



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

FACULTAD DE ECONOMÍA

"LA FORMACIÓN DEL PODER POLÍTICO Y EL PROCESO DE
INDUSTRIALIZACIÓN EN EL ESTADO DE MÉXICO"

T E S I S
QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE:
LICENCIADO EN ECONOMÍA
P R E S E N T A
MARIO ALBERTO VÉLEZ ROMAN

ASESOR: LIC. PEDRO ACOSTA NUÑEZ



MÉXICO, D.F.

FEBRERO DE 2010



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

INDICE

1. INTRODUCCIÓN.....	3
1.1 Hipótesis	
1.2 La Formación del Poder Político.	
2. LOS INICIOS DE LA INDUSTRIALIZACIÓN.....	6
2.1 La Política, la Economía y la Sociedad en 1930	
2.2 El Gobierno de Isidro Fabela.	
2.3 Los Procesos de Industrialización y de Urbanización.	
2.4 El Desarrollo de las Organizaciones Obreras.	
2.5 La Gestión de Alfredo del Mazo.	
2.6 La Administración de Salvador Sánchez Colín.	
3. LA INDUSTRIALIZACIÓN MEDIA.....	35
3.1 Las Administraciones del Dr. Gustavo Baz Prada y Juan Fernández Albarrán.	
4. LA INDUSTRIALIZACIÓN MADURA.....	48
4.1 La Administración de Carlos Hank Gonzalez.	
4.2 La Gestión de Jorge Jiménez cantú.	
5. LOS GOBERNADORES MODERNIZADORES.....	63
5.1 Alfredo del Mazo González. (1981 – 1986)	
5.2 Alfredo Baranda (1986 – 1987)	
5.3 Mario Ramón Beteta.	
6. DESDE OTRA PERSPECTIVA.....	79
6.1 Ignacio Pichardo Pagaza (1989 – 1993)	

7. UN PIE EN TOLUCA Y OTRO EN EL DISTRITO FEDERAL.....	85
7.2 Emilio Chuayffet Chemor (1993 – 1995)	
7.3 César Camacho (1995 – 1999)	
7.4 Parques, Corredores y Ciudades Industriales	
8. LA NUEVA PERSPECTIVA.....	105
8.1 Arturo Montiel Rojas (1999 – 2005)	
8.2 Rumbo al 2006.	
8.3 Enrique Peña Nieto (2006 – 2011)	
8.4 Los seiscientos compromisos.	
8.5 El PIB y La Industria de México en 2006.	
8.6 La Zona Metropolitana	
8.7 Perspectiva de la Clase Política Mexiquense.	
9. LA REGIÓN MEXIQUENSE DEL VALLE DE MEXICO.....	139
9.1 Gabriel Ramos Millán.	
9.2 Mauricio Valdez	
9.3 Humberto Lira Mora.	
9.4 La izquierda Perredista en la Región Mexiquense del Valle de México	
9.5 El corredor azul en la Región Oriente.	
10. CONCLUSIONES.....	162

INTRODUCCIÓN

1.1 Hipótesis.

La hipótesis de este trabajo está sustentada en dos premisas: la formación del poder político en el Estado de México, obedeció a la necesidad de mantener la unidad de la clase política local ante el peligro de que ocurrieran nuevos desmembramientos de su territorio. La unidad les ha permitido formar una élite de políticos profesionales en los diferentes ámbitos de la administración pública. Esta élite aprovechó las circunstancias de tiempo y espacio para conducir el proceso de industrialización en dos de sus tres regiones: la región Oriente y el Valle de Toluca, relegando las actividades primarias y en menor medida las turísticas hacia la región Sur¹. La segunda premisa establece que la industrialización se dio en función de la obsolescencia de los espacios territoriales de la ciudad de México para la instalación de bodegas, patios de maniobra y naves industriales, pues el cambio de uso del suelo y de las construcciones se fue hacia la prestación de servicios. La segunda premisa está dada por la Segunda Guerra Mundial que provocó una política de “sustitución de importaciones”.

La migración de industrias y de población a los municipios de la región mexiquense del Valle de México fue conformando una zona metropolitana que extendía la mancha urbana de la capital de la República a las localidades rurales que bordeaban el territorio del Distrito Federal. Para los mexiquenses asentados por generaciones en el territorio del Estado de México, los fenómenos de la industrialización y la migración, y como consecuencia, la transformación de las poblaciones rurales en una extensión más de la de la ciudad de México, amenazaban con desdibujar la unidad y la identidad que se habían esforzado en

¹ Edgar Samuel Morales Sales. Estado de México, Biblioteca de las Entidades Federativas, UNAM, México DF., 1989. p 18. Clasifica al Estado de México en tres regiones: Valle de México o región Oriente, que abarca los distritos rentísticos y judiciales de Tlalnepantla, Cuautitlán, Zumpango, Otumba, Texcoco y Chalco; Valle de Toluca, abarca los distritos de Lerma, Toluca, Tenango, Ixtlahuaca, Jilotepec y el Oro; Región Sur, que abarca los distritos de Valle de Bravo, Temascalcingo, Sultepec y Tenancingo.

mantener desde que el gobierno federal desmembró la vieja herencia territorial del obispado y de la Intendencia de México.

El desmembramiento del Estado de México comenzó con la creación del Distrito Federal en 1824, y siguió con la del estado de Guerrero en 1847 y Morelos e Hidalgo, en 1869.² Además del Distrito de Calpulalpan que pasó transitoriamente por la Guerra de Intervención Francesa a depender del Estado de Tlaxcala, pero que una vez pasado el conflicto, no regresó a formar parte del Estado de México, sino que se agregó al territorio de aquel estado.

Estos desmembramientos ocurrieron a petición de los caudillos de la independencia que mantenían influencia política en esos territorios. Como fue el caso de Nicolás Bravo y Juan Álvarez, quienes buscaron afanosamente la separación del hoy Estado de Guerrero, del territorio del Estado de México, en los albores del México independiente. Los hacendados productores de aguardiente en Morelos y de pulque en Hidalgo.

Los mexiquenses tuvieron que compartir la ciudad de México como capital de su estado y como capital de la República, hasta que ensayaron tener una capital propia en Texcoco, Tlalpan y finalmente en la ciudad de Toluca.

Todavía en 1917 el Estado de México perdió las delegaciones de Coyoacán, Tlalpan, Xochimilco y las de Sur de la ciudad de México³, y aun hay conflictos de límites con el Distrito Federal. Por su parte, los inmigrantes que llegaron a poblar los municipios de la región Oriente, desconocían estar viviendo en un territorio diferente al de la ciudad de México, como aconteció con la migración oaxaqueña que habita de forma preponderante en ciudad Netzqualcoyotl y que se siente más identificada con sus raíces culturales de origen, que con una Entidad a la que apenas acaban de llegar.

² Francois Xavier Guerra. *México: del Antiguo Régimen a la Revolución*. Tomo I, Fondo de Cultura Económica. Primera Reimpresión 1992, México D, F. p 46.

³ .Edgar Samuel Morales Sales. *Estado de México*. Biblioteca de las Entidades Federativas, UNAM México D, F. p14

Los factores anteriores más acontecimientos ocurridos en la política interior provocaron la formación de una élite política que respondió adecuadamente a los procesos de industrialización y de urbanización, y que en términos informativos es conocido como el “Grupo Atlacomulco”. Esta élite política no fue simple espectadora de los procesos citados, sino que se encargó de crear las condiciones para pasar de una economía basada en las actividades primarias y de una industria artesanal a un pujante desarrollo industrial, sin perder el poder político ante los nuevos actores en el escenario local.

1.2. La Formación del Poder Político y la Industrialización.

La formación del poder político en el Estado de México y el proceso de industrialización se puede clasificar en cuatro etapas: la primera que va desde las operaciones militares de los generales Filiberto y Abundio Gómez en el territorio del Estado de México, hasta la fundación del Partido Socialista del Trabajo incorporado al Partido Nacional Revolucionario, y después, transformado en PRM y que corresponde a una supremacía de las actividades primarias sobre las secundarias y las terciarias; la segunda se inicia con la intervención en 1942 del Presidente de la República Gral. Manuel Ávila Camacho, cuando envía como gobernador sustituto el internacionalista Isidro Fabela Alfaro, quien da comienzo al proceso de modernización y de industrialización en el Estado de México, y “funda” el mítico grupo Atlacomulco; la tercera etapa, va de 1960 a 1975 cuando la economía del estado de México pasa a un proceso de industrialización media con el establecimiento de las plantas de la industria automotriz; y la cuarta, de 1975 a la fecha, que se caracteriza por una industrialización avanzada o madura, que coincide con la intervención del poder central para impedir la cohesión de la élite gobernante en el Estado de México⁴.

⁴ El entonces candidato a la presidencia de la república Miguel de la Madrid, impulsa la candidatura de Alfredo del Mazo al gobierno del Estado de México, hijo de uno de los fundadores de la élite política, pero cuya carrera política se había realizado fuera del ámbito mexiquense.

La primera etapa por la brevedad de su contenido la incluimos en el capítulo correspondiente a los inicios de la industrialización. Un estudio más amplio del tema se encuentra en El Circulo Rojo de Alfonso Sánchez García, editado por la UAEM.

LOS INICIOS DE LA INDUSTRIALIZACIÓN

2.1 La Política, la Economía y la Sociedad en 1930.

El Gral. Filiberto Gómez Díaz tomaba posesión de la gubernatura del Estado de México, el 16 de septiembre de 1929. Había sido postulado para el cargo por el Partido

Socialista del Trabajo del Estado de México PSTEM. Filiberto era hermano del Gral. Abundio de los mismos apellidos, quien también había sido gobernador de la entidad en dos ocasiones. La primera con el carácter de provisional, entre agosto de 1920 y febrero de 1921, en la que sustituyó a Darío López; la segunda, ya como gobernador constitucional de 1921 a 1925.

El poder de los hermanos Gómez Díaz, provenía de la amistad que habían forjado con Álvaro Obregón y Plutarco Elías Calles en sus andanzas revolucionarias. Abundio, Filiberto y Margarito participaron en la lucha armada bajo las órdenes de su hermano Telésforo. Los Gómez Díaz tuvieron sus primeras acciones bélicas en los estados de Guerrero, Michoacán y México. En Valle de Bravo fue muerto Telésforo, tomando su lugar el siguiente hermano, Abundio, quien con sus demás hermanos concurre a reforzar las fuerzas carrancistas, formó parte de la división que comandaba el Gral. Joaquín Amaro.

Bajo las órdenes del zacatecano sostienen cruentos combates con las tropas de Francisco Villa en el centro del país. Posteriormente, se incorpora a las tropas del Gral. Álvaro Obregón, asistiendo a los combates de Celaya. Después regresa con su hermano Abundio, y participa en las acciones de Ciudad Delicias y Casas Grandes. Una vez dispersadas las tropas villistas, continúa sus acciones bélicas, bajo las órdenes de Abundio en los estados de Michoacán, Guanajuato, Zacatecas, Coahuila, Veracruz y Guerrero, sobresaliendo por su valor y destreza en la defensa de las ciudades de Iguala y Zitácuaro.

Al triunfo de la revuelta de Agua Prieta y con el ascenso del Gral. Álvaro Obregón a la presidencia de la República, Abundio es designado gobernador del Estado de México y da inicio al cacicazgo que establecieron en la entidad bajo las siglas del PSTEM.

El PSTEM fue el instrumento electoral que usaron los hermanos Gómez para conservar el control de la gubernatura y de los cargos de elección popular. En esa época habían surgido partidos socialistas como el Fronterizo de Emilio Portes Gil y el del Sureste de Felipe Carrillo Puerto, pero en el fondo el PSTEM no se proponía la socialización de los medios de producción, simplemente hablaban en términos muy vagos de la reivindicación del obrero y del campesino y de su lucha contra la reacción. Bajo la concepción “socialista” se trataba de esconder un reformismo burgués que se proponía mantener inalteradas las condiciones sociales y políticas existentes. El PSTEM organizó sindicatos socialistas y comités agrarios, impulsando movimientos agraristas para fraccionar propiedades de latifundistas no identificados con el grupo, y en otras ocasiones sirvió de instrumento del gobierno para meter en cintura algunos cacicazgos locales terratenientes y movimientos campesinos que no eran afines a sus políticas ; o lo mismo insurrecciones propagadas para destruir sus bases de poder. En otros casos, los miembros del PSTEM evitaron el fraccionamiento de sus propiedades como ocurrió con los caciques de Sultepec, o el mismo Wenceslao Labra que evitó el reparto de sus propiedades en el municipio de Zumpango.

El fundador y guía principal tanto del PSTEM y del grupo gomista fue Filiberto Gómez, quien continuó controlando la gubernatura del estado después de que Carlos Riva Palacio sucedió a hermano Abundio. Además de Filiberto, entre los fundadores estaban también, Margarito Gómez, Manuel y Carlo Riva Palacio, Gilberto Fabila, Armando Arroyo y Wenceslao Labra, todos ellos combatientes en la Revolución, o por lo menos identificados con ella.

En el PSTEM también militaban cuadros profesionales que buscaban satisfacer sus intereses personales, o bien el ascenso social a través de la actividad política, como fue el caso de Gregorio Velázquez, hermano del máximo dirigente de la CTM: Sidronio Choperena, Juan Fernández Albarrán y el joven Adolfo López Mateos, quien pese a su militancia socialista, participaba entusiastamente como orador en la campaña presidencial de José Vasconcelos.

Los socialistas del Estado de México se identificaron por el círculo y sus colores rojo y negro, y por el lema: “Los elementos que no pertenecen a nuestras filas son únicamente reaccionarios” y “Todos los revolucionarios del Estado de México se hallan inscritos en el PSTEM”.

Abundio le heredaría la gubernatura a Carlos Riva Palacio, este a su vez dejaría como sucesor a Filiberto Gómez, a quien seguiría José Luis Solórzano, dejándole el cargo Wenceslao Labra, y a este, a su vez, a Alfredo Zarate Albarrán. Carlos Riva Palacio se desprendió del grupo y llegó a presidir el PNR, pero cayó en desgracia en el rompimiento Cárdenas-Calles, surgiendo como figura principal Wenceslao Labra, cardenista que aspiraba a formar parte del gabinete del Gral. Manuel Ávila Camacho. La diversidad de intereses fue minando la unidad del grupo que poco a poco fue entrando en un proceso de contradicciones y de intereses personalistas.

El PSTEM no fue el único partido. En 1925 existían además, el Partido Radical Independiente del Estado de México, el Partido Liberal Avanzado del Estado de México, el Partido Revolucionario del Estado de México, el Partido Liberal de Campesinos Paulino Martínez, y el Partido de la Clase media del Estado de México. Sin embargo las elecciones eran ganadas por PSTEM al que acusaban los demás partidos de usar procedimientos electorales poco transparentes o de las amenazas para intimidar a sus oponentes.

La Economía también fue una preocupación para los gobiernos cuatrienales surgidos de las filas del PSTEM. En 1925 el gobernador Carlos Riva Palacio inició una

campaña de facilidades y persuasión entre los industriales establecidos en el Estado de México, para conseguir que trabajaran con normalidad, una vez, pasado el conflicto armado. Incluyó además una campaña para que el pueblo diera preferencia, en el consumo, a los artículos producidos en el país.

A su vez, el gobernador Filiberto Gómez envió al congreso local una iniciativa de Ley sobre la Protección a la Industria en el Estado de México que fue aprobada el 17 de marzo de 1931. La ley señalaba que gozaría de consideración en la tributación fiscal, las nuevas industrias que se establecieran en el Estado de México. El siguiente gobernador, José Luis Solórzano (1933-1937), no le dio mayor importancia al desarrollo industrial. Por su parte, el cardenista Wenceslao Labra amplió los plazos correspondientes a las franquicias fiscales dirigidos a los inversionistas industriales.

Entre los establecimientos industriales que venían desde el siglo pasado destacaba la Compañía Cervecería Toluca y México, una empresa familiar fundada por el alemán Santiago Graff con un activo circulante de aproximadamente \$10,000 pesos. Esta pequeña fábrica comenzó operaciones con 13 trabajadores y para 1885 producía diariamente entre 3 y 5 hectolitros de cerveza surtiendo primordialmente la demanda local. 24 años más tarde era una de las cinco empresas nacionales que dominaban el mercado nacional, junto a la Compañía Cervecería de Chihuahua, S.A., la Cervecería Cuauhtémoc, S.A., la Cervecería Sonora, S.A. y la Cervecería Moctezuma, S.A. de CV Para 1910 la Cervecería Toluca y México tenía depósitos y venta de sus productos en las ciudades de San Luis Potosí, Mazatlán, Guadalajara, Ciudad Victoria, Pachuca, Aguascalientes, Celaya, Mérida, Cananea, Pachuca y en el estado de Morelos. En 1935 la Cervecería Toluca México fue adquirida por el Grupo Modelo, cuyo consejo de administración presidía el empresario español Pablo Diez.⁵

⁵ El 7 de enero de 2010 fue inaugurado el Museo Modelo de Ciencias e Industria, en la antigua casona que albergó la Fábrica de Cerveza Toluca-México.

Entre las fábricas de hilados y tejidos de lana destacan las empresas: Industria Nacional (Toluca) y San Ildefonso, propiedad de la familia De la Portilla (Nicolás Romero, Distrito de Tlalnepantla) Santa María del Buen Suceso (Tenango) y el Caballito (Chalco); Las fabricas de hilados y tejidos de algodón San Pedro. (Toluca), Barrón, Río Hondo, propiedad de Isidoro de la Torre y la Colmena, propiedad de Francisco Arizmendi (Villa Nicolás Romero en Tlalnepantla)⁶ Miraflores, propiedad de J. M. Robertson y Compañía y Tomacoco (Chalco); así como las papeleras San Rafael (Chalco) y Progreso Industrial. (Nicolás Romero), así como la fábrica de vidrio (Toluca).

Había empresas más modestas técnicamente y con baja densidad de capital en la producción de azúcar y piloncillo, de aguardiente, de Jabón, loza y ladrillo.

En 1930 el PIB de la industria en el Estado de México apenas llegaba a 1 104.7 millones de pesos, cifra que era superada por los Estado de Baja California, Coahuila, Chihuahua, el Distrito Federal, Durango, Guanajuato, Hidalgo, Jalisco, Michoacán, Nuevo León, Puebla, San Luis Potosí, Sonora, Veracruz, Yucatán y Zacatecas (Véase Cuadro No. 1)

Entidades con amplia tradición minera, como Hidalgo, Chihuahua y Zacatecas aportaban un poco más de la mitad del PIB minero del país. . En el caso de Tamaulipas y Veracruz la producción petrolera superaba con creces a los demás sectores. Veracruz contribuía con el 85% del PIB petrolero y el Distrito Federal generaba la cuarta parte de la producción manufacturera del país.

El Estado de México ocupaba El 16º lugar en el PIB industrial, pese a que ya mostraba cierto grado de diversificación en las industrias manufactureras establecidas en la Región Oriente de la entidad.

⁶ En la década de los cincuentas, la Compañía de San Antonio de Abad, S.A. deja de operar las fábricas de Barrón y Colmena. Finalmente estas industrias cierran en la década de los sesentas.

Cuadro No 1.
México, 1930, Estimaciones del Producto Bruto Regional
de la Industria, por Entidad Federativa (Millones de pesos de 2002)

Entidad	Total industria	Minería	Extracción y Refinación de petróleo	Industria de transformación	Energía eléctrica
Aguascalientes.	229.0	95.4	-	127.7	5.8
Baja California	1 659.0	606.1	-	1 039.4	14.1
B. C. Sur.	86.4	-	-	75.2	11.2
Campeche	58.0	-	-	56.3	1.7
Coahuila.	2 980.0	1 138.0	-	1 784.4	57.6
Colima.	58.7	-	-	55.7	2.9
Chiapas.	564.2	-	-	558.3	5.9
Chihuahua.	2 928.8	2 359.7	-	462.3	106.9
D. F.	7 700.6	-	-	7 113.2	587.4
Durango.	1 656.1	786.6	-	853.8	15.7
Guanajuato.	1 523.8	359.6	-	1 079.5	84.7
Guerrero.	305.2	221.4	-	82.6	1.3
Hidalgo.	2 862.1	2 253.3	-	512.1	96.6
Jalisco.	1 245.2	262.0	-	914.0	66.2
Edo. de Méx.	1 104.7	116.7	-	925.3	62.8
Michoacán.	1 384.9	772.9	-	536.9	75.1
Morelos.	100.2	-	-	98.7	1.6
Nayarit.	210.7	15.8	-	190.7	4.1
Nuevo León.	2 668.6	74.7	-	2554.1	39.9
Oaxaca.	381.9	17.7	-	352.9	11.3
Puebla.	1 934.4	162.8	-	1 676.8	94.8
Querétaro.	147.4	6.5	-	128.7	12.2
Quintana Roo.	5.6	-	-	5.4	0.2
S. L. P.	2 470.9	1 133.6	729.7	601.5	6.1
Sinaloa.	1089.1	364.8	-	710.6	13.7
Sonora.	1 605.4	1 185.7	-	379.7	40.0
Tabasco.	68.0	-	0.2	63.0	4.8
Tamaulipas.	997.2	4.6	393.4	536.1	63.1
Tlaxcala.	303.2	-	-	301.7	1.5
Veracruz.	9 578.9	-	6 000.5	3 492.3	86.1
Yucatán.	1 120.8	-	-	1089.6	31.2
Zacatecas.	1 617.9	1 467.9	-	130.3	19.7
Total.	50 647.7	13 408.8	7 123.8	-28 488.9	1 626.1

Fuente: Ruiz Ochoa Wilfrido. Alcance del Método de Asignación Geográfica Relativa Del Producto, para Construir una Visión Retrospectiva del Crecimiento Regional en México. Revista Análisis Económico UAM-Azcapotzalco, primer cuatrimestre, año/vol. XXI, número 046.

2.2. El Gobierno de Isidro Fabela (1942-1945).

El gobernador del Estado de México Alfredo Zarate Albarrán festejaba su cumpleaños el 5 de marzo de 1942, con una fiesta en la que abundaban las bebidas espirituales. La discusión entre los comensales subió de tono y el gobernador fue herido por el diputado local, Fernando Ortiz Rubio, sobrino del ex presidente Pascual Ortiz Rubio, y fallece a los tres días.⁷

La sucesión gubernamental dejó entrever las fisuras que existían en la élite política de la entidad. Unos se inclinaban por que el heredero fuera Juan Fernández Albarrán, pariente del gobernador, presidente municipal de Toluca y hasta hacía poco tiempo, dirigente del Partido Socialista del Trabajo; otros eran partidarios de José Luis Gutiérrez, Secretario del Gobierno y otros más, de Encarnación Fuentes, presidente de la cámara local. El congreso local con la anuencia de Luis Gutiérrez, de Wenceslao Labra⁸ y del propio Juan Fernández Albarrán designaron gobernador a éste último, pero el presidente Manuel Ávila Camacho no aceptó, por que no estaba dispuesto a dejar el Estado de México en manos del PSTEM.

El cardenista Wenceslao Labra, a efecto de limpiar la imagen de la clase política local, le formuló al presidente una petición: que el candidato a gobernador interino que se propusiera al congreso no estuviera ligado a los grupos locales. En la lista que elaboró figuraban: Alberto Fabila, Armando Arroyo, Román Badillo⁹, Francisco Xavier Gaxiola¹⁰ e Isidro Fabela. Los dos primeros eran amigos de Labra. El presidente Manuel Ávila Camacho exploró la posibilidad de proponer al congreso

⁷ Salvador Maldonado Aranda. Poder Regional en el Estado de México. Colegio de Michoacán, Revista Relaciones, otoño de 2003, Zamora Michoacán, México., pp 79-123

⁸ Wenceslao Labra había sido senador, gobernador en el periodo inmediato anterior de Alfredo Zarate Albarrán aspirante al gabinete del Gral. Manuel Ávila Camacho. Estaba casado con la hija del Gral. Filiberto Gómez.

⁹ Director Jurídico del Departamento de Asuntos Agrarios.

¹⁰ El padre de Francisco Javier Gaxiola había tenido estrecha amistad con el gobernador y héroe de la Reforma Gral. José Vicente Villada; Secretario General de Gobierno con el gobernador Gral. Agustín Millán. Francisco Javier Gaxiola había sido Secretario Particular del presidente Abelardo L. Rodríguez.

local a dos miembros de su gabinete: el Dr. Gustavo Baz¹¹, Secretario de Salubridad y Francisco Javier Gaxiola, Secretario de Economía. Gustavo Baz no aceptó por que aspiraba a suceder al presidente Manuel Ávila Camacho. Francisco Javier Gaxiola, tampoco accedió por que su dependencia enfrentaba problemas de carácter inflacionario que debía atender y además, estaba identificado como un hombre de la derecha, que no era aceptado por los grupos radicales hacia el interior del Estado de México.

Manuel Ávila Camacho se empeñó en llevar al gobierno del estado a un político que no estuviera ligado a los grupos locales, pues estos se encontraban en franca descomposición al resolver sus diferencias con el asesinato. Pensó en el internacionalista Isidro Fabela, oriundo de Atlacomulco. En un principio el diplomático no aceptó, pero el presidente apeló a su vieja amistad y accedió a la gubernatura el 16 de marzo de 1942. Los grupos locales pensaban que Isidro Fabela sería gobernador interino y que después convocaría a elecciones por lo que no tuvieron mayores preocupaciones. Sin embargo el presidente Manuel Ávila Camacho le dio instrucciones para que la cámara de diputados del Estado de México realizara los cambios necesarios en la Constitución Local, a efecto de que fuera gobernador sustituto en lugar de interino, y concluyera el periodo de Zarate Albarrán. Después de un breve cabildeo los diputados aprobaron las modificaciones al ordenamiento legal.

Algún acuerdo tuvieron los legisladores con Don Isidro Fabela, que no se conoce con claridad, para hacer las modificaciones legales, pero varios diputados consideraron que no se habían cumplido sus expectativas, por que días más tarde cambiaron de parecer y trataron de darle golpe de estado. El gobernador con la mayoría a su favor, simplemente desaforó a los golpistas.¹²

¹¹ A los 20 años había sido gobernador zapatista del Estado de México, militó bajo las ordenes del Gral. Genovevo de la O.

¹² Los diputados desaforados fueron: Sidronio Choperena Ocariz, presidente de la legislatura, Andrés Francés, Aurelio Vera, Isidro Sánchez, José Trinidad Rojas y José Jiménez (Todos ellos identificados con Wenceslao Labra).

En una reunión que tuvo con los legisladores leales que le ayudaron a desaforar a los golpistas y que tituló “sobre la lealtad” señaló: el principio político que no se puede gobernar con enemigos, sino con amigos, es enteramente axiomático”. Este incidente, más las críticas de los viejos políticos que no lo bajaban de un “catrín” ciudadano metido a gobernador, lo llevaron a la reflexión de que tenía que gobernar con amigos leales a su proyecto, a los que había que entrenar en las tareas de la administración pública si quería modernizar la vida política de la Barataria que le habían encomendado gobernar.

Isidro Fabela se había iniciado en la administración pública en 1911, cuando fue nombrado por el presidente Madero, jefe de los defensores de oficio y consejero técnico de la penitenciaría del Distrito Federal. Posteriormente fue electo diputado federal, pero pidió licencia para ser oficial mayor del gobernador de Chihuahua Abraham González. A la muerte de Madero reasume la representación popular y participa activamente en la Casa del Obrero Mundial. Ante la usurpación de Victoriano Huerta de la presidencia de la República, pronuncia un discurso contra el usurpador y para evitar ser privado de su libertad sale del país y se instala en la isla de Cuba. Al llamado del gobernador de Coahuila participa en el movimiento constitucionalista al lado de Jesús Carranza. Hace amistad con el Gral. Pablo González y con José María Maytorena, quien lo lleva a Sonora como Oficial Mayor de su gobierno. Posteriormente Venustiano Carranza lo nombra encargado del despacho de Relaciones Exteriores, dando inicio a su carrera diplomática.

Su primer reto como canciller es resolver la salida de las tropas norteamericanas del Puerto de Veracruz. En 1915 sale a Europa con la encomienda de limpiar de huertistas las legaciones mexicanas y recuperar los archivos. A la muerte de Carranza es designado embajador en Argentina, Brasil Chile y Uruguay. En 1927 regresa a México y colabora en varios periódicos; en 1932 es nombrado representante del gobierno mexicano a la comisión de reclamaciones México-Italia; el presidente Lázaro Cárdenas, por recomendación de Manuel Ávila Camacho lo

nombra representante del gobierno Mexicano en la Liga de las Naciones con sede en Ginebra Suiza.

Isidro Fabela había hecho su carrera política lejos de su entidad federativa, no formaba parte de los grupos políticos locales manejador por los generales Abundio y Filiberto Gómez, y tampoco de sus opositores, entre los que se encontraba el ex gobernador y destacado cardenista Wenceslao Labra. Pero no estaba alejado de los acontecimientos de su estado, pues mantenía una copiosa correspondencia con varios de sus amigos de la infancia, que habían permanecido sobre todo en Atlacomulco. Su padre, un viejo hacendado había vendido sus propiedades e instalado con su familia en la ciudad de México. Pertenecía de alguna manera a la aristocracia latifundista, que había evolucionado hacia otro tipo de negocios fuera de la agricultura y la ganadería. El origen terrateniente de Isidro Fabela y la copiosa correspondencia que mantuvo con varios de sus amigos de Atlacomulco, le permitieron mantenerse en contacto con las viejas familias y al tanto de lo que ocurría en su terruño, por lo que la encomienda de gobernar su entidad no le fue difícil.

Isidro Fabela además de cumplir con creces la función de gobernador (1942-1945), formó su gabinete con colaboradores oriundos de Atlacomulco, entre los que se encontraban Alfredo del Mazo Vélez, primero Tesorero General y después, Secretario General de Gobierno; Gabriel Alfaro, Secretario Particular y Alberto Vélez Martínez en la Dirección de Hacienda, parientes del gobernador; aparte de Abel Huitrón Aguado, Secretario general de Gobierno; Alfredo Ramírez Fragoso, Director de Educación Pública; también incorporó a Malaquías Huitrón (Único político del viejo grupo gomista), Oficial Mayor y de jóvenes como Roberto Barrios y Mario Colín Sánchez.

Además de los oriundos de Atlacomulco participaron otros políticos que habían acompañado a Isidro Fabela a lo largo de su vida pública, como Juan Silvetti, Jefe

de ayudantes, originario del estado de Guanajuato y José T. Torres de origen veracruzano.

Isidro Fabela pacificó y marginó a los grupos políticos locales, profesionalizó el quehacer político y entrenó a una serie de jóvenes en las actividades de la administración pública. Fortaleció la capacidad económica del gobierno, superando el crónico déficit fiscal, sin la creación de nuevos impuestos, simplemente corrigió la legislación y los reglamentos respectivos para el saneamiento fiscal, mejorando con ello la recaudación. Creó la Dirección de Obras, programando los proyectos de infraestructura y dando seguimiento a la ejecución de los mismos. Vinculó los proyectos locales con los federales, sobre todo los de carreteras.

El Programa de Carreteras se propuso cumplir con tres objetivos: Comunicar las zonas productivas del Estado de México con Toluca y con la ciudad de México; facilitar el tránsito turístico y comercial con otras entidades, y finalmente convertir al Estado de México en puerta de entrada y de salida de los productos de otras regiones del país con la ciudad de México. La administración de Fabela construyó catorce carreteras con una extensión aproximada de 429 Km. Introdujo suficiente agua potable en Atlacomulco, Cuautitlán, Toluca, Tlalnepantla y Zumpango

A la llegada de Isidro Fabela al Estado de México se encontró con una industria poco diversificada pues el 58.44 % de la planta industrial estaba dedicada a la producción de alimentos y bebidas, el 13.42% a la confección de ropa, el 12.45% a productos no metálicos y la industria de la madera absorbía el 9.01% de los establecimientos.

La Política de Sustitución de Importaciones

La administración del presidente Manuel Ávila Camacho se desarrolló durante la segunda guerra mundial. El Conflicto propició un aumento de precios tanto en el interior como en el exterior del país, lo que estimuló y amplió la oferta y el aumento de la producción. Las inversiones crecieron al impulso de la inmigración de capitales

y de la disminución de la salida de dividendos, amortizaciones e intereses; las exportaciones también aumentaron afluyendo al país una gran cantidad de divisas.

Las importaciones manufactureras disminuyeron y a su vez, ofrecieron una coyuntura excepcional para sustituir las importaciones mexicanas mediante la instalación de plantas industriales

El fomento a la industrialización comenzó en 1939 con la expedición de la Ley General de Industrias de Transformación, que fue reformada en 1941 llamándose Ley de Industrias Nuevas y Necesarias.

La nueva legislación se proponía atraer capitales y por lo tanto nuevas fuentes de producción, de riqueza y de trabajo a las que se les conceden diversa prerrogativas por un número determinado de años, de acuerdo con el capital invertido y el número de trabajadores que emplearan, y las cuales inyectaban de manera indirecta en la economía por las diferentes comparas de materias primas que hacen dentro el Estado y los pagos semanarios a los asalariados. En síntesis la Ley promovía la industrialización mediante una serie de instrumentos de carácter fiscal que favoreciera el establecimiento de industrias nuevas o ampliación de las existentes, clasificándolas en básicas, semibásicas y secundarias a las que se les exentaba del pago de impuestos por diez, siete y cinco años respectivamente.

Los impuestos de que estaban exentas eran: general de importación, general de exportación, de timbre, sobre ingresos mercantiles en la parte que le correspondía a la federación, en casos especiales reducciones en el impuesto sobre la renta (cédula II) hasta el 40% de su importe.

La nueva legislación superaba a la de 1931, con dos nuevos planeamientos: 1) Una industria existente se consideraba ampliada si construía habitaciones higiénicas para sus trabajadores o mejorara sus talleres existentes y 2) Se consideraban nuevas industrias, las que se consideraran más importantes que las existentes por el monto

del capital invertido o por el número de trabajadores y por el beneficio que generen en el municipio donde se establezcan.

El gobierno local de Isidro Fabela dentro del marco de referencia creó las condiciones para que las inversiones de los empresarios se establecieran en el Estado de México, poniendo énfasis en la planeación industrial. Fabela, quien aprovechó la legislación federal de la que agregó los decretos 44 y 46 que fomentaban el establecimiento de industrias, y finalmente en 1945 el congreso local aprobó por iniciativa del gobernador la Ley de Protección a la Industria en el Estado de México, que se convirtió en la base para el crecimiento económico de la entidad. En 1942 la inversión en industrias fue de 78 millones de pesos, para 1945 la planta industrial anterior y los nuevos establecimientos alcanzaron una cifra de 300 millones de pesos y el número de industrias llegaba a 1515.

De acuerdo con la información proporcionada por los investigadores Yasmin Hernández Romero y Raúl V. Galindo Sosa¹³, el capital invertido en 822 establecimientos industriales de los 13 municipios con vocación industrial para 1945 alcanzaba la cifra de 63 millones 370 mil pesos; pero los 118 nuevos establecimientos en esos mismos municipios, que se instalaron entre 1945 y 1950 el capital invertido llegaba a los 262 millones 995 mil pesos. En solo cinco años, la nueva inversión había superado en cuatro veces más la inversión existente en 1945, solo que una observación más detenida nos está indicando que esa nueva inversión se concentró en los municipios aledaños al Distrito Federal, pues solamente Tlalnepantla absorbía el 45%, seguido de Ecatepec con casi el 18 %, y Naucalpan con el 16 %. Estos tres municipios por sí solos absorbieron el 80% de las nuevas inversiones en la industria. El otro 20% restante correspondía a los municipios de Cuautitlan, Chalco, Ixtapaluca, Lerma, Metepec, Tlalmanalco, Tultitlan, Toluca, Valle de Bravo Zumpango (Véase Cuadro No 2).

¹³ Yasmín Hernández Romero y Raúl V. Galindo Sosa. La industria Textil en el Estado de México, Retos y Perspectivas. Revista Espacios Públicos, febrero de 2006, Vol.9, No. 117. Universidad Autónoma del Estado de México

Cuadro 2.
Número de Establecimientos y Capital invertido.

Municipio	Hasta 1944		De 1945 a 1950	
	Establecimientos	Capital	Establecimientos	Capital
Cuautitlan.	18	2 304 534.00	4	14 388 000.00
Tultitlan.	3	10 400.00	2	25 000 000.00
Chalco.	27	4 422 413.00	1	10 000.00
Ixtapaluca	24	2 840 156	3	20 000 000.00
Tlalnepantla	55	1 972 423.00	34	120 365 000.00
Tlalmanalco	18	29 754 770.00	1	45 500.00
Naucalpan	160	7 645 587.00	58	44 951 943.00
Ecatepec	41	1 600 803.00	21	46 581 550.00
Toluca	350	17 302 469.00	4	2 855 000.00
Lerma	15	27 573.00	1	12 000.00
Metepec.	39	52 584.00	1	11 500.00
Valle de Bravo	24	315 817.00	1	1 490.00
Zumpango.	48	126 945.00	1	1 500 000.00
Total	822	68 370 474.00	118	262 995 372.00

Fuente: Alfonso y Gilberto Fabila, Ensayo socioeconómico del Estado, 1951, p. 28.

Por otra parte, el investigador Raúl Bejar Navarro llama la atención indicando que la nueva legislación dio un cambio sustancial al tipo de industria que había predominado desde el Porfiriato en el Estado de México, pues la industria textil comenzó a perder peso en relación a otras industrias de transformación.

Cuadro No 3.

Clase de Industria	No de Establecimientos	Capital	Valor Comercial en pesos.
Total	1 700	98 845 245	78 898 838
Industrias de la Transformación.	1 681	96 701 837	77 221 273
Hilados y tejidos de Algodón	19	10 230 643	7 507 155
Hilados y Tejidos de Lana	13	8 343 313	7 494 424
Hilados y Tejidos de seda y artisela	5	192 577	185 843
Tejidos de punto	3	14 196	13 756

Características Principales de los Establecimientos Industriales en el Estado de México en 1944.

Fuente: Raúl Bejar Navarro Historia de la Industrialización en México, 1970, p, 75.

Las nuevas industrias fueron establecidas por refugiados europeos que venían huyendo del conflicto bélico, traían consigo algún capital, más una habilidad profesional para los negocios, encontrando condiciones propicias para desplegar sus habilidades, pero en su mayoría fueron los empresarios nacionales que si bien tenían antecedentes de una generación de inmigrantes, conocían el medio y tomaron la decisión de aprovechar las oportunidades del momento.

Por otra parte los esfuerzos de los gobiernos revolucionarios por erradicar el analfabetismo, la elevación de la educación en las ciudades, así como la migración del campo a la ciudad propiciada por la reforma agraria, fueron factores internos que propiciaron contar con una mano de obra adecuada para las incipientes industrias que comenzaron a desarrollarse.

Las inversiones del embrionario sector privado se orientaron fundamentalmente hacia la industria y el comercio, pues la reciente reforma agraria cardenista inhibió las inversiones en el campo ante la amenaza del reparto de las viejas haciendas.

Además el gobierno de Manuel Ávila Camacho (1940-1946) siguiendo la política de su antecesor no dejaba de invertir recursos gubernamentales no solo en infraestructura, sino en el sector público. Ambas inversiones se tradujeron en negocios para el sector privado que se convirtió en proveedor de bienes y servicios.

Con la finalidad de impulsar la industrialización en México se crearon algunos organismos como: Sosa Texcoco, S.A. (1940); el IMSS (1942); Altos Hornos de México, S.A. (1942); Cobre de México, S.A. (1943); Guanos y Fertilizantes de México, S.A. (1943); y también se reorganizó NAFIN (Nacional Financiera), con el fin de apoyar al proceso de industrialización y revitalizar el aparato productivo del Estado, con el fin de beneficiar a la iniciativa privada del país.

2.3 Los procesos de Industrialización y de urbanización

Los municipios como Tlalnepantla, Naucalpan, Cuautitlán y Tultitlan, empezaron a recibir la afluencia de plantas industriales de textiles, alimenticias, y de fibras, hilos y cartón y como consecuencia, el aumento de la población trabajadora que viajaba de la ciudad de México a los centros de trabajo. Algo similar estaba ocurriendo en el Valle de Toluca, pero en menor medida. Poco a poco fueron surgiendo una serie de colonias populares, más adelante, fraccionamientos de tipo medio y medio superior para satisfacer la demanda de espacios habitacionales de los empleados de las áreas administrativas y de servicios, dándose un proceso de especulación de terrenos tanto de fraccionadores legales como ilegales.

