



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MÉXICO

FACULTAD DE FILOSOFIA Y LETRAS

COLEGIO DE GEOGRAFÍA

DIAGNÓSTICO TERRITORIAL PARA DETERMINAR EL
POTENCIAL PRODUCTIVO DEL MUNICIPIO
DE XOCHIATIPAN HIDALGO.

T E S I S

QUE PARA OBTENER EL GRADO DE:

LICENCIADO EN GEOGRAFÍA

P R E S E N T A :

REGINA ACEVEDO ZEPEDA



ASESOR: DR. JOSÉ GASCA ZAMORA.

MÉXICO, D.F. AGOSTO DE 2010



Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

Agradecimientos

A ti que con tu apoyo moral, sentimental y/o académico hiciste posible que llegara el día en que este trabajo se culminara.

A ti que no escatimaste en esfuerzos para incitarme a lograr mis metas.

A ti que con paciencia y amor sujetaste mi mano en los momentos difíciles.

A ti que estuviste a mi lado a cada paso que daba, por muy pequeño que este fuera.

A ti que con tus críticas reparaste todos mis errores.

A ti por ser simplemente parte de mi vida.

A TI, MUCHAS GRACIAS!!

Agradecimiento Especial

Por la fortuna de haber podido compartir mas que un aula, las experiencias y anécdotas de una gran persona,

Porque no se limito a enseñar cálculos exactos y me enseñó el verdadero valor de la Geografía

Por que se convirtió en un ejemplo a seguir y me estimulo a ser cada día mejor,

Por que detrás de la imagen del profesor duro y estricto se encontraba un ser humano excepcional,

Por el amor, la pasión y entrega que le tenía a la enseñanza

Y por que simplemente es para mí un orgullo haber sido su alumna

Mil gracias!!!!!!!!!!

Dr. Jorge Caire Lomelí †

Índice	Pág.
Introducción.....	1
Capitulo 1. Contexto geográfico y antecedentes históricos del municipio de Xochiatipan.....	5
1.1 Aspectos geográfico-históricos.....	7
1.2 Condiciones Físicas y climáticas.....	21
1.3 Infraestructura social y de comunicaciones.....	27
1.4 Población.....	30
1.5 Problemáticas del desarrollo municipal.....	32
Capitulo 2. Posiciones teórico-metodológicas del desarrollo local y evaluación de potencialidades.....	37
2.1 La teoría del Desarrollo local.....	39
2.2 El desarrollo local y el territorio.....	45
2.3 Potencial productivo.....	50
2.4 Las potencialidades, sus niveles de análisis para la gestión del desarrollo.....	58
2.5 Retos operacionales en la medición y evaluación de potencialidades.....	63
2.6 Metodología específica para el caso de Xochiatipan.....	65

Capitulo3. Identificación del potencial productivo del municipio de Xochiatipan, Hidalgo.....	69
3.1 Estrategia metodológica.....	69
3.2 Mapas de inventario.....	71
3.3 Resultados de la evaluación de potencialidades.....	89
3.4 Acciones gubernamentales.....	111
Conclusiones.....	114
Bibliografía.....	117

Anexos

Índice de cuadros.

Cuadro

1.4.1 Estructura de la PEA 2005.....	29
1.4.2 Estructura poblacional del municipio de Xochiatipan.....	30
2.1 Algunos indicadores de potencialidades.....	59
2.6.1 Especificación del porcentaje de pendiente en cultivos.....	67
3.3.1 Producción agrícola del municipio de Xochiatipan para el año 2008.....	89
3.2.2 Información Pecuaria 2009.....	90
3.3.3 Principales recursos existentes por localidad.....	96- 97
3.3.4 mercado actual y potencial de los principales productos.....	99
3.3.5 Resultados de la evaluación de la matriz de correlación.....	102
3.3.6 Aprovechamiento de recursos.....	103
3.3.7 Sustentabilidad ambiental.....	104
3.3.8 Capacidad articuladora.....	106
3.3.9 Efectos de empleo e ingresos.....	107
3.3.10 Productividad y competitividad.....	108

Índice de figuras.

Figura

1.1 Ubicación de la región huasteca.....	7
1.2 .1Ubicación del Municipio.....	21
1.2.2 Recursos Hídricos.....	22
1.2.3 Pozo de abastecimiento de agua en la cabecera municipal.....	23
1.3.1 Infraestructura carretera.....	26
1.3.2 Tianguis.....	28
3.2.1 Mapa Base.....	71
3.2.2 Disponibilidad de agua.....	73
3.2.3 Temperaturas.....	75
3.2.4 Pendiente.....	78
3.2.5 Áreas aptas para agricultura.....	80
3.2.6 Áreas aptas para otros cultivos.....	82
3.2.7 Áreas aptas para Ciruela y litchi.....	84
3.2.8 Mapa de sobreposición de condiciones físicas.....	86
3.3.1 Recolección de leña para consumo en los hogares.....	91

Introducción

La Huasteca hidalguense se localiza al noreste del estado de Hidalgo y de acuerdo a la regionalización estatal comprende siete municipios, dentro de los cuales se encuentra el de Xochiatipan. Paradójicamente, aunque esta región tiene una gran riqueza en recursos naturales no ha sido suficiente para que se desarrollen estrategias que incrementen el bienestar social.

En diversas localidades del municipio de Xochiatipan se presenta un alto grado de marginación, y en los últimos años, se ha incrementado el abandono del campo y la migración definitiva y temporal (Jornaleros) de la población que se encuentra en edad productiva. Dichas localidades también han desarrollado una fuerte dependencia hacia los apoyos económicos provenientes de programas gubernamentales federales y estatales, lo cual ha creado un círculo vicioso que se refleja en un atraso económico permanente de este municipio.

La situación de deterioro social y económico que guarda el municipio de Xochiatipan podría tener también su explicación en el desconocimiento general de los recursos con los que cuenta, así como sus potencialidades y el deficiente aprovechamiento de los programas de apoyo al campo. Aunque estos factores no son los únicos, es posible que un mejor conocimiento y aprovechamiento de los recursos productivos de su entorno territorial y de fuentes externas pudieran eventualmente permitir mejores condiciones en la vida material de este y los demás municipios que integran la Huasteca Hidalguense.

Bajo este contexto y considerando que la escala municipal nos ubica en una perspectiva de desarrollo basado en economías locales, el interés de la presente investigación es precisamente la elaboración de un diagnóstico que permita dar cuenta del potencial productivo del municipio de Xochiatipan para así contar con

un mapa de potenciales productivos que pueda ser la base para generar propuestas tendientes a organizar a las comunidades y dirigir las acciones gubernamentales en procesos de desarrollo económico local. Se trata de analizar los recursos naturales potenciales con que cuenta la zona de estudio, los cuales eventualmente puedan generar nuevas actividades ubicadas primordialmente en el sector agropecuario; que complementen las ya existentes; que generen empleos e ingresos más estables y contribuyan a aumentar la calidad de vida de las familias. En este caso es importante señalar la importancia no solo de identificar el potencial productivo territorial, sino de las posibilidades de generar productos con valor agregado, favorecer encadenamientos productivos y estrategias de innovación en nuevos productos, negocios y formas de producir desde el ámbito rural regional. La presente investigación pretende elaborar un análisis de los recursos potenciales que permitan obtener un desarrollo local así como dar respuesta a las siguientes preguntas, ¿Cuál es la base de recursos naturales con que cuenta el municipio?, ¿Que potencial productivo representan recursos y dónde se ubican los nichos para actividades emergentes?, ¿Qué estrategias pueden implementarse para el aprovechamiento de dichos recursos?

De acuerdo con lo planteado se parte de la premisa que el municipio de Xochiatipan actualmente presenta un escaso desarrollo en el ámbito socioeconómico a pesar de poseer recursos productivos significativos conformados por condiciones físicas, climáticas y humanas favorables que alberga su territorio, estos recursos no han sido correctamente aprovechados debido al desconocimiento de sus potencialidades y el deficiente aprovechamiento y seguimiento de los programas de apoyo al campo. Tomando en cuenta lo anterior se afirma que la identificación del potencial del territorio puede permitir el desarrollo de nuevas actividades agropecuarias que se traduzcan en mejores condiciones de vida de las comunidades.

En este sentido, el propósito principal que guiara la investigación se centra en la realización de un diagnóstico territorial como base para identificar el potencial productivo del Municipio de Xochiatipan.

1. De manera complementaria se busca: evaluar las condiciones físicas e históricas del municipio; realizar un análisis de los enfoques sobre el desarrollo local y evidenciar el potencial productivo del municipio.
2. Conocer las condiciones geográficas que contribuyan al desarrollo local.
3. Analizar y exponer los obstáculos que han tenido en las acciones gubernamentales de desarrollo en el municipio.
4. Identificar productos que cuenten con potencial para el desarrollo de cadenas productivas.

Para la realización de la presente investigación se llevó a cabo la sistematización de información bibliográfica sobre la zona de estudio, el análisis cartográfico de diferentes indicadores base que bajo ciertos criterios y procedimientos metodológicos permitieron elaborar diversos mapas de potencial productivo, así mismo, se levantó una encuesta a productores agrícolas y autoridades, a fin de conocer los obstáculos que afrontan en sus procesos productivos y valorar las posibilidades para adaptar y/o desarrollar nuevas actividades, en función del potencial territorial y elementos socio-organizativos.

Los resultados de la investigación se organizaron en tres apartados. En el primero se tratan las cuestiones históricas y geográficas generales de Xochiatipan dando como resultado al final del capítulo una visión de las principales problemáticas para el desarrollo del municipio. En el segundo se analizan las posturas teóricas y metodológicas del desarrollo local y la evaluación de potencialidades de donde se atenderán las posturas más importantes y la metodología aplicable al lugar de

estudio. En el tercero se muestran los resultados obtenidos en la aplicación de los métodos de investigación optados para evidenciar las potencialidades agropecuarias existentes en Xochiatipan.

CAPITULO 1. Contexto geográfico y antecedentes históricos del municipio de Xochiatipan.

La conformación de un espacio regional está relacionado con las características propias del entorno a partir del cual la población ha desarrollado mecanismos de ocupación, apropiación y transformación del territorio. Estos procesos han definido la orientación, las formas de organización productiva y aprovechamiento de los recursos necesarios para el desarrollo de las comunidades. Las características y cambios que ha tenido el entorno territorial a través de la actividad humana es un proceso que ha evolucionado a lo largo del tiempo, esto significa que en determinados periodos histórico la sociedad ha desplegado acciones que conllevan formas específicas de transformación de su entorno y de organización espacial.

Por estas razones el presente apartado considera importante abordar los aspectos geográfico-históricos de mayor importancia en el contexto regional para entender el proceso evolutivo que vivió el municipio de Xochiatipan, hasta llegar a conformarse en lo que es actualmente. En este primer apartado se hace un recorrido por las etapas históricas y hechos de mayor trascendencia que van desde la época prehispánica hasta la revolución mexicana, pasando por la etapa de la conquista y la independencia de México, y finaliza con una visión de lo que es en la actualidad el municipio de Xochiatipan.

Dentro de los aspectos físico-geográficos generales que se encuentran en este capítulo se tiene en primer lugar la ubicación geográfica (dato indispensable para conocer el lugar del que se hablará), continuando con el relieve, el clima, la disponibilidad de agua y el uso de suelo. De la misma manera se encontraran en este capítulo los datos referentes a la infraestructura, población y principales problemáticas que presenta el municipio. La importancia de estos temas radica en que el conocer esta información ayuda a perfilar un diagnóstico de las características físico-ambientales y territoriales más importantes con que cuenta el

municipio, así como también sus carencias, las cuales resultan de vital importancia en el momento de definir el potencial del territorio.

1.1 Aspectos geográfico-históricos

Época prehispánica

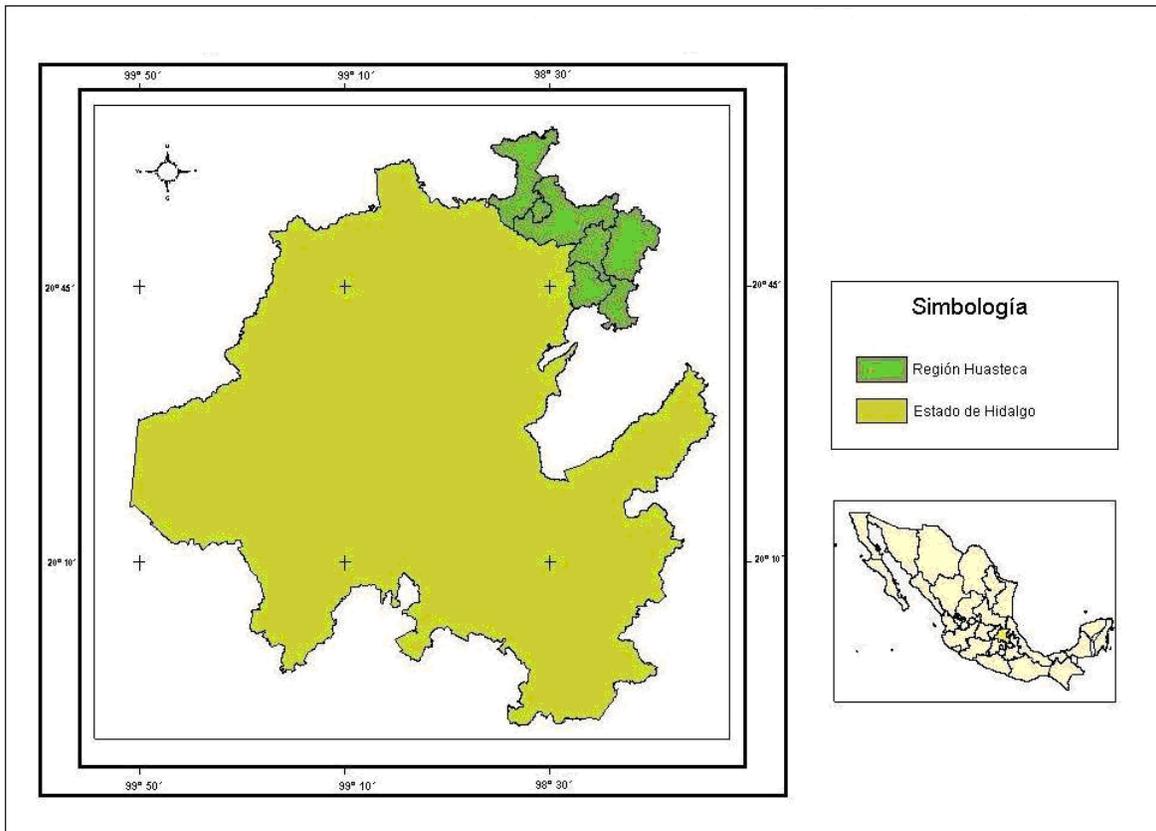
La región denominada Huasteca o Huastecapan como es anotada en algunos textos, antiguos fue habitado por el pueblo originario huasteco que ocupó parte de los estados de Tamaulipas, San Luis Potosí, Veracruz, Hidalgo, y Querétaro. En la actualidad ese grupo continúan viviendo en San Luis Potosí, Veracruz e Hidalgo (Guerrero, 1990: 9). La huasteca hidalguense esta ubicada al Noreste de dicho estado y se conforma por siete municipios (Figura 1.1).

Bassols (1976) considera que “las Huastecas fueron asiento originalmente de grupos de Olmecas y mayas que sirvieron de elementos básicos para forjar la cultura huasteca, que se desarrolló en territorios vecinos a la “totonaca”, del sur de la región económica actual. Después de Nahoas y Otomíes, llegaron procedentes del altiplano central, siendo los Mexicas elementos que a sangre y fuego dominaron a los huastecos y los obligaron a abandonar tierras antes pobladas por ellos. Por el norte, hasta bien entrada la época colonial, los chichimecas fueron otro grupo étnico en constante conflicto con los pobladores propiamente Huastecos, sobre la margen derecha del Moctezuma-Pánuco. Hubo, pues, mezclas entre los distintos grupos, unos tal vez se extinguieron, pero los principales, Huastecos, Mexicas y Totonacas, conservaron su personalidad hasta ahora, claramente diferenciados y peculiares”

En 1168, después de la caída de Tula, los chichimecas encabezados por Xólotl llegaron al valle de México y este dirigente hizo la repartición de diversas

provincias a tres caudillos que eran de diferentes filiaciones lingüísticas. Uno de estos grupos era el otomí, guiado por Chiconquauh, a los cuales se les entregó el señorío de Xaltocán, en tanto que su segundo hijo, Macuilcoatlochopantecutli, fundó el señorío de Meztitlán (Carrera, 2007:48).

Figura 1.1 Ubicación de la Huasteca Hidalguense.



Fuente: Elaboración propia con base en INEG, Marco Geoestadístico Nacional.

Entre 1220 y 1270, una oleada de Alcihuas (Nahuas, Mazahuas, Matlatzincas y Otomíes) llegaron desde Michoacán y se dispersaron por el valle de México. El grupo de los nahuas pobló gran parte de la Sierra de Meztitlan, fundando las

provincias de Yahualica, Huazalingo, Huautla, Molango e IImatlán. El *altepetl* o provincia de Yahualica formó parte del señorío de Meztitlán y figuró como frontera entre este señorío y los de Tzicoac y Huejutla, con gente de guarnición y posiblemente agentes aduaneros, pues era un camino obligatorio hacia Tamiahua y Tuxpan (Ibidem).

Meztitlán permaneció como señorío independiente hasta el arribo de los conquistadores españoles. En 1478 Huejutla fue conquistada por Ahuízotl, al igual que los señoríos de Oxitipan y Tzicoac, que también quedaron dominados por los mexicas. El hecho de que los mexicas no intentaran conquistar Meztitlán y sus *altepeme*, posiblemente corresponden a motivos territoriales como el de interponer un señorío independiente, a fin de que interviniera entre los huastecos del noreste y los totonacas del sureste de la región, para evitar la alianza entre estos dos grupos étnicos que pudieran unirse en resistencia contra el imperio (Op.cit : 49).

Al establecerse el reino de Acolhuacan, Xochiatipan fue límite del señorío de Meztitlan y en la conquista española, Xochiatipan, junto con el reino de Acolhuacan, voluntariamente se sometió a los españoles. Perteneció a la alcaldía mayor de Yahualica y a principios del siglo XIX estuvo adscrito a la intendencia de Veracruz pasando a formar parte del estado de Hidalgo en cuanto éste fue creado (Guerrero, 1990: 39).

En la sociedad huasteca se observaban dos tipos de clases sociales bien diferenciadas entre sí: la nobleza y los plebeyos. Dentro de esta estratificación social, los *tlahtoani* (señores naturales o caciques) de cada *altepetl* los *pipiltin* (caballeros o principales) y *tlachcauh* (hidalgos) conformaban la nobleza indígena de la huasteca (Carrera, 2007: 51).

En algunos lugares de Mesoamérica los comerciantes (*pochtecas*) formaron parte de la élite, mientras en la huasteca fueron un sector intermedio entre la clase privilegiada y el común. Este sector de la población era el sostén económico de la sociedad huasteca, ya que los macehuales eran los productores agrícolas y manufactureros y los *pochtecas* se dedicaban a darle circulación a esos productos. Al parecer había también esclavos capturados en guerra y servían a la nobleza en la manutención de sus casas y en la labranza de sus tierras. (Pérez, citado en Carrera, 2007: 52).

En esta época se observa que en el municipio y en general en la región huasteca la organización social estuvo determinada por las constantes invasiones de grupos étnicos de mayor poder político y militar. Dicha dominación reflejaba su influencia no solo territorial sino también cultural y económica sobre la población original de Xochiatipan, sin embargo los huastecos perseveraron en no perder sus costumbres y tradiciones así como la unidad de su etnia.

La conquista

El periodo de la conquista tuvo lugar a partir del siglo XVI y fue un fenómeno que influyo en gran medida dentro de la organización política y social de los pueblos indígenas habitantes del país.

En Los últimos meses de 1522 salió Hernán Cortés de Coyoacán a la conquista de Pánuco y la Huasteca con el objeto de adelantarse a Francisco de Garay que preparaba una expedición en gran escala, apoyado por Diego Colón y Diego Velázquez. Llevaba ciento veinte hombres a caballo, trescientos peones, alguna artillería y cuarenta mil indios guerreros a las órdenes de Ixtlixochitl. Según el Lienzo de Tlaxcala, Pasó por Metztlán donde combatió, lo que prueba que no había quedado bien pacificada la región; o bien que la batalla a que se refiere el

lienzo de Tlaxcala tuvo lugar al regreso, o bien que hubo batallas tanto a la ida como al regreso; el siguiente encuentro se efectuó en Coaxcatlán, ya en el estado de San Luís Potosí, no se sabe si de Metztlán pasó, como es probable, por Tlanchinol o por Molango y Huejutla, o bien por Tamazunchale. A su regreso de Pánuco y Tampico, pocos meses después regresó por Tuzapan y Tutotepec que menciona en su carta a Carlos V del 15 de octubre de 1524 (Meade, 1949: 58-60).

El adelantado Francisco de Garay llegó al Pánuco en julio de 1523 y con este motivo Hernán Cortés que tenía un brazo lastimado resolvió enviar a la Huasteca algunas fuerzas al mando de Pedro de Alvarado quien indudablemente utilizó la misma ruta y, otro tanto debe haber hecho Gonzalo de Sandoval a fines de 1523 o principios de 1524 cuando pasó a pacificar la Huasteca (Ibidem).

Después de haber sido sometida la ciudad de Tenochtitlán, Cortés encomendó a Andrés de Barrios a conquistar el señorío de Metztlán en 1530. Los *altepeme* de Huautla y Yahualica fueron separados de este señorío y pasaron a depender de la provincia de Pánuco cuando Nuño de Guzmán fue su encomendero en 1528. Posteriormente, Yahualica fue encomienda de Gómez Nieto hasta 1534, año en que pasó a formar parte de la corona como pueblo realengo (Arrollo Citado en Carrera, 2007:57).

En 1536 los agustinos pasaron a la Sierra Alta, Fray Juan de Sevilla llegó a Metztlán y Fray Antonio de Roa a Molango donde construyó la iglesia que hasta la fecha subsiste perteneciente a la doctrina eclesiástica de Molango y actualmente al obispado de Tulancingo, así como a Huejutla y a Pacula. Por Huehuetla y Tutotepec anduvo Fray Alonso de Borja, al fin se instaló en Atotonilco el grande. El evangelizador franciscano de la Huasteca, Fray Andrés de Olmos, estuvo en Hueytlalpan, donde había estado Fray Juan de Padilla, pasó a Tuzapan

y a otros puntos, se estableció al fin en Tampico y en Tamaholipa e indudablemente tuvo que pasar por la zona hidalguense. Esta región fue al fin sometida en 1541, por el capitán Bruno Tenorio (Meade, 1949: 61). Para tener una idea más completa de algunos de los hechos que se sucedieron en el siglo XVI se encuentra la “Relación de Huejutla” hecha por el corregidor Cristóbal Pérez Puebla el 3 de febrero de 1580. Gral. de Indias-Sevilla (147-7-8) según D. Francisco del Paso y Troncoso en el vol. VI de Papeles de Nueva España (Ibidem: 75).

Xochiatipan fue sujeto de Yahualica hasta 1740, año en que se separó de dicha cabecera y adquirió categoría de pueblo indio, con un cabildo indígena independiente y electivo, de esta manera alcanzó la misma jerarquía de Huazalingo y Huahutla (Gortari, K.). La jurisdicción civil de Xochiatipan comprendía al pueblo sujeto a Santiago Cuahuahuasco y otras rancherías. En 1771, Xochiatipan se separó del curato de Yahualica y se constituyó en uno nuevo, la nueva doctrina abarcó dos pueblos de visita que estaban sujetos a la autoridad civil de Yahualica, que fueron San Pedro Pachiquitla y Santa Lucía Ixtaczoquico. Esta jurisdicción eclesiástica funcionó de base para la posterior conformación territorial del municipio en 1867 (Carrera, 2007: 58-71).

Con la política borbónica de la segunda mitad del siglo XVIII, se instauraron en la nueva España las intendencias que sustituyeron a las alcaldías mayores y en corregimientos. Con este nuevo esquema administrativo y político, en 1786 se promulgó la Real Ordenanza de Intendentes, donde se asentaban todos los reacomodos que debían cumplir los subdelegados en sus jurisdicciones. Fue así como el corregimiento de Yahualica fue asignado como subdelegación de la Intendencia de México. (Gortari, K.) Xochiatipan siguió formando parte de la subdelegación de Yahualica. A esta subdelegación le fue agregado el pueblo de

San Marcos Calnali, pues en 1794 este pueblo era una de las seis cabeceras que integran la subdelegación de Yahualica (Ibidem).

