



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS PROFESIONALES ARAGÓN

**DEL PERIODISMO A LA COMUNICACIÓN : REFLEXIONES DE UNA
TRANSICIÓN PERSONAL (1984-2003)**

TESIS

QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE:

LICENCIADO EN COMUNICACIÓN Y PERIODISMO

PRESENTA:

RIQUELME FERNÁNDEZ, ROCÍO ETHEL

ASESOR: MATA SALAZAR, MIGUEL ANGEL

MÉXICO, D. F.

2004



Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

Índice

	Dedicatoria	3
	Introducción	4
I	CAPITULO 1 El Ejercicio Novel y ...Gratuito	8
1.1	Sismos 1985	10
1.2	1986, las Oportunidades	12
1.1.2	Revista Karma	13
1.2.2	Revista ASA	14
1.2.3	Televisa	14
1.3	La Provincia, Periodismo Marginal	20
1.3.1	Novedades de Chihuahua	23
1.3.2	El Heraldo de Chihuahua	24
II	CAPITULO II Las Grandes Ligas	26
2.1	Entre Figuras y Jerarquías. <i>La Inspiración</i>	27
2.1.1	Formación a Presión. Fuerza y Voluntad	28
2.1.2	Suerte, Agenda, Ocasión y Privilegios. Los <i>Mitos</i>	32
2.2	Las Mujeres en la Cobertura de las Fuerzas Armadas	36
2.3	Encrucijada Moral	39
2.3.1	EZLN / Chiapas	39
2.4	La Crónica, Vivir para Contarla	43
2.4.1	La Crónica Política	44
2.4.	Asesinatos de Colosio y Ruiz Massieu	45
2.4.2	La Crónica Humana	47
2.4.	Navidad en las Montañas	48
2.4.	Refugiados de la Vida	49
2.5	Misiones de Riesgo	52
2.5.1	Un Día Cualquiera	52
2.5.2	Huracanes Mitch e Ismael	54
2.5.3	Lluvias y Deslaves en Chiapas	55

2.5.4	Naufraios	57
2.6	Reportajes, la Coronación Periodística	59
2.6.1	La Decadencia de un Gran Pueblo	60
2.6.2	Las zonas Olvidadas de México	61
2.6.3	La Conciencia del Sur	63
2.7	El Desastroso Inicio del Milenio	65
2.8	La Revuelta Excelsior	67
	 CAPITULO III Del Periodismo y la Comunicación	 71
III	Redescubrir la Profesión	
3.1	De Periodista a Reportero. Un Paso Rebelde	73
3.2	De Periodista a Comunicador. Un Paso Rebelde II	76
3.3	Del Otro Lado del Escritorio	78
3.3.1	“No Moverse”, la Comunicación del Cambio	80
3.3.2	Manual Mediático Transformador	82
3.4	Mercadotecnia Política. Pasión y Odio	84
3.5	Campañas y Gobierno, la Costosa Independencia	86
 IV	 CAPITULO IV Reflexiones de una Transición Personal	 91
4.1	Los Medios de la Transición. Justificar el Fin	92
4.2	Periodistas, ¿Opinión Pública o Publicada?	97
4.3	Consultoría Profesional, una Lucha Vigente	99
4.3.1	Ejemplo de Propuestas de Consultoría Profesional	100
4.4	Mi Transición	103
	 CONCLUSIONES	 109
	 Anexos	 114

DEDICATORIA

A

*México, por permitirme hacer siempre lo que me da la gana.
Chihuahua, génesis de aspiraciones.
Texcoco, trinchera de sueños.*

Aún distan objetivos por alcanzar; lo logrado hasta ahora es sólo lo que mucha gente valiosa me ha confiado, entregado e inspirado. **Gracias:**

Madre, por tu capacidad única para impulsar y detenernos en el momento exacto; por hacerme creer que crezco, siendo tú el escalón y por mantener inflexible la regla de valores, honestidad, alegría y fortaleza con un ejemplo inquebrantable.

Padre, por tus cuentos y relatos que hacían de la historia una crónica diaria.

Hermanos: Eric, por tu hermosa complicidad; Eddy, por tus lecciones y a mi pequeña Marian, por demostrar que sólo hay una forma de vivir: con pasión.

Cuñados: Juanita, por tu hermandad; a Maricela y Eduardo, por su solidaridad.

Sobrinos: Jonathan, Eric, Karen, Enker y Marian, por hacerme suya, a mi edad.

Andrés y Lucero, por tenerme, aun en la ausencia.

Marta Anaya, por tu periodismo de cinco sentidos, y el común.

Al profesionalismo y dedicación de un equipo que convierte en éxito los proyectos y en oportunidades las luchas: Patricia García, Igor Herrera, Antonio González Luna, Jesús Macías, Luis Enrique Rivera, Laura Simón, Manuel Beancourt, Roxana Pacheco y Francisco Parra.

Por los lazos, donde quiera que se encuentren: Lupe y Alfonso(+); Evangelina, Ivonne, Rubén, Benjamín, Ricardo, Chito, Armando y Marisa, Antonio Blandez, Juan de Dios Castro, Miguel Vázquez, Mario Tapia, Miguel Angel Mata, Nancy Ayón, Francisco Garfias, Zu Aznar, Eva Trujillo, Servando Pineda, Octavio Campos, Rogelio Rivera, Raúl Mazón, Rogelio Velásquez, Roberto Femat, Carlos Rojas, Alberto Rocha, Alejandro Maldonado, Salvador Gómez Meillón, Rodolfo Soriano, Roy Campos, Alberto Díaz, Ralph Murphine y todos aquellos que saben de mi gran agradecimiento, pero corta memoria.

Al mar púrpura que corre desafiante por mis venas, por regalarme tantas batallas.

A ti, por el amor que desde algún lugar del mundo, me profesas.

A mis compañeros periodistas, que sabiéndose vulnerables en la compleja cadena de intereses que puebla nuestro ejercicio cotidiano, lo entregan todo.

A mi hija, Anamar, dulce e indomable, por revelarme los matices del tiempo y la vida, la trascendencia de cada instante, lo absurdo de lo fundamental, la obviedad del amor y cedermé la autoría de la mejor obra que pueda hacer el corazón.

Gracias Señor, por enseñarme el camino, andarlo conmigo y poner en él a todos ellos.

Introducción

El periodismo es la aventura eterna, del día a día; donde se viaja en avión privado, casi siempre sin comer; donde se califica la lealtad, pero no se tienen amigos y el prestigio se levanta sobre tabiques de arena: vulnerables al paso y absolutamente efímeros.

Ethel Riquelme

Hace 15 años que abandoné, al mismo tiempo el par de terruños que en todos estos años nunca han dejado de ir conmigo, en el alma, corazón y pensamiento.

Una universidad, mi centro de formación que allende los conocimientos, técnicas y métodos para subsistir, desarrollarme y destacar en un mundo profesional cada vez más complejo, me legó cualidades de voluntad férrea, de reto ante las carencias y de profundo humanismo que en muchas ocasiones, tanto o más que el aprendizaje teórico, me han permitido salir adelante a lo largo de mi práctica profesional.

Volé, al mismo tiempo y apenas con un diploma de pasante, de un hogar que me obsequió en dos padres ejemplares y tres hermanos incansables e inalcanzables, valores de honestidad, gratitud, humildad y entereza que en los momentos más difíciles me han permitido superar orgullosa las pruebas, y continuar con fortaleza y dignidad.

Regresar a mi alma mater para terminar lo inconcluso, para aspirar, con este “Informe de Desempeño Profesional”, al título como Licenciada en Comunicación y Periodismo, ha sido la oportunidad de sentirme parte siempre de la UNAM y poder devolver, por lo menos parcial y modestamente, algo de lo mucho recibido.

Como aportación de este documento testimonial intento que mediante mis vivencias en el ejercicio profesional se reflejen los retos, obstáculos, satisfacciones, sacrificios, obligaciones, principios y momentos de madurez por los que atraviesa un periodista en su papel de narrador del presente y crítico del futuro.

Supongo que decidí ser periodista a los nueve años de edad (1975). Una broma familiar recuerda que, de paseo, la niña señalaba y amenazaba voz en cuello: “cuando sea grande voy a trabajar ahí”:

Novedades, (cerrado el pasado 31 de diciembre del 2002). Trabajé en efecto muchos años después, en Novedades en Chihuahua. Luego fue, en Excélsior, a unas cuantas calles de aquel primer sueño, donde alcancé el desarrollo profesional, de manera plena y satisfactoria.

Estas páginas referirán, no brevemente ni en exacta cronología, mi recorrido desde la desaparecida Secretaría de Protección y Vialidad, donde inicié el obligado camino de trabajo sin horario ni paga que todo egresado atraviesa bajo la promesa de un primer empleo (1985-1986), hasta la Dirección de Comunicación Intersecretarial en la Presidencia de la República del gobierno de Vicente Fox (2000-2001) también, por cierto, colmado de voluntades y, como micro empresaria de la comunicación, a merced de mis propias capacidades y defectos.

En dos décadas de ejercicio he tenido oportunidad de estar detrás y delante del escritorio, en los medios de comunicación y las oficinas de gobierno, en la calle y adentro como editora; como soldado y general; en la ejecución y la planeación; en la cúspide y el desempleo, en las confianzas y las sospechas, pero pocas veces, en casa, por esas ausencias, expreso a mi hija, Ana Margaret, todo mi amor y gratitud.

Egresé en 1987, sin embargo, esta narración parte en 1984 al iniciar mis primeras experiencias profesionales y abarca lo realizado en prensa escrita, radio, televisión, revistas, dirección de noticieros, marketing político, en la comunicación social gubernamental, asesoría, entrenamiento de medios y manejo de crisis. Algunos de estos campos actualmente en plena expansión en el mercado mexicano y que abren enormes oportunidades de desarrollo para los profesionales del área.

Desde la oportunidad de vivir el periodismo, de grandes ligas, entrenar a personal de una Secretaría de Estado en materia de comunicación, (Marina Armada de México, 1996-2000) y contribuir desde ahí a sembrar un cambio en la tradicionalmente tirante relación Prensa – Estado militar; hasta planear y operar estrategias de comunicación y posicionamiento para un partido político hacia una campaña electoral (Partido Alianza Social, Estado de México, 2002), así como la dirección y la conducción de noticieros radiofónicos (Grupo Turquesa, Cancún, Quintana Roo, 1997 y ABC Radio, 2002). Todo lo vivido en estos 18 años de práctica profesional me ha hecho testigo de mi propio tiempo. Actualmente, no sin haber pasado el desempleo, he iniciado un segundo aliento profesional, tras una profunda reflexión que llevaré a estas páginas.

Miles de coberturas informativas me han dejado algo más valioso que una nota de ocho columnas o reconocimientos: me han delineado la vida; son historias contemporáneas de México y el mundo que

precisamente forman parte de este inventario testimonial. Algunas de ellas: los asesinatos de Francisco Ruiz Massieu (1994) y Luis Donaldo Colosio (1994); las campañas políticas a la Presidencia de la República del propio Colosio (1994), Ernesto Zedillo (1995) y Vicente Fox (1999), entre muchas otras.

Debo reconocer que dada la inexistencia de la objetividad, sino de la veracidad en el quehacer informativo, haré un recorrido tras bambalinas, como no suelen darse a través de un género periodístico, en asuntos ante los cuales me fue imposible mantener la imparcialidad, en donde el juicio moral, la responsabilidad social, el deber cívico y mi situación de género marcaron una tendencia estrictamente de conciencia personal que mucho agradezco a mis jefes haber respetado sin censura, casi siempre.

Entre éstos: la serie de medidas antiinmigrantes empleadas por el gobierno de los Estados Unidos contra connacionales mexicanos y la incongruencia mexicana en su trato inhumano a los migrantes sudamericanos; las dolorosas luchas fraticidas en el campo mexicano y el surgimiento de grupos sociales armados.

El trabajo periodístico me ha permitido, sobre todo, amar mi carrera cada día, en ello han influido la oportunidad de conocer parte del mundo, pero sobre todo a mi país. Acercarme a la gente y descubrir que cada segundo, en todo rincón hay una información y una enorme necesidad de la gente para expresarse, argumentar, proponer, denunciar y verificar; ello me ha demostrado que los periodistas de los medios, así como los comunicadores institucionales estamos muy cortos aún para dar cabida profesionalmente a estos reclamos sociales. Por eso, mencionaré también a lo largo de este testimonial, trabajos que sin ser absolutamente relevantes, me son especialmente conmovedores y dejaron huella en mi vida personal. Muchos de los rostros entrevistados se quedaron grabados en el pensamiento y en mi ocupación:

El doloroso éxodo de refugiados guatemaltecos hacia sus tierras luego de 23 años de guerra.; los pueblos olvidados en Oaxaca, los perseguidos en Veracruz; la reconstrucción de los últimos días de Luis Donaldo Colosio (1996); el crecimiento del narcotráfico en Quintana Roo (1997), entre otros.

Hay también, necesariamente, un recuento de aquellos trabajos que pusieron en riesgo mi integridad: la reactivación del volcán Popocatepetl; (1996) la cobertura de los huracanes “Mitch” e “Ismael” en Quintana Roo, las inundaciones de 1998 en Chiapas, la búsqueda del EPR y las emergencias generadas por fenómenos naturales que cubrí incansablemente. Otros expusieron mi sentido común y mis convicciones, confrontando miedos con la responsabilidad de permanecer frente a la información: la cobertura del surgimiento del EZLN en Chiapas (1995) a lo largo de ocho meses.

La diversidad de información a la que fui encomendada para su cobertura me implicó un enorme conocimiento y práctica de todos los géneros, pero mi placer, mi entrega y preferencia ha sido el ejercicio de la crónica, por las cualidades de descripción, libertad y cultura que permite; sin desechar las ventajas que ofrecen en sus propias características el resto de los géneros informativos y de opinión. Por ello, la mayoría de los trabajos seleccionados son crónicas.

Considero que en el periodismo la parte más importante está siempre delante de la cámara, de la libreta y el micrófono; son ellos, los entrevistados, los hechos y la gente misma, la “nota”, aunque cada día es más frecuente la aparición de periodistas “vedettes” en la ola de periodismo-espectáculo que invade los medios de comunicación. Los formados bajo esos principios de respeto a aquellos que tienen algo que decir y quienes sabemos que “no hay malos declarantes, sino malos entrevistadores” padecemos para escribir o relatar en primera persona. Este trabajo lo demuestra y suplico anticipada comprensión.

Expreso mi admiración al amplio sector de reporteros que integran mi vida. Dentro de la amplia investigación en torno a los medios de comunicación, no se ha abundado sobre este personaje fundamental, vínculo entre los hechos y la sociedad, el eslabón más importante y vulnerable de la cadena informativa.

También me atrevo a hacer una serie de consideraciones vigorosas, sobre la formación de capital humano profesional no sólo por parte de las universidades, sino de los medios de comunicación, de todos aquellos que tienen la responsabilidad de emitir mensajes a los ciudadanos. Agrego mi visión de los escenarios que *deben* tomar en cuenta los estudiantes para no sentirse engañados, defraudados, o poco después de egresar, desplazados. Reforzaré esta realidad dramática que sufren miles de profesionales del periodismo, que tras años de ejercicio no encuentran empleo ni futuro.

Afortunadamente reconozco que la UNAM ha avanzado en mostrar y actuar en esta realidad, en actualizar sus planes de estudio, organizar seminarios, promover la actividad creativa y emprendedora de los estudiantes y, sobre todo, exigir y dotar de actitudes críticas y analíticas a sus egresados.

Como propuesta, expondré también lo que ha sido mi recorrido por caminos nuevos de la comunicación en México, lo que se avecina en esta materia, las posibilidades de desarrollo, crecimiento y oferta de empleo para los egresados y que aún no se observan como una veta maravillosa, y lo que se debe dejar y tener para alcanzar estos nuevos espacios.

CAPÍTULO UNO

El Ejercicio Novel y ...Gratuito

El deseo de ser alguien entre los jóvenes estudiantes se convierte en obsesión cuando la elección es ser periodista.

El México de mis años universitarios es el de un país que incursionaba a la globalización. No obstante, el término era ajeno a las discusiones estudiantiles. En la ENEP, en 1984 los asuntos económicos procedían de los estudiantes de sociología, los diferentes escenarios sobre el comercio mundial se debatían entre los alumnos de relaciones internacionales y la política parecía asunto exclusivo de los compañeros de derecho, todos ellos vecinos de nuestra facultad. En la carrera de periodismo, además del interés por conseguir los primeros libros de la “nueva” novela de Gabriel García Márquez, “El coronel no tiene quien le escriba” galardonada con el Premio Nobel 1983, la preocupación estaba concentrada –quizá como ahora—en aprender a escribir a máquina con todos los dedos de las manos, en alcanzar una ortografía cuasi perfecta y en contar el número de compañeros que, poco a poco claudicaban, por problemas económicos o personales, de la carrera.

El contacto permanente con los medios de comunicación, la revisión frecuente de información que impacta a todos los niveles, la posibilidad de pulsar el acontecer cotidiano, observarlo, analizarlo, juzgarlo, escribirlo y la oportunidad de desarrollar desde la Universidad los primeros acercamientos con un público, se volvió muy tempranamente para esta soñadora de los medios de comunicación en una necesidad que no podía esperar a terminar los estudios profesionales.

Así, en mayo de 1984, como estudiante del tercer semestre de la carrera, entonces de Periodismo y Comunicación Colectiva, apareció mi primera colaboración titulada: “La belleza en la mujer”, sobre la diferencia entre la belleza interna y externa de las féminas, publicada en un órgano llamado “El Aseo”, de apenas 12 cuartillitas, cuyo tiraje se hacía en copias fotostáticas y se distribuía en la cooperativa escolar.

La primera oportunidad de estar en un medio de comunicación real llegó en la propia ENEP Aragón con la invitación a participar en un programa de radio¹, como parte de un grupo de jóvenes que hablaríamos sobre los temas de más interés y preocupación para nuestro futuro.

En el mismo grupo IMER recibí también la invitación a dirigir algunos espacios noticiosos. Todo, por supuesto de manera gratuita, como suele ser el recorrido de los egresados y aún después, como profesionales, advierto, muchos trabajos tienden a ser escasos o nulos en pago.

La experiencia de Foro Joven me permitió recibir la invitación de la Secretaría de Gobernación para grabar, al lado de una verdadera leyenda de la locución, Jorge Kellog's, una serie de cápsulas sobre miscelánea fiscal, que serían reproducidas a lo largo de todo el país mediante tiempos fiscales. Yo simplemente no entendía nada al leer, pero Don Jorge fue intensamente cordial y paciente conmigo hasta que pudimos sacar el trabajo.

La experiencia de estar frente a un micrófono, no obstante mi escasa conciencia sobre la gran responsabilidad de lo que se va a decir, marcó sin lugar a dudas la decisión final, sería periodista, pero además estaría dedicada a los medios masivos de comunicación.

Más tarde, a medida que la investigación comunicacional desarrolló una infinita variedad de áreas para el conocimiento y el ejercicio de los comunicadores, amplié igualmente mi campo de trabajo, pero nunca he dejado de estar en contacto con los medios. Esto se ve reflejado en la combinación de labores y proyectos realizados en los últimos años.

¹ Las referencias son documentos y gráficos incorporados como anexos al final del texto que solventan cada mención. Véase pág.118

1.1

Sismos de 1985: El Referente

El deseo de estar cerca de periodistas reconocidos, de empezar a involucrarme en el mundo de la información, entre los profesionales de los medios, me llevó a adelantar el servicio social desde una oficina de comunicación social donde logré incorporarme y ya ahí, coincidentemente, iniciar mi verdadera experiencia profesional en medio de uno de los más grandes dramas que ha sufrido la Ciudad de México: los sismos de 1985.

Mi ansiado acercamiento con periodistas “de a de veras” se concretó gracias a mi amigo Rogelio Rivera y su padre. Ingresé por esa recomendación a la entonces Secretaría General de Protección y Vialidad en calidad de nada, ascendí a mesera, sirviendo café a los periodistas y reporteros, pasé a ayudante de los redactores institucionales y dado que mis cualidades para redactar afloraban muy lentamente seguí como asistente sólo para observar, hacer mandados y a veces para acompañarlos a comer.

La materia de redacción con la profesora Guadalupe Pacheco, era el verdadero “coco”. La advertencia de la catedrática rezaba: “en el momento que encuentre el tercer error ortográfico en sus textos suspendo la lectura y califico sobre lo leído hasta entonces, aun cuando sea sólo el título”. Esa regla no sólo me formó; a tantos años de distancia debo reconocer que terminé adoptándola en los cursos de periodismo que muchos años después tuve la oportunidad de impartir.

En Protección y Vialidad pude conocer y servirles a personalidades reporteriles de la época, tales como Víctor Payán, Mario Peralta, Manuel Olivares, Víctor Sánchez Baños, los hermanos Ríos, Armando y Arturo; así como Mario y Saúl López; Gabriel Castillo, Luis Segura, el “güero” Téllez Vargas, Javier Rojas, Alfredo Jiménez, Tomás Cano, Francisco De la Sota, Alejandro Ábrego, Fernando Ramírez de Aguilar y a mis entrenadores, reporteros institucionales, Gustavo del Río, Héctor Cruz, Lucía Luna, entre otros. Todos llegamos más tarde a ser competidores rudos y técnicos, ocupé los cargos de algunos de ellos, me ganaron notas otros, me apoyaron los más. Así es el periodismo, un revoltijo de encuentros.

El 19 de septiembre de 1985, el sismo de 7.3 grados Richter que sacudió a la Ciudad de México también cambió mi concepción sobre la vida y la muerte. Al revisar ahora esta etapa estoy cierta de que fue entonces donde los sentidos se abrieron hacia la descripción, la crónica y la nota de color.

El viejo y desordenado edificio de Protección y Vialidad de la otrora Regencia capitalina se vino abajo en pleno centro de la Ciudad. La emergencia obligó a improvisar como oficina de prensa el enorme estacionamiento de Tlaxcoaque para atender las miles de solicitudes de información. Menos de una decena de ambulancias que aún podían moverse por entre los escombros propios y ajenos de la dependencia y de la Ciudad entera eran utilizados por el personal de comunicación social para armar, redactar y clasificar por lo menos medio centenar de boletines que surgieron en las siguientes 42 horas de los temblores —recuérdese que otro sismo, un poco menor la ciudad azotó casi 24 horas después del primer evento—y además se tenía que dar respuesta a un sinnúmero de periodistas que durante semanas durmieron ahí, bajo lonas o dentro de camionetas.

A medida que avanzaba el día, tras el sismo registrado a las 7:19 horas, era interminable el ir y venir de personas uniformadas, cuerpos de rescate de todo tipo, policías, periodistas, funcionarios, madres y familiares de personas desaparecidas y turistas aterrorizados. Los teléfonos no funcionaban, pero los radios de emergencia de bomberos y las peticiones de ayuda directa de personas que habían logrado evacuar, pero aún tenían familia bajo los escombros, movilizaban a todos. De pronto, las pesadas máquinas de escribir colocadas sobre los cofres de las ambulancias debían ser retiradas de inmediato cuando tocaba el turno de servicio a alguna de ellas, salían de prisa, en ocasiones tirando los boletines, llevándose el material o atropellando máquinas. La organización de la oficina de Comunicación Social fue difícil, pero se logró. Antes de las 14 horas cada uno teníamos nuestra tarea. La mía, además de llevar café, hojas y sacar copias desde la única oficina que contaba con luz era abrazar a mis compañeros redactores y uno que otro periodista que tras largas horas de heroísmo rompían inevitablemente en llanto al ir descubriendo en cada calle, en cada rescate, en cada minuto, el tremendo drama que envolvía a la Ciudad de México.

En los días subsecuentes me sucedería lo mismo al acompañar a un avezado periodista institucional de apellido Madrid, a las instalaciones de la Procuraduría de Justicia del Distrito Federal, donde enormes espacios de oficinas estaban convertidos en planchas forenses cubiertos con los cadáveres que ya no era posible concentrar en el Estadio de Beisbol de Cuauhtémoc y Viaducto. A oscuras ahí, mientras rescatistas trataban de hacer un conteo para posteriormente continuar con la identificación, di una pisada sobre algo blando y pequeño; con una linterna descubrí aterrada la mano, supongo, del cuerpo de una niña tapado con una cobija verde y amarilla. No paré de llorar en semanas y decidí un mes después que si bien el periodismo en toda su expresión estaba ahí, yo no estaba lista para afrontarlo.

Años después frente a hechos similares, aunque ninguno de esa dimensión, comprobé que la sensibilidad, más en la nota roja, marca la diferencia entre ser reportero común o destacado porque no hay otra forma de contar la historia que siendo partícipe. Otro aprendizaje valorado con los años es que un periodista debe escribir siempre, lo que le surja del corazón y la pluma, aunque no se publique.

1.2

1986, Las Oportunidades

Regresé completamente a mis estudios escolares, el programa de estudios de ENEP Aragón contemplaba en los últimos cuatro semestres materias realmente importantes para una profesional de la comunicación: Trabajo Editorial, Administración de Empresas de la Comunicación, Talleres de Televisión y Radio, así como el Seminario de Tesis, pero lamentablemente lo valoré hasta que me enfrenté en los hechos a la necesidad de esos conocimientos que no tomé a plenitud por dedicarme a hacer intentos de trabajo.

En octubre de 1986 un nuevo intento de integrarme al anhelado mundo profesional tuvo varios resultados, luego de tocar infinidad de puertas en revistas, periódicos, televisoras y radiodifusoras. Muchas se abrieron debido sobre todo a una tesis que he sostenido: Los sismos modificaron la relación Medios-Estado-Sociedad; permitieron una nueva relación de credibilidad entre los medios de comunicación y la sociedad que abrió micrófonos a la población, con nuevos proyectos e ideas.

Esto se dio así: México, no sólo su capital se cimbró a raíz de los temblores de 1985. La incapacidad del Estado para ofrecer respuesta inmediata a un país urgido de mando en términos de organización, afectado por la crisis, dedicado a buscar y contar a sus muertos, prácticamente en estado de autismo; así como la serie de equivocaciones cometidas desde una Presidencia de la República -- Miguel De la Madrid Hurtado-- atemorizada; de un ejército que lejos de ayudar tensó aún más el ambiente, de un cuerpo legislativo impávido y controlado, así como de organismos internacionales imposibilitados a aplicar ayuda, modificó la relación Medios-Estado-Sociedad.

Ese era el ambiente y en los sismos de 1985, la reacción de los medios de comunicación fue impresionante. Dado que muchos de ellos también sufrieron la pérdida de trabajadores y de sus instalaciones podían conectarse muy fácilmente al sentimiento de la gente aunque técnicamente no había muchas formas de llegar al auditorio; así, se convirtieron de la noche a la mañana en convocantes creíbles para la organización, el rescate y la reconstrucción. Me parece que esa tragedia aportó mucho en materia de creatividad y retroalimentación entre algunos medios de comunicación, por lo que en los

siguientes meses se inició una ampliación de los espacios públicos y noticiosos, dando cabida a muchos estudiantes que intentábamos aportar proyectos.

1.2.1

Karma

Luego de tocar puertas en noviembre de 1986, se dio la oportunidad en una revista: Karma² donde personalmente pude platicar con su directora, Rosario Cárdenas Sarmiento, sobre mis deseos de escribir ahí. Me solicitó un artículo sobre el rumor, que empecé a escribir un viernes y terminé el miércoles siguiente, horas antes del plazo para entregarlo. Impaciente compré los dos números siguientes (mensuales) sin encontrarme, hasta que un día apareció mi artículo casi intacto acompañado de una serie de entrevistas a artistas realizadas por una reportera, Leticia Fierro, a quien conocí en persona doce años después.

Karma, editada por el periódico El Financiero y dirigida por la hermana del director del periódico, había ganado ese mismo año el Premio Juan Pablos al Arte Editorial; era una revista que, pese al sugerente nombre, abordaba temas femeninos desde una perspectiva cultural. No obstante, cada mes se volvía más complicado obtener un encargo y peor aún lograr que me pagaran. La revista desapareció del mercado y nunca cobré.

La Escuela estaba por terminar y entre amistades, búsqueda de empleo y noviazgo, las calificaciones estaban también por terminar, pero conmigo. Mi padre, quien con sus métodos ha tenido siempre una afinada percepción de sus hijos, algún día detuvo mi alocado paso para plantearme: “Si por lo visto no vas a terminar la carrera, por lo menos deberías asegurar un oficio. ¿por qué no te dedicas al radio y sacas la licencia de locución?”

La idea no era mala y se tradujo casi en una orden. La preparación a la serie de exámenes, escritos, orales y de cabina me permitieron descubrir un mundo nuevo, mucho más complejo y sobre todo competido al que había visto en ENEP Aragón, donde los casi egresados sentíamos que sería muy fácil incorporarnos a los medios de comunicación.

Obtuve, no sin arduo esfuerzo, la licencia en categoría “A” para radio y televisión³ que ha sido muy valiosa en momentos coyunturales de mi vida. La radio ha sido para mi un espacio de descanso, un oasis que además de sostenerme económicamente en tiempos difíciles, me ha dado oportunidad de

² Véase pág. 116

³ Véase pág. 117

mantenerme vigente en los medios de comunicación, de conectarme directamente con la gente y de conocer el grado de mi belicosidad, al atender temas de molestia colectiva.

1.2.2

Revista ASA

De no haber sido porque en ese mismo año trunque lo más importante, la tesis, 1987 sería de los más productivos profesionalmente. En julio, casi al mismo tiempo de asistir a la entrega de certificados escolares, recibí el nombramiento como ayudante ejecutivo técnico “A”, con la responsabilidad de elaborar y supervisar el folleto y Revista ASA, en la Gerencia General de Relaciones y Comunicación de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, a cargo del comunicador Rafael Gamboa Cano.⁴ Había sido de las tantas y tantas puertas que había tocado en meses anteriores en busca de empleo.

Sin embargo, debo reconocer que muchas veces pensé que debí haber extraído más de mis clases de trabajo editorial, cuando frente a la elección de papel, la distribución de piezas y la supervisión de impresión, entonces en sistema caliente y sin computadoras, simplemente no sabía qué hacer.

Mientras me enfilaba al proyecto de tesis, --un análisis sobre la estructura jerárquica de las oficinas de comunicación social de la regencia capitalina, que evidentemente no concluí--, acudí nuevamente a la Secretaría de Protección y Vialidad para tramitar mi carta de servicio social y tratar de conseguir empleo. El comunicador Francisco Algorri fue muy rudo: “nunca: tú no te vas a quedar aquí”. Me despidió con una carta de servicio y otra de recomendación. Sería apenas el primero de muchos despidos que más tarde uno termina por agradecer.

1.2.3

Televisa

La amistad mantenida con diferentes personas de la Secretaría de Protección y Vialidad también me abrió una maravillosa oportunidad. Mauricio Vignetes, un productor del noticiero 24 Horas, quien regularmente hacía los contactos para transmitir en vivo los asuntos policiacos desde la dependencia, me propuso que buscara una oportunidad en Televisa, en el monstruo televisivo que desde la ENEP Aragón se observaba como el manipulador y el defensor de los intereses del imperialismo, etcétera. Este personaje se ofreció a contactarme con un hombre muy poderoso de la empresa y hacer el intento.

⁴ Véase pág. 118

Una noche me llamó sorpresivamente para pedirme que acudiera al restaurante del Hotel Camino Real, donde habría una cena y estaría “ese hombre”. No lo dudé, aunque ciertamente las aseveraciones sobre la forma indigna de entrar a Televisa para todas las mujeres la llevaba en la mente y estaba decidida a no ingresar si eso llegaba a proponérseme.

Debo reconocer que, por lo menos en mi caso los dos hombres importantes de esa noche siguen contando con mi agradecimiento, porque contrario a lo temido, la plática, de sólo 10 minutos, fue absolutamente respetuosa. Hasta la fecha, a Mauricio, así como al actual vicepresidente de Noticieros de Televisa, Amador Narcia, debo esa primera oportunidad. La solicitud de contratación de servicios profesionales para entrar a Televisa inició el 17 de noviembre de 1986, luego: trámites, exámenes y finalmente el trabajo llegó hasta mediados de 1987. Mi primer trabajo en serio y en serie.

A casi cuatro años de andanzas pseudo periodísticas no asalariadas, la verdadera oportunidad llegó. Con el número de empleada eventual 13604⁵, la empresa Televisa me permitió ingresar desde las alturas a los medios de comunicación.

Ya en 1987 la política en México era un hervidero con la fractura del priismo, la desbandada encabezada por Cuauhtémoc Cárdenas formaba una organización política con una alta movilización social. La obligación de leer por lo menos dos periódicos diarios para las diferentes materias de la ENEP, así como los frecuentes exámenes en torno a acontecimientos internacionales y nacionales, pero sobre todo el énfasis de los profesores y de la propia comunidad universitaria para generar opinión, debates y defender posiciones, permitía a cualquier alumno estar bastante informado cual reportero en ciernes, sobre los acontecimientos más importantes del país.

Mi semanario preferido era “Punto”, un tabloide de 16 páginas con muy pocas fotografías y colmada de artículos de analistas y críticos en boga, encabezados por Benjamín Wong; esas lecturas de tendencia izquierdista, junto con los análisis escolares, me permitían mantener un cierto equilibrio para defenderme de la expresa acusación de trabajar para “los yanquis, la élite, la desinformación y para el manipulador de conciencias”, como era considerada la empresa Televisa, según el libro “Televisa, el Quinto Poder”, y a donde ingresé con el utópico sueño de alcanzar una posición reporteril desde donde pudiera, heroicamente, equilibrar también las tendencias informativas.

Nada más lejano; fui designada asistente de producción del noticiero “24 Horas de la Noche”, dirigido y conducido por Jacobo Zabłudowsky, “responsable de la manipulación de la conciencia del

⁵ Véase pág. 119

pueblo mexicano”. En ese grupo de novatos nos reunimos una decena de estudiantes de diferentes universidades y mi primer aprendizaje de emergencia fue sobre aspectos técnicos de la televisión, muchos desconocidos para mí al no haberlos cursado en la escuela, seguramente por las difíciles condiciones presupuestales con que la ENEP adquiría su equipo técnico poco a poco.

A casi 3 años de los sismos de 1985, las instalaciones de Televisa Chapultepec 18 mostraban todavía las huellas del desastre: desaparición de varios estudios de grabación, grandes áreas inhabilitadas, departamentos reubicados en lugares provisionales y placas en honor de personas fallecidas.

Así, la asistencia de producción se volvía un trabajo intenso, cansado, pero de rápida formación.

En televisión, un asistente de producción está encargado de múltiples tareas: ordenar las cintas de grabación sobre los acontecimientos generados durante el día; coordinar la grabación de audio del material de los reporteros; programar la disposición y envío de cámaras a diferentes sitios; contabilizar tiempos de producción; administrar el orden de las grabaciones; conformar el guión general de cada programa y, sobre todo, preproducir, editar y postproducir. Las tres últimas tareas eran mi responsabilidad. “24 Horas”, entonces el noticiero más antiguo, reconocido y extenso de la televisión tenía duración de una hora con cortes informativos previos y la posibilidad de extenderse quince minutos más, cuando existían acontecimientos muy relevantes. El noticiero llegó a durar tres horas continuas al aire, y en todo ese tiempo un grupo de cinco personas éramos responsables de llenar con imágenes cada comentario, cada tiempo de transmisión, cada envío de reporteros e incluso las entrevistas con funcionarios o ciudadanos. Un trabajo enorme en responsabilidad debido a que la televisión se expresa con imágenes.

Aprendí ahí lo que en la Universidad interpreté como principio de sobrevivencia: el respeto a la autoridad, a la pirámide rígida de mando que en Televisa –como sucede actualmente en muchos periódicos- se reflejaba incluso en los espacios físicos mismos. En los más altos: el dueño y de ahí en orden descendiente continuaban el vicepresidente, la gerencia administrativa, eventos especiales, comercialización, producción, noticieros, reporteros, camarógrafos, creativos, corresponsales y, en el sótano, los técnicos y asistentes.

En ningún caso, tanto por la importancia que reviste pertenecer a esa firma, como por la necesidad de respetar cada minuto vital para la televisión, había la mínima posibilidad de cuestionar órdenes o emitir opinión. No obstante, debo reconocer que el ambiente laboral era escrupulosamente

cuidado por un equipo de comunicación interna y relaciones públicas lo que inducía a todos los trabajadores hacia la disposición y el apego a las normas. Los reconocimientos al trabajo solían ser en especie, por lo menos una vez al mes se buscaba una convivencia entre elementos del mismo equipo fuera de las instalaciones, una reunión con el jefe directo para emitir sugerencias o quejas y una junta de mayor tamaño con diversos staff, todos involucrados en la misma tarea de noticieros. Lo que hoy conozco como comunicación organizacional interna, con resultados altamente positivos en el ambiente de producción y normatividad de organizaciones públicas y privadas, lo remito a esa experiencia de alta colaboración en Televisa y en mucho atribuyo a esto los estándares de calidad que, sin lugar a dudas y a través del tiempo, ha mantenido ese corporativo a nivel latinoamericano.

Además, siempre existía la posibilidad de realizar actividades adicionales, tanto para alcanzar un desarrollo pleno o mayores ingresos. Ahí tuve la oportunidad de participar al mismo tiempo como potsproductora de programación, directora de cámaras de cápsulas sobre el estado del tiempo y conductora en off del programa “Noche a Noche”, conducida por Virginia Lemaitre y posteriormente por Agustín Granados y transmitido por el entonces Canal 8. En menos de un año, a principios de 1988, sin solicitud, influencias ni trámites, fui promovida para ocupar una plaza laboral sindicalizada en el Sindicato de la Industria de la Radio y la Televisión (Sitatyr)⁶, un espacio competido y envidiable de no ser porque mis aspiraciones profesionales, aún en ciernes, se dirigían a ser reportera.

En ese año, la compra por parte de Televisa de la cadena TV Mundo y el arranque de un nuevo proyecto periodístico especializado en deportes que serían encabezados desde Estados Unidos, por Félix Cortés Camarillo y Jacobo Zabłudowsky, respectivamente, produjo al interior del área de noticieros una primera revolución; la segunda sería en el mes de julio de ese año, con el fenómeno electoral del ex priísta Cuauhtémoc Cárdenas, encabezando el Frente Democrático Nacional y el ascenso en la votación del PAN con su candidato Manuel J. Clouthier y la “caída del sistema”.

El noticiero “24 Horas” fue suspendido temporalmente para transformarse en el Sistema de Noticias ECO, el espacio noticioso más importante del canal 2 fue “Nuestro Mundo”, con Guillermo Ochoa, y se fortaleció una serie de espacios informativos casi olvidados en los cuatro canales televisivos que formaban la red de Televisa (2, 4, 5 y 8), los denominados “Notivisas”.

Los diferentes equipos de producción fuimos debidamente informados e incluso consultados sobre los nuevos espacios donde desearíamos colaborar. Acepté una sugerencia y fui encomendada a

⁶ Véase pág. 119

Notivisa, cápsulas noticiosas de 3 a 4 minutos de duración, con periodicidad de una hora a lo largo de toda la barra de los cuatro canales y por tanto con un esfuerzo titánico para cubrir la edición. Esta oportunidad me permitió adquirir dos experiencias muy valiosas: Jerarquizar la información por su peso periodístico y concebir el tiempo de una manera muy diferente a la que lo hace un estudiante común. Incluso, no sólo por la velocidad con que debíamos armar cada noticiero y respetar los envíos al aire, sino también en mi vida personal, esa etapa me inició como administradora de mi tiempo libre, combinando las clases de 7 de la mañana a 2 de la tarde, con el trabajo en la revista del aeropuerto, de 15 a 17 horas, la terminación del servicio social, de 18 a 19 horas y el trabajo en Televisa, de 21 a 2 de la mañana durante algunos meses.

El gran monopolio de la televisión mexicana ciertamente marcaba entre sus trabajadores, tácita o implícitamente una serie de medidas que bien podrían traducirse en censura, en el área de producción, dedicada a incorporar imágenes, se solicitaba que la figura de Cuauhtémoc Cárdenas no apareciera mucho tiempo; elegir imágenes de mítines o actos públicos de la oposición con los encuadres y tomas que mostraran menos gente, eliminar toda falta a la moral, como prostitutas, niños delincuentes o imágenes de sangre; seleccionar preferentemente presidiums, estrados y partes muy precisas de discursos y en esa época, a diferencia de hoy, la imagen de los reporteros –excepto corresponsales- era innecesaria. Se llegó al grado de preferir una toma de “Lupita”, la secretaria personal del conductor para entablar una conversación telefónica con los reporteros, que insertar una fotografía del informante.

Por ello, el trabajo de producción se dificultaba en busca de “inserts” muy puntuales y hasta de archivo dado que en pleno movimiento del Frente Democrático Nacional resultaba prácticamente imposible soslayar la inconformidad social, el avance de la oposición y, por ende, las tendencias informativas del monopolio. Esos sobresaltos, junto a los errores de grabación de algunos reporteros, las pesadas cintas de una pulgada, su montaje, la incorporación de un momento a otro de maquinaria Beta, y la incomunicación, a veces por boicot, entre reporteros y camarógrafos (reflejado en que algunas notas no coincidían con la imagen del mismo evento), era una escuela a marchas forzadas para cualquier estudiante de comunicación.

Aun así, sin haber exprimido la vasta gama de conocimientos que Televisa ofrece, decidí renunciar a mediados de 1988 para buscar una nueva experiencia, la deseada oportunidad de reportear en el único lugar donde sabía que podría tener cabida: Chihuahua, con la esperanza de que ahí sí pudiera cumplir también la obligación de “abrir” las tendencias informativas.

De mi breve estancia por Televisa rescato varias experiencias en mi trayectoria profesional: la inigualable posibilidad de iniciar mi primer empleo asalariado en la más importante empresa de comunicación del país y haber tenido el gusto de renunciar; la confirmación de que para los periodistas o todos aquellos que tienen la enorme responsabilidad de informar a la sociedad, el tan recurrido asunto de la conciencia de clase va más allá de la teoría marxista o de una tesis académica, porque se convierte en una cruda realidad visible. En mi caso, desconocía muchas herramientas técnicas y tecnológicas y, por otro lado, en las limitantes económicas personales para competir en un mundo caracterizado por la superficialidad, el vedetismo y la segmentación; lo más importante es que confirmé, personalmente, que una sociedad puede sufrir un enorme retraso en su desarrollo de convivencia social y democracia política a consecuencia del control informativo, venga de donde venga.

Convertirme en reportera era una obsesión. Si había que empezar desde abajo, bien podía hacerlo en provincia, podría ser incluso menos difícil; así que por decisión personal me trasladé a Chihuahua, estado natal de mi madre en busca, por segunda ocasión, de un empleo. En mayo de 1988, se dio la oportunidad de ingresar al periódico Novedades de Chihuahua, filial de la cadena Novedades, y cumplir el sueño en los medios escritos.

Destaco aquí que el gusto por la prensa escrita tuvo un solo origen en mi trayectoria: el voluminoso manejo y análisis de información al que fuimos obligados a realizar en mi generación universitaria a través de periódicos y revistas; por supuesto, en los últimos semestres se nos proporcionó, además, una formación sobre radio y televisión, pero la prensa en la Universidad Nacional forma parte de la vida cotidiana, del debate en las jardineras, la cafetería y no existía en esa época información más veraz que la de esos medios. Hoy debo reconocer, como estudiosa de los medios de comunicación, que la verdad asiste a Carlos Monsiváis: “Lo que no sale en la televisión, no existe”, en alusión al alto grado de penetración de esos canales que en mucho se vinculan con la complejidad de la sociedad y el descenso en los niveles de lectura y reflexión.

1.3

La Provincia, Periodismo Marginado

Entre el periodismo que se ejerce en los medios de comunicación a nivel nacional y el que se predica en los estados del país existen diferencias sistemáticas y profundas que, en mi experiencia, generan confrontación.

En provincia, el ejercicio periodístico es más cercano a la problemática de su sociedad, pero también es dependiente del sistema político por la capacidad económica de los medios, la escasa oferta de empleo para los profesionales de la comunicación, los intereses de los dueños de periódicos -muchos de ellos cadenas nacionales- y la personalidad de los funcionarios en turno.

Difícilmente un reportero combativo logra superar las primeras pruebas; escasamente un periódico continúa en circulación si no cuenta con la aprobación de los sectores económicos que aportan la publicidad y muy riesgosamente un director de medios de comunicación puede enfrentarse al poder político. La serie de vulnerabilidades que sufren en general los reporteros (despedidos, desmentidos, deficiente remuneración y nulas fuentes de empleo) en la provincia se agravan, se magnifican y terminan por alentar publicaciones marginales, casi siempre subversivas, que también dan paso a movimientos sociales o se vuelven eco de inconformidades ancestrales.

No es extraño que en este nivel geográfico del periodismo, todos los reporteros tengan filiación política, actividades paralelas en organizaciones no gubernamentales o de la sociedad civil, y que continuamente intenten “filtrar” denuncias públicas en sus escritos, aun sobre su propia suerte laboral.

Por eso, más que anécdotas, vale este capítulo para referirme a la experiencia obtenida en Chihuahua como generadora de semillas de combatividad y contacto social, donde fui despedida por actuar contra la línea editorial de un periódico y víctima de golpizas por simpatizantes políticos. Desearía que todos los reporteros prestigiados a nivel nacional tuvieran la oportunidad de vivir experiencias en el periodismo de provincia para madurar su crítica y aprovechar con mejores resultados y aportación a la sociedad los destacados espacios periodísticos que ostentan en columnas, primeras planas y programas televisivos; a veces llenas de temáticas banales, superfluas y ofensivas frente a los tantos reclamos que en el interior del país se ahogan por el control que se ejerce hacia los medios de comunicación.

La cobertura informativa en Chihuahua, como en muchos estados del país, depende totalmente de los intereses de los sectores de poder; una oferta diferente para los lectores sólo se obtiene en la

calle, en el campo, en las zonas rurales, en la sierra, entre los indígenas, entre los propios narcotraficantes. En Chihuahua, las propias características de distancia geográfica entre las comunidades de 67 municipios, localizadas en la entidad más grande del país, dificultaba no la obtención de notas, sino la alta misión de cumplir como enlace entre los ciudadanos y la autoridad.

Pueblos sin luz, sin agua; tarahumaras propietarios históricos de extensas superficies de bosques, pero muriendo de hambre cada día porque las frutas tropicales que nacen en las cañadas son inalcanzables y llevan a la muerte; asimismo la falta de transporte y no se diga de comunicaciones, implicó que frecuentemente, una denuncia que alertaba sobre grupos delictivos, epidemias, taladores, llegara a los periódicos, a la opinión pública y a la autoridad... demasiado tarde⁷.

A falta de foros de expresión abiertos a la crítica, la sociedad chihuahuense exige a sus medios de comunicación ser así: "Suyos". Un asunto aparentemente intrascendente puede despertar polémica pública durante meses; una convocatoria a sumarse a alguna causa puede originar movilizaciones o motines y una nota mal escrita puede lesionar el prestigio permanente de un periódico y la trayectoria profesional del reportero.

Todo eso no sucede tan agudamente en los medios nacionales, donde la amplia oferta de medios de comunicación, la propia densidad poblacional y la despersonalización e individualismo de los lectores con el canal, el mensaje y el asunto, vuelve un poco anónimos a los reporteros.

Paradójicamente, los periodistas en los estados del país han sido desplazados tradicional e insolentemente a ocupar un papel como "reporteros de segunda"; durante la época de mi ejercicio en la entidad, con excepciones contadas, los reporteros eran autodidactas; el periodismo y la comunicación no era área del conocimiento para universidades, mucho menos en un estado de alta producción agrícola y pecuaria, sin necesidad de formación amplia en las ciencias sociales. Alrededor del 30 por ciento de la planta reporteril en el Estado provenía de otras partes del país, la mayoría de Veracruz, Toluca, Torreón, Tijuana y el Distrito Federal, pero la experiencia de los reporteros locales era incuestionable e insuperable. Había sin embargo un elemento discordante en su ejercicio, entendible y común: en una sociedad pequeña, como era entonces Chihuahua, con un millón 800 mil habitantes, 600 mil de ellos en esa capital, los periodistas oriundos se veían frecuentemente en la posición de juez y parte, al cubrir información relacionada con su colonia, sus amigos, sus vecinos, familiares, centros educativos y de diversión.

⁷ Véase pág. 119

La objetividad, la competencia, la lucha diaria por tener la nota de ocho, ciertamente para algunos, tiene límite: “La amistad”; en términos de la confianza que un amigo deposita y no dudo en sumarme a esta posición.

Por eso, los “extranjeros” éramos preferidos para la cobertura de algunos asuntos, a fin de cuentas no teníamos arraigo ni intereses y sí habría otro sitio a donde poder huir en caso de persecución que, sin exagerar, es un riesgo constante como parte del control y censura al que están sujetos los medios en los estados.

A este cuadro se agrega la posición marginal a la que someten los periódicos nacionales a sus corresponsales en los estados. Un ejemplo es la llegada de enviados especiales; es decir, reporteros con base en la ciudad de México que acuden a los estados cuando se genera una información relevante. Llegan investidos de un poder supraterrrenal, exigen a los corresponsales atención personalizada, desde aviones, hasta diversiones y lo convierten en chofer y secretaria, desconociendo con ello el valor del reportero local sobre su plaza, hechos, antecedentes y menospreciando un prestigio ganado durante años. En los hechos es el corresponsal quien trabaja, pero su firma aparece siempre en el último lugar.

Aún más, el periodismo local cede frente a reporteros de carácter nacional cuando en entrevistas, funcionarios de todos los niveles, incluso los comunicadores sociales obligados a atender a la prensa en general, dan preferencia a sus preguntas, a sus tiempos, a sus recorridos. Lo mismo sucede cuando a nivel nacional los reporteros deben defender un espacio de respeto frente a corresponsales internacionales.

1.3.1

Novedades de Chihuahua

El ansiado “algún día” llegó con todo y anécdota: El primer día de trabajo en Novedades de Chihuahua⁸, el jefe de Información, José Luis Jacques, me solicitó como una prueba, “hacer algo” sobre el Día de la Madre que se acercaba. “¿Algo?”. Y lo único que se me ocurrió fue un poema que además, publicaron íntegro. Muchas veces en los siguientes años se me ha exigido hacer “algo” sobre diversos temas y afortunadamente ya me queda muy claro que se trata de manejar algún género periodístico, no literario.

De ese tamaño era mi desvinculación entre la teoría y la práctica. Las órdenes de los profesores parecían muy claras: Una entrevista, una crónica, de determinado número de cuartillas, sobre cierto tema, pero nunca “algo”, a lo cual alguna vez me atreví a recomendar que al finalizar los estudios pudiera accederse a un breve taller sobre “lenguaje periodístico” como se aplica en algunas escuelas de comunicación y que no es más que el lenguaje cotidiano, o la “jerga” del periodismo porque en las redacciones nadie tiene ni la atención ni el tiempo de explicar significados y sólo hay una oportunidad para entregar algún trabajo que signifique un empleo.

En esas condiciones y seguramente por la necesidad de conformar un cuerpo de redactores, dado que el periódico contaba con menos de seis meses de circulación, fui aceptada y sometida a entrenamientos de casi 24 horas durante dos meses al lado de periodistas reconocidos en el Estado y con quienes –agradezco- conocí la geografía, la vialidad, el clima, los sitios de comida económica, a funcionarios, “fuentes” y las características de una sociedad de la cual formaba parte desde muchos años atrás pero que, periodísticamente no conocía.

En Novedades de Chihuahua, inicié como reportera de la “fuente” agropecuaria; un trabajo nada sencillo en el estado más grande del país, identificado por su producción ganadera de exportación, así como por su riqueza frutícola: manzana, nueces, peras, algodón, cebada. Para una ciudadana, el conocer sobre las actividades del campo me permitió realizar descubrimientos, tener sorpresas y apasionarme por la información, al grado de acudir con los miembros de la Asociación Ganadera local a tomar el puente fronterizo de Ciudad Juárez en protesta por las medidas impositivas al ganado mexicano.

En el periodismo en general, es muy difícil mantenerse al margen de ciertas causas, sobre todo las que tienen que ver con el nacionalismo. A lo largo de mi trayectoria puedo considerar que el mejor manejo informativo desarrollado ha sido precisamente en asuntos que tienen que ver con la dignidad de

⁸ Véase pág. 120

los mexicanos y con el sueño permanente por mejorar las campañas políticas, las ofertas partidistas, el trabajo legislativo, el anhelo democrático y la seguridad de los ciudadanos.

De Novedades de Chihuahua, un periódico propiedad del “Grupo Chihuahua”, donde los inversionistas más poderosos del Estado son influyentes en todo el norte del país, salí despedida en mucho por mi novates y otro tanto por mis tendencias de rebeldía ante la miseria de la gente, el trato hacia los periodistas y los intereses de grupos poderosos. Lo primero, mi novates, se solucionó con los años; lo segundo, se ha agravado, pues he recorrido más kilómetros constatando las desigualdades sociales.

1.3.2

El Heraldo De Chihuahua

Mi siguiente oportunidad, que llevo en el corazón y donde aprendí a valorar todo lo que he mencionado al iniciar este capítulo, la obtuve en El Heraldo de Chihuahua, El Sol de Parral y El Fronterizo, todos, periódicos estatales miembros de la Organización Editorial Mexicana (OEM). Fue ahí gracias a nuestro director –q.e.p.d.- Don Alejandro Irigoyen, a mis expertas compañeras, Olga, Verónica, Dora, Eva, Mari y a nuestro jefe, Servando Pineda, uno de los mejores periodistas que he conocido y admiro, como pude despegar⁹.

Si mi vocación estaba presente, mi decisión de continuar en el periodismo se lo debo a esta parte de mi vida, al equipo de trabajo de El Heraldo de Chihuahua y a ese jefe. La información del periódico estaba concentrada en la gente misma, eran los lectores quienes daban los tips, había secciones abiertas a la gente: muchas fotografías de la propia sociedad, obituario, reportajes históricos, secciones dedicadas a la nostalgia, que recordaban el cambio de las calles, los viejos comercios, las familias con y sin abolengo, la vida de antaño; un periodismo diseñado por la propia gente. La información política era igual de importante como la cobertura del “baile anual del recuerdo”; lo mismo trascendía la llegada de un Secretario de Estado, que la llegada de un artista como Luis Miguel, quien provocaba movilizaciones; teníamos orden de suspender nuestras agendas políticas si la gente llamaba para reportar olor a gas; siempre se dio prioridad a los lectores.

