



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES ARAGÓN

LO POPULACHO DE LO NICE.
PROYECTO CIUDAD JARDÍN EN NEZAHUALCÓYOTL

R E P O R T A J E

QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE:
LICENCIADA EN COMUNICACIÓN
Y PERIODISMO

PRESENTA:
SUSANA GÓMEZ GUEVARA

ASESORA:
LIC. KARLA SELENE FUENTES ZÁRATE



MÉXICO,

2007



Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

AGRADECIMIENTOS

A mi asesora Karla Fuentes por su paciencia en este trayecto

A mi casa de estudios y a los profesores inolvidables: Edgar Liñan, Guadalupe Pacheco y Moisés Chávez

A quien luchó contra mi rebeldía y pulió mi camino. A quien la desesperanza le cayó encima y el orgullo le salvó. Por tus enseñanzas, a ti padre, por fin, te dedicó mi labor

Una dulce compañía, un sutil cobijo entre el desvelo y la angustia, entre charlas innumerables y sueños interrumpidos. Gracias mamá por confiar en mi

Abrieron sus oídos a mis palabras amargas, tristes o incoherentes. Silenciaron mi ego y exaltaron mi cariño. Su compañía alentó mi espíritu. A ustedes también hermanos les doy las gracias.

Por siempre mis pequeños. Dany, César, Aidé, Pao y Fany. Recuerden que será tarde para alcanzar sus metas sólo cuando el temor o la pereza los haya vencido

Agradezco también a la *absurda* situación que nos unió, a nuestra necedad y a la saciedad espiritual e intelectual que permanece después de largas charlas...a mi Ángel

He aprendido de ti a llorar en mis caídas para ser más fuerte en lo importante, a superar mis temores para evitar enfermarte con ellos y a sonreír a la vida por compartirme contigo. Adaliz, mi niña hermosa, gracias por prestarme de tu tiempo para poder terminar este, nuestro trabajo.

No creas que te olvidé, te he dejado al último para postergar el dolor, para no oír el eco que dejó tu vacío. Soy tu enseñanza, tu fe me hizo fuerte, tus caricias me alimentaron y tus consejos guían mis indecisiones. Para ti, Ermila

CONTENIDO

	<i>Pág.</i>
PRESENTACIÓN	4
EL OASIS EN XOCHIACA	6
El rey Midas llega al basurero	6
El futuro de Neza en el bordo de la modernidad	18
EL GOBIERNO PROPONE, LOS EMPRESARIOS DISPONEN	26
La herencia de Montiel Rojas	27
Todo México es territorio de Slim	34
Y A CAMBIO...	44
Educación para pobres: La Salle y la UAEM	45
Los nuevos aires del deportivo Neza	51
Para todo lo demás... existe el centro comercial	55
¿TODOS GANAN?	62
El negocio de la basura. ¿socio o empleado?	63
De <i>minezota</i> a <i>nezayork</i> . Los pobladores opinan	72
El foco de infección ¿apagado o escondido?	81
Neza I no es un basurero controlado	84
CIUDAD JARDÍN: LA LUCHA POR VERSE BIEN (A manera de conclusión)	91
FUENTES DE CONSULTA	93
ANEXO. PRESENTACIÓN DE CIUDAD JARDÍN BICENTENARIO. GUCAHÉ	

PRESENTACIÓN

La invención de la ciudad es la historia de acumular riquezas, de intensificar la especialización del trabajo y de extender el comercio.

Gordon Chile, antropólogo.

Con promesas de desarrollo y empleo, las expectativas de mejorar Ciudad Nezahualcóyotl, quizá el municipio más popular de México, vienen envueltas en cajas de lujo y pasarelas, en los grandes almacenes y nombres comercialmente conocidos.

Entre baches, microbuses a gran velocidad con las carrocerías rechinando, perros callejeros y el olor inconfundible de la descomposición llega Ciudad Jardín, un proyecto ecológico, comercial y de servicios.

Las bolsas de mandado de malla plástica se cambiarán por paquetes con colores y nombres de grandes cadenas comerciales, la morralla por tarjetas de débito o crédito, los juegos de futbol llanero por partidos en instalaciones deportivas de nivel amateur. El basurero de Xochiaca se convertirá en una zona chic.

Este proyecto comercial, recreativo, ecológico y de servicios que ya se construye cobra enorme interés en los aspectos económico, sociológico y cultural porque plantea un cambio importante en uno de los municipios más poblados y emblemáticos del país. El municipio del cual soy habitante. Su imagen, estructura social y su actividad económica se modificarán junto con la percepción que hay de esta zona al oriente de la ciudad.

Al menos tres generaciones hemos atestiguado las transformaciones del municipio. Vecinos, comerciantes, dirigentes de organizaciones civiles, autoridades, investigadores, analistas, así como bibliografía, estadísticas y, por supuesto, los inversionistas, alimentan esta investigación.

Llama la atención que la iniciativa privada, con grandes capitales, se interese por Nezahualcóyotl, pero eso no es fortuito. Luis Sánchez, expresidente municipal de Nezahualcóyotl indica que las investigaciones de mercado hechas en su gobierno revelan que la primer demanda de la gente del municipio es un centro comercial y las mejores ventas reportadas por lo grandes consorcios mexicanos se encuentran aquí.

El edil equiparaba este proyecto con los centros comerciales Santa Fe, Perisur y Plaza Satélite.

Esto lo enfoca como fenómeno de interés social al observar el contraste de la imagen urbana del Bordo de Xochiaca –desde la Calle 7 ó Periférico oriente hasta la Avenida Carmelo Pérez– con Periférico sur, Santa Fe y Naucalpan, sobre todo por la diferencia aparente en el poder adquisitivo entre los habitantes de dichas zonas.

Otro de los aspectos importantes en la transformación del Bordo de Xochiaca es el compromiso ecológico y social adquirido entre autoridades y empresarios. Saneamiento del tiradero, áreas deportivas, educativas y de salud.

Es propósito de esta investigación dar a conocer a los habitantes del municipio las modificaciones de su entorno social a través de las características del proyecto Ciudad Jardín, mediante los diversos puntos de vista de los implicados. Esto les ayudará a determinar los beneficios y perjuicios que traerá a su vida cotidiana este proceso.

Es un punto de referencia para investigaciones respecto a la modernización creciente de las zonas conurbanas, que antes eran consideradas cinturones de miseria. Se intenta aportar una muestra de las modificaciones urbanas a través de la ampliación de actividades comerciales y de servicios, así como la monopolización del comercio.

En el ámbito de la investigación ambiental, las transformaciones y posibles soluciones al problema de la basura y los tiraderos son también una constante en este tema.

Además, este trabajo pretende abrir un panorama para posteriores estudios sociales y económicos en torno a las problemáticas emergentes (tiraderos, subempleos, contaminación), las soluciones políticas implantadas por nuestros gobernantes para solucionarlas y la importancia de la iniciativa privada en las modificaciones del entorno social.

Para los fines que se persiguen, el formato de reportaje aporta las posibilidades de confrontar las diversas posiciones para dar al lector una visión completa y más amplia que le permita conocer sus alternativas, así como ventajas y desventajas de este cambio.

La posibilidad que da un taller periodístico como el que nos ofrece nuestra Facultad de Estudios Superiores Aragón es de gran importancia para el desarrollo de las técnicas y habilidades aprendidas en la carrera de Comunicación y Periodismo.

La actualización, imprescindible en la labor de un reportero, se otorga en este tipo de talleres con apoyo de académicos y periodistas en activo para dar como resultado una mezcla del rigor del método científico con herramientas pulidas en la actividad diaria.

La entrevista, crónica e investigación documental son parte de la metodología imprescindible para un reportaje, sin duda el género periodístico más completo.

Este trabajo está compuesto por varias visiones, en escenarios y tiempos distintos que exigían un lugar de contrastes: el reportaje. Esta es la historia de cómo lo *nice* tuvo que sacar su lado populacho. Lo *nice*, anglicismo retomado en las altas esferas sociales para significar lo lindo y distinguido se estrella en un basurero, entre lo más ínfimo de la plebe.

EL OASIS EN XOCHIACA

Nació entre el agua verdosa, en las orillas de una ciudad en crecimiento que lo necesitaba para que algún día trabajara ahí. Hijo de padre oaxaqueño y de madre michoacana con sangre mestiza y orgullo mexicano creció entre el lodo y las polvaredas, superó las infecciones intestinales y el olvido gubernamental.

En su adolescencia fue chavo banda, orgullo e identidad del barrio, entre la vergüenza de algunos y la gandallez de otros. Aun así, supo convivir con diferentes visiones de la realidad, por necesidad o por fraternidad logró superar su pobreza y su marginalidad. Luchador incansable, solidario y en ocasiones violento.

Orgulloso de su trabajo y de su honradez formó una familia de contrastes y divergencias, de buenos y malos. A sus 43 años está a punto de someterse a un cambio radical. Empezará por frenar el cáncer que le aqueja desde hace 30 años, se quitará las arrugas y maquillará su rostro.

Carlos Slim Helú, el empresario más rico de América Latina, se ofreció a ser el cirujano e invertirá millones de dólares para poder mostrarlo al mundo. Como Frankenstein moderno, a Nezahualcóyotl lo mantiene en la sala de operaciones y esperamos los resultados para reafirmar la fama del cirujano y el éxito de su creación.

El Rey Midas llega al basurero

Carlos Slim no sólo tiene la capacidad de transformar, curar o embellecer. También es un Rey Midas, cuyo arte es vender, invierte sólo con la seguridad de ganar y haciendo gala de su olfato percibió el olor del dinero entre la basura, el polvo y la miseria de un olvidado rincón del municipio 122 del Estado de México: el Bordo de Xochiaca.

Con la llegada del Rey Midas, hasta la basura puede convertirse en oro. El imperio de las moscas, cucarachas y demás fauna nociva que por 40 años proliferó, entre fétidos olores, comienza a derrumbarse, pues han iniciado los trabajos para crear en su lugar un complejo comercial, deportivo, ecológico y de servicios de 110 hectáreas.

Pero a diferencia del personaje mítico, este Midas mexicano parece estar dispuesto a no arrepentirse ni a retroceder. Llegó con una cantidad inicial de 100 millones de dólares y recuperará su inversión en la franja del Bordo de Xochiaca para multiplicarla en un mediano plazo con un negocio denominado Ciudad Jardín Bicentenario.

El proyecto se localiza al oriente de la ciudad de México, en Nezahualcóyotl, municipio mexiquense considerado un termómetro político, bastión perredista con cerca de 3 millones de habitantes y cliente preferente de grupos políticos, comerciales y ahora de grandes empresarios que buscan seducir a un gran sector popular.

Neza, un municipio en crecimiento, nació como ciudad emergente y día a día incrementa sus posibilidades de desarrollo a pesar de la incredulidad de algunos y el desinterés de otros. Una realidad que no pudo escapar de las manos del hombre más rico del mundo, según la revista estadounidense Fortune, Carlos Slim Helú.

Así, la Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina (IDEAL) de la familia Slim junto con la Corporación Inmobiliaria Integral Gucahé del empresario Heberto Guzmán anunciaron para la edificación de Ciudad Jardín una inversión de 150 millones de dólares, cantidad similar al gasto presupuestado para todo el municipio de Nezahualcóyotl en el 2006, cuando la autoridad local estimaba una población aproximada de un millón 200 mil personas.



Presentación del proyecto Ciudad Jardín en Nezahualcóyotl, 2004. Foto: Jorge Martínez



Imagen aérea de los tiraderos Neza I y II en el Bordo de Xochiaca, sedimentos de 3 décadas. Foto: Jorge Martínez

Los trabajos iniciaron en 2005 y para 2008 se prevé estará lista la primera etapa que implica el saneamiento, reubicación y construcción del centro deportivo en un área de 675 mil metros cuadrados.

Será el orgullo de oriente. Más grande que Centro Santa Fe, incluirá todo lo que se necesita para sentir el desarrollo y la modernidad, según dicen las autoridades municipales: Plaza comercial con 4 mil cajones para autos, centro de rehabilitación infantil, universidades, centro de justicia, helipuerto y espacios deportivos.

Como “la ampliación de la libertad o real libertad. Libertad como significado de vida con decoro lejos de basura y hacinamiento, con trabajo, salud y vivienda”, así presentó Gucahé su proyecto "Ciudad Jardín Bicentenario, Centro Comercial, Servicios y Ecológico".

El origen del nombre proviene de Inglaterra dentro de una corriente arquitectónica que tiene como objetivo descentralizar la metrópoli. En la década de los años 20 del siglo pasado, en Estados Unidos se crearon dos ciudades jardines, la más representativa en Nueva York, que ejercieron una poderosa influencia sobre desarrollos posteriores de ciudades y suburbios, sobre todo en cuestiones de uso de suelo y que repercutieron en la construcción de cinturones verdes.

Se le incluyó en el nombre Bicentenario, por la próxima celebración de los dos siglos de la Independencia de México. Así, se creó un concepto ligado al nacionalismo y los festejos históricos con la renovación de una ciudad que fue planeada sin áreas verdes y la cual se ha expandido a lo largo de lo que fue un lago. Ahora intenta limpiar un pasado de problemas sociales y ecológicos, un conflicto de basura: El Bordo de Xochiaca.

El interés para construir un complejo de estas magnitudes se basa, en cierta medida, en el Atlas Mercadológico realizado por la Universidad Tecnológica de Nezahualcóyotl en el 2003, donde se registra el quehacer comercial, industrial, económico y demográfico del municipio, recuerda Ramón Ojeda Mestre, presidente del Consejo Consultivo del proyecto.

Descubrieron así un mercado potencial en crecimiento con posibilidades de compra y poco explotado por las grandes cadenas comerciales.

“Los empresarios decidieron entonces poner un negocio, pero no había terrenos. No hay terrenos, se podrá comprar un lote de casa, pero comprar casa por casa es demasiado caro porque cada una vale en promedio un millón y medio, se tiene que demoler y además ¿cuánto tiempo se tardaría en convencer a todos de que vendan sus casas por el arraigo de la gente? Si el presidente municipal se avienta el tiro y dice expropiamos cierta cantidad de casas para hacer un deportivo, se le arma la de Dios es Cristo (sic)”, continúa Ojeda Mestre.

Y reitera: “vino mucha gente pero no había terrenos. Fueron con el gobierno del Estado de México y hablaron de un gran terreno que es un cochinerero. Propusieron comprarlo, les convenía. Te lo vendo, dijo el gobierno estatal, con la condición de que quites el mugrero, haz canchas que le sirvan a la gente y que esto ya no vuelva a ser un basurero nunca más”.

Era una oportunidad tanto para los gobiernos estatal y municipal de quitarse la presión internacional por la cantidad de contaminación generada en los tiraderos a cielo abierto, eliminar el problema

socioeconómico que implican la actividad de pepenadores y carretoneros así como el foco infeccioso que provoca muchas de las enfermedades que aquejan a las personas que habitan en la zona.

El siguiente paso que debían dar era reunirse con Luis Sánchez, entonces alcalde de Nezahualcóyotl. Así lo hizo Heberto Guzmán a finales del 2004, a un año de haber iniciado el trienio de Sánchez Jiménez.

El gobierno municipal había solicitado, a cambio de darle el visto bueno al plan, sanear el tiradero a cielo abierto Neza I, la reubicación del tianguis de autos del Bordo de Xochiaca, la construcción de otra ciudad deportiva que incluiría una alberca semiolímpica techada y una ciclista, la donación de 30 hectáreas para la edificación del relleno sanitario seco y el pago de una indemnización por la entrega de los terrenos. Todas las peticiones del ayuntamiento fueron aceptadas por los empresarios.

El entonces alcalde de Nezahualcóyotl indicó que el anteproyecto fue presentado al cabildo local el 1 de febrero del 2005 por el entonces titular de la Secretaría de Desarrollo Económico estatal, Gabriel Villaseñor Ruiz, y por representantes de la inmobiliaria.

Un mes después, *El Universal* publicó que el ayuntamiento de esta localidad había autorizado el proyecto que contemplaba la desincorporación de 30 hectáreas propiedad del gobierno estatal, las cuales serían vendidas a la empresa desarrolladora.

Independientemente de la autorización de Ciudad Jardín, por parte del Congreso Local, el edil insistió en la necesidad de que el gobierno estatal donara un terreno para la instalación de la planta procesadora, además de la urgencia de cerrar los tiraderos Neza I, II y III que se encuentran dentro del municipio de Nezahualcóyotl, “ya que si no se hace lo antes posible se tendrá que invertir más recursos, tiempo y trabajo, sin olvidar que la contaminación es cada vez mayor”.

En un boletín informativo del Ayuntamiento de Nezahualcóyotl, fechado el 21 de septiembre del mismo año, el presidente municipal, Luis Sánchez lamentaba que se le hubiera condicionado, por parte del gobierno estatal, la donación de las 30 hectáreas para la planta procesadora de basura a la aprobación del proyecto Ciudad Jardín en el Bordo de Xochiaca, pues la planta es fundamental para que el programa de Separación de Desechos Sólidos que iniciaba el municipio funcionara completamente, decía.

La presión mediática y las diferencias de intereses entre el gobierno de Arturo Montiel y Luis Sánchez se reflejaban así. El ayuntamiento exigía beneficios para la zona y ayuda para el mantenimiento de sus programas; era el momento propicio para negociar en la feria de candidaturas para la presidencia de la República del 2006, entre los intereses políticos y el cuidado de la buena imagen, Montiel Rojas cedía y Sánchez Jiménez reflejó su satisfacción por ello.

El edil subrayaba al legislativo mexiquense: “Entre más tiempo pase más dinero se necesitará para apoyar el proyecto, pues es positivo para el desarrollo y crecimiento de la localidad”.

El consorcio ya sólo esperaba la autorización del Congreso mexiquense para que se pusiera en marcha, pero el Poder Legislativo del Estado de México aún no resolvía a favor o en contra. Eran épocas electorales, de no arriesgar, de esperar al nuevo mandatario mexiquense y de cuidar la imagen del precandidato, Arturo Montiel Rojas.

Mientras tanto, el presidente municipal se prevenía al anunciar que el tema formaría parte de la agenda que plantearía al nuevo gobernador del Estado de México, Enrique Peña Nieto.

“El objetivo es llegar a un acuerdo para que las autoridades estatales otorguen los recursos necesarios para sanear de manera correcta los tres tiraderos a cielo abierto que están dentro de la localidad, en particular el Neza I, que depende de la administración local”, argumentaría el edil.

Al mismo tiempo denunció que la anterior secretaria de Ecología del Estado, Arlette Trujillo, no cumplió con lo que se había acordado. Dijo que ésta convino con la empresa lo relacionado al saneamiento del Neza II y III y “lo que se requiere es un saneamiento con todos los procedimientos adecuados y no sólo tapar con tierra la basura, que es lo único que se está haciendo”.

Por su parte, en enero de 2005, el entonces diputado perredista Javier Salinas Narváez también propuso un Plan Integral del Manejo de Residuos Sólidos ante la Cámara de Diputados. En él se pedía la coordinación de las secretarías de Medio Ambiente y Recursos Naturales federal y de Ecología del Estado de México, así como del ayuntamiento de Nezahualcóyotl para la construcción de una planta de separación de residuos, otra de composta, así como un relleno sanitario debido al término cercano de la vida útil de los tres tiraderos municipales.

En ese sentido, Ramón Ojeda narra: “Una vez que se tuvo el acuerdo con el cabildo, se habló con Montiel, que era una cuestión muy difícil porque Sánchez Jiménez era del PRD, el cabildo predominantemente del PRD y el gobierno del estado del PRI, con un congreso predominantemente priísta. Cuando finalmente cambió de gobernador y de congreso el decreto salió por unanimidad”.

Pero en la modificación de los terrenos del Bordo de las instancias federales también querían intervenir. Tal fue el caso de La Comisión Nacional del Agua que “quería meter la mano” por la cercanía con el Lago de Texcoco, refiere Ojeda Mestre. También lo intentó la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales con el argumento de que ellos determinan las condiciones que deben reunir los sitios destinados a la disposición final de residuos a través de la norma 083.

“Entonces era muy difícil, y el trámite tardó muchísimo, casi 3 años de discusión para poder llegar hasta aquí”. Luis Sánchez esperó las hectáreas para la Planta de Desechos Sólidos en el tiradero Neza II para dejar el tiradero municipal Neza I, pese a que el gobierno estatal le urgía a retirarse para pasar a cabildo la solicitud, hasta el último momento, el edil no confió en ellos. “Todavía, recuerdo que hice dos o tres discursos gritoneando a Montiel que le diera las hectáreas que le pedían porque esto no avanzaba”, relata

A finales de 2003, Sánchez Jiménez mandó hacer una encuesta con un grupo denominado Colegio Internacional de Universitarios, del cual no existen mayores referencias. En ella, asegura el edil, los pobladores expresaron que lo que requerían eran, en primer lugar, centros comerciales y en segundo zonas deportivas o gimnasios.

Aunado al Perfil mercadológico que presentó la UTN acerca de las actividades económicas y las posibilidades de inversión en el municipio, estudio presentado a Arturo Montiel, crearon el escenario perfecto para la inyección de grandes capitales y el acercamiento de empresarios de alto nivel a las autoridades.

El 15 de septiembre de 2005, Enrique Peña Nieto tomó protesta como gobernador mexiquense y el 11 de noviembre, el poder legislativo del Estado de México anunció en comunicado de prensa la “enajenación a título oneroso para la empresa Gucahé Corporación Inmobiliaria Integral, SA de CV de dos inmuebles identificados como lote A-1 y A-2 y su área de restricción ubicados en el Bordo de Xochiaca, municipio de Nezahualcóyotl para instrumentar el proyecto Ciudad Jardín”.

El gobierno mexiquense quería vender su terreno Neza I; Luis Sánchez necesitaba un terreno para mudar la basura y no perder el único espacio deportivo de la zona y los empresarios presionaban para que se pusieran de acuerdo e iniciaran el negocio del centro comercial.

Tampoco es que hayan sido obstáculos, pero no era tan fácil, continúa Ojeda Mestre, quien también figuró como procurador ambiental del Estado de México en el gobierno de Peña Nieto: “Montiel era precandidato, se cuidaba como si fuera virgencita. Todo lo quería hacer sin que lastimara nada, según él para ganar votos para la presidencia. Con Peña Nieto se agilizaron los trámites, pues él no era ni es precandidato aunque le adulen que va a ser”, agrega.

Ojeda Mestre reconoce que, a pesar de sus diferencias el gobierno de Sánchez Jiménez y de Arturo Montiel lograron sacar adelante el proyecto para el municipio y el actual gobernador, Enrique Peña Nieto y Víctor Manuel Bautista López, edil del municipio, continuaron ese proceso.

Cuatro actores con gran madurez política que lograron el apoyo de la Cámara de Diputados del Estado de México, que no es de mayoría priísta, así como el de los Cabildos de Sánchez Jiménez y el del actual presidente municipal.

Gucahé empezó a sanear el tiradero en diciembre de 2005. Era la primera parte de un proyecto condicionado. El gobierno vendió a este grupo de empresas GH Desarrollos, a cambio de que sanearan el cochinerero y lo convirtieran en jardines, canchas e instalaciones deportivas, refiere Ojeda Mestre.

El terreno comprendía el tiradero municipal controlado Neza I, el lote A-1 se asignó para la edificación del centro deportivo y ecológico mientras que el A-2 para el centro comercial y de servicios.

Según el proyecto ejecutivo publicado por diversos medios de comunicación en marzo de 2005, en 30 hectáreas del Bordo de Xochiaca se realizaría el desarrollo económico que incluye la edificación de los tres centros comerciales, cines, restaurantes, 4 mil cajones de estacionamiento y otras áreas de servicio.

El proyecto maestro de Gucahé dividía así el terreno de su propiedad, un centro comercial sobre 175 mil metros cuadrados; una área de convenciones en 89 mil 380 metros cuadrados; unidades universitarias, tecnológicas y culturales en 67 mil 760 metros cuadrados; agencias de automóviles, servicio y equipamiento 25 mil 490, y un hospital de especialidad y servicios médicos, entre otros. Cerca de 36 hectáreas, 60 mil metros cuadrados más que lo estipulado.

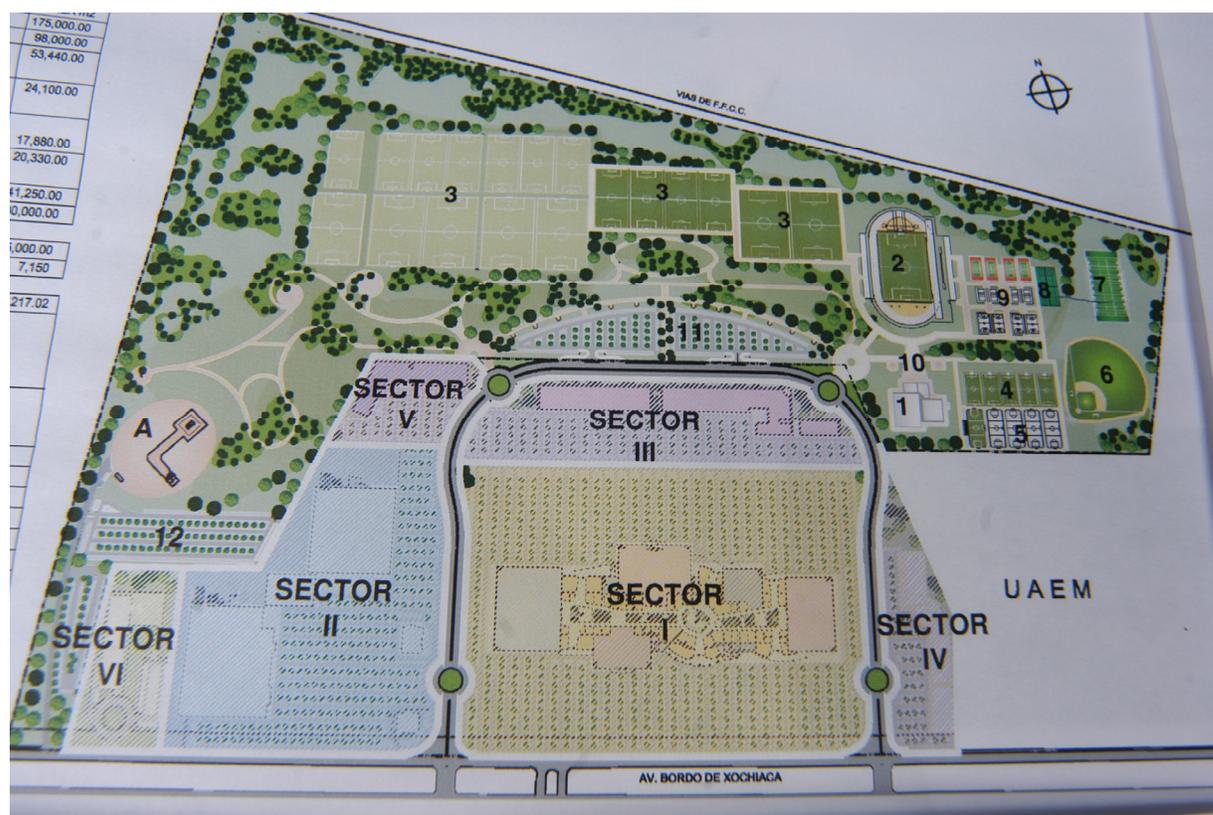
En las otras 70 hectáreas se llevaría a cabo la construcción de un plantel de la Universidad La Salle, un campus de la Universidad Autónoma del Estado de México, un Palacio de Justicia Federal y un albergue para las personas de la tercera edad, de las cuales sólo las dos primeras se mantienen en el proyecto.

La ciudad deportiva se edificaría en la parte trasera de los centros comerciales, aledaño al lago Nabor Carrillo. En 25 hectáreas donde la basura se compactó y cubrió de tepetate en el 2006 y los primeros meses de 2007.

Veintisiete hectáreas del tiradero Neza I donde se depositaban mil 200 toneladas de basura diariamente, serían clausuradas, saneadas y convertidas en zona de reserva ecológica del complejo comercial.

La cantidad de hectáreas para el proyecto y su disposición dada a conocer eran muy divergentes a las conocidas actualmente. Ejemplo de ello, también fue la publicación de una nota en el diario *Ocho Columnas*, el 8 de agosto de 2005, en la cual informaba que el tiradero Neza I comprendía sólo 43 hectáreas y Neza II y III en conjunto tenían 32 hectáreas. Lo cual no concordaba con la suma de 70 hectáreas para escuelas y obras públicas, más 25 de instalaciones deportivas de Ciudad Jardín en el tiradero municipal Neza I.

Pero en el 2006 las 3 instancias interesadas, gobierno estatal, municipal e iniciativa privada ya habían establecido oficialmente que la superficie de implementación en el tiradero Neza I sería de 110 hectáreas. En cuanto a los tiraderos Neza II y III serían saneados sólo para áreas verdes y para la empresa paramunicipal Planta de Desechos Sólidos, en 30 hectáreas del tiradero Neza II.



La nueva imagen del extiradero controlado Neza I. foto: Miguel Ángel González

En el lote A-1 con una superficie de 675 mil 663.87 metros cuadrados fue planeada la construcción del Centro Deportivo y Ecológico propiedad del Gobierno del Estado de México y administrado por el municipio de Nezahualcóyotl. Sin embargo, tuvo una modificación en diciembre de 2006 con la integración del CRIT en dos predios donados a la fundación Teletón para atención, rehabilitación y diagnóstico de niños con escasos recursos y discapacidad neuro-músculo-esquelética.

Fueron ocho mil 401 metros cuadrados del patrimonio estatal más uno de 17 mil 780 metros y otro, del cual no se precisa la extensión, permutados a Gucahé, empresa que obtuvo por estos terrenos otro de 47 mil 773.22 metros cuadrados ubicado en la avenida Bordo de Xochiaca, según indica el comunicado de prensa 200 de la LVI legislatura mexiquense.

En el lote A-2 con una superficie de 430 mil metros cuadrados se construirá el área comercial y de servicios que será de propiedad privada, con instalaciones culturales, unidad de educación universitaria tecnológica, hospital de especialidades, servicios médicos, consultorios, centro comunitario, vialidades, áreas de esparcimiento y equipamiento diverso.

Las cantidades actuales y las establecidas legalmente por el gobierno del estado, el municipal y la inmobiliaria son 110 hectáreas, más de un millón de metros cuadrados de los cuales el 40 % son ya propiedad privada.

Para tener una idea de las cantidades de terreno adquirido por los inversionistas se estima que 43 hectáreas son equivalentes a 60 manzanas de una colonia. Cada manzana con un aproximado de 20 casas de valor catastral promedio de un millón de pesos en Nezahualcóyotl. Se tendría que pagar no menos de mil 200 millones de pesos.

Gucahé adquirió el lote por sólo 230 millones de pesos, sin necesidad de demoler ni crear conflictos de intereses.

Montones de basura convertidos en oro, un terreno con la poca plusvalía dejada por 30 años a los pepenadores y organizaciones políticas se convierte en propiedad privada.

Las obras fueron presentadas entre montones de basura, al cruzar los canales de lixiviados, el jugo de la basura que por décadas ha permanecido en el que todavía parece ser el reino de las alimañas.

Era difícil creer en ese momento lo que informaba el entonces presidente municipal, Luis Sánchez: “esta área podría ser ocupada por empresas fuertes económicamente como Sears y Sanborns, del Grupo Carso, Sam’s Club, de la cadena estadounidense WalMart, la regia Soriana e incluso una Ciudad de los niños como en el elitista consorcio comercial Mundo E.

