

20424  
60



# UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO

ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS PROFESIONALES  
"ACATLAN"

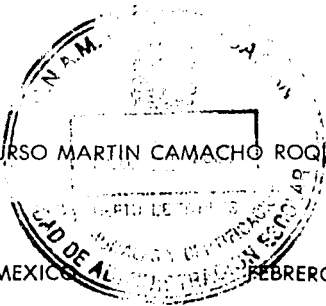
"LA APERTURA DEL SISTEMA ELECTRICO AL CAPITAL  
EXTRANJERO, ¿BENEFICIO REAL O VENTA TOTAL DEL  
PAIS?"

## T E S I S

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:  
LICENCIADO EN PERIODISMO Y  
COMUNICACION COLECTIVA  
P R E S E N T A :  
MARIA DEL CARMEN MEDINA GOMEZ

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

ASESOR: LIC. URSO MARTIN CAMACHO ROQUE



ACATLAN, ESTADO DE MEXICO FEBRERO DEL 2003



I



Universidad Nacional  
Autónoma de México



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

1. INTRODUCCION  
2. OBJETIVOS  
3. METODOLOGIA  
4. RESULTADOS  
5. CONCLUSIONES  
6. BIBLIOGRAFIA

# PAGINACION

# DISCONTINUA

1. INTRODUCCION  
2. OBJETIVOS  
3. METODOLOGIA  
4. RESULTADOS  
5. CONCLUSIONES  
6. BIBLIOGRAFIA

## AGRADECIMIENTOS

A Dios:

Por tolerar mi insolencia,  
mi negligencia y mi herejía.

A mi padre y hermanos

(Lupita, José y Enrique):

Por comprenderme y apoyarme  
en este arduo trabajo. Los amo.

Al Maestro Urso

Por aceptar ser parte de este  
trabajo.

A Francisco (Bipi)

Por tomarse la molestia  
día a día de recabarme un mundo  
de información y por creer en mí.  
¡Gracias por su apoyo!

A mi mami:

Por ser en todo momento  
mi soporte y mi tabla de  
salvación. ¡Te amo desde lo  
más profundo de mi corazón!

A Hugo (Pequeño):

Porque gracias a ti recuperé  
el interés por terminar lo que  
hace tiempo empecé.

Por estar detrás de esta meta  
tan preciada para mí.

¡Te quiero!

A Doña Chuy, don Héctor y

Ramón Aceves:

Mil gracias por su tiempo y  
por compartir algo de sus  
vidas para realizar mi tesis.

A Francisco Sandoval:

Porque gente como usted  
nos hace recordar que una  
Sonrisa y un trato amable,  
no cuentan nada.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

A Mary:

Porque a pesar de la distancia  
sabes que eres mi mejor amiga y que  
así como cuanto contigo, sabes que  
puedes esperar lo mismo de mí.

A mi padrino Ramón:

Porque gracias a tu poca fe en mí  
elevaste mi "voluntarismo" y el  
resultado lo tienes en tus manos.  
¡Te quiero!

A Roberto, Juan Carlos, Diana, Cristina  
Filiberto, Anita y Jesús Miguel (Vosito):

Por demostrarme su amistad e interés  
por este trabajo. ¡En verdad los aprecio!

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

## ÍNDICE

INTRODUCCIÓN.....	6
CAPÍTULO I: "DE LAS VELAS A LAS LÁMPARAS INCANDESCENTES" .....	14
1.1. Luz a lo lejos .....	15
1.2. ¡Qué ciudad aquella! .....	17
1.3. ¿Trabajar en la ciudad? ¡Aquí hay mucho trabajo! .....	18
1.4. Una pequeña ciudad que comienza a crecer .....	20
1.5. Las primeras plantas eléctricas .....	24
1.6. La electricidad sólo para quienes pudieran pagarla .....	29
1.7. Surge la Comisión Federal de Electricidad .....	32
CAPÍTULO II: "DE LAS LUCHAS DE OBREROS AL SINDICALISMO".....	35
2.1. La Liga de Electricistas Mexicanos. Primer intento.....	36
2.2. La COM .....	37
2.3. El SME .....	39
2.4. La CROM .....	44
2.5. La CTM .....	47
2.6. La huelga de electricistas .....	49
CAPÍTULO III: "DE LAS HUELGAS A LA NACIONALIZACIÓN" .....	53
3.1. Cananea y Río Blanco .....	54
3.2. ¡Menores jornadas! Clamaban .....	56
3.3. Mi primera huelga .....	57

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

3.4. Primeras consideraciones para nacionalizar la industria eléctrica .....	59
3.5. Cómo financiar el sector eléctrico .....	62
3.6. Nacionalización .....	63
3.7. "Cuando era chico la ciudad no era así" .....	78
3.8. "Progreso" y crisis financieras .....	80
CAPÍTULO IV: "DE LA NACIONALIZACIÓN A LA GLOBALIZACIÓN" .....	86
4.1. Se acaba la estabilidad económica y comienza la corrupción política .....	88
4.2. Comienzan los tratados de libre comercio y con ellos la globalización .....	91
4.3. Comienza el debate por la privatización del sector eléctrico.....	93
4.4. El colapso de Enron como presagio .....	103
4.5. La reforma eléctrica de Fox .....	105
4.6. PRD y PRI, sus propuestas para una reforma alternativa .....	106
4.7. El sector requiere inversiones .....	107
4.8. Las Afores como recurso económico .....	108
4.9. Generación eléctrica "garantizada": CFE .....	109
4.10. Propuestas alternativas para evitar la (re) privatización .....	110
4.11. Alza a las tarifas .....	115
4.12. Año electorero .....	118
CONCLUSIONES.....	120
BIBLIOGRAFÍA.....	127
HEMEROGRAFÍA E INTERNET.....	128

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

## INTRODUCCIÓN

Este es un reportaje que pretende hacer un breve recorrido por la historia de la industria eléctrica en México a través de tres historias de vida, tres personajes de diferentes edades y condiciones sociales que vivieron el proceso de iluminación del país de distintos modos.

María de Jesús Gómez Núñez, doña Chuy, de 61 años, ama de casa y comerciante; Héctor Morales Zúñiga de 72 años, jubilado del Sindicato Mexicano de Electricistas, y Ramón Aceves de 40 años, miembro activo de la misma organización; vivieron una misma época: la electrificación del país y la nacionalización de la industria eléctrica.

Se eligieron a dos personas del sindicato porque éste representa la principal fuerza opositora para los planes de privatización que el Ejecutivo tiene en mente, están al tanto del problema y su experiencia resultó ser de gran ayuda y muy enriquecedora para el trabajo que ahora está en su mano.

El tercer relato, el de la señora Gómez, no es sólo por llenar un hueco, no, ella, al igual que toda la población, es consumidora de la energía eléctrica, el aumento a las tarifas le afectó en su hogar y negocio.

Doña Chuy vivió el proceso en provincia duramente con carencias de todo tipo y con la ilusión de salir adelante.

Don Héctor lo pasó en el DF de manera más directa, participó activamente mientras fue miembro activo y ahora continúa su labor por conservar y evitar que el patrimonio nacional pase a manos privadas, desde la presidencia de la Unidad Democrática de Jubilados Mateo Guarte del Sindicato Mexicano de Electricistas.

Ramón, lo vivió a través de la historia del sindicato, lo vive ahora desde la Comisión Mixta de Productividad de Luz y Fuerza en representación del Mexicano de Electricistas, y lo seguirá el proceso hasta que, como don Héctor, sea jubilado del gremio.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



Tres modos de vida distintos, varios años de diferencia, pero un solo fin, retratar por medio de sus palabras el México de hace 65 años, aquel país bifrontal que por una lado, daba la cara del progreso económico, político y social a pasos agigantados; pero por otro, el sufrimiento, la opresión, la injusticia, que la clase obrera y campesina sufrió y sufre, para lograr los pocos beneficios que hasta nuestros días gozan.

Doña Chuy, como cariñosamente la llama su familia, es residente del Distrito Federal desde hace más de 30 años, es originaria del estado de México, de la población de Zacualpan, nació el 25 de diciembre de 1941, ahora tiene 62 años, que no representa pues su pelo no tiene ninguna cana y es de un color negro brillante, "¿qué si me lo pinto? -soltó una alegre carcajada- ¡qué va! así es, yo creo que por herencia, porque mi mamá está muy viejecita y tiene su pelito bien negro con algunas canas nada más".

Segunda de siete hermanos, no pudo cursar más allá del segundo grado de primaria por falta de recursos, motivo por el cual debió trabajar en las labores domésticas desde los siete años, según sus propias palabras, las cuales fueron avaladas por lo maltratadas y rasposas que tiene sus manos.

Su vida no fue fácil, como una de las mayores era su obligación contribuir para el sustento de sus hermanos menores, comenzó como pastora, cuidaba los animalitos de su familia, pero con esa actividad no ganaba dinero, que era lo que se necesitaba en su casita de adobe y tejas, situada a más de media hora a pie del pueblo, en lo alto de un monte, por tal motivo, Cuberta, la mayor, tuvo que trabajar como sirvienta en "casas ricas" para poder llevar el gasto a su hogar.

En la actualidad, existen muchos temas políticos, económicos, sociales, mediáticos, religiosos, judiciales, educativos, laborales, etc, que bien pueden ser tema central de un trabajo como el que ahora tiene en sus manos; pero de entre todos ellos decidí enfocar mi investigación en la industria eléctrica por la importancia social, económica y política que este importante recurso tiene para el país.

En el marco de la globalización, reciente sólo de nombre pues el concepto en si tiene ya una larga historia, países de América Latina, así como zonas de Estados Unidos,

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

concretamente el estado de California, experimentaron que la privatización de este sector no resultó el gran negocio que se pensó representarla, por el contrario, la falta de este recurso y los apagones son muy comunes.

A pesar de estos antecedentes, el gobierno de México, bajo la gestión de Ernesto Zedillo Ponce de León primero, y de Vicente Fox Quesada después, envió una iniciativa de ley al Congreso de la Unión para que considerara la posibilidad de privatizar la industria con el pretexto de que el sector eléctrico nacionalizado requiere una inversión de 25 mil millones de dólares, para aumentar la capacidad de generación en alrededor de 13 mil megawatts para los próximos diez años, en altas esferas del gobierno se prepara un proyecto de ley para modificar el párrafo sexto del artículo 27 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Ante esto, el Mexicano de Electricistas se pregunta cómo es posible que el gobierno federal argumente la falta de capital para invertirlo en la industria, pero sí lo hay para sanear los bancos, para después venderlos a 10% de su valor real, como es el caso del Fondo Bancario para la Protección del Ahorro (Fobaproa), hoy Instituto de Protección al Ahorro Bancario (IPAB), entre otras cosas, es por ello que representa la primera fuerza de oposición ante esta posible privatización.

Este trabajo abarca las tres etapas que, a mi juicio, pasó la industria; su instalación en el país por parte de capitales privados; su nacionalización, en el periodo del entonces presidente Adolfo López Mateos; y su intento de re-privatización con el actual mandatario Vicente Fox Quesada.

Este reportaje da un panorama de los pros y contras de la iniciativa presidencial, así como los actores políticos que están en favor - Partido Acción Nacional (PAN) y la iniciativa privada- y en contra - Sindicato Mexicano de Electricistas y el Partido de la Revolución Democrática (PRD), Partido Revolucionario Institucional (PRI)- de la propuesta privatizadora.

Elegí realizar un reportaje porque éste es el más basto de los géneros de periodísticos. ¿Qué es un reportaje? Martín Vivaldi lo describe como un "relato

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

periodístico esencialmente informativo, libre en cuanto al tema, objetivo en cuanto al modo y redactado preferentemente en estilo directo, en el que se da cuenta de un hecho o suceso de interés actual o humano". (1)

Vicente Leñero y Carlos Marín dicen que "es el género mayor del periodismo, el más complejo de todos. En el reportaje caben las revelaciones noticiosas, la vivacidad de una o más entrevistas, las notas cortas de la columna y el relato secuencial de la crónica, lo mismo que la interpretación de los hechos, propia de los textos de opinión.

"profundiza en las causas de los hechos, explica los pormenores, analiza caracteres, reproduce ambientes, sin distorsionar la información; ésta se presenta en forma amena, atractiva, de manera que capte la atención del público". (2)

Alejandro Iñigo comenta que es "el género más completo. En él se pueden reunir todos los géneros del periodismo: la entrevista, la crónica, la narración y la noticia misma".(3)

Joaquín Sanchis Nadal argumenta que "el reportaje es una de las más interesantes modalidades periodísticas, y también una de las más difíciles de cultivar.

"En el reportaje caben considerar tres elementos fundamentales: la exposición o prolegómeno, el desarrollo del tema y el colofón final". (4)

Sanchis Nadal clasifica al reportaje como "pintoresco, costumbrista, anecdótico, cultural, histórico, científico, excéntrico, humorístico, humano y social" (5). Este reportaje es de tipo humano, pues "se interesa en el impacto de las noticias en el individuo. Es individualizado y personalizado con la esperanza de que el lector pueda observar lazos comunes de experiencia entre su propia vida y la de otro individuo". (6)

La entrevista de semblanza cumple su función en la medida que transmite, junto con opiniones, sobre distintos temas o uno en particular, el mundo interior de los sujetos de

entrevista: cómo son, cómo viven, qué piensan de sí mismos, cuál es su formación, sus hábitos etcétera.

El reportaje consta de cuatro capítulos en los cuales se entretrejieron los datos históricos relacionados con el tema en sí y las entrevistas de semblanza.

En el Capítulo uno -"De las velas a las lámparas incandescentes"- está conformado básicamente en los testimonios de la señora Gómez y de don Héctor, quienes retratan, bajo sus perspectivas y recuerdos, cómo era la ciudad de México hace 42 años.

Tanto las semblanzas como los datos históricos o "duros" conforman un marco contextual que ofrece al lector una pequeña ventana por la que puede observar dos realidades en diferente tiempo, una antigua y pequeña ciudad -en 1940 la población en el Distrito era de un millón 757 mil 530 personas, para el 2000 el número aumentó a ocho millones 605 mil 239 individuos (7)-, que jamás volverá, y la vida en las rancherías que muy pocos cambios presenta en la actualidad.

El capítulo uno trata pues, de los orígenes de la industria eléctrica en México, desde la época porfiritista hasta la actual. Narra las injusticias y carencias que el campesino y el obrero sufrían hasta que se revelaron contra el patrón opresor, hecho que dio origen a sucesos como los de Cananea y Río Blanco.

Enardecidos e indignados, los obreros se organizan para pasar de "La lucha de los obreros al Sindicalismo", y con esto damos paso al segundo capítulo.

En el capítulo dos se hace especial énfasis en el Sindicato Mexicano de Electricistas como instituto sindicalista, primero porque el tema de este reportaje es acerca de la industria eléctrica y por ende íntimamente ligado a él, y segundo porque dos de los tres entrevistados forman parte del nonagenario sindicato.

El capítulo tres "De las huelgas a la nacionalización" habla de las luchas de los obreros, quienes al integrar sindicatos, manifestaron sus incorformidades por medio de las huelgas.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Don Héctor cuenta sus experiencias cuando participó en dos huelgas al ser miembro activo del Mexicano de Electricistas, así como lo que significó para éste y para los trabajadores de Luz y Fuerza la nacionalización de la industria eléctrica. Ramón Aceves también comenta su visión entorno del particular.

El capítulo cuatro, "De la nacionalización a la globalización" ofrece un panorama de los cambios económicos, demográficos y políticos que se suscitaron desde la nacionalización de la industria en 1960 hasta la época actual.

La población de entonces se acrecentó de manera alarmante, la ciudad de México se extendió de tal forma, que es considerada como una de las más grandes del mundo. En 40 años (1960-2000) la población aumentó casi el doble –en 1960 había cuatro millones 870 mil 876 habitantes, para el 2000 eran ocho millones 605 mil 239 almas (8)-.

Ante este hecho, las devaluaciones que sufrió el peso, y la deficiente economía nacional, México se integró al comercio mundial o globalización por medio de varios tratados de libre comercio que el país tiene con diferentes naciones en el mundo. La nación mexicana cuenta con 2032 tratados internacionales vigentes, los más comunes son el Tratado de Libre Comercio América del Norte (TLCAN) cuyos socios son Canadá y la Unión Americana, el Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea (TLAUE) el MERCOSUR, el Tratado de Libre Comercio con el Triángulo del Norte, que integran Guatemala, Belice y Nicaragua, entre otros. (9)

En el 2000, el Partido Acción Nacional ganó las elecciones presidenciales con lo que dio fin a más de 70 años del Partido Revolucionario Institucional en el poder, y Vicente Fox apoyó y apoya la iniciativa de ley presentada por Ernesto Zedillo para privatizar el sector eléctrico, bajo la premisa de que se necesita mayor inversión para garantizar el abasto del flujo en los próximos diez años.

Tal iniciativa desató posiciones políticas y cupulares muy diversas. En este capítulo se presenta íntegro el texto de la propuesta zedillista y las respuestas que obtuvo tanto del

Mexicano de Electricistas, como del Revolucionario Institucional, Acción Nacional y el Partido de la Revolución Democrática.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

## CITAS BIBLIOGRÁFICAS DE LA INTRODUCCIÓN

- 1.- Martín Vivaldi, Gonzalo. *Géneros periodísticos*. Editorial Paraninfo. pp 399. pág. 65.
- 2.- Leñero, Vicente et.al. *Manual de periodismo*. Editorial Grijalvo. pp 315. pág. 185.
- 3.- Ibarrola, Javier. *El reportaje*. Editorial Járnica. pp 135. pág. 25
- 4.- Sanchís Nadal, Joaquín. *Periodismo Mexicano*. Editorial Club Primera Plana. pp 194. pág. 82-83.
- 5.- Op. cit. pág. 84
- 6.- Macdouglass, Cutis D. *Reportaje interpretativo*. Capítulo 10 "Tendencias modernas". Editorial Diana. pp 606. pág. 229.
- 7.- *Población de México y sus entidades federativas 1895-2000*. [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)
- 8.- *Población de México y sus entidades federativas 1895-2000*. [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)
- 9.- *Tratados multilaterales*. [www.sre.gob.mx](http://www.sre.gob.mx)

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

## CAPÍTULO I

### DE LAS VELAS A LAS LÁMPARAS INCANDESCENTES

"Una lucecita, encendida en un rincón provinciano, fue el anuncio de lo que iba a llegar, anticipación de las grandes centrales hidroeléctricas y de las altas torres que acabarían por transformar el paisaje mexicano.

Cuando esa pequeña luz se multiplicara por la técnica y el esfuerzo humanos, el país sería otro, con un ritmo de vida increíblemente acelerado." (1)

Hace millones de años el hombre subsistía de los frutos de los árboles y de la caza, ingería sus alimentos crudos y, si la presa era muy grande y el número de comensales no lo era, debía finiquitar la carne antes de que se echara a perder.

Posteriormente descubre el fuego y aprende que con él su comida podía asarse y no sufriría frío por las noches, lo mejor de todo era que bastaba juntar ramas secas y frotar un par de piedras filosas o hacer "molinillo" sobre hierba seca para obtenerlo.

Ahora para mantener frescos los alimentos, calentar el hogar, pasar horas de entretenimiento mirando televisión, preparar en minutos alimentos en el microondas, hace falta la electricidad, que, por cierto, cuesta muy caro generarla y distribuirla.

El financiamiento lo obtiene en su mayoría con recursos del Estado, mismos que hoy en día son insuficientes, los políticos buscan obtenerlos de capitales extranjeros, otra vez.

Bien se podría decir que quien no conoce su pasado está condenado a repetirlo. La energía eléctrica llegó a México monopolizada por extranjeros con el propósito de impulsar el crecimiento industrial; después abastecía a los hogares de las grandes ciudades, sin considerar las zonas rurales, es decir, las más pobres.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



Los que gozaban de este servicio se quejaban de la mala calidad y costos altos del mismo, razón por la cual se presionó al Estado para que regulara tanto el servicio como las tarifas, pero, ¿qué pasaba en las zonas rurales?

### 1.1. La luz a lo lejos

*Anoheció y comenzó a llover; me siento angustiada porque aún falta un poco para llegar a casa, miro sobre mi hombro, apenas se distinguen sombras unas sombras sin forma y de muchos tamaños. Cae un rayo muy cerca, se ilumina el camino por unos segundos; las siluetas amorfas que percibía eran árboles y arbustos; miro al frente, a lo lejos se ve una línea de luz, como si fueran luciérnagas, es la hacienda grande que se ilumina por las lámparas incandescentes.*

*¡Cielos, hoy se me hizo muy tarde, papá tenía razón, a pesar del cielo despejado del medio día, llovió! ¡Dios mío por favor, que no se me pierda ninguna oveja o mañana no me podré levantar del dolor de piernas por los golpes con la vara!*

*Yo caminaba por un sendero como de metro y medio de ancho, lo demás era bosque, iba totalmente empapada, pero eso era de los males el menor, me angustiaba mucho que no pude contar las ovejas y no sabía si había perdido una, ya ni sentía los charcos lodosos que tenía que pisar, ni las piedras que me lastimaban los pies, lo único que deseaba era llegar a casa y contar los animales antes de que papá lo hiciera, - doña Chuy hace una ligera pausa para terminar de doblar una camisa que tenía sobre su piernas desde hacía un buen rato- cuando estaba por llegar a casa escuché un grito:*

- ¡Chucha! ¿ya vienes? ¿dónde andabas "¡Tímbiriche"?

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

- ¡Aquí vengo papá, por el sendero del guayabol

*Una luz opaca iluminó el camino, era la lámpara de minero de mi papá que venía a mi encuentro.*

- ¿Pos 'onde andabas Chucha? ¿no te he dicho que no dejes que te agarre la noche en el monte? ¡Es peligroso mi'ja! ¿cuántas veces te lo tengo que repetir?
- Es que una canija oveja se metió por un sendero muy estrecho y me costó mucho sacarla de ahí.
- ¡Mira nomás cómo vienes, ándale, métete a la casa y sécate, yo guardo los animales!
- Si papá, ya voy.
- ¡Que sea la última vez que se te hace tarde Chucha!

*Me metí a mi hogar después de ver a lo lejos la hacienda grande, con una luz clarita, en cambio las lámparas con las que alumbrábamos nosotros tenían luz rojiza, ardía la vista con ellas y el humo que desprendía hacía daño a los pulmones. Cené y me acosté, la propuesta de la señora Rodríguez de ir a trabajar a México con ella me daba vueltas en la cabeza.*

*Me emocioné al pensar en trabajar en una casa grande donde había luz que solo se encendía al apretar un botón, pero sobre todo me ilusionaba ganar dinero y ayudar a mi familia. Pero sólo pude conocer la ciudad después de la muerte de mi papá. Cuando llegué al Distrito me di cuenta que no era como en las rancherías, ni siquiera como en Ixtapan, había más comodidades, las calles, al menos en las calles donde vivía, estaban pavimentadas, cuando llovía no se enlodaban mis piernas, eso era bueno, pero como que se vivía más aprisa, el tiempo no rendía para nada y había mucho que hacer, apenas amanecía preparaba el desayuno, limpiaba toda la casa, tenía que ir al mandado, regresar a preparar la*

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

*comida, lavar la ropa, plancharla, preparar la cena, ¡yo sentía que por más que me levantara temprano y me acostara muy tarde, no me rendía el día para nada! Después de 40 años en el Distrito aún no me alcanza el tiempo .*

## 1.2. ¡Qué ciudad aquella!

“¿Que si rinde el tiempo? ¡el tiempo no rinde para nada! Ahora todo el mundo anda a la carrera, aquí en el Sindicato todo el mundo anda muy acelerado y en las calles ¡ni se diga! comentó don Héctor mientras miraba el “cuello de botella” que se hace en el cruceo Insurgentes esquina con Antonio Caso- Fijate que antes la ciudad era muy pequeña, ahora, ¡es un monstruo!, muy ruidosa, hace décadas sólo se veía circular por las calles algunos coches, ¡y no llegaban de esquina a esquina en cada semáforo”.

*Hace años los servicios eran buenos para una ciudad que constaba de unas cuantas colonias, el servicio de iluminación era muy bueno, recuerdo que mi calle era muy solitaria, tanto de día como de noche.*

*Al anoecer me gustaba asomarme a la calle, en la parte de en medio se veía oscuro, pero a los lados, en las aceras, se veían en el suelo círculos de luz porque las lámparas eran de 500 watts.*

*Cuando comencé a trabajar lo hice como repartidor de recibos de luz, y gracias a eso, puede conocer la ciudad, ¡qué diferencia de la de hoy en día! con tanto ruido, contaminación, sobrepoblación y muy sucia.*

*Yo la recuerdo pequeña, limpia, segura, ¡ahora no puedes salir muy tarde porque te asaltan o te matan!, los servicios de transporte y de iluminación eran muy buenos, el drenaje apenas se colocaba, de los desechos se encargaba el caquero, que pasaba cada dos días, con su pañuelo alrededor de su nariz y boca, con su ropa toda sucia, su carreta y su campana*

*que hacía sonar para anunciar su llegada. La gente acudía a vaciar sus bacnitas, ¡era un espectáculo muy gracioso! En el centro había una terminal de tranvías en lo que ahora es la Plaza de la Constitución, y en la noche se encendían las lámparas de 500 watts.*

### 1.3. ¿Trabajar en la ciudad? ¡Aquí hay bastante trabajo!

Doña Chuy recuerda que cuando ella tenía siete años alguien le pidió a su papá, don Eliseo, que le permitiera trabajar en su casa como sirvienta, como su hermana, a lo que él respondió con un rotundo e irrevocable no.

*Yo lloré amargamente al escuchar la respuesta de mi padre, cuando vi marcharse a la persona que me ofrecía trabajo vi irse la oportunidad de llevar unos centavos a mi casa, para mi mamá y mis hermanitos. Mi papá al verme llorar me dijo, “No llores Timbiriche- ¡así me llamaba mi papacito!- ahora lloras porque no te dejé trabajar, algún día llorarás porque ya no querrás hacerlo hija”, ¡y no saben qué razón tenía a más de 50 años de trabajo incesante ahora desearía ya no hacerlo!*

El relato se ve interrumpido por amargas lágrimas que rodaban por las mejillas de María de Jesús al recordar a las palabras de su finado padre, por algunos instantes la habitación, en donde se realizó la entrevista, se llenó de sollozos y suspiros.

En sus manos ella estrujó una servilleta para tortillas que tomó momentos antes del tendedero junto con varias prendas de ropa que lavó y se disponía a doblar y guardar. Al recordar que no estaba sola, secó sus lágrimas que aún humedecían su rostro, tosió y con la mirada fija en la lámpara que pende del techo y que ilumina la habitación continuó su relato.

