



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA
DE MÉXICO**

**ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS PROFESIONALES
CAMPUS ARAGÓN**

**JAPÓN
DIMENSIONES ECONÓMICAS,
POLÍTICAS Y CULTURALES,
PARA EL SIGLO XXI**

T E S I S
QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE
LICENCIADO EN RELACIONES
INTERNACIONALES
P R E S E N T A :
CLAUDIA ERIKA SALAZAR GASCA

**ASESOR:
LIC. AURORA MARIANELA OCHOA RIVERA**

MEXICO

**TESIS CON
FALLA DE ORIGEN**

2002



Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

PAGINACION DISCONTINUA

***"La riqueza de la experiencia humana perdería algo de su
placer gratificante si no hubiera limitaciones que vencer"***

GRACIAS A DIOS

Por todo lo que me has dado,
Por la fe y cariño de mi familia y amigos
Por la fortuna de poder agradecer a todos ellos la ayuda
que me han brindado con su ejemplo, solidaridad,
comprensión, guía y sabiduría.
Por permitirme llegar a esta meta "Titularme".
Por permitirme celebrar este logro en mi vida con mis seres queridos.

GRACIAS, MAMÁ

Por ser el ser más maravilloso,
Por tu apoyo incondicional y sacrificios,
Por tus palabras de aliento,
Por ser mi gran pilar,
Por todo el amor que me has dado,
Por compartir mis tristezas y alegrías, éxitos y fracasos,
Tú me has ayudado al logro de esta meta,
Considéralo como un logro compartido

A MI PAPÁ

Por tu guía en mi camino,
Por tu apoyo para formarme y enfrentar la vida,
Gracias por los regaños merecidos y tu motivación,
GRACIAS

**TESIS CON
FALLA DE ORIGEN**

A MI HERMANA Y HERMANOS

A ustedes que me han apoyado,
Que me han alentado con sus palabras y ejemplo,
Quienes con su confianza me han ayudado.
Por estar junto a mi.
Este trabajo es también fruto de su esfuerzo.
G R A C I A S

A MIS AMIGAS

Por su sincera amistad,
Por su apoyo moral, su cariño y comprensión,
Por estar en la construcción de este sueño,
que es ha vuelto una realidad.
G R A C I A S

A TODAS LAS PERSONAS

Que se han cruzado en mi vida,
Dejándome un ejemplo de empeño y lucha
por conseguir lo que deseamos,
sin importar cuanto tiempo tome lograrlo.
Ya que tan importante es la lucha como la meta.
G R A C I A S

***"Mas allá del sol están mis aspiraciones más elevadas,
puedo levantar la mirada y contemplar su belleza,
pero también puedo creer en ellas y perseguirlas"***



INDICE

INTRODUCCIÓN

CAPITULO I: "UNA SEMBLANZA HISTÓRICO CULTURAL DEL JAPÓN CONTEMPORÁNEO".

1.1 - El Japón del siglo XX. Un breve recorrido histórico/geográfico.	1
1.2 - Caracterización de la cultura japonesa. Confrontación ideológica entre lo oriental y lo occidental. Convergencias y divergencias.	7
1.3 - La población y los recursos una tensión determinante del desarrollo.	25
1.4 - Una sociedad optimizada para la industria. La educación moderna en Japón.	29
1.5 - La ética laboral y la cultura de la forma japonesa.	39
1.6 - Sociedad Industrial en los umbrales del siglo XXI. Límites de la prosperidad.	45

CAPITULO II: "UN ANÁLISIS DE JAPÓN COMO POTENCIA EN EL MUNDO GLOBALIZADO: MITOS Y REALIDADES".

2.1 - Una caracterización del sistema económico/productivo japonés. Pautas mundiales de comportamiento.	49
2.2 - El sistema político y la construcción de la democracia de la posguerra. Papel de Japón en la seguridad mundial.	68
2.3 - Los tres grandes problemas del Japón actual: la crítica mundial, el nivel y su calidad de vida frente a su crecimiento económico y los escándalos político/financieros	75
2.4 - El desgaste del esquema japonés y la necesidad de la reforma.	85
2.5 - Ubicación internacional de Japón en un esquema Global/Regional.	99

CAPITULO III: "EL TRAYECTO HACIA EL FUTURO OCCIDENTALIZADOR DEL SIGLO XXI. UNA REALIDAD COMPLEJA PARA JAPÓN".

3.1 - Liderazgo mundial. Una condición integral y compleja.	105
3.2 - El Japón de los años 90's. Impactos mundiales y respuesta de occidente.	110
3.3 - Un análisis de las posibles perspectivas de la relación de Japón con occidente. El traslado de la sustituibilidad, la oposición y la alternativa por la complementariedad.	115

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

3.4 - El juego de poder de los bloques regionales. Japón y Asia en el contexto de la globalidad occidentalizadora.	123
3.5 - Posibles escenarios de ubicación para Japón como potencia mundial en el siglo XXI. Su ubicación en la economía y la política internacional.	133
CONCLUSIONES	137
ANEXOS	
ANEXO 1. MAPA JAPÓN	143
ANEXO 2. RELACIONES DE JAPÓN	144
ANEXO 3. ENFOQUE FUNCIONAL DE CRECIMIENTO	145
ANEXO 4. RELACIÓN DE CUADROS Y DIAGRAMAS	146
BIBLIOGRAFIA Y HEMEROGRAFIA	147

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

INTRODUCCIÓN

Japón para el occidente aparece como una cultura única, difícil de entender y de descifrar. Además, de una raza única, homogénea, en la que la armonía es el concepto principal, heredado por generaciones.

En el país nunca se ejerció el poder político, nunca fueron unos pocos los que decidieron los destinos de la nación, sólo se seguía la tradición. Los japoneses han adoptado las ideas y la tecnología del siglo XX, pero siguen siendo un pueblo regido por la etiqueta y los valores sociales tradicionales.

Para la mayoría de las personas, Japón representa un paraíso industrial, ya que sin ser país sin grandes recursos naturales, este gigante del Oriente se ubica entre las principales potencias económicas del mundo, que discute su papel hegemónico con Estados Unidos y la Unión Europea.

Japón es un país complejo y fascinante donde conviven tradición y vanguardia formando una intrigante mezcla que atrae la atención para la realización de este estudio. Desde el punto de vista de las relaciones internacionales, Japón tiene un significado en un mundo que se mueve entre bloques regionales y globalización, sin olvidar la red de interdependencias que caracterizan al mundo de finales del siglo XX.

Para la desarrollo de este estudio nos basaremos en tres marcos conceptuales centrales :

- ✓ Los postulados de la Teoría Neoliberal, que sustentan el cambio de las viejas políticas proteccionistas cerradas, y preconizan una apertura en un contexto de estabilización macroeconómica de tipo liberalizador, la cual nos permitirá explicar la economía de exportación de este país, la cual promueve la inserción de sus productos en nuevos mercados. Cabe mencionar en el modelo económico japonés se mezclan la teoría neoliberal y neoproteccionista, esta última manifestada en la protección del gobierno en ciertos mercado (sirva de

LIBRO CON
FALLA DE ENTREGA

ejemplo, el arroz el cual esta protegido para que se consuma en nacional dado que el que se importa es excesivamente caro).

- ✓ Las teorías de la Globalización como fase histórica contemporánea de internacionalización de las relaciones entre países, que representan una de las tendencias básicas del mundo de hoy, considerándolo como en proceso mediante el cual interactúan en una triangulación el Estado nacional, economía global y localidades (regiones) estratégicas; y su interrelación con,
- ✓ las concepciones de regionalización que han marcado una evolución alterna pero simultánea de las relaciones internacionales junto a la globalización.

Asimismo, el estudio presentará los fenómenos y logros de la sociedad japonesa y sus proyecciones internacionales tal y como se han presentado en la realidad.

Para dar una visión clara de todos los elementos fundamentales del país, su geografía particular, como isla/nación, su relación con los pueblos vecinos, la cual configuró su posterior desarrollo industrial, que nos permite llegar a un conocimiento acertado de Japón que servirá de base para evaluar su estado actual y las perspectivas para el próximo siglo. Mucho se ha hablado acerca de las particularidades de la historia, cultura, carácter y costumbres japonesas, y su papel en la situación actual de ese país a escala internacional, mediante lo cual tendremos una base firme para realizar un estudio lo más integrador posible de la realidad japonesa y sus proyecciones como potencia mundial, valorando el equilibrio global en el nuevo siglo, como condición esencial del desarrollo socioeconómico de las naciones, en todo lo cual el futuro de Japón tendrá una repercusión fundamental.

La idea central de este estudio, se apoya en la importancia de la adecuada solución de los factores, que permitan una relación fluida, constructiva y flexible de Japón con occidente, como factor esencial del equilibrio Global/Regional del siglo XXI del cual Japón es sin lugar a dudas un elemento de primer orden en estos importantes reacomodos internacionales.

Entre los factores que se analizan, figuran las relaciones económicas, de cooperación en diferentes campos, los aspectos culturales, económico/financiero, científico/técnico, etc, así como las interrelaciones políticas que se derivan de sus vínculos con el mundo occidental y todo lo relacionado en general con una adaptación flexible y dinámica a los valores occidentales, con vistas a su ubicación internacional dentro del esquema global/regional. El análisis de estas variables nos dan visión general de este país y su liderazgo y el juego de poder entre los bloques regionales.

Para lograr mostrar los elementos que explican las interrelaciones antes descritas, caracterizaremos a la nación japonesa en el ámbito contemporáneo del siglo XX, valorando el conjunto de particularidades históricas del desarrollo de este coloso económico y tecnológico de la era moderna, desmistificando la realidad en el análisis.

Para desarrollar esa idea se inicia el estudio con la presentación de un capítulo a manera de introducción, en el cual se estudian de manera breve las principales características históricas y de su geografía, que han incidido en las particularidades de su desenvolvimiento socio/económico en los años posteriores a la II Guerra Mundial. Se hará énfasis en las posibilidades reales de recursos naturales que tiene el país y las particularidades de su cultura, educación y rasgos éticos que lo distinguen del resto de las sociedades occidentales. Los aspectos de la cultura japonesa sin dudas han sido muy discutidos en lo que se refiere a su incidencia sobre los logros alcanzados por Japón en las últimas décadas en la industria y la organización de la administración y dirección de las mismas, que la han llevado a posiciones cimeras de la economía mundial.

Además ubicaremos a Japón en una justa y objetiva dimensión dentro del actual contexto globalizador y regionalizador del mundo de finales del siglo XX, estableciendo con precisión los factores presentes y ausentes en su real condición de potencia mundial. En ese marco global, se aprecian con absoluta claridad la existencia de tres núcleos, diferenciados entre sí, que pugnan por mejores

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

posiciones en los planos económicos, tecnológico, político y hasta militar. Uno de ellos es Japón y su área de influencia en toda la región del Pacífico Asiático. El juego de poderes entre ellos, que en los inicios de siglo XX consistía básicamente en disputas territoriales, ha pasado a ser ahora una competencia en lo referente a la capacidad económica, que a su vez refuerce las posiciones políticas y militares frente a otras naciones y la Comunidad Internacional en su conjunto.

Mediante el capítulo segundo del trabajo se presentará una caracterización del sistema económico/productivo japonés, desentrañando si realmente su eficiencia es intrínseca a todos los sectores. Surge además, la necesidad de estudiar los llamados tres problemas esenciales que constituyen los principales retos de esta nación en la actualidad: la crítica mundial, el nivel y su calidad de vida frente a su crecimiento económico y los escándalos político/financieros, lo cual tendrá una atención especial en este capítulo que pretende analizar los mitos y realidades que rodean al Japón contemporáneo.

Como potencia en los marcos de la globalización, este país tiene una importante ubicación internacional en el esquema Global/Regional, que no puede dejar de ser analizado como preámbulo para el estudio del liderazgo mundial de Japón para los años venideros.

Conjuntamente proyectaremos las posibilidades de esta nación y su papel como importante eslabón del equilibrio global del siglo XXI; valorando las posibilidades más congruentes y factibles del acercamiento de Japón a occidente, dentro de patrones de colaboración mutuamente aceptables, para dar escenarios de ubicación perspectiva. Actualmente es importante analizar estas perspectivas de Japón en el nuevo siglo y su incidencia en el contexto internacional. Muchos nos preguntábamos acerca de la posible repercusión negativa que tendría el llamado éxito japonés como un elemento desestabilizador de la economía mundial, sobre todo a partir de que Japón superara las dos crisis del petróleo, acumulará un superávit comercial alto y concentrará los mayores bienes netos del mundo.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Además de la crisis asiática que tuvo que enfrentar Japón en los últimos años, que va más allá de una recesión en su desenvolvimiento económico. La década de los 90's significó años de estancamiento para Japón dentro de las naciones más industrializadas del planeta, ciertamente la crisis asiática representó un golpe adicional para la economía japonesa, dado que un tercio de sus transacciones de carácter comercial y financiero se realiza con estos países.

Por otro lado, hay algo místico en el carácter y comportamiento de los japoneses que lo hacen diferenciarse de la manera de hacer las cosas con respecto al resto del mundo occidental, cuánto de ello ha influido en el éxito del llamado "milagro japonés".

Dentro de las cuestiones centrales que sería adecuado sistematizar a fin de esclarecer más las perspectivas de Japón para el nuevo siglo, es el análisis de su papel en la política y la seguridad mundial, los ámbitos de acción en el campo económico y la lucha por la "hegemonía" que despliegan frente a los Estados Unidos y la Unión Europea.

Resulta también de interés analizar el marco de las relaciones de Japón con respecto de los países occidentales, sus repercusiones para el marco global, la complementariedad que ello pudiera significar, aparejado a las contradicciones necesarias a vencer.

El trabajo cierra con las perspectivas relaciones de esta nación del Pacífico Oriental con el mundo occidental, las contradicciones y complementariedades que de ellas se derivan y las posibilidades de Japón y Asia en el contexto de la globalidad.

Finalmente al contar con las bases necesarias podemos dar conclusión a este trabajo mediante un análisis final de cada uno de los aspectos necesarios para que un país pueda ser considerado una potencia, y la perspectiva de Japón como una no muy lejana superpotencia.

El trabajo se ubicará fundamentalmente en las últimas tres décadas de finales de siglo XX, proporcionándonos un panorama de su ubicación en el esquema mundial para el nuevo siglo.

CAPITULO I

"UNA SEMBLANZA HISTÓRICA Y CULTURAL DEL JAPÓN CONTEMPORANEO"

1.1 El Japón en el siglo XX. Un breve recorrido histórico – geográfico.

Su geografía

Japón está localizado en el Este de Asia, entre el Océano Pacífico del Norte, el Mar de Japón y el Este de la Península Coreana.

Está constituido por un vasto conjunto de islas, las cuales se dividen en 9 regiones subdivididas a su vez en 44 prefecturas.¹

Las nueve regiones que lo componen son: Hokkaido, Tohoku, Kanto, Chubu, Kinki, Chugoku, Shikoku, Kyushu y Kansai la principal actividad económica de estas regiones es la pesca, industria y en menor importancia el cultivo de frutas.

Una de las regiones de reciente afluencia es Kansai, la cual cuenta con un Centro de Comercio de Asia y Pacífico, que se encuentra situado en el centro de la Zona de Acceso Extranjera (ZAE). Estas zonas permiten a las empresas extranjeras disfrutar de ciertos privilegios concedidos por el gobierno japonés con el objeto de fomentar las importaciones.

Cabe destacar que Kansai es después de Tokio, la mayor área de metropolitana de Japón.²

Flora y fauna

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

¹ Ver anexo 1: Mapa Japón.

² Toichi, Kimura. "Kansai: de nuevo en el mapa". Look Japan. Num. 54. Vol. V. México, septiembre 1994. 2 – 5 pp.

El archipiélago japonés cuenta con una gran diversidad de plantas, se estima que hay de 5,000 a 6,000 especies. Estas las podemos clasificar en cinco, de acuerdo a la temperatura de la zona.³

A lo largo de su historia los japoneses han utilizado las plantas como comida y muchos otros usos, incluyendo vestimenta, medicinas, aceites, tintes, herramientas, papel, esteras⁴, sombreros, cestas y combustible.

Sin olvidar su importante papel en las artes y la literatura, ya que la sociedad japonesa considera a las flores más que por su color y fragancia, por su belleza, forma e importancia emocional. Como ejemplo de esto tenemos los arreglos florales, el arte que se expresa en el cuidado y arreglo de Bonsai, los hermosos jardines sin olvidar la Ceremonia del Té.

En lo que se refiere a los animales en el archipiélago japonés encontramos especies tropicales y de la clase paleártica. En las regiones tropicales del país podremos encontrar especies como el coral, víboras de mar, tortugas, mariposas de la familia Danaidae, águilas. Y en regiones paleárticas encontramos leones marinos, mapaches, el pato mandarín, osos, entre muchas otras especies.⁵

Al igual que las plantas en la cultura japonesa, los animales juegan un papel muy importante, un ejemplo de esto es el viejo calendario chino. El ciclo de este calendario se compone por subciclos, cada uno de doce años, los cuales se representan por un animal.

Su historia

A continuación daremos un breve recorrido a través de la historia del país, para su mejor comprensión se ha subdividido en períodos comenzando con los orígenes, seguido por el período del shogunado, el expansionismo territorial, el imperialismo

³ "Profile of a Nation". Kodansha Internacional Ltd. Japón, 1995. 26 p.

⁴ Tejido grueso de esparto, juncos, palma, etc., o formado por varias pleitas cosidas, que sirve para cubrir el suelo de las habitaciones y otros usos. Diccionario Enciclopédico Universal Aula.

⁵ "Profile of a Nation". Obra citada. 26 p.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

económico, para terminar con los años 90's, mediante este recorrido podremos dar una visión más clara del desarrollo económico del país.

- **Los orígenes.** Excavaciones arqueológicas han descubierto vestigios de población primitiva que se remonta a una cultura de tipo neolítico datada entre los siglos I a. de J.C. y I d. de J.C. El período protohistórico, se inicia en la primera mitad del S. II de nuestra era prolongándose hasta el S. V., en esta etapa varios clanes establecidos en la isla de Kyusyu se sometieron a uno de ellos, asentado en la región del Yamato, que organizó una dinastía imperial – llamada dinastía del Linaje del Sol – y emprendió la creación de un Estado centralizado. Así fue surgiendo una poderosa aristocracia militar, de base campesina, la cual consolidaría su poder en la reforma de Taika, a mediados de S. VII, que consagró además el triunfo del budismo.

Durante el período de Nara, que toma en nombre de la primera capital, construida en el 710, el clan de los Fujiwara fue monopolizando el poder político. En el 794, con el traslado de la capital a Heiankyo – antiguo nombre de Kyoto – se abriría el período de Heian, que perduraría hasta 1185. En su transcurso, el budismo japonés adquirió sus características nacionales, además de ir decayendo el poder de los Fujiwara, surgiendo una nueva aristocracia, militarista y belicosa, en la que sobresalieron los Taira y los Minamoto.

- **El shogunado.** Este período inicia en 1186, con Yoritomo, jefe del clan Minamoto, victorioso sobre los Taira, se proclamó generalísimo o shogun, iniciando la era del shogunado que abarca hasta 1867 (período de feudo), y durante el cual los shogunes fueron los amos del poder, quedando relegada la autoridad imperial a funciones meramente simbólicas. Los sucesores de Yoritomo, rechazadas las invasiones marítimas mongolas del S. XIII, se enfrentaron al creciente poder de los daimyos o señores feudales, que tenían en los samurai su poder militar, y el país vivió una intensa feudalización. En el S. XVI se inicia el contacto con el occidente mediante el comercio y misioneros portugueses y

españoles, asimismo se inicia una etapa de constantes guerras para lograr la unificación en la que sobresalieron tres grandes caudillos: Oda Nobunaga, que sometió a las provincias centrales y derrotó al último shogun, Ashikaga (1573); Hideyoshi, que intentó invadir Corea (1598); y Tokugawa Ieyasu, artífice de la unificación definitiva del archipiélago y, derrota a los últimos daimyos disidentes en la batalla de Sekigahara (1600), restauración del shogunado hereditario, dictatorial y centralizado. Ieyasu estableció la capital en Edo – actualmente Tokio, conocido este período como Edo (1600 – 1867) -. Estableció un cuidadoso balance en las estructuras políticas conocido como Bakufu (shogunado y dominio) sistema mediante el cual el Tokugawa controlaba directamente el Edo y el núcleo del país, mientras que el Daimyo (clasificación dada en base a la lealtad a Tokugawa gobernando 250 o más dominios – han -). Ieyasu y sus sucesores mantuvieron este fuerte centralismo feudal mediante el balance de los Daimyo, reforzando las distinciones del estatus – entre samurai, mercaderes, artistas, etc. -, erradicando el cristianismo, controlando el contacto con el mundo exterior – en el especial con el Oeste -, y reforzando las regulaciones para samurai, nobles y templos. Esta estructura se caracterizó por la importancia de los samurai, altos impuestos a campesinos por la cosecha, las facilidades dadas a los comerciantes de Edo, Osaka y Kyoto, sin olvidar que en los castillos se desarrolló el comercio y la cultura de la vida urbana.

Asimismo este período Japón se caracterizó por su aislamiento casi total con el mundo exterior que se prolongaría hasta el S. XIX.

- **El expansionismo territorial.** La presión de las potencias occidentales, muy intensa a partir de 1825, sumada a la necesidad creciente de reformas internas logró la apertura comercial de los puertos japoneses en 1853. Poco después, el emperador Mutsu-Hito (1867-1912) iniciaba la llamada restauración Meiji - nombre oficial del emperador -, aboliendo tras una corta guerra civil el régimen feudal del shogunado (1868) e iniciando la occidentalización y modernización de la sociedad japonesa. En poco tiempo, Japón se convirtió en una potencia militar, política e industrial, dirigiendo sus armas inicialmente a los estados vecinos:

Guerra contra China (1894-1895), en la cual obtuvo la isla de Formosa y las Pescadores, y contra Rusia (1904-1905), con la que consiguió el dominio de Manchuria y Corea. Muerto Mutsu-Hito, le sucedió Yoshi-Hito (1912-1926). En 1914, al estallar el Primera Guerra Mundial, el gobierno se unió a los aliados y pudo apoderarse de las posesiones alemanas en China y el Pacífico. En el periodo entre guerras se adueño además de Manchuria (1931), donde se creó el Estado independiente de Manchukuo (1932-1945), que de hecho se convirtió en una colonia japonesa.

Las claves decisivas del expansionismo japonés fueron el estado militarista y las grandes corporaciones industriales - Zaibatsu -, basados en el capital monopolístico.

En 1926 sube al trono el emperador Hiro-Hito (1926-89), cuyo gobierno tras aplastar dos intentos de golpe militar (1931, 1936), derivó en un Estado totalitario que en 1940 firmaría el Pacto Tripartito con Alemania e Italia.

- *El imperialismo económico.* Esta etapa será la parte central de nuestro estudio, primeramente hablaremos de todos los datos históricos a grosso modo. El país entró en la Segunda Guerra Mundial con el ataque sorpresa a la base estadounidense de Pearl Harbour (1941), significando la declaración de guerra contra Estados Unidos. Durante el conflicto, Japón fue ampliando sus dominios por toda la costa oriental de Asia, Insulindia y varios archipiélagos del norte de Oceanía, hasta el fin de la contienda, con el bombardeo atómico de las ciudades de Hiroshima y Nagasaki (6 y 9 de Agosto de 1945). En la posguerra fue ocupado y administrado por Estados Unidos (1945-1952), impulsándose reformas a la Constitución en los que respecta a la democratización, educación, materia agraria, así como la desmilitarización de la sociedad. Se inició así una estrecha cooperación política y económica entre los Estados Unidos y Japón.

Fue después de la ocupación que la economía japonesa crecería de manera increíble en el periodo comprendido entre 1954-1972. A su desarrollo se le daría el nombre de "milagro japonés". Esto se debió principalmente a la protección e impulso por parte del gobierno a sectores claves como el de la electrónica. Sobre

las causas que han dado origen a este "milagro japonés" hablaremos en el segundo capítulo.

- *Los años 90's.* Un estudio más minucioso de esta década la haremos posteriormente por el momento podemos mencionar, pese a gran crecimiento, la economía japonesa ha enfrentado grandes problemas, debido principalmente a los conflictos de la economía mundial. La crisis asiática que iniciara en 1997, provocó que el país haya caído en la peor recesión desde la postguerra, lo que obligaría al Primer Ministro, Ryuntaro Hashimoto a presentar su renuncia, Keizo Obuchi fue nombrado Primer Ministro, quedando con la gran responsabilidad de salvar a la economía japonesa de la recesión.

Ahora es preciso estudiar los rasgos característicos de la cultura japonesa, a través de los cuales podremos identificarnos más con Japón. Todo esto sin perder de vista el papel de la educación en el desarrollo del país, permitiéndonos asimismo, la confrontación de la ideología oriental y la occidental, destacando sus puntos en común y/o diferencias entre ambas ideologías.

1.2 Caracterización de la cultura japonesa. Confrontación ideológica entre lo oriental y lo occidental. Divergencias y convergencias

Iniciemos el análisis, asumiendo como un concepto válido de cultura:

“El conjunto de modos de vida y costumbres, conocimientos y grado de desarrollo artístico, científico, industrial, en una época o grupo social”.⁶

Es decir, la cultura es todo aquello que caracteriza a un país con respecto a otro, ya que la cultura engloba todos los aspectos de la vida que van desde la comida – abarcando la alimentación y ritos durante la toma de alimentos -, la educación, la religión, su interrelación con las personas, etc.

Por lo anterior no podemos negar que Japón es un país muy rico culturalmente hablando y que del mismo modo su cultura ha estado inspirada en la China, y desde el siglo pasado, ha incorporado elementos occidentales; pero todo ello modificado por la fuerte personalidad de pueblo japonés.

En cuanto a la vida religiosa se refiere, es rica y variada, que a lo largo de la historia ha interactuado con un gran número de tradiciones religiosas. El Budismo tiene un gran número de profesantes, por lo que se le considera un país budista, alrededor del 50% de la población pertenece a esta religión. Los chinos contribuyeron con el Confusionismo y el Taoísmo que se convertiría en shintoísmo, asimismo, más tarde se introduciría el Cristianismo.

En relación al shintoísmo, al adoptarse el taoísmo, Japón lo manifestó como shintoísmo de manera simultanea, debido a que en ciertas regiones las creencias religiosas se fundieron con las taoístas, lo que nos indica que donde prevalece el shintoísmo no se da el taoísmo (dado que ambas creencias derivan del mismo tronco), pero con diferencias importantes que cabe mencionar, tales como:

⁶ Diccionario Enciclopédico Universal Aula. Cultural. México, 1997.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

TAOÍSMO

Emperador celestial, tierra divina

Prolongación de la vida individual
Longevidad -**SHINTOÍSMO**Emperador terrenal (dios viviente de
la nación)- sacrificios por el emperador -
Eternidad del país fundamental

Es por esta reinterpretación que el shintoísmo promovió el espíritu nacionalista a finales del período Edo, fomentando con entusiasmo las antiguas creencias del país elegido, además de contribuir al movimiento ultra nacionalista contra las potencias occidentales, así como contra China.

Del mismo modo las creencias shintoístas conceptúa "al ser humano como parte integral de la naturaleza ". Por lo que no es extraño que para el país es muy importante la naturaleza, la cual esta sujeta a cambios constantes donde los seres humanos están profundamente relacionados. Pese a esto tenemos que mencionar que en esta relación se han dado préstamos, los cuales han cobrado altos intereses al presentarse crisis ambientales.

