



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO**

**FACULTAD DE CIENCIAS POLITICAS Y SOCIALES**

**Los clubes de oriundos michoacanos en Chicago, su relación  
transnacional e influencia en la Seguridad Nacional de México,  
1990 – 2004**

Tesis para obtener el grado de:  
Licenciada en Relaciones Internacionales

Presenta:  
Cecilia Andrea Lara García

Asesora:  
Dra. María Cristina Rosas González

México, D.F., 2006.



Universidad Nacional  
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

**Biblioteca Central**



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

Dedico este trabajo a todos y cada uno de los migrantes mexicanos  
que por una u otra razón, decidieron, deciden y decidirán migrar  
a los Estados Unidos de Norteamérica y que no por ello,  
olvidan a su patria: México.

A la Universidad Nacional Autónoma de México,  
porque me permitió cumplir mi sueño:  
estudiar en la *Máxima Casa de Estudios*.

A la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales,  
la cual me brindó las herramientas profesionales para forjar mi futuro.

A mi madre,  
por su tenacidad y coraje para salir adelante en la vida.

A cada uno de mis amigos,  
que compartieron conmigo momentos inolvidables.

A esas hermosas criaturitas,  
con las que he aprendido a valorar las maravillas de la naturaleza.

A Dante Gómez,  
por permitirme conocer el mundo de los clubes de migrantes mexicanos en Chicago;  
Y a Raúl García,  
por brindarme su apoyo.

A mi prima Rocío,  
expresión real del migrante mexicano.

A la Dra. Ma. Cristina Rosas,  
por ser excelente profesora e internacionalista.

Y así lo han expresado:

*“los migrantes aprendimos que hay formas de vivir  
y relacionarnos con nosotros mismos.*

*Aprendimos lo que es solidaridad sin saber su nombre:*

*Creamos redes sociales, sin saber organizar....”*

Expresión de un migrante mexicano.

# I N D I C E

Introducción.....	v
-------------------	---

## Capítulo 1.

### La migración Internacional y los Actores Transnacionales en las Relaciones Internacionales.

1. La migración Internacional.....	1
1.1. Migración México – Estados Unidos.....	3
1.2. Actores Transnacionales en las Relaciones Internacionales. Marco teórico.....	7
1.2.1. Teoría de la Interdependencia.....	8
1.2.2. Teoría de la Seguridad Mundial.....	16
1.2.2.1. La seguridad Humana.....	18

## Capitulo 2

### Los Clubes de Oriundos michoacanos en Chicago.

2. Los antecedentes de la organización de los mexicanos en Estados Unidos.....	21
2.1. Los michoacanos en Chicago. Sus inicios.....	23
2.2. De las Sociedades mutualistas a los actuales clubes de oriundos michoacanos en Chicago.....	29
2.3. Relación transnacional Chicago – Michoacán.....	39
2.4. El Programa de Comunidades mexicanas en el exterior (PCME), actualmente el Instituto de los mexicanos en el exterior (IME).....	43

## Capítulo 3

### Los clubes de oriundos michoacanos en Chicago, su relación transnacional e influencia en la Seguridad Nacional de México, 1990 – 2004.

3. La Seguridad Nacional en México. Pasado y Presente.....	49
--	----

3.1.	Aspectos relevantes de la Seguridad Nacional de México de acuerdo con el Plan Nacional de Desarrollo 2001 – 2006.....	55
3.2.	Impacto económico y desarrollo comunitario en México por la relación transnacional Chicago – Michoacán, 1990 – 2004.....	57
3.2.1	Las remesas colectivas y el Programa Iniciativa Ciudadana 3X1. Antecedentes.....	58
3.2.2	El Programa Iniciativa Ciudadana 3X1 para migrantes en Michoacán.....	66
3.3.	Críticas del Programa Iniciativa Ciudadana 3X1 para migrantes.....	87
3.4.	La Seguridad Nacional de México y el desarrollo: una interrelación con los clubes de oriundos michoacanos en Chicago.....	89
 <b>Conclusiones</b> .....		 100
<b>Propuestas</b> .....		104
<b>Anexo</b> .....		105
<b>Fuentes de Consulta</b> .....		113

## INTRODUCCION

La migración mexicana hacia los Estados Unidos tiene una gran tradición histórica en nuestro país y principalmente en los estados del centro-occidente de México, destacando el estado de Michoacán, como una de las áreas en donde se inició la migración de los trabajadores mexicanos hacia distintos lugares en el vecino país del norte, como fue el caso de la ciudad de Chicago. Hoy en día la tradición migratoria continúa con más fuerza y diversificando las áreas de expulsión, así como los efectos que la migración crea como tal, las remesas familiares continúan creciendo y situándose como un ingreso básico para miles de familias y comunidades, y para el gobierno sigue siendo la segunda entrada más importante de divisas después del petróleo. En Michoacán, las remesas constituyen un ingreso económico significativo para su presupuesto estatal y un recurso indispensable para las familias que las reciben.

A partir de la década de los 90, el tema de los clubes de oriundos mexicanos en los Estados Unidos como actor transnacional comenzó a tomar importancia dentro de las esferas académicas y gubernamentales, no sólo en México sino también en la Unión Americana. En el caso del gobierno mexicano, éste creó por primera vez en su historia el Programa de Comunidades Mexicanas en el Exterior (PCME) con el cual, la relación gobierno-migrantes se incrementó, reconociendo así a los migrantes mexicanos en los Estados Unidos como actores trascendentales en los ámbitos económico, social, cultural y político de México. Actualmente, con el Instituto de los Mexicanos en el Exterior (IME) se busca que la participación de los migrantes con el gobierno y viceversa, fomente el diálogo que permita llegar a acuerdos que beneficien a la comunidad migrante mexicana. Esta comunidad ha alcanzado logros importantes como la aceptación de la matrícula consular por parte de los bancos estadounidenses como identificación oficial, permitiéndoles a los migrantes mexicanos abrir cuentas bancarias, los estados de Zacatecas y Michoacán han modificado sus constituciones, otorgándoles derechos políticos a los migrantes de esas entidades y recientemente la aprobación del voto postal en el extranjero para las elecciones para presidente de la República mexicana; cada uno de estos logros que ha obtenido la comunidad migrante mexicana han

servido para reconocer la importancia de esta comunidad, como un actor que tiene un indiscutible impacto en ambos lados de la frontera.

Los clubes de oriundos michoacanos en Chicago son actores transnacionales que generan e implementan proyectos de desarrollo social y económico en sus comunidades de origen. Los proyectos se enfocan en la construcción de infraestructura pública, la donación de equipo, la promoción de la educación, así como desarrollo de proyectos productivos. Estos proyectos de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago han ido alcanzando con el transcurso del tiempo una gran importancia dentro de los ámbitos social, económico y político, tanto en aquella ciudad como en México y principalmente en Michoacán. Esta importancia se sustenta con la implementación por parte de los tres niveles del gobierno mexicano, del Programa Iniciativa Ciudadana 3X1, programa que reconoce y apoya el esfuerzo de los clubes de oriundos michoacanos por sus comunidades de origen.

Es por ello, que la relación entre los clubes de oriundos michoacanos en Chicago, vía la creación de proyectos de desarrollo en sus comunidades de origen y la seguridad nacional en México tienen una conexión intrínseca. Esta relación es muy clara, ya que si partimos del hecho de que la mayoría de las comunidades de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago presentan marcados índices de pobreza, desigualdad, desempleo, entre otros factores negativos, y que como sabemos son los aspectos principales que provocan la migración de los habitantes de estas comunidades hacia los Estados Unidos. Entonces la creación de proyectos de desarrollo en infraestructura y productivos está permitiendo que la población de las comunidades de origen de estos clubes de oriundos michoacanos estén obteniendo nuevas oportunidades de desarrollo comunitario y personal. Todo ello merma el descontento de la gente que vive en dichas comunidades. Es por ello, que de todo esto se ve beneficiada la seguridad nacional de México, ya que la participación de los clubes esta siendo estratégica en el fomento al desarrollo en comunidades que han vivido por décadas en el abandono por parte del gobierno federal y estatal, ya que los proyectos combaten directamente a uno de los principales enemigos de la seguridad nacional de México: la pobreza.

La pobreza, tal y como lo señala el Plan Nacional de Desarrollo 2001-2006 de Vicente Fox, es la principal amenaza a la seguridad nacional del país. Es por ello, que los clubes de oriundos michoacanos en Chicago son reconocidos como actores que generan desarrollo, el cual suele ser muy significativo, cuando sus proyectos se implementan en comunidades con



una población menor a 3,000 habitantes, ya que los recursos que se invierten para llevar a cabo los proyectos llegan en ocasiones a ser montos muy similares a los montos establecidos por las autoridades municipales para obras públicas dentro de la jurisdicción municipal. Es así como, la participación que han venido realizando los clubes de oriundos michoacanos en Chicago en sus comunidades de origen desde hace varios años y hoy dentro del Programa Iniciativa Ciudadana 3X1 para migrantes, los han convertido en un actor transnacional clave para la generación de desarrollo en sus comunidades de origen en Michoacán y a su comunidad en Chicago.

El gobierno federal reconoce el apoyo que los clubes de oriundos michoacanos en Chicago están haciendo para el país. Es por esto, que el gobierno mexicano tiene que brindarles mayor asistencia técnica para la creación de proyectos de corte productivo, y que estos tengan un mayor impacto económico en las comunidades donde se realicen. Sin embargo, el gobierno de México no debe creer que la intervención de los clubes de oriundos michoacanos en la generación de desarrollo básico en sus comunidades de origen, es la llave que terminará con la pobreza, ya que la participación de estos clubes es sólo un ejemplo de lo que la sociedad civil puede llegar a realizar. Ellos están dispuestos a participar mano a mano con el gobierno mexicano para crear desarrollo, sin embargo, es el gobierno el que se debe de encargar de crear las políticas públicas que permitan sentar las bases para el fomento del desarrollo social del país de forma continua y generalizada, sólo así se irá atacando de fondo el ancestral problema de la pobreza. Ello permitirá, brindar a la población contar con mayores oportunidades y así aumentar su desarrollo humano y su seguridad humana, sobretodo de las comunidades de origen de los migrantes mexicanos y en especial las comunidades de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago.

Asimismo, organismos internacionales como la Organización Internacional para las Migraciones, el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo se han enfocado en analizar el impacto de las remesas en la generación de desarrollo en las comunidades migrantes mexicanas, proporcionando apoyo económico, capacitación técnica a los clubes de oriundos mexicanos. En contra posición a esto, se señalan las posturas optimista y pesimistas de las remesas en la generación de desarrollo.

Los montos que han invertido los clubes de oriundos michoacanos en Chicago en sus comunidades de origen de julio de 2002 a septiembre de 2004 son aproximadamente 8 millones 371 mil 884 pesos canalizados a la elaboración de 56 proyectos. Es indiscutible que este monto

se pueda comparar con los ingresos que tuvo el país por concepto de remesas familiares, sin embargo, han beneficiado a comunidades como La Purísima, Las Cruces, Huandacareo, La Luz, La Soledad, entre muchas otras.

Así las cosas, los clubes de oriundos michoacanos en Chicago se han convertido en importantes actores transnacionales como generadores de desarrollo local, realizando proyectos que benefician a sus comunidades, demostrando con ello que la globalización poco a poco está acabando con el estado benefactor y que la sociedad civil se encuentra mejor organizada y dentro de un contexto internacional con problemas de medio ambiente, económicos, políticos y sociales; en donde se reconoce de manera creciente el estrecho vínculo entre la seguridad nacional e internacional y por ende la importancia de la seguridad individual. Contexto que impulsó la reconceptualización de la seguridad basada en la persona y no en el Estado. Es así, como en este escenario los clubes de oriundos michoacanos en Chicago forman parte de los actores transnacionales, los cuales han tomado en sus manos una parte de la responsabilidad del gobierno mexicano: la generación de desarrollo local a nivel básico en sus comunidades de origen.

La presente investigación tiene como finalidad, los siguientes objetivos:

- Demostrar la influencia que tienen los clubes de oriundos michoacanos en Chicago como actores transnacionales en la Seguridad Nacional de México mediante los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo 2001 – 2006;
- Analizar el surgimiento de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago y su carácter de actores transnacionales;
- Determinar la incidencia que tienen los clubes de oriundos michoacanos en Chicago en las amenazas a la seguridad nacional de México establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo, principalmente con la pobreza;
- Evaluar si la participación transnacional de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago son una opción viable para estabilizar a sus comunidades de origen a través de los proyectos de desarrollo instrumentados por ellos, ante la falta de apoyo por parte del gobierno estatal y federal; y
- Proponer cuál será el futuro de los clubes de oriundos de michoacanos en Chicago como actores transnacionales entre Chicago y Michoacán.

Para el análisis y desarrollo de estos objetivos, este trabajo de investigación se divide en tres capítulos. En el primer apartado se aborda el contexto de la migración internacional, el fenómeno migratorio México – Estados Unidos y la participación de los actores transnacionales dentro de las Relaciones Internacionales. El segundo, se centra en los antecedentes de la organización de los mexicanos en Estados Unidos; los inicios de la migración de michoacanos a la ciudad de Chicago, su evolución y participación como actor transnacional en sus comunidades de origen, la creación del Programa de Comunidades Mexicanas en el Exterior y del Instituto de los Mexicanos en el Exterior. Finalmente, el tercer capítulo, analiza la influencia que tienen los clubes de oriundos michoacanos en Chicago en la Seguridad Nacional de México.

## CAPITULO 1

# LA MIGRACIÓN INTERNACIONAL Y LOS ACTORES TRANSNACIONALES EN LAS RELACIONES INTERNACIONALES

*“De los Estados Unidos yo no me voy a olvidar,  
quise tener buen dinero y me lo vine a ganar,  
pero en mi tierra querida yo me lo pienso gastar.  
Me está esperando, México lindo, por eso mismo me voy a ir,  
Soy el mojado acaudalado,  
Pero en mi tierra quiero morir...”*

*Corrido popular mexicano.*

### 1. La migración Internacional.

La migración es un fenómeno demográfico que se ha registrado en todos los periodos históricos, en formas y grados muy diversos. La migración es definida por la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), como “un proceso de movimiento, cualquier cruce de una frontera internacional o dentro de un Estado. Este es un movimiento de población, que envuelve a cualquier tipo de movimiento de personas, independientemente de su duración, composición o causas, esto incluye la migración de refugiados, el desplazamiento de personas y migrantes económicos”.<sup>1</sup>

Asimismo, existen diferentes tipos de migración, como son:

- **Migración permanente o definida:** Comprende a quienes cambian de manera definitiva su comunidad, región o país de residencia habitual.
- **Migración Temporal o Circular:** Se refiere a aquellos desplazamientos continuos y recurrentes, que definen un constante ir y venir, pero manteniendo la residencia habitual en la comunidad de origen. Se trata de cambios temporales de residencia que no alteran el carácter permanente de la residencia habitual.
- **Diáspora:** En la que si bien el desplazamiento puede implicar un cambio definitivo de la residencia del migrante, éste no se integra completa y totalmente en el lugar de asentamiento. En cambio, se mantiene y refuerza la pertenencia a comunidades u

<sup>1</sup> International Organization for Migration, *Glossary on Migration*, International Organization for Migration (IOM), Switzerland, 2004, p. 41, en <http://www.iom.int>

organizaciones que operan a escala internacional. Tal es el caso de los misioneros, así como también el de los judíos dispersos por todo el mundo. No obstante, históricamente esta modalidad migratoria no ha obedecido a razones laborales, sino a persecuciones de base política, religiosa o cultural.<sup>2</sup>

- **Migración Transnacional:** Donde los migrantes mantienen y promueven lazos entre el país de residencia y el de origen, al ir y volver una y otra vez, al mantener familia o negocios en ambos países, o al enviar remesas regularmente, desarrollar redes y compartir competencias.<sup>3</sup>

Por su parte, la migración internacional es uno de los grandes fenómenos globales de nuestros días. En el mundo contemporáneo es cada vez mayor la movilidad de personas que cruzan límites internacionales y se desplazan a países incluso distantes. La mayoría de los movimientos poblacionales en todas las regiones geográficas del mundo obedecen a motivaciones vinculadas con la búsqueda de mejores condiciones de vida, presiones políticas, religiosas, ecológicas, demográficas, conflictos étnicos; a lo cual subyace la operación de diversos y complejos factores estructurales, como son las asimetrías económicas, la creciente interdependencia y las intensas relaciones e intercambios entre los países.<sup>4</sup> Por lo tanto, estas motivaciones y factores hacen y harán que los países se vean cada vez más afectados por la migración internacional.

Los avances científicos y tecnológicos han transformado los procesos productivos y los medios de comunicación y transporte, lo cual ha propiciado una mayor interdependencia entre naciones y regiones del mundo. Por su parte, la globalización, con su tendencia hacia la integración de bloques económicos regionales, está contribuyendo a debilitar muchos de los obstáculos que en otras épocas se interponían al movimiento de personas a través de las fronteras internacionales. Todos estos cambios no sólo facilitan los desplazamientos por medios eficientes y de bajo costo, sino que también han propiciado un acceso sin precedentes a la información sobre otros países, al tiempo de que permiten a los migrantes mantener contacto regular con sus familias en las comunidades de origen.<sup>5</sup>

---

<sup>2</sup> Alejandro I. Canales y Christian Zolniski, "Comunidades Transnacionales y Migración en la era de la Globalización", *Notas de Población*, CEPAL, 2001, núm. 73, p. 223, en [http://www.cepal.org/publicaciones/Poblacion/4/LCG2124P/lcg2124P\\_7.pdf](http://www.cepal.org/publicaciones/Poblacion/4/LCG2124P/lcg2124P_7.pdf).

<sup>3</sup> Organización Internacional para las Migraciones, *Diálogo internacional sobre la migración*, 2003, Organización Internacional para las Migraciones, (OIM), en [www.oim.int](http://www.oim.int)

<sup>4</sup> Consejo Nacional de Población, *La migración México-Estados Unidos*, Consejo Nacional de Población (CONAPO) p. 11, en [http://www.e-local.gob.mx/wb2/ELOCAL/ELOC\\_Migracion\\_MexicoEstados\\_Unidos](http://www.e-local.gob.mx/wb2/ELOCAL/ELOC_Migracion_MexicoEstados_Unidos)

<sup>5</sup> *Idem*.

La Organización Internacional para las Migraciones, define a la migración internacional como:

“El movimiento de personas, las cuales salen de sus países de origen o del país de residencia habitual, para establecerse ellos mismos en cualquier otro país, ya sea permanente o temporalmente....”<sup>6</sup>

Stephen Castles y Mark J. Miller consideran que una de las características que definen la etapa posterior a la Guerra Fría ha sido la importancia creciente de la migración internacional en todas las regiones del mundo. Se estima que en el año 2000 el número de migrantes en el ámbito mundial ascendía a más de 175 millones de personas, el 2.9 por ciento de la población total, siendo América del Norte una de las regiones con mayor número de migrantes.<sup>7</sup>

Actualmente, la migración internacional configura un complejo sistema de redes de intercambio y circulación de gente, dinero, bienes e información. Uno de los beneficios más directos de la migración internacional para los países de origen son las remesas. América Latina y el Caribe recibieron más de 45 mil millones de dólares de sus migrantes establecidos en diversos países, pero principalmente de los que se encuentran en los Estados Unidos durante 2004, lo cual viene a demostrar, que esta cifra supera “al total combinado de la inversión extranjera directa y la ayuda exterior en la región entera”.<sup>8</sup> Este cuantioso flujo de recursos constituye una expresión de los estrechos vínculos que unen a las personas y a las familias en las comunidades de origen y destino de la migración.<sup>9</sup>

### 1.1. Migración México – Estados Unidos.

Desde comienzos del siglo pasado la migración mexicana hacia los Estados Unidos se ha caracterizado por constituir un fenómeno complejo, con profundas raíces históricas en ambos lados de la frontera. Hechos como la vecindad geográfica, las asimetrías económicas y

<sup>6</sup> International Organization for Migration, Glossary on Migration, *Op. cit.*, p. 33.

<sup>7</sup> Centro de Estudios Sociales y de Opinión Pública, *La migración de mexicanos hacia Estados Unidos*, Centro de Estudios Sociales y de Opinión Pública (CESOP), Cámara de Diputados, LIX Legislatura, núm. 5, enero de 2004, p. 5. El término de **Migrante** es usualmente entendido en todos los casos en donde la decisión de migrar es tomada libremente por la persona y concierne a razones de conveniencia personal y sin la intervención de un factor externo. Este término, se aplica a personas y miembros de una familia que han decidido migrar a otro país o región para obtener mejores condiciones materiales y sociales. Por **inmigrante** debemos entender: Toda persona o migrante que se moviliza desde su lugar de procedencia a otro, posee la calidad de inmigrante respecto del lugar de llegada. **Emigrante**, es toda persona o migrante que se moviliza desde su lugar de procedencia a otro, posee la calidad de emigrante respecto del lugar que deja. Consejo Nacional de Población, *La migración Mundial*, Consejo Nacional de Población (CONAPO), en [www.conapo.gob.mx](http://www.conapo.gob.mx)

<sup>8</sup> F. Terry, Donald, “Para mejorar el impacto de las remesas en el desarrollo”, *Foreign Affairs en español*, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), 2005, julio-septiembre, vol. 5, núm. 3, pp. 2 y 5.

<sup>9</sup> Consejo Nacional de Población, *Los enfoques de la Migración*, Consejo Nacional de Población (CONAPO), p. 20, en <http://www.conapo.gob.mx/publicaciones/intensidadmig/cap02.pdf>

sociales, los procesos de integración económica y los crecientes intercambios comerciales entre ambos países han alentado las corrientes migratorias. Existen tres factores que permiten distinguir la migración México – Estados Unidos de la de otros flujos migratorios:

- **Historicidad.** El fenómeno migratorio mexicano se distingue por ser un proceso que tiene: sus orígenes a finales del siglo XIX, que continuó y se desarrolló de manera constante y creciente a lo largo del siglo XX y que en los albores del siglo XXI se proyecta vigoroso;
- **Masividad.** Proceso masivo, que involucra a millones de personas y familias y que por ende, tiene un impacto permanente y cotidiano en la vida económica, social, cultural y política del país; y
- **Vecindad.** Proceso que se materializa entre países vecinos, que comparten más de 3,000 kilómetros de frontera.<sup>10</sup>

Para Jorge Durand, “durante las décadas de los setenta y ochenta el migrante mexicano podía ser definido fácilmente; con tres rasgos se podía delinear su perfil: se trataba de un migrante temporal, masculino e indocumentado”.<sup>11</sup> Es así como, hoy el perfil del migrante mexicano ha cambiado, tornándose más complejo y vinculado a un gran número de cambios.

Los cambios más significativos de la migración México-Estados Unidos son:

- **Una creciente diversificación regional del flujo migratorio.** El origen geográfico de los migrantes se ha extendido más allá de las entidades y municipios tradicionales de emigración (la región histórica está formada por los estados que geográficamente se identifican como parte del occidente y el altiplano central, y son Jalisco, Michoacán, Guanajuato, Zacatecas, Durango, San Luis Potosí, Aguascalientes, Nayarit y Colima)<sup>12</sup>. En la región tradicional el flujo migratorio sigue constante, empero, se incrementó en otras regiones. Actualmente, entidades como Puebla, Hidalgo, Estado de México, Distrito Federal y Morelos, presentan un incremento considerable de flujo migratorio.
- **Una cada vez más notoria presencia de migrantes procedentes de zonas urbanas.** Los grandes centros urbanos y algunas de las llamadas ciudades intermedias, están sirviendo de plataforma para la migración a Estados Unidos, un ejemplo de ello, es la zona metropolitana de la Ciudad de México, la cual se ha convertido en años recientes, en una

---

<sup>10</sup> Jorge Durand y Douglas S. Massey, *Clandestinos: Migración México-Estados Unidos en los albores del siglo XXI*, México, 2003, Universidad Autónoma de Zacatecas y Miguel Ángel Porrúa, pp. 6-7.

<sup>11</sup> *Ibidem*, p. 5.

<sup>12</sup> *Ibidem*, p. 72.

área relativamente importante de emigración hacia la Unión Americana. Otra característica, es que las mujeres se han sumado al torrente migratorio, al igual que los indígenas.

- **Mayor diversificación ocupacional y sectorial de los migrantes tanto en México como en Estados Unidos.** Los migrantes que desempeñaban una ocupación agrícola ya no son mayoritarios ni en su lugar de origen ni en el de destino.
- **Tendencia creciente de los migrantes mexicanos a prolongar su estancia en Estados Unidos o a establecer su residencia en ese país.** Lo anterior se ha debido en parte a que el cruce fronterizo, el cual era relativamente fácil, barato (USD 200 por migrante) y seguro, se convirtió en inseguro, con un alto costo (de USD 800 a 1,500 por migrante) y cobrando la vida de cientos de migrantes.<sup>13</sup>

Asimismo, son muchas las circunstancias que estimulan y sostienen la migración de mexicanos a Estados Unidos, ya sea para trabajar temporalmente o para establecerse en ese país. A diferencia de la percepción predominante en algunos sectores de la sociedad norteamericana, que concibe que las causas de la migración se originan primordialmente en nuestro país, en México existe consenso en torno a la idea de que ésta responde a la interacción de factores de naturaleza económica, social, cultural y demográfica que operan en ambos lados de la frontera.<sup>14</sup> Dentro del conjunto de fuerzas que estructuran este complejo sistema migratorio, conviene destacar las siguientes:

- La insuficiente dinámica de la economía nacional para absorber el excedente de fuerza de trabajo, la profunda reestructuración de la economía, las crisis recurrentes que ésta ha experimentado en los últimos tres lustros y las devaluaciones constantes del peso, se han convertido en factores que han influido negativamente sobre el empleo y los salarios de los trabajadores mexicanos;
- La demanda de mano de obra mexicana en los sectores agrícola, industrial y de servicios de la Unión Americana;
- El considerable diferencial salarial entre ambas economías;
- La tradición migratoria hacia los Estados Unidos; y
- La operación de complejas redes sociales y familias que vinculan los lugares de origen y destino, las cuales facilitan la experiencia migratoria de los mexicanos en Estados Unidos.<sup>15</sup>

---

<sup>13</sup> Consejo Nacional de Población, *Migración México–Estados Unidos Presente y Futuro*, Consejo Nacional de Población (CONAPO), México, 2000, p. 19, en [www.conapo.org.gob.mx/migracion\\_int/1.htm](http://www.conapo.org.gob.mx/migracion_int/1.htm)

<sup>14</sup> *Ibidem*, p. 31.

<sup>15</sup> *idem*.



Dentro de la migración México-Estados Unidos se vislumbran nuevas formas de interdependencia transnacional; impactos de todo tipo de los procesos de reestructuración económica y política de los dos países; el surgimiento de nuevas identidades en más de un ámbito sociopolítico; nuevas tendencias hacia la construcción de relaciones internacionales y la formación de movimientos sociales y organizaciones entre las poblaciones con alta movilidad territorial.<sup>16</sup>

Por otro lado, en lo concerniente a la negociación de una agenda migratoria entre México y los Estados Unidos no se ha logrado nada, desde que a finales del 2000, se marcó un hecho sin precedentes, ya que por primera vez en la historia de las relaciones bilaterales entre estos dos países, “Estados Unidos aceptó negociar con México, el tema de la migración de manera integral”.<sup>17</sup> Sin embargo, este avance no duro mucho, ya que los atentados terroristas del 11 de septiembre de 2001 frenaron cualquier intento por negociar la agenda migratoria. Dicha agenda se dividió en cinco grandes temas, a saber: 1. Regularización de la situación migratoria, 2. Los trabajadores temporales, 3. La cuota de visas disponibles para mexicanos, 4. La seguridad fronteriza, y 5. El desarrollo regional en las zonas de más alta intensidad migratoria. En estos temas los escasos avances que se pudieron hacer mientras estuvo vigente la agenda fueron mínimos. Para Raúl Delgado la agenda estuvo estructuralmente limitada, ya que no atacaba las causas de fondo de la migración internacional; empero, para el gobierno mexicano la agenda apuntaba a “transitar hacia un régimen de flujos ordenados”.<sup>18</sup> Actualmente, poco se ha logrado en materia migratoria entre ambos países, la asimetría que rige las relaciones bilaterales ha impedido llegar a acuerdos concisos.

Dentro de este contexto internacional cambiante, la importancia que han venido adquiriendo las organizaciones de migrantes mexicanos, ha permitido analizar la forma en que los migrantes se mueven de un lado a otro entre comunidades de dos estados-nación, la manera como mantienen lazos estrechos tanto con sus comunidades de origen como con sus comunidades de acogida; conservando sus propias prácticas culturales, al tiempo que incorporan selectivamente elementos de la cultura de la sociedad receptora.<sup>19</sup> Todo ello ha

---

<sup>16</sup> Remedios Gómez Arnau y Paz Trigueros, *Comunidades transnacionales e iniciativas para fortalecer las relaciones con las comunidades mexicanas en los Estados Unidos*, Consejo Nacional de Población (CONAPO), p. 265, en <http://www.conapo.gob.mx/publicaciones/Migracion%20%20Op-Politica/PDF/11.pdf>

<sup>17</sup> Delgado Wise, Raúl y Óscar Mañan García, *Migración México-Estados Unidos: eslabón crítico de la integración*, 2004, Red Internacional de migración y desarrollo, p. 25, en <http://www.migracionydesarrollo.org>

<sup>18</sup> *ídem.*

<sup>19</sup> Remedios Gómez Arnau y Paz Trigueros, *op. cit.*, p. 265.

provocado, que los clubes de oriundos mexicanos en los Estados Unidos y en México se estén convirtiendo en un importante actor transnacional.

Actualmente, en Estados Unidos viven alrededor de 25 millones de personas de origen mexicano<sup>20</sup>, lo que les ha valido convertirse en la primera minoría étnica de ese país desbancando a la población afroamericana.<sup>21</sup> Por su parte, las remesas se han convertido en un flujo estratégico de divisas para el país y para las familias mexicanas que las reciben. Datos del Banco de México, señalan que en 2004, México recibió un monto de 16 mil 613 millones de dólares por concepto de remesas,<sup>22</sup> tema del cual se abordará más adelante.

Así las cosas, los componentes interconectados entre sí y que marcarían el escenario en el que actualmente ocurre la migración de mexicanos hacia y desde Estados Unidos, según Jorge Santibañez son: asimetría, dimensión cuantitativa del proceso, importancia regional, continuidad y complementariedad, interacción, vulnerabilidad y riesgos, la frontera como región directamente impactada y la asociación con la seguridad nacional.<sup>23</sup>

## 1.2. Actores transnacionales en las Relaciones Internacionales. Marco teórico.

A través de la observación de varios grupos sociales michoacanos que mantienen extensiones extraterritoriales en el área de Chicago, nos podemos acercar a los espacios transnacionales, los cuales nos ayudan a entender cuáles son los puntos de convergencia entre redes sociales que enlazan a comunidades rurales y urbanas. Estos son fenómenos que se han manifestado principalmente en espacios con intensos flujos migratorios en ciudades estadounidenses, aunque también se presentan en sociedades receptoras con flujos migratorios menos intensos.<sup>24</sup>

Es a partir de lo anterior, que comenzaré por exponer el marco teórico conceptual, el cual dentro de la disciplina de las Relaciones Internacionales nos dará las herramientas teórico-metodológicas necesarias para explicar la relación transnacional e influencia de los clubes de

<sup>20</sup> Jorge Santibáñez. "Componentes de la inmigración", en Roger Díaz de Cossío (compilador) *Los mexicanos de aquí y de allá: ¿perspectivas comunes?*, Fundación Solidaridad Mexicano Americana y Senado de la República, México, 2004, p. 302.

<sup>21</sup> Jorge Bustamante, "Contextos de la migración mexicana", en Roger Díaz de Cossío (compilador) *Los mexicanos de aquí y de allá: ¿perspectivas comunes?*, Fundación Solidaridad Mexicano Americana y Senado de la República, México, 2004, p. 122.

<sup>22</sup> Banco de México. *Informe Anual 2004*, Banco de México, México, 2004, p. 53, en <http://www.banxico.org.mx/gPublicaciones/InformeAnual/Informes/2000/informAnual2004/InformeAnual2004.pdf>

<sup>23</sup> Jorge Santibañez, *Op. cit.*, p. 301.

<sup>24</sup> Xóchitl Bada, "La participación cívica comunitaria transnacional de los clubes de michoacanos", en Gustavo López Castro (coordinador), *Diáspora michoacana*, El Colegio de Michoacán, Zamora, 2003, p. 249.

oriundos michoacanos en Chicago en la seguridad nacional de México. El marco teórico está compuesto por la teoría de la Interdependencia y la teoría de la Seguridad Mundial.

### 1.2.1. La teoría de la Interdependencia.

Uno de los enfoques más característicos de las concepciones teóricas que se desarrollan en la década de los setenta del siglo XX dentro de la disciplina de las Relaciones Internacionales es la concepción transnacional.

La concepción transnacional se caracteriza principalmente por la afirmación de la necesidad de cambiar el clásico paradigma del Estado como centro de la teoría internacional, incapaz de aprehender hoy en día la realidad internacional, por un paradigma más comprensivo, como es el paradigma de la *política mundial, política transnacional o sociedad global*.<sup>25</sup>

El punto de partida de esta perspectiva son las relaciones que se producen a través de las fronteras estatales, a consecuencia del comercio, del turismo, de las nuevas tecnologías en el campo de las comunicaciones y de una vasta red de relaciones transnacionales, las cuales han alcanzado tal grado de intensidad y desarrollo que hoy se puede afirmar la existencia de una sociedad mundial. Sociedad mundial en la que los estados han perdido el control de una parte importante de las relaciones internacionales.<sup>26</sup>

Wolfers, citado por Del Arenal, señala que desde 1959 los estados no eran los únicos actores de las relaciones internacionales, establecía que el Vaticano, la Arabian-American Oil Company y muchas otras entidades no estatales son capaces en ocasiones de afectar el curso de los acontecimientos internacionales. Cuando esto sucede, estas entidades se transforman en actores en la arena internacional y en competidores del Estado-nación. Su capacidad para operar como actores internacionales o transnacionales puede encontrarse en el hecho de que los hombres identifican estas entidades y sus intereses con entidades corporativas distintas del Estado-nación.

Por su parte, Raymond Aron establece la existencia secular y presente de una sociedad transnacional que se manifiesta por los intercambios comerciales, las migraciones de

---

<sup>25</sup> Celestino del Arenal, *Introducción a las Relaciones Internacionales*, segunda reimpresión, Rei, México, 1996, p. 311.

<sup>26</sup> *Ibidem*, p. 310.

individuos, las creencias comunes, las organizaciones que trascienden más allá de las fronteras y las ceremonias o competencias abiertas a los miembros de todas estas unidades.<sup>27</sup>

Sin embargo, son Robert O. Keohane y Joseph S. Nye, quienes desarrollan el intento más ambicioso de establecer un nuevo enfoque de la realidad internacional. Estos autores definen a la interdependencia *como interacciones o transacciones caracterizadas por efectos recíprocos entre países o entre actores en diferentes países; donde existen efectos de costo recíproco en los intercambios (aunque no necesariamente simétricos), hay interdependencia.*<sup>28</sup>

La perspectiva de los autores, implica que las relaciones interdependientes siempre implicarán costos, dado que la interdependencia reduce la autonomía; pero es imposible determinar *a priori* si los beneficios de una relación serán mayores que los costos. Esto dependerá tanto de los valores que animen a los actores como de la naturaleza de la relación. Nada asegura que las relaciones que denominamos interdependientes puedan caracterizarse como de beneficio mutuo.<sup>29</sup>

Es así, como Keohane y Nye definen a las *relaciones transnacionales* como los contactos, coaliciones e interacciones a través de las fronteras estatales que no están controlados por los órganos centrales de los gobiernos encargados de la política exterior. Por su parte, a las *interacciones transnacionales* las emplean para describir el movimiento de artículos tangibles o intangibles a través de las fronteras estatales cuando al menos un actor no es un agente de un gobierno o de una organización intergubernamental.<sup>30</sup>

Asimismo, estos autores definen a la *política mundial* como todas las interacciones políticas entre actores significativos en un sistema mundial en el que un actor significativo es cualquier organización o individuo autónomo que controla recursos substanciales y participa en relaciones políticas con otros actores a través de las fronteras estatales. Tal actor no necesita ser un Estado.<sup>31</sup>

---

<sup>27</sup> *Ibidem*, p. 311.

<sup>28</sup> Robert O. Keohane y Joseph S. Nye, *Poder e interdependencia. La política mundial en transición*, colección estudios internacionales, Grupo editor latinoamericano, Buenos Aires, 1988, pp. 22-23. Subrayado propio.

<sup>29</sup> *Loc. cit.*

<sup>30</sup> Celestino del Arenal, *Op. cit.*, p. 318. El término relaciones transnacionales incluye tanto las interacciones transnacionales como las transgubernamentales.

<sup>31</sup> *Ibidem*, p. 319.

Sobre la base de la definición de la política mundial, los principales efectos de las relaciones transnacionales sobre la política internacional se concretan según los autores en los siguientes efectos:

1. Promoción de actitudes de cambio en las personas que han participado en las mismas o han sido afectadas por ellas, que pueden tener importantes consecuencias para las políticas estatales;
2. La promoción del pluralismo internacional, que significa el enlazamiento de los grupos de interés nacional en estructuras transnacionales con objetivos de coordinación;
3. La creación de dependencia e interdependencia entre los gobiernos;
4. La creación de nuevos instrumentos de influencia que unos gobiernos pueden utilizar respecto de otros; y
5. La aparición de actores internacionales no gubernamentales autónomos o cuasiautónomos con políticas exteriores privadas que pueden deliberadamente oponerse o determinar las políticas estatales.<sup>32</sup>

Los actores menos dependientes a menudo se encuentran en situación de usar las relaciones interdependientes como fuentes de poder en la negociación sobre un tema y tal vez hasta para incidir en otras cuestiones. El poder puede pensarse como la habilidad de un actor para conseguir que otros hagan algo que de otro modo no harían (y a un costo aceptable para el actor que promueve la acción). Cuando decimos que la interdependencia asimétrica puede ser una fuente de poder estamos pensando el poder como el control sobre los recursos o como el potencial para afectar los resultados. Un actor menos dependiente en una relación, a menudo cuenta con un recurso político significativo, porque los cambios en la relación (que el actor puede iniciar o amenazar con ellos) serán menos costosos para ese actor que para sus socios. Sin embargo, esa ventaja no garantiza que los recursos políticos otorgados por asimetrías favorables llevarán a similares patrones de control sobre los resultados.<sup>33</sup>

Para entender el papel del poder en la interdependencia, debemos distinguir entre dos dimensiones: sensibilidad y vulnerabilidad. La *sensibilidad* implica grados de respuestas dentro de una estructura política (¿con qué rapidez los cambios en un país ocasionan cambios, con

---

<sup>32</sup> Un actor es el que actúa, el que desempeña un papel (rol) en un contexto social definido previamente. Entonces debemos entender por actor internacional a aquellos grupos que gozan de una capacidad efectiva para generar y/o participar en unas relaciones internacionales con otros grupos que pertenecen a la misma sociedad internacional. Rafael Calduch Cervera, *Relaciones internacionales*, Ediciones de las Ciencias Sociales, Madrid, 1991, p. 105.

<sup>33</sup> Robert O. Keohane y Joseph S. Nye, *Op. cit.*, pp. 24-26.

determinado costo, en otro país y cuál es la magnitud de ese costo?). Puede medirse no meramente por el volumen de los flujos que trasponen las fronteras, sino también por los efectos de costo de los cambios en las transacciones sobre las sociedades o los gobiernos. Por su parte, la sensibilidad de la interdependencia se crea mediante interacciones dentro de un marco de políticas. La sensibilidad supone que el marco permanece invariado. El hecho de que un conjunto de políticas permanezca constante puede reflejar la dificultad para formular nuevas políticas en un corto plazo o también el compromiso con cierto patrón de normas internas o internacionales. Mientras que, la *vulnerabilidad* puede definirse como la desventaja de un actor que continúa experimentando costos impuestos por acontecimientos externos aun después de haber modificado las políticas. La vulnerabilidad es particularmente importante para entender la estructura política de las relaciones de interdependencia.<sup>34</sup>

Estos autores, también hacen hincapié en el modelo de la interdependencia compleja, en la cual nos podemos imaginar un mundo en el que otros actores además de los Estados participen activamente en la política mundial, en el que no exista una clara jerarquía de cuestiones y en el que la fuerza sea un ineficaz instrumento de política. Estas son las características de la interdependencia compleja.<sup>35</sup>

Por otra parte, y cerca de veinte años después, en el proceso de teorización que se sucedió al fin de la guerra fría, las Relaciones Internacionales volvieron a encontrarse con la migración internacional; principalmente debido a un replanteo en la hipótesis de esta disciplina, la cual se orientaría a la cooperación, en lugar del conflicto característico del mundo bipolar. La migración internacional es hoy en día considerada una fuerza inexorable, que no tomo en cuenta ni los deseos, ni las políticas de la soberanía de los estados.<sup>36</sup>

Desde los años noventa, dentro de las investigaciones sobre el fenómeno migratorio transfronterizo, nos encontramos que se ha estado gestando una nueva ampliación en los

---

<sup>34</sup> *Ibidem*, pp. 28-29.

<sup>35</sup> *Ibidem*, p. 40.

<sup>36</sup> Cristián Doña Reveco, *Transnacionalismo y Migración Internacional*, en Primer Coloquio Internacional Migración y Desarrollo. Transnacionalismo y nuevas perspectivas de integración, Octubre 23 al 25 de 2003, Zacatecas, México. El autor señala, que si consideramos a la migración internacional una disciplina, esta sería de reciente fundación, ya que sólo algunos teóricos la consideran una disciplina, mientras que la mayoría la considera todavía sólo como un fenómeno de estudio. Respecto a su status epistemológico, aún carece de marcos teóricos propios, siendo estos originarios de otras ciencias sociales como la economía, la sociología y en este caso específico de las Relaciones Internacionales, en [www.migracionydesarrollo.org](http://www.migracionydesarrollo.org)

estudios de la migración internacional, cuyos antecedentes se remontan a los años setenta: el llamado *transnational approach*.<sup>37</sup>

Diferentes fuentes señalan que a partir de la década de los noventa se empezó a hablar del transnacionalismo asociado a la migración internacional y en particular a las comunidades de los migrantes mexicanos en los Estados Unidos.