*En 1945 tenía yo cuatro años no había luz como ahora, sólo los postes, en las tiendas, los minerales, afuera en el patio, en los molinos de metal, en las haciendas, podían tener luz eléctrica nada más. Yo vivía en un ranchito muy bonito donde había una hacienda, muy grande, rica, trabajaba mucha gente, se llamaba el Mineral de Guadalupe, ahí sí había luz eléctrica. Mis hermanos y yo trabajamos desde muy chicos para ayudar a nuestros padres, íbamos al monte a cuidar los animalitos, salíamos muy temprano y los llevábamos muy lejos a que pastaran, donde vivíamos era puro monte, los árboles eran muy grandes, con muchas hojas, no había caminos pavimentados, era terracería, a veces nos agarraban unos aguaceros y teníamos que aguantarlos, porque si nos refugiábamos debajo de un árbol, nos podía caer un rayo, además teníamos que vigilar a los animales para que no se asustaran y se perdieran.*

*Regresábamos a casa antes de anoecer porque había muchas barrancas corríamos el riesgo de caernos o que se desbarrancara algún animal, y si eso pasaba, ¡nos pegaban con una vara!*

*En nuestra casa nos alumbrábamos con candiles de petróleo, con velas, veladoras y haciendo fogatas. Mi mamá abría unas latitas, de puré o de chiles, la tapita la guardaba, hacía un cordón de tela muy torcidito, lo empapaba de petróleo y lo ponía dentro de ese botecito que tenía petróleo, y lo prendía, con eso nos alumbrábamos. Sólo que el iluminar la casa así tenía sus defectos, la luz que despedía era rojiza, iluminaba bien, pero lastimaba los ojos, y el humo que salía de la mecha, hacía daño a los pulmones.*

#### 1.4. Una pequeña ciudad que comienza a crecer

México pasó por muchos sinsabores desde el comienzo de su historia tanto económico, político, social y culturalmente. Su desarrollo como nación costó no pocas vidas, producto de luchas intestinas entre el gobierno y el pueblo por un fin: la obtención de la riqueza repartida en pocas manos a costa de la miseria de millones.

Si se realiza un paseo por el Distrito, a las 7:00 de la tarde-noche, se aprecian las calles atestadas de automóviles, grandes centros comerciales, modernas construcciones, miles de personas deambulan por las calles, a todas horas, en un incesante vaivén, recorren el centro de la ciudad de los Palacios cuyos edificios son mudos testigos de que el México que conocemos ahora, completamente iluminado y habitado, no siempre fue así.

*Cuando empecé a trabajar hace 54 años, como repartidor de recibos, comencé a conocer la ciudad -dijo don Héctor, con una leve sonrisa en los labios, mientras lentamente menea su café con una cuchara- pero antes de eso nada, cuando conocí el zócalo era un terminal de tranvías, donde había puestos, comercios, y siempre había mucha gente. Yo la recuerdo como una ciudad muy bonita.*

*Cuando tenía 13 ó 14 años, en ese tiempo la electrificación en la ciudad de México, para una ciudad tan pequeña, como la de entonces, era muy eficiente, estaba bien, había muchas personas que no usaban más que un foco, entonces había dos tipos de cuentas; los de medidor y los de limitador.*

*El limitador era un aparato que les ponían a las personas que nada más tenían un foco para que no pudieran conectar otra cosa, estaban limitados a un foco de 60 watts y nada más, si ponían otra cosa el aparato se quemaba y se los cobraban. Pagaban al mes alrededor de cuatro pesos, por usar un foco. Los servicios a medidor que era consumo libre, el medidor registraba el consumo, y de acuerdo con ese consumo cobraban.*

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

*Pero poco a poco, las necesidades que nos fueron creando los medios de difusión, que necesitábamos la plancha, el refrigerador, la televisión, bomba del agua, muchas cosas, no hicieron que ese tipo de servicios se acabara, después ya todo se hizo con medidor. Pero el servicio para las necesidades de la época era bueno.*

*No, habla todavía muchas zonas que no estaban pavimentadas, por ejemplo, sobre todo en la zona norte, las calles eran tierra, ya que era una zona industrial, la única parte que estaba ya pavimentada bien, era de Nonoalco hasta Santa María la Ribera, y San Rafael, todo eso estaba bien, no sólo habla calles pavimentadas en estas colonias, sino que estaban integradas al estilo antiguo. Era una ciudad muy tranquila que no se parece en nada a lo que es ahora.*

*No habla esos grandes hoteles, los cuales parece que nunca duermen, pues todo el día y la noche permanecen con las luces encendidas y con mucho movimiento, las calles principales no se hacían un caos como ahora, quien no se ha encontrado atrapado en el espeso tráfico del Periférico, o de Reforma, o del Circuito Interior, ya sea por horas pico, por lluvia o por manifestaciones, no habla, como ahora, la necesidad de segundos pisos en ninguna de las arterias viales de la ciudad.*

*Sin duda alguna esta enorme, contaminada, ruidosa, sobrepoblada y peligrosa ciudad en nada se parece a la tranquila y pequeña ciudad de hace 50 años.*

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Todo lo anterior, desde el número de personas, calles, edificios, autos, incluyendo el alumbrado público en la época del porfiriato, no estaba ahí, en su lugar había alumbrado público de aceite de nabo, el cual, gradualmente se reemplazó por las lámparas incandescentes que ahora conocemos.

*Hace 54 años el alumbrado público era muy triste, por el mismo tipo de tecnología de la época no podía ser eficiente,*

*eran unas lámparas muy altas colgadas en las esquinas y donde había esas lámparas era en las zonas más o menos residenciales y en las partes donde no era zona residencial ponían un focote de 500 watts con una pantalla de peltre blanca, ese era el alumbrado, muy triste pero yo creo que era adecuado a la época porque no había mucha gente, era una ciudad muy segura, pero mucho muy segura, podía uno andar en la noche con toda tranquilidad, sin sobresaltos, sin temor, no como ahora que ya no se puede.*

*No es sino hasta la década de los 50 cuando se empiezan a cambiar esta iluminación, durante mi primera juventud era la que se usaba.*

*Donde yo vivía estaba alumbrada por un poste, tenía el consabido foco. Yo recuerdo que los muchachos y yo salíamos a jugar mil cosas, y ya había luz en la casa fue una época simpática de esta ciudad que ya nunca va a volver- recuerda divertido don Héctor-*

A principios del siglo XX, para obtener los beneficios del progreso internacional, Porfirio Díaz otorgó amplias garantías al capital extranjero para invertir y obtener cuantiosas utilidades. Pero para invertir en la nación, los grandes propietarios e inversionistas demandaron a Díaz la paz social, mismas que no se tenían precisamente porque los campesinos exigían mejoras en su trabajo y en su calidad de vida.

*Había muchas minas, Guadalupe, El Pachuqueño, El Carbón, El Alacrán, El mineral de Chantalpa, y no todas tenían luz eléctrica, sólo los molinos de metales y en el pueblo, en Zacualpan, tenían luz los que podían pagarla, como las personas de las tiendas, el registro civil, el hospital, la Iglesia, los demás nos alumbrábamos con velas y petróleo - recuerda la señora Gómez, con expresión triste y pensativa, con los ojos fijos en un vaso con agua, como si a través del líquido viera las escenas transcurrir- la vida de los hombres era*

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



*muy corta, mi hermano Raymundo murió a los 17 años, junto con mi papá, que tenía 45, en un derrumbe en la mina donde trabajaban, sus compañeros los mineros, nos fueron a avisar, la familia nos hicimos cargo de los gastos de los sepelios, porque los dueños de la mina, ¡qué iban a dar nada! El que más me dolió fue Ray, jera un niño! Un niño que entró a trabajar para ayudar a mantener a la familia, un niño que tenía la ilusión de que llegara el domingo, ellos fallecieron un miércoles, había ahorrado lo suficiente para comprarse una chamarra en el tianguis, porque en la tienda de raya nada más no le iba a alcanzar por más que trabajara.*

Para lograr la paz y el orden que tanto anhelaban los aristócratas, ya no se prometían quimeras democráticas (como en los gobiernos de Benito Juárez y Sebastián Lerdo de Tejada) “sino un gobierno fuerte, capaz de imponer el orden: poca política y mucha administración. La idea rectora del porfiriato fue de orden y progreso”. (2)

“Porfirio Díaz adoptó como filosofía oficial el positivismo (Teoría filosófica de Auguste Comte, la cuál defiende como única fuente de conocimiento la experiencia sacada de los fenómenos, es decir, daba gran valor a la utilidad práctica de las cosas), el cual “en su versión de darwinismo social, propugnaba la supervivencia y el predominio de los más aptos y justificaba así el uso de la fuerza para imponer el orden”. (3)

Los gastos económicos del régimen porfirista, entre 1900 y 1911, muestran un limitado crecimiento en esos años, la inmensa mayoría de los gastos gubernamentales fueron adjudicados a las comunicaciones y a las obras públicas, destacando los ferrocarriles, de esta manera los gastos de inversión en sectores de la economía fueron casi inexistentes, en particular la rama eléctrica, la no inversión ni regulación estatal en la industria eléctrica caracterizó el subperiodo de 1879 a 1917.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

## 1.5. Las primeras plantas eléctricas

El advenimiento de la industria eléctrica en México se asoció al crecimiento económico logrado durante el porfiriato, particularmente en ramas como la fuerza motriz, industria minera y textil.

*La industria eléctrica en el país surgió a partir de 1870, casi a finales del siglo XIX y empezó a surgir para resolver los problemas de producción en dos industrias básicas que son la minera y la textil; en aquel momento no había la idea de la importancia relativa en la economía de la industria eléctrica, se convirtió en una gran herramienta, muy importante para mejorar los procesos de explotación, en el caso de la minería, y de producción en el caso textil, pero después se encontró en la posibilidad de darle un uso ornamental y se alumbraron las primeras ciudades como Guadalajara, Monterrey, DF; esto ocurrió a finales del siglo XIX - comentó Ramón Aceves.*

Este era el panorama político en el porfiriato, pero ¿y la gente? ¿Cómo vivía la gente sin energía eléctrica, o peor aún, sin ningún beneficio? En las principales ciudades como Guadalajara, Monterrey y el Distrito Federal no tardó en expandirse como la pólvora este servicio, pero dejaron casi en el olvido a las pequeñas poblaciones con pocos recursos económicos.

*En Zacualpan, en el estado de México, donde nací y crecí, había montes- comenta doña Chuy con expresión reflexiva, doblando y desdoblando una servilleta de tela- con casas esparcidas en el lugar, las cuales se separaban entre 20 y 30 metros una de la otra. En la noche había mucha oscuridad, sólo se veía el alumbrado por alguna fogata para ver un poco; con esos candiles, y adentro en las recámaras, con velas o*

*veladoras. La hacienda estaba a medio kilómetro, por eso sólo velamos las luces a lo lejos. Temprano íbamos a cuidar el ganado de cabras y reses, teníamos que irnos temprano y regresar antes de que oscureciera porque si no, al caer la noche, la oscuridad era tal que no podíamos ver nada. La luz eléctrica llegó a Zacualpan en 1964, y a mi familia y mí ya no nos tocó ver la instalación de la luz. Nos mudamos a Ixtapan de la Sal, ahí ya había luz en casi todas las casitas, esto fue en 1964, por ahí.*

Esa situación no fue exclusiva de este periodo histórico político, aún en pleno siglo XXI los rezagos en materia de desarrollo social en las comunidades indígenas son descomunales.

En muchas poblaciones, la gente tiene energía eléctrica, porque, ante el alza en las tarifas, se “cuelgan” de los postes de luz, de otra manera, tendrían que iluminarse con velas, veladoras o fogatas.

Los rezagos no son exclusivos de las poblaciones indígenas apartadas, también se vive en la ciudad de México, en las ciudades perdidas, o en la periferia del Distrito; la gente utiliza “diablitos” en sus medidores para pagar menos por su consumo.

Volviendo al porfiriato, éste, desde el punto de vista económico, se divide en tres etapas: la primera es “la correspondiente a los años 80 y se caracteriza por graves desajustes y por su inmersión en su ciclo internacional recesivo, es el momento en que se crean las primeras plantas eléctricas.

“La segunda es la correspondiente a los años 90 en la cual se acelera el desarrollo económico, en particular el industrial, y con ello, la industria eléctrica. Se caracteriza porque los capitales extranjeros intensificaron su penetración, especialmente en la minería y manufacturas.

“La tercera se inició hacia 1903 con la declinación del desarrollo económico que culminaría con la gran crisis agrícola de 1907”. (4)

El gobierno porfirista abrió las puertas de nuestra patria a las inversiones extranjeras, que se suponía, serían salvadoras de nuestra economía, en nombre de la civilización y del progreso.

Los resultados no se hicieron esperar; un estatuto de privilegios para los extraños y la explotación de nuestros recursos naturales mientras crecía el empobrecimiento general del pueblo.

El fluido eléctrico que alumbró la fachada de un país aparentemente próspero y feliz en las fiestas del Centenario, no fue capaz de hacer luz sobre las sombras de la mayor parte de la sociedad para la cual las diferencias sociales y económicas eran intolerables.

En ese ambiente de garantías al capital extranjero y de opresión política de los mexicanos, llegaron las primeras plantas a México. Evidentemente lo intereses de los inversionistas no eran llevar el alumbrado a las zonas rurales, no, no tenían el propósito de alumbrar las noches de los pobres. Su destino inmediato era otro.

Ese destino fue el de alumbrar los antros de las minas y echar a andar motores y telares para incrementar la producción y la productividad, no para facilitar la jornada de los trabajadores.

*En las minas había mucha gente trabajando –continúa diciendo doña Chuy, mientras frota sus manos, sentada en la cama, en su hogar, nerviosa por la presencia de la grabadora- entraban a las siete y salían a las seis de la tarde, con una hora al medio día para comer.*

*Mi papá trabajaba en la mina y me platicaba que adentro de ella no había electricidad y se alumbraban con lámparas de carburo, esas lámparas eran como botecitos de dos partes, en la parte de abajo se depositaba el carburo y en la parte de arriba tenía un reflector para proyectar la luz; afuera de la mina si había electricidad porque se encontraba el molino para procesar el mineral y éste funcionaba por electricidad.*

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

*Pero esa luz de los reflectores no era suficiente, cada minero tenía su trabajo y su lamparita - su rostro se torna enrojecido, esbozando una leve sonrisa- mi papá tenía muy bien cuidada la suya, limpiaba su plaquita que servía como reflector con un líquido especial que se llama brazo, siempre la tenía muy brillante, y nos contaba que era para que lo alumbrara mejor. Como la mina era muy grande los mineros estaban muy separados unos de otros, me contó mi papá que uno de ellos trabajaba en un andamio, y sin querer tiró su lámpara, y que de la desesperación de quedarse a oscuras, se aventó detrás de la lámpara y se mató.*

La electricidad cumplió su función cabalmente en los términos de lucro previstos, y si un lugar se veía iluminado, no fue de algún habitante de la ciudad de los Palacios sino de algún administrador extranjero de una fábrica textil o el de un funcionario de una mina.

El servicio de alumbrado público representaba en ese momento de la vida del país (segunda mitad del siglo XIX) el aprovechamiento marginal de las plantas eléctricas, utilizadas también para las modestas necesidades del servicio municipal, se concretaban a proporcionar una vacilante y tímida luz a los acomodados desvelos de pueblos madrugadores y apegados a sus costumbres y a su raíz rural.

Eran los inicios de 1885, "el periódico *El Partido Liberal*, hablando de la iluminación de la capital del pueblo mexicano decía que las cañerías de unos 25 centímetros de diámetro, los cuales canalizan el gas para el alumbrado público, miden cien kilómetros de longitud. Existen más de dos mil faroles de gas y unos 500 de aceite para barrios apartados del centro; además habrá que repartir por algunos puntos de la ciudad, unos 50 focos de luz eléctrica". (5)

Para entonces varias ciudades del interior del país, como León, Guanajuato, se contaba con un servicio mixto.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

El uso de la electricidad en la República Mexicana se inició en 1879, con la instalación de una planta termoeléctrica en León, Guanajuato, para satisfacer las necesidades industriales de la firma textil Hayser y Portillo.

Para 1881 se establece en la ciudad de México la Compañía Mexicana de Gas y luz eléctrica, primera empresa dedicada a la generación y venta de energía eléctrica para alumbrado público (y se dijo adiós al alumbrado de aceite de nabo) transportes urbanos y usos domésticos con una planta de vapor de 2,240 kilowatts.

Una vez iniciado el proceso y el desarrollo tecnológico, nada lo detuvo, para 1889, diez años después de la instalación de la planta en León, funcionaban aproximadamente 198 plantas, dos años después (1900) todas las empresas importantes del país contaban con al menos una planta que les suministraba su fluido eléctrico.

Aunque la electricidad comenzó en pequeñas minas con miras al alumbrado de las mismas, durante los 80, los servicios eléctricos públicos fueron los que más se desarrollaron.

Desde el punto de vista de la historia de las empresas eléctricas, el periodo de 1879-1933 puede caracterizarse como predominio absoluto de las empresas privadas, con fuerte tendencia a la monopolización.

México utilizó la electricidad como fuente de energía dirigida principalmente al alumbrado público y a la industria minera y textil en el último cuarto de siglo.

Fueron las empresas eléctricas las que instalaron las primeras plantas eléctricas para abastecer sus propias industrias, lo cual era su función original, pero pronto comenzaron a abastecer a los pobladores en donde se asentaban.

Para 1890 se presentó una demanda de incremento en el abastecimiento de la energía eléctrica para talleres, servicios municipales de alumbrado y bombeo, tranvía, por lo que comenzaron a surgir en diversas regiones de la República muchas empresas eléctricas desprendidas de el "tutelaje" minero-textil.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

Aparecieron compañías como la Explotadora de Fuerzas Hidráulicas de San Idelfonso, la *Puebla Trainway Light and Power Co.*, la Compañía Hidroeléctrica de Irrigadora Chapala, que ya para la primera década del siglo XX era el resultado de la fusión, incorporación o absorción de pequeñas empresas.

Por otra parte, en 1903 se establece en México la *Mexican Light and Power Company Limited*, construida en Toronto, Canadá, el 10 de septiembre de 1902, con un capital de 12 millones de dólares divididos en 120 mil acciones.

En 30 años esta compañía construyó un monopolio en la producción de energía en la zona centro del país.

De 1903 a 1932 la *Mexican Light Power Company* centró sus actividades en la compra de concesiones para el aprovechamiento de aguas propiedad de la nación, plantas e instalaciones de compañías eléctricas del centro de la República junto a la obtención de plantas, básicamente hidroeléctricas.

Posteriormente y hasta su nacionalización, su expansión se dio a partir de la explotación de antiguas concesiones de aprovechamiento de aguas e instalaciones de hidroeléctricas como Patla, así como por medio de nuevas concesiones para instalar termoeléctricas (como la de Lechería y Tacubaya), por ser el principal grupo distribuidor de energía eléctrica generada por la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

#### 1.6. La electricidad sólo para quienes pudieran pagarla

Al consolidarse el triunfo de la Revolución y con base en la Constitución de 1917 el gobierno comenzó a ocuparse de la industria eléctrica, tarea que le correspondió a la Secretaría de Industria, Comercio y Trabajo.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

Pero la nación, después del movimiento armado, quedó económica, social y políticamente agotada, para 1929 eran 98 empresas, extranjeras en su mayoría, las cuales tenían el objetivo de llevar los beneficios de la energía eléctrica sólo a centros de población con solvencia económica, es decir, ranchitos y poblaciones extremadamente pobres, quedaban fuera de tales objetivos.

Sin embargo para 1930 era notorio el progreso, el avance y la extensión de los beneficios de la energía eléctrica ya no podían perseguir los fines de lucro que buscaban las empresas establecidas.

*Cuando trabajaba en las casas ricas de Ixtapan, planchábamos cerros de ropa blanca con planchas de carbón –continúa Chuy, mientras con sus manos simula un altero- hacíamos una fogata y poníamos a calentar las planchas, ¡ah, pero eso sí, teníamos que tener mucho cuidado porque como eran sábanas y ropa de cama blanca se manchaban de amarillo o con el carbón, y entonces las teníamos que volver a lavar y a planchar!*

-recuerda mientras truena nerviosamente los dedos y se muerde los labios, con la mirada fija en una silla como si sobre ella pudiera ver los "cerros" de ropa blanca-

*Cuando me vine a trabajar al Distrito, estaba como ama de llaves con la señora Fernanda Sánchez de Rodríguez, ella es española, y en su casa habla plancha de luz, ¡y así no se manchaba la ropa y no me pasaba todo el día atizando el carbón!*

Con el inicio de la electrificación en México nacía una nueva era científica y tecnología de incalculables repercusiones para el progreso del país. La generación de dicha

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



energía y sus múltiples aplicaciones transformaron y transforman la vida económica, social y política de la nación.

La eficacia no fue el signo que caracterizó a las compañías extranjeras que manejaban el servicio de energía eléctrica en el país, por eso afloró el descontento público. Pronto comenzaron a surgir ligas de consumidores que protestaban contra el mal servicio, las altas tarifas y la escasez de fluido, que expresaron en voz alta la realidad del comportamiento de las empresas.

Amplias zonas estaban totalmente abandonadas por ellas, y en el medio rural no había ni la más remota esperanza de que las empresas extranjeras se interesaran por llevarles los beneficios de la electrificación.

Las protestas de los consumidores arreciaron y tuvo que intervenir el Estado para normalizar la situación: además de dictarse las medidas necesarias para obligar a las empresas a mejorar sus servicios, era preciso crear un organismo que en manos del Estado, diera a la electrificación un sentido social más moderno y justo.

Los ingenieros Julio García y José Herrera y Lasso, quienes laboraban en la Secretaría de Industria, Comercio y Trabajo, tuvieron la idea de hacer intervenir al Estado Mexicano en lo que hasta ese momento era terreno cerrado de las compañías extranjeras, y al general Abelardo L. Rodríguez, Presidente Constitucional Substituto, el enviar al Congreso de la Unión el 2 de diciembre de 1933 la iniciativa para crear la Comisión Federal de Electricidad.

Pero fue hasta el 14 de enero de 1937 cuando el entonces presidente Lázaro Cárdenas, desde Mérida, Yucatán, con base en las facultades que le concedió el Congreso, el 30 de diciembre de 1936 "para legislar en materia de la industria eléctrica", y fundado en el decreto que autoriza la creación de la Comisión Federal de Electricidad. Promulga la

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

ley que la ratifica y consolida. Publicada en el *Diario Oficial* el 24 de agosto de 1937. "Con objeto de lograr mayor unidad de acción y mayor rapidez en la ejecución de sus planes y programas".

#### 1.7. Surge la Comisión Federal de Electricidad (CFE)

La Comisión Federal de Electricidad es un órgano oficial descentralizado. Cabe señalar que los ingenieros Carlos Ramírez Ulloa y Héctor Martínez D'Meza fueron los fundadores y creadores de la Comisión, la cual tuvo inicios modestos. Nació con una partida de 50 mil pesos al año dentro del presupuesto de la Secretaría de Economía Nacional.

Por ello el gobierno se enfrentó entonces a la necesidad de construir una industria nacional, que abasteciera de energía eléctrica, al campo y en general a todos los centros de población que carecían de ella.

El 29 de diciembre de 1933, el Congreso de la Unión autorizó al Ejecutivo Federal mediante decreto publicado en el *Diario Oficial* del 20 de enero de 1934, para construir la Comisión Federal de Electricidad entidad que tendría por objeto "organizar y dirigir un sistema nacional de generación de transmisión y distribución de energía eléctrica". (6)

Durante su creación y hasta 1949, los trabajos de la Comisión fueron de poca significación pues no se contaba con los recursos económicos, técnicos y humanos para emprender proyectos en nivel nacional y por otra parte se resentían fuertemente los efectos de la Segunda Guerra Mundial.

Conforme a la Ley de la Industria Eléctrica del 31 de diciembre de 1938 la capitalización del patrimonio de la Comisión Federal de Electricidad se hacía sólo con los recursos provenientes de 10% sobre el consumo de energía eléctrica en el país.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Se publicó la ley Constitutiva de la Comisión Federal de Electricidad (14 de enero de 1949) que llegó a ser un organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

En 1947 contaba con 23 plantas generadoras, cinco años después (1952) ya tenía 215 plantas.

El país prosperaba a pasos agigantados en tecnología para las grandes empresas, pero socialmente sólo algunos gozaban los beneficios de la prosperidad imperante pues la inmensa mayoría sufría de pobreza extrema.

Económicamente los dueños de las empresas estaban en la opulencia por ello la clase trabajadora comenzaba a protestar por la repartición inequitativa de la riqueza, por el salario de miseria que recibía por su trabajo y por las largas jornadas laborales.

La *Mexican Ligth and Power* no sólo creó un gran imperio en la zona centro del país, dio origen a la clase obrera electricista propiamente dicha.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

## CITAS BIBLIOGRÁFICAS DEL CAPÍTULO I

- 1.- Comisión Federal de Electricidad, cronología. Ed. CFE pág 36.
- 2.- De la Garza Toledo, Enrique et al. *Historial de la Industria Eléctrica en México*. Tomo I. cap. I "La formación de la industria eléctrica en México". Edí. UAM. p 334.
- 3.- Idem.
- 4.- Ibid p. 36
- 5.- *Evolución del sector eléctrico*. Cap. II: "Antecedentes históricos de la CFE". Ed. CFE 40 aniversario. p 169
- 6.- Op. cit. pág. 36.

TESIS CON  
CARILLA DE ORIGEN

## CAPÍTULO II

### DE LA LUCHA DE OBREROS AL SINDICALISMO

"Hay que conocer con entereza; no os arrendéis porque los burgueses y sus lacayos nos llamen bandidos. Ellos son los bandidos; ellos que han vivido a costa de la sangre, del sudor, de las lágrimas, del dolor y de la desesperación de mil generaciones de trabajadores. Ellos son los bandidos, ellos que no han tenido para los trabajadores sino maltratos, desprecios, jueces, polizontes, carceleros, patibulos. No olvidaremos los agravios: la burguesía es nuestra Enemiga". (1)  
**Ricardo Flores Magón.**

Los primeros años de la industria eléctrica en México se caracterizan por pequeñas plantas, con reducido número de obreros y una escasa división del trabajo. Tendrá que iniciarse el siglo XX para reconocer un proceso de crecimiento de plantas y de las empresas eléctricas.

El hecho que marcó dicho viraje fue la construcción de la hidroeléctrica de Necaxa en 1905, por la empresa *Mexican Light and Power*. Con Necaxa se inició el cambio hacia la generación hidroeléctrica como forma fundamental; transformación que se tradujo hacia 1910 y se mantuvo todo el periodo de predominio de los monopolios privados en la generación de electricidad.

Para la construcción y operación de esta planta se requirió de una gran cantidad de obreros. Hubo muchos accidentes, pero las consecuencias y protestas fueron acalladas.