Los nuevos mexiquenses que llegaron siguiendo a su fuente de trabajo, de alguna manera fueron organizándose en asociaciones de colonos que presionaban primero por la infraestructura de servicios urbanos de agua potable, alumbrado público, seguridad, transporte etc., que los grupos provincianos que tenían el control político de las administraciones municipales eran incapaces de otorgar pese a los impuestos que cubrían los nuevos residentes, creándose mecanismos de demanda a través de

las asociaciones de colonos, quienes empezaron a disputar los cargos políticos en los municipios de referencia, pues el presupuesto de los mismos creció de manera exponencial al grado que Naucalpan, ya sin el San Bartolo, alcanzó un presupuesto que supera con creces a varias de las capitales de los estados de la República Mexicana.

2.4 El desarrollo de las Organizaciones Obreras.

Este desarrollo industrial se sustentó en un control de la clase trabajadora por el propio aparato gubernamental estatal, quien promovió la fundación de la Confederación de Obreros y Campesinos del Estado de México (COCEM) el 23 de julio de 1944. Esta confederación se integró con: la Federación Autónoma de Trabajadores del Distrito de Cuautitlán, Federación de Trabajadores del Distrito de Texcoco, Federación de Trabajadores del Distrito del Oro, Federación de Trabajadores del Distrito de Ixtlahuaca, Federación Única de Campesinos y Obreros del Estado de México, Federación de Organizaciones de Trabajadores del Estado de México, Federación Regional de trabajadores del Distrito de Tenango Del Valle. La formación de esta Confederación no fue bien vista por la CTM, cuya Federación Estatal estaba bajo el liderazgo de Gregorio Velásquez, hermano del poderoso líder cetemista Fidel Velázquez, pero terminó imponiéndose el gobernador. El dirigente de la nueva central, Manuel Martínez Orta tenía como encomienda moralizar el movimiento obrero que en ese momento enfrentaba una serie de pugnas internas. A Fines de 1944 la COCEM tenía la membresía del 65 % de los sindicatos, mientras la CTM apenas alcanzaba el 23%.

Fabela se proponía disminuir el número de conflictos laborales e intersindicales en el Estado de México, por que la CTM ejercía escaso control sobre los dirigentes sindicales, lo que provocaba inseguridad en los inversionistas. Isidro Fabela, al igual que el presidente Manuel Ávila Camacho, estableció que los trabajadores y sus sindicatos tenían la obligación de comunicar al gobierno sus emplazamientos a huelga y revisiones de contratos colectivos.

La modernización de la economía no sería posible si no se modernizara la educación, a efecto de que las nuevas generaciones de mexiquenses contaran con una formación académica que les permitiera enfrentar una sociedad más compleja. Fabela estableció un pacto con el magisterio a través de su organización sindical, se obligó a mejorar los sueldos y a garantizar un buen manejo de la Caja de Ahorros del Magisterio, a establecer una Escuela Normal para maestros no titulados, entregar 10 casas para los maestros, y otorgar un sobresueldo suplementario, además el compromiso de no usar al sindicato para asuntos electorales.

La Promoción de la Cultura.

El gobernador Isidro Fabela, hombre refinado, con largas estancias en Europa y en las capitales sudamericanas, no solo dedicó esfuerzos para modernizar la economía y la educación mexiquense, se dio tiempo, además, para promover la cultura mediante una serie de Jornadas Culturales en las que participaban artistas e intelectuales destacados de su época. Los enemigos de Fabela llamaron con sorna a Atlacomulco, la “Atenas de Fabela”.

2.6 La Gestión de Alfredo del Mazo (1945-1951).

Isidro Fabela concluye su gestión gubernamental y le pide al presidente Manuel Ávila Camacho que el candidato del PRM al gobierno del Estado de México fuera su sobrino Alfredo del Mazo (1945-1951), quien había sido Tesorero y Secretario General de su gobierno, lo que le permitió dar continuidad en la visión de largo plazo que se había propuesto. Otro de los pre-candidatos fue Adolfo López Mateos, a quien Fabela había promovido para Rector del Instituto de Estudios Científicos y Literarios del Estado de México, pero en lugar de la gubernatura fue nominado candidato suplente al senado de la república del propio Isidro Fabela. El viejo diplomático se había reservado para sí una de las candidaturas de la cámara alta, por que de alguna manera pensaba continuar influyendo en la vida política de su

entidad nativa, pero el Presidente Manuel Ávila Camacho no estaba dispuesto a que surgiera un cacicazgo similar al que se había empeñado en desaparecer, y lo propuso como Juez en el Tribunal Internacional de la Haya Holanda por seis años, exactamente el periodo que duraría la gubernatura de Alfredo del mazo. Este cambio le permitió al rector Adolfo López Mateos ser candidato propietario a la senaduría, llevando como suplente a Salvador Sánchez Colín.

Alfredo del Mazo tenía una larga experiencia como administrador de proyectos, que adquirió como técnico de la Comisión Nacional de Caminos y después en la de Irrigación, antes de incorporarse al gabinete de Isidro Fabela.

La campaña de Alfredo del Mazo no estuvo exenta de violencia, pues la CTM y los viejos grupos gomistas, rivapalacistas y cardenistas, que habían sido desplazados del poder estatal apoyaron la candidatura independiente del Gral. Antonio Romero, quien recordaba en sus discursos las acciones del antiguo Partido Socialista de Trabajadores del Estado de México y de la Federación Socialista de Trabajadores que había apoyado al cardenista Wenceslao Labra y a Filiberto Gómez. Los dirigentes Manuel Martínez Orta de la COCEM y el profesor Roberto Barrios del magisterio, coordinadores de la campaña de Alfredo del Mazo, enfrentaron a los cetemistas, quienes llegaron al asesinato del dirigente campesino de Valle de Bravo, donde Gregorio Velásquez, era considerado cacique regional.

Miguel Alemán Valdés gobernó de 1946 a 1952. En materia económica impulsó las inversiones privadas, nacionales como extranjeras; se incrementaron las obras de infraestructura en nuestro país, sobre todo caminos y puentes.

Los mecanismos que el Estado se utilizó para impulsar la inversión privada fueron: exenciones y disminuciones de impuestos; aumento y facilidades al crédito privado; promoción de actividades industriales; apoyo a la inversión privada en el campo.

Incremento de los créditos públicos; promulgación de la Ley de fomento de industrias

de la transformación; aumento de aranceles y otorgamiento de subsidios; control de organizaciones obreras y campesinas; control de salarios; reformas al Artículo 27 Constitucional con la finalidad de aumentar los límites de la pequeña propiedad privada, incrementar las tierras inafectables y conceder amparos agrarios, todo esto para promover las explotaciones agrícolas capitalistas, es decir, los neolatifundios.

En 1955 se realizaron adecuaciones a la Ley para el Fomento de las Industrias Nuevas y Necesarias, para fomentar el establecimiento de un importante número de empresas industriales y fundamentalmente medianas y pequeñas, y que un gran número de talleres y artesanías se transformaran en pequeñas empresas”.

Para esto el Estado instituyó mecanismos de carácter financiero para poder responder a la demanda de créditos de las pequeñas y medianas empresas de tipo industrial, creando un rápido proceso de expansión y diversificación de la rama industrial en nuestro país.

En el decenio de 1940 a 1950 la participación del sector primario fue superada por el sector secundario en el Producto Interno Bruto Nacional. El primero pasó de 23.1 a 21.2% mientras que el segundo lo hizo de 21.3 a 24.4%. Esto determinó el tránsito de una economía nacional basada en el dominio estructural agropecuario hacia la hegemonía industrial.

El Modelo de Sustitución de importaciones (1940-1955) que buscaba promover la expansión y desarrollo industrial en México trajo algunos efectos negativos en la economía mexicana, como: fluctuaciones en el tipo de cambio, inflación, y déficit en las finanzas públicas como en la cuenta corriente, creando desequilibrios internos y externos.

Tanto Miguel Alemán (1946-1952), como el gobernador Alfredo del Mazo Vélez (1945-1951), establecieron una estrategia modernizadora basada en las potencialidades empresariales y en la economía del libre mercado. Con ambos

mandatarios, que mantenían excelentes relaciones entre sí, el Estado de México se situaba a la vanguardia del proyecto de desarrollo nacional, inspirado en el alemanismo como nueva corriente ideológica dominante.

Una vez en el gobierno del Estado, la administración de Alfredo del Mazo recibió la demanda empresarial de terrenos adecuados para la expansión de las plantas industriales que deseaban establecerse en el Estado de México, pues los que reunían las características necesarias eran de propiedad ejidal, por lo que el gobernador no tuvo empacho en realizar las expropiaciones necesarias, cambiando el uso del suelo, y como consecuencia el desarrollo de nuevas zonas agrícolas hacia las regiones del Valle de Toluca y Sur del Estado de México. Para estos efectos expidió la Ley de Nuevas Construcciones, Fraccionamientos Industriales y Residenciales y Obras de Irrigación, estableciendo el disfrute de franquicias especiales en la tributación en general por un término de 3 a 20 años, de acuerdo con la inversión y el fin de las obras.

También reformó la Ley de Protección a la Industria en el Estado de México de 1947, obligando a las nuevas industrias a fijar su domicilio fiscal dentro del estado y comprometía las empresas a ocupar a obreros y empleados oriundos de la entidad, o en su defecto proporcionar habitaciones a los trabajadores foráneos.

Concluido el conflicto bélico, la producción manufacturera mexicana se enfrentaron a dos problemas: la posible pérdida de los mercados foráneos y la competencia de los productos de plantas industriales de los países que habían participado en el conflicto. Además algunos de los capitales que se habían refugiado en México comenzaron a salir.

La salida de capitales fue compensada con el aflojamiento de las restricciones crediticias que el Banco de México había establecido, lo que propició el uso del ahorro interno de los grupos de altos ingresos acumulados durante el periodo. A lo anterior se agregó el crecimiento del mercado interno, que atrajo a inversionistas

extranjeros para obtener utilidades superiores a las de su país de origen. Por otro lado, el sector público incrementó la inversión extranjera indirecta mediante préstamos de la banca internacional para obras de infraestructura y en las industrias bajo su cuidado.

El régimen de Miguel Alemán después de un primer año de bonanza, se enfrentó a una disminución de las exportaciones y por ende de las divisas, así como aumento de importaciones, lo que a su vez, se tradujo en presiones inflacionarias y que en términos populares se conoció como la carestía. Para alentar las exportaciones y reducir las importaciones se recurrió al expediente de devaluar el peso en 1948. Por otra parte la ganadería decayó notablemente por la fiebre aftosa, que se combatió sacrificando miles de cabezas de ganado. Finalmente, hacia 1950 se inició cierta recuperación, nuevamente asentada sobre el crédito.

Del Mazo siguió los lineamientos de política económica del presidente Miguel Alemán, entabló relaciones cordiales con los hombres de negocios. Fabela había dejado algún dinero en caja, pero también ciertas deudas razonables. Del Mazo las fue cubriendo y prosiguió el sistema de crédito, a semejanza del presidente Alemán, quien sobre esa base impulsaba el desarrollo de la República. A la sombra de tal desarrollo se abrieron fuentes de trabajo, pero también se amasaron fortunas que propiciaban el derroche y la corrupción. Del Mazo combatió la corrupción, abriendo procesos a presidentes municipales, a jueces conciliadores, a jueces de primera instancia y hasta a un magistrado del Tribunal Superior, que habían incurrido en conductas ilegales.

Estas medidas le generaron diferencias con su mentor Isidro Fabela, quien a distancia se quejaba de que hubiera perseguido a funcionarios que habían sido designados en su periodo.

Siguiendo la política de su antecesor destinó recursos para la apertura de centros turísticos, impulsando las inversiones en la industria hotelera, continuó la

construcción y ampliación de la red caminera del Estado de México, electrificó un buen número de poblaciones, mejoró el equipamiento urbano de las localidades de mayor desarrollo, e incrementó las instalaciones educativas. Construyó los primeros grandes centros escolares, como el "Miguel Alemán", pues los anteriores eran viejos edificios adaptados; don Alfredo del Mazo tuvo como obra principal el ferrocarril de Vía Ancha México- Toluca- Acámbaro, así como la construcción de 640 kilómetros de carreteras.

Realizó una reforma política, proponiendo a la cámara local modificaciones al texto constitucional a efecto de que el ejercicio de los diputados se redujera de 4 a 3 años, para que las elecciones de los poderes ejecutivo y legislativo coincidieran. De esta manera el periodo del ejecutivo local pasó de 4 a 6 años, con dos legislaturas de 3 años cada una.

Para enfrentar la complejidad del proceso de urbanización que la expansión industrial estaba generando, creo el Consejo de Revisión Municipal y la Oficina de Coordinación Municipal (la cual asesoraba a las autoridades locales). Estableció la obligación de los presidentes municipales de celebrar una sesión pública los primeros días del año, para informar a los ciudadanos del estado de la administración municipal, además de presentar, al final del periodo de gobierno, el inventario de los bienes municipales de que hacían entrega. Antecedente del actual procedimiento de entrega-recepción.

En el ámbito de la seguridad social estableció el Instituto de Seguridad Social del Estado de México y Municipios.

Para concluir su periodo, Alfredo del Mazo pactó con Isidro Fabela que el sucesor del primero en la gubernatura fuera Alfredo Becerril Colín, quien había sido director de Obras Públicas en ambos gobierno. Alfredo Becerril Colín además fue Jefe de Alfredo del Mazo en su calidad de Vocal Ejecutivo de la Comisión Nacional de Irrigación, donde el segundo había sido el Jefe de Almacenes. Isidro Fabela había elaborado un plan para que partidarios de la candidatura se pronunciaran en

diferentes localidades del estado a favor del director de Obras Públicas, y ante la presión local, el titular del poder ejecutivo nacional, no le quedara otro recurso que el de aceptar la candidatura. Pero una indiscreción de Alfredo del Mazo con el Ingeniero Adolfo Orive de Alba, quien se lo comunicó al presidente Miguel Alemán, echó por tierra el plan y la candidatura.

2.6 La Administración de Salvador Sánchez Colín (1951-1957).

El veracruzano, tenía como prospecto al senador Gabriel Ramos Millán, nacido a Ayapango una población de la Región Oriente o Valle de México. Gabriel Ramos Millán y Miguel Alemán Valdez se conocieron desde las aulas de la Escuela Nacional Preparatoria, y posteriormente la amistad se afianzó en la Facultad de Derecho de la UNAM, por ello no es de extrañarse que Gabriel Ramos Millán haya sido electo senador por el Estado de México en 1946, cuando Miguel Alemán ascendió a la presidencia de la República. El titular del Ejecutivo lo designó presidente de la Comisión del Maíz, donde introdujo el maíz híbrido, y en el grupo alemanista fue conocido como “el apóstol del maíz”. Este político no estaba ligado al nuevo grupo que gobernaba el Estado de México, si bien había sido con anterioridad diputado federal por esa entidad federativa. Un trágico accidente de aviación cambió la decisión del presidente Miguel Alemán, quien de inmediato lo substituyó con el senador Salvador Sánchez Colín, quien había sido Director de Agricultura en el gabinete de Alfredo del Mazo, pero que tenía la confianza del titular del poder ejecutivo.

Los comentaristas políticos del Estado de México han expresado que Alfredo del Mazo había llegado muy joven al puesto de mayor representación en su entidad federativa, (A los 34 años) y que no compartía el deseo de Isidro Fabela de establecer una hegemonía de grupo en la entidad, pues estaba enfilando su carrera política hacia el ámbito nacional, contando con la amistad del senador Adolfo López Mateos, quien estaba destacando en la política nacional. Años más tarde sería el Secretario de Recursos Hidráulicos de este mexiquense.

Salvador Sánchez Colín era un personaje que había hecho su carrera lejos del Estado de México y de los grupos locales. Se había formado en el Instituto Técnico Industrial del Mexe Hidalgo y había concluido sus estudios en la Escuela Nacional de Agricultura de Chapingo; gozó de una beca en los Estados Unidos donde se especializó en cultivos de cítricos. Mantenía amistad con el presidente Miguel Alemán, a quien había asesorado en el cultivo del limón en la finca Sayula de su propiedad, por lo que contaba con la amistad y la simpatía presidencial. Lo único que tenía en común con Isidro Fabela y Alfredo del Mazo es que había nacido en Atlacomulco. A raíz de de este tercer gobernador nacido en ese lugar, se empezó a comentar en la prensa escrita la existencia del “Grupo Atlacomulco”.

Salvador Sánchez Colin formó su gabinete con políticos que habían participado en la administración de Isidro Fabela y de Alfredo del Mazo. En la Secretaría General de Gobierno nombró a Malaquías Huitrón quien había sido el primer Secretario General del internacionalista y su confidente epistolar mientras se encontraba en la Haya Holanda. También había colaborado como oficial mayor con Alfredo del Mazo. En opinión de los analistas de la época, más que una concesión a Isidro Fabela, era una concesión a los fabelistas que estaban molestos por no haber podido colocar a Becerril Colín en la gubernatura, además de que su pasado gomista, le permitía al nuevo gobernador tender puentes con los opositores de viejo cuño. También incorporó en la Dirección de Educación a otro fabelista el Prof. Alberto Ramírez Fragoso.

Mario Montiel Director General de Hacienda había trabajado en la misma Dirección como jefe del área de auditoria en la gestión de Isidro Fabela, pero su amistad con el gobernador Salvador Sánchez Colín venía desde que el primeo prestó sus servicios en la Comisión Nacional de Irrigación.

El presidente Miguel Alemán promovió con el nuevo gobernador a uno de los miembros de su generación, Julián Díaz Arias¹⁴, egresado del IPN y de la UNAM en ingeniería electrónica y en economía respectivamente, quien fue Oficial Mayor.

Del grupo de Alfredo del Mazo llevó al gabinete a Hermilo Arcos Pérez, Santiago Velasco Ruiz y José Ramón Arana Urbina. Pero los trece cargos restantes los cubrió con políticos de su entera confianza. Entre los jóvenes que se incorporó a su gobierno se encontraba el profesor Carlos Hank González.

Por lo que observamos en la conformación del gabinete del gobernador Salvador Sánchez Colín la influencia de Isidro Fabela disminuyó al incluir únicamente tres de sus cuadros políticos, e igual aconteció con los de Alfredo del Mazo. Los dos gobernadores que siguieron a Isidro Fabela integraron su gabinete con amigos de confianza como lo había hecho el internacionalista, y aprovecharon algunos cuadros de las pasadas administraciones, lo que denota una renovación de los cuadros políticos.

El ingeniero Salvador Sánchez Colín, llega como gobernador del Estado de México en el quinto año de gobierno del presidente Miguel Alemán, lo que implicó participar en el proceso de sucesión presidencial y posteriormente ajustarse a los lineamientos de la nueva administración federal que presidía Adolfo Ruiz Cortínez. La austeridad de la administración ruiscortinista y aun de intentos moralizantes no se debía tanto al carácter del presidente, sino a las circunstancias de la economía nacional. Los empréstitos y la Guerra de Corea habían permitido un final salvable al régimen alemanista. Pero luego sobrevinieron problemas: disminución de exportaciones y aumento de importaciones. A tal grado que, en 1954, una vez más se tuvo que devaluar la moneda nacional.

¹⁴ Miguel Alemán le ayudaría a ser Presidente del Consejo de Pensiones Civiles de 1951 a 1953 con Don Adolfo Ruiz Cortínez. A su vez, Adolfo López Mateos, lo colocaría en la Secretaría de Industria y Comercio con Raúl Salinas Lozano, donde fue Oficial Mayor y Subsecretario, para posteriormente hacerse cargo de las Empresas Eléctricas Nafin, nacionalizadas en esa época. Carlos Hank lo haría Director del Metro de 1976 a 1982.

Las plantas de ensamblado y procesado que se habían establecido en el Estado de México y en otras entidades de la República, habían venido dependiendo de las fuentes extranjeras de suministros de sus productos intermedios y de maquinaria, lo que implicaba presiones sobre la balanza de pagos por las importaciones. Además estas plantas realizaban el acabado final de un proceso que se había iniciado en la casa matriz.

La administración federal entendió con claridad que el ritmo de industrialización dependía en buena medida de la integración de todos los procesos de producción y con el abastecimiento de proveedores nacionales. A su vez, los empresarios nacionales estaban interesados en participar en el abastecimiento de insumos. La legislación de Industrias Nuevas y Necesarias incluyó la exención de impuestos para aquellos productos que tuvieran una proporción mínima de insumos nacionales.

El Estado de México, siguió el tono moderado del proceso de industrialización, sin embargo, sector privado contó con garantías y el gobierno siguió invirtiendo en comunicaciones, electrificación e irrigación. Siguiendo la línea de política económica de sus dos antecesores, Salvador Sánchez Colín de 1951 a 1957 propone a la legislatura local adiciones a la Ley de Protección a las Industrias, que consistieron en: “exceptuar el pago de impuestos sobre capitales, a los intereses de capitales en el fomento de la industria y a las ganancias, dividendos participaciones, intereses sobre obligaciones, bonos, acciones y valores”.

Para estos años, la concentración industrial en los municipios de Naucalpan y Tlalnepantla mostraba un crecimiento desproporcionado respecto del resto del Estado. La inversión en los 419 establecimientos industriales más importantes llegaban a la cifra de 4 000 millones de pesos.¹⁵ Para revertir la alta concentración en los municipios citados, la administración de Salvador Sánchez Colín adquirió 791 315 metros cuadrado al oriente de la ciudad de Toluca, para sentar las bases de la industrialización en esta región.

¹⁵ Yasmin Hernández Romero.- El Tejido Socioeconómico y Laboral en la Fabrica Textil “La Hortensia”

Salvador Sánchez Colín como agrónomo de profesión había venido observando el crecimiento de la población presionaba sobre la producción de alimentos, por lo que promovió la tecnología en el campo por medio de la “revolución verde”, y el uso de fertilizantes a efecto incrementar el rendimiento de los cultivos por hectárea, sin embargo, la serie de siniestros que se presentaron en el campo mexiquense y el tardío aprendizaje de los campesinos en el uso de los fertilizantes no ayudaron a solucionar la escasez de granos básicos, lo que provocó manifestaciones de las amas de casa ante el palacio de gobierno de la ciudad de Toluca.

La incesante carestía tuvo un ligero equilibrio en nuevas fuentes de trabajo, en aumentos salariales —aunque leves— y en el control de precios sobre insumos de primera necesidad.

Pese a estas circunstancias desarrollo económico sostenido a nivel nacional no se fincó, por parte del gobierno, sobre un incremento a los impuestos sino sobre nuevos empréstitos y la devaluación del peso.

Si bien el Estado de México a lo largo de estos años se había venido industrializando, este proceso también creó un problema serio, el acelerado proceso de urbanización y de manera principal en la región mexiquense del Valle de México. Para introducir los servicios públicos a las numerosas colonias que estaban proliferando en los alrededores de las poblaciones rurales, se crearon las juntas de mejoramiento moral, cívico y material, las cuales promovieron la independencia política y administrativa de las colonias, pues en varias de ellas, los colonos asumieron la prestación de los servicios.

En 1945 se construyó el budo de Xochiaca y el túnel de Tequixquiac. Esto propició la afluencia de más habitantes formándose las primeras colonias, entre las que se encuentran: Juárez, Pantitlán, México, el Sol y el barrio de Juárez Pantitlán o San Juan.

Entre 1946 y 1947, el presidente Manuel Ávila Camacho favoreció a las personas proletarias que integraron la colonia México. La población que se asentó en el ex vaso de Texcoco pasó de 2 000 habitantes en 1949, a 40 mil en 1954 quienes carecían de todos los servicios.

En 1953 para atender la problemática de las trece colonias del ex–vaso de Texcoco el gobierno creó el Comité de Fraccionamientos Urbanos del Distrito de Texcoco. En 1954 el gobernador Salvador Sánchez Colín declaró ante el Congreso del Estado de México que había aproximadamente 40 mil habitantes asentados en las colonias del ex–vaso de Texcoco, cuyas tierras eran inapropiadas para el cultivo. El 7 de noviembre de 1956 el mismo gobernador autorizó los fraccionamientos: Valle de los Reyes (2ª sección oriente), Evolución y Agua Azul. Sin embargo no se solucionaron las carencias de servicios públicos.

En el ámbito político, el presidente Ruiz Cortínez había iniciado un proceso de eliminar del escenario nacional a los más connotados alemanistas. Isidro Fabela, quien había sido consejero del presidente Miguel Alemán a su regreso de Europa, se retiró a su casa del Risco y se dedicó a escribir, sin dejar de recibir a sus discípulos de manera discreta, por lo que su influencia en los asuntos de Estado de México fue disminuyendo.

Pese a esta circunstancia, Isidro Fabela intentó influir en la sucesión de gobernador en su estado, proponiendo a Mario Colin Sánchez (1922-1983), también oriundo de Atlacomulco y pariente del gobernador Salvador Sánchez Colin. Hombre de vocación académica había sido director del Instituto Científico y Literario del Estado de México.

Durante su gestión elaboró un amplio programa cultural y académico; siendo diputado federal se editan libros para distribución gratuita dedicados a la juventud, se crean las publicaciones de “Testimonios de Atlacomulco” y la “Biblioteca

Enciclopédica del Estado de México”. Además fue el promotor de la construcción y de la creación de las primeras casas de cultura y la organización de los archivos municipales del Estado de México.

LA INDUSTRIALIZACIÓN MEDIA

3.1 Las Administraciones del Dr. Gustavo Baz (1957-1963) y de Juan Fernández Albarrán (1963-1969).

Pero el presidente Adolfo Ruiz Cortines promovía a los revolucionarios participantes en la etapa armada de la Revolución Mexicana, o los hijos de estos, para ocupar los cargos de elección popular, y en el caso concreto del Estado de México, Mario Colín Sánchez no contaba con estos antecedentes. Al presidente le pareció muy adecuado que un zapatista, subalterno del Gral. Genovevo de la O, nacido en Tlalnepantla, población de la región Oriente y que además, ya había sido gobernador a los 20 por escasos 10 meses, fuera el candidato del PRI la gubernatura. De esta manera evitaba que un cuarto gobernador proviniera de Atlacomulco como lo estaba promoviendo Isidro Fabela. Por otra parte, Gustavo Baz¹⁶, dos años menor que Isidro Fabela estaba alejado del grupo fabelista.

Gustavo Baz había sido gobernador en 1915 del Estado de México a punto de cumplir los 21 años. Las fuerzas zapatistas al triunfo del Plan de Ayala, lo habilitaron general brigadier y ciudadano, para ser designado Gobernador Revolucionario del Estado de México, cargo en el que permaneció aproximadamente un año y que aprovechó para reorganizar la maquinaria administrativa; regularizar los cursos escolares, reestructurar el Instituto Científico y Literario; emitir papel moneda para hacer frente a los gastos de gobierno y repartir, por primera vez en el estado, tierras a los campesinos, siguiendo el ideal zapatista.

¹⁶ Entre los ascendientes del Dr. Gustavo Baz se encuentra Juan José Baz que, por coincidencia, también inició su carrera siendo muy joven. Los reaccionarios lo llamaban peyorativamente El Delfín, en virtud del aprecio que le profesaba el Presidente Ignacio Comonfort durante cuyo mando, Juan José fue regente del D.F., y se dice que era tan impetuoso que alguna vez entró a caballo en la Catedral Metropolitana para hacer El Viático, que los curitas se negaban a mandar a Palacio, ocupado entonces por réprobos liberales. Un tío de Gustavo fue rector del Instituto de Toluca, don Emilio Baz

Pero una vez concluida su gestión regresó a concluir sus estudios de médico cirujano en la UNAM y enfíló su vida hacia el área académica, donde fue director de la Escuela Nacional de Medicina, con el apoyo del presidente de la sociedad de Alumnos, el joven Jorge Jiménez Cantú¹⁷ y posteriormente, durante el régimen cardenista fue electo rector de la UNAM, reestableciendo los lazos entre la institución y el régimen revolucionario que se habían deteriorado durante el rectorado de Manuel Gómez Morín. Durante su rectorado se implanta el servicio social coadyuvando la institución con las tareas gubernamentales. Ávila Camacho le propone la Secretaría de Salubridad por lo que tiene que renunciar a la rectoría universitaria. Durante su gestión se crea una red hospitalaria y con otros destacados mexicanos concurre a fundar el Instituto Mexicano del Seguro Social. Adolfo Ruiz Cortines lo nombra Director General de la Industria Químico Farmacéutica y posteriormente lo impulsa como candidato al gobierno del Estado de México, para sorpresa de los políticos locales.

Algunos de ellos comentaban que el doctor Baz iba a integrar su equipo con gentes de su época, y la sorpresa fue grande cuando designó en su gran mayoría a jóvenes empeñosos. Si acaso don Néstor Herrera, Director de Hacienda y el Ing. Gilberto Fabila, de Agricultura, pasaban de los 40. El resto eran el doctor Jorge Jiménez Cantú, en la plenitud de su fuerza y capacidades; Carlos Barrios, Benito Sánchez Henkel, Hugo Villicaña, Alejandro Caballero, Héctor Medina Neri, Carlos Hank González, Enrique Carvajal Robles, los militares Calero y Moctezuma, etc. es decir, muchachos que iban apenas de los veintes a los treintas.

Gustavo Baz nombró Secretario General de Gobierno al Dr. Jorge Jiménez Cantú, quien había sido presidente de la Sociedad de Alumnos de la Escuela nacional de Medicina y posteriormente Presidente de la Federación de estudiantes de la UNAM, quien a su vez designó a Carlos Hank González Director de Gobierno. Gustavo Baz integró a su gabinete a destacados mexiquenses fueran fabelistas o nó. Incluso fue

¹⁷ Se comenta que el Dr. Jorge Jiménez Cantú nació en Coahuila, pero que hizo su servicio social en Villa del Carbón, y desde entonces adoptó esa población como su lugar de origen.

artífice para que Mario Colín Sánchez y Abel Huitrón de marcada ascendencia fabelista fueran los senadores por el Estado de México, lo que los ubicaba en la antesala de su sucesión.

Durante su administración jamás olvidó su juvenil formación zapatista, organizó el Primer (y único) Congreso Nacional Agrario, que se ha celebrado en el país. Con base en algunos planes piloto estimuló la colectivización de los ejidos, pues en su opinión no habiendo tierras que repartir, resultaba urgente habilitar a los campesinos en el extensionismo, la tecnificación y el mayor aprovechamiento de sus parcelas.

Por lo que respecta al desarrollo industrial, el Dr. Gustavo Baz estableció en su programa de gobierno, que “dentro del panorama febril del Estado de México se distinguen 2 tipo de industria, la secular o tradicional, es decir, la que siempre ha existido representada especialmente por los talleres de sarapes o gabanes, productos de palma e ixtle, artículos de cerámica o alfarería , con predominio artesanal o familiar; y la nueva industria nacida en los primeros años de la segunda guerra mundial”.

Más adelante, en el citado documento, indica como causas del desarrollo del segundo tipo de industrias:

- a) La Saturación Geográfica del Distrito federal. Es decir, la escasez de terrenos adecuados para la instalación de nuevas plantas en la ciudad de México, lo que provocó la migración de capitales hacia otros lugares.
- b) La Zona que bordea el Distrito Federal que pertenece al Estado de México, pero que es continuación del valle del mismo nombre, ofrece las mismas condiciones de clima de la Capital de la república.
- c) La cercanía del mercado más vigoroso del país para la absorción de todo tipo de productos.

- d) La facilidad y economía en el transporte de los productos y de las materias primas, dadas por la numerosa existencia de vías de comunicación con que cuenta el centro de la República.
- e) La proximidad con el centro financiero más importante del país.
- f) El clima de facilidades fiscales tendientes a fomentar el desarrollo industrial.

En este periodo se delimitan las zonas industriales que posteriormente llevaría a la creación de parques industriales, señalándose las siguientes:

Primera Zona: Distritos de Toluca, Lerma y Tenango del Valle.

Segunda Zona: Distritos de Ixtlahuaca, El Oro y Jilotepec.

Tercera Zona: Distritos de Sultepec, Temascaltepec y Valle de Bravo.

Cuarta Zona: Distrito de Chalco y Otumba.

El gobierno del Dr. Gustavo Baz en su primer informe de gobierno sometió al congreso local diversas reformas a las leyes de carácter industrial, modificando el sistema proteccionista proponiendo suprimir exenciones totales al pago de impuestos, y reducir el tiempo y porcentajes a las ya otorgadas, a excepción de la industria textil, que atravesaba en aquellos años por dificultades financieras y por el peligro de desocupación para miles de trabajadores, por lo que fue menester ampliar las concesiones existentes, o conceder franquicias dentro de las zonas industriales aquellos causantes cuya situación financiera amenazaba la liquidación de las empresas.

A efecto de revertir el proceso de concentración industrial y buscar un equilibrio en el desarrollo regional, la administración del Dr. Gustavo Baz estableció en 1958 la Comisión de Fomento Industrial del Estado de México que tenía como objetivo el estudio y consulta de las cuestiones relativas a las actividades industriales del Estado de México. La Comisión quedó integrada por el gobernador, tres representantes del gobierno del estado y tres miembros de la Asociación de Industriales del Estado de México A. C. con sus respectivos suplentes.

Dentro de las líneas generales establecidas por la administración anterior, el Dr. Gustavo Baz impulsó el proceso de industrialización del Valle de Toluca (con vías al descongestionamiento del área metropolitana) adquiriendo grandes extensiones a lo largo de la faja territorial aledaña al corredor Toluca – Lerma, lo que produjo la expansión que hoy identificamos en esa zona.

El Dr. Gustavo Baz hombre con sensibilidad social y conocedor de la región Oriente de donde era originario observó que la inmigración de trabajadores a los terrenos salitrosos del ex vaso de Texcoco seguía imparable, pero a su vez, traía aparejada la falta de servicios públicos presionaba el presupuesto del gobierno del Estado de México y en 1959, la federación de las 33 colonias del Ex Vaso de Texcoco denunció las deficiencias del servicio público de agua potable y que de los demás no se les habían proporcionado.

Pese a las dificultades financieras y al surgimiento de asentamientos irregulares el gobernador Gustavo Baz autorizó los fraccionamientos de las colonias Metropolitana, Modelo, Xochitenco, Nezahualcóyotl, San Mateito y Reforma.

Para 1960 los dirigentes de la Federación de Colonos del Ex-Vaso de Texcoco llegaron a la conclusión de que la única manera de dar solución a la carencia de los servicios públicos estaba en su separación del municipio de Chimalhuacán y la creación de un nuevo municipio. Aducían que los 80 mil habitantes aspiraban a tener una vida social y política autónoma, por lo que le solicitaron al gobernador Gustavo Baz la creación de un nuevo municipio.

Los dirigentes de los colonos no cejaron en su empeño y nuevamente en 1961 insistieron al gobernador Gustavo Baz acerca de la imperiosa necesidad de contar con un régimen municipal propio. El 20 de febrero de 1963, el gobernador Gustavo Baz sometió a la consideración de los diputados de la XLI Legislatura del Estado de

México el proyecto de decreto para erigir el municipio de Netzqualcoyotl. La iniciativa fue aprobada el 3 de abril de 1963.

El 18 de abril de 1963 se expidió el decreto 93 de la XLI Legislatura por el que se erige el municipio de Netzqualcoyotl, publicado el sábado 20 del mismo mes en la Gaceta de Gobierno del Estado de México, siendo gobernador del estado el doctor Gustavo Baz Prada.

El primer presidente municipal, el señor Jorge Sáenz Gómez Knoth, realizó la construcción del edificio destinado al palacio municipal, así como la construcción de mercados y centros de salud, dando inicio a las primeras obras de equipamiento urbano.

Hombre de academia, dedicó esfuerzos sustanciales durante su gobierno de un especial impulso a la educación en todos sus niveles y dotó a la Universidad Autónoma del Estado de México de 30 hectáreas del cerro de Coatepec, donde construyó el estadio y las primeras facultades iniciándose la construcción de la Ciudad Universitaria de Toluca.

Al estar por concluir la administración del Dr. Gustavo Baz, los círculos políticos locales se empezaron a agitar. Varios políticos pensaban que el gobernador promovería la candidatura del Dr. Jorge Jiménez Cantú; Enrique Tapia Aranda, diputado federal buscaba la nominación; Julián Días Arias, quien había sido oficial mayor en la gestión de Salvador Sánchez Colín, también aspiraba a la candidatura, así como los diputados David Romero y Sánchez Hankel.

Durante el primer año de gestión, el Dr. Gustavo Baz contó con el apoyo presidencial. Las cosas cambiaron con la llegada del presidente Adolfo López Mateos, resentido vasconcelista, quien llamaba despectivamente al Dr. Gustavo Baz, "mi joven gobernador". A su vez, el gobernador llamaba al presidente "lopitos". Adolfo López Mateos había sido secretario particular del Coronel. Filiberto Gómez en 1928,

quien además, era tío de su esposa, la profesora “Eva Samano”¹⁸, pero el rectorado y la senaduría se la debía a Isidro Fabela, pero se desligó de él cuando no fue apoyado en sus aspiraciones a la gubernatura del Estado de México. Por ello, al concluir la gestión del Dr. Gustavo Baz propuso como candidato a gobernador al licenciado Juan Fernández Albarrán, ex dirigente del Partido Socialista de Trabajadores del estado de México PSTEM y ex secretario general de gobierno en la gestión del cardenista Wenceslao Labra, y ex secretario general del CEN del PRI.

La mayoría de los integrantes del gabinete de Juan Fernández Albarrán tenían en promedio 60 años de edad. Sin embargo en su administración se foguearon en las lides políticas los jóvenes Humberto Lira Mora, Humberto Benítez Treviño y Gabriel Ezeta Moll.

Tanto las designaciones presidenciales del Dr. Gustavo Baz Prada, y la posterior de Juan Fernández Albarrán (1963-1969), tenían como objetivo disminuir el control que el mítico “Grupo Atlacomulco”, mantenía en el estado de México. Pero ambos gobernadores sabían que el famoso clan no existía, por lo que no tuvieron ningún empacho en conformar su gabinete con destacadas figuras de la clase política que habían laborado en las anteriores administraciones, y darles oportunidades a jóvenes que empezaban a descollar en el ámbito de la política local. Por su parte, accedieron demasiado tarde al gobierno del Estado de México para formar un grupo propio.

Durante las administraciones del Dr. Gustavo Baz y de Juan Fernández Albarrán se da un paso importante en el proceso de industrialización, cuando se empiezan a establecer las plantas automotrices en el corredor de la región del Valle de Toluca, como Nissan (1961), General Motors (1962), American Motors (1964), Chrysler (1968), y otro tipo de industria como la farmacéutica Pfizer, de fibras sintéticas como Celanese y alimenticias como Nestlé. Estas empresas se convirtieron en el foco de atracción para los habitantes de la ciudad de Toluca que ahí encontraron empleo

¹⁸ Armando de Maria y Campos. Un Ciudadano, Como es y Como Piensa Adolfo López Mateos. Libro Mex. Editores, México DF, 1958, Pág. 9.

como obreros manuales y calificados, y en menor medida como directivos de las mismas¹⁹.

La industria automotriz se asienta primero, en la ciudad de México y posteriormente en el corredor Lerma- Toluca siguiendo los lineamientos del gobierno federal mediante una política económica altamente proteccionista que evita toda competencia de carácter externo, cuya producción en sus inicios está dedicada al consumo de su principal mercado, la ciudad de México.

Las razones que se manejan para explicar el desplazamiento en un principio de las firmas americanas (Ford, General Motors y Chrysler) y posteriormente, de las europeas (Volkswagen, Renault) y de la única asiática (Nissan), hacia el territorio mexicano son las siguientes

- Reducción de los costos de producción. Dado que a través de la importación de los juegos CKD (Completely Knocked Down)²⁰ para el montaje, los costos de importación se reducen en comparación con los pagados por la importación de autos terminados.
- Bajos costos de transporte.
- Bajos salarios. Los cuales y desde entonces, eran aún más bajos en tareas de montaje.
- Unas prometedoras expectativas de un mercado factible de monopolizar o cuasi monopolizar.

¹⁹ La primera fase de la producción automotriz en México inicia de sus operaciones en el año de 1925. Primero la Ford, empresa pionera que contaba ya con un considerable desarrollo en los Estados Unidos y cuyo interés fundamental se centró en la actividad del montaje; posteriormente en el año de 1935 llegó la General Motors, y tres años después lo hizo la Automex (más tarde llamada Chrysler, 1938), también para estas últimas firmas la función central a desempeñar era el montaje, con el objetivo de abastecer al mercado nacional. Anteriormente sólo llegaban al país autos terminados a través de la importación y venta de los mismos.

