



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES ARAGÓN

**“DESREGULACIÓN FINANCIERA Y GESTIÓN
PÚBLICA CASO PEMEX 1980-2009”**

TESIS

QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE
LICENCIADA EN ECONOMÍA

PRESENTA:

BERENICE MARTÍNEZ ACEVEDO

ASESOR DE TESIS:

DR. ROBERTO SOTO ESQUIVEL



ESTADO DE MÉXICO, 2010



Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

AGRADECIMIENTOS

A MI MAMÁ GUADALUPE POR SU GRAN APOYO CARIÑO Y COMPRENSIÓN EN CADA MOMENTO DE MI VIDA PERO SOBRE TODO POR HABERME ENSEÑADO A ENFRENTARLA PARA LOGRAR TODO LO QUE ME PROPONGA

A MI ASESOR ROBERTO SOTO ESQUIVEL POR SU AYUDA PROFESIONALISMO Y ÉTICA PARA LA REALIZACIÓN DE ESTE TRABAJO

“LA VERDADERA CIENCIA CONSISTE EN CONOCER QUE SE SABE LO QUE REALMENTE SE SABE Y QUE SE IGNORA LO QUE EN VERDAD SE IGNORA ES ESTO CONSISTE LA VERDADERA SABIDURÍA”
CONFUCIO

INDICE

	PÁG
INTRODUCCIÓN	5

CAPÍTULO I TRANSFORMACIÓN ECONÓMICA EN MÉXICO

1.1 Aspectos generales de la política económica en México durante los setenta	12
1.2 Factores que provocaron el abandono del modelo de desarrollo y crecimiento ex Bretton Woods	15
1.3 Origen de la década pérdida	17
1.4 Fondo Monetario Internacional y sus “sugerencias” de Política Económica en México	20

CAPÍTULO II ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EN EL PROCESO DE DESREGULACIÓN

2.1 Gerencia pública y globalización	28
2.2 Gerencia pública en la sociedad post-industrial	30
2.3 Características de los nuevos modelos de administración pública --	33

CAPÍTULO III
PEMEX, MANEJO GERENCIAL Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

3.1	Régimen jurídico, fiscal y situación financiera de PEMEX -----	36
3.2	Esquemas de financiamiento de PEMEX -----	45
3.3	PEMEX y sus irregularidades -----	48
3.4	Efectos colaterales de la desregulación financiera en las finanzas públicas y en PEMEX -----	52
	CONCLUSIONES -----	55
	BIBLIOGRAFÍA -----	57
	ANEXO	
	1. Indicadores Estadísticos -----	60
	Principales licitaciones de PEMEX -----	67

INTRODUCCIÓN

La década de los setenta del siglo XX, marco el parteaguas de la vida económica y social del México contemporáneo y es que a partir del proceso de desregulación financiera llevado a cabo durante este periodo tanto a nivel internacional como en México, se iniciaron una serie de transformaciones en el papel del Estado en la Economía, pasó de ser un Estado rector y transformador, a uno que solo mantiene la supervisión y monitoreo de la actividad económica. Uno de los efectos de estas políticas se ha reflejado en el sector energético, donde el Estado ha pasado hacer un simple administrador de los recursos que se extraen y procesan.

El caso de Petróleos Mexicanos (PEMEX) es importante por ser una paraestatal fundamental para la economía mexicana, así mismo por la enorme cantidad de recursos que genera y por tanto, su importancia para las finanzas públicas.

Las políticas de corte ortodoxo, las cuales son “sugerencias” de organismos internacionales tales como el Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial han significado un desprendimiento de los activos con que el Estado se ha financiado, el caso de PEMEX es fundamental, debido a los graves rezagos en el desarrollo económico del país, pero lo más importante es la gran dependencia del exterior que México guarda para su desempeño económico.

De esta manera se propone reorganizar la forma operativa de la administración pública mediante un nuevo modelo de gestión pública denominado como nuevo manejo público o manejo gerencial, el objetivo de dicho modelo era hacer de la administración pública un organismo más eficiente reducir los desequilibrios económicos que genero el Estado benefactor dentro esta administración, pero sobre todo el manejo gerencial se enfoca hacia conducir de manera adecuada las finanzas del sector público, tomando como referencia la organización de una empresa privada, esto lo podemos ver reflejado en PEMEX.

El trasfondo de dicho modelo de gestión se encuentra en las recomendaciones de algunos organismos internacionales tales como el BM y el FMI, todo esto reflejado en la implementación de un programas de desarrollo con tendencia hacia privatizar aquellos sectores estratégicos para el desarrollo del país y generadores de riqueza.

Así mismo se agrega, que un efecto derivado del manejo gerencial en PEMEX es la nula oportunidad de reinversión, desarrollo e impulso tecnológico; derivándose de ello la situación de descapitalización, alto índice de endeudamiento, donde gran parte de sus ingresos procedentes de las exportaciones de crudo, son canalizados al gasto público y al pago de deuda (PIDIREGAS). Por otra parte, se ha aumentado la dependencia con el exterior de insumos como son los combustibles y el gas natural; también se ha incrementado el otorgamiento de concesiones hacia el sector privado en relación a refinación de petróleo, exploración de los yacimientos petroleros y extracción de petróleo, perforación y generación de proyectos que representan una gran fuente de riqueza para la iniciativa privada.

A partir del 2000 al 2009 se han propuesto reformas, iniciativas, modificaciones, entre otras disposiciones legales a favor del “impulso” económico, tecnológico y normativo de PEMEX, es por ello que en esta investigación se cuestiona, ¿Hacia dónde se quiere llevar a PEMEX?: ser una empresa manejada como cualquier otra del sector privado, o ser una institución fundamental del desarrollo y crecimiento económico de México.

Por otra parte dentro de este tema y retomando la visión heterodoxa keynesiana se destaca que, el libre mercado no es la vía adecuada para la asignación eficiente de los recursos productivos; tampoco para regular la macroeconomía, porque no toda oferta crea su propia demanda y mucho menos se llega estar en equilibrio con pleno empleo como postulaba la teoría clásica, por lo tanto se hace hincapié que el Estado no sólo debe tener un papel como regulador sino un papel activo dentro de la economía; es decir, expandir la demanda efectiva por medio de una política monetaria flexible, crear incentivos

de inversión, controlar la competencia del sistema capitalista con la implementación de regulaciones a oligopolios y monopolios.

Así mismo, Paul Davidson (2001) expone que “un aspecto que repercute de manera directa a la competitividad de la industria nacional frente al exterior es la inestabilidad cambiaria, esto consiste en que esas oscilaciones del tipo de cambio se ven reflejadas en la posición competitiva de la industria nacional, lo que lleva a deprimir el incentivo de invertir en grandes proyectos con costos irre recuperables[...] , un incremento en el tipo de cambio pone en peligro a la industria nacional, no sólo con graves pérdidas en el mercado externo, sino también en el mercado nacional en la medida en que las importaciones se abaratan; por el contrario, si existe un movimiento a la baja del tipo de cambio puede ocurrir una reducción de las ganancias reales esperadas; esto se puede resumir de la siguiente manera, partiendo del desconocimiento del tipo de cambio futuro, se verá reducido el nivel de inversión y un menor crecimiento en la inversión se traduce en un bajo crecimiento económico de esas naciones.”¹

Continuando con el argumento poskeynesiano se resalta la necesidad de mercados líquidos ordenados, con reglas e instituciones que garanticen dicho orden y por ende corregir la especulación financiera generada a raíz de la liberalización del mercado financiero. Los poskeynesianos consideraban a el dinero como unidad de crédito para continuar el proceso de producción; por tanto se permite el gasto público y generación de empleos; sin embargo, la ortodoxia neoclásica y monetarista concibe al dinero como una mercancía que sirve únicamente para intercambiar, razón por la cual se tiene que restringir su circulación y a su vez, controlar el nivel inflacionario que puede producir el exceso de circulante.

Siguiendo con lo anterior, es importante subrayar, que la ortodoxia neoclásica resaltaba la importancia llevar a cabo una desregulación del sistema

¹ Paul Davidson (2001), “*John Maynard Keynes y la economía del siglo XXI*”, revista Comercio Exterior, vol. 51, núm. 1, México.

financiero, pero también se hacía referencia que el crecimiento de la economía en los países en desarrollo se encuentra limitado debido a la insuficiencia del ahorro y por ende por una inadecuada canalización de estos.

Sin embargo, el nulo ahorro se explicaba debido a que con bajas tasas reales de interés no se logra un nivel de ahorro adecuado y otra razón se le atribuye a una excesiva regulación de autoridades monetarias e intervención del Estado en la economía aunado a un alto nivel de gasto público inflacionario, pero el alto nivel inflacionario también se veía influido por un exceso de circulante, por ello esta corriente propone que las tasas de interés sean determinadas por el mercado, con el propósito de dirigir el crédito hacia proyectos de inversión más rentables y un mayor crecimiento del ingreso, restringir el financiamiento bancario al gobierno y de ser posible transferir las empresas públicas al sector privado.

Dentro la corriente estructuralista y de la necesidad promover el desarrollo tecnológico dentro de los sectores productivos, una de las principales razones del rezago tecnológico que enfrentan los países en desarrollo a partir de las últimas décadas es la gran dependencia externa que enfrentan, es decir estos países dependen en gran medida del mercado externo para llevar a cabo cambios tecnológicos dentro de sus sectores productivos; del mismo modo, esto se debe a las políticas que adoptan no se encuentran encaminadas a vincular el desarrollo científico con las innovaciones y mucho menos logran a promover la investigación tecnológica.

En síntesis, se requiere que estos países eliminen gradualmente la dependencia externa mediante la adaptación de políticas públicas que promuevan el desarrollo tecnológico, la innovación de productos que contribuyan al desarrollo de los sectores productivos nacionales; así mismo se debe tener

presente que los sectores productivos con mayor grado de oportunidad tecnológica tenderán a mayor necesidad de investigación e inversión.²

En relación al desarrollo e impulso tecnológico Schumpeter (1978) argumentaba que los procesos económicos surgen al interior del sistema y para su evolución se deben originar cambios tecnológicos, y cambios socio-culturales (también conocidos como factores inmateriales) y al mismo tiempo se origina un desarrollo económico, pero estos factores no se determinan en la misma intensidad y tampoco influyen de la misma forma al desarrollo económico, pues estos se encuentran determinados en base a ciertas situaciones socio-económicas y dentro de un periodo histórico determinado.³

La generación de cambios tecnológicos se vincula con la cuestión innovadora, la cual consiste en aquellas modificaciones que provocan cambios significativos (innovaciones radicales) tales como: introducción de nuevos bienes al mercado, nuevos métodos de producción y transporte, generación de nuevas fuentes de materias primas, cambio en la organización industrial, entre otros; impactando en gran parte a la estructura económica y social generando constantemente nuevos medios de producción.

Para analizar lo anterior, en esta tesis se plantean los siguientes objetivos:

Objetivo General

Realizar un análisis sobre la importancia de PEMEX en el desarrollo económico del país y a la par, al financiamiento en gran medida del gasto público, durante el periodo de 1980 al 2009, periodo en el cual, se ha reducido la participación del Estado como eje rector de la actividad social y económica.

² Rodríguez Ennio en Osvaldo Sunkel “*El desarrollo desde dentro, un enfoque neoestructuralista para la América Latina*”, p. 288.

³Schumpeter Joseph (1978), “*Teoría del desenvolvimiento económico*” en Montoya Suárez Omar, Schumpeter, innovación y determinismo tecnológico”, 2004.

Objetivos particulares

- Estudiar la transformación de la política económica en México principalmente a partir de la desregulación financiera y apertura comercial y por otro lado, estudiar el surgimiento del nuevo modelo de gestión pública dentro del sector paraestatal y en el caso de PEMEX.
- Analizar el cambio en el manejo que se ha dado a la administración pública; la cual ha adoptado medidas de corte gerencial, tratando de eficientizar el uso de los recursos, es decir se ha adoptado la gerencia privada en el campo de lo público, con el único fin de obtener máximas ganancias.
- Comprender la forma operativa de PEMEX que se ha transformado siguiendo el esquema gerencial, lo que sin duda es un factor muy importante (no es el único) que imposibilita su recapitalización para financiar su innovación tecnológica y su desarrollo a nivel mundial; pero a su vez se ha propuesto la intervención de la iniciativa privada para la ejecución de ciertas actividades claves para PEMEX.

Hipótesis

Para alcanzar los objetivos mencionados se partió de la hipótesis siguiente: el proceso de desregulación financiera y comercial iniciada en la década de los setenta como consecuencia del rompimiento de Bretton Woods; bajo este modelo de política económica, se restringió la participación del Estado en la economía debido a que es considerado ineficiente y mal administrador; por lo tanto se inicio un proceso de privatización de las empresas públicas, puesto que lo único que generaban era deuda y pérdidas. Algunas de ellas fueron adoptando un esquema de administración gerencial para que fuesen más eficientes y generadoras de utilidades.

Para poder llevar a cabo lo anterior, esta tesis se dividió en tres capítulos, el primero analiza las transformaciones económicas de México a partir de la década de los setenta, en particular los factores que ocasionaron el cambio de modelo económico -donde el Estado pasa de ser un agente fundamental en el crecimiento y desarrollo económico a uno donde deja de jugar el papel de impulsor fundamental de la actividad económica- adoptando las sugerencias de los organismos financieros internacionales perdiendo así soberanía económica y política.

El segundo capítulo destaca los efectos de la desregulación financiera en la administración pública, es decir, cómo el sector público adopta las mismas prácticas administrativas y financieras que las empresas privadas, privilegiando la parte de la ganancia y dejando de lado la parte del desarrollo mismo de la empresa y sus efectos de carácter global y social.

Finalmente el tercer capítulo está encaminado a estudiar los efectos analizados en los capítulos anteriores en PEMEX, la cual es considerada desde la visión ortodoxa, como una empresa que busca alcanzar altas tasas de ganancia a partir de una nueva forma de manejo gerencial, la cual tiene como característica la concesiones y licitaciones como nuevas formas de financiamiento, dejando de lado el papel del Estado en el proceso productivo, lo cual provoca que PEMEX deje a un lado la parte impulsora del desarrollo de México. Esta tesis cuenta con un anexo donde se muestran algunos indicadores macroeconómicos relevantes de México, así como la parte de las licitaciones llevadas a cabo por PEMEX a lo largo de la primera década del siglo XXI.

CAPÍTULO I

TRANSFORMACIÓN ECONÓMICA EN MÉXICO

1.1 Aspectos generales de la política económica en México durante los setenta

A principios de la década de los setenta el panorama económico era de estabilidad económica, se promovió una política expansionista de corte keynesiana desde la década anterior, promoviendo en gran medida la inversión en infraestructura, en el gasto público, también durante este periodo el gobierno provee de servicios públicos al sector social; sin embargo, es en 1970 cuando se comienza a cuestionar los resultados derivados de esa política y al mismo tiempo se inicia la promoción del monetarismo a nivel mundial como política económica y sustituir al modelo vigente.

En el periodo de 1971-1975, en México se implementó una política de precios bajos, puesto que se tenía como propósito proporcionar servicios básicos a la sociedad, pero a largo plazo esta política derivó en una agravación de la situación financiera de estas empresas estatales, para tratar de corregir esto y elevar los precios de estos productos el gobierno optó por el endeudamiento interno y en gran medida del endeudamiento externo, principalmente proveniente de la banca privada estadounidense, representando un endeudamiento del 41% del financiamiento del sector público¹, aunque con la característica de que la tasa de interés en los mercados internacionales era fija.

Aunado a lo anterior, otro aspecto que contribuyó a la pérdida de solidez del sector público consistió en la limitación del sector público para acumular sus ganancias y reiniciar su proceso de reinversión, resultando de esto la disminución de la disponibilidad de servicios básicos y empeorando

¹ Guillén Romo, Héctor (1995), p. 49.

la situación financiera de las finanzas públicas en la medida que no disponían de un ahorro propio, lo que conducía a contraer créditos elevados, excediendo la capacidad de pago del sector público.

Carlos Tello (1980) explica que una de las principales causas que influyeron para la contracción de crédito externo para financiar el gasto público, fue la incapacidad del Estado para imponer impuestos y modificar los precios públicos; es decir, el Estado empezó su etapa de dependencia del endeudamiento externo para el gasto año con año.²

El resultado del endeudamiento externo se traduce en una disminución de la tasa de crecimiento económico, crecimiento en el déficit en los componentes de la balanza de pagos, espirales inflacionarias y la necesidad de nuevos créditos para hacer frente al incremento del servicio de deuda.

Como consecuencia de lo anterior, en 1976 se decidió devaluar el peso con el propósito de corregir el desequilibrio externo, también en ese año se decidió que México abandonara el tipo de cambio fijo asumiendo un sistema de flotación controlado y adquirir el financiamiento del FMI donde el gobierno mexicano firma un acuerdo de estabilización y adopta una política económica monetarista.³

El acuerdo que firmo México con el FMI para el periodo 1977-1979, consistió en catorce puntos (con el objetivo de superar la crisis de deuda e inflación) entre los cuales podemos mencionar: reducción del déficit público, limitación del endeudamiento externo, elevación de los precios de bienes y servicios públicos, limitación del crecimiento de empleo en el sector público, apertura de la economía en el exterior y represión a los aumentos salariales.⁴

² Tello Macías, Carlos (1980), *“La política económica en México: 1970.1976”*, Siglo XIX, México, p. 38-39.

³ Guillen Romo, Héctor (1995), *“Orígenes de la crisis en México: 1940-1982”*, Era, México, p. 54-56.

⁴Idem.

Un acontecimiento relevante durante ese periodo fue el descubrimiento de yacimientos petroleros, lo que permitió que México se colocara como la sexta potencia petrolera a nivel mundial; esta coyuntura sirvió como aval para adquirir nuevos recursos financieros en el exterior y al mismo tiempo esto contribuyó para que el país llevara a cabo una política diferente a la establecida en el acuerdo firmado con el FMI. Por lo tanto, las exportaciones petroleras se convirtieron en un instrumento para tratar de corregir el desequilibrio externo y a su vez sirvió para la captación de divisas.

A finales de la década de los ochenta, México nuevamente comienza a contraer más créditos externos para poder enfrentar sus deudas es decir, se origina un espiral de endeudamiento, ya que cada vez que adquiría un crédito se elevaba el servicio de deuda y para poder pagarlo se contrae una nueva deuda y así sucesivamente⁵, es decir nos situamos en un esquema Ponzi.

Dentro del rubro de la deuda externa, el tipo de cambio representa un aspecto importante para el intercambio entre un país y otro, esto en la medida en que si el tipo de cambio de una moneda se devalúa más que la diferencia entre los precios del país correspondiente en relación a los otros países, se da una pérdida real del intercambio, derivándose una alza en los precios de los productos importados, se eleva la inflación y se abarata la producción interna respecto a los importados.

Dado que Estados Unidos es el principal acreedor de México, es conveniente subrayar que, en 1979 Estados Unidos llevo a cabo una transformación en su política monetaria, dentro de esta modificación se resalta el incremento de la tasa de interés, esto llevo a que los bancos tomaran medidas drásticas para el control del crédito en aquellos países deudores que presentaban dificultades de pago.⁶

⁵ Ibídem, p. 79-80.

⁶ Ibídem, p.80-81.

1.2 Factores que provocaron el abandono del modelo de desarrollo y crecimiento ex Bretton Woods

Durante un periodo muy largo, en México se dieron las condiciones para generar un desarrollo y crecimiento económico muy importante, que con sus defectos generó bienestar en la población, el desarrollo de las instituciones y un fuerte crecimiento económico, donde el Estado tuvo un papel fundamental.

Según Ayala, la intervención del Estado consiste básicamente en promover la competitividad, la productividad, eficiencia de la economía de un país y proveer a la sociedad de servicios básicos (educación, salud, seguridad, etc.); para ello se establece un marco regulatorio para proteger al público de los monopolios, externalidades, ineficiencias del mercado externo, [Ayala; 1992:58].

En México la intervención estatal tuvo un fuerte dinamismo durante la década de los cincuenta del siglo XX, es decir, se propuso impulsar el gasto público e inversión en infraestructura; no obstante, se debe dejar en claro que en esta etapa, el Estado actúa dentro de la economía en gran medida a través del sector paraestatal; por lo cual, durante este periodo el sector paraestatal mostró un crecimiento y desarrollo de sus empresas.

En relación a lo anterior, Villareal explica que “las empresas públicas serán eficientes en la medida que logren alcanzar los objetivos de la política económica y social con un menor sacrificio de recursos no para la empresa, sino para el país en conjunto, su eficiencia debe corresponder a un modelo de beneficio-costos social establecido por la sociedad y no necesariamente por el mercado” [Villareal; 1977:77].

Consecuentemente, la importancia que jugaron las empresas públicas o entidades paraestatales durante el periodo de desarrollo estabilizador fue de gran relevancia, ya que gran parte de ellas generaron excedentes y beneficios económicos; a lo anterior se agrega que, las entidades paraestatales por el sólo hecho de que al Estado le pertenece ejercer la función de manera exclusiva las áreas estratégicas (art. 28 de la

constitución) que contribuyan al desarrollo nacional y con ello proteger la soberanía nacional, las entidades paraestatales no se deben considerar como empresas.

Un problema fundamental que se observó en el sector paraestatal fue que a largo plazo estos beneficios-costos se transformaron en problemas para estas empresas en la medida que no transparentaron y eficientizaron el manejo y control de los recursos económicos, lo que provocó pérdidas en un horizonte de tiempo de mediano y largo plazo.

Lo anterior provocó efectos adversos en la economía mexicana, por lo que el gobierno decidió llevar a cabo un reordenamiento económico, tales como la implementación de un proceso de desincorporación gradual de las empresas públicas mediante la fusión, liquidación, extinción y transferencia de estas al sector privado, con el objetivo de recuperar la confianza del sector privado, al menos eso fueron los argumentos oficiales en este proceso.

Para defender esta propuesta de desincorporación, transferencia, fusión, liquidación o extinción del sector paraestatal se argumentaba que la política de las empresas públicas debería orientarse hacia una mayor productividad y una administración más eficiente de sus recursos físicos y financieros.⁷

Sin embargo, como argumenta Kaplan:

“la transferencia de las empresas públicas al sector privado, donde todo o parte del capital es propiedad del sector público es una muestra de la tendencia privatizadora de lo público [...], para lograrlo se puede aplicar diferentes políticas del Estado a una o varias empresas públicas, también se pueden implementar medidas de rehabilitación o reestructuración tales como reglas de dirección, gestión e incentivos para la eficiencia como contabilidad, finanzas, personal, comercialización, criterios de precios

⁷ *Ibídem* p. 25.

basados en el mercado que son de tipo privado, pero no implican transferencia a su propiedad” [Kaplan; 1994:184].

Bajo esta óptica, otra de las vías del Estado para liberalizar la economía (por lo tanto, las transferencias de las empresas públicas al sector privado), es mediante las desregulaciones generales, apertura de la economía interna al mercado externo, eliminación de monopolios, es decir, el abandono del sector público.

Todas estas formas de privatización significan reducción de la propiedad, control y gestión de la empresa pública, pero para el sector privado esto significa una oportunidad para decidir sobre la inversión, producción, distribución y consumo de la economía del país.

1.3 Origen de la década perdida

Una vez abandonado el modelo donde el Estado era un participante activo en la formulación de la política económica e impulsor del desarrollo con sus instituciones, como fueron la banca de desarrollo principalmente y otros factores que se enunciaron en los apartados anteriores, México entró en un periodo de inestabilidad económica y problemas sociales muy serios a partir de la década de los ochenta.

Como antecedentes de la crisis de la década de ese periodo, autores como Guillén (1995) y Huerta (1992) destacan que desde la segunda mitad de la década de los setenta la economía mundial se convirtió en una economía de endeudamiento, en el cual México dependía en gran medida del crecimiento de las exportaciones, de los términos de intercambio y de tasas de interés aplicadas a los nuevos préstamos y al refinanciamiento de la deuda.

También a finales de los setenta en el país se originó una creciente concentración de riqueza y de la propiedad de los medios de producción, de capital extranjero, un gran deterioro del sector productivo agropecuario e industrial así como del sector público.

Es de gran importancia dejar en claro que, a partir de la expansión petrolera en México durante la década de los setenta se originó una especialización frente al comercio internacional, lo cual derivó que el crecimiento de la economía se volviera cada vez más dependiente de las exportaciones de petróleo; no obstante, en 1981 las exportaciones de petróleo mostraron una declinación debido principalmente a la baja de su precio, al aumento de la tasa de interés y un cambio de la demanda mundial de energéticos que en el corto y mediano plazo provocó un estancamiento del sector productor industrial y agrícola.

De acuerdo a lo anterior, a finales de 1981 y principios de 1982 el país enfrentaba una grave situación de desequilibrio económico, rezago del sector productivo no petrolero, incapacidad de pago de la deuda externa y sobreendeudamiento externo, aunado a un deterioro creciente de las finanzas del sector público.

A principios de 1982, se implementó un programa de austeridad mediante la reducción del gasto público, restricción del crédito interno y elevación de la tasa de interés; como resultado de estas medidas se generó un incremento considerable del nivel inflacionario, fuga de capitales y especulación frente a la grave situación de la economía mexicana.

Ante la necesidad de corregir la inestabilidad, en septiembre de 1982 se anuncia la nacionalización de la banca privada y al mismo tiempo se establece un riguroso control de cambio, un ejemplo de esta medida es la prohibición de abrir cuentas bancarias en dólares, es decir estas cuentas en dólares fueron convertidas a pesos.⁸

Cabe destacar, en noviembre de ese mismo año el país contrae un nuevo crédito al exterior para hacer frente a las dificultades de solvencia de

⁸ Guillen Romo, Héctor (1995) "*Orígenes de la crisis en México: 1940 - 1982*", Era, México, p. 113-117.

pago de la deuda; así mismo, el gobierno mexicano solicitó un crédito por 4,500 millones de dólares al FMI y con ello firmó una nueva carta de intención adoptando un programa de ajuste estructural, el cual tendría una vigencia de tres años a partir de 1983 a 1985.

La política de gasto e ingresos públicos propuesta consistió en reducir el gasto público real en específico del gasto de inversión y de consumo, aumento del IVA del 10 al 15%, modificación de precios y tarifas del sector público; en relación a la política cambiaria, se optó por devaluar el peso frente al dólar, pero también se eligió una política salarial restrictiva ajustando los salarios nominales al nivel de inflación en relación al periodo anterior.

Otras medidas que se adoptaron para enfrentar la crisis interna fue la liberalización del comercio exterior mediante la reducción de medidas a la importación de productos y con esto propiciar la competencia y obligar a la modernización del aparato productivo.⁹

En síntesis durante la primera mitad de la década de los ochenta se implementan medidas de corte ortodoxo para resarcir los efectos provocados principalmente por la crisis de insolvencia de pagos; el gobierno optó por un reordenamiento económico; sin embargo, nunca considero las consecuencias que podría traer consigo los diversos programas de ajuste o reordenamiento económico los cuales siempre estuvieron encaminados a la disminución total del gasto público, control de la inflación, liberalización del mercado y de esta forma reducción de las barreras arancelarias.

Es durante este periodo cuando se debió frenar la vulnerabilidad del sector productivo, la pérdida de competitividad frente al exterior, por medio

⁹ Huerta González, Arturo (1992), *“Liberalización e inestabilidad económica en México”*, UNAM- Diana, México p. 35-39.

de una integración del aparato productivo y la ejecución de un proceso de planeación que impulsara el desarrollo de proyectos de inversión con el objetivo de ampliar la cadena de producción interna; y a su vez, establecer esquemas de planeación del gasto público y privado que atendieran este propósito.¹⁰

1.4 Fondo Monetario Internacional y sus “sugerencias” de Política Económica en México

Es fundamental conocer y entender que la característica fundamental de política económica actual (2009) es la nula participación del Estado en políticas de desarrollo y crecimiento económico, que originen empleo digno con equidad e igualdad; en contraste, tenemos una política de inestabilidad económica, financiera y social, cuyo origen se remonta en el rompimiento de los acuerdos de Bretton Woods en 1971, lo que originó un proceso de inestabilidad monetaria y financiera internacional; este hecho significó el fin de una etapa de paridades fijas, donde los cambios en las tasas de interés nacional se transmitirán con facilidad por medio del mercado cambiario, así la masa de recursos líquidos en circulación empezó a moverse en función de las expectativas en las modificaciones de los tipos de cambio y a ejercer una importante influencia de estos [Correa; 1998: 99-102].

A lo anterior se añade que, a partir del fin de las paridades fijas se deriva un proceso de *financiarización*, esto se refiere al surgimiento de un proceso mediante el cual la rentabilidad del capital financiero por medio de la innovación financiera, excede las operaciones del sistema monetario internacional; al mismo tiempo, este proceso se convierte en un factor dominante para regular la liquidez, proporcionar estabilidad a los flujos

¹⁰ Ruíz Durán, Clemente (1989) en González Casanova, Pablo y Aguilar Camín, Héctor, p. 184-186.

financieros y financiar el desarrollo, desplazando al FMI y al BM y estos a su vez se convierten en organismos especuladores [Girón y Chapoy; 2009].

De esta forma se resalta que, al inicio del desarrollo de innovaciones financieras y del proceso de desregulación la mayoría de los mercados financieros tendieron a mostrar:

- Desregulación de la tasa de interés;
- Simplificación de controles de crédito, inversión y de depósitos obligatorios;
- Disminución de intermediarios financieros y concentración de estos en menor proporción;
- Multiplicación de instrumentos financieros;
- En muchos países subdesarrollados, con alto nivel de endeudamiento externo, tendieron a la liberalización de su mercado y a la expansión de los intermediarios extranjeros, por medio de acuerdos regionales como TLC y UE.

Otra tendencia presente en este proceso de desregulación es la poca efectividad de algunos instrumentos de política financiera que en otros momentos fueron útiles, esto se debe principalmente por la modificación en la percepción de objetivos de la política económica y de la política financiera nacional; también se agrega el hecho de la pérdida de control sobre el sistema de pagos [Correa; 1998:150], el cual se encuentra en manos de capital financiero internacional, en particular de Estados Unidos e Inglaterra.

Es necesario hacer énfasis en el papel del FMI dentro del proceso de reordenamiento económico en México con su tendencia monetarista ya que las políticas promovidas por el FMI y el BM, se fundamentan en dos modelos básicos:

- El modelo de *balanza de pagos*, la cual retoma la teoría cuantitativa del dinero y de acuerdo a esto, responsabiliza al exceso de circulante del déficit externo o bien el déficit externo es causado por un excesivo nivel de crédito; por lo tanto, la manera más viable de solucionar este problema es limitar el crecimiento interno de la oferta monetaria.¹¹
- El otro enfoque denominado de *absorción* explica la inflación a partir de una excesiva distribución del ingreso; por ende, el déficit de la balanza de pagos lo definía como un exceso de absorción o del gasto sobre el ingreso nacional.¹²

Se puede concluir que estos dos enfoques promueven medidas de contracción monetaria y crediticia, austeridad presupuesta y políticas que actúen sobre el nivel de la demanda global.

A finales de la década de los setenta y durante la década de los ochenta, el FMI resalta su interés por promover programas de cambios estructurales a mediano y largo plazo para favorecer al mercado externo, estos programas son dirigidos especialmente a países con alto nivel de deuda externa y países en desarrollo.

Para aquellos países que recurren al apoyo financiero de este organismo se propone actuar en cuatro ámbitos, tales como: *fiscal*, *monetario-crediticio*, *cambiario* y *salarial*.

En el *ámbito fiscal*, se propuso un déficit del sector público menor de 3% del PIB; para ello, recomendaba disminuir el nivel de gasto público, reducir el sector público y desincorporación de aquellas empresas públicas con déficit.

¹¹ Guillen Romo, Héctor (1990), “*El sexenio de crecimiento cero: 1982-1988*”, Era, México, p. 37.

¹² Idem.

Dentro del aspecto *monetario-crediticio*, este organismo sugería restringir el crédito especialmente al sector público; es decir con esta recomendación y bajo la visión del FMI, se pretendía evitar que el gobierno recurriera a la emisión monetaria para sostener una política expansiva del gasto. También se proponía el establecimiento de tasas de interés real positiva, con el objetivo de realizar una adecuada asignación de recursos, promover proyectos que generan alta rentabilidad, evitar la fuga de capital externo e incrementar el nivel de ahorro.

Por la parte *cambiaria*, el FMI considera que la sobrevaluación de la moneda nacional generada por los excesivos controles arancelarios, altos gravámenes arancelarios y barreras no arancelarias, originaban un desequilibrio externo y disminución de las exportaciones; ante esto, propone actuar devaluando la moneda con el único propósito de reducir la demanda global dentro del corto y mediano plazo, y al mismo tiempo, una reasignación de los recursos productivos hacia el exterior. Este organismo resalta su rechazo hacia la existencia de tipos de cambio múltiples y a la existencia de rigurosos controles del libre mercado.¹³

Y en el ámbito *salarial*, se recomienda frenar el incremento del salario real a mediano y largo plazo, debido a que puede provocar espirales inflacionarias y alteraciones en el equilibrio de los mercados.

Lo anterior es fundamental para entender el funcionamiento de la política económica en México, considerando la coyuntura internacional a finales de los setenta derivada del rompimiento del acuerdo de Bretton Woods y tras una etapa de alto proteccionismo al comercio nacional por parte del gobierno mexicano (desde la década de los cincuenta la tasa de crecimiento fue de 8% promedio anual y se alcanzó un nivel de desarrollo que si bien fueron insuficientes, si mantuvo niveles de vida moderados en la sociedad mexicana).

¹³ Idem.

A partir de 1978 con la primera emisión de Cetes se promovió la liberalización del sistema financiero nacional, con esta medida el propósito oficial era canalizar de forma eficaz los excedentes financiero captados hacia aquellas actividades productivas más dinámicas, generar valores gubernamentales líquidos; así mismo, se pretendía que el sistema financiero se diversificara y profundizara, de tal forma que promoviera la productividad y competitividad de la economía nacional, del mismo modo se buscaba, la adaptación de la política monetaria hacia las fluctuaciones que mostraban las tasas de interés. [Solís; 1997 y Mántey; 2004]

Retomando a Mántey (2004) se destaca que el proceso de desregulación de los servicios financieros se llevó a cabo en tres etapas. La *primera etapa* de desregulación abarca de 1984 a 1989, la cual se realiza bajo la presión de la renegociación de la deuda externa, derivada a raíz de la crisis de pago de 1982; durante esta etapa se observó la sustitución de instrumentos de control directo de liquidez que utilizaba el Banco de México, por mecanismos de mercado, además que el gobierno a través del Fideicomiso para la Cobertura de Riesgos Cambiarios (FICORCA¹⁴) asumió el compromiso de renegociación y pago de la deuda externa privada.

Para finales de la década de los ochenta con la apertura comercial, el crecimiento económico incrementó en mayor medida el déficit comercial y para los noventa esta tendencia se torna en estancamiento, que no se reduce con el paso del tiempo (*Ver gráfica 1*).

Aunado a esta primera etapa se destaca la puesta en marcha de algunas recomendaciones de la Reserva Federal de los Estados Unidos y del Fondo Monetario Internacional tales como, el plan Baker en 1985, el cual consistió básicamente en la reducción de tarifas y eliminación de barreras

¹⁴ De acuerdo con el Banco de México, este instrumento no sólo permitió que en su momento las empresas mexicanas con pasivos denominados en divisas pudieran renegociar sus adeudos externos; sino a la vez, que quedasen protegidas contra el riesgo eventual de futuros ajustes del tipo de cambio.

comerciales (*ver cuadro 1*), y para 1987-1988 la implementación del plan Brady con la reestructuración de la deuda externa y la reforma financiera.

Posteriormente, el desarrollo de la apertura comercial en México registrada a principios de los ochentas se desarrolló junto con el creciente endeudamiento externo, lo cual condujo a las reestructuraciones que implantaron las políticas del Consenso de Washington, que implicó reforma financiera y apertura del comercio.

La *segunda etapa* que comprende de 1989 a 1993, se constata la reducción significativa de la participación directa del gobierno en los servicios financieros; así mismo, es en este periodo cuando se privatizó la banca nacionalizada en 1982, al mismo tiempo se favoreció a la reconfiguración de grupos financieros privados bajo el modelo de banca universal, proceso que se había suspendido con la nacionalización de los bancos.

Como resultado de este hecho, se dio inicio a la apertura de la inversión extranjera en las instituciones de crédito; posteriormente, en los años noventa se incrementa el endeudamiento externo de empresas y bancos, también se privatizan importantes empresas públicas y se da origen a la bursatilización de conglomerados locales [Mántey; 2004, 109].

Otro hecho significativo del periodo es la eliminación del régimen del encaje legal en 1989, el cual fue sustituido por un coeficiente de liquidez obligatorio de 30%, esta medida fue de forma gradual; este coeficiente obligaba a las instituciones de crédito a mantener reservas de liquidez de por lo menos 30% de su captación, el cual podía integrarse por valores gubernamentales y/o depósitos a la vista en el Banco de México. [Solís; 1997: 192]

De acuerdo con Soto (2009) en los años de 1988-1989 se concretó el proceso de liberalización y apertura financiera, creándose espacios económicos y financieros cada vez más desregulados, llevándose a cabo

reformas al sistema financiero (teniendo como referencia las propuestas del FMI y el Banco Mundial contenidas en el consenso de Washington), estas reformas consistieron básicamente en la apertura de la cuenta de capital, prohibición del financiamiento del déficit público por el banco central, eliminación de los cajones de descuento y crédito dirigido a determinados sectores y los controles sobre tasas de interés.

Continuando con este autor se enfatiza que, la ejecución de estas reformas descansan bajo el supuesto de que la represión financiera había estado generando ineficiencias en el mercado financiero, creando una competencia por fondos entre el sector público y el sector privado e impidiendo que los sectores más dinámicos obtuvieran un financiamiento de mercado; así como también, se distorsionaban los precios del mercado, afectando el libre funcionamiento de los agentes que participaban en él y que sin duda eliminarlos llevaría nuevamente al equilibrio en los mercados, beneficiando a la economía en su conjunto [Soto; 2009, 121].

Consecuentemente, la tercera etapa transcurre a partir de 1993 a la actualidad, esta etapa se caracteriza por la entrada de flujos de capital, expansión de los intermediarios financieros; también dentro de este periodo, se derivan transformaciones de gran trascendencia en economía mexicana tras la firma del TLCAN y la adhesión a la OCDE¹⁵ [Mántey; 2004, 109].

Es importante subrayar que con la firma y entrada en vigor del TLCAN se observó el ingreso de flujos de capital externos por medio de deuda externa pública a cargo de empresas paraestatales, otra vía fue la deuda privada externa a través de colocación de bonos por grandes empresas, colocación accionaria por medio de productos de derivados en el mercado estadounidense, entre otras (*ver cuadro 2*).

¹⁵ *Ver diagrama 1*

Dentro de esta tercera etapa de liberalización y apertura financiera se deriva la crisis financiera y bancaria de 1994; provocada por la restricción del crédito a principios de 1993 y el rápido crecimiento de la cartera vencida, teniendo como resultado la agudización del refinanciamiento.

Para Correa (2004) la crisis bancaria como la financiera de 1994 y 1995 ocurrieron cuando (entre otros factores que la misma autora destaca) la devaluación del peso elevó súbitamente los pasivos en moneda extranjera de los bancos locales.

Ante esta situación las autoridades financieras nacionales optaron por elevar las tasas de interés y por una intervención selectiva de bancos menores, con el propósito proporcionar rendimientos atractivos al capital extranjero y no poner en riesgo la confianza de los inversionistas extranjeros; esto condujo al rápido sobreendeudamiento de tal manera que se incrementaron los costos del financiamiento por encima del crecimiento económico nacional [Correa; 2004, 157:158].

A partir de la crisis de 1994 la banca de desarrollo desempeña un papel significativo para el fondeo de la banca comercial, para esto, se considero que sus operaciones deberían estar dirigidas a fortalecer y a desarrollar a los intermediarios financieros; por lo tanto, sus objetivos se orientaron a lograr una mayor eficiencia del aparato financiero, actuando como banca de segundo piso, donde su desempeño se enfocó principalmente en el desarrollo del propio sistema financiero.

CAPÍTULO II

ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EN EL PROCESO DE DESREGULACIÓN

2.1 Gerencia pública y globalización

En la actualidad la globalización es considerada como un factor de estandarización económica a nivel mundial, la cual hace una distinción entre el Estado y la Administración Pública, la cual es examinada desde la visión económica.

Durante la década de los ochenta, muchos países subdesarrollados enfrentaban graves problemas económicos, como crecientes endeudamientos provocados por sus dificultades financieras y comerciales; debido a estas circunstancias, se empieza a cuestionar el desempeño del gobierno y el papel de la administración pública como instrumento de desarrollo.

Dentro de estos temas, las instituciones financieras internacionales proponen la reducción de los servicios públicos y ponen mayor énfasis al sector privado; que si bien, con la llamada globalización, se adoptan políticas basadas en el libre mercado, las cuales son consideradas adecuadas y viables para aquellos países donde las empresas públicas eran deficientes y por esta razón, se les propone la comercialización, aplicando de manera potencial los principios del mercado, fomentando la competitividad y una toma de decisiones eficientes en cuanto a la asignación de recursos disponibles.

Es decir, la globalización lleva explícito el pensamiento neoclásico, en donde se pone especial atención a la desvinculación del Estado y la administración pública proponiendo una nueva gerencia pública, la cual debe estar dirigida al cliente, (consumidor); esta nueva propuesta busca eficientar al Estado, mediante la intervención del sector empresarial.

Se puede establecer que, la orientación de la administración pública hacia el cliente¹ surge a partir de la década de los ochenta, cuando la OCDE propone un cambio en la forma de administrar lo público principalmente dentro de los países que integran esta organización; consecuentemente, ante la preocupación de mejorar las relaciones entre las administraciones y el público, se establece que la administración es un servicio cuyo cliente es el público y en consecuencia, la administración contiene una gerencia de servicio.²

A medida que la globalización se expande a nivel mundial, se promueve una nueva organización dinámica entre las naciones, aunado a un proceso de privatización, que si bien este proceso busca moldear las empresas públicas en base al principio de mercado, poniendo atención al logro de tres principios básicos: eficiencia, eficacia y calidad en el servicio, así como al reemplazo de estructuras jerárquicas y centralizadas por una gerencia pública descentralizada o bien, una nueva gestión pública.

Esta nueva gerencia pública adquiere tres responsabilidades esenciales, en cuanto a distribución de costos y beneficios; primeramente, se adquiere la responsabilidad de considerar al cliente para afrontar el proceso gerencial y facilitar la prestación del servicio; posteriormente a una mayor responsabilidad le corresponde un incremento en los costos de los procesos gerenciales, este incremento debe ser financiado por medio de los impuestos y por último, la responsabilidad puede modificar el equilibrio que el nuevo manejo público ha establecido en relación a las políticas

¹ De acuerdo con el supuesto de la OCDE, el cliente son todos los ciudadanos, empresas y demás miembros de la sociedad que tienen relación con la administración; dentro de esta categoría, se incluye al contribuyente del fisco o que contribuye al financiamiento de los servicios públicos. Organization for Economic Cooperation and Development, citado por Guerrer Orozco Omar, p.169.

² Idem.

dirigidas al cliente, ante este escenario será necesario, una regulación por medio de decisiones políticas.³

En referencia a las finanzas públicas y a la globalización, se puede destacar que el gasto público, los impuestos a los usuarios y los empréstitos provenientes del exterior, afectan la conducta de los productores y consumidores, repercutiendo en la balanza de pagos, en la deuda externa, inflación, tasa de interés y tipo de cambio.

Muchos países subdesarrollados enfrentan el riesgo de conservar la estabilidad macroeconómica, retardando el desarrollo a largo plazo; pero cuando esta estabilidad macroeconómica presenta austeridad fiscal se tiende a un recorte presupuestal en cuanto a políticas sociales.⁴

2.2 Gerencia pública en la sociedad post-industrial

Se debe dejar en claro que, cada etapa de desarrollo de la sociedad presenta uno o varios rasgos importantes, los cuales definen o delimitan sus acontecimientos relevantes.

Con el paso del tiempo la administración pública en general ha sido transformada; cabe destacar que, inicialmente se basaba en las relaciones de dominación, personificando al gobierno, posteriormente, tuvo un papel gerencial importante como constructora de grandes obras públicas y como prestadora de servicios públicos, que posteriormente fue ajustando sus funciones a través del poder encarnado en el Estado administrativo.⁵

Pero también, la industrialización fue un factor esencial para la transformación de la administración; ya que por un lado, la

³ Ibídem p.p.178

⁴ Informe de la ONU, citado por Guerrero Orozco Omar, p.195.

⁵ Guerrero Orozco Omar, “*La gerencia pública en la sociedad post-industrial*”, revista venezolana de gerencia, vol.10, núm. 31, p.p. 463-466.

industrialización ofrece las condiciones para un desarrollo prospero y singular; y por otro, ofrece a las relaciones económicas emergentes de un nuevo género de gestión: la gerencia, este género de administración se encuentra integrado con aspectos distintos a la administración del Estado, cuyo origen y base son las relaciones políticas.⁶

Uno de los principales problemas característicos de la época actual (sociedad post-industrial) es el incremento de la tensión entre el Estado y la economía, que tiende a centrarse en los desafíos gerenciales del sistema político.

Al respecto, la gerencia privada hace que las relaciones comerciales se expliquen desde el mercado, donde este tipo de gerencia realiza su operación con base a un cálculo monetario, que tiene su sede en las relaciones mercantiles; dentro de esta gestión cada persona cooperante es evaluada en función del valor de su contribución en el proceso de producción de bienes y servicios.⁷

De esta gerencia se deriva un consumidor soberano, el cual es considerado un consumidor que manda sobre los empresarios, agricultores y trabajadores, cuyas ganancias, perdidas y salarios están determinados por los procesos mercantiles.

La transformación de la gerencia privada se refiere a que dentro de la empresa privada se estudia lo que ocurre fuera de sí misma y se enfoca a captar el sentir y opinión de sus clientes y no clientes. Por consiguiente, para que la administración pública sea eficiente en lo referente a la provisión de bienes y servicios, debe ser rentable; para ser rentable, debe orientarse al cliente y no cliente, por consiguiente debe evadirse de su nicho burocrático y situarse en el mercado.

⁶ Idem.

⁷ Ibídem p.467.

Como conclusión de lo anterior, la administración debe adoptar la neogerencia pública como guía y así incorporarse a los progresos de la economía neoclásica globalizada.⁸

Se puede definir a la administración pública (desde la visión del manejo gerencial), como aquella que tiende a gestionar los asuntos comunes respecto de las personas, bienes y acciones del ciudadano como miembro del Estado; donde, las necesidades sociales son los criterios centrales de la administración pública, pues ella debe operar dentro del mandato de los valores democráticos de la libertad, igualdad, justicia y responsabilidad.

Retomando la teoría neoclásica, se pone especial atención al mercado y se ve claramente lo propuesto por Adam Smith: “la mano invisible”, es decir los mercados se autoregulan, razón por la cual el Estado no debe intervenir en la economía; Friedrich Hayek retoma parte de este planteamiento y señala que, la necesidad de tener información oportuna e idónea ya que en un mercado libre los precios son regulados por la información, logrando de esta forma, la eficiente asignación de recursos.⁹

2.3 Características de los nuevos modelos de administración pública

Para que se adopte este nuevo esquema de administración pública es necesario pasar por un proceso de privatización de las entidades y funciones del Estado, el cual es característico y recurrente en los países subdesarrollados, ya sea vendiendo empresas paraestatales, desregulando los sectores agrícolas o industriales; o bien contratando servicios gubernamentales, para ello uno de los principales factores que contribuyen a la privatización de estas empresas es la presencia de deficiencia, desorganización y altos niveles de corrupción; lo anterior es más visible en los países subdesarrollados.

⁸ Ibídem p. 468.

⁹ Friedrich Hayek, citado por Guerreiro Orozco, Omar, revista venezolana p. 472-473.

Los defensores de la privatización argumentan que ésta es la mejor alternativa para que un gobierno pueda incrementar la prosperidad nacional, aumentar el poder económico del país y alcanzar el máximo de la sociedad moderna; pero en realidad esta alternativa está inspirada en el sometimiento de los países deudores a los países acreedores.

Una vez más se ve claramente que (como se vio en los apartados anteriores), los organismos financieros internacionales constituyen la principal fuerza promotora de la privatización; la cual tienen por objetivo que los países deudores se comprometan a reducir sus gastos gubernamentales y a pagar por asesoramiento financiero o préstamos adicionales.¹⁰

Uno de los fenómenos que sirve para explicar la privatización es la *desincorporación*, que consiste en la venta de capital social o la liquidación para concluir actividades de la empresa y vender sus activos; esta venta puede proceder por, el traspaso de acciones públicas a manos de particulares, sobreviviendo la compañía desincorporada, pero al mismo tiempo puede desaparecer por medio de la liquidación.

De lo anterior se desprende la *liberalización*, la cual provoca la desaparición de monopolios públicos y privados relacionados al transporte, energéticos y servicios públicos; este proceso reduce las regulaciones directas que determinan el ingreso a un sector los tipos de productores y servicios que se pueden ofrecer, el establecimiento de precios y el riesgo de la competencia, limita la carga administrativa del cumplimiento de controles y reglamentos señalados por la ley e incluye la venta parcial o total de empresas públicas.

