



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA
DE MEXICO**

FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES
CUAUTITLAN

ANALISIS, EVALUACION Y ACTUALIZACION DEL
CATALOGO DE CUENTAS CORPORATIVO DEL GRUPO
NACOBRE Y SUS AFILIADAS.

**MEMORIA DE DESEMPEÑO
P R O F E S I O N A L
QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:
LICENCIADO EN ADMINISTRACION
P R E S E N T A :
JAIME IBARRA IBARRA**

ASESOR: L.A.E. FRANCISCO RAMIREZ ORNELAS



Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES CUAUTITLAN
UNIDAD DE LA ADMINISTRACION ESCOLAR
DEPARTAMENTO DE EXAMENES PROFESIONALES

ASUNTO: VOTOS APROBATORIOS

U. N. A. M.
FACULTAD DE ESTUDIOS
SUPERIORES CUAUTITLAN



DR. JUAN ANTONIO MONTARAZ CRESPO
DIRECTOR DE LA FES CUAUTITLAN
P R E S E N T E

DEPARTAMENTO DE
EXAMENES PROFESIONALES

ATN: Q. Ma. del Carmen García Mijares
Jefe del Departamento de Exámenes
Profesionales de la FES Cuautitlán

Con base en el art. 28 del Reglamento General de Exámenes, nos permitimos comunicar a usted que revisamos: La memoria de desempeño profesional:

"Análisis, evaluación y actualización del catálogo de cuentas corporativo del Grupo Nacobre y sus afiliadas".

que presenta el pasante: Jaime Ibarra Ibarra
con número de cuenía: 7907855-3 para obtener el título de :
Licenciado en Administración

Considerando que dicho trabajo reúne los requisitos necesarios para ser discutido en el EXAMEN PROFESIONAL correspondiente, otorgamos nuestro VOTO APROBATORIO.

ATENTAMENTE
"POR MI RAZA HABLARA EL ESPIRITU"

Cuautitlán Izcalli, Méx. a 05 de noviembre de 2003

PRESIDENTE LAE. José Filemón Mondragón Domínguez

VOCAL L.C. Gustavo Aguirre Navarro

SECRETARIO LAE. Francisco Ramírez Ornelas

PRIMER SUPLENTE L.C. Jaime Navarro Mejía

SEGUNDO SUPLENTE M.A. Rodolfo Rojas Tovar

A Dios:

Por estar siempre a mi lado.

A mi hija: Ximena Paulina

Porque el tenerla a mi lado es la mayor bendición que Dios me ha dado.

A mi Esposa: Sandra

Por haberme alentado y apoyado a concluir este anhelo.

A mis Padres: Ramón y Elena

Que con grandes esfuerzos y amor me proporcionaron educación.

A Alvaro Hernández:

Por haberme apoyado en momentos difíciles y motivarme a seguir adelante.

A toda mi familia:

Porque siempre estemos unidos.

A la FES-Cuautitlán y a mis profesores:

Por haberme proporcionado las herramientas que me han permitido obtener un lugar dentro de la profesión.

ÍNDICE

| | PAGINA |
|--|-----------|
| INTRODUCCIÓN..... | 3 |
| OBJETIVO GENERAL | 6 |
| CAPITULO 1 FORMACIÓN PROFESIONAL Y ASPECTOS LABORALES . | 7 |
| 1.1 RESEÑA CURRICULAR..... | 8 |
| 1.2 OTROS ESTUDIOS..... | 13 |
| 1.3 CONSTANCIA DE DESEMPEÑO PROFESIONAL. | 14 |
| CAPITULO 2 MÉTODO DE INVESTIGACIÓN APLICADO..... | 19 |
| 2.1. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA..... | 20 |
| 2.2. PLANTEAMIENTO DE LA HIPÓTESIS..... | 20 |
| 2.3. FIJACIÓN DE OBJETIVOS..... | 20 |
| 2.3.1. ECONÓMICO..... | 20 |
| 2.3.2. SOCIAL..... | 20 |
| 2.3.3. SERVICIO | 20 |
| 2.4. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN..... | 20 |
| 2.5. APROBACIÓN O NO APROBACIÓN DE LA HIPÓTESIS ORIGINAL..... | 21 |
| CAPITULO 3 DESARROLLO DEL PROYECTO “ANÁLISIS, EVALUACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL CATÁLOGO DE CUENTAS CORPORATIVO DEL GRUPO NACOBRE Y SUS AFILIADAS” | 22 |
| ANTECEDENTES DEL GRUPO NACOBRE..... | 23 |

| | |
|--|------------|
| 3.1 SITUACIÓN ACTUAL DEL CATÁLOGO DE CUENTAS | |
| CORPORATIVO DEL GRUPO NACOBRE Y SUS AFILIADAS.. | 44 |
| 3.2 PROPUESTA..... | 85 |
| 3.2.1 DISEÑO CONCEPTUAL..... | 85 |
| 3.2.2 ESQUEMA..... | 85 |
| 3.2.3 ANÁLISIS DE COSTO BENEFICIO..... | 85 |
| 3.3 PROGRAMA PARA LA ELABORACIÓN E IMPLANTACIÓN | |
| DEL PROYECTO..... | 86 |
| 3.3.1 LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN..... | 86 |
| 3.3.2 DIAGNÓSTICO..... | 86 |
| 3.3.3 DETECCIÓN DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, | |
| AMENAZAS Y DEBILIDADES..... | 86 |
| 3.3.4 IMPLANTACIÓN Y UTILIZACIÓN DEL PROYECTO..... | 87 |
| CONCLUSIONES..... | 152 |
| BIBLIOGRAFÍA..... | 154 |
| ANEXOS..... | 156 |

INTRODUCCIÓN

El propósito de este trabajo es presentar el desarrollo del cambio de catálogo de cuentas corporativo en la organización que presto mis servicios.

En el primer capítulo se comenta mi trayectoria laboral y académica, que me sirvieron de base, para poder efectuar aportaciones en el desarrollo del proyecto en referencia.

En el segundo capítulo, se analiza el problema detectado y sus consecuencias, así como el planteamiento de medidas correctivas necesarias para su solución, fijando los objetivos a lograr, el diseño de la investigación y la aprobación de la hipótesis.

Dentro del tercer capítulo, se presenta el desarrollo del proyecto, los antecedentes del grupo industrial, el catálogo de cuentas corporativo sujeto de análisis, evaluación y actualización; el diseño del catálogo a desarrollar, sus costos y beneficios, programa a seguir y la propuesta del nuevo catálogo de cuentas corporativo para su aplicación en los registros contables de la organización.

Una de las funciones de la contabilidad es llevar a cabo el registro de las operaciones agrupándolas por sus diversos conceptos, por lo que se precisa clasificar la información, lo cual se logra a través de la organización contable.

La organización contable es la determinación, coordinación y control de los elementos necesarios para el registro de los hechos u operaciones de la empresa, con la finalidad de establecer su método de investigación.

La organización contable cuenta con varios elementos, como el plan o catálogo de cuentas a través del cual se establece la clasificación u ordenamiento de los hechos, los documentos comprobatorios, que sirven para captar y comprobar las operaciones, sirviendo de fuentes de datos, Libros auxiliares o de detalle, a través de los que se efectúa el análisis, Libros principales o Mayores mediante los que se realiza la síntesis.

El catálogo de cuentas es en cualquier empresa uno de los elementos más importantes de su organización contable, pues determina el orden de las cuentas y facilita la formación de los estados financieros.

Los beneficios de establecer un catálogo de cuentas son:

La obtención más rápida de los estados financieros y mayor calidad en los mismos por la uniformidad, mayor facilidad y eficacia en el análisis de la información obtenida en los registros, permite una mejor comprensión de la información estadística en referencia a asuntos internos de la empresa, proporciona mayor rapidez en las labores contables y unifica el criterio del personal que maneja las cuentas, reduciendo los errores de clasificación, facilita la comparación de resultados en los diferentes niveles y épocas, así como la supervisión por parte de las autoridades fiscales.

El catálogo de cuentas se puede estructurar en diferentes niveles, iniciando con el nivel cuenta de mayor, subcuenta, etcétera.

Cuenta es el título o nombre de los conceptos bajo los que se clasifican genéricamente todas las operaciones de la empresa tanto en aumentos como en disminuciones de esa partida.

Las cuentas se dividen en Activo, Pasivo, Capital, Resultados y de Orden

Subcuenta es el título o nombre de los conceptos bajo los que se clasifican detalladamente las operaciones de la empresa.

Las cuentas deben simbolizarse y clasificarse en forma sistemática; existen varios procedimientos para la simbolización de las cuentas, con letras, números o la combinación de ambos procedimientos, cada uno de éstos con sus ventajas y desventajas.

OBJETIVO GENERAL

Optimizar el aprovechamiento de los recursos técnicos y humanos de la organización y asimismo su dinámica funcional.

CAPÍTULO 1

FORMACIÓN PROFESIONAL Y ASPECTOS LABORALES

1.1. RESEÑA CURRICULAR

JAIME IBARRA IBARRA

DATOS PERSONALES

Dirección: Villa Nicolás Romero 41 Col. Cumbria
Cuautitlán Izcalli, Estado de México

Lugar de nacimiento: Tultitlán, Estado de México

Fecha de nacimiento: 4 de abril de 1963

Estado civil: Casado

R.F.C. IAIJ-630404-TA9

Teléfonos:

Oficina 57-28-55-30

Casa 58-71-53-50

ESCOLARIDAD

PRIMARIA:

Plantel: Colegio "Salesiano Angela Segovia de Serrano"

Domicilio: Vía Gustavo Baz S/N Barrientos
Tlalnepantla, Estado de México.

Años: 1969-1975

Título: Certificado.

SECUNDARIA:

Plantel: Secundaria Federal "Niños Héroes"

Domicilio: Vía Gustavo Baz S/N Tequexquihuac
Tlalnepantla, Estado de México

Años: 1975-1978

Título: Certificado

PREPARATORIA:

Plantel: Colegio de Ciencias y Humanidades plantel Naucalpan

Domicilio: Avenida de los Remedios numero 10 Los Remedios
Naucalpan, Estado de México

Años: 1978-1982

Título: Certificado

PROFESIONAL:

Plantel: Universidad Nacional Autónoma de México
Facultad de Estudios Superiores Cuautitlán

Domicilio: Kilómetro 35 Carretera Cuautitlán Teoloyucan

Años: 1982-1988

Título: Certificado

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Empresa: Lingobronce S.A. de C.V.

Dirección: Vía José López Portillo número 8, La Quebrada
Tultitlán, Estado de México

Teléfono: 58-84-61-88

PUESTO: AUXILIAR DE CONTABILIDAD

Fecha: Febrero 1986 A junio 1987

Funciones: Revisión y registro de entradas y salidas del almacén de
Materiales y refacciones, captura de pólizas varias y
elaboración de conciliaciones bancarias.

PUESTO: ANALISTA DE COSTOS

Fecha: Junio 1987 a marzo 1989

Funciones: Aplicación contable de nóminas, elaboración de rutas y

estructuras para costos estándar y control de mercancías en tránsito.

PUESTO:

JEFE DE CONTABILIDAD

Fecha:

Abril 1989 a diciembre 1990

Funciones:

Supervisión de la contabilidad general de la empresa, elaboración de declaraciones de impuestos federales y estatales e informativas, reexpresión de estados financieros y atención a auditores internos y externos.

Personal a cargo:

Un analista de contabilidad

Empresa:

Servicios Industriales Nacobre S.A. de C.V.

Dirección:

Poniente 134 número 719 Colonia Industrial Vallejo

Delegación Azcapotzalco, Distrito Federal

Teléfono:

57-28-53-00

PUESTO:

AUDITOR INTERNO CORPORATIVO

Fecha:

Enero 1991 a agosto 1994

Funciones:

Auditorías de estados financieros, ciclos de ingresos, de egresos, nóminas, cuentas por pagar y por cobrar, a las empresas del Grupo Nacobre,

Empresa:

Conectores Nacobre S.A. de C.V.

Dirección:

Avenida Primero de Mayo número 1496, zona industrial Toluca, Estado de México

Teléfono: 214-43-88

PUESTO: **CONTADOR GENERAL**

Fecha: Septiembre 1994 a septiembre 1995

Personal a cargo: Un analista y tres auxiliares de contabilidad

Funciones: Supervisión de la contabilidad general de la empresa, elaboración de declaraciones de impuestos federales y estatales e informativas, reexpresión de estados financieros, supervisión de cartera de clientes y atención a auditores internos y externos.

Empresa: Comercializadora de cobre S.A. de C.V.

PUESTO: **CONTADOR GENERAL**

Fecha: Noviembre 1996 a octubre 1999

Personal a cargo: Un subcontador y un analista de contabilidad

Funciones: Supervisión de la contabilidad general de la empresa, de cuentas por cobrar, facturación, elaboración de declaraciones de impuestos federales, de comercio exterior, informativas, y control de operaciones de comercio exterior.

PUESTO: **LIQUIDADOR COMERCIALIZADORA DE
COBRE S.A. DE C.V.**

Fecha: Noviembre 1999 a la fecha

Personal a cargo: Un analista de contabilidad

Funciones: Supervisión de los asientos contables de liquidación, determinación de reembolso de capital a accionistas, presentación de avisos de liquidación ante la S.H.C.P., elaboración de declaraciones del proceso de liquidación.

PUESTO: CONTADOR FUSIONADAS

Fecha: Noviembre 2000 a la fecha

Personal a cargo: Un analista de contabilidad

Funciones: Supervisar, coordinar y concentrar la contabilidad de tres empresas del grupo, integradas por ocho plantas de las divisiones aluminio y cobre, elaboración de estados financieros de las tres empresas, dictar directrices de registro contable a dichas plantas. Participar en la revisión, análisis y actualización del catálogo de cuentas corporativo del grupo.

1.2 OTROS ESTUDIOS

Diplomado en finanzas empresariales

Escuela Bancaria Y Comercial

México D.F., 27 de marzo de 2003.

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO
FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES CUAUTITLAN
COORDINACION DE LA CARRERA DE ADMINISTRACION
P R E S E N T E .

Por este conducto nos permitimos informar a ustedes las actividades realizadas por el Sr. Jaime Ibarra Ibarra, en la actualización y depuración del catálogo de cuentas corporativo del grupo.

- a) Ser parte integrante del comité que para tales efectos se formó.
- b) Recabar de las plantas y empresas del grupo las solicitudes de altas de cuentas en el catálogo corporativo.
- c) Analizar las solicitudes mencionadas en el punto anterior y definir cuales proceden.
- d) Definir la nueva estructura a aplicar para el catálogo de cuentas.
- e) Revisar el catálogo anterior para detectar cuentas fuera de uso y por consiguiente su baja.
- f) Revisar descripciones de cuentas para modificarlas según las necesidades actuales.
- g) Implementar en el sistema de contabilidad el nuevo catálogo de cuentas corporativo.

Atentamente.



Lic. Norma Ferrari Z.,
Recursos Humanos

México, D.F., a 20 de mayo de 2003.

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXCO
FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES CUAUTITLAN
COORDINACION DE LA CARRERA DE ADMINISTRACION
LIC. IVONNE CEREZO PEREZ
P R E S E N T E .

Por medio de la presente hacemos constar que el Sr. Jaime Ibarra Ibarra ingreso al Grupo Nacobre el 16 de febrero de 1986, teniendo a la fecha una antigüedad de 17 años 3 meses.

Durante su trayectoria en diferentes empresas del Grupo Nacobre ha desarrollado funciones contables, de auditoría, fiscales y organizacionales a diferentes niveles, actualmente se desempeña como "Contador Fusionadas".

Las actividades más importantes que ha realizado son lo referente a la coordinación para la fusión de empresas del Grupo Nacobre de las divisiones cobre y aluminio, así como su participación en la implantación del cambio al catálogo de cuentas corporativo.

Atentamente.

LIC. NORMA FERRARI ZAMAYOA
JEFE DE RECURSOS HUMANOS

c.c.p. Archivo

Poniente 134 No. 719 Industrial Vallejo 02300 México, D. F.

Tels. 567-11-44 567-55-22 Telex: 1772778

México, D.F. a 20 de mayo de 2003.

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO
FACULTADO DE ESTUDIOS SUPERIORES CUAUTITLAN
COORDINACION DE LA CARRERA DE ADMINISTRACION
LIC. IVONNE CEREZO PEREZ
P R E S E N T E .

Por este medio extendemos la constancia de desempeño del Sr. Jaime Ibarra Ibarra, con el objeto de iniciar el proceso de titulación ante esa H. Institución.

A manera de cubrir los requisitos solicitados por esa H. Institución, para la titulación mediante el proceso "Memoria de Desempeño Profesional" se calendarizan las actividades realizadas por el Sr. Jaime Ibarra Ibarra en las empresas del Grupo Nacobre desde su ingreso al mismo en fecha 16 de febrero de 1986, como siguen:

El Sr. Jaime Ibarra Ibarra ingreso el 16 de febrero de 1986 a la empresa Lingobronce, S.A. de C.V., en el puesto de Auxiliar contable, efectuando la revisión y registro de entradas de salidas al almacén, captura de pólizas varias y conciliaciones bancarias.

A partir del mes de junio de 1987 ocupó el puesto de Analista de Costos, realizando la aplicación contable de las nóminas, así como elaborando rutas y estructuras para costos estándar y llevando a cabo el control de mercancías en tránsito.

En abril de 1989 paso a ocupar el puesto de Jefe de Contabilidad, supervisando la contabilidad general de la empresa, elaborando las diferentes declaraciones de impuestos federales y estatales e informativas, reexpresión de estados financieros y atendiendo a auditores internos y externos.

En enero de 1991 paso a la empresa Servicios Industriales Nacobre, S.A. de C.V., para ocupar el puesto de Auditor Interno Corporativo, prestando servicio a todas las empresas y sucursales del Grupo Nacobre, en lo referente a auditorías a estados financieros, ciclos de ingresos, egresos, nóminas, cuentan por pagar y por cobrar, así como presenciando toma de inventarios físicos.

Para septiembre de 1994 fue enviado a al empresa Conectores Nacobre, S.A. de C.V., al puesto de Contador General, supervisando la contabilidad general de la empresa, elaborando las diferentes declaraciones de

Poniente 134 No. 719 Industrial Vallejo 02300 México, D. F.
Tels. 567-11-44 567-55 22 Telex: 1772778

servicios industriales nacobre, s.a. de c.v.

impuestos federales y estatales e informativas, reexpresión de estados financieros, supervisión de cartera de clientes y atendiendo a auditores internos y externos.

En noviembre se reincorporo a la empresa Servicios Industriales Nacobre, S.A., de C.V., para hacerse cargo de la contabilidad general, cuentas por pagar, por cobrar, facturación, impuestos y comercio exterior, de otra empresa del Grupo Nacobre, denominada Comercializadora de Cobre, S.A. de C.V.,

En noviembre de 1999 la empresa Comercializadora de Cobre, S.A. de C.V., entro en proceso de liquidación, nombrando liquidador de la misma al Sr. Jaime Ibarra Ibarra, efectuando los asientos contables necesarios, determinando el reembolso de capital a los accionistas, presentando ante la Secretaria de Hacienda y Crédito Público los avisos y declaraciones correspondientes al proceso y toda la información requerida por esta dependencia.

En enero de 2001 se llevo a cabo reestructuración en la división cobre del Grupo Nacobre a través de la fusión de 7 empresas por lo cual a partir de Octubre de 2000, se solicito al Sr. Jaime Ibarra Ibarra, se hiciera cargo de la coordinación con las diferentes gerencias corporativas y gerencias de planta de la división cobre, para llevar a buen término la fusión de dichas empresas, a partir del 1º. de enero de 2001. Posterior a la coordinación del proceso de fusión, el Sr. Jaime Ibarra Ibarra, ha estado ejerciendo la concentración, supervisión y coordinación de las empresas fusionadas, encargándose de reportar mensualmente a la Dirección General Corporativa y a la Gerencia de Contraloría Corporativa, los resultados por planta y por empresa, recabando requisitos de estas dos gerencias acerca de los resultados, para efectuar cuestionamientos a la contraloría de la planta que corresponda y así responder a las preguntas formuladas por las gerencias mencionadas, además de elaborar los estados financieros de la empresa.

En octubre de 2001 se fusionaron 8 empresas de la división aluminio para quedar en 2 empresas, de la misma manera se pidió al Sr. Jaime Ibarra Ibarra que participara en la coordinación del proceso de fusión y de las mismas actividades encomendadas en la fusión de la división cobre.

En octubre de 2001 la Gerencia de Contraloría Corporativa toma la decisión de revisar el catálogo de cuentas corporativo ya que la actual estructura de dicho catálogo no era viable para los requerimientos de información de la Dirección General Corporativa. Para lo cual conformo un comité con personal de contraloría, dentro de ellos el Sr. Jaime Ibarra Ibarra. Las labores a desarrollar fueron las siguientes:

Detección de necesidades de información para la Dirección General Corporativa y en general para todas las áreas que requieren información contable en forma cotidiana, recabar cuentas solicitadas por plantas, empresas y por propio comité de revisión del Grupo Nacobre, para su inclusión en el nuevo catálogo, analizar dichas peticiones,

Poniente 134 No. 719 Industrial Vallejo 02300 México, D. F.

Tels. 567-11-44 567-55-22 Telex: 1772778

servicios industriales nacobre, s.a. de c.u.

definir un cambio de estructura de tercer nivel a cuarto nivel, detectar cuentas fuera de uso para su cancelación y apoyar a las plantas y empresas del Grupo Nacobre en la implantación del nuevo catálogo de cuentas corporativo.

Finalmente comentamos que la trayectoria del Sr. Jaime Ibarra dentro de las empresas del Grupo Nacobre ha sido de constante participación en las diferentes empresas o departamentos que le han requerido, poniendo su total empeño y responsabilidad en toda función que le ha sido encomendada.

Atentamente,



LIC. NORMA FERRARI ZAMAYOA
JEFE DE RECURSOS HUMANOS

c.c.p. Archivo

CAPÍTULO 2

MÉTODO DE INVESTIGACIÓN APLICADO

CAPÍTULO 2

MÉTODO DE INVESTIGACION APLICADO

2.1 IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

La falta de un catálogo de cuentas actualizado, propicia el desperdicio de horas hombre, falta de control de las operaciones de la organización y un crecimiento inadecuado de la misma.

2.2 PLANTEAMIENTO DE LA HIPÓTESIS

A través de la actualización del catálogo de cuentas de la organización, se optimizará su operación, manifestándose, un adecuado crecimiento de la misma.

2.3 FIJACIÓN DE OBJETIVOS

2.3.1. ECONÓMICO

El objetivo económico es el de incrementar el nivel de análisis financiero de la empresa.

2.3.2. SOCIAL

El objetivo social es el de participar eficientemente la empresa en la infraestructura de su comunidad.

2.3.3. SERVICIO

El objetivo de servicio es el de satisfacer las necesidades de los clientes.

2.4 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

DESCRIPCIÓN GENERAL.

Para la implementación de un catálogo de cuentas contable es necesario considerar lo siguiente:

Respetar los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados

Realizar la estructura de fácil lectura e interpretación

Identificar grado de análisis requerido

Tipo de empresa, manufactura, servicio, comercialización, etc.

Que proporcione un adecuado control de las operaciones de la empresa

Descripciones de uso común

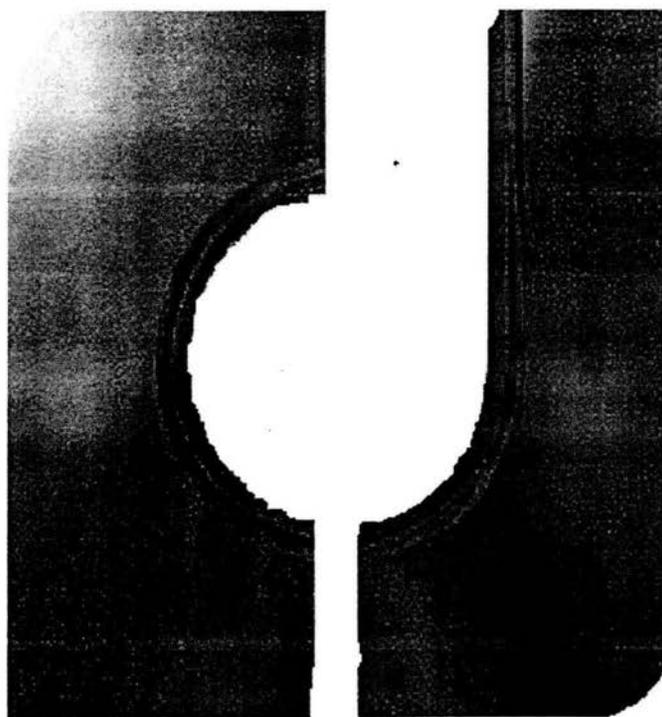
2.5 APROBACIÓN O NO APROBACIÓN DE LA HIPÓTESIS ORIGINAL

La hipótesis ha sido aprobada ya que a través de la actualización del catálogo de cuentas se podrán resolver los problemas de optimización del tiempo del personal, de control y de crecimiento de la organización.

CAPITULO 3

DESARROLLO DEL PROYECTO “ANÁLISIS, EVALUACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL CATÁLOGO DE CUENTAS CORPORATIVO DEL GRUPO NACOBRE Y SUS AFILIADAS”

NACOBRE



Introducción

¿QUÉ NOS UNEN Y QUÉ NOS SEPARA?
¿QUÉ SOMOS?

- NACOBRE es una de las corporaciones más importantes de América Latina dedicada a la fabricación, comercialización y distribución de productos de Cobre, Aluminio y PVC.



Introducción

VISIÓN

“Es política de Nacobre que su personal proporcione productos y servicios de acuerdo a los compromisos adquiridos con sus clientes, así como de realizar sus actividades en proceso de mejora continua”

Introducción

VISIÓN

- El progreso de la empresa se basa en la filosofía de satisfacer las necesidades del cliente, gracias a que el grupo cuenta con compañías especializadas en la fabricación de dichos productos bajo estrictos estándares de calidad de acuerdo a las normas nacionales e internacionales.