⁹ Véanse págs. 121, 122 y 123

Eso, precisamente, el contacto social, los elementos básicos del periodismo de provincia, fueron mi mejor aprendizaje de por vida.

Y es que, al paso de los años, como resultado del apabullante efecto globalizador, los periódicos nacionales debieron dejar de serlo para convertirse en locales o, en el mejor de los casos en regionales. Hoy —como es de observarse—no hay medios de comunicación escritos (y estrictamente tampoco electrónicos) que tengan un carácter nacional y, por tanto, sólo aquellos que han sostenido un estilo periodístico de alto contacto social, de amplio conocimiento de su público y mercado, que han sabido explotar lo que la gente verdaderamente le interesa de la agenda pública y no política, han mostrado un éxito; tal es el caso de el periódico Reforma, filial de El Norte de Monterrey que mantiene muchos de estos elementos mencionados.

Finalmente, una oportunidad, como suelen ser: inesperada, me puso en condiciones primero de regresar nuevamente a la Ciudad de México, cerca de mi familia y segunda, de incorporarme al trabajo de un periódico dígase nacional. Por un trabajo realizado en Novedades de Chihuahua, pude competir y obtener un premio del Club de Periodistas de México, en la categoría de reportaje, sobre el tema del asesinato de Linda Bejarano, conductora del Canal 44 de televisión en Ciudad Juárez baleada en pleno centro de la ciudad cuando circulaba a bordo de su automóvil en compañía de su suegra, esposo, chofer e hijo y con un desenlace fatal. Todo ello, por una equivocación de vehículos de la Policía Judicial Federal al confundir el vehículo con el de narcotraficantes. La presea llegó con la oportunidad de entrar a Excélsior¹⁰.

¹⁰ Véase pág. 124

CAPÍTULO II

Las Grandes Ligas

Acceder a los medios de comunicación, en cualquier geografía, desde cualquier posición y tiempo, cuando se ha estudiado para ello, más que un éxito representó una responsabilidad al tener enfrente la “prueba de fuego”, sobre el grado de madurez profesional, el nivel de conocimientos y la fortaleza para sostener la competencia y responder a las expectativas.

El trabajo que desarrollé en varias de las ediciones del periódico Excélsior, del 11 de enero de 1990, fecha de ingreso, y que, desde otra posición efectué hasta hace pocos meses, además de una trayectoria profesional, me ha significado una forma de vida. Este paso inició en la redacción de Espectáculos de la edición vespertina “Últimas Noticias, segunda edición”, dirigida por José Andrés Barrenechea, subdirector general de Excélsior.

El “Periódico de la Vida Nacional”, en 1990, representaba todavía la mayor oportunidad de desarrollo profesional para los periodistas de México. Un periódico fundado en 1917, al igual que nuestra Constitución, implicaba para todos los reporteros de nuevo ingreso la oportunidad de pasar a la historia, de trascender y de sostener, a fuerza de lo que fuera, el prestigio de las firmas de los mejores periodistas de la historia moderna de México: Manuel Buendía, José Luis Mejías, Manuel Zeyde, Carlos Denegri, Manuel Mejido, José Angel Trinidad Ferreira, Francisco Cárdenas Cruz, Luis Gutiérrez, Manuel Becerra Acosta, Julio Scherer, Fernando Ramirez de Aguilar, Jorge Villa, Enrique Loubet Jr., Alejandro Iñigo, Guillermo Mora, entre otros.

La referencia de esos “monstruos” que hicieron el periodismo nacional a lo largo de décadas era obligada, no sólo al atravesar la majestuosa puerta del edificio afrancesado de Reforma 18 donde, entre otras historias, se gestó y desarrolló el derrocamiento de Julio Scherer, en 1976 (parteaguas en la relación prensa-poder y tema de estudio obligado en la ENEP), sino también, y sobre todo, al momento de ocupar un escritorio y teclear las máquinas Remington que alguno de ellos usó de manera artística. Hasta la fecha, el mayor acervo y archivo periodístico del país lo tiene Excélsior, donde esos nombres representan un reto para la nueva generación de profesionales.

2.1

Entre figuras y Jerarquías. La Inspiración

Esa responsabilidad, esa historia de prestigio y fama, justificó la carrera de jerarquías y ascensos que, desde Excélsior y hacia todos los periódicos del país, se imponía a los nuevos aspirantes a periodistas. Tradicionalmente el camino a recorrer de un nuevo reportero era: ayudante (“hueso”), tomador de notas, redactor, ayudante de reportero, reportero de guardia, reportero de sección, reportero de policía, reportero suplente, reportero con fuente y titular.

El recorrido, dependiendo del talento, la dedicación o las preferencias, podría durar alrededor de 10 años o nunca terminar. Debo reconocer que durante los doce años de mi trayectoria en Excélsior, ocupé la mayor parte de estas posiciones y nunca alcancé la titularidad de una fuente, no obstante la importancia de los asuntos que me encomendaron y aun en mi última responsabilidad: la jefatura de Ediciones Especiales.

En enero de 1990, los preparativos para la segunda visita del Papa Juan Pablo II a México abarcaban la mayor parte de la información nacional. Uno de los puntos de la agenda era Chihuahua y de haber continuado mi trabajo profesional en El Herald de Chihuahua, hubiera cubierto esa noticia. La oportunidad de estar en Excélsior era mucho más importante, aunque durante la visita papal redacté el trabajo encomendado desde la redacción de Últimas Noticias en medio del llanto. Era la primera prueba de tenacidad, de reportera “estrella” en un periódico de provincia, a casi nada en un periódico nacional. Inicié, sin embargo, con mayores ventajas que otros colegas, como reportera de espectáculos y pronto ascendí a editora de la sección, gracias a los conocimientos que, sobre trabajo editorial de imprenta pude obtener en la ENEP Aragón, que después perfeccioné en los hechos en la Revista del Aeropuerto.

A partir de ese momento he observado que una parte fundamental del conocimiento periodístico y que, por desgracia, es carente en la mayor parte de los reporteros, se refiere a la formación, impresión y elaboración editorial de sus planas y del periódico completo. Conocer el significado del tiempo de impresión, de las líneas ágatas, de los formatos estándar o tabloide, de la selección de color y los métodos para reducir, revelar y voltear una fotografía, permiten tener una visión integral de los medios de comunicación, pero sobre todo el apasionamiento total para responder a las necesidades de un diario.

La información de espectáculos, para un periódico vespertino, con un espacio apenas de una plana, no implica menor trabajo que el de un periodista de información general. Nuestra sección, dirigida por Andrés Becerril, se propuso buscar un nuevo perfil, con mucho mayor contenido, análisis y

crítica, de los entrevistados, de los hechos y de los eventos. No era fácil obtener una entrevista de María Félix¹¹, una opinión internacional del cantante Sergio Dalma, como tampoco plasmar libremente la opinión ecologista del Grupo Maná o sintetizar las críticas sobre la agenda pública de Héctor Lechuga; aunque nuestros momentos más ansiados eran lograr que una nota de Espectáculos subiera a la primera plana.

En esa época, como hasta ahora quizá, conocer la vida interna de un periódico de esa magnitud ocupaba el resto del tiempo, junto a la actividad reporteril. En mis inicios trabajé en Excélsior, sin duda, 24 horas del día; muchas veces pernocté en sillones o bajo los escritorios porque la posibilidad de alcanzar otro espacio o dar el salto a una redacción de información general no dependía de demostrar ganas o talento, sino de estar ahí cuando hacía falta, para cubrir emergencias o una suplencia.

2.1.1 Formación a Presión. Fuerza y Voluntad

A mediados de 1990, José Neme, jefe de Corresponsales Nacionales, y quien me propuso inicialmente la posibilidad de ingresar a Excélsior, me planteó una segunda propuesta para tomar notas, es decir, escribir a máquina los dictados telefónicos de los corresponsales de distintas partes del país, y con ello ocupar otro turno de trabajo.

Había sido corresponsal de Excélsior suplente desde tres años atrás, conocía no sólo las exigencias de estilo y redacción del periódico, también los obstáculos de tiempo y recursos que enfrentan los corresponsales. El trabajo fue sencillo, pero intenso porque en esa época Excélsior contaba con más de 60 corresponsales nacionales, en algunos estados hasta cuatro de ellos distribuidos en las principales ciudades. Fue esta etapa de conjunción entre salir a la calle en busca de notas artísticas y recibir la información política de la República Mexicana, la que más influencia ha tenido para mi formación en cuestión de valorar la importancia de los hechos, tiempos y definir el tipo de información que cubriría el resto de mi vida: la política.

Por eso, a mediados de 1991 me empeñé a tener una oportunidad para cubrir asuntos políticos y sociales en la misma edición de Últimas Noticias, no obstante que mi trabajo en espectáculos había dado frutos a través de la oportunidad de realizar una columna: "Camerino", de publicación diaria,

¹¹ Véanse págs. 124 y 125

sobre todos los aspectos que se producían tras bambalinas y que, en función de nuestro poco espacio, no podíamos publicar.

La primera gran oportunidad de “brincar” a la información política surgió, paradójicamente, con una nota de espectáculos. La cobertura sobre el aniversario luctuoso de Pedro Infante, rodeado de disputas familiares por una herencia casi mitológica, fue destacada en la primera plana y seguida por el resto de los periódicos matutinos del país. A partir de ahí, mi tiempo se repartía entre espectáculos, corresponsales nacionales y algunas suplencias en información general de Últimas Noticias. Curiosamente, y vale decirlo, años después me enteré que el director de ese periódico siempre tuvo la idea de que no acudí a cubrir esa nota; una apreciación absolutamente equivocada. A ese tipo de insidias están sujetos permanentemente los reporteros.

El siguiente paso en el escalafón reporteril dentro de una casa editorial de tal magnitud fue la suplencia y la cobertura de “asuntos menores”, que de mí dependía convertir en importantes.

Desde la gira de un diputado por las zonas más distantes de la ciudad, la verificación de denuncias de lectores sobre baches, semáforos descompuestos, vialidades inoperantes, hasta el trabajo de escritorio que implica el resumen anual de noticias o el reporte diario del Índice Metropolitano de Contaminación Ambiental (Imeca), todo tipo de temas eran una oportunidad de mostrar capacidad y oficio, porque nunca se sabe, como reportero, cuándo un asunto común tomará la trascendencia para, incluso, remover funcionarios o promover iniciativas de ley. Un ejemplo fue la encomienda para visitar las colonias marginadas al poniente de la ciudad, a partir de una denuncia ciudadana sobre la existencia de cavernas que ponían en riesgo a miles de habitantes.

Para los reporteros cada asunto significa una aventura. Acompañada por un fotógrafo llegamos a las más alejadas zonas de Santa Fe --entonces herederas del tiradero de basura y no la mega urbe que es hoy— y lo que encontramos fue sorprendente: Una verdadera ciudad subterránea, con mantos acuíferos, refugio de animales y delincuencia que en su superficie, con apenas 10 centímetros de colado, sostenían casas-habitación y hogares de por lo menos cuatro mil pobladores. La gente lo descubrió cuando sus pisos empezaron a desmoronarse y sus hijos se fueron al vacío. El tema fue tan importante que varias cadenas de televisión extranjeras nos buscaron para llevarlos a la zona y prácticamente inauguramos un tour periodístico y encabezamos movimientos ciudadanos¹².

¹² Véase pág. 126

El resultado final fue que a través de las notas periodísticas, algunas muy sensacionalistas por las propias imágenes de riesgo, la delegación Cuajimalpa solicitó a la otrora regencia capitalina reetiquetar una partida presupuestal para rellenar parte de las minas y en otros casos reubicar a los pobladores. Como esas, varias notas relevantes surgieron de la nada aparente. Era necesario siempre acudir al lugar de los hechos, platicar con la gente y, al momento de redactar la nota, asumir dos principios que me han acompañado de por vida en el difícil momento de enfrentarme a la página en blanco, el más temible acto del periodismo: dejar a un lado el miedo al ridículo para escribir lo que siento después de verlo, y dedicar siempre quince minutos más para echar el último vistazo a lo escrito. Para mí, ese cuarto de hora ha sido el “plus”, el “extra” exigido a todos los deportistas: es entregar poco más que los demás.

En Últimas Noticias, segunda edición, permanecí hasta 1996 (por motivos que se verán más adelante), los primeros tres años por ser mi fuente de trabajo, los otros por ser mi fuente de placer profesional. Ahí aprendí a trabajar bajo presión, a encontrar lo que en la escuela denominaban abstractamente como “olfato periodístico”, a localizar la noticia y redactar la entrada de una nota informativa de manera mental desde el momento mismo en que se daba el hecho o se dictaba una conferencia de prensa e incluso imaginarla en la primera plana. Pero sobre todo pude desarrollar una cualidad altamente valiosa para un profesional de la comunicación, redactar brevemente, con rapidez, “al vuelo”, frente a un teléfono y sin importar las interrupciones, un texto de cualquier género, de todo tamaño, incluso la nota de ocho columnas y a “pelear” con garra y tenacidad cualquier adelanto o exclusividad informativa. Para esa y muchas generaciones, “La Extra” --como conocíamos amigablemente a esa edición-- era no la más importante, pero sí “nuestra niña consentida” porque formaba buenas semillas¹³.

Hacia finales de 1991 esa extraña oportunidad “que pintan calva” me permitió observar una nueva posibilidad, muy ambiciosa, para saltar a la redacción más importante del periodismo nacional en el México del último siglo: el cuerpo de redactores de Excélsior. Mi aspiración era un reto al mecanismo de ascensos del propio periódico y se avizoraba un enfrentamiento no sólo con los expertos integrantes de esa redacción, sino con el propio jefe de Información, pues en muchas ocasiones había recurrido ya al viejo método de dar vueltas y vueltas por los escritorios en espera de que algún día hubiera una suplencia y yo estuviera allí para cubrirla, y sin embargo, sabía que no sería llamada. Sin

¹³ Véase pág. 126

embargo, la calidad de los trabajos que, en muchas logré colocar en la Extra, me otorgaron la credibilidad del subdirector de Excélsior para permitirme ese ansiado brinco. Ni más ni menos, ocuparía el último lugar en la redacción (incluso físicamente) en un escritorio colocado casi en las escaleras del tercer piso de Reforma 18 para redactar boletines oficiales los fines de semana y días festivos. Debo reconocer que fui una imposición de la Subdirección hacia la Jefatura de Información, que durante años padecí con el tipo de asuntos sin importancia que me eran encomendados.

Este informe de desempeño profesional cumple aquí un importante objetivo testimonial al recordar aquella vieja redacción del periódico Excélsior durante los últimos meses en que ocupó las instalaciones de Reforma 18, en cuyas paredes quedó cincelado la experiencia y el nombre de tantas figuras del periodismo. Recuerdo, aunque vagamente, la figura de Miguel Reyes Razo, con la nariz casi metida entre los tipos de su vieja máquina que activaba a toda velocidad con sólo dos dedos, los gritos y palabras soeces de Lourdes Galaz para exigir una máquina sin esperar su turno; el enfado permanente de Marta Anaya por el escándalo; la entrada triunfal diaria de Nidia Marín, que obligaba a todos a mirarla; la actitud a veces petulante de Salvador Martínez, reportero de Presidencia; el cigarro sempiterno de Carlos A. Medina; el sudor característico del fotógrafo Antonio Reyes Zurita; los debates casi fratricidas de Jesús Rangel y Jesús Rivera Valero y la intervención conciliadora de Rogelio Hernández López, la figura intachable del “monsieur” Enrique Loubet Jr., y la boina que inmortalizó a Jaime Durán.

En diciembre de ese año, un fenómeno característico en la información, la falta de noticias por el periodo vacacional me permitió, más por necesidad del propio periódico que por confianza a mis cualidades periodísticas, publicar las primeras notas, sin firma, en el Periódico de la Vida Nacional. Reportajes obligados de la época, como notas descriptivas sobre la decoración de la ciudad, la venta de bacalao y pavos, los problemas del comercio el desde entonces conocido ambulante, entre otras, eran mi regocijo y me ayudaron a ser útil. Al mismo tiempo que ayudaba a transportar cajas con documentos a la nueva redacción, altamente modernizadas que se inauguró en enero de 1992 en el tercer piso del edificio de Bucareli 1, donde se encuentra actualmente.

Ese cambio lo fue también para mí. Era sin lugar a dudas la redacción más grande y funcional de todos los periódicos de la época; computarizada, con 66 espacios para igual número de reporteros, alfombrada, instalaciones de cableado ocultas, archivos y closets para cada reportero y oficinas con

puertas de cristal. Sin embargo, ni un solo lugar quedaba para mí. Me atreví a invadir alguno y lo que seguiría después definió mi futuro.

Marta Anaya, reportera muy reconocida del periódico Excélsior, una de las cronistas con mayor prestigio en el país, enorme de tamaño y mal carácter, era la propietaria de ese sitio y al correrme la primera vez me atreví a enfrentarla sin medir las consecuencias. La amistad que me enorgullece tener con ella hasta la fecha y la formación que le debo como cronista, surgió –según me cuenta— por la simpatía que le causó que una mocosa defendiera su derecho a tratar de ser alguien.

Los años transcurridos en la redacción de Excélsior pueden denominarse así: tratar de ser alguien. A partir de febrero de ese año mucho del trabajo encomendado era fuera de la ciudad; verdaderamente bajaba de un avión para subirme a otro. Satisface así uno de los más grandes deseos de los estudiantes de periodismo: viajar, pero luego supe por qué: Luis de Cervantes, jefe de Información me reveló un día: “¿Sabe por qué la mando tanto a viajar?” “Porque no la soporto”. La confesión me reflejaba una verdad rotunda, que cualquier error informativo sería mi última oportunidad. Así que decidí aprovecharlas todas.

2.1.2 Suerte, Agenda, Ocasión y Privilegios. Los Mitos

Desde los viejos periodistas autodidactas, hasta los más actualizados estudiosos del periodismo y la comunicación, atribuyen buena parte del éxito periodístico a la “suerte”, equivalente a estar en el momento adecuado, en el lugar exacto en que se genera la noticia y a la “agenda”, sinónimo de tener una infinidad de relaciones públicas y conocidos. No lo niego, pero basar el trabajo de un periodista sólo en estas “virtudes” es un error de origen y es esperar que la creatividad o la iniciativa surjan del abstracto.

Quiero demostrar que el talento de un periodista radica en varias cualidades: su observación y capacidad crítica, su sentido social para percibir lo que cobra interés general, su cultura general, su capacidad de adaptación y por arriba de todo ello, su nivel de investigación. Nadie ha llegado a ningún gran asunto sin hacerse cuestionamientos y encontrar la forma de resolverlos. La suerte, la agenda y la ocasión son, cada día más, sólo virtudes mitológicas del periodista.

Este es un ejemplo de investigación y de mi primera gran noticia. En marzo de 1992, a partir de una pequeña denuncia emitida por el Presidente Municipal de Ciudad Acuña, Coahuila, durante un foro

de alcaldes de ciudades fronterizas, celebrada en Puerto Vallarta, seguí la nota sobre el intento del gobierno de Estados Unidos a construir confinamientos de desechos nucleares dentro del margen de línea común entre México y Estados Unidos.

Fui trasladada a la zona con la advertencia de que el día en que la información no ocupara la primera plana sería regresada. Acompañada de un gran fotógrafo, Eduardo Zepeda, permanecimos 40 días en el seguimiento de esa noticia, la mayor parte de ese tiempo generando la nota, adelantándonos a los hechos y provocando reacciones a nivel municipal, social, ambiental, migratorio, consular y de política internacional.

Cada noche, sin dinero y sin comer, abordábamos un camión sin destino fijo y descendíamos donde el mapa marcaba una ciudad. Encontramos una fuerza de mexicanos y connacionales ejemplar para defender sus derechos, aun fuera del territorio y periódicamente encontré también que un reportero no puede temerle a ningún jefe de Estado, a ninguna autoridad, a las leyes mismas, si cuenta con el respaldo de su director. Alguna vez en ese recorrido teníamos pruebas que delataban un acuerdo oculto del gobierno de México con Estados Unidos, firmado años antes, para permitir esos confinamientos, e incluso, una displicencia tácita para que desechos tóxicos fueran depositados por los vecinos en las márgenes del Río Grande o Río Bravo; era escandaloso y recurrí a hablarle, por primera vez directamente, a Regino Díaz Redondo.

¿Tenemos las pruebas? Me preguntó.- “Las tenemos”. --Publíquelo, haga lo qué tenga que hacer y cuídese. Lo hice, teníamos las pruebas, las guardamos, nunca necesité mostrarlas y a lo largo de mi trayectoria muchas muestras de ese respaldo me permitieron ejercer con libertad¹⁴.

Desde ese momento, por las repercusiones del tema, me gané un espacio en la redacción, un lugar periodístico, ético y físico; a partir de ahí también se dio crédito a mis notas y muchos de los asuntos que tenían que ver con la frontera, tanto norte y sur de México, me fueron encomendados.

Sin embargo, mi posición oficial era de suplente en el área de ecología, donde me desarrollé durante tres años, al tiempo en que sustituía a reporteros titulares en las áreas de Salud¹⁵, Iniciativa

¹⁴ Véase págs. 127, 128 y 129

¹⁵ Véase pág. 130

Privada¹⁶, Educación, Religiosas, y permanecía como reportera de guardia en la redacción, donde muchas veces cayeron asuntos importantes si se sabían aprovechar¹⁷.

Los temas ambientales parecían ser una constante en mis órdenes, incluyendo el afamado Imeca – Índice Metropolitano de Calidad del Aire-- así que les dediqué muchos; aun ya con otros encargos me llamaba la atención el nuevo movimiento de la sociedad civil y de las organizaciones no gubernamentales sobre este tema. Suponía que de lograr madurarse podía ser el principio de movilizaciones y fusiones en muchas otras áreas. En este tema, fui varias veces reconocida¹⁸ dentro y fuera del periódico, al tiempo que enfrentaba las primeras grandes batallas políticas internas por haber desplazado a varias candidatas a ocupar esa posición.

No obstante, la contienda electoral por venir, abría enormes posibilidades a todos los reporteros y, desde una posición secundaria, como suplente en los asuntos ambientales, que entonces eran concentrados en la nueva Secretaría de Desarrollo Social, antes Secretaría de Desarrollo Urbano y Ecología, pude alcanzar el esperado “golpe de suerte” cuando su titular, Luis Donald Colosio, fue sin sorpresas, nominado como candidato a la Presidencia de la República.

El acercamiento que había tenido con él era apenas el indispensable, pero en los meses anteriores había tenido la suerte de que, en cada entrevista o cobertura del sector ambiental, mis notas eran muy bien colocadas; mi trabajo en la frontera norte había provocado muchos comentarios por parte de su equipo de asesores y prensa, e incluso una conferencia internacional sobre desarrollo social realizada en Quintana Roo, a donde sólo había sido enviada para cubrir entrevistas y no el acto central, terminó siendo nota de ocho columnas gracias a las entrevistas, por lo que alguna vez me detuvo y me reclamó: “¿por qué me anda tirando las notas?, si sigue así voy a pedirle mejor que usted me entreviste y cancelamos este evento”. Por supuesto, en broma.

Así que al conocerse oficialmente su destape fui designada a cubrir “24 horas” la puerta de su casa para reportar quién entraba, quién salía y especular en torno a un posible gabinete. Afuera de su casa ubicada en San Ángel, donde nunca pudimos entrar, pero tampoco dejamos de tener contacto con él, un grupo de reporteros de varios medios de comunicación hicimos un equipo de trabajo tan consistente que el candidato nos buscaba al llegar la noche para platicar “de todo menos de política”¹⁹.

¹⁶ Véase págs. 131, 132 y 133

¹⁷ Véase pág. 133

¹⁸ Véase pág. 134

¹⁹ Véase pág. 135

Tantos años buscando el tema político y de pronto, llegaba a mí porque en mi “fuente” estaba el candidato. De Luis Donald Colosio recuerdo varias anécdotas, relataré una en particular:

Estando afuera de su casa, donde apenas podíamos entrevistarlo al salir o al llegar (para lo cual nos era necesario estar todo el día vigilantes en la puerta), lo entrevisté y arrancó. Era mi obligación saber y reportar hacia dónde se dirigía, pero mi automóvil estaba en sentido opuesto, así que abordé una motocicleta de un compañero fotógrafo, pero con vestido corto era muy complicado asegurarme. En un semáforo, a varias cuadras de su casa, bajó la ventanilla, sacó la cabeza y me llamó: “¿Oiga, no está muy peligroso que vaya ahí?” –sólo pude hacer un gesto de aprobación—“Bueno, súbase, yo creo que a Domiro no le molestará, ¿o sí?”. El General Domiro García, quien ya nos tenía perfectamente checados a todos los reporteros sí le molestó, pero me fui en el asiento trasero, entre los dos encargados de seguridad y escuché todo tipo de llamadas telefónicas, mientras el candidato leía el periódico y me preguntaba ¿y qué tal es fulanita y sutanita?, reporteros todos.

El candidato presidencial siempre tuvo para mí y me parece que para todos, un trato especial. Curiosamente, al escribir este testimonio descubro que la primera entrevista donde él pregunta por qué queremos entrevistarlo si tendremos luego tanto tiempo de hacerlo, fue exactamente el 23 de noviembre, cuatro meses antes de que el 23 de marzo fuera asesinado. Ya no hubo tiempo.

Por supuesto, el proceso electoral de 1994 tenía ocupada la agenda pública nacional²⁰ desde tiempo atrás; a los reporteros nos mantenía en un éxtasis desbordado, a los líderes partidistas preocupados y a los directores de los periódicos muy ocupados en negociaciones, análisis y apuestas. El inicio de técnicas formales para manejo de campañas se observa abiertamente a través de la medición de opinión pública, iniciada desde Los Pinos por Carlos Salinas de Gortari y operada por su experto en encuestas: Ulises Beltrán. Los debates, evidentemente se vuelven un elemento fundamental de la mercadotecnia, no de la política y así los medios de comunicación empezamos a tener mejores elementos de análisis, por lo menos aquellos comunicadores que teníamos referentes sobre la forma de hacer campañas.

Mi posición en la cobertura de Luis Donald Colosio cambió en cuanto la campaña dio inicio y se hicieron cargo los reporteros encargados del PRI, así como corresponsales estatales. Mientras yo suponía que sería regresada a temas sin importancia, dado que en 1994 no habría más temática que el

²⁰ Véase pág. 136

TLC –a cargo de especialistas financieros y de negocios—y la elección presidencial. ¡Qué cerca estábamos los mexicanos de vivir otro México!

2.2 Las Mujeres en la Cobertura de las Fuerzas Armadas

Cuando la campaña de Luis Donaldo comenzó y fueron los periodistas con trayectoria los encargados de cubrirla, se me acomodó de tiempo completo en la “fuente” de las fuerzas armadas. Jesús Lozano, reportero titular de esa área informativa, y quien luchó lo inimaginable dentro y fuera del periódico por correrme, había recaído de una enfermedad y necesitaba substituta.

La cobertura de las fuerzas armadas como mujer no es más ni menos difícil, es simplemente distinta. Está llena de novedades, protocolo, ritual, sorpresas y engaños. Identificar los grados militares, el grupo y *arma*, el área donde trabaja, el batallón y el nivel académico de un militar con sólo mirarlo, me llevó más de cuatro años; distinguir entre un cuerno de chivo y una bazuca, un avión Hércules o un helicóptero Bell, es parte de lo que, hasta la fecha, no consigo con facilidad.

Aún así, con toda esa parafernalia que no asegura nota, es una de las fuentes de cobertura periodística más llamativas, interesantes y comprometidas. Conocer bases militares, operativos secretos –que obviamente dejaban de serlo-, equipos de rescate y salvamento, zonas navales con alta tecnología, el puente de mando de un buque de guerra, manejar un radar, tener la oportunidad de tirar con diferentes armas, dormir en camarotes, lanzarse de un paracaídas, recorrer con rifle en mano zonas de narcotráfico en operativos de incautación; compartir una cajetilla de cigarros en una fría noche con un piquete de soldados esperando el aterrizaje de aviones presumiblemente con droga y sin embargo, no formar parte nunca de esa sociedad, una hermandad de hermetismo a prueba de balas, es estar ahí, pero nunca llegar al fondo.

El momento del país, pero también el interés, iniciativa y ganas de trascender de la mayor parte de los reporteros que en ese lapso cubrimos las fuerzas armadas, marcaron una etapa de inicial apertura de la fuente hacia la sociedad. Las declaraciones e imágenes mostradas por el entonces Secretario de la Defensa Nacional, Antonio Riviello Bazán, sobre la responsabilidad del ejército en los hechos de Tlatelolco en 1968 fueron el toque magistral que nos reveló el primer hueco que, a punta de cañonazos habíamos logrado asestar a un buque impenetrable. Fue continuar un trabajo que ya habían venido desarrollando periodistas como Isabel Arvide, Francisco Calzada, Jorge Tenorio, Ricardo Peña, entre otros.

Entre militares y periodistas no había amistades, ni confianza, subsistían los engaños de ambos bandos. Con una serie de signos inéditos ocurridos en el ejército durante esas fechas, se avizoraba un cambio político en México: la detención y consignación de un General por proponer la creación de un Ombudsman militar (Francisco Gallardo), el surgimiento de frentes premilitares que marchaban por las calles; la detención de Generales por su involucramiento con el narcotráfico, la persecución de otros por su actuación en torturas y actos del pasado; el surgimiento de militares opositores al PRI, la filiación de éstos a otro partido, la emancipación de los militares en su derecho al sufragio.

Todo esto nos dio una serie de novedades de trascendencia social y política. Los directores de las empresas de comunicación, todos, tuvieron que empezar a confiar en nosotros y autorizar la publicación de noticias con sustento, pero “sin fuente” o en “trascendidos”, “fuentes no reveladas”, “declarantes confidenciales”, dado el creciente cúmulo de noticias del sector. No había de otra, como lo marca la estrategia comunicativa: el ejército no podía dejar vacíos, tenía que dar la cara²¹. La Secretaría de Marina Armada de México había avanzado desde antes en ese proceso y su cobertura era mucho más clara, que no transparente.

Así, las dos partes vivíamos intimidadas. El hecho real era que algo sucedía entre ese sector de mexicanos cuando se “filtraba” tanta información desde adentro y no había control a los periodistas para acallarlos.

El fallecimiento accidental de mi gran amigo Ricardo Peña, excamarógrafo y maravilloso reportero de Televisa, quien llevaba muchos años en la cobertura de las fuerzas armadas, siendo el que más recorridos, viajes y reportajes internos había desarrollado, me motivó a solicitarle al Secretario de Marina, José Ramón Lorenzo Franco, bautizar con el nombre de nuestro compañero la sala de prensa de esa institución y realizar un homenaje a su labor. Su respuesta fue positiva e inmediata. La placa que mandamos hacer permanece en el lugar hasta la fecha, junto a sus fotografías. Es mi pequeño tributo a un trabajo que nunca fue lo suficientemente reconocido, ni por su propia empresa laboral.

El asunto me permitió otro tipo de diálogo con el Secretario. En muchas ocasiones fui invitada a viajar en su avión personal para comentar asuntos y pedía mi opinión. En 1996, el Oficial Mayor de la institución, Alejandro Maldonado Mendoza, me hizo una oferta singular: “Ustedes (los periodistas) insisten en que no sabemos comunicarnos. Nosotros creemos que Ustedes no nos entienden. Qué le

²¹ Véase pág. 137

parece si nos entrena en cuestión de medios y nosotros le decimos cómo somos? Vamos a tratar de entendernos”.

Mi involucramiento como parte del personal de las fuerzas armadas me llevaba a un conflicto ético y de intereses. Entonces, solicité un permiso de ausencia temporal a Excélsior, informando al Subdirector la invitación recibida y, dado que el curso a oficiales de Marina estaba programado para sólo algunos meses del año, adopté la decisión de tomar un año sabático que por cuestiones personales también me llevaron a vivir en Cancún. Iba y venía para desarrollar los cursos, aunque finalmente también desde el periódico empezaron a solicitarme cantidad de material informativo, supongo que para aprovechar mi estancia en ese sitio.

La experiencia en el entrenamiento de algunos miembros de las fuerzas armadas fue mi inicio en un nuevo campo: la capacitación en el manejo de información y medios. Descubrí un mundo diferente que muchas veces lamenté no haber podido reflejar adecuadamente en mis notas periodísticas. Al término quedé con la satisfacción de haber provocado cambios en el organigrama de la Marina Armada de México para crear funciones de relaciones públicas y atención a prensa en cada una de las regiones navales, a fin de aprovechar favorablemente la imagen de la institución, en su acercamiento con los medios²².

Desde hace muchos años, tanto la Marina como el Ejército, llevan en su plan de estudios temas abundantes sobre opinión pública y cuentan ya con personal especializado, preparado en el extranjero incluso para estrategias de medios y comunicación. Su flujo de noticias, tal vez no lo evidencia, pero su capacidad de atender prospectiva es elevada. No obstante, debo reconocer que del lado de los reporteros no se respondió con una continuidad en la preparación de periodistas especializados en asuntos armados, en mucho por la visión de los jefes de información y redacción a considerar esta “fuente”, la de seguridad nacional, como de segunda.

²² Véase pág. 138

2.3

La Encrucijada Moral

Chiapas no era una moda, era la realidad ruda de la cruel de la matanza entre hermanos, entre mexicanos, algo que al verlo en el terreno de los hechos, en los poblados desalojados intempestivamente, donde la comida quedó servida a la mesa y los juguetes de los niños debajo de las tanquetas del ejército, no tenía nada de aventura y sí mucho de zozobra y miedo.

Las carreteras desdibujadas, las calles o caminos de lodo y tierra llenos de militares, la gente asustada haciendo filas interminables para revisión, las casas revueltas por esa misma supervisión, campesinos, incluso adolescentes, detenidos para investigación por supuesta complicidad con el EZLN, los pobladores y aún los reporteros con hambre y frío, muchos pernoctando por varias semanas a la entrada (trazada con leños y ramas) de la selva Lacandona donde el grupo guerrillero marcó decenas de “retenes” en espera a que el Subcomandante Marcos seleccionara medios de comunicación y periodistas “predilectos” y “afines a la causa” para otorgarles entrevistas; algunas llegaron a costar decenas de despidos a reporteros; muchos castigos laborales, desprestigios profesionales, trampas y deslealtades gremiales, traiciones personales y enemistades irremediables.

2.3.1

EZLN / Chiapas

Así llegó Chiapas. Al amanecer, ya la mitad de los periodistas de México y del mundo estaban en Chiapas o iban rumbo a ese destino. Mientras, muy poca y muy parcial información se proporcionaba sobre el acontecimiento de una guerrilla en México; de esos “transgresores” como les denominó el ejército en el afán de no otorgarles más reconocimiento ni identidad que la estrictamente marcada por la Constitución en lo relativo a la violación de la paz pública.

Era eso, precisamente lo emblemático de un rostro cubierto, lo que le otorgaba a ese movimiento ninguna o toda la identidad, ninguno o todos los rostros del país, además de la voz de los sin voz y el mejor manejo de medios de comunicación y frecuencias electrónicas y virtuales, nunca antes visto en México. Años después estudiaría plenamente este tema con el manejo de medios en campañas políticas.

Formada en un plantel universitario de alto contenido social y mayores carencias, de textos socialistas, actitudes reivindicadoras y análisis crítico, mi emoción fue enorme y además, como periodista, la nota era incalculable, sea quien estuviera en los hechos; todo el país tenía material informativo inagotable, pero ¡cómo deseábamos todos los periodistas estar allí!. El deseo se volvió realidad y se trasladó a conflicto ético cuando el 19 de febrero de 1994, una semana después de ser

decretada la amnistía presidencial para los rebeldes, fui llamada a ser parte del grupo de periodistas que viajarían a Chiapas... ¡Wow!, para cubrir el bando del ejército...Gulp!

Chiapas fue un parteaguas nacional, cierto. Entre los periodistas también fue una marca: una carnicería de compañeros haciéndolo todo, legal e ilegal, moral y no, por “ganar” la nota. Yo, no puedo excluirme.

Los periodistas “del” ejército ocupábamos en ese contexto la nada honorable posición de “traidores” al movimiento “libertario” de una parte de México. Viajábamos en helicópteros, comíamos en los mejores restaurantes, dormíamos en el mejor hotel de la capital chiapaneca, teníamos acceso a casi todo lo que solicitábamos, aunque nunca se nos dio información certera ni fidedigna, obvio que tampoco confidencial. Cuando este grupo de periodistas coincidíamos con colegas (aun del mismo periódico) que cubrían la contraparte (Ilegábamos a encontrarnos continuamente en las zonas militares o en los hoteles y restaurantes de San Cristóbal de las Casas), éstos llegaron a acusarnos de filtrar información, de ser “orejas” del ejército, de tener bando, de mercenarios. Se retiraban de nosotros, nos ocultaban información, se negaban, incluso, a saludarnos.

Lo sabíamos: íbamos a contar la versión oficial, dónde, cómo y cuándo quería el gobierno que lo hiciéramos. Según nosotros íbamos a contar la otra parte que tiene toda historia, pero cada minuto confirmábamos que estábamos siendo utilizados, que éramos el fiel de la balanza para la sobrevivencia política de nuestros medios de comunicación. El colmo fue cuando descubrimos que durante un recorrido por un paraje montañoso donde fueron muertos en emboscada tres militares durante un tiroteo con el EZLN, los periodistas fuimos enviados por delante, como *carne de cañón*, para explorar el área, pues las tropas hasta ese momento no habían entrado a los poblados cercanos. Nos llevaron a entrevistar a la gente, mientras ellos buscaban responsables. ¡Cierto!

Chiapas marcó enormes huellas personales para cada uno de los periodistas implicados en la cobertura, historias de guerra, dolor, desesperación, soledad, amor, ideología y nacionalismo. La estancia promedio de los reporteros destacados en la zona fue de ocho meses a cuatro años. Hubo quien permaneció ahí por casi seis años (Juan Sebastián Solís, de Televisa y Andrés Becerril, de Excélsior), alejados de todo, familia, amistades, terruño, incluso de nuestros propios medios de comunicación, pues debo reconocer que en ocasiones no daban ánimos ni de leer el periódico donde salíamos publicados. Un libro sobre las anécdotas de los periodistas en ese conflicto sería por sí mismo un material único, pero nadie se ha atrevido a contarlos por dos razones: los periodistas somos, como se puede observar,

muy malos para el relato personal; y otra, ninguno estuvo ajeno a violar normas éticas, morales y civiles en busca de información.

Un mes y medio después y con más de 300 horas de vuelo militar por toda la geografía chiapaneca, así como días enteros de recorridos a pie y en automóvil para describir “que la guerrilla era un pequeño foco y no en todo el Estado”, mensaje oficial preferido para su repetición, los periodistas invitados por el ejército retornamos a la Ciudad de México. Apenas de regreso, sucedió el asesinato de Luis Donald Colosio, lo que agravó la situación en Chiapas y allá voy de nuevo.

Mi nueva orden de información era, precisamente, recorrer las ocho regiones del Estado y, a través de crónicas y reportajes, mostrar la otra imagen de Chiapas, la de trabajo, normalidad y armonía, mientras me ligaba a las campañas electorales estatales que a mediados de ese año iniciaban para renovar Gobernador.

Mientras los periodistas de a veras estaban en la zona de conflicto narrando el nuevo México protagonizado por los mexicanos con los problemas más añejos, esta reportera se afanaba por defender lo indefendible. Finalmente, en el periodismo y más en una guerra, un reportero se vuelve un soldado más, pero sin bando, sólo de la información.

El único medio como esporádicamente podía mostrar mi posición personal ante el conflicto era incluir clandestinamente en esas notas favorables al gobierno, algunos párrafos las mismas palabras que el Subcomandante Marcos empleaba en sus comunicados para describir la situación del “otro” Chiapas. Afortunadamente, nadie se percató de ello dentro de la redacción, de lo contrario hubiera sido tremendamente castigada.

Y aquí uno de los aprendizajes que me legó esta difícil posición frente al conflicto: La vida de los periodistas gira en torno a la nota de ocho columnas, si no hay ánimo o valentía para salir a buscarla cada día, no hay vocación; pero cuando la experiencia permite a un reportero adivinar el papel político que está jugando y que sus notas serán destacadas en primera plana, sólo por el interés de una línea editorial, uno busca a toda costa que las notas se ubiquen en el interior de un periódico. Cuando ésta se encuentra en alguna página perdida, eso significa que nuestra nota fue crítica, que no cumplió con el oscuro interés del periódico y que, ese día, por lo menos ese día, no servimos a nadie más que a la información misma.

Durante ese periodo de cobertura en Chiapas, pero tras la nota favorable, busqué siempre las páginas interiores, era más fácil dejar escapar ahí alguna crítica y eso me llevó a ser retirada del área cuatro meses después de mi arribo, tiempo en el cual, vale mencionarlo, sufrí picaduras de animales.

fiebres y delirios que se apaciguaban con lodo en la frente, inyecciones frente al espejo y yerbas, en una soledad total, pues por norma, los periódicos prefieren no localizar a sus reporteros en zonas de riesgo para evitar descubrirlos como reporteros, en caso de que se hayan tenido que infiltrar en algún asunto asumiendo otra personalidad, lo cual se agradece, porque además presionan demasiado con los tiempos, envíos y reporte administrativo de los viáticos, tema éste, por cierto, que a los reporteros no suele preocuparnos, ni siquiera cuando nos quedamos sin dinero.

Aun con mi retorno a la Ciudad de México, lo peor de mi experiencia en Chiapas, todavía no terminaba.

A los dos meses, fui nuevamente enviada a esa entidad y sin más explicación, ahora del lado de los reporteros que cubrían al EZLN. La primera reacción a ello fue de Martha Anaya, quien junto a Andrés Becerril habían pasado situaciones muy, muy complejas para ganarse la confianza del Subcomandante Marcos para dar entrevistas a Excélsior y el cúmulo de notas oficialistas que yo había manejado en tantos meses, no eran precisamente una ayuda para ellos. “Esto es una provocación, la llegada de ella nos va a cerrar las puertas con el EZLN”. Dijo, y supongo que con razón. Entonces llegó la segunda etapa de enfriamiento, distanciamiento y malos tratos de los periodistas de mi propio medio de comunicación.

Asumí de inmediato que estaba en sus manos. No incorporaban mi información ni firma a las notas, no compartían datos conmigo, mucho menos los ratos libres; no fui invitada a ninguna reunión ni entrevista, hasta que se convocó a la Reunión de Aguascalientes, en el municipio de Ocosingo. Ahí el EZLN estableció su Plan del mismo nombre, en referencia a aquel episodio histórico de la vida constitucional mexicana, y alguien tenía que sustituirlos mientras se encerraban en ese paraje. En ese lugar estaba prohibido manejar información a los asistentes durante los dos días de duración de la reunión, pero logré llegar antes que ellos y desde la puerta (unas rocas y ramas) pude obtener algunos adelantos informativos del evento que logramos ganar en exclusiva.

Finalmente pude sobrevivir al trato durante tres meses más. Al ser relevada y gozar de un descanso, sólo tenía un deseo quizá equiparable a lo vivido en tantos meses: vacacionar en Disneylandia.

2.4

La Crónica, Vivir para Contarla

Durante mi trayectoria la crónica, ese género periodístico en proceso de extinción, representó más que un formato o un estilo literario; fue mi manera vital de expresión. Presenciar un hecho y redactarlo conlleva para todos los periodistas y en cualquiera de los géneros, una forma distinta de mirar la vida y los acontecimientos, pero para quienes gustan de la crónica, lo más importante no es la consignación del hecho aislado, sino el contexto y más allá de ello, la sensación, las percepciones, lo que hay detrás y alrededor de la gente que los vive.

Tal es esta necesidad de encontrar el sentimiento y proyectarlo hacia la audiencia que debo reconocer, al cabo de los años los cronistas terminan mermando, en algún grado su capacidad de escribir una nota informativa con las características propias de ésta: veracidad, oportunidad, interés general y agilidad; sin embargo, se desarrollan otras cualidades que, sostengo y exhorto, deberían extenderse a todas las generaciones de periodistas: dar prioridad a las percepciones de la opinión pública, elevar los niveles de cultura general, abundar en la descripción, y una prioritaria: vencer el miedo al ridículo, pues se expone en este género de manera abierta el nivel cultural del escritor y sus sentimientos vivos.

Amar la crónica lo aprendí de Marta Anaya y sería demasiada aspiración creer que también aprendí de ella cómo hacerlo, pues además de ser insuperable, la crónica no se aprende, simplemente se siente. Del periodista Enrique Loubet Jr., maestro de varias generaciones y Director de “Revista de Revistas”, obtuve el valor para vencer el miedo y sacar la casta: un día, entre el humo de sus cigarrillos Benson and Hedges, mirándome por arriba de sus gafas y con sus contundentes palabras, se refirió a uno de mis intentos de crónica: “Eres tonta, pero eres buena”. Así son los grandes halagos dentro del periodismo, principalmente cuando proceden de enormes plumas.

Algunas crónicas me dieron reconocimiento²³, otras, adjetivos no muy honrosos, pero todas, enormes satisfacciones. Lo que pocos saben es que el pequeño reconocimiento alcanzado en todos estos años de quehacer periodístico como cronista, o por lo menos como aprendiz de ello, no derivó de mis atributos, sino de mis defectos: mi poco conocimiento del mundo y por tanto mi enorme sorpresa al descubrir cada día, cada nota, cada rincón; mi cursilería que, de manera natural me permitía describir a detalle lo observado y mi también innata facilidad de conversar, que me daba acceso a sitios, hechos y

²³ Véase pág. 139

personas que, desconocidas muchas veces para mí, eran parte de la agenda nacional y me otorgaban su confianza.

Una larga lista de crónicas forman mi trayectoria. Las más apasionadas, sin lugar a dudas, dictadas desde el lugar de los hechos, con un teléfono celular, parada ante la desgracia, el dolor y la miseria, ocasionadas por diversos fenómenos naturales. Más que la importancia de los contenidos, las refiero porque muchas se hicieron con lágrimas en mi rostro.

Hoy, es necesario mencionarlo, la crónica social, como efecto colateral a la poca importancia que se otorga a la investigación, ha empezado a perder interés entre los medios de comunicación. El vertiginoso acontecer, la reducción de personal en las salas de redacción, el cúmulo de trabajo que debe ser atendido por cada vez menos profesionales y la demanda de grandes capas de la población con nuevas necesidades informativas como el clima, el precio de los autos, los chismes del espectáculo, los consejos para mantenerse en forma y el tránsito vehicular, ha desarrollado muchos y muy buenos periodistas de géneros de opinión, principalmente columnistas, pero no hay una nueva generación de grandes cronistas.

Aprovecho también para exponer que, en mi opinión, no obstante la categorización extendida en las escuelas de periodismo, no hay notas rojas, amarillas, verdes ni azules; en todo caso, deberíamos buscar que todos los materiales informativos, independientemente del género, fueran multicolor. Sólo así podremos aportar elementos de opinión propia y debate a la audiencia, sin intermediarismos, traducciones, ni intereses ocultos. Defiendo la crónica, precisamente por esta cualidad multicolor.

2.4.1

La Crónica Política

Calificar a este tipo de crónicas sólo me despierta un adjetivo: sarcasmo. Sin embargo, también implica profundo conocimiento de la actualidad, de los temas de agenda, de los personajes, de sus relaciones, de los eventos, hechos, declaraciones y sus conexiones entre pasado y presente, con lo cual, también en muchas ocasiones es indispensable una cultura general de historia moderna, internacional y literatura. La crónica política, en mi opinión, debe ser una fuente de reflejo, de catarsis para los lectores, donde descubran elegantemente lo que ellos mismos opinan y para el funcionario, lo que la gente opina de ellos. No obstante, es un vehículo maravilloso, contundente y áspero para demostrar, con toda objetividad y descripción, las realidades, los errores, las bajezas de la política y de la situación misma.

El 23 de marzo de 1994, la muerte de Luis Donaldo Colosio cayó en el país y en las redacciones como un bloque de hielo en la espalda, en el corazón, en la inteligencia. Un elemento más, terrible, se sumaba a la lista de inestabilidad e incertidumbre que afectaba a la política, a la vida misma del país. El rostro del Subdirector de Excélsior, Pepe Barrenechea, quien no solía recorrer la redacción para informarnos nada, fue impactante cuando frente a todos, asomó la cabeza y en mangas de camisa dijo “acaban de atentar contra Colosio”. Nadie se hubiera imaginado en ese momento el desenlace fatal.

Fueron horas de mucha angustia, cables iban y venían, buscar a los periodistas que, se supone deberían estar al lado del candidato a cada momento, fue ir descubriendo poco a poco la responsabilidad y no, de cada uno de ellos. Decenas de notas se hicieron en la redacción, incluso una que ganaría posteriormente el premio Nacional de Periodismo a favor de un reportero, todos sabemos que se hizo en la redacción y no desde el lugar donde debería haber llegado.

En cuestión de minutos vimos desplomarse, junto con el cuerpo de Colosio cientos de carreras políticas, de soberbias, de prominentes personajes. Al anunciarse el deceso, muy pocos pudieron detener las lágrimas, no era él, era la pérdida de la sensatez política, de la lucha democrática por la vía pacífica, eran las lecturas combinadas con la aparición del EZLN y la zozobra por la continuación de las campañas y del futuro nacional.

No obstante, fue hasta tres años después cuando participé directamente en el tema. A fin de rememorar la fecha, se me encomendó hacer un recorrido por los últimos sitios que Colosio visitara antes de su asesinato, tratar de reconstruir esos momentos, ese ideario y también cruzarlo con los avances, muy pocos por cierto, de la investigación. Inicié en Hermosillo, con una entrevista al gobernador, Manlio Fabio Beltrones, en su calidad de primera persona en llegar al Hospital y como promotor del destape del candidato sucesor. La forma en que fui recibida, aunque común entre ciertos sectores políticos, describe a lo que debemos enfrentarnos los periodistas. Me hizo esperar más de cuatro horas y por fin, al entrar a su despacho tomó el teléfono “rojo” y llamó directamente a mi Jefa de Información, Marta Anaya: “Oye, tengo aquí enfrente a una reportera tuya...”. Colgó y me expuso: “Ya hablé con su jefa, le manda saludos. Tenemos una gran amistad, ahora sí, ¿en qué puedo servirle?”. Era una amenaza oculta.

De ahí, a Magdalena de Kino, donde exactamente en ese momento se develarían dos bustos, de Luis Donaldo y de Diana Laura –fallecida a fines de 1996- para conmemorar el Tercer Aniversario Luctuoso. Todo el trabajo fue realizado a través de crónicas, excelente para abordar un asunto tan complejo, tan sensible, falto de soluciones y porque me nació²⁴.

Luego, el mismo 23 de marzo, en Lomas Taurinas. Tres años de ese asesinato que cambió la historia política y que lastimó enormemente a la sociedad, no era una gran distancia, pero no opinaba lo mismo la clase política: frente al monumento en esa marginada colonia tijuanaense, un pedestal de piedra mal tallado y una figura parecida a cualquiera, menos a Luis Donaldo, sólo encontré vecinos y uno que otro líder de colonias priístas. La única persona que había viajado especialmente, estaba solo, sentado en una banca, era Fernando Gamboa, ex asistente particular del candidato y quien tronó en torno a los vaivenes y contradicciones de las investigaciones.

La experiencia fue increíble, en tres años la gente se había olvidado de esos hechos, al grado de haberse modificado casi totalmente el sitio²⁵. El piso de lodo y el pequeño puente de un riachuelo que había impedido la ayuda médica inmediata se había convertido en un puente formal de cemento; la plaza de tierra suelta era una pista de patinaje, la biblioteca pública había sido remodelada y sin embargo, al ingresar a la oficina seccional del PRI, a un lado de la plaza, encontramos una queja y una vergüenza: “Fíjese, vinieron a investigar a todos durante las primeras semanas, pero luego ya nadie se paró por aquí, es más, la chamarra que tenía el candidato durante el atentado, esa, manchada de sangre y donde estaban los huecos de los balazos, nunca la recogieron, se la llevó un vecino de aquí, que ahora vive en Guadalajara” . Meses después, la PGR confirmó que la había recuperado.

Durante la conversación con el dirigente seccional, pidió mostrarme algo pero no revelarlo a nadie. Sacó de un closet una caja de botas y de ahí una bolsa de plástico del supermercado. “Mire mi pañuelo y mi camiseta, son las que usé durante el atentado, aún las guardo”. Estaban manchadas de sangre, mi reacción fue impactante, tres años después estaba ahí frente a la sangre casi negra de Luis Donaldo Colosio y frente a un individuo que me pareció un monstruo²⁶.

Y había muchos. El asesinato había servido para reeditar algunas ganancias de poder y posiciones a los dirigentes locales, el propio homenaje se convirtió en un acto partidista y electorero

²⁴ Véase pág. 140

²⁵ Véase pág. 141

²⁶ Véase pág. 142

multitudinario. “Tenemos que aprovecharlo como una excelente oportunidad electoral”, me tocó escuchar al delegado del CEN del PRI, Carlos Valle Ayub, decirlo a sus huéspedes.

Cada una de las crónicas que escribía por la noche en, la habitación de mi hotel ocuparon no menos de ocho páginas. Salían fluidas, afectadas anímicamente por mi indignación como ciudadana y por mi crítica como periodista.

Luego, me correspondió asistir a algunas de las conferencias de prensa que otorgaba el abogado de Aburto, conocí a toda su familia, teji mis propias conclusiones, en nada parecidas a las de la fiscalía ni a las del Procurador General de la República, Antonio Lozano Gracia. No obstante, me limité a escribir la nota de manera profusa. Fue un trabajo de varios días intensos que me dejaron grandes satisfacciones y como siempre, tras una misión cumplida con éxito, tuve autorización para ausentarme tres días más. Mi madre –quien me había acompañado clandestinamente en esta parte del recorrido- y yo, seguimos comentando los incidentes del aniversario luctuoso, pero instaladas en Las Vegas.

Casi a finales de año, sucedió otro asunto impactante, el atentado contra el diputado electo, candidato a ocupar la dirigencia de la fracción del PRI en la Cámara de Diputados y ex cuñado del Presidente Carlos Salinas de Gortari: José Francisco Ruiz Massieu, baleado en la calle de Lafragua y cuyo deceso ocurrió frente a mis ojos en la sala de operaciones de la Torre principal del Hospital Español, hasta donde pude colarme, primero por estar cerca de la zona y al ser avisada por celular llegar antes que el propio cuerpo, pero sobre todo, por parecerme a una de las hijas de éste.