La lucha electricista estuvo marcada por una doble determinación: la necesidad de su reconocimiento como clase y de sus formas de organización y representación colectiva, así como la lucha por la contractualización y la regulación de las relaciones obrero patronales, en los aspectos salarial y de empleo, así como las relaciones en los procesos de trabajo.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

## 2.1. La Liga de Electricistas Mexicanos

“En 1911 se creó la Liga de Electricistas Mexicanos cuyas bases eran mutualistas y cooperativistas, con lo cual rescataban antiguas tradiciones de los trabajadores mexicanos del siglo XIX. Su programa establecía como objetivos:

- 1) Fundar un taller electromecánico para enseñanza y práctica de los asociados, con su respectivo almacén de materiales eléctricos, para sostenerlo los socios contribuirían con una ‘n’ cantidad de dinero, la que pudieran depositar, tal aportación producirá intereses que se repartirán anualmente con relación al dinero depositado por cada socio.
- 2) Dar conferencias en torno del tema de la electricidad para el provecho de los socios.
- 3) Tener una junta calificadoras competente para examinar a los socios que lo soliciten y expedirles a nombre de la Liga de Electricistas Mexicanos su diploma a título de competente, gestionada ante la Secretaría de Instrucción Pública, autorización con mayor validez.
- 4) Publicar un periódico que trate asuntos de electricidad y que sirva como órgano de sociedad, para hacer conocer públicamente todo lo que se relacione con el gremio, siendo su principal objetivo la defensa de los intereses de la comunidad de electricistas y difundir conocimiento en torno de la electricidad.
- 5) Impartir protección moral como pérdida de empleo o falta de trabajo.
- 6) Auxiliar a los asociados en caso de enfermedad o defunción.
- 7) Ayudar a los inventores electricistas para perfeccionar sus inventos.
- 8) Sostener la solidaridad del gremio procurando el adelanto de la unión, el bienestar, el ahorro y la moralidad de todos sus miembros”. (2)

El impulsor de la Liga era propietario de una tienda de aparatos eléctricos y de un taller de instalación de la misma área: “Casa Edison”; así como del órgano de la liga Elektrón.

La Liga no era un principio de sindicato, sino de una asociación gremial y de fomento a la profesión, aunque se agregaba intentaría intervenir en las injusticias cometidas o provocadas por los patrones.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Mientras los electricistas hacían sus primeros intentos por organizarse, que no pasaban del mutualismo y del gremio, la Revolución Mexicana se inicia sin que éstos desempeñaran ningún papel como grupo social en los primeros años de la revuelta social.

La Liga Electricistas Mexicanos no tuvo gran impacto y en 1913 los trabajadores del ramo intentaron nuevamente reorganizarse. El ambiente se caracterizaba por las relaciones obreros patronales que se modernizaron en lo material; el trabajar con procesos modernos de generación y transmisión creó nuevas categorías obreras; en el plano contractual no lograban ser regulados por la negociación colectiva de los trabajadores.

Así en Elektrón no dejaban de manifestarse problemas tocantes a la arbitrariedad patronal por despedir a los trabajadores, las jornadas laborales, los salarios, los malos tratos, la compra de uniformes y herramientas era por cuenta de los afanadores.

No nada más los electricistas estaba tratando de organizarse para exigir un trato justo, digno, con mejores salarios y una reducción en la jornada laboral.

## 2.2. La COM

La organización sindical en México, como en todos los países del mundo, es el resultado del desarrollo de la economía nacional y particularmente de la evolución de la industria.

“En 1911 había 3,684 establecimientos industriales; en 1955 había aumentado a 151, 400. Las industrias de transformación dedicadas a la producción de artículos de consumo, indican con más precisión el ritmo del crecimiento industrial. En 1910, tomando como índice el año de 1939, igual a cien, el índice del volumen físico de la producción de las industrias manufactureras era de 40.3 por ciento. En 1959 el índice era de 370.2 por ciento.

“El proceso de ocupación en las actividades industriales fue: en 1930, de la población económicamente activa del país, la industria representó 10.1%, equivalente a 524

mil personas; en 1960 la población industrial ocupada representó 16.1% del total de la población económicamente activa, es decir, un millón 895 mil personas.

“De acuerdo a esto se puede entender por qué el movimiento obrero no empieza a organizarse sino hasta que el régimen político del país lo permite, derogando la legislación vigente todavía en 1910 y porque crece rápidamente en la medida en que la Revolución Mexicana cambió el factor económico en el país, liquidando a la antigua basada fundamentalmente en el sistema de la concentración de la tierra en pocas manos.

“En este contexto, para 1912 se funda la Casa del Obrero Mundial (COM), (cuya base fue la Confederación Tipográfica Mexicana, la Unión de Canteros, la Gran Liga de Sastres, y el Sindicato de Conductores de Carruajes), su labor habría de tener una importante influencia en la organización de los primeros sindicatos modernos y en su orientación ideológica.

“Engrosaron sus filas tranviarios, zapateros, hilanderos, carpinteros, empleados de comercio, metalúrgicos albañiles, meseros y los electricistas.” (3)

La COM era un centro de agitación y de propaganda de los derechos de la clase trabajadora, inspirada en la doctrina anarcosindicalista. Algunos de sus principales fundadores profesaban esa filosofía social por recibirla de quienes la difundieron en el sur de Europa.

Las primeras agrupaciones sindicales tenían influencia anarquista, la clase obrera se concentró en lugares industriales, aislados los unos de los otros, hecho que impedía sus relaciones; los demás eran trabajadores artesanos.

Los centros mineros y las fábricas textiles representaban en 1912, los sitios más importantes de la concentración de obreros industriales. Los artesanos formaron sindicatos gremiales, destacándose principalmente los de las artes gráficas, de la construcción entre otros.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



Los trabajadores ferrocarrileros se encontraban en la etapa de lucha por desplazar a obreros norteamericanos, (los cuales ganaban el “mismo” salario que los mexicanos, pero a éstos les pagaban con moneda nacional y a aquellos su equivalente en oro) que los manejaban. Al lograr su propósito comenzaron a agruparse en hermandades a semejanza de los ferrocarrileros de Estados Unidos.

La Casa del Obrero Mundial firmó el 17 de febrero de 1915 un pacto con Venustiano Carranza, jefe del ejército constitucionalista, en el cual los trabajadores se comprometían a formar batallones para ayudar a la victoria del bando constitucionalista, y éste adquirió la obligación de prestar su apoyo a los representantes de la Casa del Obrero para que organizaran a la clase obrera del país.

### 2.3. El SME

Los tiempos en que nació la organización sindical fueron muy importantes, para los electricistas, para el conjunto de los trabajadores y para todo el país. Los momentos del surgimiento del Mexicano de Electricistas eran tiempos de revolución social y en medio de ellos, obreros impulsaron la lucha para mejorar sus condiciones de trabajo, sus medios y vida, su capacidad, su formación sindical y su tesonera solidaridad de clase.

“El Sindicato Mexicano de Electricistas es el único sindicato de la industria que surgió. Es el único que sobrevivió a los avatares de la historia nacional, con una presencia que aún impacta la estructura social... el Mexicano de Electricistas se forjó en la lucha del pueblo de México, creció y se fortaleció al ritmo de los grandes sucesos nacionales.

“La revolución marcó su destino, le dio un carácter indeleble. Es el deseo, la conciencia y el esfuerzo tenaz de quienes se enfrentaron a la oligarquía, al imperialismo, y a la crisis económica. La constancia de los electricistas por encontrar una forma organizada para mejorar sus condiciones de vida y poder participar democráticamente, como fuerza social, en la construcción de una nueva etapa para México”. (4)

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

En Antonio Caso casi esquina con Insurgentes se encuentra la sede del Mexicano de Electricistas, creación de los arquitectos Enrique Yáñez y Ricardo Rivas. En el cuarto piso está la oficina de Ramón Aceves Ramírez, la propiedad está llena de agremiados, unos hacen algunos trámites, otros tendrán reunión de sección, algunos más esperan a alguien y aquellos de allá dejan pasar el tiempo para retirarse a sus hogares.

Al subir los escalones se observa el mural "Retrato de la burguesía" de José David Alfaro Siqueiros, el cual terminó de pintar a finales de los años 30; la obra se encuentra en el cubo de la escalera y ocupa los tres muros que componen este espacio. Con sus largos pasillo y su incesante barullo, el sindicato, parece un ente que nunca descansa.

La luz solar penetra por los enormes ventanales, hace calor, una par de ventiladores refrescan el ambiente, la oficina es amplia, Ramón tiene un cubículo abierto donde está su escritorio.

*Buenos días, tu debes ser la persona que desea entrevistarme,  
pasa, pasa, ¡bienvenida, mucho gusto!*

*Me dijo Francisco que vendrías hoy", (Francisco Sandoval  
es la persona que amablemente aportó material muy valioso  
para este trabajo, así como los contactos necesarios para las  
entrevistas) -al decir esto se levantó y extendió su mano  
derecha y con la otra señalaba una silla-*

De aproximadamente un metro setenta de estatura, de complejión media, cabello castaño y ojos aceitinados, Aceves sonrió amablemente en espera de la entrevista.

En este tema del sindicalismo, Ramón Aceves sabe mucho, pues lo vive de manera directa dentro del sindicato, como miembro activo, ingresó a éste en 1976; su padre trabajó en el sindicato hasta 1981, como notó que Ramón era mejor trabajador que estudiante lo metió a laborar.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

El sindicato da facilidades para que un agremiado meta a un familiar, la única condición es que para trabajar en Luz y Fuerza se debe ser afiliado al Mexicano de Electricistas.

Ingeniero eléctrico de profesión, que no titulado, desde la Comisión Mixta de Productividad de Luz y Fuerza en representación del Sindicato Mexicano de Electricista, extremadamente serio, o al menos eso quiso denotar, pero muy atento y cortés, contaba su paso por el sindicato, así como sus experiencias con mucha pasión, curiosamente, pese a la seriedad que su rostro reflejaba, sus manos expresaban el orgullo, la emoción, o el coraje, según fuera el tema del que hablara.

*En la historia del porfiriato habla un trato no muy digno, de hecho, ni digno, el nivel de vida estaba alrededor de los 30 años –fijó su vista en un estandarte con el emblema del sindicato, esbozó una orgullosa sonrisa, y entornó un poco los párpados, pues la quemante luz del sol caía a plomo por los ventanales, Aceves Ramírez comentó respecto del nacimiento del sindicato- los niños estaban obligados a trabajar, mínimas previsiones, no había seguridad social, entonces todas esas cosas que vinieron de la mano con la Revolución Industrial y con el reconocimiento que la fuerza de trabajo fue el motor fundamental de la generación de la riqueza y que requería de una consideración especial para que parte de esa riqueza le fuera otorgada a esa fuerza de trabajo para que el permitiera mantener mejores niveles de vida, esos mismos motores y esas mismas pulsiones motivaron a los trabajadores a organizarse en diferentes espacios.*

*Hubo espacios que fueron de la mano con los esfuerzos nacionales a principios del siglo XX en donde había dos formas de organización básica; la que tenía que ver con encontrar formas de organización de los trabajadores para defender lo propio, pero también había formas de*

*organización para mejorar o enriquecer se conjunto de conocimientos y habilidades de los trabajadores como medida de conocimientos para garantizar la estabilidad laboral, y sin embargo, la revolución vino a fortalecer la idea de equidad y de justicia social lo que nos permitió mirar de una manera importante esta necesidad de constituir una organización sindical que tuviera un objetivo muy claro y orientado todo a la reivindicación de la dignidad del trabajador y entonces se constituye en 1914 el Mexicano de Electricistas”.*

El sindicato no tenía otra mira que resolver los problemas de los trabajadores y mantener sin otro trasfondo la producción de las empresas.

La experiencia del gremio era amplia, profunda y diversa: manejó administrativamente la empresa Telefónica y Telegráfica Mexicana, afrontó los riesgos graves del divisionismo patronal con la empresa de Teléfonos Ericsson, organizó sus esfuerzos mediante la huelga logrando convenios de importancia ante la *Mexican Ligth and Power Company*, y por último mostró el camino a seguir entre el conjunto de las organizaciones obreras de la capital.

*Orgullosa don Héctor opina que el sindicato es una organización sindical, que como tal, ha sido toda una escuela, que todo el sector obrero de país debería de haber tomado conciencia de lo que estábamos haciendo como sindicato. A mi me parece que el Mexicano de Electricistas debió ser una escuela para todos, y no la supimos aprovechar, los que estamos aquí estamos conscientes, generalmente la mayoría, de lo que es sindicato. Éste para nosotros es una organización que ha protegido y ha logrado avances en lo laboral para los trabajadores, eso es en pocas palabras.*

El naciente sindicato comenzaba a cobrar fuerza poco a poco, ayudaba a los demás obreros a alcanzar condiciones de mejora laborales y de calidad de vida, pero en 1916, se convoca a una huelga general, en julio y agosto, pero fue duramente reprimida.

“Todos los diarios de la capital dieron amplio apoyo al gobierno carrancista, atacaron sin contemplaciones las propuestas de los sindicatos y la medida asumida por ellos.

En lo militar, la represión fue rápida y drástica. Cercaron los locales sindicales, detuvieron a todos los dirigentes y grupos militares recorrieron la ciudad para evitar cualquier intento de reagrupar fuerzas.

Se conoce el decreto contra la huelga general del propio Venustiano Carranza, el 1 de agosto, declarando traidores a la patria a los incitadores de la huelga, entre ellos estaba Ernesto Velasco, entonces secretario general del Sindicato Mexicano de Electricistas, y se pidió la pena de muerte para todos los organizadores del movimiento. La huelga duró sólo dos días y medio.

A partir de ese momento las organizaciones obreras tuvieron que esforzarse para reagruparse y lograr, a pesar de la presión del gobierno y de la crisis económica que continuó, obtener reivindicaciones mínimas para solventar su subsistencia”. (5)

El fracaso de la huelga de 1916 fracturó internamente al Mexicano de Electricistas, se desorganizó por la falta de vínculos entre sus divisiones; y entre los departamentos se resquebrajó el interés por la defensa colectiva. Dos años dedicó a reorganizar sus bases (1918-1920) recuperar las divisiones sindicales fue la tarea principal del gremio.

Paralelamente a la formación del sindicato de electricistas se promulgó la Constitución de 1917, después de ser derrotada la dictadura de Porfirio Díaz, y es cuando la clase obrera inicia el verdadero periodo de organización de las agrupaciones sindicales.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

## 2.4. La CROM

Gustavo Espinosa Mireles, el entonces gobernador de Coahuila, cumplió con un decreto de la legislatura local al convocar a todas las organizaciones de los trabajadores para un congreso que se realizaría en la ciudad de Saltillo con el fin de crear una central nacional de todos los sindicatos; de esa asamblea surgió la Confederación Regional Obrera Mexicana (CROM).

La palabra regional quería decir que la organización sindical de México era una fracción de un movimiento obrero internacional, que en aquel tiempo se refería al movimiento anarquista, todavía cuando la Confederación Regional Obrera Mexicana no se afilió a la tendencia que representaba con su lema central "Salud y Revolución Social", era un lema anarcosindicalista.

Cuando la Confederación Regional nació, a pesar de las contradicciones que existían entre los diversos sectores del ejército popular que luchó contra la dictadura porfiriana, la mayoría de sus jefes eran caudillos que representaban y exponían las aspiraciones de los trabajadores del campo y de la ciudad, ligados a las grandes masas del pueblo, de las cuales recibían su inspiración.

El gobierno constitucional de Venustiano Carranza, representaba a la burguesía rural capitalista y a ciertos sectores de la burguesía industrial, opuesta a los hacendados y al sistema semiesclavista y feudal que prevaleció en el último medio siglo.

El gobierno de Álvaro Obregón fue impulsor de los derechos sociales, levados ya a la categoría de normas supremas de la vida jurídica y política de México. La Confederación Regional Obrera Mexicana apoyó al gobierno de Obregón y después al del presidente Plutarco Elías Calles, hasta que se provocó la crisis en el seno de la Confederación y del Partido Laborista Mexicano (PLM).

"La táctica de colaboración del movimiento obrero y campesino con el gobierno que luchaba contra el feudalismo y trataba de hacer pasar al país a una nueva etapa del



desarrollo económico y político, era la correcta, pero existe siempre un gran peligro con la aplicación de esa línea estratégica y táctica. Con la participación de los más destacados dirigentes de la Confederación Regional y del Partido Laborista en el gobierno, en muchas ocasiones fueron olvidadas o atenuadas las reivindicaciones de la clase del proletariado, muy pocas veces también se ligaron las reivindicaciones de la clase a las demandas de carácter popular y a las exigencias económicas y políticas de la nación.

“Por eso cuando se operó la gran crisis política del país a la muerte Obregón, el movimiento sindical fue arrastrado por sus dirigentes a posiciones no únicamente reformistas, sino de olvido completo de la independencia de la clase obrera, en espera de un cambio político favorable.” (6)

Muerto Álvaro Obregón, Plutarco Elías Calles quedó dueño de la situación del país, y para gobernar sin obstáculos como futuro dictador, inició una ofensiva contra la Confederación Regional Obrera Mexicana y el Partido Laborista, para destruir su influencia en el escenario nacional y crear una fuerza política propia que le permitiera gobernar a México sin responsabilidad, constituyéndose así, según la conocida frase, en el poder detrás del trono.

En la Confederación Regional Obrera Mexicana se formaron dos corrientes: una constituida por sus líderes perpetuos que preconizaban como táctica de lucha la espera hasta que Elías Calles desandara el camino de las rectificaciones; y los partidarios de la lucha de clases y de la independencia de movimiento obrero respecto del gobierno.

En las últimas convenciones nacionales de la Confederación Regional se eligió a Vicente Lombardo Toledano como secretario general porque representaba la línea revolucionaria e independiente de la clase obrera, para evitar la división en la confederación Lombardo Toledano renunció a dicho puesto.

Los dirigentes de la Confederación Regional no advirtieron la trascendencia del problema, creyeron que su autoridad bastaba para mantener a la central sindical en las mismas condiciones de siempre.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

En 1932 en un mitin realizado en el Teatro Olimpia de la ciudad de México, convocado por Lombardo Toledano, Luis N. Morones, líder principal de la Confederación Regional Obrera Mexicana, lo acusó de propagar ideas exóticas como la del socialismo, y pretender educar de acuerdo a sus principios a la masa trabajadora, de enfrentarse al poder público por afirmar que había traicionado a los principios de la Revolución, por tal motivo Lombardo Toledano renunció a la confederación.

Poco después se llevó a cabo la X Convención de la Obrera Mexicana a la que asistió Lombardo Toledano, lo eligieron como secretario general de la "CROM depurada".

Al ser creada, la "CROM depurada", el poder público le encargó a Alfredo Pérez Medina, líder de esta central, la creación de un nuevo organismo nacional de la clase obrera, recibiendo apoyo del Partido Nacional Revolucionario (PNR) creado por el presidente Calles.

Pérez Medina creó en 1934 la Cámara Nacional del Trabajo de la República Mexicana, pero murió en asamblea constituyente que resultó un fracaso.

El propósito de Lombardo Toledano fue crear una organización basada en el principio de la lucha de clases, en octubre de 1933, se creó la Confederación General de Obreros y Campesinos de México (CGOCM), la cual constituyó la segunda central sindical nacional.

La Confederación General tenía particularmente tres principios: La lucha de clases, democracia sindical y la independencia del movimiento obrero respecto del Estado. Logró sus propósitos porque las condiciones políticas del país habían cambiado pues surgió de las filas del Nacional Revolucionario, que era el partido del gobierno, un candidato a la presidencia del "ala izquierda"; Lázaro Cárdenas, quien subió al poder el 1 de diciembre de 1934.

El 19 de octubre de 1934 se aprobó la modificación del Artículo Tercero Constitucional, que introdujo en México la educación socialista. En enero de 1935 se reconstituye el territorio de Quintana Roo; el 30 de agosto se promulgó la Ley de



Nacionalización de Bienes y en el mismo mes se firmó el acuerdo para construir la Empresa Productora e Importadora de Papel, S.A. (PIPSA).

## 2.5. La CTM

En 1936 se creó Almacenes Nacionales de Depósito, S.A., y se fundó la Confederación de Trabajadores de México (CTM), además de la Dirección de Obras del Bajo Río Bravo. En 1937 se dio el acuerdo para la fundación y funcionamiento inmediato de la Comisión Federal de Electricidad. El 22 de julio se expide la Ley de que crea el Banco Nacional Obrero de Fomento Industrial.

El 13 de enero de 1938 se suscribe el acuerdo presidencial que ordena la formación de la Cooperativa de los Trabajadores de los Talleres Gráficos de la Nación, como empresa de participación estatal.

El 18 de marzo se lleva a cabo la expropiación de los bienes de las empresas petroleras. Al día siguiente se instituye el Consejo Administrativo del Petróleo. El 31 de marzo se crea la Exportadora Nacional del Petróleo, y el 7 de junio se decreta la creación de Petróleos Mexicanos (PEMEX).

En 1939 ante la caída de la República Española, México, por acuerdo del presidente Lázaro Cárdenas, abre sus puertas a los republicanos españoles. En ese mismo año, el 1 de abril, el Tribunal de Arbitraje inicia actividades, se creó con base en el Estatuto Jurídico.

Durante el periodo cardenista la clase obrera obtuvo mayores beneficios, esto provocó que la clase patronal del país se enfrentara al gobierno de manera resuelta.

*Los caudillos lo único que querían para dejar de existir era encontrar una oposición con la suficiente fuerza y con los suficientes elementos para que los eliminaran -comentó Aceves Ramírez mientras sostenía un vaso con agua- el mismo Calles sufrió las consecuencias de este hecho, cuando llega*

*Lázaro Cárdenas al poder porque ya lo conocía lo primero que le dijo es "te invito a que te vayas del país.*

Antes de que el Mexicano de Electricistas surgiera como tal la idea de la trascendencia del desarrollo económico de la industria eléctrica estaba en un nivel en el que se le reconocía como una herramienta más, se notaba la importancia que tenía, pero no se miró en cuanto a su impacto, en esa idea de los eslabones o cadenas productivas, sino simple y sencillamente en una herramienta útil muy importante, y esto permitió el crecimiento de tal suerte que a finales de los años 20 se empezó a notar que las fuentes energéticas se constituían en elementos básicos para la producción y entonces había que encontrar formas que permitieran sacarle provecho más racional al desarrollo económico nacional.

Quando se establece la Constitución de 1917 había una idea, si bien no de oponerse al sistema capitalista, de encontrar un mecanismo que buscaba una racionalidad en el desarrollo económico, se planteaba la necesidad de desarrollo económico como motor para el social, se tenía que reconocer y otorgarle racionalidad, para no permita los excesos y que garantice una distribución adecuada de beneficios.

Es a mediados de los años 30, poco antes de la llegada de Lázaro Cárdenas al poder, que se piensa de modo diferente en cuanto a la importancia de esta industria, porque se empieza a notar la trascendencia fundamental de que esta industria frente al interés fundamental privado, que tienen que ver con el lucro lícito.

Eso seguramente motivó la creación de la Comisión Federal de Electricidad primero como idea en 1936 y en esencia en 1937, con la finalidad de que fuera una institución capaz de otorgarle a la nación una racionalidad en su desarrollo económico a la participación de la industria eléctrica reconociéndola como un instrumento fundamental para este desarrollo.

La comisión se creo en 1937 con objeto de generar energía para abastecer a un mercado en crecimiento, satisfacer la demanda de los consumidores de bajos ingresos, planear e integrar el servicio eléctrico en México y preparar un esquema que le diera a la nación el control de sus recursos energéticos. Sus primeros proyectos se emprendieron en

Teloluapan, Guerrero; Pázcuaru, Michoacán; Suchiate y Xía en Oaxaca, y Ures y Altar en Sinaloa.

La misión de la Comisión fue y es tener a su cargo y asegurar el suministro de energía eléctrica en el país, en condiciones adecuadas de cantidad, calidad y precio; proporcionar atención esmerada a sus clientes; proteger el ambiente, promover el desarrollo social y respetar los valores de las poblaciones donde su ubican las obras de electrificación.

## 2.6. La huelga electricista

Los ingenieros Carlos Ramírez Ulloa, Luis F. de Anda, Héctor Martínez D'Meza y Eduardo Nieto Palacios, entre otros fundadores de la Federal de Electricidad, comenzaron a cambiar el enfoque regionalista de la electrificación. En las regiones lejos de las grandes ciudades, la electricidad se convirtió rápidamente en una fuente benefactora para el bombeo de agua de riego, el arrastre y la molienda, pero sobre todo para el alumbrado público.

*No estoy seguro que en aquella época se pensarán que la industria eléctrica tuviera que ser nacional, ya que en aquel momento, yo creo que la mayor preocupación era otorgarle a los trabajadores comisiones y espacios por medio de los cuales tuvieran mejoras en su relación laboral, lo que se traduciría en mejoras en la calidad de vida de los trabajadores, tanto en el centro de trabajo como producto de la realización del trabajo” - consideró Aceves Ramírez con relación a la situación de la industria eléctrica en el periodo cardenista-.*

Paralelamente a la Federal de Electricidad, se forma la Confederación de Trabajadores de México (CTM) surgió en el escenario nacional como una fuerza nueva de una militancia combativa desconocida hasta entonces. El lema de la confederación es: “Por una sociedad sin clases”.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

La confederación (tercera central nacional sindical) apoyó la huelga de los trabajadores electricistas contra la empresa *Mexican Light and Power Company*, decretada por los trabajadores agremiados al sindicato; la huelga de los obreros agrícolas de la región denominada "La Laguna" de Coahuila y Durango; el conflicto de los trabajadores de las empresas de petróleo, obteniendo en todas las mayores ventajas para los obreros.