Para Cristián Doña Reveco consultor de la misión en Chile de la OIM, existen tres generaciones en el estudio de la migración internacional:

1. La primera de ellas se basa en los factores de atracción y repulsión, también conocidas como Teorías de la primera generación.
2. La segunda generación, tiene relación con dos grandes visiones; por una parte, las teorías referidas a la irrupción del capitalismo y la globalización en las zonas menos desarrolladas; destacándose la teoría de los sistemas mundiales. Esta visión se relaciona, principalmente, con las explicaciones que se dan a la perpetuación de los movimientos migratorios. Según esta teoría, los sistemas mundiales sólo explicarían el inicio de los movimientos migratorios; su perpetuación, por otro lado estaría determinada por la existencia de relaciones entre los países de envío y los de recepción a través de un sistema migratorio; el que pretende describir las razones por las que se da un intercambio relativamente intenso de bienes, capital y personas entre determinados países y un menor intercambio con otros. Un sistema migratorio, generalmente incluye un área central de recepción, la que puede ser un país o un grupo de países y un conjunto específico de países unidos por un activo intercambio en el que incluye a la migración. Esta unión puede estar caracterizada por relaciones entre los estados, conexiones culturales y redes sociales y familiares. Estas redes sociales y familiares son muy importantes en la perpetuación de los flujos migratorios, ya que son respuestas culturales dinámicas que están en la base de la formación de comunidades étnicas y en el mantenimiento de uniones, que sobrepasan las fronteras nacionales. Se caracterizan por ser conjuntos de lazos interpersonales que conectan a los inmigrantes, antiguos migrantes y no migrantes en las áreas de origen y destino, mediante lazos de parentesco, amistad y/o origen común. También surgen a partir de la participación de los individuos en prácticas

---

<sup>37</sup>Luis Jesús Martínez Gómez, *Migración transnacional y presencia sociopolítica transmigrante*, p. 3, en [http://www.pa.gob.mx/publica/rev\\_15/migraci%c3%B3n.pdf](http://www.pa.gob.mx/publica/rev_15/migraci%c3%B3n.pdf) Otros autores que hacen referencia al transnacionalismo de la migración internacional a partir de la década de los noventa son Miguel Moctezuma Longoria y Xóchitl Bada, entre otros.

comunitarias, como los son los festivales costumbristas, asociaciones de inmigrantes, entre otros.

3. Esta última generación, se estaría conceptualizando, ya que esta muy relacionada con el proceso de globalización. Es en esta generación en donde surge el concepto de los *espacios sociales transnacionales*<sup>\*</sup>, el cual busca reconocer las prácticas que conectan los mundos de los migrantes y de los que pertenecen en el país de origen, así como las instituciones que los conectan. En estos espacios se construyen lazos que cruzan las fronteras políticas al mantener múltiples relaciones políticas, familiares, económicas, sociales, religiosas y culturales. Al mismo tiempo que permiten, el movimiento de bienes, ideas e información.<sup>38</sup>

A raíz de esta última generación del estudio del fenómeno de la migración internacional, que es el proceso de globalización, se enmarca el transnacionalismo. Este proceso refleja la emergencia de redes interregionales y un sistema de interacción e intercambio. Así, el alcance y densidad de su interconectividad global y transnacional construye complejas redes de relaciones entre comunidades, estados, instituciones internacionales, organizaciones no gubernamentales y corporaciones multinacionales que constituyen el orden mundial.<sup>39</sup>

Es a partir de la formulación de estas tres generaciones de la migración internacional, cuando se empieza a hablar del transnacionalismo asociado a las comunidades de los migrantes mexicanos.

Para el Consejo Nacional de Población (CONAPO), el transnacionalismo se define como:

“La capacidad de los migrantes de vincular a sus comunidades de origen con la de destino, a través del mantenimiento de relaciones sociales y la realización de proyectos y acciones que sólo pueden llevarse a cabo porque interactúan con ambas sociedades”.<sup>40</sup>

---

<sup>\*</sup> Dentro del texto del Dr. Cristóbal Mendoza se expone el concepto de los espacios sociales transnacionales según Thomas Faist: Son combinaciones de vínculos sociales y simbólicos, que se encuentran dentro de redes sociales y organizaciones, las cuales pueden ser ubicadas geográficamente en por lo menos dos lugares distintos a nivel internacional, en <http://meme.phpwebhosting.com/~migracion/modules/seminarioe/mendozacrystal.pdf>

<sup>38</sup> Cristián Doña Reveco, *Op. cit.*

<sup>39</sup> *Ibidem.*

<sup>40</sup> Consejo Nacional de Población, *Los enfoques de la migración, Op. cit.*, p. 18.



A partir de aquí, el mundo puede conceptualizarse como un campo global de interacciones sociales estructuradas por procesos demográficos, culturales, económicos y políticos que ocurren dentro y entre las sociedades. Cada uno de estos procesos simultáneamente contribuye a formarse a sí mismos y, a su vez, a autocondicionarse. Estas interacciones han configurado los actuales movimientos poblacionales de tal forma que en la actualidad se puede hablar de una época migratoria. Estas interacciones han generado una nueva tendencia en la migración internacional, llamada movimientos transnacionales o transnacionalismo.<sup>41</sup> Es por ello, que a los actores principales de este transnacionalismo – los migrantes –, se les llama transmigrantes. Por transmigrante debe entenderse a los migrantes que desarrollan y mantienen múltiples relaciones familiares, económicas, sociales, organizaciones religiosas y políticas que cruzan las fronteras.<sup>42</sup>

Los transmigrantes llevan a cabo acciones, toman decisiones y desarrollan identidades dentro de redes sociales que conectan a estos migrantes con dos o más sociedades simultáneamente. Asimismo, estos transmigrantes han dado pie a la configuración de enclaves migratorios, lo cual es muy importante para el surgimiento de movimientos y comunidades transnacionales; ya que son los primeros en participar del intercambio de bienes desde y hacia sus sociedades de origen.<sup>43</sup>

Las comunidades transnacionales que se forman a partir de los movimientos transnacionales se caracterizan por ser una situación, en la cual los migrantes, aquellos que se quedan en el país de origen y los nacionales de los países anfitriones están conectados por lazos sociales y simbólicos densos y fuertes, los que a través del tiempo y del espacio configuran redes y circuitos en los países de origen y de destino, teniendo como base la solidaridad. De esta manera, al vivir a través de las fronteras, los transmigrantes forman parte de los procesos de construcción societal de dos o más naciones.<sup>44</sup>

Empero, después de todo lo anterior, de qué forma este actor (los transmigrantes) sobrepasa las relaciones entre los estados y se constituye en un actor en sí. Para Cristián Doña Reveco, existen tres tipos de transmigrantes, los cuales se forman a partir de la configuración de espacios sociales transnacionales, y estos son:

---

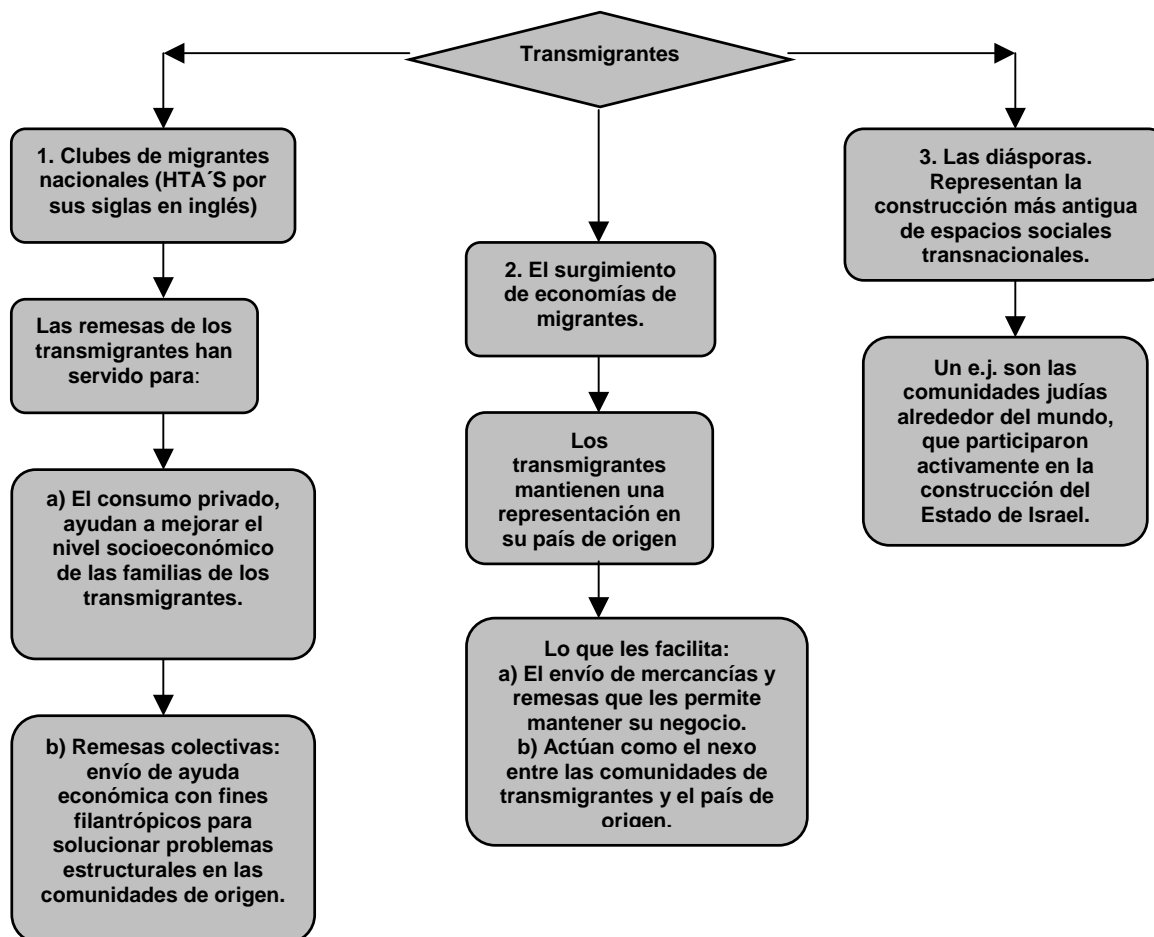
<sup>41</sup> Cristián Doña Reveco, *Op. cit.*

<sup>42</sup> Cristóbal Mendoza, *El espacio fronterizo en la articulación de espacios sociales transnacionales: Una reflexión teórica y unos apuntes empíricos*, en <http://meme.phpwebhosting.com/~migracion/modules/seminarioe/mendozacristobal.pdf>

<sup>43</sup> Cristián Doña Reveco, *Op. cit.*

<sup>44</sup> *Ibidem.*

**Cuadro 1.**  
**Los tipos de transmigrantes**



Fuente: Elaboración propia con información de Cristián Doña Reveco, *Transnacionalismo y Migración Internacional*, en Primer Coloquio Internacional Migración y Desarrollo. Transnacionalismo y nuevas perspectivas de integración, Octubre 23 al 25 de 2003, Zacatecas, México.

En la actualidad, pareciera que las fuerzas transnacionales acentúan el individualismo de las sociedades modernas. Sin embargo, las nuevas fuerzas transnacionales tales como las innovaciones tecnológicas también han hecho posible la reducción de las distancias con consecuencias positivas para las comunidades migrantes. En este contexto, las comunidades transmigrantes han aprovechado esta oportunidad logrando consumir organizaciones con suficiente poder y autonomía que han ejercido acciones con el objetivo de beneficiar a sus comunidades de origen muchas veces sin la intervención o ayuda de sus gobiernos nacionales. Esto ha sido posible incluso dentro de los esquemas de una economía global que privilegia la obtención de tasas de ganancia por encima de las necesidades sociales.<sup>45</sup>

<sup>45</sup> Xóchitl Bada, "La participación cívica comunitaria transnacional de los clubes de michoacanos", *Op. cit.*, pp. 249-250.

Estas organizaciones que son mejor conocidas como los *clubes de oriundos* mexicanos en los Estados Unidos, son a los que a partir de la década de los noventa se les reconoce como importantes actores transnacionales con gran influencia a nivel internacional, principalmente dentro del fenómeno migratorio entre México y Estados Unidos. Este reconocimiento se da por parte del gobierno mexicano, el cual abiertamente acepta la importancia intrínseca de este actor, así como el impacto de sus acciones en los ámbitos económico, político y social del país y sobre todo en sus comunidades de origen.

Sobre el tema de los clubes de oriundos mexicanos en los Estados Unidos se tratará en el siguiente capítulo. Es así como se ha explicado, la teoría de la Interdependencia y el papel de los migrantes como actores transnacionales dentro de las Relaciones Internacionales y por ende de la migración internacional.

### **1.2.2. Teoría de la Seguridad Mundial.**

Por su parte, la teoría de la Seguridad Mundial que proponen Michael Klare y Michael Intriligator, nos proporciona más bases en las cuales se sustenta la importancia de los actores transnacionales y principalmente el reconocimiento tajante del individuo, como elemento central de un sin fin de acciones que afectan a la esfera internacional, independientemente del contexto en el que se mueva, tal es el caso, de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago.

Dada la característica transnacional de una serie de problemas medioambientales, económicos y sociales, que hoy se encuentran presentes en la esfera internacional, se reconoce de manera creciente el estrecho vínculo entre seguridad nacional e internacional, así como la importancia de la seguridad individual.<sup>46</sup>

Por seguridad mundial debe de entenderse: *la prevención y ausencia de amenazas a los intereses vitales del planeta*. Este concepto se basa en el reconocimiento de que existen nuevas problemáticas – los asuntos de la Agenda internacional – que trascienden las fronteras nacionales y exceden la capacidad de reacción de los Estados-nación. Su fundamento teórico se remite a las diversas teorías que enfatizan el crecimiento de la interdependencia global y la cooperación internacional.

---

<sup>46</sup> Bárcena Coqui, Martha. “La reconceptualización de la seguridad: el debate contemporáneo”, *Revista mexicana de Política Exterior*, IMRED, Núm. 59, México, febrero 2000, p. 14.

Michael Intriligator, señala que el concepto de seguridad mundial debe tener en cuenta las siguientes nueve globalizaciones:

1. Es necesario tratar a la seguridad desde una perspectiva global, ya que resulta imposible limitar la seguridad a las fronteras nacionales. La seguridad no se gana a expensas de otro u otros Estados sino de manera conjunta con ellos.
2. El contenido y la sustancia de la seguridad deben extenderse más allá de la dimensión militar tradicional. Debe de tener como parte de sus legítimas preocupaciones las amenazas de carácter político, económico, ambiental o de otra índole en contra de los intereses vitales del planeta.
3. Se enfoca en las regiones vinculadas con problemas de seguridad: en los últimos 50 años, Europa; en un futuro, regiones como Medio Oriente.
4. Los mecanismos utilizados para conseguir la seguridad. Para alcanzar esta meta es cada vez más importante la cooperación internacional, entendida aquí como una acción coordinada entre dos o más naciones para lograr un objetivo común. Propone crear nuevos organismos de cooperación multilateral para abordar amenazas a la seguridad mundial.
5. AtaÑe a las instituciones que se necesitan para conseguir la seguridad.
6. Se relaciona con los cambios de poder.
7. Se refiere al control de los armamentos como un enfoque de la seguridad mundial, en particular los riesgos de la proliferación de armas nucleares.
8. Se relaciona con los problemas no militares de la seguridad mundial, incluidos los problemas económicos, ambientales y de otra índole, y
9. Se vincula a la teoría de la seguridad y hace preciso formular nuevos marcos analíticos con respecto a la seguridad mundial.<sup>47</sup>

Estos son los nueve puntos centrales en que se basa la teoría de la seguridad mundial. Asimismo, dentro de esta corriente de la seguridad mundial, se dan también, los *estudios de seguridad crítica*, estos estudios se enfocan sobre todo en el individuo como referencia, así como la promoción de la seguridad humana.<sup>48</sup>

---

<sup>47</sup> *Ibidem*, p. 20.

<sup>48</sup> *Ibidem*, pp. 20-21.

### 1.2.2.1. La Seguridad Humana.

Para Miriam Villanueva, el término de seguridad humana “comienza a figurar en varios documentos de la Secretaría General de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) a partir de 1992, pero es desarrollado con mayor detalle en los informes sobre desarrollo humano del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), concretamente en los informes de 1993 y 1994, fue así como el PNUD fungió como el primer agente promotor de este término, el cual fue estructurado a partir de dos conceptos claves manejados por los organismos especializados de la ONU: los conceptos de desarrollo humano (es un nivel de calidad de vida en el cual el ser humano figura como el centro del desarrollo) y seguridad global (el término se utilizó para referirse al nuevo entorno internacional después del fin de la Guerra Fría)”.<sup>49</sup>

En el Informe sobre Desarrollo Humano del PNUD de 1993 aparece por primera vez el concepto de seguridad humana y lo define: “El concepto de seguridad humana debe de cambiar evolucionando de tal manera que, de basarse exclusivamente en la seguridad nacional, pase a destacar mucho más la seguridad de la gente, de la seguridad mediante el armamentismo hacia la seguridad hacia el desarrollo humano, de la seguridad territorial a la seguridad alimenticia, en el empleo y el medio ambiente”.<sup>50</sup> Sin embargo, para el informe de 1994 del PNUD se amplía el concepto de seguridad humana: “se señala que se trata de una preocupación universal por la vida y la dignidad humana, que sus componentes son interdependientes (en los ámbitos político, social, económico y ambiental) y que los efectos de las principales amenazas que la afectan son de alcance global (tráfico de drogas, terrorismo, presiones migratorias, degradación ambiental, sobrepoblación, desigualdad económica, entre otros)”.<sup>51</sup>

La autora señala, que se alcanza mayor precisión del concepto, cuando el PNUD enfatiza que la seguridad humana es una categoría de carácter integrativo, que se aparta de un concepto de seguridad defensivo, limitado al territorio o al poder militar. Es por ello, que la seguridad humana se basa en la noción de la seguridad de la gente, bajo el acuerdo de que el desarrollo debe involucrar a todas las personas.<sup>52</sup>

---

<sup>49</sup> Villanueva Ayón, Miriam, “La seguridad humana: ¿una ampliación del concepto de seguridad global?”, *Revista Mexicana de Política Exterior*, IMRED, Núm. 59, México, febrero 2000, pp. 109 -110.

<sup>50</sup> *Ibidem*, pp. 110-111.

<sup>51</sup> *Ibidem*, p. 111.

<sup>52</sup> *idem*.

El concepto de seguridad humana debe de entenderse desde dos principales aspectos, según el PNUD, y estos son: desde la seguridad de las amenazas crónicas como el hambre, la enfermedad y la represión; y en segundo, desde la protección de inesperados y dañinos trastornos en los patrones cotidianos de la vida, en las casas, en los trabajos o en las comunidades. Estas amenazas pueden existir en todos los niveles de ingreso y desarrollo. La seguridad humana esta dividida en 7 categorías y estas son: seguridad económica, seguridad alimenticia, seguridad en salud, seguridad ambiental, seguridad personal, seguridad comunitaria y seguridad política.<sup>53</sup>

Así las cosas, en opinión de Tomás Legler la seguridad humana, la cual se aboca a la protección de los individuos respecto a las amenazas violentas, reposa en la acción estatal la cual es a menudo imperfecta.<sup>54</sup> Canadá ha sido uno de los principales promotores del concepto de seguridad humana, así como otras potencias medias. Sin embargo, para que su promoción sea amplia, se requiere de más consenso para con el concepto por parte de las grandes potencias como Estados Unidos y contar con mayores recursos económicos para su difusión y aplicación.

El concepto de seguridad humana como tal aún no se aplica en México, podemos decir que el concepto esta en una etapa introductoria en el país. Los informes sobre Desarrollo Humano México 2002 y 2004, así como el índice de Desarrollo Humano Municipal en México son las herramientas con las que cuenta el PNUD-México para que los mexicanos conozcan conceptos como desarrollo humano, desarrollo sustentable, entre otros.

El PNUD-México tiene desde hace seis años el Programa Capacidad 21, el cual tiene entre sus objetivos, “explorar el rol que juega la sociedad civil en el diseño y ejecución de proyectos locales de desarrollo sostenible. Este programa se ha planteado la tarea de averiguar con qué consistencia puede funcionar la sociedad civil como motor y facilitador de procesos de desarrollo sostenible local”.<sup>55</sup>

---

<sup>53</sup> United Nations Development Programme, Chapter two, *New dimensions of human security, Human development report 1994*, United Nations Development Programme (UNDP), pp. 23-25, en <http://hdr.undp.org/reports/global/1994/en/default.cfm>

<sup>54</sup> Thomas Legler, “¿Víctima del terrorismo? La seguridad humana después del 11 de septiembre”, en María Cristina Rosas (coordinadora), *Cooperación y conflicto en las Américas. Seguridad hemisférica: un largo y sinuoso camino*, México, 2003, Universidad Nacional Autónoma de México, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y Centro de Estudios de Defensa Hemisférica, p. 289.

<sup>55</sup> Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, *Programa Capacidad 21*, Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, (PNUD), México, en <http://www.undp.org/capacity21/latinoamerica/mexico.html>

Todo lo anterior, se basa en lo que señala Martha Bárcena, “que dentro de los círculos académicos, políticos y militares de diferentes países, se ha gestado una reconceptualización de la seguridad basada en la persona, y no sólo en el Estado como se hacía antes....”.<sup>56</sup>

Finalmente, hemos demostrado con las teorías que forman el marco teórico-metodológico de esta tesis, como los transmigrantes se han convertido en importantes actores transnacionales, como es el caso de los clubes de oriundos de michoacanos en Chicago, ya que sus acciones tienen repercusiones en ambos lados de la frontera y al mismo tiempo forman parte de la nueva reconceptualización de la seguridad, en donde el individuo ha alcanzado un papel esencial en las esferas nacionales e internacionales de los países y en este caso de México y de Estados Unidos y en particular de sus comunidades de origen en Michoacán.

---

<sup>56</sup> Bárcena Coqui, Martha, *Op. cit.*, p.14.

## CAPITULO 2

### LOS CLUBES DE ORIUNDOS MICHOACANOS EN CHICAGO.

Tú  
*Cómo te llamas, mexicano, latino, Meskin, Skin,  
 Mex-guy, Mex-am, Latin-American, Mexican-American,  
 Chicano,*  
 Tú,  
*De los ojos tibios como el color de la tierra,*  
 Tú,  
*De las sudadas coyunturas*  
*Hechas sal por el solazo desgraciado,*  
 Tú,  
*De las manos diestras,*  
*Y la espalda empapada*  
*Desde que cruzó tú abuelo el Río.....,*  
 Tú,  
*De los blue-jeans nuevos*  
*Pareces retoñar cada año*  
*Con fuerza elemental,*  
*Temporal -arraigado-*  
*Entre el ser y el estar de su itinerario*  
*Eres un ganapán estás aquí de paso.*

*Tino Villanueva.*

#### 1. Los antecedentes de la organización de los mexicanos en Estados Unidos.

La historia de la organización de los mexicanos en los Estados Unidos lleva más de 150 años, a través de todo este tiempo, los mexicanos han tenido que enfrentar diversos obstáculos, los cuales han sabido sortear y seguir adelante, en una lucha que día a día se vuelve más compleja. Sin embargo, su esfuerzo y tenacidad han servido para alcanzar poco a poco el reconocimiento de una sociedad racista, discriminatoria y excluyente en todos los ámbitos, y al mismo tiempo, el reconocimiento de la comunidad que dejaron en México, el de ambos gobiernos y la de su propia comunidad en los Estados Unidos.<sup>1</sup>

Todo comienza cuando se da por terminada la guerra entre México y Estados Unidos en 1848, en donde se establecen los acuerdos Guadalupe – Hidalgo. Dichos acuerdos fueron violados por el gobierno estadounidense, ya que:

---

<sup>1</sup> Cecilia Andrea Lara García, *Los mexicanos en Chicago*, Instituto de los mexicanos en el exterior (IME), Consulado general de México en Chicago, Chicago, 2003, pp. 22-23.



“Alrededor de 100 mil mexicanos fueron sometidos al abuso de poder de los estadounidenses, los cuales, a pesar de los procesos de resistencia de los mexicanos, los despojaron de sus tierras por la fuerza o por medio de falsos procedimientos legales. Los mexicanos se quedaron, sin derechos políticos en su propia tierra, relegados de toda oportunidad de participación en el desarrollo económico y hostigados social y culturalmente”.<sup>2</sup>

Frente a esta situación, la respuesta de los mexicanos (ahora mexicano-americanos) por sobrevivir en ese ambiente de injusticia y de hostilidad, no se dejó esperar, como lo señala Graciela Orozco. Entre las manifestaciones de inconformidad encontramos, la formación de las primeras organizaciones, las cuales, en un primer momento llegaron a ser clandestinas. Un ejemplo de estas, son las Gorras Blancas de Nuevo México de 1889. Estas organizaciones mexicano-americanas luchaban por mantener su cultura y su identidad.

Poco a poco estas organizaciones evolucionan hacia las Sociedades Mutualistas o Sociedades de Ayuda Mutua. Para Xóchitl Bada, las sociedades mutualistas se conformaron para brindar los siguientes servicios:

“Proporcionar atención médica y prestaciones por fallecimiento en una época en que tales servicios no estaban disponibles para los grupos inmigrantes”.<sup>3</sup>

Graciela Orozco, explica que estas sociedades se conformaron para dar servicios de salud, seguros de vida, préstamos, actividades culturales y, en ocasiones, pugnaban también por los derechos políticos y laborales de la población mexicana. Es decir, se convirtieron en organizaciones que brindaban ayuda mutua a los inmigrantes mexicanos que al encontrarse en un país extranjero no tenían derecho a esta clase de servicios o prestaciones por parte del gobierno y de la propia sociedad estadounidense.

---

<sup>2</sup> Graciela Orozco, Esther González y Roger Díaz de Cossío, *Las Organizaciones México – Americanas, hispanas y mexicanas en Estados Unidos*, Centro de Estudios Migratorios, Instituto Nacional de Migración (INM) y Fundación Solidaridad Mexicano Americana, México, 2000, p. 30.

<sup>3</sup> Bada, Xóchitl, “Clubes de Oriundos en los Estados Unidos”, *Serie Acción Ciudadana en las Américas*, Programa de las Américas del Interhemispheric Resource Center (IRC), Marzo, 2003, núm. 5, p. 2.

Es importante señalar, que los mexicanos reprodujeron el modelo de las sociedades mutualistas que formaron los inmigrantes europeos, como las italianas, chinas, japonesas y judías, para cubrir necesidades tan inherentes como es la salud o el de los servicios funerarios o simplemente para convivir con personas con costumbres y tradiciones similares.

Dos de las más importantes sociedades de aquellos tiempos La Sociedad Cervantes y La Sociedad Mutualista Mexicana, se dedicaron especialmente a preservar las tradiciones mexicanas, según Robert S. Leiken. Es así, como a partir de aquí, surgen otras organizaciones, pero ya no sólo de mexicano-americanos, sino también de los migrantes mexicanos que se encontraban en los Estados Unidos.

### **1.1. Los michoacanos en Chicago. Sus inicios.**

Durante la última parte del siglo XIX, los Estados Unidos y México iniciaron un intensivo programa para la construcción del ferrocarril. En los Estados Unidos, la red del ferrocarril se incrementó de 48 mil 270 kilómetros en 1860 a más de 310 mil 537 kilómetros para 1900. Una década antes, la integración física de la red del ferrocarril había sido sustancialmente terminada. En el caso de México, el crecimiento en la red ferroviaria no fue tan significativo. En 1877 Porfirio Díaz inició la construcción del ferrocarril, el cual facilitaría la transportación de mercancías, así como de las tropas mexicanas. Esta red ferroviaria tuvo el propósito de iniciar a México dentro de la era moderna, atrayendo inversionistas. Asimismo, una inesperada consecuencia de esta construcción fue que contribuyó a que miles de trabajadores mexicanos constantemente se dirigieran hacia el norte, al mismo ritmo que las líneas del ferrocarril avanzaban hacia la frontera.<sup>4</sup>

Es así, que para 1900 las principales vías férreas de México habían sido terminadas y conectaban con la mayoría de las líneas ferroviarias americanas que se encontraban a lo largo de la frontera, fue así como los mexicanos aprovecharon para cruzarla.

Las compañías de ferrocarril estadounidenses dieron la bienvenida a los mexicanos, ya que en ese tiempo hubo una reducción en la inmigración de asiáticos y europeos. Los trabajadores mexicanos tenían experiencia y eran percibidos por los empleadores como dóciles,

---

<sup>4</sup> Juan R. García, *Mexicans in the Midwest 1900–1932*, Tucson, The University of Arizona Press, 1996, p. 3.

personas que trabajaban duro, que no se quejaban de los bajos sueldos y podían trabajar en condiciones de pobreza.<sup>5</sup>

La construcción del ferrocarril les dio a los mexicanos una de las primeras oportunidades de cruzar la frontera, de entrar a los Estados Unidos y aventurarse por aquel país. Algunos se asentaron cerca de la frontera y hubo muchos otros que se adentraron más allá de los estados de la Unión Americana que colindan con México.

El Medio Oeste estadounidense comprende los estados de: Illinois, Indiana, Iowa, Kansas, Michigan, Minnesota, Missouri, Nebraska, Ohio y Wisconsin,<sup>6</sup> estados que no fueron la excepción en tener inmigrantes mexicanos, estos fueron poco a poco llegando y construyendo día con día su historia en estos estados.

El crecimiento industrial del Medio Oeste en las décadas siguientes a la guerra civil estadounidense fue fenomenal. Dotado con vastos recursos naturales, un extenso sistema fluvial, un sistema centralizado de ferrocarril, un importante suministro de mano de obra europea y de las granjas americanas, fueron elementos que incentivaron para que la región rápidamente se convirtiera en el centro de las nuevas industrias. Contribuyendo al impresionante crecimiento de las innovaciones tecnológicas, incluyendo la luz eléctrica, la cámara fotográfica, el teléfono, la máquina de escribir, el refrigerador, entre otras innovaciones. Todo ello, creó la maquinaria necesaria para el crecimiento de la industria, con lo cual se desarrollaron las estructuras administrativas y financieras que atrajeron a los banqueros, a las máquinas y a las materias primas; lo que eficientó la distribución de los productos. Fue por ello, que la ciudad que más creció durante 1900, tanto en los Estados Unidos como en el mundo fue Chicago.<sup>7</sup>

Los primeros inmigrantes mexicanos llegaron al Medio Oeste como trabajadores agrícolas dentro de los campos de remolacha o como miembros en la construcción de las líneas férreas y de su mantenimiento. Después, cuando una escasez de trabajadores causada por el estallido de la Primera Guerra Mundial y la reducción de la inmigración europea por parte de las leyes estadounidense de aquellos años; los empresarios americanos se vieron forzados a

---

<sup>5</sup> *Ibidem*, p. 6.

<sup>6</sup> *Ibidem*, p. vii.

<sup>7</sup> *Ibidem*, pp. 5-6.

buscar una nueva fuente de trabajadores extranjeros. Este fue el momento, en el que ellos pusieron los ojos en México.<sup>8</sup>

Para Juan García, los primeros inmigrantes mexicanos que llegaron al Medio Oeste estadounidense provenían del Altiplano Central de México, área con un gran número de población, la cual fue duramente afectada por una fuerte depresión en 1907, dañando a la actividad minera y a las haciendas, así como la depreciación de la moneda; todo ello provocó, que los mexicanos de esta zona dejaran sus casas y se fueran en busca de *una mejor vida* al vecino país del norte. Muchos de estos mexicanos sin trabajo fueron los primeros inmigrantes mexicanos en llegar al Medio Oeste estadounidense. Aunado a lo anterior, se sumaron situaciones como el estallido de la Revolución Mexicana de 1910, que también provocó la inmigración de muchos mexicanos, ya que la inestabilidad económica y política de México, originó que muchos se fueran del país.

Concretamente en Illinois, Manuel Gamio señaló que se encontraban en este estado un gran número de mexicanos, los cuales en su mayoría provenían de los estados de Michoacán y Guanajuato. Asimismo, Gerardo Necochea también apuntó que la mayoría de los mexicanos que se encontraban en Chicago, específicamente, provenía de estados de la República Mexicana como Jalisco, Michoacán y Guanajuato.<sup>9</sup>

El estado de Michoacán fue una de las primeras zonas de México en enviar un número significativo de inmigrantes a trabajar a los Estados Unidos. Existen datos del siglo XIX, que señalan que arrieros del área de Cotija y Purépero, Michoacán, quienes viajaban cerca de la frontera estadounidense, fueron los primeros en establecer relaciones de comercio más allá de la frontera mexicana, vendiendo ganado y difundiendo entre los pequeños pueblos de Michoacán *La Fiebre del Oro* en California, al igual que el auge en la construcción de las vías del ferrocarril en Texas. Estos hechos dieron origen a las primeras olas de inmigrantes michoacanos hacia los Estados Unidos, los cuales fueron a buscar fortuna y aventura a aquel país. A finales del siglo XIX, cuando las líneas ferroviarias unieron a los dos países, es cuando se cree que los primeros michoacanos llegaron a Chicago.<sup>10</sup>

---

<sup>8</sup> *Ibidem*, p. 5.

<sup>9</sup> Gerardo Necochea G., *Familia, Comunidad y Clase: Los Inmigrantes mexicanos en Chicago, 1916-1930*, agosto, 1987, p.4 y 18.

<sup>10</sup> Víctor M. Espinosa, *The Federation of Michoacán Clubs in Illinois*, The Chicago-Michoacán project Report, An initiative of Heartland Alliance for Human Needs & Human Rights, 1999, Chicago, Illinois, p. 1.

Según el historiador Álvaro Ochoa Serrano, el primer michoacano que visitó Chicago fue Ramón Sánchez. El 20 de junio de 1893, salió de Jiquilpan, con rumbo a “La reina del río Michigan”, como le llamaban a la ciudad en aquel entonces. Ramón era un empresario michoacano que visitó Chicago para asistir a la Feria Mundial de 1893.<sup>11</sup>

Durante el desarrollo capitalista de los Estados Unidos en el siglo XIX, la ciudad de Chicago no se quedó atrás. La ciudad fue fundada en 1830, y a partir de ese año el crecimiento de la ciudad fue notable; su industrialización se aceleró principalmente después del Gran Fuego de Chicago que ocurrió en 1871.

Las demandas de obreros no calificados y hombres con mano de obra barata de las industrias chicogoenses no podían hacerse esperar, y estas fueron cubiertas por afro-americanos y mexicanos. Los primeros fueron traídos de los estados del Sur de la Unión Americana y de la frontera, y los segundos, como lo menciona Víctor Espinosa, fueron contratados por representantes (enganchadores) de las industrias chicogoenses, quienes se dirigieron a diferentes lugares de México como fue el caso del estado de Michoacán.

Los mexicanos comenzaron a llegar a Illinois durante el año de 1850, el Censo de Población de ese año reportó 30 mexicanos en éste estado, para 1900 el Censo encontró 156, en 1910 se hallaron 672 mexicanos y para 1920 el Censo reportó 3,854 mexicanos viviendo en el estado de Illinois.<sup>12</sup>

Después del inicio de la Revolución Mexicana en 1910, los michoacanos no esperaron a ser reclutados. La violencia y la inseguridad llegó a los poblados michoacanos y aquellos que conocían el camino hacia el norte cruzaron la frontera por El Paso, Texas y se dirigieron a los centro de contratación en San Antonio, en donde los michoacanos pudieron abordar un tren con destino a California, Colorado, Kansas e Illinois. Durante la Primera Guerra Mundial, el flujo de mexicanos en Chicago se incrementó, así como la necesidad de su mano de obra. Para la década de 1920 los michoacanos se establecieron en los barrios de Chicago cerca de las fundidoras, de las vías del ferrocarril y en las empacadoras de carne, en las cuales ellos laboraban.<sup>13</sup>

---

<sup>11</sup> Xóchitl Bada, “La participación cívica comunitaria transnacional de los clubes de michoacanos”, *Op. cit.*, p. 260.

<sup>12</sup> Anita Edgar Jones, *Conditions Surrounding Mexicans in Chicago*, For the degree of master of arts, University of Chicago, Chicago, Illinois, 1928, p. 30. La autora es una de las pioneras en abordar el tema de los migrantes mexicanos en la ciudad de Chicago.

<sup>13</sup> Víctor M. Espinosa, *Op. cit.*, p. 1.

Para 1928 se tenían registrados a 1,319 mexicanos viviendo en la ciudad de Chicago, de esta población se encontraron 250 michoacanos, 227 de Guanajuato, 227 de Jalisco y 119 de Zacatecas, el resto provenía de otras entidades de la República Mexicana. Estos datos se obtuvieron de los registros del Consulado Mexicano y de la Liga Protectora de Inmigrantes, la cual tenía el mayor número de mexicanos registrados que el propio consulado.<sup>14</sup>

**Cuadro 2. Registro de Mexicanos en Chicago, 1928.**

Estado	Consulado Mexicano	Liga Protectora de Inmigrantes	Total
Aguascalientes	1	35	36
Baja California	0	0	0
Campeche	0	0	0
Chiapas	2	0	2
Chihuahua	3	45	48
Coahuila	5	57	62
Colima	0	1	1
Distrito Federal	17	64	81
Durango	10	52	62
Guanajuato	28	199	227
Guerrero	0	9	9
Hidalgo	2	9	11
Jalisco	33	194	227
México	4	2	6
<b>Michoacán</b>	<b>23</b>	<b>227</b>	<b>250</b>
Morelos	0	3	3
Nayarit	1	4	5
Nuevo León	10	29	39
Oaxaca	2	8	10
Puebla	0	7	7
Querétaro	0	6	6
Quintana Roo	0	0	0
San Luis Potosí	9	71	80
Sinaloa	0	2	2
Sonora	0	6	6
Tabasco	0	0	0
Tamaulipas	5	7	12
Tlaxcala	0	0	0
Veracruz	2	0	2
Yucatán	3	3	6
Zacatecas	8	111	119
<b>TOTAL</b>	<b>168</b>	<b>1151</b>	<b>1319</b>

Fuente: Anita Edgar Jones, *Conditions Surrounding Mexicans in Chicago*, For the degree of master of arts. University of Chicago, Chicago, Illinois, August, 1928, p. 50.

En el cuadro 2 se puede apreciar la densidad de mexicanos por estados de la República Mexicana que se encontraban viviendo en Chicago en 1928, siendo los michoacanos los de mayor presencia, seguidos de los jaliscienses, guanajuatenses y zacatecanos. Con lo cual se sigue demostrando la tradición migratoria de estos estados del Occidente mexicano<sup>15</sup>. El

<sup>14</sup> Anita Edgar Jones, *Op. cit.*, p. 50.

<sup>15</sup> La región occidente de México está formada por siete estados: Jalisco, Colima, Nayarit, Zacatecas, Aguascalientes, Guanajuato y Michoacán.

número de inmigrantes mexicanos en Chicago pasó de 1,310 en 1920 a 20,899 para 1930 según Gerardo Necochea.

Por otro lado, la comunidad mexicana en Chicago surgió en la década de 1920, las principales colonias mexicanas fueron:

- **Near West End.** Fue el primer asentamiento mexicano y pronto se convirtió en el más numeroso, se localizó en lo que fue el distrito de Hull House. En el área llegaron a vivir más de 7,000 mexicanos entre 1920 y 1930. Las condiciones de vivienda eran muy malas, había edificios viejos y en pésimas condiciones. Asimismo, los mexicanos tuvieron que coexistir con otros grupos étnicos como los italianos, polacos, judíos, rusos y griegos.
- **Back of the Yards.** Esta colonia se formó alrededor de las emparadoras de carne. La aparición de los carros refrigerados en 1869, junto con la expansión de esta industria; aseguraron la importancia que tendría Chicago como centro de procesamiento y distribución, tanto a nivel local como nacional. Entre 1920 a 1930, fueron 2,000 mexicanos los que se encontraron viviendo en esta colonia.
- **South Chicago.** La industria metalúrgica dominó el desarrollo de esta colonia, la Illinois Steam Forge Works, Chicago Iron and Steel Works y Silicon Steel fueron las tres compañías metalúrgicas que se encontraban en la colonia. Alrededor de 5,500 mexicanos se encontraban viviendo en esta área en 1928.<sup>16</sup>

La característica principal de estas colonias, fue que eran predominantemente obreras. Los mexicanos que iban llegando a Chicago, ocupaban los trabajos más bajos dentro de la estructura ocupacional, eran trabajadores sin capacitación y por ende percibían salarios muy bajos, con lo cual sólo tenían acceso a una vivienda pobre y en muy malas condiciones higiénicas. Otra característica de las colonias fue la falta de espacio y/o la concentración de gente en un espacio muy pequeño. El 85 por ciento de quienes pagaban renta vivían en pisos sin calefacción ni agua caliente y en ocasiones no tenían ni agua potable o electricidad. Sin embargo, y aún a pesar de todas estas carencias, estos sitios fueron los hogares de muchos mexicanos y por ende de michoacanos.<sup>17</sup>

Empero, a pesar de los aspectos negativos a los que se enfrentaron los mexicanos en Chicago, los “felices veinte”, también posibilitaron la emergencia de múltiples negocios en los barrios mexicanos. Entre los negocios que se podían encontrar en Hull House y South Chicago

<sup>16</sup> Gerardo Necochea G., *Op. cit.*, pp. 5-14.