²⁰ “El conjunto *Completely Knocked Down* está integrado por juegos completos de partes y piezas de automóvil, los cuales son despachados en tal estado y posteriormente montados” en el país de destino

El establecimiento de las plantas europeas instaladas en el país, también se caracterizó al igual que las americanas, por un bajo nivel productivo, reflejado en parte, por su baja dotación de capital y de mecanización. Para este periodo, la industria automotriz mexicana era insignificante comparada con la de los países desarrollados, sin embargo, a escala nacional empezaba a despuntar.

La localización se circunscribía tan sólo al Distrito Federal y algunos municipios del Estado de México, e incluso, la Volkswagen antes de pasar sus instalaciones a la ciudad de Puebla, donde hoy concentra toda su producción, originalmente se instaló en San Pedro Xalostoc, municipio del Estado de México.

Las empresas trasnacionales que desarrollan el sector automotriz escogen el corredor Lerma -Toluca fundamentalmente por que ahí existía una cultura fabril lo que facilitaba la instalación de sus plantas (En este corredor existían molinos de trigo, fabricas de vidrio, jabón, tabaco, cerveza, fundidoras, fabricas de productos de hule y plástico, ensamblaje de aparatos eléctricos etc.), además por que había estabilidad política y las organizaciones obreras cuidaban las fuentes de trabajo

Por decreto del gobierno federal de 1962, las armadoras automotrices instaladas en el país tenían que incorporar como mínimo el 60% del costo de fabricación con insumos nacionales.

Volkswagen había comenzado en los años cincuenta con la importación de automóviles terminados. Luego de una corta fase intermedia, en la que sólo se montó, se comenzó en 1964, con la producción en la planta de Xaloztoc en el Estado de México²¹.

²¹ Siendo apoyada por subvenciones, la empresa trasladó la planta a Puebla, donde se comenzó a producir en 1967. El proceso de fabricación tiene en Puebla desde el comienzo un alto grado de integración vertical: la planta cuenta con un departamento de prensas, fundición, fabricación de motores y con los departamentos más estrechamente ligados al montaje (hojalatería, pintura, vestidura y línea final). En la actualidad es la única firma que no ha descentralizado proceso alguno.

Ford, la empresa más antigua, expandió su producción en 1964, con la instalación de dos nuevas empresas en Tlalnepantla y Cuautitlán en el Estado de México. La planta de Cuautitlán incluye una de fundición, una planta de motores y líneas de montaje para camiones y automóviles.

General Motors estableció, adicionalmente a su tradicional planta de montaje en la Ciudad de México, una planta en Toluca, con fundición y fábrica de motores, la que comenzó a producir en 1965.

Chrysler, que con 70 trabajadores había comenzado con el montaje en la Ciudad de México en 1938, fabrica desde 1964 también motores en su nueva planta de Toluca, la que fue complementada en 1968 con una división de montaje y con la fabricación de condensadores²².

Juan Fernández Albarrán contó con mayores recursos presupuestarios que sus antecesores, pues la riqueza industrial y el mayor número de contribuyentes le permitió a las finanzas públicas del Estado de México, pasar del séptimo lugar en 1963, al primer lugar de las entidades federativas de la República en 1969.²³

Esta segunda ola de industrialización fue seguida por la rápida migración de otras regiones del Estado y de otras partes de la República, que buscaron espacios donde establecer sus viviendas, por lo que se dio principio a la urbanización de los municipios de Toluca, Metepec y San Mateo Atenco donde proliferaron las unidades habitacionales.

La pesca, la agricultura y la ganadería que habían sido las ocupaciones tradicionales de los pobladores de los dos últimos municipios se refugiaron inicialmente en el comercio ambulante, la producción artesanal, el desarrollo pecuario de especies menores etc., pero rápidamente buscaron satisfacer la demanda de diferentes

²² Nissan fue la última en sumarse al círculo de los más importantes productores actuales de vehículos automotores: en 1967 inició la producción en su nueva planta de Cuernavaca, a 70 kilómetros de la Ciudad de México”.

²³ Yasmin Hernández Romero.

satisfactorios para los nuevos pobladores. En San Mateo Atenco encontraron en la producción zapatera una ocupación redituable, Metepec siguió la línea artesanal de la cerámica y el hierro forjado y San Pedro Tultepec dominó el oficio de la carpintería.

Simultáneamente a la urbanización de los municipios del Valle de Toluca, el incontenible fenómeno de la migración de otras entidades de la República a la ciudad de México, enfrentaba el problema de la vivienda, y no encontraron mejor espacio que las tierras salitrosas del ex vaso de Texcoco, porciones de Ecatepec, Tlalnepantla, Zumpango y otros municipios que siendo muy baratas por su baja calidad, estaban siendo ocupadas por los asentamientos regulares e irregulares. La especulación de los fraccionadores legales e ilegales les produjo pingües ganancias que compartieron con los agentes del ministerio público, policías, empleados de la administración local y presidentes municipales.

Pero el municipio 120 del Estado de México, aparte de la carencia de servicios urbanos tenía el campeonato de ser el “más violento”, pues en aquella época registraba 240 homicidios en un año.

Para los años sesenta la capital del Estado apenas si llegaba a los cien mil habitantes, pero la vieja traza y el aspecto pueblerino de la misma impulsan al gobernador Fernández Albarrán a modernizar la vieja capital mediante la ampliación de las estrechas calles del centro de Toluca, trazando una retícula que a veces se interrumpe por las diagonales que subsisten de los antiguos caminos que la comunicaban con otros puntos de la entidad. El viejo palacio de gobierno se remodela y se convierte en el asiento del poder judicial, se construye un nuevo palacio de gobierno siguiendo una arquitectura colonial. La plaza de armas se amplía y remodela a efecto de darle un aspecto de modernidad propio de una capital que deja atrás el aspecto provinciano de la misma, no importando la pérdida de cierto patrimonio cultural.

La mancha urbana seguía extendiéndose del Distrito Federal hacia el Estado de México, principalmente en los terrenos del ex vaso de Texcoco por lo que el gobernador Juan Fernández Albarrán de 1965 a 1969 expidió varios acuerdos para regularizar los fraccionamientos en el municipio: La Perla, la Unidad Habitacional de San Juan Aragón y las secciones A y B del fraccionamiento Agua Azul.

La sucesión del Juan Fernández Albarrán se presentaba bastante complicada, pues los aspirantes formaban una cauda larga: Aparecían allí el famoso torero de Texcoco y alcalde del lugar, Silverio Pérez; el ex ferrocarrilero Alfredo A. Favela, Raúl Legazpi, que había ocupado una curul local y se desempeñaba como Oficial mayor de la Secretaría de Turismo; estaban David Romero Castañeda y los senadores Fernando Ordorica Inclán y Mario C. Olvera, el doctor Leopoldo Velasco que había sido el primer director de la Escuela de Medicina de la Universidad estatal, candidato del gobernador y por último el Director de la CONASUPO, Prof. Carlos Hank González.

Desde la columna llamada “Escaparate” del Sol de Toluca, Enedino Macedo que entre ambigüedades y finas piruetas descalificaba al profesor Hank y se mencionaba a sí mismo como el hombre idóneo para tomar las riendas de la entidad.

Macedo, poderoso líder campesino de la época, tenía a la estructura priista de su lado pero no contaba con la anuencia del “centro”, que ya se había decidido por el profesor de Santiago Tianguistenco.

Enedino Macedo había sido Director de Investigaciones Políticas de la Secretaría de Gobernación por lo que tenía información para hacer los pronósticos necesarios considerando que los candidatos al senado serían: Leopoldo Velasco, “a quien algunos amigos” lo daban como el candidato del gobernador Juan Fernández Albarrán para la silla que ocupaba; Eduardo Arias Nuville, alto funcionario del ISSTE y por ende cercano colaborador del famoso “Colorado”, Rómulo Sánchez Míreles, quien al final del sexenio del licenciado Adolfo López Mateos fue el líder máximo de

la Cámara de Diputados; muchos objetarán al “Chato” Arias por el hecho de ser actualmente senador suplente pero la verdad es que no tiene ningún impedimento legal”, se burlaba el socarrón columnista.

Estaban también los nombres de Salvador Sánchez Colín, “quien como se sabe, tiene su arrastre, principalmente en el sur y que prácticamente no ocupa ningún cargo oficial desde que dejó la gubernatura”. Seguía con Agustín García López, “uno de los más brillantes secretarios de Comunicación en el gobierno de Miguel Alemán y que igualmente desde 1952 no ha tenido cargo oficial”. De Mario Colín Sánchez, Escaparate decía que era “estudioso y laborioso investigador de nuestra historia”. A Guillermo Molina Reyes lo calificaba como “tormentoso, colaborador de Alfonso Martínez Domínguez, líder nacional del PRI” y alfil de Hank. Del hermano de Fidel Velásquez, Gregorio, apuntaba que era consanguíneo de un “inefable. Estaban animando a don Alfredo del Mazo, pero él consideró que podrá ser útil en cualquier otro puesto”, remataba ácidamente.

Por esa época Gregorio Montiel padre de Arturo Montiel, décadas más tarde gobernador, había conseguido llegar a la presidencia municipal de Atlacomulco, todo un logro para aquella modesta familia sostenida por la venta de cerveza hacía en aquel municipio.

En la sucesión presidencial de Gustavo Díaz Ordaz el Prof. Carlos Hank González se equivoca y milita en el grupo del Dr. Emilio Martínez Manatou, por lo que el presidente Gustavo Díaz Ordaz lo promueve como candidato al gobierno del Estado de México en la conflictiva sucesión de Juan Fernández Albarrán, para protegerlo, de la animadversión que le profesaba el futuro el presidente Luis Echevarría.

La sucesión no fue tersa, pues aparte de los muchos candidatos, Enedino R. Macedo, contaba con una amplia base de partidarios dentro de las filas del PRI mexiquense y con el apoyo del Secretario de Gobernación Luis Echeverría quien

alentaba sus aspiraciones²⁴, pero Alfonso Martínez Domínguez operó la sucesión en favor del maestro de Santiago Tianguistenco.

El gobernador Juan Fernández se reunía con políticos tricolores para arreglar la sucesión. No le costó trabajo una vez que se tomó la decisión y aceptó de inmediato al s profesor Hank. El PRI descalificaba la aspiración de Enedino, quien se lanzaba de cualquier forma al ruedo y señalaba que “en 1969 sonará la hora del campesino; este columnista sabe que quien gobernará al Estado de México a partir del 16 de septiembre próximo está plenamente identificado con los campesinos”. Macedo amenazó con lanzarse como candidato independiente, pero su intentona no prosperó.

²⁴ Joaquín Hernández: La Elites del Poder en México Hank. Editorial Paramon, SA de CV, México D, F, 1979 p 114

LA INDUSTRIALIZACIÓN MADURA

4.1 La Administración de Carlos Hank González.

La población de Atlacomulco le ofreció una comida al licenciado Isidro Fabela por su designación de gobernador sustituto, y el joven escogido como orador en la ceremonia fue el adolescente Carlos Hank González, quien de esa manera lo conoce, iniciándose una amistad que duraría hasta la muerte del internacionalista. En 1942 Carlos Hank estaba terminando la enseñanza secundaria en Toluca para proseguir su carrera de profesor en la Escuela Normal Mixta.

Carlos Hank fue presidente de la Sociedad de Alumnos de la Escuela Normal y a los 17 años, secretario general de la Federación Estudiantil del Estado de México. Participó activamente en la campaña para la gubernatura de Alfredo del Mazo, pero al concluir sus estudios normalistas, en lugar de quedarse en Toluca, solicitó una plaza de maestro en la Secundaria de Atlacomulco, de la que llegó a ser Director y al poco tiempo líder de la Sección Sindical del SNTE.

Isidro Fabela recomienda a Carlos Hank con al gobernador Salvador Sánchez Colín, quien lo designa Jefe de Escuelas Secundarias y Profesionales en la Dirección de Educación Pública de la que era titular el maestro Adolfo Ramírez Fragozo, amigo de Isidro Fabela. Por su desempeño en el área educativa es nombrado por el mismo gobernador jefe de la oficina de Juntas de Mejoramiento Moral, Cívico y Material. El primer cargo le permitió recorrer el estado conociendo a los maestros que le darían una base leal, y el segundo, lo puso en contacto con los sectores productivos interesados en las obras de infraestructura. A mitad del sexenio fue designado tesorero del municipio de Toluca, y dos años más tarde es electo presidente municipal de la misma.

Gustavo Baz nombra a Carlos Hank, Director de Gobierno y seis meses después es electo diputado por el Primer Distrito del Estado de México, con cabecera en Toluca,

a la XLIV Legislatura (1958-1961). La candidatura se debió a méritos propios, pero también a los apoyos que recibió de Isidro Fabela y de Mariano López Mateos, hermano del candidato a la presidencia de la República. En la legislatura hace amistad con el profesor Enrique Olivares Santa Ana y con Manuel Moreno Sánchez, Leopoldo Sánchez Celis y Emilio Martínez Manatou, quienes le abrirían espacios, en diferentes áreas.

Para 1961 Carlos Hank había resuelto totalmente el problema económico. A lo largo de su carrera política había iniciado varios negocios, desde la pequeña fábrica de dulces en Atlacomulco, pasando por las inversiones en transporte para trasladar su mercancía hasta la concesión de las pipas para transportar gasolina. Por intermedio de Manuel Moreno Sánchez había logrado del director de PEMEX Pascual Gutiérrez Roldán, la concesión de transportar gasolina con pipas de su propiedad. Incluso, durante las ausencias de Isidro Fabela, atendió varios negocios de bienes raíces del diplomático, que le dejaron pingues ganancias. Posteriormente pasaría de las inversiones en transportes a la fabricación de los mismos, a una acería que produciría herramienta, a una fábrica de calderas para termoeléctricas y hasta una fábrica de amortiguadores.

El presidente Adolfo López Mateos lo nombra gerente de ventas de CONASUPO bajo la dirección de Roberto Amorós. Su participación política en la sucesión presidencial estuvo dentro del grupo que apoyaba la candidatura de Gustavo Díaz Ordaz, quien en 1964 lo nombra Director General de CONASUPO, incorporando entre otros técnicos, al economista Jorge de La Vega Domínguez. La dirección de CONASUPO no fue obstáculo para que fuera delegado del PRI en Tabasco, Chiapas, Campeche, Yucatán y Quintana Roo.

Su amistad con Raúl Salinas Lozano se da como consecuencia de la integración de la industria automotriz, uno de los negocios de Carlos Hank. Carlos Hank sorteó con habilidad los enconos de Luis Echevarría, nombró como Secretario General de

Gobierno al Dr. Jorge Jiménez Cantú, médico personal del presidente Echeverría y discípulo del Dr. Gustavo Baz, quien como Secretario General de Gobierno había sido su jefe en la Dirección de Gobierno. Al poco tiempo Jorge Jiménez Cantú se fue a ocupar la Secretaría de Salud en la administración federal echeverrista, lo que no fue obstáculo para que mantuviera la intermediación entre el gobernador y el presidente. Carlos Hank substituyó al Dr. Jiménez Cantú con Ignacio Pichardo Pagaza. En el gabinete del gobernador Hank González, estuvieron representados todos los grupos políticos de la entidad: funcionarios como Mario Colín, Agripín García Estrada y Guillermo Colín Sánchez venían desde la administración de Fabela; José Ramón Arana Urbina y Alejandro Caballero, habían colaborado con Salvador Sánchez Colín; Enrique Carbajal Robles y Jorge Jiménez Cantú pertenecían al grupo del Dr. Gustavo Baz. A su vez impulsó a jóvenes como Emilio Chuayffet Chemor, Arturo Martínez Lagorreta y José Antonio Muñoz Samayoa.

Ignacio Pichardo Pagaza fue el intelectual que estructuró y operó la reforma administrativa, dio seguimiento a las inversiones y se dio tiempo para escribir los discursos del gobernador. Hank se dedica de tiempo completo a la política y delega en su bien entrenado equipo de trabajo la operación de los programas.

La política de substitución de importaciones en la que se había basado el desarrollo industrial de México, estaba agotándose, pues no había generado el fortalecimiento del mercado interno como se había pensado en sus inicios, y por otra parte estaba generando desequilibrios en la balanza de pagos, como consecuencia de la importación de insumos exteriores que no se producían en el país. Para superar las limitaciones anteriores el gobierno federal estableció nuevas reglas para la industria automotriz precisándose que la cuota básica de importaciones se compensaría con la exportación de 40% de los componentes fabricados en la industria nacional de autopartes y con 60% de la producción de empresas ensambladoras del país.

Esta reglamentación obligó a las empresas Nissan, General Motors y Chrysler a fabricar motores completos para la exportación. La industria automotriz se había desarrollado en mercados paralelos, para el mercado interior producía automóviles

de baja calidad por falta de competencia interna y externa y el exterior estaba controlado por las matrices de las armadoras nacionales. Esta situación se modificó sustancialmente pues para 1986 los establecimientos de la industria metal-mecánica, de maquinaria y equipo se elevó a 469.

Cuando Carlos Hank llega al gobierno del estado, estaban terminando las exenciones fiscales concedidas por Isidro Fabela de 10 y 15 años, lo que le permitió una recaudación importante y la realización de una obra pública impresionante.

Para detener la migración del campo a la ciudad Carlos Hank diseñó dos estrategias: impulsar la producción agropecuaria y tecnificar la producción artesanal manufacturera. El Programa Agropecuario del Estado de México (PAGROEMEX), otorgaba financiamiento al campesinado mexiquense, a efecto de que contara con recursos adecuados para la adquisición de los insumos necesarios para la producción, bajo una política de preferencias cuya discrecionalidad desembocó en nuevos liderazgos agrarios locales y regionales en el campo, además de elevar los rendimientos por hectárea de los diferentes cultivos y mejorar los pies de cría de la ganadería. Pero el innovador gobernador no solo se avocó al ordenamiento del desarrollo de las grandes industrias, recordando la clasificación del Dr. Gustavo Baz, prestó atención a la industria secular, transformando los talleres artesanales en factorías rurales mediante la instalación de plantas maquiladoras en 97 poblados de la entidad donde se empezó a trabajar con la confección de ropa, artículos eléctricos, materiales de construcción, etc., bajo la directriz del gobierno. Las artesanías dejaron de ser artículos de escasos ingresos y técnicas atrasadas para convertirse en productos, que sin perder el sello artístico de sus creadores fueran artículos producidos con alta tecnología capaces de entrar en el mercado de exportación.

La administración de Carlos Hank de entrada se enfrentaba a una pérdida de competitividad de las empresas instaladas en la entidad, así como el estancamiento de las empresas como consecuencia de la crisis económica que afectaba al país y por los conflictos intersindicales. Carlos Hank impulsó la creación de la

Confederación de Trabajadores y Campesinos (CTC), a través de un viejo discípulo de la Escuela Normal Mixta de Toluca, Leonel Domínguez, ante el agotamiento de la dos centrales de mayor peso en el Estado de México.

Las dos centrales la CTM y la COCEM enfrentaban la disputa del sindicalismo independiente que empezó a proliferar en los centros fabriles del Estado de México. Pero no sería sino hasta la administración del Dr. Jorge Jiménez Cantú con la expulsión de Leonel Domínguez y sus hermanos de la COCEM, que se fundaría la CTC con un lenguaje renovado y hasta marxista. La nueva central de trabajadores pactó y logró la mayoría de los contratos colectivos de las corporaciones empresariales asentadas en el Estado de México, mediante confrontaciones no exentas de violencia con las otras dos centrales, pero permitió suavizar las relaciones obrero-patronales de tal manera que las controversias fueran resueltas sin mayor problema.

Hank González con una visión empresarial propia, le da continuidad al proyecto del Dr. Gustavo Baz en el desarrollo de las zonas industriales y de acuerdo con el gobierno federal que emite el decreto para la descentralización industrial, trata de instrumentar los mecanismos de política interior para revertir el incontenible fenómeno de la migración poblacional y de industrias concentradas en la zona metropolitana de la ciudad de México y en el Valle de Toluca estableciendo cinco nuevos corredores industriales: 1) El Oro-Atacomulco-Ixtlahuaca, 2) La Marquesa-Tianguistengo-Lerma, 3) Ocoyoacac-Lerma-Toluca, 4) Villa Victoria-Zinacantepec-Almoloya de Juárez y, 5) Zumpango-Huehuetoca. En estos corredores industriales se da inicio a la creación de los parques y ciudades industriales.

Para la reversión del proceso de concentración industrial, la administración hankista creó el Instituto de Acción Urbana e Integración Social (AURIS), que no solo construyó fraccionamientos y edificó viviendas, sino que también se dio a la tarea de apoyar al establecimiento de nuevas empresas en 10 parques industriales

urbanizados y edificados con recursos estatales que contaban con la infraestructura requerida.

Ciudad Nezahualcóyotl.

Uno de los problemas serios que hubo que enfrentar la administración hankista fue el de Ciudad Nezahualcóyotl. La desecación de amplias zonas del Lago de Texcoco se produjo entre 1934 y 1939, dos grandes extensiones de terreno plano, con gran compresibilidad en su subsuelo y salinidad; sin tener resuelto el problema del desalojo de las aguas pluviales y servidas, que se manifestaba en serias inundaciones; una al poniente del Lago de 6,335 hectáreas y otra al sur de 4,650 hectáreas, en esta última se produjo Ciudad Nezahualcóyotl.

Los asentamientos incorporaron tierra de origen ejidal –del Ejido de Atenco–, concesiones para el cultivo de larva desde la época de los cuarenta en tierras de propiedad federal y privada; y a través de empresas fraccionadoras que asumían nombres como "Constructora Texcoco", "Sociedad Protectora de Colonos, A.C." o "Asociación Reivindicadora de Colonos, A.C.", que si bien siguieron una traza que posteriormente permitió dotarla de servicios primarios, en sus operaciones se manifestaban traslapes, de manera que diversos fraccionadores vendían los mismos terrenos a diferentes compradores, con los consecuentes problemas sociales y humanos.

Esta situación implicó diversas acciones de carácter jurídico, que no detuvieron el proceso, ni tampoco permitieron dotarla de servicios.

La ocupación de los terrenos era inmediata (para evitar que apareciera otro propietario), y se iniciaba con una construcción efímera de cartón, en muchas ocasiones semiescabada para darle mayor altura y que estaba directamente asentada en la zona arcillosa sujeta a inundaciones, sin ningún tipo de servicios. La electrificación se produjo a través de marañas de cables que suministraban

individualmente la energía; fue apareciendo equipamiento, en el que surgieron maternidades, funerarias, tiendas de materiales, mueblerías y otros comercios, la mayor parte de los cuales realizaban sus operaciones en abonos. Con el tiempo, se fueron construyendo cuartos definitivos de material y losas de concreto, que incluso para la década de los ochenta representaron una importante alternativa de cuartos en arrendamiento, que llegaron a ser en ese año del orden de 160 mil cuartos en el municipio de Nezahualcóyotl.

Uno de los mayores retos fue la urbanización de ciudad Nezahualcóyotl, que fue dotada de drenaje, agua potable, banquetas y pavimentación, gracias a los cálculos financieros para cobrar el impuesto predial a 156 000 lotes, y los equipos y maquinaria de la empresa ICA que realizó los trabajos.

Hank González convenció al grupo ICA de realizar las obras de urbanización de ciudad Netzahualcoyotl con el argumento de que no tenían contratos en ese momento, lo que implicaba tener el equipo y maquinaria parados, y por ende, los técnicos a su servicio se tendrán que ir a otro lado. “Ustedes construyen las obras de introducción de agua potable, drenaje, banquetas y pavimento por 400 millones de pesos iniciales, mientras yo consigo los créditos. Las obras habrán de construirse en un plazo de 20 meses y a un precio razonable. Ustedes no tendrán que pagar 20 millones mensuales de salarios, a lo sumo 4 o 5 millones en el primer mes, y tal vez 10 o 15 al segundo mes. Yo les garantizo con mi firma y las garantías que consideren pertinentes el pago de 30 millones. Si en tres meses no les liquido el adeudo, ustedes cobran y suspenden las obras”.

Los habitantes de Netzahualcoyotl pagaban en promedio 150 pesos mensuales por las pipas de agua que les llenaban los tambos para su consumo en el hogar, el gobernador los convenció que si pagaban 80 pesos mensuales tendrían el agua que quisieran, pero además por esos 80 pesos mensuales también les iban a dar drenaje para desalojar las aguas, banquetas y pavimento.

Hank consiguió los créditos necesarios con los banqueros, a los que convenció que los pobres de Netzqualcoyotl habían hecho ricos a los fraccionadores por que pagaban sus deudas, y consiguió los créditos. Ciudad Netzqualcoyotl paso de tributar 8 millones de pesos en 1970 a 130 millones de pesos en 1974.

En materia de tenencia de la tierra creó Plantécnica, el Programa de Regeneración Integral de la Zona Oriente (PRIZO) y el Instituto de Acción Urbana e Integración Social (AURIS), con el objeto de regularizar los asentamientos urbanos.

Para evitar el indiscriminado tráfico de lotes, el presidente Luis Echeverría Álvarez creó el Fideicomiso Irrevocable Translativo de Dominio sobre Bienes de Netzqualcoyotl el 15 de mayo de 1973,

Para el año 1974 se pueden destacar las siguientes obras: el vivero municipal, el Colegio de la Comunidad de Netzqualcoyotl, el edificio de la Cruz Roja; el hospital del ISSSTE; el hospital del Centro Piloto de la Procuraduría; la clínica del Seguro Social Tipo "A", 26 pozos y un gran tanque de agua potable.

El 10 de mayo de 1975 en gira presidencial Luis Echeverría Álvarez entregó 6 mil 500 títulos de propiedad al mismo número de propietarios que no habían regularizado la tenencia de sus terrenos. Durante la década de los setenta e inicios de los ochenta, se continuó atendiendo la regularización de la tierra en Nezahualcóyotl.

Ecatepec.

Por su parte, Ecatepec se caracterizaba por una traza rectangular sobre terreno plano, con secciones desarticuladas y presentaba tolveneras en tiempo de secas.

En su estructura territorial se distinguían cuatro zonas: a) Las zonas habitacionales localizadas en cuatro áreas: en forma de franja a lo largo y al poniente de la carretera

antigua a Pachuca; al oriente del Canal de Desagüe en forma de mosaico con multitud de fraccionamientos y poca interdependencia; en pequeños núcleos incrustados dentro de las zonas industriales y alrededor del mayor centro de servicios, destacándose la zona habitacional oriente tendiendo a expandirse sobre las zonas agrícolas y polvosas cercanas al ex lago; los pueblos antiguos tendiendo a densificarse y conservar amplios terrenos baldíos en su periferia y en su cabecera hacia Coacalco y Texcoco una tendencia a la ampliación urbana dispersa y sin zonificación. Se desarrollaron fraccionamientos campestres cuya normatividad no obligaba a la dotación de servicios; así surgieron áreas como Granjas Valles de Guadalupe.

- Las zonas industriales localizadas principalmente entre el Canal de Desagüe y la carretera antigua a Pachuca, sobre la línea del F.F.C.C. a Veracruz, tendiendo a desarrollarse hacia el norte entre la carretera a Pachuca y el Gran Canal.
- Las zonas agrícolas a lo largo del Canal del lado oriente y al sur y poniente del Caracol de Sosa Texcoco.
- Las zonas abiertas para recreación muy limitadas, localizadas al sur del municipio.

A diferencia de Nezahualcóyotl, no existía una traza y sí problemas de inundaciones por ser una zona baja del ex lago, en la que confluían el Río de los Remedios y otros drenes.

En la década de los setenta, éste y otros problemas en el ámbito del Estado de México obligaron a la búsqueda de soluciones. El gobierno del Estado de México encarga a AURIS la planeación, promoción y desarrollo de la zona, y se establece en la zona oriente un cuartel para en que se determinen las obras básicas consistentes en siete grandes carcamos, que vertían sus aguas a un emisor en el bordo del Xochiaca, y que se alimentaban de drenajes que por la naturaleza del terreno, en algunos casos eran elevados. Se dotó asimismo de agua potable, se

realizó un programa de equipamiento y la pavimentación de las seis principales avenidas y se estableció un mecanismo para la regularización y el pago de servicios a través del sistema de abonos. A su vez, AURIS como una desconcentrada estatal, realizó acciones en el territorio del Estado de planeación, expropiación, regularización y promoción habitacional.

Cuautitlan Izcalli

A este acelerado proceso de equipamiento urbano habría que agregar el proyecto de ciudad paralela Cuautitlán Izcalli. Este proyecto fue el desafío que aceptó el gobierno del Estado de México, para absorber la expansión de la población del área metropolitana sin desarticulara el desarrollo y el progreso tanto de la Capital de la República como del centro del país.

El nuevo polo poblacional debería ser relativamente autónomo, localizado en una zona geográfica favorable y sin riesgo de que creciera excesivamente. El grupo de urbanistas encargados de la planeación, optaron por buscar alternativas que se alejaran del concepto de una “Ciudad Satélite” a fin de implementar el de “Ciudad Paralela”. Para obtener la información necesaria, fueron visitadas diferentes ciudades famosas como: Washington D.C; La Haya, Holanda; Vallingby, Suecia; Ciudad Sputnik, Unión Soviética; Kenzo Tangué, Japón; Brasilia, Brasil; también conocieron los planes para crear un París paralelo a cincuenta kilómetros del actual en Francia.

Una vez concluidos los diferentes estudios técnicos en materia de clima, vientos dominantes, suelos, comunicaciones, agua, transportes, etc.; la atención se fijó en el valle de Cuautitlán, el cual constituye un sub-valle dentro de la demarcación comprendida entre la Sierra de Santa Rita y Tepetzotlán al Norte y la serranía de Guadalupe y Monte Alto al Sur, ubicada a 35 km. al norte de la Ciudad de México.

Para fundar el nuevo municipio fueron segregados porciones territoriales de 3 municipios: Cuautitlán de Romero Rubio (hoy Cuautitlán, México), Tepetzotlán y Tultitlán

El 31 de julio de 1971, se colocó la primera piedra de la fundación de Cuautitlán Izcalli.

Tres meses después, el 23 de octubre de 1971, por Decreto del Gobierno Estatal, se crea el Organismo Descentralizado del Estado de México (O.D.E.M.) por lo que el municipio fue conocido como Cuautitlán Izcalli ODEM. La dirección y administración del proyecto recayó en el C.P. Gustavo Mondragón Hidalgo, Director General del Organismo.

Cuautitlán Izcalli contaba con una infraestructura que incluía la autopista México-Querétaro, dos carreteras auxiliares y las líneas de ferrocarril México-Ciudad Juárez, así mismo contaba con energía eléctrica, un gasoducto y un inmenso territorio de tierra agrícola. Las obras básicas comenzaron con la creación de las áreas verdes y zonas de recreo, así mismo se construía el primer tanque de almacenamiento de agua con capacidad para 25 millones de litros para dotar del líquido vital a la ciudad. Los trazos de las primeras calles se revestían de asfalto, se electrificaron las manzanas y se instalaron tuberías de drenaje.

Los espacios de la nueva ciudad se clasificaron en tres usos esenciales: la zona industrial, la zona de servicios y comercios y la zona de habitación con un subcentro comercial.

El organismo Cuautitlán Izcalli ODEM, se encargó de promover la inversión privada, tanto de instituciones financieras como de particulares. Las primeras obras de infraestructura directa, el desarrollo de los fraccionamientos y parques industriales fueron financiados mediante un crédito de NAFINSA al Gobierno del Estado.

En el primer año de funcionamiento del organismo estatal Cuautitlán Izcalli ODEM fueron totalmente urbanizadas: 21 hectáreas de la Zona Industrial, 176 hectáreas para la primera y segunda zonas habitacionales , 10 kilómetros de vialidad, un tanque de almacenamiento de agua potable y dos colectadores mayores. Se electrificaron 4,860 lotes habitacionales y la totalidad de la zona industrial; se construyeron 1,000 casas que ya están habitadas por 4,000 fundadores. Quedó debidamente edificado, amueblado y equipado el primer conjunto educacional integrado por un Jardín de Niños, una Primaria y una Secundaria. Se construyó el subcentro comercial y se terminaron los trabajos de restauración del casco de la antigua Hacienda, todas estas obras se hicieron con una inversión de 328 millones de pesos, financiada por diversas instituciones de crédito.

El 23 de junio de 1973, apareció en la Gaceta de Gobierno del Estado de México el decreto número 50 (fechado el 22 de junio) por medio del cual se publicó la creación del municipio 121 del Estado de México: Cuautitlán Izcalli.

El día 24 de junio, entró en vigor este decreto y tomó posesión como primer Presidente Municipal el Lic. Gabriel Ezeta Moll.

Al megaproyecto de Cuautitlán Izcalli había que agregar la construcción de la Unidad Habitacional “El Rosario” que en homenaje a Fidel Velázquez, realizó Carlos Hank González, ya como regente de la ciudad de México.

La sucesión de Hank no provocó grandes conmociones, pues Cuando Hank dejaba la gubernatura, en 1975, los precandidatos fueron el senador Fernando Ordorica y el Dr. Jorge Jiménez Cantú Secretario de Salud. La sucesión se definió a favor de este último.

4.2 La Gestión de Jorge Jiménez Cantú.

Carlos Hank y Jorge Jiménez Cantú, uno como Jefe de Gobierno del D, F y el otro como Gobernador del Estado de México habían venido observando con

preocupación, durante sus administraciones, como se iba extendiendo la zona metropolitana de la ciudad de México hacia los municipios del estado de México y de que manera se estaba transformando la sociedad mexiquense con los nuevos asentamientos. En la zona del valle de México o región Oriente, proliferaban los fraccionamientos irregulares por lo que necesitaba la introducción de servicios, que contrastaban con los fraccionamientos de carácter residencial.

La preocupación por ordenar el crecimiento de los municipios de conurbados del Estado de México con la capital de la república, se había llevado a cabo desde el sexenio anterior por el Instituto AURIS que tenía como objetivo central ocuparse de ordenar el crecimiento habitacional, mediante una política de regularización y de introducción de servicios públicos. La nueva administración fortaleció el organismo citado aprovechando la experiencia acumulada a efecto de atender los movimientos migratorios y de urbanización con cierto éxito.

En los tres últimos sexenios se había venido atendiendo la urbanización del mexiquense Valle de México. Jiménez Cantú creó el Plan Sagitario para continuar con la regularización de la tenencia de la tierra en Netzqualcoyotl, creando para ello el Contrato de Fideicomiso Irrevocable Translativo de Dominio.

Entre los logros alcanzados en 1980, habría que destacar : el alumbrado de 58 colonias, construcción de mercados y rastros en varias colonias; 365 aulas para escuelas con capacidad para 45 mil alumnos, la Casa Municipal de Cultura, la Escuela Municipal de Arte, el Museo Arqueológico e Histórico y cuatro bibliotecas

En ese mismo año el gobernador Jorge Jiménez Cantú declaró que mediante el Plan Sagitario se habían regularizado 150 mil escrituras, y en año siguiente se duplicó esa cantidad.

En 1981 se construyó una unidad deportiva sobre el relleno sanitario en el bordo de Xochiaca.

En materia de población, en 1983 el Distrito Federal y la zona conurbada del Estado de México, incluido el municipio de Netzahualcoyotl representaban el 22% del total de la población del país.

El 30 de junio la Legislatura del estado creó la Comisión de Regulación del Uso del Suelo para ordenar y regularizar los asentamientos humanos y la tenencia de la tierra.

El 20 de diciembre fue publicado el Plan Estatal de Desarrollo Urbano mediante el que se declara como centros de población estratégicos a 17 municipios del valle Cuautitlán-Texcoco, entre los que se encuentra Nezahualcóyotl.

Durante el periodo 1983-1985 y con la autorización de los fraccionamientos Plazas, Bosques de Aragón y Rey Nezahualcóyotl, el área urbana se incrementó en 250 hectáreas.

En 1985 se entregaron 4 mil 6 escrituras y fue instituido el Comité Municipal de Prevención y Control de Crecimiento Urbano.

AURIS permitió un crecimiento más ordenado de la mancha urbana, pero tanto las colonias populares como las residenciales estaban generando nuevos liderazgos que requerían espacios políticos, y que eran necesarios incorporar, por ello fueron agregándose a la administración pública local cuadros políticos originarios de las zonas Oriente del Estado de México. Sin embargo la miopía del centro, interesada en limitar el poder del inexistente grupo Atlacomulco llevaría a dos gobernadores

ajenos a los cambios políticos que se estaban sucediendo en la sociedad mexiquense, y los gobernadores posteriores optaron por financiar a los partidos de oposición, para desarticular a los liderazgos que dentro del propio PRI les disputan los espacios políticos asentados en la capital del Estado de México.

Jorge Jiménez Cantú se propuso profundizar en la desconcentración territorial de la industria a efecto de revertir los desequilibrios regionales estableciendo polos de desarrollo en los municipios que contaban con parques industriales como Lerma, Ocoyoacac, Tianguistenco, Atlacomulco, Aculco, Temascalcingo, Tenancingo y Tejupilco.

Desafortunadamente la crisis de 1982 desalentó el crecimiento industrial y la construcción de parques industriales. En este periodo gubernamental únicamente se construyeron 2: San Antonio Buenavista y Exportec.

Para 1975 el Estado de México ocupaba el segundo lugar en industrialización, pues el primero correspondía al Distrito federal. La industria manufacturera aportaba la quinta parte de la producción manufacturera nacional.

Miguel de la Madrid, Secretario de Hacienda, quien se perfilaba como posible sucesor de José López Portillo iba a intervenir en la sucesión de Jorge Jiménez Cantú, a efecto de que Carlos Hank no tuviera la menor posibilidad de opinar, pues sentía animadversión por el personaje.

Unos opinan que la antipatía del candidato presidencial hacia el profesor Carlos Hank y “el grupo Atlacomulco” provenía de sus enfrentamientos en el gabinete de José López Portillo, y otros, decían que Carlos Hank había abusado de los contratos de transportación de gasolina de PEMEX de los cual se había enterado Miguel de la Madrid a su paso por la subdirección financiera de PEMEX. La verdad es que el profesor Carlos Hank, Regente de la ciudad de México (1976-1982), se volvió a equivocar en el proceso sucesorio, fue partidario de Jorge de la Vega Domínguez,

cuando el presidente José López Portillo estaba pensando en Miguel de la Madrid o en Javier García Paniagua para sucederlo. La equivocación le costó seis años en la banca, hasta que Carlos Salinas de Gortari lo incorporó como Secretario de Turismo (1988-1990) y después de Agricultura (1990-1994).

Como sucesores del Dr. Jorge Jiménez Cantú, se perfilaban Román Ferrat Solá, Juan Monroy Pérez, Antonio Huitrón, Carlos Riva Palacio, Mario C. Rivera y Alfredo del Mazo González. A excepción de estos dos últimos, los demás precandidatos habían hecho carrera en las administraciones locales.²⁵

²⁵ Álvaro Ayala Arreola, "Atacomulco la Antesala del Poder", en Carlos Martínez Assad, Compilador: Municipios en Conflicto. GV Editores, México, DF.

LOS GOBERNADORES MODERNIZADORES

5.1 Alfredo del Mazo González (1981-1986).

Al finalizar el periodo de José López Portillo, Miguel de la Madrid con mucha habilidad filtró a través de José Ramón López Portillo y del mexiquense más poderoso de la época, Fidel Velásquez, la candidatura de Alfredo del Mazo González. Una cuña de la casa para los de "Atlacomulco". El candidato a gobernador de Miguel de la Madrid, era hijo de Alfredo del Mazo Vélez, que había sido gobernador, pero el hijo había hecho su carrera en la iniciativa privada y en los medios financieros, y si bien mantenía los contactos de amistad de su padre, y era ahijado de Isidro Fabela, no conocía ni los problemas, ni a los personajes de la clase política de la entidad.

La decisión presidencial está asentada en las Memorias del ex presidente José López Portillo, quien registró lo siguiente: "Trago gordo con Hank y (Jorge) Jiménez Cantú, cuando se resolvió la candidatura del estado de México. Ellos esperaban a (Juan) Monroy Ortega, contralor de la CONASUPO. Imputaban responsabilidad a (Gustavo) Carvajal (Moreno, presidente del PRI). Se quejan de que Gustavo propaló la tesis de que no eran leales ni disciplinados, lo que los ofendía. Lo entiendo. En fin, trago gordo y solución difícil, pero indispensable para otras ulteriores: Yucatán, Coahuila y la grande²⁶".