*El sindicato durante toda su vida, digamos de su política exterior, ha tenido que ver con participar en los procesos de construcción de la organización de los trabajadores, por eso te vas a encontrar que el sindicato ha sido un actor central en la concesión prácticamente de todas las centrales importantes de este país- declaró orgulloso, con una amplia sonrisa, Aceves Ramírez- como es el caso de la Confederación de Trabajadores de México, del Congreso del Trabajo (CT), la COM, la FESEPS, la Organización Nacional del Trabajo (ONT), aunque no estamos inmersos en ellos tenemos una participación importante en todas estas organizaciones sindicales, pero no nos interesa asumir un papel de dirección porque el interés fundamental del sindicato está en la organización del movimiento obrero... éste ha jugado papeles importantes, sobre todo a partir de la gestión cardenista en donde la formación de ese corporativismo sindical tuvo lugar, en donde el Mexicano de Electricistas, si bien es ajeno al corporativismo tampoco tomó un papel central o en la misma magnitud que la confederación, dentro de este corporativismo ha sido el hijo renuente, por no ser la oveja negra lo que le ha permitido cierta autonomía que hoy le permite ser un sindicato independiente, pero que le preocupa seguir luchando por la capacidad de los trabajadores a organizarse para defender sus intereses, la solidaridad sindical, sobre todo incondicional, porque a veces en este corporativismo ésta no es incondicional, hoy te apoyo pero es a cambio de que tú me apoyes, y si no lo haces yo tampoco lo hago.*

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

*El sindicato ha luchado contra eso, no es enemigo natural ni sistemático del gobierno, tiene una idea muy clara que tiene que ver con una forma de orden social, en donde a los que nos oponemos a la explotación, a que la gente viva a expensas del trabajo de otros, creemos en la justicia social y creemos en que los productos del trabajo si pueden y si tienen la posibilidad de darles a los trabajadores lo que requieren para lograr niveles de vida dignos, esto aunado a esta participación democrática no permite incluso renovar los cuadros de dirección, al tiempo que renueva los discursos y la estrategia de la negociación, que eso es otro producto de la democracia y que te permite la relación ya no únicamente con las organizaciones sindicales, con los partidos políticos y con el mismo gobierno te permiten niveles importantes de espacios de negociaciones y discusión en los asuntos del sindicato. A lo largo de 1960, las empresas privadas sufrieron importantes transformaciones, fusiones y reestructuraciones, el estado se vio precisado a adquirir total o parcialmente varias de esas empresas, a finales de 1960 el Ejecutivo Federal propuso la adición al párrafo sexto del artículo 27 constitucional señalando: "Corresponde exclusivamente a la nación generar, conducir, transformar, distribuir y abastecer de energía eléctrica que tenga por efecto la prestación de servicio público. En esta materia no se otorgarán concesiones a los particulares, y la nación aprovechará los bienes y recursos naturales que se requieran para dichos fines".*

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

## CITAS BIBLIOGRÁFICAS DEL CAPÍTULO II

- 1.- Lombardo Toledano, Vicente. *Teoría y Práctica del Movimiento Sindical Mexicano*. Pág. 43
- 2.- Op. cit pág.25
- 3.- Ibid pág. 30
- 4.- 70 años de democracia, revistas *Lux* pág. 1
- 5.- Ibid pág. 21
- 6.- Ibidem pág. 34

**TESIS CON  
¡CALLA DE ORIGEN**

### CAPÍTULO III

#### DE LAS HUELGAS A LA NACIONALIZACIÓN

**“Somos ahora exclusivamente los mexicanos, luchando por la grandeza de nuestra patria y cuidando los dineros del Pueblo de México, los responsables de Esta empresa que manejan las fuentes de energía básica para el progreso del país”.**

**Lic. Eduardo Garduño, ex gerente de la Compañía de Luz y Fuerza Motriz.**

Después de la formación de los diversos sindicatos en la república mexicana, Casa del Obrero Mundial, Confederación de Trabajadores de México, Sindicato Mexicano de Electricistas, Confederación Regional Obrera Mexicana, entre otros, estas organizaciones sindicales contaban con un elemento común: el arma de la huelga.

Tal “derecho”, no fue exclusivo de los sindicatos, pues por las precarias condiciones laborales y salariales de los trabajadores, éstos optaron por protestar en demanda de ocho horas diarias, mejoras en el trabajo, un mejor salario y un trato digno.

En el porfiriato hubo un considerable número de huelgas, algunas de ellas violentas. En 1881, 1884, 1889, 1890, 1891, y sobre todo en 1895, tuvo lugar la mayor cantidad de huelgas durante el siglo pasado.

La prensa de la ciudad de México registró alrededor de 25 huelgas importantes en todo el país en 1907.

“El mayor número de huelgas se registra en la industria textil, en los ferrocarriles y en la industria cigarrera (75, 60, y 35, respectivamente). En la minería hubo una docena, lo mismo en los tranvías y en las panaderías.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

“Menos importante por su número, por su significación económica y por su carácter esporádico fueron las que ocurrieron en metalúrgica, en diversas actividades industriales y comerciales y en algunos servicios públicos.

“Las más importantes y conocidas ocurrieron en el mineral de Cananea, en junio de 1906, y a fines de este año y principios de 1907 en la industria textil de la región central del país, que desembocó en los sangrientos sucesos de Río Blanco así como la incruenta de los ferrocarriles en 1908”. (1)

### 3.1. Cananea y Río Blanco

La noche del primero de junio de 1906, la población de Cananea, Sonora se conmovió profundamente a consecuencia de un suceso sin precedentes hasta entonces en los anales del gobierno del general Porfirio Díaz.

Cerca de dos mil trabajadores de la *Green Consolidated Mining Company*, inconformes porque sus salarios eran menores a los de sus compañeros norteamericanos, al recibir la negativa de la empresa de aumentárselos, decidieron ir a la huelga.

Dejaron sus labores y se dirigieron a las oficinas de negociación a invitar a los empleados a que secundaran su movimiento, al frente estaban Juan José Ríos, Manuel M. Dieguez, Esteban Vaca Calderón, entre otros; al llegar a la maderería, donde la mayor parte de la plantilla eran yanquis, una descarga de fusilería mato a dos huelguistas e hirió a otros más.

Ante aquella cobarde agresión los obreros repelieron el feroz ataque con piedras y mataron a los hermanos Metcalf y a otro yanqui llamado Burt Bush.

Los demás estadounidenses se reunieron violentamente y persiguieron a los huelguistas por las calles de la población obligándolos a buscar refugio en la sierra cercana. Sin embargo, los obreros en su fuga tuvieron tiempo para incendiar cinco depósitos de madera, uno de semillas, otro de forrajes y el edificio de la maderería.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



Enormes lenguas de fuego pudieron verse perfectamente desde la vecina población de Douglas, Arizona, en donde creyeron que era una catástrofe de otra índole.

El día 2 de Junio el cónsul de la Unión Americana en Cananea pidió ayuda a su país, e inmediatamente yanquis armados persiguieron a los huelguistas. El gobernador Izabal y el general Luis E. Torres, difícilmente lograron establecer el orden.

El día 3 la población se encontraba bajo la ley marcial; el saldo trágico fue de 23 muertos y 22 heridos de ambas partes, y se arrestaron mas de 50 individuos a quienes se acusó de ser los agitadores del movimiento y entre los que se encontraban Calderón, Dieguez, José María Ibarra, Javier Huitemea entre otros, a quienes encerraron en las mazmorras de San Juan de Ulua.

El día 4 se solucionó el movimiento y se reanudaron los trabajos, pero faltaron muchos huelguistas por temor a las represalias.

En México los sucesos de Cananea eran el platillo del día y se desaprobaba que el Gobierno hubiera permitido la entrada al país de mercenarios norteamericanos para intervenir en un conflicto netamente nacional.

Los periódicos de oposición editorializaban furiosamente y reprochaban al gobierno que tolerara la inmigración de norteamericanos, que sólo venían a quitar el trabajo a nuestros obreros y a llenarlos de oprobio, y sugerían por primera vez, que hicieran una reglamentación del trabajo en la república mexicana. También se dijo en aquella ocasión que los sucesos de Cananea constituían el primer chispazo de la -.

El 22 de junio de 1906, llegó a México el gobernador de Sonora, Izabal, a responder de su actitud sobre la huelga de Cananea. Se creyó sería procesado y que se haría justicia, pero después de dos meses regresó a Sonora a seguir con su gestión.

El 7 de enero de 1907, los obreros de Río Blanco, con Lucrecia Toriz a la cabeza, se amotinaron y quemaron la tienda de raya, en señal de protesta por la exhaustiva jornada

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

de trabajo, por los malos tratos y por la miseria de salario. El general Rosalino Martínez, subsecretario de guerra, en aquel entonces, llegó al frente de la tropa y consumó una gran matanza para reprimir el movimiento.

Cientos de trabajadores, mujeres y niños cayeron muertos, los sangrientos acontecimientos indignaron a todo el país.

### 3.2. ¡Mejores jornadas! Clamaban

Generalmente las huelgas se suscitaban por el extenso horario. Sobre todo en la manufactura del algodón, ya que era ahí donde se presentaban mayor cantidad de huelgas, su jornada era de 18 horas al día, mientras que la de los empleados de papel, porcelana, vidrio, carpinteros, herreros, maquinistas y albañiles era de 12 horas.

*Cuando mi papá trabajaba en la mina, tenía que irse temprano y regresaba muy tarde, cuando rayaban apenas llegaba con dinero a la casa, lo que provocaba muchas y feas peleas con mi mamá, porque decía que todo lo que ganaba seguramente se lo tomaba, pero mi papá le decía que si apenas traía dinero era porque estaba pagando una deuda que según su capataz, tenía con la tienda de raya.*

*Cuando mamá le preguntaba por qué debía y por qué no se quejaban, él le contestaba que le habían prestado dinero, y que si no lo pagaba, lo dejarían sin trabajo, pero primero harían que pagara ese dinero que supuestamente le habían dado y para obligarlo a eso, lo harían trabajar sin sueldo.*

*Una vez – recuerda doña Chuy con una expresión de amargura en el rostro, estrujando fuertemente la servilleta para torillas que está entre sus manos— mi papá llegó como preocupado de la mina, cenó en silencio, cosa rara porque él era muy platicador y muy alegre, cuando se fue a acostar, le pregunté qué tenía, y me dijo que estaba así porque entre varios*

*trabajadores y él le reclamaron al capataz los descuentos de sus salarios, a uno de los trabajadores, el que tomó la voz de todos, y fue el que reclamó más fuerte, lo golpearon hasta casi matarlo, y nos advirtieron que si seguíamos con nuestras pendejadas, podrían ocurrir accidentes dentro de la mina y quedarnos atrapados ahí.*

*A partir de ahí mi papá seguía trayendo poco dinero, soportando los constantes pleitos con mi mamá, los abusos de los capataces, porque no había de otra, y siguió trabajando en la mina, hasta el día de la desgracia en la que murió junto con mi hermano.*

### 3.3. "Mi primera huelga"

Las Huelgas eran las movilizaciones que los trabajadores de la época realizaban para contrarrestar la crisis y explotación que sufrían. Es un fenómeno frecuente a partir del surgimiento en México de las fábricas textiles, minería, los ferrocarriles, es decir, la industrialización.

Y junto con estas industrias, la eléctrica se desarrolló rápidamente. El Mexicano de Electricistas sostuvo una huelga en 1936. El 18 de junio los integrantes del sindicato hicieron un paro de labores de 15 minutos al que se unieron todas las organizaciones obreras integrantes de la Confederación de Trabajadores de México.

La razón de este hecho fue en apoyo de los ferrocarrileros pues de acuerdo al boletín informativo núm. 3 el comité central del sindicato explicó que realizaban el paro para protestar por el dictamen de la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje porque declaró inexistente el movimiento de huelga de los ferrocarrileros.

*No que recuerdo ninguna experiencia especial, ni sobresaltos ni satisfacciones, sino el cumplimiento del trabajo diario - don Héctor reflexionó unos instantes, mientras le daba un sorbo a*

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

su café ya frío de tanto tiempo que estuvo sobre la mesa, de pronto sonrió con gusto, como si el café le hubiera devuelto la memoria, prosiguió- *como no sea una huelga que se hizo en 1950, yo era repartidor, y hubo una verdadera huelga, o sea bajamos el switch y la ciudad se quedó a oscuras, entonces era yo inexperto, y nos mandaron a un grupo de repartidores al pasaje catedral, ahí estaba una oficina de compañía de luz a que cuidáramos las instalaciones, naturalmente estaba cerrado, tenía la bandera de huelga y nosotros estábamos sentados afuera, en el pasillo, sin luz y sin nada. Antes no había teléfonos como ahora, sino que alguien llegó y nos avisó que ya se había arreglado el asunto y que la huelga quedaba fuera, para volver a reinstalar el servicio pasaron varias horas, entonces nosotros salimos del lugar pero verdaderamente a oscuras.*

*¡Era Pavoroso porque uno no veía nada, íbamos verdaderamente impresionado por la falta de luz, tal vez esa haya sido la única experiencia real!*

-Toma un sorbo de su café y clava su mirada distraída en el mantel, afuera, el ruido monótono de los coches, las carcajadas de otros comensales y la constante pregunta del mesero "¿se les ofrece algo más?" parecen hacerlo olvidar lo que estaba a punto de decir, pero la ansiedad por responder pronto, lo obligó a sonreír y a proseguir con sus recuerdos- *Otra es la gran sorpresa que me llevé en 1952. Se hizo un movimiento en contra del líder de esa época que se llamaba Juan José Rivera Rojas, entonces, empresa y gobierno se aliaron para darle muerte al sindicato, por medio de él, de eliminar a Juan José Rivera Rojas, tan estaban de acuerdo empresa y gobierno que a los trabajadores en un momento dado nos echaron fuera del edificio de Gante, lugar donde estaba concentrado todo el trabajo ahí, nos echaron fuera y nos dijeron que teníamos una cita en la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS) y*

*nos mandaron para allá, y total, fuimos a ver, faltos de experiencia, llegamos y alguien que habló en contra del sindicato, del líder y en favor y de la situación que se estaba viviendo, fue alguien que aún es muy querido y recordado aquí, se apellidaba Breña Almirez, que fue el creador verdaderamente del contrato colectivo de trabajo en 1936. Él habló muy bien del movimiento que iba darle muerte a nuestro sindicato- hace una pausa silenciosa y entorna los ojos, con palabras lentas concluye- esos son algo de mis recuerdos más vívidos.*

#### 3.4. Primeras consideraciones para nacionalizar la industria

El Colegio de Ingenieros Mecánicos y Electricistas cuyo presidente era Héctor Cassaigne, celebró en 1952 un coloquio sobre energía eléctrica. Las ponencias presentadas fueron publicadas por la CNTI en 1953 con el título de Energética.

Entre las ponencias que se plantearon estaba la de la CNTI, que fue expuesta por José Domingo Lavin, colaborador del grupo de estudios de esta Cámara.

Lavin explicó en su informe que el principal problema de la planeación de la industria eléctrica es el de la producción de las instalaciones eléctricas, el hecho de comprar en el extranjero cables, transformadores y otras cosas e instarlos en México para producir electricidad, significa la inversión de capitales que a la larga produce efectos desfavorables.

Él decía que en nuestro país se podía transformar las materias primas que tenían en la nación, emplear técnicas y mano de obra mexicana, así como producir los equipos eléctricos de generación, conducción, transformación y aprovechamiento.

Con lo anterior Domingo Lavin consideraba que se tendría la base para construir la industria eléctrica de producción de electricidad. Expresó que un programa basado en la

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

compra al extranjero se limitaba por la cantidad de moneda extranjera de la que se podía disponer y la excedencia de los equipos.

Con relación a la nacionalización de la industria eléctrica, el colaborador de la CNTI, Lavín opinaba que las reservas de capital se deberían emplear en el desarrollo de la industria de la producción de equipos y básicos para el sector. "Por eso nos hemos opuesto a la nacionalización de las empresas privadas de producción eléctrica que operan en el país, pues si contamos con los elementos económicos para hacer esta expropiación, habríamos invertido un orden lógico de planeación".

Es decir, era insensato invertir en pagar instalaciones ya hechas para después tener que pedir empréstitos para ampliaciones, de ser inteligente el Estado expropiaría otras fuentes de materias primas más importantes que tuvieran efectos semejantes a los del petróleo.

Además, si la ley que limitaba las utilidades de las empresas no permitía un incentivo suficiente para que más capital privado fuese atraído al sector eléctrico, el establecimiento de plantas de la Comisión Federal de Electricidad era la gran solución al aumento a la demanda de energía eléctrica.

Sugería Lavín que la fijación de tarifas fuese resultado de una discusión pública basada en estudios económicos y planteaba que la relación con los trabajadores en las empresas de servicio público debía regularse bajo un régimen especial dadas las características de este tipo de empresas.

Otra de las ponencias fue la de Gustavo Maryssael, representante de la Compañía Mexicana de Luz y Fuerza Motriz, en ella sostenía que la situación financiera de la empresa exigía una solución inmediata con el fin de no interrumpir las obras, y que los capitales que necesitaba la empresa para su desarrollo no podían provenir de los ingresos de las mismas porque "se requerían tarifas muy altas, así que éstas debían conseguirse mediante la emisión de nuevas obligaciones o de nuevas acciones, aumentando el capital social de las empresas".

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Apoyaba la idea de la necesidad de contar con capitales extranjeros, mediante créditos en moneda extranjera, dado que muchos productos que utilizaba la industria eléctrica no se producían en México, para no gravar la balanza comercial.

Reiteraba que la compañía no estaba en condiciones de terminar el programa de obras y servicios y que “esto demostró lo peligroso que es colocar a las empresas eléctricas en una situación económica demasiado tangente, lo que le pone a merced de cualquier acontecimiento imprevisto”.

Rulfo Ortega Matos presentó una ponencia que centraba sus baterías en polemizar con la *Mex-Litgh* respecto de su situación financiera de la función de los empréstitos con el extranjero. Al parecer, éste representaba el punto de vista de alguna de las fracciones de la burocracia en la Federal de Electricidad.

Apuntaba que “a partir de la creación de la comisión se pretende la nacionalización de esta industria” y polemizó con la opinión con los voceros de las empresas, planteó que las próximas inversiones en el sector eran las más agudas en sus rendimientos económicos porque el aumento de la demanda crecería en 9% anual, con lo cual aseguraba los volúmenes de renta por año, los cuales se favorecían por las tarifas que el gobierno mexicano fijaba y porque los ingresos brutos eran mayores a los estimados en los estados de cuenta sujetos a regulación.

RA Atwood fue quien decididamente apoyó la necesidad de la nacionalización; hizo incapié en que en varios países ésta se había realizado.

En este coloquio hubo división de opiniones, entre quienes proponían la nacionalización de la industria eléctrica y aquellos que la rechazaban. Éstos últimos se encontraban fundamentalmente en los sectores empresariales.

### 3.5. Cómo financiar al sector eléctrico



Adolfo Ruíz Cortines, presidente de ese entonces, constituyó en 1953 un comité; integrado por Carlos Ramírez Ulloa, director de la Comisión Federal de Electricidad, Manuel J. Garrido, miembro del consejo directivo de la Comisión de Tarifas Eléctricas y de Gas, Raúl Martínez Ostos, subdirector general de Nacional Financiera (Nafin) y Luis F. de Anda, jefe del grupo de trabajo; encargado de estudiar el desarrollo eléctrico del país, con el fin de asesorar al gobierno federal acerca de los métodos y las fuentes más adecuados para su financiamiento.

Entre las sugerencias a las que llegaron con el estudio "Desarrollo de la Industria Eléctrica", fueron que establecer un nuevo sistema como base para determinar las tarifas, "costo-dinero", que consistía en determinar y autorizar una utilidad neta o líquida al capital social y reservas de capital, en función del costo del dinero a largo plazo en el mercado de capitales.

Proponía una reestructuración de las autoridades reguladoras, su organización, atribuciones y facultades, ya que la Secretaría de Economía a menudo se veía en la necesidad de vetar resoluciones de la Comisión de Tarifas, "especialmente la relacionada con ajustes de tarifas", desatendiendo las consideraciones técnicas en las que se habían apoyado las resoluciones de la comisión.

Además estimaba que el régimen preferencial de la Federal de Electricidad se modificara y tratara "como una empresa cualquiera de servicio público", se tendría que privar "a la Comisión de las preferencias de que goza para usar aguas de propiedad nacional".

A la comisión le llevó varios años realizar este estudio, pero en parte medular, las recomendaciones no fueron aplicadas, por el contrario, en 1960 en la nacionalización de la industria eléctrica mexicana se enterró la vía de desarrollo propuesta por el Comité para el Estudio de la Industria Eléctrica.

La discusión entorno de la nacionalización creció en la década de los cincuenta. Así, en una publicación de 1956, "Juicio Mexicano contra la *Mex-Ligh*" centraba sus ataques en

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



torno de la reventa de electricidad de la Comisión Federal hacia la compañía, interpretando que los cuantiosos beneficios de la empresa provenían del gobierno.

De ese modo, de 1951-1952, los precios de venta de electricidad al público de la *Mex-Ligth*, fueron de 13.97 centavos por kilowatt (kw), mientras que el de compra a la Comisión Federal de Electricidad fue de 3.57 centavos. Las ganancias de la compañía era de 9.44 centavos por kilowatt revendido, con 252% de utilidad.

En 1955 la empresa compró a la Comisión 625.7 millones de kilowatt/hora (kw/h), por lo que se consideraba que el negocio principal de la *Mex-Ligth* consistía en revender energía.

En 1956 el presidente Adolfo Ruíz Cortines promulgó la Ley Reglamentaria del Párrafo Quinto del artículo 27 constitucional, que le otorgó preferencia a la Comisión Federal de Electricidad para producir energía eléctrica con el uso del agua del subsuelo, en estado de vapor y de agua a temperatura normal que provenga también del subsuelo.

### 3.6. Nacionalización

En 1960, siendo presidente Adolfo López Mateos, con la compra de la Compañía Mexicana de Luz y Fuerza Motriz la nación adquirió 19 plantas generadoras, que servían al Distrito Federal, Puebla, estado de México, Michoacán, Morelos e Hidalgo.

El sistema de generación y distribución de esta empresa pasó totalmente a ser dominio de la nación igualmente la Impulsora de Empresas Eléctricas, la cual quedó organizada en seis divisiones: norte, nacional, centro, sureste, Mérida y Tampico. Para fines de este año, una vez que el Estado adquirió los bienes de las empresa afiliadas a la Compañía de Luz el sector eléctrico comenzó a desarrollar un intenso trabajo de integración y organización.

“Al iniciarse esta etapa de integración, la industria eléctrica industrializada quedó constituida por la Compañía Mexicana de Luz y Fuerza Motriz y sus subsidiarios; por las empresas eléctricas Nafinsa y por la Comisión Federal con sus 19 afiliadas.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

“La Federal de Electricidad poseía 54% de la capacidad instalada para atender el servicio público de energía eléctrica. Al principio la propia empresa vendía el fluido a empresas privadas y que éstas revendían; sin embargo, poco a poco fue abriendo sus propios mercados de distribución y además de generar para venderlo en bloques, lo distribuía directamente en una cantidad aproximada de 25 por ciento.

“La histórica nacionalización de la industria eléctrica fue posible alcanzarla por la vía de las negociaciones financieras, éstas se iniciaron en abril de 1960 con la compra de las empresas que tenían a su cargo el suministro de la energía eléctrica.

“El resultado de las negociaciones fue que el Gobierno adquirió en 52 millones de dólares 90% de las acciones de la *Mexican Ligth & Power Co.* y se comprometía a saldar los pasivos de esa empresa, que ascendían a 78 millones de dólares.

Pasaron a su poder las acciones de la *American & Foreign Power Co.* mediante el pago de 70 millones de dólares luego cerró la operación y comprometió a ambas empresas a invertir en México el dinero que recibieran para evitar una excesiva exportación de divisas”.

“Después de la nacionalización, las reservas de la Comisión Federal era de tres mil millones de pesos; la Compañía Mexicana de Luz y Fuerza Motriz con 132.66 millones de pesos; y de Empresas Eléctricas se tiene el dato de que iba a constituir sus reservas.

“Una vez nacionalizada la industria eléctrica, el Estado se enfrentó a la necesidad de aumentar la producción y productividad de dicha industria. Este imperativo provocó discusiones en cuanto a la organización de la industria, la interconexión de sistemas, cómo pagar la deuda, el estado en el que se encontraban las instalaciones, la fusión de un solo sindicato de los trabajadores de las distintas empresas eléctricas, entre otras cosas.

“Adolfo López Mateos quería contrarrestar la fuerte influencia que tenía Lázaro Cárdenas sobre la izquierda mexicana y presentarse también él, como un presidente

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

revolucionario; su única salida era expropiar una gran industria en manos extranjeras, como en su momento Cárdenas lo hizo con el petróleo.

“Para fortuna del Presidente había un sector industrial en esas condiciones: la industria eléctrica. La ventaja con respecto de lo sucedido en 1938, fue que las dos compañías, la norteamericana propiedad de *Bond & Share*, y la compañía de Luz y Fuerza del Centro propiedad belga, estaban convencidos de que lo mejor era vender”. (2)

Sin muchos problemas y de mutuo acuerdo el 27 de septiembre de 1960 el gobierno nacionalizó la industria eléctrica; tomó pacíficamente las instalaciones con todo y su personal. Económicamente, la operación careció del dramatismo de la expropiación de 1938, pero pagó grandes dividendos: representaba la reivindicación de los recursos naturales bandera principal del cardenismo, ahora en manos de López Mateos.

Los empresarios pensaban que el Estado debía vender y no nacionalizar las industrias y mucho menos definir el rumbo de la economía hacia la izquierda.

El gobierno respondió de inmediato y con amabilidad por medio de Antonio Ortiz Mena, titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), explicó que algunas empresas se intervinieron a petición de los mismos dueños con el fin de evitar quiebras y cierres, y que el único objetivo del régimen era favorecer el desarrollo económico del país sin competir con la iniciativa privada. Los términos y el tono de la respuesta tranquilizaron los ánimos del sector empresarial.

La adquisición de la industria eléctrica fue el resultado de un proceso económico y social indispensable para la industrialización y modernización de un país, que en aquel entonces, dependía en forma importante de la generación y distribución de energía eléctrica, mediante una diversidad de compañías eléctricas de capital extranjero, las cuales surgieron por las concesiones hechas en la era porfirista y que no se ajustaban a las necesidades de la nación.

En espera a que el mesero le trajera un plato con fruta don Héctor exteriorizó un gesto indiferente al tocar el tema de la nacionalización.

Dándole un sorbo a su café, dirigiendo su mirada continuamente hacia las escaleras, tal vez en espera del mesero, miró el contenido de su tasa por unos segundos, mientras movía lentamente una cuchara con la que disolvía el azúcar, súbitamente soltó la cuchara, y entrelazó sus manos colocándolas debajo de su barbilla y apoyándose en sus codos, comentó:

*"(La nacionalización) Era una idea que el sindicato tenía de que la energía eléctrica debía ser del país, que no era posible que estuviéramos a expensas de los intereses extranjeros, - explicó con gesto hosco- que habían mantenido al país en una situación de atraso porque las plantas, el servicio se daba a las zonas muy habitadas, exclusivamente.*

*Las zonas rurales estaban olvidadas, muchas zonas de posible desarrollo, no tenían electricidad, como no habla energía no habla desarrollo, era como un círculo, las empresas no querían arriesgar nada.*

*Entonces no electrificaban zonas, que una vez posteriormente ya nacionalizada la energía, se extendieron y dieron oportunidad a que el país avanzara fue un auge para el país esa época, ya que se empieza extender el servicio a muchos sitios olvidados, entonces empieza el desarrollo del país. Antes de eso no, por eso el sindicato siempre el 27 de septiembre de cada año hace una conmemoración de la nacionalización de la industria eléctrica, cosa que a nuestro gobierno ya se le olvidó, porque claro está que ahora quieren vender lo que a todos nos costó, esto le costó a todo el pueblo; había un impuesto de 10% que se pagaba en el recibo de luz, ese 10% era para el consumo y ese fondo era para la Comisión Federal, entonces ésta y Luz y Fuerza son propiedad de este pueblo, porque lo pagó centavo sobre centavo, entonces estos pillas que ahora nos gobiernan, de*

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

*acuerdo con su mentalidad mercantilista pretenden regalarlo...No sé donde tienen la cabeza.*

*¿Si participé en el mitin que se realizó en el zócalo cuando López Mateo dio a conocerla nacionalización de la industria eléctrica? -repite la pregunta con una sonrisa entre irónica y vacilante, medita unos segundos ladeando la cabeza y con voz aún más pausada y tenue, con expresión apática, continúa- Realmente uno toma parte en eso y está contento, hay una gran emoción de parte de todos los que asistimos, pero como que uno no tiene mucha conciencia de lo que significa, digamos, es la masa que se mueve, las masas que las mueve un interés en un determinado momento, pero que no tiene una plena conciencia de lo que está pasando.*

*Yo recuerdo lo del petróleo, ¿entonces si hubo una gran conciencia de toda la gente, ¿por qué?, porque había que pagar! ¡Y la gente, llevaba cosas para colaborar en el pago de ese petróleo que era nuestro!*

*Esa emoción no se volvió a dar, porque lo de la industria eléctrica no hubo esa necesidad, no se planteó de esa manera, pero porque además al paso del tiempo se va uno dando cuenta que ¡fue una gran farsa, porque realmente no se nacionalizó!*

*Se compraron las acciones de Luz y Fuerza, sólo una parte de las acciones, porque tampoco se nacionalizó así como nosotros lo creemos, porque la Comisión Federal ya era del país era nuestra ya, entonces fue una gran farsa esa... pero lo que acudimos, lógicamente nos emocionó que una petición del sindicato hubiera prosperado y se hubiera llegado a eso y lógicamente no pensábamos en otra cosa, la emoción de saber que se había cumplido nos embargaba a todos y en eso pensábamos... Al paso del los años, volteo al pasado y digo, fue un acto bonito sentarse estar ahí, apoyar, pero nada más... Ahora lo veo con frialdad, en aquél momento tal vez hubo más*

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

*emoción, al paso del tiempo como que se va enfriando eso, y ya lo piensa uno... Es más calculado, más pensado, y sólo es un bonito recuerdo.*

El desarrollo industrial del país demandaba que cada siete años se duplicara la generación de la energía, lo cual requería mayores inversiones que las empresas extranjeras no estaban en disposición de hacer sin una alza en las tarifas y una mejora en sus rendimientos.

