



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

FACULTAD DE CONTADURIA Y
ADMINISTRACION

DISEÑO ORGANIZACIONAL PARA
CONSULTORIA GIMEX, S.A. DE C.V.

DISEÑO DE UN SISTEMA O PROYECTO PARA
UNA ORGANIZACIÓN

SARAI AVILA PEREZ

MÉXICO, D.F.

2013



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO

**FACULTAD DE CONTADURIA Y
ADMINISTRACION**

**DISEÑO ORGANIZACIONAL PARA
CONSULTORIA GIMEX, S.A. DE C.V.**

**DISEÑO DE UN SISTEMA O PROYECTO PARA
UNA ORGANIZACIÓN**

**QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:
LICENCIADA EN ADMINISTRACION**

PRESENTA

SARAI AVILA PEREZ

ASESOR:

L.A. Y MTRO. CARLOS RUIZ DIAZ

MÉXICO, D.F.

2013

Agradecimientos

A lo largo de la vida conoces personas que dejan huella o que marcan de alguna forma tu paso por ella. Indiscutiblemente “muchas” de esas personas las encontramos en la familia.

Primeramente doy gracias a la vida misma por todas las experiencias recorridas hasta hoy; y aunque con frecuencia lo olvido Él es una parte importante de este andar; ¡Gracias Dios por permitirme llegar a este día!

Las primeras personas a las que agradecer se encuentran muy cerca de mí siempre...

Mamá; gracias por siempre confiar en mí y lograr que yo también lo hiciera, por siempre alentarme a seguir, por tu apoyo incondicional y tu entrega.

Papá, ¡tan obstinado y fuerte!, te debo mi carácter, gracias por eso, por tu enseñanzas, por darme las armas y en ocasiones los motivos para no rendirme, para no desesperarme.

Mis hermanas... Paty aunque lejos siempre presente; también contribuiste a mi carácter, gracias por cuidar de mí cuando lo necesite y transmitirme fortaleza. Angie, ¡a ti que puedo decirte!, eres un ejemplo de nobleza; gracias por tu apoyo incondicional, por preocuparte por mí, por alentarme y escucharme, por tu ternura necesaria en tiempos complicados. ¡La más pequeña!, Sele, has puesto a prueba mi paciencia en múltiples ocasiones y ahora sé que si poseo esa cualidad, gracias por contribuir a que sea una mejor persona.

Este ha sido un “logro” conjunto, gracias a ustedes soy quien soy... Los Amo

No menos importantes son mis amigos y compañeros de trabajo.

Josue, Giezi Nadim; ¡Gracias por la oportunidad de trabajar con ustedes!, son un gran equipo y sin duda he aprendido mucho de cada uno. Gracias por la oportunidad profesional, el parteaguas en mi carrera. Gracias por su confianza y apoyo...

Índice

Introducción	3
Capítulo 1	5
Antecedentes.....	5
Objetivos de la investigación.....	10
Hipótesis.....	10
Justificación.....	10
Presentación.....	12
Resumen Ejecutivo.....	13
Capítulo 2	15
Historia.....	18
Perfil de la Industrial.....	19
Barreras de la Industria	24
Análisis de la Industria.....	26
Descripción y Análisis del Mercado.....	32
Perfil del Cliente.....	32
Encuesta	34
Resultados del Estudio de Mercado.....	36
Conclusión Estudio de Mercado	42
Perfil de la Competencia	44
Análisis de la competencia.....	48
Matriz comparativa por línea de negocio.....	49
Plan de Marketing	52
Operaciones	54
Objetivos.....	54
Productos y servicio.....	54
Fuentes de suministro.....	55

Ubicación de la empresa	57
Instalaciones.....	58
Financiamiento	59
Objetivos	59
Inversión Inicial	59
Activos Tangibles.....	59
Capital de Trabajo	61
Estructura del Financiamiento	61
Presupuestos	62
Costos.....	62
Evaluación Financiera	68
Supuestos.....	68
Reestructura de Evaluación financiera con recursos financieros de terceros.	71
Evaluación financiera con financiamiento:	73
Balance General.....	74
Estado de Resultados	75
Razones Financieras.....	79
Capítulo 3.	80
Manual General de Organización.....	81
Cápítulo 4.	104
Manual General de Procedimientos.....	105
Conclusión final.	158
Referencias.	160
Glosario de Términos.	162
Anexos.	165

Introducción

A través de la historia de la administración existen diversas teorías y herramientas que han creado los estudiosos de la misma, con la finalidad de apoyar el desarrollo de las organizaciones.

En el presente trabajo se hace uso de algunas de estas herramientas, como son: Plan de negocios y Manuales Administrativos con el propósito de apoyar el desarrollo y crecimiento de Consultoría Gimex.

A pesar de que hoy en día existen infinidad de programas e instituciones que brindan apoyo a los emprendedores y empresarios, gran cantidad de ellos aun no se acercan a estos, ya sea por desconocimiento, falta de información o miedo.

El punto es que con cerca de dos años de operación, Consultoría Gimex no cuenta con ninguna de estas herramientas. Ya que no pretende formar parte de las estadísticas dentro de las cuales, al cabo de dos años 8 de cada 10 nuevas empresas cierran; el presente proyecto pretende proporcionar los cimientos para que Gimex no sucumba ante los retos que se le presenten, sino, por el contrario, tenga las herramientas para crecer.

Capítulo 1

Este capítulo trata sobre los antecedentes del proyecto, así como también de los objetivos y justificación del mismo, con la finalidad de darle un sentido de utilidad al presente.

Dentro de este apartado, también se encuentra la presentación de Consultoría Gimex y el Resumen Ejecutivo; finalmente con esta información adquiriremos un panorama general tanto del proyecto como de la empresa.

Antecedentes

Para contextualizar mejor el problemática que se planteará más adelante, se deben analizar los elementos involucrados, considero que son tres los elementos susceptibles de análisis: Empresa (micro, pequeñas y medianas), Plan de Negocios y Manuales Administrativos.

Puesto que al hablar del sector empresarial, su universo lo conforma desde la Micro hasta la Gran empres, debemos entonces reconocer que existen muchos elementos que alteran e influyen en el modo que operan estas, y que también se valen de diferentes métodos y herramientas para alcanzar sus objetivos y ser rentables, es aquí, donde ubicamos las herramientas antes mencionadas, que ayudan a los emprendedores, empresarios y personal en general a tener claro el rumbo de la empresa, los procedimientos a seguir y la importancia de sus funciones.

Cualquiera que sea el caso, lo que se busca es incrementar las posibilidades de que una empresa funcione más eficaz y eficientemente, así mismo que se desarrolle; es decir, que madure y crezca.

¿Qué es un Plan de Negocios?

Un Plan de negocios, es una guía que contiene los cursos de acción a seguir para la creación o consolidación de cualquier organización.

Principalmente se divide en:

- ✓ Estudio técnico
- ✓ Estudio mercadológico
- ✓ Estudio operacional
- ✓ Estudio financiero

¿Qué son los Manuales de Administrativos?

Son documentos en los que se establecen de manera breve los lineamientos, procesos y funciones más importantes para operar dentro de la organización

Existen varios tipos de manuales administrativos; nos enfocaremos en el Manual de Organización y de Procedimientos

Manual de Organización

Es una herramienta administrativa utilizada para establecer las líneas jerárquicas entre las diferentes áreas de la organización, así como, asentar por escrito todas las instrucciones y recomendaciones de carácter permanente que se consideran necesarias para el buen funcionamiento de la empresa.

Se compone básicamente de:

1. Introducción
 - a. Objetivo del manual
 - b. Ámbito de aplicación
 - c. Autoridad
2. Directorio: funcionarios principales
3. Antecedentes históricos
4. Organigrama
 - a. Funcional
 - b. De puestos
5. Estructura funcional
 - a. Objetivos de cada unidad orgánica

Manual de Procedimientos

Es una compilación de “todo” lo que se hace y cómo se hace, dentro de la organización, va enfocado a controlar y mejorar la calidad de los productos y/o servicios que ofrece la empresa.

- ✓ Sus elementos son:
- ✓ Portada
- ✓ Índice
- ✓ Hoja de autorización del área
- ✓ Política de calidad (cuando sea aplicable)
- ✓ Objetivo(s) de Manual
- ✓ Bitácora de revisiones y modificaciones a políticas y procedimientos
- ✓ Políticas
- ✓ Procedimientos
- ✓ Formatos
- ✓ Anexos

Cada una de las herramientas antes descritas, son únicas e irrepetibles en cada organización, ya que para diseñarlas, deben tomarse en cuenta varios factores, como son: giro de la empresa, industria, nicho que desea atacar, etc. Consultoría Gimex se ubica dentro de la industria TI; por lo cual que vuelve relevante esclarecer a que hace referencia dicha industria.

“La industria TI / TIC incluye las telecomunicaciones, la informática (hardware y software) y la convergencia de ambas.”¹

Respecto de lo anterior, podemos ejemplificar el significado de la industria mediante el siguiente cuadro:

Funciones que cumplen las TIC

Información	Manejo y disponibilidad de la información de la empresa
Interacción	Intercambio de información, plantear cuestionamientos y recibir respuestas
Transacción	Permitir intercambios con clientes, proveedores, instituciones financieras y el gobierno.
Integración	Vincular rutinas organizacionales entre áreas o sucursales, con clientes y proveedores
Innovación	Nuevos métodos para organizar la empresa, realizar operaciones, agilizar procesos, reducir tiempos

Figura 1

Diferencias entre Micro, Pequeña y Mediana empresas

El universo empresarial es sumamente amplio en todo el país y se ha establecido la clasificación de este universo según diferentes criterios, como son: industria, giro, tamaño.

A continuación presentaré algunos gráficos que muestran la estratificación del universo empresarial así como su participación en la economía

¹ (Casalet Ravenna & González, 2004)

Estratificación				
Tamaño	Sector	Rango de número de trabajadores	Rango de monto de ventas anuales (mdp)	Tope máximo combinado*
Micro	Todas	Hasta 10	Hasta \$4	4.6
Pequeña	Comercio	Desde 11 hasta 30	Desde \$4.01 hasta \$100	93
	Industria y Servicios	Desde 11 hasta 50	Desde \$4.01 hasta \$100	95
Mediana	Comercio	Desde 31 hasta 100	Desde \$100.01 hasta \$250	235
	Servicios	Desde 51 hasta 100	Desde \$100.01 hasta \$250	235
	Industria	Desde 51 hasta 250	Desde \$100.01 hasta \$250	250

*Tope Máximo Combinado = (Trabajadores) X 10% + (Ventas Anuales) X 90%
Fuente: Diario Oficial de la Federación del 30 de junio de 2009.

Figura 2²

Composición del PIB Nominal a Valores Básicos 2010 (%)

Sector	Participación
Servicios	47.1
Manufacturas	18.0
Comercio	16.3
Minería	8.4
Construcción	6.7
Actividades primarias	4.1
Electricidad, agua y suministro de gas por ductos al consumidor final	1.2
Servicios de intermediación financiera medios indirectamente	-1.8

Fuente: INEGI.

Figura 3³

² (Observatorio PyMe, 2009)

³ (INEGI, 2011)

Con base en las graficas anteriores, se esclarece la importancia de las MiPyMes en la economía del país, tan solo la micro y pequeña empresa cubren más del 90% de las unidades económicas del país. Por lo cual se convierten en las principales generadoras de empleos.

Consultoría Gimex se ubica dentro de este grupo de empresas y también las atiende, por ello la importancia de proveer de las herramientas antes mencionadas .

Objetivos de la Investigación

1. Dotar de las herramientas administrativas básicas a Consultoría Gimex
2. Obtener financiamiento mediante la exposición del plan de negocios a una entidad financiera.

Hipótesis

H1. Si los líderes de Consultoría Gimex se apoyan de herramientas como: Plan de Negocios, Manual de Organización y Procedimientos, tendrán un panorama más claro acerca de la organización lo que implica una toma de decisiones más enfocada.

H2. Si Consultoría Gimex implementa las herramientas propuestas, tendrá acceso a más y mejores oportunidades financieras y mercadológicas.

Justificación

La base de la economía mexicana la conforman el sector empresarial denominado MiPyMes (Micro, Pequeñas y Medianas empresas), dicho sector comprende más del 90% del universo empresarial e irónicamente es el sector más vulnerable a sucumbir

Según las estadísticas 8 de cada 10 empresas que se crean cierran operaciones a los 2 años. Si dichas empresas contaran con la asesoría y las herramientas adecuadas, las estadísticas se invertirían.

De acuerdo con un estudio realizado por el Global Entrepreneurship Monitor (GEM)²; en 54 países, el porcentaje de la población adulta activamente involucrada en comenzar un negocio propio o en sociedad en nuestro país aumento de 4.6 en 2005 a 8.6 en 2010. ⁴

A pesar de ello, México está clasificado con un perfil en el que predominan los emprendimientos *No ambiciosos*; es decir, en donde los emprendedores solo

⁴ El Global Entrepreneurship Monitor (GEM), proyecto de evaluación anual de las actividades empresariales, las aspiraciones y actitudes de los individuos en diversos países

buscan el autoempleo o esperan crear entre uno y cuatro nuevos puestos de trabajo en los próximos 5 años.

Otro obstáculo que frena el crecimiento del sector, es el recurso financiero... *“Sin recursos suficientes puedes arrancar una compañía muy fácil y tener un buen arranque, pero no lo suficiente como para tener un negocio ya de tamaño considerable” (Oswaldo Trava, 2012).*⁵

Si bien es cierto que ahora existen muchas organizaciones dedicadas a la gestión de nuevos negocios y que el apoyo para financiar nuevos proyectos ha ido en aumento, aun existen varios factores por los cuales los emprendedores no concretan y materializan sus ideas; algunas de ellas son:

- Falta de información sobre los programas de apoyo
- Falta de confianza en los procesos de las instituciones para brindar los apoyos.
- Falta de inversión o capital.
- Entre otras...

Por tal motivo es importante que los encargados de liderar las organizaciones MiPyMes se alleguen de las herramientas necesarias para el fortalecimiento y desarrollo de su negocio. Se torna trascendental que el emprendedor-empresario concientice acerca de la importancia y los beneficios que se obtienen al contar con herramientas que respaldan sus acciones-decisiones y su trabajo en general.

Razón por la cual es imprescindible que aun estando en una etapa temprana Consultoría Gimex cuente con las herramientas que en el futuro evitarán el colapso de la organización; así como, facilitarles el acceso a nuevas y mejores oportunidades mercadológicas y financieras.

Mediante esta propuesta se pretende esclarecer el panorama sobre el cual ya está operando Gimex, así como dar respuesta al *Qué, Cómo, Por qué y Para qué* del negocio. Con la finalidad de agilizar procesos y la toma de decisiones. Lo que posteriormente se verá reflejando en crecimiento y madurez empresarial.

⁵ (Hacia un país emprendedor, 2012)

Presentación

Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

Misión:

Brindar soluciones integrales, adecuadas para cada cliente en servicios TI

Visión:

Ser una empresa ágil, competitiva e innovadora enfocada a generar rentabilidad sostenible para todos nuestros colaboradores (trabajadores clientes, proveedores y socios).

Valores:

- ❖ Honestidad: Reconocimiento y aceptación de la verdad para mí y los demás
- ❖ Responsabilidad: Capacidad de responder por los propios actos
- ❖ Respeto: Aceptar y reconocer la valía cliente, trabajador y socio de negocio, así como la propia.
- ❖ Integridad: Ser congruente en pensamiento y acción
- ❖ Proactividad: Compromiso de iniciativa enfocado a brindar un extra en todos mis actos

Resumen Ejecutivo

Consultoría Gimex, S.A. de C.V. es una empresa que tiene como misión brindar soluciones integrales, adecuadas para cada cliente en servicios TI; con la finalidad que el cliente no tenga que lidiar con distintos proveedores para allegarse de la tecnología necesaria para su operación. Para lograr lo anterior, Consultoría Gimex, cuenta con cuatro líneas de negocio:

1. Aspel
2. Web
3. Consumibles
4. Soporte técnico

Estas líneas de negocio, son complementarias una de la otra, lo que genera la posibilidad de brindar un servicio de manera integral.

Se realizó una investigación de mercado con la finalidad de saber que servicios y/o productos son los que más se consumen dentro de la industria y los resultados son los siguientes:

Las empresas invierten mayoritariamente en software y consumibles, estos últimos consumidos de manera periódica aproximadamente cada mes; sin embargo, la inversión anual en el área tecnológica arroja que el consumo aproximado es de \$10,000.00 pesos.

Referente al uso de un sistema para apoyar la gestión de su empresa; el 64% de los encuestados cuenta con algún sistema administrativo y básicamente lo utilizan para; facturar, controlar sus inventarios y llevar su contabilidad.

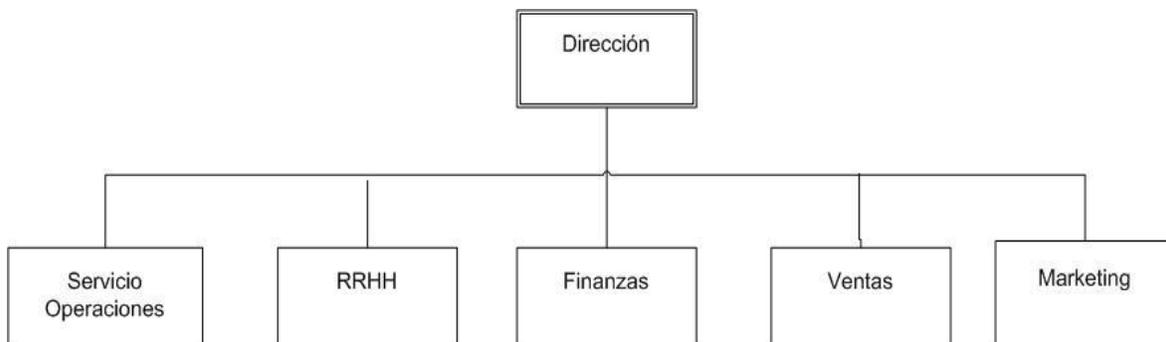
También, el estudio nos muestra que la marca Aspel se encuentra posicionada dentro del mercado de sistemas administrativos, lo cual a su vez se proyecta en su venta, siendo así que el 30% de los encuestados utilizan algún sistema de la familia Aspel para gestión de su negocio..

Otro punto relevante es saber porque se guía el consumidor al momento de solicitar algún producto/servicio TI, y principalmente lo que buscan es que sea un servicio de Calidad y Servicio.

Con las estrategias de marketing que planteamos, podremos consolidarnos en el mediano plazo como una empresa de Consultoría integral, apoyándonos de la información que nos brinda el estudio de mercado, podremos dar auge al resto de las líneas de negocio (Consumibles, Web y Soporte).

Para las instalaciones requerimos un espacio aproximado de 16 x 8 m, dentro del cual se acondicionará el espacio para el CCA (Centro de Capacitación).

En Consultoría Gimex laboran 9 personas, tres de las cuales son socios del negocio. La estructura organizacional está compuesta de la siguiente manera:



En cuanto al área financiera, se requiere una inversión de \$1'538,430.49, para iniciar operaciones con el CCA, de los cuales \$300,000.00 serán aportados por los socios.

Al finalizar el primer año del proyecto, se prevé una utilidad de \$ 595,034.08 y una liquidez de 9.52; lo cual nos indica que la empresa contará con una alta capacidad para cubrir pasivos en el corto plazo.

La rentabilidad nos da un 27% sobre ventas, un 29% sobre activo y un 92% sobre capital.

Capítulo 2

En este capítulo se analizarán los agentes que influyen en las operaciones comerciales de Gimex, como son: La industria, los Competidores y los Clientes. Con la finalidad de crear las estrategias adecuadas para ofertar los productos y servicios que ofrece; así como, para evaluar las posibles oportunidades de negocio o el desarrollo de nuevos nichos de mercado.

Historia

Consultoría Gimex surge cuando de forma unipersonal el Ing. Josué Lima aun siendo estudiante brinda servicios de soporte técnico a algunas empresas.

Pasado un tiempo, conoce al Ing. Giezi Eli Resendiz, quien también de manera independiente ofrecía sus servicios de soporte IT al tiempo que atendía su cibercafé. Es justo en este lugar donde se conocen y comienzan a realizar trabajos juntos.

Para finales del año 2009 Nadim Resendiz, les sugiere formalicen su sociedad y es así como nace Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

Su primer año como sociedad fue muy complicado, ya que la forma de trabajar a la que los ingenieros estaban acostumbrados ya no era suficiente para el negocio.

En julio del mismo año Nadim decide estar de lleno en Gimex, se comienzan a estructurar y reestructurar procesos, que permiten el negocio comience a fructiferar.

Desde ese momento al día de hoy Gimex ha estado en constante evolución, se han incrementado las ventas, se ha eficientado la operación y a crecido el equipo de trabajo y las líneas de negocio.

La proyección de Consultoría Gimex, augura un futuro prometedor... siempre con el compromiso de seguir mejorando.

Perfil de la Industria

La industria TI muestra una tendencia ascendente, de 2010 a la fecha presentó crecimiento en comparación con otras industrias.

A continuación se exponen algunos gráficos que ayudan a visualizar la posición actual y futura de la industria.

Evolución del Mercado de TIC en México

Se vuelve relevante el hecho de analizar el entorno en el que se ubica Gimex, ya que aparentemente en la operación diaria de una organización la parte de tecnología es un área descuidada o a la que se le invierte poco, principalmente dentro del sector atiende. De tal modo que conociendo las tendencias de la industria será más sencillo crear estrategias que permitan desarrollar nuevas oportunidades de negocio e incrementar las ventas.

TABLA COMPARATIVA DE CRECIMIENTO ANUAL POR LINEA DE NEGOCIO

Producto / servicio	2010	2011	2012	2010	2011	2012
SERVICIOS TI	\$ 3,641.61	\$ 4,332.86	\$ 4,832.02	20.09%	18.98%	11.52%
Capacitación	\$ 103.60	\$ 124.81	\$ 140.68	22.00%	20.47%	12.72%
Implementación	\$ 1,350	\$ 1,582	\$ 1,723	18.53%	17.18%	8.89%
Consultoría	\$ 272	\$ 351	\$ 418	30.00%	29.12%	19.12%
Integración	\$ 733	\$ 828	\$ 873	15.00%	12.99%	5.42%
Software a la medida	\$ 345	\$ 403	\$ 431	18.00%	16.66%	7.11%
Mantenimiento	\$ 734	\$ 832	\$ 890	19.66%	13.38%	6.95%
Servicios Básicos de Soporte	\$ 597	\$ 668	\$ 709	19.00%	11.92%	6.21%
Servicios de Misión Crítica	\$ 137	\$ 165	\$ 181	22.59%	19.70%	9.93%
Outsourcing	\$ 1,454	\$ 1,794	\$ 2,078	21.67%	23.38%	15.88%
Outsourcing de Sistemas	\$ 1,340	\$ 1,652	\$ 1,914	21.00%	23.24%	15.86%
Procesos de Negocio	\$ 74	\$ 93	\$ 109	32.01%	26.29%	16.83%
Servicios de Procesamiento	\$ 40	\$ 49	\$ 56	27.01%	22.83%	14.89%
SOFTWARE	\$ 1,376.11	\$ 1,590.26	\$ 1,811.35	14.22%	15.56%	13.90%
Aplicaciones	\$ 457	\$ 486	\$ 517	1.57%	6.40%	6.34%
Aplicaciones Administrativas	\$ 45	\$ 52	\$ 58	119.19%	15.38%	12.01%
Aplicaciones Empresariales	\$ 275	\$ 295	\$ 313	3.73%	7.14%	6.26%
Content Management	\$ 5	\$ 6	\$ 7	13.00%	15.00%	13.00%
CRM	\$ 41	\$ 44	\$ 46	-3.00%	6.00%	5.00%
ERP	\$ 187	\$ 202	\$ 216	6.00%	8.00%	7.00%
Knowledge Management	\$ 4	\$ 4	\$ 4	-29.37%	-10.00%	-5.00%
SCM	\$ 38	\$ 39	\$ 41	5.00%	5.00%	4.00%
Aplicaciones Verticales	\$ 41	\$ 37	\$ 35	-30.00%	-10.00%	-5.00%
Colaboración	\$ 54	\$ 65	\$ 75	16.99%	20.01%	14.99%
Otras Aplicaciones	\$ 41	\$ 37	\$ 35	-30.00%	-10.00%	-5.00%
Herramental	\$ 506	\$ 600	\$ 689	17.47%	18.47%	14.90%
Bases de Datos	\$ 133	\$ 158	\$ 185	18.92%	18.71%	17.20%
Business Intelligence	\$ 98	\$ 137	\$ 172	38.00%	40.00%	25.00%
Herramientas de Desarrollo	\$ 42	\$ 46	\$ 50	8.00%	11.00%	9.00%
Integración y Desarrollo	\$ 110	\$ 121	\$ 132	10.44%	10.23%	9.20%
Portales	\$ 30	\$ 34	\$ 38	12.02%	13.38%	12.57%
Suites de Productividad	\$ 93	\$ 103	\$ 111	12.50%	10.14%	8.00%
Infraestructura y Seguridad	\$ 413	\$ 505	\$ 606	27.44%	22.13%	20.01%
Administración de Sistemas	\$ 78	\$ 88	\$ 98	8.89%	13.00%	11.00%
Sistemas operativos	\$ 78	\$ 81	\$ 83	2.99%	4.00%	2.00%
Software de Almacenamiento	\$ 53	\$ 66	\$ 80	20.01%	25.00%	20.00%
Software de Seguridad	\$ 124	\$ 149	\$ 183	18.00%	20.00%	23.00%
Virtualización	\$ 80	\$ 120	\$ 162	189.95%	50.00%	35.00%
CONSUMIBLES	\$ 1,010.74	\$ 1,162.35	\$ 1,243.72	10.90%	15.00%	7.00%
EQUIPO	\$ 8,932.38	\$ 9,803.87	\$ 10,527.15	23.64%	9.76%	7.38%
SERVICIOS TELECOM	\$ 24,011.16	\$ 26,403.89	\$ 27,260.81	8.24%	9.97%	3.25%
Total general	\$ 38,972	\$ 43,293	\$ 45,675	12.78%	11.09%	5.50%

Figura 4⁶



Crecimientos

	2011	2012	2013
SOFTWARE	15.56%	13.90%	13.00%
Aplicaciones	6.40%	6.34%	5.77%
Herramental	18.47%	14.90%	14.88%
Infraestructura y Seguridad	22.13%	20.01%	17.03%

Fuente: Select, Noviembre 2011

Figura 5⁷

La figura 5 nos muestra el crecimiento y el monto en dólares de la inversión realizada en TI y TIC por “línea de negocio” de 2008 a 2010, en ella podemos notar como la crisis ocurrida en 2009 ocasiono el decremento de la inversión.

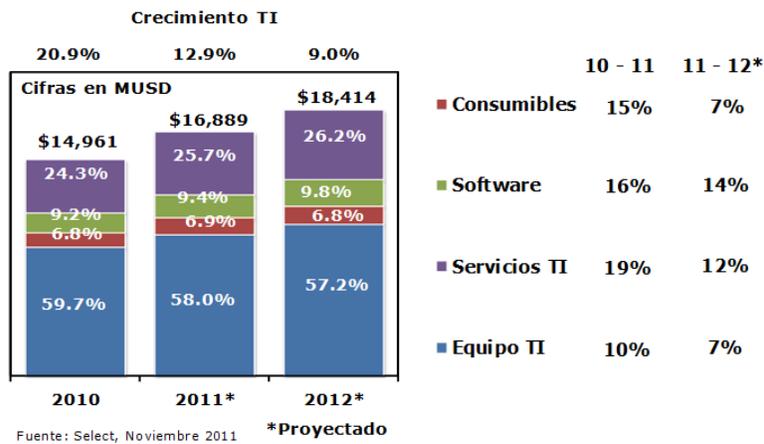


Figura 6

En este grafico se muestra el crecimiento monetario y porcentual de la industria, así como una proyección a partir de diciembre 2011 y todo el 2012. También podemos ver, una comparativa de crecimiento porcentual anual (2010 a 2011 y 2011 a 2012) por línea de negocio.

⁷ (Select, 2012)

⁸ (Select, 2012)

Tendencias

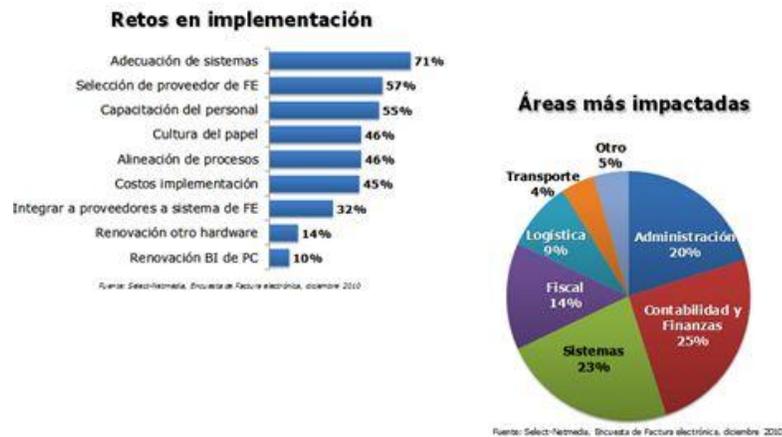


Figura 7⁹

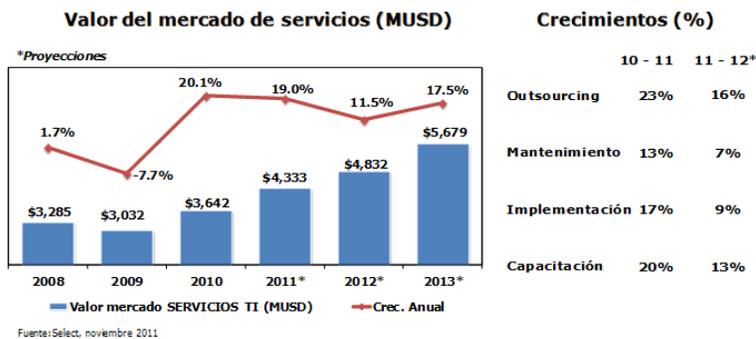


Figura 8¹⁰

Una importante fuente de ingresos dentro de la industria, es justamente la prestación de servicios; el grafico mostrado arriba, el valor de mercado de esta línea de negocio, así como el comportamiento (%) del mismo, con datos reales de 2008 a 2010 y una estimación de 2011 a 2013. Esta figura nos muestra además, cuales son los servicios que más está demandando el mercado TI.

Al área de servicios, se adhiere “otro” relativamente nuevo, ya que su auge comenzó de hace 3 años a la fecha.

⁹ (Select, 2012)

¹⁰ (Select, 2012)

La digitalización de los comprobantes fiscales; y todo lo que ello implica para las organizaciones... sin duda la industria se ha visto favorecida por esta tendencia, que más que tener un carácter de innovación, es un asunto de obligatoriedad.

Desde la compra de una PC, hasta la adecuación de un sistema completo, pasando por el desarrollo de un nuevo negocio (los PAC's). La digitalización de los comprobantes fiscales ha generado una importante fuente de recursos para las organizaciones dedicadas a brindar dichos servicios.

Barreras de la Industria



Fuente: Select, noviembre 2009

Figura 9¹¹

Y así como ya se resaltaron un poco de las bondades de la Industria, también es importante tener clara la contraparte.

1. Falta de reformas estructurales dificulta inversión y afecta desarrollo de talento: Dentro de las organizaciones, principalmente las pequeñas, no existe un presupuesto asignado para tecnología y por tanto tampoco se desarrolla el potencial de la gente que la maneja o debería manejarla.
2. Pocos recursos humanos especializados y falta de capital: Hace referencia a que, dentro de la industria existe poco personal altamente especializado, al tiempo que el personal que lo está, es sumamente caro y pocas empresas pueden allegarse de dicho personal.
3. Oferta tecnológica poco diferenciada, poca cultura empresarial: Entre tantas aplicaciones, aparatos, etc. es difícil diferenciar que nos ofrece cada proveedor en diferencia con el otro. Por otro lado también, la falta de cultura sobre temas tecnológicos es una constante en las organizaciones.
4. Alta competencia y guerra de precios: Existen demasiados competidores dentro de la industria, que a falta de una mejor propuesta, recurren a

¹¹ (Select, 2012)

castigar los precios para ganar mercado.

5. Poca madurez y capacidad económica del consumidor: por su parte, el consumidor tampoco está muy enterado sobre las opciones que existen en el mercado para cubrir sus necesidades, al tiempo, que aun conociendo la oferta, no poseen la capacidad económica para allegarse de la tecnología adecuada.
6. Poca inversión en tecnología: En general, México es uno de los países que menos invierte en educación y tecnología por lo cual el alcance de la misma es menor.
7. Pérdida de competitividad: Los aspectos descritos anteriormente, recaen en una merma de la capacidad de los oferentes para competir en la industria.
8. Bajas ventas, márgenes bajos: A pesar de ser una industria en crecimiento, la saturación de la oferta y la guerra de precios dan como resultado, márgenes de utilidad bajos.

Análisis de la Industria

Con base en la matriz de Porter, se relizara un análisis de cada una de las unidades de negocio.

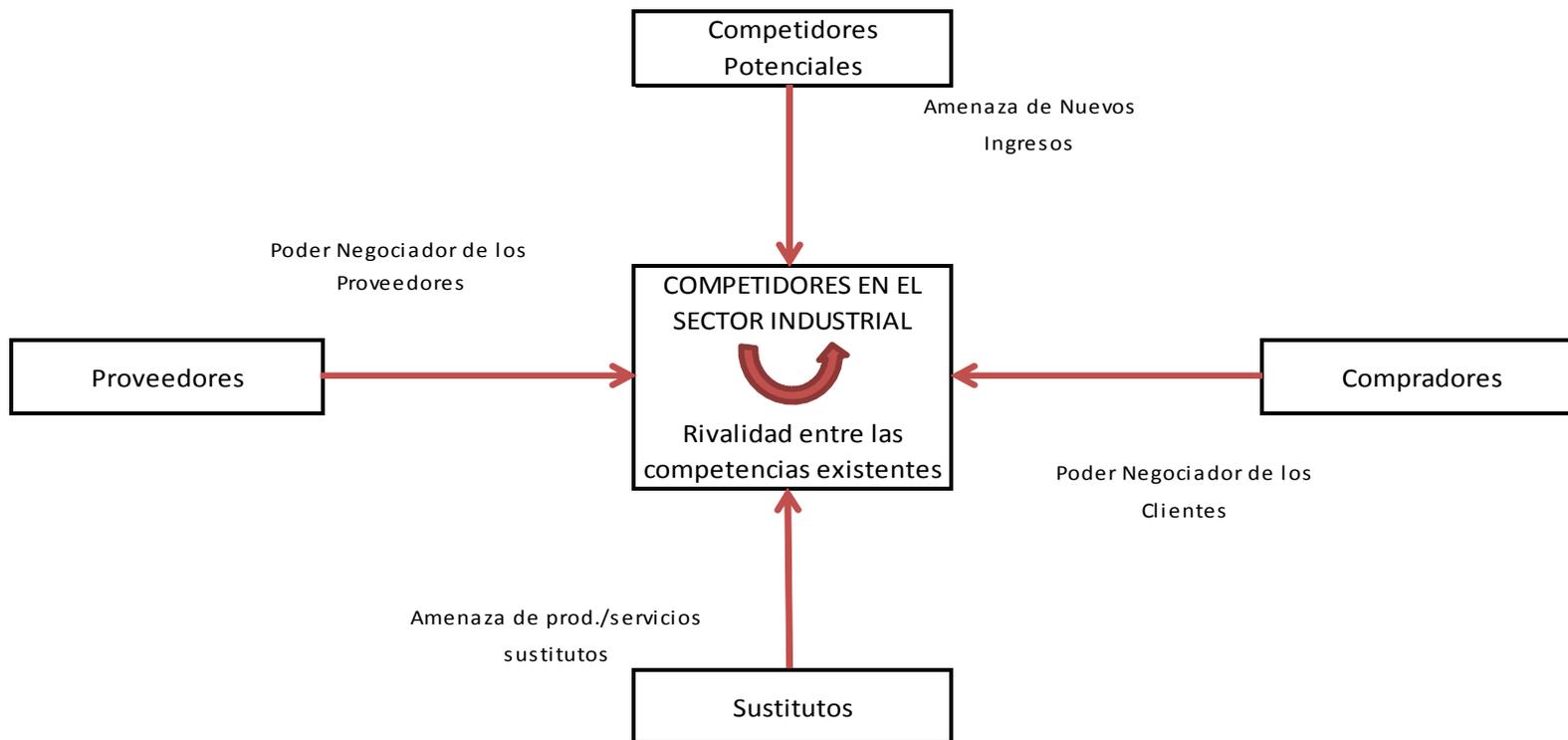
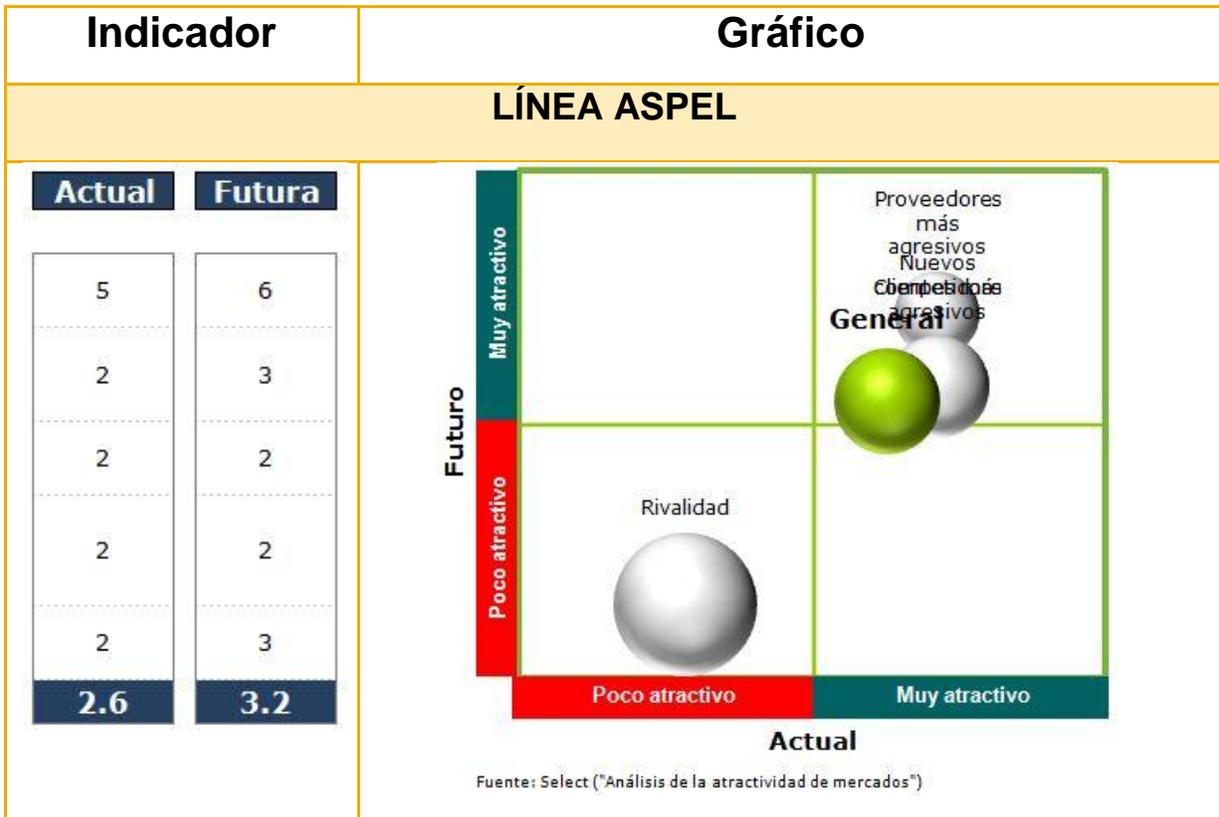


Figura 10¹²

¹² (Porter, Ventaja competitiva: Creación y sostenimiento de un desempeño superior, 2004)



Aunque la rivalidad entre competidores y la amenaza de que puedan acceder otros a ofertar lo mismo que Gimex (Aspel) es alta y eso puede resultar poco atractivo para continuar en el negocio; la realidad es que “pocos” son los que se mantienen; ya que el perfil de colaboradores que se requiere es complicado de conseguir o formar.