<sup>17</sup> Cecilia Andrea Lara García, *Op. cit.*, p. 13.

había billares (principal centro de diversión para los trabajadores), restaurantes, cines, hoteles; así como servicios de barbería, panaderías, tortillerías, baños públicos, tiendas de abarrotes, mueblerías, heladerías y sastrerías. Por su parte, el teatro Chicago proyectaba películas mexicanas. Las mujeres laboraban en hoteles, restaurantes y comercios.<sup>18</sup>

Durante la crisis de 1929, la ciudad de Chicago se vio severamente afectada, tanto en sus actividades económicas como por la política migratoria de deportación masiva que se implementó en esos años de crisis, provocando la lenta recuperación de la ciudad a comparación de Nueva York y Los Ángeles.

Sin embargo, y aún a pesar de situaciones adversas, la presencia mexicana en la ciudad de Chicago ha sido muy importante, la cual se ha ido consolidando poco a poco en esta ciudad.

## **1.2. De las Sociedades mutualistas a los actuales clubes de oriundos michoacanos en Chicago.**

La continua tensión con la sociedad circundante y la afirmación de una cultura de mexicanidad, son los rasgos que según Gerardo Necochea, confluyeron para dar origen a las organizaciones formadas por los mexicanos en la ciudad de Chicago. En su mayoría, las organizaciones eran sociedades mutualistas, complementadas por algunos clubes deportivos y sociedades religiosas.

Cabe señalar, que también existían casas de asistencia y beneficencia para los grupos inmigrantes en Chicago. Las agencias comunitarias más importantes fueron *Hull House* y *University of Chicago Settlement*. Hull House fue establecida por Jane Addams y se encontraba ubicada en el lado oeste de Chicago, en el lugar vivían inmigrantes europeos y también mexicanos. “En el área se encontraban barrios pobres con viviendas sobrepobladas, vicios, crimen, enfermedades, escuelas escasamente equipadas, hospitales con poca infraestructura y salubridad insuficiente”.<sup>19</sup> Entre las actividades que Hull House proporcionaba, se encontraban: clases de alfabetización y ciudadanía, educación para adultos, clubes de hobbies y deportivos, programas de teatro y baile, clases de cocina y costura, baños públicos, clínica de salud, préstamos bibliotecarios, grupos de discusión política, sociedades de ayuda mutua, clubes sociales y asociaciones de oriundos.

---

<sup>18</sup> Jorge Durand y Douglas S. Massey, *Op. cit.*, p. 118.

<sup>19</sup> Robert S. Leiken, *The Melting Border. Mexico and mexican communities in the United States*, Washington, D.C., Center for Equal Opportunity, 2000, p.19.



Estas agencias comunitarias se convirtieron poco a poco en lugares muy comunes dentro de las comunidades mexicanas en Chicago. Para finales de los años veinte, casi en cada colonia había por lo menos una *Mexican Hall* funcionando y una de cada tres de estas agencias eran operadas por mexicanos. Más de 50 agencias operaron en esos años en Chicago.

Los hombres mexicanos fueron los primeros en beneficiarse de los programas de estas agencias comunitarias, pero con el paso del tiempo, las mujeres también se acercaron a las agencias, las cuales les brindaron información sobre como cuidar a sus hijos, lecciones de nutrición, salud y la difusión de oportunidades de empleo, también daban informes sobre las leyes migratorias y sus procesos e información sobre control natal.

Se dio el caso de algunas agencias, que se enfocaron en dar servicios a mexicanos que provenían de ciertas regiones geográficas y esto se refleja por los nombres que adoptaron como: La michoacana, La oaxaqueña, Ocatlan o San Miguel. En estas casas prevalecían los vínculos personales, las costumbres y tradiciones, dialectos y orígenes, los cuales servían para entablar discusiones a cerca de sus experiencias en común, crear amistades, así como centros de reunión para aquellos inmigrantes mexicanos que acababan de llegar y que traían noticias sobre México. Junto con estas agencias, emergieron las sociedades de ayuda mutua formadas por inmigrantes o refugiados mexicanos en Chicago y sus alrededores. El mayor número de estas sociedades se constituyó entre 1924 y 1927.<sup>20</sup>

La función principal de las sociedades mutualistas, era ofrecer ayuda material en casos de enfermedad, muerte o alguna otra dificultad, a cambio de una cuota de entre 25 centavos a un dólar. Frecuentemente organizaban bailes, banquetes y tertulias para sus miembros o para la comunidad en general. Perseguían como fin último no meramente la ayuda material sino, a decir de la Sociedad Miguel Hidalgo “despertar entre nuestros compatriotas la necesidad imperiosa que tenemos de organizarnos para protegernos .....podríamos ayudarnos enormemente si logramos hacer comprender a todos los mexicanos que debemos unirnos para ser fuertes y respetados”.<sup>21</sup> En su afán de unificación, se sumaban a la organización de festejos patrios y sus directores figuraban prominentemente en los discursos y números artísticos. Gracias a que se entretendían todos estos elementos de entretenimiento, solidaridad y cultura nacional, las sociedades se convirtieron en legítimas y reconocidas instituciones de la comunidad mexicana en Chicago.

---

<sup>20</sup> Gerardo Necochea G., *Op. cit.*, p. 56.

<sup>21</sup> *Ibidem*, p. 57.

Se cree que la primera organización michoacana fue fundada por Juan García y José Anguiano en 1926 y se localizó en East Chicago. La organización se llamó *La Sociedad Cuauhtémoc* y tuvo entre 100 y 150 miembros.<sup>22</sup>

Las sociedades de ayuda mutua tuvieron una importante aceptación entre los inmigrantes mexicanos por todos los servicios que prestaban, asimismo, estas sociedades tuvieron un importante papel en periodos decisivos de la historia de los mexicanos en Chicago, tal es el caso de La Gran Depresión. Las sociedades brindaron su ayuda a un sin número de inmigrantes, ya sea a pasar los difíciles tiempos en Chicago y/o a regresar a sus lugares de origen en México por la precaria situación económica de esa época.

Algunas de las sociedades mutualistas de aquellos tiempos fueron: La Azteca, La Sociedad Fraternal Benito Juárez (se cree que fue la primera sociedad mutualista mexicana en Chicago fundada en 1918), Club Atlético Mexicano, el Museo de Arte Mexicano, Club Cultural Latino Americano, Sociedad Femenina Mexicana, Sociedad protectora Mexicana, La Sociedad Miguel Hidalgo y Costilla, La Sociedad Mexicana Protectora del Cautivo, entre varias otras.<sup>23</sup>

Gerardo Necochea cree que es muy probable que antes de 1924, la ayuda mutua espontánea fuera suficiente para resolver las más apremiantes necesidades. Sin embargo, la concentración numérica después de esa fecha, en particular en la colonia de Hull House, llevó a muchos a considerar la opción de asociarse.

Como ya se mencionó, durante la década de los veinte, cientos de mexicanos inmigraron hacia los Estados Unidos, en particular de estados específicos de México a determinadas zonas de aquel país, como fue el caso de los inmigrantes michoacanos a la ciudad de Chicago.

Se sabe que al aumentar el número de migrantes se forman líneas de origen-destino, lo que se conoce como circuito migratorio. La migración es una red que maneja procesos y la participación de los familiares y amigos, es la relación sin lugar a dudas más efectiva que se encuentra guiando a los nuevos arribos hacia las comunidades ya preestablecidas de migrantes mexicanos en los Estados Unidos. Estas relaciones de parentesco y de amistad proveen información a cerca de cómo migrar, así como recursos que facilitan su movilización y la

---

<sup>22</sup> Xóchitl Bada, "La participación cívica comunitaria transnacional de los clubes de michoacanos", *Op. cit.*, p. 260.

<sup>23</sup> Gerardo Necochea G., *Op. cit.*, pp. 57-58.

asistencia para encontrar trabajo y vivienda. Esto es una simple “ley migratoria”.<sup>24</sup> A esto también se le puede llamar cadenas de migración.

Después de haber llevado a cabo esta *ley migratoria*, lo normal entonces es agruparse por estado o pueblo de origen, como una especie de familia extendida en el extranjero. Los primeros clubes sociales tenían el objetivo de proveer de ayuda mutua y recreación, estos clubes datan de la década de los veinte del siglo pasado.

Para Miguel Moctezuma, los clubes sociales se derivan de las comunidades filiales, y éstas proceden de la existencia previa de un núcleo de migrantes establecidos. Sin embargo, todo núcleo de migrantes establecidos evoluciona necesariamente hacia las comunidades filiales, pero no toda comunidad filial da origen a los llamados clubes sociales.<sup>25</sup>

Algunos de los factores que orillaron a los michoacanos en Chicago a organizarse fueron:

- a) La nostalgia por la tranquila vida en sus pueblos de origen y aunado a los grandes deseos de regresar a casa.
- b) La necesidad de crear una comunidad en el extranjero, dentro de una sociedad que a veces se presentaba hostil.<sup>26</sup>

En la mayoría de los casos, los clubes michoacanos comenzaron en dos formas muy básicas de organización, que son: la formación de equipos de fútbol soccer y la creación de comités para realizar actividades religiosas en Michoacán y Chicago.<sup>27</sup>

Jugando un deporte y formando equipos es una de las formas más básicas de asociación voluntaria que los migrantes crean. En el caso de los michoacanos, jugando fútbol en Chicago. En esta ciudad, el deporte sirve a los migrantes como una válvula de escape de la tediosa rutina del trabajo y como un medio de permanecer en contacto con amigos, familiares y otras personas de los pueblos de origen. Conforme el equipo se vaya desarrollándose vendrán nuevos gastos económicos que afrontar, como fue el caso del club deportivo Tajimoroa,

---

<sup>24</sup> Robert S. Leiken, *Op. cit.*, p. 15.

<sup>25</sup> Miguel Moctezuma, *Transnacionalismo, agentes y sujetos migrantes. Estructura y niveles de las asociaciones de mexicanos en Estados Unidos*, 2005, p. 8, en <http://meme.phpwebhosting.com/~migracion/modules/documentos/trans.pdf> El autor define a las comunidades filiales como: es la expresión más simple de los asentamientos humanos que en Estados Unidos forman los migrantes que provienen de un mismo origen. Lo peculiar de este proceso es que las comunidades de migrantes establecidos en territorio norteamericano, tienen un territorio y una cultura matriótica que les sirve como referente territorial y matriz de pertenencia.

<sup>26</sup> Víctor M. Espinosa, *Op. cit.*, p. 7.

<sup>27</sup> *Idem.*

formado por migrantes michoacanos oriundos de Ciudad Hidalgo, Michoacán. Este club deportivo se convirtió en el segundo equipo mexicano registrado dentro de la liga para adultos de fútbol del distrito de Park en Chicago. Poco a poco, este equipo fue adquiriendo mejores lugares dentro de la liga, lo cual, lo convirtió en un equipo competitivo. Sin embargo, para hacer frente a todos los gastos que representaba pertenecer a una liga de fútbol, el club necesitó recursos económicos para: pagar las cuotas que exigía la liga, poder rentar un espacio para entrenar durante el invierno y comprar uniformes y equipo.<sup>28</sup>

Estas fueron las razones que hicieron que los entrenadores del equipo aprendieran cómo organizar bailes y otro tipo de eventos que les dejaran dinero para mantener al equipo de fútbol.

Por otra parte, la formación de comités para llevar a cabo actividades religiosas ha sido una forma básica de organización comunitaria por parte de los migrantes de Michoacán. Es importante mencionar, que los migrantes mexicanos en los Estados Unidos retornan a México principalmente en invierno para estar presentes en el evento social más importante del año en sus comunidades de origen, que es la realización del festival en honor del santo patrono del pueblo.<sup>29</sup>

Estos regresos a casa, han aumentado en varias áreas de Michoacán especialmente desde 1986 con la Ley de Amnistía, ya que como residentes legales los michoacanos han podido viajar entre Chicago y Michoacán sin ningún problema. Es por ello, que ciertos festivales en Michoacán se han vuelto famosos por las cantidades de dinero que la comunidad de quienes viven y trabajan en los Estados Unidos gastan en la organización, juegos pirotécnicos y música para la realización de estos festivales.<sup>30</sup>

Los migrantes generalmente regresan a México para dos festividades importantes: las vacaciones de navidad, y como se menciona, para celebrar las fiestas patronales en su pueblo de origen. La presencia de los migrantes es tan importante para el financiamiento de las festividades que, por ejemplo, la comunidad de Las Cruces en Michoacán, decidió cambiar la fecha de la fiesta de su santo patrono con el fin de celebrarla en Enero, ya que este mes es más propicio para que los migrantes regresen de Chicago. Aunado a lo anterior, las autoridades

---

<sup>28</sup> *Loc. cit.*

<sup>29</sup> *Ibidem*, p. 8.

<sup>30</sup> *Loc. cit.*

municipales como eclesiásticas envían con varios meses de anticipación solicitudes por escrito a los líderes de los clubes para que colaboren en el patrocinio de las fiestas.<sup>31</sup> Lo anterior, sólo se puede comprender, si se tiene en cuenta que la iglesia es el centro de la vida social, cultural y religiosa de los pueblos rurales de Michoacán.<sup>32</sup>

La formación de clubes deportivos y comités religiosos han sido los cimientos de los contemporáneos clubes de oriundos, los cuales datan de la década de los cincuenta del siglo XX, según Robert S. Leiken.

Los clubes de oriundos (HTA's, Hometown Associations por sus siglas en inglés) "son originalmente creados por migrantes mexicanos de comunidades rurales, buscando una forma de interactuar con la gente de sus comunidades de origen desde los lugares donde ellos se establecieron en los Estados Unidos".<sup>33</sup>

Para el Instituto de los Mexicanos en el Exterior (IME) los clubes de oriundos, los sindicatos y las agrupaciones comunitarias o vecinales promovidas por la Iglesia católica, son las principales formas de organización social de los migrantes mexicanos en Estados Unidos. "La función principal de los clubes de oriundos es promover el desarrollo y bienestar de sus comunidades de residencia en Estados Unidos y de sus comunidades de origen en México, además de fortalecer la solidaridad entre las personas de su estado de origen".<sup>34</sup>

Existen tres niveles en la organización de los migrantes mexicanos en los Estados Unidos, a saber:

1. **Red informal de inmigrantes del mismo pueblo.** El objetivo de estas agrupaciones es organizar actividades específicas como torneos deportivos, peregrinaciones, colectas u obras de beneficencia. Su estructura es poco consistente y su periodo de existencia es relativamente corto. En este nivel, entran los clubes de oriundos (los cuales se caracterizan por ser apartidistas, lo cual les ha permitido tener absoluta autonomía para decir qué proyectos se realizaran primero, sin ninguna presión de corte político-electoral; estas características les han permitido tener mayor reconocimiento, por parte de sus miembros, su

<sup>31</sup> Xóchitl Bada, "La participación cívica comunitaria transnacional de los clubes de michoacanos", *Op. cit.*, p. 255.

<sup>32</sup> Víctor M. Espinosa, *Op. cit.*, p. 9.

<sup>33</sup> Rodolfo O. De la Garza y Myriam Hazan, *Looking backward moving forward: Mexican organizations in the U.S. as agents of incorporation and dissociation*, The Tomás Rivera Policy Institute, Claremont, 2003, p. 20.

<sup>34</sup> Instituto de los Mexicanos en el Exterior, "¿Qué son los clubes de oriundos?", *MX Sin Fronteras*, Chicago, Illinois, 2004, núm. 11, p. 11.

comunidad y de los tres niveles del gobierno mexicano) los cuales inician su constitución formal con la creación de un comité de liderazgo y la conformación de una organización no lucrativa que permite la expansión de proyectos que benefician a la comunidad.

2. **Federación de los estados.** Las federaciones agrupan a más de un club de un mismo estado, municipio o comunidad de México; asimismo, las federaciones se han constituido como los principales interlocutores de las comunidades migrantes con los gobiernos de su estado. Su objetivo principal consiste en fortalecer a la comunidad migrante en el plano económico y social, así como ampliar su contacto con las autoridades mexicanas y estadounidenses en el ámbito local, estatal y federal. Sin embargo, en algunos casos las actividades de las federaciones se extienden a temas políticos, aunque principalmente promueven eventos culturales, artísticos, turísticos, educativos, deportivos o cívicos que permitan unir a los miembros de una misma entidad de origen. Existen grupos de migrantes mexicanos que han formado organizaciones políticas binacionales como el Frente Cívico Zacatecano y el Frente Binacional Michoacano (Frebimich) de Illinois.
3. **Confederaciones de clubes.** Se encuentran conformadas por clubes y grupos de base dirigidos por migrantes mexicanos y mexicano-americanos. Entre los temas que se encuentran en sus agendas: derechos políticos (voto en el extranjero)<sup>35</sup>, licencias de conducir y la misma matricular consular.<sup>36</sup>

En la actualidad, los clubes de oriundos mexicanos están más orientados hacia sus comunidades de origen. Los clubes de oriundos tienen una variedad de funciones. Son clubes sociales, es decir, son espacios que brindan la oportunidad a sus miembros de socializar, intercambiar información acerca de familiares, sobre la comunidad de origen, trabajos, vivienda, mudanzas y documentos. Los clubes de oriundos, también ofrecen compañía a los miembros enfermos y proveen otras formas de ayuda mutua. También ofrecen asistencia legal a sus miembros, ayudan con los gastos de los funerales y el envío de los cadáveres a México. Sin embargo, una de las actividades más importantes de estos clubes de oriundos es que se brindan la oportunidad de mantener *su cultura, costumbres, lenguaje y sus tradiciones*.<sup>37</sup>

---

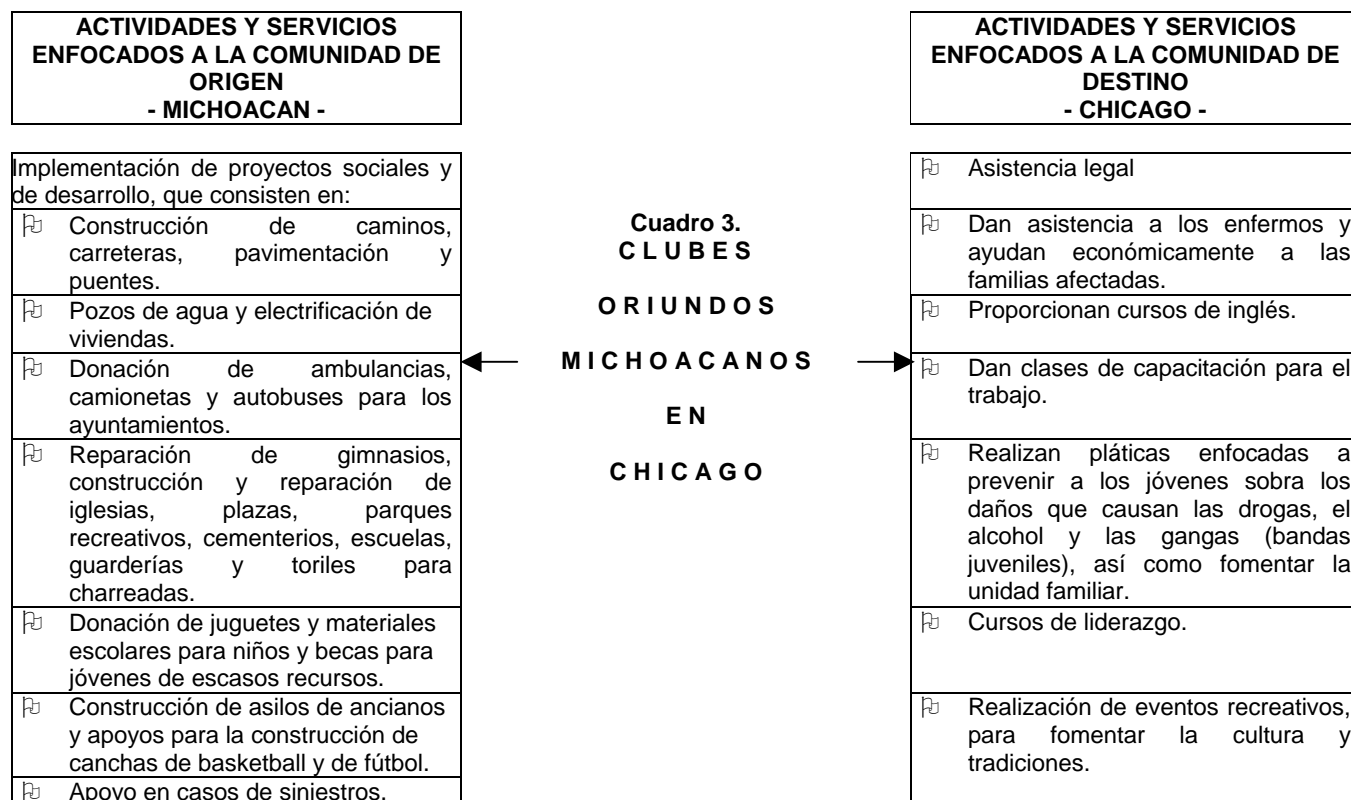
<sup>35</sup> El 28 de junio de 2005 se aprobó el proyecto de decreto por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones del Código Federal de Instituciones y procedimientos electorales, lo cual les permitirá a los mexicanos poder ejercer su derecho a votar en el extranjero en las próximas elecciones presidenciales. Con este hecho histórico, los migrantes mexicanos en los Estados Unidos podrán votar. Instituto de los Mexicanos en el Exterior, *Aprobado el voto postal en el extranjero*, Boletín especial Lazos, núm. 296. 28 de junio de 2005, en [www.sre.gob.mx/ime](http://www.sre.gob.mx/ime) Asimismo, los estados de Zacatecas y Michoacán han reformado sus constituciones, las cuales reconocen los derechos políticos de los migrantes de votar y ser votados, desde hace más de dos años en el caso zacatecano y más recientemente en Michoacán.

<sup>36</sup> Instituto de los Mexicanos en el Exterior, *Op. cit.*, p. 12.

<sup>37</sup> Robert S. Leiken, *Op. cit.*, p. 19.

Algunos de los clubes de oriundos cuentan con reglamentos internos, los cuales les permiten, elegir a sus presidentes. Su status dentro de la legislación estadounidense es la de organizaciones no lucrativas. A pesar de todas estas actividades y servicios que brindan a sus miembros, los clubes de oriundos tienen entre sus objetivos básicos recolectar fondos e invertirlos en sus comunidades de origen a través de la creación de proyectos sociales y de desarrollo de infraestructura en sus comunidades de origen.

Las actividades que llevan a cabo para obtener dinero y poder financiar todas sus actividades, servicios y proyectos en sus comunidades de origen son: partidos y torneos de fútbol soccer, organizan bailes, rifas, días de campo, parrilladas, fiestas de cumpleaños y navidad, convivios, carreras, recitales artísticos, seminarios, certámenes de belleza, celebraciones de días festivos y festivales religiosos.<sup>38</sup> En el caso de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago, tienden a emplear los fondos que recaudan en proyectos y actividades, los cuales benefician a sus comunidades de origen y de destino, en este caso Chicago. (ver cuadro 3)



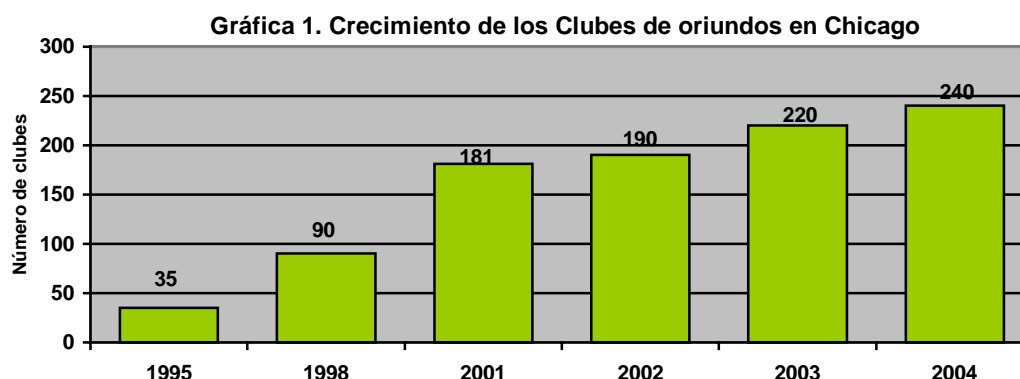
Fuente: Elaboración propia con información de Xóchitl Bada, "La participación cívica comunitaria transnacional de los clubes de michoacanos", en Gustavo López Castro (Coordinador), *Diáspora Michoacana*, Colegio de Michoacán, Zamora, 2003, p. 261 y Robert S. Leiken, *The melting border, Mexico and mexican communities in the U. S.*, Center for equal opportunity, 2000, p. 19.

<sup>38</sup> *Ibidem.* p. 21.

Como podemos darnos cuenta, las actividades para la comunidad de origen son muy distintas a las que llevan a cabo los clubes de oriundos michoacanos en Chicago. Para la comunidad en Chicago, son actividades enfocadas a beneficiar al migrante trabajador y a su familia, mientras que las actividades enfocadas a la comunidad de origen, van encaminadas a beneficiar a toda la comunidad con proyectos de desarrollo social y productivo.

Además de los proyectos que llevan a cabo en sus comunidades de origen, los clubes de oriundos michoacanos cuentan con el apoyo de los tres niveles del gobierno mexicano. Es por ello, que el crecimiento que han tenido estos clubes de oriundos en Chicago ha sido muy importante desde 1990.

Aunque las cifras cambian de un día para otro, ya que no todos los clubes se registran ante el Consulado General de México en Chicago o se afilian a la Federación de Clubes Michoacanos en Illinois (FEDECFMI), situación que impide tener el número exacto de los clubes de oriundos michoacanos que existen en la ciudad de Chicago y sus alrededores.

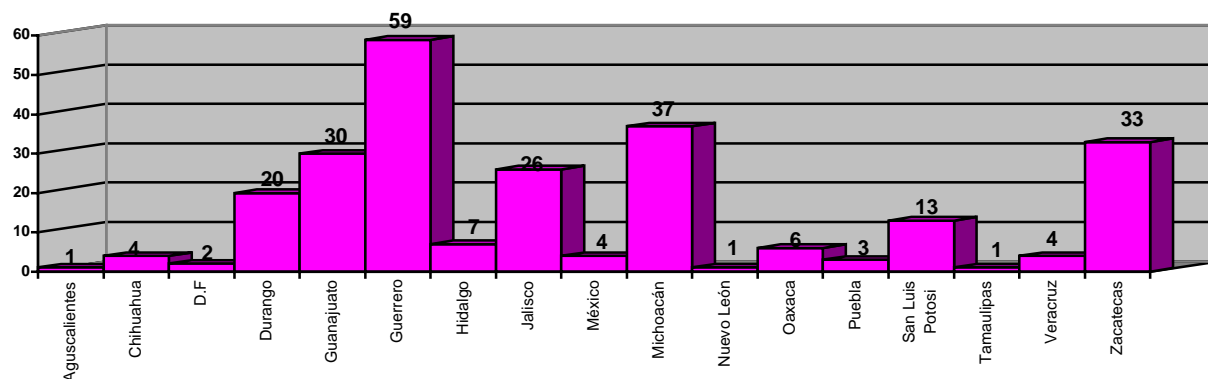


Fuente: Barceló, Selene, "La Diáspora mexicana y el Consulado en Chicago", *Foreign Affairs en español*, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), 2005, julio-septiembre, vol. 5, núm. 3, en <http://foreignaffairs-esp-org>

El crecimiento que han presentado los clubes de oriundos mexicanos en Chicago se dio a raíz de la creación del Programa de Comunidades Mexicanas en el Exterior (PCME) en 1990, tal y como se puede apreciar en la gráfica 1, y de ahí a la fecha los clubes de migrantes en esa ciudad crecen día con día.



Gráfica 2. Clubes de oriundos en Chicago



Fuente: Selene Barceló, 2005, en <http://foreignaffairs-esp.org>

De igual manera, la presencia de clubes de oriundos de estados de la República mexicana que no se caracterizaban por tener flujos migratorios tradicionales como Hidalgo, Estado de México, Distrito Federal, Veracruz, entre otros, han aumentado en los años recientes.

Después de todo lo anterior, es interesante señalar una diferenciación entre los primeros clubes sociales y los actuales clubes de oriundos.

Cuadro 4. Las etapas evolutivas de los clubes de oriundos mexicanos en Estados Unidos.

## PRIMERA ETAPA DE LOS CLUBES DE ORIUNDOS MEXICANOS

Formación	Estructura organizativa	Actividades	Objetivos	Vínculos	Alcances
Los primeros clubes sociales mexicanos datan de 1920 – 1950.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informal y poco organizada, aunque en algunos casos la estructura parecía más fuerte.</li> </ul>	Brindar ayuda mutua, convivencia social, y apoyo económico para envíos de cadáveres a México. No llevan a cabo proyectos de desarrollo con sus comunidades de origen.	Apoyar a los inmigrantes en épocas difíciles, pero principalmente proporcionar ayuda mutua y recreación.	Con algunas casas de Asistencia y beneficencia. En algunas ocasiones con el Cónsul mexicano, con la comunidad migrante, la iglesia y algunos medios de comunicación.	La ayuda brindaba en estos tiempos por parte de estos clubes a los migrantes mexicanos fue de vital importancia, aún por mínima que fuera.

## SEGUNDA ETAPA DE LOS CLUBES DE ORIUNDOS MEXICANOS

Formación	Estructura Organizativa	Actividades	Objetivos	Vínculos	Alcances
Los clubes de oriundos datan de 1950-1980.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informal.</li> <li>Sin vida estatutaria</li> <li>Con una membresía inestable.</li> </ul>	Se enfocaban más hacia actividades cívicas y de convivencia social. Las obras sociales consistieron en: vínculos estrechos con las parroquias, fiestas del santo patrono, ampliación de escuelas, donaciones de ambulancias y autobuses, apoyo a personas de la tercera edad y a familias en extrema pobreza. Sus prácticas se diferencian escasamente de lo que realizan los grupos deportivos de migrantes.	Sus objetivos se siguen concentrando en su comunidad de destino, comienzan a realizar obras en sus comunidades de origen y se dan los primeros acercamientos de los clubes con el gobierno mexicano.	Genuino sentimiento filantrópico de los migrantes y la actividad emprendida por sacerdotes y profesores. Su mayor vínculo fue con la Iglesia Católica.	Los migrantes actuaron claramente apegados a sus relaciones de identidad inmediata, en donde sus acciones eran esporádicas, escasas, poco formales e invisibles para la sociedad y el Estado. Las obras comunitarias de estos clubes no contaron con el apoyo financiero del gobierno.

### TERCERA ETAPA DE LOS CLUBES DE ORIUNDOS MEXICANOS

Formación	Estructura Organizativa	Actividades	Objetivos	Vínculos	Alcances
Los actuales clubes de oriundos datan de 1980 – a la fecha.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Formal y mejor organizada (cuentan con presidente, secretario, tesorero, estos cargos depende del número de miembros que tenga el club). Membresía constante y estable.</li> <li>▪ Las federaciones cuentan con acta constitutiva, reglamentos y estatutos. Por su parte, las Confederaciones también presentan una estructura organizativa mejor organizada.</li> </ul>	<p>Estas se dividen en dos:</p> <p><u>Comunidad de Destino:</u> Principalmente se enfocan en fomentar actividades deportivas y de bienestar familiar y laboral.</p> <p><u>Comunidad de origen:</u> Se enfocan en la realización de proyectos de desarrollo social, infraestructura y algunos proyectos productivos.</p>	<p>Construcción de prácticas transnacionales, elaboración de proyectos de desarrollo de infraestructura y productivos en sus comunidades de origen. Crear un diálogo abierto con el gobierno mexicano.</p>	<p>Cuentan con el respaldo y reconocimiento de los 3 niveles del gobierno mexicano, sociedad civil de ambos lados de la frontera, ONG's, etc. Todo ello les ha servido para alcanzar nuevas metas.</p>	<p>Han hecho posible que el gobierno mexicano reconozca su importancia como actor transnacional para el desarrollo de su comunidad de origen. En lo Político: Consiguieron el voto a través de carta desde el extranjero. Social: Tienen el apoyo de sus comunidades de origen. Creación de programas: 2x1 y 3x1, entre otros. Económico: Las remesas colectivas que envían a sus comunidades de origen para la realización de los proyectos se han convertido en una fuente promotora de desarrollo para los estados. Asimismo, se han convertido en ejemplo para otros HTA's de otros países.</p>

Fuente: Elaboración propia con información de Miguel Moctezuma Longoria, *Transnacionalismo, agentes y sujetos migrantes. Estructura y niveles de las asociaciones de mexicanos en Estados Unidos*, en <http://www.meme.phpwebhosting.com/~migracion/modules/documentos/trans.pdf>

### 2.3. Relación transnacional Chicago – Michoacán.

Desde la época de la Revolución Mexicana y posteriormente con el Programa Bracero, Michoacán ha sido uno de los cuatro estados (Jalisco, Guanajuato y Zacatecas) con más altos índices de migración hacia los Estados Unidos. En consecuencia, los migrantes michoacanos han vivido continuamente en Chicago y sus alrededores por más de 100 años.<sup>39</sup>

En la actualidad, en Chicago residen 530,462 mexicanos, según datos del Consulado general de México en Chicago. El estado de Michoacán tiene la mayor representación de migrantes en esta ciudad, según Xóchitl Bada, un estimado oficial ubica a la población de michoacanos en 165,000 personas. Hoy, los michoacanos siguen viviendo en los tradicionales barrios mexicanos en Chicago como son Pilsen y Little Village, sin embargo, también se han establecido en otras comunidades como es Aurora, Waukegan, Carpenterville, Elgin, Rockford, McHenry, Joliet y en otras más.

<sup>39</sup> Xóchitl Bada, *Estrategias de los clubes michoacanos oriundos para alcanzar el desarrollo comunitario y la membresía social plena en sus comunidades de origen y destino*, en Primer Coloquio Internacional Migración y Desarrollo: Transnacionalismo y nuevas perspectivas de integración, del 23 al 25 de octubre, Zacatecas, 2003, en [www.migracionydesarrollo.org](http://www.migracionydesarrollo.org)

A pesar de su antigüedad en Chicago, los michoacanos conservan fuertes lazos con sus comunidades de origen. Tal es el caso del Sr. Salvador Balleño, el cual después de estar por más de 10 años en los Estados Unidos, se convirtió en residente legal, situación que le permitió realizar uno de sus mayores deseos: regresar y visitar su comunidad de origen y su familia en La Purísima, Michoacán. Sin embargo, este regreso a casa, traería otras consecuencias. Esta es su historia:

“El Sr. Salvador se desanimó cuando comparó su relativamente confortable vida en Chicago con la pobreza de La Purísima. Él describe, que las casas parecían más viejas de lo que recordaba, la escuela primaria en la que él estudió estaba casi en ruinas, la cancha de basketball estaba llena de hoyos, las mujeres y niños cargando pesadas cubetas de agua en sus espaldas, ya que el pozo que surtía agua a la comunidad desde 1966 se había secado.....comenzó a sentir como si su comunidad de origen hubiera sido congelada en el tiempo, como si nada hubiera pasado desde que él migro en 1976....”.<sup>40</sup>

Después de haber vivido esta experiencia el Sr. Salvador Balleño reunió a todos los michoacanos oriundos de La Purísima que se encontraban en Chicago, y después de explicarles las condiciones de pobreza en las que se encontraba su comunidad, alrededor de 40 personas de esta comunidad aceptaron unánimemente la responsabilidad de construir un nuevo pozo para La Purísima. Fue así como el club La Purísima nació, teniendo como objetivo central la rehabilitación y embellecimiento de su comunidad de origen en Michoacán. En dos semanas, el club La Purísima tenía reunidos USD 4,000 dólares para que se comenzaran los trabajos de perforación para el nuevo pozo, después de varios incidentes y con un costo aproximado de USD 50,000 dólares, de los cuales el 40 por ciento fue puesto por el gobierno local y el 60 por ciento restante por el club, el pozo fue inaugurado en 1995.<sup>41</sup>

Y así comenzó la historia del club La Purísima en Chicago, una historia que poco a poco ha ido alcanzando nuevas metas, todas ellas en beneficio principalmente de su comunidad de origen.

---

<sup>40</sup> Víctor M. Espinosa, *Op. cit.*, p. III.

<sup>41</sup> *Loc. cit.*

Esta es sólo una de muchas historias que han dado inicio a la formación de clubes de oriundos michoacanos. En donde la larga tradición migratoria de los habitantes de ciertas regiones de México, en este caso de Michoacán, hacia Estados Unidos ha permitido la configuración de circuitos migratorios de carácter plurilocal que, trascendiendo las fronteras de ambos países, son el verdadero ámbito en el que los migrantes internacionales organizan su subsistencia económica, así como la reproducción social y cultural de sus comunidades, lo cual da origen a las comunidades transnacionales.<sup>42</sup>

Estas comunidades se fundan en un denso sistema de redes sociales que cruzan las fronteras políticas, y que son creadas por los migrantes en su búsqueda de reconocimiento social y avance económico. Estas redes dependen de vínculos y relaciones de parentesco, amistad y, sobretodo, de *identidad comunitaria*. Sus bases son las relaciones de confianza, reciprocidad y solidaridad que signan el carácter de los vínculos en el seno de las comunidades.<sup>43</sup>

El club La Purísima es un buen ejemplo de estas redes de amistad y de identidad comunitaria. Para poder llevar a cabo más proyectos en beneficio de su comunidad de origen, el club La Purísima en Chicago ayudó a migrantes michoacanos de la misma comunidad, que radican en Texas, Michigan y California a organizarse en clubes de oriundos. Fue y es así, como estos clubes han podido realizar en conjunto proyectos como el sistema de drenaje, la reconstrucción del cementerio y los proyectos para construir una nueva iglesia en La Purísima.

El carácter transnacional de estas redes deriva del hecho de que ha sido construido sobre la base de prácticas, actividades e intercambios que traspasan continuamente las fronteras políticas, geográficas y culturales que tradicionalmente habían enmarcado y separado las comunidades de origen y las de asentamiento de los migrantes.<sup>44</sup>

Es así, como el transnacionalismo unen a través de las redes de migrantes su comunidad de origen y la de destino.

Cuando se han formado varios clubes de oriundos de un mismo estado de la República Mexicana, entonces piensan en formar una asociación de clubes de oriundos o federaciones de

---

<sup>42</sup> Alejandro I. Canales y Christian Zolniski, *Op. cit.*, pp. 223-224.

<sup>43</sup> *Ibidem*, p. 235. Subrayado propio.

<sup>44</sup> *Loc. cit.*

clubes. La primera federación fue la Federación de clubes mexicanos en la ciudad de Los Angeles, California, la cual fue fundada en 1972. Hoy en día, esta federación lleva el nombre de Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California conformada por alrededor de 50 clubes. Por lo tanto, es la más antigua y fuerte de todas las federaciones de clubes mexicanos en los Estados Unidos.<sup>45</sup>

La Federación de zacatecanos ha jugado un importante papel con el gobierno del estado de Zacatecas y el gobierno federal para implementar proyectos innovadores en beneficio de su comunidad de origen como el Programa 2x1 y actualmente el 3x1, entre otros proyectos. Estos proyectos la han convertido en un importante actor transnacional entre México y los Estados Unidos.

La creación de la Federación de Clubes Michoacanos en Illinois, (FEDECMI) fue establecida oficialmente el 2 de Octubre de 1997 en la ciudad de Chicago y contó con la presencia del gobernador de Michoacán Lic. Manuel Tinoco Rubí. La federación se convirtió en la más grande de las federaciones de clubes de oriundos del estado de Michoacán en los Estados Unidos y en la más joven de las federaciones de inmigrantes mexicanos organizados en el estado de Illinois.<sup>46</sup>

La estructura organizativa de la federación es parecida a la de los clubes de oriundos. Su acta constitutiva y reglamento tienen como base los estatutos de las federaciones de mexicanos oriundos en otros estados. Esta federación cuenta con presidente, vicepresidente, secretario, subsecretario, tesorero, subtesorero, director de relaciones públicas y subdirector de relaciones públicas. La mesa directiva se elige por votación directa cada dos años y cada club tiene derecho a un voto. Cada mes se llevan a cabo reuniones de trabajo y las decisiones se toman a través de votaciones. El propósito de esta organización es “promover el bienestar social y el progreso de los michoacanos y los no michoacanos que radican tanto en México como en los Estados Unidos”, a través de la promoción de actividades caritativas, filantrópicas, culturales, científicas y educativas.<sup>47</sup>

Fueron 14 clubes de oriundos michoacanos los que fundaron la FEDECMI, en la actualidad se encuentran afiliados a la federación 27 clubes de michoacanos, algunos de ellos se encuentran en Chicago y otros en diferentes localidades del estado de Illinois.

---

<sup>45</sup> Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California, en [www.federacionzacatecana.com](http://www.federacionzacatecana.com)

<sup>46</sup> Víctor M. Espinosa, *Op. cit.*, p. IV.

<sup>47</sup> Xóchitl Bada, “La participación cívica comunitaria transnacional de los clubes de michoacanos”, *Op. cit.*, p. 265.

Los clubes de oriundos michoacanos que forman parte de la FEDEECMI son: club Ciudad Hidalgo, club Morelia, club Sahuayo, club Comité San Miguel Epejan, club La Purísima, club Comunidad Unida de La Luz, club Las Palmas, club Palo Blanco, club Huetamo, club Cuitzeo del Porvenir, club Francisco Villa, club Venustiano Carranza, club Las Cruces, club San Pedro Pareo, club Acuitzio, club Cotiro, club Ecuandureo, club Huandacareo, club La Piedad, club Maravatio, club San Rafael, club Tanuhato, club San Antonio, club Tarímbaro, club Buenavista, club Briseñas y club Sociedad cívica michoacana.<sup>48</sup> Estos son los clubes que forman parte de la federación, aunque algunos de estos no participan regularmente en las actividades de la misma. Por otro lado, se cree que hay más de estos 27 clubes de migrantes michoacanos en Chicago, sin embargo, como no cuentan con un registro ante el Consulado ni ante la FEDEECMI, no se puede realizar un conteo exacto de los clubes michoacanos.

Un dato que es importante mencionar, es el hecho de que han existido clubes que se juntaron para llevar a cabo un proyecto o varios y cuando los han realizado desaparecen. Esta situación también impide llevar un registro más cuidadoso y detallado del número de clubes de oriundos michoacanos en la ciudad de Chicago y sus alrededores.