En cuanto a los servicios de salud, se tiene prevista la construcción de un hospital de especialidades, servicios médicos y consultorios para la atención de la comunidad que según medios como *Unomásuno* podría ser ABC, del grupo Ángeles propiedad de Olegario Vázquez Raña.

¿Cómo fue que estas empresas se interesaron?, ¿por qué muchas otras están en pláticas con el Consejo Consultivo del proyecto? Luis Sánchez responde que fue gracias al estudio de mercado que mandó a hacer con una empresa seria para saber qué necesitaba la gente en Nezahualcóyotl.

Los resultados fueron sorprendentes: el 48 % de los encuestados pedía plazas comerciales, seguido de un 12 % que quería gimnasios y el menor porcentaje se conformaba de una serie de peticiones, que no tenían que ver con la cultura, el arte o la salud .

Ciudad Jardín Bicentenario cumpliría con esos intereses de la población. Un centro comercial y deportivo que se ubicará al oriente de la ciudad de México, en la franja Bordo de Xochiaca, dentro del tiradero municipal y las viejas instalaciones de la ciudad deportiva del municipio de Nezahualcóyotl.

Colindante con colonias como El Arenal y El Sol, con el reclusorio y el hospital estatal. Neza I es parte de los tiraderos Bordo de Xochiaca. Junto con Neza II, III y Bordo Poniente llamaron la atención de autoridades y académicos por la cantidad de contaminantes que emitían como el tiradero a cielo abierto más grande del Valle de México.

Durante 30 años el tiradero controlado Neza I recibía alrededor de 2 mil toneladas de basura, mientras Neza II y III recolectaban 300 toneladas diarias que afectan a más de 2 millones y medio de personas.

Los cerros de basura que en meses desaparecieron de Neza I fueron removidos y trasladados al Neza II, el terreno donde permanecían 60 millones de toneladas de desperdicios tenía que sanearse. Sólo la basura que sobresalía fue recuperada para su clasificación, lo demás fue compactado y cubierto de tepetate para construcción.

Las modificaciones se gestaron desde 1992, cuando el Bordo Poniente cerró y fue considerado relleno sanitario, desde entonces causó controversias por haber logrado en su última etapa, en el año de 2004, prolongar su vida útil con autorización de la Comisión Nacional de Agua, hasta septiembre de 2007.

Con 12 metros de celdas más en forma vertical continuó el ingreso de 12 mil toneladas diarias de basura, de la cual 15 % es municipal y lo restante de la ciudad de México.

La vida útil de los tiraderos Neza I, II y III también llegaba a su término, era un problema urgente ambiental y de salud e incluso de seguridad pública.

Los terrenos estatales administrados, el primero por el municipio y los otros dos controlados durante 20 años por organizaciones políticas, priístas en su mayoría. Neza II y III Fueron retomados en agosto de 2004 por la Secretaría de Ecología mexiquense para su saneamiento la cual negoció con el municipio perredista la nueva imagen del Neza I.

La solución era necesaria por la presión internacional debido a la firma de México en el Protocolo de Kyoto, ya que con ello se comprometía a reducir los gases tóxicos emanados por autos, industrias y el mal manejo de basura que hacía de zonas habitadas un foco de contaminación en el aire, la tierra y los mantos acuíferos.

Además, el costo tanto político como económico se incrementaba al no haber solución. Fue hasta que la iniciativa privada comprobó el potencial comercial y la buena situación geográfica que ofrecía el ayuntamiento en el Bordo de Xochiaca cuando los gobiernos estatal y municipal encontraron un uso al terreno y la solución inmediata o emergente al problema ecológico.



**Luis Sánchez muestra el foco de contaminación que representa el tiradero municipal Neza I.
Foto Miguel Ángel González**

Aunque hubo intentos de recuperación de la zona como el planteado por Luis Sánchez en el Plan de Desarrollo Municipal 2003-2006 que intentaba gestionar en los ámbitos federal y estatal:

En el trienio anterior al mío se había realizado un estudio de factibilidad en el tiradero para construir un parque industrial no contaminante que era lo que yo andaba buscando.

En diciembre del 2003 este proyecto se vio imposibilitado porque nos decían que sí se podía construir el parque, se hizo todo el proyecto ejecutivo y nos pedían solamente un detalle: sacar toda la basura que había ahí. Era una situación imposible de lograr, por supuesto.

Nos decían que sí se podía trasladar la basura a otro lado, pero ¿quién nos hubiera aceptado la basura? Era imposible.

Cuando nos dijeron lo del Fideicomiso para el Desarrollo de Parques Industriales del Estado de México (Fidepar) esto, pensamos: están jugando. Después supe que no era una broma, en verdad lo que proponían era totalmente absurdo. Abortamos ese proyecto.

Aun así, pensamos que podíamos realizar el parque industrial en la parte donde está la Ciudad Deportiva y con estos recursos revertir el tiradero y trasladarla, pero ese parque industrial no nos daba los recursos. Al vender los terrenos el gobierno del estado se quedaría con el dinero y seguramente que no iba a darnos para remediar el tiradero.

Poco tiempo después llegó un representante del gobierno estatal y un inversionista a sus oficinas, Heberto Guzmán, director de Gucahé, quien había puesto sus ojos en la tierra del poeta texcocano, en el 2004, cuando su inmobiliaria construyó en menos de un año el complejo comercial Neza cercano al estadio Neza 86.

Aquí se instaló Carrefour, ahora Chedraui, en lo que era la plaza de toros La Rancherita, a un lado de la Universidad Tecnológica de Nezahualcóyotl.

El empresario no sólo había construido una tienda departamental sino además un centro comercial que reportaba ser el segundo lugar de ventas a nivel nacional, sólo después de Carrefour Polanco.

“Luis Sánchez decía que sí se podía clausurar el Carrefour que se estaba instalando, pero nosotros sabíamos que la clausura lo único que iba a hacer era evitar que la tienda se comprometiera a ayudar a los mercados y en el tribunal de lo contencioso, desgraciadamente, siempre se van por lo más fácil y nos hubieran ganado; entonces se optó porque la tienda ayudara a algunos mercados”, recuerda Vicente Ruiz, presidente de la Coordinadora de Mercados en Neza.

Después del éxito monetario de Carrefour, Corporación Inmobiliaria Integral Gucahé, con oficinas en la delegación Miguel Hidalgo, se interesó en el basurero municipal y lo adquirió con la venia del poder legislativo mexiquense y del gobernador Arturo Montiel en el 2005 por 230 millones de pesos.

Posteriormente, se uniría a este proyecto la Impulsora de Desarrollo y el Empleo en América Latina (IDEAL) de Carlos Slim Helú con una inversión de 150 millones de dólares.

La revista empresarial Crain's de México informaba en mayo de 2006 que las tiendas ancla serían Sears, Sanborns y Mix up del Grupo Carso, Sam's Club de grupo Walmart y Sport City, de grupo Martí, pues de acuerdo con la Secretaría de Desarrollo Económico del gobierno mexiquense, ya habían confirmado su presencia en el próximo centro comercial.

El mercado adulto parecía ya estar cubierto, sin embargo, no podían dejar de lado el infantil que, según el economista Jaime Linares, integra el 50 % de la población total en Neza.

Autoridades gubernamentales informaban de la posibilidad de tener un Museo del Papalote, asociación civil sin fines de lucro dirigida por “un consejo de destacados empresarios mexicanos”, cita su página, que introduce a los niños a la ciencia y la tecnología con un alto índice visual de publicidad y actividades que integran al infante a las reglas sociales y de consumo.

Una pequeña ciudad inmersa en otra, un complejo que satisfaga las necesidades de los clientes preferenciales de Slim: la clase media baja. Un área comercial y de servicios edificada por IDEAL en asociación con Heberto Guzmán, de Gucahé, y que ampliará sus ganancias con las tiendas pertenecientes al Grupo Carso.

¿Podrá alguien recordar las ratas corriendo por la barda para tomar un poco de comida de alguna casa, la pestilencia de la basura o las cucarachas como dueñas del territorio?

Gucahé se empeñó en disuadir a las autoridades estatales y municipales de que nadie lo recordaría, llegó al cabildo y aceptó todas las solicitudes para que se autorizara el proyecto Ciudad Jardín. Sanearía el área para construir el deportivo y la planta de desechos sólidos antes de edificar el complejo.

El primer paso se dio en el 2004, con la edificación de la Iglesia que da el sello característico a la Universidad La Salle, la cual fue inaugurada poco después por el entonces presidente de la República, Vicente Fox Quesada.

Sobre las 30 hectáreas que abarca la todavía Ciudad Deportiva y el acceso al campo de desechos ya se ejecuta la primera fase, la construcción de la nueva ciudad deportiva y el helipuerto de seguridad. La gente visita aún las instalaciones de la ciudad deportiva, el viento trae aún el característico olor de la putrefacción y las bardas tapizadas de graffiti tienen ahora algunas leyendas de desaprobación: "Slim rata, el deporte no es negocio".

La segunda fase incluye el centro comercial y de servicios que ocupará 430 mil metros cuadrados, la Universidad Tecnológica, una torre de especialidades con consultorios médicos y un espacio de usos múltiples para el 2010.

Ante este panorama no cabe la menor duda de que, efectivamente, el Rey Midas llegó, tocó y demostró que no todo lo que brilla es oro.



Una última mirada a los tiraderos de Xochiaca. Foto: Jorge Martínez

El futuro de Neza en el bordo de la modernidad

“Con un detonador económico de tal magnitud, Nezahualcóyotl, además de modificar el entorno urbano del Bordo de Xochiaca, que dejará de ser un tiradero a cielo abierto, tendrá un activo inmobiliario con enorme plusvalía”, apunta Heberto Guzmán, socio director de Gucahé, en entrevista publicada el 7 de febrero en el diario *Reforma*.

40 años de tiraderos a cielo abierto agravados con el crecimiento demográfico del Distrito Federal y del propio municipio, aunado a los cambios de consumo en sus habitantes pasarán de ser parte de un cinturón de miseria a un moderno y desarrollado municipio.

Pero el Bordo de Xochiaca, no es sólo el tiradero, es el paso constante de pobladores de la zona oriente del Valle de México, una de las más pobladas del país, con más de 4 millones de habitantes. Es una vía alterna de los congestionamientos de la avenida Zaragoza. Autopista de los chimecos y paso hacia municipios marginales como Chimalhuacán, Los Reyes, Chicoloapan o, en sentido opuesto, hacia Ecatepec.

Ahí se transita entre nubes de humo que dejan a su paso los enormes camiones “ecológicos”, cuyos conductores pasan de un carril a otro tirando de un cordón que hace sonar el estridente claxon, en una feroz lucha por ganar el pasaje a sus competidores.

En el Bordo, al igual que en todo Neza, es posible ver circular desde un microbús desvencijado y chirriante hasta una reluciente Hummer o un potente BMW, aunque todos ceden ante los embates brutales de los Chimecos.

Cruzar los ocho kilómetros de la avenida Bordo de Xochiaca es como un viaje al Neza de los años 70, las primeras casas del municipio construidas en terrenos blandos y salitrosos fueron rebasadas por capas de asfalto y concreto, aun así sus muros se levantan incluso cuatro niveles con colorido graffiti o grisáceas fachadas teñidas por agua encharcada que salpican los vehículos en temporada de lluvia, las polvaredas, el humo de los camiones y los incendios del tiradero.

La avenida del Bordo limita con la delegación Venustiano Carranza y con Chimalhuacán tiene un camellón multiusos donde se encuentran las oficinas del organismo operador de agua y drenaje de Nezahualcóyotl, los centros de integración juvenil, una preparatoria popular, la planta purificadora de agua municipal, y una veintena de canchas de fútbol.

Ahí donde a diario señores de barrigas prominentes mezclados con las más sanas y atléticas promesas de Neza disputan los más aguerridos partidos llaneros sudando con orgullo la camiseta luego de una dura jornada de trabajo.

Los fines de semana una multitud de jóvenes se prepara para practicar otro tipo de deporte, con texanas y botas se dirigen al centro recreativo oaxaqueño para oír canciones de sus regiones, comer tlayudas o beber mezcal y cerveza en el municipio considerado la octava región de Oaxaca.

Viviendas irregulares, terrenos olvidados convertidos en hogares. La tierra es de quien la trabaja y no hay de otra. Entre el tráfico constante, entre los viejos camiones chatarra olvidados y las viejas canchas de frontón sobreviven algunos pepenadores. Un clan recordado sólo en épocas electorales que hizo de un camellón su casa.

En la colindancia con Chimalhuacán, aún se ven montañas de basura, viejas carretas con caballos golpeados por la prisa de trabajadores de la basura en los tiraderos a cielo abierto Neza III y II, en ese orden. Murallas de desperdicio enmarcan tres edificios estatales: el Colegio de Policías oriente, el Hospital Gustavo Baz Prada y el Penal Neza-Bordo.

El Bordo de Xochiaca es una zona marginal que al inicio de este siglo se empezó a atender debido al interés municipal, a la coyuntura nacional, quizá por la presión de convenciones ecológicas internacionales, o por el cada vez más conocido deficiente nivel de vida que mantenían los pepenadores y carretoneros, incluso por la oportuna intervención de empresarios mexicanos que encontraron entre la basura la posibilidad de vender a dos millones y medio de personas mercancías y la ilusión de elevar su calidad de vida.

Lo decía Gabriel Careaga en su libro *La ciudad enmascarada*: “El gigantismo de la metrópoli se convierte en una maquinaria colectiva para crear a sus víctimas la ilusión de poder, riqueza y felicidad”.

El panorama empezaba a definirse no sólo por lo referente al basurero sino por el traslado a cárceles de alta seguridad de algunos internos del penal Neza-Bordo para dar seguridad a un municipio que lucha por verse mejor.

El gobierno estatal también cooperaba al invertir en el hospital Gustavo Baz Prada, aledaño al reclusorio, ocho millones de pesos para su remodelación en el 2006. En mayo de 2004, el ayuntamiento había donado 400 mil pesos en medicina y material ante el desabasto de éstos y la insuficiente atención médica a la zona oriente.

El proyecto Ciudad Jardín embonó también con una serie de proyectos de cambio en la imagen urbana como mejora de vialidades aledañas, lo que parecía no ser casualidad. Las obras en la zona oriente eran acciones del gobierno estatal y municipal que parecían preparar el terreno para generar la confianza de los nuevos propietarios. Era necesario limpiar la imagen de Nezahualcóyotl.

En 2005, los presidentes municipales de la zona oriente junto con algunas organizaciones solicitaron la instalación del metro que pasaría tentativamente por el camellón del Bordo de la ciudad de México a Chimalhuacán.

Víctor Manuel Bautista López en entrevista para *El Universal* on line, el 18 de octubre del 2006, confirmaba la mejora de vialidades:

“Tenemos dos proyectos de construcción de puentes vehiculares sobre la calle 7, vamos a destinar, si así nos lo permite el gobierno del Estado de México, los recursos excedentes del petróleo, alrededor de 100 millones de pesos, para este fin, y deseamos que el propio gobierno del Estado de México destine también una cantidad similar para tal propósito.

“Ciertamente el Circuito Mexiquense se conectará a la Avenida Bordo de Xochiaca a la altura de la avenida López Mateos, así pues vamos a reordenar y mejorar la vialidad de todo el Bordo de Xochiaca desde la calle 7 hasta los límites con el municipio de Chimalhuacán”.

A finales de marzo de 2007, Luis Videgaray Caso, secretario de Finanzas del Estado de México, anunciaba que como parte del Fondo Metropolitano que comparte con la ciudad de México se invertiría en el distribuidor vial de la avenida 7 y Bordo de Xochiaca, sin definir la cantidad aportada.

Ciudad Jardín es un proyecto que el Estado de México acompañaría también con el Circuito Exterior Mexiquense dado a conocer en el gobierno de Arturo Montiel.

La operación de la primera etapa del Circuito, informó la Secretaría de Comunicaciones, inició el 24 de noviembre de 2005, con su tramo complementario Zumpango-Jorobas. Para el 29 de abril de 2006 se iniciaron oficialmente los trabajos de construcción de la 2a etapa, Peñón Texcoco-Bordo de Xochiaca.

El circuito mexiquense pasaría por la parte de atrás del Bordo de Xochiaca, entre la zona comercial, de servicios y ecológica y el lago Nabor Carrillo.

Para complementar las obras mexiquenses, el 12 de marzo del año 2006, *El Universal* publicaba que el gobierno del Distrito Federal, y el Estado de México proyectaban convertir el eje Troncal Metropolitano en una vialidad de acceso controlado, sin semáforos, desde la carretera federal a Cuernavaca hasta el Circuito Exterior Mexiquense en el Estado de México por medio de la avenida 608 y Central hasta Ecatepec, lo cual dejaría Ciudad Jardín entre las principales vías de acceso a la ciudad y dentro del cinturón de acceso a todos los estados y municipios colindantes sin requerir el paso por vías internas de la capital mexicana.

Una similitud más con Santa Fe, una eficiente red vial que llevaría de compras al complejo comercial de Xochiaca.

“Se compara con Santa Fe porque también era un basurero y se convirtió en centro comercial. La diferencia es que aquí es más importante desde el punto de vista ecológico porque allá tiene áreas verdes en las barrancas de Cuajimalpa. Aquí no, por eso se van a sembrar árboles; va a tener una importancia ecológica estratégica. En Neza no hay ningún huequito verde” indica Ojeda Mestre.

La segunda diferencia, añade, es que no habrá uso habitacional con inmensas torres de departamentos porque competiría con casas de dos pisos y el terreno no soportaría el peso de la construcción. Ciudad Jardín va a ser un centro de desarrollo con un criterio diferente. Centro económico, ecológico, socioeconómico. Es social porque va a tener centro deportivo, un hospital chico y un CRIT que van a hacer servicio social.

“Es importante porque no se llenará de gente. Será un centro tipo mall estadounidense. Habrá 40 o 50 empleados de Sanborns y punto, que van a ser gente que vive aquí. Una cocinera, uno que lave los platos, otro que sirva el café, igual si quieren un gerente o un electricista. Hay mucha gente lista para trabajar en lo que sea”, dice.

Otra de las características señaladas por Ojeda Mestre referente al lugar de origen de los empleados es sello característico de las empresas Slim: “vivir cerca del centro laboral para reducir gasto físico, psicológico y monetario, así las personas son más “productivas”.

Si bien es cierto que el poder adquisitivo en Neza es diferente al de otras zonas como la citada Santa Fe, la cantidad de table dance y antros o la gran venta de automóviles que se registra en el tianguis de coches muestra la cantidad de dinero que circula en el municipio.

“La gente que habita aquí ya no es la misma, antes andaba en la mugre, con diablitos y perros sarnosos. Ahora hay universidad, se compra lo que se necesita, hay comercios, cada casa es un comercio o una fabriquita escondida detrás del portón. O sino una señora que le dan a coser blusas, maquiladoras en muchísimas casas. Te das cuenta por la cantidad de talleres que hay para reparación de máquinas de coser y tejer. Todo ha hecho que se levante el nivel.

“Hay mucho dinero. Tan es así que hay Sanborns, Vips y la gente llega en coche. Empieza a haber un estrato medio y medioaltito; hay café Internet, otro tipo de tiendas, eso quiere decir que el nivel socioeconómico ha subido un poco y éstos son los que van a comprar. Aparte de los que vienen de La Paz, Ixtapaluca y en pequeña medida de Ecatepec, cercanos a la zona”, reafirma Ojeda Mestre.

Mientras que en todo el país el nivel de densidad demográfica es de 27 habitantes por kilómetro cuadrado; en la ciudad de México corresponde a los 5 mil 500 habitantes por kilómetro cuadrado y Neza lo supera con 19 mil quinientos en cada kilómetro cuadrado, indica el economista Jaime Linares, lo cual hace de Neza un mercado potencial.

En dos décadas el Coyote en ayuno salió del anonimato y en ocasiones de la imagen temeraria para ubicarse frente a los reflectores como una urbe en desarrollo.

Y para que sea una ciudad del mundo moderno es necesario su crecimiento comercial, sobre todo de las grandes transnacionales. Fue en 1984 con la quiebra Conasupo cuando empieza la conquista del supermercado, Aurrerá compra el terreno en el centro y Comercial Mexicana en el norte del municipio.

Por mucho tiempo Neza no les interesó a otros grandes corporativos hasta que llegó el gran éxito de Plaza Carrefour Neza.

“Las plazas comerciales como la que incluye el proyecto del Bordo son un centro de encuentro y ámbito de reunión”, indica Gucahé. Y a cambio de ese paraíso urbano se pretende solucionar el problema del tiradero y embellecerlo.

Resultado de la falta de áreas recreativas, la inseguridad, así como los horarios laborales de la población y las modificaciones de los hábitos de consumo, los centros comerciales se publicitan como la forma ideal de pasar un día en familia.

La propuesta del programa de desarrollo municipal 2003-2006 era generar espacios de convivencia social mediante la instalación de kioscos o fuentes de sodas de propiedad municipal con locales comerciales atendidos preferentemente por sectores vulnerables de la población nezahualcoyotlense.

Los sitios de reunión en sus colonias populares eran la sugerencia contrapuesta a la ofrecida por una cantidad de capital que el municipio no hubiera podido invertir. Una resolución acordada por el Estado de México y aceptada por el municipio. Parecían matarse varios pájaros de un tiro con Ciudad Jardín Bicentenario.

Los requerimientos de consumo y la tasa de desempleo en Nezahualcóyotl del 6 % a comparación del 4 % nacional, según cifras del censo 2005 del INEGI, respaldaron el futuro que las autoridades querían dar al Bordo de Xochiaca.

La gente necesita empleo y qué mejor si éste se encuentra cerca. Los recorridos de dos a cuatro horas que promedian los traslados de los habitantes del municipio hacia sus lugares de trabajos podrían cambiar, ser mínimos para quienes decidan trabajar en este proyecto. Tres mil 500 empleos temporales y un número similar de ocupación laboral permanente según el dictamen del poder legislativo del Estado de México.

En *obrasweb.com*, Arturo Villegas Rodríguez reportaba que los gobiernos estatal y municipal participan en este plan, iniciado en marzo del 2006 pues se pretende beneficiar a 3.5 millones de personas con una recuperación ecológica y una transformación social y económica del entorno urbano del Bordo de Xochiaca.



Avenida Bordo de Xochiaca. Derecha, deportivo Neza antes de iniciar obras. Foto: Jorge Martínez

Un cambio que los vecinos de la colonia El Sol serán los primeros en sentir. Ellos han sobrevivido durante dos décadas a la contaminación, a enfermedades gastrointestinales y respiratorias o de hepatitis, a la fauna nociva y a los incendios ocasionales de los tiraderos Neza I, II y III. Así como la delincuencia y la segregación que traen esas condiciones de vida.

Los rumores por los cambios en el municipio llegaban al miedo; un vecino de El Sol preguntaba en la entrevista digital de *El Universal*, a Bautista López si su colonia desaparecería. El edil contestaba que era totalmente falsa esa afirmación. Los vecinos son los auténticos propietarios de sus terrenos, todos ellos tienen títulos de propiedad, incluso muchas escrituras fueron otorgadas por el propio gobierno del Estado de México.

La Compañía de Luz y Fuerza del Centro había exigido lotes de esta zona pero no pudo demostrar legalmente la propiedad, ni mucho menos la posesión de los terrenos ubicados junto a las torres de luz. Finalmente, éstas nunca han conducido energía eléctrica y están totalmente separadas de cualquier línea de conducción de alta tensión. “Nosotros como gobierno municipal defenderemos el derecho y patrimonio de los vecinos de la colonia El Sol”, diría Bautista López.

El 31 de agosto de 2006, decenas de esos vecinos, comerciantes, locatarios del mercado municipal, personal del centro de salud, de la escuela primaria y la parroquia de la colonia El Sol habían recibido una notificación de Luz y Fuerza del Centro (LFC): "tienen 30 días para desalojar" las propiedades que adquirieron hace más de tres décadas.

Por otra parte la preocupación de locatarios de mercados y tianguis es cada vez mayor ante la posibilidad de que bajen sus ventas debido a lo atractivo que parece un centro comercial, la publicidad que pueden pagar grandes cadenas comerciales y las facilidades que brindan para el pago de productos de consumo básico con tarjetas de débito o crédito e incluso con vales de despensa.

Sin embargo, la capacidad de consumo que a muchos les permite ir al día, comprar lo inmediato en tienditas o en mercados, podría ayudar a comerciantes locales.

Sánchez Jiménez afirma que la gente requería dónde cambiar sus vales, que es una de las prestaciones más utilizadas por las empresas para disminuir sus cuentas ante Hacienda por ser deducible de impuestos.

Jaime Linares añade que el gobierno federal y algunas empresas ubicadas en la capital del país pagan con vales, lo cual afecta a microempresarios y dirige a los consumidores a empresas que acepten este tipo de cambio.

Las ofertas, el regateo, las recomendaciones a la marchante cuando no sabe qué hacer de comer, la tradición de la gordita o el tlacoyo de pasadita ¿pesarán en las decisiones de consumo de la población?

Según investigaciones del Ex Vaso de Texcoco publicadas en el boletín 55 de Estudios Geográficos de la UNAM no existe el poder adquisitivo para las cadenas comerciales, éste solamente es un signo de posmodernidad y un lugar de creación de identidad que se deshace fácilmente.

Pero como se lee en líneas anteriores, el presidente del Comité del Proyecto Ciudad Jardín, Ramón Ojeda Mestre no comparte esta idea, pues para él "en Nezahualcóyotl hay dinero". Es un municipio pobre con gente ya no muy pobre que se acopla al gusto generalizado por comprar en un lugar bonito y que de ninguna forma compite con el comercio tradicional.

Para octubre de 2006, Víctor Bautista anunciaba que a mediados de 2007 se empezaban a inaugurar algunas áreas de servicios de Ciudad Jardín y a mediados de 2008 estaría concluido dicho proyecto.

La Corporación Inmobiliaria ve el proyecto como el rescate y la conversión de la zona con el necesario fomento a la convivencia social armónica en un entorno digno en áreas con jardines, campos deportivos y zonas comunes.

Planea para ello la incorporación y saneamiento del lugar a la economía formal y el desarrollo urbano para inhibir la comisión de los delitos cuya proliferación se facilita en zonas abandonadas y sin protección como ahora sucede.

La seguridad, enfatiza, es labor policíaca y de cambio de actitudes. La dignificación urbana que conlleva el proyecto persigue la dignificación de las personas.

“La reunión de personas ociosas –agregan los desarrolladores-, fomenta las oportunidades del delito. El proyecto contempla abatir las oportunidades antisociales mediante la incorporación al campo productivo”. Por ello, incrementa su oferta a cinco mil empleos temporales y tres mil 500 permanentes. “La actividad comercial no es sólo un hecho económico; implica también una forma de vida comunitaria y un espacio para la convivencia”, justifica Gucahé.

Al área comercial, deportiva y ecológica se unirá la empresa paramunicipal de residuos sólidos a la cual se incorporarán los pepenadores, como cooperativistas y empleados que se encargarán de la separación y el reciclaje de los desechos orgánicos e inorgánicos en el nuevo predio destinado para tal fin.

La Planta de Desechos Sólidos Municipales de 30 hectáreas en el tiradero Neza II tendrá una inversión de 65 millones de pesos aportados por IDEAL y Gucahé y la cual inició su construcción el 18 de diciembre del 2006 para dar paso en 10 meses al cierre definitivo de los tres tiraderos.

El organismo separará los diferentes materiales para reciclar obtenidos de las mil 200 toneladas de basura generadas diario por el municipio. Y a pesar de que Bautista López aseguró que la Planta de Residuos Sólidos estaría lista en julio de 2007 para generar composta y comercializar otros materiales y con ello, contratar empleados, aún no se tiene noticia de este proyecto.

La planta recicladora contará con tecnología de punta, exportada del país Vasco, participarán más de 300 recolectores de basura independientes por turno de siete organizaciones que conformaron una cooperativa.

Otro de los beneficios que traerá Ciudad Jardín Bicentenario, indica el consultor del proyecto Ramón Ojeda, es el incremento del valor catastral que tendrán los inmuebles de la zona, “cuando menos sube 100 pesos el metro cuadrado”. Al vender una casa de la zona se tendrán todos los servicios. “Tienes universidad, tienes policía, Sanborns, médico, iglesia, fútbol, tienes lo que quieras, tu terreno va a valer más.”

Sin embargo, este aumento en el costo de la vivienda también trae consigo el aumento en los servicios administrados por el gobierno. El nivel socioeconómico, indica Jaime Linares, se ha incrementado, pero los pioneros han salido de Neza porque también se ha incrementado el impuesto predial, agua e inseguridad. Hay una saturación urbana.

“Cuando haces este tipo de proyectos, menciona Ojeda Mestre, todos salen beneficiados y cambia la imagen urbana y cambia la pestilencia, la fauna nociva y la salud”.

Como presidente de la Corte Internacional de Arbitraje Ambiental viaja por todo el mundo, lo que le ha permitido catalogar a Ciudad Jardín como un megaproyecto porque son 20 millones de toneladas de basura que ya no dañarán a la población.

“No hay un proyecto ecológico de estas dimensiones en Europa, para empezar porque en Alemania, España, Italia no encuentras un problema de esta magnitud y con tanto tiempo de abandono. Para ellos ésta es una verdadera aberración. Para nosotros Ciudad Jardín es una bendición porque no conocieron el Neza antiguo”, expresa.

Aunque en su opinión el proyecto se dio demasiado tarde, Nezahualcóyotl sigue siendo un municipio pobre y su presupuesto no le alcanza para comprar camiones, o satisfacer todas las necesidades. Vas a una oficina pública y no puedes creer que sea un municipio, como lo muestra Aguascalientes que es municipio rico, Neza es un municipio pobre con mentalidad social, nunca fue un municipio como Naucalpan, fue emergente.

Pese a ello, el desarrollo de Neza fue más rápido que el de Chimalhuacán, por ejemplo, porque “es más fácil arreglar lo nuevo que lo viejo”. Aquí está todo ordenado, parece que lo planeó Le Corbusier – arquitecto de finales del siglo XIX que consideraba la arquitectura como la creación de belleza– pero sigue siendo un municipio pobre que nunca se había podido sanear como ahora.

“El dinero lo tienes actualmente en la población, hasta ahora está dejando de ser pobre, de ser muy pobre, valga la expresión. Y es que, continúa Ojeda Mestre, el crecimiento poblacional se dio en tiempos priistas y el crecimiento económico en tiempos perredistas, con la llegada de Héctor Bautista”.

Nezahualcóyotl se consolidó entonces por la estabilidad política dada por el Partido de la Revolución Democrática o quizá por la modernización del país pero sigue inmerso en una región olvidada, según Sánchez Jiménez. Ciudad Jardín es un proyecto muy importante aunque no sería todavía un paso para el proyecto económico de la zona oriente.

Los presidentes municipales de La Paz, Atenco, Ecatepec, Ixtapaluca y Chimalhuacán esperan expandir beneficios y el gobierno estatal parece dar los primeros indicios de interés al abrir el diálogo con los representantes de esta zona. Es necesaria la organización de los ayuntamientos para solicitar apoyo para un desarrollo común.