La mayoría de los pueblos del corregimiento de Yahualica pertenecieron a la jurisdicción del arzobispado de México, y Xochiatipan era el poblado que delimitaba entre este arzobispado y el obispado de Puebla. Como ya se mencionó en 1771 se constituyó el curato independiente de Xochiatipan, la creación de éste, fue aprobada en el mismo año de la petición, en tanto que los habitantes de Ixtaczoquico y Pachiquitla quedaron integrados en la nueva doctrina como pueblos de visita, a pesar de su inconformidad. Según Raúl Guerrero, la parroquia de santa Catarina Xochiatipan en 1771 estaba adscrita a la vicaría de Chicontepec y posteriormente a la diócesis de Huejutla, a la que pertenece actualmente (Op.cit).

Hacia la primera mitad del siglo XVIII, el corregimiento de Yahualica contaba con tres cabeceras indias: Yahualica, Huazalingo y Huautla (Gortari, K.) En 1721 los sujetos a la cabecera de Yahualica eran Aguacatitlan, Pachiquitla, Xochiatipan, Santiago, Santa Teresa, Tecacahuasco y Zoquitipa. La población de Xochiatipan, Pachiquitla, Ixtaczoquico y Santiago se incrementó de manera significativa en las décadas siguientes. El padrón eclesiástico levantado en 1778 registra un total de 2878 individuos en la doctrina de Xochiatipan, mayoritariamente población indígena (Op.cit.).

El incremento de la población de los pueblos indios favorecía al crecimiento económico de las cofradías y las arcas comunales, por medio de las contribuciones aportadas por cada indio tributario. Las constantes pretensiones de los cabildos para someter a la subordinación de sus respectivos pueblos indios a otros sujetos que no pertenecían, corresponde a la necesidad de incrementar su población y con ello sus bienes comunales (Op.cit).

Durante ésta época hubieron diversos cambios territoriales determinados por los constantes cambios de administración política a la que perteneció Xochiatipan, ya que en un principio no figuraba como un municipio de gran importancia, lo cual se ve reflejado en los documentos de esa época donde se menciona a Molango, Huautla y Yahualica como centros importantes en donde se enfocaban los acontecimientos mas trascendentes de la época.

Es en la primera mitad el siglo XVIII cuando Xochiatipan adquirió independencia en sus asuntos administrativos y una mayor categoría comparable con la de Molango. En la segunda mitad del mismo siglo se delimitan por primera vez aquellos pueblos y rancherías sujetas a su jurisdicción.

La guerra de Independencia

Los primeros levantamientos en la región que simpatizaban con el movimiento independentista mexicano de 1810 fueron en Meztlán, Molango y Tianguistengo, y posteriormente en gran parte de la sierra. El 21 de mayo de 1811, Huejutla fue ocupado por los realistas al mando de Pedro Madera, quien trataba de apaciguar el levantamiento en la sierra, pero pronto fueron asediados por los rebeldes (Ohmstede, 1998: 113-115).

Fray Pedro de Alcántara Villaverde en su parte del 20 de septiembre de 1812 se refiere al ataque al pueblo de Huehuetla y otro efectuado en Zacatipan de la siguiente manera: “En este año tuvo lugar un fuerte combate en Pachaco, camino de Huejutla entre realistas e insurgentes; estos últimos armados de lanzas persiguieron a los realistas hasta las puertas de la iglesia de Tlanchinol en donde la mayor parte de las familias habían buscado refugio; el jefe insurgente había

dado órdenes de disparar sobre el templo y hubieran perecido los allí refugiados de no haber salido el cura con una cruz en las manos que en esta forma logró aplacar al jefe insurgente. En los primeros meses del año de 1812 los numerosos insurgentes atacaron a Molango; en este ataque la guarnición realista al salir incendió a la población. Según el diario de Guitián que cita Manzano el domingo 3 de enero de 1813 la división de Álvarez de Guitián llegó en este día a Calnali y mandó al teniente Llano con tropa para tomar Xochicoatlán que estaba en poder los insurgentes del Bachiller Sánchez, cura de Molango. El 12 de enero fueron fusilados en Xochicoatlán los insurgentes Ignacio Olivares y Antonio Espindola capturado en Tianguistengo y el 19 el insurgente Toribio Lara comandante de Tenexco. El 22 Álvarez de Guitián pasó su campamento a Ixmoltla” (Meade, 1949: 172-175).

Los insurgentes lograron entrar en el pueblo de Santa María de la Doctrina de Zontecomatlán. El Capitán don José Antonio del Callejo, comandante de Zacuatlipán avisó asegurando que podían [reunirse] con el destacamento realista de Xochicoatlán donde su comandante el capitán de don Francisco Solares quedaría a sus órdenes. En su parte del 18 de enero de 1814 desde Huejutla decía el teniente don Manuel Vázquez a don Alejandro Álvarez de Guitián que se hallaba también en esta población que el mes anterior había ido a Santo Domingo, a Ixcatepec a la hacienda de Chila y a otros puntos de la huasteca Veracruzana, terminando su batida en Chicontepec (Ibidem).

Para sofocar a los rebeldes comandados por Pedro Melo, el 21 de abril de 1815 se situó en Xochiatipan el comandante del destacamento realista, don Antonio Cortes (Meade, 1949); esto demuestra que los habitantes de este lugar tuvieron una participación bastante activa en el movimiento insurgente, pues el interés de las realistas de situarse en el pueblo, pone de manifiesto no sólo la actividad guerrillera

de los habitantes, sino la posición estratégica de Xochiatipan, pues se ubicaba entre algunos poblados con bastante apoyo rebelde (Carrera, 2007: 81).

El 8 de mayo Guitan salió de Huautla para Chicontepec a donde llegó ese día a las ocho de la noche. Allí preparó con el capitán Juan Antonio Cuervo la correría o batida que debía dar antes de situarse en Xochiatipan con siete fusileros del subteniente Pedro Santos y de otros oficiales. Habiendo salido de acuerdo con ese plan, el día 12 se rompió el fuego en la cima del cerro de Tamazolingo, en la refriega murió un insurgente, el cabecilla Lucas Hernández, huyendo el resto. El día 14 salió con Cuervo por Xocholoco llegando el día 15 a Xochiatipan (Meade, 1949: 176-177).

Don Alejandro Álvarez de Guitián en su parte fechado en Puntepec el 21 de diciembre de 1815 dice que había salido de este punto el 11 de diciembre, el 12 estaba en Huehuetla teniendo un encuentro en la tarde del 14 cuando iba para el pueblo de Acalman haciéndoles cuatro muertos. El 15 siguió para Tlacoyola a donde llegó el 16. Los insurgentes intentaron sorprenderlo a las cuatro de la mañana el día 17 pero logró matar a once insurgentes y hacerles tres prisioneros. El 21 continuó su marcha y llegó a Papalo donde se le unió el cura de Zozozolco don Manuel Pérez Quijano (Ibidem).

Por otro lado dice Guitián en su parte fechado en Huejutla día 12 de agosto de 1817 acompaña al subteniente Nicolás Román fechado el seis de agosto en Aguatlán en el que dice haber salido el día 3 de este mes para el cerro de Huichimal, manteniéndose escondido el día 4, sorprendiendo al anochecer al insurgente Laureano Omaña al que logró capturar (Op.cit: 180).

Una vez lograda la independencia de México, se dejaron sentir los efectos de los cambios en las estructuras gubernamentales y las primeras leyes comenzaron a aplicarse (Carrera, 2007: 81-82).

El plan de iguala del 24 de febrero de 1821 decretaba la de distinciones entre indios, mulatos y otras castas, declarando que en adelante todos deberían considerarse como *ciudadanos mexicanos*, se suprimieron las cajas de comunidad de los pueblos y las rentas pasaron a considerarse como propias de dichos pueblos. El 4 de octubre de 1824 se erigió el distrito de Huejutla, que formaba parte del estado de México. Este distrito se constituyó con los actuales municipios de Huejutla, Huautla, Yahualica, Xochiatipan, Tlalchinol, Orizantlán y Atlalpexco (Ibidem).

Durante el siglo XIX, el territorio nacional sufrió continuos cambios políticos y administrativos. Dentro de estos cambios, los distintos ayuntamientos de la huasteca, convocados por el de Huejutla, figuró entre los ayuntamientos interesados en formar el Estado Huasteco. Las diferentes posturas políticas e intereses económicos propiciaron los desacuerdos en el interior del grupo cesionista. El municipio de Xochiatipan se constituyó en 1867 y abarcaba los pueblos de Ixtaczoquico, Pachiquitla y Santiago con todas sus rancherías y comunidades, teniendo como cabecera municipal a Santa Catarina Xochiatipan (Op.cit).

Como se puede observar para este momento el municipio de Xochiatipan se encontraba más consolidado territorialmente, sin embargo los movimientos independentistas produjeron cambios socioculturales importantes para las comunidades indígenas que obtuvieron plena libertad y derechos con los que antes no contaban. El hecho de no contar con estrategias administrativas y

políticas por ser un nuevo país independiente se ve reflejado en el intento fallido de conformar el nuevo Estado Huasteco.

El periodo de la revolución

Las decadencias del Porfiriato y las particulares expresiones del paso de la Revolución mexicana por las huastecas marcaron fuertemente el destino de las comunidades y de los grupos étnicos que habitaban y habitan esta amplia zona (Ávila, 1986: 13-17).

Efectivamente, las comunidades indígenas en las huastecas no fueron destruidas, desintegradas o exterminadas por la violencia de los terratenientes y hacendados, sino por el contrario: fueron creadas por el poder y el capital, que permitieron su existencia y producción como unidades económicas, políticas y sociales, con el fin de utilizar y aprovechar su unidad organizada en la acumulación de capital dentro de la lógica de una ganadería extensiva que en ese momento requería mano de obra para el desmonte de pastizales (Ibidem).

En las Huastecas el paso de la Revolución mexicana no logro producir cambios sustanciales en la estructura agraria y política de la zona. Este paso peculiar de la revolución por las huastecas se explica porque cuando el estallido general cundió, las masas indígenas de estos lugares se hallaban disgustadas, descabezadas y agotadas por sucesivas rebeliones y por una derrota final que había costado muy caro al conjunto de las comunidades, cuyos pueblos fueron arrastrados hasta la total desaparición (Op.cit).

Los hacendados y rancheros contaron de 1927 hasta 1940 con el control casi absoluto de la tierra, elemento fundamental para someter mínimamente a la fuerza

de trabajo. Los mayores niveles de aislamiento, propios a la sierra alta y media, favorecieron formas de control más apoyadas en la violencia y por supuesto más excesivas de explotación del trabajo campesino por el capital (Op.cit).

Xochiatipan en la actualidad

El espacio que hoy se conoce como Xochiatipan tuvo un proceso de conformación y delimitación geográfica muy peculiar. Este proceso fue posible gracias a la participación de sus habitantes que pertenecían al grupo étnico huasteco el cual fue conquistado por los mexicas; los conquistadores impusieron su idioma, el náhuatl, circunstancia que dio origen a que el idioma huasteco fuera desapareciendo poco a poco de esa porción hidalguense y así, desde mediados del siglo XVI, prácticamente fue olvidada la lengua materna, según se lee en la *Relación de Huejutla de 1580* (Carrera, 2007: 41).

Los elementos mesoamericanos que se encuentran presentes en las culturas indígenas actuales y que han tenido una continuidad histórica dentro de las mismas, han pasado por un proceso de transformación, re significación y reconfiguración por parte de los propios indígenas. Este proceso lo han elaborado principalmente en el aspecto religioso, aunque esto no excluye que los elementos políticos, sociales y territoriales, entre otros, pasen por el mismo proceso de redefinición cultural. Lo mismo acontece con los elementos que son apropiados dentro de la organización política de los pueblos indios. En este sentido, el caso de los cabildos y las cofradías, aunque hayan sido impuestos o apropiados, pusieron a funcionar mecanismos de dinamismo social dentro de la organización indígena, pero al mismo tiempo sufrieron un proceso de configuración desde sus propios términos (ibidem).

El capital acumulado de dichas organizaciones estaba principalmente encaminado al otorgamiento de préstamos (llamados dependencias) entre los cofrades y demás pobladores ya fuera para manutención de sus familias en tiempos de escasez o para la inversión en el comercio, ayudando así al crecimiento económico de los bienes comunales y al desarrollo comercial del pueblo. El caso de Xochiatipan revela que fueron los propios indios quienes pidieron la creación de sus cofradías, las cuales además de solventar las principales fiestas religiosas, asistencias y la contribución al pago de tributos, fungían como pequeñas empresas y fuentes de crédito rural. Éste fue el principal motivo del éxito económico de las cofradías de Xochiatipan, al lograr articularse independientemente en las relaciones comerciales locales y regionales (Op.cit: 37-38).

Ya que la cosmovisión de los campesinos nahuas se vincula estrechamente con los ciclos agrícolas, las cofradías coloniales fueron medio por el cual recrearon algunas ceremonias de vital importancia para la reproducción de la cosmovisión nahua sustentada en el crecimiento y desarrollo del maíz. Estas ceremonias hasta la fecha marcan los inicios de las siembras y las cosechas, mediante las fiestas pedían a los dioses agrícolas que las lluvias iniciaran a tiempo, que las cosechas fueran abundantes y agradecían que el sustento fuera profuso (Op.cit).

1.2 Condiciones físicas y climáticas

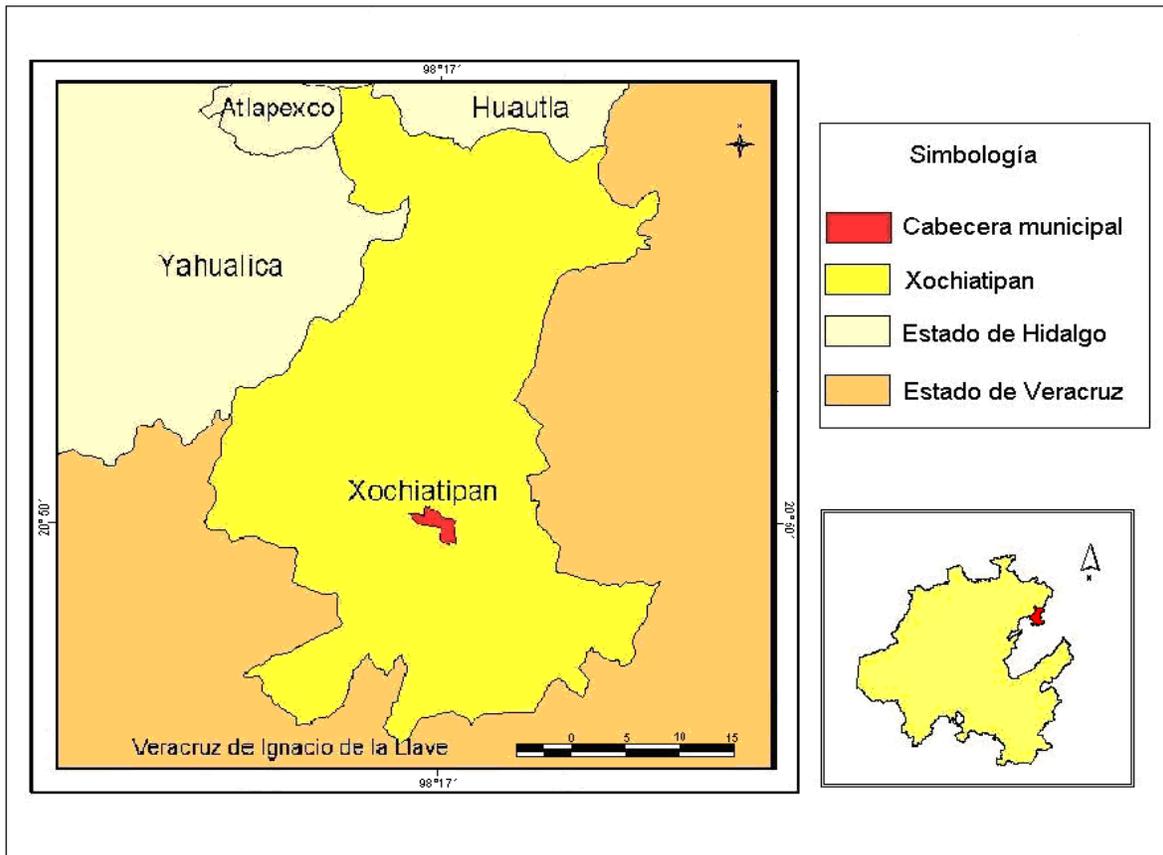
Localización

Del Náhuatl Xochitl, flor; Atl, agua; Ti, sílaba unitiva significado debe ser “Lugar en el agua de las flores” o “Lugar del agua florida, perfumada” (Guerrero, 1990), el municipio de Xochiatipan está enclavado en la sierra madre oriental, en lo que se ha denominado región Huasteca hidalguense. Sus coordenadas geográficas son 20° 50' 00" latitud norte y 98° 17' 06" longitud oeste.

Las colindancias del municipio son Atlapexco y Huautla al norte, Chicontepec al noreste y Yahualica por el noroeste, municipios que pertenecen al estado de Hidalgo, en tanto que al suroeste colinda con los municipios de Iliamna, al sur con Zontecomatlán y al Este con Benito Juárez, los cuales pertenecen al estado de Veracruz (Fig.1.2.1)

De acuerdo al XII Censo de Población y Vivienda el municipio cuenta con 34 localidades entre las cuales las siguientes figuran como las más importantes: Amolo, Chuatipa, Chiapa, Cuatepec, Garcés, Ixtazoquico, Pachiquitla, Pocantla, Santiago, Tlaltecacatl, Texóloc, Xocotitla, Zacatlán (INEGI).

Figura. 1.2.1 Localización del Municipio de Xochiatipan.

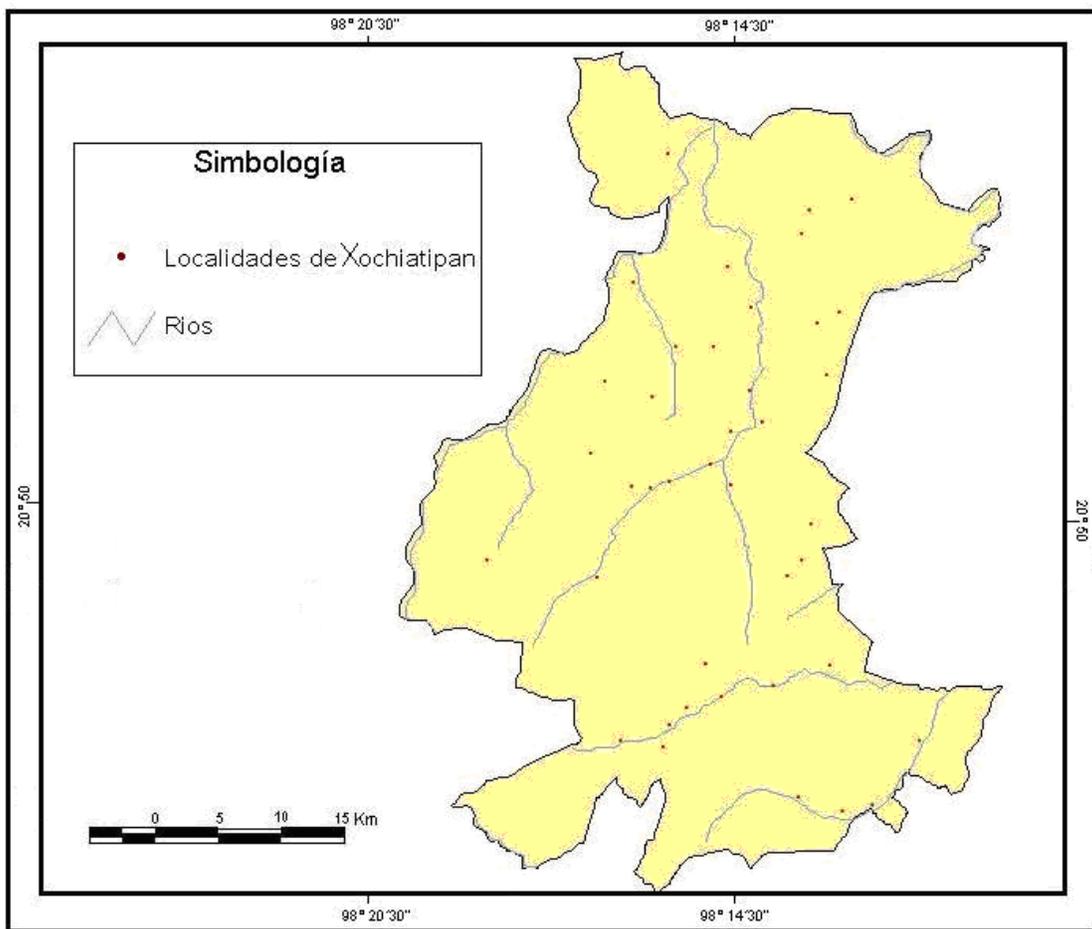


Fuente: Elaboración propia con base en INEG, Marco Geoestadístico Nacional.

Recursos Hidr cos.

El recurso hídrico del municipio de Xochiatipan es abundante (Figura 1.2.2), la elevada cantidad de lluvia en la región es evidenciada tanto por la abundante vegetación como por las importantes corrientes que son alimentadas. El municipio corresponde a la región hidrológica del Pánuco, a la cuenca del Río Moctezuma y a su vez a la subcuenca del Río Calabozo. (Carta hidrológica de aguas superficiales 1:250 000).

Figura. 1.2.2 Xochiatipan: recursos hídricos



Fuente: Elaboración propia con base en INEGI- Gobierno del estado de Hidalgo.

El clima del municipio es semicálido húmedo con lluvias todo el año; tiene una temperatura anual de 20 a 22 °C, y su precipitación media anual es de 1500 a 2000 mm. La hidrografía que se encuentra en Xochiatipan y que a su vez sirve de límites geográficos, son el río Garcés al norte, el arroyo Teotzacual al poniente, el arroyo Xocotitla al sur y al oriente el arroyo Talco.

En la cabecera municipal de Xochiatipan a unos metros del palacio municipal se encuentra construido un pozo (Figura 1.2.3) y a su alrededor lavaderos y cuartos de baño que se utilizan de manera comunal además de que la gente acarrea agua desde este pozo para su consumo.

Figura 1.2.3 Pozo de abastecimiento de agua para la cabecera municipal.



Fuente: Imagen obtenida en campo Xochiatipan, Junio 2010.

Uso de suelo.

El municipio de Xochiatipan ocupa una superficie de 149 kilómetros cuadrados, de los cuales se destinan para la actividad Agrícola de temporal 5,677 hectáreas, donde se cultivan principalmente productos como el maíz, frijol, naranja y caña de azúcar (INEGI, 2005). Este tipo de actividad es principalmente de auto consumo y en caso de existir un excedente, éste se comercializa en mercados locales cercanos o incluso dentro del mismo municipio. Cabe mencionar que para abrir nuevas tierras agrícolas se utiliza el sistema de roza-tumba-quema en zonas agrícolas poco propicias para dicha actividad.

Esta práctica es común en las zonas tropicales húmedas del país y consiste en eliminar los arbustos, después los árboles, esperar a que seque y finalmente quemar. Después de este proceso se siembra. Este sistema obliga a los productores a abandonar las tierras a partir de dos o tres años en que decrece la producción, debiendo esperar un mínimo de cinco años para que se recupere la fertilidad del suelo. Por otra parte ese sistema favorece la degradación del suelo de manera acelerada, lo que se ve agravado por el alto nivel de precipitaciones mencionadas anteriormente.

Según datos de la carta geológica para el estado de Pachuca (Escala 1:250 000) el suelo del municipio está compuesto en un 9.72 % de roca sedimentaria (lutita-arenisca) y solo el 4.28% restante es suelo aluvial, ambos del cenozoico, terciario y cuaternario respectivamente.