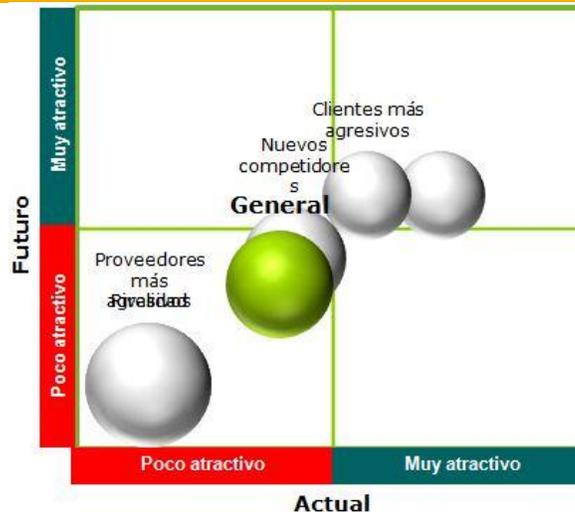
Por otro lado, aunque existen varias plataformas que “ofrecen” servicios similares a Aspel, pocos logran hacerle afrenta directa... Aspel es lider en el mercado del software administrativo para MiPyMes.

Respecto del poder de negociación con clientes y proveedores, es realmente bajo y a pesar de ello se genera una “buena” sinergia de en el mercado.

Finalmente podemos decir que, Aspel como línea de negocio resulta atractivo a nivel económico y operacional, tanto en este momento como en un futuro.

LÍNEA WEB

Actual	Futura
6	6
4	4
2	3
6	6
3	3
4.2	4.4



Fuente: Select ("Análisis de la atractividad de mercados")

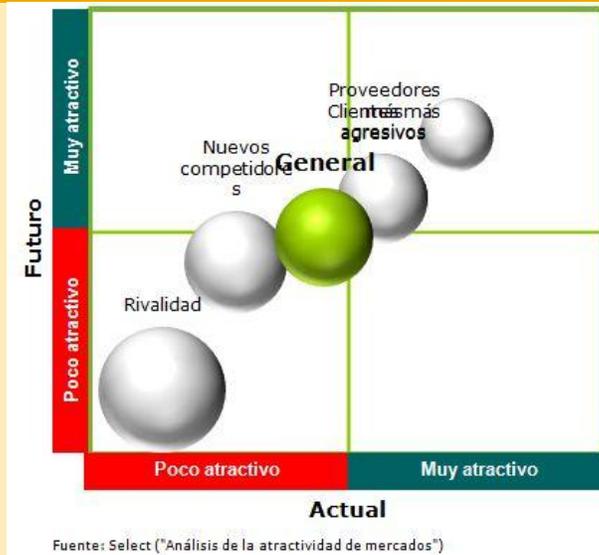
La línea de Negocio denominada Web, incluye servicios como son: Portales, Pócionamiento, venta de dominio y Hosting Cloud Computing, Redes Sociales y mailing. Debido a que Servicios como el Cloud Computing y el Posicionamiento, están en manos de grandes industrias, el atractivo del mercado disminuye.

Referente a los portales, este servicio es bastante competido por lo cual el poder de negociación con los clientes es mínimo, lo que se ve reflejado en poca facturación y bajos precios. Incluso existen una serie de "productos" que sustituyen la creación de un portal web, como lo son , los plantillas.

La línea de negocio Web no muestra un atractivo considerable a futuro, pero puede generar utilidad sin invertir tanto en ello..

LÍNEA CONSUMIBLES

Actual	Futura
6	6
5	4
2	2
3	3
3	3
3.8	3.6



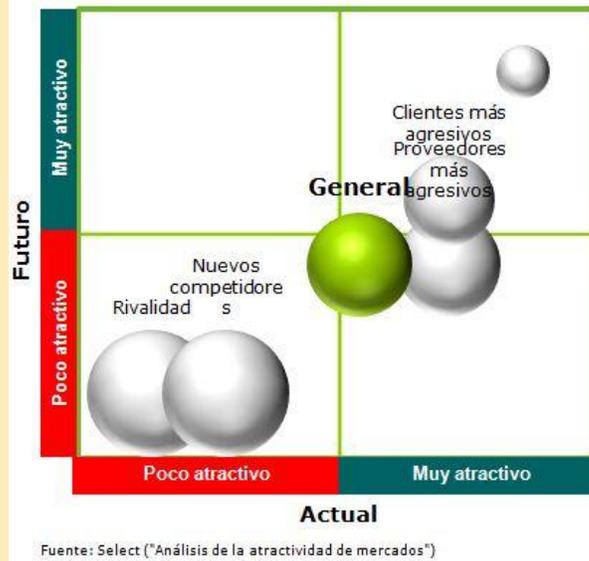
Los consumibles son una línea de negocio que a pesar de contar con un gran número de competidores, es una de las más solicitadas, debido a que la operación de una organización depende en gran parte de que sus instrumentos de trabajo funcionen correctamente.

Los competidores dentro de esta línea de negocio son bastos, debido a esto la probabilidad de que otros incursionen en el negocio disminuye. En cuanto a productos sustitutos; se encuentran los componentes *genéricos*, y como estos son parte de los productos que ofrecemos, decrece el riesgo en este factor.

La misma oferta, por el hecho de ser "en demasia" se muestra "flexible" en cuanto precios y entregas. Lo que ocasiona que igualmente los clientes se encuentre abiertos a las diversas opciones disponibles para pagos, cantidades y entregas.

LÍNEA SOPORTE TI

Actual	Futura
6	6
5	6
1	1
2	4
2	3
3.2	4



Dentro del área de soporte IT, la rivalidad entre competidores y la entrada de nuevos es alta, no existe un producto sustituto para el soporte IT; y la amplia posibilidad de negociar con clientes y proveedores coloca a esta línea de negocio dentro un nicho aun atractivo para la empresa.

Además, es un servicio que tiene que realizarse de forma periódica en todas las empresas ya sea que usen la tecnología más básica o la más avanzada.

Tabla 1¹³

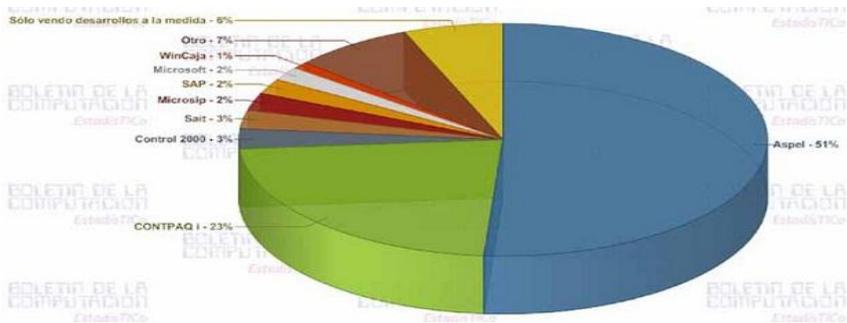
Tabla 2

FACTOR	PONDERACIÓN	CORRESPONDE A:
Rivalidad entre competidores existentes	Del 1 al 6	1= Muy Poca – 6= Mucha
Amenaza de nuevos competidores		
Amenaza de bienes o servicios sustitutos		
Capacidad negociadora de los proveedores		
Capacidad de negociación de los clientes		

¹³ T1 (Ávila Pérez, 2012)
T2 (Select, 2012)

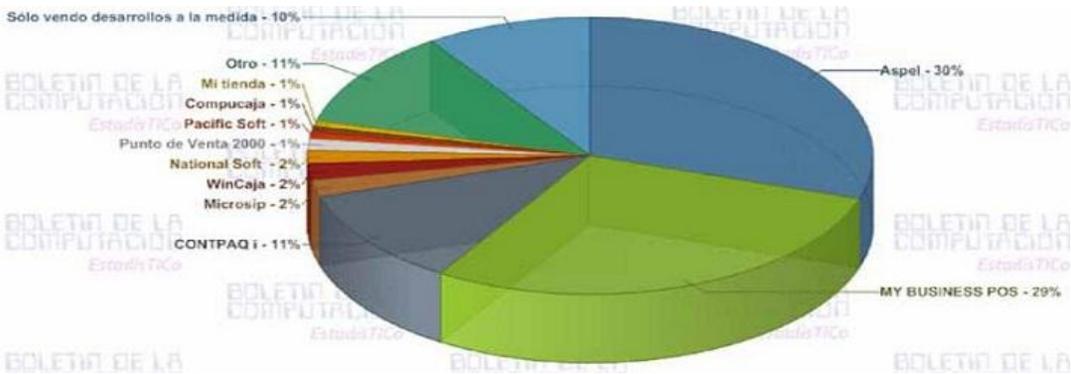
Debido a que Aspel es la línea de Negocio principal para Consultoría Gimex, es importante analizar su posición en el mercado TI como facilitador de Software administrativo para el sector MiPyMe; a continuación un par de gráficos que muestran la posición de Aspel a nivel Nacional

Sistemas administrativos



Del total de Distribuidores a nivel nacional el 51% de los que venden soluciones administrativas, ofrecen Aspel

Punto de Venta



Del total de distribuidores que ofrecen Soluciones para Punto de Venta (POS), el 30% brinda la solución Aspel

De lo anterior podemos notar que Aspel es la marca líder en el mercado y además tiene presencia importante a nivel nacional.

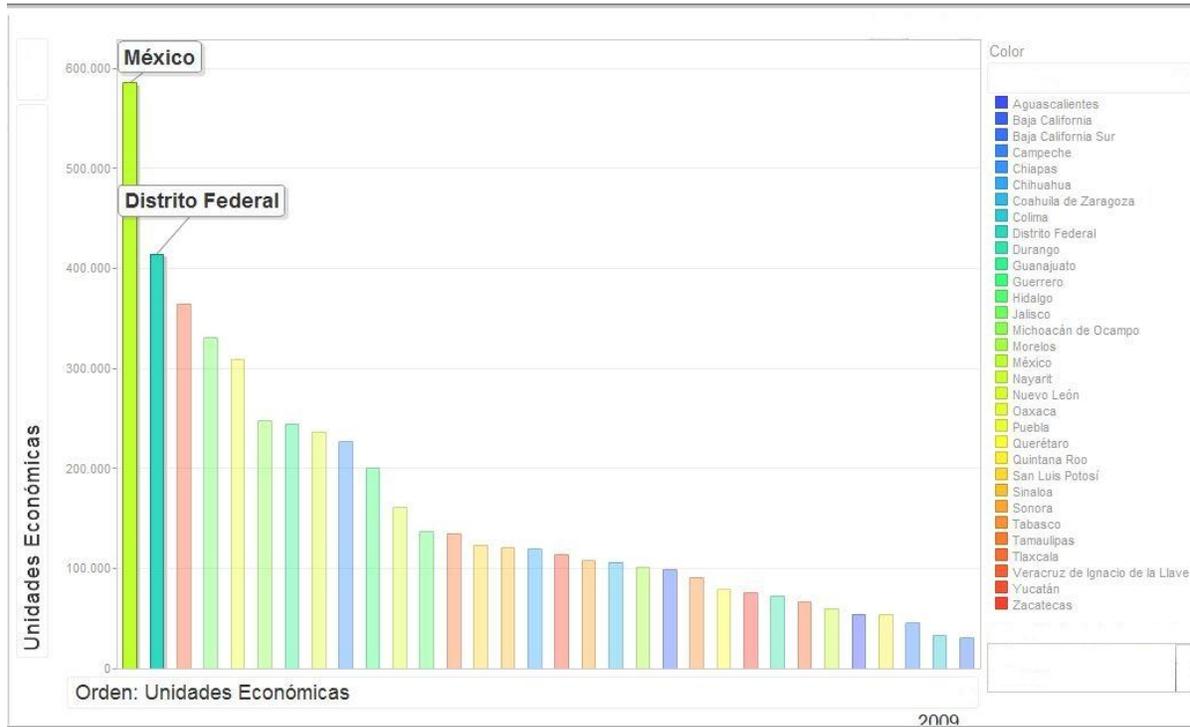
Tabla 3¹⁴

¹⁴ (Boletín de la Computación, 26)

Descripción y Análisis del Mercado

Perfil del Cliente

Mercado Potencial



*Censo económico 2009 INEGI

Figura 11¹⁵

Según las estadísticas del INEGI, en México existen un total de 5'144,056 entidades económicas de las cuales el 95.2% de las compañías son microempresas, el 4.3% pequeñas empresas, el 0.3% medianas y el 0.2% grandes firmas.

Con base en las estadísticas mencionadas anteriormente, determinaremos la muestra a analizar:

¹⁵ (INEGI, 2011)

Nuestro universo estará compuesto por los porcentajes pertenecientes a Micro, pequeñas y medianas empresas, lo cual nos arroja un porcentaje resultante de: 99,8% de entidades económicas.

Tomaremos los datos de estratificación por estado y sumaremos los concernientes a D.F. y Estado de México que son las zonas donde tiene influencia Consultoría Gimex; dichos datos son:

D.F.	585,292
Estado de México	414,335
Total	999,627
% perteneciente al sector MiPyMe	99.8%
Universo	997,628

Con apoyo de estos datos se obtendrá la muestra de mercado susceptible de análisis para este estudio; la cual está representada mediante la siguiente fórmula

$$\text{Definición: } n = \frac{Z^2 \cdot N \cdot P \cdot Q}{E^2(N-1) + Z^2 \cdot P \cdot Q}$$

n = Tamaño de la muestra.

Z= Margen de seguridad (entre 95 y 100%).

N= Número de universo o población total a investigarse.

P= Probabilidad pertinente del hecho que se investiga (0,5).

Q=Probabilidad no pertinente frente al hecho a investigar (0,5).

E² = 5% margen de error (entre 5 y 10 %) ².

Para efectos de este estudio, el margen de seguridad será de 95% lo que equivale a 1.96 (Valor en la campana de Gaus). P se traduce como la probabilidad de éxito y Q como probabilidad de fracaso en la investigación. E corresponde a error de estimación que para este caso es del 5%; este es proporcional al margen de seguridad, entre mayor sea el margen de seguridad menor será el error de estimación.

Sustituyendo los datos en la formula, obtenemos lo siguiente:

$$\frac{(3.8416)(997628)(0.5)(0.5)}{(0.0025)(997627) + (3.841)(0.5)(0.5)} = 384$$

La muestra obtenida será el número de encuestas a realizar. A continuación, mostramos la encuesta que se aplicó.

Encuesta

De antemano agradecemos tu participación

1. ¿Sabes a que se refiere Tecnología la de Información (TI)?

- Si (Continua respondiendo) No (Gracias por participar)

2. ¿Cuál es el giro de tu empresa?

- Manufactura Comercio Servicio

3. ¿Cuántos años tiene en el mercado?

- De 0 a 1 1 a 5 5 a 10 Más de 10

4. ¿Qué productos/servicios de TI consumes con mayor frecuencia?

*Puede elegir más de una opción

- Software Web Soporte Técnico Consumibles
 Capacitación Asesoría

5. ¿Con que frecuencia adquieres estos productos/servicios?

- Mensualmente Trimestralmente Semestralmente Anualmente

6. Al año, aproximadamente ¿Cuánto invierte en productos/servicios TI?

- Menos de 10,000.00 10,000.00 a 20,000.00 20,000.00 a 30,000.00 Más de 30,000.00

7. ¿Maneja algún software para apoyar la administración de su empresa?

- Si (Pase a la pregunta No

8. Razón por la que no maneja un software

- No me interesa No lo necesito Desconozco No hay uno que se ajuste a mis necesidades

9. ¿Para qué actividades manejas o manejarías un software administrativo?

*Puede elegir más de una opción

- Como punto de venta Control de inventario Factura electrónica Ctas. Por Cobrar y Ctas. Por Pagar
 Costos Calculo de nómina Contabilidad Otro, especifica _____

10. ¿Qué software administrativo conoce?

***Puede elegir más de una opción**

Aspel Contpaq SAP Otro

11. ¿Cuál de ellos maneja actualmente?

Aspel Contpaq SAP Otro,
especifica _____

12. ¿Cuenta con un proveedor fijo de servicios/productos TI?

Si No

13. ¿Qué es lo más importante al elegir un proveedor de TI?

Precio Calidad Servicio Conocimiento

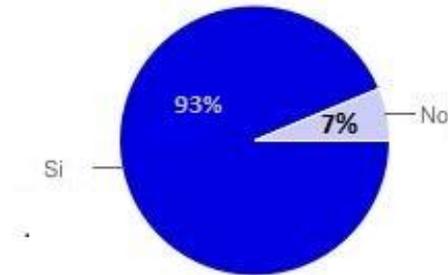
La encuesta fue aplicada al total de la muestra y los métodos empleados fueron:

- ♣ Personal
- ♣ Vía internet

En esta última, se realizó el filtrado de una base de datos nacional, en donde se seleccionaron correos correspondientes al área geográfica de influencia. Se realizó una invitación en formato electrónico y se enviaron los correos a un total de 2000 direcciones de las cuales solo un 8% respondió.

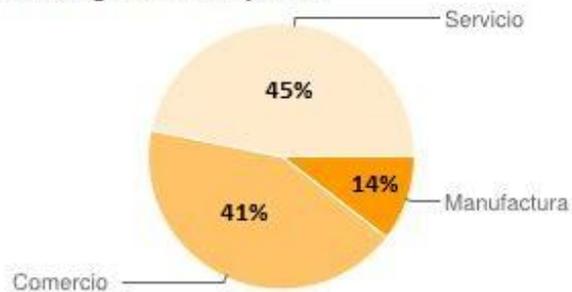
Resultados del Estudio de Mercado

1. ¿Sabes a que se refiere Tecnología de la Información (TI)?



Del total de encuestas realizadas 357 personas saben a que hace referencia el término TI (Tecnologías de la Información) y solo 27 externaron no saber. Esta pregunta se realizó como filtro para continuar con la encuesta.

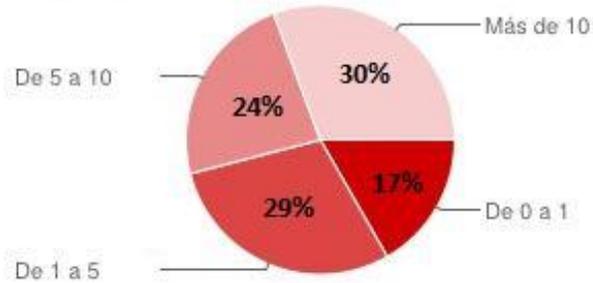
2. ¿Cuál es el giro de tu empresa?



**Base 100% es igual a 357*

Con la finalidad de saber qué sector empresarial está demandando más servicios y enfocar una estrategia de marketing a cada sector, debido a que las necesidades de cada uno son distintas. Una vez dividido por sectores, se pueden identificar requerimientos similares en cada uno.

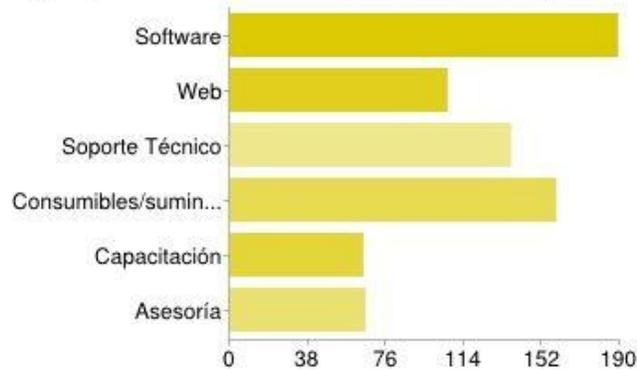
3. ¿Cuántos años tiene en el mercado?



La grafica nos muestra, como el volumen de empresas mayoritario se encuentra en aquellas que tienen una trayectoria de 1 a 5 años y aquellas que cuentan con más de 10 años, mientras que las compañías nuevas son minoritarias y también las encontradas en el rango de 5 a 10 años.

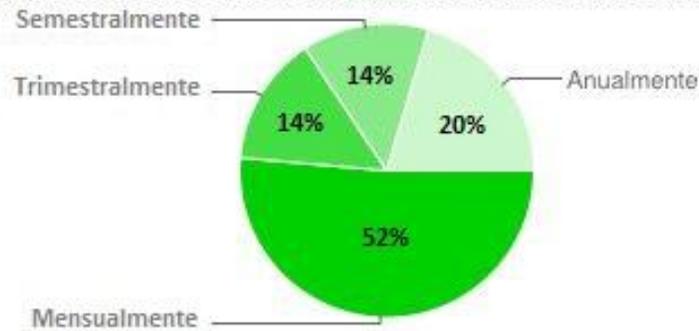
El motivo de esta pregunta es saber entre que rango de edad se encuentran las empresas que más invierten en TI.

4. ¿Qué productos/servicios de TI consume con mayor frecuencia?



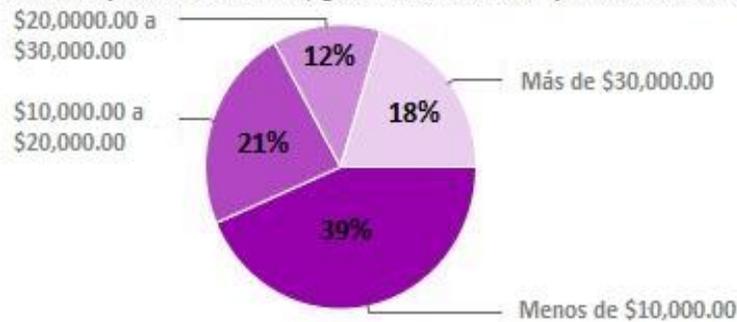
Esta interrogante, dio la alternativa de elegir más de una opción a la vez, con la finalidad de ubicar cuales son los productos/servicios que más demandan en las MiPyMes. De este modo podemos detectar que es lo que más demandan los clientes así como generar oportunidades de negocio en aquellas áreas “olvidadas” dentro de la industria

5. ¿Con que frecuencia adquiere estos productos/servicios?



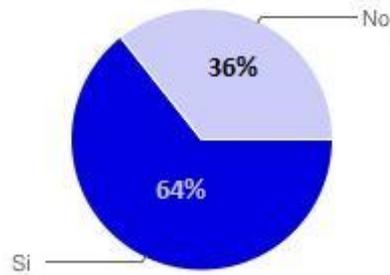
Tener una idea de la frecuencia de compra, es una gran herramienta para poder generar estrategias de venta encaminadas a la adquisición periódica de productos / servicios, en conjunto con las preferencias de consumo (pregunta anterior) nos brindan información de vital importancia.

6. Al año aproximadamente, ¿cuánto invierte en productos/servicios TI?



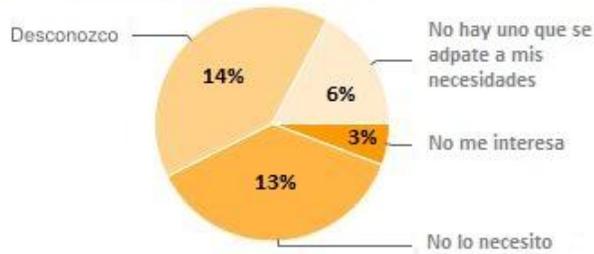
Saber en promedio cuanto invierte en productos/servicio TI, esclarece el hecho de cuanto están dispuestos a pagar

7. ¿Maneja algún Software para apoyar la administración de su empresa?



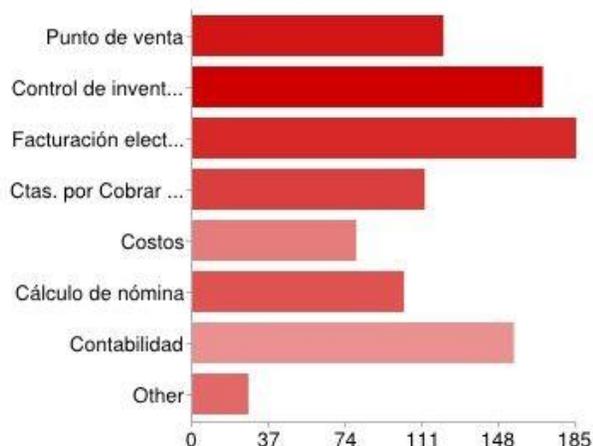
Poco más de la tercera parte de los encuestados no cuentan con un sistema que los apoye en el gestión de su negocio.

8. Razon por la que no maneja un software?



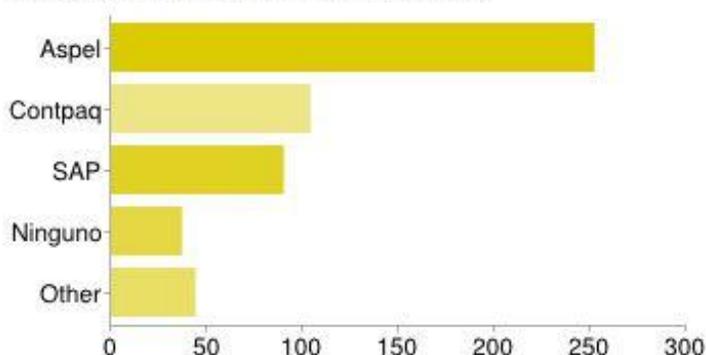
Del 36% que no maneja un sistema, el 14% no lo hace por falta de información acerca de las opciones que ofrece el mercado, un 13% argumenta no necesitarlo, el 6% dice no haber uno que se adapte a su diseño de negocio y un 3% expreso no interesarles implementar el uso de un sistema para optimizar sus operaciones.

9. ¿Para qué actividades manejas o manejarías un software administrativo?



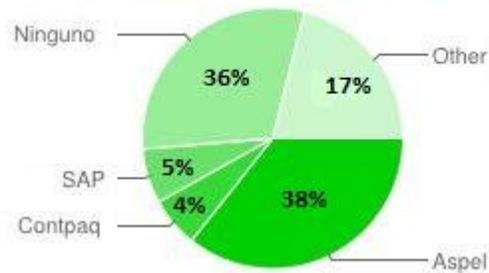
Dentro de las actividades para las cuales hacer uso de un sistema administrativo; facturación (51%), control de inventario (47%) y contabilidad (43%) son las más recurrentes, seguidas de: Punto de venta (34%), cuentas por cobrar y por pagar (31%) y cálculo de nómina (28%), en última instancia tenemos que solo a un 22% le interesa calcular sus costos y otros (8%) que abarcan cuestiones sumamente específicas de las organizaciones.

10. ¿Qué software administrativo conoce?



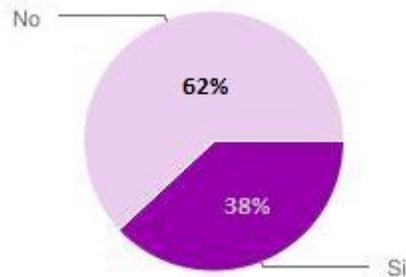
Poco más de 250 personas aseguro conocer alguno de los sistemas Aspel, seguido de Contpaq con un poco más de 100 personas que lo conocen. Esto nos da la confianza de que Aspel es una marca reconocida y además líder en el mercado de las MiPyMes a pesar de que en el mercado actual existen múltiples soluciones enfocadas a este mercado.

11. ¿Cuál de ellos maneja actualmente en su empresa?



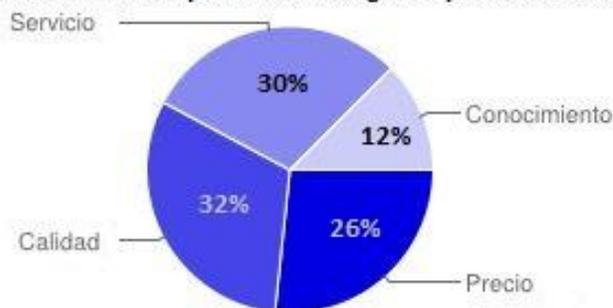
El 38% utiliza alguno de los sistemas Aspel para el control administrativo de su negocio. Poco más de 50% se divide entre ninguno u otro sistema, hemos de mencionar que dentro de otros se encuentran algunos software comerciales y desarrollos a la medida. Mientras tanto el 5% utiliza SAP y el 4% Contpaq.

12. ¿Cuenta con un proveedor fijo de productos/servicios TI?



Un 62% externo no contar con un solo proveedor de servicios/productos IT, mientras que el 38% menciona que adquiere prácticamente todo lo necesario en IT con un solo proveedor.

13. ¿Qué es lo más importante al elegir un proveedor de TI?



Con la finalidad de que Gimex marque una diferencia para sus clientes y prospectos, se vuelve fundamental saber qué es lo que los empresarios o tomadores de decisiones buscan al decidir quién les dará una solución en TI. Por lo cual Gimex debe enfocar su estrategia de crecimiento y penetración de mercado sobre dos directrices *Calidad y Servicio*

Conclusión Estudio de Mercado

A pesar de que la mayoría de los encuestados externaron saber a qué se refiere el término Tecnología de la Información TI, pudimos notar que no tienen una idea de todo lo que abarca, es decir, tienen un concepto muy ambiguo del término, lo que puede llegar a complicar en cierto grado la comunicación.

Cerca de la mitad de los encuestados tienen un negocio dedicado al Servicio, por lo cual nosotros debemos estar preparados para ofrecer la solución adecuada a este mercado, de aquí también la razón de utilizar un sistema para una función determinada. En este momento y las disposiciones fiscales establecidas, la mayoría de los empresarios que aun no cuentan con una solución para facturación, están buscando que se la brinden; sin embargo este requerimiento es temporal, motivo por el cual es importante detectar cual puede ser la solución más adecuada para ellos independientemente de la facturación electrónica, el presente estudio nos da un panorama más claro sobre ello. Así como saber en qué etapa de su existencia, invierten mayoritariamente los empresarios.

El hecho de conocer la frecuencia del consumo es un punto muy relevante ya que nos da la opción de generar nuestras campañas de marketing de forma más adecuada tomando, tanto la frecuencia de consumo, sus preferencias de consumo o bien una necesidad por cubrir

Si logramos manejar de manera adecuada la información presentada, lograremos llegar a un mayor número de consumidores, así como mantener a los clientes ya existentes.

Perfil de la Competencia

A continuación realizaremos un análisis de la competencia, con el propósito de esclarecer a que situación y contra quienes nos enfrentamos, así como para saber si tenemos oportunidad de competir.



* Cerca del 90 son propietarios de su propia empresa o fungen como distribuidores independientes. El 68% de ellos oscilan entre 30 y 50 años, únicamente 20% de ellos cuenta con menos de 30 años.

* El 58% tiene más de 5 años en operación y el 42% son negocios relativamente nuevos, con menos de 5 años en el mercado

* 40% de los negocios se encuentran en el domicilio del distribuidor, 30% cuenta con un local independiente, 24% trabaja desde una oficina, 6% atienden desde un local compartido y 1% desde su bodega propia.

* El 60% de los negocios está compuesto principalmente por familiares, y el 40% restante tiene empleados.

Ubicación física



Colaboradores



Tipo de clientes



Atienden a



* 54% de sus clientes provienen del sector empresarial, 30% del hogar, 9% sector educativo y 7% sector gobierno.

* 61% atienden a microempresas (1-20 empleados), 19% a pequeñas (21-100 empleados), tan solo el 15% atiende a medianas y grandes empresas (más de 100 empleados). El 5% no tiene clientes empresariales

* 64% realiza más de la mitad de sus compras a través de comercio electrónico, 28% utiliza esta forma de compra en menor medida y solo el 7% no la utiliza.

Comercio electrónico



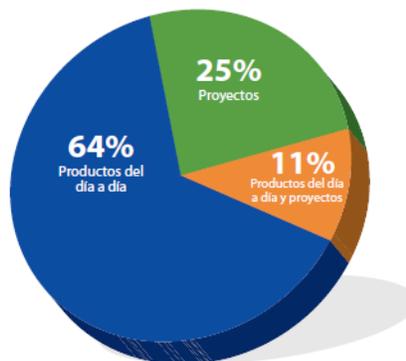
Incentivos que prefieren



Magnitud de compras a Mayoristas



¿CÓMO venden?

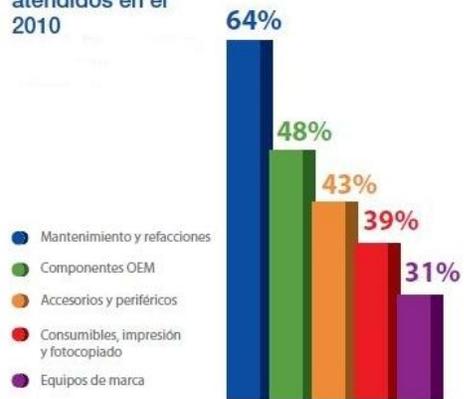


* Sobre las cifras de la imagen anterior. 64% centran sus ventas en la demanda de producto día a día, 25% está más enfocado a proyectos, mientras que el 11% tienen un balance entre demanda y proyectos

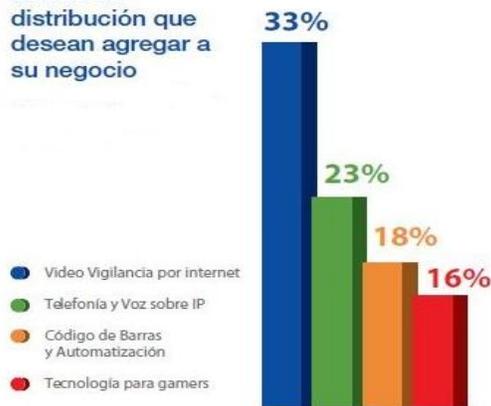
* Seis de cada 10 distribuidores mencionaron el mantenimiento y refacciones como el nicho más atendido en 2010, seguido por la venta de componente OEM, los accesorios y periféricos, los consumibles y equipos de impresión y la venta de equipo de marca, mostraron un incremento del 7% respecto al año anterior

¿QUE venden?

Nichos de mercado atendidos en el 2010



Líneas de distribución que desean agregar a su negocio



* Respecto al nicho en el que los distribuidores se muestran más interesados para incluirlo en su portafolio de productos se encuentra la video vigilancia en primera posición, seguido de los servicios de telefonía VoIP, el código de barras y automatización y la tecnología para gamers

Tabla 4¹⁶

¹⁶ (Boletín de la Computación, 26)

Análisis de la competencia (Competencia Directa)

EMPRESA	DISTRIBUIDORES O 2 AÑOS	PROCESO DE CERTIFICACIÓN		No. DE ASESORES CERTIFICADOS	No. DE TÉCNICOS	No. DE VENEDORES	SERVICIOS/PRODUCTOS ADICIONALES	IMAGEN CORPORATIVA				MANEJA DESCUENTOS		RANGO DE DESCUENTOS %	FACTURACIÓN MENSUAL
		SI	NO					CORREO CORPORATIVO	SITIO WEB	LOGO	SLOGAN	SI	NO		
ALFABETIC'S, S.A DE C.V.	1		X	0	1	1	EQUIPO DE COMPUTO	NO	NO	NO	NO	X		15	\$ 42,000.00
AG CONSULTING PRODUCTS, S. DE R.L. DE C.V.	1	X		0	1	2	CONSULTORIA, EQUIPO DE COMPUTO	SI	SI	SI	NO		X		\$ 54,000.00
BLAZT, S.A. DE C.V.	1		X	0	1	1	REDES, SOPORTE TECNICO, COMPUTO	SI	SI	SI	SI	X		10	\$ 24,000.00
NETWORK OPERATION CONSULTING, S.A DE C.V.	2		X	0	2	1	CONTABILIDAD, CONSULTORIA	SI	SI	SI	SI	X		5	\$ 66,000.00
C_SERCOMP DE MEXICO, S.A. DE C.V.	1		X	0	1	1	EQUIPO DE COMPUTO	NO	SI	NO	NO	X		15	\$ 22,800.00
SOPROC, S.A DE C.V.	1		X	0	1	1	EQUIPO DE COMPUTO, REDES	NO	SI	NO	NO	X		15	\$ 14,000.00
GRUPO TECNOCOMP, S.A DE C.V.	2		X	0	2	1	REDES, SOPORTE TECNICO, COMPUTO	SI	SI	SI	NO	X		20	\$ 33,600.00
CONSULT DIGITAL, S.C. DE R.L. DE C.V.	1		X	0	1	2	EQUIPO DE COMPUTO	SI	SI	SI	NO		X		\$ 28,800.00
VEYRON ASESORIA EN TI S.A DE C.V.	2	X		0	2	1	VENTA ERP, CONSULTORIA, SOPORTE	SI	SI	SI	SI		X		\$ 102,000.00
VEGA SOFT, S.A. DE C.V.	2		X	0	3	2	SOFTWARE EDUCATIVO, EQUIPO DE COMPUTO	SI	SI	SI	NO	X		5	\$ 120,000.00
SISTEMAS PHOENIX, S. DE R. L.	2		X	0	3	2	SOFTWARE EDUCATIVO, EQUIPO DE COMPUTO	SI	SI	SI	NO	X		10	\$ 109,200.00
CONSULTORIA GIMEX, S.A. DE C.V.	1		X	0	2	1	EQ. DE COMPUTO, CONSUMIBLES, SOPORTE TECNICO, WEB	SI	SI	SI	SI	X		20	\$ 29,941.54

Tabla 5¹⁷

La tabla 5 nos muestra datos relevantes sobre competidores directos. Esta tabla nos arroja datos como:

- ❖ Tiempo en el mercado: Oscilan entre 1 y 2 años (tiempo que Gimex lleva en operación)
- ❖ Si están certificados dentro de la línea ASPEL: ASPEL ofrece la oportunidad de certificar a un mínimo de 2 asesores; con la finalidad de apoyar el crecimiento dentro de la marca, además de brindar beneficios como son: la canalización de clientes, participación en eventos, herramientas de mercadotecnia, etc.
- ❖ Número de técnicos y vendedores en servicio: Van de 1 a 3 técnicos; y de 1 a 2 vendedores. Es importante saber cómo se compone su fuerza de ventas, y su capacidad de respuesta ante la demanda de servicios.
- ❖ Líneas de negocio además de ASPEL: la mayoría de los competidores además de ASPEL, atiende líneas de

¹⁷ (Ávila Pérez, 2012)

negocio referentes a redes, cómputo y consultoría técnica.

- ❖ Imagen corporativa: es relevante saber cómo se muestran frente al mercado... en esta pequeña muestra, todos los competidores cuentan con un portal web, solo uno de ellos no utiliza herramientas como *Correo empresarial* y *Logotipo* y 3 no cuentan con un *Slogan*
- ❖ Manejo de Descuentos, ¿Cómo venden?: Solo uno de los competidores no otorga descuentos a sus clientes, mientras que el resto, otorga descuentos de entre 5% y 20%.