Por otra parte, las donaciones que los clubes reciben de sus miembros varían, ya que no hay cuotas fijas. Por ejemplo, un miembro puede contribuir con 20 dólares en donaciones en efectivo y comprar boletos para todos los bailes, kermeses y rifas que organicé el club. Por lo general, y según Xóchitl Bada, los miembros pueden donar entre 100 y 1,000 dólares al año. La información exacta de estas donaciones no se puede saber a ciencia cierta, ya que los clubes no llevan registros contables detallados de las donaciones de sus miembros.<sup>49</sup>

#### **2.4. El Programa de Comunidades Mexicanas en el Exterior (PCME), actualmente Instituto de los Mexicanos en el Exterior (IME).**

Antes de la década de los noventa, el gobierno mexicano tenía sumamente olvidada a la comunidad inmigrante mexicana que se encontraba en los Estados Unidos. Asimismo, esa comunidad por su lado, se sentía olvidada y despreciada, tanto por el gobierno como por la

---

<sup>48</sup> Datos tomados del sitio web del Estado de Michoacán [www.michoacan.gob.mx/migrantes/vincula/clubes.htm](http://www.michoacan.gob.mx/migrantes/vincula/clubes.htm) y de otras fuentes. Asimismo, estos datos son variables, ya que unos clubes pueden entrar o salir de la federación y con ello modificar el número y los nombres de los clubes que pertenecen a la FEDEECMI, por lo cual la información es cambiante.

<sup>49</sup> Xochitl Bada, "La participación cívica comunitaria transnacional de los clubes de michoacanos", *Op cit.*, p. 266.

sociedad mexicana, la cual los consideraba *traidores a la patria*<sup>50</sup>, por el simple de hecho de haber inmigrado a los Estados Unidos en busca del *Sueño Americano*.

Sin embargo, esos inmigrantes mexicanos nunca han olvidado ha México, y antes y ahora se esfuerzan para que su voz sea escuchada y tomada en cuenta, tanto en México como en los EE.UU.

Desde los comienzos del fenómeno migratorio entre México y Estados Unidos se han dado varios acercamientos por parte del gobierno mexicano para tener relaciones con su comunidad migrante, uno de estos acercamientos lo llevó a cabo el estado de Zacatecas. El gobernador de este estado, Genaro Borrego (1986-1992), fue el primer gobernador que trabajó para establecer vínculos estrechos con sus paisanos en Los Angeles y canalizar recursos.<sup>51</sup>

El cambio que se lleva a cabo, por parte del gobierno mexicano a finales de la década de los ochenta del siglo XX, respecto a la comunidad mexicana y mexicano-americana, se atribuye a:

- El incremento demográfico de la población inmigrante de origen mexicano en Estados Unidos;
- Su creciente poder político y económico y su autopercepción dual como parte integrante de la sociedad estadounidense y como una minoría étnica distinta;
- La importancia que han adquirido las remesas para las economías nacionales y locales;
- Los cambios en las relaciones México – Estados Unidos en la era del Tratado de Libre Comercio en América del Norte, y
- Para varios estudiosos del tema, el principal detonante del cambio por parte del gobierno federal mexicano fue el éxito que tuvo entre los paisanos del lado estadounidense la campaña del candidato del frente opositor, Cuauhtémoc Cárdenas, para la elección presidencial de 1988.<sup>52</sup>

---

<sup>50</sup> “Aquellos que fueron dejados atrás desde 1835 y aquellos que llegaron subsecuentemente después de 1910 hasta 1930 y hasta el presente recuerdan experiencias no gratas con los mexicanos. Los que han emigrado en los últimos años y actualmente sus descendientes, encuentran insultos y heridas cuando visitan México. Les llaman por diversos nombres como *pocho*, *traidor*, *hijo de bracerito* y *gringuista*, por mencionar algunos. Lo que es de destacarse de toda esta costumbre de usar nombres peyorativos y de esta actitud antimexicana por parte de otros mexicanos es que la “mayoría” de los mexicanos en México continúan queriendo emigrar a Estados Unidos para volverse como los que ya están allá.” José Ángel Gutiérrez, “Hacia un solo México”, en *Los mexicanos de aquí y de allá: ¿perspectivas comunes?*, Roger Díaz de Cossío (compilador), Memoria del Primer Foro de Reflexión Binacional, México, 2004, Fundación Solidaridad Mexicano Americana, Senado de la República, LIX Legislatura, p. 289. Subrayado propio.

<sup>51</sup> Remedios Gómez Arnau y Paz Trigueros, *Op. cit.*, p. 282.

<sup>52</sup> *Loc. cit.*

Realizando su campaña electoral, Cárdenas visitó el estado de California en los Estados Unidos antes y durante la campaña electoral. Cárdenas Solórzano contendió por el partido de la Revolución Democrática (PRD), partido que era de recién formación. Estando en campaña:

“Cárdenas buscó fondos y votos en los Estados Unidos, argumentando que se debía reconocer el derecho de los inmigrantes a participar en las elecciones presidenciales de México. Asimismo, criticó al PRI, por su negligencia ante los mexicanos en EE.UU y los mexicano-americanos, y propuso que el gobierno mexicano desarrollará programas para la comunidad”.<sup>53</sup>

Sin embargo, el fraude electoral que se cometió en contra de Cárdenas en esas elecciones y dio el triunfo a Carlos Salinas de Gortari, candidato del PRI, originó una mayor conciencia y participación política por parte de la comunidad mexicana en los Estados Unidos para con México.

Fueron las innumerables protestas de la comunidad mexicana frente al Consulado de Los Ángeles, la cual indignada por el fraude electoral, exigía que se reconociera el triunfo de Cárdenas. Este hecho hizo que el gobierno mexicano y los medios de comunicación se dieran cuenta del papel tan importante que representan las comunidades mexicanas en los Estados Unidos<sup>54</sup>, en asuntos de gran interés para México como son los ámbitos político, económico, social y también estratégico para ambas naciones.

La respuesta del gobierno salinista, fue crear el Programa para las Comunidades Mexicanas en el Exterior (PCME) en febrero de 1990, teniendo el propósito de incrementar las relaciones con los mexicanos y la población de origen mexicano que vive fuera del país, mediante la promoción de proyectos concretos de interés y beneficios mutuos.

Entre los objetivos que planteaba el Programa, se encontraban:

- a) Mejorar los vínculos con la población mexicana y de origen mexicano que reside en los Estados Unidos, mediante el desarrollo de programas concretos de interés y beneficio mutuo.

---

<sup>53</sup> Robert S. Leiken, *Op. cit.*, p. 11.

<sup>54</sup> *Idem.*



- b) Promover una mejor imagen de los mexicano-americanos a través de una adecuada difusión de sus luchas y sus logros e impulsar el conocimiento y respeto de sus manifestaciones culturales.
- c) Propiciar entre las comunidades mexicanas en el extranjero un mejor conocimiento de la realidad nacional.<sup>55</sup>

Las funciones del PCME se llevaron a cabo a través de los centros e institutos mexicanos de cultura en los Estados Unidos. Los campos de acción del programa, se encontraban divididos en: cultura, educación, salud, negocios, deportes, turismo y organización comunitaria.

Fue precisamente, el área de organización comunitaria, la cual tuvo como objetivo: estrechar y multiplicar los lazos que naturalmente surgen entre los mexicanos y sus terruños, pudo ampliar el alcance y número de las agrupaciones de apoyo a través de la organización por estado de origen y creo los vínculos con los gobiernos estatales correspondientes. Asimismo, promovió la organización de cada grupo estatal en clubes, asociaciones, federaciones u otra clase de organización con la participación directa del Consulado.<sup>56</sup>

Varios estudiosos del tema, coinciden es decir, que a partir de la formación del PCME, el número de clubes de oriundos mexicanos en los Estados Unidos creció considerablemente. Por ejemplo, en 1995 había 35 clubes de oriundos mexicanos en Chicago para enero de 2003 había 200, según datos del Consulado mexicano en esa ciudad.

Con el actual gobierno de Vicente Fox, se creó la Oficina presidencial para Mexicanos en el Exterior y México Americanos (OPME) de la Presidencia de la República, la cual tenían entre sus funciones principales, vincular directamente al Presidente Fox con las comunidades mexicanas en el exterior y permitir conocer sus inquietudes más apremiantes. Sin embargo, desde su creación, la oficina fue criticada por duplicar las funciones que realizaba la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) con las comunidades mexicanas, la falta de presupuesto con la que operó hasta su cierre el 6 de agosto de 2002, así como las disputas entre el Dr. Juan Hernández titular de esta oficina y el ex canciller Jorge G. Castañeda.

---

<sup>55</sup> Remedios Gómez Arnau y Paz Trigueros, *Op. cit.*, p. 283.

<sup>56</sup> Secretaría de Relaciones Exteriores, *Programa para las Comunidades Mexicanas en el Extranjero. Descripción General*, SRE, Octubre de 1992, México, p. 11.

El cierre de la OPME significó un duro golpe para los inmigrantes mexicanos, ya que por primera vez se sentían escuchados y tomados en cuenta por parte del gobierno mexicano. Para el Presidente Fox, la OPME había concluido las metas y objetivos por los que fue diseñada, este fue el argumento de Vicente Fox para dar inicio al Instituto de los Mexicanos en el Exterior, (IME).

Con lo cual, el 8 de agosto de 2002, se publica en el Diario Oficial de la Federación, el acuerdo por el que se crea el Consejo Nacional para las Comunidades Mexicanas en el Exterior, teniendo como objetivo: elaborar propuestas que coadyuven en la adopción de las políticas y ejecución de acciones del gobierno encaminadas a la atención de las necesidades y demandas de las comunidades mexicanas que radican fuera del país.<sup>57</sup>

El IME, es un órgano desconcentrado de la SRE y brazo ejecutivo del Consejo Nacional. El decreto por el cual se crea el IME, fue publicado en el Diario Oficial de la Federación el 16 de abril de 2003. El objetivo del IME, “es promover estrategias, integrar programas, recoger propuestas y recomendaciones de las comunidades, sus miembros, sus organizaciones y órganos consultivos, tendientes a elevar el nivel de vida de las comunidades mexicanas en el extranjero, así como ejecutar las directrices que emanen del Consejo Nacional”.<sup>58</sup>

Por primera vez en la historia de las relaciones entre el gobierno mexicano y su comunidad migrante en los Estados Unidos de Norteamérica, los migrantes mexicanos pudieron elegir por votación directa a sus interlocutores ante el gobierno de México, con el fin de formar el Consejo Consultivo del IME. Este Consejo Consultivo tiene como objetivo atender las demandas de la comunidad migrante mexicana, así como apoyar los proyectos de los clubes de oriundos.

Con la creación del IME, la comunidad mexicana en los Estados Unidos tiene la esperanza de que el gobierno mexicano mantenga su convicción, de continuar y mejorar la relación gobierno-migrantes a través de políticas y acuerdos que propicien las soluciones a los problemas de los migrantes mexicanos.

---

<sup>57</sup> Instituto de los Mexicanos en el Exterior, VII edición de prácticas profesionales en Estados Unidos 2003, *Decreto de creación: Instituto de los Mexicanos en el Exterior*, IME. 25 y 26 de Junio, Ciudad de México, 2003.

<sup>58</sup> *Ibidem*.

1. Se han dado importantes avances en esta relación, como ha sido la aceptación de la matrícula consular por parte de las instituciones bancarias estadounidenses, se han reducido considerablemente los costos en los envíos de remesas a México, se han reconocido los derechos políticos de los migrantes en México, pero sobretodo, se ha admitido el papel estratégico de las organizaciones de migrantes mexicanos.

## CAPITULO 3

### LOS CLUBES DE ORIUNDOS MICHOACANOS EN CHICAGO, SU RELACIÓN TRANSNACIONAL E INFLUENCIA EN LA SEGURIDAD NACIONAL DE MÉXICO, 1990 – 2004.

*Las personas deben ser vistas (...) como agentes activamente involucrados –dada la oportunidad– en la construcción de su propio destino y no solamente como receptores pasivos del fruto de ingeniosos programas de desarrollo.*

*Amartya Sen.*

#### 3. La Seguridad Nacional en México. Pasado y Presente.

En México hablar de seguridad nacional es algo relativamente nuevo, ya sea, desde las esferas del gobierno o desde la propia academia. “La referencia a este concepto fueron muy pocas en un periodo de 34 años, es decir, desde el fin de la Segunda Guerra Mundial hasta los últimos años de la década de los setenta. Para Sergio Aguayo, durante este periodo de tiempo, el crecimiento económico, la paz social y las fronteras seguras y estables hicieron innecesario que el gobierno mexicano pensara constantemente en términos de seguridad”.<sup>1</sup>

Por su parte, Leonardo Curzio, señala que la escasa popularidad del concepto de seguridad nacional se debe a 3 factores:

- 1) La contaminación que el término sufrió por la “exportación” de la agenda de seguridad nacional de Estados Unidos hacia América Latina.<sup>2</sup> La doctrina de contención de Estados Unidos, con su carga ideológica y militar, fue gestando la idea de que el “enemigo interno” (comunismo) era quien amenazaba su seguridad. Por lo que, al catalogar a grupos o sectores domésticos como amenazas potenciales a su seguridad, devastó la democracia de varios países latinoamericanos que no tenían ese antídoto de sociedades civiles fuertes, instituciones democráticas efectivas o medios de comunicación independientes. Ejemplos de lo anterior son: el

<sup>1</sup> Sergio Aguayo Quezada, “Los usos, abusos y retos de la seguridad nacional mexicana, 1946-1990”, en Sergio Aguayo Quezada y Bruce Michael Bagley (compiladores), *En Busca de la seguridad perdida. Aproximaciones a la seguridad nacional mexicana*, Siglo XXI, México, 2002, p. 107 y 115.

<sup>2</sup> Curzio, Leonardo, “La seguridad nacional en México: Balance y perspectivas”, *Revista de Administración Pública*, Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), México, 1998, núm. 98, p. 9.

derrocamiento en 1954 de Jacobo Arbenz en Guatemala; intentos fallidos por derrocar el régimen de Castro en Cuba; la intervención directa en República Dominicana en 1965; la participación en 1973 de la CIA en el golpe militar que derrocó al gobierno socialista de Salvador Allende en Chile, entre otros casos.<sup>3</sup> Y esto responde a lo que Leonardo Curzio llama “regímenes de seguridad nacional”.

- 2) El concepto de seguridad nacional se ve teñido por una acción represora del Estado y de control político para coartar el régimen de libertades. De lo anterior, se desprende una tentación controladora de las libertades públicas que se disfraza de seguridad nacional.<sup>4</sup> En los años sesenta el sistema político mexicano entró en una fase de desgaste y endurecimiento; aparecieron guerrillas rurales en el estado de Guerrero y se fue gestando un movimiento de protesta urbana que desembocó en el movimiento estudiantil de 1968, utilizando a las fuerzas armadas para contener al movimiento. Y como bien señala Raúl Benítez, durante esos años se compartió la estrategia de guerra contra el comunismo, que se basó en el uso de las fuerzas armadas para enfrentar a la oposición política interna,<sup>5</sup> la llamada “guerra sucia”.
- 3) La idea de seguridad nacional, se fue – difuminando – con facilidad en una idea de seguridad del estado, que por las características del sistema político mexicano la seguridad del estado se convierte en seguridad del régimen y su seguridad, supone la seguridad de un partido político y de los grupos y personas que lo dominan en un momento dado.<sup>6</sup> Los más de 70 años que estuvo en el poder el Partido Revolucionario Institucional (PRI) en sus diferentes etapas como partido político, ejemplifican perfectamente la “seguridad del régimen”.

De 1946 a 1970, se consolidó el sistema político mexicano; “la economía creció de forma sostenida a altas tasas de crecimiento, se comunicó al país, se formó una importante planta industrial manufacturera. México pasó de ser predominantemente rural a un país urbano”.<sup>7</sup> Es por ello, que el concepto de seguridad nacional fue empleado en escasas ocasiones.

---

<sup>3</sup> Sergio Aguayo, et al, “Introducción México y Estados Unidos: en busca de la seguridad”, en Sergio Aguayo Quezada y Bruce Michael Bagley (compiladores), *Op. cit.*, pp. 20-21.

<sup>4</sup> Leonardo Curzio, *Op. cit.*, p. 10.

<sup>5</sup> Benítez Manaut, Raúl, “Soberanía, política exterior y seguridad nacional en México: 1821-1990”, *Revista de Administración Pública*, Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), México, 1998, núm. 98, p. 66.

<sup>6</sup> Leonardo Curzio, *Op. cit.*, p. 10.

<sup>7</sup> Raúl Benítez Manaut, *Op. cit.*, pp. 64-65.

Sergio Aguayo y John Bailey, señalan que el gobierno mexicano en este periodo de tiempo, “evitó el debate público y la formulación de una doctrina explícita sobre seguridad nacional, ya que se temía que, de hacerlo, se abriría la posibilidad de que Estados Unidos le impusiera sus prioridades de seguridad nacional –la defensa militar ante agresiones externas convencionales y la neutralización de movimientos de izquierda locales–, por ello, México se opuso a las expresiones más intervencionistas de la agenda de seguridad nacional estadounidense”.<sup>8</sup>

De esta manera es como los especialistas sobre el tema, señalan que los ejes rectores de la seguridad nacional de México se centraron en las siguientes doctrinas: la doctrina de política exterior (doctrina Juárez, Carranza y Estrada) y la doctrina de defensa (no ofensiva y de legítima defensa).<sup>9</sup>

Es a partir de la década de los 80, cuando el término de seguridad nacional comienza a ser utilizado en el discurso político mexicano y por los académicos. En México no hay un concepto de seguridad nacional totalmente aceptado, es decir, al no tener el consenso indispensable de los actores políticos y de la sociedad, se genera ambigüedad en el momento de querer señalar qué asuntos son o no son de seguridad nacional.

La genealogía del concepto de seguridad, tiene su origen en la palabra latina *securitas/securus*, la cual proviene de *sine cura*. *Sine* significa sin; *cura*, preocupación, problema o atención. Así, *sine cura* significa sin problemas, sin preocupación, en tanto *securitas* significa libre de preocupaciones, de problemas. El término seguridad se refiere a estar libre de preocupaciones, sentirse a salvo de cualquier daño que pueda ser infligido por otros.<sup>10</sup>

Es a través del Plan Nacional de Desarrollo (PND) de Miguel de la Madrid Hurtado en 1983, en donde por primera vez aparece el concepto de seguridad nacional, lo que representa para los estudiosos del tema, “el primer esfuerzo por darle un contenido explícito y diferente a lo que se entiende por seguridad nacional”.<sup>11</sup>

---

<sup>8</sup> Sergio Aguayo Quezada, et. al, “Estrategia y seguridad en las relaciones México-Estados Unidos”, en *Las seguridades de México y Estados Unidos en un momento de transición*, Sergio Aguayo Quezada y John Bailey (coordinadores), Siglo XXI, México, 1997, pp. 14-15.

<sup>9</sup> Véase Leonardo Curzio y Raúl Benítez Manaut, 1998.

<sup>10</sup> Bárcena Coqui, Martha, *Op. cit.*, pp. 11-12.

<sup>11</sup> Sergio Aguayo Quezada, *En busca de la seguridad perdida*, *Op. cit.*, p. 116.

De ahí en adelante el concepto de seguridad nacional fue nombrado en diferentes espacios, así como en diferentes textos. Sin embargo, es importante señalar cual fue el escenario interno e internacional al que se enfrentaba México en esos momentos.

a) En el ámbito interno:

- Una crisis económica muy profunda que inició en agosto de 1982, cuando se devaluó la moneda mexicana y de esta manera comienza la recesión económica que dura hasta 1989.
- Deuda externa.
- Altos índices de desempleo.
- Crecimiento del narcotráfico.

b) En el ámbito internacional:

- La crisis de Centroamérica (estallido de conflictos armados). “La combinación de las crisis regional y económica llevó a reevaluar los intereses nacionales de México, es decir, su seguridad nacional, y sus prioridades de política exterior”.<sup>12</sup> La estrategia de México fue la aplicación de la diplomacia de distensión,<sup>13</sup> la cual tenía como principal propósito estabilizar el área. Por lo tanto, esta estrategia se opuso a la contención del comunismo utilizando la fuerza militar que impulsaba Estados Unidos. Para Raúl Benítez, México fue de los países que optó por aplicar una diplomacia basada “en el reconocimiento del gobierno sandinista y la inclusión de las guerrillas de El Salvador y Guatemala a los procesos de democratización como forma de lograr su desactivación militar y su conversión en fuerza política”<sup>14</sup> en vez de la eliminación de los guerrilleros.
- Diferencias con Estados Unidos sobre la solución al problema de Centroamérica. El principal punto de tensión entre México y su vecino del norte fue: “el peligro que significaba la teoría del domino, donde la guerrilla centroamericana podía subir a México, y de ahí pasar a Estados Unidos, para desestabilizar y poner en peligro su seguridad nacional”.<sup>15</sup>

Este fue el escenario al que México se enfrentó en esos años, sin embargo, lo importante de todo lo anterior, es que por primera vez el gobierno mexicano formuló el concepto

<sup>12</sup> Agustín Maciel Padilla, *La seguridad nacional: concepto y evolución en México*, El colegio de San Luis, S.L.P., México, 2002, p. 48.

<sup>13</sup> La palabra **detente** proviene del vocablo francés, que significa *distracción, reposos y se utiliza para referirse a la disminución de la tensión entre Estados*. Distensión es una mala traducción al español del anterior vocablo, ya que significa lo contrario. Edmundo Hernández-Vela Salgado, *Diccionario de política internacional*. cuarta edición, Editorial Porrúa, México, 1996, p. 238.

<sup>14</sup> Raúl Benítez Manaut, *Op. cit.*, pp. 68-69.

<sup>15</sup> *Ibidem*, p. 70.

de seguridad nacional y de ahí a la fecha, este concepto ha estado presente en la política nacional, aún a pesar de la falta de consenso para su formulación y por ende de la doctrina, la política y la agenda de seguridad nacional de México.

De acuerdo con Leonardo Curzio, la definición de seguridad nacional, debe de estar formada por un conjunto de intereses vitales y críticos y compartidos por los actores políticos y por la sociedad. Por su parte, la doctrina debe de estar formada por el concepto de seguridad nacional y por la política exterior.<sup>16</sup>

Raúl Benítez señala que cuando el régimen de la revolución (1917-2000) comenzó su proceso de deterioro, dos factores, uno interno (el proceso de transición a la democracia) y otro externo (el proceso de globalización), cambiaron los parámetros para definir la seguridad nacional del país.<sup>17</sup> Asimismo, plantea cinco niveles de la seguridad de México:

1. **La seguridad interna.** Se refiere a obtener la gobernabilidad mediante la consolidación de la democracia y la vigencia del estado de derecho (parámetro, consolidado con el cambio de gobierno en el año 2000). Entre los principales problemas que enfrenta la seguridad nacional doméstica de México se encuentran: la crisis de seguridad pública, la incapacidad de las instituciones del gobierno para hacer efectivo el imperio de la ley, el narcotráfico y problemas de gobernabilidad no resueltos como el caso de Chiapas.
2. **La seguridad en la esfera propiamente nacional.** En la cual variables externas a la gobernabilidad (económicas y sociales, la impartición de justicia y la estructura de defensa del país) se vuelven los factores determinantes de esta. Es por ello, que dentro del discurso de seguridad nacional de México se ha incorporado desde los años ochenta a la pobreza y las carencias estructurales de la economía como variables (focos rojos) de inseguridad.
3. **Seguridad perimetral-geopolítica.** La cual se deriva del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN). A esta seguridad se le denomina seguridad trinacional, en la cual la seguridad se vincula con el comercio.

---

<sup>16</sup> Leonardo Curzio, *La seguridad, un tema prioritario de las relaciones bilaterales*, Ciclo de conferencias Relaciones entre México y Estados Unidos, Coordinación de Humanidades, Casa de las Humanidades, UNAM, junio de 2004, México, DF.

<sup>17</sup> Raúl Benítez-Manaut, *México: Desafío existencial en seguridad: entre el nacionalismo, América del Norte y América Latina*. Nuevos desafíos a la seguridad del hemisferio a inicios del siglo XXI, REDES 2003, Center for Hemispheric Defense Studies. National Defense University, Octubre de 2003, Santiago de Chile.



4. **Seguridad hemisférica.** Se busca el mantenimiento, cuestionamiento y/o el desarrollo de nuevos elementos de cooperación con los países del hemisferio.<sup>18</sup> Es por ello, que en este nivel de seguridad el gobierno mexicano pone énfasis en el concepto de “multidimensional” de la seguridad, derivado de la doctrina de seguridad interior.
5. **Seguridad Internacional.** Se centra en la discusión sobre si México tiene o no responsabilidades en el sistema internacional de seguridad. Como sabemos en esta discusión hay dos posiciones: los aislacionistas que basan su postura en el diseño de la política de seguridad internacional a través de los principios de política exterior de México, y los globalistas que opinan que la posición de México debe ser coordinada en base a los equilibrios entre las potencias que son miembros permanentes del Consejo de Seguridad de la ONU, así como en una participación más activa en la solución de los conflictos internacionales.<sup>19</sup> Por lo tanto, también entra a discusión la posibilidad de que soldados mexicanos participen en las operaciones de mantenimiento de la paz de la ONU.

Es así como se ha señalado los escenarios que ha, está y deberá sortear México en el ámbito de la seguridad nacional.

Finalmente, el presidente Vicente Fox creó a comienzos de su administración la Consejería Presidencial de Seguridad Nacional y el gabinete de Orden y Respeto como un intento por coordinar el proceso de toma de decisiones en seguridad nacional y defensa. Sin embargo, la falta de armonía con los cambios legales que se requerían y la descoordinación entre agencias, secretarías de Estado y los cuerpos de seguridad hicieron que el intento fracasara.<sup>20</sup>

Empero, en 2003 se crea el Gabinete de Seguridad Nacional, como una instancia encargada del análisis, definición, coordinación, seguimiento y evaluación de las políticas, estrategias y acciones de la Administración Pública Federal en materia de seguridad nacional, y el cual está integrado por las siguientes dependencias gubernamentales: Secretaría de Gobernación, Secretaría de la Defensa Nacional, Secretaría de Marina, Secretaría de

---

<sup>18</sup> México planteó el retiro del Tratado Interamericano de Asistencia Recíproca (TIAR) el 7 de septiembre del 2001 y lo ratificó el 6 de septiembre de 2002. El autor también señala que el discurso oficial mexicano de política exterior no tiene como prioridad los compromisos de seguridad en el hemisferio.

<sup>19</sup> *Ibidem*, pp. 3-4.

<sup>20</sup> *Ibidem*, p. 8.

Seguridad Pública, Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Secretaría de la Contraloría y Desarrollo Administrativo, el director del Centro de Investigación y Seguridad Nacional y se invitará como miembro permanente al Procurador General de la República.<sup>21</sup> La gran ausente en este Gabinete de Seguridad Nacional es la Secretaría de Relaciones Exteriores, y con esta ausencia pareciera que olvidan a la dependencia que se encarga de las relaciones a nivel internacional de México, ámbito clave y esencial de la seguridad nacional de México. Y a pesar de estos intentos, finalmente, es el presidente quien tiene la batuta de la seguridad nacional del país.

### **3.1. Aspectos relevantes de la seguridad nacional de México de acuerdo con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2001-2006.**

El Plan Nacional de Desarrollo (PND) de Vicente Fox define a la seguridad nacional como:

“Concebir la seguridad nacional desde una visión amplia destinada a prever y hacer frente a situaciones que amenacen la paz, la vigencia del orden jurídico, el bienestar y la integridad física de la población y que pongan en riesgo la permanencia de las instituciones o vulneren la integridad del territorio”.<sup>22</sup>

Esta definición de seguridad nacional ha dejado atrás la visión tradicional que el gobierno mexicano tenía de seguridad, aquella en la cual el ámbito militar, era el centro de donde se tenía que partir para entender la seguridad nacional del país. Con una *visión amplia*, se intenta englobar las vulnerabilidades, amenazas y retos que tiene que sortear el gobierno mexicano para salvaguardar y preservar los elementos esenciales del Estado-Nación: gobierno, población y territorio.

Dentro de las amenazas que señala el PND de Vicente Fox a la seguridad nacional de México, se encuentran:

- La pobreza,
- La desigualdad,

---

<sup>21</sup> Centro de Investigación y Seguridad Nacional, *Decreto por el que se crea el Gabinete de Seguridad*, Centro de Investigación y Seguridad Nacional (CISEN), en [www.cisen.gob.mx](http://www.cisen.gob.mx)

<sup>22</sup> Presidencia de la República, *Plan Nacional de Desarrollo 2001-2006*, Presidencia de la República, México, 2001, p. 134.

- La vulnerabilidad de la población frente a desastres naturales,
- La destrucción ambiental,
- El crimen,
- La delincuencia organizada, y
- El tráfico ilícito de drogas.<sup>23</sup>

Es importante señalar, que para PND, la pobreza encabeza las amenazas a la seguridad nacional; lo cual y desde mi opinión es muy importante, ya que es precisamente el punto nodal del por qué de la participación de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago en sus comunidades de origen. Una respuesta preliminar es que los clubes de oriundos con sus donaciones y proyectos pretenden revertir, la pobreza lacerante de sus comunidades desde su ámbito de influencia. Asimismo, buscan el bienestar de sus comunidades, lo cual es una meta que se encuentra dentro de la definición de seguridad nacional del PND de Vicente Fox.

Dentro del informe sobre *La pobreza en México: una evaluación de las condiciones, las tendencias y las estrategias del gobierno* elaborado por el Banco Mundial en 2004, aparece la siguiente definición de pobreza:

“El malestar (o pobreza) significa carencia de medios materiales, pero también significa muchas otras cosas, en especial mala salud, exclusión social y aislamiento, inseguridad y sentimientos de impotencia, desamparo y frustración”.<sup>24</sup>

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) define a la pobreza como “un fenómeno complejo y multidimensional que resulta de los desequilibrios estructurales profundamente arraigados en todos los ámbitos de la existencia humana: el Estado, la economía, la sociedad, la cultura y el medio ambiente”.<sup>25</sup>

La pobreza en México sigue siendo generalizada. Las cifras oficiales en este rubro para el año 2000 indican que cerca del 53 por ciento de la población padecía pobreza en términos de ingreso (definida como tener un nivel de consumo per cápita inferior a lo necesario para

---

<sup>23</sup> *Ibidem*, p. 128.

<sup>24</sup> Banco Mundial, *La Pobreza en México: una evaluación de las condiciones, las tendencias y la estrategia del gobierno*, Banco Mundial, México, 2004, p.4.

<sup>25</sup> Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, *Combate a la pobreza*, Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), México, en [www.undp.org.mx/combatealapobreza/index.cfm](http://www.undp.org.mx/combatealapobreza/index.cfm)

satisfacer las necesidades básicas alimentarias y no alimentarias), y cerca del 24 por ciento vivía en pobreza extrema (inferior a lo requerido para satisfacer las necesidades alimentarias básicas para una nutrición adecuada). En el 2000, 12.6 por ciento de la población urbana y 42.4 por ciento de la rural eran muy pobres. Para 2002 el 11 por ciento de la población urbana y 35 por ciento de la población rural eran extremadamente pobres. En cuanto a números totales, la mayoría de la gente pobre vive en áreas urbanas; pero la pobreza en las áreas rurales es más grave.<sup>26</sup>

A pesar de que ha habido una disminución de la pobreza en México, lograr las Metas de Desarrollo del Milenio (MDM) sigue siendo un desafío para México, según señalamientos del Banco Mundial. Suponiendo que no haya cambios en la distribución del ingreso y con una tasa promedio del 3.5 por ciento del PIB per cápita, es *poco probable* que México cumpla la meta de reducir la pobreza extrema a la mitad para el año 2015.<sup>27</sup>

Recientemente, el presidente Vicente Fox aceptó que “en México aún se está lejos de superar el ancestral problema de la pobreza, que sigue siendo el principal enemigo del país.” Por su parte, el secretario ejecutivo de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) José Luis Machinea, comento de México “que en los últimos cuatro años, la disminución de la pobreza se ha dado en la población rural, mientras que en la urbana hay un estancamiento que la mantiene en la miseria”.<sup>28</sup>

### **3.2. Impacto económico y desarrollo comunitario en México por la relación transnacional Chicago–Michoacán, 1990 – 2004.**

México es un país tradicionalmente migrante, como sabemos la migración de mexicanos hacia los Estados Unidos comienza en el siglo XIX, y ésta actualmente continúa muy activa. Aunado a la precaria creación de puestos de trabajo, la pauperización de la mayor parte de la población, la profundización de las desigualdades sociales son elementos que alientan indiscutiblemente la migración de mexicanos hacia los Estados Unidos.<sup>29</sup>

<sup>26</sup>Banco Mundial, *México: Alianza estratégica con el país*, Banco Mundial, México, 2004, p. 18, en [http://bancomundial.org.mx/Bancomundial/SitioBM.nsf/wCatPubEsp/00564\\_C83D977AD8](http://bancomundial.org.mx/Bancomundial/SitioBM.nsf/wCatPubEsp/00564_C83D977AD8).

<sup>27</sup> *Ibidem*, pp. 18-19.

<sup>28</sup> José Luis Ruiz, “Fox: estamos lejos de abatir pobreza”, *El Universal*, nación, p. 13, México, martes 23 de agosto de 2005, en [http://www2.eluniversal.com.mx/pls/version\\_himprimir?p\\_id=128694&p\\_seccion=2](http://www2.eluniversal.com.mx/pls/version_himprimir?p_id=128694&p_seccion=2)

<sup>29</sup> Raúl Delgado Wise, “Globalización y migración laboral internacional. Reflexiones en torno al caso de México”, en Raúl Delgado Wise y Margarita Favela (coordinadores), *Nuevas Tendencias y desafíos de la migración internacional México-Estados Unidos*, Cámara de Diputados LIX Legislatura, Centro de Investigaciones interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades de la UNAM, Universidad Autónoma de Zacatecas y Miguel Ángel Porrúa, 2004, p. 19.

Como se ha señalado en el primer capítulo, la reconceptualización que ha sufrido el concepto duro (el cual entendía a la seguridad nacional desde el ámbito político-militar, en donde el régimen en el poder era la figura principal) de la seguridad nacional, ha servido para que ahora ésta se base en la persona y no en el Estado como antes se manejaba. Esto ha dado pausa para que otros problemas de la agenda global tengan lugar dentro del nuevo concepto de seguridad nacional. Es por ello, que el PNUD en su Informe sobre Desarrollo Humano de 1994, señala que “la seguridad humana se basa en la noción de la seguridad de la gente, bajo el acuerdo de que el desarrollo debe involucrar a todas las personas...”<sup>30</sup>

### **3.2.1. Las Remesas Colectivas y el Programa Iniciativa Ciudadana 3X1. Antecedentes.**

En el ámbito académico se tiene conocimiento de la participación de los migrantes mexicanos en sus comunidades de origen desde mediados del siglo XX. Sin embargo, es a partir de la década de los 80 cuando los migrantes mexicanos crean el primer programa destinado a llevar a cabo proyectos de desarrollo de infraestructura en sus comunidades de origen, pero ya no solos sino con la participación del gobierno estatal. Como sabemos, el gobierno federal no prestaba mucha atención a sus connacionales en los Estados Unidos. Es por ello, que la innovación de los migrantes para llevar a cabo programas de los cuales a continuación se hará referencia, les da una importancia clave como actores transnacionales que buscan el desarrollo de sus comunidades de origen a través de sus clubes de oriundos mexicanos en los Estados Unidos.

Los clubes de migrantes zacatecanos han tenido una participación sobresaliente, el actor principal ha sido la Federación de clubes zacatecanos unidos del Sur de California, ya que como lo refiere Miguel Moctezuma Longoria, ésta es la federación de migrantes pionera en los Programas “Uno por Uno”, “Dos por Uno” y “Tres por Uno”.<sup>31</sup> A continuación detalles de los programas:

1. Programa Uno por Uno: Se remonta a 1986, cuando el gobierno del estado de Zacatecas financiaba con un peso por otro proveniente de los migrantes al programa. Fue así como, la Federación de clubes de oriundos zacatecanos en Los

<sup>30</sup> Villanueva Ayón, Miriam, *Op. cit.*, p. 111.

<sup>31</sup> Miguel Moctezuma L., *Transnacionalismo, agentes y sujetos migrantes...*, *Op. cit.*, p. 23.

Ángeles, California comenzó su trabajo colectivo con el gobierno del estado para el mejoramiento de sus comunidades de origen.<sup>32</sup>

2. Programa Dos por Uno: Creado en 1993 por la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) que era encabezada por Luis Donald Colosio. Dicho programa tenía el objetivo de promover proyectos de desarrollo, que los clubes de oriundos habían estado haciendo desde la década de los 60.<sup>33</sup> El funcionamiento del programa consistía en que el gobierno federal y el gobierno de Zacatecas contribuían cada uno con un peso por cada peso que recibieran de la Federación de clubes de oriundos zacatecanos en Los Angeles. El programa fue coordinado por el PCME y la SEDESOL. Asimismo, el programa fue ampliado y puesto en marcha en otros estados de la República Mexicana.<sup>34</sup> Sin embargo, el programa fue descentralizado en el gobierno de Zedillo y se convirtió en un programa estatal, el cual siguió siendo liderado por Zacatecas. Este programa duró de 1993 hasta 1995 y en esos años la federación de zacatecanos fue ampliamente beneficiada, ya que para 1995 dicha federación reunió 600,000 dólares, lo cual se multiplicó a 1 millón ochocientos mil dólares, cantidad que fue invertida en 56 proyectos en 34 comunidades de Zacatecas.<sup>35</sup>
3. Programa Tres por Uno: A partir de 1999 se constituye este programa en el estado de Zacatecas. En el primer año de operación (de julio de 1998 a julio de 1999), Zacatecas recibió cinco millones de dólares, con los cuales se ejecutaron 193 proyectos enfocados al desarrollo de infraestructura en 27 municipios del estado.<sup>36</sup> El programa se extendió a otras asociaciones de migrantes. Sobre este programa se abundará más adelante.

Es así, que a todo el dinero que mandan los clubes de oriundos mexicanos en los Estados Unidos para favorecer el desarrollo de sus comunidades de origen, se les conoce como *remesas colectivas*.

---

<sup>32</sup> *idem*.

<sup>33</sup> Víctor M. Espinosa, *Op. cit.*, p. 11.

<sup>34</sup> *idem*.

<sup>35</sup> *Ibidem*, pp. 11-12.

<sup>36</sup> Robert S. Leiken, *Op. cit.*, p. 47.

Para Josefina Vázquez Mota titular de la SEDESOL, las remesas colectivas son:

“Los recursos económicos recaudados y donados por agrupaciones o asociaciones de inmigrantes para financiar infraestructura en pequeña escala o inversiones en actividades productivas y comerciales en sus comunidades de origen”.<sup>37</sup>

Por su parte Xóchitl Bada se refiere a las remesas colectivas como “dinero enviado por asociaciones de migrantes con el propósito de aliviar las necesidades más importantes de los pueblos rurales en regiones expulsoras de mano de obra. Este tipo de remesa no es visto como ingreso. Dichas remesas han llamado la atención recientemente no por sus montos, los cuales son pequeños en comparación a las remesas familiares, sino por su capital social asociado, como son las asociaciones de migrantes mexicanos en Estados Unidos”.<sup>38</sup>

Las remesas colectivas de los clubes de oriundos no están pasando desapercibidas, el ámbito académico fue el primero en darse cuenta de su importancia, pero como lo señala Bada, en la última década del siglo XX los migradólares<sup>39</sup> no sólo han llamado la atención de este sector, sino también de las organizaciones no gubernamentales (ONG's), agencias internacionales y sobretodo del gobierno mexicano.

Algunos datos señalan que durante 2001, los clubes de migrantes mexicanos reunieron 20 millones de dólares para construir caminos y servicios en sus comunidades de origen.<sup>40</sup> Por su parte, Donald F. Terry gerente del Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), señala que “las decisiones de enviar dinero a casa son una mezcla de altruismo.... y que el compromiso con la familia sigue siendo la esencia de estos flujos”.<sup>41</sup> En este sentido, las remesas colectivas también se han convertido en parte de ese altruismo al que se refiere el funcionario. Es por ello, que considera que las remesas se pueden caracterizar como *la cara humana de la globalización*.

<sup>37</sup> Vázquez Mota, Josefina, “El Programa Iniciativa Ciudadana 3 X 1. Un instrumento para respaldar la inversión social de los inmigrantes mexicanos”, *Foreign Affairs en español*, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), 2005, vol. 5, núm. 3, p. 37.

<sup>38</sup> Xóchitl Bada, *Las remesas colectivas de las organizaciones de migrantes mexicanos: Participación cívica transnacional y estrategias comunitarias de desarrollo*, en 4º Congreso sobre la Inmigración en España. Ciudadanía y participación, del 10 al 13 de Noviembre de 2004, Girona, España. La autora señala que existen tres tipos de remesas: 1) *Remesas familiares individuales*, las cuales son dinero enviado a los miembros de la familia para la reproducción social; 2) *Remesas para la inversión*, las cuales son enviadas por individuos ó socios de negocios que buscan una tasa de ganancia; y por último, las *Remesas Colectivas*.

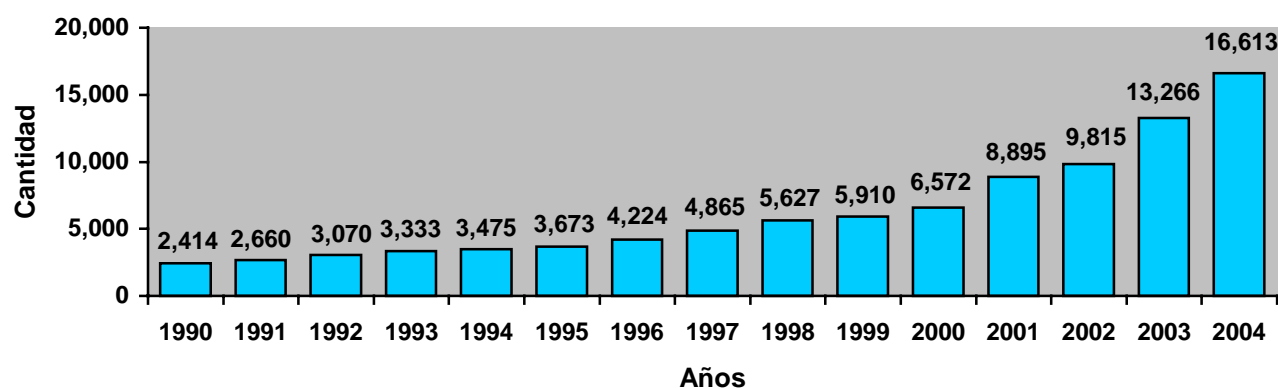
<sup>39</sup> Xóchitl Bada, *La participación cívica comunitaria transnacional...Op. cit.*, p. 252. Por migradólares debe entenderse, el dinero enviado por los migrantes internacionales a sus familias en sus países de origen.

<sup>40</sup> Vázquez, Gisela y Alejandra Xanic “En los mojados confiamos”, *Cambio*, 2002, Año I, núm. 23, p. 13.

<sup>41</sup> F. Terry, Donald, *Op. cit.*, p. 5.

Siguiendo por la misma línea, las remesas familiares enviadas por los migrantes mexicanos han estado creciendo considerablemente. (ver Gráfica 3) Nuestro país se ubica en el segundo lugar, después de China como uno de los principales países migrantes a nivel mundial. Durante 2004 salieron del país 485,347 migrantes, de los cuales le corresponden a Michoacán 42,079 migrantes. Esta última cifra coloca a Michoacán en el segundo lugar de las entidades federativas expulsoras de migrantes, sólo debajo de Guanajuato y seguido de Jalisco.<sup>42</sup>

**Gráfica 3. Remesas recibidas por México (millones de dólares)**



Fuente: El Universal (2003), Raúl Delgado Wise (2004) y El Economista (2005).

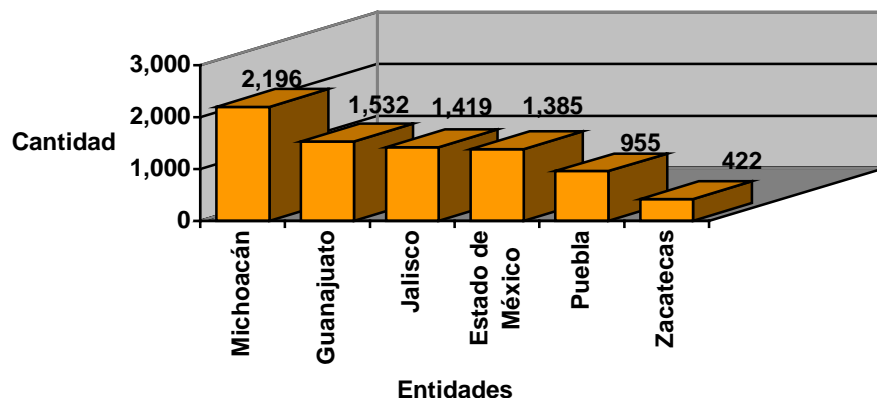
Para el Banco de México los 16,613 millones de dólares que entraron como concepto de remesas al país en 2004, tiene un incremento anual del 24 por ciento. Este monto resultó muy similar al de la Inversión Extranjera Directa (IED) que fue de 16,601 millones de dólares en el año y fue equivalente a un 78 por ciento del valor de las exportaciones de petróleo crudo (21,234 mdd), así como 2.5 puntos porcentuales del Producto Interno Bruto (PIB). Los principales estados de la República Mexicana receptores de remesas en 2004 fueron: Michoacán, Guanajuato, Jalisco, Estado de México y Puebla.<sup>43</sup> Lo anterior, vuelve a corroborar que las remesas siguen siendo la segunda entrada más importante de divisas para el país después del petróleo.

<sup>42</sup> Díaz Cabañas, Nancy. "La vergüenza de las remesas. Una realidad de la que no nos podemos sentir orgullosos", *El Economista*, Nuestro Tema, lunes 5 de septiembre de 2005, pp. 4-5

<sup>43</sup> Banco de México, *Op. cit.*, p. 53.



Gráfica 4. Remesas por Entidad Federativa (millones de dólares)



Fuente: Banco de México, *Informe Anual 2004*.

En la gráfica 4 se puede observar claramente como el estado de Michoacán se encuentra en el primer lugar como destino de remesas y esto se entiende por el hecho de que forma parte de los estados de la República Mexicana con mayor tradición migratoria. En esta gráfica también se incluye a Zacatecas para que se tenga el panorama completo de los estados que más migrantes expulsan y cuánto reciben de remesas.

Las remesas se han convertido en una fuente importante de recursos para las familias que las reciben, al igual que el impacto que han alcanzado dentro de las economías de países en vías de desarrollo como México. El informe del Banco Mundial, *La pobreza en México*, “indica que las remesas son uno de los factores que permitieron a varios millones de mexicanos salir de la pobreza extrema (definida como un ingreso de un dólar por persona por día) entre 2000 y 2002”.<sup>44</sup>

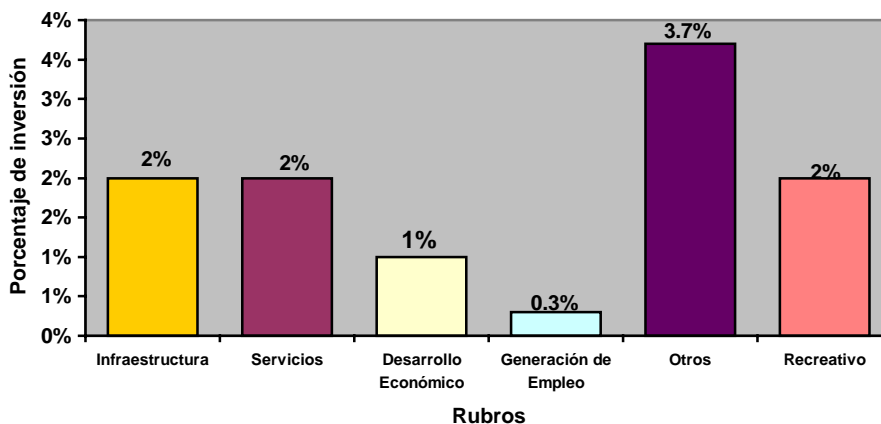
Según datos de una encuesta realizada por el Tomás Rivera Policy Institute elaborada en diciembre de 2003 a migrantes mexicanos y salvadoreños en Estados Unidos; se encontró que existen dos grupos de remitentes, que a continuación se exponen:

<sup>44</sup> Cortina, Jerónimo, Rodolfo de la Garza y Enrique Ochoa-Reza, “Remesas. Límite al optimismo”, *Foreign Affairs en español*, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), 2005, vol. 5, núm. 3, p. 27.

**Cuadro 5. Grupos de Remitentes.**

Primer Grupo	Segundo Grupo
<p>Los remitentes envían para consumo familiar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Un promedio de 900 dólares por año y se gasta en: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 69 por ciento en el pago de consumo básico.</li> <li>▪ 9 por ciento en el pago de servicios de salud.</li> <li>▪ 3 por ciento en construcción o mejoras al hogar, y</li> <li>▪ 2 por ciento a educación.</li> <li>▪ El 12 por ciento restante no contesta.</li> </ul> </li> </ul>	<p>Los remitentes envían para consumo familiar y fines colectivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Un promedio de 980 dólares anuales y lo gastan en: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 62 por ciento pago de consumo básico.</li> <li>▪ 9 por ciento al pago de servicios de salud.</li> <li>▪ 4 por ciento a la construcción o mejoras al hogar.</li> <li>▪ 2 por ciento a educación, y</li> <li>▪ 11 por ciento a fines colectivos.</li> <li>▪ 3.7 por ciento en otros rubros.</li> </ul> </li> </ul>

Fuente: Elaboración propia con información de Cortina, Jerónimo, Rodolfo de la Garza y Enrique Ochoa-Reza, "Remesas. Límite al optimismo", *Foreign Affairs en español*, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), 2005, vol. 5, núm. 3, p. 27.

**Gráfica 5. Usos de las Remesas Colectivas**

Fuente: Jerónimo Cortina, et. al., *Foreign Affairs en español*, 2005

La gráfica 5 señala como se distribuyen las remesas colectivas de los migrantes. Ahora si tomamos el 100 por ciento de los remitentes que envían remesas familiares y colectivas, los porcentajes quedan: 69 por ciento envían remesas para fines familiares, estas se utilizan en su mayoría para el consumo básico; mientras que el otro 31 por ciento de los remitentes no sólo envía remesas para fines familiares sino también para fines colectivos, lo cual representa el 11 por ciento dividido en 6 rubros, tal y como se muestra en la gráfica. Siendo una minoría las remesas que se destinan a actividades productivas.<sup>45</sup>

Otros datos que arrojo la encuesta del Tomás Rivera Policy Institute con respecto al envío de remesas colectivas por parte del grupo en cuestión fue: "el 54 por ciento prefiere enviar el dinero directamente a su familia, y un 33 por ciento de los remitentes no confía en que

<sup>45</sup> *Ibidem*, p. 32.

el dinero que envían será utilizado efectivamente para los fines colectivos deseados. Por otro lado, se encontró que sólo el 9 por ciento de los remitentes forma parte de los clubes de oriundos, y que son los que promueven los envíos colectivos para financiar proyectos en sus comunidades de origen”.<sup>46</sup>

Es cierto que existen clubes de oriundos que no confían ni en los consulados y mucho menos en el gobierno federal, estos prefieren trabajar solos en sus proyectos dentro de sus comunidades y manejar independientemente sus remesas colectivas fuera de los programas gubernamentales. Hay algunos clubes que se juntan para un propósito específico y cuando lo realizan se disuelve el club de oriundos. Esta situación se ha presentado en algunos clubes michoacanos.

Mucho antes de que entrara en vigor el Programa Iniciativa Ciudadana 3X1 en Michoacán, los clubes de oriundos michoacanos en Chicago y sus alrededores, ya contaban en su haber con proyectos de desarrollo e infraestructura en sus comunidades de origen.

**Cuadro 6. Clubes de oriundos michoacanos**

<b>Nombre del Club</b>	<b>Ciudad Hidalgo (Chicago, ILL)</b>	<b>Las Cruces (Blue Island, ILL)</b>	<b>Comité San Miguel Epeján (Aurora, ILL)</b>	<b>La Purísima (Chicago, ILL)</b>
Año de Fundación	1971	1979	1973	1988
Miembros aprox.	200	200	850	140
Principales obras financiadas en su comunidad de origen	Donación de pick-up para ayuntamiento, restauración de 5 frescos de una Iglesia y construcción de una barda para jardín de niños.	Construcción de cancha de básquetbol, electrificación de la comunidad, construcción de un puente y un camino y donaciones para celebraciones patronales.	Donación de útiles escolares, construcción de una iglesia, donación de uniformes para estudiantina, construcción de una carretera, etc.	Construcción de un templo, construcción de un pozo y donación para la construcción de una carretera que conecta con la cabecera municipal.
Incorporados como ONG en Illinois	Sí (como liga de soccer)	No	Si	No
Estatus 501 (c) 3 para exención tributaria	No	No	No (en trámite)	No
Orígenes del club	Fútbol Soccer	Fútbol soccer	Comités guadalupanos y fútbol soccer.	Fútbol soccer y grupo protestante de lectura de la Biblia
Población en la comunidad de origen (2000)	59,000 habitantes	234 habitantes	1, 526 habitantes	1, 465 habitantes
Tipo de comunidad de origen	Semi-urbana	Rural	Rural	Rural
Planes para financiamiento de proyectos productivos	No	Sí	No	No
Monto estimado de inversión total desde el año de fundación en dólares	53,266 dólares	200,000 dólares	1,000,000 de dólares	220,000 dólares

Fuente: Xóchitl Bada, “La participación cívica comunitaria transnacional de los clubes michoacanos”, 2003, p. 278.

<sup>46</sup> *Ibidem*, p. 31.

Cabe señalar que varios de los proyectos que llevan a cabo los clubes michoacanos en sus comunidades de origen son similares, ya que de acuerdo con Víctor M. Espinosa todos los proyectos van de acuerdo a las necesidades básicas de sus comunidades y las diferencias que se pueden encontrar entre proyectos de diferentes clubes, depende del nivel de desarrollo que tenga la comunidad. Los proyectos que se han realizado comprenden: construcción o reparación de infraestructura pública, donaciones, trabajos filantrópicos y apoyo educativo. Asimismo, el autor señala que entre los clubes San Miguel Epeján, Ciudad Hidalgo, La Purísima y La Luz enviaron más de USD 650,000 dólares antes de que se implementará el Programa 3X1 en Michoacán.<sup>47</sup> La solidaridad que han y siguen teniendo los migrantes mexicanos con sus comunidades de origen va más allá del apoyo de programas gubernamentales, ya que han demostrado que con o sin el apoyo del gobierno mexicano, ellos pueden hacer los proyectos y cualquier cosa que se propongan.

Dentro de las investigaciones que analizan los flujos de remesas y la importancia que año con año están alcanzando en el país, es recurrente que se planteen dos posiciones sobre los alcances y limitaciones que tienen las remesas: *la posición optimista o positiva y la pesimista o negativa*.

**Cuadro 7. Posición Optimista y Pesimista de las remesas, como resultado del binomio Migración – Desarrollo.**

Posición Optimista o positiva	Posición Pesimista o negativa
Las remesas ayudan al gasto de las familias de los migrantes y pueden generar desarrollo, cuando son usadas en la creación de proyectos productivos, los cuales, arrojan ingresos a las comunidades y generan trabajos. Por lo tanto, las remesas pueden reducir la pobreza en áreas rurales.	En los últimos años el déficit de la cuenta corriente en México ha disminuido, entre otros factores, a consecuencia del incremento tan significativo de las remesas familiares. Se cometería un grave error si el gobierno mexicano cree que los flujos de remesas seguirán en aumento, ya que el flujo tenderá a reducirse conforme la emigración futura resulte en la reunificación de familias de inmigrantes. Las remesas deben ser vistas como un elemento que coadyuve en la formulación de políticas públicas, las cuales acaben con los desequilibrios macroeconómicos.
Conjuntar las remesas colectivas con la colaboración de gobiernos, agencias, organismos internacionales para la realización en conjunto de proyectos más ambiciosos.	Las remesas no deben de usarse o pretender ser utilizadas como mecanismos eficientes de microfinanciamiento. En primer lugar, porque sólo una pequeña parte de las remesas se utilizan para financiar proyectos productivos y por otro lado, para llevar a cabo proyectos de gran envergadura se necesita cuantiosos recursos económicos que las remesas colectivas no podrían sostener.
Las remesas de los migrantes y los conocimientos que estos hayan adquirido en su estancia en los Estados Unidos, beneficia a sus comunidades a través de proyectos que realicen aplicando su experiencia. Un ejemplo de ello, es la técnica de riego por goteo que los migrantes aprendieron a utilizar en los campos de California y cuando regresan a sus comunidades la aplican.	Las remesas por sí solas no son suficientes para elevar el ingreso de la población por encima de los niveles de pobreza. El ingreso proveniente de las remesas es fundamental para el consumo básico de las familias receptoras, pero deben ser vista sólo como complemento y no como sustitutas de políticas nacionales enfocadas a la reducción de la pobreza y la desigualdad.
	Las remesas no juegan un rol significativo en el desarrollo económico local de las regiones que las reciben.

Fuente: Cortina, Jerónimo, *et. al.*, "Remesas. Límites al optimismo", *Foreign Affairs en español, Op. cit.*, pp. 35-36. Fernando Lozano Ascencio y Fidel Olivera L., *Impacto económico de las remesas en México: un balance necesario*, en Seminario internacional Problemas y Desafíos de la Migración y el Desarrollo en América, abril de 2005, en <http://meme.phpwebhosting.com/~migracion/modules/seminarioe/lozanofernando.pdf>, Rafael Alarcón, *The development of hometown associations in the United States and the use of social remittances in Mexico*, en <http://www.thedialogue.org/publications/alarcon.pdf> y Rodolfo García Zamora, *Las remesas colectivas y el Programa 3X1 como proceso de aprendizaje social transnacional*, ponencia presentada en el seminario "La participación cívica y social de los migrantes mexicanos en Estados Unidos", Centro Internacional Woodrow Wilson para investigadores, Washington D.C., 4 y 5 de noviembre de 2005, pp. 6-7.

<sup>47</sup> Víctor M. Espinosa, *Op. cit.*, p. 17.

Estas posiciones han sido tratadas en diversos trabajos de investigación, empero, es innegable la importancia que han adquirido las remesas familiares en México, ya que se han convertido en un recurso económico primordial de la economía y de la sociedad mexicana. Lo anterior, se ha venido acentuando desde la década de los ochenta a la fecha, como consecuencia de los escasos resultados positivos de las políticas de estabilización macroeconómicas en términos de crecimiento y por ende de empleo.

De acuerdo con Rodolfo García, entre 1982 y 2002 la economía del país ha sufrido un deterioro gradual, señalando que el crecimiento del Producto Interno Bruto per cápita creció a un ritmo de 0.35 por ciento, mientras que en los 50 años previos a 1982 lo hizo a una tasa del 3.1 por ciento anual. Esto ha provocado, según el autor, que con frecuencia en los discursos gubernamentales se sobreestimen los impactos y el potencial de las remesas familiares como instrumento de financiamiento de proyectos productivos y como detonante del desarrollo regional, en ausencia de políticas públicas para tales objetivos. Lo mismo ha sucedido dentro de los organismos internacionales como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el cual ha calificado a las remesas como las “palancas para el desarrollo” para América Latina y por ende para México.<sup>48</sup> Por su parte, las remesas colectivas generan montos pequeños que no se deben anteponer a los recursos económicos que se aplicarían con la creación de políticas públicas aplicadas a fomentar el desarrollo del país, tanto a nivel local, regional y nacional.

### **3.2.2. El Programa Iniciativa Ciudadana 3X1 para migrantes en Michoacán.**

El Programa 3X1 representa claramente lo que los clubes migrantes y sus federaciones han emprendido desde hace mucho tiempo y enfocándose en un sólo objetivo: beneficiar a sus comunidades de origen y con ello al país en su conjunto. Antes, sociedad y gobierno los tachaba de “traidores a la patria”; hoy son considerados: *los jugadores claves del transnacionalismo* como los llama Manuel Orozco.

La importancia que tienen las remesas en el estado de Michoacán es muy significativa, ya que de acuerdo al Plan Estatal de Desarrollo Michoacán 2003-2008, el estado recibió en 2001 cerca de 1,400 millones de dólares, lo que significó casi el 50 por ciento del producto

---

<sup>48</sup> Rodolfo García Zamora, *Las remesas colectivas y el Programa 3X1 como proceso de aprendizaje social transnacional*, ponencia presentada en el seminario “La participación cívica y social de los migrantes mexicanos en Estados Unidos”, Centro Internacional Woodrow Wilson para investigadores, Washington, D.C., 4 y 5 de noviembre de 2005, p. 7, en [www.wilsoncenter.org/migrantparticipation](http://www.wilsoncenter.org/migrantparticipation)

interno bruto de ese año. Asimismo, menciona que la mayoría de las remesas se gastan en la satisfacción de necesidades básicas, en adquisición de bienes de consumo duradero y en la compra y mejora de vivienda, mientras que sólo una pequeña proporción se destina al ahorro y a la inversión productiva.<sup>49</sup> Por su parte Xóchitl Bada señala que de los 113 municipios que tiene Michoacán, las remesas se concentran sólo en 56 municipios, los cuales son zonas altamente expulsoras de migrantes.

Es por ello, que durante la última década del siglo pasado, los clubes de oriundos michoacanos llevaron a cabo proyectos de infraestructura básica y ornato con el apoyo ocasional y discrecional de los tres niveles del gobierno mexicano.<sup>50</sup> Los clubes de oriundos michoacanos en Chicago conocían de la experiencia del Programa 3X1 en Zacatecas y deseaban contar con el apoyo de éste programa.

La Federación de clubes michoacanos en Illinois (FEDECMI) fue la encargada de comenzar las negociaciones con el gobierno del estado de Michoacán para formalizar el Programa 3x1 en el estado. Durante 2002, el Programa 3X1 sufrió modificaciones, ya que pasó de ser un programa estatal a uno nacional, el cambio lo dio el presidente Vicente Fox estableciendo en ese año el *Programa Iniciativa Ciudadana 3X1* (por cada peso que individuos, clubes o federaciones de oriundos aportan a un proyecto productivo o de infraestructura –salud, educación, infraestructura social y vivienda– en sus comunidades de origen, los tres niveles de gobierno aportan otros 3 pesos) con pleno reconocimiento y presupuesto específico y adscrito a la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL).<sup>51</sup> Lo cual facilitó la aplicación del programa en varios estados, ya que ahora tiene el rango de programa nacional y ya no sólo estatal como se manejó por varios años en Zacatecas.

Fue así como, las negociaciones que iniciara la FEDECMI en 1997 concluyeron en 2002 con la inauguración el 6 de julio del Programa Iniciativa Ciudadana 3X1 en el municipio de Jiquilpan, Michoacán.

---

<sup>49</sup> Gobierno del estado de Michoacán de Ocampo, *Plan Estatal de Desarrollo Michoacán 2003-2008*, Gobierno del estado de Michoacán de Ocampo, Morelia, 2003, p. 78, en [www.michoacan.gob.mx/gobierno/pedm.pdf](http://www.michoacan.gob.mx/gobierno/pedm.pdf)

<sup>50</sup> Xóchitl Bada, *Estrategias de los clubes michoacanos oriundos para alcanzar el desarrollo comunitario.... Op. cit.*

<sup>51</sup> Barceló Monroy, Selene, "La diáspora mexicana y el Consulado en Chicago", *Foreign Affairs en español*, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), 2005, vol. 5, núm. 3, en [www.foreignaffairs-esp-org](http://www.foreignaffairs-esp-org) Los montos que utilizo se expresan en pesos mexicanos y en dólares sólo si la fuente de consulta así lo maneja.

### Cuadro 8. El funcionamiento del Programa Iniciativa Ciudadana 3X1

<p><b>Objetivo</b></p> <p>Apoyar iniciativas de migrantes organizados residentes en el extranjero o en el país, para concretar proyectos que mejoren la calidad de vida de los habitantes, con la participación de recursos de los tres órdenes de gobierno y de los migrantes o ciudadanos organizados. Para lo cual hay que:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fomenta lazos de identidad.</li> <li>▪ Impulsa iniciativas corresponsables.</li> <li>▪ Apoya a comunidades de alta migración y pobreza.</li> </ul>	<p><b>Recursos</b></p> <p>Aportaciones de las organizaciones de migrantes, así como de los tres órdenes del gobierno. El monto federal máximo de apoyo por proyecto, es de 750 mil pesos (25%), el cual será complementado por:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Migrantes: 25%</li> <li>▪ Gobierno del Estado y Municipio: 50%</li> </ul> <p><b>OBJETIVO FINAL: CONCRETAR PROYECTOS QUE PERMITAN ELEVAR LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN QUE HABITA EN LOCALIDADES EN CONDICIONES DE POBREZA Y DE ALTA MARGINACIÓN.</b></p> <p><b>GENERACIÓN DE DESARROLLO HUMANO, SOCIAL Y ECONÓMICO EN LAS COMUNIDADES BENEFICIADAS</b></p>	<p><b>Propósito</b></p> <p>Mejorar las condiciones socioeconómicas en las regiones apoyadas. Fortalecer los lazos de identidad hacia los lugares de origen de los migrantes mexicanos que viven y trabajan fuera de ellos.</p>
<p><b>Población objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Localidades en condiciones de pobreza seleccionadas por los migrantes o ciudadanos aportantes.</li> <li>▪ Preferentemente ubicadas en las microrregiones de alta y muy alta marginación.</li> <li>▪ Comunidades que requieran del mejoramiento de la infraestructura social básica y desarrollo de proyectos productivos.</li> </ul>		

Fuente: Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL). *Programa Iniciativa Ciudadana 3X1*, en [www.sedesol.gob.mx](http://www.sedesol.gob.mx)

Estos son los objetivos y los requisitos básicos en los que se enfoca el Programa 3X1. (ver anexo) Para la SEDESOL, el Programa 3X1 “se orienta a conjuntar recursos y a unir esfuerzos en acciones de contenido social para favorecer el desarrollo de las comunidades de origen de los migrantes y elevar la calidad de vida de su población”.<sup>52</sup>

Los migrantes mexicanos en el exterior “han hecho patente su deseo de colaborar en acciones y obras sociales necesarias en sus comunidades de origen y han alcanzado un importante nivel de participación e involucramiento en la resolución de la problemática comunitaria”.<sup>53</sup> Entre los tipos de proyectos que se pueden realizar bajo dicho programa se encuentran: conservación de los recursos naturales, acciones de salud y educación, infraestructura social básica, saneamiento ambiental, infraestructura agrícola, vivienda y

<sup>52</sup> Secretaría de Desarrollo Social, *Manual de Micro Regiones: Iniciativa Ciudadana 3X1*, Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), p. 3, en [http://www.sedesol.gob.mx/manualmicroregiones117\\_sedesol\\_3x1.pdf](http://www.sedesol.gob.mx/manualmicroregiones117_sedesol_3x1.pdf)

<sup>53</sup> *idem*.

mejoramiento urbano, proyectos sociales-productivos, infraestructura carretera y caminera y proyectos de tipo deportivo, cultural y recreativo.<sup>54</sup>

Por lo tanto, y después de haberse inaugurado el Programa 3X1 en Michoacán, los clubes de oriundos michoacanos en Chicago, así como los clubes de michoacanos en otras ciudades de los Estados Unidos inmediatamente hicieron sus propuestas de proyectos.

De acuerdo con el Primer Informe de Gobierno del Lic. Lázaro Cárdenas Batel gobernador de Michoacán, los migrantes michoacanos organizados enviaron 10 millones 100 mil pesos dentro del programa, tales recursos se invirtieron en 64 proyectos, los cuales fueron destinados al mejoramiento de la imagen urbana, a la construcción de centros recreativos, al mejoramiento de los sistemas de agua potable, reparación de iglesias (aunque este rubro ha sido limitado) y al establecimiento de microempresas, en 52 localidades de 31 municipios para el beneficio de 102 mil 995 habitantes. Entre las obras que se llevaron a cabo se encuentra el camino La Noria – Las Cruces, en el municipio de Churintzio, la remodelación de la Plaza Principal de Cieneguitas, en Tanhuato, la construcción del camino de acceso a la comunidad de La Magdalena, en Tocumbo, y la apertura de una granja para la cría y engorda de pavos en Atacheo, municipio de Zamora.<sup>55</sup>

Los recursos económicos ejercidos durante el 2002 para el Programa 3x1 en el estado de Michoacán sumaron 40 millones 500 mil pesos, los cuales se aportaron de la siguiente manera: 10 millones 100 mil pesos correspondieron a la Federación, 10 millones 200 mil pesos al Gobierno de Michoacán, 10 millones 100 mil pesos a los gobiernos municipales y 10 millones 100 mil pesos fueron las aportaciones de los connacionales.<sup>56</sup>

Las inversiones en infraestructura social capturaron la mayor parte de los recursos, ya que se invirtieron 26 millones de pesos en este rubro para financiar 48 proyectos. El resto de los recursos, es decir, 7.6 millones de pesos fueron invertidos en 12 proyectos productivos, el más exitoso fue el establecimiento de una empresa de cría de pavos que se han distribuido en el mercado local y nacional; y 2.6 millones se destinaron a cuatro proyectos de ornato (construcción y reparación de iglesias, principalmente).<sup>57</sup>

---

<sup>54</sup> Secretaría de Desarrollo Social, *¿Qué es el Programa de Iniciativa Ciudadana 3X1?*, Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), 2003, en [www.sedesol.gob.mx](http://www.sedesol.gob.mx)

<sup>55</sup> Gobierno del estado de Michoacán de Ocampo, *Primer Informe 2002*, Gobierno del estado de Michoacán de Ocampo, Michoacán, 2002, p. 74, en [www.michoacan.gob.mx/gobierno/1erinforme.htm](http://www.michoacan.gob.mx/gobierno/1erinforme.htm)

<sup>56</sup> *Ídem*.

<sup>57</sup> Xóchitl Bada, "La participación cívica comunitaria transnacional de los clubes de michoacanos", *Op. cit.*, p. 263.



De acuerdo con datos de Xóchitl Bada, los clubes oriundos de michoacanos en Chicago aportaron al Programa 3X1 en 2002, la cantidad de 3.39 millones de pesos para la elaboración ó conclusión de 15 proyectos de infraestructura básica y uno de ornato. La autora también señala, que el gobierno michoacano reconoce que los proyectos productivos no han sido solicitados al mismo ritmo que los proyectos de infraestructura, y aunque los funcionarios michoacanos creen que esta tendencia se revierta en un futuro, lo cierto es que en 2003 los proyectos de corte productivo no aumentaron.

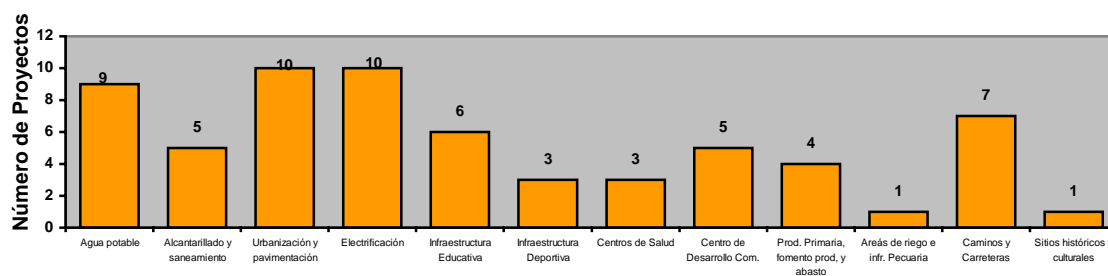
De lo anterior, se debe de entender que en algunas de las comunidades de los clubes de oriundos michoacanos, como es el caso del club La Purísima en Chicago y el club Las Cruces en Blue Island, Illinois; las primeras obras que contaron con el apoyo económico de estos clubes michoacanos, fueron las más básicas y necesarias y que beneficiaron a toda la comunidad, como fue la perforación de un nuevo pozo de agua en la primera y poner el servicio de electrificación en la segunda. Me parece que para que los clubes de oriundos michoacanos piensen en proyectos productivos, primero hay que ver si su comunidad cuenta con los servicios más básicos (saber si las necesidades más apremiantes de sus comunidades ya se satisficieron) y si ya los tienen, entonces ellos mismos tendrán que decidir si se involucran en saber y escoger cuales son las mejores oportunidades para crear y llevar a cabo proyectos productivos en sus comunidades, los cuales generen no sólo ganancias para unos sino beneficios para todos aquellos que se encuentren involucrados en el proyecto. Más adelante se volverá a tocar este punto.

En el Programa Iniciativa Ciudadana 3X1 en Michoacán se invirtieron un total de 30 millones 118 mil 64 pesos durante 2003, la aportación del estado fue de 7 millones 765 mil 356 pesos. Los proyectos que se realizaron fueron 64, llevándose a cabo obras en 47 municipios y beneficiando a 53 mil 623 personas. Las obras realizadas en las comunidades de origen de los migrantes privilegiaron la construcción de caminos de acceso, alumbrado público, infraestructura social básica, mejoramiento de plazas y proyectos productivos. Asimismo en el mes de noviembre se realizó la transferencia del capital fiduciario destinado a la adquisición del inmueble que actualmente alberga la “Casa Michoacán” en Chicago, Illinois.<sup>58</sup>

---

<sup>58</sup> Gobierno del Estado de Michoacán de Ocampo, *Segundo Informe 2003*, Gobierno del Estado de Michoacán de Ocampo, Michoacán, 2003, p. 51, en [http://www.michoacan.gob.mx/gobierno/2informegob/3\\_p\\_social.pdf](http://www.michoacan.gob.mx/gobierno/2informegob/3_p_social.pdf)

**Gráfica 6. Número de proyectos por sector realizados en 2003 en Michoacán dentro del Programa 3X1**



**Sectores en los que se realizaron los proyectos**

Fuente: Elaboración propia con información de [www.microrregiones.gob.mx/3x1k.htm](http://www.microrregiones.gob.mx/3x1k.htm)

La gráfica 6 nos muestra claramente como los proyectos de infraestructura básica social sobresalen de los proyectos productivos. La generación de estos proyectos le interesa mucho al gobierno estatal, ya que pretenden que por medio de estos proyectos se generen mayores oportunidades para los habitantes de las comunidades de origen de los migrantes, ofreciéndoles algún empleo que se cree con los proyectos. Esto se sustenta con lo que señala una experta en el tema, “en los últimos 5 años, el gobierno federal y varios gobiernos estatales han emprendido una campaña de difusión de proyectos de corte productivo al 3X1, alentando a los clubes a que participen en obras que puedan generar empleos a largo plazo. Con esta estrategia, el gobierno mexicano pretende solicitar a los migrantes que colaboren con el desarrollo económico de sus estados impulsando proyectos que tengan la suficiente potencialidad de ofrecer alternativas laborales para la población rural”.<sup>59</sup>

La misma autora señala, que algunos proyectos productivos no han sido muy exitosos a pesar del gran entusiasmo que los inversionistas migrantes depositaron en ellos. Es el caso de una cooperativa avícola y de invernaderos que arrancó recientemente en Michoacán con inversión de migrantes, no ha dado los resultados esperados y los accionistas se están desesperando porque no ven las ganancias esperadas. Sin embargo, todo ello según la autora, se debe en gran parte a la falta de asesoría sobre el sistema cooperativista y a las dificultades que presenta competir con éxito en el mercado avícola cuando no se tiene el control total del ciclo productivo.<sup>60</sup>

<sup>59</sup> Xóchitl Bada, Las remesas colectivas de las organizaciones de migrantes mexicanos..... *Op. cit.*, p.8.

<sup>60</sup> *Ibidem*, pp. 8-9

Y no sólo en Michoacán se han dado fallidos intentos de proyectos productivos, en Jerez, Zacatecas, un migrante construyó una fábrica en donde se pretendía producir dulce de guayaba y frituras, éste proyecto fracasó y la maquinaria se quedó abandonada en el lugar. El presidente municipal de Juchipila, Zacatecas, señala que “Queremos proyectos, proyectos, proyectos, ideas tenemos, pero no las sabemos hacer, a muchos proyectos les faltó asistencia técnica”.<sup>61</sup> Considero que cuando los migrantes por si solos o en clubes de oriundos pretendan llevar a cabo un proyecto productivo deben solicitar la asesoría de expertos, de instituciones, organizaciones u otras instancias que les hagan saber la viabilidad que tienen sus proyectos productivos antes de invertir. No todos los proyectos productivos han fracasado sólo hay que saber cómo llevarlos a cabo.

Por otro lado, los proyectos que llevaron a cabo los clubes de oriundos michoacanos en Chicago en sus comunidades de origen en 2003 dentro del Programa 3X1 en Michoacán fueron 11 proyectos de los cuales, sólo 2 fueron proyectos de corte productivo, mientras que los restantes 9 proyectos se enfocaron al desarrollo de infraestructura. El monto de estos proyectos fue de 1 millón 715 mil 220 pesos. Los clubes de oriundos michoacanos en los Estados Unidos aportaron al Programa 3X1 estatal un total de 7 millones 418 mil 093 pesos durante 2003, de esta cantidad la aportación de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago representó el 23 por ciento del monto total y sus proyectos representaron el 17 por ciento de los 64 proyectos realizados en el programa en el mismo año. (ver cuadros 9 y 10)

---

<sup>61</sup> Gisela Vázquez, et. al, En los mojados confiamos, *Op. cit.*, p. 18.

**Cuadro 9.**  
**PROYECTOS 3X1 PROPUESTOS POR CLUBES U ORGANIZACIONES DE ORIUNDOS MICHOACANOS EN CHICAGO, ILLINOIS**  
**EJERCICIO FISCAL 2003**

RUBRO DE INVERSIÓN 2003	No. OBRAS
PAVIMENTACIÓN DE CALLES	2
CAMINOS RURALES	3
URBANIZACIÓN PARQUES Y JARDINES	1
INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA	2
APOYO A LA PRODUCCIÓN PRIMARIA	1
CENTROS DE DESARROLLO COMUNITARIO	1
INFRAESTRUCTURA PECUARIA	1
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>

**NOMBRE DE LOS PROYECTOS, LOCALIDADES Y MUNICIPIOS APOYADOS POR CLUBES DE ORIUNDOS MICHOACANOS EN CHICAGO, ILLINOIS**

OBRA	MUNICIPIO	LOCALIDAD	CLUB U ORGANIZACIÓN DE MIGRANTES	MONTO APORTADO POR LOS CLUBES MICHOACANOS
1 PAVIMENTACIÓN DE LAS CALLES	ALVARO OBREGON	CHEHUAYO CHICO	FEDERACION DE CLUBES MICHOACANOS EN ILLINOIS.	187,126.00
2 RECONSTRUCCION DEL CAMINO LAS CRUCES - SAN VICENTE	CHURINTZIO	SAN VICENTE	CLUB HIJOS DE SAN VICENTE, CHICAGO, ILLINOIS.	164,185.00
3 CONSTRUCCION PARQUE INFANTIL CALZADA JORGE CHAVOLLA	ECUANDUREO	QUIRINGUICHARO	ANTONIO CERVANTES, CHICAGO, ILLINOIS	111,332.00
4 RECONSTRUCCION CAMINO QUIRINGUICHARO-LA SOLEDAD	ECUANDUREO	SOLEDAD, LA	ANTONIO CERVANTES, CHICAGO, ILLINOIS	250,000.00
5 CONSTRUCCION DE TRIBUNAS Y BAÑOS DE LA UNIDAD DEPORTIVA	INDAPARAPEO	INDAPARAPEO	CLUB INDAPARAPEO, CHICAGO, ILLINOIS.	250,000.00
6 CONSTRUCCION CANCHA DE USOS MULTIPLES EN LA LOCALIDAD DE LA LUZ	PAJACUARAN	LUZ, LA	CLUB WAKIGAN, CHICAGO, ILLINOIS	60,400.00
7 CONSTRUCCIÓN DE PUENTE VEHICULAR SOBRE EL RIO SAHUAYO	SAHUAYO	FLOR DEL AGUA, LA	COL. CIUDADANOS DE FLOR DEL AGUA, CHICAGO, ILL.	154,710.00
8 PROYECTO INTEGRAL PARA LA PRODUCCIÓN DE HORTALIZAS 2a ETAPA	SANTA ANA MAYA	SAN RAFAEL DEL CARRIZAL	CLUB MICHOACANOS UNIDOS EN CHICAGO, ILLINOIS.	186,910.00
9 PAVIMENTACION DE LA CALLE CAMPESINO, COL. SAN ISIDRO	TANHUATO	TANHUATO DE GRO	CLUB TANHUATO, CHICAGO, ILLINOIS.	50,256.00
10 CONSTRUCCION DE BIBLIOTECA PUBLICA PLANTA ALTA	YURECUARO	YURECUARO	JESUS ORTIZ MONTES, CHICAGO, ILLINOIS	193,713.00
11 PLANTA INCUBADORA PARA PAVOS EN LA LOCALIDAD LA LABOR	ZAMORA	LABOR, LA (EJIDO INDEPENDENCIA)	CLUB FRANCISCO VILLA EN CHICAGO, ILLINOIS.	106,588.00
<b>FUENTE: INFORMACIÓN SOLICITADA A SEDESOL POR MEDIO DEL IFAI. (PROPUESTAS DE INVERSIÓN PRESENTADAS POR LA DELEGACIÓN SEDESOL Y EL GOBIERNO DEL ESTADO DE MICHOACAN). MONTOS EXPRESADOS EN PESOS MEXICANOS.</b>				<b>TOTAL 1,715,220.00</b>
				<b>REMESAS COLECTIVAS</b>

**Cuadro 10.**  
**PROYECTOS AUTORIZADOS DENTRO DEL PROGRAMA INICIATIVA CIUDADANA 3X1 EN MICHOACAN**  
**EJERCICIO FISCAL 2003**

	OBRA	MUNICIPIO	LOCALIDAD	MEZCLA FINANCIERA				
				TOTAL	FEDERAL	ESTATAL	MUNICIPAL	PARTICULAR
1	PAVIMENTACIÓN DE LAS CALLES	ALVARO OBREGON	CHEHUAYO CHICO	748,504.00	187,126.00	187,126.00	187,126.00	187,126.00
2	RECONSTRUCCIÓN DEL JARDIN DE NIÑOS ROBERTO OWEN	APORO	APORO	420,000.00	105,000.00	105,000.00	105,000.00	105,000.00
3	CONSTRUCCIÓN SISTEMA DE AGUA POTABLE EN COL. LA GLORIA	AQUILA	AQUILA	600,000.00	61,482.00	308,745.00	168,291.00	61,482.00
4	EQUIPO POZO L. DE COND, TANQUE ALMACENAMIENTO. Y AMPLIACION RED DE AGUA.	CARACUARO	PASO DE NUÑEZ	687,660.00	171,915.00	171,915.00	171,915.00	171,915.00
5	REHABILITACIÓN DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE	COALCOMAN DE V. P.	TROJES	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
6	RECONSTRUCCIÓN CAMINO CONTEPEC- EL ENCINO	CONTEPEC	EL ENCINO	300,000.00	75,000.00	75,000.00	75,000.00	75,000.00
7	CONSTRUCCIÓN DE CENTRO DE SALUD	COPANDARO	SANTA RITA	388,104.00	97,026.00	97,026.00	97,026.00	97,026.00
8	CONSTRUCCION RED DE DRENAJE CALLES MIRAMAR, E. ZAPATA Y V. G. FARIAS	CUITZEO	CUITZEO DEL PORVENIR	571,280.00	142,820.00	142,820.00	142,820.00	142,820.00
9	CONSTRUCCION RED DE AGUA CALLES MIRAMAR, E. ZAPATA Y V. G. FARIAS	CUITZEO	CUITZEO DEL PORVENIR	398,612.00	99,653.00	99,653.00	99,653.00	99,653.00
10	CONSTRUCCION DE DRENAJE EN LA CALLE LÁZARO CÁRDENAS	CUITZEO	CUAMIO	826,792.00	206,698.00	206,698.00	206,698.00	206,698.00
11	CONSTRUCCION DEL CAMINO LA RESINERA- EL VAQUERITO	CHARO	VAQUERITO, EL	800,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00
12	CONSTRUCCION LINEA DE CONDUCCIÓN DE AGUA POTABLE AL CECYTEM	CHINICUILA	VILLA VICTORIA	200,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00
13	CONSTRUCCIÓN DE RED DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE	CHINICUILA	VILLA VICTORIA	600,000.00	127,095.00	227,095.00	118,715.00	127,095.00
14	CONSTRUCCIÓN DE COLECTOR PLUVIAL	CHUCANDIRO	EL SALITRE	380,000.00	95,000.00	95,000.00	95,000.00	95,000.00
15	RECONSTRUCCION DE CAMINO DE ACCESO A CHANGUITIRO	CHURINTZIO	CHANGUITIRO	314,708.00	78,677.00	78,677.00	78,677.00	78,677.00
16	RECONSTRUCCION DEL CAMINO LAS CRUCES-SAN VICENTE	CHURINTZIO	SAN VICENTE	656,740.00	164,185.00	164,185.00	164,185.00	164,185.00
17	CONSTRUCCION PARQUE INFANTIL CALZADA JORGE CHAVOLLA	ECUANDUREO	QUIRINGUICHARO	445,328.00	111,332.00	111,332.00	111,332.00	111,332.00
18	RECONSTRUCCION CAMINO QUIRINGUICHARO-LA SOLEDAD	ECUANDUREO	SOLEDAD, LA	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
19	CONSTRUCCIÓN DE LINEA DE CONDUCCIÓN DE AGUA POTABLE	EPITACIO HUERTA	EPITACIO HUERTA	750,000.00	187,500.00	187,500.00	187,500.00	187,500.00
20	CONSTRUCCIÓN DE ANEXOS DE CLINICA IMSS	HUACANA	BELLAS FUENTES	213,120.00	53,280.00	53,280.00	53,280.00	53,280.00

**continuación Cuadro 10.**  
**PROYECTOS AUTORIZADOS DENTRO DEL PROGRAMA INICIATIVA CIUDADANA 3X1 EN MICHOACÁN**  
**EJERCICIO FISCAL 2003**

21	PAVIMENTACION CALLES PASO ANCHO EN LA LOCALIDAD DE TENDEPARACUA	HUANIQUEO	TENDEPARACUA	540,300.00	135,075.00	135,075.00	135,075.00	135,075.00
22	AMPLIACIÓN DE RED DE DRENAJE	HUETAMO	TZIRITZICUARO	280,000.00	70,000.00	70,000.00	70,000.00	70,000.00
23	CONSTRUCCION DE TRIBUNAS Y BAÑOS DE LA UNIDAD DEPORTIVA	INDAPARAPEO	INDAPARAPEO	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
24	AMPLIACIÓN DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE	IRIMBO	TZINTZINGAREO	650,000.00	162,500.00	162,500.00	162,500.00	162,500.00
25	PAVIMENTACION ASFALTICA DE LA CALLE HIDALGO	JACONA	PLATANAL, EL	307,228.00	76,807.00	76,807.00	76,807.00	76,807.00
26	PAVIMENTACION ASFALTICA DE LA CALLE MELCHOR OCAMPO	JACONA	PLATANAL, EL	271,076.00	67,769.00	67,769.00	67,769.00	67,769.00
27	CONSTRUCCIÓN DE CLINICA RURAL	JUNGAPEO	AGUA SALADA	430,000.00	107,500.00	107,500.00	107,500.00	107,500.00
28	CONSTRUCCIÓN DE AULAS EN LA ESCUELA PRIMARIA MIGUEL HIDALGO	MADERO	S. D. CURUCUPATZEO	300,000.00	75,000.00	75,000.00	75,000.00	75,000.00
29	CONSTRUCCION AULA AUDIOVISUALES ESCUELA SECUNDARIA MELCHOR OCAMPO	MARAVATIO	APEO	315,000.00	78,750.00	78,750.00	78,750.00	78,750.00
30	TALLER PARA LA MAQUILACION DE ROPA	MORELIA	MORELOS	60,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00
31	RECONSTRUCCION DE LA ESCUELA PRIMARIA SANTOS DEGOLLADO	MORELIA	TACICUARO	52,452.00	13,113.00	13,113.00	13,113.00	13,113.00
32	CONSTRUCCION DE ANEXOS Y TERMINACION AULAS EN ESCUELA PREPARATORIA	OCAMPO	OCAMPO	400,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00
33	CONSTRUCCION CANCHA DE USOS MULTIPLES EN LA LOCALIDAD DE LA LUZ	PAJACUARAN	LUZ, LA	241,600.00	60,400.00	60,400.00	60,400.00	60,400.00
34	REMODELACION DE LA PLAZA PÚBLICA	PAJACUARAN	TECOMATAN	738,852.00	184,713.00	184,713.00	184,713.00	184,713.00
35	AMPLIACIÓN DE DRENAJE Y FOSA DE OXIDACIÓN	PARACUARO	PARACUARO	600,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00
36	RECONSTRUCCION DE COLEGIO VIVANCO	QUIROGA	QUIROGA	600,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00
37	CONSTRUCCIÓN DE PUENTE VEHICULAR SOBRE EL RIO SAHUAYO	SAHUAYO	FLOR DEL AGUA, LA	618,840.00	154,710.00	154,710.00	154,710.00	154,710.00
38	AMPLIACIÓN DE RED DE ENERGIA ELÉCTRICA	SAN LUCAS	ANGAO	312,000.00	78,000.00	78,000.00	78,000.00	78,000.00
39	PROYECTO INTEGRAL PARA LA PRODUCCIÓN DE HORTALIZAS 2a ETAPA	SANTA ANA MAYA	SAN RAFAEL DEL CARRIZAL	747,640.00	186,910.00	186,910.00	186,910.00	186,910.00
40	AMPLIACIÓN DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE EN CUARTEL II	SENGUIO	TUPATARO	530,000.00	132,500.00	132,500.00	132,500.00	132,500.00
41	AMPLIACIÓN RED ELECTRICA Y REHABILITACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO	SUSUPUATO	TREMESINO, EL	580,000.00	145,000.00	145,000.00	145,000.00	145,000.00
42	ELECTRIFICACION DE LA HUIZACHERA	TACAMBARO	HUIZACHERA	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
43	AMPLIACIÓN DE LA RED ELECTRICA	TANCITARO	APO	246,544.00	61,636.00	61,636.00	61,636.00	61,636.00
44	CONSTRUCCION MUSEO COMUNITARIO DE ARQUEOLOGIA E HISTORIA	TANCITARO	TANCITARO	360,000.00	90,000.00	90,000.00	90,000.00	90,000.00
45	AMPLIACION RED ELECTRICA PARA EL EQUIPAMIENTO DE POZO PARA RIEGO	TANGANCICUARO	NOROTO	297,288.00	74,322.00	74,322.00	74,322.00	74,322.00
46	PAVIMENTACION DE LA CALLE CAMPESINO, COL. SAN ISIDRO	TANHUATO	TANHUATO DE GRO.	201,024.00	50,256.00	50,256.00	50,256.00	50,256.00
47	AMPLIACION DE LA RED ELECTRICA EN CALLE SIN NOMBRE #3	TANHUATO	CIENEGUITAS, LAS	138,020.00	34,505.00	34,505.00	34,505.00	34,505.00

**continuación Cuadro 10.**  
**PROYECTOS AUTORIZADOS DENTRO DEL PROGRAMA INICIATIVA CIUDADANA 3X1 EN MICHOACAN**  
**EJERCICIO FISCAL 2003**

48	AMPLIACION DE LA RED ELECTRICA EN CALLE SIN NOMBRE #1	TANHUATO	CIENEGUITAS, LAS	135,212.00	33,803.00	33,803.00	33,803.00	33,803.00
49	AMPLIACION DE LA RED ELECTRICA EN CALLE SIN NOMBRE #2	TANHUATO	CIENEGUITAS, LAS	127,440.00	31,860.00	31,860.00	31,860.00	31,860.00
50	CONSTRUCCION ALUMBRADO DEL CAMELLON DE ACCESO A LOS CHARCOS	TANHUATO	CHARCOS, LOS	110,052.00	27,513.00	27,513.00	27,513.00	27,513.00
51	CONSTRUCCION DE GRADAS Y PROTECCION EN CENTRO DEPORTIVO	TANHUATO	TARIMORO	136,000.00	34,000.00	34,000.00	34,000.00	34,000.00
52	AMPLIACIÓN DE ELECTRIFICACIÓN	TLALPUJAHUA	SAN RAFAEL	235,000.00	58,750.00	58,750.00	58,750.00	58,750.00
53	AMPLIACIÓN DE RED ELÉCTRICA	TUMBISCATIO	GRAL. FCO. VILLA (LAS CRUCES)	328,892.00	82,223.00	82,223.00	82,223.00	82,223.00
54	RECONSTRUCCIÓN DEL CAMINO ZARATE - LOS RUCIOS	TURICATO	RUCIOS, LOS	517,564.00	129,391.00	129,391.00	129,391.00	129,391.00
55	ACCIONES DE RESTAURACIÓN DE CENTRO DE REUNIÓN	TZINTZUNTZAN	TZINTZUNTZAN	230,008.00	57,502.00	57,502.00	57,502.00	57,502.00
56	REHABILITACIÓN DE CASA GANADERA	TZITZIO	TAFETAN	139,000.00	34,750.00	34,750.00	34,750.00	34,750.00
57	AMPLIACION RED ELÉCTRICA EN LAS COLONIAS GANADERA Y EL KINDER	TZITZIO	TAFETAN	139,820.00	34,955.00	34,955.00	34,955.00	34,955.00
58	CONSTRUCCION DE LA PLAZA DE TOROS SAN JOSÉ	VISTA HERMOSA	ANGOSTURA, LA	994,092.00	248,523.00	248,523.00	248,523.00	248,523.00
59	CONSTRUCCION DE BIBLIOTECA PUBLICA PLANTA ALTA	YURECUARO	YURECUARO	774,852.00	193,713.00	193,713.00	193,713.00	193,713.00
60	CONSTRUCCIÓN DE RASTRO T.I.F. PARA PAVOS	ZAMORA	ATACHEO DE REGALADO	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
61	PLANTA INCUBADORA PARA PAVOS EN LA LOCALIDAD LA LABOR	ZAMORA	LABOR, LA (E. INDEP)	426,352.00	106,588.00	106,588.00	106,588.00	106,588.00
62	REMODELACIÓN DE PLAZA PRINCIPAL	ZINAPARO	TIGRE, EL	580,672.00	145,168.00	145,168.00	145,168.00	145,168.00
63	PAVIMENTACIÓN DE LAS CALLES HIDALGO Y RAYÓN	ZINAPECUARO	FRANCISCO VILLA	944,424.00	236,106.00	236,106.00	236,106.00	236,106.00
64	FABRICA DE BLOCK Y TABICON DE CONCRETO	ZIRACUARETIRO	CARACHA	179,972.00	44,993.00	44,993.00	44,993.00	44,993.00
<b>TOTAL</b>				<b>30,118,064</b>	<b>7,418,093</b>	<b>7,765,356</b>	<b>7,516,522</b>	<b>7,418,093</b>

FUENTE: SEDESOL <http://www.microrregiones.gob.mx/images/poa/DIC2003/RESIMEN.htm>  
MONTOS EXPRESADOS EN PESOS MEXICANOS.

NOTA: LOS PROYECTOS DE LOS CLUBES DE ORIUNDOS MICHOACANOS EN CHICAGO SE ENCUENTRAN SOMBREADOS.

La Federación de clubes michoacanos en Illinois (FEDECMI) ha experimentado tensiones a nivel federal con la SEDESOL, ya que esta última no ha querido apoyar económicamente proyectos que están enfocados a la construcción de pequeños lienzos charros, que sirvan para corridas de toros y charreadas. Según la FEDECMI, los niños y jóvenes de las comunidades de origen de los clubes de oriundos michoacanos se están olvidando de este tipo de tradiciones. Por su parte, la SEDESOL ha comentado que para el gobierno federal, este tipo de proyectos no contribuyen al desarrollo de la comunidad y mucho menos generan empleos a largo plazo. Otros proyectos que también han provocado desavenencias entre estas dos instancias son los proyectos que se enfocan en la construcción de escuelas y hospitales, ya que para la dependencia federal "estos proyectos no son autofinanciables y el gobierno no puede hacerse responsable del salario de los maestros y los doctores ni del mantenimiento en el largo plazo".<sup>62</sup>

Sin embargo, y aún a pesar de las diferencias entre ambas instancias, este tipo de proyectos se están llevando a cabo. Es por ello, que considero que tanto la FEDECMI como la SEDESOL tienen que acordar y dejar muy claras cuáles son sus responsabilidades antes y después de la realización de proyectos enfocados en la construcción de escuelas y hospitales y no querer dirimir los conflictos cuando los proyectos ya están terminados y demandando "gastos extras".

Es cierto que en estados como Zacatecas, las escuelas se están quedando vacías, no hay niños porque sus padres decidieron migrar y en Michoacán esta situación no está tan distante. Por lo tanto, construir una escuela ya no es viable en esas circunstancias. Empero, considero que se está pensando en términos a corto plazo, es decir, se está buscando resolver problemas como el desempleo y la falta de servicios de infraestructura básica en las comunidades de los clubes de migrantes michoacanos en Chicago en un plazo "casi inmediato", sin crear las políticas públicas que beneficien a corto, mediano y largo plazo a estas comunidades. Si estas políticas existieran e impactaran de manera uniforme para elevar la calidad de vida de los habitantes de dichas comunidades, ellos decidirían por sí mismos migrar o no migrar. Lo cual sería una decisión personal y no una decisión que se tomara por la falta de oportunidades para su desarrollo personal y comunitario.

---

<sup>62</sup> Xóchitl Bada, "La participación cívica comunitaria transnacional de los clubes de michoacanos", *Op. cit.*, p. 275.



En el mismo sentido, considero que el gobierno debe reconocer la importancia que tiene el Programa 3X1 que originaron los migrantes para beneficio de sus comunidades de origen y no para que funcionarios de los tres niveles de gobierno se adjudiquen la creación del Programa 3X1 y los alcances que se han obtenido con el programa, sólo por ambiciones partidistas. Es por ello, que recientemente las organizaciones de migrantes mexicanos, han pedido a SEDESOL que el nombre del programa 3X1 cambié a: "PROGRAMA 3X1 PARA MIGRANTES".

Rodolfo García expresa la opinión de los académicos que se han involucrado en el estudio de los clubes de oriundos mexicanos en los Estados Unidos, sobre las "malas intenciones del gobierno mexicano" para con el Programa 3X1:

"... existe un amplio consenso de que éticamente no es correcto que quienes fueron expulsados como migrantes de México por falta de oportunidades adecuadas para su desarrollo, se conviertan en el soporte financiero de la política social de construcción de infraestructura básica, que en rigor es obligación del Estado mexicano".<sup>63</sup>

Es indiscutible que la aportación de los clubes de oriundos es importante, y esto se reafirma por el hecho, de que al gobierno federal sólo le esta costando una cuarta parte del costo total de los proyectos, situación que le aligera las cosas a él y a cada una de las partes involucradas. Y por esta "ayuda" que esta recibiendo, debe reconocer que le falló a la sociedad; y aceptar esta oportunidad y brindar más apoyo, para que cada uno de los proyectos que hoy se construyen bajo el programa 3X1 sirvan en un futuro a nuevas generaciones.

Hay funcionarios públicos, que piensan que las remesas colectivas y familiares y los proyectos productivos de los migrantes bien orientados son la llave que hace falta para abrir la puerta que le permita al país salir del atraso en el que se encuentra desde hace varias décadas. Este pensamiento cae en lo absurdo y es generado por la falta de políticas públicas, las cuales tienen que ser creadas y orientadas a satisfacer los mínimos requerimientos de la población, buscando su continuidad, independientemente de qué partido llegue al poder.

Empero, es sabido que en las últimas décadas los gobiernos han dejado de un lado la ideología del Estado Benefactor, mientras que ha sido la sociedad civil la que se ha dado a la

---

<sup>63</sup> Rodolfo García Zamora, Las Remesas colectivas y el Programa 3X1 como proceso de aprendizaje social transnacional, *Op. cit.*, p. 12.

tarea de hacerse cargo de asuntos que competían exclusivamente al gobierno, el Programa 3x1 es un claro ejemplo.

Así las cosas, en el estado de Michoacán se invirtieron dentro del Programa 3X1 en 2004 un total de 65 millones 569 mil 064 pesos, de este monto correspondieron a los migrantes organizados la cantidad de 16 millones 339 mil 900 pesos. En ese año se realizaron 118 proyectos enfocados al desarrollo de las comunidades migrantes, los cuales se llevaron a cabo en 106 localidades de 71 municipios para beneficio de poco más de 170 mil personas.<sup>64</sup>

Los proyectos de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago dentro del Programa 3X1 en 2004 fueron 29, lo que representa el 24.5 por ciento de los 118 proyectos realizados en todo el año. Las aportaciones de estos clubes debieron sobrepasar los 4 millones de pesos, ya que hasta el corte de información de SEDESOL, que fue hasta el 15 de Septiembre de 2004 los clubes de oriundos michoacanos en Chicago contabilizaron la cantidad de 3 millones 266 mil 664 pesos, lo que representó un 19.9 por ciento de la aportación total de los migrantes michoacanos al programa. De los 29 proyectos ejecutados, hay 8 que no tienen los montos de las aportaciones, ya que se hicieron después del corte que hizo SEDESOL y aún la información no está disponible.

Por lo tanto, creo que es muy posible que los montos de los proyectos de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago hayan alcanzado los cuatro millones de pesos, cifra que representaría un 24.4 por ciento aproximadamente del monto total de las aportaciones de los migrantes michoacanos al programa. Esto nos indicaría que la participación económica de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago al Programa 3X1 representaría una cuarta parte del total de las aportaciones realizadas por los otros clubes de migrantes michoacanos en Estados Unidos durante 2004. (ver cuadros 11 y 12)

La participación de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago ha ido creciendo dentro del Programa 3X1, ya que de 2002 a 2004 han realizado 56 proyectos, aún a pesar de los altibajos económicos que el programa a sufrido por recortes presupuestarios que ha realizado el gobierno federal, así como, las trabas que han encontrado los clubes migrantes michoacanos para realizar proyectos que difieren en términos de prioridad con SEDESOL.

---

<sup>64</sup> Gobierno del Estado de Michoacán de Ocampo, *Tercer Informe 2004*, Gobierno del Estado de Michoacán de Ocampo, Michoacán, 2004 p. 59, en [http://www.michoacan.gob.mx/gobierno/3informegob/p\\_social.pdf](http://www.michoacan.gob.mx/gobierno/3informegob/p_social.pdf)

En cifras, los clubes de oriundos michoacanos en Chicago han aportado al Programa 3X1, desde que se inauguró en el estado en 2002 hasta 2004, la cantidad de 8 millones 371 mil 884 pesos. Sin embargo, este es un monto aproximado, ya que en 2004 la información disponible llega hasta septiembre, por lo cual, no se tiene el global de la información para llegar a una cantidad exacta. Empero, también hay que mencionar, que hay clubes michoacanos que realizan proyectos fuera de los mecanismos del Programa 3X1, sin que aún se pueda cuantificar los montos aportados. Finalmente, esta cantidad es poca comparada con los ingresos que entraron por remesas en 2004 al país, sin embargo, muy significativa.

**Cuadro 11**  
**PROYECTOS 3X1 PROPUESTOS POR CLUBES U ORGANIZACIONES DE ORIUNDOS MICHOACANOS EN CHICAGO, ILLINOIS**  
**EJERCICIO FISCAL 2004**

RUBRO DE INVERSIÓN 2004	No. OBRAS
AGUA POTABLE	2
ALCANTARILLADO Y DRENAJE	2
URBANIZACIÓN Y PAVIMENTACIÓN DE CALLES	2
CAMINOS RURALES	3
INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA	3
ASISTENCIA SOCIAL Y SERVICIOS COMUNITARIOS	5
ABASTO Y COMERCIALIZACIÓN	1
APOYO A LA PRODUCCIÓN PRIMARIA	2
FOMENTO A LA PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD	5
DESARROLLO DE ÁREAS DE RIEGO	1
SITIOS HISTÓRICOS Y CULTURALES	3
<b>TOTAL</b>	<b>29</b>

**NOMBRE DE LOS PROYECTOS, LOCALIDADES Y MUNICIPIOS APOYADOS POR MIGRANTES MICHOACANOS EN CHICAGO, ILLINOIS**

OBRA	MUNICIPIO	LOCALIDAD	CLUB U ORGANIZACIÓN DE MIGRANTES	MONTO APORTADO POR LOS CLUBES MICHOACANOS
1 INSTALACION DE UNA TORTILLERIA (HARINA DE TRIGO)	ACUITZIO	ACUITZIO DEL CANJE	CLUB DE MIGRANTES DE ACUITZIO EN CHICAGO	62,150.00
2 REMODELACIÓN DE LA PLAZA PÚBLICA	ALVARO OBREGON	LÁZARO CÁRDENAS (LA PURISIMA)	GRUPO DE MIGRANTES EN CHICAGO	100,000.00
3 CONSTRUCCIÓN DE BAÑOS PÚBLICOS EN SINGUIO	ALVARO OBREGON	ALVARO OBREGON	GRUPO DE MIGRANTES EN CHICAGO	14,237.00
4 RESTAURACIÓN DE SITIOS HISTÓRICOS Y CULTURALES	ALVARO OBREGON	EMILIANO ZAPATA	GRUPO DE MIGRANTES EN CHICAGO	94,117.00
5 RESTAURACIÓN DE SITIOS HISTÓRICOS Y CULTURALES	ALVARO OBREGON	LAZARO CARDENAS (LA PURISIMA)	GRUPO DE MIGRANTES EN CHICAGO	S/D
6 CONSTRUCCION DE LA CASA COMUNITARIA	CARACUARO	PASO DE NUÑEZ	CLUB DE MIGRANTES EN CHICAGO	S/D
7 CONSTRUCCION DE DESARENADORES EN SISTEMA DE RIEGO	CHINICUILA	HIHUITLAN	GRUPO DE MIGRANTES EN CHICAGO	S/D
8 PUENTE S/ RIO CHUCANDIRO CAMINO TAHUACAUARO-EL TABLON	CHUCANDIRO	TAHUACUARO	GRUPO DE MIGRANTES EN CHICAGO	17,500.00
9 RAMAL ELECTRICO Y EQUIPO POZO DE AGUA PARA RIEGO	CHURINTZIO	LAS CRUCES	CLUB CHURINTZIO	204,438.00

continuación Cuadro 11.

**NOMBRE DE LOS PROYECTOS, LOCALIDADES Y MUNICIPIOS APOYADOS POR MIGRANTES MICHOACANOS EN CHICAGO, ILLINOIS**

10	REHABILITACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE	CUITZEO	JERUCO	CLUB JERUCO	136,412.00
11	PAVIMENTACION DE LA CALLE VALENTIN GOMEZ FARIAS	CUITZEO	CUITZEO DEL PORVENIR	CLUB CUITZEO EN CHICAGO	250,000.00
12	PERFORACIÓN DE POZO PROFUNDO PARA AGUA POTABLE	ECUANDUREO	COLESIO	CLUB DE ECUANDUREO	175,000.00
13	RESTAURACIÓN DE SITIOS HISTÓRICOS Y CULTURALES	ECUANDUREO	LAS FUENTES	CLUB DE ECUANDUREO	202,201.00
14	CONSTRUCCION DE AULAS DEL CECYTEM	HIDALGO	SAN ANTONIO VILLALONGIN	GRUPO DE MIGRANTES EN CHICAGO	205,000.00
15	CONSTRUCCION DE AULAS EN CEMSAD	HIDALGO	AGOSTITLAN	GRUPO DE MIGRANTES EN CHICAGO	S/D
16	ESTABLECIMIENTO INVERNADERO PARA PRODUCCION DE JITOMATE	HUANDACAREO	HUANDACAREO	GRUPO DE MIGRANTES EN CHICAGO	S/D
17	GRANJA PARA LA CRIA Y ENGORDA DE GANADO BOVINO	HUANDACAREO	HUANDACAREO	GRUPO DE MIGRANTES EN CHICAGO	40,919.00
18	BECAS PARA ALUMNOS DE NIVEL MEDIO SUPERIOR.	INDAPARAPEO	INDAPARAPEO	CLUB INDAPARAPEO	100,000.00
19	CONSTRUCCION DE PUENTE PEATONAL	INDAPARAPEO	PLAN DE LAS PALMAS	CLUB INDAPARAPEO	94,981.00
20	AMPLIACION DEL SISTEMA DE DRENAJE	IRIMBO	IRIMBO	CLUB DE MIGRANTES DE CHICAGO	200,000.00
21	CONSTRUCCION DE COLECTOR CAMPO HERMOSO- SANTA ELENA	MARAVATIO	CAMPO HERMOSO	MIGRANTES CAMPO HERMOSO Y STA ELENA	S/D
22	2A ETAPA REHABILITACION PARQUE MONUMENTO A CRISTO REY	SAHUAYO	SAHUAYO DE MORELOS	GRUPO DE MIGRANTES DE SAHUAYO	125,000.00
23	CONSTRUCCIÓN DE CENTRO DE ACOPIO LECHERO	SAHUAYO	SAHUAYO DE MORELOS	GRUPO DE MIGRANTES DE SAHUAYO	S/D
24	PROYECTO INTEGRAL PRODUCCION DE HORTALIZAS 3a ETAPA	SANTA ANA MAYA	SAN RAFAEL DEL CARRIZAL	CLUB DE MIGRANTES DE CHICAGO	164,209.00
25	CONSTRUCCION AULAS Y SANITARIOS EN ESCUELA FEDERAL INSURGENTES	TANGAMANDAPIO	TARECUATO	CLUB TARECUATO	250,000.00
26	CONSTRUCCION DEL CENTRO CULTURAL	TARIMBARO	TARIMBARO	CLUB DE MIGRANTES DE ILLINOIS	250,000.00
27	ENGORDA GANADO BOVINO EN PRADERAS DE MANERA ORGANICA	TZITZIO	LA YERBABUENA	GRUPO DE MIGRANTES EN CHICAGO	S/D
28	CONSTRUCCION DRENAJE EN CAMINO COPUYO-PANTANOS.	TZITZIO	COPUYO	GRUPO DE MIGRANTES EN CHICAGO	125,000.00
29	PRODUCCION INTENSIVA DE HORTALIZAS BAJO INVERNADERO	ZINAPECUARO	FRANCISCO VILLA	CLUB FRANCISCO VILLA	455,500.00
<b>TOTAL</b>					<b>3,266,664.00</b>
<b>REMESAS COLECTIVAS APROXIMADAS</b>					

FUENTE: INFORMACIÓN SOLICITADA A SEDESOL POR MEDIO DEL IFAI. (PROPUESTAS DE INVERSIÓN PRESENTADAS POR DELEGACIÓN SEDESOL Y GOBIERNO DEL ESTADO DE MICHOACAN).

S/D: NO SE CONTO CON LOS MONTOS QUE APORTARON LOS CLUBES DE ORIUNDOS MICHOACANOS EN ESTOS PROYECTOS.

MONTOS EXPRESADOS EN PESOS MEXICANOS.

**Cuadro 12.**  
**PROYECTOS AUTORIZADOS DENTRO DEL PROGRAMA INICIATIVA CIUDADANA 3X1 EN MICHOACAN**  
**EJERCICIO FISCAL 2004**

**CORTE AL 15 DE SEPTIEMBRE/SEDESOL**

	OBRA	MUNICIPIO	LOCALIDAD	MEZCLA FINANCIERA				
				TOTAL	FEDERAL	ESTATAL	MUNICIPAL	PARTICULAR
1	PAVIMENTACION DE LA CALLE INDEPENDENCIA	JACONA	TAMANDARO	710,572.00	177,643.00	177,643.00	177,643.00	177,643.00
2	PAVIMENTO ASFALTICO EN LA CALLE ANEXA A LA CAPILLA	JACONA	ESTANCIA DE IGARTUA	60,372.00	15,093.00	15,093.00	15,093.00	15,093.00
3	PRODUCCION INTENSIVA DE HORTALIZAS BAJO INVERNADERO	PENJAMILLO	EL COLORADO (ZERECUATO)	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
4	INTRODUCCION DE LINEA DE ENERGIA ELECTRICA	SUSUPUATO	DOLORES (EX HDA DOLORES)	540,000.00	135,000.00	135,000.00	135,000.00	135,000.00
5	REHABILITACION DE FACHADA Y ACCESO AL PANTEON MUNICIPAL	TOCUMBO	STA INES	482,212.00	120,553.00	120,553.00	120,553.00	120,553.00
6	RAMAL ELECTRICO Y EQUIPO POZO DE AGUA PARA RIEGO	CHURINTZIO	NORIA, LA	817,752.00	204,438.00	204,438.00	204,438.00	204,438.00
7	RECONSTRUCCION DEL CAMINO EL PALMITO-TEPUZA	NUMARAN	PALMITO, EL	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
8	CONSTRUCCION AULAS ESCUELA PREPARATORIA TAXIMAROA	HIDALGO	CIUDAD HIDALGO	426,720.00	106,680.00	106,680.00	106,680.00	106,680.00
9	RECONSTRUCCION DE AULAS EN EL COLEGIO DON VASCO	QUIROGA	QUIROGA	443,900.00	110,975.00	110,975.00	110,975.00	110,975.00
10	CONSTRUCCION DE AULAS Y SANITARIOS EN EL COLEGIO VIVANCO	QUIROGA	QUIROGA	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
11	CONSTRUCCION DE UNIDAD DEPORTIVA	HUANIQUEO	TENDEPARACUA	1,200,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00
12	CONSTRUCCION DE LA 2A ETAPA DE LA UNIDAD DEPORTIVA	NUEVO PARANGARICUTIRO	NUEVO SAN JOSE PARANGARICUTIRO	971,288.00	242,822.00	242,822.00	242,822.00	242,822.00
13	PRODUCCION DE LECHE BAJO UN SISTEMA SEMI-INTENSIVO	BUENAVISTA	SANTA ANA AMATLAN	200,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00
14	CONSTRUCCION 2A ETAPA CAMINO SANTA ANA MAYA -EL CUERVO	SANTA ANA MAYA	CUERVO, EL	1,350,000.00	337,500.00	337,500.00	337,500.00	337,500.00
15	REESTRUCTURACION TECHUMBRE DE CENTRO COMUNITARIO SAN JOSE	TINGUINDIN	GUASCUARO DE MUGICA	507,848.00	126,962.00	126,962.00	126,962.00	126,962.00
16	PAVIMENTACION DE LA CALLE INSURGENTES	VISTA HERMOSA	LA ANGOSTURA	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
17	ELECTRIFICACION DE CALLE EN LA ANGOSTURA	VISTA HERMOSA	LA ANGOSTURA	358,392.00	89,598.00	89,598.00	89,598.00	89,598.00
18	ESTABLECIMIENTO DE INVERNADERO EN HIDROPONIA	COJUMATLAN DE REGULES	COJUMATLAN DE REGULES	500,000.00	125,000.00	125,000.00	125,000.00	125,000.00

**continuación Cuadro 12.**  
**PROYECTOS AUTORIZADOS DENTRO DEL PROGRAMA INICIATIVA CIUDADANA 3X1 EN MICHOACAN**  
**EJERCICIO FISCAL 2004**

19	PRODUCCION INTENSIVA DE HORTALIZAS BAJO INVERNADERO	YURECUARO	MONTELEON	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
20	CONSTRUCCION DE CAMINO CRUCERO A LAS MESAS	CHARO	LAS MESAS	800,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00
21	CONSTRUCCION DRENAJE COLECTOR DE AGUAS RESIDUALES.	PAJACUARAN	LA LUZ	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
22	EQUIPAMIENTO Y ELECTRIFICACION POZO PARA RIEGO	ECUANDUREO	LA SOLEDAD	741,204.00	185,301.00	185,301.00	185,301.00	185,301.00
23	REHABILITACION LINEA DE CONDUCCION DE AGUA POTABLE	SENGUIO	JOSE MARIA MORELOS	800,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00
24	CONSTRUCCION BARRA PERIMETRAL Y ACCESO AL PANTEON	EPITACIO HUERTA	LA LUZ	400,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00
25	PAVIMENTACION CALLES MORELOS Y M JIMENEZ COL NUEVA	LA PIEDAD	TICUITACO ( TOCUITACO)	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
26	PAVIMENTACION CAMINO PATAMBURO-LA SOLEDAD DEL PTE.	TANCITARO	SOLEDAD DEL PTE	200,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00
27	PAVIMENTACION CALLES 5 DE FEBRERO Y JUAN DE LA BARRERA	CHURINTZIO	CHANGUITIRO	641,940.00	160,485.00	160,485.00	160,485.00	160,485.00
28	TECHADO DE CANCHA DE BASQUETBOL	URUAPAN	TIAMBA	550,000.00	137,500.00	137,500.00	137,500.00	137,500.00
29	RECONSTRUCCION CAMINO COJUMATLAN -EL NOGAL	COJUMATLAN DE REGULES	EL NOGAL	500,000.00	125,000.00	125,000.00	125,000.00	125,000.00
30	RECONSTRUCCION DE LA ESCUELA DE ARTES Y OFICIOS	ZINAPECUARO	UCAREO	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
31	CONSTRUCCION Y TECHADO CANCHA ESCUELA SECUNDARIA A. MENDEZ R.	PAJACUARAN	PAJACUARAN	150,000.00	37,500.00	37,500.00	37,500.00	37,500.00
32	CONSTRUCCION PLAZA CIVICA ESCUELA PRIMARIA EMILIANO ZAPATA	NOCUPETARO	UPACUARO	172,000.00	43,000.00	43,000.00	43,000.00	43,000.00
33	CONSTRUCCION DE CANCHA DE BASKETBOL	NOCUPETARO	LAS PILAS	340,000.00	85,000.00	85,000.00	85,000.00	85,000.00
34	TERMINACION DE LA UNIDAD DEPORTIVA	CHARAPAN	OCUMICHO	791,128.00	197,782.00	197,782.00	197,782.00	197,782.00
35	PRODUCCION DE JITOMATE EN INVERNADERO	TANHUATO	TINAJA DE VARGAS	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
36	DOTACION E INSTALACION DE PLANTAS SOLARES	TUMBISCATIO	EL ORTIGAL	63,000.00	15,750.00	15,750.00	15,750.00	15,750.00
37	DOTACION E INSTALACION DE PLANTAS SOLARES	TUMBISCATIO	RANCHO DE PINO	262,500.00	65,625.00	65,625.00	65,625.00	65,625.00
38	DOTACION E INSTALACION DE PLANTAS SOLARES	TUMBISCATIO	ARUCHITA	94,500.00	23,625.00	23,625.00	23,625.00	23,625.00
39	ASFALTADO DEL CAMINO CUMUATO -IBARRA	BRISEÑAS	CUMUATO	860,000.00	215,000.00	215,000.00	215,000.00	215,000.00
40	PRODUCCION INT. HORTALIZAS BAJO INVERNADERO (GPO 1)	MORELIA	ATECUARO	877,436.00	219,359.00	219,359.00	219,359.00	219,359.00

**continuación Cuadro 12.**  
**PROYECTOS AUTORIZADOS DENTRO DEL PROGRAMA INICIATIVA CIUDADANA 3X1 EN MICHOACAN**  
**EJERCICIO FISCAL 2004**

41	CONSTRUCCION COLECTOR DRENAJE PRIN. COL. LA MORA	OCAMPO	OCAMPO	993,464.00	200,000.00	200,000.00	393,464.00	200,000.00
42	CRIA Y EXPLOTACIÓN DE CIERVO ROJO	ZACAPU	BUENAVISTA	578,420.00	144,605.00	144,605.00	144,605.00	144,605.00
43	RESTAURACIÓN DE CENTRO COMUNITARIO SAN LUIS REY	NAHUATZEN	NAHUATZEN	400,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00
44	ADQUISICION MAQUINARIA Y EQUIPO PARA PLANTA ALIMENTOS	ARTEAGA	LAS CAÑAS	800,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00
45	RESTAURACION DE EX COLEGIO SEGUNDA ETAPA	CHERAN	TANACO	200,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00
46	DOTACIÓN E INSTALACIÓN DE PLANTAS SOLARES	TUMBISCATIO	MATA DE PLATANO	42,000.00	10,500.00	10,500.00	10,500.00	10,500.00
47	DOTACIÓN E INSTALACIÓN DE PLANTAS SOLARES	TUMBISCATIO	LA CRUZ	63,000.00	15,750.00	15,750.00	15,750.00	15,750.00
48	REMODELACIÓN DE PLAZA PÚBLICA	VILLAMAR	GRANADOS	891,980.00	222,995.00	222,995.00	222,995.00	222,995.00
49	CONSTRUCCION AULAS Y SANITARIOS ESCUELA FEDERAL INSURGENTES	TANGAMANDAPIO	TARECUATO	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
50	PAVIMENTACION DE LA CALLE VALENTIN GOMEZ FARIAS	CUITZEO	CUITZEO DEL PORVENIR	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
51	PRODUCCION INT. HORTALIZAS BAJO INVERNADERO	ZINAPECUARIO	FRANCISCO VILLA	1,822,000.00	455,500.00	455,500.00	455,500.00	455,500.00
52	REHABILITACIÓN DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE	CUITZEO	JERUCO	545,648.00	136,412.00	136,412.00	136,412.00	136,412.00
53	2DA. ETAPA REHABILITACION PARQUE Y MONUMENTO CRISTO REY	SAHUAYO	SAHUAYO DE MORELOS	500,000.00	125,000.00	125,000.00	125,000.00	125,000.00
54	CONSTRUCCION DEL CENTRO CULTURAL	TARIMBARO	TARIMBARO	1,000,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00
55	PROYECTO INTEGRAL PARA PRODUCCION HORTALIZAS 3A ETAPA	SANTA ANA MAYA	SAN RAFAEL DEL CARRIZAL	656,836.00	164,209.00	164,209.00	164,209.00	164,209.00
56	GRANJA PARA LA CRIA Y ENGORDA DE GANADO BOVINO	HUANDACAREO	HUANDACAREO	163,676.00	40,919.00	40,919.00	40,919.00	40,919.00
57	INSTALACION DE UNA TORTILLERIA (HARINA DE TRIGO)	ACUITZIO	ACUITZIO DEL CANJE	248,600.00	62,150.00	62,150.00	62,150.00	62,150.00
58	CONSTRUCCION DE PUENTE PEATONAL	INDAPARAPEO	PLAN DE LAS PALMAS	379,924.00	94,981.00	94,981.00	94,981.00	94,981.00
59	EQUIPAMIENTO DEL PARQUE OJO DE AGUA	ECUANDUREO	ECUANDUREO	120,232.00	30,058.00	30,058.00	30,058.00	30,058.00
60	CONSTRUCCION PARQUE RECREATIVO COL. J. ROMERO 2A. ETAPA	ECUANDUREO	ECUANDUREO	122,656.00	30,664.00	30,664.00	30,664.00	30,664.00
61	RESTAURACION CENTRO COMUNITARIO (CAP) P. SOCORRO	ECUANDUREO	LAS FUENTES	808,804.00	202,201.00	202,201.00	202,201.00	202,201.00
62	CONSTRUCCIÓN DE AULAS DEL CECYTEM	HIDALGO	SAN ANTONIO VILLALONGIN	820,000.00	205,000.00	205,000.00	205,000.00	205,000.00
63	CONSTRUCCIÓN DE BAÑOS PÚBLICOS EN SINGUIO	ALVARO OBREGON	ALVARO OBREGON	56,948.00	14,237.00	14,237.00	14,237.00	14,237.00



**continuación Cuadro 12.**  
**PROYECTOS AUTORIZADOS DENTRO DEL PROGRAMA INICIATIVA CIUDADANA 3X1 EN MICHOACAN**  
**EJERCICIO FISCAL 2004**

64	BECAS PARA ALUMNOS DE NIVEL MEDIO SUPERIOR	INDAPARAPEO	INDAPARAPEO	400,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00
65	RAMAL ELECTRICO Y EQUIPO POZO DE AGUA PARA RIEGO	CHURINTZIO	LAS CRUCES	817,752.00	204,438.00	204,438.00	204,438.00	204,438.00
66	RESTAURACIÓN DE CENTRO COMUNITARIO (CAP)	ALVARO OBREGON	EMILIANO ZAPATA	376,468.00	94,117.00	94,117.00	94,117.00	94,117.00
67	AMPLIACION DEL SISTEMA DE DRENAJE	IRIMBO	IRIMBO	800,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00
68	CONSTRUCCION DRENAJE EN CAMINO COPUYO-PANTANOS.	TZITZIO	COPUYO	500,000.00	125,000.00	125,000.00	125,000.00	125,000.00
69	CONSTRUCCION PUENTE SOBRE RIO CHUCANDIRO	CHUCANDIRO	TAHUACUARO	70,000.00	17,500.00	17,500.00	17,500.00	17,500.00
70	PERFORACIÓN POZO PROFUNDO AGUA POTABLE	ECUANDUREO	COLESIO	700,000.00	175,000.00	175,000.00	175,000.00	175,000.00
71	REMODELACION DE LA PLAZA PÚBLICA	ALVARO OBREGON	LÁZARO CÁRDENAS	400,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00
72	REHABILITACIÓN DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE	SAN LUCAS	SANTA CRUZ DE VILLA GOMEZ	800,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00
73	CONSTRUCCION DE RUEDO EN PLAZA DE TOROS	PERIBAN	SAN FRANCISCO PERIBAN	422,020.00	105,505.00	105,505.00	105,505.00	105,505.00
74	REMODELACIÓN DE LA PLAZA PRINCIPAL	TIQUICHEO DE NICOLAS ROMERO	CEIBAS DE TRUJILLO	566,232.00	141,558.00	141,558.00	141,558.00	141,558.00
75	PAVIMENTACION CONCRETO HIDRAULICO ACCESO A LA ESCUELA	TIQUICHEO DE NICOLAS ROMERO	CEIBAS DE TRUJILLO	233,768.00	58,442.00	58,442.00	58,442.00	58,442.00
76	CONSTRUCCION AULAS Y ANEXOS PARA ESC. PREPARATORIA	CHILCHOTA	CHILCHOTA	800,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00
77	PAVIMENTACION ASFALTICA DE LA AVENIDA LÁZARO CÁRDENAS	PARACUARO	ANTUNEZ (MORELOS)	800,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00
78	REMODELACIÓN DE LA PLAZA PRINCIPAL	NAHUATZEN	LA MOJONERA	400,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00
79	RESTAURACIÓN DE PORTALES EN PLAZA CIVICA	PAJACUARAN	PAJACUARAN	250,000.00	62,500.00	62,500.00	62,500.00	62,500.00
80	PRODUCCION INTENSIVA HORTALIZAS BAJO INVERNADERO	ZAMORA	LA RINCONADA	960,000.00	240,000.00	240,000.00	240,000.00	240,000.00
<b>TOTAL</b>				<b>48,323,192.00</b>	<b>12,032,432.00</b>	<b>12,032,432.00</b>	<b>12,225,896.00</b>	<b>12,032,432.00</b>

FUENTE: SEDESOL [www.microrregiones.gob.mx/3x1/POA2004/mich.htm](http://www.microrregiones.gob.mx/3x1/POA2004/mich.htm)

LOS MONTOS SE EXPRESAN EN PESOS MEXICANOS.

NOTA: LOS PROYECTOS DE LOS CLUBES DE ORIUNDOS MICHOACANOS EN CHICAGO SE SOMBREAN. A LA FECHA DEL CORTE HABIA REGISTRADOS 80 PROYECTOS DE UN TOTAL DE 118 PROYECTOS QUE SE REALIZARON EN 2004 BAJO EL PROGRAMA 3X1, ES POR ELLO QUE EN ESTA INFORMACION FALTAN LOS DATOS DE 8 PROYECTOS QUE LLEVARON A CABO LOS CLUBES DE ORIUNDOS MICHOACANOS EN CHICAGO.

Entre algunas de las solicitudes que han hecho los clubes de oriundos michoacanos en Chicago con respecto al Programa 3X1, se encuentran, que dicho programa pueda otorgar becas a hijos de los migrantes, además de promover la participación de éstos en el comité de validación de los proyectos. Asimismo, las organizaciones de los migrantes insisten en que el Programa 3X1 debe de contar con mayores recursos financieros para realizar más proyectos sobretodo en las zonas de mayor índices de migración.<sup>65</sup>

En el período de 2002 a 2004 el Programa 3X1 les ha permitido a los clubes de oriundos michoacanos en Chicago poder participar en proyectos que generen el desarrollo de sus comunidades de origen con el apoyo de los tres niveles de gobierno. Otra vez queda demostrada la importancia que han ido alcanzando los clubes de migrantes mexicanos en los Estados Unidos como actor transnacional en México y bien lo han demostrado participando en sacar a sus comunidades de la pobreza y marginación, porque no cualquiera realiza proyectos como lo hacen estas organizaciones sólo por hacerlo, manejándose por el sentimiento de solidaridad y arraigo a sus comunidades de origen que hace varios años los vieron irse como migrantes y hoy lo ven regresar como inversionistas en su comunidad, pero sobretodo con el reconocimiento de los tres niveles de gobierno y de una sociedad que antes los rechazaba.

Así las cosas, un estudioso del tema señala que “el aporte más importante del Programa 3X1 no es en términos de inversión, sino en posibilitar la organización transnacional de los migrantes que se materializa en proyectos sociales que elevan el nivel de la vida de la población e inciden favorablemente en el desarrollo local. Ello refleja los tres aportes de los remesas colectivas: cohesiona a las comunidades de origen con las de destino, las convierte en interlocutoras con los tres niveles de gobierno y permite financiar obras sociales en regiones antes excluidas”.<sup>66</sup>

### **3.3. Críticas al Programa Iniciativa Ciudadana 3X1 para migrantes.**

Desde que el Programa 3X1 pasó del nivel estatal al nivel federal e incorporado a la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) en 2002 a la fecha, el programa ha sufrido cambios que van desde los montos federales por proyecto que iniciaron en 250 mil pesos a 750 mil pesos en 2004, hasta cambios en el nombre del programa y la implantación de nuevas

<sup>65</sup> Ernesto Martínez Elorriaga, “Macros, los recursos del gobierno para los proyectos de migrantes, Críticas al Tres por Uno”, *La Jornada Michoacán, Sociedad, Michoacán*, 18 de agosto de 2005 en <http://www.jornada.unam.mx/2005/ago05/050818/michoacán/17n2soc.html>

<sup>66</sup> Rodolfo García Zamora, Las remesas colectivas y el Programa 3X1 como proceso de aprendizaje social transnacional, *Op. cit.*, p. 12.

iniciativas. Estas modificaciones son resultado de la insistencia de las organizaciones de migrantes, las cuales desean hacer más proyectos y se ven frenadas por la falta de un mayor presupuesto federal para el programa. Esto ha sido una inconformidad que persiste dentro de las organizaciones de migrantes mexicanos.

Otras de las críticas más recurrentes que hacen al programa son: la excesiva burocracia que impide agilizar los tramites para la aprobación de los proyectos propuestos por las organizaciones migrantes, entrega tardía de los montos que corresponden a los tres niveles del gobierno mexicano y que han ocasionado la cancelación de proyectos, insuficiente supervisión de las obras y la falta de calidad con la que fueron construidas, ausencia de mecanismos que faciliten la continuidad de los proyectos y sobretodo, recursos económicos que sean utilizados para sufragar los costos que generen las obras, (como una escuela o clínica de salud, que requieren de presupuesto para el pago del personal que se encargará de atender ese tipo de obras). Una crítica muy persistente entre las organizaciones migrantes ha sido las trabas con las que se han enfrentado con SEDESOL por no querer apoyar proyectos que no generan un beneficio comunitario según la dependencia gubernamental, estos proyectos son los de ornato, así como los lienzos charros. Empero, la crítica más homogénea dentro de estas organizaciones, es que el gobierno mexicano reconozca que el Programa 3X1 lo crearon los migrantes mexicanos y no el gobierno, y que por lo tanto, el programa no debe usarse para fines electorales ni como logros partidistas.<sup>67</sup>

También se da el caso de clubes de oriundos michoacanos en Chicago que han preferido no participar en el Programa 3X1 y seguir realizando proyectos por su cuenta en sus comunidades de origen, tal es el caso del club Ciudad Hidalgo. Uno de sus miembros fundadores así lo expresó a quien escribe, "los miembros del club no confían en el gobierno mexicano por corrupto".<sup>68</sup> Sin embargo, hay muchos otros clubes de oriundos michoacanos en Chicago que si están llevando a cabo proyectos y esto se puede constatar con su participación en el Programa 3X1 en 2004. El Programa 3X1 se ha ido modificando conforme se va implementando, ya que con la práctica, los logros y fracasos alcanzados en el programa, han permitido a las organizaciones de migrantes que participan en él, poder negociar cambios que permitan obtener mejores beneficios del programa.

---

<sup>67</sup> Rodolfo García Zamora, "Migración internacional y desarrollo local: una propuesta binacional para el desarrollo regional del sur de Zacatecas", en Raúl Delgado Wise, et. al. (coordinadores) *Nuevas tendencias y desafíos de la migración internacional México-Estados Unidos*, México, Cámara de Diputados LIX Legislatura, Centro de investigaciones interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades de la UNAM, Universidad Autónoma de Zacatecas y Miguel Ángel Porrúa, 2004, pp. 182-183.

<sup>68</sup> Entrevista realizada al Sr. Luis Soto presidente del Club Ciudad Hidalgo el 16 de abril de 2003 en Chicago, Illinois.

### **3.4. La Seguridad Nacional de México y el desarrollo: una interrelación con los clubes de oriundos michoacanos en Chicago.**

La pobreza es un mal endémico en Michoacán, el cual contaba con una población de 4,181,275 de habitantes en 2002. A éste estado de la República Mexicana se le sitúa en los primeros lugares en el país en índices de marginalidad y de pobreza. Entre 1990 y 2000, los municipios michoacanos catalogados como de media, alta y muy alta marginación crecieron de 59 a 89.<sup>69</sup> Aún a pesar de que Morelia (el municipio mejor situado) y Tzitzio (el municipio peor situado) son colindantes presentan grandes desigualdades en su índice de Desarrollo Humano, (IDH): Morelia 0.8256 y Tzitzio 0.6173.<sup>70</sup>

El Plan Estatal de Desarrollo Michoacán 2003-2008 señala que desde hace más de dos décadas, el estado se ha enfrentado con la disminución de algunos de sus principales indicadores de desarrollo y de sus índices de calidad de vida, situación que le ha valido posicionarse en ciertos rubros por debajo de entidades tradicionalmente pobres o desfavorecidas, y frente a sus entidades vecinas, en condiciones asimétricas y de falta de competitividad para integrarse equilibradamente en un proceso de desarrollo regional de mayores alcances y con un impacto a largo plazo. Asimismo, señala que casi el 60 por ciento de la población ocupada obtiene ingresos inferiores a 2 salarios mínimos y sólo el 7.6 por ciento percibe ingresos superiores a 5 salarios mínimos, por lo cual, la mitad de esta población no cuenta con ningún tipo de prestación laboral. Así las cosas, más de una cuarta parte labora sólo 32 horas a la semana o menos, y más de la mitad de la población trabajadora se emplea en establecimientos, los cuales sólo requieren de una a cinco personas.<sup>71</sup>

Otras disparidades que enfrenta Michoacán se encuentran en los sectores de salud y educativo, en donde sólo el 27 por ciento de la población del estado tiene acceso a servicios públicos de salud y en el ámbito educativo existen grandes brechas. Así como también la falta de infraestructura pública como lo es el drenaje, agua potable, energía eléctrica, vías de comunicación y medios de transporte. Todo ello acentuándose en la zona de la Costa, la región de Tierra Caliente, la Meseta Purépecha y el Valle de Apatzingán, estas zonas registran los índices más altos de pobreza en el estado.<sup>72</sup>

---

<sup>69</sup> Gobierno del estado de Michoacán de Ocampo, Plan Estatal de Desarrollo Michoacán 2003-2008, *Op. cit.*, p. 25.

<sup>70</sup> Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, *Informe sobre Desarrollo Humano México 2004, El reto del desarrollo local*, Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD, Ediciones Grupo Mundi-Prensa, México, 2005, p. 58.

<sup>71</sup> Gobierno del estado de Michoacán de Ocampo, Plan Estatal de Desarrollo Michoacán 2003-2008, *Op. cit.*, p. 72.

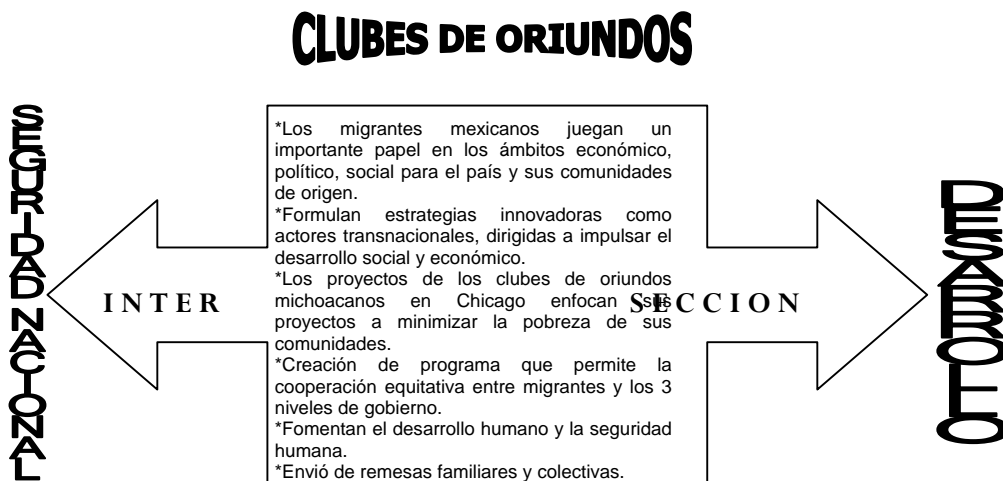
<sup>72</sup> *Ibidem*, pp. 25-26.

El IDH del estado de Michoacán con datos del 2002 fue de: 0.7422, lo cual lo sitúa en la posición 29 de las 32 entidades federativas, sólo arriba de los estados de Guerrero, Oaxaca y Chiapas, los cuales ocupan los últimos escaños en éste índice. Dentro de las tres categorías que utiliza el informe mundial sobre el IDH, Michoacán tiene un IDH medio, que va de los valores de 0.5000 a 0.7999. Si posicionamos a Michoacán dentro de la clasificación mundial del Informe Global sobre Desarrollo Humano 2004, Michoacán tiene un IDH de 0.742 y se encuentra entre Dominica y Sri Lanka, es decir, en la posición 95 de 177 países.<sup>73</sup>

De la situación de pobreza y marginación que se vive en el estado de Michoacán, no se han olvidado los aproximadamente 2.3 millones de migrantes michoacanos que viven en Estados Unidos, ya que las viven cada vez que regresan a sus comunidades de origen.

Es así como, la migración transnacional y la globalización han transformado la relación entre los Estados Unidos y América Latina. Nuevos actores han emergido, expandiendo el campo de acción de la interacción internacional. Este actor son los clubes de oriundos mexicanos en los Estados Unidos, los cuales a su vez están promoviendo el desarrollo local en sus comunidades de origen. Las acciones que realizan los clubes de oriundos tienen una intersección directa con la seguridad nacional y con el desarrollo, ya que ambos ámbitos se ven beneficiados por estas acciones. (ver cuadro 13)

**Cuadro 13.**  
**Los clubes de oriundos michoacanos**  
**y su intersección con:**



Fuente: Realización propia.

<sup>73</sup> Programa de Naciones Unidas para el desarrollo, Informe sobre Desarrollo Humano México 2004, *Op. cit.*, pp. 23-25 y 27-28. Las otras dos categorías son: desarrollo humano alto, correspondiente a niveles de IDH entre 0.8000 y 1, y desarrollo humano bajo, que se refiere a valores de IDH menores a 0.5000.

Los clubes de oriundos desempeñan varias funciones como participación social, influencia política y se ocupan de llevar actividades que generen *desarrollo de bajo nivel* (a nivel básico en mi opinión) en sus comunidades de origen.<sup>74</sup>

En el Informe sobre Desarrollo Humano en México 2002, elaborado por el PNUD, se menciona que: “El objetivo básico del *desarrollo* es ampliar las oportunidades abiertas a la gente para vivir una vida saludable, creativa y con los medios adecuados para participar en su entorno social. Si bien el *crecimiento económico* es una condición necesaria para mejorar de manera sostenida el bienestar social, debe reiterarse que el *desarrollo humano* se enfoca en la libertad de las personas (lo que una persona puede *ser o hacer* establece su calidad de vida como ser humano) y no en la acumulación de recursos”.<sup>75</sup> Es por ello, que cuando estos indicadores no se encuentran reflejados equitativamente en las personas, se acentúa la pobreza. La pobreza afecta directamente a la seguridad nacional de México, ya que es un foco de inestabilidad social.

El auge que ha tenido el análisis de los clubes de oriundos mexicanos es reciente, es por ello que hay pocos estudios sobre el impacto que tienen sus actividades en la generación de desarrollo en sus comunidades de origen. Uno de los especialistas que se ha encargado de esta tarea ha sido Manuel Orozco.

De acuerdo con Manuel Orozco, los efectos que los clubes de oriundos tienen en la comunidad local son variados y significantes. El investigador señala, *que el objetivo del desarrollo es el mejoramiento de la calidad de vida de una comunidad o una sociedad, el cual es alcanzado suministrando bienestar social y/o colectivo*. Dentro de este contexto, los clubes de oriundos están teniendo un impacto directo en la comunidad proporcionando bienes que benefician las necesidades colectivas en salud, educación e infraestructura económica. Los beneficios per capita son proporcionales a las necesidades de la comunidad. Tal y como lo hace una carretera cuando es pavimentada, la cual mejora el acceso de la comunidad; lo mismo hace la construcción de un centro de salud.<sup>76</sup>

---

<sup>74</sup> Manuel Orozco, *Hometown Associations and their present and future partnerships: New development opportunities?*, Inter-American Dialogue, Washington, D.C., 2003, en [www.migracionydesarrollo.org](http://www.migracionydesarrollo.org)

<sup>75</sup> Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, *Informe sobre Desarrollo Humano México 2002*, Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, (PNUD), México, 2003, p. 1. Desarrollo y crecimiento económico no son conceptos equivalentes. Subrayado nuestro.

<sup>76</sup> Manuel Orozco, *Op.cit.*, subrayado propio.

Los clubes de oriundos contribuyen al desarrollo en:

- 1) *Aumentan el volumen de las donaciones principalmente al México rural.* Ha sido difícil saber cuánto dinero envían a México los clubes de oriundos por concepto de donaciones. El método para estimar las cantidades que envían estos clubes son los recursos que ellos aportan al Programa 3X1.
- 2) *Los efectos en la comunidades vis a vis los recursos del gobierno local asignados para infraestructura pública.* Cuando las donaciones colectivas son enfocadas dentro de la comunidad, el impacto es más evidente. En muchas comunidades (bajo la jurisdicción municipal), las donaciones representan algunas veces, tanto como los presupuestos que los municipios han asignado para obras públicas en una comunidad determinada. Esto es particularmente relevante cuando las donaciones van a pueblos con población inferior a 3,000 habitantes.
- 3) *Efectos en los tipos de proyectos.* Los clubes de oriundos implementan proyectos de singular importancia. En particular, las actividades de infraestructura tienen un impacto positivo en las aisladas y vulnerables comunidades, ya que incrementan el acceso de los servicios para la población. La realización de una variedad de proyectos en las comunidades conlleva a facilitar el contacto con grandes ciudades. Asimismo, la generación de obras públicas permite emplear a trabajadores de la misma comunidad, ya que en muchas ocasiones las comunidades presentan altos índices de desempleo.
- 4) *Organización local.* Los clubes de oriundos también están jugando un importante papel en transformar la cultura política y las políticas locales en las áreas donde ellos están presentes. Con respecto al cambio de cultura política, los clubes de oriundos han persuadido a los funcionarios públicos a utilizar altos estándares de transparencia y responsabilidad al momento de pedir solicitudes específicas a cerca de los proyectos que los clubes de oriundos realizan. Asimismo, han solicitado se realicen claros presupuestos y se señalen tiempos específicos para la implementación de los proyectos; quieren cuentas claras y precisas de cómo serán gastados los recursos, de igual manera los clubes van monitoreando el desarrollo de los proyectos. Cuando el gobierno no ha estado en disposición de cumplir con estas solicitudes que le han pedido los clubes, estos prefieren no trabajar en equipo con el gobierno. Muchos clubes han creado los comités binacionales, los cuales se encargan de ayudar a coordinar la implementación de los proyectos. Por otro lado, también es importante señalar que las comunidades que se ven beneficiadas con los proyectos, también reciben sumas importantes de remesas.<sup>77</sup>

---

<sup>77</sup> *Ibidem.*

La participación que están teniendo los clubes de oriundos en sus comunidades de origen se ha convertido en un punto estratégico, no sólo por el echo de realizar proyectos de desarrollo de nivel básico en sus comunidades, sino también han provocado que los gobiernos en sus diferentes nivel rompan con los usos y abusos a la hora de que los clubes de oriundos solicitan que los recursos que ellos aportan para los proyectos sean manejados con total transparencia y legalidad. Creando con ello, una participación responsable y honesta de ambas partes, teniendo como último fin incrementar el bienestar de comunidades pobres y marginadas.

Con la aparición en escena de los clubes de oriundos y sus esfuerzos para mejorar sus comunidades de origen, también es muy importante determinar la extensión de su habilidad para participar en el desarrollo y para forjar alianzas con otros actores. Poco se sabe acerca de la efectividad de sus esfuerzos en el desarrollo económico local. Existen ciertas características que hacen posible que una organización que trabaja en proyectos de desarrollo tenga un impacto o que influya con sus acciones al desarrollo, las características son las siguientes: *la elección o selección para promover alguna forma de desarrollo social, económico o cultural; la habilidad de mejorar la calidad de vida; la capacidad de obtener recursos; la habilidad de identificar necesidades y evaluar el impacto de su asistencia.*<sup>78</sup>

Los clubes de oriundos cumplen perfectamente con estas cinco características que son básicas para saber si su participación en el fomento al desarrollo de sus comunidades de origen impactan directamente a la generación de desarrollo social, económico o cultural. En el cuadro 14 demuestro que los clubes de oriundos michoacanos en Chicago cubren las características que Manuel Orozco señala. (ver cuadro 14)

---

<sup>78</sup> *Ibidem.*



**Cuadro 14. Los clubes de oriundos michoacanos en Chicago y las características que debe de cumplir una organización que trabaja para generar desarrollo**

	Promoción de alguna forma de desarrollo social, económico o cultural	Habilidad de mejorar la calidad de vida	La capacidad de obtener recursos	La habilidad de identificar necesidades	Evaluar el impacto de su asistencia
<b>Clubes de Oriundos</b>	Su participación se ha enfocado en proyectos que generen infraestructura básica (construcción de carreteras, sistemas de drenaje, electricidad, etc) lo que ha permitido cubrir las necesidades más básicas de sus comunidades de origen. Asimismo, también generan proyectos productivos e invierten en capital humano.	Los clubes de oriundos han mejorado la calidad de vida de sus comunidades proporcionándoles: escuelas, centros de salud, áreas de esparcimiento, algunos negocios que generan empleo, etc.	Su capacidad ha quedado demostrada tajantemente antes y ahora dentro del Programa 3X1. La obtención de sus recursos se genera a través de rifas, bailes, convivios, entre otras actividades.	Esta habilidad es inherente a ellos. Los clubes de oriundos saben que en sus comunidades hay muchas necesidades que deben ser satisfechas, es por ello que los clubes comienzan sus proyectos de desarrollo teniendo en cuenta la necesidad más inminente de su comunidad.	El impacto de su participación en el desarrollo se ha enfocado a un nivel local. Este es palpable cuando los proyectos que realizan benefician a comunidades que no cuentan con la infraestructura pública básica y que cuentan con población por debajo de los 3,000 habitantes.

Fuente: Realización propia con información de Manuel Orozco, *Hometown Associations and their present and future partnerships: New development opportunities?*, en [www.migracionydesarrollo.org](http://www.migracionydesarrollo.org)

Es así como queda demostrado que los clubes de oriundos generan desarrollo y que éste impacta directamente a un nivel local que son sus comunidades de origen y que este impacto es más significativo cuando se llevan a cabo los proyectos de desarrollo en comunidades con necesidades extremadamente básicas.

Para medir la efectividad que tienen los clubes de oriundos se debe demostrar:

- Su capacidad de construir.* Los clubes de oriundos tiene tres aspectos muy importantes que son su habilidad de identificar proyectos, asignar recursos y planear la implementación de sus proyectos.
- El tipo de organización.* Los clubes de oriundos cuentan con importantes recursos de capital social. La clave en los aspectos del tipo de organización de los clubes de oriundos mexicanos incluye su habilidad para mantener un núcleo grupal de miembros activos que dirigen la organización. El papel esencial del núcleo, es que tiene la capacidad de atraer y/o movilizar a otros miembros para mantener los esfuerzos e incrementar los recursos (voluntarios y donativos); su procedimiento de toma de decisiones y su habilidad de integrarse a una asociación más grande, como son las federaciones de clubes de oriundos. Los clubes de oriundos son organizaciones autosuficientes que cumplen con sus objetivos.
- La capacidad de relacionarse y colaborar.* La capacidad de los clubes de oriundos de relacionarse con otros actores, depende del tipo de acuerdo de colaboración que se

proponga. La mayoría de los clubes de oriundos han demostrado su interés de colaborar con instituciones de gobierno, federaciones y otros clubes, especialmente cuando se trabaja en proyectos de largo plazo.

- d) *La durabilidad a largo plazo.* Este aspecto se centra en tratar de saber por cuánto tiempo más los clubes de oriundos seguirán realizando proyectos de desarrollo, lo que representaría un punto crítico para la generación de desarrollo. Hay clubes de oriundos que han trabajado durante diez años y lo siguen haciendo y simplemente lo seguirán haciendo, porque aún sigue existiendo el motivo principal que los motivo a unirse y a llevar a cabo proyectos en sus comunidades de origen: la solidaridad.<sup>79</sup>

Durante un trabajo de investigación que fue realizado en 2002 se analizaron más de 500 proyectos de clubes de oriundos que se llevaron a cabo bajo el Programa 3X1 en los estados de Zacatecas, Jalisco, Guanajuato y Michoacán (estados que representan más del 30 por ciento de la migración mexicana a los Estados Unidos), en ellos, se observó que más de dos terceras partes de estos proyectos fueron implementados en comunidades con una población menor de 3,000 habitantes, las cuales se encuentran en las áreas rurales y reciben un volumen significativo de remesas. La mayoría de estas comunidades son pobres, su promedio mensual de ingreso esta por debajo de los 4,000 pesos. Asimismo, las comunidades presentaron grandes necesidades en infraestructura pública y económica.<sup>80</sup> En promedio las aportaciones bajo el Programa fueron de 400,000 pesos por comunidad. Las donaciones son sorprendentes cuando comparamos el presupuesto aprobado por el gobierno municipal para obras públicas en las comunidades de origen de los migrantes mexicanos. En comunidades con población menor a 1,000 habitantes, las aportaciones que se reciben de los clubes de oriundos representan cerca de un 50 por ciento de sus donaciones. Y estos recursos equivalen a siete veces el presupuesto aprobado para obras públicas en esas comunidades”.<sup>81</sup>

Los clubes de oriundos michoacanos se han enfocado en el desarrollo de infraestructura social en sus comunidades de origen, es decir, han comenzado por las necesidades más urgentes. También han realizado proyectos de corte productivo, los cuales aún no tienen mucha demanda. Sin embargo, los que se han establecido han permitido generar puestos de trabajo. Por lo tanto, ambos tipos de proyectos están generando desarrollo. Es por ello que los proyectos de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago benefician a la seguridad humana

---

<sup>79</sup> *Ibidem.*

<sup>80</sup> Manuel Orozco y Michelle Lapointe, *Mexican hometown associations and Development Opportunities*, 2004, p. 39, en [http://www.thedialogue.org/publications/opend/may04/orozco\\_spring04.pdf](http://www.thedialogue.org/publications/opend/may04/orozco_spring04.pdf)

<sup>81</sup> *Idem.*

que se basa en la seguridad de la gente y por ende también participan en incrementar el desarrollo humano de las personas que habitan sus comunidades de origen.

*Promover el bienestar de los pueblos*, señala Manuel Orozco, como una de las tantas características que llega a tener la participación de los clubes de oriundos en sus comunidades. La participación activa que han venido presentando los clubes de oriundos michoacanos desde hace varias décadas y hoy recientemente en el Programa 3X1 demuestra que sus proyectos enfocados al desarrollo social y en menor medida económico en sus comunidades tiene una relación estrecha e innegable con la seguridad nacional de México, ya que sus proyectos están directamente orientados a mermar la principal amenaza de la seguridad nacional: la pobreza.

Por otro lado, la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y principalmente la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) han hecho visible su interés por adentrarse en el estudio acerca del impacto que está teniendo la migración en el desarrollo.

El discurso en el pasado se centraba acerca de cuáles debían ser los mecanismos y políticas que debía llevar a cabo la comunidad internacional para poder mitigar la presión migratoria. Entre las soluciones a las que se llegaron se encuentra la prevención de conflictos, promover la asistencia al desarrollo y el dialogo entre los países. Sin embargo, el debate que se refiere a la influencia de la migración sobre el desarrollo ha tenido un cambio significativo en los años recientes. En un principio “ésta influencia fue considerada principalmente en términos negativos –haciendo referencia particularmente en el problema de la fuga de cerebros–. Empero, la preocupación por el impacto negativo de la migración, hoy es complementado por un creciente reconocimiento por los efectos positivos que la migración puede tener en el desarrollo de los países de origen”.<sup>82</sup>

El incremento y el valor de las remesas de los migrantes, así como el aumento de la participación de las comunidades migrantes en los procesos de desarrollo en sus países de origen, ha contribuido a esta nueva perspectiva (el impacto positivo de la migración) de la migración internacional. Es así, como los migrantes poco a poco están siendo considerados como *agentes de desarrollo*, los cuales pueden consolidar la cooperación entre las sociedades de su país y del país anfitrión y contribuir al desarrollo. La relación entre la migración y el

---

<sup>82</sup> International Organizations for Migration, *The Millennium Development Goals and Migration*, International Organization for Migration, (IOM), IOM Migration Research Series No. 20, p. 10, en <http://www.iom.int/DOCUMENTS/PUBLICATION/MRS20.Ebook.pdf>

desarrollo se encuentra actualmente en las agendas de muchos actores en el campo de la cooperación internacional para el desarrollo.<sup>83</sup>

De acuerdo con la Organización internacional para las Migraciones, los aspectos que se interrelacionan entre la migración y el *objetivo 1: Erradicación de la pobreza y el hambre* de las Metas de Desarrollo del Milenio son:

- La migración puede ser tanto la causa como el efecto de la pobreza. De igual manera, la pobreza puede ser reducida o amplificada por la migración.
- Dífíciles condiciones económicas y sociales constituyen los factores que impulsan a migrar. Sin embargo, existe la evidencia de que la migración juega un papel importante en el sustento en muchos países en desarrollo.
- Evidencia empírica demuestra que la migración internacional puede ser positivamente vinculada a declinar la pobreza en la que viven las personas.
- El vínculo más directo entre la migración y la reducción de la pobreza son las remesas, las cuales según el Banco Mundial se han incrementado por más del 20 por ciento de 2001 a 2003. Las remesas mundiales en 2003 se estimaron en 93,000 millones de dólares.
- Las remesas ayudan a reducir la pobreza, ya que proveen a las familias en los países de origen de ingresos adicionales, los cuales son usados para la compra de alimentos, salud y educación. Empero, las remesas también son utilizadas para financiar proyectos en las comunidades de origen. Más allá de su efecto positivo en el consumo y su potencialidad a largo plazo en el impacto al desarrollo. Hay otras dos características que hace que se incremente el valor de las remesas como un importante recurso para la reducción de la pobreza: 1) las remesas son altamente indiferentes a crisis políticas o económicas y a conflictos, es más, tienden a incrementarse en tiempos difíciles, y 2) las remesas son distribuidas más equitativamente entre los países en desarrollo que otros flujos de capital.
- Las remesas deben ser vistas como un complemento y no como un sustituto de los compromisos para el financiamiento internacional al desarrollo, los cuales fueron reiterados en la Conferencia de Monterrey sobre el Financiamiento para el Desarrollo.<sup>84</sup>

---

<sup>83</sup> ídem.

<sup>84</sup> *Ibidem*, pp. 15-16. Bajo los auspicios de la ONU en septiembre de 2000 191 estados adoptaron la Declaración del Milenio, estableciendo 8 objetivos como Objetivos de Desarrollo del Milenio. Objetivo 1: Erradicar la pobreza extrema y el hambre; Objetivo 2: Lograr la enseñanza primaria universal; Objetivo 3: Promover la igualdad entre sexos y la autonomía de la mujer; Objetivo 4: Reducir la mortalidad en la niñez; Objetivo 5: Mejorar la salud materna; Objetivo 6: Combatir el VIH/SIDA, el paludismo y otras enfermedades; Objetivo 7: Garantizar la sostenibilidad del medio ambiente y Objetivo 8: Fomentar una asociación mundial para el desarrollo.

Así pues, en general se reconoce que, si se gestiona correctamente, la migración internacional puede resultar beneficiosa para el desarrollo local, el cambio de perspectiva se ha visto ampliado por el hecho de que las remesas han aumentado y al día de hoy superan la ayuda oficial al desarrollo. Asimismo, la Organización Internacional para las Migraciones reconoce que “la participación de los clubes de oriundos pueden aportar recursos significativos al desarrollo de la comunidad en un plano local”.<sup>85</sup>

Es por ello, que el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y Nacional Financiera (NAFIN) crearon el programa *Invierte en México*, el cual consiste en fomentar proyectos productivos con la participación de los migrantes. El proyecto cuenta con la participación de los gobiernos de Zacatecas, Hidalgo, Puebla y la Fundación para el Desarrollo Integral del Sur de Zacatecas. Para Rodolfo García Zamora, “la propuesta es una nueva versión de lo que antes se llamó *Las remesas como instrumento para la promoción del desarrollo*”, con un mayor avance estratégico e institucional, ya que además de ofrecer financiar la elaboración técnica de los proyectos productivos, planea la creación de consejos estatales para tal fin, consejos de migrantes en California, Illinois y Texas y los respectivos programas estatales con sus coordinadores. Esta opción responde a una doble demanda de la comunidad migrante en Estados Unidos sobre los proyectos productivos: los migrantes ahorradores que tienen la idea en general sobre ciertos proyectos productivos y requieren de asesoría para materializarla en plan de negocios; y los migrantes empresarios, que tienen proyectos viables y sólo buscan adecuarlos a las condiciones mexicanas exigiendo rentabilidad y seguridad equivalentes a las de Estados Unidos”.<sup>86</sup>

El Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) lleva a cabo en México desde hace algunos años el programa *Capacidad 21*, el cual se centra principalmente en la participación de la sociedad civil en el diseño y ejecución de proyectos locales de desarrollo. En este programa podrían vincularse los clubes de oriundos y presentar propuestas de proyectos al PNUD.

Asimismo, existen muchas agencias de cooperación internacional, las cuales les podrían brindar asistencia técnica a los clubes de oriundos para poder llevar a cabo proyectos más

---

<sup>85</sup> Organización Internacional para las Migraciones, Taller sobre perspectivas para el acopio y gestión de datos. *Taller B: Datos sobre migración y desarrollo*, Organización Internacional para las Migraciones (OIM), septiembre de 2003, p. 2, 8, en [www.iom.int](http://www.iom.int)

<sup>86</sup> Rodolfo García Zamora, “Migración internacional y desarrollo local: una propuesta binacional para el desarrollo regional del sur de Zacatecas”, *Op.cit.*, p.193.

ambiciosos y con menos pérdidas y por ende con mayores beneficios para las comunidades de origen de los migrantes.

Finalmente, es innegable que los clubes de oriundos michoacanos en Chicago participan activamente en generar desarrollo local en sus comunidades de origen, ellos han creado un parteaguas en la relación del gobierno mexicano con su comunidad migrante. Es por ello, que se debe reconocer su esfuerzo por mermar la pobreza de sus comunidades. Asimismo, como actores transnacionales esta participación en la generación de desarrollo debe aliarse con otras instancias como las agencias de cooperación internacional para el desarrollo, para que juntos, gobierno, migrantes y agencias elaboren proyectos de desarrollo con mayor impacto en las comunidades pobres de los migrantes.

Hay que reconocer que la migración no se va acabar, nunca se detendrá. Sin embargo, con los proyectos de desarrollo que realizan los clubes de oriundos michoacanos en Chicago en sus comunidades de origen, les están brindando a sus comunidades y principalmente a sus habitantes el poder contar con mayores oportunidades de desarrollo social y económico, lo cual les posibilita elevar su desarrollo humano y seguridad humana, y al mismo tiempo decidir por ellos mismo y no por la falta de oportunidades migrar a los Estados Unidos de Norteamérica.

1. Lo que es muy cierto es que las acciones que realizan los clubes de oriundos michoacanos por erradicar la pobreza representan un pequeño avance para eliminar a este inmenso problema que aqueja a nuestro país. Es por ello, que mi hipótesis queda demostrada, ya que con la creación de proyectos de desarrollo en infraestructura pública y productivos que llevan a cabo los clubes de oriundos michoacanos en Chicago en sus comunidades de origen están fomentando el desarrollo básico de sus comunidades y con ello combaten directamente a uno de los principales enemigos de la seguridad nacional de México: la pobreza. De ahí, que los clubes de oriundos michoacanos en Chicago ejerzan una influencia en la seguridad nacional del país, además de tener un papel estratégico por los proyectos que realizan en sus comunidades de origen.

## CONCLUSIONES

El debilitamiento que presenta la economía mexicana desde hace más de veinte años, ha provocado que la tradición migratoria que caracteriza a México, se haya incrementado vigorosamente en los últimos años a raíz de la falta de ofertas reales de trabajo por parte del gobierno mexicano para con la creciente población en edad laboral. Esta situación no sólo ha aumentado la migración, sino también se ha diversificado las entidades de la República Mexicana que tienen un constante flujo migratorio, a esta característica reciente de la migración mexicana se le ha sumado, el hecho de que cada día, la migración procede de centros urbanos, lo cual ha modificado totalmente el patrón migratorio, caracterizado por un tipo de migrante de áreas rurales y con oficio de agricultor, hoy esto ya no existe.

Asimismo, los más de cien años que tiene la migración de mexicanos hacia Estados Unidos ha permitido la organización de los mexicanos en los lugares de destino. La organización de los mexicanos ha sido provocada por un sin fin de motivos, éstos son diversos, entre los principales encontramos, el racismo, la discriminación, la violación a sus derechos políticos, económicos, sociales y culturales por parte de la sociedad estadounidense, la cual siempre se ha caracterizado por excluir a las minorías, como es el caso de los mexicanos. La organización mexicana ha respondido a cada uno de los agravios de esta sociedad en los diferentes periodos históricos entre México y Estados Unidos, prueba de ello son los grupos de protesta mexicanos que nacieron después de la Guerra de 1848, así como las Sociedades de ayuda mutua que se crearon antes, durante y después de la Gran Depresión de 1929, en donde la masiva deportación de mexicanos, la falta de empleos y la discriminación dificultó la estancia de los mexicanos en los Estados Unidos, y así han seguido hasta nuestro días.

Estas organizaciones mexicanas han brindado una diversidad de servicios, ya sea a la población migrante mexicana en Estados Unidos como en sus comunidades de origen en México. Sin embargo, su presencia ha sido recientemente reconocida por parte del gobierno mexicano, ya que a partir de 1990 y con la creación del Programa de Comunidades Mexicanas en el Exterior (PCME), se estableció una “relación más directa” con la comunidad migrante mexicana. La cual dejó de estar en la oscuridad total para pasar a la semipenumbra, tanto para México como para los Estados Unidos.

Dentro del universo de organizaciones de migrantes mexicanos y de mexicano-americanos, se encuentran los clubes de oriundos, los cuales son organizaciones sociales que fomentan el desarrollo de sus comunidades en Estados Unidos como en sus comunidades de origen en México. La presencia de los clubes de oriundos mexicanos en sus comunidades de origen, a través de la realización de proyectos de desarrollo de infraestructura social y productivos, así como donaciones que hacen para patrocinar las fiestas patronales de sus pueblos, entre otras actividades; han sido estudiadas por el ámbito académico desde hace varios años. Esta participación de estos clubes se ha ido incrementando y tomando cada día mayor importancia. Esta importancia radica en la manera en que han sabido negociar, primero con el gobierno estatal y después con el federal, la obtención de apoyo técnico y de recursos económicos para cofinanciar sus proyectos de desarrollo en sus comunidades de origen, como ha sucedido con el Programa Iniciativa Ciudadana 3X1 para migrantes.

La pobreza, que caracteriza a las comunidades de origen de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago, se ha visto mermada por la implementación de los proyectos de desarrollo social y productivo que están realizando formalmente desde 2002 los clubes michoacanos en su estado. Su participación combate el endémico mal de la pobreza que aqueja a nuestro país y con ello incide directamente en la seguridad nacional de México, ya que el Plan Nacional de Desarrollo 2001–2006 de Vicente Fox, señala como la principal amenaza de la seguridad del país a la pobreza. Por lo tanto, la incidencia que presentan los clubes de oriundos michoacanos en la seguridad como actores transnacionales de las Relaciones Internacionales, los convierte en actores estratégicos, ya que fomentan el desarrollo social y económico a nivel básico. Este fomento al desarrollo se percibe con mayor nitidez en comunidades con poblaciones inferiores a los 3,000 habitantes.

Las remesas familiares, han presentado un incremento considerable de 1990 a 2004, las cuales siguen posicionándose como la segunda entrada de divisas al país, después de las exportaciones de petróleo y convirtiéndose en uno de los principales rubros de la balanza de pagos y por ende disminuyendo el déficit de la cuenta corriente; y al mismo tiempo reactivando las economías regionales y locales de las zonas que reciben estos recursos.

Sin embargo, no se debe creer que las remesas son la “llave mágica” generadora de desarrollo, y que por ende son la respuesta que el gobierno regional y federal venía buscando para terminar con la pobreza de las comunidades de origen de los clubes de oriundos



michoacanos, las remesas familiares y colectivas son sólo una mínima ayuda, no la solución final. Empero, el gobierno mexicano y algunos organismos internacionales ven en las remesas, las herramientas para financiar y detonar el desarrollo. Las remesas están financiando y detonando desarrollo, pero no a un nivel macroeconómico como ellos pretenden.

El gobierno federal y estatal no deben depender de los recursos de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago, ya que estos recursos llegan por solidaridad a sus comunidades, no por obligación y por lo tanto, la duración y constancia de los recursos es una incógnita, que los gobiernos no deben de olvidar. Lo que deben de hacer es crear las políticas públicas que sean capaces de enfrentar la pobreza en la que se encuentra el país y promoviendo un desarrollo social y económico homogéneo, que permita elevar el desarrollo humano y la seguridad humana de todos los habitantes del país y principalmente de las comunidades de origen de los clubes de migrantes mexicanos en los Estados Unidos.

Para que el impacto de los proyectos de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago en sus comunidades de origen sea mayor, se deben de acercar a las agencias de cooperación internacional para el desarrollo, en busca de mejor y mayor apoyo técnico para la realización de proyectos, los cuales busquen un beneficio más amplio en las comunidades seleccionadas.

Es indiscutible la importancia que los clubes de oriundos michoacanos en Chicago han alcanzado en sus comunidades, pero sobretodo, han demostrado al gobierno mexicano que la comunidad migrante en los Estados Unidos y sobretodo, sus organizaciones están haciendo lo que por décadas el gobierno no ha hecho: fomentar el desarrollo de sus comunidades de origen y consolidándose como un importante actor transnacional para México y con sus comunidades de destino en Estados Unidos.

1. El gobierno mexicano no ha sabido cómo vincular a los migrantes mexicanos dentro de sus políticas y menos crear un proyecto de nación, en donde la comunidad migrante este incluida. Si hoy existe el 3x1 es gracias a los migrantes, si hoy se les ha permitido votar en las elecciones desde el exterior no ha sido por el gobierno sino por la participación tan activa que han tenido los migrantes con sus organizaciones políticas y sociales, y esto ha sido posible por la trascendencia que han adquirido en ambos lados de la frontera. Si hoy están generando proyectos de infraestructura básica y proyectos económicos en sus

comunidades, es por solidaridad a su comunidad de origen no por ayudar al gobierno mexicano. Al contrario les ha costado trabajo “confiar” en el gobierno para trabajar conjuntamente. Obviamente, el gobierno mexicano se esta beneficiando con la participación de los clubes de oriundos mexicanos en Estados Unidos, porque no cualquiera aporta dinero para la realización de proyectos que no generan ganancias para quien los fomenta, pero los clubes de oriundos son esa excepción.

## PROPUESTAS

2. La elaboración de una política migratoria nacional, en donde la relación gobierno-comunidad migrante se enfoque en el diseño de mejores mecanismos para la participación de la comunidad migrante en los ámbitos económico, político y social de sus comunidades de origen, de sus estados y por ende del país.
3. Los clubes de oriundos michoacanos en Chicago deben buscar la asesoría de organismos internacionales y la de agencias de cooperación internacional para el desarrollo, con el fin de incrementar su experiencia en la elaboración de proyectos con mayor impacto social y económico.
4. Incrementar los recursos económicos del gobierno federal que se destinan al Programa Iniciativa Ciudadana 3X1 para migrantes, ya que el número de proyectos son muchos y pocos los fondos para su realización. Asimismo, el Programa 3x1 debe tener una continuidad sexenal más allá de qué partido llegue al poder en las elecciones de 2006.
5. Permitir la realización de cualquier tipo de proyectos dentro del Programa 3X1, sin importar a SEDESOL si los proyectos generan desarrollo social o productivo y/o si los proyectos provocan un costo extra y permanente como lo son las escuelas o los centros de salud. Del pago de ese costo extra se debe de hacer cargo el gobierno municipal o estatal.
6. Reconocer el justo papel que desempeñan los clubes de oriundos michoacanos como actores transnacionales en la generación de desarrollo local básico en sus comunidades de origen, sin pretender dejar en manos de la sociedad civil, responsabilidades inherentes del Estado-Nación.
7. No usar los proyectos de los clubes de oriundos michoacanos en Chicago con fines políticos y electorales en beneficio de presidentes municipales y gobernadores.

**ANEXOS**



## Iniciativa Ciudadana 3x1

### A) DESCRIPCIÓN

Los mexicanos en el exterior han hecho patente su deseo de colaborar en acciones y obras sociales necesarias en sus comunidades de origen y han alcanzado un importante nivel de participación e involucramiento en la resolución de la problemática comunitaria.

En este sentido, el Programa se orienta a conjuntar recursos y a unir esfuerzos en acciones de contenido social para favorecer el desarrollo de las comunidades de origen de los migrantes y elevar la calidad de vida de su población.

El apoyo consiste en la aportación de recursos de la Secretaría de Desarrollo Social (Sedesol) para la realización de proyectos que favorezcan el desarrollo de las comunidades y contribuyan a elevar la calidad de vida de la población, como son, entre otros, de saneamiento ambiental y conservación de los recursos naturales, salud, educación, infraestructura social básica, agrícola y de comunicaciones, acciones u obras de tipo deportivo, cultural y recreativo, vivienda, mejoramiento urbano y otras que acuerden las partes en materia de desarrollo social.

Se impulsarán proyectos sociales y productivos que contribuyan a elevar los niveles de vida y a mejorar los ingresos familiares.

El monto federal máximo de apoyo por proyecto será de hasta \$ 750,000.00 (setecientos cincuenta mil pesos, 00/100 M.N.).

Los proyectos serán financiados de acuerdo con la siguiente mezcla: 25 por ciento corresponderá a la Federación, 25 por ciento a los grupos u organizaciones de migrantes y el 50 por ciento restante a los gobiernos estatales y municipales. La aportación federal estará sujeta a la disponibilidad presupuestal con que cuente el Programa.

En el caso de proyectos que por su magnitud, impacto social o características específicas requieran de un monto federal superior a los 750 mil pesos, el apoyo deberá ser aprobado por el Comité de Validación Central, previa justificación por escrito, pudiendo la Federación aportar hasta 50 por ciento del costo del proyecto. El resto será cubierto de conformidad con lo establecido en el acuerdo de concertación o instrumento jurídico que para el efecto se suscriba.

El Programa podrá operar en los 31 estados siempre y cuando existan aportaciones de migrantes y de los tres órdenes de gobierno. Su aplicación será en zonas marginadas, tanto rurales como urbanas, promoviendo la canalización de los recursos a las micro regiones definidas por la Sedesol.

## **B) OBJETIVO**

Apoyar las iniciativas de migrantes radicados en el extranjero para concretar proyectos mediante la concurrencia de recursos de la Federación, estados, municipios y de los migrantes señalados, promoviendo la equidad y el enfoque de género en los beneficios del Programa.

## **C) POBLACIÓN OBJETIVO**

Son sujetos de atención del Programa las personas que habitan en localidades en condiciones de pobreza de acuerdo con los criterios que determine la Sedesol, que requieran del mejoramiento de la infraestructura social básica y del desarrollo de proyectos productivos y que sean seleccionadas por los migrantes.

## **D) REQUISITOS PARA ACCEDER AL PROGRAMA**

Los proyectos por financiar deberán presentar las siguientes características:

- ▶ Responder a iniciativas de migrantes
- ▶ Contar con participación financiera de los grupos u organizaciones de migrantes, de la Federación, de la entidad federativa y de los municipios correspondientes
- ▶ Contribuir a resolver carencias en materia de infraestructura básica, de servicios generar fuentes de ocupación e ingreso para la población y, en su caso, para jóvenes estudiantes de educación media superior, técnica superior, superior y normal.
- ▶ Sólo se podrá atender a los beneficiarios de otros programas gubernamentales, siempre y cuando los respectivos objetivos sean diferentes y complementarios, características que deberán garantizar los beneficiarios y beneficiarias mediante la suscripción de una carta compromiso en la que se manifieste, bajo protesta de decir verdad, que no reciben apoyos para las mismas acciones o proyectos

## **E) MECÁNICA DE OPERACIÓN**

Al iniciar el año, la Federación y los estados formalizan un acuerdo de coordinación a efecto de determinar el techo del Programa. Para acceder a los recursos federales del Programa, los grupos u organizaciones de migrantes podrán presentar sus proyectos en solicitud libre y por escrito ante el municipio correspondiente, el Coplade o delegación federal de la Sedesol en el estado. Asimismo, podrán presentar sus proyectos en

las Oficinas de Representación del Gobierno Mexicano en el exterior. El Coplade estará encargado de coordinar las acciones con las autoridades municipales y formalizar la solicitud ante la delegación federal de la Sedesol en el estado quien, a su vez, la presentará para lograr un consenso y priorizar las obras y acciones ante el Comité de Validación y Atención a Migrantes, integrado por cada una de las partes aportantes. La delegación federal de la Sedesol debe informar sobre la viabilidad de los proyectos en un plazo de 30 días hábiles. Tras la validación del proyecto, se firmará el convenio de concertación correspondiente.

Para cada una de las obras terminadas por los ejecutores se deberá formular la correspondiente acta de entrega-recepción, en la que deberá participar el ejecutor de la obra y la comunidad beneficiada. Asimismo, podrá invitarse al Coplade, la dependencia normativa, la Contraloría estatal y el ayuntamiento a presenciar la ceremonia. El acta deberá contener el compromiso de la comunidad, de los beneficiarios o de la instancia de gobierno que recibe la obra sobre su mantenimiento, conservación, vigilancia y, en su caso, operación.

#### **F) TIEMPOS PARA ACCEDER AL PROGRAMA**

Durante todo el año, mientras exista disponibilidad presupuestaria.

#### **G) MARCO LEGAL**

- ▶ Presupuesto de Egresos de la Federación
- ▶ Reglas de Operación del Programa
- ▶ Lineamientos Específicos emitidos por la Subsecretaría de Desarrollo Social y Humano
- ▶ Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas

#### **H) FIGURAS DE PARTICIPACIÓN SOCIAL**

Se promoverá la participación social en las actividades de vigilancia del Programa, buscando que esté a cargo de los beneficiarios del proyecto aprobado quienes llevarán a cabo las labores de contraloría social.

Las delegaciones federales de la Sedesol en los estados, en coordinación con la unidad responsable del Programa, serán las encargadas de realizar la divulgación de las acciones de éste; se darán a conocer las acciones por realizar y las comunidades beneficiadas en los términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.

La papelería y documentación oficial, así como la publicidad y promoción de este Programa, deberán incluir la siguiente leyenda: *Este Programa es de carácter público, no es patrocinado ni promovido por partido político alguno y sus recursos provienen de los impuestos que pagan todos los contribuyentes. Está prohibido el uso de este Programa con fines políticos, electorales, de lucro y otros distintos a los establecidos. Quien haga uso indebido de los recursos de este Programa deberá ser denunciado y sancionado de acuerdo con la ley aplicable y ante la autoridad competente.*

Las inconformidades, quejas o denuncias respecto a la operación misma, entrega de apoyos, ejecución o algún otro aspecto relacionado con este Programa podrán ser presentadas por los beneficiarios o por la población en los tres niveles de gobierno, así como en el órgano interno de control en la Sedesol o en los siguientes números telefónicos: desde el interior de la República, sin costo, al 01 800 714 83 40; desde la Ciudad de México, al 53 28 50 00, extensión 51 465, o a través del sitio Internet [www.sedesol.gob.mx](http://www.sedesol.gob.mx).

## **I) NOTAS IMPORTANTES**

### **Derechos de los grupos y organizaciones de migrantes participantes**

- ▶ Proponer las obras y verificar su ejecución y cumplimiento
- ▶ Obtener informes sobre la aplicación de los recursos y solicitar la intervención de las autoridades de fiscalización en caso de incumplimiento

### **Derechos de los beneficiarios**

- ▶ Recibir un trato digno, respetuoso y equitativo, sin distinción de sexo, partido político o religión
- ▶ Solicitar y recibir información sobre el estado que guardan las gestiones que hubieren realizado
- ▶ Recibir los apoyos

### **Obligaciones de los beneficiarios**

- ▶ Manifestar, sin faltar a la verdad, sus datos personales relativos a nombre, edad, sexo, domicilio, situación socio-económica, Registro Federal de Contribuyentes (RFC), de ser posible la Clave Única de Registro de Población (CURP), grado máximo de estudios y número de dependientes económicos, entre otros



- Utilizar los apoyos para los fines autorizados
- Informar a la Sedesol, si les fuera requerido, de la aplicación de los apoyos.

### **Causas de suspensión de los apoyos**

En caso de que la Sedesol o algún órgano de fiscalización detecte desviaciones del gasto o incumplimiento en el ejercicio de los recursos, la Secretaría suspenderá los apoyos e inclusive podrá solicitar su reintegro.

Asimismo, ante el incumplimiento de las Reglas de Operación por la falta de las aportaciones de recursos o el incumplimiento de los requisitos solicitados, la Sedesol determinará la procedencia del reintegro y la continuidad de los apoyos.

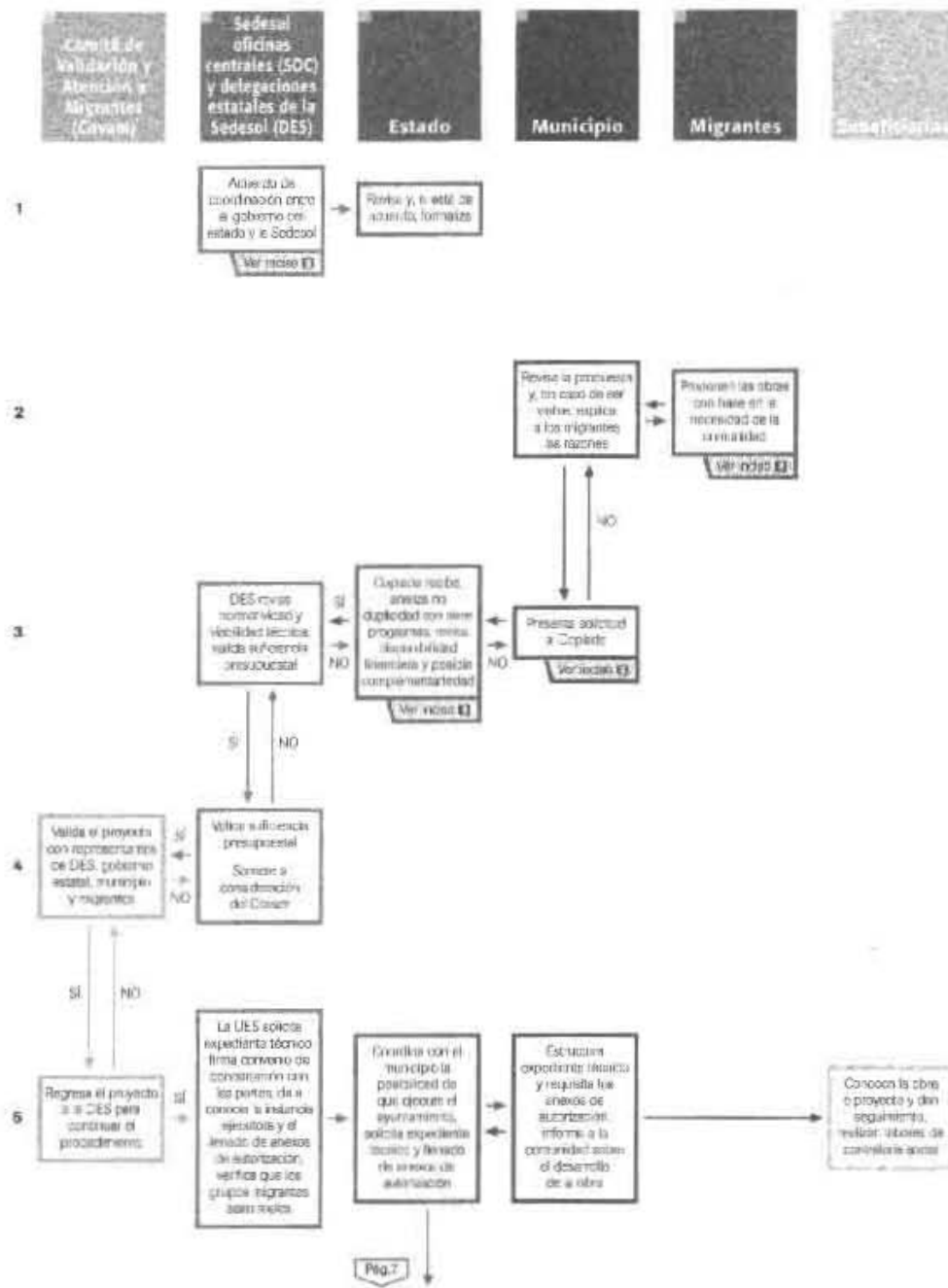
### **J) EL IMPACTO DEL 3x1 EN EL EXTERIOR**

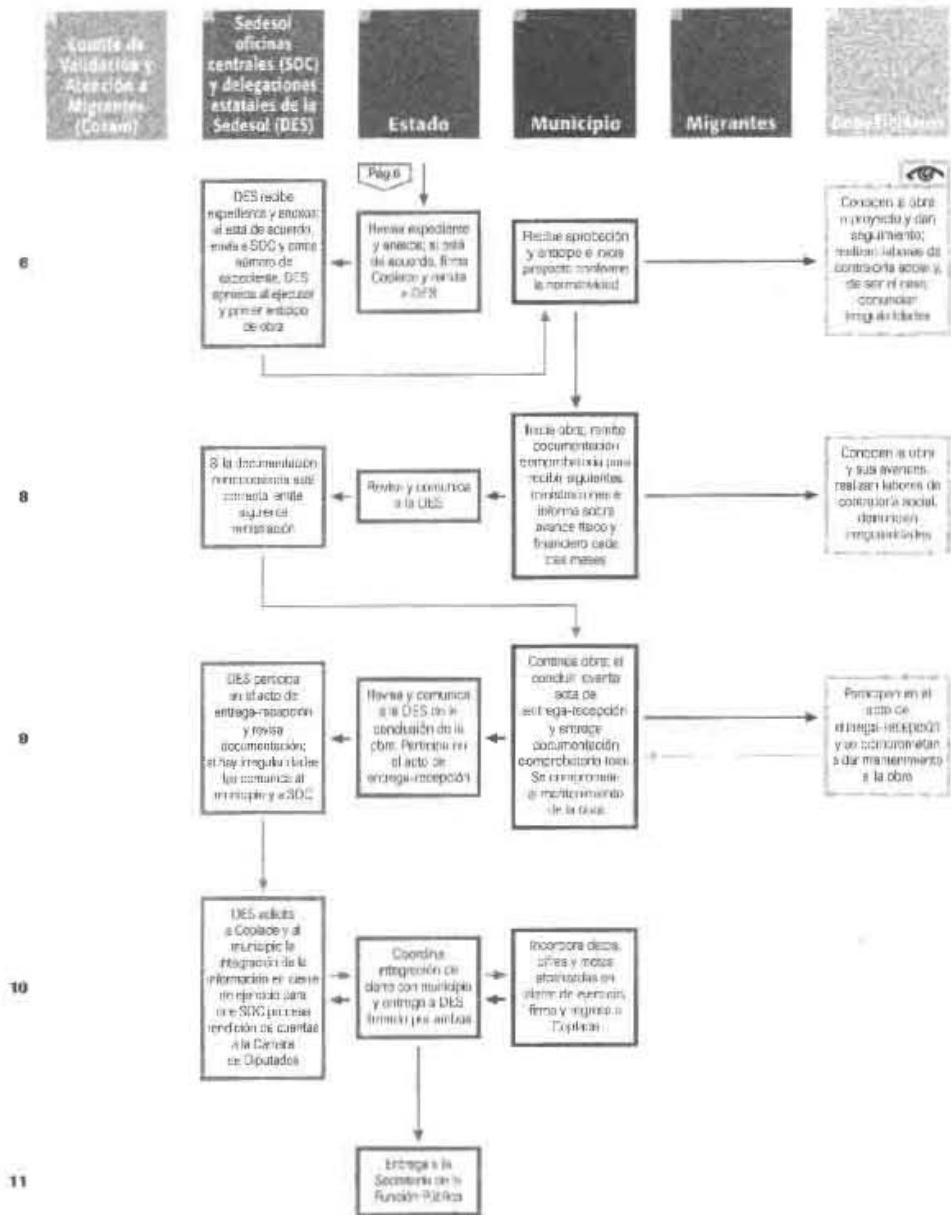
El 3x1 es el único programa que apoya las iniciativas de los mexicanos que viven en el exterior y les brinda la oportunidad de canalizar organizadamente los recursos que envían a sus familias en obras de desarrollo social, que benefician directamente a la comunidad de su localidad. Pero el beneficio no termina ahí, ya que los mexicanos en el exterior, cuando deciden participar en el 3x1, se organizan en torno a un objetivo común y con esto fortalecen la organización de los mexicanos en el país donde residen: esto les permite organizar eventos culturales, realizar actividades en defensa de sus derechos civiles, humanos, laborales y a la educación, entre otros. Un claro ejemplo son los mexicanos en la Unión Americana que se organizan en Clubes de Oriundos y estos Clubes a su vez forman Federaciones.

El 3x1 es un programa de beneficio espejo, ya que los mexicanos que residen fuera del país invierten en proyectos sociales en sus comunidades de origen y, al mismo tiempo, en el fortalecimiento del tejido social de los mexicanos en el exterior.

Ante este panorama y para brindar atención más efectiva a los mexicanos en la Unión Americana, la Sedesol abrió dos oficinas, una ubicada en Los Ángeles, California para atender la zona Oeste y otra en Chicago, Illinois para atender a los mexicanos de la zona Este de EUA.

**DIAGRAMA \* PROGRAMA INICIATIVA CIUDADANA 3x1**





Proceso relevante para el desarrollo de Contraloría Social

## FUENTES DE CONSULTA

### Bibliográficas.

Aguayo Quezada, Sergio y John Bailey (2002) (coordinadores), *En busca de la seguridad perdida. Aproximaciones a la Seguridad Nacional Mexicana*, segunda edición, México, Siglo XXI Editores.

\_\_\_\_\_ (1997) (coordinadores), *Las seguridades de México y Estados Unidos en un momento de transición*, Primera edición, México, Siglo XXI Editores.

Bada, Xóchitl (2003), "La participación cívica comunitaria transnacional de los clubes de michoacanos", en Gustavo López Castro (coordinador), *Diáspora michoacana*, Zamora, El Colegio de Michoacán.

Bustamante, Jorge (2004), "Contextos de la migración mexicana", en Roger Díaz de Cossío (compilador), *Los mexicanos de aquí y de allá: ¿perspectivas comunes?*, Memoria del Primer Foro de Reflexión Binacional, México, Fundación Solidaridad Mexicano Americana, Senado de la República, LIX Legislatura.

Calduch Cervera, Rafael (1991), *Relaciones internacionales*, Madrid, Ediciones de las Ciencias Sociales.

Castles, Stephen y Mark J. Miller (2004), *La era de la migración. Movimientos internacionales de población en el mundo moderno*, primera edición en español, México, Cámara de Diputados, LIX Legislatura, Universidad Autónoma de Zacatecas, Instituto Nacional de Migración (INM) y Fundación Colosio.

Del Arenal, Celestino (1996), *Introducción a las Relaciones Internacionales*, segunda reimpresión, México, Rei.

Delgado Wise, Raúl (2004), "Globalización y migración laboral internacional. reflexiones en torno al caso de México", en Raúl Delgadp Wise y Margarita Favela (coordinadores), *Nuevas Tendencias y desafíos de la migración internacional México-Estados Unidos*, México, Cámara de Diputados, LIX Legislatura, Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), Universidad Autónoma de Zacatecas y Miguel Ángel Porrúa.

Durand, Jorge y Douglas S. Massey (2003), *Clandestinos: Migración México-Estados Unidos en los albores del siglo XXI*, primera edición, México, Universidad Autónoma de Zacatecas y Miguel Angel Porrúa.

Gamio, Manuel (1930), *Mexican immigration to the United States, a study oh human migration and adjustment*, Chicago, Illinois, The University of Chicago Press.

García Zamora, Rodolfo (2004), "Migración internacional y desarrollo local: una propuesta binacional para el desarrollo regional del sur de Zacatecas", en Raúl Delgadp Wise y Margarita Favela (coordinadores), *Nuevas Tendencias y desafíos de la migración internacional México-Estados Unidos*, México, Cámara de Diputados, LIX Legislatura, Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), Universidad Autónoma de Zacatecas y Miguel Ángel Porrúa.

Gutiérrez , José Ángel (2004), "Hacia un solo México", en *Los mexicanos de aquí y de allá: ¿perspectivas comunes?*, Roger Díaz de Cossío (compilador), Memoria del Primer Foro de Reflexión Binacional, México, Fundación Solidaridad Mexicano Americana, Senado de la República, LIX Legislatura.

Hernández-Vela Salgado, Edmundo (1996), *Diccionario de política internacional*, cuarta edición, México, Editorial Porrúa.

Keohane, Robert O. y Joseph S. Nye (1988), *Poder e interdependencia. La política mundial en transición*, Colección estudios internacionales, Buenos Aires, Grupo editorial Latinoamericano.

Lara García, Cecilia Andrea (2003), *Los mexicanos en Chicago*, Chicago, Instituto de los mexicanos en el exterior, Consulado General de México en Chicago.

Legler, Thomas (2003), “¿Víctima del terrorismo? La seguridad humana después del 11 de septiembre”, en María Cristina Rosas (coordinadora), *Cooperación y conflicto en las Américas. Seguridad hemisférica: un largo y sinuoso camino*, México, Universidad Nacional Autónoma de México, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Centro de Estudios de Defensa Hemisférica.

Maciel Padilla, Agustín (2002), *La Seguridad Nacional: concepto y evolución en México*, San Luis Potosí, Cuadernos del Colegio de San Luis.

Necochea, G., Gerardo (1987), *Familia, comunidad y clase: Los inmigrantes mexicanos en Chicago, 1916 – 1930*.

O. de la Garza, Rodolfo y Miriam Hazan (2003), *Looking backward moving forward: mexican organizations in the U.S as agentes of incorporation and dissociation*, Claremont, The Tomás Rivera Policy Institute.

Orozco, Graciela, Esther González y Roger Díaz de Cossío (2002), *Las organizaciones Mexicano-Americanas, Hispanas y Mexicanas en Estados Unidos*, México, Centro de Estudios Migratorios, Instituto Nacional de Migración y Fundación Solidaridad Mexicano Americana.

Presidencia de la República (2001), *Plan Nacional de Desarrollo 2001 – 2006*, Presidencia de la República, Poder Ejecutivo Federal, México.

R. García, Juan (1996), *Mexicans in the Midwest 1900–1932*, Tucson, The University of Arizona Press.

S. Leiken, Robert (2000), *The Melting Border, Mexico and Mexican Communities in the Unites States*, Washington, D.C., Center for Equal Opportunity.

Santibáñez, Jorge (2004), “Componentes de la inmigración”, en Roger Díaz de Cossío (compilador), *Los mexicanos de aquí y de allá: ¿perspectivas comunes?*, Memoria del Primer Foro de Reflexión Binacional, México, Fundación Solidaridad Mexicano Americana, Senado de la República, LIX Legislatura.

### **Tesis.**

*Conditions Surrounding Mexicans in Chicago*, Anita Edgar Jones, a dissertation submitted to the graduate faculty in candidacy for the degree of master of arts, The graduate School of Social Service Administration, Chicago, Illinois, august, 1928, The University of Chicago.

### **Hemerográficas.**

Bada, Xóchitl, “Clubes de Oriundos en los Estados Unidos”, *Serie Acción Ciudadana en las Américas*, Programa de las Américas del Interhemispheric Resource Center (IRC), núm. 5, marzo, 2003.

Bárcena Coqui, Martha, “La reconceptualización de la seguridad: el debate contemporáneo”, *Revista Mexicana de Política Exterior*, IMRED, núm. 59, febrero 2000.

Benítez Manaut, Raúl, “Soberanía, política exterior y Seguridad Nacional en México: 1821-1990”, *Revista de Administración Pública, Seguridad Nacional*, Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), núm. 98, México, 1998. 143 pp.

Cortina, Jerónimo, Rodolfo de la Garza y Enrique Ochoa-Reza, “Remesas. Límite al optimismo”, *Foreign Affairs en español*, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), vol. 5, núm. 3, 2005.

Curzio, Leonardo, “La Seguridad Nacional en México: Balances y perspectivas”, *Revista de Administración Pública, Seguridad Nacional*, Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), núm. 98, México, 1998. 143 pp.

F. Terry, Donald, “Para mejorar el impacto de las remesas en el desarrollo”, *Foreign Affairs en español*, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), vol. 5, núm. 3, 2005.

Flores Alonso, Ma. De Lourdes y Edith Barrera Chavira. "Migración de mexicanos hacia Estados Unidos", Centro de Estudios Sociales y de Opinión Pública, (CESOP), *Boletín del Centro de estudios y de opinión pública*. No. 5, enero de 2004, Cámara de Diputados, LIX Legislatura.

Instituto de los Mexicanos en el Exterior, "¿Qué son los clubes de oriundos?", *MX Sin Fronteras*, núm. 11, 2004, Chicago, Illinois.

Instituto de los Mexicanos en el Exterior, VII edición de prácticas profesionales en Estados Unidos 2003, Decreto de creación: Instituto de los Mexicanos en el Exterior, IME.

M. Espinoza, Víctor, "The Federation of Michoacán Clubs in Illinois. The Chicago – Michoacán Project Report", An initiative of *Heartland Alliance for Human Needs & Human Rights*. Supported by the *Chicago Community Trust*, Chicago, Illinois, 1999, 26 pp.

Secretaría de Relaciones Exteriores, *Programa para las Comunidades Mexicanas en el Extranjero, Descripción General*, Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE), 1992.

Vázquez Mota, Josefina, "El programa Iniciativa Ciudadana 3X1. Un instrumento para respaldar la inversión social de los inmigrantes mexicanos", *Foreign Affairs en español*, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), vol. 5, núm. 3, 2005.

Vázquez, Gisela y Alejandra Xanic, "En los mojados confiamos", *Cambio*, 2002, año 1, núm. 23.

Villanueva Ayón, Miriam, "La seguridad humana: ¿una ampliación del concepto de seguridad global?", *Revista Mexicana de Política Exterior*, IMRED, núm. 59, febrero 2000.

### Electrónicas.

Alejandro I. Canales y Christian Zolniski (2001), *Comunidades transnacionales y migración en la era de la globalización*, Notas de Población, núm. 73, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), [En red] Disponible en: [http://www.cepal.org/pblicaciones/Poblacion/4/LCG2124P/lcg2124P\\_7.pdf](http://www.cepal.org/pblicaciones/Poblacion/4/LCG2124P/lcg2124P_7.pdf)

Banco de México (2005), *Informe Anual 2004*, Banco de México, [En red] Disponible en: <http://www.banxico.org.mx/gPublicaciones/InformeAnual/Informes/2000/informAnual2004/InformeAnual2004.pdf>

Banco Mundial (2004), *La pobreza en México: una evaluación de las condiciones, las tendencias y la estrategia del gobierno*, Banco Mundial (BM) México, primera edición en español, México, [En red] Disponible en: <http://www.bancomundial.org.mx>

Banco Mundial (2004), *México: Alianza estratégica con el país*, Banco Mundial, México, Grupo del Banco Mundial y los Estados Unidos Mexicanos, Unidad para Colombia y México, Región de América Latina y el Caribe, [En red] Disponible en: <http://www.bancomundial.org.mx/bancomundial/SitioBM.nsf/vwCatPubEsp/00564C83D977AD8>

Centro de Investigación y Seguridad Nacional, *Decreto por el que se crea el Gabinete de Seguridad*, Centro de Investigación y Seguridad Nacional, (CISEN) [En red] Disponible en: [www.cisen.gob.mx](http://www.cisen.gob.mx)

Consejo Nacional de Población (2000), *Migración México-Estados Unidos, Presente y Futuro*, Consejo Nacional de Población (CONAPO), [En red] Disponible en: [http://www.conapo.org.gob.mx/migracion\\_int/1.htm](http://www.conapo.org.gob.mx/migracion_int/1.htm)

Consejo Nacional de Población, *La migración México-Estados Unidos*, Consejo Nacional de Población (CONAPO), [En red] Disponible en: [http://www.e-local.gob.mx/wb2/ELOCAL/ELOC\\_Migracion\\_MexicoEstados\\_Unidos](http://www.e-local.gob.mx/wb2/ELOCAL/ELOC_Migracion_MexicoEstados_Unidos)

Consejo Nacional de Población, *La migración Mundial*, Consejo Nacional de Población (CONAPO), [En red] Disponible en: [www.conapo.gob.mx](http://www.conapo.gob.mx)

Consejo Nacional de Población, *Los enfoques de la migración*, Consejo Nacional de Población (CONAPO), [En red] Disponible en: <http://www.conapo.gob.mx/publicaciones/intensidadmig/cap02.pdf>

Cristián Doña Reveco (2003), *Transnacionalismo y Migración Internacional*, en Primer Coloquio Internacional Migración y Desarrollo: Transnacionalismo y nuevas perspectivas de integración, 23-25 de Octubre, Zacatecas, [En red] Disponible en: [www.migracionydesarrollo.org](http://www.migracionydesarrollo.org)

Cristóbal Mendoza (2005), *El espacio fronterizo en la articulación de espacios sociales transnacionales: Una reflexión teórica y unos apuntes empíricos*, [En red] Disponible en: <http://meme.phpwebhosting.com/~migracion/modules/seminarioe/mendozacristobal.pdf>

Delgado Wise, Raúl y Oscar Mañan García, *Migración México-Estados Unidos: eslabón crítico de la integración*, Red Internacional de Migración y Desarrollo, [En red] Disponible en: [www.migracionydesarrollo.org](http://www.migracionydesarrollo.org)

Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California, [En red] Disponible en: <http://www.federacionzacatecana.com>

Fernando Lozano Ascencio y Fidel Olivera L. (2005), *Impacto económico de las remesas en México: un balance necesario*, en Seminario internacional Problemas y Desafíos de la Migración y el Desarrollo en América, abril, México, [En red] Disponible en: <http://meme.phpwebhosting.com/~migracion/modules/seminarioe/lozanofernando.pdf>

Gobierno del Estado de Michoacán de Ocampo (2003), *Plan Estatal de Desarrollo Michoacán 2003-2008*, [En red] Disponible en: <http://www.michoacan.gob.mx/gobierno/pedm.pdf>

Gobierno del Estado de Michoacán de Ocampo. *Primer Informe 2002*. [En red] Disponible en: <http://www.michoacan.gob.mx/gobierno/1erinforme.htm>

Gobierno del Estado de Michoacán de Ocampo. *Segundo Informe 2003*. [En red] Disponible en: [http://www.michoacan.gob.mx/gobierno/2informegob/3\\_p\\_social.pdf](http://www.michoacan.gob.mx/gobierno/2informegob/3_p_social.pdf)

Gobierno del Estado de Michoacán de Ocampo, *Tercer Informe 2004*, [En red] Disponible en: [http://www.michoacan.gob.mx/gobierno/3informegob/p\\_social.pdf](http://www.michoacan.gob.mx/gobierno/3informegob/p_social.pdf)

Gobierno del Estado de Michoacán, Coordinación General para la atención al migrante michoacano, *Clubes de Michoacanos en E.U.A.*, [En red] Disponible en: <http://www.michoacan.gob.mx/migrantes/vincula/clubes.htm>

Instituto de los mexicanos en el exterior, *Aprobado el voto postal en el extranjero*, Boletín especial Lazos, núm. 296, 2005, [En red] Disponible en: <http://www.ser.gob.mx/ime>

International Organization for Migration (2004), *Glossary on migration*, International Migration Law, International Organization for Migration (IOM), Switzerland, [En red] Disponible en: <http://www.iom.int>

International Organization for Migration, *The millennium development goals and migration*, International Organization for Migration (IOM), IOM Migration Research Series No. 20, 2005, [En red] Disponible en: <http://www.iom.int/DOCUMENTS/PUBLICATION/MRS20.eBOOK.pdf>

Luis Jesús Martínez Gómez, *Migración transnacional y presencia sociopolítica transmigrante*, [En red] Disponible en: [http://www.pa.gob.mx/publica/rev\\_15/migraci%C3%B3n.pdf](http://www.pa.gob.mx/publica/rev_15/migraci%C3%B3n.pdf)

Manuel Orozco y Michelle Lapointe, (2004). *Mexican Hometown Associations and Development Opportunities*, Journal of international affairs, Columbia University, [En red] Disponible en: [http://www.thedialogue.org/publications/opensend/may04/orozco\\_spring04.pdf](http://www.thedialogue.org/publications/opensend/may04/orozco_spring04.pdf)

Manuel Orozco, (2003). *Los Clubes de Oriundos y el desarrollo*. [En red]. Disponible en: <http://www.thedialogue.org/publication/>

Manuel Orozco, (2003), *Hometown Associations and their Present and Future Partnerships: New Development Opportunities?* Washington, D.C, Inter-American Dialogue [En red] Disponible en: <http://www.migracionydesarrollo.org>

Miguel Moctezuma Longoria (2005), *Transnacionalismo, agentes y sujetos migrantes. Estructura y niveles de las asociaciones de mexicanos en Estados Unidos*, [En red] Disponible en: <http://meme.phpwebhosting.com/~migracion/modules/documentos/trans.pdf>

Organización Internacional para las Migraciones (2003), *Diálogo Internacional sobre la migración*, Organización Internacional para las Migraciones, (OIM), Suiza, [En red] Disponible en: <http://www.iom.int>

Organización Internacional para las Migraciones, *Taller B: Datos sobre migración y desarrollo*, Organización Internacional para las migraciones (OIM), septiembre, 2003, [En red] Disponible en: <http://www.iom.int>

Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, *Combate a la pobreza*, Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), México, en [www.undp.org.mx/combatealapobreza/index.cfm](http://www.undp.org.mx/combatealapobreza/index.cfm)

Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, *Informe sobre Desarrollo Humano México 2002*, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD, Mundi-Prensa, México, 2003, [En red] Disponible en: <http://www.undp.org.mx>

Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, *Informe sobre Desarrollo Humano México 2004, El reto del desarrollo local*, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD, Mundi-Prensa, México, 2005, [En red] Disponible en: <http://www.undp.org.mx>

Programa de Naciones Unidas para el desarrollo, *Programa Capacidad 21*, Programa de Naciones Unidas para el desarrollo (PNUD) México, [En red] Disponible en: <http://www.undp.org/capacity21/latinoamerica/mexico.html>

Rafael Alarcón, (2000). *The development of home town associations in the United States and the use of social remittances in Mexico*. [En red] Disponible en: <http://www.thedialogue.org/publications/alarcon.pdf>

Remedios Gómez Arnau y Paz Trigueros (2000), Comunidades transnacionales e iniciativas para fortalecer las relaciones con las comunidades mexicanas en los Estados Unidos, Consejo Nacional de Población (CONAPO), [En red] Disponible en: <http://www.conapo.gob.mx/publicaciones/Migracion%20%20Op-Politica/PDF/11.pdf>

Secretaría de Desarrollo Social (2003), *¿Qué es el Programa de Iniciativa Ciudadana 3X1?*, Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) [En red] Disponible en: [www.sedesol.gob.mx](http://www.sedesol.gob.mx)

Secretaría de Desarrollo Social (2004), *Manual de Microrregiones: Iniciativa Ciudadana 3X1*, Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) [En red] Disponible en: [http://www.sedesol.gob.mx/manualmicrorregiones/17\\_sedesol\\_3x1.pdf](http://www.sedesol.gob.mx/manualmicrorregiones/17_sedesol_3x1.pdf)

Selene Monroy, "La diáspora mexicana y el Consulado en Chicago", *Foreign Affairs en español*, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), 2005, julio-septiembre, [En red] Disponible en: <http://foreignaffairs-esp.org>

United Nations Development Programme, *chapter 2 New dimensions of human security*, Human development report 1994, United Nations Development Programme (UNDP), [En red] Disponible en: <http://hdr.undp.org/reports/global/1994/en/default.cfm>

Xóchitl Bada (2003), *Estrategias de los clubes michoacanos oriundos para alcanzar el desarrollo comunitario y la membresía social plena en sus comunidades de origen y destino*, en Primer Coloquio Internacional Migración y Desarrollo: Transnacionalismo y nuevas perspectivas de integración, del 23 al 25 de Octubre, Zacatecas, [En red] Disponible en: [www.migracionydesarrollo.org](http://www.migracionydesarrollo.org)

### **Documentos de Seminarios, Conferencias, etcétera.**

Leonardo Curzio, *La seguridad, un tema prioritario de las relaciones bilaterales*, en Ciclo de conferencias Relaciones entre México y Estados Unidos, Coordinación de Humanidades, Casa de las Humanidades, UNAM, México, junio de 2004. Apuntes de conferencia.

Raúl Benítez Manaut, *México: Desafío existencial en seguridad: entre el nacionalismo, América del Norte y América Latina*, en Nuevos desafíos a la seguridad del hemisferio a inicios del siglo XXI, REDES 2003, Center for Hemispheric Defense Studies, National Defense University, Santiago de Chile, 2003.

Rodolfo García Zamora, Las Remesas colectivas y el Programa 3X1 como proceso de aprendizaje social transnacional, en Seminario La participación cívica y social de los migrantes mexicanos en Estados Unidos, Centro internacional Woodrow Wilson para Investigadores, 2005.

Xóchitl Bada, *Las remesas colectivas de las organizaciones de migrantes mexicanos: Participación cívica transnacional y estrategias comunitarias de desarrollo*, en 4º Congreso sobre la inmigración en España, Ciudadanía y participación, del 10 al 13 de noviembre de 2004, Girona, España. Documento enviado a quien escribe por e-mail el 30 de agosto de 2005.



**Periódico.**

Díaz Cabañas, Nancy, "La vergüenza de las remesas. Una realidad de la que no nos podemos sentir orgullosos", *El Economista*, Lunes 5 de septiembre del 2005, pp 4-5.

Galán, Verónica, "Voltean bancos a EU. Promueve la banca mexicana diversos servicios a los connacionales, que van desde enviar dinero a México hasta comprar electrodomésticos", *Reforma*, negocios, viernes 31 de enero de 2003.

Martínez Elorriaga, Ernesto, "Macros, los recursos del gobierno para los proyectos de migrantes. Críticas al Tres por Uno", *La Jornada Michoacán*, 18 de agosto de 2005, [En red] Disponible en: <http://www.jornada.unam.mx/2005/ago05/050818/michoacan/17n2soc.html>

Ruiz, José Luis, "Fox: estamos lejos de abatir pobreza", *El Universal*, Nación, martes 23 de agosto de 2005, [En red] Disponible en: [http://www2.eluniversal.com.mx/pls/version\\_himprimir?p\\_id=12869&p\\_seccion=2](http://www2.eluniversal.com.mx/pls/version_himprimir?p_id=12869&p_seccion=2)