Esta interacción se describe en forma binaria: dividida en reinos de "orden y caos" o "pureza y contaminación". Japón no las entiende como dualidades en conflicto, sino más bien en términos de flujo y reflujo, como categorías flexibles y complementarias cuyas fronteras podían cambiarse si se alteraban las circunstancias.⁷

En lo que respecta al arte, el neolítico japonés dejó como herencia la cerámica de período Jomon. La introducción del budismo, a partir del S. VI, significó la penetración progresiva de la cultura china, que adquirió un gran desarrollo en los círculos cortesanos y se convirtió en la forma de expresión propia de una refinada aristocracia. En el siglo XI surgió un arte nacional encarnado en la pintura denominada yamato-e, con temas sacados de la tradición autóctona y de la vida cotidiana, tratados con intención realista y especial cuidado en la captación del

⁷ Morris, Suzuki Tessa. "Cultura, etnicidad y globalización. La experiencia japonesa". Siglo veintiuno editores. México, 1998. 39 – 66 pp.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

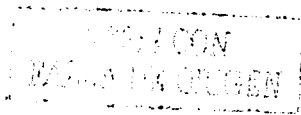
movimiento. Más tarde, hacia el s. XIV, por influjo de los monjes zen, apareció el estilo pictórico denominado sumi-e, pintura a la tinta, que desarrolló la estética que caracterizaría en lo sucesivo el arte japonés. Finalmente, a mediados del s. XVIII, con el aumento del poder de la burguesía, surgió la pintura de género o ukivo-e, popularizada a través de estampas. Asimismo, la apertura del país iniciaba a mediados del s. XIX, lo cual significó la introducción de las principales corrientes artísticas internacionales.

Su cultura ha tenido repercusiones en su desarrollo industrial el cual es innegable, tan solo hay que recordar que de ser un país devastado por la guerra y ocupado por los EE.UU., ha logrado desarrollarse tecnológicamente, científica y económicamente, una vez que conoció y mejoró lo realizado en el occidente, llegando a su desarrollo actual, pero esto se debe en gran parte a su sistema educativo, razón por la cual lo analizaremos a continuación.

▲ La educación en Japón

Constituye un factor muy importante que no podemos dejar de lado, el sistema educativo de Japón, el cual ha ayudado en gran medida a su desarrollo.

La educación en el sentido estricto comenzó después de la introducción del sistema de escritura China en el siglo VI, posteriormente la aristocracia fue educada con el pensamiento del Confucionismo y Budista de 710 a 1185 d. de J.C. Los curas budistas fueron los primeros maestros, del mismo modo sus templos fueron los primeros centros de aprendizaje. Posteriormente la educación se extendió a la clase militar durante el período Kamakura (1185-1333), de la misma forma, la educación también alcanzó a la gente del campo. Pero no sería hasta el período Edo (1600-1868) que se establecieron escuelas públicas. Durante el período de Meiji (1867-1912) se fundaría la educación superior, además de darse una reestructuración en el sistema educativo.



Es este último período centro del estudio por considerar que el sistema actual conserva características de éste que le dan su identidad propia, manteniendo muchos rasgos de dicho período, también conocido como de la Restauración, además de podemos señalar algunos de sus avances.

La educación en el Período de Meiji

El sistema educativo superior de Japón que se gestó durante el período Meiji, cuando se creó un nuevo sistema de educación pública, para el que se tomó como modelo el de algunos países europeos – sobre todo de Alemania, Francia, el Reino Unido y los Países Bajos -, se importaron libros, especialistas y científicos de varias naciones.⁸ Esto constituye la primera reforma educativa de Japón y tenían como propósito convertirlo en una potencia económica, superar en grado educativo a las potencias occidentales y ser tecnológicamente independiente.⁹

De este modo se establecía el rumbo que regiría toda política educativa y de formación de recursos humanos: el apoyo incondicional del Estado al sistema educativo y a las empresas para la investigación. Estas se consideraban las únicas vías para lograr la autonomía tecnológica, el progreso económico y la movilidad social, en una sociedad desigual. Las autoridades japonesas se dieron a la tarea de crear y reformar el marco regulatorio para modernizar al sistema educativo y adecuarlo a los propósitos de desarrollo del régimen Meiji.

En 1886 se fundó la primera universidad imperial, la de Tokio, a partir de la unión de la Universidad de Tokio, creada en 1877, y la Facultad de Ingeniería. La

⁸ Jun-ichi Nishizawa, "The lessons of science in prewar Japan", Japan Review of International Affairs. Japón, 1994. 24 – 27 pp.

⁹ Marcela Mollis establece que las raíces del sistema de educación superior en Japón tiene sus bases en la universidad humboldtiana europea del siglo XIX y que este país hizo una adaptación a sus propias características. Mollis, Marcela. "La transferencia internacional de la universidad humboldtiana del siglo XIX: ¿Imitación o adaptación japonesa?", Estudios de Asia y África. Num. 2 Volumen XXIX. México, 1992. 9 – 11 pp.

* Baron Von Wilhem Humboldt. Sus estudios sobre literatura lo llevaron a ser fundador de la Universidad de Berlín en (1809-1810), siendo el primer Rector de este instituto. Dedicó mucho tiempo al estudio de la lingüística. Su estudio soporta la idea que el lenguaje es una actividad de caracteres y estructuras las cuales expresan la cultura e individualidad del individuo, además de afirmar que el hombre percibe al mundo esencialmente a través del lenguaje. Gran Enciclopedia

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Universidad Imperial de Tokio contaba con seis facultades: derecho, medicina, ingeniería, letras, ciencias y agricultura. También albergaba los primeros institutos de investigación: el observatorio astronómico y el instituto historiográfico (1888).

Con el pasar del tiempo cada actividad se encaminó a un objetivo en particular: mientras que la actividad universitaria se enfocó a las disciplinas científicas, los institutos y escuelas técnicas (ingenierías) se vincularon más a las empresas y centros productivos. De esta manera, los modelos de universidad europea se adaptaron conforme a un sentido pragmático y utilitario al servicio de los intereses nacionales, especializados y compartimentalizados. En esta época se inicia la competencia entre los estudiantes por ingresar a las mejores universidades y se establecen los exámenes de admisión.¹⁰

Desde el punto de vista histórico, las reformas y los logros del período de la Restauración de Meiji se pueden dividir en dos grandes etapas: el período de establecimiento del sistema de educación superior (1868-1885) y el de su consolidación (1886-1912). En ambos se efectuó una reforma integral del sistema educativo, acorde con los propósitos de fomentar las relaciones de Japón con el exterior para impulsar su desarrollo.

En la primera etapa se elaboró el primer Plan Educativo de tres niveles: elemental, secundario y superior. En este último, a la vez que se enseñaba ciencia y tecnología, se impartía educación moral y ética, que destacaba los valores confucianos del valor humanitario: la justicia, la lealtad y la fidelidad. La educación científico - tecnológica y la moral fueron las bases de una política educativa nacional de largo alcance.

Durante la etapa de consolidación, se buscó que la enseñanza superior tuviera la capacidad para asimilar las enseñanzas del Occidente avanzado y que contribuyera a la modernización del país.

En 1903, como incentivo para vincular la enseñanza en el desarrollo económico, se emitió la Ordenanza de los Colegios Profesionales, la cual estimuló la organización de las instituciones terciarias para que se encargaran de preparar técnicos de nivel intermedio.¹¹ Asimismo, durante la Primera Guerra Mundial debido a las transformaciones en el ámbito industrial se daría un impulso a las carreras técnico-profesionales. Esto trajo como consecuencia una oferta excesiva de egresados universitarios y una menor ocupación de éstos, lo cual repercutiría en los planes y programas de las universidades.

La saturación de graduados provocó que las carreras universitarias perdieran prestigio, razón por lo cual, las instituciones de educación superior y las universidades públicas para solucionar tal situación realizaron exámenes de admisión más rigurosos, lo cual consolidaría la típica estructura japonesa con centros académicos selectos.

La educación en Japón después de la Segunda Guerra Mundial:

Luego de la derrota de Japón, las naciones vencedoras reestructuraron el sistema educativo. En marzo de 1946, el Comando Supremo de las Fuerzas Aliadas, encabezado por Estados Unidos, realizaron una "misión educativa"¹², de la cual resultaron varias recomendaciones, cuyo cumplimiento y progreso se verificó con una segunda misión en 1950.

¹⁰ De este modo los exámenes que originalmente se aplicaron a los servidores públicos y a los profesionistas para empleos, tenía un nuevo objetivo: certificar conocimiento, destrezas y competencia de los aspirantes a la educación superior.

¹¹ La conformación de la estructura curricular del sistema educativo japonés ha sido de la siguiente forma: en 1881 se estableció el sistema educativo con la Universidad de Tokio a la cabeza; en 1900, aún con la Universidad imperial, se establece la obligatoriedad de cuatro años para el nivel básico; en 1907 éste se eleva a seis años obligatorios y en 1962 a nueve. La estructura queda así: jardín de niños, primaria y secundaria (básica); las preparatorias, vocacionales, junior college, comerciales y college técnicas (escuelas medias) y las universidades no imperiales masivas (educación superior). Los años en que se cubren todos los ciclos son 18 e idealmente a los 25 años se obtiene el diploma universitario. Toyoda, Toshio "Vocational Education in de Industrialization of Japan", United Nations University, Japón, 1987.

¹² Gary H. Tsuchimochi, "Educational Reform in Postwar Japan", University of Tokyo Press, Tokio, 1993. 139-140 pp.

TRABAJO CON
FALLA DE ORIGEN

Las recomendaciones se encaminaron a restar poder al Ministerio de Educación, eliminar el militarismo y el nacionalismo exacerbado¹³, dismantlar la centralización y reducir heterogeneidad que había caracterizado el sistema educativo. El objetivo era imbuirlo de un alto sentido de liberalismo, igualdad y diversidad educativa, como el que prevalecía en las universidades estadounidenses.

El Ministerio de Educación, quedó debilitado y se introdujo un sistema de elección pública para constituir el Consejo de Educación; se liberalizó la publicación del libro de texto y se dotó a las escuelas de mayor libertad para su planeación curricular.

La Ley de Educación promulgada en 1947, sentó las bases para la reorganización y reforma del sistema educativo a partir de dicho año. Así el sistema de enseñanza consistiría de seis años para el nivel primario, tres para el secundario, tres para la preparatoria y cuatro para la universidad. Asimismo, se ampliaba la educación obligatoria a nueve años y se descentralizó el sistema educativo nacional.

A pesar de que muchas de las propuestas de la reforma al sistema se llevaron a cabo, algunas no contaron el tiempo suficiente para consolidarse, debido a que una vez que se firmó el Tratado de San Francisco y las fuerzas aliadas desocuparon el país, el Ministerio de Educación daría marcha atrás a la reforma a fines de 1952 mediante nuevas disposiciones para reforzar su control.

El Consejo de Educación no pudo impedir que el Ministerio impusiera un riguroso sistema de elección del libro de texto, un estricto currículo ministerial, la separación de la escuela vocacional superior y la general, así como la introducción de grandes y medianos distritos escolares que se distinguían por sus clases rigurosas, sin olvidar la aplicación de exámenes de admisión¹⁴.

¹³ En Japón el nacionalismo se expresa en sus acciones expansionistas en el exterior.

¹⁴ Si bien es cierto que no se efectuaron los cambios de libertad y apertura estructural del sistema escolar, y la educación continuó apoyándose en la competencia, selectividad y rigurosidad extrema, mediante la aplicación de exámenes, sí se dejó el elitismo para tornarse más igualitaria.

El examen de admisión funge como el principal mecanismo de igualitarismo y competitividad en la educación, así como de movilidad social. Por esto no es de extrañar que el examen de admisión se haya convertido en el principal componente del sistema educativo japonés. Asimismo, la dificultad de los exámenes ha alentado la percepción de prestigio y calidad de las escuelas de educación superior.

Debido a la importancia que tiene la investigación el desarrollo del país, no es extraño la vinculación existente entre la educación con el desarrollo, como parte de la teoría R & D. Esto mismo se refleja en el nulo analfabetismo del país y los centros de investigación existentes.

En la actualidad la mayor parte de la investigación y desarrollo tecnológico se efectúa en las grandes corporaciones y compañías privadas. Estas investigaciones se realizan en rubros tales como:

- Construcciones e ingeniería; industria alimentaria; medicina; tabaco; industria de fibras y textiles; imprenta; química; industria farmacéutica; petrolera; cerámica; industria de acero; maquinaria pesada; computación; transporte; equipo de precisión; industria energética y comunicaciones.

Asimismo, algunas empresas japonesas han establecido sus propios centros de investigación, además de apoyar financieramente a universidades. Dentro de estas empresas podemos mencionar a:

- Hitachi, Toyota Motors, Matsushita Electric Industry, NEC, Fijitsu, Honda, NTT, Toshiba, Nissan Motor, Mitsubishi Electric, Mitsubishi Heavy Industry y Cannon, entre otras¹⁵.

Asimismo, pese que este sistema de exámenes se importó de Europa se dio las características de Japón convirtiéndolo en una obsesión para demostrar capacidad e inteligencia.

¹⁵ Según el Directorio del Japón de Pruebas y Organizaciones de Investigación, son alrededor de 1000 las empresas que trabajan de manera conjunta con las universidades. Didrikson, Axel. "Transferencia de conocimientos y tecnología. - La relación universitaria en Japón -. UNAM. México, 1995. P. 9.

Un claro ejemplo de estos centros de investigación es la Ciudad de Ciencia Tsukuba. Situada en la región de Kanto, es un centro de educación e investigación que cuenta con 27 km². En los años 60's se decidió que los institutos de investigación afiliados al gobierno, así como los institutos nacionales de educación se transfirieron a Tsukuba debido a la sobre concentración de estos en Tokio, lo cual serviría a la promoción de la ciencia y tecnología a favor de la educación. En la actualidad, hay más de 200 entidades de investigación, incluyendo laboratorios de compañías privadas ubicados en las áreas vecinas a la ciudad.¹⁶

Cabe señalar que la estructura de la educación superior y la investigación se consolidó a partir de los años 70's, cuando se acelera el crecimiento económico del país, e incluso se empieza a considerar que el sistema japonés es un modelo educativo más pragmático y utilitarista que el europeo y el estadounidense.

Por otro lado, la competencia por ingresar a las mejores universidades se generalizó en todo el Japón y los exámenes de admisión se hicieron más difíciles¹⁷, lo cual generó dos situaciones: Primero, tanto las empresas como el Estado sabían que contarían con personal muy capacitado para cualquier puesto administrativo o de investigación; y segundo, los estudiantes también sabían que al aprobar el examen de admisión en una universidad prestigiada tenían asegurado un empleo bien remunerado, por ello no se esforzaban por incrementar sus conocimientos. Otro problema que presentaban los universitarios era su falta de iniciativa e interés para tomar decisiones. Por tal razón, las empresas plantearon la necesidad de renovar el sistema, aunado a la recesión que enfrenta el país a finales de los 80's y la primera mitad los 90's, luego de décadas de crecimiento y desarrollo sostenido. Por todo esto se emprende una tercera reforma educativa.

¹⁶ Tsukuba science city. January 09, 2002 <http://jin.jcic.or.jp/atlas/technology/tec01.html>

¹⁷ Las dificultades de los exámenes han generado diversos trastornos existenciales en la mayoría de los estudiantes, presentando comportamiento violento en el hogar y la escuela, intimidación,

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Las compañías, por su parte revisaron sus políticas de reclutamiento a fin de que los nuevos graduados contribuyan a su permanencia. Entre las nuevas medidas que se aplicaron encontramos la especialización para reclutar personal con experiencia y adiestramiento e incentivando a los trabajadores excedentes a este sistema de trabajo. Estas nuevas medidas dejaron a la luz, la necesidad de crear una fuerza de trabajo dotada de independencia, individualidad, originalidad y creatividad.¹⁸

La educación en Japón ha cumplido con las necesidades del país al convertirse autónomo tecnológicamente y económicamente desarrollado. Un ejemplo es, en los años 20's era uno de los países con menor actividad innovadora. Gracias a los apoyos que brindó a los institutos de investigación científica de las universidades públicas y privadas, a finales del decenio de los cincuenta y sobre todo en el de los setenta, comenzó a crecer con rapidez su participación en el número de patentes registradas. Así, de 1986 a 1990 fue el país extranjero con más patentes en esta nación, con 40% del total.¹⁹

Esto se logró como ya hemos mencionado, gracias a la vinculación existente entre las empresas y las universidades, dos terceras partes de los gastos de la investigación son cubiertos por las empresas, mientras que el gobierno aporta alrededor de 20%.

La educación ha rendido frutos reflejándose en las altas tasas de crecimiento del PNB. Además de las bajas tasas de desempleo que caracterizan al país. La capacidad de absorción de fuerza de trabajo calificada es muy elevada: de cada diez egresados de licenciatura, menos de uno no encontrará o tardará en

violación, drogadicción, maltrato a maestros, declinación de la capacidad de aprendizaje, miedo y terror a asistir a la escuela, llegando en ocasiones al suicidio.

¹⁸ Aunque también en parte, a raíz de la recesión económica de la última década, hay indicios de endurecimiento del Ministerio de Educación, que en diciembre de 1996 encomendó a un grupo de expertos elaborar un nuevo libro de texto gratuito que a diferencia de las siete revisiones anteriores, reinterprete la historia japonesa, para actuar en defensa de los intereses nacionales particulares (neonacionalismos) y reafianzar la conciencia nacional. Tanaka, Michiko. "Revisionismo y neonacionalismo en Japón". El Colegio de México, México, 1997. 36-39 pp.

¹⁹ Dosi, Giovanni. "La economía del cambio técnico y el comercio internacional". Publicación Conjunta Conacyt-Secofi. México, 1993. P.5

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

encontrar empleo. De hecho, seis los absorbe la empresa, tres el gobierno y uno las instituciones educativas. Cabe mencionar que en la última década la tasa de desempleo se ha incrementado, una de las razones es la reforma del sistema financiero, sobre la cual hablaremos posteriormente.

En la siguiente gráfica, se muestra de manera clara la forma en que se ha incrementado este porcentaje.

Cuadro 1
Tasa de desempleo
1984 – 2000

	Tasa de Desempleo %
1984	2.7
1985	2.6
1986	2.8
1987	2.8
1988	2.5
1989	2.3
1990	2.1
1991	2.1
1992	2.2
1993	2.5
1994	2.9
1995	3.2
1996	3.4
1997	3.4
1998	4.1
1999	4.7
2000	4.7

Notas: Porcentaje de desempleo es igual a desempleo en la fuerza de trabajo.
Desempleo: Personas que no trabajan durante toda la semana, pero que están disponibles para trabajar o que están buscando trabajo.
Labour Force Survey Statistics Bureau & Statistics Center, Ministry of Public Management, Home Affairs, Posts and Telecommunications Jan. 30, 2001 <http://jrn.jcic.or.jp/stat/unemploymentrate>

Pese a esto no debemos olvidar que Japón es la segunda economía del orbe, la tercera por su grado educativo – 12 años de escolaridad y nulo analfabetismo -, lo que se refleja en el nivel de ingreso – es el tercer lugar en el ingreso per cápita del mundo, por encima de Alemania y Estados Unidos -.

**TESIS CON
FALLA DE ORIGEN**

Sin duda la educación ha sido una característica primordial dentro de la cultura japonesa y parte importante en su desarrollo. Así pues, una vez que sabemos el papel que juega la educación, podemos plantear las diferencias y asimilaciones entre la ideología oriental y la occidental – sin olvidar, que la educación japonesa en algún momento se basó en la educación occidental, al basarse en la escuela europea –, y que por razones obvias es interesante plantear esta confrontación ideológica.

Confrontación ideológica entre lo oriental y lo occidental. Divergencias y convergencias

Para el mejor análisis de estas convergencias y divergencias tomaremos como modelos a la ideología japonesa y americana.

Ideología Oriental - Japón -	Ideología Occidental - Estados Unidos -
--	---

Convergencias

- | | |
|---|--|
| ♣ Deseo de ser la primera potencia mundial | ♣ Deseo de seguir siendo la primera potencia mundial |
| ♣ Influencia predominante en la región - Sudeste asiático - | ♣ Influencia predominante en la región - norte, centro, y sur de América - |

Divergencias²⁰

**TESIS CON
 FALLA DE ORIGEN**

²⁰ Villareal, Rene. "La reestructuración industrial del mundo". México 2010. Editorial Diana. México, 1998. P. 115.

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ♣ Preeminencia hacia las profesiones vinculadas a la gestión tecnológica - ingeniería - ♣ Sistema educativo como prioridad en los distintos niveles ♣ Opción estratégica a largo plazo ♣ Deseo de penetrar los mercados, sin dejar que estos penetren el propio ♣ Marcada vocación hacia el ahorro ♣ Tiempo libre = vacío | <ul style="list-style-type: none"> ♣ Preeminencia hacia las profesiones vinculadas a la gestión legal y financiera - abogados - ♣ Sistema educativo como inversión en recursos humanos a la evaluación beneficios / costos ♣ Énfasis táctico corto plazo ♣ Marcada penetración en el mercado interno por productos de todo el mundo. ♣ Marcada vocación hacia el consumo ♣ Tiempo libre = descanso, ocio |
|--|--|

Una vez expuestos los anteriores apartados, analizaremos cada uno de ellos, comenzando por las convergencias para luego continuar con las divergencias.

Convergencias

Ideología Oriental

- ♣ A través de su historia Japón nos ha mostrado su deseo de superación teniendo como uno de sus objetivos principales, el ser mejor que el occidente, llegando a ser la primera potencia mundial - por encima de Estados Unidos y la Unión Europea-. No cabe duda de que ha avanzado enormemente en este objetivo al ser una potencia tecnológica y

Ideología Occidental

- ♣ Por su parte, Estados Unidos, durante muchos años se ha mantenido como la primera potencia mundial - primero por su poderío militar, para más tarde convertirse en el gigante económico que es en la actualidad -. No debemos olvidar lo importante que es el dólar estadounidense en el mundo. Aunque en su camino se ha tenido

INSTITUCIÓN
 DE INVESTIGACIONES Y
 ESTADÍSTICAS

económica, aunque aún no llega a su meta, ser la primera potencia mundial, pero no podemos negar que esta muy cerca de llegar a serlo.

que enfrentar a varios oponentes – en la actualidad los más importantes, Japón y la Unión Europea -, ha salido avante, pero su posición privilegiada se ha tornado un tanto frágil por los conflictos internos y externos.

Por tal razón no podemos dejar de plantear una sucesión en el trono de la primera potencia mundial dejando como posibles sucesores a la Unión Europea y por su puesto también a Japón.

- ♣ Impulsado por la misma motivación de ser la primera potencia, Japón ha ido adquiriendo preponderancia e influencia en el sudeste asiático como consecuencia lógica de su situación geográfica.
- ▲ Estados Unidos al ser el país más rico de la región es el centro de interés de los demás países del continente – norte, centro y sur -, por esta misma razón ejerce su influencia sobre estos; un ejemplo es la certificación que otorga el gobierno estadounidense a los países de la región en su lucha contra el narcotráfico – que afecta sensiblemente cada vez que se acerca la fecha de la certificación a países como Colombia y México -, pero ¿quien le otorga este derecho? Su gran influencia y poder es la respuesta.

Divergencias

- ✦ Debido a que la sociedad está optimizada hacia la industria, y por tal hacia la innovación tecnológica, se da un papel primordial al impulso tecnológico permitiéndole así mantener su papel en la gestión tecnológica.
No debemos olvidar el gran apoyo que dan las empresas privadas a la investigación universitaria.
- ✦ En cada una de las etapas de la vida escolar se da seguimiento del alumno para dar apoyo en las materias que se le dificulten.
Fortalecen debilidades.
- ✦ El punto anterior nos da pie para decir y sostener que la estrategia educativa de Japón es sin lugar a dudas a largo plazo.
- ✦ Del mismo modo que Japón es una potencia tecnológica, Estados Unidos es una potencia financiera, comercial y política, por tal razón las profesiones se vinculan más con la gestión legal y financiera, es decir se una relación entre el papel que desempeña el país en el ámbito mundial con la actividad profesional.
- ✦ Aquí se da impulso a los mejores estudiantes en cada área – deportes, matemáticas, etc. -, dando seguimiento a los resultados. Se esperan los mejores resultados en el menor tiempo, marcándose la relación beneficio / costo, ya que de la misma forma que se invierte, se desea la calidad y eficacia de los resultados.
- ✦ De igual manera, con lo anterior se muestra que hay una estrategia de corto plazo, al esperar los máximos resultados en poco tiempo.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Asimismo, podemos demostrarlo con el hecho de que se vincula a las industrias con la escuela, se prepara con anticipación que se quiere obtener del estudiante.

Se desea que los investigadores o deportistas – cualquiera que sea el caso -, en corto tiempo de frutos su trabajo, el apoyo que se brinda esta condicionado basándose en los resultados.

- ♣ Los productos que se elaboran en Japón han traspasado fronteras en todo el mundo, gracias a su buena calidad e importancia que se da a los detalles, pero no se ha dado libertad para que productos extranjeros penetren su mercado; esto como ya se verá es debido a que no se le da importancia a los detalles y total calidad del producto. Además de protegerse los sectores en que el país es líder – automotriz y electrónicos en general -. Y base de su economía, como es el caso del arroz – él cual es más barato el nacional que el importado, como medida para la protección de los productores nacionales, sin importar que tal vez el arroz importado sea de mejor calidad -.
- ♣ Japón se ha caracterizado también por ser uno de uno de los países con los más altos niveles de ahorro, esto
- ♣ Caso contrario al de Japón, Estados Unidos está invadido por productos de todo el mundo, no importando precio, calidad u origen. Pero asimismo productos fabricados aquí se exportan a diversas partes del mundo, aunque algunas veces la calidad no sea totalmente satisfactoria.
- ♣ Estados Unidos es un país totalmente consumista, tan sólo hay que mencionar las distintas formas

es debido al alto costo de vida y sólo tener lo necesario para vivir, sin tener la necesidad de ostentar riqueza.

de venta – televisión, radio y tiendas – e increíble variedad de marcas de un solo producto, se podría afirmar que no hay producto que no se venda en este país.

Cabe señalar que el éxito de los productos también se debe a la diversidad de culturas, es decir, si a un americano no le interesa un producto determinado a un mexicano o chino le podría interesar. Sólo es necesario ubicar al consumidor al que se dirige el producto.

♣ La cultura japonesa considera como tiempo desperdiciado –vacío – al tiempo libre. Por tal motivo ellos necesitan estar en actividad ya sea leyendo, disfrutando de eventos culturales, etc., lo importante es no estar inerte.

♣ Por su parte en Estados Unidos el tiempo libre se dedica a descansar en la playa, ver video-homes, ir de compras, esquiar, etc.

Es decir, para ellos el tiempo libre es descanso, se podría decir que es tiempo ocioso, ya que no se produce nada de este.

Como pudimos darnos cuenta la cultura oriental tiene grandes ventajas frente a la cultura occidental, debido a su planeación estratégica que es a largo plazo, sin dejar a un lado ninguna de las etapas de la educación, desarrollándose en sus puntos fuertes – ingenierías -, además de gozar con un superávit comercial frente a un bajo nivel de importaciones y consumo de los mismo productos importados, así como su alto nivel de ahorro, permitiéndole gozar una situación económica acomodada.

Todo esto encaminado hacia su deseo de ser la Primera Potencia Mundial – siendo por el momento sólo la primera nación en su región -. Sin olvidar que ha contado con la ayuda de EE.UU., al ir decayendo en su estatus mundial.