Alfredo del Mazo había estudiado la licenciatura en Administración de Empresas en la UNAM, posteriormente estudió finanzas públicas en el Balfour Beatty College de Londres Inglaterra, de economía y finanzas en el Bankers Trust de los Estados Unidos y de finanzas y comercio internacional en la Asociación Latinoamericana de Libre comercio en Santiago de Chile. Fue profesor en la Facultad de Comercio y Administración de la UNAM, en la Universidad Iberoamericana y en el Instituto Tecnológico de México (ITAM).

²⁶ José López Portillo. Mis Tiempos, Fernández Editores, México DF, 1988. Pág. 1031.

De 1979 a 1981 fue Director del Banco Obrero, cargo al que renuncia para ser postulado al gobierno del Estado de México para el periodo 1981-1987. Fidel Velásquez vio con buenos ojos esta candidatura pues le permitiría alterar el equilibrio de fuerzas hacia el interior del movimiento obrero del estado de México, donde “el grupo Atlacomulco” le había impedido su control. En 1987 se separaría del cargo de gobernador al ser nombrado por el presidente Miguel de la Madrid, Secretario de Energía Minas e Industria Paraestatal²⁷.

Alfredo del Mazo, confirmaría años más tarde, siendo candidato a la Jefatura de Gobierno del Distrito Federal, las intenciones de Miguel de la Madrid para postularlo candidato al gobierno del Estado de México. En efecto, durante una entrevista que le hizo el periodista Teodoro Rentarías de la Cadena RASA, declaró: “que su carrera política fue impulsada por José López Portillo quien lo envió al Banco Obrero y posteriormente como candidato del PRI al gobierno del Estado de México y del presidente Miguel de la Madrid quien lo nombra Secretario de Energía Minas e Industria Paraestatal”. La declaración anterior tuvo por objeto negar su pertenencia al Grupo Atlacomulco.. En realidad en todos esos nombramientos, Alfredo del Mazo, siempre contó con el apoyo de Miguel De La Madrid, a quien conoció en 1965, cuando éste era Director General de Crédito. En 1976 Miguel De la Madrid lo nombraría Vicepresidente de La Comisión Nacional Bancaria, en 1977 Director de Deuda pública y en 1978, Director de Instituciones Nacionales de Crédito.

En la entrevista que estamos reseñando, Alfredo del Mazo quiso deslindarse de Carlos Hank en los siguientes términos: “Eso del Grupo Atlacomulco, como ya lo dijo

²⁷ Fue uno de los siete precandidatos para suceder al presidente Miguel de la Madrid, y se le recuerda por el madrugete que operó el 4 de octubre de 1987, cuando el jefe de prensa de la SEMIP distribuyó una carta entre los periodistas, felicitando al procurador Sergio García Ramírez por su postulación a presidencia por lo sectores del PRI. La cordura del procurador y el anuncio dos horas más tarde por cadena de radio y televisión indicando que el candidato era Carlos Salinas de Gortari, dieron al traste con la maniobra. Seis años estaría en la banca, hasta que el presidente Ernesto Zedillo lo nombraría Director del INFONAVIT y más tarde candidato del PRI al gobierno del Distrito Federal, postulación que perdería ante el ingeniero Cuahutemoc Cárdenas.

usted, tuvo su origen hace muchos años y dejó de existir como tal desde el fallecimiento de don Isidro Fabela.

En el caso particular del profesor Carlos Hank González, él ha tenido una participación relevante en el Estado de México y a nivel nacional, pero déjeme decirlo de esta manera: cuando yo llego al Estado de México, a mí me toca iniciar una nueva generación política, llego precisamente con esa idea, con esa orientación, a propiciar y a generar en el Estado de México una nueva generación política, algunos de cuyos miembros hoy en día ocupan algunas posiciones relevantes (Se estaba refiriendo a Emilio Chuayffet Chemor).

Con el Profesor Hank González, ya lo he expresado en algunas ocasiones, no he trabajado nunca y que yo recuerde él tampoco ha trabajado conmigo, entonces en realidad la relación ha sido cordial, de respeto y afectuosa en el terreno personal, pero totalmente separada en el terreno político. Es importante subrayar que en su momento tanto el profesor Hank González como los otros ex gobernadores Jorge Jiménez Cantú y el propio Dr. Gustavo Baz fueron en su momento respetuosos de mi gestión de gobierno, no solo eso, sino que actuaron solidariamente...saben perfectamente que yo no pertenecía a ese grupo y no fui candidato de ese grupo para llegar a gobernar el Estado de México”.²⁸

Alfredo del mazo González al igual que otros gobernadores han negado la existencia del “Grupo Atlacomulco” pero en la composición de su gabinete incluyó a varios políticos ligados a los exgobernadores. Nombró a Humberto Lira Mora, hombre de Carlos Hank como Procurador de Justicia. Un cuadro político que mantenía una influencia destacada en Texcoco, Netzqualcoyotl y Chimalhuacan. En educación, designó a Emilio Chuayffet, otro hankista; en la Secretaría del Trabajo nombró a José Merino Marañón, también del equipo del profesor Hank; Arturo Martínez Legorreta también hankista fue designado Director de Gobierno. Mario Colín, también fue

²⁸ Teodoro Rentraría Arroyave. Los Hombres del 2000. EDAMEX, Págs. 245 y 246. México, DF. 1997.

llamado al gabinete, pero renunció a las primeras de cambio; Gustavo Baz Prada, hijo del ex general zapatista fue designado Director de los Servicios de Salud.

Como cuadros ajenos al grupo mexiquense, llevó a Alfredo Baranda y a Carlos Almada. El primero descendiente de un legendario héroe nacional que expulsó de San Juan de Ulúa a los españoles que persistían en la reconquista de México y el segundo, un abogado sinaloense.

El gobierno de Miguel De La Madrid Hurtado, cambia la orientación de la economía al mercado internacional, como única salida a la recesión y estancamiento de la actividad productiva. Este periodo se caracteriza por una hiperinflación (niveles hasta de 3 dígitos), producida por una crisis de la deuda externa y del petróleo. En ese complejo momento de la economía nacional. El presidente Miguel de la Madrid expresa la necesidad de aplicar una política de “reconversión industrial”.

Para las empresas trasnacionales de la producción automotriz, electrónica y maquiladoras la reconversión consistió en la relocalización industrial hacia la frontera norte del país, dado su carácter exportador y en la búsqueda de regiones sindicalmente previsibles. Donde la fuerza de trabajo fuese joven y con poca experiencia, moldeable a los requerimientos de productividad y flexibilidad. Se buscaba que los obreros se identificaran con los intereses de las empresas a través de círculos de control de calidad. Se supone que esta reconversión hace a las empresas más competitivas con la de su rama establecida en otros países.

En realidad la reconversión industrial no era sino una nueva edición de la política establecida en los años sesenta con el nombre de Programa de Industrialización Fronteriza, estableciendo reservas territoriales para parques industriales para el establecimiento de empresas maquiladoras. El término es de origen árabe y no significa sino la porción del grano, harina o aceite que corresponde al molinero por la molienda.

El Programa de Industrialización Fronteriza buscaba atraer inversión extranjera, especialmente de Estados Unidos para operaciones de ensamble en la frontera norte para su exportación posterior. De esta manera se generaban empleos, fomentaban la industrialización y reducían el déficit comercial. La iniciativa del presidente Adolfo López Mateos, estaba en clara contradicción con la política de sustitución de importaciones que se venía pregonando desde la administración del presidente Manuel Ávila Camacho.

Esta política de crecimiento hacia fuera, donde el rector del desarrollo económico no fuera el estado, empezó a permear en los círculos oficiales en los años ochenta, pero no fue sino hasta los años noventa en que se convirtió en nuevo credo de los funcionarios públicos.

La atracción de estas empresas se ha dado bajo regímenes de incentivos fiscales como las zonas francas, la industria maquiladora de exportación o la admisión temporal de insumos. En 2006, las exportaciones de esta industria representaron 64,4% de las exportaciones totales de la subregión, que generaron empleo para más de tres millones de trabajadores directos (5% del empleo total)

El término maquila hace referencia a una actividad productiva, en la que el productor no es propietario de la materia prima utilizada en el proceso, y en ocasiones no es dueño del equipo y maquinaria con que se realiza dicho proceso productivo.

Los esquemas de fomento a la exportación a mediados de la década de 1980 se creó el PITEX Programa de Importación Temporal con Fines de Exportación, y poco después el ALTEX, Empresas Altamente Exportadoras, los cuales otorgaban incentivos fiscales, buscando promover la exportación de artículos manufacturados, mediante la devolución impuestos a la importación *drawback*. En 2006 se promulgó un nuevo decreto que fusionó al programa de maquila y el PITEX, creando el programa para la IMMEX, mencionado anteriormente.

Entre otros estímulos fiscales en México se estableció la figura de Recinto Fiscalizado Estratégico, que es una especie de zona franca. Sin embargo, a cinco años de haberse aprobado la operación de estas zonas libres de impuestos, ninguna se ha puesto en marcha debido a diversos obstáculos administrativos y legales que han enfrentado.

La ventaja para las empresas extranjeras que se establecen en México consiste fundamentalmente en la ubicación geográfica. La gran mayoría de las exportaciones de manufactura se dirigen a Estados Unidos. La frontera norte de México es una localización geográfica estratégica para abastecer el mercado de Estados Unidos: se puede hacer entrega por tierra a los clientes en un plazo de 24 a 48 horas, dependiendo de la ubicación., mientras que de China a la costa oeste de Estados Unidos el tiempo de traslado es superior a las cuatro semanas.

La segunda ventaja es la mano de obra abundante con salarios bajos. Si bien los salarios varían, se hallan muy por debajo del salario de Estados Unidos, hacia donde se dirige la mayor parte de los bienes. El salario promedio de la industria manufacturera en México es más de seis veces inferior al de Estados Unidos.

La habilidad de los obreros mexicanos en manufactura de productos de exportación permitió desarrollar capacidades y habilidades para producir de acuerdo con los exigentes requerimientos de los mercados internacionales, y participar en esquemas de producción flexible que demandan de personal que pueda aprender rápidamente nuevas tareas. El país ha desarrollado la capacidad de realizar procesos de manufactura de clase mundial. Como ilustración, el premio Shingo, el cual es altamente reconocido se entrega a plantas con excelentes procesos de manufactura en la región del TLCAN. En su versión 2007 correspondió a siete plantas establecidas en México (de un total de 12 plantas premiadas). Esta experiencia es una ventaja comparativa fuertemente dependiente de la trayectoria (*path-dependent*) frente a países cuya incursión en este tipo de actividades es más reciente.

La larga presencia de la Industria Manufacturera de Exportación ha contribuido a crear aglomeraciones industriales que proporcionan bienes y servicios especializados a esta industria, así como articulación con instituciones de educación e investigación locales. El desarrollo ha sido gradual y existen algunos casos en los que se ha dado una articulación entre empresas exportadoras y organizaciones locales (universidades, centros de investigación, cámaras empresariales, gobierno local, entre otras). Estos casos ilustran los grandes esfuerzos que se demanda realizar, pero también los beneficios que se pueden obtener mediante encadenamientos y articulaciones. La industria manufacturera de Exportación electrónica en Jalisco, Estado de México, y la de repuestos de automóviles en Chihuahua y Estado de México son ejemplos de éxito en el país la construcción de capacidades y ventajas dinámicas en un entorno regional.

También constituye una ventaja comparativa dinámica el desarrollo de una infraestructura moderna para la exportación. En el país hay estados que han hecho inversiones importantes, que han tenido un impacto significativo en el estado relativo de su infraestructura. Los empresarios y las cámaras empresariales han demandado contar con mejor infraestructura de transporte respecto de sus competidores asiáticos.

La producción del sector automotriz en México ha transitado por una etapa de profunda transformación, que se refleja en tres aspectos: mercado objetivo, tipo de vehículos producidos y tipo de autopartes producidas. En primer lugar, en cuanto al mercado objetivo, la industria ha pasado de ser una industria orientada al mercado nacional, a ser una industria altamente exportadora vinculada al mercado de América del Norte. A partir de la entrada en vigor del TLCAN, tres cuartas partes de la producción total se destina al mercado de exportación. El número de vehículos producidos para el mercado nacional disminuyó 14% de 1990 a 2002, mientras que el número destinado al mercado de exportación aumentó 367% durante el mismo período. Las crecientes exportaciones fueron particularmente relevantes en 1995 y

1996, ya que compensaron una disminución importante en la producción para el mercado nacional (Musik, 2004).

Este alto desempeño exportador del sector automotriz, reflejado en su balanza comercial, muestra un saldo positivo desde 1995.²⁹ En promedio, arroja un superávit de 6.959 millones de dólares. Dividiendo este saldo en sus dos componentes se observa que mientras el saldo de la industria terminal es favorable desde 1994 (en promedio 12.061 millones de dólares), el saldo comercial del sector partes para vehículos resulta negativo durante estos años (en promedio en -5.102 millones de dólares). En 2006, la exportación de automóviles fue de 1.536.768 unidades,^{29,5%} mayor a lo exportado en el 2005 y también es la más alta cifra en la historia de esta industria

En cuanto al aporte al PIB de la industria automotriz, éste se ha mantenido y representa 2% del PIB nacional, 9% del PIB industrial y 12% del manufacturero. La producción de automóviles y camiones ligeros subió en alrededor de 60%, pasando de 1.096.791 unidades en 1994 a 1.754.503 en 2002 y a casi 2 millones en 2006 (Véase cuadro No 4).

En segundo lugar se observa también un giro en la mezcla de vehículos fabricados, que favorece especialmente la producción de camiones ligeros. La producción para exportación de automóviles y camiones ligeros representaba 31,4% y 3,2%, respectivamente, del total de la producción en 1990. En cambio, para 2002 la producción exportadora de automóviles constituía 43% y la de camiones ligeros, 31,2% del total de la producción. En cuanto al mercado nacional, la producción de automóviles representaba 43% del total de la producción en 1990, y la de camiones ligeros 22,3%; para el 2002, la producción de autos constituía 21,4% y la de camiones ligeros 4,4% (Musik, 2004). Después de la firma del TLCAN se produjo un rápido aumento de las exportaciones de automóviles y autopartes automotrices a Estados Unidos y al mundo, y luego hubo una caída importante en 2001, explicada en buena medida por la pérdida de mercado de las tres grandes en el mercado

estadounidense. Cifras recientes de 2006 muestran una recuperación lenta para los próximos años

Cuadro No 4.

CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PRODUCCIÓN DE VEHÍCULOS DE PASAJEROS Y CAMIONETAS

Empresa	Ubicación Planta	Modelos Ensamblados	Unidades		
			Capacidad 2002	Exportaciones 2006	Producción 2 006
1. General Motors	Ramos Arizpe	Monza, Joy/Swing	240 000		
GM	Silao	Cavaliere/Sunfire Suburban, Escalade	250 000		
	Toluca.	Avalanche, Silverado Kpdiak	10 000		
Total GM			510 000	412 807	502 544
2. Nissan	Aguascalientes	Sentra, Tsuru y Platina	260 000		
	Cuernavaca	Clio Renault, Sentra, Tsuru, Cars y Renault Scenic	170 000		
Total Nissan			430 000	208 820	408 839
3. Daimler Chrysler, DCX	Toluca	P.T. Crusier	260 000		
	Saltillo	Ram 170 000	170 000		
Total DCX			430 000	303 401	313 817
4. Volkswagen VW New Beatle y Jetta	Puebla	New Beatle	425 000	283 654	247 020
		Jetta			
5. Ford Motors	Hermosillo Cuautitla.	Focus	180 000		
		Ikon y Serie-F	110 000		
Total Ford			290 000	302 780	349 910
6. Honda	Guadalajara	Accord	30 000	15 107	24 262
7. BMW Serie 3	Toluca	Serie 3	5 000		
Total México			2 120 000	1 563 768a	1 978 771b

Fuente: Scheinman (2004) citado en Mortimore y Barron (2005). Actualizado y ampliado por Ramón Padilla, Marha Cordero, René Hernández e Indira Romero en Evolución Reciente y Retos de la Industria Manufacturera de Exportación. CEPAL, México febrero de 2008, con cifras de AMIA.

En el caso de la industria automotriz las plantas localizadas en el norte del país, dado su carácter exportador, establecieron procesos de producción con tecnología de punta, además de pagar salarios más altos a los obreros, por que se ha eliminado la contratación colectiva, y disminuidas las prestaciones y logros históricos de los obreros del centro de México. El argumento de los empresarios para eliminar estos logros, es la baja productividad y la ineficiencia de la fuerza de trabajo sindicalizada.

En el caso de la industria paraestatal, más que un carácter de competencia internacional, se recurrió al expediente de las privatizaciones alegando la incapacidad financiera del estado y al saneamiento de las finanzas públicas. Otras empresas paraestatales cerraron por ineficientes y otras más se fusionaron con despidos de personal.

Para las empresas privadas de capital nacional la reconversión de las empresas pequeñas y medianas consistió en transformarse en simples maquiladoras de la gran industria, aprovechando las ventajas comparativas como los bajos salarios, la evasión fiscal y la inexistencia de las prestaciones laborales a sus trabajadores. La gran industria se vio precisada a recurrir al cambio tecnológico y siempre observó con temor la apertura del mercado externo, además de considerar al sindicalismo como un estorbo para la modernización productiva.

La privatización de las empresas paraestatales, y la política económica se apega al modelo neoliberal basado en el libre mercado interno y externo. Se redujo los aranceles a las importaciones y se eliminaron las barreras arancelarias, México se adhiere al GATT en 1986 (Acuerdo General Sobre Aranceles Y Comercio).

El cambio de orientación económica no solucionó la crisis, pues el excesivo proteccionismo del modelo de sustitución de importaciones, había creado fuertes monopolios, que no eran ni competitivos, ni productivos y menos eficientes ante el comercio exterior. El sector manufacturero no contaba con una oferta suficiente para exportar, además de que su planta productiva estaba rezagada tecnológicamente

con respecto a la de otros países, y la competitividad estaba basada en las modificaciones que se dieran en el tipo de cambio.

Alfredo del Mazo interesado en modernizar la economía del estado de México lo sorprende la crisis de 1982, como consecuencia del alza de los precios del petróleo se desatan las presiones inflacionarias en las economías de los países industrializados quienes tienen que pagar sus importaciones petroleras con dólares más caros, lo que los obligó a instrumentar una política monetaria restrictiva anti-inflacionaria y como consecuencia aumentaron las tasas de interés.

Para 1981 la balanza de pagos en cuenta corriente presentaba un déficit que se había financiado con préstamos del exterior. En la segunda mitad de ese año se suspendieron los créditos, por lo que aumentó el déficit en cuenta corriente, además se adicionó el problema de liquidez Para el 18 de febrero de 1982 se tuvo que devaluar el peso ante el descenso de las reservas del Banco Central, estableciendo un sistema dual de tipo de cambio.

La devaluación se proponía evitar el aumento en el costo de las importaciones y del servicio de la deuda, obstaculizar las presiones inflacionarias y detener la fuga de capitales. Ninguno de estos objetivos se logró. El precio del petróleo bajó 33.1 dólares por barril en 1981 a 28.6 en 1982. El simple anuncio de que congelarían las cuentas bancarias denominadas en dólares a un tipo de cambio inferior que el de mercado, provocó no solo una fuga de capitales, lo que obligó a las autoridades del Banco Central a realizar nuevas devaluaciones, hasta que en agosto de 1982 se dejó de pagar el principal de la deuda externa por 90 días.

Para Alfredo del Mazo, los problemas de la industria en el Estado de México obedecían a conflictos asociados con desequilibrios en los factores de la producción, falta de competitividad y rigidez en las relaciones laborales. En buena medida la reconversión industrial de las empresas transnacionales provocó conflictos en los valles de Lerma-Toluca y en la Región Oriente, permitiendo el resurgimiento del

sindicalismo independiente, y la merma de representatividad del sindicalismo corporativista, ante el retiro de un Estado asistencial.

El despido de trabajadores no solo afectó a las empresas, sino a la propia burocracia estatal ante la reducción de las participaciones federales lo que obligó al gobierno estatal a aplicar una serie de medidas para disminuir el gasto público. Entre estas medidas destacó el despido de burócratas para adelgazar el aparato gubernamental y la apertura a la inversión extranjera en el campo industrial para atenuar el desempleo que ya se resentía en la entidad.

Para combatir el desempleo en el sector industrial, gobernador Alfredo del Mazo González promovió la instalación de grandes empresas extranjeras y de la industria maquiladora.

5.2 Alfredo Baranda (1986-1987).

Alfredo del Mazo al ocupar la titularidad de a la Secretaría de Energía y Minas dejó como gobernador interino a Alfredo Baranda, oriundo de la ciudad de México, lo que fue considerado por los mexiquenses como una ofensa más del ex gobernador.

Como Secretario de Energía Minas e Industria Paraestatal, Alfredo del Mazo instrumentó la política de reconversión industrial del sector bajo su cuidado , y en el mes de junio de 1987, organiza el Primer Seminario Latinoamericano de Reconversión Industrial, celebrado en Ixtapan de la Sal, al que asistieron más de 1, 000 invitados. En este seminario participaron empresarios, líderes obreros, funcionarios públicos, diputados y senadores, académicos e investigadores nacionales y extranjeros, un numeroso contingente de la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial; casi todo el personal de la SEMIP. La presencia del presidente Miguel de la Madrid, era una señal que muchos quisieron ver como la definición de la sucesión presidencial, pero más tarde el ejecutivo se inclinaría por Carlos Salinas de Gortari.

La administración del gobernador Alfredo Baranda enfrentaba tres problemas: el primero de ellos, finanzas públicas insuficientes, el segundo, la continuación del proyecto sexenal, y tercero, llevar a cabo un proceso de sucesión gubernamental tranquilo.

La caída de los precios internacionales del petróleo habían venido afectando gradualmente los ingresos provenientes de participaciones federales, desde los inicios del sexenio de Alfredo del Mazo González. La precaria situación de las finanzas públicas obligó al gobernador Alfredo Baranda al congelamiento de plazas y reducción del gasto corriente, pero a efecto de no presionar la producción en su conjunto, mantuvo los niveles de inversión y compras de su administración para la obra pública.

Pero el deterioro de la economía afectaba por igual a todos los sectores de la economía, el congelamiento de plazas y salarios afectó no sólo al gobierno, sino también a las empresas que estaban en un proceso de reconversión industrial. La crisis trajo como consecuencia que el magisterio y burocracia se manifestaran en tres momentos diferentes demandando aumentos salariales durante 1986. Alfredo Baranda hizo su mejor esfuerzo pero los porcentajes obtenidos fueron calificados de insuficientes. La desocupación afectó a más de quinientas mil personas, reflejo de la aplicación de la política de reconversión industrial que vivía el país.

Siguiendo las políticas federales, el proyecto sexenal se planteó, la venta de las empresas paramunicipales que habían sido fundadas por Carlos Hank González y Jorge Jiménez Cantú, una vez consolidadas, para emplear los recursos en la promoción de "otras nuevas". A este lineamiento de agregaron otras iniciativas fiscales que aumentaron el monto de varios gravámenes.

A las protestas del magisterio y de la burocracia estatal se sumaron otros problemas sociales que no fueron atendidos con oportunidad y que tuvieron amplia difusión en los medios de comunicación. El día del primer informe de gobierno de Alfredo Baranda, los padres de familia de Ocoyoacac tomaron el edificio de una escuela

primaria recién construida por conflicto de la titularidad de derechos de las tierras de las ex lagunas de Lerma, pero además, bloquearon la autopista México- Toluca por casi ocho horas, impidiendo que invitados distinguidos pudieran asistir al Teatro Morelos de Toluca, donde Baranda daba cuentas al Congreso local. La carencia de agua en Tultitlán o Chimalhuacán, no solo provocó la protesta pública de la población afectada, sino formas de presión radicales por parte de la sociedad.

El proceso de sucesión en esperaba de la decisión del gran elector, comenzó empañarse cuando el 8 de marzo de 1989 grupos de panista y priístas se enfrentaron en Chimalhuacán por la posesión de los pozos de agua. Ese día la televisión mexiquense cubrió el evento, pero además, el canal local tuvo el desatino de entrevistar al candidato del PAN al gobierno del Estado, Javier Paz Zarza. Este personaje aprovechó los quince minutos para despotricar contra la represión ejercida por la policía en Chimalhuacán, además de atacar a los políticos de la élite mexiquense y al sistema en su conjunto. Jorge Muñoz Estrada, director del canal mexiquense fue cesado.

Los hechos noticiosos no fueron más que el reflejo de la coyuntura sucesoria en la entidad, y de una fuerte crisis nacional que trastocó los esquemas estatales impactando fuertemente por el desempleo creciente, el deterioro del poder adquisitivo de la mayoría de los trabajadores y en la incertidumbre de los procesos inflacionarios y las devaluaciones.

Al concluir el sexenio los mexiquenses respiraron esperando llevar al palacio de gobierno a un nativo de la entidad. Los ex gobernadores con Hank a la cabeza proponía a Ignacio Pichardo Pagaza, pero Miguel de la Madrid interesado en eliminar el liderazgo del Prof. Hank decidió que el candidato del PRI fuera Mario Ramón Beteta. El destacado financiero salió de PEMEX por los conflictos que se suscitaron con el líder sindical Hernández Galicia, alias “la Quina”. Este detectó las maniobras del presidente y de Mario Ramón Beteta de financiar una empresa naviera privada con fondos públicos para transportar petróleo y marginar al sindicato de ese

“negocio”, y que fue denunciado en plena cámara baja por los legisladores del PSUM.

La sucesión de 1987 se presentaba complicada para el PRI, pues su candidato, aparte de ser foráneo, era desconocido en el medio mexiquense. El PAN lanzó la candidatura de Javier Paz Zarza; el actor Carlos Bracho fue el candidato de la Unidad Popular Mexiquense, agrupación de siete partidos; Ambrosio A. Reyes, por el Partido Popular Socialista; José Valencia González Contreras por el Partido Demócrata Mexicano; María Trinidad Villegas Gutiérrez por el Partido Socialista de los Trabajadores y Marco a J. Prendes por el Partido Auténtico de la Revolución Mexicana.

5.3 Mario Ramón Beteta (1987-1989).

Mario Ramón Beteta no era oriundo del Estado de México pues había nacido en la capital de la República en 1927. Licenciado en derecho por la UNAM (1943-47) y maestro (1949-50) y doctor de economía por la Universidad de Wisconsin. Profesor de la UNAM (1951-65) y del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (1955-64) Miembro del PRI desde 1962.

Fue subgerente (1951-54), gerente (1961-64) y subdirector del Banco de México (1965); director general de Crédito (1965-64) y subsecretario (1970-75) y secretario de Hacienda en el Gobierno de Luis Echeverría (26 de septiembre de 1975 al 30 de noviembre de 1976; director de Banco Mexicano SOMEX (1976-82, director general de Petróleos Mexicanos (1982-87), y director general de Multibanco COMERMEX (1989)

Autor de Tres aspectos del desarrollo económico de México (1963). Los meses que gobernó Mario Ramón Beteta fueron muy difíciles, pues su operador político era el bisoño Secretario General de Gobierno Emilio Chuayffet Chemor, quien había sido

impulsado políticamente por Carlos Hank y había ocupado la Secretaría de Educación con Alfredo del Mazo.

En opinión de los analistas locales del Estado de México, Mario Ramón Beteta no tenía interés en gobernar, pues en horas de oficina era normal encontrarlo caminando por las calles de Toluca, o montando a caballo en su rancho "La Gloria". Evitaba asistir a las giras de trabajo y a los actos públicos.

Pese a estas limitaciones, el gobierno de MARIO Ramón Beteta dedicó esfuerzos a dos proyectos: el desarrollo del distrito de riego de Zumpango y la recuperación de la cuenca del Lerma.

Mario Ramón Beteta trató a través de la televisora mexiquense promover una imagen favorable hacia sus acciones ante el rechazo de las fuerzas locales, con quienes no pudo construir lazos firmes debido a que no había estado vinculado a la política regional, además trajo al gobierno del Estado de México a un gran número de funcionarios que habían sido sus auxiliares en PEMEX.

Sus colaboradores venidos de la ciudad de México no se ponían de acuerdo y tampoco seguían las instrucciones del Secretario General de Gobierno. Así iban las cosas hasta que llegó la elección de 1988 para renovar los poderes federales. El Candidato del Frente Democrático Cuauhtémoc Cárdenas obtuvo 3 286 000 votos, de los cuales, el Estado de México aportó 1 203 000, es decir el 37 %, solo superado por el DF, que dio a Cárdenas el 43% de los sufragios favorables. El desastre fue que la oposición capturó el 66% de los sufragios para las diputaciones.

Otro de los problemas que no fue atendido durante su gestión fue el crecimiento demográfico en la zona conurbada con Distrito Federal. En 1988 se encontraban operando en el municipio de Netzahualcoyotl, 23 mil 70 unidades económicas: 7,524 manufactureras; 40 de la construcción; 23,869 comercio; 13,513 de servicios, dando un total general de 44,946. No incluyendo las unidades agrícolas.

LA RECOMPOSICIÓN DEL ESCENARIO

6.1 Ignacio Pichardo Pagaza (1989-1993).

Inmediatamente que tomó posesión Salinas de Gortari, Mario Ramón Beteta fue designado Director del Banco COMERMEX y un político hábil y preparado vino a recomponer el escenario: Ignacio Pichardo Pagaza, ex secretario general de gobierno de Carlos Hank, pero que había desarrollado su carrera política en la administración pública federal. En 1989 substituye a Mario Ramón Beteta en el gobierno del Estado de México, a su vez, Emilio Chuayffet es relevado en la Secretaría General de Gobierno por Humberto Lira Mora, otro hombre originario de Texcoco y con prestigio en la región Oriente.

José Ignacio Pichardo Pagaza nació en Toluca, el 13 de noviembre de 1935. Concluyó los estudios de abogado en la UNAM, realizó un postgrado en administración en el Darmouth Collage y tiene una maestría en administración y finanzas públicas por la London School of Economics.

Comenzó su carrera como diputado local en el Estado de México a mediados de los sesenta. Fue Secretario General de gobierno en el Estado de México durante la administración de Carlos Hank González (1969-1975), Subsecretario de Hacienda y diputado federal, donde fue presidente de la Comisión de Programación, Presupuesto y Cuenta Pública de la Cámara de Diputados. Fue también subsecretario A de la Contraloría General de la Federación y Secretario de la misma en el gobierno de Miguel de la Madrid, entre 1987 y 1988. En 1988 ocupó la procuraduría federal del consumidor en el gobierno de Carlos Salinas de Gortari y en 1989 fue nombrado gobernador del Estado de México por el congreso local.²⁹

Ignacio Pichardo Pagaza y Humberto Mora Lira preocupados por la falta de continuidad en los programas de la regularización de la tenencia de la tierra en

²⁹ Ignacio Pichardo Pagaza. Triunfos y Traiciones. Crónica Personal 1994. Editorial. Océano, 2001, 328 pp. México DF.

Ciudad Netzahualcoyotl introducen agua potable, drenaje, pavimento, banquetas y alumbrado público para el millón 256 mil 115 habitantes del municipio. Además, se construyó la Ciudad Deportiva y se creó la Universidad Tecnológica de Netzahualcoyotl.

En 1991-1993 Netzahualcoyotl contaba con 6,244 hectáreas de las cuales 5,293 son urbanas (84%) y 1,051 correspondían a otros usos.

En 1995 la población absoluta de Netzahualcoyotl, era de 1,233.868 habitantes de los cuales 604,881 son hombres y 628,987 mujeres

En 1994 estaban funcionando 24 bibliotecas y se agregaron 4 más en 1998, con un acervo total de 111 mil 873 volúmenes. Asimismo, el 27 de junio fue creado el Centro de Atención a la Mujer (CAM) en Netzahualcoyotl.

En 1998 el ayuntamiento construyó el Centro de Atención al Menor en Situación Extraordinaria, reabrió las puertas del Centro de Información y Documentación de Netzahualcoyotl (CIDNE), e inauguró otras cuatro Casas de Cultura Municipal.

Por otra parte, Ignacio Pichardo dio continuidad y a los proyectos de su antecesor en los casos del distrito de riego de Zumpango, la recuperación de la cuenca del Lerma y la construcción de varias carreteras.

Pichardo Pagaza, al igual que el presidente Carlos Salinas de Gortari desincorporó cerca de 189 organismos descentralizados y empresas paraestatales, reduciendo esa área del gobierno a 30. Esta caída de la intervención del estado en la economía se vio compensada con la política asistencial del Programa de Solidaridad, donde tuvo una alta participación la sociedad civil, logrando en poco tiempo, la multiplicación de servicios sin demasiados intermediarios.

Al finalizar el sexenio de Ignacio Pichardo Pagaza, la industria manufacturera cobraba un alto grado de importancia para la economía local, de ahí la creación de universidades como las de Ecatepec y Nezahualcóyotl, vinculadas a los procesos productivos, y orientadas hacia el desarrollo de carreras técnicas que cubrieran la demanda de cuadros profesionales para las empresas.

La industria manufacturera del estado de México se había diversificado, el primer lugar, por número de establecimientos estaba ocupado por la industria de alimentos, bebidas y tabaco, seguido por la industria automotriz y el tercer lugar por la industria textil.

La industria automotriz ocupaba el primer lugar en cuanto a personal ocupado, seguida en segundo lugar por la industria química y en tercer lugar la industria de alimentos bebidas y tabaco.

Por lo que se refiere al monto de la producción y al monto del valor agregado, la industria automotriz se llevaba el primer lugar, seguida en el primer caso por la de alimentosa bebidas y tabaco y en el segundo, por la industria química.

Cuadro No 5.

La Industria de la Manufactura en el Estado de México en 1993.

S Sub	Sector, Subsector.	No de Establec.		Personal Ocupado.		Produc. Bruta Total		Valor Agregado	
		Núm.	%.	Núm.	%	Monto	%	Monto	%
S 3	Total del Sect.	22 616	100.0	431 596	100.0	90 701	100.0	33 048	100.0
	Manufacturas								
Sub 31	Alimento, Bebidas y Tabaco	9364	41.4 (1)	68 103	15.8 (3)	17 760	19.6 (2)	6678	20.2 (3)
Sub 32	Textiles, prendas de vestir y cuero.	2 092	9.3 (3)	67 852	15.7 (4)	8 990	9.9 (4)	3 667	11.1 (4)
Sub 33	Madera incluido muebles	1 761	7.8 (4)	14 185	3.3 (8)	1 194	1.3 (8)	443	1.3 (8)
Sub 34	Papel imprenta e editoriales	1 183	5.2 (6)	25 822	6.0 (5)	4 960	5.5 (6)	1 650	5.0 (6)
Sub 35	Qímicos y derivados del petrol. y carbón	1 125	5.0 (7)	76 619	17.8 (2)	17 488	19.3 (3)	6 885	20.8 (2)
Sub 36	Minerales no metálicos	1 512	6.7 (5)	25 185	5.8 (6)	5 005	5.5 (5)	2 703	8.2 (5)
Sub 37	Industria metálica básica.	65	0.3 (9)	14 186	3.3 (7)	2 272	2.5 (7)	541	6.0 (7)
Sub 38	Automotriz, mecc, maq. Equip.	5 359	23.7 (2)	133 687	31.0 (1)	32 287	35.6 (1)	10 150	30.7 (1)
Sub 39	Otras industrias manufactureras	155	0.7 (8)	5 957	1.4 (9)	743	0.8 (9)	320	1.0 (9)

Fuente: Rosa Silvia Arciniega Arce. Modernización empresarial y Corporativismo en el Sector Textil 2001, p. 168.

En 1992, la clase política del Estado de México tenía varios prospectos: Humberto Lira Mora, Secretario General de Gobierno -candidato de Hank-; el senador Mauricio Valdés³⁰, líder del PRI estatal, Cuauhtemoc Sánchez Bárrales³¹ y Emilio Chuayffet

³⁰ Mauricio Valdez Rodríguez ejercía un liderazgo fuerte en la zona oriente del Estado de México, en 1973 había sido presidente municipal de Texcoco, dos veces diputado federal; una de ellas, Presidente de la Cámara de Diputados, senador (1991-1997) y embajador en Dinamarca. Por segunda ocasión buscaría la candidatura del PRI al gobierno del Estado de México en 1998, al no lograrla Renunció al PRI y se unió al PRD, pero sería bloqueado por los políticos del Grupo

Chemor, director del IFE. A su vez, el presidente Carlos Salinas poseía otros precandidatos: los hermanos Francisco y Carlos Rojas, este último arquitecto del programa Solidaridad, y Oscar Espinosa Villarreal, entonces director de NAFINSA.

Carlos Hank González y Jorge Jiménez Cantú habían promovido a estos jóvenes con miras a que la clase política mexiquense tuviera mayor representatividad e incorporara nuevas formas de hacer política, pero los gobernadores modernizadores Alfredo del Mazo y Mario Ramón Beteta ocupados en la reforma administrativa y el control del gasto público, no visualizaron los nuevos liderazgos que estaban surgiendo en los municipios conurbados a la ciudad de México, por parte de los partidos de oposición.

Por su parte Emilio Chuayffet consideró a Humberto Lira Mora, a Mauricio Valdez, a Cuauhtemoc Sánchez Bárrales como sus competidores.

Nuevamente, la clase política mexiquense debió disciplinarse, Chuayffet fue candidato, dicen muchos que más por su relación con José Córdoba Montoya que por su pertenencia a la clase política local. Un hombre relacionado con el hankismo, con imagen política propia, que mantenía buena relación con el presidente Salinas y con personalidades cercanas a Luis Donaldo Colosio.³²

En la década de los 90as se firma el TLC (Tratado de Libre Comercio), con Estados Unidos y Canadá, en donde se invita a la inversión extranjera, a invertir en nuestro país, para usarlo como plataforma de exportación hacia nuestros vecinos del norte.

Profundizando aún más en este punto; en febrero de 1991, los presidentes George Bush, Carlos Salinas de Gortari y Brian Mulroney (de EE.UU., México y Canadá respectivamente) anunciaron formalmente que sus gobiernos se preparaban para

Atacomulco en su nuevo partido, mediante acuerdos en lo oscuro, para impedir su candidatura al gobierno del Estado de México.

³¹ Cuahutemoc Sánchez Barrales había sido presidente municipal de Tlalnepantla y mantenía un amplio prestigio en la zona oriente del Estado de México.

³² Jorge Fernández Menéndez. El Jefe de Grupo que Nunca Existió, Columna Razones. Diario Milenio. México D, F. Lunes 13 de agosto de 2001

negociar un histórico acuerdo comercial de libre comercio, que sería un catalizador del crecimiento económico del hemisferio, promovido por el aumento en la inversión, el comercio y el empleo.

Las negociaciones concluyeron formalmente el 11 de agosto de 1992 con la elaboración del documento final (el TLCAN) y este fue suscrito el 17 de diciembre de 1992 por los 3 líderes antes mencionados, entrando en operación el primero de enero de 1994, teniendo como objetivos generales: “La eliminación de las barreras al comercio. Fomento a la inversión. La promoción de la competencia. La protección de la propiedad intelectual. Y se pretende aprovechar las potencialidades que brinda la complementariedad económica entre los países miembros para lograr una mayor competitividad internacional, sobre todo ante la Unión Europea y Japón”.

En este mismo sexenio se inicia la creación del Mercado de Derivados, denominado Mex Der, que es una bolsa de opciones y futuros dentro de la BMV, y este Mercado de Derivados “constituye uno de los avances más significativos en el proceso de desarrollo e internacionalización del Sistema Financiero Mexicano”

Pero esto no es nada nuevo, ya que “en 1965 se negociaron los primeros contratos de futuros sobre productos agrícolas y en los siguientes años se desarrollaron contratos de futuros sobre metales y otros productos. Los contratos de futuros y opciones de carácter financiero como divisas, instrumentos de deuda e índices accionarios aparecieron en la década de los setenta y ochenta”. (Op. Cit.).

México intentó varias veces establecer un mecanismo de mercado sobre instrumentos derivados. “A partir de 1978 se comenzaron a cotizar contratos a futuro sobre el tipo de cambio peso / dólar, que se suspendieron a raíz del control de cambios decretado en 1982. En 1983 la BMV listó futuros sobre acciones individuales y petrobonos, los cuales registraron operaciones hasta 1986. Fue en 1987 que se suspendió esta negociación debido a problemas de índole prudencial”. (Ibíd.).