Sánchez Jiménez, al igual que Ojeda Mestre, reafirma que no hay una proyección regional de la zona oriente a largo plazo aunque si hay planes de desarrollo municipal que se circunscriben a su municipio; pero el gran desarrollo económico o educacional no puede ser nada más del municipio pues se duplicarían proyectos y sólo con el estudio de las características de población que habrá en 20 años se podrían planear las propuestas educativas, de salud y de bienestar.

“Se está haciendo la planeación de los municipios conforme a sus homogeneidades y al beneficio de la baja movilidad de su gente para saber qué necesitamos del gobierno del estado porque el caso muy claro es el Circuito mexiquense que rebasa la planeación de los ayuntamientos. Eso tiene que ser estatal pero tiene que haber criterio regional.

“Ya que tengamos plan regional ya nos enganchamos con toda la ciudad, la zona metropolitana para que afecte de manera positiva esta cercanía y no sólo compartir el delito y el narcomenudeo”, explica Sánchez Jiménez.

Después de 42 años de instituido como municipio, Nezahualcóyotl moderniza sus vestiduras, trata de olvidar su acento cantadito y mejorar su estilo de vida. “Neza se aburguesa”, dice Jaime Linares.

Neza permanece en el borde de la modernidad, es una olla en su forma, tiene orillas de basura que se ocultarán entre el ornamento de una ciudad, un jardín, una esperanza.

EL GOBIERNO PROPONE, LOS EMPRESARIOS DISPONEN

“No quiero dejar la impresión de que el gobierno es Don Rico”, decía Vicente Fox a damnificados por el huracán *Marty* en Baja California Sur, el 26 de septiembre de 2003. Es necesaria la inversión privada para apoyar las obras que el gobierno debe hacer para el bien de México, decía ante el mundo, los empresarios y el pueblo cuando hablaba sobre la economía del país.

La privatización, enajenación y concesión es la forma más criticada del alejamiento del gobierno en las actividades comerciales y la herramienta más defendida por el gobierno para dejar el mercado en particulares.

Este papel del gobierno de regulador y no de administrador viene desde los años ochenta del siglo pasado como sinónimo de modernización, eficientización y saneamiento de las finanzas públicas acompañado de la desilusión generalizada del Estado promotor y sus excesos en aquella época, según el economista Emilio Sacristán en su artículo *Las privatizaciones en México*.

Con la privatización se busca, según Jacques Rogozinski, citado por Sacristán:

- Fortalecer las finanzas públicas
- Canalizar adecuadamente los escasos recursos del sector público hacia las áreas estratégicas y prioritarias
- Eliminar gastos y subsidios no justificables desde el punto de vista social ni económico
- Promover la productividad de la economía, transfiriendo parte de esa tarea al sector privado
- Mejorar la eficiencia del sector público, disminuyendo el tamaño de su estructura

Además de promover la modernización por la creencia de que la empresa es más eficiente privada que pública, agrega Sacristán.

En México la privatización difícilmente dio todos los frutos esperados, las deudas y las pérdidas las tuvo que absorber el Estado como en los ingenios azucareros, aerolíneas y bancos. Es decir, según el profesor en Economía, los gastos sobrepasan los ingresos recibidos por la privatización.

La apertura del mercado, la descentralización, la privatización y la globalización son conceptos cada día más utilizados. El neoliberalismo, temido por la izquierda y alabado por la derecha política ha sido la base en que se sustenta la economía de México, una apertura comercial y restricción a la mano del gobierno en asuntos de producción, distribución y el consumo de mercancías.

México se convirtió en un changarro que tiene como emblema inicial el remate de Teléfonos de México en el sexenio de Carlos Salinas de Gortari.

Una empresa paraestatal comprada por el empresario Carlos Slim quien un día volteó hacia el Estado de México, en un sexenio donde se privatizaban carreteras, pozos de agua, propiedades y se daba la bienvenida al capital privado. Era el sexenio de Arturo Montiel.

Rodolfo de la Torre en el editorial de *El Universal*, el 4 de mayo de 2007, comenta que las experiencias del libre mercado varían de acuerdo con los elementos que se mezclan de cada país. “El mercado puede considerarse un mecanismo neutral que puede incrementar o reducir la pobreza dependiendo de

otros factores con los que se combine, comenzando por la distribución histórica de la propiedad y terminando con el tipo de políticas públicas que los gobiernos decidan aplicar”.

En México, la iniciativa privada y los sectores productivos expresaron al gobierno sus necesidades. Carlos Slim convocó a empresarios, periodistas, intelectuales, religiosos, líderes sindicalistas, políticos entre otros para firmar el Acuerdo Nacional para la Unidad, el Estado de Derecho, el Desarrollo, la Inversión y el Empleo, mejor conocido como el Acuerdo de Chapultepec.

En 2005, Carlos Slim reforzó su posición nacional, por primera vez había incursionado en la política a través del Acuerdo de Chapultepec e ingresó a su nueva empresa IDEAL a la Bolsa Mexicana de Valores para competir por la infraestructura, principal negocio en los próximos años de acuerdo con el Banco Mundial.

IDEAL encontró como socio a Gucahé para su primer proyecto de infraestructura comercial: Ciudad Jardín. Llegó cuando los trámites y los acuerdos ya estaban en calma.

Ese mismo año, en el Estado de México se despedía a Arturo Montiel, para quien fue un año difícil. Al contender por la candidatura priista a la presidencia de México, Roberto Madrazo descubrió las alianzas, nepotismo y enriquecimiento ilícito del exgobernador.

A Montiel nunca le encontraron nada fuera de la ley, sus negocios eran transparentes, sus gastos comprobables y su desempeño parecía intachable. Aunque su salario bajo el amparo de la legislatura mexiquense era mayor que el de Fox Quezada como presidente en turno.

Los múltiples viajes internacionales y las reuniones con empresarios nacionales eran justificados para atraer la inversión privada. Así, se asentaron empresas, industria y servicios, concesionó carreteras y propuso la venta de algunos terrenos estatales. Era el primer lugar en tramos carreteros, tuvo fuertes inversiones privadas y buen apoyo político.

Tanto Arturo Montiel como Carlos Slim son dos actores importantes en la vida económica del Estado de México. El primero es el gobernador que atrajo capital al estado y vendió un terreno de pasivo ecológico para convertirlo en activo económico: el Bordo de Xochiaca. El segundo fue ejemplo del poder que ha tomado el empresario en la vida económica y del interés que se tiene por zonas de clase media baja.

El Gobierno propone y los empresarios disponen parece ser la nueva regla del mercado.

La herencia de Montiel Rojas

Mil 500 millones de pesos se destinan a la renovación del predio Xochiaca, la misma cantidad que en julio de 2002, el empresario Juan Sánchez Navarro (qepd) reveló se invertirían de aceptarse la construcción del nuevo aeropuerto junto a su actual sede en los tiraderos de basura del Bordo de Xochiaca.

Un terreno apropiado, pues señaló que en esa zona no habría necesidad de expropiar y que, además, la construcción sería más barata y más rápida, por debajo de 20 mil 800 millones de pesos contemplados para el aeropuerto de Texcoco.

Era el primer intento de darle utilidad a tiraderos de Xochiaca ante el inminente cierre. *La Jornada* publicaba el 19 de julio que 529 familias, comuneros del Bordo de Xochiaca, a manera de prevención se organizaban para evitar la implantación del proyecto del aeropuerto que le quitaría sus tierras.

Arturo Montiel Rojas, exgobernador del Estado de México buscaba apoyo económico para los proyectos estatales y estos terrenos le daban la oportunidad de concertar negocios importantes para la zona oriente.



Arturo Montiel Rojas en Nezahualcóyotl, cuarto informe de gobierno. 2004
<http://transparencia.edomex.gob.mx/informacion/informes/4informe/fotos/23sep002.jpg>

En el Portafolio de inversiones 2003 presentado por su gobierno ofrecía a empresarios diversas oportunidades de negocio. En la zona oriente que comprende Nezahualcóyotl, Chimalhuacán, Ecatepec, municipios con grandes concentraciones de habitantes se necesitaba detonar proyectos que apuntalarían su desarrollo económico.

Estas zonas, indicaba el documento, “presentan oportunidades importantes de negocio en actividades de carácter comercial, por lo que dotarla de infraestructura moderna de centros comerciales permitirá a la población local adquirir sus bienes de consumo en sitios cercanos, además de ofrecerles fuentes de empleo”, indicaba.

A principios de 2005 las empresas mostraron el interés que obtuvo esta oferta gubernamental al inaugurar el centro comercial Plaza Las Américas diseñado como Fashion Mall y Power Center por la empresa Architech de Juan José Sánchez Aedo y desarrollado por consorcio Ara con una inversión superior a los 100 millones de dólares en 25 hectáreas. El mismo año, en noviembre, se inauguró Galerías Ixtapaluca con un costo de 80 millones de dólares, desarrollada por Jesús Acosta Verde en 20 hectáreas.

Para reconocer la viabilidad de estos proyectos, según Alma Martínez, analista sectorial del Departamento de Estudios Económicos de BBVA-Bancomer citada en la revista Crain's, las empresas consideran más rentable instalarse donde existe un alto potencial demográfico que les garantice un consumo constante. Con cifras de presidencia municipal y de expertos de la zona, sólo en Neza hay cerca de tres millones de habitantes, cifra que casi duplica la proporcionada por el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI) en el censo de 2005.

Si cada persona del municipio gastara un peso diario en los centros comerciales de Ciudad Jardín Bicentenario, en año y medio los inversionistas habrían recuperado su capital y tendrían las primeras ganancias. Aunque Heberto Guzmán, dueño de Gucahé, asegura que será redituable hasta en 12 años, cuatro más que cualquier otro proyecto del tipo.

Nezahualcóyotl es un municipio que se ha caracterizado en cuanto a su actividad económica, por el desarrollo en servicios. Según el ayuntamiento en su portal informa que existen 41 mil 684 unidades económicas que emplean a poco más de 90 mil personas.

Según la última información del INEGI, la industria manufacturera registró cuatro mil 231 unidades económicas, que ocupan a casi 17 mil personas; dentro de ese sector los subsectores de productos alimenticios, bebidas, y tabaco absorben el 39 % de dichas unidades y el 32 % del personal ocupado; el de textiles, prendas de vestir e industria del cuero 14 % para el primer rubro y el 20 % para el segundo; la industria de la madera y muebles tiene el 13 % de unidades y 11 % de personal; el de productos metálicos, maquinaria y equipo participa con 20 y 19 % respectivamente. Los cuatro subsectores absorben 86 % de las unidades económicas y 82 % del personal ocupado.

En lo que se refiere al comercio, existían 22 mil 410 unidades económicas ocupando a casi 39 mil personas, siendo esta actividad la de más participación como fuente de ingresos y personal ocupado en el municipio; los sectores privados no financieros tenían 14,625 unidades y una ocupación cercana a 31 mil personas.

Parecían ensamblar las necesidades, por una parte centros comerciales y por otro la necesidad de hacer productivo un terreno estatal que requería cambiar el uso de suelo.

“Es un ejemplo urbanístico y ecológico para México”, indicó Heberto Guzmán.

El proyecto económico para el municipio daba un paso importante el 27 de abril del 2004, Montiel acompañado de Luis Sánchez, entonces presidente municipal de Neza, el Director General de Hipermercados Carrefour, Jean Noël Bironneau y el representante Carrefour México Heberto Guzmán, inauguraban el centro comercial Carrefour Neza.

Era la sexta tienda de esta cadena en el Estado de México y tenía una inversión de 244 millones con lo cual reafirmaba el interés por el desarrollo económico estatal a través de inversión privada nacional e internacional.

El siguiente objetivo era liberarse de las presiones en el ámbito ecológico que representaban las organizaciones mundiales como la Corte Internacional de Arbitraje Ambiental y los acuerdos como el de Kyoto. Era urgente eliminar el foco de contaminación que significaban los tiraderos del Bordo y reducir así la contaminación provocada por los 650 basureros a cielo abierto de la República que detectó la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat) en el 2006.

Sin embargo, el 22 de septiembre de 2005, *El Universal* publicaba la autorización de tiradero en el municipio de Los Reyes La Paz en el cual se depositaban residuos farmacéuticos, químicos, plomo y lodo. Un día antes el gobierno estatal parecía haber mostrado interés por la ecología al anunciar la clausura y saneamiento de los tiraderos de Naucalpan, Tultitlán, Ecatepec y Nezahualcóyotl.

Era necesario arreglar esta situación incluso para no ensuciar el ambiente político, en el que el gobernador estaba muy interesado, pues pronto llegarían las elecciones para candidato priísta a la presidencia de la República.

Arturo Montiel tiraba una de sus cartas al demandar en septiembre de 2004 a las autoridades capitalinas el pago por los daños causados al ecosistema, estimados en poco más de 25 mil millones de pesos, además pidió a la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) el cierre del territorio de basura Bordo Poniente, ubicado en Nezahualcóyotl, donde diariamente el Distrito Federal deposita 12 mil toneladas de desechos.

Parecía una herramienta más contra su opositor perredista Andrés Manuel López Obrador. La demanda no avanzó y aún faltaba sanear los tiraderos municipales.

El mismo año, durante su Cuarto Informe de Gobierno en Nezahualcóyotl, Arturo Montiel declaró que en los próximos días se publicaría la licitación para el saneamiento de los tiraderos de basura en esta localidad. Para entonces el proyecto de separación y reciclaje de desechos impulsado por el gobierno municipal llevaba más de un año.

El gobernador del Estado de México, Arturo Montiel Rojas, se reunió con empresarios en un hotel de Toluca para informarles lo que había hecho en materia económica durante su gestión, era 13 de octubre de 2004.

Montiel Rojas recalcaba que en el Estado de México podían encontrar certeza jurídica para sus inversiones: “Nos hemos empeñado en construir una sólida política de promoción económica, basada en la certeza jurídica, la transparencia administrativa y la atención oportuna a los sectores productivos. El Estado de México se ha venido posicionando como una de las entidades más atractivas para la inversión privada, nacional y extranjera”, dijo.

Ante empresarios que tienen instaladas sus industrias en la entidad mexiquense, Montiel Rojas expuso que las inversiones nacionales y extranjeras habían crecido notablemente durante su administración:

“La inversión productiva acumulada asciende a 182 mil 355 millones de pesos, esto equivale a una inversión de 100 millones de pesos diarios durante los cinco años de mi administración, 65 % de capital nacional y 35 % extranjero”.

El Estado de México, reiteraba, ocupa los primeros lugares en captación de inversión extranjera directa.

“En cinco años hemos atraído inversión extranjera directa por cinco mil 667 millones de dólares, 100 millones de dólares al mes, equivalente a lo que captan 14 estados de la República mexicana en un año”, finalizó Montiel.

Durante la reunión, algunos empresarios destacaron el ambiente de confianza para invertir en la entidad mexiquense.

Heberto Guzmán, presidente de Gucahé, decía que para el 2005 pensaba incrementar la inversión, abrir más tiendas en el estado y no sólo hizo eso sino que tomó el proyecto más ambicioso en la zona oriente en el tiradero municipal de Nezahualcóyotl.

Además de ser el presidente de Corporación Inmobiliaria Integral Gucahé, representa a los empresarios en el Consejo Consultivo Económico del Estado de México, fue representante de Cinemas de la República y, según la nota de Jesús Cárdenas transmitida en *Noticieros Televisa* en octubre de 2004, fue presidente del gigante francés Carrefour en México.

Este administrador de empresas no sabía que al cumplir con las inversiones en el estado también ocasionaría un fenómeno no esperado. Carrefour Nezahualcóyotl reportó segundo lugar en altas ventas de la República, después de la sucursal Polanco.

Posteriormente, según nota del 11 de marzo de 2005 en *El Financiero*, Carrefour México sería absorbida por el grupo veracruzano de Antonio Chedraui en el 2005. Transacción realizada con financiamiento de Inbursa de la familia Slim.

Pero Heberto Guzmán no desaparecería del mercado mexiquense. Después de haber construido Carrefour se dejó ver más en la zona oriente del estado. A través de su Consorcio ha adquirido obras como el rastro de Texcoco. Donó dos millones de pesos para un centro de rehabilitación en Neza y también se le enajenó el predio denominado Transmetropolitano en Atizapán de Zaragoza a través de la empresa Heberto Guzmán Desarrollos y Asociados, el 3 de agosto del 2006.

En esta carrera de inversiones, Montiel decidió invertir en su candidatura. En agosto del 2005, el Gobernador del Estado de México resultó electo como el candidato del grupo priísta Unidad Democrática para contender al interior de su partido por la candidatura presidencial contra Roberto Madrazo Pintado.

Los analistas políticos consideraban que entre Madrazo y Montiel existía una disputa cerrada hasta que Madrazo Pintado empezó una guerra sucia contra su adversario.

El escándalo lo sobrepasó, las aspiraciones de una presidencia acaban para él y para el grupo que representaba, el grupo Atlacomulco. Era un hombre que un día llamó la atención de Carlos Hank González y que ahora era descubierto ante sus adversarios.

En el proyecto Ciudad Jardín, Luis Sánchez Jiménez decía que con Arturo Montiel no había obtenido respuesta alguna, esperaba que con Enrique Peña Nieto en verdad se involucrara con los problemas de los municipios y los ayudara sin importar a qué partido pertenecieran.

El 21 de septiembre de 2005 se publicaban en boletín de Neza las diferencias con Montiel. Luis Sánchez exigía ayuda del gobernador “como ocurrió con el gran apoyo que otorgó al municipio de Ecatepec a cambio de que esta localidad exaltara su imagen”.

Montiel era criticado por esa necesidad de obtener la presidencia pues también había rumores de nepotismo que afectaban directamente al Estado de México.

En un correo electrónico enviado a distintos medios y que publicó el periódico estatal *La Crisis*, se mostraba la posible intromisión de Arturo Montiel Yáñez, el hijo del exgobernador Arturo Montiel Rojas, en el crecimiento económico mexiquense a través de la inversión privada.

“Con el respaldo de su papá y del aparato gubernamental, AMY se dedicó a la caza de ranchos de varias hectáreas, que él pudiera comprar y vender, o ser intermediario en la negociación por la facilidad de hacer el cambio de uso de suelo, para desarrolladores gigantes como Casas GEO, Grupo ARA, e incluso el Infonavit -últimamente tan criticado por la participación de los jóvenes Bribiesca-, desarrollo de centros comerciales, como Comercial Mexicana, WalMart y Carrefour; todas las negociaciones pasan a través de nuestro joven personaje y usted se preguntará: ¿por qué? Muy fácil. Si no se hace la operación a través de él, no hay cambio de uso de suelo y si no hay cambio de uso de suelo, el terreno no vale nada”.

Pero después de investigaciones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la Procuraduría General de la República (PGR), documentadas en la edición 1496 de la revista *Proceso* por evasión fiscal y enriquecimiento inexplicable, Montiel y su familia permanecen intactos en el gobierno del denominado delfín político del exmandatario: Enrique Peña Nieto.

El 14 de enero de 2006, *La Jornada* publicaba la tercera exoneración de Montiel y las explicaciones del Procurador General de Justicia del Estado de México de ese entonces, Alfonso Navarrete Prida.

La actividad empresarial que desarrolló su ex jefe, según indicaba, antes de ocupar la gubernatura le permitió amasar "un patrimonio suficiente" y una "sólida posición económica" para adquirir durante el periodo en que se desempeñó como titular del Ejecutivo estatal diversos inmuebles, entre ellos, uno en Valle de Bravo, Estado de México, un departamento en París, Francia y una residencia en Careyes, Jalisco, esta última en zona de reserva ecológica.

Los ingresos de la familia Montiel eran justificados con la actividad empresarial más que con el sueldo gubernamental. Sin embargo, las irregularidades en los tratos del gobierno con particulares creaban dudas en políticos de la oposición.

Respecto al municipio de Nezahualcóyotl, ante la comparecencia del secretario de Desarrollo Urbano y Vivienda, Francisco Covarrubias Gaytán, el diputado Felipe Rodríguez Aguirre denunciaba la autorización irregular de usos de suelo en Neza de 13 gasolineras.

El Secretario Covarrubias se había dirigido al recinto legislativo estatal en ese 2004 para responder las inquietudes del poder legislativo sobre el Quinto Informe de Gobierno de Arturo Montiel.

Dicho negocio, en su mayoría, tenía graves problemas para pasar la prueba de impacto regional que realiza la Secretaría a cargo de Covarrubias y que es un requisito fundamental para que en los ayuntamientos se les entregue la licencia de uso de suelo y el visto bueno de Ecología.

Todas las gasolineras recibieron rápidamente, - *fast track* -, su licencia de uso de suelo a pesar de estas graves irregularidades, enfatizó el diputado Rodríguez Aguirre.

En el turno de la Secretaría de Ecología, Arlette López señalaba con relación a los tiraderos sobre Bordo Xochiaca:

“Es muy importante que no politicemos el tema, porque esto es una situación de salud que a todos nos tiene que involucrar. Estamos ya en el proceso de licitación, para sanear los tiraderos de Neza III y de Neza II, esto es un trabajo que hemos hecho, concertadamente con las autoridades municipales, hemos trabajado con los excomuneros, con la gente que está ahí en el lugar para que tengan un trabajo en un sitio en donde se abra un relleno sanitario de manera sanitaria (sic).

“Es un trabajo que puede generar recursos, dar alternativas y ser un espacio de recuperación económica importante, entonces una vez que se saneen estos dos tiraderos y que se cierre el Bordo Poniente, estaremos en una condición de salud mucho mejor.

“Es un lugar muy necesario que se conserve así por la proximidad que tiene el Exvaso de Texcoco, por la calidad del agua a nivel freático que es una agua altamente alcalina, por lo tanto impide que se procese o se descomponga rápidamente la basura como sería en otro lado. Es decir, es un sitio de condiciones ambientales importantes y no podemos dejar un pasivo ambiental así a las generaciones futuras”.

Para este informe de gobierno, Montiel ya había tenido pláticas con Heberto Guzmán para venderle parte del tiradero Neza I y llegar a acuerdos con los trabajadores de la basura pertenecientes a organizaciones priístas.

Pero necesitaba algo más, asegurar la continuidad de los programas y compromisos que dejaba pendientes. Dejaría entonces su mayor herencia, Enrique Peña Nieto, quien de acuerdo con *Cartelera Política*, es su sobrino y, según Ángel Viveros reportero de *Ovaciones*, para él se demandó todo el apoyo e incluso fue Gregorio Montiel, padre del mandatario quien lo llevó a registrarse como precandidato del PRI a la gubernatura del Estado de México.

Montiel fue el principal promotor de la carrera política de Enrique Peña Nieto quien en el ámbito nacional era desconocido. Originarios de Atlacomulco, Peña y Montiel se vincularon desde que éste era dirigente del PRI mexiquense.

En la primera etapa de la administración de Montiel, Peña Nieto era subsecretario de desarrollo político en la Secretaría de Gobierno. Luego, Montiel lo ascendió a secretario de administración, donde se maneja el presupuesto estatal.

Así Montiel se presentó como el propulsor de la inversión privada y entre sus invitados al pastel no podía faltar el capital de Carlos Slim.

Todo México es territorio de Slim



Robusto, pocas veces sonriente camina en un México que abrió las puertas a su familia hace casi un siglo.

<http://www.carlosslim.com/biografia.html>

De origen libanés, Carlos Slim Helú encontró en México la posibilidad de desarrollo. Vendió telas junto a su padre, el comercio lo traía en la sangre, logró llegar a las altas esferas del poder para hacer negocios.

Empresario visionario, inteligente, modelo para algunos y enemigo de clases para otros, dueño de la primera empresa paraestatal que se vendió, Teléfonos de México y cliente de las ventas gubernamentales. Ha sabido diversificar sus negocios para bajar costos en lo más indispensable para una empresa: comunicaciones, infraestructura y servicios.

Slim encuentra, agudiza sus sentidos y tiene los contactos y los asesores adecuados para rastrear, perseguir y cazar las buenas oportunidades de inversión y si llegó a Neza es porque tiene la certeza de que es una inversión redituable, tan es así que a través de IDEAL proporcionará 150 millones de dólares para la zona comercial y de servicios.

Carlos Slim Helú, viudo desde hace ocho años, con seis hijos Carlos Jr., Marco Antonio, Patricio, Soumaya, Vanessa y Johanna, es el hombre más rico de México y de América Latina, y el segundo más rico del mundo, según la revista *Forbes*, primero según la publicación norteamericana *Fortune* con una fortuna cercana a los 60 mil millones de dólares.

Aunque datos publicados en noviembre de 2007 por la edición *on line Fortune*, lo sitúan como el segundo más rico del planeta con el hindú Mukesh Ambani a la cabeza y Bill Gates justó detrás del empresario mexicano.

Desplazó a Bill Gates con el emporio Microsoft y a Warren Buffet, dueño de aseguradoras en Estados Unidos, presidente de Coca Cola y quien incrementó su riqueza familiar en aproximadamente tres veces más tiempo del que le tomó a Slim amasar su fortuna.

Hijo de Lina Helú, chihuahuense y del inmigrante Julián Slim Haddad, ambos de origen libanés quien tenía la tienda La Estrella de Oriente dedicada a la venta de telas y compra de edificios deteriorados en la zona centro del Distrito Federal.

Entre sus adquisiciones resalta la refresquera Jarritos del Sur que compró en 1970. Luego se hizo de Galas, la empresa que hacía los empaques de la cigarrera La Moderna, y de ahí se fue derecho para hacerse de Cigatam, su incursión en el mundo del tabaco, comparte Katia d'Artigues el 11 de marzo en su columna *Campos Elíseos*.

Consolidó el grupo financiero Inbursa con Onésimo Cepeda, actual obispo de Ecatepec, y posteriormente, en el sexenio de Carlos Salinas adquirió Telmex, lo que le trajo la mítica imagen de socio del expresidente.

A partir de Inbursa creó Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina (IDEAL) para ingresar al negocio de la infraestructura. Actualmente IDEAL construye el centro comercial de Ciudad Jardín, a cargo de su hijo Marco Antonio Slim Domit.

En marzo de este año, Marco Antonio Slim Domit, como presidente del Grupo Financiero Inbursa se pronunció a favor de impulsar el crédito a la infraestructura y a las actividades productivas que se desprenden de la construcción. Inbursa es una de las pocas instituciones (junto con Interacciones y Banobras) que sistemáticamente participa en el financiamiento de proyectos de esta índole.

Publicado por el diario *Milenio*, Marco Slim agrega que fue idea de Carlos Slim Helú promover los proyectos de infraestructura no como un negocio en sí mismo, sino como una fórmula eficaz para promover el crecimiento económico y la generación de empleos. “Con ello se permite la entrada de cada vez más participantes en las actividades económicas que detona la infraestructura. Nosotros no queremos quedarnos con todo, lo que queremos es que haya cada vez más empresas y personas prósperas”, dijo Slim Domit.

Durante décadas, Slim se ha dedicado a comprarle al gobierno. Cuando se le cuestiona sobre los monopolios menciona que el mayor monopolio lo tiene el Estado.

Es un empresario que ha logrado conjuntar en su emporio todas las herramientas necesarias para abaratar costos y poder invertir en donde su visión empresarial le dicte. Con Grupo Carso se ha diversificado, primero las telecomunicaciones, su institución bancaria Inbursa, continuó con tiendas comerciales, material de construcción, petroquímica y ahora infraestructura.

El investigador Jaime Linares enfatiza que Slim puso la vista en Nezahualcóyotl porque tiene esa visión de negocios, si el pone el interés es porque su equipo de asesores ya le dieron información fidedigna. Él podría pedir al municipio redes de drenaje, agua, energía eléctrica, entubar el canal de la compañía, quizá hasta que reduzcan el camellón para que los potenciales clientes puedan salir y entrar.

Para los impulsores del proyecto comercial en Neza importó en gran medida que los empresarios que invirtieron fueran mexicanos. “Talvez si hubieran sido gringos o españoles, el municipio no le hubiera entrado, pero siendo mexicanos sí”, menciona Ramón Ojeda.

GH Desarrollos fue el interesado y después ellos invitaron a Grupo Carso e IDEAL. Originalmente lo hace la empresa mexicana Gucahé. Eso ayudó a que no hubiera resistencia del gobierno del Estado ni del municipio.

Al presentar el plan junto con el secretario de Desarrollo Económico Estatal, Enrique Jacob y Luis Sánchez, edil de Nezahualcóyotl, Heberto Guzmán, director de la empresa Gucahé, a la que se le adjudicó directamente la obra, confirmó que 70 % del financiamiento para cambiar de rostro el tiradero Neza 1, provendría de Promotora Sanborns y de Impulsora del Desarrollo Económico de América Latina (IDEAL), ambas del consorcio encabezado por Carlos Slim.

Hasta el momento, Ciudad Jardín Bicentenario es el único proyecto inmobiliario donde está involucrado IDEAL y se encargarán de la construcción de la segunda etapa, el área de servicios, comercial y recreativa.

En dicha etapa, IDEAL y Gucahé planean iniciar la edificación de la plaza comercial en los terrenos contiguos, que actualmente ocupa la vieja unidad deportiva del bordo de Xochiaca. En una extensión de 43 hectáreas se instalará un centro comercial para tiendas departamentales de 175 mil metros cuadrados; un power center para tiendas de autoservicio en 97 mil metros cuadrados; una área de servicios para bancos, agencias de automóviles, entre otros de 25 mil metros cuadrados; 67 mil metros cuadrados más para espacios educativos y 20 mil para un hospital de especialidades y consultorios privados.

El centro comercial contará además con salas de cine y un centro de convenciones, en una superficie de 18 mil metros cuadrados, y la empresa se compromete a construir las vialidades que sean necesarias, para lo cual se reservaron casi 30 mil metros cuadrados.

La Secretaría de Desarrollo Económico y Gucahé estiman que la construcción se llevará año y medio; calculan que se generarán cinco mil empleos eventuales y tres mil 500 empleos directos con la operación de la mega plaza comercial.

Los gobiernos municipal y estatal, así como la empresa, se comprometieron a impartir cursos de capacitación a los habitantes de esa zona, para que sean ellos quienes ocupen las plazas.

El desarrollo inmobiliario contempla construir empresas comerciales del Grupo Carso también pertenecientes a la familia Slim: Sears, Sanborns, Mix up y la renta de los locales a empresas como Sport City, Sam's Club y WalMart, entre otras.

Incluso podría instalarse el segundo Chedraui en Nezahualcóyotl pues según nota de *El Universal* fechada el 11 de marzo del 2005, como antecedente, Inbursa prestó 545 mdd a Antonio Chedraui para la compra de los supermercados franceses Carrefour.

En el arranque de la construcción de Ciudad Jardín, el 30 de marzo de 2006, Alfonso Salem Slim, director de IDEAL, calificó el plan de alto contenido humano.

IDEAL, a través de 29 subsidiarias, participa en seis tipos de actividades: servicios médicos, carreteras, servicios, inmobiliaria, desarrollo de software e investigación científica. Constituida el 1 de junio del 2005, Carlos Slim y sus familiares controlan directa e indirectamente 71 % de la tenencia accionaria.

Es una sociedad que nace de la división de Grupo financiero Inbursa el 25 de mayo del 2005. Se constituyó bajo la denominación social de Impulsora del Desarrollo Económico de América Latina S.A. de C. V. pero fue modificada posteriormente para quedar en Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina S. A. de C.V.

La sociedad se dedica a la adquisición, control y administración de subsidiarias dedicadas directa e indirectamente a la adquisición, construcción, explotación, administración, mantenimiento y conservación de obras de infraestructura en México y América Latina.