Es necesario ahora que estudiemos la relación existente entre la población y los recursos, que es otro de los factores que ha influido en el desarrollo de Japón. Esto debido a la tensión que se genera debido a la escasez y limitación de recursos con la enorme población, teniéndose que aprovechar de la mejor manera las existencias y sustituir sus deficiencias.

1.3 La población y los recursos, una tensión determinante del desarrollo.

Antes de analizar la relación existente entre la población y los recursos, habremos de hablar de los tres factores de disgregación de la civilización.²¹

El primero de ellos es el medio ambiente, el cual incluye el clima y el entorno físico, en cuanto a este último - la abundancia o escasez de recursos, topografía, temperatura - y sus cambios son decisivos para determinar el modo en que se manifiestan las culturas y civilizaciones en determinada época o región.

El segundo factor es la población. Los cambios demográficos - densidad de la población, tasa de crecimiento, composición étnica - tienen gran repercusión en el carácter de una civilización.

Finalmente el tercer factor es la tecnología. El nivel de tecnología no se limita a afectar la oferta y el costo de los recursos, sino que determina el modo de pensar, trabajar y vivir de la gente.

Estos factores nos dan mucho que decir. Primeramente hablemos de los recursos con los que cuenta Japón. Como ya se había mencionado con anterioridad, Japón es pobre en cuanto a recursos naturales se refiere, solamente la región de Tohoku, cuenta con yacimientos de petróleo y gas natural. Por cuanto a las demás regiones se refiere la principal actividad es la pesca y silvicultura. Por la misma escasez de recursos en el país se ha aprovechado todos los recursos a la mano. Japón se ha caracterizado por su gran desarrollo a pesar de casi no contar con recursos naturales, por lo cual los ha tenido que importar de otras regiones, pero esto a su vez ha servido para que se desarrolle en los campos de la ciencia y tecnología.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

²¹ Sakaiya, Taichi. "¿Qué es Japón? Contradicciones y transformaciones". Editorial Andres Bello. Santiago - Chile, 1996. p. 215.

En lo que respecta a la población, Japón cuenta con 126,686 en cientos de personas en un área de 378,000 km². De los cuales 61,972 son hombres y 64,714 mujeres.²²

Con todos estos datos nos damos cuenta que uno de los grandes problemas de Japón es la enorme población en tan poco espacio. Esto tiene como consecuencia que las necesidades de vivienda sean moderadas – en cuanto a espacio se refiere y costo de construcción -. No debemos de olvidar que la estructura de la casa es modesta, ya que son construidas con madera y puertas de papel y escasos cimientos. En cuanto a los muebles, son escasos, tan solo una mesa baja y cojines, por mencionar algunos. Asimismo, el alto costo de la tierra ha limitado la propiedad.

La tecnología con que cuenta Japón es indudablemente de punta. En sus inicios fue importada de los países de Occidente para luego ser detallada y perfeccionada en el país. Esto como ya mencionamos como lógico resultado de la escasez de recursos naturales y la orientación de la educación a la ciencia.

Asimismo, se debe considerar otro elemento que ha influido en su camino hacia la modernización, este último factor el "hambre" que ha experimentado Japón – hambre por un constante deseo de tener más y nunca estar satisfecho con lo disponible -. Es decir una "mentalidad de hambre",²³ la cual ha sido sostenida por un complejo de inferioridad respecto a la sociedad occidental avanzada. Este sentido de inferioridad ha agregado fuerzas a la aspiración japonesa para ponerse a la altura con el Occidente y sobrepasarlo.

La psicología de la privación es producto de los estímulos del "hambre" y de la conciencia de una enorme brecha entre "ellos" y "los otros", la cual se convierte en foco del proceso de modernización. El colmar esa brecha y borrar el complejo de

²² Annual Report on Current Population Estimates As of October 1st, 1999 Statistics Bureau & Statistics Center, Management and Coordination Agency. [Http://jin.jcic.or.jp/stat/stats/01cen21.html](http://jin.jcic.or.jp/stat/stats/01cen21.html)

²³ Shintaro, Ishihara. "Una nación sin moral". Japón la potencia silenciosa. Editorial El Manual Moderno. México, 1980. Pp 56-72.

inferioridad se vuelve una meta que justifica cualquier medio para alcanzarla. Los japoneses, colocaron sus deseos individuales y su prosperidad en segundo lugar con el propósito de asegurar el crecimiento del Japón, S.A.²⁴ La gente fue obligada a dedicarse a la meta de colocar a los valores de su compañía – es decir, a su país – dentro de las listas de los valores mejor cotizados en el mercado internacional.

La enorme energía invertida en reconstruir la sociedad después de la guerra y de sostener, una increíble tasa de crecimiento económico desde fines de los 50's, ha sido caracterizada frecuentemente por los mismos japoneses como la propensión del "animal económico"²⁵. De hecho cualquier bestialidad económica que los extranjeros o los japoneses mismos pudieran encontrar en su carácter nacional, tiene un significado que se remonta al inicio de la modernización del Japón después de la restauración de Meiji. Entonces se tomó la decisión de modernizar el país tan pronto como fuera posible y en un corto período de cien años, una sociedad agraria se convirtió en un gigante económico e industrial.

A menudo se ha dicho que el espíritu y la configuración japonesas no son lo que eran antes de la guerra, pero las virtudes en retirada de que habla la gente – la diligencia, la humildad – cuando mucho son simples expresiones de su carácter masoquista que ha sido manipulado para convertir en absoluto el principio de justificación y mitigar el sentimiento de privación.

Los japoneses crearon un poderoso dispositivo para justificar sus actos impulsivos surgidos de la "mentalidad de hambre". Con el propósito de canalizarla hacia el propósito nacional, esta mentalidad enfocó al emperador como entidad casi espiritual, que exigía obediencia y honor.

²⁴ Se refiere a Japón como a una gran empresa, por tal razón se denomina Japón, S.A., la sociedad son los empleados que ayudan a mejorar a la empresa – país -.

²⁵ Shintaro, Ishihara. "Una nación sin moral", obra citada, pp. 56-72.

Por esto muchos observadores extranjeros sostienen que la integración y la coherencia global de la economía japonesa lo hacen casi socialista.²⁶ La racionalización cooperativa y la superior productividad lograda mediante la inversión en nueva maquinaria y nuevo conocimiento técnico, son buscados tanto por los patrones como por los trabajadores, con el propósito de elevar a sus empresas a un nivel semejante al de otras compañías, racionalizándose a su vez el ingreso de los trabajadores, confirmando la idea de la economía se ha dirigido hacia el socialismo, al pensar primero en el bien de la empresa y posteriormente en el trabajador.

Aunado a esto tenemos que en los últimos años se ha presentado un grave problema, éste es el creciente desempleo, es decir se ha presentado un sobre oferta de empleo y pocos lugares donde haya vacantes, poniendo tensión hacia los recursos disponibles. Esto da como resultado, que el futuro empleado tenga que ser el más apto para el puesto que habrá de desempeñar, siendo muy importante la educación que reciba.

Por tal razón, es importante que estudiemos como es que se ha optimizado a la sociedad para la industria, así como el papel que juega la educación moderna dentro de esto.

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

²⁶ Socialismo: Sistema de organización social supone derivados de la colectividad los derechos individuales y atribuye al Estado absoluta potestad de ordenar las condiciones de la vida civil, económica y política, extremando la preponderancia del interés colectivo sobre el particular.

Una vez definido el concepto de socialismo podemos justificar el porque los especialistas consideran casi socialista a Japón, ya que el efecto de racionalización no considera el ingreso de los trabajadores. Cualquiera que sean los medios que eleven la eficiencia de la economía reciben la justificación absoluta en términos del fin, lo importante es la colectividad. Como podemos ver se sacrifica el nivel de vida de los trabajadores para que la sociedad este en las mejores condiciones - entendiéndolo a la sociedad como el país -. No es extraño por tal razón que a pesar de ser una potencia mundial - tanto en lo económico como en lo tecnológico -, mucha gente de la población no ha sentido estos beneficios, ni mejoras en su nivel de vida, pero esto lo estudiaremos más adelante.

¹ Diccionario Enciclopédico Universal Aula.

1.4 Una sociedad optimizada para la industria. La educación moderna en Japón

Antes de comenzar entenderemos como una sociedad optimizada para la industria, es aquella en que cada aspecto de su vida está orientada hacia el desarrollo industrial y tecnológico del país, basándose en esto mismo, la industria como medio para lograr la producción masiva, es decir la estandarización.

El clima, la ausencia de cría de animales y ciudades-estado amuralladas en su historia, un pragmatismo que no considera las culturas como sistemas orgánicos, la orientación grupal nutrida de una larga tradición de cultivo de arroz, un conocimiento de la forma que aceleró la difusión de la educación primaria: todos estos son factores que han influido innegablemente en la formación de la sociedad optimizada para la industria.

No debemos olvidar que esta transformación es un hecho reciente dentro de una larga historia. Hace sólo veinte años que Japón se convirtió en una potente usina²⁷ productiva y tecnológica dispuesta a inundar el mundo de automotores y productos electrónicos. La estabilidad del clima y las tradiciones, la orientación grupal y el pragmatismo de los japoneses son importantes, pero no bastan para explicar la transformación. Algún elemento crucial debe de haber operado como catalizador en las venerables tradiciones, actitudes y espíritu de su sociedad. Y ese elemento se debe hallar en el período que vio el gran crecimiento de la industria japonesa, el siglo XX. Este elemento es la nueva política que el gobierno militar fijó en 1941 llamada "sistema de cooperación industrial guiada administrativamente", conocida por la mayoría de la gente, simplemente como "Guía Administrativa".²⁸

²⁷ Concepto: Instalación industrial importante, es especial aquellas destinadas a la producción de gas o energía eléctrica. Diccionario de la Lengua Española. Tomo II. Real Academia Española, XX Edición. Madrid, 1984. P. 1360.

²⁸ Sakaiya, Taichi. ¿Qué es Japón?. Obra citada. 271 - 289 p.

Lo anterior aunado a otro factor de gran importancia, que es la sociedad optimizada para la industria, han contribuido enormemente en el éxito japonés. Dentro de esto mismo, un factor responsable de los logros es la producción masiva estandarizada. Ya que a medida que aumenta la capacidad de la maquinaria, también aumentan las ventajas de reemplazar a los operarios humanos por máquinas. Las mismas son mucho más potentes y precisas que los seres humanos, pero solo pueden hacer tareas sencillas – para las cuales son creadas -, y carecen de capacidad de juzgar. Para reemplazar a operarios por ellas, pues, los productos deben ser estandarizados y el elemento de juicio se debe eliminar del proceso de producción. Las operaciones sencillas que realizan las máquinas sólo permiten fabricar un producto en serie. Para explotar plenamente la maquinaria, la materia prima también debe de estar estandarizada.

La estandarización es indispensable para la producción masiva. Todos los productos deben dividirse en componentes simples y estandarizados que se puedan producir en gran escala. Los procedimientos fijos de montaje permiten introducir máquinas en más labores, reduciendo aún más la necesidad de mano de obra humana. La productividad aumenta y mejora la calidad y la uniformidad de los productos. La moderna sociedad industrial es la más adecuada para ese tipo de producción masiva.

Japón creó una sociedad optimizada para la industria cuando transformó la producción masiva en el eje de su cultura. Las áreas donde alardea ser líder internacional son sin excepción áreas donde se puede emplear la producción masiva. La productividad y competitividad en Japón no son sobresalientes en artesanías tradicionales que no pueden explotar la producción masiva, ni en productos modernos que se producen a razón de una unidad por vez – como grandes aviones y plantas de energía nuclear -.

Asimismo, Japón ha intentado construir un estado industrial moderno a la par de Europa y América del Norte desde el periodo Meiji. En ese intento, ha creado una

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

cultura optimizada para la producción masiva. A triunfado tanto en volumen como en calidad durante los años de la posguerra, y sobre todo a partir de los 70's. Desde la Segunda Guerra Mundial no sólo ha movilizizado toda su política hacia ese objetivo, sino que ha subordinado sus sistemas de información, educación y organización social a esa meta.

La sociedad industrial moderna

La sociedad industrial moderna nació del racionalismo, el cual combina una estética que encuentra el mayor bien en la mayor cantidad de bienes materiales con una moralidad que iguala la eficiencia con la virtud. Estas creencias no eran tradicionales en Japón.

Bajo la escuela Ishida de filosofía, la frugalidad y la diligencia se ponderaban como medios para establecer equilibrio macroeconómico y estabilidad microeconómica. La eficiencia en el trabajo se consideraba el medio para templar el carácter. En el periodo Meiji se tuvo un cambio drástico en la actitud realista japonesa que permite valorar lo que es beneficioso para la mayoría del pueblo, la resistencia a este cambio fue muy débil.²⁹

- **Guía Administrativa. Sus objetivos**

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

La Guía Administrativa como ya se había mencionado es la política implementada por el gobierno en 1941 para el desarrollo de la sociedad optimizada para la industria, esto basado en tres objetivos principales que son: la estandarización de la producción y la población, así como, la organización orgánica de la sociedad. Pero primero analicemos a la Guía Administrativa con más detalle para luego dar paso a sus objetivos.³⁰

²⁹ Esto se debe a que cuando en Japón se produce un cambio, este es total, debido a que los japoneses temen ser diferentes del grupo.

³⁰ Sakalya, Taichi. ¿Qué es Japón?. Obra citada. 276 - 291 pp.

En los años que siguieron a la Restauración Meiji, Japón introdujo conceptos, sistemas y organizaciones copiados de los modelos europeos. Se construyeron factorías y ferrocarriles que empleaban técnicas modernas. Pero la sociedad japonesa no podía transformarse en industrial con tan sólo cambiar modalidades y producir artefactos. Tenía que acumular capital suficiente para construir fábricas grandes y modernas, crear organizaciones capaces de manejar eficientemente la inversión, montar un gran mercado para vender gran cantidad de bienes estandarizados, y contar con la mano de obra adecuada para esos grandes centros de producción.

Una vez que el espíritu moderno que identifica lo mejor, lo mayor echo raíces en Japón, el país avanzó alentando a las empresas, unificando el mercado y capacitando la mano de obra. Hubo sectores de la sociedad que se resistieron a estas transiciones, pero las tradiciones japonesas ayudaron al país a completar la transformación en un tiempo relativamente breve. Fue muy importante la costumbre de la "gestión de abajo arriba", así como la aceptación universal de una diferencia entre las apariencias y realidad subyacente – que permitía adoptar reformas drásticas detrás de la fachada de continuidad -.

Una de las características de la civilización moderna es la especialización, cuyo epitome es el entorno laboral de producción masiva. Se desarrolla un concepto, se descompone en elementos constitutivos, se crean componentes óptimos y se ensamblan creando el mejor producto posible. En la producción masiva, unos pocos determinan conceptos que informan el producto general, y luego una multitud de empleados de diversos departamentos producen de acuerdo con ese esquema. Dentro del departamento, la tarea se subdivide a su vez, y cada grupo procura perfeccionar su parte, reduciendo así los costos y mejorando la calidad.

Para que la producción masiva funcione, debe de haber unos pocos genios que produzcan los conceptos originales, gran cantidad de los gerentes medios que refinan el concepto dentro de los departamentos y gran número de operarios

leales para llevar a cabo estas directivas. La orientación grupal de Japón sirvió para producir gran cantidad de operarios leales y diligentes, mientras que la atención al detalle inherente a la "gestión de abajo arriba" y la cultura de forma brindaban los requeridos cuadros gerenciales medios. Y aunque faltaban genios para crear los conceptos generales, Japón pudo importar estas ideas al por mayor. Con sus masas de operarios diligentes y leales, y sus cuadros gerenciales medios, pudo industrializarse rápidamente.

Objetivos

Cuando los militares y burócratas crearon el sistema de Guía Administrativa, se platearon tres objetivos principales:

- 1) **La estandarización.** Para fomentar la producción masiva, se buscó la estandarización. Para esto se establecieron las Pautas Industriales de Japón – Japan Industrial Standards – para los productos industriales, fijando un estándar para todo, desde tornillos y radios, hasta muebles. La estandarización se convirtió en una de las tareas primordiales del Ministro de Comercio e Industria – que luego se convertiría en el Ministerio de Comercio Internacional e Industria o MITI -. Se establecieron grados para los productos agrícolas, por ejemplo, el arroz, tenía cinco grados. El sake se clasificó en tres grados permisibles; las instalaciones públicas también se sometieron a regulaciones normativas de seguridad – se fijaron rígidas pautas para los códigos de construcción y sistemas eléctricos -, se estipuló una sola trocha para todos los ferrocarriles del país. En 1940 las estaciones ferroviarias de varias regiones tenían características regionales distintas, pero después de la aprobación de estas regulaciones las únicas diferencias entre ellas eran de escala. También se fijaron tratamientos médicos estandarizados. En 1941 hasta la vestimenta se uniformó en todo el país mediante la Ordenanza Nacional de Vestimenta Popular. Las prendas masculinas adultas debían restringirse a dos grados, A y

B. Los diseños a lo nazi, sin embargo, eran sumamente impopulares, así que hubo que abandonar esta campaña.

La estandarización daba al gobierno un modo de presentar al país una ideología y una estética unificadas. Como la desobediencia a las directivas de estandarización de la burocracia sería materialmente perjudicial para los japoneses, por lo cual la estandarización daba a los japoneses también motivos para no disentir.

Al finalizar la guerra, se afianzó la tendencia a la estandarización. Tras templarse durante la ocupación americana, el esfuerzo cobró pleno impulso en cuanto recobró la independencia. La etiqueta de "Japan Industrial Standards" se simplificó, JIS. Las empresas obtuvieron una discreción nominal en la aplicación de las pautas JIS, pero como las públicas y las compras del gobierno se limitaban a mercancías que ostentaran la marca JIS, las pautas se fortalecieron. El sistema de gradación del arroz se amplió, convirtiéndose en una serie de pautas agrícolas que abarcaban todos los productos del agro. El tratamiento médico se estandarizó aún más, incluyendo restricciones sobre las cuentas hospitalarias que superasen la cobertura del seguro y la prohibición de hospitales que no las respetaran. Aun en los años 70's, la burocracia japonesa intentaba seleccionar un automóvil nacional y popular, así como estándares en la vivienda.³¹

Entretanto las empresas se amalgamaban por la fuerza, al fusionarse con otras. Los bancos regionales se fusionaron para que cada prefectura tuviera un solo banco, las compañías energéticas se unieron en la Japan Power Transmission Corporation, se creó la compañía siderúrgica Nippon Steel, se agruparon las compañías de ferrocarriles regionales. La lista es interminable. Esto formaba parte

³¹ Mediante la Guía Administrativa se implementaron medidas neoproteccionistas, a sectores claves de la economía tales como la agricultura, industria. Asimismo se dio adhesión de empresas privadas junto con el gobierno; se fomentaron las exportaciones de sus productos.

Del mismo modo la normalización de sus productos (entendiendo esta, como el establecimiento de normas técnicas adoptadas por los productores y consumidores, con el fin de unificar y simplificar el uso de determinados productos y facilitar su producción), sirvió para la estandarización, además de utilizarse como escudo ante los productos del exterior.

Estas medidas sirvieron al mismo fin el desarrollo industrial del país.

de un plan general para incrementar los frutos de la producción masiva al reducir la cantidad de empresas y limitar el número de productos.

La ocupación también interrumpió esta política. Se dividieron y disolvieron empresas y conglomerados, pero al recobrase la independencia, las fusiones y amalgamas continuaron. En los años 60's, los grupos financieros eran más fuertes que antes de la guerra. El gobierno los consideraba útiles para lograr la meta del Japón de posguerra, la sociedad optimizada para la industria.

2) **La estandarización de las personas.** En su camino hacia la producción de la sociedad industrial extrema su siguiente objetivo fue la estandarización de las personas, es decir, la formación del capital humano uniforme y adecuado al mecanismo de producción masiva. Este esfuerzo alcanzó su culminación en la Ordenanza de Escuelas Nacionales de 1941.³²

Esta ordenanza creó un sistema con dos cometidos principales. El primero, prohibía nuevos edificios para la educación privada. Se anularon los establecimientos privados con cualquier pretexto, transformando gradualmente la educación primaria en un sistema totalmente público. Este aspecto se mantuvo escrupulosamente después de la guerra, y en la actualidad resulta muy difícil construir nuevas escuelas privadas primarias, medias y superiores.

El segundo cometido, era crear consejos estrictos para que todos los niños que vivieran dentro de una zona tuvieran que asistir a la escuela del distrito; el sistema de distrito escolar obligatorio determinaba que sólo se asistiera a la escuela por lugar de residencia. Esto en la actualidad perdura.

Este sistema tiene por objetivo equilibrar los grupos de alumnos en todas las escuelas. Asimismo, elimina toda heterogeneidad en la población estudiantil, así como, la individualidad.

Una vez que las escuelas ofrecen una educación estandarizada y el programa estatal se instituye en todo el país. La burocracia japonesa de la guerra buscaba

³² La Ordenanza es una traducción directa del vocablo alemán "Volksschule", que significa escuela primaria

un sistema totalitario cuando adoptó este método. Después de la guerra se continuó e incluso se fortaleció.

3) La transformación del Japón en una ciudad orgánica. El último objetivo rector del sistema de Guía Administrativa, era la transformación del Japón en una ciudad orgánica, con Tokio como único cerebro.

En esta conceptualización, la nación funciona como un organismo similar a un cuerpo humano. Al igual que en éste, debe de haber una sola cabeza. Las funciones superiores de todo país deben estar en ella, en la capital, esa ciudad donde también se encuentra el gobierno. Dentro de las funciones de se encuentran la regulación económica, transmisión de información y creación cultural.

Para llevar toda la actividad de regulación económica a Tokio, se crearon organizaciones industriales para todas las áreas y sus sedes nacionales se situaron allí. Estas organizaciones abarcan todo, desde los grupos industriales del área siderúrgica y la asociación de fabricantes de automóviles; hasta conjuntos profesionales como la asociación de médicos y la de artes dramáticas. También se concentraron los medios de información aquí, mediante la organización de emisoras, Nihon Hoso Kyikai - NHK -, además se estipuló que la difusión de programas nacionales debía originarse en la emisora de Tokio. Más tarde con el nacimiento de la emisión privada después de la guerra, el concepto sobrevivió cuando se diseñó el sistema de "emisora clave".

La capacidad de diseño y planificación también se concentró allí. Esto dio como resultado el hecho de que todos los diseños se parecen y la información está estandarizada en la etapa conceptual, uniformando aún más la sociedad optimizada para la industria.

Las actividades culturales creativas no quedaron fuera de esta centralización, para estas el gobierno construyó las instalaciones específicas que requería cada una de las actividades, pero exclusivamente en la capital. En las regiones sólo era

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

permitido construir teatros totales – estos por sus dimensiones y características generales, no eran aptos para todas las actividades -.

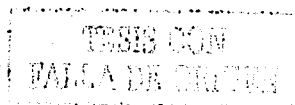
Si las funciones mentales se concentran en Tokio, en las regiones se dedicaban al trabajo manual, limitándose al papel productivo. La manufacturación quedó instalada en las regiones. Después de la guerra, el desarrollo regional pasó a significar el fomento de fábricas; las instalaciones para las industrias terciarias sólo se concebían como una manera de prestar servicios a los pobladores locales que trabajan en las fábricas. Se crearon instituciones educativas para educar a los hijos de los operarios locales. Se construyeron instituciones médicas para la población local. Se construyeron salas multifunción para que la población local pudiera saborear las creaciones musicales y teatrales de la comunidad cultural de Tokio algunas veces por año.

Después del Plan General de Desarrollo Nacional de 1961, el gobierno japonés propuso el Nuevo Plan Nacional y el Tercer Plan Nacional. Aunque éstos parecían alentar la descentralización regional mediante la construcción de nuevas ciudades, zonas fabriles y tecnópolis, en realidad se trataba de respetar el modelo de la entidad orgánica, pues lo único que se pensaba descentralizar eran las mismas plantas manufactureras. El Tercer Plan Nacional añadió el objetivo de aumentar las "funciones urbanas" fuera de Tokio, pero de nuevo siguió el modelo de la sala multifunción al prestar los servicios; sólo procuraba mejorar las condiciones de vida cerca de las fábricas, para atraer operarios.

Esta política de desarrollo regional se proponía crear una sociedad industrial extrema donde se diseñaría un modelo estándar en el centro, para ofrecerlo al resto del país.

Dentro de esta misma idea de la Guía Administrativa, al darse la estandarización de las personas se sentaron las bases de la ética laboral como medio de control de la sociedad, en aras del mismo objetivo "el desarrollo del país", dentro de estos principios éticos se puede mencionar la obsesión del pueblo japonés por el

trabajo, que se ha traducido en enormes ganancias para el país. Por esto a continuación analizaremos lo que respecta a la ética laboral de Japón.



1.5 La ética laboral y la cultura de la forma japonesa

La ética laboral y la filosofía Ishida

El fundamento de la escuela de Ishida Baigan,³³ es la frase "todo trabajo es búsqueda de conocimiento". Trabajar de todo corazón en cualquier ocupación es un modo de templar el carácter. El trabajo es ante todo un medio para forjar el carácter y sólo secundariamente una actividad económica, según Ishida.

Los seres humanos deben pues ser trabajadores. Un carácter firme sólo crea una industriiosidad. Si el trabajo temple el carácter, no es preciso preocuparse demasiado por la productividad. Al transformar las cualidades de diligencia y frugalidad es una filosofía educativa de formación del carácter, era imposible ignorar la productividad económica.

Así la filosofía Ishida enfatiza tres aspectos: 1) la frugalidad – pobreza honorable -; 2) el tiempo vacío – mantenerse ocioso -; 3) la importancia de los detalles; caracterizando la ética laboral y política de consumo del país.³⁴

1) La frugalidad. La filosofía Ishida enfatiza la importancia del trabajo e hizo de la frugalidad – la pobreza honorable – una virtud. Esto generó una ética laboral y criterios singulares para juzgar a sus congéneres. Esto solo fue posible cuando se incluyó el Zen - versión japonesa del Chan, una secta budista china medieval, la cual no valoraba el trabajo sino la pobreza honorable - a la filosofía Ishida.

2) El tiempo vacío. Otro aspecto de la filosofía Ishida es el tiempo vacío, ya que al continuar la escasez material, el precepto de Ishida impregnó todos los

³³ Ishida Baigan, filósofo japonés (1685-1744); que creía en el sentido innato del deber. Filosofía Ishida, la cual predica el buen camino (ética) en los negocios.

³⁴ Sakaiya, Taichi. ¿Qué es Japón?. Obra citada. 247 - 258 pp.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

aspectos de la sociedad, se pensaba que la recreación era una pérdida de tiempo y la gente trabajaba aunque no fuera productivo.

Un ejemplo de esto es el caso de las fruterías, las cuales están abiertas hasta tarde todos los días de la semana, incluyendo los festivos. Esto a pesar de que sólo haya unos clientes que van después de las nueve de la noche, pero los comerciantes entienden que estar en la trastienda no es muy diferente de estar en la tienda, por lo que prefieren estar en la tienda - aunque los gastos de iluminación, resten ganancias -.

Así tenemos, que en el sistema japonés ese tiempo es vacío. En la misma situación se encuentran el tiempo de ocio y vacaciones³⁵ —. Cuando se tienen "vacaciones" se dedican a visitar lugares importantes, practicar deportes, asistencia a teatros o escuchar música, es decir no hay espacios vacíos. Esto también lo podemos ver con los jóvenes, aunque de manera más pronunciada, ellos entrenan para jugar - esto como medio para lucir bien y conquistar amistades -.

3) La importancia de los detalles. Cuando la gente trabaja en forma constante y diligente en una sociedad pobre en recursos, es inevitable que dedique mucha labor a recursos limitados y tierras escasas. Por esto no debe de extrañarnos el hecho de que en Japón se preste gran atención a los detalles.