Hace algunos años, el problema de la tierra se resolvió mediante la expropiación de algunas tierras que se encontraban en manos privadas y regresaron a los antiguos dueños. La incorporación parcial o total de las tierras al cultivo (de maíz principalmente) es la primera respuesta al reparto agrario. Independientemente del uso que se hiciera de ellas antes de ser entregadas a los campesinos, es evidente

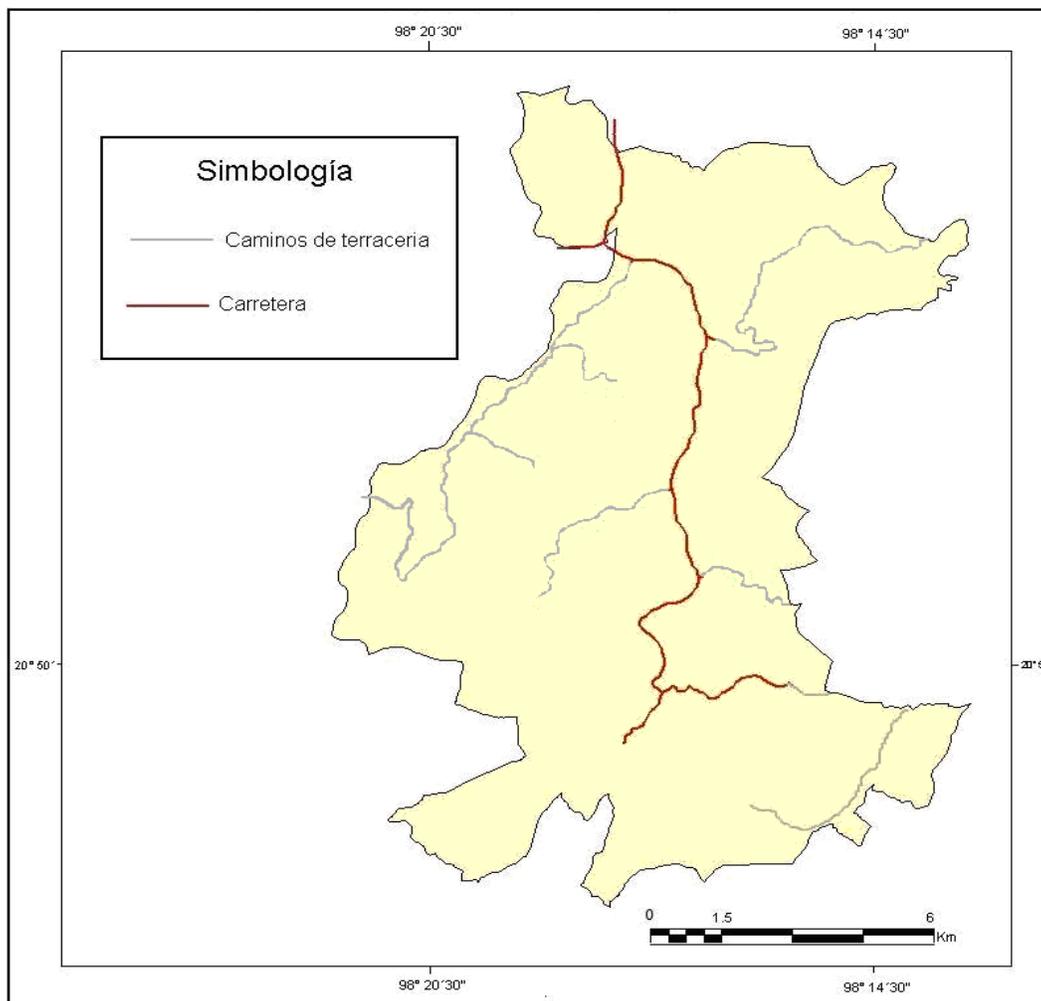
que la reforma agraria fue uno de los principales mecanismos de ampliación de la superficie dedicada al cultivo del maíz y la frontera agrícola en general.

La mayoría de las tierras de cultivo de la huasteca hidalguense están en los ejidos y comunidades indígenas, alrededor de las cabeceras municipales de los ocho municipios. Como parte de la tradición agrícola de México, y por lo tanto del municipio de Xochiatipan, un alto porcentaje de las siembras de temporal se realizan en minifundios, parcelas y/o solares.

1.3 Infraestructura social y de comunicaciones

En cuanto a infraestructura el municipio cuenta con un total de 86.9 kilómetros de camino rural de terracería (Figura 1.3.1), solo en la cabecera existe servicio de correos y telégrafo así como 65 camiones de carga del servicio particular (Gobierno Municipal, 2006).

Figura 1.3.1 Xochiatipan: infraestructura carretera.



Fuente: Elaboración propia con base en Secretaría de Obras Públicas Comunicaciones Transportes y Asentamientos, estado de Hidalgo, 2008.

La infraestructura tan deficiente y en malas condiciones hace difícil el transporte de personas y mercancías a lugares inclusive, cercanos donde dichos productos y mercancías podrían ser comercializados.

En cuanto a los servicios de salud cuenta con cuatro centros de salud rural y 12 casas de salud de la SSAH, una unidad médico familiar la cual consta de cuatro consultorios auxiliares del Instituto Mexicano del Seguro Social, el cual ampara a 14,008 derechohabientes, también cuenta con un una unidad de medicina familiar del ISSSTE, el cual ampara a 289 derechohabientes (INEGI, 2005).

De acuerdo a los resultados que presento el II Censo de Población y Vivienda en el 2005, en el municipio cuentan con un total de 3,542 viviendas de las cuales 3,516 son particulares. Las viviendas con un solo cuarto suman un total de 619, con dos cuartos 1174 y con tres o más cuartos 1734. Las viviendas que cuentan con servicio de agua son 1341, con drenaje 672, con T.V. 1290, con refrigerador 651, con lavadora 22 y solo 24 viviendas cuentan con computadora. El municipio también cuenta con los servicios de luz eléctrica, alcantarillado, alumbrado público, unidad deportiva, auditorio y panteón (*Ibidem*).

El origen del comercio está en la producción excedente, el cual es difícil que exista en el municipio, porque, como ya se ha mencionado, las actividades primarias, tanto agrícolas como ganaderas, son básicamente y casi en su totalidad de autoconsumo. En el municipio, en el transcurso de la semana se realizan dos días de comercio o tianguis. En la Comunidad de Chuatipa se realiza los días domingo, y en la cabecera municipal es el día miércoles (Figura 1.3.2). Este segundo es el más importante ya que se reúnen más compradores y vendedores de todo el municipio, es importante mencionar que los comerciantes en su mayoría son ambulantes. La mayoría de los campesinos llevan sus productos (chile, frijol, maíz, pilón; variedades de frutas y verduras, ropa, calzado, productos de limpieza y alimentos típicos) a este tianguis para poder venderlos y a la vez hacer sus compras de primera necesidad.

Figura 1.3.2 Tianguis en la Cabecera municipal, 2010.



Fuente: imagen obtenida en campo Xochiatipan, Junio 2010.

1.4 Población.

Los aspectos relacionados con la población de un lugar revelan características importantes que afectan de manera directa su marco socio-económico y cultural.

De acuerdo a los resultados que presento el II Censo de Población y Vivienda en el 2005, el municipio de Xochiatipan cuenta con un total de 18,157 habitantes, siendo 8,889 (49%) hombres y 9,268 (51%) mujeres y un total de 15,300, es decir el 75%, hablan lengua indígena, que en este caso es náhuatl. Sin embargo desde comienzos del siglo XX se ha visto un aumento la población mestiza, la cual esta a cargo de controlar los recursos económicos del municipio, por medio de la ocupación de puestos en la presidencia municipal.

Según cifras del año 2005 presentadas por el INEGI, la población económicamente activa de 12 años y más del municipio asciende a 4,447 de las cuales 12 se encuentran desocupadas y 4,435 se encuentran ocupadas (cuadro 1.4.1), teniendo así el 83% dentro del sector primario, 6.9% en el sector secundario y 10.1 % en el sector terciario.

Cuadro 1.4.1 Estructura de la PEA ,2005.

Sector	PEA ocupada	%
Total municipal	4,435	100
Primario	3,683	83
Secundario	304	6.9
Terciario	448	10.1

Fuente: INEGI. Hidalgo, XI y XII Censos Generales de Población y Vivienda, 2005;
Tabulados básicos.

El municipio cuenta con 1,109 alumnos inscritos y 32 escuelas en educación preescolar, 2,566 alumnos inscritos y 32 escuelas de educación primaria, 1,235

alumnos inscritos y 10 escuelas en educación secundaria y 88 alumnos inscritos y 1 plantel a nivel de bachillerato.

El siguiente cuadro presenta los datos de población total, cantidad de hombres y mujeres y sus porcentajes respectivos, en las principales comunidades del municipio.

Cuadro 1.4.2 Estructura poblacional del Municipio de Xochiatipan (2005)

Localidad	Pob.Total	Total hombres	Total mujeres	% Hombres	% Mujeres
Acanoa	597	299	298	50.1	49.9
Amolo	180	88	92	48.9	51.1
Chiapa	508	253	255	49.8	50.2
Ixtaczoquico	929	457	472	49.2	50.8
Nanayatlá	583	272	311	46.7	53.3
Ohuatipa	2013	973	1040	48.3	51.7
Pachiquitla	1191	602	589	50.5	49.5
Pocantla	626	317	309	50.6	49.4
Santiago	557	280	277	50.3	49.7
Texoloc	943	469	474	49.7	50.3
Tlaltecátla	586	312	274	53.2	46.8
Xocotitla	552	270	282	48.9	51.1
Zacatlán	487	231	256	47.4	52.6

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Cuaderno estadístico municipal de Xochiatipan, 2005.

Se puede observar que la población tiene cantidades similares de hombres y mujeres lo que manifiesta que en las actividades económicas del municipio actúan ambos en su desarrollo, no obstante cada género realiza actividades preestablecidas para el buen funcionamiento de la organización en las comunidades.

1.5 Problemáticas del desarrollo municipal.

Las características climáticas y topográficas del municipio le confieren a este un gran potencial productivo y diversidad natural, sin embargo la actividad económica resulta poco provechosa y la flora y la fauna se encuentran gravemente amenazadas. De acuerdo a sus condiciones físico-ambientales y suelo rico en materia orgánica y nutriente, la posibilidad de desarrollar la agricultura es evidente ya que tales condiciones son propicias para el cultivo de maíz, frijol, chile, algodón, café, caña de azúcar y árboles frutales de climas tropicales, mismos que se encuentran de manera natural en la región.

Así mismo, una gran parte de la producción se sostiene en la ganadería y agricultura establecidas en áreas recurrentemente poco productivas, siendo esto causa de la alteración de los ecosistemas, con el consecuente deterioro de los recursos naturales, bajos rendimientos, poca productividad, que provoca se acentúe cada vez, un nivel más bajo en la calidad de vida de la población rural (SAGARPA, 2007).

La gran diseminación de las zonas agrícolas no ha permitido contar con la infraestructura de carreteras, puentes, teléfono y otros medios que permitan el desarrollo eficaz de las acciones de producción. Dichas zonas están marginadas y sin posibilidad de utilizar servicios como son los créditos, bodegas, asistencia técnica etc.

Por otra parte también los factores de tipos social, cultural y económico influyen en forma determinante para que los agricultores acepten cambios sustanciales en el proceso productivo, sin embargo se concluye que las zonas con condiciones ecológicas más estables, son las que manifiestan mejores rendimientos. En dichos lugares se facilitaría la difusión de cambios o adopciones de técnicas mas avanzadas.

En el municipio también existen 651 colmenas de las cuales se obtiene la producción de miel y cera de abeja (INEGI, 2005). Esta última actividad ha ido decayendo ya que los productores no encuentran un mercado donde se comercialice el producto de manera satisfactoria, haciendo referencia con esto, a la cantidad a distribuir y el precio al que es comprado. Sin embargo este es uno de los pocos proyectos instaurados hace tiempo, que contó con una somera capacitación y a pesar de no tener seguimiento, que actualmente genera una producción de calidad y cantidad respetable.

La falta de mercados en donde pueda ser colocada la producción agrícola del municipio promueve el bajo interés de la población hacia esta actividad y también es una razón para abandonar los programas gubernamentales de apoyo al campo además de que como en el ejemplo anterior esos programas no han contado con un seguimiento posterior a su aplicación.

El día miércoles, que como ya se menciona es cuando se coloca el tianguis más importante del municipio, en la cabecera municipal, se reúnen no menos de 3 mil concurrentes. Los productos de primera necesidad se adquieren a un precio muy alto, existen dos causas principales que provocan el alza de los precios, en primer lugar por la dificultad para que llegue la mercancía a esta población los productos elevan su precio desde un 20%, y más, en su costo normal. La otra circunstancia es la falta de una carretera y en general infraestructura adecuada, (como se menciona en el apartado de infraestructura social y de comunicaciones), ya que los caminos son principalmente de terracería, angostos y accidentados, esto no permite la introducción de mercancía de otra región o estado (hidaiguia.com.mx). Aunado a la deficiente infraestructura carretera se encuentra el déficit de transporte que comunique de manera constante a las comunidades con la cabecera municipal.

En Xochiatipan se encuentran misceláneas de abarrotes las cuales no cuentan con toda la variedad de productos necesarios. Para aquellos productos que nos se puede comprar en el municipio es necesario trasladarse hasta la ciudad de Huejutla, Hgo., que es el centro que surte a esa región de todo tipo de mercancías, pero no todos tienen la posibilidad de hacer el viaje para realizar esas compras (*ibidem*). Para poder realizar el traslado de la cabecera municipal a Huejutla es necesario contar en primer lugar con un transporte que como ya se menciona es escaso y en segundo lugar contar con la solvencia económica que permita pagar tanto el transporte como la compra en mayoreo de los productos que se requieren en el municipio. Una posible solución a este problema sería formar un acuerdo con Huejutla en donde sea este municipio quien surta dichos productos al municipio y con esto además del beneficio hacia Xochitipan, se generaría un circuito comercial entre ambos municipios.

En el mismo contexto es importante mencionar que según datos presentados por CONAPO el municipio de Xochiatipan presenta un índice de marginación de 1.47 que equivale a un grado muy alto. Cabe señalar que el municipio ocupa en el contexto nacional el lugar 208 en marginación mientras que en estatal ocupa el 4 lugar (CONAPO, 2005). Estos indicadores reflejan un alto atraso económico que hace prioritario impulsar estrategias que converjan en el mejoramiento de las condiciones económicas y sociales de la población.

La situación en la que se encuentra el municipio de Xochiatipan podría tener una explicación en el desconocimiento general de los recursos con los que cuenta dicho municipio así como sus potencialidades económicas y a esto se le suma el alto grado de dependencia, por parte de la población, a los apoyos económicos de los programas gubernamentales, así como también una aplicación y seguimiento deficiente en los programas de apoyo al campo.

Bajo este argumento y considerando la nueva visión de desarrollo basado en economías locales resulta pertinente conocer el potencial productivo de Xochiatipan para así contar con un diagnóstico de potenciales productivos en donde se puedan organizar y dirigir las acciones gubernamentales.

Se trata de analizar los recursos naturales con que cuenta la zona de estudio, los cuales eventualmente puedan generar economías de escala a través de encadenamientos productivos y estrategias de innovación tecnológica, ello a la vez representa un nicho de oportunidad para generar ingresos, empleo, infraestructura productiva, etc.

Para tener una visión clara de lo anteriormente dicho se hará una revisión de las posturas teóricas del desarrollo local así como de las potencialidades y su aprovechamiento.

En varias partes del mundo se han aplicado nuevas estrategias que optan por dirigir las acciones y programas involucrados en el desarrollo a escala local, es decir en dichos casos se han tomado unidades territoriales y fomentar actividades productivas cuyos efectos son la ampliación de opciones de vida de los habitantes del municipio.

Dentro de dicha teoría se plantea la posibilidad de utilizar los recursos existentes en el territorio, de manera racional y al mismo tiempo aprovechándolos al máximo. Lo anterior se traduce en la identificación de los recursos existentes utilizados y aquellos existentes que aun no se utilizan, donde estos últimos representan una reserva importante para el lugar. La finalidad de esta identificación es que a partir

de ella se crearan lo planteamientos que se considere mas adecuados para impulsar el desarrollo para el lugar en cuestión.

El procedimiento anteriormente mencionado a pesar de se una “técnica nueva” ya cuenta con resultados favorables y ha tenido continuas mejoras en cada uno de los casos en los que se ha continuado con su aplicación en algunas partes del mundo.

Conforme a estas experiencias y el surgimiento de una nueva forma de impulsar el desarrollo a nivel local resulta interesante la aplicación de dichas técnicas para el municipio de Xochitipan, ya que en este se conjugan varios elementos que limitan el desarrollo de las actividades que promuevan un incremento económico y de bienestar para sus habitantes.

Por lo tanto resulta relevante profundizar en los antecedentes, orientaciones y enfoques investigativos de la teoría de desarrollo local por lo que se abordaran con mayor profundidad, con la intención de analizar la posibilidad de aplicar esta metodología en el municipio de Xochiatipan.

CAPITULO 2. Posiciones teórico-metodológicas de Desarrollo local y Evaluación de Potencialidades.

Los procesos de desarrollo que viven actualmente las comunidades a escala local o microregional distan en gran medida del tipo de desarrollo a que aspiran dichas comunidades. De manera reciente se han desarrollado una diversidad de experiencias sobre la base de diferentes objetivos y estrategias utilizadas para generar procesos de desarrollo local. A partir de experiencias realizadas y documentadas en diversas partes del mundo se ha supuesto que el desarrollo local corresponde más a un conjunto de prácticas que sólo a enfoques teóricos acabados. La teoría del desarrollo local hoy en día se encuentra en discusión, toda vez que no existen planteamientos de aplicación universal que guíen el proceso de desarrollo local.

Para que el desarrollo local se ponga en práctica es conveniente hablar de los múltiples elementos que intervienen y que hacen especial referencia en los mecanismos que pueden convertirse en la fuerza detonadora de dicho desarrollo. Como ejemplo de lo anterior existen procesos donde se enfatizan los mecanismos socio organizadores e institucionales de las comunidades locales como medio de impulso; en otros casos el énfasis se dirige los procesos sociopolíticos que implican una movilización de los actores sociales y nuevas actitudes cívicas que permitan acciones participativas en los procesos de gestión.

Bajo la misma línea y desde otro punto de vista, hay algunas experiencias que valoran más el potencial de recursos (naturales, productivos, humanos, etc.) como ventaja o potencial para poder desencadenar estrategias organizativas y productivas que contribuyan al desarrollo de las comunidades locales.

El interés por señalar lo anterior radica en que antes de considerar los procesos de desarrollo en el Municipio de Xochiatipan, se debe de conocer y tomar en cuenta las propuestas más representativas en los enfoques del desarrollo local, ello con la finalidad de evaluar los alcances de cada uno y retomar ciertos parámetros dentro del estudio de caso.

El término de desarrollo local es utilizado y entendido, a menudo, con diferentes interpretaciones y significados, lo cual obliga a un esfuerzo previo de conceptualización, a fin de poder precisar la utilidad de dicho enfoque.

2.1 La teoría del desarrollo local.

Como introducción a este tema se hablara del termino desarrollo, el cual para Boisier (s/a: 51) es claramente un fenómeno local en un sentido geográfico y también sistémico, y no nacional en el mismo sentido, y que el concepto de desarrollo global es sólo una abstracción construida sobre promedios.

Hacia finales del siglo XX, en Europa y luego en otras partes del mundo, comenzó a apostarse por un modelo de desarrollo alternativo al neoliberal que planteaba una nueva visión del desarrollo que se anteponía a las ideas globalizadoras que imperaban en ese momento. En tal situación, se comenzó a hablar de desarrollo endógeno y de desarrollo económico local primero y, desarrollo local después (Tejera s/a: 1).

Autores como E. Gallichio, F. Albuquerque, J. Arocena y A. Vázquez Barquero, entre otros han sido reconocidos por haber hecho aportes en esta teoría, sus planteamientos han encontrado adeptos en América Latina los cuales a su vez han elaborado propuestas basándose en dicho enfoque.

Según Gallicchio (2002:16) el desarrollo local *consiste en crecer desde un punto de vista endógeno, y también obtener recursos externos, exógenos (inversiones, recursos humanos, recursos económicos), así como en la capacidad de control del excedente que se genera en el nivel local.* Por su parte Rosales (2007:1-2) plantea que: “Para superar las grandes dificultades y fracasos de la planeación regional, se han elaborado nuevas propuestas de desarrollo territorial en donde la escala *local* recibe cada vez mayor atención”

En este sentido el desarrollo local es entendido como la capacidad de llevar adelante un proyecto de desarrollo sustentable en el que se aprovechen las

capacidades territoriales (sociales, naturales, técnicas, económicas, institucionales, culturales. etc.) en pos de un desarrollo sostenible e inclusivo.

Dentro de esta teoría existen algunos puntos que se consideran importantes y se indican a continuación:

1. El desarrollo de un territorio está fuertemente condicionado por la voluntad y capacidad de los actores locales.
2. El territorio debe dotarse de instrumentos adecuados.
3. El secreto del éxito reside en la capacidad de interacción activa entre lo local, lo nacional y lo internacional.
4. El desarrollo gira alrededor de la valorización de las potencialidades locales.

En un primer momento el desarrollo fue una noción que hacía referencia a los llamados países del tercer mundo, por lo tanto, el desarrollo estaba simplemente asociado al “proceso evolutivo” que necesariamente debían atravesar los países en vías de desarrollo, considerados como sociedades tradicionales hasta llegar a ser sociedades modernas: urbanas, industrializadas y democráticas.

En cierta manera el desarrollo y crecimiento económico eran términos asociados dado que ambos pretendían alcanzar mejoras en el nivel de vida de los habitantes de un lugar determinado. Por otra parte se consideraba al subdesarrollo como una consecuencia del desarrollo, es decir, partiendo de un enfoque estructuralista, aquellos países que no cuentan con el mismo nivel de desarrollo, o bien, que dicho desarrollo este por debajo en relación con otros, será considerado como país subdesarrollado.

Podemos decir entonces que el desarrollo local es un fenómeno en el cual la participación social (especialmente de los pobres) forma parte de la solución a los problemas ya que es la misma sociedad quien reconoce sus carencias y necesidades y también es la fuerza que impulsa los procesos productivos.

Los enfoques del desarrollo local

Definido el marco conceptual del proceso de desarrollo local, avanzaremos en el análisis de las visiones que ubicaron a dicho concepto progresivamente en el debate latinoamericano.

Para Galicchio (2006: 60-63) coexisten al menos seis enfoques del desarrollo local, que son: el desarrollo local como participación, la visión neoliberal del desarrollo local, desarrollo local como municipalismo, desarrollo local como forma de análisis social, desarrollo local como desarrollo económico local y desarrollo local como ordenamiento territorial. De estos se profundizará en las dos últimas por ser consideradas de mayor interés y aporte para el presente trabajo.

El supuesto básico en la posición de desarrollo local visto como desarrollo económico local, es que las sociedades locales carecen del dinamismo necesario para encarar otras fases de desarrollo. En esta concepción se priorizó ante todo, el desarrollo de microempresas en una primera fase y el planteamiento de mejoras de la competitividad territorial en una segunda etapa.

Tomando en cuenta lo anterior en América central, especialmente, se impulsaron multiplicidad de proyectos de carácter productivo y de institucionalidad para el desarrollo económico local. Esta posición en general fue limitada al desarrollar únicamente el crecimiento de empresas y no construir un modelo donde los emprendimientos se articulen en el territorio y la población local. Las empresas regularmente no se interesan en el beneficio social sino que están enfocadas en el crecimiento y desarrollo propio por lo que no se puede hablar de la verdadera

aplicación de estrategias de desarrollo que beneficien a la mayor parte de la población y que con esto realmente exista crecimiento económico a nivel local.

Más recientemente, impulsado desde la cooperación europea, se ha generado el manejo de proyectos de ordenamiento territorial, como “la nueva panacea para el desarrollo local (Ibidem)”. En general se parte de la idea de que el territorio no está lo suficientemente ordenado para generar un nuevo modelo de desarrollo y, en distintas modalidades, se promueve la construcción de una visión estratégica del territorio, lo que al final pretende promover procesos de desarrollo local mucho más que sólo procesos de ordenamiento de territorio.

La ventaja de los planes de ordenamiento recae en la lógica de que al tener una correcta articulación espacial se hace más sencillo el manejo de dicho espacio y esto desencadenaría actividades económicas más productivas y por ende mejor aprovechadas.

Resulta claro que hay que avanzar hacia definir con más claridad qué es y qué no es el desarrollo local ya que este término no trata de *una tecnología a aplicar en cualquier circunstancia, es ante todo, una estrategia socio-política de cambio* (Ibidem).

Instituciones y actores locales.

Con la creciente participación de diversos actores sociales, en la búsqueda de su incorporación en la definición del destino de sus localidades y regiones, las políticas públicas se han interesado en las nuevas formas de conformación de la ciudadanía no solamente restringida al ámbito político sino a todas las esferas de acción social en donde los actores locales se encuentran en continua construcción de su entorno.

En este sentido, las asociaciones de productores, empresarios y diversos actores económicos se convierten en ejes fundamentales de negociación del desarrollo económico junto con los gobiernos locales; lo relativo a los servicios comunes donde se han desarrollado acuerdos entre los gobiernos locales y empresas para que suministren servicios de carácter urbano o bien coadministren centros de innovación, la asociación de productores y la definición de políticas industriales son temas que han recibido especial atención para impulsar el desarrollo económico local (Helmsing, 2002: 50).