Entre las concesiones que opera actualmente son las carreteras Chamapa-La Venta, Tepic-Villa Unión, el Libramiento Norte de la Ciudad de México y Tijuana-Mexicali.



En el Estado de México ha encontrado buen nido para sus empresas pues tiene la concesión del periférico de Toluca y una planta de tratamiento de agua, también en la capital mexicana.

Enrique Peña Nieto, gobernador del Estado de México, Carlos Slim y el premio Nobel de economía Joseph Stiglitz, 9 de marzo de 2006.
<http://www.enriquegovernador.gob.mx>

Por otra parte Star Médica, de la cual es socio Slim, tiene un consorcio con el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) para hacer pruebas piloto de telemedicina, atención vía satélite con 3 millones y medio de pesos en Valle de Chalco que le han traído estímulos fiscales importantes.

Además IDEAL esta encargada, según información de *La Jornada* en diciembre del 2005, del que se considera el proyecto carretero más importante del gobierno federal. Con una longitud total de 224 kilómetros, el Libramiento Arco Norte de la Ciudad de México correrá desde San Martín Texmelucan, Puebla -donde entroncará con la autopista México-Veracruz- hasta Atlacomulco, en el Estado de México, donde se unirá a la autopista México-Guadalajara. En su trayecto se conectará con la autopista México-Querétaro, a la altura del poblado mexicano de Jilotepec.

Se calcula que la autopista será utilizada por unos 6 mil 400 vehículos al día, que pagarán una tarifa de 1.04 pesos por kilómetro recorrido.

El empresario Naim Libien, dueño del diario *Unomásuno*, *Diario Amanecer de México*, *Diario Atardecer de México* y *El Demócrata de México*, editados en Toluca, y del diario vespertino *La Tarde* comentaba en su columna Uno del mismo periódico:

“El asunto aquel de los inversionistas ricos y las facilidades que el ¡gran gobierno de Peña les está poniendo! no es más que una faramalla más para dormir al pueblo mexicano. Pues en realidad, éste es un plan con maña, donde queda de alguna manera “escrito” que Peña Nieto vende al Estado de México a cambio de la Presidencia de la República para el 2012.

“Al inicio de la administración de Peña Nieto, comentábamos lo extraño que parecía la tan notoria presencia de inversionistas como Carlos Slim en el Estado de México, causando temor sus verdaderas intenciones. Igual comentábamos lo raro que se veía que un jovencito de 38 años -en ese momento- se hiciera tan amigo dicen que ¡hasta de parranda!, del propio Carlos Slim, por lo que más de dos asumieron que se trataba de un "coco wash" para que éste "las soltara", sí, todas las propiedades del Estado de México, para que el rico potentado se quedara con lo que más pudiera y empezar a crear su propio monopolio mexicano.

“Entonces, era muy obvio lo que Peña Nieto quería y decidieron "disfrazar" el asunto, lanzándolo un poco al olvido. Pues el gobernador mexicano apuesta a la "mala memoria" del pueblo. Por lo que, en ese tiempo decidió, bajo recomendación de "grandes economistas" donde incluso dicen, participa una vez más PROTEGO, firma en la cual Luis Videgaray Caso, secretario de Finanzas, trabajó al menos los tres últimos años de gobierno de Arturo Montiel Rojas para el Estado de México "y sus finanzas", armando tal blindaje, que hasta este momento

no ha habido forma de demostrar que Montiel Rojas desvió recursos. Pero ese no es el tema, sino que, insisto. Una vez más es probable que PROTEGO, ahora por petición de Videgaray Caso intervenga en este nuevo asunto de los famosos Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) que, a decir de los expertos, lo que buscan con ellos, en términos casi mágicos es sacar dinero de la nada, cuando en realidad, lo que se busca es dar en charola de plata el Estado de México a los que tienen mucho dinero.

“Por lo pronto, es un hecho que Carlos Slim está abotagado en el Estado de México con la complacencia de Peña Nieto. Su empresa IDEAL construye Ciudad Jardín Bicentenario en Nezahualcóyotl. Inbursa es un emporio agiotista. CICSA viene por obra pública. Por otro lado, Olegario Vázquez Raña del Grupo Ángeles, viene por los hospitales, mientras que a Michel Nader, de Médica Sur, también le atraen. Jorge Kahwagi, el amigo personal de la familia Peña Pretelini, ya "piensa" en invertir también en hospitales sin olvidarse de con quién "tiene que compartir" este negocio.

“Los Legionarios de Cristo irán por escuelas. Gilberto Borja, Emilio Azcárraga junior y Miguel Alemán, vienen por las comunicaciones. Carlos Hank González construirá penales y carreteras; todo esto, aunque les parezca absurdo, es un trato que se viene "cocinando desde el inicio de la administración de Peña Nieto", demostrando tal vez que, los afamados PPS no son más que la forma más burda del gobernador Peña Nieto ¡de vender al Estado de México!, a cambio de que en el 2011 éste sea candidato a la Presidencia de la República”.

Estas imputaciones publicadas en un diario nacional parecieran comprometedoras, sin embargo el responsable, Naim Libien es un empresario mexiquense de origen libanés señalado por algunos como alguien que maneja información dura contra gobernantes con fines de lucro.

La publicación se volvió sólo un rumor, una opinión sin fundamento que no afecta al avance de los proyectos económicos estatales.

IDEAL como parte de ese proceso, a pesar de haber reportado en el 2006 más de mil millones de pesos en pérdidas, continúa sus construcciones mexiquenses.

El 12 de marzo de 2007 Carlos Slim, en conferencia de prensa dijo "Me interesa mucho crecer en energía; básicamente en etanol, biodiesel y energía geotérmica" y agregó "A partir de ahora sólo me concentraré en telecomunicaciones, banca múltiple, en IDEAL, en las operaciones internacionales, comercio y energías alternativas. El resto lo iré dejando”.

Siguiendo el ejemplo del supermagnate Bill Gates, Slim anunció ese día que los próximos cuatro años se dedicará a la filantropía y, en su caso, a IDEAL, la compañía que creó para invertir de manera rentable en infraestructura.

Anunció que a la labor social de sus fundaciones Carso, Telmex, Centro Histórico, así como del Centro de Estudios Históricos Condumex y el Museo Soumaya, constituirá tres nuevos institutos especializados en educación, salud y deporte.

Ciudad Jardín cubre así sus expectativas, como ejemplo, la instalación de instituciones educativas como la Universidad Interamericana de Desarrollo, filial de su última adquisición: la Universidad Anáhuac.

El 10 de abril de 2007, en la revista *Expansión*, los reporteros Bárbara Anderson y Adolfo Ortega daban un extenso panorama de lo que ha ocurrido con IDEAL. La meta de IDEAL es integrar una cartera de proyectos de infraestructura. Si son viables, busca financiamiento, los implementa y los opera. Eso es lo que está haciendo en Ciudad Jardín con 150 mdd para edificar un centro comercial con 178 locales para empresas del Grupo Carso como Sanborns, Sears o Dorian's y las arrendatarias.

“Invitamos a otras tiendas departamentales que no son del grupo, y estamos recibiendo una respuesta muy positiva”, comenta Alfonso Salem, director general de la empresa. Además, habrá un hospital de la cadena Star Médica, con consultorios, un colegio de educación básica y un deportivo que tendrá en total 60 canchas. Se sumarán un almacén Wal-Mart, un Centro de Rehabilitación Infantil Teletón (CRIT), y un campus de la Universidad La Salle. Probablemente, dice *Expansión*, se instalará un Museo del Niño.

“Estamos transformando un pasivo ecológico en un activo económico”, explica Salem, llegado al Grupo Carso en 1984 y responsable del proyecto de remodelación del Centro Histórico de la Ciudad de México. Este tipo de cambios son que los que Slim intenta sacar de su cartera en toda América Latina. Y su varita mágica se llama IDEAL.



CRIT Nezahualcóyotl próximo a inaugurarse, es la cuarta obra finalizada en el extiradero Neza I. Foto: Jorge Martínez

IDEAL no es una empresa de construcción, aseguran los reporteros de *Expansión*, pero ha ganado varias licitaciones para construir y operar carreteras. Tampoco es una compañía de desarrollo de software, pero tiene la concesión para el sistema de cobro electrónico de peaje de todas las carreteras federales del país. Nadie diría que es una firma de ingeniería, pero participó en el concurso para construir la presa hidroeléctrica La Yesca y podría competir por la ampliación del Canal de Panamá. “Según la BMV, IDEAL está dentro de los conglomerados, que es un ente medio raro”, afirma Carlos González, analista del departamento de estrategia bursátil de Ixe Grupo Financiero.

IDEAL es una controladora de acciones de empresas que, a su vez, tienen a cargo proyectos de infraestructura. A principios de año, cuando apenas tenía 18 meses de haberse escindido de Inbursa, su valor de mercado era 3,760 mdd, cuatro veces el tamaño de ICA, una firma de ingeniería con seis décadas de vida y que hasta entonces era la mayor del país.

En su portafolio tiene activos tan diversos como la concesión para construir y operar el Libramiento Norte Ciudad de México o un consorcio dedicado al desarrollo de software. Pero su diseño le permite incursionar en casi cualquier negocio: puertos, aeropuertos, presas hidroeléctricas, tecnología, plantas tratadoras de agua. No importa dónde, en México o en otro país de la región, o si la inversión requerida es de 200 ó 5 mil mdd. “Estamos viendo de todo”, afirma Chico Pardo para *Expansión*.

Los cuatro negocios más interesantes para la compañía son las concesiones públicas, sobre todo de carreteras; los Proyectos de Prestación de Servicio (PPS), donde se asocia el capital privado y el público; los Pidiregas, que son obras de propiedad públicas pero ejecutadas y financiadas por particulares; y los desarrollos propios, como la parte que les corresponde en Ciudad Neza. Actualmente, IDEAL tiene 29 subsidiarias agrupadas en seis rubros: investigación científica, carreteras, servicios, inmobiliaria, desarrollo de software y servicios médicos. Su plantilla fija es de apenas siete empleados, pero a través de sus subsidiarias emplean a 2,329 personas.

Las concesiones carreteras y el telepeaje electrónico son el activo más importante de la empresa, hasta 90% del total. Los proyectos propios son 8% de los activos, entre los cuales destaca una división tecnológica, la empresa Eidon, de la que IDEAL posee 68%, dedicada a desarrollar soluciones de software y cuyos principales clientes son Telmex y América Móvil.

El Banco Mundial calcula que se requieren inversiones equivalentes a 2.4% del Producto Interno Bruto (PIB) de América Latina sólo para satisfacer la actual demanda de infraestructura de las empresas e individuos. Las crisis económicas dejaron un rezago ante importantes competidores, como los países asiáticos que, recuerda Chico Pardo, invierten 9% de su PIB en infraestructura.

Si se quiere responder al crecimiento esperado, entonces hacen falta 75 mil mdd de inversión anual en infraestructura por los siguientes 20 años. Y si la intención es alcanzar los niveles de competitividad que tiene un país como Corea, entonces hay que invertir 100 mil mdd anuales durante las siguientes dos décadas. De este tamaño es la oportunidad que tiene IDEAL. “Este rezago en infraestructura está creando nuevas oportunidades de inversión”, dice Chico Pardo.

El gasto en infraestructura en México ha empezado a recuperarse después de la crisis económica de 1995. Según cálculos de la firma de corretaje Merrill Lynch, el valor de los proyectos de infraestructura que serán licitados por empresas públicas como Pemex y la Compañía Federal de Electricidad (CFE), así como en países de Centro y Sudamérica, suma 13 mil 500 mdd. “Preveamos que IDEAL hará ofertas competitivas para la mayoría de estos proyectos”, señala el analista Carlos Peyrelongue en este análisis fechado en enero.

La firma de Slim tiene sus propios cálculos. Dicen que hay un centenar de proyectos por un valor de 35 mil mdd que podrían desarrollarse durante este sexenio y que, además de hacer más competitivo al país, generaría unos cinco millones de empleos. “Los gobiernos se están dando cuenta y ya han empezado a hacer infraestructura”, dice Salem.

No lo dice sólo por México. Se refiere también a otros gobiernos de la región. IDEAL ha identificado un total de 16,600 MDD distribuidos en 57 proyectos en los que podrían estar interesados. En 77% de los casos se trata de concesiones. “Lo haremos como lo hicimos en las telecomunicaciones”, asegura Chico Pardo. “Vamos ir entrando en cada país en función de las oportunidades que tengamos”.

IDEAL ha estado muy activa en los sectores más beneficiados por el crecimiento demográfico, salud y educación, desde una actividad de construcción de centros hospitalarios o la gestión inmobiliaria. Slim se asoció con Star Médica, una red propiedad del empresario michoacano Alejandro Martín del Campo con hospitales en Mérida, Morelia, Puebla, Aguascalientes y San Luis Potosí. La unidad de Ciudad Juárez se inaugurará los primeros días de mayo. El mes pasado iniciaron la construcción del hospital que estará en Ciudad Jardín, el cual contará con 75 camas y 190 consultorios. Se espera que esté listo en mayo de 2008.

En educación, IDEAL anunció en diciembre pasado que compró en 322 mdd los ocho inmuebles de la Unitec, universidad privada dirigida a los segmentos medios de la población. IDEAL arrendará los inmuebles por un plazo de 20 años. La universidad obtuvo así recursos para financiar su crecimiento y la alianza estratégica con IDEAL le permitirá obtener los inmuebles que van a ocupar los nuevos campus rentados. “Buscábamos un socio de buen tamaño, flexible y rápido, que acompañara a la Unitec en su incursión en América Latina”, dice Raúl Méndez, rector de la universidad. La expectativa es que la Unitec abra o adquiera 10 planteles antes de que termine 2008.

Además, el gobierno anunció a principios de marzo que licitará en este sexenio 45 tramos carreteros y cuatro puentes internacionales, con lo que espera obtener 25,000 mdd. Sin duda, IDEAL será uno de los postores más interesados en estas concesiones. “Está visto que los recursos de la administración pública son insuficientes”, dijo Carlos Slim en una conferencia de prensa celebrada a mediados de marzo pasado. “Por eso hay que vincular los recursos públicos y privados”.

La estable situación macroeconómica del país, la disponibilidad de recursos financieros de largo plazo necesarios para las obras de infraestructura, así como la conciencia de los gobiernos de que la competitividad es un imperativo de la globalización, señalan que es un buen momento para IDEAL, según Chico Pardo.

Otros piensan que este paso era una medida estratégica para Slim, cuando el negocio de las telecomunicaciones comienza a tocar su techo. “Era una evolución natural para él”, menciona González, de Ixe.

En todo caso, el negocio luce atractivo por todos lados: la infraestructura, básica para el desarrollo de cualquier país, presenta un fuerte rezago en la región; no depende de variables externas, genera empleo y no se necesita importar materias primas ni tecnología. Y, quizá lo mejor de todo, es políticamente rentable.

Hasta el significado de IDEAL podría confundirse con una oficina gubernamental que promete crecimiento económico y nuevos empleos. Pero IDEAL, además de tener estas buenas intenciones en su nombre, ha sido vehículo de la filantropía del tercer hombre más rico del mundo. A fines de marzo del año pasado, Carlos Slim y su familia donaron 29% de las acciones de la compañía a la Fundación Carso. Cuando se realizó este donativo, el valor de mercado de la empresa era 3,410 mdd, lo que significa que el aporte fue de 989 mdd. El donativo fue parte de los 2,500 mdd que el empresario entregó entonces a sus fundaciones, cuyas agendas apoyan principalmente salud y educación.

En su último encuentro con la prensa, Slim dejó claro que no habrá más donaciones. “El empresario es una persona que debe resolver los problemas haciendo más. No andar de Santa Claus”, dijo.

Hoy las fundaciones Carso, Telmex, el Centro de Historia Condumex, el Centro Histórico y el Museo Soumaya concentran un patrimonio de 4,000 mdd.

Algunos analistas sospechan de estas donaciones, y dicen que son la respuesta del empresario a las críticas sobre su riqueza. Denise Dresser, analista política, cree que no se debería ligar el apoyo a estas fundaciones a la buena marcha de una de las empresas, como es el caso de IDEAL. “Parecería que el señor Slim está pensando en una filantropía condicionada a su capacidad de continuar expandiendo su alcance y su predominio”, escribió en un artículo de la revista *Proceso*, días antes de que se anunciara que el empresario sigue en el tercer puesto de la lista de Forbes, con 49,000 MDD, aunque pronto rebasaría a Bill Gates y Warren Buffett.

A pesar de las enormes posibilidades, también es cierto que existen algunos riesgos en este negocio. IDEAL depende del gobierno en turno para hacer negocios, y su portafolio está poco diversificado, afirma Merrill Lynch. También hay algunas amenazas, como la posibilidad de que aparezcan nuevos jugadores atraídos por el potencial de la zona, los pocos proyectos de largo plazo que hay en el sector energético y la fuerte competencia que existe en las ramas más atractivas como la operación de aeropuertos, la aviación comercial, la administración de proyectos en áreas turísticas y las plantas de tratamiento de agua.

Sin embargo, hay algo más que puede ocurrir. “El deseo de IDEAL por ganar participación de mercado podría constituir un riesgo si la administración sobrevalorara ciertos proyectos en un intento por crecer rápidamente”, dice el análisis de Peyrelongue.

Banamex se pregunta si las necesidades se materializarán en oportunidades de inversión, en qué plazo y bajo qué condiciones. IDEAL, señala el análisis, tiene la capacidad y la experiencia financiera para hacerlo una vez que supere la curva de aprendizaje. Pero el ritmo de desarrollo del sector podría ser lento por cuestiones políticas y macroeconómicas. “El calendario de licitaciones no depende de la compañía”, afirma el análisis firmado por Cecilia del Castillo.

La firma de Slim también ha sido criticada por entregar poca información de su operación a los inversionistas, lo que complica los análisis de los expertos. La agencia Fitch Ratings suspendió, a fines de octubre de 2006, la calificación de los certificados bursátiles de la carretera La Venta, propiedad de IDEAL, ante la falta de información relacionada con esta autopista. “Son cosas que pasan al arranque de una empresa”, justifica Salem, el director de la compañía.

Chico Pardo está menos preocupado por estos asuntos. Para él, el riesgo está en el análisis de los proyectos. “La operación tiene su riesgo, pero la puedes cambiar en un momento dado”, comenta. “En el análisis somos muy cuidadosos”.

Slim dice que analizan propuestas de inversión en países de Centroamérica, que buscan oportunidades en construcción y operación de carreteras, de plantas hidroeléctricas y hasta de plantas de energía geotérmica. “Nos hemos dado un plazo de dos meses para decidir”. IDEAL es parte del legado que quiere heredar a su sucesor. “Cuando (a tus hijos) les dejas una empresa, les dejas trabajo, responsabilidad y compromiso”, dijo. “(Pero) cuando les dejas dinero, eso es sólo para que estén de vagos”. Y a juzgar por los planes de IDEAL, los herederos de Slim tendrán mucho, mucho trabajo.

Nezahualcóyotl es ya uno de los terrenos elegidos por Slim. Ciudad Jardín tendrá los servicios que la población requiere en un solo sitio. Educación, salud y productos en la misma zona, son los beneficios que se prometen a cambio.

Y A CAMBIO...

Alejandra desconoce el camino, va en el auto de su madre hacia su preparatoria. “Dicen que el Bordo lo compró un hombre de los más ricos, mis tíos leen mucho y ellos me lo dicen”.

Por primera vez en sus 16 años conoce el Bordo. “Había escuchado de él pero no sabía donde estaba, siempre salía hacia el Distrito Federal pero no por aquí”

Ahora recorrerá por 3 años el trayecto de la colonia Agua Azul hasta la Universidad La Salle sin salir de su municipio. “Mis tíos me obligaron a entrar a esta escuela, ya me habían aceptado en la prepa 7 pero dicen que ésta es una escuela de prestigio” aprieta sus labios e intenta sonreír.

Camina el largo tramo del estacionamiento. Su cabello castaño recogido, su falda gris cuatro dedos debajo de la rodilla, su suéter azul y su cara sin maquillaje la distinguen de sus compañeras que caminan por los pocos andadores escolares hacia la biblioteca.

Alejandra es una de las primeras personas que pisa lo que fuera el tiradero Neza I después de haberse retirado los pepenadores e iniciar su nueva etapa. Es parte de la primera generación de la universidad La Salle Nezahualcóyotl. Le gusta su escuela pero dice “está muy feo afuera, aún huele mal y los camiones manejan muy rápido para poder pasar la avenida”.

- ¿Qué les parece el proyecto de Ciudad Jardín?
- ¿qué es eso?” responden sus cuatro amigas
- Alejandra sonríe, “pues es dónde estamos”



Parte de la colonia El Sol cercana a Ciudad Jardín. Helipuerto al centro, a la derecha el CRIT Nezahualcóyotl, al fondo la zona educativa y construcción de la zona deportiva. Foto Jorge Martínez

Educación para pobres: La Salle y la UAEM

El viernes 4 de agosto de 2006 ante los reclamos de algunos pobladores del municipio por las elecciones presidenciales del 2 de julio de ese año, Vicente Fox, hasta ese año jefe del gobierno mexicano inauguraba la universidad La Salle Nezahualcóyotl.

Declarado jesuita y lasallista indicaba, “me ha tocado beneficiarme y enriquecerme de ambos” y resaltaba la colaboración de los gobiernos Federal, estatal y municipal junto con el sector empresarial para el proyecto de la Universidad La Salle.

La Institución es reconocida para la clase alta pero ahora no sólo titulará grandes líderes, sino mano de obra para hospitales, maquiladoras y otras industrias. Con precios bajos e incluso becas hasta del 100 %, sus alumnos podrán decir al igual que el expresidente: soy lasallista

Fox mostró la puesta en marcha de las instalaciones universitarias como un polo de desarrollo social y de cultura.

Hace ya 100 años que los lasallistas llegaron a México con un proyecto educativo, con una filosofía educativa que ha sido sinónimo de trabajo, de excelencia, de servicio y entrega a los demás y ellos no podían faltar aquí, decía el entonces presidente.

Pero la apertura de dicha universidad estaba enmarcada por algunas controversias. Alrededor de 200 miembros de la organización priísta 17 de Junio mantuvieron invadidas 14 hectáreas del Bordo de Xochiaca hasta agosto del 2004, cuando se manifestaron ante la delegación del Instituto Mexiquense de la Vivienda Social (Imevis) para exigir que se regularizara dicho predio y se autorizara el cambio de uso de suelo para viviendas.

Un terreno que 25 años atrás adquirieron un grupo de 6 mil familias con el deseo de edificar sus casas y no lo pudieron hacer por la falta de permiso de uso de suelo para casa habitación, decía Ismael Salazar Salazar, líder del grupo priísta 17 de junio quienes solicitaban ese predio.

Dicha organización parecía no tener conocimiento de que el 13 de junio de 2003 se publicó en el Diario Oficial de la Federación un decreto que emitió el presidente Vicente Fox Quesada, mediante el cual el gobierno federal donaba a la Universidad La Salle 70 mil metros cuadrados de este terreno.

Los lasallistas ya eran legítimos propietarios beneficiados por decreto presidencial Nueve días después, Arturo Montiel Rojas donaba también por decreto otros 73 mil metros.

Por su parte, el ayuntamiento informaba de las facilidades otorgadas para otorgar la licencia de construcción.

Además, en el predio, el Ayuntamiento invirtió 10 millones de pesos para evacuar las aguas negras que se depositaban en una parte del terreno, instaló un conector que envía el caudal residual al drenaje profundo que pasa por debajo de las vías y así evitar alguna inundación.

El alcalde, aclaró que este trabajo era necesario desde tiempo atrás por lo que la inversión no se hizo exclusivamente porque las autoridades de La Salle lo solicitaran. “Se logró apoyarlos y también fue benéfico para nosotros”, aseveró.

Otro de los apoyos que se brindaron fue de seguridad. Policías municipales vigilaban las 24 horas para evitar invasiones en la zona y se proporcionó maquinaria municipal y del Organismo Descentralizado de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento (ODAPAS) para las labores que allí se realizan.

“Uno de los problemas que enfrentamos –dijo el edil- fue la oposición por parte de un grupo de personas que no quería que se quitara una construcción que allí se encontraba y que se pretendía fuera un templo religioso, pero el problema quedó solucionado pues se les explicó que en el proyecto está contemplada la edificación de una pequeña parroquia que estará abierta al público”.

A cambio de las facilidades otorgadas se solicitaba a las autoridades de la unidad académica que correspondieran con colegiaturas bajas, similares a las de la Universidad Tecnológica de Nezahualcóyotl (UTN), para que más jóvenes tuvieran la oportunidad de concluir sus estudios

Las autoridades municipales enfatizaban el esfuerzo Estatal, Federal y Municipal, porque representaba un avance muy importante ya que cada administración pertenecía a un partido político distinto. “Aunque es complicado, unimos fuerzas en un proyecto donde únicamente la sociedad gana, sólo es voluntad política de hacer las cosas”, refería Sánchez Jiménez.



Universidad La Salle junto al penal Neza Bordo (dcha). Foto Jorge Martínez

Poco más de 14 hectáreas lasallistas que se encuentran en la esquina de las avenidas Adolfo López Mateos y Bordo de Xochiaca, en la colonia Benito Juárez, frente al centro de rehabilitación social Neza-Bordo.

El decreto foxista acotaba que a partir de la publicación del documento, los beneficiados tendrían cinco años para construir su universidad, y de no cumplir esta disposición o dar al predio un uso distinto al establecido, la Secretaría de la Función Pública tendría facultades para derogar la resolución.

En noviembre del 2005, dos años después del decreto, se colocaba la primera piedra de La Salle campus Neza con el objetivo de combatir la marginación e incidir en un cambio social de la zona, declaraba para *El Universal*, Gerardo Jiménez Aguado, coordinador de Relaciones de Rectoría del plantel.

Según un estudio de la Universidad La Salle, en la zona de ciudad Nezahualcóyotl cada año 20 mil jóvenes se quedan fuera de las oportunidades para estudiar y están expuestos a ser víctimas de la drogadicción,.

Jiménez Aguado aseguró que éste es un proyecto único en su tipo en América Latina que está dirigido a estudiantes de escasos recursos de la zona oriente del valle de México.

La Universidad La Salle Nezahualcóyotl abrió sus puertas el 7 de agosto de 2006 para impartir bachillerato y las carreras de enfermería y administración de organizaciones.

José Alfredo Araujo Vega, coordinador de administración y finanzas de la institución indica que para el ciclo 2006-2007 se recibieron en su primera etapa 250 alumnos de preparatoria divididos en 5 grupos; 50 estudiantes para la carrera de enfermería y 100 para administración de organizaciones, carrera que atenderá a microempresas, organizaciones no gubernamentales y organismos del sector público.

"Queremos disminuir el rezago educativo, el desarraigo, la baja integración, la marginación, la violencia y el deterioro del espacio vital del municipio", señaló el coordinador de relaciones de Rectoría.

Por esa razón, explicó, ofrecen carreras que garanticen empleos y apoyen a la población. Por ejemplo, destacó, la universidad diseñó un programa de materias especiales, donde se imparte la carrera de enfermería. "Nos dimos cuenta que hay una baja de enfermeras a nivel nacional. Hay ciudades en Estados Unidos y de otros países que buscan por cielo y tierra gente especializada en enfermería", comentó.

En un inicio se consideró también la carrera de diseño industrial porque existen muchas compañías maquiladoras y metalúrgicas que necesitan gente con una mayor capacitación, según un estudio regional para determinar los intereses o necesidades académicas y del campo laboral.

Por otra parte, el gobierno municipal demandaba a las autoridades del plantel que ofrecieran una carrera relacionada a la producción de ropa, pues el municipio se caracteriza por generar ese producto: "Si se ofrece esta carrera, los jóvenes podrán prepararse mejor y estarán más capacitados para elaborar diseños e incluso marcas propias", decía Sánchez Jiménez

La propuesta de la institución para los requerimientos del ayuntamiento era Ingeniería ambiental, sin embargo, Araujo Vega, menciona que las próximas carreras que La Salle impartirá en su segunda etapa para el ciclo 2007-2008, serán psicología y administración de empresas turísticas.

Se dejó de lado las ingenierías y otras carreras de interés, incluso del ayuntamiento, debido a que habrá dos universidades más en Ciudad Jardín con las que se llegaron a acuerdos para diversificar la oferta y en ellas podrían contemplarse esas necesidades.

La Salle Nezahualcóyotl surgió como un proyecto financiado por un grupo de empresas, entre las que se encuentran el Grupo Angeles, Banco Santander Serfin y Grupo Bimbo, así como la fundación Harp Helú alentados por la diócesis de Nezahualcóyotl -encabezada por el obispo Carlos Garfias Merlos- y la comunidad religiosa lasallista -representada por Lucio Tazzer De Schrijver, hermano visitador del Distrito México Sur de los hermanos lasallistas-, refiere Bertha Ramírez en el periódico *La Jornada*, el 17 de abril del 2006.

Esta inversión, que en su primera etapa fue de 13.5 millones de dólares, permitirá que la institución opere "mediante un sistema de colegiaturas que se fijarán de acuerdo con la situación económica de cada familia y mediante un sistema de becas para acercar las oportunidades académicas a todos".

Las colegiaturas de bachillerato, oscilan entre los 700 y mil 500 pesos mensuales. En las licenciaturas, de 900 a 2 mil pesos y becas para alumnos de escaso recursos que tengan un promedio mínimo de 8.5.

La construcción de la segunda fase del Campus involucra una inversión inicial de 50 millones de pesos, que se verá reflejada en 3,000 m² de construcción que atenderán las necesidades de 3,000 estudiantes, con una superficie total de 70,000 m² construidos al finalizar la obra. Las nuevas instalaciones contarán con 2 campos de futbol, gimnasio e instalaciones deportivas, estacionamiento y nuevos salones de licenciatura.

Actualmente el 100 % de su alumnado se encuentre becado. Estas becas van de un 50 a un 100 % de colegiatura, destacando que en la licenciatura en enfermería, aparte del pago de colegiatura, todos los alumnos tienen un subsidio de \$8,000 para material", explicó el rector Raúl Valdez.

"El propósito es atender un polo geográfico de la zona metropolitana en el que se ha detectado un fuerte rezago en materia educativa en niveles escolares medio y superior, y atender a una población que hemos identificado como un sector con un fuerte potencial de desarrollo en el sentido de superación, que sin embargo no ha encontrado las oportunidades en materia de educación", decía Gerardo Jiménez, vocero de la unidad académica.

Allí mismo piensa edificarse la Universidad Interamericana de Desarrollo perteneciente al consorcio educativo Anáhuac y un plantel de la Universidad Autónoma del Estado de México para convertir a la zona en una importante área académica.

El rector de la UAEM, José Martínez Vilchis, en febrero del 2006 informaba sobre la instalación de una unidad académica en Neza.

La edificación del plantel de la UAEM fue iniciada el 29 de abril del 2006, tres años después de anunciarla Arturo Montiel y después de que Luis Sánchez indicara que sólo se esperaban los recursos necesarios por parte del gobierno del Estado de México para comenzar y así coadyuvar en el desarrollo de la región con carreras no saturadas.

La construcción de los campus de la Universidad La Salle y de la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM) en Nezahualcóyotl cumpliría, según el municipio a la demanda de ocho mil solicitantes de estudios profesionales que existe.

Con ambas opciones, los “estudiantes tendrán la oportunidad de elegir entre dos tipos de universidad, pública y privada pero a muy bajo costo”.