Cuando se limita o elimina los elementos normativos dentro de la administración pública se está originando el proceso de *desregulación o desreglamentación*, la cual consiste en la degradación del derecho

¹⁰ Idem

constitucional en una variedad de campos como los intereses sociales, la planeación y el control.¹¹

Otra categoría importante de la privatización es la contratación que por medio de ella se otorga la concesión a empresas privadas para la realización de ciertas actividades ligadas a los servicios públicos.

Las categorías que se describieron dejan en claro que el proceso de privatización cambia las actividades del gobierno, tiene matices formales, normativos, económicos, pero pocos aspectos relativos a la política y a la administración pública; es decir, se comienza a gestionar una privatización silenciosa, la cual se manifiesta en una forma de *depuración directa*, la cual se refiere al debilitamiento de los servicios y organismos públicos, reflejándose en la reducción de sus mercados, posteriormente surge la opción de privatizar esos servicios debido a la deficiencia organizativa.

Otra manifestación de este proceso es la transición gradual o transferencia de tareas del sector público al sector privado (incluyendo personal y recursos de la dependencia pública); posteriormente que el gobierno pone en práctica la *independencia corporativa*, dentro de la cual se reducen los deberes de la administración pública y *la contratación*; por medio de ello los servicios son limitados por las finanzas nacionales, otorgando una especie de concesión a los particulares para la administración de espacios públicos.¹²

Finalmente, el proceso de privatización reduce las tareas y deberes de la administración pública; otorgándole al sector privado el derecho de intervenir y participar dentro de la administración pública mediante la concesión de contratos.

Lo anterior explica el origen, implementación y desarrollo de los nuevos modelos de gestión pública y que de acuerdo Guerrero (2001) y

¹¹ Ruiz Dueñas, Jorge; citado por Guerrero Orozco Omar p.p. 8-9

¹² *Ibíd*em p.10-15.

citando a Gelinier, la nueva gestión pública dirige a la administración pública hacia el mercado, de esta orientación surge la noción del ciudadano-usuario; la gestión pública la define a partir de relaciones con los usuarios, sobre la base de eficiencia y las relaciones costo-eficiencia.¹³

Se agrega que, los nuevos modelos contemporáneos de gestión se caracterizan por transformar a la administración pública bajo el modelo organizativo de la empresa privada, teniendo como base al mercado como modelo de relación política y administrativa, fomentando la competitividad administrativa, reemplazando ciudadano por el consumidor y una separación entre la política y la administración; con estas características se pretende que la administración pública sea eficiente en relación a su forma de operar y en la toma de decisiones adecuadamente, a su vez se pretende eliminar la burocracia.

Es importante mencionar el papel activo de los organismos internacionales en la promoción del modelo de gestión pública, entre ellos destacan el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional y la OCDE, en particular este organismo hace hincapié sobre el mejoramiento de la administración pública dentro de sus países miembros; sin embargo, también establecía la promoción del crecimiento del mercado y la orientación hacia el cliente, debido a que el estado benefactor dio origen al problema de financiar el enorme gasto con carga al erario público. Y es en este esquema de modelo de gestión pública donde se sitúa entidades como PEMEX, lo cual se destacará en el siguiente capítulo.

¹³ Gelinier Octave, citado por Guerrero Orozco, Omar, “*Nuevos modelos de gestión pública*”, revista unam, vol. 2, núm. 3.

CAPÍTULO III

PEMEX, MANEJO GERENCIAL Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

3.1 Régimen jurídico, fiscal y situación financiera de PEMEX

A principios de la década de los ochenta se promueve la adaptación de una administración pública más eficiente, nuevas formas de organización que permitieran una mayor rapidez en la toma de decisiones y sobre todo, un sistema administrativo simplificado que respondiera a las nuevas necesidades.¹

La simplificación administrativa (al menos ese fue el objetivo) implicaría la agilización de los trámites administrativos, limitando la capacidad de requisitos para su realización, como consecuencia, la administración pública transformó su forma operativa en un nuevo modelo de manejo público, el cual tenía como meta la modernización administrativa, competitividad institucional y una nueva dirección de sus recursos disponibles, de esta forma fomentar la eficiencia y calidad en los servicios que se ofrecen a la sociedad.²

Sin embargo, el marco jurídico de PEMEX inicialmente se basa en la *Ley Orgánica de la Administración Pública Federal*, la cual establece la base para la organización de la administración pública federal; en su artículo primero, tercer párrafo señala que los organismos que conforman la administración pública paraestatal son todos aquellos: organismos descentralizados, empresas de participación estatal, instituciones de crédito, organizaciones auxiliares nacionales de crédito, seguros, fianzas y los fideicomisos.³

¹ Página web: <http://www.tuobra.unam.mx/publicadas/02202003037.htm/>.

² Guerrero Orozco, Omar (2000), *“Teoría administrativa del Estado”*, Oxford, México, p. 288.

³ Ver Artículo 1. De la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.

Posteriormente, se debe resaltar que dentro de *Ley Federal de Entidades Paraestatales*, se establecen los propósitos de creación de las entidades paraestatales, tales como:

- Realización de actividades correspondientes a las áreas estratégicas o prioritarias
- Prestación de un servicio público o social
- Obtención o aplicación de recursos para fines de asistencia o seguridad social
- Contarán con una administración ágil y eficiente.⁴

Los organismos descentralizados tienen un régimen jurídico especial, es decir, el Congreso de la Unión crea una norma o serie de normas aplicables de manera exclusiva a dichos organismos y estas leyes a su vez, le otorgan personalidad jurídica y responsabilidad para la toma de decisiones; por otra parte, se encuentran sometidas a las actividades de control y vigilancia de la Administración Pública Central.⁵

El Artículo 27 Constitucional, define el dominio directo que le corresponde a la nación sobre la explotación, extracción uso o aprovechamiento de petróleo y todos los carburos de hidrógeno sólido, líquido o gaseoso, así como también generación, distribución y abastecimiento dentro del territorio nacional.⁶

Haciendo un breve resumen, la base en el cual se construye el marco jurídico de PEMEX se inicia con la Ley Orgánica de la Administración Pública, la cual determina los organismos que conforman al sector paraestatal, se continúa con la Ley federal de Entidades Paraestatales, que tiene por objetivo establecer la organización, función y control de dichos organismo; en el Artículo 27 Constitucional se decreta el dominio que tiene

⁴ Ver Ley Federal de las Entidades Paraestatales, Artículos: 1, 11, 14.

⁵ Página web: <http://www.tuobra.unam.mx/publicadas/02202003037.htm/>

⁶ Ver Artículo 27 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

la nación para llevar a cabo las actividades de explotación, extracción uso o aprovechamiento de petróleo y todos los carburos de hidrógeno.

Teniendo como base las leyes anteriores, la Ley *Orgánica de Petróleos Mexicanos*, contiene las funciones y facultades que le permiten actuar flexiblemente para desarrollar los procedimientos, las técnicas actuales y la operación de la industria del petróleo; las funciones de dirección, administración y operación del organismo se encuentran delimitadas por el reglamento de esta ley.

Por consiguiente, se destaca la creación de los siguientes organismos descentralizados de carácter técnico, industrial y comercial, con personalidad jurídica y patrimonio propio:

1. PEMEX-Exploración y Producción: su objetivo es exploración y explotación del petróleo y gas natural, su transporte, almacenamiento en terminales y comercialización.
2. PEMEX-Refinación: se enfoca a procesos industriales de la refinación, elaboración de productos petrolíferos y de derivados del petróleo que sirvan como materias primas industriales básicas, así como almacenamiento, transporte, distribución y comercialización de estos productos y sus derivados.
3. PEMEX-Gas y Petroquímica Básica: se dirige hacia el procesamiento de gas natural, líquidos de gas natural y el gas artificial; almacenamiento, transporte, distribución y comercialización de estos hidrocarburos.
4. PEMEX-Petroquímica: se enfoca a los procesos industriales petroquímicos cuyos productos no forman parte de la industria petroquímica básica; almacenamiento, transporte, distribución y comercialización de estos hidrocarburos.

En conclusión, el marco jurídico de PEMEX tiene una estructura normativa la cual busca un adecuado funcionamiento de la paraestatal, puesto que su actividad es de vital importancia para el desarrollo económico del país.

De acuerdo con los objetivos de PEMEX y con Rojas (2005) esta paraestatal fue creada como instrumento del Estado para administrar los recursos de hidrocarburos y con ello contribuir al desarrollo del País por medio del suministro eficiente y competitivo de los combustibles; por lo tanto en base a esto en la actualidad, este organismo constituye la principal fuente de financiamiento del gasto público, donde sus responsabilidades nacionales en materia de energía son atendidas de manera secundaria y con graves limitaciones que se manifiestan en el aspecto presupuestario, normativo y en su capacidad de ejecución.

Como consecuencia, las políticas de corto plazo y el régimen fiscal han contribuido a que la paraestatal deje de cumplir sus los objetivos de creación, en cuanto a fomentar el desarrollo, industrialización, capitalización nacional y abastecer a la balanza de pagos; es decir, PEMEX ha dejado de ser el impulsor del crecimiento y desarrollo para convertirse en instrumento equilibrador de corto plazo del presupuesto público y de las cuentas nacionales [Ibarra, 2008].

Para Ibarra (2008) los principales rezagos que enfrenta PEMEX consisten en

- La capacidad financiera de PEMEX-Refinación se ha erosionado a lo largo de los últimos años, esto debido a las prácticas frecuentes de hacerle asumir subsidios a la gasolina y al diesel (en ocasiones superiores a los dos mil millones de dólares anuales); pues dichos subsidios son decisiones de políticas, que si bien deberían incorporarse al presupuesto federal en vez de distorsionar los resultados de la empresa y evitar su reinversión.
- Las subsidiarias de PEMEX se les sujeta a rígidos sistemas de precios internos de transferencia y de precios de venta de su producción; de esta manera, se reducen los márgenes fundamentales de autonomía de gestión, absorbiendo enormes pérdidas.

- En el ramo de petroquímica, refleja un grave descuido de inversión y ausencia de decisión encaminadas a prolongar las cadenas de valor agregado de PEMEX.

Como lo demuestra lo anterior, desde comienzos de la década de los ochenta del siglo XX, los gobiernos no llevan a cabo una reforma impositiva congruente con los cambios de las políticas socioeconómicas; que si bien, entre 1982 y 2002 petróleos mexicanos enfrente graves restricciones presupuestarias que le obligaron a ejercer niveles de inversión por debajo de su nivel óptimo, que debido a tales restricciones la industria petrolera no ha tenido un avance tecnológico, tampoco se ha dado un mantenimiento adecuado a los campos de explotación, infraestructura de producción, transformación, transporte y almacenamiento de hidrocarburos.

Esto se traduce en mayores costos de suministro de combustible (debido al incremento de las importaciones de combustible y petroquímicos) y a su vez, se le resta competitividad al aparato productivo del país [Ibarra, 2008].

Consecuentemente se expone que, el régimen fiscal que se aplica a las empresas petroleras comprende tres componentes básicos: capacidad de la renta petrolera, impuestos sobre la renta (ISR) y gravámenes indirectos a los combustibles automotores. En el caso particular de PEMEX los impuestos no se definen con claridad y siguen un proceso denominado Red fiscal⁷ que termina por privar al organismo de los recursos necesarios para su modernización y crecimiento.

El régimen fiscal de PEMEX llamado red fiscal, el cual estuvo vigente antes de 2006 consistía en la práctica de una tasa del 60.8% sobre los ingresos totales de PEMEX, aunado a un impuesto extraordinario a las exportaciones con lo que se gravaba al 100% las exportaciones por encima del precio del crudo de exportación, considerado en el presupuesto de la federación [Rojas, 2005].

⁷ Ver esquema 1

Este régimen causaba múltiples problemas tales como la gravación similar a las actividades de transformación con las actividades de extracción; también se gravaba igual a los yacimientos de gas no asociado que los de crudo e independientemente del tamaño del yacimiento.⁸

Prácticamente toda la cartera de proyectos futuros de PEMEX le resultaban imposible de planear a largo plazo, ya que no podía asegurar la recuperación de sus inversiones y tampoco sus recursos adicionales a invertir, [Ibarra 2008].

A esto se añade, el patrimonio de PEMEX en 1980 ascendía a 372 miles de millones de pesos de 1980 (4,873 miles a precios corrientes), mientras que para el segundo trimestre de 2009 registro un patrimonio de 4,497 miles de millones de pesos; en contraste, el nivel de los pasivos paso de 373 miles de millones de pesos de 1980 (4,806 miles de millones de pesos) a 1,315,999 miles de millones de pesos, en dicho periodo (*Ver cuadro 3 y gráfica 2*).

Sin embargo a pesar de dichas ineficiencias, la paraestatal no ha dejado de generar utilidades, con esto se deja en claro que el principal problema de esta empresa no es tanto la falta de recursos financieros, más bien su problema consiste en su forma operativa, su régimen fiscal y en su capacidad de ejecución de proyectos de gran complejidad y tamaño que caracteriza a la industria.

En cuanto al Fondo de Estabilización de Ingresos Petroleros (FEIP) se destaca que, este fondo fue creado en el año 2000, como recomendación de la OCDE con el argumento de incrementar la recaudación fiscal y que las finanzas públicas disminuyeran su dependencia de las fluctuaciones en los mercados petroleros y de igual forma, para absorber los efectos directos de estos mercados; adicionalmente a esto, se recomendó establecer un precio

⁸ El campo Cantarell pagaba un porcentaje de su utilidad neta menor al que hubiera pagado en cualquier otro país.

de referencia bajo dentro de los presupuestos, con el fin de crear recursos excedentes, los cuales se destinarían al fondo.⁹

En este Fondo fue formado con una aportación inicial de 5,830 millones de pesos, los recursos que se utilizaron para construir este fondo provinieron de los ingresos excedentes del precio promedio de la mezcla mexicana reportado durante 1999 (CEFP, 2006). Para los años posteriores los lineamientos que se acordaron sobre cuántos recursos ingresarían al Fondo se establecieron en el Decreto de Presupuestos de Egresos de la Federación para cada ejercicio fiscal.

Por consiguiente, dado que en la actualidad no existe ninguna regulación a la hora de decidir hacia dónde deben ir los recursos adicionales, se ha propiciado que los recursos excedentes sean destinados al gasto corriente sin que sean consideradas las prioridades; al respecto, Rojas (2005) subraya que en PEMEX se debe de disminuir el impacto de la reducción cíclica de los ingresos petroleros sobre los programas de inversión y sobre el presupuesto federal, pues con ello se reduciría la vulnerabilidad económica interna.

En otras palabras, en México no existe una política de largo plazo que prevenga alguna caída en el precio del petróleo; por el contrario, sólo se tienen políticas de corto plazo, lo cual ha permitido gastar recursos en el mismo instante en que ingresan o canalizarlos al gasto corriente; razón por la cual se debe trabajar en políticas de largo plazo ya que el gasto público depende en gran medida de los ingresos petroleros.

Otro aspecto de gran impacto dentro del régimen fiscal de PEMEX son los precios internos de los energéticos puesto que estos actualmente tienen su origen en los programas de ajuste y estabilización los cuales se

⁹ Cabe señalar que esta recomendación surgió en la época en el que el mercado petrolero registro diversas fluctuaciones durante 1997 y 1999, también este periodo se caracteriza por los altos precios del petróleo [Moreno y Dávila 2004].

encuentran basados en modelos económicos externos de los años ochenta; en relación a esto, Alarco (2007) aclara que la política de precios de cada país se debe establecer con independencia considerando las características estructurales actuales de cada país, también se debe tomar en cuenta el potencial de producción de hidrocarburos o su situación como exportador o importador de energía primaria o secundaria.¹⁰

Los precios internos del petróleo tienen impacto dentro del régimen fiscal de PEMEX y por ende dentro de sus finanzas, puesto que la fijación de precios del sector energético es una atribución del Consejo de Administración de cada empresa u organismo que corresponda a lo señalado en el artículo 58 de la Ley de Entidades Paraestatales¹¹; sin embargo, la SHCP mantiene en el inciso X del artículo 31 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, la capacidad para establecer y revisar los precios y servicios de la Administración Pública Federal o bien las bases para fijarlos, con la participación de la Secretaría de Economía y dependencias correspondientes.

Pero en la práctica la fijación de precios se establece en un comité de precios, sin fundamento legal preciso, en donde participan diversas áreas de PEMEX, SENER y la Comisión Reguladora de Energía (CRE), la Secretaría de Economía y la Secretaría de la Función Pública, actuando como secretario técnico la Gerencia de Precios de la Dirección Corporativa de Finanzas de PEMEX.

Indiscutiblemente, cuando el incremento de los precios de los hidrocarburos se encuentra acompañado de un aumento en el consumo e inversión pública como resultado de los mayores ingresos del gobierno, los resultados se observan en el PIB real cuando muestra un cambio respecto al

¹⁰ Alarco Tosoni (2007) en Calva José Luis.

¹¹ El Art. 58, Inciso. III de la Ley Federal de Entidades Paraestatales establece que: “las entidades paraestatales tienen la atribución intransferible de fijar y ajustar los precios de bienes y servicios que produzca o preste, con excepción de los que se determinen por acuerdo del Ejecutivo Federal”.

escenario anterior; en cambio actualmente se ha demostrado que todo este procedimiento de fijación de precio ha significado ser un procedimiento simplista y atemporal, ya que la paraestatal continua operando con objetivos y criterios empresariales, cuando en realidad su desempeño es cada vez más deficiente (Moreno y Dávila 2004).

No obstante, en 2007 se aprobó el nuevo régimen fiscal para PEMEX, el cual entró en vigor en el 2009, que de acuerdo al informe de la SHCP correspondiente al segundo trimestre de 2009 y considerando la recesión de la actividad económica interna derivada de los E.U, se puede establecer que la recaudación tributaria ha sido insuficiente ya que el actual sistema fiscal ha tenido poca efectividad en lo referente a su propósito de incrementar la recaudación tributaria, porque los impuestos como el ISR, el IVA y el IEPS han registrado un nivel de recaudación negativa.

Como ya se ha mencionado anteriormente, se evidencia una vez más la marcada dependencia de las finanzas públicas del país en los ingresos petroleros y la poca efectividad que ha tenido la reciente reforma fiscal (*Ver cuadro 4*)

Por último, retomando el argumento de Rojas (2005) se puede concluir que lo más viable para PEMEX es una autonomía de gestión en dos aspectos; el primero es autonomía en las finanzas y el presupuesto; el segundo aspecto es autonomía en la gestión administrativa, esto se refiere a un sistema adecuado de rendición de cuentas a un consejo administrativo profesional o bien, la atribución de los diversos directivos para la toma de decisiones estratégicas, logísticas con agilidad y eficiencia.

Y por otro lado, la paraestatal requiere de un sistema fiscal que incluya soluciones para su recapitalización y garantizar la incorporación de reservas y con ello una planeación estratégica que incorpore tecnología y conocimiento científico para el desarrollo integral de PEMEX con el único fin de disminuir gradualmente la importación de productos procesados.

3.2 Esquemas de financiamiento de PEMEX

Según el gobierno, la falta de recursos públicos causada por la ausencia de una reforma fiscal integral que contribuya al desarrollo y crecimiento de PEMEX, ha propiciado a que paraestatal utilice un esquema de financiamiento privado (ya sea nacional o extranjero), argumentando que por esta vía se privilegiaría a la empresa, para ello se recurre a los *PIDIREGAS* (Proyectos de Inversión Diferidos en el Gasto), los cuales siguiendo el nuevo enfoque de gestión pública que se destacó en el capítulo II, se definen como esquemas de inversión (exclusivo de PEMEX y CFE) a largo plazo, los cuales son financiados por inversionistas privados, donde el sector público es el encargado de pagar esta inversión con recursos presupuestales.

Todos los proyectos bajo este esquema de financiamiento, sólo son aprobados si demuestran ser autosustentables, en donde los ingresos generados deben ser suficientes para cubrir todos los costos tales como: amortización, depreciaciones, pago de intereses, etc.; y adicionalmente dar una utilidad o ganancia en el flujo corriente de las entidades.

Los *PIDIREGAS* se diseñaron con la finalidad de flexibilizar los controles de gasto y endeudamiento convenidos con los organismos financieros internacionales; el problema de estos programas es que son contratados sin controles rigurosos, con tasas de interés más altas de las que cubre la deuda del propio gobierno federal en los mercados internacionales, [Ibarra; 2008].

Durante los últimos diez años se ha dicho que PEMEX no ha contado con los ingresos suficientes para cubrir plenamente su gasto corriente y el servicio de su deuda, como resultado de esto se ha llevado a la paraestatal a financiar gran parte de su inversión mediante *PIDIREGAS*.

Estos proyectos generalmente se asignan por licitación pública internacional para su ejecución, durante su construcción los gastos no impactan a las finanzas públicas, puesto que las empresas ganadoras de las licitaciones cubren dichos gastos con recursos provenientes de financiamientos, disponibilidades propias o inventarios; cuando las obras

están concluidas y en condiciones de generar ingresos, los proyectos se entregan a las empresas del sector público (ya sea a PEMEX o CFE) y una vez que los proyectos entran en operación se inicia el pago de obligaciones a través de recursos presupuestales, cuyo monto se refleja anualmente en su presupuesto y en el gasto público.¹²

Es importante mencionar que después de la crisis económica de diciembre de 1994, el gobierno afirmó que existía escasez de recursos financieros para la inversión productiva; dada las grandes necesidades de inversión en materia energética, fue necesario desarrollar nuevos esquemas de financiamiento que permitieran contar con los flujos suficientes y con ello, generar la infraestructura necesaria para la extracción de petróleo y generación de energía eléctrica.

Por consiguiente, los PIDIREGAS se diseñaron para atender esas necesidades en condiciones de escasez de recursos públicos para la inversión; a su vez, se previó que las entidades públicas puedan acudir directamente a los mercados financieros para resolver sus necesidades de financiamiento.¹³

Dentro del esquema de PIDIREGAS se puede destacar dos categorías:

- a) La primera denominada *inversión directa*, la cual se encuentra integrada por proyectos en los que por la naturaleza de los contratos, las entidades públicas asumen una obligación directa para adquirir los activos productivos construidos por empresas privadas; además, este tipo de proyectos implican el incremento de activos o de su valor, así como el cumplimiento de compromisos y garantías en relación a su ejecución establecida en los contratos.

¹² CEFP de la H. Cámara de Diputados (2007), “*Pidiregas un estudio general*”, México, p.1-7.

¹³ CEFP de la H. Cámara de Diputados (2007), “*Temas relevantes sobre Finanzas Públicas: Pidiregas 2007-2008*”, México, p. 1-14.

De acuerdo a la aprobación de la entidad, el pasivo total se registrara en cuentas de orden¹⁴, cuyo monto deberá incluir todos los gastos capitalizables derivados de la etapa de construcción que formen parte del precio del bien; en cuanto a las amortizaciones de estos proyectos son consideradas dentro del gasto programable en lo referente a la inversión del capital, los intereses que generara el financiamiento se asumirán dentro del gasto no programable.

- b) La segunda categoría de PIDIREGAS es la *inversión condicionada*, conformada por aquellos proyectos en los que los activos son propiedad privada y en caso de alguna eventualidad incluida en los contratos, la entidad tiene la facultad de adquirir el bien; (Por ejemplo, la planta de nitrógeno que PEMEX ha requerido para la extracción de petróleo.) estos contratos implican el control de cuentas de orden por el valor acumulado de las obras concluidas en cada ejercicio, en el caso que se encuentren en construcción.¹⁵

Respecto a lo anterior, en el cuadro de inversión financiada directa (*ver anexo, cuadro 5*) los montos en precios constantes de 2007 y su distribución como cargos dentro del gasto público (programable y no programable), en cuanto a la tasa de crecimiento de la inversión de estos proyectos, se refiere a los montos pagados en base a las tablas de amortización diseñadas para cada periodo; a su vez, se puede apreciar que en 2006 la tasa de crecimiento se reduce a -30% en relación a los años anteriores.

¹⁴ Las cuentas de orden es una simple anotación de los avances financieros y físicos del proyecto, pero esto no implica que se asuman compromisos respecto a los pasivos mencionados. Ver Centro de. CEFP de la H. Cámara de Diputados (2007)

¹⁵ Idem.

En el cuadro de crecimiento de gasto de PIDIREGAS (ver anexo, *cuadro 6*) se observa el impacto en las finanzas públicas y su distribución como cargos dentro del gasto público (programable y no programable), al mismo tiempo se puede ver que el crecimiento del gasto en PIDIREGAS (como porcentaje del gasto no programable), el cual presenta un mayor impacto y los intereses son mayores al inicio del financiamiento y posteriormente disminuyen mediante el pago de las amortizaciones.

Desde que el esquema de financiamiento de los PIDIREGAS entró en vigor, se ha asumido que el pago de las amortizaciones forma parte de la inversión pública presupuestaria y como tal, dicho monto es el pago de capital del crédito contratado por la paraestatal en el momento que cada proyecto fue recibido, de tal manera que la contraprestación fue un pasivo de largo plazo por el costo del bien.

A partir de 1997 la inversión se financia cada vez más por medio del esquema de PIDIREGAS; que si bien, durante 2003 PEMEX invirtió 115,800 millones de peso, de los cuales 38,200 son presupuestarios y 123,700 PIDIREGAS.

Los PIDIREGAS contratados por PEMEX representan porcentajes crecientes del PIB, de 9.9% en 2000 a 16.8% en 2003; además, los flujos anuales de los PIDIREGAS también expresados en porcentaje del PIB se han duplicado desde el año 2000 el cual represento 0.8%, en 2003 fue de 1.2% y en 2004 alcanzó 1.7% del PIB.

3.3 PEMEX y sus irregularidades

En base a los reportes de la ASF (Auditoría Superior de la Federación) de 2001 a 2006, y con el objetivo de revisar parte de las operaciones de la paraestatal, se reveló una serie de irregularidades, tales como: adquisición de equipo innecesario, adjudicaciones fuera de norma, inversiones accionarias no reportadas, contratos desventajosos, registros omitidos y concesiones extraordinarias y fuera de la normatividad al sindicato petrolero, como el pago de festejos.

Dentro de estas irregularidades también se destaca que, los fideicomisos asociados a PEMEX manejados desde su constitución en lugares como Delaware y las Islas Caimán (durante el gobierno del presidente Vicente Fox) se agravó el manejo ineficiente de la paraestatal; en suma, al revisar la cuenta pública de 2006, de acuerdo a los resultados revelados se comprobó, que la empresa opera con controles muy laxos desde 2001.

Por ejemplo, en 2002 se revisaron diversos contratos de obra celebrados por organismos subsidiarios donde:

- PEMEX Exploración y Producción (PEP) registro sobrecostos por conservación de equipos y extensión de garantías (274.6 millones) es decir, inversión ociosa¹⁶, generada por la adquisición de equipos en diciembre de 1998 y que no se habían puesto en operación a la fecha de la revisión, también se detecto una incorrecta aplicación de precios unitarios.
- En PEMEX Refinación se detectaron defectos de construcción disimulados, en tanques de la coquizadora¹⁷ de Cadereyta por 23 millones de pesos, a esto se suma la incorrecta aplicación de precios unitarios por 16.3 millones de pesos e incorrecta cuantificación de volúmenes de obra por 600 mil pesos.

En 2003, la revisión de las cuentas de PIDIREGAS de PEMEX por parte la ASF se descubrió que la paraestatal fondeaba proyectos

¹⁶ De acuerdo con reportes de la ASF el sobrecosto y la inversión ociosa se refieren a cuatro paquetes de turbocompresores de alta presión comprados a la empresa Stewart & Stevenson Internacional en octubre de 1997, para ser instalados en la plataforma marina adyacente al complejo Akal-C. Ver revista Proceso (2008), No. 1643

¹⁷ Es un proceso de desintegración térmica que rompe las moléculas grandes en otras más pequeñas con la generación de coque de petróleo.

con recursos propios, pero encubiertos en fideicomisos o seleccionando proyectos inviables tales como:

- PEMEX no registró en su contabilidad, tampoco reveló en la Cuenta Pública 2003 ni presentó en su información financiera como deuda de la paraestatal, el saldo por 185.6 millones de pesos de recursos obtenidos a través de los fideicomisos PEMEX Project Funding Master Trust y F-163.
- PEMEX no regularizó la autorización de su Consejo de Administración respecto de las contingencias pactadas por un monto estimado de 3 mil 848 millones de pesos, para el periodo 1999-2006 en el contrato suscrito con la empresa Compañía de Servicios de Compresión de Campeche.

Continuando con lo anterior, también se auditaron los proyectos de Cantarell y Burgos que dentro del proyecto Cantarell se destaca:

- En la revisión de cuatro contratos en donde la forma de pago con recursos Pidiregas, no se ajustó a los lineamientos establecidos en el esquema de financiamiento utilizado, toda vez que la obra no generó el necesario flujo de recursos.
- En otro contrato existió falta de coordinación entre el área de construcción y la instalación de las plataformas.

En cuanto a la revisión del proyecto Burgos:

- El financiamiento de este proyecto no se ajustó a la Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gasto Público, toda vez que la obra al igual el proyecto Cantarell, no generó el flujo de recursos necesarios para su pago.¹⁸

¹⁸ Jáquez A. (2008) en Semanario de información y análisis *Proceso*, núm. 1643, México.

Además, la Secretaria de la Función Pública (SFP) denunció cuatro casos de corrupción en torno a las actividades de PEMEX:

- El primer caso se refiere a Productos ecológicos (Proesa), que había presentado una demanda relacionada con una planta de oxigenantes para gasolinas, la cual se tenía que construir en PEMEX y que no se construyó;
- Otro caso se relaciona con la venta clandestina, adulteración y robo de petrolíferos, así como la entrada ilegal al país de solventes y químicos relacionada con ese negocio;
- El tercer caso se refiere a la comercialización indebida de diesel marino (producto que tiene un precio preferente) por particulares que lo habían vendido como diesel para vehículos sin autorización de PEMEX.¹⁹

Sin embargo para en octubre de 2008 y ante la disminución de la actividad económica, se da a conocer la creación del Fondo Nacional de Infraestructura y el Programa para Impulsar el Crecimiento y el Empleo (PICE), en especial este programa se encuentra enfocado en la modificación del régimen de inversión de PEMEX, eliminando los PIDIREGAS y cambiando la Ley de Presupuestos y Responsabilidad Hacendaria para excluir la inversión de la paraestatal de la meta del balance presupuestario, con estas medidas las autoridades suponían que se liberarían 78.3 mil millones de pesos, pero con el PICE sólo se lograra un cambio en la inversión es decir, se pasaría la inversión física a la inversión presupuestaria.

Por lo anterior, se puede concluir que dichos programas no pueden considerarse como parte de una política fiscal contracíclica, puesto que no involucran un mayor gasto y como consecuencia agudizan la caída del producto; no obstante, Banco de México anuncio que a partir de 2009 la inversión de PEMEX es financiada exclusivamente con sus recursos presupuestales.²⁰

¹⁹ Shields, David (2003), “*Pemex: Un futuro incierto*”; Planeta, México, p. 115.

²⁰ Informe trimestral Banxico 2009.

Esto demuestra que más allá del comportamiento internacional de petróleo, PEMEX requiere de una administración eficiente, autónoma pero sobre todo que cumpla sus objetivos, los cuales fueron expuestos al inicio de este capítulo, por lo que es necesario replantear su forma de administración porque no puede ser considerada como una empresa cualquiera, sino una entidad pública que debe servir como fuente de financiamiento para el desarrollo de México.

3.4 Efectos colaterales de la desregulación financiera en las finanzas públicas y PEMEX

Como ya se menciona anteriormente, la apertura del mercado interno se aceleró en gran medida a partir de la segunda mitad de la década de los ochenta, donde la apertura financiera derivó en una creciente dependencia de intermediarios financieros y capitales extranjeros; sin embargo, estas modificaciones se han llevado a cabo en todo el mercado de dinero, capitales y en el mismo proceso de financiamiento, reflejándose en el surgimiento de cambios en la estructura interna de los precios, productividad y rentabilidad.

A partir del desplome de la crisis suprimida en los últimos dos años 2008-2009, la economía mexicana ha caído en una fuerte contracción económica reflejada en los niveles de producción, inversión, empleo, gasto público, ingreso público; pero también, se han contraído las utilidades de las empresas privadas, tales como Cemex, Bimbo, G. Carso, Gruma, etc.

Se destaca el caso de PEMEX, ya que esta se ve afectada en gran medida por la volatilidad en los precios de los energéticos, por la disminución de su producción y por la carga fiscal a la que se ve sujeta, lo cual provoca que los recursos que obtiene por su producción no se destine íntegramente a su renovación y ampliación.

Durante los primeros tres trimestres de 2008, la economía se fue desacelerando como respuesta al gradual deterioro de la demanda externa, en particular a la economía de Estados Unidos, lo cual incidió

fundamentalmente en los niveles de actividad del sector industrial y manufacturero (*Ver gráfica 3*); pero a finales del 2008 se observó un significativo incremento de los precios de los productos básicos, lo cual se vio influido por la depreciación del peso y que al mismo tiempo influyó en el desempeño del PIB; además, a partir del cuarto trimestre de 2008 los precios del petróleo repercutieron en la evolución de la inflación, impactando en los costos de producción de prácticamente todos los sectores de la economía.

Un factor importante que se desprende de lo anterior, es el desempleo (de acuerdo con datos del INEGI) donde la tasa abierta de desempleo creció significativamente de 2007 a 2008 pasando de 3.70 a 3.97 respectivamente y para 2009 se registra una tasa de 5.11 con datos hasta el mes de mayo (*Ver gráfica 4*); esta tendencia se traduce en un crecimiento en el empleo informal y por otro lado, se comprueba que la implementación de una política de bajo gasto público y de corte ortodoxa, es creadora de desempleo; para agosto de

2009, la tasa de desempleo fue de 6.3% la mayor en esta década, lo que comprueba aún más la crisis en la que se sitúa México.

Para el segundo trimestre de 2009, las finanzas públicas registraron un déficit público de 94,620 miles de millones de pesos, los ingresos públicos se ubicaron en 1,332,171 miles de millones de pesos, es decir 7.8% menos en términos reales de enero a junio de 2008, esto debido principalmente por la disminución de los ingresos provenientes de la actividad petrolera y a la menor recaudación tributaria no petrolera, los cuales disminuyeron 22.2% y 13.6% respectivamente.²¹

Se debe dejar en claro que, los elevados precios del petróleo que prevalecieron durante la primera mitad de 2008 propiciaron que el valor anual de las exportaciones petroleras registraran un monto sin precedentes;

²¹ Banxico, Informe anual 2008-2009.

no obstante, en el segundo semestre del año tanto el precio como el volumen de crudo exportado, registraron una caída anual.

En base a la importancia que representan los ingresos petroleros para financiar el gasto público, durante 2008 y 2009 se han registrado continuas pérdidas de PEMEX, de acuerdo a sus reportes anuales para 2008 la paraestatal registro una pérdida neta de 112,076 miles de millones de pesos, mientras que para el segundo trimestre de 2009 se registró una pérdida neta de 25,839 miles de millones de pesos; pero la dificultad que ha venido enfrentando esta paraestatal es la enorme carga fiscal, cabe señalar que con la introducción del Impuesto Especial a Tasa Única (en 2008) a PEMEX, no resolvió esta situación, lejos de ello, la acrecentaron, también esta variación es atribuible a cambios de inventario y la declinación de la producción principalmente proveniente del yacimiento de Cantarell²²; en contraste Grupo Carso registró en el periodo de 2008 una utilidad de 6,545,216 mmp y para el segundo trimestre de 2009 reporto una utilidad de 2,392,057 mmp (*Ver gráficas 5 y 6*).

Es importante hacer este comparativo, debido a que en escenarios de crisis, existen empresas que reportan utilidades y como PEMEX, pérdidas, es decir, el problema de esta paraestatal vendría del lado de su manejo y no necesariamente de las condiciones que imperan en el mercado.

²² Las reservas probables de hidrocarburos de PEMEX, disminuyeron 33% entre 2000 y a principios de 2006; sin embargo, desde 2002 la producción se ubico aproximadamente en 3.2 millones de barriles diarios, para reducirse en 100 y 200 mil barriles para 2007 principalmente crudo pesado (Véase Ibarra D.; 2008: 13).

CONCLUSIONES

Como consecuencia del rompimiento del Bretton Woods, a partir de la década de los setenta del siglo XX se inicio un proceso de desregulación financiera y comercial; donde básicamente se restringió la participación del Estado en la economía, debido a que es considerado ineficiente y mal administrador; a raíz de este hecho se puede afirmar que la economía mexicana comienza una nueva transformación, así mismo se puede constatar que es a partir de este periodo que México incrementa su dependencia en gran medida del crecimiento de las exportaciones, de los términos de intercambio y de tasas de interés aplicadas a los nuevos préstamos.

Otro hecho significativo de esta transformación económica es, el desequilibrio económico que México enfrentó a finales de 1981 y principios de 1982, rezago del sector productivo no petrolero, incapacidad de pago de la deuda externa y sobreendeudamiento externo, aunado a un deterioro creciente de las finanzas del sector público.

Consecuentemente se pudo observar que, a finales de la década de los ochenta y principios de los noventa se inicio un proceso de privatización de las entidades públicas, que tuvieron como característica particular que todas presentaban resultados financieros negativos debido a su manejo ineficiente y donde el Estado era un mal administrador (al menos ese es la visión ortodoxa), esto provocó efectos adversos en la economía mexicana.

De esta manera, se propuso reorganizar la forma operativa de la administración pública, mediante un nuevo modelo de gestión pública denominado como nuevo manejo público o manejo gerencial, el objetivo de dicho modelo es hacer de la administración pública un organismo más eficiente reducir los desequilibrios económicos que generó el Estado benefactor dentro esta administración; pero sobre todo el manejo gerencial se enfoca hacia conducir de manera adecuada las finanzas del sector público, tomando como referencia la organización de una empresa privada, para el caso de México lo podemos ver reflejado en PEMEX.

Al respecto, se debe resaltar que, PEMEX fue creada como instrumento del Estado para administrar los recursos de hidrocarburos y con ello contribuir al desarrollo del País, así mismo garantizar el suministro eficiente y competitivo de los combustibles; en base a esto en la actualidad, como consecuencia de las políticas públicas de corto plazo y su régimen fiscal esta paraestatal ha dejado de ser el impulsor del crecimiento y desarrollo para convertirse en instrumento equilibrador de corto plazo del presupuesto público y de las cuentas nacionales.

Por otra parte, se destaca que a partir del desplome de la crisis suprime en los últimos dos años 2008-2009, la economía mexicana ha caído en una fuerte contracción económica, reflejada en los niveles de producción, inversión, empleo, gasto público, ingreso público; en relación a lo anterior especialmente, PEMEX se ve afectada en gran medida por la volatilidad en los precios de los energéticos, como también por la disminución de su producción y por la carga fiscal a la que se ve sujeta, lo cual provoca que los recursos que obtiene por su producción no se destine íntegramente a su renovación y ampliación.

En síntesis como ya se mencionó con anterioridad, dado la implementación de políticas atemporales que no han contribuido a solucionar los rezagos que enfrenta el país, no se ha podido actuar de manera coherente para ir eliminando vicios administrativos, que a pesar de incorporar nuevos modelos de gestión pública, reformas, entre otros medios, solo se ha incrementado la ineficiencia, puesto que en el país, pero en específico en la administración pública mexicana dada su complejidad, no se tiene una visión clara sobre la rendición de cuentas, transparencia y coordinación administrativa, lo cual se traduce en un estancamiento en el desarrollo institucional y aun más se ha contribuido al retraso del desarrollo económico, político y social del país.

BIBLIOGRAFIA

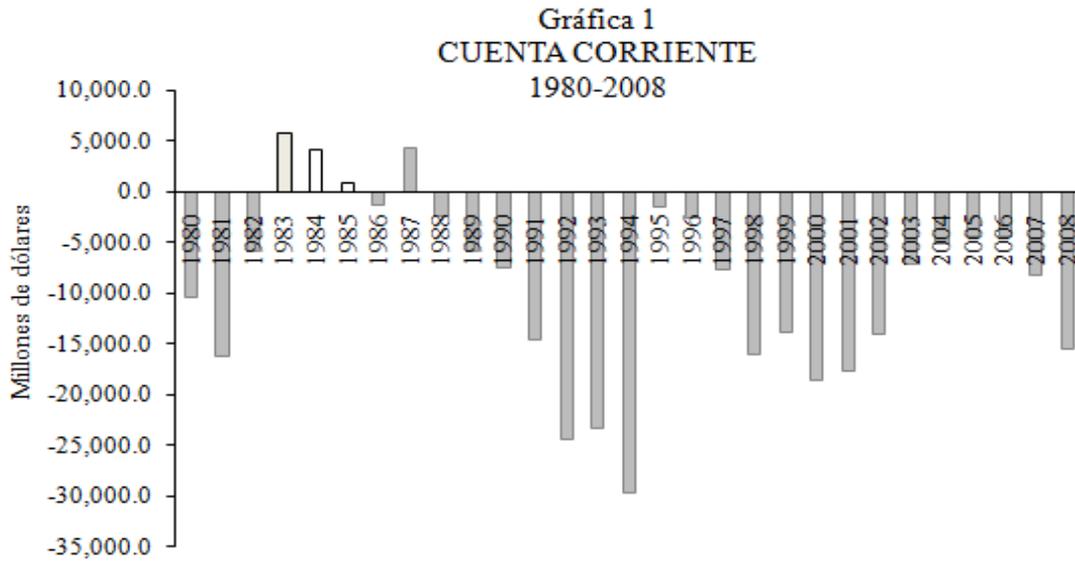
- Aspe Armella, Pedro (1993), “*El camino mexicano de la transformación económica*”, FCE, México p. 35-87.
- Ayala Espino, José Luis (1992), “*Límites del mercado, límites del Estado*”, INAP, México, p. 53-59.
- Banco de México, *Informe anual 2000-2009*, información en línea.
- Calva Téllez, José Luis (2007), “*Política energética; agenda para el desarrollo*”, Miguel Ángel Porrúa, México, p.70-82; 85-104.
- Centro de Estudios de Finanzas Públicas de la H. Cámara de Diputados, Estadísticas Históricas, Disponible en línea.
- Cordera, Rolando (1995), “*Desarrollo y crisis de la economía mexicana; ensayos de la interpretación histórica*”, FCE, México., p. 120-150.
- Correa, Eugenia (1998a), “*Crisis y desregulación financiera*”, Siglo XXI, México, p. 99-102.
- Correa, Eugenia (1998b), “*Apertura financiera y crisis bancaria*”, en Mántey, Guadalupe y Levy, Noemí “*Desorden monetario mundial y su impacto en el sistema financiero mexicano*”, UNAM, p. 145.
- Girón y Chapoy (2009), “*Financiarización y titulación: un momento Minsky*”, revista Economía Unam, México, p. 45. Disponible en línea.
- González y Aguilar Camín Héctor (1989), “*México ante la crisis*”, Siglo XXI, México, p. 137-147; 183-190.
- Guerrero Orozco, Omar (2003), “*Gerencia Pública en la globalización*”, Miguel Ángel Porrúa, México, p. 31-49,93-125,167-204.

- Guillen Romo, Arturo (2009), “*Para superar el estancamiento económico en México*”, disponible en www.redcelsofurtado.edu.mx.
- Guillen Romo, Héctor (1990), “*El sexenio de crecimiento cero: México, 1982-1988*”, Era, México, p. 113-117.
- Guillén Romo, Héctor (1995), “*Orígenes de la crisis en México: 1940-1982*”, Era, México, p.40-55, 70-85.
- Huerta González, Arturo (1992), “*Liberalización e inestabilidad económica en México*”, Diana, México, p. 35-39.
- INEGI, Cuentas nacionales, en línea.
- Kaplan, M. (1994), “*Crisis y futuro de la empresa pública*”, IJ-UNAM N. 63, México, p. 175-198.
- Kodres, Laura (2008), “*Una crisis de confianza*”, revista CEPAL, disponible en www.eclac.org
- Mansell, Catherine (1992), “*Las nuevas finanzas en México*”, IMEF/ITAM, p. 167-183.
- Mántey, Guadalupe (2004), “*La política monetaria en México*” en Correa, Eugenia y Girón, Alicia “Economía financiera contemporánea, Miguel Ángel Porrúa, p. 109.
- Martínez Escamilla Ramón, Manrique I. y Bautista J, (1996), “*Crisis económica: Fin del intervencionismo*”, El caballito, México p. 7-46.
- PEMEX, *Anuario estadístico*, varios años.
- Randall Wray L. (2009), “*Financiarización y burbuja especulativa en materias primas*”, en Revista Electrónica Ola Financiera no. 3, Mayo-agosto, México, Disponible en línea.
- SHCP, *Informe anual 2000-2009*.

- Shields, David (2003), “*PEMEX: un futuro incierto*”, Planeta, México, p. 79-93; 116-149.
- Solís, Leopoldo (1997), “*Evolución del sistema financiero mexicano hacia los umbrales del siglo XXI*”, Siglo XXI, México, p. 165-176.
- Soto, Roberto (2009), “*Finanzas públicas y la nueva banca en México*”, en Revista Electrónica Ola Financiera no. 2, Enero-abril, México, Disponible en línea.
- Suárez Guevara, Sergio (2001), “*PEMEX y desarrollo económico mexicano: aspectos básicos*”, Miguel Ángel Porrúa, México, p. 45-88.
- Tello Macías, Carlos (1980), “*La política económica en México*”, Siglo XXI, México, p.38-39; 183-208.
- Tello Macías, Carlos (2007), “*Estado y desarrollo económico: México 1920-2006*”, UNAM-FE., México p. 717-750
- Unidad de Estudios de Finanzas Públicas de la H. Cámara de Diputados, *Documento: UEFP/012/2000*, Disponible en línea.
- Vidal Bonifaz, Gregorio (1986), “*La crisis financiera*”, Nuestro Tiempo, México, p. 75-92.

ANEXOS

1. Información estadística



Fuente: Elaboración propia con datos de Estadísticas Históricas del CEFP de la H. Cámara de Diputados.

Cuadro 1
CRONOLOGÍA DE LA APERTURA COMERCIAL, 1982-1998
(Estructura Arancelaria de Importación)

Año	Valor total de las importaciones (mdd)	Fracciones Arancelarias controladas (% del valor)	Valor de las importaciones controladas (mdd)	Fracciones Arancelarias Liberadas (% del Valor)	Valor de las Importaciones Liberadas (mdd)
1982	15,036.0	100.0	15,036.0	0.0	0.0
1983	9,026.0	100.0	9,026.0	0.0	0.0
1984	12,167.0	84.3	10,257.0	15.7	1,910.0
1985	14,533.0	35.1	5,101.0	64.9	9,432.0
1986	12,433.0	27.6	3,432.0	72.4	9,001.0
1987	13,305.0	26.8	3,566.0	73.2	9,739.0
1988	20,274.0	22.1	4,481.0	77.9	15,793.0
1989	25,436.0	14.1	3,587.0	85.9	21,851.0
1990	31,272.0	13.6	4,253.0	86.4	27,019.0
1991	38,184.0	9.2	3,513.0	90.8	34,671.0
1992	48,192.0	10.8	5,205.0	89.2	42,987.0
1993	48,924.0	21.6	10,568.0	78.4	38,356.0
1994	58,880.0	4.3	2,532.0	95.7	56,348.0
1995	46,274.0	2.2	1,018.0	97.8	45,256.0
1996	58,964.0	2.7	1,592.0	97.3	57,372.0
1997	73,476.0	4.1	3,013.0	95.9	70,463.0
1998	82,686.0	4.8	3,969.0	95.2	78,717.0

Fuente: Elaborado por la UEPF de la H. Cámara de Diputados con datos de la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial

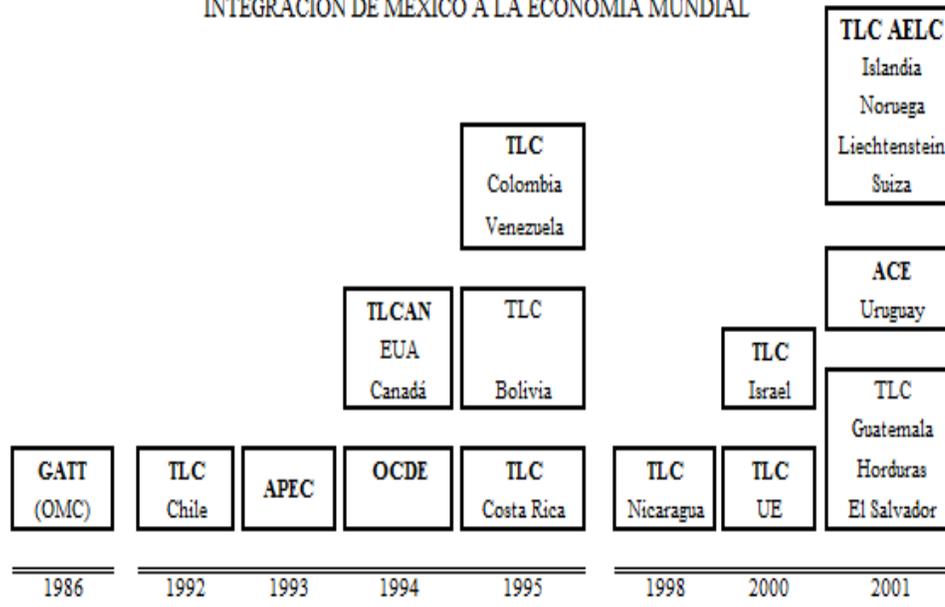
Cuadro 2
ETAPAS DEL PROCESO DE LIBERALIZACIÓN DEL SECTOR FINANCIERO EN EL TLCAN

PRIMERA ETAPA (1994-2000)	En esta etapa, se permite a los bancos de Estados Unidos y Canadá participar en la banca nacional con un 8% a 15% y en casas de bolsa de un 10% a un 20% del mercado total.
SEGUNDA ETAPA (2000-2004)	Dentro de este periodo se observo que los bancos extranjeros elevaron su participación hasta en un 25% y las casas de bolsa hasta un 30%.
TERCERA ETAPA (2004-2007)	En esa etapa, México se reservo el derecho de congelar el mayor acceso de los bancos extranjeros; pero a partir del 2007, el País se vio obligado a establecer consultas con los otros países de la ZLC y (de no haber desacuerdo), ha conservar la facultad de continuar imponiendo restricciones a la participación de bancos extranjeros y casas de bolsa extranjeras.