Actualmente las asociaciones de productores y empresarios buscan mecanismos que incentiven la producción de sus respectivos sectores y la generación de beneficios para sus localidades y con esto es evidente que se ha incrementado la presencia de dichas asociaciones en las negociaciones con los gobiernos centrales. Lo anterior ha dado resultados en algunos lugares por lo que, finalmente, en fechas recientes es más frecuente la participación conjunta de los productores y la administración local en la definición de las estrategias y objetivos que se desean alcanzar a mediano y largo plazo.

Una ventaja de la escala local es que se mantiene una relación más cercana entre ciudadanos y gobiernos, lo que permite la existencia de una diversidad de políticas sociales y económicas donde temas ambientales y de género se interrelacionan como problemáticas de cada localidad ya que la evolución en la conformación de dichas localidades está en función de sus acontecimientos históricos particulares.

La potencialidad que puede adquirir una idea de desarrollo local desde el enfoque de las capacidades humanas, hace reflexionar en un sentido más amplio a cerca de este enfoque, el cual se debe basar en la movilización y participación de los actores territoriales, públicos y privados, como protagonistas principales de las iniciativas y estrategias de desarrollo local. Se refiere, pues, a actores y territorios reales y no sólo alude a tendencias generales de carácter genérico, las cuales

ayudan poco al diseño de políticas de actuación en los diferentes ámbitos territoriales.

Así mismo este enfoque supone el abandono de las actividades pasivas (dependientes de las subvenciones o ayuda externa), ya que se basa en la convicción del esfuerzo y decisiones propias para establecer y concertar localmente la estrategia de desarrollo a seguir. Albuquerque menciona que no solo se debe insistir en la importancia de los gobiernos locales como animadores, articuladores y catalizadores de la intervención de los actores territoriales sino que su papel de liderazgo debe anteponerse a la cultura heredada del subsidio y la actitud pasiva de los actores locales. Esta idea es fundamental para entender el fracaso de los programas gubernamentales en el caso particular de México, ya que el gobierno aun mantiene muy arraigada esta visión “paternalista” hacia las localidades con mayor rezago económico (Albuquerque, 2002: 7-9).

Es por ello que se torna necesario mantener una visión de que es posible tomar la identidad regional y el capital social para transformarlos en activos intangibles locales que sirvan para enfrenar los retos comunes mediante la generación de espacios de concentración y confianza entre actores locales. Lo anterior debe concretarse en la elaboración de una estrategia territorial de desarrollo local consensuada por los principales actores locales. En dicha estrategia el objetivo fundamental debe orientarse hacia la mayor utilización de los recursos endógenos y la diversificación de la base productiva local mediante la incorporación de innovaciones basadas en la calidad y la diferenciación de los productos y procesos productivos, así como la incorporación de innovaciones de gestión y las necesarias adaptaciones sociales e institucionales (Op.cit).

2.2 El desarrollo local y el territorio.

El tema del desarrollo local o desarrollo endógeno permite analizar bajo una nueva óptica la relación entre desarrollo-calidad de vida y actores sociales, sobre la base de una crítica del predominio de la visión del crecimiento económico en la planeación nacional y regional. No toda subdivisión del espacio nacional es una sociedad local. Para que exista una sociedad local según Rosales (2007), deben darse condiciones de dos niveles: el socioeconómico (la posibilidad de que los actores dispongan y discutan la generación y el uso del excedente económico allí generado) y el cultural (sentirse pertenecientes al territorio, la identidad).

Hablar de desarrollo local por ende es hablar del desarrollo de un territorio esto es debido a que los procesos de desarrollo local transcurren en un territorio específico, el cual debe ser visto como una variable condicionante y condicionada por y desde las acciones de los actores y comunidades.

En este sentido Contreras (2000: 37) afirma que cuando se habla de lo local, no se trata de una preferencia a un lugar o espacio, lo geográfico resulta insuficiente para dar cuenta de un territorio coherente en sentido cultural, entendiendo el ámbito local como espacio en el cual un conjunto de actores se plantea una perspectiva de desarrollo que abarca sus diversas problemáticas de manera integral, tanto como áreas y dinámicas productivas posibles de desarrollar, así como políticas de empleo considerando tipos de oficios y necesidades existentes, formas de relaciones económico-sociales, que asuman las distintas articulaciones, urbano rural, políticas de costo e inserción en los mercados, entre otros.

Por otra parte también es relevante destacar las diferentes dimensiones del desarrollo, ya que según Gallicchio (2002: 19), el desarrollo de un territorio se concibe en relación a cuatro dimensiones básicas: *Económica*: vinculada a la creación, acumulación y distribución de riqueza; *Social y cultural*: referida a la calidad de vida, a la equidad y a la integración social; *Política*: vinculada a la

governabilidad del territorio y Ambiental: referida a los recursos naturales y la sustentabilidad de los modelos adoptados en el mediano y largo plazo.

Debido a que el desarrollo local toma como unidad de actuación el territorio y no la empresa o sector aislados, es necesario contemplar tres temas principales:

1. La introducción de innovaciones en los sistemas productivos locales.
2. El diseño de los adecuados programas de formación de recursos humanos según las necesidades de cada contexto local y
3. La referencia concreta a las características y limitaciones existentes en el medio ambiente local, esto es, la incorporación obligada a la sostenibilidad, la cual tampoco puede limitarse a un enfoque abstracto. (Albuquerque, 2002:4-5)

En los rubros anteriores se observa que el enfoque de desarrollo local incluye así mismo una consideración integrada de la funcionalidad entre lo rural y lo urbano, que en el planteamiento tradicional ha sido contemplada dentro de una visión sujeta del desarrollo agrario al desarrollo industrial y de servicios. Sin embargo, el desarrollo del medio rural no puede pensarse de forma aislada al desarrollo del medio urbano, ambos conforman un conjunto de funciones económicas y sociales relacionadas.

En la actualidad las zonas rurales son cada vez más valoradas por razones ecológicas, para despliegue de actividades al aire libre, mejora de la calidad residencial y estilo de vida, y conservación del medio natural asegurador de la oferta de bienes y servicios ambientales.

El medio rural necesita insumos, maquinaria, manufacturas y servicios suministrados desde el medio urbano, así como de los mercados urbanos para la venta de sus productos (alimentos y otros). De otro lado, el medio urbano precisa

de los abastecimientos de recursos naturales (agua potable, materias primas, etc.) y otros bienes y servicios (residenciales, ocio y deporte, naturaleza, etc.) que se producen en el medio rural. (*ibidem*)

Por lo tanto tomando en cuenta lo anterior se puede decir que el desarrollo local trata un enfoque que toma como unidad de actuación principal el territorio o ámbito de una determinada comunidad local y con esto se aleja de la economía convencional. En este sentido Claval (1980), dice que en el estudio de la relación entre economía y territorio, durante muchas décadas predominó la propuesta de la economía espacial la cual incorporaba al espacio como un problema de distancia, entre el lugar de origen de la producción y los mercados en donde se distribuían y vendían las mercancías (Claval, 1980 citado por Rosales, 2007).

Esta visión neoclásica de la relación entre la economía y el territorio concentró su atención en la distancia entre los diferentes factores de la producción; tierra, capital y trabajo, sin mencionar las razones por las cuales algunas actividades industriales prosperaban mientras que otras fracasaban.

Bajo esta perspectiva para Richardson el concepto de aglomeración continuó reproduciendo la idea de que la disminución de la distancia entre los múltiples factores de la producción eran la clave para el impulso del crecimiento económico (Richardson, 1978: 11), aunque el desarrollo local no es exclusivamente crecimiento económico, social, cultural y político, sino que además de esto demanda un esfuerzo de articulación sinérgica en donde las condiciones sociales y culturales acompañen ese crecimiento para que los beneficios generados sean distribuidos con equidad.

El territorio, como lugar de comunicación directa entre agentes de desarrollo es, como tal, un actor decisivo del desarrollo económico local, y no sólo un espacio abstracto o mero soporte geográfico de actividades (Albuquerque, s/a: 323).

Municipio y desarrollo local.

El municipio es una institución estatal indispensable, aunque no la única, que se requiere para estimular el desarrollo local. Su importancia radica en que es la escala más cercana a los ciudadanos desde la perspectiva de los niveles de gobierno formalmente reconocidos en México.

Dado que en México existe una fuerte tradición centralista los municipios no han jugado un papel importante en el desarrollo, sin embargo de forma paulatina se establecen como asuntos de interés para diversos gobiernos y actores municipales los temas del desarrollo y el bienestar.

Para analizar las condiciones de los municipios con relación al desarrollo local generalmente se toman las siguientes variables: los tipos o categorías de gobierno local, la definición de la base territorial sobre la que ejerce sus competencias, la capacidad de gestión y los recursos de los que dispone, sin embargo, el parámetro más utilizado para constituir un municipio es la población para lo cual la mayor parte de las constituciones establece entre 500 y 2000 habitantes como población mínima requerida para constituir un gobierno local.

Con respecto a la dimensión estatal se encuentran dos grandes líneas conceptuales. Una considera al municipio como el órgano más descentralizado del estado, esto significa que el estado nacional y/o provincial delega parte de sus responsabilidades y competencias en un ente inferior, concepción que refleja la particular historia latinoamericana, y que es funcional en las discusiones sobre la descentralización. La otra, concibe al municipio como el aparato estatal y político de una sociedad que se autogobierna en el marco de una sociedad mayor.

Esta segunda concepción plantea al municipio como una sociedad que se auto gobierna, pero que a su vez se encuentra limitada por la estructura jurídico-institucional a la que pertenece, es decir, el municipio se encuentra dentro de la subdivisión de una comunidad mayor que lo regula. Por lo tanto la sociedad local

se encuentra en pleno derecho para delinear su propio proyecto de desarrollo específicamente en el caso local. De esta forma, esta definición del municipio constituye la base conceptual más apropiada para albergar las teorías que impulsan el desarrollo local.

En cuanto a la base territorial, se distinguen dos grandes grupos. Por un lado, el sistema del municipio (ejido, departamento o distrito), que incluye áreas urbanas y rurales, de manera que todo el territorio provincial queda comprendido dentro de gobiernos locales. Sin embargo una de las mayores debilidades de las administraciones locales está en su capacidad de gestión ya que generalmente se tiende a imitar la estructura organizacional de las provincias y la nación y dicha estructura no resulta adecuada para la escala local.

La otra debilidad de los municipios radica en su escasa disponibilidad de recursos económicos. Esto se debe a una pobre capacidad recaudadora y a sistemas de coparticipación que concentran al gasto en los niveles provincial y nacional. De esta forma, se produce una dependencia económica que conduce a una de tipo político, generando una relación radical donde los estados ocupan el centro sobre el que giran y se relacionan los municipios. Lo anterior para el caso particular de México se ve reflejado en los programas de apoyo a las comunidades con mayor rezago económico, ya que esos programas se limitan a entregar apoyo monetario a cada persona de escasos recursos sin obligarlos o exigir de alguna manera el producir algún bien o producto para que la comunidad se vea beneficiada.

Sin duda el reto para que en México el desarrollo local se despliegue de una manera más consistente y así el desarrollo humano pueda verse fortalecido desde lo local, se encuentra en buena medida en las debilidades institucionales del gobierno municipal.

2.3 Potencial productivo

Una componente fundamental de este proyecto de investigación se ha identificado teórica y metodológicamente alrededor de la cuestión del manejo y gestión de los espacios y recursos regionales para dar así un nuevo perfil al enfoque de desarrollo local, puesto que no solo se trata de tener identificados aquellos recursos que pueden ser utilizados sino también especificar la manera correcta de explotar dichos recursos para mantener una producción que sea sostenible en el tiempo.

El análisis de potenciales productivos se basa en los argumentos centrales de los informes sobre desarrollo humano publicados para Perú en 2002, que tuvo como eje temático el aprovechamiento de las potencialidades, definidas como los recursos naturales, humanos, sociales, económicos y de infraestructura no explotados, mal explotados o explotados insuficientemente así como el lanzado en abril del 2005 como un esfuerzo secuencial a este tema. Dicha información se encuentra recabada en un documento llamado “la identificación de potencialidades” realizado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo de manera conjunta con el Gobierno de Perú (Cuadernos PNUD, 2005: 5).

Existen diversos conceptos importantes para el correcto entendimiento del uso de los recursos potenciales que se tratan enseguida. Iniciaremos diciendo que para Arrollo (2003) el “perfil productivo” de un lugar se refiere a las actividades que constituyen el motor del desarrollo económico local, es decir, las que generan crecimiento con distribución del ingreso o con mejoras de las condiciones sociales.

En este sentido Strauss (1972) menciona que “la potencialidad económica de los recursos naturales, en una primera aproximación, puede ser definida como el producto que podría obtenerse de una unidad de recurso natural al aplicar determinada cantidad de capital y mano de obra”.

Dicho autor considera varios factores para determinar la potencialidad económica de un recurso natural, pero se consideran tres de importancia:

- Sus cualidades intrínsecas establecen directamente la potencialidad física
- Su accesibilidad o situación con respecto al espacio económico actual y, en particular, la infraestructura de transporte.
- El valor de los bienes o servicios producidos por la explotación, que dependen de la demanda.

Dentro de la teoría del desarrollo local las potencialidades no explotadas en las comunidades representan una reserva para enfrentar los aspectos excluyentes de la globalización. Por otra parte la identificación de dichas potencialidades también responde a la necesidad recurrente de autoridades y organizaciones sociales de contar con instrumentos de gestión para el desarrollo local y regional, elaborados con información actualizada y lo más precisa posible sobre aquellas actividades productivas que, sustentadas en potencialidades competitivas disponibles impulsarían procesos de desarrollo en esos ámbitos territoriales (Cuadernos PUND, 2005: 5).

El uso de los criterios y metodologías correspondientes al tratamiento de las potencialidades deben permitir su identificación y relativa medición en dos dimensiones territoriales. La primera referida a grandes espacios o ejes de integración regional. Esta consideración conduce a buscar una definición de lo "local" en función del objetivo de identificar y estimar potencialidades.

En el tema de las potencialidades, lo local se configura en relación con mercados de insumos y productos que miden el funcionamiento de uno o más complejos productivos o empresariales. En los casos de localidades con superficies, poblaciones, infraestructuras y servicios reducidos, es generalmente difícil articular eficientemente recursos potenciadores con impactos significativos sobre sus

entornos sociales y económicos. Normalmente involucran proyectos de muy pequeña escala, cuya situación empeora cuando se insertan en *lugares muy alejados de mercados y centros de poder*.

El caso de Xochiatipan responde a las características anteriores, donde la inexistencia de mercados cercanos, para colocar la posible producción agrícola, limita la actividad comercial del municipio. Por ello se requiere calificar realistamente las mayores vocaciones o preferencias locales en el uso de los recursos y capacidades disponibles, así como sus ventajas competitivas frente a otros mercados donde tales recursos se movilizan.

Identificar y valorar potencialidades no solamente implica la adopción de conceptos y metodologías, sino también la realización de varias acciones administrativas y operativas que avancen, en lo posible, hacia la concreción de proyectos o programas dirigidos a la elaboración de bases o términos de referencia y pautas operacionales que definan primero, el grado de detalle de los contextos, objetivos y metas de desarrollo asumidos en principio y segundo, los alcances y derroteros lógicos con los cuales van a asumirse las metodologías y tercero, las implicancias prácticas de la identificación y estimación tanto de las potencialidades “específicas (de cada recurso), así como de los procesos de producción que articulan varios factores y recursos potenciables.

Para el municipio de Xochiatipan el reconocimiento de las potencialidades con las que se cuentan es importante para que posteriormente se definan actividades y proyectos dirigidos al aprovechamiento de dichos recursos, que además de darles un manejo adecuado y tener mejores resultados, frenaran la degradación del medio ambiente.

Recursos naturales

Como ya se menciono, el municipio de Xochiatipan forma parte de la región Huasteca la cual cuenta con una amplia riqueza de recursos naturales además de contar con condiciones climáticas favorables para la vegetación tropical y en consecuencia para actividades agrícolas.

El conocimiento de los recursos naturales, particularmente en México, exige un enfoque más integral, en donde se ponga de manifiesto sus potencialidades, su uso, localización y su racionalización. En una concepción más geográfica, el considerar estos recursos dentro de las regiones económicas plantea un objetivo más claro y preciso.

Los recursos del municipio han sido utilizados de manera tradicional y por lo tanto su explotación no cuenta con alguna orientación para evitar la su degradación, es por ello que se deben examinar algunos conceptos indispensables para entender que son los recursos naturales.

La existencia de recursos en una determinada área no es condición suficiente para originar un proceso de desarrollo ya que como se menciono anteriormente, dichos recursos deben utilizarse de modo adecuado y dentro de una estrategia coherente y sostenible ambientalmente.

Como señala Hernández (2009:23) “el estudio de los recursos naturales es complejo variado y extenso; así que es necesario examinar... las definiciones que se consideran fundamentales para el análisis y comprensión de lo que es la base natural de un territorio.

El espacio rural es donde se desarrollan e integran las actividades primarias de producción, obtención y de aprovechamiento de los recursos naturales. Por lo tanto en este espacio existen relaciones e interacciones de carácter social, económico y ambiental. La base natural debe entonces considerarse como un sistema de relaciones, una interacción de uso, conservación, aprovechamiento y

de racionalidad. Se consideran a la naturaleza como objeto proveedor de donde se obtiene todo, pero debe quedar claro que la naturaleza tiene límites, orden y equilibrio.

Margalef (1981) afirma que una de las consecuencias al emplear equivocadamente los recursos naturales, es el no entender que el medio natural es un sistema en donde “el sentido con que se usa para formar ecosistemas... se refiere a un todo o conjunto en el que se pueden distinguir diversos elementos que actúan unos sobre otros, o que influyen mutuamente de algún modo.

Continuando con esta idea García (1986) por su parte considera que sobre el ambiente no solo se encuentran elementos físicos, sino también es un sistema global, esto significa que estudiar un trozo de realidad, que incluye aspectos físicos, biológicos, sociales, económicos, culturales, étnicos y políticos, concatenándolos en un sistema complejo

Por lo tanto con las afirmaciones anteriores se llega a concluir que dentro de la naturaleza existen niveles de integración, esto se refiere a que a medida que los componentes se combinan producen conjuntos de mayor tamaño y diferentes características, esto puede traducirse en pasar de ser un “sistema organismo” a ser un “sistema población” y si este último crece entonces se pasará a ser propiamente un ecosistema en donde se observan características que no eran evidentes en los niveles anteriores.

Los recursos naturales se han estudiado y abordado, descomponiendo sus elementos para estudiarlos por separado, como el clima, los suelos, la vegetación, el uso del suelo, por citar varios, pero como se planteo anteriormente estos elementos están interactuando unos con otros, en los distintos niveles jerárquicos, y en un sistema ambiental específico.

De alguna forma, estudiar el entorno en situación aislada significa tener posturas “inmovilistas, donde no se toma en cuenta la evolución de las técnicas, y como

afirma Tricart (1976: 62) “un recurso no puede definirse más que en función de un cierta técnica de utilización” .Partiendo de los procesos anteriores, los recursos naturales actualmente tienen una importancia estratégica en dos niveles muy importantes:

1. Local
2. Regional.

En el primer inciso, el nivel local incide en la importancia de la utilización de los recursos naturales en estrategias de desarrollo comunitario, aprovechando de algún modo un recurso o recursos con que cuenta la localidad.

Un concepto clave también considerado para el manejo de los recursos es “la eficiencia ecológica”, que la constituyen dos componentes, lo que en términos de agronomía se denomina *rendimiento*, y que puede ser contabilizada, tanto en relación con la superficie utilizada como en la cantidad de trabajo humano que se emplea y por otro lado ésta eficiencia también tiene que ver con la *permanencia de la producción* en el tiempo, esto es, la capacidad de sostener indefinidamente en cierto rendimiento, sin que las bases naturales sobre las que se apoya se erosionen o degraden, lo cual se encuentra íntimamente relacionado con la adecuada concatenación de los procesos productivos, y con los mecanismos naturales de regeneración y auto regulación de los sistemas.

El enfoque de las potencialidades

En este apartado se hablará principalmente de las fortalezas conceptuales del enfoque de potencialidades en donde el aprovechamiento de las potencialidades estimula la orientación de ejercicios de identificación de las potencialidades locales, con un enfoque de desarrollo humano.

La movilización de las potencialidades, entendidas como capitales o recursos insuficientemente aprovechados, conduce a activar procesos de crecimiento del aparato productivo y del empleo. Implica la consolidación de unidades o cadenas productivas concretas que pueden sustentar procesos de desarrollo humano.

El enfoque de las potencialidades tiene un sentido innovador, positivo integral, para lograr objetivos relacionados con el desarrollo humano, porque parte de lo que tiene y no se usa, o se usa de manera insuficiente, para alcanzar lo que no se tiene, supera los modelos sobre desarrollo que parten de de consideraciones casi exclusivamente económicas (insuficientes para abarcar la complejidad del desarrollo) y no se limita a los análisis de necesidades o demandas que responden a situaciones socialmente críticas más que a “imágenes-objetivo” para el futuro del desarrollo nacional, regional y local.

La combinación y articulación de los diferentes recursos y de sus respectivas potencialidades, determina las posibilidades de desarrollo en un territorio.

La metodología planteada por el enfoque de las potencialidades es suficientemente amplia y flexible como para adecuarse a las particulares características geográficas, económicas y sociales, así como la diferente gama de recursos o capitales disponibles en cada región, zona o localidad en la que se apliquen. En todo caso representa una opinión en cuanto al “aterrizaje” de proyectos de inversión.

De las potencialidades a las competitividades

La identificación de sectores con potencialidades positivas, propicia proyectos y cadenas productivas que generen empleo, ingresos y bienestar con equidad.

Las potencialidades deben propiciar consistentemente:

- El uso de vocaciones productivas y ventajas comparativas. Este enfoque se liga directamente con el tema de las productividades y “competitividades”. Se asume que el logro de este tipo de metas intermedias está condicionada a la aplicación de factores “detonantes” o de “arrastre” a los procesos productivos.
- La presencia de políticas favorables para una adecuada inserción de los bienes o servicios producidos, en los mercados internos o externo.
- La acción promotora de los gobiernos regionales.

El grado de competitividad de las unidades productivas depende de factores endógenos (tecnología utilizada) o exógenos (normatividad arancelaria, relación de precios, sistema vial.)

En la mayor parte de los casos la demanda puede limitar la oferta y, en consecuencia, el uso de las potencialidades.

Las competitividades se definen como las capacidades de las empresas, para competir con otras. Incluyen aspectos relacionados con la exclusividad, calidad y oportunidad de los bienes y/o servicios que ofertan en los diferentes tipos de mercados. En este aspecto se introducen los criterios de paquetes de proyectos aglomerados empresariales vertical u horizontalmente articulados, lo que hoy se conoce con el nombre de “clusters” o cadenas productivas.

2.4 Las Potencialidades, sus niveles de análisis para la Gestión del Desarrollo.

El manejo adecuado de las potencialidades requiere distinguir cuatro niveles de análisis con sus respectivas secuencias:

El nivel de identificación y estimación y sus respectivas potencialidades.

El nivel de organización de las potencialidades en términos productivos

El nivel de la validación de las potencialidades en función del desarrollo humano.
Estimación cualitativa o cuantitativa de los impactos generados por los posibles proyectos.

El nivel del traslado de los productos validados a los planes Concertados de desarrollo.

El primer nivel de identificación de potencialidades

El concepto de potencialidad es entendido como un margen entre las presentes disponibilidades de recursos y los recursos que están siendo inadecuadamente utilizados.

El conocimiento de las potencialidades (P), es este nivel de análisis, implica recorrer los siguientes tres pasos:

- Definición de la unidad de medida o indicador para cada recurso actualmente utilizado con posibilidades de ampliar su uso (hectáreas, toneladas, cabezas de ganado, personas con determinado grado de capacitación, depósitos del sistema financiero, etc.)
- Identificación y cuantificación general de los recursos capitales en uso (**RU**) y de los recursos disponibles (**RD**), que podrían aprovecharse en la región o localidad como sustento del mejoramiento o crecimiento de su base

productiva. Esta identificación, puede conseguirse de fuentes secundarias, así como de fuentes primarias en la forma de encuestas, entrevistas o talleres y mejor aun de una combinación de ambas fuentes.

- Estimación de las potencialidades mediante una “resta” de los valores actualmente utilizados de esos recursos, con el grado de su utilización adicional posible bajo condiciones cercanas a lo “optimo”.

$$P = RD - RU.$$

El segundo nivel. Organización de las potencialidades en términos productivos.