Debo reconocer, con la confianza de que las nuevas normas sobre transparencia informativa no son retroactivas –aunque lo volvería a hacer cuantas veces sea necesario- que un cúmulo importante de notas y datos destacados en su momento, fueron obtenidas por “robarme” documentos oficiales, mediante usurpación de funciones y gastando mucha cinta de grabadoras que dejaba “olvidadas” dentro de alguna reunión y luego recuperaba. Se vale.

2.4.2

La Crónica Humana

Cuando un periodista con alguna conciencia social -y debo reconocer que la UNAM proporciona esta cualidad en su propio ambiente y debate educativo- está parado frente a dolorosas realidades que vive nuestro país, nuestra población y nuestro futuro, súbitamente la libreta se convierte en una peligrosa arma que debe ser manejada con delicadeza y precaución. Envolverse en los asuntos de

cobertura es más que estar ahí; se vuelve muchas veces abanderar las causas so pena y a sabiendas de enfrentar cualquier tipo de riesgos.

La mano de un cronista, ante hechos dramáticos, muchos incalculablemente inhumanos, no deja de temblar y al escribir, salen las lágrimas. Sin embargo, la pulcritud de este género permite decirlo todo y hasta más con elegancia y tino, ahí se aprende que es mucho más valioso reflejar con puntería, exactamente al centro del problema, de la solución y de los posibles responsables, las terribles imágenes que atestigua un cronista para mover el corazón de la opinión pública, para que sea la propia descripción, incluso sin adjetivos, los que permitan al lector juzgar y determinar culpables.

Sin embargo, también se hace con temor, a veces con mucho, por lo que se vive en ese momento y lo que vendrá. El ambiente impone y envuelve, no se puede dejar de adoptar juicios críticos que en ocasiones traspasan la propia nota, que se vuelven un asunto personal, que hacen correr riesgos y jugarse la vida.

Eso es la crónica hoy: un espejo de Moctezuma que refleja lo peor de nosotros mismos.

2.4.2.1 Navidad en las Montañas

En diciembre de 1995, la reactivación del volcán Popocatepetl nos tomó a todos por sorpresa. Había salido del trabajo, pero siempre me quedaba en alguna reunión cerca del periódico. Cuando inició la lluvia de cenizas que cubrió a la Ciudad de México corrí al periódico acostumbrada a ser útil y porque, un periodista de 24 horas, no tiene otra casa más que su fuente de trabajo. Obviamente, me enviaron de inmediato a la zona.

Al entrar a San Martín Texmelucan, a las dos de la mañana, el color rojo del volcán iluminando el cielo era impresionantemente amenazante. Llegamos junto con los soldados del DNIII, lo cual -he confirmado- no siempre es una garantía de seguridad, por las prohibiciones y falta de comprensión a nuestro trabajo. La gente no había sido desalojada aún, muchos sin embargo empezaban a bajar hacia Puebla con un frío que paralizaba, y con sus hijos en brazos o envueltos en rebozos a la espalda, con canastas de comida y molotes de ropa, con el rostro triste y la mirada clavada en el suelo. La sensación de subir al riesgo, mientras otros huyen del mismo, es desigual. Los limpiadores del vehículo terminaron por romperse por el peso de la ceniza, dirigíamos con la cabeza de fuera con la boca cubierta por trapos. Al día siguiente reportamos el desalojo general y dos días después regresamos a la Ciudad, pero el

volcán mantenía su actividad.

El único momento de debilidad personal ante una situación de riesgo vendría después. El 24 de diciembre por la mañana fui enviada de nuevo a la zona, esta vez absolutamente sola. A medida que me acercaba, el viento, el sonido ronco de las explosiones y los pequeños temblores, me estremecían junto con la soledad de los poblados. Por fin llegué al pueblo más cercano al cráter, por el lado del Estado de Puebla. Sólo tres hombres: el alcalde, el cura y el encargado de protección civil estaban en festejo navideño en el centro de la plaza principal jugando póquer y tomando mezcal. Me sumé a la celebración en una noche de historias y leyendas sobre el significado de “Don Goyo”, nombre con que la gente de esos lugares bautizó al volcán desde tiempos inmemoriales. Sin embargo, en muchos momentos supe lo que significaba también mi ausencia ante la mesa familiar.

Los siguientes días fueron de recorrido por todos los caminos colaterales al cráter. Paso de Cortés había sido cerrado, tuve que manejar varias ocasiones en plena oscuridad, en medio de zonas boscosas para llegar a algún punto y lo encontraba, invariablemente, ausente. Luego de tres días de lo mismo, con las luces del volcán como única guía, las insistentes advertencias de riesgo y los extravíos frecuentes, cualquier persona termina por romperse. No es fácil cubrir un fenómeno de la naturaleza, nada más impredecible y destructor, su fuerza te hace entender el minúsculo tamaño de la humanidad. Fue una noche, entonces, cuando parada sobre cenizas aún tibias y con fuerte olor de azufre, pensé que daba lo mismo no regresar y quedarme en algún barranco

2.4.2.2

Refugiados de la Vida

Mientras vivía en Cancún –en un seudo año sabático que se convirtió en uno de los años de mayor trabajo²⁷- en 1998, se cumplieron 20 años de la ayuda mexicana a refugiados políticos guatemaltecos salidos de su país por la guerrilla. Se anunció el desmantelamiento paulatino de colonias y zonas de refugio y el regreso de los pobladores a su Nación mediante convenios con el gobierno de Guatemala, en donde se comprometía a otorgarles la nacionalidad a sus hijos, el regreso de sus tierras y apoyo para viviendas a aquellos que no tuvieran hogar.

Visitamos –el fotógrafo y yo– los cinco más grandes albergues de refugiados²⁸, convertidos en grandes ciudades, donde dramáticamente la gente ya había empezado a ser separada, una vez más. Primero fue de sus familiares que quedaron en Guatemala y ahora que tenían una vida hecha en

²⁷ Véase pág. 143

²⁸ Véanse págs. 144 y 145

México, separados hasta de sus cónyuges. Otro problema era la gran cantidad de jóvenes que habían nacido en México y querían quedarse, con todos sus derechos ciudadanos, pero sus padres estaban obligados a regresar y un problema mayor era que, los convenios no estaban siendo respetados al llegar a Guatemala, de hecho, las mujeres, bajo la ley de esa Nación, no tenían derecho a ser propietarias de tierras ni por herencia: no tenían siquiera derecho de ponerles su apellido a sus hijos.

Para complementar un enorme reportaje, a través de crónicas, decidimos irnos a Guatemala, sólo que tomamos el camino más largo y equivocado. Pasar por Belice, un país vecino, pero francamente desconocido, fue toda una experiencia de pobreza imperial. Una Nación con todas las carencias propias de Centroamérica, pero orgullosos de su reina, de su idioma y de no pertenecer a la comunidad latina. La carretera, abandonada y angosta, sólo tenía un bar lleno de soldados ingleses que apenas pudimos advertirnos: “¿A dónde van?” “A Guatemala”. “Váyanse, los vienen siguiendo”. La frontera con Guatemala cierra a las 9 de la noche y no van a llegar. Si se quedan de este lado les van a quitar el carro”, mismo que acababa de comprar y todavía debía.

Salimos de inmediato y en efecto, dos automóviles iniciaron una persecución de casi dos horas, el fotógrafo me guiaba con la cabeza afuera del cristal, en varias ocasiones no veíamos la carretera y cuando vimos la caseta aduanal de Guatemala cerrada con una cadena, no dudamos en lanzarnos sobre ella. Una gruesa cadena golpeó el parabrisas, en un segundo fuimos rodeados por soldados con metralletas y como pudimos les contamos nuestra aventura, quedamos detenidos durante varias horas, hasta que prometimos instalarnos en el único y solitario hotel al lado de la guarnición para estar bajo su vigilancia.

No sería la única corretiza. Los territorios donde eran enviados los retornados guatemaltecos estaban en las partes más distantes de las ciudades, en las sierras, en los sitios donde se ubicaban las viejas guaridas de la guerrilla. Llegar hasta ahí nos costó más de un día y un susto. Un ejemplo fue la aparición de un adolescente que nos pidió llevarlo. ¿A dónde? “A donde vayan”. Y claro, no lo llevamos, pero cinco horas después de avanzar por entre las montañas nos hizo de nuevo la parada. “¿Cómo llegaste aquí?”. Ningún auto nos había rebasado, era imposible por las condiciones del camino. “Muy fácil, subí por los cerros. Los ‘cabezas negras (células de exguerrilleros, dedicados a delinquir) ya saben que están aquí y los han estado vigilando desde los picos’ (puntas de las montañas), nos dijo.

Fue uno de los reportajes más emocionantes de mi vida, entrevisté a decenas de personas sin un solo rayo de luz, ni siquiera cerillos, que se acabaron pronto. Escuchaba las voces y trataba de adivinar

a mi interlocutor, sus ojos, su llanto, sus aspiraciones, sus miedos. Dormimos en hamacas, entre ruidos extraños y pasos, pero finalmente nos ganó el sueño. Al amanecer descubrí que los ruidos y los pasos eran cabras amarradas a los árboles y reconocí a las tantas personas que había entrevistado la noche anterior, todas eran iguales a lo que había imaginado. Los reconocí con sus nombres, sin haber hablado. Una conexión que sólo permite el sentir lo mismo que los entrevistados.

Estar vigilados ya no era un asunto extraño; lo mismo nos pasó al fotógrafo y a mí en la Sierra Negra de Puebla, cuando acudimos a un reporte sobre la existencia de células del Ejército Popular Revolucionario. Nadie sabía nada, pero todos, incluso en los poblados más distantes que llegábamos a visitar, sabían que dos reporteros de Excélsior estaban ahí, buscando al EPR. Nos hicieron varias citas con supuestos líderes y cabecillas, pero sólo era para tomarnos fotos y conocer nuestros objetivos. Varias semanas después decidimos regresar con otras historias, excepto la del Ejército Popular Revolucionario, incluyendo la historia del fotógrafo que me acompañaba peleándose con un hombre que intentaba violar a una jovencita en una habitación contigua del hotel donde nos alojábamos.

Ningún periodista, ni el más prestigiado, podría lograr nada sin la compañía de un fotógrafo, aunque son el sector menos reconocido del periodismo nacional. En todos los trabajos que yo realicé, la mirada, la crítica, el descubrimiento, incluso la capacidad única para meterse en problemas de los diferentes compañeros fotógrafos que me hicieron el honor de acompañarme fue el éxito de la cobertura. Tienen un sentido de la información muy aguda y parece que mirar a través de la lente les proporciona, al mismo tiempo una abstracción y una realidad absolutamente indispensables para sobrevivir y destacar. A todos ellos, mi agradecimiento, estima y admiración.

2.5

Misiones De Riesgo

Nunca terminaré de entender cómo y por qué, pero a partir de 1995, siempre que existía la amenaza de un fenómeno natural o un accidente derivado de ello, yo estaba ahí, en medio de huracanes, las fumarolas del volcán Popocatepetl, las lluvias y deslaves en Chiapas, el surgimiento de un volcán en Colima, el naufragio de embarcaciones en Quintana Roo, los nortes en Veracruz, las tormentas en Campeche, las inundaciones en Puebla, era –bromeaban mis compañeros- la reportera “desastre”.

Y dado que fueron tantos, tomaré anécdotas personales suscitadas en la cobertura de varios de ellos para resumir en lo posible este capítulo. No obstante, iniciaré con la narración de un asunto político anterior que, sospecho fue el detonante de mis “misiones” peligrosas.

2.5.1

Un Día Cualquiera

El 1 mayo de 1995, una multitud fue imposibilitada a ingresar al Zócalo de la Ciudad donde planeaban hacer manifestaciones y protestas en ocasión al Día del Trabajo. A mí, por la fuente del ejército, me había correspondido estar en la plancha del zócalo. El evento culminó y caminé hacia el edificio de Excélsior en Reforma y Bucareli, pero desde Avenida Balderas era imposible cruzar; una centena de granaderos cerraban el paso de entrada y salida, pues eran objeto de proyectiles, piedras, palazos, trozos de banqueta y hasta frascos con alcohol en forma de bombas molotov. Mi prisa era enorme por cuestiones de cierre del vespertino, así que libré “bajo mi propio riesgo” la valla y en ese momento, cuando pasaba entre granaderos y manifestantes, se giró la orden de ataque a los policías. El grupo uniformado que había estado bajo amenazas, presión y ataques durante casi dos horas, salió disparado, dispuesto a golpear todo a su alcance, incluidos los ciudadanos que cruzábamos. Un compañero, alcanzó a gritarme: “Muévete, pendeja”; me tiré al suelo y a merced de pisotones y palazos que me dieron en las piernas y brazos, llegué debajo de una ambulancia estacionada y lista para atender heridos.

Los manifestantes reaccionaron con mayor violencia, y se hizo la trifulca, los cristales laterales de la ambulancia tronaron y de pronto sentí que alguien me jaló del cuello, era un rescatista que me internó al vehículo para protegerme. Desde ahí vi decenas de jóvenes golpeados, la forma como los manifestantes incendiaron varios autos, las mujeres empezaban a gritar en busca de hijos y hermanos y mientras, un calor invadió mi cabeza, me habían dado un palazo que empezaba a sangrar.

Estábamos en la esquina del periódico, pero durante los primeros minutos, nadie se había percatado de lo que sucedía afuera. Llamé desde el celular a la redacción del periódico vespertino y conté, a media palabra, con gritos de histeria e incongruencia, lo que estaba sucediendo, salí del coche, empecé a entrevistar gente, a ver heridos y a gritar por ayuda médica.

El director de la edición, José Barrenechea, tomó el auricular y me preguntó “¿está bien?”. – Creo que sí, respondí. “Esto es un desmadre, está sucediendo... hay muchos heridos... la gente está perdida.... Hay niños extraviados... empezaron a quemar un auto... Los granaderos salieron como perros... nos dieron a todos. Algo me pasó...”. Me interrumpió y me guió: “No se preocupe por la entrada, váyame contando lo que ve. Cuente lo que sucedió al principio, a medida que lo recuerde. Todo va a salir bien, estamos enfrente de usted. La tenemos a la vista, cuando haya peligro le avisamos. Cuéntelo todo desde ahí”. El iba escribiendo conmigo.

La nota fue en sentido estrictamente periodístico y pese al drama, una belleza. Yo dictaba y en la redacción todos leían y articulaban la información. De pronto volteaba hacia el edificio de cristales de mi periódico y, aunque la oscuridad de los cristales no me permitía ver a nadie, sabía que estaban ahí.

Al cabo de unos quince minutos en que los bandos tomaron de nuevo sus posiciones, con carros ardiendo a mitad de Reforma y Bucareli, con gente aún tirada a media vía donde le brindaban primeros auxilios, llegó Julio Morales, un compañero reportero, a relevarme. “Vamos, ¿estás bien? Lo hiciste bien. Ya cerró la Extra”, me dijo y me arrancó las lágrimas. Subí al edificio, me esperaba un grupo de reporteros con una camisa limpia, la mía estaba impregnada de sangre, empecé a contar lo sucedido, hasta que rompí en llanto. No pude más.

Era la catarsis de un miedo diferente, cuando la sangre que ves en la ropa, es una combinación de la propia y de otros, pero apenas el principio de muchos temores que experimentaría en los siguientes años, distinto a aquel episodio donde simpatizantes panistas de Chihuahua nos secuestraron al fotógrafo y a mí, por haber tomado imágenes de sus violaciones a la ley de vías generales de comunicación; nos patearon, me provocaron sangrado vaginal, rompieron la cámara, me hicieron orinar y vomitar, los hechos obligaron al gobernador, Fernando Baeza, a hacer una mención al respecto, pero entonces no me dio miedo, sino rabia.

2.5.2

Huracanes Mitch e Ismael

Luego vendrían las afectaciones por el paso de los huracanes Mitch e Ismael, en la Península de Yucatán. Otra experiencia, el “Mitch”. Desde la avioneta del Secretario de Desarrollo Social, entonces Carlos Rojas (cuyo trabajo con la sociedad admiro enormemente y el cual abrió espacios de análisis crítico), donde fui invitada a valorar la tragedia, se podía observar una geografía absolutamente modificada. El mar había arrancado de tajo millones de palmeras, la estructura de comunicaciones estaba destrozada, el asfalto de las carreteras se había levantado y roto, además estaba regado como piezas de rompecabezas a lo largo del terreno; había automóviles arriba de las palmeras, otros enterrados en la arena, camiones, tráileres y vehículos de todo tipo hacían fila en los pequeños pedazos de carretera que quedaron a salvo, pero no había más camino, tampoco tenían comida, agua y los tráileres de alimentos empezaban a apestar, pues los refrigeradores quedaron sin funcionar al ser empleado el hielo como agua para beber.

Desde arriba observé un camión de la línea perteneciente a un amigo. Desde el celular le llamé a la Ciudad de México. ¿Toño, es tuyo el camión número tal con estas características? “Sí”. Está atrapado en tal kilómetro de esta carretera, no hay manera de rescatarlo, tampoco al chofer. Estoy en un recorrido aéreo por la zona y lo estoy viendo. Su voz, lo dijo todo: “Ese camión ya está perdido, las lluvias seguirán. No podemos hacer nada, no hay comunicación”.

Me hizo reaccionar. Miles de personas estaban atrapadas y durante días no habría manera de sacarlas, sólo lanzarles alimentos. La reposición de las carreteras, de los puentes, de la gente perdida, mucha de ella muerta, no podía calcularse.

Años después, otro huracán, “Ismael”, en Quintana Roo, significó otro tipo de aprendizaje. En Cancún (donde temporalmente había hecho base para vivir) recibí la instrucción de permanecer alerta a su llegada, la trayectoria programaba esa maravillosa playa como sitio de golpe, los establecimientos empezaron a cerrar, todos los ventanales fueron tapiados a lo largo de la ciudad; en Isla Morelos, la gente fue llamada a los refugios subterráneos, el aire doblaba las palmeras hasta el piso, los turistas empezaron a abandonar el lugar y otros fueron instruidos a desalojar los pisos superiores a partir del tercero, nunca había visto tal organización, una movilización social exacta, rápida y disciplinada; sólo que tres horas antes del esperado choque en tierra se anunció la desviación del fenómeno hacia Chetumal, la capital distante casi cuatro horas de Cancún.

No había transporte, las carreteras habían sido cerradas, ningún vuelo estaba autorizado. ¿Cómo llegar a Chetumal? Tomé una maleta y me estacioné en el aeropuerto, alguien debía tener el mismo

destino que yo y así fue. Dos horas más tarde una ambulancia completa, con todo y socorristas, equipo de rescate para inundaciones, tanques de oxígeno y toda una parafernalia desconocida para mí, bajó de un avión militar y con súplicas y enormes mentiras sobre una familia solitaria que estaba en Chetumal, aceptaron llevarme. Nunca había viajado tan incómoda y más aún cuando fuimos anunciados (por frecuencia especial) que la tormenta pegaría justo a mitad del camino, por donde nosotros estaríamos cruzando a la misma hora.

De manera inexplicable y casi milagrosa, el fenómeno perdió fuerza y no llegó a la hora prevista, pero el pequeño camino del corredor turístico, un paraíso tradicional, era fantasmal, el viento hacía tronar todo, movía los vehículos. Por fin llegamos a Chetumal en la madrugada, sólo un refugio permanecía con cupo. Encontré ahí a un buen número de personas, en su mayoría periodistas con la obligación de no moverse. Esperamos muchas horas y sólo Álvaro Delgado -periodista de Proceso- y yo, tuvimos el valor de salir, de buscar la información, el encierro era terrible, nos dividimos el terreno, enviamos nota a trozos, partes por teléfono y otras por fax; enfrentamos las enormes lluvias del huracán y pasado el peligro, afortunadamente sin desgracias, nos encerramos nuevamente, pero en una cantina a esperar el amanecer, pero sobre todo, a sacar el miedo. Nunca se nos olvidará, terminamos cantando arriba de las mesas. Otra catarsis de miedo.

2.5.3

Lluvias y deslaves en Chiapas

Cuando realizo el recuento de las “misiones desastrosas”, como le denominé a esta parte de mi trayectoria, la primera imagen es Chiapas, toda. No sólo el EZLN, las inundaciones que afectaron a gran parte del Estado en 1998 me hicieron rebelarme de manera personal, troné contra el ejército, la Secretaría de Medio Ambiente, me enfrenté a mi jefatura y terminaron por sacarme de la zona sin haber terminado la comisión. Son muchos los rostros, inertes, que tengo en la mente.

Estaba ahí cuando todo comenzó. Una invitación del DIF estatal para conocer los nuevos programas a favor de los indígenas no aparentaba terminar en una tragedia de tales dimensiones. Fuimos convocados a una cena donde habría discurso del gobernador. No llegó. La lluvia empezaba a arreciar, poco a poco los funcionarios fueron saliendo. Algo grave sucedía. Fue a la mañana siguiente cuando empezó a fluir la información que, inevitablemente, por sus dimensiones, no pudo seguir escondiéndose: Cientos de personas desaparecidas, decenas de poblados sepultados por los escombros, cerros completos deslavados enterraron a un número incalculable de personas, los ríos, todos, estaban

desbordados, se había perdido un alto porcentaje de vegetación endémica. la geografía chiapaneca era otra, la lluvia continuaba y sin embargo, no había datos, nadie podía informar. Para el gobierno “no pasaba nada”.

La zona más afectada había sido Tapachula, pero a medida que era posible avanzar a veces en auto, otras en helicóptero, las más a caballo y a pie, se agregaba tragedia. Constaté cientos de casas en ruinas, inundadas al nivel de las mesas, todo nadaba, incluso los animales de corral que flotaban por los caminos. Durante más de cuatro días no hubo luz, agua ni información. Se ordenó la instalación de un comité de emergencia encabezado por la zona militar regional e integrado por funcionarios del gobierno federal que no se atrevían a dar la cara y con engaños, nos obligaban a permanecer en Tapachula en espera de sus mensajes, mientras el desastre recorría muchas otras zonas del Estado.

El ejército no pudo esconderlo más. Decenas de periodistas hicimos filas hasta de diez horas para poder abordar helicópteros militares y navales que nos permitieran revisar las zonas, pero, con razón, estaban destinados a ayuda, a lanzamiento de comida, pues el acceso, incluso el aterrizaje, era imposible en muchos poblados. Al llegar mi turno hice lo debido: lo cedí al fotógrafo, la imagen es prioritaria en estos casos. Aguardé otras seis horas en espera de un nuevo espacio y abordé sin turno, pese a los reclamos de muchos colegas.

Lo que vi desde el cielo era irreconocible, inimaginable. La gente recibía la ayuda y abría las bolsas con desesperación, se peleaban por la comida, habían bebido durante varios días agua con lodo. Un poblado había desaparecido por completo. El agua no había bajado, pero a un metro de altura, los habitantes vecinos habían empezado a buscar sobrevivientes. En cada lugar donde encontraban muertos habían colocado cruces. Era un enorme panteón, la cruz de la Iglesia, que identificaba al poblado, había quedado cubierta por tantas más.

En muy pocos parajes se podía aterrizar y en dos ocasiones, por lo menos, me tocó ver cuerpos flotando, uno de ellos, el de una mujer que fue sacado del agua al atorarse en una piedra. La versión oficial sin embargo, reportaba cuatro muertos y una veintena de heridos. ¡Una burla! La Secretaria de Medio Ambiente, Julia Carabias, no podía explicar lo sucedido, argumentos iban y venían. Esteban Moctezuma, Secretario de Desarrollo Social, había llegado una semana después a tratar de poner orden y la Secretaria de Salud no lograba terminar de establecer cordones sanitarios para evitar epidemias. Algunas personas se salvaron de la desgracia, pero murieron por pulmonía, cuando no llegaron siquiera cobijas ni medicinas.

Sin embargo, debo reconocer que también quedé impactada por el trabajo inmediato, exacto, esforzado, de verdadera emergencia de la Comisión Federal de Electricidad, la Comisión Nacional del Agua y hasta de la Secretaría de Comunicaciones que, a un costo multimillonario, reconstruyeron una red por lo menos suficiente para atender a los poblados, no obstante que los puentes montables importados para permitir la comunicación se cayeron hasta en tres ocasiones. Todo estaba remojado.

La Marina movilizó barcos hospital para la zona costera, el ejército tardó, pero logró listados iniciales de desaparecidos. Más de 200 desaparecidos. Más de mil 400 personas en albergues. Cuando me ordenaron regresar fue en el momento en que a todas esas personas les pusieron un plazo de tres días para retirarse de los albergues, a pesar de no tener dónde vivir, ni haber encontrado a sus difuntos y levanté el tono de mi información. Nunca me arrepentiré de mis sanciones, tampoco de mis sensaciones.

2.5.4

Nafragios

A alguna jefa de enormes ocurrencias se le hizo importante hacer reportajes de las islas del país. “Muy Bien, que vayan”...¿Yo? Más de cuatro meses de millas náuticas acumulé con la Armada de México.

Desde las Islas Marías, hasta la de Sacrificios. Reportajes sobre los más históricos faros del país, de las aguas nacionales e internacionales, de los operativos de detención y persecución de embarcaciones, volcanes submarinos que surgían en el mar, pozos petroleros submarinos que emitían crujidos y chorros de agua caliente, cementerios de barcos naufragados desde principios de siglo y mi estómago fue tomando práctica, incluso cuando en un recorrido de buceo entre la chatarra oxidada de los naufragios me encontré de frente con un barracuda escondido tras una piedra. El buzo naval y su arpón llegaron justo a tiempo, mientras yo perdía el aliento.

Lo real llegaría al poco tiempo de haber abordado “mi crucero”. El mar interminable es aún más grande cuando hay aviso de peligro y se debe actuar. Es difícil imaginar lo que se echa a andar en un barco cuando hay una operación, tampoco lo que son capaces de hacer los pescadores y navegantes cuando están en riesgo, así como la hermandad que se gesta frente a la fuerza natural de una tormenta. De pronto un barco a punto de hundirse en el Pacífico, 50 personas a bordo, niños entre ellos. El helicóptero que forma parte del barco despegó y yo en él. Con cuerdas, los marinos bajaban uno a uno

por los náufragos, algunos que ya habían caído al mar; primero los niños. Frente a ello, la libreta es lo último en lo que se piensa. Me puse a repartir cobijas, a hacer una lista de nombres, a tranquilizar a los niños, a tratar de comprender su silencio.

Luego, otra operación, pero de combate al narcotráfico, un aviso de la Guardia Costera estadounidense detectaba el paso de una embarcación no identificada en aguas mexicanas. Varios llamados por altavoz, advertencias, amenazas y finalmente la respuesta de ellos a balazos. En el mar, el sonido de un disparo es fuerte y su origen es muy vago. Fui encerrada en un camarote, mientras escuchaba que corrían, subían y bajaban por los diferentes niveles, bengalas, un helicóptero que despegaba, el silbato del barco y lanchas a todo motor. Cuatro personas detenidas por llevar cargamento de droga y yo, fuera de la acción. Imperdonable.

2.6

Reportajes, la Coronación Periodística

Conocido entre los géneros periodísticos como “la reina”, el reportaje de fondo, principalmente cuando se hace con investigación, trabajo de campo, combinación de técnicas, estructura de otros géneros y basta descripción, resulta un documento histórico. La nota informativa, “el rey” es fundamental, pero efímero si no conlleva un impacto. El reportaje, en cambio, tiene en todas sus cualidades la posibilidad de ser altamente rentable para el prestigio de un periodista.

Los reportajes que se señalan a continuación, son parte de por lo menos un ciento en mi trayectoria; fueron realizados con intensidad y cierta celeridad, pues en las redacciones, se acostumbra enviar reporteros a las “zonas” y esto implica no sólo un reportaje, sino lo que señala la misión: varios puntos de la misma geografía, vista desde diferentes puntos para tener una descripción exacta y una amplitud de opiniones.

En Excélsior, durante muchos años se acostumbró destinar cada mes a un reportero a recorrer distintas zonas del país para realizar reportajes temáticos sobre actividades económicas, poblacionales, indígenas y sociales, lo que prácticamente caracterizó la “redacción negra” del diario, como se le denomina al grupo de periodistas destinados a investigar y generar grandes asuntos que el resto de los reporteros de la casa se dedicaban a ampliar, dar seguimiento y mantener en resonancia.

En estas encomiendas profesionales, como en el caso de las misiones de riesgo, el reportero no recibe órdenes concretas, es “ir a ver qué hay” y siempre deberá haber algo; la importancia, el impacto, la novedad, el interés y el eco que despierte, depende de la calidad del trabajo personal, del conocimiento del área, de las fuentes encontradas, de la adecuada movilidad del periodista, de sus recursos físicos, intelectuales, su capacidad de respuesta, de redacción y de manejo general de los géneros, pues en muchas ocasiones, un buen asunto puede perderse en la “máquina” si se soslaya la vinculación con los hechos noticiosos o se abunda en detalles extensos para el lector. En otras ocasiones, el tema llega a ser sensible y a superar a la nota informativa, que es mejor trabajarlo en género de opinión. Es absoluta decisión del periodista que, para esas alturas, ya debe tener resuelto por sí mismo la obtención de su infraestructura, alimentos, hoteles, automóviles, manera de enviar información, viáticos, entrevistas concertadas y demás infraestructura.

Como se podrá observar, los recorridos para reportajes son intensos y no permiten perder un solo minuto de tiempo ya que la mayor parte de las veces se está absolutamente desconectado de casa durante semanas. En la elaboración de algunos de ellos, se suscitó el fallecimiento de mi abuelo, de mi

abuela, de la madre de mi mejor amiga, la boda de mi hermana y en ningún caso pude estar cuando me necesitaron. Renunciar a una vida personal, familiar, incluso sentimental, suele ser el costo de esta vocación.

2.6.1 La Decadencia de un Gran Pueblo

En 1995, la venta de grandes haciendas y palacetes en Yucatán, un estado otrora opulento y soberbio, que pasaba de la bonanza ancestral a la subasta incluso moral, nos llevó al fotógrafo Alfonso Reyes y a mí a recorrer la zona²⁹.

En Yucatán, una serie de reportajes encantadores por varios motivos. los iniciamos en SianKhan, un sitio turístico selvático colmado de flamings, protegido por decenas de organizaciones ecologistas. En esa época fuimos más al fondo, además de sufrir arriba de una pequeña lancha la tormenta más fuerte que yo haya visto, misma que nos obligó a tirarnos al agua durante varias horas, para evitar su hundimiento, descubrimos también graves problemas sociales entre pescadores de la zona, quienes ya habían marcado incluso franjas de división entre ellos y llegado a los machetazos.

Luego, en Mérida, entramos al tema de la subasta inmobiliaria. Palacios franceses construidos a principios de Siglo que eran “rematados” hasta al 20 por ciento de su valor ante el éxodo de inversionistas y ex hacendados víctimas de la tecnología, de empresas maquiladoras extranjeras contra las que no pudieron competir. Seguimos por las haciendas henequeneras, cascos impresionantes de mármol y cantera rosa, algunos con incrustaciones de oro, en verdadero abandono por el hundimiento de la industria henequenera reemplazada por el plástico. Otros temas fueron los ríos perdidos de la península yucateca, cientos de canales prioritarios para la ecología que han sido tapados, cerrados y hasta rellenados con elementos sanitarios para construir poblados y concluimos en Colonia Yucatán, un pueblo forestal escondido en la selva, a donde llegamos luego de 10 horas de viaje, algunos tramos poniendo madera y ramas para que circulara el automóvil y cuya recepción fue inigualable.

—“Hace 20 años que no venía hasta acá un periodista, el único fue Denegri, de Excélsior. “¿Ustedes de qué periódico vienen?” Llegar 20 años después a un sitio donde el único periodista que nos antecedió fue ni más ni menos que Carlos Denegri, era ya un éxito. El pueblo se reunió alrededor de nosotros, nos confió sus problemas, su abandono, su miseria, su historia, nos hicieron comida en la

²⁹ Véase pág. 147

plaza pública teniendo como guardia a lo lejos, la chimenea de casi 40 metros de alto que alguna vez fue la industria que instituyó la población, pero desde 15 años atrás paralizada por un problema con el gobierno federal.

2.6.2 Las zonas olvidadas de México

Ese es el tono de los reportajes de “zona”; cada periodista debe establecer su agenda y asuntos, sus fuentes y seleccionar sus recorridos y muchas veces se cuenta con menos de un día, o las pocas horas que dura el viaje en avión, para planearlo todo.

Otro trabajo similar fue el relacionado con el “Proyecto Transístmico”, en 1998³⁰. La recuperación de la ruta ferroviaria del Istmo de Tehuantepec era un tema caliente no sólo por la importancia histórica de la vía, sino por el enorme proyecto que se avizoraba; implicaba gran cantidad de expropiaciones ejidales, tala, falta de consulta a cientos de poblados de cinco estados (Oaxaca, Guerrero, Veracruz, Chiapas y hasta Puebla), cuyos pobladores modificarían drásticamente su estilo de vida, su actividad pecuaria, pesquera y agrícola para convertirlos en servidores turísticos, pero además, los partidos de oposición, sobre todo el PRD, enarbolaba la causa contra la privatización de esa ruta y su concesión a empresas internacionales por más de 50 años.

El asunto era muy debatido, pero nadie había presentado hasta ese momento una descripción del proyecto ni la situación de los pueblos que resultarían afectados. Acompañada de un fotógrafo iniciamos nuestro recorrido en Salina Cruz, puerto con decreciente nivel de actividad productiva, de elevado grado de marginación, cuyos habitantes tenían un solo futuro: la construcción de buques armados, y un solo sueño: la colocación de un semáforo.

Seguimos en Juchitán, una ciudad sorprendente en su estructura social, con matriarcado histórico, lemas feministas en todos los edificios públicos y tradiciones arraigadas en la forma de vestir de las mujeres; la vendimia en canastas y sobre los rieles del ferrocarril, así como las mujeres con ollas de barro en la cabeza erguida, a bordo de carretas, ahora jaladas por bicicletas. De ahí, obtuvimos información sobre la lucha política y la influencia creciente de la teología de la liberación en las acciones políticas y ciudadanas.

Continuamos hacia Matías Romero, pueblo de ferrocarrileros, fundado en la Revolución sobre la actividad armadora de trenes ferroviarios y bautizado con el nombre del pionero constructor y promotor

³⁰ Véase pág. 148

de la comunicación ferroviaria, pero convertido ya en una localidad dedicada al comercio y al narcotráfico, ante la desaparición de la vieja actividad. Ahí, un solo hombre, menor de 30 años, olvidado en una pequeña central de apenas dos metros cuadrados y con un radio de banda civil, representaba la estación ferroviaria otrora más importante del país. Maquinista, cobrador, agente de ventas, cargador, encargado de presupuestos, boletos y de todo, nos miró y respondió. “No tenemos por qué vender, con poquita ayuda podemos recuperar el tren... bueno, aquí tenemos muchas necesidades, pero tengo dos años pidiendo sólo una cinta de máquina para escribir y hace un mes apenas me mandaron una, sólo pinta rojo, pero ya puedo facturar”. Esa era la situación de Ferrocarriles Nacionales de México, que finalmente terminó en manos privadas, excepto algunos tramos, entre ellos éste, que continúa en las mismas condiciones.

Más adelante, el reportaje se centró hacia lo que era evidente, el imperio del narcotráfico en las zonas serranas de Oaxaca, llegamos a distintos poblados, en varios fuimos corridos a gritos y en uno con un balazo al aire. No obstante, pudimos conocer nombres de los “capos del lugar”. Otro tema candente de la zona eran las luchas fratricidas por la tierra y en Ixhuatepec, mientras entrevistábamos a los pobladores en lucha con un pueblo vecino, fuimos testigos de la forma como era incendiada una choza por peleas entre familias divididas. La defensa a ultranza que realizamos a favor de ambos pueblos y en contra de la burocracia federal que en más de un siglo no había terminado de resolver la confusión de decretos de tenencia de la tierra, nos ganó cartas de felicitación por parte de algunos pobladores.³¹

Seguimos con el asunto ecologista. La Reserva de Los Chimalapas, beneficiada por decreto presidencial y elevada a Patrimonio de la Humanidad, estaba siendo talada, deforestada e incendiada en forma alarmante. La tesis principal: “el narcotráfico busca quemar enormes zonas para poder sembrar cocaína, la zona es adhoc para ello”, al acercarnos a la gente y preguntar por el camino, la advertencia era similar a otros sitios: “no entren, no van a salir”. Durante una parada para buscar información, alguien extrajo toda la gasolina al vehículo y nadie quiso vendernos combustible. Continuamos a pie hasta dar con el alcalde depuesto de la zona quien pidió ser entrevistado casi a escondidas. El descubrimiento: las organizaciones no gubernamentales que rodeaban el área, se habían vuelto cómplices de los daños forestales.

³¹ Véase pág. 149

Tuvimos que salir de la zona en calidad de emergencia, al ser perseguidos por un grupo de pobladores con palos, que nos exigían las cámaras y las grabadoras. Llegamos a la autopista hacia Chiapas y encontramos el poblado de La Ventosa, un paraíso energético nacional, la fuerza de los vientos y los gigantes molinos generadores de electricidad, motivaron un reportaje sobre las aportaciones de Oaxaca al país; pero cuando apenas concluíamos el tema, el fotógrafo observó que en el transcurso de apenas media hora, por la carretera había cruzado más de una veintena de “madrinas”, enormes tráileres remolcando automóviles importados de Estados Unidos y con rumbo a la frontera sur, además de un listado de anomalías: patrullas federales de caminos escoltándolos, decenas de “yonques” (tiraderos de refacciones) a lo largo del camino y conductores de obvio aspecto sudamericano, además de puestos y retenes militares por lo menos cada 50 kilómetros.

Los militares fueron un reportaje por sí mismos, la vigilancia tenía como objeto encontrar a varios grupos de “asaltantes de camino” que bajaban desde la sierra de Los Chimalapas para atacar a los viajeros, según su versión oficial. La real era el crecimiento desbordante del narcotráfico y el paso abierto de droga por los caminos, así como reforzar las operaciones de vigilancia hacia Chiapas, en función de la preeminencia del EZLN. No obstante, otra vez tuvimos que salir huyendo, cuando el fotógrafo tomó imágenes de los soldados sin uniforme, mientras realizaban cambio de turno y no quisimos entregar el rollo.

El paso de automóviles representaba un negocio floreciente, al margen del pago de impuestos de importación, protegido por la policía federal de caminos que, de acuerdo a revelaciones de los propios conductores llegaban a cobrar por el paso hasta la frontera sur más del valor del propio auto; sin embargo eran altamente cotizados, aún viejos y usados, en Guatemala, El Salvador y Nicaragua. Terminamos, como acostumbro en muchos de estos recorridos de varias semanas, en un sitio hermoso: Montes Azules, donde lo único que hicimos el fotógrafo y yo, fue ser testigos de la belleza natural de México, sin abundar en más. Un arduo trabajo lo merecía.

2.6.3

La Conciencia del Sur

La racha de asuntos relacionados con la frontera norte y los migrantes mexicanos, fueron prácticamente de mi propiedad, por los contactos que había realizado durante los amplios reportajes en relación con los tiraderos de desechos tóxicos, en particular con cónsules mexicanos que me llamaban para alertarme sobre las medidas antiinmigrantes del gobierno de Estados Unidos, pero un buen día, el

panorama me cambió. Fui enviada a hacer un reportaje similar, pero sobre la frontera sur. Por decisión propia quise iniciar en Ciudad de Guatemala, donde comprobé el odio hacia los mexicanos, la imagen de nuestro país como parte del Imperialismo y la percepción de abuso que tenían los guatemaltecos sobre los mexicanos, lo mismo que nosotros de Estados Unidos.

Con miedo, advertida sobre los grupos de rebeldes, exguerrilleros y asaltantes de caminos, abordé un camión hacia la frontera con México, dejando maletas en el hotel y sólo con una bolsa de ixtle donde escondí la computadora. Un militar subió al camión para vigilarlo durante todo el viaje, luego me enteraría que fue el embajador quien ordenó la supervisión a mi favor. No obstante, al llegar a la frontera, un puñado de hombres me rodearon: vendedores de droga, de medios ilegales para cruzar el río, “polleros” que ofrecían llevarme hasta la Ciudad de México o incluso a Nueva York y hasta promotores para contratarme como bailarina de antro.

Salí como pude. Durante la madrugada, desde mi hotel escuché varios balazos, dos de ellos muy cerca de mi habitación, mientras me metía debajo de la cama. No dormí toda la noche y cuando escuché a la policía, por entre la cortina pude ver el cuerpo de un hombre masacrado a sólo unos centímetros de mi ventana. Al amanecer, dos religiosas me ofrecieron hospedaje a cambio de mi computadora que, según yo nadie había visto, así que salí despavorida del lugar. Abordé las cámaras de llanta con las que ilegalmente se cruza por el río hacia territorio mexicano, un acto evidente, escandaloso y permisible por la autoridad migratoria.

Pasé, como cientos de personas, sin problemas hasta Tapachula y dado que no había encontrando ningún agente de migración por la vía ilegal, tuve que ir a buscarlos. En Ciudad Talismán me llevaron al retén, una prisión donde eran detenidos y desde ahí deportados los indocumentados. Un camión procedente de Ciudad Managua fue detenido para inspección migratoria –realizada más por aparentar que por oficio-. Un hombre sin acento ni aspecto centroamericano fue detenido para interrogatorio. Ciertamente, lo obligaron a cantar el himno nacional mexicano, a decir el lugar y la colonia donde vivía, en qué escuela había nacido y a mencionar un héroe histórico de México, atinó con Benito Juárez y pasó la prueba, pero al ser liberado preguntó ¿y dónde está la guagua? Con eso se delató. Su rostro de frustración lo llevo grabado en mi mente, junto con tantos otros que son vejados, asaltados, despojados de todo su dinero y pertenencias, incluso violados por autoridades mexicanas en una frontera que pocas veces llama la atención de la política nacional, a pesar de que se cometen las mismas o peores arbitrariedades de las que denunciarnos contra nuestros connacionales en Estados Unidos.

2.7

El Desastroso Inicio del Milenio

Un fenómeno común en el periodismo es el menosprecio que los informadores solemos dar a algunos asuntos, donde en primera instancia no observamos la posibilidad de que se vuelvan hechos contundentes, relevantes o de primera plana. Para un periodista de trayectoria, ser designado a este tipo de trabajos produce una molestia que siempre se refleja en la calidad del trabajo y sobre todo en la propia búsqueda para que esa tarea se transforme en nota principal. Ello sucedió, en mi caso, durante los festejos del año 2000.

Con diez años de trayectoria y luego de haber estado casi un año como corresponsal de Excélsior en Quintana Roo y la frontera sur, lugar por donde precisamente aparecerían los primeros rayos del sol del nuevo milenio en el año 2000, la reportera elegida no fui yo para cubrir, desde Cancún. Me conformé con la capital tapatía donde, ciertamente, habría festejos, pero no sería la nota más importante.

Además, al momento mismo de tomar el avión hacia Guadalajara, concluía una reunión del gabinete de seguridad nacional, y desde un día antes yo tenía redactada ya la información confidencial y exclusiva sobre los acuerdos a que se llegaría, una declaración del comisionado de la PFP donde alertaba que efectivamente se esperaban acciones de grupos subversivos, con algunos militares o policías muertos, y que por ello se extendería un cordón de seguridad a instalaciones estratégicas del país.³²

La sensación de ser desplazados, en ese caso de la campaña panista, de la cobertura desde Cancún y de una nota exclusiva de gran importancia que no había sido publicada, no auguraba toda mi emoción a la nueva comisión.

El festejo por el Nuevo Milenio, en Guadalajara, Jalisco, se desarrolló fastuoso, muy similar a las fiestas de octubre y con símbolos totalmente patrios. Eran grandes elementos para notas descriptivas, de color y crónicas, faltando quince minutos para la medianoche del último día de 1999 los signos eran de un festejo común. Frente al Palacio de Gobierno, donde se dio la bienvenida al nuevo año, desde un teléfono público, con vista hacia la histórica arquitectura de esa capital, sólo llamé a la redacción para confirmar que lo redactado tres horas antes sería lo mismo que estaría publicado, sin grandes variaciones.

³² Véase pág. 150

De pronto, una explosión cimbró la plaza mayor del lugar; los gritos fueron aterradores. la experiencia alcanzada en la cobertura de varias situaciones de emergencia y fenómenos naturales me permitió identificar que se trataba, no de cohetes ni balazos, se trataba de una explosión y después de un primer sonido, siempre había más antes de las llamas. Sólo alcancé a mencionar “paren la prensa, algo sucedió, la gente corre, se incendia el Palacio de Gobierno”, solté el teléfono y efectivamente, los pocos enviados de periódicos nacionales a la Perla Tapatía trasnochamos en la cobertura del gran incendio de una tienda de telas aleña al edificio gubernamental que obligó a desalojar varias manzanas a la redonda, a abortar los festejos y a reorientar toda la atención de los medios de comunicación hacia los hechos.³³

Un principio periodístico que es frecuentemente reiterado en los salones universitarios obliga a que el reportero jamás podrá justificar que “no consiguió la nota”, el otro, “que no hubo nota”. Con los años una tercera recomendación es fundamental: “Nunca se puede predecir de qué tamaño será la nota” y el ejemplo más trascendente a todos los niveles lo ha sido, sin duda, el triunfo electoral de Vicente Fox, una campaña surgida cuatro años antes, encabezada por un gobernador sin enorme lucimiento y abanderado de la oposición.

Hacia principios de este año, la etapa de campaña de Vicente Fox anunció modificaciones. Pasaría de recorrer pueblo por pueblo (primera mitad de 1999), de eventos masivos en grandes capitales del país (tercer trimestre de 1999) y reuniones con líderes sociales específicos, así como sectores de patrocinio (cuarto trimestre de 1999), al ámbito internacional, para lo cual contaba con el primer trimestre de este nuevo año y el resto del tiempo, antes de la última semana de junio, para dirigir todas las baterías hacia medios de comunicación y debates con sus contendientes.

Mi embarazo de cuatro meses y la gran movilidad en aviones, me obligó a “bajarme” de la campaña. Retorné al ámbito político nacional donde tampoco había otro tema que no fuera la contienda electoral.

³³ Véase pág. 151

2.8

La Revuelta Excélsior

A partir de este título, la mención frecuente de mi hija, Ana Margaret, es inherente a mis anhelos y aspiraciones profesionales. Ilustro y justifico, a la vez, los cambios a los que está obligada en sus diferentes etapas biológicas una mujer comunicadora.

El Excélsior esplendoroso narrado en páginas anteriores es el mismo que en este momento no ha terminado de relatar su futuro. Mi participación como cooperativista en esta última etapa del “periódico de la Vida Nacional” ha sido diversa y compleja, a veces muy adentro, en otras muy afuera, pero nunca ajena.

A finales de julio del 2000, sin cumplir el plazo que me fue otorgado como periodo de incapacidad y lactancia por el nacimiento de mi hija AnaMar, la responsabilidad y sobre todo el cúmulo de información que guardaba con respecto a la selección de Secretarios de Estado del área militar (sector que cubrí de manera permanente) me impulsó a regresar al periódico³⁴.

Tres meses después, el 20 de octubre, en medio de un ambiente absolutamente tenso, colmado de especulaciones sobre la venta del periódico, prácticamente concretada al empresario Olegario Vázquez Raña, sin autorización de los cooperativistas, convirtió la celebración de una Asamblea de socios del periódico en la segunda revuelta en la vida de Excélsior y la primera en la serie de levantamientos, movilizaciones, paros, inconformidades y cambios que registrarían al iniciar el nuevo siglo, los medios de comunicación mexicanos. Al frente del salón, en el quinto piso de la Torre ubicada en Reforma y Bucareli, por cuestiones del trabajo de crónica encomendada, observé la llegada del grupo de trabajadores inconformes con la directiva encabezada por Regino Díaz Redondo, quien en 1976 había derrocado, en un evento similar, a Julio Scherer García, obligándolo a abandonar las instalaciones.

Esa tarde, el salón estaba colmado de reporteros de otros periódicos y personas extrañas a la vida interna. El ánimo de los trabajadores, más de 800, era de una inquietud generalizada. Había en la orden del día un tema que era necesario escuchar: el balance financiero del diario, además de confirmar la propuesta de venta y el avance de la misma.

Encabezados por Armando Sepúlveda y Patricia Guevara – cada uno directores transitorios y despedidos después por su propios consejeros—tomaron la tribuna, asaltaron el micrófono y esperaron

³⁴ Véase pág. 152

muy lentamente a que el quórum se reuniera -un notario llevado por Patricia advertía que su triunfo no sería oficial sin asistencia--. Pasó más de una hora y media, los periodistas visitantes aprovecharon para revisar nuestra historia, previendo una repetición de la misma; otros, como los reporteros de Proceso, para colarse a las instalaciones y computadoras.

La gente gritaba, Patricia Guevara en todo ese tiempo lanzó injurias y calentaba inteligentemente el ambiente; a unos pasos, atrás del atril esperaba en silencio toda la directiva. José Barrenechea, subdirector, el más ecuánime; Regino Díaz Redondo con la cara enrojecida, pero sólo por enojo.

Por fin, los notarios de ambos bandos reportaron quórum legal y sorpresivamente, sin cumplir el formato de selección de escrutadores, presidente de la mesa de debates y otros protocolos, Díaz Redondo fue llamado para dar lectura a su informe como Presidente del Consejo de Administración. Personalmente, dado mi único interés en escuchar ese tema que durante meses nos había tenido en angustia y que determinaba mi futuro, ahora como madre, agradecí que se saltaran toda esa parafernalia. No obstante un griterío enorme y ofensas de todo tipo precedió a los jaloneos, golpes y empujones que obligaron a abandonar el salón al que hasta ese momento había sido uno de los directores más influyentes y poderosos de los periódicos en México. En todos estos años, no he podido dejar de recordarlo en el momento mismo en que, verdaderamente fuera de sí y a un paso de la histeria, levantaba el dedo acusador, hasta donde el rolex y los anillos de brillante lo permitían, para señalar a los “traidores”. Y dado que los tribunales ya atienden un juicio legal en su contra por diversas acusaciones, como abuso de confianza y fraude, mi juicio personal sólo puede ser de valor. En una década, siempre tuvo su puerta abierta para consultarle gastos e información delicada también, jamás fui censurada por él, al contrario, en varias ocasiones se divertía e impulsaba mi visión simplista, pero altamente rentable de mis notas. Una mención de Díaz Redondo sobre la calidad de mi trabajo en uno de sus libros, me reitera su confianza. Yo llegué a estimarlo. Mientras que al subdirector, José Andrés Barrenechea, quien me dio la gran oportunidad de entrar a ese periódico, le reitero mi agradecimiento, pese a su dureza.

Al salir Díaz Redondo de la asamblea, el micrófono quedó abandonado, lo tomé, pero mediante amenazas, me fue disputado por Patricia Guevara, era claro que la posesión del objeto significaba el control de la asamblea para ella, aunque para mí era y seguirá siendo el derecho que teníamos todos de escuchar el reporte económico de nuestra empresa. Estuvimos a punto de llegar a los golpes. Andrés Becerril y Pepe Barrenechea, lograron evitarlo.

Como se sabe, tras la salida de los directivos que en ese momento fueron destituidos, Patricia Guevara ocupó la dirección y entre sus primeras decisiones fue ordenar que yo cubriera turnos nocturnos de “guardias” estilo comunista para proteger las puertas contra los que en opinión de ella, eran nuestros –“ sus”- enemigos.

La Ley Social de este país, que a pesar de sus vacíos por lo menos brinda protección en cuestión de horarios a las madres que aún están en periodo de lactancia, además de mi propia decisión de no impedir el paso a quienes también eran dueños del periódico –los corridos, aún no perdían sus derechos—me permitió cuestionar dicha orden.

Sin embargo, por encima de la Constitución, el nuevo autoimpuesto coordinador editorial, Manuel Noguez, me hizo llegar un memorando donde se me removía de la redacción general para trasladarme al periódico vespertino, con la mitad del salario—otra vez en un acto ilegal— y bajo el argumento: para que pueda cumplir con sus compromisos maternos. Nada más obvio en función de mi disputa con la directora y mi abierta negativa a ser dirigida, siquiera corregida ortográficamente por ese nivel de periodistas cuyo desprestigio es ampliamente conocido.

Una semana después, con mi nuevo salario en la mano, tomé vacaciones y luego un permiso de un año en preparación a un nuevo empleo: la oficina de Comunicación Social de la Presidencia de la República, a cargo de la Señora Martha Sahagún.

Desde mi nueva posición, curiosamente, Patricia Guevara tenía hacia mí un trato, más que cortés, incluso su coordinador editorial. Hasta entonces sabía que el poder atonta, pero ahí confirmé que también produce amnesia.

A Excélsior regresé en enero del 2002. Mi plazo de ausencia por un año se venció en esa fecha, coincidente con el regreso a las instalaciones de un grupo de 64 compañeros que igualmente habían sido maltratados; pero además suspendidos por la administración de Patricia Guevara y que habían retornado tras siete meses de plantón en plena calle, incluyendo las fiestas navideñas, luego de diversos juicios legales, mediante un acuerdo de unidad de la empresa, pero sobre todo, gracias a la salida de la propia Guevara que, fiel a su trayectoria, había sido descubierta intentando convertir al periódico en el defensor del Sindicato de Trabajadores Petroleros, cuyo vocero es, ni más ni menos, su marido. Por ello, una de las trabajadoras suspendidas fue la columnista Irma Pilar Ortiz, a quien a escondidas se le intentó -sin lograrlo- modificar parte de su artículo donde hablaba contra el Sindicato en cuestión.

La decisión de regresar con ese nuevo grupo al frente de las áreas administrativas del periódico, un grupo de amigos a los que apoyé en la medida de lo posible durante mi ausencia, no fue difícil, era incluso, la oportunidad de hacer algo por el rescate de la empresa, aplicar nuevos esquemas de comunicación, estrategia, planeación e imagen, usando modelos de manejo de crisis muy efectivos. Por lo menos esa era mi expectativa.

En un mes presenté una docena de proyectos, diagnósticos, análisis y planes de mercadotecnia. Perfil de reporteros, plan FODA, instrumentación por etapas de manejo de crisis, diagnóstico de la información, medición de percepciones mediante grupos focales internos, plan de comunicación organizacional enfocado a la unidad, estrategia *free media* para reversión de imagen negativa y demás técnicas. Lo único adoptado por la directiva y vigente hasta ahora fue el nuevo lema, lo demás terminó en algún cajón, incluyendo una columna sobre medios y mercadotecnia política (en esa fecha sin competencia en el mercado editorial) que se publicó por única y última ocasión.