Fuente: Elaboración propia con datos de la UEPF de la H. Cámara de Diputados, documento 012/2000

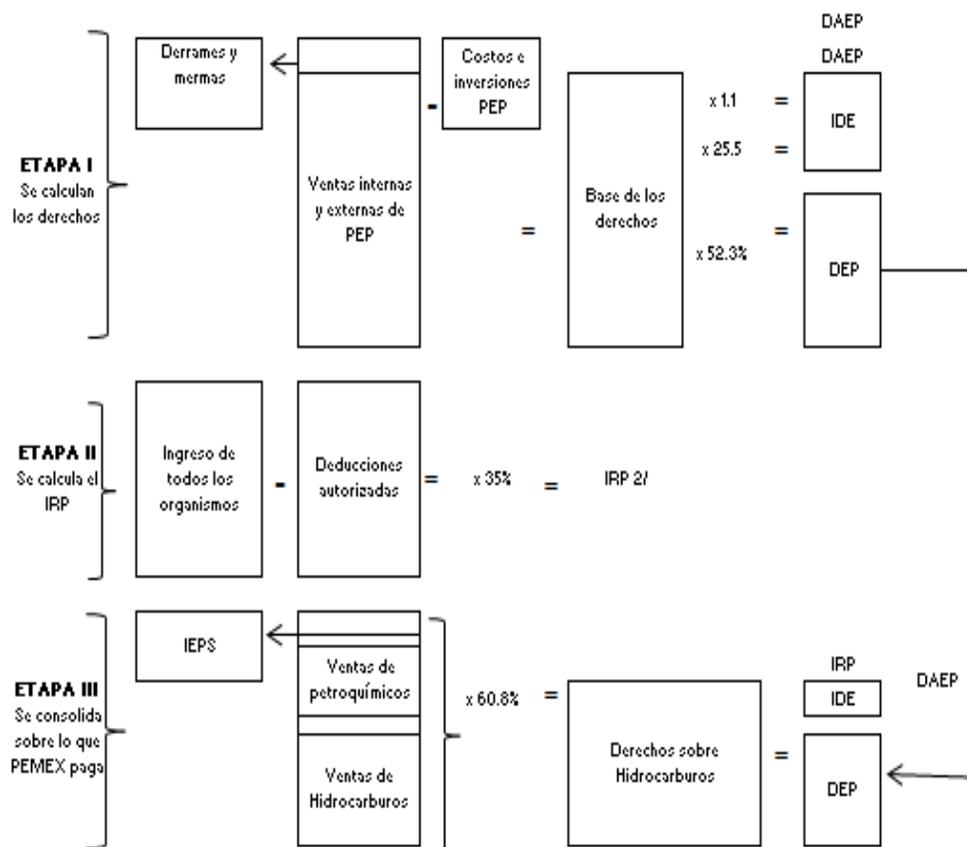
Diagrama 1

INTEGRACIÓN DE MÉXICO A LA ECONOMÍA MUNDIAL



Fuente: Secretaría de Economía

Esquema 1
RED FISCAL DE PEMEX 1†



Fuente: CEFP de la H. Cámara de Diputados
 1† Este régimen fiscal estuvo vigente hasta el 2006
 2† Históricamente el IRP fue igual a cero

Cuadro 4

REGIMEN FISCAL DE PEMEX A PARTIR DE 2009

DERECHO	CÁLCULO DEL DERECHO (APLICACIÓN DE TASA)	DESTINO ESPECÍFICO
I. Ordinario Sobre Hidrocarburos:	Aplica un tasa de <ul style="list-style-type: none"> • En 2008, una tasa del 74% • 2009, 73.5% • 2010, 73% • 2011, 72.5% • A partir del 2012 sobre la diferencia que resulte entre el valor anual de petróleo crudo y gas natural extraído en el año y las deducciones permitidas. 	Para recaudación federal participable y para los municipios colindantes con la frontera y litorales, por los que se realice materialmente la salida del país de los hidrocarburos

<p>2. Para la Investigación Científica y Tecnológica en materia de Energía</p>	<p>Aplica un tasa de</p> <ul style="list-style-type: none"> • En 2008, .15% • 2009, .30% • 2010, .40% • 2011, .50% • A partir del 2012 se aplica una tasa del .65%, al valor anual del petróleo crudo y gas natural extraído en el año y las deducciones permitidas. 	<p>Instituto Mexicano del Petróleo</p>
<p>3. Para la Fiscalización Petrolera</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se aplica una tasa de .003% al valor anual del petróleo crudo y gas natural extraído en el año. 	<p>Auditoría Superior de la Federación</p>
<p>4. Sobre Hidrocarburos para el Fondo de Estabilización</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se aplica cuando en el año el precio promedio del barril de petróleo crudo exportado exceda de 22 dólares. 	<p>Fondo de Estabilización de los Ingresos Petroleros</p>
<p>5. Extraordinario sobre la Exportación de Petróleo Crudo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se aplica la tasa de 13.1% sobre el valor que resulte de multiplicar la diferencia que exista entre el precio promedio ponderado anual de barril de petróleo crudo mexicano y el precio estimado, por el volumen total de exportación acumulado de petróleo crudo. 	<p>Las entidades Federativas a través del Fondo de Estabilización de Entidades Federativas.</p>
<p>6. Único Sobre Hidrocarburos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se aplica el por ciento que corresponda según el rango en el que se ubique el precio promedio ponderado anual del barril de petróleo crudo mexicano exportado al valor anual del petróleo crudo y gas natural extraído en el año de los campos abandonados y en proceso de abandono. 	<p>Fondo de Inversión en Exploración y Producción para destinarse a inversiones en exploración y explotación, almacenamiento, transporte de petróleo y gas.</p>
<p>7. Sobre Extracción de Hidrocarburos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se aplica la tasa correspondiente según rango en el que se ubique el precio promedio ponderado anual del barril de petróleo crudo exportado al valor anual del petróleo crudo y gas natural extraído en el año de los campos en el Paleocanal de Chicontepec y de los campos en aguas profundas. 	<p>Fondo de Estabilización de los ingresos petroleros</p>
<p>8. Especial Sobre Hidrocarburos para Campos en el Paleocanal de Chicontepec</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se aplica la tasa de 71.5% a la diferencia que resulte entre el valor anual del petróleo crudo y gas natural extraídos en el año de los campos en el Paleocanal y las deducciones permitidas 	<p>Igual que el Derecho Ordinario Sobre Hidrocarburos</p>
<p>9. Especial Sobre Hidrocarburos para Campos de Aguas Profundas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se aplica la tasa correspondiente según el rango en el que se ubique el precio promedio ponderado anual del barril de petróleo crudo exportado, a la diferencia que resulte entre el valor anual de petróleo crudo y gas natural extraídos en el año de cada campo en aguas profundas y las deducciones permitidas 	<p>Igual que el Derecho Ordinario Sobre Hidrocarburos</p>

Fuente: Régimen fiscal de Pemex CEFPE (2009) de la H. Cámara de Diputados

Cuadro 5
INVERSIÓN FINANCIADA DIRECTA

AÑO	AMORTIZACIONES PEMEX (GASTO PROGRAMABLE)	INTERESES PEMEX (GASTO NO PROGRAMABLE) COSTO FINANCIERO	SUMA	TASA DE CRECIMIENTO ANUAL
1997	-	-	-	-
1998	53,557,571	46,234,429	99,792,000	-
1999	160,587,358	176,672,642	337,260,000	2.38
2000	3,049,462,507	5,293,494,886	8,342,957,393	23.74
2001	6,057,939,821	5,737,858,246	11,795,798,067	0.41
2002	11,548,950,505	7,011,411,892	18,560,362,397	0.57
2003	18,186,981,625	10,267,779,535	28,454,761,160	0.53
2004	31,960,255,478	12,260,077,884	44,220,333,362	0.55
2005	36,811,307,916	20,081,241,119	56,892,549,035	0.29
2006	29,788,565,416	9,839,344,805	39,627,910,221	-0.30
2007	55,755,756,939	32,643,303,133	88,399,060,072	1.23
2008	51,399,664,709	25,594,877,897	76,994,542,606	-3.15

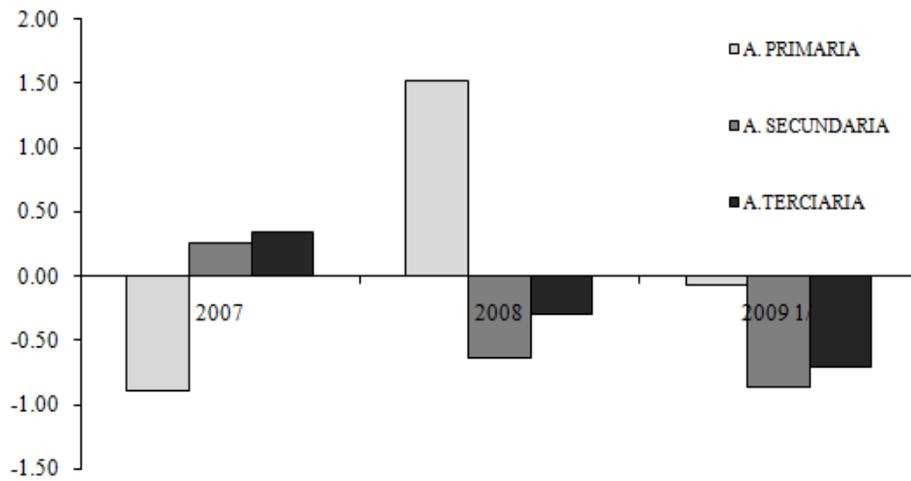
Fuente: CEFP, estadísticas históricas 2008.

Cuadro 6
CRECIMIENTO DEL GASTO EN PIDIREGAS

AÑO	GASTO NETO PAGADO		TASA DE CRECIMIENTO	PIDIREGAS			% DEL GASTO		
	PROGRAMABLE PAGADO	NO PROGRAMABLE	ANUAL DEL GASTO	PROGRAMABLE	NO PROGRAMABLE (COSTO FINANCIERO TOTAL)	TOTAL	PROGRAMABLE PAGADO	NO PROGRAMABLE	TOTAL
1997	1,164,599,930,707	510,329,492,034	-	-	-	-	0	0	0
1998	1,153,044,844,923	446,579,733,848	-0.05	53,557,571	46,234,429	99,792,000	0	0	0
1999	1,185,721,108,569	525,513,120,788	0.07	608,542,558	794,834,242	1,403,376,800	0.1	0.2	0.1
2000	1,280,181,589,389	583,916,610,182	0.09	3,959,865,707	6,660,141,286	10,620,006,993	0.3	1.1	0.6
2001	1,315,466,899,286	554,531,322,194	0.00	7,256,541,421	7,784,591,046	15,041,132,467	0.6	1.4	0.8
2002	1,417,136,082,400	538,965,649,222	0.05	13,466,986,030	9,772,432,901	23,239,418,931	1	1.8	1.2
2003	1,486,348,310,305	525,348,775,380	0.03	21,008,006,824	13,316,258,974	34,324,265,798	1.4	2.5	1.7
2004	1,498,069,700,548	542,506,625,100	0.01	36,128,538,361	15,835,333,844	51,963,872,205	2.4	2.9	2.5
2005	1,575,415,181,781	543,170,198,022	0.04	41,906,502,186	24,540,961,583	66,447,463,769	2.7	4.5	3.1
2006	1,713,037,608,000	620,362,587,352	0.10	35,771,793,140	14,273,746,677	50,045,539,817	2.1	2.3	2.1
2007	1,639,021,417,301	599,391,082,699	-0.04	63,481,365,335	38,547,687,882	102,029,053,217	3.9	6.4	4.6
2008	1,750,975,788,742	603,587,276,915	0.03	59,060,277,179	31,756,076,422	90,816,353,601	3.68	5.3	4.0

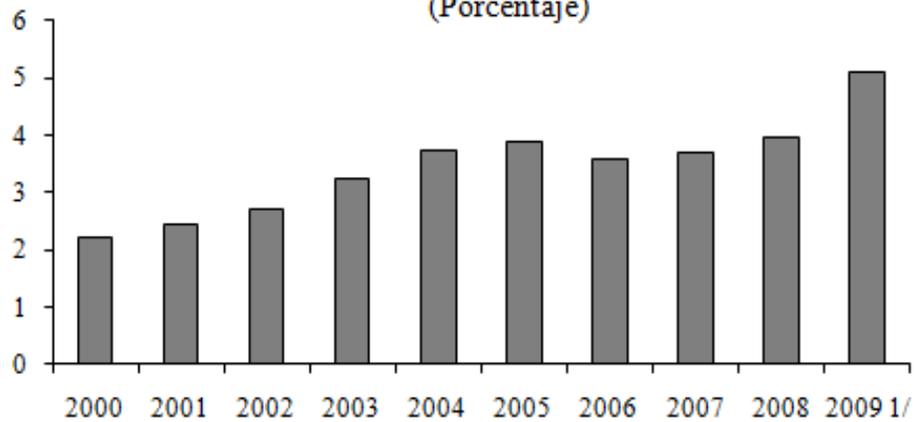
Fuente: CEFP, estadísticas históricas 2008.

Gráfica 3
INDICADOR GLOBAL DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA 2007-2009 1/
(PORCENTAJE)



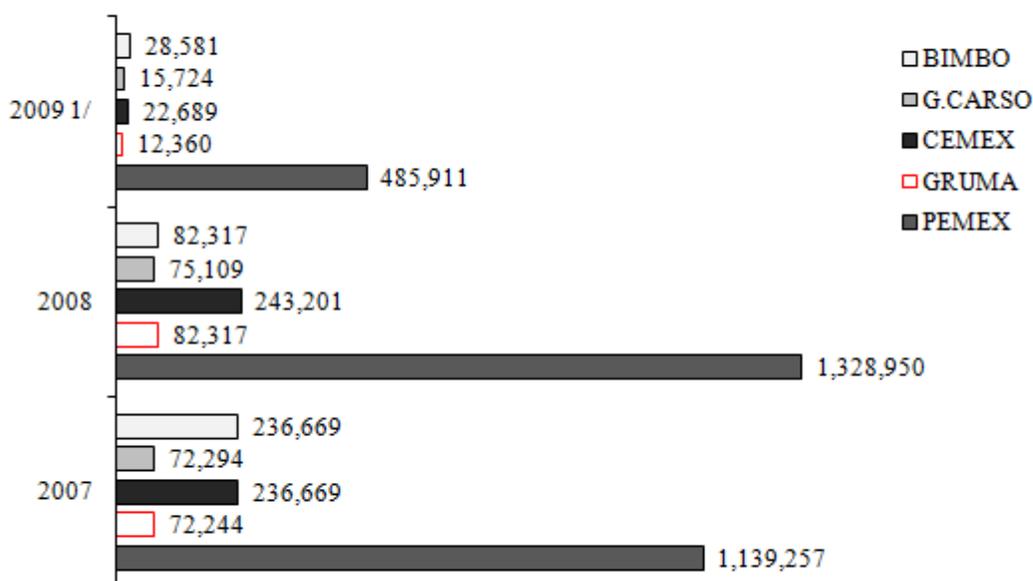
Fuente: Elaboración propia con datos del INEGI, Cuentas Nacionales 2007-2009.
1/ Datos hasta el mes de junio de 2009.

Gráfica 4
TASA DE DESEMPLEO ABIERTO
2000-2009 1/
(Porcentaje)



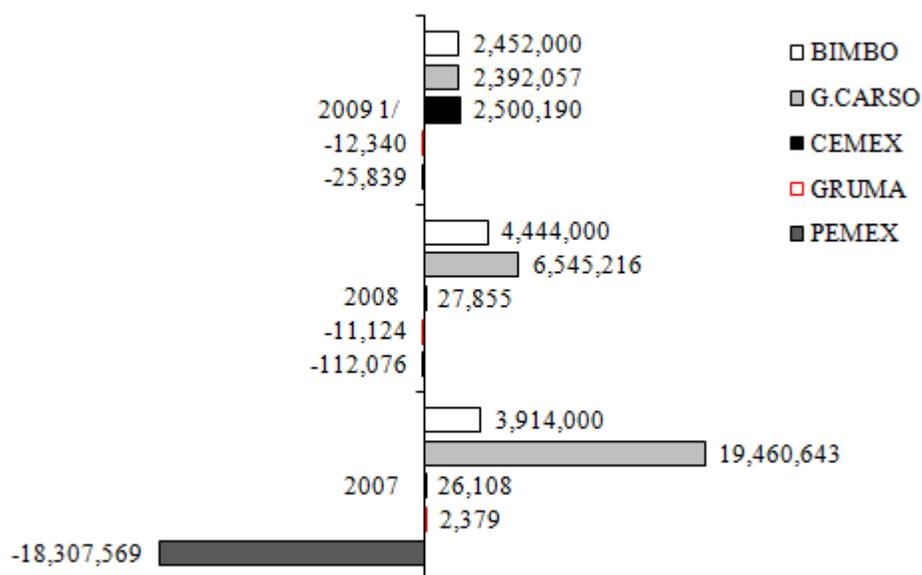
Fuente: INEGI, Banco de Información Económica.
1/ Datos hasta mayo de 2009.

Gráfica 5
VENTAS NETAS
(MILES DE MILLONES DE PESOS)



Fuente: Bolsa Mexicana de Valores; PEMEX, anuario estadístico 2008
1/ Con cifras del 01 de enero al 30 de junio de 2009

Gráfica 6
UTILIDAD NETA
(MILES DE MILLONES DE PESOS)



Fuente: Bolsa Mexicana de Valores; PEMEX, anuario estadístico 2008
1/ Con cifras del 01 de enero al 30 de junio de 2009

2. PRINCIPALES LICITACIONES DE PEMEX

INVERSIÓN, LICITACIONES Y CONTRATOS DE SERVICIOS MÚLTIPLES EN PEMEX

Es indispensable dejar en claro que una licitación es un procedimiento relativo al modo de celebrarse determinados contratos, cuya finalidad es la determinación de la empresa o persona que ofrece a la administración pública condiciones más ventajosas; consiste en una invitación a los interesados para que, sujetándose las bases preparadas (pliego de condiciones), formulen propuestas, de las cuales la administración selecciona y acepta la más ventajosa (adjudicación), con lo que el contrato perfeccionado y todo el procedimiento se inspira para alcanzar la finalidad buscada, con dos principios: igualdad de todos los licitantes ante la administración pública y cumplimiento estricto de las cláusulas del pliego de condiciones.¹

Por consiguiente, López (1999) establece que la licitación se caracteriza por ser:

- Un procedimiento, que se compone de una serie de actos regulados por las normas administrativas pública;
- Este procedimiento tiene por objeto elegir a la persona física o jurídica, con la cual la administración pública habrá de celebrar un contrato determinado;
- La selección se hace sobre quien haya ofrecido las condiciones más ventajosas, para la administración pública.

La licitación tiene como objetivo seleccionar al licitador que haya ofrecido las condiciones más convenientes para la administración, el precio más bajo difiere mucho de representar las condiciones más convenientes; por lo tanto, la oferta más barata, no siempre resulta ser la más conveniente,

¹ Laso, Sayagués citado por López Pedro (1999).

puesto que en muchas ocasiones tal situación puede ocasionar innumerables problemas para la administración pública y para la economía nacional.

En base a lo anterior se afirma que la principal ventaja de la licitación se refiere a que da la ventaja al Estado la obtención de precios más bajos; pero a pesar de ello, el procedimiento de la licitación crean un monopolio debido a que se establece entre los concurrentes a las licitaciones una relación/inteligencia, que de tal manera que no se puede competir entre ellos; en este sentido se evita la competencia que debe producirse (como lo quiere el Estado) entre los proveedores, al no existir un verdadero juego entre la oferta y la demanda; trayendo en muchos casos la deshonestidad, dada por la potencialidad de ciertos particulares.

También se puede observar un incremento en costo de la obra o el servicio por el retardo de la provisión, en la ejecución o bien, por los gastos de trámites, control, impuestos, sin contar con las fluctuaciones de los precios que en ciertos casos cuando son en desventaja del Estado, los proveedores exigen que el contrato administrativo sea cumplido a favor de los suyos.

Cabe destacar que, la licitación puede ser pública o privada; la licitación privada se distingue de la pública sobre el hecho de que la participación en el procedimiento está subordinada a una invitación de la administración, que cuenta con un amplio poder discrecional, en la formación de la lista de las empresas que habrá de convocar.

En cambio, la licitación pública constituye el medio adecuado para la contratación administrativa y se fundamenta en el doble propósito de lograr las mejores condiciones técnicas y económicas para la administración pública; sin embargo, la posibilidad de celebrar una licitación privada, por lo general se basa en el monto o valor de la obra pública, los servicios o bienes que se adquieren.

Otro tipo de procedimiento para llevar a cabo la licitación es mediante la contratación directa la cual constituye el modo más simple de celebrar contratos, porque este tipo de contrato ofrece a la administración

menores garantías, aunque ofrece la innegable ventaja de poder obtener mejores condiciones, en cuanto a obras o suministros.

LICITACIÓN Y CONTRATOS DE SERVICIOS MÚLTIPLES

Cabe recordar que en PEMEX desde 1997 se presentaron dos modalidades de inversión: la presupuestal y la financiada, donde la inversión presupuestal forma parte del gasto programable y se refiere a proyectos para la conservación, expansión y modernización de la infraestructura productiva cuyo financiamiento proviene de recursos asignados a la entidad en el Presupuesto de Egresos de la Federación y se registra en los egresos del mismo año en que se realiza la inversión.²

En el caso de la inversión financiada, que a su vez esta se subdivide en directa y condicionada, se refiere a proyectos ejecutados por empresas de los sectores privados o social, previa licitación pública; donde las obligaciones que PEMEX contrae por estas inversiones serán cubiertas con los flujos futuros de ingresos que generen las mismas obras, una vez que sean recibidas a entera satisfacción de la Institución; por lo tanto, sólo aquellos proyectos que tengan una rentabilidad demostrada y correspondiente a las actividades prioritarias o estratégicas en los términos que señala la Constitución, podrán calificar para que su financiamiento y registro de gasto se lleve a cabo de acuerdo a esta modalidad, el monto total de inversión financiada ejecutable cada año también corresponde a una determinación del Congreso de la Unión.³

Del mismo modo se aclara que, las licitaciones públicas pueden ser nacionales o internacionales, según participen solo proveedores nacionales, o cuando puedan concursar proveedores tanto de nacionalidad mexicana o

² Se debe precisar que Pemex Exploración y Producción a finales de 2005, consideró utilizar el término legal de Contratos de Obras Públicas Financiadas sobre la Base de Precios Unitarios (COPF), en lugar de Contratos de Servicios Múltiples, PEMEX, Memoria de Labores 2006.

³ Pemex, Memoria de labores 2001.

extranjera; aquí es importante mencionar que, también hay licitaciones por invitación restringida en la que concursan cuando menos tres proveedores.

Los Contratos de Servicios Múltiples, llamados oficialmente “Contratos de Obra Pública sobre la Base de Precios Unitarios” son contratos que PEMEX Exploración y Producción (PEP) celebra con grandes compañías petroleras internacionales tales como: Exxon-Mobil, Shell, Texaco-Chevron, British Petroleum, TotalFinaElf, entre otras; las cuales llevan a cabo la exploración y producción de hidrocarburos en el territorio nacional en forma paralela a la empresa pública.

Shields (2003), explica que la iniciativa de la adaptación de los Contratos de Servicios Públicos, se impuso en base a la decisión política de la administración del Presidente Vicente Fox, (que como ya se menciona en el punto 3.3) también se relaciona con las recomendaciones del gobierno estadounidense; al mismo tiempo se involucro a grandes compañías petroleras; es decir, si el gobierno mexicano tuviera dinero y no existieran políticas del exterior, los contratos de servicios tradicionales serían instrumentos adecuados para que PEMEX pudiera explorar las cuencas petroleras y gasíferas conocidas en el país.⁴

Con el propósito de analizar el crecimiento del número de licitaciones así como conocer cuáles han sido las empresas que tienen el mayor número de licitaciones , se destaca que desde hace diez años hasta la fecha PEMEX no ha dado a conocer de forma adecuada y oportuna información básica, al respecto Barbosa (2003), resalta que la falta de información básica y confiable ha representado un obstáculo para la propia paraestatal, ya que el principal problema es la ausencia de verdadera información en relación a la fiscalización y ausencia de información cuantitativa de PEMEX.

También se ha detectado que las operaciones de Integrated Trade Systems, filial comercial de PEMEX en Delaware, Estados Unidos, entre otras

⁴ Shields (2003), p. 127.

operaciones comerciales en el exterior, sobre las cuales la paraestatal no difunde información, oculta información básica.⁵

Por lo anterior, a continuación se presentan las principales licitaciones de PEMEX Exploración y Producción, donde si existe información desde el 2000 hasta el mes de junio de 2009; en cuanto a PEMEX Refinación, PEMEX Petroquímica, PEMEX Gas y Petroquímica Básica, la paraestatal no reporto información de 2000 al 2006, por tanto se presentaran las principales licitaciones de 2000 a junio de 2009.

⁵ Shields, David (2003), “*Pemex: Un futuro incierto*”; Planeta, México, p. 125-149.

2000

FECHA DE EMISIÓN	LICITACIÓN	IMPORTE POR PARTIDA (PS.MM)	DESCRIPCIÓN	EMPRESA
05-dic-00	062-006-93	\$1,028,987.54	ESTUDIOS SISMICOS DE REFLEXION MEDIANTE UNA BRIGADA QUE OPERE EN FORMA PORTATIL E INTEGRAL CON EQUIPO SISMOGRAFO TELEMETRICO UTILIZANDO EXPLOSIVOS COMO FUENTE DE ENERGIA EN AREAS ACCIDENTADAS Y/O MONTAÑOSAS DENTRO DE LA REGION SUR LOS TRABAJOS DE REALIZAR	PERFORADATA, S.A. DE C.V.
05-dic-00	025-035-00	\$12,877,742.10	REHABILITACION Y MANTENIMIENTO DE LA RED DE CONTRAINCENDIO EN LAS INSTALACIONES DEL ACTIVO CATARELL	EQUIPOS DE SEGURIDAD DEL CARMEN, S.A. DE C.V.
06-dic-00	086-016-00	\$7,603,567.18	REACONDICIONAMIENTO DE DUCTOS CON INCIDENCIA DE FUGAS EN EL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	DUFROMEX S.A. DE C.V.
08-dic-00	051-072-00	\$4,000,000.00	SERVICIO DE FABRICACION DE BRIDAS GRILLETES ESTROBOS Y ACCESORIOS PARA MANIOBRAS EN LOS EQUIPOS DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS QUE OPERAN EN EL ACTIVO BURGOS EN REYNOSA TAMAULIPAS.	MAYOREO DE REFACCIONES MOTORES Y EQUIPOS S.A.
08-dic-00	051-060-00	\$18,723,600.00	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y REPARACION GENERAL EN CAMPO Y/O TALLER DE UNIDADES DE PRUEBAS HIDRAULICAS MARCA LOOMIS DEL ACTIVO BURGOS DE LA REGION NORTE.	LOOMIS INTERNATIONAL DE MEXICO S.A DE C.V.
08-dic-00	083-018-00	\$775,783,919.06	TERMINACION DE LA INGENIERIA PROCURA CONSTRUCCION Y PUESTA EN OPERACION DE 11 DUCTOS MARINOS PRIORITARIOS PENDIENTES DEL EPC-27 (27-06; 27-07; 27-08; 27-09; 27-10; 27-11; 27-16; 27-21; 27-22; 27-27; Y OLEOGASODUCTO DE 24 DE O POR 1.6 KMS. DER AKAL-DB A AK	CONSTRUCCIONES MARITIMAS MEXICANAS S.A. DE C.V.
22-dic-00	008-112-00	\$183,949,613.99	CONSTRUCCION DE LINEAS DE DESCARGA PARA TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS DE LOS POZOS A LA ESTACION DE RECOLECCION EN LOS CAMPOS OASIS-CORINDON-PANDURA ARCOS-NILO ALONDRA ARCABUZ-CULEBRA Y/U OTROS DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	C.L. CONSTRUCTORA S.A. DE C.V.
29-dic-00	050-072-00	\$60,655,717.77	SERVICIO DE CORTE Y RECUPERACION DE NUCLEOS EN LOS POZOS POR LA UNIDAD OPERATIVA NORESTE	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.

2001

05-ene-01	054-021-00	\$244,950,533.10	REHABILITACION DE 05 (CINCO) PLATAFORMAS SATELITES EN EL ACTIVO CANTARELL R.M.NE.	CONDUX, S.A. DE C.V.
16-feb-01	084-010-00	\$3,797,002.92	ESTUDIO TOPOGRAFICO PARA LA UBICACION Y PROYECTO DE LOCALIZACIONES CAMINOS DE ACCESO ACUEDUCTOS LINEAS DE DESCARGA GASODUCTOS E INSTALACIONES Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN LOS CAMPOS BENAVIDES STA ROSALIA VIBORITAS MOJARREÑAS CULEBRA CUATRO MILPAS PRIMAVERA	INGENIERIA TOPOGRAFICA DE REYNOSA S.A. DE C.V.
23-feb-01	084-009-00	\$2,258,770.99	ESTUDIO TOPOGRAFICO PARA LA UBICACION Y PROYECTO DE LOCALIZACIONES CAMINOS DE ACCESO ACUEDUCTOS LINEAS DE DESCARGA GASODUCTOS E INSTALACIONES Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN LOS CAMPOS REYNOSA OROZCO GIGANTE VELERO GEMINIS TINTA SAN PEDRO CAMARGO VALADECES	INGENIERIA TOPOGRAFICA DE REYNOSA S.A. DE C.V.
01-mar-01	079-063-00	\$1,093,085.91	REHABILITACION DE ACTUADORES MECANISMOS E INTERRUPTORES DE LAS VALVULAS DE PATIO DE LAS TURBOCOMPRESORAS SOLAR CENTAURO INSTALADAS EN EL ACTIVO DE PRODUCCION POZA	GALE INDUSTRIAL S. A. DE C. V.
16-mar-01	010-110-01	\$8,760,245.98	REHABILITACION DE DUCTOS EN CRUCES SUBFLUVIALES Y SUSTITUCION DE LINEAS DE DESCARGA Y RECOLECTORAS DEL ACTIVO DE PRODUCCION ALTAMIRA AREA CERO AZUL NARANJOS (ONAM-024-01)	CONSTRUCTORA NAZARETH S.A. DE C.V.
16-mar-01	069-126-00	\$31,634,160.07	SERVICIO INTEGRAL DE APOYO A PERFORACION Y MANTENIMIENTO INCLUYE: JUNTAS PESCANTE MOLINOS Y ACCESORIOS PARA TUBERIAS DE REVESTIMIENTO PARA LOS POZOS DE LA REGION SUR.	BAKER HUGHES DE MEXICO,S. DE R.L. DE C.V.
22-mar-01	008-004-01	\$21,497,497.29	CONSTRUCCION DE GASODUCTO DE 10 DE DIAMETRO X 18 KMS. DE ESTACION DE RECOLECCION DE COCUTE - RIO BLANCO DEL ACTIVO DE PRODUCCION VERACRUZ	DICOM INGENIERIA Y MANTENIMIENTO S.A. DE C.V.
22-mar-01	083-017-00	\$341,226,052.53	INGENIERIA PROCURA FABRICACION CARGA AMARRE TRANSPORTE MARITIMO ASISTENCIA TECNICA DURANTE LA INSTALACION INTERCONEXION PUESTA EN SERVICIO Y ARRANQUE DE UNA PLATAFORMA CON MODULO HABITACIONAL HA-AG-01 CON PUENTE DE INTERCONEXION A LA PLATAFORMA DE PRODUCCION	DRAGADOS OFFSHORE-SLP S.A. DE C.V.
23-mar-01	079-065-00	\$2,400,000.00	REHABILITACION INTEGRAL DE VALVULAS DE CILINDROS COMPRESORAS DE GAS NATURAL DE DIFERENTES TAMAÑOS Y MARCAS PARA LAS COMPRESORAS DEL ACTIVO DE PRODUCCION POZA RICA	HOERBIGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
04-abr-01	065-009-01	\$7,189,102.63	REPOSICIÓN OLEODUCTO DE 6 DIAM. X 6.5 KMS. DE BATERIA CASTARRICAL A BATERIA TUPILCO 2	GRUPO ZIRAHUEN, S.A. DE C.V.

27-abr-01	010-016-01	\$2,683,024.47	REHABILITACIÓN DE LA RED ELECTRICA DE TRANSMISION Y DISTRIBUCION DEL ACTIVO DE PRODUCCION ALTAMIRA (ONAM-036-01)	INGOL S.A. DE C.V.
05-may-01	008-015-01	\$36,202,043.28	CONSTRUCCION DE GASODUCTO DE 10 DE DIAMETRO X 38.0 KM DEL ENTRONQUE BENAVIDES A LA ESTACION PEÑA BLANCA 1 ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	TRANSPORTACIONES Y CONSTRUCCIONES TAMAULIPECOS S.A. DE C.V.
17-may-01	063-029-01	\$3,982,302.05	CONSTRUCCIÓN AMPLIACIÓN LOCALIZACIONES Y OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA PERFORAR LOS POZOS ÍRIDE 1158 Y SAMARIA 1175 DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE	RRG CONSTRUCTORA S.A. DE C.V.
25-may-01	008-011-01	\$108,990,957.52	ESTUDIOS SISMICOS CAMARONERO 2D Y 3D TRANSICIONAL	SEISMOGRAPH SERVICE DE MEXICO S.A. DE C.V.
01-jun-01	008-024-01	\$30,345,355.74	CONSTRUCCION DE SISTEMAS DE TRATAMIENTO DE AGUA CONGENITA FILTRO Y EQUIPO DE BOMBEO EN BATERIA DE SEPARACION SAN ANDRES II (CAMPO HALLAZGO)	FABRICACION Y REPARACION ELECTROMECHANICA S.A.DE C.V.
06-jun-01	052-044-01	\$5,100,000.00	ASISTENCIA TECNICA PARA LA SUPERVISION ACTUALIZACION Y CONTROL DE LOS EXPEDIENTES DE CONTRATOS DE LA GERENCIA DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS DIVISION NORTE.	CONSTRUCCIONES E INGENIERIA PRADO S.A. DE C.V.
11-jun-01	084-007-01	\$63,261,167.68	CONSTRUCCIÓN DE LÍNEAS DE DESCARGA PARA TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS DE LOS POZOS A LA ESTACION DE RECOLECCIÓN EN LOS CAMPOS TOPO CARRETAS CHALUPA MILENIO MISIÓN Y/U OTROS DEL ACTIVO DE PRODUCCIÓN BURGOS REYNOSA	GALCOR DEL NORTE S.A. DE C.V.
18-jun-01	063-043-01	\$584,858.50	ESTUDIOS TOPOGRÁFICOS PARA MEDIDAS CORRECTIVAS EN EL ACTIVO DE PRODUCCIÓN SAMARIA-SITIO GRANDE.	GRUPO DIARQCO S.A. DE C.V.
20-jun-01	084-025-01	\$28,655,510.02	CONSTRUCCION DE SISTEMAS DE INYECCION DE AGUA CONGENITA EN DIFERENTES CAMPOS DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	ALAN TECHNOLOGY DE MEXICO S.A. DE C.V.
22-jun-01	063-046-01	\$2,780,473.52	CONSTRUCCION AMPLIACION LOCALIZACIONES Y OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA PERFORAR LOS POZOS CUNDUACAN 15 Y CUNDUACAN 212 DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE.	EDIFICADORA Y URBANIZADORA DE LA COSTA S.A. DE C.V.
22-jun-01	063-044-01	\$925,663.98	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CORRETIVAS DEL AÑO 2001 EN LOS CAMPOS ÍRIDE SAMARIA CUNDUACÁN Y OXIACAQUE PARA SOLUCIONAR PROBLEMAS DE RETENCIÓN DE AGUA OCASIONADOS POR INFRAESTRUCTURA PEMEX	ARRENDADORA DE EQUIPO Y MAQUINARIA ESPECIALIZADA, S.A. DE C.V.
27-jun-01	022-003-01	\$24,597,770.56	REHABILITACIÓN DE BAJANTES DE POZOS LINEAS DE PROCESOS SOPORTERÍA ACCESORIOS ESTRUCTURALES Y PROTECCIÓN ANTICORROSIVA	INDUSTRIAS METALICAS DE TRIS, S.A. DE C.V.
27-jun-01	063-027-01	\$2,605,683.78	REHABILITACION DE SISTEMAS DE VALVULAS DE SEGURIDAD Y VALVULAS AUTOMATICAS DE CONTROL DEL SECTOR CACTUS SITIO GRANDE.	COMERCIALIZADORA FERSASA, S.A. DE C.V.
04-jul-01	084-026-01	\$33,386,884.61	CONSTRUCCIÓN DE SISTEMAS DE INYECCIÓN DE AGUA CONGÉNITA EN LOS CAMPOS ARCABUZ CULEBRA Y/U OTROS DEL ACTIVO DE PRODUCCIÓN BURGOS REYNOSA	SERVICIOS INTEGRALES GAMA S.A. DE C.V.
06-jul-01	084-032-01	\$19,932,578.28	CONSTRUCCIÓN DE SISTEMAS DE INYECCION (TRASIEGO) EN LOS CAMPOS ARCOS, OASIS-CORINDON-PANDURA Y/U OTROS DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	NORTEK CONSTRUCTORA S.A.DE C.V.
16-jul-01	064-041-01	\$13,210,057.47	OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA REHABILITACION POR INTERVENCION DE T.R.P. Y PERFORACION DEL ACTIVO DE PRODUCCION MUSPAC	PROYECTO Y CONSTRUCCIONES DEL USUMACINTA
23-jul-01	062-027-01	\$1,487,709.63	ESTUDIO DE TOPOGRAFIA Y MECANICA DE SUELOS PARA PROYECTOS DE LA COORDINACION TECNICA OPERATIVA	CONSORCIO INDUSTRIAL E INGENIERIA S.A. DE C.V.
23-jul-01	036-005-01	\$18,180,261.93	REHABILITACION DE LA PROTECCION CATODICA DE DUCTOS SUBMARINOS	OCEANOGRAFIA, S.A. DE C.V.
24-jul-01	063-070-01	\$2,311,751.45	MANTENIMIENTO PREVENTIVO A DUCTOS Y LINEAS DE RECOLECCION Y TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS DEL SECTPR CUNDUACAN.	INGENIERIA APLICADA DE AGUA DULCE, S.A. DE C.V.
25-jul-01	050-014-01	\$142,976,790.59	SERVICIO INTEGRAL DE CEMENTACIONES PARA EMPLEARSE EN LAS INTERVENCIONES A POZOS PETROLEROS DE LOS CAMPOS EXPLORATORIOS DE LA REGION MARINA	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
09-ago-01	084-036-01	\$15,414,720.72	CONSTRUCCIÓN DE SISTEMAS DE INYECCION (TRASIEGO) EN LOS CAMPOS CULEBRA, PEÑA BLANCA Y/U OTROS DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	NORTEK CONSTRUCTORA S.A.DE C.V.

10-ago-01	067-032-01	\$4,386,572.64	REHABILITACION DE DUCTOS FACTIBLES DE OPERAR PARA AUMENTO DE LA PRODUCCION DE LOS CAMPOS DEL SECTOR CINCO PRESIDENTES - BLASILLO	CONSTRUCTORA IDUARTE S.A. DE C.V.
10-ago-01	067-030-01	\$13,501,707.53	REHABILITACION Y MANTENIMIENTO PREVENTIVO A TANQUES DE ALMACENAMIENTO DEL SECTOR BACAL DE NANCHITAL CAMPOS EL PLAN Y LOS SOLDADOS	CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES ZAMBRANO, S.A. DE C.V.
10-ago-01	035-016-01	\$2,252,763,280.00	REHABILITACION Y REACONDICIONAMIENTO DE PLATAFORMAS E INSTALACIONES MARINAS Y APOYO A PERFORACION EN SERVICIO DE MANTENIMIENTO, ESTIMULACION E INDUCCION DE POZOS, INSTALACIONES DE SENSORES Y TOMA DE REGISTROS CON APOYO DE EQUIPO MARINO EN LA R.M.SO.	MANTENIMIENTO MARINO DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
10-ago-01	065-096-01	\$4,323,708.79	REPOSICION OLEODUCTO DE 6 DIAM. X 4.505 KMS. BATERIA TUPILCO 2 A BATERIA TUPILCO 1	CONSTRUCTORA CHAVEZ S.A. DE C.V.
17-ago-01	010-067-01	\$4,414,411.77	SUSTITUCION OLEODUCTO 8 PULGADAS DIAMETRO X 15 KILOMETROS DE SAN MANUEL PLANTA CENTRAL DE DESHIDRATACION CACALILAO, ACTIVO DE PRODUCCION ALTAMIRA (ONAO-103-01)	MANPRU S.A. DE C.V.
17-ago-01	054-009-01	\$37,924,453.67	TRABAJOS DE INSPECCION DE PLATAFORMAS MARINAS DE LA REGION MARINA NORESTE PARA SU REHABILITACION ESTRUCTURAL.	CONSTRUCTORA SUBACUATICA DIAVAZ, S.A. DE C.V.
22-ago-01	067-042-01	\$1,678,439.88	TRATAMIENTO Y RESTAURACION DE 0.88 HECTAREAS DE SUELO CONTAMINADO POR FUGA DE HIDROCARBUROS (SINIESTRO) EN VALVULA DE 2 DE DIAMETRO DEL PAQUETE DE MEDICION DEL POZO OGARRIO NO. 63 ACTIVO DE PRODUCCION CINCO PRESIDENTES, MEDIANTE PROCESO FISICOMECANICO.	GRUPO PRESERVARE S A DE C V
24-ago-01	071-028-01	\$717,206.09	INSPECCION ULTRASONICA DE ESPESORES DE TUBERIAS DE AREAS DE TRAMPAS Y CABEZALES DE LOS CAMPOS, JACINTO PAREDON, FENIX Y TEPEYIL	GRUPO BASAURY S. A. DE C.V.
24-ago-01	067-041-01	\$3,153,786.19	TRATAMIENTO DE 4 PRESAS CONTAMINADAS CON HIDROCARBUROS EN LOS CAMPOS OGARRIO SANCHEZ MAGALLANES ACTIVO DE PRODUCCION CINCO PRESIDENTES MEDIANTE PROCESO FISICOMECANICO Y TECNICA DE DEGRADACION BIOQUIMICA .	GRUPO URBIS S A DE C V
24-ago-01	067-040-01	\$3,359,611.48	TRATAMIENTO DE 9 PRESAS CONTAMINADAS CON HIDROCARBUROS EN LOS CAMPOS IXHUATLAN ORIENTE TONALA EL BURRO Y FILISOLA ACTIVO DE PRODUCCION CINCO PRESIDENTES MEDIANTE PROCESO FISICOMECANICO Y TECNICA DE DEGRADACION BIOQUIMICA IN SITU	ECOLIMPIO DE MEXICO S.A. DE C.V.
27-ago-01	010-073-01	\$1,310,733.47	CONSTRUCCION DE PRESA API EN BATERIA 3 TAMAUPLAS PARA DESCARGA DE AUTOTANQUES DEL ACTIVO DE PRODUCCION ALTAMIRA (ONAO-096-01)	CONSTRUCTORA NAZARETH S.A. DE C.V.
27-ago-01	052-051-01	\$31,713,300.00	SERVICIO INTEGRAL DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRCETIVO, REPARACIONES GENERALES Y REACONDICIONAMIENTOS A SISTEMAS DE BOMBAS DE ALTA PRESION, ACCESORIOS Y COMPONENTES MECANICOS ESPECIALES INSTALADOS EN LOS EQUIPOS GENERADORES DE ALTA PRESION.	MHEBOSAP S.A. DE C.V.
30-ago-01	062-045-01	\$1,049,731.24	INGENIERIA PARA EL GASODUCTO DE 16 PULG. DE DIAM. X 14.35 KM CARDENAS NORTE - PAREDON	CONSTRUCTORA GAMERO, S.A. DE C.V.
03-sep-01	063-078-01	\$13,933,922.46	CONSTRUCCION DE SALODUCTO DE 12 PULG. DIAM. X 5.00 KM. POZO SAMARIA 82 A POZO SAMARIA 290 Y DE 6 PULG. DIAM. A SAMARIA 280 DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA SITIO GRANDE	CONSTRUCTORA MARUSA, S.A. DE C.V.
03-sep-01	050-031-01	\$34,651,278.47	MANTENIMIENTO GENERAL DE PAQUETES ESTRUCTURALES DE PERFORACION REPARACION Y TERMINACION DE POZOS DE LA REGION MARINA NORESTE Y SUROESTE.	JUPITER SUMINISTROS Y SERVICIOS, S.A.
10-sep-01	063-083-01	\$6,661,613.66	CONSTRUCCION DE INTERCONEXION PARA MANEJO DE AGUAS RESIDUALES DE C.A.B. CUNDUACAN A POZOS INYECTORES CUNDUACAN 36, 44 Y 60 DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA SITIO GRANDE.	GRUPO CORULI,S.A. DE C.V.
14-sep-01	071-038-01	\$2,248,572.81	SERVICIO DE INGIENERIA PARA EL DISEÑO DE INGIENERIA PARA EL DISEÑO DE INFRAESTRUCTURA EN LOS CAMPOS JUJO TECOMINOACAN, ACTIVO DE PRODUCCION JUJO TEOMINOACAN	PAUDAN INGENIERIA S.A. DE C.V.
14-sep-01	071-035-01	\$5,804,190.51	TRATAMIENTO DE SUELOS CONTAMINADOS POR HIDROCARBUROS DE LAS PRESAS A,B Y C DEL POZO TEPEYIL 101, ACTIVO DE PRODUCCION JUJO TECOMINOACAN	GRUPO URBIS S A DE C V
14-sep-01	071-036-01	\$9,091,763.22	TRATAMINETO DE SUELOS CONTAMINADOS POR HIDROCARBUROS DE LAS PRESAS A B C Y D DE LA ZONA INDUSTRIAL EL CASTAÑO ACTIVO DE PRODUCCION JUJO TECOMINOACAN	GRUPO URBIS S A DE C V
18-sep-01	084-084-01	\$13,729,989.64	REHABILITACION Y ACONDICIONAMIENTO DE SISTEMAS DE MEDICION DE GAS EN EL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	TECHNOPET, S.A. DE C.V.
19-sep-01	084-050-01	\$6,828,805.35	REHABILITACION PARA CONSERVAR LA CERTIFICACION DE CORREDORES DE DUCTOS PANDURA - ARCABUZ - CULEBRA Y/U OTROS DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	CONSTRUCTORES Y TECNOLOGIA EN CORROSION S.A. DE C.V.
20-sep-01	084-043-01	\$1,780,736.50	INSPECCION RADIOGRAFICA Y ULTRASONICA A DUCTOS DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	MEXICANA DE RADIOGRAFIAS S.A. DE C.V.
27-sep-01	062-048-01	\$3,815,780.51	REHABILITACION Y MANTENIMIENTO A SISTEMAS DE PROTECCION CATODICA Y DEL RECUBRIMIENTO DIELECTRICO DE DUCTOS DE LA C.T.O. SECTOR AGUA DULCE.	CONSTRUCTORES Y TECNOLOGIA EN CORROSION S.A. DE C.V.