Los trabajadores se obsesionan con partes que no tenían nada que ver con la función o la apariencia del producto. La terminación del interior de una prenda, la textura de un plato de madera o el anverso de una soldadura son muy importantes en el mercado japonés. Es por esta razón que muchos productos extranjeros tengan problemas en el país.

Asimismo, la artesanía japonesa se ha distinguido por extenderse a zonas invisibles que constituyen la prueba de la diligencia del artista e incluso proclaman

³⁵ El vocablo japonés deriva del vocablo francés, vacances, derivado del latín vacare, "estar ocioso", y eso es lo que significa para ellos. Ya que el tiempo significa algo para ellos sólo cuando se dedica este tiempo a hacer algo productivo.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

la nobleza del carácter de la persona. Demostrando que el artista es un especialista. Los especialistas japoneses enfatizan tanto los detalles que tienden a ignorar el artículo en su totalidad. En los edificios, la calidad de la terminación es espectacular, los paneles están pegados con suma pulcritud, los mosaicos son centrados para dejar exactamente el mismo espacio abierto a ambos lados.

Pero esto también afecta el aspecto organizativo. Las organizaciones japonesas son débiles en el nivel superior de control, y los jefes de sección o departamento cuentan con gran autoridad. Cuanto más cerca está el departamento del trabajo detallado, más autoridad posee.

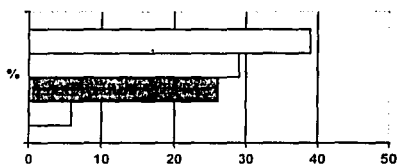
El secreto de la competitividad moderna de Japón es la exportación de productos industriales radica en estos detalles impecables. El diseño general se importa del exterior y el trabajo en detalle se realiza con típica diligencia japonesa para así producir un producto de alta calidad. En Japón es difícil vender productos importados, por lo que antes de entrar un producto tendrá que prestarse mucha atención a los detalles.

Otro factor en la cultura japonesa es la ética laboral, la filosofía Ishida aseguraba que los comerciantes que no conocían el verdadero camino sólo trabajaban para satisfacer su codicia, terminando con la ruina de sus familias. Sólo si aprendían a seguir el verdadero camino de los comerciantes, dejarían de sus corazones codiciosos, dedicándose devotamente al trabajo logrando la prosperidad. Es por eso que no es extraño que la ética sea tan importante en la cultura japonesa, sirvan de ejemplo los esfuerzos que realizan las empresas en pro de mantener la ética comercial, como lo señalan las siguientes gráficas.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Cuadro 2

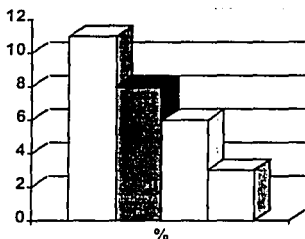
Intentos de las empresas japonesas de establecer una ética comercial



- Controles de la ética comercial por comités éticos ya existentes dentro de las empresas
- Los directivos remarcan la importancia de la ética comercial
- Establecimiento de un código de ética comercial
- Introducción de la educación en la ética laboral

Cuadro 3

Empresas con sistemas Vigentes



- Comité o departamento de ética de la empresa
- Empleado a tiempo completo encargado de la ética de la empresa
- Sistema para tratar las sugerencias dentro de la empresa respecto a la ética de la misma empresa
- Informe voluntario de las actividades relacionadas con la política ética de la empresa

* Fuente: Estudios de la Sociedad de Ética Comercial Japonesa. Mayo 1996 (respuestas de 112 empresas). Hiroyuki, Koroyama. "¿Qué ha sido de la ética comercial japonesa?" Look Japan, Agosto 1997 Vol. 8 Num. 89. 8-9 pp.

Falta de recursos → Sociedad de destreza = Educación impulsada por una cultura de forma

Otro factor que se deriva de la ética laboral, es la sociedad de destreza que como veremos crea una cultura de forma. Esto tras un largo período de escasez de material y superávit de mano de obra ha tenido como consecuencia, la destreza. Esta, enfatiza el valor del esfuerzo humano, obteniendo mayor importancia que las herramientas.

Esto a su vez, está vinculado con la educación impulsada por una cultura de forma. En Occidente, las herramientas especializadas pueden ser fabricadas por expertos y entregadas a gente común que las usa con relativa facilidad. Pero en la

TENIS CON
MILIA LA SINGEN

cultura de la destreza de Japón, los consumidores han tenido que aprender todas las técnicas de empleo. Para este propósito se requiere de instrucción y educación. Esto dio origen a la "cultura de la forma", la cual establece formas y modelos para las artes marciales, la ceremonia del té, el arreglo floral e incluso para el aprendizaje de la lectura, la escritura y el empleo del ábaco. Una vez que se dominan las formas, se alcanza un nivel básico de conocimiento, así las personas que aprenden estas formas pronto pueden transformarse en maestros para la educación inicial.

Al poner la gente común mayor énfasis en la pericia que en las posesiones materiales, se apasionaron por la educación de los hijos, esto en vez de legarles oro, plata o joyas, todo esto daría como resultado que a mediados del siglo XIX Japón se encontraba entre los países mejor educados del mundo y que siga manteniendo su alto índice de escolaridad y nulo analfabetismo.

La educación aumentó la igualdad entre las personas y les brindó un contexto cultural uniforme. Esto también sirvió para inculcar una cultura de la simplicidad, pues si se enseña una forma a todo el mundo, las actividades más creativas que requieren técnicas especiales se vuelven dificultosas.

Esta concentración en la forma anuló la individualidad y la creativa. Primero se enseñan las formas creadas por los predecesores, luego se prohíbe apartarse de ellas, luego se desprecia el estilo "egocéntrico", que es fuente de individualidad y creatividad.

El formalismo en la educación japonesa también está íntimamente ligado con la creación de una sociedad de producción industrial masiva que comenzó en el período de Meiji y se consolidó después de la Segunda Guerra Mundial. Japón logró capacitar gran cantidad de ingenieros que podían copiar la tecnología y el conocimiento de los países avanzados de Occidente y permanecer fieles a la forma.

En las relaciones en el mundo del trabajo, el obrero o el directivo contratado por una gran empresa al terminar sus estudios por lo general hace toda su carrera en esa empresa, a la que se encuentra unido por un sistema de salarios basado en la antigüedad y los beneficios sociales. Esta dependencia se encuentra acentuada por las relaciones paternalistas que unen al empresario con sus empleados. Este vínculo no es solamente material, sino también psicológico y social: el empresario asume una responsabilidad hacia los que trabajan para él, pero al mismo tiempo, estos le deben lo mejor de sí mismos.

Así al Japón formar una sociedad industrial que se desarrolló enormemente en un lapso de tiempo pequeño, esta misma sociedad optimizada para la industria lo ha limitado en su desarrollo pleno, por lo cual en el siguiente apartado analizaremos cuales han sido las barreras en su plena prosperidad.

1.6 Sociedad industrial en los umbrales del siglo XXI. Límites de la prosperidad

La Guía Administrativa impulsó la política industrial, educativa y de desarrollo regional con miras a la creación de la sociedad industrial extrema. La estandarización ayudó a la burocracia de la época a introducir un grado de eficiencia en el complejo sistema de distribución y también aumentó el control del gobierno sobre la asignación del personal. Después de la guerra estos esfuerzos se aceleraron. El resultado actual es un Japón que es óptimo para la producción masiva de productos estandarizados, una "monocultura industrial". Las sensibilidades y actitudes de los japoneses, modeladas por el entorno y la historia, han facilitado la ejecución de este proyecto.

Si bien es cierto que la sociedad industrial extrema ha permitido un gran desarrollo nacional, ¿Por qué el modo de vida japonés resulta incongruente con la una presunta riqueza?, ¿Por qué los japoneses se sienten tan presionados e inseguros, aun cuando tienen ese alto nivel de ingreso?. La respuesta a esta pregunta es, que debido a que viven en una sociedad optimizada para la industria. Al haber optimizado su sociedad para la producción masiva, se ha condenado a vivir con productos estandarizados. Es decir, el Japón actual no da margen para la elección.

Pero si bien es cierto que gozan con una bendición como productores, sufren una maldición como consumidores. Los precios son altos, los alquileres son caros, los trenes y aeropuertos están abarrotados. Para conseguir una buena cama en un hospital se necesitan contactos. Pero lo más desagradable para ellos es la falta de elección. Hay pocos tipos de hospitales y poca variedad en las tiendas. Las actividades de ocio están totalmente reguladas por pautas de seguridad y un sinnúmero de normativas. Para comprar sin preocupaciones y distenderse hay que gastar cientos o miles de dólares para irse del país. En el país, aunque uno tenga dinero,

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

no se puede hacer lo que se desea. Esta es la realidad de este país: paraíso del productor, infierno del consumidor. Todo esto como resultado de una sociedad optimizada para la industria.

Las escuelas primarias y medias están estrictamente limitadas a ciertos distritos designados: el lugar de residencia obliga a un estudiante a asistir a cierta escuela, aunque no le guste, ya que la sociedad ve pésimamente la transgresión de los límites fijados. Respecto a esto mismo, un factor que limita mucho el desarrollo en todos los ámbitos es el hecho de que si un niño sobresale en deportes pero es malo en matemáticas, el maestro ofrece instrucción suplementaria en esa materia. El docente nunca ofrece instrucción adicional sobre un tema que el alumno conoce bien. El sistema educativo no procura fortalecer a los fuertes sino respaldar a los débiles.

El resultado de este enfoque es que todos los alumnos son como figuras redondeadas, pues carecen tanto de puntos fuertes como de flaquezas, y sólo varían en su nivel de habilidad. El tiempo que se dedica a las materias en las que se es débil se amplía, por tal razón encontrar un niño a quien le gusta ir a la escuela es motivo de alarma. La educación japonesa induce a soportar con paciencia la realización de tareas ingratas durante largos períodos de tiempo. También alienta un espíritu de colaboración para que todos obtengan el mismo conocimiento y la misma destreza, porque esa persona es la más apta para un entorno laboral de producción masiva.

Cuando la educación está estandarizada y las aptitudes de los alumnos son uniformes, es fácil capacitar a nuevos trabajadores. La empresa sabe qué grado de aptitud esperar si el empleado fue un buen alumno en determinado colegio o si es un egresado medio de la escuela secundaria. Estas expectativas son lineamientos útiles para diseñar regímenes de capacitación en la compañía. Como

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

los empleados son muy pacientes y cooperativos, se sabe que realizarán sus tareas asignadas con diligencia y precisión.³⁶

Asimismo, la sociedad industrial extrema ha transformado al Japón actual en un país desarrollado e industrial: estadísticamente, una sociedad rica. Pero esta sociedad está cerrada a las nuevas ideas y conceptos y faltan elementos progresistas. Esta carencia explica por qué tardó en sumarse a la revolución industrial a pesar de muchas sensibilidades y actitudes favorables.

Después de la guerra, recibió una gran cantidad de ideas y conceptos nuevos del exterior. Y el alumno aplicado utilizó sus métodos tradicionales para dominarlos con maestría. La sociedad de producción masiva creció durante cuarenta y cinco años sin recesión, y se crearon nuevos bienes, servicios, sistemas y aptitudes. Pero las ideas, trátese de cualquier ámbito, siempre vinieron del exterior. Japón encontró modelos foráneos para sus supermercados, prestamistas, luchadores profesionales y autopistas. Hasta el conocimiento para fomentar la exportación y las finanzas vino de fuera.

Los miembros de la elite, han mostrado su ineptitud para generar nuevas ideas. Por lo contrario se han limitado a introducir ideas tomadas del extranjero, a estudiar la tecnología y a añadir mejoras en la esfera de la estandarización y la producción masiva.

Los japoneses, ayer como hoy, han sobresalido en tomar un concepto importado, refinar sus detalles y producirlos en masa. La cultura adopta lo que considera mejor y desecha el resto, conservando su diligencia y orientación grupal y prestando atención al detalle.

³⁶ Desde el final de la guerra se ha debatido muchas veces la reforma educativa, y de hecho se han puesto en marcha varias reformas, pero como la Ordenanza de Escuelas Nacionales siempre permanece intacta, estas medidas sólo han contribuido a empeorar el sistema. Sólo ha sobrevivido por ser perfectamente adecuado para una sociedad industrial estandarizada de producción en masa.

Por todo lo anterior, primero tendrán que ir desapareciendo todos los límites que ha creado la misma sociedad japonesa en aras del progreso del país, sin pensar que estos mismos son los que ponen freno a su pleno desarrollo.

Cerrándose hacia el mundo, salvo por la inserción de sus productos en otros mercados, ya que si bien es cierto que la protección de sus mercados en áreas sensibles (llámese agrícola) los protege de la saturación de productos extranjeros estos fomentarían su productividad y calidad en estas áreas.

Así pues, una vez que tenemos una visión más clara de Japón hacia el interior podemos iniciar el estudio de Japón en el ámbito internacional. Comenzaremos analizando las características de sus sistemas económico/productivo y político, destacando sus aciertos así como, la necesidad de reforma del sistema ante el desgaste propio que ha tenido.

Pero del mismo modo, no debemos dejar a un lado el estudio de la posición que tiene Japón en el esquema global y regional, por lo que habremos de situarlo en cada uno de estos ámbitos, sin olvidar el papel que juega en el mantenimiento de la seguridad y paz mundial. Todo esto lo haremos en el siguiente capítulo.

CAPITULO II

"UN ANÁLISIS DE JAPÓN COMO POTENCIA EN EL MUNDO GLOBALIZADO: MITOS Y REALIDADES"

2.1. Una caracterización del sistema económico/productivo japonés. Pautas mundiales de comportamiento

- **Sistema económico**

Hasta 1950, Japón se mantuvo entre los diez países con mayor producción del mundo. No obstante, siempre ocupó un lugar secundario, primero por el aislamiento y su reducida extensión territorial y después, por su industrialización tardía y su participación en conflictos regionales y en las dos guerras mundiales, que desviaron su capacidad de producción de armamento. En la segunda mitad de este siglo Japón ha sido de los grandes países, el que ha tenido el mejor desempeño y obtenido las más altas tasas de crecimiento.

De 1950 a 1973 Japón tuvo un gran crecimiento, razón por la cual se le daría el nombre del "milagro japonés" y de 1974 a 1992, este crecimiento se desaceleraría.

La estrategia del Gobierno durante el periodo de reconstrucción

Al finalizar la guerra, el sistema industrial, comercial y financiero japonés estaba debilitado. En primer lugar, se había trastocado en objetivo de la producción, satisfacer al consumidor y la demanda internacional, por el de fabricar armamento. Se abandonó en parte la economía de mercado y se adoptó una economía militarista conducida por el Estado. En segundo lugar, los bombardeos devastaron parte de la planta industrial y de la infraestructura y la lucha cobró millones de muertos, con lo que el capital material y humano se vio disminuido. En tercer lugar, la economía japonesa en 1945 quedó completamente aislada del mundo. No podían importar alimentos ni materias primas, por lo que la inflación se aceleró y el limitado poder de compra se contrajo aún más. Finalmente, las zaibatsu y las

TESIS CON
FALTA DE ORIGEN

sogo shoshas³⁷ se disgregaron en una multitud de empresas, incapaces de afrontar la competencia internacional.

Ante esta situación, el gobierno empleó cuatro tipos de herramientas para la reconstrucción: 1) los préstamos de la Corporación Financiera de Reconstrucción, 2) el racionamiento de los insumos, 3) el control de los precios y 4) medidas específicas.³⁸

Durante los primeros años los recursos fueron escasos. Así, el gobierno definió un sistema de prioridades dirigido a fortalecer los pilares de la industria: la producción de acero y carbón. Esta política la adoptó el gabinete de Yoshida, en 1946, y se mantuvo hasta 1948. El objetivo era recuperar los niveles de producción anteriores al colapso.

Los préstamos otorgados a la industria del carbón en 1947 absorbieron 30% de los recursos de la Corporación Financiera de Reconstrucción y representaron 70% de los créditos recibidos. Por su parte, la industria siderúrgica recibió de aquella 53.4 billones de yenes (la mitad de los créditos recibidos). Por otra parte, los subsidios a estas industrias para que mantuvieran sus precios significaron 17.9% del presupuesto en 1947 y el 23.8% en 1948. De la misma manera, en 1947 la industria del acero incrementó 62% de sus insumos de carbón.

Gracias a estos apoyos la producción acerera se incrementó a 740,000 toneladas, la de carbón a 29.34 millones de toneladas y la producción minera y

³⁷ En 1914, las Zaibatsu – sociedades controladas y sistema de grupos empresariales – Keiretsu – en cuya cima participaban grandes empresas que eran abastecidas por una gran cantidad de pequeñas y medianas empresas en la base inferior – y las Sogo Shoshas – sociedades de comercio –, eran uno de los rasgos característicos de la economía japonesa, así como su estrecha relación con el gobierno, pero si bien es cierto que durante el período de reconstrucción se desintegraron debido a la política antimonopolios, las Sogo Shoshas resurgieron en la década de los 70's, renovándose y desempeñando un papel estratégico en la economía. Ambas sociedades se caracterizan por ser propietarias de monopolios en sectores claves, además poseen uno o más bancos.

Las zaibatsu se constituyeron sobre la base de una estructura dual. Por un lado, en su jerarquía, en la importancia de las relaciones familiares y personales, y el espíritu de lealtad y servicio. Ante todo las Zaibatsu es un grupo financiero cuyo elemento de cohesión es el capital, agrupa un conjunto de empresas ligadas por una red de participación en el capital.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

manufacturera creció 22.7%. En 1948, al facilitarse la importación de combustible y materias primas, la producción manufacturera se incrementó aún más, 33%. Sin embargo, estas medidas desataron la inflación.

El incremento de los precios orilló a Estados Unidos a vigilar el comportamiento macroeconómico y aplicar medidas para reducir la intervención del Estado en la economía. Se eliminaron los controles directos y se fijó la paridad en 360 yenes por dólar.

La guerra de Corea significó un enorme impulso para Japón, en primer lugar porque dio un repentino impulso a la demanda externa y por tanto a la producción; en segundo, porque Estados Unidos dejó de considerarlo como un enemigo y pasó a ser su aliado en la lucha contra el comunismo.

Al término del conflicto la demanda externa cayó y se presentó un fuerte déficit externo que frenó el crecimiento económico. Esto indujo a pensar a los dirigentes funcionarios públicos y empresarios nipones que el país sólo podría crecer si lograba mantener el equilibrio de la balanza de pagos. Así durante los años 50's se efectuó un amplio esfuerzo para, por un lado, racionalizar la producción a fin de determinar las líneas de productos y sectores que debían prevalecer y desarrollarse y, por otro, elevar la productividad de la industria y del comercio mediante la disminución de los costos y los precios. El empeño de sustituir importaciones e incrementar las exportaciones debería permitir el crecimiento sano de la producción sobre la base de una balanza de pagos equilibrada.

Al esfuerzo de la racionalización se agregó, en 1951, la firma del tratado de paz que devolvió a Japón su soberanía total sobre todas las actividades. De esta manera se pudo propiciar la fusión y colaboración de los grupos económicos y las sociedades de comercio, para aumentar su eficiencia y competitividad sobre nuevas bases.

Al principio los organismos gubernamentales que definieron la política industrial de reconstrucción fueron el Ministerio de Comercio e Industria y la Oficina de

³⁸ Turner, Ernesto H. "Las sogo shoshas y el desarrollo económico de Japón". Comercio Exterior. Bancomext. Num. 1. Vol. 48. México, enero 1998. 34 - 45 pp.

Estabilización Económica, los cuales fueron remplazados por el Ministerio de Comercio Internacional e Industria (en adelante MITI, por sus siglas en inglés). La política de este organismo no ha seguido una orientación preconcebida, sino que se ha guiado por dos elementos: los principios propios de la cultura japonesa, como el sistema genkyoku³⁹ y la determinación de políticas y medidas para hacer frente a los problemas y cambios constantes que plantea la evolución económica del mundo con el propósito de que Japón tenga una mejor inserción.

De esta manera la combinación de los programas de racionalización y el sistema genkyoku parece haber estado determinando la política seguida por el MITI. Al principio influyó, incluso en la división interna del Ministerio, que se hizo verticalmente, asignando responsables por sector económico o industria; así se establecieron las oficinas y secciones genkyoku, encargadas de velar por la racionalización progresiva del sector o industria. Si un competidor era agresivo, se le castigaba y obligaba a respetar una competencia ordenada; ello dio lugar al concepto de "competencia excesiva".

Asimismo para autorizar el ingreso de una empresa a un sector los funcionarios del MITI deben de determinar si contribuirá a la reorganización y racionalización de la industria y a la consolidación de las empresas que la integran. De otro modo, se le negará el ingreso, pues sólo puede causar el rompimiento del orden y una pérdida de racionalización en la industria, producto de una competencia excesiva.

Como contra parte de las numerosas oficinas genkyoku, están las asociaciones de empresarios, como la Federación Japonesa de Hierro y Acero, la Asociación Japonesa de Fabricantes de Automóviles. Estos organismos tienen el objetivo central de colaborar con el MITI, y en particular con la oficina genkyoku correspondiente, con el propósito de detectar si las políticas adoptadas por el gobierno favorecen a la industria o al menos a las más importantes.

³⁹ Este sistema se conforma por los principios presentes en la ética de Confucio, que concibe un mundo ordenado en el que cada persona y cada cosa tienen su lugar, para una organización eficiente y correctamente ordenada sin alteraciones de ninguna clase, por lo que reaccionan con gran irritación ante cualquier elemento que atente contra este orden.

Después de la guerra se crearon consejos de política económica - shingikai -, en los que participan tanto los empresarios como funcionarios, quienes asesoran al MITI en la definición de los aspectos más relevantes de la política industrial.

El esfuerzo de racionalización de las industrias abarcó todo un decenio. Las de carbón y el acero fueron seleccionadas en 1950, cuando el gabinete emitió las "Medidas de racionalización de las Industrias del Acero y del Carbón"; en 1951 se emitió el "Informe del Consejo Industrial de Racionalización" y en 1953 se promulgó la Ley de Promoción para la Racionalización Industrial.

Los préstamos y los incentivos fiscales fueron los principales instrumentos de apoyo del gobierno. Entre ellos cabe mencionar la posibilidad de que las industrias que desearan racionalizarse depreciaron sus activos físicos en forma acelerada, además de contar con préstamos y apoyos para la adquisición de equipo y nuevas tecnologías.⁴⁰

La racionalización industrial tenía como objetivo central, el logro de la independencia económica, es decir, que los factores externos, los cuales mostraban en forma concentrada por el déficit de la balanza de pagos, no limitaran su desarrollo. Así, dicha política tomaba en consideración las ventajas comparativas de Japón en el comercio internacional. Basándose en este aspecto se definían las industrias que debía de promover.

⁴⁰ Las exenciones fiscales otorgadas de 1950 a 1955 totalizaron 43 billones de yenes y representaron 5.7 % de los ingresos públicos. Los préstamos concedidos por este programa en el período de 1952 - 1955 representaron 28.3 % de los totales recibidos por la industria - de ellos una tercera parte se destinó a las industrias del carbón y del acero, eléctrica y constructora de barcos -.

El papel que desempeñó el JDB (Japan Development Bank) en esta etapa sería muy importante, dentro de los objetivos principales encontramos: 1) Reforma de la estructura económica y la estimulación de la vitalidad regional, incluyendo apoyo a nuevos negocios, 2) Mejoramiento en la infraestructura social para elevar la calidad de vida, 3) Medidas para la protección del medio ambiente y conservación de los recursos energéticos.

Para el logro de estos objetivos contaría con la ayuda de Hokkaido - Tohoku Development Finance Public Corporation, quien proveía de las políticas financieras de estas dos áreas, enfocándose principalmente: 1) internacionalización y computerización de estas áreas, 2) desarrollo de infraestructura social - incluyendo facilidades para la investigación y el desarrollo, infraestructura urbana -, y 3) creación de nuevos negocios.**

* Turner, Ernesto H. "Las sogo shoshas y el desarrollo económico de Japón". Obra citada. P 42.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

De 1953 a 1957 los planes de promoción consideraron industrias nuevas y estratégicas, que daría un enorme impulso industrial. En 1953, se estableció el Plan de Desarrollo de cinco años para las Fibras Sintéticas; en 1955, las Medidas de Promoción de la Industria Petroquímica; en 1956, la Ley de Medidas Temporales de Promoción de la Industria Electrónica. Entre las disposiciones cabe mencionar la prohibición o restricción temporal de importaciones. Se procedió así para proteger a las nuevas industrias, consideradas infantes, como la petroquímica, la de los autos compactos y la de maquinaria eléctrica pesada y turbinas.

Merece una mención especial la Ley de la Industria Productora de Maquinaria, por su efecto en los esfuerzos de racionalización y modernización del país. Para promover dicho sector se establecieron programas para la provisión de fondos gubernamentales a las industrias y carteles que debían encargarse de la elaboración de estándares técnicos.

Así a lo largo del decenio se empezaron a advertir cambios notables gracias al uso de nuevos materiales, de nuevas fuentes de energía, de métodos de producción en masa de bienes de consumo durables, y al arranque de la revolución tecnológica.

Etapas de desarrollo en Japón

Una vez que hemos visto las políticas implementadas por el gobierno durante el período de reconstrucción, estudiaremos de forma esquemática las etapas de desarrollo económico del país luego de la reconstrucción.⁴¹

❖ Crecimiento rápido: 1960 – 1975⁴²

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

⁴¹ What does DBJ relieve the role of "policy-based finance" is? January 18, 2002. http://JDB policy dinance_archivos/main.htm

⁴² Turner, Ernesto H. "Las sogo shoshas y el desarrollo económico de Japón". Obra citada. P. 43.

⁴² De manera conjunta con las políticas gubernamentales, JDB pondría énfasis en áreas tales como: Desarrollo regional, desarrollo urbano, ferrocarril privado, modernización de los sistemas de distribución, prevención de la contaminación, desarrollo de industrias para el avance de nuevas

Durante los años setenta la economía japonesa aceleró su crecimiento, con tasas promedio superiores a 10%. Japón se ubicó como la segunda economía del mundo occidental y alcanzó niveles de pleno empleo. Esta rápida expansión fue resultado de la conjunción de varios factores, aunque cabe subrayar dos: el incremento acelerado de la inversión, que se aprecia por el aumento de las tasas de inversión-producto, mientras que los coeficientes capital-producto permanecían constantes, el avance de la productividad.

En el decenio de los setenta, las tasas promedio de crecimiento se redujeron a la mitad. La producción padeció los aumentos de los precios de petróleo de 1973 - 1974 y de 1979, que provocaron el incremento de la inflación y la disminución de los excedentes de la balanza de pagos.

Como resultado de las dificultades de los años 70's, la inversión se estancó. Ello redundó en una ligera caída del coeficiente inversión-producto y un aumento en el capital-producto. En consecuencia, disminuyó el incremento de la productividad.

A pesar de los efectos de los choques petroleros, Japón logró mantener, y aún incrementar los excedentes de la balanza comercial. Ello le permitió acumular, hacia 1980, reservas por más de 25,000 millones de dólares.