El manejo de la industria eléctrica estaba dominada por tres entidades: La Comisión Federal de Electricidad, la *Mexican*, y la *American & Foreign Power Co.*

Otro problema grave que prevalecía en la industria eran los frecuentes conflictos obrero-patronales que afectaban su desarrollo al disminuir la inversión y provocar que las empresas presionaran por tarifas más altas para poder cubrir las demandas de los trabajadores.

Desde un punto de vista político y económico, se vislumbraba que el sector energético adquiriría un valor estratégico de primera importancia, y México tenía el dominio de su otra rama fundamental, el petróleo.

López Mateos consideró que el ramo eléctrico también resultaría vital para el país, y decidió concertar, dialogar, negociar, y adquirir las empresas de la industria eléctrica básica para darles un carácter estrictamente nacional.

La adquisición de la Impulsora de empresas eléctricas, se concluyó en 1960. La compra de la Compañía Mexicana de Luz y Fuerza causó mayor expectación pues se trataba de la empresa privada más importante que operaba en México, por eso el proceso de adquisición fue más complejo.

Lograda la compra de estas empresas y nacionalizada la industria eléctrica básica, López Mateos, con el objetivo de consagrar los principios de la justicia y equidad que

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

motivaron la decisión y poner los cimientos de el motor fundamental del desarrollo de México, promovió una iniciativa de adiciones al Artículo 27 constitucional, el decreto se publicó en el *Diario Oficial* el 29 de diciembre de 1960, estableciéndose que en materia de energía eléctrica solo el Estado podría intervenir en su generación y distribución.

Con la nacionalización de la industria se formalizó con un proceso de varias décadas, iniciado en 1879.

López Mateos, político de grandes dotes de orador, emitió un mensaje con motivo de la nacionalización:

“Compatriotas: Al tomar posesión la nación mexicana de la Compañía de Luz, se consume un largo esfuerzo desarrollado por el pueblo de México para tener en sus manos la energía eléctrica que en el país se produce por manos de mexicanos.

“La nacionalización de la energía eléctrica es una meta alcanzada por el pueblo en el camino de la Revolución. Siempre hemos sostenido que alcanzar una meta debe ser punto de partida para más importantes realizaciones, y ahora invitamos al pueblo de México a que, en posesión de su energía eléctrica, acreciente su industrialización para llevar a los hogares de todos, los beneficios de la energía eléctrica y los de la industrialización.

“Hemos de velar todos porque la industria eléctrica en México se maneje con la mayor limpieza para que todos sus beneficios sean para el pueblo y sólo para el pueblo. Y todos estaremos atentos y vigilantes para señalar con índice de fuego y para castigar en forma adecuada a quienes falten a la lealtad que deben a la patria y al pueblo.

“Contamos no sólo con la energía del gobierno que habremos de poner en juego, sino con la lealtad de los trabajadores electricistas, que habrán de ser soldados permanentes en la vigilancia de los intereses del pueblo.

“Confiamos en su esfuerzo y en su patriotismo para responderle a México que su industria eléctrica se manejará bien, en beneficio del país; honestamente, en beneficio del pueblo; esforzadamente, en beneficio de México.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

“Y en esta ocasión en que se cumple una etapa más, podemos afirmar: México es cada día más soberano, cada día más libre, cada día más independiente, por el esfuerzo de ustedes, por el esfuerzo de todos los mexicanos. “¡Adelante... México es nuestro!” (3)

El 12 de octubre Vicente Lombardo Toledano declaró a la revista *Siempre!*, con motivo de la nacionalización de la industria eléctrica que: “La nacionalización de la industria eléctrica, realizada por el Presidente de la República Adolfo López Mateos, tiene una importancia extraordinaria para el futuro desarrollo económico independiente de nuestro país.

“La historia de la industria eléctrica en México fue un capítulo oscuro de la triste historia de las inversiones extranjeras, especialmente de las norteamericanas y británicas, que llegaron a nuestro país en la segunda mitad del siglo pasado con el espíritu de los grandes aventureros que han saqueado las riquezas naturales de los países débiles en los diversos continentes de la Tierra, explotando su mano de obra barata, impidiendo su independencia económica e interviniendo en los problemas de su vida política.

“Las formas de su actuación fueron distintas; pero su propósito el mismo. Así procedieron las empresas extranjeras al construir los ferrocarriles, al explotar los minerales, el petróleo, la electricidad y los recursos agrícolas de nuestro país.

“La Revolución Mexicana, en su contenido profundo, además de una revolución democrática y antifeudal, fue y sigue siendo un movimiento nacionalista tendiente a recobrar para el patrimonio de la nación las riquezas naturales de nuestro territorio y utilizarlas para la liberación de nuestro país respecto del imperialismo.

“Esa finalidad es la que explica los aciertos de los gobiernos del último medio siglo, lo mismo que sus aspectos negativos, porque liberar, emancipar a nuestro país o luchar por su desarrollo económico independiente, significa el retiro de los capitales extranjeros de las industrias y los servicios fundamentales.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



“Servir a México o servir a los intereses de afuera, ese ha sido y será por muchos años todavía, el dilema de la administración pública. Al nacionalizar el presidente López Mateos la energía eléctrica, el imperialismo ha perdido uno de sus más importantes instrumentos de control sobre nuestro proceso histórico.

“Lo que importa ahora es sanear el pasivo de la *Mexican Light and Power Company*, para que nuestro pueblo no pague sino lo que realmente debe. Coordinar, por lo pronto, y unificar inmediatamente después, la producción de energía eléctrica. Multiplicarla a un ritmo acelerado para poder ampliar las fuerzas productivas, sobrepasando el crecimiento demográfico.

“Estimular el desarrollo de todas las ramas de la industria básica hasta llegar a la fabricación de maquinaria, y llevar los servicios de luz y fuerza a todos los poblados de la República. Porque el desarrollo industrial de un país se puede medir por el consumo de energía.

“El 18 de marzo es una fecha histórica para los mexicanos, no sólo porque en ese día fueron expropiadas y nacionalizadas las empresas extranjeras dedicadas a la industria del petróleo, sino porque la industria del petróleo en manos del Estado tuvo un gran éxito, a pesar de los errores cometidos.

“El 27 de septiembre será también otra fecha histórica para nuestro pueblo, a condición de que la nacionalización de la industria eléctrica logre sus objetivos inmediatos y futuros.

“En esta labor tiene una responsabilidad indiscutible el gobierno; pero también los partidos y las organizaciones que luchan por la liberación de la nación mexicana”. (4)

-Aceves Ramírez, con gesto reflexivo y con las manos entrelazadas, con voz tenue, pero firme, comentó- *la nacionalización de la industria eléctrica en el momento preciso, significó una victoria nacional que parecía sentar las bases de un crecimiento sólido tanto en lo económico, lo*

*político y lo social; parecía que los mandatos de fortalecer la soberanía nacional con objetivos sociales, rendían sus primeros frutos; entonces la lucha del sindicato convergió con la del gobierno mexicano; se puso un alto a los afanes expansionistas del capital, que finalmente demostraron que su único interés estaba en el lucro, para nada estaba en sus planes contribuir al desarrollo nacional.*

*Ello significó estrechar los lazos entre el movimiento sindical y los actores del gobierno; los líderes sindicales de la época disfrutaban de un trato complaciente, puesto que se convirtieron en un muy importante capital político e instrumento para el desarrollo político, económico y social, en relativa paz, frente a las amenazas que impondría la carrera armamentista en el plano internacional, ariete de la guerra fría, y las acciones de insurgencia de los pueblos oprimidos y la vindicación del socialismo.*

*No obstante, hoy nos damos cuenta que en realidad la nacionalización de la industria eléctrica nunca se consolidó, se sentaron las bases jurídicas que implicaron quitarle personalidad a los particulares que todavía hasta 1992 tenían algunas acciones de la otrora Compañía de Luz y Fuerza del Centro, S.A. y Asociadas (en liquidación).*

*En esta arista en la que participaron los particulares hasta 1992, como consecuencia de las crisis de principios de los ochenta, el gobierno, en 1983, facilitó que particulares construyeran unidades de generación para autoabasto, lo que abrió de nuevo la puerta a la participación a los particulares. Desde el punto de vista de la organización del movimiento obrero, el proceso creó tal sensación nacionalista que se vio una oportunidad, la segunda tomando en cuenta la creación de la Confederación de Trabajadores de México (CTM) en 1936, de buscar la unidad de todos los trabajadores mexicanos, a través de la constitución del Congreso del Trabajo; que, como*

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

*hoy sabemos, se convirtió en el mecanismo central del corporativismo mexicano, en su vertiente laboral. Así, la nacionalización de la industria eléctrica fue una victoria a medias, que sirvió para abonar a la lucha por fortalecer la soberanía nacional, otorgarle al sindicato un lugar preponderante en las luchas obreras y políticas, mantener su interés de participar en la organización de los trabajadores, pero además, a la luz de los resultados, fortalecer su independencia y su convicción de que la lucha no acabó ahí, sino que habría de continuar.*

*Hoy, como podrás entender, al margen de nuestra herencia pro-nacionalista y a la luz de experiencias como la de Argentina o la de California, la convicción sigue vigente; tal vez esta necesidad sea la mejor herencia de aquella nacionalización.*

*Hubo cambios políticos, económicos, sociales, sindicales y culturales del sindicato con la nacionalización de la industria. Frente a la estabilidad del gobierno y la convergencia nacionalista, se logró una alianza con él en la solución de los problemas laborales y operativos de la industria, que permitió actuar en torno a objetivos comunes, sin perder totalmente autonomía, esto en cuanto a los políticos.*

*Se establecieron compromisos en la relación laboral que permitieron perfeccionar la pertenencia de la materia de trabajo y los esquemas de remuneración, a cambio de mejoras en la organización del trabajo, orientadas a una mejor forma de prestar el servicio público de energía eléctrica, esto, con relación a los económicos.*

*En lo social, se generó una imagen pública del Mexicano de Electricistas, significada por una identidad consecuente con la época.*

*Como sindicato, se fortaleció la participación en la organización sindical de los trabajadores y de las*

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

*organizaciones, así como en las muestras de solidaridad tanto en el ámbito nacional como en el internacional, dando lugar a la constitución del Congreso del Trabajo, sin perder de vista la autonomía sindical y el respeto a la práctica democrática caracterizada por el voto directo, secreto y universal, la toma de decisiones en las correspondientes asambleas general y/o departamentales o seccionales, según fuera el caso. Cuando se imponía*

*el dilema de decidir entre algo que afectara el interés del sindicato, se tomaron decisiones preservando el interés del mismo, luego de discusiones que permitieran hacer las valoraciones de mérito.*

*El debate de los diversos asuntos que afectaban a la organización, se convirtió en una normalidad; la idea del nacionalismo de ser una sensación se convirtió en un objetivo y proyecto de vida.*

*El sindicato considera que de la nacionalización los pros fueron el fortalecimiento de la soberanía nacional; alianzas razonables con el gobierno, con las organizaciones sindicales y con la sociedad; la configuración y construcción de bases sólidas para un proyecto de nación de los mexicanos; la consolidación de una identidad democrática en el seno de la organización, independiente, que no ajena a la circunstancia histórica; capacidad de convocatoria; voluntad manifiesta para mejorar los procesos productivos en beneficio de la prestación del servicio público.*

*Los contras del proceso nacionalista, pues, -hace una breve pausa para mirar por los enormes ventanales del cuarto piso del inmueble, sede del sindicato, donde tiene su oficina, infla las mejillas y exhala un largo suspiro, acción un tanto rara en él, puesto que desde el comienzo de la entrevista, Ramón se mostró muy correcto en cuanto a sus modales se refiere, siempre muy correcto y muy amable en su trato-*

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

- ¡Ramón, ¿dónde andas ca?! (se escuchó desde el pasillo esta expresión) Aceves al escucharla, sonrió, se encogió de hombros apretando fuertemente sus aceitunados ojos y aprisionó la punta de su lengua entre sus dientes, en forma tal que hacía recordar a un niño pillado en alguna travesura.

-“¿Dónde andas Ramón?! ¡aquí estás!, ¿cómo estás weeee...manito?”, el sindicalista cambió su expresión y su última palabra al ver que su compañero no estaba solo.

Aceves sonrió abiertamente, se excusó por la interrupción y pidió tiempo para atender a su compañero, al que saludó de manera por demás efusiva, estrechándole larga y fuertemente la mano al momento de posar la otra en el hombro de su amigo.

Comenzaron a charlar en voz baja, como poniéndose de acuerdo para asistir a alguna reunión sindical, y tratando otros asuntos al parecer personales, pues en varias ocasiones, rompieron el silencio un par de carcajadas que debieron escucharse en todo el cuarto piso.

Después de diez minutos, ambos compañeros se despidieron con otro fuerte apretón de manos, más risas y finalmente fijaron lugar y hora para la siguiente reunión.

Aún con una enorme sonrisa en los labios, Ramón regresó a su asiento, se acomodó en él sin prisas, sin dejar la sonrisa que poco a poco fue atenuándose, hasta desaparecer, respiró hondo, nuevamente se disculpó por la interrupción y preguntó amablemente en qué parte de su respuesta se quedó.

Ramón Aceves es un hombre adulto joven, muy amable en su trato para con sus compañeros, amigos y extraños, muy comprometido con su trabajo y con las convicciones que adquirió con el Mexicano de Electricistas al momento de ingresar en él, hace 24 años. Pasado el *break* y una vez recobrada “la compostura”, la entrevista prosiguió.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

*¿Dónde me quedé? ¡ah sí! en las contras de la nacionalización, ¡bien! ¡aaaaaaaaaaaaaaahh!- se llevó la mano la frente y cerró sus ojos, como ordenando sus ideas, finalmente respondió- algunos contras, pues el exceso de confianza en los actores políticos; permitir el nacimiento del charrismo, como deformación de la alianza de los trabajadores y sus organizaciones con el Estado; conformarse con el establecimiento de las bases jurídicas y con los tiempos de aplicación plena operadas por el Estado, respecto al proceso de facto hacia la nacionalización; acción internacional de bajo perfil; tratamiento al capitalismo y al socialismo como accesorios dependientes de esas alianzas.*

Con la compra de la Compañía Mexicana de Luz y Fuerza Motriz y sus filiales, la nación adquirió 19 plantas generadoras que servían en la zona centro del país. Así fue posible que, en 1960, los activos propiedad del gobierno, incluyendo los de la Compañía Mexicana de Luz y Fuerza y Asociadas y los de las empresas eléctricas entonces propiedad de Nafinsa, representan 94% del total de la capacidad instalada en el país, para la atención del servicio público de energía eléctrica.

Por decreto presidencial del 14 de agosto de 1967. Se ordenó la disolución y liquidación de 19 empresas eléctricas filiales a la Comisión Federal de Electricidad. El 31 de diciembre de 1967 quedaron disueltas 17 filiales y posteriormente en febrero de 1968 las dos restantes. El valor de sus activos, pasivos y patrimonio fueron incorporados al balance de la comisión ese mismo año.

Además fueron constituidas las reservas necesarias para depreciación de los activos y para jubilaciones con el fin de cumplir como patrón sustituto los diversos contratos colectivos de trabajo de las empresas.

Cabe señalar que durante la década de los sesenta la industria eléctrica estuvo inmersa en un proceso de nacionalización e integración. Durante este periodo la inversión física del sector se incrementó a 2091 millones de dólares con crecimiento anual cercano a 16 por ciento.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

Lo anterior permitió incrementar la capacidad instalada del sector eléctrico nacional de 2308 a 5517 megawatts (mw), es decir, la capacidad se incrementó en 139% durante el periodo 1960-1969.

En 1968, con Gustavo Díaz Ordaz en la presidencia, el Estado mexicano poseía el total de la capacidad instalada en el país y la Comisión Federal contaba con un patrimonio que representaba 41% del total de los activos de ese año a pesar de que su capacidad instalada representaba 86% de la capacidad total y el resto pertenecía a la compañía de Luz y Fuerza del Centro S.A. y Asociados.

El México del porfiriato quedó atrás, la pequeña ciudad, la de México, creció a la misma razón que la población, (en 1895 el número de habitantes de la capital del país era de 474 mil 860, para 1970 era de seis millones 874 mil 165 personas (5)) las zonas boscosas, sucumbieron ante la mancha urbana, aparecieron los grandes edificios multifamiliares, como los de Tlaltelolco, mudos e impotentes testigos de la matanza estudiantil del 2 de octubre de 1968.

Las calles, otrora vacías, comenzaban a ser pasarelas, ya no de carruajes con caballos, sino de automóviles elegantes y de transporte colectivo; México fue sede de los Juegos Olímpicos; un año después se inauguró el Metro, la ciudad crecía, y crece, el alumbrado público ya no era una novedad, sino una realidad cotidiana, parece que siempre estuvo ahí.

3.7. "Cuando era chico la ciudad no era así"

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

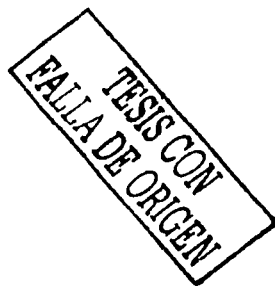
Picando su papaya con el tenedor, sin siquiera probarla, don Héctor, bastante más desenvuelto que al principio, voltea hacia la ventana que está justo detrás de él se incorpora un poco para ver en dirección al sindicato, la cafetería donde se lleva a cabo la entrevista está situada casi al frente del inmueble, y de pasada observa el tráfico propio del medio día en la zona centro de la ciudad, el lacerante ruido de los claxons le obligan a mover la cabeza reprobando tanto escándalo.

Se sentó de nuevo, una vez más tomó entre sus manos el tenedor y lo volvió a hundir varias veces en la fruta amarilla, “cuando era chico, la ciudad no era así”, comenta al momento de llevar a su boca un pedazo de papaya, de pronto su gesto se vuelve más adusto y contrae la boca y el ceño como si el bocado le supiera amargo o repulsivo, con voz imperativa, muy característica de él, llamó al mesero para informarle que la fruta estaba podrida, que la retirara de la mesa y mejor le sirviera unas galletas para acompañar su café, “si se paga por la comida, ésta debe estar en buenas condiciones. Mejor que se llevaron la papaya, no tenía mucho apetito, y la verdad ¡se me antojaron más las galletas!”, dio un sorbo a su café y prosiguió.

*En cuanto al desarrollo en el Distrito Federal había muy pocas industrias, lo más importante para la ciudad era el ferrocarril, había fábricas de zapatos, talleres de zapateros, tlapalerías, había nada más lo necesario. Era una ciudad muy atractiva entonces y muy peculiar.*

*Me acuerdo que donde vivía no había drenaje- al decir esto, sonrió y su rostro se sonrojó a consecuencia de la risa contenida que le provocaban sus recuerdos- entonces existía un personaje muy peculiar que llegaba en un carretón jalado por mulas a recoger los desechos orgánicos, le llamaban El caquero, iba con un paliacate cubriéndose el rostro y un sombrero grande, el hombre iba todo mugroso y con su campana. Todos llegaba y vaciaban su bacínica, era muy folklórico aquello pero esa era la época.*

*Luego pasaban los vendedores de guajolotes, cerdos, y velas a la indígenas vendiendo patos, chichicuilotos, por peso. Se paraban en las esquinas y pregonaban su mercancía. Había aguadores, establos, las pulquerías eran muy folklóricas, se adornaban todos los días; los dueños adornaban las banquetas con aserrín de colores, habían banderitas de papel de china picado anunciando que ahí había una pulquería, además a los clientes les daban unas pelotitas de papel de china rellenas de aserrín, entonces las personas*





*que iban a comprar su pulque, como regalo le daban esas pelotitas para el chamaco que iba acompañando, ¡era una cosa extraordinaria!, -el rostro del agremiado se muestra sonriente, enrojecido, hablaba apasionadamente tanto con palabras como con las manos, que hacían incesantes movimientos acentuando lo ardoroso de sus comentarios-*

*Afuera de la pulquería vendían lógicamente tripas, que esparcían su olor por todo el vecindario.*

*Habla vendedores de dulces era un México totalmente distinto, esto uno ya no lo ve ni en los estados.*

*Cuando empecé a trabajar comencé a conocer la ciudad, pero antes de eso nada.. cuando conocí el zócalo era un terminal de tranvías, donde había puestos, comercios, y siempre había mucha gente. Yo la recuerdo como una ciudad muy bonita...*

*Las cosas buenas unos las preserva por salud mental, por eso uno recuerda lo bonito, lo agradable, lo chusco, como por ejemplo, para mí escuchar un tango es transportarme a otra dimensión, otro mundo.*

El relato se interrumpió cuando el mesero depositó sobre la mesa una plato repleto de galletas, don Héctor las observó unos segundos, se decidió por una espolvoreada con azúcar glass, y al probarla, a diferencia de la papaya, mereció toda su aprobación, procedió a comer sus pastas secas y su café que debió estar más frío que un hielo.

### 3.8. "Progreso" y crisis financiera

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

La clase media prosperó mucho, los niños acudían a la escuela, el poder adquisitivo permitía ciertas comodidades tanto en los hogares como para las familias.

El crecimiento de la inversión en infraestructura eléctrica en los sesenta y principio de los setenta, se caracterizó por el ambiente de estabilidad. En nivel internacional, los

precios del petróleo eran bajos y había acceso a financiamientos, en nivel nacional, impulsó a la industria doméstica por medio de la política de sustitución de importaciones y precios módicos en los bienes y servicios públicos, y finalmente cambios en paridad e inflación moderados.

En el periodo 1970-1977 se caracterizó por el fuerte crecimiento del volumen de ventas de energía eléctrica y por el gasto correspondiente a los principales insumos mantuvo su participación del total del producto obtenido por la operación.

En 1974, con el nivel de la economía nacional, se inicia el proceso inflacionario que originó la corrección de precios de algunos bienes y servicios con excepción del precio de venta de la electricidad que disminuyó en términos reales puesto que nominalmente se mantuvo constante, cabe señalar que el precio medio de kilowatts/hora se ubicó en 2.55 centavos de dólar, menos de dos décimas de centavo por arriba de la década anterior.

La utilidad neta de operación continuó su tendencia decreciente hasta registrar una pérdida neta de operación por más de 40 millones de dólares en 1976.

A pesar de la disminución de la actividad de operación no se dejó de invertir puesto que en 1971 la suma de activo fijo neto en operación más las obras en proceso fueron alrededor de 2700 millones de dólares mientras que a finales de 1977 estos mismo ascendieron a poco más de 6600 millones.

El crecimiento en el periodo fue financiado básicamente con endeudamiento de 3600 millones de dólares tal como lo refleja el incremento de pasivos, cabe señalar que entre las actividades que en esa época demandaban recursos para inversión destacaba el proceso de integración del sistema eléctrico, que vino a permitir una importante disminución de los costos de inversión y operación.

Dicha reducción se explica por el aprovechamiento de las economías de escala en inversión y la optimización de la operación, con un sistema más interconectado, por medio de la integración de los sistemas de transmisión y distribución.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

La última parte de la década de los setenta y prácticamente toda la de los ochenta, con Miguel de la Madrid en Los Pinos, se caracterizaron en nivel internacional por la crisis financiera, caída de los precios de petróleo, altas tasas de interés, y recursos financieros escasos. Además en nivel nacional se intensificaron el proceso inflacionario y la estabilidad cambiaria.

Por otro lado fue notable la acción decidida del gobierno para sanear las empresas públicas prioritarias e iniciar una política agresiva destinada a corregir los precios de bienes y servicios públicos, entre ellos los precios de los consumibles y en menor medida de la energía eléctrica.

Los resultados que obtuvo la Comisión Federal de Electricidad en esos años mostraron en general mejoras importantes en la utilidad de operación con algunas disminuciones intermedias.

Hacia 1988 comienza a rendir frutos las acciones correctivas llevadas a cabo por el gobierno y la Comisión Federal, dando como resultado la recuperación de la situación financiera del sector. Por lo que se refiere a la utilidad neta de operación, llegó a representar 39% del total de los productos.

A pesar de las presiones financieras, derivadas del bajo crecimiento de la economía nacional y del alto nivel de inflación, la inversión realizada durante el periodo 1983-1988 fue de 7800 millones de dólares, un promedio anual de 1300 millones.

La situación inflacionaria del país se agudizó hacia finales de la década de los ochenta y, en consecuencia, se disiparon las tasas internas de interés y la limitación del crédito externo, lo que ocasionó que se incurriera en excesivo endeudamiento interno, principalmente de corto plazo y muy caro, lo que dio origen a la enmienda del Convenio de Rehabilitación Financiera celebrado en 1986, con el fin de que el gobierno federal asumieran la deuda de la Federal de Electricidad por 547 millones de dólares.

De esta manera se logró la liberación de las presiones financieras de corto plazo que, en cierta forma, restaban eficiencia a los esfuerzos iniciado en 1986.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

El actual financiamiento da recursos para el programa de obras e inversiones de la Comisión Federal tiene los siguientes orígenes: recursos propios; recursos de procedencia extranjera; agencias multilaterales; financiamiento privado y; mercado internacional de capitales.

La forma tradicional en que la comisión financió su programa de obras e inversiones fue suficiente para enfrentar el reto de la infraestructura eléctrica y garantizar el abasto oportuno y eficiente, con la continuidad y calidad requeridas en el servicio. Esto obligó al gobierno a buscar nuevas formas de financiamiento, con el fin de compensar la disminución de la inversión en obras de infraestructura eléctrica, derivados de los programas de ajuste, para optimizar el uso de los recursos públicos.