28-sep-01	063-071-01	\$3,280,000.00	REHABILITACION DE ENFRIADORES DE GAS Y ACEITE DE LAS INSTALACIONES DEL ACTIVO SAMARIA SITIO GRANDE.	EQUIPOS INDUSTRIALES DEL GOLFO, S.A. DE C.V.
04-oct-01	063-093-01	\$2,534,714.85	REHABILITACION A LINEAS DE PROCESO DEL SECTOR CUNDUACAN.	CONSTRUCTORA SOLDEC S.A. DE C.V.
05-oct-01	084-049-01	\$11,976,261.26	LEVANTAMIENTOS TOPOGRAFICOS PARA LA UBICACION Y PROYECTO DE LOCALIZACIONES, CAMINOS DE ACCESO, GASODUCTOS, ACUEDUCTOS, ESTACIONES DE RECOLECCION Y COMPRESION, INSTALACIONES Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN LOS CAMPOS ARCABUZ-CULEBRA-PEÑA BLANCA, MOJARREÑAS-VIBOR	INGENIERIA TOPOGRAFICA DE REYNOSA S.A. DE C.V.
09-oct-01	011-045-01	\$6,188,579.26	REHABILITACION DE LAS INSTALACIONES DE PRODUCCION DE LOS CAMPOS DEL SECTOR NORTE DEL ACTIVO DE PRODUCCION VERACRUZ	ULTRA INGENIERIA, S.A. DE C.V.
10-oct-01	084-053-01	\$15,267,179.63	REHABILITACION DE DUCTOS CON INCIDENCIA DE FUGAS MEDIANTE SUSTITUCION DE TRAMOS DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	INDUSTRIAL QUASAR, S.A. DE C.V.
10-oct-01	084-057-01	\$1,489,847.70	REHABILITACION PARA CONSERVAR LA CERTIFICACION DEL GASODUCTO DE 16 PULGADAS MONCLOVA - AHMSA DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	DINTELSA S.A. DE C.V.
15-oct-01	066-046-01	\$1,043,379.57	INGENIERIA PARA: REHAB. Y MODIF. EDIFICIO ADMON. Y FINANZAS, TOPOGRAFIA Y PROT. AMBIENTAL; COBERTIZO C.I. ZONA INDUSTRIAL; ADECUACION PROYECTO 10 CASA-HABITACION PARA FUNCIONARIOS Y CENTRO DE CAPACITACION Y BIBLIOTECA SIASPA, PARA EL ACTIVO LUNA	RAMON DE LA TORRE JERONIMA
25-oct-01	069-089-01	\$53,421,656.00	SERVICIO INTEGRAL DE MANEJO DE AGUAS, ANALISIS Y MONITOREO AMBIENTAL PARA LOCALIZACIONES Y EQUIPOS DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS DEL PROYECTO DELTA DEL GRIJALVA	SAINT MARTIN CONSTRUCCIONES S.A. DE C.V.
26-oct-01	009-061-01	\$936,528.80	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA TELEFONICA FIBRA OPTICA Y CABLEADO ESTRUCTURADO EN EL AREA DEL CAMPO REYNOSA DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	INTERCLAN WARE S.A. DE C.V.
26-oct-01	011-041-01	\$1,500,000.00	REHABILITACION GENERAL O PARCIAL AL EQUIPO DE MANIOBRAS Y MAQUINARIA DE VIAS DE ACCESO DEL ACTIVO DE PRODUCCION VERACRUZ	INGENIERIA MECANICA DE PUEBLA S.A. DE C.V.
12-nov-01	084-064-01	\$21,990,254.88	CONSTRUCCION DE GASOLINODUCTO DE 6 PULGADAS DE DIAMETRO X 36.0 KM. DE ESTACION DE COMPRESION CUERVITO 1 A ESTACION DE COMPRESION 19, DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	CONSULTORIA EN OBRA S.A. DE C.V.
21-nov-01	068-017-01	\$6,973,172.54	TRATAMIENTO PARA LA DESCONTAMINACION DE DESECHOS RESULTANTES DE LA PERFORACION CON RESIDUOS ACEITOSOS EN PRESAS UBICADAS EN EL POBLADO EL CONGO DEL ACTIVO CHILAPILLA-COLOMO	JESMAR REPRESENTACIONES Y SERVICIOS S.A. DE C.V.
23-nov-01	050-039-01	\$295,968,996.00	SERVICIO INTEGRAL DE PERFORACION DIRECCIONAL PARA LOS POZOS A INTERVENIR EN EL BLOQUE NORTE DE LA DIVISION MARINA	SCHLUMBERGER OFFSHORE SERVICES MEXICO N.V.
23-nov-01	050-040-01	\$370,349,210.00	SERVICIO INTEGRAL DE PERFORACION DIRECCIONAL PARA LOS POZOS A INTERVENIR EN EL BLOQUE SUR DE LA DIVISION MARINA	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
23-nov-01	067-056-01	\$3,547,439.48	TRATAMIENTO Y RESTAURACION DE 1.85 HECTAREAS DE SUELO CONTAMINADO CON HIDROCARBUROS POR FUGA EN OLEODUCTO DE 6 PLG DE DIAM. DE BATERIA SANCHEZ MAGALLANES NO.7 A BATERIA SANCHEZ MAGALLANEZ NO. 5, KM 0+030, ACTIVO DE PRODUCCION CINCO PRESIDENTES, MEDIANTE P	SAINT MARTIN CONSTRUCCIONES S.A. DE C.V.
28-nov-01	052-089-01	\$30,000,000.00	SERVICIO DE INSPECCION Y MAQUINADOS A TUBERIAS DE PERFORACION, PRODUCCION Y HERRAMIENTAS TUBULARES DE LA GERENIA DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS DEL ACTIVO BURGOS-REYNOSA DE LA REGION NORTE.	TECNICOS TUBULARES S.A. DE C.V.
30-nov-01	084-065-01	\$11,269,915.20	CONSTRUCCION DE GASOLINODUCTO DE 4 PULGADAS DE DIAMETRO X 17.0 KM. DE ESTACION MOJARREÑAS 1 A ESTACION DE COMPRESION CUERVITO 1 DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	TRANSPORTACIONES Y CONSTRUCCIONES TAMAULIPECOS S.A. DE C.V.
30-nov-01	063-101-01	\$7,129,446.79	CONSTRUCCION DE LINEA DE INYECCION DE 10 PULGADAS DE DIAMETRO Y 2.8 KMS. DE PLANTA DE TRATAMIENTO EN COMPLEJO CACTUS 1 A POZO CACTUS 64 DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE.	CONSTRUCTORA CHAVEZ S.A. DE C.V.
30-nov-01	084-065-01	\$11,269,915.20	CONSTRUCCION DE GASOLINODUCTO DE 4 PULGADAS DE DIAMETRO X 17.0 KM. DE ESTACION MOJARREÑAS 1 A ESTACION DE COMPRESION CUERVITO 1 DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	TRANSPORTACIONES Y CONSTRUCCIONES TAMAULIPECOS S.A. DE C.V.
30-nov-01	063-101-01	\$7,129,446.79	CONSTRUCCION DE LINEA DE INYECCION DE 10 PULGADAS DE DIAMETRO Y 2.8 KMS. DE PLANTA DE TRATAMIENTO EN COMPLEJO CACTUS 1 A POZO CACTUS 64 DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE.	CONSTRUCTORA CHAVEZ S.A. DE C.V.
30-nov-01	062-074-01	\$5,549,688.73	CONSTRUCCION DE LOCALIZACIONES DE EXPLORACION SHISHITO NO. 1 Y AKAITO NO.1 DEL PROGRAMA ESTRATEGICO DE GAS (P.E.G.)	CONSTRUCTORA SANTANDREU S.A. DE C.V.

30-nov-01	084-065-01	\$11,269,915.20	CONSTRUCCION DE GASOLINODUCTO DE 4 PULGADAS DE DIAMETRO X 17.0 KM. DE ESTACION MOJARREÑAS 1 A ESTACION DE COMPRESION CUERVITO 1 DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	TRANSPORTACIONES Y CONSTRUCCIONES TAMAULIPECOS S.A. DE C.V.
30-nov-01	063-101-01	\$7,129,446.79	CONSTRUCCION DE LINEA DE INYECCION DE 10 PULGADAS DE DIAMETRO Y 2.8 KMS. DE PLANTA DE TRATAMIENTO EN COMPLEJO CACTUS 1 A POZO CACTUS 64 DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE.	CONSTRUCTORA CHAVEZ S.A. DE C.V.
03-dic-01	009-062-01	\$59,753,408.86	CONSTRUCCION DE GASODUCTOS PARA LOS CAMPOS CULEBRA, BENAVIDES, PRIMAVERA, CABEZA, TINTA, CUITLAHUAC Y/U OTROS DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	CONSTRUCTORA ALEMAN E HIJOS C.A.H., S.A. DE C.V.
03-dic-01	052-095-01	\$4,800,000.00	SERVICIO DE REHABILITACION DE ESTABILIZADORES DE LA GERENCIA DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS DEL ACTIVO BURGOS REYNOSA DE LA REGIO NORTE	OMEGA GRUPO CONSTRUCTOR S.A. DE C.V.
07-dic-01	068-021-01	\$1,511,428.35	SERVICIOS DE INGENIERIA ESTUDIOS TOPOGRAFICOS Y GEOTECNICOS DE POZOS DEL PROYECTO DE GAS CUENCA MACUSPANA.	CONSULTORES EXTERNOS ASOCIADOS DE TABASCO, S.A. DE C.V.
09-dic-01	052-087-01	\$10,000,000.00	SERVICIO DE MAQUINADO EN GENERAL PARA ACCESORIOS DE LOS EQUIPOS DE LA GERENCIA DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS QUE OPERAN EN EL ACTIVO BURGOS REYNOSA DE LA REGION NORTE.	COMERCIALIZACION INDUSTRIAL DEL GOLFO S.A. DE C.V.
11-dic-01	035-031-01	\$128,657,541.42	LEVANTAMIENTOS GEOFISICOS Y GEOTECNICOS CAMPAÑA 2001-2002	RACAL SURVEY MEXICANA, S.A. DE C.V.
12-dic-01	084-066-01	\$18,132,201.75	CONSTRUCCION DE GASOLINODUCTO DE 6 PULGADAS DE DIAMETRO X 26.0 KM. DE ESTACION SANTA ROSALIA 1 A ESTACION DE COMPRESION CUERVITO 1 DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	GALCOR DEL NORTE S.A. DE C.V.
12-dic-01	052-093-01	\$31,559,500.00	MANTENIMIENTO PREVENTIVO CORRECTIVO Y REPARACION GENERAL A TABLEROS DE CORRIENTE DIRECTA Y CORRIENTE ALTERNA DE LOS EQUIPOS DIESEL-ELECTRICOS Y CONVENCIONALES DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS, QUE OPERAN EN EL ACTIVO BURGOS-REYNOSA DE LA REGIO	TECH POWER S.A. DE C.V.
13-dic-01	038-015-01	\$9,908,522.66	CONSTRUCCIÓN DE LA OBRA CIVIL, ELECTROMECHANICA E INSTRUMENTACIÓN PARA EL MANEJO DE GASES ACIDOS OE LA PLANTA DESHIDRATADORA MARCA HOWE BAKER DE LA PLATAFORMA ABK-A PERMANENTE	TURBOMEX REFACCIONES MANTENIMIENTO Y SEGURIDAD INDUSTRIAL, S.A. DE C.V.
26-dic-01	066-061-01	\$10,553,251.25	CONSTRUCCION ACUEDUCTO 4 PULG. DIAM. X 9.750 KMS. DE BATERIA PIJJE-BATERIA LUNA	CONSTRUCTORA ELVIC, S.A. C.V.
26-dic-01	062-078-01	\$6,864,199.50	INSPECCION ULTRASONICA PREVENTIVA CONTROL Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD EN EL MANTENIMIENTO DE DUCTOS DE LA C.T.O. SAMARIA Y RESIDENCIA CD. PEMEX	INGENIERIA Y CAPACITACION EN ENS. NO DEST.,S.C.
27-dic-01	084-070-01	\$32,279,278.08	CONSTRUCCION DE LINEAS DE DESCARGA PARA TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS DE LOS POZOS A LAS ESTACIONES DE RECOLECCION EN LOS CAMPOS BENAVIDES, CUATRO MILPAS, TREVIÑO FCO. CANO, PRIMAVERA, PALMITO, PEÑA BLANCA Y/U OTROS DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	TRANSPORTACIONES Y CONSTRUCCIONES TAMAULIPECOS S.A. DE C.V.
28-dic-01	062-075-01	\$5,436,502.74	INSPECCION ULTRASONICA PREVENTIVA CONTROL Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD EN EL MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES Y DUCTOS DE LA C.T.O. REFORMA	INGENIERIA Y CAPACITACION EN ENS. NO DEST.,S.C.
30-dic-01	088-021-01	\$297,774,570.83	SERVICIO INTEGRAL DE UN EQUIPO MARINO ALIGERADO Y EMPAQUETADO (MINIMO PESO Y MINIMO ESPACIO), PARA INTERVENIR POZOS DE LAS PLATAFORMAS DEL CAMPO ARENQUE.	PERFORADORA CENTRAL, S.A. DE C.V.
2002				
03-ene-02	008-001-01	\$18,784,280.34	ANALISIS ESPECIALIZADO A NUCLEOS DE POZOS EXPLORATORIOS DEL PROYECTO INTEGRAL CUENCA DE VERACRUZ	CORE LAB OPERATIONS S.A. DE C.V.
08-ene-02	052-112-01	\$25,037,034.06	SERVICIO DE SUMINISTRO DE PRODUCTOS QUIMICOS, PRUEBAS DE LABORATORIO Y DISEÑOS PARA ESTIMULACIONES DE POZOS EN LA REGION NORTE.	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
24-ene-02	050-045-01	\$271,895,235.00	SERVICIO INTEGRAL DE CEMENTACIONES PARA LOS POZOS A INTERVENIR EN EL BLOQUE SUR DE LA DIVISION MARINA	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
24-ene-02	050-046-01	\$177,953,691.00	SERVICIO INTEGRAL DE FLUIDOS DE PERFORACION PARA LOS POZOS A INTERVENIR EN EL BLOQUE NORTE DE LA DIVISION MARINA	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
24-ene-02	050-047-01	\$240,263,005.00	SERVICIO INTEGRAL DE FLUIDOS DE PERFORACION PARA LOS POZOS A INTERVENIR EN EL BLOQUE SUR DE LA DIVISION MARINA.	M.I. DRILLING FLUIDS DE MEXICO S.A. DE C.V.
24-ene-02	004-002-02	\$52,675,480.21	SERVICIO INTEGRAL DE MANEJO DE GAS POR COMPRESION EN EL CAMPO COPITE, ACTIVO DE PRODUCCION VERACRUZ	INDUMES S.A DE C.V.

30-ene-02	039-002-01	\$90,028,659.88	TOMA DEL REGISTRO CONTINUO DE HIDROCARBUROS EN POZOS EXPLORATORIOS DE LA REGION MARINA SUROESTE	ROTENCO, S.A. DE C.V.
15-feb-02	063-002-02	\$7,084,651.37	REHABILITACION DE LINEAS EN POZOS Y DUCTOS DE RECOLECCION DEL SECTOR SAMARIA.	CINDRO,S.A.DE C.V.
15-feb-02	063-001-02	\$4,891,745.89	REHABILITACION DEL TANQUE TV-1 DE 55 000 BLS. DE CAPACIDAD EN BATERIA CUNDUACAN	ENERPIPE S.A. DE C.V.
19-feb-02	042-003-01	\$2,124,157.78	ANÁLISIS PETROFÍSICOS BÁSICOS Y ESPECIALES A NÚCLEOS DEL PROYECTO CRUDO LIGERO MARINO.	CORE LAB OPERATIONS, S.A. DE C.V.
20-feb-02	052-119-01	\$29,700,999.00	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y PUESTA EN OPERACION A LAS VALVULAS QUE OPERAN EN LOS ENSAMBLES DE LOS EQUIPOS DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS DE LOS ACTIVOS DE LA DIVISION NORTE	COOPER CAMERON DE MEXICO, S.A.DE C.V.
21-feb-02	025-038-01	\$12,209,815.05	ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL ANALISIS, DIAGNOSTICO, CORRECCIÓN Y DISEÑO DE APAREJOS DE BOMBEO NEUMATICO, APAREJOS DE PRODUCCIÓN E INYECCIÓN DE GAS EN EL COMPLEJO CANTARELL	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO, S.A. DE C.V.
26-feb-02	050-062-01	\$37,589,063.28	SERVICIO INTEGRAL DE INTRODUCCIÓN Y RECUPERACIÓN CON APRIETE COMPUTARIZADO DE TUBERÍAS DE REVESTIMIENTO, PERFORACIÓN Y PRODUCCIÓN, PARA POZOS EXPLORATORIOS, DESARROLLO Y REPARACIÓN PARA POZOS DE LA REGIÓN MARINA.	MATERIALES Y EQUIPO PETROLERO S.A. DE C.V.
11-mar-02	050-057-01	\$172,569,292.00	OBTENCION Y PROCESAMIENTO DE REGISTROS GEOFISICOS EN AGUJERO DESCUBIERTO EN LOS POZOS PETROLEROS DE LA DIVISION MARINA PARA LOS PROYECTOS CANTARELL Y PEG PIDIREGAS.	SCHLUMBERGER OFFSHORE SERVICES MEXICO N.V.
11-mar-02	050-056-01	\$84,621,345.00	OBTENCION Y PROCESAMIENTO DE REGISTROS GEOFISICOS EN AGUJERO ENTUBADO EN LOS POZOS PETROLEROS DE LA DIVISION MARINA PARA LOS PROYECTOS CANTARELL Y PEG PIDIREGAS.	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
13-mar-02	087-023-01	\$45,983,442.43	SERVICIOS DE ASISTENCIA TECNICA Y/O APOYO TECNICO PARA PROYECTOS DE OBRAS DE INSTALACIONES, CORRESPONDIENTES A LA GERENCIA DE INSTALACIONES Y SERVICIOS DE APOYO DEL PROYECTO DE MODERNIZACION Y OPTIMIZACION DEL CAMPO CANTARELL.	GRUPO OPERADOR DE INGENIERIA Y MONTAJES S.A. DE C.V.
15-mar-02	069-112-01	\$60,192,829.19	SERVICIO INTEGRAL DE MANTENIMIENTO A FLUIDOS DE PERFORACION TERMINACION Y REPARACION PARA LOS POZOS DEL PROGRAMA ESTRATEGICO DE GAS DE LA REGION SUR	PROTEXA, S.A. DE C.V.
20-mar-02	025-040-01	\$98,045,738.48	CAMPAÑA DE ESTUDIOS GEOFISICOS Y GEOTECNICOS DEL ACTIVO CANTARELL	CONSTRUCTORA SUBACUATICA DIAVAZ, S.A. DE C.V.
22-mar-02	069-001-02	\$10,903,536.15	SERVICIO DE MANTENIMIENTO INTEGRAL A LOS EXTREMOS HIDRAULICOS DE LAS BOMBAS PARA LODOS QUE OPERAN EN LOS EQUIPOS DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO A POZOS DE LA REGION SUR	INDUSTRIAS SOMI S.A. DE C.V.
27-mar-02	087-037-01	\$306,697,205.87	INGENIERIA, PROCURA Y CONSTRUCCION DE OLEOGASODUCTO DE 24 DE DIAMETRO POR 2.5 KM. DE PLATAFORMA DE PERFORACION AKAL-TJ HACIA LA PLATAFORMA DE PERFORACION AKAL-J(PP-AJ-01) Y DE OLEOGASODUCTO DE 24 DE DIAMETRO POR 3.5 KM DE PLATAFORMA DE PERFORACION AKAL-D	CONSTRUCCIONES MARITIMAS MEXICANAS S.A. DE C.V.
10-abr-02	024-003-02	\$153,117,109.64	REHABILITACIÓN DE DUCTOS DEL ACTIVO CANTARELL, INCLUYE: SUSTITUCIÓN DE LINEA REGULAR, CURVA DE EXPANSION, CARRETES Y VÁLVULAS, ESTABILIZACIÓN DE LINEAS, REHABILITADO DE CRUCES, RECUPERACIÓN DE LINEA FUERA DE OPERACIÓN Y DRAGADO DE LINEA	CONSTRUCTORA BAY DE MEXICO S.A. DE C.V.
10-abr-02	050-070-01	\$167,346,703.40	SERVICIO DE MEDICIÓN DE PRUEBAS DE FORMACIÓN DE (DST), PARA POZOS EXPLORATORIOS, DESARROLLO Y REPARACIÓN, PARA POZOS DE LA REGIÓN MARINA	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
12-abr-02	003-002-02	\$3,943,175.00	BUSQUEDA Y LOCALIZACION DE INFORMACION TECNOLOGICA DE PUNTA, PARA LA RESOLUCION DE PROBLEMAS TECNICOS EN PEMEX EXPLORACION Y PRODUCCION	ENGINEERING DE MEXICO SERVICES S. DE R. L. DE C.V.
12-abr-02	004-011-02	\$17,410,855.00	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y SOPORTE TECNICO EN SITIO, A LA INFRAESTRUCTURA DE SISTEMAS DE INTERPRETACION INTERACTIVA DE LOS ACTIVOS DE EXPLORACION REYNOSA Y PRODUCCION BURGOS DE LA REGION NORTE	SCHLUMBERGER DISTRIBUCION, S.A. DE C.V.
15-abr-02	052-004-02	\$4,499,972.96	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y REPARACION DE SISTEMAS DE ENFRIAMIENTO DE LOS EQUIPOS DE LA GERENCIA DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO QUE OPERAN EN EL ACTIVO BURGOS REYNOSA EN LA REGION NORTE.	L Y M DE MEXICO, S.A. DE C.V.
18-abr-02	024-011-02	\$5,548,795.79	ELIMACION DE ANOMALIA EN HABITACIONAL DE REBOMBEO, DENTRO DEL SUMINISTRO DE AGUA	OILFIELD SPECIALTIES DE MEXICO, S.A. DE C.V.
18-abr-02	081-004-02	\$29,874,318.66	MANTENIMIENTO E INSPECCION DE PLATAFORMAS MARINAS Y DUCTOS ASCENDENTES DEL ACTIVO DE PRODUCCION POZA RICA	SERVICIOS DE PROTECCION ECOLOGICA S.A. DE C.V.
24-abr-02	068-022-01	\$6,862,055.20	SERVICIO DE INGENIERIA, ESTUIDOS TOPOGRAFICOS DE LINEA DE DESCARGA Y DUCTOS DE TRANSPORTE DE POZOS DEL PROYECTO DE GAS CUENCA MACUSPANA.	GRUPO DIARQCO S.A. DE C.V.

02-may-02	069-018-02	\$3,000,000.00	SERVICIO INTEGRAL DE ASISTENCIA Y APOYO A LA SUPERVISION DE CONTRATOS DE OBRA Y SERVICIO PARA LOS POZOS DE LOS PRESUPUESTOS PIRIDEGAS DE LA REGION SUR.	INGENIERIA DE COSTOS Y CONSTRUCCION CALI S.A. DE C.V.
02-may-02	050-008-02	\$86,509,208.69	SERVICIO INTEGRAL DE PERFORACION VERTICAL Y DIRECCIONAL PARA LOS POZOS EXPLORATORIOS DEL ACTIVO CAMPECHE GOLFO DE LA REGION MARINA	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
03-may-02	081-011-02	\$8,955,199.19	CONSTRUCCION Y/O SUSTITUCION DE OLEODUCTOS,GASODUCTOS Y GASOLINODUCTOS DE DIFERENTES DIAMETROS EN EL ACTIVO DE PRODUCCION POZA RICA (LIGA 5525)	NORDUCTOS S.A. DE C.V.
03-may-02	068-003-02	\$2,985,658.14	INGENIERIA BASICA Y DE DETALLE PARA LA OPTIMIZACION Y MODERNIZACION DE LAS PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUS RESIDUALES Y PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS NEGRAS DEL ACTIVO CHILAPILLA COLOMO	GRUPO DIARQCO S.A. DE C.V.
06-may-02	052-001-02	\$318,439,235.73	FLUIDOS DEPERFORACIÓN Y TERMINACIÓN BASE AGUA Y/O EMULSIÓN INVERSA QUE SE UTILIZARÁ EN LA INTERVENCIÓN DE POZOS PETROLEROS EN LA CUENCA DE VERACRUZ Y OTROS DE LA REGIÓN NORTE.	M.I. DRILLING FLUIDS DE MEXICO S.A. DE C.V.
06-may-02	052-006-02	\$135,490,973.14	FRACTURAMIENTOS HIDRAULICOS CON SUSTENTANTE EN POZOS LOCALIZADOS EN LA REGION NORTE.	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
06-may-02	052-005-02	\$300,130,552.41	FRACTURAMIENTOS HIDRAULICOS CON SUSTENTANTE EN POZOS LOCALIZADOS EN LA FRANJA OLIGOCENO Ó CUALQUIER OTRA DE LA CUENCA DE BURGOS.	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
06-may-02	052-023-02	\$21,294,238.20	SERVICIO DE INSPECCION A TUBERIAS DE PERFORACION, PRODUCCION Y HERRAMIENTAS TUBULARES DE LA GERENCIA DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS, PARA LOS ACTIVOS DE LA REGION NORTE.	TECNICOS TUBULARES S.A. DE C.V.
09-may-02	025-003-02	\$37,064,231.26	MANTENIMIENTO PREDICTIVO A LOS EQUIPOS DINAMICOS DE LAS PLATAFORMAS MARINAS AKAL-J, AKAL-N, AKAL-C Y NOHOCH-A, PERTENECIENTES AL ACTIVO CANTARELL	BUFETE DE MANTENIMIENTO PREDICTIVO INDUSTRIAL S.A. DE C.V.
10-may-02	050-003-02	\$52,096,181.56	MANTENIMIENTO INTEGRAL PARA LA REPARACIÓN DE MOTORES Y GENERADORES DE C.A. Y C.D., Y FRENOS ELECTROMAGNÉTICOS DE LOS EQUIPOS DE PERFORACIÓN Y REPARACIÓN DE POZOS.	INTEGRATED POWER SYSTEMS S.A. DE C.V.
24-may-02	008-008-02	\$80,376,075.58	CONSTRUCCION DE PLATAFORMAS Y CAMINOS DE ACCESO PARA LA PERFORACION DE LOS POZOS EN LOS CAMPOS CUITLAHUAC, GUILLERMO PRIETO, RICOS, SULTAN, TORRECILLAS Y/U OTROS DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA.	HECTOR BALDERAS CONTRUCCIONES S.A. DE C.V.
24-may-02	008-018-02	\$59,461,609.09	CONSTRUCCION Y AMPLIACION DE ESTACIONES DE RECOLECCION EN LOS CAMPOS MOJARREÑAS, OASIS, BENAVIDES Y/U OTROS DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA.	GALCOR DEL NORTE S.A. DE C.V.
30-may-02	037-026-01	\$4,375,175.24	INSPECCION CON PRUEBAS NO DESTRUCTIVAS A LINEAS DE PROCESO EN PLATAFORMAS MARINAS DE LA REGION MARINA SUROESTE	VICOND, S.A. DE C.V.
05-jun-02	008-020-02	\$90,860,675.32	ESTUDIO SISMICO TRIDIMENSIONAL AGUAMAR	PGS MEXICANA S.A. DE C.V.
07-jun-02	084-002-02	\$1,811,719.20	ESTUDIO Y ELABORACION DE PRECIOS UNITARIOS PARA PRESUPUESTOS INTERNOS Y PRECIOS EXTRAORDINARIOS EN EL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	AUDITORIA DE SISTEMAS Y SERVICIOS DE INGENIERIA S.A.
07-jun-02	010-012-02	\$7,167,322.12	INSPECCION Y MONITOREO DE POTENCIALES CONTINUOS Y GRADIENTES DE VOLTAJE POR CORRIENTE DIRECTA Y REFUERZOS DE PROTECCION CATODICA EN DUCTOS PRINCIPALES Y SECUNDARIOS DEL ACTIVO DE PRODUCCION ALTAMIRA AREA CERRO AZUL NARANJOS.(RTAM-015-02)	ABC INGENIERIA INTEGRAL S.A. DE C.V.
07-jun-02	010-023-02	\$5,596,152.64	MANTENIMIENTO A ESTACIONES DE CALENTAMIENTO DEL OLEODUCTO 12 PULG. DIAMETRO CACALILAO REFINERIA MADERO, ACTIVO DE PRODUCCION ALTAMIRA.	TALLERES INDUSTRIALES DOSMYL, S.A. DE C.V.
10-jun-02	063-027-02	\$1,988,528.58	DESARROLLO DE LAS INGENIERIAS DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA EN INSTALACIONES DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE.	ZAMORA ACOSTA PEDRO
10-jun-02	052-009-02	\$357,369,552.58	FLUIDOS DE PERFORACION Y TERMINACION QUE SE UTILIZARA PARA LA INTERVENCION DE POZOS PETROLEROS DEL ACTIVO BURGOS REYNOSA DE LA REGION NORTE.	M.I. DRILLING FLUIDS DE MEXICO S.A. DE C.V.
10-jun-02	052-008-02	\$138,507,121.24	SERVICIO INTEGRAL DE CEMENTACIONES PRIMARIAS, REMEDIALES, TAPONES POR CIRCULACION, PRUEBAS DE PRESION Y BOMBEO DIVERSOS EN POZOS DE LA REGION NORTE.	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
12-jun-02	024-010-02	\$239,892,004.16	CONSTRUCCION DEL GASODUCTO DE 8 PULGADAS DE DIAMETRO X 24 KM. DE LONGITUD DESDE LA VALVULA A FONDO PERDIDO DE LA PLATAFORMA SEA HORSE KIX-1A A LA PLATAFORMA DE REBOMBEO.	CONSTRUCTORA BAY DE MEXICO S.A. DE C.V.
14-jun-02	008-026-02	\$6,180,040.77	REPARACION DE FUGAS DETECTADAS EN DUCTOS QUE TRANSPORTAN HIDROCARBUROS ACTIVO DE PRODUCCION ALTAMIRA.	CONSTRUCCIONES Y ARRENDAMIENTOS INDUSTRIALES S.A. DE C.V.
14-jun-02	081-002-02	\$9,998,418.44	RESTAURACION DE AREAS AFECTADAS POR DERRAMES ACCIDENTALES DE HIDROCARBUROS Y CORRECCION DE IRREGULARIDADES AMBIENTALES EN EL ACTIVO PRODUCCION POZA RICA	ADT PETROSERVICIOS, S.A. DE C.V.

15-jun-02	052-007-02	\$20,086,362.58	PRUEBA DE INTERVALOS, COLOCACION DE EMPACADORES Y ACCESORIOS EN POZOS DE LA CUENCA DE BURGOS.	BAKER HUGHES DE MEXICO,S. DE R.L. DE C.V.
17-jun-02	052-024-02	\$53,266,000.00	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y REPARACION GENERAL A MALACATES, SUSPENSIONES Y ACCESORIOS DE LOS EQUIPOS DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS DE LA REGION NORTE.	COMERCIALIZACION INDUSTRIAL DEL GOLFO S.A. DE C.V.
21-jun-02	010-034-02	\$2,126,389.08	MANTENIMIENTO PARA CONSERVAR LA CERTIFICACION DE CORREDORES DE DUCTOS DEL ACTIVO DE PRODUCCION ALTAMIRA AREA CERRO AZUL NARANJOS (ONAM-038-02)	ARJONA CONSTRUCCIONES Y PROVEEDURIA S.A DE C.V.
21-jun-02	004-015-02	\$3,494,474.20	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A EQUIPOS DE COMUNICACIONES DE LAS REDES DE DATOS DE PEMEX EXPLORACION Y PRODUCCION	ORBEN COMUNICACIONES, S.A. DE C.V.
24-jun-02	069-048-02	\$143,955,972.74	SERVICIOS DE OBTENCION Y PROCESAMIENTO DE REGISTROS GEOFISICOS, OPERACIONES CON EXPLOSIVOS, OPERACIONES ESPECIALES Y PRUEBAS DE FORMACION Y PRODUCCION EN POZOS PETROLEROS DE LA REGION SUR.	SCHLUMBERGER OFFSHORE SERVICES MEXICO N.V.
28-jun-02	025-013-02	\$7,050,379.60	INSTALACION DE UN SISTEMA DE MEDICION DE FLUJO EN LA DESCARGA GENERAL DE LOS CENTAUROS EN LA PLATAFORMA AKAL-C/PERFORACION Y AKAL-J/PERFORACION	REPRESENTACIONES Y DISTRIBUCIONES EYVA, S.A DE C.V.
28-jun-02	008-028-02	\$18,830,217.00	REGISTRO DE HIDROCARBUROS EN POZOS EXPLORATORIOS MARINOS EN LA REGION NORTE.	THE MUDLOGGING COMPANY MEXICO S.A. DE C.V.
28-jun-02	010-036-02	\$2,384,006.16	REHABILITACION DE DUCTOS EN EL ACTIVO DE PRODUCCION ALTAMIR AREA CERRO AZUL NARANJOS (ONAM-042-02)	CONSTRUCCIONES Y ARRENDAMIENTOS INDUSTRIALES S.A. DE C.V.
28-jun-02	010-039-02	\$7,925,907.91	REHABILITACIÓN DE OBRA CIVIL, MECÁNICA, ELÉCTRICA Y PRESAS A.P.I. A PLANTA DESHIDRATADORA NARANJOS DEL ACTIVO DE PRODUCCIÓN ALTAMIRA, ÁREA CERRO AZUL NARANJOS (ONAM-040-02)	PENTAGONO INDUSTRIAL S.A. DE C.V.
01-jul-02	052-031-02	\$4,920,283.70	SERVICIO DE MANTENIMIENTO A SONDAS ELECTRONICAS PARA CURVAS DE VARIACION DE PRESION EN POZOS DE LA REGION NORTE.	SPARTEK DE MEXICO S.A. DE C.V.
01-jul-02	052-029-02	\$23,776,755.70	SERVICIO DE PRUEBAS DE LABORATORIO, INGENIERIA DE DISEÑO Y SISTEMAS QUIMICOS PARA ESTIMULACIONES ORGANICAS E INORGANICAS EN POZOS DE LA REGION NORTE.	CEMTEC SERVICES S.A. DE C.V.
02-jul-02	050-038-02	\$2,417,079.81	ASISTENCIA TECNICA PARA EL ESTUDIO DE INGENIERIA DE COSTOS A UTILIZARSE EN LA U.P.M.P. DIVISION MARINA.	VIDA CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A. DE C.V.
03-jul-02	050-039-02	\$65,846,078.98	SERVICIO INTEGRAL DE FLUIDOS DE PERFORACION PARA EMPLEARSE EN LOS DIVERSOS POZOS EXPLORATORIOS DE LA REGION MARINA	M.I. DRILLING FLUIDS DE MEXICO S.A. DE C.V.
05-jul-02	063-028-02	\$1,270,364.84	SANEAMIENTO DE AREAS AFECTADAS POR DERRAMES Y FUGAS DE HIDROCARBUROS EN DIFERENTES CAMPOS DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE.	CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS TECNICOS Y PROFESIONALES, S.A DE C.V
08-jul-02	069-066-02	\$3,990,980.00	SERVICIO INTEGRAL DE MANEJO DE AGUAS, ANALISIS Y MONITOREO AMBIENTAL PARA LOCALIZACIONES Y EQUIPOS DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS DE LA REGION SUR.	MICROECOL S.A. DE C.V.
08-jul-02	069-067-02	\$1,060,945.00	SERVICIO INTEGRAL DE MANEJO DE AGUAS, ANALISIS Y MONITOREO AMBIENTAL PARA LOCALIZACIONES Y EQUIPOS DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS DEL PROGRAMA ESTRATEGICO DE GAS.	MICROECOL S.A. DE C.V.
12-jul-02	008-029-02	\$115,086,013.62	ESTUDIO SISMOLOGICO TRIDIMENSIONAL CHAIREL 3D	SEISMOGRAPH SERVICE DE MEXICO S.A. DE C.V.
12-jul-02	011-004-02	\$4,212,958.29	INSPECCION, MANTENIMIENTO Y EVALUACION DEL SISTEMA DE PROTECCION INTERIOR A BASE DE INYECCION DE INHIBIDORES A LOS DUCTOS DEL ACTIVO DE PRODUCCION VERACRUZ	QUIMICA APOLLO S A DE C V
16-jul-02	069-067-02	\$1,995,300.00	SERVICIO INTEGRAL DE MANEJO DE AGUAS, ANALISIS Y MONITOREO AMBIENTAL PARA LOCALIZACIONES Y EQUIPOS DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS DEL PROGRAMA ESTRATEGICO DE GAS.	SANISUR,S.A.DE C.V.
16-jul-02	069-067-02	\$4,948,826.54	SERVICIO INTEGRAL DE MANEJO DE AGUAS, ANALISIS Y MONITOREO AMBIENTAL PARA LOCALIZACIONES Y EQUIPOS DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS DEL PROGRAMA ESTRATEGICO DE GAS.	SAINT MARTIN CONSTRUCCIONES S.A. DE C.V.
17-jul-02	050-036-02	\$68,460,738.07	MANTENIMIENTO INTEGRAL A INSTRUMENTOS DE MEDICIÓN DE PARAMETROS DE PERFORACIÓN, UNIDADES PARA OPERAR PREVENTORES, SISTEMAS DE MOVIMIENTO DE TORRE, COMPACTADORES DE DESECHOS SOLIDOS Y TRITURADORES DE RESIDUOS ORGANICOS.	INTEGRATED POWER SYSTEMS, S.A. DE C.V.
17-jul-02	062-037-02	\$2,916,739.00	SERVICIO PARA LA TOPOGRAFIA PARA DESARROLLAR TRABAJOS DE MANTENIMIENTO DE VIAS DE ACCESO DE LA REGION SUR	CONSULTORES EXTERNOS ASOCIADOS DE TABASCO, S.A. DE C.V.
22-jul-02	008-032-02	\$24,188,235.40	PROTECCION INTERIOR DE DUCTOS A BASE DE INHIBIDORES DE CORROSION DEL ACTIVO DE PRODUCCION POZA RICA	IQUIZA S.A. DE C.V.
22-jul-02	069-076-02	\$980,197.81	SERVICIO INTEGRAL DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A CINCO CONSISTOMETROS Y EQUIPO AUXILIAR DE LABORATORIO DE CEMENTACIONES DE REFORMA CHIAPAS, UTILIZADO EN LAS PRUEBAS DE FRAGUADO DE LAS LECHADAS EN LA CEMENTACION DE POZOS DE LA REGION SUR	AMC MEDICION Y CONTROL S.A. DE C.V.

23-jul-02	008-038-02	\$893,034.91	REHABILITACION DE OBRA CIVIL Y ELECTRICA AL POLVORIN REGIONAL PAPANTLA DEL ACTIVO DE EXPLORACION MISANTLA GOLFO DE MEXICO	CONSTRUCTORA Y PROVEEDORA JULMAR S.A. DE C.V.
29-jul-02	024-019-02	\$72,832,816.11	REHABILITACION DE INTEGRIDAD DE SEGMENTOS DE TUBERIA DEL SISTEMA NOHOCH-ABKATUM-POOL-ATASTA-CD. PEMEX-(ABOLLADURAS)	CONSTRUCTORA SUBACUATICA DIAVAZ, S.A. DE C.V.
31-jul-02	084-034-02	\$39,695,926.82	CONSTRUCCION DE DERIVADOR DE GAS Y RECUPERADOR DE LÍQUIDOS EN EL CAMPO CULEBRA-PEÑA BLANCA DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	CONSTRUCTORA GAHLEMA SA DE CV
05-ago-02	064-025-02	\$11,512,099.42	CONSTRUCCIÓN LINEA DE GAS COMBUSTIBLE 6 PULGADAS DIAMETRO X 7.5 ARTESA-SITIO GRANDE.	CONSTRUCTORA CHAVEZ S.A. DE C.V.
08-ago-02	008-036-02	\$38,745,846.96	SERVICIO DE PROCESAMIENTO, ANALISIS Y ORDENAMIENTO DE MUESTRAS GEOLOGICAS EN EL LABORATORIO DE PALEONTOLOGIA DE EXPLORACION REYNOSA.	CORE LAB OPERATIONS S.A. DE C.V.
16-ago-02	069-079-02	\$56,744,640.00	INYECCIÓN CONTINÚA DE GAS NITRÓGENO EN POZOS PETROLEROS DE LA REGIÓN SUR	NITROPET, S.A.
16-ago-02	065-013-02	\$7,481,994.35	MANTENIMIENTO CORRECTIVO A DUCTOS DEL SECTOR TERCIARIO ACTIVO BELLOTA CHINCHORRO.	GRUPO ZIRAHUEN, S.A. DE C.V.
02-sep-02	064-039-02	\$4,944,743.60	CORRECCION DE ANOMALIAS EN INSTALACIONES Y CAMPOS DEL SECTOR SAN MANUEL.	CONSTRUCTORA LIMPEZ,S.A. DE C.V.
19-sep-02	042-002-02	\$442,774,425.49	SUMINISTRO Y CONSTRUCCION DE LOS OLEOGASEODUCTOS DE 20 PULG. DE DIAM. X 9.5 KM, DE 16 PULG. DE DIAM X 2.8 KM Y DE 8 PULG. DE DIAM. X 2.5 KM. DEL CAMPO SINAN, Y DE 16 PULG DE DIAM X 14 KM DEL CAMPO CITAM, INCLUYE INTERCONEXION SOBRE CUBIERTA E INSTALACION	CONSTRUCCIONES MARITIMAS MEXICANAS, S.A. DE C.V.
27-sep-02	025-024-02	\$69,734,385.85	INSTALACION DE UN SLUG CATCHER EN LAS PLATAFORMAS AKAL-C/PERFORACION, AKAL-J/PERFORACION Y NOHOCH-A/ENLACE	SERVICIOS MARITIMOS DE CAMPECHE S.A. DE C.V.
30-sep-02	066-032-02	\$299,573.24	INGENIERIA PARA REHABILITACION DE EDIFICIO ADMINISTRATIVO EN FRONTERA DEL ACTIVO LUNA	EB ARQUITECTOS S.A. DE C.V.
01-oct-02	084-020-02	\$28,919,234.79	INSPECCION A DUCTOS CON EQUIPO INSTRUMENTADO DE SEGUNDA GENERACION EN EL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	PII MÉXICO, S.A. DE C.V.
07-oct-02	024-022-02	\$131,491,093.02	PROYECTO SIOPOV DESARROLLO, IMPLANTACION, PUESTA EN MARCHA Y MANTENIMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACION OPERATIVA DE PRODUCCION, DISTRIBUCION Y VENTAS DE HIDROCARBUROS EN PEMEX EXPLORACION Y PRODUCCION	ACCENTURE, S.C.
08-oct-02	084-042-02	\$2,301,826.55	CONSTRUCCION DEL TRAMO DEL KM 33+506.752 AL KM 37+744.43 DEL GASOLINODUCTO DE 6 DE DIAMETRO X 41.0 KM DE ESTACION TORRECILLAS 1 A REYNOSA 3 DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	TRANSPORTACIONES Y CONSTRUCCIONES TAMAULIPECOS S.A. DE C.V.
09-oct-02	062-069-02	\$166,891,994.63	ESTUDIO DE REFLEXION SISMICA TRIDIMENSIONAL MEDIANTE UNA BRIGADA PORTATIL E INTEGRAL CON SISTEMA TELEMETRICO (ESTUDIO SISMICO ROSARIO CAPULIN 3D) DEL ACTIVO DE EXPLORACION SALINA DEL ISTMO.	COMPANIA MEXICANA DE GEOFISICA S.A. DE C.V.
09-oct-02	071-046-02	\$2,927,217.19	OBRAS PREVENTIVAS Y CORRECTIVAS EN LOS CAMPOS PAREDON JACINTO TEPEYIL JOLOTE EDEN Y FENIX DEL ACTIVO DE PRODUCCION JUJO-TECOMINOACAN	GCM GRUPO CONSTRUCTOR Y MAQUINARIA, S.A. DE C.V.
10-oct-02	040-004-02	\$6,578,435.14	ANALISIS DE NUCLEOS (PRUEBAS PETROFISICAS A NUCLEOS DE ROCA).	CORE LAB OPERATIONS, S.A. DE C.V.
11-oct-02	063-051-02	\$2,882,811.78	DESARROLLO DE INGENIERIAS DE PROYECTOS DE DUCTOS Y LINEAS DE DESCARGA DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE.	ZAMORA ACOSTA PEDRO
18-oct-02	065-057-02	\$3,070,510.55	MANTENIMIENTO Y REHABILITACION A SISTEMAS DE PROTECCION CATODICA EN CAMPOS DEL SECTOR CARDENAS MORA ACTIVO BELLOTA CHINCHORRO.	CONSTRUCTORES Y TECNOLOGIA EN CORROSION S.A. DE C.V.
18-oct-02	069-090-02	\$548,036,222.84	TRABAJOS DE FLUIDOS Y CONTROL DE SÓLIDOS PARA PERFORAR LOS POZOS DEL PROGRAMA ESTRATÉGICO DE GAS DE LA REGIÓN SUR	PROTEXA, S.A. DE C.V.
28-oct-02	063-066-02	\$11,639,461.65	OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA REHABILITACION DE LOCALIZACIONES POR INTERVENCION DE TRP Y PERFORACION DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA SITIO GRANDE	GRUPO RESTAURADOR PETROLERO, S.A. DE C.V.
30-oct-02	042-004-02	\$1,242,210.00	CARACTERIZACIÓN Y ANÁLISIS DE LAS CORRIENTES DE CRUDO Y GAS EN POZOS Y LÍNEAS DE PROCESO DE LOS CAMPOS OCH-UECH-KAX.	MOVILAB, S.A. DE C.V.
31-oct-02	065-071-02	\$11,582,931.62	CONTROL DE CALIDAD EN TRABAJOS DE MANTENIMIENTO EN LOS CAMPOS E INSTALACIONES DEL ACTIVO BELLOTA CHINCHORRO.	INSPECTORES ASOCIADOS S.A. DE C.V.

31-oct-02	065-069-02	\$5,193,446.51	REHABILITACION A TUBERIAS DE PROCESO EN BATERIA Y COMPRESORAS BELLOTA Y BELLOTA 114.	DESARROLLO ELECTROMECHANICO Y URBANO S.A. DE C.V.
31-oct-02	065-067-02	\$2,541,634.24	REHABILITACION DE OBRA CIVIL EN BATERIAS Y COMPRESORAS DEL SECTOR BELLOTA.	DPT ASOCIADOS, S.A DE C.V
04-nov-02	071-055-02	\$3,697,973.69	DESARROLLO DE INGENIERIA PARA LA CONSTRUCCION DE LINEAS DE CONDUCCION EN LOS CAMPOS EDEN-JOLOTE ACTIVO DE PRODUCCION JUJO-TECOMINOACAN	GRUPO CONSTRUCTOR MAPA S.A. DE C.V.
07-nov-02	008-040-02	\$6,894,135.35	CONSTRUCCION DEL OLEODUCTO DE 8 PULG. DIAMETRO DE LA BATERIA POZA RICA IX- POZA RICA V, EN EL ACTIVO DE PRODUCCION POZA RICA.	COMERCIALIZACION INTERNACIONAL DE TAMPICO, S.A. DE C.V.
11-nov-02	008-058-02	\$87,155,450.04	CONSTRUCCION DE GASODUCTO DE 24 PULGADAS X 25 KM DE ESTACION DE RECOLECCION DE GAS PLAYUELA 101 AL GASODUCTO DE 48 PULGADAS CACTUS-REYNOSA, ACTIVO VERACRUZ.	FABRICACION Y REPARACION ELECTROMECHANICA S.A.DE C.V.
12-nov-02	063-067-02	\$13,561,381.48	CONSTRUCCION AMPLIACION LOCALIZACION Y OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA LA PERFORACION DE LOS POZOS DEL PROYECTO CACTUS - SITIO GRANDE (PAQUETE I) DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE.	TE Y PA, S.A DE C.V.
12-nov-02	041-019-02	\$2,091,181.01	MODERNIZACIÓN, COORDINACIÓN Y AJUSTES DE PROTECCIONES ELÉCTRICAS COORDINABLES Y NO COORDINABLES DE LOS COMPLEJOS INYECCION DE AGUA Y POL-A.	SISTEMAS DE CONTROL AVANZADOS S.A DE C.V.
13-nov-02	065-082-02	\$769,862.23	MANTENIMIENTO A EQUIPO ELECTROMECHANICO DEL SECTOR BELLOTA DEL ACTIVO DE PRODUCCION BELLOTA CHINCHORRO.	PERMARSAS S.A. DE C.V.
15-nov-02	010-094-02	\$2,739,296.02	CORRECCIÓN DE ANOMALÍAS EN AUDITORÍAS DE SEGURIDAD INDUSTRIAL Y COMISIÓN MIXTA DEL ACTIVO DE PRODUCCIÓN ALTAMIRA, ÁREA CERRO AZUL NARANJOS (ONAM-039-02)(REC.)	ARJONA CONSTRUCCIONES Y PROVEEDURIA S.A DE C.V.
19-nov-02	084-048-02	\$9,616,288.08	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A RED DE DUCTOS DEL ACTIVO DE PRODUCCIÓN BURGOS REYNOSA.	FIFECO CONSTRUCCIONES S.A. DE C.V.
19-nov-02	063-079-02	\$11,942,340.87	REHABILITACION DE LINEAS DE TRANSMISION Y DISTRIBUCION ELECTRICA DEL ACTIVO SAMARIA-SITIO GRANDE	RS CONSTRUCCION INTEGRAL S.A DE C.V.
22-nov-02	041-021-02	\$27,952,583.51	REHABILITACIÓN DE PLANTAS ENDULZADORAS, DESHIDRATADORAS Y PLANTA DE SECADO DE GAS COMBUSTIBLE EN POL-A COMPRESIÓN.	INGENIERIA DE PARTES, S.A. DE C.V.
25-nov-02	064-053-02	\$2,237,203.58	SERVICIO DE MEDICION DE NIVELES Y PORCENTAJE DE AGUA EN ACEITE CRUDO DE LAS BATERIAS AGAVE Y GIRALDAS.	ABASTECEDORA INDUSTRIAL LEAL, S.A. DE C.V.
26-nov-02	063-061-02	\$23,832,568.42	REHABILITACIÓN DE DUCTOS DE RECOLECCION Y TRANSPORTE DEL SECTOR SAMARIA	CINDRO,S.A.DE C.V.
29-nov-02	071-049-02	\$1,085,074.97	CORRECCION DE ANOMALIAS EN LOS POZOS PRODUCTORES DEL SECTOR JUJO DEL ACTIVO JUJO TECOMINOACÁN.	TECNICOS ESPECIALIZADOS EN CONTROL DE FLUIDOS S.A. DE C.V.
03-dic-02	PEP-02-RSAD-IT-043	\$454,500.00	PLATAFORMA ARTICULADA	MAQUINARIA DIESEL, S.A. DE C.V.
05-dic-02	035-034-02	\$102,158,710.90	SERVICIOS DE INGENIERIA PARA ELABORACION DEL PROYECTO CRUDO LIGERO MARINO, DEL ACTIVO DE EXPLOTACION LITORAL DE TABASCO, REGION MARINA SUROESTE	GRUPO PROFESIONAL PLANEACION Y PROYECTOS, S.A. DE C.V.
06-dic-02	069-102-02	\$9,467,924.13	ACTUALIZACIÓN TECNOLÓGICA DE LAS REDES LOCALES DE DATOS DE LA GERENCIA DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS DE LA DIVISIÓN SUR	INTEGRACION DE SOLUCIONES Y SERVICIOS S.A. DE C.V.
06-dic-02	025-032-02	\$5,781,417.32	ADECUACION DE LA SUCCION Y DESCARGA PARA LAS BOMBAS CENTRIFUGAS VERTICALES TIPO LATA GA-4210/R PARA MANEJAR LIQUIDOS AMARGOS EN AKAL-C/4 Y AKAL-J/4	MAQUINARIA DOGA S.A. DE C.V
06-dic-02	064-057-02	\$19,935,194.50	CONSTRUCCIÓN DE LINEA DE GAS COMBUSTIBLE DE 6 PULG. DIAM. X 25 KM. GIRALDAS-MUSPAC	GRUPO INTEGRAL DE CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO S.A. DE C.V.
06-dic-02	068-021-02	\$4,033,381.58	OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA REHABILITACION DE ACCESOS Y LOCALIZACIONES POR INTERVENCION DE EQUIPOS DE R.T.P. Y PERFORACION EN EL ACTIVO CHILAPILLA - COLOMO.	SERVICIOS INTEGRALES DE CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO SICMA, S.A.
10-dic-02	063-076-02	\$13,982,786.85	SUSTITUCION DE LINEAS DE DESCARGA EN LOS CAMPOS CACTUS NISPERO Y SAMARIA U OTROS DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE.	RS CONSTRUCCION INTEGRAL S.A DE C.V.
11-dic-02	062-083-02	\$491,814,461.74	ESTUDIOS DE REFLEXIÓN SISMICA TRIDIMENSIONAL MEDIANTE UNA BRIGADA PORTATIL E INTEGRAL CON EQUIPO RADIO TELEMETRICO EN LAS AREAS DE PUERTO CEIBA SHUCO-COLIBRI Y YACHIPA	PGS MEXICANA S.A. DE C.V.
13-dic-02	067-052-02	\$1,136,008.35	ESTUDIO TOPOGRAFICO PARA OBRAS DIVERSAS Y REORDENAMIENTOS DE LINEAS EN EL ACTIVO CINCO PRESIDENTES.	CONSORCIO INDUSTRIAL E INGENIERIA S.A. DE C.V.