Pero, el Mex Der se pudo constituir el 24 de agosto de 1998 y Asigna (cámara de compensación de derivados) el 11 de diciembre de 1998. Iniciando operaciones al 15 de diciembre de 1998, con la participación de cuatro socios liquidadores (Banamex, Bancomer, BBV, Inverlat), e iniciando operación electrónica el día lunes 8 de mayo de 2000, con SENTRA DERIVADOS (sistema desarrollado específicamente para la ejecución de operaciones de futuros).

Con la entrada del TLC en vigor, se une, la aparición del EZLN (Ejercito Zapatista de Liberación Nacional), que es un grupo armado de campesinos de cuatro municipios del Estado de Chiapas, liderado por el Subcomandante Marcos dando a conocer los cambios sociales y económicos que piden para la región, el ejercito mexicano interviene en la zona el 3 de enero y se ha mantenido ahí hasta la fecha actual.

Cabe mencionar algunos de los aspectos políticos posteriores al TLC, que fueron factores determinantes, para crear una atmósfera de inestabilidad político-económica en el país, dejando como respuesta la peor crisis económica que haya vivido México:

En marzo de 1994 es asesinado en Tijuana el candidato del PRI a la presidencia, Luis Donald Colosio. En septiembre, matan a José Francisco Ruiz Massieu, secretario general de ese partido. Ernesto Zedillo – el nuevo candidato de ese partido – es elegido presidente el 21 de agosto del mismo año.

La suma de todos estos sucesos políticos, aunado a un alto déficit en cuenta corriente y una baja capacidad para hacer frente a los compromisos de la deuda, junto con aumentos sucesivos a las tasas de interés estadounidenses obligaron a México a devaluar hasta un 40%, creando una reacción en cadena en América Latina caracterizada por la fuga de capitales y que ha sido conocida como efecto “Tequila”.

En 1996, México da señales de recuperación económica, y logrando una estabilización económica en 1997, que hasta hoy en día se ha mantenido.

UN PIE EN TOLUCA Y OTRO EN EL DISTRITO FEDERAL

7.1 Emilio Chuayffet Chemor (1993-1995).

Emilio Chuayffet Chemor obtuvo su primer trabajo cuando es nombrado Secretario Particular de su maestro Arturo Llorente (1974-1976), quien se desempeñaba como Subsecretario del Trabajo, siendo Secretario del Ramo Porfirio Muñoz Ledo. En el siguiente sexenio, el Profesor Carlos Hank González Jefe del Departamento del D, F nombra al licenciado Arturo Llorente, Delegado en Benito Juárez, quien a su vez promueve a su ex secretario particular al cargo de subdelegado. Dos años más tarde, Arturo Llorente renuncia a la Delegación y el profesor Carlos Hank González le da oportunidad al mexiquense Emilio Chuayffet de ocupar el cargo vacante, quien a su vez lo introduce con el presidente José López Portillo.

El Profesor Carlos Hank González concluye su gestión al frente del gobierno del D, F, en 1981. Emilio Chuayffet es candidato a la presidencia municipal de Toluca (1982-1985), siendo gobernador del Estado de México Alfredo del Mazo. Chuayffet hace un buen gobierno municipal, embellece la ciudad con obras públicas importantes.

Mario Colín Secretario de Educación de la administración de Alfredo del Mazo, renuncia al cargo por los malentendidos que prevalecían entre la clase política local y el gobernador, quien lo substituye con Emilio Chuayffet.

En la sucesión del Alfredo del Mazo suena su nombre, pero llega Mario Ramón Beteta,

De quien sería, como ya señalamos, secretario general de gobierno. A la renuncia de éste, llega Ignacio Pichardo Pagaza y en 1989 Emilio Chuayffet se reincorpora a la administración federal como Procurador del Consumidor, gracias a su cercanía con el secretario de turismo Carlos Hank González, quien nuevamente lo introduce a

la familia presidencial a través de José Francisco Ruiz Massiu. En 1990 es designado Director del Instituto Federal Electoral, cargo que deja en 1992 para ser candidato del PRI al gobierno del Estado de México. El CDE del PRI en ese momento era presidido por Arturo Montiel.

Los opositores por el PAN y el PRD fueron Luis Felipe Bravo Mena y Alejandro Encinas, respectivamente, quienes no representaron ningún peligro para el candidato del PRI.

Emilio Chuayffet rompe con una de las reglas no escritas de la elite mexiquense al no integrar su equipo de colaboradores con representación de todos los grupos locales. De los 11 miembros del gabinete solo incorpora a tres funcionarios de pasadas administraciones, el resto lo integra con personajes nuevos en el medio local. En opinión de Rogelio Hernández “Chuayffet no estructuró un liderazgo, sino una jefatura, una Jerarquía, la autoridad formal para imponerse a sus subalternos”³³

.Las promesas incumplidas a Rubén Mendoza Ayala y Miguel Mercado, quienes se perfilaban como candidatos diputados locales por Tlalnepantla y Toluca, provocaron la ruptura hacia el interior del PRI trajeron como consecuencia la pérdida del ayuntamiento de Tlalnepantla, las dos diputaciones locales y las tres federales que fueron ganadas por el PAN, partido en el que militaría más tarde Rubén Mendoza Ayala.

El presidente Zedillo al comenzar su mandato trató de restablecer lazos con la clase política mexiquense con dirigentes leales a su propia causa: primero, impulsa al ex gobernador Ignacio Pichardo Pagaza, para que presida el CEN del PRI en un tramo de su campaña. El 1 de diciembre de 1994, el presidente Ernesto Zedillo lo nombró secretario de Energía, cargo en el que permaneció hasta 1995. Este a su vez promueve a dos cuadros profesionales dentro del gabinete de Zedillo: Humberto Lira Mora se hace cargo de la subsecretaría de Asuntos Religiosos y recomienda a “su amigo” Arturo Montiel Rojas en Talleres Gráficos de la Nación.

³³ (Rogelio Hernández, 1998, 322)

Ignacio Pichardo Pagaza, siendo presidente del PRI, quedó muy afectado políticamente cuando Mario Ruiz Massieu lo acusó conjuntamente con María de los Ángeles Moreno de obstruir las investigaciones del asesinato de su hermano José Francisco, por lo que en 1995 sale del escenario político para representar a México como embajador en los Países Bajos.

Meses después, como ya señalamos, Ernesto Zedillo designó a Emilio Chuayffet Secretario de Gobernación, dejando en el Estado de México, a un hombre que había sido la mano derecha de Chuayffet y que también tenía aspiraciones propias, el entonces secretario general de gobierno César Camacho.

Las esperanzas que el presidente Ernesto Zedillo puso en el licenciado Emilio Chuayffet Chemor, maduraron en los primeros meses, cuando se dedicaba a corregirle la ortografía a Manuel Camacho, pero luego fueron desvaneciéndose. Comenzó de manera anticipada los enlaces y el proselitismo de una sucesión muy lejana, a la que siguieron los conflictos y enfrentamientos que generó desde esa posición. Su actuación al frente de la política interior no fue exitosa, pues el PRI perdió la mayoría de las diputaciones en la cámara federal en las elecciones de 1997, en buena medida, por haber impuesto la candidatura de Alfredo del Mazo al gobierno del Departamento del D, F, desplazando a José Antonio González Fernández, quien se perfilaba como el candidato natural del PRI, perdiéndose la mayoría de las diputaciones del DF lo que permitió que la oposición de manera conjunta accediera a la presidencia del congreso, y que trató de impedir operando el fallido intento de disolución del cuerpo legislativo. Baste recordar que a raíz de la debacle, el encargado del cabildeo con el congreso fue Liébano Sáenz. En esa elección se perdió también la joya de la corona: la gubernatura del D, F. Finalmente, tuvo que dejar la Secretaría de Gobernación ante los sucesos de Acteal.

7.2 Cesar Octavio Camacho Quiroz (1995-1999).

Cesar Octavio Camacho Quiroz nació en Toluca el 14 de febrero de 1959, donde estudió la licenciatura en derecho en la UAEM, aprobado con mención honorífica, obtuvo además, una maestría en derecho público. Había sido profesor de asignatura de Derecho Constitucional y Derecho Económico; el sistema jurídico de la administración pública y Derecho Constitucional del Estado.

Gabriel Camacho, padre de Cesar Octavio, fue de los transportistas que apoyaron a Carlos Hank y parece ser que estuvieron asociados en algunas de las empresas del ramo.

De ahí que se considere a Cesar Octavio Camacho como un ahijado del profesor santiaguense, quien lo impulsó hacia las actividades políticas.

Participó en la dirigencia juvenil del PRI estatal (1979), Secretario de divulgación Ideológica del CDE (1982), Secretario de Acción Social del propio CDE (1985) y Secretario General Adjunto.

Dirigió el CREA mexiquense que dependía de la Secretaría de Educación de la cual era titular Emilio Chuayffet durante la administración de Alfredo del Mazo, y posteriormente fue nombrado Subdirector de Gobernación, bajo el mando de Emilio Chuayffet en la administración de Mario Ramón Beteta (1987), y poco después es electo presidente municipal de Metepec (1991). A la llegada de Emilio Chuayffet al gobierno del Estado de México es designado Secretario General de Gobierno y como ya hemos reseñado, al nombrar el presidente Ernesto Zedillo a Emilio Chuayffet, Secretario de Gobernación, el Congreso designa a Cesar Camacho, gobernador interino del Estado de México.

La actuación de Cesar Camacho Quiroz tampoco fue exitosa, pues en las elecciones de 1996 el PRI dejó de ser mayoría en la cámara local del Estado de México. De los 45 distritos de mayoría absoluta el PRI obtuvo 30 curules, frente a 10 del PAN y 5 del PRD. Pero estos últimos partidos, de acuerdo con la legislación

vigente, obtuvieron 12 y 11 diputaciones de representación proporcional, respectivamente. Mientras que el PRI se quedó exclusivamente con los 30 diputados de mayoría absoluta. Lo anterior les permitió al PAN y al PRD contar con 38 diputados superando al PRI, sin contar los 7 diputados de representación proporcional que obtuvieron los partidos políticos pequeños.

Se perdieron los municipios más importantes económica y poblacionalmente: El PAN ganó los ayuntamientos de Apaxco, Atizapán de Zaragoza, Coacalco, Coyotepec, Cuautitlán, Cuautitlán Izcalli, El Oro, Huehuetoca, Lerma, Melchor Ocampo, Naucalpan, Nicolás Romero, Papalotla, San Martín de las Pirámides, Tecámac, Temascalapa, Tenancingo, Tenango del Valle, Tepetzotlán, Tlalnepantla, Villa del Carbón y Valle de Bravo; el PRD venció al PRI en los municipios de Acolman, Atlautla, Calimaya, Capulhuac, Chiconcuac, Hueypoxtla, Isidro Fabela, Jiquipilco, Joquicingo, La Paz, Nezahualcóyotl, Oztolotepec, Oztoloapan, Ozumba, San Mateo Atenco, Tenango del Aire, Teoloyucan, Tlalmanalco, Teotihuacan, Tepetlaoxtoc, Texcalyacac, Texcoco, Tonalco, Tultepec, Xonacatlán y Zumpango; incluso el PVE se hizo del municipio de Cocotitlán.

Lira Mora se perfilaba como el candidato más viable para suceder a Cesar Camacho, por lo que propuso a Arturo Montiel Rojas como presidente del PRI en el Estado de México (por segunda ocasión) para facilitar los trabajos con las bases del partido.

Con casi 11 meses de anticipación la senadora Laura Pavón Jaramillo realizaba una serie de invitaciones para asistir a “encuentros políticos” donde se hablaría de la sucesión, a los que asistía Humberto Lira Mora, realizando reuniones con ex alcaldes, ex diputados federales y locales, así como dirigentes partidistas.

A la organización de las reuniones no era ajeno el Prof. Carlos Hank pues sus lazos de amistad se habían estrechado desde que Humberto Lira Mora asumió la dirección corporativa de PEMEX (1994-1997), quien directamente le autorizaba la

venta de combustibles. Hank fue testigo en la boda de la hija de Lira Mora, que se casó en su rancho de Almoloya de Alquisiras

Los ex gobernadores Salvador Sánchez Colín, Carlos Hank, Jorge Jiménez Cantú, Alfredo del Mazo, Alfredo Baranda, Mario Ramón Beteta y Emilio Chuayffet y César Camacho, se reunieron para lograr el acuerdo de que el candidato fuera local y que no se permitiera la llegada de Carlos Rojas Gutiérrez, recién designado secretario general del PRI, quien no era elegible por que hasta ese momento no había ocupado ningún cargo de elección popular. El 10 de mayo, para dar una muestra de unidad interna, asistieron a la final del campeonato de fútbol y ahí hizo su reaparición Emilio Chuayffet, provocando malestar en los Pinos y en el palacio de Covian.

La unidad del grupo estaba prendida con alfileres, pues hacia su interior podía observarse dos subgrupos: el Grupo del Valle de Toluca, liderado por Pichardo Pagaza, que agrupaba a la mayoría de los priístas de viejo cuño; y el grupo de Chuayffet, de políticos jóvenes que lo seguían y al que se suman algunos cuadros sinaloenses, llegados a la entidad en la época de Alfredo del Mazo, incluso el gobernador Camacho Quiroz mantenía en reserva la posibilidad de que su sucesor fuera Jaime Vázquez Castillo.

Teniendo línea de que el candidato sería local, a las actividades proselitistas de Humberto Lira Mora, siguieron la del senador Héctor Ximénez González³⁴, a su vez, Carlos Rojas empezó a reunirse con diputados federales

³⁴ El Senador Héctor Ximénez González, nació en Tlalmanalco, Estado de México, el 19 de septiembre de 1938. Estudió la licenciatura en Derecho en la UNAM; se incorporó al Partido Revolucionario Institucional en 1962. Fue Secretario de Organización del CDE del PRI, de 1984 a 1986; Presidente del CDE del PRI del Estado de México, de 1988 a 1989; Secretario del Ayuntamiento de Tlalnepantla, en 1966; Jefe del Cuartel Oriente del Gobierno del Estado de México, en el Municipio de Chalco, de 1973 a 1975; Subdirector de Egresos del Gobierno del Estado de México, de 1975 a 1976; Procurador General de Justicia del Estado de México, de 1987 a 1988; Director General de Asuntos Jurídicos de la Secretaría de Desarrollo Social, en 1994; Delegado Estatal de la Secretaría de Desarrollo Social en el Estado de México, en 1995, y Secretario General de Gobierno del Estado de México, de 1995 a 1997 con Emilio Chuayffet. Entre sus cargos de elección popular, destacan: Presidente Municipal de Chalco, Estado de México, de 1970 a 1972; Diputado Federal a la L

La lista de aspirantes locales fue completada con: Eduardo Bernal, ex alcalde de Tecámac y vicecoordinador de la fracción priísta en la Cámara de Diputados; Jorge Torres Rodríguez, alcalde de Ecatepec (único municipio del Valle de México gobernado por el PRI), y hasta el dirigente estatal priísta, Arturo Montiel Rojas.

Además de Carlos Rojas, en el grupo de los “fuereños” estaban Oscar Espinosa Villarreal y Gerardo Ruiz Esparza, colaborador de Alfredo del Mazo, y de Genaro Borrego.

Arturo Montiel bajo la supervisión del gobernador Camacho, elaboró un “programa estratégico” que destaca por el análisis -sección por sección- de la geografía política local y por la detección precisa de sectores simpatizantes, así como de las demandas populares. El PRI intentaba recuperarse de las palizas que le había dado la oposición fortaleciendo la estructura territorial, por lo que se establecieron “comisionados seccionales”.

Cuando todo parecía que estaba preparado para que el sucesor de Cesar Camacho fuera Lira Mora, el gobernador sugirió a la dirigencia del CDE del PRI la selección interna mediante votación directa de la base, permitiendo el registro de varios aspirantes rompiendo así la tradición del candidato de unidad, y Arturo Montiel Rojas se registra de última hora como candidato a gobernador del Estado de México, con una clara ventaja sobre sus adversarios, puesto que llevaba 3 años trabajando en el PRI.

Para esos momentos los demás precandidatos observaron que Arturo Montiel contaba con el apoyo de Francisco Labastida Ochoa quien ya se perfilaba como el candidato de Zedillo para la presidencia del país y con la anuencia de Emilio Chuayfett, quien pese a la salida de Gobernación, mantenía el control sobre el gobierno del Estado de México. Ignacio Pichardo Pagaza poco pudo hacer ante los acontecimientos, pues su incorporación a la presidencia del CEN del PRI resultó

Legislatura, de 1976 a 1979; Diputado Federal a la LIII Legislatura, de 1985 a 1987 y Senador de la República a la LVII Legislatura.

negativa, perdió su capital político y fue un hombre relegado por el sistema debido al escándalo de la muerte de José Francisco Ruiz Massieu.

El senador Mauricio Valdez fue más perspicaz que Humberto Lira Mora, pues se dio cuenta de que los dados estaban cargados a favor de Arturo Montiel, por lo que optó por renunciar al PRI y buscar la candidatura al gobierno del Estado de México por el PRD, como lo había hecho Ricardo Monreal en Zacatecas.

Finalmente sólo se registraron Arturo Montiel Rojas, Héctor Ximénez González, Yolanda Sentíes Echeverría y Humberto Lira Mora quien también advirtió sobre “riesgos potenciales de que el proceso se vicie por la simulación o por la manipulación”, y Heberto Barrera Velásquez Este último renunció a su candidatura para sumarse a la de Arturo Montiel Rojas antes del día de la elección.

El proceso de selección daba la impresión de que únicamente competían Montiel Rojas y Lira Mora, los otros precandidatos solo estaban ahí para avalar y favorecer el proceso. Lo desigual de la elección se vio desde el momento en que se permitió a Montiel competir luego de renunciar a la presidencia del CDE del PRI en la entidad, por lo que se le acusó de contar con todo el peso de la estructura partidista, además del apoyo del gobierno de Camacho Quiroz, queja que Arturo Montiel Rojas repetiría en la elección interna del PRI por la candidatura a la presidencia de la República con Roberto Madrazo.

La estrategia montielista se basó en: correr el rumor de que Humberto Mora Lira era el candidato del “centro”, en concreto, de Ernesto Zedillo y ello terminó afectándole; además de dividir el voto que podría favorecerlo, propiciando las precandidaturas del senador Héctor Ximénez quien atraería votos de la Región Oriente del estado y de Yolanda Sentíes quien capturaría los votos de la Región Norponiente. Heberto Barrera que amenazaba atraer votos de las zonas montielistas, fue retirado de la campaña.

La estrategia y la aplicación de grandes cantidades de recursos ofrecieron los resultados buscados y Arturo Montiel obtuvo la candidatura en un proceso cuyo

desaseo no tuvo mayores consecuencias al interior de ese partido, como pudo verse posteriormente. Nuevamente se trataba de desactivar la presencia de Humberto Lira Mora y de Mauricio Valdez Rodríguez, oriundos de Texcoco, y de Héctor Ximénez con influencia en Chalco, dentro de las filas del PRI.

Montiel Rojas fue electo candidato del PRI en un proceso donde una lista inicial de siete aspirantes se redujo a cinco luego que uno de ellos, Manuel Cadena Morales, declinara a su favor y otro más, José Merino Mañón, se retirara de la contienda tras denunciar que sólo información privilegiada o acuerdos cupulares con la alta dirigencia del partido habrían permitido cumplir uno de los requisitos para el registro: el apoyo de 50% de los sectores y organizaciones del partido ó 30% de los comités municipales.

Los candidatos de oposición fueron el entonces presidente municipal de Naucalpan, José Luis Durán Reveles, Coordinador en 1994 de la campaña de Diego Fernández de Cevallos por la Presidencia de la República, ex presidente del Comité Directivo Estatal del PAN y ex diputado federal, quien logró para sí la candidatura de la coalición PAN-PVEM

El senador Higinio Martínez Miranda quien obtuvo la nominación de la coalición PRD-PT en una elección abierta en la que figuraron también con amplias posibilidades de lograrla los ex priístas Mauricio Valdés Rodríguez y Gustavo Baz Díaz Lombardo, director de Servicios de Salud en el Estado de México por tres ocasiones y en ese momento, de los del Distrito Federal. Hijo del ex gobernador zapatista Gustavo Baz Prada y amigo personal de Cuauhtémoc Cárdenas, que trataba de formar un grupo político en Tlalnepantla; Jaime Enríquez Félix, analista político; Valentín González Bautista, munícipe de Ciudad Netzahualcoyotl, Octavio Moreno Toscano, empresario e hijo del ex líder senatorial lopezmateista Manuel Moreno Sánchez y Felipe Rodríguez Aguirre, diputado federal.

Se comenta en círculos políticos locales que Emilio Chuayffet se reunió, con el entonces presidente del PRD Andrés Manuel López Obrador para pactar que no

fuera candidato por el PRD el senador Mauricio Valdez, quien recientemente había renunciado al PRI, a cambio de garantizar el ascenso de Higinio Martínez al senado de la República en la siguiente elección, y de esa manera garantizar el triunfo de Arturo Montiel. Higinio Martínez fue alcalde de Texcoco, Senador, ex secretario particular de López Obrador, y posteriormente presidente de la Comisión de Coordinación Política de la Cámara de Diputados Local.

El priísmo mexiquense vivía sus peores días: Arturo Montiel le ganó de milagro la gubernatura a José Luis Durán Reveles (apenas por 200 mil 716 votos). Los resultados fueron los siguientes

Cuadro No 6.

Elección de Gobernador para el periodo 1999-2005:

Candidato/Partido Político	Votación Total	%
José Luis Durán Reveles PAN-PVEM	1 151 514	35.40
Arturo Montiel Rojas PRI	1 379 230	42.40
Higinio Martínez PRD-PT	714 814	22.15
No Registrados	3 592	0.05
Votación Total.	3 249 250	100.00

Fuente: IEEM.

De haberse realizado la coalición entre el PAN y el PRD los resultados de la contienda electoral hubieran sido adversos para el PRI.

Si las elecciones no fueron las mejores para la élite mexiquense, el desarrollo industrial siguió su curso. La política de crear parques, corredores y ciudades industriales, que se inició con el Dr. Gustavo Baz fue seguida por Carlos Hank y Jorge Jiménez Cantú, para equilibrar el crecimiento industrial en las regiones del Estado de México.

7.3 Parques, Corredores y Ciudades Industriales.

Gustavo Baz había adquirido grandes extensiones de terrenos a lo largo del tramo de la carretera México-Toluca, que años más tarde sería el paseo Tollocan, para promover la instalación de plantas industriales. Gustavo Baz, nacido en Tlalnepantla, un hombre de la región Oriente, preocupado por llevar la industrialización al Valle de Toluca. Posteriormente Carlos Hank creó AURIS en los primeros años de la década de los setentas, organismo encargado de operar la política de descongestionamiento del crecimiento industrial de los municipios mexiquenses que formaban parte de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México (ZMCM).

Sin descuidar el mejoramiento de la infraestructura de los corredores industriales ya existentes, las diferentes administraciones mexiquenses a lo largo de 24 años lograron crear 42 parques industriales, que en buen número fortalecieron el desarrollo industrial del Valle de Toluca y del Norte del Estado.

Para 1998 había en la República un total de 381 parques, corredores y ciudades industriales (PCCI). De los cuales 60 correspondían al Estado de Baja California, seguido por el Estado de México con 42.

En los 381 PCCI estaban instaladas 16 mil 142 unidades económicas o plantas industriales, de las cuales 2 mil 137 correspondían al Estado de México, seguido por Jalisco con 1 mil 853. Guanajuato, otra entidad ubicada en el centro de la República Mexicana, mostraba un importante número de establecimientos (Véase Cuadro No 7).

Otra región, conformada por las seis entidades federativas de la Frontera Norte muestra un alto proceso de industrialización, pues cuentan con 4 mil 403, unidades económicas o plantas industriales en sus PCCI, que representan el 27.3%, del total nacional. De esa franja fronteriza destaca Baja California con poco más de un millar, Sonora y Nuevo León registran 904 y 857 unidades económicas respectivamente.

La industria nacional daba ocupación en 1998 a 16 millones 658 mil 503 trabajadores, y de esta cifra 1 millón 048 mil 222 laboraban en PCCI. De este último número el 80 % corresponden a puestos de trabajo en la industria manufacturera.

El Estado de México en 1998 daba empleo a 1 millón 611 mil 097 trabajadores, número únicamente superada por el Distrito Federal cuya población en labores industriales alcanzaba la cifra de 2 millones 999 mil 913 trabajadores. En tercer lugar seguía Jalisco con un total de 1 175 mil 467 obreros.

Cuadro No 7.

Unidades Económicas en Parques, Corredores y Ciudades Industriales

ENTIDAD	PCCI	Unidades Económicas		
		Total	En PCCI	Resto
Aguascalientes	7	33,820	978	32,842
Baja California	60	67,669	1,354	66,315
Baja California Sur	2	16,397	26	16,371
Campeche	3	22,582	105	22,477
Coahuila	27	74,321	593	73,728
Colima	2	21,154	96	21,058
Chiapas	1	95,370	2	95,368
Chihuahua	26	88,803	549	88,254
Distrito Federal	0	379,669	0	379,669
Durango	3	41,858	998	40,860
Guanajuato	16	154,743	1,198	153,545
Guerrero	0	94,054	0	94,054
Hidalgo	5	62,063	241	61,822
Jalisco	12	61,822	1 853	59 969
Estado de México	42	360,390	2,137	358,253
Michoacán	5	137,245	196	137,049
Morelos	3	62,575	240	62,335
Nayarit	3	29,937	42	29,895
Nuevo León	34	121,336	857	120,479
Oaxaca	5	114,591	38	114,553
Puebla	13	171,909	355	171,554
Querétaro	17	41,162	870	40,292
Quintana Roo	2	29,711	9	29,702
San Luis Potosí	6	65,252	336	64,916
Sinaloa	11	66,584	1,284	65,300
Sonora	33	72,994	904	72,090
Tabasco	2	44,028	82	43,946
Tamaulipas	21	94,343	146	94,197
Tlaxcala	6	37,637	152	37,485
Veracruz	6	196,032	195	195,881
Yucatán	4	61,735	259	61,476
Zacatecas	3	42,755	91	42,664
Total	381	3 130 714	16 142	3 114 572

Fuente: INEGI Enumeración Integral 1998

De acuerdo con las cifras del INEGI de 1998, el Estado de México destaca por el número de su personal ocupado en parques industriales, al registrar 129 mil 457 y en segundo sitio el estado de Baja California con 123 mil 255 puestos de trabajo;

estas dos entidades federativas captan juntas casi una cuarta parte de los empleos de dichos desarrollos industriales (véase cuadro No 8)

Cuadro No 8.
Personal Ocupado en Parques, Corredores y Ciudades Industriales. (PCCI) por
Entidad Federativa 1998.

ENTIDAD	P e r s o n a l O c u p a d o		
	T o t a l.	En PCCI	Resto
Aguascalientes	211,075	46,164	164,911
Baja California	578,986	123,255	455,731
Baja California Sur	92,160	379	379
Campeche	126,588	4,178	122,410
Coahuila	535,617	83,107	452,510
Colima	98,754	1,467	97,287
Chiapas	335,431	12	335,419
Chihuahua	744,450	98,214	646,236
Distrito Federal	2,929,913	0	2,929,913
Durango	244,493	42,311	202,182
Guanajuato	730,068	39,693	690,375
Guerrero	331,546	0	331,546
Hidalgo	253,696	6,810	246,886
Jalisco	1,175,467	80,195	1,095,272
Estado de México	1,611,097	129,457	1,481,640
Michoacán	480,075	12,181	467,894
Morelos	245,163	13,691	231,472
Nayarit	119,068	864	118,204
Nuevo León	973,295	64,803	908,492
Oaxaca	360,109	860	359,249
Puebla	689,805	42,678	647,127
Querétaro	254,476	58,051	196,425
Quintana Roo	174,131	114	174,017
San Luis Potosí	303,558	33,484	270,074
Sinaloa	366,055	19,629	346,426
Sonora	448,922	75,214	373,708
Tabasco	236,620	3,748	232,872
Tamaulipas	584,327	28,364	555,963
Tlaxcala	155,894	12 176	143,718
Veracruz	812,971	10,017	802,954
Yucatán	299,552	13,002	286,550
Zacatecas	155,141	4,104	151,037
Total	16,658,503	1,048,222	15,610,281

Fuente INEGI: Enumeración Integral 1998

El Estado de México cuenta con 42 desarrollos industriales, en los que se localizan 2 mil 137 unidades económicas, en las que laboran 129 mil 457 personas, y para efectos de presentación, los municipios donde operan estos desarrollos han sido ordenados en cuatro zonas y en dos grandes regiones (Véase Cuadro 9)

Cuadro No 9.

Parques, Ciudades y Corredores Industriales (PCCI). Unidades Económicas y Personal Ocupado por Regiones, 1998

Estado de México	PCCI	U. E. PCCI	Personal Ocupado
Total del Estado	42	2 137	129 457
Región Oriente.	26	1 627	80 622
Al Nororiente de la ZMCM (1)	13	841	41 944
Al Norponiente de la ZMCM(2)	13	786	38,678
Región Valle de Toluca.	16	510	48 835
Al Centro (3)	12	464	33,190
Al Norte (4)	4	46	15 645

Fuente: INEGI, Enumeración Integral 1998

(1) Tlalnepantla de Baz, Ecatepec, Tultitlán, Nezahualcóyotl e Ixtapaluca

(2) Naucalpan, Cuautitlan, Cuautitla Izalli, Tepoztotlan y Cuamautla.

(3) Toluca, Lerma, Santiago Tiangistenco,

De los 42 parques, ciudades y corredores industriales localizados en el Estado de México, 26 se encuentran en la Región Oriente que forma parte de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México (ZMCM), donde se registran 1 627 unidades económicas y 80 622 de personal ocupado.

En el Valle de Toluca se concentran 16 parques industriales, donde 510 unidades económicas dan empleo 48 mil 835 personas (Véase Cuadro No 10).

De los 26 desarrollos industriales, 13 están en el grupo Al Nororiente de la ZMCM y a lo largo de cinco municipios que son: Tlalnepantla de Baz, Ecatepec, Tultitlán,

Nezahualc6yotl e Ixtapaluca; donde operan 841 unidades econ6micas, de las cuales 258 se dedican a la industria manufacturera.

Cuadro No 10.

Personal Ocupado en PCCI. Manufactura y Otras Actividades.

Parques, Corredores y Ciudades Industriales.	Pers. Ocup. en PCCI	Manu factura	Otras Activ.
Total del Estado	129 457	91 975	37 482
Region Oriente.	80 622	59 670	20 952
Nororiente de la ZMCM	41 944	31,017	10,927
Xalostoc	6,600	4,942	1,658
Centro Industrial Tlalnepantla	4,607	2,872	1,735
Barrientos	4,477	3,737	740
La Loma	4,009	2,790	1,219
San Nicolás Tlaxcolpan	3,617	2,805	812
Puente de Vigas	3,280	2,811	469
Las Armas	2,873	2,468	405
Cartagena	2,521	2,221	300
Nezahualcóyotl	2,372	1,432	940
San Pablo Xalpa	2,354	590	1,764
Parque Industrial La Espinita	2,203	1,862	341
Los Reyes	1,963	1,939	24
San Lorenzo	1,068	548	520
Norponiente de la ZMCM	38 678	28 653	10 025
La Luz	5,438	3,439	1,999
Trébol Tepotzotlán	4,831	4,576	255
La Perla	3,994	2,385	1,609
Atoto	3,895	2,629	1,266
Cuamatla	3,775	2,527	1,248
Naucalpan 3a. Sección	3,643	2,951	692
México Nuevo	3,623	2,777	846
Cuautitlán	3,187	2,417	770
Cuautitlán Xhala	3,098	2,692	406
Naucalpan 2a. Sección	1,441	1,073	368
Industrial Tlatilco	899	583	316
Naucalpan	826	593	233
C. Izcalli San Sebastián Xhala	28	11	17
Valle de Toluca.	48 835	32 305	16 530
Centro del Edo.	33,190	25,888	7,302
San Antonio Buenavista	13,612	10,359	3,253
Toluca	6,481	5,464	1,017
Lerma	4,138	1,771	2,367
Parque Industrial Lerma	2 533	2,383	150
Santiago Tianguistenco	1,813	1,790	23
Exportec I	1,063	786	277
Exportec II	1,745	1,561	184
Parque Industrial Santiago	918	918	0
Parque Industrial Toluca 2000	667	667	0
El Cerrillo II	116	102	14
Tenango	99	86	13
San Antonio La Isla	5	1	4
Norte del Edo.	15 645	6 417	9 228
Zona Industrial Pastejé	8,092	1	8,091
Parque Industrial Atlacomulco	6,263	5,889	374
Parque Industrial El Oro	1 290	527	763

Fuente: INEGI, Enumeración Integral 1998

Destaca en este grupo, el municipio de Tlalnepantla con 432 unidades económicas, de las cuales 130 se vinculan al sector manufacturero; conformado por los 9 desarrollos industriales que ahí se localizan, Centro Industrial Tlalnepantla que participa con 70 y Barrientos con 67, además de La Loma, San Nicolás Tlaxcolpan, Puente de Vigas, Las Armas, San Pablo Xalpa, Los Reyes y San Lorenzo; donde el 30.1% de sus establecimientos operan en las manufacturas.

El municipio de Tlanepantla de Baz, capta 28 mil 248 del total de personal ocupado en sus 9 desarrollos industriales; el Centro Industrial Tlalnepantla reporta 4 mil 607, seguido de Barrientos con 4 mil 477, La Loma con 4 mil 009; San Nicolás Tlaxcolpan y Puente de Vigas con 3 mil 617 y 3 mil 280, respectivamente. Las Armas, San Pablo

Xalpa, Los Reyes y San Lorenzo, juntos captan 8 mil 258 personas. Cabe resaltar que el 72.8% del personal, labora en la industria manufacturera.

Los desarrollos industriales Nezahualcóyotl y Xalostoc registran en su conjunto 8 mil 972 de personal ocupado en 1998 y tienen su actividad económica orientada principalmente a las manufacturas.

También, los municipios de Tultitlán e Ixtapaluca registran un desarrollo industrial cada uno, que en conjunto son 4 mil 724 de personal ocupado, con 4 mil 083 dedicados al sector manufacturero.

Los otros 13 desarrollo industriales de la Región Oriente al Norponiente de la ZMCM a abarca cinco municipios del Estado de México, donde operan 786 unidades económicas, de las cuales 264 se dedican a la industria manufacturera, es decir, el 33.6 %.

Destaca por el número de establecimientos que agrupa, el municipio de Naucalpan de Juárez con 333; de los cuales 109 operan en las manufacturas, es decir, el 32.7%

de este conjunto. Los desarrollos ubicados ahí son La Perla, Atoto, Naucalpan, Naucalpan 2a. sección y Naucalpan 3a. sección así como Industrial Tlatilco.

En el municipio de Cuautitlán Izcalli se concentran 297 unidades económicas en 4 desarrollos industriales, donde el 35.4% de éstos se orientan a las manufacturas. Resaltando Cuamatla con 154.

En la Región del Valle de Toluca destaca el municipio de la capital, con el desarrollo industrial de San Antonio Buenavista que cuenta con 338 unidades económicas. También ahí están, los Parques Industriales Toluca, Exportec I y Exportec II con 18 y 12 unidades económicas respectivamente; y en su conjunto suman en este municipio 380 unidades económicas, de las cuales 81 están dedicadas a las manufacturas, es decir, el 21.3%.

En el municipio de Lerma, operan 24 unidades económicas en el desarrollo industrial Lerma y en el Parque Industrial El Cerrillo II.

El municipio de Toluca da empleo a 22 mil 901 trabajadores, es decir, el 69% del total de este grupo, en sus cuatro desarrollos industriales que son: San Antonio Buenavista con 13 mil 612, Toluca con 6 mil 481, Parque Industrial Exportec II con mil 745 y el Parque Industrial Exportec I con mil 063.

Los desarrollos industriales de Lerma y el Parque Industrial El Cerrillo II, registran 4 mil 254 de personal ocupado en 1998 y el 44% está dedicado a la industria manufacturera.

Los restantes desarrollos industriales son Parque Industrial Lerma con 2 mil 533 de personal ocupado, Santiago Tianguistenco con mil 813, Parque Industrial Santiago con 918, Parque Industrial Toluca 2000 con 667, Tenango con 99 y San Antonio La Isla con 5; en conjunto representan el 22.6% del total de personal ocupado en las manufacturas.

Dentro del valle de Toluca se encuentra el grupo de municipios denominado Al Norte del Estado de México con 4 desarrollos industriales que en su conjunto suman 46 unidades económicas, 29 de las cuales están en la industria manufacturera y el resto en otras actividades económicas, a lo largo de 4 municipios que la componen.

En el municipio de Jocotitlán se encuentra la Zona Industrial Pastejé con 12 establecimientos, de los cuales, 9 operan en las manufacturas.

Por otro lado, en el municipio de Atlacomulco se localiza el Parque Industrial del mismo nombre con 31 unidades económicas ahí asentadas, 18 se localizan en el sector manufacturero, es decir, el 58.1% del total municipal.

Finalmente, con menor importancia que los anteriores, los municipios de Jilotepec y el Oro cuentan con desarrollos industriales del mismo nombre, cuya característica de sus establecimientos es que el 66.6% de ellos se vinculan a las manufacturas.

En los municipios del Norte del estado se da ocupación a 14 415 trabajadores en la industria. De este total, 8 092 laboran en el municipio de Pastejé y 6 263 en el de Atlacomulco, y el resto en el municipio del Oro.

Cuadro No 11.
Unidades Económicas por Ramas Industriales en PCCI 1998.

RAMA	UNIDADES ECO NÓMICAS		PERSONAL OCUPADO	
	Absoluto	%	Absoluto	%
Automotriz	29	4.2	11,333	12.2
Fibras Blandas	42	6.1	8,659	9.3
Equipo Eléctrico	25	3.7	7,771	8.4
Artículos de Plástico	64	9.4	7,554	8.2
Otros Artículos Metálicos	55	8.1	7,267	7.8
Resto de Ramas	468	68.5	50,121	54.1
Total	683	100.0	92,705	100.0

Fuente: INEGI, Enumeración Integral 1998

De las 2 mil 137 unidades económicas en parques industriales que operan en el Estado de México, 683 corresponden a la industria manufacturera y de las 129 mil 457 personas ocupadas, 92 mil 705 las capta dicho sector en 1998.

Las actividades que destacan por su personal ocupado son la industria automotriz, que reporta 11 mil 333 puestos de trabajo en 29 unidades económicas, es decir, un promedio de 391 personas por establecimiento; le sigue la industria de fibras blandas con 8 mil 659 empleos.

Por su parte, con 7 mil 771 de personal ocupado, el equipo eléctrico se ubica en tercer lugar, mientras que los artículos de plástico registran en 64 unidades, 7 mil 554 empleos y otros artículos metálicos 7 mil 267 en 55 unidades económicas

LA NUEVA PERSPECTIVA

8.1 Arturo Montiel Rojas (1999-2005).

Arturo Montiel, nació el 15 de octubre de 1943 en Atlacomulco Estado de México. Es el mayor de 12 hermanos y desde su juventud laboró en la embotelladora de refrescos propiedad de su familia.

Estudió la licenciatura en Administración de Empresas y también la de Contaduría Pública en la Universidad Nacional Autónoma de México.

La vinculación de Montiel Rojas a la actividad política se remonta a la administración del Dr. Jiménez Cantú, cuando es nombrado secretario particular de Juan Monroy, quien a su vez fungía como Secretario General de Gobierno. Después sería presidente municipal sustituto de Naucalpan, y posteriormente, Secretario de Desarrollo Económico y de administración en el sexenio de Emilio Chuayffet. Este lo llevaría ocupar la Dirección General de Protección Civil de la Secretaría de Gobernación. Dentro de esta misma dependencia fungió como representante propietario ante la Comisión Intersecretarial de Investigación Oceanográfica – SEDEMAR- SEDENA y Director general de los Talleres Gráficos de la Nación.

Desde comienzos de los setenta desempeñó diversos puestos en la estructura política del PRI como consultor de la Gran Comisión de la Cámara de Diputados (1970-72), delegado del Comité Ejecutivo Nacional (CEN) en los estados de Aguascalientes (1970), San Luis Potosí, Guanajuato, Jalisco y Zacatecas, así como miembro del Consejo Político Nacional y delegado del Comité Directivo Estatal (CDE) en el Estado de México. Además, fue subsecretario de Acción Electoral del CEN en 1994. Fue diputado federal por el Estado de México en la LV Legislatura (1991-94), formando parte de las Comisiones de Programación y Presupuesto, Comercio y Defensa Nacional. En esos años, entre 1991 y 1993 presidió el Comité Directivo Estatal del PRI, cargo ocupó de nuevo entre 1997 y 1998.