Cuadro 2
Principales Indicadores Económicos de Japón
1950-1980

(Tasas de crecimiento y coeficientes en porcentajes
y miles de millones de dólares)

Indicador	1950-1960	1960-1965	1965-1970	1970-1975	1975-1980
PNB (real) ¹	9.8	9.2	12.2	5.1	5.6
Inversión/PNB	8.6	14.8	18.1	18.2	17.1
Capital/PNB ¹	1.0	1.5	1.5	3.6	3.1
Productividad ¹	7.4	8.0	10.4	4.7	4.4
Cuenta Corriente ²	0.5	1.1	7.1	6.9	11.6
Reservas ²	1.8	2.0	4.4	12.8	25.2

1. Tasas de crecimiento

2. Miles de millones de dólares

Fuente: R. Komuyá, M. Lokuno y K. Suzumura, *Industrial Policy of Japan*, Academic Press, San Diego, California, 1988.

tecnologías, desarrollo de computadoras, refinerías de petróleo, generación de energía nuclear, equipo.

NEGOCIO ACTIVADO
 TALLA DE ORIGEN
 NOO SISEL

❖ El desarrollo reciente: 1980 – 1995⁴³

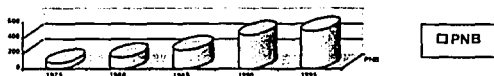
En términos reales el PNB japonés se incrementó cuatro veces de 1965 a 1995: 2.6 veces de 1965 a 1980 y a 1.6 veces de 1980 a 1995. En ello se aprecia una disminución del ritmo de crecimiento.

En millones de yenes se observa el buen desempeño de la economía, al lograr un incremento superior a 30% en cada quinquenio: de 245 billones de yenes en 1980 a 441.6 billones en 1990. Sin embargo, en los años 90's experimentó un considerable estancamiento, pues sólo creció 11% durante la primera mitad del decenio. No obstante, cabe considerar que de 1975 a 1990 el yen se revalorizó con respecto al dólar en 2.3 veces. Así aunque el PNB nominal valuado en yenes de 1975 a 1995 se incrementó en 6.5 veces, convertidos en dólares se advierte un incremento nominal de 15 veces.

Cuadro 3
Cuadro comparativo del PNB de Japón
1975 - 1995

(Billones de yenes)

Año	PNB
1975	75
1980	152
1985	245
1990	441
1995	491



**TESIS CON
FALTA DE ORIGEN**

Fuente: Japan Almanac 1997, Toppan Printing Co., Ltd., Asahi Shimbun Publishing Company, Japón, 1996.

⁴³ En esta etapa el JDB se enfatizaría en el desarrollo de energías alternativas, conservación de energía, desarrollo tecnológico - comunicación, procesamiento de información -, desarrollo urbano, desarrollo regional, reorganización de la estructura industrial - incluyendo el mejoramiento de la infraestructura industrial y social -, mejoramiento de los mecanismos de importación de productos, promoción de la inversión extranjera directa, promoción de R & D. El JDB conforme se han presentado cambios en las políticas gubernamentales del mismo modo se a adaptado a estos cambios, es por esta razón que en 1999 se unirían JDB y Hokkaido -Hohoku Development Bank conformando el Development Bank of Japan (BDJ), cuya prioridad será fijar actividades de promoción para la independencia de las regiones, elevar la calidad de vida y la reactivación económica. A largo plazo, proveerá apoyo financiero a las políticas gubernamentales - social y económicas -.

El potencial productivo de Japón, la caída de los precios del petróleo y de las materias primas a lo largo de los años 80's propiciaron que el país obtuviera excedentes promedio de 80,000 millones de dólares por año a partir de 1985 y poseyera las mayores reservas del mundo.

Los grandes excedentes comerciales, las elevadas tasas de ahorro, las constantes revalorizaciones del yen con respecto al dólar y las enormes reservas acumuladas dieron a Japón una enorme capacidad como inversionista mundial.

Los excedentes de la balanza comercial seguían teniendo el papel estratégico característico de los años 40's y 50's. El japonés estaba obsesionado por el ahorro, más que por el consumo, por la producción, por la productividad, por la calidad, la vergüenza de la derrota y la carestía de los años 40's. En una sociedad de cultura monolítica, donde cada uno forma parte del todo, había ganado reconocimiento el sacrificio, el trabajo, la participación comprometida en la empresa como medio único de supervivencia. El prestigio social procedía del ascenso en la rígida escala productiva y no del despilfarro y el consumo excesivo como sucede en las sociedades opulentas de viejos ricos.⁴⁴

Un factor muy importante en el desarrollo económico de Japón, es la propensión al ahorro. Ya que los depósitos de las familias servían para canalizar abundantes recursos a las empresas a través de los bancos y el sistema de ahorro postal que manejaba directamente el gobierno. Las bajas de crédito a las empresas y el financiamiento de largo plazo le daban al sistema empresarial ventajas enormes para competir en los mercados mundiales.

Las cuentas de ahorro postal son muy semejantes a las cuentas bancarias de depósitos. Establecidas con la intención de dar iguales oportunidades de ahorro de los depositarios de pequeños pueblos y aldeas, las cuentas de ahorro postal se convirtieron además en fondos del Programa de Inversiones y Créditos Fiscales (PICF), que permite al gobierno realizar inversiones en infraestructura y obras

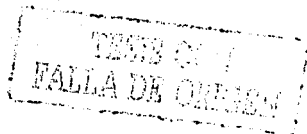
⁴⁴ Hay que mencionar que la mayoría de los japoneses tienen cierta nivel de riqueza por su gran nivel de ahorro, pero no consideran a la riqueza material como tal, para ellos es más importante la cultura que se tenga.

TESIS CON
FALTA DE ORIGEN

públicas sin tener que elevar los impuestos directamente. Ya que forma parte de un presupuesto de capital y no parte del presupuesto gubernamental general.

Hasta ahora las familias han mantenido el mayor volumen de ahorro en el sistema bancario y en los depósitos postales o en seguros de vida – el porcentaje mantenido en el rubro de depósitos muestra un nivel alto, como el de Alemania -.⁴⁵

Mediante las siguientes tablas podremos observar los profundos cambios que se efectuaron de 1950 a 1995, el primero es la salida de la URSS y la India de ese grupo, y el ingreso de Brasil y España; pero principalmente la radical alteración del orden en que se presentan de 1950 a 1995, como es el caso de Japón, que de pasó del décimo lugar a la segunda posición, además del incremento de su participación en el producto elaborado por los diez principales productores en el mundo, ya que contaba con tan sólo 2% de la producción en 1950 y pasaría a tener más de 20% en 1995.



⁴⁵ López, Villafañe Víctor. "Asia en transición. Auge, crisis y desafíos". Siglo veintiuno editores. México, 1999. P. 59

Cuadro 4
Clasificación de los diez países con mayor producción en el mundo
en 1950 y 1995

(Miles de millones de dólares, millones de habitantes y miles de km²)

1950	
PAIS	PNB
1. Estados Unidos	217
2. URSS	60
3. Reino Unido	38
4. Francia	20
5. India	2
6. Alemania Occidental	5
7. China	12
8. Canadá	12
9. Italia	11
10. Japón	8

1995			
País	PNB	Area	Población
1. Estados Unidos	7,263	9,373	263
2. Japón	4,578	378	125
3. Alemania	2,354	357	81
4. Francia	1,545	549	58
5. Italia	1,204	301	57
6. Reino Unido	1,140	245	58
7. España	585	505	39
8. Canadá	578	9,976	30
9. Italia	415	9,597	1,209
10. Brasil	374	8,512	159

Fuentes: Para el PNB de 1950, Enciclopedia Británica. Para el PNB de 1995, el área, la población y las inversiones interna y externa de 1994, de los primeros ocho países: OECD in Figures, suplemento del OECD Observer, París, junio-julio 1997. Para el PNB de China y Brasil, Oliver Cambessedès, Atlas économique mondial 1994, París, 1994. Para el área y la población de China y Brasil, Almanaque Mundial 1998, Editorial Televisa, México, 1997.
 La función estratégica de las sogos shoshas en la economía nacional

La función estratégica de los Sogo Shoshas en la economía mundial

En los años 70's el mundo vivió profundas transformaciones, exacerbadas y opacadas por los dos choques petroleros. En este mismo decenio el país sufrió una reestructuración industrial. Los déficit comerciales, los aumentos de precios y las necesidades de financiamiento, por un lado, y los excedentes comerciales, las bajas de precios y las posibilidades de financiamiento, por otro, dieron a las

**TESIS CON
 FALTA DE ORIGEN**

sociedades comerciales la posibilidad de ofrecer sus servicios para asegurar los abastecimientos y obtener los más bajos precios y los financiamientos en las mejores condiciones. Asimismo, se inició una revolución tecnológica, aparecieron nuevos productos y algunos sectores crecieron rápidamente – como el electrónico, el de telecomunicaciones y el de informática -, con lo que revolucionaron los sistemas financiero, comercial y productivo; en cambio, los sectores tradicionales se estancaron.

Durante los años 80's y 90's, cuando Japón obtuvo cuantiosos excedentes que lo convirtieron en el mayor inversionista potencial, la fuerza de las *sogo shoshas* se evidenciaba en su red mundial, en su manejo de la información y en su presencia en todos los mercados del mundo, así como en su capacidad para administrar gran número de proyectos, de diversas dimensiones, y para calcular su riesgo.

La inversión o el financiamiento en el extranjero es otro ámbito de su desempeño. En él pueden utilizar lo mismo sus relaciones privilegiadas con los bancos y con el gobierno para obtener créditos y tasas preferenciales, que sus conocimientos de los países y de los mercados nacionales. Ninguna puede tener más capacidad para coordinar una inversión en la que participan más de dos países. Tiene la capacidad de proporcionar los proveedores de equipo, tecnología, materias primas e información más competitivos, así como de vigilar el proyecto en todas sus etapas, en todos los lugares en los que se lleva a cabo, por lo que puede saber mejor que nadie si el producto puede ser competitivo.

En este punto un factor muy importante es la internacionalización, pero primero analicemos que es lo que hace que una empresa decida internacionalizarse. La respuesta es, primero por lograr el intercambio de bienes tangibles con empresas del comercio exterior a través de la exportación o importación. Del mismo modo influye el decrecimiento regional de la economía y los procesos de globalización sin contemplar el elemento social, y por otro lado los movimientos de integración o emblocamiento económico sumados al hecho de que sobran productos en el mundo, por lo que se obliga a las empresas a buscar nuevos mercados que absorban sus producción, mediante las siguientes estrategias:

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Migración empresarial, transferencia tecnológica, inversión directa o alianzas estratégicas.

Japón internacionalizó sus compañías en base a su desarrollo económico y tecnológico, esto está directamente relacionado al principio R & D (research and development), traducido como $R = d_1 + d_2 + d_3 + \dots + d_n$. Los logros alcanzados en la investigación fueron enormemente aprovechadas por las empresas ayudando a su internacionalización.

- **Sistema productivo**

La función estratégica de las sogo shoshas y de las keiretsu en el sistema productivo

Durante los años setenta las sogo shoshas acompañaron el desarrollo de grandes y pequeñas industrias. Suministraban las materias primas de la mejor calidad y los equipos y las tecnologías más avanzadas, en los plazos más cortos, en los lugares más convenientes y a los precios más bajos. Asimismo, el financiamiento a los industriales y la inversión extranjera, para asegurar el buen aprovisionamiento de materias primas, redujo los costos de las empresas.

Las sogo shoshas dieron un gran impulso a la venta de productos japoneses, tanto en el mercado interno como en el externo, mediante servicios de venta, transporte o aun distribución directa por medio de sucursales. Asimismo, ofrecían servicios de crédito y financiamiento. De esta manera los industriales lograban racionalizar algunos de los sectores industriales estratégicos, tales como el siderúrgico y el de maquinaria.

Los industriales pequeños y medianos formaron un entramado industrial en el que cada quien tenía su función e intentaba avanzar sobre la base de sus ventajas propias y de las que le proporcionaba el sistema en su conjunto. Para ello se apoyaron en los estímulos que concedía el Estado y en los servicios de las sociedades de comercio. Asimismo, tuvieron la capacidad para crear nuevos sistemas de producción just in time - justo a tiempo - para elevar la calidad de los

productos – calidad total -, flexibilizar la producción y variar la gama de bienes con el fin de servir mejor al cliente – satisfacción total al cliente -; exigir tiempos de entrega más cortos y calidad en las materias primas, así como el cumplimiento de los plazos y la calidad convenidos – integración vertical y justo a tiempo -. Finalmente, se apoyaron en sus obreros, quienes realizaban trabajos cada vez más complejos, que exigían su atención para mejorar la producción, controlar la calidad y participar en la planeación.⁴⁶

✓ Sistema de Inventario Nulo

El sistema productivo de Toyota, Sistema Kanban - también conocido como Sistema de Inventario Nulo -, se basa en las necesidades de cada usuario. Este sistema no es una simple copia de las tecnologías foráneas sino que fue creado por las ideas administrativas originales cuyo núcleo radica en la racionalización. De manera más concreta se pueden resumir los principios de racionalización en los siguientes siete puntos:⁴⁷

- 1) Ahorro: por ejemplo, su oficina central se encuentra en un edificio insignificante y los dos presidentes – el presidente del consejo administrativo y el presidente de la empresa – comparten una misma oficina de pequeñas dimensiones.
- 2) Participación por parte de los empleados: la administración general y cada sección preparan sus propios planes de racionalización para discutir y determinar un plan definitivo. De esta manera se adoptan las opiniones de los trabajadores y se crea un ambiente en el que todos los trabajadores participan en la administración de la empresa.
- 3) Paternalismo: como fenómeno típico del paternalismo se puede mencionar el gran festival deportivo del grupo Toyota celebrado anualmente con el fin de unificar la organización y fortalecer los vínculos de solidaridad. Por otra parte,

⁴⁶ Sistema Toyota.

⁴⁷ Jinichi, Yamamoto. "Siete enigmas sobre la economía japonés". Japón hoy. Editorial Siglo XXI. México, 1991. 28-52 pp.

cuando un trabajador obtiene un puesto más alto, la empresa envía a su esposa un telegrama de felicitación agradeciéndole su ayuda.⁴⁸

- 4) Nivelación: gracias a la sistematización de la producción se fabrican varios modelos alternativamente en la misma línea. En Toyota un operario puede ejercer varios tipos de trabajo: torneear, soldar, pintar, etc. De esta manera se evitan excesos tanto de trabajadores como de productos y se garantiza una adaptación inmediata a los cambios en la demanda.
- 5) Puntualidad y rapidez: en el sistema Kanban los despachadores seleccionan las piezas o partes necesarias para ensamblar los automóviles y las envían a cada operario con exactitud, de tal manera que el operario no pierda el tiempo buscando las piezas ni utilice piezas equivocadas. Por esta razón al lado de las líneas de producción no hay espacio para conservar piezas ni existen en las fábricas almacenes para guardarlas, además de que los proveedores suministran sus materiales en el tiempo exacto fijado. Por otra parte, la velocidad de producción en las fábricas de Toyota es formidable, mientras que para cambiar los moldes de prensa, que pesan alrededor de 15 toneladas, se necesitan menos de 6 minutos, en otras fábricas extranjeras se tardan dos o tres horas en hacerlo.
- 6) Autonomía en cada sección: en las fábricas de Toyota los jefes de cada sección tienen facultades y responsabilidades bastante amplias para organizar a sus trabajadores y laborará con facilidad y puntualidad. De esta manera, se mantiene el orden del taller y se establece un sistema de producción sumamente eficaz, lo cual es indispensable para aprovechar plenamente las instalaciones y la tecnología introducida.
- 7) Servicios refaccionarios eficientes y eficaces: estos servicios son importantes para apoyar la venta de automóviles. En el mercado japonés es reducida la existencia de partes y piezas; sin embargo, Toyota puede ofrecer el 97.6% de los repuestos de reparación inmediatamente después de pedidos.

✓ Las "5S"

⁴⁸ Esto como ya se había mencionado se vincula con la ética laboral, el trabajador se siente parte de la empresa, protegido y comprometido a dar lo mejor de sí mismo.

Asimismo, se han basado en el Método "5S", que representan las palabras japonesas: Seiri, Sleton, Souji, Seiketsu y Shitsuke.⁴⁹

1. SEIRI significa ORDEN → Separa los objetos innecesarios de los necesarios, y tirar o guardar los objetos innecesarios. Para ello, es indispensable: Definir los criterios de selección de objetos necesarios e innecesarios.
2. SEITON significa ARREGLO → Arreglar el lugar de trabajo de tal manera que se pueda tomar las cosas necesarias en el momento oportuno por cantidad adecuada.
3. SOUJI significa ASEO → Mantener el lugar de trabajo libre de basuras y suciedad.
4. SEIKETSU significa LIMPIEZA → Mantener el lugar de trabajo ordenado, arreglado y limpio
5. SHITSUKE significa EDUCACIÓN → Realizar correctamente los trabajos establecidos y mantener siempre la iniciativa y la voluntad de mejorarse.

"El tiempo que se gasta para localizar un objeto es un tiempo malgastado que no produce ningún valor agregado", afirma Osamu Tamura.⁵⁰ En un lugar de trabajo donde no existe la filosofía de 5S, suele producirse mayor desperdicio de tiempo en la búsqueda de objetos, lo cual no sólo resulta ser un esfuerzo innecesario en sí, sino que además reduce la productividad. La cabal implementación del Método 5S se puede eliminar el tiempo perdido en: búsqueda de materiales en el almacén, búsqueda de herramientas innecesarias, búsqueda de los productos en proceso de fabricación, búsqueda de comprobantes, planos, etc.; la corrección de este desperdicio permite acortar el período de producción y por tal el retraso de entrega.

⁴⁹ Tamura, Osamu. "Importancia de las 5S" Carta de Jetro. Num. 2. Vol. VII. 2. México, marzo-Abril 1998, P. 3.

⁵⁰ Tamura, Osamu. Director Carta de JETRO.

Como podemos ver hay grandes similitudes entre el sistema Toyota y el Método 5S, por lo que podemos concluir que es muy importante una total coordinación que evite el tiempo perdido, para lograr el objetivo final en el menor tiempo.

✓ Las tres funciones del sistema económico del Japón

Los productos japoneses personifican las tres funciones del sistema económico: producción, marketing y consumo (o uso).⁵¹ Los cuales no interactúan sucesivamente pero sí simultáneamente, y su configuración es continuamente cambiada por el flujo de información donde las imperativas económicas y sociales encajan como una sola.

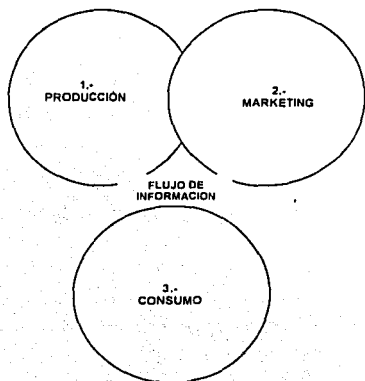


Diagrama 3
Las tres funciones del sistema económico japonés

- No $1+2+3$
- Pero sí, $1 \times 2 \times 3$

No solo económicamente sino también socialmente.

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

1.- Producción. No es solo el proceso de transformar y terminar el producto, sino también la división de trabajo donde cada trabajador haya realizado lo mejor. Lo que implica la fuerte tendencia a trabajar unidos (evaluando valores y riesgos) constante en el proceso productivo y la fuerte dependencia de los intermediarios. Esto se traduce en la eficiencia transaccional (calidad – costo – entrega) de los

⁵¹ Ballon, Robert J. "Foreign vs. Japanese Products" Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 5. Vol. 13. 1996. Japón. 46-48 pp.

bienes y/o servicios esperados. Esto basa su efectividad en el flujo de información, cubierta por las cooperativas locales. En esencia es aprender por la interacción.⁵²

2.- Marketing. Es más que vender un producto, la estrategia debe de comenzar desde el momento en que el productor deba calcular la formula "precio de mercado - costos = ganancias "

3.- Consumo o uso del producto. Es mucho más que el resultado de adquisición (o una transacción económica), que es el proceso de interacción de personas o instituciones y recurrir a transacciones. Los competidores juegan un rol decisivo, actualmente ellos determinan los estándares y precios. En ocasiones productos innovadores no salen al mercado debido a que los productores consideran que de sacarlos al mercado los competidores lo emularan.

Flujo de información. Es la antena que capta las conciencias entre la relación implícita y explícita, así como, la variedad de promoción de la información. Para la realización del objetivo se dependerá de la subjetividad de las relaciones entre los tres elementos y flujo efectivo de la información obtenida para el éxito del proceso productivo y económico.

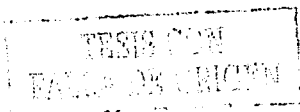
En su relación con el exterior, Japón ha utilizado prácticas proteccionistas estratégicas y selectivas como defensa para lograr el desarrollo de industrias nacientes promovidas por el sector gubernamental y apoyadas en la práctica por el sector privado japonés. Esto se logro mediante las keiretsu. Esto no sido tarea fácil, al enfrentarse con los cambios en el sistema comercial mundial, es decir, mayor proteccionismo y regionalismo en el mundo, cambios impulsados sobre todo por EE.UU. y Europa, una liberalización y dominio del financiero a escala mundial, y un descenso en el crecimiento de la economía global. Estos factores han brindado a Japón una mayor competitividad, como serían un sistema comercial para la obtención de materias primas baratas, un elevado ahorro, y una

⁵² Esto se relaciona con el Sistema Seniority mediante el cual el rango, salario del empleado están basados en los años de servicio en la compañía. La paga se determina en base a la escolaridad, sexo, edad, tipo de trabajo. El pago de retiro se establece de igual forma, en base a los años al servicio de la empresa, posición, nivel de paga (salario). Este sistema brinda al empleado estabilidad. Los jefes se benefician al contar con la lealtad, estabilidad en su planta y como lógico resultado ir conformando su equipo de trabajo. La desventaja con este sistema es que al ir creciendo la planta laboral del empresario se sobre carga de empleados en edad adulta, lo que representa costos elevados, por lo que se tuvieron que implementan medidas en el énfasis en los conocimientos y habilidades del empleado.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

economía mundial que ha podido absorber el crecimiento y exportación del país. Pero estas mismas medidas más tarde formarían parte de las causas que afectarían a Japón en la crisis asiática que analizaremos posteriormente.

Otro aspecto que habremos de estudiar es el sistema político de Japón – tomando en cuenta el establecimiento de la democracia luego de la ocupación -, así como el papel que desempeña en la Organización de las Naciones Unidas – ONU – como miembro no permanente del Consejo de Seguridad – en el mantenimiento y la preservación de la paz y seguridad mundial -, destacando el hecho de que hasta hace poco Japón no aportaba fuerzas armadas a las operaciones pacificadores debido a lo estipulado en su Constitución de no al uso de la fuerza.



2.2. El sistema político y la construcción de la democracia de la posguerra. Papel de Japón en la seguridad mundial.

Una retrospectiva de la vida política de Japón contemporáneo implica revisar cuatro periodos cronológicos que van de 1945 a la fecha.⁵³

El primero, de diez años iniciado después de 1945 con la derrota de Japón en la Segunda Guerra Mundial, extendiéndose hasta la instauración del régimen de 1955. Desde su inicio hasta abril de 1952 el territorio japonés estuvo ocupado por las tropas aliadas bajo el control de Estados Unidos.

Durante la primera mitad de este periodo, todos los esfuerzos estuvieron orientados a implantar un conjunto de reformas democráticas en diferentes sectores de la política japonesa. Estas reformas, cuyos nuevos principios despojaban al emperador del poder soberano remplazándolo por un gabinete parlamentario, deponían a las autoridades militares y prohibían el rearme, garantizaban la libertad de reunión, asociación y expresión incluyendo al partido comunista, abolían el shintoísmo como religión oficial otorgando libertad de cultos,⁵⁴ establecían el sistema de administración municipal y revisaban la legislación judicial, conformaron la Constitución de Japón de 1947 y fijando las bases sobre las que se erigirían la política de Japón de la posguerra.⁵⁵

Al mismo tiempo una reforma agraria eliminaba el antiguo sistema de terrateniente, los dirigentes de la guerra eran destituidos de los puestos oficiales, se reformaba y democratizaba el sistema educativo, se disolvían los grandes consorcios financieros aboliéndose del mismo modo el sistema de familias y se establecía un nuevo de código civil por la igualdad de derechos entre el hombre y

⁵³ Michitoshi, Takabatake. "El poder político en el Japón contemporáneo: orígenes y renovación del conservadurismo" Japón hoy. Editorial Siglo XXI. México, 1991. 73-99 pp.

⁵⁴ Como se había mencionado el shintoísmo se consideraba la religión de la familia imperial, pese a que se había infiltrado en el pueblo. Es por esto que la libertad de cultos se dio de manera relativa, dado que las creencias shintoístas perduraban en el pueblo, del mismo modo que el budismo y el cristianismo.

⁵⁵ Las reformas a la constitución significó la instauración de la democracia, donde al emperador solo le consideraría representante del Estado y el poder residiría en el pueblo. Esto dio como resultado la reactivación de las zaibatsu y el shogunado. Dando inicio a al crecimiento económico del país, mediante la tecnología, inserción de sus productos a nuevos mercados, liquidez mediante el ahorro y capitales creados por los keiretsu.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

la mujer. Todo ello contribuyó enormemente al proceso de democratización e igualdad de la sociedad japonesa.

Pero esta democracia de posguerra tuvo sus límites, ya que al terminar la ocupación reaparecieron las políticas existentes antes de la guerra, por lo cual la democracia de la posguerra empezó a contradecir los principios constitucionales.

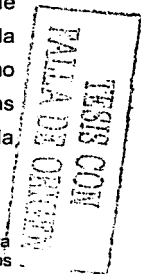
El segundo período va de 1955 a 1965, en el cual Japón resurge de los escombros de la guerra y crea las bases para una nueva sociedad industrial y de masas. De tal manera que el año 1955 marca el inicio del sistema político de los dos grandes bloques. A lo largo de toda esta etapa, la política de intereses se desarrolla con base en el interés y el bienestar particular amparados por la nueva Constitución.

En el campo, la base del Partido Liberal Demócrata – PLD – se prefiere a los candidatos que pudiesen traer beneficios como el mejoramiento de la tierra, mantenimiento de carreteras, etc., en vez de los políticos tradicionales de renombre. En el interior del PLD, se emprende una política conservadora.

En las ciudades donde el partido socialista mantenía su principal bastión electoral, los parlamentarios socialistas asumen el papel de portavoces de los sindicatos, mismos que no tardan en sumirse en un conformismo reivindicacionista que procura únicamente mejoras salariales y laborales.⁵⁶

El tercer período de la política de posguerra va de 1965 a finales de 1973, tiene como características el cambio acelerado que experimenta la estructura de la sociedad japonesa merced de un crecimiento económico ininterrumpido, mismo que, a su vez, se constituye en el factor que crea una nueva dinámica política. Las proporciones que ésta comienza alcanzar se manifiestan en el predominio de la fracción de Tanaka dentro de las filas del partido conservador.

⁵⁶ En esta misma dirección el movimiento de masas bajo la iniciativa de los sindicatos se encuadra en el modelo de las jornadas de primavera – ofensiva anual laboral de primavera para aumentos salariales -



En 1972, Tanaka Kakuei asume el poder proponiendo un nuevo Plan de Reconstrucción del Archipiélago Japonés, cuyo objetivo de desarrollo consistía en industrializar de un solo golpe todas las regiones del Japón mediante fondos estatales.

En el último período que comprende de 1973 a 1999, la política a nivel central ha estado apaciguada gracias a lo que los burócrata-políticos de la "corriente principal del partido conservador" denominaban política de consenso. Frente a una oposición dividida, desesperanzada ante la imposibilidad de cambio en el poder, la vida política en el gobierno se desenvolvía sin contratiempos en un ambiente en el que se esquivaban las confrontaciones y se hacía del debate ritual que privilegiaba minúsculas gestiones previas.