Por lo anterior se recurrió a la participación del sector privado en las actividades que no están incluidas en la definición que hacen los artículos primero y cuarto de la Ley de Servicio Público de Energía Eléctrica, reglamentaria del artículo 27 constitucional del ramo de la energía eléctrica y que por lo tanto no forma parte del área estratégica reservada constitucionalmente al Estado.

La Comisión Federal de Electricidad históricamente requirió de cuantiosas inversiones para construir la infraestructura necesaria para electrificar al país, de acuerdo con las exigencias de su desarrollo.

El marco jurídico se establece y busca crear las condiciones para hacer posible la participación de inversionistas privados en la generación de la energía eléctrica por medio de cualesquiera de sus figuras para generación independiente consideradas en la Ley de Servicio Público de Energía Eléctrica.

De esta manera será responsabilidad del inversionista estructurar los proyectos de la mejor manera posible y proponer los esquemas más adecuados para su financiamiento, con el fin de cumplir con las expectativas de la Federal de Electricidad, de obtener el menor costo de kilowatt/hora para la expansión del sistema eléctrico.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

“Hoy en día el principal reto para el sector en materia de inversión corresponde al fortalecimiento de las redes de transmisión y distribución, cuyo ritmo de inversión quedó rezagado notoriamente respecto de la inversión en generación.

“Entre las características más importantes que deberán buscarse en los proyectos serán los propios activos, los contratos y el buen crédito de los participantes; una adecuada estructura de los proyectos para aumentar su financiabilidad; la disposición de afrontar los riesgos y la responsabilidad en los compromisos, principalmente en el contrato de construcción en el de operación y mantenimiento, destacando en el primero el cumplimiento de normas técnicas y de calidad, y en el segundo alcanzar niveles adecuados de eficiencia y disponibilidad; finalmente, buscar rendimientos razonables del capital y estar dispuestos a compartir beneficios cuando éstos tengan origen en una mayor eficiencia energética.

“El reto no únicamente será de los particulares, sino también se demanda un redoblado esfuerzo de las entidades de gobierno, principalmente del sector de energía, con el fin de fortalecer su papel regulador y promotor del desarrollo económico.

“Hoy la situación exige no sólo mantener los logros alcanzados en materia de financiamiento de la inversión, sino redoblar esfuerzos en la reducción de costos, para aprovechar la participación del inversionista privado mediante la construcción más rápida de los proyectos, aumentar la eficiencia en la utilización de los combustibles para generar energía, obtener financiamientos adecuados a los plazos de amortización típicos de un proyecto eléctrico, provocar mayor competencia entre los generadores independientes y la propia CFE, y fortalecer las acciones que serán responsabilidad exclusiva de ésta, como son la optimización de la distribución y la utilización de la capacidad instalada”. (6)

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

### CITAS BIBLIOGRÁFICAS DEL CAPÍTULO III

- 1.- González Navarro Moisés. Las huelgas textiles. pág. 13,17
- 2.- Enrique krauze, "Sexenio de López Mateos" México Siglo XX. p. 68-69/73.
- 3.- Texto tomado de la página de internet <http://www.geocities.com/ppsmexico/>
- 4.- idem
- 5.- *Población de México y sus entidades federativas 1895-2000.* [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)
- 6.- Reséndiz- Núñez, Daniel (coordinador) et.al. *El sector eléctrico en México.* capítulo II "Las inversiones del sector eléctrico" FCE, CFE. pág. 251-277.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

## CAPÍTULO IV DE LA NACIONALIZACIÓN A LA GLOBALIZACIÓN

**“Como trabajadores y mexicanos entregaremos al servicio de la patria nuestro mejor esfuerzo lucharemos contra quien pretenda convertir esta portentosa conquista del pueblo en un negocio lucrativo personal, traicionando los propósitos patrióticos de su gobierno y el programa de la Revolución Mexicana”.**  
**Luis Aguilar Palomino, ex dirigente sindical del SME.**

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

La clase trabajadora recibió la nacionalización de la industria eléctrica como un gran triunfo de la nación. Así lo manifestaron cientos de electricistas que casi llenaron el Zócalo aquella tarde del 27 de septiembre de 1960, cuando el entonces presidente Adolfo López Mateos salió al balcón principal del Palacio Nacional.

En medio de grandes ovaciones, López Mateos improvisó un discurso y dijo que la nacionalización de la industria eléctrica era una meta alcanzada por el pueblo de México on el camino de la Revolución y lo invitó a que “en posesión de su energía eléctrica, acreciente su industrialización para llevar a los hogares de todos los beneficio de la electricidad y los beneficios de la industrialización”.

Recomendó vigilar que la industria se maneje con la mayor limpieza, “para que todos sus beneficios sean para el pueblo y sólo para el pueblo. Y todos estaremos atentos y vigilantes para señalar con índice de fuego y para castigar en forma adecuada a quienes faltan a la lealtad que deban a la patria y al pueblo”. (1)

*Fue un gran acontecimiento, pero en ese momento no tomaba mucha conciencia de lo que se habla logrado, porque... ¡cuando es uno chamaco no toma muy en serio los acontecimientos!, - dice don Héctor, mientras sus mejillas se tornan rojizas y una*

sonrisa entre nerviosa aparece en su cara, hablaba con palabras y con los movimientos de sus manos- *yo no entendi muy bien la magnitud de la nacionalización, acudi al Zócalo con el resto de los compañeros a echar vivas, no fue porque sintiera un gran triunfo, ¡fue más bien contagiado por el ambiente que todos los electricistas crearon en la plaza de la Constitución!*  
*La plaza se inundó de gente que celebraba la nacionalización, que le aplaudía al entonces presidente (Adolfo López) Mateos, el gentío se extendió por varias calles aledañas a la plaza, por donde quiera que se miraba habla rostros sonrientes, pancartas grandlsimas del Sindicato Mexicano de Electricistas, y apenas se escuchaba algo más que la algarabía de los trabajadores.*

Don Héctor vivió en activo el anuncio de la nacionalización del sector eléctrico, pues ingresó a los 13 ó 14 años a trabajar a Luz y Fuerza como tomador de lecturas, hombre de 72 años, con mucha energía y don de mando, comenta en sus propias palabras lo que fue su trabajo:

*Tenia yo como 13 ó 14 años, era muy chamaco. Era yo muy mal estudiante, estaba en la secundaria, y en una ocasión mi padre me puso en la disyuntiva de o estudias o trabajas, las dos cosas no son posibles, entonces yo me dije, no pues estudio y trabajo. Entré a trabajar como repartidor de avisos de adeudos, lógicamente que por trabajar dejaba la escuela y por la escuela dejaba yo de trabajar, era yo un verdadero problema, hasta que mi padre me puso en es disyuntiva y yo dije, mejor me dedico a trabajar y desde entonces entre a trabajar en la compañía, independientemente que después por iniciativa propia me fui a la escuela.*

*Ya estando en Compañía de Luz, los escalafones lo van llevando a uno a desempeñar labores distintas hasta que culmina el escalafón, esto sucede alrededor de los 30 ó 35*

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



*años de servicio, llega una al máximo de los escalafones, y así sucedió conmigo. Transcurrió toda mi vida en la compañía y finalmente me jubilé siendo tomador de lecturas de cuentas especiales.*

#### 4.1. Se acabó la estabilización económica y comienza la corrupción política

Adolfo López Mateos y Gustavo Díaz Ordaz, (1958-1964 y 1970-1970 respectivamente) representan los sexenios del desarrollo estabilizador período que registró un incremento anual del Producto Interno Bruto (PIB), alcanzó 6.5%, mientras que la inflación creció sólo 3 % anual en promedio, más bajo que el índice inflacionario en Estados Unidos para lograr estos niveles de crecimiento el Estado continuó con su papel como promotor del crecimiento por medio de la inversión pública que llegó a representar 45% de la inversión total, además construyó infraestructura y proporcionó al sector privado bienes y servicios producidos en empresas paraestatales a precios subsidiados, con un importante incremento de la deuda pública. En esta etapa la sustitución de importaciones pasa de producir bienes de consumo masivo a la producción de bienes intermedios, situación que muestra nuevos progresos en la sustitución de importaciones.

Sin embargo el crecimiento en el milagro mexicano aunque sostenido no fue equilibrado, pues mientras la industria manufacturera y el sector servicios crecieron de manera notable, la agricultura, silvicultura, pesca quedaron rezagadas; lo mismo se observa si comparamos el desarrollo entre regiones, entre campo y ciudad; o entre sectores sociales beneficiados con el crecimiento económico.

“El milagro mexicano es la etapa de crecimiento sostenido que se inicia en 1940, prolongada hasta 1968 en la cual se dan niveles de crecimiento de 6% anual en promedio, crecimiento superior al aumento de la población, que para dicho período fue de 2.5 por ciento.

“La producción de ácido sulfúrico creció 19 veces, la de sosa cáustica más de 170 veces, refrigeradores eléctricos 7.7 veces, lavadoras eléctricas 14.2 veces, estufas de gas 47.7 veces, la producción de derivados del petróleo 16 veces, la producción de acero 20 veces, nuestra industria siderúrgica se colocó como la segunda en América Latina sólo superada por Brasil, la producción de cemento 15 veces. En el México moderno los patrones de consumo han cambiado: los fregaderos, los molcajetes, las hieleras, los metates, los braseros, los calzones de manta, los petates, sólo podrán encontrarse en museos o estaban fabricados, como la mayoría de los productos antes importados, en poderosas factorías ‘nacionales’”(2)

*Me parece que fue Luis Echeverría el último que hablaba de México como país, como un ente que debe ser independiente, comitenza a cambiar el lenguaje de los políticos, quienes piensan en amasar fortunas y cuando hablan del país hablan de sus propias cuentas bancarias, hablan de sus intereses particulares, de cómo servirle al amo, al gringo, porque ya se han doblegado, los políticos de ahora tienen vocación de tapete, de alfombra, es gente descalificada, todos son atroces, ¡qué vergüenza que nuestro país se haya llegado a esto, son cínicos, antes les criticaban y por lo menos la tomaban como agresión y contestaban sabían que había alguien criticándolos, los de ahora no les importa nada la crítica, son unos cínicos! —comenta don Héctor.*

*Los políticos de antes eran ratas, como estos, pero el capital que sacaban se quedaba en el país, no que los de ahora, se llevan el capital al extranjero. Eso en cuanto a los políticos.*

*Con relación al aspecto económico, la gente fue creciendo, el pueblo fue teniendo una mejor manera de vivir al paso de los años, hasta Echeverría, creció el poder adquisitivo un poco, no quiere decir que los campesinos hayan mejorado mucho, de hecho, mantienen el mismo nivel que desde Cárdenas, pero la clase media creció, los obreros mejoramos muchísimo.*

*En la época de Echeverría un electricista de mi categoría en esa época, podía, con su salario, comprar una casa en Satélite, así lo hice yo, pude pagar un día a la semana de mi salario, para adquirir mi casa.*

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

*Después viene la contracción con los últimos gobiernos, la clase media que prosperó en la época de Echeverría fue en declive, y actualmente esa clase media que podía ser redujo muchísimo, ahora los que crecieron son los que tienen mucho, esos se han apoderado del dinero del país, en lo político y en lo económico, actualmente son unas cuantas familias las que tienen todo el dinero y todo el poder.*

Uno de los objetivos de la nacionalización de la industria eléctrica fue para que perteneciera al pueblo, y para garantizar el suministro de energía; se creyó que con este paso México era cada vez más independiente y próspero.

En los años 60, cuando se nacionalizó, el país demostró crecimiento en casi todos los rubros, desde la macroeconomía nacional a la internacional, el poder adquisitivo era bueno, en la ciudad y el país no había sobrepoblación ni tanta contaminación, el abasto eléctrico era suficiente, pero como en todo, nada dura para siempre.

Los malos manejos financieros, las malas decisiones, los altos y ambiciosos intereses de la clase política, la proliferación de ese cáncer voraz de la burocracia, la corrupción, un mal peor, el incremento poblacional, la falta de recursos para obras públicas tanto para el Distrito Federal como para los estados de la República, y ni hablar del campo; conllevaron a una crisis financiera nacional, la cual salió a flote, si no completa, si más evidentemente, con la crisis de 1994 al término del sexenio de Carlos Salinas de Gortari y a principios del de Ernesto Zedillo Ponce de León.

4.2. Comienzan los tratados de libre comercio y con ellos la globalización

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

Con Salinas de Gortari el país se abrió aún más en el comercio internacional, realizó tratados de libre comercio con la Unión Americana y con Canadá; posteriormente Zedillo hizo lo propio con países de América del sur, con la Unión Europea, y países de Asia, es decir, supuestamente México podría exportar sus productos a los países socios y éstos a su vez con nuestro país, ayudándose mutuamente para lograr que las economías crecieran, pero ¡oh decepción!

El Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), el Mercado Común del Sur (MERCOSUR), el Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea (TLCUE), entre otros, supuestamente le darían a nuestro país mayores ingresos, fuentes de trabajo, nuestra economía sería fuerte, casi como la de Estados Unidos, y sin embargo se tienen problemas con el acuerdo comercial con América del Norte, el 15 de mayo del 2002, por ejemplo, Elías Dip Rame, presidente de la Confederación Nacional de Transportistas Mexicanos (Conatran), y secretario de la Comisión de Transportes de la Cámara de Diputados, dijo que los transportistas mexicanos realizarían un paro nacional y bloquearían los puentes internacionales si la Unión Americana insistía en imponer un reglamento al autotransporte de carga y pasajeros de México.

El Senado del país vecino aumentó a 22 los puntos de revisión para que el transporte mexicano pueda ingresar a esa nación, cuando el tratado comercial establece regla similares para ambos socios, y en nuestro país los estadounidenses circulan libremente.

Carlos Salinas ingresó a México en el maremagnum de la globalización; realizó tratados comerciales con muchos países e hizo creer al pueblo mexicano que el país estaba en la antesala del primer mundo.

“México en los últimos años ha dado un giro en su economía de producción primaria, basada en actividades agropecuarias y mineras, hacia una semiindustrializada. Esto gracias al crecimiento de una pujante fuerza industrial impulsada por la inversión extranjera atraída por las políticas comerciales de las últimas administraciones.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

“Un ejemplo de este desarrollo son las empresas transnacionales con carácter de maquiladoras establecidas en la franja fronteriza del norte, que proporcionan un buen número de empleos a obreros mexicanos.

“En 1993 y acompañados de optimistas predicciones debido al despegue arriba referido, durante el mandato de Carlos Salinas de Gortari se venden 80% de las industrias paraestatales por un monto de siete mil millones de dólares y se reduce la inflación de 150% a 10%, estos hechos no significan la articulación de medidas más efectivas en cuanto a régimen cambiario y deuda externa se refería.

“Sin embargo es 1994 el año decisivo para la economía y la política de México: el 1 de enero entró en vigor el Tratado de Libre Comercio con América del Norte con el cual se crea la zona de libre comercio más grande del mundo, pero también ese día, los indígenas miembros del llamado Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN) se levantó en armas en el sur de México, en Chiapas, y en marzo, muere asesinado Luis Donaldo Colosio Murrieta, candidato oficial del PRI a la Presidencia de la República.

“Ambos hechos causaron tal incertidumbre en los capitalistas, que cuando Ernesto Zedillo tomó posesión en diciembre como presidente constitucional, se enfrenta a una de las peores crisis financieras en la historia del país.

“Provocada por un déficit de aproximadamente 30 mil millones de dólares en la cuenta corriente, nuestro país se derrumba en el mercado cambiario y tiene que devaluar fuertemente su moneda. El ‘efecto tequila’ embriaga al resto de las economías latinoamericanas, que a duras penas resisten el embate”. (3)

#### 4.3. Comienza el debate para la privatización del sector eléctrico

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Al recibir un país en plena crisis económica y política, después de sentirse con un pie en el primer mundo, Ernesto Zedillo tuvo un mandato más bien opaco, transcurrieron sus seis años de gobierno sin cumplir muchas de sus promesas de campaña, durante sus viajes realizó varios tratados comerciales internacionales. A finales de su sexenio, publicó una iniciativa para privatizar la industria eléctrica, la cual, desde su momento de aparición levantó tolvaneras, particularmente del Sindicato Mexicano de Electricistas y de algunos partidos políticos.

La iniciativa se presentó en 1999, expone, según la perspectiva del entonces presidente, el marco político económico que imperaba en México de entonces y explica el porqué de la propuesta. Algunos puntos importantes son:

“...La participación exclusiva del Estado en el servicio público de energía eléctrica ya no puede ser el sustento de la evolución que requiere nuestro sistema eléctrico. De hecho, esa exclusividad puede llegar a convertirse en un obstáculo para su expansión y modernización. Postergar la apertura a la participación social y privada implicaría poner en riesgo la oferta de electricidad en el futuro cercano y con ello el potencial de progreso material y el bienestar de todos los mexicanos.

“...Así, para continuar con la transformación estructural que fortalece nuestra economía; para asegurar la expansión y competitividad de nuestra planta productiva, y para afianzar la acción social del Estado y mejorar la infraestructura básica de nuestro país, me permito someter a la consideración del Constituyente Permanente la presente iniciativa de reforma a los artículos 27 y 28 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

“La reforma propone reservar a la Nación en forma exclusiva, en el sexto párrafo del artículo 27 constitucional, el control operativo de la red nacional de transmisión, abriendo las demás actividades de la industria eléctrica a la concurrencia de los sectores público, social y privado. En congruencia, la iniciativa propone modificar el cuarto párrafo del artículo 28 constitucional, a efecto de establecer que dicho control operativo sea una actividad estratégica y de redefinir a la electricidad en sus diferentes segmentos como un área prioritaria para el desarrollo nacional sobre la que el Estado ejerce su rectoría en los

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

términos del artículo 25 constitucional. Para reafirmar esta rectoría, el Estado conservaría el dominio sobre los bienes que integran las redes generales de transmisión y de distribución, vitales para el suministro de energía eléctrica. Asimismo, el Estado conservaría como área estratégica la generación de energía nucleoelectrica.

“La reforma que propongo pretende sentar las bases constitucionales para establecer el marco legal e institucional de una nueva industria eléctrica nacional, en la que se permitiría la participación del sector privado en la generación, transmisión, distribución y comercialización de la electricidad. De ser aprobada, en su oportunidad enviaré a consideración del H. Congreso de la Unión, un paquete de reformas a la legislación secundaria sobre la materia, para transitar hacia un mercado de electricidad que facilite la concurrencia de los sectores público, social y privado. En consecuencia, el esfuerzo inicial debe centrarse en desarrollar el marco institucional para reforzar la rectoría del Estado y establecer un mercado de electricidad.

“Para el proceso de reforma y reestructuración, el sector eléctrico nacional deberá seguir una serie de etapas que permitan una transición sólida y ordenada. El proceso comenzaría con la reorganización de la Comisión Federal de Electricidad y Luz y Fuerza del Centro (LFC), para prepararlas para el nuevo entorno. Posteriormente, tendría que haber una etapa de apertura de la industria eléctrica, que permita la participación en nuevos proyectos de inversionistas privados.

“Sólo hasta después de esta etapa se iniciaría el proceso de apertura a la participación privada en el capital social de las empresas públicas. Esto implica que esta participación no se realizaría durante la presente administración. Una reforma como la que se plantea, debe hacerse minuciosamente, sin apresuramientos que pudiesen afectar sus beneficios potenciales o la transparencia del proceso.

“Una vez constituido un mercado eléctrico competitivo, existiría un mayor número de participantes en la industria que en la actualidad. Así, deberán distinguirse las empresas de generación encargadas de la producción de energía eléctrica; las empresas de transmisión responsables de la conducción de energía eléctrica a través de las líneas de alta tensión; las empresas regionales de distribución responsables de la conducción de energía

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

eléctrica en líneas de media y baja tensión a los usuarios finales, y el organismo encargado del control operativo de la red nacional de transmisión y de la operación del mercado eléctrico mayorista, responsable de las operaciones del sistema de transmisión y el mercado mayorista.

“En la nueva industria eléctrica, la actividad de generación se convertiría en una actividad completamente competitiva, en la que podrían concurrir los sectores público, social y privado. El Estado continuaría a cargo, en forma exclusiva, de la generación de energía nucleoelectrónica, a través de un organismo descentralizado de la Administración Pública Federal que habría de constituirse para este efecto. También se constituirían una o varias empresas de participación estatal para administrar las plantas hidroeléctricas que están destinadas a propósitos múltiples y que por sus dimensiones no tienen la capacidad de afectar substantivamente la operación del mercado”. (4)

Zedillo fue un presidente egresado de las filas del Partido Revolucionario Institucional (PRI), y en su mismo partido encontró posturas encontradas por la iniciativa de ley.

El ahora ex presidente propuso esto en el marco de la globalización; y al encontrar una férrea negativa del Sindicato Mexicano de Electricistas para la apertura de la energía a capitales privados lo consideró globalifóbico, es decir, que detesta todo lo que tiene que ver con “progreso”.

Ante esto Ramón Aceves abrió muchos sus ojos e indignado precisó con voz y ademanes muy firmes:

*No nos oponemos a la globalización -afirmó refiriéndose al sindicato como un ente- a lo que nos oponemos es que ésta sea a partir de lo que le interesa al capital y dejando de lado la parte humana del proceso, a eso nos oponemos.*

*Nos oponemos a que el proceso de globalización, aún cuando anuncia que les respetará la conciliación de cada país y sus marcos jurídicos, ¡no lo hacen!, entonces, nos oponemos a*

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**



eso. –Comentó golpeándose con la palma de sus manos sus muslos y reflejando en el rostro un dejo de molestia–.

*Estamos por una globalización pero a partir de la reivindicación de los derechos humanos que no garanticen niveles de vida digna para todos, por principio de cuantas que haya un verdadero interés evidente de que se busca la justicia social; que haya un reparto equitativo de la riqueza; que los sistemas de producción y los beneficios de todo el desarrollo económico se traduzcan en el erario, dentro se los niveles de la población, entonces, ¡no es que seamos globalifóbicos!, nos oponemos al carácter eminentemente capitalista del proceso que no mira la parte humana del proceso. Estamos de acuerdo que debe de haber una competencia, pero no debe de ser libre, hay que recordar que el término libre en lo absoluto no existe, la libertad de un sujeto termina donde empieza la del otro, el problema es definir cuál es la línea que divide esas dos libertades, la parte esencial de las libertades es reconocer que ésta tiene limitaciones que no se te van a imponer, porque se deban imponer, sino porque necesitamos para mantener una armonía estar plenamente convencidos de que todo el mundo tenemos los mismos derechos y que todos requerimos alguna vez del reconocimiento de los demás, y de la solidaridad y apoyo de los demás, entonces non hay libertad plena.*

Ramón hablaba muy seguro de sí, su rostro se tornó rojizo al momento de mencionar el “lado humano del proceso”, su tono de voz era apasionado, como si se dirigiera a una gran multitud a la que debía hacer entender las razones del gremio.

La propuesta de Zedillo provocó una mayúscula protesta por parte del sindicato, su posición oficial la explicó su secretario general Rosendo Flores Flores:

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

“Con el pretexto de que el Sector Eléctrico Nacionalizado requiere una inversión de 25 mil millones de dólares, para aumentar la capacidad de generación en alrededor de 13 mil megawatts para los próximos diez años, en altas esferas del gobierno se prepara un proyecto de ley para modificar el párrafo sexto del artículo 27 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

“Poco importa a los pregoneros de la privatización eléctrica, si con la pretendida reforma al artículo 27 constitucional se entrega también la soberanía nacional en materia eléctrica; pues para ellos, ‘soberanía’, ‘independencia’, ‘desarrollo y seguridad nacional’ y ‘desarrollo con justicia social’, son tan sólo viejos y anacrónicos vocablos de un pasado nacionalista que hoy pretenden sepultar ante el altar del nuevo amo: el neoliberalismo y sus sacrosantas leyes del mercado y la libre competencia.

“Menos importan a quienes preparan la contrarreforma constitucional en materia de electricidad, más de 57 años de historia nacional que demuestran a las empresas eléctricas privadas no les interesó –ni les interesa- resolver las necesidades nacionales en materia de suministro eléctrico, sino sólo satisfacer un desmedido afán de lucro.

“Hoy, sirviendo puntualmente a los dictados de los grandes intereses financieros internacionales, los privatizadores pretenden ignorar las razones esgrimidas por el presidente Adolfo López Mateos, el 21 de octubre de 1960, para adicionar el párrafo sexto del artículo 27 constitucional:

“La prestación del servicio público de abastecimiento de energía eléctrica, comprendiendo la generación, transformación y distribución, así como las demás operaciones o actividades industriales o comerciales de que la misma puede ser objeto requieren, como en el caso del petróleo y de los carburos de hidrógeno sólidos, líquidos o gaseosos, ser realizados directamente por el Estado, a través de los órganos competentes, ya que México ha sostenido tradicionalmente la tesis de que los recursos naturales y las fuentes de energía básicas, han de estar al servicio de la colectividad y de la elevación de los niveles de vida del pueblo mexicano.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

“Para garantizar la efectiva realización de este propósito, la generación, transformación, distribución y abastecimiento de energía eléctrica debe sustentarse en razones de beneficio social y no en motivos de interés particular...”.

“Treinta y nueve años después, los supuestos expertos en el manejo de cifras, pero ignorantes en la historia de México, señalan que el Sector Eléctrico Nacionalizado requiere una inversión que estiman en 25 mil millones de dólares y argumentan que el Estado carece de estos recursos económicos, para justificar la entrega al capital privado de un sector de EXCLUSIVIDAD NACIONAL en términos constitucionales y estratégico para el desarrollo del país, pero ocultan o deforman cuidadosamente varios hechos:

1) “Como bien lo indicó el anterior Director de la CFE, la actual capacidad instalada de generación estimada en 34 mil 356 MW garantiza la satisfacción de la demanda eléctrica hasta el año 2001 y junto con los proyectos que se encuentran en construcción y diez licitaciones que se efectuaron en 1998, y que alcanzan los 4 mil MW se garantiza el crecimiento de la demanda hasta el año 2005. ¿Cuál es entonces, la prisa?

2) “Hasta el momento el sector eléctrico nacionalizado se ha desarrollado bajo el esquema de una política de subsidio, que para 1998 representó en promedio más de un 21% y un monto aproximado de 19 mil 277 millones de pesos; especialmente al consumo doméstico que agrupa a la gran mayoría de los 27 millones de mexicanos de escasos recursos económicos, así como también a la tarifa agrícola. Por lo que un efecto inmediato de la privatización del sector eléctrico, sería un incremento radical de las tarifas de consumo doméstico en más de un 200% y de la tarifa agrícola en más de un 300%, ocasionando de inmediato, un brutal deterioro del nivel de vida de millones de mexicanos que viven en condiciones de pobreza. ¿A quién quieren beneficiar? ¿O pretenden subsidiar también la tasa de ganancia de las empresas eléctricas privadas?