Matriz comparativa por línea de negocio (Gimex vs. Competencia)

COMPETIDOR/LINEA DE NEGOCIO	ASPEL	WEB	SOPORTE IT	CONSUMIBLES
Cada AG CONSULTING PRODUCTS, S. DE R.L.	X			X
BLAZT, S.A DE C.V.	X		X	
NETWORK OPERATION CONSULTING, S.A. DE C.V.	X			
SOPROC, S.A. DE C.V.	X		X	X
GRUPO TECNOCOMP, S.A. DE C.V.	X		X	X

Tabla 6¹⁸

¹⁸ (Ávila Pérez, 2012)

Esta tabla, está basada en la anterior (tabla 5) la cual muestra el concentrado de las líneas de negocio por cada uno de los competidores en comparación con las líneas de Negocio que ofrece Consultoría Gimex. De tal modo que podamos notar que Gimex, se encuentra más diversificada.

El motivo de ello, es que Consultoría Gimex está enfocada a ser una empresa que brinde soluciones integrales, por lo que cada una de sus líneas de negocio, es complemento de otra.

A continuación se muestra el análisis FODA de Consultoría Gimex.

INTERNO	FORTALEZAS: F1. Equipo de trabajo joven F2. Fuerza de ventas con experiencia. F3. Capacitación constante del área operativa F4. Alianzas estratégicas con personal especializado en otras áreas TI F5. Herramientas “tecnológicas” poco usuales en para MiPyMe (Sitio Web, Posicionamiento SEO y Adwords, Mailing, etc.)	DEBILIDADES: D1. Inexperiencia D2. Falta de especialización D3. Falta de organización D4. Finanzas débiles D5. Falta de capacidad para atender la demanda de servicios
EXTERNO		
OPORTUNIDADES: O1. Crecimiento / desarrollo organizacional y de mercado O2. Alianzas estratégicas con empresas o profesionales especializados. O3. Obtener financiamiento O4. Aprovechamiento de reformas fiscales O5. Aprovechamiento de nuevas tendencias	<u>Estrategia (FO) Maxi Maxi</u> F1. Equipo de trabajo joven F3. Capacitación constante del área operativa O1. Crecimiento / desarrollo organizacional y de mercado O5. Aprovechamiento de nuevas tendencias ✓ Detonar la energía, creatividad y participación de todos los integrantes del equipo con el propósito de mejorar constantemente y aprovechar las tendencias comerciales para lograr un crecimiento y desarrollo interno y externo.	<u>Estrategia (DO) Mini Maxi</u> D5. Falta de capacidad para atender la demanda de servicios O2. Alianzas estratégicas con empresas o profesionales especializados. D4. Finanzas débiles O3. Obtener financiamiento ✓ Generar relaciones sociales con especialista y personas allegadas a la industria ha aumentado la posibilidad de atender más clientes ✓ Conseguir un financiamiento, por medio del plan de negocios para fortalecer las finanzas de Gimex.
AMENZAS: A1. Muchos competidores A2. Mano de obra poco especializada y cara A3. Abaratamiento del servicio por competidores nuevos e inexpertos.	<u>Estrategia (FA) Maxi Mini</u> F3. Capacitación constante del área operativa A3. Abaratamiento del servicio por competidores nuevos e inexpertos. ✓ La capacitación constante del equipo de asesores, ha aumentado la calidad en el servicio, sin embargo la guerra de precios a la que estamos expuestos por competidores que no se capacitan, que están solos o que simplemente no conocen el negocio, genera merma en la utilidad	<u>Estrategia (DA) Mini Mini</u> D1. Inexperiencia D4. Finanzas débiles A3. Abaratamiento del servicio por competidores nuevos e inexpertos. ✓ El hecho de no tener experiencia como empresarios, en conjunto con el abaratamiento de los precios, ha generado inestabilidad en área financiera

Tabla 7¹⁹

¹⁹ (Ávila Pérez, 2012)

Plan de Marketing

Una vez realizado el análisis de los principales actores del mercado y con base en los resultados obtenidos, procederemos a realizar el plan de Marketing.

Objetivos

1. Incrementar las ventas
2. Ampliar la cartera de clientes

¿Cómo lo lograremos?

Estrategia

1. Adoptaremos la frase: “*Actitud enfocada a resultados*”²⁰. Dicha frase estará en todos los medios de comunicación que manejamos (*Sitio Web, Blog, Redes sociales, mailing, correos electrónicos, tarjetas de presentación, etc.*) el propósito de esta frase es (*Ver ejemplo en Anexo A*):
 - a. Crear una cultura interna en la que el objetivo principal sea brindar soluciones siempre.
 - b. Reflejar al exterior la filosofía de “Problemas→Soluciones”, brindar la confianza al cliente o prospecto de que pase lo que pase su problema se resolverá, porque tenemos un equipo de trabajo proactivo y capaz de dar soluciones
2. Guerra de precios: Debido a que la mayoría de los competidores ofrece descuentos en producto e incluso en servicio; Gimex ofrecerá descuento permanente en la Línea Aspel, castigará su margen de utilidad solo en la parte de software, en la parte de servicio mantendrá precios competitivos, sin sacrificar la calidad del servicio. En la línea de consumibles, se ofrecerán descuentos dependiendo el cliente (clientes “frecuentes” obtendrán un porcentaje mayor de descuento.

²⁰ (Reséndiz Hernández)

-
-
3. Con el fin de ampliar la cartera de clientes y debido a que la mayoría de los distribuidores se encuentran ubicados en D.F., se realizarán alianzas estratégicas con personas de Toluca, Querétaro y Despachos contables.
 4. Se le dará auge a toda la publicidad digital en especial a: *redes sociales y blog (Ver imagen en Anexo A)*. Dentro de los cuales, además de manejar todas nuestras promociones, ofreceremos beneficios especiales a los clientes como:
 - a. Cursos gratis
 - b. Resolución de dudas en el momento
 - c. Descuentos por participar en dinámicas
 - d. Foros de discusión
 - e. Tweetcam
 - f. Actualizaciones
 5. Se emitirá mensualmente un boletín informativo para clientes y prospectos, con temas relevantes de la industria, el giro y amenidades de interés para nuestros clientes (*Ver imagen en Anexo A*)
 6. Se trabajará arduamente en las campañas digitales Adwords (tarifada) y SEO, especialmente en la última, con la finalidad de posicionarnos en los primeros 3 lugares de los principales buscadores web.
 7. Post-Venta: Llamar a los clientes que fueron atendidos recientemente para saber cómo fue la calidad del servicio. Así como llamar al “resto” de la cartera para verificar no tengas alguna solicitud pendiente, y bien, ofrecerles nuestros servicios.

Operaciones

Objetivos

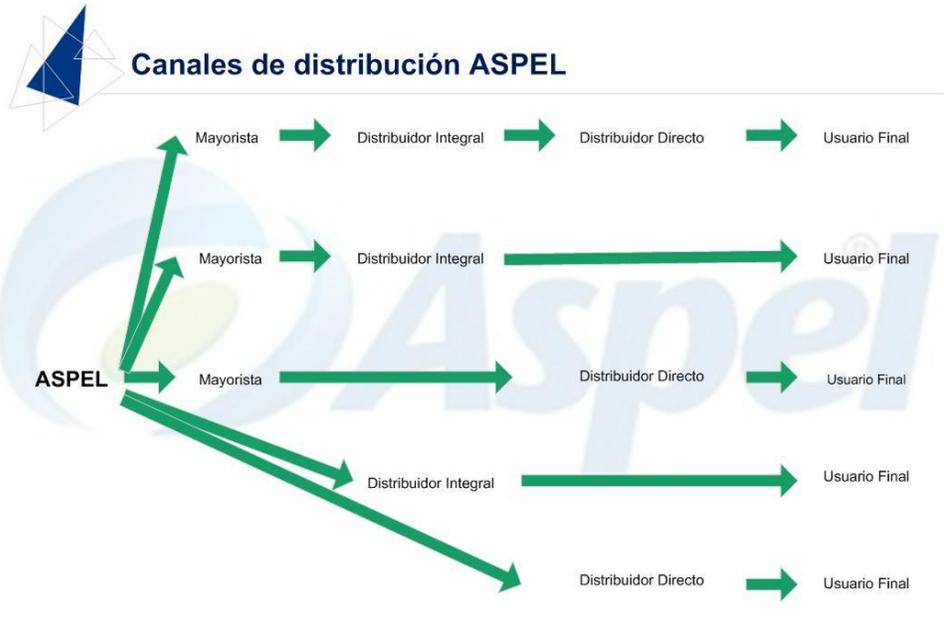
1. Ejecutar en tiempo y forma los servicios solicitados por los clientes.
2. Brindar un servicio de calidad.

Productos y servicio

LINEAS DE NEGOCIO	PRODUCTOS/SERVICIO	DESCRIPCIÓN
ASPEL	Venta de sistemas Renta de sistemas Act. De sistemas Traducción de datos Factura Electrónica Venta de Timbrado Formatos Pólizas Addendas y complementos Cursos	Venta, renta y actualización de los sistemas: ASPEL SAE, COI, NOI, CAJA, BANCO y PROD; así como la configuración, mantenimiento y soporte que se requiere para la funcionalidad optima de los mismos
MARKETING WEB	Hosting y Dominio Sitios web Posicionamiento Mailing Redes sociales	Serie de procesos que permiten conformar y posicionar la imagen corporativa en medios electrónicos
CONSUMIBLES	Venta de componentes informáticos Venta de tintas Relleno de cartuchos	Venta, de componentes como: toners, tintas y partes de PC, de acuerdo a la necesidad del cliente, Genéricos y originales.
SOPORTE IT	Pólizas Instalación y configuración de equipo	Actividades correspondientes a la optimización del equipo de computo y red de trabajo dentro de las organizaciones

Fuentes de suministro

A continuación se muestran los canales de distribución existentes por línea de negocio.





Como podemos darnos cuenta, la cadena de suministro para la diversas líneas de negocio, no es muy compleja, “exceptuando” las líneas de Aspel y Consumibles.

A continuación se presentará una tabla de análisis sobre los principales proveedores. Con la finalidad de tener más claro lo que nos ofrecen y las ventajas que tiene o no adquirir nuestra materia prima con uno u otro.

Línea de Negocio	Proveedor	Qué Ofrece	Tiempo de Respuesta	Formas de Pago	Ventaja frente a su competidor
	ASPEL DE MÉXICO	Fabricante de Software administrativo empresarial	Inmediato	Efectivo, Paypal, Depósito y Tarjeta de Crédito	Fabricante, por lo tanto siempre hay producto disponible
ASPEL	INGRAM	Mayorista TI	Inmediato	Deposito, Efectivo, Transferencia	Mejores precios y descuentos
	INTCOMEX	Mayorista TI	Inmediato	Deposito, Efectivo, Transferencia	Más calidad en la tención al distribuidor
	INGRAM	Mayorista TI	Inmediato	Deposito, Efectivo, Transferencia	Mayor disponibilidad
CONSUMIBLES	INTCOMEX	Mayorista TI	Inmediato	Deposito, Efectivo, Transferencia	Más calidad en la tención al distribuidor
	PROLASER	Remanufactura de consumibles	Inmediato	Deposito, Efectivo, Transferencia	Precio y manufactura

Tabla 8²¹

²¹ (Ávila Pérez, 2012)

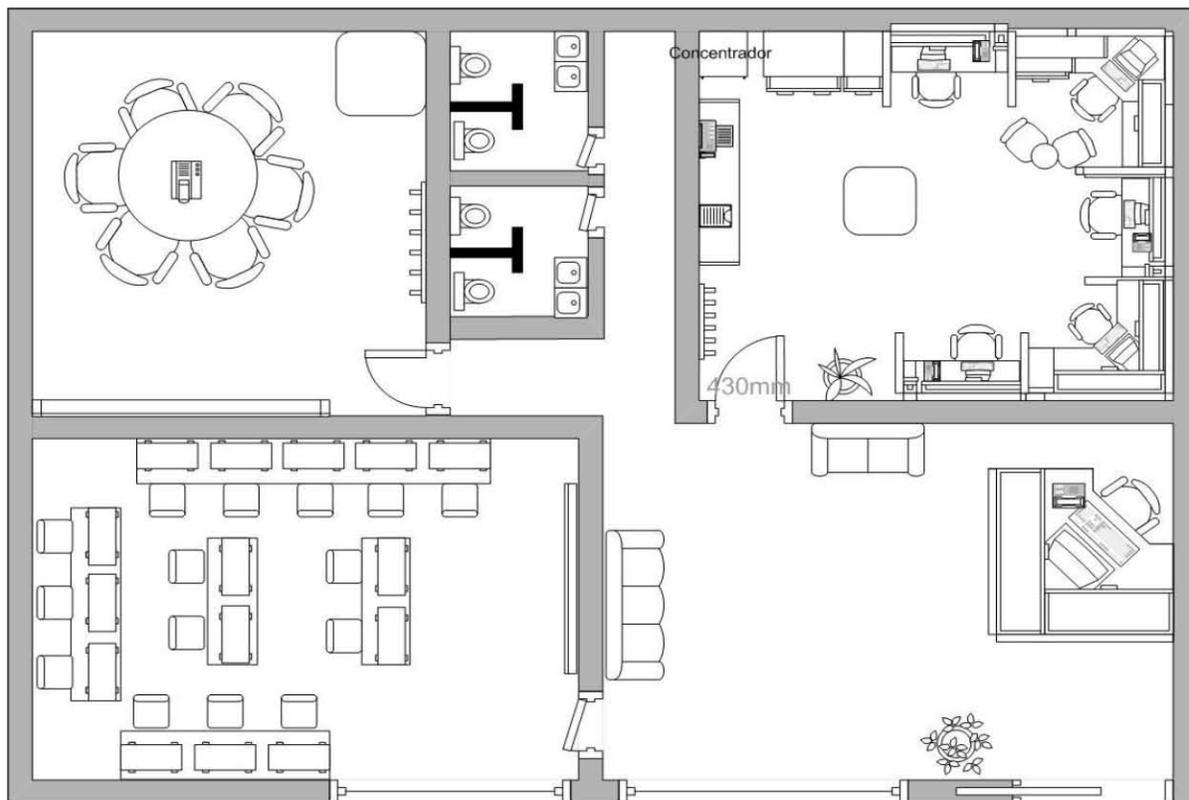
Ubicación de la empresa

Actualmente Consultoría Gimex, se encuentra ubicada en Izcoartl Mz.28 Lt.9, Col. Santa Isabel Tola, Del. Gustavo A. Madero, C.P. 07010 en México, D.F, pero en el futuro, aproximadamente 1 año deseamos contar con un establecimiento en la zona de Lindavista.

Porqué Lindavista, la elección de esta zona se debe a que no existe ningún distribuidor ni centro de capacitación en la zona norte del D.F. y estando tan cerca del Estado de México, hay mayor probabilidad de captar nuevo mercado.



Instalaciones



Plan Financiero

Objetivos

- Determinar la inversión inicial y el costo de financiamiento del proyecto
- Determinar los presupuestos
- Obtener los estados financieros
- Evaluar el proyecto

Financiamiento

Inversión Inicial

La Inversión Inicial, corresponde al monto total requerido para iniciar el negocio, y se compone de los Activos Tangibles e intangibles (capital de trabajo).

Para iniciar operaciones, Consultoría Gimex requiere de una inversión total de:

Concepto	Monto
Activos Tangibles	\$ 327,294.49
Capital de Trabajo	\$ 1,211,136.00
Inversión Inicial Requerida	\$ 1,538,430.49

A continuación se desglosa cada uno

Activos Tangibles

Son aquellos gastos que se reflejan en objetos o bienes plenamente identificables y tangibles. Comprende los elementos que muestra el cuadro siguiente:

#	Mobiliario y Equipo	Características	Precio Unitario	Total
COSTO DE INSTALACIÓN				
1	Acondicionamiento	Trabajos de acondicionamiento de inmueble	15,000.00	15,000.00
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA				
3	Cubículo	Práctico escritorio con porta teclado, porta CPU y sistema organizador de cables de	3,879.04	11,637.12
1	Escritorio ejecutivo	Conjunto Ejecutivo Trizza	9,012.04	9,012.04
2	Escritorios	Escritorio Ejecutivo Stila con 2 cajones papeleros y 1 de archivo	6,454.24	12,908.48
1	Gabinete	Práctica Credenza con 2 puertas corredizas y un entrepaño interior intermedio.	5,000.76	5,000.76
1	Archivero	Archivero Multigavetas 2 gavetas multiusos y una con porta folders (oficio y carta).	2,758.48	2,758.48
1	Mesa cuadrada	Mesa Palermo cuadrada multiconfigurable con estructura metálica	1,744.64	1,744.64
1	Mesa	Mesa lateral de melamina	961.64	961.64
7	Escritorio	Práctico escritorio de capacitación con estructura metálica.	2,257.36	15,801.52
1	Sofa Grande	Sofa para estancia	4,500.00	4,500.00
1	Sofa Mediano	Sofa para estancia	3,460.00	3,460.00
1	Mesa circular	Mesa de juntas multiusos para 6 personas	3,419.68	3,419.68
1	Pantalla para proyector	Pantalla 3M de proyección de pared 1.78 X 1.78 MTS	1,733.16	1,733.16
14	Sillas Sala de Capacitación	Silla de trabajo manual negra	269.10	3,767.40
6	Sillas ejecutivas	Sillón negro tapizado en tela con ajuste neumático de altura y respaldo adaptable a la postura.	2,613.48	15,680.88
5	Sillas Sala de Juntas	Silla tapizada con pistón regulador de altura. Asiento y respaldo tapizado en diverso	1,896.60	9,483.00
4	Teléfonos	Telefonos Panasonic	400.00	1,600.00
10	Botes de basura	Moderno cesto de basura redondo de lámina y perforaciones	151.96	1,519.60
1	Enseres	Enseres para oficinas y recepción	5,000.00	5,000.00
Total de Mobiliario y Eq. De Oficina				\$ 109,988.40
EQUIPO DE COMPUTO				
14	PC estandar	VX275-S4500L D450 2G 500GB DSM USB DOS	5,102.68	71,437.49
3	Laptop i7	LENOVO NOTEBOOK I7-2670QM 4GB 500G 14 W7PRO 64B	15,096.74	45,290.22
3	PC i3	GATEWAY NV47H07M C14 C13-2350 4G 500GB DVD-SM WIFI CAM6C W7HB NG	7,805.70	23,417.09
2	Servidor	HP ML110G7 E3-1220 2GB, 250GB WIN FOUNDAT 2008 R2 ROK INCLUYE 3YG	12,551.04	25,102.08
1	Proyector	ACER K11 W LED 858X600 200 LUM 2000:1 NEGRO 3YW COMPACTO	5,774.31	5,774.31
1	Impresoras	IMP LASE E260DN 35PPM 400MHZ 600X600 DUPLEX RED 50000IMPRESIONES	3,490.22	3,490.22
1	Multifuncional	MULTIFUNCIONAL STYLUS TX620FWD ADF FAX 5760**1440 DPI USB RED	2,459.93	2,459.93
3	UPS	TULUM LCD 1000 VA 55 MINS RE UPS/REG	1,990.64	5,971.92
Total de Equipo de Computo				\$ 182,943.25
1	Licencia de Accesos remotos	Licencias para control remoto de otros equipos.	18,900.00	18,900.00
1	Kit de uso Interno Aspel	Kit de uso interno con toda la paquetería Aspel	462.84	462.84
				\$ 327,294.49

Los bienes muebles presentados en la tabla anterior, contemplan para cada área del inmueble (correspondiente al plano presentado), los requerimientos mínimos de cada una.

Las laptops serán utilizadas por los Asesores, por lo cual son las PC's con mayor capacidad y mejores características para el uso rudo que se les dará. En comparación con las PC's de escritorio que, debido a la información a manejar requieren cierto nivel de competitividad pero no en un grado superior; y finalmente. PC's de escritorio que serán utilizadas en el centro de capacitación con las características mínimas promedio, ya que solo serán utilizadas para realizar un par de ejercicios propios de la capacitación mismos que serán eliminados en cuanto la misma concluya.

Capital de Trabajo

Lo conforman todos aquellos recursos destinados a “generar” la operatividad del negocio, como lo son: renta, luz, internet, etc. es una inversión intangible indispensable para la funcionalidad del negocio.

A continuación se muestra el cuadro de composición de la misma:

Concepto	Monto mensual	Monto anual
Renta Oficina	30,000.00	360,000.00
Internet	6,000.00	72,000.00
Teléfono	1,000.00	12,000.00
Celulares	1,028.00	12,336.00
Electricidad (bimestral)	1,800.00	10,800.00
Publicidad	5,000.00	60,000.00
Sueldos	57,000.00	684,000.00
	\$ 101,828.00	\$ 1,211,136.00

Estructura del Financiamiento

El 20% del monto total de la inversión estará cubierta por los socios, mientras que el otro 80% restante se obtendrá mediante un programa de financiamiento PyMe

Concepto	Monto	Aportación	Financiamiento	% de Aportación
Activos Tangibles	\$ 327,294.49		327,294.49	21%
Capital de Trabajo	\$ 1,211,136.00	300,000.00	911,136.00	59%
Inversión Inicial Requerida	\$ 1,538,430.49		\$ 1,238,430.49	80%

A continuación se muestra la situación financiera actual de Gimex; costos, histórico de ventas y un presupuesto con ventas reales al 30 de abril 2012, así como estimación de mayo a diciembre 2012. Una vez expuesto esto, se muestran dos escenarios del proyecto:

- * Escenario 1: Con recursos propios
- * Escenario 2: Con financiamiento de terceros

Presupuestos

Costos

Productos /Servicio	C.U.	C.U.
Línea Aspel	2011	2012
Venta de sistemas		
SAE	\$ 6,864	\$ 7,208
COI	\$ 3,355	\$ 3,522
NOI	\$ 3,587	\$ 3,767
BANCO	\$ 3,256	\$ 3,419
PROD	\$ 4,768	\$ 5,006
CAJA	\$ 1,938	\$ 2,035
FACTURE		\$ 1,109
Actualización de sistemas		
SAE	\$ 4,984	\$ 5,233
COI	\$ 2,101	\$ 2,206
NOI	\$ 2,416	\$ 2,536
BANCO	\$ 2,190	\$ 2,300
PROD	\$ 3,209	\$ 3,370
CAJA	\$ 1,303	\$ 1,369
FACTURE	\$ 394	\$ 414
Capacitación		
SAE	\$ 1,904	\$ 1,999
COI	\$ 1,409	\$ 1,479
NOI	\$ 1,409	\$ 1,479
BANCO	\$ 1,409	\$ 1,479
PROD	\$ 1,409	\$ 1,479
CAJA	\$ 1,409	\$ 1,479
FACTURA ELECTRÓNICA	\$ 1,409	\$ 1,479
Renta de sistemas		
SAE	\$ 253	\$ 266.13
COI	\$ 159	\$ 167.42
NOI	\$ 161	\$ 169.42
BANCO	\$ 144	\$ 151.41
PROD	\$ 187	\$ 196.77
CAJA	\$ 105	\$ 110.06
FACTURE		\$ 50.03
Línea Web		
Páginas Web	\$ 1,500	\$ 1,500
Hosting/ Dominio	\$ 250	\$ 250
Posicionamiento	\$ 1,000	\$ 1,000
Línea Consumibles		
Software	\$ 347	\$ 381
Hardware	\$ 5,850	\$ 5,625
Toners	\$ 225	\$ 225
Cartuchos	\$ 225	\$ 225

(Ver cálculo en Anexo B)

CONSULTORÍA GIMEX, S.A DE C.V.

HISTORICO 2011

HISTORICO DE VENTAS 2011

Productos/Servicio	P.V	ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE		OCTUBRE		NOVIEMBRE		DICIEMBRE		2012			
		Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$		
Línea Aspel																													
Venta de sistemas																													
SAE	\$ 7,885	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	4	\$ 31,538	1	\$ 7,885	2	\$ 15,769	3	\$ 23,654	10	\$ 78,846		
COI	\$ 3,816	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 3,816	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	2	\$ 7,631	3	\$ 11,447		
NOI	\$ 4,122	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 4,122	1	\$ 4,122		
BANCO	\$ 3,739	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	2	\$ 7,478	0	\$ -	0	\$ -	2	\$ 7,478
PROD	\$ 5,479	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
CAJA	\$ 2,124	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
FACTURE	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
Actualización de sistemas																													
SAE	\$ 5,405	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 5,405	0	\$ -	0	\$ -	3	\$ 16,214	0	\$ -	4	\$ 21,618		
COI	\$ 2,425	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 2,425	0	\$ -	1	\$ 2,425	1	\$ 2,425	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	3	\$ 7,274		
NOI	\$ 2,619	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
BANCO	\$ 2,375	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
PROD	\$ 3,480	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
CAJA	\$ 1,349	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 1,349	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 1,349		
FACTURE	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
Factura electrónica	\$ 1,500	3	\$ 4,500	2	\$ 3,000	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	2	\$ 3,000	1	\$ 1,500	2	\$ 3,000	0	\$ -	0	\$ -	10	\$ 15,000		
Instalaciones																													
Servidor	\$ 600	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 600	0	\$ -	0	\$ -	5	\$ 3,000	0	\$ -	1	\$ 600	1	\$ 600	5	\$ 3,000	13	\$ 7,800		
Terminales	\$ 260	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 260	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 260	0	\$ -	2	\$ 520		
Migración	\$ 1,000	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 1,000	4	\$ 4,000	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	2	\$ 2,000	7	\$ 7,000		
Configuración de formatos	\$ 1,800	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 1,800	1	\$ 1,800	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	2	\$ 3,600		
Capacitación																													
SAE	\$ 2,499	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 2,499	1	\$ 2,499	0	\$ -	2	\$ 4,998		
COI	\$ 1,849	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
NOI	\$ 1,849	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
BANCO	\$ 1,849	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
PROD	\$ 1,849	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
CAJA	\$ 1,849	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
FACTURA ELECTRÓNICA	\$ 1,849	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
Servicios Profesionales	\$ 500	2	\$ 1,000	2	\$ 1,000	7	\$ 3,500	2	\$ 1,000	6	\$ 3,000	2	\$ 1,000	10	\$ 5,000	6	\$ 3,000	4	\$ 2,000	4	\$ 2,000	5	\$ 2,500	3	\$ 1,500	53	\$ 26,500		
Renta de sistemas																													
SAE	\$ 380	2	\$ 760	2	\$ 760	2	\$ 760	2	\$ 760	2	\$ 760	2	\$ 760	2	\$ 760	2	\$ 760	2	\$ 760	2	\$ 760	2	\$ 760	2	\$ 760	0	\$ -	#REF!	\$ 8,360
COI	\$ 239	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
NOI	\$ 254	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
BANCO	\$ 216	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
PROD	\$ 281	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
CAJA	\$ 157	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -
FACTURE	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -

CONSULTORÍA GIMEX, S.A DE C.V.

PRESUPUESTO 2012

PRESUPUESTO DE VENTAS 2012

																								2012			
Productos/Servicio	P.V.	ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE		OCTUBRE		NOVIEMBRE		DICIEMBRE		TOTAL ANUAL	
Línea Aspel		Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$	Uds.	\$
Venta de sistemas																											
SAE	\$ 8,279	0	\$ -	3	\$ 24,836	3	\$ 24,836	3	\$ 24,836	3	\$ 24,836	4	\$ 33,115	4	\$ 33,115	3	\$ 24,836	3	\$ 24,836	3	\$ 24,836	4	\$ 33,115	5	\$ 41,394	38	\$ 314,596
COI	\$ 4,006	1	\$ 4,006	0	\$ -	2	\$ 8,013	2	\$ 8,013	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	2	\$ 8,013	2	\$ 8,013	3	\$ 12,019	4	\$ 16,026	16	\$ 64,103
NOI	\$ 4,328	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 4,328	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 4,328	2	\$ 8,655	2	\$ 8,655	3	\$ 12,983	9	\$ 38,950
BANCO	\$ 3,926	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 3,926	2	\$ 7,852	1	\$ 3,926	2	\$ 7,852	6	\$ 23,557
PROD	\$ 5,753	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 5,753	1	\$ 5,753	1	\$ 5,753	2	\$ 11,506	2	\$ 11,506	2	\$ 11,506	1	\$ 5,753	10	\$ 57,531
CAJA	\$ 2,230	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 2,230	2	\$ 4,461	2	\$ 4,461	1	\$ 2,230	2	\$ 4,461	2	\$ 4,461	3	\$ 6,691	2	\$ 4,461	15	\$ 33,455
FACTURE	\$ 1,274	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 1,274	1	\$ 1,274	1	\$ 1,274	2	\$ 2,548	2	\$ 2,548	1	\$ 1,274	1	\$ 1,274	9	\$ 11,467
Actualización de sistemas																											
SAE	\$ 5,675	1	\$ 5,675	3	\$ 17,024	1	\$ 5,675	0	\$ -	3	\$ 17,024	5	\$ 28,374	5	\$ 28,374	3	\$ 17,024	3	\$ 17,024	3	\$ 17,024	4	\$ 22,699	5	\$ 28,374	36	\$ 204,290
COI	\$ 2,546	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 2,546	1	\$ 2,546	2	\$ 5,092	3	\$ 7,637	4	\$ 10,183	11	\$ 28,004
NOI	\$ 2,750	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 2,750	2	\$ 5,500	2	\$ 5,500	3	\$ 8,250	8	\$ 22,000
BANCO	\$ 2,494	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 2,494	1	\$ 2,494	1	\$ 2,494	2	\$ 4,988	5	\$ 12,469
PROD	\$ 3,654	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 3,654	1	\$ 3,654	0	\$ -	1	\$ 3,654	1	\$ 3,654	2	\$ 7,309	1	\$ 3,654	7	\$ 25,580
CAJA	\$ 1,417	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 1,417	3	\$ 4,250	3	\$ 4,250	1	\$ 1,417	1	\$ 1,417	1	\$ 1,417	3	\$ 4,250	3	\$ 4,250	16	\$ 22,665
FACTURE	\$ 404	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 404	1	\$ 404	1	\$ 404	1	\$ 404	1	\$ 404	4	\$ 1,616	1	\$ 404	10	\$ 4,041
Factura electrónica	\$ 1,500	0	\$ -	1	\$ 1,500	1	\$ 1,500	2	\$ 3,000	3	\$ 4,500	5	\$ 7,500	4	\$ 6,000	3	\$ 4,500	3	\$ 4,500	2	\$ 3,000	5	\$ 7,500	4	\$ 6,000	33	\$ 49,500
Instalaciones																											
Servidor	\$ 600	11	\$ 6,600	12	\$ 7,200	3	\$ 1,800	7	\$ 4,200	5	\$ 3,000	5	\$ 3,000	5	\$ 3,000	3	\$ 1,800	4	\$ 2,400	3	\$ 1,800	5	\$ 3,000	8	\$ 4,800	71	\$ 42,600
Terminales	\$ 250	7	\$ 1,751	29	\$ 7,253	5	\$ 1,251	8	\$ 2,001	10	\$ 2,501	10	\$ 2,501	10	\$ 2,501	7	\$ 1,751	9	\$ 2,251	7	\$ 1,751	10	\$ 2,501	8	\$ 2,001	120	\$ 30,014
Migración	\$ 1,500	1	\$ 1,500	7	\$ 10,500	0	\$ -	3	\$ 4,500	3	\$ 4,500	3	\$ 4,500	3	\$ 4,500	5	\$ 7,500	3	\$ 4,500	2	\$ 3,000	1	\$ 1,500	2	\$ 3,000	33	\$ 49,500
Configuración de formatos	\$ 1,800	0	\$ -	0	\$ -	2	\$ 3,600	1	\$ 1,800	2	\$ 3,600	2	\$ 3,600	2	\$ 3,600	3	\$ 5,400	1	\$ 1,800	2	\$ 3,600	2	\$ 3,600	1	\$ 1,800	18	\$ 32,400
Capacitación																											
SAE	\$ 2,499	2	\$ 4,998	1	\$ 2,499	2	\$ 4,998	3	\$ 7,497	5	\$ 12,495	5	\$ 12,495	4	\$ 9,996	5	\$ 12,495	5	\$ 12,495	5	\$ 12,495	7	\$ 17,493	7	\$ 17,493	51	\$ 127,449
COI	\$ 1,849	0	\$ -	0	\$ -	2	\$ 3,698	2	\$ 3,698	1	\$ 1,849	0	\$ -	1	\$ 1,849	2	\$ 3,698	5	\$ 9,245	5	\$ 9,245	7	\$ 12,943	7	\$ 12,943	32	\$ 59,168
NOI	\$ 1,849	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 1,849	3	\$ 5,547	5	\$ 9,245	5	\$ 9,245	7	\$ 12,943	7	\$ 12,943	28	\$ 51,772
BANCO	\$ 1,849	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 1,849	0	\$ -	1	\$ 1,849	3	\$ 5,547	1	\$ 1,849	2	\$ 3,698	3	\$ 5,547	2	\$ 3,698	13	\$ 24,037
PROD	\$ 1,849	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 1,849	2	\$ 3,698	1	\$ 1,849	2	\$ 3,698	2	\$ 3,698	2	\$ 3,698	10	\$ 18,490
CAJA	\$ 1,849	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 1,849	1	\$ 1,849	1	\$ 1,849	4	\$ 7,396	3	\$ 5,547	4	\$ 7,396	3	\$ 5,547	2	\$ 3,698	19	\$ 35,131
FACTURA ELECTRÓNICA	\$ 1,849	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 1,849	1	\$ 1,849	1	\$ 1,849	2	\$ 3,698	1	\$ 1,849	1	\$ 1,849	7	\$ 12,943
Servicios Profesionales	\$ 500	13	\$ 6,500	17	\$ 8,500	16	\$ 8,000	10	\$ 5,000	8	\$ 4,000	9	\$ 4,500	8	\$ 4,000	10	\$ 5,000	10	\$ 5,000	11	\$ 5,500	12	\$ 6,000	12	\$ 6,000	136	\$ 68,000
Renta de sistemas																											
SAE	\$ 399	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	2	\$ 798	4	\$ 1,596	4	\$ 1,596	5	\$ 1,995	5	\$ 1,995	5	\$ 1,995	6	\$ 2,394	6	\$ 2,394	37	\$ 14,763
COI	\$ 251	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 251	1	\$ 251	3	\$ 753	2	\$ 502	2	\$ 502	9	\$ 2,259
NOI	\$ 254	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 254	1	\$ 254	3	\$ 762	2	\$ 508	2	\$ 508	9	\$ 2,286
BANCO	\$ 216	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 216	1	\$ 216	2	\$ 432	2	\$ 432	2	\$ 432	3	\$ 648	3	\$ 648	14	\$ 3,024
PROD	\$ 295	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 295	1	\$ 295	1	\$ 295	1	\$ 295	1	\$ 295	2	\$ 590	2	\$ 590	9	\$ 2,655
CAJA	\$ 165	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 165	2	\$ 330	2	\$ 330	5	\$ 824	5	\$ 824	5	\$ 824	6	\$ 989	6	\$ 989	32	\$ 5,275
FACTURE	\$ 75	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 75	1	\$ 75	2	\$ 150	2	\$ 150	2	\$ 150	3	\$ 225	3	\$ 225	14	\$ 1,050