Actualmente el Emperador Akihito es el Jefe de Estado – desde enero de 1989 -, y el Primer Ministro es Junichiro Koizumi luego de ser electo en el 2001, substituyendo a Keizo Obuchi que a su vez reemplazó a Ryuntaro Hashimoto luego de su renuncia en julio de 1998.

- **Japón en la seguridad mundial**

La Organización de las Naciones Unidas

La Liga de las Naciones es el precedente de la ONU, que fue el primer intento para el mantenimiento de la paz tras la I Guerra Mundial el cual fallaría rotundamente con el inicio de la II Guerra Mundial.

Posteriormente al terminar el conflicto mundial, serían EE.UU. y Reino Unido quienes presentaron la iniciativa de un nuevo organismo para el mantenimiento de la paz. El 24 de octubre de 1945 se crearía la Organización de las Naciones Unidas. La ONU se compone de 6 órganos principales:

- Consejo de Seguridad; se conforma por 15 miembros cinco de los cuales son permanentes – EE.UU., Reino Unido, Rusia, China, Francia -. Dentro de las actividades principales se encuentra el mantener la paz, por lo que cuenta con

las facultades para realizar actividades para garantizarla, así como la implantación de sanciones o el uso de la fuerza.

- Asamblea General
- Consejo de Económico y Social
- Consejo Administrativo
- Corte Internacional de Justicia
- Secretaría

Pero hablemos ahora que papel juega Japón en un organismo tan importante en la paz mundial.

Japón y las Naciones Unidas

Japón fue admitido en Naciones Unidas en diciembre de 1956, por lo cual una de sus principales políticas hacia el exterior es su apoyo a la Organización, por tal razón en las instalaciones de la ONU se encuentra un delegado, para mantenerse al tanto de todo lo que a ella concierne.

Asimismo, en Tokio es la sede de la United Nations University desde su fundación en 1974, podemos ubicar de igual forma el Centro de Información de Naciones de las Unidas, la Fundación para los Niños de las Naciones Unidas (UNICEF) Oficina en Japón, Sede Oficial de Altos Comisionados para Refugiados de las Naciones Unidas y el Programa para el Desarrollo de las Naciones Unidas.⁵⁷

A pesar de haberse incrementado la importancia de Japón como miembro de Naciones Unidas, hasta 1992 no había enviado tropas a participar en las actividades pacificadoras de Naciones Unidas debido a su renuncia a incorporar fuerzas armadas, como está establecido en el artículo 9 de su Constitución, pero esto sólo fue posible, gracias a que la Dieta aprobó y envió en junio de 1992 la Ley de Cooperación en las Operaciones Pacificadoras de Naciones Unidas, y luego de una formal solicitud de Naciones Unidas, tropas japonesas fueron enviadas a Camboya en octubre de ese año.

⁵⁷ "Japan, profile of a nation". Obra citada. 94-95 pp.

Además, debido a que el rol que juega Japón en las Operaciones de Naciones Unidas se ha incrementado, del mismo modo ha aumentado el interés de que Japón obtenga un puesto permanente dentro del Consejo de Seguridad.

Cuadro 5
Contribución de Japón en el presupuesto de Naciones Unidas
- en millones de dólares americanos -

Año	Contribuciones de Japón	Presupuesto de Naciones Unidas
1970-71	13.79	363.59
1980-81	103.78	1,339.15
1990-91	194.85	2,134.07
1992-93	254.11	2,389.24

Fuente: Profile of a Nation. Obra citada. Japón. P. 94.

En 1996, tras conmemorarse el 40 aniversario de la admisión de Japón como miembro de Naciones Unidas, se celebró la elección por parte de los miembros no permanentes del Consejo de Seguridad, el 21 de Octubre de ese mismo año, siendo Japón elegido con 141 de 180 votos válidos – 120 votos son requeridos para ser electo – como miembro no-permanente del Consejo,⁵⁸ y desde 1960 es miembro permanente del Consejo Económico y Social.

Con miras a las reformas del Consejo de Seguridad, Japón esta activamente involucrado en las discusiones del Grupo de Trabajo de Naciones Unidas en esta cuestión y preparando su postura frente a sus nuevas responsabilidades como miembro no-permanente del Consejo de Seguridad, contando con el apoyo de muchos países y el acuerdo del pueblo japonés, sin perder de vista su filosofía de no recurrir al uso de la fuerza, como está establecido en su Constitución.

Asegurar la paz

Con respecto al problema del desarme y a la no-prolifерación de armas de destrucción masiva, que es uno de los puntos primordiales en el ámbito mundial, Japón se adhirió en 1996, al Tratado General para la Prohibición de Pruebas

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Nucleares, al igual que la mayoría de la Comunidad Internacional en la Asamblea General de Naciones Unidas. Asimismo, Japón ha lanzado un llamado mundial para el desarme de armas nucleares, así como, la prohibición de minas anti-personales. Además de proponer iniciativas para el desarmen.⁵⁹

El Consejo de Seguridad jugó un papel importante en los últimos años del siglo XX, ya que provee de un plan de trabajo base para la paz internacional en el nuevo siglo, y Japón por su parte, participa más activamente, aportando iniciativas para las actividades del Consejo como miembro no permanente, que permiten el fortalecimiento de sus funciones en Naciones Unidas, y la resolución de los conflictos regionales.

Como nos podemos dar cuenta el papel de Japón en lo que se refiere a la seguridad mundial, cada día se torna más importante, razón por lo cual no debemos perderlo de vista sus acciones ante conflictos que se presenten poniendo en riesgo la paz mundial, sin olvidar que debido a sus principios constitucionales, solo participará de forma política y económicamente, y en contadas ocasiones participará con fuerzas armadas.

Japón pese a su gran poderío desde su experiencia en la II Guerra Mundial decidió solo tener el armamento necesario para su defensa, del mismo no intervenir en los conflictos internacionales de manera activa. Esto es una de las razones que lo exponen a la crítica mundial.

Esto lo podemos ejemplificar de manera clara mediante los siguientes datos.

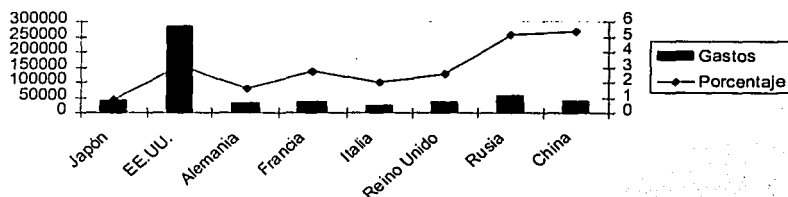
TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

⁵⁸ Japón ha sido desde 1958 electo como miembro no permanente del Consejo de Seguridad en seis ocasiones - siendo por un período de dos años -. "Profile of a Nation". Obra citada. 94 - 95 pp.

⁵⁹ "The international Community and Japan's Foreign Policy in 1996. Jetro. Japan, 1997. 21-22 pp., 57-62 pp.

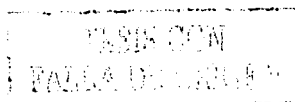
Cuadro 6
Comparación de presupuestos invertidos
en defensa hasta 1999

	Total de gastos en defensa en millones de dólares (precios y tipo de cambio en 1999)	Porcentaje de Defensa en PIB
Japón	40,383	0.9
EE.UU.	283,096	3.1
Alemania	31,117	1.6
Francia	37,893	2.7
Italia	22,046	2.0
Reino Unido	36,876	2.6
Rusia	56,800	5.1
China	39,889	5.4



Fuente: The Military Balance 2000/2001 Edition. The International Institute for Strategic Studies October 2000. <http://jin.jcic.or/stat/defense.html>

Otros problemas a los cuales se ha tenido que enfrentar Japón en el esquema internacional, son la crítica como lo mencionábamos y en el ámbito interno lo que refiere a la relación existente entre el nivel y calidad de vida, así como los escándalos políticos/financieros como estudiaremos a continuación, todo esto desembocaría en la necesidad de reforma del sistema japonés.



2.3. Los tres grandes problemas del Japón actual: la crítica mundial, el nivel y calidad de vida frente a su crecimiento económico y los escándalos políticos/financieros

Los tres grandes problemas de Japón

A continuación analizaremos los tres principales problemas a los cuales se enfrenta Japón: la crítica mundial, el nivel y la calidad de vida – los cuales son incongruentes - y finalmente los escándalos políticos/financieros que han afectado su economía – estos escándalos están influidos a la vez por la crítica mundial.⁶⁰ Pero profundizaremos este estudio a continuación.

1) **La crítica mundial.** De entre estos problemas, la crítica mundial fue la primera en presentarse. A pesar de que se le ha criticado por muchas razones – por la matanza de ballenas y tortugas de mar, por su débil reacción ante la Guerra del Golfo -, las fricciones comerciales constituyen el tema más significativo. Esto debido a que existe un intenso resentimiento por el enorme superávit de la balanza de pagos internacional.

En cuanto se refiere a la balanza de pagos internacional, primeramente habremos de reiterar que Japón cuenta con una balanza superavitaria, razón por lo cual causa la preocupación de ciertos países o regiones.

Veamos su balanza corriente de 1990 a marzo del 2001.

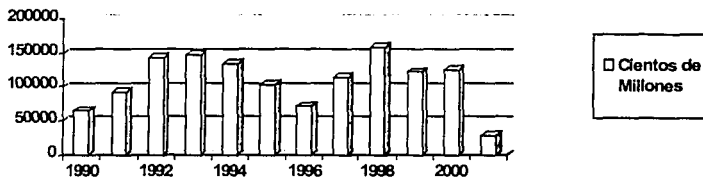
TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

⁶⁰ Sakaiya, Taichi. "¿Qué es Japón? Contradicciones y transformaciones" Obra citada. 292-294 pp.

Cuadro 7
Tendencia de la Balanza Corriente
 - basada en millones de yenes -
 1990 - 2001

Año	Total
1990	64,736
1991	91,757
1992	142,349
1993	146,690
1994	133,425
1995	103,862
1996	71,579
1997	114,363
1998	157,846
1999	121,738
2000	125,763
2001 *	28,993

Fuente: Balance of Payments Ministry of Finance Mayo 14, 2001
<http://jin.jcic.or.jp/stat/economics/paymntbalance.htm>
 * Información hasta el 31 de marzo del 2001.



Con el cuadro anterior, podemos ver él por que la comunidad internacional está tan al tanto de lo que sucede en el país, asimismo, se espera que tome las medidas adecuadas para su situación que enfrente, señalando sus aciertos y errores, esto debido al déficit que tienen con Japón.

Las fricciones internacionales afectan a todos los países en todas las épocas. Están presentes cada vez que chocan los intereses de las naciones y han sido una preocupación para Japón desde que el país se abrió al mundo en el periodo Meiji. Aunque desde el fin de la Segunda Guerra Mundial nunca ha estado del todo libre de ellas. Por ello las fricciones recientes han cobrado otra magnitud, ya

**TESIS CON
 FALLA DE ORIGEN**

que no se tratan de pequeños conflictos, sino de una crítica generalizada al sistema de gobierno y sus estructuras económicas y sociales.

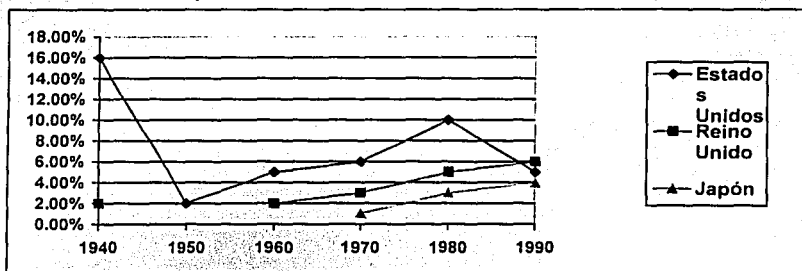
Esto también lo podemos ejemplificar con el hecho de que luego que Japón sufriera una grave recesión económica en 1997, e impusiera reformas para aliviar la situación, los mercados mundiales vigilaran la elección del Ministro de Economía, por el Primer Ministro Keizo Obuchi, estando la comunidad internacional dispuesta a castigar a Japón si fracasara en su intento de emprender reformas.

2) Nivel y calidad de vida. El segundo problema es la calidad de vida, la insatisfacción del consumidor con esta. A fines de los 80's, la elevación del yen y el auge de los precios de la propiedad y las acciones, enriquecieron al país, que en apariencia llegó a ser el más rico del mundo. Pero muchas personas de su población nunca sintieron en su vida personal los beneficios de esta riqueza. En cambio, sentían que jamás podrían adquirir una casa, y que resultaba cada vez más costoso y difícil mejorar las instalaciones públicas. Creciendo la inquietud acerca del futuro, y la gente desesperada de participar en la prosperidad de Japón, por mucho que trabajara o se desarrollara la economía.

Además, la tasa de desempleo creció, ya que mientras que la economía japonesa registraba un 3% de crecimiento, con esto la calidad de vida de la población cayó indudablemente.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

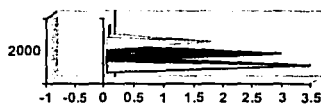
Diagrama 4
Índice de desempleo
Tabla comparativa Estados Unidos – Reino Unido – Japón



Fuente: Kazuo, Loike. "The economics of work in Japan" LTCB International Library Fundation. Japan, 1991. Pp. 227.

Con la gráfica anterior podemos ver claramente que Japón pasó de tener un índice de desempleo prácticamente nulo en los 70's a un 4% al inicio de los años 90's. El cual actualmente como ya habíamos mencionado a 4.7 %, por lo que podemos deducir que el poder adquisitivo de la población ha seguido disminuyendo.

Diagrama 5
Comparación en el incremento de la tarifa de precios
en los principales países
2000



	2000
Japón (1)	-0.7
□ Francia (2)	1.7
■ Reino Unido (2)	2.9
□ Estados Unidos (2)	3.4

Fuente: "International Comparison of price increce rates, as 20002. 1) Consumer price index. Jun 26, 2001. 2) Major economic indicators of foreing countries. Bank of Japan. Feb 6, 2001

En lo que respecta al costo de vida, mediante la siguiente tabla podemos darnos cuenta que el índice de precios al consumidor es ligeramente menor que el de los países industrializados, lo que no implica que el costo de vida sea elevado.

3) Los escándalos políticos/financieros. El tercer problema es la interminable racha de escándalos, que iniciara con el caso Recruit en 1989.⁶¹ En el verano de 1991, se revelaron grandes irregularidades en los principales bancos - depósitos falsos -, asimismo, se reveló que las empresas financieras tenían contactos con la yakuza,⁶² a la cual hacían préstamos de casi 300 millones de dólares con títulos inservibles como garantía. Eminentes abogados fueron arrestados por malversación y liberación de delincuentes por solicitud de pandillas yakuza. Sin embargo, lo que más conmovió a la población, fue el hecho que las empresas financieras cubrieran las pérdidas de sus mayores clientes. Se sabe que en el año fiscal de 1989 cubrieron por lo menos 1.400 millones de dólares, y varios millones más en el período de 1990. Casi setecientas compañías se beneficiaron de estos tejemanejes. Pero lo más temible era la asociación del Ministerio de Finanzas, pues el dinero que usaba para cubrir esas pérdidas se tomaba de las altas comisiones aprobadas por ese ministerio.

Muchos organismos oficiales han formulado políticas para proteger a esa gente, de modo que es razonable considerar que se trata de una corrupción estructural que forma parte integral de la sociedad japonesa.

Estos tres grandes problemas al principio aparecen aislados, pero surgen de una estructura social común. Esta estructura es la sociedad optimizada para la industria, producto de la guía administrativa y la orientación grupal que hicieron del Japón un gigante económico.

La guía administrativa favorece a los productores

El nudo común de los tres problemas es la tendencia del sistema favorecedor al productor. El mayor causante de fricciones comerciales con los demás países es el superávit comercial. Este superávit se debe en gran parte a muchos años de asistencia oficial que alentaron la exportación de gran cantidad de productos

⁶¹ Escándalo Recruit: Escándalo suscitado en 1989, cuando se reveló que una empresa japonesa llamada Recruit había pagado a muchos políticos grandes sumas de dinero a cambio de dinero. Sakaiya, Taichi. "¿Qué es Japón? Contradicciones y transformaciones", Obra citada, 321 p.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

industriales masivos mientras los artículos y empresas extranjeras eran excluidos de los débiles mercados japoneses agrícola y de distribución. La prohibición de la importación de arroz es sólo un símbolo de las muchas barreras creadas en esas áreas.

Los fármacos, por ejemplo, están restringidos por un sistema de aprobaciones. La homogeneidad de los materiales educativos mantiene a los productos extranjeros fuera de ese sistema. La penetración en el mercado de distribución es casi imposible con la Ley de Restricción de Tiendas Minoristas en Gran Escala. Una red de permisos y aprobaciones controla las finanzas y la medicina. Hasta la industria automotriz, que es muy competitiva, aprovecha regulaciones restrictivas en materia vial y rigurosas leyes de emanaciones que imponen un sinnúmero de modificaciones a los coches importados.

Detrás de todos estos controles, hay supuestos que han impulsado a los organismos del gobierno a proteger y alentar a los productores desde el periodo de Meiji, así como principios organizativos que fueron adoptando para lograrlo. El sistema de guía administrativa reviste especial importancia ya que requiere un nivel aún mayor de protección a los productores para eliminar la producción de superávit de la estandarización y la elaboración en masa adoptadas en toda la industria. La guía administrativa promueve una estandarización que fomenta la producción mientras impone cierta cooperación en la industria para conservar el superávit productivo. La exportación de productos industriales se convierte en la salida para desechar ese superávit. La protección del arroz y los pequeños minoristas representan un vestigio del sistema de producción de superávit.

La protección al productor abarca incluso, a los balleneros y la industria del carey, que emplea sólo mil ochocientos trabajadores. A pesar de que los japoneses aman y honran a la naturaleza, cuando se trata de optar entre la naturaleza y los productores, pierde la naturaleza.

Japón es un maestro consumado de la producción masiva, pero los consumidores tienen poca libertad de elección y no pueden satisfacer sus deseos. El sistema de

⁶² Mafía japonesa

educación obligatoria elimina las opciones educativas; el de salud estandarizado, significa hospitales que no ofrecen alternativas en atención médica. Como la importación de arroz sufre regulaciones estrictas, los japoneses no están en libertad de elegir el arroz importado. Y la ley de tiendas minoristas limita drásticamente las posibilidades de compra.

Los escándalos nacidos de la protección y la connivencia

Debido a la protección existente hacia los productores los escándalos que han surgen con regularidad, la razón es, como el productor está protegido, cualquier negocio que pueda expandirse tiene la garantía de enormes ganancias. Pero para impedir un exceso de oferta de bienes, la expansión está restringida por políticas de guía administrativa. Los industriales buscan continuamente espacios abiertos en el sistema administrativo que permitan para expandir sus dominios. El resultado es un costoso esfuerzo para establecer contactos con burócratas y políticos, con un sinnúmero de beneficios y compensaciones. Las empresas financieras que cubren las pérdidas de sus clientes representan sólo la punta del iceberg, redundando en los escándalos políticos.

Del mismo modo, los préstamos ilícitos e imprudentes realizados por los grandes bancos también son otro producto del sistema. Con la protección oficial, los bancos creen que para obtener ganancias sólo deben aumentar la escala de sus depósitos y préstamos. Esta convicción es muy pronunciada en lo concerniente a la financiación de tierras, cuya oferta es limitada. Este problema se acentúa con la construcción de canchas de golf, pues éstas no sólo son limitadas sino que se construyen precisamente para los contactos influyentes. La comunidad financiera japonesa confía tanto en la protección del gobierno y las restricciones sobre la oferta que ni siquiera tiene capacidad para evaluar garantías o examinar antecedentes personales en materia crediticia.

Ello no se limita al mundo económico. El hábito de conformarse a las directivas de los superiores de la organización se extiende por doquier. Los granjeros aplican fertilizantes cuando lo indican los directores agrarios, aun cuando esta indicación

sea contraria a los cambios de tiempo o el estado de la tierra. Así se aplican cantidades excesivas pero como el precio oficial del arroz incluye una compensación para cubrir el desperdicio, nadie se molesta en protestar, además de no tener que competir con importaciones, por la protección a este mercado, pero esta protección no incluye a los consumidores.

Los pequeños minoristas se limitan a presentar los productos tal como indican los fabricantes y mayoristas. Es decir, no existe iniciativa empresarial ni asunción de riesgos, pues la protección y la competencia restringida los vuelve innecesarios. Los médicos utilizan costosas máquinas de diagnóstico y medicamentos, pero del mismo modo han perdido su capacidad de examen verbal, dada la estrechez de la competencia médica.

El caso de la educación es el más extremo. Desde que se introdujo la educación pública obligatoria, los docentes han perdido toda inclinación por interesar a los alumnos en la vida escolar, pues estos deben de asistir de todas maneras. La única responsabilidad que asumen es la de exponer manuales tal y como lo indica el Ministerio de Educación e imponer acatamiento mediante opresivas reglas escolares. Por su parte, los alumnos se someten a la educación, memorizan los textos y aprenden a rendir examen, solo se preocupan por pasar exámenes, por lo que se ha buscado motivar su interés por el estudio y la innovación.

Todo esto da como resultado la necesidad de reformar la guía administrativa.

La Guía Administrativa, necesidad de cambio

El sistema de la guía administrativa que protege a los productores es el nudo que une la crítica mundial, la insatisfacción con la calidad de vida y los escándalos reiterados. Pero del mismo modo, la guía administrativa transformó a Japón en un gigante económico. Por tal razón es tan difícil eliminar. No es fácil renunciar a los beneficios que ha brindado, además de ser el cimiento de muchas organizaciones sociales. Mucha gente tiene intereses creados en su manutención. Y ante todo, la elite adecuada, que ha visto el producto de este sistema durante medio siglo, es incapaz de generar las ideas necesarias para el cambio. En una sociedad que

valora tanto a quienes sobreviven al extenuante sistema japonés de exámenes, es extremadamente difícil ir más allá de esta élite.

Pero el mayor problema del Japón actual, es el superávit comercial, que nace de la tendencia de los japoneses a producir más de lo que consumen. Los ideales de frugalidad y diligencia de la escuela de Ishida de filosofía todavía viven allí. Pero mismo modo se valora la eficiencia, y se han introducido nuevas tecnologías y recursos del extranjero. Lejos de bajar la productividad, los ideales de Ishida ahora hacen que la productividad industrial japonesa sea la mayor del mundo.

No obstante, aún opera en el país una poderosa corriente que mantiene una productividad baja en agricultura, distribución, planificación y las industrias de creación de conocimiento. Ello se nota en pequeñas tiendas que permanecen abiertas hasta horas tardías por ventas mínimas, compañías encuestadoras que interrogan indiscriminadamente a masas de personas para crear informes voluminosos. Los ideales de Ishida siguen vivos en estas áreas, protegidos como están por la dificultad de aprender el idioma japonés – lo cual cierra el paso a ideas extranjeras y a trabajadores extranjeros con otra ética laboral -, por la conducta gregaria de los directivos empresariales y por el proteccionismo oficial. La gran diferencia es que el culto a la eficiencia hoy induce a la gente de estas áreas a buscar altos niveles de ingresos y al gobierno a imponer sistemas que limiten la competencia para mantener elevados los precios.

En un mundo que no usa tanto como produce, cuando mayor es la productividad, mayor es el superávit de bienes por lo que el país está obligado a exportar. Y del mismo modo que el capital extranjero busca las limitadas oportunidades de inversión dentro de Japón, alentando críticas europeas y americanas o causando una explosión interna en los precios de la tierra, las acciones, la afiliación a los clubes de golf y a los objetos de arte.

Por todo esto, a medida que las presiones de estos tres problemas de Japón han creado una gran presión para que se de el cambio que se necesita. Dentro de estas presiones podemos encontrar el clima internacional; el efecto de que los

consumidores busquen los frutos de la prosperidad – no debemos de olvidar, que a lo largo de su historia la cultura japonesa se ha formado mediante la escasez de cosas y el exceso de gente -. Un último elemento que contribuiría a la reforma japonesa es la cambiante estructura demográfica de la sociedad.

2.4. El desgaste del esquema japonés y la necesidad de reforma

Durante los últimos decenios los países industrializados han modificado los sistemas que regulan el papel del Estado en sus economías. Japón no ha sido la excepción. El análisis del desarrollo y la dinámica de la versión nipona de este movimiento mundial hacia una economía abierta muestran que el proceso ha sido particularmente complejo y difícil. La "desregulación"⁶³ ha exigido que se replantee la extensa red de controles formales e informales impuestos a la economía japonesa.

En Japón el movimiento para modificar la regulación comenzó con lo que la OCDE define como el equivalente nipón de la reforma regulatoria: *gyosei kaikaku* o reforma administrativa. El término de desregulación, expresado en japonés como *lisei kanwa*, comenzó a emplearse apenas en los últimos años; pero de cualquier manera, parece predominar el correspondiente a la reforma administrativa.⁶⁴

Tres aspectos de este sistema resultan cruciales para comprender la desregulación en Japón.⁶⁵ El primero es el uso extendido de comisiones y consejos como medio para lograr un consenso en torno a las principales iniciativas propuestas por las dependencias gubernamentales, en lugar de una amplia deliberación de las políticas de la Dieta. Como consecuencia, se ha creado una casta burocrática que elabora las políticas, y se ha relegado a los partidos políticos a un papel secundario en el proceso de formulación.⁶⁶

El segundo es la aplicación de métodos de gobierno informales; dicho en otras palabras: la regulación estatal de las actividades del sector privado suele

⁶³ Según una publicación de la OCDE define a la desregulación, como un aspecto de la reforma regularoria - esta última se refiere a los cambios que mejoran la calidad reguladora; es decir, incrementan el desempeño y reducen los costos de la regulación -, y se refiere a la eliminación completa o parcial de la regulación de un sector. Focus, núm.3, diciembre de 1996. 1p.

⁶⁴ Sirva de ejemplo: una fuente gubernamental oficial define los principales objetivos de la reforma administrativa como "la adaptación de la administración al cambio, la promoción de la simplificación y una mayor eficiencia, así como la obtención de la confianza de la población". http://www.somucho.go.jp/gyoukan/kanri/a_00.html, 19 abril de 1997.

⁶⁵ Carlilli, Lonny E. "Reforma administrativa y desregulación económica en Japón" Comercio Exterior, Num. 2. Vol. 48. México, febrero 1998. 83-100 pp.

⁶⁶ Allison, Gary D. y Yasunori Sone, "Political Dynamics in Contemporary Japan", Cornell University Press, Ithaca y Londres, 1993. 217 -241 pp.

TESIS CON
FALTA DE ORIGEN

extenderse mucho más allá de lo estipulado en las leyes y reglamentos formales legitimados. La "conducción administrativa" (término para describir tales intervenciones extralegales) pueden ser tan informales como una llamada telefónica de un funcionario del gobierno a una empresa regulada, a efecto de hacerle determinada petición en torno a algún asunto de interés para la dependencia gubernamental y sobre la cual carece de autoridad en términos legales. Desde el punto de vista de la desregulación de una economía, esto significa que el mero cambio de las normas formales de regulación resulta, en términos generales, insuficiente para garantizar la libre acción del sector privado o una competencia sin restricciones.

El tercer aspecto es la fusión de los intereses del partido gobernante, los grupos de interés y las dependencias regulatorias en el proceso de toma de decisiones.