Por su parte el rector de la Universidad Autónoma del Estado de México, José Martínez Vilchis, explicó que esa facultad contará con especialidades en Ingeniería Industrial, Ingeniería en Computación, Contaduría e Informática Administrativa.

La obra contará con una superficie de ocho mil 740 metros cuadrados, una inversión de 85 millones de pesos y una capacidad para atender a cinco mil estudiantes.

Con la instalación de la UAEM en terrenos del Bordo de Xochiaca se ampliará el corredor educativo. En ese espacio se encuentran ubicados el Centro de Estudios Científicos y Tecnológicos plantel Nezahualcóyotl, Cebetys, Colegio de Bachilleres 12 y la Universidad Tecnológica de Nezahualcóyotl (UTN).



Instalaciones de la Universidad Autónoma del Estado de México inauguradas para el ciclo escolar 2007-2008 en el extradero Neza I. Foto: Jorge Martínez

Además de que serán cuatro los centros de estudios superiores en Nezahualcóyotl: la UTN, la Facultad Estudios Superiores Aragón, el Centro de Extensión Universitaria de la FES Zaragoza y La Salle.

La UAEM dará servicio no sólo a habitantes de Nezahualcóyotl, sino de Chimalhuacán, los Reyes La Paz y Chicoloapan y además contará con instalaciones deportivas.

El gobernador Enrique Peña Nieto colocó la primera piedra del primero de 10 nuevos campus que la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM), para acercar a los jóvenes mexiquenses las oportunidades de educación superior y se comprometió a en un plazo máximo seis meses la Unidad Académica Profesional estaría funcionando con un costo de 52 millones de pesos.

Acompañado por Isidro Muñoz Rivera, secretario de Educación estatal, y de José Martínez Vilchis, rector de la UAEM, el gobernador aseguró que para octubre del año pasado la UAEM iniciaría su ciclo escolar.

Un año después, la construcción aún no finalizaba. El 21 de mayo un aproximado de 40 miembros de la organización priísta 17 de junio tuvo un enfrentamiento con 100 elementos de la Agencia Estatal de Seguridad (ASE) en el Bordo de Xochiaca pues indicaban que la empresa constructora invadía 3 hectáreas de sus terrenos en favor de la UAEM.

Ante estos hechos, el rector de dicha universidad, José Martínez Vilchis confirmó la legalidad de la construcción con documentos que avalan la propiedad del terreno en el Bordo de Xochiaca a diferencia de la organización 17 de junio que no ha presentado documentos que respalden sus acciones.

En agosto de 2007, el rector de la UAEM José Martínez hizo su primer recorrido por las instalaciones de la Unidad Académica Profesional Nezahualcóyotl perteneciente a dicha casa de estudios que dará servicio a partir del 3 de septiembre a jóvenes de 13 municipios de la zona oriente del Estado de México con una matrícula de 300 alumnos con mira a ampliarse hasta 5 mil, según información de la página prensaestatal.

Las carreras confirmadas para otorgarse son las licenciaturas de Educación para la salud, Comercio Internacional, Ingeniería en sistemas inteligentes e Ingeniería en el transporte.

Peña Nieto aseguró en abril del 2006 que es necesario descentralizar los servicios educativos de la universidad mexiquense para responder a la demanda de educación superior con carreras de acuerdo con los perfiles económicos de cada zona.

José Martínez, rector de la UAEM, en entrevista con el diario en línea *Prensaestatal*, el 16 de agosto afirmó que el 50 % de los estudiantes que presentan examen de admisión para preparatoria y licenciatura en el Estado de México son rechazados.

“La demanda de espacios escolares para estudiantes entre 15 y 24 años de edad es de 283 mil lugares en el Estado de México, pero según estimaciones del gobierno federal, en seis años la cifra podría acercarse a los 600 mil

Los albañiles transitan entre los edificios de la universidad mexiquense, otros entre las instalaciones de La Salle en su segunda etapa. El CRIT Teletón acelera su paso para estar listo en noviembre y en medio las paredes con graffiti ocultan una vieja ciudad deportiva que algunos insistían en visitar.

Los nuevos aires del deportivo Neza

Sus piernas delgadas se asoman entre el short verde, los pasos son lentos, no son ni las nueve pero para él ya es tarde pues los rayos del sol elevan la intensidad del aroma, ese olor ácido, indefinible, que pica la nariz y causa náusea. Los enjambre de moscos le persiguen y él sale de ahí con la sudadera de gorra y con la manga tapa la mitad de su cara.

Por hoy, es suficiente ejercicio, ve los múltiples colores en las paredes, signos ilegibles que trata de descifrar, el tráfico, los nuevos carteles gubernamentales que no lee. El anuncio de ciudad deportiva a punto de caer, el único edificio en el centro y los ñeros que rebotan la pelota en una pared con señas de haber sido verde.

Cruza al camellón junto a un perro que mueve la cola para agrandar o conseguir un poco de comida. Se detiene algunos minutos para ver los partidos de futbol, acomoda el resorte del short en la cintura, baja su gorra. El camellón será ahora su pista de carreras, sorteará algunos obstáculos, se detendrá en los cruces de las avenidas Riva Palacios, Nezahualcóyotl y López Mateos; quizá de otra vuelta frente a las casas de cartón y los camiones oxidados del ayuntamiento. Tendrá que esperar un año o más para disfrutar de las instalaciones prometidas en la nueva Ciudad deportiva.



Instalaciones de la antigua Ciudad deportiva Neza, izquierda: avenida Bordo de Xochiaca. Foto: Jorge Martínez

Pero quizá los que más se resistían eran los futboleros, más de 60 organizaciones de futbol existen en Nezahualcóyotl, dos de ellos, Liga unión 2000 y Lobos Unión Neza participan en la tercera división profesional según datos de la Federación Mexicana de Futbol.

Son los equipos que organizaban las cascaritas, el futbol llanero, quienes fueron extraídos de sus calles porque se volvieron avenidas principales, aquellos que no fácilmente convencen de volver a dejar sus terrenos. Sus canchas de tierra pero limpias de piedras, sus torneos organizados con la cooperación de todos los integrantes y que lograron uniformarse en equipos locales.

Algo que se complicó, comenta el coordinador del proyecto Ciudad Jardín, fue el trato con las ligas de futbol, son de las agrupaciones con las que se invirtió más tiempo. En el momento que se empezó la limpia del terreno y que se tenía que cerrar la ciudad deportiva, ellos tenían su torneo local y no querían salir hasta que terminara, a menos que se les otorgara una cancha para jugar.

La posibilidad de cambiarlos al camellón de Xochiaca se dificultó porque parte de éstos está invadido presuntamente por pepenadores y tendrían que quitarlos para poder pasar las canchas deportivas y mover a la gente que está jugando en deportivo Neza mientras terminamos la obra.

La vida cotidiana no se detiene, el avance social se supedita a ella. Los deportistas ya habían sido desplazados de la calle, por el tráfico incesante, los puestos ambulantes y el nuevo orden urbano.

La Ciudad Deportiva se había creado por esa necesidad de nuevos espacios. En junio de 1987 la Dirección de Obras Públicas del Estado de México entregó la obra en construcción con una extensión de 14 mil metros cuadrados para que fuera operada al ayuntamiento de Nezahualcóyotl. Y debido a la pérdida del documento que avalaba esta entrega, el ayuntamiento no pudo destinar recursos para su mejoramiento. Fue hasta 2004 cuando se recuperó la documentación y se planeó su remodelación.

La primera etapa de su construcción fue en 1990 con 24 canchas deportivas; cuatro para volibol, cuatro de tenis, cinco de futbol infantil, tres de futbol para adultos, dos más de futbol rápido, estadio con pista de atletismo, campos de béisbol, auditorio techado, juegos infantiles, áreas verdes y estacionamiento, que sirve también como recinto ferial; se ubica sobre la avenida Bordo de Xochiaca y avenida Nezahualcóyotl.

El nuevo deportivo estará administrado por el municipio que cobrará a las organizaciones deportivas una cantidad mensual para el mantenimiento, la limpieza y lo que se requiera. El Consejo Consultivo de Ciudad Jardín también considera la posibilidad de convertirlo en una escuela de alto rendimiento como en San Luis Potosí.

De esa forma la población tendrá acceso para hacer ejercicio en forma gratuita durante el día con la posibilidad de tener un entrenador extranjero, por ejemplo, con un costo con el cual se solventará el sueldo del entrenador más una utilidad para el mantenimiento del deportivo.

Para la utilización nocturna se cobraría sólo la energía eléctrica y para el alumbrado básico se hace un presupuesto para celdas solares, que a pesar de ser caras reduciría costos en energía eléctrica.

Tenemos que diferenciar al niño pobre que use la alberca, el cual no tendría que pagar para el uso de las instalaciones; de quienes no son pobres, los cuales tendrían que pagar para que ambos puedan usar la alberca, que este limpia, sin contaminación y con seguridad, enfatiza el presidente del consejo Ciudad Jardín.

La idea, recalca Ojeda Mestre, es que se haga un plan de tarifas diferenciadas, no sólo para hacer deporte sino para las bibliotecas y centros de conocimiento que acompañan el proyecto.

Por ahora las puertas permanecen cerradas, las paredes ocultan las obras, los cerros de basura ya no se notan. Sólo al fondo, a lo lejos un muro se percibe, enorme en su magnitud al compararlo con la máquina amarilla que lo aplana en lo alto y que parece 3 veces más pequeña que la barrera que lo sostiene.

Los visitantes que desconocen la construcción o que se resisten a dejar sus instalaciones son detenidos por los trabajadores o la seguridad de la constructora. Familias que buscan un lugar donde jueguen los niños, sin tener que pagar transporte o se atoren en el tráfico por mucho tiempo. Otros que pasan sólo por curiosidad.

La gente duda, interroga y voltea, especulan sobre el futuro del deportivo entre las máquinas aplanadoras, las camionetas y los trabajadores de obra. Murmuran en el microbús, alguien sube los hombros al mismo tiempo que las cejas. Los más aventurados comentan que Ciudad Jardín anunciado en láminas a lo largo de la avenida Bordo, será una unidad habitacional.

Hace un par de meses las instalaciones de duela bajo techo para el básquetbol, que utilizaban los pájaros como depósito de sus desechos fueron cerradas.

En julio del 2005, durante un recorrido por la zona, Luis Sánchez Jiménez, informó que la Ciudad Deportiva de Neza recibía a 12 mil personas a la semana a pesar de encontrarse en pésimas condiciones, con las puertas a punto de caerse, fuertes olores provenientes del basurero, gran cantidad de fauna nociva y campos deportivos descuidados.

Esta ubicada dentro del área de 675 mil metros cuadrados en la que Gucahé, como parte del compromiso con el Estado y con el municipio, saneará y reubicará con nuevas instalaciones como alberca semiolímpica, ciclista de dos kilómetros y andadores de 12 kilómetros.

En la presentación de la Inmobiliaria se informa que en el polígono norte se desarrollará el centro deportivo-ecológico. Un gimnasio con alberca, canchas de usos múltiples, baños y vestidores, un estadio con pista olímpica, campo de fútbol y fútbol americano. Canchas de fútbol rápido, diamante de béisbol, frontón, canchas de básquetbol, voleibol, tenis y juegos infantiles

Los campos de hoy para los campeones del futuro, resalta la empresa.

Esta es la primera fase. Todo se está cocinando para ello, Gucahé se comprometió a quitar el tiradero para eliminar el foco de contaminación y enriquecerlo con áreas verdes y de recreación.

El ex alcalde Luis Sánchez Jiménez aseguró que no se privatizarán esos espacios, se negoció y se logró que el municipio administrara y buscaría la posibilidad de un fideicomiso.

Ojeda Mestre en entrevista lo confirmaba, el gobierno municipal administrará el complejo deportivo, sin embargo, para poder solventar los gastos de luz, agua y mantenimiento podrían manejarse varias tarifas de acuerdo al poder adquisitivo de cada poblador y no el fideicomiso como se planeaba.

La Ciudad deportiva colindará con lo que se denomina el sector tres, las unidades de educación universitaria, el Tecnológico y otros servicios culturales. Y con el cuatro donde habrá diversos servicios y equipamientos. En la parte posterior, el cinco, tendrá un hospital de especialidades y consultorios. Sin dejar de lado el helipuerto para el servicio de la policía. Se reordenarán las vialidades y por consecuencia las actividades, hoy fuera de control, como el tianguis de automóviles usados.

Seguro del éxito, Gucahé corre y trata de encestar su proyecto. “Démosle una nueva oportunidad a la historia, aprovechemos los 200 años de independencia para construir espacios para gente libre”.

El deportivo sale de entre la basura del Neza I, ya no será el fachoso deportivo, desaliñado y no presentable. Contará con nueva vestimenta, con nueva estructura y sin el aroma que lo caracterizó por 30 años.

Aún se ve plástico que se aferra a la superficie, bolsas que se resisten a ser escondidas. Un solitario hombre busca aún entre la tierra algo que pueda servir para vender. Vigas metálicas y algunas paredes se asoman entre las rejas de una ciudad deportiva poco exitosa.

Pero en este cambio de imagen, la tarea más difícil será crear zonas verdes. Los pocos árboles y vegetación que hay en el municipio fueron sembrados con tierra vegetal traída de otras áreas y los menos deben su actual crecimiento en los camellones gracias a la composta generada en el trienio de Sánchez Jiménez.

En esta zona no se dan los árboles, sólo se da un poco de pasto. Para que pudieran crecer, los árboles debieron plantarse en un cajete con tierra vegetal extraída de otras regiones, lo cual está prohibido actualmente. El agua superficial es salina y al llegar la raíz se seca el árbol, señala Ojeda Mestre.

Las únicas especies de árboles que crecerían son la casuarina, árbol oriundo de Australia muy común en las regiones tropicales y subtropicales. Un tipo de pino con ramas delgadas utilizada como fuente de carbón y cortina de viento.

La Kochia scoparia familia de pequeños pinos o falsos cipreses, conocidos también como ciprés de temporada con la característica de cambiar a rojizo en la época de otoño e invierno y que alcanzan una altura aproximada de un metro,

Por último el arbusto zacate salado parecido al trigo. Estas tres especies, de acuerdo con estudios de la universidad de Chapingo, se adaptan a todo tipo de suelos, incluyendo arenosos y salinos lo que permitiría tener áreas verdes.

La vegetación escasa en la zona oriente metropolitana estará sobre agua, pero salitrosa. Los mantos acuíferos no salinos se localizan a 500 ó 600 metros de profundidad pero es agua muerta, es decir, estancada y sin corriente.

El agua estéril o muerta, es agua muy vieja, de miles de años que al permanecer estancada y bajo basura está contaminada y por tanto es inservible.

Bajo estas condiciones, el Consejo Consultivo afirma que no se podrá hacer un gran parque porque no hay tierra adecuada, y la tierra vegetal tampoco garantizaría mejoras pues pierde sus propiedades nutritivas, se desgasta y se tendría que suplir cada 30 ó 40 años en promedio.

Mantener, con estas condiciones, las áreas verdes o plantas que se siembran en el municipio es muy costoso pues los habitantes tienen que regar las plantas con agua potable que debiera ser sólo para consumo humano.

Con esta perspectiva, Ciudad Jardín está planeada para tener vegetación adaptable, mantenerla con agua que se captará de lluvia o tratada y proveerle de tierra enriquecida con basura orgánica transformada en un aproximado de 150 mil kilos de composta generada del consumo de millón y medio de personas.

Ciudad deportiva Nezahualcóyotl será el primer paso para convertir los 3 tiraderos a cielo abierto de la avenida Bordo de Xochiaca en zonas limpias, Áreas verdes, con sus limitantes, por el tipo de suelo y por la escasa agua aprovechable.

Para todo lo demás... existe el centro comercial

Elena salió de la universidad casi a finalizar el siglo XX, ansiosa de trabajar y al no encontrar algo que cubriera las necesidades económicas de la familia, ni sus ambiciones profesionales, tuvo que buscar algo en el Aviso Oportuno.

Atención a clientes decía el anuncio con un pago de 4 mil pesos mensuales que momentáneamente ayudarían. La entrevista laboral se fijó a las nueve de la mañana, se levantó a las cinco y media y salió una hora después hacia el paradero Pantitlán. Ya en el metro Observatorio buscaba el microbús que la dejara en corporativo Lusacell.

Veía el reloj mientras el transporte se detenía cada calle para subir pasaje. Un tianguis a la orilla de una calle, el mercado, el taller mecánico, las casas grises. Dormitaba. Al despertar, coloridos fraccionamientos contrastaban con las casas pequeñas de la acera opuesta.

¡Ya casi llegamos señorita! Decía el chofer que sonreía ante el sobresalto de un sueño interrumpido. Ella vio entonces por primera vez un centro comercial enclavado entre avenidas, edificios que reflejaban el sol. Un Palacio de Hierro, Sears, Sanborns y una serie de marcas conocidas por medio de la televisión. Mitsubishi, Honda, Toyota, eran los autos que rebasan el saturado microbús a Santa Fé.

“Busqué algo más cerca y ojalá sea verdad lo que dicen del basurero para cambiar mi actual trabajo; así podría tener tiempo, no importa que no sea de mi carrera” Ella espera que uno de los 3 mil quinientos empleos prometidos por la constructora de Ciudad Jardín sea para ella y cambiar su actual empleo de recepcionista en una escuela privada en Nezahualcóyotl.

Aún tendrá que esperar un aproximado de dos años para ver terminada la segunda etapa del proyecto, es decir, la edificación de la plaza comercial en los terrenos del Bordo de Xochiaca, aunque ya se vislumbran los primeros restaurantes, El Portón y Vips.

En una extensión de 43 hectáreas se instalará un centro comercial de 175 mil metros cuadrados para tiendas departamentales; con comercios de autoservicio en 97 mil metros cuadrados; una área de servicios para bancos, agencias de automóviles; 67 mil metros cuadrados más para espacios educativos y 20 mil para un hospital de especialidades y consultorios privados.

El centro comercial contará además con salas de cine y un centro de convenciones, en una superficie de 18 mil metros cuadrados, y la empresa se compromete a construir las vialidades que sean necesarias, para lo cual se reservaron casi 30 mil metros cuadrados. También habrá un espacio para juegos infantiles rodeado de áreas verdes.



En espera del futuro. Foto Jorge Martínez

El expresidente municipal en 2005 en la presentación del proyecto informó de algunas posibilidades, así como analistas citados por Karla Ramírez en el periódico *Reforma* en febrero del 2007:

Sam's Club del grupo Walmart. Esta empresa estadounidense llegó a México en la década de los noventa, se fusiona en 1991 con el grupo Cifra (Aurrerá, Bodega Aurrera, Superama y Suburbia) y en 1994 se incorporan los restaurantes Vips.

En 2005 Wal Mart se definía como la vigésima economía del planeta, informa Silvia Ribeiro en el diario *La Jornada* mientras el *New York Times* comentaba cómo Walmart había presionado la baja de salarios y la seguridad social de los trabajadores en sus tiendas de Estados Unidos y llevaba el mismo modelo en todo el mundo donde se instalaba, además de liquidar a las tiendas locales pequeñas.

El 8 de febrero de 2004, Meter Goodman y Philip Pan escribían en el *Washington Post* “mientras el capital registra el globo en busca de trabajadores más baratos y maleables, y mientras los países pobres recurren a las multinacionales para que las provean de empleos y abran mercados de exportación, la simbiosis de Walmart y China – 80% de 6 mil fábricas en China provienen de Walmart– influye las condiciones de trabajo y consumo por todo el mundo”

Con mil tiendas y ganancias por 550 millones de pesos diarios, según publica *La Jornada* en noviembre de 2006, la cadena de supermercados se define como la primer empleadora en México aunque no agregue que no paga horas extras, tiene un salario 42 % menor al de sus competidores, no permite la sindicalización y no liquida al despedir algún empleado, según estudios de la Universidad Autónoma de México citados por dicho diario.

Según la Auditoría Superior de la Federación (ASF), que preside Arturo González de Aragón en 2005, el gobierno de Fox le devolvió a diez grandes corporaciones 17 mil millones de pesos por concepto de IVA e ISR.

Además se indica que cien consorcios le pagaron al fisco sólo siete mil pesos a lo largo de todo 2005 por concepto de IVA e ISR. De las pocas empresas de las que la ASF dio nombres aparecen la gran cadena de abarrotes Wal-Mart, así como la empresa de Lorenzo Servitje, la conocida Bimbo, que sobresalió en el pasado proceso electoral por su apoyo a precandidatos panistas. Son datos que proporciona el semanario *Eme-equis* el 9 de abril en su sección Las inolvidables de la semana.

Malas condiciones laborales, evasión de impuestos y nexos políticos definen el triunfo de la cadena estadounidense en México. Quizá por ello en Nezahualcóyotl hay grupos que se mantienen al pendiente de los inversionistas que llegarán a Ciudad Jardín ante el hermetismo de las autoridades y la inmobiliaria.

Vicente Ruíz Vázquez, dirigente de la Coordinadora de mercados, advierte, lo que hemos hecho es tener un acercamiento con los empresarios y el gobierno, verificar que tipos de comercio van a estar ahí; evitar hasta lo posible que sea una tienda tipo Wal Mart. Cuando este tipo de empresas llegan, según estudios de la UNAM que hemos solicitado, se pierden 7 empleos por cada uno de los que ellos ofrecen.



Vips y El Portón, el primer paso de WalMart México en el Bordo de Xochiaca. Foto: Jorge Martínez

Otra de las empresas ancla, según la revista *Crain's*, podría ser Sport City, empresa deportiva que mostró algunas posibilidades al diversificar su negocio para la clase media.

Pertenciente al Grupo Martí puede ser atraída por la necesidad de gimnasios en Nezahualcóyotl, según encuestas municipales; ya que dejó de ser un club deportivo sólo de alto nivel económico donde las membresías están alrededor de los 10 mil pesos para abrir un nuevo concepto de precios "accesibles" llamado Entrenna con el cual planea abrir 18 circuitos de acondicionamiento y espera atacar a los segmentos de la población de medianos ingresos.

El Grupo Martí anunciaba en noviembre del 2005 nuevos conceptos y un agresivo plan de crecimiento como parte de los "ejercicios" de calentamiento de Grupo Martí, que asegura no tenerle miedo a la competencia

"Entrenna será 25 % más económico que Sport City, y aunque gozará de servicios de buena calidad, no será tan glamoroso", explica Alejandro Martí, presidente del Consejo de Grupo Martí.

Según el empresario, la zona periférica de la capital es un mercado potencial para este concepto. "Tendrá la misma calidad de servicios, pero construido con materiales duraderos, de bajo mantenimiento pero el mismo equipo y aparatos", dice Martí.

¿Mantener el nombre para un segmento de menores ingresos no desilusionaría a sus ya asociados? se le cuestiona. "Consideramos que no perdemos nada con ligar la marca Sport City en los nuevos gimnasios", responde.

Grupo Martí inició el negocio en 1936, con la venta de ropa y calzado deportivo. Desde entonces esta empresa se dedicó a expandir la firma mediante la difusión de varios deportes, pero su fortaleza está en el fútbol, el deporte con más seguidores en el municipio, por lo que ahora cuentan con tiendas especializadas (soccer-soccer, Sólo Tenis y tiendas Nike).

Sus ingresos provienen un 75 % de tiendas Martí y 25 % de Sport City.

Para el 2008 se planea tener 30 gimnasios Sport City y 100 mil asociados; la factura se estima en 100 millones de dólares, para llevar los ingresos totales del grupo a más de 300 millones de dólares.

En cuanto a las empresas del vestido, podría incluirse la cadena española de modas Zara, de Inditex

Para atender el sector salud, se indicaban dos grupos de hospitales particulares, el grupo Ángeles de Olegario Vázquez Raña o el grupo Star Médica de Alejandro Martín del Campo y su actual socio para este proyecto, Carlos Slim Helú a través de su multifacético IDEAL. Un hospital que de crearse contaría con 75 camas y 190 consultorios.

Además de estas potenciales inversionistas, se considera, por razones obvias, las empresas pertenecientes al Grupo Carso, filial de la constructora IDEAL de Slim. Entre ellas podrían estar, Sanborns, Porcelanite, Telcel y Mixup.

Serán un total de 178 tiendas e Ideal tiene acuerdos verbales para alquilar cerca de 90 % de los locales comerciales según Manuel Martín, quien gestiona contratos de alquiler en centros comerciales para las compañías de Slim. Refiere la revista *Sentido Común* en mayo del 2007.

Ideal también cobrará alquileres a la universidad, el hospital y la escuela que se construirán alrededor del centro comercial, dijo Adrián Pandal, gerente de proyectos de la compañía.

Nayelly Landa considera un buen proyecto para su municipio pues en sus días de descanso tenía que trasladarse hasta Plaza Oriente en la delegación Iztacalco o a Coyoacán. Ella es una adolescente que visita regularmente centros comerciales porque "hay de todo". Esa es su diversión y su día común de paseo.

Ahora podrá visitar junto a su escuela La Salle, un centro comercial tipo mall, como los hay en Estados Unidos que según el Consejo Internacional de centros comerciales (ICSC por sus siglas en inglés), es la forma de diseño más común para los centros regionales y superregionales, un lugar cerrado, con un clima controlado en los pasillos que unen dos filas de tiendas y cuenta con estacionamientos.

Será un lugar moderno y siempre nos gusta lo nuevo, comenta el presidente del Consejo Ciudad Jardín y añade que todas las empresas ya están apalabradas, por ejemplo, La Universidad Anáhuac, CRIT, Sears, y tiendas departamentales de las cuales omite nombres.

En cuánto a los pequeños comerciantes, este sector sí se va a ver afectado pero va a tener un efecto bueno y uno malo. La mercancía que se vende en este tipo de lugares es diferente a la del comercio local. Vas al centro comercial a comprar el sábado en la tarde pero no haces tus compras cotidianas ahí.

Los comercios van a ir llegando depende de la clientela que vaya. La ciudad de los niños, por ejemplo, no nació con Santa Fe. La pusieron después y vieron que era un gran negocio.

¿En que le va perjudicar a las personas que venden en pequeño? Cuando vayan a gastar 600 pesos, por ejemplo, y es una cantidad que ya no les van a llegar. Pero esos comercios no van a morir. En zonas comerciales de México donde puede haber grandes hoteles y monumentos hay puestos de garnachas, comerciantes ambulantes. No hay competencia entre ellos porque su clientela es diferente, comenta Ojeda Mestre.

¿Quién le quita a quién?, nadie le quita a nadie. Hay estacionamientos y hay franeleros. Los comercios que hay cada esquina, cada cuadra no se van a quitar.

El tianguis de automóviles se va a poner y lo que va a pasar es que vamos a tener uno en Ciudad Jardín y otro en algún lugar otro. Porque así somos.

Será un centro comercial con *power center*, es decir, dominado por locales mucho más grandes, líderes en su categoría y que se ubican en un espacio abierto. Son típicas de estos centros las tiendas por departamento, con atractivos precios, grandes ofertas de productos y servicios a bajo costo.

Ojeda Mestre quien trabajó con Jiménez Cantú, secretario de gobierno en el 76 en el gobierno de Hank González recuerda los moscos, la peste y los perros muertos por el agua tomada de los charcos, las casas eran de cartón corrugado y ahora con Ciudad Jardín indica "Esa otra cosa comparado con esto es una bendición. Esto es un hacinamiento sin áreas verdes, una alberca o un parque para jugar. Estamos hablando de 2 millones de personas"

"Es de locos esto pero así fue nuestra historia, en México todo es de locos" Junto a un edificio que cuesta millones de dólares venden fritangas o en un terreno que vale cientos de miles de pesos venden fritangas. Estamos locos aquí"

Los primeros autoservicios en Neza se crearon en 1975 con CONASUPO, tienda abastecedora de mercancías en colonias populares con la autorización del Estado de México quien cedió un terreno en la colonia Vicente Villada y en la zona norte municipal.

Los centros comerciales llegaron a suplir esas tiendas de acuerdo a las necesidades de consumo actual. Según Maribel Espinosa en Viejas y Nuevas Geografías en el Ex vaso de Texcoco, los centros comerciales funcionan como centro de interacción reforzado con la construcción de jardineras, bancas, juegos, espacios para el entretenimiento, el juego y el descanso que se limitan al horario de las actividades comerciales. Esto hace evidente la presencia de una nueva expresión cultural mundializada.

Las barreras que dividen el pasado y el futuro de Neza se colocan en estos momentos. Es mayo de 2007 y de las bodegas en Ixtapaluca se trasladan cientos de metros de geomembrana para aislar la basura que en un tiempo fue el activo económico de los pepenadores, una población que se mudara de lugar en espera de tener mejoras como otros grupos de la zona.



La frontera entre El Sol y la basura. Foto: Jorge Martínez

¿TODOS GANAN?

De una nube gris y maloliente, viento que arroja suciedad y marginación, surgió un candidato con cabello engomado, vestir casual y sonrisa de pasta dental; un hombre que supo sacar provecho de su físico, que llegó con su comitiva a visitar a las mujeres que le esperaban en el bastión perredista. Sus fans, encabezadas por Mónica Pretelini (qepd) gritaban su nombre mientras un reportero le preguntaba sobre el proyecto Ciudad Jardín “lo desconozco” dijo, y se retiró.

En 2005, Enrique Peña Nieto, actual gobernador del Estado de México, estaba en campaña y visitó los tiraderos del Bordo de Xochiaca en busca del voto del oriente mexiquense sin saber del proyecto social, ecológico y económico que se realizaba en ellos pero con la promesa de mejorar las condiciones de vecinos y trabajadores.

En esa visita a Ciudad Neza, Peña Nieto garantizó la construcción de un plantel de la UAEM y Luis Sánchez Jiménez, presidente municipal de Nezahualcóyotl, lo desmintió al asegurar que tendrían que pasar 30 años para poder compactar la basura y lograr la mineralización de residuos. Además de que sería irresponsable construir inmuebles en la zona debido a la contaminación emitida por los pozos de venteo, construidos para desalojar los gases que producen los desechos, según boletín del municipio publicado el 27 de abril de 2005.

Un año después se reunirían Enrique Peña, ya como gobernador, y Luis Sánchez, a punto de finalizar su gobierno municipal, para poner la primera piedra de Ciudad Jardín en Nezahualcóyotl. Un proyecto, dijeron, con quienes todos ganarían, aunque meses antes uno lo desconociera y otro lo rechazara.

“Es el mejor proyecto de saneamiento en tiraderos, único en su tipo”, enfatizó Ramón Ojeda Mestre, exprocurador ambiental del Estado de México y actual secretario de la Corte Internacional de Arbitraje Ambiental.

“Es una aberración. En primer lugar está mal empleado el término sanear, pues un tiradero sólo se estabiliza”, indicó Sergio Palacios Mayorga, investigador del Instituto de Geología de la UNAM y creador del proyecto para el manejo de residuos sólidos municipales, Birsma.

Aun con las diferencias entre los involucrados: investigadores, pobladores, autoridades municipales y estatales; en poco más de un año finalizarán las obras de Ciudad Jardín en Nezahualcóyotl.

Pocos pobladores conocen el proyecto a pesar de los factores que determinarán su futuro: las modificaciones en el medio ambiente, en las actividades económicas y en general, la vida diaria del Bordo de Xochiaca.