El asunto de imagen, posicionamiento y mercadotecnia política fue interpretado por el Consejo de Administración, encabezado por Jaime Contreras, como un asunto de mercadotecnia, de conseguir publicidad y trabajos comerciales en un área poco menos que desintegrada, conflictuada e improductiva. Aunque nada tenía que ver con mis intenciones, para mí era igualmente una oportunidad de desarrollarme en algo novedoso dado que pudimos volverla a hacer producir³⁵, a la par de cursar dos diplomados sobre gerencia de campañas políticas, otro de comunicación social³⁶ y en tanto, acreditaba más de 10 materias en la ENEP.

Nunca quise irme de Excélsior, pero el caos, la andanada de acusaciones, desprestigios y persecuciones me hicieron una decisión definitiva: solicitar mi retiro de manera judicial. De otra forma, nunca me hubieran permitido continuar mi desarrollo profesional.

³⁵ Véase pág. 153

³⁶ Véase pág. 154

CAPÍTULO III

Del Periodismo a la Comunicación.

Redescubrir la Profesión

Una serie de transformaciones se presentan a lo largo de la vida profesional de todo comunicador. Son cambios que, como la vida misma, dependen de la naturaleza, de las etapas biológicas y la madurez, y que se generan sin sentir, sin prever. El paso de reportero a periodista y de éste a comunicador, poco tiene que ver con un previo autoanálisis o con la reflexión profunda de nuevos intereses, conocimientos y estadios. No, las transformaciones de los reporteros no se notan en edad o arrugas, sino en hendiduras más profundas del sentimiento, de la observación, del juicio, de la crítica.

Así, de un día para otro y después de largos años de actividad de campo, los reporteros se dan cuenta que están listos para dar pasos de cambio, aunque ello no signifique mayor salario, puesto o reconocimientos. Por el contrario, casi siempre el hecho de percibir la necesidad de un cambio profesional implica temores e incertidumbre por tener que renunciar a algunos de los pocos elementos de estabilidad que brinda la parte reporteril. No obstante, en esta necesidad evolutiva son muy pocos quienes corren el riesgo. Yo lo hice, no sin momentos de inquietud, pero aseguro que vale la pena.

Durante más de una década, no sentí la necesidad de modificar mi fuente de empleo: la satisfacción que da a un periodista rodearse de personas, vivir en la actualidad (por más segmentada que ésta sea) y sobre todo no haber tenido la necesidad de mostrar un título profesional para comprobar mis capacidades narrativas y reporteriles, hizo que, paradójicamente, me alejara del campo de trabajo con sus profundas y dramáticas realidades de competencia.

Si bien, debo reconocer que mi deseo de cambio en las actividades profesionales no fue una decisión de un momento a otro, es verdad que fue el desempleo, ese sí de la noche a la mañana, lo que en varios momentos de mi reciente trayectoria me ha permitido plantearme por varios minutos al día hacia dónde caminar y por ello reflexionar profundamente en lo que somos y no somos los periodistas y nuestra profesión.

Mi transición personal debía darse tarde o temprano, pues al mismo tiempo que azotó el desempleo, el nacimiento de mi hija Ana Margaret, deseada y buscada desde muchos años atrás, me motivó a preparar una serie de condiciones económicas, laborales y de estabilidad que me permitieran disfrutarla. Debo informar (y permítase el uso de este tono, dado que para mi ha sido una novedad cada

día de mi vida a su lado), que ninguna previsión es suficiente en el caso de los hijos y menos de los que proceden de periodistas, debido a que no se tienen garantías ni laborales, económicas o de disponibilidad de tiempo. Salir de gira, permanecer en zonas de riesgo, estar cerca de contagios, mirar los riesgos a futuro, las amenazas y atentados contra la ecología, criticar las políticas públicas de largo plazo, entre otros muchos temas, se vuelven de una trascendencia mayor cuando se tiene un hijo.

Es así que, sin torta o con ella, otro momento de madurez y reflexión llega con el tiempo biológico, lo que no implica necesariamente ni que todos los periodistas con familia tengan inquietudes de transformación, ni que aquellos que no la tengan carezcan de experiencia; es sólo una distinción propia de mi vivencia.

3.1. De Reportero a Periodista, un Paso Rebelde

Los reporteros vivimos inmersos en la aventura ajena. Vale la pena mencionar una serie de consideraciones simpáticas, pero reales que se comentan en la jerga: “los reporteros desayunan con un Secretario de Estado, comen con un enorme empresario y cenan con algún Senador de la República, pero deben salir de la cena antes de la medianoche porque se les va el Metro”. Asimismo, cuando llega el momento natural de una transformación, finalmente los reporteros empiezan a darse cuenta que durante el día se encuentran rodeados de personas, de llamadas e invitaciones, pero por la noche, al llegar a sus hogares hay silencio, necesidades domésticas reales y a veces una soledad aterradora.

En el medio profesional, un alto, altísimo porcentaje de periodistas somos entes solitarios, de familias desintegradas, recompuestas, solteros o padres solteros; primero por la dificultad que implica dedicar tiempo a la pareja, a la familia y a la vida íntima, así como la imposibilidad de relacionarse con personas ajenas a la profesión que puedan considerar a un periodista como ciudadano normal, sin caer en la tentación de observarlo con un poder adicional por sus relaciones políticas y por “escribir en un periódico”. Si los periodistas no sabemos dejar fuera de casa estas características profesionales es muy difícil que otras personas lo hagan. Aun entre parejas de la misma actividad la relación no suele ser sencilla pues existen divergencias ideológicas, diferencia de niveles, lucha de poderes, competencia y secretos profesionales que no se dan en otras familias.

Esto, entre otros problemas que bien valdrían un estudio específico sobre la vida íntima de los periodistas, hace que nuestra vida dependa permanentemente de la agenda pública y política y que, en la mayor parte de los casos, tengamos como hogar nuestras fuentes de trabajo.

Como reportero, la actividad depende de órdenes informativas, de las indicaciones que cada mañana y a lo largo del día se generan en las mesas de información de los medios de comunicación y que dirigen el trabajo de los reporteros. No hay más que cumplir lo ordenado, reflejarlo lo más objetiva, puntual, oportuna y sucintamente posible. No hay cuestionamientos a la instrucción, tampoco a las sanciones, a los regaños e incluso a los cambios, que desde una redacción pueden realizar a las notas enviadas por los reporteros.

Paulatinamente, sobre todo luego de alcanzar años de experiencia y algún reconocimiento profesional, los reporteros empiezan a rebelarse. Las órdenes de información se vuelven apenas una guía, pero casi siempre insuficiente y hasta inútil. El reportero tiene exacto conocimiento del área de su cobertura y maneja un nivel de prospectiva que muchas veces supera cualquier orden, a estas alturas

tampoco permite una indicación, ni la insinuación siquiera sobre el tratamiento que debe dar a la información (dar línea editorial) y mucho menos admite que su información le sea modificada. Lo que sucede en ese momento casi siempre es el inicio de una lucha contra la autoridad que se traduce en sanciones frecuentes y castigos que también son motivo de enormes tensiones y frustraciones.

Hay mucho más de fondo, pero a simple vista este podría ser el momento del cambio interno de un reportero para convertirse en periodista. Los análisis, los juicios, la forma de observar los hechos, nada tienen que ver con aquellos primeros años en que se buscaba solamente la primera plana o la nota más destacada. Al contrario, cuando se siente la responsabilidad ya de lo que uno escribe, del impacto que esto causará y la tentación –contagiable- de retar a la libertad de expresión, los periodistas empiezan por renunciar a los espacios más destacados y por tanto más vigilados entre los directivos e incluso el tema de su nombre, las firmas, pasan a segundo término siempre y cuando se publiquen los temas delicados, de interés público y crítica. Debo aclarar que, con sus matices, esto ocurre incluso en los medios de comunicación más vanguardistas, progresistas y críticos.

Cruzar la frontera invisible de reportero a periodista, es un asunto personal del cual no hay estudios, como no hay estudios de ninguna especie que en México describan a los reporteros, esta parte fundamental de la información. Con base en un cúmulo vivencial y extensas conversaciones con colegas – al estilo de un grupo focal-, puedo ubicar como origen de esta transformación cuatro elementos generalizados:

A) Tras largos años de cobertura informativa, para los reporteros hay hechos que se vuelven cíclicos, cambian los protagonistas, pero el asunto es el mismo y deben encontrarse cada vez nuevos perfiles de los mismos acontecimientos, lo que hace aborrecer las notas de declaraciones y adentrarse en la investigación.

B) Los reporteros terminamos por entender que en cada hecho (nota) hay una infinidad de intereses abiertos u ocultos que deben ser considerados al cubrir y al escribir. Los reporteros se convierten en severos y desconfiados jueces, primero para demostrar su experiencia y luego, para impedir que ellos y su medio de comunicación sean utilizados por algunas de las partes.

C) Al cabo de los años de bajos salarios y nulos reconocimientos, entendemos que el único valor competitivo es la objetividad que podemos dar a los lectores (audiencia) y, dado que nos encontramos el mayor tiempo en la calle, conocemos lo que la gente quiere saber; lo que es importante para la opinión

pública y que en muchas ocasiones nada tiene que ver con la programación informativa de los medios, por ello, demandamos libertad para desarrollar trabajos de mayor interés, profundidad y novedad.

D) Y, precisamente, dado que deseamos seleccionar nuestros propios temas, nos responsabilizamos por cada una de las líneas que informamos, asegurando tener la opinión de las diferentes partes de una nota y exigimos la confianza de los medios de comunicación para publicar con libertad. Por último, podría añadir que quienes dan de manera conciente este brinco, también aprendemos a defender nuestro trabajo, nuestras posiciones, horarios, mejorar salarios y estar enterados de todos los intereses que influyen en nuestra información, algo que no se puede reclamar como reportero simple.

Como se ve, la transformación es más que un nombre, mucho más que un salario, es un asunto de responsabilidad tanto del periodista, como de su medio de comunicación y que, en la mayor parte de los casos se materializa en la demanda que hace un reportero de enorme experiencia para convertirse en columnista o en la aceptación de los directivos de los medios para que ese reportero se sume al cuerpo de jefaturas. O bien, no se materializa, por lo que muchos extraordinarios reporteros han terminado sus relaciones laborales por sentirse limitados, verdaderamente ahogados en sus aspiraciones entre cuatro paredes y cientos de prohibiciones no escritas, pero bien entendidas.

Un pensamiento de la experimentada periodista Nidia Marín, durante una conversación, resume bien este paso: “las nuevas generaciones llegan muy bien preparadas, quienes tenemos ya muchos años en esto y la dificultad para subir y bajar de aviones, seguir día y noche a funcionarios, deberíamos dejarles los espacios y pasar a los trabajos de redacción sólo para guiarlos. A cierta edad, nosotros deberíamos ser las cabezas y ellos, con su energía, vigor y capacidad de asombro, convertirse en pies y ojos de los medios de comunicación”.

Me sumo a esta propuesta, a pesar de sentirme con la suficiente energía física para continuar en la cobertura informativa diaria, pero reconozco que mi juicio ante diversos hechos ha cambiado, que es real cuando periódicos como Reforma evitan la contratación de reporteros de trayectoria por considerarlos “mañosos”; no es sólo el sentido corruptible o descompuesto de estas mañas, sino la pérdida de la objetividad, de la novedad, de la sorpresa y la frescura que ostentan los nuevos reporteros y la necesidad de los viejos a “intelectualizarlo”, a cuestionarlo todo y a ser permanentemente desconfiados.

3.2 De Periodista a Comunicador. Un Paso Rebelde II

Si la transformación narrada parece compleja, el asunto de traspasar la frontera del periodista al comunicador es un terreno mucho más difícil de llevar a cabo y de comprender. Es un paso sobre arenas movedizas, pantanosas y de antenas, casi siempre en el desempleo.

En México, se ha dado por calificar en forma generalizada a los reporteros, voceros oficiales, periodistas y académicos especializados en este tema, como comunicadores. Sin embargo, atestiguo que en nuestro país, una importante cantidad de reporteros no aspiran a ser llamados comunicadores ni se preocupan por el estudio de los procesos comunicativos, de no ser por la parte informativa que les corresponde; que la mayor parte de los voceros oficiales, mal llamados comunicadores sociales no estudiaron la carrera o no han escrito una sola nota en su vida, y que a los académicos les falta mucho de contacto operativo del periodismo para abordar este asunto, incluso para hacer efectiva su cátedra. Entonces, ¿quiénes son los comunicadores? Tampoco son los dueños de los medios de comunicación que, pese a sus inversiones, son cada vez menos conocedores de estos temas y si cada vez más empresarios surgidos de otros sectores de la producción.

En mi experiencia, un nuevo perfil de verdaderos comunicadores empieza a dar la cara. Son muchos de ellos periodistas metidos de lleno en el estudio e investigación de los procesos comunicativos, no sólo los que se dan a través de los medios, los canales, sino todo lo que tiene que ver con ese proceso, principalmente su origen: la opinión pública, o al revés, expertos de cualquier área relacionada con el estudio de la opinión pública que se integran por necesidad del propio estudio, a los medios de comunicación. Menciono algunos: Raymundo Rivapalacio, Daniel Moreno, Raúl Cremoux, José Carreño, entre otros.

En mi caso, hubo en varios momentos un redescubrimiento de mi profesión y sobre todo una necesidad enorme por encontrar las lógicas estudiadas y fundamentadas de mis inquietudes. Encontrar el camino de la mercadotecnia y la comunicación política que en plena ortodoxia nada tiene que ver con la canalización de la información, sino todo lo contrario, fue abrir un espectro potencial por el cual apenas he empezado a caminar. Respeto demasiado la responsabilidad de los actores políticos y mucho más el papel que juegan los medios de comunicación en este nuevo ámbito que se desarrolla rápidamente en México y por ello, observo también con mejor claridad las deficiencias de los actores para comunicarse y la de los medios informativos para conectarse con las audiencias. Por eso sostengo

que la comunicación política y en particular la electoral tienen un terreno enorme para los comunicadores.

A mí me ha costado mucho trabajo reconocermelo como comunicadora luego de tantos años como periodista, pero el ámbito que me he planteado como reto es estrictamente comunicativo, ni como estrategia política, ni como asesora de campaña, más bien, la cobertura de una pieza que aún no tiene oferta profesional de gran escala: la asesoría en el manejo de medios y el entendimiento a la lógica de los periodistas.

En los tres últimos años, diplomados, seminarios, cursos, una serie de aprendizajes y actualizaciones relacionadas con mi profesión, me han otorgado conocimientos y despertado inquietudes que me han abierto nuevas aspiraciones y un segundo aire de ejercicio profesional, que pocos periodistas hoy tienen posibilidad de experimentar frente a la urgente realidad prioritaria de sostener y buscar un empleo, antes que mirar las nuevas opciones del mercado de trabajo.

Lo que un periodista, como fue mi caso, puede encontrar al regresar a las aulas termina siendo un tipo de “eslabón perdido” para explicarse acciones y reacciones del trabajo que ha venido realizando y, como se comprenderá, no es igual adquirir estos conocimientos cuando nunca se ha tenido contacto con los mensajes, canales, personajes, auditorios, que obtenerlos cuando la experiencia en este sentido nos hace buscar respuestas.

No obstante, debo aclarar que el paso de periodista a comunicador, en cualquiera de las especialidades que nos brinda la profesión: gobierno, electoral, organizacional, académico, debe ser considerado como un tránsito en tanto surgen de las aulas de postgrado los verdaderos especialistas en cada una de estas áreas, muy pocos en ejercicio actualmente. La responsabilidad comunicativa es enorme, se trata, ni más ni menos que del entendimiento, de los acuerdos, la participación, la legalidad y la democracia. Esa sublime tarea tenemos como encargo los comunicadores y no puede reducirse a un asunto de “chambas”.

3.3

Del Otro Lado del Escritorio

La jerga periodística califica como “pasar del otro lado del escritorio” al hecho de dejar de ser reportero de calle para convertirse en comunicador social e institucional, un paso obligado en la carrera de periodistas que sin empleo, cansados del ir y venir, o bien, por aportar su trayectoria al trabajo institucional, admiten integrarse a la burocracia. Ese paso lo di en diciembre del 2000, a invitación de la Señora Martha Sahagún –luego de Fox—para integrarme a su equipo de Comunicación Social de la Presidencia, como Directora de Comunicación Intersecretarial, con funciones de coordinación informativa con el Gabinete de Orden y Respeto, uno de los tres que, al inicio de la administración formaron el “Gabinetazo”, como lo denominó el Presidente Vicente Fox³⁷.

Más allá de la posibilidad de empleo, para cualquier periodista o ciudadano común, formar parte de la Presidencia de la República en un momento crucial de la historia moderna del país, representaba trascendencia. Como reportera había cubierto infinidad de ocasiones esa área –siempre en suplencia—y conocía la organización, logística y exactitud con que se maneja informativamente la Presidencia y percibía sobre todo la delicadeza de los temas en términos políticos, de poder y relación. El reto era enorme, más aún frente a la expectación generada a nivel internacional, a los proyectos informativos del propio Presidente y a la forma de aplicar la mercadotecnia de gobierno –rezagada en México por 70 años de unipartidismo- con que anunciaba su actuación Martha Sahagún.

Ningún momento más clave y definitorio en mi vida al confrontar casi de inmediato, las diferencias abismales entre la formación y la información académica y práctica; de la formación en escuelas públicas a las privadas y nada más desastroso que transitar de las “reglas no escritas”, pero funcionales, a las “teorías escritas” pero no aplicadas con que se desarrollaba no sólo la comunicación social de los primeros días del Presidente Fox, sino desde la misma selección del perfil de comunicadores, selecciones definidas por antigüedad de equipo, al que yo no pertenecía y calificadas por “head hunters”.

Mi función directa: preparar tarjetas informativas para ser leídas por la Señora Sahagún en la conferencia de prensa que, al inicio de la administración, programó de manera diaria, a las 12 A.M. ¡En mi opinión, una locura! pero recomendadas por la mercadotecnia y la comunicación política: “no dejar vacíos, inundar con información, no permitir un sola duda o deformación”.

³⁷ Véase pág. 154

Confrontaciones diarias, no sólo con los comunicadores sociales y voceros de cada uno de los secretarios, sino enfrentamientos en mi propia lógica, surgían al solicitarles cada mañana la información más reciente de su sector de acuerdo al monitoreo de medios, el avance de la agenda pública e incluso pedirles que revelaran algunas de sus acciones comunicativas. A muchos, la gran mayoría de los comunicadores del sector de Orden y Respeto, los conocía y por supuesto respetaba.

Los comunicadores sociales debían obedecer las instrucciones de la vocería presidencial, al tiempo de cuidar sus propias estrategias de comunicación. Cuidar, en una palabra, la delicadeza de la información de seguridad nacional, política y estratégica que no podía darse a conocer y al mismo tiempo, velar por la posición de sus jefes, todos alejados de los medios, reducidos a directores ejecutivos ante la existencia de una vocera no de Presidencia, sino del país y los comunicadores, convertidos en pautadores de medios o redactores de boletines.

Recuerdo especialmente las peleas con el sector de comunicación social de la Secretaría de Gobernación, donde asuntos tan relevantes como acuerdos políticos, el acercamiento con los partidos, la negociación con el EZLN y la seguridad nacional y pública, entre otros, eran absolutamente confidenciales e importantes para el país y cuya sola mención en una conferencia de prensa pondría en riesgo su avance. Los argumentos de los jefes de prensa eran absolutamente honestos, claros y comprensibles. Durante la marcha del EZLN desde Chiapas y el ambiente de riesgo en que se encontraba el país, el vocero de Segob, Héctor Villarreal, suplicaba: “por favor, entiéndeme, esto es el futuro de México, de este gobierno, la tranquilidad de la Nación, pueden abortar todo lo que hemos logrado; ha muerto ya mucha gente; no hagamos locuras”.

Lo entendía, pero si el tema estaba en la agenda pública y podía ser preguntado por los medios, la vocera debía tener lista una respuesta, finalmente fue ella quien se comprometió a dar conferencia diaria y a responder siempre. Ese era mi trabajo. Incluso, cuando la respuesta no estaba lista porque el tema no era del día o pertenecía a una agenda propia de los medios de comunicación, éramos emplazados para darles respuesta inmediata a nombre de la vocera.

Una cascada de emociones surgía en mi nueva posición. Como reportera hubiera deseado siempre tener respuesta y acceso a mis preguntas e investigaciones, pero como comunicadora, entendía muy claramente los tiempos, formas y canales. Difería a veces, pero obedecía siempre, al tiempo de buscar la forma de argumentar mi punto de vista. Para ello, tuve el apoyo de personas a las que he admirado,

como Juan de Dios Castro; Asesor jurídico del Presidente, gracias a sus respuestas, muchas veces evité tentaciones y errores que hubieran provocado más allá de mi despido, un problema nacional.

El equipo de Martha Sahagún, en su mayoría mujeres jóvenes de preparación en el extranjero, estaba encabezado por Ana García, una joven talentosa y disciplinada, pero era una excepción, la mayor parte eran expertos en imagen, técnica y superficialidad, sin soporte de conocimiento de ciencia política, leyes o administración pública.

La propia formación del equipo de comunicación empezó a convertirse en un caos. Cambios, sustituciones, relevos, a menos de dos meses de tomar posesión. Documentos informativos para prensa, unos tras otros. Los denominados “avances” comprometidos por el Presidente de manera mensual, luego otros trimestrales, los nuevos programas, lejos de ser documentos de evaluación eran críticos y peligrosos por los escasos logros en un pequeño tiempo de ejercicio. Todo se transformaba en una locura en el intento de inundar al país informativamente y frente a ello eran comunes los errores, las pifias, los teclazos, las cifras mal calculadas y las declaraciones no consultadas.

El equipo bien intencionado y siempre dedicado de Martha Sahagún empezó a tomar descrédito. Varias tarjetas redactadas por mí, cambiaban la intención al ser reproducidas por los medios. Al cabo, la desesperación y la desconfianza se apoderó de la primera vocería presidencial que existía en el país, todos éramos acusados de traición, filtración y junto a ello la expectativa se volcó hacia la vocera como posible nueva Primera Dama.

Martha Sahagún se convirtió en “de Fox” el sábado 2 de julio del 2001, a un año de aquella elección del “cambio”. Se hizo en plena discreción, aun dentro de la Presidencia, mientras la desaparición de su equipo también se realizaba cuidadosamente. Las renunciaciones fueron solicitadas y presentadas ante un nuevo equipo, donde fui despedida con una frase: “te equivocaste de equipo. No era con Martha Sahagún”.

3.3.1 No Moverse, La Comunicación del “Cambio”

Al salir de la Presidencia de la República, no contaba con mayor ni menor bagaje cultural, pero sí con una experiencia personal que me marcaría profundamente durante los siguientes años. Lo primero, mi falta de título, lo segundo, mi obvia falta de actualización sobre el amplio mundo de la comunicación. Desde el sitio donde se orquestaban y tejían las estrategias más importantes de

comunicación del país, rodeada de asesores, consultores, estrategas, politólogos, mercadólogos y publicistas, era ineludible admitir que mi visión durante muchos años se había ceñido al periodismo y que ciertamente, visto desde ahí, el periodismo en México adolecía de profundidad, de seriedad y responsabilidad.

En cada reunión defendí al gremio, como parte que sigo siendo de él, pero no podía negar la superficialidad de muchas notas periodísticas relacionadas con la Presidencia, el tono de la crítica sin fundamento y la descripción sin aportación. Sucedió en la mayor parte de los casos.

Sin embargo, desde mi siguiente posición, como Directora de Información de la Secretaría de Desarrollo Social (Sedesol), también descubrí crudamente, la falta de entendimiento hacia la lógica de los medios. Una dependencia que como reportera había cubierto durante muchos años, con Luis Donaldo Colosio, Carlos Rojas y Esteban Moctezuma, de donde había sacado una impresionante cantidad de material para reportajes e investigaciones periodísticas sobre la miseria y la marginación en México y que conocía su infinita variedad de temas, esta vez se presentaba diferente ante mis ojos que en tan poco tiempo de servidor público, no habían dejado de ser periodísticos.

Quizá por eso duré en ese cargo apenas dos meses. Mi primera indicación al llegar a esa oficina fue “no te muevas más de lo necesario” y cuando propuse enviar comunicados, invitar a la prensa a los eventos, emitir boletines en mejores horarios a fin de alcanzar los cierres de información de los medios de comunicación, entre otras acciones, fui determinantemente ignorada y enviada a una oficina sin posibilidades de expresarme, ni autorización para contactar a los funcionarios, mientras el resto del equipo de comunicación entraba y salía de la oficina del Director General.

Los medios de comunicación no tenían nunca respuesta. Mi labor se redujo a evadirlos. No información, no entrevistas, no publicidad. No, nada. Sin más decidí ahí que requería un aire, un tiempo de reflexión sobre mi transición, así que sin ofertas ni expectativas, tomé la mejor decisión: Marcar distancia tanto de los medios como de las oficinas de comunicación social. Alguna vez, Miguel Tirado, un experimentado comunicador me enseñó: hay momentos para sumar, sumarse y sumirse.

La decisión personal tras esa experiencia fue tomar un tipo de año sabático para estudiar, actualizarme, terminar mis estudios profesionales, desarrollarme en los campos de la profesión que habían sido desconocidos para mí y que necesitaba profundizar, al fin que en esos momentos también los medios de comunicación, a los cuales sentía pertenecer, se encontraban en plena transformación y era prudente esperar.

3.3.2 Manual Mediático Transformador

Atribuido a Marta Sahagún, quien en efecto lo empleó como una guía obligatoria para el nuevo gobierno de Vicente Fox, la existencia de un Manual de Comunicación, bautizado por la prensa como “Manual para Tratar y Maltratar Reporteros” fue elaborado en realidad por la empresa ZIMAT, dedicada a estrategias de comunicación y que detonó en mí una transformación clave, conceptual y operativa de ver la comunicación, incluso, la forma de observar al gobierno de transición.

La guía que ahora se ha convertido en motivo de miles de estudios, análisis y tesis en torno a su contenido, génesis, viabilidad, adaptación, modernización de las oficinas de comunicación social, aplicación, y como herramienta de la política de comunicación gubernamental, entre otros, llegó a mis manos varias semanas antes de que el gobierno foxista tomara posesión y lejos de sentirme halagada por la confianza, me provocó enorme indignación por el desdén hacia los medios y sus representantes, hacia los comunicadores oficiales, pero sobre todo hacia la sociedad.

Descubirla en ese momento sin embargo fue una cachetada a mi ego, a mi experiencia, a los largos años acumulados en zonas de riesgo, en reportajes, en delicados temas de la agenda nacional, en hechos donde miles de personas se jugaban la vida.

Conocer el plan seguido a *pie juntillas*, con los objetivos y los escenarios alternos para manejar a la prensa, entre otros tantos a mí, cuando cubrí durante casi dos años la campaña presidencial fue descubrir la forma en que la mercadotecnia política, esa que como muchos sólo conocía por algunas conferencias en el extranjero, me habían manejado, manipulado mi información, reflejando en mis notas las frases, las ofertas, los slogans y mensajes que todo un grupo de asesores querían que pusiera.

Y dado que al lado de la Señora Sahagún se encontraba un amplio equipo de comunicación, supuse que era un documento producto de la experiencia e incluso de asesoría internacional. Al llegar al origen en una empresa dedicada a monitoreo sin acercamiento profundo con los medios de comunicación, busqué entonces en los libros y, al descubrir que todo lo ahí marcado coincidía con pautas del “Entrenamiento de Medios” del modelo mercadológico estadounidenses y ni siquiera una tropicalización nacional, fue mucha mi molestia, pero mayor mi inquietud por esos modelos.

Ver un documento así, sin realidad operativa en un ámbito de la Presidencia de la República, tras haber pasado por ahí personajes de la talla de Pepe Carreño y extenderlo como una obligación a comunicadores oficiales, algunos –no muchos- de enorme reconocimiento, me pareció ofensivo.

No era una guía de líneas generales de actuación en materia comunicativa. No. Era un manual a nivel básico, para que lo siguieran incluso los secretarios de Estado. Luego, en el primer día de trabajo

en Presidencia, al ir a sacar copias fotostáticas al listado del nuevo gabinete y descubrir que el documento que se entregaría a los periodistas minutos después acreditaba como titular de la Defensa Nacional a otro general que no es el actual, (y tomar cartas en el asunto) entendí el desorden en el que se movía la nueva vocería y dejó de espantarme el Manual. Tendría tiempo para nunca más dejar de sorprenderme.

Aun así, este episodio determinó mi necesidad futura de conocer, sobre todo por un asunto de defensa personal, para no volver a ser manipulada, todo lo referente a la mercadotecnia y la comunicación política, aunque en ellos se fueran mis pagos por liquidaciones.

3.4 **La Mercadotecnia Política, Pasión y Odio.**

Ya metida en el asunto de la mercadotecnia política en un gobierno que no sólo había accedido al poder gracias a ella, sino que la empleaba *a pie juntillas* en cada momento, pues había que admitirla como una realidad y un aprendizaje nuevo.

Mi paso por la Presidencia de la República, no de cualquiera, sino del gobierno del “cambio”, de la alternancia, con un gran candidato, cuyo triunfo se fundó ciertamente en un ánimo social, pero aprovechado con el uso de las más modernas técnicas de la mercadotecnia electoral, me permitió conocer, de primera mano, los diversos grados de delicadeza de la información; lo cual no debería representar ninguna novedad para alguien que ha manejado información de seguridad nacional durante largos años de su vida, sino el enfoque de cómo presentarla, los estudios de investigación, de decodificación, la prioridad hacia el receptor y no el emisor y la serie de elementos subjetivos que componen la comunicación política para lograr los grandes objetivos de persuasión, modificación de conductas y convencimiento, es un tema que redescubre caminos, que atrapa y que además, tras el triunfo de Vicente Fox, estaba de moda y sigue como un *boom*.

Cuando ahora recuerdo aquellos consejos de los grandes periodistas de la época para resolver el miedo a la página en blanco, confirmo que hemos caminado mucho en materia comunicativa en poco tiempo. Decían: “escribe para ti. Mientras te guste a ti es suficiente”.

Actualmente la elaboración de cualquier mensaje en los campos de la comunicación organizacional, de gobierno, electoral y empieza a serlo también en los medios masivos, está obligada a una previa investigación de opinión pública, encuestas, grupos focales, identificación de necesidades y aspiraciones, segmentación, evaluación y seguimiento, monitoreo analítico, valoración de percepciones, elección de imágenes, entre otros tantos elementos que han resuelto lo que es el principal paradigma de la nueva comunicación: el receptor como prioridad.

Más tarde, dentro del gobierno de Fox, como narré anteriormente, pude entender también, muchas veces por errores y no por aciertos, que la comunicación electoral no es ni siquiera parecida al trabajo comunicativo desde el gobierno. Traduje que la inercia de tantos años (cuatro) en campañas, con uso estricto y exitoso de la mercadotecnia electoral, hizo que gran parte del equipo de gobierno mantuviera —como se ha analizado en diferentes espacios— papel de oposición, incluyendo la desconfianza y el encono hacia algunos sectores, ligereza en los compromisos, exageración de acciones,

sobreexposiciones de imágenes. Pero también faltó un periodo incluyente de transición del propio equipo de campaña para asumirse como gobierno, pues era claro el desconocimiento de la política, del entretendido social, de la operación de consensos, acuerdos, incluso del uso del poder, de la propia administración pública y hasta de la ley.

Con esta experiencia, reducida a una fórmula: “saber qué se va a decir, cómo, por qué canal, a quiénes del auditorio y qué piensan ellos del asunto”, mi selección ante el enorme abanico de oportunidades y el redescubrimiento de nuevos ámbitos profesionales fue la comunicación electoral, un reto impresionante que, a diferencia de la comunicación política, tiene un solo objetivo: legitimar y a diferencia de la comercial que puede ir corrigiendo con base en el seguimiento y evaluación, ésta sólo cuenta con un día para probar si lo realizado fue exitoso. Un campo virgen y encantador para mí.

En los primeros diplomados en la Universidad Iberoamericana y el Instituto Nacional de Administración Pública, tuve la oportunidad de recibir instrucción de grandes estrategias de campañas internacionales. Descubrí las técnicas -- imposibles de absorber en un solo curso--, las necesidades, aspiraciones y percepciones de los ciudadanos, de mi propio ser, me descubrí en muchos momentos como periodista, como opinión pública, como mujer, como madre, como lectora, como consumidora, como elector, como gobernada, como ciudadana, de acuerdo a cada una de las etapas y objetivos de las campañas, de los candidatos, de las estrategias y de mi propia coyuntura.

Y me saqué la espina al haberme sentido usada, engañada y empleada por las “estrategias”. Encontré, en efecto, una técnica que aunque algunos califican como engaño, es asumida por todas las partes, al construirse sobre la base de lo que la gente requiere, lo que desea ver, escuchar y sentir; que refleja la forma de ser de la propia sociedad y que me reveló la forma en que los reporteros que cubren campañas (tal era mi caso). Reconocí campos de acción y proyectos a futuro en cada una de las personalidades que me descubría. Así nació mi “hijo” menor, el suplemento “Campañas”³⁸ al percibir también varias necesidades, pero una, una en particular: poner al día a mis compañeros de gremio sobre el crecimiento en la aplicación de la mercadotecnia política para usarla, en lugar de ser usados.

³⁸ Véanse págs. 155 y 156

3.5 Campañas y Gobierno, la Costosa Independencia.

Cuando se escucha a los grandes estrategas de campañas políticas a nivel mundial, no queda más que admitir la complejidad de la política, la comunicación y la mercadotecnia. La mayor parte de mi clase en los cursos de comunicación política y mercadotecnia electoral eran equipos de campañas, estructuras de partidos, candidatos y aspirantes a consultores políticos³⁹. No pretendo competir con ninguno de ellos y respeto tanto la tarea política, como periodista, asumí que sólo podía hacer lo que en tantos años, pero desde una visión muy distinta, en un campo virgen, debatido y de amplio potencial de crecimiento.

Así pues, nació la idea de una publicación especializada en el tema que al estilo de un texto de consulta para el creciente auditorio de interés hacia la mercadotecnia, pero también dedicado a gobernantes y gobernados, permitiera reconocer el uso de la mercadotecnia, bueno y malo.

Era además, la prueba de fuego en términos de independencia profesional. Los cambios en los medios de comunicación, el desempleo en el país, la incertidumbre laboral y económica, mi inexperiencia en el campo empresarial, no presagiaba mucho éxito en la aventura, pero frente a mí había un campo virgen de información, una posibilidad de construir algún futuro propio y empleo para otros.

Debo hacer un reconocimiento al apoyo de mi familia, quien ha mantenido vivo a mi y al proyecto, a mi Madre, que ha dado a mi hija los besos y bendiciones que yo no he podido; a mi hermana y mi cuñada que han aportado su talento, contado cada centavo y cada lágrima, y a mi hermano, que ha tenido fe, por arriba de mis propias esperanzas. De ese tamaño es la incursión como periodista independiente en la selva de los medios de comunicación.

Desearía que en el momento en que se lee este texto, Campañas continúe vivo, pues cada día, cada mes tengo la sensación de que será el último y, no obstante el apoyo de un equipo maravillosamente talentoso y vigoroso integrado por Alberto Rocha, Marian Riquelme, Martha Figueroa, Mario Tapia y Juana M. Tarano, entre otros, a veces creo que coinciden. La incertidumbre de ninguna manera tiene que ver con nuestro trabajo, los contenidos, la concepción, el mercado o libertad de expresión, sino sólo con el aspecto financiero.

Así, se vive, como lo hace cada uno de los microempresarios de este país y como lo hacen diariamente muchos directores de periódicos, la desesperación de tener que salir en un determinado día

³⁹ Véanse págs. 157, 158, 159 y 160

haya o no dinero; a veces con números rojos, el problema de pagar nóminas, de obtener publicidad, de alcanzar acuerdos, de omitir ciertas notas en tanto se realiza una negociación publicitaria, he podido vivir esa parte de esa historia que pocos periodistas tienen el gusto de conocer.

Es cierto, entonces “¿cuál independencia?” preguntará el lector. Bueno, al tomar la responsabilidad de elaborar, pagar y hacer circular una publicación no se logra la autonomía, excepción hecha si se hace con donativos o recursos personales que, evidentemente no es el caso; no obstante un grado de independencia sí puede registrarse cuando es uno mismo quien determina los contenidos, la agenda de interés, asume los costos y efectos políticos que esto con lleva y se está a disposición de un calendario, un presupuesto y una subsistencia propia. Nunca, debo decirlo, ninguno de los periódicos en donde el Magazine es encartado, ha tenido siquiera la tentación de opinar sobre los contenidos ni cambiar una línea.

Este respeto no lo había alcanzado siquiera como Directora de Ediciones Especiales de Excelsior y lo digo también con profunda pena. La relación con los medios en esta nueva etapa es absolutamente comercial, hacer una publicación con recursos propios y contratar a ellos algún tipo de servicio, en esas condiciones no hay nada que objetar, opinar, ni se los permitimos. El dinero que pagamos puntualmente, resultó ser mucho más convincente que mis tantos años como periodista para hacerme de un espacio en los medios.

La experiencia va también en otro aspecto. En los primeros capítulos he referido la terrible omisión e ignorancia de tantos reporteros hacia lo que sucede con sus notas después de ser enviadas, es decir, su desdén hacia los procesos completos de producción informativa. Luego, en el tercer capítulo he mencionado la irresponsabilidad que representa para algunos periodistas el desconocimiento o desinterés hacia los procesos comunicativos en cada una de sus cadenas, especialmente la opinión pública.

Con la experiencia como microempresaria de los medios de comunicación (guardadas las correspondientes dimensiones) debo agregar que me ha sido inmensamente útil haber tenido que cursar materias académicas, tales como organización de oficinas de comunicación social o empresas de comunicación social en la ENEP, a diferencia de otras escuelas privadas, donde no existe la preferencia hacia este campo y por tanto, tampoco la atracción a ampliar este conocimiento que, como reporteros, es vital para apoyar a nuestras fuentes de empleo.

Yo misma pasé por esas clases y podría asegurar que al enfrentarme a la constitución y operación de una empresa pequeña de comunicación, parecía que un tema absolutamente novedoso. Si hubiera tenido el interés, la visión, el conocimiento fresco, algunos asuntos me hubieran sido tan sencillos: la formación editorial, la conformación de un equipo de trabajo, la contratación de imprentas, la programación de temas, la integración de un cuerpo de colaboradores, temas todos que he venido resolviendo a lo largo de un año a veces con tinos y los más con desatinos.

Cuando miro lo que hemos hecho a lo largo de un año con un proyecto que nació en una servilleta en el “Vips” del Monumento a la Revolución, algún día de octubre del 2002, los temas que hemos abordado, la cantidad de dependencias y empresas que se han anunciado, el nivel de colaboradores que hemos presentado, me invade un tremendo miedo. En cada uno de los espacios donde he tenido la oportunidad de desarrollarme, lo que más he valorado es la institución, el nombre, la marca, quizá por eso el desenlace de Excélsior me provocó profunda tristeza. Así que mi preocupación y temor sobre Campañas es darle viabilidad a futuro, instituir y trascender. Confío en el proyecto que es hoy una realidad, conozco sus similares internacionales y sus potencialidades, pero la situación económica en que nació y la hacemos desarrollarse lo pone en riesgo constantemente.

El ritmo de trabajo al ser responsable de una publicación que se financia de manera independiente y que, al nivel de las más fuertes publicaciones tiene una cobertura nacional con anunciantes de alta cotización, no me ha permitido en todo este tiempo reflexionar sobre lo que en términos de experiencia personal me ha significado, pues en los pocos minutos que me permite un espacio el área administrativa, la impresión, el diseño y los agentes de ventas, lo único que puedo analizar es nuestro crecimiento.

En este momento, seguramente por primera vez, experimento la necesidad de hacerlo. Campañas y Gobierno para mí, representa tantos sentimientos, el primero, sin lugar a dudas, la capacidad de adaptación ante tiempos malos, de lucha y esfuerzo, es también el sitio desde donde he probado que ya no soy tan inocente al recibir críticas ni halagos, pues se asume que cada línea escrita ya no impacta en la cantidad de amigos, sino en la de lectores, penetración, branding y por supuesto, anunciantes.

La parte más difícil de cualquier proyecto nuevo, mucho más uno propio radica en la responsabilidad de cumplir con una función social. La de Campañas y Gobierno, desde su nacimiento ha sido eliminar la barrera de inaccesibilidad, de formalidad y sobriedad que tiene la política en México para provocar que, desde otra visión, la gente se interese por los asuntos públicos. Está confeccionada

como un Manual para candidatos, funcionarios y todo tipo de aspirantes a cargos públicos, pero el lenguaje coloquial, la sátira a esos políticos y la forma de revelarles consejos y exponer sus inquietudes y asesorías en realidad busca a la sociedad como lector.

Nuestro objetivo es que la política, participar en ella de cualquier forma, sea un acto horizontal, donde la gente pueda verse reflejada en la forma como es utilizada (su voto, su dinero o su conciencia) para lograr algún objetivo de comunicación política y que, por tanto, no se deje engañar por este asunto de la mercadotecnia política que, ciertamente adolece todavía de enormes falsedades.

No siempre he tenido la respuesta adecuada y, como nadie es profeta en su tierra, las mayores críticas, buenas y malas, las he recibido precisamente del sector periodístico que al reconocer sin embargo el esfuerzo, manifiestan siempre sus consideraciones a mi nuevo trabajo como vendedora de publicidad, pero no como periodista microempresaria. Es algo que también forma parte de los periodistas, el hecho de no pertenecer a un medio de comunicación y tener una publicación propia, aunque esto represente mejores ingresos, independencia y nuevas oportunidades, es traducido por el gremio como “desempleo” o falta de éxito. Paradójico. También, hay que decirlo, ha habido reconocimientos.⁴⁰

En cuanto a la independencia, tener una publicación propia y seleccionar contenidos, sólo con apego a la experiencia, a la agenda pública, al sentido común para luego verlo publicado y comentado, es el éxtasis más grande que haya tenido jamás; he podido confirmar –por lo menos hasta este momento- que gozamos en México de un amplio espectro de libertad informativa, que no de expresión total en todos los campos y que, en todo caso, lo que ha variado es su forma de presión, mediante candados y requisitos al campo de la publicidad escondidos en forma de “lineamientos, reglas y requisitos de la Segob”.

Me he dado el gusto de aceptar las colaboraciones y participaciones de todo tipo de gente, de entrevistar sin más limitaciones que el espacio, a mis compañeros periodistas, a los comunicadores sociales, de publicar reportajes satíricos y bromistas de los más diversos personajes de la política, de probar la capacidad de miedo y libertad de periodistas y escritores, de escribir editoriales con cualquier cantidad de adjetivos y de ser, mucho más responsable que nunca, a pesar de toda esta libertad.

No puedo decir en este momento que lo he gozado, porque no he tenido aún tiempo de ver el fruto ni económico, ni profesional, pero puedo garantizar que me divierto y puedo hacer, lo único que me

⁴⁰ Véase pág. 161

planteó cuando hago periodismo: lo que se me da la gana. Vendo publicidad, cobro, escribo, organizo, tomo fotografías, hago relaciones públicas, reporteo, elaboro la mercadotecnia de la revista, contrato envíos a provincia, cargo, fleté y pues que más, soy la Directora; pero no está en eso el gusto, sino en no tener que compartir en las pláticas con mis colegas reporteros, periodistas y comunicadores, el desagrado por los momentos tan complejos, inestables y desleales de los medios de comunicación. Lo sé, dependo de ellos, pero hoy dependo mucho más de mí misma.

CAPÍTULO IV

Reflexiones de una Transición Personal

En mi trayectoria, como podrá observarse, existe un adjetivo común: inquietud.

No ha sido suerte o infortunio; padezco una enfermedad sanguínea degenerativa que he asumido en silencio, que me ha dado fortaleza y que me obliga a ser tenaz. He necesitado imperiosamente vivirlo todo y tiene que ser rápido para abarcar lo más posible. Vivir rápido, como suelen decirlo las madres, es además, una característica inherente a los periodistas. He querido siempre obtener resultados lo más pronto posible y nunca he dejado en manos del tiempo ni la suerte mis anhelos y futuro. He ido tras la nota tantas veces, igual he ido tras mi destino, bueno o malo, es lo de menos. Tras lo que creo y que México, esta gran Patria de nobleza y generosidad, me ha permitido.

En la vida profesional de cualquier actividad, el tiempo se resuelve en términos de vigencia, capacidad física, posibilidades de empleo y futuro muchas veces económico. Los periodistas, desde ese primer gran momento en que firmamos una nota, percibimos las mieles de la profesión y muy pocas veces prevemos cuándo y cómo terminará, aunque deberíamos entender siempre que “somos el medio” y que al salir de los medios de comunicación y dejar de ser útiles a los intereses particulares o de difusión, las “fuentes” ni siquiera contestarán el teléfono; que nuestro potencial profesional se mermará más allá de los 30 años y que cualquier actitud ilegal o corrupta nos podría destinar además de la cárcel, al desprestigio y el cierre de las fuentes de empleo.

Lo peor es que pocas veces nos preparamos para esos momentos finales y por el contrario, a medida que tomamos experiencia y nombre creemos que somos indispensables. Nada más erróneo. Las nuevas generaciones de periodistas egresados de la academia son inmensamente competentes, la experiencia la alcanzarán al poco tiempo y ocuparán esos espacios de los viejos reporteros que no se actualizaron; además es cierto que las prácticas y costumbres hacen menos fresco a un reportero y la edad va mermando capacidades de asombro, investigación y hasta físicas, para movilidad y riesgos.

La posibilidad de convivir diariamente con periodistas de larga trayectoria, pero desplazados constantemente por su edad o su falta de actualización, por su visión obsoleta de las exigencias sociales, su renuencia a adentrarse en la tecnología y la persistencia de sus complejas relaciones con el poder, me permitió desde muy temprano prevenirme profesional y económicamente para que mi vida en los medios de comunicación pudiera ser corta. No lo deseaba, pero debía preverlo. No he terminado, pero

hoy tengo la tranquilidad y paciencia para echar a andar por lo menos, algún experimento o aventura, sin poner en riesgo el patrimonio de mi hija, porque, en mi experiencia administrativa, soy testigo de que la profesión, como cualquier otra que no conlleve excesos, desorden, ni opulencia, es una vocación que permite vivir con suficiencia económica y más aún, con opciones de empleo, muchas.

Lamentablemente esta reflexión no es común. El poder que permite trabajar en los medios de comunicación, termina siendo una enfermedad que llega al grado de tratar de eliminar, desacreditar y anular a cualquier competidor, es un Ailzhiemer profesional que hace olvidar a las generaciones pasadas el apoyo que recibimos de anteriores periodistas al iniciar nuestra trayectoria y que ha sido una de las tantas causas que impiden la modernización pronta y una revolución aterciopelada de los medios de comunicación: el anquilosamiento de periodistas y actitudes.

Y, como tampoco en materia de defensa de los derechos laborales, profesionales, de las garantías individuales, del respeto al quehacer ni siquiera al individuo, hay una definición clara de lo que son o deben ser los periodistas; no hay acuerdos plenos entre el gremio y ni aún un gremio organizado, sólido ni solidario, para evitar, detener o prever la elevada tasa de desaparición de fuentes de empleo periodísticas, la merma en las condiciones de trabajo de los periodistas y comunicadores, ni la ocupación de nuestros espacios laborales por parte de profesionales de otras disciplinas. Lo peor, tampoco se ha previsto, analizado ni evocado ampliamente: la apertura de nuevas oportunidades de desarrollo para estos profesionales.

Durante varios meses los periodistas pueden entregarse a cubrir huelgas laborales, despidos injustificados y otros asuntos social y humanamente impactantes, pero al ser despedidos, incluso en masa, de sus medios de comunicación, no cobrar salarios, sufrir censura, demandas, acusaciones y otras anomalías que son prácticas crecientes en los últimos años, prefieren guardar silencio, como parte de una ley no escrita en donde los medios de comunicación vigilan y acusan, pero se cierran herméticamente al escrutinio público. Igual que se cierran a un ombudsman informativo y a códigos de ética normados.

4.1 Los Medios de la Transición. Justificar el Fin

Durante las últimas dos décadas, un serie de cambios en la vida social y política ha afectado diariamente a los medios de comunicación y sus protagonistas. La liberalización y democratización de la vida nacional no ha sido un proceso rápido, tampoco simple. Un recorrido a vuelapluma por mi trayectoria profesional, me recuerda en este proceso, la creación y desaparición de varios partidos

políticos, la construcción y demolición de organizaciones sociales, incluyendo las de tipo ambiental: la apertura paulatina, pero irrevocable de sectores que eran intangibles, como el clero y las fuerzas armadas, el triunfo de un partido diferente al PRI, formas distintas de hacer política competitivas. Incluso las últimas patadas de los cacicazgos políticos —con víctimas de por medio— y por supuesto, las difíciles etapas que han atravesado los medios de comunicación para adaptarse a una nueva realidad y negociaciones con el poder, hoy incluso, un poder distinto.

El papel de los medios de comunicación en esta etapa de transición política y social de México, ha quedado a la zaga en la medida que el ritmo de participación social al que obliga la construcción democrática los hace indispensable para concretar puertos de llegada. Por eso también he visto en estos años el desvanecimiento de la credibilidad de los medios de comunicación y sus integrantes.

En nuestra realidad política, los medios deben ser no sólo observadores y críticos, sino altos participantes y promotores del proceso democratizador, son los encargados de informar, pero sobre todo de consultar y obtener respuestas de la gente en torno a decisiones de gobierno. Tienen el aval de la sociedad, otorgado en ratings para aprobar o desaprobar, la transparencia gubernamental que requiere un proceso democratizador también descansa de manera importante en los medios de comunicación, a través de su función para supervisar y vigilar los programas y procedimientos; la legitimidad del gobierno, de las decisiones y la actuación de sus protagonistas. Ello depende en un alto porcentaje de los medios de comunicación quienes deberían pasar ya de la crítica banal a exigir fundamentadamente la corrección de acciones y decisiones de gobierno, reflejando la realidad de las equivocaciones, desatinos y traduciendo adecuadamente los procesos globalizadores, un fenómeno que juega una ventaja inigualable para que los medios de comunicación puedan adaptarse más rápidamente a sus nuevas tareas.

Este es el mundo de hoy, pero los medios no lo han advertido. Cada vez más los medios de comunicación somos influyentes tomadores de decisiones y líderes de opinión, desafortunadamente sin contenidos, tendencias ni proactividad. Resulta paradójico y sería simpático si no fuera dramáticamente real: cada vez es más importante la participación de los medios de comunicación para vincular a gobernantes y gobernados, pero cada vez hay menos gente preparada en los medios para permitir de manera inteligente esta relación. El intermediarismo mediático, ese que con un gesto o un comentario del locutor, periodista o conductor determina la intensidad, credibilidad o intención de la información y

que, debiera ser altamente promotor para la construcción de opiniones sociales, se ha convertido en barrera destructiva, mediocre, inculta y nuevamente autoritaria.

Sin embargo, la crítica a los medios de comunicación y buena parte de sus miembros no puede hacerse sólo desde la visión del desconocimiento, de la crisis de sobrevivencia económica o de la falta de actualización de su propia profesión. Sería inocente de mi parte brindarles el beneficio de la duda al otorgarle carácter de desconocimiento a procesos tan complejos como la lucha por el poder. No abordar este tema, eje de la crisis actual en nuestro ejercicio, sería como aceptar cuando los políticos responsabilizan a los periodistas de todo lo malo que sucede y de la trivialización de la información, cuando ellos son corresponsables de notas informativas de una sola frase, de un *sound-bite* escandaloso para alcanzar titulares y luego esconden la mano (o la boca) acusando a los periodistas de “amarillistas”.

Los medios de comunicación, léase directores y dueños, saben, incluso sobreestiman, la importancia que tienen sus cabinas, micrófonos y señales electromagnéticas para cualquier proceso social y político, mucho más la democracia que incluye a todas las fuerzas políticas y sectores sociales. Claro. Medir sus audiencias cada segundo, verificar sus tirajes cada mes, conquistar mediante segmentación, ampliar sus espacios especializados de programación y calificarse como los de mayor audiencia, penetración, impacto e influencia, tiene mucho sentido de negocios, pero sobre todo de poder.

Si el camino democrático depende de la participación de la opinión pública y ésta se atrapa y vincula, rápida y masivamente por los medios de comunicación, hay un poder que está detrás la televisión, las páginas de diarios y los micrófonos radiales, pero no en el sistema político convencional. Este poder juega lucha libre de manera oculta y se refugia muchas veces en el pluralismo, la transparencia, la objetividad y otros pruritos para exponer e imponer su postura y preferencia política. Este espectro se resume pronto: los medios dependen cada vez menos del poder político y éste cada vez más de los medios en una democracia.

Es un poder que con mayor evidencia, a partir de la transición política se observa al mismo tiempo indispensable y desplazado, que ha perdido espacios de negociación económica y ganado los de audiencia, que resulta el gran ganador económico de las batallas políticas (por la compra de publicidad), pero que no tiene espacios de representación ni decisión y que entonces, negocia mientras transmite, pelea utilizando al público como ejército.

Y resulta peor cuando hoy por hoy, es la televisión la fuente principal de generación de opiniones sociales, un medio que cuenta con alto grado de credibilidad por su capacidad de verificación visual, pero que reduce su información, modifica realidades y fabrica ídolos de la mediación.

Una anécdota. Durante mi estancia en Quintana Roo fui Directora de Radio Turquesa, una empresa con tres estaciones de radio en todo el estado, una de ellas la de mayor audiencia. Una mañana recibí la instrucción directa del dueño de la cadena para criticar fuertemente durante el noticiero al Alcalde de Solidaridad – Cancún, los elementos me fueron dados. Diez minutos después, aún con llamadas de la gente pendientes de comentar sobre el mismo tema, entró una nueva llamada del dueño para detener la guerra: “ya me llamó, ya negociamos, ya detenga la crítica”. Se trataba de un permiso de construcción en terrenos federales al pie de playa.

Una recomendación muy sana en materia de comunicación política para salvar el obstáculo que representan los conductores de noticias, por ejemplo, es evadirlos y lograr que los gobernantes se comuniquen directamente con la audiencia. Es decir, contratar espacios para enviar mensajes a la Nación y programas directos de producción propia para alcanzar al público.