Todos estos aspectos han afectado el debate en torno a la reforma administrativa y la desregulación en Japón. La preferencia por el uso de consejos se hace particularmente evidente en el campo de la reforma administrativa y ha creado un conjunto característico de dinámicas y limitaciones al movimiento. El sistema tiende a propiciar acuerdos regulatorios que favorecen considerablemente los intereses de los miembros representados en tales comisiones y consejos – por lo general, empresas con buena posición en el mercado y las dependencias burocráticas participantes -, en detrimento de los intereses de quienes toman parte de ellos – sobre todo, los consumidores y las empresas o individuos que aspiran a introducirse en el mercado -. Aunado a lo anterior, la preponderancia de los métodos de gobierno informales y las políticas zoku – acuerdos entre legisladores, reguladores y regulados -, ha significado que quienes aspiran a la desregulación se hayan visto forzados a buscar maneras de transformar el estilo mismo de la administración burocrática, además de reducir la autoridad reguladora formal de los ministerios y las dependencias gubernamentales de Japón.

Reforma y crisis del sistema financiero japonés

Desde 1989 Japón ha vivido una crisis económica y financiera. En esta crisis es posible ubicar dos etapas: de 1989 a 1992, cuando se produce la reabsorción de

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

la burbuja especulativa formada en años anteriores en los mercados accionarios e inmobiliario, con una caída de 60% del precio de las acciones con respecto al valor máximo alcanzado en 1989 y un descenso de 80% del precio promedio de los terrenos; y de 1992 en adelante, cuando la crisis se manifiesta en quiebras y fragilidad de diversas instituciones financieras y, en especial, en el crecimiento de la cartera vencida de los bancos y el deterioro de la salud financiera de estos intermediarios. En el ejercicio 1995-1996 los grandes bancos japoneses declararon pérdidas y varios descendieron en la calificación de las agencias estadounidenses. Para reforzar la disminuida en el sistema bancario, el Ministerio de Finanzas se vio obligado a respaldar oficialmente a los 20 bancos más importantes.

Entre los hechos que destacan encontramos la quiebra y el rescate público, en 1996, de siete hipotecarias y en abril de 1997 la declaración de insolvencia de la compañía de seguros de vida Nissan Mutual Life Insurance, que prefiguraría la situación de media docena de instituciones del ramo.⁶⁷ En febrero de 1997, la crisis bancaria pareció profundizarse cuando dos instituciones, el Nippon Credit y el Hokkaido Tokushoku Bank – que ocupan respectivamente los lugares 17 y 10 entre los grandes bancos –, requirieron un plan de rescate encabezado por el Banco de Japón.⁶⁸

Los efectos de la crisis financiera se dieron en el marco de una prolongada atonía económica. Frente al escaso dinamismo de la inversión y el consumo privados, las políticas públicas para estimular a la demanda tuvieron efectos modestos. La reanudación del crecimiento económico a partir de 1995 – 2% - y en 1996 – 3% -, fue resultado del aumento del gasto público deficitario, que elevó el endeudamiento gubernamental a niveles muy superiores al promedio de la OCDE, así como de la reducción de la tasa de descuento del banco central; la tasa de

⁶⁷ The Economist, 3 marzo 1997.

⁶⁸ Este plan, concretado en abril, llevó al Nippon Credit a abandonar toda actividad internacional y a recibir el apoyo financiero del Banco de Japón y de algunos otros grandes – Industrial Bank of Japan y el Bank of Tokio -, en virtud del antiguo sistema de solidaridades bancarias, que tiende cada vez más a pertenecer al pasado. El Hokkaido Takushoku Bank, por su parte, se fusionó con otra institución pertenece a la misma región, el Hokkaido Bank, cuya situación financiera no era la más favorable. The Economist, 5 de abril 1997.

interés de corto plazo pasó de 7.21% en 1991 a menos de 0.5% en 1997.⁶⁹ En la primera mitad de ese año el crecimiento económico se tornó menos dinámico, lo cual dio lugar a comentarios críticos de los países del Grupo de los Siete, en particular de Estados Unidos, preocupado por la renovada magnitud del déficit comercial con Japón.⁷⁰ La excesiva depreciación del yen, a la cual aludía la comunidad de dicho grupo, hacía temer a su vez un intento de reactivación por medio de las exportaciones. Es decir, a pesar del optimismo manifestado a principios de 1997 por ciertos funcionarios, la economía japonesa aún no superaba su postración.

Principales rasgos del sistema financiero

El sistema financiero que surgió en la posguerra se orientó en primer término a la reconstrucción del país, posteriormente a la industrialización, con la perspectiva de alcanzar un grado de desarrollo similar al de las economías más avanzadas. Las principales características del sistema eran: el papel central de una intermediación bancaria segmentada, el peso de ciertas instituciones públicas, el desarrollo rudimentario de los mercados de títulos y el carácter extensivo de la reglamentación.

Pero la originalidad del sistema financiero radica en el papel de la banca principal y los conglomerados financieros-industriales, más generalmente, en la cooperación que se establecía entre las instituciones encargadas del financiamiento a la industria, con la conducción del Ministerio de Industria y Comercio Internacional - MITI -.

Reformas financieras, crisis y transformación

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

⁶⁹ Tasa de los certificados de depósito a tres meses, "Money and Finance for Japan".

⁷⁰ El superávit en cuenta corriente japonés tiene como contraparte importantes salidas de capitales nacionales, atraídos por el notable diferencial de rendimientos a favor de los instrumentos financieros extranjeros, y que contribuyen a debilitar el yen. Financial Times, 22 de septiembre 1997.

Las reformas financieras se iniciaron en 1975, pero es a partir de los 80's cuando cobran mayor alcance. A diferencia de las economías anglosajonas, donde las innovaciones concebidas por las instituciones financieras privadas desempeñaron un papel motor en el proceso de desreglamentación, la liberalización del sector financiero japonés, pese a que también respondió a presiones de los mercados, se ha basado en un control más estrecho de las autoridades. Aunque el crecimiento de la inflación y los avances tecnológicos han influido en el surgimiento de estas demandas de liberalización, el papel principal se atribuye al comportamiento de la economía real: la acumulación de déficits fiscales y de cambios bruscos en la cuenta corriente, cada uno de los cuales generó presiones de mercado que sólo pudieron aliviarse mediante el cambio institucional y la desreglamentación.⁷¹ Más precisamente, la profundización de los déficits públicos a partir de 1975 obligó al gobierno japonés a buscar nuevas modalidades de financiamiento, lo que desarrollaría los mercados de títulos de deuda negociables. La magnitud de los cambios en el saldo de la cuenta corriente, que originaban una excesiva volatilidad del tipo de cambio real, condujo a que las autoridades avanzaran en la liberalización y el desarrollo del mercado de divisas. Por otra parte, la abundante liquidez de ciertas empresas grandes las alentó a buscar una gestión financiera más activa. A estas causas cabe finalmente agregar las presiones que en los años 80's ejerció el gobierno de Estados Unidos para que Japón abriera su mercado a instituciones extranjeras.

Los factores que propiciaron la crisis financiera son comunes a otras que sobrevinieron en el transcurso de una liberalización: pérdida de clientes tradicionales para los bancos y reacomodo de sus carteras para financiar actividades más riesgosas, inmobiliarias en especial; conductas especulativas de los agentes; insuficiencia de la supervisión y de los dispositivos prudenciales en el entorno liberalizado, y excesiva toma de riesgos debido a la existencia generalizada del seguro de depósitos. A estos elementos cabe agregar la política monetaria laxa que favoreció el surgimiento de la burbuja, al facilitar a los agentes la liquidez requerida. En este entorno, el cambio de las expectativas en el mercado

⁷¹ Feldman, Robert Alan. "Japanese Financial Markets. Deficits, Dilemmas and Desregulation, MITI Press, 1986.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN
NO SE PUEDE

accionario, vinculando a la adopción de una política monetaria restrictiva, desencadenó el desplome de las cotizaciones, y luego la caída de los precios de los terrenos.

Crisis asiática → Efecto Dragón. Repercusiones para Japón

Las crisis de los años 1994-95, que afectó en primer lugar a países latinoamericanos, todavía tenía elementos derivados de las crisis de los años 80, donde predominaba el peso del endeudamiento externo en la percepción de los inversionistas y en sus decisiones de retirarse masivamente de los "mercados emergentes" ante cualquier cambio en las variables internas o internacionales. La crisis de 1997 de los países asiáticos, que se inicio con Tailandia sorprendió, en un primer lugar, por tratarse de las economías más exitosas de los 90's, con tasas de crecimiento superiores al 5% en promedio regional, las tasas de inversión más elevadas del mundo (entre 30 y 35%), y niveles de reservas confortables. Se trataba, además, de economías que ocupaban un lugar importante en las corrientes de comercio y capital a nivel mundial. En gran medida, la reacción de los mercados ante la crisis monetaria iniciada en Tailandia se explicaba por el temor del "contagio" internacional, mayor que en la crisis de 1994. Pese a las diferencias, hay elementos comunes en estas crisis, aunque matizados por distintos contextos internacionales y opciones políticas. En ambos casos se pueden extraer lecciones en relación con las políticas para el desarrollo.

Aunque la experiencia de 1994-95 había demostrado que la globalización financiera acelera y profundiza la crisis, y que virtualmente ningún país escapa a su impacto. La crisis asiática enfatizó el potencial de "contagio", debido a la importancia de las economías de esa región en los flujos de comercio y en el producto mundial.

Existen tres efectos sistemáticos de la crisis asiática:⁷²

⁷² SHCP. "ASIA-PACÍFICO: La crisis en los países del Sureste Asiático y sus repercusiones". Boletín Ejecutivo de América del Norte y Asia-Pacífico. Núm.24. México, 15 de noviembre de 1997. SHCP. "ASIA-PACÍFICO: La crisis asiática Repunta ahora en Japón y Corea del Sur". Boletín Ejecutivo de América del Norte y Asia-Pacífico. Núm.25. México, 30 de noviembre de 1997.

BOLETA EJECUTIVA
AMERICA DEL NORTE
Y ASIA-PACIFICO

1. En los países asiáticos más afectados ya se registraban aumentos de las tasas de interés, devaluaciones (menos en Hong Kong), caída de los precios inmobiliarios y, en general, de la demanda y de la inversión.
2. Fuera de la región, las repercusiones eran igualmente graves: la disminución de la demanda en esos países afectaba las exportaciones de Japón (44% de su total mundial), Estados Unidos (25%) y Europa (7%). En el caso de Japón, las tres cuartas partes del crecimiento de sus exportaciones desde 1990 se había basado en mayores ventas en los mercados asiáticos.
3. Las manufacturas de los países asiáticos se volvieron particularmente competitivas gracias a las devaluaciones frente al dólar (del 40% para la rupia Indonesia; 35% el baht tailandés; 25% el ringgit malasio y el peso filipino; 15% el won surcoreano, el dólar taiwanés y el dólar de Singapur), con lo cual las exportaciones de esos países crecían vertiginosamente.

Asimismo, la crisis asiática como una onda de choque se expandió en todas direcciones, por una parte la amenaza de quiebra del sistema financiero las proporciones de la deuda impagable que rebasan en mucho las posibilidades de afianzamiento del FMI.

Las crisis de la globalización tiene un común denominador: Depreciación de sus monedas que de la noche a la mañana dejan a países enteros, con economías aparentemente sanas en la ruina y altos índices de desempleo que provocaron en esta región el encarecimiento de alimentos impidiendo a la población el derecho fundamental de alimentarse generando con ello un enorme desasosiego.

Japón, en particular se vio afectado con la bancarrota de la correduría "Yamaichi Securities", fue el quebranto financiero más importante en Japón. Al margen de lo que significa el retiro del mercado de la cuarta correduría en importancia en Japón

SHCP. "ASIA-PACÍFICO: Crisis en los Mercados Accionarios del Asia, Alejándose del Régimen de Paridad Controlada". Boletín Ejecutivo de América del Norte y Asia-Pacífico. Núm.23. México, 31 de octubre de 1997.

SHCP. "ASIA-PACÍFICO: Continúa la Crisis en el Sureste Asiático". Boletín Ejecutivo de América del Norte y Asia-Pacífico. Núm.18. México, 15 de agosto de 1997.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

el quebranto financiero hacía que los inversionistas se preguntaran qué tanta confianza merecen los balances financieros de las empresas japonesas.

De esta manera la difusión de la crisis asiática, consideradas economías sólidas, generó ajustes a la baja en los pronósticos económicos elaborados por corredurías e instituciones de análisis económico.

Independientemente de las distancias geográficas y las diferencias económicas que separan a los países en desarrollo, industrializados o "en transición" se vieron afectados por la crisis financiera, se pueden identificar varios elementos comunes y recurrentes, que incrementaron la vulnerabilidad ante las turbulencias del sistema monetario y financiero mundial, tales como:

- Saldos deficitarios en cuenta corriente y evolución desfavorable del saldo comercial;
- Déficit fiscal importante;
- Déficit comercial debido a la apreciación de la tasa de cambio, ya que la entrada de capitales excede la necesidad de financiamiento de la cuenta corriente, y por consiguiente;
- Pérdida de competitividad de las exportaciones, que sustentan el crecimiento económico;
- Importantes niveles de endeudamiento externo, en particular frente a inversionistas privados;
- Tasas de crecimiento elevadas e incluso, en algunos casos donde el crecimiento es particularmente rápido, la "pérdida de control del crecimiento", con el subsiguiente riesgo de espiral especulativa.
- Tasa de inversión interna elevada y superior al ahorro interno, debido al aumento de la demanda doméstica.

En algunos casos, uno o dos de estos elementos alcanzan tal magnitud que se convierten en detonantes de la crisis; en otros, es el conjunto de varios elementos el que predispone la economía a una salida de capitales y a una devaluación.

- **Implicaciones de las crisis financieras para las estrategias de desarrollo.**

TESIS CON
PALA DE ORIGEN

La crisis de los mercados financieros asiáticos exacerbó la tradicional polémica en torno a la conveniencia de establecer controles sobre los flujos de capital - los de carácter especulativo en particular - en un momento en que se acelera la apertura de los sistemas financieros en el mundo entero.

Para las economías "emergentes", preocupadas por atraer inversiones o dependientes de financiamiento externo privado, como en el caso de los países asiáticos, el dilema entre apertura y control no es de fácil solución.

La elección de la política cambiara más adecuada: ¿tasas de cambio flotantes, fijas o "dirigidas"?

- x La búsqueda de competitividad de las exportaciones, que varía en función del valor de la moneda nacional frente al dólar y a otras divisas relevantes para los flujos de comercio.
- x El control que se ha logrado sobre la inflación, el cual incide en el grado de apertura del sistema financiero: una economía estable facilita la remoción de restricciones a la circulación de capitales extranjeros, que son considerados como una importante fuente de financiamiento del desarrollo.
- x La atracción de capital extranjero - para minimizar el riesgo de flujos especulativos - deber ser acorde con la capacidad productiva de la economía, es decir, su capacidad de absorber y usar eficientemente los recursos provenientes del exterior.
- x El sistema bancario del país y la supervisión correspondiente influyen en la decisión de abrir o controlar el régimen cambiario y las entradas de capital ante la liberalización del mercado de capital, los bancos enfrentan a una nueva competencia que puede incentivarlos a recurrir a carteras de préstamos poco productivas y no confiables.

Más allá de la especulación (que es por definición, impredecible, y puede tener efectos devastadores incluso para las economías más estables), y además de los elementos de vulnerabilidad ya señalados que favorecen las salidas de capital o devaluaciones drásticas.

Las lecciones más importantes de esta crisis se refieren a los principios básicos del buen manejo macroeconómico y a las condiciones necesarias par lograr una exitosa inserción en la economía mundial:

- La competitividad de las exportaciones no puede ser únicamente coyuntural, es decir sujeta a los alibajos de las tasas de cambio: la competitividad debe ser estructural o sistemática. Eso implica exportaciones diversificadas, de mayor valor agregado y de menores costos en los mercados internacionales.
- Por consiguiente, la inversión, tanto interna como extranjera, debe orientarse principalmente hacia aquellas actividades productivas que apoyen el desarrollo estructural. Los flujos de inversión potencialmente más riesgosos y de efectos volátiles son aquellos que se concentran en actividades como la construcción inmobiliaria.
- Igualmente peligroso resulta el deterioro del sector bancario cuando pasa a depender de un "boom" como el inmobiliario, además de contraer deudas en el exterior que debe honrar con una moneda devaluada.

En definitiva, es más importante lograr estructuras económicas sólidas antes que un crecimiento acelerado que supere la capacidad productiva y de absorción de la economía, y cuyo control puede resultar difícil.

Las repercusiones de la crisis económica en el Este de Asia fueron variadas. Los rendimientos de las bolsas de valores de los países afectados cayeron significativamente, y ante la posibilidad de una fuga masiva de capitales las tasas de interés pagadas por instrumentos de corto plazo tuvieron que aumentar significativamente. Las autoridades financieras, por su parte, se vieron en la disyuntiva de elegir entre una política de defensa de la paridad cambiara, o el establecimiento de un régimen más flexible. Inicialmente, países como Tailandia y Corea del Sur optaron por la primera de estas alternativas, lo que los condujo a perder una sustancial porción de sus reservas internacionales, y les dejó poco margen de maniobra para enfrentar la crisis cuando finalmente decidieron instituir regimenes cambiarios de flotación más amplia.

La turbulencia expuso además al descubierto las debilidades de los sistemas financieros y bancarios de prácticamente todas las economías de la región, lo que

obligó a los bancos comerciales a solicitar préstamos de emergencia para solventar sus excesivas deudas de corto plazo.

Las principales implicaciones de la crisis tailandesa sobre otros países de la región y de América Latina fueron:

- ◆ Una vez detonada la crisis tailandesa, la devaluación del baht arrastró a las monedas de Filipinas, Malasia e Indonesia, obligó a las autoridades de Singapur y Corea del Sur a tomar medidas precautorias, y puso a prueba la capacidad de Japón para convertirse en garante de la estabilidad financiera de la región.
- ◆ América Latina tampoco pudo sustraerse a los efectos de la crisis asiática. La evidencia proporcionada por Tailandia de que el déficit elevado en cuenta corriente no puede mantenerse indefinidamente, empezó a generar sospechas de que Brasil puede ser el próximo país afectado por una brusca devaluación. Esta percepción hizo que el 15 de julio de 1997 los mercados de valores brasileños se contrajeran: 8.5% el de Sao Paulo y 7.8% el de Río de Janeiro. En una especie de "efecto domino" esta caída de las bolsas brasileñas arrastró a otras de la región: la bolsa de Lima cayó 5.6. %, la de Buenos Aires 3.3. %, 2.8% la de Caracas, 1.7% la de México y 1.4% la de Santiago de Chile.
- ◆ Sin embargo, también tuvo repercusiones buenas en esta zona, como fue el éxodo de capitales de Asia, que vienen a refugiarse en Latinoamérica. De esta forma los fondos van a fluir hacia el continente como resultado de la crisis de divisas, ya que los inversionistas buscan mejores rendimientos. Así la devaluación de las monedas asiáticas hizo más atractivos los mercados latinoamericanos para la inversión extranjera directa (IED) y la inversión neta en portafolios.

Esta crisis daría como resultado la necesidad de reforma al sistema financiero japonés, el cual se daría de la siguiente manera.

- Una liberalización financiera progresiva

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Las reformas financieras comprendieron la diversificación de los instrumentos y una progresiva desreglamentación de sus precios, así como medidas para ampliar el rango de las operaciones autorizadas a los intermediarios financieros y elevar la competencia entre los diferentes tipos de instituciones. Posteriormente se buscó reforzar la supervisión y la seguridad del sistema. Las reformas se pueden dividir en dos etapas: la primera, que va de 1975 a 1992, se caracteriza por el prudente ritmo con que se instrumentaron las medidas, lo que sin embargo condujo a la burbuja accionaria e inmobiliaria y a la crisis posterior. En la segunda, que empieza en 1992-1993, se aplican medidas correctivas, que incluyen el mayor impulso de la liberalización y el reforzamiento de la reglamentación y de la supervisión prudencial.

Los principales efectos propiciados por la liberalización financiera, vale decir, el papel creciente de los mercados en el financiamiento de las grandes empresas, la titularización de las creencias bancarias, el incremento de la competencia interbancaria y el debilitamiento de la posición financiera de los intermediarios posterior a la crisis, han menoscabado tanto el sistema de banco principal como el alcance de las participaciones cruzadas, pilares de los arreglos financieros propios al modelo japonés de desarrollo. Junto al debilitamiento de estos arreglos financieros que orientaban el sistema hacia el financiamiento especulativo de los agentes, tanto financieros como no financieros. La excesiva exposición de agentes no financieros e intermediarios al riesgo asociado con los mercados accionario e intermediario generó en numerosas instituciones del sistema, cuando empezó a reabsorberse la burbuja, una situación de fragilidad financiera que perdura hasta la actualidad, estimándose que, según el tipo de intermediario bancario, se requerían de 5 a 20 años para absorber los créditos dudosos.

El tránsito de un sistema reglamentado a uno más liberalizado no se acompañó inicialmente de un reforzamiento de las reglas de capitalización y de conducta prudente; sin embargo, la organización financiera previa, junto con las bajas razones de capitalización bancaria, resultaba escasamente adaptada a un ámbito liberalizado y el aumento del riesgo de la clientela bancaria.

LENT CON
FALLA DE ORIGEN

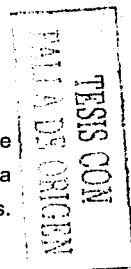
La duración y la profundidad de la crisis de una economía que en épocas pasadas logró adaptarse con éxito a las perturbaciones externas de gran magnitud han llevado a ciertos analistas a plantear la probable ruptura del modelo japonés. Si bien se puede destacar los beneficios de la peculiar estructura financiera japonesa en el crecimiento económico de largo plazo como son: el predominio del sistema bancario, sistema de participaciones cruzadas, fuerte intervención pública; los rasgos de esta organización resultan ser obsoletos, por lo cual es necesario abandonarse. En su lugar, hay que adoptarse mediante la profundización de la liberalización financiera, un sistema de tipo anglosajón, centrado en el financiamiento de mercado.

Esto se ejemplifica con las Reformas al Sistema financiero japonés, también conocido como "Big Bang".⁷³ El plan de reformas se puede resumir en los siguientes puntos claves:

1. Permitir a los bancos vender valores y seguros,
2. Permitir el corretaje de valores, para introducir cuentas de valores, que funcione como cuentas de depósito.
3. Liberalizar las comisiones de corretaje,
4. Abolir las leyes vigentes que limitan las transacciones de valores a los mercados oficiales y permitir la acción de mercados lejanos, como las transacciones electrónicas,
5. Reestructurar las cooperativas financieras,
6. Reformar las instituciones financieras públicas,
7. Reformar al banco central,
8. Reformar el sistema de supervisión financiero.

En un informe mensual elaborado en marzo del 2000 por la Agencia de Planificación Económica (EPA) asegura que existen señales de recuperación de la actividad económica en Japón incluye una mejora en las actividades corporativas.

⁷³ Sakae, Sakamoto. "Finance Ministry announces Major reform of financial systems", Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 5. Vol. 16. Japón, 1997. 36-37 pp.
Mikio, Wakatsuki. "Reforming Japan's Financial System" Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 6. Vol. 15. Japón, 1996. 24-27 pp.



Esta valoración se basó en el alza del gasto corporativo, el aumento de los beneficios de las empresas y la reducción de los inventarios.

Por otra parte, en este mismo año se autorizó un multimillonario presupuesto (84.99 billones de dólares – unos 794 mil 300 millones de dólares -) para el período de abril del 2000 al 31 de marzo del 2001, el cual tiene como objetivo relanzar la economía japonesa.

Uno de los elementos centrales del nuevo presupuesto japonés es que el gobierno emitirá nueva deuda por valor de 32.6 billones de yenes y bonos de refinación de obligaciones preexistentes por 53.26 billones de yenes. Este presupuesto superó 3.8 puntos al de 1999 por lo que el endeudamiento japonés se elevó.

El presupuesto fue una de las claves principales para la superación de su crisis económica.

Cabe mencionar que 4 de abril del 2001 fue ratificado como nuevo Primer Ministro Junichiro Koizumi, luego de que Keizo Obuchi entrara en coma.

Koizumi, declaró que seguiría con las reformas iniciadas por Obuchi, actualmente se teme que Japón no supere la crisis y que entre en una recesión. Esto debido a que en los tres primeros meses del 2001 la economía se contrajo 0.2 % en el primer trimestre reflejado en el PIB frente al último trimestre del 2000.

Una de las razones fue la reducción de inversión de empresas tras la disminución en las exportaciones a mercados claves como EE.UU. y Asia, mientras el gasto del consumidor se estancó y los precios disminuyeron.

Se espera que de las reformas den resultados y alivie la situación del país – sin olvidar la presión que ejerce la comunidad internacional principalmente de los países de la región -, debido a que ellos se han visto muy afectados primero por la crisis financiera del sudeste asiático “efecto dragón”, y finalmente por la crisis nipona.

Con respecto a esta, a continuación ubicaremos a Japón en el aspecto global y regional, destacando el papel que desempeña cada uno de ellos.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

2.5. Ubicación internacional de Japón en el esquema Global/Regional

Demos ubicar primeramente un concepto válido para globalización, "la cual es un proceso por medio del cual los habitantes del mundo tienen una mayor interrelación en todas las facetas de la vida: culturales, económicas, políticas, tecnológicas y del entorno".⁷⁴

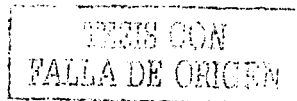
Y no cabe duda que vivimos en un mundo cada vez más globalizado, donde se ha dado un importante impulso a la globalización es el creciente flujo de información, dinero y bienes de las corporaciones multinacionales. Muchas veces las transnacionales confían en la producción especializada utilizando la mano de obra de bajo precio de una región, la materia prima de otra, los mercados de una tercera y el financiamiento de una cuarta.

Pero del mismo modo existe otra tendencia, que surge de manera conjunta con la globalización, la regionalización.⁷⁵

Si bien la globalización se caracteriza por las formas de operación de las grandes empresas transnacionales, que definen sus estrategias en el marco de mercados múltiples. Existe además un activo mercado de préstamos comerciales e inversiones en cartera que abarcan grandes partes del mundo. Los primeros surgieron de la enorme expansión de la liquidez internacional en el decenio de los setenta en el euromercado y otras han aumentado notablemente con los procesos de la liberación financiera que se generalizó en la mayoría de los demás países.

La regionalización, por su parte abarca a un conjunto de países que emprenden diversas formas de integración frente a otros países. En este sentido el proceso aparece primordialmente como un instrumento que se adopta de manera defensiva u ofensiva ante las condiciones de competencia. Estas formas de integración van desde los acuerdos de libre comercio y flujos de inversión, la

⁷⁴ Lodge, George C. "El fenómeno de la globalización" Administrando la globalización en la era de la interdependencia. Panorama Editorial, P. 23.



complementación de mercados y el tránsito libre de personas, hasta el establecimiento de una moneda única. La regionalización puede, alternativamente, constituirse en un proceso de adaptación y fortalecimiento de la actividad económica mundial.

Japón en el esquema global

Una vez que hemos entendido que es la globalización, podemos decir que Japón en el esquema global tiene un papel preponderante, al mantener relaciones culturales, políticas y por supuesto económicas – incluyendo en estas a la transferencia tecnológica -, con todos los países del mundo en cada una de las ramas o cuando menos una. No cabe duda que las relaciones políticas y económicas son las preponderantes en cuanto a Japón se refiere, razón por lo cual lo podemos ubicar dentro de los principales organismos en cuanto a estas materias se refiere.

Japón necesita cooperar activamente para resolver los problemas en común con la comunidad internacional, incluyendo los problemas globales que han asumido gran importancia en los años recientes.

A continuación mencionaremos los organismos a los que pertenece Japón y su papel dentro de estos.