ORIGEN DE LA EMPRESA

Inicios

ORIGEN DE LA EMPRESA

- La compañía fue establecida en 1950 con la creación de **Tubo y Perfiles de Cobre S.A.**
- Al año siguiente en, 1951, se asoció con **Anaconda American Brass Corporation**, con el propósito de conjuntar su tecnología. Esta asociación duró hasta 1985.
- En 1952 se cambió el nombre a **Nacional de Cobre S.A.**

Inicios

ORIGEN DE LA EMPRESA

- Para 1975 debido al cambio en la estructura de la empresa, se dio origen a **Industrias Nacobre S.A. de C.V.** como la compañía Holding y a **Servicios Industriales Nacobre S.A. De C.V.** como el Corporativo de la compañía, las cuales hasta la fecha están operando.
- En 1982 Nacobre abrió su Planta de Tubo de Cobre.

Inicios



- En 1983 abre su planta actual de alambres y soleras.
- En 1986 abrió la empresa **Copper & Brass International Corporation** en Houston Texas que representaría a Nacobre en los Estados Unidos, Canadá y Puerto Rico.

**ADQUISICIÓN
POR
GRUPO CARSO
(1987)**

Adquisición por Gcarso

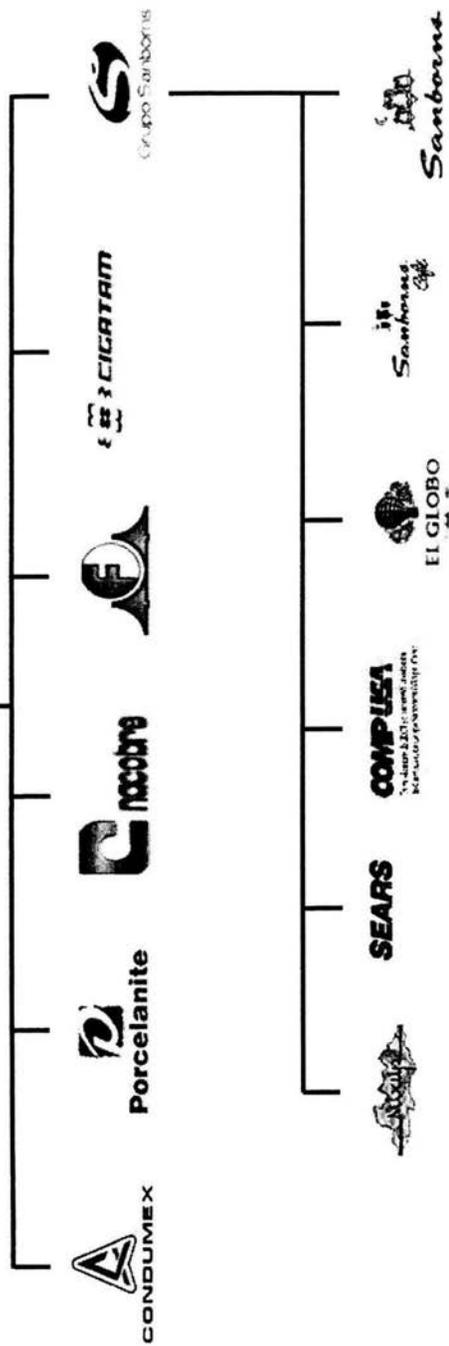
GRUPO CARSO

- Grupo Carso es uno de los conglomerados más grandes e importantes de América Latina.
- Controla y opera una gran variedad de empresas en el ramo Comercial, Industrial y de Consumo.
- En 1987 este grupo adquirió Nacobre, como parte de su estrategia de negocios.

Adquisición por GCarso

INDUSTRIAL S.A. DE G.CARSO

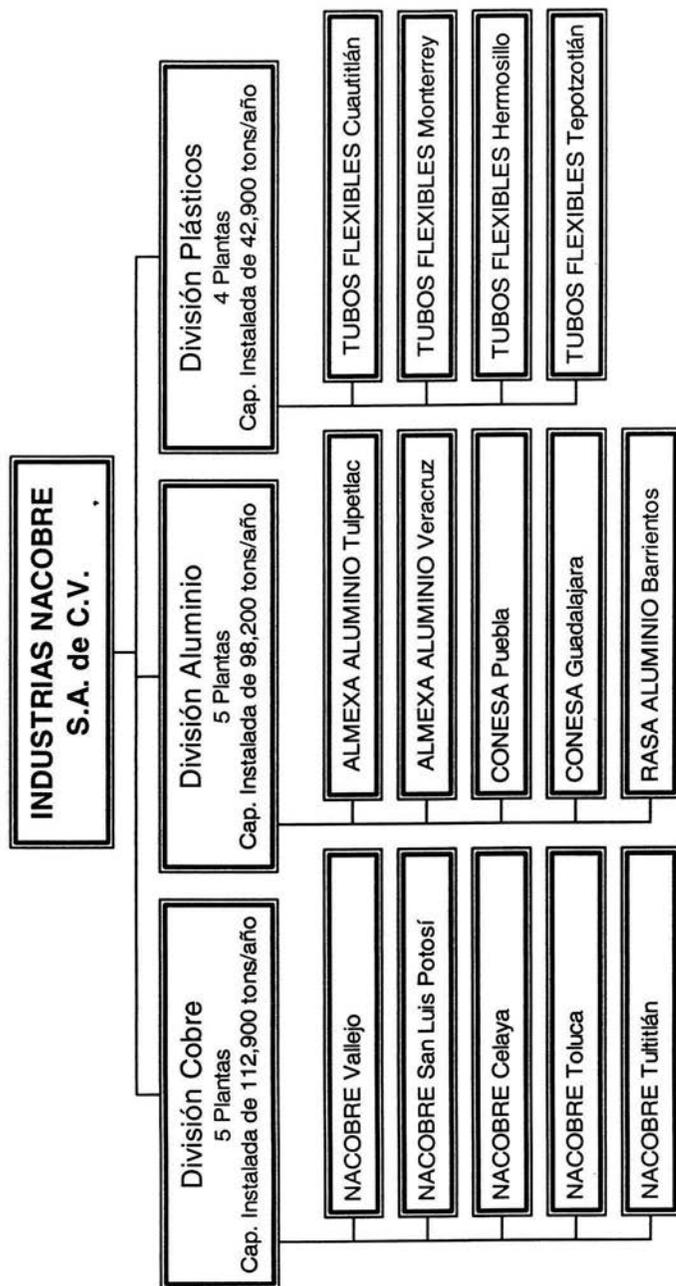
G.CARSO



DIVISIONES

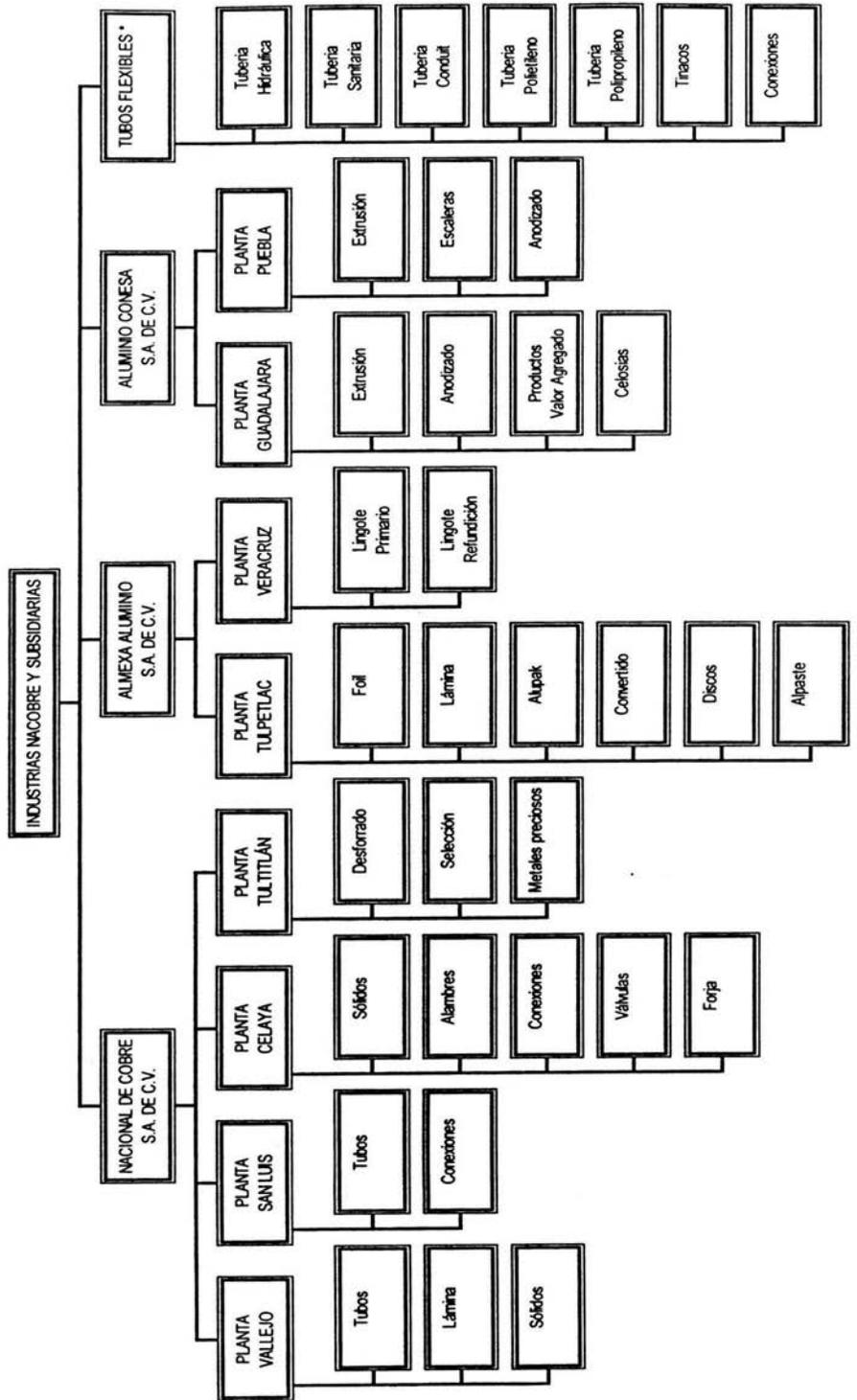
Industrias Nacobre S.A. de C.V.

DIVISIONES



Industrias Nacobre S.A. de C.V.

EMPRESAS



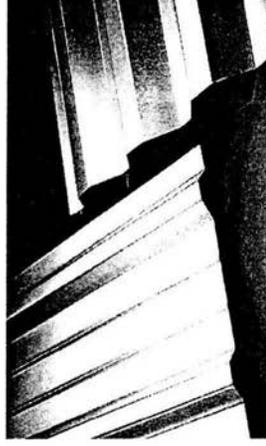
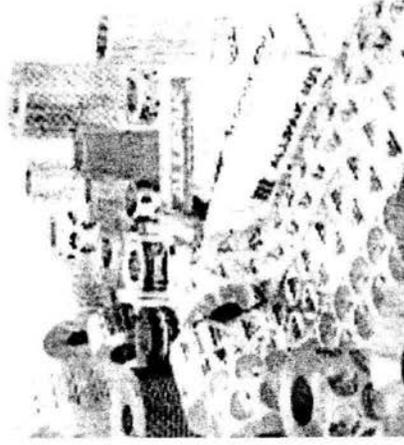
- Es la división más grande de Nacobre.
- Diferenciación de productos en base a calidad y valor agregado.
- Atiende los sectores de: construcción, automotriz, eléctrico, electrónico, ingenios, electricidad, aire acondicionado, refrigeración.
- Integración Vertical



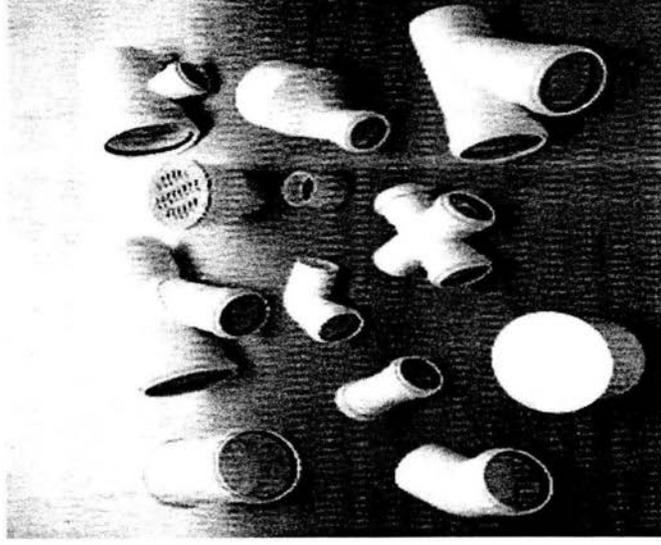
Industrias Nacobre S.A. de C.V.

DIVISIÓN ALUMINIO

- El único grupo de empresas de Aluminio en México con una integración vertical
- La empresa manufacturera más diversificada en México.
- Cuenta con la prensa de extrusión más grande en México.
- Marcas conocidas nacionalmente
- Productos con Valor Agregado



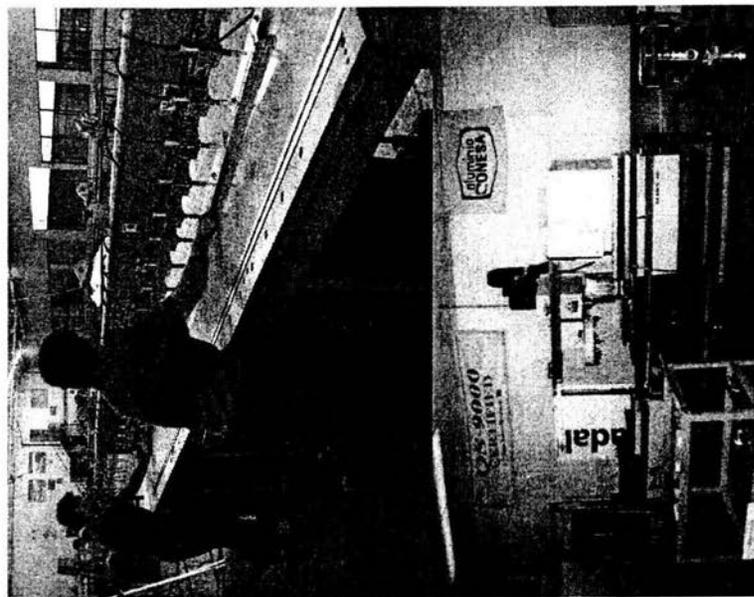
- Una de las tres más grandes manufactureras en México.
- Junto con Condumex, somos importantes compradores de materia prima
- Mismo mercado de cobre en tubos y conexiones.
- Calidad reconocida nacionalmente
- Servicio al cliente
- Importante red de distribución.



Industrias Nacobre S.A. de C.V.

COMPROMISO Y CALIDAD EN NEGOCIOS

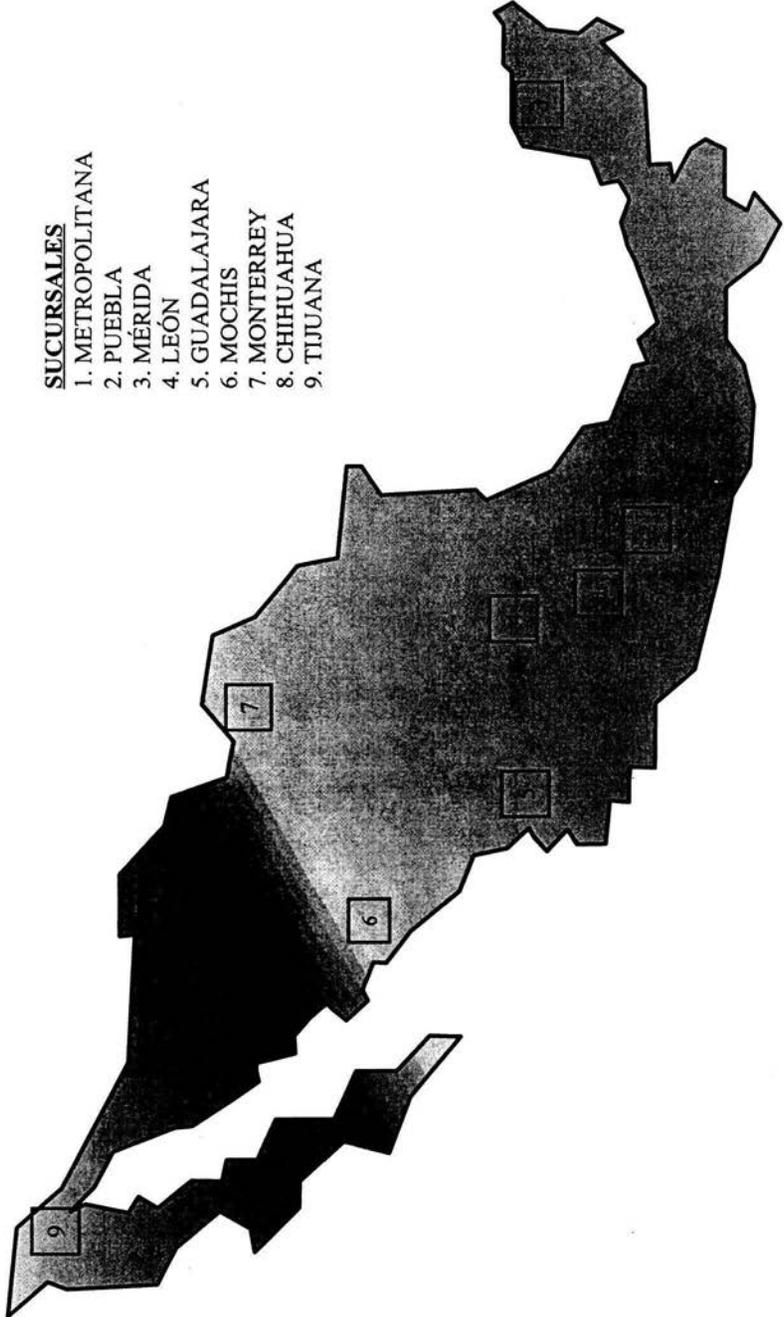
- Tecnología de punta.
- Nuevos productos
- Marcas conocidas nacionalmente.



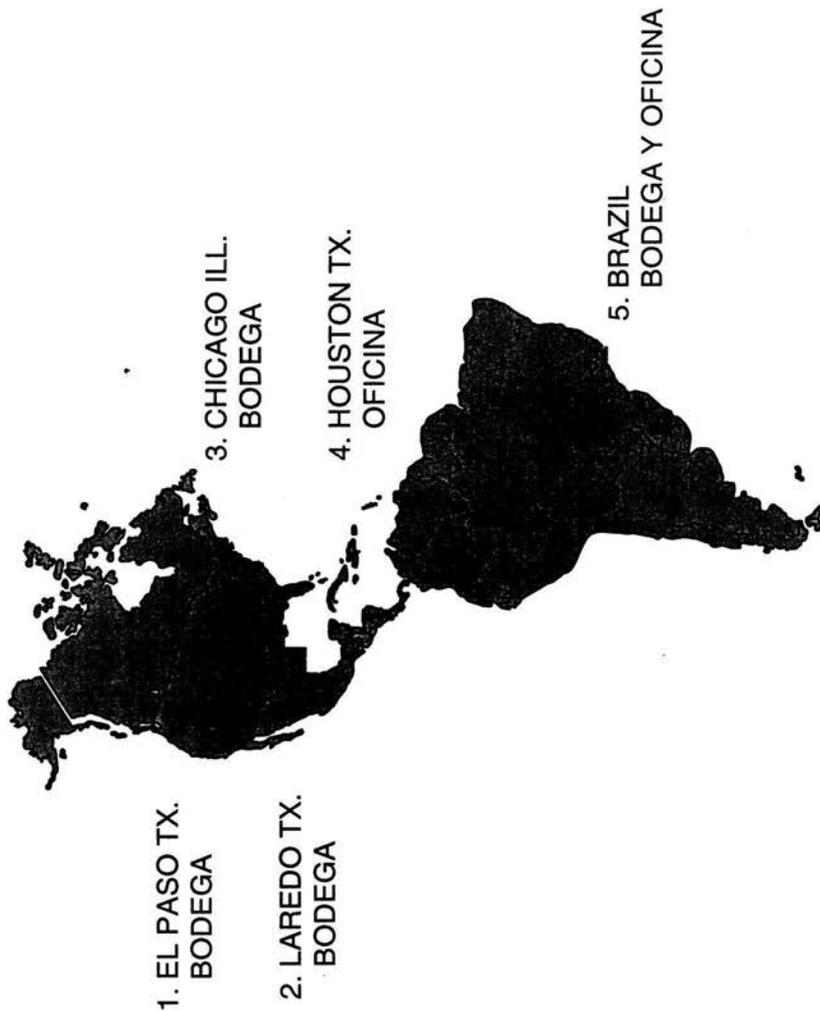
Industrias Nacobre S.A. de C.V.

RED DE DISTRIBUCIÓN NACIONAL

- SUCURSALES**
1. METROPOLITANA
 2. PUEBLA
 3. MÉRIDA
 4. LEÓN
 5. GUADALAJARA
 6. MOCHIS
 7. MONTERREY
 8. CHIHUAHUA
 9. TIJUANA



Industrias Nacobre S.A. de C.V.



PRODUCTOS

La Empresa se dedica a la fabricación, comercialización y distribución de productos de Cobre, PVC y Aluminio; tales como:

- Cobre: Tubería y conexiones de cobre, válvulas y fléxicos para agua y gas, reguladores. Barras y láminas de cobre y latón, forjas de latón y alambres.
- PVC: Tubería y conexiones, para agua potable, alcantarillado, sanitario, riego y conduit
- Aluminio: Perfiles arquitectónicos e industriales, láminas lisas y acanaladas, fachadas integrales y lingotes

3.1 SITUACIÓN ACTUAL

CATÁLOGO DE CUENTAS CORPORATIVO DEL GRUPO NACOBRE Y SUS AFILIADAS

Grupo Nacobre cuenta con un catálogo de cuentas corporativo, que a la fecha se ha observado no es el adecuado para cubrir las necesidades de control y análisis para solventar los requerimientos de información de las diferentes áreas de la empresa, así como las entidades interesadas que lo soliciten, ya que cotidianamente se requieren análisis más detallados, que los proporcionados por el actual catálogo de cuentas corporativo, lo que obliga a recurrir directamente al documento que originó el registro contable, provocando una gran inversión de tiempo por parte del personal contable.

Características:

- a) Alfanumérico
- b) Coordinado por el corporativo a cuarto nivel
- c) Con apertura a tercer nivel

A continuación se enlista únicamente una parte del catálogo de cuentas comentado, ya que no es posible describir su totalidad, por la confidencialidad que guarda esta información.