Este nivel de análisis identifica y estima, con un alcance genérico, posibles combinaciones entre los recursos específicos potenciales o factores para conformar “líneas de productos” o, en el mejor de los casos, “funciones de producción” generadoras de bienes o servicios concretos. Permite el hallazgo de determinadas posibilidades básicas para potenciar el aparato productivo y los procesos de desarrollo humano.

Cuadro 2.1 Algunos indicadores de Potencialidades.

CAPITAL	RECURSOS Y/O CAPITALES UTILIZADOS (RCU)	RECURSOS Y/O CAPITALES DISPONIBLES (RCD)	UNIDADES DE MEDIDA
NATURAL	Superficie cosechada	Tierras aptas para cultivo	Hectáreas
	Pastos naturales en uso	Total pastos, con o sin manejo	hectáreas
	Bosques en explotación	Total montes y bosques	Hectáreas o m ²
	Ganado, especies mayores	Se está estudiando el indicador	Cabezas
FISICO Y FINANCIERO	Inversión pública focalizada en un determinado periodo anterior	Inversión pública total en el presupuesto vigente	Millones de pesos constantes de un año base
	Colocaciones en el sistema financiero	Depósitos del sistema financiero	Millones de pesos
	Producción industrial	Capacidad instalada	% de capacidad instalada.
HUMANO	Subempleo por calificación	Pleno empleo de PEA educada	% de PEA ocupada

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Cuadernos PNUD.

Las potencialidades de cada recurso o capital configuran una aproximación parcial a las posibilidades productivas y al desarrollo de una zona. La existencia de un recurso natural no explotado o sub explotado es, por si mismo, una potencialidad vigente pero estática. Sin la acción de fuerzas empresariales, financiamiento, infraestructuras y personas que constituyan una unidad empresarial, esta potencialidad no se realiza y el recurso representa solo un “stock” que carece de valor efectivo actual.

Por tanto, se requiere activar un esfuerzo dirigido a ligar los diferentes tipos de capitales potenciales para obtener un bien o servicio determinado. Cuando uno o más de los ingredientes que mueven la combinación de los recursos potenciales

no concurren en la producción, son insuficientes y mal administrados, este complejo proceso articulador y funcional se bloquea y fracasa. En tal caso, las potencialidades de cada recurso y sus posibilidades generales para impulsar el crecimiento del aparato productivo, se mantienen en un plano figurativo teórico.

El tercer nivel. Validación en función del desarrollo Humano

En este nivel, el esfuerzo consiste, en la conformación de matrices donde figuren las diferentes potencialidades específicas convertidas en líneas de posibles proyectos o unidades productoras de bienes o servicios, priorizadas según sus impactos positivos sobre:

- La base económica y la distribución del ingreso/empleo.
- El bienestar que al menos resuelva las necesidades vitales de las personas
- La relación inversión-empleo
- El resguardo del medio ambiente
- Los roles “polarizadores” de determinados centros poblados
- Y el rescate y la puesta en valor de cultivos o crianza tradicional con interesantes perspectivas de mercado.

Cuarto nivel. Traslado de los productos validados a planes concertados de desarrollo

Los análisis comparativos no son los más importantes porque finalmente el propósito es identificar recursos potenciales competitivos y las formas (estrategias) para su movilización en determinados territorios.

La pobreza y la marginalidad particularmente en las zonas rurales, serranas y selváticas alejadas de los centros de poder; así como la heterogeneidad existente entre las diversas zonas del país en cuanto a la disponibilidad de recursos económicos, sociales, educativos; las oportunidades de trabajo; las existencia de

sistemas de transporte que conecten a las comunidades y productores con los mercados existentes, sustentan la adopción de instrumentos que aceleren y consoliden los procesos de descentralización económica y política.

2.5 Retos operacionales en la medición y evaluación de potencialidades.

La escasez o inconsistencia de información es uno de los primeros problemas con los que se enfrenta cuando se inicia el reconocimiento de las potencialidades de un lugar. Existen formas simplificadas y baratas de acopiar información, a partir de algunos sectores o instituciones (universidades; salud, educación, agricultura, minería), o de personas calificadas como investigadores, maestros, promotores de salud, coordinadores de programas de compensación social, etc.

Examinar la calidad y validez de la información secundaria, para quedarse con la aceptable y desechar la dudosa es un paso necesario a cumplir, para así contar en primera instancia con información verídica, aceptable y sobre todo útil.

En cuanto a la metodología a seguir para obtener información que cumpla con las cualidades establecidas anteriormente, se aplicarían encuestas selectivas, cuestionarios y reuniones con grupos focales que manejen temas prioritarios relacionados con las potencialidades y desarrollo de la zona.

Otro aspecto que se debe tener muy en cuenta es la complejidad para asumir los indicadores y variables con las cuales definir adecuadamente los recursos disponibles y sus respectivas potencialidades (toneladas, cabeza de ganado, hectáreas cultivables estandarizadas según calidades de los suelos pendientes). También resulta difícil diferenciar claramente entre recursos de existencia probada y los que pueden explotarse, entre lo apto y lo utilizado (como en tierras de uso agrícola), la diferencia entre lo existente y lo utilizado (infraestructura pública) así como también entre el máximo de producción y la magnitud presente, bajo la condición de cambios no significativos del sistema de producción.

Esto último, ocurre particularmente con determinados recursos renovables sobre los cuales opera una gran dinámica tecnológica, climática y económica o social.

Selección y capacitación del personal

Selección de personas y/o representantes de entidades conocedoras de la realidad local. Identificar y seleccionar a las entidades y personas que podrían participar en la identificación de las potencialidades.

Identificación de posibles ejecutores o potenciales inversionistas que están o podrían estar dispuestos a constituir o ampliar empresas productoras de bienes o servicios.

La estrategia de involucrar a los potenciales empresarios e inversionistas en la realización de un proyecto resulta fundamental para su materialización; más aún si en los procesos de identificación y estudios previos de preinversión realizan algún aporte efectivo que los induzca a comprometerse con los siguientes pasos. Cuando esto no ocurre las propuestas no se consolidan como realidades.

2.6 Metodología específica para el caso de Xochiatipan.

Tomando como base los puntos anteriores para la identificación de los recursos potenciales en un lugar determinado se debe proceder con la elaboración de una metodología específica a seguir para cumplir con dicho fin.

En la investigación sobre aptitudes productivas agropecuarias locales, en este caso específico, se pretende privilegiar como unidad de estudio el comportamiento de los cultivos en áreas o zonas específicas en donde existe la combinación de los factores de producción más favorables para dichos cultivos, o bien se analiza si las condiciones con las que se cuenta pueden favorecer algún otro cultivo o actividad.

Tomando en cuenta que en Xochiatipan existe una agricultura tradicional la cual no ha tenido impulsos con miras a llevar la producción de tal manera que esta actividad constituya una fuente de ingresos importante para el municipio se debe valorar como un primer eje de análisis la cuestión sobre la situación actual del municipio y las expectativas de un desarrollo real de tipo específico y significativo para los productores en el municipio.

Después de contar con una visión general de las características existentes en el municipio se procederá a la evaluación de los recursos encontrados con lo que se hará una posterior clasificación entre utilizados y potenciales.

Por lo tanto se propone para el estudio de los recursos naturales desde un punto de vista con fines de estrategia de planeación e identificación de las potencialidades con las que cuenta el municipio de Xochiatipan, para ello se realizarán algunos mapas "inventario" de recursos. El término de mapas inventario en este caso específico hace referencia a mapas en donde se evidenciara información de temperaturas y cantidad de precipitación existente, las zonas de cultivo y los porcentajes en la pendiente del terreno etc.

La metodología para la elaboración de estos mapas se basa en la interrelación de elementos y factores que actúan en punto específico en el espacio, recomendando que antes de de iniciar el estudio, se realice un primer recorrido de campo especificando dos objetivos.

1. Establecer los elementos del medio que influyen, y son importantes para conjugarse en específico sobre un tipo de recurso.
2. Discriminar algunos elementos que no juegan un papel importante, pero se deben de considerar para alguna interrelación, o duda al trabajar la cartografía.

El primer mapa con que se debe contar es el mapa base que debe reunir todas las cualidades que cuente con las especificaciones adecuadas para la correcta representación de las variables que se tomaran en cuenta. Teniendo el mapa base, se inicia la concatenación de la información. En este caso se crearan los mapas con cada una de las variables ya mencionadas. Una recomendación para evitar esta saturación de información y de trabajo triple es el integrar elementos descomponiéndolos en sub-elementos. Es decir, se tomaran los mapas con las condiciones físicas con que se encuentran en el municipio y se integraran en uno solo, del cual se digitalizara un nuevo mapa con las áreas que resulten de la sobreposición de la información.

Por otra parte un apoyo fundamental para la elaboración de los mapas es disponer de datos de estaciones climatológicas, suelos, agua, vegetación y mapas de distintos periodos de tiempo. Sobre este material se consideraran como un objetivo específico para el trabajo de campo las siguientes cualidades:

1. Los recursos naturales más apremiantes y que tienen una demanda por la población en forma inmediata, estableciendo su abundancia y su escasez.
2. Los recursos que sufren mayor deterioro o contaminación.
3. Y los recursos que son necesarios y estratégicos para el desarrollo comunitario, o para la integración de la región en actividades productivas.

Una vez concluido este proceso, las áreas que resulten de la integración, serán jerarquizadas en tres niveles cualitativos

- Alta. Este nivel es la conjugación de todos los elementos que favorecen el recurso.
- Media. Se establece entre estos dos criterios a juicio de las condiciones obtenidas.
- Baja. Es la conjugación de todos los elementos que restringen o que no favorecen la abundancia del recurso.

Al finalizar los mapas se hará un análisis de las condiciones encontradas y con esto se podrán sugerir la realización de actividades específicas de acuerdo a la vocación del lugar.

Reconocer las características físicas del lugar e un trabajo geográfico, resulta de insuficiente utilidad si esto no cuenta con una ubicación espacial y/o territorial, lo cual se traduce en la elaboración de la cartografía en donde se plasmen los resultados obtenidos del análisis de dichas condiciones, previamente realizado.

Sin embargo de la misma manera un mapa que no cuente con la explicación analítica de la información plasmada en él, cumple solo con la mitad de su propósito. Es por ello que la conclusión del presente trabajo se presentara ambos requisitos anteriormente explicados, donde se evidenciará el potencial productivo de municipio de Xochiatipan.

En cuanto al requerimiento agro climático que se tomaran en cuenta están la cantidad de precipitación, las temperaturas específicas el porcentaje de la pendiente y el tipo de suelo.

Para la mayoría de los cultivos se toma en cuenta el siguiente cuadro de especificación de pendiente.

Cuadro 2.6.1 Especificación del porcentaje de pendiente en cultivos.

Cultivo	% de pendiente	Especificaciones y sugerencias
Hortalizas	0-5 5-10	Favorable Cultivo en franjas
Granos	0-10 10-50	Favorable No practicar labranza y hacer siembra intercalada con leguminosas.
Frutales	0-50	Terrazas individuales y cultivar leguminosas como cobertura.

Capítulo 3. Identificación del potencial productivo del municipio de Xochiatipan, Hidalgo.

En este capítulo se analiza el papel que tienen los recursos naturales del municipio de Xochiatipan relacionados con su potencial agropecuario para su utilización y consecuentemente con su contribución en las condiciones de bienestar de la población de la región.

El conocimiento del área de estudio de manera detallada tiene como finalidad hacer énfasis en la necesidad de ubicar al productor, sus recursos, la tecnología y el ambiente en que se desarrolla, con el fin de presentar propuestas que favorezca condiciones de forma integral. En este apartado se presentan los elementos vigentes con el propósito de que su análisis genere iniciativas para mejorar las condiciones que promuevan el desarrollo de acuerdo a los recursos endógenos del municipio.

3.1 Estrategia metodológica.

Después de haber realizado la revisión teórica y metodológica del desarrollo local se procede a la aplicación de las técnicas convenientes para la identificación de los recursos naturales potenciales dentro del municipio de Xochiatipan.

Para la elección del procedimiento que brinde los mejores resultados se tomaron en cuenta las condiciones actuales del municipio además de las problemáticas que presenta.

En este apartado se propone en primera instancia la realización de cartografía del municipio que refleje las condiciones físicas y climáticas que se presentan en el lugar con lo que se obtendrá un inventario de recursos naturales.

La intención de realizar un inventario de recursos naturales es generar un eslabón entre mapas de condiciones climáticas y de suelos, pudiendo con estas variables delimitar las áreas más productivas para manejo así como aquellas que requieren protección. En adición estos datos pueden permitir una evaluación de la información generada que de ser validada puede tener uso y aplicación para otras regiones cercanas o que presenten condiciones similares.

El análisis de la información contenida en estos mapas se verá complementada por el trabajo de campo en donde, mediante la aplicación de encuestas y la elaboración de un taller con los representantes de las localidades que conforman el municipio, se evidenciará el potencial del lugar tomando en cuenta la opinión y visión de sus habitantes. El trabajo de campo también revelará condiciones culturales y sociales que se vean involucradas en el potencial del lugar de estudio.

Con la aplicación de ambos métodos para la identificación de las potencialidades del municipio se llegará a las conclusiones pertinentes y con esto poder dar sugerencias para el aprovechamiento de los recursos.

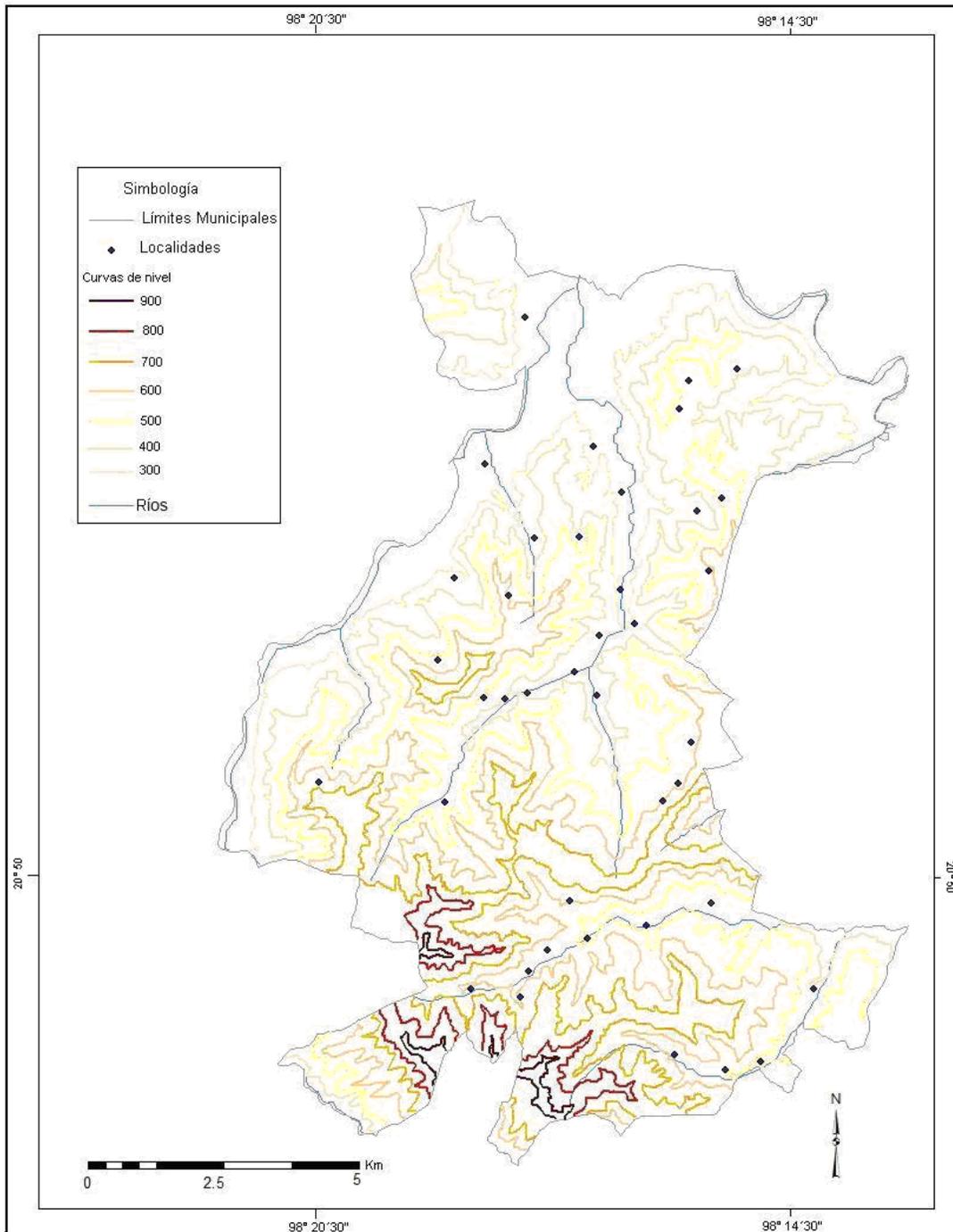
3.2 Mapas de Inventario.

En esta primera parte de la identificación de potencialidades se inicia con el diseño del mapa base (Figura 3.2.1). Este mapa sirve como patrón para la elaboración de la secuencia cartográfica. Se toma en especial consideración el tamaño que debe tener respecto a la escala de trabajo y la información general de apoyo adicional, por lo que en este caso se debe elegir una escala que abarque todo el municipio y que sea útil para evidenciar los rasgos físicos más importantes.

De un inventario de recursos naturales se puede obtener información relativa a la calidad y las características de las especies agrícolas y ganaderas, donde a pesar de ser incompletos se pueden derivar estimaciones iniciales y preliminares de crecimiento y productividad para los recursos en cuestión.

Como primer paso se presentan los mapas que contienen por separado las condiciones físicas del municipio incluyendo su descripción y función.

Figura 3.2.1 Mapa Base



Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Carta topográfica F14d52-53

Esc.1:50 000

Mapa de disponibilidad de agua.

Con el mapa de precipitaciones se pretende evidenciar la cantidad de agua con la que dispone el municipio durante todo un año así como también este elemento climático se relaciona con el poder erosivo que pueden sufrir los suelos del lugar.

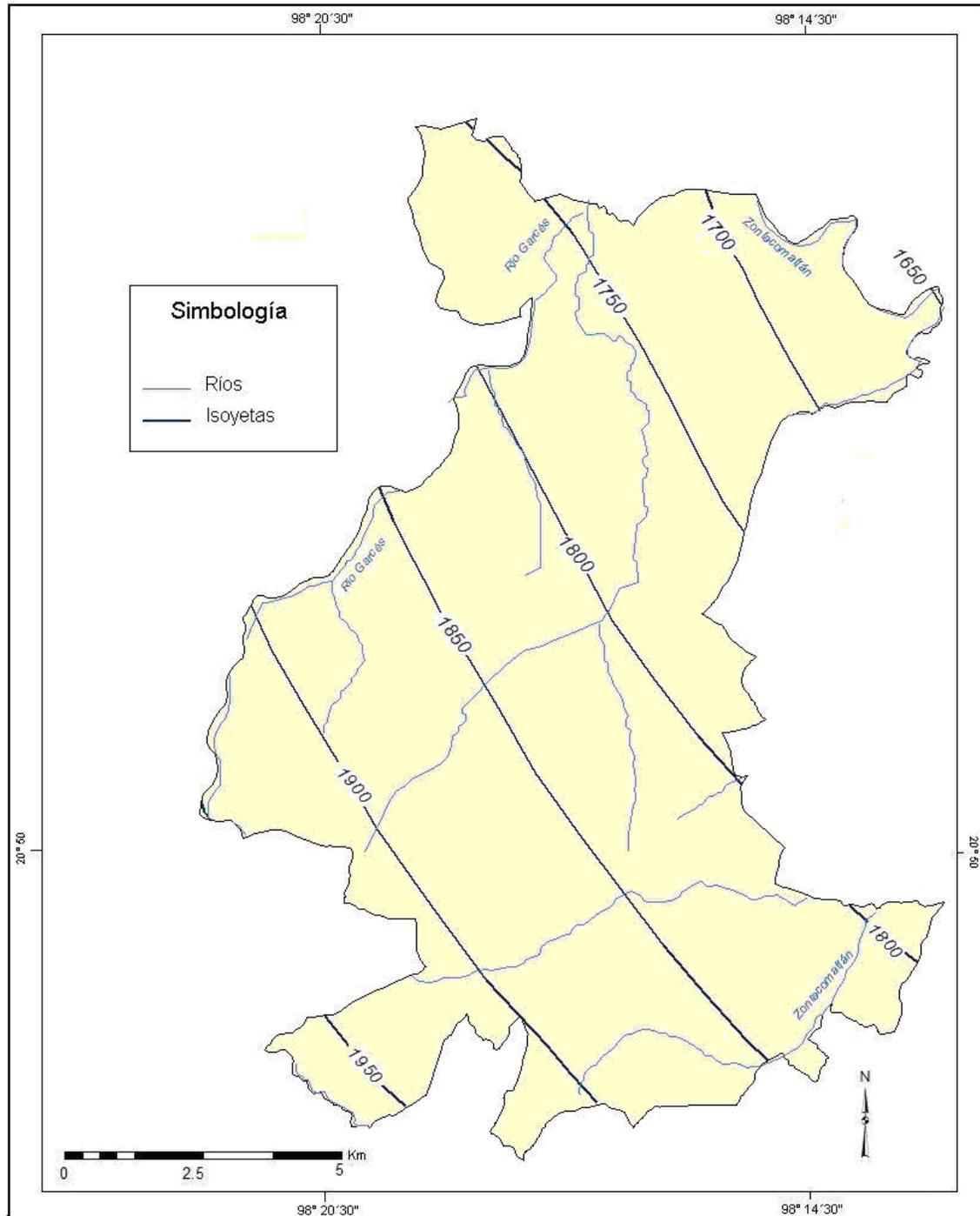
Este mapa se realizó tomando en cuenta los datos de precipitación de ocho estaciones climatológicas que son: Huejutla en el estado de Hidalgo, Los Hules, Chicontepec, Benito Juárez, El Mercado, Sombrerete, Tuxpam y Mihuapan en el estado de Veracruz. Para el trazado de la distribución pluvial se tomó el promedio de 29 años de observaciones de los datos de precipitación para las ocho estaciones meteorológicas mencionadas, aplicando el método de polígonos de Thyessen se procedió a el trazo de las isoyetas.

La cantidad de precipitación aumenta hacia la parte sureste debido a la orografía que presenta sus mayores alturas en esa misma zona. La cantidad más baja de precipitación es de 1650 mm anuales y la más elevada es de 1950 mm.

También se cuenta con dos ríos de caudal importante en los límites este y oeste del municipio los cuales tienen riachuelos como ramificaciones que abastecen la parte central del municipio. El caudal de dichos riachuelos crece o disminuye de acuerdo con la temporada de lluvias que va de junio a noviembre.

El relieve accidentado sumado con la alta cantidad de precipitación hacen que los suelos que son desmontados de su vegetación original para la introducción de cultivos de maíz produce un alto desgaste de la capa de suelo y de los nutrientes que contiene.

Figura3.2.2 Disponibilidad de agua.



Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Carta topográfica F14d52-53
Esc.1:50 000

Mapa de temperatura.

Este mapa se realizó calculando el gradiente térmico que es el valor de la disminución de la temperatura por cada 100 metros de aumento en la altitud.

Para el cálculo del gradiente térmico específico se ocuparon los datos de altitud y temperatura promedio anual para Xochiatipan y la estación climatológica de Benito Juárez, Ver.