Durante su mandato como gobernador promovió la consolidación económica del Estado, que incluyó entre otras acciones giras por el extranjero para captar inversión (Texas, Nueva York, China, Alemania, Gran Bretaña, Bélgica, en varias ocasiones a España), en las que atrajo 7.000 millones de dólares. Entre los inversores españoles se encontraba la constructora Obrascón para la construcción de una autopista que enlazaría todos los municipios que rodeaban el DF.

A comienzos de 2003 puso en marcha una campaña ciudadana para el debate sobre la aplicación de la pena de muerte y la cadena perpetua, como medidas para combatir la creciente violencia. En su mandato se desarticulaban más de tres mil bandas y se incrementó un 140 % la población reclusa.

En noviembre de 2003, consiguió en Biarritz la elección para que su Estado organizara a finales de octubre siguiente el IV Encuentro Europa-América Latina, en Valle Bravo, en el que participaron 200 gobernantes, intelectuales, legisladores, periodistas y empresarios.

Coincidiendo con su etapa como gobernador, dentro de la Asociación Mundial de Grandes Metrópolis presidió la Comisión de Gestión Urbana del Agua, fue vicepresidente para América del Norte y en abril de 2004 fue elegido para que lo representara ante la ONU.

El gobierno de Arturo Montiel se caracterizó por los constantes cambios en las carteras de su gabinete. Pero desde un principio se notó la creación de un grupo propio en el que destacaba Enrique Peña Nieto, quien había sido su secretario particular y a quien preparó para su sucesión, también figuraron en esta red de amigos Luis Miranda Nava, Carlos Rello Lara, Carlos Iriarte mercado, Fernando Maldonado Hernández y Miguel Sámano Peralta³⁵.

Meses después de las elecciones locales para gobernador y como consecuencia de las modificaciones de carácter legal, en el año 2000 se realizaron las elecciones para

³⁵ Nombrados popularmente como lo “Golden boys”

presidente de la República, senadores, diputados federales, diputados locales y presidentes municipales La ola foxista arrasó en el corredor industrial del Valle de México.

Cuadro No 12.

Elección para Presidente de la República en el Año 2000: Estado de México.

Candidato y Partido Político	Votación Absoluta	%
Vicente Fox (PAN-PVE)	2 239 610	44.51
Francisco Labastida (PRI)	1 637 0620	32.55
Cuauhtemoc Cárdenas (PRD)	961 900	19.12
PCD	40 945	0.81
PARM	27 257	0.54
DS	121 042	2.41

Fuente: IEEM.

Como puede observarse en el cuadro anterior, Vicente Fox derrotó a Francisco Labastida por casi 13 puntos.

Para la elección de senadores, las cifras que arrojaron los resultados electorales fueron: la Alianza por el Cambio logró 2 023 780 votos, que es el 40.50%; el PRI 1 694 000, esto es, el 33.90%, mientras que la Alianza por México recibió 1 018 660 sufragios, dándole el 20.39%. Con estos resultados, el PAN en la entidad se llevó las 2 senadurías por mayoría relativa, mientras que el PRI obtuvo la de primera minoría

Cuadro No 13.

Composición del Grupo Parlamentario del Estado de México: Elección 2000.

Partido Político / Coalición	Votación Total	No de Dip.	%;
PAN-PVE	2 029 200	22	40.68
PRI	1 661 560	11	33.31%
PRD-PT	1 031 760	3	20.68%.

Fuente: IEEM.

El grupo parlamentario del Estado de México, por primera vez era liderado por el PAN que capturó 22 de las 36 diputaciones federales.

El gobernador Arturo Montiel iniciaba su gestión con un comportamiento que en pocos meses modificaba la geografía electoral del Estado de México, y que lo dejaba en un estado de debilidad, pues su partido no solo había perdido la presidencia de la República, sino también la representación en el Congreso de la Unión.

Por lo que respecta a las elecciones locales, por segunda vez en su historia, el PRI no tenía mayoría en el Congreso local del estado de México.

Cuadro No 14.
Composición de la Cámara de Diputados del Estado de México:
Elección 2000.

Partido Político	Mayoría Relativa	Representación Proporcional	Total
PAN	21	8	29
PRI	18	7	25
PRD	6	10	16
PT	1	2	2
PVEM	1	2	2
DS	1	1	1
TOTAL	45	30	75

El primer objetivo de Arturo Montiel fue recuperar el control de su estado. Y lo consiguió: a mitad de la legislatura, 13 diputados panistas se separaron de su fracción parlamentaria y formaron una independiente; con el tiempo terminaron en las filas del PRI.

Después de estos resultados el gobernador se concentró en las elecciones de 2003: evitó la redistribución, privilegió los recursos en municipios rurales y de pocos votantes, y consiguió que el Congreso aprobara una iniciativa para adelantar la fecha de la elección

Sus adversarios lo acusaron de desalentar la participación, (el dato es importante si se considera que siete de nueve municipios que concentran 50% del padrón

mexiquense eran gobernados por la oposición) y de judicializar el proceso, pues tuvo que proceder legalmente contra varios munícipes (ayudado, hay que decirlo, por las malas administraciones panistas).

8.2 Rumbo al 2006.

La sucesión de Arturo Montiel Rojas se presentaba complicada como en los dos últimos procesos electorales para gobernador. Para la selección interna de candidato a la gubernatura por el PRI se inscribieron 9 precandidatos: Carlos Hank Rhon (Apoyado por Roberto Madrazo presidente del CEN del PRI), Jaime Vásquez (impulsado por Emilio Chuayffet), Enrique Peña Nieto (Delfín de Arturo Montiel) Isidro Pastor Medrano, Fernando García Cuevas, Gustavo Cárdenas, Guillermo González, Héctor Luna de la Vega y Enrique Jacob.

La inscripción de Carlos Hank e Isidro Pastor fue condicionada, por que el primero no cumplía todos los requisitos (Haber desempeñado con anterioridad un cargo de elección popular) y el segundo por su proselitismo adelantado.

La Comisión Estatal de Procesos Internos del PRI prohibió a los aspirantes dar entrevistas a la prensa hasta enero, lo que fue calificado por ellos como una ley *mordaza*. El 16 de noviembre, la comisión presentó a los nueve en conferencia en Ecatepec. Era una forma “de garantizar equidad”, declaró Marco Antonio Nava. Ahí afloraron las inconformidades, incluida la del propio Hank, aunque la más estruendosa fue la de Pastor.

La sucesión de Arturo Montiel al gobierno del estado de México, enfrentó al gobernador y el líder nacional priísta Roberto Madrazo. Este impulsaba la precandidatura de Carlos Hank Rohn mientras que el primero se inclinaba por Enrique Peña Nieto, un político nacido al igual que Montiel en el mítico Atlacomulco, cuya carrera meteórica se desarrolló en su sexenio.

Por primera vez, la clase política mexiquense enfrentaba la selección de su candidato a gobernador con la ausencia de una pieza clave del sistema político

mexicano, la ausencia del presidente de la República. Carlos Hank Rohn entendió que el aparato local estaba bandeado hacia Enrique Peña Nieto por lo que optó por retirar su candidatura, Pastor enfiló sus acciones hacia otros rumbos y finalmente, el 14 de enero de 2005 Peña Nieto fue el único que se registró protestando como candidato el 12 de febrero de 2005 y el 2 de abril como candidato del Partido Verde Ecologista de México, que formó una coalición con el Partido Revolucionario Institucional, todo favoreció al candidato del gobernador.

Su principal opositor por el PAN fue Rubén Mendoza Ayala quien nació en Tlanepantla en 1962. Fue regidor por el PRI y cercano a Carlos Hank González. Emigró al PAN por que el gobernador Emilio Chuayffet vetó su candidatura a una diputación federal y fue apoyado por Ruth Olvera. Ambos se turnaron la presidencia municipal de Tlanepantla. Rubén Mendoza fundó el “Consejo Cívico de Tlanepantla” y, apoyado por Carlos Castillo Peraza, se afilió al blanquiazul. Para ser candidato a gobernador tuvo que enfrentar impugnaciones del IEEM y de su opositor interno, José Luis Durán Reveles, ex colaborador de Santiago Creel Miranda. La pugna hacia el interior del PAN fue tan fuerte que Juan Manuel Gómez Morín, hijo del fundador del PAN renunció al cargo que desempeñaba en el CEN del blanquiazul, por que consideró que el proceso de selección interna había sido desaseado.

Rubén Mendoza Ayala es licenciado en derecho egresado de la Escuela Nacional de Estudios Profesionales Acatlán de la Universidad Nacional Autónoma de México; estudió ciencia política en el Trinity College de la Universidad de Cambridge, Inglaterra. En la Universidad de San Diego, California, Estados Unidos, se especializó en estudios sobre ese país.

Fue profesor de derecho constitucional e investigador de medio tiempo de la ahora Facultad de Estudios Superiores Acatlán, asesor en la Procuraduría de Justicia mexiquense y, de 1993 a 1994, secretario del comisionado del Instituto Nacional de Migración en la Secretaría de Gobernación.

El otro candidato de oposición fue Yeidckol Polevnsky Gurwitz (PRD-PT), quien nació en Mexicali, Baja California. Fue dirigente de Canacintra. Su postulación estuvo apoyada por Andrés Manuel López Obrador, aún en contra de sectores perredistas identificados con la izquierda en la entidad (sobre todo de Texcoco y Nezahualcóyotl), por lo que tuvo que recurrir a la asesoría de Manuel Camacho Solís y Ricardo Monreal Ávila.

En vísperas de la elección, el estado de México vivía un clima enrarecido por la supuesta injerencia del gobierno federal y del presidente Vicente Fox en el proceso y su presunto interés por favorecer al candidato del PAN. En una declaración importante, Peña Nieto consideró que todos los actores políticos de la contienda deberían someterse al juicio político de la autoridad electoral y respetar el veredicto de la ciudadanía. Muchos analistas vieron en el proceso un anticipo de lo que podría ocurrir en las elecciones presidenciales de 2006.

El 3 de julio de 2005 Enrique Peña Nieto fue electo Gobernador del Estado de México pero las impugnaciones hicieron que hasta el 12 de agosto recibiera la constancia de mayoría que lo acreditaba como gobernador electo del Estado de México. El cómputo final de los votos emitidos fue 49% para el candidato del PRI, 25.11% para Yeidkol Polevnsky del PRD y 25.6% para Rubén Mendoza del PAN.

Esta elección fue momento clave para Arturo Montiel, por que el triunfo de Enrique Peña Nieto lo posicionó para la interna del PRI como “pre-candidato de unidad” del TUCOM (Todos Unidos Contra Madrazo) a la presidencia de la República.

El mandatario mexiquense dejó en el camino al presidente del Senado, Enrique Jackson, apoyado por senadores, buena parte de los diputados y varios gobernadores.

Desde su elección como aspirante para primarias presidenciales priístas, manifestó la necesidad de abrir un diálogo con la guerrilla zapatista para dar respuesta a las demandas de los pueblos indígenas, se mostró partidario de relanzar los lazos con EEUU, con una agenda que contemplara temas como: seguridad, narcotráfico,

migración y la revisión del Tratado de Libre Comercio, y anunció que combatiría con “mano dura” a los narcotraficantes y secuestradores.

A mediados de octubre de 2005, en plena crisis interna del PRI, se filtró a la prensa información sobre el supuesto enriquecimiento ilícito de varios miembros de su familia, por lo que el 20 de ese mes renunció a su carrera presidencial y rechazó las acusaciones.

8.3 Enrique Peña Nieto (2006-2011).

Nació en Atlacomulco, Estado de México, el 20 de julio de 1966. Es hijo de Enrique Peña del Mazo y María del Socorro Nieto Sánchez. Realizó sus estudios de Segunda Enseñanza y de Preparatoria en la ciudad de Toluca. Siendo estudiante de preparatoria participa en la campaña del candidato a gobernador Alfredo del Mazo, desde las modestas tareas de distribuir propaganda de mano en mano. La licenciatura en Derecho la realizó en la Universidad Panamericana, institución vinculada al Opus Dei, sin embargo la tesis que presentó para obtener el título de abogado versó sobre “Álvaro Obregón y el Presidencialismo Moderno. Las lecturas de Narciso Bassols, Ochenta mil Kilómetros de Campaña del propio Obregón y otras más, lo llevaron a profundizar sobre el movimiento social de 1910. Realizó, además, estudios de maestría en administración pública en el Instituto Tecnológico de Monterrey. En 1984 se afilió al Partido Revolucionario Institucional. De 1985 a 1986 fue miembro del despacho jurídico Laffan Muse y Kaye, y colaboró en la Corporación Industrial San Luis. Después de desempeñarse de 1986 a 1988 en la Notaría Pública Número 6 del Distrito Federal como parte del equipo del licenciado Fausto Rico Álvarez, ejerció su profesión en forma independiente. Mientras tanto, participaba ya en sus primeras actividades políticas.

En mayo de 1990 fue secretario del Movimiento Ciudadano de la Zona I del Comité Directivo Estatal de la Confederación Nacional de Organizaciones Populares. Un año más tarde participó como delegado del Frente de Organizaciones y Ciudadanos en

diversos municipios del estado de México y fue también instructor del Centro de Capacitación Electoral del Partido Revolucionario Institucional. Su trabajo en el Partido lo condujo a responsabilidades cada vez mayores: entre abril y julio de 1993 fue tesorero del Comité de Financiamiento del Comité Directivo Estatal del PRI en la campaña del candidato a gobernador Emilio Chuayffet Chemor. Seis años más tarde, en 1999, llegaría a ser subcoordinador financiero de la campaña de Arturo Montiel Rojas.

Entre 1993 y 1998, durante la gestión de Emilio Chuayffet, fue secretario particular del secretario de Desarrollo Económico del gobierno del Estado de México, Juan José Guerra Abud. En la gestión de Arturo Montiel Rojas, Peña Nieto se desempeñó secretario particular del secretario de Desarrollo Económico, Carlos Rello Lara. Para el siguiente año, Enrique fue, por un tiempo, secretario técnico del gabinete. Después, Montiel Rojas nombró a Peña Nieto subsecretario de Gobernación hasta 2003; y fue secretario de Administración y posteriormente fue subsecretario de Gobierno del Estado de México de 1999 a 2000.

Entre 2000 y 2002 fue Secretario de Administración del Gobierno del estado de México siendo por ello presidente del Consejo Directivo del Instituto de Seguridad Social del Estado de México y Municipios, Presidente del Consejo Interno del Instituto de Salud del Estado de México y vicepresidente de la Junta de Gobierno del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de México. Al mismo tiempo fue asociado individual del Instituto Nacional de Administración Pública y miembro de los consejos de administración de varios organismos públicos descentralizados.

La tarea en el gabinete del gobernador fue de tres años cuando para cumplir el requisito estatutario que obliga a los candidatos a gobernador a tener un antecedente electoral, Montiel lo convirtió en diputado, y en jefe del grupo priísta. Peña Nieto fue nominado como candidato a diputado local por el Distrito XIII, con cabecera en Atlacomulco en 2001, en la LV Legislatura. Triunfador en las elecciones, tuvo un

buen desempeño legislativo gracias a la experiencia previa en la administración y los cuadros políticos del estado.

Entre septiembre de 2003 y septiembre de 2004 fue coordinador del grupo parlamentario del Partido Revolucionario Institucional en la LV Legislatura en la Cámara de Diputados del Estado de México presidiendo la Junta de Coordinación Política del Congreso Local.

Enrique Peña Nieto, tuvo que enfrentar al inicio de su gobierno y en plena campaña presidencial, las filtraciones de información, que se dieron a través a los medios de comunicación, cuestionando la inmensa riqueza del ex gobernador Arturo Montiel. Esta información lo obligó a declinar la candidatura a la presidencia de la República por el PRI, pero a su vez, provocó el desencanto electoral de los mexiquenses quienes emitieron un voto de castigo al PRI en las elecciones de senadores y diputados federales.

En el senado, la elección favoreció al PAN, ganando los dos por el principio de mayoría relativa, y el PRI, como segunda fuerza en la entidad, es decir, primera minoría, recibió un senador por este principio. En 1997, el PRI había recibido los dos por mayoría relativa, por uno del PAN, al ser primera minoría en dicho estado.

En las diputaciones federales, la “oposición” ganó 25 de los 36 distritos electorales uninominales en que se divide el Estado de México, comparado con lo obtenido en 1997, donde el PRI obtuvo 16 distritos por 20 de los partidos distintos a aquél.

8.4 Los seiscientos compromisos.

Enrique Peña Nieto como candidato de la alianza PRI-PVEM a la gubernatura mexiquense, realizó una campaña política de penetración en todos los municipios de la entidad, firmando ante notario público 16 compromisos estatales, que se suman a los 118 regionales y 474 municipales, que garantizó cumplir como gobernador.

Explicó que para cumplir esos compromisos se recurrirá a cinco fuentes fundamentales de recursos provenientes de las aportaciones federales, economías administrativas, de fondos y fideicomisos y la coparticipación de capital privado y del sector social en la generación de infraestructura.

Empero, precisó, “también he señalado y lo quiero dejar muy en claro: no seré un gobernador que encuentre evasivas para no cumplir mis compromisos, sino todo lo contrario. Tengo bien claro cuál es la fórmula que nos va a permitir encontrar los recursos suficientes para atender los compromisos”.

La construcción de puentes vehiculares, libramientos, autopistas y avenidas, así como la rehabilitación y pavimentación de los mismos ocupan el primer lugar dentro de los compromisos cumplidos, con 86.

Enrique Peña Nieto logró interesar a varios empresarios a invertir en la construcción de vialidades como el Libramiento Nororiente de Toluca, que va de Lerma a Atlacomulco cuya concesión de 25 años la tiene la empresa C.F.C. Concesiones, S.A. de C.V. y que es operada por Promotora del Desarrollo de América Latina, S.A. de C.V. del magnate Carlos Slim, el cual tiene un promedio de 12 mil 927 cruces diarios y un costo de alrededor de 30 pesos.

Entre las obras más importantes que realiza su gobierno, está: el Viaducto Bicentenario, considerado como el segundo piso del Periférico en 27 kilómetros de sur norte, el Toreo de Cuatro Caminos, hasta Tepotzotlán; la autopista Toluca-Zitácuaro Ruta de los Insurgentes Bicentenario que, con una longitud de 40 kilómetros con un ancho de corona de 12 metros, y una inversión de mil 485 millones de pesos, que beneficia de manera directa a 2 millones de habitantes de los municipios de Almoloya de Juárez, Villa Victoria, Villa de Allende, Amanalco, Donato Guerra, Valle de Bravo y Santo Tomás de los Plátanos. Gerardo Ruiz Esparza, secretario de Comunicaciones considera que esta vialidad dará servicio a 3 millones 800 mil usuarios al año. El funcionario estatal mencionó que de los mil 485 millones de pesos que costó la obra, cerca del 70 por ciento de los recursos se canalizaron a

realizar acciones de beneficio social de impacto en la región. Señaló por ejemplo, que durante la construcción de la autopista se generaron mil 500 empleos directos y 5 mil indirectos, y el sueldo promedio que se pagó fue de 8 salarios mínimos.

Ruiz Esparza expresó que por el momento se tiene previsto un aforo promedio de 6 mil vehículos diarios, pero en cuanto éste se incremente a diez mil, la autopista que actualmente es de dos carriles, se ampliará a 4.

En la zona oriente, su gobierno en coordinación con las autoridades federales impulsan la construcción del tren suburbano, que correrá desde Chalco-La Paz-Chimalhuacán y Nezahualcóyotl, que muy pronto se trabajará en estas obras, además, se renuevan vialidades, como la Chalco-Tláhuac.

Entre estas obras viales dijo que se cuenta también el circuito Exterior Mexiquense, que será el libramiento más importante de la zona metropolitana del Valle de México, porque comunicará con las autopistas que confluyen al centro del país como la México-Puebla, México-Pachuca, Peñón Texcoco, México-Querétaro y México-Toluca.

Al inaugurar el primer tramo del Viaducto Elevado Bicentenario, en un tramo de 4.5 kilómetros, con una inversión de mil 200 millones de pesos para beneficiar a 30 mil automovilistas diariamente, el gobernador del Estado de México, Enrique Peña Nieto, destacó el papel fundamental que tiene para el país la obra de infraestructura, en medio de la crisis económica que se vive, para impulsar la actividad económica, generando empleos e impulsando la competitividad, con un sensible impacto para los usuarios y la calidad de vida de sus habitantes. La segunda etapa de esta vialidad, hasta los 22 kilómetros, llegará a Tepalcapa, en Cuautitlán Izcalli, en la carretera México Querétaro, y que estará concluida en agosto de 2010, en que los mexicanos conmemoramos el Bicentenario de la Independencia Nacional.

La construcción de plantas tratadoras y sistemas de drenajes sanitarios, el equipamiento de pozos y la rehabilitación de equipos de bombeo y líneas de

conducción de agua potable ocupan el segundo lugar, con 67 compromisos cumplidos.

La construcción y operación de Unidades Académicas Universitarias, la Construcción, equipamiento y operación de CECyTEM's; la construcción, equipamiento y operación de centros de Bachillerato Tecnológico, la construcción de aulas en escuelas y secundarias, la construcción y operación de preparatorias y la dotación de equipo de cómputo para escuelas de educación básica y media básica ocupan el tercer lugar, con 66 compromisos cumplidos.

La modernización, ampliación y equipamiento de centros de salud y hospitales municipales, la construcción de clínicas del ISSEM, la ampliación de la cobertura de los servicios de salud y la dotación de equipo para la atención de personas con capacidades diferentes ocupan el cuarto lugar, con 65 compromisos cumplidos.

La implementación de programas como el combate a la tala clandestina para la preservación de los bosques, la implementación del programa de dotación de maquinaria pesada a los productores del campo y ganaderos para la construcción de bordos tecnificados o los programas de regularización de la tenencia de la tierra, ocupan el quinto lugar con 28 compromisos cumplidos.

La construcción, equipamiento y operación de guarderías, la construcción de oficinas del DIF y salones de usos múltiples ocupan el sexto lugar con 21 compromisos cumplidos.

La construcción y rehabilitación de Unidades Deportivas ocupan el sexto lugar con 17 compromisos cumplidos.

La seguridad pública ocupa el séptimo lugar. De acuerdo al link de la página de internet del gobierno mexiquense, donde se promocionan los 400 compromisos cumplidos, los siguientes¹⁶ están relacionados con la seguridad pública: la coordinación de un programa de seguridad pública en horarios de entrada y salida en las escuelas de nivel primaria y secundaria en los turnos matutino y vespertino del

municipio de Ecatepec, compromiso concluido el 14 de enero del 2006; la puesta en marcha del programa integral de seguridad pública para abatir los índices de delincuencia y narcomenudeo en el municipio de Coacalco de Berriozábal, concluido el 12 de enero del 2006; el fortalecimiento de mecanismos de seguridad pública en Villa Nicolás Romero, concluido el 12 de enero del 2006; la puesta en marcha de un programa integral de seguridad pública para abatir los índices de delincuencia y narcomenudeo en Chimalhuacán, concluido el 12 de enero del 2006; la construcción y equipamiento de 4 módulos de seguridad pública en las comunidades de Santa Martha, Paraje El Corte, Crucero de San Isidro y Tezontepec del municipio de Ocuilan, compromiso entregado el 14 de julio del 2006; la creación de un Ministerio Público especializado en delitos contra la mujer y violencia intrafamiliar en el municipio de Tenancingo, entregado por el gobernador el 25 de octubre del 2005; la construcción y equipamiento de módulos de seguridad pública en Rayón y San Juan la Isla, concluido el 30 de marzo del 2006; la construcción y equipamiento de módulos de seguridad pública en las comunidades de Santiaguito Coaxustengo, San Pedro Zictepec, San Francisco Tepexoxuca y San Pedro Tlanixco del municipio de Tenango del Valle, compromiso concluido el 1 de septiembre del 2006; la creación de una agencia del Ministerio Público especializada en robos y homicidios en Tlalnepantla de Baz, concluido el 14 de octubre del 2005; la conclusión de la Agencia del Ministerio Público en el Barrio Nativitas de Tultitlan, entregado el 3 de septiembre del 2007; la construcción de módulos de seguridad pública en la cabecera municipal y en la delegación Colonia del Campesino en el municipio de Chapultepec, concluido el 2 de junio del 2006; la creación de una agencia del Ministerio Público en Xonacatlán, entregado el 31 de octubre del 2005; dotación de equipo al cuerpo de Seguridad Pública municipal de Tepozuca, compromiso entregado el 13 de enero del 2006; la construcción y equipamiento de módulos de seguridad pública en la colonia Reforma y en los barrios San Isidro, Guadalupe y la Concepción de San Mateo Atenco, concluido el 1 de septiembre del 2006; la construcción y equipamiento de un módulo de seguridad pública en la colonia Alberto Cos y rehabilitación de los ya existentes en Los Reyes y Santiago Zula de Temantla, concluido el 28 de febrero del

2006 y la creación de una agencia del Ministerio Público para la atención de condóminos en Chicoloapan, concluido el 12 de enero del 2006.

De acuerdo al mismo portal del gobierno mexiquense, de los 208 compromisos que están en proceso, sólo 2 de ellos están relacionados con la seguridad: la construcción y equipamiento del Centro de Justicia de Villa Guerrero y la construcción y equipamiento de agencia del Ministerio Público en la cabecera municipal de Temascalapa.

En su discurso pronunciado el 14 de abril en Ixtapaluca, el gobernador expresó: “en el cumplimiento del compromiso 400, que se han realizado con el esfuerzo de todos los mexiquenses, se deja ver lo que hay detrás de ellos, como la construcción de más de 4 mil espacios educativos, 116 nuevas preparatorias, 24 escuelas de nivel superior” y resaltó que en este rubro se ha duplicado la oferta en lo que va de esta administración

En materia de salud se amplió la infraestructura en 89 municipios con atención especializada a los enfermos que así lo requieran.

Tres programas destacan entre las acciones realizadas a favor del campo mexiquense: El Programa de Insumos Agrícolas, el de Adquisición de Activos y el de Mecanización del Campo El primero con una inversión de más de 106 millones de pesos en 2008 apoyó con subsidios la adquisición de fertilizantes para la siembra de 140 mil hectáreas; a través de con este mismo propósito y con una inversión de 33 millones de pesos se podrá adquirir semilla mejorada para hacer más productivas y rentables las tierras del campo mexiquense.

El Estado de México ocupa el tercer lugar en la producción de nopal verdulero y que gracias a los apoyos del gobierno estatal al campo el próximo año estará en el segundo sitio, lo que representa una distinción para la política agrícola del gobierno de la entidad que es el único en el país que subsidia de manera directa los fertilizantes y a las semillas. El 10 de abril de 2008 fue inaugurado el Centro de Acopio de Nopal y Tuna que permitirá mejorar la calidad de la producción, fomentar

la industrialización y desarrollar la comercialización de nopal, tuna y xoconostle, se podrá organizar a los agricultores ya quienes trabajan el campo; para ello se han construido dos espacios y se edificarán dos más con el apoyo del gobierno federal.

El programa de Mecanización del Campo había entregado hasta 2008 mil tractores cada año, con la aportación de los propios campesinos, con lo que se ha logrado mayor productividad, con asistencia técnica y apoyo a la comercialización. que permiten trabajar más de 150 mil hectáreas para elevar la productividad y, con ello, los ingresos de los productores agrícolas”.

El Ejecutivo estatal resaltó particularmente que su administración se ha preocupado por tener un manejo sano y responsable de las finanzas públicas evitando endeudarse de más, por lo que se ha recurrido a diversos mecanismos que posibiliten una mayor participación del sector privado. Sin embargo, que la premisa más importante de su administración y que ha sido eje fundamental para lograr sus objetivos, es el hecho de que se tiene un rumbo claro y definido, que su gobierno sabe a donde va y como llegar, y en eso ha encaminado sus esfuerzos.

Una de las preocupaciones del gobernador Enrique Peña Nieto en el área industrial fue el atraso de las plantas productoras de automóviles ubicadas en el estado de México, comparado con las nuevas instalaciones de las transnacionales en el Norte del país. Las cuales estaban exportando su producción, mientras que las del Estado de México cubrían la demanda interna. Por ello inició una serie de gestiones con los directivos de las empresas trasnacionales a efecto de modernizar sus instalaciones.

30 de julio.-Durante su visita a la Planta Chrysler, donde atestiguó el inicio de exportación del nuevo modelo Dodge Journey 2009 a China, Japón, Corea y 80 países más, recordó que esa empresa inició sus operaciones en el Valle de Toluca hace más de 40 años.

"A lo largo de cuatro décadas dicha planta ha servido para marcar el rumbo de la región en cuanto a su fortaleza industrial y su economía", precisó.

La importancia de la industria automotriz quedó manifiesta cuando el gobernador Enrique Peña Nieto expresó que genera 18 por ciento del Producto Interno Bruto Manufacturero del estado de México y en ella laboran 39 mil mexiquenses³⁶

En mayo de 2008, Alan Mulally, de Ford Motor Company anunció en Los Pinos una inversión para México por \$3 mil millones de dólares; monto destinado para la reestructuración de la planta de Cuautitlán, la integración de una nueva planta de motores diesel en el complejo de Ford establecido en Chihuahua (donde ya se producen motores I-4) y la fabricación de transmisiones en Guanajuato, bajo una totalmente nueva planta desarrollada en conjunto con la empresa Getrag.

En octubre de 2009 El Gobernador del Estado de México asistió a la planta de Ford en Cuautitlán previo al inicio de la fabricación del Ford Fiesta para Norteamérica.

El Presidente y Director General de Ford de México, Eduardo Serrano Berry, en compañía del Gobernador del Estado de México, Enrique Peña Nieto, recorrieron la planta de Cuautitlán Izcalli, Estado de México, para supervisar las obras de remodelación de la planta, las cuales se encuentran en línea con el programa previsto.

En dicha planta comenzará, en el primer cuarto del 2010, la fabricación del totalmente nuevo Ford Fiesta 2011, vehículo que se exportará en una etapa inicial al mercado norteamericano, abasteciendo también la demanda del mercado nacional. En la siguiente etapa, Brasil será integrado y posiblemente otros países de esa región como Argentina, Chile y Colombia.

La Planta de Ford en Cuautitlán se generará cerca de 2,000 empleos directos hacia el arranque de la nueva producción del Ford Fiesta. Esta cantidad se podrá

³⁶ El Financiero, edición del 30 de julio de 2009.

incrementar conforme se vaya acelerando paulatinamente la producción, en el ciclo natural progresivo de todo nuevo vehículo

Desde 2006 se instauró la certificación de Industria Limpia. A diciembre de 2009^a 126 empresas se han acreditado como limpias en sus procesos de industrialización, y en los próximos meses otras más se someten voluntariamente a este proceso de verificación y autorregulación.

El Certificado de Industria Limpia se otorga a empresas que voluntariamente se sujetan a un examen sobre sus aspectos ambientales y los riesgos a los que puede conllevar su operación. En este examen se incluye el grado de cumplimiento de la normatividad ambiental que tiene la empresa, así como las buenas prácticas de operación e ingeniería aplicables en la definición de medidas preventivas y correctivas para proteger el medio ambiente.

Estas verificaciones se realizan con estricto apego a la legislación vigente y en el marco de la Ley General de Equilibrio Ecológico y la Protección al Medio Ambiente, así como en concordancia con el Código de Biodiversidad del Estado de México.

Esto trae consigo beneficios ambientales, económicos y sociales. Los ambientales se traducen en la reducción de emisiones, residuos, descargas y riesgo ambiental. Los económicos se enfocan en la reducción de primas de seguros, promoción eficiente de recursos y aspecto fiscal, y entre los sociales destacan la cultura ecológica y mejora de la imagen pública.

Fueron 40 empresas las que recibieron su Certificado de Industria Limpia, de las cuales el gobernador entregó diez en propia mano. Quienes recibieron los reconocimientos fueron: No Sabe Fallar, S.A. de C.V, Jugos del Valle, Smurfit Cartón y Papel de México, Maxilácteos, Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, Intimark, S.A. de C.V., Probiomed, S.A. de C.V., Polygrafía, S. A. de C.V, Bimbo y Mexicana de Lubricantes.

En el ámbito educativo la administración de Enrique Peña Nieto tiene el compromiso de construir 22 campus de la Universidad Mexiquense Bicentenario al final de administración, de los cuales lleva ya construidos 11, similar a la Unidad de Estudios Superiores de Tecámac, que tuvo una inversión de 21 millones de pesos, construida en una superficie de 6 hectáreas. El edificio de tres niveles cuenta con 9 aulas, laboratorios de cómputo, sala de uso múltiple etc., para atender a una población juvenil de mil alumnos en licenciaturas como informática y contaduría.

Todo parecía indicar que el gobernador Enrique Peña Nieto después de la información sobre la riqueza inexplicable de Arturo Montiel, tendrá un gobierno débil, que le sería muy difícil remontar los resultados electorales. Sin embargo, la administración se dedicó a trabajar en todos los ámbitos de la vida del Estado de México cumpliendo los compromisos de campaña y para las elecciones de 2009 las cifras anuncian un avance importante del priismo en el llamado “corredor azul”, de los municipios conurbados con el Distrito Federal. El PAN resultó derrotado en municipios tan importantes como Naucalpan, Tlaltepantla y Cuatitlán. Huixquilucan, y Toluca.

En la región oriente el PRI arrebató al PRD el municipio más populoso del país, Ecatepec, además de Chalco, Valle de Chalco y Chimalhuacán, territorios perredistas cercanos a la Ciudad de México.

En resumen, de los 125 municipios que conforman la entidad, el PRI obtuvo el triunfo en 94; el PAN en 12; el PRD en seis; el PT en tres; Convergencia dos y, coaliciones de partidos pequeños junto con el Sol Azteca alcanzaron 8 ayuntamientos.

La obra realizada por la administración de Enrique Peña Nieto en la percepción de los mexiquenses ha resultado positiva y de ahí los resultados electorales que le favorecieron en la elección intermedia del sexenio. La intensa campaña en los medios masivos de comunicación ha propiciado que una parte sustancial del electorado vuelva sus ojos hacia el Estado de México y considere a Enrique Peña Nieto como el mejor prospecto para la elección presidencial del 2012.

8.5 El PIB y La Industria del Estado de México en 2006.

En 1944, el Estado de México ocupaba el dieciseisavo lugar a nivel nacional en establecimientos industriales, para 2 009 ocupa el segundo lugar siguiendo al Distrito Federal. El paso de una sociedad rural a una sociedad urbana proletarizada, ya había ocurrido desde los años sesenta, cuando su planta industrial era capaz de producir desde un cerillo hasta un automóvil.

El cambio no hubiera sido posible si la política de sustitución de importaciones diseñada desde palacio nacional, no hubiera contado con mecanismos locales de exención de impuestos hasta por 30 años, y si los hombres que rigieron a la sociedad mexiquense no hubieran dado continuidad al proyecto, creando la infraestructura necesaria para la expansión industrial y adaptándolo a las circunstancias del momento.

El Proyecto industrial instrumentado por Isidro Favela, fue continuado por sus sucesores: Alfredo del Mazo Vélez, Salvador Sánchez Colín, Gustavo Baz, Juan Fernández Albarrán, Carlos Hank González, Jorge Jiménez Cantú, Alfredo del Mazo González, Ignacio Pichardo Pagaza, Emilio Chuayffet, Arturo Montiel Rojas y Enrique Peña Nieto.

De acuerdo con las cifras del Centro de estudios de las Finanzas Públicas, durante el periodo 1993-1999 el Producto Interno Bruto (PIB) del Estado de México a precios de 1993, "creció a una tasa promedio anual de 3.4 por ciento, en tanto que la población se incrementó 2.6 por ciento promedio anual, lo que resultó en un incremento del producto por habitante. Es decir, pasó de 10,900 pesos en 1993 a 11,400 pesos en 1999. Empero, en ambos años estas cifras fueron inferiores a las nacionales de 13,100 y 14,100 pesos respectivamente.

En 1999 el PIB del Estado de México a precios corrientes ascendió a 426,561 millones de pesos, lo que significó el 10.2 por ciento del PIB nacional.

Históricamente, la principal aportación de esta entidad al PIB nacional ha sido a los sectores manufactureros y de construcción. En el caso de este último, su aportación en 1970 fue de 10.5 por ciento y en 1999 de 10.4 por ciento. En el caso de las manufacturas disminuyó más acentuadamente, en 1970 fue de 17.5 por ciento y en 1999 de 15.9 por ciento.

En 1999 la estructura productiva del Estado era la siguiente: 58.8 por ciento el sector Servicios; 39.0 por ciento sector industrial y 2.1 por ciento sector agropecuario. En el Mismo año la estructura ocupacional fue; 61.5 por ciento sector servicios; 29.4 por ciento sector industrial y 8.8 por ciento sector agropecuario. Por lo tanto, la productividad relativa por sectores resultó de 24.0 por ciento en el sector agropecuario; 132.7 por ciento en la industria y 95.6 por ciento en servicios³⁷

De 1993 a 2006 la tasa media de crecimiento del PIB en el estado de México fue de 3.41, pero habrá que destacar que entre 2003 y 2006 la tasa media de crecimiento fue de 4.94%. y la participación del PIB del Estado de México respecto al nacional fue del 10.64% (Véase Cuadro No 15).

**Cuadro No 15.- PIB Nacional y del Estado de México.
(Cifras en Millones de pesos a precios de 1993)**

AÑO	Nacional	Edo de Mex.	%Part	TMCN	TMCEDM
1993	1 155 132.18	119 971.57	10.39		
1998	1 334 586.47	140 059.48	10.49	2.93	3.14
2003	1 507 449.99	155 744.4	10.33	2.47	2.15
2006	1 691 168.72	179 995.95	10.64	3.91	4.94

Fuente: Elaboración con cifras del Sistema de Cuentas Nacionales del INEGI

Para 2006 el PIB del Estado de México a precios corrientes ascendió a 743 mil 601 millones de pesos, lo que significó el 9.7 % del PIB nacional. Cifras que colocan al

³⁷ Cámara de Diputados. H. Congreso de la Unión Centro de Estudios de las Finanzas Públicas: Estado de México CEFP/003/2002. México D, F..

Estado de México en el segundo lugar, después del Distrito Federal (Véase Cuadros No 17 y 18)

El Estado de México es una de las entidades más industrializadas del país. Solamente su producción industrial en 2006 significó el 11.7 % del PIB industrial nacional. De esta manera ocupó el segundo lugar en importancia, superado únicamente por el Distrito Federal que aportó el 15.8 por ciento. (Véase Cuadro 18) No obstante, la industria mexiquense ha mostrado una ligera tendencia a la baja, toda vez que, en 1988 aportó el 17.6 por ciento del PIB industrial del país y en 1999 el 15.9 por ciento.

En 2006 la estructura productiva del Estado era la siguiente: 63.16 % el sector servicios; 35.04 % sector industrial y 1.80 % sector agropecuario. En el mismo año la estructura ocupacional fue; 61.5 por ciento sector servicios; 29.4 por ciento sector industrial y 1.79 por ciento sector agropecuario.

La industria manufacturera de esta entidad destaca dentro de las actividades industriales pues generó el 27.7 % del PIB del Estado (Véase Cuadro 17).

Cuadro No 17.
Producto Interno Bruto del Estado de México (precios constantes de 1993)

(Millones de Pesos a precios de 2003 en valores Básicos). CONCEPTO	2003	2004	2005	2006	2007
Total	645 873	671 699	705 407	743 601	773 357
Sector 11. Agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal, pesca y caza	13 554	12 860	12 203	13 315	14 410
ACTIVIDADES INDUSTRIALES				260 619	
Sector 21. Minería	2 908	2 986	2 925	3 055	3 246
Sector 22. Electricidad, agua y suministro de gas por ductos al consumidor final	8 327	7 889	8 343	8 842	9 501
Sector 23. Construcción	35 116	37 887	41 489	42 798	45 314
Sector 31-33. Industrias manufactureras	181 021	189 107	197 453	205 924	211 902
SERVICIOS.				469 667	
Sectores 43 y 46. Comercio	113 604	119 978	127 544	138 039	148 238
Sector 48-49. Transportes, correos y almacenamiento	30 266	32 817	34 756	37 630	38 876
Sector 51. Información en	15 411	17 512	19 088	19 908	20 860

medios masivos					
Sector 52. Servicios financieros y de seguros	10 207	8 855	10 811	12 821	17 835
Sector 53. Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	92 743	96 034	98 494	101 968	104 842
Sector 54. Servicios profesionales, científicos y técnicos	15 037	15 052	15 085	16 489	17 199
Sector 55. Dirección de corporativos y empresas	187	191	204	218	211
Sector 56. Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos	14 863	15 592	16 121	17 295	17 944
Sector 61. Servicios educativos	41 011	42 218	46 246	47 477	48 530
Sector 62. Servicios de salud y de asistencia social	16 004	15 687	16 676	17 566	15 752
Sector 71. Servicios de esparcimiento culturales y Deportivos	2 420	2 515	2 541	2 555	2 548
Sector 72. Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	12 207	12 152	11 939	13 627	15 271
Sector 81. Otros servicios excepto actividades del gobierno	22 228	21 981	23 244	24 707	24 787
Sector 93. Actividades del gobierno	25 133	25 419	25 849	26 423	26 587
Servicios de intermediación financiera medidos Indirectamente	-6 373	-5 035	-5 604	-7 056	-10 498

Fuente: INEGI Sistema de Cuentas nacionales

Cuadro No 18.