GRUPO NACOBRE MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|--------------------|
|------------------------|-------------------|-----------------------|--------------------|

SITUACIÓN FINANCIERA

CUENTAS DE ACTIVO

| | | | |
|-----|-----|-----|----------------------------------|
| 010 | 000 | 000 | Caja y bancos |
| 010 | C02 | 000 | Bancos moneda nacional |
| 010 | C03 | 000 | Bancos moneda extranjera |
| 010 | C04 | 000 | Fondos fijos de caja |
| 010 | C05 | 000 | Efectivo en tránsito |
| 010 | C19 | 000 | Fondos centralizados en tránsito |

**GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS**

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|---|
| 011 | 000 | 000 | Inversiones a corto plazo |
| 011 | C01 | 000 | Depósitos a la vista cuenta de exportadores |
| 011 | C07 | 000 | Valores negociables moneda nacional |
| 011 | C08 | 000 | Bonos y obligaciones moneda nacional |
| 011 | C09 | 000 | Acciones |
| 011 | C10 | 000 | Certificados de depósito a plazo fijo |
| 011 | C11 | 000 | Certificados de depósito a plazo variable moneda nacional |
| 011 | C12 | 000 | Otras inversiones a corto plazo moneda nacional |
| 011 | C67 | 000 | Fondo de garantía para compra de futuros |
| 011 | C81 | 000 | Valores negociables moneda extranjera |
| 011 | C83 | 000 | Certificados de depósito a plazo variable moneda extranjera |
| 011 | C84 | 000 | Otras inversiones a corto plazo moneda extranjera |
| 012 | 000 | 000 | Cuentas por cobrar clientes |
| 012 | C10 | 000 | Cuentas por cobrar en gestión legal |
| 012 | C13 | 000 | Clientes nacionales terceros |
| 012 | C14 | 000 | Clientes exportación terceros |
| 012 | C17 | 000 | Anticipos de clientes moneda nacional |
| 012 | C20 | 000 | Reserva para cuentas de cobro dudoso |
| 012 | C85 | 000 | Anticipos de clientes moneda extranjera |
| 012 | C89 | 000 | Clientes nacionales intergrupo |
| 012 | C90 | 000 | Clientes exportación intergrupo |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--|
| 013 | 000 | 000 | Cuentas por cobrar intercompañías |
| 013 | 100 | 000 | Cuentas por cobrar subsidiarias manejo moneda nacional |
| 013 | 110 | 000 | Intereses no capitalizables moneda nacional |
| 013 | 120 | 000 | Cuentas por cobrar subs. por facturación en moneda extranjera |
| 013 | 130 | 000 | Cuentas por cobrar subsidiarias por cargos diferidos |
| 013 | 300 | 000 | Cuentas por cobrar subsidiarias dólares en préstamo |
| 013 | 400 | 000 | Cuentas por cobrar subsidiarias intereses dólares en préstamos |
| 013 | C20 | 000 | Reserva para cuentas de cobro dudoso |
| 016 | 000 | 000 | Otras cuentas por cobrar |
| 016 | C24 | 000 | Cuentas por cobrar funcionarios y empleados |
| 016 | C25 | 000 | Intereses devengados por cobrar a terceros |
| 016 | C26 | 000 | Anticipos a proveedores |
| 016 | C27 | 000 | Deudores diversos |
| 016 | C28 | 000 | Anticipos para gastos de viaje |
| 016 | C29 | 000 | Incentivos fiscales por cobrar |
| 016 | C30 | 000 | Impuesto al valor agregado acreditable |
| 016 | C31 | 000 | Anticipos impuesto sobre la renta |
| 016 | C32 | 000 | Otras cuentas por cobrar |
| 016 | C33 | 000 | Reserva para cuentas de cobro dudoso |
| 016 | C46 | 000 | Impuesto al activo por recuperar |
| 016 | C68 | 000 | Reclamaciones por siniestros y otras |
| 016 | C88 | 000 | Impuesto al valor agregado pagado por retención |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--|
| 017 | 000 | 000 | Documentos por cobrar corto plazo |
| 017 | C33 | 000 | Documentos por cobrar corto plazo |
| 017 | C34 | 000 | Documentos por cobrar largo plazo |
| 018 | 000 | 000 | Inventarios |
| 018 | 150 | 000 | Mercancías recibidas en depósito |
| 018 | C36 | 000 | Inventario de metales y aleaciones |
| 018 | C37 | 000 | Inventario otras materias primas y empaques para la producción |
| 018 | C39 | 000 | Provisión para ajustes de inventario |
| 018 | C40 | 000 | Almacén de productos intermedios |
| 018 | C41 | 000 | Productos en proceso |
| 018 | C42 | 000 | Metales por seleccionar o recuperar |
| 018 | C43 | 000 | Productos terminados |
| 018 | C44 | 000 | Inventarios en poder de terceros para maquila |
| 018 | C45 | 000 | Almacén de materiales y refacciones |
| 018 | C47 | 000 | Productos terminados devueltos |
| 018 | C48 | 000 | Inventarios propiedad de terceros |
| 018 | C50 | 000 | Mercancías enviadas a depósito |
| 018 | C51 | 000 | Gastos de fabricación fijos en inventario |
| 018 | C52 | 000 | Inventarios recibidos para maquila |
| 018 | C77 | 000 | Anticipos a proveedores moneda nacional |
| 018 | C78 | 000 | Mercancías en tránsito |
| 018 | C80 | 000 | Actualización del inventario al inicio |

GRUPO NACOBRE
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
 CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--|
| 018 | C81 | 000 | Actualización del inventario por el periodo |
| 018 | C86 | 000 | Anticipos a proveedores moneda extranjera |
| 019 | 000 | 000 | Otros activos |
| 019 | L03 | 000 | Impuesto sobre la renta diferido |
| 019 | L15 | 000 | Participación de los trabajadores en las utilidades diferido |
| 019 | F03 | 000 | Depósitos en garantía |
| 019 | F06 | 000 | Otros activos |
| 019 | F07 | 000 | Fideicomiso primas de antigüedad D-3 |
| 020 | 000 | 000 | Cargos diferidos |
| 020 | D01 | 000 | Gastos preoperativos |
| 020 | D02 | 000 | Amortizaciones de gastos preoperativos |
| 020 | D03 | 000 | Gastos de organización e instalación |
| 020 | D04 | 000 | Amortización gastos de organización e instalación |
| 020 | D13 | 000 | Gastos por amortizar moneda nacional |
| 020 | D14 | 000 | Intereses por amortizar moneda nacional |
| 020 | D15 | 000 | Primas de seguros y fianzas y fianzas por amortizar |
| 020 | D17 | 000 | Herramientas y maquinaria por amortizar |
| 020 | D18 | 000 | Gastos por amortizar moneda extranjera |
| 020 | D19 | 000 | Intereses por amortizar moneda extranjera |
| 020 | D20 | 000 | Bonos pagados al personal, por amortizar |
| 021 | 000 | 000 | Documentos por cobrar largo plazo |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--|
| 021 | L01 | 000 | Documentos por cobrar largo plazo moneda nacional |
| 021 | L02 | 000 | Otras cuentas por cobrar a largo plazo moneda nacional |
| 021 | L27 | 000 | Documentos por cobrar largo plazo moneda extranjera |
| 021 | L28 | 000 | Otras cuentas por cobrar a largo plazo moneda extranjera |
| 022 | 000 | 000 | Otros activos a largo plazo |
| 022 | L06 | 000 | Otros activos a largo plazo |
| 022 | L07 | 000 | Reserva para baja de inversiones en intercompañías |
| 022 | L10 | 000 | Inversiones en acciones de subsidiarias costo histórico |
| 022 | L11 | 000 | Inversiones en acciones de asociadas costo histórico |
| 022 | L12 | 000 | Inversiones en acciones de minoritarias costo histórico |
| 022 | L13 | 000 | Actualización de acciones de subsidiarias al inicio |
| 022 | L14 | 000 | Actualización de acciones asociadas al inicio |
| 022 | L15 | 000 | Actualización de acciones de minoritarias al inicio |
| 022 | L16 | 000 | Actualización de acciones de subsidiarias por el periodo |
| 022 | L17 | 000 | Actualización de acciones de asociadas por el periodo |
| 022 | L18 | 000 | Actualización de acciones de minoritarias por el periodo |
| 022 | L25 | 000 | Inversiones permanentes en acciones de participación |
| 022 | L26 | 000 | Participación en utilidades de subsidiarias y asociadas |
| 023 | 000 | 000 | Inmuebles, planta y equipo valor original |
| 023 | F01 | 000 | Activo fijo en tránsito |
| 023 | F07 | 000 | Anticipos a proveedores de activo fijo moneda nacional |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--|
| 023 | F08 | 000 | Anticipos a proveedores de activo fijo moneda extranjera |
| 023 | F12 | 000 | Terrenos |
| 023 | F13 | 000 | Edificios y construcciones |
| 023 | F15 | 000 | Maquinaria y equipo |
| 023 | F17 | 000 | Construcciones en proceso |
| 023 | F18 | 000 | Mobiliario y equipo |
| 023 | F19 | 000 | Equipo móvil |
| 023 | F20 | 000 | Equipo de cómputo |
| 023 | F21 | 000 | Moldes, dados y troqueles |
| 023 | F22 | 000 | Mejoras a locales arrendados |
| 024 | 000 | 000 | Depreciación inmuebles, planta y equipo valor original |
| 024 | F24 | 000 | Depreciación de edificios y construcciones |
| 024 | F26 | 000 | Depreciación maquinaria y equipo |
| 024 | F28 | 000 | Depreciación mobiliario y equipo |
| 024 | F29 | 000 | Depreciación equipo móvil |
| 024 | F30 | 000 | Depreciación equipo de cómputo |
| 024 | F31 | 000 | Depreciación moldes, dados y troqueles |
| 024 | F32 | 000 | Amortización a mejoras locales arrendados |
| 025 | 000 | 000 | Revaluacion inmuebles planta y equipo |
| 025 | F42 | 000 | Terrenos |
| 025 | F43 | 000 | Edificios y construcciones |
| 025 | F45 | 000 | Maquinaria y equipo |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|---|
| 025 | F48 | 000 | Mobiliario y equipo |
| 025 | F49 | 000 | Equipo móvil |
| 025 | F50 | 000 | Equipo de cómputo |
| 026 | 000 | 000 | Depreciación de la revaluación de inmuebles planta y equipo |
| 026 | F55 | 000 | Depreciación revaluación edificios y construcciones |
| 026 | F57 | 000 | Depreciación revaluación maquinaria y equipo |
| 026 | F59 | 000 | Depreciación revaluación mobiliario y equipo |
| 026 | F60 | 000 | Depreciación revaluación equipo móvil |
| 026 | F61 | 000 | Depreciación revaluación equipo de cómputo |
| 027 | 000 | 000 | Crédito mercantil |
| 027 | F65 | 000 | Crédito mercantil |
| 028 | 000 | 000 | Patentes y marcas |
| 028 | F65 | 000 | Patentes y marcas |

CUENTAS DE PASIVO

| | | | |
|-----|-----|-----|--|
| 030 | 000 | 000 | Pasivos bancarios corto plazo |
| 030 | C47 | 000 | Préstamos bancarios moneda nacional |
| 030 | C49 | 000 | Préstamos bancarios moneda extranjera |
| 030 | C51 | 000 | Emisión de papel comercial moneda nacional |
| 030 | C52 | 000 | Otras obligaciones moneda nacional |
| 030 | C88 | 000 | Otras obligaciones moneda extranjera |
| 030 | C64 | 000 | Cheques devueltos por pagar |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|---|
| 030 | C65 | 000 | Cheques por pagar |
| 031 | 000 | 000 | Cuentas por pagar |
| 031 | C54 | 000 | Proveedores nacionales |
| 031 | C55 | 000 | Proveedores extranjeros |
| 031 | C56 | 000 | Cuentas por pagar moneda nacional |
| 031 | C57 | 000 | Acreeedores diversos moneda nacional |
| 031 | C72 | 000 | Impuestos y obligaciones retenidos sobre nómina |
| 031 | C73 | 000 | Sueldos y salarios por pagar |
| 031 | C74 | 000 | Dividendos por pagar |
| 031 | C75 | 000 | Impuestos retenidos |
| 031 | C75 | 101 | Intereses |
| 031 | C75 | 102 | Honorarios |
| 031 | C75 | 103 | Dividendos |
| 031 | C75 | 104 | Arrendamiento |
| 031 | C75 | 105 | Asistencia técnica |
| 031 | C75 | 106 | Iva por compra de desperdicios |
| 031 | C75 | 107 | Iva por servicios |
| 031 | C75 | 108 | Iva por arrendamiento |
| 031 | C75 | 109 | Iva por fletes |
| 031 | C81 | 000 | Estimación para gastos acumulados por pagar |
| 031 | C81 | 010 | Sueldos y salarios |
| 031 | C81 | 011 | Prestaciones por pagar otras |

**GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS**

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| 031 | C81 | 012 | Bonos |
| 031 | C81 | 020 | Gratificación |
| 031 | C81 | 030 | Gastos de viaje |
| 031 | C81 | 040 | Energía eléctrica |
| 031 | C81 | 050 | Consumo de agua |
| 031 | C81 | 060 | Primas de seguros y fianzas |
| 031 | C81 | 070 | Gastos de publicidad y promoción |
| 031 | C81 | 080 | Fletes y acarreos |
| 031 | C81 | 090 | Teléfono |
| 031 | C81 | 100 | Telex |
| 031 | C81 | 110 | Copiadoras |
| 031 | C81 | 120 | Honorarios de auditores |
| 031 | C81 | 130 | Honorarios de abogados |
| 031 | C81 | 140 | Honorarios otros |
| 031 | C81 | 141 | Prima de antigüedad |
| 031 | C81 | 143 | Prima vacacional |
| 031 | C81 | 150 | Gastos de importación |
| 031 | C81 | 151 | Comedor |
| 031 | C81 | 170 | Servicios comprados |
| 031 | C89 | 000 | Cuentas por pagar moneda extranjera |
| 031 | C90 | 000 | Acreedores diversos moneda extranjera |
| 032 | 000 | 000 | Cuentas por pagar intercompañías |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|--|
| 032 | C21 | 000 | Cuentas por pagar subsidiarias moneda nacional |
| 032 | C22 | 000 | Cuentas por pagar asociadas moneda nacional |
| 032 | C23 | 000 | Cuentas por pagar minoritarias moneda nacional |
| 032 | C91 | 000 | Cuentas por pagar subsidiarias moneda extranjera |
| 032 | C92 | 000 | Cuentas por pagar asociadas moneda extranjera |
| 032 | C93 | 000 | Cuentas por pagar minoritarias moneda extranjera |
| 033 | 000 | 000 | Impuestos y p.t.u. por pagar |
| 033 | C58 | 000 | I.s.r. por pagar |
| 033 | C59 | 000 | P.t.u. por pagar |
| 033 | C60 | 000 | I.v.a. por pagar |
| 033 | C61 | 000 | Predial |
| 033 | C62 | 000 | Otros impuestos a cargo de la empresa |
| 033 | C63 | 000 | Impuestos sobre sueldos y salarios |
| 033 | C64 | 000 | Impuesto al activo por pagar |
| 033 | C98 | 000 | I.s.r. diferido por pagar 3% |
| 034 | 000 | 000 | Dividendos por pagar |
| 034 | C52 | 000 | Dividendos por pagar |
| 035 | 000 | 000 | Intereses por pagar |
| 035 | C53 | 000 | Intereses bancarios por pagar moneda nacional |
| 035 | C70 | 000 | Intereses a obligacionistas por pagar |
| 035 | C71 | 000 | Intereses diversos por pagar moneda nacional |

GRUPO NACOBRE
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
 CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--|
| 035 | C94 | 000 | Intereses bancarios por pagar moneda extranjera |
| 035 | C95 | 000 | Intereses diversos por pagar moneda extranjera |
| 039 | 000 | 000 | Pasivos bancarios a largo plazo |
| 039 | L04 | 000 | Préstamos bancarios moneda nacional |
| 039 | L05 | 000 | Préstamos bancarios moneda extranjera |
| 039 | L20 | 000 | Emisión de obligaciones quirografarias moneda nacional |
| 039 | L24 | 000 | Emisión de papel comercial moneda nacional |
| 039 | L25 | 000 | Otros |
| 040 | 000 | 000 | Otros pasivos a largo plazo |
| 040 | L08 | 000 | Proveedores nacionales |
| 040 | L09 | 000 | Proveedores extranjeros |
| 040 | L10 | 000 | Otras cuentas por pagar a largo plazo |
| 040 | L11 | 000 | Documentos por pagar |
| 042 | 000 | 000 | I.s.r. y p.t.u. diferidos |
| 042 | L12 | 000 | I.s.r. diferido |
| 042 | L13 | 000 | P.t.u. diferido |
| 043 | 000 | 000 | Reserva de pasivos |
| 043 | L16 | 000 | Reserva para indemnización del personal |
| 043 | L17 | 000 | Obligaciones sobre jubilación |
| 043 | L18 | 000 | Obligación sobre prima de antigüedad |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------------------|
| 043 | L19 | 000 | Otras reservas |
| 043 | L26 | 000 | Reservas para contingencias |
| 044 | 000 | 000 | Créditos diferidos |
| 044 | D11 | 000 | Rentas cobradas por adelantado |

CUENTAS DE CAPITAL

| | | | |
|-----|-----|-----|-------------------------|
| 045 | 000 | 000 | Capital social |
| 045 | F71 | 000 | Capital social fijo |
| 045 | F72 | 000 | Capital social variable |

CUENTAS DE RESULTADOS

| | | | |
|-----|-----|-----|---------------------------------------|
| 050 | 000 | 000 | Ingresos |
| 050 | 100 | 000 | Ventas a clientes |
| 050 | 100 | 001 | Ventas a clientes nacionales |
| 050 | 100 | 002 | Ventas a clientes exportación |
| 050 | 100 | 003 | Ventas gobierno |
| 050 | 100 | 004 | Ventas maquilas clientes |
| 050 | 101 | 000 | Ventas intercompañías afiliadas |
| 050 | 101 | 005 | Ventas intercompañías |
| 050 | 000 | 006 | Ventas maquilas intercompañías |
| 050 | 103 | 000 | Ventas a comercializadoras intergrupo |
| 050 | 103 | 005 | Ventas nacionales comercializadora |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|---|
| 050 | 103 | 006 | Ventas nacionales maquilas comercializadora |
| 050 | 103 | 013 | Ventas exportación comercializadora |
| 050 | 150 | 000 | Venta de materia prima y scrap |
| 050 | 150 | 001 | Venta de materia prima y scrap terceros |
| 050 | 150 | 002 | Venta de materia prima y scrap exportación |
| 050 | 150 | 006 | Venta de materia prima y scrap intercompañías |
| 050 | 150 | 007 | Venta de materia scrap con retención de i.v.a. terceros |
| 050 | 150 | 008 | Venta de materia scrap con retención de i.v.a. Intercompañías |
| 050 | 200 | 000 | Servicios |
| 050 | 200 | 007 | Ingresos por servicios |
| 050 | 200 | 008 | Ingresos por servicios intercompañías |
| 050 | 300 | 000 | Rentas |
| 050 | 300 | 009 | Ingresos por rentas |
| 050 | 300 | 010 | Ingresos por rentas intercompañías |
| 050 | 400 | 000 | Dividendos |
| 050 | 400 | 011 | Ingresos por dividendos terceros |
| 050 | 400 | 012 | Ingresos por dividendos intercompañías |
| 052 | 000 | 000 | Deducciones de ingresos |
| 052 | 530 | 000 | Devoluciones sobre ventas de clientes |
| 052 | 530 | 001 | Devoluciones sobre ventas de clientes nacionales |
| 052 | 530 | 002 | Devoluciones sobre ventas de clientes exportación |
| 052 | 530 | 003 | Devoluciones sobre ventas de gobierno |

GRUPO NACOBRE
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
 CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--|
| 052 | 530 | 004 | Devoluciones sobre ventas maquila clientes |
| 052 | 532 | 000 | Descuentos comerciales y bonificaciones a clientes |
| 052 | 532 | 001 | Descuentos sobre ventas a clientes nacionales |
| 052 | 532 | 002 | Descuentos sobre ventas a clientes exportación |
| 052 | 532 | 003 | Descuentos sobre ventas gobierno |
| 052 | 532 | 004 | Descuentos sobre ventas maquilas clientes |
| 052 | 535 | 000 | Descuentos a clientes por pronto pago |
| 052 | 535 | 001 | Descuentos por pronto pago sobre ventas a clientes nacionales |
| 052 | 535 | 002 | Descuentos por pronto pago sobre ventas a clientes exportación |
| 052 | 535 | 003 | Descuentos por pronto pago sobre ventas gobierno |
| 052 | 535 | 004 | Descuentos por pronto pago sobre ventas maquilas clientes |
| 052 | 540 | 000 | Devoluciones sobre ventas intercompañías |
| 052 | 540 | 005 | Devoluciones sobre ventas intercompañías |
| 052 | 540 | 006 | Devoluciones sobre ventas maquilas intercompañías |
| 052 | 541 | 000 | Descuentos y bonificaciones sobre ventas intercompañías |
| 052 | 541 | 005 | Descuentos sobre ventas intercompañías |
| 052 | 541 | 006 | Descuentos sobre ventas maquilas intercompañías |
| 052 | 550 | 000 | Devoluciones sobre ventas a comercializadoras |
| 052 | 550 | 005 | Devoluciones sobre ventas nacionales a comercializadora |
| 052 | 550 | 006 | Devoluciones sobre ventas nacionales maquilas comercializadora |
| 052 | 550 | 013 | Devoluciones sobre ventas exportación comercializadora |
| 052 | 551 | 000 | Descuentos comerciales y bonificaciones a comercializadoras |
| 052 | 551 | 005 | Descuentos sobre ventas nacionales a comercializadoras |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|--|
| 052 | 551 | 013 | Descuentos sobre ventas exportación a comercializadoras |
| 053 | 000 | 000 | Costo de ventas |
| 053 | 570 | 000 | Materia prima |
| 053 | 571 | 000 | Mano de obra y sus prestaciones |
| 053 | 572 | 000 | Costos de fabricación |
| 053 | 577 | 000 | Costo estándar de ventas clientes |
| 053 | 577 | 101 | Costo estándar de ventas clientes nacionales materia prima |
| 053 | 577 | 102 | Costo estándar ventas clientes nacionales mano de obra directa |
| 053 | 577 | 103 | Costo estándar ventas clientes nacionales costos de fabricación |
| 053 | 577 | 201 | Costo estándar de ventas clientes exportación materia prima |
| 053 | 577 | 202 | Costo estándar ventas clientes exportación mano de obra directa |
| 053 | 577 | 203 | Costo estándar ventas clientes exportación costos de fabricación |
| 053 | 577 | 301 | Costo estándar de ventas clientes gobierno materia prima |
| 053 | 577 | 302 | Costo estándar de ventas clientes gobierno mano de obra directa |
| 053 | 577 | 303 | Costo estándar de ventas clientes gobierno costos de fabricación |
| 053 | 577 | 401 | Costo estándar de ventas maquila clientes materia prima |
| 053 | 577 | 402 | Costo estándar de ventas maquila clientes mano de obra directa |
| 053 | 577 | 403 | Costo estándar de ventas maquila clientes costos de fabricación |
| 053 | 578 | 000 | Costo estándar de ventas intercompañías |
| 053 | 578 | 501 | Costo estándar de ventas intercompañías materia prima |
| 053 | 578 | 502 | Costo estándar de ventas intercompañías mano de obra directa |
| 053 | 578 | 503 | Costo estándar de ventas intercompañías costos de fabricación |

GRUPO NACOBRE
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
 CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|---|
| 053 | 590 | 000 | Costo estándar de ventas a comercializadora |
| 053 | 590 | 501 | Costo estándar ventas nacionales comercializadora materia prima |
| 053 | 590 | 131 | Costo estándar ventas export. comercializadora materia prima |
| 053 | 590 | 132 | Costo estándar ventas export. comerc. mano de obra directa |
| 053 | 590 | 133 | Costo estándar ventas export. comerc. costos de fabricación |
| 053 | 580 | 000 | Variaciones del costo estándar de ventas |
| 053 | 580 | 580 | Variación en materia prima precio |
| 053 | 580 | 582 | Variación en materia prima uso |
| 053 | 580 | 583 | Variación en mano de obra directa cuota por hora |
| 053 | 580 | 584 | Variación en mano de obra directa y prestaciones eficiencia |
| 053 | 580 | 585 | Variación en prestaciones de mano de obra directa |
| 053 | 580 | 587 | Variación en costos de fabricación presupuesto contra real |
| 053 | 580 | 588 | Variación en costos de fabricación volumen |
| 054 | 000 | 000 | Compra de materiales directos |
| 054 | 100 | 000 | Compras |
| 054 | 100 | 100 | Valor factura |
| 054 | 100 | 101 | Diferencias en precios de compra |
| 054 | 100 | 102 | Compras de scrap con retención de iva |
| 054 | 100 | 103 | Diferencias en precios con retención de iva |
| 054 | 100 | 110 | Gastos de compra |
| 054 | 100 | 111 | Fletes sobre compras |
| 054 | 100 | 200 | Descuentos |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|---|
| 054 | 300 | 000 | Traspaso a inventarios |
| 054 | 301 | 000 | Traspaso a variaciones en precio |
| 055 | 000 | 000 | Costo de producción |
| 055 | 100 | 000 | Materiales directos |
| 055 | 200 | 000 | Mano obra directa y sus prestaciones |
| 055 | 300 | 000 | Costos de fabricación |
| 057 | 000 | 000 | Mano de obra directa |
| 057 | 005 | 000 | Sueldos y salarios |
| 057 | 005 | 016 | Bonificación por turno |
| 057 | 005 | 020 | Salarios directos mano de obra directa |
| 057 | 005 | 041 | Tiempo extra mano de obra directa |
| 058 | 000 | 000 | Prestaciones de la mano de obra directa |
| 058 | 010 | 000 | Prestaciones beneficios y otros |
| 058 | 010 | 011 | Salarios por días festivos mano de obra directa |
| 058 | 010 | 013 | Sueldos y salarios por incapacidades |
| 058 | 010 | 014 | Incentivos |
| 058 | 010 | 015 | Seguro de vida del personal |
| 058 | 010 | 018 | Salarios por permisos mano de obra directa |
| 058 | 010 | 027 | Gratificación anual pagada |
| 058 | 010 | 040 | Provisión gratificación fin de año |
| 058 | 010 | 046 | Provisión para prima de antigüedad |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--|
| 058 | 010 | 048 | Prima de vacaciones |
| 058 | 010 | 049 | Sueldos por vacaciones |
| 058 | 010 | 051 | Impuesto estatal sobre sueldos |
| 058 | 010 | 052 | Seguro social cuotas patronales |
| 058 | 010 | 053 | Infonavit 5% |
| 058 | 010 | 056 | Gastos educacionales |
| 058 | 010 | 058 | Provisión plan de pensiones |
| 058 | 010 | 059 | Fideicomiso fondo de ahorro |
| 058 | 010 | 060 | Vales de despensa |
| 058 | 010 | 061 | Fondo para el retiro sar |
| 058 | 010 | 062 | Obsequios al personal en especie |
| 058 | 010 | 121 | Alimentos para el comedor y recuperación |
| 058 | 010 | 175 | Costo del comedor |
| 058 | 010 | 311 | Gastos médicos mayores |
| 059 | 000 | 000 | Costos de fabricación variables |
| 059 | 025 | 000 | Materiales y equipo diverso |
| 059 | 025 | 107 | Gases, combustibles y soldaduras |
| 059 | 025 | 115 | Materiales para fabricación de partes |
| 059 | 025 | 116 | Lubricantes usados en la fábrica |
| 059 | 025 | 117 | Materiales para reacondicionar hornos |
| 059 | 025 | 118 | Fundentes |
| 059 | 025 | 127 | Materiales diversos |