El problema es que aún en nuestro nivel de opinión pública, lo que diga el Presidente –por poner un ejemplo—o los partidos políticos en sus programas pagados no tiene la misma credibilidad que cuando lo dice Joaquín López Dóriga. Seamos honestos. En la publicación mensual de mercadotecnia política, que dirijo, lo vivimos cada mes. Los anunciantes de gobierno suelen tener grandes mensajes para el grupo de audiencia que cubre la publicación, pero aun cuando sea más costoso, prefieren que su información sea manejada en forma periodística, pues es mucho más creíble cuando lo informa un reportero que un jefe de prensa.

Hasta el momento en que esto se escribe, la reacción del gobierno ante la guerra de guerrillas que mantienen los medios de comunicación por hacerse de un espacio de poder ha sido someterlos por otras vías toda vez que, afortunadamente, ya no existen caminos económicos para controlarlos. Si bien es cierto que en México existe una apertura informativa creciente –y no atribuible al gobierno como un acto de cesión-, rechazo la tesis de que esto sea libertad de opinión:

Los medios de comunicación siguen controlados por los ingresos publicitarios del erario que maneja la Secretaría de Gobernación, aún hay solicitudes discretas de sustitución de periodistas y hasta caricaturistas, todavía hay jefes de redacción que son despedidos por no obedecer una “petición” del poder político y sobre todo, existen infinidad de negociaciones para impedir, ocultar y hasta desaparecer

pruebas de ilegalidades de ambos bandos. Directores que tienen pendientes con la justicia y funcionarios que regatean porque sus anomalías no sean publicadas.

En tanto, la opinión pública, sigue como rehén de esta lucha, entre partidos, fracciones, grupos, sectores y comunicadores. ¿Se ha puesto a pensar qué sucede con la opinión pública cuando un día escucha al Secretario de Gobernación decir que Martha Sahagún dejará “Vamos México” y al siguiente dice que “se equivocó”? ¿Cuando se entera que un funcionario de la Secretaría de Salud cometió tráfico de influencias y la Presidencia sólo lo despide, sin juzgarlo? ¿Cuando periodistas de La Jornada son citados por la PGR para revelar sus fuentes? ¿Cuando el presidente culpa a los medios de desvirtuar sus palabras y se demuestra con grabaciones lo que dijo? ¿Cuando escuchamos a Elba Esther revelar sus estrategias con todo e insultos, pero al día siguiente se arremete contra la forma (intervención telefónica), pero no se condena el fondo (acuerdos debajo de la mesa)? O bien, ¿cuando periodistas de la Casa Excelsior casi se matan entre ellos, mientras el poder político saca las manos por tratarse “de un asunto empresarial”? y cuando ¿avala con su inacción el asalto a Canal 40? Nada, a la audiencia no se le da explicación mayor de esto, mientras en el peor escenario de simulación que se haya vivido (peor incluso que la compra de los medios mediante embutes y el asesinato de periodistas rebeldes) políticos de todos los niveles y tendencias están detrás de la compra e inversión en medios de comunicación, desde donde hacen política “pública” y “nuevo periodismo”; mientras decenas, cientos de periodistas (afectados por el desempleo) prestan sus nombres para oficializar adquisiciones de medios.

Cuando hace unos años escuché a Raúl Cremoux sostener una tesis de medios que invitaba a cada uno a revelar sin miedo sus tendencias, orígenes y financiamiento para transparentar el mercado y la política de comunicación, me pareció un acto de fe, únicamente. A medida que pasan los años, la alianza de Carlos Slim, con La Jornada; la de Martha Sahagún, en El Universal; la del gobernador Miguel Alemán, en Milenio; Salinas de Gortari, tras La Crónica; me remito a aquella frase. Mientras todo esto sucede, el lector sigue escuchando retóricas como Transparencia Informativa, Democratización de los Medios, Independencia. No soy seguramente ajena a ese proceso, pues dependo de la publicidad oficial, pero “Campañas y Gobierno” lo deja claro desde su nombre.

4.2 Periodistas, ¿Opinión Pública o Publicada?

Los reporteros fluctuamos constantemente entre lo que se conoce como opinión pública, referente al grado de opiniones que tiene un colectivo sobre ciertos temas de la esfera pública y a la otra parte de esa opinión, que es la opinión publicada, o sea, la que se registra en los medios masivos de comunicación; ese pendular entre una y otra forma de concebir la opinión pública, durante cada minuto del día, nos vuelve analíticos y críticos. Expresado de otra manera: los periodistas y reporteros somos, en un momento, ciudadanos comunes opinión igual o contraria al resto de nuestros vecinos, y en otro momento, sujetos objetivos que observan esas opiniones y captan las de todos los segmentos para plasmarla de la forma más imparcial en un género periodístico.

La verdad es que difícilmente se conoce la frontera entre ambas cuando se tiene la responsabilidad de tener contacto permanente con la sociedad y trabajar para un medio de comunicación. Al iniciar mi actividad reporteril, yo era parte de la opinión pública y posteriormente, a lo largo de los años fui adoptando la responsabilidad de ser también parte de la opinión publicada y desarrollar sentidos de observación, sensibilidad, lectura de lenguaje no verbal, símbolos y otras formas semánticas y hermenéuticas que me refirieran la inclinación de la opinión pública para escribir una nota.

Esta tesis de Blumer y Gurevitch* sostiene que “la opinión pública cuenta con tres niveles: A.- El de la opinión de las élites (los segmentos estratégicos que tienen el poder y los recursos para imponer o filtrar sus puntos de vista hacia el resto del colectivo); B.- El de la opinión publicada (la que se registra en los medios masivos de comunicación; y C.- El de la opinión pública propiamente dicha, puesto que contiene las opiniones de todos y cada uno de los que forman el colectivo (opinión del público).

Es obvio que en la medida que se expanden los medios de comunicación adquiriendo mayores grados de penetración e influencia política, con una presencia cotidiana y un autoritarismo en el mensaje se vuelven cada día en más fuertes líderes de opinión.

De hecho, un fenómeno común entre los periodistas y reporteros es que al cabo de muchos años de trabajo periodístico, como debe hacerse, las 24 horas del día, se vuelven netamente generadores de opinión publicada y no parte de la opinión pública, que debe ser nuestro origen.

* Blumer, Jay G. y Michael Gurevitch. 1989. *The Crisis of Public Communication*

Los periodistas solemos observar, después de muchos años de experiencia los asuntos y los hechos desde otro nivel y casi fuera de la esfera de afectación, como si perteneciéramos a otra sociedad. Un ejemplo es elocuente: durante los actos cívicos, por razones que no he terminado de comprender, pero que resultan contagiosas o penosas por el “efecto espiral”, los reporteros no aplauden, no se levantan, ni honran los símbolos patrios.

¿Cómo se puede ser vocero, testigo y relator de una sociedad, cuando por propia voluntad se renuncia a formar parte de ella? ¿Cómo puede un periodista sufrir las mismas crisis, problemáticas y retos de una nación, si no se siente parte de los beneficios o afectaciones? ¿Cómo juzgar a las autoridades, las leyes, la sociedad y los asuntos de la agenda pública, si no se viven diariamente?. Y quizá la única explicación, aunque no justificante, es que la actividad profesional del periodismo ocupa cada minuto del día y muy pocas veces se tiene tiempo de platicar con la gente, con los verdaderos ciudadanos, incluso con la familia, si apenas se tiene tiempo para dormir; pero también hay otra, a la que yo atribuyo más fundamento: el contacto cotidiano de los reporteros con los grupos de poder. -“sus fuentes”- y denominada aquí la “opinión de las élites” nos hace creer, y muchas veces es así; los problemas a los que se enfrenta diariamente un ciudadano, no son los mismos que sufrirá un reportero, pues éstos pueden resolverlos fácilmente mediante sus “relaciones públicas”, esto que oficialmente no nos coloca en una posición distinta, engaña a los protagonistas de la información para sentirse en otro estadio de poder, sentirnos y ser una opinión “mixta” o “toda poderosa”.

Me atrevo a afirmar que para algunos periodistas, la adopción de esas actitudes ajenas a la opinión pública tienen que ver con algunas tesis de la Revolución Francesa y con algunas perspectivas de la tradición inglesa, en las cuales se marcan categorías en la misma opinión pública, la informada y la desinformada; una, la masa confusa de “la plebe inculta” y otra, la de la opinión ilustrada que, sería la relevante porque cuentan con información. De ser así, implica que los propios periodistas en nuestra conducta diferenciamos sectores de incluidos y excluidos, muy lejos de la función social e informativa.

En síntesis: A medida que la versatilidad de nuestra profesión me ha permitido caminar por diferentes rutas de conocimiento y valoración de la opinión pública, lamento constatar que el mayor problema de la comunicación periodística es la falta de una verdadera opinión pública, la ausencia de esos espacios de expresión popular, de movilización, incluso de líderes y causas que lo convoquen. Si los comunicadores no salimos de nuestras paredes para darles voz, terminaremos con nosotros mismos.

4.3 Consultoría Profesional, una Lucha Vigente

Me encuentro en un proceso complejo, como la propia dinámica, inexacta e incierta del proceso comunicativo de la sociedad. Sin embargo, continuaré buscando incorporarme al desarrollo y capacitación de cuadros encargados de comunicación que tengan como característica fundamental la mira hacia la Opinión Pública. Lo hago hoy como comentarista de radio, como directora de una publicación, como consultora y, en ocasiones, como invitada temporal o emergente de periódicos que creen en esta materia⁴¹. Lo mejor sería poder cobrar por ello, pero por lo pronto, también debo admitirlo, entre los tomadores de decisiones, hay una inercia a resolver los problemas comunicativos mediante acuerdos poco claros e informales de relaciones con los medios o bien, mediante gasto de publicidad. Hace unos meses, a fin de incorporarme al grupo asesor de la política de comunicación de la Cámara de Diputados presenté un proyecto que, en breve, muestra un poco del nuevo pensamiento del proceso comunicativo al que aludimos los consultores. Este es el mayor problema de los comunicadores de hoy: persuadir no a la gente, sino a los emisores de este gran y primer paradigma: el receptor.

4.3.1 Ejemplo de Propuesta de Consultoría Profesional.

Remito documento:

⁴¹ Véase pág. 162

ANÁLISIS CÁMARA DE DIPUTADOS



Por Ethel Riquelme Fernández

- La Comunicación Política en cualquier condición y con más compromiso en tránsito democrático debe cumplir con siete características concretas: investigación, propuesta, creatividad y competencia, persuasión, contacto objetivo y contundente, mensajes específicos y digeribles; y comunicación directa o segmentada.
- Los procesos comunicativos cambiantes y complejos, como la sociedad misma, obligan a las instituciones a dirigirse cada vez con mayor velocidad, efectividad y retroactividad hacia estas características. La vía mediática, efectiva en el campo de difusión no es el único elemento de comunicación y legitimación con la sociedad. Las instituciones, entre más grandes, sólidas y cercanas a la agenda social se muestran más susceptibles a traducir sus cambios comunicativos sólo al aparato burocrático, sin recurrir a resolver el primer y gran paradigma de interacción comunicativa de nuestros tiempos: oír y ver a la opinión pública. Un paso que, además de eficaz, económico y trascendente, redundará en beneficios directos, controlables y rápidos en cualquier objetivo de comunicación e imagen.
- El cambio, desde un punto de vista social y más allá de tintes políticos, sigue vigente en la aspiración popular, incluso entre los protagonistas políticos. El cambio de imagen de cualquier institución debe ir de la mano con su transformación real. Nada que comunicar si no hay nada que mostrar. No obstante, una verdadera *política de comunicación*, no sólo estrategia o táctica temporal, debe desarrollarse en forma clara y perdurable. Las estrategias de comunicación, muchas veces ausentes hasta en los niveles más íntimos de las instituciones, deben existir,

operarse, evaluarse y modificarse en forma paralela a la vida democrática, con sus propios objetivos.

- La previsión de esta cierta autonomía, además de impedir influencias y contaminaciones de la comunicación entre la institución como tal y el público en general, construye paulatinamente una plataforma de credibilidad y contacto directo de enorme valía al enfrentar recurrentes y normales situaciones de crisis comunicativas, actos de ruptura en el entendimiento de los actores. Es posible así generar sinergias con el público, electores o gobernados, según sea el caso, para rescatar intacta la credibilidad, viabilidad y eficacia de la institución allende los periodos y los protagonistas. Ese es el objetivo más sublime en la comunicación institucional.
- La Cámara de Diputados, con un diagnóstico de problemática, retos y metas que pudiera ocupar cientos de hojas tiene, sin embargo, metas concretas que alcanzar: credibilidad y apoyo social. La operación comunicativa que resulta más afín a estos retos, mucho tiene qué ver con la comunicación que se opera para campañas político electorales en función de las metas que se persiguen, los tiempos calendarizados y limitados para mover a la participación social, en el tipo de credibilidad que debe construirse ante la percepción pública y en cuanto a la dependencia que debe observar la comunicación legislativa con respecto a los procesos y opiniones sociales para la fabricación de mensajes. Sólo que ésta teniendo a todos los partidos representados como emisores y a un solo ente como mensaje: la propia Cámara de Diputados. Y con una enorme, incalculable ventaja: la institución no debe tener como meta influenciar políticamente, sólo persuadir de sus propios cambios.
- No obstante, la comunicación política operada tradicionalmente en Cámara de Diputados ha sido la comunicación social de gobierno, sumada a añejos dogmas de manejo e influencia de medios, a relaciones complejas y poco transparentes entre el poder legislativo y los medios, sin política pública definida, apegada a la coyuntura, a los partidos e intereses y no a la sociedad.
- El acercamiento con la sociedad para llevar a cabo cualquier acto de comunicación hoy en día no es un romanticismo. Al contrario, es la única garantía de efectividad y rapidez en la elaboración de mensajes con impacto y retroactividad. El crecimiento de las encuestas y otras formas de medición de la opinión pública no es fortuito, es una necesidad imperiosa de la comunicación. No obstante, la Cámara de Diputados como institución y hasta en la visión individual de sus integrantes, se han desapegado de la opinión pública en un contrasentido de

su propia labor constitucional. El arraigo, tan necesario en una contienda política, en la institución debe traducirse no al terreno geográfico, sino al ánimo, al reclamo, a las necesidades, para todo lo cual tiene respuesta la institución, pero no lo ha podido permear a la sociedad.

- Con mucho menor costo, sin aspavientos, ni enormes modificaciones estructurales, la simple formulación de la agenda pública, de los temas mediáticos y del interés social, debe estar basada en investigación de opinión pública; pero además, con una sola determinación: la elaboración de mensajes accesibles e impactantes a la realidad de la gente, se puede iniciar una transformación de la forma en que la gente ve el trabajo de la Cámara, no sólo a sus protagonistas.
- El uso de medios de comunicación debe situarse ya en una nueva etapa de creatividad. La televisión y el radio, hoy por hoy el mejor medio de penetración, sin descartar de este ámbito de debate político a los medios impresos propios para ello, deben ser un aliado, una ventana al exterior. Sin miedos, sin trabas, con control y estrategia. Por qué no ver a la Cámara en un spot publicitario como su nombre lo indica en términos mediáticos, como un instrumento que capta las facciones, las expresiones, las necesidades de la sociedad. Por poner un ejemplo.
- En síntesis, sacar a la Cámara de Diputados a la calle, en forma mediática, y es más, en forma física; pero iniciar en procesos paulatinos que primero lleven a la gente como sostén de su política de comunicación. Es una Cámara plural, de la democracia, donde la gente puede reflejarse a sí misma.

4.4

Mi Transición

Hoy reviso, gracias a este documento, una historia personal de transición que ha sido el devenir de toda una profesión, de una generación, de un país, de una forma de educar y enseñar. Reviso y observo que paulatinamente, así como se ha dado la realidad nacional, pasé de un periodismo ideologizado que imperaba en un plan de estudios de la época (1983-1987) a un pragmatismo escandaloso, pero humano.

El simple hecho de dedicar mi trayectoria periodística a la crónica social y política y terminar hoy entregada a la mercadotecnia comunicativa refleja este paso. Es la realidad de la Nación, de una sociedad con una dinámica neoliberal, con bajos niveles de información, alejada de los medios escritos, de camadas de políticos sin formación social, sin propuesta, sin oratoria, sin convicciones en muchos casos. De ciudadanos afectados por la anómia y entendible en la necesidad de cumplir satisfactores básicos e inmediatos, de atender sus problemas domésticos antes que los asuntos públicos y distantes –como lo muestran las recientes encuestas sobre Cultura Política desarrolladas por el IFE- de lo público y lo político.

El plan de estudios cursado en mi época tenía varios objetivos que hoy serían obsoletos en la práctica diaria: hacer periodismo y no comunicación; luchar por la reivindicación de clases, luchar contra la manipulación informativa, y en los modos de enseñar, estaba por encima la ideología, esa marxista que traspasaba las aulas para debatirla entre estudiantes a lo largo de nuestras horas de descanso.

Lo peor, debo decirlo, es que a la hora de encontrarnos en la calle, en medio de una nota o en la elaboración de reportajes, los egresados de esa época nos reconocíamos al final malos marxistas y malos neoliberales. Sin embargo, en honor a la justicia, debo admitir que fui formada para mirar la realidad social, para hablar con la gente, para entender necesidades y para leer con acuciosidad y escribir con firmeza. Esto es un valor incalculable en cada momento de la vida profesional.

Es verdad, no hay planes de estudio acabados. Afortunadamente. Sin embargo, ya en mi época la globalización que hoy es inherente al desarrollo de la humanidad estaba presente en el espectro informativo y, sin embargo, nunca llegó a las aulas. El uso del internet como

figura futurista era ya una realidad en varios países, menos en México, y la investigación de nuevas formas de hacer periodismo, así como la comunicación política como una especialización ya estaba en pleno crecimiento en otros lares, excepto en nuestras escuelas ¿Y cómo demandarlo si no había claridad sobre los efectos y dimensiones de la globalización? Sólo que al paso de los años y en mi regreso a las aulas de otras universidades advertí que con anticipación, las escuelas privadas sí ajustaron su enseñanza a estos cambios y principalmente, que el ánimo de los egresados, más allá de obtener empleo, estaba dirigido a desarrollar proyectos en muchas áreas novedosas de la comunicación.

Un temor real que debo revelar es que los enormes y positivos cambios que me han sorprendido al regresar a la ENEP en este nuevo proceso de titulación, mucho más acordes con la realidad de los profesionales en la calle, esta renovación de planes de estudio que equilibran la teoría comunicativa con la realidad neoliberal, puedan en cualquier momento quedar nuevamente rezagados, pues soy testigo y ahora participe de los acelerados e inacabados cambios y transformaciones de nuestra carrera, de la comunicación en general. Mucho desearía que así como hoy cualquier alumno, en mi opinión, es competente ante egresados de otras escuelas, lo fuera siempre e incluso estuviera a la vanguardia en el conocimiento de las nuevas ramas y especialidades de la comunicación.

En esta importante decisión por obtener mi título profesional, tuve la necesidad de cursar once materias del nuevo plan de estudios de la carrera de Comunicación y Periodismo de ENEP Aragón, dado el cambio al plan que cursé entre 1984 y 1987. En la reposición de esas materias me encontré, afortunadamente, con una actualización académica e adecuada a los nuevos tiempos de los medios de comunicación.

Bajo mi punto de vista, en esta modernización la contribución más valiosa para los estudiantes de periodismo es, sin lugar a dudas, la obligación de cursar aspectos sobre opinión pública; de ahí parte la relación de nuestra profesión con la utilidad social y también las posibilidades de desarrollo de los nuevos comunicadores en las diversas áreas que se han abierto en este conocimiento.

Medir la opinión pública, sus percepciones, imágenes, necesidades, perfiles, cualidades y satisfactores es, en este momento, la herramienta más importante para todos aquellos que

envían mensajes y desean respuestas; los periodistas, no podemos estar ajenos de nuestra materia prima.

Todavía en los albores de los noventa la opinión pública era un ente informe, incalculable y hasta silencioso, pese a la formación socializante de la universidad que condenaba la vieja fórmula comunicativa vertical y autoritaria. Incluso, la nueva forma de estudiar la estadística aplicada a la comunicación, ha variado drásticamente reconociéndola como un instrumento de medición de opinión pública con trato humanista, sin la parte fría y matemática de mis primeros años universitarios.

A lo largo de los años he comprobado y tenido la oportunidad de publicarlo en algunas columnas periodísticas, que algo muy grave se gesta en México cuando los profesionales de esta área tenemos que recurrir, a veces como única herramienta, a las encuestas y grupos focales, para conocer el sentimiento de la gente, para acercarnos a la opinión pública. Suplir la voz, la movilización, la convocatoria, los liderazgos, la participación social con métodos técnicos, es hoy un elemento útil, pero no hacerlo de manera directa conlleva riesgos muy altos y sentimientos sociales guardados y profundos. Esto es parte del estudio de la opinión pública que comparten diversas disciplinas del conocimiento.

Por otro lado, la incorporación de la tecnología computarizada al estudio de nuestra profesión, aunque pudiera resultar obvio, es estar al día; pero en nuestro campo debe ser más que eso, hay que ir adelante.

La globalización de la información es una realidad que se repite varios minutos al día, lo que hoy sucede aquí tendrá efectos inmediatos en cualquier parte del mundo, ya nada queda oculto y el Internet está destinado a ser el medio de comunicación del futuro, sin intermediarios, sin periodistas. Sólo nos queda encabezar el conocimiento de este terreno y la investigación periodística por este medio para mantenernos a la vanguardia.

Me encontré positivamente con más profundidad en la impartición de materias tales como estilos periodísticos y comunicación literaria que, confío, puedan contribuir a mejorar géneros periodísticos de obligada cultura y conocimiento literario, tales como la crónica y el ensayo, a punto de extinguirse en el mar de banalidades y reactividad que invade el sentido de la información actualmente.

Sí, supongo que aún hay mucho por revisar, pero la actualización académica muestra ese sentido, aunque no todo está en las aulas. Para ser periodista o comunicador se requieren

cualidades y valores que se inculcan desde la familia, como el análisis, la crítica propositiva, la capacidad de subsistencia, de adaptación, de solución y, la lectura, mucha, tres veces al día, cual alimento.

En síntesis, la historia narrada o escrita del periodismo y sus protagonistas, en estos momentos de nuestro país, es -en términos del avance tecnológico que se retroalimenta mediante el internet--, una “página en construcción”.

Nunca como antes los medios de comunicación atraviesan en estos primeros años del siglo XXI por transformaciones de fondo y forma que tendrán efectos impactantes hacia la sociedad y que aún estará por valorarse en los siguientes años si fueron positivos o negativos.

Lo que en cualquier caso es una realidad contundente y que determinará la trayectoria de los nuevos periodistas y comunicadores, es el reclamo hacia un nuevo perfil de egresados y profesionistas, absolutamente distinto al que, en mi época, colmó los espacios laborales y académicos,

Sin embargo, habría que analizar quiénes reclaman ese nuevo perfil.

Durante los años de formación, el cuestionamiento más importante de los estudiantes no se dirigía hacia la oferta laboral, sino hacia las propias estructuras académicas de la escuela. Si en esos años, no se conoce la presión de trabajar en un medio, los gritos e histerias que se desatan a punto de los cierres de información, las complejas redes de intereses que envuelven el trabajo informativo y las frecuentes amenazas de desempleo, parece comprensible que la crítica se concentre en lo que está a la mano: los planes de estudio, bajo el típico argumento de los universitarios: ¿para qué me va a servir en la práctica esto o aquello?

Nada más equivocado e infértil. Tras casi 20 años de práctica y con la oportunidad de actualizarme en las aulas al haber tenido que recurrir materias dado el nuevo plan de estudios, tengo los referentes básicos para responder, desde ambas visiones, a esa crítica que también en su momento planteé.

Fue en la Universidad Iberoamericana, durante un Diplomado sobre Comunicación Política y después de casi 15 años de no pararme nuevamente ante ningún académico, cuando descubrí —ciertamente con vergüenza— los enormes paradigmas y transformaciones que se han suscitado en mi campo profesional, sin que yo y muchos, nos percatáramos de ello. Encontré ahí respuestas a algunos conflictos prácticos que, sin embargo, nunca había planteado como preguntas.

Luego, al retomar mis estudios en la ENEP, al lado de jovencitos que no daban crédito ni atención suficiente a las clases, descubrí una nueva forma de enseñanza del periodismo, me encontré casi con otra carrera y confirmé que hoy en día, las Universidades, la academia en general, tiene muy claro el tipo de personas que exige el campo laboral, por lo menos en la materia que nos involucra. La UNAM, lo tiene claro y actualizado, prepara profesionales hacia las nuevas tendencias y exigencias de la sociedad y del campo laboral, no obstante que parte del propio mercado de trabajo –por muy absurdo que parezca—no ha identificado aún que requiere un nuevo perfil de profesionistas.

Puesto que los medios de comunicación no han terminado de resolver su propia existencia, desconocen la importancia del estudio de la opinión pública, minimizan las relaciones multidisciplinarias que deben formar parte obligada de su ejercicio diario, pero ¿qué esperar si también omiten lo que revela sobre sí mismos el estudio de la comunicación y el periodismo? siguen enfrascados en la añeja lucha de la relación con el poder. Es demasiado aspirar que, en el corto plazo se detengan a analizar su papel social, sus retos evolutivos, sus posibilidades de crecimiento en función de canales de mensajes y hasta como empresas, para esperar que identifiquen los requerimientos de sus nuevos profesionales, a los que, de cualquier forma, no les será fácil influir en un sector aún reticente al cambio.

Esto es real y me sujeto al debate. Basta revisar el nivel del periodismo nacional, sin análisis, sin programación informativa, sujetos a la coyuntura, a la zaga de los acontecimientos populares, sin credibilidad, sin descripción ni crónica, sin seguimientos informativos. Entregados a “ganar” los asuntos escandalosos y rentables y sometidos a una serie de equívocos económicos, de línea editorial y contratación de personal que han afectado hasta a las nuevas empresas de comunicación, por aferrarse a viejas prácticas, a viejos nombres, sin ver hacia la opinión pública ni vincularse de forma alguna con la academia o el estudio comunicacional, del que deberían depender. Así ha sido en otras partes del mundo, España, Estados Unidos, Chile, por ejemplo, y los resultados en materia de investigación periodística, prestigio de sus medios, debate político y participación social, son notables.

En México, no, por desgracia. Así las cosas, valdría la pena plantearse aquella vetusta pregunta estudiantil desde otra óptica: ¿hoy en día, la desvinculación entre la formación académica y el campo de trabajo en materia de periodismo y comunicación, es un asunto de las escuelas o responsabilidad del campo de trabajo, en particular de los medios? ¿Qué parte se

ha quedado atrás? ¿Tendrían las escuelas de periodismo que mantenerse estáticas, obsoletas e irreales en el nivel de formación con el único objetivo de que sus egresados tengan empleo, sin legarles los más recientes conocimientos de su profesión ni engendrarles la iniciativa de desarrollo para nutrir a un campo que, de todos modos, no parece que vaya a evolucionar en el corto plazo? ¿Sería justo para el profesionista, para sus padres, para la sociedad, para nuestra profesión? Finalmente: ¿En unas décadas seguirá la comunicación como una disciplina profesional universitaria?

Doy testimonio de la vanguardia con que la UNAM realiza la formación humana de sus egresados en periodismo y comunicación, así como doy cuenta vivencial del atraso en que se encuentran los medios de comunicación ajenos, en todo sentido a lo que va descubriendo y desarrollando la investigación, rebasados desde hace muchos años por la agenda pública y el sentir social. Aunque, debemos decirlo, nuevos medios de comunicación empiezan a aparecer en el espectro nacional y habrá que esperar su evolución.

CONCLUSIONES

Cuestionamientos de Ayer y Siempre

En las ocasiones que he tenido la oportunidad de platicar con estudiantes de periodismo, egresados recientes o comunicadores en ciernes, comparten preguntas que parecen comunes entre aspirantes a profesionales de esta área: ¿Cómo se ingresa a los medios de comunicación?, ¿se puede alcanzar un nombre sin comprometer la ética?, ¿cómo se es crítico sin perder el empleo?, ¿se puede vivir de esta profesión de manera holgada?, ¿puede un buen periodista mantenerse ajeno a las tentaciones del poder?, ¿hay censura en los medios?, ¿cómo y de cuánto es un “chayote” o embute?, ¿cuál es el camino de ascenso de un periodista?, ¿cómo es la relación entre los medios de comunicación y los sectores de poder?, ¿cuál es el futuro del periodismo?, ¿cuál es el rol del periodista en la sociedad? Y otros del mismo talante.

Debo reconocer que las mismas preguntas invadían a toda una generación cuando egresé de las aulas y fue sólo a través de mis propios éxitos y fracasos como fui encontrando respuestas. Así, cada periodista deberá buscarlas en su práctica diaria con la advertencia de que, a lo largo de la vida profesional se encuentran más preguntas que respuestas y en el actual periodo de complejidad, confusión, evolución (algunas involuciones también) y transformaciones por las que atraviesa la sociedad, los medios de comunicación y la teoría comunicacional, las interrogantes son de mayor envergadura y ni siquiera han terminado de plantearse, pues los procesos se encuentran en estudio, aplicación, maduración, retroalimentación y observación.

Ese, ha sido en parte, el fin de este trabajo: abrir una nueva serie de interrogantes entre las futuras generaciones de egresados, principalmente la que hoy está a punto de acceder a las fuentes de empleo para que, sin sorpresas, decepciones ni frustraciones conozcan su nuevo desafío.

Así, a los cuestionamientos tradicionales sobre el quehacer periodístico, deben agregarse planteamientos de novedosa inquietud: ¿cómo serán los medios de comunicación en los próximos años? ¿Se construye hoy un nuevo periodismo? ¿Permanecerá el periodismo-espectáculo? ¿Cómo contribuir en la democratización del país a través de nuestro ejercicio? ¿En cuánto tiempo podremos tener indicios certeros sobre el tipo de periodismo y comunicación que reclama la sociedad? ¿Cuál es el perfil de comunicador que se requerirá?

¿Cuáles sus opciones de desarrollo? ¿Cuáles de todas las nuevas vertientes del área comunicacional traspasarán la moda y se convertirán en fundamentales necesidades de conocimiento? ¿Cómo elegir en medio del actual *boom* comunicativo la opción correcta de nuestro ejercicio? ¿Para competir en el nuevo mercado especializado es suficiente contar con una licenciatura? ¿En qué terminará la apertura informativa? ¿Cuáles serán los intereses que determinarán las nuevas alianzas y reacomodos de las empresas de comunicación? ¿Qué características tendrá la nueva relación prensa-poder? ¿En qué sector será más seguro mantener un empleo? ¿En cuál se podrá desarrollar mejor un comunicador? ¿Hacia dónde se moverán las tendencias de la comunicación oficial? ¿Será la publicidad una veta laboral para periodistas? ¿Se puede ser periodista sin estar en los medios? Éstas son sólo algunas. No hay respuestas, aún.

En el periodismo y la comunicación, no sólo con base en las valiosas experiencias de otras Naciones, sino en las que la propia sociedad y su transformación van planteando y demandando, existe un campo de acción enorme y en ciernes.

No hay estudios oficiales sobre el periodista, así, en singular; no existen aún grandes periodistas reconocidos en el campo de la investigación interpretativa, un género que en España, por ejemplo, ha detonado la evolución del periodismo crítico, pero que en México, aun como cátedra es desconocido y hasta negado como género; no hay todavía comunicadores organizacionales surgidos de la carrera de comunicación, sino de la administración pública, de las relaciones industriales o comerciales. Los asesores políticos encargados sobre todo de elaborar mensajes tienen en su mayoría una génesis en la ciencia política y la sociología; en las agencias de publicidad son los creativos de las carreras de mercadotecnia y publicidad los responsables de seleccionar los canales por los que lanzarán mensajes e imágenes; en el gobierno siguen siendo muchos autodidactas y hasta economistas quienes elaboran estrategias de comunicación y discursos; y más aún en las campañas políticas, soy testigo que muchas de las encuestas mandadas a hacer son interpretadas y sus resultados operados por el compadre y hasta la esposa del candidato, sin poner profesionalismo a esa medición de la opinión pública. Bueno, en el colmo, muchos de los encargados de las relaciones con la prensa, del trato a medios y de la información no son egresados de nuestra profesión ni tienen la experiencia en materia periodística.

No es un asunto de desconocimiento sobre nuestro perfil ni tampoco tiene que ver con la baja oferta; es resultado de una crítica social, de una realidad que debe ser atendida de inmediato sobre lo que opinan de los periodistas y comunicadores los empleadores, de la desconfianza hacia el gremio y, en principio, de nuestra falta de especialización y aprovechamiento de nuestros propios espacios.

Estamos en los albores de una nueva vocación de mucho mayor alcance, tenemos más posibilidades y opciones que sólo incorporarnos a los medios de comunicación, el campo es interminable. Pero sostengo finalmente, que ningún nuevo proceso comunicativo será completo en México, mientras exista un vacío enorme en la investigación y estudio de los periodistas, hoy por hoy, los culpables de todo y nada, pues iniciar nuevas actividades —como ya lo han hecho una camada enorme de periodistas dedicados ahora a la cátedra y a la asesoría— aún conlleva cierta desconfianza y descrédito cuando lo hace un periodista, un egresado de comunicación y no, por ejemplo, de mercadotecnia. Es un asunto cultural que debe empezar por nosotros mismos, colegas.

Nunca como ahora la preparación de los comunicadores debe ser constante, integral y probada porque los espacios para ejercer son lacerantemente disputados por reducidos y especializados.

Nunca como ahora, el egresado del periodismo debe estar conciente de su vocación, del amor a la profesión, del objetivo a alcanzar y del éxito efímero; sometiéndose a una autorreflexión profunda sobre lo que verdaderamente sabe, su nivel de aprovechamiento, sus inquietudes, su disposición a actualizarse, su fortaleza para enfrentar tiempos buenos y malos e incluso su prestancia ante el desempleo. Todo esto para que, de reafirmarse comunicador, entierre de una vez y para siempre la aspiración a tener sólo “sus 15 minutos de fama”.

Los retos de la comunicación para el futuro son enormes. Algunos de los paradigmas que plantea la comunicación revelan por sí mismos la complejidad de nuestra profesión: la globalización de las comunicaciones, el alto desarrollo tecnológico para la transmisión de mensajes, la vinculación de nuestro ejercicio con otras tantas áreas del conocimiento, tales como la mercadotecnia, la publicidad, la investigación de opinión pública, la administración empresarial y la ciencia política; los nuevos estadios de apertura informativa en un periodo de transición política frente al surgimiento de modernos mecanismos de control económico de los

medios de comunicación; el alto nivel de la investigación comunicacional; el surgimiento de nuevas áreas especializadas como manejo de crisis, cabildeo, plan de medios, comunicación organizacional, gerencia de campañas políticas, imagen y posicionamiento, estrategias en comunicación gubernamental, la formación de expertos en cada una de estas áreas, el *boom* de nuevas empresas “outsourcing” dedicadas a vender estos servicios de manera privada, la tremenda ola de supuestos “conocedores” de la comunicación que sin preparación ni conocimientos ocupan los espacios de los verdaderos profesionistas y la descarnada lucha de las empresas de comunicación por ocupar espacios de poder público, algunos vacíos, frente a un nuevo contexto donde ellos dependen cada vez menos del poder político, pero éste y su mercadotecnia, dependen cada vez más de los medios.

En el México actual, -reza un dicho en la jerga profesional-, “todo el mundo se siente sacerdote, doctor o comunicador”. Esto, por la facilidad con que personas inexpertas se aprestan a dar consejos. En sentido opuesto, los profesionales están siendo desplazados rápidamente de sus espacios por falta de especialización o carencia de título profesional.

Esta es la realidad que enfrentan hoy los profesionales de la comunicación.
Bienvenidas a este mar de retos las nuevas generaciones de comunicadores.

Estas interrogantes nada tienen que ver con la visión de que los “tiempos pasados fueron mejores”, por el contrario, lo que los profesionales de la comunicación esperamos después de esta etapa de transición social, política, económica y por supuesto de los medios de comunicación, son mayores y mejores espacios de libertad, profesionalismo, credibilidad, honestidad y reconocimiento de nuestra profesión. Sentimos orgullosos de los mejores periodistas que se forman cada día.

A casi dos décadas de quehacer profesional soy testimonio activo de que el cambio ha sido una constante en México; por lo que tampoco atribuyo los nuevos estadios del periodismo a los actuales tiempos etiquetados como “cambio”, sino a la serie de equivocaciones, desatinos, decepciones e incongruencias a las que estuvo sometido, por control o voluntariamente, el periodismo nacional. Entonces, el nuevo periodismo que se empieza a tejer en nuestro país más que depender de un momento, es resultado de obvios actos del pasado y debemos tratar de reorientarlo para que sea resultado de las ambiciones y

capacidades de sus profesionales y no, otra vez, de las luchas de actores políticos, relaciones de poder o intereses de sus propietarios cada vez más empresarios y menos periodistas.

Lo que he narrado y recapitulado es mi historia dentro de esta profesión mal pagada, sacrificada, poco reconocida, desprestigiada, pero la que elegiría nuevamente si volviera a nacer.

Anexos



SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN

**Instituto Mexicano
de la Radio**

México, D.F. a 21 de octubre, 1936.

LIC. ARMIDA SANCHEZ ARELLANO
JEFE DEL DEPTO. DE CERTIFICACION
PARA LOCUTORES DE RADIO Y
TELEVISION.

Por medio del presente comunico a usted que la SRTA. ROCIO
ETHEL RIQUELME FERNANDEZ, realiza los trámites correspondientes pa-
ra obtener el Certificado de Locución categoría "A" ante el Departamento
a su digno cargo, según consta en el expediente 15-542-86.

Participa también en prácticas de cabina en la radiodifusora -
que represento, por lo que estamos solicitando a usted que, en tanto con-
cluye aquellas gestiones, se le extienda un permiso provisional.

Sin otro particular de momento aprovecho la oportunidad para
enviarle un cordial saludo.

Atentamente

C. SALVADOR CURTES M.
GERENTE DE XEMP-RADIO
INFORMACION.

El rumor: del deseo a la agresión

"Gran parte de la conversación de sociedad es intercambio de rumores. En nuestra cotidiana chismografía tomamos y damos nutridas listas de chismes, no siempre inofensivos."

Gordon W. Allport y Leo Postman.

Por Ethel Riquelme y Leticia Fierro

MAGICOS, ciertos e inciertos, dañinos la mayoría de las veces, sorpresivos, famosos e inextinguibles, los rumores se siguen presentando en nuestra sociedad con más fuerza que cuando los medios para transmitirlos eran menos avanzados. Todos, por experiencia propia, hemos aprendido a desconfiar de ellos, pero al mismo tiempo a adaptarnos y, lo que es peor aún, a transmitirlos.

La cualidad que más atrae del rumor es el misterio en el que se encuentra envuelta la fuente de origen y la magia del anonimato. Se escucha con frecuencia: "¿Ya sabes lo que dicen por ahí?", "se rumora", "me contaron que...", "a mí no me lo creas, te lo digo como me lo platicaron", "te lo paso al costo". De esta manera, la gente propaga los rumores además de mantener el anonimato y deslindar toda responsabilidad en el caso de que resulten falsos.

El rumor se divulga tanto en las elevadas esferas políticas o económicas, como en los círculos sociales. Este suceso social surge con el afán de llenar aquellos vacíos que han dejado los medios de información. Pero, a su vez, el rumor es la información de un acontecimiento que no está plenamente confirmado y que se difunde como reguero de pólvora en una colectividad. Cuando se comprueba como cierto pasa a ser noticia y, si sucede lo contrario, resulta el tan temido chisme.

La forma más característica de propagar un rumor es por vía oral; se transmite secretamente entre unas cuantas personas de un mismo grupo social y es recibido con entusiasmo. Aunque los receptores ya lo conocen, la diversidad que toma al ir pasando de boca en boca le da novedad. Por lo tanto, el rumor al conformar una realidad social puede tomar

distintas tonalidades, y variar de acuerdo a las características del receptor —es decir, dependiendo de la formación de su personalidad y de sus costumbres y actitudes.

Sin embargo, el rumor también puede propagarse a través de los medios impresos. Rolando Díaz, jefe del Departamento de Posgrado de Psicología Social de la UNAM, ejemplifica esto explicando: "Un caso en México que se presentó recientemente, es la forma en que los periódicos nacionales e internacionales interpretaron la salida de Jesús Silva Herzog del gabinete. Cada medio dio distintas versiones, cada una con su interpretación particular por la falta de información oficial".

Una necesidad social

Los rumores abarcan todo tipo de problemas: políticos, sociales, religiosos y económicos. En México, igual que en el resto del mundo, los rumores han surgido como una necesidad social para divulgar temas o situaciones que pueden ser ciertos o falsos.

Se han realizado diversos estudios que hablan sobre esta problemática social, clasificándolos de la siguiente manera: la verdad y la duda. Un rumor es verdadero cuando se verifica lo que se ha contado; de esta forma se asegura que el rumor tenga interés, que no desaparezca en su propio origen y que no se tilde de mentiroso al transmisor. Cuando de un rumor surge la duda o la inseguridad, se vuelve más "emocionante e interesante", porque el receptor puede alterar, modificar o deformar dicha información con su propio criterio.

Las descripciones que existen

sobre la difusión y circulación de rumores se sintetizan en tres: *rumores-deseo*, que abarcan noticias o situaciones que se desearía que sucedieran; "bajarán los precios de los artículos de primera necesidad". *Rumores-alarmistas* que provocan desde pesimismo hasta pánico: "los refrescos embotellados contienen arsénico", y *rumores-agresivos* que tienen como objetivo provocar odio u hostilidad hacia ciertos grupos: "los desórdenes en Panamá son organizados por agentes cubanos".

La historia podría proporcionar algunos ejemplos de este fenómeno de masas, siendo los más significativos los que surgieron durante la Segunda Guerra Mundial. Al ser invadida Polonia por el ejército hitleriano, y al haberse interrumpido también la circulación de sus periódicos, se hizo correr el rumor de que las tropas polacas avanzaban victoriosas en territorio alemán. Por otra parte, en Francia, durante los años 1939-40, se hablaba de la negociación de paz con los alemanes. Estos rumores se difundían por Europa con la esperanza de que se diera fin a la Segunda Guerra Mundial.

Los rumores han llegado a ocupar un lugar tan negativo, que debe buscarse el aval de la verificación y comprobación cada vez que uno se enfrenta a uno de estos desorientadores sociales.

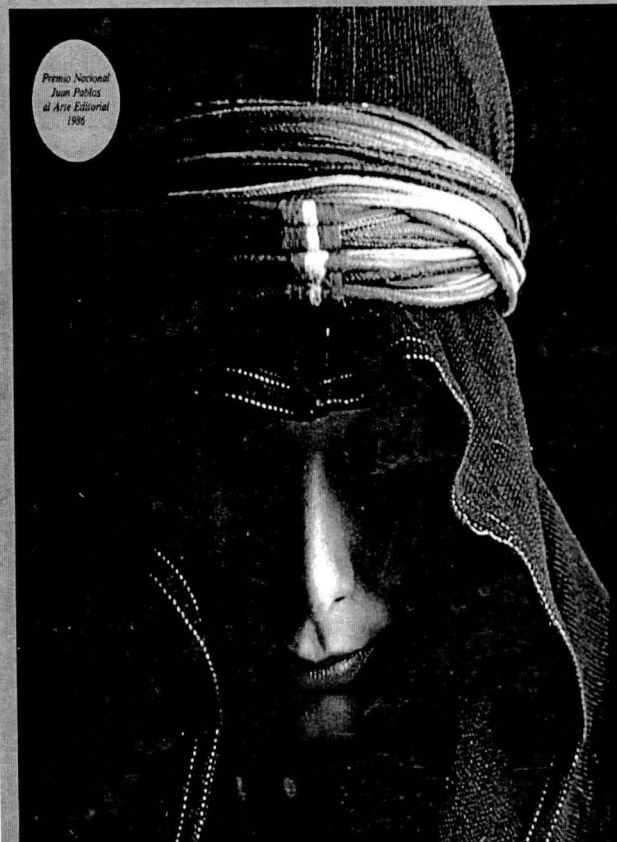
No existe una sola persona en el mundo que no haya escuchado un rumor e incluso creído en él, cuando menos inconscientemente, porque mientras no jueguen con nuestro nombre, honor e integridad, los aceptamos.

¿Qué actitud tomó usted al leer este artículo?

Nuestros entrevistados opinaron así sobre el rumor:

karma

para la mujer que vive su época



Premio Nacional
Juan Pablos
al Arte Editorial
1985

SEP

SECRETARIA DE EDUCACION PUBLICA
DIRECCION GENERAL
DE PUBLICACIONES Y MEDIOS

UNIDAD DE TELEVISION
EDUCATIVA Y CULTURAL

Con fundamento en el Artículo 11, fracción VI,
de la Ley Federal de Radio y Televisión,
se expide el presente

CERTIFICADO

DE LOCUTOR CATEGORIA "A"

C. Rocio Ethel Riquelme Hernández



S. E. P.
DIRECCION GENERAL DE
PUBLICACIONES Y MEDIOS
DEPTO. DE REGISTRACION
PARA LOCUTORES DE RADIO
Y TELEVISION

Firma del interesado

en virtud de que ha cumplido los requisitos que
establecen los artículos 85 y 86 de la Ley invocada
y demostrado la aptitud necesaria

Distrito Federal, a 2 de Abril de 1987

EL DIRECTOR GENERAL

EDUARDO LIZALDE CHAVEZ

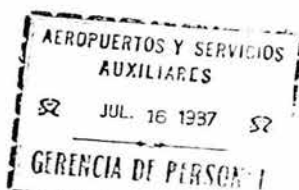


GERENCIA GENERAL DE RELACIONES Y COMUNICACION

Oficio No. M3/145

México, D. F., 16 de julio de 1987

LIC. EDUARDO RESENDEZ MUÑOZ
GERENTE DE PERSONAL
P R E S E N T E .



Le informo que desde el 10. de julio del año en curso, la Lic. Rocío Ethel Riquelme Fernández, sustituye al señor Juan de -- Dios Garza García, Ayudante Ejecutivo Técnico "A", quien tenía a cargo la responsabilidad del Folleto y Revista de ASA y que dejó de laborar por su jubilación.

La Lic. Riquelme Fernández, con amplia experiencia en esta materia, se encuentra laborando desde la fecha arriba indicada, por lo que le ruego sea gentil de realizar los trámites normales, para que su pago salga a tiempo.

A t e n t a m e n t e .

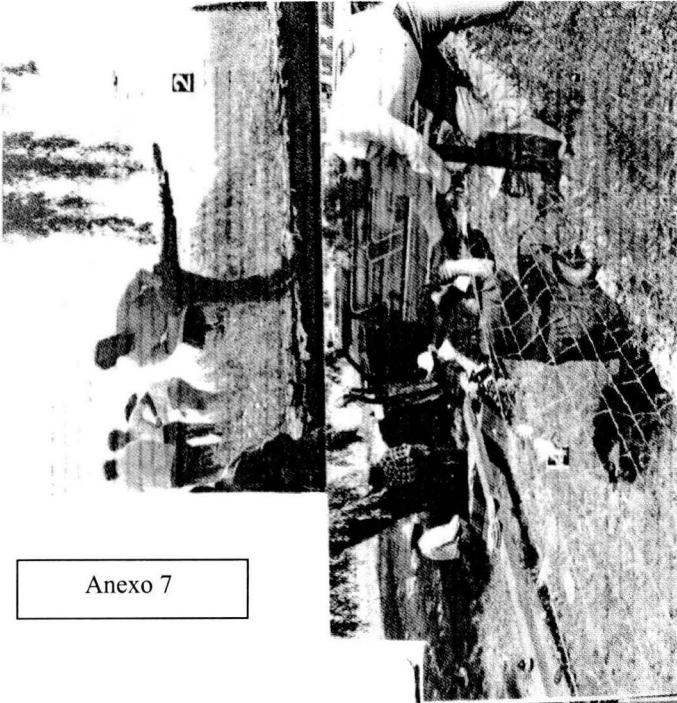
SR. RAFAEL P. GAMBOA CANO
GERENTE GENERAL

c.c.p. Archivo.
c.c.p. Lic. Rocío Ethel Riquelme Fernández.

Anexo 5



Anexo 6



Anexo 7

- 1 EFICIENTE servicio presentan en las calles, las agentes del Departamento de Tránsito.
- 2 NO ES un lance de karate... Es nuestro gobernador Fernando Baeza, durante una gira por la sierra, brincando un cerco.
- 3 CON MUCHO profesionalismo, las agentes de Tránsito desarrollan su función en la ciudad.
- 4 EL COORDINADOR de la Tarahumara, Don Ramón Navarro, muy solícito ayudando a la reportera de Novedades Ethel Riquelme, para que brincara el cerco.
- 5 EL GUERO Mendoza se metió entre las patas del caballo de Pancho Villa, para tomar esta foto, que muestra los postes del alumbrado en la Avenida Universidad, obra realizada por el Estado y el Municipio.

Novedades DE CHIHUAHUA

Lunes 3 de
Abril de 1989

Año IX

Lic. Rodolfo Figueroa C.
Director General

Benéfica, Reducción del

Lic. Javier H. Contreras
Director Editorial

No. 3052

'Encaje Legal' Bancario

Es más Importante que la Liberación de las Tasas de Interés: Empresarios

Por Ethel Riquelme Fernández

Aún más importante que la liberación de las tasas de interés bancarias, lo que significa la competencia en pleno por la eficiencia de las instituciones bancarias, los organismos empresariales consideran más trascendente, la reducción del denominado "encaje legal", una benéfica teoría económica, aplicada, que sin embargo, se pervirtió al paso de los años y fue importante factor de inflación, ahora tratará de retomar su camino.

Existe optimismo por parte de los organismos empresariales y bancarios del país, en cuanto a

las medidas señaladas y decretadas que entraron en vigor el sábado pasado y prácticamente hoy y cuando los bancos, con nuevos proyectos, inician sus operaciones del día.

Reunidos en pleno los directivos de la Cámara de Comercio de la entidad, quienes algunos fungen además como asesores bancarios, dieron una amplia explicación sobre lo que las nuevas medidas significan, los reflejos tangibles que tendrán para los ahorradores y los cuenta-habientes sujetos a crédito, así, y muy importantemente, para la economía nacional.

De acuerdo a lo que fue expuesto por los comerciantes, lo más alentador no es si va a haber ahora y en base a mejores ofrecimientos de los bancos, crédito más barato, si van a aumentar las tasas de interés para los ahorradores o se les dejan al tanto a los cuenta-habientes al banco que más le convenga. Lo más importante es que "el Gobierno está en un proceso de cura, de desintoxicación de un vicio añejo: gastar lo que no tiene y cubrir sus déficits con el dinero de los bancos, tomándolo como

Más en Pág. 8

Comunicaciones Chihuahua, S.A. de C.V.



Editora de

Novedades
DE CHIHUAHUA

La presente acredita al C.

ETHEL RIQUELME FERNÁNDEZ

Cuyo retrato y firma aparecen al margen como

REPORTERA

EL ENTRESAÑO

DIRECTOR



COMISION ESTATAL ELECTORAL

PRENSA 1

ETHEL RIQUELME

EL HERALDO DE CHIH. JULIO 1989

Anexos 9

El Sol de México
el mes completo

Mario Vázquez Raña
Fotografía: Víctor Ortiz

Antonio Mora Hurtado
Fotografía: Sergio Díaz

MEXICO, D.F. - Sábado 10 de Junio de 1989

Organización Editorial Mexicana

Nº 899

Descubren en Chihuahua 15 mil Boletas Electorales en los Talleres del Estado

Estaban por Destruirse y Eran Diferentes, Asegura el Gobierno

Por Chihuahua y Chihuahua
MOQUELUS y Víctor VARELA

CHIHUAHUA, Chih. (SEM). El gobierno del estado mantuvo ayer su investigación porque el encuentro de 15 mil boletas de votación escondidas en los talleres de una fábrica del Estado, muestra la credibilidad de electores y funcionarios que hasta ahora se ha tratado de convalidar con todos los medios y alance.

En Ciudad Juárez el gobernador del estado Fernando Rivera Salazar señaló que cualquier actividad que tienda a desvirtuar el proceso electoral será sancionada.

www.wwm.net

Sol
del
Norte

El IMSS Realiza una Depuración en Todo el País Carece el ISSSTE de Capacidad Para la Admisión de más Derechohabientes

El Sol del Norte

Por Eñol RIQUELME FERNANDEZ

SALTILLO, Coah. (OEM).- En tanto el IMSS realiza una depuración de todos sus derechohabientes en el país, el ISSSTE no tiene capacidad para enfrentar una carga adicional de sus afiliados, ya que se tienen restricciones de recursos humanos, por ejemplo la planta del personal médico es de 350 y éstos tienen que atender a 193 mil derechohabientes del estado; lo anterior fue dicho por Jesús Angel Padilla Gámez, subdelegado médico del ISSSTE en el estado de Coahuila.

Padilla Gámez, declaró al ser entrevistado que está justificada la ampliación del número de plazas, cuando menos en un promedio de cien más, añadiendo que sin embargo, con los recursos actuales se ha logrado hacer frente a las necesidades de asistencia médica que presentan los afiliados a esta institución, aunque en una forma somera, pues el número de personal médico en comparación con los usuarios del servicio es evidente y acarrea ciertas deficiencias.

Indicó que actualmente, los niveles de atención son satisfactorios, pero es necesario pugnar por alcanzar el nivel óptimo, y esto solamente se conseguirá, ampliando las plazas del personal, médico, enfermería, técnico, de mantenimiento, etc.

Pasa a la Página 6



Reprueba AN la Violencia Post-Electoral en Parral

*** Golpean con Macanas a Mujeres
* Bombas Molotov Contra Policías**

EL SOL DE PARRAL Por Ethel RIQUELME FERNANDEZ

PARRAL, Chih. (OPM). El presidente del Comité Directivo Estatal del PAN, Raymundo Gómez, condenó la violencia que utilizó la policía para reprimir a panistas, pero reprochó también a los seguidores que lanzaron una bomba molotov contra la Delegación de Tránsito de Parral y dijo que se pedirá un severo castigo contra estas personas, quienes incluso podrían ser expulsadas del blanquiazul.

Mientras, la invalidación de la elección en todo el municipio, indemnización para las personas lesionadas, además de la destitución de todos los agentes de Tránsito que actuaron como grupo antimotines, después de los combates del pasado 2 de julio, demandaron ayer un grupo de panistas parralenses ante las autoridades estatales.

Por su parte, la Procuraduría del estado aceptó que la actuación de los elementos de seguridad fue la adecuada, así como el uso de la fuerza.