Adeddas y complementos	\$ 1,300	0	\$ -	3	\$ 3,900	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 1,300	2	\$ 2,600	2	\$ 2,600	2	\$ 2,600	2	\$ 2,600	3	\$ 3,900	3	\$ 3,900	20	\$ 26,000		
Pólizas						0																					
Básica	\$ 3,000	1	\$ 3,000	4	\$ 12,000	2	\$ 6,000	1	\$ 3,000	3	\$ 9,000	3	\$ 9,000	3	\$ 9,000	3	\$ 9,000	4	\$ 12,000	4	\$ 12,000	4	\$ 12,000	3	\$ 9,000	35	\$ 105,000
Plus	\$ 5,500	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 5,500	2	\$ 11,000	2	\$ 11,000	1	\$ 5,500	1	\$ 5,500	1	\$ 5,500	2	\$ 11,000	3	\$ 16,500	13	\$ 71,498
Premium	\$ 8,000	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 8,000	2	\$ 16,001	2	\$ 16,001	1	\$ 8,000	1	\$ 8,000	1	\$ 8,000	1	\$ 8,000	1	\$ 8,000	10	\$ 80,003
Empresarial	\$ 11,000	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 11,000	1	\$ 11,000	1	\$ 11,000	1	\$ 11,000	1	\$ 11,000	2	\$ 22,000	2	\$ 22,000	2	\$ 22,000	2	\$ 22,000	2	\$ 22,000	15	\$ 165,000
Interfase	\$ 1,500	0	\$ -	1	\$ 1,500	1	\$ 1,500	1	\$ 1,500	1	\$ 1,500	1	\$ 1,500	2	\$ 3,000	3	\$ 4,500	2	\$ 3,000	3	\$ 4,500	4	\$ 6,000	2	\$ 3,000	21	\$ 31,500
Timbrado																											
50	\$ 250	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 250	0	\$ -	1	\$ 250	1	\$ 250	1	\$ 250	1	\$ 250	1	\$ 250	1	\$ 250	7	\$ 1,750
200	\$ 438	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 438	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 438	0	\$ -	1	\$ 438	1	\$ 438	2	\$ 875	1	\$ 438	1	\$ 438	8	\$ 3,500
500	\$ 750	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 750	2	\$ 1,500	1	\$ 750	0	\$ -	1	\$ 750	1	\$ 750	2	\$ 1,500	1	\$ 750	1	\$ 750	10	\$ 7,500
1000	\$ 1,000	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 1,000	0	\$ -	2	\$ 2,000	1	\$ 1,000	1	\$ 1,000	1	\$ 1,000	1	\$ 1,000	1	\$ 1,000	2	\$ 2,000	1	\$ 1,000	11	\$ 11,000
2000	\$ 1,875	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 1,875	1	\$ 1,875	0	\$ -	1	\$ 1,875	1	\$ 1,875	1	\$ 1,875	1	\$ 1,875	1	\$ 1,875	7	\$ 13,125
5000	\$ 4,375	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 4,375	1	\$ 4,375	1	\$ 4,375	1	\$ 4,375	1	\$ 4,375	1	\$ 4,375	6	\$ 26,250
10000	\$ 8,100	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 8,100	1	\$ 8,100	1	\$ 8,100	1	\$ 8,100	1	\$ 8,100	1	\$ 8,100	6	\$ 48,600
Línea Web																											
Páginas Web	\$ 5,000	2	\$ 10,000	1	\$ 5,000	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 5,000	2	\$ 10,000	2	\$ 10,000	1	\$ 5,000	1	\$ 5,000	10	\$ 50,000
Hosting/ Dominio	\$ 600	1	\$ 600	0	\$ -	1	\$ 600	0	\$ -	3	\$ 1,800	3	\$ 1,800	2	\$ 1,200	4	\$ 2,400	4	\$ 2,400	4	\$ 2,400	4	\$ 2,400	4	\$ 2,400	30	\$ 18,000
Posicionamiento	\$ 2,000	1	\$ 2,000	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 2,000	2	\$ 4,000	2	\$ 4,000	2	\$ 4,000	1	\$ 2,000	9	\$ 18,000
Línea Consumibles																											
Software	\$ 385	1	\$ 385	7	\$ 2,695	0	\$ -	2	\$ 770	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	2	\$ 770	3	\$ 1,155	3	\$ 1,155	3	\$ 1,155	1	\$ 385	22	\$ 8,470
Hardware	\$ 6,240	3	\$ 18,720	3	\$ 18,720	2	\$ 12,480	1	\$ 6,240	1	\$ 6,240	1	\$ 6,240	0	\$ -	2	\$ 12,480	2	\$ 12,480	3	\$ 18,720	3	\$ 18,720	1	\$ 6,240	22	\$ 137,280
Toners	\$ 250	0	\$ -	5	\$ 1,250	3	\$ 750	3	\$ 750	1	\$ 250	1	\$ 250	1	\$ 250	4	\$ 1,000	4	\$ 1,000	5	\$ 1,250	6	\$ 1,500	8	\$ 2,000	41	\$ 10,250
Cartuchos	\$ 250	0	\$ -	4	\$ 1,000	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 250	1	\$ 250	1	\$ 250	2	\$ 500	3	\$ 750	6	\$ 1,500	6	\$ 1,500	8	\$ 2,000	32	\$ 8,000
Línea Soporte técnico																											
Instalación	\$ 250	0	\$ -	1	\$ 250	0	\$ -	1	\$ 250	2	\$ 499	0	\$ -	0	\$ -	3	\$ 749	3	\$ 749	3	\$ 749	4	\$ 998	3	\$ 749	20	\$ 4,992
Póliza de mantto.	\$ 3,900	2	\$ 7,800	2	\$ 7,800	1	\$ 3,900	1	\$ 3,900	1	\$ 3,900	1	\$ 3,900	1	\$ 3,900	1	\$ 3,900	1	\$ 3,900	1	\$ 3,900	1	\$ 3,900	2	\$ 7,800	15	\$ 58,500
Servicios Profesionales	\$ 600	2	\$ 1,199	6	\$ 3,597	11	\$ 6,595	3	\$ 1,799	2	\$ 1,199	1	\$ 600	3	\$ 1,799	1	\$ 600	2	\$ 1,199	2	\$ 1,199	3	\$ 1,799	4	\$ 2,398	40	\$ 23,980
Optimización de equipo	\$ 495	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 495	1	\$ 495	2	\$ 990	2	\$ 990	2	\$ 990	8	\$ 3,960
Respaldo automático	\$ 1,500	0	\$ -	1	\$ 1,500	2	\$ 3,000	0	\$ -	0	\$ -	0	\$ -	1	\$ 1,500	1	\$ 1,500	0	\$ -	2	\$ 3,000	1	\$ 1,500	2	\$ 3,000	10	\$ 15,000
Totales																											
Línea Aspel		37	34,030	81	96,713	43	83,308	46	85,123	64	128,539	82	178,905	85	194,813	99	194,254	109	226,526	121	249,369	148	299,357	145	314,812	34,944	\$ 1,576,124
Línea Web		4	12,600	1	5,000	1	600	0	0	3	1,800	3	1,800	2	1,200	6	9,400	8	16,400	8	16,400	7	11,400	6	9,400	12,645	\$ 75,400
Línea Consumibles		4	19,105	19	23,665	5	13,230	6	7,760	3	6,740	3	6,740	2	500	10	14,750	12	15,385	17	22,625	18	22,875	18	10,625	19,214	\$ 152,875
Línea Soporte Técnico		4	8,999	10	13,147	14	13,495	5	5,948	5	5,598	2	4,500	5	7,199	7	7,243	7	6,343	10	9,838	11	9,187	13	14,937	9,088	\$ 84,297
Gran Total		49	\$ 74,734	101	\$ 125,378	49	\$ 97,138	52	\$ 92,883	70	\$ 137,079	88	\$ 187,445	89	\$ 196,513	115	\$ 218,404	129	\$ 258,311	146	\$ 288,394	173	\$ 333,632	169	\$ 334,837	75,891	\$ 1,888,696
IVA x FACT.			\$ 11,957	#	\$ 20,061	#	\$ 15,542	#	\$ 14,861	#	\$ 21,933	#	\$ 29,991	#	\$ 31,442	#	\$ 34,945	#	\$ 41,330	#	\$ 46,143	#	\$ 53,381	#	\$ 53,574		\$ 283,304
TOTAL			\$ 86,691	#	\$ 145,439	#	\$ 112,680	#	\$ 107,744	#	\$ 159,011	#	\$ 217,436	#	\$ 227,955	#	\$ 253,349	#	\$ 299,641	#	\$ 334,537	#	\$ 387,013	#	\$ 388,411		\$ 2,172,000

(Visualizar anexo B)

<p style="text-align: center;">INTERNO</p> <p style="text-align: center;">EXTERNO</p>	<p>FORTALEZAS:</p> <p>F1. Servicio al Cliente F2. Fuerza de ventas con experiencia. F3. Precios competitivos F4. Equipo de asesores enfocados a los sistemas Aspel</p>	<p>DEBILIDADES:</p> <p>D1. Poco tiempo en el mercado D2. Falta de controles y organización para la atención de tickets D3. Finanzas débiles D4. Margen de utilidad en software es mínima, por lo que no podemos ofrecer descuentos mayores a clientes</p>
	<p>OPORTUNIDADES:</p> <p>O1. Crecimiento / desarrollo organizacional y de mercado O2. Alianzas estratégicas con empresas o profesionales especializados. O3. Reformas fiscales favorables para la industria O4. Aprovechamiento de nuevas tendencias</p>	<p style="text-align: center;"><u>Estrategia (FO) Maxi Maxi</u></p> <p>F1. Servicio al Cliente F2. Fuerza de ventas con experiencia F3. Precios competitivos F4. Equipo de asesores enfocados a los sistemas Aspel</p> <p>O1. Crecimiento / desarrollo organizacional y de mercado O3. Reformas fiscales favorables para la industria O4. Aprovechamiento de nuevas tendencias</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ La experiencia de la fuerza de ventas, enfocada al cumplimiento de las los regimenes legales, fortalecerán las ventas en servicios y sistemas involucrados en la facturación. ✓ Los clientes que se obtengan antes durante y después del lapso de la fiebre fiscal, se mantendrán mediante claidad en el servicio y precios competitivos ✓ Contar con personal enfocado específicamente en la línea Aspel, nos dará una mayor presencia en este mercado lo que posteriormente permitirá nuestro desarrollo; así como el aprovechamiento de nuevas tendencia a favor de nuestro clientes y la propia organización.
<p>AMENZAS:</p> <p>A1. Muchos competidores A2. Mano de obra poco especializada y cara A3. Abaratamiento del servicio por competidores nuevos e inexpertos. A4. Los Distribuidores Integrales pueden ofrecer mayores descuentos en la línea Aspel</p>	<p style="text-align: center;"><u>Estrategia (FA) Maxi Mini</u></p> <p>F1. Servicio al Cliente A3. Abaratamiento del servicio por competidores nuevos e inexpertos. A4. Los Distribuidores Integrales pueden ofrecer mayores descuentos en la línea Aspel</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ La calidad en el servicio y la atención brindada al cliente será uno de los diferenciadores mas importantes, de tal forma que el bajo costo que ofrecen los competidores y los descuentos brindados por los mismos no serán un punto que determine la elección del cliente entre nosotros u otro competidor 	<p style="text-align: center;"><u>Estrategia (DA) Mini Mini</u></p> <p>D2. Falta de controles y organización para la atención de tickets D4. Margen de utilidad en software es mínima, por lo que no podemos ofrecer descuentos mayores a clientes</p> <p>A1. Muchos competidores A3. Abaratamiento del servicio por competidores nuevos e inexpertos.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ A pesar de haber muchos competidores, la mayoría de ellos son personas físicas que se contratan como consultores independientes por lo cual no brindan la atención adecuada a cada uno des sus clientes. Al Gimex ser un equipo de consultores, precisamos tener un mayor control sobre los tickets que se presenten para atenderlos de manera más eficiente.

Flujos Netos de Efectivo con recursos propios

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Ventas	\$ 359,298.48	\$ 2,172,000.42	\$ 2,454,360.47	\$ 2,773,427.34	\$ 3,133,972.89	\$ 3,541,389.37
Costo de Adquisición	\$ 138,147.23	\$ 1,044,085.46	\$ 1,227,180.24	\$ 1,386,713.67	\$ 1,566,986.45	\$ 1,770,694.68
Costo de Administración	\$ 15,000.00	\$ 18,000.00	\$ 23,760.00	\$ 31,363.20	\$ 41,399.42	\$ 54,647.24
Costo de ventas	\$ 8,000.00	\$ 9,600.00	\$ 12,672.00	\$ 16,727.04	\$ 22,079.69	\$ 29,145.19
Depreciación	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -
Utilidad antes de impuesto	\$ 198,151.25	\$ 1,100,314.96	\$ 1,190,748.24	\$ 1,338,623.43	\$ 1,503,507.33	\$ 1,686,902.25
Impuestos	\$ 91,149.57	\$ 506,144.88	\$ 547,744.19	\$ 615,766.78	\$ 691,613.37	\$ 775,975.03
Utilidad o pérdida despues de impuestos	\$ 107,001.67	\$ 594,170.08	\$ 643,004.05	\$ 722,856.65	\$ 811,893.96	\$ 910,927.21
Depreciación	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -
FNE	\$ 107,001.67	\$ 594,170.08	\$ 643,004.05	\$ 722,856.65	\$ 811,893.96	\$ 910,927.21

(Ver anexo B)

La evaluación del proyecto será a 5 años, el año 2011 se toma como referencia y la evaluación del proyecto comienza a partir de 2012, siendo este el año en que se solicitará el financiamiento.

Evaluación Financiera

Supuestos

- La inversión inicial requerida es de \$1'538,430.49
- El TREMA de los socios es 15% nominal
- Tasa de inflación anual de 3.7%
- VS \$300,000.00

Para determinar la tasa de interés real, utilizaremos la siguiente fórmula:

$$TDR = \frac{TDN - T \text{ Inflación}}{1 + T \text{ Inflación}} \quad \text{Sustituyendo:} \quad TDR = \frac{15\% - 3.7\%}{1 + 3.7\%}$$

lo que nos arroja un resultado de 11.43%

Una vez obtenida la Tasa de Interés Real, procedemos a calcular los Flujos de Efectivos Descontados, que serán la pauta para proceder a la evaluación del proyecto.

AÑOS	IIN	i=11.4%	IIN	i=36.5%	IIN		IIN
	FNE		FNE		FNE		FNE
	VS		VS		VS		VS
0	- 1,538,430.49		- 1,538,430.49		- 1,538,430.49		- 1,538,430.49
1	594,170.08		594,170.19		435,430.10		- 944,260.30
2	643,004.05		517,837.78		345,325.82		- 426,422.51
3	722,856.65		522,422.92		284,495.36		96,000.41
4	811,893.96		526,573.95		234,169.32		
5	910,927.21		530,192.71		192,540.47		
VS	300,000.00		174,610.89		63,410.27		
VPN			1,327,377.95		16,940.85		
TIR	36.5%						
PRI	2.82		2 Años 9 meses				
CB	160.41						

Donde:

VPN: El análisis de los flujos de efectivo descontados en comparación con la inversión inicial, da como resultado que las ganancias esperadas son mayores a los desembolsos esperados; lo cual indica que durante el proyecto, se obtendrán ganancias superiores a la Tasa de Rendimiento Mínima esperada por los socios.

TIR: La Tasa de Rendimiento es mayor a la mínima aceptable, por tal motivo, podemos decir que el proyecto es rentable.

PRI: El periodo de recuperación de es de 2 años 9 meses. La decisión de invertir concierne solo a los propios inversionistas tomando en cuenta el valor de la TIR es mayor al mínimo esperado. Resulta un tiempo aceptable para la recuperación de la misma.

CB: Para este proyecto, nos arroja que el $CB > 0$; es decir, el beneficio que se obtiene por realizar dicha inversión es de \$160.41 pesos por cada peso del costo.

Estos resultados se presentan en caso de que el capital sea propio, debido a que no se cuenta con el recurso suficiente para financiar el proyecto, se recurrirá a una fuente de financiamiento.

Fuentes de financiamiento

Para este caso, optaremos por fuentes de financiamiento internas (aportación de los socios) y externas (financiamiento de terceros).

La estructura del financiamiento se encuentra compuesta de la siguiente manera: 20% aportación de los socios y 80% financiamiento externo; mismo que se obtendrá por medio de Capital Semilla Fondo PyME otorgado mediante la Secretaría de Economía.

Características

El programa Capital Semilla proporciona financiamiento temporal para la etapa inicial del negocio, a aquellos proyectos emprendedores que han sido incubados por alguna de las incubadoras de negocios que forman parte del sistema nacional de incubadoras de empresas de la Secretaría de Economía, mismo que es gestionado a través del FUNTEC, A.C.²² (Ver anexo B)

Financia:

- ✓ Desarrollo de un prototipo comercial
- ✓ Elaboración de un estudio de mercado
- ✓ Elaboración de un estudio de factibilidad
- ✓ Elaboración del plan de negocios
- ✓ Inversiones para lanzar el producto al mercado
- ✓ Adaptación y remodelaciones
- ✓ Registro de patentes
- ✓ Capital de trabajo para la operación del negocio
- ✓ Adquisición de maquinaria y equipo

²² La Fundación Mexicana para la Innovación y Tránsferencia de Tecnología en la Pequeña y Mediana Empresa FUNTEC, A.C., es un organismo no lucrativo que promueve, organiza y propone acciones y programas encaminados a arraigar una cultura tecnológica de menor tamaño.

No financía:

1. Compra de bienes inmuebles
2. Pago de pasivos a mediano y largo plazo
3. Pagos complementarios de servicios de consultoría que se encuentren subsidiados por el Fondo PYME

Monto máximo a financiar: \$2'000,000.00 (dos millones de pesos mexicanos)

Plazo: 48 meses, con periodo de gracia total de 18 meses.

Tasa de interés: Fija del 6% anual (pagadera mensualmente en forma de renta a partir de vencido el plazo de gracia)

Administración sustentable: se cobrará al emprendedor un pago (donativo) del 3%, a favor de FUNTEC, con el fin de colaborar en la sustentabilidad del Programa. Este pago se calculará sobre el monto de cada ministración.

Sin garantía

Terminación anticipada: Sin penalización por pagos anticipados

Reestructura de Evaluación financiera con recursos financieros de terceros.

Datos

Inversión Inicial Requerida (IIN): \$1'538,430.49

Financiamiento de 80%, con un costo de capital de 15%

El financiamiento se amortizara con pagos iguales al principal durante 4 años partiendo del 2 año

TREMA de los socios 15% nominal

Tasa de Inflación 3.7%

Valor de Salvamento (VS) \$300,000.00

Tasa de Impuestos 46%

Comisiones: 3% por cada pago

Obtendremos la Tasa de Descuento Nominal y la Tasa de Descuento Real mediante las siguientes ecuaciones.

$$TDN = CCPP = \frac{\text{Aportación de los Socios (TREMA)}}{\text{IIN}} + \frac{\text{Financiamiento (CC)}}{\text{IIN}}$$

Sustituyendo:

$$TDN = CCPP = \frac{\$ 300,000.00}{\$ 1,538,430.49} (15\%) + \frac{\$ 1,238,430.49}{\$ 1,538,430.49} (6\%)$$

TDN= 8%

Ahora obtendremos la TDR con la fórmula que se manejo anteriormente; misma con lo que obtenemos que la Tasa de Descuento Real es TDR= 3.9%

Los datos anteriores proyectan el resultado siguiente:

	Flujos Netos de Efectivo				
	2012	2013	2014	2015	2016
Ingresos	\$ 2,172,000.42	\$ 2,454,360.47	\$ 2,773,427.34	\$ 3,133,972.89	\$ 3,541,389.37
Costo de Adquisición	\$ 1,044,085.46	\$ 1,227,180.24	\$ 1,386,713.67	\$ 1,566,986.45	\$ 1,770,694.68
Costo de Administración	\$ 18,000.00	\$ 23,760.00	\$ 31,363.20	\$ 41,399.42	\$ 54,647.24
Costo de ventas	\$ 8,000.00	\$ 10,560.00	\$ 13,939.20	\$ 18,399.74	\$ 24,287.66
Depreciación	\$ -	-	-	-	-
Costo de Financiamiento	\$ -	\$ 32,508.80	\$ 23,220.57	\$ 13,932.34	\$ 4,644.11
Utilidad antes de impuesto	\$ 1,101,914.96	\$ 1,160,351.44	\$ 1,318,190.70	\$ 1,493,254.93	\$ 1,687,115.67
Impuestos	\$ 506,880.88	\$ 533,761.66	\$ 606,367.72	\$ 686,897.27	\$ 776,073.21
Utilidad o pérdida despues de impuestos	\$ 595,034.08	\$ 626,589.78	\$ 711,822.98	\$ 806,357.66	\$ 911,042.46
Depreciación	\$ -	-	\$ -	-	\$ -
Pago al principal	\$ -	\$ 309,607.62	\$ 309,607.62	\$ 309,607.62	\$ 309,607.62
FNE	\$ 595,034.08	\$ 316,982.15	\$ 402,215.35	\$ 496,750.04	\$ 601,434.84

	Tabla de amortización				
Cobro al inicio	\$ 1,238,430.49	\$ 1,238,430.49	\$ 928,822.87	\$ 619,215.24	\$ 309,607.62
Pago al principal		\$ 309,607.62	\$ 309,607.62	\$ 309,607.62	\$ 309,607.62
Crédito al final	\$ 1,238,430.49	\$ 928,822.87	\$ 619,215.24	\$ 309,607.62	\$ -
Crédito promedio	\$ 1,238,430.49	\$ 1,083,626.68	\$ 774,019.06	\$ 464,411.43	\$ 154,803.81
Pago de comisines		\$ 32,508.80	\$ 23,220.57	\$ 13,932.34	\$ 4,644.11
Pago total	\$ -	\$ 342,116.42	\$ 332,828.19	\$ 323,539.96	\$ 314,251.74

Evaluación financiera con financiamiento:

AÑOS	IIN	i=3.9%	IIN	i=19.8%	IIN	IIN
	FNE		FNE		FNE	FNE
	VS		VS		VS	VS
0	- 1,538,430.49		- 1,538,430.49		- 1,538,430.49	- 1,538,430.49
1	595,034.08		595,034.12		496,754.22	- 943,396.37
2	316,982.15		293,573.72		220,919.61	- 649,822.65
3	402,215.35		358,494.25		234,022.61	- 291,328.40
4	496,750.04		426,091.28		241,288.60	134,762.87
5	601,434.84		496,471.69		243,886.18	
VS	300,000.00		247,643.63		121,652.17	
VPN			878,878.20		20,092.90	
TIR	19.8%					
PRI	3.68		3 Años 8 meses			
CB	85.79					

Con base en análisis anterior determinamos lo siguiente:

VPN: Muestra que a lo largo de la durabilidad del proyecto se podrá obtener ganancia.

TIR: Por medio del financiamiento y debido al costo que representa el mismo, obtenemos que la TIR se encuentra en 19,8%, lo que nos indica que se obtendrán 4.8 puntos porcentuales más que la TREMA esperada por los socios (15%)

PRI: El período de recuperación de la inversión se extiende a 3 años 8 meses. La decisión de invertir con este plazo recuperación, dependerá de los propios inversionistas, tomando en cuenta que la TIR es superior a lo estipulado por los socios.

CB: El Costo beneficio nos arroja que, por cada peso del costo, se obtendrán \$85.79 pesos.

Balance General

BALANCE GENERAL					
Columna1	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
ACTIVO					
<i>Activo Circulante</i>					
Caja	18,000.00	20,400.00	24,000.00	26,400.00	28,800.00
Bancos	334,784.26	346,064.83	391,053.25	441,890.18	499,335.90
Clientes	1,116,086.22	1,153,549.42	1,303,510.85	1,472,967.26	1,664,453.00
Activo Circulante Neto	\$ 1,468,870.47	\$ 1,520,014.25	\$ 1,718,564.10	\$ 1,941,257.44	\$ 2,192,588.90
<i>Activo Fijo</i>					
Mobiliario y equipo de Oficina	109,989.24	109,989.24	109,989.24	109,989.24	109,989.24
Depreciación	-	10,998.92	21,997.85	32,996.77	43,995.69
Equipo de Computo	232,943.25	232,943.25	232,943.25	232,943.25	232,943.25
Depreciación	-	69,882.98	139,765.95	209,648.93	232,943.25
Equipo de transporte	228,393.00	228,393.00	228,393.00	228,393.00	228,393.00
Depreciación	-	57,098.25	114,196.50	171,294.75	228,393.00
Activo Fijo Neto	\$ 571,325.49	\$ 433,345.34	\$ 295,365.19	\$ 157,385.04	\$ 65,993.54
<i>Otros activos</i>					
Rentas pagadas po anticipado		60,000.00	60,000.00	60,000.00	60,000.00
Otros activos Neto	-	60,000.00	60,000.00	60,000.00	60,000.00
Total de Activo	\$ 2,040,195.96	\$ 2,013,359.59	\$ 2,073,929.29	\$ 2,158,642.48	\$ 2,318,582.44
PASIVO					
<i>Pasivo a Corto Plazo</i>					
Proveedores	102,820.93	115,354.94	495,334.12	869,050.68	1,281,628.81
Acreadores	51,410.47	37,438.91	21,928.78	27,523.26	\$ 34,174.98
Pasivo a Corto Plazo Neto	\$ 154,231.40	\$ 152,793.85	\$ 517,262.90	\$ 896,573.94	\$ 1,315,803.79
<i>Pasivo a Largo Plazo</i>					
Prestamos	1,238,430.49	928,822.87	619,215.24	309,607.62	-
Anticipos		342,116.42	332,828.19	323,539.96	314,251.74
Pasivo a largo Plazo Neto	\$ 1,238,430.49	\$ 1,270,939.29	\$ 952,043.44	\$ 633,147.59	\$ 314,251.74
Total de Pasivo	\$ 1,392,661.89	\$ 1,423,733.14	\$ 1,469,306.34	\$ 1,529,721.53	\$ 1,630,055.53
CAPITAL					
Capital social	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00
Reserva legal	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00
Utilidad o pérdida del ejercicio	595,034.08	537,126.45	552,122.95	576,420.94	636,026.92
Capital Contable	\$ 647,534.08	\$ 589,626.45	\$ 604,622.95	\$ 628,920.94	\$ 688,526.92
Total de Pasivo más Capital	\$ 2,040,195.96	\$ 2,013,359.59	\$ 2,073,929.29	\$ 2,158,642.47	\$ 2,318,582.44

Estado de Resultados

ESTADO DE RESULTADOS					
Columna1	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	\$ 2,172,000.42	\$ 2,454,360.47	\$ 2,773,427.34	\$ 3,133,972.89	\$ 3,541,389.37
Costo de Venta	8,000.00	10,560.00	13,939.20	18,399.74	24,287.66
Utilidad Bruta	\$ 2,164,000.42	\$ 2,443,800.47	\$ 2,759,488.14	\$ 3,115,573.15	\$ 3,517,101.70
Gastos de Operación					
Gastos de Administración	18,000.00	23,760.00	31,363.20	41,399.42	54,647.24
Gastos de Adquisición	1,044,085.46	1,227,180.24	1,386,713.67	1,566,986.45	1,770,694.68
Total de Gastos Operativos	\$ 1,062,085.46	\$ 1,250,940.24	\$ 1,418,076.87	\$ 1,608,385.87	\$ 1,825,341.92
Utilidad de Operación	1,101,914.96	1,192,860.24	1,341,411.27	1,507,187.28	1,691,759.78
Depreciación	-	137,980.15	-	413,940.45	-
UAI	\$ 1,101,914.96	\$ 1,054,880.09	\$ 1,065,450.97	\$ 1,093,246.83	\$ 683,053.18
Intereses		32,508.80	23,220.57	13,932.34	4,644.11
Impuestos	506,880.88	485,244.84	490,107.45	502,893.54	314,204.46
UDI	\$ 595,034.08	\$ 569,635.25	\$ 575,343.52	\$ 590,353.29	\$ 368,848.72

Razones Financieras

Razón Financiera	Acotaciones	Fórmula	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Liquidez							
Índice de Liquidez	$\frac{\text{Activo Circulante}}{\text{Pasivo Circulante}}$	AC/PC	9.52	9.95	3.32	2.17	1.67
Capital neto de trabajo	Activo Circulante Pasivo Circulante	AC-PC	1,314,639.07	1,367,220.40	1,201,301.20	1,044,683.49	876,785.11
Endeudamiento							
Proporción de Financiamiento Externo	$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$	PT/AT	0.68	0.71	0.71	0.71	0.70
Proporción de Financiamiento Interno	$\frac{\text{Capital Contable}}{\text{Activo Total}}$	CC/AT	0.32	0.29	0.29	0.29	0.30
Eficiencia y Operación							
Rotación de Activo Total	$\frac{\text{Ventas Netas}}{\text{Activo Total}}$	VN/AT	1.06	1.22	1.34	1.45	1.53
Rotación de Cuentas por Cobrar	$\frac{\text{Clientes}}{\text{Ventas}}$	(C/V)*360	15.42	14.10	14.10	14.10	14.10
Rotación de Proveedores	$\frac{\text{Proveedores}}{\text{Costo de Ventas}}$	(P/CV)*360	2.95	2.82	10.72	16.64	21.71
Rentabilidad							
Rentabilidad sobre las Ventas	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas Netas}}$	(UN/VN)*100	27%	22%	20%	18%	18%
Utilidad de Operación a Ventas	$\frac{\text{Utilidad de Operación}}{\text{Ventas Netas}}$	(UO/VN)*100	51%	49%	48%	48%	48%
Rentabilidad Sobre el Activo	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activo Total}}$	(UN/AT)*100	29%	27%	27%	27%	27%
Rentabilidad Sobre el Capital	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Capital Contable}}$	(UN/CC)*100	92%	91%	91%	92%	92%

LIQUIDEZ

Las razones financieras de liquidez, miden la capacidad de la empresa para cubrir sus obligaciones de corto plazo (con vencimiento menor un año).

De acuerdo con el resultado, durante el tiempo que dura el proyecto, Gimex contará con activos circulantes suficientes por cada \$1.00 de obligaciones de corto plazo para cubrir los adeudos menores a un año.

El capital de trabajo arrojado a lo largo del proyecto, se muestra positivo, lo que significa que Gimex contará con los recursos suficientes para cubrir sus necesidades operativas.

ENDEUDAMIENTO

Estas razones financieras nos ayudan a determinar la forma en que se encuentran financiados los activos de la empresa.

La primera razón nos indica que en promedio, el 70% del activo total se encuentra financiado con recursos ajenos. Mientras que la segunda razón nos muestra que en promedio un 30% de los activos son financiados por medios propios.

RAZONES DE EFICIENCIA Y OPERACIÓN

Las razones que conforman este grupo tienen como objetivo medir el aprovechamiento que está haciendo de sus activos la empresa.

La rotación de activos refleja la eficiencia con la que están siendo utilizados los activos de la empresa para generar más ventas. Una mayor rotación de activo significa un mejor aprovechamiento del mismo.

En el caso de Gimex, la rotación de activos nos determina durante la duración del proyecto, los siguientes resultados: Para el primer año, por cada \$1.00 invertido en la empresa, se genera \$1.06, para el segundo año se genera \$1.22, para el tercer año \$1.34, para el cuarto año \$ 1.45 y para el último año \$1.53. Lo que nos muestra que año con año se vuelve más efectivo el aprovechamiento de los activos para generar mayores ventas.

La rotación de cuentas por cobrar nos indica el número de día que en promedio la empresa tarda de recuperar los adeudos de los clientes por ventas a crédito.

Para el caso de Gimex notamos que el primer año arroja un resultado de 16 días, dentro de las políticas crediticias Gimex otorga solo 15 días de crédito por lo cual el primer año se excede en una mínima proporción el mismo. Mientras que los restantes cuatro años obtenemos un resultado de 14 días, lo cual quiere decir que las ventas a crédito se recuperan al menos con un día antes de lo estipulado.

La rotación de proveedores nos ayuda a determinar el plazo promedio que los proveedores conceden a la empresa para liquidar sus por concepto de compra de materia prima o insumos.

Durante los dos primeros años prácticamente Gimex tiene que liquidar sus cuentas por pagar en un máximo de 3 días; mientras que el tercer años ya contamos con una plazo mayor equivalente a 10 días de crédito; el cuarto año 16 días y el quinto año con 21 días de crédito.

RENTABILIDAD

Permiten medir la capacidad de la empresa para generar utilidades.

Rentabilidad sobre las ventas, también se le conoce como índice de productividad.

Durante el proyecto, obtendremos los siguientes resultados: por cada peso de ventas se genera, para el primer año \$.027 de utilidad; para el segundo año \$0.22 de

utilidad; el tercer año \$0.20 de utilidad y finalmente el cuarto y quinto año \$0.18 de utilidad.

Utilidad de operación a venta, permite compara la rentabilidad de la las empresas independientemente de cómo se encuentren financiadas.

Gimex arroja los siguientes resultados: primer año \$0.51; segundo año \$0.49; tercer, cuarto y quinto año \$0.48. Estos resultados se dan bajo el supuesto de que la empresa este financiada solo con capital propio.

Rentabilidad sobre activo, permite medir las utilidades que generan los recursos totales con los que cuenta la empresa.

En el caso de GImex, durante el primer año, por cada peso que se tiene invertido se obtendrán 29 centavos de utilidad. Mientras tanto, durante los siguientes cuatro años se obtendrán 27 centavos de utilidad por cada peso invertido.

Rentabilidad sobre el capital, mide la rentabilidad de la inversión de los dueños en el negocio.

Los resultados de este índice son: primer año 92 centavos, segundo y tercer año 91 centavos; y cuarto y quinto año 92 centavos. Por cada peso que tienen invertido los socios obtienen estos resultados.

Capítulo 3

En el presente capítulo se extiende el documento denominado Manual de Organización, mediante el cual conoceremos la estructura de la misma, así como las funciones desempeñadas por sus colaboradores.

CONSULTORÍA GIMEX, S.A. DE C.V.

***Manual General de
Organización***

***Sarai Ávila Pérez
Abril 2012***

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Índice

1. Introducción
 - b. Objetivo del manual
 - c. Ámbito de aplicación
 - d. Autoridad
2. Directorio: funcionarios principales
3. Antecedentes históricos
4. Organigrama
 - a. Funcional
 - b. De puestos
5. Estructura funcional
 - a. Objetivos de cada unidad orgánica

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Introducción

El manual de Organización, es un documento de control administrativo que tiene como propósito orientar al personal de Consultoría Gimex en la ejecución de las labores asignadas a cada área, asimismo, delimitar responsabilidades, evitar duplicidades e identificar omisiones, además sirve como instrumento de apoyo para el control evaluación y seguimiento de los objetivos institucionales.

Este manual está dirigido a todos los colaboradores de Consultoría Gimex que deseen conocer el funcionamiento de la organización, pero prioritariamente al personal de nuevo ingreso como un medio de integración y orientación para facilitarle su incorporación a las distintas funciones que desempeñará.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:	
Página:	De:
Sustituye a	
Página:	De:
De Fecha:	

Directorio

Nombre	Cargo
Nadim Reséndiz Hernández	<i>Director General</i>
Teléfonos	Correo Electrónico
4753 2240 (044)55 4175 3912	<i>nadim.resendiz@consultoriagimex.com.mx</i>
Nombre	Cargo
Giezi Eli Reséndiz Hernández	<i>Director Operaciones</i>
Teléfonos	Correo Electrónico
4753 2240 (044)55 3406 6024	<i>giezi.resendiz@consultoriagimex.com.mx</i>
Nombre	Cargo
Josué Lima Damsky	<i>Gerente de Ventas</i>
Teléfonos	Correo Electrónico
5577 1956 (044)55 4947 0699	<i>josue.lima@consultoriagimex.com.mx</i>
Nombre	Cargo
Sarai Ávila Pérez	<i>Gerente de Finanzas</i>
Teléfonos	Correo Electrónico
3603 0878 (044)55 2904 8992	<i>sarai.avila@consultoriagimex.com.mx</i>

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:	
Página:	De:
Sustituye a	
Página:	De:
De Fecha:	

Antecedentes Históricos

A principios de 2010 surge la idea de formalizar los servicios que de forma unipersonal presentaban los ingenieros Josué Lima y Giezi Resendiz, la idea fue propuesta por el hermano de este último, Nadim Resediz.

Los ingenieros tomaron a bien la propuesta y es así como en abril de 2010 nace Consultoría Gimex; siendo hasta finales de este mismo año cuando comenzaron a laborar como empresa formal

En abril de 2011 se convierten en distribuidores directos de Aspel y al día de hoy se preparan para certificarse y conseguir el status de Distribuidor Integral.

En el presente año han realizado alianzas estratégicas con una empresa de Toluca y con una más en D.F., con la finalidad de ofrecer más y mejores servicios así como de expandir la plaza que ahora atienden.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

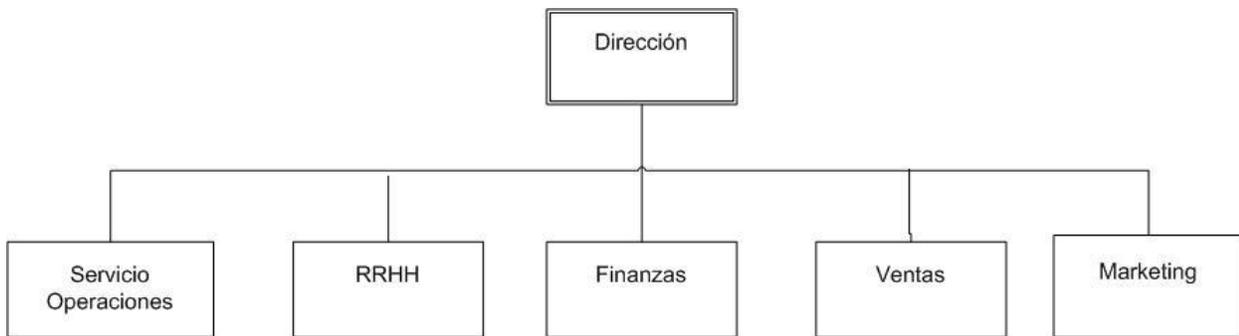


Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

**Manual General de
Organización**

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Organigrama áreas funcionales



Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
-----------------	----------------	------------------

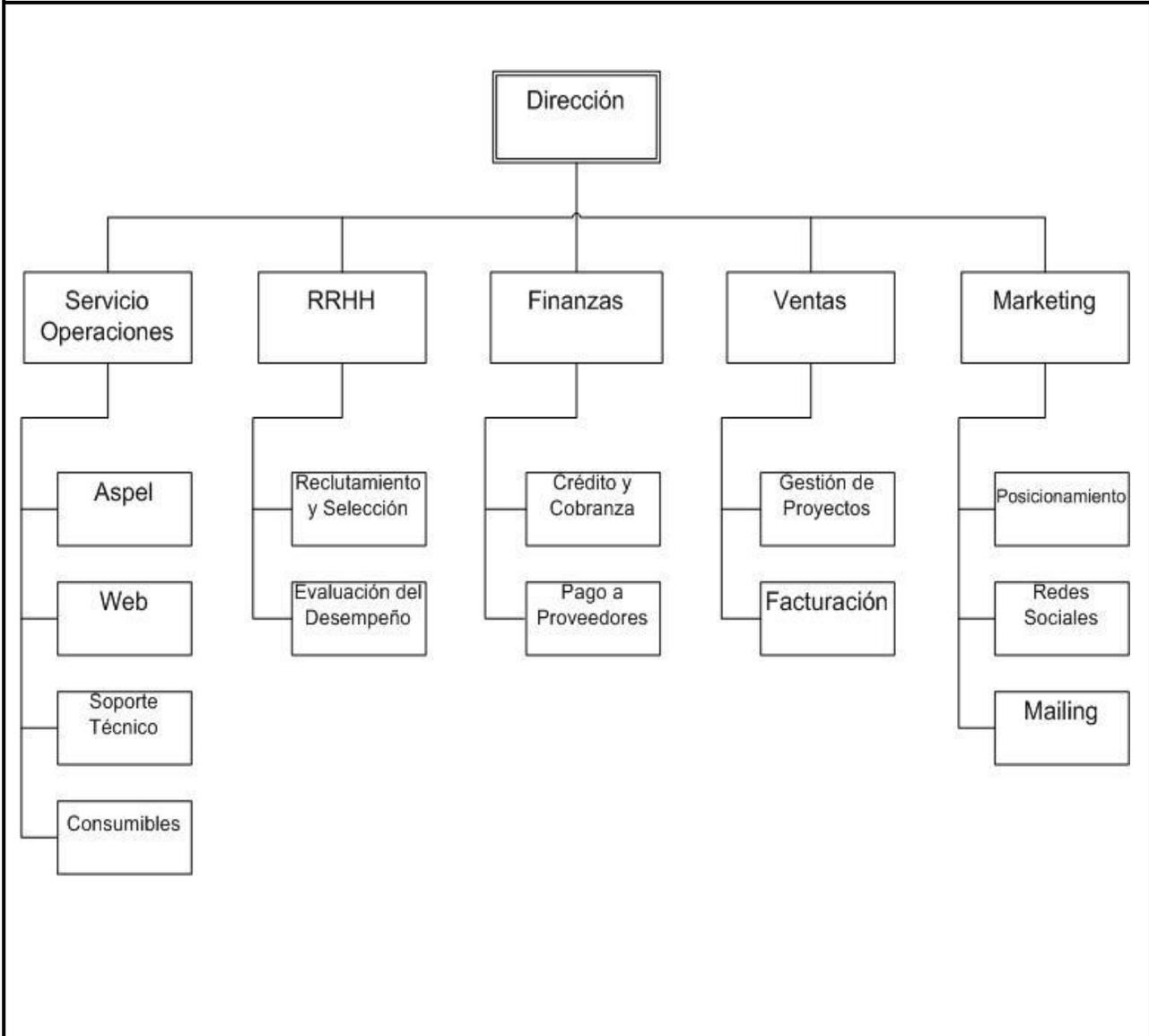


Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

**Manual General de
Organización**

Fecha:	
Página:	De:
Sustituye a	
Página:	De:
De Fecha:	

Organigrama Puestos



Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
-----------------	----------------	------------------

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.	
	Manual General de Organización	

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Estructura funcional

Órgano Administrativo: Dirección

Propósito: Promover de manera eficiente la participación de todos los órganos administrativos en el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Funciones:

- Establecer los objetivos institucionales como directrices del trabajo grupal
- Dar a conocer la filosofía empresarial y motivar a que su equipo trabaje en pro de la misma.
- Supervisar que los encargados de cada área realicen las actividades necesarias para conseguir los objetivos.
- Establecer indicadores para la medición de resultados por área y el cumplimiento de objetivos.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Órgano Administrativo: Servicios/Operaciones

Propósito: Brindar de manera eficiente soluciones para cada cliente.

Funciones:

- Atender los reportes derivados de una previa solicitud emitida por los clientes.
- Ofrecer la solución más adecuada a cada cliente según la problemática que se presente.
- Responder en un tiempo optimo a cada solicitud, de acuerdo con las políticas establecidas
- Realizar la ficha técnica correspondiente a cada servicio
- Proporcionar el seguimiento correspondiente a cada reporte si el caso lo amerita.
- Brindar al cliente la evaluación del servicio proporcionado
- Comunicar el cierre del reporte.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Órgano Administrativo: Recursos Humanos

Propósito: Proveer a la organización del personal adecuado para cada área.