GRUPO NACOBRE
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
 CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|---|
| 059 | 025 | 128 | Gas natural |
| 059 | 025 | 131 | Materiales para empaque de mercancía |
| 059 | 025 | 149 | Compuestos químicos |
| 059 | 025 | 166 | Herramental |
| 059 | 040 | 000 | Energía eléctrica, teléfono y otros servicios |
| 059 | 040 | 138 | Energía eléctrica |
| 059 | 040 | 188 | Maquilas compradas terceros |
| 059 | 045 | 000 | Derechos e impuestos |
| 059 | 045 | 129 | Consumo de agua |
| 059 | 049 | 000 | Intercompañías |
| 059 | 049 | 188 | Maquilas compradas intercompañías |
| 059 | 065 | 000 | Gastos diversos |
| 059 | 065 | 158 | Regalías y asistencia técnica |
| 064 | 000 | 000 | Costos de fabricación fijos |
| 064 | 005 | 000 | Sueldos y salarios |
| 064 | 005 | 010 | Sueldos supervisión |
| 064 | 005 | 012 | Sueldos de empleados |
| 064 | 005 | 016 | Bonificación por turno |
| 064 | 005 | 025 | Salarios indirectos |
| 064 | 005 | 026 | Salarios de almacén |
| 064 | 005 | 042 | Tiempo extra obreros indirectos |
| 064 | 010 | 000 | Prestaciones beneficios y otros |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|---|
| 064 | 010 | 011 | Salarios por días festivos mano de obra directa |
| 064 | 010 | 013 | Sueldos y salarios por incapacidades |
| 064 | 010 | 014 | Incentivos |
| 064 | 010 | 015 | Seguro de vida del personal |
| 064 | 010 | 018 | Salarios por permisos mano de obra directa |
| 064 | 010 | 027 | Gratificación anual pagada |
| 064 | 010 | 031 | Bonos |
| 064 | 010 | 040 | Provisión gratificación fin de año |
| 064 | 010 | 045 | Indemnizaciones por despido |
| 064 | 010 | 046 | Provisión para prima de antigüedad |
| 064 | 010 | 048 | Prima de vacaciones |
| 064 | 010 | 049 | Sueldos por vacaciones |
| 064 | 010 | 051 | Impuesto estatal sobre sueldos |
| 064 | 010 | 052 | Seguro social cuotas patronales |
| 064 | 010 | 053 | Infonavit 5% |
| 064 | 010 | 055 | Gastos recreativos y de bienestar social |
| 064 | 010 | 056 | Gastos educacionales |
| 064 | 010 | 058 | Provisión plan de pensiones |
| 064 | 010 | 059 | Fideicomiso fondo de ahorro |
| 064 | 010 | 060 | Vales de despensa |
| 064 | 010 | 061 | Fondo para el retiro sar |
| 064 | 010 | 062 | Obsequios al personal en especie |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|---|
| 064 | 010 | 108 | Entrenamiento del personal |
| 064 | 010 | 121 | Alimentos para el comedor y recuperación |
| 064 | 010 | 155 | Ayudas al sindicato |
| 064 | 010 | 160 | Contratación del personal |
| 064 | 010 | 175 | Costo del comedor |
| 064 | 010 | 311 | Gastos médicos mayores |
| 064 | 015 | 000 | Gastos pagados al personal |
| 064 | 015 | 101 | Gastos de viaje |
| 064 | 015 | 102 | Pasajes, estacionamiento y kilometraje |
| 064 | 015 | 103 | Comidas de trabajo del personal |
| 064 | 015 | 104 | Renta de automóviles |
| 064 | 015 | 105 | Gastos de traslado del personal |
| 064 | 015 | 178 | Comidas no deducibles |
| 064 | 020 | 000 | Reparaciones, mantenimiento y cambios |
| 064 | 020 | 120 | Reubicacion de instalaciones |
| 064 | 020 | 150 | Mantenimiento de edificios |
| 064 | 020 | 151 | Mantenimiento de maquinaria, muebles y equipo |
| 064 | 020 | 153 | Mantenimiento de vehículos |
| 064 | 020 | 169 | Mantenimiento de conmutador |
| 064 | 020 | 184 | Mantenimiento de autos no deducibles |
| 064 | 025 | 000 | Materiales y equipo diverso |
| 064 | 025 | 057 | Equipo de trabajo y seguridad |
| 064 | 025 | 107 | Gases, combustibles y soldaduras |

GRUPO NACOBRE
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
 CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|---|
| 064 | 025 | 115 | Materiales para fabricación de partes |
| 064 | 025 | 116 | Lubricantes usados en la fábrica |
| 064 | 025 | 117 | Materiales para reacondicionar hornos |
| 064 | 025 | 127 | Materiales diversos |
| 064 | 025 | 128 | Gas natural |
| 064 | 025 | 130 | Papelería y útiles de oficina |
| 064 | 025 | 148 | Accesorios de oficina |
| 064 | 025 | 149 | Compuestos químicos |
| 064 | 025 | 166 | Herramental |
| 064 | 025 | 168 | Impresiones |
| 064 | 025 | 301 | Equipos contra incendio |
| 064 | 030 | 000 | Transporte y almacenaje |
| 064 | 030 | 109 | Almacenaje en bodegas públicas |
| 064 | 030 | 110 | Acarreo de materiales interalmacenes |
| 064 | 030 | 112 | Gasolina y aceite equipo de transporte |
| 064 | 030 | 183 | Gasolina y aceite de autos no deducibles |
| 064 | 030 | 302 | Custodia de camiones |
| 064 | 035 | 000 | Honorarios |
| 064 | 035 | 125 | Honorarios de consultores |
| 064 | 035 | 179 | Honorarios diversos |
| 064 | 035 | 180 | Gastos asociados con honorarios no sujetos a i.s.r. |
| 064 | 035 | 309 | Honorarios de sistema iso 9000 |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|---|
| 064 | 040 | 000 | Energía eléctrica, teléfono y otros servicios |
| 064 | 040 | 137 | Teléfono |
| 064 | 040 | 138 | Energía eléctrica |
| 064 | 040 | 147 | Servicios comprados diversos |
| 064 | 040 | 159 | Servicio de vigilancia |
| 064 | 040 | 304 | Servicio de satélite |
| 064 | 040 | 306 | Servicio de pago de nóminas |
| 064 | 045 | 000 | Derechos e impuestos |
| 064 | 045 | 129 | Consumo de agua |
| 064 | 045 | 136 | Correos y mensajería |
| 064 | 045 | 145 | Impuesto predial |
| 064 | 045 | 146 | Impuestos y otros |
| 064 | 049 | 000 | Intercompañías |
| 064 | 049 | 144 | Renta de terrenos y edificios |
| 064 | 050 | 000 | Rentas pagadas |
| 064 | 050 | 144 | Renta de terrenos y edificios |
| 064 | 050 | 154 | Renta de equipos |
| 064 | 050 | 157 | Gastos de copiado y renta de equipo |
| 064 | 051 | 000 | Procesamiento de datos |
| 064 | 051 | 132 | Servicio de computación |
| 064 | 051 | 143 | Renta de equipos de cómputo |
| 064 | 051 | 172 | Programas de computación |
| 064 | 065 | 000 | Gastos diversos |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--|
| 064 | 065 | 139 | Primas de seguros y fianzas |
| 064 | 065 | 140 | Cuotas por membresías |
| 064 | 065 | 141 | Relaciones públicas |
| 064 | 065 | 142 | Revistas y suscripciones |
| 064 | 065 | 158 | Regalías y asistencia técnica |
| 064 | 065 | 162 | Gastos no deducibles |
| 064 | 065 | 165 | Servicio social de estudiantes |
| 064 | 065 | 187 | Confinamiento y/o incineración residuos peligrosos |
| 065 | 000 | 000 | Gastos de distribución |
| 065 | 005 | 000 | Sueldos y salarios |
| 065 | 005 | 010 | Sueldos supervisión |
| 065 | 005 | 012 | Sueldos de empleados |
| 065 | 005 | 016 | Bonificación por turno |
| 065 | 005 | 025 | Salarios indirectos |
| 065 | 005 | 026 | Salarios de almacén |
| 065 | 005 | 042 | Tiempo extra obreros indirectos |
| 065 | 010 | 000 | Prestaciones beneficios y otros |
| 065 | 010 | 011 | Salarios por días festivos mano de obra directa |
| 065 | 010 | 013 | Sueldos y salarios por incapacidades |
| 065 | 010 | 014 | Incentivos |
| 065 | 010 | 015 | Seguro de vida del personal |
| 065 | 010 | 018 | Salarios por permisos mano de obra directa |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--|
| 065 | 010 | 027 | Gratificación anual pagada |
| 065 | 010 | 031 | Bonos |
| 065 | 010 | 040 | Provisión gratificación fin de año |
| 065 | 010 | 045 | Indemnizaciones por despido |
| 065 | 010 | 046 | Provisión para prima de antigüedad |
| 065 | 010 | 048 | Prima de vacaciones |
| 065 | 010 | 049 | Sueldos por vacaciones |
| 065 | 010 | 051 | Impuesto estatal sobre sueldos |
| 065 | 010 | 052 | Seguro social cuotas patronales |
| 065 | 010 | 053 | Infonavit 5% |
| 065 | 010 | 055 | Gastos recreativos y de bienestar social |
| 065 | 010 | 056 | Gastos educacionales |
| 065 | 010 | 058 | Provisión plan de pensiones |
| 065 | 010 | 059 | Fideicomiso fondo de ahorro |
| 065 | 010 | 060 | Vales de despensa |
| 065 | 010 | 061 | Fondo para el retiro sar |
| 065 | 010 | 062 | Obsequios al personal en especie |
| 065 | 010 | 108 | Entrenamiento del personal |
| 065 | 010 | 121 | Alimentos para el comedor y recuperación |
| 065 | 010 | 155 | Ayudas al sindicato |
| 065 | 010 | 160 | Contratación del personal |
| 065 | 010 | 175 | Costo del comedor |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|---|
| 065 | 010 | 311 | Gastos médicos mayores |
| 065 | 015 | 000 | Gastos pagados al personal |
| 065 | 015 | 101 | Gastos de viaje |
| 065 | 015 | 102 | Pasajes, estacionamiento y kilometraje |
| 065 | 015 | 103 | Comidas de trabajo del personal |
| 065 | 015 | 104 | Renta de automóviles |
| 065 | 015 | 105 | Gastos de traslado del personal |
| 065 | 015 | 178 | Comidas no deducibles |
| 065 | 020 | 000 | Reparaciones mantenimiento y cambios |
| 065 | 020 | 120 | Reubicación de instalaciones |
| 065 | 020 | 150 | Mantenimiento de edificios |
| 065 | 020 | 151 | Mantenimiento de maquinaria, muebles y equipo |
| 065 | 020 | 153 | Mantenimiento de vehículos |
| 065 | 020 | 184 | Mantenimiento de autos no deducibles |
| 065 | 025 | 000 | Materiales y equipo diverso |
| 065 | 025 | 057 | Equipo de trabajo y seguridad |
| 065 | 025 | 127 | Materiales diversos |
| 065 | 025 | 130 | Papelería y útiles de oficina |
| 065 | 025 | 131 | Materiales para empaque de mercancía |
| 065 | 025 | 148 | Accesorios de oficina |
| 065 | 030 | 000 | Transporte y almacenaje |
| 065 | 030 | 109 | Almacenaje en bodegas públicas |
| 065 | 030 | 110 | Acarreo de materiales interalmacenes |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|---|
| 065 | 030 | 111 | Fletes sobre ventas locales |
| 065 | 030 | 112 | Gasolina y aceite equipo de transporte |
| 065 | 030 | 113 | Fletes sobre ventas exportación |
| 065 | 030 | 183 | Gasolina y aceite de autos no deducibles |
| 065 | 030 | 302 | Custodia de camiones |
| 065 | 035 | 000 | Honorarios |
| 065 | 035 | 177 | Honorarios de agentes aduanales por exportaciones |
| 065 | 035 | 179 | Honorarios diversos |
| 065 | 035 | 180 | Gastos asociados con honorarios |
| 065 | 040 | 000 | Energía eléctrica, teléfono y otros servicios |
| 065 | 040 | 137 | Teléfono |
| 065 | 040 | 147 | Servicios comprados diversos |
| 065 | 040 | 159 | Servicio de vigilancia |
| 065 | 045 | 000 | Derechos e impuestos |
| 065 | 045 | 114 | Derechos y gastos de venta de exportación |
| 065 | 045 | 129 | Consumo de agua |
| 065 | 045 | 146 | Impuestos y otros |
| 065 | 049 | 000 | Intercompañías |
| 065 | 049 | 134 | Cuota por gastos de comercialización (pronaco) |
| 065 | 049 | 144 | Renta de terrenos y edificios |
| 065 | 049 | 171 | Comisiones sobre ventas intercompañías |
| 065 | 050 | 000 | Rentas pagadas |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------------------------|
| 065 | 050 | 154 | Renta de equipos |
| 065 | 050 | 157 | Gastos de copiado y renta de equipo |
| 065 | 051 | 000 | Procesamiento de datos |
| 065 | 051 | 132 | Servicio de computación |
| 065 | 051 | 143 | Renta de equipos de cómputo |
| 065 | 051 | 172 | Programas de computación |
| 065 | 065 | 000 | Gastos diversos |
| 065 | 065 | 139 | Primas de seguros y fianzas |
| 074 | 000 | 000 | Gastos de venta |
| 074 | 005 | 000 | Sueldos y salarios |
| 074 | 005 | 010 | Sueldos supervisión |
| 074 | 005 | 012 | Sueldos de empleados |
| 074 | 005 | 026 | Salarios de almacén |
| 074 | 005 | 042 | Tiempo extra obreros indirectos |
| 074 | 010 | 000 | Prestaciones beneficios y otros |
| 074 | 010 | 013 | Sueldos y salarios por incapacidades |
| 074 | 010 | 014 | Incentivos |
| 074 | 010 | 015 | Seguro de vida del personal |
| 074 | 010 | 027 | Gratificación anual pagada |
| 074 | 010 | 031 | Bonos |
| 074 | 010 | 040 | Provisión gratificación fin de año |
| 074 | 010 | 045 | Indemnizaciones por despido |

GRUPO NACOBRE
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
 CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--|
| 074 | 010 | 046 | Provisión para prima de antigüedad |
| 074 | 010 | 048 | Prima de vacaciones |
| 074 | 010 | 049 | Sueldos por vacaciones |
| 074 | 010 | 051 | Impuesto estatal sobre sueldos |
| 074 | 010 | 052 | Seguro social cuotas patronales |
| 074 | 010 | 053 | Infonavit 5% |
| 074 | 010 | 055 | Gastos recreativos y de bienestar social |
| 074 | 010 | 056 | Gastos educacionales |
| 074 | 010 | 058 | Provisión plan de pensiones |
| 074 | 010 | 059 | Fideicomiso fondo de ahorro |
| 074 | 010 | 060 | Vales de despensa |
| 074 | 010 | 061 | Fondo para el retiro sar |
| 074 | 010 | 062 | Obsequios al personal en especie |
| 074 | 010 | 108 | Entrenamiento del personal |
| 074 | 010 | 160 | Contratación del personal |
| 074 | 010 | 175 | Costo del comedor |
| 074 | 010 | 311 | Gastos médicos mayores |
| 074 | 015 | 000 | Gastos pagados al personal |
| 074 | 015 | 101 | Gastos de viaje |
| 074 | 015 | 102 | Pasajes, estacionamiento y kilometraje |
| 074 | 015 | 103 | Comidas de trabajo del personal |
| 074 | 015 | 104 | Renta de automóviles |
| 074 | 015 | 105 | Gastos de traslado del personal |

GRUPO NACOBRE
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
 CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|---|
| 074 | 015 | 178 | Comidas no deducibles |
| 074 | 020 | 000 | Reparaciones mantenimiento y cambios |
| 074 | 020 | 120 | Reubicación de instalaciones |
| 074 | 020 | 150 | Mantenimiento de edificios |
| 074 | 020 | 151 | Mantenimiento de maquinaria, muebles y equipo |
| 074 | 020 | 153 | Mantenimiento de vehiculos |
| 074 | 020 | 184 | Mantenimiento de autos no deducibles |
| 074 | 025 | 000 | Materiales y equipo diverso |
| 074 | 025 | 057 | Equipo de trabajo y seguridad |
| 074 | 025 | 127 | Materiales diversos |
| 074 | 025 | 130 | Papelería y útiles de oficina |
| 074 | 025 | 148 | Accesorios de oficina |
| 074 | 025 | 168 | Impresiones |
| 074 | 030 | 000 | Transporte y almacenaje |
| 074 | 030 | 109 | Almacenaje en bodegas públicas |
| 074 | 030 | 110 | Acarreo de materiales interalmacenes |
| 074 | 030 | 112 | Gasolina y aceite equipo de transporte |
| 074 | 030 | 183 | Gasolina y aceite de autos no deducibles |
| 074 | 035 | 000 | Honorarios |
| 074 | 035 | 125 | Honorarios de consultores |
| 074 | 035 | 180 | Gastos asociados con honorarios |
| 074 | 040 | 000 | Energía eléctrica, teléfono y otros servicios |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--|
| 074 | 040 | 137 | Teléfono |
| 074 | 040 | 138 | Energía eléctrica |
| 074 | 040 | 147 | Servicios comprados diversos |
| 074 | 040 | 159 | Servicio de vigilancia |
| 074 | 040 | 304 | Servicio de satélite |
| 074 | 040 | 306 | Servicio de pago de nóminas |
| 074 | 045 | 000 | Derechos e impuestos |
| 074 | 045 | 129 | Consumo de agua |
| 074 | 045 | 136 | Correos y mensajería |
| 074 | 045 | 145 | Impuesto predial |
| 074 | 045 | 146 | Impuestos y otros |
| 074 | 049 | 000 | Intercompañías |
| 074 | 049 | 144 | Renta de terrenos y edificios |
| 074 | 049 | 171 | Comisiones sobre ventas intercompañías |
| 074 | 050 | 000 | Rentas pagadas |
| 074 | 050 | 144 | Renta de terrenos y edificios |
| 074 | 050 | 154 | Renta de equipos |
| 074 | 050 | 157 | Gastos de copiado y renta de equipo |
| 074 | 051 | 000 | Procesamiento de datos |
| 074 | 051 | 132 | Servicio de computación |
| 074 | 051 | 143 | Renta de equipos de cómputo |
| 074 | 051 | 172 | Programas de computación |
| 074 | 055 | 000 | Gastos de cobranza |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--|
| 074 | 055 | 135 | Gastos de cobranza |
| 074 | 065 | 000 | Gastos diversos |
| 074 | 065 | 106 | Convenciones y juntas |
| 074 | 065 | 139 | Primas de seguros y fianzas |
| 074 | 065 | 140 | Cuotas por membresías |
| 074 | 065 | 141 | Relaciones públicas |
| 074 | 065 | 142 | Revistas y suscripciones |
| 074 | 065 | 162 | Gastos no deducibles |
| 074 | 065 | 163 | Comisiones sobre ventas a distribuidores |
| 074 | 065 | 165 | Servicio social de estudiantes |
| 077 | 000 | 000 | Gastos de administración |
| 077 | 005 | 000 | Sueldos y salarios |
| 077 | 005 | 010 | Sueldos supervisión |
| 077 | 005 | 012 | Sueldos de empleados |
| 077 | 005 | 016 | Bonificación por turno |
| 077 | 005 | 025 | Salarios indirectos |
| 077 | 005 | 042 | Tiempo extra obreros indirectos |
| 077 | 010 | 000 | Prestaciones beneficios y otros |
| 077 | 010 | 013 | Sueldos y salarios por incapacidades |
| 077 | 010 | 014 | Incentivos |
| 077 | 010 | 015 | Seguro de vida del personal |
| 077 | 010 | 018 | Salarios por permisos mano de obra directa |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--|
| 077 | 010 | 027 | Gratificación anual pagada |
| 077 | 010 | 031 | Bonos |
| 077 | 010 | 040 | Provisión gratificación fin de año |
| 077 | 010 | 045 | Indemnizaciones por despido |
| 077 | 010 | 046 | Provisión para prima de antigüedad |
| 077 | 010 | 048 | Prima de vacaciones |
| 077 | 010 | 049 | Sueldos por vacaciones |
| 077 | 010 | 051 | Impuesto estatal sobre sueldos |
| 077 | 010 | 052 | Seguro social cuotas patronales |
| 077 | 010 | 053 | Infonavit 5% |
| 077 | 010 | 055 | Gastos recreativos y de bienestar social |
| 077 | 010 | 056 | Gastos educacionales |
| 077 | 010 | 058 | Provisión plan de pensiones |
| 077 | 010 | 059 | Fideicomiso fondo de ahorro |
| 077 | 010 | 060 | Vales de despensa |
| 077 | 010 | 061 | Fondo para el retiro sar |
| 077 | 010 | 062 | Obsequios al personal en especie |
| 077 | 010 | 108 | Entrenamiento del personal |
| 077 | 010 | 121 | Alimentos para el comedor y recuperación |
| 077 | 010 | 160 | Contratación del personal |
| 077 | 010 | 175 | Costo del comedor |
| 077 | 010 | 311 | Gastos médicos mayores |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|--|
| 077 | 015 | 000 | Gastos pagados al personal |
| 077 | 015 | 101 | Gastos de viaje |
| 077 | 015 | 102 | Pasajes, estacionamiento y kilometraje |
| 077 | 015 | 103 | Comidas de trabajo del personal |
| 077 | 015 | 104 | Renta de automóviles |
| 077 | 015 | 105 | Gastos de traslado del personal |
| 077 | 015 | 178 | Comidas no deducibles |
| 077 | 020 | 000 | Reparaciones, mantenimiento y cambios |
| 077 | 020 | 120 | Reubicacion de instalaciones |
| 077 | 020 | 150 | Mantenimiento de edificios |
| 077 | 020 | 151 | Mantenimiento de maquinaria muebles y equipo |
| 077 | 020 | 153 | Mantenimiento de vehiculos |
| 077 | 020 | 169 | Mantenimiento de conmutador |
| 077 | 020 | 184 | Mantenimiento de autos no deducibles |
| 077 | 025 | 000 | Materiales y equipo diverso |
| 077 | 025 | 057 | Equipo de trabajo y seguridad |
| 077 | 025 | 127 | Materiales diversos |
| 077 | 025 | 130 | Papelería y útiles de oficina |
| 077 | 025 | 148 | Accesorios de oficina |
| 077 | 025 | 168 | Impresiones |
| 077 | 025 | 301 | Equipos contra incendio |
| 077 | 030 | 000 | Transporte y almacenaje |
| 077 | 030 | 112 | Gasolina y aceite equipo de transporte |

**GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS**

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|---|
| 077 | 030 | 183 | Gasolina y aceite de autos no deducibles |
| 077 | 035 | 000 | Honorarios |
| 077 | 035 | 122 | Honorarios y gastos de auditoría externa |
| 077 | 035 | 123 | Honorarios y gastos legales externos |
| 077 | 035 | 125 | Honorarios de consultores |
| 077 | 035 | 156 | Honorarios de consejo |
| 077 | 035 | 179 | Honorarios diversos |
| 077 | 035 | 180 | Gastos asociados con honorarios no sujetos a i.s.r. |
| 077 | 035 | 309 | Honorarios de sistema iso 9000 |
| 077 | 040 | 000 | Energía eléctrica, teléfono y otros servicios |
| 077 | 040 | 137 | Teléfono |
| 077 | 040 | 138 | Energía eléctrica |
| 077 | 040 | 147 | Servicios comprados diversos |
| 077 | 040 | 159 | Servicio de vigilancia |
| 077 | 040 | 304 | Servicio de satélite |
| 077 | 040 | 306 | Servicio de pago de nóminas |
| 077 | 045 | 000 | Derechos e impuestos |
| 077 | 045 | 129 | Consumo de agua |
| 077 | 045 | 136 | Correos y mensajería |
| 077 | 045 | 145 | Impuesto predial |
| 077 | 045 | 146 | Impuestos y otros |
| 077 | 049 | 000 | Intercompañías |

GRUPO NACOBRE
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
 CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--|
| 077 | 049 | 144 | Renta de terrenos y edificios |
| 077 | 049 | 161 | Cuota de Sinacobre |
| 077 | 050 | 000 | Rentas pagadas |
| 077 | 050 | 144 | Renta de terrenos y edificios |
| 077 | 050 | 154 | Renta de equipos |
| 077 | 050 | 157 | Gastos de copiado y renta de equipo |
| 077 | 051 | 000 | Procesamiento de datos |
| 077 | 051 | 132 | Servicio de computación |
| 077 | 051 | 143 | Renta de equipos de cómputo |
| 077 | 051 | 172 | Programas de computación |
| 077 | 055 | 000 | Gastos de cobranza |
| 077 | 055 | 133 | Costo de transferencia de fondos |
| 077 | 055 | 135 | Gastos de cobranza |
| 077 | 065 | 000 | Gastos diversos |
| 077 | 065 | 106 | Convenciones y juntas |
| 077 | 065 | 139 | Primas de seguros y fianzas |
| 077 | 065 | 140 | Cuotas por membresías |
| 077 | 065 | 141 | Relaciones públicas |
| 077 | 065 | 142 | Revistas y suscripciones |
| 077 | 065 | 158 | Regalías y asistencia técnica |
| 077 | 065 | 162 | Gastos no deducibles |
| 077 | 065 | 187 | Confinamiento y/o incineración residuos peligrosos |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|---|
| 080 | 000 | 000 | Intereses ganados |
| 080 | 801 | 000 | Bancos y casa de bolsa moneda nacional |
| 080 | 844 | 000 | Inversiones en moneda extranjera |
| 080 | 845 | 000 | Intereses sobre cuentas por cobrar |
| 081 | 000 | 000 | Otros gastos |
| 081 | 803 | 000 | Pérdida en venta de valores |
| 081 | 804 | 000 | Costo de ventas de activo fijo |
| 081 | 804 | 001 | Terceros |
| 081 | 804 | 002 | Intercompañías |
| 081 | 809 | 000 | Patentes |
| 081 | 810 | 000 | Marcas |
| 081 | 812 | 000 | Donativos y contribuciones deducibles |
| 081 | 814 | 000 | Donativos y contribuciones no deducibles |
| 081 | 815 | 000 | Ajustes menores de clientes |
| 081 | 817 | 000 | Estimación para contingencias y cuentas incobrables |
| 081 | 819 | 000 | Multas y recargos |
| 081 | 823 | 000 | Gastos no deducibles |
| 081 | 846 | 000 | Perdidas y ganancias en operaciones de futuros |
| 081 | 846 | 101 | Pérdidas realizadas en futuros de cobre |
| 081 | 846 | 102 | Ganancias realizadas en futuros de cobre |
| 081 | 846 | 103 | Comisiones pagadas por futuros de cobre |
| 081 | 846 | 104 | Intereses ganados sobre fondo para futuros de cobre |

GRUPO NACOBRE
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
 CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|---|
| 081 | 846 | 105 | Otros gastos por futuros de cobre |
| 081 | 847 | 000 | Resultados extraordinarios |
| 081 | 849 | 000 | Costo de materiales diversos |
| 081 | 849 | 002 | Intercompañías |
| 081 | 849 | 003 | Terceros |
| 081 | 874 | 000 | Pérdida fideicomiso d-3 obligaciones laborales |
| 082 | 000 | 000 | Otros ingresos |
| 082 | 821 | 000 | Venta de activo fijo |
| 082 | 821 | 001 | Terceros |
| 082 | 821 | 002 | Intercompañías |
| 082 | 822 | 000 | Ingresos diversos |
| 082 | 822 | 001 | Terceros |
| 082 | 822 | 002 | Intercompañías |
| 082 | 824 | 000 | Comisiones recibidas intercompañías |
| 082 | 826 | 000 | Venta de materiales diversos |
| 082 | 826 | 002 | Intercompañías |
| 082 | 826 | 003 | Terceros |
| 082 | 860 | 000 | Participación en resultados de subsidiarias |
| 082 | 860 | 001 | Subsidiarias |
| 082 | 873 | 000 | Utilidad fideicomiso d-3 obligaciones laborales |
| 083 | 000 | 000 | Ganancia o pérdida en cambios |
| 083 | 827 | 000 | Utilidad en cambios realizada |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|---|
| 083 | 828 | 000 | Pérdida en cambios realizada |
| 083 | 829 | 000 | Utilidad en cambios no realizada |
| 083 | 830 | 000 | Pérdida en cambios no realizada |
| 084 | 000 | 000 | Intereses y gastos sobre préstamos |
| 084 | 831 | 000 | Préstamos bancarios locales moneda nacional |
| 084 | 832 | 000 | Préstamos bancarios locales moneda extranjera |
| 084 | 833 | 000 | Préstamos bancarios del extranjero |
| 084 | 834 | 000 | Otros préstamos |
| 084 | 840 | 000 | Comisiones bancarias |
| 086 | 000 | 000 | Intereses pagados intercompañías |
| 086 | 841 | 000 | Intercompañías |
| 087 | 000 | 000 | Intereses ganados intercompañías |
| 087 | 841 | 000 | Intercompañías |
| 090 | 000 | 000 | Impuesto sobre la renta |
| 090 | 850 | 000 | Impuesto sobre la renta ejercicio actual |
| 090 | 851 | 000 | Impuesto sobre la renta ejercicios anteriores |
| 090 | 852 | 000 | Impuesto sobre la renta diferido d-4 |
| 091 | 000 | 000 | P.T.U. |
| 091 | 861 | 000 | P.T.U. ejercicio actual |
| 091 | 862 | 000 | P.T.U. ejercicios anteriores |

GRUPO NACOBRE
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA
CATÁLOGO DE CUENTAS

| Cuenta de Mayor | Sub cuenta | Sub sub cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|---|
| 092 | 000 | 000 | Impuesto al activo |
| 092 | 100 | | Impuesto al activo del ejercicio |
| 092 | 200 | | Impuesto al activo de ejercicios anteriores |

3.2 PROPUESTA

3.2.1 DISEÑO CONCEPTUAL

El catálogo de cuentas es una herramienta de organización contable y administrativa, que permite agrupar registros, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados y considerando las necesidades de la organización.

