



**UNIVERSIDAD DEL VALLE DE MATATIPAC, S. C.  
CON ESTUDIOS INCORPORADOS A LA UNAM Clave 8854**

**EVALUACION FINANCIERA DE “EL GAVILAN” SOCIEDAD DE  
PRODUCCION RURAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL  
VARIABLE**

**TRABAJO DE TITULACION**

**QUE PARA OBTENER EL TITULO DE  
“LICENCIADO EN CONTADURÍA”**

**PRESENTA**

**BEATRIZ DEL CARMEN FLORES AVENA  
OMAR BONILLA SERNA**

**ASESORES:**

**LIC. ROSALBA DEL CARMEN BRAMBILA MORENO  
L.C.P. ALFREDO PERALTA RODRÍGUEZ**



**TEPIC, NAYARIT, MARZO 2005**



Universidad Nacional  
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

**Biblioteca Central**



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

# **DEDICATORIAS**

## **UNAM**

Por ser un pilar tan importante en la educación y sobretodo por hacernos parte de ella.

## **UNIVAM**

Por haber sido mi casa todos estos años y haberme dado la formación necesaria para enfrentarnos al mundo real.

## **MAESTROS**

Agradecer a todas las personas que de una u otra manera me ayudaron tanto en el desarrollo de este proyecto como lo fueron las personas que hicieron la función de asesores ya que sin ellos no hubiera sido posible la realización del mismo; también mencionar a mis profesores que siempre estuvieron ahí para resolver las dudas que tenía y colaboraron en mi enseñanza a lo largo de mi licenciatura.

## **PAPAS**

Por ese reto y compromiso tan grande que tienen por el hecho de ser padres, porque siempre estuvieron tanto conmigo como con mis hermanos ayudándonos, orientándonos y una que otra vez regañándonos para que fuéramos personas de bien y con buenos principios.

## **PAPI**

Por el esfuerzo que siempre has hecho por sacarnos adelante, dándonos todo lo que está a tu alcance para que tanto mi mami como mis hermanos y yo vivamos bien y no nos falte nada. Quiero decirte que te admiro muchísimo porque eres un hombre muy valiente y muy fuerte que está dispuesto a sacrificar todo por su familia, a privarte de todo con tal de que no nos falte nada; gracias por ser mi guía y brindarme tu ayuda y consejos que fueron vitales para terminar mi carrera, te prometo papi que no te voy a defraudar y voy a ser una mujer de provecho siguiendo el ejemplo que me diste toda mi vida. Chato, nunca dudes que te quiero más que a mi propia vida

## **MAMI**

Mamita hermosa, no tengo palabras para expresarte lo que has significado en mi vida, eres mi confidente, mi mejor amiga, mi inspiración para cumplir todas las metas que me he propuesto, siempre estas a mi lado apoyándome y dándome ánimos cuando más los necesito; no sabes cuanto te agradezco mamita que me tengas confianza y me orientes cuando estoy haciendo mal las cosas, me alienta inmensamente que halla alguien que siempre confía en mi y antes de juzgarme platica conmigo para darse cuenta si estoy haciendo bien o mal en algo y esa persona eres tu mamita. Eres una mujer intachable que siempre nos ha inculcado buenos

principios con tu buen ejemplo, siempre demostrándonos que todo es posible si lo realizas con muchas ganas. eres el núcleo del hogar, siempre estás preocupándote por todos nosotros, porque tengamos armonía familiar y porque las cosas marchen bien en la casa.

## **HERMANOS**

Nuestras vidas año con año van tomando rumbos diferentes, cada uno de nosotros busca su propio bienestar, pero hermanos cuentan conmigo siempre, mi apoyo es incondicional, nuestros lazos de hermandad deben ser siempre y en todo momento sincero sin que nada ni nadie interfiera en ellos.

## **LUIS**

Eres una persona con un corazón tan grande que no puedo expresarlo con palabras, siempre alegre y en la mejor disposición de ayudar a quien te necesita, sigue así como hasta ahora lo has sido, siempre se tu mismo y no te dejes influenciar por nadie, porque vales oro pequeño

## **GEO**

Tu eres una persona muy noble y servicial, también eres la más inteligente de los cuatro, no desperdices ese talento que Dios te dio aprovéchalo y nunca dejes de ser humilde ante todo, ya sabes geografía que cuentos conmigo incondicionalmente y échale muchas ganas al estudio para que no defraudes el sacrificio que han hecho mi mami y mi papi para que estés allá.

## **JORGE**

Eres una persona que tiene buen corazón, aunque a veces no sabes expresar tus sentimientos, yo se que en el fondo lo que quieres es decirnos que nos quieres mucho; también se que te preocupas demasiado por nosotros y por eso en ocasiones tomas esa actitud autoritaria; muchas gracias toshuin por preocuparte por mi y querer lo mejor para mi.

## **CARLOS**

Gracias por darme energía cuando más la necesitaba, por darme ánimos para salir adelante cuando me sentía agobiada por los problemas, por enseñarme que los problemas tienen solución y aprender de ellos, a no verlos como obstáculos sino más bien a tomarlos como lecciones, por ser mi confidente, por soportar lágrimas y desplantes, pero créeme carlín que seguramente todo eso será recompensado, gracias por enseñarme que el verdadero amor existe.

# INDICE

## Capítulo I. Introducción

1.1. Planteamiento del Problema	10
1.2. Importancia del Estudio	12
1.3. Hipótesis	13
1.4. Objetivos	15
1.5. Limitación del Estudio	16
1.6. Definición de Términos	17
1.7. Generalidades Operativas	19

## Capítulo II. Revisión de la Literatura

2.1. Aspectos Legales	26
2.1.1 Constitución de la Sociedad	28
2.1.2 Objeto	30
2.1.3 Domicilio	30
2.1.4 Consejo de Administración y Representante Legal	32
2.1.5 Estatutos	33
2.1.6 Asambleas	38
2.2 Evaluación de la Información Financiera	43
2.2.1 Estados Financieros Básicos	43
2.2.2 Elementos de la Definición de los Estados Financieros	44
2.2.3 Principales Estados Financieros	44

2.3 Método de Análisis Financieros	50
2.3.1 Métodos Horizontales	51
2.3.2 Métodos Verticales	57

## **Capítulo III. Metodología**

3.1 Sujetos	67
3.2 Materiales	67
3.3 Procedimiento	68

## **Capítulo IV. Resultados**

4.1 Estados Financieros	69
4.2 Razones Financieras	81

## **Capítulo V Discusión**

5.1. Conclusiones	86
-------------------	----

## **Anexos**

## **Bibliografía**

# CAPITULO I

## INTRODUCCIÓN

La evaluación financiera se ha ido convirtiendo en un tema de especial interés a medida que hemos llegado al siglo XXI. El entorno económico que nos rodea subraya los importantes desarrollos que ocurren en los mercados financieros, narrando historias del crecimiento y declive de las empresas mexicanas provocando la reestructuración de las mismas con el objeto de evolucionar aceleradamente, a través de los principios y aplicaciones que proporcionan las finanzas para tener elevada competencia corporativa.

Para manejar su empresa, el actual hombre de negocios necesita allegarse de información financiera oportuna y adecuada, pues debe considerar el dinámico y cambiante mundo de hoy para fortalecer su juicio en relación a la toma de decisiones.

De tal manera, para obtener la información financiera es necesario contar con un sistema de captación de las operaciones con el que se mida, clasifique, registre y resuma con claridad en términos monetarios, las transacciones y hechos de carácter financiero; aunque cabe destacar que, en la obtención de esta información intervienen de manera determinante, la habilidad y honestidad de quien la prepara, así como los principios de contabilidad aplicados sobre bases consistentes.

Las finanzas de la empresa interesan a todas las personas que intervienen en la misma ya sea de carácter interno o externo. Mientras se tenga una estructura financieramente sana los empleados gozarán de mejores beneficios económicos, los accionistas tendrán mayores rendimientos pero, a la vez los proveedores, acreedores e inversionistas tendrán la confiabilidad de cerrar operaciones y contratos de financiamiento para el negocio.

Los estados financieros muestran solo datos contables pero no describen las circunstancias financieras de un negocio. Esto es, por si solos, no bastan para llegar a una conclusión adecuada con respecto a la situación financiera de la empresa. en los estados financieros las operaciones se registran bajo juicios personales y principios de contabilidad que permiten optar por diferentes criterios para el tratamiento y cuantificación de las operaciones expresadas en moneda, la cual no conserva su poder adquisitivo y con el paso del tiempo puede perder su significado en las transacciones de carácter permanente y, en economías como la nuestra, influenciadas radicalmente por la inflación y devaluación, las operaciones pierden su significado a muy corto plazo. Por lo tanto, la información que ofrecen no es la medida exacta de su situación ni de su productividad, sino es provisional.

Los estados financieros interesan tanto desde un punto de vista interno o de administración de la empresa, como desde un punto de vista externo o del público en general.

El balance general, el estado de resultados, el estado de cambios en la situación financiera y el estado de variaciones en el capital, que son los estados principales o de uso general, interesan a un mayor número de personas en virtud de que cubren los aspectos fundamentales de la operación de las empresas.

Desde el punto de vista interno, los estados financieros principales interesan a la administración, a los empleados y a los dueños o accionistas, tanto como fuente de información para fijar políticas administrativas como de información de la situación que guardan los intereses de los accionistas o propietarios.

Desde un punto de vista externo, los estados financieros pueden interesar a:

- a) Los acreedores, como fuente de información para que estimen la capacidad del pago de la empresa para cubrir créditos.

- b) Las personas o empresas a quienes se les solicite crédito o aportaciones adicionales de capital para que estudien y evalúen la conveniencia de su interés.
- c) Las autoridades hacendarías para efectos de los impuestos que gravan a las empresas.
- d) Diversas dependencias gubernamentales con relación a concesiones y franquicias o bien para obtener información estadística, necesaria para orientar las directrices de los países.

La elaboración de la tesis implica un reto personal pues en el mundo dinámico de hoy, el Licenciado en Contaduría debe desarrollarse integralmente en su actividad profesional ya que, debe ser capaz no solo de obtener los estados financieros sino que también debe interpretarlos para determinar estrategias financieras que logren incrementar la productividad y rentabilidad de la empresa que representa.

Es así como la información financiera toma auge para lograr desarrollar cualquier tipo de operación o inversión en una entidad económica ya que, los estados financieros reflejan la fortaleza o debilidad financiera con que cuenta un negocio para establecer decisiones de inversión, financiamiento y administración de activos.

Por lo tanto este estudio de caso se integra de cinco capítulos:

- El primero de ellos trata de la descripción general del problema que ha de investigarse, donde se establecen los antecedentes históricos de la empresa y, en general, el entorno económico donde se desarrolla, tomando en cuenta el auge que han tomado las finanzas en la actualidad.
- El segundo habla de los aspectos legales de una S.P.R. de R.L. de C.V. su constitución y como se encuentra integrado su consejo de administración, así como también describe las técnicas de análisis financiero utilizadas para evaluar la situación financiera de una organización.

- El tercero describe la metodología de la empresa, es decir el Sujeto, Material y Procedimiento a desarrollar.
- El cuarto expone un caso real y concreto de la situación financiera de una entidad económica, donde se lleva a cabo la aplicación de técnicas de estados financieros efectuadas y el diagnóstico obtenido como resultado de dicho análisis.
- Y por último en el quinto se mencionan las conclusiones de nuestro estudio de caso.

Por lo anteriormente mencionado, el análisis y comprobación de la factibilidad y viabilidad del estudio del caso “El Gavilán” S. P .R. de R. L. de C.V. es necesaria para la evaluación financiera de dicha empresa y esto puede ser posible mediante la adecuada aplicación de técnicas y métodos de análisis en sus estados financieros, tomando en cuenta el interés de la empresa para el mejoramiento de su situación financiera nos facilitó, para dicho estudio, los estados financieros de los ejercicios 2001, 2002 y 2003.

## **1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

La falta del análisis y la evaluación financiera no permite que se puedan obtener suficientes elementos de juicio con respecto a los detalles de la situación financiera y de la productividad de una sociedad. Por lo que con la preparación que se hace de los estados financieros formulados previamente y la determinación de las relaciones que se establecen entre sus valores, servirán para un fin inmediato posterior que será el de su interpretación.

Para hacer una medición adecuada de los resultados obtenidos por la administración y tener una base apropiada para emitir una opinión correcta acerca de las condiciones financieras de la empresa y sobre la eficiencia de su administración; así como para el

descubrimiento de hechos económicos referentes a la misma, es necesario llevar a cabo el análisis de los estados financieros.

Es de gran importancia, como complemento de los resultados obtenidos del análisis de los estados financieros, el ejercicio cuidadoso del juicio, basado en el entrenamiento continuo, a efecto de dar respuesta entre otras a las siguientes interrogantes:

- ¿Las utilidades que se están generando son las óptimas de acuerdo a las inversiones realizadas?.
- ¿La empresa ha progresado o sigue igual que en sus inicios?
- ¿Durante el ejercicio se obtendrán los recursos suficientes para afrontar las obligaciones necesarias para su operación?
- ¿La rentabilidad obtenida es la adecuada, considerando las empresas del mismo sector?

Actualmente la administración de las empresas, requiere invariablemente para una óptima aplicación de los recursos propios y ajenos en su operación, del análisis de los estados financieros con la misma periodicidad que estos se presentan por parte de los ejecutivos, funcionarios de la empresa y miembros del consejo de administración.

En el estudio de caso de la empresa “El Gavilán” S.P.R. de R.L. de C.V. se aplicará el análisis de los estados financieros por los ejercicios del 2001 al 2003, para lo cual se procederá a analizarlos a efecto de hacer consistentes las cifras que en estos se presentan y que a la fecha han sido desvirtuados por efecto de la inflación.

A pesar de ser un estudio de caso, este problema es aplicable a otra empresa, el procedimiento puede ser el mismo, con variantes pequeñas de acuerdo a la organización de la cual se trate.

¿Analizar y comprobar la factibilidad y viabilidad del estudio de Caso Agropecuaria “El Gavilán” S.P.R. de R.L. de C.V. determina el grado alcanzado de solvencia, estabilidad y productividad arrojada en los estados financieros presentados por dicha empresa?

## **1.2 IMPORTANCIA DEL ESTUDIO**

La evaluación financiera se ha ido convirtiendo en un tema de especial interés a medida que hemos llegado el siglo XXI. El entorno económico que nos rodea subraya los importantes desarrollos que ocurren en los mercados financieros narrando historias del crecimiento y declive de las empresas mexicanas provocando la reestructuración de las mismas con el objeto de evolucionar aceleradamente, a través de los principios y aplicaciones que proporcionan las finanzas para tener elevada competencia corporativa.

Así, el administrador financiero debe ser capaz de adaptarse al entorno económico si quiere hacer sobrevivir a su empresa por lo que, para obtener la información financiera es necesario contar con un sistema de captación de las operaciones con el que mida, clasifique, registre y resuma con claridad en términos monetarios, las transacciones y hechos de carácter financiero; aunque cabe destacar que, en la obtención de ésta información interviene de manera determinante la habilidad y honestidad de quien la prepara.

A estos estudios y predicciones las conocemos como finanzas y existen varias técnicas como lo son, los presupuestos, las razones financieras, las tendencias, el punto de equilibrio, el análisis financiero, la evaluación y análisis de proyectos de inversión, entre otras más.

Existen diversos estudios sobre la evaluación financiera de una sociedad, en los cuales se destacan las visitas frecuentes de personal capacitado para analizar la situación financiera y así facilitar la toma de decisiones siendo éstas críticas ó estables.

Debe resaltarse que las actividades porcícolas en el estado, las llevan a cabo empresas constituidas como personas físicas o morales, dentro de las que a manera de ejemplo puede citarse al particular Fernando Fierros Aroza o a la empresa Alpera S.A. DE C.V., quienes operan sus granjas en el municipio de Tepic, sin embargo en el caso que nos ocupa, “El Gavilán” S.P.R. de R.L. de C.V. Podemos decir que es el resultado de modificaciones al Art. 27 constitucional y a otras leyes, que facilitan el establecimiento de agrupaciones de productores de campo, con el propósito de tener más viabilidad en la gestión y obtención de apoyos financieros que operan diversos fondos o en su caso alianza para el campo.

De igual manera señalamos que esta Sociedad de Producción Rural “El Gavilán” antes de conformar esta figura jurídica con la que opera, funcionó como una asociación en participación, conjuntamente con la empresa Alpera S.A. de C.V., la cual acordaron disolver en Diciembre de 1998.

### **1.3 HIPÓTESIS**

Las Hipótesis son importantes porque definen con precisión los problemas y orientan acerca de los datos que deben recogerse. Toda investigación tiene como objetivo someter a prueba la(s) hipótesis que propone(n). Sin embargo, el análisis de los datos recabados no puede llevar a probar o no probar la hipótesis, sino simplemente a apoyarla o rechazarla.

Una hipótesis es la respuesta tentativa que se propone al problema de investigación y siempre alude a la relación entre dos variables. Por ello, la hipótesis planteada debe estar claramente relacionada con el problema de estudio.

La hipótesis se formula después de haber revisado la bibliografía acerca del tema, ya que debe basarse en los hallazgos de investigaciones previas. Una investigación puede tener una o varias hipótesis de acuerdo con la cantidad de variables en estudio.

Hipótesis de Trabajo: Constituye una aseveración operacional que describe la relación de las variables en términos de lo que se realizará en el estudio.

En base a lo anterior la hipótesis que se trabajará es una hipótesis de trabajo.

### **Hipótesis de Trabajo**

El análisis y comprobación de la factibilidad y viabilidad en los estados financieros determina la solvencia, estabilidad y productividad de la empresa.

### **Unidad de Análisis**

Análisis y comprobación

### **Variables**

Análisis, comprobación

### **Nexos entre Variables**

Análisis y comprobación de Estados Financieros, arroja solvencia, estabilidad y productividad.

### **Variable Dependiente**

Solvencia, estabilidad y productividad.

## **Variable Independiente**

Análisis y comprobación

### **1.4 OBJETIVOS**

#### **Objetivo General**

Evaluar la situación financiera a través del Análisis Financiero.

#### **Objetivos Específicos**

- Obtención de una breve historia del desarrollo de la sociedad y del comportamiento de sus ingresos, costos, gastos y utilidades. Los objetivos del presente estudio de caso son:
- Analizar los estados financieros básicos.
- Conocer su situación crediticia, vencimiento de sus obligaciones y saber si cuenta con suficiente capital de trabajo.
- Comprobar la certeza razonable del contenido de sus estados financieros.
- Aplicación de los métodos de análisis vertical y horizontal por medio de las razones financieras y su tendencia.
- Obtención de suficientes elementos de juicio para apoyar las opiniones que se formen con respecto a los detalles de la situación financiera de la empresa.

- Señalar los puntos débiles en la empresa y sus principales fallas si las tuviera.

Los estados financieros de las empresas constituyen una de las principales fuentes de información a las que con frecuencia recurren los hombres de negocios, pero si no es oportuna ni adecuada, o bien su contenido está incorrecto con seguridad habrá desperdicios, se reducirán las ganancias y no habrá decisiones fundamentadas en una información; la naturaleza real de tal información sólo puede ser comprendida después de haber desarrollado los métodos de análisis de los estados financieros y haber comprendido las características de los mismos.

## **1.5 LIMITACIÓN DEL ESTUDIO**

Esta investigación está enfocada en particular a un estudio de caso de la S.P.R. de R.L. de C.V. “El Gavilán” mismo que se realizará en el marco del sector agropecuario, específicamente considerando la actividad de la cría, engorda y comercialización de ganado porcino, con la finalidad de determinar el grado alcanzado de solvencia, estabilidad y productividad de la empresa antes mencionada.

Se considera importante delimitar la situación financiera de la empresa a estudiar con el fin de que la evaluación realizada sea objetiva y tome en cuenta todas las obligaciones y derechos, ventajas y limitaciones que en la operación de la empresa pudieran ser fuente de desarrollo administrativo y, por tanto financiero. Conocer el entorno que rodea a la empresa es de vital importancia, para poder ingerir soluciones a problemas de solvencia, estabilidad y productividad principalmente. El Contador debe partir del funcionamiento operativo - administrativo que se ha efectuado durante la vida de la entidad económica en el mercado. Es decir, para que se tomen decisiones acertadas, es necesario que conozca los factores internos y externos que rodean a la empresa por lo cual, en este estudio de caso, consideramos esencial la descripción del entorno legal y financiero de la S.P.R. de R.L. de C.V. “El Gavilán”.

El Estado de Nayarit, cuenta con una población la cual la mayoría se dedican a la agricultura, ganadería, comercio y pesca.

Nayarit se considera un nicho de mercado para las nuevas empresas en el ramo agropecuario, Nayarit es una zona libre para poder comercializar sus productos agropecuarios fuera del Estado.

## **1.6 DEFINICIÓN DE TÉRMINOS**

### **Sociedad de Responsabilidad Limitada**

Está constituida por varios socios que no deben de exceder de veinticinco, cuya obligación se limita al pago de sus aportaciones.

Esta Sociedad podrá funcionar bajo una razón social, que se formará con el nombre de uno o más socios o bien bajo una denominación formada libremente seguida de las palabras “Sociedad de Responsabilidad Limitada”, o de su abreviatura “S. de R.L.”. Los socios tienen una responsabilidad limitada.

### **Sociedad de Producción Rural**

Se dedica entre otras actividades, a la cría, engorda y comercialización de ganado porcino, enajenación de los mismos y sus derivados, compraventa, comisión, comercialización de derivados de productos pecuarios, en su estado natural o industrializados, y construir, adquirir arrendar o establecer almacenes o industrias que complementen sus actividades principales.

### **Sociedad de Capital variable**

Su capital es susceptible de aumento o disminución, sin que para ello se modifique su escritura, opera con un capital máximo autorizado y con capital mínimo (fijo), la diferencia entre ambos constituye el capital variable, su capital mínimo no debe ser inferior de \$5000.

### **Los estados financieros**

Son documentos primordialmente numéricos que proporcionan informes periódicos o fechas determinadas sobre el estado o desarrollo de la administración de una empresa.

### **Evaluación financiera**

Es un efectivo diagnóstico de la salud de la misma. Además, puede alertarnos de posibles problemas que han pasado desapercibidos. Así mismo, es un indicador de la rentabilidad de la organización y es un útil indicador de la competitividad.

### **El análisis financiero**

Es un estudio de las relaciones que existen entre los diversos elementos financieros de un negocio, manifestados por un conjunto de estados contables, pertenecientes a un mismo ejercicio y de las tendencias de esos elementos, mostrados en una serie de estados financieros correspondientes a varios períodos sucesivos. (Macías, 96)

**La solvencia**

Es la capacidad que tiene la empresa para cumplir oportunamente con el pago de sus obligaciones a plazo menor de un año, ésta se determina mediante el estudio de capital neto de trabajo y de sus componentes, así como de la capacidad de la empresa para generar recursos líquidos durante el ciclo de su operación normal.

**La estabilidad**

Se define como la capacidad que tiene la empresa de mantenerse en su operación en el mediano y largo plazo, la cual se determina mediante el estudio de su estructura financiera como es decir, las proporciones que existen en sus inversiones y fuentes de financiamiento.

**La productividad**

Puede definirse como la capacidad de una empresa de producir utilidades suficientes para retribuir a sus inversionistas y promover el desarrollo de la misma, ésta capacidad se determina mediante el estudio de la eficiencia de las operaciones, de la relaciones entre las ventas y los gastos y de la utilidad con la inversión del capital.

**Accionista**

Son los propietarios de títulos de crédito que se conceptualizan como acciones.

## 1.7 GENERALIDADES OPERATIVAS DE LA EMPRESA

### Área de Producción:

Al iniciar una granja debe seleccionarse primeramente, la raza que se quiera criar, siendo necesario empezar con cerdos de categoría, que reúnan las mejores características de la raza a que pertenezcan.

En el caso de “El Gavilán” S.P.R. de R.L. de C.V. la raza escogida de cerdo fue Landrance, la cual es el resultado del cruce de la raza Large White con cerdo de tipo céltico escandinavo. Sus características más importantes son: cabeza larga, estrecha y delgada; cuello largo, pecho estrecho y profundo, orejas grandes con dirección hacia delante, espaldas ligeras, tronco de gran longitud, tercio posterior muy desarrollado, muslos anchos, patas de mediano tamaño, capa blanca, cubierta con pelos o cerdas del mismo color. Es excelente productor de carne y bacón prolífico, activo, vigoroso y de gran aceptación en el mercado.

Cuando la granja empieza su operación, se debe tener especial cuidado para que los vientres no se hagan muy viejos en cuanto a partos se refiere, es necesario la introducción de animales próximos a un inicio productivo (reemplazos). Las hembras de reemplazos deben llenar ciertas características como son prolificidad, buenas productoras de leche, vientre amplio con un mínimo de doce tetas bien conformadas, dóciles y, en general que cumplan con todo lo necesario para ser una buena productora de lechones (línea materna).

Lo anterior es el motivo de estar reemplazando animales, cada que se requiera y de esta forma, tendremos una paridad promedio no mayor a tres punto cinco; para lograr esta paridad es necesario un reemplazo anual del 40%. Las granjas que trabajan con reemplazos superiores al indicado, como se dice, se colgará de adelante y, cuando el reemplazo es inferior a lo indicado la granja se colgará de atrás; es indeseable,

cualquier desviación tanto que una granja sea muy nueva o muy vieja, en cuanto a partos que registren sus hembras.

Los vientres tienen una vida productiva óptima de siete partos, la hembra se está evaluando continuamente y cuando al hacer su evaluación, se encuentra que hay hembras de cualquier paridad, y presenta números por debajo de metas, éste animal es vendido como desecho. Asimismo, cuando los vientres llegan a su séptimo parto y son evaluados como una buena productividad se deja uno o dos partos más, ya que está considerado que una hembra a partir de su séptimo parto, sigue pariendo normalmente pero su lactancia se pierde en una proporción considerable.