La formula aplicada para el cálculo es la siguiente:

$$\frac{\text{Diferencia de temperatura}}{\text{Diferencia de altitud en metros}} = \frac{X}{100}$$

Donde: X es el gradiente térmico

Entonces:

$$X = \frac{100 (\text{dif. De temperatura})}{\text{dif. Altitud en metros}}$$

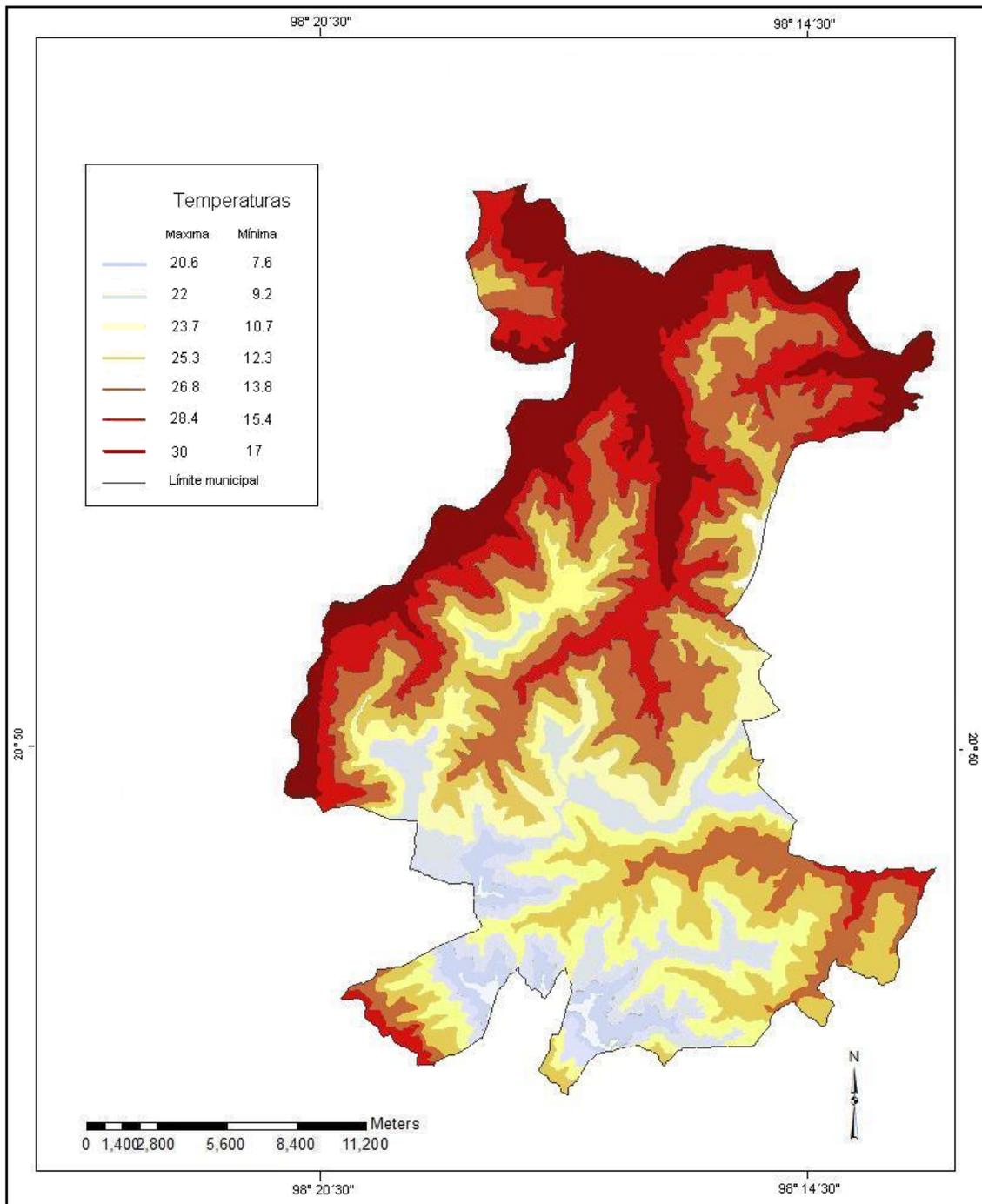
$$X = \frac{100 (30-22.8)}{650-200}$$

$$X = \frac{100 (7.02)}{450}$$

$$X = 1.56^{\circ}\text{C}$$

Lo que da como resultado 1.77 °C, esto significa que la temperatura disminuye 1.56° C por cada 100 metros.

Figura 3.2.3 Temperaturas



Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Carta topográfica F14d52-53
Esc.1:50 000

Es evidente que las temperaturas promedio son altas en todo el municipio, esto es favorable para la mayoría de los cultivos de frutos tropicales como son: naranja, papaya, mango y plátano, así como para la producción de limón.

Mapa de pendientes.

Este mapa se elaboró mediante el cálculo del porcentaje de pendiente existente entre curvas de nivel aplicando la formula siguiente:

Donde:

P = pendiente

$P = D.v / D.h$ D.v = distancia vertical, se obtiene de la diferencia del valor de la curva de nivel mas alto y mas bajo.

D.h = distancia en metros entre las curvas

$P \times 100 = \%P$ % P = porcentaje de pendiente

P° = pendiente en grados

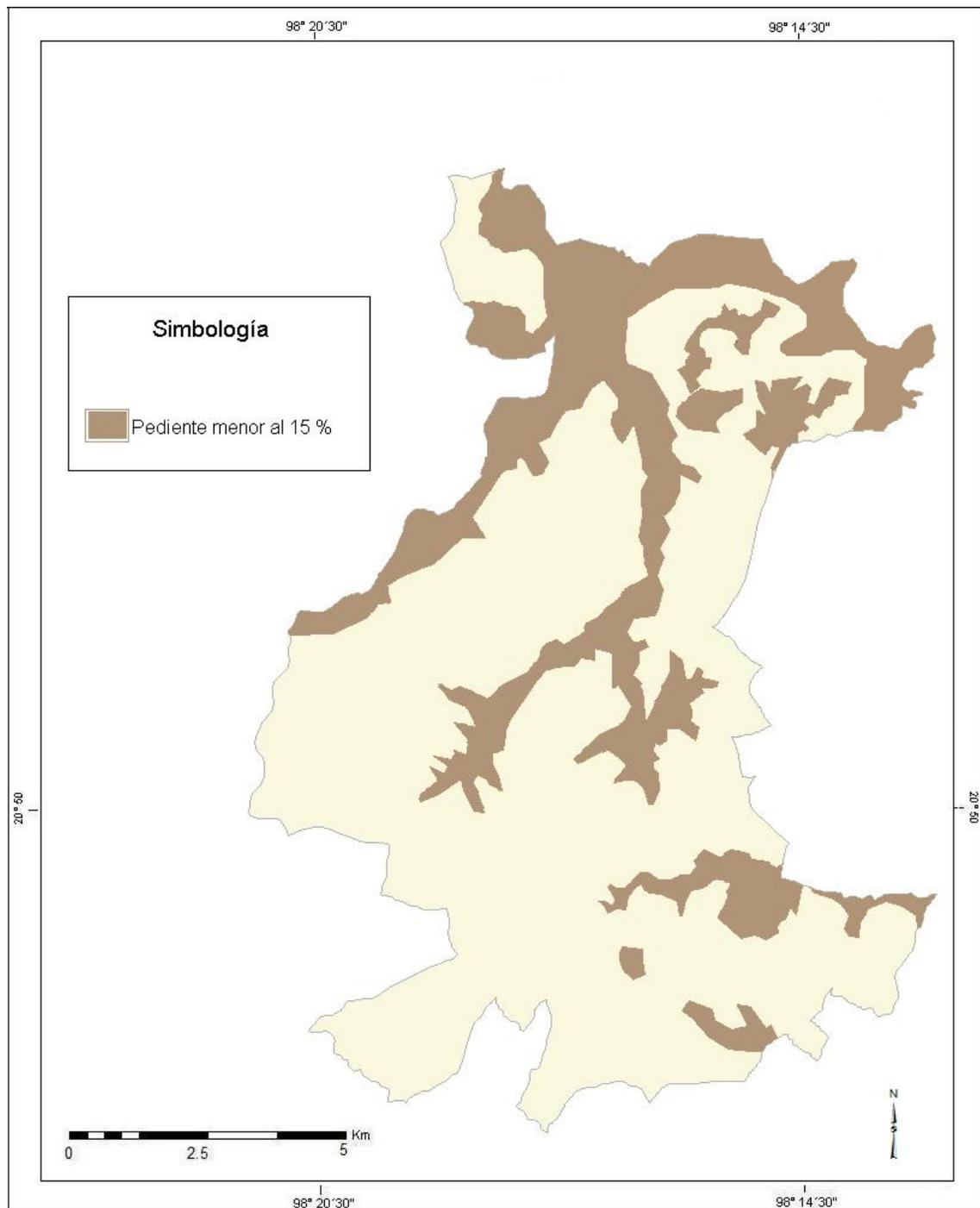
$\text{Tan}^{-1} P = P^\circ$

Dentro de las especificaciones agroclimáticas que requiere un cultivo se debe tomar en cuenta que para obtener mayores rendimientos en la producción y también evitar la degradación excesiva del suelo es conveniente no utilizar un

porcentaje mayor a 15, lo que significa que es tolerable una diferencia de 15 cm. de descenso por cada metro lineal.

Con base a lo anterior en el mapa se observa que las zonas que se cuentan con pendientes menores a 15% cubren la zona norte y la parte central del municipio y solo algunas pequeñas áreas al sureste. La extensión de dichas zonas esta en un rango de 600 a 2000 metros de ancho, es decir son en su mayoría áreas estrechas, en adición a esto se tiene que los principales asentamientos de población de las localidades de Cruzhica, Tlaltecatla, Amolo, Pocantla, Ohuatipa, La providencia Y Tenexhueyac al centro y Nanayatla, Zacatlán, El Zapote y Acanoa al sur están ubicados en estas zonas.

Figura 3.2.4 Pendiente



Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Carta topográfica F14d52-53
Esc.1:50 000

Tipo y uso de suelo.

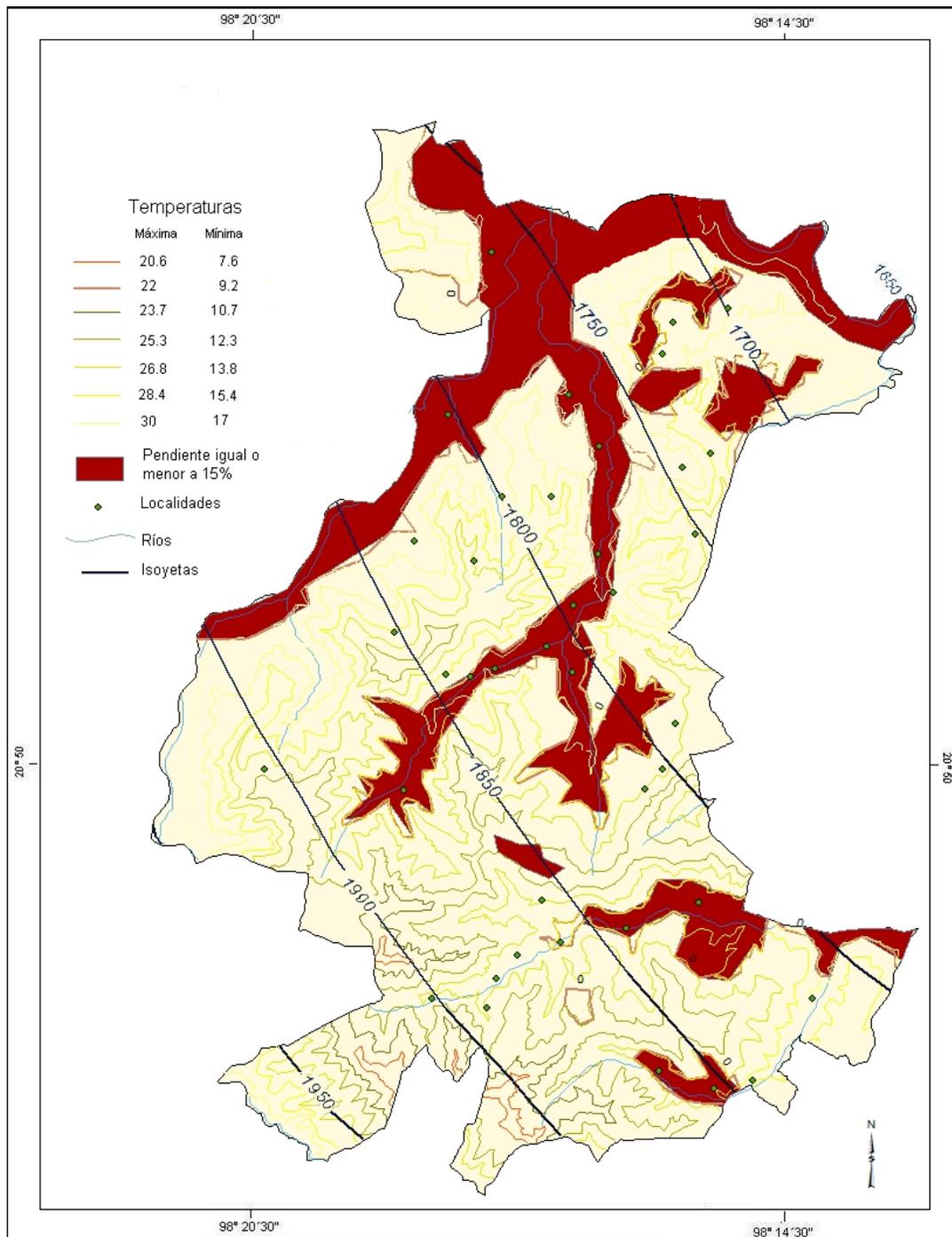
El suelo es uno de los recursos naturales más importantes para las prácticas agropecuarias, por lo que es necesario mantener su potencialidad para que se establezca un equilibrio entre la producción de alimentos y la explotación del suelo.

El tipo de suelo que abarca el municipio en su totalidad es de tipo Feozem; son suelos bien desarrollados y con un horizonte oscuro con alto contenido de materia orgánica. Estos suelos son muy fértiles soportan una gran variedad de cultivos y pastizales.

Para finalizar con esta parte se tiene a bien presentar los mapas más importantes en donde se sobreponen las características anteriores para con esto marcar aquellas zonas con mayor potencial y sugerir usos en las zonas que tienen distintas condiciones.

En primer lugar se presenta el mapa donde se conjugan todos los elementos antes presentados de manera individual.

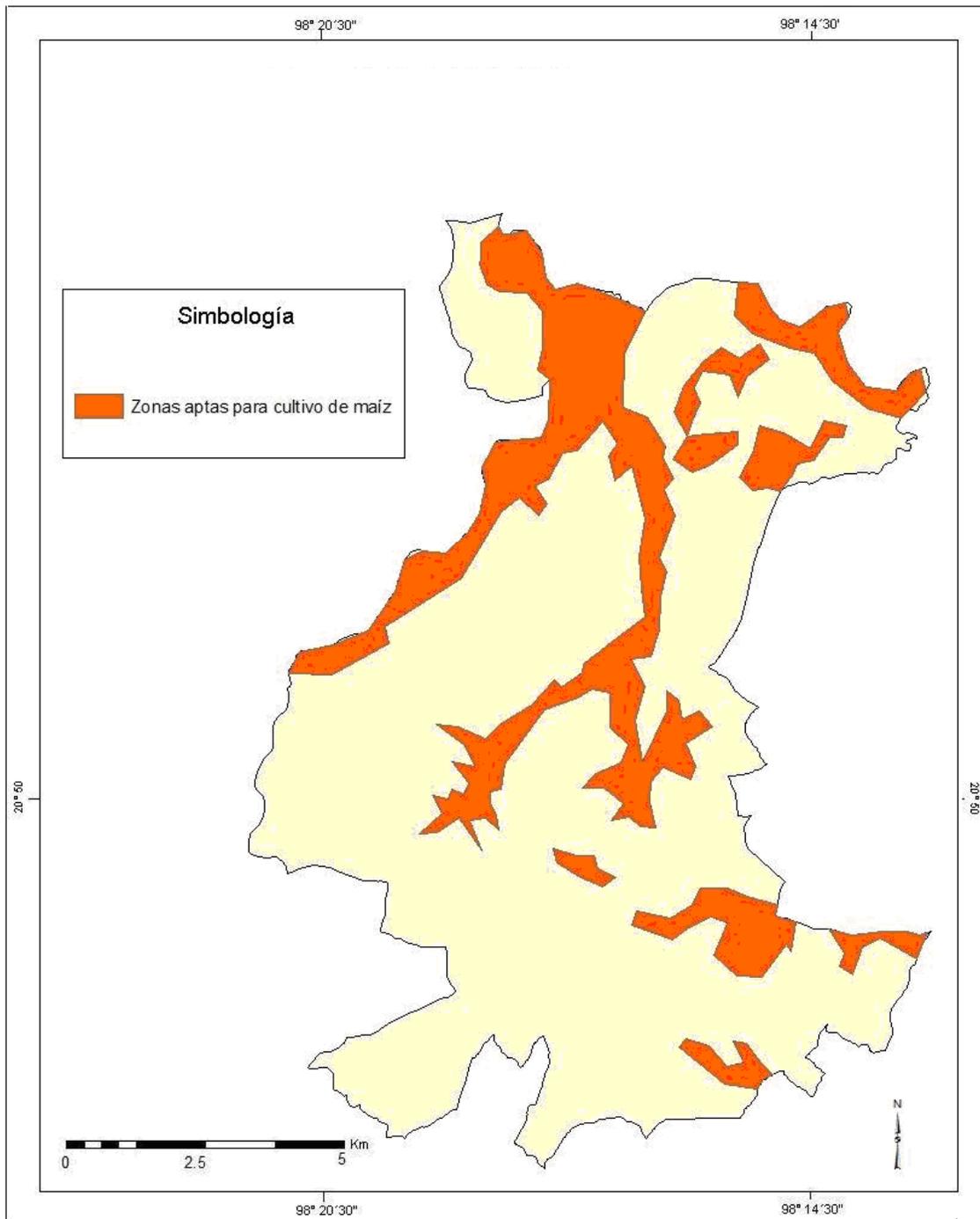
Figura.3.2.5 Sobreposición de elementos.



Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Carta topográfica F14d52-53
Esc.1:50 000

Tomando en cuenta que las condiciones agroclimáticas requeridas para el cultivo de maíz dentro de las cuales el cultivo no se ve afectado en sus procesos fisiológicos y fenológicos son de temperaturas entre 8 y 30° C, una exigencia de agua mínima de 5mm al día y entre 850 a 3000 media anual y soporta pendientes menores al 15% para evitar el rápido desgaste de los nutrientes del suelo. Se marcarán las zonas que cuentan con dichas características.

Figura 3.2.6 Áreas aptas para agricultura.



Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Carta topográfica F14d52-53
Esc.1:50 000

Las zonas aptas para el cultivo del maíz coinciden en su totalidad con los márgenes de la pendiente menor a 15%, sin embargo de la misma manera coincide con las zonas ocupadas por los asentamientos humanos y las principales vías de comunicación, por lo tanto como resultado tenemos que las localidades mas beneficiadas por estas zonas únicamente son Nuevo Acatepec, Texoloc, Nuevo Coyolar, Chiapa y San Miguel.

En el resto del municipio el porcentaje de pendiente es muy elevado por lo que a continuación se presentan algunos cultivos que pueden ser introducidos para las comunidades restantes.

Teniendo la sobreposición de las características físicas y climáticas del municipio se procede a marcar zonas que cumplan con los requerimientos climáticos para algunos cultivos alternativos.

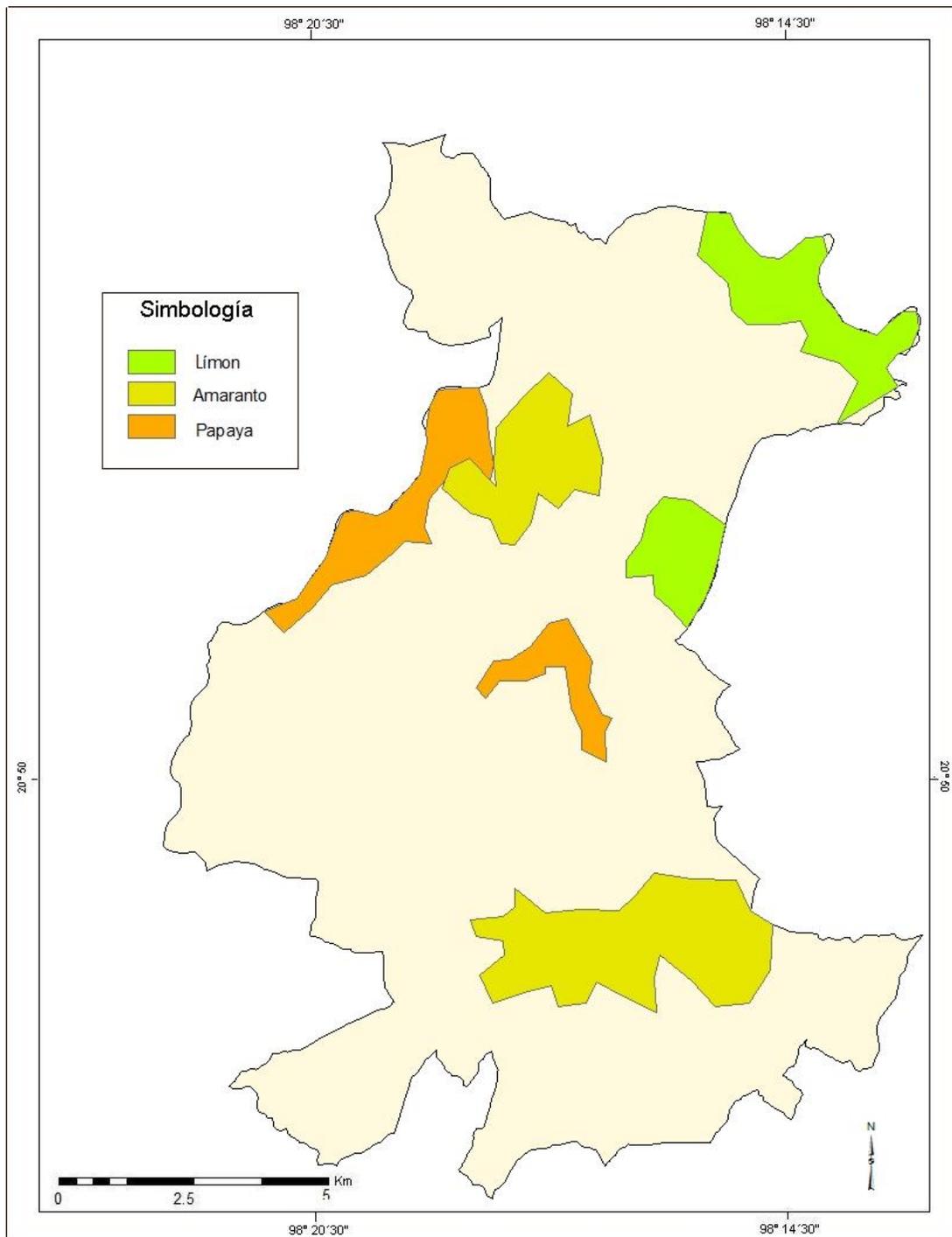
En el primer mapa se marcan zonas aptas para el cultivo de papaya, limón persa y amaranto.

La papaya es un fruto que requiere temperaturas altas mayores a los 22°C para su apropiado desarrollo, utiliza suelos profundos con elevada cantidad de humus, un mínimo de 1800mm de precipitación anuales.

El limón Persa tiene un nivel alto de producción en latitudes de 0 a 40° , en climas tropicales y subtropicales, 880 mm de precipitación mínima y soporta temperaturas de 1 a 40°C.

Por otra parte el amaranto es un cultivo que tiene alta producción en zonas templadas, tropicales y subtropicales y requiere temperaturas superiores a los 20°C para su siembra y no mayores a 30°C durante su desarrollo.

Figura 3.2.7 Áreas aptas para otros cultivos.

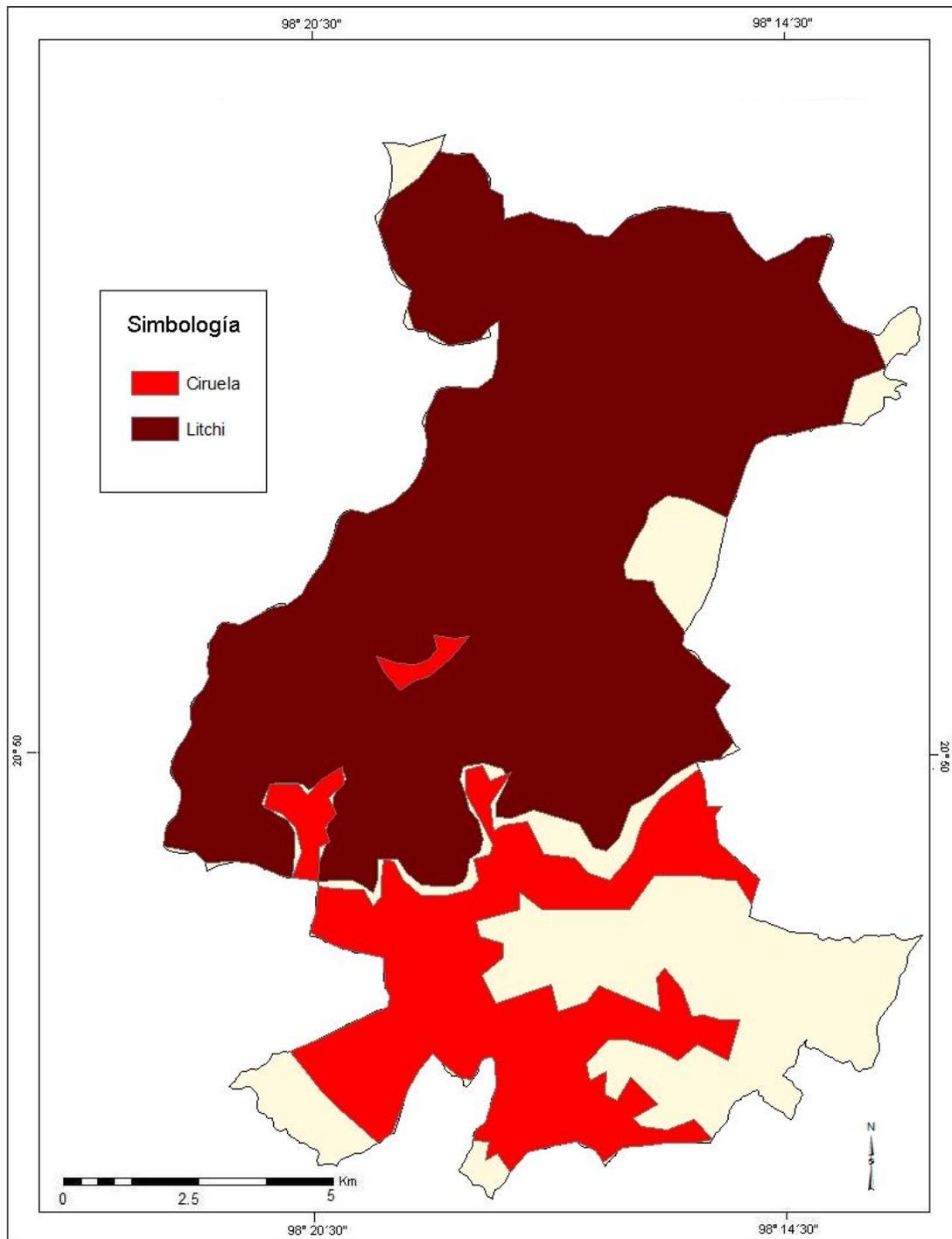


Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Carta topográfica F14d52-53
Esc.1:50 000

Para la producción de Litchi o Lichi, se necesita estar dentro de los 15° y 30° de latitud norte, contar con una precipitación media anual de 1600mm, verano calido-húmedo e invierno fresco y seco y temperaturas entre 1 y 30°C.

Por otra parte un fruto mas común es la ciruela, la cual requiere de altitudes mayores a 700 m.s.n.m, son altamente resistentes a las bajas temperaturas, se adapta a todo tipo de suelos y su producción es mayor en climas templados.

Figura 3.2.8 Áreas aptas para cultivo de Ciruela y Litchi.



Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Carta topográfica F14d52-53
Esc.1:50 000

Un sistema de inventario de recursos naturales debe ser establecido para determinar valores de crecimiento y productividad, esta información es necesaria si se pretende que los recursos sean explotados y reducidos por la falta de dicha información. La información de los mapas aquí contenidos indica la factibilidad de operaciones comerciales tales como la introducción de otros productos agrícolas o el uso de ciertas regiones específicas para actividades pecuarias.

3.3 Resultados de la evaluación de potencialidades.

Este es un método alternativo de compilación de información para evaluar la situación y progresos que se presentan en el municipio.

El taller es un ejercicio dirigido a la determinación de las potencialidades del municipio. Este ejercicio participativo pretende, además de la identificación por parte de los actores locales de lo que ellos consideran son sus recursos con potencial, realizar un reconocimiento de las posibilidades reales de explotación en términos de desarrollo humano así como de las ventajas y dificultades para su puesta en valor.

Para complementar los resultados del trabajo de campo, se utiliza, en el campo estadístico para fines de diagnóstico, la información precedente elaborada por las instancias gubernamentales, en forma específica la información productiva actual del municipio.

Respecto a la información referente a los principales cultivos con los que cuenta el municipio se tienen datos del año 2008 con los siguientes resultados.

Cuadro 3.3.1 Producción agrícola del municipio de Xochiatipan para el año 2008.

	Cultivo	Superficie sembrada (Ha)	Superficie cosechada (Ha)	Producción Toneladas	Rendimiento Ton / Ha	Valor prod. de miles pesos
1	Café cereza	125	120	72	.60	151.20
2	Caña de azúcar (otro uso)	55	50	1900	38	812.72
3	Frijol	878	878	755.08	.86	6229.41
4	Limón	109	36	205.20	5.70	769.50
5	Maíz de grano	4958	4914	8020.20	1.63	28 622.52
6	Naranja	67	65	520	8	286
De riego						
	Maíz de grano	159	159	349.80	2.20	1224.3

Fuente: Elaboración propia con datos del Servicio de Información y Estadística Agroalimentaria y Pesquera (SIAP) con información de los Distritos de Desarrollo Rural de la SAGARPA.

Se puede observar que el cultivo de maíz es del que se tiene una mayor producción y que también es el cultivo que genera ingresos superiores por lo que se asume es el cultivo al que se le presta mayor interés entre los productores.

A continuación se encuentra la descripción de la práctica ganadera y apícola y la infraestructura asociada a dichas actividades en el municipio de Xochiatipan.

Así mismo se presenta una estimación de la carga animal por hectárea, calculada a partir de la información obtenida directamente de campo. Se propone también

una zonificación geográfica en cuanto a la abundancia diferencial de las especies consumidas por el ganado.

Cuadro 3.3.2 Información Pecuaria 2009.

Tipo de ganado	Numero de potreros	Total de cabezas	Densidad (Ind/ ha)
Bovino	14	268	1/ ha
Ovino	1	6	1/ ha
Porcino	-	153	1/ ha
Aves	16	1103	420/ha

Fuente: elaboración propia a partir de datos proporcionados por el departamento de proyectos productivos, Gobierno municipal, Xochiatipan Hgo, Junio 2010.

Por otra parte en cuanto a los árboles madereros que se encuentran en el municipio únicamente se utiliza el cedro, del cual se elaboran muebles finos, puertas y ventanas, sin embargo tanto el material como el trabajo es de un costo muy elevado por lo que esta actividad no se desarrolla en gran escala. El costo de una puerta de dicho material se encuentra alrededor de 5000 pesos.

No obstante la madera es un recurso con el que se cuenta en grandes cantidades por lo que la tradición de cocinar con leña es el fundamento del uso principal de dicho recurso. La gente acostumbra recolectar leña (Figura 3.3.3) únicamente dentro de los límites de su propiedad o bien en aquellas zonas de uso común.

Figura 3.3.1 Recolección de leña para consumo en los hogares.



Fuente: Imagen obtenida en campo Xochiatipan, Junio 2010.

Encuesta a Líderes Locales

La consulta a personas reconocidas como autoridades, aporta el conocimiento de variables intangibles como son el liderazgo e iniciativas así como la identificación de dichos líderes con la localidad. Esta encuesta esta destinada a cubrir actitudes y opiniones de percepción importantes de los líderes y autoridades de los diferentes ordenes de la actividad local.

En el desarrollo de este trabajo de campo el tema de las potencialidades trasciende las esferas estrictamente económicas y productivas y se integra con esferas propias de la geografía la cultura y aspectos sociales entre otros.

Los resultados que arrojaron las encuestas realizadas a un total de 9 líderes locales (Anexo I) se presentan a continuación.

En principio las preguntas de esta encuesta están dirigidas a conocer la manera en la que perciben las condiciones sociales del municipio o bien de la comunidad que se habita, según sea el caso. Los temas que se abordan son: alimentación, vivienda, salud pública (entendida como los servicios con los que se cuenta y la calidad de vida de los habitantes en ese aspecto), educación, empleo, ingresos y servicios públicos.

En cuanto a la alimentación la visión de los líderes locales están divididas, ya que para aquellos líderes que se encuentran en convivencia directa y continua con la población, en este caso específico profesores en su totalidad, opinan que existen graves problemas de desnutrición y que los niños no cubren las necesidades básicas alimentarias, sin embargo para los líderes locales que trabajan para el gobierno municipal consideran que la alimentación se encuentra en un nivel aceptable.

Con respecto a los temas de vivienda, salud y educación el 80% de los encuestados perciben la existencia de pocas viviendas hechas de material noble y que cuentan con servicios, con relación a los servicios de salud pública se dice que las enfermedades están controladas pero se atiende a la población con muchas limitaciones dentro de las que destaca el hecho de no contar con los

medicamentos necesarios en los centros de salud y en ocasiones ni siquiera en las farmacias ubicadas en la cabecera municipal. Por último existe la coincidencia en el mismo porcentaje al decir que la educación se encuentra den un nivel similar al resto del estado, no así en la condiciones de infraestructura educativa.

Por otra parte al aplicar la encuesta se hizo obvia la problemática al responder el tema de empleo, por lo que se opto por cambiar las opciones por una respuesta abierta en donde la coincidencia del 100% de los encuestados dijeron que el trabajo se encuentra en el campo principalmente y que solo en ocasiones la gente se veía obligada a salir a trabajar como jornaleros a otros estados.

El total de los líderes locales que participaron en la encuesta opinan que los ingresos de la población son escasos y que la pobreza afecta a la mayoría además de hacer hincapié en que la población depende más del apoyo económico que brinda el gobierno municipal.

En cuanto a servicios públicos localidades carecen de la mayoría de ellos e incluso en la cabecera municipal aun existen algunas carencias.

Los puntos de mayor importancia para esta investigación están centrados en los temas de externalidades, calidad del capital humano, empresarialidad, infraestructura productiva, creatividad, acción colectiva, asociatividad, identidad local y descentralización, temas que se presentan a continuación.

El tema de “Externalidades” hace referencia a las condiciones geográficas del municipio en este aspecto el 40% de los encuestados opina que la geografía, el

mal clima y débil comunicación desfavorecen sensiblemente el desarrollo local, lo cual contrasta fuertemente con la percepción del 60% restante que dice que el municipio cuenta con condiciones naturales privilegiadas que no han sido correctamente aprovechadas por lo que la diferencia entre las respuestas evidencian la falta de una perspectiva general de las condiciones del municipio para tener una visión integral para evitar centrar las posturas únicamente en lo que se conoce y tiene contacto.

La calidad del capital humano está calificada de manera unánime con la opción número uno que dice: “La gente tiene muy poca formación y no tiene iniciativa para mejorar el trabajo”; esta condición afecta fuertemente la potencialidad del capital humano, lo cual se verá reflejado en el resto del proceso productivo, por lo que resulta de vital importancia el impulso y esfuerzo por parte de los actores locales para cambiar esta postura.

De la misma manera todas las respuestas al tema de empresariedad coinciden en el absoluto desconocimiento de la posibilidad de generar alguna empresa productiva, de otro lado la evaluación para la infraestructura relacionada con dicha actividad se califica de insuficiente incluso para actividades como son agricultura, ganadería y comercio, y como consecuencia se ve muy lejos la posibilidad de contar con infraestructura productiva industrial.

En los temas de creatividad, acciones colectivas y asociatividad los líderes locales consideran que las personas se mantienen sin actividad a crear nuevos productos y servicios y la incorporación a las novedades es lenta por lo que los esfuerzos creativos que se registran son aislados, esto último se ve reflejado en la falta de antecedentes de la formación de organizaciones para realizar acciones colectivas.

En cuanto al tipo de organizaciones existentes se limitan a las básicas de tipo comunal, encargadas de los asuntos indispensables para la subsistencia de la población.

La identidad local es muy clara al establecer que la población siente simpatía y orgullo del lugar que habita, sin embargo consideran que hacen falta mejorías.

El último tema es el de descentralización en el cual las opiniones coinciden en que no importante contar con independencia total de decisiones, sin embargo se sabe que la población esta acostumbrada al gobierno paternalista que provee de apoyo económico a las personas de escasos recursos, por lo que el echo de ser independientes en la generación de sus ingresos cambiaría de manera radical las condiciones de vida de la población.

Evaluación del taller con representantes locales.

El procedimiento para la aplicación de las encuestas (Anexo 2) fue el siguiente:

Se tomo a una persona o grupo de 2-4 personas por localidad las cuales debatieron sus respuestas en cuanto a la primera parte de los recursos existentes y se tomo la lista de aquellos recursos en los que estuvieron plenamente de acuerdo en orden de importancia.

De las 34 localidades que conforman el municipio se obtuvieron resultados de 17 encuestas de las cuales se extrajeron los siguientes resultados:

Cuadro 3.3.3 Principales recursos existentes por localidad.

Localidad	Recurso	% Utilizado
Acatipa	Maiz	100
	Fríjol	100
	Chile	100
Cocotla	Maiz	100
	Chile piquin	60
	Mango	30
Nuevo Coyolar	Maiz	100
	Fríjol	100
	Naranja	50
Cruzhica	Maiz	100
	Fríjol	80
	Chile	20
Acatipa	Máiz	80
	Fríjol	60
Ixtaczoquico	Maiz	100
	Fríjol	100
	Chile	80
Nanayatla	Maiz	100
	Fríjol	100
	Chile	80

Pocantla	Maíz	100
	Fríjol	80
	Chile	20
Tecopia	Maíz	100
	Fríjol	80
	Chile	20
Tlaltecacatla	Maíz	100
	Fríjol	80
	Chile	20
Ohuatipa	Maíz	100
	Fríjol	100
	Caña- Prod. Piloncillo	80
	Bovino	50
Pachiquitla	Maíz	100
	Fríjol	100
	Chile	80
	Caña- Prod. Piloncillo	50
Xocotitla	Maíz	100
	Fríjol	100
	Chile de Árbol	100
	Tomate	80
Texoloc	Maíz	100
	Tomatillo	100
	Chile piquin	90
	Gan. porcino	90
	Lichi	60
Pesmayo	Maíz	100
	Fríjol	100
	Chile pico de pajaró	90
	Chile rayado	90
	Café	60
Amolo	Maíz	100
	Fríjol	100
	Chile pico de pajaró	100
	Chile de Árbol	100
	Café	90
	cilantro	30
Santiago I	Maíz	100

Fuente: Elaboración propia a partir de resultados obtenidos en la encuesta.

Se debe aclarar que en esta primera parte aparecen únicamente aquellos recursos que existen dentro del municipio y que son aprovechados, descartando aquellos con los que no se cuenta o no están presentes dentro de los límites del municipio ya que estos últimos no representan un potencial sino mas bien un déficit.

Se observa una clara coincidencia en tres productos que son maíz, frijol y chile, de los cuales algunos grupos de participantes mencionan son los cultivos realizados por costumbre y tradición y no son vistos con fines de explotación o comercialización, dichos cultivos son de consumo básico y esa es la razón principal por la que no se tiene iniciativa para introducir nuevos cultivos.

En la segunda parte del taller se señalan por orden de prioridad, los recursos, actividades o productos específicos existentes o disponibles que tienen las mayores posibilidades y/o ventajas reales para su aprovechamiento competitivo.

Cuadro 3.3.4 Mercado actual y potencial de los principales productos.

Recurso	Mercado	
	Actual	Potencial
Maiz	Local	Nacional
Frijol	Regional	Regional
Chile piquin	Local	Nacional
Chile de Árbol	Local	Nacional
Tomatillo	Local	Nacional
Lichi	Regional	Exportable
Café	Nacional	Nacional
Límon	Local	Local
Ciruela	Local	Exportable
Mango	Local	Nacional
Guayaba	Local	Nacional
Caña- Piloncillo	Local	Regional
Ganado		
Bovino	Regional	Nacional
Ovino	Regional	Nacional
Porcino	Regional	Nacional
Apicultura	Local	Nacional

Fuente: Elaboración propia a partir de resultados obtenidos en la encuesta.

La coincidencia de los productos definidos en la primera parte resulto de manera unánime en los primeros tres productos en orden de importancia son maíz, frijol y chile. Solo en el caso de algunas comunidades se añadió entre 1 y 2 productos distintos los cuales aparecen en el cuadro anterior de acuerdo a la cantidad de veces que se repite dicho producto.

El mercado al que se puede dirigir los artículos depende directamente de las expectativas que se tengan con respecto a ellos. El mercado actual alcanzado fue coincidente en más del 60 % de los productos que se distribuyen en un mercado local. El 30% abastece mercados regionales y únicamente el café se comercializa actualmente a nivel nacional.

De estos productos resultan de relevancia el caso de dos frutales que son el lichi y la ciruela esta última actualmente se comercializa en bajas cantidades a escala local pero consideran que tiene altas posibilidades de ser exportada a nivel internacional a causa de alta calidad y cantidad en la producción de este fruto. De otro lado para el lichi el 2010 fue el primer año de cosecha no obstante ésta se comercializo a nivel nacional ya que la mayor parte del producto fue introducido a mercados de estados vecinos, Veracruz y Puebla, en donde se tuvo una aceptación inmediata, por esta razón se tienen grandes expectativas con respecto a este fruto.

En cuanto a la localidad de Nuevo Acatepec se encontró a diferencia de las demás localidades una mayor producción y atención a la cría de ganado de tipo bovino y ovino en donde los potreros están localizados en zonas planas al noroeste del municipio que como ya se menciona es una de las pocas zonas que cuentan con condiciones aptas para la actividad agrícola. La principal causa de la ubicación del ganado en ese lugar es debido a que el suelo es de baja producción por ser de tipo rocoso y no se cuenta con maquinaria especializada que pueda “limpiar el suelo” para poder introducir la agricultura.

También se indica que el ganado llego a la localidad por medio de un programa productivo ofrecido por el gobierno municipal que fue de los pocos que han tenido

verdadera aceptación y crecimiento, mas que todo, por ser un programa que brinda seguridad económica a las personas que lo aceptaron.

En la tercera parte de la encuesta se presenta una matriz de correlación con algunas características para las cuales se toman en cuenta los siguientes puntos para su correcta evaluación.

El proceso para el llenado de esta parte fue el que presento mayor complejidad debido a que fue necesario absoluto apoyo para su mejor evaluación así como definir con claridad y en términos conocidos por los participantes cada uno de los aspectos contenidos en el formato.

En el siguiente cuadro aparecen únicamente los promedios calculados de las 18 calificaciones para cada uno de los cultivos que aparecen en la tercera parte de la encuesta. La lista de productos se obtuvo en relación de aquellos que aparecen en la matriz y están ordenados por contar con mayor cantidad de coincidencia

Cuadro 3.3.5 Resultados de la Matriz de correlación.

Producto	Aprovechamiento de recursos	Sustentabilidad ambiental	Capacidad articuladora	Efectos de empleo e ingreso	Productividad y competitividad	Suma de puntajes	Promedio	Prioridad
Maiz	4.3	2.45	3.1	4.6	2.8	17.25	3.45	Medio
Chile piquin	4	4.8	2.9	3.7	2.4	17.8	3.56	Alto
Chile de Arbol	1.77	3.7	2.6	2.5	2.3	12.87	2.574	Medio
Tomatillo	2.4	4.28	2.34	3.3	2.5	14.82	2.964	Medio
Lichi	5	5	4.7	4.3	4.8	23.8	4.76	Alto
Café	5	3.3	4	4.2	4.2	20.7	4.14	Alto
Ciruela	4.64	4.4	4.22	4.8	3.8	21.86	4.372	Alto
Guayaba	5	4.5	4	3.9	2.6	20	4	Alto
Caña- Piloncillo	2.2	3.7	1.6	5	4.2	16.7	3.34	Medio
Ganado								
Bovino	1.8	4.2	3.5	5	4.7	19.2	3.84	Alto
Apicultura	1.4	4.8	3.8	5	4.9	19.9	3.98	Alto

Fuente: elaboración propia a partir de los cálculos promedio parte 3 matriz de correlación, encuesta a representantes locales.

Aprovechamiento de recursos locales, éste se refiere a los recursos locales en todos los tipos de recursos y potencialidades tanto humanos como naturales, capacidades instaladas, ociosas, recursos financieros disponibles, sociales e institucionales.

Los productos con un puntaje cerrado de 5 son el lichi, la caña- piloncillo y el café ya que por unanimidad se considera que estos productos aprovechan los recursos

humanos en el trabajo de recolección, sociales e institucionales por ser introducidos en el municipio por medio de proyectos productivos que tuvieron apoyo económico y aceptación, y naturales en el sentido de el espacio, el suelo y las condiciones climáticas naturales.

Otros productos con puntajes altos son mayor son maíz, chile piquín, ciruela donde la principal razón para disminuir el puntaje es la escasez de condiciones adecuadas principalmente en aspectos de humedad y forma del terreno para el caso del maíz, y para los demás productos la poca o nula utilización de los recursos humanos y financieros.

Para la ganadería y apicultura los puntajes son muy bajos ya que se considera que estas actividades no utilizan todos los recursos favorables existentes.

Cuadro 3.3.6 Aprovechamiento de recursos.

Producto	Aprovechamiento de recursos
Maiz	4.3
Chile piquin	4
Chile de Árbol	1.77
Tomatillo	2.4
Lichi	5
Café	5
Ciruela	4.64
Caña- Piloncillo	5
Guayaba	2.2
Ganado	
Bovino	1.8
Apicultura	1.4

Fuente: Elaboración propia a partir del cuadro 3.3.5

En la sección de sustentabilidad ambiental se valora con mejores puntajes a los productos que propicien un ambiente no contaminado y amigable para la vida de las personas, los que tienen precaución en el uso sostenible en el tiempo, como ejemplo reforestación del bosque para contrarrestar la depredación.

Cuadro 3.3.7 Sustentabilidad ambiental.

Producto	Sustentabilidad ambiental
Maiz	2.45
Chile piquin	4.8
Chile de Árbol	3.7
Tomatillo	4.28
Lichi	5
Café	3.3
Ciruela	4.4
Caña- Piloncillo	4.5
Guayaba	3.7
Ganado	
Bovino	4.2
Apicultura	4.8

Fuente: Elaboración propia a partir del cuadro 3.3.5

La sustentabilidad ambiental tuvo como resultado a excepción del caso del lichi un puntaje por debajo de 5 pero no menor a 2.5, lo que significa que para la población en general las actividades realizadas poseen la posibilidad de tener una producción sostenible y que no degrada el ambiente en su totalidad. A población tiene conocimiento del significado de uso racional de los recursos principalmente

forestales y con respecto a la conservación de la vegetación original (selva) existente en la mayor parte del municipio.

El caso del maíz presenta el puntaje mas bajo debido a que la población de manera inconsciente producen contaminación de aguas y suelos en la utilización incorrecta de los herbicidas, ya que la población no cuenta con la capacitación suficiente para el manejo de este tipo de sustancias y se ha hecho de manera incorrecta y sin el mínimo adiestramiento en su uso.

La Capacidad articuladora hace referencia a los productos que tienen mayor capacidad de articularse con otros, los cuales aparecen con mayor calificación porque permiten conformar cadenas productivas que se soportan mutuamente creando economías de escala, son diversos productos con escaso valor agregado desvinculados de la economía local. En este caso se encuentran el lichi, el café, la ciruela y la caña. Cabe aclarar que la caña es utilizada para la producción de piloncillo que al ser un producto manufacturado cuenta con valor agregado. La apicultura tiene un puntaje elevado al considerar que la miel, principalmente, requiere de aditamentos extras como el embasado para su colocación en el mercado.

Cuadro 3.3.8 Capacidad Articuladora.

Producto	Capacidad articuladora
Maiz	3.1
Chile piquin	2.9
Chile de Árbol	2.6
Tomatillo	2.34
Lichi	4.7
Café	4
Ciruela	4.22
Caña- Piloncillo	4
Guayaba	1.6
Ganado	
Bovino	3.5
Apicultura	3.8

Fuente: Elaboración propia a partir del cuadro 3.3.5

Empleo e ingreso de los pobres se refiere específicamente a la generación de empleos para sectores de menores recursos. Son mayores los puntajes de los recursos que demanden mano de obra y tendrán una baja calificación media o baja en donde se utilice la sustitución de la mano de obra y que no contemplen alternativas para los empleos que queden desplazados.

Para todos los productos se considera que el trabajo de los jornaleros es necesario sobre todo si se tiene una buena cosecha y por las condiciones del terreno no es posible sustituirse con algún tipo de maquinaria, además de que

resultar indispensable la capacidad de decisión humana con respecto a la mejor temporada y condiciones para la cosecha.

Con respecto a las actividades pecuarias el empleo de maquinaria se considera poco necesario, mientras que el trabajo de los jornaleros en el cuidado y atención de los animales es indispensable.

Cuadro 3.3.9 Efectos de empleo e ingresos.