Funciones:

- Atraer posibles candidatos para los diferentes puestos, mediante diversas herramientas.
- Reclutar según las características que el puesto amerita a un grupo de candidatos con el perfil adecuado.
- Seleccionar al candidato más adecuado mediante una serie de exámenes y entrevistas previas.
- Inducir al nuevo personal al espacio y ambiente laboral en el que se desempeñara.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:	
Página:	De:
Sustituye a	
Página:	De:
De Fecha:	

Órgano Administrativo: Finanzas

Propósito: Administrar de manera adecuada los recursos financieros de la organización

Funciones:

- Tener el control sobre los ingresos y egresos de Consultoría Gimex.
- Programar las fechas de pago de obligaciones con antelación para evitar contratiempos financieros.
- Gestionar los cobros de clientes y acreedores según corresponda.
- Presupuestar los gastos mensualmente.
- Dotar a cada área del presupuesto necesario para cubrir con sus obligaciones.
- Optimizar la utilización de los recursos financieros

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Órgano Administrativo: Ventas

Propósito: Dotar a la organización del recurso financiero mediante la oferta de servicios y/o productos.

Funciones:

- Prospectar clientes
- Dar seguimiento a proyectos que requieren una mayor atención.
- Cerrar ventas
- Realizar servicio postventa
- En conjunto con el área financiera, establecer políticas de venta y cobro.
- Facturar cada uno de los servicios/productos derivados de las ventas.
- Emitir mensualmente un reporte que muestre los índices de efectividad: Ventas vs. Herramientas de marketing.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

<p>Órgano Administrativo: Marketing</p> <p>Propósito: Atraer clientes potenciales a la organización.</p> <p>Funciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Posicionar el sitio web de Consultoría Gimex, dentro de los 10 primeros lugares vía SEO y dentro de los 3 primeros vía Adwords - Mantener actualizadas las redes sociales de la organización - Generar contenido de interés y relevancia para el blog institucional - Crear y emitir mensualmente un boletín informativo para todos nuestros clientes, así como para todos aquellos que en algún momento nos tuvieron como opción aunque no se hayan convertido en clientes. - Crear las herramientas graficas y visuales según corresponda con fines promocionales o informativos, previa autorización del área de ventas. - Transmitir en todo aquellos que se realice, la identidad Consultoría Gimex. <p>Brindar al área de ventas la información necesaria, como son: graficas comparativas tanto del sitio web como de las redes sociales y el blog; para que ventas emita un reporte con indicadores de efectividad mensualmente</p>
--

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

<p>Órgano Administrativo: Servicio</p> <p>Subórgano: <u>Aspel</u></p> <p>Propósito: Ofrecer y promover la gama de beneficios correspondientes a la marca y línea de negocio.</p> <p>Funciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Brindar soluciones a las problemáticas presentadas por los clientes concernientes a Aspel - Realizar recomendaciones acerca de productos, servicio y posibles soluciones - Capacitación constate para mantener conocimientos actualizados y brindar confianza a nuestros clientes - Certificarse dentro del programa Distribuidores Aspel, por lo menos 2 asesores deben tener el estatus de Asesor certificado.
--

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

<p>Órgano Administrativo: Servicio</p> <p>Subórgano: <u>Web</u></p> <p>Propósito: Promover el uso de productos y servicios web</p> <p>Funciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Resaltar la importancia de la imagen corporativa - Ofrecer productos adecuados a las necesidades de cada cliente - Verificar que los servicios de hosteo y dominio siempre estén funcionando de manera adecuada - Presentar demostraciones sin costo de sitios web a los clientes interesados en uno. - Ofrecer productos y servicios con calidad.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

<p>Órgano Administrativo: Servicio</p> <p>Subórgano: <u>Consumibles</u></p> <p>Propósito: Proporcionar a los propios clientes el servicio/producto de los consumibles</p> <p>Funciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ofrecer a la base de clientes con los que ya se cuenta Gimex la opción de que les surtamos sus productos - Ofrecer variedad de productos: marcas, modelos, colores, etc. - Crear una lista con las necesidades que cada uno de nuestros clientes; es decir: marca, modelo, color, ciclo - Entregar los productos en su domicilio y en un plazo máximo de 24 hrs. - Instalar, colocar, rellenar cuando sea necesario y oportuno.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

<p>Órgano Administrativo: Recursos Humanos</p> <p>Subórgano: <u>Reclutamiento y selección</u></p> <p>Propósito: Proveer del personal más adecuado según el área correspondiente.</p> <p>Funciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promover la bolsa de trabajo de Gimex - Allegarse de currículos correspondientes a las áreas y perfiles requeridos para cada puesto. - Delimitar los perfiles correspondientes a cada puesto - Contactar a posibles candidatos - Realizar las entrevistas y exámenes correspondientes a los posibles candidatos - Seleccionar el perfil que más se adecue a las necesidades de Gimex - Brindarle al candidato un panorama general de Gimex - Explicarle sus funciones <p>Realizar la presentación formal del candidato</p>
--

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

<p>Órgano Administrativo: Recursos Humanos</p> <p>Subórgano: <u>Evaluación del desempeño</u></p> <p>Propósito: Medir de manera regular el desempeño de los colaboradores de la organización con la finalidad de detectar las áreas de oportunidad y lograr una mejoría de forma individual y en equipo.</p> <p>Funciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Establecer indicadores que midan la eficacia y eficiencia de las labores que se desempeñan diariamente. - Establecer métodos de evaluación sobre los indicadores previamente determinados - Brindar retroalimentación a los colaboradores de manera periódica.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

<p>Órgano Administrativo: Finanzas</p> <p>Subórgano: <u>Crédito y Cobranza</u></p> <p>Propósito: Establecer las condiciones de venta y pago de cada cliente.</p> <p>Funciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Crear y actualizar las políticas crediticias de Gimex - Evaluar los proyectos financieramente, así como el historial del cliente (si es que lo hay) para brindar “concesiones” en situaciones especiales. - Provisionar cobranza. - Monitorear que los clientes estén al día con sus pagos
--

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

<p>Órgano Administrativo: Finanzas</p> <p>Subórgano: <u>Pago a proveedores</u></p> <p>Propósito: Cubrir oportunamente al obligaciones contraídas</p> <p>Funciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Negociar el plazo de pago con los proveedores - Formar historial de ventas para acceder a créditos mayores - Provisionar el pago de la obligaciones contraídas

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

<p>Órgano Administrativo: Ventas</p> <p>Subórgano: <u>Gestión de Proyectos</u></p> <p>Propósito: Concluir en tiempo y forma los proyectos incluyentes (implementaciones Aspel, Web o ambos) que se presenten.</p> <p>Funciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analizar los requerimientos del cliente y las necesidades - Realizar un diagnostica de las necesidades en conjunto con el área de servicios - Emitir a cotización correspondiente - Hacer llegar al cliente las condiciones de pago y entrega del proyecto. - Realizar el plan de trabajo adecuado a las necesidades determinadas.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

<p>Órgano Administrativo: Ventas</p> <p>Subórgano: <u>Facturación</u></p> <p>Propósito: Registrar las ventas realizadas</p> <p>Funciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Registrar en el sistema las ventas realizadas diariamente - Hacer llegar al cliente su comprobante de compra, factura o remisión vía correo electrónico. - Cancelar, refacturar o emitir notas crédito, según corresponda.
--

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:	
Página:	De:
Sustituye a	
Página:	De:
De Fecha:	

<p>Órgano Administrativo: Marketing</p> <p>Subórgano: <u>Posicionamiento</u></p> <p>Propósito: Mantener la presencia dentro de los 10 primeros lugares en los principales buscadores web</p> <p>Funciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Crear las campañas necesarias para aparecer en los buscadores - Si la campaña es SEO, debe generarse los enlaces correspondientes en los directorio web gratuitos - Si la campaña es pagada (Adwords), primero deberá solicitarse el presupuesto correspondiente, posteriormente activar la campaña y verificar que este arriba. - Monitorear diariamente la posición en la que aparece Gimex en los buscadores como GOOGLE Y YAHOO. - En caso de que la campaña Adwords no sea visible, verificar las causas.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Organización

Fecha:			
Página:		De:	
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

<p>Órgano Administrativo: Marketing</p> <p>Subórgano: <u>Redes Sociales</u></p> <p>Propósito: Captar posibles clientes mediante estas herramientas.</p> <p>Funciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Generar contenido de interés y referente al giro de la empresa - Monitorear las páginas de: Facebook, Twitter y el blog; con la finalidad de dar respuesta a las interrogantes o comentarios que surjan de los contenidos que se emitan. - Publicar periódicamente información en el blog de Gimex y las redes sociales - Crear mensualmente un boletín informativo y enviarlo a todos los clientes de Gimex

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

Capitulo 4

En el presente capítulo se presenta el documento denominado Manual de Procedimientos, mediante el cual conoceremos sus procedimientos generales, así como los objetivos, alcance, políticas y formas utilizadas para llevar a cabo los mismos..

CONSULTORÍA GIMEX, S.A. DE C.V.

***Manual General de
Procedimientos***

***Sarai Ávila Pérez
Junio 2012***

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	2	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Índice

1. Introducción
 - a. Objetivo del manual
 - b. Ámbito de aplicación
 - c. Autoridad
2. Procedimientos
 - a. Objetivo
 - b. Alcance y área de aplicación
 - c. Responsable
 - d. Políticas
 - e. Formas
3. Proceso
4. Diagrama de flujo
5. Formatos
6. Instructivo

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	3	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

<h2>Introducción</h2>
<p>El manual de Procedimientos, es un documento de control administrativo que tiene como propósito orientar al personal de Consultoría Gimex en la ejecución de las labores asignadas a cada área, así como la forma adecuada de llevarlas a cabo,</p> <p>Este manual está dirigido a los colaboradores de Consultoría Gimex para que conozcan los procedimientos de la organización, así como alcances, personal responsable y políticas de los mismos.</p>

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	4	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Ventas”

Objetivo:

Proveer a la organización del recurso financiero por medio de la captación de nuevos clientes o ventas a la cartera ya existente.

Área de aplicación o alcance:

Departamento de ventas

Responsable:

Gerente de ventas

Políticas:

1. Las ventas registradas deben tener como antecedente una cotización.
2. En venta de software y hardware es indispensable se cubra anticipadamente el 100% del monto correspondiente.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	5	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Ventas”

3. En caso de clientes nuevos, deberá cubrirse anticipadamente el monto de venta de la siguiente manera:

- Ventas de software o hardware 100%
- Venta de software / hardware y servicio, 100% de software/hardware y 50% de servicio
- Venta de servicio 50%

Concepto:

Formas utilizadas:

Clientes registrados

1. Cotización
2. Factura

Clientes nuevos

1. Cotización
2. Carta de presentación
3. CV empresarial
4. Factura

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	6	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Ventas”

No. OPERACIÓN	RESPONSABLE (S)	DESCRIPCIÓN
1	Prospecto	Elaboración de llamada o emisión de correo electrónico solicitando información
2	Vendedor	Recepción de datos e información.
3	Vendedor	Realiza la cotización correspondiente
3.1	Vendedor	Emite la cotización por medio de correo electrónico
3.2	Vendedor	Llama al interesado para darle seguimiento a la venta
4	Prospecto	Aceptación de la propuesta (cotización)
5	Vendedor	Envía por correo información de cuenta bancaria y tiempos de entrega estimados
6	Cliente	Emite correo electrónico con comprobante de pago
7	Vendedor	Verifica datos de pago con el personal de crédito y cobranza
8	Vendedor	Verifica pago
9	Vendedor	Emite factura correspondiente

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

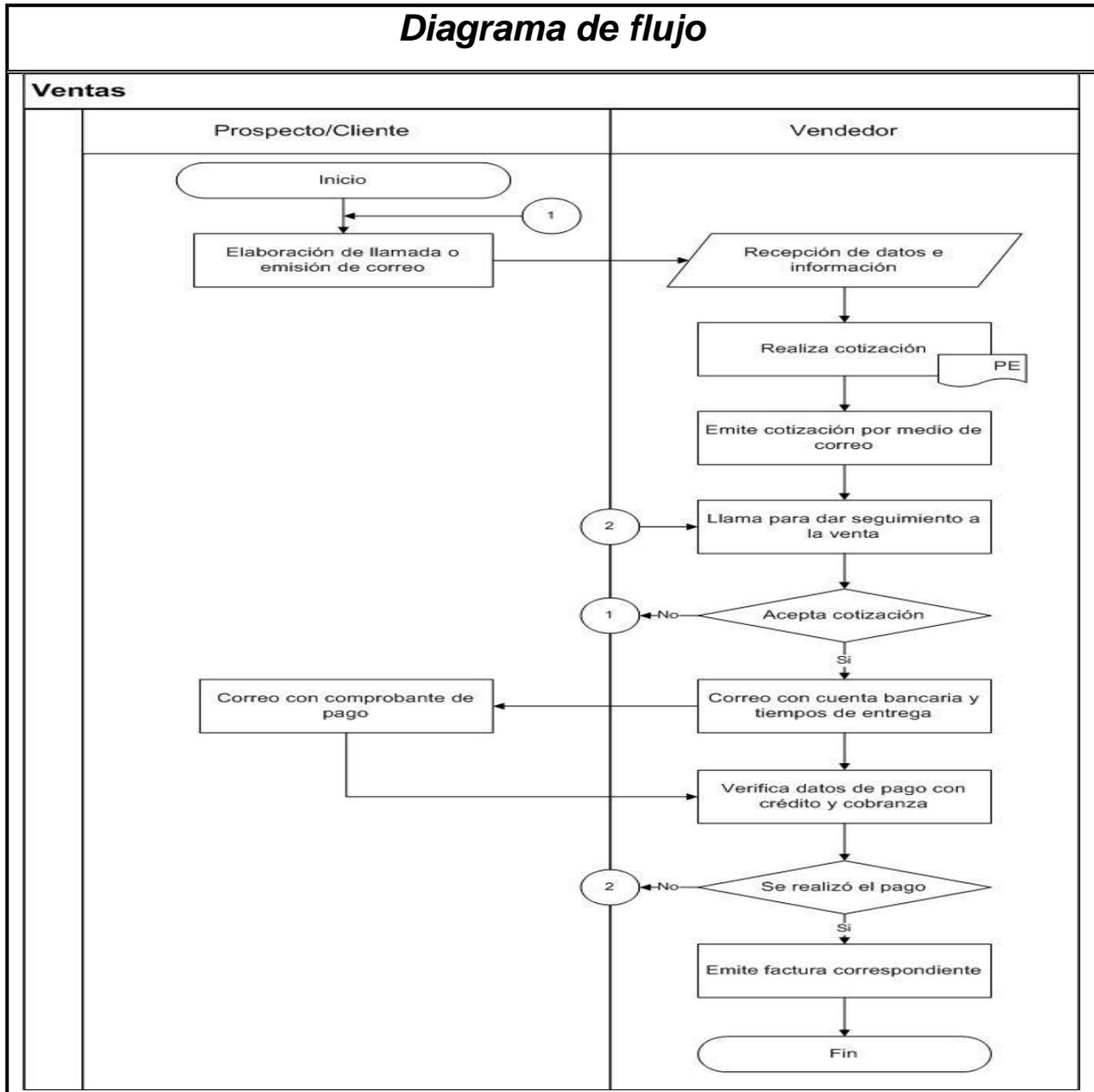


Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

**Manual General de
Procedimientos**

Fecha:	Junio 2012		
Página:	7	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Diagrama de flujo



Elaboró:	Revisó:	Autorizó:



Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	8	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Formato Cotización



CONSULTORIA GIMEX, S.A. DE C.V.
 Calle: IZCOATL No. MZ. 15 Int: LT.8-A, Col. SANTA ISABEL TOLA, CP. 07010, GUSTAVO A. MADERO, DISTRITO FEDERAL, MEXICO
 Tels. 3603 0878 / 4753 2240

PROPUESTA ECONOMICA

Cliente: AUTOACCESORIOS GILRIC 286-12
29/08/2012

Vigencia de cotización :
15 días

Vendedor : 4

At'n : CLAUDIA FARIAS

CANTIDAD	PRODUCTO / SERVICIO	DESCRIPCION	% DESC	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
1	01010	SERVICIOS PROFESIONALES Creación de multialmacen en SAE 2.5. Servicio por hora.	0	700.00	700.00

Especificaciones : De aceptado el presupuesto se requerirá el 100% del importe total.	Subtotal	700.00
	Descuento	0.00
	IVA 16%	112.00
	Total	812.00

Observaciones :
 Precios en pesos mexicanos
 No devoluciones
 De aceptado el presupuesto se hará por escrito el Pedido a nombre de Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
 La entrega del proyecto será de acuerdo a las facilidades del cliente.

PÓLIZAS ASPEL

PÓLIZAS ASPEL					
Póliza Básica	6 hrs. de Soporte técnico telefónico, remoto y/o en sitio, Migraciones, Instalación y configuración de sistemas, Mantenimiento a la base de datos e interfase de sistemas Aspel	\$ 4,000.00	\$ 640.00	\$ 4,640.00	
Póliza Plus	12 hrs. de Soporte técnico telefónico, remoto y/o en sitio, Migraciones, Instalación y configuración de sistemas, Mantenimiento a la base de datos e interfase de sistemas Aspel	\$ 7,000.00	\$ 1,120.00	\$ 8,120.00	
Póliza Premium	18 hrs. de Soporte técnico telefónico, remoto y/o en sitio, Migraciones, Instalación y configuración de sistemas, Mantenimiento a la base de datos e interfase de sistemas Aspel	\$ 10,000.00	\$ 1,600.00	\$ 11,600.00	

Agradecemos profundamente, la oportunidad que nos brinda para ofrecerte esta propuesta de solución a sus necesidades, así como la atención que se sirva dar a la presente y en espera de vermos favorecidos con su preferencia, quedamos a sus apreciables ordenes para cualquier comentario o aclaración.

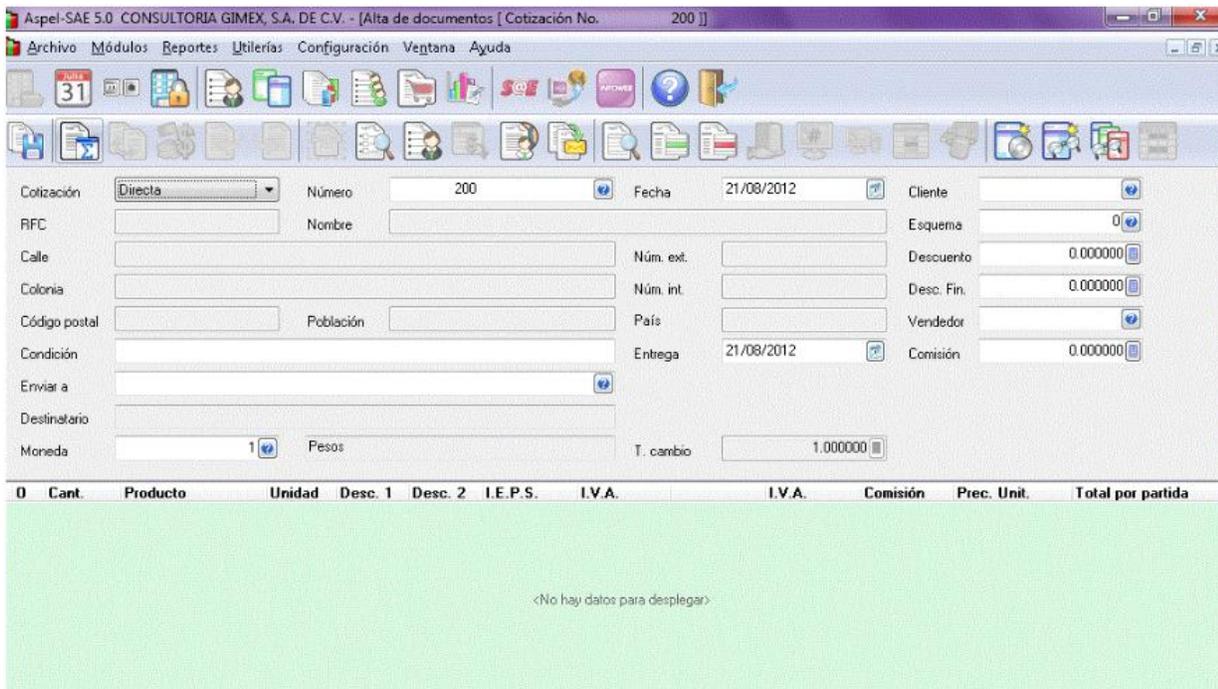
Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
-----------------	----------------	------------------

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	9	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Instructivo Cotización

1. Entrar al módulo de Factura y Vendedores Aspel SAE 5.0



The screenshot shows the 'Alta de documentos' window in Aspel SAE 5.0. The window title is 'Aspel-SAE 5.0 CONSULTORIA GIMEX, S.A. DE C.V. - [Alta de documentos [Cotización No. 200]]'.

The menu bar includes: Archivo, Módulos, Reportes, Utilerias, Configuración, Ventana, Ayuda.

The toolbar contains various icons for file operations and application functions.

The main form fields are:

- Cotización: Directa
- Número: 200
- Fecha: 21/08/2012
- Cliente: [Empty]
- RFC: [Empty]
- Nombre: [Empty]
- Esquema: 0
- Calle: [Empty]
- Núm. ext.: [Empty]
- Descuento: 0.000000
- Colonia: [Empty]
- Núm. int.: [Empty]
- Desc. Fin.: 0.000000
- Código postal: [Empty]
- Población: [Empty]
- País: [Empty]
- Vendedor: [Empty]
- Condición: [Empty]
- Entrega: 21/08/2012
- Comisión: 0.000000
- Enviar a: [Empty]
- Destinatario: [Empty]
- Moneda: 1 Pesos
- T. cambio: 1.000000

The table below the form is empty, showing the following columns: Cant., Producto, Unidad, Desc. 1, Desc. 2, I.E.P.S., I.V.A., I.V.A., Comisión, Prec. Unit., Total por partida.

<No hay datos para desplegar>

2. Ingresar al submódulo Cotizaciones
3. Colocar el número de cotización que corresponda.
4. Elegir el cliente presionando la tecla F2
5. Colocar el nombre de la persona a la que se dirige la cotización, en el campo Condición.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	10	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Instructivo Cotización

6. Seleccionar el esquema de impuestos presionando la tecla F2
7. Seleccionar al vendedor presionando tecla F2
8. Comenzar a capturar las partidas
 - a. Cantidad:
 - b. Producto/servicio: presionando F2
 - c. Descuento (en caso de ser proporcionado)
 - d. Precio unitario
9. Guardar cotización 
10. Escribir las observaciones generales del documento
11. Elegir formato de cotización
12. Guardar cotización en la carpeta correspondiente
13. Emitir el correo al prospecto/cliente adjuntando la cotización realizada.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:



Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	11	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Formato Factura



CONSULTORIA GIMEX, S.A. DE C.V.
R.F.C.: CGI100405DR4

Calle: IZCOATL No. MZ.15 Int. LT.8-A, Col. SANTA ISABEL TOLA, CP: 07010, GUSTAVO A. MADERO, DISTRITO FEDERAL, MEXICO

Tels 47532240 Y 36030878 ventas@consultoriagimex.com.mx
www.consultoriagimex.com.mx consultoria-gimex.blogspot.mx

Comprobante fiscal digital
Serie: Folio: 349
No. de aprobación: 333735
Año de aprobación: 2012
Fecha : 2012-07-23T19:02:25
Forma de pago: Pago en una sola exhibición
Método de pago y Cuenta:
No identificado
Régimen fiscal:
PERSONA MORAL CON REGIMEN GENERAL DE LEY

Expedido en
Calle: IZCOATL No. MZ.15 Int. LT.8-A, Col. SANTA ISABEL TOLA, CP: 07010, GUSTAVO A. MADERO, DISTRITO FEDERAL, MEXICO

Lugar de expedición GUSTAVO A. MADERO, DISTRITO FEDERAL

Facturado a: LOGISTICA COMERCIAL BRIGMADI, S.A. DE C.V.
Calle: CALLE TOMILLO No. 63 Int: PISO 1, Col. VICTORIA DE LAS DEMOCRACIAS, CP: 02810, AZCAPOTZALCO, D.F., MÉXICO. RFC: LCB080702EK6, Teléfono: 5803 2412 /

Cantidad	Unidad	Clave	Descripción	% Desc	P/U	Importe
1	hr	01015	POLIZA BASICA PÓLIZA DE 6 HRS.	0.00	4,000.00	4,000.00
Subtotal						4,000.00
Descuento						0.00
I.V.A.						640.00
Total						4,640.00

CUATRO MIL SEISCIENTOS CUARENTA PESOS 00/100 M.N.

"Este documento es una representación impresa de un CFD"

Cadena original :
[|2.2|349|2012-07-23T19:02:25|333735|2012|Ingreso|Pago en una sola exhibición|4000.00|4640.00|No identificado|GUSTAVO A. MADERO, DISTRITO FEDERAL|1.000000|Pesos|CGI100405DR4|CONSULTORIA GIMEX, S.A. DE C.V.|IZCOATL|MZ.15|LT.8-A|SANTA ISABEL TOLA|GUSTAVO A. MADERO|DISTRITO FEDERAL|MEXICO|07010|IZCOATL|MZ.15|LT.8-A|SANTA ISABEL TOLA|GUSTAVO A. MADERO|DISTRITO FEDERAL|MEXICO|07010|PERSONA MORAL CON REGIMEN GENERAL DE LEY|LCB080702EK6|LOGISTICA COMERCIAL BRIGMADI, S.A. DE C.V.|CALLE TOMILLO|63|PISO 1|VICTORIA DE LAS DEMOCRACIAS|AZCAPOTZALCO|D.F.|MEXICO|02810|1|hr|POLIZA BASICA|4000.00|4000.00|IEPS|0.00|0.00|IVA|0.00|0.00|IVA|16.00|640.00|640.00|]

Sello digital :
t4q76tL8hfvUhScCo1sNw g2sL 1/AIW2LAILiEB0va9V2sHEj7KBm1fgV0ZYxELYMY BE9BsMRthr8ZXaGZICjeDheRozR9YPq8vu

Número de serie del Certificado de Sello Digital :
00001000000102534753

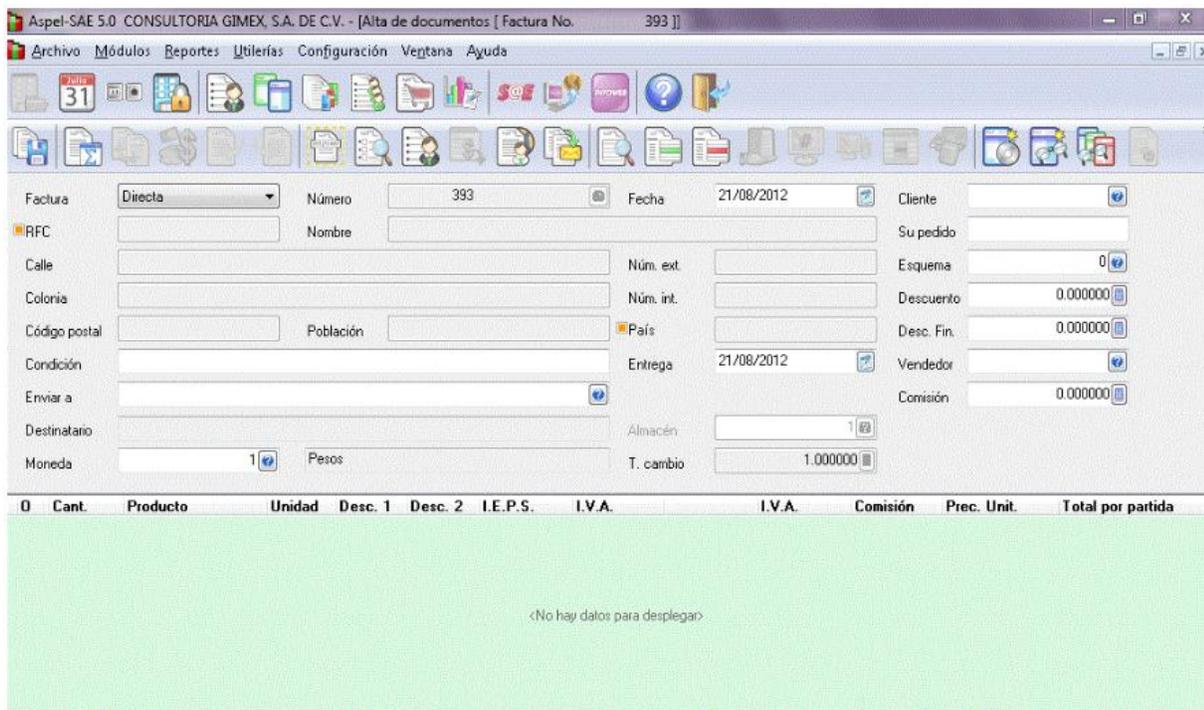
Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
-----------------	----------------	------------------

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	12	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Instructivo Factura

1. Entrar al módulo de Factura y Vendedores Aspel SAE 5.0



The screenshot shows the 'Alta de documentos' (New Documents) window for 'Factura No. 393'. The interface includes a menu bar (Archivo, Módulos, Reportes, Utilerías, Configuración, Ventana, Ayuda) and a toolbar with various icons. The main form contains the following fields:

- Factura:** Directa (dropdown)
- Número:** 393
- Fecha:** 21/08/2012
- Cliente:** (empty)
- RFC:** (empty)
- Nombre:** (empty)
- Su pedido:** (empty)
- Calle:** (empty)
- Núm. ext.:** (empty)
- Esquema:** 0
- Colonia:** (empty)
- Núm. int.:** (empty)
- Descuento:** 0.000000
- Código postal:** (empty)
- Población:** (empty)
- País:** (empty)
- Desc. Fin.:** 0.000000
- Condición:** (empty)
- Entrega:** 21/08/2012
- Vendedor:** (empty)
- Enviar a:** (empty)
- Comisión:** 0.000000
- Destinatario:** (empty)
- Almacén:** 1
- Moneda:** 1 Pesos
- T. cambio:** 1.000000

At the bottom, there is a table header with columns: 0, Cant., Producto, Unidad, Desc. 1, Desc. 2, I.E.P.S., I.V.A., I.V.A., Comisión, Prec. Unit., Total por partida. The table area is currently empty, displaying the message '<No hay datos para desplegar>'.

2. Ingresar al submódulo Facturas
3. Elegir si la factura es Directa o proviene de una cotización
4. Elegir el cliente presionando la tecla F2
5. Seleccionar el esquema de impuestos presionando la tecla F2

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
-----------------	----------------	------------------

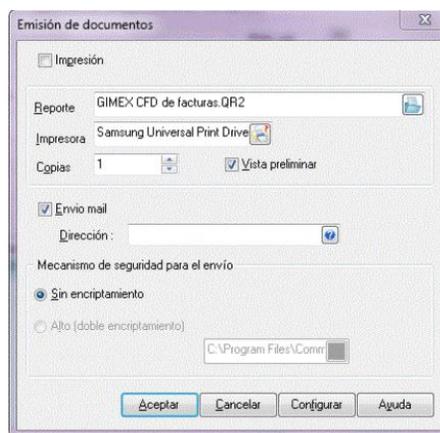
	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	13	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Instructivo Factura

6. Seleccionar al vendedor presionando tecla F2
7. Comenzar a capturar las partidas
 - a. Cantidad:
 - b. Producto/servicio: presionando F2
 - c. Descuento (en caso de ser proporcionado)
 - d. Precio unitario

8. Gravar factura 
9. Escribir las observaciones generales del documento
10. Seleccionar la forma de pago del documento
 - a. De contado
 - b. A crédito con enganche
 - c. A crédito sin enganche
 - d. En parcialidades
11. Enviar por correo electrónico la factura
 - a. Se adjunta en automático cuando está configurado el correo



Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	14	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Servicio”

Objetivo:

Brindar la solución adecuada a la problemática de cada cliente con un tiempo de respuesta óptimo.

Área de aplicación o alcance:

Departamento de servicio/operaciones

Responsable:

Gerente de operaciones

Políticas:

1. Los clientes nuevos deben ser atendidos en sitio.
2. En venta de software y hardware es indispensable se cubra anticipadamente el 100% del monto correspondiente.
3. Se respetará la agenda, salvo casos particulares en los que algún cliente no pueda acceder a su sistema o facturar.
4. Se respetará la prioridad emitida en las ordenes de servicio
5. Las órdenes de servicio deberán entregarse debidamente llenas por el asesor en turno, así como, siendo visita en sitio, contener la firma de la persona responsable por parte del cliente.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	15	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Servicio”

Concepto:

Formas utilizadas

1. Calendario-agenda
2. Orden de servicio

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	16	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Servicio”

No. OPERACIÓN	RESPONSABLE (S)	DESCRIPCIÓN
1	Cliente	Elaboración de llamada o emisión de correo electrónico solicitando apoyo
2	Planning	Toma nota de la problemática y la documenta
2.1	Planning	Agenda servicio
2.2	Planning	Asigna asesor
2.3	Planning	Emite correo de confirmación de servicio al cliente, con la orden correspondiente.
3	Cliente	Recibe Orden
4	Asesor	Atiende el servicio
5	Asesor	Llena la orden de servicio
6	Asesor	Entrega la orden de servicio a Planning
7	Planning	Verifica que la información contenida sea la que corresponde.
8	Planning	En caso de ser cliente con póliza, vacía el tiempo consumido a su concentrado de horas
8.1	Planning	Emite reporte de horas consumidas (póliza)
9	Planning	Emite correo a facturación o crédito y cobranza según sea el caso.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

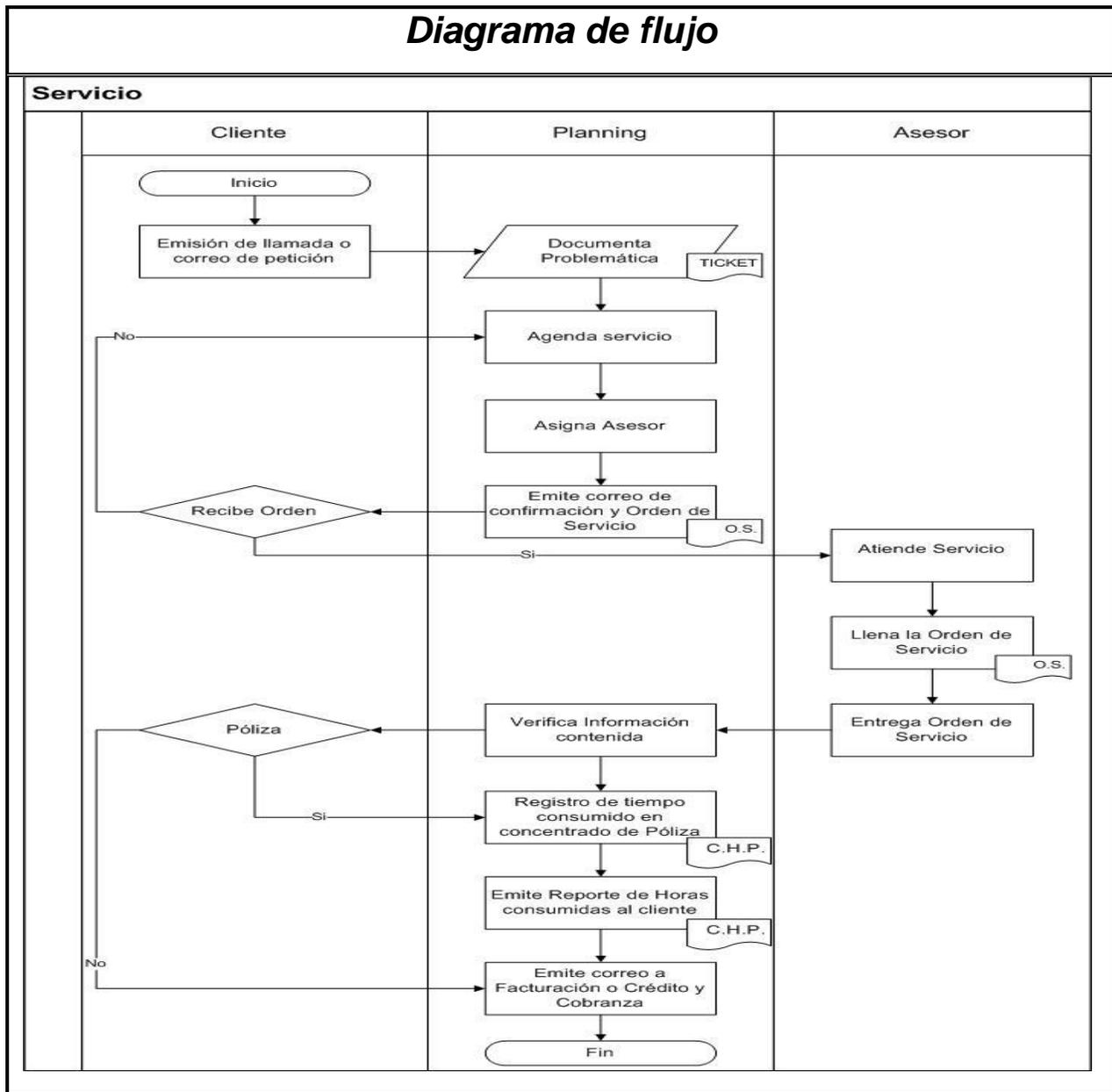


Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

**Manual General de
Procedimientos**

Fecha:	Junio 2012		
Página:	17	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Diagrama de flujo



Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
-----------------	----------------	------------------



Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	18	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Formatos Orden de Servicio



Docto.: S/factura

ORDEN DE SERVICIO

Fecha: 25 / 06 / 12 NO. DE TICKET: 01006.ASA-P20

Nombre del Cliente :	ARACELI VILLALMANZO REVILLA
Dirección :	LA PURISIMA 182, LEYES DE REFORMA 1A
Nombre del contacto :	Javier de la Fuente
Reportó:	Javier de la Fuente
Teléfono y extensión :	5538 1807
Asesor Asignado :	Issac Guerra

Tipo de servicio: Remoto Nivel de Prioridad: **2**

Servicio Programado Incidente por falla Instalación & Configuración Otro:

INFORMACIÓN DE ASESOR EN SITIO <small>Lista de todos los ingenieros en sitio:</small>				
NOMBRE DEL ASESOR	FECHA	HORA DE INICIO	HORA DE TERMINO	HORA S LABORADA S
Issac Guerra	25-06-12	10:00		
**TOTAL DE HORAS LABORADAS				

DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO:

- NOTA DE CRÉDITO, AGREGAR FACTURA QUE SE CANCELA
- EMISIÓN DE DOCUMENTOS AGREGAR STATUS DE CANCELADA

SERVICIO COMPLETADO <input type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No	REQUIERE DE UNA 2DA. VISITA <input type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No
---	---

En caso de requerir una segunda visita, favor de anotar los issues correspondientes:

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
----------	---------	-----------

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	19	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Instructivo Orden de Servicio

1. Colocar fecha y No. de reporte
2. Llenar encabezado:
 - a. Razón social
 - b. Dirección
 - c. Contacto
 - d. Quien reporto el incidente
 - e. Teléfonos
 - f. Asesor asignado
3. Colocar si el reporte se atenderá en Sitio o Remoto
4. Llenar la información del asesor, dejando en blanco los datos con los que no se cuentan posterior al servicio
 - a. Asesor asignando
 - b. Fecha
 - c. Hora en que se atenderá el reporte
 - d. Hora de termino
 - e. Total de horas laboradas
5. Descripción del servicio
6. Ussues
7. Nombre y firma del cliente y del asesor

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:



Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

**Manual General de
Procedimientos**

Fecha:	Junio 2012		
Página:	20	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Formato Agenda

Calendario - Microsoft Outlook

Archivo Edición Ver Ir Herramientas Acciones ?

Nuevo [icon] [icon] [icon] [icon] [icon] Hoy [icon] Buscar en libretas [icon]

>> Día Semana Mes Mostrar semana laboral Mostrar semana completa

25 - 29 de junio de 2012

Buscar Calendario [icon]

	25	26	27	28	29
09 a.m.			REUNIÓN JUNTA Lic Sarai Avila		NOTA DE CREDITO REMOTA Lic Sarai Avila
10:00	CON DE GAS OFIC Lic Sara Avila	VALIDACIÓN r6 INSTALACIONES DE EUROSPAN Lic Sarai Avila	DIAGNÓSTICO OFICINAS CLIENTE NADIM RESENDIZ	ENTREGA DE FORMATOS PEDIDO Y NOTA DE REMOTO Lic Sarai Avila	MARBETES; REMOTA; Lic Sara
11:00	MIGI E INTE INST. ATLA Lic Sara Avila		MIGRACIÓN REMOTA Lic Sarai Avila	ANÁLISIS BASI REMOTA Lic Sarai Avila	ACTUALIZAC SAE YUCATAN No. 54 Int. 1177, COL. ROMA Lic Sarai Avila
12 p.m.	INST Y MIGI INST. ALE Lic Sara Avila			DIAGNÓSTICO PARA LA IMPLEMENTA Ejercito Nador Lic Sarai Avila	
01:00	ANA Lic Sara Avila			ACTUALIZA	ACTUALIZAC SAE REMOTO Lic Sarai Avila
02:00	SERV INST. SYD Lic Sara Avila				
03:00			MIGRACIÓN INSTALACIONES S. ATLAS Lic Sarai Avila	ACTUALIZACIÓN DE SAE REMOTA Lic Sarai Avila	
04:00	Reinstalable y reforma	ACTUALIZACI DE SAE INSTALACIONE CLINICA LUCERNA Lic Sarai Avila			
05:00		Cursos Aspe			
06:00					

Elaboró:

Revisó:

Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	21	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Instructivo Agenda

1. Ir a calendario en Outlook
2. Abrir una cita
3. Agregar invitados
 - a. Cliente
 - b. Persona que reporta
 - c. Asesor asignado
 - d. Director de operaciones
4. Colocar el asunto
5. Colocar dirección, en caso de que se deba atender presencialmente, de lo contrario se pone Remoto.
6. Seleccionar la fecha y hora en que se atenderá el reporte
7. Adjuntar en el cuerpo del correo la orden de servicio y los datos o documentos adicionales que amerite el caso.
8. Enviar
9. Esperar confirmación por parte del cliente.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	22	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Crédito y Cobranza”

Objetivo:

Mantener los días cartera estables y evitar las cuentas incobrables.

Área de aplicación o alcance:

Departamento de Finanzas

Responsable:

Gerente de Finanzas

Políticas:

1. Los días de crédito no deben exceder de 15.
2. A clientes nuevos no se les otorga crédito.
3. Métodos de pago aceptados: cheque o transferencia.
4. Los comprobante de pago deberán ser solicitados y recibidos vía correo electrónico

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	23	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Crédito y Cobranza”

No. OPERACIÓN	RESPONSABLE (S)	DESCRIPCIÓN
1	Vendedor	Emite correo a cobranza indicando el concepto y monto del pago
1.1	Crédito y Cobranza	Genera el anticipo en SAE
1.2	Crédito y cobranza	Emite correo de agradecimiento al cliente en caso de haber recibido pago
2	Vendedor	Emite factura y remite a crédito y cobranza
2.1	Crédito y Cobranza	En caso de haber saldo pendiente, programa la revisión y el aviso que deberá emitir al cliente.
3	Crédito y Cobranza	Emiten requisición del pago al cliente
4.1	Crédito y Cobranza	De no haber respuesta el correo emitido realiza las llamadas correspondientes.
5	Cliente	Emite el pago
5.1	Cliente	Envía comprobante
6	Crédito y Cobranza	Registra el pago en SAE
7	Crédito y Cobranza	Emite un correo de agradecimiento para el cliente.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

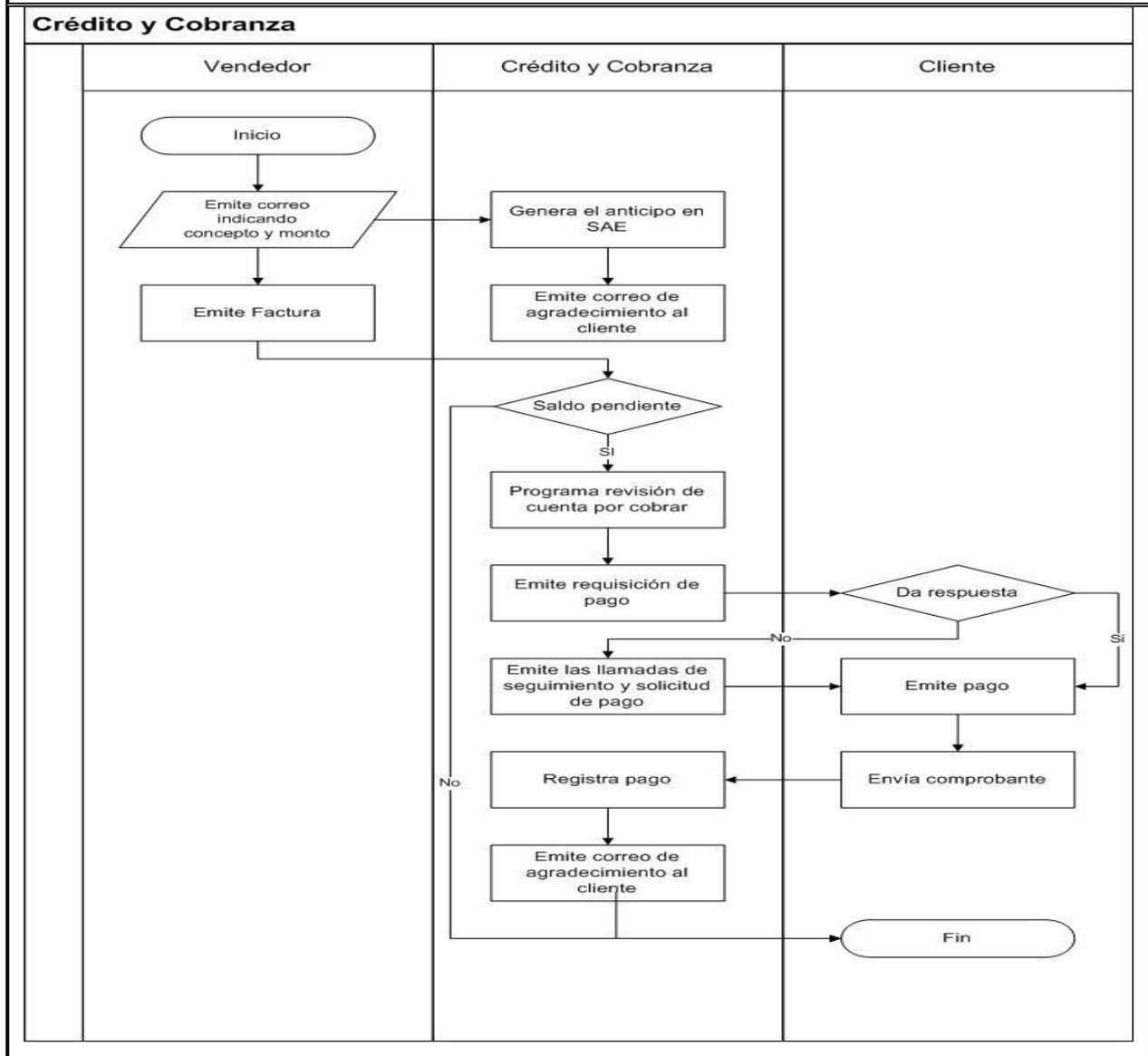


Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

**Manual General de
Procedimientos**

Fecha:	Junio 2012		
Página:	24	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Diagrama de flujo Crédito y Cobranza



Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
-----------------	----------------	------------------

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	25	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Pago a Proveedores”

Objetivo:

Cumplir con las obligaciones desprendidas de la operación de la organización de manera oportuna.

Área de aplicación o alcance:

Departamento de Finanzas

Responsable:

Gerente de Finanzas

Políticas:

1. La realización de pedidos no deben excederse de un día de recepción.
2. La solicitud de mercancía siempre deberá ser autorizada por el jefe de Finanzas con base en el flujo de efectivo.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	26	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Pago a Proveedores”

No. OPERACIÓN	RESPONSABLE (S)	DESCRIPCIÓN
1	Cliente	Solicita Software/hardware
2	Vendedor	Remite cotización a finanzas
3	Pago a proveedores	Realiza el pedido online según la cotización del cliente al proveedor correspondiente
4	Proveedor	Genera orden de compra
5	Pago a proveedores	Recibe orden de compra vía correo electrónico
6	Pago a proveedores	Realiza pago de la orden recibida
6.1	Pago a proveedores	Imprime comprobante de pago

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:



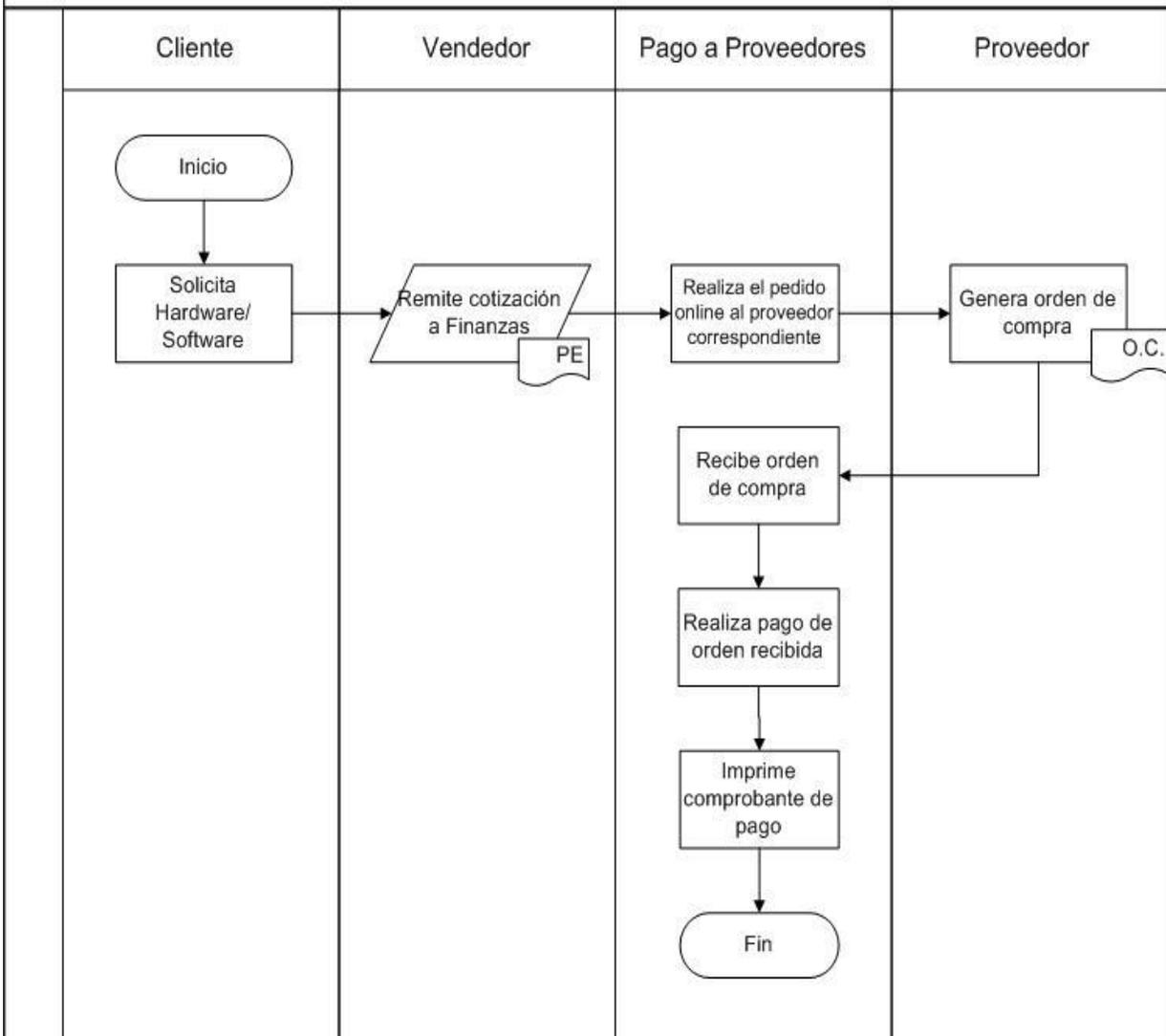
Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

**Manual General de
Procedimientos**

Fecha:	Junio 2012		
Página:	27	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Diagrama de flujo Pago a Proveedores

Pago a Proveedores



Elaboró:

Revisó:

Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	28	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Posicionamiento Web-pagado”

Objetivo:

Captar clientes manteniéndonos en los primeros lugares de los principales buscadores web.

Área de aplicación o alcance:

Departamento de Marketing

Responsable:

Gerente de Marketing

Políticas:

1. El pago de Adwords mensualmente no deberá exceder los \$5,000.00.
2. Durante el periodo que se esté pagando, deberá revisarse diariamente que aparecen los anuncios en la web
3. Deberá detenerse la campaña cada viernes y reactivarse los lunes.

Concepto:

Formas utilizadas

La correspondiente al portal de Google Adwords

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	29	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Posicionamiento Web-pagado”

No. OPERACIÓN	RESPONSABLE (S)	DESCRIPCIÓN
1	Marketing-Finanzas	Asignan Presupuesto
2	Marketing-Finanzas	Emiten correo para que se pague el servicio
3	Pago a proveedores	Realiza el pago de la campaña según se haya establecido.
4	Posicionamiento	Levanta la campaña
5	Proveedor	Publica campaña
6	Posicionamiento	Da seguimiento
7	Posicionamiento	En caso que los anuncios no estén apareciendo, investiga las causas y lo reporta
8	Proveedor	Emite las causas por las cuales no aparece la campaña
9	Proveedor	Activa campaña

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:



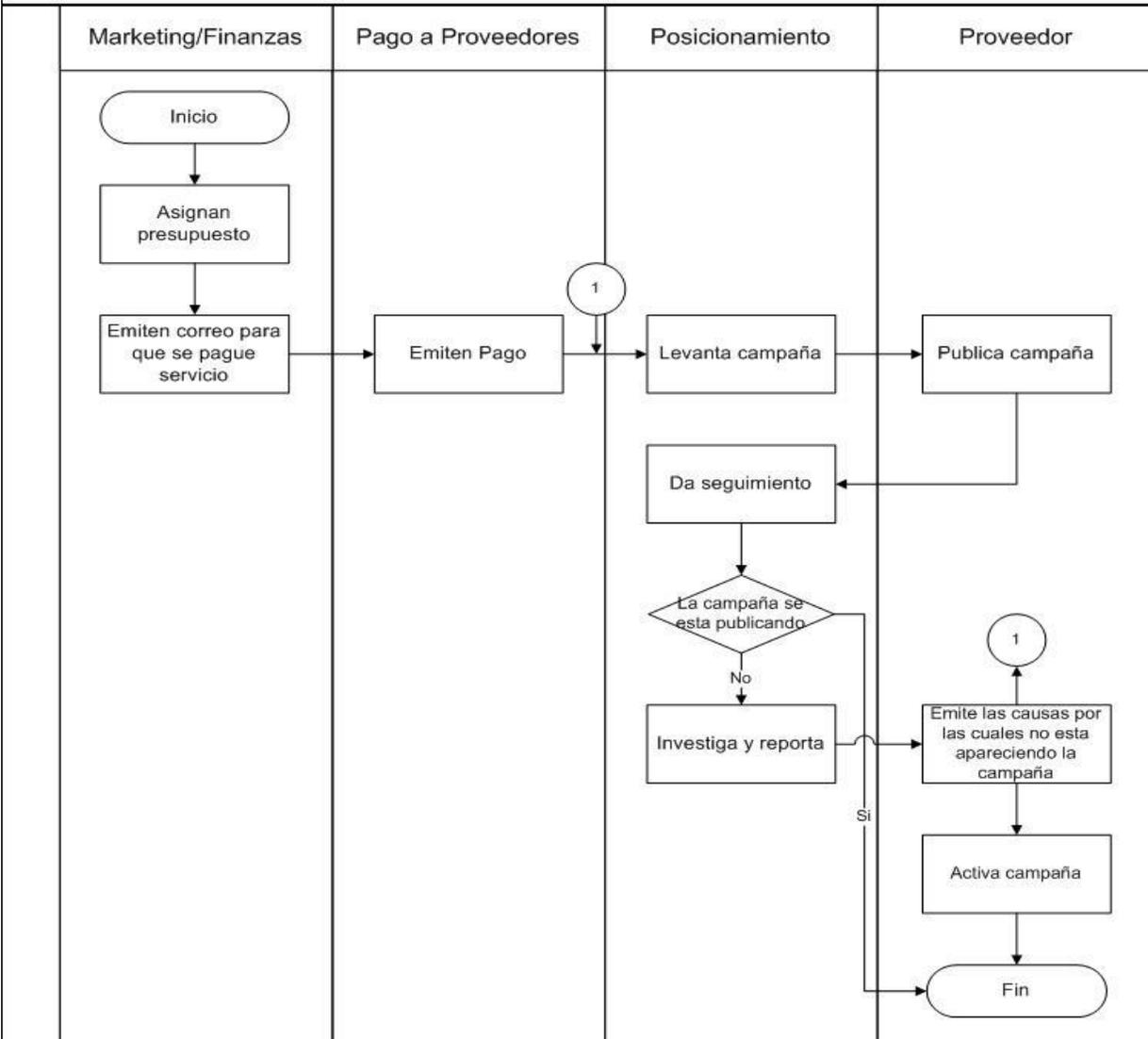
Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

**Manual General de
Procedimientos**

Fecha:	Junio 2012		
Página:	30	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Diagrama de flujo Posicionamiento Web pagado

Posicionamiento Web de paga



Elaboró:

Revisó:

Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	31	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Formatos Posicionamiento Web pagado

Editar Preferencias de Facturación

Información de la tarjeta principal

Tipo de tarjeta:

Dirección de facturación

Nombre:

Empresa/organización:

Introduzca el nombre completo de su empresa tal como aparece en los registros oficiales del SAT.

Dirección postal:

Código postal:

Ciudad/población:

Estado o provincia:

Número de teléfono:

Número de fax:

Elaboró:

Revisó:

Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	32	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Formatos Posicionamiento Web pagado

Seleccione la configuración de la campaña Cree un grupo de anuncios

■ Tipo: Redes de Búsqueda y Display - Estándar

General

Nombre de la campaña

Tipo

Estándar - Anuncios de texto orientados por palabra

Todas las funciones - Todas las características y op Búsqueda y Display

[Más información sobre los tipos de campaña](#)

o cargue la configuración de

Redes

Redes Para elegir otras redes, modifique el tipo de campaña más arriba o cree una nueva.

Red de búsqueda de Google

Incluir socios de búsqueda

Red de Display de Google

Esta campaña utiliza cobertura flexible. [Más información](#)

Ordenadores, móviles y tablets

Dispositivos Todos los dispositivos disponibles (Recomendado para anunciantes nuevos)

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	33	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Formatos Posicionamiento Web pagado

Ordenadores, móviles y tablets

- Dispositivos ?
- Todos los dispositivos disponibles (Recomendado para anunciantes nuevos)
 - Quiero seleccionarlos yo mismo...

Ubicaciones

- Ubicaciones ? ¿A qué ubicaciones desea orientar (o excluir) su campaña?
- Todos los países y territorios
 - México
 - Quiero seleccionarlos yo mismo...

[Búsqueda avanzada](#)

Por ejemplo, un país, una ciudad, una región o un código postal.

Ofertas y presupuesto

- Opciones de oferta ? Opciones básicas | [Opciones avanzadas](#)
- Estableceré mis ofertas para los clics de forma manual

 Configuraré sus ofertas de CPC máximo en el siguiente paso.

- AdWords establecerá mis ofertas para tratar de conseguir la mayor cantidad de clics posible de

Oferta predeterminada ? MX\$

Esta oferta se aplica al primer grupo de anuncios de esta campaña, que creará en el siguiente paso.

Presupuesto ? MX\$ al día

La inversión diaria real puede variar. ?

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	34	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Instructivo Posicionamiento Web pagado

1. Acceder a la cuenta Adwords colocando el correo electrónico (que se registro previamente) y la contraseña.
2. Ir a la pestaña Facturación; submenú Preferencias de Facturación
3. Elegir la manera que deseamos se haga el cargo (en este caso es tarjeta)
4. Llenar el formulario con los datos solicitados por el proveedor.
5. Ir a la pestaña Campañas. Submenú, crear nueva
6. Llenar los datos que se muestran en la platntilla.
7. Verificar que aparezca la publicación.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	35	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Posicionamiento Web-SEO”

Objetivo:

Mantenernos en los 5 primeros lugares de los buscadores web principales

Área de aplicación o alcance:

Departamento de Marketing

Responsable:

Gerente de Marketing

Políticas:

1. No dejar de generar enlaces

Concepto:

Formas utilizadas

La correspondiente al portal de Google de cada directorio

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	36	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Posicionamiento Web-SEO”

OPERACIÓN	RESPONSABLE (S)	DESCRIPCIÓN
1	Posicionamiento	Llenar el mayor número de directorios gratuitos posible
2	Posicionamiento	Detectar los enlaces que hagan falta y generarlos
3	Diseño Web	Realizar las modificaciones correspondientes en el portal web, así como en el blog, y todos aquellos sitios que nos generen enlaces y conformen la red.
4	Posicionamiento	Darle seguimiento y no dejar que la posición de la página de Consultoría Gimex baje.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

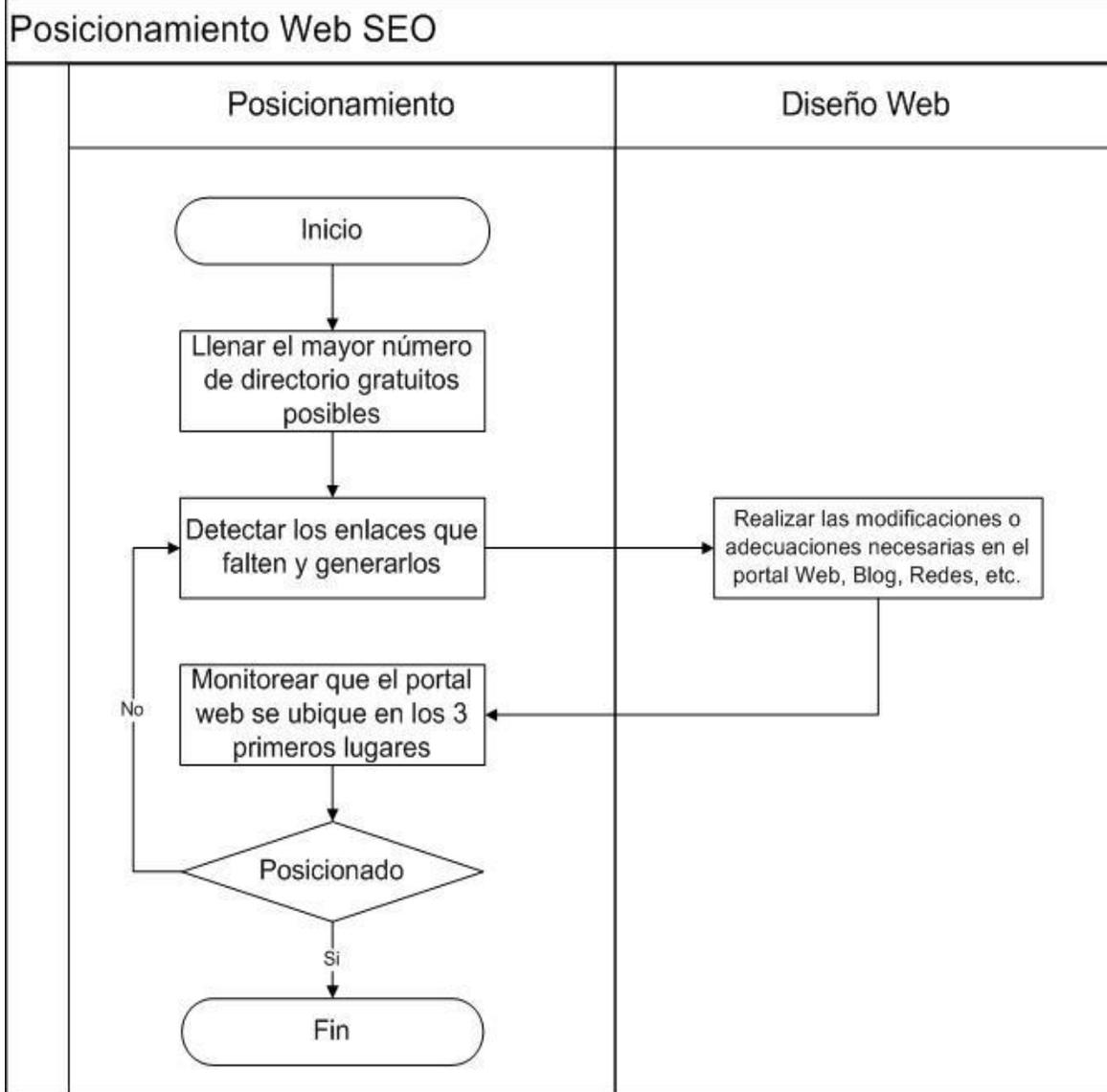


Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

**Manual General de
Procedimientos**

Fecha:	Junio 2012		
Página:	37	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Diagrama de flujo Posicionamiento Web SEO



Elaboró:

Revisó:

Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	38	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Formatos Posicionamiento Web SEO

Nombre de la Empresa: <small>O de la persona a publicar</small>	<input style="width: 95%;" type="text"/>
Estado: <small>Obligatorio</small>	<input style="width: 95%;" type="text" value="Elija Provincia de Mexico"/> ▼
Municipio: <small>Obligatorio</small>	<input style="width: 95%;" type="text" value="Elija Departamento"/> ▼
Teléfonos: <small>Casi obligatorio. Si no lo publicas el email es obligatorio.</small>	<input style="width: 95%;" type="text"/>
Email/s: <small>Si no indicas un email el Telefono es obligatorio. No se publica. Separarlos por comas.</small>	<input style="width: 95%;" type="text"/>
Web: <small>www.laempresa.com. No es obligatorio</small>	<input style="width: 95%;" type="text"/>
Domicilio: <small>Lo mas completo posible. No es obligatorio.</small>	<input style="width: 95%;" type="text"/>

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	39	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Instructivo Posicionamiento Web SEO

1. Realizar búsqueda en cualquiera de los portales disponibles (google, yahoo, etc.)
 - a. Directorios gratuito
2. Llenar la datos solicitados en cada directorio
3. Guardar los datos
4. Verificar que aparezca anuncio dentro de portal de búsqueda.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	40	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Redes Sociales”

Objetivo:

Generar contenido de interés de acuerdo a nuestro giro, para atraer clientes potenciales

Área de aplicación o alcance:

Departamento de Marketing

Responsable:

Gerente de Marketing

Políticas:

1. Publicar semanalmente una noticia relevante correspondiente a la industria y giro de Gimex.

Concepto:

Formas utilizadas

La correspondiente a las redes sociales: Twitter/ Facebook.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	41	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Redes Sociales”

No. OPERACIÓN	RESPONSABLE (S)	DESCRIPCIÓN
1	Redes Sociales	Generar post con contenido de interés
2	Redes Sociales	Publicar promociones
3	Redes Sociales	Dar seguimiento a los movimientos ocurridos en las páginas de Gimex y responder comentarios
4	Redes Sociales	En caso de captar un cliente potencial, transferir la información al área de ventas

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
-----------------	----------------	------------------

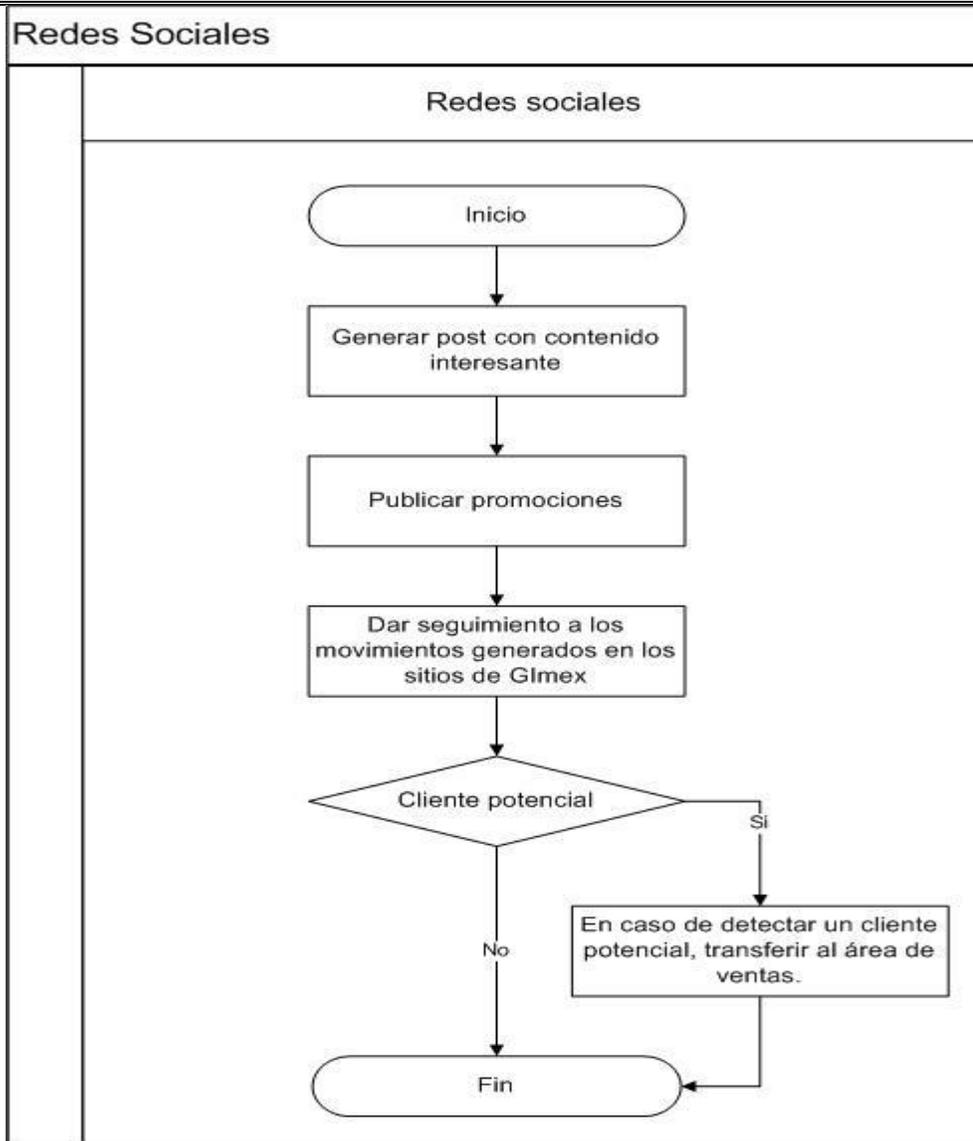


Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

**Manual General de
Procedimientos**

Fecha:	Junio 2012		
Página:	42	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Diagrama de flujo Redes sociales



Elaboró:

Revisó:

Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	43	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Instructivo Redes Sociales

1. Iniciar sesión en Facebook, tTwtiter, etc.
 - a. Colocar Usuario y Contraseña
2. Ir a área de escribir mensajes
 - a. En caso de Facebook, debajo de la información general se encuentra el área de comentarios o mensajes de estado.
3. Escribir el estado o mensaje que se desee.
 - a. En el caso de Twitter el área para escribir tuis esta a un costado de la barra principal. Y el mensaje debe ser menor a 140 caracteres.
4. Publicar mensaje
5. Espera r respuesta de seguidores.
6. Dar respuesta a lo que preguntas,
7. Canalizarlo al área correspondiente para darle seguimiento a los prospectos.

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	44	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Mailing”

Objetivo:

Emitir boletín mensual con contenido de interés para nuestra cartera de clientes.

Área de aplicación o alcance:

Departamento de Marketing

Responsable:

Gerente de Marketing

Políticas:

1. Emitir el boletín el primer viernes de cada mes a partir de las 6:00 pm
2. El boletín debe contener por lo menos: 1 artículo referente a la industria, 1 de interés común (curiosidades, datos interesantes, etc.), 1 artículo fiscal y propaganda de nuestros servicios

Concepto:

Formas utilizadas

1. Template de boletín

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	45	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Mailing”

No. OPERACIÓN	RESPONSABLE (S)	DESCRIPCIÓN
1	Mailing	Recopilar información
1.1	Mailing	Seleccionar la información
1.2	Mailing	Actualizar información
2	Gerente de marketing	Autorizar información
3	Diseño	Creación de boletín
4	Mailing	Solicita lista de clientes y prospectos actualizada
4.1	Ventas	Actualiza la lista de clientes y prospectos y la entrega a mailing
5	Mailing	Carga la lista actualizada en la herramienta de Mailing
6	Mailing	Carga boletín en la herramienta
7	Mailing	Envía prueba
7.1	Mailing	Verifica prueba
4	Ventas	Actualizar la lista de clientes en la herramienta de Mailing
5	Mailing	Cargar boletín en herramienta
6	Mailing	Enviar prueba
7	Mailing	Verificar prueba
8	Mailing	Emitir boletín

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

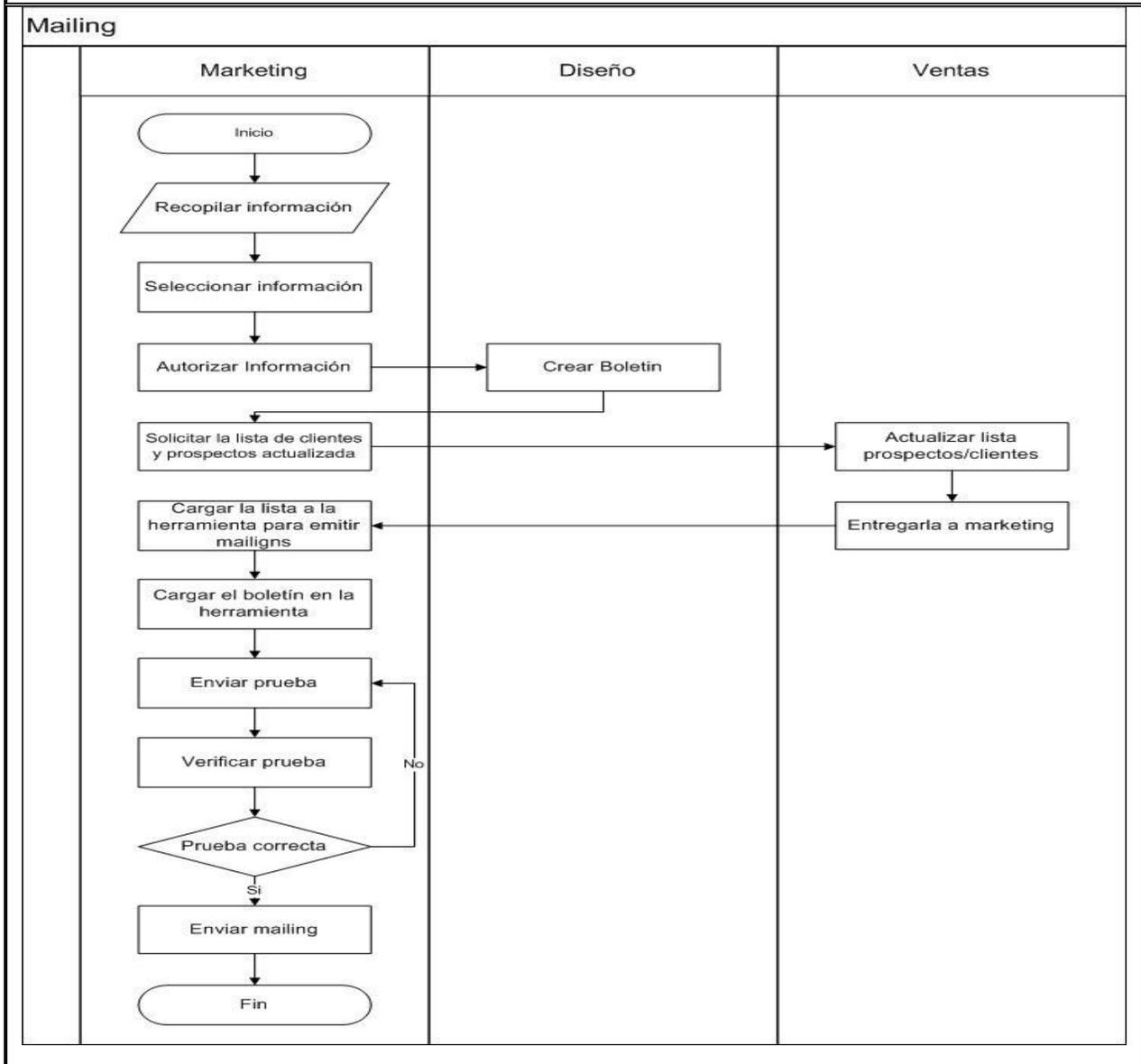


Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

**Manual General de
Procedimientos**

Fecha:	Junio 2012		
Página:	46	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Diagrama de flujo Miling



Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	47	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Formato Mailing

<input type="checkbox"/>	Nombre	Destinatarios	Lecturas únicas	Clicks	Info envío
▼	Nueva campaña ID:				

Nombre de la campaña

Asunto del mensaje + Opciones ▼

Remitente (FROM)

Responder a

Listas de destinatarios ?

Programación de envío

Otras opciones ?
¿Quieres utilizar Google Analytics o recibir un reporte al finalizar el envío?

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
-----------------	----------------	------------------

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	48	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Instructivo Mailing

1. Actualizar la base de datos de clientes y prospectos dentro de la pestaña base de datos
2. Cargar el boletín correspondiente en la pestaña de plantilla
 - a. Seleccionar una lista de envío en submenú envío de prueba
 - b. Poner un nombre al boletín
3. Enviar prueba
4. Verificar prueba
5. Emitir mailing
6. Esperar un par de días para que lo puedan revisar los clientes y prospectos
7. Revisar estadísticas de Emilbrian

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	49	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Reclutamiento y Selección”

Objetivo:

Proveer del talento necesario para cada puesto a la organización

Área de aplicación o alcance:

Departamento de Recursos Humanos

Responsable:

Gerente de Recursos Humanos

Políticas:

1. No se contratara persona alguna que no haya entregado debidamente al documentación solicitada.

Concepto:

Formas utilizadas

2. Contrato

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	50	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Reclutamiento y Selección”

No. OPERACIÓN	RESPONSABLE (S)	DESCRIPCIÓN
1	RRHH	Emitir por alguno de los medios disponibles la vacante a ocupar
2	Candidatos	Emitir correo electrónico a recursos.humanos@consultoriagimex.com.mx anexando C.V.
3	RRHH	Responder correos de los candidatos
4	RRHH	Agendar citas correspondientes para entrevista
5	RRHH	Realizar entrevista de candidatos
5.1	RRHH	Establecer condiciones de trabajo, pagos, etc.
6	RRHH	Seleccionar al candidato
7	Candidato	Aceptación de trabajo

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

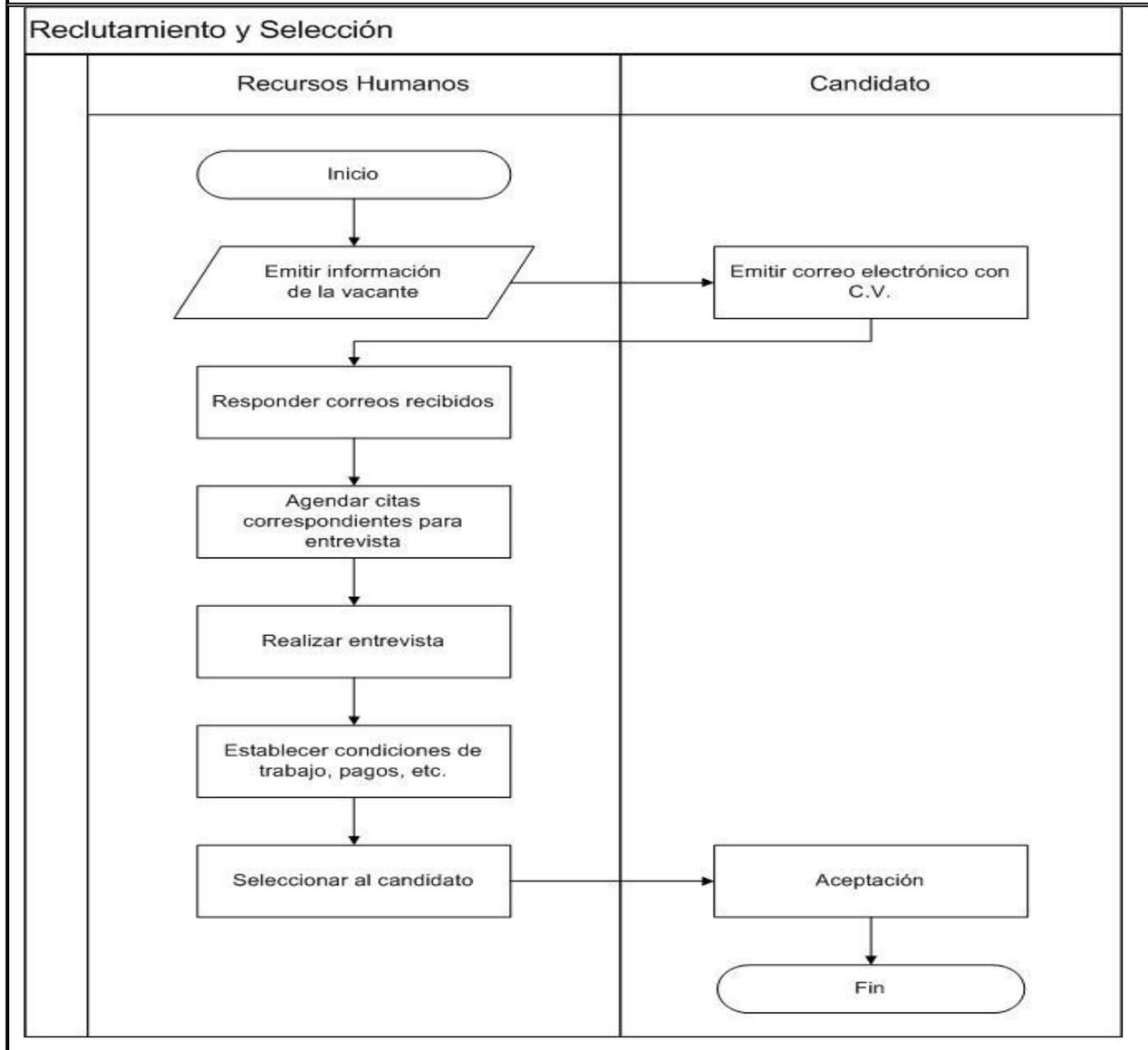


Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

**Manual General de
Procedimientos**

Fecha:	Junio 2012		
Página:	51	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Diagrama de flujo Reclutamiento y Selección



Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
-----------------	----------------	------------------

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	52	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Evaluación del Desempeño”

Objetivo:

Promover y fomentarla mejora continua

Área de aplicación o alcance:

Departamento de Recursos Humanos

Responsable:

Gerente de Recursos Humanos

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

	Consultoría Gimex, S.A. de C.V.
	Manual General de Procedimientos

Fecha:	Junio 2012		
Página:	54	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Procedimiento “Evaluación del Desempeño”		
No. OPERACIÓN	RESPONSABLE (S)	DESCRIPCIÓN
1	RRHH	Establecer los criterios a evaluar y transmitirlos al personal
2	RRHH	Establecer fechas de evaluación
3	RRHH	Realizar las evaluaciones correspondientes
4	RRHH	Dejar claro los criterios que se tomaron en cuenta para la evaluación
5	RRHH	Realizar aportaciones positivas para la mejora del desempeño en los trabajadores
6	RRHH y Colaboradores	Establecer conjuntamente compromisos claros de mejora para la próxima evaluación
7	RRHH	Llevar control de las evaluaciones por cada Colaborador

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:

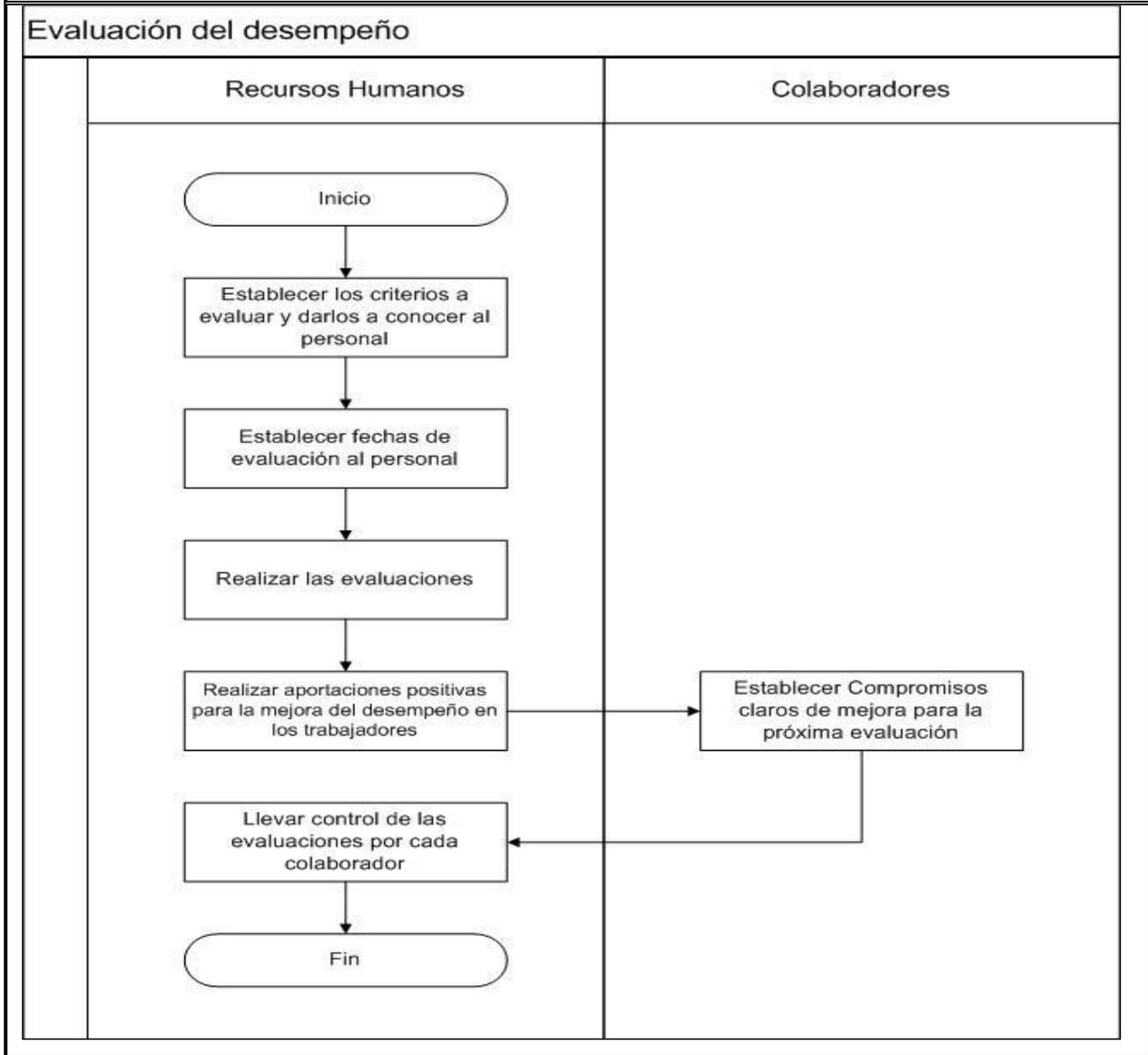


Consultoría Gimex, S.A. de C.V.

**Manual General de
Procedimientos**

Fecha:	Junio 2012		
Página:	55	De:	55
Sustituye a			
Página:		De:	
De Fecha:			

Diagrama de flujo Evaluación del Desempeño



Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
-----------------	----------------	------------------

Conclusión final

Si bien, el reciente trabajo nos ha dado un panorama general de GImex, las deducciones a las que hemos llegado son las siguientes:

El estudio de mercado que se hizo mediante encuestas aplicadas de manera directa, (en su mayoría) dejó ver que el cliente/usuario no tienen del todo claro el significado de *Tecnologías de Información TI*, mayoritariamente tienen una idea muy ambigua del término y la ubican de una manera más “clara” por alguno de sus ramos, como lo son: componentes de computo, consumibles, software.

Otro dato que impacto de manera importante, es el hecho de que estaba en pleno auge las nuevas reformas fiscales, por lo que, los resultados se inclinan al área de facturación, misma que anteriormente no era del todo importante dentro de la industria. Pero Consultoría Gimex no puede basarse en este resultado para crecer (al menos en la línea de negocio a la que pertenece) ya que esto es temporal... una vez que “todas” las empresas estén alineadas a lo que establece la ley, se entrará en un periodo de estabilidad, al menos en esta área. Por tal motivo es importante que nos centremos en el resto de las oportunidades que no se presentan con un auge temporal, en el caso de la línea Aspel, es el control de inventarios o el manejo de su contabilidad.

Para consultoría Gimex, Aspel es la línea de negocio más rentable, denota un porcentaje aproximado del 70% a 80% de sus ventas totales. Con frecuencia esta línea de negocio es el primer acercamiento a los clientes, mientras que el resto se coloca una vez que se ha logrado cautivar al cliente...

Adentrándonos a la estructura funcional de Gimex, durante este tiempo ha habido una evolución constante, y comienza a resentirse la usencia de procesos y estructura, lo que propicia un buen momento para poner en marcha el proyecto aquí planteado

Es imprescindible que los socios están consientes de la necesidad que tiene la empresa y de los beneficios que tendrían si adoptan estas herramientas.

Necesidad:

- ✓ Estructura y financiamiento

Beneficios:

- ✓ Una visión más clara del negocio
- ✓ Detección de oportunidades de desarrollo para el personal y por ende para la empresa
- ✓ Evitar ambigüedad en procesos, líneas de comunicación y autoridad

-
-
- ✓ Liquidez
 - ✓ Inversión

El uso de estas herramientas, es de suma importancia, a lo largo de este tiempo y mediante la “observación” hemos notado que la carencia de ellas, genera confusión, conflictos, y desanimo de los colaboradores... ya que no se tiene claro el rumbo a seguir, ni las acciones a tomar para llegar a los objetivos

La adopción e implementación de un Plan de Negocios y Manuales administrativos, no aseguran la permanencia de Gimex en el mercado, pero si una mejor gestión de la Empresa y una presencia más prolongada en la industria; aunado a un buen liderazgo, una “correcta dirección”, pero sobre todo una visión clara de los objetivos a cumplir.

Referencias

Alcaraz, R. (2006). *El emprendedor de éxito* (3ra. ed.). México: McGraw-Hill.

Aspel de México, S.A. de C.V. (2004). *Acerca de Aspel*. Recuperado el 29 de Marzo de 2012, de Quienes somos: <http://www.aspel.com.mx>

Aspel de México, S.A. de C.V. (2004). *Productos*. Recuperado el 29 de 03 de 2012, de Administrativos: <http://www.aspel.com>

Aspel de México, S.A. de C.V. (2004). *Soluciones*. Recuperado el 29 de Marzo de 2012, de Factura Electrónica: <http://www.aspel.com.mx/mx/felectronica/factura5.html>

Ávila Pérez, S. (2012). México.

Baca Urbina, G. (2001). *Evaluación de Proyectos* (4a. ed.). México, D.F.: McGraw Hill.

Boletín de la Computación. (26). *Marcas Líderes 2011*. México: Grupo Boletín, S.A. de C.V.

Boletín de la Computación. (26). *Top 2011 de Mayoristas y Perfil de los Distribuidores del Mercado TI en México*. México: Grupo Boletín, S.A. de C.V.

Casalet Ravenna, M., & González, L. (2004). *Las Tecnologías de la Información en las Pequeñas y Medianas empresas mexicanas*. 15. México.

Franklin Fincowsky, E. B. (2009). *Organización de empresas* (Tercera ed.). México: McGraw Hill.

Hacia un país emprendedor. (2012). *Entrepreneur*, 62-64.

Hernández Samperi, Roberto. (2010). *Metodología de la Investigación* (5ta. ed.). México: McGraw Hill.

INEGI. (2011). *Instituto Nacional de Estadística y Geografía*. Recuperado el 25 de febrero de 2012, de http://www.inegi.org.mx/est/contenidos/espanol/proyectos/censos/ce2009/graficas_interactivas.asp

(2003). En D. B. Luis R. Gómez Mejía, *Administración* (págs. 131-138 y 658-672). Madrid: McGraw Hill.

(2004). En S. Mercado, *Administración aplicada teoría y práctica* (pág. 367 y 570). México: Limusa.

Observatorio PyMe. (30 de Junio de 2009). Recuperado el 26 de Febrero de 2012, de <http://www.observatoriopyme.org/encuestas-y-estudios/clasificacion-de-las-empresas-d-e-acuerdo-a-su-tamano-en-mexico/>

(2004). En R. J. Pañeda, *Administración* (págs. 171-173). México: Mc Graw Hill.

En M. Porter, *Estrategía competitiva: Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia* (pág. 407). CECSA.

(2004). En M. Porter, *Ventaja competitiva: Creación y sostenimiento de un desempeño superior* (pág. 556). CECSA.

Reséndiz Hernández, N. México.

Rodríguez Valencia, J. (2002). *Cómo elaborar y usar los manuales administrativos* (3a. ed.). (L. M. Olvera, Ed.) México: Thomson Learning.

Ruíz del Ángel, E. Y., Sánchez Pérez, V. I., & Trejo de la Peña, J. Á. (2012). Plan de Negocios para el lanzamiento de una herramienta de publicidad y promoción online. 186. D.F., México.

Select. (31 de Enero de 2012). Select en tus decisiones TIC. México, D.F.

(2007). En F. Velasco, *Aprender a elaborar un plan de negocios* (pág. 11). Barcelona: Paidós.

Wikipedia. (s.f.). Recuperado el 19 de marzo de 2012, de http://es.wikipedia.org/wiki/Tecnolog%C3%ADas_de_la_informaci%C3%B3n_y_la_comunicaci%C3%B3n#Definici.C3.B3n

GLOSARIO DE TÉRMINOS

Industria TI: Conjunto de tecnologías que permiten la adquisición, producción, almacenamiento, tratamiento, comunicación, registro y presentación de informaciones, en forma de voz, imágenes y datos contenidos en señales de naturaleza acústica, óptica o electromagnética. Las TIC incluyen la electrónica como tecnología base que soporta el desarrollo de las telecomunicaciones, la informática y el audiovisual

Aspel: Es una empresa 100% mexicana y líder en el mercado de software administrativo que desarrolla y comercializa sistemas de cómputo y servicios relacionados que automatizan la administración de las micro, pequeñas y medianas empresas favoreciendo la correcta toma de decisiones, simplificando sus actividades administrativas e integrándolas fácilmente a la era digital. **Aspel** actualmente cuenta con más de 500,000 empresas usuarias en México y Latinoamérica.

Con presencia desde 1981 en México y desde 1995 en países de Centro y Sudamérica, Aspel se encuentra integrada por más de 200 colaboradores expertos en su ramo, ubicados en las oficinas de México, Monterrey, Guadalajara, Mérida, Veracruz, Tijuana, Querétaro y León que atienden a los más de 3,000 distribuidores y mayoristas certificados.

SAE: Controla el ciclo de todas las operaciones de compra-venta de la empresa como: inventarios, clientes, facturación, cuentas por cobrar, vendedores, compras, proveedores y cuentas por pagar; automatizando eficientemente los procesos administrativos y asegurando el cumplimiento de las disposiciones fiscales. Permite conectar de manera remota las sucursales de la empresa. Ofrece reportes, estadísticas, gráficas y consultas de alto nivel que colaboran en la oportuna toma de decisiones y desarrollo de estrategias comerciales.

NOI: Automatiza el control de los aspectos más importantes de la nómina, ofrecen un cálculo exacto de las percepciones y deducciones de los trabajadores atendiendo los requerimientos específicos de la empresa. Calcula la retención de ISR, subsidio para el empleo y previsión social, entre otros, de acuerdo con la legislación fiscal y laboral vigente.

COI: Procesa, integra y mantiene actualizada la información contable y fiscal de la empresa en forma segura y confiable. Proporciona diversos reportes, documentos de trabajo y gráficas que permiten soportar y evaluar el estado financiero de la organización, así como generar oportunamente las diferentes declaraciones fiscales e informativas como las correspondientes a IETU, IVA, ISR y DIOT. Calcula la depreciación de los activos fijos.

CAJA: convierte a tu computadora en un punto de venta capaz de operar con pantallas de torreta, lectores ópticos de código de barras (scanners), básculas, cajones de dinero, lectores de tarjeta de crédito e impresoras de tickets, entre otros dispositivos, para agilizar tus ventas de mostrador.

BANCO: Sistema de Control Bancario que controla eficientemente los ingresos y egresos de cualquier tipo de cuenta bancaria, ofreciendo información financiera precisa en todo momento. Permite manejar movimientos y saldos en moneda nacional y extranjera, la programación de movimientos periódicos, el control de inversiones en plazo fijo y en acciones, así como la conciliación electrónica con las principales instituciones financieras.

PROD: Permite la planeación y control de los procesos de fabricación de la empresa, cumpliendo con las disposiciones fiscales relacionadas con el manejo del costo de lo vendido, asegurando una óptima administración de costos e inventarios.

FACTURE: Genera Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI) de acuerdo a las disposiciones fiscales vigentes, su fácil captura permite a las personas físicas y micro empresas obtener en segundos y a través del servicio Aspel Sellado CFDI los comprobantes timbrados por un PAC (Proveedor Autorizado de Certificación).

Hosting: (alojamiento o también conocido como hospedaje web, alojamiento web, web site hosting, web hosting o webhosting) es un negocio que consiste en alojar, servir, y mantener archivos para uno o más sitios web.

Dominio: es el nombre que identifica un sitio web. Cada dominio tiene que ser único en Internet.

Addenda: La Addenda es un elemento que forma parte de la Factura Electrónica y que el Servicio de Administración Tributaria (SAT) pone a disposición de las empresas para que puedan agregar al Comprobante Fiscal Digital en su formato XML información comercial, por ejemplo, datos del lugar de entrega de mercancías, número de orden de compra, etc. El contenido del Addenda no está regulado por el SAT, por lo que cada empresa puede definir el contenido y en el formato que desee.

Complemento: El Complemento, también forma parte de la Factura Electrónica, pero a diferencia del Addenda, esta sección SÍ se encuentra regulado por el SAT y permite incluir información adicional de uso regulado por la autoridad por medio de resoluciones particulares otorgadas a un sector o actividad específica (por ejemplo Detallista, Donatarias, Impuestos Locales, entre otros), permitiendo que la información adicional sea protegida por el sello digital de la Factura Electrónica.

Factura Electrónica: La factura electrónica es la evolución digital de la factura tradicional en papel y consiste en la transmisión de las facturas o demás comprobantes entre emisor y receptor por medios de comunicación electrónicos.

Posicionamiento: Técnicas profesionales destinadas a hacer que un sitio web aparezca en los primeros resultados de los buscadores más populares, tras una búsqueda de palabras claves o keywords específicas.

SEO es la abreviación con la cual se hace referencia a términos de origen anglosajón (search engine optimization) u optimización de contenidos para motores de búsqueda en internet. (google, yahoo, bing y otros).

Adwords: Es un servicio de Google, que le permite a las personas con negocios y webs en internet, crear y publicar anuncios para su empresa, de manera rápida y simple.

Mailing: Envío de información o de propaganda publicitaria por correo a las personas que forman parte de una lista

Redes sociales: Estructura social que se puede representar en forma de uno o varios grafos en el cual los nodos representan individuos (a veces denominados actores) y las aristas relaciones entre ellos.

Facebook: Una red social creada por Mark Zuckerberg en la universidad de Harvard con la intención de facilitar las comunicaciones y el intercambio de contenidos entre los estudiantes.

Twitter: un término inglés que puede traducirse como “gorjear” o “trinar”, es el nombre de una red de microblogging que permite escribir y leer mensajes en Internet que no superen los 140 caracteres

Anexos

En el presente se mostrará información complementaria de los capítulos anteriores con la finalidad de que quede clara la información aquí contenida

Anexo A

Perfil de la Industria

Del SOFTWARE ADMINISTRATIVO-CONTABLE / ERP, ¿Cuál es la marca que más vende?

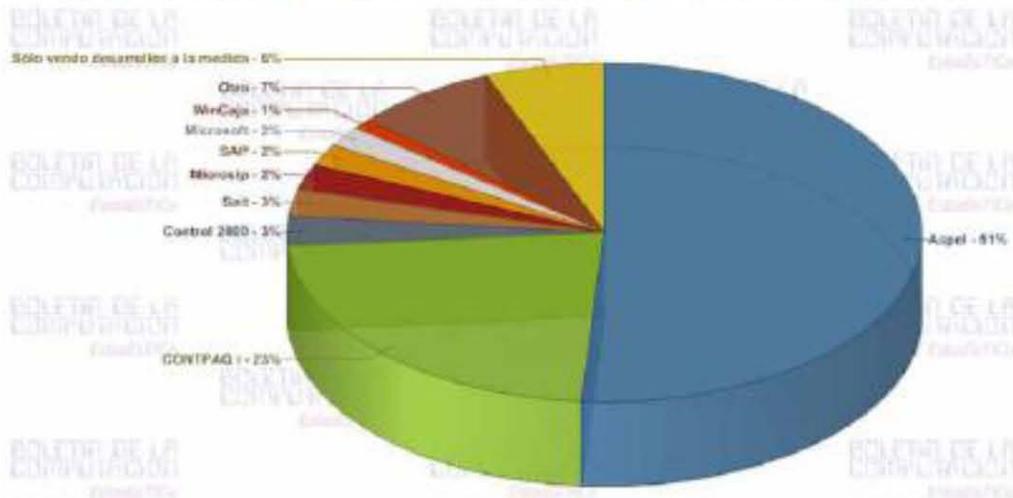
Based on MANAGEMENT/ACCOUNTING SOFTWARE, which is the brand you sell the most?

TODA LA REPÚBLICA / COUNTRY		
Encuestas / Surveys	#	%
1 Aepal	480	30.03%
2 CONTPAQ I	325	13.25%
3 Control 2000	25	1.63%
4 Sap	23	1.30%
5 Microsoft	22	1.44%
6 SAP	19	1.24%
7 Microsoft	17	1.11%
8 WinCaja	9	0.56%
9 Business Admin	8	0.50%
10 Micropro	4	0.25%
11 Oracle	4	0.25%
12 Oracle	2	0.13%
13 Oracle	2	0.13%
14 ALPHONEX	1	0.07%
15 BMC	1	0.07%
16 Grupo SP	1	0.07%
17 Talayer	1	0.07%
18 Todas más facturas a la medida	1	0.07%
19 Otro	43	2.67%
20 Sólo vendo documentación a la medida	35	3.56%

D.F. y EDO. MXL / MEXICO CITY		
Encuestas / Surveys	#	%
1 Aepal	254	37.24%
2 CONTPAQ I	44	6.45%
3 Microsoft	13	1.91%
4 SAP	12	1.76%
5 Control 2000	9	1.32%
6 Sap	5	0.73%
7 Microsoft	3	0.44%
8 WinCaja	3	0.44%
9 Business Admin	2	0.29%
10 Oracle	2	0.29%
11 Oracle	2	0.29%
12 BMC	1	0.15%
13 Grupo SP	1	0.15%
14 Talayer	1	0.15%
15 Todas más facturas a la medida	1	0.15%
16 Otro	18	2.55%
17 Sólo vendo documentación a la medida	28	3.81%
18 No vendo software administrativo-contable	274	40.18%
19 Sin respuesta	13	1.91%

INTERIOR DE LA REPÚBLICA / OUTSIDE MEXICO CITY		
Encuestas / Surveys	#	%
1 Aepal	226	24.24%
2 CONTPAQ I	159	16.71%
3 Microsoft	16	1.69%
4 Sap	15	1.57%
5 Control 2000	16	1.69%
6 SAP	7	0.74%
7 WinCaja	6	0.63%
8 Business Admin	4	0.42%
9 Micropro	4	0.42%
10 Microsoft	4	0.42%
11 Oracle	2	0.21%
12 Oracle	2	0.21%
13 ALPHONEX	1	0.11%
14 Otro	27	2.85%
15 Sólo vendo documentación a la medida	29	3.11%
16 No vendo software administrativo-contable	327	34.47%
17 Sin respuesta	19	2.01%

Esta gráfica corresponde al 58.66% que sí vende Software Administrativo-Contable ERP. El 41.32% no vende este producto. This graphic corresponds to 58.66% of the resellers who sell Business Management / Accounting Software. 41.32% don't sell this product.



ZONA NOROCCIDENTE / NORTHWEST AREA		
Encuestas / Surveys	#	%
1 CONTPAQ I	23	25.27%
2 Sap	10	10.99%
3 Aepal	6	6.52%
4 Microsoft	4	4.35%
5 SAP	3	3.26%
6 Control 2000	1	1.07%
7 Otro	3	3.26%
8 Sólo vendo documentación a la medida	4	4.35%
9 No vendo software administrativo-contable	30	32.71%
10 Sin respuesta	2	2.17%

ZONA NOROCCIDENTE / NORTHWEST AREA		
Encuestas / Surveys	#	%
1 CONTPAQ I	33	36.26%
2 Aepal	18	19.57%
3 Microsoft	8	8.62%
4 Control 2000	4	4.31%
5 Microsoft	2	2.17%
6 Sap	2	2.17%
7 Oracle	1	1.07%
8 SAP	1	1.07%
9 WinCaja	3	3.26%
10 Sólo vendo documentación a la medida	7	7.53%

ZONA CENTRO-ORIENTAL / CENTRAL EASTERN AREA		
Encuestas / Surveys	#	%
1 CONTPAQ I	65	25.52%
2 Aepal	40	15.40%
3 Sap	5	1.92%
4 Control 2000	2	0.76%
5 Microsoft	2	0.76%
6 Sap	2	0.76%
7 Microsoft	1	0.38%
8 SAP	1	0.38%
9 WinCaja	1	0.38%
10 Otro	7	2.70%

ZONA PENINSULA S.E. / PENINSULAR AREA		
Encuestas / Surveys	#	%
1 Aepal	164	25.05%
2 CONTPAQ I	30	4.52%
3 Microsoft	7	1.05%
4 SAP	7	1.05%
5 Microsoft	6	0.89%
6 Business Admin	4	0.59%
7 Control 2000	5	0.74%
8 Sap	5	0.74%
9 WinCaja	3	0.44%
10 Oracle	2	0.29%

ZONA SURORIENTE / SOUTHEAST AREA		
Encuestas / Surveys	#	%
1 Aepal	40	30.12%
2 CONTPAQ I	27	20.30%
3 Control 2000	6	4.54%
4 WinCaja	4	3.01%
5 Business Admin	2	1.50%
6 Control 2000	2	1.50%
7 Microsoft	2	1.50%
8 Sap	2	1.50%
9 ALPHONEX	1	0.75%
10 SAP	1	0.75%

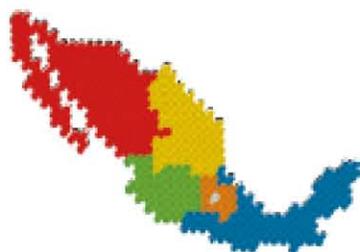
88 Software Administrativo Contable / ERP Management / Accounting Software

Hojea la encuesta en línea en formato paperless: Also available in paperless format at: www.boletín.com.mx/encuesta

Análisis Top 5 por Estado
Top 5 Analysis by State



Estado / State	#1 Marca / Brand	%	#2 Marca / Brand	%	#3 Marca / Brand	%	#4 Marca / Brand	%	#5 Marca / Brand	%
ZONA NOROCCIDENTE / NORTHWEST AREA										
BAJA CALIFORNIA	Sat	41.16%	CONTRAQ	17.65%	Otro	5.88%	Desarrollos a la medida	5.88%	No vende	29.41%
BAJA CALIFORNIA SUR	CONTRAQ	28.57%	Aepol	14.29%	Microspj	7.14%	Desarrollos a la medida	7.14%	No vende	42.86%
CHIHUAHUA	CONTRAQ	29.41%	SAP	11.76%	Aepol	5.88%	Microspj	5.88%	Otro	5.88%
DURANGO	CONTRAQ	33.33%	Microspj	16.67%	No vende	41.67%	Sin respuesta	8.33%		
SINALOA	CONTRAQ	27.78%	Control 2000	5.56%	Otro	5.56%	Desarrollos a la medida	5.56%	No vende	50.00%
SONORA	CONTRAQ	40.00%	Sat	15.00%	Aepol	10.00%	No vende	35.00%		
ZONA NORESTE / NORTHEAST AREA										
COAHUILA	Microspj	10.25%	Aepol	14.29%	Otro	4.76%	Desarrollos a la medida	4.76%	No vende	57.14%
NUÉVO LEÓN	CONTRAQ	24.39%	Aepol	17.07%	Microspj	4.88%	Microspj	4.88%	Sat	4.88%
SAN LUIS POTOSÍ	CONTRAQ	37.04%	Aepol	18.52%	Control 2000	3.70%	Oracle	3.70%	Otro	3.70%
TAMAULIPAS	CONTRAQ	33.33%	Control 2000	8.33%	Microspj	8.33%	Aepol	4.17%	Otro	4.17%
ZACATECAS	CONTRAQ	50.00%	Aepol	20.00%	No vende	30.00%				
ZONA CENTRO-OCCIDENTE / CENTRAL WESTERN AREA										
AGUASCALIENTES	Aepol	12.50%	Control 2000	12.50%	Microspj	12.50%	Otro	12.50%	No vende	50.00%
COLIMA	CONTRAQ	83.33%	No vende	16.67%						
GUANAJUATO	Aepol	38.84%	CONTRAQ	14.04%	Microspj	1.75%	Sat	1.75%	Otro	5.28%
JALISCO	CONTRAQ	41.10%	Aepol	13.70%	Sat	2.74%	Microspj	1.37%	Microsoft	1.37%
MICHUACÁN	Aepol	37.93%	CONTRAQ	24.14%	No vende	34.48%	Sin respuesta	3.42%		
NAJARRIT	CONTRAQ	37.50%	Aepol	31.25%	Control 2000	6.25%	Microsoft	6.25%	WinCaja	6.25%
ZONA PERIFÉRICA AL D.F. / PERIPHERAL AREA										
HIDALGO	Aepol	40.00%	Microspj	4.00%	Microsoft	4.00%	SAP	4.00%	Otro	8.00%
MÉXICO	Aepol	38.41%	CONTRAQ	8.23%	Microsoft	1.73%	SAP	1.73%	Business Admin	0.86%
DISTRITO FEDERAL	Aepol	38.36%	CONTRAQ	8.62%	Microsoft	2.04%	Control 2000	1.78%	SAP	1.78%
MORELOS	Aepol	37.50%	Sat	4.17%	WinCaja	4.17%	Otro	8.33%	No vende	41.67%
PUEBLA	Aepol	33.33%	CONTRAQ	2.90%	Microspj	2.90%	Business Admin	1.45%	Microspj	1.45%
QUERÉTARO	CONTRAQ	29.73%	Aepol	24.32%	Business Admin	2.70%	Control 2000	2.70%	Oracle	2.70%
TLAQUEALA	Aepol	15.38%	CONTRAQ	7.69%	Desarrollos a la medida	7.69%	No vende	61.54%	Sin respuesta	7.69%
ZONA SURESTE / SOUTHEAST AREA										
CAMPESHE	Aepol	20.00%	No vende	80.00%						
CHIAPAS	Aepol	18.92%	Control 2000	10.81%	CONTRAQ	2.70%	Granetn	2.70%	Microspj	2.70%
GUERRERO	Aepol	18.75%	CONTRAQ	8.25%	Microspj	8.25%	WinCaja	8.25%	Otro	8.25%
OAXACA	Aepol	10.34%	CONTRAQ	8.90%	Granetn	3.45%	Sat	3.45%	Otro	8.90%
QUINTANA ROO	CONTRAQ	50.00%	Aepol	7.14%	AURONET	7.14%	No vende	35.71%		
TABASCO	Aepol	28.13%	CONTRAQ	18.75%	Sat	3.13%	WinCaja	3.13%	Sin vende	3.13%
VERACRUZ	Aepol	47.41%	CONTRAQ	8.05%	Control 2000	3.45%	Business Admin	1.72%	SAP	0.86%
YUCATÁN	CONTRAQ	18.87%	Aepol	11.11%	Otro	11.11%	No vende	55.56%	Sin respuesta	5.56%



- Zona Noroeste
Northwest Area
- Zona Noreste
Northeast Area
- Zona Centro-Occidente
Central Western Area
- Zona Periférica al D.F.
Peripheral Area
- Zona Sureste
Southeast Area

Descarga esta encuesta en formato PDF
Download the Survey in PDF: www.boletih.com.mx/encuesta

Software Administrativo Contable / ERP 87
Management / Accounting Software

**Del SOFTWARE PUNTO DE VENTA,
¿Cuál es la marca que más vende?**

Based on POINT OF SALES SOFTWARE,
which is the brand you sell the most?

TODA LA REPÚBLICA / COUNTRY

Encuesta / Survey	15,743		
Contadores / Accountants	1,532	9.73%	
#	%		
1 Aspel	271	17.89%	
2 MY BUSINESS POG	280	16.97%	
3 CONTPAQ I	132	8.86%	
4 Microsp	18	1.17%	
5 WinCaja	17	1.11%	
6 National Soft	14	0.91%	
7 Punto de Venta 2000	12	0.78%	
8 Pacific Soft	7	0.48%	
9 Compucaja	8	0.52%	
10 Mi Bando	8	0.52%	
11 VentPAQ	8	0.52%	
12 Grupo SP	5	0.33%	
13 TPV	5	0.33%	
14 ENTEC	4	0.28%	
15 Adman POG	2	0.13%	
16 Macrosp	2	0.13%	
17 Microsoft Dynamics	2	0.13%	
18 Pioneer POG	2	0.13%	
19 Granwin	1	0.07%	
20 Bravwin	1	0.07%	

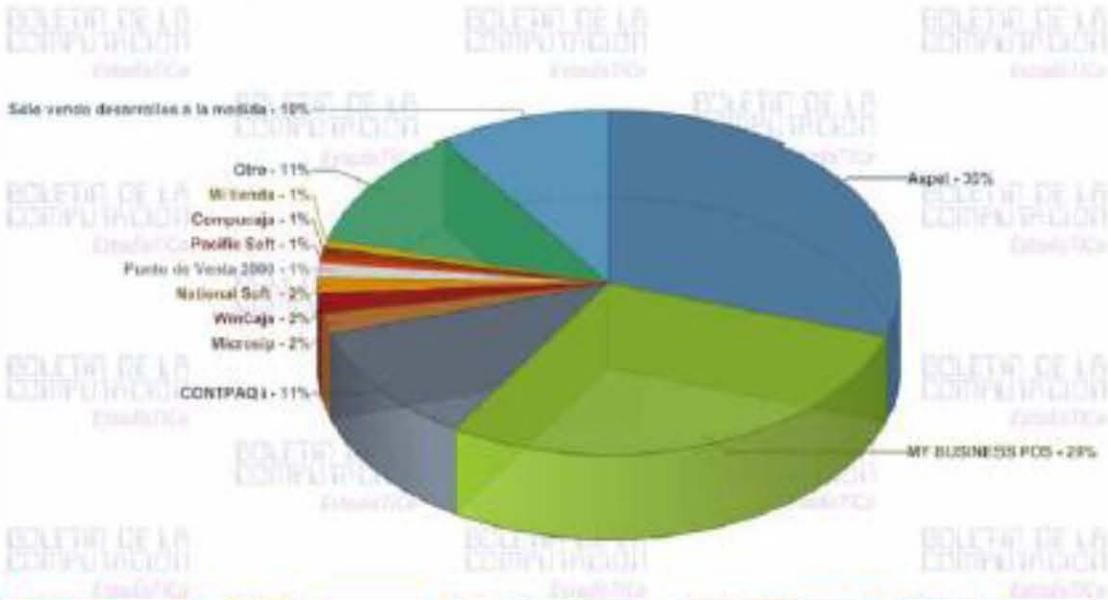
D.F. y EDO. MXL / MEXICO CITY

Encuesta / Survey	7,352		
Contadores / Accountants	882	9.28%	
#	%		
1 Aspel	141	20.87%	
2 MY BUSINESS POG	87	12.78%	
3 CONTPAQ I	24	3.52%	
4 WinCaja	12	1.78%	
5 Mi Bando	5	0.73%	
6 Punto de Venta 2000	5	0.73%	
7 Microsp	4	0.59%	
8 ENTEC	3	0.44%	
9 Grupo SP	3	0.44%	
10 National Soft	3	0.44%	
11 TPV	3	0.44%	
12 VentPAQ	3	0.44%	
13 Compucaja	2	0.29%	
14 Microsoft Dynamics	2	0.29%	
15 Adman POG	1	0.15%	
16 Bravwin	1	0.15%	
17 NCA	1	0.15%	
18 Pacific Soft	1	0.15%	
19 Pioneer POG	1	0.15%	
20 Teléyx	1	0.15%	

INTERIOR DE LA REPÚBLICA / OUTSIDE MEXICO CITY

Encuesta / Survey	8,391		
Contadores / Accountants	650	10.13%	
#	%		
1 MY BUSINESS POG	173	20.39%	
2 Aspel	130	15.29%	
3 CONTPAQ I	78	9.19%	
4 Microsp	14	1.69%	
5 National Soft	11	1.29%	
6 Punto de Venta 2000	7	0.82%	
7 Pacific Soft	8	0.71%	
8 WinCaja	5	0.59%	
9 Compucaja	4	0.47%	
10 VentPAQ	3	0.39%	
11 Grupo SP	2	0.24%	
12 Bravwin	2	0.24%	
13 TPV	2	0.24%	
14 Adman POG	1	0.12%	
15 Granwin	1	0.12%	
16 ENTEC	1	0.12%	
17 Mi Bando	1	0.12%	
18 Pioneer POG	1	0.12%	
19 Geo	1	0.12%	
20 Otro	50	5.86%	

Esta gráfica corresponde al 58.87% que sí vende Software Punto de Venta. El 41.13% no vende este producto.
This graphic corresponds to 58.87% of the resellers who sell Point of Sales Software. 41.13% don't sell Point of Sales Software.