Así como se adquiere la línea materna también se adquiere la línea paterna, en la cual deberá exigirse que sea hijo de semental de raza pura, que tenga una genealogía acreditada, excelente eficiencia alimenticia, carne magra, poca grasa dorsal, buen canal y velocidad de crecimiento. La selección del verraco debe hacerse cuando el animal esté por terminar el período de crecimiento entre los nueve meses y un año, fase en donde revelan todo su esplendor, ya que su vida productiva será de tres a cuatro años.

El ciclo productivo de los cerdos se integra por cuatro etapas: gestación, maternidad, destete, desarrollo y engorda, las cuales se narran a continuación.

### **Área de Gestación:**

En el área de cruza o gestación se inicia el ciclo productivo donde se toma en cuenta que la hembra debe tener una buena condición física, se coloque en la jaula individual de acuerdo a su tamaño y peso, que esté aseada con agua limpia y fresca evitando desperdicios así como también deberá tener una alimentación diaria de 3 kilogramos, alimento tipo lactancia, hasta su servicio (monta).

En esta área se detectan los celos (calores), a través del comportamiento del animal o de sus órganos genitales, es decir, cuando muestra edema y enrojecimiento vulvar, inquietud, busca al verraco, gruñidos característicos, pérdida del apetito y escurrimiento de líquido en vulva, entre otras.

Para saber con mayor exactitud cuando se inició el celo, es necesario tratar de detectarlo dos veces al día y sabiendo que se ha iniciado se indica cuándo se debe aplicar la inseminación artificial.

Los celos que se presentan tres o cuatro días después del destete, son los que mantienen en celo durante un período de tiempo más prolongado, contrariamente aquellas hembras que presentan su celo de siete a más días después del destete, suelen tener una duración del celo menor por lo que, conviene prestarles mayor atención a las dos primeras montas.

El analista financiero debe tomar en cuenta este criterio pues si el celo no es detectado a tiempo repercute en gastos extras para el negocio pues el vientre tardará un ciclo mas para poderse montar (21 días).

En el apareamiento (monta) el verraco le suministra a la hembra el eyaculado el cual consta de tres porciones:

- Fracción pre-espermática (10 a 15 ml).
- Fracción espermática (rica en espermatozoides 100 ml).
- Fracción post-espermática (pobre en espermatozoides 200 ml).

La hembra debe recibir las tres fracciones ya que, no se pueden separar como inseminación artificial.

Cuando la hembra ha quedado montada se le suministra dos kilogramos de alimento tipo gestación y, para comprobar que está gestando efectivamente se pasará en los 20 días siguientes un semental; si está gestando, la hembra no hará caso del mismo, por el contrario, presentará nuevamente celo.

El vientre dura entre 114 y 116 días según el tamaño y ambiente que la rodea por lo que, se transferirá al área de maternidad de 4 a 5 días antes del parto siendo perfectamente desinfectada y sin que maltrate en el traslado de un área a otra.

### **Área de Maternidad:**

Dentro de esta etapa, las hembras gestantes entran en las jaulas según la fecha programada de parto. Durante el nacimiento, los lechones se limpian de mucosidades y membranas depositándolos en un recipiente de aserrín y una fuente de calor para que, una vez terminando el parto, sean colocados junto a la marrana; esto es con el fin de que mamen el calostro, producto rico en anticuerpos que protege a los lechones durante las primeras semanas. Una vez ingerido el calostro, los lechones se clasifican de acuerdo a su camada colocando nueve lechones a aquellas que sólo tienen de dos a cinco partos.

Para poder identificar en cualquier momento los lechones y a las hembras, ambos son señalados: los lechones entre los ocho y diez días de nacidos y, la hembra al momento del parto con el objeto de facilitar la reunión de los datos relativos a su genealogía.

El método de identificación utilizado en “El Gavilán” S.P.R. de R.L. de C.V. es el de cortes en las orejas y colocación de arete o botón. El arete nos informa el número de hermanos o hermanas, los datos de los padres, su descendencia, fecha de parto, número de lechones destetados, accidentes de parto y fechas de vacunación. Los cortes en la oreja izquierda representa el grupo al que pertenece y en la derecha la fecha de nacimiento.

El peso promedio de cada lechón al nacer es de 1.3 kilogramos y alcanzan hasta un peso de cinco kilogramos antes de pasar a la siguiente etapa.

En el caso de machos, son castrados a los 10 días y a los 21 días transcurridos se efectúa el destete para pasar a la siguiente área de desarrollo y alimentación.

### **Área de Destete:**

Esta etapa es crítica porque el lechón cambia su alimentación de leche líquida a leche sólida aunque previamente se empiezan a separar de la madre una semana antes de entrar al destete. Sin embargo, el lechón también estará sujeto a fuerte stress debido a aquellos destetes precoces o modernos.

Los destetes son alojados en grupos más o menos numerosos, en promedio dieciocho lechones por jaula, procurando que tengan uniformidad en el tamaño y edad ya que, tendrán un espacio de veinticinco centímetros cuadrados por animal. La temperatura debe ser confortable a través de tapetes térmicos y la alimentación será poca y seguida (mínimo cuatro veces al día) ya que, el lechón debe alcanzar un peso promedio de veinticinco kilogramos antes de ser traspasado.

### **Área de Desarrollo y Engorda:**

La etapa de desarrollo comprende hasta los sesenta y cinco kilogramos, cuando el cerdo tiene alrededor de catorce a quince semanas de edad; en el área de engorda el cerdo llega a pesar de noventa y cinco hasta cien kilogramos ya que, su edad promedio en que saldrá a la venta será de veintitrés a veinticuatro semanas.

La engorda tiene por objeto que los cerdos almacenen en sus tejidos el máximo de grasa alimentándolos de manera muy especial con alimentos ricos en sustancias de hidrocarburos. Los cerdos podrán ser engordados en corraletas con piso de cemento o

rejilla (slats), su alimentación consistirá en proporcionarles 150 kilogramos de alimento tipo desarrollo y 90 kilogramos de alimento tipo terminado.

Tendrán un espacio de 1 a 1.1 metros cuadrados por animal y los corrales no deben sobrepasar los veinte cerdos en cada uno de ellos.

Para que sean bien cebados tanto los machos como las hembras deben castrarse, en esta forma se les evitan inquietudes, desgastes fisiológicos y calores que les son perjudiciales. La castración de la hembra consiste en suprimir los ovarios del animal, su edad más indicada es la de seis meses aunque se pueda practicar en todas las edades excepto en la época en que esté preñada.

La industria porcina actual presenta una serie de cambios muy dinámicos en la búsqueda del mejoramiento de la producción, con el objetivo de mejorar la calidad de su producto y el de tener una operación porcina mas rentable. Las estrategias en los sistemas de producción están basadas en un mejor conocimiento de las condiciones del medio ambiente que permita a los animales un mejor estado de salud y obviamente, un mejor desempeño productivo que repercuta en la rentabilidad financiera de una entidad económica.

Actualmente, el área de producción está integrada por un médico zootecnista, un encargado, un velador y cuatro caseteros. El medico zootecnista proporciona la asesoría cognoscitiva en el desarrollo de la producción apoyándose en la supervisión que realiza el encargado, quien apoya a los cuatro caseteros los cuales se encargan en lo individual de cada área productiva.

Para la operación de la granja se cuenta con el siguiente inventario promedio de 1312 animales: 8 sementales, 122 vientres, 9 reemplazos, 2 desechos, 168 lechones, 397 destetes, 306 desarrollos y 301 engordas.

## CAPITULO II

### REVISIÓN DE LA LITERATURA

#### 2.1. ASPECTOS LEGALES

Se considera de gran importancia para el analista financiero allegarse de ciertos datos concernientes a la granja para evaluar la situación financiera con la que se ha venido manejando desde su inicio de operaciones.

En este apartado se dará a conocer los aspectos importantes de las Sociedades de Producción Rural, de Responsabilidad Limitada, y de Capital Variable y los puntos relevantes establecidos en el Acta Constitutiva de “El Gavilán” entre los cuales se menciona su constitución, objeto, ubicación, consejo de administración y representante legal, estatutos y asambleas.

#### **Sujeto de Crédito:**

Sociedad de Producción Rural

#### **Registros Legales:**

Permiso constitutivo de la Secretaría de Relaciones Exteriores. Acta Constitutiva Notariada, Registro Agrario Nacional, Registro Público de Crédito Rural y Registro Público de Comercio

#### **Integrantes:**

Dos o más (productores rurales), ejidatarios, comuneros, colonos, pequeños propietarios o asalariados.

**Capital Social:**

Libre si es de Responsabilidad Ilimitada; de 700 salarios mínimos vigentes en el Distrito Federal, si es de Responsabilidad Limitada; 350 salarios más si se suplementa.

**Responsabilidad:**

Ilimitada, Limitada, Suplementada

**Objetivos:**

De integración productiva en cualquier nivel.

**Autoridades:**

Asamblea, Comisión de Administración, Comisión de Vigilancia y Gerente

**Sujeto de crédito:**

Sociedad de Responsabilidad Limitada

**Registros Legales:**

Permiso constitutivo de la Secretaría de Relaciones Exteriores. Acta Constitutiva Notariada, Registro Agrario Nacional, Registro Público de Crédito Rural y Registro Público de Comercio

**Integrantes:**

Hasta 50 personas Físicas o Morales

**Capital Social:**

Mínimo \$5000 totalmente suscrito y exhibido en 50 %.

**Responsabilidad:**

Limitada

**Objetivos:**

Producción primaria, transformación de productos; mercantiles.

**Autoridades:**

Asamblea de Socios; Consejo de Vigilancia Gerente (s).

**Sujeto de Crédito:**

Sociedad de Capital Variable

**Registros Legales:**

Acta Constitutiva Notariada.

**Integrantes:****Capital Social:**

Mínimo \$5000 en adelante

**Responsabilidad:****Objetivos:****Autoridades:****2.1.1 Constitución de la Sociedad**

Para constituir una Sociedad de Producción Rural se requerirá de las formalidades de una unión de ejidos, como la resolución de la asamblea de cada uno de los núcleos participantes, la elección de sus delegados y la determinación de las facultades de éstos.

El Acta Constitutiva que contenga los estatutos de la Unión, deberá otorgarse ante fedatario público e inscribirse en el Registro Agrario Nacional, a partir de lo cual la unión tendrá personalidad jurídica.

<b>SOCIOS</b>	<b>PARTES SOCIALES</b>	<b>VALOR</b>
Natividad Arjona Hernández	1	\$ 2,000.00
Salvador Elías Praiz	1	2,000.00
Ignacio Hernández López	1	2,000.00
Eleuterio Hernández Ramos	1	2,000.00
Benjamín López Correa	1	2,000.00
José Cruz López Jiménez	1	2,000.00
Jorge Ortiz Hernández	1	2,000.00
Daniel Rodríguez Hernández	1	2,000.00
Dionisio Rodríguez Molina	1	2,000.00
Santiago Vargas Preciado	1	2,000.00
Eduardo Villarreal Salas	1	2,000.00
José Alfonso Pérez Ramírez ( Productora Agropecuaria Alpera, S.A. de C.V. )	1	22,000.00

## **Quienes pueden participar en las S.P.R.**

- Uniones de ejidos
- Los ejidos y comunidades
- Ejidatarios, grupo de mujeres campesinas organizadas, hijos de ejidatarios, comuneros y pequeños productores.

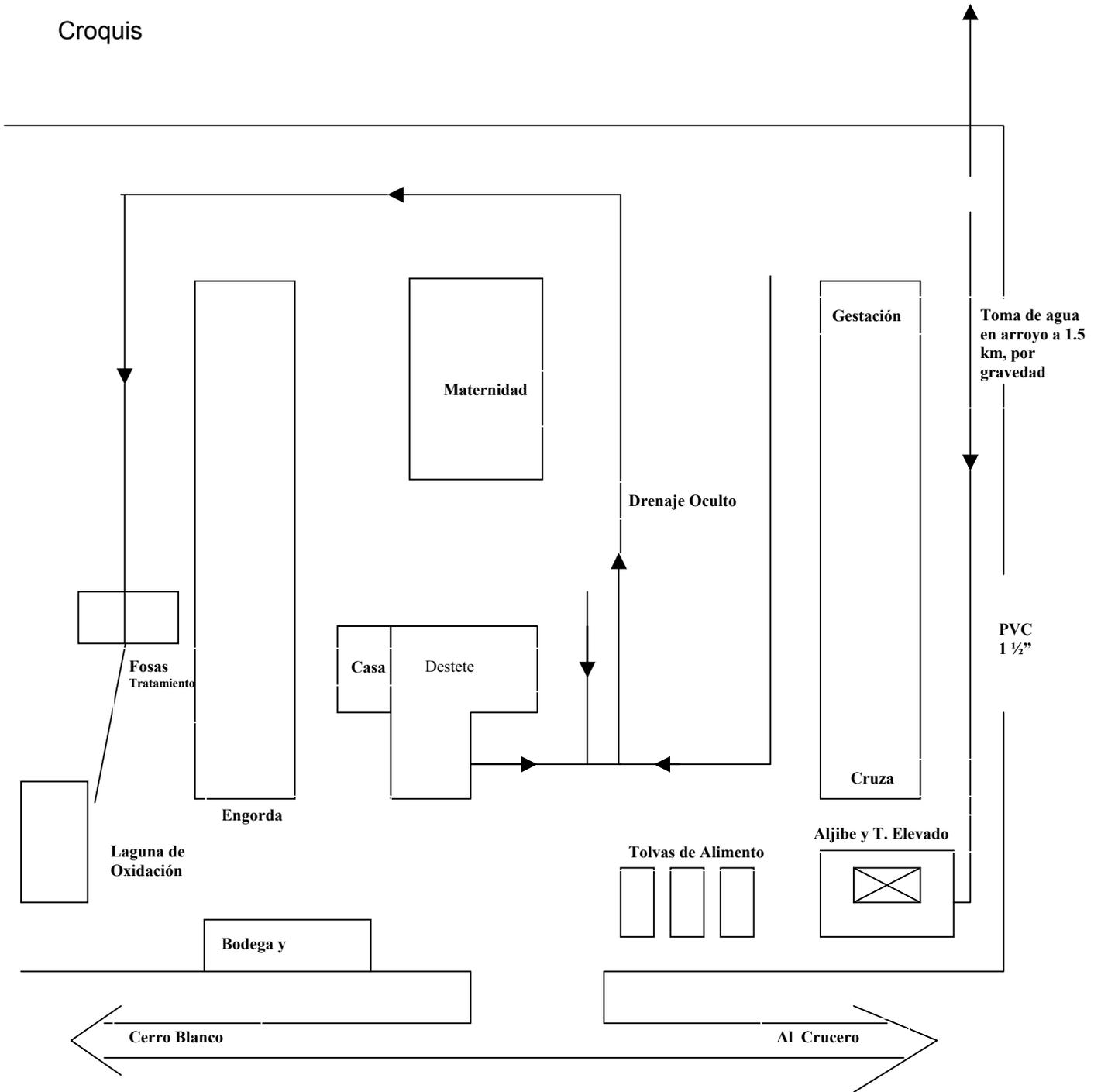
### **2.1.2 Objeto**

Cría, engorda de todo tipo de ganado y aves de corral, la enajenación de los mismos y sus derivados. Compraventa, comisión, comercialización de derivados de productos pecuarios, en su estado natural o industrializados. Promover, constituir, organizar, explotar y tomar participación en el capital y patrimonio de todo género de sociedades mercantiles, civiles, asociaciones y empresas industriales, comerciales, de servicios o cualquier otra índole, así como participar en la administración o liquidación. Construir, adquirir, arrendar o establecer almacenes o industrias que complementen sus actividades principales. Instalar implementos y mecanismos necesarios para la incubación, maternidad, desarrollo, cría y reproducción. Obtener los créditos para las diversas finalidades que requiera la producción rural.

### **2.1.3 Domicilio**

Se encuentra ubicado en domicilio conocido (en el poblado de cerro blanco municipio de Santa María del Oro, Nayarit.)

Croquis



## 2.1.4 Consejo de Administración y Representante legal

### **Consejo de Administración:**

Presidente:

**José Alfonso Pérez Ramírez**

Secretario:

Eleuterio Hernández Ramos

Tesorero:

José Cruz López Jiménez

Vocal:

José Fernando Carrillo Magallanes

### **Consejo de Vigilancia:**

Presidente:

Benjamín López Correa

Secretario:

Santiago Vargas Preciado

Vocal:

Jorge Ortiz Hernández

### **Representante Legal:**

Alfonso Pérez Ramírez

### 2.1.5 Estatutos

El siguiente apartado tratará sobre los aspectos mas importantes señalados en los estatutos sobre el Acta Constitutiva de la empresa, el cual estará integrado por dos capítulos.

#### Capítulo Primero

Denominación

Objeto

Duración

Domicilio

Régimen de inversión

**PRIMERO.- Denominación:** La sociedad mercantil que nos trata se denominará “El Gavilán” debiendo agregársele seguidamente a la denominación, las palabras Sociedad de Producción Rural de Responsabilidad Limitada de Capital Variable o su abreviatura S.P.R. de R.L. de C.V.

**SEGUNDO.- Objeto de la Sociedad:** Ya anteriormente mencionado en el punto 1.2

**TERCERO.- Duración:** La duración de la sociedad será 99 años contados a partir de la fecha de la Escritura Pública que consigne la Protocolización de los documentos constitutivos de la Sociedad. La Asamblea General Extraordinaria de Socios podrá antes del vencimiento del plazo de duración convenido, prorrogarlo hasta por un período igual.

**CUARTO.- Domicilio:** Ya anteriormente mencionado en el punto 1.3. Sin embargo podrá establecer agencias y/o sucursales en cualquier parte de la República o del extranjero y someterse a los domicilios convencionales en los contratos que celebre.

Los socios quedan sometidos en cuanto a sus relaciones con la sociedad, a la jurisdicción y competencia de los tribunales y autoridades del domicilio de ésta última, con renuncia expresa del fuero de sus respectivos domicilios personales.

**QUINTO.- Régimen de Inversión:** Cláusula de exclusión de extranjeros.- La sociedad es nacionalidad mexicana , sus socios convienen, de conformidad con el artículo 27 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 2 fracción VII de la Ley de Inversión Extranjera , en que ninguna persona extranjera física podrá ser propietaria de partes sociales de la sociedad.

## **Capítulo Segundo**

Del Capital

Régimen de responsabilidad

Derechos de los Socios

Asambleas

Administración y vigilancia

**SIXTO.- Del Capital:** El capital social de la Empresa es variable, el capital mínimo fijo es de \$44,000.00 CUARENTA Y CUATRO MIL PESOS 00/100 MONEDA NACIONAL) dividido en 12 doce partes sociales, representadas por Certificados de Aportación, cada una de ellas en valores diferentes, totalmente suscrito y exhibido, en numerario. El capital variable es ilimitado.

**SEPTIMO.- Régimen de Responsabilidad:** La Sociedad y los socios que en ella participen, adoptan el Régimen de Responsabilidad Limitada, por lo que, los socios responderán de las obligaciones hasta por el monto de sus aportaciones al capital social.

**OCTAVO.- De los Certificados de Aportación:** La Sociedad llevará un libro especial en donde se inscribirán el nombre, domicilio y clave de inscripción en el Registro Federal de Contribuyentes de cada socio, con la indicación de sus aportaciones y, la transmisión de las partes sociales no surtirá efecto respecto de terceros, sino hasta después de la inscripción.

Las aportaciones que realicen los socios para adquirir su parte social y la parte social misma, estará representada por Certificados de Aportación autorizados por el Consejo de Administración (presidente, secretario), se emitirán en un plazo que no excederá de 60 días, contando a partir de la fecha de su emisión y deberán reunir los requisitos siguientes:

- I. - Nombre, domicilio y nacionalidad del socio.
- II.- La denominación, domicilio y duración de la Sociedad.
- III.- La fecha de Constitución de la Sociedad y los datos de su inscripción en el Registro Público del Comercio, o en su caso en el Registro Agrario Nacional
- IV.- El importe del Capital Social, el número total y el valor de las partes sociales.
- V.- La firma autógrafa de los Administradores que conforme al Contrato Social deban suscribir los Certificados.

### **De las Obligaciones y Derechos de los Socios**

**NOVENO.-** Invariablemente los socios deberán reunir los siguientes requisitos:

- I.- Ser mayor de edad y tener la agricultura o ganadería como medio de vida.
- II.- No poseer ni explotar una extensión mayor a la reconocida como pequeña propiedad por la Ley Agraria vigente.

**DECIMO.-** Los socios convienen en permitir que ingresen a la Sociedad nuevos miembros, siempre y cuando satisfagan los requisitos señalados en la cláusula anterior y sean recomendados por lo menos por dos socios de la Sociedad y sometida la admisión a votación de la Asamblea.

**DECIMO PRIMERO.-** Son obligaciones y derechos de los socios:

I.- Dedicarse a las actividades propias de la Sociedad.

II.- Si la Sociedad llegare a adoptar formas de trabajo colectivas, responder por todas las obligaciones sociales, solidaria y mancomunadamente.

III.- Hacer aportaciones para la integración del capital social y de los fondos de reserva y capitalización, en los términos previstos por estos estatutos; así como entregar las cuotas para donativos, aumentos de capital, pago de adeudos vencidos o incentivos que determine la Asamblea.

IV.- Cuidar y conservar los bienes, intereses y prestigio de la Sociedad.

V.- Cumplir en todas sus partes las disposiciones de los presentes estatutos y las que se deriven del mismo; así como desempeñar los trabajos personales, cargos y comisiones que le confiere la Asamblea General, el Consejo de Administración o el Órgano de Vigilancia de la Sociedad.

VI.- Participar en las reuniones y deliberaciones de la Asamblea General, emitiendo su voto personal sobre los asuntos que a ella se someta.

VII.- Participar de las indemnizaciones, utilidades o pérdidas obtenidas por la Sociedad, en los términos de estos estatutos o en los que apruebe la Asamblea General.

VIII.- Transmitir a sus herederos o beneficiarios, los derechos o intereses adquiridos como miembro de la Sociedad, siempre y cuando no se violen las disposiciones de estos estatutos o las resoluciones de la Asamblea General.

**DECIMO SEGUNDO.-** Los socios podrán separarse de la Sociedad entregando por escrito su renuncia al Consejo de Administración, quién la presentará a la Asamblea General para su resolución. El escrito de renuncia solo podrá ser aceptado cuando el renunciante no tenga responsabilidades económicas o demandas judiciales de o en contra de la Sociedad y surtirá efectos desde la fecha de su aceptación por la Asamblea General

**DECIMO TERCERO.-** Los socios que renuncien están obligados a responder solidariamente por todos los compromisos contraídos por la Sociedad hasta la fecha de presentación de su renuncia, la acción para exigir esta responsabilidad subsistirá hasta que termine el ejercicio social siguiente al de su separación. Si el motivo de la renuncia es la inconformidad por alguna operación o procedimiento de la Sociedad, bastará que el renunciante lo haga constar en su escrito para que si fuera aceptada su renuncia por la Asamblea General se considere libre de responsabilidad en cuanto a su relación con dicha operación o procedimiento.

**DECIMO CUARTO.-** La Sociedad podrá separar temporalmente o excluir definitivamente a cualquier socio en los casos siguientes:

- I.- Cuando use en su provecho personal parte o la totalidad de los créditos recibidos por la Sociedad.
- II.- Cuando invierta los préstamos recibidos de la Sociedad en objeto distinto para lo que fueron concebidos.
- III.- Cuando por su descuido, negligencia o mala fe, resulten perjudicados insumos, materia prima, maquinarias, instalaciones productos o demás bienes de la Sociedad, en los cuales se haya invertido un préstamo.
- IV.- Cuando no cubra oportunamente sus aportaciones para el aumento de capital social, o las cuotas especiales acordadas por la Asamblea General.

V.- Por cualquier otra causa grave, a juicio de la Asamblea General, expresada en votación que reúna cuando menos el 51% cincuenta y uno por ciento de los miembros de la Sociedad.

**DECIMO QUINTO.-** En caso de muerte o incapacidad física de un socio, la Sociedad podrá aceptar como socios a los herederos, beneficiarios o albaceas legales, siempre y cuando éstos manifiesten por escrito su consentimiento, de lo contrario la Sociedad tendrá un plazo de dos meses a partir de la fecha del deceso o suceso señalado, para entregar a los beneficiarios las aportaciones o alcances de utilidades que le corresponden legalmente al socio afectado.

**DECIMO SEXTO.-** Los acuerdos sobre admisión, renuncia o exclusión de socios serán definitivos hasta que los apruebe la Sociedad, previo estudio que haga de la documentación correspondiente, para comprobar que han llenado los requisitos legales. Corresponde al Consejo de Administración de la Sociedad presentar los casos y obtener los acuerdos de la Asamblea General al respecto.

**DECIMO SÉPTIMO.-** Con base en los resultados que reflejen sus estados financieros al término de cada ejercicio social, la Sociedad determinará la forma y plazo en que deberá pagarse a los socios excluidos, o que hayan renunciado durante el ejercicio, su parte correspondiente del capital social y de los fondos especiales que se hayan establecido sin perjuicio de deducir de dichos pagos los adeudos y responsabilidades que tengan pendientes estos socios con la Sociedad.

#### **2.1.6 Asambleas**

**DECIMO OCTAVO.- Asamblea General de los Socios:** La Asamblea General de Socios es el Órgano Supremo de la Sociedad, se instalará y sus decisiones serán válidamente tomadas cuando exista el voto favorable de la mayoría de los socios que

representen por lo menos, en Asamblea Ordinaria la mitad del capital social y en Asamblea Extraordinaria las dos terceras partes del capital social. Sus acuerdos así tomados, obligan a todos los demás Órganos de la misma, así como a los socios ya sea que éstos hayan asistido o no a la Asamblea, inclusive a los que manifiesten su inconformidad con dichos acuerdos.