18-dic-02	088-016-02	\$591,180,568.33	TRABAJOS DE ESTIMULACIONES, INDUCCIONES Y FRACTURAMIENTOS DE POZOS PETROLEROS MARINOS, CON EL APOYO DE UN BARCO ESTIMULADOR, QUE INCLUYE EL SERVICIO DE LABORATORIO, DOSIFICACIÓN DE ÁCIDOS Y BOMBEO, ASÍ COMO EL SUMINISTRO DE NITRÓGENO, ÁCIDO CLORHÍDRICO	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
19-dic-02	069-104-02	\$14,000,000.00	SERVICIO DE TELEMEDICIÓN DE PARÁMETROS PARA CONTROL Y SEGURIDAD EN OPERACIONES DE PERFORACIÓN, TERMINACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS DE LA REGIÓN SUR, CON PRESUPUESTOS PIDIREGAS	NABORS PERFORACIONES DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
20-dic-02	065-085-02	\$18,538,343.47	CONSTRUCCION DE CABEZALES OLEOGASODUCTOS Y LINEAS DE DESCARGA DEL CAMPO PUERTO CEIBA.	ASESORIA CONSTRUCCION Y COMERCIALIZACION ABC, S.A. DE C.V.
20-dic-02	035-035-02	\$2,230,612,549.79	REHABILITACION Y MANTENIMIENTO A PLATAFORMAS COSTA FUERA EN EL GOLFO DE MEXICO DE UNA PLATAFORMA SEMISUMERGIBLE (SA)	COTEMAR, S.A. DE C.V.
20-dic-02	067-054-02	\$5,544,452.63	REHABILITACION Y MANTENIMIENTO CORRECTIVO A TANQUES DE ALMACENAMIENTO DEL SECTOR CINCO PRESIDENTES BLASILLO.	CALCONDE SA DE CV
23-dic-02	025-036-02	\$139,631,188.06	ASISTENCIA TECNICA PARA LA SUPERVISION DE LA EJECUCION DE LOS CONTRATOS DE OBRA PUBLICA Y SERVICIOS DEL ACTIVO CANTARELL	BUFETE DE MANTENIMIENTO PREDICTIVO INDUSTRIAL S.A. DE C.V.
23-dic-02	050-068-02	\$9,127,538.72	SERVICIO DE PERCUSORES HIDRÁULICOS Y/O MECÁNICOS Y ACELERADORES HIDRÁULICOS PARA LA PERFORACIÓN Y REPARACIÓN DE POZOS PETROLEROS DE LA REGIÓN MARINA	SOUTH AMERICAN ENTERPRISES MEXICO S.A. DE C.V.
26-dic-02	023-018-02	\$13,578,113.29	MANTENIMIENTO A INSTRUMENTOS DE SEPARADORES Y PAQUETES DE REGULACIÓN DE LAS PLATAFORMAS AKAL B, BN, DB, L, TM Y KL EN EL ACTIVO EK-BALAM	RHACOR S.A. DE C.V.
27-dic-02	063-085-02	\$38,155,647.83	CONSTRUCCION DE CABEZAL SAMARIA 10; OLEOGASODUCTO DE 10 DIAM. Y SUSTITUCION DE LINEAS DE DESCARGA DEL CAMPO SAMARIA DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE	CONSTRUCTORA CHAVEZ S.A. DE C.V.
27-dic-02	063-084-02	\$27,422,877.94	CONSTRUCCION DE LINEAS DE DESCARGA DE CAMPO PLATANAL U OTROS DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE	CONSTRUCTORA ELVIC, S.A. C.V.
31-dic-02	064-045-02	\$16,339,692.91	CONSTRUCCIÓN ETAPA DE BAJA PRESIÓN Y DRENAJES ACEITOSOS EN BATERÍA ARTESA	CONSTRUCTORA CHAVEZ S.A. DE C.V.
2003				
02-ene-03	1857504600302	\$103,998.44	MULTTIWARN II IR. DETECC DE GASES	MARTZ SEGURIDAD INDUSTRIAL, S.A. DE C.V.*
03-ene-03	065-086-02	\$862,454.22	MANTENIMIENTO A LA OBRA CIVIL EN BATERIAS COMPRESORAS Y CAMPOS DEL SECTOR CARDENAS MORA ACTIVO BELLOTA CHINCHORRO.	CORDOVA ZACARIAS MANRIQUE ALONSO
03-ene-03	071-071-02	\$997,754.47	MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS A EQUIPOS DE BOMBEO DE CONTRAINCENDIO DE POZOS DE EXTRACCION DE AGUA DE PRESAS API Y SERVICIO GENERALES EN LA COORDINACION DE MANTENIMIENTO DEL ACTIVO DE PRODUCCION JUJO TECOMINOACAN	CONSTRUCTORA DIAZ TRINIDAD S.A. DE C.V.
03-ene-03	066-036-02	\$1,425,316.68	REHABILITACION Y MODIFICACION DE EDIFICIO PARA TOPOGRAFIA Y PROTECCION AMBIENTAL	CONSTRUCTORA Y COMERCIALIZADORA MAYA, S.A. DE C.V.
03-ene-03	071-063-02	\$2,071,446.47	REHABILITAR CONSERVAR Y DESINFECTAR 10 POZOS PARA LA EXTRACCIÓN DE AGUA EN EL SECTOR JUJO	ASESORES TECN. AGRO. DEL CENTRO, S.A. DE C.V.
07-ene-03	069-106-02	\$6,891,422.91	MANTENIMIENTO E INSTALACIÓN DE ACCESORIOS MARCA CAMERÓN-CAMERÓN FLEX SEAL PARA ÁRBOLES DE VÁLVULAS Y ENSAMBLES DE ESTRANGULACIÓN Y DEL STAND PIPE, PARA LOS POZOS EN PERFORACIÓN, TERMINACIÓN, REPARACIÓN Y PRODUCCIÓN DE LA REGIÓN SUR CON PRESUPUESTOS PIDIREGAS	COOPER CAMERON DE MEXICO, S.A. DE C.V.
15-ene-03	069-111-02	\$22,907,705.48	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A LOS SISTEMAS NEUMÁTICOS DE LOS EQUIPOS DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS CON PRESUPUESTO PIDIREGAS EN LA REGIÓN SUR	PETROTEC, S.A.
15-ene-03	065-098-02	\$843,140.66	REHABILITACION Y MANTENIMIENTO A INTERRUPTORES SISTEMAS DE ALUMBRADO Y FUERZA DEL SECTOR TERCARIO ACTIVO BELLOTA CHINCHORRO.	CONSTRUCTORA ZETA DE TABASCO, S.A. DE C.V.

20-ene-03	008-006-03	\$5,317,387.02	REHABILITACION E INSTALACION DE NUEVOS SISTEMAS DE PROTECCION CATODICA A DUCTOS DEL ACTIVO DE PRODUCCION POZA RICA	PROTECCION CATODICA MEXICANA S.A. DE C.V.
21-ene-03	062-089-02	\$41,251,642.86	TRATAMIENTO DE SUELOS CONTAMINADOS CON HIDROCARBUROS DE LOS POZOS TECOMINOACAN 120 422 Y JUJOS 4 13/13A 42 121 Y 523 DEL ACTIVO DE PRODUCCION JUJO-TECOMINOACAN	SAINT MARTIN CONSTRUCCIONES S.A. DE C.V.
24-ene-03	052-127-03	\$572,509,576.90	EJECUCION DE OPERACIONES CON EQUIPO DE TUBERIA FLEXIBLE EN LOS POZOS PETROLEROS EXPLORATORIOS DE DESARROLLO Y EN EXPLOTACION EN LA DIVISION NORTE.	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
24-ene-03	050-075-02	\$84,565,393.34	OPERACIONES ESPECIALES CON CABLE ELECTROMECHANICO EN POZOS PETROLEROS DE LA DIVISION MARINA.	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
30-ene-03	037-043-02	\$5,719,755.61	SERVICIO DE INSPECCIONES ANUALES PARA MANTENER LA CERTIFICACION DE PLATAFORMAS SATELITES DE LA REGION MARINA SUROESTE	LLOYD GERMANICO DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
31-ene-03	008-004-03	\$42,294,731.00	CONSTRUCCION DE GASODUCTOS DE DIFERENTES DIAMETROS PARA EL MANEJO DE GAS DIVERSOS CAMPOS DEL ACTIVO DE PRODUCCION VERACRUZ	MARTINEZ AGUILAR CONSTRUCCIONES S.A. DE C.V.
04-feb-03	084-052-02	\$7,981,661.00	LEVANTAMIENTO FOTOGRAFICO PARA LA OBTENCION DE ORTOFOTOS EN LA CUENCA DE SABINAS	SISTEMAS DE INFORMACION GEOGRAFICA S.A. DE C.V.
04-feb-03	008-003-03	\$17,850,625.70	SERVICIO INTEGRAL PARA LA PREVENCION Y CORRECCION DE ANOMALIAS EN INSTALACIONES DE LOS ACTIVOS DE PEMEX EXPLORACION Y PRODUCCION REGION NORTE	CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES JYM S.A. DE C.V.
07-feb-03	071-070-02	\$2,994,541.64	REHABILITACION DE POZOS DE AGUA DENTRO DE LA NORMA DE LA C.N.A. DEL CAMPO TECOMINOACAN	ASESORES TECNS. AGRO. DEL CENTRO, S.A. DE C.V.
11-feb-03	084-045-02	\$3,896,986.22	MANTENIMIENTO PARA CONSERVAR LA CERTIFICACION DE CORREDORES DE DUCTOS REYNOSA 9- REYNOSA 1 - CPGR Y/U OTROS DEL A.P.B.R.	ICOLFRANC INTERNACIONAL S.A. DE C.V.
13-feb-03	050-076-02	\$132,730,801.87	OBTENCION Y PROCESAMIENTO DE REGISTROS GEOFISICOS PARA LA EVALUACION DE FORMACIONES EN POZOS PETROLEROS DE LA DIVISION MARINA.	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
13-feb-03	035-039-02	\$2,322,442,723.09	REHABILITACION Y MANTENIMIENTO A PLATAFORMAS COSTA FUERA EN EL GOLFO DE MEXICO CON APOYO DE UN PLATAFORMA SEMISUMERGIBLE (SC)	MANTENIMIENTO MARINO DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
24-feb-03	050-077-02	\$65,481,835.83	OBTENCION Y PROCESAMIENTO DE REGISTROS GEOFISICOS PARA LA EVALUACION DE LA PRODUCCION Y REVESTIMIENTO EN POZOS PETROLEROS DE LA DIVISION MARINA.	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
24-feb-03	052-134-03	\$346,292,834.47	REGISTROS GEOFISICOS Y OPERACIONES ESPECIALES EN POZOS DEL ACTIVO REYNOSA DE LA REGION NORTE.	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
28-feb-03	042-006-02	\$70,939,524.92	INGENIERIA DE DETALLE CONSTRUCCION INSTALACION Y PUESTA EN SERVICIO DE MODULO HABITACIONAL PARA PLATAFORMA UECH-A	REPRESENTACIONES Y DISTRIBUCIONES EVYA, S.A. DE C.V.
03-mar-03	036-030-02	\$76,809,030.49	REHABILITACION DE LA PROTECCION CATODICA DE DUCTOS SUBMARINOS	OCEANOGRAFIA, S.A. DE C.V.
10-mar-03	035-044-02	\$3,653,524,303.17	REHABILITACION A PLATAFORMAS Y CENTROS DE PROCESO EN INSTALACIONES COSTA AFUERA CON APOYO DE UNA PLATAFORMA SEMISUMERGIBLE (CA)	COTEMAR, S.A. DE C.V.
17-mar-03	064-001-03	\$853,320.50	INSPECCION A BASE DE RADIOGRAFIAS EN TUBERIAS DE LAS INSTALACIONES Y DUCTOS DEL ACTIVO MUSPAC.	TECNICA RN S.A. DE C.V.
17-mar-03	051-011-03	\$440,250,240.92	OPERACIONES DE REGISTROS GEOFISICOS EN POZOS DE LOS ACTIVOS DE LA REGION NORTE.	SCHLUMBERGER OFFSHORE SERVICES MEXICO N.V.
20-mar-03	063-001-03	\$14,784,326.21	CONSTRUCCION DE L.D.D. PARA POZOS DEL PROYECTO ANTONIO J. BERMUDEZ DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE. (PAQUETE I)	PROVEEDURIA Y SERVICIOS INDUSTRIALES, S.A. DE C.V.
26-mar-03	069-007-03	\$83,623,680.00	INYECCION CONTINUA DE GAS NITROGENO EN POZOS PETROLEROS DE LOS PROYECTOS CON PRESUPUESTO NUEVOS PIDIREGAS DE LA REGION SUR	CRYOINFRA, S.A. DE C.V.
27-mar-03	069-008-03	\$158,153,684.78	TRABAJOS DE MANTENIMIENTO DE FLUIDOS DE CONTROL PARA LOS POZOS DE LOS PROYECTOS CON PRESUPUESTOS PIDIREGAS Y DE LA REGION SUR.	QMAX MEXICO S.A. DE C.V.
28-mar-03	069-012-03	\$45,716,669.18	TRABAJOS DE MEDICION DE PRODUCCION DE HIDROCARBUROS CON SEPARADORES PRUEBAS DE FORMACION CON HERRAMIENTAS DST EN POZOS PETROLEROS DE LA REGION SUR.	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
09-abr-03	063-007-03	\$737,538.59	CONSTRUCCION DE LINEA DE BOMBEO NEUMATICO PARA LOS POZOS CACTUS 61 Y 61-D Y NISPERO 94 DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE	ABREU ESQUIVEL MARIA EUGENIA
14-abr-03	008-043-03	\$6,664,664.04	INSPECCION Y REHABILITACION DE LOS CORREDORES DE DUCTOS Y CORRECCION DE ANOMALIAS DETECTADAS CON EQUIPO INSTRUMENTADO EN EL ACTIVO DE PRODUCCION VERACRUZ.	INGENIERIA CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS RUAN S.A. DE C.V.

14-abr-03	063-009-03	\$9,206,067.65	TRATAMIENTO DE AREAS AFECTADAS POR DERRAMES Y FUGAS DE HIDROCARBUROS PARA EL RESTABLECIMIENTO EN LAS INSTALACIONES DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE Y DE LA REGION SUR	RESTAURACION Y SANEAMIENTO DEL GOLFO S.A. DE C.V.
15-abr-03	069-014-03	\$169,647,841.04	TRABAJOS DE PERFORACION CON FLUJO CONTROLADO PARA POZOS CON PRESUPUESTOS PIDIREGAS Y DE LA REGION SUR.	WEATHERFORD DE MEXICO, S.A. DE C.V.
21-abr-03	068-001-03	\$3,155,915.36	ESTUDIO Y CARACTERIZACION BIOESTRATIGRAFICA Y PETROGRAFICA DE LA CALIZA MACUSPANA Y DE LOS NUCLEOS EXISTENTES EN LA BODEGA DE MUESTRAS GEOLOGICAS DEL ACTIVO MACUSPANA.	CORE LAB OPERATIONS S.A. DE C.V.
21-abr-03	069-027-03	\$49,148,276.91	MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE PROCESAMIENTO TECNICO DE DIVISION SUR	INFORMATICA Y REDES CONVERGENTES S.A. DE C.V.
22-abr-03	062-006-03	\$856,028.03	SERVICIOS DE TOPOGRAFIA Y MECANICA DE SUELOS DE LA COORDINACIÓN TÉCNICA OPERATIVA.	GRUPO ZURDO S.A. DE C.V.
24-abr-03	069-023-03	\$32,029,946.81	MANTENIMIENTO E INSTALACIÓN DE ACCESORIOS MARCA EPN-FMC PARA ÁRBOLES DE VÁLVULAS Y ENSAMBLE DE ESTRANGULACIÓN PARA LOS POZOS EN PERFORACIÓN TERMINACIÓN REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA REGIÓN SUR CON PRESUPUESTO PIDIREGAS	FMC TECHNOLOGIES DE MEXICO, S.A. DE C.V.
29-abr-03	008-023-03	\$440,887,773.59	CONSTRUCCION DE ESTACION DE PROCESAMIENTO Y MANEJO DE GAS EL RAUDAL ACTIVO DE PRODUCCION POZA RICA	PROJECTS & INDUSTRIAL PRODUCTS, LLC.
30-abr-03	037-007-03	\$13,752,028.65	CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE CONTROL DE DERRAMES EN LA TERMINAL MARÍTIMA DOS BOCAS	FORTE INMOBILIARIA, S.A. DE C.V.
02-may-03	071-008-03	\$1,957,500.00	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y/O CORRECTIVO A EQUIPOS DE LABORATORIO DE DIVERSAS MARCAS LOCALIZADOS EN EL LABORATORIO QUIMICO DE OPERACION DE EXPLOTACION DEL ACTIVO DE PRODUCCION JUJO-TECOMINOACAN.	SERVICIOS DEL TROPICO S.A. DE C.V.
06-may-03	008-054-03	\$851,878.35	INSPECCION RADIOGRAFICA A JUNTAS SOLDADAS DE TUBERIAS Y TANQUES DEL ACTIVO DE PRODUCCION POZA RICA	MEXICANA DE RADIOGRAFIAS S.A. DE C.V.
09-may-03	008-060-03	\$6,476,307.90	INSPECCION Y REHABILITACION DE DUCTOS EN EL ACTIVO DE PRODUCCION POZA RICA	CONSTRUCTORA ASSALEIH S.A DE C.V.
09-may-03	025-003-03	\$5,707,865.80	INSTALACION DEL SISTEMA DE MEDICION EN LA SUCCION GENERAL DE LOS MODULOS DE COMPRESION DE AKAL-C4	SIASPRO, S.A. DE C.V.
12-may-03	038-005-03	\$43,987,526.53	ASISTENCIA TÉCNICA PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES REELACIONADAS CON INGENIERÍA DE COSTOS Y CONTRATOS ASI COMO APOYO TÉCNICO PARA LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE LOS ACTIVOS DE EXPLOTACIÓN DE LA R.M.SO. EN DOS BOCAS TAB.	DM INGENIEROS, S.A. DE C.V.
14-may-03	063-005-03	\$6,348,939.18	DESARROLLO DE INGENIERIAS DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE.	ZAMORA ACOSTA PEDRO
14-may-03	063-006-03	\$1,381,604.45	ESTUDIOS TOPOGRAFICOS PARA LEGALIZACIONES DE CORREDORES DE LINEAS E INFRAESTRUCTURA SUPERFICIAL DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE.	PROYECTOS, INGENIERIA Y SERVICIOS ZARSA, S.A. DE C.V.
14-may-03	037-002-03	\$1,381,708.47	INSPECCION PARA REVALIDAR Y OBTENER LA CERTIFICACION DE LAS INSTALACIONES DE LOS COMPLEJOS ABK-A ABK-D E INYECCION DE AGUA	BUREAU VERITAS MEXICANA, S.A. DEC.V.
15-may-03	062-002-03	\$19,324,765.80	TERMINACION DE LA CONSTRUCCIÓN DEL GASODUCTO 36 DIAM X 9 KM OXIACAQUE-IRIDE-SAMARIA II.	CONSTRUCCIONES Y EQUIPOS LATINOAMERICANOS, S.A. DE C.V.
16-may-03	008-053-03	\$54,870,042.55	REHABILITACION DE INSTALACIONES DE PRODUCCION Y POZOS DE LOS PROYECTOS AGUA FRIA-COAPECHACA-TAJIN; AMATITLAN-PROFETA-TZAPOTEMPA-VINAZCO Y POZA RICA INTEGRAL	CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES JYM S.A. DE C.V.
19-may-03	040-001-03	\$49,976,144.55	ANALISIS DE INFORMACION DE REGISTROS GEOFISICOS Y EVALUACION DE FORMACIONES	TECNOLOGIA APLICADA EN EXPLORACION Y PRODUCCION PETROLERA, S.A. DE C.V.
21-may-03	037-008-03	\$2,184,931.21	REHABILITACIÓN GENERAL DEL TANQUE DE ALMACENAMIENTO DE CRUDO RECUPERADO TV-202 EN EL ÁREA DE EFLUENTES DE LA TERMINAL MARÍTIMA DOS BOCAS	CONSTRUCCIONES GARZA, S.A. DE C.V.
22-may-03	066-002-03	\$856,629.20	INSPECCION RADIOGRAFICA EN JUNTAS SOLDABLES DEL ACTIVO LUNA	RADIOGRAFIAS CABALLERO, S.A.DE C.V.
28-may-03	024-010-03	\$32,766,908.77	REHABILITACION DE SISTEMAS Y EQUIPOS AUXILIARES TURBOMAQUINARIA CPTG ATASTA	MAQUINARIA DOGA S.A. DE C.V
29-may-03	036-002-03	\$3,871,412.96	MANTENIMIENTO INTEGRAL AL SISTEMA DE DETECCION DE GAS Y FUEGO DE LA T.M.D.B.	VECOPIAS, S.A. DE C.V.

01-jun-03	051-021-03	\$53,277,668.65	SERVICIO INTEGRAL PARA LA INTRODUCCION Y/O EXTRACCION DE TUBERIAS DE REVESTIMIENTO PRODUCCION Y PERFORACION EN POZOS DE LA CUENCA DE VERACRUZ Y OTROS DE LA REGION NORTE.	MATERIALES Y EQUIPO PETROLERO S.A. DE C.V.
04-jun-03	062-001-03	\$34,453,610.49	CONSTRUCCIÓN OLEOGASODUCTO DE 24 DIAM. BATERIA PUERTO CEIBA A TERMINAL MARITIMA DOS BOCAS	COMERCIALIZADORA Y DISTRIBUIDORA MARSA S.A. DE C.V.
06-jun-03	008-049-03	\$1,035,161,715.30	ESTUDIO SISMICO TRIDIMENSIONAL AREAS POTENCIALES I DEL ACTIVO DE EXPLORACION REYNOSA	PGS MEXICANA S.A. DE C.V.
10-jun-03	064-009-03	\$10,961,702.84	ADECUACION DE DUCTOS PARA SU PROTECCION CATODICA EN LOS CAMPOS CATEDRAL MUSPAC CHIAPAS Y COPANO.	GRUPO INTEGRAL DE CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO S.A. DE C.V.
12-jun-03	008-068-03	\$10,253,475.55	SUPERVISION Y ASISTENCIA TECNICA PARA LOS PROYECTOS Y OBRAS DE REHABILITACION Y MODIFICACION DE INSTALACIONES DUCTOS VIAS DE ACCESO DEL ACTIVO DE PRODUCCION VERACRUZ.	ICOLFRANC INTERNACIONAL S.A. DE C.V.
13-jun-03	008-059-03	\$70,052,125.62	REHABILITACION DE LA INFRAESTRUCTURA BASICA PARA LA ACTIVIDAD PETROLERA DEL ACTIVO VERACRUZ PAPALOAPAN.	AL, S.A. DE C.V.
13-jun-03	063-025-03	\$672,618.08	REHABILITACION DE LINEAS ELECTRICAS Y SUBESTACIONES DEL SECTOR SAMARIA.	INGBER CONSTRUCTORA, S.A. DE C.V.
13-jun-03	008-042-03	\$31,328,626.44	REHABILITACION GENERAL DE LA CENTRAL DE ALMACENAMIENTO Y BOMBEO DEL ACTIVO POZA RICA	SERVICIOS DE PROTECCION ECOLOGICA S.A. DE C.V.
13-jun-03	008-073-03	\$12,646,088.91	REHABILITACION Y MODIFICACION DE INSTALACIONES DE PRODUCCION DEL ACTIVO DE PRODUCCION VERACRUZ.	BUFETE CONSTRUCTOR AMERICA.S.A. DE C.V.
18-jun-03	004-017-03	\$28,000,000.00	REHABILITACION Y SUSTITUCION DE VALVULAS EN LINEAS DE PROCESO EN DUCTOS E INSTALACIONES DEL ACTIVO DE PRODUCCION VERACRUZ.	ANKLE.S.A. DE C.V.
19-jun-03	063-026-03	\$3,031,806.52	REHABILITACION DE INFRAESTRUCTURA SUPERFICIAL Y EQUIPO DE BOMBEO EN POZOS DE CAPTACIÓN DE AGUA DEL ACTIVO SAMARIA SITIO GRANDE.	CORDOVA ZACARIAS MANRIQUE ALONSO
20-jun-03	008-050-03	\$992,572,446.36	ESTUDIO SISMICO TRIDIMENSIONAL AREAS POTENCIALES II DEL ACTIVO DE EXPLORACION REYNOSA	BGP INTERNATIONAL MEXICANA, S.A. DE C.V.
23-jun-03	004-025-03	\$1,522,500.00	RENOVACION DE LA ACREDITACION Y APROBACION DEL LABORATORIO AMBIENTAL SIPA MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A EQUIPOS.	RODRIGUEZ ALONSO MARIA DEL ROSARIO CATALINA
25-jun-03	008-099-03	\$137,363,826.84	TOMA DE REGISTROS CONTINUOS DE HIDROCARBUROS EN POZOS PETROLEROS MARINOS EN LA REGION NORTE	THE MUDLOGGING COMPANY MEXICO S.A. DE C.V.
30-jun-03	023-004-03	\$1,221,768.50	ELABORACIÓN DE DICTÁMENES DEL CUMPLIMIENTO DE LOS PLANES DE ACCIÓN DERIVADOS DE LA AUDITORÍA AMBIENTAL REALIZADA EN LAS PLATAFORMAS DE PRODUCCIÓN EK-A EK-TA BALAM-TA BALAM-TD BALAM-TCR BALAM-TE BACAB-A E IXTOC-A DEL ACTIVO EK-BALAM DE PEP-RMNE	GEODECSA, S.A. DE C.V.
01-jul-03	063-028-03	\$5,167,439.01	REHABILITACION DE SISTEMAS DE DRENAJE PLUVIAL Y ACEITOSO EN BATERIA CUNDUACAN DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE	ARRENDADORA JOMESA, S.A. DE C.V.
02-jul-03	063-032-03	\$1,500,000.00	REPARACION Y/O MAQUINADO DE PIEZAS MECANICAS PARA DIVERSOS EQUIPOS ELECTROMECHANICOS PARA LOS ACTIVOS SAMARIA SITIO GRANDE Y MUSPAC	GALLEGOS CARRERA OMAR
02-jul-03	050-026-03	\$5,503,264.00	SERVICIO DE APOYO PARA LA CONCENTRACION SELECCION CLASIFICACION ACOMODO EN LOTE POR CLASE DE MATERIALES Y DICTAMEN TECNICO DE LOS MATERIALES DE DESECHO Y EN TRANSITO PERTENECIENTES A LA GERENCIA DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS DIVISION MARINA.	HABILITADORA DE METALES MONTESALAS S.A. DE C.V.
03-jul-03	008-095-03	\$16,468,351.06	REHABILITACION GENERAL A INSTALACIONES DE PRODUCCION EN OBRA MECANICA CIVIL ELECTRICA Y PROTECCION ANTICORROSIVA DEL ACTIVO DE PRODUCCION ALTAMIRA	TALLERES INDUSTRIALES DOSMYL, S.A. DE C.V.
04-jul-03	008-076-03	\$85,356,467.40	CONSTRUCCION AMPLIACION Y REHABILITACION DE CAMINOS Y LOCALIZACIONES DE DESARROLLO U OTRAS DEL ACTIVO DE PRODUCCION VERACRUZ.	LUNA RODRIGUEZ S.A. DE C.V.
08-jul-03	008-084-03	\$9,766,752.26	SANEAMIENTO Y RESTAURACION AREAS CONTAMINADAS CON HIDROCARBUROS DEL ACTIVO DE PRODUCCION ALTAMIRA AREA CERRO AZUL - NARANJOS	ADT PETROSERVICIOS, S.A. DE C.V.
09-jul-03	069-038-03	\$70,542,121.22	TRABAJOS DE APOYO A LA PERFORACIÓN TERMINACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS CON JUNTAS MARTILLOS PESCANTE MOLINOS HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS PARA T.R. PARA LOS POZOS DE LA REGIÓN SUR	WEATHERFORD DE MEXICO, S.A. DE C.V.
14-jul-03	071-014-03	\$3,610,572.43	CORRECCIÓN DE ANOMALIAS DE SEGURIDAD INDUSTRIAL EN BATERIA PAREDON DEL ACTIVO DE PRODUCCION JUJO-TECOMINOACAN	ITSA SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES S.A. DE C.V.
18-jul-03	101-005-03	\$11,593,211.84	CONSTRUCCION DE UN DIQUE PARA CONTENER DERRAMES DE GRASAS Y LUBRICANTES ALMACENADOS EN TAMBORES EN LA TERMINAL MARITIMA DOS BOCAS	FORTE INMOBILIARIA, S.A. DE C.V.

24-jul-03	010-002-03	\$79,550.00	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL SISTEMA DE ENERGIA ININTERRUMPIDA MARCA EXIDE ELECTRONICS DE 150 ES DE 125 KVA Y SU RESPECTIVO BANCO DE BATERIAS ACTIVO DE PRODUCCION ALTAMIRA (SNAA-003-03)	PRECISION CONTROL DEL NORTE S.A. DE C.V.
24-jul-03	008-092-03	\$68,122,251.20	TOMA DE REGISTROS CONTINUOS DE HIDROCARBUROS EN POZOS PETROLEROS TERRESTRES EN LA REGION NORTE	THE MUDLOGGING COMPANY MEXICO S.A. DE C.V.
29-jul-03	008-104-03	\$2,697,414.02	SANEAMIENTO Y TAPADO DE PRESAS LOCALIZADAS EN EL ACTIVO DE PRODUCCION ALTAMIRA AREA CERRO AZUL-NARANJOS	GEO ESTRATOS S.A. DE C.V.
30-jul-03	069-043-03	\$97,262,518.66	TRABAJOS CON REGISTROS GIROSCOPICOS PARA LOS POZOS CON PRESUPUESTO PIDIREGAS DE LA REGION SUR.	GYRODATA DE MEXICO, S.A. DE C.V.
31-jul-03	008-090-03	\$170,348,186.44	ESTUDIO SISMICO TRIDIMENSIONAL ESCOLLERAS 1 Y 2	SEISMOGRAPH SERVICE DE MEXICO S.A. DE C.V.
31-jul-03	064-017-03	\$5,392,573.95	REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO A DUCTOS Y LÍNEAS DE DESCARGA DE LOS CAMPOS MUNDO NUEVO IRIS COMOAPA Y GIRALDAS.	ICOLFRANC INTERNACIONAL S.A. DE C.V.
01-ago-03	071-018-03	\$1,398,914.00	REHABILITACION DE 5 SECCIONES DE ENFRIAMIENTO DE GAS Y ACEITE EN COMPRESORAS PAREDÓN DEL ACTIVO JUJO-TECOMINOACAN	EQUIPOS INDUSTRIALES DEL GOLFO, S.A. DE C.V.
08-ago-03	035-014-03	\$138,340,934.16	OBRA CIVIL Y ELECTROMECHANICA PARA INYECCION DE AGUAS CONGENITAS A POZOS DE CAPTACION EN LA TMDB	SEINFE, S.A. DE C.V.
11-ago-03	068-009-03	\$3,995,740.25	ANALISIS DE LA INFORMACION TECNICA E INTERPRETACION DE REGISTROS GEOFISICOS EN POZOS EXPLORATORIOS Y DESARROLLO DE LOS ACTIVOS DE EXPLORACION MACUSPANA Y DE PRODUCCION CHILAPILLA - COLOMO DE LA REGION SUR.	TECNOLOGIA Y ASESORIA EN INGENIERIA PETROLERA, S.A. DE C.V.
11-ago-03	PEPRMSOITCTO025	\$4,472,641.80	SISTEMA DE INYECCION DE INHIBIDOR	CHAMPION TECHNOLOGIES DE MEXICO S.A. DE C.V.*
15-ago-03	087-007-03	\$91,391,401.71	INSPECCION Y REPARACION DE LA LINEA 27-10 DE 20 PUL. DE AKAL-FO HACIA AKAL-O INSPECCION Y REPARACION DE LA LINEA 27-15 GASODUCTO DE 12 PUL. DE B.N. DE LA LINEA 27-12-1 HACIA AKAL-M E INSPECCION REPARACION Y REACONDICIONAMIENTO DEL CRUCE DE LA LINEA 28-15	GLOBAL OFFSHORE MEXICO, S. DE R. L. DE C. V.
19-ago-03	087-002-03	\$519,456,378.50	INGENIERÍA PROCURA FABRICACION CARGA AMARRE. ASISTENCIA TECNICA DURANTE LA INSTALACION, PRUEBAS Y ARRANQUE DE LA PLATAFORMA DE ENLACE KU-A2 CON PUENTE DE INTERCONEXION A LA PLATAFORMA DE ENLACE E-KU-A1 EXISTENTE Y TRIPODE INTERMEDIO EN EL CAMPO KUMAZA	CONSTRUCCIONES MECANICAS MONCLOVA S. A. DE C. V.
28-ago-03	084-024-03	\$9,255,605.40	LEVANTAMIENTOS TOPOGRAFICOS PARA LA UBICACION Y PROYECTO DE LOCALIZACIONES CAMINOS DE ACCESO GASODUCTOS ACUEDUCTOS ESTACIONES INSTALACIONES Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN LOS DIFERENTES CAMPOS DEL ACTIVO DE PRODUCCION BURGOS REYNOSA	INGENIERIA TOPOGRAFICA DE REYNOSA S.A. DE C.V.
28-ago-03	050-036-03	\$838,310,500.00	SERVICIO INTEGRAL DE FLUIDOS DE PERFORACIÓN PARA EL PAQUETE DE POZOS DOS A INTERVENIR POR LA UNIDAD OPERATIVA NORESTE DE LA DIVISION MARINA DE PERFORACIÓN	M.I. DRILLING FLUIDS DE MEXICO S.A. DE C.V.
02-sep-03	18575047-016-03	\$3,397,698.00	PLANTA TRATADORA DE AGUAS ACEITOSAS	PETRONAVAL, S.A. DE C.V.
02-sep-03	038-014-03	\$25,383,255.23	REPARACION GENERAL Y CONVERSION DE GB A GE DEL GENERADOR DE GAS MCA. GENERAL ELECTRIC MOD. LM-2500 GB N/S 481-125	GE PACKAGED POWER, INC.
11-sep-03	063-037-03	\$6,498,155.00	REHABILITACION DE ENFRIADORES DE GAS Y ACEITE DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA SITIO GRANDE.	EQUIPOS INDUSTRIALES DEL GOLFO, S.A. DE C.V.
18-sep-03	18575048-020-03	\$611,870.00	SISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUAS ACEITOSA	MULTISERVICIOS PETROLEROS, S.A. DE C.V.*
18-sep-03	18575049-013-03	\$2,608,426.58	UNIDAD HELITRANSPORTABLE DE LINEA DE A.	NATIONAL OILWELL, L.P.
23-sep-03	065-035-03	\$271,006.43	SUSTITUCION DE PROTECCION TERMICA DE LA VASIJAS ELECTROSTATICA NO. 1 DE LA PLANTA DESHIDRATADORA EL GOLPE DEL SECTOR TERCIARIO DEL ACTIVO BELLOTA CHINCHORRO	JR CONSULTORES INDUSTRIALES, S.A. DE C.V.
25-sep-03	PEP03RMSOITCTO015	\$3,088,541.00	INGENIERIA	GES-SCADA, S.A. DE C.V.
25-sep-03	PEP03RMSOITCTO015	\$4,484,934.61	INGENIERIA	GES-SCADA, S.A. DE C.V.

25-sep-03	18575001-007-03	\$46,712,974.47	INICIADORES ELECTRICOS (ESTOPINES)	HASUE AND ASSOCIATES,INC.
29-sep-03	008-122-03	\$3,927,483.69	REHABILITACION GENERAL A TANQUES Y SEPARADORES EN INSTALACIONES DEL ACTIVO DE PRODUCCION ALTAMIRA AREA CERRO AZUL-NARANJOS (CHICONTEPEC).	CONSTRUCTORA NAZARETH S.A. DE C.V.
29-sep-03	008-126-03	\$706,886.52	REHABILITACION OBRA CIVIL Y ELECTRICA AL POLVORIN REGIONAL PAPANTLA DEL ACTIVO DE EXPLORACION MISANTLA-GOLFO DE MEXICO.	HERNANDEZ GUTIERREZ LIDIA AZUBA
03-oct-03	050-037-03	\$127,560,882.29	SERVICIO INTEGRAL DE INTRODUCCION Y RECUPERACION CON APRIETE COMPUTARIZADO DE TUBERIAS DE REVESTIMIENTO PERFORACION Y PRODUCCION PARA POZOS DEL GOLFO DE MEXICO.	MATERIALES Y EQUIPO PETROLERO S.A. DE C.V.
06-oct-03	095-009-03	\$32,982,900.00	SUMINISTRO E INYECCION DE INHIBIDOR DE PARAFINA A POZOS O LINEAS DE CONDUCCION DEL ACTIVO DE PRODUCCION CINCO PRESIDENTES	CHAMPION TECHNOLOGIES DE MEXICO, S.A. DE C.V.
06-oct-03	069-062-03	\$537,347,082.06	TRABAJOS DE CEMENTACIONES DE TUBERIAS DE REVESTIMIENTO REMEDIALES ESTIMULACIONES LIMPIEZAS PRUEBAS Y BOMBEO DIVERSOS PARA LOS POZOS DE LOS ACTIVOS DE LA REGION SUR CON PRESUPUESTOS NUEVOS PIDIREGAS.	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
08-oct-03	062-032-03	\$16,697,322.78	CONSTRUCCIÓN DE LABORATORIO DE PRODUCCIÓN EN ZONA INDUSTRIAL EL CASTAÑO ACTIVO DE PRODUCCIÓN JUJO-TECOMINOACÁN	PROVEEDORES Y SERV ESPECIALIZADOS DEL SURESTE, SA. DE CV
10-oct-03	062-046-03	\$18,748,233.83	CONSTRUCCION AMPLIACION LOCALIZACION Y OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA LA PERFORACION DE LOS POZOS DEL PROYECTO ANTONIO J. BERMUDEZ (PAQUETE II) DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA - SITIO GRANDE.	CONSTRUCCIONES Y DRAGADOS DEL SURESTE S.A. DE C.V.
13-oct-03	008-134-03	\$2,431,503.77	SUSTITUCION DE LINEAS PROVISIONALES DEL ACTIVO DE PRODUCCION ALTAMIRA AREA CERRO AZUL - NARANJOS (AREA CHICONTEPEC)	CONSTRUCCION Y ECOLOGIA 2000 S.A. DE C.V.
15-oct-03	063-050-03	\$5,282,052.73	REHABILITACION Y CONVERSIÓN DE TANQUE DE ALMACENAMIENTO TV-1 DE 55000 BLS. A 30000 BLS EN BATERÍA SITIO GRANDE.	PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES CARMEN S.A. DE C.V.
15-oct-03	063-049-03	\$8,470,366.87	REHABILITACION Y CONVERSION DE TANQUE DE ALMACENAMIENTO TV-2 DE 55 000 BLS A 30 000 BLS EN BATERIA SAMARIA III.	CONSTRUCTORA LIMPEZ,S.A. DE C.V.
23-oct-03	004-073-03	\$3,200,000.00	REHABILITACION DE UNIDADES CONTRA INCENDIO DEL SECTOR DE SEGURIDAD INDUSTRIAL Y DE PROTECCION AMBIENTAL DEL ACTIVO DE PRODUCCION POZA RICA	TRUCTOR S.A. DE C.V.
24-oct-03	062-039-03	\$53,092,373.62	CONSTRUCCION DE CAMINOS DE ACCESO Y PLATAFORMAS DE PERFORACION DE LOCALIZACIONES EXPLORATORIAS DEL PROYECTO CUICHAPA DEL ACTIVO DE EXPLORACION SALINA DEL ISTMO.	CONSTRUCTORA CORTIJAL, S.A. DE C.V.
24-oct-03	004-069-03	\$85,745,122.46	SERVICIO INTEGRAL DE MANEJO DE GAS POR COMPRESION PARA POZOS DE BAJA PRESION EN LOS CAMPOS DEL ACTIVO DE PRODUCCION VERACRUZ.	UNIVERSAL COMPRESSION DE MEXICO, S.A. DE C.V.
24-oct-03	071-023-03	\$3,534,293.83	SERVICIO INTEGRAL DE MEDICIÓN DE POZOS DESPUÉS DE SEPARADOR DE BAJA PRESIÓN EN BATERÍA TECOMINOACÁN EN EL ACTIVO DE PRODUCCIÓN JUJO TECOMINOACÁN	ABASTECEDORA INDUSTRIAL LEAL, S.A. DE C.V.
28-oct-03	008-133-03	\$732,350.00	ELABORACION Y ANALISIS DE PRECIOS UNITARIOS PARA LOS PROYECTOS DE OBRA DEL ACTIVO DE PRODUCCION VERACRUZ	SEATIC .S.A. DE C.V.
29-oct-03	050-053-03	\$359,768,059.56	SERVICIO INTEGRAL DE FLUIDOS DE PERFORACION PARA EMPLEARSE EN LOS DIVERSOS POZOS EXPLORATORIOS DE LA REGION MARINA.	PROTEXA S.A. DE C.V.
30-oct-03	008-139-03	\$3,390,757.24	SUMINISTRO E INSTALACION DE EQUIPOS DE MEDICION Y CALIDAD DE GAS NATURAL EN PUNTO DE VENTA MATAPIONCHE DEL ACTIVO DE PRODUCCION VERACRUZ.	INGENIERIA EN ALTA MEDIA Y BAJA TENSION S.A. DE C.V.
07-nov-03	062-045-03	\$28,771,813.00	CONSTRUCCION DE PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES EN LA C.A.B. CACTUS DEL ACTIVO DE PRODUCCION SAMARIA- SITIO GRANDE.	ARB ARENDAL, S. DE R.L. DE C.V.
14-nov-03	008-129-03	\$26,951,003,638.10	EJECUCION DE LAS OBRAS RELACIONADAS CON EL DESARROLLO INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE CAMPOS DE GAS NO ASOCIADO EN LA CUENCA DE BURGOS EN EL BLOQUE REYNOSA-MONTERREY.	REPSOL EXPLORACION MEXICO.S.A. DE C.V.
14-nov-03	065-038-03	\$5,678,632.41	MANTENIMIENTO PREVENTIVO A DUCTOS DEL SECTOR BELLOTA DEL ACTIVO BELLOTA CHINCHORRO.	INGENIERIA APLICADA DE AGUA DULCE, S.A. DE C.V.

18-nov-03	067-022-03	\$2,190,310.32	RESTAURACION DE AREAS EN EL CAMPO EL PLAN (TRATAMIENTO Y RESTAURACION DEL AREA CONTAMINADA POR HIDROCARBUROS ALEDAÑA A LA EXBATERIA EL PLAN NORTE) ACTIVO DE PRODUCCION CINCO PRESIDENTES.	SAINT MARTIN CONSTRUCCIONES S.A. DE C.V.
21-nov-03	035-021-03	\$205,550,408.19	CONSTRUCCION DE GASODUCTO DE 8 PULG. DE DIAM. X 12.1 KMS. DE INY-A PTB HACIA BATAB-A INCLUYE UN RAMAL DE 8 PULG. DE DIAM. X 1.3 KMS. HACIA BATAB-1A Y DOS DISPAROS DE FONDO PERDIDO.	GLOBAL OFFSHORE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
01-dic-03	18575046-011-03	\$2,876,872.25	CROMATOGRAFO DE GAS	COIMSA DEL SURESTE,S.A. DE C.V.
01-dic-03	18575046-011-03	\$1,059,461.00	CROMATOGRAFO DE GAS	COIMSA DEL SURESTE,S.A. DE C.V.
05-dic-03	084-047-03	\$18,476,800.95	OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA MANTENIMIENTO A CAMINOS CUADROS DE POZOS E INSTALACIONES DEL SECTOR ORIENTE Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	CONOSV S.A. DE C.V.
05-dic-03	084-046-03	\$18,584,019.65	OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA MANTENIMIENTO A CAMINOS CUADROS DE POZOS E INSTALACIONES DEL SECTOR PONIENTE Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	CONOSV S.A. DE C.V.
10-dic-03	067-010-03	\$3,493,011.14	ELABORACION DE MANIFIESTO DE IMPACTO Y RIESGO AMBIENTAL PERMISOS GUBERNAMENTALES PARA OBRAS DEL ACTIVO DE PRODUCCION CINCO PRESIDENTES.	ECOTEC INGENIERIA AMBIENTAL, S.A DE C.V
10-dic-03	067-011-03	\$40,296.36	ELABORACION DE MANIFIESTO DE IMPACTO Y RIESGO AMBIENTAL PERMISOS GUBERNAMENTALES PARA OBRAS DEL ACTIVO DE EXPLORACION SALINA DEL ISTMO.	RDC CORPORATIVO, S.A. DE C.V.
10-dic-03	051-088-03	\$179,214,295.69	PRUEBA DE INTERVALOS COLOCACION DE EMPACADORES Y ACCESORIOS EN POZOS DE LOS ACTIVOS DE LA REGION NORTE.	BAKER HUGHES DE MEXICO S. DE R.L. DE C.V.
12-dic-03	008-153-03	\$99,029,440.11	CONSTRUCCION DE SISTEMAS DE INYECCION DE AGUA CONGENITA EN CAMPOS DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ	INGENIERIA EN ALTA MEDIA Y BAJA TENSION S.A. DE C.V.
12-dic-03	071-024-03	\$3,830,615.56	CONSTRUCCION PLATAFORMA DE PERFORACION PARA EL POZO EXPLORATORIO QUICHAM 1; ACTIVO INTEGRAL BELLOTA-JUJO	DESARROLLOS INMOBILIARIOS Y DE INFRAESTRUCTURA URBANA, S.A.
15-dic-03	084-041-03	\$44,539,607.00	SUPERVISION DE OBRAS DE PROYECTOS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	MERCO INGENIERIA INDUSTRIAL.S.A. DE C.V.
15-dic-03	063-053-03	\$3,749,949.00	SUPERVISION DE OBRAS DE TANQUES Y TUBERIAS DEL ACTIVO SAMARIA SITIO-GRANDE.	GRUPO DE INGENIERIA PROYECTO Y CONSTRUCCION S.A. DE C.V.
19-dic-03	021-016-03	\$9,665,347.28	ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA ELABORACIÓN DE PLANES DE RESPUESTA A EMERGENCIAS PARA LAS INSTALACIONES Y CENTROS DE LA REGIÓN MARINA NORESTE	SEACOM INTERNATIONAL INC.
29-dic-03	035-023-03	\$291,743,307.15	CONSTRUCCION DE TANQUES DE ALMACENAMIENTO TV-5013 Y TV-5015 Y VIALIDAD PRINCIPAL DE ACCESO A LAS AREAS ADMINISTRATIVAS DE LA T.M.D.B.	CONSTRUCTORA ROBHE, S.A. DE C.V.
29-dic-03	050-057-03	\$585,462,117.43	EJECUCION DE OPERACION CON EQUIPOS DE TUBERIA FLEXIBLE Y APLICACION DE GAS NITROGENO EN LOS POZOS PETROLEROS EXPLORATORIOS DE DESARROLLO Y EN EXPLOTACION EN LA DIVISION MARINA.	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
31-dic-03	050-077-03	\$501,436,865.39	MEDICIÓN DE PRODUCCIÓN (AFOROS) PARA POZOS EXPLORATORIOS DESARROLLO REPARACIÓN Y PRODUCCIÓN DEL GOLFO DE MÉXICO	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
31-dic-03	050-069-03	\$174,617,647.91	TRABAJO DE PERFORACION VERTICAL Y DIRECCIONAL PARA LOS DIVERSOS POZOS EXPLORATORIOS ADICIONALES DE LA REGION MARINA	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
31-dic-03	050-071-03	\$203,739,116.26	TRABAJOS DE PERFORACION VERTICAL Y DIRECCIONAL PARA LOS DIVERSOS POZOS EXPLORATORIOS DE LA REGION MARINA	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
2004				
01-ene-04	18575051-099-03	\$1,433,910.39	ANALIZADOR ULTRASONICO DE CEMENTO MARCA	APEXX DE MEXICO, S.A. DE C.V.
01-ene-04	051-080-03	\$5,000,000.00	REHABILITACION DE ESTABILIZADORES PARA LOS EQUIPOS DE LA GERENCIA DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS EN LOS ACTIVOS DE LA REGION NORTE.	OMEGA GRUPO CONSTRUCTOR S.A. DE C.V.
05-ene-04	068-020-03	\$4,504,036.55	CONSTRUCCION DE LOCALIZACIONES EXPLORATORIAS POZOS SITALA Y MATRACA PROYECTO CUENCA MACUSPANA EN AREAS DEL ACTIVO INTEGRAL MACUSPANA	GRUPO EMPRESARIAL MINATITLAN S.A DE C.V.
06-ene-04	008-154-03	\$3,770,497.71	EXTRACCION Y TRATAMIENTO DE SEDIMENTOS EN TANQUES DEL ACTIVO DE PRODUCCION POZA RICA	SERVICIOS DE INGENIERIA Y TECNOLOGIA. S.A. DE C.V.
19-ene-04	062-057-03	\$14,473,621.59	REHABILITACION DE TANQUE DE ALMACENAMIENTO TA-2 DE 200000 BLS. EN C.A.B. CUNDUACAN.	ARRENDADORA JOMESA, S.A. DE C.V.
19-ene-04	062-056-03	\$15,323,073.55	REPOSICION DE GASODUCTO DE 20 PULG. DE DIAM. X 0.4 KM. 12 PULG. DIAM. X 1.8 KM. Y LINEA DE GAS COMBUSTIBLE DE 3 DIAM. X 0.8 KM. A LA ESTACION DE COMPRESORAS CINCO PRESIDENTES #1.	CONSTRUCCIONES Y RECUBRIMIENTOS INDUSTRIALES MAYURSE S.A. DE

28-ene-04	097-031-03	\$2,589,931.97	REHABILITACION Y MANTENIMIENTO A BOMBAS Y MOTORES DE POZOS PROFUNDOS ACTIVO INTEGRAL BELLOTA - JUJO.	MANTENIMIENTO INDUSTRIAL REFORMA S.A. DE C.V.
28-ene-04	067-025-03	\$7,978,414.84	REPOSICION DE OLEODUCTO DE 6 PULG. DE DIAM. X 7.22 KM. DE LA BATERIA SANCHEZ MAGALLANES 7 A LA BATERIA SANCHEZ MAGALLANES 4 ACTIVO DE PRODUCCION CINCO PRESIDENTES.	CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES ZAMBRANO, S.A. DE C.V.
29-ene-04	050-085-03	\$1,005,222,247.24	TRABAJOS DE FLUIDOS DE PERFORACIÓN Y TERMINACIÓN PARA LOS DIVERSOS POZOS DE DESARROLLO DE LA REGIÓN MARINA	PROTEXA, S.A. DE C.V.
06-feb-04	050-080-03	\$405,291,393.76	TRABAJOS CON SISTEMA DE IMPULSOR SUPERIOR (TOP DRIVE) PARA PERFORACION ROTATORIA EN DIVERSOS POZOS DE LA DIVISION MARINA.	TESCO CORPORATION
09-feb-04	008-138-03	\$3,800,197,768.80	EJECUCION DE LAS OBRAS RELACIONADAS CON EL DESARROLLO INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE CAMPOS DE GAS NO ASOCIADO EN LA CUENCA DE BURGOS EN EL BLOQUE OLMOS	LEWIS ENERGY MEXICO S. DE R.L. DE C.V.
20-feb-04	024-028-03	\$231,813,531.61	REHABILITACION DE INTEGRIDAD DE DUCTOS ASCENDENTES EN LA ZONA DE MAREAS Y OLEAJES MEDIANTE LA TECNOLOGIA DE INSTALACION DE ENCAMISADOS METALICOS	MEXICANA DE SERVICIOS SUBACUATICOS S.A DE C.V.
20-feb-04	023-016-03	\$92,267,231.66	REHABILITACION MANTENIMIENTO Y CORRECCION DE ANOMALIAS EN LAS INSTALACIONES DE LOS COMPLEJOS AKAL-B Y AKAL-L Y DE LOS CAMPOS EK Y BALAM.	CONSTRUCCIONES Y TRITURACIONES, S.A. DE C.V.
23-feb-04	062-060-03	\$10,369,881.67	MANTENIMIENTO CORRECTIVO A DUCTOS DEL SECTOR TERCIARIO ACTIVO INTEGRAL BELLOTA - JUJO.	GRUPO ZIRAHUEN, S.A. DE C.V.
23-feb-04	062-061-03	\$9,026,144.39	MANTENIMIENTO PREVENTIVO A DUCTOS DEL SECTOR TERCIARIO ACTIVO INTEGRAL BELLOTA JUJO.	INGENIERIA APLICADA DE AGUA DULCE, S.A. DE C.V.
23-feb-04	062-066-03	\$14,002,119.26	REHABILITACION MEDIANTE LA INSTALACION DE ENVOLVENTES METALICAS EN DUCTOS DE LA REGION SUR.	OMEGA CONSTRUCTORA S.A. DE C.V.
25-feb-04	069-076-03	\$10,436,522.90	TRABAJOS DE ARMADO INTRODUCCION ASISTENCIA TECNICA Y MANTENIMIENTO A APAREJOS DE BOMBEO NEUMATICO PARA LOS POZOS DE LA REGION SUR	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
26-feb-04	025-034-03	\$12,365,122.83	REHABILITACION DE LOS SISTEMAS DE DETECCION DE GAS FUEGO Y ALARMAS DE LA PLATAFORMA AKAL-C INYECCION DEL ACTIVO CANTARELL	GRUPO INDUSTRIAL ELECTROMECHANICO, S.A. DE C.V.
27-feb-04	062-069-03	\$5,486,874.29	TRATAMIENTO PARA LA DESCONTAMINACION DE DESECHOS RESULTANTES DE LA PERFORACION CON RESIDUOS ACEITOSOS EN PRESAS UBICADAS EN LAS LOCALIZACION POZOS LUNA 101 Y TURULETE 1 DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA	JESMAR REPRESENTACIONES Y SERVICIOS S.A. DE C.V.
01-mar-04	038-024-03	\$13,805,626.52	MANTENIMIENTO MAYOR DEL GENERADOR DE GAS MCA. GENERAL ELECTRIC MOD. LM-2500 GE N/S 481-122	MTU MAINTENANCE BERLIN-BRANDENBURG GMBH
04-mar-04	106-004-03	\$1,142,598,576.99	PROCURA Y CONSTRUCCION DE OLEODUCTO DE 36 PLG. POR 53 KM. DE LA PLATAFORMA DE PERFORACIÓN POL-A HACIA LA PLATAFORMA DE REBOMBEO R-1	GLOBAL OFFSHORE MEXICO, S. DE R. L. DE C. V.
04-mar-04	18575048-050-03	\$4,366,933.06	SISTEMA DE MEDICION DE FLUJO DE GAS	CORPORATIVO COMERCIAL Y DE SERVICIOS DEL GOLFO,
10-mar-04	106-006-03	\$464,132,385.65	INGENIERIA PROCURA CONSTRUCCION CARGA Y AMARRE DE DOS (2) PLATAFORMAS TIPO OCTAPODO DENOMINADAS SINAN-A Y SINAN-B PARA INSTALARSE EN LA SONDA DE CAMPECHE GOLFO DE MEXICO	CONSTRUCCION INGENIERIA Y MONTAJE INTEGRAL S.A. DE C.V.
12-mar-04	069-095-03	\$22,722,678.06	TRABAJOS DE CORTE Y RECUPERACION DE NUCLEOS PARA LOS POZOS DE LA REGION SUR	ALIANZAS PERFOLET S.A. DE C.V.
17-mar-04	038-025-03	\$45,326,030.00	MUESTREO Y ANALISIS CROMATOGRAFICO AL GAS NATURAL CONDENSADOS DE HIDROCARBUROS COMPOSICIONAL DE ACEITE CRUDO Y CARACTERIZACION DE ACEITES LUBRICANTES NUEVOS Y EN USO CRUDO Y AGUA CONGENITA MANEJADOS EN LAS INSTALACIONES DEL ACTIVO INTEGRAL ABKATUN POL-CHU	MOVILAB, S.A. DE C.V.
19-mar-04	084-056-03	\$14,415,395.00	DESARROLLO ESPECIALIZADO DE INGENIERIA DE PROYECTOS PARA LA INFRAESTRUCTURA REQUERIDA EN EL MANEJO DE LA PRODUCCION DE HIDROCARBUROS EN EL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	GRUPO DIARQCO S.A. DE C.V.
22-mar-04	097-007-04	\$775,435.86	SERVICIOS DE APOYO PARA ANALISIS DE COSTOS RELACIONADOS CON PRECIOS UNITARIOS, DEL ACTIVO DE PRODUCCION BELLOTA CHINCHORRO	MENDEZ HERNANDEZ RODOLFO
24-mar-04	051-086-03	\$29,628,990.00	SERVICIOS DE APOYO MATERIALES QUIMICOS Y ACCESORIOS PARA CEMENTACIONES DE POZOS EN LA REGION NORTE.	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
24-mar-04	038-022-03	\$15,306,160.26	SUSTITUCIÓN DE CANALIZACIONES ELÉCTRICAS DEL SISTEMA DE ALUMBRADO Y FUERZA EN EL COMPLEJO ABKATÚN-D	SAT ENERGY DE MEXICO, S.A. DE C.V.
25-mar-04	085-099-03	\$83,700,000.00	SERVICIO INTEGRAL DE OPERACION Y MANTENIMIENTO A EQUIPOS DE BOMBEO DE LIQUIDOS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	PART TECHNICAL SERVICES, S.A. DE C.V.

30-mar-04	062-070-03	\$4,089,772.41	TRATAMIENTO PARA LA DESCONTAMINACION DE DESECHOS RESULTANTES DE LA PERFORACION CON RESIDUOS ACEITOSOS EN PRESAS UBICADAS EN LAS LOCALIZACION POZO CAPARROSO 81 DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA LUNA	SAINT MARTIN CONSTRUCCIONES S.A. DE C.V.
31-mar-04	106-011-03	\$499,173,025.42	PROCURA Y CONSTRUCCION DE 3 DUCTOS MARINOS (P-7 P-8 Y P-9) ASOCIADOS A PLATAFORMAS DE PERFORACIÓN AKAL-MB: OLEOGASODUCTO DE 24 PULG POR 2.9 KM HACIA AKAL-M Y GASODUCTO DE B.N. 12 PULG POR 0.4 KM DEL NUEVO ANILLO DE B.N. HACIA AKAL-MB DEL CARMEN CANTARELL.	GLOBAL OFFSHORE MEXICO, S. DE R. L. DE C. V.
05-abr-04	050-058-03	\$296,857,057.82	EJECUCION DE OPERACION CON EQUIPOS DE TUBERIA FLEXIBLE EN LOS POZOS PETROLEROS EXPLORATORIOS DE DESARROLLO Y EN EXPLOTACION EN LA DIVISION MARINA.	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
12-abr-04	084-059-03	\$80,425,054.17	CONSTRUCCION Y AMPLIACION DE ESTACIONES DE RECOLECCION EN LOS CAMPOS CUATRO MILPAS GRUÑON VELERO Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	OCI, CONSTRUCCIONES Y SUMINISTROS, S.A. DE C.V.
16-abr-04	025-001-04	\$9,087,061.36	ADECUACIÓN DE AREA PARA LA INSTALACION DE UN CUARTO DE CONTROL PARA OPERADOR DE PLANTAS DE PROCESO EN AKAL-J/4	SCAP, S.A. DE C.V.
19-abr-04	038-001-04	\$10,999,618.07	REHABILITACIÓN DE AISLANTE TÉRMICO EN LOS DUCTOS DE ESCAPE Y TUBERÍA DE PROCESO EN ABKATÚN ALFA Y ABKATÚN DELTA	COTER, S.A. DE C.V.
21-abr-04	084-001-04	\$3,196,658.20	INSPECCION RADIOGRAFICA A JUNTAS SOLDADAS PARA EL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	CONTROL DE CALIDAD S.A. DE C.V.
21-abr-04	035-026-03	\$147,542,710.29	MANTENIMIENTO A INSTALACIONES MARINAS EN EL GOLFO DE MEXICO CON UN EQUIPO CON POSICIONAMIENTO DINAMICO	SERVICIOS MARITIMOS DE CAMPECHE, S.A. DE C.V.
07-may-04	051-018-04	\$795,846,837.80	FRACTURAMIENTO HIDRAULICOS CON SUSTENTANTE EN POZOS LOCALIZADOS EN LA FRANJA PALEOCENO O EN CUALQUIER OTRA DEL ACTIVO BURGOS DE LA REGION NORTE	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
10-may-04	050-001-04	\$30,000,000.00	SERVICIO DE MANTENIMIENTO MAQUINADO DE CONEXIONES A.P.I. A JUNTAS DE TUBERIAS DE PERFORACIÓN Y HERRAMIENTAS TUBULARES ASI COMO UNION DE EXTREMOS A LASTRABARRENAS Y TUBERIA PESADA H.W.	GRUPO INDUSTRIAL VERACRUZANO S.A DE C.V
11-may-04	063-003-04	\$960,981.61	LEVANTAMIENTO TOPOGRAFICO PARA INFRAESTRUCTURA SUPERFICIAL E INSTALACIONES DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA - LUNA.	TECNICOS Y CONSULTORES ESPECIALISTAS, S.A. DE C.V.
14-may-04	064-006-04	\$1,297,705.58	SERVICIOS PARA ELABORACIÓN DE INGENIERIA PARA OBRAS DE INFRAESTRUCTURA DEL ACTIVO MUSPAC	DESARROLLO DE INGENIERIA Y CONSTRUCCION FENIX, S.A. DE C.V.
17-may-04	084-064-03	\$40,356,699.35	CONSTRUCCION DE DUCTOS EN LOS CAMPOS CAUDALOSO CUATRO MILPAS GALIA GRUÑON INTEGRAL SIGMA SULTAN Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	CONSTRUCCIONES Y EQUIPOS LATINOAMERICANOS S.A. DE C.V.
19-may-04	085-003-04	\$7,272,289.00	REHABILITACION DE LOS SISTEMAS DE IGNICION A PRUEBA DE EXPLOSION DE LAS MOTOCOMPRESORAS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	HOERBIGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
21-may-04	025-007-04	\$11,645,909.46	INTERCONEXIONES PARA DERIVAR LIQUIDOS DE LOS TANQUES DE DESFOGUE DE ALTA (FA-4201) Y BAJA PRESION (FA-4202) HACIA EL SEPARADOR TRIFASICO (FA-4210) EN LA PLATAFORMA AKAL-J4	MAQUINARIA DOGA S.A. DE C.V
21-may-04	084-003-04	\$8,060,971.26	LEVANTAMIENTOS TOPOGRAFICOS PARA LA UBICACION Y PROYECTO DE LOCALIZACIONES CAMINOS DE ACCESO GASODUCTOS ACUEDUCTOS ESTACIONES INSTALACIONES Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN LOS CAMPOS CULEBRA ARCABUZ SULTAN OASIS-CORINDON-PANDURA PICADILLO Y/U OTROS DEL ACTIVO	INGENIERIA TOPOGRAFICA DE REYNOSA S.A. DE C.V.
24-may-04	085-005-04	\$6,834,139.45	REACONDICIONAMIENTO A RECUBRIMIENTOS EN SISTEMAS DE ESCAPE MONOBLOCKS Y CANALETAS DE MOTOCOMPRESORAS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	MONZA CONSTRUCCIONES S.A. DE C.V.
27-may-04	106-005-04	\$484,893,472.88	INGENIERÍA PROCURA FABRICACIÓN CARGA AMARRE Y ASISTENCIA TÉCNICA DURANTE LA INSTALACIÓN DE UNA PLATAFORMA DE PERFORACIÓN (PP-ZAAP-A) EN EL CAMPO KUMAZA Sonda de Campreche Golfo de México	INDUSTRIA DEL HIERRO S.A. DE C.V
28-may-04	063-008-04	\$2,999,483.91	CONSTRUCCION DE LINEAS DE DESCARGA PARA LOS POZOS CUNDUACAN 1011 Y 1021 DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA - LUNA	CONSTRUCTORA LIMPEZ,S.A. DE C.V.
28-may-04	008-008-04	\$74,419,209.38	CONSTRUCCION REHABILITACION Y SUSTITUCION DE DUCTOS CABEZALES E INFRAESTRUCTURA PARA LOS DIFERENTES CAMPOS DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA.	FABRICACION Y REPARACION ELECTROMECANICA S.A.DE C.V.
28-may-04	051-020-04	\$1,006,669,386.29	SERVICIOS INTEGRADOS DE PERFORACION Y TERMINACION DE POZOS DE DESARROLLO INCLUYENDO OBRAS DE INFRAESTRUCTURA EN LA CUENCA DE VERACRUZ.	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
28-may-04	069-001-04	\$615,986,382.84	TRABAJOS DE PERFORACION Y TERMINACION DE POZOS DE LOS CAMPOS DEL PROYECTO JUJO-TECOMINOACAN Y DE LA REGION SUR CON PRESUPUESTO PIDIREGAS	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
31-may-04	008-007-04	\$28,181,185.53	CONSTRUCCION Y/O REHABILITACION DE PLATAFORMAS Y CAMINOS DE LOS DIFERENTES CAMPOS Y/O INSTALACIONES EN EL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA.	FABRICACION Y REPARACION ELECTROMECANICA S.A.DE C.V.

31-may-04	050-009-04	\$638,909,831.02	TRABAJOS DE PERFORACION DIRECCIONAL PARA LOS DIVERSOS POZOS DE DESARROLLO DE LA REGION MARINA	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
31-may-04	106-004-04	\$1,884,873,814.32	TRANSPORTE E INSTALACIÓN DE PLATAFORMAS MARINAS ASÍ COMO ESTRUCTURAS ADICIONALES QUE CONSISTEN EN UN TETRÁPODOS TRÍPODES Y PUENTES CON APOYO DE EMBARCACIONES ESPECIALIZADAS PARA LAS REGIONES MARINAS DE PEMEX EXPLORACION Y PRODUCCION.	CONSTRUCCIONES MARITIMAS MEXICANAS S.A. DE C.V.
01-jun-04	066-007-04	\$790,842.70	OBRA COMPLEMENTARIAS EN INSTALACIONES PETROLERAS DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA LUNA SECTOR COMALCALCO	PROVEEDORES Y SERVICIOS DEL SURESTE, S.A. DE C.V.
08-jun-04	050-007-04	\$109,038,988.59	SERVICIO DE INSTALACIÓN Y ANCLAJE DE EMPACADORES RECUPERABLES Y PERMANENTES EN LOS POZOS DE PERFORACIÓN TERMINACIÓN Y REPARACIÓN DE LA DIVISIÓN MARINA	OILPATCH ENTERPRISES INTERNACIONAL S.A. DE C.V.
10-jun-04	062-006-04	\$4,805,805.34	MANTENIMIENTO PREDICTIVO Y PREVENTIVO EN DUCTOS; LINEAS DE DESCARGA E INSTALACIONES SUPERFICIALES DEL SECTOR TECOMINOACAN	AGUA TREAT, S.A. DE C.V.
11-jun-04	066-004-04	\$2,987,627.87	LEVANTAMIENTOS TOPOGRAFICOS DE DUCTOS LOCALIZACIONES ESTUDIOS HIDROLOGICOS Y MECANICA DE SUELOS PARA EL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA-LUNA (LUNA)	GRUPO DIARQCO S.A. DE C.V.
14-jun-04	050-008-04	\$31,795,665.26	OPERACIONES ESPECIALES CON CABLE ELECTROMECANICO PARA LOS POZOS PETROLEROS MARINOS QUE INTERVIENE LA UNIDAD DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS DIVISIÓN MARINA	PD OILFIELD SERVICES MEXICANA, S. DE R.L. DE C.V.
18-jun-04	062-007-04	\$29,577,667.80	CONSTRUCCION OLEOGASODUCTO DE 10 DIAM. X 15.25 KM. DE CAMPO SARAMAKO A BATERIA AGAVE.	CONSTRUCCIONES Y EQUIPOS LATINOAMERICANOS, S.A. DE C.V.
21-jun-04	051-019-04	\$3,370,838.44	SERVICIO DE RECONSTRUCCION Y ADAPTACION DE UNIDADES DE PRESIONES DE FONDO EN PLATAFORMA DE F-450 CON BRAZO HIDRAULICO PARA EL ACTIVO BURGOS.	REINGENIERIA DE EQUIPOS PETROLERO S.A. DE C.V.
25-jun-04	067-007-04	\$4,829,059.52	INSPECCION Y MANTENIMIENTO INTEGRAL A BATERIA OGARRIO NO. 5. OGARRIO NO. 6 Y LA CENTRAL.	CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES ZAMBRANO, S.A. DE C.V.
29-jun-04	008-017-04	\$2,158,636.36	INSPECCION RADIOGRAFICAS A JUNTAS SOLDADAS Y ULTRASONICA A INSTALACIONES DIVERSAS DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA	MEXICANA DE RADIOGRAFIAS S.A. DE C.V.
02-jul-04	110-001-04	\$15,785,004.09	REACONDICIONAMIENTO CENTRO DE ACOPIO DE INFORMACION PARA EL ELEMENTO 10 DEL SIASPA Y CENTRO DE COMPUTO DE INFORMATICA DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	DISEÑO E INGENIERIA DEL PACIFICO S.A. DE C.V.
07-jul-04	008-021-04	\$6,652,487.80	REHABILITACION GENERAL DE LA ESTACION CENTRAL DE DESHIDRATACION Y BOMBEO 1 TAMAULIPAS ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA AREA ALTAMIRA.	CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ROHER S.A. DE C.V.
09-jul-04	084-005-04	\$57,083,561.26	CONSTRUCCION DE PLATAFORMA Y CAMINOS DE ACCESO PARA LA PERFORACION (POZOS) E INSTALACIONES DE PRODUCCION EN LOS CAMPOS CAÑON CAUDALOSO COMITAS CUITLAHUAC KRIPTON NEJO SIGMA SULTAN TORRECILLAS Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	HECTOR BALDERAS CONTRUCCIONES S.A. DE C.V.
15-jul-04	008-020-04	\$15,941,689.23	REHABILITACION GENERAL A INSTALACIONES DE PRODUCCION EN OBRA MECANICA CIVIL ELECTRICA Y PROTECCION ANTICORROSIVA EN EL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA AREA ALTAMIRA.	CONSTRUCTORA FIMA S.A. DE C.V.
15-jul-04	008-027-04	\$2,966,405.25	REHABILITACION GENERAL DE LA ESTACION CENTRAL DESHIDRATACION Y BOMBEO CACALILAO EN EL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA AREA ALTAMIRA.	DESARROLLO INDUSTRIAL DIMCOR. S.A. DE C.V.
19-jul-04	106-009-04	\$1,369,640,930.95	TRABAJOS DE CONSTRUCCION MODIFICACION REHABILITACION MODERNIZACION Y TERMINACIONES EN PLATAFORMAS DE LA REGION MARINA NORESTE DE LA SUBDIRECCION DE INGENIERIA Y DESARROLLO DE OBRAS ESTRATEGICAS EN LA SONDA DE CAMPECHE GOLFO DE MEXICO	CONSTRUCTORA SUBACUATICA DIAVAZ, S.A. DE C.V.
21-jul-04	008-026-04	\$1,808,948.89	REHABILITACION GENERAL A SUBESTACION ELECTRICA DE POTENCIA DE 20 MVAS DE PLANTA DE INYECCION DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA AREA ALTAMIRA.	USALECTRIC DEL GOLFO S.A. DE C.V.
23-jul-04	035-029-04	\$17,983,467.48	MANTENIMIENTO MAYOR A UN GENERADOR DE GASES MARCA GENERAL ELECTRIC MODELO LM-2500 NÚMERO DE SERIE 481-504 PC PARA INYECCIÓN DE AGUA	GE PACKAGED POWER, INC.
28-jul-04	106-012-04	\$146,602,069.74	FABRICACIÓN E INSTALACIÓN DE PIEZAS DE INTERCONEXIÓN ENTRE CURVAS DE EXPANSION Y DUCTOS ASCENDENTES EN PLATAFORMAS MAY-B MAY-A DE LOS OLEOGASODUCTOS: DE 16 DE COSTERO HACIA MAY-B DE 20 DE MAY-B HACIA MAY-A DE 24 DE MAY-A HACIA ENLACE Y DE 10 DE MAY-1 HACI	SERVICIOS MARITIMOS DE CAMPECHE S.A. DE C.V.
29-jul-04	106-011-04	\$568,680,740.41	CONSTRUCCIÓN DEL GASODUCTO DE 36 PULG. DE DIAMETRO X 40.8 KM. DE DOS BOCAS A LA TRINIDAD (TRAMO 1B)	LINEAS DE PRODUCCION S.A. DE C.V.

30-jul-04	066-001-04	\$3,986,552.59	CONSTRUCCION OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA LAS LOCALIZACIONES DE LOS CAMPOS SEN PIJIE TIZON Y CAPARROSO	MIRA CONSTRUCCIONES, S.A. DE C.V.
30-jul-04	064-010-04	\$3,854,979.01	REHABILITACION GENERAL DE BOQUILLAS E INTERNOS DEL SEPARADOR HORIZONTAL DE BAJA PRESION DE 72 PULG. X 20 PIES EN BATERIA SUNUAPA	EQUIPOS INDUSTRIALES DEL GOLFO, S.A. DE C.V.
02-ago-04	008-009-04	\$115,440,690.21	CONSTRUCCION AMPLIACION Y REHABILITACION DE CAMINOS Y LOCALIZACIONES EXPLORATORIAS DE DESARROLLO DEL ACTIVO INTEGRAL DE VERACRUZ	AL, S.A. DE C.V.
05-ago-04	050-014-04	\$84,979,835.18	OBTENCIÓN Y PROCESAMIENTO DE REGISTROS GEOFÍSICOS PARA LA EVALUACIÓN DE FORMACIONES EN LOS POZOS PETROLEROS MARINOS QUE INTERVIENE LA UNIDAD DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS DIVISION MARINA	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
05-ago-04	008-035-04	\$32,452,343.30	REHABILITACION MODIFICACION Y/O AMPLIACION DE LAS INSTALACIONES DE PRODUCCION DE LOS CAMPOS DEL SECTOR NORTE Y POLVORINES DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ	MUÑIZ CONSTRUCCIONES. S.A. DE C.V.
09-ago-04	062-033-04	\$8,970,329.96	CONSTRUCCION DE CAMINO DE ACCESO PLATAFORMA DE PERFORACION Y OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA LA LOCALIZACION EXPLORATORIA PACHE NO. 1 DEL ACTIVO INTEGRAL BELLOTA JUJO	CONSTRUCCIONES PELLARO, S.A. DE C.V.
09-ago-04	051-033-04	\$475,665,472.77	FRACTURAMIENTOS HIDRAULICOS CON SUSTENTANTE EN POZOS LOCALIZADOS EN LA FRANJA OLIGOCENO O EN CUALQUIER OTRA DEL ACTIVO BURGOS DE LA REGION NORTE	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
12-ago-04	062-037-04	\$10,627,835.82	CONSTRUCCION DE CAMINO DE ACCESO PLATAFORMA DE PERFORACION Y OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA LA LOCALIZACION EXPLORATORIA TECOMAL NO. 1 DEL ACTIVO INTEGRAL BELLOTA JUJO	GRUPO INDUSTRIAL RUBIO, S.A. DE C.V.
12-ago-04	008-045-04	\$10,942,800.27	REHABILITACION Y/O CONSTRUCCION DE CAMINOS Y LOCALIZACIONES DE LOS CAMPOS AMATITLAN Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA.	INTERNACIONAL DEL NORESTE S.A. DE C.V.
16-ago-04	099-013-04	\$28,500,000.00	SERVICIO DE MARTILLOS Y ACELERADORES PARA PEREFORACION TERMINACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS DE LA REGION SUR	HOT HED OIL TOOL S.A. DE C.V.
17-ago-04	008-047-04	\$3,794,595.85	MANTENIMIENTO DE OBRA CIVIL Y ELECTRICA EN INSTALACIONES EDIFICIOS Y TALLERES DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA - ALTAMIRA AREA CERRO AZUL - NARANJOS	CONSTRUCCIONES TAMPICO SIGLO XXI S.A. DE C.V.
18-ago-04	050-016-04	\$29,642,189.29	OBTENCIÓN Y PROCESAMIENTO DE REGISTROS GEOFÍSICOS PARA LA EVALUACIÓN DELA PRODUCCION Y REVESTIMIENTO EN LOS POZOS PETROLEROS MARINOS QUE INTERVIENE LA UNIDAD DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS DIVISION MARINA.	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
19-ago-04	18575109-016-04	\$454,971.00	GRAFICA CIRCULAR	INSTRUMENTACION, VALVULAS Y REFACCIONES,
20-ago-04	008-039-04	\$33,674,863.30	REHABILITACION SUSTITUCION Y/O CONSTRUCCION DE DUCTOS EN LOS CAMPOS POZA RICA Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA.	CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES E INMOBILIARIOS DEL NORTE S.A. DE C.V.
24-ago-04	008-049-04	\$19,856,233.88	CONSTRUCCION DE SISTEMAS DE PROTECCION CATODICA PARA DUCTOS DE 8 10 Y 16 PULGADAS DE DIAMETRO EN LOS CAMPOS DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ.	GRUPO INDUSTRIAL SAN MIGUEL S.A. DE C.V.
06-sep-04	008-050-04	\$22,989,674.11	SUSTITUCION REHABILITACION Y/O CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA EN INSTALACIONES DE PRODUCCION EN LOS CAMPOS AMATITLAN Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA AREA CERRO AZUL.	ARJONA CONSTRUCCIONES Y PROVEEDURIA S.A DE C.V.
07-sep-04	035-038-04	\$9,549,870.00	CARACTERIZACION Y ANALISIS DE LAS CORRIENTES DE CRUDO Y GAS EN POZOS Y LINEAS DE PROCESO DE LOS CAMPOS OCH-UECH-KAX Y CRUDO LIGERO MARINO.	MOVILAB, S.A. DE C.V.
08-sep-04	050-024-04	\$12,297,705.69	MANTENIMIENTO INTEGRAL Y ACTUALIZACIÓN A UNIDADES DE INSPECCIÓN ELECTROMAGNÉTICA MAGNÉTICA Y AL CONJUNTO DE INSPECCIÓN DEL AREA DE INSPECCIÓN TUBULAR	ELTECH S.A. DE C.V.
10-sep-04	18575055-018-04	\$3,499,723.35	SEPARADOR CENTRIFUGO VERTICAL PARA MANEJO DE GAS EN (BATERIA LUNA)	EQUIPOS INDUSTRIALES DEL GOLFO,S.A.DE C.V.*
17-sep-04	110-002-04	\$2,326,716.80	ELABORACION DE PRECIOS UNITARIOS PARA PRESUPUESTOS INTERNOS Y PRECIOS EXTRAORDINARIOS EN EL ACTIVO INTEGRAL BURGOS.	AUDITORIA DE SISTEMAS Y SERVICIOS DE INGENIERIA S.A.

20-sep-04	109-020-04	\$6,161,131.19	SERVICIO DE APOYO PARA LA SUPERVISION DE OPERACION Y MANTENIMIENTO A INSTALACIONES DE PRODUCCION EN EL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	DESARROLLO DE INGENIERIA Y CONSULTORIA, S.A. DE C.V.
21-sep-04	110-008-04	\$17,047,616.77	CONSTRUCCION DE GASOLINODUCTO DE 6 PULGADAS DE DIAM. X 47.0 KM. DE ESTACION CUITLAHUAC 2 A LA ESTACION KM. 19 DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	GRUPO DE CONSTRUCCIONES ALEMAN, S.A. DE C.V.
23-sep-04	062-050-04	\$1,055,284.54	CONSTRUCCION DE SISTEMA DE TIERRA DE LAS INSTALACIONES BATERIA MODULAR BELLOTA 114 Y BATERIA MODULAR MORA DEL ACTIVO INTEGRAL BELLOTA JUJO	SUMINISTROS INGENIERIA CONSTRUCCION Y SERVICIOS INTEGRALES, S.A. DE C.V.
24-sep-04	106-020-04	\$274,889,508.52	INGENIERIA PROCURA CONSTRUCCION CARGA Y AMARRE DE UNA PLATAFORMA TIPO TETRAPODO DENOMIDADA CITAM-A PARA INSTALARSE EN LA Sonda DE CAMPECHE GOLFO DE MEXICO.	CONSTRUCCIONES Y EQUIPOS LATINOAMERICANOS S.A DE C.V.
27-sep-04	106-028-04	\$205,925,304.59	INGENIERIA PROCURA Y CONSTRUCCION DE UN OLEOGASODUCTO DE 10 PLG.POR 11.32 KM. DE LA PLATAFORMA KAB-101 A LA PLATAFORMA DE ENLACE PARA INSTALARSE EN LA Sonda DE CAMPECHE GOLFO DE MEXICO	CONDUX, S.A. DE C.V.
27-sep-04	051-044-04	\$793,653,816.33	TRABAJOS INTEGRALES DE FLUIDOS DE PERFORACION INCLUYENDO CONTROL DE SOLIDOS Y DISPOSICION FINAL DE RECORTES PARA LOS ACTIVOS VERACRUZ Y POZA RICA-ALTAMIRA DE LA REGION NORTE	QMAX MEXICO S.A. DE C.V.
30-sep-04	062-060-04	\$3,888,054.43	MANTENIMIENTO INTERIOR CON INHIBIDORES A DUCTOS DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS DEL PROYECTO INTEGRAL CACTUS SITIO GRANDE.	CONSTRUCTORES Y TECNOLOGIA EN CORROSION S.A. DE C.V.
01-oct-04	062-058-04	\$4,085,181.68	CONSTRUCCIÓN DE LINEAS DE INYECCIÓN DE CO2 A LOS POZOS SITIO GRANDE 801 Y 911 DEL ACTIVO INTEGRAL MUSPAC	COYMA DE TABASCO, S.A. DE C.V.
01-oct-04	050-037-04	\$2,049,811.05	INSPECCIÓN SUBMARINA PRUEBAS NO DESTRUCTIVAS REPARACIÓN A ÁREAS DAÑADAS EN PIERNAS Y ZAPATAS PARA LA CONSERVACIÓN DE CLASE DE LA PLATAFORMA A/E HOKKAN EQUIPO PM 4500 EN EL GOLFO DE MÉXICO.	ANFIBIS S.A. DE C.V.
01-oct-04	022-003-04	\$5,938,254.77	REHABILITACION DE DRENAJES ACEITOSOS EN KU-A HABITACIONAL NIVEL DE SERVICIOS SEPARACION DEL SISTEMA DE DRENAJES ACEITOSOS Y PLUVIALES DE LA PLATAFORMA KU-A/PERFORACION	SIASPRO, S.A. DE C.V.
01-oct-04	051-041-04	\$160,000,000.00	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO CORRECTIVO Y REPARACION GENERAL A COMPONENTES ESTRUCTURALES DE LOS EQUIPOS E INSTALACIONES DE LA GERENCIA DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS QUE SE ENCUENTRAN EN LOS ACTIVOS DE LA REGION NORTE	MANOMETROS Y BRIDAS S.A. DE C.V.
14-oct-04	051-037-04	\$6,272,156,092.69	SERVICIOS INTEGRADOS DE PERFORACION Y TERMINACION DE POZOS DE DESARROLLO INCLUYENDO OBRAS DE INFRAESTRUCTURA EN EL PROYECTO INTEGRAL BURGOS DE LA REGION NORTE	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
22-oct-04	095-016-04	\$7,226,943.58	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE SECCIONES DE ENFRIAMIENTO DE GAS Y ACEITE PARA TURBOCOMPRESORES EN LAS ESTACIONES DE COMPRESORAS PAREDON JUJO Y TECOMINOACAN.	EQUIPOS INDUSTRIALES DEL GOLFO, S.A. DE C.V.
22-oct-04	108-050-04	\$5,124,551.79	REHABILITACIÓN A INSTALACIONES DE DRENAJE ACEITOSO Y PLUVIAL EN INSTALACIONES DE PEP ZONA MARINA	INGENIERIA SANITARIA Y AVANCES TECNOLOGICOS, S.A. DE C.V.
05-nov-04	069-008-04	\$249,927,800.42	TRABAJOS DE PERFORACION DE TUBERIAS CON CARGAS EXPLOSIVAS OPERADAS CON CABLE ELECTROMECAÁNICO Y TIPO TCP OPERACIONES DE PUNTO LIBRE CORTADORES TERMICOS Y QUIMICOS EN POZOS DE LA REGION SUR.	SCHLUMBERGER OFFSHORE SERVICES MEXICO N.V.
08-nov-04	035-041-04	\$9,935,366.66	MANTENIMIENTO Y REHABILITACION DE TABLEROS DE SEGURIDAD DE POZOS MARCA BAKER CAC	OILPATCH ENTERPRISES INTERNATIONAL, S.A. DE C.V.
09-nov-04	106-010-04	\$893,923,579.39	DISEÑO PROCURA Y CONSTRUCCIÓN DE OLEOGASODUCTOS DE 16 DE DIÁMETRO EN LA REGIÓN NORTE: (I) UNO DE LA PLATAFORMA LOBINA-1 A LA PLATAFORMA ARENQUE-B DE 12 DE DIAMETRO (II) UNO MÁS DE LA PLATAFORMA CARPA-B A LA PLATAFORMA MARSOPA DE 16 PULGADAS DE DIAMETRO Y	GLOBAL OFFSHORE MEXICO, S. DE R. L. DE C. V.
15-nov-04	035-052-04	\$62,940,054.53	ANALISIS PETROFISICOS BASICOS Y ESPECIALES A NUCLEOS DE ROCA DE LA REGION MARINA SUROESTE	CIA. CONSTRUCTORA, PERFORADORA Y DE ESTUDIOS GEOS S.A. DE C.V.
15-nov-04	008-068-04	\$5,800,000.00	REHABILITACION SUSTITUCION Y/O CONSTRUCCION DE LINEAS EN LOS CAMPOS POZA RICA Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA.	DG CONSTRUCCIONES.S.A. DE C.V.
18-nov-04	008-067-04	\$5,490,070.49	REHABILITACION SUSTITUCION Y/O CONSTRUCCION DE LINEAS EN LOS CAMPOS TAJIN Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA.	HOPERS S.A. DE C.V.
26-nov-04	062-079-04	\$19,621,419.60	INSTALACION DE EQUIPO DE COMPRESION PARA AUMENTAR CAPACIDAD DE COMPRESION EN LA ESTACION DE COMPRESION GOLPE II DEL ACTIVO INTEGRAL BELLOTA JUJO	GRUPO PETROL, S.A DE C.V.
26-nov-04	035-058-04	\$35,060,194.08	SERVICIO DE ANALISIS PVT DE MUESTRAS DE FLUIDOS RECUPERADOS EN POZOS DE LA REGION MARINA SUROESTE.	AGATLABS MEXICANA, S.A. DE C.V.

01-dic-04	106-035-04	\$610,724,431.98	PROCURA CONSTRUCCION DE UN OLEOGASODUCTO DE 24 PLG DE PP-MALOOB-B HACIA PP-MALOOB-A (LINEA 1) Y TRES GASODUCTOS DE B.N. UNO DE 20 PLG. DE PP-ZAAP-C HACIA PP-MALOOB-A (LINEA 26) Y DOS DE 12 PLG. DE PP-MALOOB-A HACIA PP-MALOOB-B (LINEA 23) Y DE INTERCONE	GLOBAL OFFSHORE MEXICO, S. DE R. L. DE C. V.
09-dic-04	008-060-04	\$10,057,741,254.29	EJECUCION DE LAS OBRAS RELACIONADAS CON EL DESARROLLO INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE CAMPOS DE GAS NO ASOCIADO EN EL ACTIVO INTEGRAL BURGOS EN EL BLOQUE PANDURA-ANAHUAC	INDUSTRIAL PERFORADORA DE CAMPECHE S.A. DE C.V.
24-dic-04	095-027-04	\$547,178,196.87	SERVICIO REGIONAL DE INYECCION DE GAS NATURAL MEDIANTE MOTOCOMPRESORES EN POZOS CON SISTEMA DE BOMBEO NEUMATICO LOCALIZADOS EN LOS DISTINTOS CAMPOS DE LA REGION SUR	HANOVER COMPRESSION LIMITED PARTNERSHIP
2005				
07-ene-05	106-027-04	\$1,688,150,246.38	INGENIERIA PROCURA Y CONSTRUCCION DE DOS PLATAFORMAS HABITACIONALES DENOMINADAS HA-KU-H Y HA-ZAAP-C CON CAPACIDAD DE 220 PERSONAS CADA UNA EL ALCANCE INCLUYE PILOTES SUBESTRUCTURA SUPERESTRUCTURA MODULO HABITACIONAL HELIPUERTO DE ALUMINIO Y TODOS LOS SISTEMAS.	BAY- INELECTRA S.A. DE C.V.
07-ene-05	110-013-04	\$2,123,800.00	LEVANTAMIENTOS TOPOGRAFICOS PARA LA UBICACION Y DIMENSIONAMIENTO DE LAS TUBERIAS QUE TRANSPORTAN HIDROCARBUROS PARA EL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	CONSTRUCTORA RECA DE REYNOSA, S. A. DE C. V.
17-ene-05	008-078-04	\$21,998,100.87	CONSTRUCCIÓN DE GASODUCTO DE 16 PULGADAS DE DIÁMETRO POR 20 KM. DE LONGITUD DEL P. R. G. APERTURA A LA E. R. G. PLAYUELA DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ	MARTINEZ AGUILAR CONSTRUCCIONES S.A. DE C.V.
28-ene-05	062-089-04	\$9,227,311.55	CONSTRUCCION AMPLIACION REACONDICIONAMIENTO Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN LOCALIZACIONES PARA LA PERFORACION DE POZOS DEL PROYECTO ANTONIO J. BERMUDEZ DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA LUNA	CONSTRUCCOONA S.A. DE C.V.
01-feb-05	051-070-04	\$13,459,040.00	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REPARACION GENERAL A MOTORES Y GENERADORES DE CORRIENTE DIRECTA Y CORRIENTE ALTERNA ASI COMO MAQUINAS DE SOLDAR Y FRENOS ELECTROMAGNETICOS DE LOS EQUIPOS DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS ASI COMO DE LOS TALLERES Y/O INSTRUCCIONES	TECH POWER S.A. DE C.V.
07-feb-05	051-064-04	\$543,575,777.72	TRABAJOS INTEGRALES DE FLUIDOS DE PERFORACION INCLUYENDO CONTROL DE SOLIDOS Y DISPOSICION FINAL DE RECORTES PARA EL ACTIVO BURGOS DE LA REGION NORTE	CHINA PETROLEUM DRILLING FLUIDS DE MEXICO, S. A. DE C. V.
10-feb-05	062-094-04	\$25,106,762.68	CONSTRUCCIÓN GASODUCTO DE 8 PULGADAS X 15 KM. CABEZAL GAUCHO-ACUYO	CONSTRUCTORA MARUSA, S.A. DE C.V.
18-feb-05	008-079-04	\$119,242,244.86	CONSTRUCCIÓN DE UNA ESTACIÓN DE MEDICIÓN Y CONTROL PARA EL CAMPO 20 DE 300 MMPCD DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ	INGENIERIA EN ALTA MEDIA Y BAJA TENSION S.A. DE C.V.
25-feb-05	051-077-04	\$39,458,240.00	SERVICIO DE MANTENIMIENTO A UNIDADES DE CONTROL SUPERFICIAL QUE OPERAN EN LOS EQUIPOS DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS EN LOS ACTIVOS DE LA DIVISION NORTE	RUCHAMEX S.A. DE C.V.
25-feb-05	051-077-04	\$76,900,340.00	SERVICIO DE MANTENIMIENTO A UNIDADES DE CONTROL SUPERFICIAL QUE OPERAN EN LOS EQUIPOS DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS EN LOS ACTIVOS DE LA REGION NORTE	RUCHAMEX S.A. DE C.V.
26-feb-05	106-044-04	\$281,469,021.10	SUMINISTRO TRANSPORTE INSTALACION INTERCONEXION PRUEBAS Y PUESTA EN OPERACIÓN DEL SISTEMA DE SEPARACION REMOTA SERVICIOS AUXILIARES Y SISTEMAS DE SEPARACIÓN REMOTA SERVICIOS AUXILIARES Y SISTEMAS DE SEGURIDAD (F&G Y ESD) EN PLATAFORMA DE PERFORACIÓN PP-KU	SERVICIOS MARITIMOS DE CAMPECHE S.A. DE C.V.
04-mar-05	094-001-05	\$1,129,947.40	PRUEBAS NO DESTRUCTIVAS A JUNTAS SOLDADAS EN TRABAJOS DE MANTENIMIENTO EN DUCTOS E INSTALACIONES DE LOS SECTORES PAREDON JUJO Y TECOMINOACAN DEL ACTIVO INTEGRAL BELLOTA-JUJO	RADIOGRAFIAS CABALLERO, S.A. DE C.V.
17-mar-05	110-004-05	\$41,773,479.39	CONSTRUCCION DE SISTEMAS DE TRASIEGO EN LOS CAMPOS CAÑON GALIA SULTAN Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	ALAN TECHNOLOGY DE MEXICO S.A. DE C.V.
17-mar-05	094-008-04	\$1,486,482.00	DESARROLLO DE INGENIERIA DE PROYECTOS DE INSTALACIONES DE PROCESO DEL ACTIVO INTEGRAL CINCO PRESIDENTES	CONTROL DE PLANTAS INDUSTRIALES S.A. DE C.V.
22-mar-05	008-081-04	\$4,952,255.21	INSPECCION CON PRUEBAS NO DESTRUCTIVAS A DUCTOS E INSTALACIONES DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ	INSPECCIONES NO DESTRUCTIVAS DEL GOLFO S.A. DE C.V.
23-mar-05	008-065-04	\$7,211,757,576.12	EJECUCION DE LAS OBRAS RELACIONADAS CON EL DESARROLLO INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE CAMPOS DE GAS NO ASOCIADO EN EL ACTIVO INTEGRAL BURGOS EN EL BLOQUE PIRINEO	MONCLOVA PIRINEOS GAS S.D.R.L. DE C.V.
08-abr-05	110-006-05	\$3,616,700.68	MANTENIMIENTO INTEGRAL A GASODUCTOS LINEAS DE DESCARGA Y ARBOLES DE POZOS DE LAS AREAS MONCLOVA-PIEDRAS NEGRAS Y/U OTRAS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	ICOLFRANC INTERNACIONAL S.A. DE C.V.

11-abr-05	110-007-05	\$11,604,387.40	EVALUACION DE LA INTEGRIDAD MECANICA A DUCTOS E INSTALACIONES PARA EL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	INTERNATIONAL BUILDING SYSTEMS DE MEXICO, S.A. DE C.V.
13-abr-05	110-008-05	\$43,888,909.69	ANALISIS PETROFISICOS ESPECIALIZADOS A NUCLEOS Y ANALISIS DE FLUIDOS DE PRODUCCION DE POZOS EXPLORATORIOS Y DE DESARROLLO DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	CORE LAB OPERATIONS S.A. DE C.V.
15-abr-05	051-003-05	\$36,104,328.49	CONTROL DE CALIDAD EN FRACTURAMIENTOS HIDRAULICOS CAMPOS CUENCA DE BURGOS Y OTROS DE LA REGION NORTE	MEYER & ASSOCIATES S.A. DE C.V.
15-abr-05	095-007-05	\$2,850,230.00	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS EQUIPOS ELECTRONICOS DEL SISTEMA SCADA DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA-LUNA.	EMERSON PROCESS MANAGEMENT, S.A. DE C.V.
29-abr-05	062-008-05	\$1,269,381.30	TRABAJOS PARA CORRECCION DE ANOMALIAS ELECTRICAS DETECTADAS EN BATERIA Y COMPRESORAS BELLOTA BATERIA Y COMPRESORAS BELLOTA 114 ACTIVO INTEGRAL BELLOTA-JUJO	FREY CONSTRUCCIONES,S.A. DE C.V.
09-may-05	008-009-05	\$114,579,522.91	CONSTRUCCION DE LINEAS DE RECOLECCION PARA EL MANEJO DE LA PRODUCCION EN LOS DIFERENTES CAMPOS DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ.	FABRICACION Y REPARACION ELECTROMECHANICA S.A.DE C.V.
10-may-05	110-014-05	\$7,071,149.16	REACONDICIONAMIENTO DE DUCTOS E INSTALACIONES MEDIANTE TRABAJOS DIVERSOS SECCION SUR Y/U OTRAS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	CONSTRUCCIONES GUERRA GARZA S.A. DE C.V.
11-may-05	050-002-05	\$21,094,308.60	SERVICIO DE MANTENIMIENTO INTEGRAL A LOS SISTEMAS DE DETECCIÓN Y ALARMAS EN EQUIPOS DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS DE LA DIVISION MARINA DE PERFORACIÓN	GRUPO INDUSTRIAL ELECTROMECHANICO, S.A. DE C.V.
16-may-05	062-007-05	\$22,070,585.82	CONSTRUCCION DE OLEOGASODUCTO DE 8 DIAM.X 25 KM. DE ARROYO PRIETO 17 A OGARRIO-5 PARA MANEJO DE LA PRODUCCION DE GUARICHO.	CONSTRUCCIONES Y EQUIPOS LATINOAMERICANOS, S.A. DE C.V.
20-may-05	106-046-04	\$1,470,982,598.33	PROCURA Y CONSTRUCCIÓN DEL GASODUCTO DE 36 X 56 KM. DE PLATAFORMA DE ENLACE LITORAL AL COMPLEJO POL-A	OCEANOGRAFIA, S.A. DE C.V.
25-may-05	062-016-05	\$11,491,935.19	REHABILITACION DEL SALINODUCTO DE 14 DIAM. X 15.2 KMS. DEL C.P.G.L.V. A LA P.I.A DEL CAMPO CINCO PRESIDENTES	CONSTRUCCIONES Y RECUBRIMIENTOS INDUSTRIALES MAYURSE S.A. DE
25-may-05	004-007-05	\$460,387,936.92	SERVICIO INTEGRAL DE COMPRESION DE GAS EN LOS CAMPOS CUITLAHUAC SANTA ROSALIA MOJARREÑAS Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS.	HANOVER COMPRESSION LIMITED PARTNERSHIP
01-jun-05	062-004-05	\$3,821,606.36	REHABILITACION DE LOS SISTEMAS ELECTRICOS EN INSTALACIONES DEL SECTOR SAMARIA DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA LUNA	SOPORTE EN ELECTRICIDAD Y CONTROL, S.A. DE C.V.
02-jun-05	069-001-05	\$1,016,274,714.04	TRABAJOS DE CEMENTACIONES ESTIMULACIONES Y BOMBEO DIVERSOS EN POZOS LOCALIZADOS DENTRO DE LA JURISDICCION DE LA UNIDAD OPERATIVA DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS COMALCALCO Y OTRAS DE LA DIVISION SUR	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
03-jun-05	062-017-05	\$7,591,205.94	REHABILITACION E INSPECCION DEL RECUBRIMIENTO DIELECTRICO Y TRABAJOS COMPLEMENTARIOS PARA APOYO DE LA INSPECCION ULTRASONICA A REDES DE BOMBEO NEUMATICO EN LOS CAMPOS RODADOR CINCO PRESIDENTES OGARRIO OTATES LOS SOLDADOS CUICHAPA LACAMANGO SAN RAMON SANCHEZ	INGENIERIA APLICADA DE AGUA DULCE, S.A. DE C.V.
03-jun-05	062-021-05	\$2,065,142.00	REPARACION DE ANOMALIAS CON ENVOLVENTES METALICAS EN EL GASODUCTO DE 12 PULG. A.P. XICALANGO - ATASTA DE LA G.T.D.H. RESIDENCIA CD. PEMEX.	H.F. CONSTRUCCIONES, S.A. DE C.V.
08-jun-05	050-004-05	\$96,496,403.90	TRABAJOS DE OBTENCION DE DATOS DE PRESION Y TEMPERATURA DE FONDO A TIEMPO REAL POR MEDIO DE SENSORES PERMANENTES PARA POZOS PETROLEROS DE LA REGION MARINA SUROESTE.	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
09-jun-05	008-020-05	\$4,553,157.95	CONSERVACION Y MANTENIMIENTO A BASE DE REFUERZOS DE PROTECCION CATODICA A DUCTOS DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA AREA ALTAMIRA.	CORPORATIVO ATASTA, S.A. DE C.V.
14-jun-05	050-006-05	\$224,164,202.47	TRABAJOS DE OBTENCIÓN Y PROCESAMIENTO DE REGISTROS GEOFÍSICOS PARA LA EVALUACIÓN DE FORMACIONES EN LOS POZOS PETROLEROS DE LA DIVISIÓN MARINA	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
15-jun-05	106-001-05	\$55,281,034.71	CONSTRUCCION DE UN OLEODUCTO DE 30 PULGADAS DE DIAMETRO X 3.35 KM DE C.C.C. PALOMAS A ESTACION NUEVO TEAPA.	MILLER PIPELINE DE MEXICO S.A. DE C.V.
17-jun-05	062-024-05	\$1,382,070.06	INSPECCIÓN Y REPARACIÓN DE ANOMALÍA EN CRUCE DEL RÍO TONALA KM 78+973.08 DEL OLEODUCTO 30 PULGADAS NUDO CÁRDENAS - SANTA CECILIA DE LA GTDH SECTOR AGUA DULCE	SERVICIOS MARINOS Y TERRESTRES S.A. DE C.V.

20-jun-05	095-012-05	\$14,154,155.14	SERVICIO INTEGRAL DE MEDICION DE LA PRODUCCION DE ACEITE EN INSTALACIONES DEL ACTIVO INTEGRAL MUSPAC	ABASTECEDORA INDUSTRIAL LEAL, S.A. DE C.V.
30-jun-05	069-004-05	\$49,487,199.15	TRABAJOS DE APOYO PARA OPERACIONES DE CEMENTACIONES DE TUBERIAS DE REVESTIMIENTO FORZADAS TAPONES Y BOMBOS EN POZOS DE LA REGION SUR	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
30-jun-05	050-008-05	\$467,835,621.27	TRABAJOS DE PERFORACIÓN CON BARRENAS Y EQUIPO DIRECCIONAL PARA POZOS DE LA REGION MARINA PAQUETE I	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
19-jul-05	110-031-05	\$51,620,156.16	CONSTRUCCION DE GASODUCTO DE 24 X 26.0 KM DE LA ESTACION PLANTA CULEBRA SUR A LA ESTACION SIERRITA-CUERVITO DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	BUFETE CONSTRUCTOR AMERICA.S.A. DE C.V.
19-jul-05	062-041-05	\$4,704,725.41	REHABILITACION DEL SISTEMA DE FUERZA CONTROL Y PROTECCION DE LOS POZOS DE BOMBEO MECANICO DE LOS CAMPOS DEL ACTIVO INTEGRAL CINCO PRESIDENTES.	COMADIP, S.A. DE C.V.
20-jul-05	106-009-05	\$184,902,691.56	INGENIERIA PROCURA Y CONSTRUCCIÓN PARA SUSTITUCIÓN DE 6 MOTOCOMPRESORES TIPO TORNILLO EN LA TERMINAL MARITIMA DE DOS BOCAS	DICA S.A. DE C.V.
22-jul-05	008-030-05	\$21,894,355.70	SERVICIOS DE INGENIERIA PARA PROYECTOS DE INSTALACIONES DE PROCESO DUCTOS Y ASISTENCIA TECNICA PARA OBRAS Y ELABORACION DE BASES DE USUARIO EN EL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ	GRUPO PROFESIONAL PLANEACION Y PROYECTOS S.A. DE C.V.
27-jul-05	062-053-05	\$3,986,606.65	REHABILITACION DE LOS SISTEMAS ELECTRICOS EN INSTALACIONES DEL SECTOR CUNDUACAN DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA-LUNA (MEDI)	DISTRIBUIDORA INDUSTRIAL QUIMICA, S.A. DE C.V.
27-jul-05	021-007-05	\$20,585,468.47	REHABILITACION DEL AISLAMIENTO TERMICO EN EL ACTIVO INTEGRAL CANTARELL	COTER S.A. DE C.V.
28-jul-05	062-039-05	\$40,460,652.10	CONSTRUCCION DEL OLEODUCTO DE 16 PULG. D.N. X 32.8 KM. C.A.B. CUNDUACAN - AREA DE MEZCLADO Y DISTRIBUCIÓN EL MISTERIO I.	CONSTRUCCIONES Y EQUIPOS LATINOAMERICANOS, S.A. DE C.V.
29-jul-05	035-008-05	\$100,028,967.39	REGISTRO DE HIDROCARBUROS REGIONES MARINAS DEL GOLFO DE MEXICO	ROTENCO, S.A. DE C.V.
29-jul-05	008-026-05	\$64,186,898.16	TRABAJOS DE INGENIERIA DEL SUBSUELO EN APOYO A LA PLANEACION DESARROLLO Y EJECUCION DE LOS PROYECTOS DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA DE LA REGION NORTE.	PETRO SERVICIOS ESPECIALES DE INGENIERIA, S.A. DE C.V.
05-ago-05	021-009-05	\$11,033,162.70	REHABILITACION Y PUESTA EN OPERACION DE LA UNIDAD RECUPERADORA DE VAPOR NO. 2 DEL CENTRO DE PROCESO AKAL-B DEL ACTIVO INTEGRAL CANTARELL	PETRONAVAL S.A. DE C.V.
05-ago-05	108-004-05	\$1,084,728,090.24	REHABILITACION Y REACONDICIONAMIENTO DE PLATAFORMAS E INSTALACIONES MARINAS Y APOYO A PERFORACION EN SERVICIOS DE MANTENIMIENTO; ESTIMULACION E INDUCCION DE POZOS; INSTALACION DE SENSORES Y TOMA DE REGISTROS CON APOYO DE EQUIPO MARINO EN EL GOLFO DE MEXICO	MANTENIMIENTO MARINO DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
05-ago-05	051-021-05	\$14,517,302.16	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO CORRECTIVO Y REPARACION GENERAL EN CAMPO Y TALLER A UNIDADES DE PRUEBAS HIDRAULICAS MARCA LOOMIS LLAVES DE FUERZA HIDRAULICAS ECKEL Y FARR DEL ACTIVO BURGOS DE LA REGION NORTE	LOOMIS INTERNATIONAL DE MEXICO S.A DE C.V.
10-ago-05	050-019-05	\$327,323,265.11	TRABAJOS DE PERFORACION CON BARRENAS Y EQUIPO DIRECCIONAL PARA POZOS DE LA REGION MARINA PAQUETE II	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
16-ago-05	106-008-05	\$137,838,859.34	CONSTRUCCIÓN DE UN TANQUE DE 500 MB (TV-5001) PARA ALMACENAMIENTO DE CRUDO MAYA EN LA TERMINAL MARITIMA DE PAJARITOS	CONSTRUCTORA ROBHE, S.A. DE C.V.
16-ago-05	008-039-05	\$72,109,780.56	CONSTRUCCION SUSTITUCION Y/O REHABILITACION DE DUCTOS L.D.D. CABEZALES INTERCONEXIONES E INFRAESTRUCTURA DE LAS AREAS POZA RICA ALTAMIRA Y CERRO AZUL EN EL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA.	CONSTRUCCIONES Y ARRENDAMIENTOS INDUSTRIALES S.A. DE C.V.
17-ago-05	062-061-05	\$7,787,758.39	REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO A DERECHOS DE VÍA DE LA GERENCIA DE TRANSPORTE Y DISTRIBUCIÓN DE HIDROCARBUROS SECTOR AGUA DULCE.	PROYECTOS Y REHABILITACIONES A DUCTOS, S.A. DE C.V.
29-ago-05	035-030-05	\$22,493,868.40	SANEAMIENTO DEL AREA CONTAMINADA CON HIDROCARBUROS FRENTE AL CARCAMO DE ACEITE RECUPERADO	CORPORATIVO DE SERVICIOS AMBIENTALES, S.A. DE C.V.
30-ago-05	050-026-05	\$348,369,879.00	TRABAJOS DE DISPAROS DE PRODUCCIÓN PARA POZOS PETROLEROS QUE INTERVIENE LA UNIDAD DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS DIVISIÓN MARINA. (PAQUETE 1).	PD OILFIELD SERVICES MEXICANA, S. DE R.L. DE C.V.
31-ago-05	021-015-05	\$5,300,000.00	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO AL SISTEMA DE ANUNCIOS ELECTRONICOS INSTALADOS EN LA ZONA MARINA.	COMPUSERVICIOS DEL SURESTE S. DE R.L. DE C.V.
31-ago-05	035-029-05	\$5,354,204.40	REPARACIÓN GENERAL DE GENERADOR DE GASES DETROIT DIESEL ALLISON MODELO 501 KB N/S: ASP-1682	STANDARD AERO LIMITED
01-sep-05	108-013-05	\$3,214,904.28	CONSTRUCCIÓN DE DOS PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS NEGRAS PARA LA SUPERINTENDENCIA DE ALMACENES DE LA TERMINAL MARITIMA DOS BOCAS.	REPRESENTACIONES Y DISTRIBUCIONES EVYA, S.A. DE C.V.

02-sep-05	035-034-05	\$241,711,664.70	ESTABILIZADO REACONDICIONAMIENTO DE CRUCES Y REHABILITACION DEL SISTEMA DE PROTECCION CATODICA DE LINEAS SUBMARINAS DE LA RMSO	OCEANOGRAFIA, S.A. DE C.V.
12-sep-05	062-091-05	\$13,597,873.93	ADECUACION DE INSTALACIONES SUPERFICIALES PARA LA OPTIMIZACION DE LA DISTRIBUCION DE HIDROCARBUROS EN EL SECTOR REFORMA INTERCONEXIONES	DISEÑOS, MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES, S.A. DE C.V.
12-sep-05	035-032-05	\$12,506,960.50	REPARACION GENERAL DE UN GENERADOR DE GAS MCA. GENERAL ELECTRIC MOD. LM-2500 GE N/S 691-004	MTU MAINTENANCE BERLIN-BRANDENBURG GMBH
15-sep-05	062-088-05	\$13,856,160.37	MANTENIMIENTO PREVENTIVO A SISTEMAS DE PROTECCIÓN CATÓDICA EN DUCTOS DE LA GERENCIA DE TRANSPORTE Y DISTRIBUCIÓN DE HIDROCARBUROS	ICOLFRANC INTERNACIONAL S.A. DE C.V.
22-sep-05	021-011-05	\$7,226,057.39	ACTUALIZACIÓN DE LOS SISTEMAS DE SEGURIDAD DE DETECCIÓN DE GAS Y FUEGO DEL CDGM CD. PEMEX.	SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE S.A. DE C.V.
22-sep-05	062-098-05	\$2,378,600.70	REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PERIMETRAL PLATAFORMAS DE OPERACIÓN DE DUCTOS DE T.D.H. SECTOR OPERATIVO CÁRDENAS.	JIJESA GRUPO CONSTRUCTOR, S.A. DE C.V.
26-sep-05	051-018-05	\$160,646,827.90	SERVICIO INTEGRAL PARA LA INTRODUCCION Y/O EXTRACCION DE TUBERIA DE REVESTIMIENTO Y PRODUCCION EN POZOS DE LA REGION NORTE	MATERIALES Y EQUIPO PETROLERO S.A. DE C.V.
27-sep-05	004-027-05	\$769,461,187.35	SERVICIO INTEGRAL DE COMPRESION DE GAS EN LOS CAMPOS ARCABUZ CULEBRA Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS..	HANOVER COMPRESSION LIMITED PARTNERSHIP
29-sep-05	008-053-05	\$31,666,610.80	REPOSICION DE DUCTOS DE CONDUCCION EN EL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA AREA ALTAMIRA	LETICIA VALADEZ AGUILAR CONSTRUCTORA S.A. DE C.V.
30-sep-05	107-027-05	\$38,374,022.40	SERVICIO INTEGRAL DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES EN LAS INSTALACIONES MARINAS DEL ACTIVO INTEGRAL ABKATUN POL-CHUC.	REFRIGERACION Y EQUIPOS ELECTRICOS E INDUSTRIALES, S.A. DE C.V.
06-oct-05	106-013-05	\$149,409,333.27	OPTIMIZACIÓN DE LA PLATAFORMA DE ESTABILIZADO EN LA TERMINAL MARÍTIMA DOS BOCAS	REPRESENTACIONES Y DISTRIBUCIONES EVYA, S.A DE C.V.
06-oct-05	008-048-05	\$18,800,592.20	REHABILITACION Y SUSTITUCION DE CERCADOS TUBULARES Y PROTECCION ANTICORROSIVA A ARBOLES DE VALVULAS DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ.	GGR CARDENAS CONSTRUCCIONES S.A. DE C.V.
10-oct-05	062-077-05	\$55,521,096.27	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS CAMPO SEN Y OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA-LUNA	DUCTOS MEXICANOS ALRO, S.A. DE C.V.
10-oct-05	008-049-05	\$24,924,354.84	CONSTRUCCION DE SEGUNDA ETAPA DE LA ESTACION DE MEDICION Y CONTROL INJERTO PLAYUELA ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ.	DUMEZ COPIA SISTEMAS MEXICANOS S.A.DE C.V.
13-oct-05	062-108-05	\$7,999,441.53	OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA REHABILITACION DE LOCALIZACIONES PROGRAMADAS PARA INTERVENCION CON EQUIPO EN INSTALACIONES PETROLERAS DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA LUNA	TE Y PA, S.A DE C.V.
21-oct-05	094-014-05	\$5,662,742.08	SERVICIOS DE TOPOGRAFIA Y MECANICA DE SUELOS PARA LA GERENCIA DE CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO REGION SUR	CONSULTORES EXTERNOS ASOCIADOS DE TABASCO, S.A. DE C.V.
24-oct-05	062-078-05	\$50,972,771.17	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS CAMPO TIZON Y OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA-LUNA	ARRENDADORA DE EQUIPO Y MAQUINARIA ESPECIALIZADA, S.A. DE C.V.
26-oct-05	021-021-05	\$4,335,857.28	DIAGNOSTICO AMBIENTAL PARA RECERTIFICACION DE INDUSTRIA LIMPIA CPTG ATASTA SUBSISTEMA CDGM CD. PEMEX COMPLEJO OPERATIVO CAYO ARCAS COMPLEJO OPERATIVO REBOMBEO	INGENIERIA AMBIENTAL, CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO, IACONSM, S.A. DE C.
27-oct-05	062-079-05	\$39,909,681.59	CONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA PARA MANEJAR LA PRODUCCION DE LOS POZOS DE LOS CAMPOS IRIDE CUNDUACAN Y OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA-LUNA (PAQUETE 1 2005)	CONSTRUCTORA Y COMERCIALIZADORA GRICOMSA, S.A. DE C.V.
03-nov-05	062-090-05	\$12,908,799.52	REHABILITACION Y MANTENIMIENTO DE VALVULAS DE LA GERENCIA DE TRANSPORTE Y DISTRIBUCION DE HIDROCARBUROS	DURATEC INTERNACIONAL, S.A. DE C.V.
08-nov-05	008-051-05	\$245,032,344.00	SERVICIO INTEGRAL DE SISTEMAS ARTIFICIALES DE PRODUCCION EN POZOS DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ.	HALLIBURTON DE MEXICO S. DE R.L. DE C.V.
17-nov-05	095-049-05	\$3,230,000.00	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A EQUIPO DE TRANSPORTES ZONA LACUSTRE (CHALANES Y REMOLCADORES) DEL SECTOR CD. PEMEX GCM.	SUMINISTROS INDUSTRIALES Y FERRETEROS DEL SURESTE, S.A. DE C.V.
25-nov-05	062-128-05	\$908,663.49	RESTAURACIÓN DE SUELOS CONTAMINADOS POR LAS FUGAS DE AGUA CONGÉNITA DE LOS SALODUCTOS DE 6 PULGADAS DIAMETRO: NISPARO 74.94 114 Y 116 DEL ACTIVO INTEGRAL MUSPAC	TS TECHNOLOGIES, S.A. DE C.V.
28-nov-05	095-060-05	\$1,500,000.00	SERVICIO DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO AL SISTEMA DE INSTRUMENTACION CONTROL MEDICION EN INSTALACIONES DEL SECTOR SAMARIA Y DEL SECTOR CUNDUACAN DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA-LUNA (MED1)	IESS DE MEXICO, S.A. DE C.V.
28-nov-05	004-044-05	\$5,500,000.00	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A SISTEMAS AUTOMATICOS DETECCION Y EXTINCION DE INCENDIOS INSTALADOS EN LOS EQUIPOS DE COMPRESION DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ.	GRUPO SETEMI DE VERACRUZ S.A. DE C.V.

13-dic-05	095-056-05	\$2,700,000.00	SERVICIO DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO A LOS SISTEMAS DE DETECCION DE GAS Y FUEGO DEL SECTOR CUNDUACAN Y SAMARIA DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA-LUNA (MEDI)	CORPORATIVO COMERCIAL Y DE SERVICIOS DEL GOLFO, S.A. DE C.V.
16-dic-05	062-129-05	\$10,500,000.00	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO CON SUMINISTRO DE ACCESORIOS Y REFACCIONAMIENTO A ARBOLES DE VÁLVULAS DE POZOS PRODUCTORES DE ACEITE Y GAS DEL ACTIVO INTEGRAL MUSPAC.	VETCO GRAY DE MEXICO, S.A. DE C.V.
16-dic-05	035-041-05	\$24,148,268.32	CONSTRUCCION AMPLIACION Y REACONDICIONAMIENTO EN LOCALIZACIONES PARA LA PERFORACION DE POZOS DEL ACTIVO INTEGRAL BELLOTA-JUJO	LICO CONSTRUCCIONES, S.A. DE C.V.
16-dic-05	069-011-05	\$30,994,073.42	PROCESAMIENTOS ESPECIALIZADOS DE REGISTROS GEOFISICOS INTEGRANDO INFORMACION TECNICA DE POZOS.	TECNOLOGIA APLICADA EN EXPLORACION Y PRODUCCION PETROLERA, S.A. DE C.V.
20-dic-05	050-043-05	\$116,400,035.94	TRABAJOS DE MEDICIÓN DE PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS CON SEPARADORES EN POZOS PETROLEROS DE LA REGIÓN SUR.	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO S.A. DE C.V.
23-dic-05	1857508802205	\$47,202,276.00	SERVICIO DE MANTENIMIENTO INTEGRAL A LOS SISTEMAS DE SALVAMENTO EN EQUIPOS DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS DE LA DIVISION MARINA DE PERFORACION	NORSAFE DE MEXICO S.A. DE C.V.
26-dic-05	050-035-05	\$446,821.32	ADQUISICIÓN DE UN CONJUNTO DE BOMBAS CENTRÍFUGAS PARA LOS DIFERENTES SISTEMAS HIDRÁULICOS DE UN EQUIPO DE PERFORACIÓN DE POZOS PETROLEROS TIPO MARINO PARA OPERAR EN PLATAFORMAS FIJAS	OSO INGENIERIA, S.A. DE C.V.
28-dic-05	088-027-05	\$164,897,743.98	TRABAJOS DE OBTENCIÓN Y PROCESAMIENTO DE REGISTROS GEOFÍSICOS PARA LA EVALUACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y REVESTIMIENTO EN LOS POZOS PETROLEROS QUE INTERVIENE LA UNIDAD DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS DIVISIÓN MARINA (PAQUETE 2).	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
2006				
06-ene-06	108-036-05	\$135,157,915.24	LEVANTAMIENTOS GEOFISICOS Y GEOTECNICOS CAMPAÑA 2006	SUBTEC, S.A. DE C.V.
10-ene-06	050-044-05	\$32,696,397.84	TRABAJOS DE OPERACIONES ESPECIALES CON CABLE ELECTROMECÁNICO PARA LOS POZOS PETROLEROS QUE INTERVIENE LA UNIDAD DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS DIVISIÓN MARINA (PAQUETE 2)	PD OILFIELD SERVICES MEXICANA, S. DE R.L. DE C.V.
11-ene-06	004-052-05	\$51,658,722.59	SERVICIO DE OPERACION Y MANTENIMIENTO A EQUIPOS DE ACONDICIONAMIENTO Y DESHIDRATACION DE GAS NATURAL EN ESTACIONES DE RECOLECCION Y PUNTOS DE VENTA DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ	PART TECHNICAL SERVICES, S.A. DE C.V.
12-ene-06	062-145-05	\$2,146,377.54	OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA INSTALACIONES PETROLERAS DEL ACTIVO INTEGRAL MUSPAC	SERVICIOS DE CONSTRUCCION INDUSTRIAL, S.A. DE C.V.
16-ene-06	18575088-021-05	\$98,292,389.86	EQUIPO DE PERFORACION	TECH POWER, S.A. DE C.V.
18-ene-06	1857511004805	\$6,796,130.65	CONSTRUCCION DE PUNTOS DE TRANSFERENCIA EN ESTACION DE COMPRESION CUERVITO CSM-PEP (D-489), ENTRONQUE TOPO CSM-PEP (D-313), ENTRONQUE QUITRIN CSM-PEP Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	CONOSV, S.A. DE C.V.
18-ene-06	106-031-05	\$22,876,377.89	SUMINISTRO INSTALACIÓN PUESTA EN OPERACIÓN DE UN QUEMADOR ECOLÓGICO Y CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA PARA EL MANEJO DE AGUAS RESIDUALES EN LA C.A.B. CUNDUACÁN	CONSTRUCTORA LIMPEZ S.A DE C.V
18-ene-06	110-041-05	\$69,823,827.20	SUPERVISION DE OBRAS DE PROYECTOS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS (SROP)	ABS GROUP SERVICES DE MEXICO S.A. DE C.V.
20-ene-06	099-021-05	\$41,000,000.00	SERVICIO DE PRUEBAS ANALISIS DE ACEITES Y GASES DE COMBUSTION PARA DIAGNOSTICO DE LAS CONDICIONES OPERATIVAS A DIVERSOS COMPONENTES ELECTROMECANICOS INSTALADOS EN LOS EQUIPOS DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS DE LA REGION SUR	BUFETE DE MANTENIMIENTO PREDICTIVO E INGENIERIA S.A. DE C.V.
27-ene-06	062-136-05	\$57,491,935.33	CONSTRUCCION DE OLEOGASODUCTO DE 8 PULG DIAM X 17.2 KMS DE CABEZAL MALVA 201 A BATERIA SUNUAPA INCLUYE CABEZAL	ARB ARENDAL, S. DE R.L. DE C.V.
03-feb-06	1857509508505	\$2,000,000.00	MANTENIMIENTO INTEGRAL DE LA INSTRUMENTACIÓN Y DISPOSITIVOS DE CONTROL DEL SIS- TEMA DE MEDICIÓN DE GAS DEL COMPLEJO PROCESADOR DE GAS LA VENTA DE LA G.T.D.H. SECTOR AGUA DULCE.	COIMSUR, S.A. DE C.V.
08-feb-06	1857511005205	\$257,889,435.93	OPTIMIZACIÓN DE SISTEMAS ARTIFICIALES DE PRODUCCION DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	DELTA ASESORIA Y RECURSOS ENERGETICOS S.A. DE C.V.
15-feb-06	1857500404705	\$180,632,562.99	SERVICIO INTEGRAL DE OPTIMIZACION E IMPLANTACION DE SISTEMAS ARTIFICIALES DE PRODUCCION DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA.	OILPATCH ENTERPRISES INT. SA.DE CV
17-feb-06	094-020-05	\$28,510,267.00	ASISTENCIA TECNICA PARA SUPERVISION DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO ACTIVO CINCO PRESIDENTES SAMARIA-LUNA MUSPAC Y/U OTROS DE LA REGION SUR.	BUREAU VERITAS MEXICANA, S.A. DE C.V.
03-mar-06	069-012-05	\$221,715,063.40	TRABAJOS DE PERFORACION CON FLUJO CONTROLADO PARA POZOS DE LA REGION SUR.	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.

06-mar-06	1857500800106	\$1,874,594.00	SERVICIOS PARA LA ELABORACION DE ANALISIS DE PRECIOS UNITARIOS Y PRESUPUESTOS INTERNOS Y SERVICIOS DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ.	PLANIFICACION, INGENIERIA Y ADAPTACIONES, S.A. DE C.V.
17-mar-06	1857506214805	\$69,375,829.50	MANTENIMIENTO PREDICTIVO Y PREVENTIVO EXTERIOR A DUCTOS DEL ACTIVO INTEGRAL MUSPAC.	CONSTRUCTORA Y COMERCIALIZADORA GRICOMSA, S.A. DE C.V.
20-mar-06	1857505005205	\$351,229,647.71	TRABAJO DE CONTROL SUPERFICIAL DURANTE LA PERFORACION, TERMINACION Y REPARACION DE POZOS PETROLEROS, PAQUETE 1	WEATHERFORD DE MEXICO, S.A. DE C.V.
20-mar-06	1857505005105	\$97,050,495.21	TRABAJOS DE CONTROL SUPERFICIAL DURANTE LA PERFORACION, TERMINACION Y REPARACION DE POZOS PETROLEROS, PAQUETE A	WEATHERFORD DE MEXICO, S.A. DE C.V.
22-mar-06	1857511000206	\$3,993,981.57	REACONDICIONAMIENTO GENERAL A TANQUES DE ALMACENAMIENTO EN LAS INSTALACIONES DE LA SECCION NORTE DEL AIB	CONSTRUCCIONES GUERRA GARZA, S.A. DE C.V.
27-mar-06	1857500800706	\$19,670,162.42	INSPECCION CON EQUIPO INSTRUMENTADO DE SEGUNDA GENERACION EN DUCTOS DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ.	T.D. WILLIAMSON DE MEXICO, S.A. DE C.V.
31-mar-06	1857500800605	\$40,952,408.40	SERVICIOS DE SUPERVISION Y ASISTENCIA TECNICA PARA EL DESARROLLO DE INGENIERIA, CONTROL DE OBRAS, ADMINISTRACION Y GESTORIA DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ.	PLANIFICACION, INGENIERIA Y ADAPTACIONES, S.A. DE C.V.
03-abr-06	1857505004905	\$161,188,142.77	TRABAJOS DE OBTENCIÓN Y PROCESAMIENTO DE REGISTROS GEOFÍSICOS PARA LA EVALUACIÓN DE FORMACIONES EN LOS POZOS PETROLEROS QUE INTERVIENE LA UNIDAD DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS DIVISIÓN MARINA (PAQUETE 2).	SCHLUMBERGER OFFSHORE SERVICES MEXICO, N.V.
05-abr-06	1857500800406	\$95,046,524.28	CONSTRUCCION DE UNA ESTACION DE MEDICION Y CONTROL PARA EL CAMPO PAPAN DE 300 MMPCD EN EL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ.	INGENIERIA EN ALTA, MEDIA Y BAJA TENSION, S.A. DE C.V.
05-abr-06	1857510800206	\$35,573,239.76	CONSTRUCCION, CARGA Y AMARRE DE DOS ESTRUCTURAS ADOSADAS PARA LAS PLATAFORMAS DE PERFORACION ZAAP-B Y MALOOB-B DEL ACTIVO INTEGRAL KU MALOOB ZAAP, REGION MARINA NORESTE	CONSTRUCCIONES MECANICAS MONCLOVA,S.A. DE C.V.
18-abr-06	1857510600506	\$3,297,099.56	DESARROLLO DE INGENIERIA BASICA, DE DETALLE Y BASES DE LICITACION PARA LAS OBRAS DE CONSTRUCCION DEL SISTEMA DE ESTABILIZADO DE ACEITE EN LAS BATERIAS DE SEPARACION EN LOS CAMPOS ARTESA Y CACTUS II	CPI INGENIERIA Y ADMINISTRACION DE PROYECTOS, S.A. DE C.V.
18-abr-06	1857510603605	\$1,215,288,502.79	PROCURA Y CONSTRUCCION DE DOS GASODUCTOS DE 30 PLG. DE DIAMETRO LINEA 2 DE PP-MALOOB-A HACIA PB-ZAAP-C, LINEA 5 DE PP-ZAAP-A HACIA PB-ZAAP-C Y UN GASODUCTO DE B.N. DE 20 PLG. DE DIAMETRO LINEA 22 DE PB-KU-H HACIA PP-MALOOB-A DEL PROYECT INTEGRAL KU-MALOOB	CONDUX, S.A. DE C.V.
20-abr-06	185751100106	\$176,676,863.48	SERVICIOS DE INTEGRACION Y APOYO TECNICO EN LA CAPACIDAD DE VISUALIZACION TRIDI- MENSIONAL Y MONITOREO EN TIEMPO REAL DE OPERACIONES DEL SUBSUELO A LOS EQUIPOS DE TRABAJO DE EXPLORACION Y PRODUCCION.	GRUPO COMERCIALIZADOR LATINOAMERICANO, S.A. DE C.V.
26-abr-06	1857505100506	\$197,020,000.00	TRABAJOS DE APLICACIÓN DE GAS NITROGENO EN POZOS PETROLEROS TERRESTRES Y MARINOS POR LA UNIDAD DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS EN LOS ACTIVOS DE LA REGION NORTE	NITROPET, S.A. DE C.V.
03-may-06	1857510604105	\$384,304,212.62	PROCURA, CONSTRUCCION, INSTALACION, INTERCONEXION, PRUEBAS Y PUESTA EN OPERACION DE SISTEMAS AUXILIARES, DE PROCESO, DE DETECCION DE GAS Y FUEGO, PARO DE EMERGENCIA Y SISTEMA DE CONTROL DISTRIBUIDO EN CUBIERTA DE LA PLATAFORMA TAKIN-A CON SUMINSTRO DE ENE	SWECOMEX, S.A. DE C.V.
03-may-06	1857500801206	\$11,613,222.47	REACONDICIONAMIENTO A INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS GENERALES DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ	INGENIERIA CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS RUAN, S.A. DE C.V.
08-may-06	1857511000506	\$17,842,234.09	CONSTRUCCION DE GASOLINODUCTO DE 6" DE DIAMETRO X 35.5 KM DE LA BATERIA MONTERREY NO. 1 A LA CENTRAL DE MEDICION KM 19 DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	CONSTRUCCIONES Y ARRENDAMIENTOS INDUSTRIALES, S.A. DE C.V.
09-may-06	1857503500306	\$1,240,302.00	REPARACION DE TURBINAS DE ARRANQUE, MARCA GARRET AIR RESEARCH, MODELO ATS-100- 388H.	SERVICIOS MULTIPLES DE ORIENTE, S.A
10-may-06	1857502100506	\$35,730,641.79	MANTENIMIENTO INTEGRAL Y CONSERVACION A EQUIPOS CONTRAINCENDIO DE LOS CENTROS DE PROCESO DEL ACTIVO INTEGRAL CANTARELL	TECNO FIRE, S.A. DE C.V.
10-may-06	1857508800598	\$1,192,433,378.65	PROFUNDIDAD, INCLUYENDO SU MANTENIMIENTO INTEGRAL, PARA OPERAR EN MARINA AUTOELEVABLE, TIPO CANTILVER DE PATAS INDEPENDIENTES PARA OPERAR EN TIRANTE DE AGUA NOMINAL DE MINIMO 300' (TRESCIENTOS PIES) CON CAPACIDAD DE PERFORACION MINIMO DE 20,000' (VEINTE	SONGA DRILLING AS
17-may-06	1857506201206	\$11,886,224.32	CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUOS CAMPO RIO NUEVO Y OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL MUSPAC	CONSTRUCTORA ELVIC, S.A. C.V.

19-may-06	1857500800506	\$89,390,307.78	CONSTRUCCION Y/O AMPLIACION DE ESTACIONES DE RECOLECCION DE GAS EN LOS CAMPOS DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ.	INGENIERIA EN ALTA, MEDIA Y BAJA TENSION, S.A. DE C.V.
01-jun-06	1857505101106	\$365,179,536.60	TRABAJOS DE PERFORACIÓN VERTICAL Y DIRECCIONAL PARA LOS POZOS PETROLEROS OPERADOS POR LA UNIDAD DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS, PREFERENTEMENTE EN LA REGION NORTE	PD OILFIELD SERVICES MEXICANA, S. DE R.L. DE C.V.
05-jun-06	1857506201506	\$44,599,950.15	CONSTRUCCION DE TANQUE DESHIDRATADOR Y/O ALMACENAMIENTO TDA-8 DE 200 000 BLS EN LA C.A.B. CACTUS	CONSTRUCTORA ARECHIGA, S.A. DE C.V.
08-jun-06	1857503500506	\$31,713,093.00	INSPECCION, EVALUACION, REHABILITACION Y CONVERSION DE PC A PE, DEL GENERADOR DE ASES, MARGA GENERAL ELECTRIC, MODELO LM-2500, N/S 481-505 PC	GE PACKAGED POWER, INC
12-jun-06	1857506202506	\$336,734,734.73	INSPECCION, REHABILITACION Y CERTIFICACION A DUCTOS DEL ACTIVO INTEGRAL CINCO PRESIDENTES Y/U OTROS ACTIVOS DE LA REGION SUR (PAQUETE 2)	CONSTRUCCIONES Y EQUIPOS LATINOAMERICANOS, S.A. DE C.V.
12-jun-06	1857504401206	\$999,072.00	MANOMETROS, GRAFICAS TIPO L-10, PLUMILLAS DE PRESION ESTATICA Y DIFERENCIAL REGISTRADORES DE FLUJO,	DE-WIT DE MEXICO, S.A. DE C.V.
07-jul-06	1857502101706	\$1,038,866.10	ACTUALIZACION DEL ANALISIS DETALLADO DE RIESGO Y DEL PROGRAMA PARA LA PREVENCION DE ACCIDENTES DEL CENTRO DE PROCESO Y TRANSPORTE DE GAS ATASTA	GEODECSA, S.A. DE C.V.
10-jul-06	1857506203306	\$14,998,708.42	MANTENIMIENTO PREVENTIVO A DUCTOS DEL ACTIVO INTEGRAL MACUSPANA Y/U OTROS ACTIVOS DE LA REGIÓN SUR	CONSTRUCTORES Y TECNOLOGIA EN CORROSION, S.A. DE C.V.
17-jul-06	1857500802506	\$4,990,141.70	SERVICIO DE TRABAJOS DE TOPOGRAFIA PARA PROYECTOS DE CONSTRUCCION Y LEGALIZACION EN OBRAS DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ.	DUMEZ COPISA SISTEMAS MEXICANOS, S.A. DE C.V.
21-jul-06	1857504402806	\$559,782.51	ADQUISICION DE PLATAFORMA PLUMA ARTICULADA Y DE TIJERA	AMECO SERVICES, S.DE R.L. DE C.V.
21-jul-06	1857504402806	\$584,797.43	ADQUISICION DE PLATAFORMA PLUMA ARTICULADA Y DE TIJERA	EURORENT S. DE R.L. DE C.V
21-jul-06	1857510901206	\$11,940,000.00	REACONDICIONAMIENTO DE LOS SISTEMAS DE DETECCION Y SUPRESION DE FUEGO EN LAS INSTALACIONES DE COMPRESION DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	CIETSA INSTRUMENTACION, S.A. DE C.V
24-jul-06	1857506204106	\$44,788,442.59	REHABILITACION DE DUCTOS, DERECHOS DE VIA CORRECCION DE INDICACIONES DE SIPA, REASEGURO, INDUSTRIA LIMPIA Y COMISION MIXTA DE S.O. REFORMA Y OTROS DE LA GTDH REGION SUR	RESTAURACION Y SANEAMIENTO DEL GOLFO, S.A. DE C.V.
25-jul-06	1857500802906	\$11,279,500.27	MANTENIMIENTO PARA LA CONSERVACIÓN DE LA CERTIFICACIÓN DEL CORREDOR DE DUCTOS SAN ANDRES Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA.	PROTECCION CATODICA MEXICANA, S.A.
28-jul-06	1857505001006	\$544,103,806.03	TRABAJOS DE PERFORACIÓN CON BARRENAS Y EQUIPO DIRECCIONAL PARA POZOS DELA REGIÓN MARINA, PAQUETE B	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO, S.A. DE C.V.
31-jul-06	1857506205506	\$3,333,813.67	CONSTRUCCION DEL ACUEDUCTO DE 8"Ø PLANTA INYECCION AGUA RESIDUAL -EXPLANTA INYECCION SITIO GRANDE.	COYMA DE TABASCO, S.A. DE C.V.
08-ago-06	1857508801306	\$51,295,668.00	ADQUISICIÓN DE 06 (SEIS) BOMBAS RECIPROCANTES TRIPLEX DE SIMPLE ACCIÓN, PARA LOS EQUIPOS DE PERFORACIÓN MARINA PM-4034, PM-4048 Y PM-4049, INCLUYENDO SERVICIOS.	INTEGRATED POWER SYSTEMS, S.A. DE C.V.
16-ago-06	1857500803406	\$91,741,637.43	CONSTRUCCION DE SISTEMAS DE INYECCION DE AGUA CONGENITA PARA LOS CAMPOS DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ	BUFETE CONSTRUCTOR AMERICA, S.A. DE C.V.
24-ago-06	1857511002106	\$13,854,128.00	INSPECCION DE DUCTOS CON EQUIPO INSTRUMENTADO DE SEGUNDA GENERACION EN EL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	H. ROSEN DE MEXICO S. DE R.L. DE C.V.
24-ago-06	1857510803206	\$96,781,567.49	REHABILITACION DE LOS SISTEMAS DE DESFOGUE DE GAS Y CONDENSADOS DEL C.D.G.M., CD.PEMEX.	TRADECO INDUSTRIAL, S.A. DE C.V.

31-ago-06	1857506206606	\$9,698,845.62	CONSTRUCCION DE INTERCONEXION AL GASODUCTO DE 48" DIAM. CACTUS-SAN FERNANDO A LA ALTURA DE LA LOCALIZACION TECOMINOACAN 119, ASI COMO CASETA DE MEDICION DE GAS RESIDUAL PARA ABASTECER AL SISTEMA DE BOMBEO NEUMATICO DEL CAMPO JUJO-TECOMINOACAN	CORPORATIVO LR, S.A. DE C.V.
04-sep-06	1857510602106	\$1,337,819,251.48	PROCURA Y CONSTRUCCION DE TRES DUCTOS MARINOS PERTENECIENTES A PLATAFORMAS PB-KU-A2, E-KU-A2, PP-MALOOB-A Y TAKIN-A: OLEODUCTO DE 24" DIAMETRO X 7.0 KM. DE PB-KU-A2 HACIA E-KU-A2 LINEA KM-48, NITROGENODUCTO DE 24" DIAMETRO X 4.5 KM. DE INTERCONEXION SUBMA	OCEANOGRAFIA, S.A. DE C.V.
08-sep-06	1857506207806	\$21,570,809.28	REPARACION DE FALLAS DETECTADAS CON EQUIPO INSTRUMENTADO Y BAJADO DE DUCTOS S.O. AGUA DULCE Y OTROS DE LA GTDH REGION SUR	H.F. CONSTRUCCIONES, S.A. DE C.V.
11-sep-06	1857511003006	\$48,887,510.63	CONSTRUCCIÓN DE PLATAFORMAS Y CAMINOS DE ACCESO PARA LA PERFORACIÓN (POZOS) E INSTALACIONES DE PRODUCCIÓN EN LOS CAMPOS DEL ÁREA OCCIDENTAL Y/U OTRAS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS.	DUFROMEX, S.A. DE C.V.
11-sep-06	1857500805606	\$5,847,464.01	DETERMINACION DEL ORIGEN, DELIMITACION DE LA ZONA DE INVASION DE AGUA EN LAS FORMACIONES DEL TERCARIO DEL CAMPO CONSTITUCIONES Y ABATIMIENTO DE LA MISMA EN LA ZONA DE INFLUENCIA DEL POZO C-1001 DEL AIPRA, AREA ALTAMIRA	GEOESTRATOS, S.A. DE C.V.
15-sep-06	1857511002406	\$6,149,139.90	INSPECCION RADIOGRAFICA A JUNTAS SOLDADAS PARA EL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	CALIDAD RADIOGRAFICA DEL NORESTE, S. DE R.L. DE C.V.
15-sep-06	1857500805106	\$37,297,581.88	REHABILITACION A SISTEMAS DE PROTECCION, CONTROL Y FUERZA DE EQUIPOS ELECTRICOS EN EL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA	CONSORCIO PIASA, S.A. DE C.V.
19-sep-06	1857500804906	\$2,985,474.70	ANALISIS FISICO-QUIMICOS Y BATIMETRIAS PARA EVALUACION DE SUELOS Y CUERPOS DE AGUA DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA.	RODRIGUEZ ALONSO MA. DEL ROSARIO
19-sep-06	1857509900906	\$900,000,000.00	SERVICIO DE DESMANTELAMIENTO, TRANSPORTE E INSTALACIÓN DE LOS EQUIPOS DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS Y DE APOYO PARA INTERVENCIONES SIN EQUIPO, ASI COMO MANIOBRAS Y MOVIMIENTOS DE MATERIALES, HERRAMIENTAS Y PARTES PARA LAS ACTIVIDADES INHERENTES	SERVICIO INDUSTRIAL ESPECIALIZADO, S.A. DE C.V.
25-sep-06	1857500805906	\$1,788,731.18	CARACTERIZACIÓN, CONTROL Y SANEAMIENTO DE MANIFESTACIONES DE HIDROCARBUROS PROVENIENTES DE EMANACIONES NATURALES, FUGAS DE POZOS Y/O CONTINGENCIAS AMBIENTALES EN EL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA, AREA CERRO AZUL.	COMPAÑIA CARS DE MEXICO, S.A. DE C.V.
27-sep-06	1857506207906	\$18,523,914.17	CONSTRUCCION DE OLEOGASODUCTO DE ACUYO 1 A BATERIA ARTESA.	COYMA DE TABASCO, S.A. DE C.V.
02-oct-06	1857506209006	\$1,324,766.23	INTEGRAL SAMARIA LUNA. DE ÁRBOLES DE LOS CIRCUITOS DE LÍNEAS ELÉCTRICAS Y RAMALES DE PROTECCIONES CATÓDICA DE 34.5 Y 13.8 KV. DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA LUNA.	FERRETERIA Y ELECTRICIDAD DEL SURESTE,S.A. DE C.V.
02-oct-06	1857500806206	\$8,406,960.50	REACONDICIONAMIENTO A INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS GENERALES DEL CAMPAMENTO TINAJAS DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ.	PROVEEDORA ELECTRICA DEL GOLFO, S.A. DE C.V.
04-oct-06	1857500806006	\$15,590,813.00	ANALISIS FISICO-QUIMICO Y BATIMETRIAS REQUERIDAS PARA LA EVALUACION DE SUELOS Y CUERPOS DE AGUA EN EL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA	RODRIGUEZ ALONSO MA. DEL ROSARIO
05-oct-06	1857506208606	\$149,919,870.36	INSPECCION, REHABILITACION Y CERTIFICACION A DUCTOS DEL ACTIVO INTEGRAL BELLOTA- JUJO Y/U OTROS ACTIVOS DE LA REGION SUR (PAQUETE 2)	TRADECO INDUSTRIAL, S.A. DE C.V.
16-oct-06	1857500808106	\$80,662,075.09	LEVANTAMIENTOS GEOFÍSICOS DE ALTA RESOLUCIÓN Y GEOTÉCNICOS EN EL GOLFO DE MÉXICO (CAMPAÑA 2006-2007)	CONSTRUCTORA SUBACUATICA DIAVAZ, S.A. DE C.V.
23-oct-06	1857500806506	\$82,720,380.11	ÓBRAS COMPLEMENTARIAS PARA INSTALACIONES SUPERFICIALES DE PRODUCCION EN EL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ	GALCOR DEL NORTE, S.A. DE C.V.
24-oct-06	1857505000206	\$612,491,028.64	TRABAJO INTEGRAL DE FLUIDOS DE CONTROL,SEPARACION DE SOLIDOS Y MANEJO DE RESIDUOS PARA SER UTILIZADOS EN POZOS PETROLEROS DE LA REGIÓN MARINA PAQUETE I	GLOBAL DRILLING FLUIDS DE MEXICO,S.A. DE C.V.
27-oct-06	1857500401706	\$2,608,647.86	SUMINISTRO,INSTALACION,PUESTA EN MARCHA Y CAPACITACION DE EQUIPO DE BOMBEO CONJUNTO MOTOR-BOMBA MONTADO EN PATIN PETROLERO PARA MANEJO DE HIDROCARBUROS PARA LA COORDINACION DE MATENIMIENTO DE EQUIPO DINAMICO Y SISTEMAS AUXILIARES DEL ACTIVO INTEGRAL VERAC	SISTEMAS INTEGRALES DE COMPRESION, S.A. DE C.V.
30-oct-06	1857500806706	\$45,043,647.30	REHABILITACION Y REACONDICIONAMIENTO DE INSTALACIONES DE PRODUCCION Y POZOS, EN LOS CAMPOS POZA RICA, TAJIN Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA.	PENTAGONO INDUSTRIAL, S.A. DE C.V.
31-oct-06	1857510807406	\$6,853,832.62	INSTALACIÓN DE EQUIPO DE DETECCIÓN DE GAS Y FUEGO Y SISTEMA DE AGUA CONTRAINCENDIO EN TURBOBOMBAS E/5, F/6 Y G/7 E INTERCONEXIÓN DE SERVICIOS EN LA UNIDAD G/7 EN AKAL-B.	AR DEL GOLFO, S.A. DE C.V.
16-nov-06	1857510808006	\$53,787,338.42	MODERNIZACION DE LOS SISTEMAS DE MEDICION DE GAS Y CONDENSADOS DEL C.P.T.G. ATASTA	SUMINISTROS INDUSTRIALES CARRIZALES, S.A. DE C.V.
22-nov-06	1857500807806	\$8,523,578.75	ATENCION DE SUELOS CONTAMINADOS POR HIDROCARBUROS EN EL SECTOR EBANO Y OTROS EN EL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA,AREA ALTAMIRA.	ADT PETROSERVICIOS, S.A. DE C.V.