Raymundo Gómez, informó que el CDE del PAN reprueba el actuar de los panistas que lanzaron una bomba molotov contra la Delegación de Parral y dijo que había pedido ya al Comité Municipal que se proceda contra los responsables de esa acción.

"De entrada nos pronunciamos por la expulsión del partido de estas personas, pero la decisión corresponderá al Comité Municipal y sólo que el castigo no sea lo severo que se requiere, se turnará el caso al Estatal", dijo Gómez.

El caso de los panistas que lanzaron la bomba molotov será analizado en la junta semanal que sostendrá hoy el partido en esta capital.

Gómez, dijo que en la violenta acción, no participaron ni Gustavo Villarreal, ni Carmen Jiménez de Avila, "quienes incluso hicieron reiterados llamados a los seguidores para que no se desatara la violencia".

Comentó que este hecho de violencia que se suscitó en Parral, "está totalmente fuera de orden".

Por otro lado, anunció que en su calidad de presidente del PAN, se ha propuesto realizar dos acciones a largo plazo. La primera de ellas, el recuperar el poder político para Acción Nacional y la segunda, conseguir que la gente vuelva a tener confianza en los procesos electorales, ya que actualmente ya nadie confía en este deber cívico.

Oficialmente el PAN sólo impugnará el II distrito de Parral y esa alcaldía y de acuerdo a Raymundo Gómez, se aceptarán todas las regidurías y diputaciones que por ley le corresponden al blanquiazul.

Dijo que la decisión se tomó porque se está convencido que desde adentro se debe luchar para lograr los objetivos de contar con instrumentos que hagan confiable

Pasa a la Página 4

Anexo 10



Anexos 11





AMPLIAN LA VERIFICACION

Dos Meses a Todos los Propietarios de Vehiculos: DDF y Edomex

Los esfuerzos del Secretario Federal y del Estado de México apuntarán hoy a ampliar la verificación de los vehículos a la verificación ordinaria que se realiza a todos los propietarios de vehículos que se inscriben en el estado de los dos.

La verificación ordinaria será a partir del día 1 de febrero y se aplicará a los propietarios de vehículos que se inscriben en el estado de los dos. La verificación ordinaria será a partir del día 1 de febrero y se aplicará a los propietarios de vehículos que se inscriben en el estado de los dos.

Últimas Noticias

SEGUNDA EXCELSIOR EDICION

SECCION ECONOMICA | SECCION CULTURAL | SECCION DEPORTES | SECCION SOCIAL

SECCION POLITICA | SECCION DE OPINION | SECCION DE NOTICIAS

SECCION DE OPINION | SECCION DE NOTICIAS

"EXPRIMEN" A TURISTAS

Abusos en el Cobro de Tarifas Hoteleras en Playas del País

Abuso en el cobro de tarifas hoteleras al quedar ya liberadas por ley e incumplimiento en reservaciones, no impiden estar cobrados el arribo aun al "hotel" de vacaciones a las playas de Acapulco, Manzanillo, Puerto Vallarta, Istapa y Veracruz, en el segundo día del primer puente vacacional del año, según reportan nuestros corresponsales en dichos balnearios.

Llama el Volcán Everman Rojas de los Motos de Diametro

Pese a los Días de Asesto no ha Cedido la Contaminación



En la zona del Paseo de la Reforma, se observa el tráfico vehicular en la ciudad de México.

El volcán Everman Rojas de los Motos de Diametro, que se encuentra en el estado de Veracruz, continúa emitiendo cenizas y cenizas volcánicas, lo que ha obligado a las autoridades a suspender las actividades turísticas en la zona.

La contaminación en la ciudad de México continúa siendo un problema grave, a pesar de los días de asesto decretados por las autoridades. Los niveles de contaminación siguen siendo altos, lo que afecta la salud de los ciudadanos.

La Tolerancia Seguirá Siendo la Línea del PRI: GBE

El jefe del Departamento de Gobernación, Emilio Chuacuzco, declaró que la línea del PRI es la tolerancia, lo que significa que el gobierno federal seguirá apoyando a los gobiernos estatales que sigan esta política.

Toda AL Espera la Democracia y Avance Económico

El secretario de Gobernación, Emilio Chuacuzco, afirmó que toda la población espera la democracia y el avance económico, lo que es el objetivo principal del gobierno federal.

Chocan Tropas y Narcos: Mueren un Oficial y un Delincuente en Navarín

Un enfrentamiento armado entre tropas federales y narcotraficantes en Navarín resultó en la muerte de un oficial federal y un delincuente.

Llegan Diario al DF Entre 1,200 y 1,800 Provincianos

La ciudad de México recibe diariamente entre 1,200 y 1,800 personas provenientes de otros estados, lo que genera problemas de vivienda y servicios públicos.



Una carretera en un pueblo de México.



Un trabajador en una excavación arqueológica.

Fondos por 640 mil Millones al Edomex; CSG; Reforzará Controles Pronasol; Rojas



EXCELSOR EL PERIODICO DE LA VIDA NACIONAL



PROPIEDAD RAFAEL ALDUNO DIRECTOR GENERAL REGINO DIAZ REDONDO MEXICO, D. F. — DOMINGO 8 DE MARZO DE 1982 DIRECTOR GENERAL JOVENITO OLIVERA LOPEZ NUMERO 27,280

Urge Liberar la Economía Mundial del Peso de Cáteles

El Liberalismo Social Inspira los Reformas PRI "No al Estatismo Absorbente"

Recheramos También al Neoliberalismo que Excluye los Combos. Deben Llegar a Todos los Necesitados Conservar los Principios Básicos Pero ser Siempre Libres

ANTONIO GARZA TORALES

Para haber tenido a las reformas de México en el decenio anterior lo inspiró la reforma...

Los partidos neoliberales hoy en el liberalismo social los valores que animaron nuestro orden...

El liberalismo social, se basa en la institución filosófica más pura el programa de gobierno y surge idéntica a la acción política del partido.

BOBO DE LA PÁGINA 200



AGUAS negras tóxicas son desahucadas todos los días por industrias y maquinarias extranjeras en el río Bravo. (Foto de E. Zepeda)

Eliminar Prácticas Restrictivas

- Empresarios Mexicanos y FMI con Demos McCarrin... Legim un Acuerdo en la Banda Uruguay... Comercio que Compañías Alberto Alvaro... "El Modelo de hoy" es el Libro Comercio... Mena Reclusos y Políticos Preocupados en el Ocho...

ROBERTO LOPEZ C.

MONICA MARTIN

El Banco Mundial podría apoyar parcialmente al Fondo Monetario Internacional en sus compromisos con América Latina...

Se firmaron tres importantes proyectos sobre el ministerio, educación y apoyo económico para la ciencia y tecnología durante la II Reunión Interamericana...

BOBO DE LA PÁGINA 200

Integran las Primeras 100 Agroindustrias

EDOMEX "Espacio de Encuentro" Se Aplicará la Atención al Rezagó Agrario. Carrera P.

PABLO GONZALEZ DURAN

Con la integración formal de las primeras 100 agroindustrias en participaciones entre campesinos y empresarios...

La Secretaría de la Reforma Agraria aplicará la integración de Comités de Concertación para el Abandono del Rezagó Agrario...

BOBO DE LA PÁGINA 200

Ya Frenó Inversión y Desarrollo el Daño al Ecosistema del Bravo

Concencia en el Caidado del Ambiente. Demanda J. Sarabhan

ANTONIO ORTEGA

Una de las principales preocupaciones que acompañan al inicio de la temporada agrícola en este país...

BOBO DE LA PÁGINA 200

Evitará EU que Surja una Superpotencia Contraria, en Cualquier Parte del Mundo

TIMOTHY E. TYLER. The New York Times

WASHINGTON, D. C., 7 de marzo.—En una extensa declaración acerca de la nueva política estadounidense...

BOBO DE LA PÁGINA 200

UN NIÑO logró llegar hasta al Presidente Carlos Salinas de Gortari...



BOBO DE LA PÁGINA 200

Frontes Políticos

- El Discurso Presidencial, Ocasión Para Analizar el Sistema... No lo Sudo Suficiente la Simple Referencia o Reyes Heróicos... Lo que Antes era Confidencial, Ahora es Otro Liberalismo...

AURORA BERDEJO ARVIZU

A la Mitad del Foro

- Importante Hablar de Inseguridad: Evitar Superpotencia... Rodeo Económico "Hollander" al "Reconstruccionista"... Falta Labor Ahora que es la "Revolución Encamada"...

LEON GARCIA SOLER

De exportativas y de lo que Nietzsche llamaba "la tentación" apoyado en los textos del siempre anti-democrático Platón...

BOBO DE LA PÁGINA 200

Habrà un Mejor Futuro: el Presidente

- Beneficio a los Adultos y los Niños... Con Solidaridad se Darán Pasos Firmes Hacia Adelante... En Todos los Servicios Adicionales, Trabajar Juntos...

PLATÓN dijo en Atenas, 3 de marzo.—Frente a los ojos de los millones de personas que se congregaron en la sede de ayer en el hotel...

BOBO DE LA PÁGINA 200

Carca de Tolandio Mueren 119 Personas

El Chocar un Buque con un Transbordador

BANKRO, Taiandio, 8 de marzo (Reuter y AP).—Al menos 119 personas murieron a causa de un choque de un buque-cisterna con un transbordador...

BUENOS AIRES, Taiandio, 8 de marzo.—El transbordador quedó dañado y se hundió, mientras que el primer buque sufrió daños graves...

BOBO DE LA PÁGINA 200

Entre Croacia y Serbia

Los Mueren y dos Heridos por una Explosión

AMBRO POTOS, en Puentes de la Zona de Operaciones Militares, Croacia, 8 de marzo.—Una explosión de un vehículo militar...

BOBO DE LA PÁGINA 200

Entra Croacia y Serbia

Los Mueren y dos Heridos por una Explosión

AMBRO POTOS, en Puentes de la Zona de Operaciones Militares, Croacia, 8 de marzo.—Una explosión de un vehículo militar...

BOBO DE LA PÁGINA 200

1-030

(Ver parte medio 4o Col)

Autoservicio SANJEE... RAYONERÍA 8000... TELÉFONO 51 11 117... UNIFORMES... Y MÁS...

EXCELSIOR EL PERIODICO DE LA VIDA NACIONAL

MYLSA... INGENIERIA... CONSULTORIA... Y SERVICIOS...

AÑO LXXV—TOMO II RAFAEL ALDUCIN REGINO DIAZ REDONDO MEXICO, D. F.—JUNES 9 DE MARZO DE 1992 REVISTA GENERAL JUVENTO OLIVERA LOPEZ NUMERO 27,281

Agro del DF: Pocos Recursos, Minifundismo y Rezagos

Documento Final del TIC, Este mes Negociadores No hay Concesión Agropecuaria

- Técnicamente Podría Extenderse en Vigor Antes de Agosto
• Buen Progreso en Polirrotación y Reglas de Oligos
• Obstáculos en Transposición Terrestre e Inversión
JAIME CONTRERAS SALCEDO

El convenio de "institucionalización" del Tratado de Libre Comercio, mediante el cual Javier Serra, Michael Wilson y Carlos Iltis... (transcription of the article content)



En la Plaza de la Constitución, en México, D.F., se celebró una protesta por la reforma agraria...

De Retraso en la Firma Afectan Expectativas, mas no a la Economía y su Estabilidad: Banamex

JESUS RIVERA VALERO

Se temía el adelantamiento de las negociaciones de la firma del TLC, el cual podría afectar las expectativas de la economía mexicana...

Rechaza en Texas los Cementerios Nucleares

Una ley de México de México... (transcription of the article content)

Políticas Contradictorias: AR

- Severa Crisis Productiva, Social y Económica Valdes R., de Desarrollo Rural
• Total Abandono de Incentivos al Sector, Agronegocio por la Presión Demográfica
• Es muy Difícil Acabar con el Analfabeto y Explosivo Crecimiento de la Capital
• Amenaza Arrasar con los Recursos Naturales Indispensables Para su Sobrevivencia
• Urgen Acciones y Programas que Llevan Servicios y Justicia a los Campesinos
• De 38 Ejidos Sólo uno Tiene Agua de Riego y Siete Cuentan con Créditos Bancarios
ALBERTO NOCHIA

El sector agropecuario del Distrito Federal enfrenta una grave crisis productiva, social y económica... (transcription of the article content)

Impresiones en un libro de 202 PAG.

"Cambios en el PRI Para Corregir Errores no por Presión Exterior"

ANTONIO GARZA MORALES

Valde desde el inicio que el PRI... (transcription of the article content)

El Gobierno no es Factor Único

CEM: La Redefinición del Estado Requiere de Todos los Actores

PATRICIA CERDA

La redefinición del Estado mexicano... (transcription of the article content)

- El Superpartido, Fecha Clave en el Proceso Electoral
• Buena Muestra Republicana, Clinton y Teaguel, el Día Demócrata
Políticos
• Lo de Morelos, Apena al Espíritu con lo que se Labora en EXCELSIOR
AURORA BERDEJO ARVIZU

Mientras en el país ocurre el debate... (transcription of the article content)

AL GRAN SURCO DE LA ECONOMÍA... (transcription of the article content)

El gobierno federal... (transcription of the article content)

Yeltsin Hizo "Cosas Sobrevivir en el Libre Bombardeo del Ejército

- Tontas? Gorbachov Mercado, el Role Ruso e Osjek; 7 Muertos
• Sin Embargo "en Ocasión que Sigue en el Poder"
• "Presións Internacionales no Débil en el CEI"
• "Diciembre Agradeció las Batallas que Comenzó"
MUNICH, 8 de marzo (AP) AP y ANSA.—El ex presidente soviético, Mikhail Gorbachov, admitió hoy que se podría producir un colapso de la Comunidad de Estados Independientes (CEI), y criticó al presidente ruso Boris Yeltsin por su actitud de "cooperación" con el ejército ruso.
"Los burocratas rusos... (transcription of the article content)

MOCHIL 8 de marzo.—Una comuna después de que el gobierno de Boris Yeltsin imponer el más ambicioso programa de reformas económicas en el mundo... (transcription of the article content)

Murió M. Begin, ex Ministro de Israel

- Levó con Armas al Sediti por el Arreglo de los Acuerdos de Campo David
• Junto a su País e Involucró Libano y Asestara los Almas del Golán Siritos
• Otruve el Nobel de la Paz 1978, Será Sepultado en el Panteón de Jerusalén
TEODORO DUCACH, correspondiente

TEL AVIV 8 de marzo.—El ministro de este país falleció a los 76 años... (transcription of the article content)

Begin, el arquitecto de los Acuerdos de Campo David... (transcription of the article content)



En la Plaza de la Constitución, en México, D.F., se celebró una protesta por la reforma agraria...

Estrada S., Candidato del PAN en Michoacán

- Copés 81.0% de los Votos de sus Designados Electores
• Abrazó el Sistema Sobres y Amplió los del PRD
• Tena más Abundancia que Muestra Precedida de F. GARCÍAS y F. PEREZ CH., enviados y correspondiente

MORELIA, Mich., 8 de marzo.—Una vez elegido el candidato que prevaleció en el primer turno del proceso electoral del PAN... (transcription of the article content)

Investiga ya la PGR el "Espionaje" a AN

El Servicio Federal de Investigación... (transcription of the article content)

MORELIA, Mich., 8 de marzo.—El resultado del proceso electoral que prevaleció en el primer turno del proceso electoral del PAN... (transcription of the article content)

EXCELSIOR

PAGINA EDITORIAL

LUNES 9 DE MARZO DE 1982

El GATT, Indispensable

El plazo fijado para eliminar los desacuerdos comerciales que amenazan la existencia del GATT está por terminarse, pero Europa, Japón y Estados Unidos mantienen sus posturas. Los subsidios a la producción agropecuaria, de no cambiar las condiciones, se convertirán en el detonador de una guerra comercial de graves consecuencias para todo el mundo. En este sentido, el llamado de empresarios mexicanos y europeos a que la economía internacional se libere de las cadenas de los carteles industriales, así como su exhorto para que las naciones ricas lleguen a acuerdos dentro de la Ronda Uruguay de ese organismo, resaltan los dos problemas que en este momento amenazan con desestabilizar el orden económico del orbe.

Además es conveniente señalar que, el GATT fracasa, las batallas comerciales tendrán consecuencias ca-

tastróficas para la mayoría de los países subdesarrollados, sobre todo porque los bloques económicos o mercantiles reforzarían sus políticas proteccionistas contra toda nación que no formara parte de aquéllos. En otras palabras, habría una lucha a muerte entre —si se firma el TLC— América del Norte, la Comunidad Europea y los países asiáticos. La cerrazón de esos bloques marginaría aún más del progreso a los subdesarrollados.

Los empresarios subrayan que "el libre comercio es la ideología de hoy" y, si, en el discurso político de la mayoría de los gobiernos hay ese propósito. Sin embargo en los hechos las cosas son distintas, pues algunas naciones practican programas proteccionistas injustificables, por ejemplo las restricciones que Washington aplica a productos agrícolas y al atún mexicanos.

Basura Tóxica al Bravo

S AUL Ramirez, alcalde de Laredo, Texas, entrevistado por Ethel Riquelme, enviada de EXCELSIOR, da la impresión de no saber del proyecto estadounidense de enterrar en el sur de esa entidad sudriana residuos tóxicos y basura nuclear, pues dice que el gobierno federal aportará dos billones de pesos con el fin de reforzar los programas de protección ecológica fronteriza, para aplicarlos en los próximos ocho años. ¿De qué va a servir hacer eso si se tiene en mente envenenar el subsuelo y las aguas del sur de Texas y el norte de México?

La inversión se hará —dijo el alcalde— cuando el gobierno de EU y nuestro concreten una serie de proyectos ecológicos incluidos en el Plan Integral Ambiental Fronterizo. Procede suponer que el gobierno de México, antes de firmar ese convenio, exigirá a EU que abandone la idea del citado cementerio, pues no

tendría sentido proyectar una lucha contra la contaminación al mismo tiempo que se provoca la peor de ellas. Por lo demás, dos billones de pesos, reducidos a dólares y divididos en ocho años, se antoja una cantidad insuficiente.

De lo dicho por el alcalde Ramirez se desprende además que el Rio Bravo ya está sumamente contaminado sin necesidad de que el mencionado entierro lo acabe de envenenar. Basura orgánica e inorgánica, así como sustancias tóxicas industriales, son arrojadas a sus aguas en ambos márgenes. Sólo hay una diferencia: del lado mexicano, mil familias tiran sus desechos al río, y del lado estadounidense, más de cuatro mil. Es urgente luchar contra esa contaminación y evitar que instalen el basurero, pues acabaría de dar muerte a la corriente que abastece de agua a las ciudades mexicanas fronterizas.

E
X
C
E
L
S
I
O
R

Parlamento: que Decida la Corte si son Legales las Acciones de Yeltsin

(Ver parte media, 1ª a 4ª Cols.)



AÑO LXXVIII—TOMO II FUNDADOR RAFAEL ALBUQUIN DIRECTOR GENERAL REGIMO DIAZ RODRIGO MEXICO, D.F.—LUNES 22 DE MARZO DE 1993. SEÑETE GENERAL JUVENITO OLIVERA LOPEZ NUMERO 27,654

Legalidad y Firmeza no son Incompatibles: González G.

Replanteamiento sin Tropiezos del Juicio Final Bienvenidos a lo Social

- No más Rifa con la Libertad Económica y Política
- El Mercado Requiere del Cumplimiento del Estado
- Logra la Democracia Quitar Filos al Radicalismo

LUIS F. AGUIAR

Dramatizar la política, embutar los filos del radicalismo, son algunos de los primeros efectos de la democracia pluralista y competitiva. También son un inesperado y desconcertante descubrimiento para aquellos de sus entusiastas que pudieron haber creído que con el voto como arma ilimitada a armar a sus opositores y tener la oportunidad de rebatir la sociedad de pies a cabeza sobre sus ideas y preferencias. Dificultando los gobiernos, demeritando, que siempre son de mayoría, que no resisten ni antes ni después de las elecciones con la total preferencia de todos y cada uno de los ciudadanos, pueden lanzarse a empresas que traten de revivificar la sociedad entera, de reventarla, sin que sean de inmediato cuestionados, desacreditados y, en su momento, removidos. En todas las democracias los contrapesos del pluralismo...



EL PRESIDENTE Salinas de Gortari estrecha la mano del secretario de Gobernación, Patrocinio González Garza, al finalizar este último su discurso en la ceremonia por el aniversario del natalicio de Benito Juárez, ayer, en Querétaro. (Foto de Francisco Párr)

Ninguna Reforma que Avasalle

- Descartamos También la Pasividad que Inmoviliza y Permite el Retroceso, Señala
- Exige Fluctuante Sociedad un Ejercicio Permanente y Genuino de la Tolerancia
- La Clase Media Social Ayer es lo Calle Para Hoy: Señala su Oposición
- México Busca Cambios que Fortalezcan y Afirman, no que Rompan y Debiliten
- Mantener el Curso en Labor de Auténtica Corriente Nacional, sin Exclusionismos
- Los Modelos Políticos no se Importan ni Exportan, Dijo el Titular de Gobernación
- Contribuir la Democracia es una Tarea Exclusiva e Indelible de los Mexicanos
- Divisa del Gobierno, el Respeto al Individuo y a sus Formas de Organización

SAVILADOR MARTÍNEZ Y JUAN GERRA REYES, enviados

QUERÉTARO, Qro., 21 de marzo.—Legalidad y firmeza, tolerancia y diálogo no son objetivos incompatibles ni contradictorios, son requisitos irremovibles de nuestra circunstancia. Nada se puede alcanzar sin la construcción de acuerdos en lo fundamental, expresó el secretario de Gobernación, José Patrocinio González Garza, quien subrayó que ningún avance puede haber al margen o en contra de la legalidad. González Garza habló en el Cerro de las Campanas, ante el Presidente Carlos Salinas de Gortari, durante la ceremonia del CLXXXVII aniversario del natalicio de Benito Juárez. El secretario de Gobernación apuntó que hoy las condiciones propias de la sociedad mexicana exigen un ejercicio permanente y genuino de tolerancia. Esta es pilar para el desarrollo de la sociedad mexicana, y sólo a partir de ella puede construirse una...

Podría Comenzar un Juicio Político Contra el Presidente

- Justolubero: Volver a México "Restablecer el Orden y la Ley"
- Gobernara el Ruego de Dividir a las Fuerzas Armadas, P. Graceros
- La Situación Podría Conducir a un Derrocamiento de Sonora"
- Via Para Solvar los Reclamos: G-7
- Riesgo de Desastros a Rusia: Nurn
- Lo Lleva al Enfrentamiento: Gorby

ARMANDO PÉREZ L., enviado

MÉXICO, 21 de marzo.—El Parlamento acordó hoy una severa resolución contra el Presidente Boris Yeltsin, que podría desembocar en un juicio político en la cual se le acusó de haber "comprado" la totalidad de los escaños y resoluciones del Parlamento, lo que los decretos que establecen el sistema presidencial durante la...

Humildad o Aterrador: Menos de 80 Diputados y 19% de Votos al PS Para la Derecha Francesa, 460 de los 577 Escaños

MIGUEL BARRENA, enviado

PARÍS, 21 de marzo.—La elección anticipada por los dos principales partidos derechistas, franceses, conlleva esta noche en la primera ronda de los comicios legislativos un triunfo histórico. Este, auspicio a la humillación de los socialistas, dejó al Presidente François Mitterrand aislado y en precaria situación para emprender su segunda experiencia de "cohabitación" con...

EL JEFE DEL DDF, Manuel Camacho Solís, deposita en una urna de cartón que sostiene Alfonso Ramírez Cuellar una hoja de papel doblada en la que había escrito su posición acerca de la reforma política. (Foto de Hugo Jacques)



Después de que se celebró el CLXXXVII aniversario del natalicio del Benemérito de las Américas, encabezado por el director del IMSS, Emilio Gamboa Patrón, quien había sido designado por el Presidente Salinas de Gortari para representar, y después de que inicialmente la ceremonia se tenía programada para los días de la semana, se cambió para las once, todo mundo suponga que es acto cívico, como debe ser, se celebrará de manera paralela al tan mencionado plebiscito de ahí que desde la regencia de la ciudad, el respecto se hubiera extendido de la teoría a la esfera de la práctica, y las causas se usaron en un clima de absoluta tranquilidad.

Por Elegr Autoridades, Votó 84.8% en el Plebiscito

66.5% se Pronunció Ayer por la Creación del Estado 32 ALBERTO ROCHA

Al computarse hasta las 00:14 horas de esta madrugada los datos de 962 por ciento de las casillas instaladas para el plebiscito ciudadano, los resultados revelan que 321 mil 437 ciudadanos acudieron a emitir su opinión acerca del sistema de gobierno que quieren para su ciudad; la tendencia por el "sí" es mayoritaria. Del total de boletas computadas, 66.5% fue a...

MCS: sí a la Democracia que Finquen Gobierno y Sociedad

- Puso su Mensaje en la Urna que le Ofrecieron
- Se Declara por un sí que una y no Divida
- "Hará mi Voto en el Mes de Conciliación."

EMIL RIQUELME y IRMA PILAR ORTIZ

En un voto particular, escrito con su puño y letra y después colocado en una urna del plebiscito, el jefe del Departamento del Distrito Federal, Manuel Camacho Solís, afirmó: "Estoy por un sí que lleve en un calendario pactado a la formación de un gobierno propio de la ciudad de México, que tenga sustento democrático, estoy por un sí que fortalezca las instituciones nacionales, el régimen de partidos, que acreque a sociedad y gobierno, estoy por un sí que una y no dividan". Levó su proposición en la tribuna del Hemiciclo a Juárez,...

MAG Sólo Observó; Respeten lo que Decida la Gente; CCS

Para ser "elementalmente congruente" con su posición, Manuel Aguilar Rivera, senador por el Distrito Federal y dirigente del PRI capitalino, sólo fue "observador" durante la realización del plebiscito, al explicar el porqué de su abstención precedió. "Yo seguí siendo consecuente con mi punto de vista, creo que es el punto de vista, creo que es...

Abandonan a Koshrot 7 Davidianos

• Promete no Detener a los que Ojeren por Desastros

30 Seguidores Dejan Entrados a la Justicia

Cesa al FBI que Bilo es Depuamado del Grupo

WIZCAPIO, enviado

WACO, Texas, 21 de marzo.—La perspectiva de una guerra judicial al atrincheramiento que mantiene aquí desde hace 21 días la secta arreada de Vernon Howell, "David Koresh", seletoral hoy con la salida de otros siete de sus seguidores y con la aceptación de más tiempo a otros que permanecen...

Xian, a Cada Paso una Historia, una Leyenda

• Punto de Partida de la Antigua Ruta de la Seda

• Cuarentena de Terrazas Vigilan a 30 Kilómetros

• Preservan el Tumbao del Emperador Shi Huang

MARTA ANAYA, enviado

XIAN, China, 21 de marzo.—Figuras de Buda y estatuas de bronce en los escarpados, famosas ruinas de seda y fierros dorados invitan a la siegria, vapores de caldas barrientes se levantan de hormas de barro y carbones ardientes, conetas multicolores del sapep de china crean frenie a las antiguaciones pagadas.

Se Abstuvo de Sufragar Casi 93.8% del Padrón

• Mayor Participación en los Sitios Transmisionales

• 51% de Ciudadanos usó Credencial con Foto

• Presupos la Cobdura de los Servicios: Paganos

Aproximadamente 51.8 por ciento del Padrón Electoral de capitalinos se abstuvo de participar en el plebiscito, ya que según la Agencia de Investigaciones Internas y otros organismos que realizaron encuestas a la salida de las casillas el promedio preliminar de este sufragio se estimó en 300 mil votantes.

¿Y Temprano aun Para Vetar los Resultados de la Comisión de la Verdad; Menchú

(Información en las páginas cinco)

Atienden la Inmensa Pobreza o Acabará la Estabilidad Política: BID

(Ver parte media, 1ª a 4ª Cols.)



EXCELSIOR EL PERIODICO DE LA VIDA NACIONAL



AÑO LXXVI - TOMO VI FUNDADOR RAFAEL ALDUCIN DIRECTOR GENERAL REGINO DIAZ REDONDO MEXICO, D.F. - LUNES 7 DE DICIEMBRE DE 1992. SUPLENTE GENERAL JUVENTINO OLIVERA LOPEZ NUMERO 27,551

Los Gobiernos no Deben Frenar a Cooperativas: Marcus

Conteo Electoral Rápido en 94

- Mejore la Nación un Proceso Aceptado por Todos
Demuestre que Somos País Políticamente Moderno
Necesario Anular Prácticas que Desvirtúan el Voto

MIGUEL BASAÑEZ

Algo pasa con nuestro bateo que ya casi llega a conflicto por elección. El PRI se desespera porque independientemente de sus esfuerzos que realmente no logra ganar la confianza y la seguridad. Algunos dicen que ya ni perdiendo elecciones se las creen.

El problema no es menor. La política consume precisamente en la capacidad de una dirección para conducir un grupo humano y lograr que sus decisiones se acaten con razonable aceptación. El basamento indispensable es la confianza. Si falta, todo se dificulta. Sea entre amigos, en el matrimonio, entre socios o en cualquier relación. Con mayor razón en la actividad pública.

El país se mereció en 1994 una elección presidencial que sea aceptada por todos los contendientes. Que demuestre a la opinión pública nacional e internacional, que podemos ser un país políticamente moderno.

EN LA PAGINA 204



EXTREMISTAS HINDUS destruyeron una mezquita musulmana, construida hace 430 años en Uttar Pradesh. La demolieron totalmente ayer para despejar el terreno destinado a un templo hindú. Hubo víctimas de lesionados. (Reuters) (información en la página 3)

"No Teman a su Fortaleza Política"

- Hay las Empresas Sociales Están más Preocupadas por su Crecimiento Económico
Desarrollan Todas Participaciones en Ferrosos Años, Afirma el Presidente de la A.C.I.
Desarrollan Leza que no las Limiten y Regímenes que no Interfieran en su Interés
Permanecen Porque Cuentan con una Estructura Probada y Creciente Unidad
Sus Problemas Surgen de la Debilidad Democrática que Caracteriza a A. Latina
Dependerá de sus Líderes la Capacidad Para Responder a los Retos, Puntualiza
Que los Funcionarios no Quieren Controlarlos, eso Corresponde a sus Alumnos

ETHEL RIQUELME F.

Los gobiernos no deben frenar su apoyo a las empresas cooperativas por un estancamiento temerario a la fortaleza política de éstas. Hoy, las empresas de iniciativa social están más preocupadas por su crecimiento económico y descartan cualquier participación en otro terreno, pero requieren legislaciones que no las limiten y gobiernos que no interfieran en sus democracias internas, aseguró ayer el presidente de la Alianza Cooperativa Internacional, Lars Marcus.

"Las legislaciones son parte de un sistema democrático. En América Latina ha existido debilidad democrática y parte de los problemas de las cooperativas derivan de ello, pero ahora temen que se abaratará su juego en la PRIMA VISTA

"Alienta esa Forma de Producción"

Posadas: Prudente Contrapeso a los Monopolios Empresariales

PATRICIA CERDA

Es urgente alentar las formas de producción cooperativas en los países latinoamericanos como un "prudente" contrapeso para los monopolios empresariales establecidos en Latinoamérica tras la ola de "neoliberalismo" que nos invade, como también porque en el libre mercado las cooperativas, son una forma de libertad, justicia social y

EN LA PAGINA 204

Desafío en AL, Generar Apoyo Social al Cambio Económico

Pide Reparto más Justo de los Beneficios del Progreso

En 1993, en América Latina y particularmente las naciones con crecimiento será crucial la necesidad de integrar la calidad del capital humano, que no sólo constituye la clave de la modernización económica, sino que es vehículo para la distribución de los frutos del crecimiento de manera más equitativa.

EU, Europa y Japón no Pueden Impulsar la Reactivación: ONU

GINEBRA, 6 de diciembre (AP) - Un nuevo informe de la Organización de Naciones Unidas (ONU) elimina las esperanzas de que el estancamiento de la economía global vaya a aliviar y señala que ni Estados Unidos ni Europa ni Japón están en condiciones de impulsar una reactivación de la economía mundial en el futuro inmediato.

Luchará la CE en Escocia por la Supervivencia de la Unión

BRUSELAS, 6 de diciembre - Un año después de la firma del Tratado de Maastricht y a tres semanas de que entre en vigor el mercado eurocomunitario, la Comunidad Europea (CE) atraviesa por una de las crisis más graves de su existencia.

Frontes Políticos

Evidente Necesidad de Afianzar la Transición Democrática en AL
Se Colocaron los Animos Electorales de los Prístios en el Eclíptico
Limpio y Pacifico Proceso Para Resonar a los Dirigentes Colectivos
AURORA MEDRADO ARBOLE

La primera semana de diciembre trajo consigo imprevistos desarrollos que por su gran naturalidad merecen reflexión. Un sumario de ellas, podría por una parte la información que se generó en el rumbo que el Grupo de Río caletas en Buenos Aires, la cual —o obstante la acción asumida por el Presidente de Argentina— grupo frías dignos de tomarse en cuenta.

Listos 15 Países Para Intervenir en Somalia

Provocan la Estampida de Bandas Armadas que Asolaban Mogadiscio

PARIS, 6 de diciembre (AFP, Reuters, AP y ANSA) - Unos 80.000 soldados de cinco países, con apoyo de los helicópteros para la intervención en Somalia, que comenzaron el lunes. Esta intervención operativa provocó ya una estampida de los bandos armados que controlaban Mogadiscio desde hace años.

No Usen los Alimentos Como Arma Política, Exige el Tercer Mundo

ROMA, 6 de diciembre - En medio de condenas al proteccionismo y el dumping —porque provoca un efecto negativo para la alimentación de los países más pobres— a los directores de la Comunidad Europea para mantener una ayuda de 18 mil millones de dólares, "jane a las limitaciones comerciales", las naciones en desarrollo, participantes

Propondrá la ONU en AL Técnicas Para Eliminar Cuellos de Botella: Rojas

(Inf. en la Pág. 42)

No Aceptaremos 7% de Aumento: Fidel V.

En una Nueva Búsqueda o la Clase Obrera
Colaborar e IP Siguen Involuntariamente Prejuzgado
Así Nueva Legislación Mayor Productividad

Impertinente Reactivar la Economía: Calderón

Eltona o Están que la Inflación se Desahogue
No Debe Privatizarse al Comercio de los Países
El Cuestión Mayor Desempeño y Quiéramos

México, Prioridad Para Latinoamericana: Teodor Viorel

Espero Participar de los Beneficios del TLC
No Atender al Mercado del de Bienes Societarios
Ahorro Busca Fortalecer al Sistema Democrático



PESCADORES ESPAÑOLES encañaron una barrera para evitar que la marcha de petróleo en la bahía Mina, en La Coruña, ayer. (AP)

Admite el PRD: Pierde 25 Alcaldías en Michoacán

- Los Cifras se son Adversas en Morelia y Córdoba
Llevamos la Votación en 17 de 29 Municipios, PRI
45% de Votación Tras Computar 50% de Cuentas
Faltan Auténticos Partidos Políticos, G. Schmal
Tienen que ser Tallar y Frazar de la Democracia
El Nuevo Grupo, Opción de Fomento Económico y Humano

MICHUACÁN, Mich., 6 de diciembre - El PRD reconoció una virtual derrota en 25 municipios que mantenía en su poder —incluido la capital estatal, Lázaro Cárdenas, Jaquiján, la tierra del general Cárdenas, Patzcuaro y Zacoajca, cuando sus electores abarcaron a 30 municipios. Mientras, el PRI recibió el 45% de 29 que lleva computados, en 17

EN LA PAGINA 204

EN LA PAGINA 204

EN LA PAGINA 204

EN LA PAGINA 204

EN LA PAGINA 204



EXCELSIOR

EL PERIODICO DE LA VIDA NACIONAL



AÑO LXXVI—TOMO I FUNDADOR RAFAEL ALDUCIN DIRECTOR GENERAL REGINO DIAZ REDONDO MEXICO, D.F.—LUNES 14 DE ENERO DE 1993 GERENTE GENERAL JUVENTINO OLIVERA LOPEZ NUMERO 27,591

Destruye EU con Misiles una Planta Nuclear en Bagdad

Participación Abierta Para Renovarlos: SEP

Sigue de la primera plana
 investigadores y obtener la forma más eficaz de elevar la calidad de los materiales educativos que, en más de dos décadas, no han experimentado modificaciones sustanciales, informó ayer la Secretaría de Educación Pública.

Con este sistema de concurso que deberá extenderse a cada una de las entidades del país, se acaba con la elaboración de textos por encargo directo —aplicado durante más de dos décadas— y no se altera el carácter gratuito de los libros.

Al dar a conocer la convocatoria para la actualización de los primeros 13 títulos, donde incluye los textos de matemáticas, español, el transitorio sobre historia y de geografía a nivel regional, la dependencia precisó que los participantes en este concurso; maestros, pedagogos e investigadores, deberán hacer propuestas que se ajusten a las disposiciones del artículo tercero constitucional y a la legislación en materia educativa.

La determinación de someter a concurso los libros de texto gratuitos, "crea las condiciones para incorporar la participación de un amplio sector de maestros, especialistas e investigadores, que representan la experiencia acumulada de la tradición educativa mexicana y los avances logrados en la renovación del conocimiento pedagógico durante los años recientes".

La SEP "continuará ejerciendo las funciones normativas que la ley le señala, en un marco de apertura a la sociedad" y establece que el nuevo mecanismo de renovación "no modificará en forma alguna, el carácter gratuito de los libros de texto de la escuela primaria".

La convocatoria, cuyas bases son dadas a conocer hoy en los medios de comunicación, "establece mecanismos transparentes para la evaluación y selección de los materiales sometidos a concurso"; serán jurados especializados, de un alto nivel técnico y de una amplia representatividad institucional y regional, quienes dictaminarán, en cada caso, sobre la calidad de las propuestas presentadas.

Para estimular la participación y recompensar el esfuerzo intelectual, la SEP otorgará estímulos de 500 mil nuevos pesos por cada una de las propuestas ganadoras.

RESULTADO DE LAS CONSULTAS

En un documento dado a conocer simultáneamente con la convocatoria, la dependencia refirió que en las consultas públicas que se han efectuado, especialmente en las de octubre y noviembre pasados, los maestros se pronunciaron por una introducción gradual de los nuevos libros de texto, a fin de familiarizar-

se paulatinamente con ellos.

De las mismas consultas se desprende la decisión de que en la primera etapa, conviene renovar los libros de textos de las materias instrumentales básicas, español y matemáticas, de primero, tercero y quinto grados. Ello, porque esos niveles introducen nuevos conocimientos, a diferencia de segundo, cuarto y sexto grados, que son fundamentalmente de reafirmación.

En cuanto a los libros de historia de los grados cuarto, quinto y sexto, en aplicación desde el actual periodo lectivo, pero sólo como textos transitorios, deberán ser renovados en esta primera etapa.

La SEP informó que dada la estrecha relación que con la historia tiene la geografía, las consultas también han apuntado la importancia de contar con libros de geografía por cuarto, quinto y sexto.

La dependencia se comprometió a convenir con los gobiernos de los estados que éstos convoquen directamente a certámenes para elaborar las propuestas de los libros de texto gratuitos de historia y geografía regionales para tercero de primaria.

"La SEP proporcionará los recursos para que, sobre la base de convocatorias similares a la que ahora se publica, los gobiernos estatales paguen premios que propicien la participación de los ma-

estros, investigadores y pedagogos en estos concursos".

La primera fase se conformará de 13 títulos y aquellos no incluidos, serán materia de actualización a partir de convocatorias posteriores.

Se precisó que "el nuevo procedimiento para la renovación de los contenidos de los libros de texto gratuitos de educación primaria es congruente con los criterios asentados en el Acuerdo Nacional para la Modernización de la Educación Básica; criterios que normarán una reforma integral de los contenidos y materiales educativos".

La realización de los concursos deriva de ideas expresadas en las consultas públicas y provenientes de los representantes de la sociedad en general.

También, concluye, "el nuevo procedimiento representa una respuesta a la demanda de la sociedad por una mayor apertura y flexibilidad por parte del Estado mexicano, expresadas en las consultas llevadas a cabo en la presente administración, desde diciembre de 1988".

Reforzaremos la Educación Para Adultos: E. Zedillo

- ★ Resulta un Imperativo Social y Político, Señala el Secretario
- ★ Necesario Reducir Cada vez más el Pernicioso Analfabetismo

ETHEL RIQUELME

Reforzar el trabajo en la educación para adultos, no sólo para niños y jóvenes, es un imperativo social y político. En ellos descansa la capacidad productiva y transformadora del país en el presente, y la futura prosperidad de la nación no corresponderá a las aspiraciones del pueblo de México si no se trabaja, desde hoy, para tener una población adulta mejor educada e instruida en la que el pernicioso

SIGUE EN LA PAGINA VEINTISEIS

Grave Error, que el Proteccionismo sea Barrera Entre Europa y AL: Dingens

(Ver parte inferior, 4° y 7° Cols.)



EXCELSIOR

EL PERIODICO DE LA VIDA NACIONAL



Reservados todos los derechos. No se permite la explotación económica ni la transformación de esta obra. Queda permitida la impresión en su totalidad.

AÑO LXXVI—TOMO I

FUNDADOR RAFAEL ALDUCIN

DIRECTOR GENERAL REGINO DIAZ REDONDO

MÉXICO, D.F.—DOMINGO 31 DE ENERO DE 1993

GERENTE GENERAL JUVENTINO OLIVERA LOPEZ

NÚMERO 27,504

Reconquistar el Mercado Interno, el Reto en 1993: CEESP

Poder Político y Liberalismo Exacerbado Atentan Contra la Dignidad

Aún hay Voces que Exigen Ajustes: Medina Plascencia

ETHÉL RIQUELME, enviada

SILAO, Gto., 30 de enero.— El poder político o el económico, la corrupción, el narcotráfico, los liberalismos exacerbados, la problemática ambiental y la pobreza, son factores que atentan contra la dignidad de la sociedad contemporánea, afirmó el gobernador de la entidad, Carlos Medina Plascencia, al reconocer que en la actual evolución de la relación Iglesia-Estado, aún existen muchas voces que reclaman más cambios y ajustes.

SIGUE EN LA PAGINA VEINTIOCHO

Demanda la Iglesia Participar en Planes Educativos: Obispos

ETHÉL RIQUELME, enviada

SILAO, Gto., 30 de enero.— La jerarquía católica exigió al gobierno federal definir las condiciones de un reconocimiento jurídico de la Iglesia que, sin embargo, no le permite participar en los actuales concursos públicos para la renovación del contenido de los libros de texto gratuitos.

En conferencia de prensa, paralela a la II Peregrinación Nacional Juvenil a la Montaña de Cristo Rey, cuatro obispos advirtieron que por

SIGUE EN LA PAGINA VEINTIOCHO

Depende de los Partidos que la Reforma Prospere: la CEM

PATRICIA CERDA

La proyectada reforma política, sólo prosperará en la medida en que los partidos políticos alienten las libertades; mantengan una adecuada y civilizada convivencia política dentro y fuera de sus organizaciones —en la cual se reconozcan las diferencias y se aprenda a vivir con ellas—, pero ante todo con el impulso a la elaboración de leyes justas que aseguren el avance no de un partido o grupo específico, sino de la democracia.

SIGUE EN LA PAGINA VEINTIOCHO

Anexo 17

EXCELSIOR Martes 5 de Enero de 1993 7-A

País de Inocentes Campana Desinformadora

MARIO MENDEZ ACOSTA

MAL comienza la semana para quien ahorcan en lunes. Igualmente, no ha sido un buen comienzo de año en lo referente a la difusión de noticias verídicas, lo que le ocurrió al pueblo de México, al ser embaucado una vez más por la televisión privada con la versión de que los cielos de la capital se hallaban invadidos por ovnis, una vulgar engañifa, que se ha estado impulsando con el fin de venderle al público una colección de video-grabaciones de supuestos avistamientos de naves extraterrestres que se supone nos visitan por resmas todos los días del año. La verdad la reveló, con gran profesionalismo, una reportera de EXCELSIOR, Ethel Riquelme, quien, con la ayuda de las excelentes fotos de Francisco Parra, demostró que los pretendidos ovnis no eran sino globos con helio, hechos de un plástico metalizado, que soltaron unos niños con el objeto de hacer llegar sus cartas a los Reyes Magos, en una promoción que hizo un alma-cén comercial.

*

LA reportera no se fue por el camino fácil y sensacionalista, sino que entrevistó al astrónomo Rafael López Vélez, del Planetario Luis Enrique Erro, quien expuso con claridad lo que ocurría e informó sobre acontecimientos astronómicos que próximamente podrían también causar confusión en la gente, ablandada ya en su criterio por una larga campaña desinformadora televisiva de promoción a esta nueva creencia superstitiosa, que tan hábilmente han sabido explotar los mercaderos de la ignorancia y el sensacionalismo. Igualmente, la televisión oficial tuvo que retirar las versiones falseadas que insistía en difundir el monopolio, con un tono histérico sin precedentes. Multivisión también se apresuró a informar al público de lo que en verdad estaba ocurriendo, usando el tono socarrón que en realidad este tipo de engaños demanda.

Lamentablemente, se está haciendo costumbre engañar al pueblo de este país sin que nadie siquiera proteste o se inconforme. Las bromas noticiosas del Día de los Inocentes se están haciendo una costumbre cotidiana y da la impresión de que tanto los malos informadores como el gobierno se han convencido de que el pueblo de México no es sino un conjunto de gazzápiros —el diccionario define "gazzápiro" como un stripión, que se queda embobado ante cualquier cosa.



Consejo Nacional de Industriales Ecologistas, A. C.

Con motivo de la coincidencia de dos fechas trascendentes: 5 de junio, Día Mundial del Medio Ambiente y 7 de junio, Día de la Libertad de Prensa, expresamos a

Ethel Riquelme F.

nuestro

Reconocimiento

por el sentido de responsabilidad y la alta calidad profesional demostrados durante el desempeño de su labor.

México, D. F., 18 de junio de 1993

Por la Mesa Directiva

Lic. Fernando Solís Gramados
Secretario

Ing. Carlos Sandoval Olvera
Presidente

Comisión de Cooperación Ecológica Fronteriza
Border Environment Cooperation Commission
México
Ciudad Juárez, Chihuahua
Unidad Educativa
25 de abril de 1996

Consejo Calificador del Certamen Nacional de Periodismo
Con Atención: Lic. David López
Secretario Técnico
Presente

Desde por este conducto referirle al trabajo periodístico realizado por la periodista Ethel Riquelme en la difusión de la problemática ambiental de la frontera México-Estados Unidos y de las acciones y programas de la Comisión de Cooperación Ecológica Fronteriza (COCEF).

En el corto tiempo de existencia de esta Comisión, la Srita Riquelme ha realizado reportajes completos, equilibrados y salidos sobre los asuntos fronterizos, que han cobrado por su calidad, ocho columnas de la primera plana.

Sus cualidades, madurez, vacación y oficio periodístico hacen de Ethel Riquelme un exponente de primer orden del periodismo moderno y auténtico que requiere México. Esta Comisión reconoce ampliamente sus méritos y por lo cual hace una recomendación para que sea considerada para el premio nacional de periodismo.

Atentamente

Lic. Luis Raúl Domínguez Terrazas
Administrador General Adjunto

Bol. Turis Fronterizo No. 7946 - Torre Comercio Pto. de Apaxtlan Pinar 3114 - Cd. Juárez, Chih. - C.P. 32501 - Tel. (01) 52 23 46 86 188 - Fax (0) 52 23 47 100
Perifoneo 303 27104 - E-Post: (01) 52 23 46 86 188 - F-Mail: becc@becc.com E-Mail: becc@becc.com



Anexo 19

Hay Presión Supranacional: SDN

Peligra nuestra soberanía;
controlamos la amenaza de
los cárteles de drogas o
vendrán otros a hacerlo; aquí
no existe narcoguerrilla

E. RIQUELME y M. GARCIA

Anexo 21

Pág.

EXCELSO
EL PERIÓDICO DE LA VIDA
Centro de Docum

Sigue de la primera plana

De los resultados de la VI Reunión Nacional de Secretarios de Derechos Humanos del PRD se señala la necesidad de abrir la investigación sobre el comportamiento y decisiones tomadas entre miembros del Ejército, Marina, Policía Judicial Federal y la Dirección Federal de Seguridad.

En su momento, Gaytán Ochoa indicó que "el narcotráfico es una de las fuertes amenazas contra la seguridad nacional y tenemos el derecho de decidir soberanamente sobre cómo enfrentarlo; sin embargo, hay una serie de presiones externas, tanto por organismos como por países que buscan replantear nuestra soberanía, que cedamos en nuestra autonomía. México debe tener mucho cuidado porque hoy la soberanía está en función de la capacidad que tengamos para enfrentar el fenómeno", sentenció.

El jefe de la X Sección del Estado Mayor de la Defensa Nacional, área dedicada a todas las operaciones de combate al narcotráfico por parte del Ejército y Fuerza Aérea mexicanos, expuso que el esquema de ese fenó-

La Secretaría de la Defensa Nacional alertó sobre las presiones supranacionales contra de la soberanía de México con motivo el combate al narcotráfico y advirtió "Debemos estar atentos a que esta amenaza no nos rebase; si nosotros no podemos controlarla, otros podrían venir a hacerlo y no lo queremos", afirmó el general Carlos I. metrio Gaytán Ochoa, responsable del combate al narcotráfico de la Sedena.

Por otra parte, los 32 secretarios estatales de derechos humanos del PRD al enviar documento al Presidente Electo le pidieron que la investigación a los mandos medios superiores de las Fuerzas Armadas se haga extensiva a todos aquellos que participan o estuvieron relacionados con las Brigadas Blancas que comandaba Miguel Nazar Har

SIGUE EN LA PAGINA 0

meno en el país se ha vuelto más complicado no sólo por la posición de México como productor y puente, sino también por la cada vez mayor cantidad de droga que se queda y se consume en el territorio; empero, en esta complejidad del narcotráfico como amenaza a la seguridad nacional el Ejército no ha detectado que en México exista "narcoguerrilla" como en otras naciones. "No tenemos ningún indicio de una simbiosis entre grupos armados y narcotraficantes, pero no significa que dejemos de estar atentos sobre cualquier posibilidad".

Al presentar en las instalaciones de la Sedena en la ciudad de México historia, gráficas, resultados y proyectos de esa lucha, en la exposición, "Retos y metas de México contra el narcotráfico", el funcionario abordó, por vez primera sin cortapisas ni evasiones, todos los aspectos del combate que da el Ejército, la Fuerza Aérea y la Armada de México contra la que se considera la amenaza más fuerte que se cierne sobre el Estado mexicano.

De una manera integral, las diferentes instituciones de la república hacen frente al narcotráfico tanto en sus causas como efectos.

Cap. Corbela C.G.
Edmundo José Martínez Pandoval

México, D.F. a 1 de junio de 1996.-

C.
Ethel Riquelme F.
Presente

Por medio de este conducto, me permito expresar a Ud. mis más sinceras muestras de agradecimiento por sus conocimientos transmitidos en el pasado curso de Periodismo y Relaciones públicas.

Estoy seguro de que su amplia trayectoria, capacidad, experiencia y don de gente que posee como publicrelacionista, se verán reflejados en un extraordinario trabajo para la Secretaría de Marina-Armada de México.

Le deseo que siga cosechando como hasta ahora, el mejor de los éxitos en su vida profesional.

Aprovecho la ocasión para enviarle un respetuoso saludo y reiterarle una vez más mi atenta y distinguida consideración y respeto.



Edmundo José Martínez Pandoval

RAUL HORTA

22 de Abril de 1997.

Srita. Ethel Riquelme
Excelsior
Presente.


Muy estimada Ethel:

Su magnífica información sobre el homenaje rendido por los directivos de EXCELSIOR a mi padre, Don Manuel Horta, en el centésimo aniversario de su natalicio, me mueve a enviarle esta carta.

¡Qué satisfactorio es comprobar que las nuevas generaciones de periodistas, a los que usted representa tan brillantemente, reconocen el valor esencial, de las tradiciones! Su prosa objetiva, precisa, elegante, refleja el don de síntesis que debe guiar al reportaje hacia la trascendencia del acontecimiento.

Los Horta guardaremos con profunda gratitud esa crónica iniciada en la primera plana de EXCELSIOR el 18 de abril de 1997.

Reciba nuestro más cordial saludo.



RAUL HORTA

Sigue de la primera plana

Ha quedado lista la escultura que en unas horas desvelará por siempre la unión entre Luis Donaldo y Diana Laura; a sus pies, la leyenda "No podemos aspirar a ser una nación fuerte si nuestra familia es débil".

Don Luis Colosio reconoce que para recordar en el segundo aniversario de su muerte a su hijo no hay invitaciones. "Lo único que puedo hacer, lo único que diré mi discurso el próximo 23 de marzo es agradecer a la gente el cariño que tiene por mi hijo. Todo lo demás está muy reburujado".

En apenas unos meses, el proyecto del mausoleo que guardará los restos de LD y DL se ha concretado. Enorme, la cúpula de cemento con cristal se siente fría, pero un sinnúmero de letras doradas con pensamientos del ex candidato a la Presidencia de la República calientan la atmósfera.

"Veo un México con hambre y sed de justicia"; "En la unión coinciden todos nuestros afanes; ahí la diversidad se vuelve unidad y la pluralidad se convierte en fuerza" entre otras frases.

Ha sido levantado piedra por piedra bajo la mirada triste de los magdalenses. Se yergue en el mismo lugar donde hace 24 meses reposó el féretro de Luis Donaldo Colosio antes de ser sepultado; exactamente también donde su compañera tomó el micrófono valiente, lloró adolorida y lo recordó por siempre.

Adentro del panteón municipal donde a las 12:15 del 25 de marzo de 1994 quedó enterrada parte de la historia de México, y oscurecido un futuro, aparece ahora también la escultura de más de dos metros de altura de Luis Donaldo Colosio y Diana Laura de Colosio, aunque, a decir verdad, no muestran gran parecido.

Esta es la escena que recuerdan los sonorenses. En su costado izquierdo su brazo alcanza a Diana Laura, el derecho levanta el puño al cielo como aquella mañana cuando festejó en esta su tierra la candidatura del PRI a la Presidencia de la República.

"Así lo han querido recordar. Yo no puedo más que agradecer todo el cariño que desbordan por mi Luis Donaldo". El padre, don Luis Colosio, reconoce que será un momento difícil, muy duro el exhumar los restos para depositarlos el próximo sábado, entre las tres y cuatro de la tarde, en su nueva morada

eterna, bajo la custodia de un pebetero encendido eternamente.