Producto	Efectos de empleo e ingreso
Maiz	4.6
Chile piquin	3.7
Chile de Árbol	2.5
Tomatillo	3.3
Lichi	4.3
Café	4.2
Ciruela	4.8
Caña- Piloncillo	3.9
Guayaba	3.7
Ganado	
Bovino	5
Apicultura	5

Fuente: Elaboración propia a partir del cuadro 3.3.5

En cuanto a la sección de Productividad y competitividad humana se asigna mayor porcentaje a aquellos casos en los que la rentabilidad este basada en el

perfeccionamiento técnico de los trabajadores, la especialización de los bienes y servicios y el uso de procesos modernos con efectos de replicación.

Cuadro 3.3.10 Productividad y competitividad.

Producto	Productividad y competitividad
Maiz	2.8
Chile piquin	2.4
Chile de Árbol	2.3
Tomatillo	2.5
Lichi	4.8
Café	4.2
Ciruella	3.8
Caña- Piloncillo	2.6
Guayaba	4.2
Ganado	
Bovino	4.7
Apicultura	4.9

Fuente: Elaboración propia a partir del cuadro 3.3.5

En este caso los mayores puntajes fueron para las actividades pecuarias debido a la necesidad de contar con capacitación adecuada y continua para el cuidado del ganado en aspectos de salud y alimentación.

Existe la posibilidad de que los recursos locales no cubran completamente los componentes que se requieren para la producción

Los componentes exógenos son aquellos que definen la existencia del producto o bien del servicio que se pondrá en marcha, es decir, se deben considerar de igual manera los componentes exógenos que son aquellos que pueden conseguirse fuera del municipio o de la localidad en cuestión.

Dentro de los componentes exógenos que requiere el municipio se encuentran la maquinaria especializada en actividades de preparación de la tierra y transporte para los productos así como el mercado al que se puedan hacer llegar las mercancías. Otro componente necesario para la introducción de nuevos proyectos productivos es la capacitación y asesoría técnica de las personas en el cuidado y mantenimiento de los cultivos o bien en salud y alimentación del ganado.

3.4 Acciones gubernamentales

Los bajos niveles de crecimiento y producción y la carencia de un adecuado mercado para comercializar los productos limitan en gran parte del desarrollo de las actividades primarias a mayor escala, esto se ha visto reflejado en aquellos programas agropecuarios promovidos por el gobierno local en donde se dieron resultados aceptables pero no se contó con una correcta proyección hacia otros mercados fuera del local que al encontrarse saturado de la misma producción provoco la pérdida de ganancia para los productores y en consecuencia el interés por continuar con dichos proyectos.

El caso anterior se puede ejemplificar con un proyecto para la producción de Papaya Maradol, el cual tuvo como resultado una elevada producción de dicho fruto de buena calidad, sin embargo no se contó con la respuesta esperada por los productores en cuanto al mercado externo al que se pretendía dirigir el excedente, por lo que tiempo después se abandono por completo el proyecto.

El gobierno municipal de Xochiatipan cuenta con una división especializada en el manejo de los programas productivos que pueden implementarse en el municipio así como de la promoción de los mismos.

En este departamento se busca continuamente reforzar la productividad agrícola y pecuaria del municipio, sin embargo la principal problemática que se presenta es la dificultad que se tiene para “convencer” a la población de adoptar alguno de esos programas ya que en ellos se busca promover una independencia por parte de los productores, lo cual se ve limitado por diversos factores.

El PROCAMPO consiste en entregar alrededor de 1,300 pesos por hectárea de tierra a cultivar y es uno de los pocos que aun están en marcha y tienen

aceptación. No obstante la población dice que ese programa no tiene organización ni seguimiento mínimo ya que este les es entregado a personas que en muchas ocasiones utilizan el dinero en cosas distintas y abandonan el campo. Por lo tanto la mayor debilidad de dicho programa esta en la falta de supervisión del campo y la evaluación previa para seleccionar a las personas que realmente hagan buen uso del dinero.

El PROCAMPO es un claro ejemplo del tipo de programas bien aceptados por la población debido a la facilidad que éste representa al entregar el dinero en forma directa y sin la necesidad de comprobar de algún modo, que ese dinero realmente se invierte en el campo.

Para los programas productivos introducidos es evidente la carencia de aceptación de nuevas ideas, métodos y técnicas, por parte de los habitantes para con esto delegar a la población local la capacidad de decisión sobre las fases de los proyectos que se introducen, pero también es necesario tener un seguimiento y apoyo aquellos proyectos puestos en marcha tiempo atrás y que presenten altos rendimientos y oportunidades de crecimiento económico, sin embargo estos y todos los programas tienen la desventaja de ser temporales ya que dependen del gobierno en turno el cual solo tiene seguimiento de ellos durante los tres años en que ocupan el poder en el municipio.

Tanto el gobierno como la gente del municipio de Xochiatipan están acostumbrados a dar y recibir dinero, es decir, el municipio cubre las necesidades básicas de la gente. La más grave consecuencia de esto se ve reflejada en las nuevas generaciones que heredan la misma visión de no verse obligados a generar nuevas oportunidades.

En relación al tipo de respuestas dadas por la gente se llega a la conclusión de que el interés de la población está directamente relacionado con recibir apoyo monetario más que el hecho de querer cambiar sus condiciones por medio del trabajo o el desarrollo de proyectos productivos.

En la entrevista realizada a la persona encargada de los proyectos productivos manifestó que la población acepta de mejor manera aquellos programas de peculios más que los agrícolas por miedo a no tener éxito en la cosecha o producción de un producto diferente.

En conclusión a esto se tiene que el círculo vicioso formado por el gobierno paternalista que ha existido durante muchas generaciones afecta y limita el desarrollo de las actividades productivas que puede realizar la población para su propio beneficio y sobre todo para su crecimiento económico que acarreará una mejora en su calidad de vida.

Conclusiones

De acuerdo al análisis realizado en los mapas inventario, se puede afirmar que casi todas las localidades poseen, en mayor o menor medida, cierto número de recursos que constituyen su potencial de desarrollo endógeno; en el municipio de Xochiatipan estos recursos son observables a simple vista ya que se cuenta con una vegetación nativa que provee productos alimentarios a la población, estos productos son básicamente frutales, sin embargo son recursos existentes no aprovechados.

Por otra parte, continuando con los resultados obtenidos en los mapas inventario, se observa que las condiciones físicas y geográficas del municipio son apropiadas para la implantación de diversos cultivos alternativos a los ya existentes, así como también para la realización de actividades pecuarias que aprovechan esos elementos evitando su sobreexplotación o degradación.

Junto a los rasgos físicos territoriales, evidenciados en los mapas de condiciones físicas, hay que resaltar el volumen, la baja cantidad y la calidad de la infraestructura básica que constituye un elemento esencial determinante en la escasa eficacia productiva y la competitividad de las actividades económicas locales. Los resultados obtenidos en la encuesta a líderes locales sugieren que las infraestructuras básicas adecuadas ayudan al aprovechamiento de los recursos endógenos y hacen más atractiva una zona para la localización de actividades productivas, sin embargo la dotación de infraestructura es sólo una condición necesaria, pero no suficiente para asegurar el desarrollo económico del municipio.

La baja rentabilidad del trabajo agrícola en el municipio consecuentemente acarrea un incremento en la tasa de emigración temporal o definitiva de los jóvenes. Esto también ha acarreado otro tipo de consecuencias graves en la población como son los altos índices de alcoholismo y drogadicción en algunas localidades del municipio. Este problema se suscito como respuesta a la migración temporal de las personas hacia estados como Sonora en donde se demanda mano de obra en la temporada de cosecha.

Sonora es catalogado por la población como el principal destino para aquellas personas que buscan alternativas económicas. Por lo tanto es de considerar por parte de las autoridades la creación de nuevas alternativas internas para evitar la fuga de mano de obra dedicada a las actividades agrícolas de producción y cosecha.

La alta producción de frutales de temporada, que no son cultivos programados o planeados, son artículos que no se consumen con frecuencia y se comercializan en baja escala en las plazas locales, no genera crecimiento debido a que la gente dentro del municipio cuenta con estos productos de manera natural.

En la investigación de campo y las entrevistas informales realizadas en el municipio refleja un bajo y en ocasiones nulo conocimiento de posibilidad de abrir nuevos mercados a los cuales dirigirse, tampoco existe interés por exportar debido a que este es un proceso complicado y no se cuenta con los medios necesarios, además la población prefiere que sean terceras personas las que se encarguen de los trámites burocráticos tanto por comodidad como por desconocimiento y falta de familiaridad con dichos trámites.

Otro fuerte problema que se vive en Xochiatipan es el de la subdivisión de las tierras en parcelas cada vez mas pequeñas en las cuales no se puede producir

mas de lo netamente necesario y en adición a esto es muy difícil de llevar acabo trabajo conjunto debido a que las personas no se organizan y tampoco tiene la costumbre de realizar actividades de forma grupal. Los aspectos culturales son sensiblemente superiores a cualquier intento de cambio ya que los cultivos actuales son maíz, fríjol y chile, realizados por costumbre y tradición y no existe intención de cambiarlos. En este sentido se observa que la gente es reacia al cambio a la introducción de nuevas alternativas, por miedo a perder una escasa pero segura producción y por ende el sustento básico para sus familias.

Conforme al análisis realizado en este trabajo se concluye que el desarrollo económico local depende de la capacidad de integrar el aprovechamiento sostenible de los recursos disponibles y potenciales, movilizándolos hacia la satisfacción de las necesidades y los problemas básicos de la población local, no obstante la población Xochiatipeña se ha inclinado por la producción tradicional de maíz, fríjol y chile, lo cual mantiene estancada la posibilidad de explotar adecuadamente los recursos con que se cuenta en dicho municipio.

Una sugerencia con respecto a lo anterior es, en primera instancia, que la población en general y no solo las autoridades de gobierno tengan pleno conocimiento de su territorio y de las condiciones del mismo, para con ello dar inicio a una nueva visión del potencial con que se cuenta y que al momento no ha sido utilizado.

Por otra parte es evidente que hace falta mejorar la aplicación de los programas productivos promovidos por parte del gobierno municipal ya que no se han detenido a analizar las debilidades que presentan por los que repiten los mismos patrones que conducen al fracaso dichos programas.

Bibliografía

- Alburquerque (2002), El enfoque del desarrollo y la cooperación descentralizada para el desarrollo, Fundación Universitaria, Sevilla, 12p.
- -----(s/a) Metodología para el desarrollo económico local, capítulo 28, pp313-325.
- Arroyo, D (2003) "Los ejes centrales del desarrollo local en Argentina", en Jefatura de Gabinetes de Ministros (2003): desarrollo local. JGM, Buenos Aires.
- Ávila, A. (1986) "*Etnia y movimiento campesino en la huasteca hidalguense.*" en Procesos de organización campesina en las Huastecas. Facultad de economía, Universidad Nacional Autónoma de México. México. p 7-37.
- Bassols, Á. (1977) "Las huastecas en el desarrollo regional de México", Editorial IIEc-UNAM-Trillas, México. pp 5-24.
- Boisier S. (2005) "¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización?", Revista de la CEPAL Num. 56, Agosto. Pp 47-62.
- Cabrero. E. (s/a), Acción municipal y desarrollo local. ¿Cuáles son las claves del éxito?, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, México.
- Carrera, S. (2007) *A son de campana*. Universidad autónoma del estado de Hidalgo, México. ¿?p.
- CONAPO, 2005, estimaciones con base en el II conteo de población y vivienda 2005 y encuesta nacional de ocupación y empleo (ENOE) 2005, IV trimestre.
- Contreras, R (2000) "Empoderamiento campesino y desarrollo local" Revista Austral de ciencias sociales, núm.004, universidad Austral de Chile, pp 55-68.
- Cuadernos PNUD (2005) "La identificación de Potencialidades: Conceptos e Instrumentos". *Serie Desarrollo Humano N° 7*. Lima – Perú, 2005. 105p.
- De la Torre, G. Territorios de Planificación, Ministerio de planificación en la División de Planificación Regional, Gobierno de Chile. (PPS)
- Dirección General de Planeación (DGP), Estado de Hidalgo, Cuaderno de Información Básica Xochiatipan, edición 2000.
- Gallicchio, E. (2002) "Teorías de desarrollo y desarrollo local en América latina" *Programa de Desarrollo local*, Montevideo. 31p.

- Gallicchio E. (2004) "Desarrollo Local en América latina: Estrategia Política basada en la construcción del capital social" Programa de desarrollo. Uruguay. 24p.
- Gallicchio E. (2006) "El desarrollo local: como combinar gobernabilidad, desarrollo económico y capital social en el territorio" en AAVV, Desarrollo local: una revisión crítica del debate. Adriana y Alejandro Rofman. Buenos Aires. Espacio 2006, 59-74 pp.
- García, H., López, J., Moreno, R., Villers, M. y García R. (1999) "Potencial agrícola del distrito de desarrollo rural 004, Celaya, Guanajuato", *Investigaciones Geográficas*, Boletín Núm. 38. México. pp 69-83.
- García .R, 1986 conceptos básicos para el estudio de sistemas complejos
- Gobierno Municipal. Plan Municipal de Desarrollo 2006-2009, Xochiatipan Hgo, 2006.
- Gortari Krauss, pueblos indios en la jurisdicción de la alcaldía mayor de Yahualica México 1986,199pp, CEHINHAC, p.53.
- Gortari Krauss, pueblos indios, pp54-55
- Guerrero. R (1990) Un recorrido por la huasteca Hidalguense. INAH. México. 134 p.
- Helmsing, A (2002), "Perspectivas sobre el desarrollo económico localizado" en Revista EURE, vol. XXVIII, N° 84, Santiago de Chile, 3361 p.
- Hernández, R. (2009) *Potencia natural para el desarrollo del turismo en la Huasteca Potosina*. Tesis de Licenciatura en Geografía. Facultad de Filosofía y letras, UNAM. México. 119 p.
- Jiménez, A. (2004) "Aptitud agroecológica para el cultivo de la caña de azúcar en el sur de Tamaulipas" *Investigaciones Geográficas*, Boletín del Instituto de Geografía, Núm. 53, pp. 58-74.
- Margalef R. 1981,"ecología" planeta, Barcelona, España, citado en Enfoques y perspectivas en el desarrollo rural Navarro, H., Martinez, T. Escalona, M., Centro de estudios del desarrollo rural. Estado de México 1993) 16p.
- Meade, Joaquin. (1949) *La huasteca Hidalguense*. Gobierno del Estado de Hidalgo. México. 347 p.

- Méndez, Ricardo (2002), "Innovación y desarrollo territorial: algunos debates teóricos recientes", en Revista EURE, vol. XXVIII, no. 84, Santiago de Chile, pp. 63-83.
- Méndez, Ricardo,(1997) Geografía Económica. La lógica espacial del capitalismo global, Ariel, España.
- Morales Federico (2003) "Desarrollo regional sustentable: una reflexión desde las políticas publicas", (en línea), Revista digital Universitaria, 31 de octubre de 2003.
- Ohmstede, A. (1998) *De la costa a la Sierra, Las Huastecas 1750-1990*, CIESAS. México.p 132.
- Ohmstede, A. (1997) "La guerra entre México y los Estados Unidos en 1848 y sus consecuencias en las Huastecas". *México al tiempo de guerra con Estados Unidos (1846-1848)*, Fondo de Cultura Económica y Colegio de México, México pp 265-279.
- Rosales, R. (2007) "Desarrollo Local un camino para la Investigación en la relación Territorio y Actores Sociales". Universidad Autónoma Metropolitana. 11p.
- -----Claval P. (1980), Geografía Económica, Oikos-Tau, Barcelona, pp 13-148, Mencionado en Rosales, R (2007).
- -----Richardson, H. (1978), Economía regional y Urbana, Alianza universidad, Textos. Mencionado en Rosales, R (2007).
- Strauss, E. (1972) "Metodología de evaluación de los recursos naturales para la planificación económica y social". *Cuadernos del instituto latinoamericano de planificación económica y Social*. Chile.
- SAGARPA, SEDESOL, SEMARNAT y CDI (2007) Plan de rescate y desarrollo integral de la huasteca hidalguense, México.
- Tejera, P. (s/a), "Objeciones a la teoría del desarrollo local (desde una perspectiva tercermundista)", Universidad de Oriente, 9p.
- Tricart, J. (1976) "Factores físicos y regionalización", en Regionalización y Desarrollo, Instituto de Estudios de Administración local, Madrid.

Sitios de Internet.

<http://www.campomexicano.gob.mx>

<http://www.campohidalguense.gob.mx>

<http://clima.inifap.gob.mx>

<http://portalesmunicipales.campohidalguense.gob.mx/xochiatipan>

ANEXO METODOLOGICO

1. IDENTIFICACIÓN DEL PARTICIPANTE

FECHA _____

LUGAR

ESTADO: HIDALGO

MUNICIPIO: XOCHIATIPAN

IDENTIFICACIÓN DE LAS POTENCIALIDADES A NIVEL MUNICIPAL.

NOMBRE: _____ CARGO: _____

LOCALIDAD: _____

2. DEFINICION DE RECURSOS Y POTENCIALIDADES LOCALES

INSTRUCCIÓN: El nombre del recurso natural que existe en el municipio debe ser escrito en la columna correspondiente por orden de importancia.

Se colocara un número entre 1 y 5 que represente el uso que se le da a dicho recurso.

Donde 1 significa poco utilizado y 5 significa que ese recurso esta siendo utilizado en su totalidad.

N°	Nombre del recurso disponible	Calificación
1		
2		
3		
4		
5		
6		

3. DEFINICION DE RECURSOS CON POTENCIAL

INSTRUCCIÓN: Se debe escribir el nombre de aquel recurso natural que exista dentro del municipio que podría generar mayor y mejor producción

En la columna "Mercado" se escribirá la letra del mercado en donde se comercializa actualmente en caso de existir o bien se pondrá la letra de la mejor opción en la columna "potencial" que hace referencia al tipo de mercado al que considera puede ser introducido dicho recurso.

OPCIONES: A: local B: regional C: nacional D: exportable

N°	Nombre o descripción de bienes o servicios potenciales	Mercado	
		Actual	Potencial
1			
2			
3			
4			
5			

4. VALORACIÓN DE IMPACTOS

Se evaluara de la misma manera que en el punto 2.

		PUNTAJES DE LOS PRODUCTOS				
		PRODUCTO 1	PRODUCTO 2	PRODUCTO 3	PRODUCTO 4	PRODUCTO 5
NOMBRE DEL PRODUCTO						
TIPO DE IMPACTO						
1	Aprovechamiento de recursos naturales					
2	Sustentabilidad ambiental					

3	Capacidad articuladora					
4	Efectos de empleo e ingreso de los pobres					
5	Productividad y competitividad					
	Suma de puntajes					
	Promedio/ sumas					

5. PROBLEMAS Y SUGERENCIAS

N°	OPORTUNIDADES	PROBLEMAS	SUGERENCIAS
1			
2			
3			

Estado: Hidalgo Municipio: Xochiatipan Localidad: _____

Nombre: _____ Ocupacion: _____

Institucion: _____ Cargo: _____

Sexo: _____ Edad: _____

INSTRUCCIÓN:

En todos los casos, su colaboracion consiste en marcar con una "X" al lado de la Frase que describe mejor las condiciones de su Municipio respecto a los temas que se señalan.

Ejemplo

Tema	Frase que describe mejor la situación en su Municipio.	
Deporte	la poblacion no gusta de practicar ningun deporte	
	Algunos pocos practican	
	Hay una practica continua, especilamente en jóvenes.	X
	La población gusta de la practica deportiva	

Tema	Frase que describe mejor la situación en su Municipio.	
------	--	--

1. ALIMENTACION	Existen graves problemas de desnutrición, niños mal alimentados.	
	Probemas de desnutricion y escasez en promedio al resto el estado	
	La alimentacon se encuentra en un nivel aceptable	
	No hay mayor problema de desnutrición o escasez de alimentos en los hogares.	

2. VIVIENDA	Las viviendas son totalmente precarias y sin servicios públicos	
	Pocas viviendas tienen material noble y cuentan con servicios	
	Hay todo tipo de viviendas y la mayoría cuanta con servicios	
	La mayor parte de las viviendas son de material noble con servicios	

3.SALUD PÚBLICA	Alta mortalidad por enfermedades curables y problemas graves de atención	
	Las enfermedades curables estan controladas; atención con limitaciones	
	Hay aceso a los servicios de salud para toda la población, con aceptabe calidad	
	La salud y la atención a la población son de buena calidad	

4.EDUCACIÓN	Existen déficit muy gráves en la atención, la permanencia y la calidad de la educación	
	Los problemas educativos tienen la misma intensidad que en el resto del estado	
	Hay un imortante esfuerzo local que viene superando los problemas educacionales	
	Los niños y jóvenes tienen una educacion aceptable y acceso a todos los niveles	

5.EMPLEO	Esta extendido el desempleo y ello origina delincuencia	
	Hay poco empleo estable, muchos puestos informales, sin derechos ni beneficios	
	Hay poco empleo estable, pero suficientes oportunidades en el trabajo independiente	

6. INGRESOS	La pobreza afecta a la mayoría de la oblación	
	Existen importantes sectores pobres, pero con oportunidad de mejorar su situación	
	La mayor parte de las familias satisface sus necesidades básicas.	
	Los ingresos son aceptables	

7.SERVICIOS PÚBLICOS	Faltan la mayoría de los servicios públicos (agua, sanidad,teléfono, alumbrado)	
	Hay algunos servicios sólo para una parte de la población	
	Existe ceptable disponibilidad de servicios pero necesitan ampliarse y mejorar	
	Sólo una parte de la población cuenta con todos los servicios	
8. EXTERNALIDADES	La geografía, mal clima e incomunicación desfavorecen sensiblemente el desarrollo local	
	No hay mayor influencia en el progreso que se deba al clima, los recursos o accesos.	
	Existen algunos factores favorables debidos al entorno natural y se aprovechan	
	El municipio cuenta con condiciones naturales privilegiadas que no han sido correctamente aprovechadas	
9.CALIDAD DEL CAPITAL HUMANO	El municipio cuenta con condiciones naturales privilegiadas bien aprovechadas	
	La gente tiene muy poca formación y no tiene iniciativa por mejorar el trabajo	
	Hay gente sin formacion pero con aspiraciones a obtenerla y aplicarla para benefico del desarrollo local	
	Hay gente formada pero no es suficiente para el desarrollo local.	
10.EMPRESARIALIDAD	Tenemos gente capaz y laboriosa y hay progreso en alguns campos	
	Abundante población con iniciativa, conocimientos, empeño y laboriosidad.	
	Se desconoce completamente la posibilidad de generar alguna empresa productiva	
	No hay antecedentes de generción de empresas.	
11.INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	Hay esfuerzos aislados para desarrollar empresas productivas	
	Se cuenta con algunos aecedentes importantes de empresas locales exitosas.	
	No existen recursos suficientes para la agricultura, ganadería,comercio y/o industria.	
	Hay algunos recursos aprovechables pero faltan capitales	
12.CREATIVIDAD	Se explotan los recursos natuales pero la falta de buena infraestructura limita el desarrollo	
	No es necesaria la inversion en infraestructura, la existente resulta suficiente	
	Las personas se mantienen sin actividad respecto a crear nuevos productos y servicios.	
	Hay una lenta incorporacion de las novedades y esfuerzos creativos aislados.	
13.ACCION COLECTIVA	Se han dado casos notables de personas creativas	
	Es frecuente la renovación de técnicas y creacion de productos.	
	No hay antecedentes de organizaciones para acciones colectivas	
	hay algunos antecedentes de accion social y política colectiva, pero dispersa	
14.ASOCIATIVIDAD	se han dado casos notables de organización para gestionar y apoyar reivindicaciones	
	Es una municipio cin muy buena capacidad de organización y gestión colectiva.	
	Las familias viven aisladas, no se comunican ni forman organizaciones	
	Hay un nivel indispensable de organizaciones comunales y de subsistencia	
15.IDENTIDAD LOCAL	Además de la básica, estan activas otras organizaciones de fines específicos	
	Hay abundantes y activas organizaciones sociales, políticas y económicas.	
	La mayoría de los residentes reniegan de haber nacido en el municipio	
	Los recidentes nativos y migrantes tienen indiferencia al lugar	
16.DESCENTRALIZACIÓN	La gente siente simpatia por su lugar pero piensa que falta que mejore mucho	
	la mayoría de sus residentes se siente orgullosa de estar en este lugar	
	Es un proceso que desfavorecería al Municipio porque perdería recursos	
	Localmente, la descentralización es indiferente	
16.DESCENTRALIZACIÓN	Es importante y se le da atención	

	Es la mayor oportunidad y sería muy útil	
--	--	--

MUCHAS GRACIAS!!!