El reto para los desarrolladores del proyecto fue convencer de los beneficios que traería a la población de Nezahualcóyotl. Uno de los grupos con los que se cuidaron las negociaciones fueron los trabajadores de los tiraderos, uno de los grupos más afectados en las modificaciones planteadas para el Bordo de Xochiaca.

El negocio de la basura. ¿Socio o empleado?

Pants ochenteros con resorte en los tobillos y en la cintura debajo de un delantal, grandes tobilleras y mocasines multicolores, humedecidos por los jugos de los desperdicios, salpicados de jitomate y heces, de tierra y materia indefinida. Mangas largas y guantes, si tienen suerte de encontrarlos. Se amarran un trapo en la cabeza y encima un sombrero o gorra, como si lo más peligroso fuera el sol, como si su vida no corriera peligro entre bacterias e insectos, entre virus y sustancias tóxicas.

Llegan los camiones recolectores y se acercan con su inseparable costal, llevan un palo, un tubo y sus manos como herramienta. Suben los montes, a la expectativa, con la esperanza de encontrar lo suficiente para la venta del día o incluso para la comida de ellos mismos o de sus animales; son los pepenadores del Bordo de Xochiaca.

Ya hicieron defensas, dicen. El olor que causa dolor de cabeza, para ellos es casi imperceptible, la piel pocas veces se inflama o cambia su aspecto. El único sentido que se agudiza es la vista, es el que más necesitan porque de él depende su subsistencia.

Son tres generaciones que viven o trabajan en el Bordo de Xochiaca desde 1963, cuando se habilitó Neza II y III y desde 1975 cuando se abrió como tiradero controlado Neza I.

Los basureros del Bordo de Xochiaca son para muchos la vergüenza del municipio, la mala imagen y el centro de enfermedades. Sin embargo para cientos de familias ha sido la solución a sus problemas de empleo, casa, vestido y alimento. Un lugar de juegos para los niños y la oportunidad que tuvieron para obtener un ingreso.



Sobrevivir entre basura. Foto. Jorge Martínez

Los pepenadores forman parte de un ciclo económico poco conocido, el de los residuos sólidos. Un negocio que inicia ante el desinterés de muchos, con la generación de basura en los hogares, en las empresas y hasta en las calles. Tiene sus raíces en el incremento de la urbanización y de lo desechable así como en los cambios de hábitos de consumo.

En Neza se generan 260 gramos al día de basura por habitante, y 7.5 kilogramos en cada comercios; una tercera parte de ella es reciclable, la otra tercera parte es orgánica útil para composta y lo restante es inservible, según Gerardo Saucedo Castañeda, investigador del departamento de biotecnología de la UAM Iztapalapa.

Los pepenadores y los recolectores saben que sólo una tercera parte de los desechos son inservibles, por ello a cambio de una propina que va desde un peso hasta lo que dicte el carretonero o burrero, aceptan o no la transacción.

Para finales del siglo XX, la basura se había concentrado en las manchas urbanas, la generación de desechos sólidos por persona en México se multiplicó nueve veces y los residuos orgánicos tomaron el segundo lugar para darle paso a la mayoría inorgánica. La basura se convertía en un negocio.

La recolección particular inició en Nezahualcóyotl en la década de 1970 debido en parte a la escasa atención del servicio de limpia municipal. Hasta entonces algunas familias optaban por quemar la basura o llevarla a lotes baldíos.

En los tianguis, por ejemplo, los comerciantes dejaban la fruta o verdura maltratada y a las seis de la tarde, la gente empezaba a llegar. Ya no eran compradores sino revendedores o usuarios del desperdicio. Paradójicamente la marginación y la miseria en Nezahualcóyotl trajeron la primera manifestación del reciclaje en pequeña escala, la mejor solución para el problema de la basura y una opción para resistir la pobreza.

La pepena empezó así fuera de los basureros autorizados. Las casas adaptadas para recibir el cartón, metal y plásticos eran los primeros depósitos de basura inorgánica, antes de que ésta se diera a conocer con ese nombre.

El negocio inició desde los hogares. La inversión era un terreno grande donde se sacrificaba el espacio de la vivienda para resguardar la báscula industrial, el cartón y el fierro viejo.

Don Mario vivía en una casa de tabiques sobrepuestos y techo de láminas de cartón con una recámara, una sala y una cocina-comedor aunque su terreno era cinco veces más grande. Se dedicaba a la compra de materiales inorgánicos de los vecinos, de los camiones municipales y de pequeñas empresas. De ahí surgió su casa color verde con dos plantas y ventanales ahumados, aunque ahora sus cuatro hijos no lo quieran recordar.

Esa pequeña parte de la economía de la basura es una muestra del proceso que tiene su mayor referente en el Bordo de Xochiaca donde un sector de la población se convirtió en mano de obra organizada, pero sin derechos.

Es la pieza clave de los tiraderos del Bordo: el pepenador, quien separa la basura y empieza a darle así su valor mercantil al material retornable o de reuso para dejar así grandes ganancias a sus líderes y a empresas

Las organizaciones partidistas se dieron cuenta hace más de 20 años de la oportunidad económica y política que representaba el subempleo del Bordo y ahora son los únicos que manejan grupos recolectores y separadores de desperdicio.

Según el estudio *Basura, un problema endémico*, de Héctor Castillo Berthier, los grupos de pepenadores tienen una forma de vida parecida a los ghettos, donde los líderes controlan la vida personal, familiar y comunal.

En el reportaje de Iván Restrepo *El negocio de la basura* publicado en *La Jornada* el 2 de agosto de 2004, comenta que los pepenadores no tienen calidad de vida pues los líderes se llevan la mayor parte de las ganancias.

Las plantas recicladoras instaladas en la ciudad de México son un ejemplo de ello, refiere el reportaje, pues el gobierno realiza un gasto para mantenimiento, equipo e instalaciones, mientras las ganancias generadas por la recuperación y venta de subproductos queda en manos de los líderes que utilizan para pagar a destajo a sus empleados: los pepenadores.

Por su parte, las empresas ahorran hasta un 20% de costos por el reciclaje. El vidrio reciclado gasta menos energía para ser fundido que si se hace de material original. El aluminio reduce su costo al 5% de lo que necesitarían para procesar de origen. El cartón Kraft se produce en un 90% de lo reciclado.

Los compradores que trabajan directamente en los tiraderos pagan a los pepenadores y burreros aproximadamente la mitad de los precios de centros de acopio cercanos. En general no existen intermediarios, los compradores venden directo a la industria.

El 7 de abril de 2003, Intélite daba a conocer que los mexicanos tiraban a la basura 400 mdp en envases PET, un negocio de reciclado desaprovechado en México, según cifras de la Asociación Nacional de la Industria Química (ANIQ).

Hasta el 2004 la Secretaría de Desarrollo Social, según cita *La Jornada* en nota *Un negocio perdido en el suelo*, cada año se produce en el país 9 mil millones de botellas de plástico PET (polietileno tereftalato). En noviembre de 2005 el PET en el mercado ya tenía un precio de 1.50 pesos por kilo

La firma regiomontana Vitro, fabricante de vidrio sólo en 2003 recicló 78 mil toneladas, 22 % del vidrio que funde.

Alejandro Loera, director de Medio Ambiente, Seguridad e Higiene de la ANIQ, estimó que si el PET se usara para hornos industriales, podrían ahorrarse lo equivalente a 18 millones de barriles de petróleo anuales, de acuerdo con cifras de la Secretaría de Energía.

En agosto de 2002, Humberto Padgett informaba en la nota *Hacen de la basura un negocio redondo*, del diario *Reforma* que cada uno de los cinco líderes priistas de la Unión de Recolectores de basura no Asalariados (URBYNA) y un perredista tenían ganancias por la recuperación de material reutilizable, de un millón 360 mil pesos mensuales en los tiraderos Neza II y III.

Un aproximado de mil quinientos burreros y pepenadores deben portar una credencial con un costo de 30 y 80 pesos, respectivamente, además de proporcionar una cuota al líder de 20 a 30 pesos semanales y pagarles una renta por las carretas y animales de carga para su labor.

Estudios de la Universidad Tecnológica de Nezahualcóyotl (UTN), arrojan que los líderes obtienen ganancias de 700 pesos semanales otorgados por los compradores de lo reutilizable. Los burreros ganan aproximadamente 230 pesos diarios de donde solventan la manutención de sus caballos o burros y el pago de sus cuotas para quedarse con sólo 150 pesos.

Luis Sánchez afirma no estar de acuerdo con sus líderes que los explotan. No todos los grupos son del PRI, otros son independientes y otros que se fueron al PRD para romper esa hegemonía que se tenía.

LÍDERES Y ORGANIZACIONES RECONOCIDOS POR EL AYUNTAMIENTO			
Tiradero	Organización	Líder	Asesor
Neza I y II	URY SOL, AC	Norberto Fernández	Armando Ayala Serna
Neza III	URBYNA CNC, Ote.	Román Sierra Castillo	Martín Canto Solís
	URBYNA UNE	José Alberto Molina	Emiliano Mata Salinas

En el 2002, las autoridades y pepenadores reconocían dos representantes más del gremio priísta.

María Luisa Alanís Robles, alias “La Güera” que comparte con Norberto Fernández el tiradero Neza II.
Ángel García Bravo, presidente del Consejo Colegiado de Fuerza Unidad Social A.C. y líder también de URBYNA
Además del perredista José Luis González Salazar de los denominados “zorros” del grupo perredista Unión Popular Revolucionario Emiliano Zapata (UPREZ)

Las organizaciones políticas controlan todo el ciclo, desde los carretoneros hasta los compradores intermediarios y algunos propietarios de los centros de acopio de la zona.

Incluso las rutas que siguen los carretoneros o burreros son fijadas por sus líderes y transportan la basura en carretas oxidadas jaladas por burros o grandes caballos de carreras que fueron salvados de la muerte, por enfermedad o desgaste, o condenados a vivir. Son pocos los que llegan en triciclos motorizados o de pedal y en camionetas destartadas.

Martín Rosales Velásquez, director de Servicios Públicos, señaló que el municipio genera mil 200 toneladas diarias de basura, de las cuales 60 % es separada en orgánica e inorgánica por los mismos habitantes, 11 % de ésta recuperada para composta y comercialización, 132 toneladas en promedio. El destino de la basura municipal, hasta el 2005 se dividía en lo recolectado por los camiones del ayuntamiento y los desperdicios de algunas empresas depositados en el sitio de disposición controlado Neza I donde trabajaban un aproximado de 200 pepenadores, según cifras de la Procuraduría de Protección al Medio Ambiente del Estado de México dadas a conocer el 16 de mayo de 2006; fecha en que fueron desalojados para la clausura de dicho tiradero.

La demás basura recolectada por descargadores o burreros, conocidos así en el municipio, y controlados por líderes, se deposita en los tiraderos Neza II y III, que trabajan como sitios tolerados.

El 29 de agosto de 2005, Luis Sánchez Jiménez anunció el inicio del Programa Integral de Manejo de Residuos Sólidos a pesar de la omisión del gobierno del Estado de México a la petición de un predio de 30 hectáreas para la Planta de procesamiento de desechos sólidos.

Ramón Ojeda Mestre estaba presente como secretario de la Corte Internacional de Arbitraje Ambiental con sede en Alemania; Gerardo Saucedo, jefe del departamento de Biotecnología de la UAM Iztapalapa y Ángel García Bravo, líder de la Unión de Recolectores de Basura y No Asalariados (URBYNA) del municipio

El proyecto que incluía la separación de desechos en orgánicos e inorgánicos permitió a los pepenadores recibir la basura ya seleccionada para obtener de la venta de subproductos ganancias de aproximadamente 90 pesos diarios para cada uno. Ventajas también para sus líderes partidistas pues la venta es controlada por ellos al definir a quiénes se les venderán los subproductos recuperados.

Son grupo de trabajadores importantes porque recolectan un 18 % de la basura, de todo lo que se produce. No interfieren en el proyecto, dijo el ex edil, Sánchez Jiménez, siempre y cuando se ajusten a las nuevas reglas de trabajo y participen en la recepción y promoción de la separación de la basura.



Según Servicios Públicos en Nezahualcóyotl, con cifras que datan de 2004, mil 300 personas viven de la pepena tan sólo en los tiraderos Neza II y III. Foto: Miguel Ángel González

Actualmente los pepenadores separan 260 toneladas de basura de donde proviene la composta para mejorar los jardines del municipio a partir del plan desarrollado en el trienio de Sánchez Jiménez.

Por primera vez los desperdicios fueron aprovechados de mejor manera no sólo en beneficio de las organizaciones de trabajadores del Bordo de Xochiaca sino pensado como ayuda para el medio ambiente de la zona.

Hasta entonces un proceso económico que sólo le dejaba al municipio, por la prestación de servicios de recolección de residuos y el uso de sitio de disposición final prestado a particulares, la cantidad de 813 mil 617 pesos con un padrón de 2 mil 263 negociaciones (periodo de agosto 2005 a junio de 2006).

Según comunicado número 1614 del gobierno del Estado de México, el 18 de septiembre de 2006 inició la construcción de la Planta de Desechos Sólidos en 30 hectáreas del anterior tiradero tolerado a cielo abierto Neza II.

El 16 de julio de 2007, el cabildo autorizó la creación de dicha empresa paramunicipal en la cual el ayuntamiento tendrá al menos el 51 % del capital social y lo demás la iniciativa privada y las organizaciones de trabajadores de los tiraderos.

El costo de manejo de basura por tonelada, según Ramón Ojeda será de 300 pesos diarios. 360 mil pesos diarios por la cantidad de basura generada en el municipio. Un aproximado de millón y medio de pesos mensuales por el 11 % de la basura recuperada por los pepenadores, cantidad similar al ingreso de un líder del gremio. ¿Es viable un negocio así?

El 1 de junio de 2007, el gobierno municipal informó del acuerdo entre ellos y la UAM Iztapalapa, a través de Gerardo Saucedo Castañeda, jefe de Biotecnología de esa casa de estudios, para desarrollar los procesos de tratamiento de residuos orgánicos en Nezahualcóyotl que son la tercera parte de las mil 200 toneladas diarias que genera su población y mejorar la calidad de la composta y la aceleración del proceso mediante técnicas especializadas con lo cual podrían comercializarse 54 mil toneladas de composta al año en la Planta de Desechos Sólidos, con un valor aproximado en el mercado de mil pesos la tonelada.

Cuatro millones y medio de pesos mensuales como ganancia sólo de material orgánico, casi cuatro veces más de lo invertido para su manejo.

La necesidad de la creación de la empresa paramunicipal y el interés de los líderes de los tiraderos, de las autoridades y de las empresas involucradas hace creer que sí es un negocio rentable.

Tan sólo en la zona metropolitana del Valle de México, 2 millones 500 mil personas sobreviven o mejoran sus ingresos con la venta de materiales de desecho, informa el Instituto Nacional de Recicladores (INARE).

En noviembre de 2004, los pepenadores de los tiraderos Neza II y III encabezados por Ángel García Bravo, dirigente de Unidad Social, pidieron al presidente municipal Luis Sánchez Jiménez que interfiriera por ellos ante Arlette López para evitar el cierre de los tiraderos. Reconocían que el tiradero está saturado, pero abogaban por la instalación del relleno sanitario.

Sánchez Jiménez reconoció que un proyecto económico no puede ser viable si en él conlleva el desplazamiento de la fuerza, de la mano de obra de las actividades económicas. Los recolectores independientes de basura son grupos de poder económico y político, grupos de presión que se formaron con el PRI, con gente que no tiene otra alternativa, que vive de eso.

El ex presidente municipal acordó con las siete asociaciones. Cada una firmó con la autoridad municipal un convenio y como testigo el gobierno estatal de que deben participar en el programa de separación de basura, promoviéndolo y recibiendo por separado.

“Las condiciones serían no concentrar en su zona la basura, todo lo que ellos no utilicen lo darán al municipio para que disponga de éste de manera definitiva y con las normas que se establecen y a cambio se respetarían sus rutas definidas”.

En entrevista Sánchez Jiménez ratificó “Para participar en el proyecto se exigió que no crecieran en número de afiliados, la sustitución de los animales, los caballos, por carritos que puedan empujar o cambiarlos a triciclos, entre otros puntos.

“No se aceptarán vehículos motorizados, como camiones u otros. Solamente podrían cambiar por tambos o por triciclos”

El exalcalde les presentó incluso un prototipo de triciclo para que ellos pudieran desarrollar su trabajo. Y aunque persiste renuencia porque no es lo mismo tirar de la carreta que pedalear, su participación les hará perdurar como organización con una fuente laboral rentable en espacios otorgados en el nuevo terreno para su trabajo de pepena, condiciones que ellos aceptaron.

Hasta la actualidad transitan las carretas jaladas por caballos y con mantas pintadas con las siglas URBYNA, los carretoneros en su mayoría reciben sólo material separado, sólo algunos que pasan los límites del municipio hacia las delegaciones de Iztapalapa y Gustavo A. Madero no exigen nada pues la ciudad de México es otra historia.

En esta empresa redituable, las negociaciones para mantener las fuentes de empleo y los cotos de poder se llevaron a cabo con el priísta Ángel García Bravo, exregidor, exdiputado federal y exlíder de la Confederación Nacional Campesina en Neza.

La empresa Gucahé, el ayuntamiento y el Estado de México tenían una propuesta más para los trabajadores del Bordo de Xochiaca. Las organizaciones pelearon su terreno y lograron obtener acciones en una cooperativa que manejara la empresa paramunicipal de desechos sólidos.

El 7 de mayo de 2004, Sánchez Jiménez propuso la paramunicipal que daría empleo a los 2 mil trabajadores que laboraban en los tiraderos, incluidos pepenadores, carretoneros o burreros de la franja Bordo de Xochiaca

Se consiguieron plazas para 300 pepenadores que laborarán en la Planta de Desechos Sólidos, actual tiradero Neza II, con una ganancia de tres mil a cuatro mil pesos mensuales para cada uno, por turno, según cifras del Consejo Consultivo de Ciudad Jardín.

Se calcula que las ganancias familiares serán de 12 mil pesos en promedio ya que en los tiraderos se hereda esa labor; además de las ganancias que sus acciones les dejarán al finalizar el año.

“Ahora ellos van a ser ricos porque tendrán doble utilidad”, asegura Ojeda Mestre, el presidente del Consejo Consultivo Ciudad Jardín; tendrán la utilidad de la basura que se trasladó de Neza I a Neza II, más lo que se procesa a diario. Las organizaciones que se integrarán serán empleados y socios junto con sus familiares mayores de edad.

La pregunta sería si los líderes al aceptarlo no se convertirán en otro sindicato partidista como los que transitan en la historia del país, que piden cuotas a sus integrantes y no permiten el verdadero avances de los trabajadores.

En 2006, Heberto Guzmán Gómez se reunió con recolectores de basura del tiradero Neza I para que operen la Planta de Desechos Sólidos, 300 personas tendrían empleo y serían parte de la cooperativa en la empresa paramunicipal. Socio o empleado ya no era una disyuntiva.

La Planta de Desechos Sólidos aún está en construcción, los costos y los desacuerdos entre ayuntamiento, gobierno e inmobiliaria han ocasionado modificaciones en su ubicación y su capacidad. En febrero de 2007 se puso la primera piedra, pero fue simbólico ya que los cambios continúan porque hay que adaptarse a un presupuesto, informa el Consejo Consultivo del proyecto.



El tiradero Neza III se cerró al igual que Neza I y sólo permanece Neza II donde se deposita provisionalmente en su parte trasera los desperdicios del municipio y de algunas colonias aledañas a éste. Foto: Jorge Martínez

Los carretoneros llegan al Bordo de Xochiaca y transitan una brecha por donde se pierden entre montones de basura, es un deposito temporal mientras se finalizan las obras de las Planta de Desechos Sólidos que se tenía planeado funcionaría para junio de 2007.

Según el consorcio inmobiliario, esto no será un negocio, pero será parte importante del desarrollo del municipio. La primer obra en el mundo de esta magnitud, una recuperación ecológica que traerá los beneficios económicos suficientes para darle calidad de vida a los trabajadores del Bordo de Xochiaca.

¿Una constructora como Gucahé y un empresario como Slim darían el 30 % del capital necesario para la empresa paramunicipal sin obtener ganancias?

Ojeda Mestre, presidente del Consejo Consultivo de Ciudad Jardín informaba, -si esto puede ayudar a la respuesta-, del primer cliente de la Planta Procesadora. Sin estar aún en funciones, se acordó la venta de la producción de silicato a Interceramic por los próximos cinco años, material extraído de la pulverización de desechos inorgánicos para su utilización en material de construcción como loseta y muebles sanitarios.

Se espera utilizar la mayor cantidad posible de desperdicios sin antecedentes de ganancias pues las organizaciones de pepenadores llevaban cuentas a oscuras y la cantidad real de derrama económica propiciada por esta actividad no es cuantificable. La propuesta es modificar esta situación al realizar una cooperativa donde la administración de las ganancias sea clara y equitativa.

Los pepenadores mejorarán con ello sus condiciones laborales, los dolores de espalda, las fajas remendadas y los efectos de los cambios de clima se evitarán al estar en un lugar techado donde tendrán un lugar en la cadena o rampa que transportará la basura para su selección. Nunca serán condiciones salubres pero las condiciones se transformarán.

De la miseria total y la insalubridad a condiciones dignas, baños, cocina y servicio médico. “les cambiará la vida totalmente”, indican los promotores de Ciudad Jardín.

Los niños que eran parte del paisaje y de los juegos entre la basura serán enviados a la escuela. La explotación infantil que para otros es parte de la ayuda familiar se transformará en cifras de desarrollo, reflejadas en una de sus aristas: la cantidad de niños que van a la escuela.

La planta tratadora de desechos sólidos que en 2005 se denominaba Ingeniero. José Ayanegui Suárez y que en julio de 2007 se rebautizaba en comunicado del ayuntamiento como NaturalNeza, aprovechamiento de residuos sólidos urbanos de Nezahualcóyotl, recolectará los desechos municipales en un terreno de 30 hectáreas únicamente y generará composta a través de la utilización de bacterias termófilas, según estudios de la UAM Iztapalapa.

La empresa paramunicipal operará el Programa de Manejo de Desechos Sólidos en Nezahualcóyotl además de administrar la planta de tratamiento, según boletín municipal 162/07 para cumplir el objetivo de sacar más provecho de la basura. Venderán plástico, se realizarán trabajos de carga, habrá camiones con los requerimientos necesarios para que se inicie el trabajo desde cada hogar. Los materiales serán separados por gente especializada para cada uno de ellos.

El plan de negocios para la sociedad anónima donde la cooperativa tendrá el 25 % de las acciones estuvo a cargo de la Universidad Tecnológica de Nezahualcóyotl y de la Universidad La Salle.

El Consejo Consultivo de Ciudad Jardín sugiere que el ayuntamiento podría proponer la concesión de camiones a la paramunicipal para beneficio del primero, pues se quitaría el problema de gastar en refacciones, mantenimiento y sueldos para empleados.

“Al concesionar este servicio, los camiones se administrarían como negocio, el empleado que no funcione se le liquida, algo que el ayuntamiento no puede hacer”, comenta Ojeda Mestre. La paramunicipal se comprometería a tener los camiones en buen estado, bonitos y limpios como se ha hecho en otros municipios, finaliza.

El municipio exige el 51 % de las acciones de la cooperativa, Gucahé e IDEAL se postulan para el 30 % restante y los líderes de pepenadores y carretoneros indican tendrán un aproximado de 25 % de las acciones además de una fuente segura de empleo que heredaron.

La visión empresarial percibida hace décadas por los líderes del Bordo de Xochiaca será compartida ahora por el gobierno local, por particulares y por cientos de trabajadores que no tienen idea de las ganancias que deja lo que para otros son desechos.

Pepenadores y carretoneros esperan el apoyo de sus líderes para no perder su medio de subsistencia, su hogar se los quitarán pero permanece la esperanza de mejorar sus ingresos como lo prometen los inversionistas.

Son parte de los dos millones de personas que residen en el municipio, de la gente que es arrastrada en la ola de la modernidad. El desarrollo en Nezahualcóyotl no esperó grandes capitales para producirse en su joven historia pero la población podrá ver ahora las modificaciones que son capaces de lograr.

Los vecinos del Bordo de Xochiaca junto con los trabajadores de la basura serán los primeros en notar el cambio, serán también afectados por su cercanía. La colonia El Sol, con sus 40 calles, 120 manzanas de 50 lotes cada una y seis mil familias podrían tener distintos puntos de vista pero las autoridades han tratado de homogeneizarlos a favor de Ciudad Jardín.

De *minezota* a *Nezayork*. Los pobladores opinan

Minezota y *Nezayork* son dos formas de crear identidad, de mostrarse ante la segregación, del orgullo o de la vergüenza que crea el sentirse parte de una comunidad.

En las décadas de los setenta y ochenta del siglo XX, ante las pocas oportunidades de desarrollo de los nezahualcoyotlenses, algunos pobladores emigraron hacia Estados Unidos. La cultura chicana, el punk y el olvido de las autoridades forjaron nuevas organizaciones culturales entre los jóvenes de la época y nuevos nombres para su municipio.

Jóvenes que se juntaron por el rock urbano o por la charanga, por la cerveza o el activo, por las tocadas o los rocazos. Mientras otros trabajaban o estudiaban en la ciudad de México o se convertían en migrantes que apoyaban la economía familiar.

El hablar cantadito, la banda y el barrio son las visiones de una población marginada, parte del cinturón de miseria de la ciudad de México, un municipio que redujo sus niveles de pobreza y que sigue en busca de su desarrollo.

Nezayork, urbe con aspiraciones gringas y negación de la realidad y *Minezota*, sinónimo de *Neza grandota* son esas caras de la ironía, de la mofa, conceptos que limitan y definen el entorno municipal, son ahora signo de la transformación, de las particularidades de un municipio que se forjó como ciudad aunque no lo pareciera y que lucha constantemente por serlo.

Los pobladores serán parte importante de este proyecto, las autoridades han platicado con los colonos para persuadirlos de los beneficios, pero una parte de la población aún no sabe qué pasará, a algunos no les interesa, pues siempre habrá forma de salir adelante y otros más luchan por no quedar fuera ante la imposibilidad de detener el cambio.

El 27 de julio de 2005 en el comunicado de prensa 1061 de la Cámara de diputados del Estado de México se informaba que más de 400 mil habitantes estaban en contra del proyecto Ciudad Jardín.

El diputado Felipe Rodríguez Aguirre del grupo parlamentario del PRD declaró que más de 40 mil habitantes de Nezahualcóyotl están a favor de que se inviertan recursos para la rehabilitación de la zona deportiva y de que no se venda. El también secretario de la Comisión de Legislación y Administración Municipal del Congreso mexiquense indicó que se realizó el estudio el 23 y 24 de julio en conjunto con organizaciones sociales, sindicatos, clubes deportivos, coordinadores de mercados y ciudadanos en general

Por su parte, Marcelo Javier Ramírez, Bacilio Alcántara Guzmán y Martha Elena Salazar Martínez, representantes de los Consejos de Participación Ciudadana (COPACIS) presentes en la conferencia, coincidieron al expresar que no están en contra de la inversión de recursos en áreas públicas, sino de que no se haya tomado en cuenta el sentir y la voluntad de los ciudadanos de Nezahualcóyotl para la realización del proyecto “Ciudad Jardín”.

Consideraron que los únicos beneficios “son los empleos de segunda, sin tomar en cuenta el impacto negativo hacia los comercios pequeños y mercados, además de que los recursos recaudados no beneficiarían directamente al municipio, sino responderían a intereses de orden Federal”.

Sin embargo las opiniones de los pobladores de la colonia el Sol se han modificado gracias al trabajo de persuasión de las autoridades municipales y los empresarios interesados.

Pedro es un hombre de 58 años, vende paletas de hielo en la colonia Benito Juárez, sube al microbús por la parte trasera con su hielera a las tres de la tarde. Se dirige a surtirse en la Cuarta Avenida. Tiene una hija casada con un abogado que resolvía sus casos en una cantina en el centro de la ciudad y que no aportaba lo suficiente para su casa por lo que decidieron irse a Estados Unidos, 12 años atrás y “allá sí la hicieron”.

“No dejaría Neza, tanto que nos costó tener una casa. Además las cosas han mejorado y la inseguridad es en todo el país, así que no hay por qué irse. ¿Ciudad Jardín? No pues no sabía, pero lo bueno es que ya no habrá la pestilencia en estas épocas de calor”, asegura Pedro.

Nayelly es una adolescente que vive en la Unidad Rey Neza, estudia la preparatoria en La Salle Nezahualcóyotl. “Antes estaba muy feo el Bordo, había moscas y olía mal. Yo quiero que quiten la venta de carros porque se hace mucho tráfico y que ya pongan el centro comercial pues de esa forma ya no tendré que ir hasta Plaza Oriente, en la colonia Agrícola Oriental, y será otra alternativa además de la plaza de Chedraui Neza”.

De estatura baja, jeans y chamarra de piel camina apresurada por el camellón de Chimalhuacán y alza su mano en espera del transporte que rebase y gane el pasaje. Se detiene con las dos manos del tubo café y plata, rasposo y oloroso mientras en su mente intenta dividir los 4 mil pesos mensuales que deposita su empresa en la tarjeta de débito para las tres tarjetas departamentales que le permiten darse sus “lujillos” como ella dice.

Ella es Irma y le gustan los centros comerciales, la ropa sobre todo, tiene 28 años, los mismos que ha vivido en el municipio. Desconoce el proyecto Ciudad Jardín aunque parece una cliente potencial; es una más de las habitantes que evitan el paso por la avenida Bordo e incrédula ante las instalaciones que se estrenarán en unos años, apoya cualquier cosa que evite los malos olores y la inseguridad que simbolizan el nombre de Xochiaca.

Pero Xochiaca antes de dejar de ser tiradero de basura para convertirse en centro ecológico, deportivo y comercial es ya una zona de actividad económica dentro y fuera de los basureros y de entretenimiento en los camellones, zonas deportivas y tianguis.

En el municipio radican tres grandes agrupaciones deportivas Unión de Ligas, Asociación Municipal y Líder, que representan 60 organizaciones de fútbol rápido, 10 de basquetbol y fútbol de salón, según información del ayuntamiento en julio de 2004.

Ellos fueron los primeros afectados, al cerrar el deportivo Neza y ante el miedo de su privatización formaron la Coordinadora contra la privatización de la ciudad deportiva de Nezahualcóyotl, con más de 50 mil miembros de organizaciones como la Coordinadora de Mercados, la Asociación de Ligas de Fútbol, el Frente Amplio, Impulso Ciudadano, Movimiento Democrático, Foro Alternativo, Gente en Movimiento por un México Nuevo, Unión de Lucha Comunitaria y Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata, entre otras organizaciones sociales y comunitarias.

El ayuntamiento aseguró que las asociaciones deportivas pertenecían a grupos políticos que cobraban por rubros como arbitraje y uso de instalaciones en zonas del ayuntamiento. Su petición de instalaciones gratuitas implicaba tener todavía los beneficios de administrar recursos que el gobierno municipal podría tener.

En el deportivo Nezahualcóyotl y la Ciudad Deportiva llevaban a cabo 762 partidos al mes con una ganancia por cuotas de 31 mil 706 pesos. Incluso, narra Ramón Ojeda, en el momento de cerrar las instalaciones de la Ciudad Deportiva, las ligas tenían un campeonato y se negaban a salir hasta finalizarlo o tener canchas alternativas, lo cual era difícil ya que las organizaciones que usaban otras áreas públicas pedían una renta por las instalaciones.