Colosio padre se ha prometido también no hablar más. "Decidí esto porque se han dicho tantas cosas... no quiero más enredos. Por favor —solicita— entiéndalo, compréndame".

Este Magdalena de Kino donde desde la carretera todavía se observan las piedras que colocaron los jóvenes universitarios, primero para dar la bienvenida a Luis Donaldo Colosio, a finales de marzo de 1994, y después para inscribir "Colosio Vive", horas después de la tragedia, también exhibe en decenas de casas los crespones negros de un luto no aclarado.

La gente camina por el panteón municipal, donde todo se prepara para la exhumación de los cuerpos, entre palas, botes de pintura, martillos y cableado de iluminación.

Una noticia llega y provoca verdadero escorzo. Los restos de Luis Donaldo Colosio en el nuevo mausoleo serán sepultados junto con su cerebro; el frasco, resguardado durante dos años por la PGR, apenas fue regresado a este lugar y entregado a don Luis Colosio.

Sólo Puedo Agradecer el Cariño de la Gente Hacia mi Hijo: don Luis Colosio

AE F., enviada

MAGDALENA DE KINO, Son., 21 de marzo.— La coincidencia de dos letras, invertidas como ella y él, ha inundado todo este poblado, aún de luto. En el nuevo mausoleo, grabadas sobre cristales y forjadas en herrería, aparecen "LD y DL": Luis Donaldo y Diana Laura, dos nombres que están presentes en todo México.

Anexo 24

Anexo 25

**Borrado Totalmente, el
Escenario del Crimen**

- ★ **Pasan Cosas muy Extrañas, Dicen en Lomas Taurinas**
- ★ **Sepultadas las Evidencias Bajo las Losas de Cemento**
- ★ **Entubaron el río, el Endoble Puente de Madera ya no Está**

ETHEL RIQUELME, enviada

LOMAS TAURINAS, Tijuana, 22 de marzo.— Después... tan sólo una leyenda escrita a puño y letra, reta tiempo, olvido y dolor. Quien la elaboró, en una cartulina roída, con letras rojas y faltas de ortografía creyó hablar con él y escucharle:

"Pido a mi Nación que se haga justicia, que se castigue a quien mandó quitarme la vida y dejó a mis hijos desamparados: Luis Donaldo Colosio".

SIGUE EN LA PAGINA DOCE

Luis Donaldo Colosio arribó al Aeropuerto Internacional Abelardo L. Rodríguez de esta ciudad, el 23 de marzo, poco después de las 16 horas, acompañado de Domiro García Reyes, su jefe de seguridad, y el mayor Germán González Castillo, su asistente personal, "los únicos dos hombres que permitía estuvieran cerca de él en todo momento".

A bordo de su camioneta Blazer, que esperaba afuera del aeropuerto, escoltado por miembros del Estado Mayor Presidencial, Juan Misionado Pereda y César Pereda, Colosio se dirigió hacia la colonia Lomas Taurinas, considerada desde siempre como una zona de alto riesgo, rodeado por un convoy de cuatro vehículos y camionetas.

Llegó aquí, luego de tres semanas de preparativos, tras dos meses de haber sido elegido como escenario de campaña, a las 16:30 horas. A pesar de la presencia de casi 3 mil 500 personas que esperaban, para el grupo de logística era el acto menos lucido de la gira por Tijuana, le seguiría una reunión con mil maestros del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación a puerta cerrada y una cena con parejas, para la cual Diana Laura se preparaba, en compañía de algunas amigas, en un hotel del centro tijuaneño.

El candidato presidencial descendió de su vehículo sobre la calle de Mi-

nahuacan, calle paralela al río de aguas negras, donde 24 horas antes se había decidido poner cerca el templete, en lugar de acercarlo a un camino de mayor tamaño, pero sólo por cuestiones de visibilidad, dicen los de logística.

Como entró se pensaba que saliera. Rodeado por su cuerpo de seguridad mediante una formación conocida como "diamante", el candidato llegó al templete.

"En las primeras visitas de avanzada habíamos pensado en poner sólo un piso con un micrófono, al nivel del suelo, pero como previmos una gran asistencia, decidimos subir el templete. Ahora pensamos que si hubiera sido un francotirador, entonces los miembros de logística seríamos acusados por haber elevado la altura del lugar".

Colosio habló. Fue un discurso de unidad, de seguridad en el triunfo, de reconocimiento a los marginados, pero fue, a pesar de la deslucidez en que se tenía calificado el acto, un discurso muy político.

"Pocos lo saben, pero todo fue perfectamente medido". Luis Donaldo Colosio conocía esta colonia, como secretario de Desarrollo Social fue un par de veces —señala Guillermo Hopkins, director de logística en esa campaña—, "fue cuando menos una vez antes", dice Jorge Schafkin, miembro del mismo equipo.

Una o dos, él mismo marcó en un círculo el nombre de Lomas Tauri-

nas, cuando se le presentó el proyecto de gira, pero lo hizo, dicen ambos, para tener conocimiento previo sobre la situación que imperaba.

Fue un discurso político, porque dos días después del evento, el 25 de marzo, el ayuntamiento de Tijuana había convocado a un referéndum para decidir la autorización o no de la población para un crédito de grandes proporciones que el gobierno estatal estaba a punto de contratar con el extranjero para una obra hidráulica que, en opinión de la gente —de acuerdo a las versiones periodísticas de esa temporada— sólo beneficiaría a los ricos. En opinión de los priistas, sólo beneficiaría entonces a las colonias panistas.

Por eso, el puente viejo de madera que pasaba a un lado del temple de discurso de Colosio no se cambió, porque no se dejaría una buena obra a un gobierno panista, por eso era importante que fuera en Lomas Taurinas, por el simbolismo de la pobreza frente a un gran crédito externo, por la oportunidad del referéndum.

A las 17:08 horas bajó de la tarima y en medio de las vallas conformadas por los miembros de los grupos Tucán y Omega, enfiló Luis Donaldo hacia la salida. Cuando había avanzado unos 13 metros, los cordones de seguridad fueron superados por la gente. Una mano apareció por el costado derecho de su cabeza, en ella se empuñaba la pistola calibre 38 que aquí, en Lomas Taurinas,

aún retumba. Después, un balazo abajo, en el costado izquierdo.

Salieron a Flote Pugnas, Acusaciones y Mentiras

- ★ **Evento Electoralero. Partidista, en el Lugar del Magnicidio**
- ★ **Ni una Corona Oficial: Sólo Hubo 4 Ramitos del Pueblo**
- ★ **Pérez Rivero, 15 Días con la Mancha de Sangre de LDC**

ETHEL RIQUELME F. enviado

LOMAS TAURINAS, Tijuana, 23 de marzo.— Fue denigrada su memoria, ofendido el ideario y profanado hasta el minuto de silencio. De nuevo entre priistas, otra vez enemigo de pugnas y en este mismo lugar del magnicidio, Luis Donald Colosio volvió a ser víctima de un cruel atentado.

Dos años después, frente a su escultura no hubo una sola corona gigante de homenaje por parte del oficialismo y apenas cuatro pequeños ramos de flores ofrendados por la gente más humilde enmarcaron el homenaje al dirigente asesinado.

SIGUE EN LA PAGINA VEINTICINCO

Sigue de la primera plana

Dos años después, el acto luctuoso, con menos de 500 personas, se convirtió en un acto "electorero, proselitista"

Esto indignó a la mayoría y medio ciento se retiraron a mitad de los discursos.

Aquí, apenas 24 meses después de la tragedia, el minuto de silencio por el hombre asesinado a casi 100 días de su campaña presidencial, fue profanado por la radio de un carro que a todo volumen imponía música de tambora sobre los 60 segundos de homenaje.

En este sitio, donde fue victimado su candidato, los priistas acusaban: "son los del PAN que vienen a boicotearnos".

Sólo algunos de los dirigentes estatal y municipal acudieron a la cita con el doloroso pasado, pero sustituyeron el luto por el nacimiento de la lucha partidista PRI-PAN.

Desde la misma inclinación del terreno donde Luis Donald Colosio, la tarde del 23 de marzo de 1994, emitió su último discurso, aquél de unidad para el triunfo, de reforma social, de reforma del poder para un nuevo proyecto de nación, ahora un centenar de personas en el estrado, apiñadas para ser captadas por las lentes fotográficas y cámaras de televisión, escuchaban:

"Ahora viene la verdadera lucha electoral. No se vale reconocer apertura democrática cuando se gana y denunciar fraudes cuando se pierde, la estrategia de chantaje y de presión ha quedado atrás. Ya se les fue quien los apoyaba desde las altas esferas del gobierno, ya no hay

quien opere con ustedes las concertaciones que tanto daño le hicieron al priismo y al país y particularmente a Baja California. Ahora el que ganó, ganó y el que no, se amoló, hay que ser hombres".

Gritaba en su discurso el delegado del PRI nacional en el estado, Carlos Valles Ayub, quien muy temprano citó a la dirigencia estatal a desayunar en un hotel de la ciudad para explicarles la "excelente oportunidad que es el acto de Colosio, para definir la línea electoral".

Y lo hicieron.

A las 10 de la mañana, la hora convocada para el homenaje luctuoso, organizado por la Fundación Cambio XXI en el estado, apenas diez personas llegaban y sólo las campanas de la capilla se escuchaban. Una hora después surgía el primero y único gran aplauso de la tarde, para el presidente de esa organización, Leonardo Ochoa. Exigía la renuncia del Procurador Antonio Lozano "García" —sic— y reprochaba:

"La voluntad presidencial ya puso de su parte nombrándolo a usted procurador, a pesar de pertenecer a un partido de oposición y habiéndole dado libertad absoluta para resolver con verdad y justicia este caso, aunque después de transcurridos 18 meses de investigación, se han venido desvaneciendo todas las especulaciones e hipótesis, como las de los Mayoral, la de Othón Cortés, la del clavadista, la del Guamúchil, las mantas, etc. y como consecuencia de todo esto, se ha lastimado la paz social de la nación, su economía y sus finanzas, provocando des-

Atestiguaron el Nacimiento del Euro las Quince Capitales de la UE

Un Acto Histórico sin Parangón Desde el Derrumbe Pacífico del Muro de Berlín, en 1989, y la Firma del Tratado de Maastricht

(Ver parte medio, 4.º Col.)

San Lorenzo, Torre III
 Av. No. 29, 98
 Presidente, Director General
 Rogelio Díaz Rodríguez
 Director General
 Jovantino Olvera López
 Director
 José A. Barronera Álvarez
 Editor
 Roberto Flores Rivera
 Director
 Rafael Alburquerque

EXCELSIOR

EL PERIODICO DE LA VIDA NACIONAL

Publicado Como Artículo de Seguridad Social en el Boletín de Comercio, el 18 de Mayo de 1997

Domingo 3 de Mayo de 1998

Viva la experiencia
 de nuestra experiencia en
 Servicio.

"Torpe y Doloso" Apoyo con Deuda Interna a la Banca: Lankenau

¡El 33 es muy Duro...!

Santos Inocentes

- Los Extranjeros Expulsados no Pueden Volver a México
- Guerra Contra un Ejército Inexistente, Fácil de Desbaratar
- Chinotaje, el uso de la Figura del Subcomandante Marcos

LEOPOLDO ZEA

El más grande guerrillero de nuestro tiempo, el subcomandante sin rostro, aposentado en Los Altos, en Chiapas, sigue poniendo en vilo al gobierno, que reta y provoca para que enfrente a sus singulares tropas. ¿Qué tropas? Las mismas que en enero de 1994 declararon la guerra al Ejército Mexicano y al gobierno, amenazando con tomar todo el país. El encuentro de este ejército con el del gobierno, mostró que era un pequeño y mal armado grupo de jóvenes indígenas, portando fusiles de madera fabricados, muniéndolos de leños por su comandante, aunque él sí bien armado.

SEGUNDA VUELTA ELECTORAL Y CASINOS

Segunda Vuelta Electoral y Casinos

Juegos Peligrosos

- El Espíritu Lúdico, Tanto en Política Como en el Turismo
- Una Realidad, Minorías que Deciden por los Mayores
- Auge de la Industria sin Chumense, sin Casas de Apuestas

MARCO MOYA PASCARICA

Faltaba que el espíritu lúdico no se da por vencido y quiere penetrar a fondo en la vida de México. El inquieto genio del país trata de hacer incursión en la política y en el turismo. Lo que se manifiesta la reinteracción de dos proposiciones que se consideraban ya estaban desechadas por la opinión pública. La primera, modificar nuestros procedimientos democráticos adoptando un sistema de elección a dos vueltas para el Presidente de la República, y la segunda, para reformar la Ley Federal de Juegos y Sorteos con el propósito de autorizar el establecimiento de casinos.

SEGUNDA VUELTA ELECTORAL

Frentes Políticos

- Fragilidad y Porosidad de la Frontera México-Guatemala
- La Creación de más Municipios es una Posible Solución
- En la Remoción de Cuatrecasas hay en el Fondo más de lo Escrito

AURORA BERDEJO ARZU

Una línea que parecer inevitable obliga a que las referencias a lo que sucede en Chiapas, lejos de disminuir en número o intensidad, deben ser frecuentes y reiteradas. Por esta ocasión, debido de la visita de observadores italianos es necesario centrar la atención en las actividades de los seis guatemaltecos detenidos entre las "bases de apoyo" del Ejército Zapatista de Liberación Nacional.

El hecho vuelve a poner de moda el asunto de la participación de extranjeros en el conflicto como uno de los puntos más polémicos.

SEGUNDA VUELTA ELECTORAL

TIEMPO y mundo

¿Es el Cuerpo Humano Responsable de la Criminalidad?

SANTIBAGO GEROVÉS
 MARCO A. ZAZUELA
 SANDRA YADEUM
 JOSÉ LUIS ONTIVEROS
 HELENE BECERRA ACOSTA

Página 26 y 27

A la Mitad del Foro

- No Pasarán: festejaron PAN y PRD sin Inevitable Victoria
- Populismo, Estalinismo y Paternalismo, Salvo al Padre sea Solano
- ¡Ni con los Charros, ni con los Nocharros, Fuera los Grillos...

LEON GARCÍA SOLÍS

Puente de plata y al Día del Trabajo se impuso el de la Santa Cruz. Bajo ese signo, la imagen de la imagen, la escarapela entrelazada, la simulación descarapela, bajo cualquier signo, venenoso, o esperan a convertirse. Con el ícaro de la monumental bandera ante miles de disculpados y bien formados cuadros de trabajadores sancionados, volvió al Zócalo, luego de tres años de notable ausencia, el mandatario de la obediencia alianza con el movimiento obrero organizado. Y éste llegó en obediencia sucesiva: CT, UNT, CIPM, marra de las escisiones y del libre mercado, divide y vence.

Abandonaron los símbolos en esta semana de puentes. Además del Zócalo varnigando del día del trabajo, Chiapas fue el escenario para una gira presidencial en la que los discursos invocaron la desconfianza que traba toda negociación. Y la sembraron al reclamar actos de conciencia cívica y religiosa a los diputados de la política oficial. Y hubo recurrencia, ésta en el Campo Marce para el reencuentro del secretario de Gobernación y los diputados.

SEGUNDA VUELTA ELECTORAL



UN HOMBRE recoge peces en una descomposición en la reserva española "Dolina", entre los Campesinos brasileños destruyeron un campo de cactus en Pernambuco, donde la gente los consume debido a la torpeza (Huebers y AP)



Ebrío, el Teniente Coronel Santiago Pablo Robles que Atropelló a 20 Soldados; Consejo de Guerra: PGM (Pág. 5)

Pide al Legislativo "Actuar Cuanto Antes"

- En Menos de Tres Años este Pasivo se Disparará 33 mil mdd y Superaría los 100 mil mdd
- Hay que Propiciar que las Instituciones Tengan un Bien Para Negociar con sus Clientes
- Apenas Podrían Recuperar 2 mil mdd con un Remate Inmisericorde de sus Activos, Señala
- "Que Paguen lo que Deban, sin Impunidades" Todos los que han Prohibido Esto Crisis
- La Inacción Hará que "los Buitres", se den Vuelo Comprando Intermediarios ya Limpios...

JAIMÉ CONTRERAS SALCEDO, enviado

PENAL DE TOPO CHICO, NL, 2 de mayo.— De esta mole de cemento y rejas, surge, silabante, una voz nerviosa, accesante, se diría imperativa.

Aún en tiempo de parar esta catástrofe. Si se prosigue el manejo "torpe y doloso" de la deuda interna en apoyo a bancos, en menos de tres años se disparará 33 mil millones de dólares más para su pagar los 100 mil millones. Con la cuarta parte del PIB. La cruel paradoja es que aun queriendo, apenas se podrían recuperar 2 mil millones por el remate inmisericorde de activos.

Consiente de que la credibilidad no es hoy su mejor carta, habla a EXCELSIOR Jorge Lankenau Rocha, el "banquero incómodo" según sus colegas de no hacer mucho. Pide al Legislativo "actuar cuanto antes". Propiciar que los bancos tengan un bien para negociar con sus clientes morosos. Además, al mismo tres

justos más de gracia para amortizar y capitalizarse. Y a los que han prohibido esta crisis, "que paguen lo que deban, sin impunidades".

Inquieto distinguido en este recusario, en donde se ha hecho de amigos nuevos, sus propios vigilantes que tal vez temen que sus visitantes le traigan una nueva fórmula para evadirse como del arrazgo domiciliario en octubre anterior, el banco hace ocho meses presidente de Afaco, Grupo Financiero y de Banca Confía, alerta sobre no hacer nada ahora.

La inacción desatará una mayor y acelerada transnacionalización del sistema financiero mexicano, en donde tanto los especuladores como los compradores extranjeros de cartera y "los buitres" habituales, se darán vuelo adquiriendo nuevas instituciones intermediarias ya limpias y con ganancias.

SEGUNDA VUELTA ELECTORAL

Operativo en la Comunidad de Amparo Agua Tinta, Chiapas

Seis Asilados Guatemaltecos Fueron Detenidos y Entregados al ACNUR

RAFAEL VICTORIO RUIZ, correspondiente

TUXTLA GUTIÉRREZ, Chiapas, 2 de mayo.— Seis asilados guatemaltecos fueron detenidos ayer en la comunidad de Amparo Agua Tinta, donde se efectuó un operativo para recortar a uno de sus compañeros retenido por "autoridades" del "concejo" del "municipio autónomo" Tierra y Libertad. De inmediato se procedió a entregarlos hoy al Alto Comisariado de las Naciones Unidas Para los Refugiados (ACNUR), y los dos centroamericanos indocumentados aprehendidos en el mismo lugar fueron expulsados del país por la frontera de Ciudad Cuauhtémoc, La Mesilla, informó el Instituto Nacional de Migración (INM).

SEGUNDA VUELTA ELECTORAL

Wim Duisenberg Ocupará la Presidencia del BCE

- Será por 8 Años, Pero tal vez no Concluya su Mandato
- Lo Unión Monetaria Entra en Vigor el 1.º de Enero de 1999

J. JIMÉNEZ HERNÁNDEZ, correspondiente

MADRID, 2 de mayo.— Las 15 capitales de la Unión Europea (UE) atestiguaron hoy el nacimiento del euro, la divisa que apuntalará las bases de la primera potencia comercial, en un acto histórico sin parangón desde la denominación específica del Muro de Berlín en 1989 y la firma del controvertido Tratado de Maastricht en 1992.

SEGUNDA VUELTA ELECTORAL



EN UN SUPERMERCADO en el sur de París, algunos precios ya son exhibidos al consumidor en euros (AP)

El Caribe Mexicano, Ruta Ideal del Narcotráfico

- Canon 100 Millones de Dólares Mensuales
- Pasan 300 Embarcaciones Desde Colombia
- Incurtidos, mil Kilos de Cocaína y uno Livio
- No Hubo Ningún Detenido en la Isla de Haití

CISCAR MEZA, correspondiente

COZUMEL, Q. Roo., 2 de mayo.— El narcotráfico caracterizó hoy al Caribe mexicano, con ganancias mensuales estimadas en más de 100 millones de dólares, con el paso de unos 300 embarcaciones procedentes de Colombia y de 1994 a la fecha ha registrado un aumento de 25 por ciento anual.

CANCIÓN, Q. Roo., 2 de mayo.— Mil kilogramos de cocaína — el segundo de los últimos tres días en la entidad — y unos lanzabombas fueron los artículos en la isla de Haití, en el extremo norte de la entidad, con un operativo efectuado por elementos de la Policía Judicial Federal.

SEGUNDA VUELTA ELECTORAL

Ante las Potencias, Gurría Cuestiona la Eficacia de las Recetas Anticrisis del FMI

El jefe de la delegación mexicana ante el FMI, Juan Gurría, cuestiona la eficacia de las recetas anticrisis del FMI...

EXCELSIOR EL PERIODICO DE LA VIDA NACIONAL

Viva la experiencia de nuestra experiencia en Comodidad.

Viernes 17 de Abril de 1998

En el Otro Extremo de los Partidos, el Autoritarismo: Zedillo

"Farieta Amarilla" a los Incumplidos: Candelero

El jefe de la delegación mexicana ante el FMI, Juan Gurría, cuestiona la eficacia de las recetas anticrisis del FMI...



Cuidarlos es Responsabilidad de los Países, Afirma

- NI Secesión ni Represión a los Indígenas Resolverá el Conflicto Desatado en el Sureste
Facultades Metoconstitucionales de la Presidencia, Incompatibles con la Democracia
La Carta Magna Establece: Hay que Dejar de ser Gran Tlatonani y Actuar Como Mandatarios

Caracas, 16 de abril

En los antiguos caminos del valle de Tuy y de Charan, Zedillo se despidió de Venezuela, no sin antes establecer ante los principales editores de medios de comunicación que debe haber responsabilidad en el cuidado de los partidos políticos...

En Santiago esperaba ya el análisis de los borradores de la Cumbre de las Américas, en los que destaca la propuesta de Estados Unidos a favor de un acuerdo energético continental y la posibilidad de noturar un mecanismo multilateral de las drogas...

Aprende y Expulsa el INM a dos Estadunidenses

Basado de Manipulaciones Extrajudiciales, Abusos y Chiquis Overturas por y Rescates Nostras Dignas

Abandona el PRI las Discusiones Sobre la Reforma del Estado: Fidel Herrera

Hasta que no se reanuncie el procedimiento de juicio político a los gobernadores de Veracruz y Tabasco, el grupo priista en la Cámara de Diputados se retira de las discusiones sobre la Reforma del Estado...



HA SIDO imposible encontrar al remolcador estadounidense Emily Cher Amee, que encalló en el arrecife el Chicorro...

Evitar Impedimentos en la Economía, el Gran Legado de los Gobiernos, Señala el FMI

Conversación con Genaro Borrego Estrada En Defensa del Seguro Social

El viernes pasado publicó el artículo Estrategia neoliberal/Ofensiva contra los trabajadores, en el cual traté las declaraciones de Genaro Borrego, director del Instituto Mexicano del Seguro Social...

Retira el PAN su Apoyo a la Iniciativa Para Prohibir los Colores Patrios al PNI

Irak Exige Levantar el Embargo de la ONU: se Acaba Nuestra Paciencia



HA SIDO imposible encontrar al remolcador estadounidense Emily Cher Amee, que encalló en el arrecife el Chicorro...

Frentes Políticos

- Sigue Entropiado por Valedades el Trabajo Legislativo
Incapacidad de Clinton Para Lograr Acuerdos Comerciales
Del Vóler Agonizó Duros Embates de la Oposición en la ALDF

Acaparan 5 Personajes los Nombres de Calles en el DF

Indice, Hidalgo, Zepeda, Madero y Morelos, en 15%
¿Viven en Roturas Espaciales con Supermatriz? Pasa-P.
VICTOR ANCHI

Angustioso fin de la Ayuda a Refugiados Guatemaltecos

Porfir y Nathaniel se, Dilema Para 22 mil Seres
Terminan el 22 de Julio 18 Años de Asistencia
En Peor Situación, los Asustados en Chiapas

Angustioso fin de la Ayuda a Refugiados Guatemaltecos

Porfir y Nathaniel se, Dilema Para 22 mil Seres
Terminan el 22 de Julio 18 Años de Asistencia
En Peor Situación, los Asustados en Chiapas

Retira el PAN su Apoyo a la Iniciativa Para Prohibir los Colores Patrios al PNI



CON SUS ESTILOS fuera de serie, el surgimento de nuevas calles en la ciudad de México es otro fenómeno urbano.

Angustioso fin de la Ayuda a Refugiados Guatemaltecos

Porfir y Nathaniel se, Dilema Para 22 mil Seres
Terminan el 22 de Julio 18 Años de Asistencia
En Peor Situación, los Asustados en Chiapas

Angustioso fin de la Ayuda a Refugiados Guatemaltecos

Porfir y Nathaniel se, Dilema Para 22 mil Seres
Terminan el 22 de Julio 18 Años de Asistencia
En Peor Situación, los Asustados en Chiapas



CON SUS ESTILOS fuera de serie, el surgimento de nuevas calles en la ciudad de México es otro fenómeno urbano.

Angustioso fin de la Ayuda a Refugiados Guatemaltecos

Porfir y Nathaniel se, Dilema Para 22 mil Seres
Terminan el 22 de Julio 18 Años de Asistencia
En Peor Situación, los Asustados en Chiapas

Intentarán Extraer 10 mil Galones de Diesel del Remolcador que Encalló en Arrecifes de Q. Roo

ETHEL RIQUELME, enviada

RESERVA MARINA EL CHINCHORRO, QR, 16 de abril.—Sin grandes posibilidades para un rescate total, en un plazo máximo de cuatro días —según las condiciones climáticas— se intentará una riesgosa operación para extraer más de 10 mil galones de diesel y aceite contenidos en cuatro tanques del remolcador estadounidense "Emily Cher Amie" encallado en arrecifes de esta zona natural protegida mexicana.

Mientras tanto, este viernes arribarán al área dos expertos de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes para realizar el peritaje del accidente y deslindar responsabilidades por la destrucción de casi 400 metros cuadrados de arrecife coralino.

Se adelantó que contra la empresa propietaria de la nave, "Insurance Marine Incorporation of Galleano", habrá doble penalidad tanto por la afectación ambiental como por negligencia en el manejo de los sistemas electrónicos del buque, toda vez que navegaba en forma automática en una zona peligrosa, mientras la tripulación dormía.

En un recorrido aéreo efectuado por EXCELSIOR se constató que hasta el momento, el remolcador encallado el pasado 7 de abril no ha derramado combustible en esta área transparente y rica en caracol, langosta y coral. Los respiraderos de los tanques han sido sellados, pero existe una ligera emisión de aceite al entrar las olas al cuarto de máquinas y "lavar" el casco interior de la nave.

El barco luce prácticamente intacto, aunque algunas paredes de acero empiezan a abollarse por el constante golpeo de las olas y el choque contra el arrecife; se encuentra recostado a babor con olas hasta de cinco metros de

altura que lo cubren ocasionalmente y su casco está atorado entre el arrecife.

Su rescate, también está atorado entre el interés de sus propietarios, armadores y aseguradora por sacarlo a flote y frente a la negativa de las autoridades mexicanas por los nuevos daños que ocasionaría esa operación al coral.

Este jueves, a bordo de un helicóptero de la Armada de México —donde también fueron transportados los reporteros de esta Casa Editorial—, funcionarios de las secretarías de Medio Ambiente, Comunicaciones y Transportes y del gobierno estatal, encabezados por el secretario de Marina, José Ramón Lorenzo Franco, efectuaron un sobrevuelo por el área, al término del cual hubo una expresión generalizada en torno a la situación: "está difícil..."

Representantes legales y directivos de la empresa propietaria del barco (dedicada precisamente al remolque y rescate de embarcaciones), se trasladaron a estas costas para atender el proceso administrativo-judicial y atender las labores de salvamento. Junto con ellos arribó el barco remolcador "Sir Michael" que pretende sacar a flote a su compañero.

Para ello, deberán presentar a la Secretaría de Medio Ambiente un plan de operación y un estudio de impacto ambiental que considere el costo económico, explique el tipo de maniobra, calcule los nuevos daños que provocaría al arrecife mexicano, y por tanto, será una propuesta bajo análisis cuidadoso.

Durante la reunión sostenida por las autoridades mexicanas en la ciudad de Chetumal, se acordó esperar la presentación de ese plan antes de decidir la autorización o no del salva-

mento. No obstante, se calcula que cualquier movimiento en el área, incluso la extracción del diesel contenido en los tanques provocará graves daños ambientales, más aún el arrastre de rescate que terminaría por "barrer" otros 500 metros cuadrados de arrecifes, adicionales a los 400 metros cuadrados ya afectados por el accidente.

De esta manera, Miguel Angel Rebolero Guiot, director general de Navegación de la SCT, consideró que el futuro del remolcador sólo tiene tres posibilidades: rescatarse a un altísimo costo económico y ambiental, lo que no permitirán las autoridades mexicanas; solicitar permiso para "deshuesarlo" al mismo tiempo que se lleve a cabo las labores de extracción del diesel "o de plano darlo por perdido, dejarle ahí rellenándolo de concreto y con el tiempo se vuelva parte del arrecife y sitio de reproducción de especies".

La reserva marina del Banco Chinchorro, sitio de alta peligrosidad para la navegación del Caribe, es considerado un cementerio de embarcaciones, dado que ninguna de las encalladas en el área han podido ser rescatadas hasta ahora.

En todos los casos, aun enormes barcos cargueros, han sido abandonados al renunciar al rescate debido a las altas marejadas de la zona y la multitud de bancos de coral que, a diferentes alturas golpearían el casco de los remolcadores salvados.

En el sitio del accidente, barco de la Armada de México permanece en vigilancia —actualmente la patrulla Azteca número 61 "Suárez"— para verificar que no exista derrame alguno de hidrocarburos.

La XI zona naval con base en Chetumal informó

que no ha habido derrames sensibles, aunque no se descarta la posibilidad de que las fuertes olas terminen por doblegar las paredes de acero que en algunas partes ya muestran pandeo y se presente alguna fuga.

En tanto, la capitanía de puerto reportó que a casi 10 días del incidente, la nave ya tiene "conchuela" pegada al casco y urge la actuación antes de que las partes soldadas de los tanques se separen. El problema es ahora de tipo climático con vientos de 80 kilómetros por hora y rachas superiores a 100 kilómetros que provocan descomunales marejadas y aumentan los riesgos para cualesquier operativo de urgencia.

El "Emily", calificado por algunos observadores marinos como "un buque tan hermoso como de cuento" recién pintado, costoso y con la totalidad de sus instrumentos de navegación y comunicación funcionando (excepto el posicionador que lo hizo encallar), sólo ha perdido en estos días una llanta de protección en estribor, pero la falla de la tripulación y el mal tiempo lo posó sobre un alto banco arrecifal que, al regresar el nivel normal del agua, sólo le otorga 60 centímetros de flotación.

Por ello, un rescate implicaría la necesidad de abrir un canal en medio del arrecife de unos 14 metros de ancho, 100 metros de largo y dos metros de profundidad, tragando la riqueza coralina, pero además ocasionaría otros daños en el arrastre con la llegada de algún remolcador de mayor calado.

"Emily" partió el 4 de abril pasado de un puerto en Louisiana, Estados Unidos con rumbo a Belice; navegó por el Mississippi, cruzó el Golfo de México y a las 5:30 horas del día 7,

con casi 60 horas de viaje quedó varado en el Cayo de Lobos del Banco Chinchorro, faltándole escasas horas para arribar a su destino.

A las 9:30 horas del día del accidente, la tripulación fue evacuada mediante una lancha de pescadores y a levantar acta del incidente ante las autoridades portuarias, los cuatro tripulantes reconocieron que en medio del mal tiempo y en una zona señalada por las cartas de navegación como "altamente riesgosa, se quedaron dormidos con el sistema automático de navegación en marcha (global position system-gps) que falló".

De ahí que las autoridades de la SCT consideran falla humana por negligencia, el confiar un barco bajo condiciones difíciles a un sistema computarizado que (se ha demostrado) "registra un margen de error de 25 yardas y no calcula rectificación de ruta en áreas de fuertes corrientes marinas como es el Caribe".

Se esgrime también falta de pericia al desconocer que en la península de Yucatán la fuerza de la corriente del Ecuador, desvía a todas las embarcaciones a un promedio de una milla cada hora, empujándolas hacia la costa. Al momento del choque, el barco había cambiado su derrotero por efecto de la corriente "en por lo menos 20 millas.

"Para evitarlo todo marino sabe que necesita permanecer alerta, recuperar constantemente su ruta y no confiarse a aparatos, sino realmente navegar", comentó el jefe del Estado Mayor de la zona naval, contraalmirante Humberto Pastor. Mientras que el capitán de puerto en Chetumal, Miguel Martínez, sostuvo que la sanción considerada por la Ley de Navegación en caso de negligencia asciende de mil a 10 mil salarios mínimos que "sin duda se aplicarán al capitán del barco y a la empresa propietaria".

En lo que corresponde a la ecología y a propuesta del titular de Marina, los representantes gubernamentales determinaron en su reunión a puerta cerrada que efectuarán una mediación exacta y urgente sobre el volumen de combustible que aún tiene la embarcación.

Contra lo que se ha difundido, el remolcador no se dedica al transporte de combustible y el que contiene es de autoabastecimiento. En ese caso, después de 60 horas de navegar por el Golfo de México, se estima que ya había consumido tres cuartas partes de los 44 mil galones de diesel que cargaba y le quedarían unos 10 mil galones que significan actual-

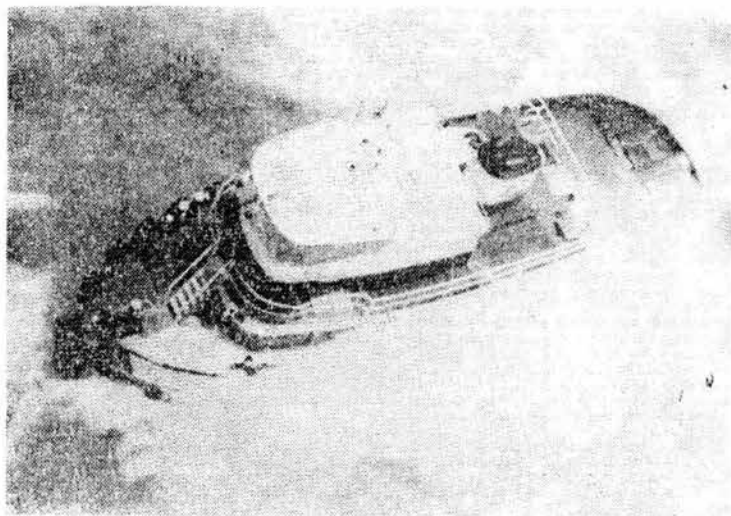
mente el riesgo ecológico.

Ese volumen tendrá que ser extraído en las próximas horas si el tiempo lo permite.

"El daño ambiental que provocaría ese diesel sobre el agua es muy imponente. No se trata de una tragedia ecológica, dado el poco volumen de combustible y el pequeño porcentaje de arrecife que representa la parte afectada (400 metros cuadrados en un total de cinco kilómetros cuadrados

de reserva natural), pero habría muerte de larvas, intoxicación de flora y fauna y destrucción de coral, sobre todo si se permitiera el rescate total del barco", consideró por su parte Daniel Navarro, delegado estatal de la Semarnap.

No obstante, esa dependencia está en espera del plan de contingencia que presentará la aseguradora del barco para tomar una decisión sobre la operación de salvamento o abandono.



TOMA AEREA del barco que encallara en los arrecifes de coral en la costa de Chetumal, Quintana Roo. (Foto de Claudio Olivares)

Muy Poco nos Afecta Como País lo que Sucede en el Congreso de EU: Ortiz M.

[Ver parte media, 4° y 7° Cols.]

CAJA DE PAGO UNICO
 Pagamos y cobramos
 en 60 segundos
¡Subsidio de México!
LO ÚLTIMO, LO MEJOR

EXCELSIOR
 EL PERIODICO DE LA VIDA NACIONAL

Reserve
 puntualidad
 y la mejor tarifa.
 228-99-10.
 aeromexico

AÑO LXXXI—TOMO IV FUNDADOR: RAFAEL ALBUQUERQUE PRESIDENTE Y DIRECTOR GENERAL: REGINO DIAZ REDONDO MEXICO, D.F.—VIERNES 21 DE JULIO DE 1995 DIRECTOR GENERAL: JUVENTUTO OLIVERA LOPEZ NUMERO 28,494

Ayuda Financiera a México Pese al Capitolio: Casa Blanca

La Devaluación Política El Costo de Santa Ana

- Prohibir el Gasto del FEC, Otro Acto Contra México
- Pasividad Oficial Ante la Humillación a Inmigrantes
- Someten a Diferir Republico, no lo que Juárez Salvo

GASTÓN GARCÍA CANTU

There — "Te saludó el Mexicano"
There — "Te saludó el Mexicano"
There — "Te saludó el Mexicano"
There — "Te saludó el Mexicano"

La votación de los congresistas de los Estados Unidos para prohibir el gasto del Fondo de Estabilización Cambiaria al Presidente, no es oposición a Clinton sino un acto más contra México.

La versión de que sólo es contienda previa de los republicanos contra un Presidente democrata para la mitad su reelección, expuesta de indignante política frente a los Estados Unidos, Dato ejemplar lo de muestran.

Una, la aceptación del trato humillante a los inmigrantes mexicanos que pretenden trabajar en ese país. Ante las deportaciones, las golpizas, las violaciones a mujeres, los empujones y aun los asesinatos impenes, la pasividad oficial como muestra talia tendida en la frontera.



LO QUE FUE la gran ruina forestal yucateca arrasada, quemada y talada, hoy es un páramo cubierto por hierbas y setos. (Foto de Alfonso Reyes)

Madera, Otra de las Riquezas Perdidas de Yucatán

- Auge y Decadencia con Medios Vole
- Cayó por un Desastre a Ruiz Cortines
- El Gobierno Dejé Arrasar Bosques

ETHEL ROQUELME F. ARRIAGA

YUCATÁN YUCATÁN. Van... 20 de julio — Señalado como el mayor talamadero del Sur este mexicano, Alfredo Medina Vela, el hombre que con orden y carisma fundó la industria maderera regional, un empresario, un hombre, una necesidad y luego fue obligado a abandonar todo, poco a poco de muerte rumpió su promesa, regresó aquí y desde la Plaza revivió "la historia de los verdaderos culpables de la decada de la deforestación".

Ideas "Inteligencia de a Deveras"

El Segundo Decano del Normalizado Misionero Eduardo Valle Espinosa

MÓNICA MARTÍN

Imaginé que en revista abría casi todo la serba de la Cámara del Golfo y en las aves lacustres y en los Chimalapas esto son serbas problemas ecológicos que los por en riesgo, informó Guillermo Castillo, director de World Life Foundation. Admitió que de no cuidarse adecuadamente la selva maya, dejará de ser habitat de cinco especies animales en extinción, si esta zona no se preserva, en diez o quince años se puede repetir lo que actualmente pasa en la del Golfo.

"Volverá a Poner a Flote su Economía"

- Clinton, Defraudado por el intento de Bloqueo en el Congreso, McCurry
- Advierte, "la Recuperación de Nuestro Vuceno Interesa Directamente al EU"
- Sin Fundamentos, los Argumentos de Quienes Pretenden Congelar el FEC
- El Apoyo Hizo lo Correcto y Tuvo Claro Apoyo Bipartidista, Recuerda
- Analizó qué Medidas Tomaría si el Senado Aprueba la Inicativa Sanders
- Apoyó Washington Cuenta por Centro al Proyecto de Asistencia — Corbin
- Hará Todo lo Posible Para Asegurar que los Compromisos Sean Cumplidos

NEW YORK, 20 de julio (EFE, AP y Noticias) — Tras subrayar la importancia de que Estados Unidos "diga ayudando a México para volver a poner a flote su economía", la Casa Blanca reiteró hoy su apoyo al programa económico del vecino del sur y refrendó su compromiso de mantener el paquete de asistencia financiera a ese país, pese a los intentos legislativos para bloquearlo.

El portavoz del Presidente Bill Clinton, Mike McCurry, indicó que el jefe de la Casa Blanca "se siente defraudado porque la cámara se esfuerce en reexaminar la decisión de ayudar a México", mientras que el subsecretario de Comercio para Asuntos Comerciales, Jeffrey Garten, dijo que el gobierno norteamericano apoya cien por ciento el paquete mexicano y hará todo lo posible para asegurar que los compromisos sean cumplidos.

McCurry recordó que, aunque el presidente tuvo que actuar por orden Ejecutivo para ayudar a México, lo hizo con el apoyo de los líderes del Congreso.

"Fueron muy partidarios para este paquete de parte de la jefatura del Congreso", dijo el vocero, quien añadió que la votación de ayer tuvo como fin "reconsiderar y criticar esa decisión".

El portavoz no quiere primar sobre todo el asunto de Asistencia — Corbin la resolución si es aprobada también por el Senado.

Indicó, no obstante, que si esto ocurre el Presidente seguramente se sentirá muy preocupado "y examinará el asunto para asegurar los medios adecuados con la situación".

"Regul, la Inicativa Sanders"

Debe Detenerse el Nerviosismo en los Mercados: James Jones

MÓNICA MARTÍN

El nerviosismo en los mercados financieros se acentúa, según de Wall Street, la Iniciativa Sanders, debe detenerse en las próximas semanas ya que dicha medida se convertirá en ley, declaraciones que en ningún momento ajen al embajador de Estados Unidos, James Jones.

El diplomático dijo que la situación en el campo de la falta del crédito en el Congreso.

Frontes Políticos

- Sistema Político Arrojado por la Duda no Permiso Sans Convencimiento
- México ha Querido Atropado en los Disputos Electorales de EU
- El Concedido Arrojado Bullinas no es la Cobertura Pura Mecanismo

AURORA BEREZUELO ARVIZO

Tengo de catarsis, de sacar a la luz pública y pensamiento y opiniones que cuando quité durante ese tiempo, el sentido que corre, verán de la política confusión son ha permitido conocer ahora, gracias a la entrevista de Rafael Medina y Roberto Medina, los puntos de un hombre que durante poco más de dos años se ha venido proclamando públicamente inocente.

De nuevo, el problema de la postulación que cualquier sistema político tiene que hacer ante la verdad política y la verdad jurídica. De nuevo, el problema de los muchos qué desconfían. De nuevo, los puntos de vista que relacionan la información política y la información jurídica, pero no los dos, de nuevo el problema que genera para cualquier sistema político la existencia de un número tan elevado de violación entre estos dos tipos de información. Se trata de un fenómeno que ataca a legitimidad no sólo

El Precio de Este Ejemplar es de N\$4.00

Batalla Limpia por la Democracia en Michoacán: Zedillo

Ofrece ser Escrupulosamente Respetoso de la Decisión de los Electores en la Elección

SAUL VALDEZ MARTÍNEZ GARCÍA, enviado

JUQUILPAN, Mich., 20 de julio — Tras de asegurar que pronto las urnas vendrán para avanzar en la demora y situación de Michoacán, de la tarde y mañana el gobierno habrá de ser "escrupulosamente respetuoso de la decisión de los votantes" el próximo 12 de noviembre. El Presidente Ernesto Zedillo señaló, en la tierra que vive

TROPAS ALEMANAS abordan un avión de transporte, ayer, en la base Luchfeld, en Baviera, para dirigirse a Italia, y sumarse posteriormente a la fuerza de Reacción Rápida internacional, en Bosnia, en la ex Yugoslavia.

(AP) (Información en la página tres)

"¿Quisiera Seguir la Carretera o la Política?" "No, Pues la Política..."

RENATO DAVALOS, enviado

JUQUILPAN, Mich., 20 de julio — Nació hace un siglo y todavía su nombre evoca la veneración y el culto como "Tata". Por la calle y de boca a boca se cuenta la historia, como parte de una leyenda, de un general, de un gobernador, a los 25 años, de un estado que el transcurrir del tiempo ha sido marcado el avance.

"Los Mayoral no Deban Acercarse a Colosio"

- Agudizó Desobediencia en Oaxaca en Tuxtla
- A Propósito, Debemos en el Puro del Candidato
- Posibilitaron, los Trece en el Asesinato, Señaló

ME atreviera a apostar doble contra sencillo que muchos autoridades se harían bolas si de repente se les pediera una lista de los secretarios de Gobernación que han sido.

Señaló un exco presidente que se sacaron de la silla, los miembros de quienes fueron en la década de los años ochenta.

DE AQUÍ Y MÁS ALLÁ El Voto del Congreso de EU Sobre México De Aquí y más Allá El Voto del Congreso de EU Sobre México De Aquí y más Allá El Voto del Congreso de EU Sobre México

DIANA MARÍA ALPERTÉ Democracia y control Democracia y control Democracia y control Democracia y control

DE AQUÍ Y MÁS ALLÁ DE AQUÍ Y MÁS ALLÁ DE AQUÍ Y MÁS ALLÁ DE AQUÍ Y MÁS ALLÁ

Jefes Policiacos "aún Liderean a Delincuentes"; Revisan Expedientes de 3,700 Agentes

Tornera: Están Bajo Investigación 122 Elementos de la PJ, Entre Ellos Mandos Medios y Superiores; 7 Consignados Ante el MP por Crímenes

(Ver parte inferior, 5ª y 6ª Cols.)

Así Lo Ve El
Número 28, 152
M. de C. - Edición Gratuita
Región Díaz Vialón
Javier Díaz Vialón
Johanna Olvera López
Diana
José A. Barrochera Álvarez
Rodolfo Torres Rivera
Hafael Abián

EXCELSIOR

EL PERIODICO DE LA VIDA NACIONAL

Región Díaz Vialón, Calle de la Independencia de México, No. 18 de marzo de 1993

Viernes 20 de Marzo de 1993

Visita al Exterior
con el mejor
servicio
la mejor
tarifa.
MADRID
PARIS
133-4000
01800207-4000
AEROMEXICO

Ajustes ya, Acordes al Precio Actual del Crudo, Demanda la IP

Setenta Años Después

La Desnacionalización del Petróleo

- Palabras Sublimas del Ejecutivo, de Interpretación Vaga
- Reforzó los Privatizaciones Como Camino de Progreso
- La Denuncia de Conchello, una Muestra de Valor Civil

GASTÓN GARCÍA CANTU

Acción en setenta años, por las contradicciones de este tiempo, ocurre que en el aniversario de la nacionalización y expropiación petrolera, consideramos cuatro actitudes en la decisión política más importante de este siglo. La primera, fue la del Presidente de la República, quien afirmó: "No he estado ni estaré solo en las decisiones que hare de tomar en las nuevas circunstancias. Sé que los petroleros estarán al lado de la República".

Palabras sublimas de interpretación vaga, en el extremo de que su misterio de sus palabras ante los empresarios mexicanos reforzó las privatizaciones como vía del progreso del país, cuando por lo ya hecho se infiere que aumentará la riqueza de quienes lo escucharon y, del otro, siempre invasible, la pobreza.

DEPORTE DE LA PAGINA SIGUIENTE

Frentes Políticos

- Imposible Pensar en Avances Significativos en el Caso Coloso
- Por Pagar Errores de Banqueros Afecto Todo lo Cuido del Crudo
- Suavemente se le Exhorta al Futuro de la Institución Presidencial

AURORA BERGLIO AVILU

La inminente conmemoración de los cuarenta años del nacimiento de Luis Donaldo Coloso ha sido una vez más, motivo para ser mandado por versiones de la más diversa naturaleza sobre el crimen en Loma Taurina. Este jueves, en la sede de la Procuraduría General de la República, el fiscal especial del caso, Luis Raúl González Pérez, presentó durante poco más de cuatro horas un resumen del trabajo que ha venido realizando al respecto.

DEPORTE DE LA PAGINA SIGUIENTE



EN EL PLENO del Senado, los legisladores Mario Vargas, Jorge López Tijerina, Francisco Mollina Ruiz y Dionisio Pérez Jiménez debatieron el tema de los derechos de la infancia (Foto de Benjamin Chaves Pág. 35)

"No Confíen en un Rebote Alcista de la Cotización"

- Llamó al Gobierno a Evitar Mayores Daños a la Nación
- Prefirió "Despolitizar" la Economía en el Caso Pazo
- El Tiempo de Despolitizar la Economía Sobre la Estrategia
- Indispensable Consenso Para Encosarse el Desmorón. Afirma
- Insiste: Cambiará Sustancialmente al Marzo, Tribunal Vigente
- Por Cada Dólar que Baja, se Pierden 28 mil millones al año
- Gurgis: Maduros Partisanos se Temen al Lanzarse Abril
- No se Recurrió por Miedo al Enfrentamiento. Dice
- Errores Pesados en un Nuevo Caso a fin de Setenta. Afirma
- Desmoronó Anuncios Imprescindibles la Nueva Generación, al
- Crecimiento de 4.8% Este año. Bectificó el Banco de México
- Será Consecuencia de los Tarifas de los Gobiernos
- Sigue la Lucha Antinflacionaria. Una Espera que ama de 12%
- "Será Futuro" Dominará el Caso de los Cambios de
- Se Financiará el Déficit con la Inversión Extranjera Directa

NORBERTO LÓPEZ, enviado y J. J. PADILLA, correspondiente

VILLALHERMOZA, Tab., 19 de marzo.—El sector privado urgó al gobierno a emprender ajustes presupuestales, fiscales y monetarios, tomando como parámetro el precio actual del petróleo a fin de evitar mayores daños por que México "no puede confiar en un rebote alcista en la cotización de los hidrocarburos". Ya es tiempo de despolitizar la discusión en torno de la política económica, se requiere de consensos a fin de amarrar y encauzar el despegue y el desarrollo.

GERMAN CONTRERAS y ARMANDO SEPULVEDA

El secretario de Hacienda, José Ángel Gurría, reveló que por cada dólar que baja el precio del petróleo el sector público mexicano deja de recibir más de 28 mil millones, unos mil millones de dólares — en promedio al año —; confirmó que a más tardar a principios de abril se revisará de nuevo la situación para tomar las medidas "pertinentes y necesarias", y aclaró que no se recurrirá a la deuda externa para afrontar la "preocupante" caída en la cotización del hidrocarburo.

NORBERTO LÓPEZ, enviado y J. J. PADILLA, correspondiente

VILLALHERMOZA, Tab., 19 de marzo.—México tendrá una caída de diez decenas en su crecimiento, las expectativas de 9% no se alcanzarán y el gobierno federal estima que la economía crecerá este año sólo a 2%. La restricción fiscal y monetaria reducirá el crecimiento económico y habrá desaceleración en la actividad productiva como consecuencia de la disminución de ingresos por la baja del petróleo, que más le va a alcanzar dicho crecimiento del PIB.



LUIS RAÚL GONZÁLEZ PÉREZ, Subprocurador Especial, dijo que no hay carpetazo en el caso Coloso y reveló que Pablo Chagn Benavente indaga y pagó a testigos por lo que "lo estamos investigando". (Foto de Alejandro Guzmán Pág. 5)

Ni Corporativismo ni Cuotas de Poder en el PRI: Rodolfo Echeverría Ruiz

- Está Inmerso el Partido en una Sociedad "Hipercrítica"
- Existen Poderosas Razones Para no Abjurar Condolones, Señala
- Convoce a ser y Hacer una Agrupación de Ciudadanos Libres

J. JAIME HERNÁNDEZ, correspondiente

MADRID, 19 de marzo.—Con un pie en el avión que le llevaría de regreso a la ciudad de México, tras haber cumplido su labor como embajador mexicano en España durante los últimos cuatro años, Rodolfo Echeverría Ruiz acepta la provocación y el envite para romper con el voto de silencio que le ha venido impuesto por el tiempo y la circunstancia de su cargo diplomático. Desprovisto ya del corset de la diplomacia, Echeverría Ruiz acepta así barruntar sobre el destino inmediato que le aguarda en México.

DEPORTE DE LA PAGINA SIGUIENTE

Afollará Clinton la Presión a Cuba; Prevén Reanudar Vuelos a la Isla

- "Medida Humanitaria" Tras lo Visitó el Papa
- También Envío Directo de Diáspora. Ros Labinien

WASHINGTON, 19 de marzo (AFP y AP).—El Presidente Bill Clinton se apresura a aliviar las sanciones económicas contra Cuba como medida humanitaria, anunció hoy el portavoz de la Casa Blanca, Michael McCurry, quien anticipó la próxima reanudación de vuelos entre el estado de Florida y la isla caribeña. La flexibilización se produce poco después del viaje, en enero, de su Santidad, el Papa Juan Pablo II a Cuba.

"Herido de Muerte", el Proceso de Certificación de Washington; Samper

- Emerge la Idea de "Evaluación Multilateral"
- Incluido Consumo de Drogas y Tráfico de Armas

JAMAI CONTRERAS SALCEDO

Ernesto Samper Pizano, Presidente de Colombia afirmó: El mecanismo unilateral de certificación que cada año realiza el Congreso de EU para calificar la lucha de América Latina contra el narcotráfico, "está herido de muerte", y emerge la idea de una "evaluación multilateral" no nada más sobre producción y distribución de droga, sino también sobre consumo y tráfico de armas.



EN MUESTRA de haberse Adolfo Zamora, Fabiola Gallegos y Patricia Jiménez, convocaron a una rueda de prensa para anunciar un "importante anuncio" durante la sesión ordinaria en el Palacio Legislativo (Foto de Alejandro Guzmán Pág. 5)

PID, Responsabiliz a no se Reconocen Derechos Indígenas: AN

(Pág. 4)

DECENAS de taxistas, con su líder Gerardo Fernández Noroña, protestaron frente a la ALDF por los asesinatos de varios de sus compañeros y exigieron la modificación de la Ley del transporte (Foto de Benjamin Chaves Pág. 37)

Radical, Intensa Lucha Política, en el Istmo

- En Agosto un Nativo Podrá ser Gobernador Luego de 66 Años
- José Murat y Héctor Sánchez se Sienten Seguros de Triunfar

ETHES RIQUELME FERNÁNDEZ, enviado

JUCHITÁN DE ZARAGOZA, Oax., 19 de marzo.—Con dos navíos, cualquiera de ellos ya seguros para la gubernatura estatal el próximo 2 de agosto, los istmeños han iniciado el recuento de sus cartas, facturas y fracturas, para definir su futuro cercano de sólidas esperanzas o arduos desajustes. Nada fácil en este circo, primero en la lucha electoral y la alternancia política. Hace 66 años que un istmeño no alcanza la primera posición política del estado y, sin embargo, las actuales expectativas de la población se desconocieron ante las radicalizadas posturas de



FRANCISCO HOTOS AGUIERA

Analizan la Situación Patrimonial de Todos

- Más Quecenas Dependían del Anterior Titular, Gutiérrez F.
- Reconoce Ante Empresarios, No Diminuido Poco los Robos

FRANCISCO HOTOS AGUIERA

La Procuraduría General de Justicia del Distrito Federal investiga a mandos superiores e intermedios de la actual y la anterior administración presuntamente vinculados con organizaciones criminales. Mauricio Tornera Salinas, director de la Policía Judicial, confirmó ayer, luego de reunirse con la delegación empresarial Centro, de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) que la dependencia revisa los expedientes de los 3,700 agentes que cotizaron a la corporación.