3) “Nuestro país no carece de recursos, pero éstos han sido mal administrados. Los casos más ejemplares son el petróleo y la electricidad. En el caso del sector eléctrico nacionalizado, inicialmente cumplió una encomiable función de desarrollo social al lograr que, en tan sólo unos cuantos años, a partir de su nacionalización en 1960, de un 60% de mexicanos que gozaban de los beneficios de la electricidad, esta cifra se elevara

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

a más de 90 por ciento. Hoy con tristeza observamos que esta función social ha sido abandonada, como lo demuestran las cifras de Chiapas, estado productor de energía eléctrica, en el que más del 20 por ciento de la población básicamente indígena carece de los beneficios de la electricidad. ¿Les preocupan los millones de mexicanos que carecen de energía eléctrica?

A partir de los años 70 el sector eléctrico nacionalizado fue abandonando aceleradamente su función social para convertirse exclusivamente en subsidiadora de la acumulación de capital de las grandes empresas privadas, nacionales y extranjeras, en nuestro país. Esta situación de subsidio injustificado al gran capital ocasionó que en pocos años las empresas nacionales eléctricas, Comisión Federal de Electricidad y la Compañía de Luz y Fuerza del Centro, vieran crecer en forma desorbitada el monto de sus deudas y se vieran imposibilitadas para asumir con recursos propios, las necesidades crecientes de inversiones de capital para incrementar su capacidad de generación. Hoy, lo que es resultado de una deliberada administración estatal en el sector eléctrico -su descapitalización y por ende, la falta de recursos propios- se pretende esgrimir como la razón central para privatizar este sector fundamental en el desarrollo nacional. ¿A quién pretenden engañar?

4) "Algunos 'agudos' asesores de los privatizadores 'argumentan' que la privatización es necesaria para bajar las tarifas y hacernos más competitivos, olvidan que según datos de la propia Organización de Cooperación para el Desarrollo Económico (OCDE), México ocupa el primer lugar en cuanto al precio más bajo de la energía eléctrica para consumo doméstico y el tercero en cuanto a la energía para uso industrial.

5) "Dicen también que quieren privatizar para obtener recursos frescos y así poder atender el gasto social en salud, alimentación, educación, etc. Tal vez por esa razón privatizaron más de mil empresas estatales en los últimos diez años, entre las que se encuentra el sistema bancario nacional, pero, ¿dónde quedaron los más de 70 mil millones de pesos que se obtuvieron de estas privatizaciones? ¿Cuál es el balance del salinismo a este respecto?

6) "A diferencia de lo que piensan los privatizadores, los problemas y los retos que confronta hoy el sector eléctrico, no se resuelven con el manejo arbitrario de cifras

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

multimillonarias con las que pretenden justificar la privatización de este sector estratégico. Lo que hoy está en juego y debe ser motivo de una amplia reflexión y discusión nacional es, si México debe ceder su soberanía en materia eléctrica y someterse nuevamente, como lo estuvo en los años 20, 30 y 40 a los designios del gran capital.

“Por su parte el Sindicato Mexicano de Electricistas, como lo hizo durante los años 50, convoca a todo el pueblo de México, a las organizaciones sociales, políticas, a los hombres y mujeres que amamos nuestra patria; a los que piensan que el petróleo y la electricidad deben seguir formando parte del patrimonio nacional; a los que sienten en su corazón que ningún proyecto “globalizador” justifica la subasta de la soberanía nacional en materia eléctrica, a organizar un gran Frente de Resistencia en defensa de nuestras conquistas nacionales”. (5)

El sindicato publicó en sus cuadernos de trabajo un compendio de todas las posturas, tanto de partidos como de los medios en contra de la iniciativa de privatización.

“En los últimos meses las autoridades de energía han convocado a reuniones de académicos internacionales para tratar de legitimar su propuesta de reforma y eventual privatización de la industria eléctrica de México. En esos foros, se escucharon casi sólo a defensores radicales de este tipo de privatizaciones.

“En uno de esos eventos, un especialista británico señaló que los logros más notables de la privatización eléctrica en Inglaterra era el hecho de que se pudo quintuplicar la productividad de cada trabajador que elabora en las plantas de generación.

“Al revisar las cifras se puede observar que esto era totalmente cierto, sin embargo, no había aumentado la generación eléctrica. Simplemente se había despedido a cuatro de cada cinco trabajadores y se lograba la misma producción de energía con cinco veces menos trabajadores. Esto resultó posible en el caso británico, debido sobre todo al rápido cambio tecnológico de las plantas, incluyendo el uso de gas natural como combustible en lugar de carbón en centrales más eficientes.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

“El caso británico demuestra que el mundo está cambiando y la industria eléctrica también, sin embargo, si generalizamos y consideramos las privatizaciones en México y el mundo, es casi inevitable la conclusión de que jamás hay beneficios en términos de empleo y, en la mayoría de los casos, hay nula mejoría en los salarios. Sin duda, las privatizaciones en el nivel mundial, han tenido pocos beneficios directos en el ámbito laboral para los trabajadores.

“¿Por qué privatizar entonces? ¿dónde están los beneficios? En algunas privatizaciones, sobre todo las inglesas, la gente común, la clase trabajadora y media, tuvo cierto poder económico y pudo convertirse en pequeños accionistas de las empresas de telecomunicaciones, gas, agua y electricidad que se privatizaron. Es por desgracia, una esperanza que no puede tener la mayoría de los trabajadores mexicanos, si bien el gobierno, no descarta que una de la parte de la industria eléctrica mexicana del futuro en caso de ser privatizada, pudiera ser capitalizada, por medio de las Afore.

“Las principales ventajas de las privatizaciones son para las grandes empresas, que obtienen mejoras sensibles en términos de productividad, eficiencia, y competitividad. Esas ventajas suelen repercutir en beneficios en el precio y la calidad de los servicios para la sociedad. Son factores nada despreciables en estos tiempos de la globalización, en los que las grandes empresas pueden quebrar o cerrar sus puertas si no reciben insumos básicos de buena calidad a precios muy bajos.

“En México por fortuna tenemos costos y precios de la electricidad que figuraban entre los más bajos del mundo, si bien eso era atribuible a gran parte de los subsidios, el gobierno dijo que éstos no pueden continuar para siempre y argumentó que los costos de la energía eléctrica se han abatido en muchos países debido a las políticas de privatización, liberalización y desregulación. Por eso dicen que México debe imitar esos modelos.

“Según los indicadores de la Secretaría de Energía (Sener) la industria eléctrica mexicana cuenta con niveles aceptables de eficiencia y competitividad de hecho, estén logros alcanzados en diversos aspectos especialmente al reducir a un mínimo las interrupciones en el servicio lo que indica que la Comisión Federal de Electricidad y Luz y

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

Fuerza brindan un servicio de excelencia en el servicio público, aún cuando se debe reconocer que existen importantes deficiencias en las empresas públicas del ramo, sobre todo por la inversión insuficiente, por la falta de nuevas tecnologías y en el servicio al cliente.

“Son tiempos de cambio, de globalización y de aguda competencia en los mercados internacionales. Para que México competir en términos industriales, si existe la necesidad de mejorar el servicio eléctrico, en especial en términos de precios en los usuarios industriales y en los términos de la calidad en la electricidad que se entrega al usuario. Hay que agregar nueva capacidad de generación y eliminar rezagos tecnológicos.

“Esto requerirá la atención de un gobierno comprometido con la industria eléctrica actual y no distraído con algún modelo teórico o ideológico, ajeno a las aspiraciones de un modelo nacionalista de mexicanos.

“...La solución para México, entonces está en conciliar nuestro modelo histórico con las necesidades de un mundo globalizado y competitivo. Esto obliga a una interacción más intensas entre las empresas eléctricas del Estado y las empresas proveedoras de equipo y tecnologías, además de abrir algunos espacios nuevos para las empresas internacionales del ramo eléctrico.

“Hay que atender un problema que los grandes empresarios están señalando: la falta de suministro de energía de calidad requerida por procesos tecnológicos sofisticados a precios competitivos para grandes proyectos industriales que pudieran instalarse en México en un futuro.

“...La visión de la industria eléctrica que requiere México corresponde a un sector competitivo con amplia participación del Estado, con rectoría estatal, con el servicio público brindado sólo por el Estado, pero con amplias oportunidades para que los industriales autoabastezcan sus propios proyectos o establezcan contratos libremente con generadores particulares para que los hagan. Por estas consideraciones y atendiendo a la convocatoria del presidente Ernesto Zedillo al debate propositivo y respetuoso con relación

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

al futuro de la industria eléctrica, considero que los lineamientos básicos de una política eléctrica apropiada para México serían:

- A) "No a la privatización de los activos de las empresas eléctricas del Estado.
- B) "No a la segmentación de las empresas eléctricas existentes para convertirlas en empresas diferentes de generación, transmisión, distribución y comercialización.
- C) "Sí a una mayor autonomía administrativa y una mayor flexibilidad operativa para las divisiones regionales de la Comisión Federal de Electricidad.
- D) "Sí a las modificaciones a la ley, pero no a la Constitución, para eliminar las restricciones que impidan que la iniciativa privada invierta en plantas generadoras de gran tamaño y de su propiedad que servirían para usos propios o para abastecimiento de clientes industriales y comerciales mediante arreglos contractuales entre el suministrador y el cliente.
- E) "El servicio público de energía eléctrica deberá corresponder, como hasta ahora, únicamente a la Comisión Federal de Electricidad y a Luz y Fuerza...
- F) "...Se promoverán alianzas entre la CFE y LYF por una parte, y empresas privadas e instituciones bancarias, por otra, en busca de que mejore la atención al cliente y que se simplifique los cobros mediante sistemas eléctricos avanzados como parte de un esfuerzo de modernización integral de la comercialización de la electricidad.
- G) "...Como meta a mediano plazo, se fomentaría la creación de mecanismos para lograr la integración de la Comisión Federal de Electricidad y Luz y Fuerza en una sola paraestatal encargada del servicio público de energía eléctrica en nivel nacional". (6)

#### 4.4. Colapso de Enron como presagio

En enero del 2002 Estados Unidos vivió un revés económico político grave con la quiebra de Enron, compañía privada dedicada a la comercialización de energía.

"Enron es una compañía que se dedicaba originalmente a la producción de energía, pero que con el tiempo se concentró en las transacciones comerciales no sólo de productos energéticos sino de otros bienes y servicios, entre ellos el acceso a internet en

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**



banda ancha. La tragedia financiera de Enron se habría evitado, plantean, los moralistas, si las leyes prohibieran la 'especulación'.

"Las lecciones reales de la quiebra de esta compañía, sin embargo, son otras. Empresas como Enron tienen una función muy importante porque permiten que los productos y servicios encuentren el mejor precio y el mejor mercado. El problema no fue que Enron hubiera cambiado su actividad original sino que falló la supervisión gubernamental y privada que debe existir sobre este tipo de empresas.

"Enron, una empresa texana con cuartel general en Houston, mantenía contactos estrechos con la familia de Bush, Kenneth Lay, presidente del consejo de Enron y amigo personal del presidente estadounidense George W. Bush. Enron fue además uno de los más importantes contribuyentes corporativos de la campaña presidencial de Bush. El actual presidente del consejo de asesores económicos de Bush fue también asesor de Enron.

"El caso de la compañía no demuestra que ciertas empresas estadounidenses reciben un trato preferencial por su importancia o por su cercanía al poder. Este trato permitió que los problemas financieros de Enron se mantuvieran en secreto mientras los ejecutivos vendían sus acciones. E hizo que las empresas que deben velar por el público en general, como las clasificadoras o las auditoras, simplemente cerraron los ojos a los signos que habrían permitido prever la bancarrota más importante de la historia del mundo". (7)

El caso de Enron bien puede servirnos como advertencia de lo que puede pasar en México si tanto el Legislativo como el Ejecutivo deciden permitir la participación de capitales extranjeros, en especial si los inversionistas son amigos o conocidos del presidente Fox.

#### 4.5. La reforma eléctrica de Fox

El gobierno Federal envió al Congreso de la Unión una iniciativa de reforma eléctrica. Los puntos más sobresalientes son:

- A) "Autonomía financiera y de gestión a las empresas paraestatales del sector.
- B) Garantía de que el flujo eléctrico destinado a la prestación del servicio público se adquiera al menor costo posible para los consumidores finales.
- C) Apertura regulada a la inversión privada en la generación y abastecimiento de grandes usuarios (consumo mayor a 2,500 MW/hora por año).
- D) Transformación del Centro Nacional de Coordinación de Energía (CENACE) en una entidad pública independiente que se encargaría del despacho eléctrico y garantizaría condiciones de acceso no discriminatorio a la red, para todos los generadores siempre y cuando se cubran las necesidades del servicio público.
- E) Desarrollo de un marco jurídico que genere incertidumbre y seguridad jurídica a los inversionistas, permitiendo que el regulador autónomo, la Comisión Reguladora de Energía (CRE), regule las tarifas y calidad de servicios en los monopolios naturales en la transmisión y distribución, y las tarifas de los usuarios del servicio público.
- F) Pleno respeto a los derechos laborales consignados en la Ley Federal del Trabajo, y en los tratos colectivos de Luz y Fuerza del Centro (LFC), y Comisión Federal de Electricidad (CFE).
- G) Desarrollo de contratos de largo plazo e introducción de comercializadoras bajo la supervisión de CRE.
- H) Planeación de la industria eléctrica a cargo de la Secretaría de Energía.
- I) Introducción de un sistema de subsidios transparentes y directos para apoyar la electrificación de zonas rurales y marginadas, y mantener la cobertura del servicio a los usuarios de bajos recursos". (8)

4.6. PRD y PRI, sus propuestas para una reforma eléctrica alternativa

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

La iniciativa que el Partido de la Revolución Democrática (PRD) presentó el 31 de octubre de 2002 pretende otorgar autonomía operativa, financiera y presupuestal para Pemex y un sistema de planeación estratégica del sector energético sujeto a la aprobación del Congreso.

Contempla una regulación independiente y profesional de las actividades del sector tanto en su carácter público como en el régimen de concesiones, donde será de primordial importancia la descentralización de la Comisión Reguladora de Energía (CRE).

“La propuesta parte de que la industria energética es autofinanciable y plantea como objetivos la preservación de la industria como responsabilidad del Estado y garantizar el abasto energético mediante la explotación racional y sustentable del petróleo sin detrimento del ingreso de recursos públicos.

“Uno de los ejes de la reforma energética tiene que ver con permitir el intercambio comercial entre Pemex y la CFE. La empresa petrolera proporcionará el gas para las empresas nacionales de ciclo combinado a la vez que se propone que ambas cogenerated electricidad”. (9)

Por su parte el Partido Revolucionario Institucional presentó su reforma, se trata de una política integral de largo plazo, a 25 años, basada en grandes acuerdo nacionales con espacios amplios para la inversión privada nacional y extranjera, que derive en precios y tarifas competitivos y se convierta en estímulo para el desarrollo nacional

Los puntos en común entre ambas propuestas son otorgarle autonomía financiera y de gestión a LFC y CFE; en contraste, mientras el Revolucionario Institucional considera que no es necesario modificar la Constitución, el de la Revolución Democrática se encuentra en favor del cambio constitucional.

#### 4.7. El sector requiere inversiones

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Nicéforo Guerrero, subsecretario de electricidad, declara que "el país requiere inversiones por 563,667 millones de pesos para infraestructura, mantenimiento de plantas, distribución de energía y transmisión eléctrica para los próximos diez años.

El funcionario considera que la iniciativa de reforma enviada al Congreso para promover el mejor desempeño del sector eléctrico, pretende encontrar los mecanismos para que inversiones lleguen al país.

Advirtió que de no aprobarse la reforma las posibles inversiones simplemente no se concretarán, "pregúntele al Gobernador del estado de México cómo le han cancelado inversiones".

Por otra parte, el sector energético obtiene, además del Estado, recursos de los Proyectos de Infraestructura Productiva de Largo Plazo (Pidiregas) para financiar proyectos de infraestructura, pero tienen costos fiscales sin determinar, y corren el riesgo de no ser rentables principalmente en el área eléctrica.

Dos de cada tres pesos que se invierten en las industrias petrolera y eléctrica provienen de los pidiregas, el resto fueron recursos públicos.

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) asegura que los subsidios otorgados por el gobierno a las tarifas eléctricas "podrían obstaculizar la rentabilidad futura de los proyectos actuales e Pidiregas"

El organismo internacional afirma que deben realizarse análisis minuciosos para determinar los costos que generan los Proyectos de Infraestructura porque "existe cierto nivel de incertidumbre del costo fiscal" que éstos generan.

"Datos del Presupuesto de Egresos de la Federación de 2003 detallan que la inversión con recursos públicos para el presente año será de 53,119 millones de pesos; en tanto que con recursos Pidiregas, también conocidos como inversión financiada, se autorizaron 117 millones de pesos". (10)

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

El periódico *La Crónica* en su editorial de cintillo publicó que “a falta de reforma eléctrica, vengan Pidiregas por 20 mil millones de pesos para la CFE. ¿Y qué son los Pidiregas? Un eufemismo elegante para no llamar a las cosas por su nombre: es deuda. Sí, a falta de reformas contratamos más deuda pública. Y ésta crece, suma y, algún día, estalla”. (11)

#### 4.8. Las Afores como recurso económico

Otra alternativa para obtener los recursos necesarios para el sector eléctrico, es la utilización de los fondos de las Afore, el 9 de octubre del 2002 el Congreso de la Unión, a petición del jefe del Ejecutivo, aprobó una modificación a la Ley del Sistema de Ahorro para el Retiro, autorizando la inversión en el extranjero, vía Siefore, de hasta 20% de los recursos de los trabajadores mexicanos ahorrados a través de ese mecanismo por un monto de 4,500 millones de dólares que bien se pueden invertir en el sector.

“Al ahorrador, es decir, al generador de esos recursos, ni quién lo pele, porque los 45 mil millones de dólares, aproximadamente, acumulados en las Afore son demasiado atractivos como para permitir que sean sus propietarios los que decidan qué hacer con ellos. Para eso están, faltaba más, el gobierno del cambio y los legisladores del ídem, porque ellos sí saben cómo hacerle para lograr el bienestar de la familia.

“Es la ley de Herodes para los ahorradores, quienes obviamente no entienden los beneficios de tan trascendental decisión, para la cual no fueron tomados en cuenta: no pueden reclamar, ni hacer panchos, ni revolcarse del coraje. Ya se hizo ley, que para eso están los representantes populares.

“En cambio, las empresas ‘internacionales’ están de plácemes, frotándose las manos en espera de 4,500 millones de dólares de ‘inversión fresca’ (sólo en el primer año), proveniente de millones de calzonudos mexicanos que no tendrán para comer pero, eso sí, con la solidaridad que los caracteriza, cuentan con gruesa chequera para financiar los

desvarios, excesos, fraudes y conexos de los grandes corporativos extranjeros que, dicho sea de paso, ya saquearon a los ahorradores de sus propios países. Todo un éxito de Vicente Fox y sus amigos senadores.

“El inquilino de Los Pinos y sus compadres de Xicoténcatl no pudieron seleccionar mejor destino de esa jugosa rebanada de los fondos de las Afore: 4 mil 500 millones de dólares -el primer año- para financiar empresas extranjeras, que por obvias razones serán mayoritariamente de matriz estadounidense.

“De repente se les olvidó que el pretexto para privatizar el sector energético mexicano - propiedad de la nación- es, justamente, que no hay con qué financiar sus necesidades actuales ni mucho menos sus planes de expansión. Bien: con 4,500 millones de dólares frescos y en un solo año, provenientes de los trabajadores, ¿qué podrían hacer Petróleos Mexicanos y la Comisión Federal de Electricidad para satisfacer sus urgencias y las del país, cuidando el interés nacional? Mucho más que esas empresas “internacionales” a las que se les canalizaría el ahorro de millones de mexicanos y que gozarían de esa carretada de billetes verdes”. (12)

Por su parte Francisco González Almarás, presidente de la Asociación Mexicana de Administración de Fondos para el Retiro (Amafore) dijo que “sería una muy buena opción invertir el dinero de los trabajadores en esa industria (la eléctrica), siempre y cuando haya una garantía y una tasa de interés no subsidiada. De lo contrario considero que no es válido estar subsidiando los proyectos de energía eléctrica con el dinero de los fondos que son exclusivamente para la pensión del trabajador”. (13)

#### 4.9. Generación eléctrica “garantizada”: CFE

El 12 de febrero de 2003 Pemex anunció la falta de gas natural, a lo que Alfredo Elías Ayub, director de la CFE, aseguró que tal déficit “no afectará a la producción de electricidad porque aquel energético será substituido por diesel”.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

Indicó que tienen plantas generadoras del fluido que pueden operar tanto con diesel como con gas natural.

Eduardo Andrade, presidente de la Asociación Mexicana de Energía Eléctrica (AMEE), dijo que el déficit en la producción del gas natural que anunció Pemex "no es una alerta sino una urgencia declarada" a los actores políticos del país para que se pongan a trabajar y se implanten cuanto antes los Contratos de Servicios Múltiples (CSM).

"Para los inversionistas interesados en participar en el sector eléctrico mexicano se incrementa la incertidumbre, advirtió, porque los problemas no se dan sólo en el campo jurídico, sino que ahora también están relacionadas con el abasto de gas natural. Mientras no tengamos suficientes energéticos, el crecimiento económico del país estará detenido. México tiene que asegurar el suministro de ese combustible, elemento indispensable para que crezca la actividad productiva, puntualizó.

"Es una desgracia que teniendo México una mayor cantidad de reservas de gas natural que Estados Unidos y Canadá deba importarlo". (14)

#### 4.10. Propuestas alternativas para evitar la (re) privatización

"La CFE y LFC deben calcular y presupuestar los costos de operación de sus plantas generadoras y del uso de las líneas de transmisión mediante diversas herramientas computacionales, que además de ser importadas y costosas, son subutilizadas y tienen una capacidad menor a la que se desea.

"Para elaborar cálculos más precisos es necesario contar con números que sustenten y justifiquen la toma de decisiones de operación y planeación de los sistemas de la CFE y LFC, por lo que expertos de la Escuela Superior de Ingeniería Eléctrica (ESIME) Unidad Zacatenco, del Instituto Politécnico Nacional (IPN), desarrollaron un programa de cómputo

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

capaz de simular la operación del sistema eléctrico nacional desde su producción y distribución con el fin de brindar información específica y detallada”.

El ingeniero Ricardo Mota Palomino, coordinador del proyecto, comenta que “este desarrollo tecnológico permite también tomar decisiones con respecto a la investigación y aprovechamiento de fuentes alternativas de energía como el viento, sol y geotermia las cuales, además de ser ilimitadas, tienen costos operativos prácticamente nulos, lo que las convierte en opciones realmente económicas”. (15)

Ante la enorme marea de información que se publicó y se publica, las posturas, las protestas, las suposiciones, las proyecciones, Ramón Aceves habla por el sindicato.

*El Sindicato Mexicano de Electricistas tiene propuestas para evitar la privatización, lo primero es atender la importancia relativa de participación en el desarrollo económico, lo segundo, en una idea de cadenas productivas eslabón fundamental es el sector energético, entonces, por razón estratégica y de conservación digamos, de interés general no podemos sujetarlo a intereses particulares, sino que tenemos que garantizar que esté sujeto al interés general y éste es que haya actividad económica, en ese sentido, el Estado no puede abandonar al sector eléctrico, por eso no pueden privatizar. Tercero, el problema fundamental de la operación de los organismos radica en lo que lo sujeta desde el punto de vista funcional, organizacional, y desde el punto de vista financiero estamos sujetos a una política que trata de ver el todo, pero se le olvida que el sector energético no sólo es un instrumento en la medida en que a través de la prestación del servicio se aplican subsidios se convierte en un instrumento, si en la distribución de la riqueza, pero esta se tiene que modificar para eliminar ciertas condiciones, si 68% de subsidio se lo llevan los domésticos, pero 50%, que representan 12 millones de pesos, son sujetos que en si pueden pagar la energía*



*eléctrica, bueno, modifica tu política de subsidios y ese 50% recupéralo, pero que se quede en el sector para cubrir sus necesidades de expansión, por eso planteamos que no podemos estar sujetos a una política central del gobierno, tiene que tener autonomía organizacional y funcional, esto no quiere decir que se le deje trabajar a manos libres, sino que debe haber un proceso que permita ser transparente, que haya plena comprobabilidad, verificabilidad, accesibilidad a toda la información de la operación de sistema, que le permita al pueblo saber que estos organismos están funcionando bien y que a los representantes del pueblo que tiene la facultad de cuestionar la operación les quede muy claro cómo estamos haciendo las cosas.*

*La autonomía financiera es muy importante, el sector energético por obvias razones es un sector que puede subsistir, es rentable, si a los particulares les interesa entrar aquí es porque es rentable este negocio, entonces, saquémoslo del erario, porque teniéndolo ahí le genera complicaciones muy severas a sus ingresos y en sus flujos de efectivo porque no tenemos una caja, aquí la caja está afuera y se llama Tesorería de la Federación y estamos sujetos a los criterios y políticas de la tesorería, que no sólo atiende al sector eléctrico sino a todas las Secretarías del Estado, a todos los gobiernos, etcétera.*

Después de mucho hablar Ramón hace una pausa para servir un par de vasos con agua, mientras bebe revisa unos papeles, “¿por qué no vienes al foro que se llevará a cabo en torno de la globalización? participarán ponentes de diversos partidos políticos y algunos compañeros del mismo sindicato, creo que te ayudaría bastante, y de esa manera puedes observar cómo son las asambleas aquí. El foro comienza mañana miércoles y el jueves a las 11 de la mañana en el salón que está al fondo de la entrada, ojalá pudieras venir”.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

La entrevista llegó a su término, Ramón Aceves caminó rumbo a la escalera mientras hablaba sobre el clima, el exceso de trabajo, el apetito que sentía. Por unos minutos se detuvo y dijo "ojalá me enseñes tu trabajo cuando lo termines, me gustaría mucho consultarlo, y no olvides —extrajo de su cartera una tarjeta de presentación— que puedes contar conmigo, si es que necesitas algo más, aquí viene mi número celular, de extensión y mi correo por si lo requieres. ¡Me dio mucho gusto conocerte y saber que pude colaborar aunque sea un poquito para tu tesis, cuidate mucho!, hasta luego"- agitó su mano y se perdió en le pasillo que da a su oficina.

A Ramón le quedan varios años en activo antes de su jubilación, mismos que seguramente aprovechará para defender, con la misma pasión que ponía en su palabras, las causas que el sindicato considere benéficas para la población, y por supuesto para sus agremiados, hasta el día de su retiro, y cuando llegue, posiblemente seguirá colaborando con el Mexicano de Electricistas como lo hace don Héctor.

Vicente Fox dijo que no habría privatización de la industria eléctrica, sin embargo, poco después retomó la iniciativa zedillista y comenzó a promover la inversión de capital extranjero en el sector energético del país, argumentó que para un futuro cercano, el abasto del flujo eléctrico sería insuficiente, el sector requería una inversión de 250 mil millones de dólares, mismos que el gobierno federal no poseía para suministrárselos a la industria.