Actualmente más de una decena de canchas en el camellón del Bordo de Xochiaca son utilizadas mientras el deportivo se habilita.

Otra de las actividades que modificará su proceso se lleva a cabo en los mercados públicos. En la zona de influencia del proyecto Ciudad Jardín hay ocho mercados con un aproximado de cuatro mil locatarios. Cuatro de esos mercados pertenecen a la Coordinadora de Mercados que dejó la lucha por evitar la llegada de grandes capitales y se sentó a la mesa de negociación para esquivar el golpe económico que traerán las grandes cadenas comerciales.

La tarea de los mercados públicos, dice Vicente Ruiz Vázquez, dirigente de la Coordinadora de Mercados, de afiliación perredista, es involucrar al gobierno estatal, municipal y locatarios para multiplicar lo que aporten los empresarios

Denuncia que otras organizaciones, de las cuales prefiere omitir nombres prometen a mercados cantidades exorbitantes de dinero, seis millones para uno de ellos, para otro nueve millones y para otro siete millones, lo cual es irreal comparado con los 500 mil que al parecer el gobierno mexiquense dará a un grupo de mercados de afiliación priísta.

Lo que sí es verdad es la desventaja competitiva que habrá. El gobierno ha cooperado con las empresas al pagar a sus empleados una parte significativa de su salario con vales de despensa canjeables únicamente en centros comerciales o departamentales.

“La mayoría de locatarios no tenemos la capacidad para solventar los gastos de instalar puntos de venta. Quienes lo puedan hacer se comerían a los más chicos y evitarían una economía sana. Además, al tener una terminal debemos tener tarjeta de crédito o manejar cheques, lo cual nos elimina del padrón de pequeños contribuyentes, sin tomar en cuenta que la cantidad de dinero que manejamos no excede lo requerida para seguir bajo ese régimen. Estamos entrampados”, enfatiza Ruíz Vázquez.

El manejo publicitario de los puntos de venta busca deslumbrar a los locatarios al presentar el escenario de que en lugar de llevarse una frutita se van a llevar toneladas de mercancía. No se dice que cualquier punto de venta requiere un porcentaje para el manejo de cuenta que tendría que absorber el locatario.

Peor que la situación económica es la falta de capacidad administrativa del pequeño comerciante. En Nezahualcóyotl ya sucedió con los créditos del Banco del Pequeño Comercio (Banpeco) en el sexenio de Salinas de Gortari, que desapareció por cartera vencida ya que en lugar de ayudar a los locatarios los metía en una trampa de la que difícilmente salieron y algunos continúan en ella.

Lo que olvida la banca y las grandes empresas es que el mercado es una comunidad, todos los proyectos y beneficios deben ser colectivos. Si no se toma en cuenta la capacidad económica y administrativa del pequeño comercio se forman monopolios.

Ciudad Jardín fortaleció la discusión del equitativo y justo pago de impuestos sin el cual se incrementa la competencia desleal. Grandes empresas llegarán al municipio y el pequeño comercio se mantiene a la expectativa. Con antecedentes en consorcios multinacionales, cita Ruíz Vázquez, como Coca Cola a los que se les regresaron cien millones de pesos en el 2006.

Su posición no es empírica, los comerciantes de mercados ya tienen antecedentes de competencia con grandes consorcios en la zona norte del municipio. Con la cadena Chedraui hubo una baja considerable de más de 30 % en ventas y asistencia de clientes asiduos a los mercados.

“Las grandes empresas pagan muchos impuestos, millones de pesos, pero también se les regresan de la misma forma”, asevera el líder de locatarios. Los actos de beneficencia, cambios de razón social y apertura de sucursales son algunos de los recursos utilizados para deducir los impuestos que se deben pagar al Estado.

Para los dueños de pequeños establecimientos, en cambio, están en contra los programas como vales de despensa, impuestos, incapacidad de compra a gran escala, cosechas comprometidas previamente con cadenas internacionales, campañas publicitarias y la falta de apoyo gubernamental.

En el comercio ambulante la situación difiere, no dependen de la instalación de tiendas departamentales. Su negocio es otro, la gente que acude va en busca de lo bueno, bonito y barato, es una tradición arraigada con la oportunidad de regatear. Son amas de casa, jóvenes de bajos recursos o familias que buscan distracción entre los puestos de lonas rosas y mercancía barata, así es el tianguis del Bordo de Xochiaca.

Cientos de familias caminan poco antes de llegar a la Calle 7 o continuación de Periférico hasta los tiraderos municipales en fines de semana. Son tres tianguis que se unieron: las chácharas, el de artículos diversos y el de autos.

El Bordo de Xochiaca es una puerta a la novedad, a lo robado, a lo recuperado de la basura, a la ropa confeccionada en el municipio, a la comida de pasadita, al comercio tradicional e informal.

Es lugar de personajes diversos, de historias reencontradas como la que en septiembre de 2001, relata la nota de *La Jornada*: se ubicaron más de 596 fotografías que narraban el movimiento estudiantil de 1968 desde el punto de vista de la policía y de fotógrafos relacionados con la Dirección Federal de Seguridad (DFS).

Sitio de personajes retomados en el cine por el carácter cultural que simbolizan, son personas que sobrevivieron a la marginación de la ciudad de México, excluidos que encontraron en Nezahualcóyotl un hogar.

La vida transcurre en el Bordo de Xochiaca al paso de sus visitantes, de perros que descansan debajo de los carros, mientras una adolescente compra un vaso de cueritos. En otro puesto, el jugo del limón llega al olfato y provoca salivación, el líquido cobrizo cae en el vaso de unicel y la espuma se detiene en su borde; las carnitas para el almuerzo o los tlacoyos de masa azul sobresalen entre los puestos de ropa de paca traída de Estados Unidos y las creaciones nacionales o municipales como los abrigos o los trajes sastres que maquila una familia de la colonia El Sol.

El tianguis del Bordo, así como los establecimientos pueden estar en riesgo, dice Vicente Ruiz, dirigente de la Coordinadora de Mercados en Nezahualcóyotl. Está comprobado, por un estudio realizado por la UNAM, que un centro comercial llega a acabar con siete empleos por cada uno que ofrece.

Tres músicos caminan entre los carros en venta, ofrecen una canción por 20 pesos. Caminos de Michoacán compite con el sonido del fútbol en los autoestéreos.

En el trayecto se ofrece el almorol, los rines, tapetes y demás accesorios que consumen los vendedores de autos para hacer lucir más su mercancía o para tapar el pequeño defecto. Los carros desde seis mil pesos, las camionetas importadas o los automóviles de moda esperan a su nuevo dueño. No hay precios fijos, se intercambia, se acuerda.

El tianguis de autos nació tres décadas atrás, inició en la avenida Riva Palacio y se extendió hasta la avenida Texcoco. Hace 20 años se trasladó al Bordo de Xochiaca y la cantidad de automóviles en exposición subió de 40 carros a cinco mil, aproximadamente.

Aquí se realizó una simbiosis con las "chacharas". La actividad inicia a las seis de la mañana cuando vecinos de la colonia El Sol apartan hasta 20 lugares por revendedor para cada día de venta.

A mediodía, mientras unos almuerzan, se compran algo o se curan la cruda, los automovilistas pasan dos horas en un tráfico que confunde entre los autos en exposición y los que transitan. Filas interminables, humo y olor a gasolina. El transporte colectivo arranca ruidoso para intimidar a los particulares y los ocho kilómetros que tardarían 15 minutos en recorrer se vuelven la pesadilla de los conductores.

Es la una de la mañana, inicia el lunes y pasaron ya once horas de iniciada la actividad en el Bordo. El cambio de coches empezó hace una hora con el olor a alcohol en el aliento y la lengua que tropieza entre cifras y regateos. “Renault, chatarritas, vochos, zapatitos, carcachas, carros viejos o desgastados se dan como diferencia por un carro mejor o se apuestan en los disparejos que evitaban el lío de transportarlos nuevamente hasta nuestras casas”, relata Gerardo Campos, revendedor de autos desde que inició el tianguis.

A pesar de la cantidad de autos, Gerardo se queja porque vender carros ya no es negocio. “En la década de los ochenta se llegaban a vender un promedio de cinco coches por tianguista –comenta–, llegaban con dos choferes y al finalizar el día se buscaba un carro para irse. Actualmente se vende un aproximado de 200 autos el sábado y poco más de 250 el domingo.

“Hay mucha gente que se dedican a la compraventa, 95 % son revendedores y los demás son particulares. La fama de que se venden autos robados y las facilidades otorgadas por las agencias automotrices, a pesar de la embarcada, han terminado con el negocio del tianguis”.

Asegura que la policía estatal también ha colaborado con la corrupción que los caracteriza, “nos cobran 200 pesos por revisión de auto para determinar la legalidad del mismo y de todos modos lo llevan al corralón por cinco meses hasta que se demuestra que no existen elementos para detenerlos. La armadora verifica los datos y se paga la fianza. Se confirma con ello que sus reportes de robo son viejos o alterados para poder hacer su negocio”.

En agosto de 2005 el policía ministerial Francisco Becerril Cacique fue detenido por ser parte de una peligrosa banda organizada de asaltantes y roba coches que se infiltró en la Coordinación de Recuperación de Vehículos y que operaba bajo el mando de altos funcionarios de la procuraduría mexiquense.

Los policías ministeriales se dedican a asaltar a los comerciantes de vehículos usados, aseveró Adrián Delfino Gracia, dirigente de la CROC en la zona oriente. Las denuncias penales y escritos de denuncia de la corrupción en la policía ministerial enviados al entonces procurador mexiquense, Alfonso Navarrete Prida, nunca fueron atendidos.



Parte de los tianguis tradicional y de autos sobre el camellón de la avenida Bordo de Xochiaca

Son ocho filas de automóviles que dejan al Bordo de Xochiaca, en el mejor de los casos con dos carriles y a las avenidas transversales las limitan a un carril con los autos estacionados en las laterales y dos filas en los camellones.

El tianguis ha traído un problema que divide opiniones, algunos vecinos están inconformes por la lenta circulación, el caos vial, la inseguridad y la falta de educación de los conductores que incrementan los niveles contaminantes. Mientras otros han visto la forma de “allegarse dinero”, de incrementar las posibilidades de venta en sus locales o “changarros”.



Las autoridades municipales denuncian que el tianguis de autos materialmente aísla a la colonia El Sol, tiene venta de unidades y autopartes robadas y ocasiona caos vial. Foto: Jorge Martínez

Víctor Manuel Bautista, edil de Nezahualcóyotl, confirmó en octubre de 2006 que dentro del reordenamiento del Bordo de Xochiaca se retiraría el tianguis de autos. Se consideró un amplio espacio dentro del extiradero Neza I para que de manera regulada y segura se lleve a cabo la actividad de compra y venta de autos.

Pero los tianguis del Bordo son también solución. Fuente de empleo donde se venden aguas, comida, se alquilan pequeños cuartos adaptados como baños, cervecerías improvisadas, venta de postres, espacios de 20 a 25 pesos para la exposición de los automóviles y refaccionarias.

El sol se encarga de llevar a los sedientos a la única pulquería del rumbo que sobrevive en un local con mesas metálicas sin anuncio ni publicidad. No la requiere. Su clientela mayor de 30 años consume también cervezas en envases de caguama o vasos de plástico.

Gerardo asegura que Ciudad Jardín será benéfica para los vendedores de autos organizados por ocho dirigentes; habrá baños limpios, espacios techados y seguridad. Pero no lo será para los vecinos, ellos se verán afectados económicamente.

“Los tianguistas están asustados, pero mientras tengamos un lugar no hay problema. Un centro comercial y deportivo jala mucha gente y eso beneficiará tanto a los empresarios como a nosotros”, finaliza.

La añoranza te alcanza, la zona cambiará, la nueva imagen, las nuevas reglas. La renta del lavado de coches como pensión nocturna, la renta de espacios frente a las casa de los colonos ya no será negocio, la clientela no pasará de unos a otros, los vecinos no tendrán una fuente de empleo extra.

Quizá esto no sea cierto, quizá como dice Ojeda Mestre, “ellos pondrán un tianguis de autos u otro giro cercano, porque así somos, porque en este país estamos locos”, afirma. O quizá porque buscamos el negocio, la alternativa, lo que produce la comunidad o lo que está a nuestro alcance.

“Hay venta para todos –dice el vendedor de herramienta–, el chiste es echarle ganas y saber mantener a tus clientes”.

Ojeda Mestre indica que la gente tendrá los beneficios del empleo, zonas verdes y sus predios subirán su valor catastral. Jaime Linares, economista, urbanista y vecino de ciudad Neza, enfatiza que al subir el valor de las viviendas éstas se pueden hacer tan caras que alejen a los habitantes para crear una nueva comunidad.

“Le venden a la gente que le quitarán la basura, que su predio va a valer más, que va a ser mejor la situación de vida. Es pelear contra los propios vecinos. Lo que hemos hecho es tener un acercamiento, verificar qué tipos de comercio van a estar ahí. Evitar hasta lo posible que sea una tienda Wal Mart, pues todos sabemos que es un depredador de pequeños comercios; y que el empresario apoye a los mercados que están en la zona de influencia”, refiere Vicente Ruiz Vázquez, presidente de la Coordinadora de Mercados.

La propuesta de la Coordinadora es que los ayuden a contactar empresas para capacitación comercial. No se trata de cerrarse, dice, sino de tener alternativas que beneficien a ambos.

Jaime Linares, urbanista de la UNAM, indica:

“El proyecto traería mejoras al municipio sólo si los gobernantes comprometen a los empresarios para que no sólo generen empleos directos sino indirectos al adquirir productos que se maquilan en Nezahualcóyotl.

“Neza se caracterizó por su solidaridad, amistad genuina porque todos necesitaban de todos hasta hace unos años. Había centros de barrio en la colonia Maravillas, había una tienda donde se daba servicio social, ahí se llevaba a los niños perdidos o la gente iba a buscar a algún familiar extraviado”, recuerda Jaime Linares.

“Neza se forjó a través del trabajo de la gente, no por sus gobiernos. Se urbanizó en tiempos priístas, pero con el PRD llegó un gobierno más humano. Se elevó el nivel económico y Ciudad Jardín podría elevarlo más, aunque ello haga que migren las generaciones nativas o mejoren su nivel de vida”, finaliza.

Las actividades económicas y las relaciones sociales se verán afectadas, así como el medio ambiente. La contaminación y la fauna nociva, las enfermedades causadas por ello y la imagen de los tiraderos a cielo abierto desaparecerán.

La basura depositada en el tiradero Neza I, millones de toneladas durante 40 años se compactará o se mudará a Neza II. El foco de contaminación se apagará a partir de inaugurada Ciudad Jardín, pero la cantidad de basura acumulada sería imposible reutilizarla en su totalidad, una parte quedará oculta en el pasado y en el subsuelo del municipio.

El foco de infección. ¿apagado o escondido?

Doña Mari saca la botella de plástico que aventó su nieto al bote del comedor y lo deposita en el cercano a la cocina. En un principio renegaba, pero dice haberse acostumbrado, no le quedó de otra, afirma. Los volantes y los cartelones en las calles y en los camiones del ayuntamiento la convencieron. O separaba o se quedaba con su basura.

Ella no tira la basura por las tardes cuando pasa el camión municipal, pues le parece más cómodo que el joven con triciclo le ayude a cargarla en la puerta de su casa y se la lleve. Él aceptaba los desperdicios revueltos, pero al inicio de 2007, por acuerdo con el gobierno municipal, debe transportarla ya separada.

La costumbre de “uso y tiro” se cambió a la cultura de “uso, separo y recicló”, dice el ayuntamiento.

En el 2003, narra Sánchez Jiménez, los diputados federales definieron que los municipios eran los responsables de sus desechos sólidos, urbanos en este caso. Era momento de buscar alternativas para obtener recursos que sustentarán los costos del cierre.

Después de haber abortado el proyecto de parque industrial en el trienio de Héctor Bautista, la alternativa fue Ciudad Jardín Bicentenario para cumplir con los plazos otorgados por el poder legislativo dados a conocer en el 2006, en los cuales se estipulaba un plazo máximo de dos años para resolver el problema del Bordo de Xochiaca.

El cierre era imposible si se depositaba la misma cantidad de basura. Antes del ultimátum, Sánchez Jiménez puso en marcha un programa piloto para separación de desechos en colonias Las Águilas y Bosques de Aragón. La gente empezó a participar y así empezó una intensa campaña publicitaria para llevarlo a cabo en todo el municipio. Al final del mandato de Sánchez Jiménez, un 50 % de las familias separaba su basura.

“Luis Sánchez sacó por primera vez el reglamento de limpia más avanzado de todo el país. Otros municipios como Guaymas, en Sonora, lo adoptaron. Se estableció por primera vez la separación de basura y se propuso la construcción de una empresa paramunicipal de desechos sólidos”, agrega Ojeda Mestre.

Separar la basura desde los hogares trajo la posibilidad de utilizar los desechos orgánicos, además de rescatar mayor cantidad de material inorgánico en las labores de los pepenadores. A su vez, éstos podrían regularizar su actividad y tener herramientas que incrementarán su capacidad de separación.

El convenio con Servicios Públicos del municipio se dio a conocer el 23 de junio de 2004, para la investigación, el proceso y la aceleración de los procesos para generar la composta con un costo de 600 mil pesos para posteriormente buscar recursos para el diseño y construcción de la planta de desechos.

Actualmente, Nezahualcóyotl es la primera localidad del país que, como parte del Programa de Separación de Basura, genera 40 toneladas de composta por día, utilizada para áreas verdes de los espacios públicos.

Los trabajadores de los tiraderos recuperan el 11 % de la producción de desechos para comercialización y elaboración de composta con apoyo de la UAMI y la UTN, según datos oficiales.

El 15 de noviembre de 2006 se inició la campaña “Vamos a nutrir la tierra” en la cual se destinaron 12 mil 500 kilos de composta para abono de jardineras y macetas de cinco mil familias nativas.

La base para la construcción del nuevo Bordo de Xochiaca se cimentó en ese programa de separación de desechos y composteo. Ciudad Jardín llegó a complementar el proceso de limpieza del municipio con el cierre urgente del tiradero para evitar más contaminación en el aire y el subsuelo.

El municipio aportaría de esta forma a que México cumpla con el Protocolo de Kyoto, Japón, mismo que demanda cerrar este tipo de lugares porque el gas metano que genera la basura afecta la capa de ozono, que protege a la tierra del peligro de los rayos ultravioleta; se estima que tiene una capacidad para dañar la capa de ozono hasta 21 veces más que el bióxido de carbono.

El gas metano, producto de los desperdicios de comida que se descomponen ante la ausencia de oxígeno, es un gas natural potencialmente explosivo y está presente en un 50 o 55 % en los desperdicios junto al dióxido de carbono, el cual es causante del efecto invernadero y, por tanto, del calentamiento global del planeta

En 2004, el 80 % de residuos generados a nivel nacional se depositaban en tiraderos a cielo abierto, aparentes rellenos sanitarios que sólo son tiraderos “controlados”. Entre un 50 y 60 % de la basura es orgánica y si se transformara en composta restablecería el 80 % del suelo degradado para evitar el saqueo de recursos naturales como tierra de monte u orgánica

En los tres tiraderos de Xochiaca se han acumulado durante los últimos 20 años, alrededor de 15 millones de toneladas de basura y alrededor de cinco millones de desperdicios se encontraban a la intemperie.

El 16 de mayo de 2006, el entonces Procurador Ambiental, Ramón Ojeda, clausuraba el tiradero Neza I. Junto con el gobierno mexiquense Gucahé se encargaría de sanear las 34 hectáreas de Neza II y III para empezar la reconstrucción ecológica.

La Inmobiliaria e IDEAL se comprometieron a sanear el tiradero Neza I y a donar 10 de los 60 millones de pesos que se utilizarían para la planta de desechos. El 8 de agosto de 2004 la Secretaría de Ecología mexiquense tomó el control de los basureros.

Contrataron a la empresa Adferi consultores ambientales, integrada por especialistas ambientales, biólogos, geógrafos e ingenieros ambientales del IPN, UAM Xochimilco, Iztapalapa y la UNAM, quienes elaboraron la manifestación de Impacto Ambiental para el proyecto en Neza I.

Según datos de su página en internet, www.adferi.com.mx, ellos ya habían laborado en el municipio con el proyecto de Impacto y riesgo ambiental, para la construcción de Carrefour Neza.

Además, el ayuntamiento decidió trabajar con la UTN y la UAM Iztapalapa. Aunque la UNAM ya había propuesto, en enero de 2004, a través de Gustavo Tolsón, doctor en Geología, un proyecto para la separación efectiva de la basura desde su origen (hogar e industria) para generar composta a partir de residuos orgánicos y aprovechar el material reciclable.

Tolsón, encargado del Departamento de Geología regional en la UNAM, ofrecía la posibilidad de hacer composta a través de una planta de desechos como la que pusieron en marcha en Hidalgo y Guanajuato con un costo aproximado de millón y medio de pesos para 25 mil habitantes. Era el proyecto Birsma. Más de cien millones de pesos para la población de Nezahualcóyotl y aún así, 50 veces más barata que un relleno sanitario.

Los integrantes del proyecto Ciudad Jardín decidieron hacer la Planta de Desechos Sólidos con asesoría del país vasco. El 7 de julio de 2005, el ayuntamiento indicaba que para operar dicha planta, se trabajó en un programa integral de Manejo de residuos sólidos, elaborado en conjunto con especialistas de la Universidad Tecnológica de Nezahualcóyotl (UTN) y la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM) Iztapalapa.

En mayo de 2006, como las visitas imprevistas, Gucahé llegó a hospedarse y el ayuntamiento tuvo que hacer limpieza. Quitar cuatro millones de toneladas de basura del tiradero controlado Neza I y pasarla al tolerado Neza II, donde se abrieron brechas para que los carretoneros tiraran la basura en áreas supervisadas mientras se hacía la Planta de Desechos.

La constructora se hizo cargo de la basura más vieja para compactarla y cubrirla con tezontle, tepetate, geomembrana de polietileno de alta densidad cien % impermeable a gases y líquidos, 370 toneladas de textil de geopropileno, producto del reciclaje de 30 millones de botellas PET, una segunda capa de tepetate compactado, tierra orgánica sacada de la composta municipal y césped para hacer su estancia habitable.

Ese año se empezaron los trabajos de recuperación ambiental con un costo aproximado de 20 millones de pesos.

Según el Consejo Consultivo del proyecto del Bordo, un tipo de basura más antigua se petrificó y se convirtió en sal. Como la historia bíblica de los emigrantes de Sodoma y Gomorra cuando quisieron ver su pasado impuro y se convirtieron en estatuas del mismo material. Esa basura se quedaría en el subsuelo.

En cuanto a la basura orgánica que quedaba se transformó en microorganismos y otra se volvió cascajo.

Esas fueron las bases para extraer lo que se pudiera, dejar lo que sea necesario y no ver hacia el pasado sino hacia un futuro mejor. Los hábitos de consumo eran diferentes, es parte de la justificación. Los plásticos desechados eran escasos, ése fue el fundamento para las decisiones tomadas respecto a la basura pasada. Un rescate ecológico basado en la degradación lenta que sufre este material.

El cascajo se aplanó y se hicieron calas, incisiones profundas que revelaron secuencias verticales de depósitos. Sin embargo el Instituto Nacional de Ecología indica que este proceso tiene el inconveniente de destruir los contextos, no hay control de variables topológicas y geomorfológicas, es decir, no existe la certeza de que los materiales que la composición del subsuelo sea inofensiva.

Cuando se encuentra algo que fue tóxico, insiste el presidente del Consejo Consultivo de Ciudad Jardín, simplemente se saca. Como un acumulador y no hay problema.

Sin embargo, en 2005 según diversos boletines del ayuntamiento fue el mismo Luis Sánchez quien manifestó su preocupación por las miles de pilas acumuladas durante años en los tiraderos y que han contaminado la zona por el mercurio que utilizan como elemento básico y el cual se infiltra al subsuelo.

El mercurio provoca daños en el cerebro, los riñones y la función motora, pero también lo son algunos otros materiales que contienen las pilas. El níquel destruye los tejidos de las membranas nasales mientras que el cadmio es cancerígeno, altamente peligroso para las mujeres embarazadas y causa trastornos en el aparato digestivo.

Según el Instituto Nacional de Ecología, sólo en el territorio nacional, en los últimos 43 años se han depositado 635 mil toneladas de pilas, de lo cual 189 mil 382 toneladas es material tóxico. A esto se agrega la importación ilegal de pilas y baterías y las que ya contienen las linternas, cepillos, juguetes y demás artículos.

Este estudio publicado en el 2004 informó que en los siguientes tres años el consumo se duplicaría de 10 pilas al año por habitante.

Para tener una idea de lo contaminante que son estos productos, una pila de reloj afecta un área semejante al lago de Chapultepec. ¿Es posible que la pepena y la revisión de residuos eliminen este foco de contaminación?

Neza I no es un basurero controlado

Sergio Palacios Mayorga, investigador del departamento de Edafología –ciencia que estudia las propiedades del suelo- en el Instituto de Geología de la UNAM, responsable del proyecto BIRSMIA dirigido al manejo limpio y aprovechamiento de la basura en los municipios, dice que la basura es como una esponja. “Lo más riesgoso no es el plástico, no es contaminante, lo que debe preocupar es lo orgánico. Aunque las autoridades indiquen que era un tiradero controlado, puede haber residuos orgánicos tóxicos por la falta de legislación que había hace décadas y el desconocimiento o desinterés de las repercusiones ecológicas”.

El investigador del Instituto de Geología de la UNAM sonríe incrédulo después de enterarse del cambio de uso de suelo en los tiraderos al oriente de la ciudad de México. Dos años antes él había advertido al cabildo de Nezahualcóyotl de las repercusiones que traería el cierre de los tiraderos sin las medidas adecuadas y sin el tiempo necesario para su recuperación.

“Los antiguos tiraderos son los más riesgosos. No sabemos qué contiene la basura antigua”, afirma el biólogo César Candia, exasesor de la Semarnat, y como ejemplo cita Cromatos, donde se hicieron espacios habitacionales sin pruebas científicas estrictas y causó efectos mutagénicos en sus habitantes.

En agosto de 2004, el grupo de estudio interinstitucional para dar solución al problema del Bordo de Xochiaca, donde estaba Sergio Mayorga como representante de la comunidad científica de la UNAM, informó a los integrantes del cabildo de Nezahualcóyotl, validado como Comité Técnico, la necesidad urgente del cierre del tiradero Neza I, ya que a corto plazo representaría un grave riesgo a la salud pública por la dispersión de partículas contagio-infecciosas hacia la zona urbana, lo que propiciaría la aparición de enfermedades gastrointestinales, respiratorias y de la piel.

“Un tiradero no se sana, sanear es quitar una enfermedad. Los tiraderos sólo se estabilizan”, refieren los científicos. En exposición hecha a este Comité Técnico, Sergio Palacios señaló la urgencia del cierre y el reencarpetamiento del terreno, pero agregó “con taparlo no se resuelve nada, sólo se está tapando”.

Además, la situación es más compleja por la generación y almacenamiento de biogás en el subsuelo, presencia de metales pesados y gas metano de fácil combustión. Este gas se produce en ambientes anaeróbicos, como cuando está enterrada.

La idea de crear chimeneas no beneficia al medio ambiente pues son elementos causantes del calentamiento global que al quemarse se vuelve dióxido de carbono. Se prometió entonces la instalación de una red de drenaje para el metano que produce la basura ahí acumulada, con la cual se generaría energía eléctrica para toda la Ciudad Deportiva.

Meses después, el Consejo Consultivo del proyecto informó que el gas metano producido por la basura enterrada serviría para alumbrar sólo con “algunos foquitos” la Ciudad Deportiva ya que era poco para grandes producciones porque es una basura muy vieja y muy salinizada. Se pensó entonces en celdas solares y luz común que estarán supeditadas al alcance del presupuesto.

Lo ideal según Candia y Mayorga es generar energía o quemar el gas para transformarlo en dióxido de carbono y hacerlo menos dañino. Aunque sea muy poco es igual de peligroso que hace dos años cuando provocó siete incendios con la remoción de basura en Neza II y III. Se pueden formar bolsas de gas y explotar.

“Sí hay gases, pero es tan poca la cantidad de éstos que no vale la pena industrializarlos”, dijo Ojeda Mestre, se va a contratar una pequeña compañía para construir los tubos de aireación y captar lo que salga aunque ninguna compañía ha querido invertir para generar con tan poco energía eléctrica.

En 2006, el municipio Salinas Victoria, en Nuevo León, emitió energía eléctrica con biogás o metano; cerca de ocho millones de toneladas de basura orgánica utilizadas que generan 7.42 millones de watts equivalentes al 80 % del alumbrado público de Monterrey. El financiamiento vino del Banco Mundial ya que califica como un proyecto dentro del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) promovido por el Protocolo de Kyoto.

En el boletín 2274 del municipio se informa que el cierre del tiradero con una superficie de 60 hectáreas abatirá un foco de contaminación que genera seis mil metros cúbicos de gas metano diarios y partículas contaminantes, lixiviados (líquido sobrante de la basura) que van a dar a los mantos freáticos y afectan a todo el Valle de México.

En tono de broma, relata la revista *Contralínea*, en marzo de 2006, los miembros de cabildo señalaron que entonces habría que ponerle pastito para que los niños jugaran ahí. Como respuesta, y en tono alarmante, el grupo de análisis planteó que nunca dejarían jugar a un hijo suyo ahí, por las filtraciones de gases tóxicos del suelo.



El jugo de la basura, lixiviados en el margen de Neza I.

El estudio abundó en que los suelos del Bordo de Xochiaca tienden a hundirse por lo que no es apto para construir sobre ellos, ya que se corre el riesgo de una ruptura por la que se mezclarían sustancias neurotóxicas, como nitratos con los mantos acuíferos y contaminarían el agua. Este hecho representaría un grave desastre ecológico en la zona urbana más grande del país, según palabras del biólogo César Candia González.

El análisis evaluó las posibilidades de uso de suelo una vez clausurado, las conclusiones fueron que el único uso viable para esos terrenos era el de darle un aspecto atractivo y –en un uso extremo- la creación para terrazas de composteo. Suelos como los utilizados en los tiraderos necesitan al menos 30 años para lograr la mineralización de residuos, coincidieron los integrantes del grupo interdisciplinario.

Los institutos de Geología y Biología de la UNAM, el Centro de Investigaciones Interdisciplinarias del IPN, el Colegio de Geólogos de México, el Programa Cruzada México Limpio de la Semarnat y el Banco Nacional de Obras eran los miembros.

Los promotores de Ciudad Jardín afirman que todo ello se tomó en cuenta, Ciudad Jardín será como un “Moll estadounidense chaparro”, no afectará al suelo y la basura que está abajo es sólo la que ya está solidificada. Aunque aceptan que los mantos freáticos, es decir el agua subterránea, están muy cerca.

“Se utilizó tecnología de punta para evitar riesgo de hundimientos y liberación de biogás que pudiera dañar la salud de vecinos y trabajadores”, aseguró Ojeda Mestre cuando aún era Procurador del Medio Ambiente mexiquense a finales del sexenio de Montiel Rojas.