Principales Sectores de Actividad

Sector de Actividad Económica	% de Aportación al PIB Estatal (Año 2006)
Industria manufacturera	27.7
Comercio, restaurantes y hoteles	21.5
Servicios comunales, sociales y personales.	21.4
Servicios financieros, seguros, actividades inmobiliarias y de alquiler.	14.4
Transporte, almacenaje y Comunicaciones.	9.5
Construcción.	3.6
Agropecuaria, silvicultura y Pesca.	1.3
Electricidad, gas y agua	0.6
Minería	0.4

Servicios bancarios Imputados.	-0.4
Total	100.0

Fuente: INEGI . Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por entidad Federativa 2006.

Sin embargo, la producción manufacturera del Estado es importante en prácticamente todas sus ramas. Esta entidad ocupa el segundo lugar a nivel nacional en cuanto a su aportación a la producción del país en todas las divisiones industriales, a excepción de las industrias de la madera y sus productos así como de la minería.

Cuadro No 19.

PIB de Manufacturas (Millones de pesos a precios de 1993)

Año	Nacional	Edo de Mex.	%de Part.	TMCN	TMCEDM
1993	219 934	38 252	17.39		
1998	284 643	46 120	16.20	5.29	3.81
2003	299 157	47 253	15.79	0.99	0.48
2006	330 027	52 666	15.95	3.32	3.68

Fuente: Elaboración en base al Sistema de Cuentas nacionales del INEGI

De acuerdo con las cifras del comunicado No 061/08 del INEGI el Producto Interno Bruto de la economía alcanzó en 2006 un total de 8,191,341,266 miles de pesos corrientes. De dicha cifra el Distrito Federal generó el 21.5%, el Estado de México 9.7%, Nuevo León 7.5%, Jalisco 6.2%, Chihuahua 4.5%, Veracruz de Ignacio de la Llave 4.3%, Puebla 3.7%, Baja California 3.6%, Guanajuato 3.5% y Coahuila de Zaragoza 3.3 por ciento. Así, estas diez entidades aportaron de manera conjunta el 67.8% del PIB total.

Cuadro No 20.

PIB Por Entidad Federativa. Participación Sectorial 2006 (miles de pesos).

Entidad Federativa	Monto del PIB	Partic.	S e c t o r e s		
			Primario	industria	servicios
		%	%	%	%
Aguascalientes	103,982,842	1.3	1.3	1.7	1.1
Baja California	294,838,022	3.6	1.3	3.3	3.8
Baja California Sur	50,785,641	0.6	0.9	n.d.	n.d.
Campeche	100,145,949	1.2	0.8	2.7	n.d.
Coahuila	269,749,909	3.3	3.0	5.2	2.6
Colima	44,144,341	0.5	0.6	n.d.	n.d.
Chiapas	132,834,968	1.6	3.9	1.4	1.6
Chihuahua	372,353,934	4.5	5.8	4.6	4.5
Distrito Federal	1,762,764,829	21.5	0.4	15.8	24.8
Durango	106,230,692	1.3	4.8	1.2	1.1
Guanajuato	283,217,380	3.5	4.0	4.5	3.0
Guerrero	130,863,553	1.6	2.5	1.0	1.8
Hidalgo	105,603,627	1.3	2.4	1.6	1.1
Jalisco	508,672,326	6.2	9.6	5.7	6.2
Estado de México	793,852,487	9.7	3.7	11.7	9.2
Michoacán	174,732,787	2.1	7.5	1.7	2
Morelos	109,687,896	1.3	3.1	1.3	1.3
Nayarit	45,873,796	0.6	1.6	n.d.	n.d.
Nuevo León	615,997,969	7.5	2.5	8.3	7.5
Oaxaca	124,450,189	1.5	3.0	1.3	1.5
Puebla	301,185,835	3.7	4.1	4.2	3.5
Querétaro	149,468,888	1.8	1.4	2.3	1.7
Quintana Roo	129,552,796	1.6	0.4	n.d.	2.1
San Luis Potosí	155,443,145	1.9	2.9	2.6	1.6
Sinaloa	155,029,519	1.9	6.4	0.9	2
Sonora	233,391,551	2.9	5.0	3.1	2.7
Tabasco	104,073,409	1.3	1.7	1.4	1.2
Tamaulipas	263,962,942	3.2	3.0	3.8	3
Tlaxcala	43,257,851	0.5	0.6	n.d.	n.d.
Veracruz	348,369,696	4.3	7.6	4.7	3.9
Yucatán	115,672,261	1.4	1.4	1.2	1.5
Zacatecas	61,150,237	0.8	2.7	n.d.	n.d.
	8,191,341,266	100.0	100.0	100.0	100.0

Fuente: INEGI.- Comunicado 061/08. 31 de marzo de 2008, Aguascalientes Ags.

El crecimiento del PIB nacional en 2006 respecto del año anterior fue de 4.8%. En el caso del Estado de México, la tasa de crecimiento fue de 6.1% lo que muestra un

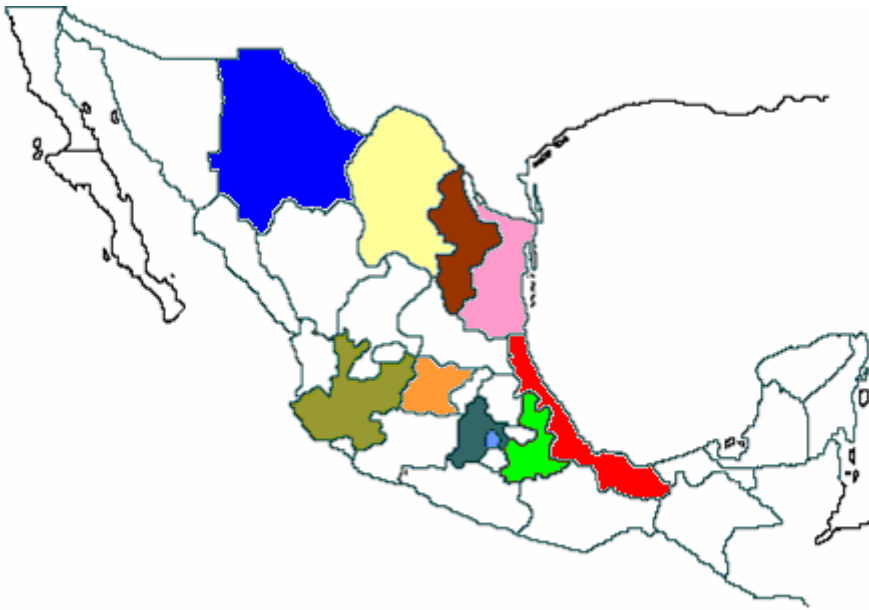
porcentaje por arriba de la media nacional, sin embargo en otras entidades la tasa de crecimiento fue superior como fueron los casos de Aguascalientes con 10.1%, Nayarit con 8.8%, Sonora con 8.4%, Baja California Sur con 7.5% y Querétaro con 6.8%.

El producto del sector industrial, conformado por la minería, industria manufacturera, construcción, y la electricidad, gas y agua, fue de 2 197 864 435 miles de pesos corrientes. Las entidades federativas más importantes en la obtención de este producto fueron: el Distrito Federal con 15.8%, seguido del Estado de México con 11.7%, Nuevo León 8.3%, Jalisco 5.7%, Coahuila de Zaragoza 5.2%, Veracruz de Ignacio de la Llave 4.7%, Chihuahua 4.6%, Guanajuato 4.5%, Puebla 4.2% y Tamaulipas 3.8%, lo que representó 68.5% de manera agregada.

Las actividades relacionadas con la Industria Manufacturera son las más relevantes en siete estados: en Coahuila de Zaragoza, éstas representaron el 35.3% de su PIB, en Aguascalientes 30.3%, Querétaro Arteaga 28.6%, Estado de México 27.7%, San Luis Potosí 24.2%, Guanajuato 23.8% y en Puebla el 23.5 por ciento.

El sector servicios que incluye a las actividades asociadas al comercio, restaurantes y hoteles; transporte, almacenaje y comunicaciones; servicios financieros, seguros, actividades inmobiliarias y de alquiler; y los servicios comunales, sociales y personales generó un PIB de 5 703 152 800 miles de pesos corrientes en 2006. Las entidades que más aportaron al producto de este sector fueron el Distrito Federal con 24.8%, Estado de México 9.2%, Nuevo León 7.5%, Jalisco 6.2%, Chihuahua 4.5%, Veracruz de Ignacio de la Llave 3.9%, Baja California 3.8%, Puebla 3.5%, Guanajuato y Tamaulipas 3% cada una, agregando una participación de 69.4% del PIB del sector terciario

Entidades que contribuyen con el 68.5% del PIB Industrial.



Entidades que Contribuyen con el 68.5 del PIB en 2006

Entidad	PIB %
Distrito Federal	15.8
Estado de México	11.7
Nuevo Leon	8.3
Jalisco	5.7
Coahuila.	5.2
Veracruz	4.7
Chihuahua	4.6
Guanajuato	4.5
Puebla	4.2
Tamaulipas	3.8
Total de Entidades	68.5

Fuente: INEGI Sistema de Cuentas Nacionales del INEGI.

El comercio que realiza el Estado de México con el exterior es importante. En el año 2002 el comercio total que llevó a cabo con el mundo ascendió a 14 mil 792 millones 104 mil dólares, lo que significó el 2.7 por ciento del comercio total del país. De las

32 entidades federativas, esta entidad ocupa el décimo lugar de acuerdo al valor de sus exportaciones y el sitio siete en cuanto a sus importaciones.

Cuadro No 17.
Comercio Exterior del Estado de México en 2002
(En miles de dólares)

Comercio Total	14 792 104
Comercio Total con EE.UU	9 744 385
Exportaciones	5 846 593
Maquila	344 668
No Maquila	5 502 225
Importaciones	8 945 511
Definitiva	6 438 440
Temporal	2 283 726
Maquila	223 345
Comercio Total	14 792 104
Comercio Total con EE.UU	9 744 385
Exportaciones	5 846 593
Maquila	344 668
No Maquila	5 502 225
Importaciones	8 945 511
Definitiva	6 438 440
Temporal	2 283 726
Maquila	223 345

Fuente: AMIA

Su balanza comercial generalmente ha sido deficitaria. El saldo negativo de su comercio con el exterior en el año 2002 que ascendió a –3,098 millones de dólares, fue producto de exportaciones por 5 846 mdd e importaciones por 8 945 millones de dólares.

Las exportaciones que realizó el Estado de México en el año 2002 representaron el 7.7 por ciento de su Producto Interno Bruto, coeficiente muy inferior al que resulta para el país en su conjunto de 31.1 por ciento.

El 50.5 por ciento de las ventas al exterior que realizó esta entidad en el 2002 estuvieron compuestas por sólo seis tipos de productos: 11.6 por ciento vehículos automotores y tractores; 11.3 por ciento máquinas, aparatos y material eléctrico; 10.8 por ciento reactores nucleares, máquinas y calderas; 8.0 por ciento manufacturas y materias plásticas; 4.5 por ciento herramientas y útiles, artículos de cuchillería y 4.3 por ciento productos químicos orgánicos.

Por el lado de las importaciones, el Estado de México compró al exterior 8 945 millones de dólares en el 2002, lo que representó el 3.7 por ciento de las importaciones totales del país. Los principales países de los que importó fueron: Estados Unidos 58.2 por ciento; Alemania 6.5 por ciento; Canadá 4.7 por ciento y Japón 3.4 por ciento.

De las importaciones de esta entidad: 18.0 por ciento fueron compras de reactores nucleares, calderas, máquinas y aparatos; 14.3 por ciento aparatos, material eléctrico y sus partes; 7.3 por ciento materias plásticas y manufacturas de estas materias; 6.9 por ciento vehículos automóviles y tractores y 6.7 por ciento productos químicos orgánicos.

Para 2007 la División de Estudios Económicos y Sociopolíticos de Banamex, consideró que el PIB del Estado de México había crecido un 2.6 % superior al del Distrito federal que fue de 1.6%. La citada División también indica que las entidades con mayor crecimiento fueron Quintana Roo con un 8.4% y Baja California Sur en la que su PIB aumentó en 7.2%. Sin embargo habría que destacar que ambas economías tuvieron un crecimiento de esa naturaleza gracias al sector turismo³⁸

³⁸ Revista Expansión, miércoles 26 de marzo de 2008.

8.6 La Zona Metropolitana.

En Opinión de Gustavo Garza, con el desarrollo económico ocurre de manera paralela un proceso de urbanización. Este proceso en los países desarrollados se da una estructura poli nuclear del espacio urbano con reducidas densidades de población y extensas áreas verdes, por el contrario los países subdesarrollados enfrentan una urbanización de aglomeraciones con grandes carencias sociales y de infraestructura.

Para el caso de la ciudad de México, el autor citado, considera que el proceso de urbanización se dio en cuatro etapas:

1ª Expansión del Núcleo Central. (1900-1930)

En el año de 1900 la ciudad de México tenía una población de de 345 mil habitantes, para 1930 la cifra se había triplicado a 1 millón 29 mil habitantes. La población de la ciudad de México creció a una tasa anual de 3.3% mientras la población que habitaba en las delegaciones del Distrito Federal lo hacía al 2.6%. En 1930 se inicia un proceso de expansión que rebasa los 12 cuarteles del núcleo central hacia las delegaciones de Coyoacán y Azcopotzalco que absorben el 2% de la población. El restante 98 % sigue asentada en los 12 cuarteles.

2ª Expansión Periférica (1930-1950).

En la segunda etapa se da un crecimiento acelerado de las delegaciones que rodean al núcleo central y un municipio del Estado de México, que forman el primer anillo de unidades administrativas que lo rodean. La población en el núcleo central crece a una tasa de 3.4% anual, mientras la población asentada en el primer anillo lo hace a una tasa de 5.4% anual.

De 1940 a 1950 la tasa del núcleo central tiene un crecimiento anual de 4.3% mientras que la del primer anillo lo hace a una tasa de 10.3%. La ciudad central

pierde importancia respecto al área urbana de la ciudad de México reduciendo su participación de 98% a 78.3% en 1950.

En esta etapa se da un proceso de descentralización del comercio, de los servicios y población hacia las unidades administrativas periféricas. Pero es de hacer notar, que esta descentralización se da exclusivamente dentro del Distrito Federal.

3ª Dinámica Metropolitana (1950-1980).

En 1950 la expansión de la ciudad de México rebasa el área urbana (AUCM)³⁹ del Distrito federal y comienza a invadir el municipio de Tlalnepantla, conformando el “Área Metropolitana de la Ciudad de México” (AMCM)⁴⁰.

El fenómeno del crecimiento en los municipios metropolitanos del Estado de México tuvo diversos orígenes; por una parte, resulta significativa la política de no autorizar nuevos fraccionamientos en el Distrito Federal, ya que en el período 1952-1966, Ernesto P. Uruchurtu frena el desarrollo de nuevos fraccionamientos; desaparece la Oficina de Colonias, que en la época de Javier Rojo Gómez era un elemento para orientar y regular el crecimiento; limita las zonas industriales y fuera de sus límites se generan situaciones que dan lugar en el noroeste a áreas industriales, particularmente en Tlalnepantla y Naucalpan, zonas con menor valor del suelo que cuentan con infraestructura carretera y espuelas de ferrocarril, y en las que las exigencias reglamentarias eran más flexibles. Surgen también nuevos fraccionamientos residenciales, siendo Ciudad Satélite en 1957 el ejemplo de un proyecto integral, que si bien sólo atendía fines habitacionales y a sus servicios, se transformó en un imán para el desarrollo de fraccionamientos habitacionales a lo

³⁹ Se entiende por Área Urbana la ciudad misma, más el área contigua edificada, habitada o urbanizada con usos del suelo de naturaleza no agrícola y que , partiendo de un núcleo, presenta continuidad física en todas direcciones hasta que sea interrumpida en forma notoria por terrenos de uso no urbano como bosques, sembradíos o cuerpos de agua.

⁴⁰ La Zona Metropolitana es: la suma de las unidades político administrativas (municipios o delegaciones completas) que contienen el área urbana, más la población periférica que vive en localidades mixtas o rurales , distantes a varios kilómetros de del limite externo del área urbana.

largo de la carretera México-Querétaro, y algunos desarrollos inmediatos a las zonas residenciales de las Lomas de Chapultepec como Tecamachalco, en que incluso para inhibir su desarrollo se establecieron restricciones físicas, para impedir el paso a través de los puentes que lo vinculaban con las Lomas de Chapultepec.

Sin embargo, el crecimiento mayoritario se produjo tanto en asentamientos irregulares como en colonias populares —proletarias— en los municipios de Nezahualcóyotl y Ecatepec, muchos de ellos al margen de la Ley, produciendo una segregación espacial de los grupos de menores ingresos.

Entre 1950 y 1960, la expansión industrial se manifestó además de Tlalnepantla. en Naucalpan, y Ecatepec, municipios que crecieron también en población y que integrando a Chimalhuacan, llega a ser de 87 mil a 309 mil habitantes con una tasa del 13.4%. De este último municipio, en 1964 parte de su territorio constituye a Nezahualcóyotl. Para 1960 el AMCM absorbe los municipios citados. Estos municipios experimentan un crecimiento poblacional que sigue un patrón de desconcentración del centro hacia la periferia. La tasa de crecimiento anual de estos municipios fue de de 2.3% en promedio, mientras que el área central lo hacía al 2.4%. Esta disminuye su importancia al concentrar el 57.6% de la población del AUCM

En 1960 a 1970 la expansión del AMCM absorbe los municipios de Nezahualcóyotl, La Paz. Zaragoza, Coacalco, Cuautitlan y Huixquilucan, que experimentan un crecimiento de 14% anual, consolidando el proceso metropolitano en los municipios del estado de México, pues estas unidades administrativas llegan a albergar el 20.4% del AMCM para 1970.

En 1970 se integran a la ZMCM los municipios de Chalco, Chiutla, Chicoloapan, Chiconcuac, Ixtapaluca, Nicolás Romero, Tecamac y Texcoco

Para el año citado, la población de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México, alcanzó 8.81 millones de habitantes, correspondiendo 6.93 millones al Distrito

Federal y 1.88 millones de habitantes a los municipios conurbados, ocupando una superficie urbana de 682.60 km², y una densidad de 129 hab/ha.

Para 1980 la AMCM atrae 8 municipios más del Estado de México: Chalco. Chiutla, Chicoloapan, Chiconcuac, Ixtapaluca, Nicolás Romero, Tecamac y Texcoco. Para 1980 la zona Metropolitana de la ciudad de México se integra con las 16 delegaciones del Distrito Federal y 21 municipios del Estado de México.

Lo anterior nos indica que la AMCM queda integrada por las 16 delegaciones del distrito Federal y 21 municipios del Estado de México.

4ª Megalópolis emergente (1980-2010).

Comenta Gustavo Garza, que el crecimiento poblacional en el centro de la República ha sido de tal magnitud, que se observa el surgimiento de otras zonas metropolitanas que integran un sistema o tejido urbano metropolitano poli céntrico que establece relaciones más complejas. Considera el investigador citado, que para 1980 se identifican las siguientes áreas: Área metropolitana de la ciudad de México, área metropolitana de Toluca, área metropolitana de Puebla y área metropolitana de Cuernavaca-Cuautla.

El área metropolitana de la ciudad de México quedó definida en el apartado anterior. El área metropolitana de Toluca estaría integrada por los municipios de Lerma, Metepec, Zinacantepec, San Mateo Atenco y Mexicaltzingo. El área metropolitana de Puebla se extiende hasta Tlaxcala por Amozoc, San Miguel Xoxotla, Xichohtzingo, Zacatelco, San Martín Texmelucan, siendo de transición hasta constituirse con Huejotzingo, Xicontëncatl, Tenancingo y Cuautlancingo. Finalmente Cuernavaca se encuentra conformando pequeñas áreas metropolitanas con Temixco, la primera y Yautepec, la segunda. En cuanto se integre a ellas el municipio de Jiutepec, se constituirá en una sola área metropolitana.

El municipio de Huxquilucan se puede considerar indistintamente como parte del AMCM o del AMCT y como ambas se traslapan, técnicamente forman la megalópolis de la ciudad de México.

Concluye el investigador citado que el crecimiento económico se ha interrumpido desde 1982, pero no así el proceso de urbanización y que esta megalópolis para el 2010 se le integrarán las áreas metropolitanas de Puebla y de Cuernavaca-Cuautla, con una población cercana a los 31 millones de habitantes.

8.7 Perspectiva de la Clase Política Mexiquense.

Lo único que le ha faltado a la élite política mexiquense en sus 64 años de existencia ha sido a tener un presidente, lo intentaron con Carlos Hank, con Alfredo del Mazo, con Emilio Chuayffet y con Arturo Montiel Rojas.

Roberto Madrazo desairó a Enrique Peña en su toma de posesión, pero la plana mayor del priísmo mexiquense incluido todos los ex gobernadores vivos y el propio Carlos Hank Rohn abrigaron a su candidato. Los miembros de la clase política mexiquense simplemente se alinearon a la máxima que ha permitido la sobrevivencia: el gobernador es el jefe.

La fuerza de la clase política mexiquense se esboza en un simple repaso de los mexiquenses activos en la vida política estatal y nacional.

Entre los miembros destacados de la clase política se cuentan Alfredo del Mazo y Emilio Chuayffet; el primero es el puente con personajes como el ex presidente Miguel de la Madrid, y el segundo hizo equipo con Roberto Madrazo, quien lo ubicó de coordinador de la fracción priísta en la Cámara de Diputados cuando dio el golpe a la Maestra Elba Esther Gordillo y no tardará en incorporarse con Beatriz Paredes. Emilio Chuayffet secretario de Gobernación de Ernesto Zedillo y operador del fallido intento de disolución del Congreso en 1997, cuenta entre sus logros al frente de los diputados del PRI, el bloqueo de la reforma electoral. Quienes han seguido de cerca las decisiones en la Cámara de Diputados aseguran que fue él, y no Gordillo, el

operador del PRI para la integración del Consejo General del IFE y del Tribunal Federal Electoral (Trife). De ahí los palos jurídicos que orillaron a la Maestra a renunciar a la secretaría general, dicen.

Otros integrantes visibles son el ex gobernador César Camacho, que “apoyó” la candidatura de Enrique Jackson en la interna del **TUCOM**: Eduardo Bernal, ex colaborador de Montiel que operó para Madrazo en la elección de la dirigencia nacional y que después dejó la subsecretaría de organización del CEN para irse a trabajar a Tijuana con el gobierno municipal de Jorge Hank Rohn.

David López Gutiérrez, nuevo coordinador de Comunicación Social del gobernador electo Enrique Peña Nieto, dio a conocer los nombres de quienes integraron el gabinete del gobierno, entre los que se encuentran los nuevos prospectos del Grupo, destacando cinco funcionarios que formaron parte del equipo del anterior gobernador Arturo Montiel Rojas.

Víctor Humberto Benítez Treviño, quien se desempeñaba como diputado en la LV Legislatura local, fue designado nuevo secretario general de Gobierno. Además Luis Videgaray Caso pasó a ocupar la Secretaría de Finanzas, Planeación y Administración; María Elena Barrera Tapia la de Salud; y Ricardo Aguilar Castillo la del Trabajo y Previsión Social.

Asimismo Isidro Muñoz Rivera fue nominado para la Secretaría Educación, Cultura y Bienestar Social, Ernesto Nemer Álvarez en la de Desarrollo Social, Marcela Velasco González en la de Desarrollo Urbano y Vivienda, y Arturo Osornio Sánchez en la de Desarrollo Agropecuario.

A su vez Enrique Jacob Rocha en la Secretaría de Desarrollo Económico, Francisco Maldonado Ruiz a la de Desarrollo Metropolitano, Gerardo Ruiz Esparza a la de Comunicaciones, y Mireille Roccatti Velázquez a la de Ecología.

López Gutiérrez agregó a Erwin Manuel Lino Zárata que se desempeñaría como secretario particular del gobernador, y Héctor Eduardo Velasco como secretario particular adjunto del gobierno mexiquense.

Los funcionarios que fueron ratificados en sus cargos son Benjamín Fournier Espinosa en la Secretaría del Agua, Obra Pública e Infraestructura para el Desarrollo; y Eduardo Segovia Abascal en la de Contraloría

También fueron ratificados Fernando Maldonado Hernández en la Secretaría de Transporte, Laura Barrera Fortoul en la de Turismo y Desarrollo Artesanal, y Alfonso Navarrete Prida en la Procuraduría General de Justicia del Estado de México (PGJEM).

LA REGION ORIENTE

La región Oriente ha tenido tres prospectos dentro de las filas del PRI a la gubernatura del Estado de México: Gabriel Ramos Millán, Mauricio Valdez y Humberto Lira Gómez.

9.1 Gabriel Ramos Millán.

Gabriel Ramos Millán nació en 1903, en la cabecera municipal de Ayapango. La población se localiza en las cercanías de Amecameca, de calles empedradas, casas con techos a dos aguas y de tejas planas de barro, características de esta región.

Actualmente en el municipio tienen una población aproximada de 5 200 habitantes, en su mayoría jornaleros ocupados en la agricultura de cultivos básicos y en la ganadería de producción lechera. De esta última actividad se deriva la elaboración de quesos. Hay varias granjas productoras de diversos derivados de la leche, entre las cuales destaca la de “El Lucero” que produce diversos tipos de quesos que se venden en el D.F. y los estados de Puebla, Morelos y Guerrero.

El municipio debe su fama por los quesos y por que algunas de sus ex haciendas y ranchos, como la ex hacienda de Retana y el rancho Santa María, sirvieron de locaciones cinematográficas para varias películas mexicanas.

Gabriel Ramos Millán, quien fue electo diputado federal en 1943 y senador en 1946; por encargo del presidente Miguel Alemán, fundó en 1947, la Comisión Nacional del Maíz, la cual introdujo en México el uso de semillas híbridas y mejoradas; además promovió el fraccionamiento de extensos terrenos al oeste de la ciudad de México y previó la expansión urbana hacia el sur; asimismo, fue mecenas de varios artistas. Ramos Millán murió en 1949 en un accidente aéreo cuando viajaba de Oaxaca al D.F. en compañía de la actriz Blanca Estela Pavón (1926-1949), quien también

falleció en el suceso. El avión se estrelló en el Pico del Fraile, una elevación adyacente al Popocatepetl. Gabriel Ramos Millán murió prácticamente frente a su pueblo.

El Fallecimiento de Este Personaje fortaleció a los políticos del Valle de Toluca, pues el gobernador que sucedió a Alfredo del Mazo Vélez, fue Salvador Sánchez Colín, también originario de Atlacomulco.

9.2 Mauricio Valdés.

El Lic. Mauricio Valdés, fue considerado por sus correligionarios como un candidato natural del priísmo a la gubernatura en las sucesiones de Ignacio Pichardo y de Cesar Camacho. En la segunda sucesión al observar que el grupo de Emilio Chuayffet estaba maniobrando para dejar como candidato Arturo Montiel, presidente del PRI, decidió seguir los pasos de Ricardo Monreal en Zacatecas. Trató de aprovechar el posicionamiento del PRD en la entidad y utilizar el propio ante las bases priistas, para desarticular parte de la estructura del PRI, beneficiándose de las cicatrices dejadas por la elección interna.

Mauricio Valdez realizó una serie de entrevistas con los dirigentes de los grupos que conforman el PRD, desde Andrés Manuel López Obrador, pasado por Jesús Ortega hasta Amalia García, con miras a obtener su nominación como candidato de unidad.

Sin embargo, el PRD tan proclive a la captación de los cuadros y de las bases priiistas, desaprovechó la coyuntura que se le presentaba de penetrar los bastiones del partido tricolor, donde Mauricio Valdez tenía fuerza, dada la escasa presencia de del Partido de la Revolución Democrática, fuera de la región Oriente. El PRD prefirió irse a una contienda interna para seleccionar su candidato, alegando que los resultados de la elección de 1997 llevaban al partido al alza en las preferencias de los electores mexiquenses. Solo que en estas elecciones el efecto “Cárdenas” estaba ausente. Más bien la dirigencia perredista local y nacional estaban buscando

un procedimiento para evitar que Mauricio Valdez fuera el candidato del partido del sol azteca, por los compromisos que habían pactado con Emilio Chuayffet Chemor.⁴¹

9.3 Humberto Lira Mora

Humberto Lira Mora intentó ser candidato al gobierno del Estado de México en dos ocasiones. Carlos Hank y de Jorge Jiménez Cantú lo propusieron al presidente Carlos Salinas para que sucediera en la gubernatura del Estado de México a Ignacio Pichardo Pagaza, pero la sucesión favoreció a Emilio Chuaffet Chemor; persistió y volvió a competir en la sucesión de de Cesar Camacho. Todo parecía indicar que sería el candidato, sin embargo, las maniobras de una fracción de la clase política mexiquense que lideraba el ex gobernador Emilio Chuayfet Chemor impidieron su ascenso, mediante unas elecciones internas en las que resultó vencedor Arturo Montiel Rojas.

Humberto Lira Mora, había sido diputado federal durante la administración de Hank González, director corporativo de Administración de PEMEX en la gestión de Adrián Lajous y procurador de justicia con el gobernador Alfredo Del Mazo González, subsecretario de asuntos religiosos con el presidente Ernesto Zedillo, embajador de México en la República Dominicana y catedrático en la Universidad Anáhuac. Participó activamente en la campaña a favor de Enrique Jakson y posteriormente se incorporó al Comité Ejecutivo nacional con Roberto Madrazo.

La mayoría de los políticos mexiquenses han negado la existencia del grupo Atlacomulco, Humberto Lira Mora no fue la excepción, pues a raíz del deceso del Prof. Carlos Hank González ocurrido el 11 de agosto de 2001, concedió una entrevista al Diario la Jornada en la que expresó: “La fuerza del presunto grupo Atlacomulco -recuerda- se agotó desde 1988, cuando el PRI perdió estrepitosamente las elecciones locales, luego las de 1997 y, por supuesto, las de 2000, cuando hasta

⁴¹ Al fracasar en sus intentos de de competir por la gubernatura como candidato del PRD, fue invitado por Adolfo Aguilar Zinzer a participar en la campaña de Vicente Fox, quien lo nombra Procurador Agrario, cargo al que renuncia en 2001 para fundar el partido local Parlamento Ciudadano del Estado de México, después asume la presidencia de la fundación del Partido Alternativa Social Demócrata y Campesina, al que renuncia ante los innumerables conflictos hacia el interior del mismo.

el ex gobernador César Camacho Quiroz fue derrotado e ingresó al Congreso como senador de primera minoría”.

“En el PRI se confundió la renovación con la restauración y caímos en lo que he llamado el “anatocismo electoral”: derrota, tras derrota”, sostiene...la visión autoritaria del poder en el estado de México y la supuesta influencia del grupo Atlacomulco se extinguieron por lo menos hace dos décadas. “Eso es lo que la historia ya enterró, y que no murió el 11 de agosto, sino desde antes”, reconoce.

Es más, declara que no puede existir una lucha por el poder en el estado de México entre los priístas, porque el partido “ya no está en el poder” y apenas se sustenta con los gobiernos de los estados que le quedan. No era un fenómeno clandestino o en capillas cerradas. Era una forma de ser y de hacer”

Si no era un grupo, al menos se presentaban como tal. Ahí está por ejemplo esa foto donde están Hank y sus amigos en un partido de fútbol...

“Esa foto, como expresión de la unidad política en el estado de México es como suponer que si el Toluca mete más goles, el PRI ganará las elecciones. Eso es risible. En eso la gente no cree. Esa foto registra a políticos que tienen simpatía por el equipo de fútbol que es el campeón”.⁴²

Humberto Lira Mora participó activamente en la elección interna del PRI para escoger candidato presidencial, parece ser que al lado del senador Enrique Jackson, lo que no fue óbice para que se incorporara a la campaña de Roberto Madrazo.

9.4 La Izquierda Perredista en la Región Mexiquense del Valle de México.

La mayoría de los cuadros políticos de la izquierda mexiquense se formaron bajo la influencia de la Universidad Agrícola, Autónoma de Chapingo, y en particular, del ingeniero Heberto Castillo, quien en los años ochentas dio una batalla para unificar a los diferentes grupos de la izquierda, que aparentemente concluyó, con la formación

⁴² Entrevista realizada por Enrique Méndez del diario La Jornada, Agosto 21 de 2001.

del Partido Socialista Unificado de México (PSUM), del cual era candidato a la presidencia de la República, solo que la formación de la corriente democrática dentro del PRI derivó en la formación del Frente Democrático Nacional, del cual fue candidato el ingeniero Cuauhtemoc Cárdenas.

El “efecto Cárdenas” tomó desprevenido al gobernador Mario Ramón Beteta y a su Secretario General de Gobierno Emilio Chuayffet Chemor, quienes perdieron las elecciones del 6 de julio de 1988, no así a los líderes de la izquierda mexiquense en Texcoco, Netzahualcóyotl, Ecatepec y Chalco que habían venido militando en el Partido Mexicano de los Trabajadores bajo el liderazgo de Heberto Castillo, quienes asaltaron las posiciones electorales.

Ignacio Pichardo Pagaza recompone el escenario, pero se fortalecen tres liderazgos a nivel estatal: los de Mauricio Valdez, Humberto Lira Gómez y Héctor Ximénez, los dos primeros oriundos de Texcoco y el tercero de Chalco, quienes amenazaba a los oriundos de Toluca o de Atlacomulco con desbancarlos de la candidatura al gobierno del estado.

Se comenta en los medios locales que las tribus del PRD en el estado de México fueron financiadas por los gobernadores Emilio Chuayffet Chemor y César Octavio Camacho Quiroz, para contener el avance de los grupos políticos del PRI que operaban en los municipios de la Región Oriente y que amenazaban la hegemonía de los políticos del Valle de Toluca. La estrategia se intensificó con el ex gobernador Arturo Montiel Rojas que utilizó al grupo político de “La Colmena”, verdadera confederación de las tribus del PRD local, integrado por Higinio Martínez Miranda (del Grupo de Acción Política), Héctor Miguel Bautista López (del Movimiento Vida Digna), Javier Salinas Narváez (de Nueva Izquierda), Valentín González Bautista (de la Unión General de Obreros y Campesinos de México), Felipe Rodríguez Aguirre (de la Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata)⁴³ y Emilio Ulloa Pérez (Movimiento

⁴³ La UPREZ surge en 1987 con la conjugación de distintas organizaciones urbanas, entre ellas San Miguel Teotongo, el Frente Popular Independiente de Netzahualcóyotl; el Frente Popular Independiente de Ecatepec, la Unión de Colonos de la Primera Victoria, la Unión de Vecinos del

de Lucha en Nezahualcóyotl), para disolver a los adversarios priístas, que operaban en la región Oriente.

La estrategia de pulverizar a los grupos antagónicos comenzó a rendir frutos a partir de las elecciones municipales del año 1996, cuando “los caciques de la izquierda mexiquense” aglutinados en “La Colmena”, arrebataron, con el apoyo de los políticos del Valle de Toluca a los grupos priístas las alcaldías, diputaciones locales y federales que durante décadas habían retenido. Esta coyuntura motivo a los integrantes de “La Colmena” se dividieran y negociaran por su cuenta los espacios conquistados a través de sus propios grupos políticos con los políticos del Valle de Toluca y las corrientes políticas del PRD para conservar sus espacios⁴⁴.

En el PRD las hegemonías las imponen los grupos o tribus, sobre todo en sus bastiones: Ecatepec, Nezahualcóyotl y Texcoco.

.Leonel Cota Montaña, en su momento, intentó acotar los espacios de poder de los caciques del perredismo sin lograrlo, sin embargo los acuerdos entre la izquierda mexiquense y los políticos de Valle de Toluca, pueden concluir en el 2011 cuando se presente la sucesión gubernamental.

Higinio Martínez (Grupo Acción Política) Héctor Miguel Bautista López (MOVIDIG) y Javier Salinas Narváez (Nueva Izquierda), se proponen controlar la incipiente estructura perredista para evitar que Alejandro Encinas Rodríguez, alfil de Andrés Manuel López Obrador o Yeidckol Polevnsky Gurwitz puedan contender por segunda ocasión por la candidatura perredista

Grupo Acción Política.

Este grupo es liderado por Higinio Martínez Miranda, quien nació el 18 de junio de 1956 en Texcoco. Es médico cirujano graduado en la UNAM, empleado de los servicios médicos en la Universidad de Chapingo, su carrera política se inicia en la

Centro, pero sobre todo de agrupaciones que conformaban la Coordinadora Nacional del Movimiento Urbano Popular (Conamup) y en cuya fundación participaron desde 1980.

⁴⁴ Roberto Zagal. Revista Contexto Mexiquense, Septiembre de 2005.

década de los 90as cuando encabeza el Frente Cívico Texcocano con el apoyo de Miguel Ángel García Acosta para luchar en contra del “pulpo camionero”.

Los permisionarios del transporte público estaban liderados por el priísta Rafael Garay Cornejo, quien había sido presidente municipal de Texcoco y diputado local en el periodo gubernamental de Alfredo del Mazo González; posteriormente, diputado federal por uno de los distritos de ciudad Netzahualcóyotl.

La consolidación de la fuerza del GAP comenzó en 1994. En este año Martínez Miranda fue designado abanderado del sol azteca a la alcaldía de Texcoco. Por entonces el PRI -que gobernaba el municipio- sufrió un declive, y la candidatura de Higinio permeó entre la ciudadanía, lo que no obstó para que se declarara ganador en urnas al priísta Rafael Garay, lo que fue resultado de un fraude evidente.

Inconformes ante lo que llamaron “arrebato de la alcaldía”, los perredistas ocuparon las instalaciones del palacio municipal durante más de dos meses. El descontento entre la militancia del sol azteca obligó al gobierno estatal y al PRI a buscar una negociación, que desembocó en un cogobierno en el municipio de Texcoco.

Como alcalde quedó el priísta Héctor Terrazas, se designó secretario del ayuntamiento al perredista Horacio Duarte Olivares, considerado en corrillos políticos locales incondicional del alcalde de Texcoco, Higinio Martínez.

Ambos partidos se repartieron las direcciones del gobierno municipal.

El GAP (primero conocido como Grupo de Amigos del Presidente), con presencia sobre todo en Texcoco, Ecatepec y Nezahualcóyotl, aprovechó la fuerza que Higinio Martínez ganó en 1994 y lo candidateó a la dirigencia estatal del PRD en 1995.

El GAP nació como organización política entre 1993 y 1994, cuando ocurrió una fractura en la Corriente de Unidad del sol azteca, que conformaron en 1991 ex

militantes del Partido Mexicano de los Trabajadores y de la Unidad Izquierda Comunista.

Los principales miembros fundadores fueron los ex pemetistas Higinio Martínez Miranda, originario de Texcoco, así como Rosendo Marín, José Luis Gutiérrez Cureño y Alberto de la Rosa.

Higinio fue diputado plurinominal de la LII Legislatura mexiquense. Ya como diputado por el principio de representación proporcional, dirigió al PRD en el Estado de México y en 1997, se convirtió en senador de la república por la vía plurinominal.

Las últimas tres administraciones municipales en Texcoco han estado en poder del GAP. Desde la Secretaría General del Ayuntamiento Horacio Duarte movió recursos para que en 1996 ganara la elección municipal el perredista Jorge de la Vega Membrillo, en el año 2000 Horacio Duarte Olivares ganó la elección y tres años más tarde, Higinio Martínez ganaría la alcaldía de Texcoco, hoy por cuarta ocasión ganan la elección municipal con el ex priístas Constanzo de la Vega Membrillo, hermano del primer presidente municipal perredista.