3.2.2. ESQUEMA

Los registros contables son la base para la aplicación del catálogo de cuentas, los cuales deben ser codificados, para poder ingresar a un sistema de registro contable.

A partir de la estructura diseñada previamente se obtendrán agrupaciones, que permitan informar a la Dirección de la organización y al resto de los interesados, los resultados y situación financiera de dicha organización, a diferentes niveles, centros de costos, áreas de responsabilidad, jefaturas, gerencias, etcétera.



3.2.3 ANÁLISIS DEL COSTO BENEFICIO

Los beneficios obtenidos con la implantación del nuevo catálogo de cuentas corporativo, son:

La unificación de cuentas en todas las empresas del grupo, obtener en menor tiempo los análisis requeridos por la Dirección General Corporativa y en general de todos los usuarios de la información financiera, a través de generar en el sistema de cómputo una base de datos más detallada, obteniendo ahorro de tiempo en la labor del personal contable, permitiéndole disponer de tiempo para participar en actividades dentro de la organización, que anteriormente no le era posible.

Otro beneficio obtenido fue que se aprovechó el análisis del anterior catálogo de cuentas, para efectuar depuración de cuentas fuera de uso o descripciones incorrectas.

Los costos que debió asumir la organización para llevar a cabo el proyecto, fueron el distraer de sus actividades cotidianas a un grupo de empleados de la Gerencia de Contraloría Corporativa, durante un periodo de tiempo y la contratación de un líder de proyecto de informática, para adecuar el sistema de cómputo.

3.3 PROGRAMA PARA LA ELABORACIÓN E IMPLANTACIÓN DEL PROYECTO

3.3.1. LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN.

En base a las reuniones llevadas a cabo por el comité revisor del catálogo de cuentas corporativo y conversaciones con los contralores de las diferentes empresas del Grupo Nacobre, se recibieron propuestas de cuentas a considerar para su inclusión o eliminación en dicho catálogo de cuentas

3.3.2 DIAGNÓSTICO

La implementación de este proyecto surgió por la necesidad de proporcionar información detallada a diferentes usuarios de la información financiera del Grupo Nacobre, dentro de ellos la Dirección General Corporativa, así como el adecuarse Grupo Nacobre a la situación actual del entorno económico, que exige el control estricto de los costos y gastos de las empresas, para permitirles subsistir en el mercado.

Para llevar a cabo este proyecto fue la Gerencia de Contraloría Corporativa, designó a un grupo de empleados dependientes de esta gerencia, con niveles de jefatura y gerencia, que cuentan con los conocimientos necesarios de la operación del grupo, con la finalidad de que coordinaran, analizaran y llevaran a cabo, las diferentes actividades requeridas para cumplir con el proyecto.

3.3.3. DETECCIÓN DE FORTALEZA, OPORTUNIDADES, AMENAZAS Y DEBILIDADES

| FORTALEZAS | OPORTUNIDADES | AMENAZAS | DEBILIDADES |
|--|--|---|--|
| Estructura numérica Fácil memorización Coordinación corporativa a cuarto nivel | Depuración de cuentas fuera de uso. Depuración de descripciones de cuentas. | Resistencia al cambio por parte del personal. | Errores de codificación en el periodo de cambio de catálogos |

PROPUESTA DEL CATÁLOGO DE CUENTAS CORPORATIVO

A continuación se presenta una parte de la propuesta del nuevo catálogo corporativo para las plantas y/o empresas del Grupo Nacobre, el cual no se puede mostrar en su totalidad por la confidencialidad que guarda esta información.

Sus características son:

- a) Numérico
- b) Coordinado por el corporativo al cuarto nivel, por tanto el quinto nivel es de libre manejo para las plantas y/o empresas.
- c) Con una mayor apertura de niveles y conceptos que permita desde el mayor auxiliar conocer saldos y/o acumulados, sin necesidad de recurrir al documento que originó el registro.

GRUPO NACOBRE CATÁLOGO DE CUENTAS MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|-------------|
|-----------------|------------|----------------|--------------------|-------------|

SITUACIÓN FINANCIERA

CUENTAS DE ACTIVO

| | | | | |
|----|---|---|---|--------------------------|
| 10 | 0 | 0 | 0 | Caja y bancos |
| 10 | 1 | 0 | 0 | Bancos moneda nacional |
| 10 | 1 | 2 | 0 | Banco Inbursa, S.A. |
| 10 | 1 | 2 | 1 | Banco Inbursa, S.A. |
| 10 | 1 | 5 | 0 | Banamex, S.A. |
| 10 | 1 | 5 | 1 | Banamex, S.A. |
| 10 | 1 | 6 | 0 | Bancomer, S.A. |
| 10 | 1 | 6 | 1 | Bancomer, S.A. |
| 10 | 2 | 0 | 0 | Bancos moneda extranjera |
| 10 | 2 | 2 | 0 | Banco Inbursa, S.A. |
| 10 | 2 | 2 | 1 | Unidad moneda extranjera |

GRUPO NACOBRE
CATÁLOGO DE CUENTAS
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------|---|
| 10 | 2 | 2 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 10 | 2 | 5 | 0 | Banamex, S.A. |
| 10 | 2 | 5 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 10 | 2 | 5 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 10 | 2 | 6 | 0 | Bancomer, S.A. |
| 10 | 2 | 6 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 10 | 2 | 6 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 10 | 3 | 0 | 0 | Fondos fijos de caja |
| 10 | 3 | 1 | 0 | Fondo fijo de caja moneda nacional |
| 10 | 3 | 1 | 1 | Fondo fijo de caja moneda nacional |
| 10 | 3 | 2 | 0 | Fondo fijo de caja moneda extranjera |
| 10 | 3 | 2 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 10 | 3 | 2 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 12 | 0 | 0 | 0 | Cuentas por cobrar clientes |
| 12 | 1 | 0 | 0 | Clientes nacionales terceros |
| 12 | 1 | 1 | 0 | Clientes nacionales terceros moneda nacional |
| 12 | 1 | 1 | 1 | Clientes nacionales terceros moneda nacional |
| 12 | 1 | 2 | 0 | Clientes nacionales terceros moneda extranjera |
| 12 | 1 | 2 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 12 | 1 | 2 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 12 | 2 | 0 | 0 | Clientes nacionales intergrupo |
| 12 | 2 | 1 | 0 | Clientes nacionales intergrupo moneda nacional |

GRUPO NACOBRE
CATÁLOGO DE CUENTAS
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------|---|
| 12 | 2 | 1 | 1 | Clientes nacionales intergrupo moneda nacional |
| 12 | 2 | 2 | 0 | Clientes Nacionales Intergrupo moneda extranjera |
| 12 | 2 | 2 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 12 | 2 | 2 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 12 | 3 | 0 | 0 | Clientes exportación terceros |
| 12 | 3 | 2 | 0 | Clientes exportación terceros moneda extranjera |
| 12 | 3 | 2 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 12 | 3 | 2 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 12 | 4 | 0 | 0 | Clientes exportación intergrupo |
| 12 | 4 | 2 | 0 | Clientes exportación intergrupo moneda extranjera |
| 12 | 4 | 2 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 12 | 4 | 2 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 12 | 5 | 0 | 0 | Anticipos de clientes |
| 12 | 5 | 1 | 0 | Anticipos de clientes moneda nacional |
| 12 | 5 | 1 | 1 | Anticipos de clientes moneda nacional |
| 12 | 5 | 2 | 0 | Anticipo de clientes moneda extranjera |
| 12 | 5 | 2 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 12 | 5 | 2 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 12 | 7 | 0 | 0 | Cuentas por cobrar en gestión legal |
| 12 | 7 | 1 | 0 | Cuentas por cobrar en gestión legal moneda nacional |
| 12 | 7 | 1 | 1 | Cuentas por cobrar en gestión legal moneda nacional |
| 12 | 7 | 2 | 0 | Cuentas por cobrar en gestión legal moneda extranjera |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 12 | 7 | 2 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 12 | 7 | 2 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 12 | 8 | 0 | | Reserva para cuentas de cobro dudoso |
| 12 | 8 | 1 | | Reserva para cuentas de cobro dudoso moneda nacional |
| 12 | 8 | 1 | 1 | Reserva para cuentas de cobro dudoso moneda nacional |
| 13 | 1 | 0 | | Cuentas por cobrar intercompañías |
| 13 | 1 | 1 | | Industrias Nacobre, S.A. de C.V.. |
| 13 | 1 | 1 | | Industrias Nacobre, S.A. de C.V.. |
| 13 | 1 | 2 | | Nacional de Cobre, S.A. de C.V.. |
| 13 | 1 | 2 | 1 | Vallejo. |
| 13 | 1 | 2 | 2 | San Luis |
| 13 | 1 | 2 | 3 | Celaya |
| 13 | 1 | 2 | 4 | Tultitlán |
| 13 | 1 | 3 | | Cupro do Brasil Ltda. |
| 13 | 1 | 3 | 1 | Cupro do Brasil Ltda. |
| 13 | 1 | 4 | | Servicios Industriales Nacobre,S.A.C.V. |
| 13 | 1 | 4 | 1 | Servicios Industriales Nacobre S.A. C.V.. |
| 13 | 1 | 5 | | Productos Nacobre, S.A. de C.V.. |
| 13 | 1 | 5 | 1 | Productos Nacobre S.A. de C.V.. |
| 13 | 1 | 6 | | Industrializadora Nacobre, S.A. de C.V.. |
| 13 | 1 | 6 | 1 | Industrializadora Nacobre S.A. de C.V.. |

GRUPO NACOBRE
CATÁLOGO DE CUENTAS
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------|--|
| 13 | 1 | 7 | 0 | Copper & Brass International |
| 13 | 1 | 7 | 1 | Copper & Brass International |
| 13 | 1 | 102 | 0 | Aluminio Conesa, S.A. de C.V.. |
| 13 | 1 | 102 | 1 | Guadalajara |
| 13 | 1 | 102 | 2 | Puebla |
| 13 | 1 | 104 | 0 | Grupo Aluminio, S.A. de C.V.. |
| 13 | 1 | 104 | 1 | Grupo Aluminio S.A. de C.V.. |
| 13 | 1 | 106 | 0 | Almexa, S.A. de C.V.. |
| 13 | 1 | 106 | 1 | Almexa S.A. de C.V.. |
| 13 | 1 | 111 | 0 | Inmobiliaria Aluminio, S.A. de C.V.. |
| 13 | 1 | 111 | 1 | Inmobiliaria Aluminio S.A. de C.V.. |
| 13 | 1 | 112 | 0 | Almexa Aluminio S.A. de C.V.. |
| 13 | 1 | 112 | 1 | Tulpetlac. |
| 13 | 1 | 112 | 2 | Veracruz |
| 13 | 1 | 201 | 0 | Tubos Flexibles, S.A. de C.V.. |
| 13 | 1 | 201 | 1 | Tubos Flexibles |
| 15 | 0 | 0 | 0 | I.V.A. base efectivo |
| 15 | 7 | 0 | 0 | I.V.A. acreditable base efectivo |
| 15 | 7 | 1 | 0 | I.V.A. compras importación materia prima pagadas |
| 15 | 7 | 1 | 1 | Nacional |
| 15 | 7 | 1 | 2 | Importación |
| 15 | 7 | 1 | 2 | Importación |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 15 | 7 | 3 | 0 | I.V.A. acreditable con retención pagados |
| 15 | 7 | 3 | 1 | Fletes |
| 15 | 7 | 3 | 1 | Fletes |
| 15 | 7 | 3 | 2 | Desperdicios |
| 15 | 7 | 3 | 3 | Honorarios |
| 15 | 7 | 3 | 3 | Honorarios |
| 16 | 0 | 0 | 0 | Otras cuentas por cobrar |
| 16 | 1 | 0 | 0 | Otras cuentas por cobrar funcionarios y empleados. |
| 16 | 1 | 2 | 0 | Anticipo para gastos de viaje |
| 16 | 1 | 2 | 1 | Anticipo para gastos de viaje |
| 16 | 2 | 0 | 0 | Intereses devengados por cobrar a terceros |
| 16 | 2 | 1 | 0 | Intereses devengados por cobrar a terceros |
| 16 | 2 | 1 | 1 | Intereses devengados por cobrar a terceros |
| 16 | 3 | 0 | 0 | Anticipos a proveedores. |
| 16 | 3 | 1 | 0 | Anticipos a proveedores moneda nacional |
| 16 | 3 | 1 | 1 | Anticipos a proveedores moneda nacional |
| 16 | 3 | 2 | 0 | Anticipo a proveedores moneda extranjera |
| 16 | 3 | 2 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 16 | 3 | 2 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 16 | 4 | 0 | 0 | Otras cuentas por cobrar terceros |
| 16 | 4 | 1 | 0 | Deudores diversos. |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 16 | 4 | 1 | 1 | Deudores diversos |
| 16 | 4 | 2 | 0 | Agentes aduanales |
| 16 | 4 | 2 | 1 | Agentes aduanales |
| 16 | 4 | 4 | 0 | Reclamaciones por siniestros y otras |
| 16 | 4 | 4 | 1 | Reclamaciones por siniestros y otras |
| 16 | 7 | 0 | 0 | I.V.A.. acreditable |
| 16 | 7 | 1 | 0 | I.V.A.. por compra de materia prima |
| 16 | 7 | 1 | 1 | Nacional |
| 16 | 7 | 1 | 2 | Importación |
| 16 | 7 | 2 | 0 | I.V.A.. por otras compras y gastos |
| 16 | 7 | 2 | 1 | Nacional |
| 16 | 7 | 2 | 2 | Importación |
| 16 | 7 | 5 | 0 | I.V.A.. saldo a favor |
| 16 | 7 | 5 | 1 | Ejercicio anterior |
| 16 | 7 | 5 | 2 | Ejercicio actual |
| 16 | 7 | 5 | 2 | Saldo I.V.A. por planta a febrero/2002 |
| 18 | 0 | 0 | 0 | Inventarios |
| 18 | 1 | 0 | 0 | Inventario de metales y aleaciones |
| 18 | 1 | 1 | 0 | Materia prima, scraps y chatarras |
| 18 | 1 | 1 | 1 | Materia prima virgen |
| 18 | 1 | 1 | 2 | Materia prima, scraps y chatarras |
| 18 | 5 | 0 | 0 | Productos en proceso |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 18 | 5 | 1 | 0 | Productos en proceso |
| 18 | 5 | 1 | 1 | Productos en proceso |
| 18 | 6 | 0 | 0 | Productos terminados |
| 18 | 6 | 1 | 0 | Productos terminados |
| 18 | 6 | 1 | 1 | Productos terminados |
| 18 | 8 | 0 | 0 | Mercancías enviadas a depósito |
| 18 | 8 | 1 | 0 | Mercancías en depósito Pronaco |
| 18 | 8 | 1 | 1 | Mercancías en depósito Pronaco |
| 18 | 15 | 0 | 0 | Actualización de inventarios al inicio |
| 18 | 15 | 1 | 0 | Actualización de inventarios al inicio |
| 18 | 15 | 1 | 1 | Actualización de inventarios al inicio |
| 18 | 16 | 0 | 0 | Actualización de inventarios por el periodo |
| 18 | 16 | 1 | 0 | Actualización de inventarios por el periodo |
| 18 | 16 | 1 | 1 | Actualización de inventarios por el periodo |
| 18 | 18 | 0 | 0 | Costos de fabricación fijos, en inventario |
| 18 | 18 | 1 | 0 | Costos de fabricación fijos, en inventario |
| 18 | 18 | 1 | 1 | Costos de fabricación fijos, en inventario |
| 18 | 19 | 0 | 0 | Mercancías en tránsito materia prima |
| 18 | 19 | 1 | 0 | Mercancías en tránsito materia prima |
| 18 | 19 | 1 | 1 | Mercancías en tránsito materia prima |
| 18 | 22 | 0 | 0 | Almacén de refacciones herramientas y materiales |
| 18 | 22 | 1 | 0 | Almacén de refacciones herramientas y materiales |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 18 | 22 | 1 | 1 | Almacén de refacciones herramientas y materiales |
| 18 | 24 | 0 | 0 | Mercancías en tránsito materiales y refacciones |
| 18 | 24 | 1 | 0 | Mercancías en tránsito materiales y refacciones |
| 18 | 24 | 1 | 1 | Mercancías en tránsito materiales y refacciones |
| 23 | 0 | 0 | 0 | Inmuebles planta y equipo valor original |
| 23 | 1 | 0 | 0 | Terrenos |
| 23 | 1 | 1 | 0 | Terrenos |
| 23 | 1 | 1 | 1 | Terrenos |
| 23 | 2 | 0 | 0 | Edificios y construcciones |
| 23 | 2 | 1 | 0 | Edificios y construcciones |
| 23 | 2 | 1 | 1 | Edificios y construcciones |
| 23 | 3 | 0 | 0 | Maquinaria y equipo |
| 23 | 3 | 1 | 0 | Maquinaria y equipo |
| 23 | 3 | 1 | 1 | Maquinaria y equipo |
| 23 | 4 | 0 | 0 | Mobiliario y equipo |
| 23 | 4 | 1 | 0 | Mobiliario y equipo |
| 23 | 4 | 1 | 1 | Mobiliario y equipo |
| 23 | 5 | 0 | 0 | Equipo móvil |
| 23 | 5 | 1 | 0 | Equipo móvil |
| 23 | 5 | 1 | 1 | Equipo móvil |
| 23 | 6 | 0 | 0 | Equipo de cómputo |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 23 | 6 | 1 | 0 | Equipo de cómputo |
| 23 | 6 | 1 | 1 | Equipo de cómputo |
| 23 | 6 | 2 | 0 | Equipo de telecomunicaciones |
| 23 | 6 | 2 | 1 | Equipo de telecomunicaciones |
| 23 | 7 | 0 | 0 | Moldes, dados y troqueles |
| 23 | 7 | 1 | 0 | Moldes, dados y troqueles |
| 23 | 7 | 1 | 1 | Moldes, dados y troqueles |
| 23 | 9 | 0 | 0 | Proyectos en proceso |
| 23 | 9 | 1 | 0 | Proyectos en proceso |
| 23 | 9 | 1 | 1 | Proyectos en proceso |
| 23 | 10 | 0 | 0 | Activo fijo en tránsito |
| 23 | 10 | 1 | 0 | Activo fijo en tránsito |
| 23 | 10 | 1 | 1 | Activo fijo en tránsito |
| 23 | 11 | 0 | 0 | Anticipos a proveedores activo fijo |
| 23 | 11 | 1 | 0 | Anticipos a proveedores activo fijo moneda nacional |
| 23 | 11 | 1 | 1 | Anticipos a proveedores activo fijo moneda nacional |
| 23 | 11 | 2 | 0 | Anticipos a proveedores activo fijo moneda extranjera |
| 23 | 11 | 2 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 23 | 11 | 2 | 2 | Complemento por conversión moneda extranjera |
| 24 | 0 | 0 | 0 | Depreciación inmuebles, planta y equipo valor original |
| 24 | 2 | 0 | 0 | Depreciación de edificios y construcciones |
| 24 | 2 | 1 | 0 | Depreciación de edificios y construcciones |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 24 | 2 | 1 | 1 | 1 Depreciación de edificios y construcciones |
| 24 | 3 | 0 | 0 | 0 Depreciación maquinaria y equipo |
| 24 | 3 | 1 | 0 | 0 Depreciación maquinaria y equipo |
| 24 | 3 | 1 | 1 | 1 Depreciación maquinaria y equipo |
| 24 | 5 | 0 | 0 | 0 Depreciación equipo móvil |
| 24 | 5 | 1 | 0 | 0 Depreciación equipo móvil |
| 24 | 5 | 1 | 1 | 1 Depreciación equipo móvil |
| 24 | 6 | 0 | 0 | 0 Depreciación equipo de cómputo |
| 24 | 6 | 1 | 0 | 0 Equipo de cómputo |
| 24 | 6 | 1 | 1 | 1 Equipo de cómputo |
| 24 | 6 | 2 | 0 | 0 Equipo de telecomunicaciones |
| 24 | 6 | 2 | 1 | 1 Equipo de telecomunicaciones |
| 24 | 7 | 0 | 0 | 0 Depreciación moldes, dados y troqueles |
| 24 | 7 | 1 | 0 | 0 Depreciación moldes, dados y troqueles |
| 24 | 7 | 1 | 1 | 1 Depreciación moldes, dados y troqueles |
| 24 | 8 | 0 | 0 | 0 Amortización a mejoras en locales arrendados |
| 24 | 8 | 1 | 0 | 0 Amortización a mejoras en locales arrendados |
| 24 | 8 | 1 | 1 | 1 Amortización a mejoras en locales arrendados |
| 25 | 0 | 0 | 0 | 0 Revaluación inmuebles, planta y equipo |
| 25 | 1 | 0 | 0 | 0 Terrenos |
| 25 | 1 | 1 | 0 | 0 Terrenos |

GRUPO NACOBRE
CATÁLOGO DE CUENTAS
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 25 | 1 | 1 | 1 | Terrenos |
| 25 | 2 | 0 | 0 | Edificios y construcciones |
| 25 | 2 | 1 | 0 | Edificios y construcciones |
| 25 | 2 | 1 | 1 | Edificios y construcciones |
| 25 | 3 | 0 | 0 | Maquinaria y equipo |
| 25 | 3 | 1 | 0 | Maquinaria y equipo |
| 25 | 3 | 1 | 1 | Maquinaria y equipo |
| 25 | 6 | 0 | 0 | Equipo de cómputo |
| 25 | 6 | 1 | 0 | Equipo de cómputo |
| 25 | 6 | 1 | 1 | Equipo de cómputo |
| 25 | 6 | 2 | 0 | Equipo de telecomunicaciones |
| 25 | 6 | 2 | 1 | Equipo de telecomunicaciones |
| 26 | 0 | 0 | 0 | Depreciación revaluación de inmuebles planta y equipo |
| 26 | 2 | 0 | 0 | Depreciación revaluación edificios y construcciones |
| 26 | 2 | 1 | 0 | Depreciación revaluación edificios y construcciones |
| 26 | 2 | 1 | 1 | Depreciación revaluación edificios y construcciones |
| 26 | 5 | 0 | 0 | Depreciación revaluación equipo móvil |
| 26 | 5 | 1 | 0 | Depreciación revaluación equipo móvil |
| 26 | 5 | 1 | 1 | Depreciación revaluación equipo móvil |
| 26 | 6 | 0 | 0 | Depreciación revaluación equipo cómputo |
| 26 | 6 | 1 | 0 | Depreciación Equipo de cómputo |
| 26 | 6 | 1 | 1 | Depreciación Equipo de cómputo |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|-------------|
|-----------------|------------|----------------|--------------------|-------------|

26 6 2 0 Depreciación Equipo de telecomunicaciones

26 6 2 1 Depreciación Equipo de telecomunicaciones

CUENTAS DE PASIVO

31 0 0 0 Cuentas por pagar

31 1 0 0 Proveedores nacionales

31 1 1 0 Proveedores nacionales moneda nacional

31 1 1 1 Proveedores nacionales moneda nacional

31 1 1 2 Proveedores fletes Macopel, Logtec

31 2 0 0 Proveedores extranjeros

31 2 1 0 Proveedores extranjeros

31 2 1 1 Unidad moneda extranjera

31 2 1 2 Complemento por conversión de moneda extranjera

31 3 0 0 Cuentas por pagar moneda nacional

31 3 1 0 Cuentas por pagar moneda nacional

31 3 1 1 Cuentas por pagar moneda nacional

31 5 0 0 Acreedores diversos

31 5 1 0 Acreedores diversos moneda nacional

31 5 1 1 Acreedores diversos moneda nacional

31 7 0 0 Impuestos y obligaciones retenidos sobre nómina

31 7 1 0 Impuestos retenidos sobre nómina

31 7 1 1 I.S.P.T.

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|-------------------------------------|
| 31 | 7 | 1 | 3 | Cuota I.M.S.S. |
| 31 | 7 | 2 | 0 | Obligaciones retenidas sobre nómina |
| 31 | 7 | 2 | 1 | Crédito Infonavit |
| 31 | 7 | 2 | 2 | Crédito Fonacot |
| 31 | 7 | 2 | 3 | Cuotas sindicales |
| 31 | 7 | 2 | 4 | Caja de ahorro |
| 31 | 7 | 2 | 5 | Fondo de ahorro |
| 31 | 7 | 2 | 6 | Pensión alimenticia |
| 31 | 8 | 0 | 0 | Sueldos y salarios por pagar |
| 31 | 8 | 1 | 0 | Sueldos y salarios por pagar |
| 31 | 8 | 1 | 1 | Salarios semanal |
| 31 | 8 | 1 | 2 | Sueldos quincenal |
| 31 | 8 | 1 | 3 | Confidencial |
| 31 | 9 | 0 | 0 | Dividendos por pagar |
| 31 | 9 | 1 | 0 | Dividendos por pagar |
| 31 | 9 | 1 | 1 | Dividendos por pagar |
| 31 | 10 | 0 | 0 | Impuestos retenidos |
| 31 | 10 | 1 | 0 | Intereses |
| 31 | 10 | 1 | 1 | Intereses |
| 31 | 10 | 2 | 0 | Honorarios |
| 31 | 10 | 2 | 1 | Honorarios |
| 31 | 10 | 3 | 0 | Dividendos |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 31 | 10 | 3 | 1 | Dividendos |
| 31 | 10 | 4 | 0 | Arrendamiento |
| 31 | 10 | 4 | 1 | Arrendamiento |
| 31 | 10 | 5 | 0 | Asistencia técnica |
| 31 | 10 | 5 | 1 | Asistencia técnica |
| 31 | 10 | 6 | 0 | IVA por compra de desperdicios |
| 31 | 10 | 6 | 1 | IVA por compra de desperdicios |
| 31 | 10 | 7 | 0 | IVA por servicios |
| 31 | 10 | 7 | 1 | IVA por servicios |
| 31 | 10 | 8 | 0 | IVA por arrendamiento |
| 31 | 10 | 8 | 1 | IVA por arrendamiento |
| 31 | 10 | 9 | 0 | IVA por fletes |
| 31 | 10 | 9 | 1 | IVA por fletes |
| 31 | 11 | 0 | 0 | Estimación para gastos acumulados por pagar |
| 31 | 11 | 1 | 0 | Sueldos y salarios |
| 31 | 11 | 1 | 1 | Sueldos y salarios |
| 31 | 11 | 2 | 0 | Prestaciones por pagar otras |
| 31 | 11 | 2 | 1 | Prestaciones por pagar otras |
| 31 | 11 | 3 | 0 | Bonos |
| 31 | 11 | 3 | 1 | Bonos |
| 31 | 11 | 4 | 0 | Gratificación |
| 31 | 11 | 4 | 1 | Gratificación |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|----------------------------------|
| 31 | 11 | 5 | 0 | Gastos de viaje |
| 31 | 11 | 5 | 1 | Gastos de viaje |
| 31 | 11 | 6 | 0 | Energía eléctrica |
| 31 | 11 | 6 | 1 | Energía eléctrica |
| 31 | 11 | 7 | 0 | Consumo de agua |
| 31 | 11 | 7 | 1 | Consumo de agua |
| 31 | 11 | 8 | 0 | Primas de seguros y fianzas |
| 31 | 11 | 8 | 1 | Primas de seguros y fianzas |
| 31 | 11 | 9 | 0 | Gastos de publicidad y promoción |
| 31 | 11 | 9 | 1 | Gastos de publicidad y promoción |
| 31 | 11 | 10 | 0 | Fletes y acarreos |
| 31 | 11 | 10 | 1 | Fletes y acarreos |
| 31 | 11 | 11 | 0 | Teléfono |
| 31 | 11 | 11 | 1 | Teléfono |
| 31 | 11 | 12 | 0 | Equipo de trabajo |
| 31 | 11 | 12 | 1 | Equipo de trabajo |
| 31 | 11 | 13 | 0 | Copiadoras |
| 31 | 11 | 13 | 1 | Copiadoras |
| 31 | 11 | 14 | 0 | Honorarios de auditores |
| 31 | 11 | 14 | 1 | Honorarios de auditores |
| 31 | 11 | 15 | 0 | Honorarios de abogados |
| 31 | 11 | 15 | 1 | Honorarios de abogados |

GRUPO NACOBRE
CATÁLOGO DE CUENTAS
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 31 | 11 | 17 | 0 | Gastos de importación |
| 31 | 11 | 17 | 1 | Gastos de importación |
| 31 | 11 | 19 | 0 | Prima vacacional |
| 31 | 11 | 19 | 1 | Prima vacacional |
| 31 | 11 | 20 | 0 | Comedor |
| 31 | 11 | 20 | 1 | Comedor |
| 31 | 11 | 22 | 0 | Provisión gastos de fin de año |
| 31 | 11 | 22 | 1 | Provisión gastos de fin de año |
| 32 | 0 | 0 | 0 | Cuentas por pagar intercompañías |
| 32 | 1 | 0 | 0 | Cuentas por pagar subsidiarias moneda nacional |
| 32 | 1 | 1 | 0 | Industrias Nacobre, S.A. de C.V.. |
| 32 | 1 | 1 | 1 | Industrias Nacobre, S.A. de C.V.. |
| 32 | 1 | 2 | 0 | Nacional de Cobre, S.A. de C.V.. |
| 32 | 1 | 2 | 1 | Vallejo. |
| 32 | 1 | 2 | 2 | San Luis |
| 32 | 1 | 2 | 3 | Celaya |
| 32 | 1 | 2 | 4 | Tultitlán |
| 32 | 1 | 4 | 0 | Servicios Industriales Nacobre, S.A.C.V.. |
| 32 | 1 | 4 | 1 | Servicios Industriales Nacobre S.A. C.V. |
| 32 | 1 | 5 | 0 | Productos Nacobre, S.A. de C.V.. |
| 32 | 1 | 5 | 1 | Productos Nacobre S.A. de C.V.. |

GRUPO NACOBRE
CATÁLOGO DE CUENTAS
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------|--|
| 32 | 1 | 6 | 0 | Industrializadora Nacobre, S.A. de C.V.. |
| 32 | 1 | 6 | 1 | Industrializadora Nacobre S.A. de C.V.. |
| 32 | 1 | 102 | 0 | Aluminio Conesa, S.A. de C.V.. |
| 32 | 1 | 102 | 1 | Guadalajara |
| 32 | 1 | 102 | 2 | Puebla |
| 32 | 1 | 104 | 0 | Grupo Aluminio, S.A. de C.V.. |
| 32 | 1 | 104 | 1 | Grupo Aluminio S.A. de C.V.. |
| 32 | 1 | 106 | 0 | Almexa, S.A. de C.V.. |
| 32 | 1 | 106 | 1 | Almexa S.A. de C.V.. |
| 32 | 1 | 111 | 0 | Inmobiliaria Aluminio, S.A. de C.V.. |
| 32 | 1 | 111 | 1 | Inmobiliaria Aluminio S.A. de C.V.. |
| 32 | 1 | 112 | 0 | Almexa Aluminio, S.A. de C.V.. |
| 32 | 1 | 112 | 1 | Tulpetlac. |
| 32 | 1 | 112 | 2 | Veracruz |
| 32 | 1 | 201 | 0 | Tubos Flexibles, S.A. de C.V.. |
| 32 | 1 | 201 | 1 | Tubos Flexibles, S.A. de C.V.. |
| 32 | 2 | 0 | 0 | Cuentas por pagar subsidiarias moneda extranjera |
| 32 | 2 | 3 | 0 | Cupro do Brasil Ltda. |
| 32 | 2 | 3 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 32 | 2 | 3 | 2 | Complemento por conversión moneda extranjera |
| 32 | 2 | 7 | 0 | Copper & Brass International |
| 32 | 2 | 7 | 1 | Unidad moneda extranjera |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 32 | 2 | 7 | 2 | Complemento por conversión moneda extranjera |
| 33 | 0 | 0 | 0 | Impuestos y ptu por pagar |
| 33 | 1 | 0 | 0 | I.S.R. por pagar |
| 33 | 1 | 1 | 0 | I.S.R.. por pagar |
| 33 | 1 | 1 | 1 | I.S.R.. por pagar |
| 33 | 1 | 2 | 0 | IMPAC por pagar |
| 33 | 1 | 2 | 1 | IMPAC por pagar |
| 33 | 1 | 3 | 0 | Provisión I.S.R.. |
| 33 | 1 | 3 | 1 | Provisión I.S.R.. |
| 33 | 1 | 4 | 0 | Provisión IMPAC |
| 33 | 1 | 4 | 1 | Provisión IMPAC |
| 33 | 3 | 0 | 0 | P.T.U. por pagar |
| 33 | 3 | 1 | 0 | P.T.U. por pagar |
| 33 | 3 | 1 | 1 | P.T.U. por pagar |
| 33 | 3 | 2 | 0 | Provisión P.T.U. |
| 33 | 3 | 2 | 1 | Provisión P.T.U. |
| 33 | 4 | 0 | 0 | I.V.A. por pagar |
| 33 | 4 | 1 | 0 | I.V.A. por pagar |
| 33 | 4 | 1 | 1 | I.V.A. por pagar |
| 34 | 2 | 0 | 0 | I.V.A. causado |
| 34 | 2 | 1 | 0 | I.V.A. causado de ventas cobradas |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 34 | 2 | 1 | 1 | I.V.A. causado de ventas cobradas |
| 35 | 0 | 0 | 0 | Intereses por pagar |
| 35 | 1 | 0 | 0 | Intereses bancarios por pagar moneda nacional |
| 35 | 1 | 2 | 0 | Banco Inbursa, S.A. |
| 35 | 1 | 2 | 1 | Banco Inbursa, S.A. |
| 35 | 1 | 3 | 0 | Scotiabank Inverlat, S.A. |
| 35 | 1 | 3 | 1 | Scotiabank Inverlat, S.A. |
| 35 | 1 | 4 | 0 | Santander Serfin, S.A. |
| 35 | 1 | 4 | 1 | Santander Serfin, S.A. |
| 35 | 1 | 5 | 0 | Banamex, S.A. |
| 35 | 1 | 5 | 1 | Banamex, S.A. |
| 35 | 2 | 0 | 0 | Intereses bancarios por pagar moneda extranjera |
| 35 | 2 | 1 | 0 | Citibank, N.A. |
| 35 | 2 | 1 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 35 | 2 | 1 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 35 | 2 | 2 | 0 | Banco Inbursa, S.A. |
| 35 | 2 | 2 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 35 | 2 | 2 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 35 | 2 | 3 | 0 | Scotiabank Inverlat, S.A. |
| 35 | 2 | 3 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 35 | 2 | 3 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 35 | 2 | 5 | 0 | Banamex, S.A. |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 35 | 2 | 5 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 35 | 2 | 5 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 35 | 2 | 6 | 0 | Bancomer, S.A. |
| 35 | 2 | 6 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 35 | 2 | 6 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 35 | 2 | 7 | 0 | Bank of America |
| 35 | 2 | 7 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 35 | 2 | 7 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 35 | 2 | 8 | 0 | Chase Manhattan Bank |
| 35 | 2 | 8 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 35 | 2 | 8 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 35 | 2 | 9 | 0 | GE Capital |
| 35 | 2 | 9 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 35 | 2 | 9 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 39 | 0 | 0 | 0 | Pasivos bancarios a largo plazo |
| 39 | 1 | 0 | 0 | Préstamos bancarios moneda nacional |
| 39 | 1 | 2 | 0 | Banco Inbursa, S.A. |
| 39 | 1 | 2 | 1 | Banco Inbursa, S.A. |
| 39 | 1 | 3 | 0 | Scotiabank Inverlat, S.A. |
| 39 | 1 | 3 | 1 | Scotiabank Inverlat, S.A. |
| 39 | 1 | 4 | 0 | Santander Serfin, S.A. |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 39 | 1 | 4 | 1 | Santander Serfin, S.A. |
| 39 | 1 | 5 | 0 | Banamex, S.A. |
| 39 | 1 | 5 | 1 | Banamex, S.A. |
| 39 | 1 | 6 | 0 | Bancomer, S.A. |
| 39 | 1 | 6 | 1 | Bancomer, S.A. |
| 39 | 2 | 0 | 0 | Préstamos bancarios moneda extranjera |
| 39 | 2 | 1 | 0 | Citibank, N.A. |
| 39 | 2 | 1 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 39 | 2 | 1 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 39 | 2 | 2 | 0 | Banco Inbursa, S.A. |
| 39 | 2 | 2 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 39 | 2 | 2 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 39 | 2 | 3 | 0 | Scotiabank Inverlat, S.A. |
| 39 | 2 | 3 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 39 | 2 | 3 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 39 | 2 | 4 | 0 | Santander Serfin, S.A. |
| 39 | 2 | 4 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 39 | 2 | 4 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 39 | 2 | 5 | 0 | Banamex, S.A. |
| 39 | 2 | 5 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 39 | 2 | 5 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 39 | 2 | 6 | 0 | Bancomer, S.A. |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 39 | 2 | 6 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 39 | 2 | 6 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 39 | 2 | 7 | 0 | Bank of America |
| 39 | 2 | 7 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 39 | 2 | 7 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 39 | 2 | 8 | 0 | Chase Manhattan Bank |
| 39 | 2 | 8 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 39 | 2 | 8 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 39 | 2 | 9 | 0 | GE Capital |
| 39 | 2 | 9 | 1 | Unidad moneda extranjera |
| 39 | 2 | 9 | 2 | Complemento por conversión de moneda extranjera |
| 42 | 0 | 0 | 0 | I.S.R. y P.T.U. diferidos |
| 42 | 1 | 0 | 0 | I.S.R.. diferido |
| 42 | 1 | 1 | 0 | I.S.R.. diferido |
| 42 | 1 | 1 | 1 | I.S.R.. diferido |
| 42 | 2 | 0 | 0 | P.T.U.. diferido |
| 42 | 2 | 1 | 0 | P.T.U.. diferido |
| 42 | 2 | 1 | 1 | P.T.U.. diferido |

CUENTAS DE CAPITAL

| | | | | |
|----|---|---|---|---------------------|
| 45 | 0 | 0 | 0 | Capital social |
| 45 | 1 | 0 | 0 | Capital social fijo |

GRUPO NACOBRE
CATÁLOGO DE CUENTAS
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|
| 45 | 1 | 1 | 0 | Capital social fijo |
| 45 | 1 | 1 | 1 | Capital social fijo |
| 45 | 2 | 0 | 0 | Capital social variable |
| 45 | 2 | 1 | 0 | Capital social variable |
| 45 | 2 | 1 | 1 | Capital social variable |

CUENTAS DE RESULTADOS

| | | | | |
|----|---|---|---|-------------------------------|
| 50 | 0 | 0 | 0 | Ingresos |
| 50 | 1 | 0 | 0 | Ventas a clientes |
| 50 | 1 | 1 | 0 | Ventas a clientes Nacionales |
| 50 | 1 | 1 | 1 | Ventas al 15% |
| 50 | 1 | 1 | 2 | Ventas al 0% |
| 50 | 1 | 2 | 0 | Ventas a clientes Exportación |
| 50 | 1 | 2 | 1 | Estados Unidos |
| 50 | 1 | 2 | 2 | Latinoamérica |
| 50 | 1 | 2 | 3 | Europa y Resto del Mundo |
| 50 | 1 | 3 | 0 | Ventas gobierno |
| 50 | 1 | 3 | 1 | Ventas al 15% |
| 50 | 1 | 3 | 2 | Ventas al 0% |
| 50 | 1 | 4 | 0 | Ventas maquilas clientes |
| 50 | 1 | 4 | 1 | Ventas maquilas clientes |
| 50 | 2 | 0 | 0 | Ventas intercompañías |
| 50 | 2 | 1 | 0 | Ventas intercompañías |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 50 | 2 | 1 | 1 | 1 Nacobre |
| 50 | 2 | 1 | 2 | 2 Almexa Aluminio |
| 50 | 2 | 1 | 3 | 3 Aluminio Conesa |
| 50 | 2 | 1 | 4 | 4 Tubos Flexibles |
| 50 | 2 | 2 | 0 | 0 Ventas maquilas intercompañías |
| 50 | 2 | 2 | 1 | 1 Nacobre |
| 50 | 2 | 2 | 2 | 2 Almexa Aluminio |
| 50 | 2 | 2 | 3 | 3 Aluminio Conesa |
| 50 | 2 | 2 | 4 | 4 Tubos Flexibles |
| 50 | 4 | 0 | 0 | 0 Ventas a comercializadoras intercompañías |
| 50 | 4 | 1 | 0 | 0 Ventas nacionales - comercializadora |
| 50 | 4 | 1 | 1 | 1 Pronaco |
| 50 | 4 | 2 | 0 | 0 Ventas exportacion-comercializadora |
| 50 | 4 | 2 | 1 | 1 Copper & Brass International |
| 50 | 4 | 2 | 2 | 2 Cupro Do Brasil Ltda |
| 50 | 5 | 0 | 0 | 0 Venta de materia prima y scrap |
| 50 | 5 | 1 | 0 | 0 Venta de materia prima terceros |
| 50 | 5 | 1 | 1 | 1 Nacional |
| 50 | 5 | 1 | 2 | 2 Exportación |
| 50 | 5 | 2 | 0 | 0 Venta de scrap |
| 50 | 5 | 2 | 1 | 1 Nacional con retención de I.V.A. |
| 50 | 5 | 2 | 3 | 3 Exportación |

GRUPO NACOBRE
CATÁLOGO DE CUENTAS
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------|--|
| 50 | 101 | 0 | 0 | Servicios |
| 50 | 101 | 1 | 0 | Ingresos por servicios terceros |
| 50 | 101 | 1 | 1 | Ingresos por servicios terceros |
| 50 | 101 | 2 | 0 | Ingresos por servicios intercompañías |
| 50 | 101 | 2 | 1 | Cuota corporativa |
| 50 | 101 | 2 | 2 | Cuota comercializadora |
| 50 | 201 | 0 | 0 | Rentas |
| 50 | 201 | 1 | 0 | Ingresos por rentas terceros |
| 50 | 201 | 1 | 1 | Inmuebles |
| 50 | 201 | 1 | 2 | Maquinaria y equipo |
| 50 | 201 | 2 | 0 | Ingresos por rentas intercompañías inmuebles |
| 50 | 201 | 2 | 1 | Industrias Nacobre |
| 50 | 201 | 2 | 2 | Nacional de Cobre |
| 50 | 201 | 2 | 3 | Cupro do Brasil |
| 50 | 201 | 2 | 4 | Servicios Industriales Nacobre |
| 50 | 201 | 2 | 5 | Productos Nacobre |
| 50 | 201 | 2 | 6 | Industrializadora Nacobre |
| 50 | 201 | 2 | 7 | Copper & Brass International |
| 50 | 301 | 0 | 0 | Dividendos |
| 50 | 301 | 1 | 0 | Ingresos por dividendos terceros |
| 50 | 301 | 1 | 1 | Ingresos por dividendos terceros |

GRUPO NACOBRE
CATÁLOGO DE CUENTAS
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 52 | 0 | 0 | 0 | Deducciones de ingresos |
| 52 | 1 | 0 | 0 | Devoluciones sobre ventas a clientes |
| 52 | 1 | 1 | 0 | Devoluciones sobre ventas a clientes nacionales |
| 52 | 1 | 1 | 1 | Devoluciones sobre ventas al 15% |
| 52 | 1 | 1 | 2 | Devoluciones sobre ventas al 0% |
| 52 | 1 | 2 | 0 | Devoluciones sobre ventas a clientes exportación |
| 52 | 1 | 2 | 1 | Estados Unidos |
| 52 | 1 | 2 | 2 | Latinoamérica |
| 52 | 1 | 2 | 3 | Europa y resto del mundo |
| 52 | 1 | 3 | 0 | Devoluciones sobre ventas gobierno |
| 52 | 1 | 3 | 1 | Devoluciones sobre ventas al 15% |
| 52 | 1 | 3 | 2 | Devoluciones sobre ventas al 0% |
| 52 | 1 | 4 | 0 | Devoluciones sobre ventas maquilas clientes |
| 52 | 1 | 4 | 1 | Devoluciones sobre ventas maquilas clientes |
| 52 | 3 | 0 | 0 | Descuentos a clientes por pronto pago |
| 52 | 3 | 1 | 0 | Descuentos por pronto pago ventas clientes nacionales |
| 52 | 3 | 1 | 1 | Descuentos sobre ventas al 15% |
| 52 | 3 | 1 | 2 | Descuentos sobre ventas al 0% |
| 52 | 3 | 2 | 0 | Descuentos por pronto pago ventas clientes exportación |
| 52 | 3 | 2 | 1 | Estados Unidos |
| 52 | 3 | 2 | 2 | Latinoamérica |
| 52 | 3 | 2 | 3 | Europa y resto del mundo |