22-nov-06	1857506210806	\$4,336,393.64	REHABILITACIÓN DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN Y SISTEMAS ELÉCTRICOS DEL SECTOR SAMARIA DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA-LUNA DE LA REGION SUR.	ARGOS Y ASOCIADOS, S.A. DE C.V.
05-dic-06	1857500808506	\$20,966,358.80	CORRECCION DE ANOMALIAS, REHABILITACION Y MANTENIMIENTO A INSTALACIONES DE PRODUCCION EN EL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA.	FABRICACION Y REPARACION ELECTROMECHANICA, S.A. DE C.V.
08-dic-06	1857509801606	\$53,792,761.88	ADQUISICION DE COMPONENTES ESTRUCTURALES QUE SERAN UTILIZADOS EN LOS EQUIPOS DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS DE LA REGIÓN SUR.	RECTIFICACIONES CAMPECHE S.A.
2007				
02-ene-07	1857509504706	\$5,900,000.00	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS EQUIPOS ELECTRÓNICOS DEL SISTEMA SCADA DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA-LUNA DE LA REGION SUR.	PROCESS CONTROL AND ENGINEERING CORPORATION, S.A. DE C.V.
03-ene-07	1857510603006	\$1,107,452,733.07	INGENIERIA, PROCURA Y CONSTRUCCIÓN PARA UN OLEOGASODUCTO MARINO-TERRESTRE DE 20" Ø X 34 KM. APROX. DE LA PLATAFORMA MARZOPA A LA BATERIA PUNTA DE PIEDRA Y UN OLEOGASODUCTO DE 8"Ø X 0.250 KM. APROX. DE LA PLATAFORMA BAGRE-C A INTERCONEXIÓN CON DISPARO SUBM	DEMAR INSTALADORA Y CONSTRUCTORA S.A. DE C.V.
04-ene-07	1857500808906	\$6,243,952.84	REACONDICIONAMIENTO DIVERSO A LA INFRAESTRUCTURA DEL ACTIVO REGIONAL DE EXPLORACION, REGION NORTE	INSITE INFORMATICA, S.A. DE C.V.
08-ene-07	1857506211706	\$19,071,956.56	TRATAMIENTO Y RESTAURACION DE AREAS CONTAMINADAS POR HIDROCARBUROS EN EL CAMPO LA VENTA Y C.P.G.L.V. Y/U OTROS CAMPOS DEL ACTIVO INTEGRAL CINCO PRESIDENTES.	SAINT MARTIN CONSTRUCCIONES, S.A. DE C.V.
17-ene-07	1857505103706	\$716,384,626.82	TRABAJOS DE OBTENCION Y PROCESAMIENTO DE REGISTROS GEOFISICOS EN LOS POZOS PETROLEROS DEL ACTIVO BURGOS Y OTROS DE LA DIVISION NORTE	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
19-ene-07	1857506211906	\$66,894,367.08	INTERCONEXIONES, REHABILITACIONES Y MODIFICACIONES DE DUCTOS DEL ACTIVO INTEGRAL MUSPAC.	CONSTRUCTORA Y COMERCIALIZADORA GRICOMSA, S.A. DE C.V.
30-ene-07	1857504405906	\$646,286.24	ADQ. DE ARREGLOS DE CADENA Y GRILLETES PARA MONOBOYAS DEL COMPLEJO OPERATIVO CAYO ARCAS	CRESCENT MEXICANA, S. DE R.L. DE C.V.
31-ene-07	1857500809606	\$74,543,739.35	REHABILITACION Y REACONDICIONAMIENTO DE INSTALACIONES DE PRODUCCION Y POZOS, EN LOS CAMPOS SAN ANDRES, FAJA DE ORO Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA - ALTAMIRA.	CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES JYM, S.A. DE C.V.
01-feb-07	1857511004906	\$6,186,767.28	ELABORACIÓN DE PRECIOS UNITARIOS PARA PRESUPUESTOS INTERNOS Y PRECIOS EXTRAORDINARIOS EN EL ACTIVO INTEGRAL BURGOS.	AUDITORIA DE SISTEMAS Y SERVICIOS DE INGENIERÍA, S.A.
06-feb-07	1857510808406	\$510,436,536.17	CONSTRUCCION DE OBRAS COMPLEMENTARIAS EN PLATAFORMAS MARINAS Y ADECUACION DE LAS INSTALACIONES EXISTENTES CON APOYO DE UNA EMBARCACION DE POSICIONAMIENTO DINAMICO CON EQUIPO Y PERSONAL ESPECIALIZADO.	OCEANOGRAFIA, S.A. DE C.V.
07-feb-07	1857510810306	\$24,199,841.74	ADECUACIONES ESTRUCTURALES, CONSTRUCCION E INSTALACION DE ESTRUCTURA PARA SOPORTE DE UN POZO ADICIONAL DE INYECCION DE AGUA EN LA PLATAFORMA AKAL-DB	CONSTRUCCIONES MECANICAS MONCLOVA,S.A. DE C.V.
13-feb-07	1857511005506	\$28,984,685.56	CONSTRUCCIÓN DE GASOLINODUCTOS DE 4"Ø EN CAMPOS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS.	BUFETE CONSTRUCTOR AMERICA, S.A. DE C.V.
15-feb-07	1857506901806	\$303,837,853.84	TRABAJOS DE PERFORACIÓN CON BARRENAS Y EQUIPO DIRECCIONAL PARA LOS POZOS EXPLORATORIOS Y DE DESARROLLO DE LOS ACTIVOS DE LA REGIÓN SUR	AMERICAN OIL TOOLS, S.A. DE C.V.
16-feb-07	1857506901606	\$193,927,281.10	TRABAJOS CON EMPACADORES Y HERRAMIENTAS PARA APAREJOS DE PRODUCCIÓN EN LA TERMINACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS PETROLEROS DE LA REGIÓN SUR	BAKER HUGHES DE MEXICO S. DE R.L. DE C.V.
20-feb-07	1857500809506	\$15,604,622.57	OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA INCREMENTAR LA SEGURIDAD EN INSTALACIONES DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ	MALESA CONSTRUCCIONES, S.A. DE C.V.
22-feb-07	1857510811106	\$5,509,379.10	CONSTRUCCIÓN E INSTALACIÓN DE UN SISTEMA DEPURADOR DE GAS EN PLATAFORMA OCH-TA	COIMSUR, S.A. DE C.V.
06-mar-07	1857511004306	\$85,717,820.32	CONSTRUCCION DE DUCTOS EN LOS CAMPOS ANTIGUO,CAÑON,CALABAZA,VELERO,COMITAS, CUERVITO,CULEBRA Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	CONSTRUCCIONES Y EQUIPOS LATINOAMERICANOS, S.A. DE C.V.
08-mar-07	1857511005106	\$79,929,206.84	CONSTRUCCIÓN DE DUCTOS EN LOS CAMPOS DEL ÁREA CENTRAL, ORIENTAL Y OCCIDENTAL DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS.	CONSTRUCCIONES Y ARRENDAMIENTOS INDUSTRIALES, S.A. DE C.V.
08-mar-07	1857511003206	\$57,184,747.73	CONSTRUCCIÓN DE GASODUCTO DE 24"Ø X 33 KM. DE ESTACIÓN DE COMPRESIÓN SIERRITA-CUERVITO A ENTRONQUE COMITAS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS.	DUFROMEX, S.A. DE C.V.
12-mar-07	1857500809906	\$95,275,626.90	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA PARA LA EXPLOTACION DE LOS CAMPOS DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ	BUFETE CONSTRUCTOR AMERICA, S.A. DE C.V.
12-mar-07	1857500810006	\$51,972,765.30	SANEAMIENTO Y RESTAURACION DE PRESAS CONTAMINADAS POR ACTIVIDADES PETROLERAS EN EL SECTOR II CONSTITUCIONES Y OTROS EN EL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA, AREA ALTAMIRA.	GEOESTRATOS, S.A. DE C.V.
14-mar-07	1857511005306	\$63,521,683.09	CONSTRUCCIÓN DE ESTACIONES DE RECOLECCIÓN DE GAS EN LOS CAMPOS ARCABUZ, BAYO, NEJO Y DEL ÁREA OCCIDENTAL DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS.	GALCOR DEL NORTE, S.A. DE C.V.

21-mar-07	1857510604206	\$317,664,045.23	INGENIERÍA, CONSTRUCCIÓN, MODIFICACIÓN Y TERMINACIONES EN PLATAFORMAS DE LA REGIÓN MARINA NORESTE DE LA SUBDIRECCIÓN DE INGENIERÍA Y DESARROLLO DE OBRAS ESTRATÉGICAS EN LA SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO	DEMAR INSTALADORA Y CONSTRUCTORA S.A. DE C.V.
21-mar-07	1857510600307	\$220,992,255.25	PROCURA Y CONSTRUCCION DEL OLEOGASODUCTO DE 16"Ø X 16 KM DE HOMOL-A A CHUC-A, A INSTALARSE EN EL GOLFO DE MEXICO.	CONDUX, S.A. DE C.V.
22-mar-07	1857505104706	\$1,107,499,892.15	TRABAJOS DE OBTENCION Y PROCESAMIENTO DE REGISTROS GEOFISICOS EN LOS POZOS PETROLEROS DEL ACTIVO POZA RICA-ALTAMIRA, VERACRUZ Y OTROS DE LA DIVISION NORTE	SCHLUMBERGER OFFSHORE SERVICES MEXICO, N.V.
26-mar-07	1857505104806	\$38,000,000.00	SERVICIOS DE MAQUINADOS EN GENERAL PARA ACCESORIOS DE LOS EQUIPOS DE LA GERENCIA DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS QUE OPERAN EN LOS ACTIVOS DE LA REGION NORTE.	LEGOTEC, S.A. DE C.V.
29-mar-07	1857506201107	\$32,881,881.24	CONSTRUCCION, AMPLIACION, REACONDICIONAMIENTO Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN LOCALIZACIONES PARA LA PERFORACION DE POZOS DEL PROYECTO J. BERMUDEZ Y OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA - LUNA (PAQUETE 5)	GEOTECH CONSTRUCCIONES, S.A. DE C.V
30-mar-07	1857511003406	\$10,100,702,908.69	EJECUCION DE OBRAS RELACIONADAS CON EL DESARROLLO, INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE CAMPOS DE GAS NO ASOCIADO EN EL ACTIVO INTEGRAL BURGOS EN EL BLOQUE NEJO	IBEROAMERICANA DE HIDROCARBUROS, S.A. DE C.V.
02-abr-07	1857510902806	\$5,000,000.00	SUMINISTRO, INSTALACIÓN, PRUEBAS, PUESTA EN OPERACIÓN Y CAPACITACIÓN DE SISTEMAS DE DETECCIÓN DE GAS Y FUEGO EN LAS ESTACIONES DE COMPRESIÓN SIERRITA, GIGANTE 1, PANDURA 1, REYNOSA 1, FRANCISCO CANO Y CULEBRA 9 DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS.	CIETSA INSTRUMENTACION, S.A. DE C.V
04-abr-07	1857506201207	\$26,332,381.65	CONSTRUCCION, AMPLIACION, REACONDICIONAMIENTO Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN LOCALIZACIONES PARA LA PERFORACION DE POZOS DEL PROYECTO J. BERMUDEZ Y OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA - LUNA (PAQUETE 4)	H F COMERCIALIZADORA, S.A. DE C.V.
09-abr-07	1857505003606	\$170,136,767.66	TRABAJOS DE OBTENCION Y PROCESAMIENTO DE REGISTROS GEOFISICOS PARA LA EVALUACIÓN DE FORMACIONES EN LOS POZOS PETROLEROS DE LA DIVISIÓN MARINA (PAQUETE 1)	SCHLUMBERGER OFFSHORE SERVICES MEXICO, N.V.
19-abr-07	1857505105106	\$1,560,186,014.17	TRABAJOS CON TR EXPANSIBLE SOLIDA, COLGADORES EXPANSIBLES PARA TR S CORTAS (LINNER), CEDAZOS EXPANSIBLES Y ACCESORIOS PARA LA EXPLOTACION DE POZOS DE PEMEX EXPLORACION Y PRODUCCION	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
20-abr-07	1857511003506	\$4,765,045,190.40	EJECUCION DE OBRAS RELACIONADAS CON EL DESARROLLO, INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO DE CAMPOS DE GAS NO ASOCIADO EN EL ACTIVO INTEGRAL BURGOS EN EL BLOQUE MONCLOVA	GPA ENERGY, S.A. DE C.V.
09-may-07	1857506201907	\$7,779,260.51	INTEGRAL BELLOTA - JUJO PROTECCIÓN, ESCALERAS DE OPERACIÓN DE VALVULAS DE LOS POZOS PRODUCTORES E INSTALACIONES DE DUCTOS DEL ACTIVO INTEGRAL BELLOTA - JUJO	GRUPO CONSTRUCTORA JADE S. A. DE C. V.
11-may-07	1857510600807	\$73,847,375.85	CONSTRUCCIÓN DE LÍNEAS DEL SISTEMA DE DESHIDRATACIÓN DE CRUDO MAYA PARA EL TRASLADO DEL ACEITE Y SU DESHIDRATACIÓN EN LAS VASIJAS ELECTROSTÁTICAS DE LA TERMINAL MARÍTIMA DE DOS BOCAS"	ABENGOA MEXICO, S.A. DE C.V.
18-may-07	1857510602306	\$163,519,970.43	INGENIERIA, PROCURA Y CONSTRUCCION DE LA RED DE ANILLO DE BOMBEO NEUMATICO E INTERCONEXION A POZOS DE PRODUCCION DE LOS CAMPOS DEL COMPLEJO ANTONIO J. BERMUDEZ	CONSTRUCCIONES Y EQUIPOS LATINOAMERICANOS, S.A. DE C.V.
18-may-07	1857500800807	\$12,290,928.40	MANTENIMIENTO CONVENCIONAL A EQUIPOS Y SISTEMAS ELECTRICOS DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA, AREA ALTAMIRA	GRUPO ELECTRO COSTA, S.A. DE C.V.
18-may-07	1857505000907	\$51,841,990.72	SERVICIO DE POSICIONAMIENTO CON DGPS, SONAR SECTOR PROGRAMABLE, Y SONAR DE BARRIDO LATERAL PARA LAS PLATAFORMAS DE PERFORACIÓN, TERMINACIÓN Y REPARACIÓN DE POZOS MARINOS QUE OPERAN EN AGUAS MEXICANAS DEL GOLFO DE MEXICO	GEOFISICA MARINA DE EXPLORACION, S.A. DE C.V.
28-may-07	1857500800607	\$7,547,068.99	SUSTITUCION DE TRAMOS DE DUCTOS EN MAL ESTADO DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA, AREA ALTAMIRA.	CONSTRUCTORES Y TECNOLOGIA EN CORROSION, S.A. DE C.V.
01-jun-07	1857505000307	\$515,498,289.56	TRABAJOS DE OBTENCION Y PROCESAMIENTO DE REGISTROS GEOFISICOS EN LOS POZOS PETROLEROS DE LA DIVISIÓN MARINA (PAQUETE 2)	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
07-jun-07	1857510801507	\$5,336,914.36	REHABILITACION A INSTALACIONES DEL SISTEMA DE DRENAJE ACEITOSO Y PLUVIAL EN INSTALACIONES DE PEP ZONA MARINA	ECOMECATRONICA, S.A. DE C.V.
07-jun-07	1857510801607	\$17,995,618.00	REHABILITACIÓN CON RECUBRIMIENTOS A MATERIALES, EQUIPOS E INSTALACIONES DIVERSAS DE PERFORACIÓN EN LA TERMINAL MARÍTIMA DOS BOCAS	INDUSTRIAS INTEGRADAS SOCRAM, S.A.
13-jun-07	1857510901007	\$6,900,000.00	REHABILITACION Y ACONDICIONAMIENTO DE SISTEMAS DE MEDICION DE GAS EN EL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO INDUSTRIAL DEL GOLFO, S.A. DE C.V.

15-jun-07	1857500801007	\$23,487,800.61	CONSTRUCCION DE UNA ESTACION DE MEDICION Y CONTROL DE ACEITE PARA EL CAMPO PERDIZ, ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ	CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES DE MEXICO, S.A. DE C.V.
18-jun-07	1857510801207	\$3,254,842.43	OBRA COMPLEMENTARIAS PARA LAS PLATAFORMAS PP-KU-C Y PP-KU-S DEL ACTIVO INTEGRAL KU-MALOOB-ZAAP.	INDUSTRIAS METALICAS DE TRIS, S.A. DE C.V.
21-jun-07	1857511000607	\$14,648,774.16	CONSTRUCCIÓN, INSTALACIÓN Y CONEXIÓN DE MÓDULOS DE RECIBO DE GAS PARA AMPLIACIÓN DE ESTACIONES DE RECOLECCIÓN EN CAMPOS DEL ÁREA ORIENTAL DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS.	MADETAM, S.A. DE C.V.
26-jun-07	1857505101207	\$321,503,925.52	TRABAJOS DE PERFORACION VERTICAL Y DIRECCIONAL PARA POZOS PETROLEROS OPERADOS POR LA UNIDAD DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO DE POZOS DE LA REGIÓN NORTE.	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO, S.A. DE C.V.
29-jun-07	1857503501107	\$7,307,452.25	INSPECCION, EVALUACION Y REHABILITACION DE TURBINA DE POTENCIA MARCA GENERAL ELECTRIC, MODELO LM-2500,N/S 481-502.	TRANSCANADA TURBINES, LTD
29-jun-07	1857505102207	\$107,868,970.00	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y REPARACIÓN GENERAL A MALACATES, CONSOLAS NEUMÁTICAS DE CONTROL, SUSENSIONES, TRANSMISIONES COMBINADAS Y AGITADORES DE FLUIDOS QUE OPERAN EN LOS EQUIPOS DE LA GERENCIA DE PERFORACION Y MANTENIMIENTO	MULTISERVICIOS DE PERFORACION GEOPETROLEROS, S.A. DE C.V.
02-jul-07	1857500801407	\$888,231,461.03	ESTUDIO SISMOLOGICO ANEGADA-LABAY 3D	FUGRO CHANCE DE MEXICO, S.A. DE C.V
05-jul-07	1857505105006	\$15,148,865,437.55	OBRA Y SERVICIOS INTEGRADOS PARA LA EXPLOTACIÓN DE LOS YACIMIENTOS DE HIDROCARBUROS EN EL PALEOCANAL CHICONTEPEC II.	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO, S.A. DE C.V.
05-jul-07	1857511001407	\$5,734,880.97	REACONDICIONAMIENTO DE DUCTOS E INSTALACIONES MEDIANTE TRABAJOS DIVERSOS SECCION NORTE EN EL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	SYJ DE REYNOSA, S.A. DE C.V.
10-jul-07	1857505101607	\$807,732,657.90	TRABAJOS DE FRACTURAMIENTOS HIDRAULICOS CON SUSTENTANTE Y ESPUMA EN POZOS PETROLEROS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS Y OTROS DE LA REGION NORTE	CALFRAC DE MEXICO, S.A. DE C.V.
12-jul-07	1857510901607	\$8,032,919.04	SERVICIO INTEGRAL DE MANTENIMIENTO A SISTEMA DE MONITOREO Y MEZCLAS EXPLOSIVAS DE LA PLANTA CULEBRA NORTE, DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	GRUPO DE MANTENIMIENTO Y CALIBRACIÓN INDUSTRIAL, S.A. DE .C.V.
13-jul-07	1857503501007	\$34,319,575.42	REHABILITACION Y MANTENIMIENTO A LOS SISTEMAS DE DETECCION Y SUPRESION DE GAS Y FUEGO DE LAS PLATAFORMAS DEL ACTIVO INTEGRAL ABKATUN-POL-CHUC	TECNO FIRE, S.A. DE C.V.
16-jul-07	1857511002407	\$6,845,214.45	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A RED DE DUCTOS DE LA SECCION NORTE DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	GENERAL SERVICES FOR PETROLEUM INDUSTRIES, S.A. DE C.V.
19-jul-07	1857504401307	\$154,963.66	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE MEDICIÓN ELÉCTRICA PARA KU-MALOOB-ZAAP.	PREMIER FARNELL ELECTRONICS DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
23-jul-07	1857506900907	\$1,359,958,594.92	TRABAJOS DE OBTENCION Y PROCESAMIENTO DE REGISTROS GEOFISICOS Y OPERACIONES ESPECIALES EN POZOS PETROLEROS EN LA REGION SUR PAQUETE A.	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
27-jul-07	1857511001507	\$74,908,072.85	CONSTRUCCIÓN DE GASODUCTO DE 24"Ø X 35 KM. DE ENTRONQUE ARCABUZ NO. 5 A PLANTA CULEBRA NORTE DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS.	BUFETE CONSTRUCTOR AMERICA, S.A. DE C.V.
27-jul-07	1857510901507	\$11,000,000.00	REHABILITACION DE LOS SISTEMAS DE IGNICION A PRUEBA DE EXPLOSION DE LAS MOTOCOMPRESORAS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	HOERBIGER DE MEXICO, S.A. DE C.V.
30-jul-07	1857505001907	\$130,461,880.72	TRABAJOS DE DISPAROS DE PRODUCCIÓN EN LOS POZOS PETROLEROS DE LA DIVISIÓN MARINA PAQUETE 1	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
06-ago-07	1857504901207	\$5,095,660.71	ADQUISICION DE EQUIPOS PARA PRUEBAS HIDROSTATICAS CON CAPACIDAD DE PRUEBA DE 0 A 20,000 PSI, INCLUYENDO SU INSTALACIÓN, PRUEBAS, PUESTA EN OPERACIÓN Y ADIESTRAMIENTO DEL PERSONAL DE PEP.	TALLERES PORTATILES, S.A. DE C.V.
09-ago-07	1857510601007	\$206,052,678.51	CONSTRUCCION DE PLATAFORMA MARINA RECUPERADORA DE POZOS ATUN-D	CONSTRUCCIONES MECANICAS MONCLOVA,S.A. DE C.V.
10-ago-07	1857506203707	\$9,550,878.50	CONSTRUCCION Y PUESTA EN OPERACION DE SEPARADORES EN LAS BATERIAS DE SEPARACION DEL ACTIVO INTEGRAL CINCO PRESIDENTES, BATERIA DE SEPARACION SAN RAMON.	SOCIEDAD INDUSTRIAL DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. DE C.V.
13-ago-07	1857500802007	\$59,818,628.31	CONSTRUCCION, MODIFICACION Y/O REHABILITACION DE INFRAESTRUCTURA BASICA EN CAMPOS DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ	DUMEZ COPISA SISTEMAS MEXICANOS, S.A. DE C.V.

17-ago-07	1857510601907	\$130,196,808.92	INGENIERÍA, PROCURA, CONSTRUCCIÓN, CARGA Y AMARRE DE UNA (1) PLATAFORMA TIPO ESTRUCTURA LIGERA MARINA (ELM) DENOMINADA SINAN-SO, PARA INSTALARSE EN LA SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MÉXICO.	SWECOMEX, S.A. DE C.V.
22-ago-07	1857505104000	\$14,792,000.00	SERVICIO DE TRAILER HABITACIÓN Y SERVICIOS CONEXOS PARA LOS EQUIPOS DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS E INSTALACIONES QUE OPERAN EN LOS ACTIVOS INTEGRALES DE LA REGIÓN NORTE.	PETRO-OPRCNS. NALES. DE RENTA S.A.
24-ago-07	1857510803307	\$12,240,840.83	MODERNIZACION DE LOS SISTEMAS DE SEGURIDAD DE PROCESO EN LOS COMPLEJOS NOHOCH-A Y AKAL-C Y PERIFERICAS AKAL-H, AKAL-S Y AKAL-GP	INDUSTRIAS METALICAS DE TRIS, S.A. DE C.V.
24-ago-07	1857503500607	\$8,044,800.07	REHABILITACION DE ALUMBRADO NORMAL E INTERCOMUNICACIÓN Y VOCEO DE LA ESTACIÓN DE COMPRESIÓN DE LA TERMINAL MARITIMA DOS BOCAS, TABASCO.	SUMINISTROS Y SERVICIOS DE AUTOMATIZACION DE PROCESOS INDUSTRIALES,
28-ago-07	1857503502407	\$22,401,201.68	INSPECCION, EVALUACION Y REHABILITACION DE UN GENERADOR DE GAS, MARCA GENERAL ELECTRIC MODELO LM-2500, N/S 481-453 PE	MTU MAINTENANCE BERLIN-BRANDENBURG GMBH
29-ago-07	1857509800807	\$36,532,026.72	ADQUISICIÓN DE CASETAS PARA LOS EQUIPOS DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS DE LA REGION SUR, REFERENTE A: A).- CASETA DE PLANTA DE LUZ AUXILIAR B).- CASETA DE DISTRIBUCIÓN Y FUERZA (PDR)	TECH POWER, S.A. DE C.V.
30-ago-07	1857503502907	\$18,810,368.20	INSPECCION, EVALUACION Y REHABILITACION DE UN GENERADOR DE GAS, MARCA GENERAL ELECTRIC, MODELO LM-2500, N/S 691-008 GE	MTU MAINTENANCE BERLIN-BRANDENBURG GMBH
31-ago-07	1857500405207	\$2,400,000.00	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A UNIDADES MARCA MERCEDES BENZ TIPO UNIMOG, INCLUYE SUMINISTRO DE REFACCIONES EN EL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA - ALTAMIRA.	CENTRAL CAMIONERA DEL GOLFO, S.A.
04-sep-07	1857500802607	\$17,487,282.30	MANTENIMIENTO PREVENTIVO A INSTALACIONES DE PRODUCCION DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA, AREA ALTAMIRA	TALLERES INDUSTRIALES DOSMYL, S.A. DE C.V.
04-sep-07	1857500404207	\$3,000,000.00	REHABILITACIÓN GENERAL A SISTEMAS DE ENFRIAMIENTO E INTERCAMBIADORES DE CALOR EN INSTALACIONES DE EXPLOTACION DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ	EXCHANGERS AND VESSELS FABRICACION Y SERVICIOS S.A. DE C.V.
12-sep-07	1857506207207	\$48,828,553.55	CONSTRUCCION DE OLEOGASODUCTO DE 12 PULG. DIAM X 12+860.00 KM. POZO PACHE 1 AL CABEZAL GENERAL DE LA BATERIA BELLOTA.	CONSTRUCTORA MONROG, S.A. DE C.V.
12-sep-07	1857506901107	\$798,087,858.02	TRABAJOS DE OBTENCION Y PROCESAMIENTO DE REGISTROS GEOFISICOS Y OPERACIONES ESPECIALES EN LOS POZOS PETROLEROS DE LA REGION SUR. PAQUETE B.	SCHLUMBERGER OFFSHORE SERVICES MEXICO, N.V.
17-sep-07	1857506206607	\$22,970,950.61	CONSTRUCCIÓN DE CABEZAL Y OLEOGASODUCTO DE 16" D.N. EN EL CAMPO PIJIJE Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL SAMARIA LUNA	ARRENDADORA DE EQUIPO Y MAQUINARIA ESPECIALIZADA, S.A. DE C.V.
17-sep-07	1857506204907	\$107,799,484.38	CONSTRUCCIÓN DE LINEAS DE CONDUCCIÓN, CABEZALES Y AMARRES DE POZOS EN EL ACTIVO INTEGRAL BELLOTA JUJO Y OTROS EN LA REGIÓN SUR (PAQUETE 2)	CONSTRUCTORA CHAVEZ, S.A. DE C.V.
20-sep-07	1857505003607	\$2,704,204.00	SERVICIO DE CAMBIOS DE LOCALIZACIÓN DE LA PLATAFORMA A/E HOLKAN EQUIPO PM-4500 EN EL GOLFO DE MÉXICO.	LONDON OFFSHORE CONSULTANTS MEXICO, S.A. DE C.V.
25-sep-07	1857510803807	\$32,451,157.48	INTERCONEXIONES PARA LA MEZCLA DE CRUDO Y VERSATILIDAD OPERATIVA EN EL AREA DE TRAMPAS NORTE DE LA TMDB.	TURBOMEX REFACCIONES, MANTENIMIENTO Y SEGURIDAD INDUSTRIAL, S.A. DE C.V.
28-sep-07	1857500802807	\$124,598,349.40	CONSTRUCCIÓN Y REHABILITACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE COMPRESIÓN EN CAMPOS DEL ACTIVO INTEGRAL VERACRUZ	DUMEZ COPISA SISTEMAS MEXICANOS, S.A. DE C.V.
28-sep-07	1857505003107	\$819,175,402.02	TRABAJOS DE PERFORACIÓN CON BARRENAS Y EQUIPO DIRECCIONAL PARA POZOS DE LA REGIÓN MARINA PAQUETE II.	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
02-oct-07	1857509801007	\$46,159,280.85	ADQUISICIÓN DE CONDUCTORES ELÉCTRICOS PARA EQUIPOS DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS DE LA REGIÓN SUR.	LAPP MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
02-oct-07	1857510602607	\$756,736,081.20	TRABAJOS PARA LA OPERACIÓN DE 10 POZOS (TRES EN AKAL-BN, TRES EN AKAL-TJ, TRES EN AKAL-TM Y UNO EN AKAL-MB) CON TERMINACIONES SUBMARINAS; CONSISTENTES EN : PROCURA Y CONSTRUCCION DE DIEZ DUCTOS MARINOS PARA TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS, DIEZ DUCTOS PARA I	CONSTRUCTORA SUBACUATICA DIAVAZ, S.A. DE C.V.
03-oct-07	1857506206907	\$39,878,519.80	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS EN CAMPO RODADOR Y OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL CINCO PRESIDENTES.	ELECTROMECHANICA OMEGA S.A. DE C.V.

05-oct-07	1857509901307	\$40,213,450.00	SERVICIO DE REPARACIÓN GENERAL A BOMBAS RECIPROCANTES TRIPLEX, PARA MANEJO DE FLUIDOS EN LOS EQUIPOS DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS QUE OPERAN EN LA REGIÓN SUR.	INNOVACION, TECNOLOGIA APLICADA A EQUIPOS DE PERFORACION, S.A. DE C.
11-oct-07	1857510705407	\$74,232,131.65	SERVICIO DE PROTECCIÓN MEDIANTE CORTINAS DE AGUA A LAS PLATAFORMAS DE PERFORACIÓN, DURANTE LAS PRUEBAS DE ESTIMULACIÓN E INDUCCIÓN DE POZOS EXPLORATORIOS, DE DESARROLLO Y DE REPARACIÓN, ASÍ COMO EL TRANSPORTE DE RESIDUOS Y MATERIALES DIVERSOS CON DOS	TMM DIVISIÓN MARITÍMA, S.A. DE C.V.
16-oct-07	1857509801107	\$17,362,000.00	ADQUISICIÓN DE RODAMIENTOS ESPECIALES PARA EQUIPOS DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS QUE OPERAN EN LA REGIÓN SUR.	MATERIALES Y EQUIPOS DEL BAJIO, S.A. DE C.V.
19-oct-07	1857508801707	\$1,676,032,005.85	MANTENIMIENTO INTEGRAL, PARA OPERAR EN AGUAS MEXICANAS DEL GOLFO DE MEXICO AUTOELEVABLE, TIPO CANTILIVER DE PATAS INDEPENDIENTES PARA OPERAR EN TIRANTE DE AGUA NOMINAL MÍNIMO DE 300' (TRESCIENTOS PIES), CON CAPACIDAD DE PERFORACIÓN MÍNIMA DE 25,000'(VEINTICINCO MIL PIES)	ENSCO DRILLING MEXICO LLC
22-oct-07	1857505502107	\$1,353,480.00	ADQUISICION DE EQUIPOS DE BOMBEO PARA POZO PROFUNDO Y CONTRA INCENDIO, PARA EL ACTIVO INTEGRAL MUSPAC Y/U OTROS DE LA REGION SUR.	WORTHINGTON DE MEXICO, S.A. DE C.V.
23-oct-07	1857510803107	\$834,481,945.39	INSPECCIÓN ESTRUCTURAL DE PLATAFORMAS MARINAS, PERIODO 2007-2010	OCEANOGRAFIA, S.A. DE C.V.
26-oct-07	1857511002907	\$18,191,347.00	RESTAURACION DE AREAS CONTAMINADAS EN EL ACTIVO INTEGRAL BURGOS	CORPORACION MEXICANA DE INVESTIGACION EN MATERIALES, S.A. DE C.V.
29-oct-07	1857506901407	\$44,746,479.25	TRABAJOS CON TRAZADORES RADIACTIVOS Y QUÍMICOS, TOMA DE REGISTROS ESPECTRAL Y ANÁLISIS DE MUESTRAS, EN POZOS PETROLEROS DE LA REGIÓN SUR.	O-JEITO, S.A. DE C.V.
06-nov-07	1857505002007	\$169,568,701.56	TRABAJO INTEGRAL DE SEPARACIÓN DE SÓLIDOS EN FLUIDOS DE PERFORACIÓN, TERMINACIÓN Y REPARACIÓN DE POZOS PARA LA DIVISIÓN MARINA.	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
16-nov-07	1857505003807	\$141,188,268.50	TRABAJOS DE OBTENCION DE DATOS DE PRESION Y TEMPERATURA DE FONDO A TIEMPO REAL POR MEDIO DE SENSORES PERMANENTES PARA POZOS PETROLEROS DE LA DIVISION MARINA	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO, S.A. DE C.V.
20-nov-07	1857505105607	\$567,918,370.22	TRABAJOS DE FRACTURAMIENTO HIDRÁULICO CON SUSTENTANTE EN POZOS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS (ÁREA OCCIDENTAL Y CENTRAL) Y OTROS DE LA REGIÓN NORTE.	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO, S.A. DE C.V.
27-nov-07	1857500802207	\$227,810,887.11	REHABILITACION Y/O CONSTRUCCION DE DUCTOS EN EL CAMPO TAJIN Y/U OTROS DEL ACTIVO INTEGRAL POZA RICA-ALTAMIRA.	FABRICACION Y REPARACION ELECTROMECHANICA, S.A. DE C.V.
03-dic-07	1857506208407	\$5,989,958.81	ELABORACION DE BASES TECNICAS Y ANEXOS PARA LA SUBGERENCIA DE MANTENIMIENTO A DUCTOS Y VIAS DE ACCESO, R. S.	SUPERVISION COORDINACION Y CONSTRUCCION DE OBRAS, S.A. DE C.V.
03-dic-07	1857506208307	\$2,993,885.18	SERVICIOS DE TOPOGRAFIA PARA LA SUBGERENCIA DE MANTENIMIENTO A DUCTOS Y VIAS DE ACCESO, R. S.	GRUPO DIARQCO S.A. DE C.V.
04-dic-07	1857500101307	\$92,692.76	ADQUISICION DE EQUIPO INFORMÁTICO Y DE COMUNICACIONES	TELECOMUNICACIONES MODERNAS Y SERVICIOS AVANZADOS, S.A. DE C.V.
05-dic-07	1857506901507	\$611,220,704.70	TRABAJOS DE PERFORACIÓN CON FLUJO CONTROLADO PARA POZOS PETROLEROS DE LA REGIÓN SUR.	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
10-dic-07	1857510805507	\$14,777,233.38	INSPECCION DE LINEAS DE PROCESO Y RECIPIENTES DEL ACTIVO ABK-POL-CHUC.	CORPORATIVO ANFIBIS, S.A. DE C.V.
13-dic-07	1857505003407	\$607,325,492.39	TRABAJO INTEGRAL DE FLUIDOS DE CONTROL, SEPARACIÓN DE SÓLIDOS Y MANEJO DE RESIDUOS PARA SER UTILIZADOS EN POZOS PETROLEROS DE LA REGIÓN MARINA, PAQUETE C	M-I DRILLING FLUIDS DE MEXICO S.A. DE C.V.
21-dic-07	1857510805707	\$3,214,897,103.33	REHABILITACION Y MANTENIMIENTO A PLATAFORMAS COSTA FUERA EN EL GOLFO DE MEXICO CON APOYO DE UNA PLATAFORMA SEMISUMERGIBLE (SA).	COTEMAR, S.A. DE C.V.
21-dic-07	1857505003707	\$584,184,806.00	TRABAJOS DE PERFORACIÓN CON BARRENAS Y EQUIPO DIRECCIONAL PARA POZOS DE LA REGIÓN MARINA, PAQUETE III	COMPAÑIA PERFORADORA MEXICO S.A. DE C.V.
27-dic-07	1857506209307	\$147,502,601.01	INSPECCION Y REHABILITACION DE DUCTOS DEL ACTIVO INTEGRAL CINCO PRESIDENTES SECTOR CINCO PRESIDENTES -BLASILLO Y/U OTROS DE LA REGION SUR. (PAQUETE 1)	CONSTRUCCION Y SERVICIOS RELACIONADOS, S.A. DE C.V.
28-dic-07	1857510602707	\$234,085,331.37	MALOOB-ZAAP. EL PROYECTO DE AUTOMATIZACION Y MODERNIZACION DEL SISTEMA DIGITAL DE MONITOREO Y CONTROL DE PROCESOS (SDMC) PARA LAS INSTALACIONES EXISTENTES PE-KU-A1, PP-KU-A PP-KU-F,PP-BACAAB-A, PP-KU-H, PP-KU-M, PP-KU-G, PP-KU-I Y PP-ZAAP-C DEL CAMPO KU M	DEMAR INSTALADORA Y CONSTRUCTORA S.A. DE C.V.

2008

03-ene-08	1857505004007	\$185,846,189.83	TRABAJOS DE INSTALACIÓN, RECUPERACIÓN Y ANCLAJE DE EMPACADORES DE PRODUCCIÓN, RETENEDORES DE CEMENTO, EMPACADORES RECUPERABLES Y ACCESORIOS PARA LOS POZOS DE LA REGIÓN MARINA	BAKER HUGHES DE MEXICO S. DE R.L. DE C.V.
09-ene-08	1857502101907	\$29,911,009.28	REHABILITACIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LAS UNIDADES RECUPERADORAS DE VAPOR NO.1 Y NO.3 DEL CENTRO DE PROCESO AKAL-B DEL ACTIVO INTEGRAL CANTARELL	TURBOMAQUINARIA Y EQUIPOS ESPECIALES DE BOMBEO, S.A. DE C.V.
10-ene-08	1857505106307	\$671,538,339.15	EJECUCION DE OPERACIONES CON EQUIPOS DE TUBERIA FLEXIBLE DE 80 M LBS Y 60 M LBS, EN POZOS DE LOS ACTIVOS INTEGRALES DE LA REGIÓN NORTE.	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO, S.A. DE C.V.
15-ene-08	1857510805207	\$3,680,683,830.10	REHABILITACION A PLATAFORMAS Y CENTROS DE PROCESO EN INSTALACIONES COSTA FUERA CON APOYO DE UNA PLATAFORMA SEMISUMERGIBLE (CA)	COTEMAR, S.A. DE C.V.
22-ene-08	1857510707807	\$47,142,330.48	SERVICIOS DE TRANSPORTE DE MATERIALES Y EQUIPO LIGERO EN EL GOLFO DE MÉXICO CON 07 (SIETE) ABASTECEDORES RÁPIDOS.	TIDEWATER DE MEXICO, S.A. DE C.V.
22-ene-08	1857510707807	\$53,947,845.76	SERVICIOS DE TRANSPORTE DE MATERIALES Y EQUIPO LIGERO EN EL GOLFO DE MÉXICO CON 07 (SIETE) ABASTECEDORES RÁPIDOS.	NAVIERA BOURBON TAMAULIPAS, S.A. DE C.V.
24-ene-08	1857505107207	\$193,350,244.56	TRABAJOS DE DISPAROS DE PRODUCCIÓN Y OPERACIONES ESPECIALES CON EXPLOSIVOS PARA POZOS PETROLEROS QUE INTERVIENEN LOS ACTIVOS POZA RICA - ALTAMIRA, VERACRUZ U OTROS DE LA REGIÓN NORTE.	SCHLUMBERGER OFFSHORE SERVICES MEXICO, N.V.
30-ene-08	1857509801607	\$8,702,720.00	ADQUISICIÓN DE TUBERIA FLEXIBLE PARA LOS EQUIPOS DE PERFORACIÓN Y MANTENIMIENTO DE POZOS DE LA DIVISION SUR.	GARCIA & MALLITZ, S.A. DE C.V.
06-feb-08	1857510806907	\$104,905,746.45	SERVICIOS DE INGENIERIA, ASISTENCIA TECNICA Y ESTUDIOS PARA LOS PROYECTOS A CARGO DE LA GERENCIA DE INGENIERIA Y CONSTRUCCION, SCSM.	GRUPO DIARQCO S.A. DE C.V.
08-feb-08	1857503504407	\$255,814,265.06	ANÁLISIS PETROFÍSICOS Y GEOLÓGICOS DE MUESTRAS DE ROCA DE POZOS DE LA REGIÓN MARINA.	COMPAÑIA CONSTRUCTORA PERFORADORA Y DE ESTUDIOS GEOS S.A. DE C.V.
20-feb-08	1857510603107	\$518,483,160.69	TRANSPORTE E INSTALACIÓN DE PLATAFORMAS MARINAS TIPO OCTÁPODAS, TETRÁDOPAS, TRÍPODES, PUENTES Y ESTRUCTURAS Y EQUIPOS DIVERSOS, CON APOYO DE EMBARCACIONES ESPECIALIZADAS, PARA PEMEX EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN, EN EL GOLFO DE MEXICO.	CONDUX, S.A. DE C.V.
26-feb-08	1857509503007	\$6,000,000.00	REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO CORRECTIVO, ELECTROMECAÁNICO A ENFRIADORES DE GAS, MOTORES, ALUMBRADO Y UNIDADES DE AIRE ACONDICIONADO EN BATERIAS Y COMPRESORAS DEL ACTIVO INTEGRAL BELLOTA-JUJO Y/U OTROS DE LA REGION SUR.	MACRO SERVICIOS VILLAFUERTE, S.A. DE C.V.
26-feb-08	1857509503007	\$3,000,000.00	REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO CORRECTIVO, ELECTROMECAÁNICO A ENFRIADORES DE GAS, MOTORES, ALUMBRADO Y UNIDADES DE AIRE ACONDICIONADO EN BATERIAS Y COMPRESORAS DEL ACTIVO INTEGRAL BELLOTA-JUJO Y/U OTROS DE LA REGION SUR.	ENGINEERING Y CONTROL, S.A. DE C.V.
27-feb-08	1857504902807	\$10,579,022.39	ADQUISICIÓN DE MANGUERAS DE MATAR Y ESTRANGULAR PARA LLEVAR A CABO LA PERFORACIÓN, TERMINACIÓN Y REPARACIÓN DE POZOS EN LAS PLATAFORMAS DE LA REGIÓN MARINA.	GRUPO INDUSTRIAL AVACO, S.A. DE C.V.
03-mar-08	1857505004507	\$478,242,113.86	TRABAJOS DE PRUEBAS DE PRODUCCIÓN (DST) EN POZOS DE LA REGIÓN MARINA	HALLIBURTON DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
04-mar-08	1857510603507	\$266,568,252.35	INGENIERIA, PROCURA, FABRICACIÓN, CARGA Y AMARRE DE UNA (1) PLATAFORMA DE PERFORACIÓN TIPO TETRATPODO REFORZADO DENOMINADA IXTAL-B, PARA INSTALARSE EN SONDA DE CAMPECHE, GOLFO DE MEXICO.	CONSTRUCCIONES MECANICAS MONCLOVA,S.A. DE C.V.
14-mar-08	1857510807807	\$2,601,066,152.95	REHABILITACION Y REACONDICIONAMIENTO DE PLATAFORMAS E INSTALACIONES MARINAS Y APOYO A PERFORACION EN SERVICIOS DE MANTENIMIENTO; ESTIMULACION E INDUCCION DE POZOS; INSTALACION DE SENSORES Y TOMA DE REGISTROS CON APOYO DE EQUIPO MARINO EN EL GOLFO DE MEXICO	MANTENIMIENTO MARINO DE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.
19-mar-08	1857509503407	\$24,014,056.18	REHABILITACION INTEGRAL DE EQUIPO MOTOCOMPRESOR Y SUS SISTEMAS AUXILIARES EN LA ESTACION DE COMPRESION DEL ACTIVO INTEGRAL BELLOTA - JUJO Y/U OTROS DE LA REGION SUR	HOERBIGER DE MEXICO, S.A. DE C.V.
26-mar-08	1857511004507	\$79,948,187.54	CONSTRUCCIÓN DE DUCTOS EN LOS CAMPOS DEL ACTIVO INTEGRAL BURGOS.	CONSTRUCCIONES Y EQUIPOS LATINOAMERICANOS, S.A. DE C.V.
26-mar-08	1857506902207	\$123,441,566.87	TRABAJOS DE MEDICION DE PRODUCCION DE HIDROCARBUROS CON SEPARADORES EN POZOS PETROLEROS DE LA REGION SUR.	DOWELL SCHLUMBERGER DE MEXICO, S.A. DE C.V.
03-abr-08	1857505504307	\$4,929,659.11	SUMINISTRO E INSTALACION Y PUESTA EN OPERACIÓN DE UNA UNIDAD COMPLETA DE BANCO DE CAPACITORES TIPO SUBESTACION PARA EL ACTIVO INTEGRAL BELLOTA JUJO	INELAP, S.A. DE C.V.

07-abr-08	1857506211207	\$44,836,401.39	CONSTRUCCIÓN, AMPLIACIÓN Y REACONDICIONAMIENTO DE LOCALIZACIONES PARA LA PERFORACIÓN DE POZOS EXPLORATORIOS Y DE DESARROLLO DEL ACTIVO INTEGRAL BELLOTA-JUJO Y/U OTROS DE LA REGIÓN SUR,	CONSTRUCCIONES Y DRAGADOS DEL SURESTE, S.A. DE C.V.
07-abr-08	1857506210807	\$19,420,696.58	TRATAMIENTO Y RESTAURACION DE MATERIAL CONTAMINADO POR HIDROCARBUROS Y/O AGUA CONGENITA DE LOS CAMPOS DEL ACTIVO INTEGRAL BELLOTA JUJO.	SERES, SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN EL MEDIO AMBIENTE, S.A DE .C.V.
09-abr-08	1857510808107	\$1,036,061,492.74	AMARRE DE BUQUES TANQUE, INSPECCION, MANTENIMIENTO Y PROTECCION ANTICORROSIVA CON APOYO DE BARCOS TALLER A INSTALACIONES DE EXPORTACION DE PETROLEO EN LAS TERMINALES MARITIMAS DE DOS BOCAS, TABASCO, CAYO ARCAS, CAMPECHEY/O GOLFO DE MEXICO.	OCEANOGRAFIA, S.A. DE C.V.
2009 (Con datos al mes de junio)				
08-abr-09	18575062-075-08	\$158,000.00	CONSTRUCCIÓN Y REACONDICIONAMIENTO DE LOCALIZACIONES PARA LA PERFORACIÓN DE POZOS DE LA REGIÓN SUR	CALZADA CONSTRUCCIONES
08-abr-09	18575062-080-08	\$157,000.00	CONSTRUCCIÓN Y REACONDICIONAMIENTO DE LOCALIZACIONES PARA LA PERFORACIÓN DE POZOS DE LA REGIÓN SUR	INDHECA GRUPO CONSTRUCTOR
15-abr-09	18575062-087-08	\$141,000.00	CONSTRUCCIÓN Y REACONDICIONAMIENTO DE LOCALIZACIONES PARA LA PERFORACIÓN DE POZOS DE LA REGIÓN SUR	ALFA ROMERO CONSTRUCCIONES
24-abr-09	18575062-082-08	\$157,000.00	CONSTRUCCIÓN Y SUSTITUCIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE OLEODUCTOS Y GASODUCTOS PARA CINCO PRESIDENTES	CONSTRUCCIONES Y RECUBRIMIENTOS INDUSTRIALES MAYURSE
28-abr-09	18575106-006-09	N.D	PERFORACIÓN DE POZOS DE LA REGIÓN SUR	EN PROCESO
22-may-09	18575008-005-09	\$1,827,000.00	ESTUDIOS SISMOLOGICOS 3D	AMERICAN GEOPHYSICAL
29-jun-09	18575106-016-09	\$422,000.00	PROCURA Y COSTRUCCIÓN DE GASODUCTO DE 20"X3.4 KM EN KMZ	CONDUX