Hoy en día Higinio Martínez es permisionario del transporte público y su hermano es el Director del Transporte en la presidencia municipal de Texcoco.

Higinio Martínez Miranda se ha propuesto convertirse en el dirigente de mayor membresía en la región Oriente del Estado de México, para ello ha incorporado a su grupo a personalidades muy disímbolas como Horacio Duarte Olivares, los hermanos de la Rosa Millán de San Vicente Chicoloapan, Rosendo Marín, Fabiola Gallegos y José Luís Gutiérrez Cureño, éste ultimo presidente municipal de Ecatepec; Juan Darío Arreola., quien es diputación federal, el ex priístas. También forma parte de esta corriente, Constanzo de la Vega Membrillo, ex secretario particular de Mauricio Valdés Rodríguez ex alcalde de Texcoco, cuando éste fue dirigente del Comité Ejecutivo Estatal de Partido Revolucionario Institucional (PRI) en 1990; Francisco Vázquez, hijo del ex alcalde priísta José Carmelo Vázquez , quien

actualmente es diputado local del XXIII Distrito con cabecera en Texcoco y familiares como Agustín Miranda Meneses representante de su grupo en el Instituto Electoral del Estado de México

Higinio Martínez se ha propuesto controlar Tultitlán, Texcoco, Ecatepec, la Paz , y Chalco, para los procesos electorales que se avecinan , cuando tengan que renovarse las presidencias municipales y diputaciones locales y posteriormente la elección federal del congreso, donde el PRD se ha posicionado como la primera fuerza electoral, en la que únicamente falta asaltar la gubernatura en manos del priísta Enrique Peña Nieto.

José Luis Gutiérrez Cureño es otro de los cuadros profesionales del GAP, que tiene un destacado liderazgo en el municipio de Ecatepec. Nació en el Distrito Federal el 21 de junio de 1965. Cuenta con estudios inconclusos de Ingeniero Mecánico Eléctrico por la ENEP Aragón. Fue líder comunitario del Movimiento de Acción Política Ecatepec (MAPE),

Ha sido militante de los partidos Mexicano de los Trabajadores (PMT), Mexicano Socialista (PMS 1988-1989) y desde 1989 del Partido de la Revolución Democrática, en el cual ha sido Representante ante la Comisión Estatal Electoral en 1990; Representante ante la Comisión Local del Registro Federal de Electores de 1994 a 1997; Representante ante el Consejo Local de Instituto Federal Electoral de 1994 a 1997; Representante ante el Consejo General del Instituto Electoral del Estado de México en 1996 a 1997, y Secretario de Información del Comité Ejecutivo Estatal del PRD en 1997.

En la estructura nacional del PRD ha sido integrante de la Comisión Nacional de Afiliación en 1996 y Consejero Nacional en 1998-1999.

En el ámbito legislativo, fue electo Diputado Federal por la 5ª. Circunscripción Plurinominal para la LVII Legislatura –1997-1998 –, en la cual fungió como coordinador de la bancada perredista mexiquense.

En las elecciones locales de 2000, fue candidato del PRD a la Presidencia Municipal de Ecatepec, sin embargo los resultados no le favorecieron, en buena medida por sus enfrentamientos con el obispo Onésimo Cepeda, quien invitó a la feligresía a emitir un voto reflexionado, a fin de elegir al mejor candidato en las próximas elecciones presidenciales y estatales del 2 de julio, y lamentó verse obligado a pedir a los fieles que no voten por un candidato que ha prometido “cerrar la diócesis” si sale elegido.

Gutiérrez Cureño había señalado la necesidad de “reprimir a la jerarquía católica y cortarles las posibilidades de meterse en la política”; pero ante la enérgica campaña de respuesta de la Diócesis, decidió asistir a Misa regularmente.

Su asistencia a misa, sin embargo, fue calificada por la Diócesis como una “maniobra política”, y recordó que éste no sólo había estado durante muchos años apartado de la Iglesia, sino que en su último mitin ofreció que iba a “acabar con el Partido Revolucionario Institucional; pero que también voy a acabar con Onésimo, con la catedral y con el clero”.

“Tenemos la grabación de sus palabras”, dijo Mons. Onésimo Cépeda, “y creo que fue un exceso de José Luis Gutiérrez, quien no ha sabido ni supo corregir a tiempo sus palabras”. “Dentro de pocos días es la elección, y ahora que le vaya como le vaya”, agregó.

Nuevamente compitió para obtener la precandidatura del mismo ayuntamiento en 2003, pero tuvo que declinar a favor de Marcela González. En 2006 volvió a inscribirse para participar en las elecciones internas, solo que Andrés Manuel López Obrador prefería a Marcela González, hoy presidenta de la Cámara de Diputados, fuera la candidata. Ella no quería, pero Andrés Manuel la convenció de que se inscribiera a la elección interna.

Gutiérrez Cureño no era bien visto por López Obrador porque en la elección para gobernador del estado de México, regateó su apoyo a Yeidckol Polevnsky, la

candidata de López Obrador. Marcela Gonzáles se inscribió en la contienda interna, pero la encuesta que el partido mandó a hacer para definir al candidato dio como resultado un empate entre ella y Gutiérrez Cureño. Y si hace tres años éste había cedido su lugar para que la ex priista contendiera por Ecatepec, esta vez no lo aceptaría. “Ya me toca”, argumentó Cureño

Marcela declinó, pero López Obrador intentó convencerla de que no lo hiciera, pero la diputada pronosticaba su derrota: Gutiérrez Cureño tenía la estructura y la demolerían. Además, los perredistas nunca apoyarían a la esposa de un destacado priista activo, Mario Vázquez

Gutiérrez Cureño aglutinó al partido y cedió a las corrientes casi todos los espacios: una sindicatura y seis regidurías seguras, así como las candidaturas en los cuatro distritos, de los cuales tres se ganaron.

Ante la debacle priísta, todo el aparato y las dependencias de los gobiernos municipal y estatal son usados para la campaña. La estrategia es comprar el voto con la repartición de materiales de construcción y despensas; el condicionamiento de los programas sociales municipales, y la destrucción de propaganda de sus oponentes.

El malestar de los priistas tuvo su origen en la elección interna: la candidatura recayó en Pablo Bedolla, un hombre cercano al ex gobernador Arturo Montiel. Además, tenía dos factores en contra: 1) su esposa es una de las líderes de las iglesias evangélicas en el municipio, y 2) Onésimo Cepeda está disgustado con él, porque tuvieron roces en años anteriores.

Ocurrieron al menos 15 marchas o protestas de grupos del *tricolor*, inconformes con la planilla, lo cual fue canalizado y aprovechado por el perredismo, que se reunió con dirigentes para pactar su incorporación al sol azteca. Uno de ellos fue Gerardo Mendoza, entonces secretario de Organización. Es decir: el hombre de la estructura.

Otro: Justino Carpio, ex líder local de la CTM. Monreal les dijo que López Obrador los invitaba a sumarse al proyecto. Los priistas aceptaron. El primero dejó atrás 20 años de militancia.

También impactó fuertemente al PRI la rivalidad entre Eruviel Ávila Villegas, el alcalde con licencia y candidato a diputado del distrito 21, y Pablo Bedolla, el candidato a sucederlo. El enojo de Ávila Villegas es que no se puso como abanderado a su elegido.

Monreal seguía con su estrategia le propuso a López Obrador que durante ocho días visitara 43 municipios del estado de México, con seis mítines diarios. El más importante fue el domingo anterior a las elecciones y lo hizo en Ecatepec.

El factor Onésimo Cepeda, fue atacado directamente por Ricardo Monreal, quien sostuvo una amplia conversación con el nuncio apostólico Giuseppe Berteello para explicarle que las diferencias entre Daniel Cota Montaña y Fernández Noroña con el Obispo Enésimo Cepeda, eran estrictamente personales, que no representaban la opinión del partido en su conjunto y que incluso López Obrador consideraba al Obispo una persona respetuosa de la Ley. El nuncio apostólico concertó una entrevista con el obispo Onésimo Cepeda, que se llevó a cabo 27 de enero de 2000 para tratar de suavizar las tensas relaciones entre el PRD y el obispo.

El obispo había escrito y repartido a la mayoría de los 500 sacerdotes adscritos a la diócesis de Ecatepec una especie de manifiesto. El documento fue pegado en las parroquias, en el que decía: “Hablando a nombre de todo el PRD... (Leonel Cota Montaña, dirigente nacional) afirma que yo como obispo de Ecatepec soy lo más grotesco y cínico y corrupto que tiene la Iglesia (...) Deja en mal no sólo a mi persona como obispo y a mi diócesis, sino a toda la Iglesia católica”.

Además del manifiesto, Onésimo preparaba una demanda contra Cota Montaña por daño moral. Lo llamó “mercader de la fe”. Esa frase, para el obispo, se reparaba con 750 millones de pesos.

En la entrevista Ricardo Monreal ofreció las disculpas necesarias estableciéndose un pacto, por el cual el obispo ordenaría retirar de las parroquias y de la catedral de Ecatepec las copias de aquella especie de manifiesto, a cambio de que los perredistas fueran respetuosos de su investidura religiosa.

Pero lo que quizá interesa más a los partidos es su padrón electoral: un millón 97 mil 893 ciudadanos. Once por ciento del que corresponde al estado de México. Y eso cuenta mucho

El PRI y el PRD llegaron parejos en la encuestas, pero finalmente la elección favoreció al partido del sol azteca. El conteo oficial fue el siguiente: PRD-PT: 139,199 votos; PRI-PVEM: 120,378; PAN: 74,274

Movimiento Vida Digna.

El Municipio de Nezahualcóyotl desde hace cuatro administraciones es un bastión perredista del Estado de México con presencia de las siguientes organizaciones integrantes del PRD: MOVIDIG, UGOCEM; UPREZ y MLN, sin embargo, la primera organización mantiene la hegemonía en el municipio, pues los tres últimos alcaldes que han gobernado el municipio salieron de sus filas, incluso las diputaciones federales y locales han estado en sus manos.

Nezahualcoyotl fue ganado por primera vez en 1996 con poco más de cien mil sufragios por Valentín González Bautista, líder de la UGOCEM; en 2000 con casi 200 mil por Héctor Bautista López; en 2003 por el edil, Luis Sánchez Jiménez, con alrededor de 150 mil votos.

Héctor Bautista López, dirigente del Movimiento Vida Digna, tiene un largo currículo vital partidista pues en 1987 fue dirigente estatal del Partido Mexicano de los Trabajadores (PMT); ese mismo año concurre a la fundación del Partido Mexicano Socialista (PMS) y posteriormente, participa en la campaña presidencial del Frente Democrático Nacional. De manera simultánea comienza a organizar el Movimiento

Vida Digna y participa en la fundación del Partido de la Revolución Democrática en el Estado de México.

Ha sido regidor del municipio de Netzahualcoyotl por el PMS de 1987 a 1990, Presidente Municipal de ciudad Netzahualcoyotl de 2000 a 2003, Diputado federal en la LIX Legislatura de 2003 a 2006, Senador de Mayoría Relativa 2006-2012, precandidato a la gubernatura del estado de México 2004.

Hasta ahora Movidig ha tenido la sartén por el mango, sin embargo en la última selección interna de candidato a presidente municipal, Felipe Rodríguez Aguirre, legislador local y dirigente de la Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata se autodestapó como precandidato a la presidencia municipal, al igual que su compañero Emilio Ulloa Pérez del Movimiento de Lucha en Neza; el ex diputado Jaime López Pineda y el legislador federal, Valentín González Bautista, líder de la UGOCM, quien intentó repetir en el cargo, después de 12 años proponiendo la creación de la Universidad de Netzahualcoyotl.

Por su parte Emilio Ulloa político polémico, que inició bien su trabajo los primeros dos meses, en la legislatura local pero después se dedicó a la campaña con Yeidckol Plevinsky, quien perdió como gobernadora y parece que al ser su coordinador de campaña Ulloa no quedó muy bien recomendado.

El municipio de Nezahualcóyotl es considerado la joya de la corona del PRD mexiquense, ya que de todos los que gobierna el sol azteca es de los primeros que ganó en la entidad, uno de los más grandes por su población, y porque es quizá el que más leal se ha mantenido al perredismo.

El PRI ha mantenido el control en el municipio de Chimalhuacan, primero a través del cacicazgo de Guadalupe Buendía alias “La Loba”, y después a través de Jesús Tolentino Román, líder de Antorcha Campesina. *Sin embargo, la balacera del 18 de agosto de 2000 entre ambos bandos puso al descubierto la fragilidad del control*

político del municipio y el avance de la izquierda mexiquense en el resultado electoral.

Guadalupe Buendía fue hasta 1982 una simple ama de casa, todo cambió cuando un grupo de comuneros invadió unas tierras en Xochiaca que eran su herencia familiar. Ella protestó la metieron a la cárcel y cuando salió organizó a varias personas que habían sufrido el mismo despojo y recuperaron las tierras. 1987 La Loba crea la Organización de Pueblos y Colonias, OPC, adherente del PRI. Con ese membrete y apoyada por docenas de golpeadores, invadía predios para luego negociar con ellos.

Su cacicazgo le permitió influir en las postulaciones de las autoridades municipales. En las elecciones anteriores colocó en la presidencia municipal a su primo Carlos Cornejo Torres, quien pidió licencia para luego ganar la elección como diputado federal. El esposo de La Loba, Adelaido Herrera, era el tesorero del municipio. Su hermana Celia, encabezaba el DIF. Su hijo Hugo Herrera Buendía, ocupaba una regiduría. Su ahijada y secretaria particular Andrea Reyes Retana era sindica.

Guadalupe Buendía se reservó para ella misma la dirección de Agua Potable y Alcantarillado de Chimalhuacán, posición estratégica en una comunidad sedienta, en donde el líquido para beber y asearse llega a cotizarse mucho más caro que en las grandes ciudades. Ese poder comenzó a menguar cuando, en la selección de candidatos del PRI para los comicios de julio, no logró que su hijo Salomón Herrera Buendía fuese postulado para la presidencia municipal.

En busca de una rectificación en la designación del candidato, la Loba le hizo saber su disgusto al Presidente de la República durante una gira en Chimalhuacán. También trató de presionar a Francisco Labastida. Luego tomó las oficinas del PRI en Toluca. De algo le sirvió. Su hijo Salomón no sería presidente municipal pero el PRI lo hizo candidato a diputado local, al postre vencedor por el distrito 31

Era obvio que el candidato del gobernador fue Jesús Tolentino Román Bojórquez. Ambos grupos tuvieron que negociar ante el Subsecretario del Gobierno del Estado Martínez Orta, pactando que el organismo descentralizado de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento y la Tesorería serían cedidos al grupo de la Loba.⁴⁵

La Loba no quedó contenta. En Chimalhuacán se comentó que el 2 de julio la lideresa mandó a votar a su gente por los candidatos del PRI excepto a la presidencia municipal, para la cual apoyó a su sobrino candidato por el PRD Raúl Carpinteiro Buendía. Una vez concluida la elección, Jesús Tolentino incumplió el compromiso, por lo que la lideresa impidió su toma de posesión, desatando una balacera con saldo de 10 muertos y varios heridos.

El PRI volvió a ganar el municipio aunque ya no con un candidato de La Loba. En las elecciones municipales de 1996 el PRI obtuvo en Chimalhuacán el 38.3% de los votos y ahora el 35.4%. La votación del PRD subió del 24.5% al 29.6% y la de Acción Nacional del 20% al 24%.

9.5 El corredor Azul en la Región Oriente.

Entre los dirigentes de Acción Nacional que permitieron al partido creado en 1939 por Manuel Gómez Morin convertirse en una opción real de Gobierno en el Estado de México, resaltan los hermanos Vicencio y Austolfo Tovar, el actual particular de Los Pinos, Luis Felipe Bravo Mena y la familia Durán Reveles quienes desde las colonias de clase media alta de Naucalpan, capturaron los liderazgos de las asociaciones de colonos, para posteriormente extender ese liderazgo a otros municipios como el caso de Tlalnepantla, donde la disidencia priísta ingresa al PAN de la mano de Carlos Castillo Peraza

Desde hace doce años Acción Nacional fue avanzando en las elecciones municipales y alcanzó una abrumadora victoria en las elecciones concurrentes del

⁴⁵ Fernando Martínez, El Universal , sábado 23 de diciembre de 2006

2000 tanto en la capital del Estado como en el llamado corredor azul. En el primer caso Toluca con su primer edil Juan Carlos Núñez Armas y de ahí la fuerza azul se extendió a otras localidades consideradas como bastión natural tricolor como fueron los casos de Zinacantepec, Zacazonapan, Valle de Bravo y San Antonio La Isla, mientras en la zona oriente Nopaltepec y otras municipalidades cercanas a las pirámides de Teotihuacan.

Entre los municipios más importantes de la zona metropolitana que desde el 1 de enero de 1997 gobernó Acción Nacional resaltan Tlalnepantla, Naucalpan, Atizapán y Cuautitlán Izcalli, cuyo padrón electoral, en opinión de la dirigencia blanquiazul le permitiría ganar la elección de gobernador de 1999, pero aquel 5 de julio las fuerzas de la naturaleza no les fueron propicias, una lluvia torrencial y el voto inducido por el palacio de Gobierno de Toluca derrotaron a su candidato José Luis Durán frente al tricolor Arturo Montiel.

El partido Acción Nacional, mantendría su hegemonía en el corredor azul hasta 2009, pero las contradicciones hacia el interior del PAN mostrarían la endeble estructura de una organización prendida con alfileres. Entre los grupos que integran el PAN mexiquense destacan fundamentalmente tres: el grupo Tlalnepantla, el Grupo Naucalpan y los Blue Boys.

El Grupo Tlalnepantla.

El Grupo Tlalnepantla fue fundado por Rubén Mendoza Ayala, quien militó 18 años en el Partido Revolucionario Institucional (PRI), del que salió por presuntas amenazas de muerte del gobernador Emilio Chuayffet, pero en realidad, por que le negó el acceso a una diputación plurinominal. Ingresó al PAN el 31 de mayo de 1996 de la mano del entonces dirigente nacional Carlos Castillo Peraza

Como alcalde de Tlalnepantla (2000-2003), Mendoza Ayala fue cuestionado debido a que su madre, Bertha Ayala de Mendoza, presidenta del sistema municipal para el

Desarrollo Integral de la Familia (DIF), habría percibido un sueldo de más de cuatro millones de pesos, pese a que el cargo es honorífico.

Amigo de Marta Sahagún, esposa del entonces presidente Vicente Fox, logró la candidatura por el PAN al gobierno del Estado de México. En Toluca, Sahagún presidió la toma de protesta del abanderado panista. La amistad con la familia Fox-Sahagún data del año 2000, cuando Fox visitaba frecuentemente Tlalnepantla, donde obtuvo el apoyo incondicional de Mendoza Ayala, quien habría financiado actos de campaña del candidato panista a la Presidencia.

Una vez que concluyó su mandato municipal en Tlalnepantla formó en el PAN la corriente llamada Consejo Cívico, que sumó a priístas, perredistas y militantes de otros partidos que formaron el Grupo Tlalnepantla.

Los panistas desconfiaron de Mendoza Ayala desde que ingresó al *blanquiazul*. Las dudas se recrudecieron en 1996, cuando se publicó que un acto del Consejo Cívico fue financiado por el gobierno de Puebla, que encabezaba el priísta Manuel Bartlett Díaz. Del *Grupo Tlalnepantla* salieron la ahora ex alcaldesa Ruth Olvera Nieto, el senador Ulises Ramírez Núñez y el presidente municipal Marco Antonio Rodríguez Hurtado, quienes ahora se deslindan de Mendoza Ayala.

Las cosas cambiaron para Rubén Mendoza Ayala tras la derrota frente a Enrique Peña Nieto, pues desde Tlalnepantla, Edo de Méx y de manera sorpresiva convocó a una conferencia de prensa del 21 de enero de 2009, para informar que el Partido Acción Nacional (PAN) lo había expulsado de sus filas en represalia por cuestionar la privatización del servicio de recolección de basura y la venta de inmuebles municipales que promovía el alcalde de Tlalnepantla, el panista Marco Antonio Rodríguez Hurtado. La expulsión del ex presidente municipal ocurre en medio de la reorganización del mermado Consejo Cívico, que en 2006 dio presencia a la diputada federal perredista Josefina Salinas y a dirigentes vecinales de la zona.

Dijo que el día 18 le fue entregado el dictamen de cancelación de sus derechos como militante del PAN. En ese documento, la Comisión de Orden cuestionó a Mendoza Ayala por haber iniciado procesos administrativos contra la alcaldía.

El ahora ex panista señaló que Acción Nacional abandonó sus principios democráticos y el Comité Ejecutivo Nacional impondrá candidatos a diputados federales para las elecciones de julio de 2009. “¡A ver ahora qué les queda del *corredor azul!*”, dijo en referencia a los municipios del Oriente del estado de México gobernados por Acción Nacional, entre ellos Tlalnepantla, uno de los más urbanizados e industrializados de la entidad.

Otro de los miembros destacados de este grupo es el alcalde local con licencia Marco Antonio *Tony* Rodríguez Hurtado quien renunció al partido Acción Nacional (PAN), tras una militancia de 13 años; lo acusó de abandonar sus principios y de privilegiar la voluntad de unos cuantos.

Originario de Tlalnepantla y alcalde suplente de abril a agosto de 2003. Inició su carrera política junto al ex priísta y ex panista Rubén Mendoza Ayala, de cuyo Consejo Cívico fue vicepresidente de 1997 a 2000. Su reciente exclusión de la lista de candidatos del PAN provocó la pugna que hoy lo hizo renunciar.

El senador Ulises Ramírez Núñez, delegado del Comité Ejecutivo Nacional y líder estatal panista, minimizó la renuncia de *Tony* indicando que no afectará al candidato por la alcaldía, Miguel Ángel Ordóñez, pues la posición del PAN en Tlalnepantla es muy sólida, y sin embargo y la campaña no levantó

El ex priísta y ex panista Rubén Mendoza Ayala fue invitado a ingresar al Partido de la Revolución Democrática (PRD) por Manuel Camacho Solís –miembro de la dirección política del Frente Amplio Progresista– para contender por una diputación. Asimismo, insistió en que “una pandilla” se apoderó de la dirigencia del *blanquiazul* en el estado de México y consideró que el PAN no puede quedar reducido a “una

máquina de hacer millonarios”, como el senador Ulises Ramírez Núñez, a quien acusó de enriquecerse en varios cargos públicos obtenidos con apoyo de Acción Nacional.

El Grupo Naucalpan

El grupo Naucalpan fue fundado por sé Luis Durán Reveles. Este personaje nació el 21 de febrero de 1961, se graduó como Ingeniero Industrial por la Universidad del Nuevo Mundo del Estado de México(1981-1986).

Ingresó al PAN en 1985. Ha sido diputado local de la L Legislatura del Congreso del Estado de México (1987-1990) , diputado federal de la LV Legislatura del H. Congreso de la Unión (1991-1994) y coordinador de la campaña del licenciado Felipe Calderón Hinojoza para Presidente Nacional del PAN; fue presidente municipal de Naucalpan de Juárez de 1997 a 2000; candidato a Gobernador del Estado de México por la alianza PAN – PVEM en 1999, fue derrotado por un estrecho margen por Arturo Montiel Rojas y Subsecretario de Comunicación Social de la Secretaría de Gobernación de 2000 a 2005. En ese año intentó obtener nuevamente la candidatura del PAN a Gobernador, que le fue otorgada a Rubén Mendoza Ayala.

En las elecciones locales de 2006, fue electo nuevamente presidente municipal de Naucalpan, cargo que ejerce del 17 de agosto de 2006 y concluyó en agosto de 2009

El Grupo Naucalpan había mantenido una unidad hacia su interior que le permitió durante doce años manejar las candidaturas a puestos de elección popular sin mayor dificultad, pero en 1999 militantes blanquiazules acusaron los hermanos José Luis, Porfirio, Patricia y Alfredo Durán Reveles de llevar 12 años anquilosados en cargos públicos por su ambición de vivir con cargo al presupuesto, por lo que llamaron al voto de castigo contra su partido. “Instamos a perder un gobierno para rescatar un partido como decía Manuel Gómez Morin, fundador del PAN” decía uno de los volantes que profusamente fueron repartidos entre la población. Entre las activistas

que repartían los volantes de protesta contra la familia Durán Reveles se encontraba Mónica Rodríguez Rojas, quien fue despedida del organismo municipal de agua potable y saneamiento por participar en la campaña de voto de castigo. Mientras, Héctor López Gómez y Víctor Torres Nieto, militantes panistas desde hace muchos años, acusaron a la policía de reprimir a varios de sus compañeros.

Blue Boys

A partir de la dirigencia nacional a cargo de Germán Martínez Cazares, surgió el liderazgo de Ulises Ramírez Núñez en el PAN mexiquense, quien impulsó el cambio generacional: promoviendo el autodenominado grupo “Blue Boys” quienes en su mayoría participaron en la contienda federal y local intermedia. Entre los miembros más destacados de este grupo se encuentran Miguel Ángel Ordóñez y Karla Fiesco Cuautitlán Izcalli; Edgar Olver, de Naucalpan; Claudia Sánchez, de Huixquilucan; Wilfrido Torres, de Atizapán como también son los casos de candidatos a diputados locales y federales: XXII Distrito federal, Mariela Pérez de Tejada; XV federal, Tlalnepantla, Carlos Bello y en el caso de los locales XVIII Tlalnepantla, Alejandro Landero, sin olvidar los pluris como Karina Labastida, Gustavo Parra y Óscar Sánchez. Todos ellos se identifican con el sello “Blue boy”.

Desaparece el Corredor Azul y el Cinturón Amarillo en la Región Oriente.

El corredor azul y el cinturón amarillo desaparecieron. El PRI –como en los viejos tiempos– arrasó en 92 de 125 alcaldías y 40 de 45 distritos locales del estado de México, tras obtener en el primer caso más de un millón 800 mil votos aliado a los partidos Verde, Nueva Alianza y Social Demócrata.

El PAN perdió la capital del estado y todas las alcaldías de su *corredor azul*, al poniente del valle de México; mientras el PRD languideció en el *cinturón amarillo* de la zona oriente, tras una jornada con 44 por ciento de participación ciudadana y cinco por ciento de votos nulos.

El PRI, además de la capital mexiquense, ganó en Ecatepec, Nezahualcóyotl, Chalco, Valle de Chalco, Ixtapaluca, Chimalhuacán, Metepec, La Paz, Tlalnepantla, Naucalpan, Atizapán de Zaragoza, Coacalco, Cuautitlán Izcalli, Tecámac, Tultitlán, Tlalmanalco y Amecameca, entre otros. El PAN obtuvo Mexicalcingo aliado a Convergencia, y le tocan otros 11 municipios, todos de menos de 20 mil habitantes, excepto San Mateo Atenco, Zinacantepec y Zumpango.

El PRD se replegó a Ocoyoacac, Tepeleaoxtoc, Tlatlaya, Tultepec, Villa Guerrero y Luvianos, aunque también adelanta en Chicoloapan, Huexpoxtla, San Simón, Tonalco y Zacazonapan en alianza con el PT. Este último se impuso en Almoloya del Río, Atlautla, Capulhuac. También ganó en Xonacatlán, Nextlalpan, Zacualpan aliado a Convergencia, que ganó por sí solo en Tonanitla e Isidro Fabela.

En la elección de Congreso local el PAN obtuvo 950 mil 713 votos: 70 mil menos que en la pasada elección; mientras el PRD perdió medio millón al obtener ahora 749 mil 339 (más de la mitad en coalición con el PT).

El PRI, por tanto, tendrá mayoría absoluta en el Congreso local con 39 diputados frente a sus actuales 22. Al PAN le tocarían 11 (dos de mayoría y nueve de representación proporcional frente a sus 20 salientes); al PRD, ocho: tres de mayoría y cinco de representación, frente a 21 de 2006.

Nueva Alianza tendría siete: uno de mayoría, por su convenio con el PRI. Al Verde, que tuvo 2.5 por ciento de votación individual y 5.5 se la regaló el PRI, le tocarían cuatro. El PT obtendría tres, Convergencia dos y el Social Demócrata uno.

Entre la avalancha priísta, Eruviel Ávila se proclamó ganador en la contienda por la alcaldía de Ecatepec, frente a la perredista Maribel Alva Olvera, quien dijo que impugnará un triunfo producto de la compra de votos y conciencias por el gobernador Enrique Peña Nieto.

El PRD perdió nueve municipios y nueve distritos locales: fue borrado del mapa en el oriente, y –como sello emblemático el atleta paralímpico priísta Edgar Cesáreo Navarro gobernará Netzhuacoyotl, 12 años perredista.

En Chalco, el líder tianguista Juan Manuel Carbajal Hernández recuperó la alcaldía, e Ixtapaluca la gobernará Humberto Carlos Navarro de Alba, hijo de Humberto Navarro González, del grupo del desaparecido Carlos Hank González.

El también priísta Rolando Castellanos Hernández –de la Federación Revolucionaria de Obreros y Campesinos se quedó con La Paz. En Valle de Chalco su correligionario Luis Enrique Martínez encabezará el ayuntamiento por segunda vez; y de confirmarse los resultados también Amecameca es del PRI, con Juan Demetrio Sánchez Granados a la cabeza.

Al PRD le queda Chicoloapan, pero la desaparición del *cinturón amarillo* también abarca los distritos locales, excepto el 41 de Netzhuacoyotl, y el PRI lo releva en todas las otras posiciones, con la ex clavadista Mari José Alcalá entre otros contendientes.

El Albi azul, a su vez, guardó silencio. María Elena Barrera, Azucena Olivares y Alejandra del Moral se alzaron como alternantes priístas en Toluca, Naucalpan e Izcalli, respectivamente, mientras en Tlalnepantla y Atizapán de Zaragoza la ventaja de Arturo Ugalde y David Sánchez también fue firme.

El senador panista Ulises Ramírez Núñez, delegado estatal, quedó pasmado ante la derrota en serie de su partido.

La derrota del PAN y del PRD en el corredor Azul y en el cinturón amarillo de la Región Oriente del Estado de México fu el efecto de la gestión del gobierno en turno y de la indudable proyección conseguida por el mandatario Enrique Peña Nieto sino, a decir de los más, por una combinación de factores que incluye no sólo el natural agotamiento “de la marca” tras muchos periodos de hacer gobierno, sino también, y relevantemente, el desprestigio de las sucesivas administraciones panistas y

perredistas y, obviamente, la profunda división que caracteriza hoy al otrora emblemático y hasta ejemplar panismo mexiquense. Baste recordar los excesos de los alcaldes panistas del “corredor azul” del estado de México en 2002: los hipersueldos, el de Ecatepec, Agustín Hernández Pastrana, 420 mil pesos al mes⁴⁶; las excentricidades de José Antonio Ríos Granados, el actor-alcalde de Tultitlán; el encarcelamiento de Antonio Domínguez Zambrano, acusado de varios delitos, entre otros, el asesinato de la regidora Marigely Tamés⁴⁷, quien investigaba malos manejos en el ayuntamiento de Atizapán, etc.

⁴⁶ El panista Agustín Hernández Pastrana quien ganó la presidencia municipal de Ecatepec en el año 2000 se incrementó el salario a 420 mil pesos mensuales; y su hija Regina, amiga de miembros de la delincuencia organizada, fue aprehendida por fraude y delincuencia organizada, acusaciones con las que también está relacionada su sobrina Araceli Hernández.

⁴⁷ Durante seis meses la regidora panista de Atizapán de Zaragoza, María de los Ángeles Tamez Pérez, asesinada el 5 de septiembre de 2001, laboró en el sótano del palacio municipal de esa localidad porque descubrió que su oficina tenía intervenidas las líneas telefónicas. En ese tiempo acumuló información sobre actos de corrupción perpetrados en al menos seis direcciones de gobierno, que integró en 50 expedientes, mismos que Pedro Tamez Fernández, su padre, entregó a la Procuraduría General de Justicia del estado de México (PGJEM). Estos, dijo, contenían información precisa sobre irregularidades en las direcciones de Desarrollo Urbano, Adquisiciones, Obras Públicas, Desarrollo Social, Servicios Públicos y nómina de la presidencia de Atizapán de Zaragoza.

CONCLUSIONES

El Estado de México perdió la mayoría de su territorio original para dar nacimiento al Distrito Federal y a otras entidades federativas. Este desmembramiento en opinión de las familias que por generaciones han habitado la región del Valle de Toluca y Sur del Estado, sigue siendo un riesgo latente, pues la región Oriente, se ha poblado por una migración reciente, que no se siente vinculada al Estado, pero si a la ciudad de México formando parte de la zona metropolitana de la misma.

La élite ilustrada que accedió al poder, desplazando a los políticos de la “texana y el revolver”, en los años cuarentas, no solo aceptó los lineamientos de política económica del gobierno central, sino que tomó en sus manos el proceso de industrialización en su territorio, y también observó el imparable proceso de urbanización que estaba transformando a las poblaciones campesinas de la región Oriente.

La demanda de servicios públicos y de equipamiento urbano generó nuevos liderazgos que fueron desplazando a los políticos pueblerinos que hasta entonces habían manejado los asuntos públicos en esa región Oriente. La pérdida de control y el peligro de nuevos desmembramientos territoriales obligaron a la clase política a mantener la unidad como eje fundamental de su propio desarrollo.

Una de las tareas fundamentales que emprendió la administración de Enrique Peña Nieto fue recuperar los municipios y distritos de la Región Oriente en poder del PAN y del PRD. De ahí la desaparición del “corredor azul” y del “cinturón amarillo” en el tercer año de gobierno.

Desde los años cuarentas hasta el año 2000 la clase política mexiquense entendió que los lineamientos de política nacional eran establecidos por “el presidente de la República”, pero que su instrumentación estaba a cargo de las élites locales, cuando estas eran capaces de coincidir con el proyecto nacional.

Desde la época de Benito Juárez resurge el Senado como el mecanismo legal para desaparecer los poderes de los estados, cuando las controversias entre las élites locales y la nacional se volvían irresolubles.

Los gobernadores del Estado de México fueron designados por el presidente de la República, a excepción de Alfredo del Mazo Vélez, quien llegó a la gubernatura a sugerencia de Don Isidro Fabela al presidente Manuel Ávila Camacho y Enrique Peña Nieto, quien accedió al poder cuando el PRI, su partido político, había perdido la presidencia de la República.

Cuantas veces quiso intervenir el licenciado Isidro Fabela en los procesos sucesorios, su opinión no fue escuchada por el presidente de la República en turno. Incluso, en el momento de mayor fortaleza del Prof. Carlos Hank González y de Jorge Jiménez Cantú, su opinión no fue tomada en cuenta por el presidente José López Portillo para que los obsequiara con la candidatura de Juan Monroy. La renuncia aparente de Ernesto Zedillo Ponce de León a la facultad meta constitucional de designar a los gobernadores, permitió la llegada de Arturo Montiel, sin embargo, es de señalar que a través del candidato presidencial fingidamente estaba metiendo la mano en el proceso sucesorio.

Lo que Isidro Fabela fundó en su gubernatura fue una élite moderna que buscó la unidad con capacidad de atender las tareas de la administración pública y con capacidad para renovarse de manera generacional, excluyendo a los que rompieran la unidad y no se sometieran a los principios de amistad y lealtad hacia el líder la élite: el gobernador. De ahí el desafuero de los diputados locales desleales al proyecto de Isidro Fabela. De ahí el asilamiento a Enedino R. Macedo y a Ferrater Solá cuando intentaron romper la unidad de la clase política mexiquense.

Otra de las reglas no escritas de esa élite fue la de mantener una relación estrecha con el presidente de la República, a efecto de usar la fuerza del titular del mismo en beneficio del desarrollo del Estado mexiquense.

El Prof. Carlos Hank González ejerció un liderazgo de la élite más allá de su periodo gubernamental en gran parte por que toleró y propició la competencia e impulso las carreras políticas de los jóvenes que mostraron capacidad y talento para la administración. Promovió las carreras personales de sus seguidores y no las canceló para proteger la suya.

Hank más que nadie fue consciente del peligro de desmembramiento de la Región Oriente, por ello procuró elevar el nivel de vida de sus pobladores dotándola de servicios públicos e infraestructura de salud y educativa indispensables para mantener la unidad estatal. De ahí su preocupación por ordenar el crecimiento y mejorar el equipamiento urbano. Así como incorporar los liderazgos de Humberto Lira Mora y Ramón Valdés, políticos surgidos en la Región Oriente, en la toma de decisiones y en los cargos de representación, incluyendo la posibilidad de llegar a la gobernatura. Solo un chovinismo mal entendido y peor aplicado, de los líderes de la élite en los últimos años, fomentó los liderazgos de la oposición en detrimento de los afines, por considerarlos competidores. El grupo hegemónico del Valle de Toluca se mantiene en alerta ante desmembramiento territorial de la Región Oriente, que dejaría a Estado de México, sin las fuentes de riqueza de la provincia más industrializada, no solo de esa entidad, sino de la República.

La existencia del llamado grupo Atlacomulco es un mito creado por los medios de comunicación. La moderna élite política del Estado de México no es una organización con estructura, reglas, liderazgo y jerarquía formal. Es un término periodístico para denotar las relaciones laborales y familiares que han llegado a tener en la administración pública local y nacional.

Los gobernadores que no se formaron en las tareas de la administración o en las instituciones de enseñanza locales, como Mario Ramón Beteta o Alfredo del Mazo, terminaron incorporándose a la élite local a efecto de cumplir con su encomienda.

La degradación en el liderazgo que se dio con la información sobre la riqueza inexplicable del ex gobernador Arturo Montiel, y que lo retiró de la candidatura del PRI a la presidencia de la República, así como la disidencia hacia el interior del PRI que terminó yéndose al PAN o al PRD, no es más que una muestra de que los lazos entre estos políticos se debilitaron en la medida en que sus cuadros aparentemente con mayor experiencia y presencia, fueron desplazados del primer plano de la política nacional, y obstaculizaron las carreras políticas de quienes consideraron sus contrincantes.

La permanencia en el poder de la élite mexiquense radica en la renovación generacional y en el largo entrenamiento en los diferentes cargos de representación electoral o de la administración pública, que les permite adquirir un fuerte entrenamiento para atender las demandas de la población con eficacia y eficiencia. .

BIBLIOGRAFIA

- Bejar Raúl. Historia de la Industrialización en el Estado de México. Instituto Mexiquense de Cultura. Zinacantepec, Estado de México.
- De María y Campos Armando.- Adolfo López Mateos. Libro Mex Editores, México D, F, 1958.
- Garza Gustavo y Schteingart Martha.- La Acción Habitacional del Estado en México. El Colegio de México, México D, F, 1978
- Garza Gustavo.- El Proceso de industrialización en la Ciudad de México 1821-1970, El Colegio de México, México D, F, 1976.
- Hernández Rodríguez Rogelio.- Amistades, Compromisos y Lealtades: Líderes y Grupos Políticos en el Estado de México, 1924-1993. Colegio de México. México, D, F, 1997.
- Herrera Joaquín.- Hank. Las Élités del Poder en México, Editorial Parmon SA de CV. México D, F, 1997.
- Martínez Assad Carlos. Coordinador.- Municipios en Conflicto., UNAM, Instituto de Investigaciones Sociales., México, D, F, 1985.
- López Malo Ernesto.- Ensayo sobre Localización de la Industria en México. UNAM., México. D, F, 1960.
- Mejía Reyes. Pablo Compilador- La Economía del Estado de México. El Colegio Mexiquense A.C. Zinacantepec, Estado de México, 2004.
- Millán V. Henio. La competitividad de la industria manufacturera del Estado de México. Colegio Mexiquense. Zinacantepec, 1999, México
- Morales Sales Edgar Samuel.- Estado de México. Biblioteca de las Entidades Federativas, UNAM, México D, F, 1989.
- Padilla Ramón, et AL. Evolución Reciente y Retos de la Industria Manufacturera de exportación, CEPAL, México D, F, Febrero de 2008.
- Pichardo Pagaza Ignacio.- Triunfos y Traiciones. Crónica Personal 1994., Editorial Océano, México D, F, 2001.
- Secretaría de Industria y Comercio.- Disposiciones Legales. Aplicables en Materia Industrial. Talleres Gráficos de la Nación México D, F, 1976

Sánchez garcía Alfonso.- El Círculo Rojo, Toluca, UAEM, 1990.

Unikel Luis.-El Desarrollo Urbano de México. El Colegio de México. México, D, F., 1976.

Raymond Vernon. – El Dilema del Desarrollo Económico de México. Editorial Diana, México D, F, 1970.