México, D.F., a 23 de marzo de 1998.

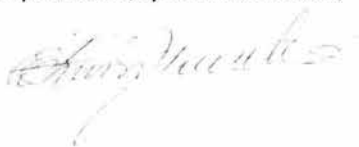
Sr. Regino Díaz Redondo,
Presidente y Director General,
Periódico Excélsior.

Sirva la presente para reconocer la importante labor periodística e informativa del diario que Usted acertadamente dirige y para felicitarlo por la excelente calidad de los temas que se publican. Lectora asidua de Excélsior durante muchos años, considero al periódico un digno representante del elevado compromiso moral de la prensa escrita y un ejemplo del oficio responsable de comunicar y orientar a la población con la verdad, valor único e insustituible. Muestra de este ejercicio es el artículo publicado el pasado 17 de marzo, cuya autora, Ethel Riquelme Fernández plasma, en un magnífico reportaje y de manera objetiva, los problemas que envuelven a la turbulenta región del Istmo de Tehuantepec.

Desde 1972, los habitantes de San Francisco Ixhuatán nos hemos manifestado reiteradamente, y ante todas las instancias, en contra del inexplicable reparto de tierras realizado con base en un decreto firmado por el entonces Presidente de la República, Lic. Luis Echevarría Álvarez. Son casi tres décadas de esa decisión infundada, que afectó nuestro legítimo derecho a la propiedad de esas tierras, con la consecuencia permanente de ver amenazadas nuestras vidas y cobrado la de familiares, amigos y vecinos, por la violencia desatada. Sin embargo, el reclamo válido por un alto a esta desesperada situación no ha sido atendido por las autoridades y, por el contrario, pretenden que quede en el olvido.

Gracias al esfuerzo informativo de su periódico y a la brillante labor de investigación de sus reporteros, como el caso ya citado de Ethel Riquelme, estoy convencida que este conflicto hará eco en los más altos niveles de gobierno y, que por fin, encontrará una solución justa evitando mayor derramamiento de sangre. Espero que Usted y su equipo, continúen con esta loable actividad informativa en beneficio de la opinión pública y que aquellos eventos, como el de San Francisco Ixhuatán, que por la ausencia y pasividad gubernamental enturbian la paz y la justicia social a que todos los mexicanos aspiramos, siempre tengan un espacio en su periódico.

Agradeciendo de antemano la atención prestada, quedo de Usted,



Profra. Eloisa Nivón Fuentes
Multifamiliar Juárez
Ed. D-10 Depto. 202
Col. Roma

Arrestan a "El Roco" por sus Desmanes con Paristas; Llama el CGH a Asamblea Urgente

El "Estudiante" de 50 Años Fumaba Marihuana y Atacó a los Agentes Federales que Cumplían la Orden de la Juez Elsa Cárdenas

(Ver parte inferior, 6° Col.)



TRABAJADORES que protestaban contra la producción de Alberto Fujimori para otra reelección chocaron con la policía antiterrorista frente al Jurado Nacional de Elecciones, ayer, en Lima (AP Pág. 2)



UN AVIÓN afgano para frente a la aerovía india que lleva seguridad a seis días en el aeropuerto Kandahar con 155 personas a bordo. Ayer hubo avances en las negociaciones (AP Ver parte media, 4° Col.)



LAS CABAÑAS Juntas, cerca del centro de esquí Gulliver de Chile, fueron ocupadas por una avalancha de nieve que mató a nueve turistas australianos y mantiene atrapadas a otros 46 personas (AP Pág. 3)

Año XXVIII Tomo VI
Número 30.034
Publicación: 1 de Diciembre de 1999
Región Norte Occidental
Circulación Gratuita
Jueves 30 de Diciembre de 1999
Diciembre
José A. Barrenechea Álvarez
Gerente
Rodrigo Barros Rivera
Editorial
Marcelo Molino

EXCELSIOR

EL PERIODICO DE LA VIDA NACIONAL

Jueves 30 de Diciembre de 1999



Reunión del Gabinete de Seguridad con EZP; Evaluatoria: ECA

Hay que Darles la Bienvenida

Nuevos Mexicanos

- Ráttagos que Refrescan la Marcha del País
- Loco de Amor por el Futuro Adaptado
- Computamos la Tierra Labrada en Común

MIGUEL GARCÍA RAMÍREZ

Es verdad, como se dice, que navegamos un rumbo cierto y plausible. Lo es que la nación camina — cuando camina — empujada por dogmas e impulsada por vientos; éstos, los vientos, que corten y dominen; aquellos, los dogmas, que cabalgan por el mundo, emocionados, con devoción en sus ojos mexicanos. Sin embargo, y no se mar ni brújula hay ráttagos que refrescan la marcha y hacen que amaran el paisaje. Hablo de los niños. No de todos, desde luego, sino de uno que merece atención y una palabra individual, uno que puede ser motivo de aliento para el conjunto de los mexicanos, a partir de un hecho feliz que empujó la vida de unos cuantos, y contribuyó a mejorar la de todos.



UN HELICÓPTERO entregó ayer una enorme botella de fibra de vidrio llena de champán, de casi siete metros de altura y más de cuatro toneladas de peso, que será abierta y mediodía en la Fiesta de Año Nuevo de los Estudios (Universidad de Hollywood) (Reuters)

Operativo Federal Para Garantizar Festejos en Calma

- Vigilancia de 15 mil Elementos en el DF
- Despliegue en Todo al Centro Histórico
- Grupos Armados Intermedios: PFP
- No van a Desestabilizar a la Nación
- Corecen de Fuerza y Poder: W. Robledo

RENATO DAVILA y ETHEL RIQUELME

Dos días antes de que concluya el año, el Presidente Ernesto Zedillo se reunió con el gabinete de seguridad nacional. Fue un encuentro evaluativo, precisó el secretario de la Defensa, Enrique Cervantes Aguilar. Allí estuvieron también el secretario de Marina, José Ramón Lorenzo Francia, y el procurador Jorge Madrazo. Asimismo, el Gobierno Federal ordenó un dispositivo de seguridad para garantizar la tranquilidad de quienes asistan a los festejos de fin de siglo en esta capital. De este tema de la seguridad, el comisionado de la Policía Federal Preventiva, Wilfredo Robledo, externó que grupos armados que operan en el territorio nacional podrían actuar en los próximos días y "matar a algunos policías, aunque sin provocar la desestabilización del país".

- EU Está en Máximo Alerta Antiterrorista
- Hubo Robo de Explosivos en California
- Militancia y Fanticos Influidos Temor
- Gran Movilización de Tropas y Policía
- No Bajan la Guardia en Europa y Japón

WASHINGTON, DC, 29 de diciembre (EFE, AP y AFP)

Las autoridades estadounidenses se encuentran hoy en alerta máxima ante nuevos indicios de posibles actividades terroristas, luego de descubrir el robo de una importante cantidad de explosivos en California y de hallar material para fabricar bombas en la cabaña de un mecánico de aviación. En todo el mundo, cientos de miles de soldados, policías, militares y voluntarios han sido movilizados para que mantengan firme la gran fuerza del milenio. Por todos lados, pero especialmente en las ciudades en las que están previstas reuniones multitudinarias, como Londres, Sidney, Nueva York, Río de Janeiro, París, Berlín o Ciudad del Cabo, las autoridades multiplicaron las medidas preventivas.

Llegará el año 2000 en la Punta de Isla Mujeres

- Rituales, Mareas y Mares
- Preparación Para el Festejo
- Mensajes de Esperanza y paz
- Para Todos el Orbe Maribón

TERESA NEGRÓN

¡EL AÑO MILITÉS, QD, 29 de diciembre — El año 2000 en México empezará en la Punta de Isla Mujeres, la parte más oriental de territorio nacional que a las 6 horas con 23 minutos del sábado 1° de enero quedará iluminado por el primer rayo del 2000. Será la Fiesta del 2000, festejos artísticos, reflejarán en la primera noche del milenio.

Charros y Trompetas en el Amanecer de Guadalajara

- En Costa Calle y Plaza de Encuentros Los Mariachos
- Coordinan los Balaces Para una Solo Cuenta Regresiva

ETHEL RIQUELME

GUADALAJARA, Jal., 29 de diciembre — Montada en una costosa estructura, esta perla del occidente mexicano recibió el año nuevo como una auténtica fiesta, con festejos que superarán los 16 millones de pesos y que comenzarán la noche y tradición del México de todos los tiempos para mostrarlos al mundo al amanecer del 2000.

Acapulco Celebra ya y ni los Terribles Siente

- Faldas Blancas los Colores Auténticos en su día Alegre
- Aborrecidos, los Hoteles, las Playas Van a ser Abandonadas

YVETTE MICHIEL

ACAPULCO, Gro., 29 de diciembre — Parvadas de labulinas sacan los aires de las hablas, los "salsa lights", planeadores, con motor, que atraxan mantas y letteras. Amanan los centros de diversión, rines, y cañalidos. Otras parvadas, como en parvadas de presidente en las 7 zonas de Guaymas.

Renuncian los Aeropiratas a su Exigencia de 200 MDD y un Cadáver

- Los Convencen, va en Comen del Islam
- Pronto Arreglo en los Socorramos. Algunos

KANDAHAR, Afganistán, 29 de diciembre (AP, EFE, UPA y ANSA)

— Piratas cesaron que seccionaron el avión de la India volaban sus demandas de recibir rescate de 200 millones de dólares y el cadáver de un militante de Cachemira, en el primer avance en las negociaciones para poner fin al asalto que combatió hace seis días, dijo hoy el jefe del FBI, Willard Abner Muttawakil.

Garantizará el IPAB el Importe Integro de Obligaciones Bancarias

- Condición que Derivan de sus Operaciones
- Excluirá Lavado y Delitos de Cambio Binario

JOSÉ CORREAS SALCEDO

Para dar cumplimiento a los tratados y, a la vez, reducir de manera gradual, pero sustancial, el riesgo del depósito que da el gobierno a los ahorradores nacionales y extranjeros en pesos, el IPAB informó ayer que a partir del 2000 "garantizará el importe íntegro de las obligaciones a cargo de los bancos, siempre y cuando deriven de sus operaciones".

Las Zonas Mayas Esperan a 30 mil Visitantes en la "Noche Mágica"

MAYAKI POLAS CRUZ

MI YUCÁN, 29 de diciembre — En el horizonte de vender de esta tierra itana que no conoce más mil maravillas, todo está listo para recibir el año nuevo. Las zonas arqueológicas de Chichén Itzá, Uxmal, Yucatán, Ich'á y Uuc'ob, en esta capital se espera recibir a más de 30 mil visitantes locales, nacionales e internacionales que asistirán al último rayo de sol de 1999 y recibirán la primera noche del 2000.



FRANCISCO Leizaola, candidato del PSE a la Presidencia, y su esposa, Teresa Urarte de Leizaola, hacen guardia ante el fetiche con los restos de la maestra de esta última, dona Irene Castañeda Montoya (Foto A. Arriaga PÁG. 4)

Señ ya 119 Muertes en Europa por el Ejercicio de Técnicos Reparar Damales

(Pág. 3)

Servicio Interrumpido en el Canal, Promete Moscú

- Fumaron Bombas en los sin Ducha y Capuchinos Alemanes
- Grecia, China, el Chemon de Aparentación y Torment
- Dulo el Paísado que Beneficio de la Desvolución Lleguen a el

JEANETTE REICHERT

PANAMA, 29 de diciembre — A menos de 48 horas de que se cumpla el plazo histórico de la parametrización del canal, las empresas de poder se encuentran inmersas en un caos político y el presupuesto del 2000 continúa estancado en la Asamblea Nacional por la controversia designación del ex presidente Guillermo Endara como magistrado de la Corte Suprema de Justicia.

Fallas por el Y2K en Inglaterra e Italia

- Fuero de Servicio, los Lectores Electrónicos
- No Reconocen el Premio de Enero del 2000

LONDRES, 29 de diciembre (ANSA, Reuters y EFE)

— Más de 20.000 lectores electrónicos en comercios, restaurantes y bares en Gran Bretaña quedaron fuera de servicio por el problema informático referido a la llegada del año 2000, y obliga a continuar a mano los formularios de las tarjetas de crédito. Mientras tanto, en Roma, una cuenta telefónica del año 1999 enviada por la compañía de telefonía más grande del país, se fue considerando el error grave.

Sin Resolver los 6 Puntos del Pliego, no Concluirá la Huelga: CGH

Ni Media Palabra ha Dicho De la Fuente al Respeto, en los 45 Días que Lleva al Frente de la Rectoría

(Ver parte media, 4.ª Col.)



EL BUQUE nuevo Magesty fue el primer barco de pasajeros que pasó en el nuevo muelle por los esclusas de Miraflores en el Canal de Panamá, ayer. La vía marítima quedó bajo el control absoluto de Panamá desde los viernes (AP Pág. 2)



CORREDORES de la Base de Tokio revisan los vídeos en busca de errores del Y2K en el día de remates, ayer. Allí no han detectado problemas importantes, pero sí afectó a un satélite del Pentágono (AP Pág. 3)

CNCI: Transición a 2000, sin Cambios ni Errores

- Estable y Normal Total Control de Servicios
- Ningún Problema en la Operación Bancaria ABM
- CDCM: La Red Internacional Publica Trabajo con Éxito

ALBERTO HAVARRETE, ALBERTO SANCHEZ, ROMÁN GONZÁLEZ

El semáforo en verde apuntó todo el tiempo la condición de estabilidad y normalidad en cada uno de los controladores de los servicios estratégicos que mueven al país y sirven a la población.

ASÍ Y COMO TEMAS:
 Noticias 30.097
 Política y Defensa 6.000
 Región Dos Ríos 1.000
 Ciudad 1.000
 Juventino Olvera Esper
 Línea 1
 José A. Barrenechea Álvarez
 Línea 2
 Rodolfo Flores Rivera
 Línea 3
 Rafael Abate

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

República Central de Tegucigalpa en el Administrado de Tegucigalpa, el 11 de Mayo de 1974

Domingo 2 de Enero de 2000

Registro de realistas
 LEVÓ EN 1900
MUNDO, MILENIO Y CARNE
 Jorga Cabrera

Llama Clinton a Putin Para Felicitarlo: "Motiva la Democracia"

Mismas Envidias y Arrogancias

Nuevo Milenio

- Oh, Desdicha... no ha Variado Nada
- El Embotamiento, con Otros Demonios
- El ser Humano Hará la Transformación

LEOPOLDO ZILA

Ya estamos instalados en el Terror

Me vuelvo a considerar un afortunado al llegar al mismo. Me pongo a mirar el contenido... ¿Qué ha cambiado? ¿Qué ha sucedido en este cambio de milenio, el paso de uno y el inicio de otro? Nada, estoy desahogado. No ha cambiado nada.

Sotto la misma pente, con los mismos presidentes, las mismas envidias, las mismas arrogancias.

Se sigue viendo al otro como un peligro en un entorno para sus limitados intereses personales. Las mismas arrogancias y los mismos protagonismos.



HORAS después de que concluyeron los festejos por la llegada del año 2000, los técnicos proceden a retirar el equipo de la Plaza de la Constitución (Foto de Francisco Parra-Pag. 5)

"Serías Dudas Sobre el Origen del Incendio" en Guadalajara

- Hasta yo Tiempo que Hasta Acabado en Protestas Acaba
- "Sobos Últimas de la Parte Superior no de la Inferior"
- La Zona Sigue Acabando Agentes y el MP Investigan

ETHEL RECALDE F. @hotmail

GUADALAJARA, Jal., 1.º de enero.— Tras una larga noche de desvelo y conternancia con por el incendio que en punto a obligó a cancelar abruptamente la celebración de la cometa, es capital arriban a su vía con una nueva investigación de la Procuraduría para evitar.

Mañana Silenciosa, Pero en la Noche... ¡va de Nuevo!

- Desagote Brumoso de Benaco y Accidentes, en Ampulpe
- Se Incendiaron 3 Turistas en su Cochón y Ardió un Mercado
- Desagote, Ajitras, Lanchas, Buzos y Aglomeraciones

HE SANCHEZ, VIVIR MACIEL, @hotmail, F. DIAZ CLAVEL, @hotmail

ACAPULCO, Gr., 1.º de enero.— Brumoso, con resaca, un accidente con tres turistas encendidos, el incendio de parte del mercado de La Sabana y encasos hechos de su que el puerto de apertura el incendio. Toda la mañana lo resaca y turistas dormían.

Intenta Washington Detener el Asalto a Chechenia

- Nuestros Países "han ido Siempre Juntos"
- Globalización, la Guía Para el Futuro
- "La Suerte de EU Ligado a más Naciones"
- Se Negó el Ruso a dar Fecha de Retirada
- Bóxico, Cesó el Desembarco, Dijo

JOSE MANUEL NAVA, @hotmail

WASHINGTON, DC, 1.º de enero.— En un primer paso para limar las asperezas bilaterales, persistentes por la guerra en Chechenia, el Presidente Bill Clinton dio hoy la bienvenida al ascenso de Vladimir Putin como Presidente en funciones de Rusia, y aseguró que, en lo fundamental, ambos países "han estado siempre juntos".

Putin y Clinton conferenciaron telefónicamente esta mañana durante 10 minutos en una llamada en la que el jefe de la Casa Blanca congratuló a su colega ruso en funciones, pero también con la intención de ganar influencia para poner fin al asalto ruso sobre la secesionista Chechenia.

La Casa Blanca advirtió ayer, luego del anuncio de la renuncia de Boris Yeltsin, que continuará presionando a Moscú para que busque una solución pacífica a la crisis chechenita.

Guantánamo, 30 Años de Rocas con Cuba

- Rememore de una era Neofascista Atroficó
- Al Coer la URSS Acabó su Justificación
- Ambos han Reducido Efectivos Militares
- Sin Provocaciones Desde '95: Lo Habrán

JOSE MELLENZIN, @hotmail

LA HABANA, 1.º de enero.— Sin tanques ni aviones de combate y con una reducción de sus efectivos, lo base que Estados Unidos operaba en Guantánamo, en el extremo nortidental de Cuba, está recordando político más que una crucial plaza de armas, soldados y moderna tecnología del complejo de la industria militar norteamericana.

Instalada sobre una superficie de 117,5 kilómetros cuadrados — 49 por ciento de tierra firme y el resto de agua y pantanos — la Base Naval de Guantánamo fue establecida por Estados Unidos tras lograr que Cuba firmara en 1963 un acuerdo de perpetuidad. Las autoridades revelan ahora sus cubanas que asumieron el poder en 1959 se han opuesto a la existencia de la base.

All "Viene Incluida la Represión", Adverten Su Propuesta de Congreso, Trampa Para Imponer una Convocatoria Unilateral

ALFREDO JIMÉNEZ R.

La huelga en la Universidad Nacional Autónoma de México no concluyó sin la solución de los seis puntos del pliego petitorio, advirtió el Consejo General de Huelga y alertó a la comunidad universitaria porque "en la propuesta institucional del rector Juan Ramón de la Fuente viene incluida la represión".

Los Perredistas Juntos no Somos Suficientes Para Ganar la Presidencia

SONIA PILAR ORTIZ

Todos los perredistas juntos no somos suficientes para ganar la elección presidencial, pero si todos los partidos que formamos la Alianza por México, que lleva a Cuauhtémoc Cárdenas como candidato presidencial, pedimos, presentamos y convertimos un movimiento amplio que nos de la mayoría que genere ese cambio.

A la Mitad del Fero

- El Estado Sigue Abuso Compañerismo con los Marginados
- Periclitó en el Asimo del Hombre a la Ciudad Contra el Hombre...
- En el 2000, Como con Quijote, "con la Iglesia Hemos Topado"

LEON GARCÍA SOLÍS

Y2K como epíteto de la Revolución de Octubre que fue inventado. Hoy Yeltsin, el hombre del quinquenio, el político de los grupos respectuales, después este año y recibió al 2000 con el anuncio de su renuncia. La política se convida en un nuevo contrato. Las campañas políticas son sobre el futuro.

El viaje de Vico a la Estación de Finlandia descarriló en 1900. El comandante Castro ya no tiene que le escriba y el progreso se ve oír ante el umbral de la puerta abierta de la luz que recién y evolucionó al albedeo de Kafka. Feliz año nuevo. No se puede volver a lo que está abierto, a lo que es abierto, por lo tanto alguna que se pueda aplicar al caso. La despedida de Yeltsin recordó todos los buenos momentos de la Fero que trabaja se extiende a lo largo de la sexta parte de la Fero. "Buenos días" a todos los nuevos milenio con nuevos políticos.

1.º Primer Ministro Vladimir Putin recibió el poder sustituto, pero en el momento de las elecciones.



EL INDISPENSIBLE parlamentario cuban al recibir de miembros del EZLN durante el acto por el V aniversario de su movimiento, en La Realidad, Chiapas, pero en vez de armas, guitarra en bandolera. No aparece

La Humanidad Debe Trabajar Para mil Años de paz: el Papa

- Que se Vuelven el Lenguaje Cotidiano Entre los Pueblos
- Con sus Letras y Concepto Levó su Primeros Humillado Este año

ROMA, 1.º de enero (Reuter y AP).— El Papa Juan Pablo II dijo hoy, en su primer sermón de este año, que la humanidad debe trabajar para que los próximos mil años sean un período de paz.

En el día designado por la Iglesia Católica por la Paz Mundial, el Pontífice también dio gracias porque el mundo se salvó de un conflicto global durante la Guerra Fría.

Su Santidad Juan Pablo II, que parecía cansado al leer brevemente su homilía, mencionó que el paso del tiempo entre los milenios estaba lleno de significado personal, histórico y espiritual para todo el mundo.

ARENA
 Suplemento cultural

El Perredismo y la Democracia Política

Cambio de una Administración de Privilegios a una de Derechos: PML

No Tenemos más Alternativa que Entrarle; los que se Opongan, ¿qué van a Hacer? ¿Tirar la Toalla?

(Ver parte media, 5ª y 6ª Cols.)

Noviembre 1998
 No. 4000
 Dirección: Dirección General
 Rogelio Díaz Rodríguez
 Edición: Gerencia
 Jacinto Olvera Álvarez
 Diseño: José A. Barrera López
 Fotografía: Rodolfo Flores Rivera
 Ilustración: Rafael Abitia

EXCELSIOR

EL PERIODICO DE LA VIDA NACIONAL

República Mexicana del Segundo Estado de la Administración de Cortés, el 28 de Mayo de 1977

Domingo 23 de Julio del 2000



Por Ahora no Habrá Renuncias en la Dirigencia: CP del PRD

Fuerzas Armadas

HABIA un acuerdo de entendimiento que 100 años después por completo surgió del movimiento armado de 1910 y volvió a producirse, tradicionalmente, cuando algo, el cambio significaba una revolución o una guerra propia. Es

Los militares se enfrentan en la búsqueda de posiciones como la orientación de reestructurar el poder a un ejército disciplinado, no sólo en sus acciones sino en la institución civil (ETHEL INQUELME Pág. 4)

Advertencia

QUE NI se alivian, la "torta" podría ser demasiado y se "retorcerá" contra los viejos y sus grupos de militantes

los que presenten sus demandas del próximo CEN del Partido Revolucionario Institucional. Así, los desafortunados, no, permitieron, vuelva al partido en el poder, advertió Rodolfo Flores Rivera (JUAN CONTRERAS Pág. 4)

¿Hacia Dónde?

DEMETRIO Sotol de la Torre, Intendente Occidental, el líder moral, Cuauhtémoc Cárdenas, Laura Itzel Castillo, Ma. Esperanza López y Rosario Botas encabezan la crisis que vive el perredismo tras la derrota del 2 de julio y la interrupción de un contingente de militantes del Distrito Federal, Tamaulipas y Zacatecas que interrumpió dos horas la asamblea con la consigna de no "arrendar" ni "chuchos" (Fotos de Luis Rodríguez)

Constantino de Washington

El Conciliador

- Nunca más Muertes en el Extranjero
- Sólo le Quedó su Patio Trasero, AL
- Está Obligado a Cumplir con el TLC

El Presidente de Estados Unidos, William Clinton, es una figura controvertida en Europa, como en su país. Se le admira, pero al mismo tiempo se hacen patentes resentimientos y decepciones. Clinton no es ya el representante de una nación con la que Europa contaba para resolver sus contradicciones. El lupo de Europa que representaba una esperanza para ese continente, el mismo que en la Primera Guerra Mundial enfrentó al militarismo alemán.

ALFONSO BARRERA

Balace Deplorable

Ciudadanos Indefensos

- Faltan Medios Jurídicos Eficaces
- Vanos Protestos de los Capitalinos
- Saqueos y Violación de las Normas

1. Let las propuestas de los partidos políticos para las recientes elecciones. Los derechos de los ciudadanos no merecen en ellas ninguna, absolutamente ninguna, línea. Claro, hay una reiteración ritual del compromiso de respetar los derechos humanos, también de promover los derechos de las mujeres y de los niños. Pero está ausente la defensa de los derechos de los ciudadanos frente al Estado y frente a la sociedad.

RODOLFO FLORES RIVERA

La Líder Acepta que Debe Irse; Pide Tregua

- Lo Haría en Marzo Próximo, Durante el Congreso Nacional del sol Aztec
- Proponen la Elección Anticipada de los Organos de Gobierno del Partido
- Obligados a la Renuncia Profunda, no a Decisiones Aprehensivas: Cortés
- Grupo Inconforme. Exige una Administración sin los Cortesanos de CC
- Garín, Botey y Naraño se Fueron, Falta Voluntad de la Cúpula Para Dimitir

MÓNICA GARCÍA DURÁN y MARIBEL MACAÑA CONTRERAS

En medio de una crisis de dirección política y reclamaciones entre corrientes ideológicas, unas contra otras, el PRD concluyó su segundo día del VIII pleno del Consejo Político con la determinación de que en estos momentos no habrá renunciadas en la dirigencia nacional, que encabeza Amalia García Medina. Sin embargo, la propia líder aceptó que debe irse.

Luego de sentirse acorralada por algunas de las corrientes ideológicas que confluyen en el perredismo, García Medina solicitó - y le fue aceptada - una tregua hasta marzo próximo, cuando se realice el Congreso Nacional para dimitir de su cargo con todo y su Comité Ejecutivo Nacional.

Así, en un documento elaborado ex profeso para este encuentro por consejeros nacionales - entre los que se encuentran Rosario Botas, Carlos Imaz, Armando Qui-

terro, Lázaro y Cuauhtémoc Cárdenas Batel, Alfonso Ramírez, Jesús Martín y Ramón Sesamante, entre otros, propusieron que en la siguiente sesión se discutiera la necesidad de convocar a la elección anticipada de los órganos de dirección del partido, la cual podría celebrarse después del Congreso Nacional y una vez aprobada la reforma integral de ese instituto político.

Otros grupos de perredistas, entre militantes de la ciudad de México y de los estados de Zacatecas y Tamaulipas, interrumpieron por más de dos horas la sesión.

Allí, le apostaron a la reflexión de sus correligionarios para cumplir las metas y el deber, firmamos que: "¡juntos con el oportunismo!" podrían poner fin a un partido sin prospectos claros.

ALFONSO BARRERA

los que presenten sus demandas del próximo CEN del Partido Revolucionario Institucional. Así, los desafortunados, no, permitieron, vuelva al partido en el poder, advertió Rodolfo Flores Rivera (JUAN CONTRERAS Pág. 4)

Frontes Políticos

- De un Momento a Otro Puede Presentar su Renuncia Amalia García
- Ocaso de la LVII Legislatura del Congreso, lo más Plural y Polémico
- Inconstitucional, Aplicar la Cláusula de Gobernabilidad a AF4, IMAG

ALFONSO BARRERA

Resolución 14, el 2 de julio, ante el derrumbe electoral que el sol Azteca sufrió el pasado 2 de julio. Y a su vez se sumaron muchas más, durante el segundo día de trabajos del VIII Pleno Urgente del IV Consejo Nacional del PRD.

Además, Cuauhtémoc Cárdenas aseguró ayer que él no representa ni encabeza grupo o corriente alguna, por lo que serán los integrantes del partido quienes decidan sobre la permanencia o no de Amalia García en la dirigencia del PRD.

RODOLFO FLORES RIVERA

Transición del Autoritarismo a la Democracia

- Liberación de Medios de la Tutela Presidencial
- México Necesita una Nueva Constitución, Aunque
- El "Condover Político" se "Levantó de la Lona"

MARIBEL MACAÑA CONTRERAS

Un mes antes de las elecciones presidenciales más adversas políticas y sus críticos acorralados con derribaron un "cálix político" y le escrituraban ya a la de nuevo, pero Portino Muñoz Ledo, como el bocado que fue, "se levantó de la lona" para meterse de nuevo al centro del debate político y desde ahí elaborar proyectos, proponer reformas, responder críticas y lanzar puyos.

RODOLFO FLORES RIVERA

Seguridad Mundial

EL FIN de la guerra fría obligó a la ONU a realizar 25 operaciones de paz de 1948 a la fecha y urge reformar sus recursos básicos. Es necesario, seguramente, una nueva propuesta de México a la Comisión de Seguridad (JUAN CONTRERAS Pág. 13)

La Educación en México TIEMPO (página 26 y 27)

James Petras ARENA suplemento cultural

A la Mitad del Foro

- Y Sigue el Festín de Ideas Cortas y la Palabrería Larga
- Supieron Estar con el que Podía Ganar... y con Suelde
- Después de Todo, Hubo Alternancia y Relieve de Elites

LEON GARCÍA SOTO

Al primer golpe de votos se partió el partido, racha. Eso que perdieron hacen penitencia y el que ganó se hace a un lado. Vicente Fox no ha dejado de hablar desde la noche del 2 de julio. Cuauhtémoc Cárdenas señala la responsabilidad del PRD-Frente Ovejería, no por los errores, sino por correspondientes todos de la derrota. Al PRD, dijo, "se le ha hecho un partido de cuentas, desde arriba hasta abajo". Y los viejos del PRI acuden a Los Pinos para que el doctor Zedillo les dé consejos. Aprendan de la derrota; "tomen experiencia" del PSOE, hispano, vean hacia Inglaterra.

RODOLFO FLORES RIVERA

Frustración

POR ATRASOS en los trabajos de remodelación, fue propuesta la renova la decoración - 27 de julio - del Museo Nacional de Historia, en el Castillo de Chapultepec. La inversión supera los 61 millones de pesos. El inmueble empezó a resentir múltiples problemas, como humedad, fauna parásita, fallas en su estructura, así como la agresividad de la atmósfera, que han acelerado el proceso de deterioro. (ROMÁN GONZÁLEZ Pág. 5)

Vencedor

EL IMPULSO José Luis Rodríguez Zapatero a José María y en una mística lucha de élites, fue elegido secretario general del PSOE. Fueron 414 votos a la vez contra 409 de su inmediato rival. Entre otros dos proyectos, logran 105 y 65 sus fracciones. (JAI ME NÁNDEZ Pág. 1)

Aumentará Irak su Producción de Crudo a 6 Millones de Barriles Diarios sin Sociedades Extranjeras (Pág. 3)



V *Visita de Su Santidad Juan Pablo II a México*



- * *Canonización del beato Juan Diego*
- * *Reencuentro indígena*



El Encuentro
Espejitos
Julio-Agosto
2002

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION PUBLICA, A.C.
OTORGA EL PRESENTE CERTIFICADO



Al alumno: **ROCIO ETHEL RIQUELME FERNANDEZ**

del programa: **Diplomado en Comunicación Social**

del plan de estudios: **2001-2002**

NOMBRE DE LAS MATERIAS	NUM.	GALIFICACION LETRA	OBSERVACIONES
Módulo I La Comunicación del Gobierno Federal 2000-2006	AC	ACREDITADO	ORDINARIO
Módulo II La Comunicación Institucional: Planeación y Operación	10	DIEZ	ORDINARIO
Módulo III El Marco Jurídico	7	SIETE	ORDINARIO
Módulo IV Cambios y Nuevas Realidades Nacionales e Internacionales de los Medios de Comunicación	8	OCHO	ORDINARIO
Módulo V Comunicación para la Crisis	10	DIEZ	ORDINARIO
Módulo VI Los Estudios de Opinión, Herramienta Básica de la Planeación de la Comunicación	9	NUEVE	ORDINARIO
Módulo VII Comunicación e Imagen	AC	ACREDITADO	ORDINARIO
Módulo VIII Relaciones Públicas y Marketing Político Institucional	9.5	NUEVE CINCO	ORDINARIO
Módulo IX Comunicación Corporativa y Organizacional	8	OCHO	ORDINARIO

El presente Certificado ampara totalmente las materias correspondientes al Plan de Estudios en vigor. La escala de calificaciones es de 0 a 10 y la mínima aprobatoria es 7.0

México, D.F., abril 2002

Elena Jeannette Dávila
Mtra. Elena Jeannette Dávila
Coordinadora de Desarrollo y
Formación Permanente



Francisco Gómez Velázquez
Lic. Francisco Gómez Velázquez
Subcoordinador de Desarrollo
Administrativo



NOMBRE:
**RIQUELME FERNANDEZ
ROCIO ETHEL**

PUESTO:
**DIRECTORA DE COMUNICACION
INTERSECRETARIAL**

R.F.C.: RIFR660224

[Signature]

FIRMA

AGENCIA
TEMPORAL

CAMPAÑAS

M a g a z i n e

Número 0 Volumen 1 Publicación mensual

Noviembre 2002

**MERCADOTECNIA
ELECTORAL,
el arsenal**

**¡La Guerra de
las CHELAS!**

**La nueva
comunicación
¿política?**

Editorial

CAMPAÑAS

Electorales, publicitarias, comunicacionales y sociales

El desarrollo democrático es un puerto que construye firmemente la sociedad mexicana. En este camino iniciado, participan creativamente profesionales de diversas áreas del conocimiento afines, como nunca antes, a medir, valorar, convencer y comprender a la opinión pública. Especialistas en comunicación, periodismo, sociología, ciencias políticas, derecho, psicología, diseño, publicidad, matemáticas, estadísticas, mercadeo, entre otras, conciben en el uso de técnicas, herramientas, objetivos y de un método que los identifica: el desarrollo de campañas.

El estudio y uso interdisciplinario de técnicas y mecanismos para informar, influir y actuar proactivamente con la opinión pública, es una tarea obvia también de los medios de comunicación. EXCELSIOR, testigo del desarrollo de nuestra sociedad a lo largo de 85 años, adopta su compromiso y mediante la publicación de esta serie de suplementos especiales busca, con responsabilidad y conocimiento profundo, gracias a la participación de prestigiosos colaboradores, cumplir con esa tarea.

Con una visión general, pretendemos vincular cuatro áreas del conocimiento que hoy por hoy emplean como elemento básico la difusión de CAMPANAS: elecciones, publicidad, comunicación y las campañas sociales para un mayor bienestar de los mexicanos. Asimismo, una visión particular de cada una de ellas para informar y analizar no sólo sobre los mensajes e imágenes de productos, ideas y personas que constantemente aparecen ante los ojos del ciudadano, sino sobre todo profundizar en sus objetivos, alcances, metas, operadores, estrategias, creadores, realizadores, lanzamientos, costos, duración, resultados, evaluaciones y seguimientos. Sólo así concebimos un círculo completo en el esfuerzo que realiza la opinión pública expuesta a tantos mensajes cotidianos y a la dedicación y profesionalismo de quienes los elaboran.

Nuestro lector podrá observar en estas páginas cuatro secciones diferenciadas por colores: campañas electorales, sociales, publicitarias y de comunicación, donde están los candidatos, partidos, empresas, agencias de publicidad, oficinas de gobierno, legisladores, diversos personajes de la agenda pública en CAMPANA y se podrá ver Ud., como auditorio, elector, ciudadano y ser humano, de acuerdo al objetivo de cada campaña.

Tiene además en las páginas, opiniones y directorios de prestadores de servicios, cada vez más especializados y en expansión dedicados a elaborar campañas; a los investigadores y analistas que proponen el desarrollo social y mercadológico de las mismas, así como un espacio abierto a los jóvenes emprendedores protagonistas principales del definir y devenir de nuestra sociedad, quienes muestran con hechos, su manera profesional, académica y tecnológica de llegar al entendimiento y a la convivencia.

Hemos integrado un anuncio clasificado para cumplir con la misión de vincular a los sectores; columnas muy bien informadas que ponen el acento crítico a los efectos que tiene cada campaña en la sociedad y una serie de notas breves de carácter mundial para conocer el avance de nuestra propia labor en CAMPANAS. Agradecemos a nuestros colaboradores, todos de reconocido prestigio nacional e internacional, su tiempo, conocimientos y calorosa recepción de este nuevo concepto, el primero en el mercado editorial de nuestro país. El "periódico de la vida nacional", arranca esta nueva publicación con la convicción de que dotará de mayores elementos informativos a nuestros lectores y con ello, contribuye a las expectativas democráticas de la Nación.

Ethel Riquelme Fernández*

*Ud., en Comunicación y Periodismo, UNAM; Diplomada en Comunicación Social, INAP y Gerencia de Campañas Políticas, Universidad Iberoamericana. Jefa de Ediciones Especiales de Excelsior.

CONTENIDOS

- 1 ESTRATEGIA: TRIUNFAR
- 2 CALENDARIO ELECTORAL 2003
- 2 MERCADO POLITICO
- 3 LA LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA
- 4 LA REFORMA A LA CONSTITUCIÓN Y LAS MODIFICACIONES A LAS LEYES SECUNDARIAS EN MATERIA INDIGENA
- 5 EL CLIENTE SIEMPRE TIENE LA RAZÓN
- 5 CUP PUBLICITARIO
- 6 LA GUERRA DE LAS CERVIZAS
- 8 EL NUEVO REGLAMENTO DE RADIO Y TV VA EN CONTRA DEL PATRIMONIO FEDERAL
- 9 ENTENDER LA COMUNICACIÓN
- 10 "LA MERCADOTECNIA NOS ESTÁ DIVORCIANDO DE LA ESENCIA INFORMATIVA"
- 11 HACIA UNA POLÍTICA DEL SENTIDO
- 11 CANAL DATOS
- 12 UN KILO DE AYUDA, TONELADAS DE CREATIVIDAD
- 13 RADIO.NET. LA "NET @" CIBERNÁTICA
- 13 CORTES DE VOTOS

Excelsior

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
Jaime Contreras

GERENTE
C.P. Vicente Marceléno

DIRECTOR
Armando Sepúlveda

SUBGERENTE DE PRODUCCIÓN
Armando Heredia

EDICIONES ESPECIALES

JEFA EDICIONES ESPECIALES
Ethel Riquelme

SUBJEFE EDICIONES ESPECIALES
Rafael León

COORDINACIÓN DE CAMPAÑAS
Ethel Riquelme

SUBCOORDINADOR
Alberto Rocha

DISEÑO
Marián Riquelme

Gerardo Hernández

Télez para DOBLE CIR

ORGANIZACIÓN EDITORIAL
Lola Cano

ethelriquelme@hotmail.com

magazinecampañas@yahoo.com.mx

cano_dolores@hotmail.com

Información, ventas y sugerencias 5535 1662 con.
57054444 ext. 3501 y 3502

Reforma 18, 4to. piso, Col. Juárez, México, D.F.

MAGAZINE "CAMPANAS" es una publicación mensual de carácter político publicitario en un tiro de 50 mil ejemplares, de distribución abierta y segmentada, editada por el Periódico EXCELSIOR. El concepto, diseño y elaboración, son propiedad de sus creadores. Los contenidos expresados en artículos, son responsabilidad de sus autores y no pueden ser reproducidos de manera parcial ni total sin autorización expresa y por escrito de los mismos. Para información, suscripción y ventas, nos ponemos a su disposición en los números 57-05-44-44 ext 3104 y 3105 y en el domicilio: Av. Paseo de la Reforma número 18, Col. Juárez, C.P. 06600, México, D.F.



El Tecnológico de Monterrey, Campus Ciudad de México
otorga el presente

Reconocimiento a

Ethel Riquelme Fernández

Por su participación en el **IV Seminario de Marketing Político**
Que se llevó a cabo el 6 y 7 de febrero de 2003

Dr. Milenko Panich
Director de Extensión Académica

Dr. Rómulo Sánchez Rodríguez
Director del Departamento de Mercadotecnia



ESC.EE.F.A.



ESC. MIL. INTL.

**EL CENTRO DE ESTUDIOS DEL EJERCITO Y FUERZA
AEREA OTORGA:**

RECONOCIMIENTO.

A LA C. LIC. ROCIO ETHEL RIQUELME FERNANDEZ.

Por su valiosa participación como ponente en el ciclo de conferencias del programa de estudios de la Escuela Militar de Inteligencia con el tema "ACTIVIDADES DEL REPORTERO" impartida en el Aula Magna del Centro de Estudios del Ejército y Fuerza Aérea, el día 9 de abril de 1996.

EL GRAL. BRIG. D.E.M. DIR. C.E.E.F.A.

VICTOR MANUEL DE LA PEÑA CORTES.
(3464526)

EL COR. INF. D.E.M., DIR. ESC. MIL. INTL.

RAYMUNDO BALBOA AGUIRRE.
(6462255)

EL COR. CAB. D.E.M., SUBDIR. C.E.E.F.A.

GUILLERMO ESTEBAN VIRGEN.
(6103911)



CONSTANCIA

a la: Lic. Ethel Riquelme Fernández

Por su participación como ponente en la mesa
La comunicación para innovar y emprender
efectuada el día 5 de Julio del presente en el marco
de la Quinta Semana de la Comunicación
"Comunicación para la Paz, los Derechos Humanos y el Desarrollo"

"Por mi raza hablará el espíritu"
Acatlán, Edo. de México, julio de 2002



Lic. Hermelinda Osorio Caranza
Directora



C
U
P
P

EL CENTRO UNIVERSITARIO EN PERIODISMO Y PUBLICIDAD

OTORGA EL PRESENTE

RECONOCIMIENTO

A LA

Lic. Ethel Riquelme Fernández

Por su participación en el *Cuarto Ciclo de Conferencias*, para la Licenciatura en Periodismo, y en atención al interés y apoyo que, como Ponente, manifestó en esta actividad; compartiendo con nuestros estudiantes sus conocimientos y experiencias en el ámbito periodístico. Y como agradecimiento por su disposición para con las prácticas institucionales del CUFP.



LIC. RAQUEL BUCAY
DIRECTORA GENERAL



LIC. LIZBETH CAMARILLO
SUBDIRECTORA GENERAL



LIC. RAÚL TAKANO
DIRECTOR ACADÉMICO



México, D.F. 15 de Noviembre de 2002.



**MARKETPOL & INSTITUTO INTERNACIONAL
DE CAMPAÑAS POLÍTICAS S.C.**

CONSULTORÍA PERFILES POLÍTICOS & QQM.

Otorgan el presente

DIPLOMA

A *Lic. Ethel Riquelme Fernández*

Por acreditar el Curso Taller:

***CÓMO ORGANIZAR UNA
CAMPAÑA POLÍTICA
TRIUNFADORA***

México, D.F., a 01 del mes de enero de 2003



LA BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA
EL CENTRO INTERAMERICANO DE GERENCIA POLÍTICA
Y EL CENTRO GEOPOLÍTICO INTERAMERICANO

Otorgan el presente

Al C. Lic. Ethel Riquelme

Por su participación como
PONENTE
en el

Seminario de
**CAMPAÑAS
LOCALES**
Exitosas

Diciembre 2003, Puebla, Puc.

Lic. Filiberto Alfaro
Centro Geopolítico Interamericano

Dr. Enrique Doger Guerrero
Rector de la Benemérita Universidad
Autónoma de Puebla

Dr. Ralph Murphine
Centro Interamericano de Gerencia Política

arte & ocio

Revista de Arte y Ocio
Marta Elena Ortiz Muñoz
Calle de...
Tel. 733
Impreso en...
www.unexo.com

Unexo 40 - 26 de Septiembre de 2003

Vicente y Marta Fox

Esoterismo en Los Pinos

La revista Campañas y Gobiernos del pasado mes de agosto, en su número 8, volumen 1, publicó un editorial que indica que el presidente Vicente Fox, así como su ahora esposa Marta Sahagún, elaboraron la campaña presidencial con un sinfín de elementos esotéricos.



La revista Campañas y Gobiernos del pasado mes de agosto, en su número 8, volumen 1, publicó un editorial que indica que el presidente Vicente Fox, así como su ahora esposa Marta Sahagún, elaboraron la campaña presidencial con un sinfín de elementos esotéricos.

El día 26 de agosto, Vicente Fox y su esposa Marta Sahagún, se casaron en un momento que se esperaba que el presidente Fox fuera el primero en salir de Los Pinos. Pero, como siempre, el destino se encargó de jugar sus cartas. El día 26 de agosto, Vicente Fox y su esposa Marta Sahagún se casaron en un momento que se esperaba que el presidente Fox fuera el primero en salir de Los Pinos. Pero, como siempre, el destino se encargó de jugar sus cartas.

El día 26 de agosto, Vicente Fox y su esposa Marta Sahagún se casaron en un momento que se esperaba que el presidente Fox fuera el primero en salir de Los Pinos. Pero, como siempre, el destino se encargó de jugar sus cartas.

El día 26 de agosto, Vicente Fox y su esposa Marta Sahagún se casaron en un momento que se esperaba que el presidente Fox fuera el primero en salir de Los Pinos. Pero, como siempre, el destino se encargó de jugar sus cartas.



Vicente Fox y Marta Sahagún.



Lucero y Sección de México

Una fuente cercana a Lucero y Mijares reveló que la pareja decidió cambiar de residencia y mudarse a Miami, donde ya están Mijares y su hijo José Manuel; la ex "Novia de América" finiquitará asuntos en México y luego los alcanzará.

El día 26 de agosto, Vicente Fox y su esposa Marta Sahagún se casaron en un momento que se esperaba que el presidente Fox fuera el primero en salir de Los Pinos. Pero, como siempre, el destino se encargó de jugar sus cartas.

El día 26 de agosto, Vicente Fox y su esposa Marta Sahagún se casaron en un momento que se esperaba que el presidente Fox fuera el primero en salir de Los Pinos. Pero, como siempre, el destino se encargó de jugar sus cartas.

El día 26 de agosto, Vicente Fox y su esposa Marta Sahagún se casaron en un momento que se esperaba que el presidente Fox fuera el primero en salir de Los Pinos. Pero, como siempre, el destino se encargó de jugar sus cartas.

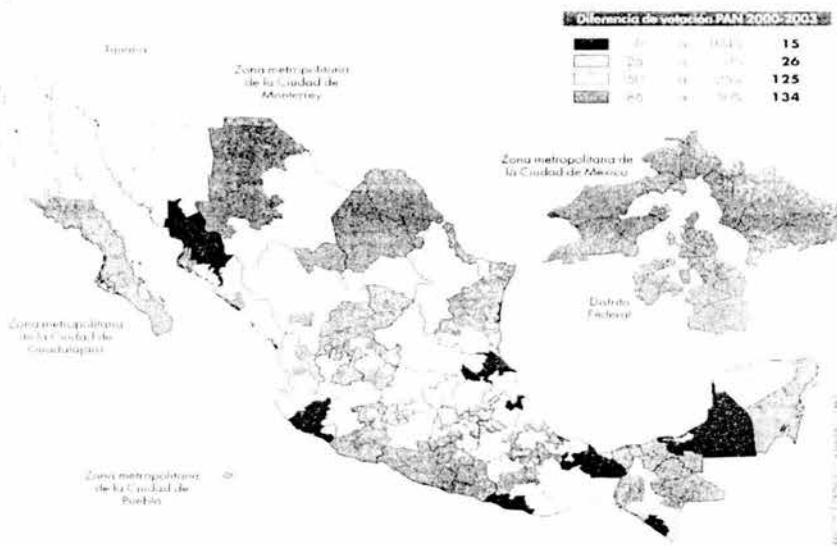
El día 26 de agosto, Vicente Fox y su esposa Marta Sahagún se casaron en un momento que se esperaba que el presidente Fox fuera el primero en salir de Los Pinos. Pero, como siempre, el destino se encargó de jugar sus cartas.

La derrota panista, en zonas urbanas

El PAN entrará debilitado en las próximas elecciones locales en Chihuahua, Veracruz, Zacatecas, Tamaulipas y Tabasco, ya que su votación cayó entre 50 y 86%. Dos de los 6 millones de votos perdidos de este partido se localizan en la zona metropolitana del DF

La caída de los votos en las zonas urbanas de los estados de Chihuahua, Veracruz, Zacatecas, Tamaulipas y Tabasco, así como la pérdida de los votos en las zonas metropolitanas de la Ciudad de México y de la Ciudad de Monterrey.

La caída de los votos en las zonas urbanas de los estados de Chihuahua, Veracruz, Zacatecas, Tamaulipas y Tabasco, así como la pérdida de los votos en las zonas metropolitanas de la Ciudad de México y de la Ciudad de Monterrey.



Jorge Luis Sierra y Lionel Rodríguez

El Partido Acción Nacional perdió el grueso de los 6 millones de votos en 134 distritos electorales, casi la mitad de los 300 que divide el país. En esta porción territorial los cambios respecto a la votación de 2000 variaron entre 50 y 86%. A esa parición se suman los 125 distritos donde la pérdida de votos panistas fluctuó entre 25 y 86%.

A su vez, bajo su votación, el blanquiazul se colocó en una posición de gran vulnerabilidad electoral, pues enfrenta expresiones salidas de desencanto ciudadano en los estados donde se realizarán elecciones locales el próximo año como Chihuahua, Veracruz, Zacatecas, Tamaulipas y Tabasco.

La zona donde el PAN experimentó su caída más pronunciada fue el área metropolitana de la ciudad de México, en la que perdió alrededor de 2 de los 6 millones de votos. De los 56 distritos en total que tiene esta zona, el PAN experimentó pérdidas de 80 a 84%, en 22 del área conurbada de la ciudad de México y 24 del Distrito Federal.

Todas las grandes áreas urbanas que concentran la mayor densidad de electores experimentaron baja del voto panista. En Ciudad Juárez, el deterioro fue de 50 a 86%, en las zonas metropolitanas de Monterrey y Guadalajara, el blanquiazul sufrió una disminución de 25 a 36%, de los votos en relación con las elecciones de 2000.

El blanquiazul también sufrió en el área fronteriza, la segunda zona en importancia en la derrota panista. Los seis estados fronterizos con Estados Unidos presentaron una caída en el voto panista de 50 a 86%. Como excepción de tres distritos en la frontera de Sonora con Estados Unidos es la frontera de Sonora con Sinaloa en la que el PAN alcanzó una votación positiva. El resto de los distritos fronterizos mostró una tendencia a la baja.

La tercera zona de pérdida panista con importancia está ubicada en el centro-sur de la República. La debacle del voto blanquiazul se experimentó en todo Zacatecas, Michoacán, Guerrero, y una parte importante de Oaxaca y Jalisco. En el sureste del país el PAN acumuló pérdidas en Quintana Roo, Chiapas y Tabasco. Si el nivel de votación panista era de por sí bajo en la zona del sureste del país, la caída de entre 50

y 86% amplió que la presencia blanquiazul se experimentó una más. En Guerrero, el PAN combatió con cerca de 20% de las preferencias electorales. Con la baja del 10%, se contabiliza una caída real de 50%.

Acción Nacional aumentó su votación en sólo 14 distritos, con puntuajes que van de 0 a 104% respecto de los niveles de votación alcanzados en 2000. Los dos distritos con votación positiva al sur de Sonora son distritos con un pasado inmediato panista y es muy posible que esa situación obedezca más a la fuerza individual de los candidatos panistas que a la propia influencia partidista.

Estos dos distritos, junto con el 1 de Sinaloa y otros 11 del resto de la República, constituyen la excepción a la regla de la caída panista en las elecciones de 2003.

Este nivel de descenso de votación indica el fracaso en la estrategia de los partidos políticos, en especial del PAN. En la mayoría de las regiones, el blanquiazul experimentó una pérdida neta de votos persuadibles y del llamado voto blando, aquel que se niega a apoyar a un candidato o partidos determinados y por el cual ha votado alguna vez.

Eduardo Riquelme

El desencanto del voto útil

Mientras trabajan los algoritmos, votaron los que gritan los votos. Los temas de 6 millones de sufridos perdedores del PAN en esta parición electoral en relación con lo obtenido en 2000, más 2 millones de votos los perdió en el Distrito Federal, zona metropolitana, donde el blanquiazul acumuló una pérdida a favor de otros partidos políticos, como el PAN, el PRI, el PRD y algunos independientes.

Esto, más que una estrategia de campaña y de propaganda electoral, refleja la respuesta directa de los ciudadanos hacia la gestión de gobierno federal y algunas autoridades municipales que esencialmente hicieron pacto con el electorado con las estrategias de gobierno municipal. Sin resultados en la gestión en expectativas concretas en la próxima administración electoral, el electorado rechazó la gestión del electorado.

Los 6 millones de votos que el PAN obtuvo en el Distrito Federal de acuerdo con el PRI 15 con un cambio de 900 mil votos, mientras que los alcanzados en 2000, mientras que en el estado de México, los 545 mil sufridos que dejó a la vista, es un número de sufridos un millón 182 mil por debajo de su votación anterior.

Los resultados en la campaña electoral metropolitana gritan una frustración de los electores independientes, persuadibles y blandos del blanquiazul disminuidos por un cambio, y que a tres años de distancia, no solo no han visto, sino que tampoco la votación útil en los siguientes tres.

El retroceso de la apuesta con una fuerza aún más dramática. Gran parte de los votos movilizados por el PAN en 2000 fueron blandos y persuadibles. Hoy, más los electores, han resultado afectados por la gestión de gobierno que los sufridos de electores independientes del blanquiazul. Esto también las áreas que se convirtieron en electores independientes, como el PRI, el PRD, el PAN y algunos independientes, lo cual, efectivamente, también es una expresión a gritos contra el sistema de partidos en general.