El problema en el Bordo de Xochiaca, dicen los científicos César Candia y Sergio Mayorga es que el suelo es poroso. Mayorga asegura que la basura no se seca ni se saliniza. La basura es un cuerpo gelatinoso que si lo aplastas busca expandirse. Hace 40 años no había regulaciones sanitarias, con mayor razón debe tenerse cuidado.

Los lixiviados, jugos del desperdicio, son otro elemento que debe tratarse y para lo cual se programaron también canales para reunirlos pero no así su tratamiento. Investigadores del Instituto Politécnico Nacional indican que los lixiviados deben ser atendidos por medio de técnicas de oxidación, lo cual no está establecido en el proyecto.

“Es muy importante este proceso pues el líquido que se forma a partir de la putrefacción de la basura orgánica, inorgánica y de sólidos suspendidos, así como de microorganismos patógenos se mezclan con la infiltración del agua pluvial e integrados se vuelven más contaminante que el desecho tóxico industrial”, dijo Tatiana Timoshina Lakianova de Pozniak, académica y líder de la investigación en aplicaciones de ozono en el medio ambiente de la Escuela Superior de Ingeniería Química e Industria Extractivas (ESIQIE) del IPN.

De llegar los lixiviados a la tierra y agua subterránea, los pozos o mantos freáticos se contaminan y pueden causar mutaciones genéticas al consumidor. En caso de incendios, generan humo altamente tóxico que origina problema en pulmones y hasta cáncer, refiere la investigadora.

Los integrantes del proyecto Ciudad Jardín afirman que no existe ningún riesgo pues el agua de mantos freáticos en el Bordo de Xochiaca no es para consumo humano debido a sus propiedades salinas e incluso su edad la hace agua muerta.

¿Justificaría ello la posibilidad de sólo reunir los lixiviados sin darles un tratamiento?

El Bordo de Xochiaca, por ser un tiradero de varias décadas sin supervisión de especialistas ni científicos y por la diversidad de desechos orgánicos depositados tiene contaminación biológica en donde los organismos vivos se multiplican en función con la presencia de nutrientes y consumen todo el oxígeno existente, denominado como eutrofización.

En un medio con estas características, sin oxígeno, pero con nutrientes pueden multiplicarse aceleradamente seres vivos anaeróbicos –que viven sin oxígeno– y que empeoran la calidad del agua transformándola en fétida, oscura y con olor a huevo podrido.

Hace dos años, en marzo de 2005, el presidente municipal envió el dictamen Ciudad Jardín Bicentenario con el argumento de llevar a cabo el saneamiento de los basureros y evitar el problema que generaban, pero omitió las conclusiones del estudio multidisciplinario que advertía de la contaminación de los mantos freáticos si se llevaba a cabo una construcción.

La propuesta de estudio del Comité Interdisciplinario sólo sirvió para urgir al cierre del tiradero pero no para determinar su futuro.

Una parte de la basura se tapaná, el material que cubrirá el antiguo tiradero será impermeable a líquidos y gases para evitar la producción de más líquidos contaminantes y los canales de lixiviados recolectarán el líquido que aún se produzca por la basura enterrada en los tres tiraderos.



**Constantes incendios en los tiraderos del Bordo de Xochiaca por las sustancias suspendidas y el gas metano
Foto: Miguel Ángel González**

De llevarse a cabo un tratamiento de lixiviados con ozono, éste podría utilizar el producto derivado incluso para el riego de cultivos.

Sergio Mayorga y César Candia no coinciden con los estudios realizados. Los científicos piden tener identificados a quienes autorizaron el uso de suelo y el Impacto Ambiental, así como las instituciones que lo apoyaron para fincar responsabilidades en caso de un incidente.

Gucahé, IDEAL, UAM, Adferi y la UTN tiene la certeza del rigor con que se hicieron las pruebas. Para los primeros es su inversión y la seguridad está ante todo. Los demás cuidan su reputación y están seguros de su nivel.

Gas metano, lixiviados y residuos sólidos, orgánicos e inorgánicos permanecen en el subsuelo y estarán supervisados. Los nuevos residuos tiene ya un nuevo depósito: Neza II, que junto con Neza III están en proceso de saneamiento por parte del gobierno del Estado de México.

Ambos basureros se han conocido como zonas sin control en el manejo de desechos altamente contaminantes. El ayuntamiento no tardó en quejarse cuando llegó la maquinaria pesada, removió la basura y ocasionó la desbandada de cucarachas, ratas y moscas a las zonas habitacionales.

Aunque no fue la única queja. El saneamiento de los terrenos del Estado de México inició en enero de 2005, sin embargo el 26 de junio de ese mismo año, Juan Hugo de la Rosa García, director de Servicios Públicos Municipales, negó que los trabajos de saneamiento de tiraderos Neza II y III se hubieran concluido como lo había prometido el gobierno estatal y sólo se llevaba el 30 %. Sólo se tapó con tierra sin ninguna planeación o estudio científico.

En diciembre de 2006, *La Jornada* indicaba que en octubre de 2007 los tiraderos estarían en definitiva cerrados y saneados.

Arlette Trujillo, secretaria de Ecología del Estado de México en el sexenio de Arturo Montiel, acusó a los gobiernos municipales de propiciar la aparición de lugares donde se deposita basura sin control e inició tres denuncias penales contra el ayuntamiento de Neza en 2004. Luis Sánchez lo reviró al solicitar apoyo a las autoridades federales y estatales para la planta procesadora para el manejo de más de mil 200 toneladas de basura que a diario se generan y acusó al gobierno estatal de autorizar la apertura de Neza II y III para ocupar los grupos priístas.

Neza II y III, manejados desde hace 30 años por organizaciones del mismo partido político que el gobierno mexiquenses, contenían cerca de cuatro millones de toneladas de basura repartidas 525 mil 600 en el II y 3 millones 624 mil 700 toneladas en el III.

La tarea de separar esta basura y la trasladada de Neza I correspondió a 350 pepenadores y 850 carretoneros, antes trabajadores del tiradero municipal. La basura se divide en material inorgánico para venta, orgánico para composta, los sobrantes para rellenar oquedades y emparejar; y el resto se transformará en silicato de arena utilizado en la construcción y muebles de baño, según el diario *El Universal*, en nota del 22 de marzo de 2006.

Una vez construida la Planta de Desechos en Neza II, considerada la primera etapa, el terreno se cubrirá con tepetate y tierra vegetal. La segunda etapa consta de separar, seleccionar, procesar y mineralizar dentro de las nuevas instalaciones.

El ayuntamiento informó que para el Sitio Neza II adicionalmente se elaborarían cuatro obras complementarias de ingeniería para dar cumplimiento a la norma NOM-083-SEMARNAT-2003 como son la construcción del Dren Perimetral, construcción de red de lixiviados, pozos para venteo de biogás y el área para el banco de tepetate que servirá para la cobertura final de las celdas y taludes que permitirán erradicar la contaminación en el sitio. Además, Neza II contará con tubos de aireación para extraer los gases de la basura.

Según estudios de Mike McLaughlin y Eric Peterson, directivos de la empresa estadounidense SCS Engineers, ingeniería ambiental y construcción, el éxito de la urbanización en un antiguo sitio de relleno dependen del sistema utilizado, la cantidad de gas de descomposición y el tipo de suelo.

Las investigaciones para ello son costosas y exhaustivas y debido a la relativamente joven problemática aún no puede tenerse la certeza del éxito o fracaso de este tipo de proyectos, afirma el mismo estudio.

“Yo soy partidario del ahorro de energía, de las energías alternativas, prefiero la celda solar que el contacto. Doy una opinión ecológica pero si me dicen no hay aquí más que el malo y el peor. ¿Cuál escoge? Pues el malo”, dice Ojeda Mestre.

Hay quienes opinan que al pasado hay que enterrarlo y las soluciones se encuentran a partir del hoy para un mejor futuro. Pero las transformaciones en nuestro hábitat están hechas y no desaparecen por no estar a la vista, en el subsuelo; los daños hechos a la tierra persisten y las consecuencias de la negligencia y el desinterés se muestran ya en los cambios climáticos y los daños a la salud del ser humano.

Tres décadas se requieren para estabilizar el Bordo de Xochiaca, dicen expertos. El Rey Midas llegó y los plazos se modificaron, los desacuerdos políticos se negociaron y las acusaciones fueron olvidadas.

Como en la medicina, la recuperación ecológica busca la cura con el menor daño posible. No hay sanación sino estabilidad. Ciudad Jardín promete traer modernidad y desarrollo al municipio sin embargo, parece ser que las décadas de contaminación generan un gasto y un tiempo mayor a los estipulados por los intereses empresariales.



Ninguna señal queda de la basura y sus lixiviados. Avance acelerado de obras en el Bordo de Xochiaca. (noviembre 2007). Foto: Jorge Martínez

CIUDAD JARDÍN: LA LUCHA POR VERSE BIEN. (A manera de conclusión)

Hay quienes piensan que para cambiar al mundo hay que empezar por el entorno inmediato y otros que no vale la existencia si no se logra algo trascendental para la humanidad.

Este trabajo pretende mostrar una pequeña parte de un fenómeno aparentemente local, pero que es reflejo de lo que ocurre no sólo en el país, sino en el mundo, en lo global, dirían unos, término que empieza a ser entendido ante la problemática que alcanza a cada uno de los habitantes del planeta: el calentamiento global.

Presión internacional que puso al municipio de Nezahualcóyotl en la mira de ecologistas y del mercado. El tiradero del Bordo de Xochiaca con más de 30 años de contaminación y problemática social se convirtió en la muestra de que nada de lo que suceda en el mundo es aislado y sin consecuencias que repercutirán tarde o temprano en la sociedad.

Fue un momento de coyuntura, la necesidad de vender a una población con mayor poder adquisitivo en una zona sin áreas disponibles para instalar las cadenas comerciales necesarias y la urgencia de cerrar un tiradero de 110 hectáreas al cual no se le encontraba un uso viable.

Los tiraderos Neza I, II y III eran terrenos infértiles, muertos y por lo tanto en constante degradación que tendrían que ser eliminados de un entorno tan complejo como lo es la zona urbana más grande de México.

El proyecto Ciudad Jardín Bicentenario, objeto de estudio para este reportaje, trajo una salida política exitosa para el gobierno estatal y municipal, una oportunidad de crecimiento económico para la zona oriente del Valle de México y para sus desarrolladores –Gucahé e IDEAL- y una solución para los problemas ecológicos y sociales que se incrementaban día a día.

Ciento diez hectáreas, ciento cincuenta millones de dólares invertidos, políticos, investigadores de diversas ramas y empresarios buscan hacer de una zona gris y olvidada, una obra única que deje ganancias para todos, aunque éstas no sean equitativas.

Un cambio de imagen es de gran relevancia para una sociedad visual y de apariencias, es para algunos sectores de la población lo que más importa: la belleza exterior.

La observación y las conversaciones con algunos de los nezahualcoyotlenses mostraron la ignorancia del tema, algo paradójico en la era de la información. Pobladores desconocen qué sucede, su curiosidad se limita a la observación, a la plática entre vecinos y a las especulaciones que pasan como verdad en boca del profeta.

En cuanto a la sociedad organizada, los pepenadores, comerciantes de mercados, vendedores del tianguis de autos, entre otras que, si bien no pueden luchar contra el gobierno ni los grandes consorcios internacionales, buscan no ser olvidados ni relegados.

Mientras, en el aspecto ecológico, ingenieros y científicos que avalan el proyecto aseguran que es una recuperación ecológica y un saneamiento, una oportunidad de olvidar la contaminación terrestre, acuífera y aérea con la instalación de chimeneas de aereación, áreas de recuperación de lixiviados y cubiertas de geomembrana y tierra, para otros científicos el saneamiento no puede llegar en tan poco tiempo y esperan no ocasione una desgracia en algunos años.

Las autoridades estatales y municipales, quienes en teoría luchan por las mejoras de la población que representan pero que no pueden desligarse, según la experiencia nacional histórica, de sus aspiraciones políticas, ven en cada uno de sus actos la oportunidad de reivindicarse o de subir un peldaño dentro de su partido o en el nivel personal.

Al igual que el pasado de basura de Ciudad Jardín que fue enterrado, sólo el tiempo podrá sacar a la intemperie los aciertos o las omisiones del proyecto y del exgobernador Arturo Montiel, del expresidente municipal Luis Sánchez Jiménez y de sus predecesores como los políticos responsables de las negociaciones con la iniciativa privada.

Y este es el último peldaño de Ciudad Jardín: los inversionistas. Su arma es el capital, su poder está fincado en su dinero y sus detractores los ven como el enemigo a aliarse. En el proyecto Ciudad Jardín tuvieron que negociar el beneficio social para poder ganar.

La ilusión del crecimiento y el desarrollo reflejados en el espejismo del consumismo y la belleza exterior es una situación a la cual nos ligamos cuando aceptamos el libre comercio, cuando dejamos en nuestros gobernantes el poder de decisión y dejamos de ser críticos.

Ciudad Jardín no tiene significación para algunos y para otros es una oportunidad de mejorar su estilo de vida. Sin embargo, el megaproyecto urbano, social y ecológico es un negocio entre tres imágenes de poca credibilidad: el gobierno perredista, priísta, y un empresario al que le conocemos por su ambición y poco tacto humano y justo hacia sus empleados, junto con depredadores como Wal Mart.

Los encargados del proyecto no tienen credibilidad. Las formas y tiempos supeditados a intereses económicos y a tiempos electorales son comunes en las obras públicas o concesionadas, las cuales son temas ya de otro análisis.

FUENTES DE CONSULTA

Cibergrafía

Agencia AFP, "Slim se mantiene como el tercer hombre más rico del mundo; acumula 49 mil mdd", en *La Jornada*, 9 de marzo de 2007.

www.jornada.unam.mx/2007/03/09/index.php?section=economia&article=023n1eco

Agencia EFE, "Carlos Slim supera a Bill Gates en la lista de los más ricos, según Fortune", en *El País*, Nueva York, 6 de agosto de 2007.

http://www.elpais.com/articulo/economia/Carlos/Slim/supera/Bill/Gates/lista/ricos/Fortune/elpepueco/20070806elpepueco_12/Tes

Aguilar, David, "Grupo Martí se pone en forma", en *El Universal*, 17 de noviembre de 2005.

www.eluniversal.com.mx

"Arturo Montiel Rojas (perfil)", en *El Universal*, 4 de agosto de 2005.

http://www2.eluniversal.com.mx/pls/impreso/noticia.html?id_notas=297564&tabla=notas

Blanco Velásquez, Ricardo, "Un negocio perdido en el suelo", en *La Jornada*, 16 de agosto de 2004.

<http://www.jornada.unam.mx/2004/08/16/006n1sec.html>

Buendía, Efrén, "Reconocen autoridades de la UAEM que un 50% de los estudiantes que presentan examen cada año son rechazados", 16 de agosto de 2007, www.prensaestatal.com/noticias

"Caballo viejo" el destino de los caballos finos en tiraderos de Neza, *Noticieros Televisa*, 1 de febrero de 2005.

www.esmas.com/noticierostelevisa/investigaciones/422712.html

"Camiones de limpia coleccionarán las pilas; adicional ya hay contenedores para ello", *Boletín 388/05*, 5 de noviembre de 2005. www.nezahualcóyotl.com.mx

Cárdenas, Jesús, "Reclama Montiel a AMLO por agua y basura", en *Noticieros Televisa*, 25 de marzo de 2004.

www.esmas.com/noticierostelevisa/mexico/352966.html

"Carlos Slim apuesta al etanol", Marzo de 2007.

<http://www.cnnexpansion.com/negocios/carlos-slim-apuesta-al-etanol>

Castellanos Gaytán, Carmen, "El negocio del desperdicio", en *La Jornada*, 2 de agosto de 2004.

<http://www.jornada.unam.mx/2004/08/02/004n1sec.html>

Castro Díaz, José y Díaz Arias, María de la Luz, "La contaminación por pilas y baterías en México", Instituto Nacional de Ecología.

<http://www.ine.gob.mx/ueajei/publicaciones/libros/438/cap5.html>

Circuito mexiquense, Secretaría de Comunicaciones, www.edomexico.gob.mx

Clausura de tiraderos, www.df.gob.mx

Concepto de una Ciudad Jardín, <http://www.cnca.gob.mx/fin100/tema9.html>

Cornejo Portugal, Inés, “El centro comercial: ¿una nueva forma de estar juntos?”
<http://www.culturayrs.org.mx/revista/num1/cornejo.htm>

Dávila, Israel, “El gobierno estatal cederá predio para planta de reciclaje”, en *La Jornada*, 14 de noviembre de 2005.

<http://www.jornada.unam.mx/2005/11/15/038n2est.php>

Delaunay, Marina y Merino, Belén, “Por años no salió ni de su zona, ni del segmento alto. Ahora Médica Sur busca a la clase media”, en *Expansión*, 2005,
http://www.expansion.com.mx/nivel2.asp?cve=953_35&xsl=print.xsl&y=1

Directorio de gobierno del Estado de México, www.edomexico.gob.mx/directorio

Ecología: tiraderos y basureros, www.teorema.com.mx

El Estado de México y Hank Rhon <http://www.jornada.unam.mx/2004/11/21/mas-jesus.html>

“El gobierno del estado no entrega predio al municipio como se compromete: Alcalde”, Boletín 218/05, 29 de agosto de 2005.

http://www.neza.gob.mx/prensa/boletines/281_05.html

Enajenación del tiradero en el Bordo de Xochiaca, www.cddiputados.gob.mx

“En Neza, la Universidad La Salle en Marcha”, Boletín 230/05, 26 de julio de 2005,
http://www.neza.gob.mx/prensa/boletines/230_05.html

Enajenación del predio denominado Trasmropolitano, ubicado en el municipio de Atizapán de Zaragoza a la empresa Heberto Guzmán Desarrollo y Asociados, SC.

<http://transparencia.edomex.gob.mx/imevis/informacion/acuerdosdeactas/consejodirectivodelimevis/acuerdosyactasconsejodirectivoimevis.pdf>

Estadísticas de población del Estado de México, www.inegi.gob.mx

“Evitaría método científico que rellenos sanitarios contaminen aguas subterráneas” 17 de octubre de 2006.

http://www.teorema.com.mx/articulos.php?id_sec=44&id_art=3028&id_ejemplar=0

Empresarios involucrados en proyecto Ciudad Jardín, www.crain.com.mx

Focos de Infección, *Intéllite*, 22 de febrero de 2006, www.quiminet.com.mx

Florisbela dos Santos, et-al, "De pepenadores y tiradores. El sector informal y los residuos sólidos municipales en México y Brasil", en *Gaceta Ecológica* [en línea] 2001, fecha de consulta: 15 de junio de 2007, p. 70-80.

<http://redalyc.uaemex.mx/redalyc/src/inicio/ArtPdfRed.jsp?iCve=53906006> ISSN 1405-2849

García Ruiz, Martha Elena, et-al, "Propuesta técnica educativa para el manejo de los RSM generados en el municipio de Nezahualcóyotl", Escuela superior de ingeniería química e industrias extractivas del IPN.

www.giresol.org/index.php?option=com_docman&task=doc_view&gid=164

Generación de energía eléctrica a través de biogás en el municipio de Salinas Victoria, NL, 31 mayo del 2006, http://www.ceja.org.mx/article.php?id_article=129

Grajeda, Ella, "El Bordo de Xochiaca pasa de basurero a universidad", 2 de abril de 2006.

http://www2.eluniversal.com.mx/pls/impreso/noticia.html?id_notia=75501&tabla=CIUDAD

HS, "Arco Norte adjudicado" a Ideal, edición 397, enero 2006, www.obrasweb.com

HS, "La estrella de Oriente" centro comercial Las Américas, edición 397, enero 2006, www.obrasweb.com

Ignoran negocio con basura plástica, 7 abril 2003, en *Intéllite*.

http://www.quiminet.com.mx/nt2/nt_%25DDRHq%25E5%25C9%25F9%251B.htm

Impulsora del desarrollo para el empleo en América latina, www.bmv.com.mx

Información del Estado de México, www.poderedomex.com

Instituto Nacional de Ecología, *La contaminación por pilas y baterías en México*, José Castro Díaz y María Luz Díaz Arias.

<http://www.ine.gob.mx/ueajei/publicaciones/libros/438/cap5.html>

"Irresponsable la remoción de basura de Neza III", 5 de enero de 2005, Boletín 1/05, http://www.neza.gob.mx/prensa/boletines/1_05.html

"La Salle", Boletín 230/05, 26 de julio de 2005. www.nezahualcoyotl.gob.mx

"Luis Sánchez visita las instalaciones deportivas", Boletín 227/05, 23 de julio del 2005. www.nezahualcoyotl.com.mx

McLaughlin, Mike y Peterson, Eric, "Control y mitigación de emisiones de gas metano en sitios de relleno".

http://www.ars.org.ar/index.php?option=com_content&task=view&id=194&Itemid=6

Mejía, Angélica, "Tengo la misma fortuna que hace 10 años: Slim", *El Universal*, 12 de marzo de 2007. <http://www.el-universal.com.mx/notas/411860.html>

Mendoza Cruz, Ángel, "No más basura", edición 407, noviembre 2006,. www.obrasweb.com

Metano, Planetagua, Pinheiro, Sebastián, "Cartilla de los recursos hídricos: Un patrimonio de la humanidad", colaborador, Uruguay, noviembre de 2002. www.lainsignia.org/2002/noviembre/ecol_026.htm

"Nezahualcóyotl empleará los 2 mil 500 pepenadores de tiraderos", Boletín 291, 7 de mayo del 2004. <http://neza.gob.mx/index.php?id=tb&liga=291>

"Nezahualcóyotl separa la basura y genera 40 toneladas de composta por día", Boletín 49/06, 15 de noviembre de 2006. http://neza.gob.mx/index.php?id=tb&liga=049_06

Notimex, "Colocan primera piedra de UAEM en Nezahualcóyotl", en *El Universal*, Nezahualcóyotl, Edomex, sábado 29 de abril de 2006. www.eluniversal.com.mx

Notimex, "Carlos Slim superó a Buffet como segundo hombre más rico del mundo", en *La Jornada*, 12 de abril de 2007. <http://www.jornada.unam.mx/2007/04/12/index.php?section=economia&article=023n1eco>

Notimex, "Elige Tucom a Montiel", *Noticias Voz e imagen de Oaxaca*, núm. 10276, secc. País, 5 de agosto de 2005. http://www.noticias-oax.com.mx/articulos.php?id_sec=7&id_art=33536

"Obtiene ingresos a través de venta y recolección de materiales", 21 de noviembre de 2005, en *Reforma*. http://www.teorema.com.mx/articulos.php?id_sec=44&id_art=453&id_ejemplar=0

Organizaciones sociales en Nezahualcóyotl. <http://www.neza.gob.mx/pdf/transp/grupaciones.pdf>

Padgett, Humberto, "Hacen de la basura un negocio redondo", en *Grupo Reforma*, 28 de agosto de 2002. http://www.resol.com.br/curiosidades2_esp.asp?id=1060

Participación del gobierno estatal en Ciudad Jardín. www.enriquegobernador.gob.mx

Pérez, María Eugenia, "Proyecto Comercial sobre suelos peligrosos", en *Contralínea*, Estado de México, marzo de 2006. http://edomex.contralinea.com.mx/archivo/2006/marzo/htm/Proyecto_Comercial_Suelos_Peligrosos.htm

"Pilas en tiraderos Bordo", Boletín 388/05, 5 de noviembre de 2005, www.nezahualcoyotl.gob.mx

Pinheiro, Sebastián, “Cartilla de los recursos hídricos: Un patrimonio de la humanidad”, Uruguay, Planetagua, noviembre de 2002
www.lainsignia.org/2002/noviembre/ecol_026.htm

Plan Municipal de Desarrollo Urbano de Nezahualcóyotl, pp 162 y 163
http://seduv.edomexico.gob.mx/planes_municipales/nezahualcoyotl/DOCUMENTO%20NEZA%2002-09-04.pdf

Plaza Las Américas, especial de centros comerciales
http://habitat.mundoejecutivo.com.mx/articulos.php?id_sec=4&id_art=19&num_page=58

Problema de la basura, www.obrasweb.com

Proyecto Ciudad Jardín, historia del municipio, www.neza.gob.mx

Proyecto Ciudad Jardín y Nezahualcóyotl, www.edomexico.gob.mx

“Proyecto comercial en suelos peligrosos”
http://edomex.contralinea.com.mx/archivo/2006/marzo/htm/Proyecto_Comercial_Suelos_Peligrosos.htm

Proyecto para manejo de residuos sólidos, <http://bine.org.mx/?q=node/792>

“Proyecto tiraderos”, en *Primero Noticias*, canal 2 de Televisa, 16 de julio de 2002, 06:06 am

“Proyecto tiraderos”, en *Primero Noticias*, canal 2 de Televisa, 16 de julio de 2002, 06:06 am

Ramón Alvarado, René, “Vivir entre basura y autos usados, drama de colonos de El Sol en Nezahualcóyotl”, en *La Jornada*, 15 de agosto de 2005.
<http://www.jornada.unam.mx/2005/08/15/038n1est.php>

Ruiz, Rafael, “Cuando la basura es la vida”, 5 de febrero de 2006, en *El País*
http://www.elpais.com/articulo/portada/basura/vida/elpeputec/20060205elpepspor_6/Tes

Se infiltran delincuentes a la procuraduría mexiquense -Tianguis de autos- 27 de enero de 2006,
www.columnassur.org

Secretaría de Comunicaciones, información Circuito mexiquense,
www.edomexico.gob.mx

Flores, Mauricio, “Sobra dinero para impulsar la infraestructura: Marco Slim”, 23 de marzo de 2007.
<http://www.milenio.com/mexico/milenio/nota.asp?id=493453#>

Tiraderos Neza I, II y III, Boletín No. 207//05, manejo de residuos sólidos, UTN y UAM Iztapalapa, Boletín 226, 3 de abril 2004, www.nezahualcoyotl.gob.mx

UAEM en el proyecto ciudad Jardín, www.uaemex.mx

Zúñiga, Antonio, "A más de \$230 mil millones ascendieron las ganancias de empresas en la BMV", en *La Jornada*, 19 de marzo de 2007
<http://www.jornada.unam.mx/2007/03/19/index.php?section=economia&article=027n1eco>

Trujillo Arlet, "La basura del Neza III invade los derechos de vía", Boletín 193/05, 17 de junio de 2005.
www.nezahualcoyotl.gob.mx,

"Falsas promesas de candidatos del PRI y PAN: alcalde", Boletín 124/05, 27 de abril de 2005.

Hemerografía

Aguilar, Gloria, "Iniciarán construcción de universidad La Salle", *Diario del Estado de México*, 7 de septiembre de 2004, p.2

Campos, Gerardo, "Pepenadores piden apoyo del ayuntamiento", *Diario del Estado de México*, 26 de noviembre de 2004.

Comunicado de prensa 1039, "El proyecto Jardín en Ciudad Nezahualcóyotl viola la constitución mexicana": FRA, 12 de julio de 2005, Toluca.

"Desarrollará UAM procesos para tratamiento de residuos orgánicos en Nezahualcóyotl", boletín UAM número 151, 23 de junio de 2004.

"Detalles técnicos de impacto ecológico" último informe de gobierno de Luis Sánchez Jiménez, 2006.

Espinosa Castillo, Maribel, "Viejas y nuevas geografías en el Ex Vaso de Texcoco, México", *boletín del Instituto de Geografía*, UNAM, num. 57, 2005, pp. 95-113.

Fernández Emilio, "Dan parte del bordo para plaza comercial", *El Universal*, Nezahualcóyotl, 9 de marzo de 2005.

González Villarreal, Miguel Ángel, "Megaplazas comerciales, el glamour pierde exclusividad" *Buzos*, no. 142, México, 8 de abril de 2005, semanal, pp. 10 y 11

González, Miguel Ángel, "Solicita Sánchez Jiménez terreno para Planta de Desechos", *Diario Amanecer*, Estado de México, 17 de enero de 2005, sección Estados, p. 14

González Villarreal, Miguel Ángel, "Soy totalmente Neza", *Buzos*, no. 190, México, 17 abril del 2006, semanario, pp. 12 y 13

Libien Kaki, Naim y Rocha, Karina, "Columna Uno", *Unomásuno*, México, 6 de octubre de 2006, p. 8

López, Yáscara, "Ultimátum para cierre de tiraderos", *Reforma*, México, 29 de diciembre de 2004, p.9

Martínez, Felicitas, "Informe de la UAM Iztapalapa", *8 Columnas*, Estado de México, 8 de agosto de 2005, p. 16

Notimex, "Colocan primera piedra de UAEM en Nezahualcóyotl", *El Universal*, Nezahualcóyotl, 29 de abril 2006, diario.

Plan de Desarrollo Municipal 2003-2006, Ayuntamiento de Nezahualcóyotl, 182 pp.

Planes y Programas INEGI. 1980-1982, 1983-1988, 1995-2000

Plan de Desarrollo Municipal de Ciudad Nezahualcóyotl, 1997-2000. Municipio de Nezahualcóyotl.

Poder Legislativo del Estado de México, Dirección General de Comunicación Social, Subdirección de Prensa, "comunicado de prensa 0200", enajenación predio Neza I a Gucahé, Toluca de Lerdo, 18 de diciembre del 2006

Ramón, René, "Ecología autorizó los tiraderos en Neza, denuncia edil", *La Jornada*, 19 de febrero de 2004, p. 37

Ramírez, Carlos, "Los que perdieron en el juego del sistema. En Nezahualcóyotl vivimos como puercos; la batalla diaria es por salir de aquí", *Proceso*. 23 de abril de 1979

Redacción, "Promete cierre de tiraderos", *Reforma*, 28 de septiembre de 2004, p. 13

Romero, Víctor M. "Montiel vs AMLO", *Últimas Noticias*, 7 de septiembre de 2004, p.1

Agencia Notimex, "Colocan primera piedra de UAEM en Nezahualcóyotl", *El Universal*, Nezahualcóyotl, Sábado 29 de abril de 2006

Campos Gerardo, "Pepenadores piden apoyo del ayuntamiento", *Diario del Estado de México*, p.5.

Fuentes vivas

Alejandra Pineda Salinas, vecina colonia Maravillas, estudiante de la preparatoria La Salle, campus Nezahualcóyotl, 16 de febrero 2007.

César Candia González, biólogo exrepresentante de la Semarnat, 21 de febrero de 2007.

Dr. Ramón Ojeda Mestre, presidente del Consejo Consultivo Ciudad Jardín, 7 de marzo de 2007.

Enrique Jacob Rocha, secretario de Desarrollo Económico del Estado de México, 8 de mayo de 2007.

Gerardo Campos Salmerón, comerciante del tianguis de autos en el Bordo de Xochiaca, 14 de abril de 2007.

José Alfredo Araujo, coordinador de Administración y Finanzas de la Universidad La Salle, campus Nezahualcóyotl, 16 de febrero de 2007.

Mitzi y Zara Pérez Vargas, estudiantes de preparatoria La Salle, campus Nezahualcóyotl, 16 de febrero 2007.

Mtro. Jaime Linares Zarco, especialista en economía urbana, 21 de febrero de 2007.

Mtro. Sergio Palacios Mayorga, investigador geólogo UNAM, 21 de febrero de 2007.

Nayelly Ivone Landa Cruz, vecina Unidad Rey Neza y estudiante de preparatoria en preparatoria La Salle campus Nezahualcóyotl, 16 de febrero de 2007

Vicente Ruiz Vázquez, dirigente de la coordinadora de Mercados, 24 de enero de 2007.