**DECIMO NOVENO.- Resoluciones de la Asamblea en Segunda Convocatoria:** Si en la primera convocatoria, no existe el quórum establecido en el artículo anterior, se convocará por segunda vez y las decisiones se tomarán por mayoría de votos cualquiera que sea la porción del capital representado.

**VIGÉSIMO.- Convocatoria:** Las convocatorias las hará el Presidente del Consejo de Administración o por el del Consejo de Vigilancia y a falta u omisión de éste, por los socios que representen más de una tercera parte del capital social. La convocatoria contendrá la Orden del Día y se publicará por una sola vez en el Periódico Oficial del Estado donde se ubique el domicilio de la Sociedad o en alguno de los diarios de mayor circulación del mismo domicilio, por lo menos con 15 quince días de anticipación a la fecha señalada para la Asamblea y será firmada por quien la realice. Se podrá omitir la publicación si la convocatoria se recibe personalmente por cada socio por lo menos con 8 ocho días de anticipación a la celebración de la asamblea. Será válida la Asamblea a la que los socios no hayan sido convocados en los términos anteriores, cuando en el momento de la votación haya estado representada la totalidad del capital social (Asamblea Totalitaria).

**VIGÉSIMO PRIMERO.- Representación:** Los socios podrán ser representados con simple carta poder firmada ante dos testigos, pudiendo ser dichos poderes generales o amplios, o bien, insertar en las mencionadas cartas las instrucciones necesarias para el correcto ejercicio del derecho de voto.

**VIGÉSIMO SEGUNDO.- Depósito de Certificados de Aportación:** Para concurrir a las Asambleas, los socios deberán depositar sus certificados de aportación en la Secretaría del Consejo de Administración. En caso de que el accionista hubiere extraviado su Certificado o lo olvide al momento de ocurrir a la Asamblea, esto se subsanará a través de la certificación que realice la Secretaría del Consejo de Administración del libro de socios que lleve la Sociedad.

**VIGÉSIMO TERCERO.- Clases de Asamblea:** Las Asambleas Generales serán Ordinarias o Extraordinarias, las primeras se ocuparán de los siguientes asuntos:

I.- Conocer los informes que rinda el Órgano de Administración, el Órgano de Vigilancia (o Comisario) o las demás comisiones que la misma Asamblea haya designado; así como discutir y aprobar los planes de trabajo, crédito y producción que los mismos Órganos presenten.

II.- Conocer, discutir y aprobar en su caso las cuentas y balance anual de la Sociedad y resolver acerca de la distribución de utilidades, pago de honorarios al Órgano de Administración, al Comisario y a las Comisiones Especiales que haya designado la Asamblea.

III.- Aumentos y disminuciones de capital social.

IV.- Discutir y resolver la forma e que los socios deben contribuir a la liquidación de las pérdidas del ejercicio o de los adeudos vencidos.

V.- Elección o Remoción, en su caso, de los miembros del Consejo de Administración o del Órgano de Vigilancia.

VI.- Aprobar o modificar los reglamentos de trabajo y partición de utilidades así como su aplicación para cada programa o ejercicio social.

VII.- Resolver sobre las iniciativas que formule el Consejo de Administración, el Comisario o los Socios, siempre y cuando se asienten en el Orden del Día de la Asamblea respectiva.

**VIGÉSIMO CUARTO.-** Las asambleas Generales Extraordinarias se ocuparán de los siguientes asuntos:

I.- Disolución y liquidación de la Sociedad.

II.- Aceptación de renunciaciones, separaciones, exclusiones y admisiones de socios.

III.- Unión o asociación con otras sociedades, a fin de realizar obras de beneficio común.

IV.- Cualquier otro que requiera una resolución inmediata o para cuyo tratamiento legal estos estatutos o la Asamblea exijan quórum especial.

**VIGÉSIMO QUINTO.-** La Asamblea se reunirá en el domicilio de la Sociedad, y por lo menos una vez al año (Asamblea General Anual).

**VIGÉSIMO SEXTO.- Presidente y Secretario:** Las Asambleas serán presididas por el Presidente del Consejo de Administración, o en su caso, por la persona que designe la Asamblea al instalarse. Actuará como Secretario la persona que designe la propia Asamblea al momento de reunirse.

El Secretario deberá levantar en el Libro que para tal efecto lleve la Sociedad, el acta correspondiente que deberá ser firmada por el Presidente, el Secretario, el Consejo de Vigilancia cuando asista, así como por la persona o personas que hayan formulado el escrutinio de las partes sociales y por las demás personas que hayan concurrido a la Asamblea y que quisieren hacerlo.

**VIGÉSIMO SÉPTIMO.-** Para que haya quórum legal en una Asamblea General Ordinaria en primera convocatoria, será necesario que estén presentes o representados por lo menos el 51% cincuenta y uno por ciento de los socios, si esta Asamblea es Extraordinaria, deberán estar presentes el 75% setenta y cinco por ciento de los socios. Si no hubiera quórum, se expedirá inmediatamente la segunda convocatoria fijando nueva fecha, que no debe ser menor de 8 ochos días ni mayor de 15 quince días después de la fecha fijada para la Asamblea en primera convocatoria. La Asamblea General reunida en virtud de la segunda convocatoria será válida cualquiera que sea el número de los socios presentes. Cuando se trate de una Asamblea General Extraordinaria reunida por virtud de una segunda convocatoria quedará instalada validamente cuando se reúnan el 51% cincuenta y un por ciento de los socios.

Las resoluciones de la Asamblea General tanto ordinarias como extraordinarias serán obligatorias también para los socios ausentes o disidentes y en consecuencia, autorizan el Órgano competente a tomar las providencias necesarias para su ejecución.

**VIGÉSIMO OCTAVO.-** En caso de empate en las votaciones, quien presida la Asamblea tendrá voto de calidad. Para efecto de la toma de acuerdos o resoluciones, cada socio emitirá los votos que ampare su parte social, contando con un voto por cada \$1,000.00 (UN MIL PESOS 00/100 M.N.) de valor de su parte social.

**VIGÉSIMO NOVENO.-** Cuando la Asamblea General por falta de tiempo, no agote los asuntos anotados en el Orden del Día, podrá suspenderse y continuarse al día siguiente sin necesidad de nueva convocatoria.

**TRIGÉSIMO.-** Cuando la Asamblea General se reúna para tratar la incorporación de la Sociedad a una de las contempladas por el Artículo 110 ciento diez de la Ley Agraria, la resolución favorable debe ser aprobada por las dos terceras partes, como mínimo de los socios asistentes o representados, en la misma Asamblea se elegirán a los

Delegados ante la Asamblea Constitutiva de la Unión o Asociación y se hará el señalamiento expreso de las facultades que confiera la misma a estos Delegados.

**TRIGÉSIMO PRIMERO.-** De toda Asamblea se levantará acta que se asentará en el libro que al efecto se haya autorizado, numerándolas progresivamente y ostentando las firmas del Presidente y el Secretario que la hayan presidido. En el acta se asentarán los acuerdos que se hayan tomado en la Asamblea correspondiente, agregándose los demás documentos que se hubieren presentado en la misma.

## **2.2 EVALUACION DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

La evaluación financiera resulta de mucha importancia, ya que al analizar el entorno y el interior de la empresa podemos identificar oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades y al cuestionarnos que queremos hacer y que espera la sociedad que hagamos como parte de la responsabilidad social de la empresa, podemos diseñar las estrategias financieras mas adecuadas.

### **2.2.1 Estados Financieros Básicos**

#### **Definición:**

Documento primordialmente numérico que proporciona informes periódicos o fechas determinadas, sobre el estado o desarrollo de la administración de una empresa.  
(Calvo Langarica, 1995)

### **2.2.1.1 Elementos de la Definición de los Estados Financieros**

#### **1. Esencialmente Numéricos**

Porque son datos que se obtienen directamente de los registros contables que se reflejan mediante cifras.

#### **2. Informes Periódicos o a Fechas Determinadas**

Ya sea que los datos abarquen un período o éstos se muestren en un momento dado, no por eso dejan de informar aspectos financieros de la empresa.

#### **3. Estado o Desarrollo de la Administración**

Cualquier política seguida dentro de una organización deberá quedar reflejada en los Estados Financieros, y es labor del Analista determinar e interpretar dichas situaciones. (Calvo Langarica, 1995)

### **2.2.2 Principales Estados Financieros**

- **Balance General o Estado de Situación Financiera**

Es el estado que muestra la situación financiera de una empresa en un momento dado.

El Balance General actualmente conocido como estado de situación financiera, por incluir todos los valores (derechos y obligaciones) con que opera una empresa, decimos que es el estado más completo que se puede formular.

El balance es un estado de situación financiera y comprende información clasificada y agrupada en tres categorías o grupos principales: Activos, Pasivos y Patrimonio o Capital. En cuanto a su importancia, es un estado principal y se considera el Estado Financiero fundamental. (Moreno Fernández, 1984).

Además es estático porque nos muestra la situación que esos valores financieros guardan en una fecha, que puede ser la del cierre del ejercicio (un año) o cualquier otra que se desee (inferior a un año), pues el período en este estado no es fundamental. (Calvo Langarica, 1995)

- **Estado de Resultados**

Es el estado que muestra las operaciones que ha tenido una empresa durante un período hasta llegar a los resultados obtenidos.

Este estado es de mucha importancia, no por el resultado que nos arroje (utilidad o pérdida), sino determinar paso a paso la forma en que se llegó a dicho resultado; el cual podríamos obtenerlo del propio Estado de Situación Financiera, si eso fuera lo que nos interesará; por esta razón, se considera que es un estado principal y a su vez dinámico, por no dar cifras a una fecha fija, sino el movimiento de operaciones acumuladas en un período. (Calvo Langarica, 1995)

- **Estado de Origen y Aplicación de Recursos**

Se incluye este estado como una herramienta adicional de análisis al balance general y el estado de resultados porque ha pasado de ser un estado secundario para convertirse en primario debido a la utilidad que proporciona para la toma de decisiones. (Chávez, 1997)

Es un estado dinámico porque al comparar dos estados de situación financiera (estados estáticos) y determinar diferencias, entre ambos, éstas nos indican el movimiento acumulado durante un período en las diferentes cuentas de nuestro balance. (Calvo Langarica, 1995)

El estado de cambios en la situación es el estado financiero básico que muestra en pesos constantes (poder adquisitivo) los recursos generados o utilizados en la operación, los cambios principales ocurridos en la estructura financiera de la entidad y su reflejo final en el efectivo e inversiones a través de un período determinado.

La generación o uso de recursos es el cambio de pesos constantes en las diferentes partidas del balance general, que se derivan de o inciden en el efectivo. En el caso de partidas monetarias este cambio comprende la variación en pesos nominales más o menos su efecto monetario. El objetivo de este estado es proporcionar información relevante y condensada relativa a un período determinado, para que los usuarios de los estados financieros tengan elementos adicionales a los proporcionados por los otros estados financieros con los siguientes fines:

- Evaluar la capacidad de la empresa para generar recursos.
- Conocer y evaluar las razones de las diferencias entre la utilidad neta y los recursos generados o utilizados por operación.
- Evaluar la capacidad de la empresa para cumplir con sus obligaciones para pagar dividendos, y en su caso, para anticipar la necesidad de obtener financiamiento.
- Evaluar los cambios experimentados en la situación financiera de la empresa derivados de transacciones de inversión y financiamiento ocurridos durante el período.

Las actividades de operación generalmente están relacionadas con la producción y distribución de bienes y prestación de servicios. Normalmente las actividades de operación están relacionadas con transacciones y otros eventos que tienen efectos en la determinación de la utilidad neta y/o con aquellas actividades que se traducen en movimientos de los saldos de las cuentas directamente relacionadas con la operación de la entidad y que no quedan enmarcadas en las actividades de financiamiento o de inversión antes definidas.

Por consecuencia, los recursos generados o utilizados durante el periodo en la organización deberán clasificarse bajo los rubros de operación, financiamiento e inversión.

Los cambios en la situación financiera se determinarán por diferencias entre los distintos rubros del balance inicial y final, clasificados en los tres grupos antes mencionados.

Cuando por su importancia y significado convenga destacar algunos movimientos que no sería posible apreciar de presentarse únicamente la diferencia entre los saldos iniciales y finales, estas operaciones deberán presentarse por separado para captar el efecto de dichas partidas.

Por lo tanto, el estado de cambios en la situación financiera partirá de la utilidad neta obtenida al final del período que se compara, tomará las diferencias entre los distintos rubros del balance y llegará al saldo de efectivo existente al final del período para poder analizar de donde se generaron los recursos y el rubro en que se utilizaron.

(Chávez, 1997)

### **Origen de Recursos**

En cualquier empresa los recursos provienen de cuatro fuentes:

1. De la utilidad neta;
2. Por disminuciones de activo;
3. Por aumentos de capital;
4. Por aumentos de pasivo.

(Macías Pineda y Santillana González, 1996)

Las tres primeras fuentes se pueden considerar como las que proporcionan recursos propios y, la cuarta indica los recursos obtenidos de personas ajenas a la empresa.

De la utilidad neta. Los productos obtenidos por la venta de mercancías o servicios, menos los costos de los mismos, producen un aumento en el activo y en el capital, por la misma cantidad de la utilidad neta que producen. Esto significa que la utilidad neta se refleja en un aumento de capital contable.

Por disminuciones de activo. En un estado normal de cosas, la disminución en un activo puede reflejarse en el aumento de otro activo o en la disminución de una partida de pasivo. Así, una disminución de inventarios origina un aumento en clientes o en caja; y una disminución en caja puede motivar una reducción de pasivo o de capital. La depreciación de construcciones y equipo, la amortización de patentes y marcas. La amortización de los cargos diferidos y la provisión para cuentas dudosas, son deducciones que se hacen a los productos para llegar a la utilidad neta; pero en esencia son disminuciones de activo y, en última instancia, dichas disminuciones de activo, por ser costos incurridos, se reflejan en una reducción de las utilidades, razón por la cual al formular este estado, sus respectivos importes deben figurar como origen de recursos propios; mas no porque representen cargos a la utilidad neta que no fueron motivados por una salida de efectivo, sino que deben eliminarse de la utilidad con objeto de conseguir, de este modo, que el estado muestre la verdadera cantidad de recursos en efectivo, que se obtuvieron vía utilidad neta.

Por aumentos de capital. Estos aumentos no son muy frecuentes en los negocios pero, cuando ocurren, se debe a nuevas aportaciones de capital.

Por aumentos de pasivo. Un aumento de pasivo indica que la empresa hizo uso de recursos ajenos a ésta, ya sea mediante préstamos, compras a crédito o porque dieron origen a un pasivo acumulado.

## Aplicación de Recursos

Los recursos obtenidos de las fuentes mencionadas pueden ser aplicados en los siguientes renglones.

1. A absorber la pérdida neta;
2. A un aumento de activo;
3. A una disminución de pasivo;

(Macías Pineda y Santillana González, 1996)

**A absorber la pérdida neta.** Si la utilidad neta es una fuente de recursos, la pérdida neta es una aplicación de recursos, puesto que si la utilidad significa que la empresa ha logrado obtener recursos como resultado de sus operaciones, la pérdida representa que la operación de la empresa dio como resultado la salida de recursos. La pérdida puede reflejarse en una disminución de activo, en un aumento de pasivo, en una disminución de capital contable o en una combinación de las situaciones citadas.

**A un aumento de activo.** Cuando aumente el efectivo, los inventarios de materias primas, el inventario de productos en proceso, el inventario de artículos terminados, la maquinaria y otras partidas de activo, excepto en los casos de revalorización los recursos han sido aplicados en esos conceptos.

**A una disminución de capital.** Una disminución de capital contable tiene lugar cuando se retira parte de lo aportado por los propietarios de la empresa o cuando tal devolución se hace afectando las reservas de utilidades: por decretarse dividendos o amortizarse, en una sociedad anónima, acciones con utilidades repartibles. Concretamente, tratándose de las sociedades mercantiles, esta disminución de recursos se presenta cuando parte del capital contable de la sociedad se retira por el reembolso hecho a los socios, de parte del monto de sus aportaciones o parte de las utilidades reinvertidas en la sociedad.

**A una disminución de pasivo.** Una disminución de pasivo, circulante o consolidado, indica los recursos que han salido de la empresa y los cuales han sido aplicados para reducir saldos a favor de sus acreedores.

- **Estado de Movimiento de las Cuentas de Capital**

Al hablar del Estado del Superávit, nos vamos a referir para nuestros fines a la diferencia que existe entre el Capital Social y el Capital Contable.

En el caso que el Capital Social se viera mermado por pérdidas (déficit) reflejaría un Capital Contable inferior, creando una situación inestable de la empresa, la cual reflejaría una relativa solvencia y estabilidad de la empresa.

Por representar el cambio efectuado del principio al fin del período se considera que es un estado dinámico. Es secundario por informar datos adicionales que no pueden aparecer en el Estado de Situación Financiera, ni en el Estado de Resultados. (Calvo Langarica, 1995)

## **2.3 MÉTODOS DE ANÁLISIS FINANCIERO**

El análisis financiero es el estudio de las tendencias y las relaciones de las causas y efectos que existen entre los elementos que forman la estructura financiera de la empresa. Estas técnicas no deben considerarse de ninguna manera como sustituto del criterio y del buen juicio; sin embargo, es una herramienta muy útil que sirve al administrador como base para la toma de decisiones y para auxiliario en muchas de las que toma en forma intuitiva por carecer de esta información. El objetivo de los métodos analíticos es simplificar y reducir los datos que se examinan en términos más comprensibles para estar en posibilidades de interpretarlos y hacerlos significativos.

El enfoque de la técnica de análisis puede variar según sea aplicado por un analista interno o externo a la empresa, pues cada uno buscará objetivos diferentes. Mientras que el primero tratará de lograr la eficiencia en la administración, explicará los cambios significativos en la estructura de la organización y el progreso de los resultados obtenidos, el segundo evaluará la conveniencia de invertir o extender el crédito del negocio.

No obstante lo anterior, las técnicas de análisis financiero permiten diagnosticar los aspectos débiles y fuertes del desempeño de una empresa tomando en consideración las tendencias estratégicas y económicas para lograr el éxito a largo plazo. Es decir, ahora no sólo debe evaluarse el ambiente de los negocios sino también el ambiente político fiscal, financiero y económico del país para interpretar y tomar una decisión.

Esto quiere decir que previa la iniciación de los trabajos de análisis será necesario efectuar una serie de investigaciones de naturaleza cualitativa las cuales obviamente no se desprenden de los estados financieros.

Existen diversos métodos de análisis que permiten interpretar la solvencia, la estabilidad y la productividad de una empresa. (Chávez, 1997)

### **2.3.1 Métodos Horizontales**

También llamados dinámicos porque consisten en sistemas de análisis que se basan en los datos proporcionados por estados financieros referidos a varios ejercicios sucesivos. En ellos se estudia el pasado de la empresa basándolo en la formulación de estados comparativos que muestren los cambios habidos, estos cambios son importantes debido a que sólo comparando lo que fue con lo que es se podrá predecir en cierta forma lo que será. Entre los que podemos mencionar están el de aumentos y disminuciones, tendencias, estado de origen y aplicación de recursos y presupuesto. (Chávez, 1997)

En este apartado expondremos algunas técnicas de análisis financieros, las cuales fueron utilizadas en el caso práctico que se expone en el Capítulo IV.

### **Aumentos y Disminuciones**

Este método fue el primero que se empleó tomando como base dos o más ejercicios.

Consiste en comparar estados financieros iguales, correspondientes a dos o más años (los estados de posición financiera entre sí) obteniendo la diferencia que muestren las cifras correspondientes a un mismo concepto, en esos dos o más años; por ejemplo, el saldo del almacén en el primer año era de \$ 9'850,000.00 y en el segundo año de \$11'980,000.00, produciéndose una diferencia a más de \$ 2'130,000.00 que podemos interpretar como un aumento en las inversiones de la empresa en los artículos terminados. Posteriormente a la vista de dichas diferencias se obtendrán las conclusiones correspondientes.

Se comprenderá que puede tomarse el primer ejercicio y sobre éste ir calculando los aumentos y disminuciones, o también puede irse cambiando de base tomando el ejercicio inmediato anterior.

En términos generales podemos decir que la adopción de una u otra base dependerá de la fluctuación del mercado durante dichos ejercicios; si se ha mantenido casi estable, será conveniente que las diferencias se calculen sobre el primer ejercicio, pero si el mercado ha mostrado grandes fluctuaciones, incluyendo una devaluación monetaria, será mejor ir estableciendo las diferencias con base en el ejercicio anterior.

Sin embargo independientemente de lo anterior podemos decir que no es de aconsejar este método en aquellos casos en que se quieran analizar más de tres ejercicios, pues se puede prestar a confusiones y a que se pierda el punto de vista global que requiera

el analista. En dichos casos será conveniente utilizar el método de tendencias. (Calvo Langarica, 1995)

## **Tendencias**

La política futura de una empresa no sólo debe basarse en las conclusiones deducidas del estudio de su trayectoria realizado por el empleo del método de aumentos y disminuciones, porque tales comparaciones son insuficientes, principalmente en las empresas que tienen competidores, debido a que cualquiera de los dos períodos que se comparan pueden hallarse influenciados por condiciones anormales destruyendo, por tanto, la verdadera visión del asunto. Lo que debe estudiarse es la marcha de la empresa durante varios años y, si es progresiva, entonces, las altas y bajas, que es probable que ocurran, relativamente son de poca importancia. (Macías Pineda y Santillana González, 1996)

El método de tendencias surge como un complemento al método de aumentos y disminuciones a fin de poder efectuar comparaciones en más de dos períodos, ya que puede suceder que uno de estos corresponda a situaciones anormales en cuyo caso se obtendrían conclusiones incorrectas.

Comparando tres o más ejercicios es posible lograr un razonamiento más adecuado respecto al desarrollo de la empresa y sus expectativas. Esta técnica es muy usada en estadística para el estudio de fenómenos en marcha. La marcha está constituida por la serie cronológica de valores sucesivos de la misma variable.

Las cifras y las diversas situaciones que muestran los estados financieros adquieren mayor significado cuando se les estudia en forma comparativa, con el objeto de revelar los cambios operados en el transcurso del tiempo. El método de tendencias permite comparar en forma coordinada la tendencia de dos variables que se relacionan entre si para verificar el comportamiento entre ambas.

Este procedimiento consiste en determinar la propensión absoluta y relativa de las cifras de los distintos renglones homogéneos de los estados financieros de una entidad económica determinada. Para aplicarlo deben seleccionarse estados financieros de la misma empresa y las normas de valuación de dichos estados debe ser iguales.

Aunque las tendencias facilitan la retención y apreciación en la mente de la propensión de las cifras relativas, situación importante para hacer la estimación con bases adecuadas de los posibles cambios futuros de la empresa, debe aplicarse mancomunadamente con otro procedimiento ya que su aplicación es limitativa porque sólo hace que se fije la atención en la cifra pero no la causa que lo origina. (Chávez, 1997)

## **Presupuestos**

El presupuesto es un mecanismo de control que comprende un programa financiero, estimado para las operaciones de un periodo futuro. Establece un plan claramente definido, mediante el cual se obtiene la coordinación de las diferentes actividades de los departamentos e influye poderosamente en la optimación de las utilidades, que es el objetivo preponderante de toda empresa.

## **Finalidad e Importancia**

El propósito del presupuesto es obtener un mejor control en la dirección de la empresa, en virtud de que:

1. Establece objetivos definidos y formula el plan de ejecución que ha de llevarse a cabo en las futuras operaciones. Como eventualmente la realización del plan puede ser modificada o impedida por circunstancias imprevistas, proporciona los métodos correctivos que han de seguirse para ello.

2. Coordina las actividades, promoviendo la motivación para que, con buena voluntad, los objetivos de la empresa se acepten y ejecuten los planes trazados.
3. Determina los medios de control a través de las comparaciones que comprueben los resultados; e indica cuándo y dónde deben hacerse cambios en las operaciones actuales, para que los objetivos planeados puedan ser realizados de manera práctica y de modo eficaz.

Debe hacerse hincapié en la importancia que tiene para los hombres de negocios el considerar el costo de la implantación del presupuesto como una inversión. Debe considerarse como tal, si se tiene en cuenta que al adoptarlo puede auxiliar a la administración en descubrir las causas que originan las deficiencias del funcionamiento cuya corrección disminuye los costos por la reducción del desperdicio, aumentando así la rentabilidad.

### **Limitaciones**

El presupuesto se puede considerar como un proyecto de dirección. Se prepara el plan tomando como base las proyecciones de acontecimientos en el futuro, estimando datos que, precisamente, por ser estimados y estar sujetos a variar, no son exactos; por tanto, el éxito de ese plan puede verse comprometido si los datos de que se dispone no son veraces; pero también el éxito depende de inteligencia y juicio del encargado de los planes.

No puede esperarse que un plan de presupuesto funcione automáticamente como sustituto de la administración. El presupuesto no priva a los ejecutivos de la libertad de acción. Más bien, coloca en sus manos un instrumento para hacer su propio trabajo más efectivo y, además provee los informes sobre los cuales pueden fundarse las decisiones administrativas con expedición y certeza.

Finalmente, ningún plan de presupuestos puede quedar perfeccionado inmediatamente; el factor tiempo debe tenerse siempre en consideración. Es necesario un periodo largo

de educación y preparación, antes de que una empresa pueda funcionar completamente sobre bases apoyadas en presupuestos. No debe esperarse demasiado de un sistema de presupuestos en su principio; pero las ventajas son tan grandes; que cualquier cantidad razonable que se invierta para el establecimiento de un sistema de presupuesto, esta justificada.

### **Ventajas del Presupuesto**

Los presupuestos son un valioso auxiliar para los directivos de las empresas, ya que por medio de ellos se controlan mejor las operaciones; evitando despilfarros en materiales, tiempo. El presupuesto presenta por anticipado los costos requeridos para el trabajo que se va a ejecutar, los distribuye entre los diferentes departamentos de la empresa para que cada departamento emplee la cantidad que se ha asignado, y provee verificaciones para salvaguardar esas erogaciones, de tal manera que cualquier renglón en particular no exceda a la cantidad presupuestada.

A los jefes de departamento, cuando está siendo preparado el presupuesto, les da la oportunidad de estudiar las necesidades de su departamento y les muestra sus responsabilidades.

Otra de las ventajas principales del presupuesto es asegurar la coordinación funcional. Asegurar el ajuste y equilibrio armónico entre las diferentes funciones de la empresa, constituye una de las tareas más difíciles de la dirección. Cuando esto se logra, demuestra que la empresa está bien organizada, que hay buenas relaciones humanas, y que tiene grandes probabilidades de éxito.

Este proceso de coordinación de las actividades funcionales es de primordial importancia en todas las fases de la empresa. De otro modo, tal o cual departamento, más emprendedor y agresivo que los otros, dominará eventualmente a la empresa si maximiza sus propios objetivos, pero al hacerlo destruye los objetivos generales de la

empresa dando como resultado una suboptimización. Si tal suboptimización se quiere evitar, no se ha de permitir, por ejemplo, que la producción exceda a las ventas porque es un peligro el acumular excesivas existencias de productos a veces no vendibles. Tampoco ha de permitirse que la función de ventas acepte pedidos que excedan a la capacidad de producción de la fábrica. Análogamente, la función de compras no ha de contraer compromisos que excedan las necesidades razonables de la empresa, ni por otra parte ha de tolerarse que se quede atrás, con peligro de dificultar las actividades de los departamentos o de tener que pagar precios elevados por pedidos de emergencia. El financiamiento normal de la empresa depende, en forma clara, de la coordinación sin tropiezos de sus diversas funciones, si han de evitarse gastos inútiles. A fin de proveer con oportunidad el capital de trabajo, la administración debe estar informada de las necesidades de la empresa en cuanto a materiales, futuros pagos y cobros, por un periodo de varios meses por lo menos. (Macías Pinedo y Santillana González, 1996)

### **2.3.2 Métodos Verticales**

También son llamados estáticos porque consisten en sistemas de análisis que se basan en los datos proporcionados por los estados financieros correspondientes a un mismo periodo, entre los que podemos mencionar las razones simples, razones estándar, comparación de razones y porcentos integrales. (Pérez Harris, 1994)

#### **Porcientos Integrales**

Llamado también reducción a porcentajes, no constituye propiamente un método de análisis financiero pues estriba básicamente en considerar al estado objeto del análisis con un valor del cien por ciento y posteriormente calcular el porcentaje a que ascienden cada uno de sus componentes, a fin de comparar el porciento que representa cada uno de estos con relación al total. (Chávez, 1997)

Este procedimiento puede aplicarse total o parcialmente, en el primer caso comprenderá estados financieros completos, y en segundo sólo fracciones o capítulos de ellos.

La aplicación que se hace de este incipiente método al estado de situación financiera es considerada como un todo el activo que será igual al 100%, posteriormente se formulará el cálculo aritmético que permita conocer que porcentaje de ese todo ocupa cada uno de los elementos que integran el activo. El cálculo que se efectúe sobre las cuentas que tienen estimaciones para depreciaciones o amortizaciones así como cuentas incobrables se llevará a cabo sobre valores netos segregando tales estimaciones.

Su utilización es recomendable en la formulación de los estados financieros para efectos de información, ya que permite rápidas comparaciones entre los elementos que integren cada uno de éstos. Además, facilita ciertas memorizaciones de cifras o capítulos. En cuanto a la aplicación de este método e el estado de resultados, se tomará a las ventas netas como el 100%. (Pérez Harris, 1994)

### **Función del Método**

Antes de llegar a conclusiones finales se necesita disponer de suficiente información adicional, porque este método de análisis de los estados financieros tiene el carácter de explorativo, y como todos los demás métodos de análisis sirve como medio y no como fin, debiendo considerarse los resultados obtenidos mediante su empleo como el punto de partida de análisis posteriores.

(Macías Pineda y Santillana González, 1996)

## **Razones Simples y Razones Estándar**

Matemáticamente se llama razón a la relación que existe entre dos cantidades de la misma especie.

Considerando que entre los diversos valores que constituyen los estados financieros existen ciertas relaciones, se determinó que al aplicar estas relaciones se podrán obtener una serie de observaciones sobre la estructura financiera y productividad de las empresas. (Chávez, 1997)

El método de razones simples consiste en relacionar cifras de conceptos homogéneos de los estados financieros y de su resultado obtener consideraciones que nos sirvan para apoyar nuestra interpretación acerca de la estabilidad, solvencia y productividad de la empresa. (Calvo Langarica, 1995)

El fundamento de éste método está determinado en la íntima relación que guardan los conceptos que forman a los estados financieros, así como las ligas entre rubros que son homogéneos de un estado financiero a otro, es por esto que nacen las llamadas:

- 1.- Razones Estáticas: Por formarse de rubros del balance general/ estado de situación financiera, que es un estado estático.
- 2.- Razones Dinámicas: Por corresponder a cuentas del estado de resultados, que es un estado dinámico.
- 3.- Razones Estático-Dinámicas: En las que intervienen cifras de conceptos de uno y otros estados.

El objetivo fundamental del análisis a través de la aplicación de las razones, es la interpretación de las relaciones numéricas que existen entre los diversos valores que figuran en los estados financieros.

El análisis basado en razones también puede utilizarse para determinar probabilidades y tendencias. Señalará los puntos débiles del negocio y sus principales fallas, siempre que se tenga cuidado de escoger relaciones proporcionales, adecuadas con las cifras de mayor significación, esto es, que sus elementos integrantes tengan entre sí relaciones estrechas de dependencia.

Las razones, según los rubros que impliquen o de donde se deriven, podrán ser razones estáticas y dinámicas. Las razones tendrán significado únicamente cuando existan relaciones de dependencia entre las cantidades seleccionadas para establecer la relación ya que, este tipo de análisis capacita también al gerente financiero para prever reacciones de los inversionistas y acreedores y, con ello obtiene buenos conocimientos sobre cómo es probable que sean recibidos sus intentos de adquirir fondos.

En tanto que una cifra estática muestra el saldo existente a la fecha del análisis, una dinámica mostrará el monto alcanzado en un período que termina en la fecha en que el análisis se vaya a realizar, al compararse ambas, el coeficiente obtenido no es suficientemente válido, en consecuencia en algunos casos previo estudio convendrá, obtener el promedio de la cifra dinámica correspondiente al periodo, al que se refiere el estado financiero de donde se ha obtenido. (Chávez, 1997)

### **Análisis de la Solvencia**

#### **Activo Circulante / Pasivo Circulante = Solvencia Circulante**

Fundamentación:

Parte de la base de que las deudas a corto plazo están garantizadas con los valores del Activo Circulante, que constituye bienes disponibles con los que se cubrirán

las deudas próximas a vencer. Visto desde otro punto de vista, el Pasivo Circulante es el resultado del financiamiento del Activo Circulante.

Interpretación:

Esta razón es la más antigua y se exigía una relación mínima de 2 a 1. Actualmente, en vista del uso del crédito como auxiliar económico de las grandes empresas, su relación puede y debe ser menor, de acuerdo con el giro de la empresa, para que tenga una solvencia circulante buena.

### **Activo Disponible / Pasivo Circulante = Solvencia Inmediata**

Fundamentación:

Es una prueba muy rigorista por considerar la liquidez de la empresa mediante la utilización de los valores fácilmente realizables como es el efectivo en Caja y Bancos y las inversiones en Acciones Bonos y Valores.

Interpretación:

Al igual que en la razón anterior, se exigía una proporción de 1 a 1; pero la práctica enseña que al tener efectivo ocioso es tan perjudicial como el tener una relación inferior a 0.40. Esta razón es llamada como la "Prueba del Ácido".

## **Análisis de la Estabilidad:**

### **Estudio del Capital**

**Pasivo Total / Capital Contable**

**Pasivo Circulante / Capital Contable = Origen del Capital**

**Pasivo Fijo / Capital Contable**

#### Fundamentación:

La finalidad de este grupo de razones es la de conocer la proporción que existe en el origen de la inversión de la empresa, por capital propio como capital ajeno.

#### Interpretación:

Como regla general se puede aceptar como relación máxima la de 1 a 1 respecto a la 1a. razón es decir, que el capital ajeno sea igual al propio, debido a que una razón superior provocaría un desequilibrio y habría peligro de que pasara a ser propiedad de terceras personas. Respecto de las otras dos razones, es conveniente que la segunda de ellas sea superior.

**Activo Fijo / Capital Contable = Inversión del Capital**

#### Fundamentación:

Si se observa con detenimiento se encuentra lógica la íntima relación que guardan los bienes estables con el capital propio que es una inversión permanente y esta razón a su vez como préstamos a largo plazo (capital ajeno), que normalmente sirven para la adquisición de nuevos activos fijos.

Interpretación:

El resultado aceptable de esta razón, es en función al tipo de empresa de que se trate, ya que es muy natural que una compañía industrial necesita de mayores recursos fijos (Maquinaria y Equipo) que una comercial, por lo que una relación en el primer caso de más de 1 sin pasar de 1.50 es buena, no así para el comercio.

### **Capital Contable / Capital Social Pagado = Valor Contable del Capital**

Fundamentación:

Son valores provenientes de conceptos similares que varían a través del tiempo y como resultado de las operaciones realizadas por la empresa, determinándose el rendimiento obtenido, aprovechado por la compañía, o bien, el reflejo de los errores de administración.

Interpretación:

Esta razón muestra la aplicación de intereses obtenidos para el mejor aprovechamiento de futuras operaciones, por lo que una relación superior a 1, nos indicará el grado de aprovechamiento mientras dicha relación aumente y siendo inferior a 1, una situación de peligro.

### **Análisis de la Productividad**

**Ventas netas / Capital Contable =**

**Estudio de las Ventas**

**Ventas netas / Capital de Trabajo =**

Fundamentación:

Para tener el dato que muestre la productividad de la empresa, es necesario utilizar las ventas en relación con el capital propio y con el capital en movimiento que es el de trabajo, ya que éstas ventas están supeditadas a la potencialidad de dichos capitales.

Interpretación:

El estudio de las ventas por medio de éste método no es del todo exacto, por lo que se hace necesaria la aplicación de otros métodos que nos señalen la debida interpretación.

**Utilidad Neta / Capital Contable =**

**Utilidad Neta / Pasivo total + Capital Contable = Estudio de la Utilidad**

**Utilidad Neta / Ventas Netas =**

Fundamentación:

Las razones que se indican mostrarán el rendimiento obtenido, de acuerdo a diferentes factores y por ende, la eficiencia de la política administrativa.

La primera razón señala la productividad obtenida de acuerdo a la inversión propia.

En la segunda razón se tomarán en consideración no sólo los recursos propios sino además los ajenos.

La tercera dará el rendimiento que por cada peso de venta obtiene la empresa.

### Interpretación:

Como es lógico suponer, mientras mayor sea el rendimiento obtenido, será índice de una mejor política administrativa que redundará en una situación financiera solvente y estable.

Es necesario comparar la utilidad con las ventas para precisar si la empresa está obteniendo el resultado normal de acuerdo al giro y volumen de sus operaciones.

Las razones estándar en una empresa lleva como pretensión que sirvan como instrumento de control y medida de eficiencia a fin de tratar de reducir desperdicios y optimizar resultados mediante su comparación constante con los hechos reales.

Las comparaciones de las medidas estándar con los resultados obtenidos en los estados financieros, permite establecer el grado en que se logró alcanzar el fin propuesto y asimismo, apreciar el grado de eficiencia y las desviaciones del estándar las excepciones a dicha regla. Tales excepciones si lo ameritan se deben investigar y tomar las medidas necesarias para corregirlas.

Existen razones estándar internas y externas, las primeras se elaboran con datos de la propia empresa de acuerdo a su experiencia por lo que, en una empresa de reciente creación no será factible obtener razones de este tipo; las segundas, se construyen con la información que se obtenga de empresas del mismo giro y cuyas condiciones de operación sean similares, sin embargo resulta sumamente difícil obtener elementos que permitan elaborarlas; pero para nuestro medio, por estar en etapas de crisis o cambios económicos de un país, su aplicación pierde toda utilidad. (Chávez, 1997)

Las razones estándar se calculan dividiendo los elementos que se desean comparar, en la misma forma como se hace en las razones simples, con la diferencia de que, siendo las razones estándar una medida básica de comparación, al hacer su cálculo, debe

tomarse el promedio de las cifras de los elementos con los cuales se desea calcular la razón estándar, por el tiempo que se juzgue satisfactorio. Sólo deben calcularse razones estándar significativas y en el menor número posible, para facilidad del lector del informe. La justificación para promediar las cifras que se comparan y obtener en consecuencia una razón promedio, es que ninguna cifra individualmente es representativa por sí misma. (Macías Pineda y Santillana González, 1996)

Como la razón estándar es el cociente de cifras promedios, participa de los defectos y limitaciones que las estadísticas ha reconocido para estos últimos, además de las naturales limitaciones y defectos señalados para los estados financieros. Al utilizar las razones estándar, se recomienda proceder con las precauciones que aumente el caso.

## **CAPITULO III**

### **METODOLOGIA**

#### **3.1 SUJETO:**

Los sujetos que se tomarán en cuenta para la investigación son las personas que laboran en “El gavilán”, individuos de todas las esferas económicas, desde personas con estudios mínimos como preparatoria hasta personas con Licenciaturas en Contaduría Pública, Administración, Recursos Humanos y Médico Veterinario.

La persona con la cual durante el desarrollo de nuestro trabajo y en las visitas a la empresa mas sé tuvo contacto y nos proporcionó la información suficiente para la elaboración del trabajo, es decir los estados financieros es el Contador Publico de la misma.

#### **3.2 MATERIAL**

El material que se utilizará durante el desarrollo del estudio de caso estará compuesto por: fotocopias y estados financieros proporcionados por personal autorizado de la empresa. Los cuales pretenden reflejar el nivel de solvencia, productividad y estabilidad con respecto a la situación financiera de la misma.

### 3.3. PROCEDIMIENTO

Para llevar a cabo la presente investigación se utilizará el método descriptivo y la aplicación de técnicas de análisis para obtener los resultados de la empresa en estudio “El Gavilán” S.P.R. de R.L. de C.V. y compararlos con el promedio que arrojan industrias exitosas relacionadas con la misma actividad.

Se pretende utilizar éste método porque consiste en analizar un problema actual del tema de estudio con la ayuda de autoinformes y observación directa y no participativa.

Los estudios descriptivos se dividen en dos grandes ramas: autoinforme y observación.

**Autoinforme:** Se solicita la información al utilizar cuestionarios, entrevistas o escalas de activo. Las investigaciones de autoinforme incluyen encuestas, estudios de desarrollo, de seguimiento y sociométricos.

**Observación:** La información se obtiene mediante información directa, por su parte se divide en participativa y no participativa; se utilizará la segunda, la cual incluye un estudio de caso.

## CAPITULO IV

### RESULTADOS

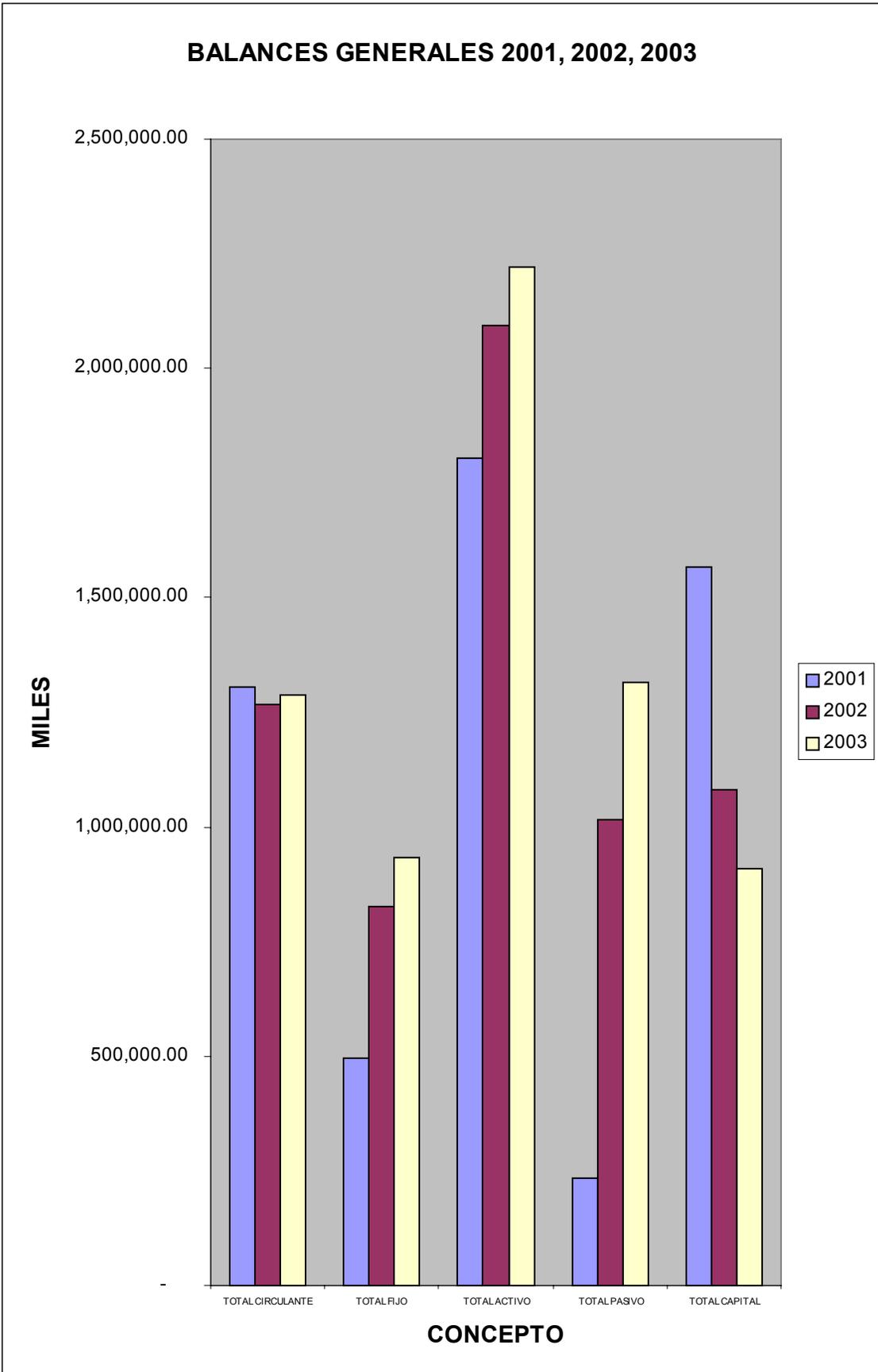
Los siguientes son los resultados de nuestro estudio de caso, determinado por nuestros documentos de trabajo entre los cuales se incluyen los estados financieros, sus respectivas graficas, así como también el análisis e interpretación de las razones financieras.

#### 4.1 ESTADOS FINANCIEROS

**"EL GAVILAN S.P.R. DE R.L. DE C.V."**  
**BALANCES GENERALES ANUALES**  
**POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2001 2002 Y 2003**

CONCEPTO	2001	2002	2003
<b>ACTIVO</b>			
CIRCULANTE			
FONDO FIJO DE CAJA	400.00	400.00	400.00
BANCOS	13,405.69	136,114.68	25,941.88
CLIENTES	288,614.88	240,915.39	371,944.42
FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS	7,217.44	8,617.44	12,067.44
DEUDORES DIVERSOS	301,749.18	46,693.77	50,365.48
IMPUESTOS ACREDITABLES	140,532.08	216,402.69	179,660.72
PRODUCCION EN PROCESO	553,410.91	618,229.92	647,411.78
<b>TOTAL CIRCULANTE</b>	<b>1,305,330.18</b>	<b>1,267,373.89</b>	<b>1,287,791.72</b>
FIJO			
EQUIPO PORCICOLA	54,194.68	54,194.68	54,194.68
EQUIPO DE OFICINA	1,733.42	1,733.42	1,733.42
MARRANAS PRODUCTORAS	1,259,420.08	1,259,420.08	1,284,420.08

SEMENTALES	88,202.78	88,202.78	88,202.78
EQUIPO DE COMERCIALIZACION	7,500.00	7,500.00	7,500.00
EQUIPO DIVERSO	10,898.50	10,898.50	10,898.50
OBRAS EN PROCESO	7,420.26	7,420.26	7,420.26
COSTRUCCION DE FOSAS RESIDUAL	15,228.95	15,228.95	15,228.95
CONSTRUCCION DE NUEVOS CORRALES		396,659.94	396,659.94
COSTRUCCION DE CUARTO DE POSTAS		24,347.84	24,347.84
COSTRUCCION DE ARCO SANITARIO			21,991.30
DEPRECIACION ACUMULADA	949,155.63	1,039,873.84	979,990.49
<b>TOTAL FIJO</b>	<b>495,443.04</b>	<b>825,732.61</b>	<b>932,607.26</b>
DIFERIDO			
DEPOSITOS EN GARANTIA	2,192.00	2,192.00	2,192.00
<b>TOTAL DIFERIDO</b>	<b>2,192.00</b>	<b>2,192.00</b>	<b>2,192.00</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1,802,965.22</b>	<b>2,095,298.50</b>	<b>2,222,590.98</b>
	<b>PASIVO</b>		
CORTO PLAZO			
PROVEEDORES	103,665.73	809,319.68	1,281,493.51
ACREEDORES DIVERSOS	121,515.80	185,842.14	3,853.76
IMPUESTOS POR PAGAR	10,565.58	19,779.83	28,637.20
<b>TOTAL CORTO PLAZO</b>	<b>235,747.11</b>	<b>1,014,941.65</b>	<b>1,313,984.47</b>
LARGO PLAZO			
<b>TOTAL LARGO PLAZO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>235,747.11</b>	<b>1,014,941.65</b>	<b>1,313,984.47</b>
	<b>CAPITAL</b>		
CAPITAL CONTABLE			
CAPITAL SOCIAL	452,000.00	452,000.00	452,000.00
RESULTADOS ACUMULADOS A. EN P.	279,198.61	279,198.61	212,814.10
RESULTADOS ACUMULADOS GAVILAN	249,749.89	726,019.50	239,158.24
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>980,948.50</b>	<b>1,457,218.11</b>	<b>903,972.34</b>
UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO	586,269.61	-376,861.26	4,634.17
<b>TOTAL CAPITAL</b>	<b>\$ 1,567,218.11</b>	<b>\$ 1,080,356.85</b>	<b>\$ 908,606.51</b>



**"EL GAVILAN S.P.R. DE R.L. DE C.V."**  
**ESTADOS DE RESULTADOS ANUALES**  
**POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 2002 Y 2003**

CONCEPTO	2001	2002	2003
<b>INGRESOS</b>			
VENTAS TOTALES	3,148,943.58	2,365,936.31	2,725,043.75
<b>TOTAL SUMA DE INGRESOS</b>	<b>3,148,943.58</b>	<b>2,365,936.31</b>	<b>2,725,043.75</b>
<b>EGRESOS</b>			
COSTO DE VENTA CERDO	2,564,486.97	2,742,731.23	2,716,610.29
GASTOS FINANCIEROS	- 6,610.00	66.34	2,317.91
OTROS GASTOS	4,894.00	-	1,481.38
OTROS PRODUCTOS	- 97.00	- 3,740.31	-
<b>TOTAL SUMA DE EGRESOS</b>	<b>2,562,673.97</b>	<b>2,739,057.26</b>	<b>2,720,409.58</b>
<b>TOTAL UTILIDAD O (PERDIDA)</b>	<b>\$ 586,269.61</b>	<b>-\$ 373,120.95</b>	<b>\$ 4,634.17</b>

"EL GAVILAN S.P.R. DE R.L. DE C.V." BALANCE GENERAL COMPARATIVO ANUAL POR LOS EJERCICIOS  
TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 Y 2002

CONCEPTO	2001	2002	AUMENTOS	DISMINUCIONES
<b>ACTIVO</b>				
CIRCULANTE				
FONDO FIJO DE CAJA	400.00	400.00		
BANCOS	13,405.69	136,114.68	122,708.99	
CLIENTES	288,614.88	240,915.39		47,699.49
FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS	7,217.44	8,617.44	1,400.00	
DEUDORES DIVERSOS	301,749.18	46,693.77		255,055.41
IMPUESTOS ACREDITABLES	140,532.08	216,402.69	75,870.61	
PRODUCCION EN PROCESO	553,410.91	618,229.92	64,819.01	
<b>TOTAL CIRCULANTE</b>	<b>1,305,330.18</b>	<b>1,267,373.89</b>		<b>37,956.29</b>
FIJO				
EQUIPO PORCICOLA	54,194.68	54,194.68		
EQUIPO DE OFICINA	1,733.42	1,733.42		
MARRANAS PRODUCTORAS	1,259,420.08	1,259,420.08		
SEMENTALES	88,202.78	88,202.78		
EQUIPO DE COMERCIALIZACION	7,500.00	7,500.00		
EQUIPO DIVERSO	10,898.50	10,898.50		
OBRAS EN PROCESO	7,420.26	7,420.26		
COSTRUCCION DE FOSAS RESIDUAL	15,228.95	15,228.95		
CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS CORRALES		396,659.94	396,659.94	
CONSTRUCCION DE CUARTO DE POSTAS		24,347.84	24,347.84	
CONSTRUCCION DE ARCO SANITARIO				
DEPRECIACION ACUMULADA	- 949,155.63 -	1,039,873.84 -	90,718.21	
<b>TOTAL FIJO</b>	<b>495,443.04</b>	<b>825,732.61</b>	<b>330,289.57</b>	
DIFERIDO				
DEPOSITOS EN GARANTIA	2,192.00	2,192.00		
<b>TOTAL DIFERIDO</b>	<b>2,192.00</b>	<b>2,192.00</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1,802,965.22</b>	<b>2,095,298.50</b>	<b>292,333.28</b>	
<b>PASIVO</b>				
CORTO PLAZO				
PROVEEDORES	103,665.73	809,319.68	705,653.95	
ACREEDORES DIVERSOS	121,515.80	185,842.14	64,326.34	
IMPUESTOS POR PAGAR	10,565.58	19,779.83	9,214.25	
<b>TOTAL CORTO PLAZO</b>	<b>235,747.11</b>	<b>1,014,941.65</b>	<b>779,194.54</b>	
LARGO PLAZO				
<b>TOTAL LARGO PLAZO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>235,747.11</b>	<b>1,014,941.65</b>	<b>779,194.54</b>	
<b>CAPITAL</b>				
CAPITAL CONTABLE				
CAPITAL SOCIAL	452,000.00	452,000.00		
RESULTADOS ACUMULADOS A. EN P.	279,198.61	279,198.61		
RESULTADOS ACUMULADOS GAVILAN	249,749.89	726,019.50	476,269.61	
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>980,948.50</b>	<b>1,457,218.11</b>	<b>476,269.61</b>	
UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO	586,269.61 -	376,861.26		963,130.87
<b>TOTAL CAPITAL</b>	<b>1,567,218.11</b>	<b>1,080,356.85</b>		<b>486,861.26</b>

**"EL GAVILAN S.P.R. DE R.L. DE C.V". ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO ANUAL  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 Y 2002**

CONCEPTO	2001	2002	AUMENTOS	DISMINUCIONES
<b>INGRESOS</b>				
VENTAS CERDO	3,148,943.58	2,365,936.31		783,007.27
<b>TOTAL SUMA DE INGRESOS</b>	<b>3,148,943.58</b>	<b>2,365,936.31</b>		<b>783,007.27</b>
<b>EGRESOS</b>				
COSTO DE VENTA CERDO	2,564,486.97	2,742,731.23	178,244.26	
GASTOS FINANCIEROS	- 6,610.00	66.34		
OTROS GASTOS	4,894.00			
OTROS PRODUCTOS	- 97.00	- 3,740.31	- 3,643.31	
<b>TOTAL SUMA DE EGRESOS</b>	<b>2,562,673.97</b>	<b>2,739,057.26</b>		<b>176,383.29</b>
<b>TOTAL UTILIDAD O (PERDIDA)</b>	<b>\$ 586,269.61</b>	<b>-\$ 373,120.95</b>	<b>-</b>	<b>959,390.56</b>

**"EL GAVILAN S.P.R. DE R.L. DE C.V." BALANCE GENERAL COMPARATIVO ANUAL POR LOS EJERCICIOS  
TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002 Y 2003**

CONCEPTO	2002	2003	AUMENTOS	DISMINUCIONES
<b>ACTIVO</b>				
CIRCULANTE				
FONDO FIJO DE CAJA	400.00	400.00		
BANCOS	136,114.68	25,941.88		110,172.80
CLIENTES	240,915.39	371,944.42	131,029.03	
FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS	8,617.44	12,067.44		3,450.00
DEUDORES DIVERSOS	46,693.77	50,365.48	3,671.71	
IMPUESTOS ACREDITABLES	216,402.69	179,660.72		36,741.97
PRODUCCION EN PROCESO	618,229.92	647,411.78	29,181.86	
<b>TOTAL CIRCULANTE</b>	<b>1,267,373.89</b>	<b>1,287,791.72</b>	<b>20,417.83</b>	
FIJO				
EQUIPO PORCICOLA	54,194.68	54,194.68		
EQUIPO DE OFICINA	1,733.42	1,733.42		
MARRANAS PRODUCTORAS	1,259,420.08	1,284,420.08		
SEMENTALES	88,202.78	88,202.78		
EQUIPO DE COMERCIALIZACION	7,500.00	7,500.00		
EQUIPO DIVERSO	10,898.50	10,898.50		
OBRAS EN PROCESO	7,420.26	7,420.26		
COSTRUCCION DE FOSAS RESIDUAL	15,228.95	15,228.95		
CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS CORRALES	396,659.94	396,659.94		
COSTRUCCION DE CUARTO DE POSTAS	24,347.84	24,347.84		
COSTRUCCION DE ARCO SANITARIO		21,991.30		
DEPRECIACION ACUMULADA	- 1,039,873.84	- 979,990.49		- 59,883.35
<b>TOTAL FIJO</b>	<b>825,732.61</b>	<b>932,607.26</b>	<b>106,874.65</b>	
DIFERIDO				
DEPOSITOS EN GARANTIA	2,192.00	2,192.00		
<b>TOTAL DIFERIDO</b>	<b>2,192.00</b>	<b>2,192.00</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2,095,298.50</b>	<b>2,222,590.98</b>	<b>127,292.48</b>	
<b>PASIVO</b>				
CORTO PLAZO				
PROVEEDORES	809,319.68	1,281,493.51	472,173.83	
ACREEDORES DIVERSOS	185,842.14	3,853.76		181,988.38
IMPUESTOS POR PAGAR	19,779.83	28,637.20	8,857.37	
<b>TOTAL CORTO PLAZO</b>	<b>1,014,941.65</b>	<b>1,313,984.47</b>	<b>299,042.82</b>	
LARGO PLAZO				
<b>TOTAL LARGO PLAZO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1,014,941.65</b>	<b>1,313,984.47</b>	<b>299,042.82</b>	
<b>CAPITAL</b>				
CAPITAL CONTABLE				
CAPITAL SOCIAL	452,000.00	452,000.00		
RESULTADOS ACUMULADOS A. EN P.	279,198.61	212,814.10		
RESULTADOS ACUMULADOS GAVILAN	726,019.50	239,158.24		486,861.26
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>1,457,218.11</b>	<b>903,972.34</b>		<b>553,245.77</b>
UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO	- 376,861.26	4,634.17	- 381,495.43	
<b>TOTAL CAPITAL</b>	<b>1,080,356.85</b>	<b>908,606.51</b>		<b>171,750.34</b>

**"EL GAVILAN S.P.R. DE R.L. DE C.V". ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO ANUAL  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002 Y 2003**

CONCEPTO	2002	2003	AUMENTOS	DISMINUCIONES
<b>INGRESOS</b>				
VENTAS CERDO	2,365,936.31	2,725,043.75	359,107.44	
<b>TOTAL SUMA DE INGRESOS</b>	<b>2,365,936.31</b>	<b>2,725,043.75</b>	<b>359,107.44</b>	
<b>EGRESOS</b>				
COSTO DE VENTA CERDO	2,742,731.23	2,716,610.29		26,120.94
GASTOS FINANCIEROS	66.34	2,317.91	2,251.57	
OTROS GASTOS		1,481.38	1,481.38	
OTROS PRODUCTOS	- 3,740.31			
<b>TOTAL SUMA DE EGRESOS</b>	<b>2,739,057.26</b>	<b>2,720,409.58</b>		<b>18,647.68</b>
<b>TOTAL UTILIDAD O (PERDIDA)</b>	<b>-\$ 373,120.95</b>	<b>\$ 4,634.17</b>	<b>-</b>	<b>377,755.12</b>

**"EL GAVILAN S.P.R. DE R.L. DE C.V."**  
**BALANCES GENERALES ANUALES EN PORCENTILES**  
**POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 2002 Y 2003**

CONCEPTO	2001	%	2002	%	2003	%
<b>ACTIVO</b>						
<b>CIRCULANTE</b>						
FONDO FIJO DE CAJA	400.00	0.02	400.00	0.02	400.00	0.02
BANCOS	13,405.69	0.74	136,114.68	6.50	25,941.88	1.17
CLIENTES	288,614.88	16.01	240,915.39	11.50	371,944.42	16.73
FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS	7,217.44	0.40	8,617.44	0.41	12,067.44	0.54
DEUDORES DIVERSOS	301,749.18	16.74	46,693.77	2.23	50,365.48	2.27
IMPUESTOS ACREDITABLES	140,532.08	7.79	216,402.69	10.33	179,660.72	8.08
PRODUCCION EN PROCESO	553,410.91	30.69	618,229.92	29.51	647,411.78	29.13
<b>TOTAL CIRCULANTE</b>	<b>1,305,330.18</b>	<b>72.40</b>	<b>1,267,373.89</b>	<b>60.49</b>	<b>1,287,791.72</b>	<b>57.94</b>
<b>FIJO</b>						
EQUIPO PORCICOLA	54,194.68	3.01	54,194.68	2.59	54,194.68	2.44
EQUIPO DE OFICINA	1,733.42	0.10	1,733.42	0.08	1,733.42	0.08
MARRANAS PRODUCTORAS	1,259,420.08	69.85	1,259,420.08	60.11	1,284,420.08	57.79
SEMENTALES	88,202.78	4.89	88,202.78	4.21	88,202.78	3.97
EQUIPO DE COMERCIALIZACION	7,500.00	0.42	7,500.00	0.36	7,500.00	0.34
EQUIPO DIVERSO	10,898.50	0.60	10,898.50	0.52	10,898.50	0.49
OBRAS EN PROCESO	7,420.26	0.41	7,420.26	0.35	7,420.26	0.33
CONSTRUCCION DE FOSAS RESIDUAL	15,228.95	0.84	15,228.95	0.73	15,228.95	0.69
CONSTRUCCION DE NUEVOS CORRALES			396,659.94	18.93	396,659.94	17.85
CONSTRUCCION DE CUARTO DE POSTAS			24,347.84	1.16	24,347.84	1.10
CONSTRUCCION DE ARCO SANITARIO					21,991.30	0.99
DEPRECIACION ACUMULADA	- 949,155.63 -	52.64 -	1,039,873.84 -	49.63 -	979,990.49 -	44.09
<b>TOTAL FIJO</b>	<b>495,443.04</b>	<b>27.48</b>	<b>825,732.61</b>	<b>39.41</b>	<b>932,607.26</b>	<b>41.96</b>
<b>DIFERIDO</b>						
DEPOSITOS EN GARANTIA	2,192.00	0.12	2,192.00	0.10	2,192.00	0.10
<b>TOTAL DIFERIDO</b>	<b>2,192.00</b>	<b>0.12</b>	<b>2,192.00</b>	<b>0.10</b>	<b>2,192.00</b>	<b>0.10</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1,802,965.22</b>	<b>100.00</b>	<b>2,095,298.50</b>	<b>100.00</b>	<b>2,222,590.98</b>	<b>100.00</b>
<b>PASIVO</b>						
<b>CORTO PLAZO</b>						
PROVEEDORES	103,665.73	5.75	809,319.68	38.63	1,281,493.51	57.66
ACREEDORES DIVERSOS	121,515.80	6.74	185,842.14	8.87	3,853.76	0.17
IMPUESTOS POR PAGAR	10,565.58	0.59	19,779.83	0.94	28,637.20	1.29
<b>TOTAL CORTO PLAZO</b>	<b>235,747.11</b>	<b>13.08</b>	<b>1,014,941.65</b>	<b>48.44</b>	<b>1,313,984.47</b>	<b>59.12</b>
<b>LARGO PLAZO</b>						
<b>TOTAL LARGO PLAZO</b>	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>235,747.11</b>	<b>13.08</b>	<b>1,014,941.65</b>	<b>48.44</b>	<b>1,313,984.47</b>	<b>59.12</b>
<b>CAPITAL</b>						
<b>CAPITAL CONTABLE</b>						
CAPITAL SOCIAL	452,000.00	25.07	452,000.00	21.57	452,000.00	20.34
RESULTADOS ACUMULADOS A. EN P.	279,198.61	15.49	279,198.61	13.33	212,814.10	9.58
RESULTADOS ACUMULADOS GAVILAN	249,749.89	13.85	726,019.50	34.65	239,158.24	10.76
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>980,948.50</b>	<b>54.41</b>	<b>1,457,218.11</b>	<b>69.55</b>	<b>903,972.34</b>	<b>40.67</b>
UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO	586,269.61	32.52 -	376,861.26 -	17.99	4,634.17	0.21
<b>TOTAL CAPITAL</b>	<b>1,567,218.11</b>	<b>86.92</b>	<b>1,080,356.85</b>	<b>51.56</b>	<b>908,606.51</b>	<b>40.88</b>

**"EL GAVILAN S.P.R. DE R.L. DE C.V."**  
**ESTADOS DE RESULTADOS ANUALES EN PORCENTILES**  
**POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 2002 Y 2003**

CONCEPTO	2001	%	2002	%	2003	%
<b>INGRESOS</b>						
VENTAS CERDO	3,148,943.58	100.00	2,365,936.31	100.00	2,725,043.75	100.00
<b>TOTAL SUMA DE INGRESOS</b>	<b>3,148,943.58</b>	<b>100.00</b>	<b>2,365,936.31</b>	<b>100.00</b>	<b>2,725,043.75</b>	<b>100.00</b>
<b>EGRESOS</b>						
COSTO DE VENTA CERDO	2,564,486.97	81.44	2,742,731.23	115.93	2,716,610.29	99.69
GASTOS FINANCIEROS	- 6,610.00-	0.21	66.34	0.00	2,317.91	0.09
OTROS GASTOS	4,894.00	0.16			1,481.38	0.05
OTROS PRODUCTOS	- 97.00-	0.00	- 3,740.31-	0.16		
			-			
<b>TOTAL SUMA DE EGRESOS</b>	<b>2,562,673.97</b>	<b>81.38</b>	<b>2,739,057.26</b>	<b>115.77</b>	<b>2,720,409.58</b>	<b>99.83</b>

**AGROPECUARIA EL GAVILAN S.A. DE C.V.**  
**Estado de Posicion Financiera al 30/06/04**

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>CIRCULANTE</b>		<b>CORTO PLAZO</b>	
FONDO FIJO DE CAJA	400.00	PROVEEDORES	847,099.11
BANCOS	4,821.43	ACREEDORES DIVERSOS	30,522.20
CLIENTES	300,002.09	IMPUESTOS POR PAGAR	31,281.04
FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS	18,317.44	<b>TOTAL CORTO PLAZO</b>	<b>908,902.35</b>
DEUDORES DIVERSOS	56,365.48	<b>LARGO PLAZO</b>	<b>0</b>
IMPUESTOS ACREDITABLES	126,549.58	<b>TOTAL LARGO PLAZO</b>	<b>0</b>
PRODUCCION EN PROCESO	632,438.79	<b>SUMA DEL PASIVO</b>	<b>908,902.35</b>
<b>TOTAL CIRCULANTE</b>	<b>1,138,894.81</b>		
<b>FIJO</b>		<b>CAPITAL</b>	
EQUIPO PORCICOLA	54,194.68	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
EQUIPO DE OFICINA	1,733.42	CAPITAL SOCIAL	452,000.00
MARRANAS PRODUCTORAS	1,404,420.08	RESULTADOS ACUMULADOS .EN P.	157,814.10
SEMENTALES	91,202.78	RESULTADOS ACUMULADOS GAVILAN	229,158.24
EQUIPO DE COMERCIALIZACION	7,500.00	<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>838,972.34</b>
EQUIPO DIVERSO	10,898.50	<b>UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>362,427.72</b>
OBRA EN PROCESO	7,420.26	<b>SUMA DEL CAPITAL</b>	<b>1,201,400.06</b>
CONSTRUCCION DE NUEVOS CORRALES	396,659.94		
CONSTRUCCION DE CUARTO DE POSTAS	24,347.84		
CONSTRUCCION DE ARCO SANITARIO	21,991.30		
CONSTRUCCION DE FOSAS RESIDUALES	15,228.95		
DEPRECIACION ACUMULADA	-1,066,382.15		
<b>TOTAL FIJO</b>	<b>969,215.60</b>		
<b>DIFERIDO</b>			
DEPOSITOS EN GARANTIA	2,192		
<b>TOTAL DIFERIDO</b>	<b>2,192</b>		
<b>SUMA DEL ACTIVO</b>	<b>2,110,302.41</b>	<b>SUMA PASIVO Y CAPITAL</b>	<b>2,110,302.41</b>

**AGROPECUARIA EL GAVILAN S.P.R. DE R.L.. DE C.V.**  
**ESTADO DE RESULTADOS DEL 01/01/2004 AL 31/12/2004**

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
<b>INGRESOS</b>													
VENTAS CERDO	337,039.10	300,970.56	367,966.60	281,342.54	339,577.52	274,431.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1,901,327.64</b>
TOTAL SUMA DE INGRESOS	337,039.10	300,970.56	367,966.60	281,342.54	339,577.52	274,431.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1,901,327.64</b>
<b>EGRESOS</b>													
COSTO DE VENTA CERDO	290,081.90	229,605.81	304,176.73	222,999.44	275,447.35	215,087.83	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1,537,399.06</b>
GASTOS FINANCIEROS	0.00	5.06	0.00	828	476.00	292	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1,601.06</b>
OTROS GASTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>-100.00</b>
OTROS PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
TOTAL SUMA DE EGRESOS	290,081.90	229,610.87	304,176.73	223,827.44	275,923.35	215,279.83	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1,538,900.12</b>
TOTAL UTILIDAD O (PERDIDA)	46,957.20	71,359.69	63,789.87	57,515.10	63,654.17	59,151.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>362,427.52</b>

## 4.2 RAZONES FINANCIERAS

### Activo Circulante / Pasivo Circulante

En esta razón se analiza la fuente de recursos que genera la empresa a corto plazo o bien, el margen de seguridad para cubrir sus obligaciones en dicho período

2001	2002	2003
0.98	5.53	1.24

Se puede detectar que la situación de la empresa, en los dos primeros años es buena ya que se cuenta con suficiente efectivo para pagar sus deudas, pero en el tercer año la situación no es favorable porque en menos de un año debe liquidar cantidades superiores a sus posibilidades.

### Activo Disponible / Pasivo Circulante

En ella se refleja el grado de disponibilidad de los recursos para enfrentar las obligaciones a corto plazo en forma inmediata, esto es la proporción de activo que respalda al negocio respecto del financiamiento que se debe

2001	2002	2003
0.02	0.06	0.13

La solvencia inmediata es delicada debido a que la empresa no puede pagar inmediatamente sus deudas.

### **Pasivo Total / Capital Contable**

Prueba que mide la participación de terceros en la empresa con respecto a la inversión que los accionistas efectuaron en la misma

<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
1.45	0.24	0.70

En el primer año la empresa se encuentra en una situación crítica y puede pasar a ser propiedad de los acreedores y en los años siguientes es aceptable.

### **Activo Fijo / Capital Contable**

Representa el grado de inversión del capital propio en el activo fijo

<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
0.51	0.57	1.03

En el primer y segundo año la inversión es razonable y en el tercer año la empresa tiene en activos fijos un 103 % de su capital contable

### **Capital Contable / Capital Social Pagado**

Representa en cuánto o en qué porcentaje el capital contable excede al social

<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
2.17	3.22	2.00

Se puede detectar que por cada peso que tiene la empresa trabajando como capital inicial existe mas de 1 peso de utilidad en cada año

### **Ventas Netas / Capital Contable**

Determina el grado de productividad que tiene la empresa

<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
3.21	1.62	3.01

En el primer y tercer año la productividad es correcta debido a que el capital contable se reproduce tres veces y en el segundo año se reproduce una vez

### **Utilidad Neta / Ventas Netas**

Mide la eficiencia con que ha logrado su objetivo la entidad económica

<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
0.19	-0.16	0.0017

En el primer año los resultados son buenos, en el segundo año la empresa está mal y puede ir directamente a la quiebra y en el tercer año se encuentra en un plano mayor a la anterior, pero sería bueno dar los consejos adecuados para mejorar su solvencia y estabilidad.

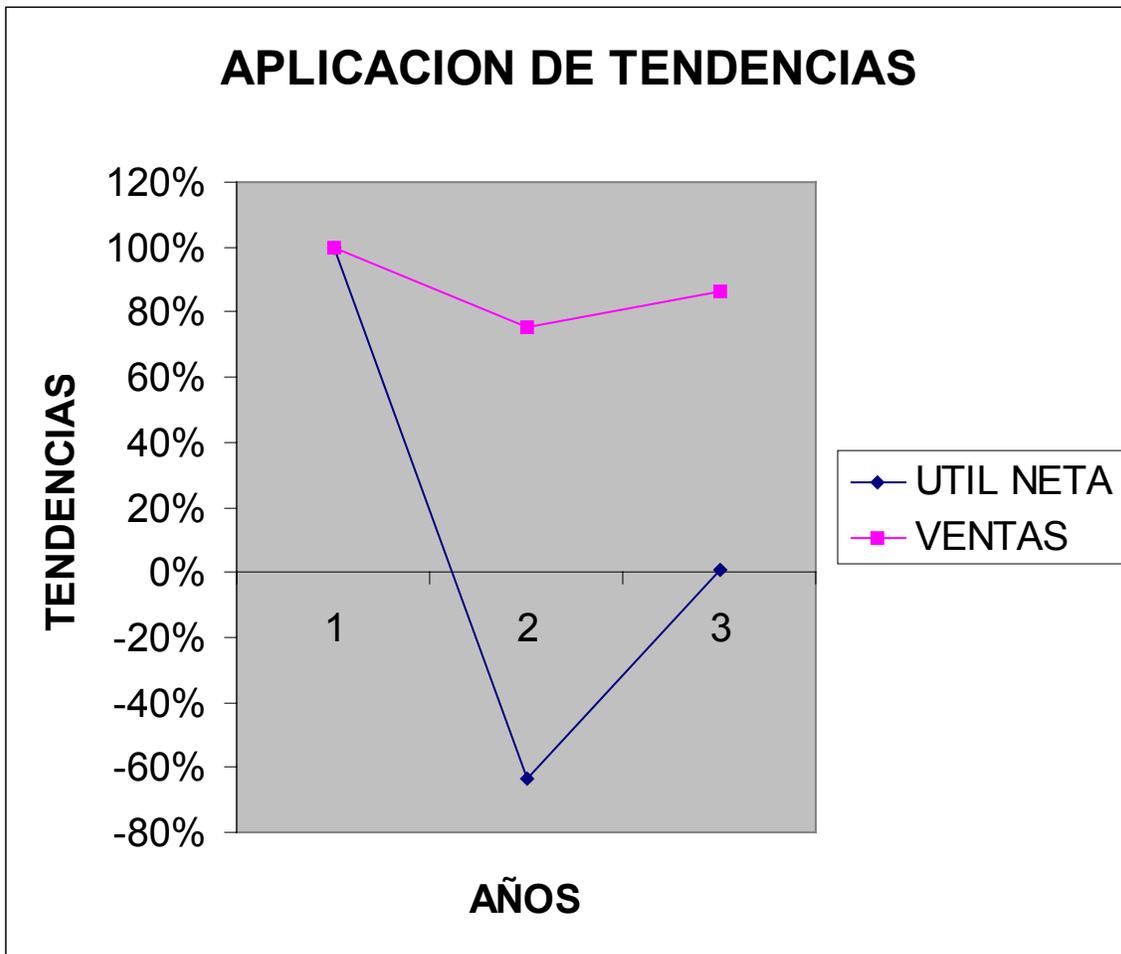
**“EL GAVILAN” S.P.R. DE R.L. DE C.V.**  
**CEDULA DE ANALISIS DE RAZONES**  
**EJERCICIO 2003.**

RAZON	FORMULA	RAZON SIMPLE	RAZON. ESTANDAR	DIF.	OBSERVACIONES.
SOLVENCIA DEL CIRCULANTE C.T.	AC/PC	( 0.98 )	1.93	( 0.95 )	CRITICA, OBEDECE AL APALANCAMIENTO VIA PROVEEDORES QUE REPRESENTA EL 97.6% DEL TOTAL DE P.C.
ANÁLISIS DE LA ESTABILIDAD U ORIGEN DEL CAPITAL	PT/CC	0.70	0.80	( 0.10 )	ACEPTABLE Y DENTRO DEL RANGO DE PARTICIPACIÓN EXTERNA EN EL CAPITAL 80-20.
INVERSION DEL CAPITAL	AF/CC	1.03	0.71	0.32	ACEPTABLE, YA QUE SE TRATA DE LAS INVERSIONES PERMANENTES CON CAPITAL PROPIO
VALOR DEL CAPITAL CONTABLE	CC/CSP	2.00	2.47	( 0.47 )	BIEN, YA QUE SE TRATA DE LOS RENDIMIENTOS OBTENIDOS O DE LOS ERRORES DE LA ADMON.
<b>PRODUCTIVIDAD</b>					
	VN/CC	3.01	2.62	( 0.39 )	ACEPTABLE, SE CONSTRUYERON NUEVOS ESPACIOS EN LA GRANJA Y SE INCORPORARON REEMPLAZOS DE VIENTRES Y SEMENTALES QUE INCIDEN EN EL RESULTADO.
	VN/CT	103.86	38.72	65.41	IDEM, A LA FORMULA ANTERIOR.
<b>ESTUDIO DE LAS VENTAS</b>					
	UN/VN	0.0017	0.1173	( 0.116 )	CRITICA SE DERIVA DE CONSTRUCCION DE ESPACIOS EN GRANJA EN EL EJERCICIO 2002, Y BAJOS ESTANDARES DE PRODUCCION, ASI COMO LA BAJA DE PRECIOS.
	UN/CC	0.006	0.11	( 0.104 )	IDEM. AL CRITERIO ANTERIOR, ADEMAS DE UNA PERDIDA EN EL EJERCICIO 2002
<b>APLICACIÓN DE RECURSOS</b>	<u>SUP. GAN</u> <u>CC.</u>	0.50	0.57	( 0.07 )	ACEPTABLE, YA QUE REPRESENTA LA APLICACIÓN DE LOS RENDIMIENTOS NETOS GANADOS, LA QUE SE JUSTIFICA CON LA OPINION FINAL DEL ANALISIS.

**"EL GAVILAN" S.P.R. DE R.L. DE C.V.  
 APLICACIÓN DE TENDENCIAS**

AÑOS	UTIL NETA	TEND	TEND REAL
2001	586,269.61	100%	-
2002	- 373,120.95	-63.64%	36.36%
2003	4,634.17	0.79%	99.21%

AÑOS	VENTAS	TEND	TEND REAL
2001	3,148,943.58	100%	-
2002	2,365,936.31	75.13%	24.87%
2003	2,725,043.75	86.54%	13.46%



## CAPITULO V

### DISCUSION

#### 5.1 CONCLUSIONES

Concluído el análisis a la información financiera de la empresa “EL GAVILÁN” S.P.R. de R.L. de C.V. correspondiente a los ejercicios 2001, 2002, y 2003, así como el del mes de Junio del 2004, podemos afirmar que contamos con los elementos suficientes en nuestro criterio, para la elaboración del informe que se entregará y explicará al representante legal, Sr. Eleuterio Hernández Ramos, información que nos permite además en primer término, la comprobación o desecho de las hipótesis formuladas en el prólogo de nuestro trabajo, y en segunda instancia la justificación de nuestras conclusiones.

Por lo anterior se puede precisar que esta empresa porcícola, en lo que compete a **la Productividad, la consideramos como aceptable**, ya que a pesar del reacondicionamiento de espacios físicos en la granja, llevados a cabo en el ejercicio 2002, así como a la caída de los estándares de producción, y la necesidad de reemplazos (vientres y sementales) incorporados a dicha producción, se generaron ingresos suficientes para la operación y obtención de utilidades en los ejercicios 2001 y 2003, y una pérdida lógica en el ejercicio 2002; estas acciones propiciaron que en los meses de enero a junio del ejercicio 2004 se hayan obtenido sólo utilidades, siendo el importe consolidado por el período de \$ 362,427.72 por lo que pronosticamos que alcanzarán un excelente resultado para el presente ejercicio.

Los resultados comentados, se derivan de 157 vientres en operación servidos o atendidos por 4 sementales que mantienen una población promedio de 1,285 animales en la granja integrada por lechones, destetes, desarrollos y engordas.

En lo que compete a **la Liquidez y Solvencia** de la empresa, a pesar de que las cifras de los estados comparativos, tendencias y las razones, muestran situaciones de desviaciones negativas que podemos considerar críticas, estas se distorsionan, por el apalancamiento de Alpera, S.A. de C.V., principal proveedor de alimentos y vientres y cerdos de reemplazo, ya que en el ejercicio 2003, se le adeudan \$ 1,281,493.51 que representa el 97.6% del pasivo total, incidiendo además de manera importante en sus flujos de efectivo.

Con relación a las inversiones en activos fijos así como el **Valor del Capital Contable y la Estabilidad**, se consideran aceptables, ya que la proporción que guardan oscila entre el 80 – 20 %, comprobando además un incremento en el patrimonio de los socios agricultores que se comenta posteriormente.

Finalmente concluimos que la calificación que debe asignarse a la **Rentabilidad** derivada de la **Inversión**, representa problemas especiales, ya que no fue posible comparar contra otras empresas con actividades similares, como Alpera, S.A. de C.V. o en su caso el porcicultor Fernando Fierros Aroza, ya que el patrimonio, vientres en operación y resultados son muy superiores a los de la empresa “**El Gavilán**”, sin embargo, por lo que fue necesario obtener estándares de la misma información de la empresa, arrojando el calificativo de aceptable.

Cabe aclarar que además de la aplicación de métodos horizontales y verticales de análisis financiero, como lo corroboran nuestros papeles de trabajo y anexos, fue necesaria la obtención de información analítica a través de entrevistas con los socios, además de la verificación ocular por medio de visitas a la granja, para contar con elementos que nos permiten afirmar lo siguiente:

La granja porcina de la empresa “**El Gavilán**”, tiene dos variables de operación particulares, la primera que recibe a crédito todo el alimento que requieren los animales que conforman su población o inventario, así como los reemplazos de los vientres que

terminan su ciclo productivo y la segunda que la mayor parte de la comercialización de los cerdos se realiza a través de la empresa Alpera, S.A. de C.V., por lo que los familiares de los socios (hijos, hermanos etc.) se puede precisar que solo participan en el proceso productivo, del que reciben también la asesoría técnica de Alpera.

Otra variable importante la conforma el hecho que el Sr. Alfonso Pérez Ramírez, forma parte de la S.P.R. de C.V., **“El Gavilán”** como socio mayoritario, mismo status que tiene en la empresa Alpera, S.A. de C.V.

Lo anterior incide de manera importante en varios aspectos de la empresa El Gavilán:

- Primero: En la determinación de sus flujos de efectivo.
- Segundo: En el apalancamiento crediticio del alimento, de **“El Gavilán”**, así como la asesoría técnica de médicos veterinarios de Alpera, S.A.de C.V.
- Tercero: En la determinación de sus costos de producción y distribución.
- Cuarto: Que la comercialización de la mayor parte de los cerdos, la realiza Alpera, entre sus clientes locales y foráneos (Pto. Vallarta y Guadalajara, Jalisco) a crédito y/o al contado, buscando mejores precios de venta.
- Quinto: Los socios comercializan al menudeo y de contado un porcentaje mínimo de cerdos rendidos.
- Sexto: Que el proceso contable y la obtención de información, se lleva a cabo en la empresa Alpera, convocándose mensualmente a reunión de información, análisis y/o autorización de los resultados.

Por último la S.P.R. de R.L. de C.V. **“El Gavilán”** a pesar de la particular y especial situación financiera que presenta en los documentos contables analizados, ha logrado un crecimiento en otras áreas que se señalan a continuación:

- La construcción en el año 2001, de una granja avícola denominada la mesa para engorda de 60,000 pollos, realizada a través de financiamientos de FONAES, Productora Pecuaria Alpera, S.A. de C.V., alianza para el campo, y participación de los productores, en especie con la aportación de terreno por valor de \$ 50,000.00, el costo total de la obra fue de \$ 4,000,000.00, la granja, se trabaja en aparcería con Alpera.
- Los socios han retirado como participación de utilidades, \$ 70,000.00 cada uno.
- Los saldos por pagar, que tienen los socios en dos de los financiamientos, ascienden con alpera, \$ 1,306,850.00 y con TAESA-FONAES. \$ 168,446.00, los que representan el 36%

Las obras y cifras anteriores justifican plenamente el incremento al patrimonio de los socios de Cerro Blanco que integran la empresa El Gavilán, conjuntamente con el Sr. Alfonso Pérez Ramírez, ya que además el objetivo de ellos al constituir esta empresa, tenía en primer término la incorporación de sus hijos como trabajadores de la misma y en segundo ser herederos de un patrimonio que sin duda se ha incrementado, puesto que funcionan actualmente las dos empresas, **“El Gavilán” S.P.R. DE R.L. DE C.V. así como la granja avícola “La Mesa”, S.P.R. DE R.L.** de la que solo ellos son propietarios.

**ANEXOS**

**SR. ELEUTERIO HERNANDEZ RAMOS.  
REPRESENTANTE LEGAL DE LA S.P.R. EL GAVILAN.  
DOMICILIO CONOCIDO, CERRO BLANCO MUNICIPIO DE SANTA MARIA  
DEL ORO NAYARIT.  
P R E S E N T E.**

TEPIC NAYARIT, FEBRERO 26 DEL 2004.

LOS QUE SUSCRIBIMOS EL PRESENTE DOCUMENTO, ALUMNOS DE LA UNIVERSIDAD DEL VALLE DE MATATIPAC, CON ESTUDIOS INCORPORADOS A LA UNAM, TERMINAMOS EN EL MES DE DICIEMBRE DEL AÑO PASADO, NUESTRA FORMACIÓN ACADEMICA COMO LICENCIADOS EN CONTADURÍA PUBLICA Y PARA LA OBTENCIÓN DEL TITULO Y CEDULA PROFESIONAL, SOLO NOS RESTA LA ELABORACIÓN DE TESIS Y PRESENTACIÓN DEL EXAMEN PROFESIONAL.

DESPUÉS DE ANALIZAR DIVERSOS TEMAS Y EMPRESAS, HEMOS DECIDIDO POR LAS CARACTERÍSTICAS DE NUESTRO ESTADO, SOLICITAR SU AUTORIZACIÓN PARA DESARROLLAR COMO PROYECTO DE TESIS, "LA EVALUACIÓN FINANCIERA DE UNA S.P.R." CASO CONCRETO LA DE "AGROPECUARIA EL GAVILAN" DE LA CUAL USTED ES EL REPRESENTANTE LEGAL, SOLICITUD QUE JUSTIFICAMOS DERIVADO DE LA VINCULACION DE EMPRESAS CON LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS.

SUSCRIBIMOS EL COMPROMISO CON USTED SR. TELLO, DE QUE EL USO DE LA INFORMACIÓN QUE SE NOS PROPORCIONE, SERA EXCLUSIVAMENTE ACADEMICO Y DE ESTRICTO MANEJO CONFIDENCIAL, COMPROMETIÉNDONOS A ENTREGAR A USTED UN EJEMPLAR DE LA TESIS CONCLUIDO NUESTRO TRABAJO.

SIN OTRO PARTICULAR NOS ES GRATO QUEDAR A SUS DISTINGUIDAS ORDENES Y AGRADECER ANTICIPADAMENTE SU RESPUESTA POSITIVA NUESTRA SOLICITUD.

**A T E N T A M E N T E.**

BEN FLORES A.  
BEATRIZ FLORES AVENA OMAR BONILLA SERNA



recibir  
eleuterio Hernandez R.

C. OMAR BONILLA SERNA Y BEATRIZ FLORES AVENA.  
ALUMNOS DE LA UNIVERSIDAD DEL VALLE DE MATATIPAC, S.C.  
TEPIC NAYARIT.  
P R E S E N T E.

CERRO BLANCO, MPIO. DE SANTA MARIA DEL ORO MARZO 08/04

EN ATENCION A SU SOLICITUD PRESENTADA A ESTA EMPRESA, CON FECHA FEBRERO 26 DEL AÑO EN CURSO, EN EL QUE REQUIEREN DE FACILIDADES PARA EL MANEJO DE INFORMACION CONTABLE Y FINANCIERA, ASI COMO DE VISITAS A LAS AREAS DE PRODUCCION, CON EL OBJETIVO DE ELABORAR SU TRABAJO DE TITULACION, ME PERMITO INFORMAR A USTEDES QUE NO HAY NINGUN PROBLEMA Y PODRAN CONTAR CON TODAS LAS FACILIDADES PARA LA REALIZACION DEL MISMO.

POR LO QUE AGRADECERE SE SIRVAN DIRIGIR CON EL C.P. FERNANDO CARRILLO MAGALLANES, RESPONSABLE DE NUESTRA CONTABILIDAD, MISMA QUE LLEVA EN LA CIUDAD DE TEPEC, A EFECTO DE PRECISAR LA INFORMACION QUE REQUIEREN, ASI COMO, CON EL M.V.Z. MIGUEL ANGEL LAMAS QUINTERO RESPONSABLE DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS, A QUIEN SOLICITARAN TODA LA INFORMACION TECNICA, NUMERICA Y ESTANDARES QUE SE MANEJAN EN NUESTROS PROCESOS DE CRIA, Y ENGORDA DE CERDOS, LOS QUE SE LOCALIZAN EN CERRO BLANCO, AMBOS FUNCIONARIOS TIENEN YA LA INDICACION DE PROPORCIONALES LA INFORMACION Y/O DOCUMENTACION QUE SE REQUIERA POR PARTE DE USTEDES.

FINALMENTE, LES HAGO SABER DE NUESTRO INTERES POR CONTAR CON UN EJEMPLAR DE SU TRABAJO CONCLUIDO ESTE, PARA CONOCER SUS OPINIONES Y PUNTOS DE VISTA, LOS QUE CONSIDERO SERAN DE UTILIDAD PARA NUESTRA EMPRESA.

ATENTAMENTE.  
*E. Eleuterio Hernandez Ramos*  
ELEUTERIO HERNANDEZ RAMOS.  
REPRESENTANTE LEGAL.

C.C.P. M.V.Z. MIGUAL ANGEL LAMAS Q. PARA SU CONOCIMIENTO Y ATENCION.  
C.C.P. C.P. FERNANDO CARRILLO M. PARA SU CONOCIMIENTO Y ATENCION.

**AGROPECUARIA EL GAVILAN S.A. DE C.V.**  
**Estado de Posición Financiera al 31/12/2001**

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>CIRCULANTE</b>		<b>CORTO PLAZO</b>	
FONDO FIJO DE CAJA	400.00	PROVEEDORES	103,665.73
BANCOS	13,405.69	ACREEDORES DIVERSOS	121,515.80
CLIENTES	288,614.88	IMPUESTOS POR PAGAR	10,565.58
FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS	7,217.44	<b>TOTAL CORTO PLAZO</b>	<b>235,747.11</b>
DEUDORES DIVERSOS	301,749.18	<b>LARGO PLAZO</b>	<b>0</b>
IMPUESTOS ACREDITABLES	140,532.08	<b>TOTAL LARGO PLAZO</b>	<b>0</b>
PRODUCCION EN PROCESO	553,410.91	<b>SUMA DEL PASIVO</b>	<b>235,747.11</b>
<b>TOTAL CIRCULANTE</b>	<b>1,305,330.18</b>		
<b>FIJO</b>		<b>CAPITAL</b>	
EQUIPO PORCICOLA	54,194.68	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
EQUIPO DE OFICINA	1,733.42	CAPITAL SOCIAL	452,000.00
MARRANAS PRODUCTORAS	1,259,420.08	RESULTADOS ACUMULADOS .EN P.	279,198.61
SEMENTALES	88,202.78	RESULTADOS ACUMULADOS GAVILAN	249,749.89
EQUIPO DE COMERCIALIZACION	7,500.00	<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>980,948.50</b>
EQUIPO DIVERSO	10,898.50	UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO	586,269.61
OBRA EN PROCESO	7,420.26	<b>SUMA DEL CAPITAL</b>	<b>1,567,218.11</b>
CONSTRUCCION DE FOSAS RESIDUALES	15,228.95		
DEPRECIACION ACUMULADA	-949,155.63		
<b>TOTAL FIJO</b>	<b>495,443.04</b>		
<b>DIFERIDO</b>			
DEPOSITOS EN GARANTIA	2,192		
<b>TOTAL DIFERIDO</b>	<b>2,192</b>		
<b>SUMA DEL ACTIVO</b>	<b>1,802,965.22</b>	<b>SUMA PASIVO Y CAPITAL</b>	<b>1,802,965.22</b>

**AGROPECUARIA EL GAVILAN S.P.R. DE R.L. DE C.V.**  
**ESTADO DE RESULTADOS DEL 01/01/2001 AL 31/12/2001**

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
<b>INGRESOS</b>													
VENTAS CERDO	205,626.99	239,587.51	328,277.76	228,307.24	276,611.05	295,327.97	323,402.41	265,872.52	227,475.83	190,292.58	277,638.98	290,522.74	<b>3,148,943.58</b>
TOTAL SUMA DE INGRESOS	205,626.99	239,587.51	328,277.76	228,307.24	276,611.05	295,327.97	323,402.41	265,872.52	227,475.83	190,292.58	277,638.98	290,522.74	<b>3,148,943.58</b>
<b>EGRESOS</b>													
COSTO DE VENTA CERDO	154,338.99	181,184.78	270,858.41	178,959.15	215,210.09	234,687.46	228,064.33	193,427.10	174,185.85	180,450.79	273,918.67	279,201.35	<b>2,564,486.97</b>
GASTOS FINANCIEROS	92.00	0.00	0.00	122.94	-9,664.00	2.84	7.98	1,525.08	512.90	0.00	754.26	36.00	<b>-6,610.00</b>
OTROS GASTOS	0.00	1,086.00	2,436.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,372.00	0.00	0.00	<b>4,894.00</b>
OTROS PRODUCTOS	-69.00	0.00	0.00	-28.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>-97.00</b>
TOTAL SUMA DE EGRESOS	154,361.99	182,270.78	273,294.41	179,054.09	205,546.09	234,690.30	228,072.31	194,952.18	174,698.75	181,822.79	274,672.93	279,237.35	<b>2,562,673.97</b>
TOTAL UTILIDAD O (PERDIDA)	51,265.00	57,316.73	54,983.35	49,253.15	71,064.96	60,637.67	95,330.10	70,920.34	52,777.08	8,469.79	2,966.05	11,285.39	<b>586,269.61</b>

**AGROPECUARIA EL GAVILAN S.P.R. DE C.V.**  
**Estado de Posicion Financiera al 31/12/2002**

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>CIRCULANTE</b>		<b>CORTO PLAZO</b>	
FONDO FIJO DE CAJA	400.00	PROVEEDORES	809,319.68
BANCOS	136,114.68	ACREEDORES DIVERSOS	185,842.14
CLIENTES	240,915.39	IMPUESTOS POR PAGAR	19,779.83
FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS	8,617.44	<b>TOTAL CORTO PLAZO</b>	<b>1,014,941.65</b>
DEUDORES DIVERSOS	46,693.77	<b>LARGO PLAZO</b>	<b>0</b>
IMPUESTOS ACREDITABLES	216,402.69	<b>TOTAL LARGO PLAZO</b>	<b>0</b>
PRODUCCION EN PROCESO	618,229.92	<b>SUMA DEL PASIVO</b>	<b>1,014,941.65</b>
<b>TOTAL CIRCULANTE</b>	<b>1,267,373.89</b>		
<b>FIJO</b>		<b>CAPITAL</b>	
EQUIPO PORCICOLA	54,194.68	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
EQUIPO DE OFICINA	1,733.42	CAPITAL SOCIAL	452,000.00
MARRANAS PRODUCTORAS	1,259,420.08	RESULTADOS ACUMULADOS .EN P.	279,198.61
SEMENTALES	88,202.78	RESULTADOS ACUMULADOS GAVILAN	726,019.50
EQUIPO DE COMERCIALIZACION	7,500.00	<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>1,457,218.11</b>
EQUIPO DIVERSO	10,898.50	UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO	-376,861.26
OBRAS EN PROCESO	7,420.26	<b>SUMA DEL CAPITAL</b>	<b>1,080,356.85</b>
CONSTRUCCION DE NUEVOS CORRALES	396,659.94		
CONSTRUCCION DE CUARTOS DE POSTAS	24,347.84		
CONSTRUCCION DE FOSAS RESIDUALES	15,228.95		
DEPRECIACION ACUMULADA	-1,039,873.84		
<b>TOTAL FIJO</b>	<b>825,732.61</b>		
<b>DIFERIDO</b>			
DEPOSITOS EN GARANTIA	2,192		
<b>TOTAL DIFERIDO</b>	<b>2,192</b>		
<b>SUMA DEL ACTIVO</b>	<b>2,095,298.50</b>	<b>SUMA PASIVO Y CAPITAL</b>	<b>2,095,298.50</b>

**AGROPECUARIA EL GAVILAN S.P.R. DE R.L. DE C.V.**  
**ESTADO DE RESULTADOS DEL 01/01/2002 AL 31/12/2002**

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
<b>INGRESOS</b>													
VENTAS CERDO	224,375.51	226,469.11	153,471.70	243,360.93	202,391.50	133,600.89	183,099.87	209,244.32	176,484.00	220,934.43	219,822.85	172,681.20	<b>2,365,936.31</b>
TOTAL SUMA DE INGRESOS	224,375.51	226,469.11	153,471.70	243,360.93	202,391.50	133,600.89	183,099.87	209,244.32	176,484.00	220,934.43	219,822.85	172,681.20	<b>2,365,936.31</b>
<b>EGRESOS</b>													
COSTO DE VENTA CERDO	248,618.08	286,201.50	178,543.25	256,654.03	239,346.46	150,521.02	191,285.36	258,791.68	221,048.61	233,128.26	283,160.92	195,432.06	<b>2,742,731.23</b>
GASTOS FINANCIEROS	0.00	0.00	37.03	20.70	0.00	8.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0	0.00	<b>66.34</b>
OTROS GASTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
OTROS PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-3740.31	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>-3,740.31</b>
TOTAL SUMA DE EGRESOS	248,618.08	286,201.50	178,580.28	256,674.73	239,346.46	150,529.63	191,285.36	255,051.37	221,048.61	233,128.26	283,160.92	195,432.06	<b>2,739,057.26</b>
TOTAL UTILIDAD O (PERDIDA)	-24,242.57	-59,732.39	-25,108.58	-13,313.80	-36,954.96	-16,928.74	-8,185.49	-45,807.05	-44,564.61	-12,193.83	-63,338.07	-22,750.86	<b>-373,120.95</b>

**AGROPECUARIA EL GAVILAN S.A. DE C.V.**  
**Estado de Posicion Financiera al 31/12/2003**

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>CIRCULANTE</b>		<b>CORTO PLAZO</b>	
FONDO FIJO DE CAJA	400.00	PROVEEDORES	1,281,493.51
BANCOS	25,941.88	ACREEDORES DIVERSOS	3,853.76
CLIENTES	371,944.42	IMPUESTOS POR PAGAR	28,637.20
FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS	12,067.44	<b>TOTAL CORTO PLAZO</b>	<b>1,313,984.47</b>
DEUDORES DIVERSOS	50,365.48	<b>LARGO PLAZO</b>	<b>0</b>
IMPUESTOS ACREDITABLES	179,660.72	<b>TOTAL LARGO PLAZO</b>	<b>0</b>
PRODUCCION EN PROCESO	647,411.78	<b>SUMA DEL PASIVO</b>	<b>1,313,984.47</b>
<b>TOTAL CIRCULANTE</b>	<b>1,287,791.72</b>		
<b>FIJO</b>		<b>CAPITAL</b>	
EQUIPO PORCICOLA	54,194.68	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
EQUIPO DE OFICINA	1,733.42	CAPITAL SOCIAL	452,000.00
MARRANAS PRODUCTORAS	1,284,420.08	RESULTADOS ACUMULADOS .EN P.	212,814.10
SEMENTALES	88,202.78	RESULTADOS ACUMULADOS GAVILAN	239,158.24
EQUIPO DE COMERCIALIZACION	7,500.00	<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>903,972.34</b>
EQUIPO DIVERSO	10,898.50	UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO	4,634.17
OBRA EN PROCESO	7,420.26	<b>SUMA DEL CAPITAL</b>	<b>908,606.51</b>
CONSTRUCCION DE NUEVOS CORRALES	396,659.94		
CONSTRUCCION DE CUARTO DE POSTAS	24,347.84		
CONSTRUCCION DE ARCO SANITARIO	21,991.30		
CONSTRUCCION DE FOSAS RESIDUALES	15,228.95		
DEPRECIACION ACUMULADA	-979,990.49		
<b>TOTAL FIJO</b>	<b>932,607.26</b>		
<b>DIFERIDO</b>			
DEPOSITOS EN GARANTIA	2,192		
<b>TOTAL DIFERIDO</b>	<b>2,192</b>		
<b>SUMA DEL ACTIVO</b>	<b>2,222,590.98</b>	<b>SUMA PASIVO Y CAPITAL</b>	<b>2,222,590.98</b>

**AGROPECUARIA EL GAVILAN S.P.R. DE R.L.. DE C.V.**  
**ESTADO DE RESULTADOS DEL 01/01/2003 AL 31/12/2003**

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
<b>INGRESOS</b>													
VENTAS CERDO	280,962.08	228,083.11	193,809.49	191,239.58	197,460.79	224,038.82	170,876.04	234,869.68	225,570.41	290,253.47	257,270.85	230,609.43	<b>2,725,043.75</b>
TOTAL SUMA DE INGRESOS	280,962.08	228,083.11	193,809.49	191,239.58	197,460.79	224,038.82	170,876.04	234,869.68	225,570.41	290,253.47	257,270.85	230,609.43	<b>2,725,043.75</b>
<b>EGRESOS</b>													
COSTO DE VENTA CERDO	351,258.35	246,612.13	196,626.82	217,203.31	233,428.16	223,102.47	162,046.09	229,230.73	204,043.94	246,628.46	212,278.39	194,151.44	<b>2,716,610.29</b>
GASTOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	1,413.22	0.00	6.02	195.00	164.00	190.00	0.00	148.00	201.67	<b>2,317.91</b>
OTROS GASTOS	700.94	1,134.44	0.00	-354.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1,481.38</b>
OTROS PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
TOTAL SUMA DE EGRESOS	351,959.29	247,746.57	196,626.82	218,262.53	233,428.16	223,108.49	162,241.09	229,394.73	204,233.94	246,628.46	212,426.39	194,353.11	<b>2,720,409.58</b>
TOTAL UTILIDAD O (PERDIDA)	-70,997.21	-19,663.46	-2,817.33	-27,022.95	-35,967.37	930.33	8,634.95	5,474.95	21,336.47	43,625.01	44,844.46	36,256.32	<b>4,634.17</b>

**AGROPECUARIA EL GAVILAN S.A. DE C.V.**  
**Estado de Posicion Financiera al 30/06/04**

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>CIRCULANTE</b>		<b>CORTO PLAZO</b>	
FONDO FIJO DE CAJA	400.00	PROVEEDORES	847,099.11
BANCOS	4,821.43	ACREEDORES DIVERSOS	30,522.20
CLIENTES	300,002.09	IMPUESTOS POR PAGAR	31,281.04
FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS	18,317.44	<b>TOTAL CORTO PLAZO</b>	<b>908,902.35</b>
DEUDORES DIVERSOS	56,365.48	<b>LARGO PLAZO</b>	<b>0</b>
IMPUESTOS ACREEDITABLES	126,549.58	<b>TOTAL LARGO PLAZO</b>	<b>0</b>
PRODUCCION EN PROCESO	632,438.79	<b>SUMA DEL PASIVO</b>	<b>908,902.35</b>
<b>TOTAL CIRCULANTE</b>	<b>1,138,894.81</b>		
<b>FIJO</b>		<b>CAPITAL</b>	
EQUIPO PORCICOLA	54,194.68	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
EQUIPO DE OFICINA	1,733.42	CAPITAL SOCIAL	452,000.00
MARRANAS PRODUCTORAS	1,404,420.08	RESULTADOS ACUMULADOS .EN P.	157,814.10
SEMENTALES	91,202.78	RESULTADOS ACUMULADOS GAVILAN	229,158.24
EQUIPO DE COMERCIALIZACION	7,500.00	<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>838,972.34</b>
EQUIPO DIVERSO	10,898.50	UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO	362,427.72
OBRA EN PROCESO	7,420.26	<b>SUMA DEL CAPITAL</b>	<b>1,201,400.06</b>
CONSTRUCCION DE NUEVOS CORRALES	396,659.94		
CONSTRUCCION DE CUARTO DE POSTAS	24,347.84		
CONSTRUCCION DE ARCO SANITARIO	21,991.30		
CONSTRUCCION DE FOSAS RESIDUALES	15,228.95		
DEPRECIACION ACUMULADA	-1,066,382.15		
<b>TOTAL FIJO</b>	<b>969,215.60</b>		
<b>DIFERIDO</b>			
DEPOSITOS EN GARANTIA	2,192		
<b>TOTAL DIFERIDO</b>	<b>2,192</b>		
<b>SUMA DEL ACTIVO</b>	<b>2,110,302.41</b>	<b>SUMA PASIVO Y CAPITAL</b>	<b>2,110,302.41</b>

**AGROPECUARIA EL GAVILAN S.P.R. DE R.L. DE C.V.**  
**ESTADO DE RESULTADOS DEL 01/01/2004 AL 31/12/2004**

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
<b>INGRESOS</b>													
VENTAS CERDO	337,039.10	300,970.56	367,966.60	281,342.54	339,577.52	274,431.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1,901,327.64</b>
TOTAL SUMA DE INGRESOS	337,039.10	300,970.56	367,966.60	281,342.54	339,577.52	274,431.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1,901,327.64</b>
<b>EGRESOS</b>													
COSTO DE VENTA CERDO	290,081.90	229,605.81	304,176.73	222,999.44	275,447.35	215,087.83	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1,537,399.06</b>
GASTOS FINANCIEROS	0.00	5.06	0.00	828	476.00	292	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1,601.06</b>
OTROS GASTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>-100.00</b>
OTROS PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
TOTAL SUMA DE EGRESOS	290,081.90	229,610.87	304,176.73	223,827.44	275,923.35	215,279.83	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1,538,900.12</b>
TOTAL UTILIDAD O (PERDIDA)	46,957.20	71,359.69	63,789.87	57,515.10	63,654.17	59,151.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>362,427.52</b>

**Agropecuaria el Gavilán, S.P.R. de R.L. de C.V.**  
Ventas del mes de abril de 2004

FECHA	SALIDA	VALF AUT.	CLIENTE	CERDO		KILOS		PRECIO UNID.	IMPORTE SUPREMO	IMPORTE DESCHO	DOMICILIO
				SUPREMOS	DESECHOS	SUPREMOS	DESECHOS				
01/04/2004	1975	G1121	JESUS LEDESMA	1		98.00		16.50	1,617.00		TEPIC
02/04/2004	1976	G1122	ROBERTO MURO	1		88.00		16.30	1,434.40		SAMAO
03/04/2004	1977	G1123	JUAN ACOSTA	1		83.00		16.50	1,369.50		EL BURUARTO
03/04/2004	1978	G1124	LUIS GALAVIS	1		100.00		16.50	1,650.00		LA LABOR
05/04/2004	1979	G1125	SALVADOR ELIAS	1		99.00		15.50	1,534.50		SAMAO
05/04/2004	1980	G1126	ROBERTO MURO	1		87.00		16.30	1,418.10		SAMAO
06/04/2004	1981		FRANCISCO ARIAS		1		196.00	11.00		2,156.00	TECUALA
06/04/2004	1982	G1127	ROBERTO LOPEZ PEREZ	1		82.00		16.50	1,353.00		TEPIC
09/04/2004	1983	G1128	EFREN HERNANDEZ	1		73.00		16.50	1,204.50		COL. MODERNA
09/04/2004	1984	G1129	FELIX GARCIA	1		97.00		16.50	1,600.50		SAMAO
10/04/2004	1985	G1130	JUAN ACOSTA	1		90.00		16.50	1,485.00		EL BURUARTO
10/04/2004	1986	G1131	ROBERTO HERNANDEZ	1		100.00		16.50	1,650.00		SAMAO
11/04/2004	1987	G1132	JORGE MAGAÑA	2		220.00		16.50	3,630.00		LA LABOR
10/04/2004	1988	G1133	MOISES TORRES ZUÑIGA	1		86.00		16.50	1,419.00		EL BURUARTO
10/04/2004	1989	G1134	ROBERTO MURO	1		85.00		16.30	1,385.50		SAMAO
11/04/2004	1990	G1135	ADRIAN ARO	1		68.00		16.50	1,122.00		SN JOSE DE MOJARRAS
12/04/2004	1991	G1135	ROMAN ULLOA	1		86.00		16.50	1,419.00		COL. MODERNA
12/04/2004	1992	G1136	MARIA GALAVIZ	1		87.00		16.50	1,435.50		SN JOSE DE MOJARRAS
13/04/2004	1993	T986	JUAN MICHEL	20		1,940.40		15.62	30,304.38		PTO. VALLARTA
13/04/2004	1994	T987	JESUS ESPARZA	20		1,875.72		15.00	28,135.80		PTO. VALLARTA
13/04/2004	1995	G1137	SALVADOR ELIAS	1		70.00		15.50	1,085.00		SAMAO
13/04/2004	1996	G1138	JORGE MAGAÑA	2		215.00		16.50	3,547.50		LA LABOR
13/04/2004	1997	G1139	ROBERTO MURO	1		82.00		16.30	1,336.60		SAMAO
14/04/2004	1998	T985	FRANCISCO ARIAS		1		205.80	11.00		2,263.80	TECUALA
14/04/2004	1999	G1140	RODOLFO PACHECO	1		78.00		16.50	1,287.00		COL. MODERNA
14/04/2004	2000	G1141	ROBERTO MURO	1		85.00		16.30	1,385.50		SAMAO
16/04/2004	2001	G1142	SALVADOR ELIAS	1		98.00		15.50	1,519.00		SAMAO
16/04/2004	2002	G1143	ROBERTO MURO	1		95.00		16.30	1,548.50		SAMAO
17/04/2004	2003	G1144	MARIA GALAVIZ	1		85.00		16.50	1,402.50		SN JOSE DE MOJARRAS
17/04/2004	2004	G1145	RAMON CORREA	1		122.00		16.50	2,013.00		CERRO BLANCO
18/04/2004	2005	G1146	FELIX GARCIA	1		83.00		16.50	1,369.50		SAMAO
18/04/2004	2006	G1147	EVARISTO HERNANDEZ	1		63.00		16.50	1,039.50		SAMAO
18/04/2004	2007	G1148	MOISES TORRES ZUÑIGA	1		82.00		16.50	1,353.00		EL BURUARTO
18/04/2004	2008	G1149	EFREN HERNANDEZ	1		84.00		16.50	1,386.00		COL. MODERNA
19/04/2004	2009	G1150	RAMON CORREA	1		83.00		16.50	1,369.50		COL. MODERNA
19/04/2004	2010	G1151	JORGE MAGAÑA	2		205.00		16.50	3,382.50		LA LABOR
19/04/2004	2011	G1152	ROBERTO MURO	1		88.00		16.30	1,434.40		SAMAO
19/04/2004	2012	989	FRANCISCO ARIAS		2		426.30	11.00		4,689.30	TECUALA
20/04/2004	2013	988	DOMINGO ROCHA	3		271.46		12.00	3,257.52		TECUALA
20/04/2004	2014	G1153	RODOLFO PACHECO	1		87.00		16.50	1,435.50		COL. MODERNA
20/04/2004	2015	G1154	ERNESTO RIVERA	1		100.00		16.50	1,650.00		EL LIMON
20/04/2004	2016	G1155	SALVADOR ELIAS	1		70.00		16.50	1,155.00		SAMAO
21/04/2004	2017	993	JUAN CARLOS CERVANTES	4		399.84		16.00	6,397.44		
21/04/2004	2018	997	GUILLERMO GARCIA	5		462.56		16.00	7,400.96		
21/04/2004	2019	996	ELIAS SALAS	4		368.00		16.00	5,888.00		
21/04/2004	2020	995	ROBERTO OLVERA	3		291.06		16.00	4,656.96		
21/04/2004	2021	994	GERARDO GARCIA	2		194.04		16.00	3,104.64		
21/04/2004	2022	991	AURELIO FLORES	5		469.42		16.00	7,510.72		
21/04/2004	2023	993	ADALBERTO GALINDO	5		526.26		16.00	8,420.16		
21/04/2004	2024	998	RAUL VILLANUEVA	2		192.08		16.00	3,073.28		
21/04/2004	2025	992	FERNANDO CRUZ GARCIA	6		574.28		16.00	9,188.48		
21/04/2004	2026	G1156	MARIA GALAVIZ	1		90.00		16.50	1,485.00		SN JOSE DE MOJARRAS
22/04/2004	2027	G1157	JUAN ACOSTA	1		76.00		16.50	1,254.00		EL BURUARTO
22/04/2004	2028	G1158	MARIO LEDESMA	1		91.00		12.50	1,137.50		TEPIC
22/04/2004	2029	G1159	JESUS LEDESMA	2		166.00		12.50	2,075.00		TEPIC
22/04/2004	2030	G1160	ROBERTO MURO	1		94.00		15.80	1,485.20		SAMAO
23/04/2004	2031	G1161	LORENZO ORTIZ	1		87.00		16.00	1,392.00		SN LEONEL
24/04/2004	2032	999	ROSA LEON	10		917.28		15.80	14,493.02		PTO. VALLARTA
24/04/2004	2033	1000	ALEJANDRO GUERRA	6		598.78		15.80	9,460.72		
24/04/2004	2034	1003	INDALECIA GUTIERREZ	6		555.66		15.80	8,779.43		
24/04/2004	2035	1001	ROMAN ROMERO	5		456.68		15.80	7,215.54		
24/04/2004	2036	1002	SAGRARIO DIAZ	5		503.72		14.57	7,339.41		
25/04/2004	2037	G1162	EVARISTO HERNANDEZ	1		75.00		16.00	1,200.00		SAMAO
25/04/2004	2038	G1163	MOISES TORRES ZUÑIGA	1		86.00		16.00	1,376.00		EL BURUARTO
25/04/2004	2039	G1164	ROBERTO MURO	1		86.00		15.80	1,358.80		SAMAO
25/04/2004	2040	G1165	RAMON CORREA	1		90.00		16.00	1,440.00		CERRO BLANCO
26/04/2004	2041	G1166	RODOLFO PACHECO	1		78.00		16.00	1,248.00		COL MODERNA
27/04/2004	2042	G1167	JORGE MAGAÑA	2		211.00		16.00	3,376.00		LA LABOR
27/04/2004	2043	G1168	ROBERTO MURO	1		85.00		15.80	1,343.00		SAMAO
28/04/2004	2044	G1169	RAMON ULLOA	1		82.00		16.00	1,312.00		COL MODERNA
28/04/2004	2045	G1169	ROBERTO ULISES	12		1,153.46		15.80	18,224.67		
28/04/2004	2046	G1170	EFREN HERNANDEZ	1		82.00		16.00	1,312.00		COL. MODERNA
29/04/2004	2047	G1171	SALVADOR ELIAS	1		92.00		15.00	1,380.00		SAMAO
29/04/2004	2048	G1172	ROBERTO MURO	1		91.00		15.80	1,437.80		SAMAO
30/04/2004	2049	1006	JUAN MANUEL FUENTES	2		200.00		12.80	2,560.00		PANTANAL
30/04/2004	2050	1005	JUAN MANUEL FUENTES	2		190.00		12.50	2,375.00		PANTANAL
30/04/2004	2051	G1173	MARIA GALAVIZ	1		88.00		16.00	1,408.00		SN JOSE DE MOJARRAS

186	4	17,394.70	828.10	272,233.44	9,109.10
-----	---	-----------	--------	------------	----------

IMPORTE	CERDOS	KILOS	PRECIO PROMEDIO
272,233.44	186	17,394.70	15.65
9,109.10	4	828.10	11.00
281,342.54	190	18,222.80	

# AGROPECUARIA EL GAVILAN S.P.R. DE R.L. DE C.V.

DETERMINACION DEL COSTO DE PRODUCCION DE CERDOS  
AL 30 DE ABRIL DE 2004

## PRODUCCION EN PROCESO

TIPO	CANTIDAD	P.P.	KILOS
SEMMENTALES	4		
VIENTRES	138		
REEMPLAZOS	19		
DESECHOS			
LECHONES	95	2.93	278.79
DESTETES	419	21.12	8,847.53
DESARROLLOS	353	49.18	17,359.45
ENGORDAS	257	80.74	20,751.34
<b>TOTALES</b>	<b>1285</b>		<b>47,237.11</b>

CONCEPTO	%	IMPORTE
SALDO INICIAL		610,686.95
COMPRA DE ANIMALES		
ALIMENTO	68.52	149,302.30
M DE OBRA	11.59	25,257.89
IMPUESTOS	1.88	4,094.56
GTS PRODUCCION	7.43	16,198.28
MEDICAMENTOS	3.77	8,222.30
DEPRECIACION	6.80	14,815.28
<b>COSTO DEL MES</b>		<b>217,890.61</b>

MAS

VENTAS ABRIL	17,394.70
<b>TOTAL KGS</b>	<b>64,631.81</b>

<b>COSTO TOTAL</b>	<b>828,577.56</b>
<b>COSTO KG</b>	<b>12.82</b>

\*IMPUESTOS

CUOTAS IMSS E INFONAVIT 2% SOBRE NOMINAS

### COSTO DE VENTA

KGS VENDIDOS	17,394.70
COSTO KG	12.82
CTO VTAS STD.	222,999.44
<b>VTAS REALES</b>	<b>281,342.54</b>
DIF EN M.N.	58,343.10

### GTS PRODUCCION

MTO Y CONSERVACION	2,985.40
SEMEN	4,350.00
HERRAMIENTAS	1,080.33
CARGADAS CERDOS	1,050.00
SEGURO Y FIANZA	2,523.64
ENERGIA	1,826.03
MATS LIMPIEZA	352.88
UNIFORMES	2,030.00
	16,198.28

**Agropecuaria el Gavilán, S.P.R. de R.L. de C.V.**  
Ventas del mes de mayo de 2004

FECHA	SALIDA	VALE AUT.	CUENDE	CERDO		K I L O S		PRECIO UNIT.	IMPORTE SUPREMO	IMPORTE DESCHO	DOMICILIO
				SUPREMOS	DESECHOS	SUPREMOS	DESECHOS				
01/05/2004	2052	G1174	JORGE MAGAÑA	2			222.00	16.00	3,552.00		LA LABOR
01/05/2004	2053	G1175	MOISES TORRES ZUÑIGA	1			97.00	16.00	1,552.00		EL BURUATO
01/05/2004	2054	G1176	FELIX GARCIA	1			103.00	16.00	1,648.00		
03/05/2004	2055	G1177	RODOLFO PACHECO	1			82.00	16.00	1,312.00		COL. MODERNA
03/05/2004	2056	1008	ROBERTO ULISES	12			1,169.14	15.50	18,121.67		
03/05/2004	2057	G1178	ROBERTO MURO	1			80.00	15.80	1,264.00		SAMAO
04/05/2004	2058	1007	FRANCISCO ARIAS		2			11.50		2,930.20	
04/05/2004	2059	1017	ELIAS SALAS	5			445.90	15.50	6,911.45		
04/05/2004	2060	1014	JUAN CARLOS CERVANTES	5			500.78	15.50	7,762.09		
04/05/2004	2061	1016	ROBERTO OLVERA	4			361.62	15.50	5,605.11		
04/05/2004	2062	1015	GERARDO GARCIA	3			279.30	15.50	4,329.15		
04/05/2004	2063	1010	RAUL VILLANUEVA	3			269.50	15.50	4,177.25		
04/05/2004	2064	1009	ANASTACIO LOPEZ	5			474.32	15.50	7,351.96		
04/05/2004	2065	1013	FERNANDO CRUZ GARCIA	4			392.00	15.50	6,076.00		
04/05/2004	2066	1018	ADALBERTO GALINDO	4			374.36	15.50	5,802.58		
04/05/2004	2067	1011	ALEJANDRO ESCOBEDO	2			187.18	15.50	2,901.29		
04/05/2004	2068	1012	AURELIO FLORES	6			593.88	15.50	9,205.14		
04/05/2004	2069	G1179	SALVADOR ELIAS	1			76.00	15.00	1,140.00		SAMAO
04/05/2004	2070	G1180	JOSE CRUZ PACHECO	1			89.00	16.00	1,424.00		SN JOSE MOJARRAS
05/05/2004	2071	G1181	MARIA GALAVIS	1			85.00	16.00	1,360.00		SN JOSE MOJARRAS
05/05/2004	2072	G1182	ROBERTO MURO	1			82.00	15.80	1,295.60		SAMAO
06/05/2004	2073	G1183	EVARISTO HERNANDEZ	1			86.00	16.00	1,376.00		SAMAO
07/05/2004	2074	G1184	JORGE MAGAÑA	2			188.00	16.00	3,008.00		LA LABOR
07/05/2004	2075	G1185	JORGE MAGAÑA	1			70.00	16.00	1,120.00		LA LABOR
07/05/2004	2076	G1186	ALEJANDRO BECERRA	1			98.00	16.00	1,568.00		SN LEONEL
08/05/2004	2077	G1187	BLADIMIR SANDOVAL	4			384.00	16.00	6,144.00		SAMAO
08/05/2004	2078	G1188	JESUS ORTIZ	1			86.00	16.00	1,376.00		SN LEONEL
08/05/2004	2079	G1189	MOISES TORRES ZUÑIGA	1			73.00	16.00	1,168.00		EL BURUATO
08/05/2004	2080	G1190	EFREN HERNANDEZ	1			73.00	16.00	1,168.00		COL. MODERNA
08/05/2004	2081	G1191	SALVADOR ELIAS	1			84.00	15.00	1,260.00		SAMAO
08/05/2004	2082	G1192	RAMON ULLOA	1			88.00	16.00	1,408.00		COL. MODERNA
08/05/2004	2083	G1193	ROBERTO MURO	1			82.00	15.80	1,295.60		SAMAO
10/05/2004	2084	1019	FRANCISCO ARIAS		3			12.00		4,798.08	
11/05/2004	2085	G1194	ROBERTO MURO	1			88.00	15.80	1,390.40		SAMAO
11/05/2004	2086	G1195	RODOLFO PACHECO	1			80.00	16.00	1,280.00		COL. MODERNA
12/05/2004	2087	G1196	SALVADOR ELIAS	1			90.00	15.00	1,350.00		SAMAO
13/05/2004	2088	G1197	ROBERTO MURO	1			97.00	15.80	1,532.60		SAMAO
14/05/2004	2089	G1198	EVARISTO HERNANDEZ	1			68.00	16.00	1,088.00		SAMAO
14/05/2004	2090	G1199	JORGE MAGAÑA	2			195.00	16.00	3,120.00		LA LABOR
14/05/2004	2091	G1200	MARIA GALAVIS	1			85.00	16.00	1,360.00		SN JOSE MOJARRAS
14/05/2004	2092	G1201	ROBERTO MURO	1			90.00	15.80	1,422.00		ROBERTO MURO
14/05/2004	2093	G1202	JUAN ACOSTA	1			86.00	16.00	1,376.00		EL BURUATO
15/05/2004	2094	G1203	SALVADOR ELIAS	1			82.00	15.00	1,230.00		SAMAO
15/05/2004	2095	1022	ROBERTO ULISES	8			761.46	16.30	12,411.80		LAS VARAS
15/05/2004	2096	1021	FRANCISCO ARIAS		7			11.70		15,261.25	
18/05/2004	2097	1027	GERARDO GARCIA	2			179.34	16.00	2,869.44		
18/05/2004	2098	1028	ROBERTO OLVERA	3			288.12	16.00	4,609.92		
18/05/2004	2099	1029	ELIAS SALAS	4			360.64	16.00	5,770.24		
18/05/2004	2100	1030	GUILLERMO GARCIA	3			290.08	16.00	4,641.28		
18/05/2004	2101	1026	JUAN CARLOS CERVANTES	4			372.40	16.00	5,958.40		
18/05/2004	2102	1023	ADALBERTO GALINDO	4			360.24	16.00	6,063.84		
18/05/2004	2103	1024	AURELIO FLORES	4			384.16	16.00	6,146.56		
18/05/2004	2104	1025	FERNANDO CRUZ GARCIA	4			384.16	16.00	6,146.56		
18/05/2004	2105	G1204	IGNACIO GONZALEZ	1			80.00	16.00	1,280.00		SN JOSE MOJARRAS
18/05/2004	2106	G1205	EFREN HERNANDEZ	1			55.00	16.00	880.00		COL. MODERNA
18/05/2004	2107	G1206	SALVADOR ELIAS	1			88.00	15.00	1,320.00		SAMAO
18/05/2004	2108	G1207	ROBERTO MURO	1			90.00	15.80	1,422.00		SAMAO
18/05/2004	2109	G1208	JORGE MAGAÑA	2			206.00	16.00	3,296.00		LA LABOR
18/05/2004	2110	G1209	RODOLFO PACHECO	1			80.00	16.00	1,280.00		COL. MODERNA
19/05/2004	2111	G1210	JUAN ACOSTA	1			98.00	16.00	1,568.00		EL BURUATO
19/05/2004	2112	G1211	EVARISTO HERNANDEZ	1			84.00	16.00	1,344.00		SAMAO
19/05/2004	2113	G1212	MOISES TORRES ZUÑIGA	1			79.00	17.00	1,343.00		EL BURUATO
20/05/2004	2114	1031	MA. ELENA JIMENEZ	12			1,129.94	16.00	18,079.04		
20/05/2004	2115	G1212	JESUS LEDEZMA	1			90.00	17.00	1,530.00		TEPIC
21/05/2004	2116	G1214	RAMON ULLOA	1			82.00	17.00	1,394.00		COL. MODERNA
21/05/2004	2117	G1215	ROBERTO MURO	1			93.00	16.80	1,562.40		SAMAO
21/05/2004	2118	G1216	SALVADOR ELIAS	1			97.00	16.00	1,552.00		SAMAO
22/05/2004	2119	1035	GILBERTO MAHEDA	10			889.84	17.00	15,127.28		
22/05/2004	2120	1034	JESUS ORTEGA	10			901.60	17.00	15,327.20		
22/05/2004	2121	1033	CONCEPCION GLEZ.	7			637.00	17.00	10,829.00		
22/05/2004	2122	1032	ROMAN ROMERO	4			362.60	17.00	6,164.20		
23/05/2004	2123	G1217	ROBERTO SANCHEZ	1			74.00	17.00	1,258.00		SN LEONEL
23/05/2004	2124	G1218	MANUEL FLORES	1			80.00	17.00	1,020.00		COL. MODERNA
24/05/2004	2125	G1219	ROBERTO MURO	1			84.00	16.80	1,411.20		SAMAO
25/05/2004	2126	1037	FRANCISCO ARIAS		2			137.20	11.50	1,577.80	
25/05/2004	2127	G1220	ROBERTO MURO	1			90.00	16.80	1,512.00		SAMAO
25/05/2004	2128	G1221	JORGE MAGAÑA	2			196.00	17.00	3,332.00		LA LABOR
25/05/2004	2129	G1222	MARIA GALAVIS	1			88.00	17.00	1,496.00		SN JOSE MOJARRAS
25/05/2004	2130	G1223	CATALINA MATEO	1			65.00	17.00	1,105.00		SAMAO
26/05/2004	2131	G1224	RODOLFO PACHECO	1			84.00	17.00	1,428.00		COL. MODERNA
26/05/2004	2132	G1225	MOISES TORRES ZUÑIGA	1			76.00	17.00	1,292.00		EL BURUATO
27/05/2004	2133	G1226	EFREN HERNANDEZ	1			70.00	18.00	1,260.00		COL. MODERNA
28/05/2004	2134	G1227	ROBERTO MURO	1			84.00	17.80	1,495.20		SAMAO
28/05/2004	2135	G1228	SALVADOR ELIAS	1			82.00	17.00	1,394.00		SAMAO
29/05/2004	2136	G1229	VICTOR MANUEL ZAMORA	1			85.00	18.00	1,530.00		ZAPOTANITO
30/05/2004	2137	G1230	EVARISTO HERNANDEZ	1			94.00	18.00	1,692.00		SAMAO
30/05/2004	2138	G1231	MOISES TORRES ZUÑIGA	1			78.00	18.00	1,404.00		EL BURUATO
31/05/2004	2139	1038	MA. ELENA JIMENEZ	14			1,278.90	17.50	22,380.75		TEPIC
31/05/2004	2140	G1232	ROBERTO MURO	1			80.00	17.80	1,424.00		SAMAO
				213	14	19,437.46	2,096.22		315,010.20	24,567.33	