Ante tales acontecimiento, don Héctor, con gesto visiblemente molesto, declaró:

*El gobierno ha debilitado a la empresa para demostrar que es el Sindicato Mexicano de Electricistas el responsable de su quiebra, le dan un presupuesto, ella (Luz y Fuerza) no requiere de esta medida, requiere que la dejen trabajar con ganancias, y cómo lo va a tener si la Comisión Federal de Electricidad le vende el kilowatt a peso y la Compañía de Luz lo tiene que vender a 80 centavos, ¡nunca va a tener ganancias!, por lo que las pérdidas serán mayores que eso. Todo eso es lo que mucha gente de nuestro sindicato no quiere ver, nuestro secretario (Rosendo Flores Flores) trata de llegar*

*a un acuerdo con la empresa para salir adelante, porque si nos truenan, nos truenan a todos, empresa y sindicato. Mientras ambas compañías sigan manejadas con una manera nacionalista, lo de menos es el tipo de régimen fiscal que se el aplique, lo que sí, es que deben considerarse que son negocios, no la caja chica del gobierno. Ambas para estatales deben tener ganancias y se ahí pagar impuestos al gobierno, no deben de tener un subsidio, y deben de dejarse de tonterías de si alcanza o no el presupuesto para éstas.*

*Dicen los individuos que nos gobiernan que si no se invierte en electricidad en dos años más estaremos en quiebra, yo me pongo a pensar y creo que ellos consideran que uno es tonto o que se chupa el dedo, ¡no se qué piensan! ¿cómo es posible que el gobierno inyectó mucho dinero a la banca y después vendió los bancos en 10% de su valor? ¿cómo no regalaron ese dinero? Pudieron invertirlo en energía eléctrica; después salvaron a las carreteras, luego el Fobaproa (Fondo Bancario de Protección al Ahorro) (actualmente Instituto de Protección al Ahorro Bancario, IPAB), ¡dinerol que se robaron y que no hay manera de recuperarlo!, es un dinerol semejante al de la deuda externa que tenemos, pero eso sí, ¡no hay dinero para la invertir en la energía eléctrica!*

*Si el gobierno se sale con la suya y truena a Luz y Fuerza, el sindicato perdería mucho del sentido que tiene porque para vender el sector necesita primero acabar con el sindicato porque éste es como un grano purulento que en un momento dado pudiera crear conciencia en todos los obreros de todo el país, pero por ese lado no el veo por venir, es una situación muy difícil la que vive el país con el tema de la privatización eléctrica.*

La galleta que don Héctor pidió para desayunar, por segunda ocasión, puesto que en la primera entrevista desayunó lo mismo, y que tenía en su mano, poco a poco se fue

desmoronando, a medida de que hablaba de este tema, sus ojos y su cara denotaban muchísimo coraje.

El tiempo y las preguntas se agotaban, don Héctor, después de agradecer el que se le haya tomado en cuenta para relatar sus experiencias y de reiterar su disposición para aclarar cualquier duda que pudiera surgirle a la autora al momento de transcribir la entrevista, de mala gana miró su celular que no dejaba de sonar, al fin contestó.

*-¡Hombre cómo dan lata, ni desayunar en paz me deja, ja, ja, ja, ¿cómo? ¡ah si serán! ¡ya voy para allá!, si, sí, estoy donde siempre, no, mira, dile que me espere, ya voy!*  
*-Bueno, ha sido un verdadero placer, y como la última vez quedó de condición que para que yo pagara, tú pagarías esta vez, pues en eso quedamos-*

Don Héctor se despidió y reiteró su ayuda si se requería, proporcionó su número de celular y se fue.

#### 4.11. Alza a las tarifas

Fox al enviar la iniciativa al Congreso provocó que legisladores del Revolucionario Institucional y el de la Revolución Democrática solicitaran a la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) su intervención para anular su iniciativa, alegando que el jefe del Ejecutivo invadía funciones exclusivas del Legislativo.

Poco antes de la resolución de la Suprema Corte, el Ejecutivo anunció que retiraría un porcentaje en el subsidio a la Comisión Federal de Electricidad y a Luz y Fuerza, motivo por el cual, se produjo un alza en las tarifas de consumo doméstico, argumentando que pagarían más quienes consumiera más energía, y que quedaría exenta de este gravamen 75% de la población. Pronto los usuarios pudieron constar que no era del todo cierto el hecho de que no les afectarían las nuevas tarifas.

Posteriormente se anunció que no subirían más las tarifas, pero el 7 de enero de 2003 los diarios daban cuenta de que al término del presente año las tarifas eléctricas para uso doméstico tendrán un incremento acumulado de aproximadamente 15 por ciento. Dicho aumento contradice lo anunciado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) de no aumentar los precios y tarifas públicas en más de 3% en este año.

“El incremento se aplicará a los 22 millones de usuarios domésticos que tiene la CFE y LFC, de acuerdo con lo establecido por el Ejecutivo.

“En febrero de 2002 las tarifas eléctricas para uso residencial fueron reestructuradas, se determinó que 75% de los 22 millones de clientes, aproximadamente 16.5 millones de hogares, continuarán sin reducción del subsidio, pero las tarifas eléctricas aplicadas a ellos seguirán con un incremento mensual acumulado.

“En tanto que a 4.40 millones de hogares, esto es 20%, se les redujo parcialmente el subsidio y a 1.10 millones de hogares (5% del total) se les quitó por completo el subsidio.

“Dicho 25% de los usuarios recibió un incremento de súbito en sus tarifas eléctricas de alrededor de 30%, más aparte el desliz mensual”. (16)

Doña Chuy aparte de ser ama de casa, es comerciante en la vía pública, su negocio es un puesto de jugos y licuados, y ella comenta al respecto de este asunto de las tarifas:

*Según no iba a afectar el alza a mi bolsillo, pero ¡mentira! Mi recibo llegó más alto de lo normal, comencé pagando entre 20 y 40 pesos por mi consumo bimestral, ahora mi recibo llegó de ¡160 pesos!- se lleva las manos a la frente con un gesto de preocupación en el rostro- ¡y si sólo fuera eso, yo me gano la vida vendiendo jugos y licuados y pues claro que para eso necesito electricidad, muchas veces fui a la compañía de luz a solicitar un medidor para no colgarme de los cables y para ya no pagar las “mordidas” a los trabajadores de la luz que una*

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

vez por semana iban a pedirme dinero y desayunos gratis a cambio de no cortarme la luz.

Como si no fuera suficiente el hecho de que el supervisor de la delegación pasaba dos veces por semana a cobrar "su cambio" para no llevarse mis cositas del puesto, ¡no si antes del Programa de Reubicación Comercial de la Delegación, tenía yo que pagar luz y derecho a venta! ¡Apenas me quedaba aliguito de ganancia para poder surtirme cada semana en la Merced!

Y onde que si pidieran las cosas de buena manera, pero son una bola de patanes que nomás porque me ven sola llegan a decirme "jefa, muéstrenos su comprobante de pago de la luz o se la cortamos"-dice Doña Chuy remedando los gestos y la voz del trabajador de la compañía de luz- lo bueno es que el director de la Compañía ¿cómo se llama?, ¡ay no me acuerdo, lo tengo anotado por ahí en un papelito!, me dijo que él me ayudaba a tramitar mi contrato y ya lo fui a hacer.

Ja, ja, ja, ja, -de pronto doña Chuy soltó una carcajada que sonó más bien a una risa traviesa- apenas el otro día vino otra vez el tipo este y cuando me pidió mi recibo, le mostré el comprobante de pago por el trámite de mi contrato, y ¡se tuvo que ir sin desayuno y sin dinero! -Casi inmediatamente la sonrisa desapareció y comentó como pensando en voz alta- lo malo es que me estuvieron moliendo mucho para ir a hacer mi contrato, y nomás me hicieron pagarlo y colocar la tabla de madera donde debe ir el medidor, pero no me lo han ido a poner, -en un tono entre triste y resignado remató su meditación- ¡que se me hace que también en la compañía me estafaron!

Movió la cabeza de un lado a otro, con la boca seca, doña Chuy ve el reloj y lanzó un "¡Jesús bendito, la comidal!"

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

*Disculpa pero se me ha hecho tarde y si ya no tienes más preguntas aún debo ir a comprar algo de fruita para mis licuados mañana.*

Doña Chuy se fue al super por la fruta para su trabajo, en el que seguramente seguirá pasando sinsabores por causa de la corrupción que existe en las empresas que supuestamente están para brindarle un buen servicio a los consumidores, en lo que a la Compañía de Luz se refiere, y a los contribuyentes, en lo que toca a la delegación Cuauhtémoc, así como tendrá que ahorrar lo más posible la energía para no pagar tanto de luz cada dos meses.

#### 4.12. Año electorero

El Ejecutivo no desistirá en su empeño de abrir el sector a la iniciativa privada, por lo pronto su iniciativa se queda nuevamente dormida, Ramón Aceves seguirá en su lucha en defensa del patrimonio nacional, don Héctor apoyará todas las decisiones que el Mexicano de Electricistas tome para el bien común, y doña Chuy, al igual que millones de mexicanos, deberá aguantar todos los "golpes bajos" que el gobierno federal disfraza como grandes ideas en "beneficio", ¿o se debe decir perjuicio? de la población.

Aunque por lo pronto todas las iniciativas oficiales y de oposición tendrán que esperar pues 2003 es años electorero y, por ahora, a los diputados les interesa ganar adeptos para después continuar con el espinoso debate que representa la apertura del sistema eléctrico al capital extranjero.

Cabe esperar que el gobierno del Cambio se refleje en el espejo argentino y trate, por todos los medios posibles, de no caer en la situación financiera tan desastrosa que vive ahora el país sudamericano, y cumpla con todas las expectativas y no defraude la fe que la mayoría del país le mostró el 2 de julio del 2000.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

## CITAS BIBLIOGRÁFICAS Y HEMEROGRÁFICAS DEL CAPÍTULO IV

- 1.- "De López Mateos a Zedillo". Proceso. Editor Rafael Castañeda. Publicación mensual. México, DF, # 1662/7/ febrero/ 1999. Pág. 18-23.
- 2.- Carmona, Fernando. *El Milagro mexicano*. Editorial Trillas. pp 235.
- 3.- Mendoza Muñoz, Carlos H. Et.al. "Tango, Samba y Tequila". Muy especial. Editora Pilar S. Hoyos. Publicación mensual. México, DF. Pág. 40-44.
- 4.- Texto tomado de la página de internet [www.geocities.com](http://www.geocities.com)
- 5.- Texto tomado de la página de internet [www.geocities.com](http://www.geocities.com)
- 6.- Shield, David. "Privatización". Siempre! Editor SME. Publicación bimestral. México, DF. Febrero/marzo/1999. Pág. 40-47.
- 7.- Sarmiento, Sergio. "Enron". *Reforma*. Primera sección. 22/enero/2002. Pág. 16.
- 8.- Salcedo, Edgar. "La propuesta energética del Gobierno del Cambio". Desarrollo Económico. Editor. Horacio Rivera del Ángel. Publicación mensual. México, DF, # 22-octubre/ 2002.
- 9.- Troncoso, Zazil Ha. "Presentará PRD propuesta en hidrocarburos". *El Economista*. Sección Industria y Comercio. 31/ octubre/ 2002.
- 10.- Saldaña, Ivette. "En entredicho, rentabilidad de Pidiregas en electricidad: OCDE". *El Financiero*. Sección Economía. 7/ febrero /2003
- 11.- Editorial de cintillo. *La Crónica*. Diciembre 2002.
- 12.- Fernández Vega, Carlos. "Afores". *La Jornada*. Opinión. 10/ octubre/ 2002.
- 13.- Álvarez Luna, Leopoldo. "Los fondos del SAR podrían invertirse en electricidad". *El Heraldo de México*. Sección Finanzas. 3/ enero/ 2003.
- 14.- Saldaña, Ivette. "Generación eléctrica, 'garantizada': CFE". *El Financiero*. Sección Economía. 12/ febrero/ 2003.
- 15.- Echeverría Rubio, Efrén. "Transfiere IPN singular programa a la CFE". *La Jornada*. Suplemento Investigación y Desarrollo. 7/ enero/ 2003.
- 16.- Saldaña, Ivette. "Acumularán tarifas eléctricas aumento de 15% al cerrar el 2003". *El Financiero*. Sección Economía. 7/ enero/ 2003.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



## Conclusiones

¿Privatizar o no privatizar? ¡Eh ahí el dilema! El gobierno federal, los partidos políticos, el sector empresarial y el Sindicato Mexicano de Electricistas (SME) comenzaron el fuego cruzado en torno de la industria eléctrica.

Unos, el gobierno, el Partido de Acción Nacional (PAN) y la cúpula empresarial están en favor de traer capitales privados, nacionales o extranjeros, para colocar al país en la vanguardia en generación, distribución y transmisión de energía. Incluso amedrentan con que si no se lleva a cabo la reforma eléctrica (la cual pretende modificar los artículos 27 y 28 constitucionales) habrá una escasez de flujo energético para 2011, aun cuando la Comisión Federal de Electricidad (CFE) garantiza el abastecimiento hasta 2008.

Otros, como el Partido Revolucionario Institucional (PRI), el Partido de la Revolución Democrática (PRD) y el SME están en contra de privatizar el sector, y cada uno propone su propia reforma eléctrica, coincidiendo en otorgar autonomía financiera y de gestión tanto a la CFE como a Luz y Fuerza (LyF) para que de esta forma dejen de ser compañías de gobierno y se conviertan en dependencias del Estado.

¿La diferencia? Una empresa de gobierno utiliza su potencial para cubrir el gasto corriente mientras que una empresa de Estado es una herramienta para garantizar la viabilidad de nuestro desarrollo económico y humano.

La prensa escrita publica una enorme cantidad de notas, artículos y columnas en las que plasma los diferentes puntos de vista y opiniones de gente ligada al sector.

Incluso, en los mismos diarios se podía y pueden leer posturas diferentes en torno del particular, lo cual confunde al lector, provocando su indiferencia en temas importantes como éste.

Veamos. Felipe Calderón Hinojosa, diputado panista y coordinador de su partido en la Cámara de Diputados, coincide con las propuestas del PRI y el PRD para fortalecer la

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

autonomía financiera de Petróleos Mexicanos (Pemex), CFE y LyF. Además, su partido, y por supuesto el Legislativo, pretenden darle a las paraestatales viabilidad financiera, productiva y de inversión a todo el sector eléctrico, y para lograrlo consideran que se debe contar con un marco legal que posibilite la inversión productiva de particulares en términos y condiciones de seguridad jurídica.

Por otra parte, Calderón Hinojosa considera que, de darse autonomía a la CFE, LyF y Pemex, debería generarse un régimen de transitoriedad, pues al permitir que esas empresas inviertan la mitad de sus ingresos, se crearía un boquete de 180 mil millones de pesos en el erario público, mismo que para cubrirlo requeriría de tres reformas fiscales, como la del 2001.

¿En qué quedamos entonces? Quieren darle autonomía y viabilidad financiera al sector energético pero, al mismo tiempo, proponen un régimen de transitoriedad para no sentir bruscamente el déficit señalado.

¿Cómo pretende cubrirlo si no es por medio de las reformas fiscales, mismas que desean evitar? Lo que el gobierno necesita son recursos, por ello tenemos una deuda externa. ¿Suena entonces lógico que deseen desatarle las manos a sus paraestatales y dejar de percibir sumas millonarias?

Por su parte, el investigador César Velázquez Guadarrama (egresado de la Universidad Iberoamericana, misma institución en la que se tituló Vicente Fox Quesada. Bueno, hay que cerrar filas ¿o no?) está en favor de la reforma eléctrica propuesta por el gobierno, pues considera que durante los próximos diez años la inversión será de 65 mil millones de dólares y acota que el Estado propone la participación del capital privado sólo en generación de energía, en tanto la CFE seguiría como responsable de la transmisión y distribución.

Sobre los riesgos para el país en caso de que el PRI y PRD frenaran la iniciativa en el Congreso de la Unión, el también maestro de economía, consideró que el gobierno no permitiría que haya "apagones".

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

La reforma propone que los grandes consumidores (aquellos que consumen más de 2500 megawatts) podrán autoabastecerse de energía o bien contratar el servicio a través del mercado eléctrico o mediante contratos de largo plazo directamente con generadores del fluido.

Los hogares y, en general, pequeños comercios e industrias recibirán el servicio de energía eléctrica sólo por medio de la CFE y LyF. Con esto, Velázquez Guadarrama considera que estas empresas paraestatales no desaparecerán ni se privatizarán.

Bueno Velázquez Guadarrama considera que si hay inversión privada sólo se enfocaría al mercado de grandes consumidores, dejando el consumo doméstico a LyF y CFE, y que éstas no se privatizan ni desaparecen. ¿En serio? La CFE está a cargo del mercado de grandes consumidores, si llega a tener competencia en el rubro simplemente sus clientes optarán por la competencia que seguramente ofrecerá tarifas más bajas. En tanto, si la Comisión pierde sus ingresos, ¿cómo pretende el gobierno que compita con los capitales privados?

Si la CFE se descapitaliza pueden pasar dos cosas: 1) necesitará subsidios gubernamentales para subsistir (y si esto sucede, ¿dónde quedó la propuesta de darle autonomía financiera y de gestión?), y 2) simplemente desaparece. Entonces, ¿qué le convendrá al gobierno, "mantener" a la Comisión o sencillamente dejar que desaparezca? Bastante tiene con los rescates bancarios.

Por otra parte es muy cómodo dejar a las paraestatales el abastecimiento de los consumidores domésticos y de pequeños comercios. Cierto que hay muchos hogares y comercios que necesitan electricidad, pero también lo es que es el rubro de donde menos ganancia se obtiene.

De acuerdo con información del articulista de *La Jornada* Octavio Rodríguez Araujo (*La Jornada* 31 de Octubre de 2002, pág. 19) la venta de energía es por dos sectores: el residencial, que significa 88.7% de los usuarios y consume 22.9% de la energía que actualmente se vende; y el industrial, que cuenta con 3.3% de usuarios y consume

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

59% de energía. En este sector las industrias mayores representan 0.00002% de los usuarios, pero consumen 25.9% de la energía eléctrica.

Obviamente, el sector que más conviene, y por supuesto el que quieren los particulares, es el industrial. Dejan a las paraestatales el rubro que más usuarios tiene y el que menos ingresos genera. Y por si esto fuera poco les dejan a LyF y a CFE el "paquete" de llevar la energía a las comunidades más apartadas y de difícil acceso.

En favor de la reforma también están Eduardo Andrade, presidente de la Asociación Mexicana de Energía Eléctrica (AMEE), Enrique Arizmendi, presidente de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Gas LP (Asocimex) y Luis Haime Levy, del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), quienes consideran que la apertura a la inversión privada nacional y extranjera busca fortalecer la infraestructura en la generación de electricidad, para satisfacer la demanda de este insumo en un futuro inmediato.

Consideran que lo anterior no significa la privatización de la CFE ni de LyF. Desde su perspectiva, sólo se requiere fijar reglas claras para impulsar el desarrollo conjunto entre el gobierno y la iniciativa privada, ponderando siempre el bienestar social y económico del país.

La mayoría de los que están en favor de la reforma eléctrica, vulgo privatización, aunque aseguren que no es así, afirman que es para el bien de las paraestatales, para hacerlas más eficientes y productivas.

Desean competencia para la CFE y acabar así con el monopolio estatal que rige en México, pero después de que eliminen a la Comisión, matándola de inanición ¿qué les hace creer que la empresa privada (sea japonesa, canadiense, española, belga o de cualquier nacionalidad) más grande no se "comerá" a las pequeñas y establecerá un monopolio privado?

Políticos y empresarios argumentan que debe haber un marco legal que le brinde certeza jurídica a los inversionistas privados. ¿Qué les hace pensar que estos inversionistas no se pongan "sus moños" y, so pena de no dejar su dinero en el país, los obliguen a emitir

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

leyes que les den amplias garantías y nulas obligaciones para hacer lo que les venga en gana?

Como éstos, hay muchas personas que se declaran en favor de la reforma constitucional, obedeciendo a sus propios intereses y no a los de la nación.

Por otro lado, está el grupo de los que no desean una reforma constitucional (PRI, PRD y SME), quienes emitieron su propia propuesta de reforma, seguramente obedeciendo también a sus propios intereses.

Veamos. ¿Qué gana el PRI si logra detener la iniciativa presidencial? Volver a Los Pinos. Eso es lo que desea, recuperar el terreno perdido con miras a las elecciones presidenciales de 2006. Además, es un partido de oposición, lo que significa que estará en contra de la mayoría de las propuestas de Vicente Fox por el simple hecho de ya no ser el partido oficial.

¿Y el PRD? ¿Qué gana? Paulatinamente este partido pierde presencia, por lo tanto, también necesita ganar terreno. Posiblemente volveremos a ver a Cuauhtémoc Cárdenas en las elecciones del 2006 y también muy posiblemente como perdedor, otra vez.

El Mexicano de Electricistas es quizá el que más perdería si se logra la privatización. Luz y Fuerza no produce electricidad, sólo la distribuye a consumidores domésticos, por lo mismo gana poco. Si desaparece la Comisión, podemos darle el último adiós a la compañía y por ende al SME. Por lo mismo, el sindicato lucha arduamente para no permitir la privatización; argumenta que es vender la soberanía de la nación (la poca que le queda, por cierto).

Por ahora, la reforma eléctrica quedará en el cajón del Congreso de la Unión por lo menos hasta julio, cuando hayan pasado las elecciones para elegir o reelegir senadores y diputados. Por lo pronto, los que están en favor de la reforma seguirán urgiendo al Congreso para que la apruebe o, de lo contrario, según ellos, habrá desabasto de flujo energético. Por su parte, los que están en contra tienen un respiro de poco más de cinco meses para ganar esta "batalla" legislativa, política y empresarial que posiblemente se apruebe, pese a que no es el mejor camino.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

En mi opinión, considero que no debe haber una reforma constitucional, pero sí de leyes secundarias que permitan una participación de particulares sin dejarles el mercado eléctrico de grandes consumidores.

Existen otras alternativas para conseguir capital que les permita a las paraestatales subsistir sin la necesidad de privatizar el sector. Una de ellas es la cogeneración de electricidad. Esta práctica está permitida constitucionalmente, pese a que la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) consideró que era inconstitucional pues contradecía al artículo 27.

Otra forma de conseguir algo más de ingresos, y que estoy segura no les va a gustar a los miembros del SME, es que ya no se les regale a los trabajadores de LyF ni a los jubilados su consumo de energía.

Además debe hacerse un esfuerzo y regularizar el consumo los comerciantes ambulantes que se roban el fluido eléctrico; de los usuarios domésticos que alteran los medidores; y deben eliminarse por completo el uso de "diablitos".

Para eso se necesita una auditoría a las empresas que distribuyen el flujo energético, y debe depurarse la planta de electricistas para evitar el círculo vicioso de mordida-corrupción-robo.

Si se logra llevar a cabo lo anterior ¿para qué se necesita la reforma constitucional y la participación de los capitales privados (que lo único que buscan es engordar sus cuentas bancarias sin imputarles en lo más mínimo los consumidores de menos recursos y aquellos posibles usuarios que aún no cuentan con el servicio)?

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

Tal vez suene a utopía el tener en México al menos un sector en el que la corrupción no haga mella, pero si el SME, PRI y PRD no desean ver el sector eléctrico, y posteriormente todo el sector energético, en manos de capitales privados deben unir esfuerzos para impedir que el Presidente, como empresario (y no político) que es, venda lo poco que le queda al país libre de privatizaciones.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

## BIBLIOGRAFÍA

- ABREUCH Linder, Miguel (coordinador) *Metodología de las ciencias sociales*. Ed. ENEP Acatlán UNAM. p. 120. 1994
- ÁLVAREZ José Rogelio, Adolfo López Mateos. Ed. Fondo de Cultura Banamex. p. 120. 1989.
- COLMENARES, Ismael et. al. *Cien años de lucha de clases en México. (1976-1986)*. Tomo I y II. p. 325. 1998.
- DE TOLEDO, Enrique. *Historia de la industria eléctrica*. Ed. UAM Iztapalapa. p.325. 1998.
- GALINDO Cáceres, Jesús (coordinador). *Técnicas de investigación en sociedad, cultura y comunicación*. Ed. Pearson. p. 523.
- IÑIGO, Alejandro. *Periodismo literario*. Ed. Gernika. p. 140. 1998.
- KEATS, Dafne. *La entrevista perfecta*. Ed. Pax. p. 128. 1999.
- KRAUZE, Enrique. *El sexenio de Adolfo López Mateos*. Ed. Clío. p.95. 1999.
- LEÑERO, Vicente et. al. *Manual de periodismo*. Ed. Grijalvo. pp 315. 1996.
- MCDOUGALL, Curtis D. *Reportaje interpretativo*. Editorial Diana. pp 606 pág. 213-234.
- MARTÍNEZ Sánchez, María et. al. *Introducción a las ciencias sociales II*. Ed. Porrúa. pp 286. 1987.
- PÉREZ Ávila, Noé. *Cómo hacer una investigación*. Ediciones de Superación Académica. pp 92. 1986.
- RODRÍGUEZ Castañeda, Rafael et. al. *Antología de textos sobre reportaje*. Editorial UNAM, ENEP Acatlán. p. 42-77.
- SANCHÍS Nadal, Joaquín. *Periodismo mexicano*. pp 194
- SAXE Fernández, John. *Globalización*. Ed. UNAM. pp. 410.
- SIERRA, Justo. *Adolfo López Mateos*. Ed. Litoarte. pp. 217.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



URBINA Orduña, Leticia. *El Edificio Nuevo León: un caso de corrupción*. Reportaje Tesis. PER-143. pp 62.

VELÁSQUEZ, Luis. *Técnicas de Reportaje*. Ed. Universidad Veracruzana.

MARTÍN Vivaldi, Gonzalo. *Curso de redacción*. Ed. Prisma. pp. 493.

MARTÍN Vivaldi, Gonzalo. *Géneros periodísticos*. Ed. Parafino. pp. 398. 1998.

## HEMEROGRAFÍA

Carlos Fernández-Vega en La Jornada. Sección economía. p. 24 10 de octubre del 2002.

Sergio Sarmiento en Reforma. Primera sección. p.16, 22 de enero del 2002.

Macario Schiettino en El Universal. Sección financiera. p.4, 22 de enero del 2002.

Cuaderno de trabajo del Sindicato Mexicano de Electricistas (compendio) p. 61, marzo de 1999.

Editorial de El Universal. 26 de Abril del 2002.

Fernando Butler Silva. *Desarrollo Económico*. Año 2 núm 22. "Un análisis de la propuesta de la reforma eléctrica". Pág. 14-15.

## INTERNET

[www.geocities.com/ppsmexico/](http://www.geocities.com/ppsmexico/)

[www.sre.gob.mx](http://www.sre.gob.mx)

[www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN