

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

FACULTAD DE FILOSOFÍA Y LETRAS  
COLEGIO DE GEOGRAFÍA

LA REUBICACIÓN DE LA VULNERABILIDAD EN EL ESCONDIDO, MUNICIPIO DE  
TZUCACAB, YUCATÁN

DESPUÉS DE ISIDORO... ¿VIENE LA CALMA?

Tesis que para obtener el título de:

Licenciado en Geografía

Presenta:

Enrique Alejandro Salazar Reyes

Asesora: Dra. Gabriela Vera Cortés

Ciudad Universitaria, D. F. Diciembre de 2009



Universidad Nacional  
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

**Biblioteca Central**



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## DEDICATORIA

A mis Marys por llenarme de ilusiones, alegrías y hacer que mi vida sea plena, en especial a Maryfer; por esas miradas tan significativas que finalmente fueron el gran impulso para culminar este trabajo.

A mis hermanos por darme también su apoyo para que culminara esta meta, en especial a mis padres por darme un ejemplo valioso durante toda mi vida y en todo momento. Nunca terminaré de agradecerles lo que han hecho por mí y por ser ese gran cobijo en los momentos más difíciles.

A la comunidad El Escondido cuyos habitantes entre sus variadas ocupaciones siempre tuvieron tiempo para conversar con nosotros, de lo contrario, este trabajo no hubiera podido concluirse... para ellos... un permanente agradecimiento.

## AGRADECIMIENTOS

Mi agradecimiento a la Máxima Casa de estudios que es la UNAM por abrirme las puertas de sus instalaciones y de todos los lugares a los cuales me dirigía, así como a mis profesores a quienes recuerdo con mucho cariño.

Quiero agradecer profundamente a Gabriela Vera Cortés, quien a pesar de mis frecuentes tropiezos, me permitió y me ayudó a seguir adelante con mi trabajo a través de sus valiosos comentarios. Al Dr. Jesús Manuel Macías por darme la oportunidad de ingresar al proyecto, al CIESAS y CONACYT por la beca otorgada, misma que me permitió alcanzar una meta importante en mi vida.

A Lourdes Álvarez, Liliana Levi y Anuar Malcon por darme su tiempo al revisar mi trabajo y hacerme excelentes recomendaciones para mejorarlo.

A toda mi red de relaciones sociales (compadres, amigos, primos) en especial a Magdalena y Emmanuel “El Gran Chaac”, Toño y Lourdes, Liz y Martín, a Clemente y Wendy, Tere y Omar, sin olvidar a mi amigo de toda la vida Álvaro Alamán y a su familia.

A mis amigos Aredy, Asunción, Magda, Lalín, Rubén, Marisol, Richard, Erick, Cristian, Abigail, Aurea, Moisés, Rayito, Bety, Jimena, Hortensia, Marcos, Clariza, Juan Carlos por su amistad, apoyo y los trabajos de campo tan amenos.

A mis cuates del Colegio de Geografía David, Osvaldo, Tavares, Panchito, Memito, Raúl, Daniel “El Potro”, Pedro, Aldo, Uc, Paty, Maribel, Lorena, Miriam, Nancy, Brenda, Yaret, y a los que faltan!!

## ÍNDICE

Introducción.....	1
-------------------	---

### CAPITULO UNO

Marco conceptual.....	6
Visión dominante.....	7
Reubicaciones.....	14
Significado y consecuencia de las reubicaciones.....	15
Unidad doméstica.....	17
Propuesta de modelo de vulnerabilidad en un contexto rural.....	18

### CAPITULO DOS

#### CONSTRUCCIÓN HISTORICA-ESPACIAL DE LA VULNERABILIDAD

Grupos sociales y entidades políticas mayas.....	23
El contacto.....	26
Sistemas de explotación coloniales: encomiendas, estancias y haciendas.....	26
La creación del estado de Yucatán.....	32
La formación de las regiones en Yucatán.....	34
Región citrícola.....	42
La zona maicera.....	44
Producción del chicle en México.....	47
Condiciones sociales del chiclero.....	49
Repartición de tierras.....	51
El Escondido.....	51
Vida cotidiana.....	54

### CAPITULO TRES

#### EL IMPACTO DE “ISIDORO”

La presencia de huracanes en la península de Yucatán.....	69
Preparativos.....	69
Evolución de Isidoro.....	70
Emergencia.....	74
Redes sociales de ayuda.....	82

## CAPITULO CUATRO

### RECONSTRUCCIÓN

El FONDEN.....	89
Municipios afectados.....	94
La reconstrucción.....	97
Terrenos reducidos.....	113
Techos demasiado altos.....	114
El baño está dentro de la casa.....	115
Sin cadenas ni cimientos.....	115
La respuesta de los habitantes... ¿en silencio?.....	116
El proyecto de vivienda urbano.....	121
FONDEN ¿electoral?.....	126
Las irregularidades cometidas.....	126
Conclusiones.....	133
Bibliografía.....	142

### ÍNDICE DE MAPAS

1 Principales cuchcabales de Yucatán.....	25
2. Porcentaje de población indígena radicada en fincas españolas.....	27
3. Ubicación de Estancias con relación a los pueblos indígenas.....	29
4. Áreas productivas de la Península de Yucatán en 1845.....	35
5. Hacienda Tabi.....	37
6. Zonas de producción agrícola en Yucatán en 1890.....	40
7. Regiones agrícolas en 1957.....	41
8. Regiones económicas en 1986.....	43
9. Región Sur de Yucatán.....	45
10. Trayectoria de Isidoro.....	73
11. Comunidades inundadas en la región sur de Yucatán en 2002.....	77
12. Municipios afectados por el huracán Isidoro en 2002.....	96
13. Distribución por familias en la reubicación de El Escondido.....	112

### ÍNDICE DE CUADROS

1. Calamidades en Yucatán de 1766 a 1774.....	31
---	----

2. Regiones económicas en 1845.....	35
3. Haciendas y ranchos azucareros de Yucatán en 1890.....	36
4. Producción de azúcar en el sur de Yucatán (1903-1904).....	38
5. Municipios afectados por Isidoro.....	75
6. Padrón de beneficiarios en El Escondido.....	106

## ÍNDICE DE FOTOGRAFÍAS

1. Vivienda tradicional en El Escondido.....	56
2. Solar en El Escondido.....	56
3, 4 y 5. Formas de aprovechamiento del solar.....	61
6. Inundación En El Escondido.....	80
8. Personal de la CNA.....	87
9. Vicente Fox repartiendo láminas de cartón en Yucatán.....	91
10 y 11. Área destinada para la reubicación.....	100
12, 13 y 14. Maqueta mostrada a los habitantes de El Escondido.....	104
15, 16, 17 y 18. Proceso de construcción de las viviendas.....	108-109
19. Viviendas casi concluidas.....	110
20. Viviendas concluidas.....	110
21. Cancha de la comunidad en El Escondido.....	119
22 y 23. Vivienda tradicional en el sur de Yucatán.....	122
24 y 25. Casas en la reubicación.....	123

## Introducción

El presente trabajo es resultado del proyecto *La intervención de la Secretaría de Desarrollo Social en recuperación de desastres. Evaluación de acciones y omisiones en reubicación de comunidades*, dirigido por el Dr. Jesús Manuel Macías Medrano en coordinación con el CIESAS (Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social) y el CONACYT (Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología). En dicho proyecto se analizaron algunos casos de reubicaciones en México a raíz de inundaciones que han afectado a varios estados del país: en el estado de Veracruz se encuentran *Arroyo del Maíz* en Poza Rica y *Tecolotitlán* en Tecolutla; en el caso de Puebla se encuentra la *Nueva Junta Arroyo Zarco* en el municipio de Tenampulco. En Motozintla, Chiapas también existen dos casos *Milenio III*, reubicación efectuada a raíz de inundaciones en 1998 y *Vida Mejor* en 2005; en Yucatán dos casos de estudio fueron *Tigre Grande* y *El Escondido*, ambas en el municipio de Tzucacab. Para el estudio de esta última se me proporcionó una beca para el desarrollo de la tesis durante un año por parte del Fondo Sectorial CONACYT-SEDESOL y el CIESAS. En dicho proyecto también se incluyeron los *Seminarios Permanentes de Vulnerabilidad Social a desastres* coordinados por el Dr. Jesús Manuel Macías Medrano en donde se mostraron los avances de tesis en cada una de las reubicaciones por parte de los becarios, así como la participación y comentarios a los mismos de investigadores expertos en temas de reubicaciones. El proyecto incluyó además investigación de gabinete, trabajo de campo en comunidades reubicadas, aplicación de censos, entrevistas, transcripción de las mismas, círculos de lectura entre los mismos becarios, etc., actividades que complementaron satisfactoria y ampliamente el desarrollo de mi trabajo, mismo que espera contribuir al conocimiento y difusión de reubicaciones humanas por causa de fenómenos naturales (antes o después) y/o por desarrollo.

Esta investigación parte de la premisa fundamental de que los fenómenos naturales no originan desastres, más bien resaltan las condiciones preexistentes de pobreza y vulnerabilidad de las poblaciones afectadas. Puede decirse que una situación de desastre se trata de una imagen que tiene una figura y un fondo. La figura podría ser toda la situación de desastre, que es cuando ya un fenómeno natural impactó a una población y el fondo lo constituyen las condiciones deplorables en que vive cierto sector de la población, sector que por cierto, es muy numeroso. La visión dominante aísla por completo la figura y la maneja como fuera de su control y les llama desastres.

Son las mismas autoridades las que deciden como parte de una estrategia de solución una reubicación, dichas reubicaciones se dividen en reubicaciones por desarrollo, reubicaciones preventivas y las reubicaciones post-desastre que se efectúan cuando ya un fenómeno natural impactó a una población, en este caso *Isidoro*. Dicho fenómeno inundó las viviendas de varias comunidades del municipio de Tzucacab, Yucatán, entre ellas se encuentra *El Escondido* y aunque la inundación no tuvo como consecuencia pérdidas humanas sí implicó que los habitantes fueran reubicados por las autoridades.



Una reubicación puede implicar además muchos factores negativos que incluso pueden poner en riesgo la sobrevivencia y tradiciones culturales de los afectados. De acuerdo con Macías (2008) la reubicación debe suponer la mejoría de las condiciones de vida de los afectados y no sólo el cambio de asentamiento y la construcción de casas.

Al dar inicio a este trabajo debemos hacer aproximaciones a las definiciones de los conceptos que se utilizarán a lo largo de este trabajo pero que serán puntualizados en cada capítulo. Para hablar de situaciones de desastre es necesario retomar las definiciones de espacio, relaciones sociales de producción, fenómenos naturales, pobreza, vulnerabilidad, se hace énfasis además en los riesgos a los cuales se expone a una comunidad con la reubicación. Aunque el objetivo de este trabajo es mostrar la efectividad de las redes sociales de ayuda en situaciones de emergencia, es importante hacer hincapié en la definición de vulnerabilidad –de ahí viene el título de la tesis, ya que es a partir de esta como se van gestando las condiciones que implican el verdadero desastre para los habitantes de la comunidad y bajo las cuales la aparición de un fenómeno natural, en este caso, un huracán, puede tener consecuencias que empeora aún la situación ya de por sí crítica no sólo de la comunidad El Escondido, sino de las comunidades de todo el país. A pesar de que expertos investigadores han señalado los riesgos profundos y cambios socio-culturales a los que expone a una población en caso de ser reubicada, estas se siguen llevando a cabo sin la participación efectiva o aprobación de la población afectada, incluso sin entender sus necesidades culturales y/o materiales, aspectos que son desarrollados en el capítulo 1.

Al tener la idea de que la vulnerabilidad y el riesgo han sido configurados históricamente, el capítulo 2 hace referencia a cómo la vulnerabilidad estaba ya presente en cierta forma desde épocas prehispánicas, pues dentro de la sociedad maya existía una clase dominante y una clase tributaria, a esa situación agregamos que a la llegada de los españoles había una fragmentación política marcada entre los linajes principales. Los conquistadores ya traían incluso elaborado un *requerimiento* en el cual los indígenas tenían que doblegarse por la buena o por la mala, de cualquier manera, eran “pacificados”. Posteriormente, los españoles establecen su dominio a través de las encomiendas, las estancias y las haciendas. Hacemos notar que el fenómeno migratorio es un aspecto recurrente en la Península de Yucatán como respuesta de la población indígena durante este proceso y en tiempos más recientes la explotación de los recursos naturales dio origen a otro desplazamiento de población hacia las selvas del sur de Yucatán dando origen a varias comunidades del sur de Yucatán entre ellas, la población de El Escondido.

Durante la década de 1940 los chicleros que trabajaban en las selvas del sur de Yucatán instalaron sus hatos o campamentos para la explotación del chicle, posteriormente en la siguiente década algunos chicleros comenzaron a establecerse ya permanentemente y formaron poco a poco la comunidad que llevaría por nombre El Escondido. Año con año los habitantes reciben la temporada de huracanes, mismos que

originan inundaciones de 60 cm e incluso hasta de un metro, mismas que ocasionan la pérdida de cosechas, sin embargo, no sólo son los huracanes los que ponen en riesgo las cosechas ya que las frecuentes fluctuaciones de temperatura también son causas por las cuales el alimento y/o el ingreso corren el riesgo de perderse.

Antes de la llegada de Isidoro, aunque tenían ya instalado el sistema de riego, este no funcionaba, de tal modo que las siembras (principalmente de maíz) eran de temporal, razón por la cual dependían totalmente de las lluvias, y aún siguen vendiendo su producción a comerciantes de Tekax y Oxkutzkab. Después del huracán, dicho sistema de riego fue reparado y ahora aprovechan también las lluvias para sembrar. De esta manera tienen algunas oportunidades de ingreso en diferentes épocas del año, sin embargo, su producción es primordialmente para el autoconsumo y los cultivos comerciales lo constituyen la siembra de sandía, chile, papaya, cítricos y miel, siendo estos los cultivos más comerciales para ellos. Luego, los venden a un intermediario que es generalmente quien se lleva buena parte de las ganancias. Estos ingresos están sujetos a una rápida interrupción a causa de diversos factores, bajas temperaturas y huracanes por ejemplo, lo que vulnera la economía familiar. En este capítulo también se resalta la importancia del solar dentro de la economía familiar. El solar es el área adjunta a la casa donde la familia cultiva en diferentes épocas del año plantas frutales y hortalizas y también sirve para la cría de pavos, pollos, gallinas, puercos y borregos para el autoconsumo o venta. Actualmente El Escondido tiene indicadores de salud muy bajos, una escolaridad que no rebasa los estudios primarios casi en todos los casos, con una producción mayormente de subsistencia y con bajos niveles de ingresos, por ejemplo.

Cuando no hay dinero para sembrar los hombres jóvenes (en su mayoría) migran temporalmente a lugares como Mérida, Cancún, Cozumel, en Playa del Carmen, Quintana Roo, Cancún o Chetumal para contar con un ingreso que ahorran durante su estancia en esos lugares, estancia que por cierto, a veces termina por ser definitiva. En esas ciudades los migrantes debido a su baja escolaridad sólo encuentran trabajo en la industria de la construcción (albañilería) o en el sector de los servicios tales como plomería, electricistas, dependientes en tiendas, tortillerías, restaurantes, librerías, etc. Estas actividades permiten a algunas familias mantener mejores condiciones de vida e ingresos que otras familias dentro de la misma comunidad.

El capítulo 3 expone el avance del huracán *Isidoro* sobre la península de Yucatán en septiembre de 2002 así como las acciones que el gobierno en sus tres niveles, emprendieron como respuesta al meteoro. Este capítulo aborda la destrucción ocasionada por el meteoro en Yucatán ya que Isidoro arrasó prácticamente con el sector primario (agricultura, ganadería, pesca), también fueron afectados el sector de la industria, las granjas agropecuarias, las maquiladoras y el sector de servicios. Los daños sufridos en la infraestructura social, como la vivienda, las redes eléctricas, los sistemas de aguas, las instalaciones de salud,

almacenes de abasto, etc. las pérdidas totales ocasionadas por Isidoro incluido el campo, la ciudad y la costa fueron extensas tanto en el norte como en el sur.

El huracán Isidoro además de generar daños, también generó diversas motivaciones para tratar de entender los motivos de las inundaciones, mismas que ocurrieron varios días después del paso del huracán (Macías, 2009, *et. al.*). La hidrología del sur de Yucatán es poco conocida y no se puede descartar que los ríos subterráneos que corren dentro del carst yucateco se hayan desbordado y por esta razón las comunidades del sur hayan sido inundadas. Dicha inundación en la zona de estudio alcanzaba los dos metros y en algunos lugares de la región alcanzó hasta 6 o 7 metros, rozando incluso los postes de luz.

Al mismo tiempo los xuuch<sup>1</sup> existentes en la zona, cada año absorben toda el agua en menos de 24 horas; sin embargo, en el 2002 la inundación no ocurrió como todas las que se habían presentado hasta entonces. Se trató de un tipo de inundación desconocida hasta entonces por los habitantes, porque tres días después del paso del huracán la comunidad fue inundada casi por completo, quedando solamente a la vista los techos de varias casas de la comunidad. Estos acontecimientos tomaron por sorpresa a los habitantes de la comunidad pues una inundación de esa magnitud no formaba parte de la memoria histórica de El Escondido; puede decirse que vivían en riesgo sin saberlo.

Al inundarse repentinamente y dando aviso a las autoridades los habitantes fueron trasladados a Tzucacab donde el gobierno municipal improvisó albergues en escuelas y templos. Cabe decir que la comunidad El Escondido, a pesar de haber recibido ayuda a la brevedad por parte del gobierno local, la mayoría de los habitantes acudió a su red de relaciones de ayuda. Al ser el tema central de la tesis las redes sociales de ayuda se hace énfasis acerca de las estrategias o acciones que los habitantes de El Escondido en particular llevaron a cabo para mitigar las consecuencias del impacto del huracán durante la emergencia y durante su estancia en Tzucacab. Como menciona Calderón (2001:40), los trabajos empíricos demuestran que el caos no es la manera común de reaccionar de las personas en situaciones de emergencia, sino más bien surge el espíritu de solidaridad y ayuda. Uno de los pocos recursos con que puede contar una familia vulnerable es precisamente su red de relaciones de ayuda, pues son precisamente los lazos de sangre, la solidez de una amistad o un compadrazgo los que pueden garantizar la supervivencia de las familias al momento de una emergencia. A través de las entrevistas realizadas en trabajo de campo por los miembros del proyecto ya mencionado a los habitantes de El Escondido, se intentaron reconstruir los acontecimientos ocurridos a raíz del impacto del huracán Isidoro en la comunidad.

La eficacia de esta red tiene un rol sumamente importante en cuanto a su rapidez y capacidad de respuesta en beneficio de sus integrantes. Las redes sociales de ayuda actúan con más prontitud y son las

---

<sup>1</sup> El xuuch se refiere a oquedades o fisuras en la superficie que pueden ir desde algunos centímetros hasta varios metros y se conectan por conductos subterráneos (Reyes, 2009) por donde el agua va hacia el mar según algunos habitantes.

que dan la respuesta más inmediata a sus integrantes afectados y constituyen la base social más efectiva contra las situaciones de desastre. Cuando una familia sufre pérdidas en sus medios de subsistencia e incluso de sobrevivencia acude principalmente a su red de relaciones sociales por la confianza o apoyo emocional que esta red puede darles e incluso, el momento de la emergencia puede hacer más fuertes aún esos lazos o conectividad.

Con la reconstrucción en El Escondido vendrían una serie de hechos o acciones gubernamentales que evidencian una notable improvisación (durante la emergencia y la reconstrucción) por parte del gobierno y posteriormente una serie de inconformidades por parte de la población damnificada, aspectos que finalmente se desarrollan en el capítulo 4. Otro apartado dentro del mismo capítulo se refiere a los criterios que emite la Secretaría de Gobernación en el Fondo de Desastres Naturales (FONDEN) y a los cuales debe sujetarse el Sistema Nacional de Protección Civil para actuar conforme a las reglas de operación del FONDEN y apegarse a sus criterios para recibir recursos del mismo. A raíz de la tardanza en la llegada de los recursos para el municipio de Tzucacab y a las comunidades comencé a dirigir un poco la atención hacia las posibles causas del retraso de los recursos, lo que me hizo encontrar información acerca del uso electoral que se le estaba dando a los recursos del FONDEN, desvíos de destino y diversos actos de corrupción llevados a cabo por funcionarios de alto nivel, actos que finalmente no tuvieron repercusión seria sobre los principales ejecutores de estas acciones, es decir, no hubo ninguna acción penal, sino más bien ligeras amonestaciones. De este modo, las reglas de operación pueden ser objeto de coacciones pues la ayuda puede constituir un gran negocio, agregando además que existen redes de relaciones sociales al más alto nivel que actúan en pro de pocas familias que a su vez, pueden enriquecerse en un santiamén con la complicidad de varios funcionarios de alto rango.

## Capítulo uno

### Marco conceptual

Como punto de partida, este trabajo considera al “desastre” como un proceso social, posición que se contrapone a la argumentación “oficial” o gubernamental que suele visualizar el fenómeno como un hecho “sin precedentes”, “extraordinario” que justifica por si mismo toda suerte de destrozos y pérdidas humanas a partir del fenómeno natural, en consecuencia, una explicación técnica del fenómeno se usa como disolvente de posibles responsabilidades (Macías, 1999:2-4). Dicho proceso social es una realidad histórica creada en un espacio por relaciones sociales de producción (aspectos económicos políticos y sociales) y relaciones sociales (Calderón, 2001:14).

El *espacio* es meramente un producto social pues responde a la construcción de la dimensión social humana. La naturaleza física solo representa la materia prima con la que la sociedad se reproduce y con los que construye su entorno en el proceso de reproducción social. El espacio es un producto social, obra de múltiples agentes individuales y colectivos. De este modo, cada individuo toma decisiones en la medida de sus posibilidades que implican fenómenos espaciales: en la elección del lugar y del tipo de su vivienda, en la elección del trabajo y lugar del mismo, en sus hábitos de compra, de ocio, de trabajo, en su comportamiento y reacción respecto de las actitudes de otros sujetos individuales, en su aceptación o rechazo de determinadas pautas sociales, en su escala de valores, preferencias, cultura, solidaridades. El espacio y sus procesos sociales son dinámicos y varían con el tiempo, por esto tienen una profundidad histórica ya que son el resultado de la acumulación de espacios construidos por sociedades anteriores y que responden a relaciones distintas de las actuales (Ortega, 2000:512, 513, 517 y 525).

Los seres humanos para satisfacer sus necesidades han utilizado y transformado la naturaleza a través del trabajo, para ello construyen herramientas y se relacionan con otros seres humanos; es así como contraen determinados vínculos y relaciones para actuar conjuntamente, este proceso reafirma al hombre como ser social (Borísov, et al., 2009).

El concepto de reproducción social se refiere al modo como son producidas y reproducidas las relaciones sociales en esta sociedad. En esta perspectiva, la reproducción de las relaciones sociales es entendida como la reproducción de la totalidad de la vida social, lo que engloba no sólo la reproducción de la vida material y del modo de producción sino también la reproducción espiritual de la sociedad y de las formas de conciencia social a través de las cuales el hombre se posiciona en la vida social. De esa forma, la reproducción de las relaciones sociales es la reproducción de determinado modo de vida, de lo cotidiano, de valores, de prácticas culturales y políticas y del modo como se producen las ideas en la sociedad. Ideas que se expresan en prácticas sociales, políticas, culturales, y en padrones de comportamiento y que acaban por permear toda la trama de relaciones de la sociedad (Yazbeck [1999] citada en Pérez y Machado, 2009).

La *producción* es el proceso de creación de los bienes materiales necesarios para la existencia y el desarrollo de la sociedad. Las *relaciones de producción* son el conjunto de relaciones que los seres humanos establecen (independientemente de su voluntad) de acuerdo a sus condiciones materiales de vida, condiciones en que intercambian conjuntamente sus actividades y participan en el proceso productivo de bienes materiales ya sea a nivel local, regional, estatal, nacional o mundial.

Las *relaciones de producción* reproducen la vida cotidiana, material e ideológica de la población; son el conjunto de relaciones políticas, sociales, institucionales, ideoculturales y económicas que aseguran y/o perpetúan la desigualdad económica y reproducen la vida cotidiana, material e ideológica de la población. Como plantea Vera (2006:35-36) son las relaciones sociales de producción las que permiten la construcción de un espacio, y al mismo tiempo producen y reproducen sectores de población vulnerable, en constante riesgo de desastre; por lo tanto el espacio es una construcción histórico-social.

Los *fenómenos naturales*, de extraordinaria energía y corta duración, han estado siempre presentes: sismos, erupciones, huracanes, avalanchas, maremotos, entre otros, no son nuevos y han actuado a lo largo de la historia de la Tierra (Lugo, 2002:9). Sin embargo, esto no implica que dichos fenómenos naturales produzcan “desastres naturales”. El *desastre* es el resultado del impacto de un fenómeno natural sobre una (mayoritaria) población vulnerable en condiciones de riesgo con poca (o nula) capacidad de recuperación (García, 2002:3). Desastre es el proceso en el que determinadas condiciones políticas y socioeconómicas (previas y actuales) hacen que determinado sector de la población en un país o región sea vulnerable. “Por lo tanto, el desastre es multicausal. Sus principales causas las encontramos en las condiciones económicas, políticas y sociales. Los fenómenos naturales representan una causa, pero no la única ni la más importante” (Vera, op. cit. p. 37). “Una situación de desastre es la manifestación de las condiciones de vulnerabilidad de (numerosos) sectores de la sociedad, producto del proceso social que las ha ido conformando. El fenómeno natural expone a toda la sociedad las condiciones de vulnerabilidad que tiene cierto sector de la población y cuyos orígenes la cotidianidad oculta” (Calderón, 2001 op. cit. p. 15). Cuando el fenómeno natural ya impactó a una población genera una *situación de desastre* (Calderón, 2008).

Los estudios sobre desastres manejan 2 conceptos esenciales: el riesgo y la vulnerabilidad, ésta última tiene varias definiciones y en casi todas, la pobreza es considerada como una variable más. “Es la población en estado de pobreza la que experimenta las situaciones de desastre, y que es esta misma condición la que produce las condiciones de vulnerabilidad” (Calderón 2001[C]:3).

“Vulnerabilidad no es lo mismo que pobreza; no es carencia o necesidad sino indefensión o inhabilidad para enfrentar impactos o contingencias” (Chambers [1989] citado en Winchester, 1992:9). La *pobreza* es a menudo definida en términos de flujo de ingreso o de consumo, esto explica que los programas

de combate a la primera estén entonces designados a aumentar el ingreso o el consumo, de este modo el progreso es evaluado mediante mediciones de esos flujos. La pobreza en el sentido de bajos ingresos, puede reducirse mediante préstamos o inversiones; pero tal deuda sólo dejará más vulnerables a las familias (Idem. p. 9). Entonces se entiende que la pobreza crea vulnerabilidad y que ésta se asocia también a la capacidad de recuperación. La pobreza puede entenderse como un grado de carencia que impide el desarrollo económico de una persona, grupo o comunidad y se relaciona con el ingreso real que pueda percibirse de la participación de las relaciones de producción.

La *vulnerabilidad* es una condición que cambia con el tiempo, puede disminuir o aumentar;<sup>2</sup> cuando la vulnerabilidad crece, afecta tanto la estabilidad de un individuo, de una familia o de una comunidad, como su habilidad o inhabilidad para lidiar con situaciones opuestas a su voluntad (el impacto de un fenómeno natural, por ejemplo). Existe un punto o un momento en el cual la economía de una unidad familiar o la salud de un individuo pasa de estar más o menos de un estado de equilibrio a ser inestable, y se pierde la capacidad de recuperar la posición en la que se estaba antes. Si a esta inestabilidad agregamos otra crisis, esta vulnera aún más a la unidad familiar.

La vulnerabilidad es un reflejo de las condiciones socioeconómicas de la población y al igual que la pobreza tienen como unidad de análisis básica el hogar (Calderón, 2001 [C] op. cit. p. 5). Vulnerabilidad y pobreza son dos conceptos diferentes y sin embargo van ligadas invariablemente. Vera (op. cit. p. 36) retoma el concepto de vulnerabilidad siguiendo a Blaikie en cuanto a que es entendida como la capacidad de acceso a los recursos. Estos no sólo se refieren a bienes materiales, sino también a la toma de decisiones políticas y económicas, a las definiciones legales de género, entre otros. Ciertos sectores de la población llegan a tener un limitado acceso a la justicia, salud, educación, el poder y los recursos materiales, por lo que tienen menor capacidad para enfrentar un desastre y posteriormente recuperarse de él.<sup>3</sup>

---

<sup>2</sup> Esto puede explicarse con el *efecto trinquete* que maneja Chambers (citado por Winchester, op. cit. p. 9-10): un trinquete económico ocurre cuando una familia necesita reunir dinero para enfrentar algún tipo de crisis. Pronto aparece otra crisis y se requiere más dinero, y si es que existe una posesión, esta se vende inmediatamente. Gradualmente, la familia se ve obligada a pedir dinero prestado y se va endeudando cada vez más, con lo que sus opciones se reducen y se encuentran en una especie de síndrome de pobreza y desesperación (por deber dinero y tener la necesidad de seguir pidiendo). Si los bienes vendidos para hacer frente a una crisis no fueron repuestos antes de la siguiente crisis, entonces la familia se dirige hacia una posición progresivamente más vulnerable con el tiempo. Podría decirse que la vulnerabilidad es la concatenación de sucesos críticos, lo que a su vez produce efectos multiplicados adversos que no permiten a un individuo, unidad familiar o comunidad, recuperarse de los impactos previos, mismos que se agravan con el tiempo, al grado de quedarse sin un recurso material, debiendo todo lo que puedan tener; o en el peor de los casos con deudas y absolutamente sin nada que vender o empeñar y sin nadie a quien recurrir; es decir quedarse sin nada en toda la extensión de la palabra, entonces es cuando un individuo es vulnerable ante alguna situación o alguna persona. Podríamos pensar además que en la progresión de la vulnerabilidad puede influir el estado civil de una persona: no es lo mismo ser una persona soltera con un bajo o nulo acceso a un sueldo que una persona casada con las mismas características pero con una esposa y con determinado número de hijos.

<sup>3</sup> De acuerdo con Blaikie, *et. al.*, 1996:54, al hablar de acceso a recursos estos brindan la posibilidad de que un individuo, familia, comunidad, etc., pueda usarlos para asegurar la subsistencia. Los recursos incluyen fuerza de trabajo, tierra, ganado, animales de

La vulnerabilidad es la falta de acceso de sectores de la sociedad a los bienes que la misma sociedad tiene y crea y aunque existan los mismos derechos para obtenerlos, la estructura social no permite el acceso a ellos (Calderón citada en Macías, 2001:272). Maskrey, citado en Calderón (2001, op. cit. p. 74), menciona que la vulnerabilidad es configurada por determinados procesos sociales, económicos y políticos.

Al mismo tiempo esta vulnerabilidad es diferencial, puesto que las sociedades son heterogéneas y se componen de individuos con diferente capacidad para resistir y recuperarse; esto quiere decir que el mismo impacto tendrá efectos distintos en diferentes familias (Winchester, op. cit. p. 10). De este modo, hay un sector pequeño de la población que puede afrontar las consecuencias económicas de un desastre y hay otro sector que no puede hacerlo (Calderón, 2001, op. cit. p. 29).

La vulnerabilidad se manifiesta en cada suceso negativo y al reducir los recursos con ello disminuye la capacidad de recuperación de las unidades domésticas, pero otra característica alarmante de la vulnerabilidad es que al ser *acumulable* con el paso del tiempo, también *puede ser hereditaria* durante una o varias generaciones y en cualquier momento se hace evidente ante el impacto de un fenómeno natural por ejemplo, pero la vulnerabilidad no puede referirse sólo ante el impacto de un fenómeno natural, es un proceso aún más destructivo que va desarrollándose y va minando poco a poco las alternativas de las unidades domésticas creando situaciones críticas.

En términos generales, la pobreza puede implicar carencias mientras que la vulnerabilidad crea inhabilidades para enfrentar situaciones adversas. Se puede ser vulnerable ante algo o alguien, por ejemplo, una familia puede no ser vulnerable ante un fenómeno natural, pero tal vez lo sea ante un acreedor rígido; si una madre no hace caso de aplicar las vacunas necesarias a su hijo recién nacido corre un riesgo directamente para su pequeño, por lo que este es vulnerable a alguna enfermedad que pueda volverse incluso mortal.

Vulnerabilidad es una incapacidad de afrontamiento ante una situación desfavorable, al mismo tiempo, es la susceptibilidad física, económica y/o social de recibir daños; de este modo podemos ser vulnerables también ante un cierto tipo de fenómeno natural (amenaza). Así los habitantes del Valle de México son vulnerables a un terremoto; los asentamientos ubicados cerca de los volcanes son vulnerables a una probable erupción; las personas que viven en estados costeros también pueden verse afectados por los huracanes así como los habitantes de los estados del norte del país por las sequías, etc. (Vera, 2009:16). Una población puede ser vulnerable a inundaciones, sequías, incendios, terremotos, huracanes, etc. Por otro lado, el impacto de un fenómeno natural en una población es la figura mientras que el fondo lo constituyen las condiciones

---

tiro, efectivo, herramienta, etc. Este acceso implica generalmente las relaciones sociales de producción, género, etnicidad, estatus y edad; de esta manera la posibilidad de acceso no está igualmente distribuida entre la población.



preexistentes de pobreza y de vulnerabilidad que ante el fenómeno natural pueden llevar a condiciones de *riesgo* y hacer que un individuo, familia o comunidad sean vulnerables ante cualquier situación.

Para definir el *riesgo*, es menester recalcar que el llamado medio ecológico está dentro de lo social y no fuera de lo social. Hay una apropiación de la naturaleza, que es la que proporciona la base material que la sociedad necesita para poderse reproducir. A su vez, la sociedad se apropia de la naturaleza al sembrar, cultivar, pescar, construir... incluso a nivel simbólico, y/o afectivo (Calderón, 2008). En su propuesta, Calderón (2001:14-17), menciona que es por la condición de vulnerabilidad de una sociedad que esta misma se encuentra en riesgo porque ha habido una producción de espacios que de acuerdo con las características socioeconómicas de la población que los crea, se convierten en riesgosos. Si las relaciones sociales de producción son tales que no permiten satisfacer las necesidades básicas humanas (vivienda, empleo, educación, salud) esto se traduce en desempleo, falta de ingreso, educación precaria y enfermedades en cierto sector de la población. Y aunque en el discurso todos tengan derecho a ellos, en los hechos ocurre lo contrario, de esta manera la sociedad no tiene otra opción y se establece en lugares de riesgo. Podemos entender entonces que el riesgo es una producción social o que es la misma sociedad la que produce el riesgo voluntaria e involuntariamente.

Podríamos pensar... como las grandes empresas trasnacionales se instalan en países o regiones subdesarrolladas. Buscando políticas flexibles o mano de obra barata que permite en ocasiones la construcción del riesgo, al sobreexplotar el medio ambiente natural hasta provocar un desequilibrio ecológico; o la tala inmoderada de árboles que cambia drásticamente las condiciones ambientales propiciando un cambio climático local a la larga y posibles inundaciones en zonas bajas al quitar la cubierta vegetal que retiene el agua en zonas altas (Vera, op. cit. p. 37).

Es así que si un individuo, familia o comunidad se establecen en un lugar propenso a inundaciones, sismos, erupciones volcánicas, huracanes, guerras, etc., puede decirse que están arriesgándose, razón por la cual se supone un conocimiento o conciencia de que existe el riesgo cuando hay posibilidades de que ocurran daños. Por lo tanto, riesgo es la expectativa de sufrir y esperar algún daño físico y/o material.

Macías (1994:6) nos dice que riesgo es el grado relativo de que ocurra un evento amenazador y Vidal (1973), citado en Chávez (2006:6) refiere que riesgo es la incertidumbre de que un suceso pueda o no ocurrir”.

Luhmann (1992) citado en Cuevas (2007:53) argumenta que el riesgo puede ser considerado en función del daño (latente) que surge a raíz de una decisión dentro de un contexto complejo de situaciones a las que normalmente nos enfrentamos y que a veces los individuos mismos provocan situaciones riesgosas, pero otras veces los riesgos se producen independientemente de la voluntad de los individuos. En ocasiones

los individuos no asumen que viven en riesgo porque el contexto cultural en el que están insertos no les permite percibirlos (Idem. p. 56).

Durkheim (citado en Douglas, 1996:10) menciona que el pensamiento humano tiene una base social y que es precisamente en el mundo social donde se construyen los conceptos y le atribuimos peligro a determinados elementos. Al mismo tiempo se puede construir una cultura del riesgo que varía según la posición social y cultural de las personas.

Los riesgos son percibidos de distinto modo según el contexto cultural y social de cada persona o comunidad. Por ejemplo, tal vez la principal preocupación para un corredor de autos se centra en que su automóvil alcance más velocidad y no en que pueda sufrir un accidente; para un paracaidista la preocupación principal podría ser el escenario donde deba dar un salto; para un alpinista la principal preocupación podría ser en cuanto a decidir si subir el Everest o el K2. Por otra parte, para un campesino la preocupación principal consistiría en tomar una decisión en cuanto a qué cultivo le invertirá el dinero que tal vez constituya todo el patrimonio familiar, ya que las cosechas al estar sujetas a la demanda del mercado, no sabe con certeza si tal producto abundará o escaseará; en el primer caso, el precio de su cosecha será para vender a bajo precio con el riesgo de irse a la quiebra, y si ocurre lo contrario el precio bien podría sacarlo de apuros y así podría disfrutar de su decisión. En la comunidad El Escondido el precio del chile habanero bien puede costar desde 5 pesos hasta 80 pesos, todo depende de los vaivenes del mercado.

En este sentido Douglas (op. cit. p. 120) señala lo siguiente:

Entre agricultores no es inmediatamente obvio cuál de dos cosechas es más arriesgada. La cosecha de subsistencia puede ser segura en cuanto a su producción, pero si el agricultor tiene idea de vender los excedentes, los precios de los alimentos son notablemente fluctuantes. Si ha decidido dedicar gran cantidad de tierra, digamos al arroz o a los cereales y menos a una cosecha comercial, más lucrativa pero más arriesgada, tal vez se encuentre con que tiene que asumir una pérdida cuando trata de vender el arroz o el maíz sobrantes.

De este modo, mientras que algunos riesgos son aceptados, otros no, e incluso otros tienen que aceptarse, pues como ya mencionamos los riesgos a veces son independientes de la voluntad de las personas o bien, la misma situación económica podría orillar a un individuo a tomar una decisión en la cual podría influir solamente su experiencia ya sea para bien o para mal.

Hewitt (1983:5), por su parte dice que los factores económicos y sociales afectan (o inciden en) el riesgo, más que los extremos geofísicos. Por lo tanto, estos factores económicos y sociales son los que empujan o determinan que un gran número de la población viva en un estado de pobreza y desigualdad tal que se ven obligados a ocupar áreas y lugares marginales y sujetos a fenómenos naturales.

La pobreza determina entonces el lugar de residencia y el tipo de vivienda (Macías, 1994, op. cit. p. 4), pero esta no garantiza la debida protección al fenómeno natural, por lo que (a veces) se crean circunstancias riesgosas que en ocasiones causan situaciones de desastre en una población heterogénea y vulnerable.

Las familias son vulnerables al carecer de una capacidad de previsión, respuesta y/o recuperación ante una situación desfavorable. La vulnerabilidad no se presenta de la misma manera en todas las familias por las condiciones particulares de las mismas, esto genera condiciones particulares de vulnerabilidad y diferentes grados de exposición o diferentes condiciones sociales o físicas que se traducen en situaciones de riesgo o la materialización de un daño o perjuicio. La vulnerabilidad implica un deterioro en la economía familiar si bien las situaciones de riesgo pueden ser culturales, los hechos demuestran que pueden materializarse causando daños a un individuo, familia o comunidad. En resumen, la pobreza crea vulnerabilidad y esta produce riesgo y las tres son causa de las relaciones sociales de producción actuales.

#### La visión dominante

Esta visión tiene cooperación multinacional y está bajo los auspicios de agencias internacionales. En este enfoque la acción se dirige primordialmente al monitoreo geofísico (geológico, hidrológico, atmosférico) en el que el pronóstico es el fin más importante. El fenómeno natural es definido como un agente geofísico dañino, como un evento extremo, apareciendo como aberraciones dentro del orden social y al margen de la vida cotidiana. Desastres y cotidianidad son definidos como opositores. Esta visión usa un lenguaje adecuado para referirse a lo que no pudo y/o no se supo prever y/o manejar; de esta manera, los desastres se convierten en inmanejables, inesperados, sin precedentes; derivan de procesos altamente inciertos; eventos fuera de serie, que violan o desestabilizan la vida cotidiana o vida "normal" y sus relaciones con el hábitat. "La gente toma la amenaza de desastres naturales con más calma, con menos sentido de injusticia y con menor deseo de justo castigo que cuando son víctimas de un desastre causado por el hombre. Se da por supuesto que todo el mundo puede reconocer que un huracán o un terremoto es un desastre natural" (Douglas, 1996:69). El lenguaje de este enfoque es usado para mantener un sistema de otredad y discontinuidad, lo que separa esos problemas del resto de las relaciones hombre-medio ambiente y vida social (Hewitt, op. cit. p. 1-15); a lo normal, a lo estable se contraponen el desorden, lo inesperado, lo no planeado, situación que puede perturbar los patrones normales de comportamiento, que a su vez pueden ser la indiferencia, la quietud, la conformidad, etc. de los habitantes.

Por supuesto que el conocimiento geofísico y técnico es valioso, pues los mapas y atlas que se elaboran son herramientas importantes, pero por sí mismos no previenen nada y no reducen la vulnerabilidad.<sup>4</sup> “La respuesta dominante a las situaciones de desastre consiste en sitiar y encerrar la zona dañada con personal militar y funcionarios públicos, que claramente demarcan el área como zona de exclusión respecto a la vida cotidiana” (Hewitt, op. cit. p. 15).

Si analizamos el planteamiento teórico de la visión dominante en el que la naturaleza está fuera de la sociedad, el concepto *amenaza* exonera o absuelve de cualquier responsabilidad a los tomadores de decisiones. La amenaza, al estar fuera de la sociedad, es imposible de controlar y el desastre es atribuido a la naturaleza y a la sociedad porque simple y sencillamente esta misma (la sociedad) se estableció en un terreno federal, ya sea cerca del cauce un río, o de un volcán. Incluso ya se habla de que la naturaleza nos devuelve lo que le hemos dado, o del enojo de *Dios* que está enojado por la forma en que nos comportamos y esto es un mero castigo divino.

La amenaza, en cualquier caso, la constituirían los que están al frente de las instituciones, pues la construyen a partir de que no originan las opciones para que las personas puedan encontrar y habitar una vivienda digna y adecuada para sus familias para que no se establezcan en lugares donde construyan espacios que por sus características sean riesgosos.

Retomando las definiciones anteriores podemos concluir que la pobreza, es una posición social que puede evidenciarse en términos de ingreso, mientras que la vulnerabilidad puede evidenciarse con el tiempo a través de una o varias situaciones desfavorables para una persona, familia o comunidad con poca capacidad de afrontamiento ante algo o alguien, lo que puede canalizarse hacia alguna situación de riesgo y generalmente es el mismo estrato social el que las padece.<sup>5</sup> Al mismo tiempo la *falta de acceso a recursos* materiales y sociales (información, educación, vivienda, trabajo, ingreso económico suficiente, salud, por ejemplo) que otorga (o debería otorgar) el Estado, brillan por su ausencia. Se entiende además, que tanto la pobreza como la vulnerabilidad son desiguales y acumulativas; desiguales porque hay personas que tienen acceso a recursos en abundancia y hay otras que ni siquiera tienen el mínimo acceso a los recursos más elementales; acumulativa porque cuando una familia es afectada en sus ya de por sí pocas pertenencias y la capacidad de recuperación es nula, con el impacto del fenómeno natural (desastroso para ellos) se multiplica aún más su vulnerabilidad y lo más preocupante como ya se mencionó, es que puede ser hereditaria.. De

---

<sup>4</sup> Macías Jesús (Entrevista concedida al diario Reforma, 14 de junio del 2007).

<sup>5</sup> Podemos decir también que en el Valle de México tanto los ricos como los pobres son vulnerables a un terremoto pero no podemos decir que no todos los pobres son vulnerables ya que la vulnerabilidad no sólo radica en los posibles efectos de un fenómeno natural, sino también en ciertas condiciones que hacen que una familia o individuo sea vulnerable a otro tipo de circunstancias producto o consecuencias de la pobreza misma como enfermedades, causas políticas, jurídicas, económicas y sociales.

acuerdo con esto, la situación de desastre no es creada por un fenómeno natural, mas bien, es causa del contexto social, político y económico que se vive.

### Reubicaciones

Los desastres<sup>6</sup> tienen un tema asociado y este es la reubicación muchas veces involuntaria de comunidades a consecuencia de un impacto destructor o bien, para evitarlo en algunas ocasiones (Macías, 2005:15).

Los desplazamientos y reubicaciones han sido procesos constantes en el desarrollo de la humanidad. Las reubicaciones involuntarias son aquellas donde el proceso del cambio de asentamiento de una población no fue por decisión propia de la misma población. Actualmente los desplazamientos involuntarios siguen ocurriendo en todos los países desarrollados y subdesarrollados, y las razones de estos desplazamientos se vinculan con la búsqueda del mejoramiento de condiciones de vida, la introducción de infraestructuras necesarias, la expansión de servicios públicos (por desarrollo se les dice) o para evitar desastres (Macías, 2001:26-27). De acuerdo con Macías, las reubicaciones se dividen en tres y son las siguientes:

#### Reubicación por desarrollo

La introducción de infraestructura es fundamental para hacer crecer las actividades productivas y para establecer servicios y mejorar estándares de vida. La instalación de presas hidroeléctricas, irrigación y sistemas de agua potable; expansión de crecimiento urbano, ampliación de redes de carreteras involucran cambios de patrones de uso de suelo; es por eso que esos cambios requieren que un sector de la población sea reubicado.

#### Reubicación por desastres (sic)

Una reubicación reconstructiva es obligada por los daños ocasionados a una comunidad con el fin de evitar reedificar en el sitio afectado por razones de riesgo. A esta clase de reubicación se le denomina post-impacto.

#### Reubicación preventiva

El otro tipo de reubicación corresponde a una estrategia de movilización de comunidades que se encuentran en riesgo, con el fin de evitar un desastre, como tal sería el caso de comunidades asentadas en áreas de riesgo volcánico.

---

<sup>6</sup> El autor hace la aclaración de usar el término “desastre” deliberadamente pues lo considera un error a sabiendas que se refiere a un fenómeno desastroso que impacta sea natural o antrópico.

## Significado y consecuencia de las reubicaciones

Los desplazamientos de las comunidades representan riesgos tanto para la sociedad global que los realiza como para los grupos desplazados; ello se puede traducir en muy altos costos sociales, políticos y económicos.

Cuando las personas son desplazadas se observan los siguientes efectos adversos: los sistemas de producción son desmantelados, se dispersan los grupos de parentesco, se desorganizan otros asentamientos de más antiguo establecimiento, se pierden muchos bienes y trabajos, los niveles de salud tienden a deteriorarse, los vínculos entre los productores y sus clientes se rompen a menudo, los mercados locales de trabajo se desorganizan; se disuelven las redes sociales informales, que son parte de la manutención cotidiana (sustentan ayuda mutua en cuidado de niños, seguridad alimentaria, etc., y otras fuentes básicas de soporte socioeconómico). La potencialidad de violación de derechos individuales y de grupo de la gente desplazada hace poco recomendable esta acción obligada. Pero el principal riesgo identificado se refiere al empobrecimiento de los desplazados como consecuencia del deterioro de sus relaciones con su trabajo, posesiones, salud y pérdida generalizada a los accesos preconstruidos a todos los servicios (Idem, p. 28-29).

Una reubicación es la imposición de un cambio y dicha imposición asume condiciones de mejoría, de manera que reubicar no puede reducirse al cambio de vivienda o conjunto de viviendas, pues esto supondría que un diseño de plan o proyecto se limitaría al problema de construcción de un conjunto de casas. Evidentemente, la crítica implícita de lo observado en acciones reconocidas de reubicaciones, es que esas acciones consideradas han sido básicamente asimiladas como proyectos de construcción de viviendas y faltos por tanto de proyectos agregados de desarrollo social y comunitario (Macías, 2008:23-24).

Mientras que en una situación de desastre hay pérdidas humanas, y además se trastoman las organizaciones y la economía de la comunidad, se destruye la infraestructura y las viviendas, por otro lado, el reasentamiento involuntario frecuentemente implica el abandono de un ambiente en el que la sociedad ha creado patrones de adaptación durante muchos años. Esta relación con el ambiente puede estar basada en factores económicos, políticos o socio-culturales, o una combinación de las tres cosas. Dimensiones económicas como la fertilidad del suelo y la disponibilidad de recursos, la productividad general o el acceso al empleo en los sectores urbanos o los recursos laborales; factores políticos como la territorialidad, las estructuras de liderazgo y las relaciones intergrupales y factores intergrupales como la íntima conexión entre la gente y la religión, la visión del mundo y la identidad individual y cultural, pueden desempeñar papeles importantes en la relación con su base y su ambiente en general. Tales vínculos constituyen la esencia de las construcciones de las realidades tanto individuales como colectivas y la separación de sus manifestaciones típicas constituyen una crisis cultural con profundas repercusiones. Es por eso que el reasentamiento debe ser evitado siempre que sea posible (Oliver Smith, 2001: 51-52).

Michael Cernea elaboró una lista de potenciales pérdidas o riesgos a los que son sometidos los miembros de una comunidad reubicada. No obstante que el modelo es para los casos de reubicaciones por desarrollo, también es útil para el análisis de procesos comparables que afectan a otras poblaciones desplazadas (Idem, p. 58-60).

- Pérdida de la tierra

Es la expropiación de la tierra y constituye la principal forma de descapitalización y empobrecimiento de las personas desplazadas, pues les elimina las bases sobre las cuales han construido los sistemas productivos, las actividades comerciales, los medios de vida de la gente.

- La pérdida del empleo o trabajo remunerado

Hay mucha gente que no depende de la agricultura únicamente, pues tal vez combinan el trabajo rural con el trabajo urbano. Entonces el reasentamiento puede provocar la pérdida del empleo lo que representa un riesgo y si pierde el terreno entonces son agricultores sin terreno.

- Falta de hogar o vivienda

La pérdida del hogar familiar está ligada con la pérdida del espacio cultural en grupo, produciendo una negación, una sensación de privación y se puede entrar en una condición de luto por la pérdida del hogar, la pérdida del espacio cultural.

- La marginalización

Ocurre cuando las familias pierden el poder económico que tenían antes, deslizándose por una vía de deterioro de su situación económica pasando a ser propietarios más pequeños.

- Inseguridad alimentaria

El desplazamiento forzado aumenta el riesgo de que las personas sufran desnutrición crónica, es decir, que dejen de ingerir el número de calorías que los mantenía antes.

- Propiedad comunal

En la comunidad hay un fondo de bienes comunes y estos pueden ser la diferencia entre la sobrevivencia y el hambre pues el acceso a estos recursos comunes es lo que les permite sobrevivir.

- Aumento en la tasa de mortalidad

El aumento en la tasa de mortalidad a raíz de su exposición a otras enfermedades, al estrés y a una serie de condiciones de sanidad representa un peligro para las poblaciones reasentadas.

- Desarticulación de la comunidad

Los desplazamientos forzosos deshacen las vinculaciones sociales, suelen fragmentar o dispersar a las comunidades. Nosotros o cualquier ser social no enfrentamos la vida solos, sino siempre en redes de relaciones sociales, lo que permite la sobrevivencia de la comunidad y a los miembros dentro de ella.

Es en este último punto donde este trabajo encuentra énfasis, pues las familias al ser impactadas por un fenómeno natural requieren la ayuda de recursos adicionales que les permita enfrentar y/o sobrevivir al impacto de un fenómeno desastroso. “Las familias adquieren esos recursos adicionales a través de una variedad de sistemas de apoyo que incluyen el parentesco, relaciones de vecindad, agencias formales de gobierno y otras organizaciones sociales como las iglesias” (Macías, 2005:15).

### Unidad doméstica

Al ser la unidad doméstica afectada en casos de “desastre” a partir de un fenómeno natural ya sea por pérdidas materiales y/o de familiares y además por ser la base de las relaciones humanas, dicha unidad doméstica se toma como unidad de análisis para este trabajo.

De acuerdo con Macías (Idem. p. 13-14), la organización familiar es una organización social muy perdurable a lo largo de la historia humana ya que representa un componente social cohesionado por lazos de sangre, parentesco, organización productiva y de consumo. “Es mediante los lazos familiares como se organiza la explotación y la transmisión del derecho a la tierra de una generación a otra; se transmiten los conocimientos; se establecen los mecanismos de intercambio y reciprocidad; se generan las experiencias para aprovechar mejor los recursos de que disponen y se propicia la reproducción cultural del grupo”. Estas unidades sientan las bases para que se cumplan las normas que regulan la cooperación entre sus miembros. Así, el grupo familiar moviliza (y canaliza) las energías y los recursos de sus miembros en torno a objetivos e intereses comunes (Ruíz, 1995:466). Chayanov (citado por Rayo, 2004:25) define a la unidad doméstica de producción campesina como unidad de producción no capitalista, cuyo principal elemento que utiliza para organizar su producción es la fuerza de trabajo familiar.

Para Chayanov (1974:47-56) el concepto de familia es aquel puramente biológico de una pareja matrimonial que vive con sus descendientes y/o con los representantes ancianos de la generación mayor donde las actividades económicas se basan tanto en la agricultura como en actividades artesanales, comerciales (u otras). La composición y el tamaño de la familia determinan la cantidad de fuerza de trabajo determinándose esta por la disponibilidad e incluso la edad de los miembros de la familia.

Según Hernández Xolocotzi (1995:3), la economía familiar base del sistema campesino de producción yucateco abarca diversos sistemas productivos:

- La milpa y siembras de maíz, frijol, calabaza, sandía y melón
- El solar, área de cultivo con predominio de árboles frutales, hortalizas, flores y plantas medicinales
- La cría de abejas para la obtención de miel y cera



- La cría de animales domésticos, y de gran importancia como alcancía viviente para subsanar necesidades urgentes siendo además un aporte de proteínas a la alimentación
- Los aprovechamientos forestales (leña, carbón y material de construcción)

Arturo Warman [1976] (Citado en Rayo, op. cit. p. 27) argumenta que el tener vínculos con la tierra no impide que los miembros de la unidad doméstica busquen complementar sus ingresos con otras actividades productivas para adquirir los productos que necesitan y que ellos no producen. Estas actividades pueden ser artesanales, comerciales y la venta de su fuerza de trabajo.

Eric Wolf (Ibidem) sostiene que el campesino además de producir para su subsistencia debe producir una cantidad más que le es necesaria para mantener los elementos básicos para su producción (semilla para la siguiente siembra y para alimentar a sus animales domésticos). A esta se le denomina fondo de reemplazo; dicho fondo, además contiene un aspecto cultural, ya que los elementos y técnicas que utiliza son producto de un prolongado proceso de acumulación cultural. Cualquier contingencia o riesgo que el campesino deba enfrentar (sequías, inundaciones, etc.) puede poner en peligro su fondo de reemplazo amenazando no sólo el mínimo de producción requerida para su existencia biológica, sino también afecta su capacidad para producir lo necesario para sus exigencias culturales.

#### Propuesta de Modelo de vulnerabilidad rural

El modelo de Calderón (2001) sirvió como base y fue adaptado a dicho contexto para tratar de explicar a partir del análisis histórico-espacial cómo fue gestándose la vulnerabilidad social a nivel estatal, regional y local. "Para estudiar la construcción de la vulnerabilidad y la construcción del riesgo y desastre es necesario analizar las relaciones de producción que construyeron el espacio... retomando los procesos más importantes que producen y reproducen las condiciones de riesgo" (Vera, op. cit. p. 36).

El modelo toma información desde la época prehispánica sosteniendo que desde antes de la llegada de los españoles ya existían en la península de Yucatán divisiones sociales y un sistema tributario, hambrunas, huracanes y sequías que los hacían vulnerables a tales hechos. Con el contacto de los españoles e incluso desde antes que pisaran tierra, los indígenas eran ya vulnerables también a ellos a través del famoso *Requerimiento*, y posteriormente con el establecimiento de sistemas de explotación coloniales (encomiendas, estancias, haciendas) y ya en tiempos mas recientes, la explotación exhaustiva de los recursos naturales favoreciendo una demanda externa de henequén, maderas, explotación del chicle, huracanes, sequías, etc.

Se utilizarán dos escalas. La primera es a nivel estatal, regional y comunitario y la segunda a nivel familiar. La primera escala abarcará el contexto histórico del estado así como su situación durante la época de la colonia, queriendo destacar a nivel estatal y regional los acontecimientos más relevantes para este trabajo.

En la historia de Yucatán se han dado diversos movimientos migratorios:

1. A causa de la ruptura de la triple alianza (Uxmal, Mayapán y Chichen Itzá) debido a una fuerte rivalidad interna. Esta situación generó una guerra que llevó a una escasez de alimentos además de enfermedades, por esto se dio el abandono de poblados y en consecuencia el desplazamiento de los mayas hacia nuevas regiones.<sup>7</sup>
2. Las hambrunas, sequías, huracanes y plagas también han sido causa de desplazamientos de población.
3. A causa de las encomiendas y la guerra de castas. Durante la época de la colonia los indios encomendados cada vez que podían escapaban y se dirigían hacia las selvas del sur y del oriente de la península, quedando libres de los malos tratos, así como de los tributos que debían pagar a los encomenderos, al rey y quedando al mismo tiempo libres de las deudas que tenían (Rodríguez, 1979: 59-60).
4. Auge de la explotación chiclera. Al ser la explotación forestal eminentemente depredadora el hombre se convierte en trashumante: los hatos madereros y chicleros se mueven con la especie, migran con ella. Al respecto Moisés Sáenz (Citado en Chenaut, 1989:19) Secretario de Educación Pública en 1929, relata que en esa temporada los chicleros venían de Yucatán, Campeche, Tuxpan, San Luis, Jalisco, México, Oaxaca y Tabasco.

El auge de la explotación de chicle en nuestro país durante el porfiriato permitió la captación de una buena cantidad de dólares para empresas locales y extranjeras, en su mayoría norteamericanas; sin embargo, dicho auge no impulsó el desarrollo a nivel regional ni mucho menos la calidad de vida de los pobladores, por el contrario, estos trabajaban en condiciones infrahumanas y exponiéndose a numerosos peligros siendo explotados por los contratistas, quienes a su vez fomentaban la situación de dependencia de los chicleros a través de los famosos *adelantos* proporcionándoles víveres durante la temporada de trabajo a cuenta del mismo. Por lo caro de las mercancías y por todas las artimañas de las que se valían los patrones estas deudas aumentaban por lo que los chicleros casi nunca lograban saldar el adeudo (Ponce, 1990:5-13).

En la fase inicial de la producción del chicle en la Península una gran parte de los jornaleros provenía del área de Tuxpan, quienes ya tenían amplia experiencia en extraer la resina del chico zapote. Los tuxpeños introdujeron los procedimientos y técnicas de extracción y posteriormente los campesinos de los pueblos de Campeche, Quintana Roo y Yucatán los aprendieron para así desplazarlos paulatinamente (Konrad, 1980:5). Al mismo tiempo en los hatos donde se instalaban los chicleros en la década de 1940, comenzaba a surgir la

---

<sup>7</sup> El brutal abatimiento de la población debido a enfermedades antes desconocidas, a guerras y a las duras condiciones de trabajo impuestas, condujo a la desaparición de pueblos enteros y al despoblamiento de sitios antes habitados. El despojo de las tierras y el deseo de mantenerse libres arrojó a muchos grupos hacia regiones inhóspitas distintas de su medio original, a las que Gonzalo Aguirre Beltrán llamó "regiones de refugio". Aún ahí, con el paso del tiempo, la población indígena vieron amenazadas y asediadas sus tierras (Bonfil, 1989:52 y 142).

idea de poblar el lugar para establecerse. Fue así que durante la siguiente década varios campesinos de lugares cercanos comenzaron a llegar al Escondido, comunidad que se encuentra en la zona sur de Yucatán. Esta primera generación venía de poblaciones cercanas al hato, algunos venían de Peto, de Ticul, de Tekax, de Mayapán, de Mamita, etc., aunque había también gente de Tuxpan, Veracruz, pero la mayoría era gente local. Pasaron varios años para que recibieran una dotación de ejidos, pero finalmente se logró. Definir como rural esta localidad no es difícil pues la comunidad cuenta con 34 viviendas, las actividades de sus habitantes están dirigidas al aprovechamiento de los recursos a nivel de autoconsumo (Guzmán, 1991:15-16). Año con año reciben la temporada de huracanes, temporada en la cual pierden algunas cosechas. Con la llegada de *Isidoro*, la comunidad fue inundada por completo y fueron reubicados. Se retomarán algunos de los datos de los censos realizados durante el trabajo de campo: edad, sexo, ocupación, tipo de vivienda, servicios, ingresos, salud y educación características que por supuesto fortalecen o disminuyen la calidad de vida al interior de las familias.

La escala familiar también tomará en cuenta como objetivo para este trabajo la importancia de la red de relaciones sociales que es a su vez uno de los pocos recursos que poseen las familias (Lomnitz, op. cit. p. 26) adquiriendo así, un rol sumamente importante por la rapidez y capacidad de respuesta en beneficio de sus integrantes. La solidez de un compadrazgo, una amistad o un parentesco es una alternativa en caso de emergencia y necesidad de ayuda inmediata, en este caso debido a una inundación. Cuando una familia sufre pérdidas en sus medios de subsistencia acude a su red de relaciones sociales porque en ella encuentra la ayuda material y sobre todo el apoyo moral y emocional que necesitan en los momentos de emergencia principalmente.

Por otro lado la siembra de maíz ha sido una constante en la historia de la comunidad, es por ello que es importante conocer su producción, pues es el autoconsumo el soporte vital para la reproducción social y biológica de los habitantes de El Escondido.

Los cambios al interior de los hogares pueden tener una repercusión negativa dentro del aspecto cultural de las familias, por lo que otro aspecto de esta segunda escala tratará de encontrar algún cambio significativo al interior de la dinámica familiar a consecuencia de la reducción del espacio de convivencia en las casas de reubicación, así como el ingreso y acceso a los recursos.

Hay algunos aspectos que hacen del Escondido una comunidad vulnerable, como por ejemplo:

- Actualmente no tienen documentos que avalen la propiedad de las viviendas de reubicación en que habitan.
- Tipo de construcción de vivienda
- Todo lo que pudieran sembrar y/o cosechar está propenso a una rápida interrupción, lo que se traduce en una frágil economía local

- Bajos niveles de ingresos
- Ausencia de servicios sociales elementales (educación y salud) dentro de la comunidad
- La migración temporal y a veces permanente de los hombres jóvenes a lugares turísticos cercanos como fuente de ingresos extra que a su vez pueden provocar la existencia de vulnerabilidades diferenciales post-desastre aún dentro de la misma comunidad

Aquí cabe mencionar que los indicadores de vulnerabilidad (según Blaikie, *et. al.*, 1996:64) tienen que ver con los materiales de las viviendas, el nivel de ingresos, tiempo libre disponible y habilidades para reparar bien las casas, tipo de posesión y localización en zonas de posible inundación.

Todo esto permitirá entender cómo se crean las condiciones bajo las cuales un fenómeno natural tiene una expresión desastrosa (antes, durante y después) para los habitantes. Estas condiciones deficientes junto con una falta de acceso a los recursos provocan una alta vulnerabilidad que aunada a condiciones de riesgo propician un terreno fértil para otro "Isidoro" tomando en cuenta que dicho huracán vulneró aún más el ya de por sí precario ingreso de los habitantes.

Antes de cada entrada militar, los capitanes de conquista debían leer a los indios, ante escribano público, un extenso y retórico Requerimiento que los exhortaba a convertirse a la Santa Fe Católica: “Si no lo hicieréis, o con ello dilación maliciosamente pusiereis, certiffcoos que con la ayuda de Dios yo entraré poderosamente contra vosotros y os haré guerra por todas las partes y manera que yo pudiere, y os sujetaré al yugo y obediencia de la Iglesia y de Su Majestad y tomaré vuestras mujeres e hijos y los haré esclavos, y como tales los venderé y dispondré de ellos como Su Majestad mandare, y os tomaré vuestros bienes y os haré todos los males y daños que pudiere...”

(Daniel Vidart)<sup>8</sup>

---

<sup>8</sup> (Ideología y Realidad de América, Montevideo, 1968). en Galeano, 1971:17-18

Las ordenanzas reales del 17 de noviembre de 1526 (documento que contiene instrucciones para todos los capitanes que emprendieran conquistas en América) fueron entregadas por primera vez al Adelantado Montejó en ocasión de la conquista de Yucatán. En dichas Ordenanzas se establecieron los principios que en teoría deberían normar las relaciones de los españoles con los habitantes de territorio americano. En ellas se repetían los fundamentos del derecho del monarca para sujetar a otros pueblos, el argumento era el mismo que el del Requerimiento, hacía derivar del Dios único y verdadero, el privilegio del Rey de Castilla sobre los territorios de América. Cuando Cristo había convertido a San Pedro en jefe de la Iglesia católica con ello le cedió jurisdicción sobre todo el mundo. El Papa Alejandro VI, sucesor en el cargo de San Pedro, había concedido a los reyes de Castilla el dominio sobre el territorio y los habitantes del nuevo mundo, en consecuencia los teólogos católicos pudieron afirmar que la voluntad expresa del único dios verdadero era que los indios fueran súbditos del rey de Castilla. Si los habitantes de América se oponían a ello se convertirían en enemigos de la fe, en súbditos rebeldes a los que con justicia se les podría someter por la fuerza. Así, Dios, el derecho y la fuerza les asistían en sus intenciones (Goñi, 2002:108).

## Capítulo II

### Construcción histórica-espacial de la vulnerabilidad

#### Grupos sociales en Yucatán

La sociedad prehispánica en la Península de Yucatán estuvo marcada por una clara división entre principales y macehuales cuyos papeles se definían por relaciones de dominio y sujeción, de ahí que un reducido grupo tuviera el dominio de la mayoría de la población al manejar el conocimiento especializado y de la vida ritual así como el control del uso de la tierra (Solís, 2003:14).

La sociedad se dividía en tres grupos: Los *almehen* “alguien que tiene padre y madre” que eran la nobleza hereditaria y eran quienes ocupaban los puestos principales de la comunidad: políticos, militares, religiosos y de gobierno. El segundo grupo era llamado *alba uinic* “hombre pequeño” o *pizil cah* “gente común” y lo constituía el grueso de la población, cuya ocupación principal era la agricultura, la pesca y la producción de manufacturas no especializadas y la construcción entre otras. El tercer grupo era el de los esclavos *ppentac* (los hombres) y *munach* (las mujeres); la manera usual de convertir a una persona en *ppentac* o *munach* era a través de su captura en batalla, por deudas personales o familiares o por sentencia judicial (Goñi, op. cit. p. 24-25).

El vínculo que unía a estos grupos era el tributario, así el segundo y tercer grupo estaban obligados a entregar productos y servicios personales al linaje dominante en compensación por haber asumido las principales responsabilidades de la comunidad en materia de defensa, religión, justicia y administración (Ibidem).

#### Entidades políticas mayas

Según Goñi (op. cit. p. 31-35), en Yucatán existían entidades políticas con tres niveles de integración y son las siguientes:

- Cuchteel. Comunidades pequeñas de agricultores cuyo tamaño se reducía a unas cuantas familias. Integraba una unidad de producción mediante mecanismos simples de cooperación y ayuda mutua entre las familias. Ejercía el usufructo de un área donde los campesinos que lo integraban sólo escogían un terreno que no estuviera ocupado para cultivar su milpa. Con el hecho de marcarlo y comenzar el trabajo de preparación nadie más tenía argumentos para reclamarlo. Además, era una unidad con obligaciones tributarias y militares hacia el *batabil*.
- Batabil. Asentamientos humanos relativamente densos que dominaban un territorio aledaño donde se encontraban otros núcleos de población. Era una unidad política y territorial más amplia bajo el dominio de un personaje, el *batab*, que centralizaba las funciones de gobierno, responsable de

mantener la cohesión social y política de la comunidad así como su defensa, para este fin requería los servicios militares de los *cuchteel*; resolvía además las disputas entre pueblos y habitantes, concentraba el tributo y estaba atento a la construcción de obras y prestación de servicios de toda la comunidad como la celebración de festividades religiosas o asistencia en épocas de hambre. El *batab* poseía además a facultad de nombrar delegados de gobierno en cada uno de los *cuchteel* a su cargo.

- Cuchcabal. Entidades extensas bajo el mando de un *halach uinic* cabeza política y de gobierno de un estado independiente que los españoles llamaron “provincia”. Eran verdaderos estados con jurisdicción sobre una numerosa población y muy extensos territorios. Poseían un sistema político bien organizado que agrupaba a varios *batabil* alrededor de una población que funcionaba como su capital. Las atribuciones del *halach uinic* parecen ser las mismas que las del *batab*, sólo que a una escala mayor, ejerciendo el poder en todas las localidades grandes y pequeñas de su jurisdicción.

Mayapán parece haber sido entre los siglos XII y XV la capital de un gobierno peninsular donde residían poderosos linajes y desde ahí gobernaban el territorio. Uno de los linajes destacó sobre los demás y posteriormente fue acusado de gobernar despóticamente. Esta situación llevó a una disputa entre los dos más poderosos linajes provocando una revuelta interna que destruyó la ciudad de Mayapán<sup>9</sup> y el poder centralizado se fragmentó en pequeños estados independientes (Bracamonte, 2003:37). Cada linaje reunió entonces a su gente y tomó su propio camino (Goñi, op. cit. p. 41). Esta situación conllevó a que la población se desplazara hacia otras regiones.

Cuando los mayas del siglo XVI debieron enfrentar el proceso de conquista, sus entidades políticas mostraban niveles diversos de integración y en competencia por el control sobre el territorio y la población. Ralph L. Roys (citado en Bracamonte, op. cit. p. 38) a su vez, señala que el contexto que encontraron los españoles a su llegada a Yucatán estuvo lleno de numerosos conflictos y guerras frecuentes a causa de las disputas por límites. Achaca la necesaria expansión de las fronteras al método tradicional de la milpa que requiere dejar descansar la tierra durante años después de ser cultivada.

Aún así, el contexto previo a la conquista indica que la Península de Yucatán contaba con una numerosa población con un nivel complejo de organización y cultura, con un importante excedente económico para sostenerse. En otras palabras, los mayas a pesar de su fragmentación política y las rivalidades entre señoríos mantenían vigentes sus principales logros culturales y eran portadores de una cosmovisión y una religiosidad muy profundas (Bracamonte y Lizama, 2003:84).

---

<sup>9</sup> La cultura maya alcanzó gran esplendor y prosperidad en el tiempo en que las tres ciudades principales Uxmal, Mayapán y Chichen-Itzá tenían una alianza establecida logrando la paz entre los pueblos, gracias a esto se logró el desarrollo de otras ciudades y centros ceremoniales. (Poot, 1979:49). Tras la caída de Mayapán hacia 1450 se dio una fragmentación política y una situación de guerra endémica entre los señoríos de la Península (Montell, 2001:86).

Mapa 1. Principales cuchcabales de Yucatán



Fuente: Goñi, 2002, p. 43



## El contacto

Los extraños seres cuyo arribo tanto temía Moctezuma habían llegado a América desde el 12 de octubre de 1492 en navíos bajo las órdenes de C. Colón. Posteriormente, Francisco Hernández de Córdoba llegaría en 1517 a las costas de Yucatán. Un año después llegaría Juan de Grijalva, en esta expedición se incluía Francisco de Montejo, futuro conquistador de la Península. En 1519 Hernán Cortés llegó con la decisión de hacer fortuna en estas tierras, por lo que decidió escoger el centro del país para llevar a cabo sus planes, de este modo, la Península de Yucatán no estuvo contemplada inmediatamente para hacer riqueza debido la ausencia de metales preciosos (Montell, op. cit. p. 69, 80, 102 y 239).

A pesar de que la península fue la primera región de Mesoamérica visitada por españoles, las riquezas obtenidas tras la toma de Tenochtitlán en el centro del país desviaban la atención como para detenerse en la Península. Fue hasta 1527 que Francisco de Montejo obtuvo del rey la capitulación que lo convirtió en adelantado, gobernador y capitán general de Yucatán. Con la capitulación Montejo obtendría puestos de gobierno, salarios, recompensas, propiedades y títulos. Sin embargo, el adelantado no pudo llevar a cabo la conquista de la Península por completo. El proceso de la conquista no fue nada fácil, pues al principio los españoles encontraron muchos obstáculos para llevar a cabo su dominio y pasaron muchos años para que esto sucediera, pero al fin y al cabo, uno a uno, los cuchcabales iban siendo conquistados, siendo su hijo Francisco de Montejo "*El Mozo*" quien culminó la conquista.<sup>10</sup> El esfuerzo que los españoles comenzaron en 1527 tuvo éxito 20 años después al sofocar una gran rebelión en el oriente de la Península,<sup>11</sup> pero ni siquiera entonces obtuvieron dominio de todo el territorio, ya que el sur de la Península se mantuvo apartado del gobierno colonial y mexicano, entre otras razones, por sus inhóspitas condiciones naturales (Goñi, op. cit. p. 106-108).

## Las encomiendas, las estancias y las haciendas

La encomienda no es otra cosa que la obtención de mano de obra indígena gratuita a cambio (en teoría) de evangelizarlos. El motivo y el origen de las encomiendas fue "el bien temporal y espiritual de los indios y su doctrina y enseñanza en los preceptos de nuestra santa fe católica y que los encomenderos los tuviesen a su cargo, los defendiesen procurando no reciban ningún agravio" (Rodríguez, 1979:47). En este sentido, los mayas iban siendo encomendados a los soldados españoles, quienes les exigieron grandes cantidades de

---

<sup>10</sup> Las indicaciones dadas por el adelantado a su hijo *El mozo* fueron las siguientes: debería someter el territorio gradualmente, controlando una a una las provincias que lo integraban; debería tener gran cuidado en mantener abierta la comunicación entre los contingentes que integraran el ejército, sin permitir que obstáculos naturales o sus adversarios las interrumpieran, entre otras (Goñi, op. cit. p. 187-188).

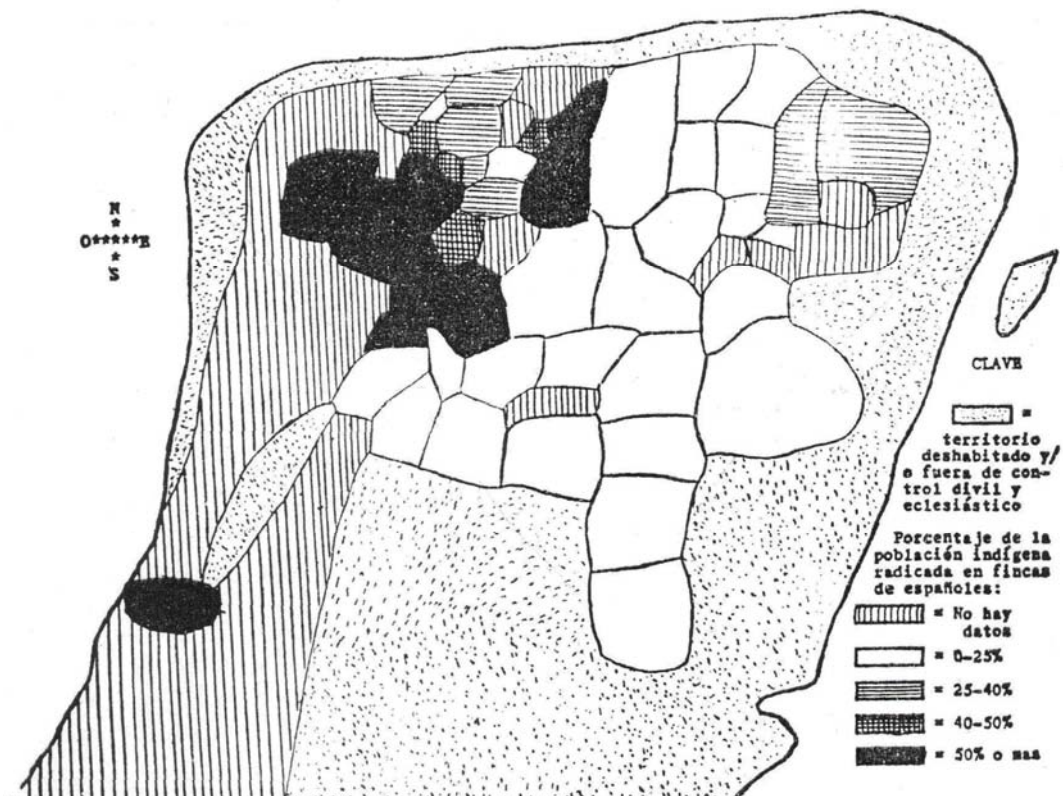
<sup>11</sup> El sofocamiento de la rebelión de 1547 se consideró el fin de la conquista de Yucatán, pero algunas regiones, en particular del sur y el oriente de la Península, aunque formalmente derrotadas y conquistadas, permanecieron lejos del dominio español durante casi toda la época colonial.

tributo pues tenían prisa por hacer realidad sus deseos de fortuna, fue así como todo el trabajo de construcción de instalaciones productivas, de defensa, habitación y las de producción agrícola para la manutención de los españoles recayó sobre los nativos (Idem. p. 199-200). Los españoles concibieron como un derecho de conquista el despojo de las tierras indígenas y la consecuente explotación de la mano de obra nativa (Bracamonte, 2003 op.cit. p. 151). “Al no haber metal precioso para saquear y arrebatar esta gente de razón puso en práctica las llamadas encomiendas, repartimientos, etc., dando raíz al nacimiento de las famosas haciendas agrícolas [...] despojando a los pueblos de su preciado tesoro: la tierra, la cual se usaba en forma común” (Poot, 1979:7).

Asimismo, la ideología en cuanto a la tenencia de la tierra cambió radicalmente ya que para los mayas la tierra era un medio para alcanzar seguridad individual, cohesión grupal y continuidad cultural, mientras que para el español la tierra era un instrumento para alcanzar prestigio, mando y sobre todo era un bien susceptible de producir renta (Aguirre Beltrán [1957] citado en Rodríguez, op. cit. p. 67).

En las poblaciones que eran ocupadas por los españoles comienza el despojo de las tierras obligando a los mayas al pago de tributos y al servicio personal. En el mapa 2 puede apreciarse la distribución de la población en la Península y así podemos relacionar con ella tanto la distribución del despojo de tierras a los indígenas como la distribución del pago de tributos y servicios personales.

Mapa 2. Porcentaje de población indígena radicada en fincas españolas en 1890



Fuente: Patch, 1979, p. 37

Al respecto el cronista indígena Nakuk Pech relata que en el principio de la colonia el tributo que pagaban los indios encomendados consistía en mantas, cera, chile, frijoles, habas, ollas, comales y cántaros. Además de la entrega de tributos se les exigían servicios personales que para los hombres consistían en cortar leña para la cocina, llevar hierba y agua para los caballos, entre otras actividades. En cuanto a las mujeres, ellas cocían el maíz para molerlo y hacer las tortillas (Idem, p. 52-54). “El encomendado cada vez que podía escapaba y se dirigía hacia las regiones de refugio, es decir, hacia las selvas del sur y del oriente de la península quedando de esta manera libre de pagar los tributos al encomendero o al rey y de los malos tratos que recibía en los servicios personales, que aunque abolidos se seguían practicando” (Aguirre Beltrán citado en Rodríguez, op. cit. p. 59-60).

Consecuentemente, uno de los resultados más inmediatos fue el descenso demográfico, pues la población disminuyó drásticamente: de un cálculo de 800 000 habitantes antes de la conquista, en 1550 se estimaba la población en 240 000 personas; hacia 1736 la apreciación más optimista arroja 127 000 habitantes y a fines de la época colonial hacia 1809, eran cerca de 300 000 personas después de varias décadas de recuperación (Bracamonte y Lizama, op. cit. p. 84).

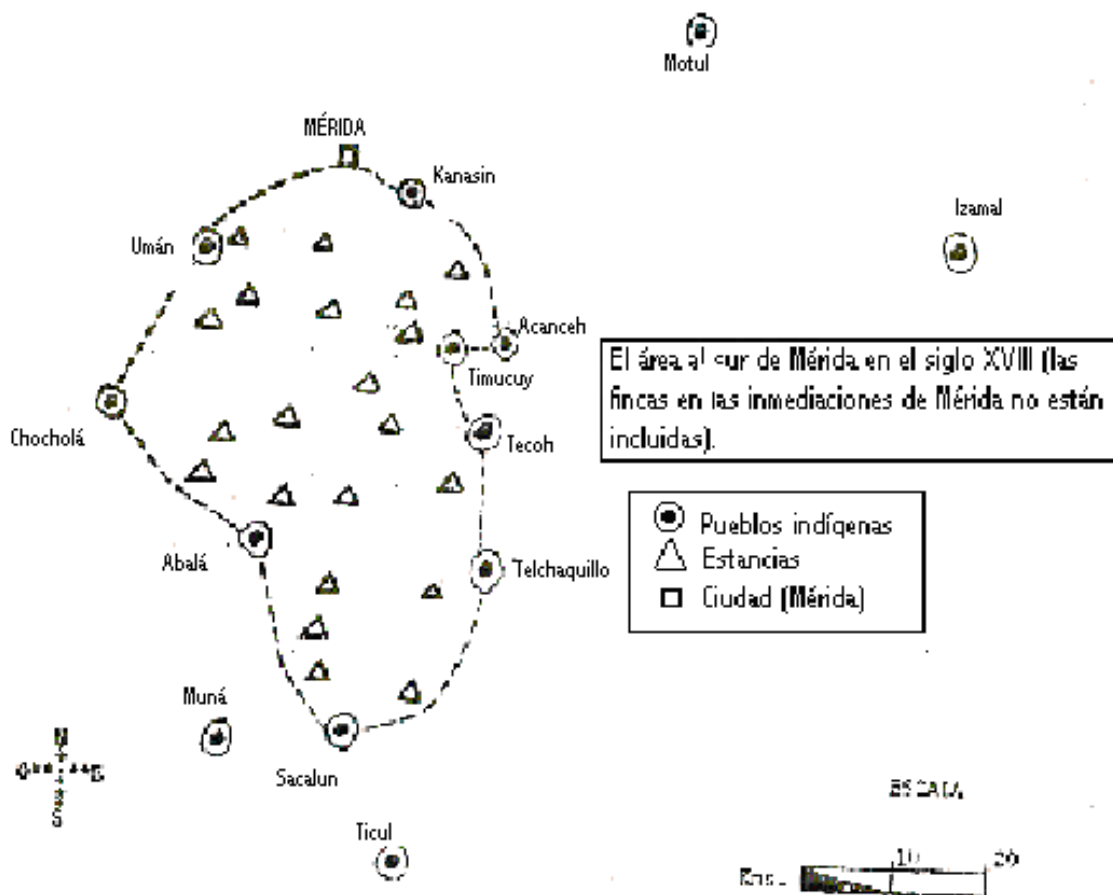
Fernando de Bracamonte, encomendero de Tekit, introdujo el añil en Yucatán en 1550 para producir el tinte, que fue muy solicitado en Europa. En 1579 varios encomenderos del oriente de Yucatán (donde se ubicó tal producción) admitieron la conexión entre la producción del añil y la disminución de la población indígena debido a la explotación intensiva. “El añil lo sacaban los indígenas *a pura fuerza de brazos* y estaban de la cintura abajo en agua lo más del día, de que les resultaba quemárseles los pies y otras enfermedades”. Por lo anterior, la corona reaccionó con otra real cédula (15 de mayo de 1581) prohibiendo el uso de mano de obra indígena, forzada o voluntaria en la producción del añil (Patch, op. cit. p. 7). Así, los primeros intentos originales de establecer fincas fallaron, por la falta de mano de obra, pues “*faltando el yndio (sic) falta todo*”. Por ello, los colonos españoles limitaron sus actividades a aquellas que no exigieran una intensa mano de obra y la estancia cumplía este requisito ya que una docena de hombres podían cuidar un gran número de reses y caballos; los dueños vendían carne y cuero en Mérida, Campeche y Valladolid, que es donde radicaba la población española (Idem. p. 9).

Es en las encomiendas donde las estancias y las haciendas tienen su origen. La estancia era un rancho ganadero que constituyó una unidad más económica que social, esto debido a que había pocos trabajadores radicados en ella y a la condición en general de sus instalaciones. Por otro lado, la hacienda era una finca tanto ganadera como agrícola con un gran número de trabajadores instalados junto con sus familias constituyendo una unidad tanto social como económica (Idem. p. 5). Para iniciar una estancia era necesario conseguir capital y eran precisamente los encomenderos quienes tenían mejores posibilidades de conseguirlo

a través del sistema tributario.<sup>12</sup> El maíz, el frijol y las gallinas, eran para alimentarse y las mantas de algodón se usaron tanto para vestirse como para exportar y así poder obtener dinero para fundar sus estancias (Patch, op. cit. p. 10).

Muchas estancias sirvieron como centro de cobranza de tributos y abastecían de carne a las ciudades además de exportar productos ganaderos, miel y cera. Debido a sus funciones económicas fueron fundadas cerca de las ciudades ocupadas por los españoles y a lo largo de las vías de comunicación. Desde luego había otra tendencia en la creación de estancias y esta consistía en establecerse en terrenos baldíos pues con la disminución de la población indígena a causa de la conquista y de las epidemias traídas por los europeos durante los siglos XVI y XVII, las tierras quedaban prácticamente sin dueño y por tal motivo eran ofertadas a bajos precios. Los ganaderos no tuvieron que despojar en un principio a los indígenas por la facilidad para conseguir terrenos baldíos (Idem, p. 12-15).<sup>13</sup> (Ver mapa 3).

Mapa 3. Ubicación de Estancias con relación a los pueblos indígenas



Fuente: Patch, 1979, p. 15

<sup>12</sup> El monto del tributo se establecía contando la cosecha y estimando el mínimo que los tributarios requerían para su sobrevivencia durante el año, lo que quedaba constituía el tributo (Bonfil, 1989:137).

<sup>13</sup> Aunque posteriormente habrían de hacerlo con el auge de la industria azucarera y henequenera.

Ya en 1750 comenzaba el aumento de la población, tendencia que se mantuvo hasta 1847 debido a la guerra de castas. Consecuentemente no había suficientes tierras pues estas ya habían sido ocupadas por los españoles, por lo que los indígenas tenían menos maíz para vender; al mismo tiempo los mercados urbanos comenzaban a crecer, lo que aumentaba la demanda y así llegó la escasez de maíz al grado de tener que importarse de Nueva Orleans en 1770.<sup>14</sup> Para cubrir esta demanda y aprovecharse de los altos precios los dueños de las estancias iniciaron la producción agrícola en sus fincas. Por esta razón comenzaron a atraer mano de obra a sus propiedades que a su vez se transformaron en verdaderos centros poblacionales.<sup>15</sup> “La economía mixta de las haciendas exigía mano de obra y una manera de conseguirla fue creando una escasez de tierra a través de la agregación de esta a las fincas; así a los indígenas que les faltó tierra tenían que trabajar en la de los latifundistas” (Idem. p. 27).

Entre 1766 y 1774 se registró una cadena de fenómenos naturales que derivaron en una seria escasez de alimentos que afectó especialmente a la población indígena. Desde el verano de 1766, los campos yucatecos sufrieron la presencia de una voraz plaga de langosta que por años terminó o menguó por completo con las cosechas. En medio de una crítica carestía de víveres, en agosto de 1767, un huracán impactó la región noreste de la península. Los vientos y las lluvias arrasaron con buena parte de las milpas que surtirían de víveres al año siguiente. Ya con provisiones de alimento reducidas, en 1768 se intensificó la langosta y la situación se complicó con una irregular y exigua temporada de lluvias, a lo que se sumaron en la parte sur de la península, brotes epidémicos de sarampión que desde noviembre del año antecedente estaban causando la muerte de indios. No obstante, lo más crítico, estaba aun por llegar; desde mayo de 1769 hasta septiembre de 1771, la plaga de langosta recrudesció como no se había visto antes, los insectos poblaban los campos y caminos, obscureciendo al sol y dando terror a los vivientes. Además, cuando en julio se esperaba la lluvia, se vivió a cambio una dura sequía, que terminó por destruir la cosecha que se esperaba recoger a más tardar en enero de 1770, frustrándose las milpas, así como los víveres del traspatio y los pastos que serían para alimentar al ganado vacuno. Así comenzó 1770, quizá el peor año de hambruna en toda la historia colonial yucateca.

En 1773 hubo nuevamente grandes destrozos ocasionados por la langosta y una inclemente sequía que provocó una mediana cosecha. Los rezagos de 1771 se habían agotado entre 1772 y 1773, y a pesar de que apenas se logró el abasto de 177, el hambre recrudesció debido a que mucho del maíz existente fue utilizado por estancieros para cebar a sus cerdos. Según estimaciones del ayuntamiento de Mérida, el cereal empleado para alimentar porcinos, hubiera sido suficiente para alimentar a 40 mil personas. Al parecer, 1775 marcó el fin de una década de calamidades sucesivas. La cosecha de ese año se calificó como “abundantísima” (Peniche, 2009:230-233).

---

<sup>14</sup> Hay que señalar que ya había existido una escasez de granos en 1572, 1630-1632, 1638-1651 y 1726, pero antes de 1570 parece que solamente una pérdida casi total de las cosechas podía causar una escasez, mientras que después de esa fecha una cosecha mediocre podía causar una grave escasez (Idem. p. 20).

<sup>15</sup> Por ejemplo en 1783, en la Parroquia de Umán, la cual abarcaba 4 pueblos contando con 46 haciendas dentro de las cuales vivió el 56.3% de la población indígena (Idem. p. 21).

Cuadro 1. Calamidades en Yucatán de 1766 a 1774

Año	Fenómeno
1766	Plaga de langosta
1767	Langosta / huracán
1768	Langosta / sequía
1769	La langosta se intensificó / sequía
1770	Langosta / sequía / hambre
1771	Cesó temporalmente la langosta y hubo lluvia
1772	Regresó la langosta y hubo lluvia
1773	Langosta / sequía
1774	Hambre

Fuente: Peniche, 2009:233

Una respuesta de la población fue abandonar sus pueblos para reubicarse en diferentes lugares: hombres solos, en grupo o en compañía de sus familias se fueron hacia otros pueblos o hacia los montes, a las ciudades como Campeche, Valladolid o Mérida, a las playas por la variedad de especies marinas o hacia otras provincias como Tabasco o el Petén. Es posible que se unieran a caseríos dispersos que ya existían a que fundaran otros nuevos dejando todo cuanto tenían. De todas maneras, la finalidad era la misma, revertir el hambre. Es probable que el flujo de población se haya dado sobre la base de una amplia red social para encarar el hambre y las enfermedades (Idem. p. 240), integrarse a las comunidades existentes y también propiciar la fundación de otras comunidades.

Una característica importante de las haciendas era su capacidad de atraer mano de obra; muchos campesinos abandonaban sus pueblos “voluntariamente” la mayor parte de las veces para vivir en las haciendas. Desde luego, no tan voluntariamente, pues como ya se mencionó anteriormente, el aumento de población originó una escasez de tierras lo que los orillaba a pedir tierras llegando a las haciendas como luneros;<sup>16</sup> además, las crisis consecutivas de 1766 a 1774 fueron también un detonador para que decidieran radicar en las haciendas. Otro factor tomado en cuenta para dirigirse a las haciendas fue que los indígenas escapaban de muchas de las obligaciones civiles que los acometían en sus pueblos a través de los tributos. Otra ventaja de vivir en las haciendas la daba el hecho de que en tiempos de hambruna tenían mejores posibilidades de conseguir alimento que en sus pueblos ya que cuando había escasez de maíz los terratenientes no tenían de otra que alimentar a sus trabajadores con carne (Idem. p. 34-35). Esta seguridad alimentaria o monetaria fueron factores importantes para que decidieran radicar en las haciendas.

<sup>16</sup> Los indígenas radicados en las haciendas eran de dos tipos, los peones acasillados que recibían sueldo (los vaqueros y el mayoral) y un grupo llamado luneros, quienes llegaban voluntariamente a refugiarse en la hacienda y trabajaban en la agricultura sin goce de sueldo todos los lunes del año a cambio solamente de tierras para sus milpas y el agua que necesiten (Idem. p. 30).

Referente a la encomienda, es claro que en Yucatán esta unidad ya no era una institución rentable, hacia mediados del siglo XVIII, por los gravámenes que recaían sobre los indígenas provocando en ellos una constante dispersión. Las presiones tributarias que recaían sobre la comunidad se convirtieron en catalizador de la disolución de las encomiendas, pues obligaron al indígena a romper el cordón que lo ataba a la comunidad y huir a las estancias y rancherías, donde el dueño les daba agua y tierras a cultivar a condición de utilizar su fuerza de trabajo los fines de semana (Rejón, 1993:33).

De lo anterior concluimos que una buena parte de la población vivía en las haciendas ubicadas al noroeste, mientras que en el resto de la península, mas allá del radio de 80 km desde Mérida, aunque había algunas haciendas la gran mayoría de los indígenas vivían libres en sus comunidades. Esto es de gran importancia ya que fueron precisamente las regiones este, sur y sureste las que estallaron la guerra de castas contra las incursiones dentro de su territorio por parte de hacendados y del gobierno (Patch, op. cit. p. 38-39). “Al finalizar el siglo XVI la zona de poblamiento de la Península se ubica al noroeste y a partir de la línea que se trazara hacia el sur de Sotuta y al este de Izamal se encuentra la zona de gran dispersión de los habitantes” (Rodríguez, 1979:55-56).

En resumen, durante el siglo XVI las encomiendas fueron la principal fuente de ingresos de la clase dominante en Yucatán. En el siguiente siglo – a mediados del siglo XVII hasta los del XVIII- la importancia de la encomienda fue reemplazada en parte por el desarrollo del comercio y las estancias. En el siglo XVIII se dio el surgimiento de la hacienda que se mantuvo como la principal fuente de ingresos de la clase dominante hasta la reforma agraria llevada a cabo en 1937 por Lázaro Cárdenas (Patch, op. cit. p. 17). Al parecer fueron varios factores los que determinaron la transformación de las estancias ganaderas en haciendas agrícolas y ganaderas: el crecimiento de la población indígena, el surgimiento de nuevos y mayores centros urbanos y la demanda de maíz y su escasez (Villanueva, 1990:168). Al mismo tiempo el fenómeno migratorio es un mecanismo recurrente en la Península de Yucatán como respuesta de la población indígena durante este proceso.

#### La creación del estado de Yucatán<sup>17</sup>

Hasta mediados del siglo XIX, el estado se hallaba integrado por toda la península de Yucatán con excepción de la parte suroriental de la colonia inglesa de Belice y Honduras Británica (Suárez, 1977:21). El 15 de septiembre de 1821 se declara a Yucatán independiente de España en medio de agitaciones y efervescencias políticas entre centralistas y federalistas. La península desde Entonces atravesaría por una etapa de

---

<sup>17</sup> En su obra “La conquista de México-Tenochtitlán”, Montell nos dice que se han propuesto varias etimologías sobre el significado de Yucatán, las más comunes son la de Bernal Díaz, de *Tlati* = Montón y yuca, el tubérculo; la de Blas Hernández, uno de los conquistadores posteriores de la península, del maya *ciuthan* = eso dicen; la de Pedro Mártir, que es la misma de Cortés y de Motolinía: del maya *tectetán* = no te entiendo, versión que sostiene Prescott; Lucas Alamán afirma que proviene de “*U yu tan*”, ¿oyes como habla?; Antón de Alaminos dijo en su declaración de mayo de 1522 que ignoraba que a esa tierra se le llamara Yucatán (p. 80). El mismo autor menciona además que al parecer también se nombró a Yucatán, La Carolina, en honor a Carlos V (p. 98).

divisiones territoriales y reincorporaciones durante los mandatos de diversos presidentes de la República Mexicana.<sup>18</sup>

Posteriormente el 24 de noviembre de 1902 el entonces presidente Porfirio Díaz<sup>19</sup> decidió crear el estado de Quintana Roo mutilando para ello una parte de Yucatán (Careaga, 1990:26). Dentro de este territorio había terrenos apropiados para diversas explotaciones y cultivos tales como la extracción del chicle, la corta del palo tintal, explotación de maderas diversas, cría de ganado y el cultivo del maíz, caña dulce y demás productos tropicales (Careaga, op. cit. p. 27). El palo de tinte no tenía consumo en el mercado nacional, pero había una gran demanda de parte de la industria textil europea, en la cual era empleado para teñir prendas finas y casimires. Posteriormente, durante la primera década del siglo XX esta exportación fue disminuyendo dando paso a la exportación del chicle donde el principal mercado era el estadounidense.

Posteriormente, Venustiano Carranza anula las acciones del porfiriato y decide desaparecer Quintana Roo anexándolo nuevamente a Yucatán en 1913; dos años después, él mismo derogó su decreto anterior argumentando motivos económicos y políticos. En 1931 el presidente Pascual Ortiz Rubio dividió el estado de Quintana Roo entre Yucatán y Campeche justificando la medida por el notable atraso económico. En 1935 el presidente Lázaro Cárdenas crea nuevamente el territorio federal de Quintana Roo en un decreto emitido el 11 de enero de 1935. Posteriormente, el presidente Adolfo López Mateos promovió un verdadero impulso económico y social y una mayor integración política de Quintana Roo con respecto al país y tener una mayor suficiencia económica. En octubre de 1974, el entonces presidente Luis Echeverría culminó este esfuerzo con un decreto que consolidaba a Quintana Roo como estado (Idem, p. 67, 175-176, 211-213 y 323).

Por la creación de Quintana Roo, el estado de Yucatán perdió con la mayor parte de su territorio, sus mejores tierras, quedando reducido a su porción más árida y pedregosa en la cual sólo es posible el cultivo del henequén: Yucatán no puede ya sostenerse como estado monocultor – a que fue reducido por la mutilación de su territorio- y para equilibrar su economía necesita lo que le arrebató la dictadura. La presente crisis por la que atraviesa el mercado del henequén yucateco es una prueba de que el general Cantón no se equivocó al decir que “cuando el oro verde (el henequén) fuera depreciado por alguna causa, sería indispensable para Yucatán buscar la existencia en otros productos agrícolas y en la industria pecuaria para la que no es propicia la pedregosa y árida zona a que fue reducido” (Idem, p. 305-307).

Actualmente la Península de Yucatán limita al norte con el Golfo de México, hacia el este y hacia el oeste con el Mar Caribe y al sur con la región ístmica Continental a la que se encuentra unida colindando con Quintana Roo y Campeche. La configuración de la Península es plana con ligeras elevaciones en la parte central, donde corre una serranía que se divide en dos partes: la Sierra baja, en la parte central y corre de

---

<sup>18</sup> Reincorporación a la República Mexicana (1843); se dividen los estados de Yucatán y Campeche (1857); reincorporación (1863) (Idem, p. 24-39).

<sup>19</sup> El presidente Díaz envió una carta al gobernador de Yucatán, general Francisco Cantón en la que ofrece como razón para despojar al estado de Yucatán de una parte considerable de su territorio, la ineficacia del gobierno yucateco para sujetar a los indios rebeldes que controlaban todo el oriente de la península (Goñi, 2002:107).



Oeste a Este, y la Sierra Alta en la parte Sur, en lo que hoy es estado de Campeche, que corre de Sur a Norte (Suárez, op. cit. p. 22). El suelo en el norte es calcáreo particularmente pedregoso en el centro y norte, donde la capa del suelo es tan delgada que muchas veces no rebasa los 10 cm de profundidad. Hacia el sur y el oriente los suelos son más profundos y fértiles y sostienen una vegetación alta. En esta región corren dos formaciones de diferente altura; una es la Sierra de Ticul y la otra es la Sierra de Bolonchén. Las dos son importantes para la agricultura regional porque propicia la existencia de distintos suelos y zonas naturales aptas para una agricultura diversificada (Rejón, 1993:11-12).

La Península carece de ríos, arroyos o manantiales a flor de tierra con excepción del Estado de Campeche donde corre el río Champotón y el Candelaria. Sin embargo, Yucatán tiene como característica su topografía cárstica, grandes manantiales de agua que al parecer se hallan comunicados entre sí una vasta red acuífera manifestada en los cenotes, depósitos naturales con agua corriente formados por la erosión de las capas calizas (Suárez, op. cit. p. 23). La península es una amplia losa caliza con escaso suelo que si bien recibe precipitación pluvial, esta escurre rápidamente por la superficie y se pierde en las cavernas de las zonas calizas. Las únicas fuentes de agua son los cenotes, grandes depósitos subterráneos que reciben agua de cavernas por medio de corrientes subterráneas. En las depresiones del terreno existen las *aguadas*, pequeños depósitos formados al obturarse, casualmente o por intervención del hombre (Tamayo, 2002:153).

#### La Formación de las regiones en Yucatán

Con la aparición de las haciendas y sus construcciones permanentes en continua expansión que demandaba un número grande de trabajadores (mismos que llegaban incluso con sus familias), la economía yucateca entra en un proceso profundo de transformación. Aparecieron grandes centros comerciales: Mérida, Campeche, Valladolid, Tekax y Sisal, además el comercio con La Habana y Europa había crecido. Se configuraron tres regiones productivas con diferentes modelos productivos: los ranchos y las haciendas azucareras en el sur y el oriente; la hacienda maicero-ganadera en el norte y el resto del estado dominado por comunidades indígenas con producción milpera para el autoconsumo (Villanueva, op. cit. p. 168). Ya desde 1813 se tenían noticias del cultivo de la caña.<sup>20</sup> El año de 1825 fue favorable, ya que se interrumpió la importación de azúcar de Cuba (Rosales, 1980:41). En la región sur en el mismo año, Yucatán inicia el desarrollo de su industria azucarera: Tekax, Peto y Ticul fueron los primeros municipios en donde se da la caña (Rejón, 1993, op. cit. p. 42); dicha industria fue la que impuso la dinámica productiva y en torno a ella

---

<sup>20</sup> En 1540 las Fincas de Francisco de Montejo ya estaban produciendo azúcar. Montejo seguramente aprovechó la mano de obra de la encomienda a su cargo, pero una década mas tarde fue desposeído de sus encomiendas y se abandonaron las fincas azucareras. (Chamberlain, Robert The conquest and colonization of Yucatan, Washington, 1947) citado en Patch, op. cit. p. 6

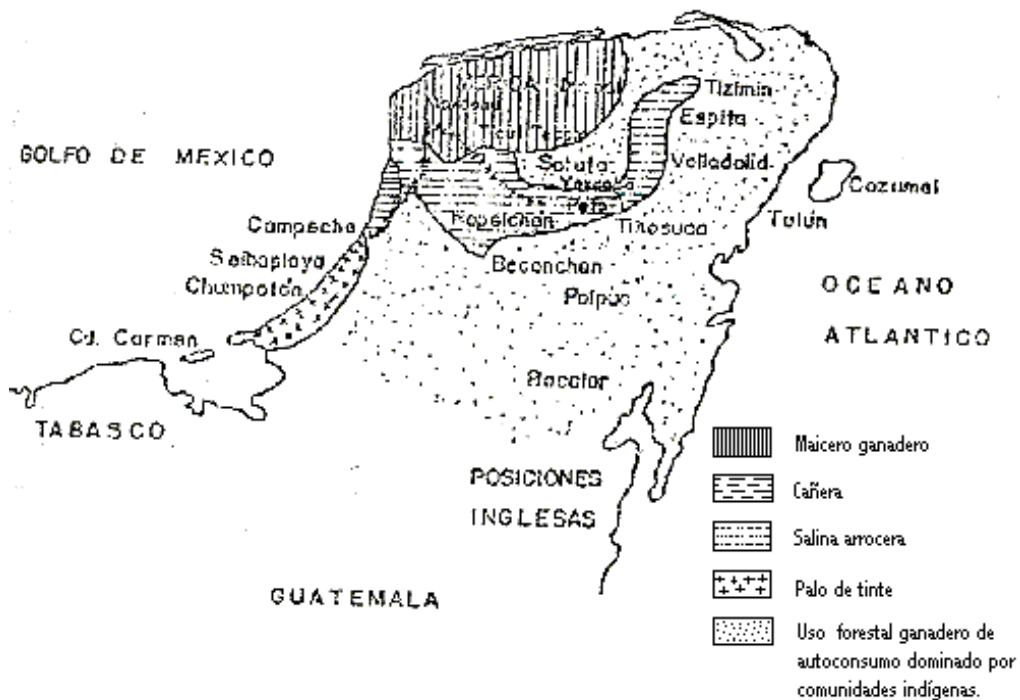
giró gran parte de la vida económica, social y política de Yucatán. En 1845 (Cuadro 2 y mapa 4) se ubican cinco regiones económicas (Villanueva, op. cit. p. 170).

Cuadro 2. Regiones económicas en 1845

Región cañera	Incluía tres subzonas en el sur, oriente y suroeste: el sur con Tekax, Ticul y Peto, principales productores de caña, con el 71.4% del área cañera sembrada y de la cual se obtenía azúcar, ron y panela. El oriente con Valladolid, Tizimín y Espita, que poseían el 21.5% y el suroeste con Hopolchén y Hecelchakán, que producían el 6.6% de caña. El resto se producía en otros lugares como Izamal y Maxcanú, ubicados dentro de la región maicero-ganadera.
Región Maicero-Ganadera	Ubicada en el noroccidente de la Península, en torno a Mérida con un radio aproximado de 80 km. Aquí predominaba la hacienda clásica con peones acasillados, quienes vivían bajo el dominio y control de los hacendados. Los partidos que integran esta zona son: Mérida, Hunucmá, Maxcanú, Izamal, Motul y Temax.
Zona de autoconsumo y de uso forestal	Dominada por comunidades indígenas. Incluye prácticamente el resto de la Península, además una parte de los partidos de Tizimín, Valladolid, Tihosuco, Bacalar y de Espita
Explotación de palo de tinte, especias y madera	La zona de Campeche, Champotón y Carmen
Salina arrocerá	Pequeña zona en el partido de Campeche dedicada a la producción de sal y arroz

Elaboración propia basado en Villanueva, op. cit. p. 170

Mapa 4. Áreas productivas de la Península de Yucatán en 1845



Fuente: Baños, 1990, p. 171

Diversos factores sociales, étnicos, políticos, religiosos así como el despojo de tierras a las comunidades provocaron el estallido de la guerra de castas (Idem, p. 169-173),<sup>21</sup> en la cual los sublevados afectaron grandemente la industria azucarera no así en la región sur donde poco después habría una gran demanda por los productores de caña, quienes obtenían buenos ingresos con la destilación de aguardiente, una de las principales fuentes de acumulación en esta rama; no es innecesario mencionar que la producción de aguardiente y miel era una actividad subsidiaria del azúcar que bajaba los costos de la producción. En 1862 se perfeccionaban las máquinas traídas a Yucatán para la fabricación de azúcar. Era tal la demanda que superó el alcance productivo local, esta situación requería un aumento en la producción. En 1890 había 34 haciendas y 93 ranchos azucareros en Yucatán (Rejón, op. cit. p. 43) (Ver cuadro 3).

Cuadro 3. Haciendas y ranchos azucareros en Yucatán en 1890

PARTIDO	HACIENDAS	RANCHOS
Izamal	1	2
Valladolid	3	13
Tizimín	6	10
Maxcanú	1	0
Ticul	3	3
Peto	0	7
Tekax	5	31
Espita	15	27
TOTAL	34	93

Censo de Fincas rurales 1890. Diario *La Razón del Pueblo*

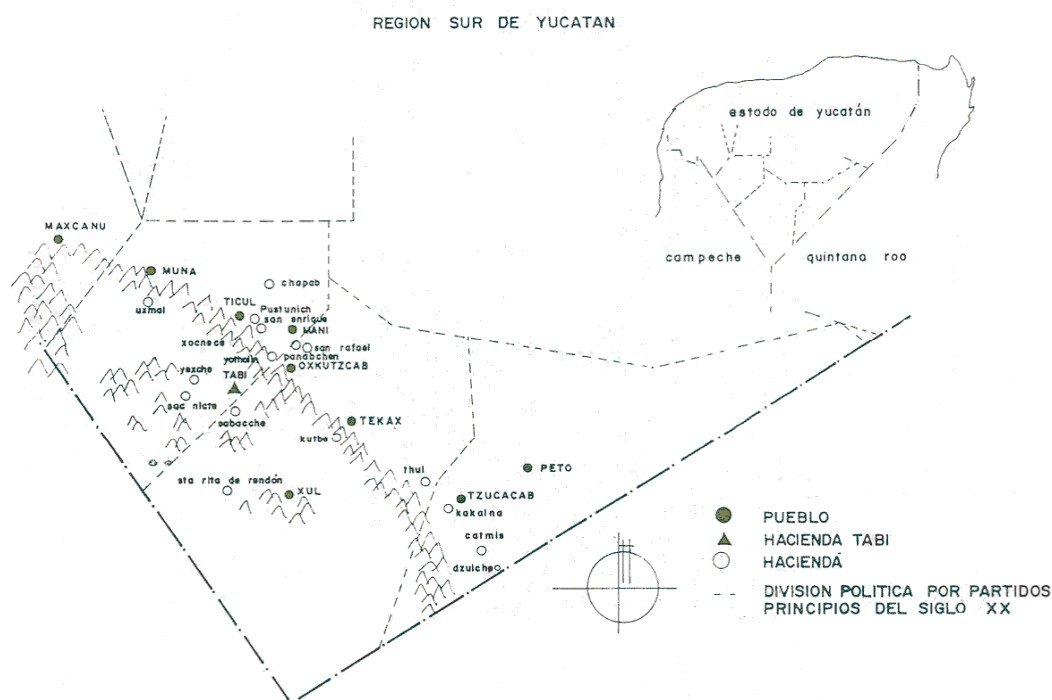
Fuente: Rejón, 1993, p. 43

<sup>21</sup> Según Quintal (1969:65-67) la guerra de castas en realidad se trató de una protesta en contra de los tributos y los malos tratos recibidos por los mayas. Los antecedentes de estos malos tratos se pueden encontrar desde la conquista, pasando por las encomiendas, las estancias y las haciendas, ya que a lo largo de estos procesos los abusos fueron constantes. Esta guerra se inició en Tepich a causa de la rápida expansión de las haciendas a expensas de las propiedades indígenas (Patch, 2003:49) "*El levantamiento rebelde fue una lucha de liberación campesina por el despojo de sus patrimonios ancestrales: las tierras*" (Poot, op. cit. p. 55-56). Posteriormente se descubre la insurrección en Chichimilá y uno de los caudillos fue ejecutado en Valladolid. Los dos caudillos restantes logran en el oriente y sur importantes victorias. Al mismo tiempo el gobierno consigue recursos a través de la iglesia para las armas (Quintal, op. cit. p. 66) además, el gobierno comenzó a recibir ayuda del extranjero: maíz, armas, dinero y mercenarios estadounidenses así como ayuda de la propia iglesia cristiana que dio el oro necesario para comprar mas armas para seguir combatiendo al pueblo maya (Poot, op. cit. p. 67). Miguel Barbachano pacta con los rebeldes y el 19 de abril de 1848 se celebran los Tratados de Tzucacab... *para poner fin a la guerra que ocasiona mutuos daños, mutuos perjuicios y mutuas ruinas en la península de Yucatán en donde nuestro señor Dios quiso que naciósemos para amarnos con igualdad.* (Careaga, 1990:156-159). Los puntos más relevantes de dicho tratado son aquellos donde señala como abolida para siempre las contribuciones personales, así como la suspensión de la deuda de los sirvientes, que ya no pagarían arrendamientos y por ultimo el retiro de las fuerzas armadas permaneciendo solamente aquellas que cuiden el orden de los pueblos (Ibidem). Dichos acuerdos fracasaron y pronto se revela una división entre los caudillos, así como una falta de coordinación en la lucha lo que conlleva a una superioridad militar del gobierno, factores que llevaron finalmente a la derrota de los rebeldes (Quintal, op. cit. p. 67).

La industria azucarera de Yucatán tuvo una época de auge entre 1890 y 1905 pues en este periodo se mejoraron las técnicas en producción de azúcar y en destilación de alcoholes. “El problema fundamental de los hacendados cañeros era aumentar la producción tanto en el rendimiento de la caña como en el ingenio. Las buenas tierras y la fuerza de trabajo eran lo suficientemente baratas para bajar los costos, con el escaso desarrollo industrial no podía procesarse toda la materia prima alcanzada: era esta una de las limitaciones que llevó a los industriales azucareros a introducir innovaciones tecnológicas (Idem. p. 44 y 66).

Tabi era uno de los pocos ingenios que para los primeros años de este siglo tenía maquinaria moderna que elevaba tanto los rendimientos como la calidad de azúcar (mapa 5). Los ingenios más importantes eran Tabi, Catmís y Kakalná, ya que utilizaban los trenes Decauville que facilitaban el transporte de producto desde los cañaverales hasta el ingenio e incluso trajeron mano de obra especializada de técnicos azucareros cubanos. De 1900 a 1904 las fábricas de aguardiente proliferaron por no tener trabas legales al comercio y sí presentar amplias posibilidades de desarrollo al mercado local (Idem. p. 44).

Mapa 5. Hacienda Tabi



Fuente: Rejón, 1993, p. 10

La producción de alcohol se consideraba beneficiosa para el estado por las jugosas ganancias que proporciona al erario, además de ser una necesidad para los jornaleros de campo. No está de más mencionar que muchas de las destilerías se ubicaban junto a los ingenios (Suárez, op. cit. p. 291). “Hacia 1890 la mayor producción de aguardiente la tenía Tekax con 853,000 lts. provenientes de 14 destilerías; le seguía Espita con 740,400 lts. de 9 destilerías; Mérida, con 654,200 lts. de 8 destilerías; Valladolid, con 609,480 lts. de 12

destilerías y Ticul con 367,290 lbs. con sólo 5 destilerías. Los centros de mayor consumo eran las haciendas de la zona henequenera” (Rejón, op. cit. p. 44).

De la producción de azúcar en todo el estado, en la zafra<sup>22</sup> de 1903-1904 que tuvo un volumen de 4,182,379 tons. las haciendas del sur tenían los volúmenes de producción más altos: (Véase el Cuadro 4)

Cuadro 4. Producción de azúcar en el sur de Yucatán (1903-1904)

Tabi de Ticul.....	700,000 kg
Catmís de Tzucacab.....	550,000 “
Kakalná de Tekax.....	450,000 “
Santa María de Tekax.....	450,000 “
Thul de Tekax.....	400,000 “
Revista azucarera Yearly Sugar Report, 1904-1905	

Fuente: Rejón 1993, p. 44

La industria azucarera<sup>23</sup> también enfrentaba obstáculos que limitaban su desarrollo (Suárez, op. cit. p. 180 [tomo 2]), a saber:

- A excepción de los grandes ingenios del sur y del oriente, un tercio de la producción salía de ranchos que molían la caña con maquinaria rudimentaria y con serias limitaciones tecnológicas de transporte que incrementaban los costos de producción. El desarrollo tecnológico se requería en el proceso de transformación de la materia prima, y no en las labores del campo, debido a que la mano de obra acasillada resultaba más barata que la maquinaria.
- La falta de infraestructura de riego ocasionó muchas veces la pérdida de los planteles debido a las sequías prolongadas.
- La cercanía con la zona dominada por los indios rebeldes de la guerra de castas.
- La dificultad del transporte debido a la falta de caminos carreteros, y después de una tarea larga y llena de problemas económicos, no fue sino hasta el 15 de septiembre de 1900 que se inauguró la línea ferroviaria Mérida-Peto, que pasaba por Acanceh, Ticul y Tekax.
- La escasez de mano de obra aumentaba los costos de producción ya que había que buscar jornaleros fuera del estado.
- La inestabilidad en los precios muchas veces provocó pérdidas económicas y el desaliento de los productores azucareros.

<sup>22</sup> La zafra era la actividad que incluía el corte y acarreo de caña

<sup>23</sup> Durante poco menos de 3 siglos a partir del descubrimiento de América, no hubo para el comercio de Europa, producto agrícola más importante que el azúcar cultivado en estas tierras... dicho cultivo exige una numerosa fuerza de trabajo; se dice que este cultivo es un devastador de tierras, pues se tienen que arrasar bosques, malgasta la fertilidad natural y extingue el humus de los suelos dejando las tierras erosionadas; la mano de obra gratuita de los indígenas conquistados se extinguía rápidamente al limpiar y preparar los terrenos, plantar, cosechar, transportar la caña, molerla y purgarla. (Galeano, 1971: 91-105).

- La estrechez del mercado limitado solamente a la comercialización local; no es casual que en los años que se desarrolla más la industria azucarera corresponden a un periodo aún más favorable para la industria henequenera.
- Tres factores dieron un duro golpe a la industria azucarera: las prolongadas sequías de 1904 a 1907 ocasionaron las pérdidas de muchos planteles de caña; en 1905 se decretó la suspensión de alcabalas al azúcar nacional y extranjera,<sup>24</sup> trayendo una ruinoso competencia.

Con el abrupto fin de dicha actividad surgió la producción henequenera que pronto requirió de la expansión de la hacienda y junto con ella un nuevo modelo de producción y desarrollo, que implicaba un mayor número y cantidad de fuerza de trabajo, haciéndose necesario ir enganchando o “acasillando” un mayor número de peones. El crecimiento de tal producción trajo la transformación de la economía interna de la hacienda yucateca; de una producción basada en el maíz y la ganadería, a una hacienda completamente monocultora del henequén y con objetivos comerciales para el mercado mundial (Villanueva, op. cit. p.172-174).

Las casas exportadoras dedicadas al comercio del henequén se convirtieron en el eje principal de la economía regional. Las inversiones se destinaban a la producción henequenera por ejemplo en desfibradoras y las cordelerías; incluso hacia aquellas que no se ligaban directamente al henequén tales como: zapatos, ropas, satisfactores de madera y piel, refrescos, cerveza, alimento, etc. El flujo de recursos provenientes de la exportación permitió inversiones incluso extranjeras hacia otros sectores de la economía: ferrocarriles, bancos, sociedades anónimas y agrícolas, apoyos a los sistemas de exportación de materias primas; otras se orientaron hacia la modernización de la vida en Mérida, tales como tranvías, teléfonos, telégrafos, rastro público, etc. Para 1890 hasta finales del porfiriato había 4 espacios diferenciados (Idem. p. 174-175) (mapa 6).

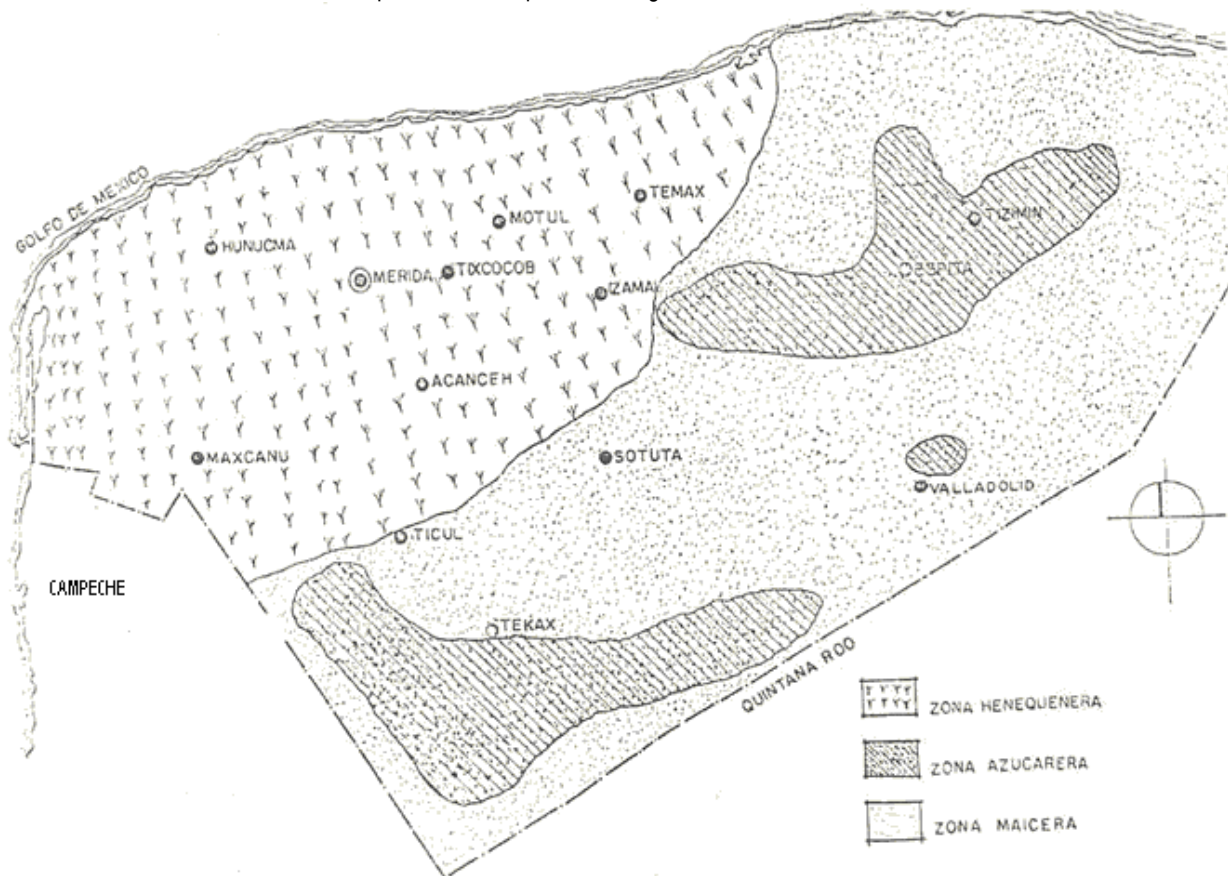
1. Dominado por la producción de henequén al interior de las haciendas y cubre toda la porción noroccidental del estado.
2. Una zona azucarera al oriente, en la cual la hacienda y el rancho, combinan la producción del azúcar con el ganado y el maíz, teniendo una economía diversificada, abarcaba los partidos de Espita, Tizimín y los alrededores de Valladolid.
3. Una economía diversificada muy similar a la anterior pero ubicada en los partidos de Ticul, Tekax y Peto, en lo que sería la Sierra Puuc.
4. El resto de la entidad en la que predomina la producción de maíz, ganado, madera, chicle y otros productos básicos, con predominio de formas y unidades de producción de tipo campesino. Abarca los

---

<sup>24</sup> Esto permitió la entrada de azúcar cubana y jamaicana a menor costo. Otro factor importante fue la liberación de la mano de obra en 1915 que conllevó a una escasez de mano de la fuerza laboral. Algunos trabajadores se fueron a la chicleería, otros a arrendar tierras para hacer sus milpas, otros regresaron a las haciendas en calidad de trabajadores libres. (Rosales, op. cit. p. 41).

partidos de Sotuta, Valladolid, parte de Tizimín y Espita, el de Tekax y Peto, hasta los límites con el recién formado estado de Quintana Roo y Campeche.

Mapa 6. Zonas de producción agrícola en Yucatán en 1890

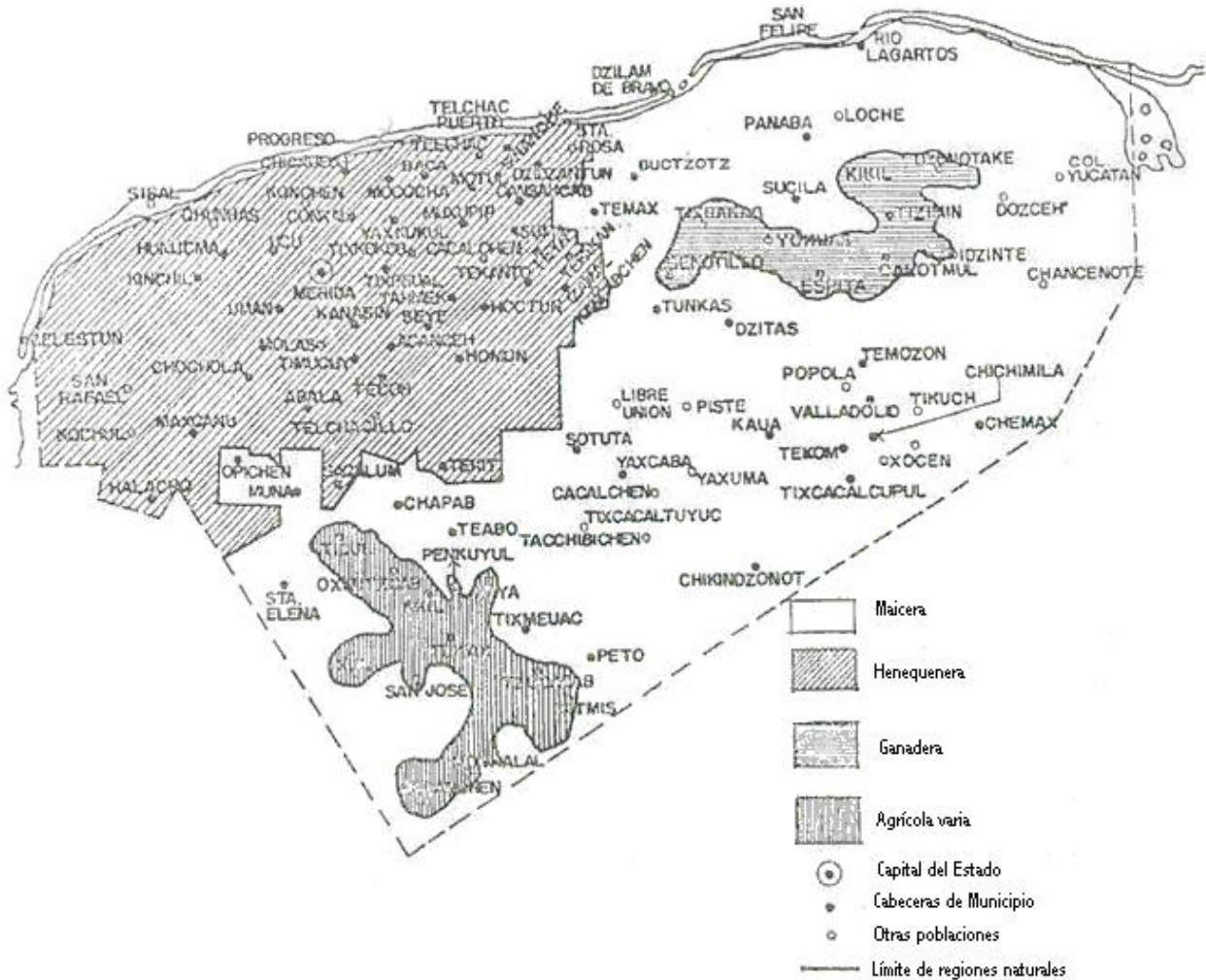


Fuente: Baños, 1990, p. 176

La lógica de reproducción era impuesta por la región henequenera y sus haciendas, demandando una cantidad considerable de productos básicos de las otras zonas, azúcar, maíz, aguardiente, ganado, miel, canela y otros productos, en tanto el henequén era destinado al mercado internacional.

En 1957 se habla de 4 regiones: la henequenera, la maicero-ganadera, la agrícola-varia y la forestal (mapa 7). En el sur hay una zona diversificada conformada únicamente con partes de los municipios de Ticul, Oxkutzcab, Akil, Tekax y Tzucacab. Al mismo tiempo había una producción maicera para la autosubsistencia. La producción fundamental se ligaba a la milpa de maíz y frijol y otros productos complementarios de esta. Otros productos importantes son la madera, el chicle y la ganadería. La producción de maíz y frijol se destinaba a la autosubsistencia y el excedente al mercado regional y de Mérida. La madera y el chicle eran destinados al mercado regional e internacional.

Mapa 7. Regiones agrícolas (1957)



Fuente: Baños, 1990, p. 186

Es la actividad henequenera la que brinda el flujo de recursos para la reproducción de la fuerza de trabajo y a la vez, crear una masa de consumidores para la planta industrial y de servicios. En la primera mitad de la década de 1970 la actividad henequenera era mayoritaria, tanto en la producción industrial como en la agrícola, sin embargo a partir de la segunda mitad de la misma década, su participación comenzó a decrecer hasta ser minoritaria en ambos rubros. Ya lo había advertido anteriormente el Lic. Olegario Molina Solís, gobernador de Yucatán en 1902, él llamaba a la diversificación de la producción agrícola e industrial en momentos muy estables para la economía yucateca. “Cuando un país cuenta únicamente con un producto exportable cuyo consumo depende exclusivamente de un mercado extranjero, no puede ni debe considerarse propiamente rico, pues varias circunstancias pudieran hacer completamente ilusorios los trabajos de los productores, ya por la clausura del mercado consumidor, ya porque surjan artículos similares que establezcan una competencia ruinosa o ya porque se fijen derechos de importación en el país extranjero que hagan imposible su consumo” (Suárez, op. cit. p. 78).



Diversos factores como la competencia de otros países como Brasil y Tanzania, el surgimiento de las fibras sintéticas de polipropileno por ejemplo, provocaron que la demanda se redujera y los precios se fueran a la baja. Su participación en el PIB del estado pasa del 13% en 1970 al 5.9% en 1983. A partir de 1960 la ganadería, la citricultura y aun la pesquería ven aumentar su importancia. En el transcurso de la siguiente década (1970) se conforman cuatro regiones agrícolas y una extractiva-industrial: a) la henequenera, b) la citrícola, c) la ganadera, d) la maicera y e) la litoral- pesquera (Idem. p. 191-193 y 195).

### Región citrícola

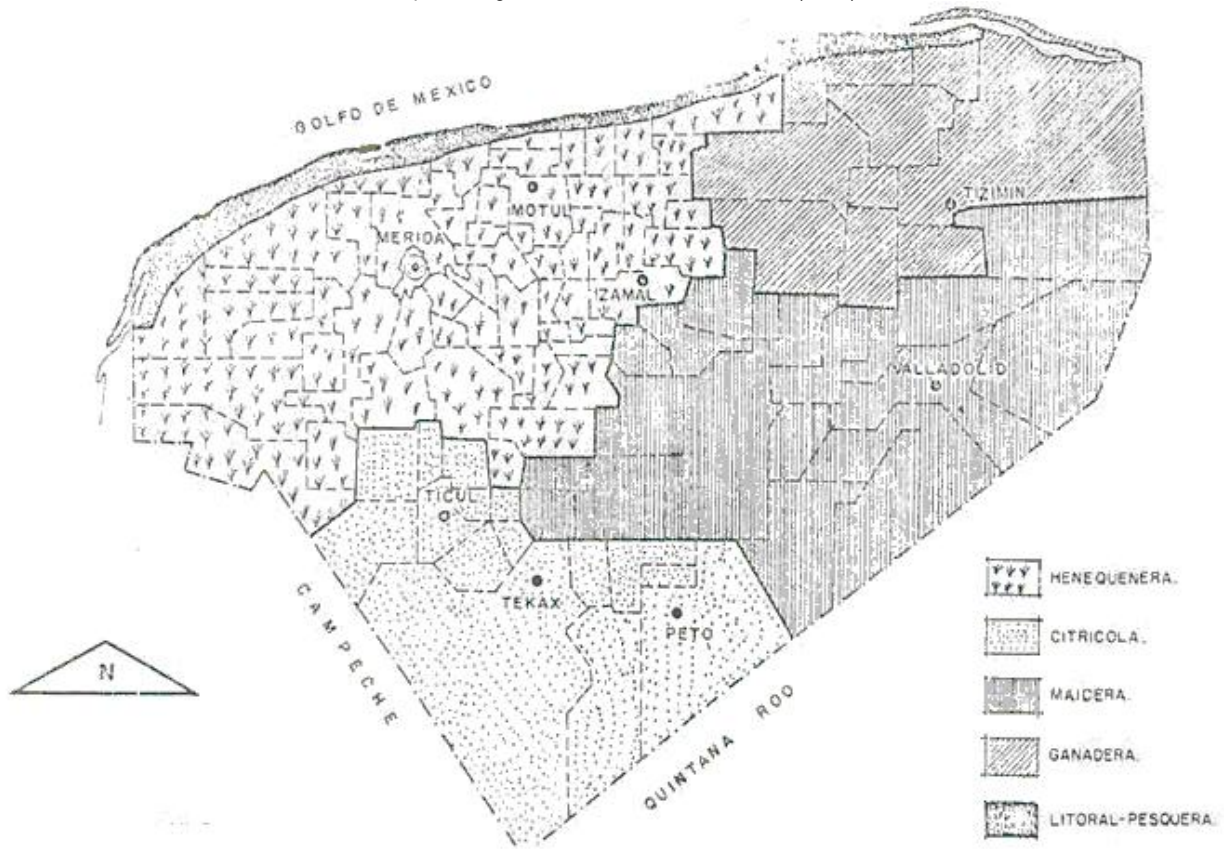
Históricamente la zona sur ha sido un espacio económico diferenciado. Ya desde la Colonia, las actividades económicas giraron en torno a Ticul y Tekax, poblaciones que además fueron el centro de poder y dominación de los españoles sobre habitantes de la zona. En esta zona se desarrolló la producción de azúcar, que en su tiempo fue el eje de la economía y la política de Yucatán. La guerra de castas terminó con este modelo y hasta la década de 1950, la zona diversificaría su producción: azúcar, ganado, hortalizas, fruticultura y predominantemente maíz (Ibidem) (ver mapa 8).

El cultivo de frutales y cítricos fue promovido por el gobierno federal y estatal. Las tierras fueron de propiedad colectiva de los ejidatarios y más tarde los campesinos asumirían el control total y real de sus unidades productivas y no simplemente como fuerza de trabajo (Pacheco, 2007:63). Fue así como el gobierno estatal comenzó a los primeros intentos para impulsar la agricultura comercial a través de un programa de riego.

Hasta 1963 la Secretaría de Recursos hidráulicos había establecido un total de 1,500 has., bajo riego (Villanueva, op. cit. p. 195) y a partir de 1964 con el apoyo del gobierno federal, estatal y el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo proyectaron un sistema de plantación en varios cientos de hectáreas de terrenos ejidales. Este proyecto era conocido en sus inicios como *TF-52 Mejoramiento del uso de la Tierra ejidal en Yucatán*, durante la década de 1970 comenzó a ser llamado Plan Cháak. Fue así como se introdujo el sistema de riego por aspersores y se impulsó la siembra de cítricos, especialmente de la naranja valencia y en menor medida de otros frutales de la región (Pacheco, op. cit. p. 70).

Se programó la irrigación de 2,356 has. para la implementación de este sistema de riego y se destinaron 35.5 millones de pesos (de los años sesenta), de los cuales 26.5 se emplearon para la construcción de los canales de riego y otras obras sociales complementarias como las casas y bodegas de las parcelas, los edificios que albergarían la escuela, la apertura y asfaltado de carreteras cuya construcción hicieron los campesinos bajo la dirección de la SOP (Secretaría de Obras Públicas), los otros 9 millones de pesos fueron destinados a la electrificación del sistema de riego. El 50% del financiamiento fue aportado por el Banco Interamericano de Desarrollo, y el otro 50% provino de los fondos del estado (Morales [1987] citado en Pacheco, op. cit. p. 70-71).

Mapa 8. Regiones económicas de Yucatán (1986)



Fuente: Baños, 1990, p. 196

Fueron varias condiciones las que influyeron para que el gobierno impulsara este programa de desarrollo agrícola (Ibidem):

- ⇒ La necesidad de superar la dependencia de la entidad en materia agrícola de la producción milpera y de la agroindustria henequenera cuya producción y mercado para la década de 1960 había decaído como fuente de obtención de divisas.
- ⇒ Las proyecciones del Banco de México habían pronosticado la escasez de cítricos en el mercado mundial para los años 1970-1975.
- ⇒ El potencial productivo favorable de la tierra y la agricultura diversificada, con miras a abastecer un mercado más amplio que el regional y el nacional.

Conjuntamente, al inicio del programa se constituyó el Distrito de Riego N° 48, y entre 1964 y 1975 se incorporaron un total de 2,917 has. A pesar del empeño puesto en aumentar la producción de cítricos, el Plan Cháak sólo saturó el mercado, lo que hizo que los precios se vinieran abajo, además Banrural daba los créditos a condición de que únicamente se sembrara naranja dulce prohibiendo el cultivo del maíz (Lazos

[1987] citado en Santillanes, 2008:32); además, los precios pagados por la producción eran bajos y los campesinos comenzaron a endeudarse creándose dificultades que repercutieron en la productividad.

En 1974 surge el Plan Nacional de Desmontes que fue conocido en Yucatán como Plan Tabi. Este consistió en buscar tierras adecuadas para la mecanización e implantación de riego a fin de elevar la producción hortícola, que también era impuesta y condicionada por el Banrural y alcanzó a algunos ejidos que no había tocado el Plan Cháak. Debido a los problemas para la comercialización de la producción, los campesinos decidieron dejar de trabajar para el Banrural, retomando así el poder de decisión sobre su propia producción. Cabe mencionar que estos planes de desarrollo fueron para las comunidades localizadas en el Cono Sur (zona donde convergen los estado de Yucatán, Campeche y Quintana Roo), es decir, las más lejanas a los centros de población, estas continuaron dedicándose a la agricultura de temporal cultivando principalmente maíz con fines únicamente de autoconsumo (Idem. p. 33).

#### La zona maicera

Los productos complementarios que se obtienen con la producción de maíz son el frijol, la calabaza, el chile, el tomate, la yuca, el camote, etc. Prácticamente la producción es familiar para el autoconsumo y la comercialización de los excedentes para complementar la economía familiar. Los productores se articulan a la economía en general a través del intercambio de productos y en buena parte de fuerza de trabajo (Villanueva, op. cit. p. 198-199).

Actualmente la región sur se compone de 13 municipios (mapa 9) y gira en torno a 4 centros poblacionales, que son Ticul, Tekax, Peto y Oxkutzcab. y a su vez dicha región se subdivide en 2 áreas: una de agricultura de riego con cultivos frutales y hortalizas compuesta por los municipios de Oxkutzcab, Ticul, Dzán, Akil, Sacalum, Santa Elena, Maní y Tekax, mientras que el área maicero-ganadera están los municipios de Tekax, Tzucacab y Peto<sup>25</sup> además de Chacsikín, Tixméhuac y Tahdziú, municipios que también producen miel (Morales, [1981] citado en Reyes [2009:7] y Santillanes [2009:23]).

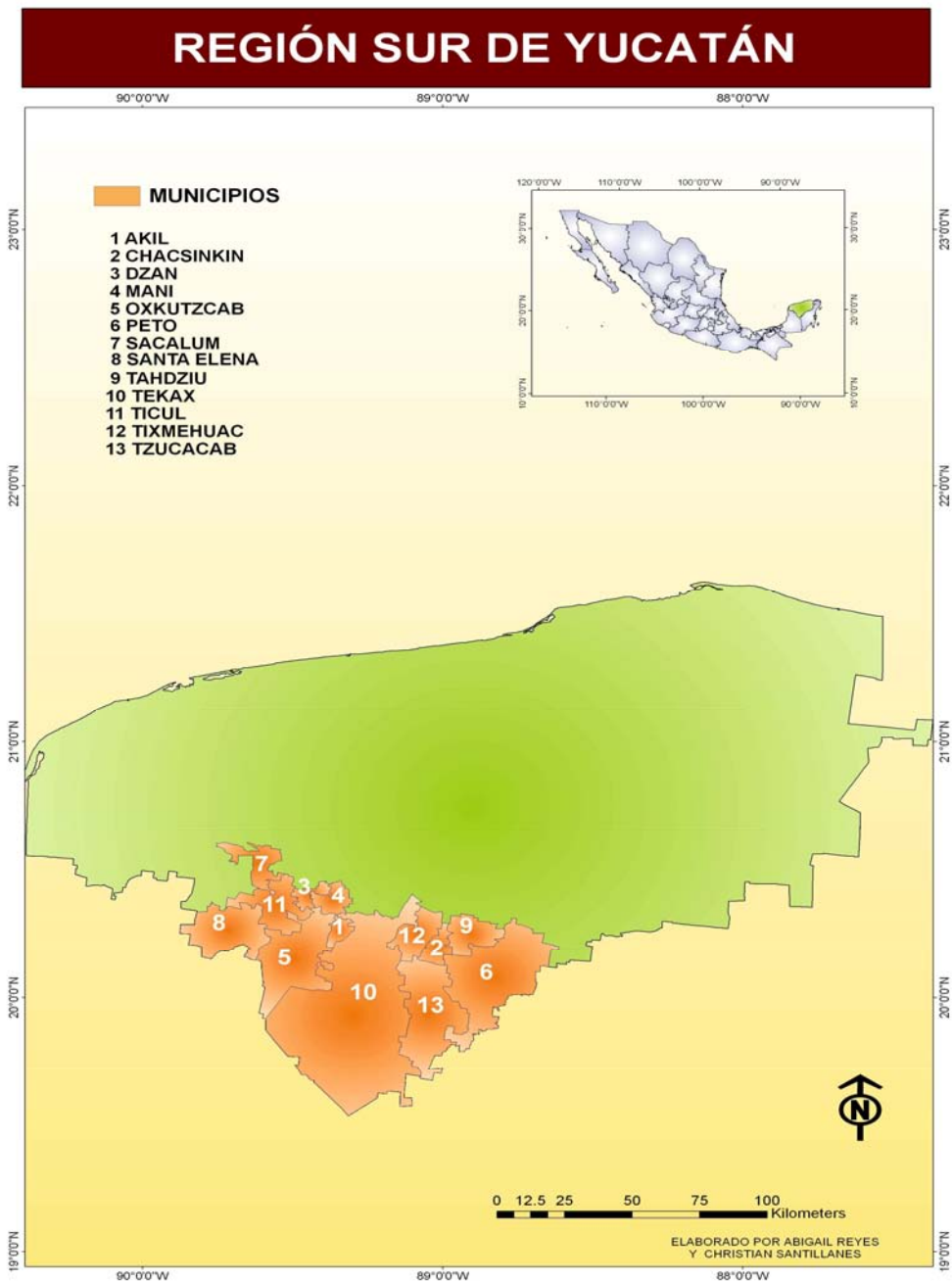
Si alguna vez esta zona había resistido el embate de la propiedad privada y del capitalismo ya no es así, pues este último ha ido permeando poco a poco en la región. Al sur del municipio de Tekax se encuentra *Southern Valley Fruit* empresa que se dedica a la producción de hortalizas frescas y que surte en forma directa a supermercados de la zona este de Estados Unidos en el período que va de mayo a noviembre. La compañía estadounidense tiene un volumen de ventas anuales de 15 millones de dólares (Diario de Yucatán.

---

<sup>25</sup> Frausto (2002:90) señala que los municipios de Tekax, Tzucacab y Peto tienen una densidad de población menor a 20 habitantes/km<sup>2</sup>, con un poblamiento disperso en localidades pequeñas y muy pequeñas con viviendas aisladas. Además, los indicadores de salud de los tres municipios se caracterizan por altos niveles de mortandad en niños menores de 5 años y con un alto porcentaje de desnutrición.

31 de octubre de 2003) para desarrollar 500 hectáreas de hortalizas en el Valle de Ayim Blanca Flor, municipio de Tekax.

MAPA 9. Región Sur de Yucatán



Fuente: Reyes, 2009

Southern Valley Fruit es un proyecto agrícola de alto desarrollo tecnológico que pudiera servir de modelo para establecer 20,000 hectáreas de terrenos mecanizados en el Estado. Esas dimensiones de terreno podrían ser incorporadas a corto plazo mediante la coinversión productiva en frutas y vegetales de

exportación, aprovechando la estratégica ubicación de Yucatán como proveedor de la costa Este de los Estados Unidos en la época de invierno, cuando esa zona del vecino país importa casi el 80% de frutas y vegetales frescos que no puede producir de diciembre a mayo, debido al clima.

El proyecto cuenta con seis pozos de 80 metros de profundidad, con un sistema de riego por goteo subterráneo. Además, la firma tiene una empacadora, para clasificar y conservar la fruta fresca en refrigeración. La empresa produce pepino, tomate, calabaza, col, lechuga, pimientos, berenjena, melón, etc.; además la empresa se encarga del transporte de sus trabajadores y tiene el proyecto de construir casas para ellos y les paga 10 dólares por día (Diario de Yucatán, 30 de mayo de 2004).

¿Con qué le puedes hacer frente si no hay?, el animalito que tienes lo vendes... y así está. De que haya apoyo de verdad [...] lo que pasa también es que mucha gente, muchos inversionistas, hay muchos acá por Campeche, producen cantidades y lo dan barato llegan en el mercado de Oxkutzcab, barato venden porque tienen cantidad. El campesino produce poco y ya le invertiste, y lo que le invertiste ni siquiera eso vas a sacar. Entonces por la abundancia de la producción que ellos tienen, hace que el mercado baje todos los precios, como el chile habanero, ellos trabajan cantidades... ellos no pierden porque trabajan mucha cantidad, quizá ellos pueden exportar hasta por México y otras partes, entonces nosotros no podemos, trabajamos muy poquito ¿cómo lo vas a exportar si es poco? [...] los americanos, del Valle del Sur tienen unos drenes grandes, porque ellos como trabajan lo que es la... el pepino, berenjena... trabajan la tierra que es el akanche, que es ácido, [...] hace mucho barro la tierra, [...] ellos tienen hechos drenes grandísimos, como de tres metros de hondo y cuatro metros de ancho, son canales que están hechos para que cualquier lluvia corra por los drenes, cuando los drenes están llenos, empieza a tirar el agua, como tiene desnivel la tierra de acá, vienen corriendo, acá hay un puente en el camino nuevo, cruzaba el agua, hasta la carretera que está alta, empezó a cruzar por el camino, fuertísimo, y así fue por Tigre Grande subiendo el agua poco a poco, y de pronto al siguiente día, sigue subiendo [...] ¿Pero cuánto están dando? Dan muy poco y trabajando desde la mañana hasta la noche, hasta atardecer, te dan 100 pesos todo el día, es mucho trabajo y es fuerte. Entonces iban a pagar un salario bien pagado, ganaría creo que cada persona como \$300 al día, pero cuando escuchó el gobierno, él tuvo una audiencia con los americanos y les empezó a decir: no paguen esa cantidad, acá lo que se paga es 80 esos al día. Entonces es cuando se sufre la situación: ¿por qué el gobierno no quiso? porque tiene sus empresas, se la va a pedir la gente el precio (sic) que los americanos pagan. Así terminó, y hasta ahorita es lo que está, no pagan más. Entonces los americanos es puro trabajo, uno se encierra trabajando y no vas a ganar para la comida, y para la ropa de los niños, no alcanza. Pero si uno trabaja la tierra, puede producir más, puede sacar más, pero la situación es que... porque no hay también los recursos para trabajar [...] uno va a ir de esclavo con ellos a trabajar todo el día, eso es lo que está pasando [...] mayormente va gente de Chiapas, el año pasado llegaron como trescientas, cuatrocientas personas de Chiapas [...] ahí se quedan, hay grandes campamentos, hay su cocina y todo. Las muchachas trabajan en la empacadora (Alfredo Santos España).<sup>26</sup>

Para que la empresa invirtiera su capital, el gobierno del Estado destinó más de 27 millones para la reconstrucción total o parcial y el bacheo de 200 kilómetros de carreteras del Cono Sur. De hecho, la mitad de

---

<sup>26</sup> Entrevista realizada por Abigail Reyes, Cristian Santillanes y Enrique Salazar (Diciembre de 2007).

los recursos del Fonden asignados a ese rubro se invirtieron en los municipios de Tekax, Peto, Tzucacab y Oxkutzcab. Al margen del Fonden, con 4.8 millones de su dinero, el gobierno del Estado pavimentó una nueva carretera de 24.5 kilómetros en el tramo Becanchén-Nohalal-Ayim, una obra que lleva a los campos de la Southern Valley Fruit (Diario de Yucatán. 31 de octubre de 2003).

#### Producción del chicle en México

Por otro lado, el poblamiento del sur no es reciente, este proceso ocurrió desde antes de la llegada de los españoles debido a varios factores: la fragmentación de la triple alianza, la deforestación de los bosques,<sup>27</sup> las hambrunas o la guerra de castas por ejemplo también provocaron una migración hacia el sur y recientemente la explotación de la resina del chico zapote (*achras zapota*) conocido comúnmente como el árbol del chicle. Es esta migración la más importante para este trabajo ya que la explotación del chicle propició la llegada de población que más tarde fundarían *El Escondido*.

En nuestro país la explotación del chicle se inicia principalmente en Veracruz en 1860. Posteriormente, en la fase inicial de la producción del chicle en la Península de Yucatán una gran parte de los jornaleros provenía del área de Tuxpan, quienes ya tenían amplia experiencia en extraer la resina del chico zapote. Los tuxpeños introdujeron los procedimientos y técnicas de extracción y posteriormente los campesinos de los pueblos de Campeche, Quintana Roo y Yucatán los aprendieron para así desplazarlos paulatinamente (Konrad, 1980:5).

Al mismo tiempo, durante el porfiriato (1876-1911) se concedieron grandes extensiones de terreno a las compañías norteamericanas<sup>28</sup> para que las explotaran casi como posesiones privadas. Es interesante resaltar que la explotación del chicle fue un producto accesorio de la industria maderera pues inicialmente las compañías tenían un interés primario en la producción de maderas duras y durmientes para los ferrocarriles. Poco después al ver el mercado potencial para la explotación del chico-zapote, iniciaron su explotación como una fuente alterna de ingresos (Idem p. 4-12). La selva permitía un ciclo de explotación en el que se alternaba

---

<sup>27</sup> La continua tala de árboles en las zonas de mayor población para satisfacer las necesidades del pueblo maya fue destruyendo el bosque y acabando con la fertilidad del suelo. Al faltar a la tierra la cubierta vegetal que la defendía del impacto de las lluvias y que absorbía el agua y evaporaba, se cambió el régimen pluvial. Las lluvias de moderadas se tornaron en mas espaciadas y torrenciales, y con mayor capacidad de arrastre, (que) al encontrar suelo descubierto lo erosionaban perdiéndose cada vez más la capa orgánica del mismo a través de las frecuentes fisuras y oquedades de la caliza del terreno. A mayor abundamiento, la vegetación se fue reduciendo como consecuencia de ello y esto facilitó aun más el arrastre de la tierra, su escurrimiento y acarreo y la depauperización de los suelos. Así, a través de largos periodos de tiempo se produjo el empobrecimiento de la mayor parte de la zona noroeste y parte central del Estado, hasta desaparecer por erosión la tierra vegetal y dejar una zona pobre en materia orgánica con afloramientos calcáreos casi continuos. Esto provocó la emigración de los mayas de la zona norte peninsular hacia otras regiones más fértiles del sur en épocas prehispánicas (Suárez, 1977:209).

<sup>28</sup> Todas las compañías compradoras de chicle eran norteamericanas y usaban el chicle para sus propias fábricas o para revenderlo a otros industriales norteamericanos. Las más importantes en los EU fueron la American Chicle y la William Wrigley Jr.. La primera tenía dos empresas subsidiarias: Chicle Development Co. y la Mexican Explotation. En México las mayores compradoras de Chicle fueron la Wrigley Jr Co. y la Mexican Explotation. Existieron otras compañías de menor importancia como: Desmond y Cia. De Nueva York; Leaf Company de Chicago y Herman Weber entre otras (Ponce, 1990:16).

la tala de la madera con la explotación del chico zapote. La explotación de este último abarcaba de los meses de julio a febrero, ya que son necesarias las lluvias para que fluya la savia del chico-zapote. Luego, con las secas, era la temporada del corte de maderas, que se suspendía al comenzar las lluvias (Chenaut, 1989:30).

Hasta 1964 México fue el principal productor de chicle aportando 80% de la producción mundial. En 1940 las zonas productoras más importantes eran Campeche con el 52% de la producción nacional, Quintana Roo (44%) y en menor proporción Yucatán, Tabasco, Chiapas y Oaxaca. El 95% de la producción se exportaba hacia los Estados Unidos mientras que el restante 5% era para abastecer el mercado propio. Las compañías refaccionaban a los contratistas y establecían un convenio en donde el productor se comprometía a entregarles toda la producción. Todos los gastos e impuestos que se originaban corrían por cuenta del productor, incluyendo los de exportación (Ponce, op. cit. p. 6-8 y 16).

Debido a los abusos por parte de las compañías norteamericanas en 1914 el gobierno federal decretó una serie de reglamentos sobre las condiciones de la explotación chiclera, pero será hasta 1946 cuando impulsa la formación de cooperativas que llevaran a cabo el cuidado y reforestación de bosques; vigilar los convenios entre compañías compradoras y contratistas, así como entre contratistas y trabajadores... en resumen controlar la producción, explotación y exportación con la intención de arrebatarse a las compañías norteamericanas el control total sobre los contratistas, porque además de ser la única fuente de crédito, fueron también las únicas compradoras de chicle y por ende, las que fijaban el precio del producto. En los últimos años de la explotación, el Estado mexicano intentó presionar a las compañías norteamericanas para la fijación del precio del producto, pero estas cerraron el mercado o acudieron a otros países productores de chicle en donde pudieron perfeccionar el proceso de trabajo e industrialización (Idem, p.16-17 y 21).

Fue hasta el mandato del Presidente Lázaro Cárdenas (1934-1940) que la industria chiclera tuvo cambios significativos al expropiarse grandes latifundios nacionales y extranjeros en Quintana Roo, en Yucatán y Campeche; además, se impulsó la formación de cooperativas cuyo objetivo era beneficiar a los trabajadores. Asimismo, se impulsó el reparto agrario orientado a la explotación forestal. Hubo además una preocupación por mejorar las condiciones de vida y de trabajo de los chicleros a través de la formación de sindicatos y organizaciones propias de los trabajadores para que pudieran exigir derechos laborales ante sus patrones (Idem, p. 29-30). El entonces presidente Cárdenas intentó poner la más grande cantidad de recursos agrícolas bajo el control y propiedad de los sectores campesinos al eliminar las grandes concesiones territoriales controladas por extranjeros (Konrad, op. cit. p. 7).

Al establecer las primeras cooperativas chicleras en 1935, el presidente Cárdenas es en este sentido a los chicleros de Campeche, Yucatán y Quintana Roo el equivalente de lo que fue para los campesinos de todo el país.

## Condiciones sociales del chiclero

La tala de maderas preciosas y la explotación del chicle generó un tipo de poblamiento signado por la trashumancia y cuando la producción cercana a un campamento termina, cambian de lugar a medida que se agota la especie (Chenaut, op. cit. p. 15-16).

El origen de los chicleros era muy variado. Al principio la mayoría provenía del estado de Veracruz, especialmente de Tuxpan. Posteriormente los mayas fueron sustituyéndolos, aunque siempre hubo tuxpeños, estos fueron muy solicitados por los contratistas por poseer amplia experiencia como chicleros y por ser muy diestros en su trabajo (Ponce, op. cit. p. 37). En 1929 Moisés Saenz (citado en Chenaut, op. cit. p. 19) relata que en el mes de julio, año tras año, llegaban los chicleros a las zonas de explotación de chico zapote provenientes de Veracruz, Tamaulipas, San Luis, Jalisco, México, Oaxaca, Tabasco y Campeche por ejemplo; señala además, que los chicleros habían sido trabajadores en los campos petroleros -cuando la bonanza en Tampico-, o habían sido ferrocarrileros, soldados, cargadores, gente sin oficio habiéndolos tenido todos... hombres sin arraigo, sin familia... “En el territorio hay gente, pero no habitantes; hay hombres, no moradores”.

Los chicleros instalan siempre sus hatos o campamentos cerca de un lugar donde haya agua, por ejemplo un río o las llamadas “aguadas” que son aguas estancadas que se acumulan con las lluvias en las pequeñas hondonadas. Aquellos, denominan con la palabra hato tanto a una casa precaria como a un grupo de ellas; dicha casa sólo tiene huano arriba y no está cercada (Idem, p. 30-31). “[...] en cada hato había de quince, hasta quince personas en el lugar, si había más de treinta gentes, ya rápido se esparcían en todo el monte (inaudible) y piden cambio los que quieren para otra aguada, entonces para que alcancen de esa manera, llegan hasta seis kilómetros que tienen que caminar, y allá está cerca la aguada para ese trabajo, pasan a la otra aguada” (Miguel Vázquez).<sup>29</sup>

El hato ocupa un estrecho claro en el monte que se limpió a machete previamente; las paredes están hechas de palos clavados en el suelo unidos con alambre o con juncos, el techo es de huano. El mobiliario consta de hamacas, bultos, bolsas para recoger resina, morrales de lona, machetes, correas, cigarros, camisas... se instalan de 8 a 10 hombres mientras explotan los zapotes cercanos, posteriormente, al acabarse estos, abandonan el hato. En unos cuantos meses la selva vuelve a absorberlo y nadie podrá descubrir el lugar a donde estuvo. Nada en él (en el hato) da una idea de estabilidad ni de arraigo... hay un cierto aire de campamento militar, no por la disciplina, sino por la falta de edificios (sic) permanentes... por varios meses están en el monte... el trabajo de campo y la falta de un patrón directo les ha dado una

---

<sup>29</sup> Entrevista realizada por Abigail Reyes, Cristian Santillanes y Enrique Salazar.



psicología de hombres libres, aunque indisciplinados y sujetos a sus vicios y a las presiones económicas en que viven (Careaga, op. cit. p. 159-165).

Aparte de las condiciones infrahumanas y de los peligros existentes en la selva, los chicleros fueron muy explotados por los contratistas no sólo por el salario sino por su situación de dependencia a través de los famosos adelantos y de las verdaderas tiendas de raya donde se les proporcionaba víveres a cuenta de trabajo para la temporada de explotación. Además se les descontaban los útiles de trabajo, las mercancías y alimentos consumidos. Ponce (op. cit. p. 13-14) resalta que algunos contratistas contaban con capataces encargados de mantener la disciplina haciendo uso de castigos corporales, contando inclusive con cárceles para aquellos chicleros que huían del hato para no pagar su deuda. Menciona además que algunos contratistas contaban con el apoyo de los gobiernos estatales que a su vez facilitaban al ejército para vigilar, controlar y si era necesario perseguir y devolver a los chicleros que huían para que pagaran su deuda.

Al fin de la temporada, al recibir su paga, esta había sido ya mermada por los altos precios de las mercancías que consumió en el monte. En pocos días el chiclero gasta lo ganado en meses; así, busca al contratista para que le adelante el dinero necesario para subsistir cuando la explotación del chicle es imposible. Los contratistas se defienden lo mejor que pueden pero siempre lo auxilian, aunque sea con cortas sumas para asegurar sus servicios durante la temporada siguiente. Así, el chiclero se esfuerza en obtener el dinero y el contratista en no darlo y al mismo tiempo en no perder lo adelantado hasta que llega la temporada de explotación (Careaga, op. cit. p. 159-165).

Muchas veces, cuando los chicleros llevaban la resina a los centros de recepción eran víctimas de los abusos por parte de los compradores quienes les pagaban una cantidad inferior al precio justo, el pretexto consistía en argumentar que el chicle contenía mucha humedad, lo que significaba tener que emplear un proceso de transformación más costoso (García, 2005:32).

Por lo general eran hombres que no sabían leer ni escribir. Los accidentes de trabajo eran muy comunes: caídas del árbol, cortadas de machete, enfermedades intestinales, picaduras de la mosca chiclera y/o de serpientes, alcoholismo, enfermedades venéreas. Todo esto producto de las mismas condiciones en que vivían durante ocho meses en la selva. Las enfermedades más frecuentes entre los chicleros eran reuma, paludismo, tuberculosis, tifoidea, pulmonía, cirrosis entre otras (Ponce, op. cit. p. 15). “[...] hay unos que se caían del árbol, cortan su sogá, se mueren o quedan inválidos, ya que si muere, ahí se entierra” (Miguel Vázquez).<sup>30</sup>

Con lo anterior se puede resumir parafraseando a Gabriela Vera que la población indígena (en este caso del sur de Yucatán) representa un elemento de vulnerabilidad social pues han sido históricamente

---

<sup>30</sup> Entrevista realizada por Abigail Reyes, Cristian Santillanes y Enrique Salazar.

grupos pobres y segregados con políticas económicas que permiten su poco acceso a los recursos (Vera, 2006:39) y que actualmente viven en una zona de riesgo. De este modo puede concluirse este apartado diciendo que la vulnerabilidad ha sido históricamente creada por distintos actores sociales en tiempos y espacios diferentes.

#### Repartición de tierras

Con la puesta en marcha del reparto agrario, los campamentos comenzaron a solicitar la legalización de las tierras para convertirlas en ejidos.<sup>31</sup> De 1917 a 1942 comenzó la formación de ejidos con tierras expropiadas bajo las modalidades de restitución, dotación y ampliación, acción a la que le siguieron las mejoras a la tecnología agropecuaria con el consecuente aumento de la producción. Después se crearon los créditos rurales y se construyeron caminos para facilitar el transporte de la producción. Los trámites burocráticos en algunos casos duraron años –Tigre Grande y Escondido tardaron más de treinta años en legalizar sus ejidos-, ya que la dotación debía pasar por varios procesos: la solicitud de dotación, publicación de la solicitud en el Diario Oficial de la Federación, resolución presidencial, publicación de la resolución en el Diario Oficial de la Federación, trabajos técnicos de ejecución y deslinde, sin mencionar las inconformidades que se tuvieran respecto a la extensión de tierra solicitada y la concedida, problemas de limitación con otros ejidos y otras eventualidades que pudieran presentarse a lo largo de los trámites hasta que finalmente se obtuviera la legalización del ejido. (Montemayor [2000] citado en Santillanes, 2009: 21-23).

#### El Escondido

La explotación del chicle no hizo otra cosa más que deforestar y exterminar los árboles de chico-zapote y al acabarse este recurso los chicleros no tuvieron otra alternativa que emigrar a otros lugares en busca de subsistencia o bien quedarse en las zonas ya por ellos conocidas donde hubiera un fácil acceso al agua.

*El Escondido* se encuentra en el municipio de Tzucacab, inicialmente fue un campamento chiclero, por eso ya se tenía conocimiento de la existencia de una aguada, misma que en un principio buscaban y no encontraron en un mes aproximadamente, de ahí el nombre de la comunidad, posteriormente buscaron un lugar para asentarse y así fundan El Escondido por cierto, uno de los fundadores, Don Julio Reyes, era tuxpeño. Actualmente, de aquellos primeros fundadores sólo viven Don Miguel Vázquez y Don Saturnino Poot, por ejemplo, quienes en aquel entonces, tenían por oficio ser chiclero y el ser arriero, respectivamente.

---

<sup>31</sup> Hacia 1880 inicia en Quintana Roo la explotación del árbol del chicle, pero es hacia el año de 1915 cuando la explotación es realizada a gran escala y hasta 1964 México era el principal productor de chicle en el mundo.

Cuando venían aquí los chicleros, era campamento chiclero, la gente venía del pueblo [...] ya no hay zapote, ya se quitaron todos y se van a otro lugar, hacen cambio, [...] y luego hay unos que tienen milpa acá, pero no se da maíz del pueblo, [...] la gente hacía dos jornadas para llegar hasta acá, las mulas no caminan doce leguas con carga, le sacan todo... no cargaban maíz para traer a la gente, hacían sus milpas acá, hacían sus milpas así, se fueron quedando todas sus familias, llegaron y se quedaron en la aguada, luego fueron aumentando, vinieron de otros pueblos, hacen su milpa, siembran cacahuate y decidieron quedarse, [...] y todos los que venían pedían cupo y nosotros se los dábamos, nos fuimos aumentando así, [...] los que se fueron porque estaban en sus pueblos, los que estaban acá, pues no, no tienen nada allá, no regresaron, se quedaron acá. Fueron aumentando y todas las familias con sus hijos... llegamos a 90 ejidatarios, ya cuando fueron tumbando el monte, [...] y todo el trabajo ya no hay, ya se gastaron los terrenos, ya no hay [...] y así nos quedamos nosotros, se formó el ejido, éramos 90 ejidatarios. Todos los que formaron el ejido nomás quedan unos cuatro, Don Francisco Sánchez, yo, Don Mariano Catzin y Don Saturnino (Miguel Vázquez).<sup>32</sup>

“Miguel Antonio Vázquez Serralta, comisario ejidal de El Escondido, afirmó que hace más de 50 años<sup>33</sup> campesinos de esa zona que trabajaban en la obtención de chicle en Quintana Roo fundaron ese poblado, en terrenos nacionales que fueron transferidos al ejido” (Diario de Yucatán, 24 de Noviembre de 2002).

En esta primera generación había personas que se dedicaban al negocio del chicle y otros eran campesinos de lugares cercanos, como Ek-Balam, Teabo, Ticul, Tzucacab, Tekit, Tekax, Oxkutzkab, Maní, Mamita y Mayapán por ejemplo; probablemente serían ex-peones acasillados que obtuvieron su libertad o los hijos de estos... o simplemente campesinos libres en busca de mejorar la calidad de vida de su familia. Pronto, al ver que los cultivos de maíz, calabaza, frijol, ibes, cacahuate, etc. se lograban decidieron poblar permanentemente y comenzaron a exhortar a parientes o amigos para que también se establecieran. Al mismo tiempo, otros se iban en busca –quizá- de algo mejor a otros lugares, pero del mismo modo otros llegaban y así se conformó la población actual.

[...] yo nací en 1936, si había libertad en la hacienda pero no muy bien que se diga, mandaban los dueños, los hacendados solo que desaparecieron los (inaudible) y se volvieron ejidos, toda la gente que vivía allá, pues se quedaron allá [...] la hacienda se llamaba Yaxucun, cerca de Motul, de ahí me quité y a los dieciséis años me fui a Mérida, de ahí me quité y me vine para acá. pues ya me fastidié de Mérida, acá hay tierra... y me vine acá, había corte de madera, chicle y todo eso, [...] me quedé. Chicle, corte de madera aquí en el campo (inaudible), era virgen todo eso, montañas (Miguel Vázquez).<sup>34</sup>

[...] en Ticul hay una hacienda allá, San Antonio Tzotzil, puro henequén (inaudible) pero lo abandonaron y se quedó en las haciendas. si, me quité de allá [...] es que allá nacimos, cuando se quedó (sic) langostas se quedó el maíz, no hay trabajo, salí de la hacienda cuando se dio la libertad y me fui a Ticul, no había trabajo ni maíz y nos (inaudible) a

---

<sup>32</sup> Entrevista realizada por Abigail Reyes, Cristian Santillanes y Enrique Salazar (Diciembre de 2007).

<sup>33</sup> Entonces estamos hablando de que los hatos se establecieron en la década de 1940, durante esa década fue cuando comenzaron a poblar y ya en 1950 –aproximadamente- El Escondido fue fundado formalmente y a la fecha tendrá más de 60 años.

<sup>34</sup> Entrevista realizada por Abigail Reyes, Cristian Santillanes y Enrique Salazar (Diciembre de 2007).

la hacienda otra vez [...] hasta mis papás y mi hermano, sólo un hermano sigue ahí. [...] cuándo llegamos (al Escondido) con mis dos hermanos, mi hermano mayor Marcelino y mi hermano Felipe. Era puro monte, en ese tiempo hubo mucha cosecha, ibes, frijoles, pepitas, maíz (Francisco Santos).<sup>35</sup>

Mi papá es de un pueblito que se llama Ek-Balam, pero creo que de joven él vino a vivir hasta acá [...] toda la vida ha sido agricultor, pero ¿qué los hizo venir hasta acá y dejar sus pueblos?, bueno, allá se dedicaban a lo que es el cultivo de la sierra, la milpa, pero según cuenta él, empezaron a venir por ejemplo las langostas, huracán, se iban perdiendo las cosechas [...] y estando él allá le dijeron que aquí en Escondido eran tierras fértiles, monte alto, que sí pegaba la cosecha, ellos vinieron como trabajadores, a trabajar a la gente que hacía milpa... pero ya luego, estando ellos como trabajadores pues vieron la facilidad de empezar a hacer sus propias milpas, y *el primer año que hice la milpa, dice mi papá, logré una buena cosecha, entonces lo que hice es ir y regresar a mi pueblo, contárselo a los paisanos y algunos quisieron venir hasta acá, porque aquí se lograba la cosecha, todo lo que se sembraba, sembraban frijol, calabaza, ibes...* todo se lograba, se casó allá (en Ek-Balam) y mi mamá vino a vivir también (Mario Cruz Catzin León).<sup>36</sup>

La solicitud de dotación de ejido para El Escondido fue realizada y publicada en el Diario Oficial de la Federación en 1957 pero la resolución presidencial se da hasta 1966 y se publicó un año después concediendo 2370 has. a 90 capacitados en materia agraria. La dotación de tierras se posterga por muchos años debido a la disputa por los límites entre Yucatán y Quintana Roo. Respecto a las peticiones en la agilización de los trámites, sí existen aclaraciones sobre el motivo de la tardanza: los límites entre los dos estados; así como una carta de 1974 del comisario ejidal dirigida al jefe del Departamento de Asuntos Agrarios y Colonización en el D.F., en donde se pide el deslinde del ejido ya que también se presentaron algunos problemas con campesinos de comunidades vecinas, y se señala que ya han aceptado trabajar con una unidad ganadera, una unidad de riego y una unidad apícola y se recuerda que han trabajado sin el deslinde en el lugar desde hace más de 20 años.<sup>37</sup>

Es hasta el año de 1980 que se realizan los trabajos técnicos para el deslinde de El Escondido. Técnicos y campesinos procedieron a realizar las mediciones el 19 de abril del mismo año, mismas que dieron un total de 3,461 has. que excedían las 2,370 has. de la resolución presidencial por lo que *“se vio en la necesidad de tirar una línea de ajuste para apearse al mandamiento presidencial”*. La superficie final fueron 2,370 has. divididas de la siguiente manera: 100 has. para la formación del poblado; 1,820 has. de labor para formar parcelas de 20 has. cada una propiedad de los 90 capacitados que arrojó el censo más la correspondiente a la escuela del lugar, destinándose el resto de la superficie concedida para usos colectivos de los beneficiarios. De esta manera se hizo entrega a los ejidatarios de los títulos parcelarios y se entregaron

---

<sup>35</sup> Ibidem.

<sup>36</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (Diciembre de 2007).

<sup>37</sup> Solicitud de autorización del deslinde de El Escondido, num. de expediente: 23/28562, legajo 1, asunto: dotación de ejidos (TOCA), Registro Agrario Nacional, en Santillanes, op. cit. p. 28.

los terrenos “con todos sus usos, costumbres y servidumbres”.<sup>38</sup> Todo esto, a conformidad de los habitantes de El Escondido en la delimitación de sus tierras.

El sistema de riego aumentó la producción de maíz, este era vendido a la Compañía Nacional de Subsistencias Populares (CONASUPO). Pero una vez que la CONASUPO fuera desmantelada desapareció también la prosperidad transitoria de El Escondido.<sup>39</sup> El sistema de riego dejó de funcionar y sólo se sembraba por temporal. Sólo son 13 socios los que tienen participación en la comunidad y a cada quien le pertenecen 4 hectáreas. Anteriormente eran más socios, pero varios al no tener dinero para invertir en los cultivos, dejaron la sociedad. Antes de que trabajara la mecanizada<sup>40</sup> nuevamente, la producción que tenían en sus milpas era nada más para consumo, no entraban ni los comerciantes, los caminos estaban en mal estado, no había transporte, muchos sembraban maíz para vender y en varias ocasiones se quedaban con toda su producción y a veces, cuando lograban venderla era a precios muy bajos, los cuales a veces no cubrían ni los costos de transporte para llevarlo a Tzucacab.

Al principio se sacaba mucho maíz acá, mi papá nos contaba que si se sacaba mucho maíz, pero fue cayendo el precio por eso y cuando sale mucho maíz acá vino también una plaga de ratones (hace) como unos 25-30 años [...] dice mi papá que ese (mismo) año vinieron las langostas y mucha gente porque aquí había más gente, casi 100 ejidatarios no como ahora, ahora (son) como 40 ejidatarios, entons (sic) había mucha gente acá pero cuando vieron que no había cosecha, no había nada para comer muchos se fueron en Playa, Cancún, Cozumel, ahí se quedaron (Efraín Santos España).<sup>41</sup>

Algunos habitantes que pueden invertir cantidades importantes de dinero en semillas, fertilizantes, uso de agua y renta de maquinaria tienen acceso a la *mecanizada* (a partir de que esta comenzó a funcionar), superficie de tierra desmontada para facilitar el trabajo con tractores. Al tratarse de sociedades de producción, sólo los miembros de estas sociedades son los únicos beneficiarios y ellos deciden qué van a cultivar para vender, procurando siempre maíz para el autoconsumo. Cuando hay buena producción y la venta es buena, los socios emplean a los vecinos que no tienen acceso a la mecanizada.

#### Vida cotidiana (lucha por la sobrevivencia)

En esta comunidad las unidades domesticas vivían antes del huracán en lotes de 40m x 40m.<sup>42</sup> Dentro de los lotes, los habitantes construyeron casas tradicionales con madera, palma y huano separando la casa, la cocina y el baño dentro de ese espacio, el resto lo constituye el solar (foto 1). Al parecer, antes de la

---

<sup>38</sup> Ibidem.

<sup>39</sup> Idem. p. 54.

<sup>40</sup> La mecanizada es el área en donde pueden sembrar en cualquier época del año gracias a la existencia de un sistema de riego

<sup>41</sup> Entrevista realizada por Martín Morales, Erick Macias, Christian Santillanes y Abigail Reyes (3 de Mayo de 2008)

<sup>42</sup> En el proceso agrario para acceder a las tierras ejidales que conformarían *El Escondido* les tocaron 40 hectáreas y por solar les tocó 40x40 metros (Salinas, 2006:30).

reubicación, las casas no tenían en sus interiores ninguna cama, solamente estaba el espacio para las hamacas.

Vara (citado en Hernández, 1995:226) explica que el solar es el área adjunta a la casa donde hay un manejo múltiple y diversificado, en este sentido la unidad de producción familiar cultiva en diferentes épocas del año plantas frutales, hortalizas y condimentos para el autoconsumo (foto 2) y en algunos casos puede constituir una fuente de ingresos menores por venta (o incluso trueque) de estos productos en la comunidad. Además, dentro del solar también tienen espacio para la cría de pavos, pollos, gallinas, puercos, chivos y borregos que al igual son para el autoconsumo o venta. La gallina cuesta desde \$35 hasta \$40 pesos, en cambio el kilo de pavo cuesta desde \$50 hasta \$60 pesos el kilo, así, el pavo entero puede costar desde \$250 hasta \$300 pesos; las pavas cuestan menos, porque son más pequeñas y por lo tanto tienen menos carne, sin embargo, es más común comer pavo y lo hacen en ocasiones especiales (navidad, año nuevo y cumpleaños por ejemplo).

En su obra “Relación de las cosas de Yucatán” Fray Diego de Landa relata que antes de la conquista española los naturales vivían en pueblos y tenían la tierra muy limpia y desmontada de malas plantas y puestos muy buenos árboles”, describe a demás, varias de las especies cultivadas y sus usos, así como flora y fauna. Sus observaciones dejan entrever sistemas productivos que pueden compararse a los actuales solares (Idem. p. 226-227).

La principal actividad de los habitantes es la agricultura de autosubsistencia. Los que tienen participación en la mecanizada siembran sandía, chile, papaya y cítricos además de cultivar miel, cabe mencionar que estos son los cultivos más comerciales para ellos y los cosechan en la mecanizada para venderlos a un intermediario que es generalmente quien se lleva la ganancia.

Resaltamos el hecho de que para poder sembrar en la mecanizada los campesinos tienen que tener dinero ya que de lo contrario, no pueden sembrar nada y “cada quien se rasca como pueda, si, cuando hay cosecha hay dinero en el pueblo porque tienen trabajo”, es decir, si a los socios de la mecanizada les va bien, el resto de los habitantes de El Escondido se ven beneficiados porque los que no tienen participación en la mecanizada son contratados por aquellos.

“Este año se perdió la cosecha, cayó mucha lluvia, si, es que a la sandía no le conviene la lluvia, si, ya irá para tres meses ahorita, estuvo cayendo pero bien la lluvia y la sandía estaba dando mucho fruto, empezó a llover y abortó todo y después se inundo, pues la verdad acá lo compran barato (sic) (cuando se logra la cosecha), allá en Oxkutzkab se vende a \$4.50 el kilo de sandía acá lo vienen a comprar a \$2.00 a \$1.50, [...] pues la sandía si te da buena, buena cosecha hasta 50 toneladas una hectárea” (Efraín Santos España).<sup>43</sup>

---

<sup>43</sup> Entrevista realizada por Martín Morales, Erick Macías, Cristian Santillanes y Abigail Reyes (3 de Mayo de 2008).

Foto 1. Vivienda tradicional en el Escondido



Fotografía de Abigail Reyes

Foto 2. Solar en El Escondido.



Fotografía de Eduardo Morales

De todas maneras son los cultivos en los que recaen la mayor parte de los ingresos (en el caso de la miel es sólo es cuando hay una buena floración), algunos se dedican a cultivar también el achiote. Para el auto consumo siembran frijol, ibes, calabaza, plátano, naranjas, yuca, limones, piña, mandarina, coco, mamey, ciruela, macal, camote, jícama y sobre todo al cultivo del maíz que si bien ya no es el mas importante para comercializar sigue siendo la principal base de subsistencia. *“No lo vendemos (el maíz), porque si lo vendemos ya no vamos a tener para comer, sólo es para consumo”* (Ofelia Cisneros).<sup>44</sup>

Generalmente los campesinos que tienen participación en la mecanizada<sup>45</sup> tienen un fondo de reemplazo con el cual deben comprar semilla para el siguiente cultivo, mismo que debe ser apropiado a la temporada si lo que quiere es vender:

uno va pensando lo que uno va a sembrar, también debemos de ir juntando nuestros centavitos, porque también cuesta, tiene un costo, uno va con anticipación, uno tiene su cochinito, juntando sus moneditas para que, cuando a la hora de siembra hay que bajar la alcancía y ver con cuánto podemos trabajar, aquí lo mucho que puede trabajar una persona es una hectárea, una hectárea de sandía, y sembrar un poco de maíz y porque si uno siembra sandía... ¿y luego qué para el nixtamal?, se tiene que sembrar un poco de maíz para no estar comprando porque ahorita está carito el maíz, esta a 3.50 en las tiendas, en particulares lo dan un poco menos, a 3.50, imagínate, las familias grandes que ya se ponen a... así que 10 kilos de maíz diarios, es bastante. Aquí en mi casa somos 2 nada más y con mis animalitos 10 kilos y ya 4 días ya se acabó, uno tiene que darle a la gallina, al pavito, los que tienen cerdo pues también, pero si, aquí, a diario se tiene que poner el nixtamal, aquí si la doña se duerme y no pone nixtamal, ya tiene uno que comer minsa o maseca, aquí lo del molino es diario.

El chile se vende (a un intermediario) a 6 pesos el kilo,<sup>46</sup> claro que si uno lo lleva al mercado a Oxkutzkab se los paguen a 10 pesos pero el costo de llevarlo, no sale, no sale, si juntas hasta 500 kilos 5 mil pesos sería, pero no es de una sola persona (la cosecha), pongamos que sea para 5 personas, de a 100 kilos, entonces es poco lo que deja... porque hay épocas., por ejemplo el año pasado estuvo buenísimo el precio, lo estuvieron agarrando a 30 pesos el kilo. Se baja porque se llega a sembrar demasiado, si la gente se da cuenta de que para esos meses sube de precio, lo que hace la gente es sembrar y ya para esa época ya esta saturado el mercado de chile y ya baja de precio, uno nunca sabe cuándo puede estar bueno el precio, lo que si debe de hacer uno es no dejar de sembrar, la mayoría ya piensa: ya no vamos a sembrar todos chile, todos maíz, vamos a sembrar ya sea papaya así, otros hortalizas, el kilo de papaya a peso, a 2, 2.50.

Pocos siembran frijol, se siembra poco, ibes se siembran pero en tierras no, no mecanizadas, lo que son milpas. pero ahorita son muy pocas las personas las que hacen milpas, estar tumbando monte, realmente la gente ya no le tiene fe a la milpa... tumbando monte... si uno tiene su mecanizado, mayormente ahí se esta sembrando... por lo

---

<sup>44</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido y Enrique Salazar (enero de 2007).

<sup>45</sup> Anteriormente, la producción sólo era de temporal y sólo en el tiempo de lluvia se sembraba maíz: “veíamos que otros ejidos sacaban producción tenían el riego y todo entonces nosotros estábamos atrasados no había riego nada, y empezaron a solicitar el riego [...] hay veces que trabajamos desde las 6 de la mañana, amaneciendo, amaneciendo, porque cuando calienta el sol como a las 11 las 12 (regresamos a la casa), ya esta listo, hasta en la tarde se va otra vez a eso de las 3 de la tarde, (cuando baja el sol) esas horas después ya dejamos la chamba ya (Efraín Santos España). Entrevista realizada por Martín Morales, Erick Macías, Cristian Santillanes y Abigail Reyes (3 de Mayo de 2008)

<sup>46</sup> El precio del chile puede incluso llegar al precio de \$80 pesos.



mismo ya no se siembra ibes (son parecidos a las alubias, pero mas sabrosos) frijol allá porque hacen bastante hoja y dan muy poco fruto. La milpa, ibes y frijoles no desarrollan rápido... ibes se dan de noviembre a diciembre en época de frío, la papaya se da todo el año aunque es más conveniente sembrarla en temporada de calor pues se vende más, igual pasa con la sandía. El chile se siembra aprovechando las lluvias, así se ahorra lo que es el riego. El achiote sólo lo siembran unas 10 personas, todo lo que se produzca se puede vender pero muy barato, el achiote lleva mucho trabajo y tiempo.

La sandía, la papaya, el chile<sup>47</sup> y la miel son los que reditan mas ganancias, por último, los frijoles, el ibes, la calabaza, que mayormente son para el consumo, el maíz debería ser el primer lugar, pero cuando se logran las cosechas el precio del maíz baja, al productor le compran a 2.50, al que revende 3-3.50, ellos se llevan la ganancia... los que revenden, ellos son los que se llevan la ganancia, el pobre productor sale apenas con lo invertido, porque en el maíz se invierte demasiado también y todo es caro también fertilizante, semilla, herbicida, aparte mano de obra, todo es muy caro, todo es caro, el costo de la siembra de maíz es muy caro... aquí la gente si siembra su maíz pero casi... no es para el comercio, para comercializarse, es para el consumo, para no estar comprando maíz, son muy pocos los que se dedican así para, que digan *voy a sembrar 10 hectáreas para que yo pueda vender maíz*, no, la mayoría trabaja de dos a tres hectáreas (Mario Cruz Catzin León).<sup>48</sup>

[...] el chile cuando lo sembramos como nos dio buena cosecha en el mercado tienen buen precio pero acá lo vienen a comprar barato [...] el maíz no se siembra mucho porque no resulta porque si siembras maíz tienen que regar tienen que fertilizar tienes que comprar liquido para fumigar las tierras y lleva mucha inversión y para venderlo te compran hasta \$1.50 el kilo esta barato [...] cuando se da bien la cosecha de una hectárea puedes sacar hasta tres, tres y medio toneladas de maíz [...] el chile una vez que lo sembramos en dos mecatas, nos dio casi una tonelada los dos mecatas, el mecate es 20 x 20 [...] cada quien decide que se va a sembrar, por ejemplo este cuate quiere sembrar chile lo siembra, el que quiera sembrar sandia, sandia, maíz, según lo que tenga a su alcance por que no es fácil cambiar la sandia por que lleva mucho, es como nosotros con mi hermano aunque sembraron 2 hectáreas creo que llovió. Como casi \$30.000 se llevo y se perdió eso es perdida, si y es crédito lo que sacamos esta duro para devolverlo está... ese crédito se saco allá en la coopera, es un banco, es un banco la coopera, está en Tzucacab [...] la coopera te da préstamos pero hay que pagar, si sacas \$10 000 hay que pagar un crédito quincenal creo que es \$100 o \$170 quincenales (Efraín Santos España).<sup>49</sup>

Al respecto, actualmente la milpa está en crisis a causa sobre todo de los grandes cambios económicos, ambientales y socioculturales que está sufriendo el país.

- Debido a la apertura comercial
- Cada año reciben la temporada de huracanes, lo que implica la pérdida de cosechas algunas veces.
- Se han reducido los periodos de descanso de las tierras afectando la fertilidad del suelo y la productividad de la milpa

---

<sup>47</sup> "El chile y la sandia son los que más dejan en campo pero son los que te llevan más dinero es lo que te puede llevar a banca rota o te puede triplicar o en tres meses puedes ir arriba, puedes tener dinero, como tres meses despues no tener nada, así como esta vez" (Mariano Catzin). Entrevista realizada por Abigail Reyes, Martín Morales, Erick Macias y Cristian Santillanes.

<sup>48</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (diciembre de 2007).

<sup>49</sup> Entrevista realizada por Martín Morales, Erick Macias, Cristian Santillanes y Abigail Reyes (3 de Mayo de 2008).

- Los precios del maíz han caído por debajo de sus costos de producción
- La siembra se sujeta a que haya buenos periodos de lluvia y/o que no haya periodos de sequía prolongados

Sin embargo, el maíz se sigue sembrando ya no tanto para tener un excedente y así poder vender sino porque constituye el principal soporte alimenticio de los habitantes en El Escondido. La falta del grano limita además la crianza de los animales domésticos.<sup>50</sup> Además es un determinante de los roles tanto de hombres como mujeres, mientras que los hombres se dedican por completo a la agricultura las mujeres desde los 8-10 años tienen que desgranar, ponen el nixtamal, lo van a moler y finalmente tortean.

La mayor parte de las familias de El Escondido siembran para la autosubsistencia o se dedican a la agricultura y sólo algunos tienen cabezas de ganado, una tercera parte de la población se dedica a la apicultura, la miel cosechada la venden en Tzucacab pues hay un centro de acopio al cual llegan los apicultores de las comisarías cercanas. A consecuencia de diversos factores la producción de miel año con año sufre alteraciones, pues la alteración de las temperaturas ocasionan que se pierda la floración y se produzca menos miel en las colmenas. Asimismo, los fríos también queman la flor. La miel representa una posibilidad de ingreso y al no haber flores, las abejas corren peligro de morir y se encuentran más susceptibles a enfermarse si no reciben atención y suplemento alimenticio.

[...] en febrero se cosecha la miel. Aquí en el ejido como 10 personas cultivan miel, contando, contando colmenas, habrá como... 150 colmenas, en lo que es el ejido, hay quien tiene 20, hay quien tiene 30, hay quien tiene 5... tengo unas colmenas también, tengo como 20 colmenas, mi papá tiene 10... y este... y si, aparte de trabajar la tierra es una ayuda también, es una entrada para cuando es época de miel, uno se ayuda en eso, igual los que tienen animales, para cuando hay necesidad, si tienen varios animalitos, agarran venden eso y la van pasando. La miel no tiene un precio estable, hay años que está bajo, hay años en que está un poco caro (sic), por ejemplo en este año me imagino que van a comprar como a 10 pesos, a 10 pesos el kilo. Y este, el que tiene por ejemplo 10 (colmenas) podría sacar hasta 100 kilos, es una ayudadita, 100 kilos de miel que vendas de a 10 pesos son mil pesos. Y la miel cuando hay buena entrada tardas 10-12 días, se va sacando, se va sacando, claro que hay floraciones que no duran... para el consumo uno no compra, uno guarda un poco para el consumo, pero aquí la gente no está acostumbrada al consumo de nuestra miel, por ejemplo para endulzar un cafecito la gente no agarra su miel, sólo cuando la gente tiene tos... un poco de miel y limón, es un remedio para la tos; o si uno tiene yuca, por ejemplo la

---

<sup>50</sup> Las sociedades humanas se construyen con base en sus alimentos y aquello que comen es parte de su cultura. El agua que utiliza, los terrenos que cultiva, los animales, vegetales y frutos con que se alimenta son parte de sus medios de subsistencia (García, 1991:7). Fue tal la importancia del maíz que este determinó el surgimiento de las haciendas. Al principio de la colonia los mayas tenían el monopolio del maíz pues su producción abastecía a toda la población, es por eso que los españoles no producían maíz en sus fincas debido a las escasas ganancias que les habría remunerado. Posteriormente, cuando la producción indígena ya no fue suficiente, los españoles comenzaron a producir maíz en sus fincas y debido a este cambio surgió la hacienda (Patch, op. cit. p. 8-9).

yuca con miel está rico (sic), para hacer... con camote, con papaya. Como curativo, por ejemplo en una herida se unta y cicatriza rápido (Mario Cruz Catzin León).<sup>51</sup>

Al respecto de la producción de miel Alfredo Santos España<sup>52</sup> dijo lo siguiente: “pues según la temporada... el año pasado no sacamos miel. Había plaga, se comieron la miel, se plagó la afloración y no dio la miel. Según la temporada... a veces abunda la miel. Empiezan a comprar a diez pesos el kilo, luego llega hasta cinco pesos, lo que si no baja es el precio de los equipos que venden para las abejas, la cera... todo, el ahumador, los velos, los guantes... no bajan, ¡cada vez suben más!”.

Pese a la variedad de cultivos en la milpa y en otras parcelas, la disminución de los rendimientos y la inserción desventajosa en el mercado con los consiguientes bajos ingresos que obtienen por ellos, no permiten satisfacer sus necesidades de consumo lo que origina que se encuentren en una situación deficitaria, por ello, cualquier apoyo o subsidio a la producción se utiliza rápidamente para las necesidades apremiantes del consumo o bien para pagar las deudas contraídas (en el caso que así sea) con el banco en Tzucacab. De esta manera, tienen el solar como su medio de producción importante para su autoabasto y los animales domésticos así como la inevitable<sup>53</sup> venta de fuerza de trabajo en lugares turísticos.

Planteado lo anterior se puede resaltar la importancia de la vivienda tradicional, del solar y la producción del maíz pues constituyen un conjunto con un profundo significado para la reproducción biológica, social y cultural de las familias (Fotos 3, 4 y 5).

La organización del trabajo es con base a la edad y el sexo. Los hombres se encargan de la preparación del terreno para cultivo, la construcción de la vivienda, los corrales y cercos para los animales domésticos. Algunas familias complementan el gasto familiar vendiendo su fuerza de trabajo a ranchos cercanos o bien, migrando a centros turísticos laborando dentro de la industria de la construcción, por ejemplo. Los que salen a trabajar generalmente se desempeñan como trabajadores en el ramo de los servicios en lugares como Mérida, Cancún, Cozumel, en Playa del Carmen, Chetumal y Quintana Roo pues es donde ya tienen una red de relaciones sociales que allá los esperan, les ayudan a conseguir trabajo primero por temporadas y después si así lo deciden, deciden radicar permanentemente, algunos son empleados de tiendas, en tortillerías, en librerías, en restaurantes, otros son albañiles, plomeros, electricistas, oficios que aprendieron fuera de su comunidad. Algunos deciden regresar a su comunidad debido a que tienen esposa e hijos en ella y los que son solteros deciden regresar sólo por temporadas. Todo esto permite a algunas familias mantener mejores condiciones de vida e ingresos que otras familias aún dentro de la misma comunidad.

---

<sup>51</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (diciembre de 2007).

<sup>52</sup> Entrevista realizada por Abigail Reyes, Cristian Santillanes y Enrique Salazar (Diciembre de 2007).

<sup>53</sup> Inevitable porque al ver que no hay dinero para sacar adelante los gastos familiares, para cultivar o incluso para poder pagar las deudas adquiridas no pueden cruzarse de brazos y es por estas razones que buscan trabajo en otros lugares.

En Yucatán la migración se aceleró con el desarrollo de la Riviera Maya en Quintana Roo, que atrajo a miles de personas para construir y operar los complejos turísticos. Ahí, los campesinos se desenvuelven en la industria de la construcción y los servicios. El siguiente paso natural para los mayas yucatecos podría ser la migración a Estados Unidos. “Hay gente que trabaja temporadas en Cancún y otras en California, sin documentos. Allá está mejor pagado y si hablan inglés y hay parientes o amigos que ya migraron previamente y ya se establecieron les pueden ayudar y recibirlos allá. En Tahdziu, uno de los municipios marginados de Yucatán los habitantes lo que quieren es aprender inglés. Teabó esta a 10 minutos de Oxkutzkab y es uno de

Fotos 3, 4 y 5. Formas de aprovechamiento del solar



Fotografías de Karen Montiel

Los municipios de Yucatán con mayor índice migratorio a EU. El primer lugar en expulsión de migrantes es Maní, después Cenotillo ubicado en el otro extremo de la entidad, distante hora y media de Cancún, Quintana Roo. Teabó tenía un índice migratorio bajo pero con el paso de Isidoro ha comenzado a expulsar migrantes. De Peto, por ejemplo han migrado 5 mil personas, de Muná se fueron 4,500” (Masiosare, suplemento de La

Jornada 10 de agosto de 2003). Al respecto, Calderón (2001:112) nos dice es el turismo la actividad que más ha influido en los cambios espaciales en los últimos años en virtud de los empleos que ha originado, pero también a través del imaginario que se ha promovido alrededor de esta actividad, considerada como una gran creadora de empleos y ganancias, lo que ha atraído históricamente a un gran número de migrantes hacia las áreas con esa actividad. Sin embargo, la actividad turística tiene una vocación discriminatoria, sobre todo la que se sustenta en el capital transnacional, ya que se apropia de los espacios con gran valor paisajístico. Ya establecidos, evitan que la población local tenga acceso a ellos exigiendo mano de obra sólo con funciones de servidumbre. La creciente migración de campesinos yucatecos a EU, Quintana Roo y Mérida ha ocasionado en los últimos 5 años, la aparición de verdaderos “pueblos fantasmas” en el Estado, en el caso de la comisaría “Justicia Social” en Peto, el 61% de las casas están vacías; en ese y muchos casos, muchos de las casas desocupadas corresponden a localidades favorecidas con el programa de vivienda del FONDEN puesto en marcha luego del paso de “Isidoro” indicó Antonio Osorio Acevedo, consultor de Información Sistemática de la Península de Yucatán (“Surgen pueblos fantasmas”, Diario de Yucatán).

Así es, como te digo, si llegan a investigar los ejidos de aquí, están abandonados, hay casas (en las) que no hay nadie ¿por qué? porque no hay donde ganar el dinero, y el que tiene forma es el que se ha quedado allí. El que no tiene forma de trabajar se va del pueblo, se va. En la ciudad, allá en Playa, hay un chingo (sic) de... de gente de rancho. Así muchos están trabajando, todos los que están creciendo, ahorita los jóvenes. Anoche salió uno, no sé si lo oíste (sic), se fue, porque te digo, no hay forma [...] sólo ganando el dinero y viviendo en otro lugar... abandonas hasta tus hijos, abandonas, no ves crecer a tus hijos, no ves... no, no estás en la familia [...] por Cancún, allá, allá mi hijo mayor tiene terreno allá, compró terreno allá, pos lo compró, pos orita ya tiene casitas allá, allá llegan los demás, orita están allá 6 hijos, allí están la mayoría, mis hijos allí están y una hija [...] mis hijos están trabajando allá [...] mis tíos se fueron ya, después de la navidad, hasta ahorita no han regresado así como le digo, pos... todo está duro, no hay dinero, pues, ¿dónde vamos a sacar dinero? Para comprar algo así, pus no hay (sic). Pus hay que salir, hay que ir y hay muchos así. Porque de todos los que ves así en sus casas, todos, hijo o hija se han ido a... ganar el dinero. Mandan dinero a sus familias, todos son obreros [...] el que es albañil gana bien, pues por eso dejan la milpa; un albañil está ganando \$300 diarios, un chalán ta'ganando \$150 diarios, pus cómo no van a ir allá. En la tumba no, cuanto te van a pagar un mecate \$50, pero así no te jalan. Dos mecates \$100, allá campanamente ganas tus \$50 diarios, un chalán tiene \$1200 o 1500, pero tiene que, tiene que pagar su comida, su hospedaje, todo orita la comida más barata es \$35, comidas \$105 ¿dónde va el chamaco?, bueno o malo, una lonchería más o menos \$50, \$70, ta'caro, ta'caro [...] mis tíos allá viven pos come con mis cuñadas, no les gustó aquí, pues aquí es una miseria y (allá) ellos ganan bien, pus la verdad la milpa no deja, pus nomás para comer, pus como no hay, como no hay más, no hay más cosas que hacer, pues... nosotros somos campesinos, lo tenemos que hacer y aquí vamos a vivir así como les digo, yo tengo 57 años, yo de la milpa vivo, las 6 am tas trabajando (sic), las 11 ya vine, las 3 me levanto, tienes tiempo de ir a buscar leña, voy a cuidar mi cochino, voy a ver el ganadito, voy a hacer el otro... si, así es mi

vida, no hay más, así pasa días de semana (sic) [...] vendo postes, vendo madera, huano, algo así lo vendo. Así vivimos... (Mauro Ku Paredes).<sup>54</sup>

en Playa del Carmen orita están dando mil doscientos a un ayudante de albañil, pero la comida está cara allá, y no puedes rentar un cuarto ¿por qué con qué lo vas a pagar?, mejor te quedas a dormir en la obra. Por eso digo que el estudio es muy importante, con la prepa ya puedes entrar a un trabajo más tranquilo y ganar más, pero si vas sin estudio ¿a qué vas?... mover la mezcla para albañiles. Ahorita los estudiantes tienen la ventaja de aprender, el gobierno federal les dan la oportunidad de que les dan útiles y un poco de apoyo para que puedan continuar sus estudios (Alfredo Santos España).<sup>55</sup>

“Mi esposo se dedica al campo, es jornalero, busca un poco de trabajo, gana a la semana \$450 pesos, tenemos que ver como cuidarlo para que nos alcance, porque si no ¿cómo le vamos a hacer? (habitante de El Escondido).<sup>56</sup>

Las mujeres se encargan de las labores domésticas<sup>57</sup> y son auxiliadas por los niños de ambos sexos en la cría de animales de corral (gallinas, pavos, cochinos). A esto agregamos otro oficio que desempeñan algunas mujeres dentro de la comunidad como el urdido de hamacas.<sup>58</sup> Anteriormente, cuando no había trabajo, los campesinos utilizaban como recurso *cortar el bosque* para hacer postes con los que se cercan los potreros y venderlos, pero en la actualidad ya no pueden hacerlo pues la Semarnat y la PROFEPA multan a quienes sorprendan en actividades de cacería o a los que estén cortando huano por ejemplo.

pues es lo... la protección de los bosques, no en cualquier tiempo los vas a vender, ellos mismos van a mandar a sus técnicos, al año, y van a verificar los árboles que ya se pueden vender, no cualquiera, ellos van a venir y van a marcar cuántos se pueden, están limitados también, no vas vender cantidades... no es para destruir el bosque, sino para sacar los que ya están buenos y los que están cerca [...] es lo que muchas veces, no sé qué pasa, por ejemplo, compra un inversionista internacional, compra un lote de terreno, mete maquinaria pesada, desmontan... ¿cómo no se mete SEMARNAT o PROFEPA? ¿porqué destruyes el bosque? Nomás sueltan mucho dinero y ya. En cambio el campesino no puede ni hacer sus milpas, no puede tumbar ni quemar, se está prohibiendo, la situación está cada vez más (inaudible) ¿qué va a pasar? (habitante de El Escondido).

Hay que señalar que recientemente entró SEMARNAT y CONAFOR para proteger los bosques y animales y que el programa de UMAS está dando \$800 por hectárea para reforestar y sembrar cedro.

---

<sup>54</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido (enero de 2007).

<sup>55</sup> Entrevista realizada por Abigail Reyes, Cristian Santillanes y Enrique Salazar (Diciembre de 2007).

<sup>56</sup> Cabe decir que en la casa de la persona entrevistada la familia la forman 4 personas.

<sup>57</sup> Aquí puede apreciarse que también existe una participación de los hombres pues algunos ayudan a sus esposas ya sea cocinando, cuidando a los niños de brazos, etc. Si alguna mamá ayuda a su esposo en la milpa, las niñas se encargan de la cocina, es decir, si existe una organización y cooperación de todos los miembros de la unidad doméstica para todas las actividades en que pueden participar.

<sup>58</sup> Un intermediario llega a la comunidad y les deja el material para que las hagan y reciben por la mano de obra actualmente \$60 pesos por pieza sin importar el tamaño de la hamaca.

En cuanto a la educación es importante agregar que tanto la primera como la segunda generación de los habitantes no rebasan los estudios primarios, otros no fueron a la escuela y no saben leer ni escribir. Es la tercera generación la que alcanza un nivel de estudios más alto que es el de la secundaria, aunque una parte importante sigue sin rebasar los estudios primarios. La secundaria es un nivel que no se imparte en la comisaría, no obstante, acuden a estas clases en el ejido Corral donde está la escuela secundaria Ignacio Manuel Altamirano que cuenta con tres grupos con un total de 51 alumnos. Las adolescentes van a la secundaria en Corral donde tienen un albergue para quedarse toda la semana si así lo autorizan sus padres.<sup>59</sup> Mi hija que está en el albergue necesita entregar seis rollos de leña pa' que le den sus útiles (sic), porque también es lo único que nos pide el gobierno, seis cargas de leña para ahorita, al año son doce rollos, un rollo por mes... de leña, como esos es todo lo vamos a llevar mañana, ya que pase por mi (su esposo) y lo llevamos, este y su fajina que tiene que hacer... tumar un poco de monte y le dan creo que... diez libretas a mi hija, su diccionario, calculadora, lápices, borrador, lapicero, sacador... ya, en fin, todo el quipo, juego de geometría, le dan todo eso, y no es nada, es como dicen, me está ayudando el gobierno (Gladis M. Poot).<sup>60</sup>

La vida política transcurre sin problemas, generalmente gana el partido gobernante en el municipio, de todas maneras están conformes ya que *"entre el partido que entre uno tiene que trabajar"* (Narciso Moo Canul).<sup>61</sup>

Hay que mencionar que en El Escondido existe la Iglesia Protestante (término que se refiere a la fe no católica y también a los grupos cuya doctrina se basa en la lectura e interpretación de la Biblia y los creyentes invocan la Biblia continuamente para expresar la dicha o el sufrimiento) desde hace varios años.<sup>62</sup> Existen las Asambleas de Dios, Pentecostés, Adventistas del Séptimo día, Evangelistas y por último los

---

<sup>59</sup> Una de las personas entrevistadas mencionó que su hija va a la secundaria y a la semana destina 25 pesos para ella y a sus niños que asisten a clases a la primaria por cada uno es un peso también a la semana.

<sup>60</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido y Enrique Salazar (enero de 2007).

<sup>61</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido y Enrique Salazar (enero de 2007).

<sup>62</sup> Entre las denominaciones protestantes son las pentecostales las que han tenido un considerable aumento, generalmente en los países pobres. En donde quiera que emerge el pentecostalismo se apropia de las identidades tradicionales locales y las reformula (Loret, 1994:50). Este fenómeno ha sido mas patente en los países pobres. Algunas características generales de las iglesias pentecostales son las siguientes; La membresía es muy pequeña (de 20 a 60 miembros aprox.) al igual que el lugar de culto, así los devotos están cerca unos de otros, por lo regular son vecinos, parientes, amigos o compañeros de trabajo. Esta cercanía física y social crea un sentido de pertenencia, donde los miembros encuentran protección, seguridad, consuelo y simpatía; la participación a través del canto, además se les puede pedir a los miembros que lean la Biblia en voz alta o ellos pueden pedir hacerlo, el dar testimonios, contar sueños o visiones dan a los creyentes satisfacción personal y alivio psicológico. Las congregaciones pequeñas y menos organizadas del Yucatán rural caben muy bien dentro de la definición de *pentecostales pobres*, en los que la institución de la iglesia es poco importante y la creencia y la práctica de los feligreses ocupan el lugar central de la religión. Tienen una tradición oral y no son exclusivas en el sentido de que aceptan como hermanos a integrantes de otras iglesias. Muchos de los miembros son analfabetas, o a duras penas terminaron la educación primaria. El hecho de que estas iglesias estén ubicadas en una región relativamente aislada los provee con una atmósfera más liberal. Las congregaciones pentecostales ubicadas en el medio rural no pueden estar bajo el control total de su iglesia madre y así pueden transformar su teología y liturgia con libertad. En consecuencia se privilegia su experiencia religiosa (Idem. p. 51-57).

católicos, sector representado únicamente por 4 o 5 familias. Esto no repercute en actos de violencia entre las familias, pero sí culturalmente, en el ámbito personal y a nivel comunidad.

Una persona entrevistada nos comentaba lo siguiente: “los pentecostales... sí, son buenos, hablan de mucha palabra de Dios, pero... a veces son negocios que hacen, que venden discos, casetes, que venden esto, quel'otro (sic). Hay que dar Diezmos, hay que dar de otro y hay que dar de todo...” (habitante de Tzucacab).<sup>63</sup>

Para concluir este capítulo diremos que el espacio creado por los campesinos en El Escondido es en base a los recursos a su alcance con lo que se reproduce biológica y socialmente. La vulnerabilidad que presenta esta sociedad se manifiesta en torno a diversos factores:

Aunque son varias oportunidades de obtener un ingreso en diferentes épocas del año, la mayoría son insuficientes para la subsistencia de la familia y no se puede confiar en ellas. En otras palabras, todo lo que pudieran sembrar y/o cosechar está propenso a una rápida interrupción, lo que se traduce en la pérdida continua de cosechas tanto en la milpa como lo obtenido en el solar cuando hay vientos fuertes, altas o bajas temperaturas, plagas, lluvias escasas, etc.; además, a consecuencia de lo anterior la inversión en herbicidas, plaguicidas, fertilizantes, etc. se pierde automáticamente.

[...] y mais (sic) es lo que trabaja la gente acá, sí, como este año no ha sembrado, este, si le sembraron sandía pero les fue mal, no produjo chile, entró los bichos (sic) y ya no crece el chile y ya no... no pasó nada, se perdieron, perdieron, que no se que tantas cosas compararon, y no, no se pudo [...] (Tomasa Moo Canul).<sup>64</sup>

cuando se acaba el insumo hay que comprar otro en Tekax, si no acá en Puerto Arturo si porque también hay como muchas cosas que se venden para allá para Puerto Arturo [...] lo que pasa allá como se trabaja mucho el mecanizado también, allá se siembra y hay 600 hectáreas de sandía y ahí directo traen los insumos y como nos queda más cerca de acá y el señor da crédito nos da crédito, nos facilita [...] en cambio el señor de Tekax no da crédito allá, si vas con tu lanita es rápido [...] es particular, se me olvido como se llama esta cuate, es particular [...] pues nos conviene más en Tekax porque acá el cuate claro que te da crédito pero tiene un poco más elevado el precio (Efraín Santos España).<sup>65</sup>

A esto agregamos que no todos los habitantes cuentan con milpa para sembrar, ni todos los que tienen milpa tienen un fondo de reemplazo que les permita sembrar otro cultivo; los precios del maíz han caído por debajo de los costos de producción, lo que lo hace incosteable, sin embargo, sólo lo siembran para el autoconsumo; la relativa lejanía del mercado de Tekax sumado a que la mayoría de los campesinos no cuenta con vehículos propios para llevar a vender su producción comercial a un precio favorable a dicho mercado, incluso, en el caso de lograr llevarlo a vender directamente no lo van a vender porque los intermediarios

---

<sup>63</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar.

<sup>64</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (Enero de 2007)

<sup>65</sup> Entrevista realizada por Martín Morales, Erick Macias, Cristian Santillanes y Abigail Reyes (3 de Mayo de 2008).



mismos manejan el mercado y compran la producción al mismo precio que hubieran pagado en la comunidad, por lo que así, se ahorraron el viaje y siguen controlando el mercado “*es su trabajo de ellos... controlar.*” De esta manera, los intermediarios aprovechan esta situación y les compran la producción a un costo mas bajo de lo que cuesta realmente, en otras palabras, buena parte de las ganancias se las lleva el intermediario, que a su vez les compra no al precio que los campesinos quieren sino al precio del mercado, donde no hay un precio fijo; “*es de como esta en el mercado, así se lo compran*”.

como esta vez están sembrando habaneros, pero es muy poco, y tiene un precio muy bajo, esta vez le invertimos y trabajamos, ya lo perdí totalmente por la inundación, (la del huracán Dean) yo sembré cinco mecates, invertí creo que como siete mil, ocho mil pesos, y no vi nada, perdí todo por la inundación [...] ayer fui a ver con mi chavito (a Tzucacab) a ver si había algo (de ayuda) ¡qué va a haber!, nada, ya pensamos en... cada año trabajamos así, este año pensamos en sembrar un poco de sandía, el dinero que le invertí en los chiles (inaudible) el maíz lo perdimos también por el huracán, el maíz apenas estaba pegando el elote y pasó el huracán y vació todo, y ahorita nos quedamos sin el trabajo [...] este municipio no cuenta con recursos, vamos a esperar hasta el año que viene para ver cómo van a estar caminando los recursos del gobierno... no hay respuesta que te diga: está bien, vamos a gestionar, vamos... para mi, yo platico con ellos de que está bien, en el municipio no hay recursos, pero las personas que quieran trabajar bien saben que hemos perdido toda la cosecha, que nos lleven personalmente con la gobernadora y plantearle la situación, qué es lo que estamos... porque no es igual que uno haga su solicitud y se lo llevo a la gobernadora, no es igual. Ahora, si va uno personal, entonces puedes platicar, plantearle la situación, cuál es el plan de trabajo que uno tiene, pero tampoco lo hemos logrado (Alfredo Santos España).<sup>66</sup>

Es así que las 70 hectáreas de la mecanizada necesitan una fuerte inversión en fertilizantes,<sup>67</sup> semillas, plaguicidas, etc. por parte de los socios para poder redituarse ganancias, las cuales apenas cubren los montos de los gastos de la producción, también tienen que cubrir los créditos adquiridos en los bancos, así como los intereses generados desde la siembra hasta la cosecha y lo que resta de las ganancias gran parte de estas son absorbidas por los intermediarios que acaparan tanto el mercado como la producción. A esto agregamos que el trabajo que efectúan al urdir hamacas es mal pagado; la apicultura también es afectada por los cambios de temperatura; además, en el caso de las familias que hayan pedido un crédito al banco, este tiene que cubrirse pues los intereses siguen corriendo.

Debido a estos eventos ajenos a su voluntad, y la ausencia de inversión de capital nacional (lo cual refleja un desinterés hacia el campo) en la comunidad se hace necesaria una expulsión de mano de obra con un bajo nivel educativo hacia los lugares turísticos más importantes en donde el mercado laboral solo les permite encontrar posiciones laborales no calificadas con mínimos ingresos reproduciéndose finalmente el modelo de vulnerabilidad urbana que desarrolla Calderón (2001). “El perjuicio generalizado de los ámbitos

---

<sup>66</sup> Entrevista realizada por Abigail Reyes, Cristian Santillanes y Enrique Salazar (Diciembre de 2007).

<sup>67</sup> A proposito del fertilizante, Mariano Catzín (habitante de El Escondido) mencionó que este es carísimo, esta en \$700, un bulto de 50 kilos y que en una hectárea consume cuatro bultos \$2 800 solo en fertilizante para una hectárea.

rurales provoca el movimiento de la población hacia zonas urbanas, en donde se llega a crear espacios riesgosos al no encontrar opciones para su asentamiento. El abandono de las tierras y la necesidad de subsistir obliga a los campesinos y pobladores de las áreas pauperizadas a migrar a las ciudades” (Calderón 2001, op. cit. p. 34).<sup>68</sup>

El Escondido en un inicio se fue poblando [...] llegaron a ser como 100 ejidatarios, 100 familias, actualmente son menos, [...] ahora se está despoblando, porque ahorita no hay mucha gente ¿donde se habrán ido los otros?... se fueron... algunos regresaron a sus pueblos. Mayormente la gente aquí se ha dedicado al trabajo de la milpa, cuando no se logra la cosecha y la gente ya no tiene la forma de, de seguir estando acá, agarra y se va ya sea a Playa (del Carmen), Cancún, Mérida... ahí se van acomodando otra vez (Mario Cruz Catzin León).<sup>69</sup>

Esta situación coloca a los habitantes de El Escondido en franca desventaja y de ninguna manera podrían competir con una empresa como Southern Valley, que ha recibido un apoyo considerable por parte del gobierno del estado.<sup>70</sup> Al carecer de ingresos y acceso a los recursos debido a su condición de pobreza su única opción es expulsar migrantes a zonas turísticas para poder tener ingresos para su familia y en pocos casos para invertir en una siembra que en caso de lograrse tiene que repartir la mayor parte de las ganancias en fertilizantes, plaguicidas, o herbicidas y por último al intermediario. Además, al no existir estudios hidrológicos del carst de la región sur de Yucatán, los habitantes de las distintas comisarías afectadas vivían sin saberlo en condiciones de riesgo de inundación como la ocurrida en 2002 a raíz del paso del huracán Isidoro. Este contexto crea una situación vulnerable, que se evidencia y se acentúa aún más con la llegada de un huracán... que finalmente arribó y empeoró las condiciones de la comunidad de El Escondido.

---

<sup>68</sup> “Esta modalidad de adquirir un lote de vivienda a través de un mercado libre especulativo es completamente inoperante para los sectores populares que tienen exiguos ingresos. Estos están a la espera para tomar posesión de las áreas sobrantes, abandonadas y sin valor comercial que quedan en la ciudad. Áreas por lo general pésimamente ubicadas con respecto a los servicios básicos: abastecimiento de agua, desagüe, luz; de los servicios sociales: centros educativos, de salud, recreación, etc., y lo que es más relevante en este caso: mal ubicados con respecto a los riesgos “naturales”, como deslizamientos, erosión, desborde de ríos, aluviones y terremotos, porque son terrenos de mala calidad: arenales, rocosos, con fuerte pendiente, rellenos sanitarios, basureros, pantanos, zonas anegables, etc. La localización espontánea, irracional y caótica de asentamientos (en áreas periféricas fundamentalmente), motivada por una fuerte necesidad de vivienda y la incapacidad del Estado de ofertar a tiempo y en la cantidad suficiente terrenos adecuados, y orientar y controlar la expansión y desarrollo urbano, es la causa primaria de la vulnerabilidad que se va incrementando en las ciudades y pueblos peruanos. Adicionalmente la construcción de viviendas precarias, poco resistentes a los requerimientos del medio natural, es también causa de que los sectores populares sean los más vulnerables a sufrir catástrofes” (Gilberto Romero citado en Calderón 2001, op. cit. p. 95-96).

<sup>69</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (Diciembre de 2007).

<sup>70</sup> Incluso, la empresa está comprando terrenos a aquellos que quieran venderlos. Al respecto el ex-comisario Alfredo Santos España habitante de El Escondido está seguros de no vender sus terrenos “pues nosotros tratamos de conservarlos, porque el día de mañana nuestros hijos ¿dónde van a estar? Porque los americanos son grandes inversionistas internacionales, lo que hacen ellos es te dan trabajo, pero mal pagado. El gobierno que salió decía que más empleo, no necesita la gente salir a Cancún, Playa del Carmen, y (que los campesinos gracias a empresas como esta) no tienen la necesidad de salir”. Entrevista realizada por Abigail Reyes, Cristian Santillanes y Enrique Salazar (Diciembre de 2007). Con este argumento podemos recordar lo que dice Douglas (op. cit. p. 121) “ellos prefieren con creces, cosechas arriesgadas a vender su tiempo laboral a un hacendado local. Perder su derecho a la tierra parece el peor desastre imaginable”.

[...] yo soy obrero, cómo le puedo decir, yo trabajo en Ciudad del Cármen, en plataforma, este, y pues yo vengo por acá, y *de aquí hablaban para allá, ¡hey! Está subiendo el agua, ya va subiendo más y llegó un momento en que dijeron: ya no hablen, porque ya no vamos a hablar, ya tenemos el agua al cuello, ¿cómo va a ser?, ¿no están vacilando?, no, ya el agua lo tenemos en el cuello ¿de veras? ¡De veras!, si, ya cortamos corriente y ya guardamos todo, es mas, ya nos vamos, así nos vemos (sic), y ya no siguieron hablando y se cortó la comunicación y ya fue como viajé para acá.*

(José del Carmen Carbonel León)<sup>71</sup>

---

<sup>71</sup> Entrevista realizada por Asunción Avendaño (noviembre del 2005).

### Capítulo III

#### El impacto de “Isidoro”

##### La presencia de huracanes en la península de Yucatán

De acuerdo con los antiguos mayas, los espíritus creadores, que recibían colectivamente el nombre de huracán, eran a su vez los cuatro "Balames" que sostenían al mundo sobre sus hombros. Quizá por ello muchos guías de turistas de la zona arqueológica de Tulum, Q. Roo, aseguran que las dos estructuras que se ubican sobre el acantilado, servían para medir la intensidad de los vientos que entran a tierra desde el Mar Caribe. Según cuentan, en la medida en que la fuerza del viento aumenta, el silbido, provocado por el contacto con las estructuras, les advertía sobre la proximidad de un huracán (Tun, 2005:11-12).

Los huracanes son los únicos fenómenos naturales a los cuales se les asigna un nombre, estos nombres se conocen mucho antes de que ocurran dichos fenómenos y se conozcan sus posibles efectos. En 1955 Campeche registró la llegada de *Janet*, con vientos de hasta 240 kilómetros por hora (km/h) como categoría 4; ese mismo año también *Hilda* tocó tierra; *Beulah*

(1967), posteriormente, en 1974, llegó *Carmen*; En 1988, *Gilberto* clasificado como categoría 5 en la escala de Saffir-Simpson, con vientos de hasta 270 km/h. devastó la costa norte de Quintana Roo. La presencia de *Gilberto* afectó también a Yucatán con vientos de hasta 240 km/h. Otros huracanes destructivos fueron *Opalo* y *Roxana*, que impactaron en 1995. Algunas otras tormentas tropicales y huracanes que se han aproximado o cruzado en la península son *Debbie*, en 1965, con 90 km/h; *Inés*, en 1966 (200 km/h); *Beulah*, 1967 (180 km/h); *Ella*, 1970 (70); *Edith*, 1971 (55); *Brenda*, 1973 (100); *Carmen*, 1974 (120); *Eloisa*, 1974 (65). Asimismo, *Allen*, 1980 (270); *Hermine*, 1980 (111); *Alberto*, 1982 (139); *Danny*, 1985 (148); *Keith*, 1988 (120); y *Mitch*, 1995 (80) (Idem. p. 12-13). Estos fenómenos presentan características comunes, aunque cada uno muestra rasgos particulares y casi siempre se han asociado a pérdidas humanas y materiales.

##### Preparativos<sup>72</sup>

Desde que inicia la temporada de huracanes, la Dirección de Protección civil del Estado, emprende la campaña sobre qué hacer ante el inminente arribo de un huracán, a través de los medios de comunicación, incluso en el Ayuntamiento de Mérida, en 2002 se impartieron cursos de protección civil a las autoridades de las comisarías y subcomisarías (Pacheco y Lugo, 2004:134-135, y 2008:61-62), alertándolos sobre las medidas a emprender antes, durante y después de un huracán. Estas medidas están, sobre todo para preservar la integridad física y recomiendan lo siguiente: contar con un botiquín de primeros auxilios, guardar

---

<sup>72</sup> De acuerdo con Vera (2009:71) los preparativos se realizan cuando la llegada del fenómeno natural es inminente y es entonces cuando se avisa a la población, mientras que la prevención se refiere a evitar el desastre y la mitigación es la reducción del mismo.

la maquinaria agrícola en un lugar alto y seguro, ubicar los edificios que servirían como albergues, comprar velas, asegurar sus techos, puertas y ventanas con cintas adhesivas, sujetar los tanques de gas y demás objetos que se puedan convertir en proyectiles, tener a la mano lámparas y radio de pilas, almacenar agua purificada y alimentos no perecederos (comida enlatada), artículos sanitarios (jabón, pasta dental, papel de baño, etc.), permanecer en la vivienda y resguardar documentos personales. Alistar provisiones, estar atento a la información del radio o la TV y estar preparado para evacuar si es necesario.

El gobierno del estado no esperaba la llegada del meteoro en la zona sur de Yucatán, por lo que los albergues habilitados previamente se encontraban en su mayoría en el norte del estado. No obstante, debido a las experiencias previas con otros huracanes, en la zona sur la población no tomó las medidas precautorias necesarias, porque no lo creyeron necesario o porque “cada año es lo mismo”, ya que en años anteriores sus casas habían resistido la fuerza de los vientos y habían tenido inundaciones “normales” desde 40 o 60 cm. Al respecto, Alfredo Santos España, habitante y ex-comisario de El Escondido, al preguntarle si ya había ocurrido algo parecido a la inundación del 2002 nos mencionó lo siguiente... “es la primera vez que sucede, dicen los que tienen avanzada edad que nunca se ha visto, han estado viviendo acá cincuenta, sesenta años y nunca. Bueno, vienen las lluvias normales, como cuando viene algún huracán, lo que llega acá son las lluvias fuertes, sube el agua lo normal, cincuenta, cuarenta centímetros, hasta un metro. Pero ya en dos días ya no hay, el agua se va, la tierra lo absorbe, pero ese que vino, no...”<sup>73</sup>

Por lo tanto puede decirse que estaban habituados a la presencia de fuertes lluvias con ráfagas de viento “normales”. Sin embargo, de todos modos y como todos los años, la capacidad económica para enfrentarlos es poca o nula. Esto es, no hay dinero suficiente para atender el llamado de las autoridades, es más, en algunas casas no hay ni siquiera radio o televisión.

#### Evolución de Isidoro<sup>74</sup>

En el segundo informe de gobierno del gobernador Patricio Patrón Laviada se señala que el día 14 de Septiembre del año 2002 se forma la décima depresión tropical a partir de una onda tropical en la costa suroeste de la Isla Trinidad, registrando vientos máximos sostenidos de 45 km/h. Después de un breve periodo de debilitamiento la depresión tropical 10 (DP-10) se regeneró cerca de Jamaica, y el día 18 de septiembre, después de haber cruzado la parte oriental del Caribe, se desarrolla en tormenta tropical con el nombre de “Isidoro”, presentando vientos máximos sostenidos de 65 km/h. Alcanzó su categoría I de huracán

---

<sup>73</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido y Enrique Salazar (enero del 2007).

<sup>74</sup> Anexo Huracán Isidoro.

en la escala Saffir-Simpson la tarde del 19 de septiembre al ubicarse al suroeste de Cuba a 510 kilómetros de Cozumel, Quintana Roo, presentando vientos máximos de 120 km/h. y rachas de 150 km/h.

La madrugada del día 20 se localizaba muy cerca de las costas de Cuba y a 375 km al este de Cancún, Quintana Roo, alcanzando la categoría II en la escala Saffir-Simpson y presentando vientos máximos sostenidos de 165 km/h. y rachas de 205 km/h. El huracán *Isidoro* siguió su trayectoria con rumbo al noroeste afectando fuertemente el occidente de Cuba.

El día 21 de septiembre el gobierno federal decretó alerta máxima en la península de Yucatán a causa del huracán *Isidoro* que, con ráfagas de 195 kilómetros por hora, estaba acercándose lentamente a las costas del estado. En forma preventiva, esa noche el Ejército evacuó la noche del día 21 a más de 80 mil personas en los estados de Quintana Roo, Yucatán y Campeche. La coordinadora del Sistema Nacional de Protección Civil, Carmen Segura Rangel, informó que el huracán se encontraba en la categoría 3 dentro de una escala de 1 a 5 que mide a estos fenómenos por la fuerza de sus vientos y la capacidad de destrucción. Al mismo tiempo, el Centro Nacional de Huracanes de Estados Unidos, con sede en Miami, confirmó que el centro del meteoro se localizaba la noche del mismo día a 100 kilómetros de cabo Catoche, en la punta noreste de Yucatán. Estimó que el sistema tenía algunas rachas de hasta 235 kilómetros por hora que provocaban olas de más de 4 metros de altura. El organismo, una de las más calificadas instituciones del mundo, alertó que se esperaba un fortalecimiento adicional en las próximas horas, antes de que "comience a interactuar con tierra". Sin embargo, el entonces presidente Vicente Fox aseguró durante su programa sabatino de radio que, *"gracias al apoyo del Ejército, el país está preparado para enfrentar cualquier emergencia o desastre natural"* (El Universal, Domingo 22 de septiembre de 2002).

Ese mismo día, el ejército Mexicano activó el Plan DN-III, y la Armada su plan de contingencias para auxiliar a la población (La Jornada, Domingo 22 de septiembre de 2002). Contrariamente a lo previsto y de acuerdo a la trayectoria que venía siguiendo el meteoro, se esperaba que bordeara la costa yucateca y no se internara a tierra, pero su trayectoria errática lo llevó a internarse en el estado, por lo que ese día *Isidoro* se dirigió rumbo a la Península de Yucatán alcanzando la Categoría III en la escala Saffir-Simpson. *Isidoro* entró más de 100 km tierra adentro afectando a la ciudad de Mérida, sus vientos alcanzaron ráfagas de 240 km/h, el diámetro del ojo del huracán en tierra cubrió 37 km; por más de 6 horas Mérida estuvo dentro del radio de máximos vientos, es decir, en los bordes del huracán donde estos son más violentos y devastadores (Farías, 2005:12).

El sábado 21 de septiembre, la radiodifusora indígena XEPET "La Voz de los Mayas", que transmite desde Peto, Yucatán, alertaba ya el posible arribo de *Isidoro* a la Península de Yucatán. Por ser temporada de huracanes, desde semanas atrás, se difundían en la radio los mensajes de Protección Civil, sobre qué hacer

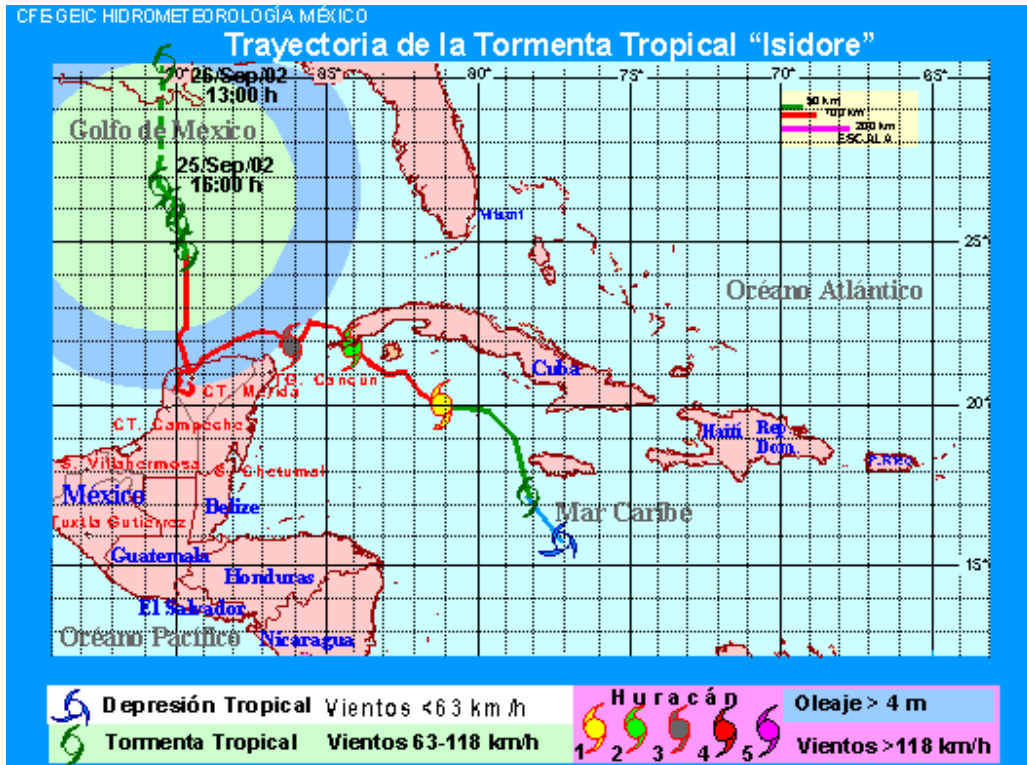
antes, durante y después de un huracán. El domingo se comenzaron a recibir mensajes de alerta provocada por Isidoro (marcado con categoría 3 en la escala Saffir – Simpson), proporcionados por el Sistema Estatal de Protección Civil para las localidades de la costa de Yucatán y municipios aledaños. Al mediodía, el fenómeno había tocado tierra en Dzilam de Bravo y se enfilaba con dirección a la ciudad de Mérida. Toda la información relacionada, principalmente información de Notimex, boletines de la Comisión Nacional del Agua (CNA) y de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), así como diarios nacionales y las fuentes oficiales se centraba en los estragos ocasionados por *Isidoro* en la costa yucateca, la capital y municipios aledaños. Nadie hablaba de que el huracán llegaría a la parte sur de Yucatán. La información oficial mencionaba la gravedad de la situación en el norte del Estado y en la capital. Esa noche, el Gobernador de Yucatán, Patricio Patrón Laviada informaba que el huracán había arrasado la Costa y devastado la ciudad de Mérida, y que incluso *“en lugares que donde no se esperaba que hubiera fuertes vientos como Ticul y Oxkutzcab, están sufriendo los embates del ciclón”*. El Gobernador exhortaba a las comunidades a conservar la calma: *“el ciclón se dirige hacia el sur pero está bajando de intensidad y el Gobierno permanecerá pendiente para apoyarlos y salir adelante”*. En un principio los daños en esta parte fueron minimizados, por lo que la atención se centró en el norte (Canto, 2003).

El resto del día 21 y durante el día 22 mantuvo su trayectoria con rumbo al oeste, desplazándose lentamente en forma paralela a la costa norte de Yucatán, cubriendo con su banda nubosa el sureste de México. Tuvo su arribo al estado de Yucatán el día 22 a las 02:00 horas al situarse al norte de la localidad El Cuyo, del municipio de Tizimin, con velocidad de traslación de 11 km/h. A las 17 horas del día 22 se detectó que la muralla que rodea al ojo del huracán golpeaba la costa norte de Yucatán. Posteriormente, el ojo del huracán alcanzó tierra firme en Telchac Puerto con categoría III de la escala Saffir-Simpson con vientos máximos sostenidos de 205 km/h. y rachas de 250 km/h. En su trayectoria por tierra, el huracán (con un ojo de 18 kilómetros de diámetro) disminuyó su velocidad de desplazamiento (de 13 km/h con que inició a 4 km/h) registrándose, además, periodos en que permaneció semi-estacionario, como el registrado entre las 16:00 y 19:00 horas del 22 de septiembre, entre las localidades de Oxkutzcab, Akil y Maní, incrementando así sus efectos destructivos (Gomez y Quintal, 2003). Durante el resto del día 22 el huracán Isidoro, al penetrar en tierra, se desplazó con rumbo suroeste. Alrededor de las tres de la mañana del lunes 23, la radiodifusora XEPET salió del aire por la falta del suministro de energía eléctrica, misma que se restableció a las doce del día. Sin embargo, el servicio telefónico nunca se interrumpió, y así se siguieron recibiendo informes de los habitantes de las comunidades, quienes funcionaron como corresponsales dando a conocer la situación de la región. Al mismo tiempo, el centro de Isidoro estaba a cuarenta kilómetros al noroeste de Peto, aunque disminuido a tormenta tropical (Canto, op. cit) manteniendo vientos máximos de 110 Km/h. Sobre el occidente del estado de Yucatán, el día 24 a las 03:00 horas Isidoro retornó al mar con vientos máximos sostenidos de 85 km/h, habiendo recorrido tierra durante 35 horas. Los días 24 y 25 siguió una trayectoria con rumbo hacia

el norte, cruzando el Golfo de México, hasta acercarse a las costas de Lousiana y Mississippi en los Estados Unidos.

La tarde del día 26 *Isidoro* se degradó en depresión tropical, con vientos máximos de 55 km/h iniciándose así su disipación. Los registros conocidos una vez que se había desintegrado, dan cuenta de los siguientes datos: tiempo de vida del huracán, 288 Horas; distancia recorrida, 3,490 Km; Intensidad máxima de vientos 205 km/h.

Mapa 10. Trayectoria de Isidoro



Fuente: Güemez y Quintal, 2003

En su ruta por tierra, el meteoro realizó un giro de poniente a oriente y de sur a norte, de tal manera que retomó y cruzó su trayectoria de entrada, abandonando la Península de Yucatán cerca de Progreso al norte de Mérida. Sin embargo, como secuelas del huracán, las constantes e intensas lluvias (aunado a la influencia del huracán *Lili* que amenazaba la península) siguieron inundando las zonas de desastre por más de 96 horas e impidieron rescatar muchos proyectos productivos y muy poco se pudo hacer contra las inundaciones derivadas de la saturación de terrenos en sus niveles de permeabilidad. Innumerables poblaciones y rancherías permanecieron incomunicadas durante varias semanas. Localidades enteras del Cono Sur (como Tigre Grande y Escondido en el municipio de Tzacab y Kancab y Chandzinup en Tekax), permanecieron sepultadas bajo el agua por más de un mes (Canto, op. cit.).

La trayectoria que describió *Isidoro* hizo necesaria una zona de alerta, la cual se estableció desde el 20 de septiembre de ese año, desde Tulum, Q.R., hasta Progreso, Yuc. Posteriormente, de acuerdo con la



evolución del ciclón, la zona de alerta se modificó varias veces llegando a cubrir desde Cabo Catoche, Q.R. hasta Veracruz, es decir, que la máxima extensión del alertamiento fue desde Tulum, Q.R. hasta Veracruz. Al llegar a tierra firme el día 22, *Isidoro* se mantuvo por 35 horas “barriendo” los estados de Yucatán y Campeche afectando a toda la Península de Yucatán y el sureste de México (Servicio Meteorológico Nacional). *Isidoro* causó mas daños que *Gilberto*, por ejemplo, con este último se cayeron 800 postes de luz y con el primero la Comisión Federal de Electricidad cuantificó 5,500 postes caídos” (El Universal, 26 de septiembre del 2002). “Los efectos de *Isidoro* fueron catastróficos, cuantiosos y extensos. Con *Isidoro* en Yucatán fueron evacuadas 70 mil personas, con *Gilberto*, 14 años antes solo 10 mil; *Isidoro* dejó medio millón de damnificados, *Gilberto* 400 mil” (Fariás, op. cit. p. 18).

## Emergencia

Ya en 1951, un huracán, “*sin nombre, porque no se acostumbraba*”, entró a la Península de Yucatán. En esa época el mar también entró a los puertos. Mérida quedó como un paisaje de desastre. La gente mayor lo compara con el huracán *Janet*, que devastó la ciudad de Chetumal. En septiembre de 1988, el huracán *Gilberto* fue ampliamente anunciado en la radio y en la prensa locales. “El huracán del siglo” le llamaron. Sus vientos alcanzaron ráfagas de hasta 350 km/h. Sin embargo, el meteoro sólo estuvo en territorio yucateco 12 horas y no entró hasta el cono sur de la entidad. Desapareció el malecón de Puerto Progreso y generó compras de pánico. En contraste *Isidoro* se estacionó por 36 horas en territorio yucateco y barrió con árboles, postes, luminarias, casas, cultivos, etc.<sup>75</sup>

La economía de Yucatán fue profundamente afectada por la destrucción o la afectación severa del sector primario (agricultura, ganadería, pesca), que fue prácticamente arrasado, también la industria, las granjas agropecuarias, las maquiladoras y el sector de servicios. Además de daños sufridos por la infraestructura social, como la vivienda, las redes eléctricas, los sistemas de aguas, las instalaciones de salud, almacenes de abasto, etc. las pérdidas totales ocasionadas por *Isidoro* incluido el campo, la ciudad y la costa fueron extensas<sup>76</sup> y en este apartado sólo nos limitaremos a resaltar los municipios afectados en el cuadro 5.<sup>77</sup>

Por otra parte, los estragos ocasionados en materia de vivienda fueron sumamente graves, miles de familias, en especial del sector rural, perdieron total o parcialmente sus casas. La infraestructura comunitaria (fluido eléctrico, agua potable, carreteras y caminos) también sufrió daños importantes. Las consecuencias en la salud de la población rural, aunque no fueron de gravedad, se presentaron innumerables casos de males

---

<sup>75</sup> La Jornada, 25 de septiembre de 2002.

<sup>76</sup> Respecto a este punto hay reportes “oficiales” en el informe de gobierno presentado por Patricio Patrón Laviada Anexo Huracán *Isidoro*.

<sup>77</sup> En el capítulo 4 se encuentra un mapa indicando los municipios afectados por grupos del 1 al 6.

respiratorios, gastrointestinales y dermatitis, entre otras que pudieron ser tratadas de manera oportuna (Ibidem). Se estimaron dieciséis pérdidas de vidas humanas en Yucatán, por causas indirectas al huracán, mientras que en Quintana Roo se reportó que 12 personas y nueve embarcaciones continuaban extraviadas,<sup>78</sup> mientras que Campeche había reportado 6 muertos y 12 desaparecidos.<sup>79</sup>

Cuadro 5. Municipios afectados por Isidoro

Distrito de Mérida	Abalá, Acanceh, Baca, Bokobá, Cacalchén, Cansahcab, Chicxulub Pueblo, Chocholá, Conkal, Cuzamá, Dzemul, Dzidzantún, Dzilám de Bravo, Dzilám González, Dzoncauich, Halachó, Hocabá, Hoctún, Homún, Huhí, Hunucmá, Ixil, Izamal, Kanasín, Kantunil, Kinchil, Mérida, Mocochoá, Motul, Muxupip, Opichén, Progreso, Samahil, Sanahcat, Seyé, Sinanché, Sudzal, Suma, Tahmek, Tecoh, Tekal de Venegas, Tekantó, Tekit, Telchac Pueblo, Telchac Puerto, Temax, Tepakán, Tetiz, Teya, Timucuy, Tixkokob, Tixpéhual, Ucú, Umán, Xocchel, Yaxkukul y Yobahín
Distrito de Ticul	Akil, Chacsinkin, Chapab, Chumayel, Dzan, Mama, Maní, Muna, Oxkutzcab, Peto, Sacalum, Santa Elena, Tahdzú, Teabo, Tekax, Ticul, Tixméhuac y Tzucacab
Distrito de Tizimín	Buctzotz, Cenotillo, Río Lagartos, San Felipe, Tizimín y Tunkás
Distrito de Valladolid	Cantamayec, Chikindzonot, Mayapán y Sotuta.

Fuente: Güemez y Quintal, 2003

Durante la presencia de *Isidoro* el 22 de septiembre en El Escondido “*si hubo lluvias y si hubo viento durante tres días dentro de las coletadas normales que pegan los huracanes*”. Incluso todas las personas entrevistadas dijeron que un Río de Campeche se desbordó y que fue ese el motivo por el cual sus comunidades se inundaron. Lo que es cierto es que el meteoro no inundó directamente a la comisaría. “El 22 de septiembre fue en la mañana cuando empezó a pegar así fuerte el aire, ves como pegaba fuerte y la lluvia, pero ya después se calmó y empezó a crecer nomás el agua (sic)” (Gladys Margely Poot Moo).<sup>80</sup>

El 25 de septiembre alguno de los vecinos escuchó que “tronaron los cerros” a las 4:00 pm aproximadamente:

[...] algo escuchaban ruidos; allá por el venir de los cerros, cuando se fijaron bien pues ya dijeron que eran agua (sic), que venía en turbulencia, bola, espumas, palos, tronaba, venía el corriental de agua pues, entonces ellos empezaron a correr, a arrancar hacia acá al pueblo y este, alarmados informando a toda la gente de que venía agua, ya

<sup>78</sup> La Jornada, Domingo 29 de septiembre de 2002.

<sup>79</sup> La Jornada, Sábado 28 de septiembre de 2002.

<sup>80</sup> Entrevista realizada por Hortensia Ramírez (noviembre del 2005).

espantados ellos, esperaron y se empezaron a dar cuenta de que aquí empezó a crecer, a crecer, a crecer, medio centímetro. Un metro y ahí se iba (sic), pero tardó le digo como [...] (José del Carmen Carbonel León).<sup>81</sup>

Al mismo tiempo los *xuuch*<sup>82</sup> existentes en la zona, cada año absorben toda el agua en menos de 24 horas. Sin embargo, en el 2002 la inundación no ocurrió como todas las que se habían presentado hasta entonces. Estos acontecimientos tomaron por sorpresa a los habitantes de la comunidad pues este tipo de inundación no ocurre con frecuencia en la región por lo que no forma parte de la memoria histórica de la población El Escondido; puede decirse que vivían en riesgo sin saberlo.

Fue así que tres días después del huracán la comunidad fue inundada casi por completo, quedando solamente a la vista los techos de varias casas de la comunidad. La hidrología del sur de Yucatán es poco conocida y no se puede descartar que los ríos subterráneos que corren dentro del carst yucateco se hayan desbordado y por esta razón las comunidades del sur hayan sido inundadas.

La inundación ocurrió lentamente y duró alrededor de 2 a 3 días. A causa de las intensas lluvias que trajo Isidoro en su paso por Yucatán, el agua en El Escondido llegó a casi dos metros de altura y en Tigre Grande a dos metros y medio, debido a que ambos están ubicados en las partes bajas de la zona sur (Diario de Yucatán, 24 de noviembre de 2002) y en algunos lugares de la región alcanzó hasta 6 o 7 metros, rozando incluso los postes de luz.

Esta agua traía *pastura* y *pescados grandes*<sup>83</sup> e incluso un lagarto; además, refieren que el agua era azul, “*como de mar*”;<sup>84</sup> algunos vecinos de la comunidad dijeron que al principio era divertido pues los niños intentaban agarrar a los peces,<sup>85</sup> que por cierto eran grandes y de colores, pero después de 16 horas se comenzaron a preocupar y fue como dieron aviso de los hechos a la presidencia de Tzucacab.

Uno de los testimonios brindado por los habitantes de la comunidad refiere que el agua inundante provenía de Campeche, pues fue precisamente de esa dirección de donde provenía el corriental de agua (Secundino Hernández).<sup>86</sup> Se trató de un tipo de inundación hasta entonces desconocida por los habitantes.

---

<sup>81</sup> Entrevista realizada por Asunción Avendaño (noviembre del 2005).

<sup>82</sup> El *xuuch* se refiere a oquedades o fisuras en la superficie que pueden ir desde algunos centímetros hasta varios metros y se conectan por conductos subterráneos (Reyes, 2009) por donde el agua va hacia el mar según algunos habitantes.

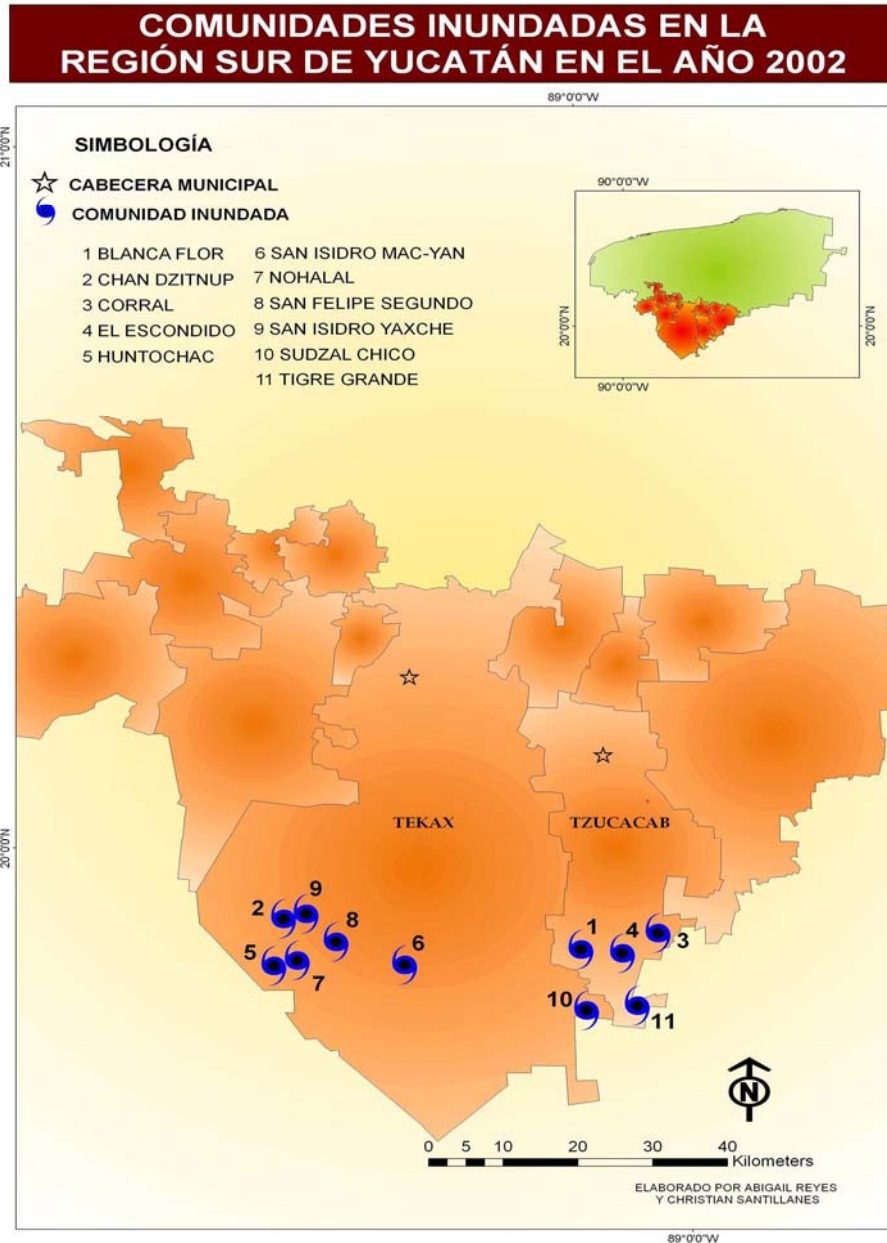
<sup>83</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido y Enrique Salazar a Alfredo Santos España (enero de 2007).

<sup>84</sup> Ernestina Catzín, de Tigre Grande, menciona que muchos árboles murieron después de la inundación porque el agua era salada (entrevista realizada por Marisol Barrios y Rubén Galicia, enero de 2007).

<sup>85</sup> Estos peces eran tilapias, de regular tamaño (Diario de Yucatán, 21 de octubre de 2002).

<sup>86</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (diciembre de 2007).

Mapa 11. Comunidades inundadas en la región Sur de Yucatán en 2002



Fuente: Reyes (2009)

Después que se fue el huracán [...] ¿cómo te lo digo? no del cielo cayó la lluvia, sino que el agua, dicen que lo de Campeche se quitó el agua, no sé de donde, que el río se desbordó allá, no sé qué, y así llegó el agua hasta acá, como te lo digo, no es así que llueva así la llovizna, no, eso no, de por sí cuando empezó a llover así empezaba a venir el agua pero nadien (sic) supo si era, si estaba llegando el agua, pensamos que era lo que esta cayendo como normal, siempre pasa así cuando te lo digo, pasa así como un instante de agua cuando terminó la lluvia y todo y sólo pensamos que era así, pero no, el agua venía... nomás (sic) cuando vieron... habían puesto un palito así (vertical) minuto por minuto, hora por hora, se está subiendo, entonces no hay agua, si no esta lloviznando, nomás temblaba,

no hay mucha lluvia, no hay mucho aire, ya estuvo, ya se calmó, [...] no del cielo cayó el agua, por eso se inundó, creo (Basilía Judith Euan).<sup>87</sup>

Aquí lo que causó la inundación en el poblado, es que llegaron aguas de, de, me imagino que de Campeche, porque lo que inundó el poblado de ahí abajo, no fue las lluvias que cayeron, porque la inundación fue después de que pasó el huracán, ya se había alejado el huracán, ya, todo parecía que no pasaría más, de repente dieron el aviso, la misma gente de acá, vio cómo venía la corriente de agua, iba creciendo el agua, entonces nadie creía que iba a subir demasiado el agua, empezaron a marcar, pusieron la estaca, la marcaron, a ver que tanto va a subir el agua y vieron que rápido iba subiendo el agua, entonces... no, no pensaron, así que iba a estar, nadie hizo por levantar la cómoda, el ropero, o lo que [...], no dio chance ni de sacar las cosas, ropa... casi no se pudo rescatar nada... igual le pasó a Tabasco esa vez, igual los agarró así desprevenidos, igualito [...] (Mario Cruz Catzin León).<sup>88</sup>

Llamamos así a la presidencia y preguntamos qué estaba pasando, que nos manden vehículos para evacuar a la gente, porque el agua está subiendo, quien sabe hasta donde va a llegar. Cuando entraron los vehículos por la gente ya el agua se encontraba más de un metro de alto y este, era de noche. Cuando evacuaron (a) la gente una parte no quiso salir, porque pensaron que no iba a subir más agua, que no, que iba a llegar a un metro. No pensaron, como nunca ha sucedido, y dicen, este, no va a seguir más, no, no va a seguir elevando más el agua, no vamos a salir. Eran como 4 o 5 familias, no quisieron salir, los demás... todos salieron. Hasta el amanecer, ya estaba el agua a su máximo nivel... ya no hay donde salir entonces... ya no podían salir, tenía que ser por lancha o por helicóptero y dicen las familias que se quedaron: *ora sí, ora sí salimos* (sic), pero ora ¿con qué van salir? (Javier Catzin).<sup>89</sup>

No quise salir, nos quedamos como tres familias acá y no salimos junto con las demás, porque salieron desde la noche y si, cuando vieron que estaba subiendo el agua, pues tuvieron miedo, así, rápido, dicen, *mejor vámonos en los camiones de allá* y empezaron a salir todos y nosotros... pues como era de noche, ya mi esposo me dice ¿para que nos vamos?, *mañana nos salimos*, estuvimos hasta el otro día, entonces nos vamos ¿porqué no?, ta`bien (sic), pero siguió subiendo el agua, subiendo el agua, y dice ¿y ahora cómo vamos a salir?, ya no hay nada, ya no hay camiones, ni puedo cruzar, el agua allá llegó como dos metros (Basilía Judith Euan).<sup>90</sup>

Hubo familias que se resistían a dejar sus pertenencias y decidieron no salir, otras si lo hicieron fue así que la salida de estos habitantes fue primero hacia las viviendas de los vecinos o parientes ubicadas en las partes más altas de El Escondido llevando consigo a sus hijos y sus pertenencias. “Cuando se inundó, conmigo no llegó el agua, como es un, un cerrito, todo lo de alrededor se llenó de agua, pero conmigo no llegó. Tiene que llegar unos 12 metros para que llegue conmigo. Como es cerro donde estoy, abajo lo vi cómo crece el agua (sic), porque yo lo estoy viendo el campo de allá. Todos los señores que tenían sus televisiones, sus cosas, su maquina de coser, conmigo cayeron, pero me quede aislado, no hay donde salir” (Mauro Ku

---

<sup>87</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (enero de 2007).

<sup>88</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (diciembre de 2007).

<sup>89</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (enero de 2007).

<sup>90</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (enero de 2007).

Paredes).<sup>91</sup> “Pero por ahí de las 11 ya adentro de la casa el agua ya empezó a meterse a la casa, al otro día ya cuando amaneció, mi esposo dice: *¿sabes que? Nos vamos a ir a otra casa, casa de un tío que está en un cerro, nos fuimos allá*” (Wendy Olivia).<sup>92</sup> “El agua llegó de repente, se le avisó a las autoridades que nos estábamos inundando, cuando la ayuda llegó, la gente ya había buscado las partes altas para quedarse allá, en este caso allá hay una bodega grande, iban hasta donde no llegaba el agua [...] no todos querían salir, porque algunos tenían animales, por ejemplo el que tiene ganado, tenía que arriarlo y llevarlo a una parte alta donde no le llegara el agua, el que tenía sus cochinitos... lo que hicieron unos fue dejar libres (a) los animales y que ellos busquen la parte alta. Por eso algunos hombres no quisieron salir, llegó un aviso de que se tenían que salir a la fuerza, como vino el ejército, casi obligaron para que saliera la gente” (Mario Cruz Catzin León).<sup>93</sup> “No todos salieron, ya cuando se solicitó el apoyo al gobierno del estado, vinieron los helicópteros, la marina, entonces ya a la fuerza sacaron a la gente” (Rosendo Ortega).<sup>94</sup>

...yo estaba en Mérida, viajé para acá el 24 o 25 de septiembre y encontré a la gente del pueblo allá en Tzucacab y a la vez a mi suegro, ya que a él lo sacaron de aquí como quien dice a la fuerza, él no quería abandonar, por sus animales, por sus cosas que tenían, sus gallinas, sus cochinos, sus... las cosas que tienen ¿verdad?, que dice él que le ha costado mucho trabajo obtenerla y puedes perderla de un momento a otro, como que le dolía... (José del Carmen Carbonel León).<sup>95</sup>

Al respecto, las posesiones acumuladas durante toda una vida representan el patrimonio familiar. No puede ni siquiera insinuarse que la pérdida de estas pertenencias sea cosa fácil. No se trata solamente de salvar la vida, no es así de fácil como se dice, se trata de toda una vida de trabajo, de la lucha por la sobrevivencia de una o más generaciones por ver reflejado el fruto de su esfuerzo en una vivienda digna y las condiciones de vida de la unidad doméstica.

El auxilio no tardó mucho en llegar ya que a la 1:00 am llegó un camión para rescatarlos pues el agua ya había subido un metro. Primero se llevaron a niños, mujeres y ancianos; posteriormente se llevarían a los hombres más jóvenes. Algunos ya se habían anticipado y se encaminaron con algunas pertenencias hacia Corral y ya en el camino el ejército los encontró y los trasladó a Tzucacab. Los pocos que decidieron permanecer en sus casas, al siguiente día, al ver que ya no quedaba otra opción tuvieron que subir a un helicóptero de la marina que llegó por ellos. “Hay hasta familias, como dos familias con cierta edad y este, con

---

<sup>91</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido (enero de 2007).

<sup>92</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido (enero de 2007).

<sup>93</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (diciembre de 2007).

<sup>94</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido y Enrique Salazar (enero de 2007).

<sup>95</sup> Entrevista realizada por Asunción Avendaño (noviembre del 2005).

helicóptero los sacaron, pero como se dice, los regañaron, porque pues no se querían salir y dijeron que por qué se arriesgaron la vida y de allá los treparon, ¡pero qué regañados!” (Gladys Margely Poot Moo).<sup>96</sup>

“En el sur del Estado las comisarías Tigre Grande y El Escondido, de Tzucacab, y Nohalal, de Tekax, las inundaciones son impresionantes. A pesar de estar incomunicadas, lograron salir, como El Escondido y Tigre Grande, donde el agua les llegaba hasta el cuello a los adultos (foto 6). Los cultivos estaban inundados y se veían “lagunas” por todos lados cubriendo incluso las carreteras” (Diario de Yucatán, 28 de Septiembre de 2002).

Foto 6. Inundación en El Escondido



Fotografía facilitada por Miguel Vázquez (habitante de El Escondido) para Cristian Santillanes

En Escondido y Tigre Grande (...) las aguas casi rozan con los cables de alta tensión (...) ambas rancherías son las últimas que conforman el cono sur de Yucatán, donde el rastro del huracán Isidoro es evidente: dejó sin vivienda a los habitantes de por lo menos 60 comunidades; destruyó las cosechas de autoconsumo, y sus pocas pertenencias (...). Dicen algunos habitantes que no les avisaron con tiempo, las autoridades afirman otra cosa, pero lo cierto es que la desgracia se politiza ante la incapacidad de las autoridades gubernamentales para atender a los damnificados. En los municipios panistas las diminutas despensas son condicionadas: sólo para militantes del blanquiazul, situación que aprovechan los priistas para evidenciar la incapacidad de la gestión del gobernador Patricio Patrón Laviada (Farías, 2005:21).

La primera ayuda que recibieron fue del municipio, que fue quien los comenzó a sacar a partir de que ellos solicitaron el auxilio, posteriormente llegaría la Marina, el Ejército, y algunos medios de comunicación como Televisa y TV Azteca. Cabe mencionar que a Tzucacab llegaron habitantes de comunidades cercanas como Tigre Grande, Blanca Flor, Corral y El Escondido.

<sup>96</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballedo y Enrique Salazar (enero de 2007).

“El agua subió hasta el tope de cada huano de casa, en las partes más bajas, porque habemos gentes (sic) que vivimos en partes bajas de allá, bien tapó todo lo que era la casa, es más, había reporteros – porque vinieron y decían que esto era Puerto Escondido porque no se veía nada más que agua” (Gladys Margely Poot Moo).<sup>97</sup> En Tzucacab, se instalaron albergues rápidamente, en escuelas y templos, donde los afectados fueron atendidos por el ejército Mexicano que a su vez ya tenía el plan DN-III en marcha, de esta manera, los soldados preparaban todos los alimentos del día y diariamente para que pudieran comer y al terminar sus alimentos los mismos damnificados tenían que lavar sus platos, cabe decir que los alimentos recibidos no formaban parte de su dieta acostumbrada. Asimismo se repartieron láminas de cartón,<sup>98</sup> víveres, lonas (para cubrir los techos de las casas), agua, cloro, cobertores, trastes y algunas máquinas de coser. Posteriormente llegaron despensas de distintas partes del país e incluso de España y de EU llegaron despensas y utensilios para las familias afectadas.

Tres días después de la llegada de Isidoro Banamex convocó a todo el país a aportar sus cuentas en el donativo 22, dentro de un programa llamado “uno por uno” en el que por cada peso donado voluntariamente, la institución aportaría otro (Diario de Yucatán).

Durante la estancia en los albergues comenzaba a insinuarse la posible reubicación de las comunidades El Escondido y Tigre Grande, y que ellos escogerían el lugar más adecuado para llevarla a cabo.<sup>99</sup>

Posteriormente, llegaría la ayuda del Fideicomiso para la Salud de los Niños Mayas, que dirige la actriz Ofelia Medina para instalar un comedor en Tzucacab. Fundación Televisa, Médicos Sin Fronteras también participaron durante este periodo. Los voluntarios de la Cruz Roja les dieron atención médica, funcionarios de Protección Civil los asesoraban en cuanto a las acciones a tomar después de la inundación, además de coordinarse con los demás grupos y ONGs para apoyar a los damnificados (Salinas, 2006:55). Llegaron médicos misioneros pertenecientes al concilio Nacional de las Asambleas de Dios, Distrito Yucatán en una unidad móvil de salud, que se estacionó enfrente del Templo “Bethel” que promovió la llegada de los médicos para apoyar con consultas y medicamentos (Diario de Yucatán, 14 de octubre del 2002). Debemos agregar que entre todas las perturbaciones derivadas de un huracán, se encuentra la proliferación del

---

<sup>97</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido y Enrique Salazar (enero de 2007).

<sup>98</sup> Hubo un presunto desvío en la entrega de apoyos a los damnificados del huracán Isidoro. Guadalupe Hau Cantún, presidente del PAN en Tzucacab, aseguró en ese municipio que las láminas y las despensas sólo llegan a conocidos del alcalde priista David Canul Chab (Diario de Yucatán, 28 de octubre del 2002). Hubo también quejas directas a David Canul Chab por parte de algunos vecinos ya que los comerciantes aumentaron los precios de los productos básicos, aprovechándose de la situación. La harina para hacer tortillas, frijol, huevo y galletas se vendían al doble de su precio normal. (Diario de Yucatán, 27 de septiembre del 2002).

<sup>99</sup> En una entrevista otorgada al Diario de Yucatán el 16 de octubre del 2002 Miguel Vázquez dijo que hay planes para construir nuevas casas en un cerro ubicado al oriente de la población, ya que esa área no se inundó. Pero considera que difícilmente la comunidad se inundará de nuevo en la ubicación original.



mosquito *Aedes Aegypti* y con él, el posible brote de dengue. También el Instituto para el Desarrollo de la Cultura Maya (INDEMAYA) instaló un módulo en el Palacio Municipal para apoyar a las personas que perdieron sus documentos personales (credenciales de elector, actas de nacimiento y CURP) especialmente a aquellas que viven en Tigre Grande y El Escondido; también repartieron ropa en general (Diario de Yucatán, 9 de octubre del 2002).

Al margen de las autoridades civiles y militares, presbiterianos, adventistas, asambleas de Dios, testigos de Jehová y hasta católicos se disputaban a los feligreses dándoles despensas (Diario de Yucatán, 21 de octubre del 2002).

### Redes sociales de ayuda

Es este apartado el que da motivo a esta investigación y tiene por objetivo demostrar que en una situación de desastre, las familias lejos de desorganizarse y entrar en pánico se muestran conscientes de la situación de emergencia, por lo que rápida e inmediatamente brindan o reciben las necesidades más apremiantes (refugio, dinero, alimentos, empleo, etc.) dentro del límite de sus posibilidades.

A pesar de haber recibido la ayuda del municipio de Tzucacab para ser evacuados y posteriormente trasladarlos a los albergues improvisados en escuelas y templos del municipio de Tzucacab, la mayor parte de los habitantes de la comunidad El Escondido en este momento de la emergencia decidió recurrir a su red de relaciones de ayuda. Uno de los pocos recursos con que puede contar una familia es precisamente esta red, ya que “los lazos de sangre, la solidez de una amistad o un compadrazgo pueden garantizar el bienestar y la supervivencia de las familias al momento de una emergencia y necesidad de ayuda inmediata, en este caso debido a una inundación” (Salazar, 2009:266). Los hechos demuestran que en una situación de desastre, las relaciones de parentesco y/o amistad la ayuda es brindada a quienes la necesitan.

De acuerdo con Parsons (citado en Rossenblueth, 1984:20) la red de relaciones sociales es un concepto usado para saber cómo los vínculos o relaciones sociales unen a las personas entre sí. Radcliffe-Brown es el primero en argüir la idea al decir que las asociaciones humanas no constituyen una masa informe de relaciones sociales, sino una compleja red de relaciones que tiene una existencia real. A dicha red la denominó *estructura social*. Mitchell visualiza a las redes de relaciones sociales como: “una serie o conjunto específico de relaciones entre un número definido de personas que nos pueden servir para interpretar el comportamiento social de esas personas, tomando en cuenta las características de estas relaciones como un todo” (Idem, p. 21 y 57).

Blau (Idem, p. 59) nos dice que el establecimiento de una relación de intercambio social implica realizar inversiones que se traducen en compromisos para el mismo sujeto. Así, el compromiso surge en una

relación cuando sus participantes dependen entre sí de tal modo que los beneficios que obtienen de la misma no pueden ser fácilmente sustituidos. Tanto el grado de compromiso como el cumplimiento efectivo de las obligaciones generadas por el mismo inspiran confianza que a su vez se constituye como una forma de subsecuentes beneficios.

Las relaciones sociales de todas las familias se manifiestan más como una red que como un grupo organizado. La diferencia entre grupo y red es que el primero es una colectividad cuyos miembros son iguales de algún modo y comparten objetivos comunes por ejemplo, mientras que en una red sólo algunos de los individuos que la componen tienen relaciones entre sí, la conectividad se refiere a la medida en que las personas se tratan y se reúnen entre sí (Bott, 1980:203-204).

Las redes de intercambio entre parientes y vecinos son el mecanismo que suple la falta de seguridad social, reemplazándola con un tipo de ayuda basado en la reciprocidad entendida esta como el intercambio de favores y de regalos que es parte y consecuencia de una relación social. Estas redes se caracterizan por el aprovechamiento de los recursos sociales y opera en base al intercambio recíproco utilizando relaciones sociales tradicionales: familia, compadrazgo y amistad (Lomnitz, 1975:12, 25-26).

kahn y Antolucci, (citados en Macías, 2005:15-16) identifican tres elementos en la red de apoyo social: afecto, afirmación y ayuda, donde el afecto es el componente emocional del apoyo social, la afirmación como el acuerdo de todos los que apoyan con las normas y comportamiento de los que están en crisis, y la ayuda como una transacción en la que la ayuda directa (dinero, trabajo, etc.) es dada por la red de apoyo.

Esto puede observarse claramente en diversas situaciones en la comunidad de estudio: los socios de la mecanizada cuando hay posibilidad de ofrecer trabajo lo hacen y así todos pueden tener un ingreso extra; durante la emergencia la mayoría de los habitantes fueron apoyados directamente por familiares o amigos o bien durante la reconstrucción pues cuando hubo que colocar los techos de huano todos se apoyaron mutuamente como veremos más adelante.

Mauss (citado en Enriquez, 2002:346) en su obra *El Don* centra su atención en la triple relación que implica el dar, el recibir y el devolver. Para él, *el don* se manifiesta espontánea y desinteresadamente entre los individuos y los grupos sociales.<sup>100</sup> Más que el objeto mismo, *el don* establece vínculos más allá de lo material. No se trata sólo de la ayuda material que se pueda recibir, sino también cuenta el hecho de poder contar con un apoyo moral y posiblemente escuchar algún consejo de los miembros de la familia o amigos más cercanos. Es aquí donde entra la dimensión emocional de las redes sociales en las cuales el ser humano entretiene su vida para hacer frente al dolor, a la adversidad, al infortunio, etc.

---

<sup>100</sup> En este sentido, a nivel personal puedo sugerir que la ayuda económica brindada puede pagarse, pero no así el favor recibido y este sólo puede agradecerse con la reciprocidad.

Bronfmann (citado en Larralde, 2001:24) afirma que las redes permiten a los individuos hacer frente común a un número de problemas de la vida diaria: el cuidado de los niños y enfermos, crisis en la economía familiar, ayuda en casos de emergencia, soporte moral en casos de accidentes o desgracias, etc.

Hay que resaltar que la visión dominante en desastres asume que en la fase de emergencia se requiere de una intervención salvadora tipo militar porque cuando la sociedad civil entra en fase de emergencia “se paraliza”, se vuelve caótica y necesita la intervención ordenada. En contraparte, se sabe que son precisamente los recursos humanos las bases esenciales para la respuesta colectiva a una emergencia, por lo tanto son agentes clave y no víctimas dependientes e inútiles (Dynes, 1997:4).

De acuerdo con lo anterior, las redes de relaciones sociales dan la pauta para conocer las alternativas de las familias para la obtención de beneficios ya sea en la vida cotidiana o en casos de emergencia. En el caso de El Escondido en general la mayoría de los damnificados estuvieron en Tzucacab con sus parientes o amistades, ya sea en casa de sus padres, de sus primos, en casas propias<sup>101</sup> en el municipio de Tzucacab o en Mérida y regresaron posteriormente, otros ya no quisieron hacerlo y abandonaron sus comunidades. En El Escondido por ejemplo, hubo cinco o seis familias que se dirigieron a Cozumel y ya no regresaron. “Mi hijo tiene 5 años que se fue, desde cuando me inundé acá y dice no hay trabajo ni nada, ¿qué voy a hacer?... como mis hermanos viven allá en Cancún, llegó mi hermano y llegó mi sobrina, todos vinieron así a visitarnos y dicen quiere venir tu hijo y salió allá. El se fue a causa de la inundación, no había trabajo, se fue y le gustó, no regresó ya” (Basilía J. Euan).<sup>102</sup> Mis parientes están aquí, en Tzucacab, en Mérida, en Tekax, hay en Chetumal, tengo parientes hasta en Playa (del Carmen), en Cozumel... estamos distribuidos; hace poco mi hermanita se casó con uno de Guerrero, el chavo vino a vivir un tiempcito acá, hace poco se fueron, ahora ella está viviendo en guerrero (Mario Cruz Catzin León).<sup>103</sup> “Una parte se quedó en un albergue, la mayoría como mucha gente conoce en Tzucacab había quienes (tenían) parientes o amigos... pues se van a buscarlos, se dividieron, cada quien buscó donde acomodarse” (Javier Catzin León).<sup>104</sup> “En Tzucacab tengo una prima y me conoce mucho, como ella vive en Playa del Carmen, ella dice en esa casa uno puede vivir, que se queden, en el tiempo que tu quieras, si no te quieres ir pronto, esta es tu casa, gracias a ella ahí vivimos, que nos vamos como mes y medio o dos meses en Tzucacab” (Basilía Judith Euan).<sup>105</sup>

“Me bajé a Tzucacab en casa de un primo de mi papá, el que ahora es presidente, pero en ese tiempo no era, [...] por ser un pariente de mi papá, dice *para que no estén albergue en otra parte (sic) les ofrezco su*

---

<sup>101</sup> Los que se quedaban en casas de sus parientes siempre estuvieron al pendiente de toda la ayuda que pudiera llegarles e incluso casi en todos los casos hacían todas las comidas en los albergues.

<sup>102</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (enero de 2007).

<sup>103</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (Diciembre de 2007).

<sup>104</sup> Javier Catzín León entonces comisario de El Escondido, mencionó que alrededor de 6 u 8 familias se dirigieron a los albergues pero la mayoría de los habitantes acudió con sus parientes en Tzucacab. Entrevista realizada por Enrique Salazar (enero de 2007).

<sup>105</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (enero de 2007).

*casa*, y así estuvimos [...] mi esposo no trabajó en ese tiempo (en el tiempo que estuvieron en Tzucacab), él estaba trabajando en un rancho y el señor (su patrón) todavía le dijo: *no tienes porque dejar tu trabajo, yo te sigo pagando en Tzucacab*, en donde el señor trabaja. Así, él siguió trabajando y con lo poco que él ganaba, con los \$300 a la semana y con las despensas que nos mandaban de diferentes partes” (Gladis Margely Poot Moo).<sup>106</sup> “Nosotros no estuvimos ahí (en el albergue) bueno, conocía a una señora en Tzucacab y nos fuimos con ella ese tiempo” (Miriam Abigail).<sup>107</sup> “Yo hice 40 días en Tzucacab, como tenía un terreno de mi difunto padre, ahí nos quedamos” (Mauro Ku Paredes).<sup>108</sup> En el albergue pues de aquí no había muchos, como seis familias creo, la mayor parte eran de Tigre (Grande), porque hasta a los de Tigre (Grande) sacaron, ahí todos se fueron allá en el albergue” (Ofelia Cisneros).<sup>109</sup>

Al estar en las casas de sus amistades o parientes se sentían un poco más a gusto, pues en los albergues el hacinamiento y él tener que “estar haciendo fila para todo” los incomodaba; así pasaron de uno a dos meses en Tzucacab. “Pues nos atendieron bien (los soldados) porque nos dan desayuno, nos dan el almuerzo, ellos hacían la comida en la cancha principal, ahí íbamos a comer, no teníamos dinero, pero mientras la comida si nos daban, aunque nos fastidiamos un poco porque puro una cosa saben (preparar), sardina, huevo, arroz, arroz frito, casi puro eso nos cocinaban, ahí no hay para escoger” (habitante de El Escondido).<sup>110</sup> Al mismo tiempo, estaban al pendiente del nivel del agua pues ya querían regresar a sus comunidades lo más pronto posible.<sup>111</sup>

De esta manera, no hubo modo de frenar el éxodo de los albergues, ya que los damnificados tienen un profundo arraigo al lugar donde crecieron, por lo que nunca dejaron de sentir preocupación acerca de sus casas. No fue fácil para la comunidad abandonar el lugar donde desarrollaban todas sus actividades cotidianas, la protección que alguna vez les brindara la casa antes de la inundación, el haber dejado de la noche a la mañana todas las pertenencias acumuladas por años. Por esto no es de extrañar que algunos estuvieran cerca de sus casas inundadas y que escucharan cuando el antiguo pozo “se desfondó” y comenzó a jalar el agua.

---

<sup>106</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (enero de 2007).

<sup>107</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (diciembre de 2007).

<sup>108</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido (enero de 2007).

<sup>109</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (enero de 2007).

<sup>110</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (enero de 2007). La persona entrevistada dijo permanecer un mes en el albergue aproximadamente.

<sup>111</sup> Esto, a pesar de que se les recomendaba que no abandonaran los albergues ya que podría haber una epidemia de enfermedades de la piel o respiratorias o el dengue hemorrágico, por ejemplo (Diario de Yucatán, 21 de octubre del 2002).

Foto 7. Escuela afectada en El Escondido



Cortesía de Javier Catzin (habitante de El Escondido)

...entonces el agua, la corriente cuando vino aquí se estancó y elevó, sigue existiendo el pozo posteriormente aquí se dice, se lo comento para que esté enterada, no se dice y así es ¿no? Se lo digo yo, confirmado, de que aquí hay unos *xuuch* que le llaman, son pozos naturales y esos cuando hay crecientes normales de 1m, de 1.60... llega un momento en que se desfonda por la misma presión hidrostática del agua ¿no? (sic), fum, los desfonda, los rompe, porque ellos mismos se obstruyen con la basura y la tierra se tapa, cuando viene creciente e inundaciones ahí se estancan en un momento. ¡Bum!, lo desfonda y empieza la tierra a tragar toda esa agua, pues así pasó aquí con esa agua, hubo un momento en que se desfondó, se destapó y empezó a tragar agua día y noche,... 15 días como 15 días hasta que el agua se bajó, día y noche, usssuuss (imitando el sonido que hacía), y corriental, lo que se acercaba lo jalaba, tragaba todo lo que había en ese momento, cosas de la gente que dejaba abandonada ahí, glu glu glu, se lo tragaba y no te acercas porque te arrastra (José del Carmen Carbonel León).

Sin embargo, no se fue toda el agua y personal de la CNA llegó para abrir canales de desagüe a fin de que el agua bajara de nivel (foto 8).<sup>112</sup> En cuanto pudieron regresar, los habitantes regresaron a sus comunidades corroborando la pérdida total de sus medios de subsistencia y para comenzar a limpiar sus casas que estaban llenas de moscos, de fango, también había restos de animales muertos, ramas, etc. Es importante resaltar que aquí no se aplicó el PET (Plan de Empleo Temporal) por lo que ellos mismos tuvieron que limpiar sus casas. Las pérdidas materiales fueron totales, cochinos, gallinas, pavos, borregos, chivos, gatos, perros, casi todos murieron, pero algunos lograron sobrevivir milagrosamente todo ese tiempo. Los que tenían ganado también sufrieron pérdidas. Igual suerte corrieron los apiarios, ni que decir del maíz, plátanos, chayotes, y demás productos que obtienen de sus solares. Durante el recuento de las pérdidas, ningún entrevistado mencionó la pérdida de sus aparatos electrónicos, en caso de que los hayan tenido.

<sup>112</sup> Diario de Yucatán, 16 de octubre del 2002.

Los animales muertos que se encontraron los enterraban y les echaban cal. Respecto a las casas conforme estas se iban secando también se les aplicaba cal para evitar infecciones. La basura y la ropa encontradas fueron quemadas. Aun con estas medidas, el mal olor duró un tiempo considerable.

Foto 8. Personal de la CNA



Fotografía facilitada por Miguel Vázquez (habitante de El Escondido) para Abigail Reyes

Para concluir este capítulo podemos decir que los más afectados fueron aquellas familias que viven de la producción para el auto-consumo, en la cría de animales de traspatio, con una pequeña producción de miel, de horticultura, citricultura y del trabajo extra de las mujeres (en varios casos) al urdir hamacas para complementar los gastos del hogar, en la migración ya no sólo de los hombres, sino también de las mujeres, esta micro-economía basada en la actividad milpera fue arrasada, prácticamente destruida. Así, cuando una familia es vulnerada en sus medios de subsistencia acude primero a su red de relaciones sociales por la confianza o apoyo emocional que esta red puede darles e incluso, el momento de la emergencia puede hacer más fuertes aún esos lazos o conectividad. No obstante que el gobierno envió ayuda (alimentos, medicinas, atención medica), las familias se *fastidian* o se aburren de estar en los albergues “*porque hay que hacer fila para todo*”; otro factor negativo fue el hacinamiento, pues los que se quedaban en los albergues dicen que estaba muy lleno y además *no se hallan* ya que no estaban ocupados en algo y ellos lo que querían era sentirse útiles y no lo contrario; otro motivo para abandonar rápidamente los albergues fue sobre todo el arraigo a sus hogares, lugar en donde desarrollan sus actividades cotidianas y pasan su existencia entera.

“Yucatán cada día está mejor gobernado, pero sí nos debe dar vergüenza la pobreza extrema y que esa pobreza conviva con la riqueza extrema de pocos. En este problema, sociedad y gobierno no tenemos la culpa. No se puede culpar sólo al gobierno. Hemos procurado empezar a gobernar para todos, especialmente para los pobres. Desde luego no se trata de gobernar para los pobres y estar contra de los ricos. Se trata de contar con el apoyo de los empresarios que son los que crean empleos y riqueza dentro de un marco de competencia sana que nos beneficie a todos”.

(Patricio Patrón Laviada)<sup>113</sup>

---

<sup>113</sup> Respuesta a José R. Martínez Bolio respecto a dos frases, una de Confucio y otra de Hank González. Las frases son: En un país bien gobernado –dijo Confucio- debe inspirar vergüenza la pobreza y en un país mal gobernado debe inspirar vergüenza la riqueza”; la segunda es “Se llega al poder con el voto de los pobres, pero se gobierna para servir a los ricos” (entrevista realizada en enero del 2006).

## Capítulo IV

### Reconstrucción

Este capítulo es el que le da el subtítulo a este trabajo y como en él se sugiere: *después de Isidoro no vino la calma*, ya que el flujo de recursos para la reconstrucción además de tardar 2 años, con esta vendrían una serie de hechos o acciones gubernamentales que evidencian la improvisación (durante la emergencia y la reconstrucción) y falta de atención social por parte del gobierno con la consecuente serie de inconformidades por parte de la población damnificada.

Es importante que hablemos un poco de los criterios que toma en cuenta FONDEN para la aplicación de sus respectivos lineamientos ya que estas acciones afectan los impuestos de los contribuyentes a nivel nacional. Los numerales que se abordan tienen alguna relación con los hechos durante la reconstrucción no en el sentido del cumplimiento cabal de la normatividad de FONDEN, sino todo lo contrario. De este modo se hace énfasis en aquellos numerales que fueron ignorados pues se sabe que durante el manejo de este fondo, se encontraron diversas anomalías o irregularidades de las cuales se hablará más adelante.

Acuerdo que establece las reglas de operación del Fondo de Desastres Naturales (FONDEN).<sup>114</sup>

El FONDEN tiene como objetivo atender los efectos de *desastres naturales imprevisibles* y es un complemento de las acciones que deben llevarse a cabo para la atención de los *desastres naturales*. Las erogaciones hechas para este fondo deben ser de acuerdo a las mismas reglas de operación y no podrán destinarse a fines distintos a las mismas. Dentro de sus objetivos se encuentra el mitigar los daños a los activos productivos y a las viviendas de la población de bajos ingresos, sin posibilidades de contar con aseguramiento público o privado, afectadas por un desastre natural, así como compensar parcialmente sus pérdidas de ingresos, generando fuentes transitorias de ingresos.

Ante la inminencia de que ocurra un *desastre natural* que ponga en riesgo la vida humana, la Segob, a través de la Coordinación General de Protección Civil de la Secretaría de Gobernación,<sup>115</sup> podrá emitir una *declaratoria de emergencia* a través de los medios masivos de comunicación y erogar con cargo al FONDEN asignando los montos para atenuar los efectos del posible desastre, mediante acciones encaminadas a la

---

<sup>114</sup> Reglas de operación del fondo de desastres naturales, 2002. Solamente incluiremos los puntos que servirán para ir desarrollando este capítulo y al mismo tiempo ir reflexionando en las acciones efectuadas, pues precisamente son estas reglas las que podrían ayudar a clarificar que son meramente el discurso y que en la práctica la realidad no es meramente una coincidencia.

<sup>115</sup> En adelante nos referiremos a ella sólo como la coordinación.



protección de la vida, la salud, alimentación, suministro de agua y albergue temporal, de manera complementaria y coordinada con las entidades federativas.

Para acceder a los recursos del FONDEN deberá, firmarse una declaratoria de emergencia por parte de la coordinación, a solicitud del gobernador de la entidad federativa que corresponda. La coordinación, sin necesidad de declaratoria de emergencia, con base en los pronósticos y la experiencia, podrá constituir una *reserva estratégica* con cargo al FONDEN, para estar en condiciones de enfrentar de manera oportuna y eficaz los efectos que produzcan los desastres naturales. La coordinación bajo criterios de racionalidad y proporcionalidad, será responsable del uso que se le dé al FONDEN. La *función pública* podrá realizar las revisiones y auditorías que juzgue necesarias a dicho fondo.

Se cubrirán con cargo a este fondo los siguientes conceptos: despensas alimenticias, agua para beber y utensilios para la preparación e higiene de alimentos destinados a la población en los albergues; artículos de abrigo y protección: colchonetas, láminas de cartón, botas de hule, cobertores, costales, guantes, hules, impermeables y mascarillas; fletes y combustibles, exclusivamente para los vehículos no oficiales que participen en las actividades de apoyo, así como para el traslado de recursos y damnificados; herramientas: palas, picos, linternas, marros, barretas, carretillas y cinceles; servicios sanitarios: sustancias potabilizadoras de agua, insecticidas y larvicidas e instrumentos y artículos de aseo, así como de limpieza personal, arrendamiento de letrinas y adquisición de material desinfectante para fosas sépticas; medicamentos de emergencia y material de curación para primeros auxilios a los damnificados, con base en el diagnóstico de las autoridades de salud; y la coordinación sólo podrá pagar los bienes y servicios relacionados con las erogaciones que se pueden cubrir con cargo al FONDEN, previa presentación y análisis de las facturas, recibos y demás documentación comprobatoria, misma que deberá reunir los requisitos fiscales y administrativos establecidos en las disposiciones aplicables.

Creo que este es un punto crucial de la declaratoria de emergencia ya que aquí puede surgir “el gran negocio de la ayuda” pues la iniciativa privada<sup>116</sup> (empresas constructoras, alimenticias, de servicios, de comercio) potencial proveedora de los conceptos abordados en el párrafo anterior, tiene la oportunidad de vender “a diestra y siniestra”<sup>117</sup> durante la fase de emergencia laminas de cartón, agua embotellada, despensas, ropa, etc., siempre y cuando el gobierno en sus tres niveles los incluya (los productos y a los proveedores); la emergencia en sí constituye un sinfín de posibilidades para hacer negocio y vender a manos llenas inflando los precios como se verá más adelante. La siguiente oportunidad se encuentra en la reparación de daños ya sean menores, parciales, la reconstrucción de la vivienda en el mismo sitio y en última instancia

---

<sup>116</sup> Relaciones de parentesco o amistad disfrazados o encubiertos bajo la denominación de iniciativa privada.

<sup>117</sup> *Destra* y *sinistra* en italiano, palabras que quieren decir *derecha* e *izquierda* respectivamente. La expresión en sí quiere decir *vender a dos manos*.

la reubicación, decisión que implica una “venta total” pues se trata de una reconstrucción, la cual permite también<sup>118</sup> que el primo de tal funcionario pueda vender tabiques, que el tío de tal venda las varillas, que el cuñado venda el cemento, que el hijo de tal venda equis, que el ahijado de cual venda otra cosa y el proceso además implica introducir los servicios (agua, luz, drenaje, etc). De esta manera, si vemos a las situaciones de desastre como un negocio se explicaría la necesidad de reubicar, no importa si la reubicación funciona o no, de cualquier manera ya se habrán enriquecido y cuando los descubran ya estarán muy lejos o tendrán algún fuero que los absuelva o los proteja de irregularidades cometidas anteriormente.

Foto 9. Vicente Fox repartiendo láminas de cartón en Yucatán



Fuente: Farías, 2005

En el segundo informe de gobierno de Patricio Patrón Laviada se detallan los gastos a cargo del Fonden:

Del Fondo Revolvente se autorizaron 19 millones 598 mil 485 pesos para la compra de 280 mil despensas, de las cuales 240 mil provienen de Diconsa y el resto el gobierno del estado adquirió con proveedores que podían atender el requerimiento de manera inmediata; así como la compra de 26 mil litros de agua embotellada.

En materia de artículos de abrigo y protección contó con 200 mil colchonetas, 40 mil cobertores y 4 millones de láminas de cartón, así como botas de hule e impermeables; todo esto por un monto de 33 millones 679 mil 995 pesos del mismo Fondo Revolvente. Para cercar la posible aparición de epidemias se invirtieron 4 millones 602 mil 405 pesos del Fondo para la adquisición de un millón de pastillas de plata coloidal y 250 toneladas de cal. En

<sup>118</sup> Estas relaciones se manifiestan como un grupo y una red al mismo tiempo, como ya vimos en el capítulo anterior la diferencia entre grupo y red es que el primero es una colectividad cuyos miembros son iguales de algún modo y comparten objetivos comunes (en este caso, el beneficio mutuo de la compra-venta) mientras que en una red sólo algunos de los individuos que la componen tienen relaciones entre sí (porque no todos estarán emparentados directamente, sino que tendrán conocidos en otras empresas proveedoras).

materia de medicamentos, material de curación, insecticidas y larvicidas la inversión ascendió a los 35 millones 413 mil 46 pesos. En total se usaron 93 millones 293 mil 931 pesos del Fondo Revolvente del FONDEN.

Así, en el mes de diciembre se autorizaron recursos del Fondo de Desastres Naturales para los 85 Municipios afectados por dos mil 41 millones 617 mil pesos, de los cuales el gobierno del estado tiene que aportar 518 millones 271 mil 800 pesos, y los municipios 12 millones 929 mil pesos. Se estableció el calendario de ministraciones de acuerdo a la programación del ejercicio de los recursos y se estableció el Fideicomiso al respecto. A fin de poder atender el compromiso de la aportación al Fideicomiso, el gobierno del estado solicitó autorización al Congreso del Estado para contraer un compromiso crediticio, mismo que fue autorizado. Con corte al 30 de Junio del presente año, el gobierno del estado ha aportado 262 millones 239 mil pesos y el Gobierno Federal 968 millones 529 mil pesos al Fideicomiso estatal. De los recursos que se encuentran en el Fideicomiso se han ejercido 208 millones 793 mil pesos. La mayor parte de los recursos del FONDEN son destinados al ambicioso programa de vivienda y al reestablecimiento de la infraestructura carretera, educativa y de salud<sup>119</sup>.

Otro punto interesante dice que la coordinación establecerá mecanismos eficientes de registro y control, con el fin de evitar discrecionalidad en la adquisición de bienes y la existencia de inventarios ociosos o caducos. La función pública o los órganos internos de control de las dependencias o entidades paraestatales que ejerzan recursos del FONDEN, verificarán el estricto cumplimiento de las presentes reglas con el fin de garantizar la observancia de las disposiciones correspondientes. El incumplimiento de estas reglas será objeto del fincamiento de responsabilidades en los términos de la *Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos* y demás ordenamientos aplicables. Las responsabilidades administrativas, civiles y penales en que incurran las autoridades locales y que resulten en afectaciones a la *Hacienda Pública Federal*, por motivo de la desviación o de irregularidades en el manejo de los recursos recibidos del programa FONDEN, serán sancionadas en los términos de la legislación aplicable.

Una vez superada la etapa de emergencia, las acciones de atención a la vivienda se realizan en dos etapas: la primera, “de la atención inmediata”, que tiene por objeto instrumentar acciones que permitan facilitar la inmediata ocupación de las viviendas en condiciones de ser habitadas; y la segunda, “de reconstrucción”, que comprende la reparación de daños menores y parciales; la reconstrucción en el mismo sitio en caso de pérdida total; y la reubicación y construcción, en aquellos casos en que las viviendas, además de haber sufrido daños, se encuentren ubicadas en zonas de riesgo.

Las viviendas dañadas o destruidas por un *desastre natural*, propiedad de familias de bajos ingresos y que se encuentren asentadas, en zonas consideradas de riesgos recurrentes, se deberá recomendar su reubicación a zonas seleccionadas como adecuadas para uso habitacional. Será responsabilidad de las autoridades competentes de las entidades federativas y municipios llevar a cabo las acciones necesarias, incluyendo la demolición de las viviendas existentes y la vigilancia, para evitar que nuevas familias se asienten

---

<sup>119</sup> [yucatan.gob.mx/gobierno/informes/2informe/huracan/ANEXO ISIDORO.pdf](http://yucatan.gob.mx/gobierno/informes/2informe/huracan/ANEXO ISIDORO.pdf).

en zonas que por un dictamen de riesgo emitido por las autoridades federales y/o estatales competentes, fueron dictaminados como no aptos para uso habitacional.

En caso de que la reubicación se opere hacia otra zona de riesgo, no se otorgarán apoyos del FONDEN para mitigar los efectos de un determinado *desastre natural* respecto de dicha población. La Secretaría de Desarrollo Social, podrá solicitar al Centro Nacional de Prevención de Desastres su opinión técnica respecto de las posibles mejoras que podrían tener las viviendas objeto de reparación y/o reconstrucción con cargo al FONDEN, con el objeto de evitar en lo posible daños potenciales, ante la presencia de fenómenos perturbadores similares a los que les ocasionaron su afectación. No se autorizarán recursos del FONDEN para apoyos en menajes de casa de ningún tipo.<sup>120</sup>

En los programas de reconstrucción y/o reubicación se podrá optar ante el seno de los Comités de Evaluación de Daños respectivos, por la contratación de empresas privadas, o por la modalidad de autoconstrucción.

En la reubicación y construcción de viviendas<sup>121</sup> los beneficiarios recibirán, de forma gratuita, un lote dictaminado como apto para asentamientos humanos por las autoridades de las entidades federativas, el cual se dotará de los servicios urbanos básicos; y en el que autoconstruirán un pie de casa que reúna condiciones mínimas de habitabilidad. Para que proceda una reubicación, las autoridades competentes de las dependencias federales y/o de las entidades federativas, deberán realizar un dictamen que fundamente que la zona donde se ubicaba la vivienda era de riesgo. En el entendido de que las viviendas deberán, además, presentar daños parciales o totales de conformidad. A fin de evitar el asentamiento en las zonas de riesgo de las que se reubique a los beneficiarios, la autoridad municipal signará con éstos un convenio, mediante el cual aceptan ser reubicados y se comprometen a utilizar el terreno para usos alternos, que en ningún caso serán habitacionales.

El prototipo de pie de casa deberá considerar como mínimo 22 m<sup>2</sup> con un cuarto de usos múltiples, baño o letrina y espacio para la cocina o fogón, así como las instalaciones básicas para los servicios de agua potable, saneamiento y electrificación en la vivienda, de conformidad a las condiciones prevalecientes en la comunidad previas al desastre. Se deberá considerar el crecimiento progresivo de la vivienda, procurando atender los usos y costumbres de las comunidades. La construcción de la infraestructura urbana básica, para los servicios de agua potable, saneamiento y electrificación, estará a cargo de las autoridades estatales o municipales, de acuerdo a lo que convengan y se financiarán de conformidad a las aportaciones señaladas en estas reglas. Integración de los apoyos: los beneficiarios recibirán de forma gratuita, además del lote, un

---

<sup>120</sup> Esto es un poco contradictorio si lo que se desea es apoyar a la población damnificada ya que precisamente estos menajes fueron las pérdidas principales de las familias. Cabe decir que los menajes son el conjunto de muebles, utensilios y accesorios de la casa.

<sup>121</sup> Anexo VII Numeral 5.4

paquete de obra que contempla los materiales; herramientas; y la asesoría especializada por parte del ejecutor por un monto de hasta \$28,296.00. Adicionalmente se les proporcionará un estímulo económico, el cual será equivalente al apoyo económico diario del Programa de Empleo Temporal, hasta por 88 días (Ibidem).

### Municipios afectados

En el segundo informe de gobierno del gobernador Patricio Patrón Laviada se señala también que debido al paso del huracán Isidoro el estado de Yucatán solicitó a la Secretaría de Gobernación la declaratoria de desastre de 85 de los 106 municipios que conforman el estado, misma que fue concedida previo dictamen de la Comisión Nacional del Agua.<sup>122</sup> La zona de desastre estuvo integrada por 375 localidades, entre estas se encuentra El Escondido, Municipio de Tzucacab. En esta localidad hay 34 viviendas, mismas que fueron destruidas totalmente. De este modo los habitantes tuvieron que abandonar sus hogares para ir hacia un albergue establecido en Tzucacab. “Cuando la gente es desplazada en contra de su voluntad sufre un estrés cultural enorme, hay una sensación de luto y pérdida del hogar y de la ansiedad con respecto al futuro” (Smith, 2001:49).

Posteriormente, para apoyar a los afectados se estableció un programa de vivienda para los habitantes y estos fueron reubicados. La estrategia desarrollada para la atención a los municipios fue de acuerdo al grado de daño y deterioro que presentaron las localidades,<sup>123</sup> de esta manera se dividieron los municipios en 6 grupos, división que se hizo en base al grado de afectación causado por Isidoro: siendo el grupo 1 el de mayor afectación, misma que disminuye gradualmente conforme se llega al grupo 6 (mapa 12). Así, el apoyo fue inmediato para el grupo 1, mientras que la ayuda destinada para el grupo 6 se organizó como parte de la fase última o 6 del FONDEN. “De esta manera, las Secretarías y Direcciones de Desarrollo Urbano Estatales y Municipales, así como las Unidades de Protección civil Estatal y Municipal tienen determinación de pertinencia y reconocimiento para definir el riesgo para asentamientos humanos” (Macías, 2005:31).

Grupo 1. Este grupo lo conforman 16 municipios y son los más afectados por el paso del huracán Isidoro por lo que el apoyo inmediato se canalizó hacia esta área dada la magnitud de los mismos daños. El grupo 1 se considera el grupo de mayor impacto de años, así como el grupo prioritario para el envío de ayuda.

---

<sup>122</sup> [yucatan.gob.mx/gobierno/informes/2informe/huracan/ANEXO ISIDORO.pdf](http://yucatan.gob.mx/gobierno/informes/2informe/huracan/ANEXO ISIDORO.pdf) p. 34

<sup>123</sup> Esta división fue en base a los estados mas afectados y la información podía encontrarse en la dirección [www.yucatan.gob.mx/prociv/](http://www.yucatan.gob.mx/prociv/)

Grupo 2. Comprende 12 municipios de alto impacto de daños pero que por comparación con el grupo 1, la ayuda hacia esta área se envió en segundo término después de atender las necesidades básicas del Grupo 1.

Grupo 3. Comprenden los municipios que sufrieron daño medio considerado daño parcial no grave. La ayuda a estos municipios y comunidades fue destinada como parte de la tercera fase del programa integral del FONDEN.

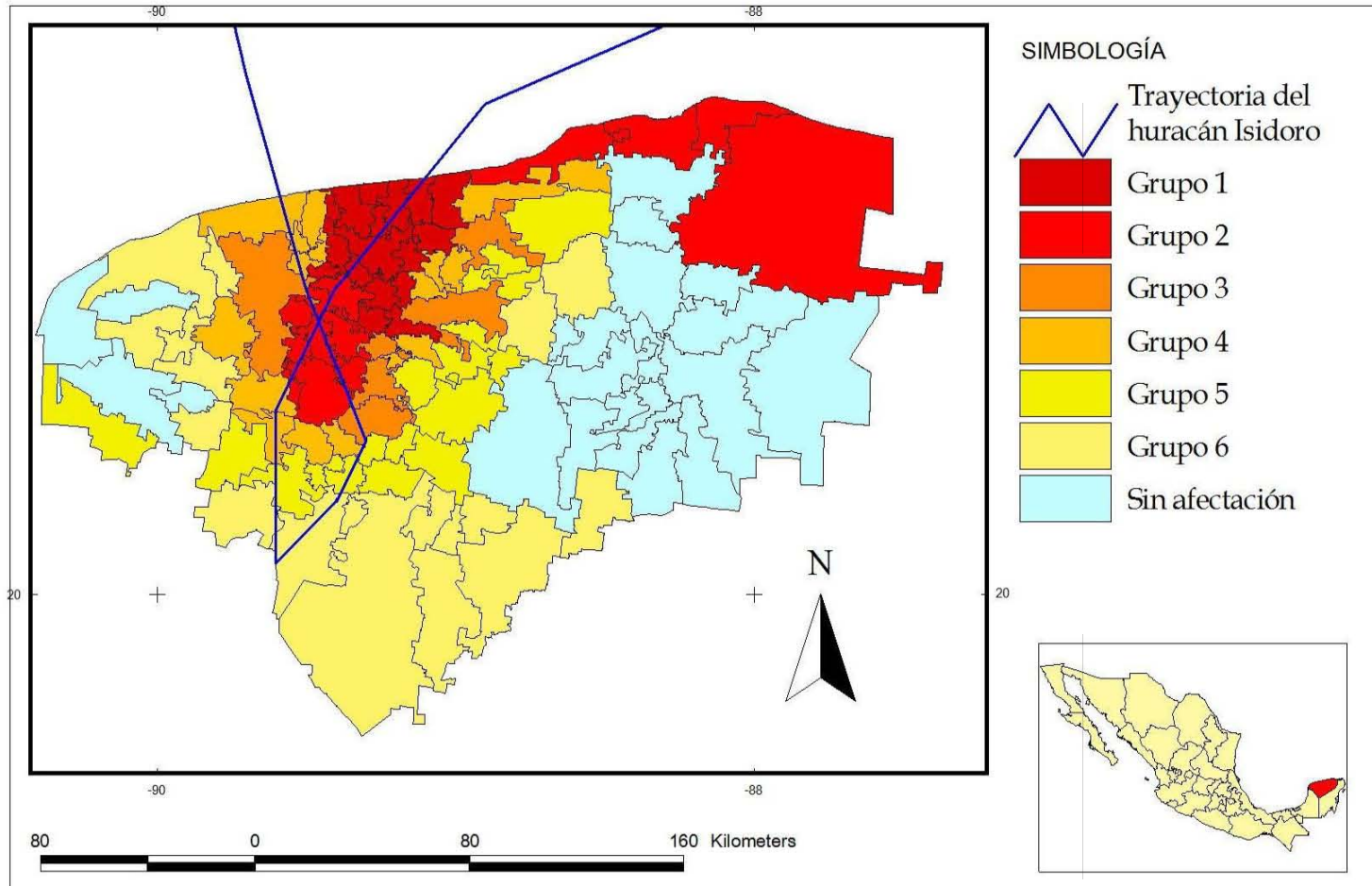
Grupo 4. Grupo de menor afectación que el anterior.

Grupo 5. Aunque presenta daños materiales y económicos, los daños causados a esta gran extensión del estado se considera de menor grado en comparación de los grupos anteriores.

Grupo 6. Considerado el de menos daño. Las afectaciones en estas entidades son consideradas daños mínimos y la ayuda destinada para tal área se organizó como parte de la fase última o 6 del FONDEN.

Grupo 1	Grupo 2		Grupo 5	Grupo 6
Baca	Acanceh		Buctzotz	Akil
Bokobá	Cuzamá		Cantamayec	Kinchil
Cacalchen	Dzilam de Bravo	Grupo 4	Chumayel	Tahdziu
Cansahcab	Kanasín	Abalá	Dzan	Cenotillo
Dzemul	Río Lagartos	Chapab	Dzoncauich	Opichen
Dzidzantún	San Felipe	Chicxulub Pueblo	Halachó	Tekax
Hoctún	Seyé	Conkal	Huhí	Chacsinkin
Motul	Tecoh	Dzilam González	Kantunil	Oxkutzkab
Muxupip	Timucuy	Ixil	Mani	Tetiz
Sinanché	Tixkokob	Mama	Mayapán	Chikindzonot
Suma de Hidalgo	Tixpéhual	Mocochá	Muna	Peto
Tahmek	Tizimín	Progreso	Sotuta	Tixmehuac
Telchac Pueblo		Sacalum	Sudzal	Chocholá
Telchac Puerto	Grupo 3	Sanahcat	Teabo	Samahil
Yaxkukul	Izamal	Tekantó	Tekal de	Tunkás
Yobain	Hocaba	Tepakán	Venegas	Hunucma
	Homún	Teya	Ticul	Santa Elena
	Mérida	Umán		Tzucacab
	Tékit	Xocchel		Ucú
	Temax			

# Municipios afectados por el huracán Isidoro en 2022



Mapa 12. Municipios afectados en el estado de Yucatán por el huracán Isidoro en 2002

Elaborado en base a la información encontrada en el sitio [www.yucatan.gob.mx](http://www.yucatan.gob.mx)

Hay que señalar que si la atención fue en base a la intensidad de los daños, la atención inmediata debió haberse enviado, por ejemplo a varias localidades del sur de Yucatán como El Escondido y Tigre Grande. Si se realizó en base a la ubicación geográfica, esto puede sugerir que la atención inmediata debe ser al norte y no al sur, tal vez por razones o conveniencias políticas, económicas y/o electorales o también se pudieron basar en el número de comunidades dañadas por municipio y podría justificarse entonces que El Escondido haya sido considerado entre los últimos lugares para destinar la ayuda, lo que no puede justificarse es la demora de casi un año en la llegada de recursos. Es así que podríamos pensar o señalar en palabras de Blaikie (1996:4): "La gente que es económicamente marginal o que vive en ambientes "marginales" (aislados, áridos, semiáridos, costaneros o ecosistemas forestales) tiende también a ser de importancia marginal para aquellos que tienen poder económico y político".

#### La reconstrucción

Esta fase de reconstrucción comprende las actividades realizadas a corto y largo plazo (limpieza de escombros, control sanitario, programas de apoyo para desempleados por desastres, vivienda temporal, reubicación) para restaurar al nivel mínimo necesario los sistemas vitales de apoyo, incluyendo además actividades para retomar a la vida "normal" (Macías, 2005:10) o a las actividades cotidianas que en realidad representan una lucha por la sobrevivencia.

En esta fase de reconstrucción, las autoridades emprenden acciones de "normalización", tratando de llevar la situación a como se encontraba antes del fenómeno. Las acciones realizadas en Mérida fueron: la entrega de despensas, la limpieza de caminos y solares de las comisarías del municipio, la reparación de daños en las viviendas o la modificación de estas para enfrentar futuros huracanes y el alojamiento a damnificados que sufrieron la pérdida total de sus viviendas (Fernández, *et. al.*, 2004:149).

Después del paso del huracán el 70% de las casas fueron destruidas total o parcialmente, en las calles y en los terrenos de los solares se observaban, ropa, maquinas de coser, muebles, ventiladores, radios, etc. Sin embargo, se inició la limpieza de las calles y de las viviendas, se retiraron ramas y árboles entre otros objetos que impedían el paso de los vehículos que llegaban con ayuda. Participaron en estas acciones no sólo el Ayuntamiento de Mérida sino organizaciones civiles, religiosas y empresas privadas por ejemplo, para comenzar a prestar ayuda (Pacheco, *et. al.*, 2004: 134-135).

El restablecimiento de servicios y la reparación de los daños que dejó el huracán "Isidoro" continuaron avanzando. Mérida ya experimenta un cambio considerable en comparación con la imagen que mostraba al amanecer del lunes pasado: hay menos árboles tirados en las calles, ya están funcionando 25 de las 50 gasolineras, hay más unidades



de transporte en circulación, la electricidad ya llega a más del 40% de la ciudad y el agua potable tiende a normalizarse en todos los sectores. En el interior del estado predomina una situación completamente diferente: varios municipios, sobre todo del sur, siguen incomunicados, hay poblaciones inundadas, el peligro de enfermedades es una amenaza latente, la energía eléctrica y el agua potable no se restablecen aún en la mayoría de las comunidades y la ayuda a los damnificados es insuficiente, a tal grado que la desesperación es notoria en numerosos habitantes. El transporte urbano en Mérida ya operaba al 80% de su capacidad (Diario de Yucatán, 28 de septiembre de 2002).

La distribución de las despensas, de las láminas de cartón para las viviendas dañadas comenzó a politizarse,<sup>124</sup> comenzando así a obstaculizar las acciones para distribuir la ayuda. Uno de los errores cometidos fue cuando la distribución de las despensas se hizo solamente a las familias que permanecieran en los albergues sin pensar que estas acuden a su red de relaciones sociales y que podrían encontrarse en la misma situación de necesidad que aquellos que se encontraban en los albergues. Posteriormente, para dar solución al problema, los damnificados podían pasarlas a recoger a la comisaría, no obstante, esta acción tampoco dio resultado y como último recurso los camiones las repartirían casa por casa (Fernández, op. cit. p. 149). Este hecho sólo originó que se entregara solamente una despensa por casa sin tomar en cuenta que podría haber más de una familia habitando en ella. Los problemas no acababan ahí ya que tampoco se puso límite al número de personas que entraron al PET,<sup>125</sup> y después no se pudo pagar a todas las personas que se inscribieron, las láminas de cartón resultaron insuficientes, entre otros. En la zona de estudio los abusos y quejas también hicieron acto de presencia:

durante esta etapa posterior a la emergencia, los habitantes de Tigre Grande y El Escondido sufrieron de abusos por parte de la CFE (Comisión Federal de Electricidad), quienes pretendieron cobrar el uso de energía correspondiente al periodo de tiempo del 23 de septiembre al 22 de noviembre, precisamente el periodo en que los habitantes se encontraban en los albergues o con sus familiares en la cabecera municipal de Tzucacab, y que por tanto, no utilizaron el servicio, además de pretender cobrarles el uso de las bombas de los pozos de agua, que tampoco estuvieron funcionando (Santillanes, 2009:132-133).

Ya había pasado más de un mes y aún no llegaba el agua a comunidades del sur del estado, donde las plantas potabilizadoras no funcionaban por falta de electricidad, por lo que se instalaron plantas potabilizadoras portátiles en Corral, Tigre Grande y El Escondido (Diario de Yucatán, 28 de octubre de 2002). Posteriormente Patricio Patrón Laviada visitaría las comunidades de Tigre Grande, El Escondido y Chan Dzitnup para constatar la pérdida de los cultivos de maíz, la mayoría en los terrenos donde ahora se ubica el

---

<sup>124</sup> Al respecto Patricio Patrón Laviada denunció como “una bajeza” la actitud de algunos alcaldes que comenzaban a lucrar con los apoyos.

<sup>125</sup> Este Plan de Empleo Temporal auspiciado por el gobierno del Estado hizo 2 pagos quincenales de \$550 (Pacheco, op. cit. p. 138).

sistema mecanizado,<sup>126</sup> ahí, el gobernador recibió varias peticiones de apoyo y visitó los sitios que proponen los habitantes para construir sus nuevas viviendas, que los pondrían a salvo de inundaciones posteriores (Fotos 10 y 11).<sup>127</sup> Además, entregó agua purificada, jugos, pabellones y semillas para sembrar sandía, cilantro y otras hortalizas para ayudar a los damnificados.<sup>128</sup>

En Tigre Grande, comisaría de Tzucacab, al conocer el sitio que proponen los vecinos para reubicar sus casas, en la parte alta de la sierrita, llena aún de árboles grandes, manifestó que está muy empinado y "parece que quieren construir su pirámide"(¿?). La visita a El Escondido y Tigre Grande fue coordinada por la directora de INDEMAYA, Diana Canto Moreno, quien fue comisionada por el gobernador para constatar que lleguen los nuevos apoyos que solicitan los campesinos. La funcionaria le informó al jefe del Ejecutivo que ha estado pendiente de ellos desde la fase de emergencia, les ha entregado apoyos y ha iniciado las gestiones ante la Secretaría de Desarrollo Rural para responder a las solicitudes de los productores. Le indicó que, igual que en El Escondido, a los campesinos de Tigre Grande les entregarían en ese momento sus semillas de sandía, cilantro, chile habanero y cebolla, así como algunos alimentos y pabellones.

Patrón Laviada ofreció que pronto llegarán todos los materiales y semillas que solicitan para sembrar de manera extensiva sandía, melón y hortalizas, como una forma de reactivar más rápido sus ingresos, y les informó que en diciembre llegarán sus dotaciones de maíz. Preciso que a los productores que tengan hasta tres hectáreas siniestradas por el ciclón les entregarán 500 kilos de maíz por cada una, "pero no de golpe", sino en remesas de 250 kilos porque los proveedores del grano, de Estados Unidos, no pueden surtir todo el pedido de Yucatán. Les explicó que, en esta primera remesa, tienen la opción de tomar sus 250 kilos del grano y \$370 en efectivo, pero les recomendó que mejor tengan paciencia y esperen el resto del maíz que llegará en febrero o marzo próximos, "porque el dinero se lo van a gastar rápido" (¿?).

El jefe del Ejecutivo manifestó que los vecinos del Cono Sur no sufrieron tantos daños en sus viviendas, pero sí sufrieron pérdidas de sus cultivos, y que lo más urgente ahora es fomentar otras alternativas productivas para los 20,000 afectados de esa zona de la entidad. Lo urgente es su economía y en eso vamos a trabajar para apoyar a estas familias recalcó. Vamos a cumplir con reubicar sus casas a lugares más seguros y los vecinos de otras comunidades que no se inundaron pero sufrieron daños en sus viviendas, entrarán al programa de reconstrucción (Ibidem).

---

<sup>126</sup> Debemos mencionar que antes del huracán, los socios de la mecanizada sólo sembraban en época de lluvias pues el pozo y la bomba solo existían físicamente pero no funcionaban, pero con la visita del gobernador Patricio Patrón Laviada por motivos de la inundación, el sistema de riego fue reparado a petición de los socios, además les entregaron lo necesario para que comenzaran a sembrar. En palabras de los mismos entrevistados: "estaba mas cañon (antes del huracán en 2002), estaba màs fregado, estaba más [...] ya despues (de Isidoro) teniamos de riego y de todo el año (sic) si tienes el dinero puedes trabajar todo el año, si acaba la cosecha vuelves a sembrar, en tiempo de lluvia se siembra un poco de chile" (Javier Catzin) Entrevista realizada por Cristian Santillanes, Abigail Reyes, Martín Morales y Erick Macias

<sup>127</sup> El lugar elegido se encuentra dentro de los terrenos de Don Mariano Catzin y Don Narciso Moo (habitantes de la comunidad). Esto ocasiona a veces problemas, ya que uno de ellos, cuando anda en estado etílico comienza a decir de cosas a los vecinos y les echa en cara que están dentro de su terreno y que va a iniciar trámites para sacarlos de ahí y cerrar el terreno como estaba antes. (Entrevista realizada por Enrique Salazar a un habitante de El Escondido) [diciembre de 2007]).

<sup>128</sup> Al respecto un habitante de El Escondido afirma que si recibieron varias cosas, láminas, dinero, semillas para sembrar sandía, entre otras cosas (Diario de Yucatán, 24 de noviembre de 2002).

Fotos 10 y 11. Área destinada para la reubicación



Fuente: Cortesía de Fernando Medina para el proyecto “La intervención de la Secretaría de Desarrollo Social en recuperación de desastres. Evaluación de acciones y omisiones en reubicación de comunidades”

Dentro del objetivo de la visita a las comisarías, también se contemplaba poner en marcha obras de agua potable (Ibidem) y la reparación del sistema de riego en la mecanizada pero lo más relevante es que ya se mencionaba oficialmente la reubicación de las comunidades de Tigre Grande, El Escondido y Chan Dzitnup,<sup>129</sup> que se vieron en graves problemas por los embates del huracán Isidoro y serán reubicados a otros sitios más seguros, anunciaba ya Patricio Patrón Laviada, en un proyecto que contaría con el apoyo del Fideicomiso para la Salud de los Niños Mayas, que como ya mencionamos anteriormente dirige Ofelia Medina. Colaboradores de esa organización no gubernamental hicieron los estudios técnicos de factibilidad para hacer las casas, cuyos diseños “se definieron de común acuerdo con los habitantes de la zona”,<sup>130</sup> según

<sup>129</sup> “Ella (Ofelia Medina) estuvo gestionando lo de las casas que se hizo (sic)... porque el gobierno quería poner el mismo lugar, pero la gente decía que no, bueno, la gente estaba dividida” (Mariano Catzín) Entrevista realizada por Aurea Carballido, enero de 2007.

<sup>130</sup> “Hablaba así con el presidente para que hagamos una solicitud de reubicación de la comunidad, porque allá, este, constantemente va a estar corriendo el peligro así a la comunidad si se queda allá abajo, a ver donde queda por el agua y solicitamos una reubicación en una parte alta. Pues si se logró, nos pasamos acá...” (Javier Catzín León) Entrevista realizada por Enrique Salazar, enero de 2007.

anticipó en aquellos días Fernando Medina Casares, entonces profesor de la Facultad de Arquitectura de la Universidad Autónoma de Yucatán, quien colaboró con la agrupación que encabeza Ofelia Medina (Diario de Yucatán, 24 de noviembre de 2002).

[...] la que intervino mucho fue la artista Ofelia Medina. Ella fue la que adoptó esas comunidades [El Escondido y Tigre Grande] en el principio y a través de un arquitecto, Fernando Medina, se buscó un tipo de vivienda que pues respetara sus parámetros culturales. En los otros lugares no se hizo la típica vivienda FONDEN, pero en todos los casos hay dos, dos poblados, el poblado normal y el poblado de las épocas de las inundaciones. La gente tiene dos casas: en el poblado normal pues vive todavía el 60 por ciento de la gente todo el tiempo hasta que vienen las lluvias y entonces sube y en el poblado de la reubicación vive el 40 por ciento de la gente, sólo se cambió el 40 por ciento de la gente y sólo se llena cuando es época de lluvias, verdad, suben a los cerros. En el caso de Tigre Grande y Escondido pues, de alguna manera la figura de Ofelia fue determinante para buscar un nuevo tipo de vivienda, de hecho pues son los poblados que más trabajo nos han dado terminar las viviendas porque en se caso, los beneficiarios tenían que poner algo de su parte, que era conseguir el huano y hacer el techo de huano de las casas, el huano típico. Se les hizo la casa un poquito más grande porque, por lo que se iba a techar, se agrandó un poco el lugar. Allá, tengo entendido, que pues se les hizo la electrificación y el agua nueva, sé que en uno de esos lugares no sé si en Escondido o Tigre Grande todavía no han conectado la electrificación en él, aunque ya está la obra, no está conectada no la han querido recibir Comisión Federal de Electricidad, y lo que se buscó allá es darles las seguridades porque como estaban en partes bajas y porque son lugares que se inundan todos los años, no es de huracán, todos los años en temporada de lluvias se inunda, se buscó darles una solución definitiva a su problema de inundación y que tuvieran un lugar seguro en los momentos de inundación (Xavier Abreu, secretario de Desarrollo Social del gobierno del estado de Yucatán, citado en Macías, 2009:329).

A su vez, Fernando Medina, reconoció que intervino con dos propósitos, el de ejercer una acción de solidaridad y el de ensayar la experiencia de la reubicación con mero interés profesional.

[...] el inicio fue un poco casual, digamos, o sea, yo me enteré ya por la tele que había salido, porque eso fue a los pocos días del huracán, o sea, porque el agua vino después y este, y de casualidad igual oí que, que estaba yendo para allá Ofelia Medina que es mi prima y pues casi por curiosidad por un lado y, por otro lado, yo a raíz del huracán y un poquito antes había estado desarrollando también un proyecto, una serie de experimentos constructivos, para poder hacer casas muy económicas y de mayor espacialidad, respetando la tipología que son lo que llaman cuartos redondos que es donde se hace todo pero con cosas como [blocks] y bóvedas, todo esto fue pensado para hacerse por autoconstrucción. Entonces, yo estaba tratando de acercarme al gobierno para que yo pudiera hacer algunas casas, incluso me apegué al presupuesto que estaba manejando Fonden, y planteamos unas casas que eran prácticamente el doble de espacio... con el mismo presupuesto. Entonces, porque sabíamos un poquito más las paredes y eso da para que tuvieran dobles alturas y el crecimiento fuera por dentro de la casa, esta es una idea que en cierto modo me inspiró el arquitecto Carlos González Lobo... profesor de la UNAM. Desde hace mucho tiempo metí un costo a vivienda popular, pues yo tenía mucho interés en eso, pero, bueno, lo de Tigre Grande casi por curiosidad fuimos allá. Yo hablé con la gente directamente... y vimos el lugar y empezamos como que a trabajarle a la gente y sin encargo de nadie, entonces nos ofrecimos a hacerles el proyecto a las dos comunidades

... es que prácticamente fue personal, Ofelia fue con nosotros y pues ella llevaba ayuda, digamos humanitaria, llevaba unas lonas, yo fui con ella... ella me presentó al comisario, que los conocían, nos presentamos y yo me presenté como arquitecto para ver en que podíamos ayudar y entonces empezamos a ver de qué se trataba, a averiguar y en una ocasión ya poquito después que, como que le empezamos a hacer el trabajo directamente a la gente... después en una de las ocasiones que estuvimos allá fue el gobernador y entonces el gobernador me conoce -¿Qué pasó, qué haces acá?- le digo pues estamos haciendo el proyecto- -ah, que bueno que estas haciendo el proyecto- ya estuvo, o sea... vamos, como que se formalizó entonces ya nuestro trabajo, y así pues ya empezamos a desarrollar el proyecto. Son dos casos [El Escondido y Tigre Grande] bien interesantes porque... en los dos casos las poblaciones se inundaron... en el caso de Escondido, había unos terrenos donde había unas ruinas, donde hay un asentamiento prehispánico que precisamente estaba en las partes altas, entonces ellos escogieron ese terreno, la comunidad de Escondido escogió ese terreno que todavía, digamos, era de ellos (Fernando Medina citado en Macías [2009] op. cit. p. 325-326).

La reubicación es una acción que se encuentra dentro del marco de las Reglas de Operación del FONDEN (ROF) de 2002, anexo VII, ROF, en donde se establece que una vez superada la etapa de emergencia las acciones de atención a la vivienda se realizan en dos etapas:

- Atención inmediata: tiene por objeto instrumentar acciones que permitan facilitar la inmediata ocupación de las viviendas en condiciones de ser habitadas
- De reconstrucción: comprende primero, reparación de daños menores, en donde la casa no sufrió daños en su estructura pero sí algunos daños considerables; segundo, reparación de daños parciales, en donde la casa sufrió daños parciales que pueden ser reparados; tercero, reconstrucción de la vivienda en el mismo sitio, en donde por el tipo y magnitud del daño hubo pérdida total; por último, reubicación y construcción de viviendas, se dan cuando las autoridades competentes hacen un dictamen de riesgo para asentamientos humanos y que sufrieron daños parciales o totales (Macías, 2005 op. cit. p. 28).

Durante este proceso los funcionarios de la delegación federal de SEDESOL al parecer fueron hechos a un lado o ellos mismos no quisieron participar en el proceso de identificación de daños y de las decisiones de aplicación de los recursos federales (Macías, 2008:67-68).

Lo anterior, según se observa, refleja el papel adoptado o constreñido de la delegación y de las oficinas centrales correspondientes respecto a las reubicaciones en términos de no reconocerlas o negarlas, basándose en lo que han mantenido como documentación oficial del proceso de intervención en el desastre del huracán Isidoro. En cambio, las dependencias de gobierno estatal (SEDESOL e INDEMAYA) facilitaron la intervención a un profesional independiente quien contaba con apoyo personal del gobernador de la entidad para realizar los diseños y obras de las reubicaciones (Ibidem).<sup>131</sup>

---

<sup>131</sup> Cabe decir que algunos entrevistados mencionaron que Ofelia Medina dijo que el arquitecto era primo de ella.

En el caso de Tigre Grande y El Escondido hubo afectados que se registraron en Tzucacab y otros a quienes fueron a tomarles registro en sus respectivas comunidades. El rol de los agentes de INDEMAYA fue el de “trabajo social”, es decir, el de trabajo de campo para las visitas domiciliarias en la recopilación, verificación y depuración de la información de los beneficiarios (Macías [2009], op. cit. p. 369-370). Es importante resaltar que antes del huracán a esta comunidad no llegaban instituciones como INDEMAYA.

Es importante mencionar que durante las entrevistas, los afectados no reconocieron la mesa de atención social o alguno de estos procesos comunes de las acciones de intervención de la SEDESOL, más bien decían que solo fueron a tomarles los datos. ¿“Plan de empleo temporal?... no, nada, de eso si no hubo nada”.<sup>132</sup>

Por su parte, el arquitecto Fernando Medina, les presentó una maqueta de las casas y del modelo de la reubicación (Fotos 12, 13 y 14), la cual a primera vista pareció convencer a los habitantes del Escondido, pues “se veía muy bonita”. “Ellos vinieron a ver, enseñaron más (mejor) dicho, el modelaje, una pequeña (casa), no sé en que material hecho, una maquetita como la pintan y ves unos animalitos, todo hecho, la forma, la casa, hermoso que te... que te deja, dijeron todos pues que sí, que si les gustaba esa forma, y lo aceptaron así, eso fue todo” (Gladys Margely Poot Moo).<sup>133</sup>

Debido a la falta de conocimiento de la construcción de cemento o de “material”<sup>134</sup> por una parte de la comunidad, había dudas en varios habitantes y no muy convencidos<sup>135</sup> y tal vez empujados por la ayuda y la confianza que había despertado en todos ellos Ofelia Medina<sup>136</sup> accedieron a firmar de conformidad unos documentos en los que aceptaban la reubicación y las casas que les iban a construir. “Después que se firmó, la gente pues no... tal vez no sabía lo que firmaba. Firmó su conformidad como quería este... la casa. Pero la gente pensaba que esas casas eran hechas como se hacen las casas normales ¿no?” (Mariano Catzin).<sup>137</sup> “Empezaron a hacer la carretera y luego vino ¿cómo se llama este señor?... el arquitecto Medina vino a decir

---

<sup>132</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (enero de 2007).

<sup>133</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido y Enrique Salazar (enero de 2007).

<sup>134</sup> Algunos habitantes de El Escondido han trabajado como albañiles y tienen cierto conocimiento en la construcción por lo que protestaron por la forma en que se hacían las casas pero no fueron escuchados por las autoridades.

<sup>135</sup> “Las personas de edad mas avanzada no quieren dejar sus casas, pero los demás si estuvieron de acuerdo” (José Carbonel). Entrevista realizada por Asunción Avendaño, noviembre 2005.

<sup>136</sup> “Ofelia Medina apoyó mucho a estas comunidades para que pudieran salir adelante” (Laura Martín). Entrevista realizada por Moisés Salinas. “vino un tal Ofelia Medina (sic), es una artista dicen, cuando comenzó a venir acá me daba su desayuno de los niños” (Anastasia Canul). Entrevista realizada por Aurea Carballido y Enrique Salazar, de hecho, casi todas las personas entrevistadas reconocen el apoyo brindado por la artista. Incluso, la actriz, en nombre del Fideicomiso para la Salud de los Niños Indígenas de México, organizó una fiesta yucateca llamada “A Mecer la Esperanza en una Hamaca”, con el fin de recaudar fondos para atender la salud de los infantes mayas de las comunidades “Tigre Grande” y “El Escondido”, damnificadas por el huracán Isidoro. Esta fiesta contó con el apoyo y presencia de Diana Golden, Angélica Aragón, Pedro Armendáriz, Daniel Jiménez Cacho y los hermanos Bichir, entre otros. “Además podrás degustar los platillos gastronómicos de Yucatán”, afirmó la actriz. El evento se realizó en la Casa de Cultura Jesús Reyes en Coyoacán y tuvo un costo de 50 pesos (La Jornada, noviembre 22, 2002).

<sup>137</sup> Entrevista hecha por Aurea Carballido (enero de 2007).

que... esas casas que nos estaban haciendo... que estaban bien, que si, pero la verdad fue que nosotros no conocemos” (Rosendo Ortega).<sup>138</sup>

Fotos 12, 13 y 14. Maqueta mostrada a los habitantes de El Escondido



Fuente: Cortesía de Fernando Medina para el proyecto “La intervención de la Secretaría de Desarrollo Social en recuperación de desastres. Evaluación de acciones y omisiones en reubicación de comunidades”

En Tigre Grande y en El Escondido, la elección del terreno fue convenido por la comunidad<sup>139</sup> y el gestor del proyecto de reubicación, tomando en cuenta que estuviese por encima de la cota de inundación de

<sup>138</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido y Enrique Salazar (enero de 2007).

2002 (Macías, 2008:88-89). Los terrenos seleccionados no están muy distantes de la comunidad original, incluso puede decirse que están a la vuelta de la esquina y la diferencia de altura es mínima. Ofelia Medina al parecer sugirió la idea de un entepiso, pensando en el número de personas que habitarían la casa y para que tuvieran un espacio aparte para guardar sus cosas. “Dijo Doña Ofelia ¿cómo quieren sus casas?, ¿Quieren que... como lo hacen los de la FONDEN? (sic), porque saben, lo que hace la, la FONDEN, son unas casitas chicas... por ejemplo hay familias donde ahí viven diez o doce personas y si se van a reubicar, se van a quitar de ahí y ¿será que ahí pueden vivir en esa casita pequeña que les van a hacer?. No van a poder vivir y hasta, pues la única manera de que yo estoy reaccionando es que les hagan una casa grande...”<sup>140</sup>

Pues el proyecto que se hizo... en cuanto a la construcción de las casas, al principio nos dijeron así, bueno, vamos a construir unas casas y las vamos a hacer más grandes. Las casas que FONDEN construyó son unos cuartitos pequeños. El problema de acá era que hay familias grandes, hay familias que tienen hasta 10 hijos, entonces cómo meter a una familia a un cuartito creo que de cuatro por, cuatro por... cuatro por cuatro... entonces el arquitecto que viene manejando este proyecto dice no, vamos a construir unas casas más grandes, más amplias, para que las familias grandes puedan acomodarse allá, pero como el FONDEN estaba nada más destinando creo que 30 mil pesos para la construcción de una casa, entonces ese arquitecto, me imagino que lo que hizo es, es tratar de ajustar ese presupuesto para hacer esa casa grande. ¿Cómo lo hizo?... por ejemplo dijo, no, no vamos a hacer cimentación, cimientos a las casas, lo que vamos a hacer es unos dados, colar unos dados, eh, en vez de cadenas vamos a colocarle viguetas... ahorrarse todo lo que es cimentación, que tiene un costo, entonces el dijo... no... este tipo de construcción igual, este aguanta. Hay mucha gente de acá, que pues no sabe de construcción... pues nos pareció bien, todos dijeron está bien, está amplia la casa, está bien y se empezaron a construir las casas, así la gente dijo que sí, pero cuando empezaron a llegar los albañiles y empezaron a construir la casa... ellos... gente de experiencia, empezaron a decir no, esa casa por lo menos debería tener cimiento, cimentación, esas son viguetas nada más, nosotros vemos que no está muy segura esa casa, así no tiene castillos, bueno, tiene castillos, pero ahogados nada más. Cuando nos dimos cuenta de eso, ya dijeron no, el proyecto ya está hecho y así se va a hacer, ni modo, ni modo. Si al principio estuvimos de acuerdo así se va a hacer (Mario Cruz Catzín León).<sup>141</sup>

#### Cuadro 6. Padrón de beneficiarios en El Escondido

---

<sup>139</sup> Al respecto, hubo una división en la comunidad por este asunto, ya que el gobierno quería dejarlos en el mismo lugar pero algunos decían que no (Mariano Catzín), Entrevista hecha por Aurea Carballido (enero, 2007). “Aquí la mayoría lo que pidió fue que fuera reubicado el pueblo, porque ya no, ya no... o sea, para que invertir en una casa si se va a vivir con el temor de que a lo mejor el próximo... llegue otra vez la inundación, fue así que el gobierno inició la reubicación” (Mario Cruz Catzín León) Entrevista hecha por Enrique Salazar (Diciembre, 2007).

<sup>140</sup> Entrevista hecha por Aurea Carballido a Mariano Catzín, (enero, 2007).

<sup>141</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (diciembre de 2007).



Nombre de (la) jefe (a) de Familia				Nombre del Conyuge				Dirección		
Apellido Paterno	Apellido Materno	Primer Nombre	Segundo Nombre	Apellido Paterno	Apellido Materno	Primer Nombre	Segundo Nombre	Calle	No.	Cruzamientos
Canul	Ake	Rita	Maria	Poot	Koh	Rosendo	(finado)		S/N	Dom Con
Catzin	Leon	Javier		Iuit	Euan	Irma	Leonor		S/N	Dom Con
Catzin	Leon	Jose		Sulu	Rivero	Celsa			S/N	Dom Con
Catzin	Leon	Mariano		Escamilla	Chan	Geny	Patricia		S/N	Dom Con
Catzin	Leon	Mario	Cruz	Soltero					S/N	Dom Con
Catzin	Mex	Mariano		Leon	Cab	Asteria			S/N	Dom Con
Chi	Puc	Margarita		Ku	Paredes	Mauro			S/N	Dom Con
Dzib	Canul	Guadalupe		Soltero					S/N	Dom Con
Dzib	Canul	Jose	Orlando	Caamal	Huchim	Antonia			S/N	Dom Con
Dzib	Chan	Alberto		Canul	Ake	Anastacia			S/N	Dom Con
Dzib	Chan	Juan		Iuit	Euan	Basilia			S/N	Dom Con
Dzib	Chan	Nemecio		Poot	Iuit	Deysi			S/N	Dom Con
Euan	Ku	Fernando		Couho	Cabañas	Angeles			S/N	Dom Con
Euan	Ku	Raul		Cisneros	Ac	Ofelia			S/N	Dom Con
Euan	Mex	Secundino		Ku	Pech	Ermila			S/N	Dom Con
Euan	Mex	Josefina		Viuda					S/N	Dom Con
Iuit	Euan	Rosa	Neyda	Dzib	Chan	Hector			S/N	Dom Con
Iuit	Euan	Vitaliano		Soltero					S/N	Dom Con
Moo	Canul	Fidencio		Sin Datos	Soltero				S/N	Dom Con
Moo	Canul	Narciso		Soltero					S/N	Dom Con
Poot	Chable	Saturnino		Moo	Canul	Tomasa			S/N	Dom Con
Poot	Moo	Nestor		Poot	Ortega	Wendy			S/N	Dom Con
Poot	Ortega	Jose		Poot	Moo	Gladis			S/N	Dom Con
Poot	Ortega	Rosendo		Sin Datos	Soltero				S/N	Dom Con
Santos	Canche	Francisco		España	Huchim	Fidelia			S/N	Dom Con
Santos	España	Alfredo		Ku	Chi	Celia			S/N	Dom Con
Santos	España	Francisco	Javier	Mukul	Serralta	Maria	Guadalupe		S/N	Dom Con
Santos	España	Jose		Sin Datos	Soltero				S/N	Dom Con
Sulu	Loeza	Gonzalo		Rivero	Muñoz	Petrona			S/N	Dom Con
Sulu	Rivero	Armando		Canul	Canche	Dalila			S/N	Dom Con
Sulu	Rivero	Jorge	Humberto	Soltero					S/N	Dom Con
Tziu	Chan	Tomas		Canul	Chi	Matilde			S/N	Dom Con
Varguez	Serralta	Miguel		Nahuat	Villegas	Luisa			S/N	Dom Con
Varguez	Varguez	Miguel		Serralta	Escobedo	Guadalupe			S/N	Dom Con

Fuente: [www.yucatan.gob.mx/prociv/](http://www.yucatan.gob.mx/prociv/)

[...] porque la parte más alta la dejamos nosotros para los espacios públicos, para que en el futuro se hiciera ya la escuela, el tanque elevado que de hecho, se hizo. Y las partes como que de equipamiento del poblado quedaban en la parte del cerro, como que en medio y las viviendas de en medio y ya la parte baja del terreno serían los patios de las viviendas que es hasta donde llegó el agua, nosotros tomamos un parámetro que desde donde llegó el agua, un metro más de altura... y El Escondido pues, digamos, la zona prehispánica queda como centro del poblado que es la que es más alta y las viviendas la bordean, dejando entonces que la zona prehispánica fuera, digamos, el centro del poblado, o sea, para que además se pudieran en cierto modo disfrutar estos espacios, son espacios públicos y que no interfirieran con nada de propiedad privada, hasta ya después en Escondido hicieron, nosotros planteamos que todo ese terreno central no tuviera cercas ni nada y hicieron una escuela y le pusieron su reja. A mí francamente eso no me parece... rompió la idea del conjunto. Lo que pasa en estas cosas el problema que yo he visto después es un poco cómo se le puede dar seguimiento y cómo se le puede dar como que apoyo continuo a la

población... así, en términos generales en esa fue la diferencia, después nosotros hicimos la, intervenimos en el proyecto urbano y después en el proyecto de las viviendas. El proyecto urbano pues lo conversamos con la gente, porque la gente al principio quería terrenos muy grandes. Y entonces les dijimos que el terreno muy grande pues hacía muy difícil la adaptación de la infraestructura, o sea, porque se iba a hacer todo de golpe... nosotros hicimos algunos ensayos, o sea ¿cómo le hicimos? –bueno, vamos a ver si lo podemos hacer un poco más angosto y el fondo lo hacemos más largo para que entonces en cada lote puedan ir cabiendo en el patrón este de asentamiento familiar en el cual pueden hacer 5, 6, 7 casas en un lote. (Fernando Medina citado en Macías [2009] op. cit. p. 339-340).

Las autoridades estatales comenzaron a hacer llegar el material necesario en la zona elegida para comenzar a llevar a cabo la construcción de las casas, conforme el material iba llegando los beneficiarios tenían que firmar por cada material recibido desde el block, cal, cemento, hasta bases para medidores, apagadores, etc., presenciando al mismo tiempo la construcción de las casas mientras seguían instalados en la ubicación original. Durante este proceso 8 vecinos, entre ellos los comisarios de EL Escondido y Tigre Grande fueron a las oficinas de SEDESOL en Mérida a plantear entre otras cosas que no les agradaba que las casas estuvieran muy altas pues con un huracán el techo iba a volar fácilmente, que ellos no sabían que iban a quedar así, que pidieron una casa normal, pero les dijeron que “el proyecto ya estaba aprobado y que el que la quisiera de un tamaño, que la hiciera, pero ya después nos dijeron que no, que el proyecto es de una sola medida, y el que no quiera casa el material se lleva, pues hay lugares mas necesitados” (Alfredo Santos).<sup>142</sup>

Cuando se concluyó la construcción de las casas, los habitantes comenzaron a verlas con recelo, ya que no tenían las características que ellos pensaban y entre las primeras inconformidades a saber son las siguientes:

- Los terrenos son muy reducidos
- Las casas no tienen la misma altura de sus casas originales, los techos son demasiado altos
- El baño está dentro de la casa
- No tienen cimientos ni cadenas
- Están muy pegadas unas de las otras
- No cuentan tampoco con el espacio requerido para sus animales de traspatio

---

<sup>142</sup> Entrevista realizada por Moisés Salinas (enero 2005).

Fotos 15 y 16. Proceso de construcción de las viviendas



Fuente: Cortesía de Fernando Medina para el proyecto "La intervención de la Secretaría de Desarrollo Social en recuperación de desastres. Evaluación de acciones y omisiones en reubicación de comunidades"

Fotos 17 y 18. Proceso de construcción de las viviendas



Fuente: Base de datos del proyecto "La intervención de la Secretaría de Desarrollo Social en recuperación de desastres. Evaluación de acciones y omisiones en reubicación de comunidades"

Foto 19. Viviendas casi concluidas



Foto 20. Viviendas concluidas



Fuente: Base de datos del proyecto “La intervención de la Secretaría de Desarrollo Social en recuperación de desastres. Evaluación de acciones y omisiones en reubicación de comunidades”

Por esos motivos, los miembros de la comunidad estaban renuentes a dejar El Escondido Bajo<sup>143</sup> que es la ubicación original, pero para presionarlos, o imponerles la nueva casa les cortaron el suministro de agua y en cambio si lo pusieron a funcionar en El Escondido Nuevo, pero esto no es impedimento para que los que habitan El Escondido Bajo vayan por ella en triciclos y con cubetas al Escondido Nuevo.

Tal vez otra manera de presionar a los padres de familia es mediante la educación de sus hijos, ya que en El Escondido Nuevo construyeron una escuela primaria que cuenta solamente con dos salones multigrado, dejando solamente en El Escondido Bajo el salón de educación inicial. Por lo tanto, los niños que viven en El Escondido Nuevo requieren educación inicial, se dirigen entonces al Escondido Bajo y los que se encuentran en El Escondido Bajo y están en edad de ir a la primaria acuden a El Escondido Nuevo.

Con la finalidad de evitar conflictos entre vecinos, la entrega de casas se hizo mediante un sorteo, en el cual cada número correspondía a tres casas y era la familia la que designaba a los participantes. Fue así como los familiares quedaban unos junto a los otros (mapa 13). “Aquí el acuerdo que se tomó es que sean por familias, para que no haya problemas con el vecino y así si uno se pelea es con el hermano, con el primo, en cambio allá no, uno tenía vecino que no es pariente ¿no? el vecino igual al fondo... aquí no, no tenemos ese problema, claro que el que le toca a lo último pues tiene que ver con otra familia; en el caso mío el señor de aquí al lado no es pariente mío” (Mario Cruz Catzin León).<sup>144</sup>

Tanto y tanto iban a dar por cada familia, se hizo una rifa entre la gente, donde se diga... se numeraron los terrenos, por decir, y luego la rifa se hizo entre la gente, estaba mi papá pero estaba enfermo, sólo está mi hermanito y ni esposo; y le dice mi hermanito a mi esposo, *agarra tú el número, lo que agarres lo que yo agarre no te molestes, no, agárralo, agárralo, lo que caiga*, agarraron pues, agarraron este número, agarraron este terreno, eso fue lo que nos tocó, porque nosotros vivíamos retirados cuando estábamos allá hasta el fondo, nos tocó ahora el centro, al centro digo porque ya estamos aquí, cualquier cosa pues ya el molino me queda enfrente, cualquier reunión que se haga, este es el centro, a veces llegan algunos como en las políticas, que aquí se paran al centro, nos quedamos aquí... aquí nos quedamos puro Poot, aquí enfrente puro Catzin, los de la vuelta son Santos, luego sigue puro Euan, ya después están... (Gladys Margely Poot Moo).<sup>145</sup>

Cada familia tuvo diversas razones para aceptar las casas de la nueva ubicación. Los beneficiarios que habitan en El Escondido Bajo han optado por darles la casa a sus hijos jóvenes que comienzan una nueva familia, otros mencionaron que en El Escondido Bajo estaba muy frío, una persona entrevistada al sufrir de reuma, dijo que el dolor aumentaba con el frío; para otra familia era la oportunidad de tener su casa

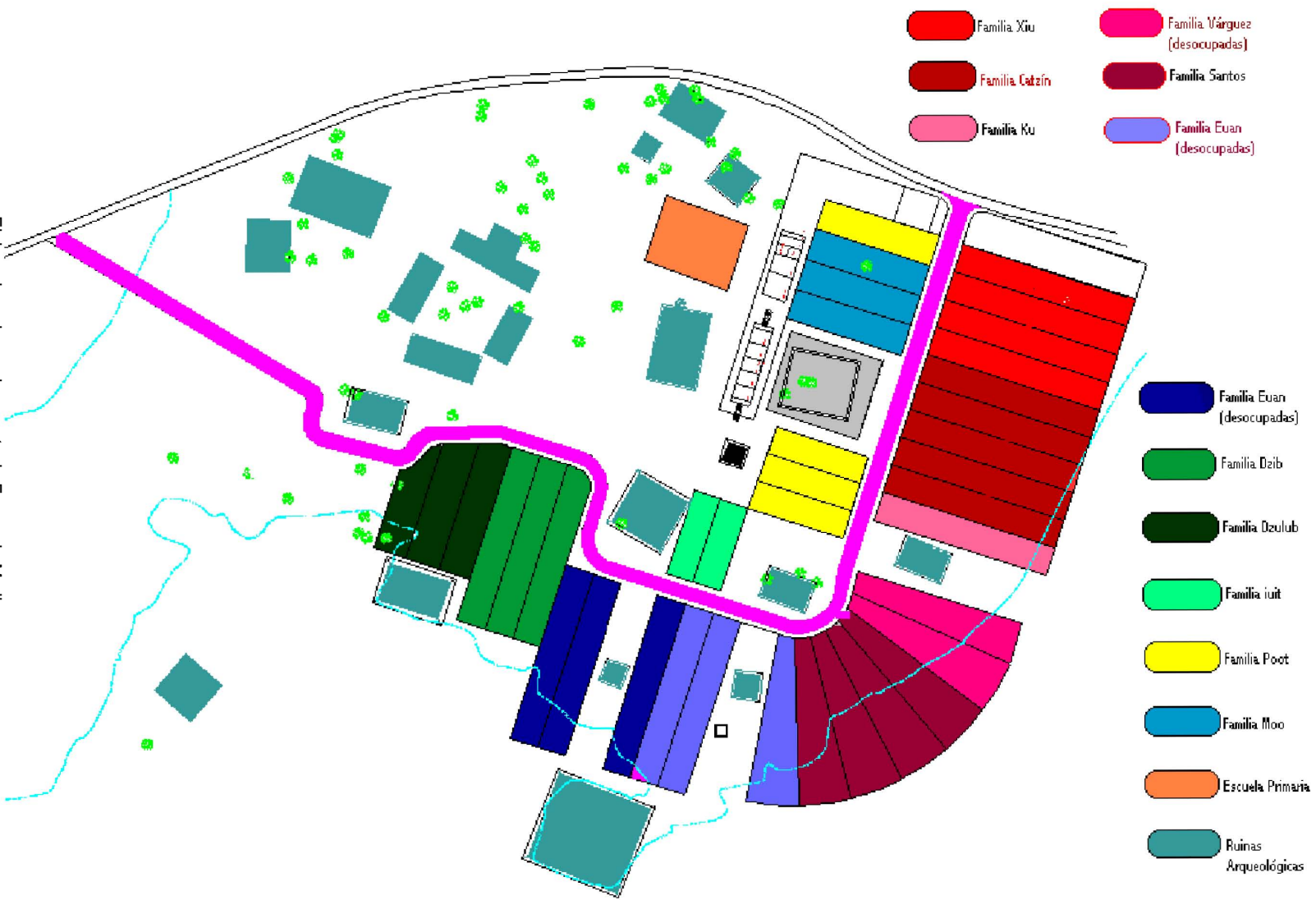
---

<sup>143</sup> Es así como algunos habitantes llaman a la anterior ubicación de la comunidad.

<sup>144</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (diciembre de 2007).

<sup>145</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (diciembre de 2007).

Mapa 13. Distribución por familias en la reubicación de El Escondido



Elaborado en base al proyecto de Fernando Medina

propia ya que no contaban con un solar en El Escondido Bajo; por otro lado, los niños pueden jugar en grupo e interactuar con los demás niños de las otras familias en horarios que no podían en la otra ubicación, ya que *se oscurece muy pronto*. Pero en general, poco a poco se fueron trasladando a la nueva ubicación, quedando en El Escondido Bajo algunas familias que a la fecha continúan su vida cotidiana en sus solares y todos ellos coinciden en que no se sentirían seguros en las nuevas casas. “No tienen como, no tienen este, cadenas ni a los lados y aparte es alta, porque por eso, la gente de acá que vieron las casas, vieron que no sirven las casas que se hizo (sic) y que, que si viene acá, viene un huracán se los lleva y más pronto se van a morir” (Mariano Catzín).<sup>146</sup>

De todas maneras, algunos habitantes que han rehusado reubicarse tienen sus casas en la reubicación, aunque no tienen luz ni agua, sólo es cuestión de que las ocupen para recibir los servicios. Una ama de casa entrevistada mencionó que esa casa sería para sus hijos varones, ya que pronto crecerían y la necesitarán, mientras tanto, ella no abandona su solar, sitio en el que se siente más a gusto.

En cambio, los que habitan las nuevas casas no lo hacen por sentirse más seguros, de hecho, si bien cada familia tiene diversas ventajas o diversos motivos para habitar las nuevas casas, todos los habitantes, tanto los que habitan El Escondido nuevo como los que viven en El Escondido Bajo coinciden en que las casas son inseguras, por los motivos arriba señalados. “Se nos puede volar (el techo), se lo puede tumbar, cuando viene el viento, a veces mueve... se mueve la casa” (Anastasia Canul Ake).<sup>147</sup>

#### Terrenos reducidos

El solar que les asignaron en El Escondido Bajo tiene una extensión de 40x40m (1 600 m<sup>2</sup>), y en la reubicación ya no tienen tal espacio, ya que es menos de la mitad de lo que están acostumbrados. La medida del pie de casa es de 5x4 metros incluido el baño y varía desde los 40 hasta los 70 metros de largo para sus animales de traspatio; de altura tiene casi 8 metros. Como ya sabemos en este espacio mantenían a sus animales de traspatio y estos animales forman parte de su dieta y al no tenerlos tienen que comprarlos (en el caso de que haya dinero). En la reubicación, los reubicados llegaron al acuerdo de no meter animales a la comunidad, y de que ahí sería solo para las viviendas y los anteriores solares servirían para tener a los animales,<sup>148</sup> ya que ahí cuentan con el espacio suficiente.

Otro problema que sienten algunos habitantes es que se pierde la privacidad familiar, al estar las casas muy cerca unas de las otras se enteran de las cosas que suceden en la casa de al lado, pues algunas veces generalmente en fin de semana, hay personas que toman alcohol y comienzan a agredir a algunos

---

<sup>146</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido (enero, 2007).

<sup>147</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido y Enrique Salazar (enero, 2007).

<sup>148</sup> Algunas personas sólo tienen gallinas o pavos en la reubicación, pero los tienen dentro de sus terrenos para que no haya problemas con los vecinos.



vecinos. En contraparte, una persona entrevistada mencionó que su esposo dejó de beber porque le daba pena que los vecinos lo vieran en ese estado, aunado al hecho de que sus hijos ya estaban más grandes y quería darles un buen ejemplo.

#### Techos demasiado altos

Los habitantes recibieron tres mil pesos para que pudieran hacer sus techos de huano<sup>149</sup> a las casas, ellos cortaron la madera y el huano necesarios para lo que necesitaban. En este aspecto, las redes sociales también funcionaron eficientemente.”Cuando se hicieron los techos, se agruparon por familias, aquí como la mayoría tiene familiares, cuñados, hermanos, primos... nos agrupamos y así de volada se levantaron los techos... entre parientes, si, así fue, quien no tiene familia, lógicamente le echaron la mano, vámonos con este cuate a echarle la mano... en maya es mulukabi... darle la mano a la persona entre varios” (Mario Cruz Catzin León).<sup>150</sup>

Sin embargo, el techo es otro de los inconvenientes que los habitantes encuentran en las casas. Debido a la modificación sugerida de los entresijos<sup>151</sup> de la cual no todos estuvieron de acuerdo, las casas son demasiado altas. Por lo que si viene un viento algo fuerte existe el riesgo de que el techo se vuele. “En los problemas para los huracanes, es el techo nomás, pues hasta ahorita no ha pasado otro huracán, con el tiempo no sabemos cómo vaya a quedar por la altura, acá está despejado, no hay algo que proteja el viento, porque las casas están altas y está muy despejado aquí, sólo que el viento los mueve así, de sequía... pega fuerte, un huracán, quien sabe” (Javier Catzín León).<sup>152</sup>

“Mucha gente no quería pasar acá por las, por la forma de las casas que se hizo (sic), pero poco a poco nosotros fuimos haciendo nuestra parte y pues nomás cuando (es) época de huracanes, es cuando la gente le, le teme. Le teme por las palmas de huano, como estan altas, como están altísimas y es parte alta donde estamos. Si, solo cuando venga un viento, un viento de tormenta, esas palmas de huano, los alzan, los alzan esos huanos, y si llega a pasar un huracán con fuerza, esos huanos no lo va a resistir (sic). Esas palmas no lo va a resistir” (Mariano Catzin).<sup>153</sup>

No solo es esto, durante el trabajo de campo constatamos que el block también es demasiado frágil, en la vivienda que nos permitieron quedar, había algunos blocks a ras de piso, uno se volteó accidentalmente como si fuera una ficha de dominó y este se partió fácilmente. En caso de alguna inundación o corriente fuerte

---

<sup>149</sup> Al estar prohibido el corte de huano, INDEMAYA convino con la Delegación de la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales en Yucatán, la expedición de permisos denominados Anuencia para realizar el Aprovechamiento Doméstico de Recursos Forestales para que los afectados pudieran cortar huano y madera para la construcción de los techos sin temor a recibir alguna sanción (Santillanes, op. cit. p. 143)

<sup>150</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (diciembre de 2007).

<sup>151</sup> “El tapanco de la casa ya está listo. Lo tomamos de un crédito que nos dieron aparte, nos dieron 1800 de crédito para el entre piso y se pagarán 100 pesos mensuales” (Eduardo Catzin) entrevista realizada por Moisés Salinas (enero de 2005).

<sup>152</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (enero del 2007).

<sup>153</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido y Enrique Salazar (enero del 2007).

probablemente el block no resista. En cuanto al techo de la vivienda también pudimos sentir un poco de viento y se escuchaba como el techo se cimbraba. Es por esto que todos los habitantes sienten temor de que algún viento verdaderamente fuerte tire los techos.

El baño está dentro de la casa

Culturalmente los habitantes ubican el baño fuera de la casa (dentro del solar) y a varios metros de distancia. En las viviendas de la reubicación, este aspecto no fue contemplado y los baños fueron construidos dentro de las casas; la misma situación ocurrió con la cocina. Por si esto fuera poco, en todas las casas los baños presentaron desperfectos, mismos que fueron reparados en algunos hogares, en este caso, algunas personas sólo lo usan para bañarse; por lo que mejor hicieron (no todos)<sup>154</sup> el baño afuera. Todo esto con sus propios recursos. “Todo lo que hizo, el FONDEN, lo que es el baño, el sumidero, todo, nada ha servido, no hay una sola familia que esté utilizando el baño porque tiene muchas fugas. Un montón de cosas faltan también” (Javier Catzín León).<sup>155</sup>

Además hicieron las modificaciones en la parte trasera de la casa para hacer sus cocinas al alcance de las posibilidades de cada quien, incluso con chimeneas. Los \$3 000 pesos que les habían dado, como ya se mencionó no incluía el techo de las cocinas, estos techos ya fueron por cuenta propia.

También recibieron un crédito de \$1 800 pesos para que pudieran tener el entepiso ya mencionado; este crédito iba a ser cubierto mediante pagos mensuales de \$100 pesos. Algunas personas lo tomaron, aunque posteriormente ya no les cobraron tal dinero. En este aspecto también hubo diferentes puntos de vista, mientras que unos dijeron que si, otros no quisieron ya que tienen niños pequeños y más adelante se les pudieran caer, otros simplemente aprovecharon el crédito para lo que pudiera servir (el entepiso), que a fin de cuentas no tuvieron que pagar.

Sin cadenas ni cimientos

Una de las características de las viviendas urbanas es que estas llevan cadenas y cimientos, sin saber mucho de construcción las primeras son para amarrar las paredes de la casa y las segundas para darle más resistencia a la estructura de la misma. Dentro de la comunidad hay varias personas que han salido a laborar como mano de obra en la industria de la construcción, por lo que saben de lo que hablan cuando dicen que las casas están muy frágiles por no llevar cimientos ni cadenas.

---

<sup>154</sup> Como en varios casos, en este también hay diferentes puntos de vista ya que alguno de los entrevistados, refirió que el baño tradicional no le gusta porque se hace una especie de mosco o insecto diminuto llamado chakpech que cuando pica da una comezón muy molesta. Tal opinión tal vez se deba a que la persona entrevistada sale por temporadas largas a una de las playas turísticas ya mencionadas y de cierto modo ya se le hace más cómodo un baño con las características urbanas

<sup>155</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (enero del 2007).

Si introdujeron un modelo de casa urbano (que no es el contexto en el cual deba llevarse a cabo) lo más conveniente es que éste tuviera sus características más importantes, pero no lo hicieron. Algunas familias de la comunidad pudieron invertir en hacerle cimientos a sus casas antes de que las construyeran. Además debajo del dado que tienen por cimientos, hay intersticios en los cuales pueden introducirse animales potencialmente peligrosos, (tarántulas, víboras, etc.) y esconderse de tal modo que tanto los niños como los adultos pueden ser picados o mordidos por estos animales. La estrategia empleada en este caso, es que mejor rellenaron con cemento para cubrir estos posibles escondites.

Las casas las entregaron sin colocarles puertas ni ventanas, aunque si vinieron carpinteros a enseñar a los propietarios cómo se deberían armar para que ellos mismos las colocaran.

La respuesta de los habitantes... ¿en silencio?

Por los puntos ya señalados son 5 familias las que hasta el último trabajo de campo efectuado estaban convencidas de no pasarse a la reubicación y prefieren continuar en sus solares porque creen que es difícil que algo semejante vuelva a ocurrirles y actualmente sus actividades se desarrollan con la misma normalidad que antes, lo único que ha cambiado es que tienen que ir por el agua a El Escondido Nuevo, además, se sienten a gusto lejos de El Escondido Nuevo ya que están enterados que a veces hay pleitos a causa del alcohol. “Somos como 7 familias las que quedamos, casi todos pasaron, les gusta como está, es como digo a mi esposo, nosotros estamos más acostumbrados a... y como está aquí en el templo que está aquí en la esquina y vamos también, porque no nos gusta estar allá y por nuestros animalitos también, están acostumbrados a andar libres también, pues si, allá no, uno tiene que encerrarse” (Ofelia Cisneros).<sup>156</sup> “Si voy en una casa así, 4x8 ¿en donde voy a estar... las cosas y también mis animales? las gallinas, los pavos, mis perros, el cochino... mi casa, se la voy a regalar a mi nieto” (Secundino Hernández).<sup>157</sup>

Por otro lado las personas que si se han reubicado, cada familia o cada persona con su razón o su lógica poco a poco han ido aceptando vivir con los inconvenientes ya señalados. Sienten que quizás están mejor que antes o igual, pero esto no quiere decir que no exista en ellos un temor real en temporada de huracanes por lo frágil de las casas y de los techos. De cierto modo se están adaptando. En El Escondido Nuevo las actividades cotidianas van retomando la “normalidad” y poco a poco han ido aceptando vivir en estas casas; al respecto mencionan que *nada se puede hacer ya*, porque *ya no es tiempo*, “*ya está hecha, no podemos decir nada*”, de esta manera, las casas son aceptadas por el hecho de que son “regaladas”. Sin querer ser repetitivo es necesario hacer hincapié en que todos saben que las casas son inseguras y que esta situación genera un temor constante en ellos cuando hay vientos fuertes. “No hay un papel que diga que es

---

<sup>156</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (enero del 2007).

<sup>157</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar y Aurea Carballido (enero del 2007).

nuestra casa, no hay ningún papel de esos, nada, le estaba diciendo al comisario que vea eso, que hable para que nos puedan entregar esos papeles, porque no estamos seguros acá, pues el temor que vengan y nos digan: *¿saben que?, dejan la casa. ¿Cómo podemos comprobar que la casa es nuestra?, no tenemos nada que compruebe que es nuestra [...] no se les ha entregado a nadie hasta ahorita ni un papel (que) pueda comprobar que este terreno es de nosotros*” (Wendy Olivia).<sup>158</sup>

“¿Sabes lo que hice yo?, como están pequeños los terrenos tuve que terminar todo antes de pasar, empaqué todo, terminamos la casa, el techo, enseguida esto, terminé la cocina, el piso, terminé todo, arreglé el baño, reparé todas las fugas, conecté el lavabo, cambié todo, la mano de obra, yo todo lo hice, eso es madera, puro barrenado hice las maderitas [...] inventé mi chimenea, abrí toda la parte así pa`que salga el humo libre, hice un fogoncito acá, dejé todo bien para que pueda vivir aquí siempre” (Javier Catzín León).<sup>159</sup>

En contraparte hay familias o personas que han ido no sólo aceptando la casa nueva, incluso ha terminado por gustarles y ahora están a gusto (Basilia Judith Euan, Gladis Margely Poot Moo)<sup>160</sup> “*Poco a poco me fui acostumbrando, ahora ya no quiero regresar allá*” (Rosa Maria Rivero).<sup>161</sup> Es notable que las familias que terminaron por aceptar el cambio corresponde casi en todos los casos a la segunda generación de esta comunidad. Tal vez uno de los motivos es que buena parte de los jefes de familia o mujeres que las conforman han trabajado por temporadas en zonas urbanas. De las personas que decidieron permanecer en su ubicación original corresponden a la primera generación que llegó a fundar y a poblar El Escondido, dicen que no creen que se inunde nuevamente y que en EEN “tampoco están mas seguros porque las casas no están bien hechas” (Ofelia Cisneros).<sup>162</sup> “Sería más segura si le hubieran hecho en primer lugar su cimiento, en segundo no tiene ni esas cadenas que dicen, pues por eso no hemos pasado, así como están, pues no las veo muy bien, para mí, no están malas (las casas)... pero tampoco son buenas”(Ofelia Cisneros).<sup>163</sup> “Nadie quería pasarse, pero una vez que la comisión... cuando instalaron la corriente, bajaron la corriente acá, vimos que había alumbrado, vimos que empezó a funcionar el agua potable, había agua [...] como te diría porque, ahí (en El Escondido bajo) las casitas hay muchos que no tienen piso, es puro... nada más, pues acá para los niños es mucho mejor, tiene piso y todo, allá no, se siente más el frío y (en) cambio aquí no” (Mariano Catzin).<sup>164</sup>

---

<sup>158</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido (enero del 2007).

<sup>159</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (enero del 2007).

<sup>160</sup> Entrevistas realizadas por Enrique Salazar y Aurea Carballido (enero del 2007).

<sup>161</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido (enero del 2007).

<sup>162</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido y Enrique Salazar (enero de 2007).

<sup>163</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido y Enrique Salazar (enero de 2007).

<sup>164</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido y Enrique Salazar (enero de 2007).

De todas maneras la mayor parte de la población reubicada no deja de tener ese sentido de pertenencia y arraigo al lugar donde crecieron y vieron nacer y crecer a sus hijos por lo que no es extraño que vayan a sus anteriores casas no sólo a alimentar a sus animales, sino también a pasar unos días.

no están abandonadas (las casas), cada quien limpia su terrenito, este, no, no están abandonadas, siempre... aunque uno no este viviendo allá, pero por ejemplo los que tienen una casita así de paja y todavía sirve, todavía... en el caso de mi papá ahí va a descansar algunos días va a descansar ahí... descansa y viene un ratito acá y viene... pero ya lo veo que vuelve a ir allá, es mas hasta sigue pagando su recibo de luz, no, no lo dieron de baja, no se lo cortaron porque algunos... los que se registraron definitivamente pues ya no pagan recibos, se les cortó la luz, pero a los que les gusta estar allá... todavía siguen allá... (Mario Cruz Catzin)<sup>165</sup>.

Al mismo tiempo y a raíz de la reubicación la escuela no solamente es para los niños, en esta, el INEA tiene un espacio durante las tardes, para que los adultos acaben su educación primaria.<sup>166</sup> Recientemente construyeron una cancha como espacio recreativo. En esta cancha se reúnen los niños para jugar mientras que los hombres jóvenes la usan para platicar al llegar de trabajar (foto 21).

*Oportunidades* da una beca de 500 o 600 pesos para que los niños asistan a la escuela, para las niñas son 20 pesos más que a los hombres, hace poco comenzaron a darles 100 pesos extras para lo que crean necesario. A cambio, las madres tienen que asistir a pláticas donde les hablan de salud física, de la importancia de la limpieza de los niños, la beca llega cada dos meses, otra de las condiciones es que también deben tener sus terrenos limpios, en caso de fallar en una de estas condiciones, le descuentan 180 pesos por mes el niño.<sup>167</sup> El *kilo de ayuda* comenzó a partir de Isidoro; en EE llegó hace 6 meses los invitaron en junio de 2006. En Corral comenzó antes. A decir de las madres de familia, este programa ayuda a los niños de bajo peso. Cada 15 días van y les dan una despensa de 40 pesos y las personas lo ven con buenos ojos. “Es algo muy... que, que, es demasiado lo que nos ayuda, porque trae azúcar, frijol, arroz, 3 sobres de leche, la galleta del niño, su dulce de mazapán, o sea el cacahuete y trae su amanene, es una papilla muy buena porque se lo preparo en atole y desde entonces el niño está subiendo de peso” (Gladys M. Poot Moo).<sup>168</sup>

Al mismo tiempo, las familias han sido beneficiadas recientemente con el seguro popular. Para programas de desarrollo INDEMAYA estuvo apoyando a mujeres y hombres de esta comunidad hasta cierto momento. Hasta la última fecha de trabajo de campo parece que INDEMAYA ya no se aparecía por la comunidad y comenzaba a dar señas de olvido.

---

<sup>165</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (diciembre de 2007).

<sup>166</sup> En el trabajo de campo realizado en diciembre de 2007 pude percatarme que hay buena participación de algunos adultos para concluir su educación primaria.

<sup>167</sup> Esta información me fue otorgada por la señora Gladys M. Poot Moo en el trabajo de campo realizado en diciembre del 2007.

<sup>168</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (diciembre de 2007).

Foto 21. Cancha de la comunidad en El Escondido



Fotografía de Eduardo Morales

Si hablamos de salud, pues... con lo que... el apoyo que uno va teniendo acá son los seguros populares, la mayoría de la gente se inscribió ¿porqué? Porque uno... está difícil ir con los particulares, es caro. Ya con el seguro popular no le cuesta a uno, nada más el pasaje, ha estado ayudando así... ayuda demasiado, por ejemplo cuando las señoras se van a aliviar, las mandan al hospital... y es de gran ayuda, imagínate llevar a la doña a un particular... hasta en diez mil pesos... ¿y uno de donde los va a agarrar?... pues son los apoyos aquí que... uno va recibiendo... INDEMAYA se metió... estuvieron trabajando con las mujeres, este... gallinas, cerdos... en el caso de los hombres igual... se trabajó con el maíz estuvieron apoyando en los que es fertilizante, semilla, asesoría técnica, por ejemplo en la siembra de chile, han estado apoyando en algo... INDEMAYA apoyó en su momento, ahorita pues me imagino que ya tienen otros pueblos en donde están y este... ya, casi ya van saliendo de este pueblo, pero si, te digo que dejaron algunos proyectos por ejemplo el de cerdos, todavía lo tienen las señoras (Mario Cruz Catzin).<sup>169</sup>

Al momento de hacer las entrevistas pudimos constatar que aún afloraba en ellos un sentimiento de desesperación, de angustia, de miedo, de impotencia, el recordar que de la noche a la mañana lo habían perdido todo, de saber que sus problemas económicos se intensificarían aún más. Pudo ser que les compensaron las pérdidas, pero la estabilidad emocional, la tranquilidad perdida ¿quién se las devuelve? Aún brotaban las lágrimas de algunos entrevistados tanto en El Escondido Bajo como en El Escondido Nuevo al recordar los momentos de la emergencia y hacer el recuento de lo perdido por lo que podemos afirmar lo siguiente: las personas se pasaron a la reubicación y han ido aceptándola, no tanto porque les guste sino porque *han tenido que* aceptarla, probablemente dejaron sus hogares en El Escondido Bajo con la relativa

---

<sup>169</sup> Entrevista realizada por Enrique Salazar (diciembre de 2007).

seguridad de que en la nueva ubicación no se inundarán porque *ahí no llegó el agua*. Más a fuerzas que de ganas tuvieron que hacerlo y dentro de lo malo trataron de encontrar algo bueno con la reubicación, pues no les quedó otra alternativa.

Al respecto del riesgo de inundación en la comunidad es y ha sido aceptado desde una perspectiva cultural de los habitantes, pues durante toda su vida han convivido con este tipo de riesgo y la aceptación ha sido producto de su adaptación al entorno y lejos de querer abandonar la comunidad por otra inundación de esa magnitud optaron por aceptar la reubicación ya que consideran que difícilmente volverá a ocurrir otra inundación parecida a la del 2002 o bien en caso de suceder podría ser en un periodo de retorno largo.

Por otro lado, el interior de algunas de las casas presenta en la mayoría de los casos un televisor en los cuartos que funcionan como estancias y como dormitorios, algunas incluso presentan un cambio muy perceptible y muy extraño de cierta manera pues ya tienen una cama en dicha estancia. La hamaca puede utilizarse no sólo para dormir sino para platicar durante horas, el cambio de una hamaca a la cama y la presencia de un televisor distrae por completo al sujeto anulándose incluso la conversación familiar.<sup>170</sup> Ese espacio pasa de ser colectivo a uno mas individualizado. "Aquel espacio, estancia-dormitorio, común familiar resulta incómodo para la actual convivencia grupal. No es la hamaca la que tiende a desaparecer, sino el modo de dormir en hamaca, el lugar privilegiado que tenía la hamaca para construir y vivir el espacio doméstico".<sup>171</sup>

Por todo lo mencionado no puede decirse que la reubicación sea exitosa, lo hubiera sido si hubieran contemplado los problemas ya expuestos primero, luego si tampoco les hubieran impuesto el cambio (al cortarles el suministro de agua) y por último si hubieran generado algún programa de desarrollo económico continuo y más contundente que implique mejoría económica y social para la comunidad a largo plazo y no solamente transitorio como lo marca el Fonden.

Esta aceptación aparente es inicial al momento de las entrevistas, pero la puede dar el hecho de que aun conservan sus casas anteriores y pueden ir cuando quieran, además de que el espacio para sus animales de traspatio no ha sido despojado... aún, esperemos que no ocurra lo contrario, porque en caso de que se los llegasen a quitar, (estos espacios) seguramente se agudizarían los problemas.

Por ultimo, hubo familias que si dejaron la comunidad trasladándose a otros lugares como Chetumal en busca de casa, trabajo y alimento. Probablemente acudieron a sus familiares aceptando un empleo mal remunerado y estableciéndose en lugares marginales.

---

<sup>170</sup> Al respecto, durante una de las entrevistas pude constatar lo dicho.

<sup>171</sup> Baños, 2003.

“Ya que en estos tiempos no hay trabajo o se acaba y los muchachos tienen que salir a Cancún, Playa del Carmen, Cozumel... Mérida a buscar trabajo, se debe buscar la forma de que uno viva con lo de aquí, sin la necesidad de salir a buscar trabajo” (Alfredo Santos España).<sup>172</sup>

“No hay ningún tipo de apoyo, nada de apoyo, para mí, es bueno que venga un supervisor, no sé de que estado venga, que venga... con el gobernador... con el gobierno federal... para que nos investigue los trabajos... sí tenemos... tenemos potrero... tenemos unidades... tenemos muchas cosas y no hay forma de trabajar... si hay... de que hay, si hay [...] tenemos potrero, tenemos superficie. Esa... eso de cuando Zedillo, cuando Zedillo, hay muchas... corruptos, se cerró la CONASUPO, no se si... no se vendió todo el maíz. Hubo mucha producción de maíz ¿dónde van a dar? Una bodega de 40x20, se llenó. Dijeron que no van a seguir dando. Ahora ya subió el maíz y no hay. Donde agarran maíz ahorita... en Canadá, en Estados Unidos. Pues tenemos terreno, hay terrenos aquí, necesitamos semilla. Aquí tenemos puerto para apiario, aquí tenemos donde puede comer borregos (sic), aquí hay donde coman ganados, tenemos terreno, únicamente no nos dan forma de trabajar. Nadie nos echa la mano, aunque sea nomás (sic) el insumo como herbicida, semilla, fertilizantes, porque está caro, hay cosas hasta de \$5 000. Un litro de insecticida o algo así de, para la sandía, para las plagas, está caro” (Mauro Ku Paredes).<sup>173</sup>

#### El proyecto de vivienda urbano

Para empezar, este proyecto urbano<sup>174</sup> no debió ser aprobado dentro de un contexto rural, no es lo mismo; Medina menciona que *hay una decadencia en las ciudades y en el ámbito rural*. ¿en que sentido?... ¿en que no se han urbanizado?. El proceso de reubicación no contempla la conservación de la vivienda tradicional maya. Esta tiene algunas variaciones en cuanto a los techos (palma, zacate o huano) y paredes (varas y paja con barro y mampostería), no así en cuanto a su estructura espacial tipo elipse, característica que minimiza los efectos negativos de los vientos, tiene un espacio para dormir y descansar y otro anexo para cocinar. El baño no lo ubican cerca de la casa. Las casas se techan de dos aguas con hojas de palma de huano.<sup>175</sup>

Las viviendas de reubicación son de tipo urbano con cuarto de usos múltiples y características que ya mencionamos en un apartado anterior. Ahora bien, esta tendencia de construir viviendas reducidas en la ciudad, representa un riesgo potencial para quienes las habitan ya que esto constituye un factor que genera situaciones de agresión, infecciones respiratorias como bronquitis y neumonía, lo que aumenta el riesgo de cáncer, inhibe la capacidad creadora, disputas entre vecinos, una baja calidad de los materiales, etc,<sup>176</sup> problemas que pudieran trasladarse a una comunidad rural en este caso.

---

<sup>172</sup> Entrevista realizada por Moisés Salinas (enero de 2005).

<sup>173</sup> Entrevista realizada por Aurea Carballido (enero de 2007).

<sup>174</sup> Medina, Fernando y Lilian Góngora, Proyecto urbano El Escondido “Una Ciudad Maya Viva” Tzucacab, Yucatán.

<sup>175</sup> Baños, 2003:8.

<sup>176</sup> “El trauma de vivir en pequeño”, El Universal.



Foto 22. Vivienda tradicional en el sur de Yucatán



Fotografía de Cristian Santillanes

Foto 23. Vivienda tradicional en el sur de Yucatán



Fotografía de Eduardo Morales

Foto 24 y 25. Casas en la reubicación



Fuente: Base de datos del proyecto "La intervención de la Secretaría de Desarrollo Social en recuperación de desastres. Evaluación de acciones y omisiones en reubicación de comunidades"

En su presentación Medina propuso lo siguiente: el problema está en los modos concretos de hacer el agrupamiento-ciudad (el acuerdo social); el modo de concebir y de construir la casa-ciudad y en las relaciones económicas.

El modo de ubicar la agrupación de viviendas es completamente diferente. Antes de la reubicación las viviendas se encontraban dispersas en el monte cerca de las milpas. Dicho patrón de asentamiento disperso se adecuaba bien a las labores agrícolas que tradicionalmente realizan las poblaciones. Con este proyecto se les impuso una nueva forma de vivir.

La necesidad de espacios amplios (los solares) en El Escondido es fundamental, ya que es precisamente ahí, donde se desarrollan varias actividades: lavan la ropa, cultivan distintas frutas, legumbres y verduras, además es donde crían a sus animales de traspatio y donde juegan los niños, por ejemplo. Aquí lo que producen generalmente es para la autosubsistencia. Si estas relaciones siguen existiendo en la reubicación ¿para que querrían una vivienda urbana?

Medina argumentó también que *la vivienda tradicional tiende a desaparecer*, tal vez tiende a hacerlo pero por proyectos como el que él mismo presentó. El conocimiento para hacer las casas tradicionales no ha desaparecido, la mayor parte de los habitantes saben hacer sus casas. Dentro del lote o solar si hay un agrupamiento familiar, pero no es como argumentan los arquitectos Medina y Góngora respecto a cada quien lo suyo, de hecho la familia dentro del mismo solar comparten las mismas matas van a chapear a los mismos lugares, además de que precisamente la casa tradicional maya es funcional como espacio familiar y no privado, como las casas urbanas.

Falta de propuestas adecuadas para la vivienda. Para esta zona no hay otra mejor opción que la vivienda tradicional, solo les hubieran respetado sus costumbres y probablemente la reubicación hubiera sido exitosa. O simplemente las viviendas urbanas en un contexto rural ¿son una nueva ruralidad?. Si bien los proyectos de Fernando Medina pudieron haber sido bien intencionados, esto no deja de afectar a los habitantes de El Escondido, pero la culpa no recae directamente sobre el arquitecto sino más bien es la falta de conocimiento (o tal vez de interés) de los funcionarios que se deja ver en las acciones de vivienda realizadas.

Al respecto, en un congreso de arquitectos realizado en Xalapa, Veracruz, donde se criticó severamente las mini casas del FONDEN construidas a raíz de *Isidoro* y *Wilma* olvidando la costumbre regional, un funcionario –no identificado- se limitó a contestar “ni modo, eso es lo que estamos haciendo”.<sup>177</sup>

---

<sup>177</sup> “Críticas a las casas del FONDEN en una reunión”, Diario de Yucatán.

También se mencionó que en muchos proyectos de obras reina la corrupción y se advirtió que la omisión es tan perniciosa como los malos manejos.

Para finalizar este apartado, con la intención de hacer una comparación de las iniciales buenas intenciones con lo ocurrido a raíz de Isidoro podemos percatarnos de que hay una diferencia muy grande en cuanto a lo que puede decirse de lo que se hace, es decir, una cosa es el discurso y otra son las acciones.

Luego del paso de *Isidoro* Vicente Fox recalcó su felicitación al gobernador Patricio Patrón Laviada, ya que su liderazgo fue determinante para conducir la emergencia y sentar las bases de reconstrucción de Yucatán, quedando escrita una historia de éxito, *“que me servirá de mucho cuando surjan contingencias en otras partes del país”* remarcó el entonces presidente.<sup>178</sup> Por su lado, el gobernador dio un mensaje a los yucatecos después de la fase de emergencia: *“nos hemos enfrentado con entereza a la peor catástrofe natural sufrida en más de 100 años. Este es el momento de ver a Isidoro como una enseñanza. Demostremos que aprendimos la lección”* declaró el gobernador al rendir un balance final sobre los daños que causó el huracán Isidoro en Yucatán”.

*“Hay que aprovechar esta oportunidad para llevar a cabo una reconstrucción que transforme a nuestro Estado, con excelente calidad y con una redefinición de políticas que permitan llevar justicia y desarrollo al campo y generar empleos seguros para que todos los yucatecos disfrutemos de una vida digna. Estamos demostrando que aprendimos la lección, que cuando pueblo y gobierno unimos esfuerzos nada ni nadie puede detenernos. El gobierno de Yucatán ha manifestado su capacidad de organización, de movilización y de gestión. Pudimos lograrlo por la participación del pueblo que legítimamente nos eligió”.*

*“Sabemos que seguimos siendo el “gobierno de la esperanza” y estamos demostrando que llevamos nuestra nave por el rumbo correcto. Mi agradecimiento a todo el pueblo de Yucatán por la confianza que mantienen en este gobierno. El fuego temple el acero... La lluvia y los vientos de Isidoro ¡templaron la dignidad del pueblo de Yucatán!. Hemos iniciado la reconstrucción, vamos hacia adelante por un futuro mejor. Sabemos que vamos a lograrlo porque ¡Yucatán sigue adelante!”. Agradeció a nombre del pueblo yucateco la labor realizada por las secretarías de la Defensa Nacional y la Marina; a los elementos y mandos de la Secretaría de Protección y Vialidad por su desempeño oportuno y comprometido desde las horas previas a la entrada del huracán, “pues fueron ellos quienes tuvieron a su cargo, junto con nuestras fuerzas armadas, una de las tareas más importantes: salvar vidas mediante la evacuación a zonas seguras de los pobladores de las comunidades que resultarían afectadas por Isidoro. Asimismo, los yucatecos hacemos llegar nuestro más profundo agradecimiento a los gobiernos de los hermanos estados de la República, a la iniciativa privada, a*

---

<sup>178</sup> “La vivienda, eje de programa de recuperación del estado”, Diario de Yucatán.

*las organizaciones no gubernamentales, a las asociaciones religiosas, a los miles de voluntarios que participaron en las acciones de rescate, de trabajo en albergues, de distribución de apoyos y a quienes hicieron aportaciones en efectivo en la cuenta 22 de Banamex, que a la fecha suman \$60 millones”, manifestó. “Hago también un reconocimiento a todos y cada uno de los funcionarios y trabajadores del Poder Ejecutivo por el esfuerzo realizado. Agradeció también la decisiva intervención de directivos y trabajadores de la Comisión Federal de Electricidad”. También dijo que puede presumir con orgullo “que nuestro pueblo ha asumido las circunstancias con una estatura ejemplar y que, muy a pesar de los peores pronósticos, no afrontamos hasta hoy ninguna epidemia ni problema grave de salud pública”. Patrón Laviada destacó el respaldo del presidente Vicente Fox Quesada, “quien vino a Yucatán cuando Isidoro aún no había abandonado la entidad y luego regresó en tres ocasiones más para hacer importantes anuncios para apoyar a los damnificados”.<sup>179</sup>*

FONDEN ¿electoral? Para muestra un botón... o varios

Durante la gestión de Santiago Creel al frente de la Secretaría de Gobernación hubo uso electoral de los recursos del Fonden.<sup>180</sup> Los recursos para atender en Yucatán los daños y a los afectados por el huracán Isidoro, se liberaron meses después, poco antes de la campaña de 2004 para elegir alcaldes y diputados locales en esa entidad.<sup>181</sup> La ayuda canalizada por el gobierno de Yucatán fue retrasada hasta después de la elección del 16 de mayo de 2004, que renovó ayuntamientos y Congreso local". Hubo irregularidades, que fueron incluso señaladas por el Órgano de Control Interno de la Segob, entre ellas mantener abiertas por tiempo indefinido las declaratorias de emergencia, para así seguir enviando recursos a algunos estados<sup>182</sup> en plena temporada preelectoral.

Las irregularidades cometidas (desviación e incluso malversación de recursos)

La Coordinación General de Protección Civil viola los artículos 44 y 56 de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental, y con respecto a la rendición de cuentas, no cumplía con los acuerdos que establecen las reglas de operación del Fondo Nacional de Desastres Naturales (FONDEN), ni con el que establece los lineamientos para la utilización del Fondo Revolvente del FONDEN de los ejercicios 2001 al 2004 por 843.7 millones de pesos, los informes presupuestarios y contables, ni los informes y seguimiento de observaciones del órgano interno de control. Además, tampoco cumplió con los plazos establecidos en los lineamientos para la remisión de los Libros Blancos del Fondo Revolvente del FONDEN

---

<sup>179</sup> Mostremos que aprendimos la lección. El gobernador hizo un llamado para ver a “Isidoro” como una enseñanza”, Diario de Yucatán.

<sup>180</sup> “Yucatán, en millonario fraude”, Diario de Yucatán.

<sup>181</sup> “Desastre en planes contra desastres” Reforma.

<sup>182</sup> “Se ha dado uso electorero a recursos para desastres”, La Jornada.

para validación del órgano interno de control en la Secretaría de Gobernación, ya que el Libro Blanco del ejercicio 2001 lo envió con un año seis meses y 24 días de atraso; el del 2002 con seis meses y 26 días de retraso; el del 2003 con tres meses 24 días de atraso y el del 2004 con dos meses y un día de retraso. Las erogaciones realizadas por la Coordinación General de Protección Civil de la Secretaría de Gobernación, a cargo de María del Carmen Segura Rangel, con recursos del Fondo Revolvente del 2001 al 2003, ascienden a 742 millones 051 mil 192.84 pesos. El Libro Blanco del 2004 no se integró de conformidad con el Acuerdo que establece los lineamientos para emitir las declaratorias de emergencia y la utilización del Fondo Revolvente, y no informa de erogaciones realizadas de enero-agosto de 2004 por 149 millones 918 mil 579.40 pesos, ni de la utilización que se dio a los materiales de la reserva estratégica por 70 millones 254 mil 980 pesos, esto último para un total de 220 millones 173 mil 559.40 pesos. De hecho, hay observaciones relevantes en el manejo de los recursos del FONDEN del 2001 al 2004 por 843.7 millones de pesos.<sup>183</sup>

De acuerdo con denuncias de Arturo Fernández López, removido como subdirector de Recursos Financieros de Protección Civil cuando se negó a maquillar la contabilidad del "libro blanco" del FONDEN. Posteriormente en mayo del 2003 su esposa fue amenazada y a principios de junio, también del 2003, se le informó en la Secretaría de Educación -donde ya laboraba- que habían recibido informes de la Secretaría de Gobernación de sus malos antecedentes, que era conflictivo y que no podía seguir trabajando en dicha dependencia. El 28 de octubre del 2003, en el trayecto de su domicilio de la colonia Del Valle a la UNAM, dos personas atentaron contra su vida y le dieron cuatro balazos, atentado que atribuyó a la coordinadora de Protección Civil, Carmen Segura Rangel y al C.P. Clicerio Jiménez Fernández, quien fue suspendido del cargo de coordinador administrativo de dicha dependencia a partir del 1 de mayo del 2004 por observaciones relevantes en la auditoría 02/2003, según lo refería en carta al entonces titular de Gobernación, Carlos María Abascal Carranza. Fernández advierte que "el fraude no se agota con Segura Rangel. Entre los responsables están altos funcionarios de Gobernación, de la Función Pública y de la Secretaría de Hacienda, que le autorizó el manejo de tantos millones".<sup>184</sup>

De acuerdo con los documentos, entre agosto y septiembre del 2001 se entregaron artículos de la reserva estratégica a entidades federativas sin litorales y que, por lo tanto, no tenían el riesgo de ser afectadas severamente por ciclones tropicales por un total de 7.6 mdp. Los estados que recibieron cobertores, colchonetas, láminas de cartón, costales y pastillas potabilizadoras de agua fueron Aguascalientes, Coahuila, Durango, Estado de México, Morelos, Puebla, Querétaro, San Luis Potosí y Tlaxcala. Y lo mismo ocurrió en octubre y noviembre del mismo año, donde volvieron a entregarse artículos a las mismas entidades a las que

---

<sup>183</sup> "En el FONDEN, desastrosa corrupción", Proceso.

<sup>184</sup> Ibidem.

se sumaron Hidalgo, Nuevo León, Guanajuato y Zacatecas. El cargo fue de 6.8 millones de pesos.<sup>185</sup> Incluso, dentro del mismo estado de Yucatán en el fraccionamiento Flor Campestre en Valladolid se encontraron en una bodega varias fosas sépticas de plástico con el logotipo del gobierno del estado y la leyenda de “prohibida su venta”, ya que esas fosas eran para los municipios afectados por Isidoro y no había razón para que estuvieran en dicho fraccionamiento que no formó parte del FONDEN. Este hecho se atribuyó a un error humano y falta de cuidado.<sup>186</sup>

El 27 de agosto del 2001, la Dirección de Adquisiciones, Almacenes e Inventarios fincó pedidos por causas de fuerza mayor por 19.8 millones de pesos para la integración de la reserva estratégica; sin embargo, del 29 de agosto al 28 de septiembre del mismo año, la Coordinación General de Protección Civil entregó artículos por 19.3 millones de pesos, es decir, el 97.5 por ciento del monto de los pedidos, a entidades federativas y a la Comisión Nacional del Agua, de los cuales 7.5 millones de pesos correspondieron a entidades sin litorales.<sup>187</sup>

A fines de septiembre y principios de octubre del 2001, se tuvo la presencia del huracán *Juliette* en Baja California Sur y Sonora. Y como las existencias eran insuficientes urgió al director de adquisiciones de comprar insumos y se fincaron pedidos por 14.8 mdp; sin embargo, del 3 de octubre al 27 de noviembre de ese año Protección Civil entregó artículos por 11.9 mdp, de los que 6.8 mdp correspondieron a estados sin litorales. Por cierto los estados afectados fueron Sonora y Baja California Sur y a ellos no les llegó nada.<sup>188</sup>

Pero no fue todo, en el 2002 la Dirección de Adquisiciones de dicha dependencia no realizó licitación pública,<sup>189</sup> sino que fincó pedidos por causa de fuerza mayor por 14 mdp para compra de artículos para integrar la reserva estratégica para la temporada de huracanes de ese año.

Además, para atender las emergencias por la presencia del huracán *Isidoro* en Yucatán, Quintana Roo, Campeche y Chiapas, en septiembre del 2002, así como del huracán *Kenna* en los estados de Jalisco y Nayarit en octubre del mismo año, se fincaron pedidos por causas de fuerza mayor y/o adjudicación directa a un solo proveedor por medicamentos por más de 100 mdp.<sup>190</sup>

En octubre de 2003, 13 meses después del huracán *Isidoro*, que dejó medio millón de damnificados en Yucatán, la entonces coordinadora general de Protección Civil, Carmen Segura Rangel, invirtió en

---

<sup>185</sup> “Revelan diputados mal uso de los recursos del FONDEN”, El Sol de México.

<sup>186</sup> “Dudas por fosas sépticas”, Diario de Yucatán.

<sup>187</sup> Ibidem.

<sup>188</sup> “FONDEN, la caja chica electoral del PAN”, La Revista.

<sup>189</sup> A principios de cada año, el Sistema Meteorológico Nacional informa a la Coordinación General de Protección Civil el número de huracanes esperados en el año. Con esta información se tiene que hacer una reserva estratégica para realizar compras y atender las emergencias, las compras tiene que hacerse a través de una licitación pública. Sin embargo, de manera irregular el padrón de compras fue por adjudicación directa durante los primeros años de ese sexenio. (FONDEN, la caja chica electoral del PAN, La Revista).

<sup>190</sup> “Revelan diputados mal uso de los recursos del FONDEN”, El Sol de México.

Bancomer y en la casa de bolsa IXE 94% de los 170 mdp que la Secretaría de Hacienda le depositó el 2 de octubre para el fondo revolvente del FONDEN. En la casa de bolsa IXE, como se confirma en el estado de cuenta correspondiente al 31 de octubre la Coordinación General de Protección Civil tenía "una inversión" total de 45 millones 105 mil 935 pesos. Generosa, la Secretaría de Hacienda volvió a depositarle en esa misma fecha 45 millones 185 mil 935 pesos adicionales.<sup>191</sup>

Sería hasta el 2005, ya sin la protección de Santiago Creel, quien siempre trató de exculpar a la funcionaria, cuando María del Carmen Segura Rangel fue citada a comparecer a la Cámara Alta, debido a denuncias por desvío de recursos del FONDEN. Ya desde el 2003 había sido requerida por el Senado y la Cámara de Diputados, pero no acudió para responder a los cuestionamientos de los legisladores por irregularidades en el manejo del FONDEN por más de 800 mdp.<sup>192</sup>

Apenas pudo enfrentar el severo cuestionamiento de legisladores de PRI, PRD y PVEM, quienes le exigieron cuentas por el "uso electorero" de los recursos del FONDEN en beneficio del PAN. Le señalaron que el fraude es superior a los mil 121 millones de pesos y le pidieron incluso que renuncie para que avance la investigación. Segura Rangel sostuvo que Creel Miranda *"no tuvo injerencia en ninguna desviación, como aquí se ha sugerido"*,<sup>193</sup> y rechazó la posibilidad de dejar el cargo. *"No tengo por qué renunciar"*, dijo, y agregó: *"Por mi capacidad y trabajo honesto permanezco como coordinadora general de Protección Civil"*. Sostuvo que ha actuado conforme a la ley, que no fue una denuncia ciudadana la que originó las seis auditorías realizadas al FONDEN, sino su propia intervención, y trató de exculpar incluso al gobierno foxista de la corrupción. *"Las conductas son de seres humanos no de sexenios"* dijo entonces.

#### Compras sin licitación

La entonces funcionaria no dio respuesta al por qué casi 70% de las compras que hicieron para el fondo para desastres fueron sin licitación y por qué adquirieron agua y medicamentos a Calram S. A. taller mecánico que dejó de operar en 2002, justo cuando entró en tratos con la coordinación de Protección Civil. A Calram S. A. le compraron 35 mil garrafones de agua -pese a que no se requerían-, con sobreprecio de 40 pesos por garrafón, lo que significa un millón 402 mil pesos, y medicamentos con sobreprecio de casi 3 millones. También hubo empresas de contadores a los que la coordinación de Protección Civil compró millones de pesos en medicamentos y colchonetas. Pero Segura Rangel insistía en que su actuación es conforme a la ley, y que ella no tiene que ver con compras ni revisaba precios. De ahí que la senadora priísta Martha Tamayo le

---

<sup>191</sup> "En el FONDEN, desastrosa corrupción", Proceso.

<sup>192</sup> "Senadores Cuestionarán Irregularidades en el Manejo del FONDEN", El Sol de Tampico.

<sup>193</sup> En contraparte Eric Villanueva Mukul Vicepresidente del Consejo Político Nacional del PRD en aquel entonces, pidió al precandidato a la presidencia Santiago Creel que asumiera su responsabilidad en los presuntos malos manejos del FONDEN ya que en Gobernación se dieron las licitaciones fuera de la época de ciclones y muchas de ellas violaron las reglas de operación del FONDEN ("Piden a Creel asumir responsabilidad en supuesto manejo irregular del FONDEN", Proceso).



exigió no evadir su responsabilidad. *"¡No venga a lavarse las manos!, porque si sus colaboradores fallan, falla también usted y es copartícipe de las irregularidades".*

Ante lo duro de los cuestionamientos, los panistas trataron de sacar a flote a la funcionaria diciendo que había dolo y mala fe en las críticas. Luisa María Calderón (hermana de Felipe Calderón) llegó a meter casi las manos al fuego por la funcionaria, al decir: "Estoy segura que su trabajo es honesto, que no es capaz de hacer mal uso de los recursos".

Tanto Martha Tamayo como Yolanda Eugenia González dejaron claro que no había intento alguno de golpeteo político y que tenían pruebas de todo lo denunciado ahí, de una estrategia basada en no comprar a tiempo las medicinas, alimentos, colchonetas y otros artículos, y adquirirlas "por causas de fuerza mayor", a última hora, inclusive cuando los huracanes estaban ya casi encima ya que así no se requiere licitación y los precios pueden inflarse. El 6 de julio de 2005 la diputada priista Martha Palafox pidió que se investiguen las versiones en torno a que una empresa beneficiada con compras millonarias es propiedad de los hijos de Marta Sahagún. No más de 10 empresas fueron las privilegiadas por el FONDEN, entre ellas Spite S. A de C. V a la que se le hicieron pedido farmacéuticos por 100 mdp en 2001, una cantidad similar en 2002 y 25 mdp en 2003. También beneficiaria de esas compras de emergencia fue Distribuidora Integral de Medicamentos, que tan solo en 2003 fue beneficiaria de 95 mdp. Una de las anomalías es que Spite S. A de C. V. no entregó medicamentos por un valor de 316 mil pesos pese a que ese importe sí fue pagado. Se descubrieron además facturas duplicadas por más de un millón de pesos, pagos en exceso a otros proveedores, compra de colchonetas y cobertores a Asesoría y Gestoría Corporativa, registrada ante las autoridades hacendarias como una firma de contaduría y auditoría.<sup>194</sup>

Casi 369 millones de pesos por compras injustificadas, con sobrepagos y contrarias a la ley, pero el problema es mayor, ya que al cruzar información de los libros blancos -los informes anuales del FONDEN- de la propia Coordinación General de Protección Civil sobre adjudicaciones de compras directas y contratos derivados de licitaciones públicas, "encontramos que los montos del fraude podrían ascender a más de mil 121 millones". Segura Rangel sólo atinó a preguntar: ¿cuáles son las fuentes para establecer tales montos? En lo que sí tuvo claridad la funcionaria fue en que no pensaba renunciar.<sup>195</sup>

Noemí Guzmán Lagunes fue quien señaló que en 2001 y 2002 las licitaciones destinadas a la adquisición de materiales para la reserva estratégica del FONDEN se hicieron después de la temporada de lluvias. En 2003 la licitación se hizo el 24 de julio, pero los materiales se recibieron el 24 de septiembre y el 23 de noviembre, al término del tiempo de aguas. En 2004 nuevamente la licitación apareció el 25 de noviembre, cuando ya había terminado la temporada de lluvias, y las mercancías adquiridas se recibieron el 20 de enero

---

<sup>194</sup> FONDEN colapsado por el desvío de más de 800 millones.

<sup>195</sup> "Se ha dado uso electorero a recursos para desastres", La Jornada.

de 2005. Por supuesto, cuando las adquisiciones se hacen con el desastre encima, se pagan precios inflados, hay desviaciones de recursos y operaciones poco claras.<sup>196</sup>

#### Las acciones

Un grupo de senadores presentó ante la Auditoría Superior de la Federación<sup>197</sup> (ASF) una denuncia de hechos por las presuntas irregularidades en el manejo de los recursos del FONDEN, dependiente de la coordinadora general de Protección Civil, Carmen Segura Rangel.<sup>198</sup> La denuncia también se presentó ante la Secretaría de la Función Pública (SFP) en contra de funcionarios del Fondo Nacional de Desastres (Fonden), por el presunto desvío de mil 350 mdp. Posteriormente harían lo propio ante la Procuraduría General de la República (PGR), a fin de que las autoridades competentes investiguen y sancionen, en su caso, a quienes resulten responsables del uso indebido de esos recursos públicos ejercidos del 2001 al 2004.<sup>199</sup>

La Auditoría Superior de la Federación (ASF), emplazó a la Secretaría de Gobernación a presentar un informe sobre las acciones, decisiones y sanciones impuestas a Protección Civil durante la gestión de Carmen Segura. El plazo de 75 días impuesto por la Auditoría Superior a Gobernación empezó a correr el 1 de diciembre y terminó en la segunda quincena de febrero del 2006.<sup>200</sup> Todo esto llevó a su destitución y una sanción.

La Auditoría practicada al FONDEN por parte del Órgano Interno de Control revisó la gestión de Segura Rangel del 1º de enero de 2002 al 30 de noviembre de 2003, en el informe ejecutivo se hacen 6 señalamientos:

- Se detectó emisión de declaratorias de emergencia y avisos de término que no fueron publicados. Con esto se pone en riesgo el patrimonio de FONDEN ya que mientras se encuentre vigente la declaratoria de emergencia se pueden seguir erogando recursos del Fondo Revolvente.
- Falla de planeación y prevención en el manejo del Fondo Revolvente
- Insumos ociosos adquiridos con el Fondo Revolvente bajo el concepto de emergencia
- Pagos indebidos en compra de medicamentos
- Pagos en exceso en la compra de insumos del Fondo Revolvente
- Los procedimientos de adjudicación, recepción de insumos y pago no garantizan el cumplimiento ni las mejores condiciones a la Segob

---

<sup>196</sup> “Desastre en planes contra desastres”, Reforma.

<sup>197</sup> La Auditoría Superior de la Federación es una institución autónoma, independiente, neutral y al margen de intereses partidistas que revisa el origen y aplicación de los recursos públicos, así como el cumplimiento de los objetivos y metas del Gobierno. Esto la convierte en un órgano esencial del Estado Federal Mexicano para la mejora sustancial de la gestión pública en los distintos niveles gubernamentales. A través de su labor, la ASF contribuye a avanzar en los principios de transparencia y rendición de cuentas a la sociedad, al informar a todos los ciudadanos los resultados de sus revisiones (<http://www.asf.gob.mx/>)

<sup>198</sup> “Presentan senadores denuncia ante la ASF por irregularidades”, El Economista.

<sup>199</sup> “Preparan nueva denuncia por desvío de fondos en el FONDEN”, Proceso.

<sup>200</sup> “Audita ASF los recursos del FONDEN”, Diario de Yucatán.

Una red de protección<sup>201</sup> y complicidades que apuntan no sólo a Carmen Segura Rangel, sino a otros funcionarios como: Santiago Creel, titular de Gobernación durante el período en que se cometieron las irregularidades más graves; el subsecretario de Asuntos Jurídicos de Gobernación, Arturo Chávez Chávez, quien conoció el caso como responsable del Órgano Interno de Control de Gobernación; el excontralor Francisco Barrio, quien recibió las primeras denuncias en 2002; su sucesor, Eduardo Romero Ramos, titular de la Secretaría de la Función Pública, y el entonces secretario de Hacienda, Francisco Gil Díaz.

La senadora Noemí Guzmán subraya que, después de nueve meses de investigar un presunto desvío por mil 321 mdp en el FONDEN, la inhabilitación por 10 años y la sanción de 1 millón 733 mil pesos a Carmen Segura Rangel, al excoordinador administrativo Clicerio Jiménez y al exdirector técnico de Protección Civil, Ricardo Cícero, fueron "por lo más insignificante". La compra de 20 mil pares de botas y 20 mil impermeables de manera discrecional "ni siquiera forma parte del cúmulo de irregularidades que documentamos", destaca la legisladora. "No es posible que la Secretaría de la Función Pública aplique una sanción por un asunto menor", pues está demostrado que Segura Rangel en el FONDEN tuvo "la chequera abierta". A saber: en 2003, con más declaratorias de emergencia de la Secretaría de Gobernación, el fondo revolvente del FONDEN recibió cuatro préstamos de la Secretaría de Hacienda: 30 millones de pesos en abril, 50 millones en agosto, 170 millones en octubre (mes en que se invirtieron recursos en la casa de bolsa IXE y en Bancomer) y 50 millones de pesos en diciembre. De acuerdo con la normatividad, estos préstamos de Hacienda deben ser regularizados al cierre de cada ejercicio fiscal, pero el FONDEN únicamente lo hizo, de manera incompleta, en mayo de 2004.

"¿Cómo es que la Secretaría de Hacienda tuvo tanta manga ancha con el FONDEN cuando todos sabemos cómo es de exigente?" se preguntaba Arturo Fernández López. La denuncia original de Fernández estaba relacionada con la auditoría al FONDEN en 2001 por casi 20 millones de pesos. En aquella ocasión, rememora el ex funcionario, se enviaron materiales a entidades que no estaban en riesgo de ciclones, como Aguascalientes, un estado con tres años de sequía al que se destinaron impermeables.<sup>202</sup>

---

<sup>201</sup> Esta red incluye al ex dirigente nacional, Manuel Espino, al senador Diego Fernández de Cevallos, quien sentenció que la funcionaria inhabilitada "es una persona honesta", y manifestó: "No podemos aceptar que la aplicación de la ley sea sustituida por la acusación, la difamación y el golpe bajo; eso no sirve a la justicia y no beneficia al país." En el expediente de la denuncia 0070/2002, presentada originalmente en julio de 2002, aparecen como abogados de la hoy excoordinadora de Protección Civil, Antonio Lozano Gracia, Juan Miguel Alcántara Soria y Arturo Germán Rangel, todos ellos vinculados al despacho de Fernández de Cevallos. (En el Fonden, desastrosa corrupción, Proceso, 9 de Enero de 2006)

<sup>202</sup> En el Fonden, desastrosa corrupción, Proceso, 9 de Enero de 2006

## CONCLUSIONES

Durante la explotación intensiva de las selvas tropicales en la Península para extraer el palo de tinte, maderas preciosas y la resina del árbol del chicle y a pesar de figurar como principal productor de este último durante muchos años, México no logra consolidar una industria chiclera importante a nivel mundial, ni siquiera logra consolidar una industria local firme para las principales regiones productoras, industria que pudiera haber generado otro tipo de vida para la región; tampoco pudo brindar unas condiciones adecuadas para los chicleros, quienes al no obtener un provecho real y a largo plazo producto de su trabajo deciden en algunos casos establecerse en los campamentos para fundar comunidades pequeñas al sur de Yucatán, entre ellas El Escondido. México no pudo hacer que la explotación de las selvas beneficiara directamente a la Península debido a que tal explotación estuvo casi siempre bajo el dominio de las empresas extranjeras.

En las relaciones de producción o actividades cotidianas de una comunidad como El Escondido existe una posible pérdida continua de cosechas por diferentes motivos tales como: vientos fuertes, altas o bajas temperaturas, plagas, lluvias escasas o en exceso, etc. A consecuencia de ello, la inversión en herbicidas, plaguicidas y fertilizantes, se pierde automáticamente; estas condiciones podrían plantearse como una situación de desastre al interior de las familias teniendo implicaciones más profundas y devastadoras que el huracán mismo pues las condiciones de pobreza y vulnerabilidad en que viven son tales que rebasan la capacidad de respuesta de las familias. En estos casos es el municipio el que debería de hacer una declaratoria de emergencia para poder acceder los recursos estatales y/o federales para apoyar precisamente a los afectados. Además, las familias también tienen deudas con instituciones de crédito, esto empuja o hace necesaria la expulsión de mano de obra hacia los lugares turísticos más importantes en donde finalmente se reproduce el modelo de vulnerabilidad urbana que desarrolla Calderón (2001).

Pero en la realidad el gobierno parece no percibir esta situación y si no se manifiesta la presencia de algún fenómeno natural las condiciones son consideradas estables, normales, de una aparente quietud y de tranquilidad. Por esta situación, las familias y las comunidades tienen que arreglárselas como puedan. Sin embargo cuando un fenómeno natural cuya magnitud supera la capacidad de respuesta del gobierno federal y de los gobiernos estatales, afectando el patrimonio de el gobierno o los bienes públicos, el patrimonio de empresarios, funcionarios y (por último) de la población, solamente así, es considerado un desastre, por lo que inmediatamente se hace declaratoria de emergencia, misma que emite la Secretaría de Gobernación lo cual permite acceder a los recursos del Fondo de desastres naturales para hacer frente inmediato a las necesidades más apremiantes.

Las inundaciones que año con año ocasionan inundaciones de no más de 70 cm habían generado cierta familiaridad y confianza entre los habitantes de El Escondido. Después de Isidoro, la población tiene un temor constante, principalmente en el mes de septiembre ya que este es el mes más peligroso para ellos. Los

habitantes de la comunidad no sabían de alguna inundación semejante a la que ocurrió con Isidoro, razón por la cual fueron tomados por sorpresa, y por decisión de ellos y de las autoridades fueron reubicados a unas casas que no cumplieron con las expectativas de las familias. Con el paso del tiempo algunos habitantes han deducido que tales inundaciones ya habían ocurrido desde épocas prehispánicas, pues las pirámides en las cuales eligieron asentar la nueva ubicación no se inundaron, de hecho fue el único lugar que no se inundó.

Hago énfasis en la participación de las redes sociales de ayuda no sólo durante la emergencia, más bien el apoyo es constante en la vida cotidiana de la comunidad y al momento de la emergencia fue fundamental, ya que si bien en la mayor parte de los casos este apoyo no fue (o no pudo ser) un apoyo económico en la mayor parte de los casos más bien lo fue en el sentido de ofrecer sus casas a veces desocupadas como un refugio seguro para los miembros afectados (mujeres, niños, ancianos, hombres jóvenes). Se comprueba que algún nexo que implique algún afecto emocional como la familia o amistad, pueden llegar a ser los más significativos y eficientes durante una emergencia. No obstante, de continuar el sistema económico vigente, estas redes podrían verse en peligro de una u otra manera.

La decisión de reubicarlos fue demasiado rápida al no contar con los elementos necesarios para decidir tal acción pues no se sabe con certeza la frecuencia de las inundaciones y no existen estudios que sustenten que definitivamente es una zona de inundaciones recurrentes. Posiblemente hubiera sido mejor arreglar las casas que al fin y al cabo no fueron destruidas y parte de los recursos de FONDEN hubieran sido aprovechados en fomentar investigaciones sólidas con respecto a la hidrología subterránea o funcionamiento de los xuuch en la región y en base a la información que podría aprovecharse no sólo para la comunidad sino para las comunidades de la región y si aún con estos estudios se determina una reubicación entonces se puede plantear de una manera convincente la información a las comunidades que pudieran verse afectadas para poder acordar con ellos una decisión al respecto. Acuerdos que deben incluir información real y sin engaños ya que esto, sólo generará inconformidades como ya hemos visto.

Esta es una reubicación más o menos no tan desastrosa por el siguiente motivo, la reubicación como ya se señaló está a la vuelta de la esquina y aunque en las casas de reubicación no tienen el espacio para poder llevar a cabo las actividades cotidianas que desarrollaban en los antiguos solares, si pueden hacerlo en sus anteriores viviendas, pues de hecho, los habitantes siguen teniendo acceso a sus terrenos anteriores de manera que siguen criando a sus gallinas, pollos, pavos, cochinos y cuando quieren ir a quedarse en ellas lo hacen; puede decirse que van y vienen cuando quieren.

Por otro lado, a pesar de que existe un rechazo desde el inicio a las casas de reubicación (por sus características ya mencionadas) la mayor parte de estas están habitadas; el hecho de que la mayoría de las casas (no todas) estén habitadas, no quiere decir que la reubicación sea un éxito, las casas están habitadas porque a la comunidad no le quedó otra opción, o más bien no se la dejaron ya que les cortaron el suministro

de agua en la antigua ubicación. Sin embargo, por diversas razones ya expuestas en el capítulo respectivo la comunidad ha tenido que aceptar seguir ahí.

Es necesario resaltar que aunque aparentemente diversas instituciones han volteado a verlos a raíz del huracán, y han intentado generar algún programa que los ayude a superar la pobreza en que están inmersos los miembros de la localidad, las condiciones preexistentes al huracán no sólo siguen persistiendo, puedo afirmar que las condiciones vulnerables en que se encuentra la comunidad sólo cambiaron de escenario, de ahí el título de mi trabajo “La reubicación de la vulnerabilidad...” Las siembras o las cosechas siguen estando expuestas a rápida interrupción. Los apicultores son pocos y no reciben algún tipo de apoyo real a largo plazo que los ayude a asegurar buenas cosechas de miel. Otro ejemplo, aunque ya en los papeles son beneficiarios del seguro popular, lo cierto es que la comunidad no cuenta con los servicios profesionales de un doctor dentro de la comunidad y deben trasladarse a una comunidad que no es la suya, situación que en una emergencia podría ser incluso mortal. La cancha construida aparentemente es un punto a favor de la reubicación pues toda la población convive más y los niños y los adultos juegan en sus ratos libres, pero no todo el tiempo juegan o platican. Los jóvenes muchas veces no tienen otra opción que ayudar a la economía familiar, ya sea dedicándose al campo o yendo a laborar a lugares turísticos y en pocos casos continuar sus estudios. La puesta en marcha de programas asistencialistas transitorios y efímeros por sí mismos no ayudarán al combate de la pobreza y vulnerabilidad de la comunidad.

Personalmente pude apreciar que viven en las viviendas de la reubicación aparentemente sin ningún problema, esto, porque se les permite tener el acceso a sus anteriores viviendas con sus respectivos solares, ya que es ahí donde han vivido la mayor parte de sus vidas y a pesar de conocer ahora el riesgo de inundación, están dispuestos a correrlo en lugar de renunciar a los beneficios materiales, culturales y psicológicos que les brindan sus solares y sus milpas. De hecho, el principal riesgo no lo constituye una probable inundación en sí, más bien lo constituye la lucha por la sobrevivencia día con día, si la siembra de maíz en algún tiempo fue rentable para la comunidad, ahora ocurre todo lo contrario y sólo lo producen para la autosubsistencia; la pérdida de cultivos, de miel, el no tener fondo de reemplazo para la siguiente siembra, perder las cosechas por aumentos o bajas de temperatura. La sequía, las lluvias muy abundantes pueden crear pérdidas de cosechas y al mismo tiempo complicarles el modo para pagar las deudas contraídas para sacar adelante los gastos del hogar. El pago tan bajo de la mano de obra en la urdimbre de hamacas, el tener que dejar los precios en el mercado de sus propios productos a consideración de los intermediarios sin que el gobierno del estado tome cartas en el asunto para hacer un negocio más favorable a los intereses de los productores es lo que constituye un riesgo real no sólo para los habitantes de El Escondido, sino para la región sur del estado e incluso para los campesinos de todo el país.

Las reubicaciones se deben efectuar como última opción, pero de veras la última. Las autoridades dan el indiscutible argumento de salvar la vida<sup>203</sup> y creen que con eso es suficiente, pero vivir no es sólo despertar a diario y abrir los ojos, vivir es poder llevar a cabo las actividades cotidianas en el lugar que siempre lo han hecho y con las personas que ven a diario, vivir es poderse reproducir social y culturalmente en el espacio del cual ya se tiene una imagen mental y dentro del mismo ya se tienen también actividades establecidas. Muchas veces los individuos o las comunidades no alcanzan a asimilar la reubicación porque esta acción no es simplemente cambiarlos de dirección y que estos trasladen los pocos o muchos muebles que tienen, reubicarlos implicaría darles las condiciones necesarias para no solamente recuperar la producción ni la economía local, sino superarlas mejorándoles la calidad de vida, al elaborar planes de desarrollo a largo plazo para que siembren infinidad de productos como la Southern Valley y vender a precios justos ya no en el extranjero, sino en la región misma. El gobierno en sus tres niveles deben elaborar planes de apoyo para las comisarías para que haya cientos de Southern Valleys pero con capital nacional y manejadas por los mismos productores. En ese caso si se estaría hablando de un marco de competencia sana del que hablaba el entonces gobernador Patricio Patrón Laviada. Apoyar e impulsar la apicultura, conseguir que las mujeres que deseen trabajar en la urdimbre de hamacas reciban pagos justos por su intenso trabajo son sólo algunas de las acciones que deberían emprenderse.

En el trabajo de campo pude constatar además que las relaciones de ayuda funcionan eficientemente al interior de la comunidad El Escondido, no sólo durante la emergencia, sino más bien la ayuda se presta día a día en las actividades cotidianas, de ofrecer trabajo cuando es posible a los mismos vecinos a la hora de sembrar y cosechar, de limpiar el pueblo, de ofrecer un techo no sólo en la misma comunidad sino en los lugares a los cuales emigran, inclusive, comprobé la hospitalidad de la comunidad para el grupo de estudiantes y profesores que llegamos a invadir su espacio. Una familia cuenta con este gran recurso y de ningún modo podría sostenerse la idea de que las personas entran en pánico o son incapaces de ayudar en una situación de emergencia. Si bien la ayuda prestada por los familiares no fue económica en su mayor parte, la ayuda se tradujo en alojamiento, alimentos y sobre todo el apoyo emocional.

---

<sup>203</sup> Este argumento puede tener un significado más profundo. Se sabe que los miembros de la marina o el ejército en el momento de evacuar a la población dicen que si se quedan es bajo su propio riesgo, lo que los exonera de cualquier culpabilidad y tienen la oportunidad de culpar directamente a la víctima o incluso los familiares podrían quedar con ese peso sobre los hombros. Una persona puede adquirir a lo largo de su vida diversos objetos, pocos o muchos, estos tienen un profundo significado pues le han costado toda una vida de esfuerzo y trabajo y ganarlos no ha sido cosa fácil. No se trata solamente de salvar la vida, no es así de fácil como se dice, se trata de toda una vida de trabajo, ya sea de una o más generaciones. Si existieran unas condiciones económicas favorables para volver a adquirirlos, no habría tal resistencia a dejar los hogares y las pertenencias, por lo que la capacidad de afrontamiento condiciona en gran medida la respuesta ante una situación desastrosa. Las pertenencias, el arraigo a un lugar o los recuerdos no se echan en una cajita y se dejan ir en la corriente de las aguas inundantes como lo sugería un mensaje del gobierno federal hace pocos años.

La falta de oportunidades ocasionan la expulsión frecuente de campesinos a los centros turísticos cercanos buscando opciones que no encuentran en sus comunidades e incluso ya hay señales de una posible migración a EU. Es en esta situación cuando el gobierno estatal y federal debe brillar por su presencia y brindar apoyos y facilidades -aún mayores que las otorgadas a empresas extranjeras- a los campesinos para que no abandonen sus comunidades, pero es más conveniente depender precisamente de las remesas enviadas por este y otros sectores desde EU hacia México y no elaborar programas a corto o largo plazo que de algún modo impulsen una actividad –por ejemplo el campo- para que estos migrantes regresen a su país de origen. Un habitante de El Escondido resaltó que en la comunidad existe todo lo necesario para poder trabajar, lo que falta es el apoyo del gobierno para que puedan hacerlo. Las personas que se encuentran al frente del gobierno del país no le dan la importancia debida a la agricultura de subsistencia y mucho menos a orientada a surtir ya no a un mercado internacional sino un mercado nacional que sería lo más adecuado, pero en cambio se privilegia también la importación de semillas, fertilizantes e insecticidas que aumentan la dependencia de los campesinos hacia estos productos. Se apoya también la creación de nuevas empresas con capital extranjero en detrimento de la economía local, se les dan todas las facilidades e incluso se les apoya con la construcción de carreteras con dinero público. Estas acciones solamente han ido en perjuicio de los campesinos de todo el país, que al no tener otra opción deciden migrar a otros lugares en busca de mejorar sus condiciones de vida, aunque también son determinantes las sequías y los ciclones. En efecto, uno de los efectos (in)directos del huracán es la migración, ¿por qué? porque las condiciones vulnerables preexistentes de los campesinos se agravan aún más con la llegada de un huracán y la mayoría de ellos se encuentran en condiciones precarias, por lo que si están en sus comunidades sin dinero para comprar semilla o fertilizantes o un huracán arrasó con sus cosechas en la cual gastaron todos sus ahorros, en consecuencia, esta situación vulnera aún más su situación ya de por sí precaria y que empuja a jóvenes, adultos e incluso niños a migrar a ciudades o sitios turísticos de todo el país.

Al mismo tiempo, la Riviera Maya en Quintana Roo fue un foco de atracción para construir y operar los complejos turísticos. Dentro de estos complejos turísticos los migrantes se capacitan y especializan en el ramo de la construcción y los servicios y tienen la opción de aprender inglés al mismo tiempo (según el tipo de trabajo que tengan). Así, la migración a Estados Unidos podría ser un paso natural para los migrantes yucatecos en caso de que se sature la demanda laboral en dichas ciudades urbanas. El movimiento migratorio temporal en su inicio, puede llegar a ser definitivo, no sólo en El Escondido, sino en muchas comunidades cercanas que ya se mencionaron en el capítulo 2. A largo plazo podría ocurrir un deterioro de la cultura y las tradiciones locales, ya que los migrantes en el caso de que regresen traerán nuevas formas de interactuar con los demás miembros de la comunidad lo que puede llevar a una pérdida de identidad y en el peor de los casos al surgimiento de pueblos abandonados.



Por último, las reglas del Fondo de desastres naturales fueron elaboradas con el fin de ayudar a la población afectada por un fenómeno natural y sin embargo ocurrió lo contrario ¿por qué? porque constituye la oportunidad de los funcionarios del más alto nivel de hacer el negocio no sólo de sus vidas, sino de sus generaciones futuras, eso sí, con la ley bajo el brazo, porque ¿quién puede decir que es un delito vender láminas de cartón?, nadie, ¿y si se trata de vender 3 millones de láminas de cartón?. Y sobre todo que a lo mejor la empresa que vende ciertos productos es propiedad de algún conocido cercano, un amigo, un pariente, un compadre, etc., con lo que es seguro que no habrá delito y mucho menos hampón que perseguir. Eso ya se demostró en los hechos. Una pregunta flota aun en el aire y seguramente flotará durante mucho tiempo, a propósito de las láminas de cartón que Vicente Fox cargó cuando llegó a Yucatán ¿a quién se las compraron?, ¿cuánto costaron?. Esas respuestas no estarán escritas en ningún libro (blanco, por cierto) y en caso de estarlo, difícilmente tendremos acceso. Lo cierto es que no sólo son láminas de cartón las que pueden venderse con cargo a dicho fondo, es una larga lista como ya vimos, pero lo mejor es que pueden venderse y comprarse al precio que sean, sólo es cuestión de comprar urgentemente, al fin y al cabo que la titular general de Protección civil no tiene que ver con compras y mucho menos revisará precios. Adquirir miles y miles de productos para la ayuda y posteriormente desviarlos a estados muy lejanos de donde ocurrieron los hechos con fines meramente electorales ¿es ayuda?, más bien hablamos de corruptelas, intereses de partido y un total desinterés por dirigir ese dinero hacia su verdadero destinatario. En este sentido la ASF se quedó corta en sus acciones cuando estas en sí deben ser vigilar, supervisar y castigar los malos manejos del dinero público.

Patrón Laviada declararía al Diario de Yucatán el 28 de noviembre de 2002 “Quien diga que los recursos del FONDEN están atorados y que no han llegado a Yucatán es un cínico y desvergonzado. Los primeros recursos que llegaron a Yucatán después de Isidoro fueron precisamente los del FONDEN. Fueron cerca de 200 millones que se canalizaron a la compra de despensas, láminas de cartón, agua purificada, etc”; posteriormente, en marzo de 2003 al mismo diario declararía que “persiste un intento de quien sabe quién de engañar a la sociedad sobre la manera en que se administraron los recursos del Fondo de desastres naturales”. En este caso estaríamos hablando de una verdadera amenaza a la población, esta amenaza no viene de afuera, sino de adentro, pues la constituyen los funcionarios que están al frente de la toma de decisiones y que aprovechan la situación, ya sea desviando recursos, ya sea desviando apoyos a otros estados o para invertirlos en negocios que pudieran dejar ganancias.

Cuanto más compromiso personal tengan las personas que forman las instituciones mejores podrían ser las resoluciones tomadas no sólo en situaciones de desastre sino en muchas situaciones más, cuanto más conocimiento tengan del significado de las consecuencias que implican el reubicar a una población, mayor será el respeto a las costumbres locales. Para que un programa como Fondo de desastres naturales

empiece a funcionar más o menos bien, debe existir en las instituciones gente preparada y comprometida realmente a nivel personal porque sólo de esa manera la reubicación será efectiva y afectiva para las comunidades. Que pongan también especial atención en combatir permanentemente la desnutrición en la zona. Al provenir el dinero del Fondo de desastres naturales del pago de los impuestos de los ciudadanos de todo el país, en verdad no es un favor, es un derecho para las comunidades afectadas porque el dinero que están manejando para toda la acción de prevención, manejo de la emergencia y reconstrucción no es dinero de ellos, es dinero de todos los ciudadanos, lo que convierte en una obligación el contemplar las reubicaciones siempre con el consentimiento y en beneficio de los afectados. Posiblemente Fernando Medina haya actuado sin dolo alguno, desgraciadamente no se trata sólo de ahorrar presupuesto en la construcción de las casas, más bien debió haber tomado en cuenta las verdaderas necesidades de la comunidad y no tratar de insertar ya sea por pasatiempo, por casualidad o por mero experimento un proyecto urbano en un ámbito completamente distinto; pero no se trata de lo que las autoridades piensen, lo que Fernando Medina piense o lo que yo piense, sino más bien lo importante es lo que a la(s) comunidad(es) le(s) convenga.

Los comisarios de las comunidades estaban y están en su derecho de exigir revisión en cuanto al plan de diseño de las casas y no sólo fueron ignorados, sino que les dijeron que el programa ya estaba hecho y que si no querían se llevarían el material a otro lado y a ver como le hacen. Otro botón más de muestra. Enrique Alcocer Basto entonces director de protección civil del gobierno de Yucatán durante su ponencia *Experiencia en acciones ligadas al sistema de alerta contra huracanes* (protección civil Yucatán) el 1º de febrero de 2007 señaló que la gente no estaba a gusto en los albergues a pesar de que les dieron tenis y pants Nike, jugos, etc. (¿?). Otro más. Dos semanas después de Isidoro eran muchas las comunidades inundadas y hundidas en la desesperación y el presidente Fox, quien en forma irreflexiva les había prometido reponer todo lo perdido, los llamó a "volver a tener ingresos, fruto de su trabajo, porque sería imposible que el Estado mexicano pueda sostener a las personas sin su esfuerzo y sin su trabajo". Esta es la postura que asumieron.

No se trata solamente de cambiar esta postura, también habrá que reorganizar los programas de protección civil, ya que es increíble que a pesar de que año con año se registra la temporada de huracanes, los gobiernos actúan como si fuera la primera vez que sucede, deberían tener una planeación real y no sólo una prevención de colores (azul, amarillo, rojo o verde). Estos deberían ser rediseñados y adecuados para que contemplen también sistemas de alerta para las comunidades rurales y no sólo para las urbanas. También deben comenzar a generar información acerca de la manera en que se inundaron las comunidades para que puedan tomar una decisión tan importante como es reubicar.

La fase de reconstrucción y el empleo temporales que a su vez por ley son sólo fuentes transitorias de ingresos, son algo así como un pago de alrededor de 30 pesos por día para que con la ayuda de los mismos

marginados se restablezcan las condiciones precarias en las que se encontraban, es una oportunidad de hacer negocios con empresarios y acuerdos comerciales con empresas extranjeras como Southern Valley para que no te paguen 300 pesos sino 100 pesos por todo un día de trabajo. La misma ley los urge a limpiar y reconstruir carreteras y caminos, reconstruir, rápidamente lo que al gobierno le deja dinero; por el momento pagan el salario de miedo mientras se restauran las actividades cotidianas, exentan algunos pagos también transitoriamente y ya después se vuelven a pagar impuestos. Y las pérdidas familiares se solucionan con la ayuda humanitaria nacional e internacional.

Si prestamos atención, la reconstrucción fue casi inmediata en la zona norte del estado porque posiblemente esta traería beneficios electorales a corto o largo plazo, porque ahí se concentra la mayor cantidad de población, pero entonces ¿es por eso que la minoría debe quedar al último?.

La existencia de numerosas aportaciones multidisciplinarias para el delicado estudio de las reubicaciones constituyen la base sólo para pensar en llevar a cabo la reubicación teniendo en cuenta que cada caso es diferente y los procesos histórico-sociales que han ido construyendo la vulnerabilidad en los diferentes espacios no son los mismos. La decisión de reubicar es por si misma complicada pues tienen que tomarse en cuenta los diferentes aspectos sociales, económicos, políticos e históricos de cada comunidad, así como la participación plena de todos los habitantes de las comunidades a reubicar; si a estos aspectos le agregamos que muchas veces los tomadores de decisiones carecen de esta información tan elemental para llevar a cabo las reubicaciones y que por si fuera poco, se antepongan los intereses individuales, o de redes sociales en perjuicio de las comunidades y del patrimonio de las familias. Intereses que pueden parecer incluso, antisociales.

La oportunidad de cambiar las cosas verdaderamente la tuvieron, pero no es tomada en cuenta; el riesgo en sí podría constituirlo la misma reubicación mientras que la verdadera amenaza son los que están al frente de las instituciones pertinentes, tal vez no todos, pero si algunos de los que ocuparon en ese entonces los cargos más importantes ya que las reubicaciones estudiadas se llevaron a cabo sin tomar en cuenta las verdaderas necesidades de la población.

Por otro lado, ¿Qué pasa con las ayudas de Fomento Social Banamex en la cuenta 22? Al parecer si hubo algunas construcciones de casas con ese dinero, pero eso ocurrió ya hasta el 2005. ¿Hay algún plazo establecido para entregar estos donativos a los damnificados? ¿Hay transparencia en ese proceso?. Estas caritativas acciones de “filantropía” deberían estar reguladas y tendrían que garantizar la entrega completa y a tiempo del dinero recaudado y no tres años después.

Pero la acción más eficaz sería sin duda la intervención del gobierno en sus tres niveles para crear condiciones adecuadas para los habitantes de todo el estado, apoyando sobre todo a los pequeños productores de las comunidades yucatecas, brindarles permanentes y mejores servicios de salud, es fundamental también elevar los niveles educativos de la población tomando en cuenta que no todos los campesinos hablan español sino que también hablan maya; además, apoyar la creación de empresas prioritariamente locales que generen empleos bien remunerados. Para empezar, estas acciones podrían comenzar a subir la calidad de vida no sólo de la población yucateca sino del país.

## **BIBLIOGRAFÍA**

Base de datos del proyecto denominado La Intervención de la Secretaría de Desarrollo Social en recuperación de Desastres. Evaluación de Acciones y Omisiones en Reubicación de Comunidades (Fotografías, censo, mapas y entrevistas).

BRACAMONTE, PEDRO Y JESÚS LIZAMA

2003 “Marginalidad indígena: una perspectiva histórica de Yucatán”, en *Luces del mundo Maya*, Desacatos, num. 13, CIESAS-Programa Peninsular, pp. 83-98.

BRACAMONTE, PEDRO

2003 *Los mayas y la tierra. La propiedad indígena en el Yucatán colonial*. CIESAS-ICY, Colección Peninsular

BONFIL, GUILLERMO

1989 *México profundo. Una civilización negada*, Grijalvo, México.

CALDERÓN, GEORGINA

2001 *Construcción y reconstrucción del desastre*, Plaza y Valdés, México.

2001 (B) “La Reubicación y la creación de un desastre”, en Macías Jesús Manuel (compilador), *Reubicación de comunidades humanas. Entre la producción de la reducción del desastre*, Universidad de Colima.

2001 (C) “Pobreza y Vulnerabilidad Jaguar y Pantera”, en *Ciudades 52*, octubre-diciembre, Puebla, pp. 3-9.

2008 Transcripción del círculo de estudio sobre teoría de vulnerabilidad social, desastres y reubicaciones, “Maquila 85” realizado en el CIESAS el 23 de abril de 2008, invitada: Dra. Georgina Calderón, México.

CAREAGA, LORENA (compiladora)

1990 *Quintana Roo. Textos de su historia*, Instituto Mora, México.

CHÁVEZ, LUIS

2006 *Impacto socioterritorial de las reubicaciones de comunidades ocasionadas por las inundaciones de 1999 en el municipio de Tecolutla y sus alrededores*. Tesis de Licenciatura, Facultad de Filosofía y Letras-UNAM, México.

CHAYANOV, ALEXANDER

1974 *La organización de la unidad económica campesina*, ediciones Nueva Visión, Buenos Aires.

CHENAUT, VICTORIA

1989 *Migrantes y aventureros en la frontera sur*, SEP-CIESAS, México.

CUEVAS, JIMENA

2006 *Crónica de un desastre anunciado. Una propuesta para analizar la vulnerabilidad frente a inundaciones en la localidad Manuel Ávila Camacho del municipio de Tonalá en Chiapas*, Tesis de Licenciatura, ENAH, México.

DOUGLAS, MARY

1996 *La aceptabilidad del riesgo según las ciencias sociales*, Paidós, España.

ENRIQUEZ, MARÍA

2002 *El crisol de la pobreza. Malestar emocional y redes de apoyo social en mujeres pobres urbanas*, CIESAS Guadalajara.

DYNES, RUSSELL

1994 "La planificación de emergencias en comunidades" en *Falsos supuestos y analogías inapropiadas en Cuadernos de extensión*, CUPREDER-BUAP, artículo publicado en *International Journal of Mass Emergencies and Disasters*, agosto, nº 2, Traducción de Jesús Manuel Macías Medrano, 1997, México.

GARCÍA, JOSÉ

2005 *Desigualdades socio-económicas generadas por el turismo en Quintana Roo*, tesis de licenciatura, Facultad de Filosofía y Letras-UNAM, México.

GARCÍA, VIRGINIA

1991 *Los señores del maíz: tecnología alimentaria en Mesoamérica*, Pangea editores, México.

GALEANO, EDUARDO

1982 *Las venas abiertas de América Latina*, Siglo XXI, México.

GÜEMEZ, MIGUEL Y ELLA QUINTAL

2003 "Repercusiones del huracán *Isidoro* en la población maya-yucateca", en *A un año del huracán: Repercusiones del huracán Isidoro en la población yucateca*.

GOÑI, GUILLERMO

2002 *Las conquistas de México y Yucatán*, tesis de doctorado, Facultad de Filosofía y Letras, UNAM, México

GUZMÁN, VICENTE (coordinador)

1991 *Vivienda Rural y Producción*, UAM Xochimilco.

HERNÁNDEZ, E. *et. al.*

2001 Temas Selectos de Geografía de México. Medio Ambiente: Los ciclones Tropicales de México. Instituto de Geografía, UNAM, México.

HERNÁNDEZ, EFRAÍM (compilador)

1995 “La producción agrícola en Yucatán... La tierra de menos tierra” en Hernández, Efraím (compilador), *La milpa en Yucatán: un sistema de producción agrícola tradicional*, Tomo 1, Colegio de postgraduados, México.

KONRAD, HERMAN

1980 “Una población chiclera: contexto histórico económico y un perfil demográfico” en *Boletín (bimestral) de la escuela de Ciencias Antropológicas de la Universidad de Yucatán*, noviembre-diciembre, año 8, nº 45, pp. 2-39.

LARRALDE, SELVIA

2001 *¿Quién cuida a Esteban? Familias desgastadas, Unidades domésticas con enfermos crónicos*, CIESAS, México.

LOMNITZ, LARISSA

1975 *Cómo sobreviven los marginados*, S. XXI, México.

LÓPEZ, CECILIA, ALMA FERNÁNDEZ Y GRACIELA TEC

2004 “El Impacto de los Fenómenos Naturales en las Relaciones Sociales. Familia y Comunidad”, en Pacheco, Jorge y José Lugo Pérez,. *Investigación y Sociedad en la Región Sureste de México*, UADY, pp. 144-152.

LORET, PATRICIA

1994 “El Pentecostalismo, su capacidad de Transformación en Jalisco y Yucatán”, en *Nueva Antropología, Revista de Ciencias Sociales, Religión*, Nº 45, Colegio de México-Grupo G. V. editores-UAM-Iztapalapa, México, pp. 49-64.

MACÍAS, JESÚS Y AURELIO FERNÁNDEZ

1999 “Las enseñanzas del huracán Paulina”, Cuadernos de extensión, Nº 1, mayo, CUPREDER-BUAP.

MACÍAS, JESÚS

1994 *Introducción a la vulnerabilidad y al riesgo*, Programa de Capacitación para la Prevención de Desastres”, CIESAS-Sistema Nacional de Protección Civil de Veracruz.

2001 “La reubicación del riesgo” en Macías, Jesús (compilador), *La reubicación del riesgo: Reubicación de comunidades humanas. Entre la producción de la reducción del desastre*, Universidad de Colima, pp. 25-46.

2005 *La intervención de la Secretaría de Desarrollo Social en recuperación de desastres. Evaluación de acciones y omisiones en reubicación de comunidades, Programa y Organización de la investigación evaluativa*, México.

2008 *Reubicaciones por desastre. Análisis de Intervención gubernamental comparada*, CIESAS, México.

MACÍAS JESÚS, KAREN MONTIEL Y MOISÉS SALINAS

2009 “Reubicación de El Escondido” en Macías, Jesús (coordinador), *Investigación evaluativa de reubicaciones humanas por desastres en México*, CIESAS, México, pp. 307-346.

MACÍAS JESÚS Y ANUAR MALCON

2009b “Reubicación de Tigre Grande” en Macías, Jesús (coordinador), *Investigación evaluativa de reubicaciones humanas por desastres en México*, CIESAS, México, pp. 347-378.

MONTELL, JAIME

2001 *La conquista de México-Tenochtitlán*, Miguel Ángel Porrúa, México.

OLIVER, ANTHONY

2001 “Consideraciones teóricas y modelos de reasentamiento de comunidades”, en Macías, Jesús (compilador), *La reubicación del riesgo: Reubicación de comunidades humanas. Entre la producción de la reducción del desastre*, Universidad de Colima, pp. 47-60.

2001b “Metodologías de investigación para el diseño de programas de reasentamientos” en Macías Jesús Manuel (compilador), *La reubicación del riesgo: Reubicación de comunidades humanas. Entre la producción de la reducción del desastre*, Universidad de Colima, pp. 213-220.

PACHECO, JORGE

2007 *Cambio y continuidad sociocultural en la región sur del campo yucateco*, UADY- Plaza y Valdéz, México.

PACHECO, JORGE, JOSÉ LUGO PÉREZ Y LIZBETH TZUC

2004 “La Investigación Antropológica en el contexto de los fenómenos naturales”, en *Investigación y Sociedad en la Región Sureste de México*, UADY, pp. 130-143.



2008 *Evaluación y diagnóstico de los impactos del huracán Isidoro en la economía y sociedad de las comisarías y subcomisarías del municipio de Mérida*, UADY-Centro de Investigaciones Hideyo Noguchi, Mérida.

PATCH, ROBERT

1979 “La formación de haciendas y estancias durante la colonia” en *4 ensayos antropológicos*, UADY.

2003 “La rebelión de Jacinto Canek en Yucatán: una nueva interpretación”, en *Desacatos, Luces del mundo maya*, CIESAS, México, pp. 46-59.

PENICHE, PAOLA

2009 “Los desastres de 1770 en la Península y su impacto en el sistema colonial yucateco” en Vera, Gabriela, *Devastación y éxodo, Memoria de seminarios sobre reubicaciones por desastres en México*, CIESAS-SEDESOL-CONACYT, México, pp. 229-243.

PONCE, MARTA

1990 *La montaña chiclera, Campeche: Vida cotidiana y trabajo (1900-1950)*, Cuadernos de la casa chata, CIESAS-SEP, México.

POOT, JUVENTINO

1982 *El chicle y los mayas de Quintana Roo*, SEP-INI, México.

CAMPOS, MARÍA DEL RAYO

2004 *La presa de Aguamilpa y los huicholes. Cambio sociocultural en dos ejidos indígenas relocalizados*, tesis de maestría, ENAH, México.

REJÓN, LOURDES

1993 *Hacienda Tabi: Un capítulo en la historia de Yucatán*, Gobierno del Estado de Yucatán.

REYES, ABIGAIL

2009 “Del cielo no cayó el agua” *Estudio de los procesos cársticos y su relación con las inundaciones en la región sur de Yucatán*, tesis de Licenciatura, Facultad de Filosofía y Letras-UNAM, México.

RODRÍGUEZ, SALVADOR

1979 “La encomienda, el Indio y la Tierra en el Yucatán colonial”, en *4 ensayos antropológicos*, ediciones de la Universidad de Yucatán, México.

ROSALES, MARGARITA

1980 "Etapas en el desarrollo regional del Puuc" en *Yucatán: historia y economía. Revista de análisis socioeconómico regional*, nº 18, marzo-abril, Yucatán.

ROSENBLUETH, INGRID

1984 *Roles conyugales y redes de relaciones sociales*, UAM-Iztapalapa.

SALAZAR, ENRIQUE

2009 "La reubicación de la vulnerabilidad en El Escondido, municipio de Tzucacab, Yucatán. Después del Isidoro... ¿viene la calma?..." en Vera, Gabriela *Devastación y éxodo, Memoria de seminarios sobre reubicaciones por desastres en México*, CIESAS-SEDESOL-CONACYT, México, pp. 261-273.

SALINAS, MOISÉS

2006 *La Vulnerabilidad Social de los grupos afectador por el ciclón Isidoro en dos comunidades de Yucatán ¿reubicación o proceso de exclusión?*, tesis de Licenciatura, Facultad de Filosofía y Letras-UNAM, México.

SANTILLANES, CRISTIAN

2009 "*Puede ser que es la culebra... pero yo sé que hay Yumtsiles*". *Estudio sobre el espacio social y su relación con reubicaciones humanas en el sur de Yucatán*, Tesis de Licenciatura, Facultad de Filosofía y Letras-UNAM, México.

SOLÍS, GABRIELA

2003 "Tierra y trabajo en las haciendas de cofradías indígenas de Yucatán, siglo XVIII", en *Desacatos, revista de antropología social: Luces del mundo maya*, CIESAS, México.

SUÁREZ, VÍCTOR

1977 *La evolución económica de Yucatán* (tomo 1 y 2), Universidad de Yucatán.

TAMAYO, JORGE

2002 *Geografía moderna de México*, Trillas, México.

VARA, ADELAIDO

1995 "La dinámica de la milpa en Yucatán: el solar" en Hernández, Efraím, *La milpa en Yucatán: un sistema de producción agrícola tradicional*, Tomo 1, Colegio de postgraduados, México.

VERA, GABRIELA

2006 “Vulnerabilidad Social y expresiones del desastre en el distrito de Pochutla, Oaxaca” en García, Virginia (coordinadora) *La construcción social de riesgos y el huracán Paulina*, CIESAS, México.

2009 “Totonacapan, 1999: El año de la bestia”, en Vera, Gabriela (coordinadora), *Devastación y éxodo, Memoria de seminarios sobre reubicaciones por desastres en México*, CIESAS-SEDESOL-CONACYT, México, pp. 59-80.

VILLANUEVA, ERIC

1990 “La Formación de las regiones de Yucatán” en Baños, Othón (editor), *Sociedad, Estructura Agraria y Estado en Yucatán*, Universidad Autónoma de Yucatán, Mérida.

WINCHESTER, PETER

1992 “Un modelo conceptual de Vulnerabilidad”, en *Power, Choice and Vulnerability*, traducción de Eric Macías Juárez, 2006.

CIBERGRAFÍA

BAÑOS, OTHÓN

2002 “Hamaca y cambio social en Yucatán” en *Revista Mexicana del Caribe*, Año VIII, num 15, Chetumal, Quintana Roo. (<http://www.recaribe.uqroo.mx/recaribe/sitio/contenidos/15/157hamaca.pdf>) y (<http://www.uady.mx/sitios/mayas/breves/oct.2002.html>).

BLAIKIE, PIERS y otros

1996 “Modelo de presión y liberación de los desastres”, en *Vulnerabilidad, el entorno social, político y económico de los desastres*, LA RED, Lima. ([http://www.desenredando.org/public/libros/1996/vesped/vesped-cap02\\_MDPYLDLD\\_sep-09-2002.pdf](http://www.desenredando.org/public/libros/1996/vesped/vesped-cap02_MDPYLDLD_sep-09-2002.pdf)).

1996 “Acceso a recursos y supervivencia en la adversidad” en *Vulnerabilidad, el entorno social, político y económico de los desastres*, LA RED, Lima, 1996. ([http://www.desenredando.org/public/libros/1996/vesped/vesped-cap03\\_AARYSELA\\_sep-09-2002.pdf](http://www.desenredando.org/public/libros/1996/vesped/vesped-cap03_AARYSELA_sep-09-2002.pdf)).

CANTO, VÍCTOR

2003 “Radiodifusora XEPET: Una voz en medio del huracán”, en *A un año del huracán: Repercusiones del huracán Isidoro en la población yucateca*

(<http://www.uady.mx/sitios/mayas/breves/html>).

2009 Diccionario de economía política de Borísov, Zhamin y Makárova.

(<http://www.eumed.net/cursecon/dic/bzm/p/produccion.htm>).

2009 Enciclopedia de los Municipios de México, Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal, Gobierno del Estado de Yucatán, 2005.

(<http://www.yucatan.com.mx/>).

FARÍAS, LUIS

2005 *FONDEN Electoral*.

<http://www.etcetera.com.mx/2000/366/lfm366.html>

FRAUSTO, OSCAR y otros

2002 “Áreas susceptibles de riesgo en localidades de pobreza extrema en el sur de Yucatán”, Quintana Roo, pp. 87-103.

<http://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=2929694>

GARCÍA, VIRGINIA

2002 “Huracanes y/o desastres en Yucatán”, en *Revista de la Universidad Autónoma de Yucatán*, vol. 17, número 23.

(<http://www.desenredando.org/public/articulos/2003/hydy/index.html>).

GUEMEZ MIGUEL Y ELLA FANNY

2003 “Repercusiones del huracán “Isidoro” en la población maya yucateca” en *A un año del huracán: Repercusiones del huracán Isidoro en la población yucateca*, UADY.

(<http://www.uady.mx/sitios/mayas/breves/html>).

MARX, KARL

2009 “Relaciones de producción”

([http://es.wikipedia.org/wiki/relaciones\\_de\\_producci%C3%B3n](http://es.wikipedia.org/wiki/relaciones_de_producci%C3%B3n)).

PÉREZ DORELÍ Y MACHADO GUSTAVO

2009 “Notas sobre producción y reproducción social” Material de apoyo pedagógico MIP I  
(<http://www.rau.edu.uy/fcs/dts/Mip1/produccionreproduccion.pdf>).

RAMÍREZ, LUIS

2003 “De hombres y huracanes” en *A un año del huracán: Repercusiones del huracán Isidoro en la población yucateca*, UADY.  
(<http://www.uady.mx/sitios/mayas/breves/html>).

2002 Reglas de operación del fondo de desastres naturales.

ROMERO, GILBERTO Y ANDREW MASKREY

1993 “Los desastres no son naturales”, LA RED.  
(<http://www.desenredando.org/public/libros/index.html>).

TUN, FERNANDO Y HIEDEN MANZANILLA

2005 “Los Huracanes: Su Impacto en la Península de Yucatán en los Últimos 100 años”, en *El Colegio de la Frontera sur, Unidad Chetumal*.  
([http://w2.ecosurgroo.mx/cna/investig/ENSAYO%20HOLOCENO\\_HURACANES.doc](http://w2.ecosurgroo.mx/cna/investig/ENSAYO%20HOLOCENO_HURACANES.doc)).

([www.yucatan.gob.mx/procivyl/](http://www.yucatan.gob.mx/procivyl/)).

([yucatan.gob.mx/gobierno/informes/2informe/huracan/ANEXO ISIDORO.pdf](http://yucatan.gob.mx/gobierno/informes/2informe/huracan/ANEXO_ISIDORO.pdf)).

([http://www.unap.cl/p4\\_unap/docs/curso\\_sociologia/atria\\_capital\\_social.pdf](http://www.unap.cl/p4_unap/docs/curso_sociologia/atria_capital_social.pdf)).

## HEMEROGRAFÍA

Diario de Yucatán

2002 “Mérida mejora: otros municipios, con graves problemas poblaciones incomunicadas en el sur y peligros en el centro”, 28 de Septiembre.

2002 “La vivienda, eje de programa de recuperación del estado”, 3 de octubre.

2002 “Con 100 millones del FONDEN repararán vías en la Península”, 3 de octubre.

2002 “Tramitan la reposición de credenciales de elector en Tzucacab”, 9 de octubre.

2002 “Construyen canales de desagüe en Tzucacab para que baje el nivel del agua”, 16 de octubre.

- 2002 “Tres médicos misioneros brindan consultas gratuitas en Yucatán”, 16 de octubre.
- 2002 “El retorno a los hogares inundados. La gente deja los albergues en el cono sur”, 21 de octubre.
- 2002 “Peces en la sala”, 21 de octubre.
- 2002 “Quejas por desvíos de apoyos”, 28 de octubre.
- 2002 “Esta semana se normalizaría al 100% el agua”, 28 de octubre.
- 2002 “Tigre grande, El Escondido y Chan Dzitnup dejarán de estar a merced de los desastres naturales”, 24 de noviembre.
- 2002 “Gira y apoyo”, 24 de noviembre.
- 2002 “Reubicarán tres comunidades del sur del estado”, 24 de noviembre.
- 2002 “Entrega de maíz en remesas de 250 kilos”, 24 de noviembre.
- 2002 “Reconocen la urgencia de apoyar a unos 20,000 campesinos del cono sur afectados por el huracán”, 24 de noviembre.
- 2002 “Cínicos y desvergonzados”, 28 de noviembre.
- 2003 “Nueva imagen en el Cono Sur”, 31 de octubre.
- 2004 “Ejemplo en el campo. Elogios en una gira a los productores de la Southern Valley”, 30 de mayo.
- 2004 “Dudas por fosas sépticas”, 28 de octubre.
- 2005 “Yucatán, en millonario fraude”, 10 de Septiembre.
- 2005 “Audita ASF los recursos del Fonden”, 21 de noviembre.
- 2006 “Críticas a las casas del FONDEN en una reunión”, 27 de noviembre.
- 2006 “Surgen pueblos fantasmas”, 12 de diciembre.

#### El Universal

- 2002 “Ocasiónó más daños que Gilberto: SEDESOL”, 26 de septiembre.
- 2002 “Fonden, la caja chica electoral del PAN”, en *La Revista, publicación de El Universal*, No. 93, semana del 5 al 11 de diciembre.
- 2005 “Fonden colapsado por el desvío de más de 800 millones” (noviembre).
- 2009 “Amarga caída en la producción de miel”, 19 de abril.

## La Jornada

- 2002 "70 mil personas evacuadas en QR y Yucatán por la cercanía de *Isidoro*", 22 de septiembre.
- 2002 "Crecen daños en la Península de Yucatán a causa de *Isidoro*", 28 de septiembre.
- 2002 "Reporta la Procuraduría yucateca 16 decesos por el huracán *Isidoro*", 29 de septiembre.
- 2002 "Causó el huracán daños por \$2,600 mdp al agro, avicultura y pesca en Yucatán. Memoria de Huracanes", 25 de septiembre.
- 2005 "Se ha dado uso electorero a recursos para desastres", 5 de Octubre.
- 2003 "700 cadáveres de migrantes sin identificar en cementerios de EU", en Masiosare, suplemento de La Jornada, 10 de agosto.

## Proceso

- 2005 *Piden a Creel asumir responsabilidad en supuesto manejo irregular del FONDEN*, 19 de septiembre.
- 2005 *Preparan nueva denuncia por desvío de fondos en el Fonden*, 21 de Noviembre.
- 2006 *En el Fonden, desastrosa corrupción*, 9 de Enero.

## Reforma

- 2005 "Desastre en planes contra desastres", 18 de Octubre.

## El Sol de México

- 2005 "Revelan diputados mal uso de los recursos del Fonden", 19 de Septiembre.

## El Sol de Tampico

- 2005 "Senadores Cuestionarán Irregularidades en el Manejo del Fonden", 15 de Septiembre.

## El Economista

- 2005 "Presentan senadores denuncia ante la ASF por irregularidades", 11 de Noviembre.