GRUPO NACOBRE
CATÁLOGO DE CUENTAS
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 52 | 3 | 3 | 0 | Descuentos por pronto pago sobre ventas a gobierno |
| 52 | 3 | 3 | 1 | Descuentos sobre ventas al 15% |
| 52 | 3 | 3 | 2 | Descuentos sobre ventas al 0% |
| 52 | 4 | 0 | 0 | Devoluciones sobre ventas intercompañías |
| 52 | 4 | 1 | 1 | Nacobre |
| 52 | 4 | 1 | 2 | Almexa Aluminio |
| 52 | 4 | 1 | 3 | Aluminio Conesa |
| 52 | 4 | 1 | 4 | Tubos Flexibles |
| 52 | 4 | 2 | 0 | Devoluciones sobre ventas maquilas intercompañías |
| 52 | 4 | 2 | 1 | Nacobre |
| 52 | 4 | 2 | 2 | Almexa Aluminio |
| 52 | 4 | 2 | 3 | Aluminio Conesa |
| 52 | 4 | 2 | 4 | Tubos Flexibles |
| 52 | 5 | 0 | 0 | Descuentos y bonificaciones sobre ventas intercompañías |
| 52 | 5 | 1 | 0 | Descuentos sobre ventas intercompañías |
| 52 | 5 | 1 | 1 | Nacobre |
| 52 | 5 | 1 | 2 | Almexa Aluminio |
| 52 | 5 | 1 | 3 | Aluminio Conesa |
| 52 | 5 | 1 | 4 | Tubos Flexibles |
| 52 | 5 | 2 | 0 | Descuentos sobre ventas maquilas intercompañías |
| 52 | 5 | 2 | 1 | Nacobre |
| 52 | 5 | 2 | 2 | Almexa Aluminio |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|-----------------------------------|
| 52 | 5 | 2 | 3 | Aluminio Conesa |
| 52 | 5 | 2 | 4 | Tubos Flexibles |
| 53 | 0 | 0 | 0 | Costo de ventas |
| 53 | 1 | 0 | 0 | Materia Prima |
| 53 | 1 | 1 | 0 | Materia Prima |
| 53 | 1 | 1 | 1 | Materia Prima |
| 53 | 2 | 0 | 0 | Mano de obra y sus prestaciones |
| 53 | 2 | 1 | 0 | Mano de obra y sus prestaciones |
| 53 | 2 | 1 | 1 | Mano de obra y sus prestaciones |
| 53 | 3 | 0 | 0 | Costos de fabricación |
| 53 | 3 | 1 | 0 | Costos de fabricación |
| 53 | 3 | 1 | 1 | Costos de fabricación |
| 53 | 4 | 0 | 0 | Costo estándar de ventas clientes |
| 53 | 4 | 101 | 0 | Nacionales materia prima |
| 53 | 4 | 101 | 1 | Nacionales materia prima |
| 53 | 4 | 102 | 0 | Nacionales mano de obra directa |
| 53 | 4 | 102 | 1 | Nacionales mano de obra directa |
| 53 | 4 | 103 | 0 | Nacionales costos de fabricación |
| 53 | 4 | 103 | 1 | Nacionales costos de fabricación |
| 53 | 4 | 201 | 0 | Exportación materia prima |
| 53 | 4 | 201 | 1 | Exportación materia prima |
| 53 | 4 | 202 | 0 | Exportación mano de obra directa |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 53 | 4 | 202 | 1 | Exportación mano de obra directa |
| 53 | 4 | 203 | 0 | Exportación costos de fabricación |
| 53 | 4 | 203 | 1 | Exportación costos de fabricación |
| 53 | 4 | 301 | 0 | Gobierno materia prima |
| 53 | 4 | 301 | 1 | Gobierno materia prima |
| 53 | 4 | 302 | 0 | Gobierno mano de obra directa |
| 53 | 4 | 302 | 1 | Gobierno mano de obra directa |
| 53 | 4 | 303 | 0 | Gobierno costos de fabricación |
| 53 | 4 | 303 | 1 | Gobierno costos de fabricación |
| 53 | 5 | 0 | 0 | Costo estándar de ventas intercompañías |
| 53 | 5 | 501 | 0 | Intercompañías materia prima |
| 53 | 5 | 501 | 1 | Intercompañías materia prima |
| 53 | 5 | 502 | 0 | Intercompañías mano de obra directa |
| 53 | 5 | 502 | 1 | Intercompañías mano de obra directa |
| 53 | 5 | 503 | 0 | Intercompañías costos de fabrica |
| 53 | 5 | 503 | 1 | Intercompañías costos de fabrica |
| 53 | 5 | 602 | 0 | Maquila intercompañías mano de obra directa |
| 53 | 5 | 602 | 1 | Maquila intercompañías mano de obra directa |
| 53 | 5 | 603 | 0 | Maquila intercompañías costos de fabricación |
| 53 | 5 | 603 | 1 | Maquila intercompañías costos de fabricación |
| 54 | 0 | 0 | 0 | Compra de materiales directos |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 54 | 1 | 0 | 0 | 0 Compras |
| 54 | 1 | 1 | 0 | 0 Valor factura |
| 54 | 1 | 1 | 1 | 1 Valor factura |
| 54 | 1 | 2 | 0 | 0 Diferencias en precios de compra |
| 54 | 1 | 2 | 1 | 1 Diferencias en precios de compra |
| 54 | 1 | 3 | 0 | 0 Compras scrap con retención de I.V.A.. |
| 54 | 1 | 3 | 1 | 1 Compras scrap con retención de I.V.A. |
| 54 | 1 | 4 | 0 | 0 Diferencia en precios con retención de I.V.A. |
| 54 | 1 | 4 | 1 | 1 Diferencia en precios con retención de I.V.A. |
| 54 | 1 | 5 | 0 | 0 Gastos de compra |
| 54 | 1 | 5 | 1 | 1 Gastos de compra |
| 54 | 1 | 6 | 0 | 0 Fletes sobre compras |
| 54 | 1 | 6 | 1 | 1 Fletes sobre compras |
| 54 | 1 | 7 | 0 | 0 Descuentos |
| 54 | 1 | 7 | 1 | 1 Descuentos |
| 54 | 3 | 0 | 0 | 0 Traspaso a inventarios - Estándar |
| 54 | 3 | 1 | 0 | 0 Traspaso a inventarios - Estándar |
| 54 | 3 | 1 | 1 | 1 Traspaso a inventarios-Estandar |
| 54 | 4 | 0 | 0 | 0 Traspaso a variaciones en precio |
| 54 | 4 | 1 | 0 | 0 Traspaso a variaciones en precio |
| 54 | 4 | 1 | 1 | 1 Traspaso a variaciones en precio |
| 55 | 0 | 0 | 0 | 0 Costo de producción |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 55 | 1 | 0 | 0 | 0 Materiales directos |
| 55 | 1 | 1 | 0 | 0 Materiales directos |
| 55 | 1 | 1 | 1 | 1 Materiales directos |
| 55 | 3 | 0 | 0 | 0 Mano de obra directa y sus prestaciones |
| 55 | 3 | 1 | 0 | 0 Mano de obra directa y sus prestaciones |
| 55 | 3 | 1 | 1 | 1 Mano de obra directa y sus prestaciones |
| 55 | 4 | 0 | 0 | 0 Costos de fabricación |
| 55 | 4 | 1 | 0 | 0 Costos de fabricación |
| 55 | 4 | 1 | 1 | 1 Costos de fabricación |
| 57 | 0 | 0 | 0 | 0 Mano de obra directa |
| 57 | 5 | 0 | 0 | 0 Sueldos y salarios |
| 57 | 5 | 4 | 0 | 0 Salarios directos - mano de obra directa |
| 57 | 5 | 4 | 1 | 1 Salarios directos - mano de obra directa |
| 57 | 5 | 6 | 0 | 0 Sueldos y salarios personal temporal |
| 57 | 5 | 6 | 1 | 1 Obreros |
| 57 | 5 | 10 | 0 | 0 Salarios por días festivos mano de obra directa |
| 57 | 5 | 10 | 1 | 1 Obreros |
| 57 | 5 | 11 | 0 | 0 Salarios por permisos - mano de obra directa |
| 57 | 5 | 11 | 1 | 1 Obreros |
| 57 | 5 | 12 | 0 | 0 Sueldos por vacaciones |
| 57 | 5 | 12 | 1 | 1 Obreros |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 57 | 5 | 12 | 3 | Liquidaciones obreros |
| 58 | 0 | 0 | 0 | Prestaciones de la mano de obra directa |
| 58 | 10 | 0 | 0 | Prestaciones beneficios y otros |
| 58 | 10 | 1 | 0 | Sueldos y salarios por incapacidades |
| 58 | 10 | 1 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 2 | 0 | Prima de vacaciones |
| 58 | 10 | 2 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 2 | 3 | Liquidación obreros |
| 58 | 10 | 2 | 4 | Liquidación empleados |
| 58 | 10 | 3 | 0 | Gratificación fin de año provisión |
| 58 | 10 | 3 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 3 | 3 | Liquidación obreros |
| 58 | 10 | 3 | 4 | Liquidación empleados |
| 58 | 10 | 5 | 0 | Incentivos de productividad |
| 58 | 10 | 5 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 6 | 0 | Premios puntualidad y asistencia |
| 58 | 10 | 6 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 7 | 0 | Ayudas al personal |
| 58 | 10 | 7 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 9 | 0 | Pagos por incapacidad recibidos del IMSS |
| 58 | 10 | 9 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 11 | 0 | Seguro de vida del personal |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|------------------------------------|
| 58 | 10 | 11 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 12 | 0 | Plan de pensiones provisión |
| 58 | 10 | 12 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 13 | 0 | Fondo para el retiro S.A.R. |
| 58 | 10 | 13 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 14 | 0 | Fondo de ahorro |
| 58 | 10 | 14 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 15 | 0 | Provisión para prima de antigüedad |
| 58 | 10 | 15 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 16 | 0 | Impuesto estatal sobre sueldos |
| 58 | 10 | 16 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 17 | 0 | Seguro social - cuotas patronales |
| 58 | 10 | 17 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 18 | 0 | Infonavit 5% |
| 58 | 10 | 18 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 19 | 0 | Gastos de bienestar social |
| 58 | 10 | 19 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 20 | 0 | Gastos de fin de año |
| 58 | 10 | 20 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 21 | 0 | Gastos y eventos deportivos |
| 58 | 10 | 21 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 27 | 0 | Vales para despensa |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---------------------------------------|
| 58 | 10 | 27 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 28 | 0 | Costo del comedor |
| 58 | 10 | 28 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 29 | 0 | Obsequios al personal |
| 58 | 10 | 29 | 1 | Obreros |
| 58 | 10 | 30 | 0 | Gastos médicos mayores |
| 58 | 10 | 30 | 1 | Obreros |
| 58 | 220 | 0 | 0 | Traslado del personal |
| 58 | 220 | 1 | 0 | Gastos de traslado de personal |
| 58 | 220 | 1 | 1 | Transporte de personal |
| 59 | 0 | 0 | 0 | Costos de fabricación variables |
| 59 | 15 | 0 | 0 | Reparaciones mantenimiento y cambios |
| 59 | 15 | 7 | 0 | Materiales para reacondicionar equipo |
| 59 | 15 | 7 | 1 | Hornos |
| 59 | 15 | 7 | 2 | Líneas aluminio |
| 59 | 15 | 7 | 3 | Líneas pvc |
| 59 | 25 | 0 | 0 | Material para empaque |
| 59 | 25 | 1 | 0 | Materiales para empaque de mercancía |
| 59 | 25 | 1 | 1 | Madera |
| 59 | 25 | 1 | 2 | Cartón |
| 59 | 25 | 1 | 3 | Flejes y sellos |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---------------------------|
| 59 | 25 | 1 | 4 | Cintas |
| 59 | 25 | 1 | 6 | Papel coppertex |
| 59 | 25 | 1 | 8 | Plásticos |
| 59 | 30 | 0 | 0 | Herramental |
| 59 | 30 | 1 | 0 | Herramental |
| 59 | 30 | 1 | 1 | Herramental |
| 59 | 35 | 0 | 0 | Energía eléctrica |
| 59 | 35 | 1 | 0 | Energía eléctrica |
| 59 | 35 | 1 | 1 | Energía eléctrica |
| 59 | 40 | 0 | 0 | Gas natural |
| 59 | 40 | 1 | 0 | Gas natural |
| 59 | 40 | 1 | 1 | Gas natural |
| 59 | 55 | 0 | 0 | Materiales de operación |
| 59 | 55 | 1 | 0 | Materiales diversos |
| 59 | 55 | 1 | 1 | Artículos de aseo |
| 59 | 55 | 1 | 2 | Herramientas manuales |
| 59 | 55 | 1 | 3 | Gastos de laboratorio |
| 59 | 55 | 1 | 4 | Medicamentos y materiales |
| 59 | 55 | 1 | 5 | Material eléctrico |
| 59 | 55 | 1 | 6 | Ferretería |
| 59 | 55 | 1 | 7 | Tinta para marcación |
| 59 | 60 | 0 | 0 | Agua |

GRUPO NACOBRE
CATÁLOGO DE CUENTAS
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------|------------------------------------|
| 59 | 60 | 1 | 0 | Consumo de agua |
| 59 | 60 | 1 | 1 | Potable (red y pipa) |
| 59 | 60 | 1 | 2 | Pozos y descarga |
| 59 | 60 | 1 | 3 | Aguas tratadas |
| 59 | 70 | 0 | 0 | Regalías y asistencia técnica |
| 59 | 70 | 1 | 0 | Regalías y asistencia técnica |
| 59 | 70 | 1 | 1 | Regalías y asistencia técnica |
| 59 | 75 | 0 | 0 | Lubricantes |
| 59 | 75 | 1 | 0 | Lubricantes usados en la fábrica |
| 59 | 75 | 1 | 1 | Lubricantes usados en la fábrica |
| 59 | 80 | 0 | 0 | Gases combustibles y soldaduras |
| 59 | 80 | 1 | 0 | Gases, combustibles y soldaduras |
| 59 | 80 | 1 | 1 | Gas lp |
| 59 | 80 | 1 | 2 | Soldaduras |
| 59 | 80 | 1 | 3 | Combustibles |
| 59 | 85 | 0 | 0 | Maquilas compradas |
| 59 | 85 | 1 | 0 | Maquilas compradas (terceros) |
| 59 | 85 | 1 | 1 | Maquilas compradas (terceros) |
| 59 | 95 | 0 | 0 | Equipo de trabajo |
| 59 | 95 | 1 | 0 | Equipo de trabajo para el personal |
| 59 | 95 | 1 | 1 | Uniformes |
| 59 | 95 | 1 | 2 | Calzado |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 59 | 95 | 1 | 3 | Equipo de seguridad |
| 59 | 110 | 0 | 0 | Fuentes |
| 59 | 110 | 1 | 0 | Fuentes |
| 59 | 110 | 1 | 1 | Fuentes |
| 64 | 0 | 0 | 0 | Costos de fabricación fijos |
| 64 | 5 | 0 | 0 | Sueldos y salarios |
| 64 | 5 | 3 | 0 | Sueldos de empleados |
| 64 | 5 | 3 | 2 | Sueldos de empleados |
| 64 | 5 | 5 | 0 | Salarios indirectos |
| 64 | 5 | 5 | 1 | Fábrica |
| 64 | 5 | 5 | 2 | Almacén |
| 64 | 5 | 6 | 0 | Sueldos y salarios personal temporal |
| 64 | 5 | 6 | 1 | Obreros |
| 64 | 5 | 6 | 2 | Empleados |
| 64 | 5 | 9 | 0 | Empleados y obreros indirectos tiempo extra |
| 64 | 5 | 9 | 1 | Obreros indirectos |
| 64 | 5 | 9 | 2 | Empleados |
| 64 | 5 | 12 | 0 | Sueldos por vacaciones |
| 64 | 5 | 12 | 1 | Obreros |
| 64 | 5 | 12 | 2 | Empleados |
| 64 | 5 | 12 | 3 | Liquidación obreros |
| 64 | 5 | 12 | 4 | Liquidación empleados |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--------------------------------------|
| 64 | 10 | 0 | 0 | Prestaciones beneficios y otros |
| 64 | 10 | 1 | 0 | Sueldos y salarios por incapacidades |
| 64 | 10 | 1 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 1 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 2 | 0 | Prima de vacaciones |
| 64 | 10 | 2 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 2 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 2 | 3 | Liquidación obreros |
| 64 | 10 | 2 | 4 | Liquidación empleados |
| 64 | 10 | 3 | 0 | Gratificación de fin de año |
| 64 | 10 | 3 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 3 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 3 | 3 | Liquidación obreros |
| 64 | 10 | 3 | 4 | Liquidación empleados |
| 64 | 10 | 4 | 0 | Bonos |
| 64 | 10 | 4 | 2 | Bonos empleados |
| 64 | 10 | 5 | 0 | Incentivos de productividad |
| 64 | 10 | 5 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 5 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 6 | 0 | Premios puntualidad y asistencia |
| 64 | 10 | 6 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 6 | 2 | Empleados |

GRUPO NACOBRE
CATÁLOGO DE CUENTAS
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------|------------------------------------|
| 64 | 10 | 7 | 0 | Ayudas a personal |
| 64 | 10 | 7 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 7 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 8 | 0 | Indemnizaciones por despido |
| 64 | 10 | 8 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 8 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 11 | 0 | Seguro de vida del personal |
| 64 | 10 | 11 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 11 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 12 | 0 | Plan de pensiones provisión |
| 64 | 10 | 12 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 12 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 13 | 0 | Fondo para el retiro S.A.R. |
| 64 | 10 | 13 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 13 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 14 | 0 | Fondo de ahorro |
| 64 | 10 | 14 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 14 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 15 | 0 | Provisión para prima de antigüedad |
| 64 | 10 | 15 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 15 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 16 | 0 | Impuesto estatal sobre sueldos |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|-----------------------------------|
| 64 | 10 | 16 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 16 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 17 | 0 | Seguro Social - cuotas patronales |
| 64 | 10 | 17 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 17 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 18 | 0 | Infonavit 5% |
| 64 | 10 | 18 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 18 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 19 | 0 | Gastos de bienestar social |
| 64 | 10 | 19 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 19 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 20 | 0 | Gastos de fin de año |
| 64 | 10 | 20 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 20 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 21 | 0 | Gastos y eventos deportivos |
| 64 | 10 | 21 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 21 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 23 | 0 | Entrenamiento de personal |
| 64 | 10 | 23 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 23 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 26 | 0 | Ayudas al sindicato |
| 64 | 10 | 26 | 1 | Ayudas al sindicato |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 64 | 10 | 27 | 0 | Vales para despensa |
| 64 | 10 | 27 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 27 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 28 | 0 | Costo del comedor |
| 64 | 10 | 28 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 28 | 2 | Empleados |
| 64 | 10 | 29 | 0 | Obsequios al personal |
| 64 | 10 | 29 | 1 | Obreros |
| 64 | 10 | 29 | 2 | Empleados |
| 64 | 15 | 0 | 0 | Reparaciones, mantenimiento y cambios |
| 64 | 15 | 2 | 0 | Mantenimiento de edificios |
| 64 | 15 | 2 | 1 | Mantenimiento de edificios |
| 64 | 15 | 3 | 0 | Mantenimiento de maquinaria, |
| 64 | 15 | 3 | 1 | Refacciones |
| 64 | 15 | 3 | 2 | Reparación de equipos |
| 64 | 15 | 3 | 3 | Aceites, solventes y limpiadores |
| 64 | 15 | 5 | 0 | Mantenimiento de conmutador |
| 64 | 15 | 5 | 1 | Mantenimiento de conmutador |
| 64 | 15 | 6 | 0 | Mantenimiento de autos no - deducibles |
| 64 | 15 | 6 | 1 | Mantenimiento de autos no - deducibles |
| 64 | 15 | 7 | 0 | Materiales para reacondicionar equipo |
| 64 | 15 | 7 | 1 | Hornos |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|-----------------------------|
| 64 | 15 | 7 | 2 | Líneas aluminio |
| 64 | 15 | 7 | 3 | Líneas PVC |
| 64 | 30 | 0 | 0 | Herramental |
| 64 | 30 | 1 | 0 | Herramental |
| 64 | 30 | 1 | 1 | Herramental |
| 64 | 35 | 0 | 0 | Energía eléctrica |
| 64 | 35 | 1 | 0 | Energía eléctrica |
| 64 | 35 | 1 | 1 | Energía eléctrica |
| 64 | 40 | 0 | 0 | Gas natural |
| 64 | 40 | 1 | 0 | Gas natural |
| 64 | 40 | 1 | 1 | Gas natural |
| 64 | 45 | 0 | 0 | Teléfonos |
| 64 | 45 | 1 | 0 | Teléfonos |
| 64 | 45 | 1 | 1 | Teléfonos |
| 64 | 50 | 0 | 0 | Seguros y fianzas |
| 64 | 50 | 1 | 0 | Primas de seguros y fianzas |
| 64 | 50 | 1 | 1 | Incendio |
| 64 | 50 | 1 | 2 | Transporte |
| 64 | 50 | 1 | 3 | Equipo electrónico |
| 64 | 50 | 1 | 4 | Transporte riesgo tránsito |
| 64 | 50 | 1 | 5 | Responsabilidad civil |
| 64 | 50 | 1 | 6 | Efectivo y valores |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|-------------------------------------|
| 64 | 50 | 1 | 7 | Autos y camiones |
| 64 | 50 | 1 | 8 | Fianzas |
| 64 | 55 | 0 | 0 | Materiales de operación |
| 64 | 55 | 1 | 0 | Materiales diversos |
| 64 | 55 | 1 | 1 | Artículos de aseo |
| 64 | 55 | 1 | 2 | Herramientas manuales |
| 64 | 55 | 1 | 3 | Gastos de laboratorio |
| 64 | 55 | 1 | 4 | Medicamentos y materiales |
| 64 | 55 | 1 | 5 | Material eléctrico |
| 64 | 55 | 1 | 6 | Ferretería |
| 64 | 55 | 1 | 7 | Tinta para marcación |
| 64 | 60 | 0 | 0 | Agua |
| 64 | 60 | 1 | 0 | Consumo de agua |
| 64 | 60 | 1 | 1 | Potable (red y pipa) |
| 64 | 60 | 1 | 2 | Pozos y descarga |
| 64 | 60 | 1 | 3 | Aguas tratadas |
| 64 | 65 | 0 | 0 | Servicios comprados |
| 64 | 65 | 1 | 0 | Servicios comprados - diversos |
| 64 | 65 | 1 | 1 | Servicios contratados de aseo |
| 64 | 65 | 1 | 2 | Fumigación |
| 64 | 65 | 1 | 4 | Servicio por desarrollo de producto |
| 64 | 65 | 2 | 0 | Servicio de vigilancia |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--------------------------------------|
| 64 | 65 | 2 | 1 | Normal |
| 64 | 65 | 2 | 2 | Extraordinario |
| 64 | 70 | 0 | | Regalías y asistencia técnica |
| 64 | 70 | 1 | | Regalías y asistencia técnica |
| 64 | 70 | 1 | | Regalías y asistencia técnica |
| 64 | 75 | 0 | | Lubricantes |
| 64 | 75 | 1 | | Lubricantes usados en la fábrica |
| 64 | 75 | 1 | | Lubricantes usados en la fábrica |
| 64 | 80 | 0 | | Gases, combustibles y soldaduras |
| 64 | 80 | 1 | | Gases, combustibles y soldaduras |
| 64 | 80 | 1 | | Gas lp |
| 64 | 80 | 1 | | Soldaduras |
| 64 | 80 | 1 | | Combustibles |
| 64 | 90 | 0 | | Compuestos químicos |
| 64 | 90 | 1 | | Compuestos químicos |
| 64 | 90 | 1 | | Compuestos químicos |
| 64 | 95 | 0 | | Equipo de trabajo |
| 64 | 95 | 1 | | Equipo de trabajo para el personal |
| 64 | 95 | 1 | | Uniformes |
| 64 | 95 | 1 | | Calzado |
| 64 | 95 | 1 | | Equipo de seguridad |
| 64 | 95 | 2 | | Equipo contra incendios y siniestros |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 64 | 95 | 2 | 1 | Equipo contra incendios y siniestros |
| 64 | 100 | 0 | 0 | Transporte interalmacenes |
| 64 | 100 | 1 | 0 | Acarreo de materiales-interplantas |
| 64 | 100 | 1 | 1 | Acarreo de materiales-interplantas |
| 64 | 100 | 2 | 0 | Gasolina y aceite de autos - no deducibles |
| 64 | 100 | 2 | 1 | Gasolina y aceite de autos - no deducibles |
| 64 | 105 | 0 | 0 | Gasolina vehículos de servicio utilitarios |
| 64 | 105 | 1 | 0 | Gasolina y Aceite - equipo de transporte |
| 64 | 105 | 1 | 1 | Gasolina y Aceite - equipo de transporte |
| 64 | 115 | 0 | 0 | Honorarios |
| 64 | 115 | 4 | 0 | Honorarios de consultores |
| 64 | 115 | 4 | 1 | Fiscales, financieros y administración |
| 64 | 115 | 4 | 2 | Distribución y producción |
| 64 | 115 | 4 | 3 | Trabajos especiales |
| 64 | 115 | 6 | 0 | Honorarios médicos y enfermería |
| 64 | 115 | 6 | 1 | Honorarios Médicos y Enfermería |
| 64 | 120 | 0 | 0 | Renta de locales y equipo |
| 64 | 120 | 1 | 0 | Renta de Terrenos y Edificios |
| 64 | 120 | 1 | 1 | Renta de Terrenos y Edificios |
| 64 | 120 | 2 | 0 | Renta de Equipos |
| 64 | 120 | 2 | 1 | Maquinaria y Equipo |
| 64 | 120 | 2 | 2 | Grúas y Montacargas |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 64 | 120 | 2 | 3 | Básculas |
| 64 | 130 | 0 | 0 | Gastos de viaje |
| 64 | 130 | 1 | 0 | Gastos de Viaje |
| 64 | 130 | 1 | 1 | Gastos de Viaje |
| 64 | 135 | 0 | 0 | Papelería y equipo menor de oficina |
| 64 | 135 | 2 | 0 | Accesorios de Oficina |
| 64 | 135 | 2 | 1 | Accesorios de Oficina |
| 64 | 140 | 0 | 0 | Impuestos y derechos |
| 64 | 140 | 1 | 0 | Correos y mensajería |
| 64 | 140 | 1 | 1 | Correos |
| 64 | 140 | 1 | 2 | Mensajería |
| 64 | 140 | 2 | 0 | Impuesto Predial |
| 64 | 140 | 2 | 1 | Impuesto Predial |
| 64 | 140 | 3 | 0 | Impuestos Otros |
| 64 | 140 | 3 | 1 | Impuestos Otros |
| 64 | 150 | 0 | 0 | Confinamiento y gastos ecológicos |
| 64 | 150 | 1 | 0 | Confinamiento y/o incineración de residuos |
| 64 | 150 | 1 | 1 | Confinamiento |
| 64 | 150 | 1 | 2 | Auditoría Ambiental |
| 64 | 150 | 1 | 3 | Análisis Químicos |
| 64 | 155 | 0 | 0 | Servicio social de estudiantes |
| 64 | 155 | 1 | 0 | Servicio social de estudiantes |

GRUPO NACOBRE
CATÁLOGO DE CUENTAS
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| 64 | 155 | 1 | 1 | Servicio social de estudiantes |
| 64 | 160 | 0 | 0 | Pasajes y estacionamiento |
| 64 | 160 | 1 | 0 | Pasajes y estacionamiento |
| 64 | 160 | 1 | 1 | Pasajes y estacionamiento |
| 64 | 170 | 0 | 0 | Gastos de copiado |
| 64 | 170 | 1 | 0 | Gastos de copiado y renta de equipo |
| 64 | 170 | 1 | 1 | Gastos de copiado y renta de equipo |
| 64 | 175 | 0 | 0 | Otros |
| 64 | 175 | 1 | 0 | Cuotas por membresías |
| 64 | 175 | 1 | 1 | Cámaras |
| 64 | 175 | 1 | 3 | Institutos y colegios |
| 64 | 175 | 2 | 0 | Relaciones públicas |
| 64 | 175 | 2 | 1 | Relaciones públicas |
| 64 | 175 | 3 | 0 | Revistas y suscripciones |
| 64 | 175 | 3 | 1 | Revistas y suscripciones |
| 64 | 190 | 0 | 0 | Equipo de cómputo |
| 64 | 190 | 1 | 0 | Mantenimiento de equipo de cómputo |
| 64 | 190 | 1 | 1 | Mantenimiento de equipo de cómputo |
| 64 | 190 | 2 | 0 | Programas de cómputo |
| 64 | 190 | 2 | 1 | Programas de cómputo |
| 64 | 190 | 3 | 0 | Renta de equipo de cómputo |
| 64 | 190 | 3 | 1 | Renta de equipo de computo |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|-----------------------------|
| 74 | 0 | 0 | 0 | Gastos de venta |
| 74 | 35 | 0 | 0 | Energía eléctrica |
| 74 | 35 | 1 | 0 | Energía eléctrica |
| 74 | 35 | 1 | 1 | Energía eléctrica |
| 74 | 45 | 0 | 0 | Teléfonos |
| 74 | 45 | 1 | 0 | Teléfonos |
| 74 | 45 | 1 | 1 | Teléfonos |
| 74 | 50 | 0 | 0 | Seguros y fianzas |
| 74 | 50 | 1 | 0 | Primas de seguros y fianzas |
| 74 | 50 | 1 | 1 | Incendio |
| 74 | 50 | 1 | 2 | Transporte |
| 74 | 50 | 1 | 3 | Equipo electrónico |
| 74 | 50 | 1 | 5 | Responsabilidad civil |
| 74 | 50 | 1 | 6 | Efectivo y valores |
| 74 | 50 | 1 | 7 | Autos y camiones |
| 74 | 50 | 1 | 8 | Fianzas |
| 74 | 55 | 0 | 0 | Materiales de operación |
| 74 | 55 | 1 | 0 | Materiales diversos |
| 74 | 55 | 1 | 1 | Artículos de aseo |
| 74 | 55 | 1 | 4 | Medicamentos y materiales |
| 74 | 55 | 1 | 5 | Material eléctrico |

GRUPO NACOBRE
CATÁLOGO DE CUENTAS
MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------|---|
| 74 | 55 | 1 | 6 | Ferretería |
| 74 | 55 | 1 | 7 | Tinta para marcación |
| 74 | 65 | 0 | 0 | Servicios comprados |
| 74 | 65 | 1 | 0 | Servicios comprados - diversos |
| 74 | 65 | 1 | 1 | Servicios contratados de aseo |
| 74 | 65 | 1 | 2 | Fumigación |
| 74 | 65 | 1 | 3 | Recolección basura y escombros |
| 74 | 65 | 1 | 4 | Servicio por desarrollo de producto |
| 74 | 65 | 2 | 0 | Servicio de Vigilancia |
| 74 | 65 | 2 | 1 | Normal |
| 74 | 65 | 2 | 2 | Extraordinario |
| 74 | 65 | 3 | 0 | Servicio pago de nóminas |
| 74 | 65 | 3 | 1 | Servicio pago de nóminas |
| 74 | 105 | 0 | 0 | Gasolina vehículos de servicio utilitario |
| 74 | 105 | 1 | 0 | Gasolina y aceite - equipo de transporte |
| 74 | 105 | 1 | 1 | Gasolina y aceite - equipo de transporte |
| 74 | 115 | 0 | 0 | Honorarios |
| 74 | 115 | 3 | 0 | Honorarios y gastos de investigación |
| 74 | 115 | 3 | 1 | Honorarios y gastos de investigación |
| 74 | 115 | 4 | 0 | Honorarios de consultores |
| 74 | 115 | 4 | 1 | Fiscales, financieros y administración |
| 74 | 115 | 4 | 2 | Distribución y producción |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--------------------------------------|
| 74 | 115 | 4 | 3 | Trabajos especiales |
| 74 | 120 | 0 | 0 | Rentas locales y equipo |
| 74 | 120 | 1 | 0 | Renta de terrenos y edificios |
| 74 | 120 | 1 | 1 | Renta de terrenos y edificios |
| 74 | 120 | 2 | 0 | Renta de equipos |
| 74 | 120 | 2 | 1 | Maquinaria y equipo |
| 74 | 120 | 2 | 2 | Grúas y montacargas |
| 74 | 120 | 2 | 3 | Básculas |
| 74 | 125 | 0 | 0 | Rentas intercompañías |
| 74 | 125 | 1 | 0 | Renta de terrenos y edificios |
| 74 | 125 | 1 | 1 | Renta de terrenos y edificios |
| 74 | 130 | 0 | 0 | Gastos de viaje |
| 74 | 130 | 1 | 0 | Gastos de Viaje |
| 74 | 130 | 1 | 1 | Gastos de Viaje |
| 74 | 135 | 0 | 0 | Papelería y equipo menor de oficina |
| 74 | 135 | 2 | 0 | Accesorios de oficina |
| 74 | 135 | 2 | 1 | Accesorios de oficina |
| 74 | 145 | 0 | 0 | Cuotas corporativas |
| 74 | 145 | 1 | 0 | Cuota por gastos de comercialización |
| 74 | 145 | 1 | 1 | Cuota por gastos de comercialización |
| 74 | 155 | 0 | 0 | Servicio social estudiantes |
| 74 | 155 | 1 | 0 | Servicio social estudiantes |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 74 | 155 | 1 | 1 | Servicio social estudiantes |
| 74 | 160 | 0 | 0 | Pasajes y estacionamiento |
| 74 | 160 | 1 | 0 | Pasajes y estacionamiento |
| 74 | 160 | 1 | 1 | Pasajes y estacionamiento |
| 74 | 165 | 0 | 0 | Comidas |
| 74 | 165 | 2 | 0 | Comidas - no deducibles |
| 74 | 165 | 2 | 1 | Comidas - no deducibles |
| 74 | 170 | 0 | 0 | Gastos de copiado |
| 74 | 170 | 1 | 0 | Gastos de copiado y renta de equipo |
| 74 | 170 | 1 | 1 | Gastos de copiado y renta de equipo |
| 74 | 175 | 0 | 0 | Otros |
| 74 | 175 | 2 | 0 | Relaciones públicas |
| 74 | 175 | 2 | 1 | Relaciones públicas |
| 74 | 190 | 0 | 0 | Equipo de cómputo |
| 74 | 190 | 1 | 0 | Mantenimiento de equipo de cómputo |
| 74 | 190 | 1 | 1 | Mantenimiento de equipo de cómputo |
| 74 | 190 | 2 | 0 | Programas de cómputo |
| 74 | 190 | 2 | 1 | Programas de cómputo |
| 74 | 190 | 3 | 0 | Renta de equipo de cómputo |
| 74 | 190 | 3 | 1 | Renta de equipo de cómputo |
| 74 | 195 | 0 | 0 | Comisiones sobre venta |
| 74 | 195 | 1 | 0 | Comisiones sobre ventas a distribuidores |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--|-------------|
| 74 | 195 | 1 | 1 Nacional | |
| 74 | 195 | 1 | 2 Exportación | |
| 74 | 205 | 0 | 0 Convenciones | |
| 74 | 205 | 1 | 0 Convenciones y juntas | |
| 74 | 205 | 1 | 1 Convenciones y juntas | |
| 74 | 210 | 0 | 0 Cuotas por membresía | |
| 74 | 210 | 1 | 0 Cuotas por membresía | |
| 74 | 210 | 1 | 1 Cámaras | |
| 74 | 210 | 1 | 2 Asociaciones | |
| 74 | 210 | 1 | 3 Institutos y colegios | |
| 74 | 215 | 0 | 0 Revistas y suscripciones | |
| 74 | 215 | 1 | 0 Revistas y suscripciones | |
| 74 | 215 | 1 | 1 Revistas y suscripciones | |
| 74 | 225 | 0 | 0 Gastos por cobranza | |
| 74 | 225 | 1 | 0 Gastos por cobranza | |
| 74 | 225 | 1 | 1 Gastos por cobranza | |
| 77 | 0 | 0 | 0 Gastos generales y de administración | |
| 77 | 5 | 0 | 0 Sueldos y salarios | |
| 77 | 5 | 1 | 0 Nómina confidencial | |
| 77 | 5 | 1 | 1 Nómina confidencial | |
| 77 | 5 | 3 | 0 Sueldos de empleados | |
| 77 | 5 | 3 | 2 Sueldos de empleados | |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--------------------------------------|
| 77 | 15 | 0 | 0 | Reparaciones mantenimiento y cambios |
| 77 | 15 | 2 | 0 | Mantenimiento de edificios |
| 77 | 15 | 2 | 1 | Mantenimiento de edificios |
| 77 | 15 | 5 | 0 | Mantenimiento de conmutador |
| 77 | 15 | 5 | 1 | Mantenimiento de conmutador |
| 77 | 45 | 0 | 0 | Teléfonos |
| 77 | 45 | 1 | 0 | Teléfonos |
| 77 | 45 | 1 | 1 | Teléfonos |
| 77 | 50 | 0 | 0 | Seguros y fianzas |
| 77 | 50 | 1 | 0 | Primas de seguros y fianzas |
| 77 | 50 | 1 | 1 | Incendio |
| 77 | 50 | 1 | 2 | Transporte |
| 77 | 50 | 1 | 3 | Equipo electrónico |
| 77 | 50 | 1 | 5 | Responsabilidad civil |
| 77 | 50 | 1 | 6 | Efectivo y valores |
| 77 | 50 | 1 | 7 | Autos y camiones |
| 77 | 50 | 1 | 8 | Fianzas |
| 77 | 55 | 0 | 0 | Materiales de operación |
| 77 | 55 | 1 | 0 | Materiales diversos |
| 77 | 55 | 1 | 1 | Artículos de aseo |
| 77 | 55 | 1 | 4 | Medicamentos y materiales |
| 77 | 55 | 1 | 5 | Material eléctrico |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 77 | 60 | 0 | 0 | Agua |
| 77 | 60 | 1 | 0 | Consumo de agua |
| 77 | 60 | 1 | 1 | Potable (red y pipa) |
| 77 | 60 | 1 | 2 | Pozos y descarga |
| 77 | 60 | 1 | 3 | Aguas tratadas |
| 77 | 65 | 0 | 0 | Servicios comprados |
| 77 | 65 | 1 | 0 | Servicios comprados - diversos |
| 77 | 65 | 1 | 1 | Servicios contratados de aseo |
| 77 | 65 | 1 | 2 | Fumigación |
| 77 | 65 | 1 | 4 | Servicio por desarrollo de producto |
| 77 | 65 | 2 | 0 | Servicio de vigilancia |
| 77 | 65 | 2 | 1 | Normal |
| 77 | 65 | 2 | 2 | Extraordinario |
| 77 | 105 | 0 | 0 | Gasolina vehículos de servicio utilitario |
| 77 | 105 | 1 | 0 | Gasolina y aceite - equipo de transporte |
| 77 | 105 | 1 | 1 | Gasolina y aceite - equipo de transporte |
| 77 | 115 | 0 | 0 | Honorarios |
| 77 | 115 | 1 | 0 | Honorarios y gastos de auditoría externa |
| 77 | 115 | 1 | 1 | Honorarios y gastos de auditoría externa |
| 77 | 115 | 2 | 0 | Honorarios y gastos legales-externos |
| 77 | 115 | 2 | 1 | Laborales |
| 77 | 115 | 2 | 2 | Fiscales |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 77 | 115 | 2 | 3 | Legales |
| 77 | 115 | 4 | 0 | Honorarios de consultores |
| 77 | 115 | 4 | 1 | Fiscales, financieros y administración |
| 77 | 115 | 4 | 3 | Trabajos especiales |
| 77 | 115 | 5 | 0 | Honorarios de consejo |
| 77 | 115 | 5 | 1 | Honorarios de consejo |
| 77 | 115 | 6 | 0 | Honorarios médicos y enfermería |
| 77 | 115 | 6 | 1 | Honorarios médicos y enfermería |
| 77 | 115 | 7 | 0 | Gtos asociados con honorarios |
| 77 | 115 | 7 | 1 | Gtos asociados con honorarios |
| 77 | 115 | 8 | 0 | Honorarios y Gastos de sistema ISO 9000 |
| 77 | 115 | 8 | 1 | Honorarios |
| 77 | 115 | 8 | 2 | Gastos |
| 77 | 125 | 0 | 0 | Rentas intercompañías |
| 77 | 125 | 1 | 0 | Renta de terrenos y edificios |
| 77 | 125 | 1 | 1 | Renta de terrenos y edificios |
| 77 | 130 | 0 | 0 | Gastos de viaje |
| 77 | 130 | 1 | 0 | Gastos de Viaje |
| 77 | 130 | 1 | 1 | Gastos de Viaje |
| 77 | 135 | 0 | 0 | Papelería y equipo menor de oficina |
| 77 | 135 | 1 | 0 | Papelería y útiles de oficina |
| 77 | 135 | 2 | 0 | Accesorios de oficina |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|--|
| 77 | 135 | 2 | 1 | Accesorios de oficina |
| 77 | 140 | 0 | 0 | Impuestos y derechos |
| 77 | 140 | 1 | 0 | Correos y mensajería |
| 77 | 140 | 1 | 1 | Correos |
| 77 | 140 | 1 | 2 | Mensajería |
| 77 | 140 | 2 | 0 | Impuesto predial |
| 77 | 140 | 2 | 1 | Impuesto predial |
| 77 | 145 | 0 | 0 | Cuotas corporativas |
| 77 | 145 | 2 | 0 | Cuotas de Servicios Industriales Nacobre |
| 77 | 145 | 2 | 1 | Cuotas de Servicios Industriales Nacobre |
| 77 | 155 | 0 | 0 | Servicio social de estudiantes |
| 77 | 155 | 1 | 0 | Servicio social de estudiantes |
| 77 | 155 | 1 | 1 | Servicio social de estudiantes |
| 77 | 160 | 0 | 0 | Pasajes y estacionamiento |
| 77 | 160 | 1 | 0 | Pasajes y estacionamiento |
| 77 | 160 | 1 | 1 | Pasajes y estacionamiento |
| 77 | 170 | 0 | 0 | Gastos de copiado |
| 77 | 170 | 1 | 0 | Gastos de copiado y renta de equipo |
| 77 | 170 | 1 | 1 | Gastos de copiado y renta de equipo |
| 77 | 210 | 0 | 0 | Cuotas por membresía |
| 77 | 210 | 1 | 0 | Cuotas por membresía |
| 77 | 210 | 1 | 1 | Cámaras |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 77 | 210 | 1 | 2 | Asociaciones |
| 77 | 210 | 1 | 3 | Institutos y colegios |
| 77 | 215 | 0 | 0 | Revistas y suscripciones |
| 77 | 215 | 1 | 0 | Revistas y suscripciones |
| 77 | 215 | 1 | 1 | Revistas y suscripciones |
| 80 | 0 | 0 | 0 | Intereses ganados |
| 80 | 1 | 0 | 0 | Bancos y casas de bolsa moneda nacional |
| 80 | 1 | 1 | 0 | Bancos y casas de bolsa moneda nacional |
| 80 | 1 | 1 | 1 | Bancos y casas de bolsa moneda nacional |
| 80 | 3 | 0 | 0 | Inversiones en moneda extranjera |
| 80 | 3 | 1 | 0 | Inversiones en moneda extranjera |
| 80 | 3 | 1 | 1 | Inversiones en moneda extranjera |
| 80 | 4 | 0 | 0 | Intereses sobre cuentas por cobrar |
| 80 | 4 | 1 | 0 | Intereses sobre cuentas por cobrar |
| 80 | 4 | 1 | 1 | Intereses sobre cuentas por cobrar |
| 81 | 0 | 0 | 0 | Otros gastos |
| 81 | 2 | 0 | 0 | Costo de ventas de activo fijo |
| 81 | 2 | 1 | 0 | Terceros |
| 81 | 2 | 1 | 1 | Terceros |
| 81 | 2 | 2 | 0 | Intercompañías |
| 81 | 2 | 2 | 1 | Intercompañías |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 81 | 13 | 0 | 0 | Ajustes de saldos menores de clientes |
| 81 | 13 | 1 | 0 | Ajustes de saldos menores de clientes |
| 81 | 13 | 1 | 1 | Ajuste de saldos menores de clientes |
| 81 | 15 | 0 | 0 | Estimación para contingencias y cuentas incobrables |
| 81 | 15 | 1 | 0 | Estimación para contingencias |
| 81 | 15 | 1 | 1 | Estimación para contingencias |
| 81 | 15 | 2 | 0 | Cuentas incobrables cartera |
| 81 | 15 | 2 | 1 | Cuentas incobrables cartera |
| 81 | 18 | 0 | 0 | Gastos no deducibles |
| 81 | 18 | 1 | 0 | Gastos no deducibles |
| 81 | 18 | 1 | 1 | Gastos no deducibles |
| 81 | 19 | 0 | 0 | Pérdidas y ganancias en operación de futuros |
| 81 | 19 | 1 | 0 | Pérdidas realizadas en futuros |
| 81 | 19 | 1 | 1 | Pérdidas realizadas en futuros |
| 81 | 19 | 2 | 0 | Ganancias realizadas en futuros |
| 81 | 19 | 2 | 1 | Ganancia realizadas en futuros |
| 81 | 19 | 3 | 0 | Comisiones pagadas por futuros |
| 81 | 19 | 3 | 1 | Comisiones pagadas por futuros |
| 81 | 19 | 4 | 0 | Intereses ganados sobre fondo para futuros |
| 81 | 19 | 4 | 1 | Intereses ganados sobre fondo para futuros |
| 81 | 19 | 5 | 0 | Otros gastos por futuros |
| 81 | 19 | 5 | 1 | Otros gastos por futuros |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---------------------------------------|
| 81 | 20 | 0 | 0 | Resultados extraordinarios |
| 81 | 20 | 1 | 0 | Gastos por demandas legales |
| 81 | 20 | 1 | 1 | Gastos por demandas legales |
| 81 | 20 | 2 | 0 | Contribuciones a cargo de terceros |
| 81 | 20 | 2 | 2 | Impuestos y derechos |
| 81 | 21 | 0 | 0 | Costo de materiales diversos vendidos |
| 81 | 21 | 2 | 0 | Intercompañías |
| 81 | 21 | 2 | 1 | Intercompañías |
| 81 | 21 | 3 | 0 | Terceros |
| 81 | 21 | 3 | 1 | Terceros |
| 81 | 21 | 4 | 0 | Manejo de materiales |
| 81 | 21 | 4 | 1 | Manejo de Materiales |
| 81 | 24 | 0 | 0 | Pérdida en venta de Empresas |
| 81 | 24 | 1 | 0 | Pérdida en venta de Empresas |
| 81 | 24 | 1 | 1 | Pérdida en venta de empresas |
| 81 | 25 | 0 | 0 | Pérdida Fideicomiso D-3 |
| 81 | 25 | 1 | 0 | Pérdida Fideicomiso D-3 |
| 81 | 25 | 1 | 1 | Prima de Antigüedad |
| 81 | 25 | 1 | 2 | Pensiones |
| 82 | 0 | 0 | 0 | Otros ingresos |
| 82 | 2 | 0 | 0 | Venta de activo fijo |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 82 | 2 | 1 | 0 | Terceros |
| 82 | 2 | 1 | 1 | Terceros |
| 82 | 2 | 2 | 0 | Intercompañías |
| 82 | 2 | 2 | 1 | Intercompañías |
| 82 | 3 | 0 | 0 | Ingresos diversos |
| 82 | 3 | 1 | 0 | Terceros |
| 82 | 3 | 1 | 2 | Recuperación servicios |
| 82 | 3 | 1 | 3 | Dividendos de seguros |
| 82 | 3 | 1 | 4 | Actualización por recuperación de imptos. |
| 82 | 3 | 1 | 6 | Ingresos por renta |
| 82 | 3 | 1 | 7 | Otros |
| 82 | 3 | 1 | 8 | Otros no afectos a I.V.A. |
| 82 | 5 | 0 | 0 | Venta de materiales diversos |
| 82 | 5 | 3 | 0 | Terceros |
| 82 | 5 | 3 | 1 | Terceros |
| 82 | 5 | 4 | 0 | Manejo de materiales |
| 82 | 5 | 4 | 1 | Manejo de materiales |
| 82 | 7 | 0 | 0 | Utilidad en venta de empresas |
| 82 | 7 | 1 | 0 | Utilidad en venta de empresas |
| 82 | 7 | 1 | 1 | Utilidad en venta de Empresas |
| 82 | 8 | 0 | 0 | Utilidad fideicomiso D-3 |
| 82 | 8 | 1 | 0 | Utilidad fideicomiso D-3 |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|-------------------------------|
| 82 | 8 | 1 | 1 | Prima de antigüedad |
| 82 | 8 | 1 | 2 | Pensiones |
| 83 | 0 | 0 | 0 | Utilidad o pérdida en cambios |
| 83 | 1 | 0 | 0 | Utilidad en cambio |
| 83 | 1 | 1 | 0 | Utilidad en cambio |
| 83 | 1 | 1 | 1 | Bancos e inversiones |
| 83 | 1 | 1 | 2 | Clientes |
| 83 | 1 | 1 | 3 | Anticipo a proveedores |
| 83 | 1 | 1 | 4 | Otras cuentas por cobrar |
| 83 | 1 | 1 | 5 | Préstamos bancarios |
| 83 | 1 | 1 | 6 | Proveedores |
| 83 | 1 | 1 | 7 | Intercompañías |
| 83 | 1 | 1 | 8 | Otros pasivos |
| 83 | 2 | 0 | 0 | Pérdida en cambio |
| 83 | 2 | 1 | 0 | Pérdida en cambio |
| 83 | 2 | 1 | 1 | Bancos e inversiones |
| 83 | 2 | 1 | 2 | Clientes |
| 83 | 2 | 1 | 3 | Anticipo a proveedores |
| 83 | 2 | 1 | 4 | Otras cuentas por cobrar |
| 83 | 2 | 1 | 5 | Préstamos bancarios |
| 83 | 2 | 1 | 6 | Proveedores |
| 83 | 2 | 1 | 7 | Intercompañías |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 83 | 2 | 1 | 8 | Otros pasivos |
| 84 | 0 | 0 | 0 | Intereses y gastos financieros |
| 84 | 1 | 0 | 0 | Préstamos bancarios locales moneda. nacional |
| 84 | 1 | 1 | 0 | Préstamos bancarios locales moneda. nacional |
| 84 | 1 | 1 | 1 | Préstamos bancarios locales moneda. nacional |
| 84 | 2 | 0 | 0 | Préstamos bancarios locales moneda extranjera |
| 84 | 2 | 1 | 0 | Préstamos bancarios locales moneda extranjera |
| 84 | 2 | 1 | 1 | Préstamos bancarios locales moneda extranjera |
| 84 | 3 | 0 | 0 | Préstamos bancarios del extranjero |
| 84 | 3 | 1 | 0 | Préstamos bancarios del extranjero |
| 84 | 3 | 1 | 1 | Préstamos bancarios del extranjero |
| 84 | 4 | 0 | 0 | Otros préstamos |
| 84 | 4 | 1 | 0 | Otros préstamos |
| 84 | 4 | 1 | 1 | Otros préstamos |
| 84 | 5 | 0 | 0 | Comisiones bancarias |
| 84 | 5 | 1 | 0 | Comisiones bancarias |
| 84 | 5 | 1 | 1 | Comisiones bancarias |
| 84 | 6 | 0 | 0 | Costo de transferencia de fondos |
| 84 | 6 | 1 | 0 | Costo de transferencia de fondos |
| 84 | 6 | 1 | 1 | Costo de transferencia de fondos |
| 86 | 0 | 0 | 0 | Intereses pagados a intercompañías |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|----------------------------------|
| 86 | 1 | 0 | 0 | Intercompañías |
| 86 | 1 | 1 | 0 | Intercompañías |
| 86 | 1 | 1 | 1 | Intercompañías |
| 87 | 0 | 0 | 0 | Intereses ganados intercompañías |
| 87 | 1 | 0 | 0 | Intercompañías |
| 87 | 1 | 1 | 0 | Intercompañías |
| 87 | 1 | 1 | 1 | Intercompañías |
| 90 | 0 | 0 | 0 | Impuesto sobre la renta |
| 90 | 1 | 0 | 0 | I.S.R. del ejercicio actual |
| 90 | 1 | 1 | 0 | I.S.R. del ejercicio actual |
| 90 | 1 | 1 | 1 | I.S.R. del ejercicio actual |
| 90 | 2 | 0 | 0 | I.S.R. de ejercicios anteriores |
| 90 | 2 | 1 | 0 | I.S.R. de ejercicios anteriores |
| 90 | 2 | 1 | 1 | I.S.R. de ejercicios anteriores |
| 90 | 3 | 0 | 0 | Impuestos diferidos D-4 |
| 90 | 3 | 1 | 0 | Impuestos diferidos D-4 |
| 90 | 3 | 1 | 1 | Impuestos diferidos D-4 |
| 91 | 0 | 0 | 0 | P. T. U. |
| 91 | 1 | 0 | 0 | P. T. U. del ejercicio |
| 91 | 1 | 1 | 0 | P. T. U. del ejercicio |

GRUPO NACOBRE
 CATÁLOGO DE CUENTAS
 MANUAL DE CONTRALORÍA CORPORATIVA

| Cuenta de Mayor | Sub Cuenta | Sub sub Cuenta | Sub sub sub Cuenta | Descripción |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|---|
| 91 | 1 | 1 | 1 | P. T. U. del ejercicio |
| 91 | 1 | 2 | 0 | P.T.U. de ejercicios anteriores |
| 91 | 1 | 2 | 1 | P.T.U. de ejercicios anteriores |
| 91 | 2 | 0 | 0 | P. T. U. diferido D-4 |
| 91 | 2 | 1 | 0 | P. T. U. diferido |
| 91 | 2 | 1 | 1 | P. T. U. diferido |
| 92 | 0 | 0 | 0 | Impuesto al activo |
| 92 | 1 | 0 | 0 | Impuesto al activo, del ejercicio |
| 92 | 1 | 1 | 0 | Impuesto al activo, del ejercicio |
| 92 | 1 | 1 | 1 | Impuesto al activo, del ejercicio |
| 92 | 2 | 0 | 0 | Impuesto al activo, ejercicios anteriores |
| 92 | 2 | 1 | 0 | Impuesto al activo, ejercicios anteriores |
| 92 | 2 | 1 | 1 | Impuesto al activo, ejercicios anteriores |

CONCLUSIONES

Con lo expuesto en la presente memoria de desempeño, confirmamos que la organización tiene que adecuarse a los cambios de su entorno, para poder mantener su competitividad en el mercado o incluso incrementarla, ya que a través de una adecuada apertura de la contabilidad de las organizaciones, es posible visualizar y analizar oportunamente el comportamiento de sus transacciones, así como aplicar medidas correctivas que se consideren convenientes, tanto en renglones de cuentas de situación financiera, así como de resultados.

Para llevar a cabo cambios en las organizaciones, es necesaria la participación de todos los involucrados, para cumplir con los objetivos establecidos y en el menor tiempo posible; es muy común encontrarse con la resistencia al cambio. En el desarrollo y aplicación del trabajo motivo de esta memoria de desempeño, no fue la excepción encontrar dicha resistencia al cambio, lo cual se subsanó a través de exponer a los involucrados los motivos que originaron dicho cambio, fue necesario solicitarles y considerar su opinión para la actualización del catálogo de cuentas y manifestarles los beneficios esperados para la organización y que a su vez algunos de ellos, repercutirán en sus actuaciones individuales.

Los cambios efectuados, reflejaron beneficios a la organización, dentro de ellos el ahorro de tiempo del personal contable que actualmente incurre en menor tiempo para dar respuesta a los requerimientos de información financiera de la Dirección General o de otros departamentos que la solicitan para el desarrollo de sus labores, así también mejoraron las labores de planeación y organización entre otras.

Consideramos que anualmente se debe dar mantenimiento al catálogo de cuentas contable, a través de analizar y evaluar su contenido, para determinar si está actualizado, de acuerdo con las necesidades reales de la organización, aún cuando sus operaciones pudieran ser normalmente rutinarias, ya que siempre está expuesta a los movimientos del exterior, como cambios en las leyes fiscales, laborales, por mencionar algunos, que conlleven a la necesidad de la modificación de cuentas contables para cumplir con las nuevas disposiciones.

Por los señalamientos antes comentados, concluimos que dicho proyecto aporta beneficios sustanciales para el mejor funcionamiento de la empresa; cabe hacer notar que este tipo de trabajos siempre ofrecerán la oportunidad para mejorarse y sobre todo para nosotros los profesionales de la Administración y la Contaduría será un reto y una constante oportunidad de continuar con nuestro desarrollo.

BIBLIOGRAFIA

Baptista Lucio Pilar

Fernández Collado Carlos

Hernandez Sampieri Roberto

Metodología de la Investigación

Editorial Mac. Graw Hill, 2000

Baz González Gustavo

Curso de Contabilidad de Sociedades

Offset, 1999

Prieto LL. Alejandro

Principios de Contabilidad

Editorial Banca y Comercio, 2000

Prieto LL. Alejandro, Suarez E. Manuel.

Contabilidad Superior

Banca y Comercio, 1999

Reyes Diaz-Leal Eduardo

Sistema Aduanero Mexicano

Universidad en Asuntos Internacionales, 1999

Romero López Alvaro Javier.

Contabilidad Intermedia

Mc. Graw Hill, 1997

T. Horgren Charles, Sundem Gary, Station O. William

Introducción a la Contabilidad Administrativa

Pearson Educación México, 2001

Ley del Impuesto Sobre la Renta

Dofiscal Editores, 2002

Ley del Impuesto Sobre la Renta

Dofiscal Editores, 2001

Ley del Impuesto al Valor Agregado

Dofiscal editores, 2000

Ley del Impuesto al Valor Agregado

Dofiscal Editores, 2001



Otorga el presente **DIPLOMA**

a

Jaime Ibarra Ibarra

Por concluir exitosamente el

Diplomado en Finanzas Empresariales

impartido en esta Institución.

Ciudad de México, marzo de 2003.



C.P.C. Javier Prieto Sierra
Rector



C.P.C. Nicolás Cuéllar Romo
Vicerrector Académico

Escuela Bancaria y Comercial, S.C.