IMPORTE	CERDOS	KILOS	PRECIO PROMEDIO
315,010.20	213	19,437.46	16.21
24,567.33	14	2,096.22	11.72
339,577.52	227	21,533.68	

# AGROPECUARIA EL GAVILAN S.P.R. DE R.L. DE C.V.

DETERMINACION DEL COSTO DE PRODUCCION DE CERDOS  
AL 31 DE MAYO DE 2004

## PRODUCCION EN PROCESO

TIPO	CANTIDAD	P.P.	KILOS	CONCEPTO	%	IMPORTE	
SEMENTALES	3			SALDO INICIAL		605,578.13	
VIENTRES	137						
REEMPLAZOS	11						
DESECHOS				COMPRA DE ANIMALES			
				ALIMENTO	79.13	211,342.60	217,953.67
LECHONES	181	2.79	505.64	M DE OBRA	7.94	21,203.33	21,866.60
DESTETES	361	12.77	4,611.31	IMPUESTOS	1.56	4,173.89	4,304.45
DESARROLLOS	275	49.40	13,586.13	GTS PRODUCCION	3.58	9,569.07	9,868.40
ENGORDAS	298	78.66	23,441.08	MEDICAMENTOS	2.55	6,821.53	7,034.92
				DEPRECIACION	5.23	13,981.94	14,419.31
<b>TOTALES</b>	<b>1266</b>		<b>42,144.17</b>	<b>COSTO DEL MES</b>		<b>267,092.36</b>	<b>275,447.35</b>
MAS							
VENTAS ABRIL			<u>19,437.46</u>	<b>COSTO TOTAL</b>		<b><u>872,670.49</u></b>	
TOTAL KGS			<u><b>61,581.63</b></u>	<b>COSTO KG</b>		<b><u>14.17</u></b>	
				*IMPUESTOS			CUOTAS IMSS E INFONAVIT 2% SOBRE NOMINAS
COSTO DE VENTA				GTS PRODUCCION			
KGS VENDIDOS			19,437.46	MTO Y CONSERVACION		2,189.88	
COSTO KG			<u>14.17</u>	SEMEN		3,750.00	
CTO VTAS STD.			<u>275,447.35</u>	HERRAMIENTAS		0.00	
VTAS REALES			<u>339,577.52</u>	CARGADAS CERDOS		1,750.00	
DIF EN M.N.			<u>64,130.17</u>	SEGURO Y FIANZA		0.00	
				ENERGIA		1,583.51	
				MATS LIMPIEZA		295.68	
				UNIFORMES		<u>0.00</u>	
						9,569.07	

**Agropecuaria el Gavilán, S.P.R. de R.L. de C.V.**  
Ventas del mes de junio de 2004

FECHA	SALIDA	VALE AUT.	CLIENTE	CERDO		KILOS		PRECIO UNIT.	IMPORTE SUPREMO	IMPORTE DESCHO
				SUPREMOS	DESECHOS	SUPREMOS	DESCHOS			
1/06/2004	2141	1039	FRANCISCO ARIAS		3			11.50		3,910.69
2/06/2004	2142	1233	ROBERTO MURO	1		84.00		17.80	1,495.20	
3/06/2004	2143	1234	RODOLFO PACHECO	1		68.00		18.00	1,224.00	
3/06/2004	2144	1235	ARTURO GOMEZ	1		81.00		18.00	1,458.00	
4/06/2004	2145	1236	SALVADOR ELIAS	1		82.00		17.00	1,394.00	
4/06/2004	2146	1237	JORGE MAGAÑA	2		210.00		18.00	3,780.00	
4/06/2004	2147	1042	JESUS ORTEGA	15		1,392.58		18.00	25,066.44	
5/06/2004	2148	1044	MARIO ALFREDO SANCHEZ	10		912.38		18.00	16,422.84	
5/06/2004	2149	1043	CONCEPCION GONZALEZ	10		925.12		18.00	16,652.16	
5/06/2004	2150	1238	MOISES TORRES ZUÑIGA	1		80.00		18.00	1,440.00	
6/06/2004	2151	1440	MOISES TORRES ZUÑIGA	1		88.00		17.80	1,566.40	
08/06/2004	2152	1151	ELIAS SALAS	5		473.34		18.00	8,520.12	
08/06/2004	2153	1045	ANASTACIO LOPEZ	5		457.66		18.00	8,237.88	
08/06/2004	2154	1048	FERNANDO CRUZ GARCIA	4		364.56		18.00	6,562.08	
8/06/2004	2155	1049	JUAN CARLOS CERVANTES	4		355.74		18.00	6,403.32	
3/06/2004	2156	1152	GUILLERMINA GARCIA	4		358.68		18.00	6,456.24	
3/06/2004	2157	1050	ROBERTO OLVERA	3		286.16		18.00	5,150.88	
3/06/2004	2158	1046	EMMA ORTIZ	2		174.44		18.00	3,139.92	
3/06/2004	2159	1047	RAUL VILLANUEVA	2		179.34		18.00	3,228.12	
3/06/2004	2160	1441	EFREN HERNANDEZ	1		62.00		18.00	1,116.00	
3/06/2004	2161	1442	RAMON ULLOA	1		82.00		18.00	1,476.00	
3/06/2004	2162	1443	ROBERTO MURO	1		86.00		17.80	1,530.80	
3/06/2004	2163	1444	RODOLFO PACHECO	1		73.00		18.00	1,314.00	
3/06/2004	2164	1445	MARIA GALAVIZ	1		88.00		18.00	1,584.00	
3/06/2004	2165	1446	RAMON CORREA	1		89.00		18.00	1,602.00	
3/06/2004	2166	1447	ROBERTO MURO	1		86.00		17.80	1,530.80	
3/06/2004	2167	1448	EFREN HERNANDEZ	1		87.00		18.00	1,566.00	
3/06/2004	2168	1449	FELIX GARCIA	1		78.00		18.00	1,404.00	
3/06/2004	2169	1450	MOISES TORRES ZUÑIGA	1		80.00		18.00	1,440.00	
3/06/2004	2170	1451	RODOLFO PACHECO	1		68.00		18.00	1,224.00	
3/06/2004	2171	1452	ROBERTO MURO	1		87.00		17.80	1,548.60	
3/06/2004	2172	1453	MARIA GALAVIZ	1		97.00		18.00	1,746.00	
3/06/2004	2173	1454	RAMON CORREA	1		92.00		18.00	1,656.00	
3/06/2004	2174	1455	SALVADOR ELIAS	1		86.00		17.00	1,462.00	
3/06/2004	2175	1456	ROBERTO MURO	1		88.00		17.80	1,566.40	
3/06/2004	2176	1457	JUAN ACOSTA	1		88.00		18.00	1,584.00	
3/06/2004	2177	1458	JORGE MAGAÑA		1		246.00	13.50		3,321.00
3/06/2004	2178	1459	SALVADOR ELIAS	1		89.00		17.00	1,513.00	
3/06/2004	2179	1153	ALFREDO GARCIA	40		3,732.82		18.00	67,190.76	
3/06/2004	2180	1154	MARIBEL ARECHIGA	5		459.49		18.00	8,270.77	
3/06/2004	2181	1460	ELEUTERIO HERNANDEZ	1		89.00		10.00	890.00	
3/06/2004	2182	1461	ROBERTO MURO	1		84.00		17.80	1,495.20	
2/06/2004	2183	1462	BLADIMIR SANDOVAL	2		205.00		18.00	3,690.00	
2/06/2004	2184	1463	RODOLFO PACHECO	1		80.00		18.00	1,440.00	
3/06/2004	2185	1464	ROBERTO MURO	1		82.00		17.80	1,459.60	
3/06/2004	2186	1465	SALVADOR ELIAS	1		91.00		17.00	1,547.00	
3/06/2004	2187	1466	EFREN HERNANDEZ	1		80.00		18.00	1,440.00	
3/06/2004	2188	1467	RAMON CORREA	1		103.00		18.00	1,854.00	
3/06/2004	2189	1468	ROBERTO MURO	1		85.00		17.80	1,513.00	
3/06/2004	2190	1469	JUAN ACOSTA	1		90.00		18.00	1,620.00	
3/06/2004	2191	1470	RODOLFO PACHECO	1		90.00		18.00	1,620.00	
3/06/2004	2192	1155	MA. ELENA JIMENEZ	13		1,233.82		17.86	22,032.50	
3/06/2004	2193	1471	BLADIMIR SANDOVAL	2		180.00		18.00	3,240.00	
3/06/2004	2194	1472	ROBERTO MURO	1		81.00		17.80	1,441.80	
3/06/2004	2195	1473	SALVADOR ELIAS	1		82.00		17.00	1,394.00	
				164	4	14,927.13	586.06		267,199.83	7,231.69

IMPORTE	CERDOS	KILOS	PRECIO PROMEDIO
267,199.83	164	14,927.13	17.90
7,231.69	4	586.06	12.34
274,431.52	168	15,513.19	

# AGROPECUARIA EL GAVILAN S.P.R. DE R.L. DE C.V.

DETERMINACION DEL COSTO DE PRODUCCION DE CERDOS  
AL 30 DE JUNIO DE 2004

## PRODUCCION EN PROCESO

TIPO	CANTIDAD	P.P.	KILOS
SEMENTALES	3		
VIENTRES	139		
REEMPLAZOS	17		
DESECHOS			
LECHONES	201	3.10	623.89
DESTETES	369	12.69	4,686.46
DESARROLLOS	401	50.89	20,408.37
ENGORDAS	219	78.77	17,249.90
<b>TOTALES</b>	<b>1349</b>		<b>42,965.63</b>

CONCEPTO	%	IMPORTE
SALDO INICIAL		597,223.13
COMPRA DE ANIMALES		
ALIMENTO	74.09	188,873.25
M DE OBRA	8.84	22,526.91
IMPUESTOS	1.64	4,173.48
GTS PRODUCCION	5.98	15,238.66
MEDICAMENTOS	3.98	10,143.41
DEPRECIACION	5.48	13,981.94
<b>COSTO DEL MES</b>		<b>267,092.36</b>
		<b>219,722.00</b>

MAS

VENTAS ABRIL 14,927.13

COSTO TOTAL 852,160.78

TOTAL KGS 57,892.76

COSTO KG 14.72

\*IMPUESTOS

CUOTAS IMSS E INFONAVIT 2% SOBRE NOMINAS

COSTO DE VENTA

KGS VENDIDOS 14,927.13

GTS PRODUCCION

COSTO KG 14.72

ACCESORIOS JERINGAS 157.80

CTO VTAS STD. 219,722.00

MTO Y CONSERVACION 5,633.38

SEMEN 5,250.00

BASCULA 823.26

VTAS REALES 274,431.52

CARGADAS CERDOS 1,050.00

DIF EN M.N. 54,709.52

SEGURO Y FIANZA 0.00

ENERGIA 1,817.00

MATS LIMPIEZA 507.22

UNIFORMES 0.00

15,238.66

ABMIL 5/04

GRANJA AVICOLA LA MESA, SPR DE RL  
Análisis de Costo de Parvada

Granja La Mesa (5)  
Inicio de parvada 25/10/03  
Término de parvada (fin vtas.) 18/12/03

Concepto de Costo	Importe	Total	%	Productora	Mesa	total producción
Compra de pollito	151,885.66	151,885.66	15.43%	151,885.66		151,885.66
Combustible (Gas)	18,032.35	18,032.35	1.83%	18,032.35		18,032.35
Mantenimiento instalaciones	11,801.05	11,801.05	1.20%		11,801.05	11,801.05
Otros gastos menores	3,055.88	3,055.88	0.31%	3,055.88		3,055.88
						0.00
Vacunas	2,035.51	2,035.51	0.21%	2,035.51		2,035.51
Medicamentos y desinfectantes	5,137.15	5,137.15	0.52%	5,137.15		5,137.15
Mano de Obra	71,260.59	71,260.59	7.24%		71,260.59	71,260.59
Contribuciones patronales	12,786.69	12,786.69	1.30%		12,786.69	12,786.69
Alimento preiniciador	20,965.54	20,965.54	2.13%	20,965.54		20,965.54
Alimento iniciador	122,369.60	122,369.60	12.43%	122,369.60		122,369.60
Alimento desarrollo	293,834.73	293,834.73	29.85%	293,834.73		293,834.73
Alimento terminador	271,227.54	271,227.54	27.55%	271,227.54		271,227.54

**COSTO TOTAL**

984,392.28 984,392.28 100.00% 888,543.95 95,848.33 984,392.28  
90.26% 9.74%

Ventas	Recibidos	S/Granja	S/Rep. Vta.	Dif./Merma
Pollos	55187	53,581	53,490	91
Kilos		121,664.98	118,531.47	3,133.51
Costo promedio por Kg.		8.09	8.30	2.58%

POLLOS	KILOS	VENTA	\$ PROM.
53,490	118,531.47	1,060,917.89	8.95
		<u>1,060,917.89</u>	

VENTA DE POLLO  
VENTA DE POLLINAZA  
TOTALES

**RESULTADO DE PARVADA**  
Financiamiento  
TAESA  
ALPERA

50% 50%  
76,525.61 38,262.81 38,262.81  
3,701.30  
47,046.50

Depreciacion de instalaciones

23,804.44

**Pérdida Neta**

**-36,289.43**

**Resumen**

	Costo por Kg.		
	Producción	Venta	Importe
Costo pollito	1.25	1.28	151,885.66
Medicamentos	0.06	0.06	7,172.66
Otros gastos de producción	0.27	0.28	32,889.28
Mano de obra e impuestos	0.69	0.71	84,047.28
Alimento	5.82	5.98	708,397.40
<b>Costo total de parvada</b>	<b>8.09</b>	<b>8.30</b>	<b>984,392.28</b>

Conversión s/reporte granja 1.92  
Mortalidad s/reporte granja 2.91%  
Días Promedio de Engorda 52.91  
Consumo de Gas/Lts. 5,471.48  
costo por litro de gas 3.30

GRANJA AVICOLA LA MESA, SPR DE RL  
 Analisis de Costo de Parvada

Granja La Mesa (1)  
 Inicio de parvada 20/12/03  
 Término de parvada (fin vtas.) 16/02/04

Concepto de Costo	Importe	Total	%	Productora	Mesa	total producción
Compra de pollito	170,531.09	170,531.09	15.18%	170,531.09		170,531.09
Combustible (Gas)						
Cascarilla de arroz	41,219.17	41,219.17	3.67%	41,219.17		41,219.17
Mantenimiento instalaciones	5,676.00	5,676.00	0.51%	5,676.00		5,676.00
Otros gastos menores	15,665.24	15,665.24	1.39%		15,665.24	15,665.24
	6,222.33	6,222.33	0.55%	6,222.33		6,222.33
Vacunas						0.00
Medicamentos y desinfectantes	7,748.97	7,748.97	0.69%	7,748.97		7,748.97
	4,769.71	4,769.71	0.42%	4,769.71		4,769.71
Mano de Obra						
Contribuciones patronales	42,423.97	42,423.97	3.78%		42,423.97	42,423.97
	10,744.96	10,744.96	0.96%		10,744.96	10,744.96
Alimento preiniciador						
Alimento iniciador	25,978.02	25,978.02	2.31%	25,978.02		25,978.02
Alimento desarrollo	135,774.90	135,774.90	12.09%	135,774.90		135,774.90
Alimento terminador	336,532.17	336,532.17	29.96%	336,532.17		336,532.17
	320,026.75	320,026.75	28.49%	320,026.75		320,026.75
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1,123,313.29</b>	<b>1,123,313.29</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,054,479.12</b>	<b>68,834.17</b>	<b>1,123,313.29</b>

Ventas	Recibidos	S/Granja	S/Rep. Vta.	Dif./Merma
Pollos	61002			
Kilos		58,558	58,423	135
Costo promedio por Kg.		142,483.84	137,938.31	4,545.53
		7.88	8.14	3.19%

VENTA DE POLLO	POLLOS	KILOS	VENTA	\$ PROM.
VENTA DE POLLINAZA	58,423	137,938.31	1,471,135.46	10.67
TOTALES		11,425.00	10,111.15	0.89
			1,481,246.61	

RESULTADO DE PARVADA	Financiamiento	50%	50%
TAESA	357,933.32	178,966.66	178,966.66
ALPERA		3,434.10	
Depreciacion de instalaciones		39,205.50	
Utilidad Neta		22,316.66	

114,010.40

Resumen	Costo por Kg.		
	Producción	Venta	Importe
Costo pollito	1.20	1.24	170,531.09
Medicamentos	0.09	0.09	12,518.68
Otros gastos de producción	0.48	0.50	68,782.74
Mano de obra e impuestos	0.37	0.39	53,168.93
Alimento	5.74	5.93	818,311.85
Costo total de parvada	7.88	8.14	1,123,313.29

Conversión s/reporte granja	1.89
Mortalidad s/reporte granja	4.01%
Días Promedio de Engorda	47.94
Consumo de Gas/Lts.	12,506.96
costo por litro de gas	3.30

**GRANJA AVICOLA LA MESA, SPR DE RL**  
Prestamo recibido de Productora Pecuaria Alpera

IMPORTE TOTAL DE PRESTAMO	2,876,273.00
IMPORTE ABONADO POR LOS SOCIOS DE GRANJA AVICOLA LA MESA, SPR DE RL	960,000.00
SALDO	<u>1,916,273.00</u>
MENOS UTILIDADES DE LA GRANJA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	135,358.51
SALDO DEL PRESTAMO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	<u>1,780,914.49</u>
UTILIDADES DEL EJERCICIO DE 2002	474,064.36
PARVADA 1 /2002	17,223.34
PARVADA 2 /2002	147,017.46
PARVADA 3 /2002	57,941.79
PARVADA 4 /2002	51,984.12
PARVADA 5 /2002	10,693.91
PARVADA 6 /2002	61,935.21
PARVADA 1 /2003	69,407.54
PARVADA 2 /2003	57,860.99
PARVADA 3 /2003	0.00
PARVADA 4 /2003	0.00
PARVADA 5 /2003	0.00
SALDO DEL PRESTAMO AL TERMINO DE LA PARVADA 5/2003	<u><u>1,306,850.13</u></u>

# GRANJA AVICOLA LA MESA, SPR DE RL

SITUACION DEL PRESTAMO OTORGADO POR TAESA

FECHA PAGO	IMPORTE PAGO	ABONO	INTERESES	CAPITAL
20-Jun-01	85,860.00	50,000.00	35,860.00	960,000.00
20-Ago-01	70,542.60	50,000.00	20,542.60	910,000.00
20-Dic-01	62,036.20	50,000.00	12,036.20	860,000.00
20-Mar-02	64,260.00	50,000.00	14,260.00	810,000.00
20-Jun-02	63,050.00	50,000.00	13,050.00	760,000.00
20-Sep-02	62,989.00	50,000.00	12,989.00	710,000.00
20-Dic-02	72,359.20	50,000.00	22,359.20	660,000.00
20-Ene-03	6,888.44		6,888.44	610,000.00
20-Mar-03	64,952.26	60,000.00	4,952.26	610,000.00
20-May-03	8,424.78		8,424.78	550,000.00
20-Jun-03	62,497.22	60,000.00	2,497.22	550,000.00
20-Ago-03	3,988.00		3,988.00	490,000.00
20-Sep-03	61,961.30	60,000.00	1,961.30	490,000.00
20-Oct-03			1,740.00	430,000.00
19-Dic-03	63,463.52	60,000.00	3,463.52	430,000.00
20-Feb-04			3,434.09	370,000.00
<b>TOTAL</b>			<u>168,446.61</u>	
PARVADA 03/01			18,709.72	
PARVADA 04/01			14,737.08	
PARVADA 05/01			9,027.15	
PARVADA 06/01			25,965.15	
PARVADA 01/02			16,100.00	
PARVADA 02/02			17,875.00	
PARVADA 03/02			18,402.67	
PARVADA 04/02			0.00	
PARVADA 05/02			2,827.16	
PARVADA 06/02			14,341.51	
PARVADA 01/03			4,952.26	
PARVADA 02/03			8,424.78	
PARVADA 03/03			6,485.22	
PARVADA 04/03			3,701.30	
PARVADA 05/03			3,463.52	
PARVADA 01/04			3,434.10	
<b>TOTAL INTERESES</b>			<u>168,446.61</u>	

Sr. Eleuterio Hernández Ramos.  
Granja Porcicola El Gavilán, S.P.R. de R.L. de C.V.  
Cerro Blanco, Mpio. de Santa Maria del Oro, Nayarit.  
P r e s e n t e .

Tepic, Nayarit Diciembre 6 del 2004.

Apreciable Sr. Hernández, en cumplimiento a nuestro compromiso, de presentar a usted el informe financiero de los ejercicios anuales, 2001, 2002 y 2003 así como el correspondiente al mes de junio del 2004, una vez, concluida nuestra investigación a la documentación contable que nos fue proporcionada a través de Alpera, s.a. de c.v., así como de la información técnica respecto a los procesos de la producción de cerdos obtenida de los médicos veterinarios y de las visitas a las instalaciones productivas de su empresa, anexamos al presente un ejemplar de nuestro trabajo de tesis como agradecimiento a su apoyo para el desarrollo del mismo.

Sin embargo en el presente, de manera suscinta expresamos nuestra opinión, respecto de las variables evaluadas en la cedula siguiente, así como los comentarios posteriores a las mismas.

**Opinión sobre Variables Financieras.**

<b>Razon</b>	<b>resultado</b>	<b>comentarios</b>
Solvencia	critica	excesivo apalancamiento de proveedores ( alpera ) que representa el 97.6% del pasivo circulante.
estabilidad y origen del capital	aceptable	resultado dentro del rango 80-20
inversión del capital	aceptable	inversiones con capital propio
valor del capital contable	bien	aplicación de los rendimientos, buenas decisiones de la admón.
Productividad	aceptable	por construcción de nuevos espacios físicos así como la adquisición de reemplazos en vientres y sementales.
Rentabilidad	critica	derivada de la baja en los estándares de producción, caída de precios y construcción de espacios físicos.

Como se observa en la cedula anterior, la solvencia y la rentabilidad se califican ambas como criticas, por los resultados numéricos y porcentuales que se obtuvieron en la aplicación de diferentes métodos de análisis, no así las demás variables que se consideran aceptables por ubicarse dentro de los rangos y criterios establecidos por diferentes autores., sin embargo adicionalmente se puede considerar que la empresa el gavilán dentro de su operación normal han obtenido los siguientes beneficios :

- cada socio de cerro blanco ha recibido como pago provisional a las utilidades \$ 70,000.00 en los años de operación analizados.
- la construcción de la granja avícola, " la mesa " para engorda de pollo con capacidad para 60,000, con una inversión total de \$ 4,000,000.00 , misma que se trabaja en aparcería con la empresa alpera, s.a. de c.v.
- abono al financiamiento obtenido para la construcción de la granja avícola " la mesa " por \$ 1 306,850.00 que representa el 55% del crédito facilitado por la empresa alpera, s.a. de c.v.

- la oferta de trabajo permanente para los hijos y familiares de los socios, así como para ellos mismos, tanto en la granja porcicola el gavilán, como en la granja avícola la mesa.
- sin duda en nuestra opinión el beneficio mas importante para los ejidatarios de cerro blanco y Santa Maria del oro, ha sido el contar con un socio como el Sr. Alfonso Pérez Ramírez hombre honesto, trabajador, perseverante y visionario, mismo que compartiendo riesgos, rescato las instalaciones propiedad de los socios que no funcionaban por falta de capital de trabajo y recursos técnicos y financieros, para establecer un convenio primero de una asociación en participación de la que se obtuvieron utilidades o recursos para el incremento del patrimonio con que cuentan en la actualidad.

Finalmente, obviamos recomendaciones, ya que se plasman en el trabajo desarrollado de manera particular y explicitas, por lo que solo nos resta solicitar a usted, sea el portador de nuestro agradecimiento para todos los socios de la empresa, por las facilidades otorgadas para la realización de nuestro trabajo de tesis.

Atentamente

Omar Bonilla Serna

Beatriz del Carmen Flores Avena.

C.C.P. Sr. Alfonso Pérez Ramírez, presidente del consejo de Admón. de Alpera, S.A. de C.V. para su conocimiento.

## **“REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS”**

1. Calvo Langarica Cesar, Métodos de Análisis y Deficiencias Financieras, 1995, Editorial: PAC. S.A. de C.V., México D.F.
2. Kennedy Ralph Dalc, Estados Financieros, Forma, Análisis e Interpretación, 1999, Editorial: Limusa I edición.
3. Perdomo Moreno Abraham, Análisis e Interpretación de Estados Financieros, 1995, Editorial: Ediciones Contables y Administrativas S.A., México D.F.
4. Moreno Fernández Joaquín, Las Finanzas en la Empresa, 1996, Editorial: Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C., México D.F.
5. Resa García Manuel, Contabilidad de Sociedades, 2000, Editorial: Ediciones Contables y Administrativas S.A., México D.F.
6. Lee Hidalgo José, Contabilidad de Sociedades, 1990, Editorial: Ediciones Contables y Administrativas S.A., México D.F.
7. Ibáñez Brambila Berenice, Manual para la Elaboración de Tesis, 2002, Editorial: Trillas, México D.F.
8. Macias Pineda Roberto, El Análisis de los Estados Financieros, 1996, Editorial: Ediciones Contables y Administrativas S.A., México D.F.,
9. Pérez Harris Alfredo, Los Estados Financieros su Análisis e Interpretación, 1994, Editorial: Ediciones Contables y Administrativas S.A., México D.F.

10. Calvo Langarica Cesar, Análisis e Interpretación de estados Financieros, 1995,  
Editorial: PAC., México D.F.

11. Carmen Minelli Chávez Esparza, Tesina, 1997