ZONA NOROCCIDENTE

Encuesta / Survey	1,051		
Contadores / Accountants	56	6.50%	
#	%		
1 MY BUSINESS POG	17	17.56%	
2 CONTPAQ I	13	13.17%	
3 Aspel	5	5.14%	
4 Pacific Soft	4	4.08%	
5 Compucaja	1	1.02%	
6 Mi Bando	1	1.02%	
7 Microsp	1	1.02%	
8 National Soft	1	1.02%	
9 Geo	10	10.20%	
10 Sílo vende desarrolla a la medida	8	8.16%	

ZONA NOROCCIDENTE

Encuesta / Survey	1,566		
Contadores / Accountants	125	7.96%	
#	%		
1 MY BUSINESS POG	24	15.51%	
2 CONTPAQ I	18	14.53%	
3 Aspel	14	11.38%	
4 Microsp	8	6.52%	
5 Punto de Venta 2000	2	1.62%	
6 Macrosp	1	0.81%	
7 Sílo vende desarrolla a la medida	7	6.62%	
8 No vende software punto de venta	40	34.12%	
10 Sílo requiere	1	0.81%	

ZONA CENTRO-OCCIDENTE

Encuesta / Survey	2,200		
Contadores / Accountants	185	8.41%	
#	%		
1 MY BUSINESS POG	47	24.87%	
2 Aspel	27	14.29%	
3 CONTPAQ I	20	10.89%	
4 National Soft	2	1.36%	
5 WinCaja	2	1.36%	
6 Compucaja	1	0.59%	
7 ENTEC	1	0.59%	
8 Pacific Soft	1	0.59%	
9 Pioneer POG	1	0.59%	
10 Punto de Venta 2000	1	0.59%	

ZONA PENINSULA SUR

Encuesta / Survey	3,775		
Contadores / Accountants	467	10.11%	
#	%		
1 Aspel	36	10.79%	
2 MY BUSINESS POG	75	16.76%	
3 CONTPAQ I	18	3.94%	
4 WinCaja	6	1.70%	
5 Microsp	6	1.70%	
6 Punto de Venta 2000	4	0.88%	
7 VentPAQ	2	0.44%	
8 Adman POG	1	0.22%	
9 Compucaja	1	0.22%	
10 ENTEC	1	0.22%	

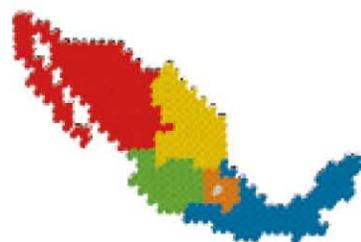
ZONA SURORTE

Encuesta / Survey	2,536		
Contadores / Accountants	270	11.62%	
#	%		
1 MY BUSINESS POG	63	15.49%	
2 Aspel	46	14.64%	
3 CONTPAQ I	21	7.29%	
4 National Soft	7	2.87%	
5 Punto de Venta 2000	3	1.10%	
6 Compucaja	2	0.71%	
7 Grupo SP	2	0.71%	
8 Microsp	2	0.71%	
9 VentPAQ	2	0.71%	
10 Bravwin	1	0.31%	

Análisis Top 5 por Estado
Top 5 Analysis by State



Estado / State	#1 Marca / Brand	%	#2 Marca / Brand	%	#3 Marca / Brand	%	#4 Marca / Brand	%	#5 Marca / Brand	%
ZONA NOROCCIDENTE / NORTHWEST AREA										
BAJA CALIFORNIA	CONTRAQ	17.85%	Apple	5.88%	MY BUSINESS POC	5.88%	Otro	23.53%	Desarrollos a la medida	17.85%
BAJA CALIFORNIA SUR	MY BUSINESS POC	35.71%	Apple	14.29%	Compucaja	7.14%	Mi Banda	7.14%	Otro	7.14%
CHIHUAHUA	MY BUSINESS POC	23.53%	Apple	5.88%	CONTRAQ	5.88%	Microsoft	5.88%	Otro	5.88%
DURANGO	CONTRAQ	33.33%	Apple	16.67%	MY BUSINESS POC	16.67%	No vende	33.33%		
SINALOA	Apple	11.11%	MY BUSINESS POC	11.11%	CONTRAQ	5.56%	Pacific Soft	5.56%	Otro	11.11%
SONORA	CONTRAQ	20.00%	MY BUSINESS POC	15.00%	Pacific Soft	15.00%	Apple	5.00%	National Soft	5.00%
ZONA NORESTE / NORTHEAST AREA										
COAHUILA	Microsoft	19.05%	Apple	14.29%	MY BUSINESS POC	4.76%	Otro	9.52%	Desarrollos a la medida	4.76%
NUÉVO LEÓN	CONTRAQ	17.07%	MY BUSINESS POC	14.63%	Apple	12.20%	Microsoft	2.44%	Microsoft	2.44%
SAN LUIS POTOSÍ	CONTRAQ	25.93%	MY BUSINESS POC	22.22%	Apple	7.41%	Punto de Venta 2000	3.70%	Otro	7.41%
TAMAULIPAS	MY BUSINESS POC	33.33%	Apple	12.50%	Microsoft	8.33%	CONTRAQ	4.17%	Desarrollos a la medida	8.33%
DAGATEGAS	CONTRAQ	30.00%	MY BUSINESS POC	30.00%	Apple	10.00%	Microsoft	10.00%	No vende	20.00%
ZONA CENTRO-OCCIDENTE / CENTRAL WESTERN AREA										
AGUASCALIENTES	MY BUSINESS POC	37.50%	Desarrollos a la medida	12.50%	No vende	50.00%				
COLIMA	CONTRAQ	33.33%	MY BUSINESS POC	16.67%	Otro	16.67%	No vende	33.33%		
GUANAJUATO	Apple	22.81%	MY BUSINESS POC	19.30%	CONTRAQ	5.26%	Compucaja	1.75%	Otro	1.75%
JALISCO	MY BUSINESS POC	24.86%	CONTRAQ	16.44%	Apple	8.22%	ENTEC	1.37%	National Soft	1.37%
MICHUACÁN	MY BUSINESS POC	44.83%	Apple	17.24%	Pacific Soft	3.45%	Otro	3.45%	Desarrollos a la medida	8.90%
NAYARIT	Apple	18.75%	CONTRAQ	18.75%	WinCaja	12.50%	MY BUSINESS POC	6.25%	National Soft	6.25%
ZONA PERIFÉRICA AL D.F. / PERIPHERAL AREA										
HIDALGO	Apple	20.00%	MY BUSINESS POC	20.00%	Microsoft	4.00%	Punto de Venta 2000	4.00%	WinCaja	4.00%
MÉXICO	Apple	20.79%	MY BUSINESS POC	13.84%	CONTRAQ	4.15%	WinCaja	2.08%	Microsoft	1.04%
DISTRITO FEDERAL	Apple	20.81%	MY BUSINESS POC	11.66%	CONTRAQ	3.05%	WinCaja	1.53%	Mi Banda	1.02%
MORELOS	MY BUSINESS POC	33.33%	Apple	20.83%	Adrian POC	4.17%	Otro	4.17%	No vende	33.33%
PUEBLA	Apple	26.06%	MY BUSINESS POC	18.84%	CONTRAQ	2.90%	Microsoft	1.45%	Microsoft	1.45%
QUERÉTARO	Apple	10.81%	MY BUSINESS POC	10.81%	CONTRAQ	8.11%	Microsoft	2.70%	National Soft	2.70%
TLAXCALA	Apple	23.08%	MY BUSINESS POC	15.38%	CONTRAQ	7.69%	Otro	7.69%	Desarrollos a la medida	7.69%
ZONA SURESTE / SOUTHEAST AREA										
CAMPECHE	Apple	20.00%	National Soft	10.00%	TPV	10.00%	Otro	10.00%	No vende	50.00%
CHIAPAS	Apple	16.62%	MY BUSINESS POC	10.81%	Compucaja	2.70%	Granets	2.70%	Microsoft	2.70%
QUERÉVENO	MY BUSINESS POC	25.00%	Apple	12.50%	CONTRAQ	6.25%	Microsoft	6.25%	Otro	6.25%
QUINTANA ROO	MY BUSINESS POC	41.38%	CONTRAQ	8.60%	Apple	3.45%	Grupo SP	3.45%	Desarrollos a la medida	8.60%
QUINTANA ROO	CONTRAQ	28.57%	Apple	14.29%	MY BUSINESS POC	14.29%	VeriPAQ	7.14%	Otro	7.14%
TABASCO	Apple	15.83%	CONTRAQ	15.83%	MY BUSINESS POC	12.50%	National Soft	3.13%	WinCaja	3.13%
VERACRUZ	Apple	22.41%	MY BUSINESS POC	21.55%	CONTRAQ	6.03%	National Soft	2.56%	Punto de Venta 2000	2.56%
YUCATAN	CONTRAQ	11.11%	MY BUSINESS POC	11.11%	National Soft	5.56%	VeriPAQ	5.56%	Otro	5.56%



- ▴ **Zona Noroeste**
Northwest Area
- ▴ **Zona Noreste**
Northeast Area
- ▴ **Zona Centro-Occidente**
Central Western Area
- ▴ **Zona Periférica al D.F.**
Peripheral Area
- ▴ **Zona Sureste**
Southeast Area

Descarga esta encuesta en formato PDF
Download the Survey in PDF: www.boleth.com.mx/encuesta

Software Punto de Venta
Point of Sales Software

Plan de Marketing

Firma de Correo



Facebook

facebook Buscar personas, lugares y cosas Consultoría Gimex Inicio

Panel de administración Editar la página Crear audiencia Ayuda Mostrar Crear página

Consultoría Gimex
TODA LA INFORMACIÓN A TU MANO

Ve tu anuncio aquí
Consultoría Gimex
Consultoría Gimex
Me gusta · A Consultoría Gimex le gusta esto.
Haz publicidad de tu página

Ahora
diciembre
2012
Se unió a Facebook

Consultoría/Servicios Empresariales
Consultoría Gimex

Información Fotos Me gusta 29 Twitter

Lo más destacado

Twitter

Inicio Conecta Descubre Cuenta Buscar

Tweets
Siguiendo
Seguidores
Favoritos
Listas

CONSULTORIA GIMEX
@CONSULGIMEX
Soporte Técnico Aspel SAE, COI, NOI, CAJA, BANCO y PROD
Diseñadores Web...
México DF - <http://www.consultoriagimex.com.mx/>

80 TWEETS 7 SIGUIENDO 14 SEGUIDORES

Tweets

CONSULTORIA GIMEX @CONSULGIMEX 3 ene
Te invitamos a que te unas a nuestros círculos de Google+
goo.gl/i6caV
Abrir

CONSULTORIA GIMEX @CONSULGIMEX 2 ene
Te invitamos a nuestros cursos de capacitación Sabatinos de este mes. Preinscribete en: goo.gl/xcjIU pic.twitter.com/2K8wJRZG
Ver foto

A quién seguir · Actualizar · Ver todos

El Universal @El_Universal_Mx Seguir

JUANES @juanes Seguido por roberto ojeda Seguir



Tienes problemas viendo este Email?
Click aquí para la versión en línea.

Noviembre 2011

13 CONSEJOS PARA SER FELIZ... (Universidad de Harvard)



Práctica algún ejercicio. Los expertos aseguran que hacer ejercicio es igual de bueno que tomar un antidepresivo para mejorar el ánimo. Desayuna. Te ayuda a tener energía, pensar y desempeñar exitosamente tus actividades. Agradece a la vida todo lo bueno que tienes. Escribe 10 cosas que tienes en tu vida que te dan felicidad. Cuando hacemos una lista de gratitud nos obligamos a enfocarnos en cosas buenas.

--Leer mas....

En tu Negocio

OBTEN MAYOR PRODUCTIVIDAD



Cómo eliminar la rotación de personal y lograr que tu equipo venda más y más

Aprende como mantener a tu equipo siempre con la moral alta para que puedan continuar vendiendo incluso en tiempos difíciles.

Como bien sabemos, un puesto en ventas suele ser fácil de conseguir, pero es igualmente de fácil perderlo.

Cuando la economía va lenta, quizás es cuando más te toca dar un poco de motivación extra para que tu fuerza comercial continúe vendiendo. Un trabajo de ventas puede ser duro, por lo que no es raro ver que en situaciones adversas quite quite de ánimo a algún miembro de tu

Anexo B

Plan financiero

Costos

Para determinar los costos, en el caso de la línea Aspel se tomo el precio público menos el descuento por ser distribuidor y eso nos brindo el total.

Ejemplo:

	COSTO	DESCUENTO
SAE	9,740.00	26%
COSTO TOTAL	9,740*0.74	7,208.00

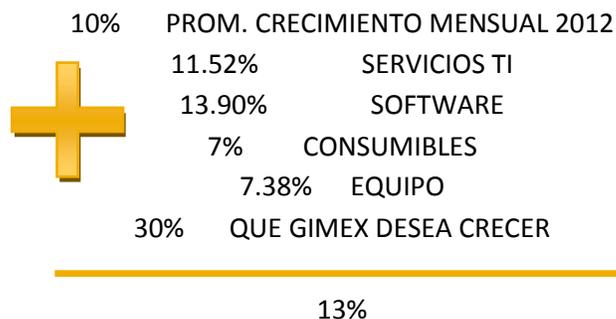
En caso de las otras líneas de negocio se realizo un promedio de las ventas registradas menos el margen obtenido.

Histórico de ventas

Para determinar los históricos de venta, se recurrió al reporte de facturación de 2010, 2011 y parte de 2012 dentro de Aspel SAE.

Pronóstico de Ventas

El pronóstico de ventas se determino con base en el promedio de distintas variables como son:



Para solicitar financiamiento



ANEXO "I-A"

Características del Capital Semilla PyME

7 pasos para solicitar y operar el Capital Semilla PyME

1. Selección de proyectos en incubación que requieren Capital Semilla PYME
 2. Solicitud de recursos a FUNTEC, A.C.
 3. Recepción, análisis y autorización de la solicitud de apoyo por FUNTEC, A.C.
 4. Asignación y Formalización de los recursos mediante los contratos o convenios entre FUNTEC, AC y la incubadora (o la entidad financiera respectiva)
 5. Formalización de los contratos para el otorgamiento de los recursos entre la incubadora y el emprendedor o entre la entidad financiera y el emprendedor
 6. Ministración de recursos al emprendedor
 7. Seguimiento, supervisión y recuperación
-

Características de las modalidades de Financiamiento del Capital Semilla PyME

ASOCIACIÓN EN PARTICIPACIÓN

FUNTEC A.C. otorgará recursos a las incubadoras a través del establecimiento de un convenio, para que éstas los otorguen a su vez a los emprendedores mediante la celebración de contratos de asociación en participación, en los que la incubadora es el asociado y el emprendedor el asociante.

Al final de la vida del contrato (plazo del financiamiento) el emprendedor reembolsa los recursos que le fueron otorgados y participa de las utilidades conforme al porcentaje que se pacte en el contrato. Con el propósito de dar un incentivo a las incubadoras, y una vez que consoliden los resultados de todos los contratos de asociación en los que la incubadora participó con los emprendedores, aquellas que estén en la capacidad legal de hacerlo,

podrán conservar cualquier excedente por encima del valor nominal que tendrían que rembolsar a FUNTEC, A.C.

Para el caso de que la incubadora estuviera imposibilitada para conservar los excedentes, producto de las utilidades que corresponderían con base a los contratos de Asociación y los resultados de cada contrato, dichos recursos se transmitirían a FUNTEC, AC.

Características:

Para este efecto, los recursos aportados por FUNTEC, AC y los Emprendedores deberán respetar entre sí los límites siguientes:

Monto máximo de apoyo a ser aportado por el Capital Semilla PyME	Porcentaje máximo de aportación a cargo de el Capital Semilla PyME	Porcentaje mínimo de Aportación a cargo de Los Emprendedores
Hasta \$100 mil para negocios tradicionales	Hasta 80 %	20 %
Hasta \$350 mil para negocios tec.Intermedia	Hasta 85 %	15 %
Hasta \$2 millones para negocios de alta tec.	Hasta 85 %	15 %

Plazos:

Negocios tradicionales: 24 meses
Tec. Intermedia: 36 meses
Alta tecnología: 48 meses

Administración sustentable: se contempla cobrar al emprendedor una comisión por consultoría especializada del 3% para cubrir los gastos de formalización, seguimiento y evaluación de este programa a favor de FUNTEC, AC

Garantía: Sin garantía.

Participación en utilidades: Proporcional en función del porcentaje de aportación al proyecto.

Terminación anticipada: Premio (neto) sobre aportación del Fondo PyME en un 20%, 30 % y 40 % respectivamente, de acuerdo al tipo de tecnología (tradicional, intermedia y alta).

CUASI CAPITAL

Para incubadoras que operen recursos

FUNTEC A.C., otorgará recursos a las incubadoras a través del establecimiento de un Contrato con cada incubadora, para que éstas a su vez los otorguen a los emprendedores celebrando un contrato de cuasicapital, siempre y cuando la incubadora cuente con capacidad legal.

Para incubadoras que no operen recursos, se hará a través de una entidad financiera

Funtec, AC, otorgará los recursos a las entidades financieras designadas para este propósito.

En caso de que las incubadoras no tengan capacidad legal para formalizar esta modalidad, la incubadora de negocios operará como proponente y responsable del seguimiento de los proyectos de los emprendedores, siendo **la entidad financiera quien establecerá el contrato de cuasi capital con cada emprendedor** cuyo proyecto sea aprobado por el Subcomité Operativo del Programa Capital Semilla PyME. La incubadora se deberá comprometer a brindar el acompañamiento necesario al proyecto del emprendedor que fue propuesto y coadyuvar con el emprendedor para que cumpla con sus obligaciones de pago, reporte de actividades, etc.

Características:

Para este efecto, los recursos aportados por FUNTEC, AC y los Emprendedores deberán respetar entre sí los límites siguientes:

Monto máximo de apoyo a ser aportado por el Capital Semilla PyME	Porcentaje máximo de aportación a cargo del Capital Semilla PyME	Porcentaje Mínimo de Aportación a cargo de Los Emprendedores
Hasta \$100 mil para negocios tradicionales	Hasta 80 %	20 %
Hasta \$350 mil para negocios tec. Intermedia	Hasta 85 %	15 %
Hasta \$2 millones para negocios de alta tec.	Hasta 85 %	15 %

Plazos:

Negocios tradicionales: 24 meses; con periodo de gracia total de 6 meses
Tec. Intermedia: 36 meses; con periodo de gracia total de 12 meses
Alta tecnología: 48 meses; con periodo de gracia total de 18 meses

Tasa de interés: Fija del 6% anual (pagadera mensualmente en forma de renta a partir de vencido el plazo de gracia)

Administración sustentable: Se cobrará al emprendedor un pago (donativo) del 3%, a favor de FUNTEC, con el fin de colaborar en la sustentabilidad del Programa. Este pago se calculará sobre el monto de cada ministración.

Garantía: Sin garantía

Terminación anticipada: no hay penalización por pagos anticipados

Tipos de tecnología en un negocio

Negocio Tradicional:

Empresas de sectores tradicionales cuyos requerimientos de infraestructura física y tecnológica, así como sus mecanismos de operación son básicos; involucran procesos y procedimientos estandarizados, por lo cual son de fácil adopción e implantación y su tiempo de incubación generalmente es de hasta 3 meses. Sus procesos de incubación podrán ser presenciales o virtuales. Cuando se trate de un proceso virtual, el tiempo máximo de incubación será de 6 meses.

Tecnología intermedia:

Empresas cuyos requerimientos de infraestructura física y tecnológica, así como sus mecanismos de operación son semi-especializados e involucran procesos y procedimientos semi-desarrollados, es decir, incorporan elementos de innovación por lo que deben de estar vinculadas a centros e institutos de conocimiento, o fuentes generadoras de proyectos o empresas como podrían ser conglomerados industriales, grandes empresas o redes estratégicas de innovación. Los proyectos que ingresan a este tipo de incubadora requieren generalmente un tiempo de incubación máximo de 12 meses. Sus procesos de incubación podrán ser presenciales o virtuales. Cuando se trate de un proceso virtual, el tiempo máximo de incubación será de 18 meses. Las incubadoras de tecnología intermedia pueden tener un enfoque de oferta o de demanda. El enfoque de oferta se centra en la transformación de ideas novedosas de los emprendedores en empresas. El enfoque de demanda consiste en identificar las necesidades de una industria o sector para crear empresas que atiendan dichas necesidades.

Alta tecnología:

Empresas de sectores especializados o avanzados entre los que se encuentran los siguientes: Tecnologías de la información y comunicaciones (TICs) que incluye a sectores tales como software especializado, computación, consultoría en tecnologías de información, multimedia, etc.; Microelectrónica (diseño de chips, microprocesadores, etc.), Sistemas Microelectromecánicos (MEM's), Biotecnología, Farmacéutico, como también los sectores de tecnología intermedia que hayan alcanzado un grado elevado de desarrollo y que en forma natural tengan que evolucionar a esta categoría. Sus requerimientos de infraestructura física y tecnológica, así como sus mecanismos de operación son altamente especializados e involucran procesos y procedimientos innovadores. Necesariamente deben de estar vinculados a centros e institutos de investigación aplicada, desarrollo tecnológico e instituciones de educación superior. Involucra procesos y actividades de

sensibilización y alineación de visiones de los actores clave que se consolidan en el mediano plazo. Los proyectos que ingresan a este tipo de incubadora generalmente requieren un tiempo de hasta 2 años. Las incubadoras de alta tecnología pueden tener un enfoque de oferta o demanda. El enfoque de oferta se centra en la transformación de ideas o conceptos de los emprendedores en empresas. El enfoque de demanda consiste en identificación de las necesidades de una industria o sector para crear empresas que atiendan dichas necesidades.

Los 7 pasos para obtener y operar el Capital Semilla PyME

- 1. Selección de proyectos en incubación que requieren Capital Semilla PYME**
- 2. Solicitud de recursos a FUNTEC, A.C.**
- 3. Recepción, análisis y autorización de la solicitud de apoyo por FUNTEC, A.C.**
- 4. Asignación y Formalización de los recursos mediante los contratos o convenios entre FUNTEC, AC y la incubadora (o la entidad financiera respectiva)**
- 5. Formalización de los contratos para el otorgamiento de los recursos entre la incubadora y el emprendedor o entre la entidad financiera y el emprendedor**
- 6. Ministración de recursos al emprendedor**
- 7. Seguimiento, supervisión y recuperación**

Paso 1. Selección de proyectos en incubación que requieren Capital Semilla PyME.

1.- La incubadora, a través de su Comité Técnico, filtra y selecciona los proyectos que serán incubados, emitiendo para tal efecto una carta dictamen en la cual se aprueba la aceptación del proyecto y el emprendedor.

2.- Una vez que se tiene el proyecto de incubación, o el plan de negocios (esto último para negocios tradicionales), la incubadora y el emprendedor elaboran su calendario de aplicación de recursos conforme al formato del Anexo A.

3.-La incubadora verifica que cada proyecto, de acuerdo al tipo de tecnología, cuente con lo siguiente:

En el caso de:

- I. Proyectos de alta tecnología y tecnología intermedia.
 - a. Resumen ejecutivo del proyecto de incubación para negocios
- II. Proyectos de tecnología tradicional
 - a. Resumen ejecutivo del plan de negocios

El temario para el plan de negocios será el siguiente (máximo 20 páginas):

Pueden consultar el detalle en www.siem.gob.mx/snie

<p>1. Descripción General del Negocio</p> <p>1.1. Naturaleza de la Empresa</p> <p>2. La Organización</p> <p>2.1 Misión</p> <p>2.2 Visión</p> <p>2.3 Objetivos</p> <p>2.4 Estructura del Negocio</p> <p>3. El Personal</p> <p>3.1 Contratación</p> <p>3.2 Políticas Operativas</p> <p>3.3 Tabla de Sueldos</p> <p>4. Mercadotecnia</p> <p>4.1 La Competencia</p> <p>4.2 Clientes y Producto</p> <p>4.3 Análisis del Mercado</p> <p>4.4 Investigación de Mercado</p> <p>4.5 Interpretación</p> <p>4.6 Fuentes secundarias de información</p> <p>4.7 Riesgos y Oportunidades del Mercado</p> <p>4.8 Fijación del Precio</p> <p>4.9 Cuánto quiero ganar (Margen de Utilidad)</p>	<p>4.10 Cuánto debo vender (Punto de Equilibrio)</p> <p>4.11 Publicidad</p> <p>4.12 Promoción de Ventas</p> <p>4.13 Comercialización</p> <p>5. Producción y Servicios</p> <p>5.1 Especificaciones de Producto</p> <p>5.2 Proceso de Producción</p> <p>5.3 Materia prima y proveedores</p> <p>5.4 Capacidad Instalada</p> <p>5.5 Manejo de Inventarios</p> <p>5.6 Equipo e Instalaciones</p> <p>6. Finanzas</p> <p>6.1 Objetivo</p> <p>6.2 Fuentes de uso del dinero en efectivo</p> <p>6.3 Cálculos Estimativos de gastos y costos</p> <p>6.4 Balance General</p> <p>6.5 Estado de Resultados</p> <p>7. Marco Legal de la Organización</p> <p>7.1 Constitución de la Empresa</p> <p>7.2 Régimen Fiscal</p>
--	---

4.-La incubadora verifica la capacidad financiera del emprendedor para que este pueda cumplir con sus aportaciones respectivas

Paso 2. Solicitud de recursos a FUNTEC, AC

1. La incubadora selecciona los proyectos que están en condiciones de solicitar recursos del Capital Semilla PyME y elabora el listado de proyectos que van a recibir recursos de acuerdo al Anexo B
2. Cumplido lo anterior, la incubadora realiza la solicitud de recursos para su cartera de proyectos y escoge la modalidad de financiamiento (Asociación en participación o Cuasi capital)

Los requisitos para la solicitud de apoyo que deberán capturarse vía electrónica a la dirección www.capitalsemilla.org o enviarse a capitalsemilla@funtec.org y documentos que se entregarán (preferentemente vía digital) a FUNTEC, AC, son:

1. Contar con el Reconocimiento de su modelo de incubación por escrito, expedido por la Dirección General de Capacitación e Innovación Tecnológica de la SPyME.
2. Datos personales (Nombre, RFC, CURP, Teléfono, domicilio) del responsable de administrar (recepción y recuperación) y ministrar los recursos de los proyectos a los emprendedores en la Incubadora, a través de una carta emitida por el Director de la incubadora.
3. Listado de proyectos que van a recibir recursos, de acuerdo al Anexo B
 - a. Nombre y descripción del proyecto
 - b. Tipo de tecnología (tradicional, intermedia o alta)
 - c. Tipo de instrumento financiero (Asociación en participación o Cuasicapital)
 - d. Datos del emprendedor (RFC o CURP, teléfono, correo electrónico, domicilio, entidad federativa, municipio/delegación)
 - e. Montos solicitado y porcentaje de aportación del emprendedor
 - f. Empleos estimados a generar
4. Cada proyecto deberá contar con la Carta dictamen emitida por el Comité técnico de la Incubadora o instancia facultada, en el que aprueban el proyecto para su incubación y solicitud de recursos.
- 5.- Los emprendedores no deberán tener antecedentes negativos graves en el Buró de Crédito (requisitar el formato en el que se autoriza a Funtec, A.C. para consultar el Buró de crédito) de acuerdo al Anexo C.
- 6.- **IMPORTANTE.** En este paso, las incubadoras o la entidad financiera que las representa, deberán presentar toda su documentación legal necesaria para contratar con FUNTEC. (Ver detalle en el paso 4.1)

Paso 3. Recepción, análisis y autorización de la solicitud de apoyo por FUNTEC, A.C.

1. FUNTEC, AC verifica que la solicitud de la incubadora cumpla con los documentos mencionados en el **Paso 2** (Reconocimiento de la incubadora, datos del responsable de administrar los recursos, listado de proyectos, carta dictamen de autorización del Comité Técnico de la incubadora a sus proyectos y reporte del Buró de Crédito) y si cumple con todos los requisitos, está lista para ser evaluada por el Subcomité Operativo del Capital semilla en FUNTEC, AC.
2. El Subcomité Operativo de FUNTEC, AC sesiona para analizar la solicitud de apoyo de la incubadora.
3. En caso de que los proyectos cumplan con los criterios de elegibilidad satisfactoriamente, se notificará a la incubadora la resolución favorable de los proyectos que fueron aprobados. Asimismo, se le notificará de los proyectos que fueron rechazados.

Paso 4. Asignación y Formalización de los recursos mediante los contratos entre FUNTEC, AC y la incubadora (o la entidad financiera respectiva)

1. **La incubadora podrá celebrar un contrato** (contenido en el Anexo 1) **cuando la incubadora o la entidad que la apoye operará directamente los recursos** que le serán proveídos por FUNTEC, A.C. o bien **si la incubadora no va a manejar recursos celebrará un Contrato Tripartita junto con Funtec, AC y la Entidad Financiera encargada de operar los recursos directamente a los emprendedores** (contenido en el Anexo 2) en donde se compromete a realizar el seguimiento de los proyectos que reciban recursos de Capital semilla PyME, incluyendo su apoyo para la supervisión de los pagos y los reportes trimestrales sobre el desempeño e impacto de los proyectos. Los Anexos serán proporcionados por FUNTEC, AC. La incubadora y la entidad financiera presentarán los siguientes documentos para la elaboración del contrato:
 - a. Acta constitutiva de la incubadora o entidad que la apoya
 - b. Poderes, para actos de administración, pleitos y cobranzas, del representante legal de la incubadora o entidad que la apoya
 - c. RFC del representante legal de la incubadora o entidad que la apoya
 - d. Copia de identificación oficial del representante legal de la incubadora
 - e. Datos de la cuenta bancaria en los que se depositarán los recursos del Fondo PyME en la incubadora (En caso de que la incubadora vaya a operar los recursos directamente) o de la Entidad Financiera.
2. FUNTEC, AC enviará el proyecto de contrato a la incubadora (o entidad financiera) vía correo electrónico de acuerdo al Anexo 1 o Anexo 2
3. Si la incubadora (o entidad que la apoya) y/o la entidad financiera está de acuerdo con los términos del contrato o convenio, lo firmará y enviará a FUNTEC, AC
4. El apoderado legal de FUNTEC, AC firma el contrato o convenio y se procede a la asignación de la línea de recursos a la incubadora o a la entidad financiera.

Firmado el contrato (Anexo 1 o Anexo 2), se procederá a lo siguiente:

-
-
1. FUNTEC, AC asignará una línea de recursos de acuerdo a la solicitud de apoyo aprobada por el Subcomité Operativo del Programa.
 2. FUNTEC, AC procederá a depositar los recursos solicitados para los proyectos en una sola ministración o en varias ministraciones a la incubadora o entidad financiera

Paso 5. Formalización de los contratos para el otorgamiento de los recursos entre la incubadora y el emprendedor o entre la entidad financiera y el emprendedor

1. La incubadora notifica al emprendedor que su proyecto fue autorizado para recibir los recursos del Capital Semilla.
2. La incubadora o la entidad financiera recaba los documentos necesarios para formalizar los contratos con los emprendedores. (Anexo 3 o Anexo 4 para la incubadora y Anexo 5 para la entidad financiera)

Por cada emprendedor requerirá:

- a. Documento que pruebe la nacionalidad mexicana o de inmigrado del emprendedor (credencial de elector, pasaporte o documento probatorio de inmigración), así como su RFC, CURP, y comprobante de domicilio.
 - b. Calendario de aplicación de recursos, de conformidad con el Anexo A, en el que se indiquen los conceptos de aplicación de los recursos que el proyecto requiera, así como la fuente que financiará dicha inversión y las ministraciones que solicita en plazos específicos. Al respecto, el número de ministraciones será de la siguiente manera: una para negocios tradicionales, hasta tres para tecnología intermedia y hasta cinco para alta tecnología, conforme el proyecto lo requiera y el emprendedor tenga la capacidad de hacer la aportación que le corresponde.
 - c. Las aportaciones que el emprendedor realizará al proyecto deberán ser previas a la aportación de recursos de la incubadora o entidad financiera. Cabe mencionar que si el emprendedor requiere las aportaciones antes del plazo indicado en su calendario de ministraciones, deberá realizar sus respectivas aportaciones conforme a lo indicado.
 - d. Datos de la cuenta bancaria del emprendedor donde se depositarán los recursos, (incluir la CLABE bancaria respectiva).
3. Una vez que el emprendedor haya cumplido con todos los requisitos, la incubadora o la entidad financiera procederá a la elaboración y firma del contrato con el emprendedor. (FUNTEC, AC, hará llegar el formato de contrato -Anexo 3, Anexo 4 o Anexo 5-)

Paso 6. Ministración de recursos al emprendedor

Una vez que el emprendedor firma el contrato con la incubadora o con la entidad financiera:

1. La incubadora o la entidad financiera, procederá a transferir los recursos directamente a la cuenta que el emprendedor haya abierto para este propósito.

-
-
2. La ministración o ministraciones que se realicen al emprendedor, dependiendo del tipo de tecnología del negocio, se realizará siempre y cuando el emprendedor haya cumplido con su aportación respectiva y comprobado la aplicación adecuada de la ministración anterior.

Paso 7. Seguimiento, supervisión y recuperación

1. La incubadora o entidad financiera serán las encargadas de recabar y resguardar los recibos de:
 - a. Contratos con el emprendedor.
 - b. Aportaciones del emprendedor
 - c. Recibos o facturas que comprueben la correcta aplicación de los recursos en el proyecto.
2. La incubadora o entidad financiera serán responsables de conservar toda la información sobre la operación del Programa Capital Semilla PyME en los proyectos en que haya participado por lo menos durante 5 años, a partir de la celebración del convenio o contrato respectivo con FUNTEC, AC
3. La incubadora o entidad financiera elaborará reportes trimestrales a FUNTEC, AC informando el avance y resultados de cada proyecto de acuerdo al Anexo "I-R", el cual se enviará por el sistema electrónico que FUNTEC, AC indicará.
4. La incubadora o entidad financiera serán las encargadas de recuperar los recursos de acuerdo a los plazos establecidos en el contrato y devolverlos a FUNTEC, AC. En caso de que la incubadora no maneje recursos, deberá apoyar y coadyuvar en la recuperación de los mismos a la entidad financiera respectiva.
5. Para realizar nuevas solicitudes, la incubadora deberá cumplir con el mismo procedimiento

Nota aclaratoria: Debido a la diversidad de las capacidades legales de las Incubadoras y de los negocios en sí mismos, se han elaborado adecuaciones específicas a cada contrato que responden a las necesidades de estas particularidades y permiten brindar un mejor funcionamiento del programa.

Relación de contratos:

Anexo 1 Contrato financiamiento sin intereses **FUNTEC-INCUBADORA**

Anexo 2 Contrato Financiamiento sin intereses **FUNTEC- ENTIDAD FINANCIERA**

Anexo 3 Contrato Asociación en participación **INCUBADORA-EMPRENDEDOR**

Anexo 4 Contrato Cuasicapital **INCUBADORA-EMPRENDEDOR**

Anexo 5 Contrato Cuasicapital **ENTIDAD FINANCIERA - EMPRENDEDOR**

Anexo 6 Contrato de Mutuo (Apertura de crédito) **INCUBADORA-**

EMPRENDEDOR. (Este contrato es una opción para las incubadoras que toman la forma legal de una A.C.)

Formato del Buró de Crédito



(A) Autorización para solicitar Reportes de Crédito

Personas Morales o Físicas con Actividad Empresarial

Por este medio autorizo expresamente a Fundación Mexicana para la Innovación y Transferencia de Tecnología en la Pequeña y Mediana Empresa, Funtec A.C., para que por conducto de sus funcionarios facultados lleve a cabo investigaciones sobre el comportamiento crediticio de la empresa que represento en las Sociedades de Información Crediticia que estime conveniente.

Asimismo, declaro que conozco la naturaleza y alcance de la información que se solicitará, del uso que FUNTEC, A.C., hará de tal información y de que ésta podrá realizar consultas periódicas de su historial crediticio, consintiendo que esta autorización se encuentre vigente por un período de 3 años contados a partir de la fecha de su expedición y en todo caso, durante el tiempo que mantenga relación jurídica con mi representada. Bajo protesta de decir verdad manifiesto **Ser Representante Legal** de la Empresa mencionada en esta autorización.

Nombre de la Empresa:	
Registro Federal de Causantes:	
Domicilio (completo con C.P.):	
Teléfono (s):	



(B) Autorización para solicitar Reportes de Crédito
Personas Físicas

Fecha en que se autoriza la consulta:	
---------------------------------------	--

Estoy consciente y acepto que este documento quede bajo propiedad de FUNTEC, A.C., para efectos de control y cumplimiento del artículo 28 de la Ley para Regular a las Sociedades de Información Crediticia.

Nombre y Firma (Autógrafo)

Del Representante Legal.

Para uso exclusivo de FUNTEC, A.C.

Fecha de Consulta: _____

Folio de Consulta BC: _____

Importante:

A) El Formato debe ser impreso en hoja membretada de la Empresa que efectúa la consulta.

B) Es obligatorio para la Empresa que consulta anotar la Fecha y Folio de la Captura proporcionado por el Sistema de BC

Por este conducto autorizo expresamente a Fundación Mexicana para la Innovación y Transferencia de Tecnología en la Pequeña y Mediana Empresa, Funtec A.C., para que por conducto de sus funcionarios facultados lleve a cabo investigaciones sobre mi comportamiento Crediticio en las Sociedades de Información Crediticia que estime conveniente.

Asimismo, declaro que conozco la naturaleza y alcance de la información que se solicitará, del uso que FUNTEC, A.C. hará de tal información y de que ésta podrá realizar consultas periódicas de mi historial crediticio, consintiendo que esta autorización se encuentre vigente por un período de 3 años contados a partir de la fecha de su expedición y en todo caso, durante el tiempo que mantengamos relación jurídica.

Nombre completo:	
Registro Federal de Causantes:	
Domicilio:	
Teléfono (s):	
Fecha en que se autoriza la consulta:	

Estoy consciente y acepto que este documento quede bajo propiedad de FUNTEC, A.C., para efectos de control y cumplimiento del Artículo 28 de la Ley para Regular a las Sociedades de Información Crediticia.

Nombre y Firma del socio principal (Autógrafo)

Para uso exclusivo de FUNTEC, A.C.

Fecha de Consulta: _____

Folio de Consulta BC: _____

Importante:

A) El Formato debe ser impreso en hoja membretada de la Empresa que efectúa la consulta.

B) Es obligatorio para la Empresa que consulta anotar la Fecha y Folio de la Captura proporcionado por el Sistema de BC