Japón es miembro de OCDE, FMI, OMC, Banco Mundial, G7 y ONU.

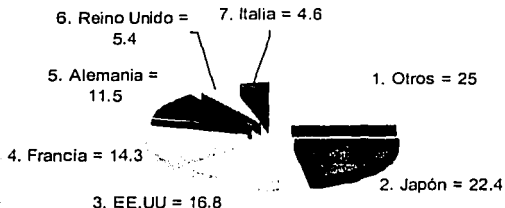
- ✓ **OCDE** – Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos. Japón al ser el segundo poder económico desempeña una función clave en las actividades de la Organización, en beneficio de los miembros de esta. Además, gracias a su transformación en el período de la posguerra, Japón tiene muchas

⁷⁵ Bendesky, León. "Economía regional en la era de la globalización", Comercio Exterior, Vol. 44 Núm. 11. Noviembre 1994. 982-989 pp.

sugerencias que ofrecer a los países no miembros a través de los procesos de diálogo que la OCDE tiene con ellos.

Japón contribuye – en un porcentaje alto- en la organización, como podemos ejemplificar en la gráfica siguiente

Diagrama 4
Participación de donantes en la OCDE
1995



Fuente: OCDE, Developments Assistance Committe Report, 1995.

Para 1997 este porcentaje de donación por parte de Japón, se modificó a 24% y EE.UU. con un 25%.

- ✓ **FMI**, como la potencia económica que es Japón no podía quedar fuera de este organismo. Al igual que en caso de la OCDE y la ONU, es uno de los principales contribuyentes, asimismo, juega un papel muy importante en la toma de decisiones – situado después de EE.UU. – e implementación de políticas.
- ✓ **OMC**, Japón con su capacidad exportadora no podía quedar fuera de esta organización, por su interés en el libre flujo de sus exportaciones – a pesar de poner importantes restricciones para la entrada de importaciones -.
- ✓ **Banco Mundial**

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

- ✓ **G-7.** Debido a su potencial económico, Japón forma parte del grupo de los siete países más ricos. En este grupo podemos encontrar a Canadá, Francia, Alemania, Italia, Reino Unido y EE.UU.⁷⁶
- ✓ **ONU,** como ya se había mencionado, Japón juega un papel importante dentro de esta organización, sin olvidar el apoyo con que cuenta por parte de la comunidad internacional para ingresar como miembro permanente del Consejo de Seguridad, así como sus contribuciones económicas al organismo.

Japón en el esquema regional

Existe una tensión entre el interés global y el regional, debido muchas veces a que las ganancias o beneficios que se obtienen de un esquema global no llegan o permanecen en la región que se producen, por esta razón se crean organismos regionales que defienden y protegen los intereses y recursos de esa región, a pesar de vivir en un mundo globalizado, donde se desea y procura que existe un libre flujo de servicios, dinero y personas.

⁷⁶ Un acuerdo que tuvo serias repercusiones para Japón, es el Acuerdo Plaza (como se le ha denominado). Este acuerdo se celebró el 22 de septiembre de 1985. Con la participación los ministros de Finanzas de EE.UU., Japón, Alemania Occidental, Inglaterra y Francia (G-5). El objetivo era reducir los desequilibrios del comercio global y las presiones proteccionistas mediante la devaluación del dólar. Así el dólar pasaría de 261 yenes en febrero de 1985 a 158 yenes a comienzos de 1987. Dado a que el dólar continuaba cayendo EE.UU. entraría en una disputa con Japón y Alemania occidental, debido a que EE.UU. atribuía la continua depreciación del dólar a la política fiscal contraccionista adoptada por estos países.

Lo anterior desembocaría en el Encuentro de Louvre celebrado en Febrero de 1987 con la participación de Canadá e Italia (G-7). Para este momento el valor del dólar se situaba en 153 yenes por dólar. Se acordó que se detendría la caída del dólar mediante una reducción en el déficit presupuestal de EE.UU. como proceso de ajuste. En un encuentro posterior en Venecia (Junio 1987), se reafirmaría el Acuerdo de Louvre, y Japón acordaría estimular su economía con un gasto de US \$35,000 millones de gasto extra y recorte de impuestos. Asimismo, en este mismo año los bancos centrales de los países industrializados compraron cerca de US \$100,000 millones con el fin de sostener el valor del dólar.

Pero ¿qué importantes repercusiones tendría esto para Japón? La devaluación del dólar se convertiría en un factor desestabilizador de la economía. Inversiones inmobiliarias, aumento de los precios, (en especial de los bienes raíces), compras en el exterior, muchas de ellas también en el sector inmobiliario, financiamiento para el aumento productivo en el interior y el exterior en sectores que presentaban signos de saturación.

La crisis económica de Japón se produjo también por los flujos financieros, cuya salida principal fue de carácter interno, lo que provocaría una montaña de deudas internas que con el tiempo se volverían impagables, iniciándose la crisis financiera y deflacionaria que acompañaría a Japón en la década de lo 90's.

TRABAJO CON
FALLA DE ORIGEN

Dentro de este esquema regional Japón es miembro de APEC, ASEAN, ASEM. Japón es pieza clave dentro de su región, debido a que es el país con mayor desarrollo dentro de la región, recordemos que para la región asiática Japón representa el equivalente de Estados Unidos en América.

La cooperación regional, particularmente en el este de Asia, se ha incrementado fundamentalmente debido a su dinámico crecimiento, y a la profunda interdependencia que existe en toda la región, lo que ha contribuido a la estabilidad política. Por esta misma razón juega un importante papel la importancia que se le dé a la cooperación.

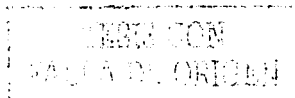
✓ **APEC** – Asian–Pacific Economic Cooperation -, Japón al igual que cada miembro de este foro se sometió a un plan individual de acción para lograr una inversión y comercio libre y abierto, ajustando su comercio a las normas de la OMC. Además de incluirse la cooperación tecnológica, conservación de los recursos del Océano Pacífico y desarrollo de infraestructuras.

✓ **Foro Regional ASEAN**, para la seguridad de la paz y estabilidad de la región este foro juega un papel muy importante, al igual que en la construcción de la confianza en la región.⁷⁷

Japón, por su parte ha continuado sus trabajos para la promoción del desarrollo de ASEAN, a través de la implementación de una variedad de medidas concretas de cooperación, ya que espera que pase de ser un foro de diálogo a uno de cooperación, Japón lo sabe y la promueve.

✓ **ASEM** – Asian – Europe Meeting -, para Japón representa el aumento del status del Este asiático, el cual ha sido encabezado por su éxito económico. En las reuniones, se ha confirmado que Asia y Europa pueden aumentar su mutuo entendimiento y beneficiarse ambas regiones a través del dialogo y cooperación, asimismo, ellos podrían cooperar para la realización de un nuevo orden internacional.

⁷⁷ Para Japón, es un foro muy importante debido a la participación de los ministros de relaciones exteriores de la región asiática, incluida la República Popular China y la Federación Rusa, abordándose así cuestiones importantes de seguridad y relaciones internacionales.



Japón ha contribuido al éxito del ASEM proponiendo específicas actividades complementarias y otras acciones. Japón debe continuar jugando un rol constructivo dentro de ASEM, reconociendo que el profundo entendimiento y cooperación entre Asia y Europa traerá grandes beneficios a Japón.

Así pues, como podemos darnos cuenta Japón tiene un papel de crucial importancia y de mucha actividad en todos los ámbitos de la cooperación – tanto en el ámbito mundial como regional – por tal razón goza de la privilegiada posición en el ámbito mundial.

Ahora bien, una vez que tenemos una idea precisa de las debilidades y ventajas - que nos permite ver las realidades y los mitos - de Japón en un mundo globalizado podemos dar paso al estudio de Japón y su relación con el occidente, así como su posible ubicación en la economía y política internacional.

Comenzaremos estudiando el liderazgo mundial – quien lo representa, así como un análisis de Japón como potencia mundial -. Posteriormente estudiaremos la relación que tiene Japón con el occidente, destacando la relación complementaria y de sustituibilidad entre ambos bloques. En lo que respecta a estos, podremos ver la relación de Japón en la región asiática, así como su ubicación en el contexto de la globalidad occidentalizadora. Finalizando con la ubicación de Japón en posibles escenarios – como la economía y política internacional – para el siglo XXI.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

CAPITULO III

"EL TRAYECTO HACIA EL FUTURO OCCIDENTALIZADOR DEL SIGLO XXI. UNA REALIDAD COMPLEJA PARA JAPÓN"

3.1 Liderazgo mundial. Una condición integral y compleja

El sistema capitalista mundial que emergió desde el siglo XVI, siendo desde entonces responsable de un sin precedente arribo de rendimiento y productividad, dando origen a un incremento en la interdependencia de todas las regiones y naciones.

Este proceso se refleja en las repetitivas presiones para la ampliación y profundizando en la división global del trabajo e incrementando la complejidad de las redes de trabajo – tanto en la producción, como en el comercio y finanzas -.

El sistema mundial se ha desarrollado tanto política como económicamente, por tal razón juega como factor de interdependencia. La integración y la complejidad del sistema mundial se ha incrementado como resultado de la industrialización.

Como resultado de todo esto, surgió la necesidad de las instituciones políticas de crear y mantener las condiciones para el orden de la economía internacional, convirtiéndose en el sistema reorganizado.

El progreso ha sido rápidamente uno de los estados principales en el sistema mundial, convirtiéndose también en dominante, siendo capaz de ejercer la hegemonía sobre los demás estados sin que alguna vez este en posición para absorberlos políticamente.

La hegemonía⁷⁸ surge cuando uno de los estados logra alcanzar una clara supremacía económica sobre los demás estados. Sin segundos poderes o

⁷⁸ Entendamos los conceptos de hegemonía y liderazgo.

Hegemonía: Supremacía de Estado sobre otros. Dominio superioridad en cualquier grado.*

INSTITUTO
 DE INVESTIGACIONES
 Y ESTADÍSTICAS
 DE LA
 UNIVERSIDAD
 NACIONAL AUTÓNOMA
 DE MÉXICO

combinación de ellos, es capaz de cambiar su supremacía económicamente eficazmente. Su supremacía se manifiesta en la producción – líder tecnológico -, en el comercio – parte fundamental del comercio mundial -, y las finanzas – parte primordial en la asignación de créditos internacionales -. Encabezando el poder, disfrutando de su supremacía en todas las áreas y sus esfuerzos para consolidarse, ya que el ser un líder no es garantía, se tiene que luchar para mantener su privilegiada posición - es decir su ventaja es transitoria -.⁷⁹

Con el poder hegemónico un Estado no es capaz de asegurar sus propios intereses de manera efectiva, pero asume también las funciones de estado por el cual actúa como parte de la autoridad pública central para el sistema mundial.

Aún la hegemonía en sí misma es frágil. La posición hegemónica es rápidamente inestable, en parte debido a la posición hegemónica en. Otros factores que la hacen inestable son, la supremacía económica de un estado y las condiciones estables en el mercado mundial las cuales aseguren y que estimulen el desarrollo de los rivales entre los otros estados líderes; o estimular la emergencia de nuevos estado de la periferia. Estos cambios podrían crear esferas protegidas de los intereses y el reto del poder hegemónico, es el uso la fuerza de militar para poder evitarlo.

Un segundo problema, es el efecto que crea la posesión de la hegemonía sobre la hegemonía del poder. Las experiencias típicas del poder hegemónico, como son las presiones internas de los ciudadanos para la redistribución de los beneficios, el que consume recibe una alta prioridad para la inversión, así como un alto valor para la moneda nacional, es buscando el orden para minimizar el costo de la fusión de los compromisos militares y diplomáticos inherente en el rol mundial e inversión extranjera.

Liderazgo: Jefatura. **

*García, Pelayo Ramón. "Diccionario enciclopédico ilustrado" Ediciones Larousse. México, 1988. P.410

** García, Pelayo Ramón. "Diccionario enciclopédico ilustrado" Obra citada. P.497

⁷⁹ Gamble, Andrew. "Internationalization and the national economy. The British case". The internationalization of Japan. Routledge. London 1992. 17-31 pp.

Al respecto Paul Kennedy⁸⁰ argumenta que los estados los cuales se han convertido en los grandes poderes exhiben similares patrones en su desarrollo. Este es uno de los puntos de equilibrio entre la seguridad militar y económica. Los grandes poderes repetidamente fallan para mantener un balance entre los dos y ser eventualmente eclipsado por la aparición de poderes los cuales son más resueltos en la búsqueda del éxito económico.

Kennedy argumenta que en la larga carrera del poder político y militar depende de un fortalecimiento económico. Así el dilema para las grandes potencias es que tienen que ser proveídos de tres cosas simultáneamente: gasto en armamento - para mantener la seguridad militar -; bienes y servicios - para poder satisfacer las necesidades y demandas de los ciudadanos -; y una política base - la cual promueva la inversión necesaria para poder asegurar el crecimiento sostenido -. Si el crecimiento no es suficientemente rápido, el gobierno no puede pagar por los gastos militares y de personal que son políticamente necesarios. El riesgo tiene una relativa inclinación en ambas, por lo que no se puede determinar cual será la más afectada: la seguridad militar o política en el futuro.

La hegemonía en el sistema mundial se determina por ciclos - regularmente de corto tiempo -, la potencia hegemónica surge comúnmente en periodos de conflicto, en los cuales el poder hegemónico del momento declina dando lugar a un nuevo poder.

Una de las principales naciones líderes ha sido Reino Unido que durante mucho tiempo fuera la más importante, pero luego que en el siglo XX surgirían como rivales Alemania y Estados Unidos, viéndose desfasada lentamente.

Por todo lo anterior podemos decir, que los periodos de hegemonía son un raro fenómeno transitorio del sistema mundial, y sus raros efectos el escenario de desarrollo en un mundo político. Muy pocas funciones del estado han sido liquidadas a nivel internacional pero la mayoría permanecen firmemente en las manos de estructuras nacionales del estado. Los estados hegemónicos han sido

⁸⁰ Kennedy, Paul. "The rise and fall of the great powers". Unwin Hyman London, 1988. 139-144 pp.

principalmente de capital y producción. Ellos han sido más activos en la promoción de las condiciones para la estabilidad monetaria internacional, mejorando las comunicaciones globales, asegurando los derechos de propiedad e imponiendo compromisos.

La transferencia de hegemonía entre Reino Unido y Estados Unidos incrementó la conciencia de las condiciones políticas para el orden económico internacional. El estado que disfruta de la hegemonía es el que está claramente desarrollado. La emergencia de elites en términos del sistema mundial, se da identificando los requerimientos para la estabilidad política y económica internacional, por lo que de manera lógica se convertirá en un mercado futuro de ambos - Reino Unido y los Estados Unidos -.

Con la colaboración entre ambos poderes desarrollados demasiado influenciados por la opinión política de Reino Unido vino a designar a los Estados Unidos, no como un compañero de Reino Unido, pero sí como su natural sucesor en el liderazgo mundial.

Estos grupos ayudarían a crear un clima en el cual, cuando la oportunidad se presentó, dispuso de mucha actividad entre Reino Unido cuando acepto colaborar estrechamente con EE.UU. no como inevitable, pero sí deseable.

Además, la influencia de semejantes elites políticas fue la promoción de la colaboración, el interés compartido de promover las condiciones para un genuino orden internacional.

Una pregunta clave para el futuro en el sistema mundial es ¿Cuales son probablemente los futuros periodos de hegemonía? Algunos analistas del sistema mundial han argumentado que la pluralización entre el núcleo de estados han tendido a incrementarse. Las cuales hacen la emergencia de una nueva hegemonía de la clase de Reino Unido o EE.UU., pero que incrementará la presión para nuevas instituciones internacionales, para regularización en el sistema mundial y contener tendencias de fragmentación entre bloques y esferas de intereses.

Las formas que la internacionalización tomará en el futuro, serán poderosamente influenciados por la integración económica y política de la Comunidad Europea y la relación preestablecida entre los EE.UU. y la Comunidad Europea y por

supuesto Japón. Enormes desequilibrios financieros existentes en el sistema mundial, menos entre estas tres principales economías y el aumento en los problemas ecológicos del futuro influirán en el desarrollo económico. La necesidad de cooperación política para mantener un estable orden mundial será indispensable para asegurarlo.

3.2 El Japón de los años 90's. Impactos mundiales y respuesta de occidente

Como hemos podido observar a través del desarrollo de este trabajo, Japón ha enfrentado en la última década grandes problemas principalmente económicos, lo que a su vez ha repercutido en el aspecto político. Dentro de estos problemas podemos destacar:

1) Desaceleración en su crecimiento económico; 2) Problemas de concordancia entre el nivel de ingreso y de vida; 3) Crisis mundiales que merman su economía – Crisis asiática -; la cual repercutiría en lo política, cuando el Primer Ministro Ryutaro Hashimo se vería obligado a renunciar.

Asimismo ha tenido que enfrentar las acciones internacionales ante un mundo cada vez más globalizado, pero de igual forma regionalista y proteccionista. Un claro ejemplo de esto es la consolidación de la Unión Europa, el TLCAN, quedando con la responsabilidad de representar y encabezar, sacar adelante a la región asiática, sin olvidar su posición en la comunidad internacional. Pero analicemos lo que ha ocurrido con Japón en esta última década.

En los últimos años de la década de los años 80's y el arranque de los años 90's, Japón enfrentó una desaceleración de su crecimiento económico debido a la combinación de una serie de factores que tuvieron que ver con su obligada reevaluación del yen, las barreras proteccionistas que encontró para sus productos en los mercados del exterior y los desajustes financieros internos que redujeron los niveles de inversión, dando lugar al surgimiento de burbujas financieras - de mercado carácter especulativo - en la sólida economía japonesa. El crack bursátil de 1987 que desplomara la bolsa de Tokio, puede encontrar explicación en este último aspecto.

Esta situación se complico cuando en 1997 se dio la crisis asiática - "Efecto Dragón"- arrastrando a Japón en una grave recesión económica, acompañada de la subsecuente aceleración en la depreciación del yen, y la intervención de

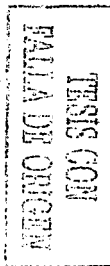
TESIS CON
FALTA DE ORIGEN

Estados Unidos en el mercado cambiario japonés, con una inyección inmediata de 2 mil millones de dólares para evitar el desplome total de la divisa japonesa, en el transcurso de los primeros días de junio de 1998, constituyendo dos importantes acontecimientos económico - político - financieros que, no sólo involucraron a Japón como el directo implicado, sino también al resto del mundo, dada la internacionalización e interdependencia con la economía japonesa, particularmente en la región asiática del Pacífico. Del mismo modo el propio gobierno japonés entró al salvamento del yen con otros 4 mil millones de dólares para apuntalar su divisa que se devaluaba de 79 a 145 yenes por dólar, entre diciembre de 1995 y junio de 1998. La magnitud y trascendencia de dichos acontecimientos quedaron registradas en el desplome generalizado de las bolsas de valores, acompañados de procesos devaluatorios particularmente serios en el sureste de Asia, como resultado de la expansión y profundización de la crisis económica financiera - efecto dragón -.

A sido extraño para la mayoría el hecho que Japón haya tenido que recurrir y/o aceptar la ayuda foránea para salvarse de la contingencia financiera interna, siendo un acreedor neto, tanto a nivel regional, como mundial.

Asimismo, a Japón se le puede atribuir el origen, persistencia y agravamiento de la crisis asiática. En primer lugar, porque se trata del creador del milagro asiático, es decir es el diseñador del modelo de desarrollo basado en la promoción de exportaciones y de la estrategia de crecer a toda velocidad y a cualquier costo, que hoy día está en crisis; en segundo lugar, porque siendo el principal inversionista en la región asiática del Pacífico, Japón a partir de la burbuja especulativa en la segunda mitad de 1991, poco ha hecho por reactivar seriamente su economía y, por añadidura, revitalizar las industria, el comercio y finanzas, desde Corea del Sur hasta Indonesia. Todo esto como resultado del agotamiento del sistema japonés, que como ya habíamos mencionado esta en proceso de reforma antes los graves problemas que se enfrento.

Es verdad que desde fines de 1991 estalló la llamada burbuja especulativa, Japón entró en serias dificultades económicas, mismas que no sólo interrumpieron el



más largo "boom" de crecimiento y expansión económica continua del periodo de la posguerra - 57 meses -, sino también marcó el inicio de la crisis económica más prolongada de dicho periodo, cuyo resultado ha sido el estancamiento económico y la recesión, con tasas de crecimiento real del PNB que fluctuó entre el 0.13 y 1% entre 1992 y 1996,⁸¹ cuya máxima expresión recesiva se alcanzó en abril de 1998 cuando, en términos acumulativos anuales, el PIB de Japón cayó en un 5.3%. Los efectos multiplicadores de la crisis se han precipitado tanto al interior como al exterior.

Dentro de las señales de alarma sobre la situación recesiva que podemos mencionar, la crisis bancaria-financiera que ha significado la quiebra de grandes bancos e importantes firmas de corretaje originados por la impresionante acumulación de créditos morosos e incobrables en poder de los bancos, generados principalmente a partir de la especulación inmobiliaria, cuya cartera vencida llega aproximadamente a 566 mil md, los mismos que equivalen al 12% del PIB japonés.

La oleada de desplomes bursátiles y cambiarios, con un yen que se devaluó en una cifra ya peligrosamente cercana al 100% con respecto al dólar, lo que repercutió seriamente en la económica, cuyo saldo también era impresionante: durante el año fiscal de marzo de 1997 a marzo de 1998 se declararon en bancarrota más de 17 mil empresas, mismas que en el mes de mayo aumentaron en una proporción del 36.6%; la producción manufacturera cayó en un 3%, las importaciones disminuyeron en un 17% y la inversión pública registró, desde 1995 una tasa negativa de crecimiento. Por otro lado, los costos sociales son obvios, sobre todo los trabajadores japoneses que como se había mencionado con anterioridad han tenido que sufrir una elevación en la tasa de desempleo, así como la disminución de sus salarios reales, por consiguiente una disminución en su poder adquisitivo.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

⁸¹ Economic Research Institute. Economic Planning Agency. Tokyo, 1997.

En lo que se refiere al esquema internacional, el estallamiento de la economía de burbuja en Japón y la profundización de sus secuelas, provocó también una oleada de desplomes bursátiles y cambiarios en todo el mundo, principalmente en la región asiática del Pacífico, en donde, por mencionar ejemplos, en abril de 1998, cuando el PIB de Japón tuvo una caída de 24.2%, en Malasia fue de 23.5%; en Corea del Sur de 19.3%; en Hong Kong de 5.6% y en Filipinas de 5.2%, etc. Al mismo tiempo, la depreciación del yen⁸² provocó constantes presiones contra las monedas de los tigres asiáticos, dado que su valor está mucho más determinado por su articulación y equivalencia con el yen, que con el dólar. Así pues, la caída de la economía japonesa – motor del crecimiento de la región -, no sólo deprimió la producción y devaluó las monedas, sino también, provocó la caída vertical de las inversiones externas y las importaciones de bienes de capital a la región, mismas que fluctuaron entre un 30 y 50%.

Muchas fueron las consecuencias de la crisis japonesa, y entre ellas no podemos olvidar la renuncia del Primer Ministro, Ryutaro Hashimoto, y emprender una nueva reforma del sistema económico Keizo Obuchi, como Primer Ministro. Aunque no diera término a su obra debido a su enfermedad quedando con la enorme responsabilidad a Junichiro Koizumi.

A pesar de los problemas internos del país que mencionamos, Japón mantiene su posición en la economía mundial – segunda economía -, mantiene superávits comerciales, además de poseer el dominio de sectores industriales claves en el ámbito mundial – de los cuales podemos mencionar los 10 principales bienes exportados - y la internacionalización de su economía le provee de gran capacidad de maniobra.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

⁸² Algunos analistas financieros estimaban que podría alcanzar 170 yenes por dólar el tipo de cambio a finales de 1998.

Cuadro 8
10 principales bienes exportados en el 2000

Posición	Bien	Cientos de millones de yenes
1	Automóviles	69,301
2	Semiconductores y otros componentes eléctricos	45,758
3	Maquinas comerciales	30,942
4	Instrumentos ópticos	26,257
5	Partes de motor para vehiculos	18,642
6	Motores	16,355
7	Acero	16,003
8	Equipo de imagen	13,945
9	Componentes orgánicos	11,927
10	Materiales plásticos	10,575

Fuente: Trade Statistics. Customs and Tariff Bureau. Ministry of Finance. Feb 20, 2001.
[Http://jin.jcic.or.jp/sta/top10commodityexport.html](http://jin.jcic.or.jp/sta/top10commodityexport.html)

Por lo anterior es necesario que analicemos su relación con occidente, principalmente lo que respecta a sus relaciones con EE.UU. y la Unión Europea.

**TESIS CON
FALLA DE ORIGEN**

3.3 Un análisis de las posibles perspectivas de la relación con occidente. El traslado de la sustituibilidad, la oposición y la alternativa por la complementariedad

La internacionalización ha sido utilizada para describir el actual proceso de cambio de posición de Japón, así como la de dirección que deberá seguir. Es importante señalar que la internacionalización no representa en ningún sentido la "japonización" o la influencia del mundo exterior. No se involucra al sentimiento hegemónico, más bien se confía en Japón y la sociedad japonesa, ya que deberá ajustarse al entorno internacional, debido a que se ha incrementado su interdependencia.

A menudo "internacionalización" es utilizada de manera intercambiable con "interdependencia", por lo que debemos definir el significado real de ambos conceptos, si bien es cierto que ambos se toman para explicar los cambios causados por el rápido crecimiento internacional, intercambio y contacto, pero ambos representan diferentes aspectos del mismo fenómeno.⁸³

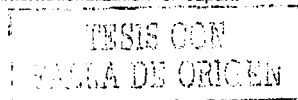
Interdependencia: se refiere más directamente al desarrollo entrelazado de las relaciones producidas de las crecientes transacciones envolviendo dinero, bienes, población.

Internacionalización: Concierne a los cambios de postura de cara a la creciente interdependencia. Puede que no sea tan identificable como la interdependencia, envuelve precios y el nivel social principalmente.

Líderes políticos determinarán el paso y alcance de la internacionalización de Japón, la cual ha sido provocada por el desarrollo económico, las actividades de expansión y participación del pueblo.

Para saber si el desarrollo está guiado hacia la internacionalización es necesario identificar tres condiciones. **Primero**, la movilidad de los bienes y gente, el cual deberá ser mejorado. **Segundo**, el sistema social y prácticas deberán ser abiertos.

⁸³ Sadako, Ogata. "Interdependence and internationalization". The internationalization of Japan. Obra citada. 63-71 pp.



Tercero, que el pluralismo deberá ser fomentado y promovido en todas las esferas de la vida.

Los líderes políticos pueden enormemente influenciar este desarrollo, pero tomando decisiones que involucren la liberalización y desregulación, para la creación del medio ambiente necesario para el cambio. Estas medidas traen un alto costo - social y político -, pero deberán cumplirse para una exitosa Internacionalización.

El costo político de la futura internacionalización seguirá siendo alto. La interdependencia y la internacionalización son el único camino para todas las naciones y particularmente para Japón.

Asimismo, la internacionalización lo deberemos concebir como un proceso de expansión internacional, de intercambio e interdependencia, en muchas áreas, como son: economía, política, información y cultura, de igual forma que crecimiento demográfico, disminución de los recursos naturales, destrucción del medio ambiente, entre otros. Lo cual genera la necesidad de tener más educación internacional mediante el intercambio cultural. Es por eso que se cree que para este siglo, Japón estará más activo en su papel dentro de la comunidad internacional, del mismo modo se incrementará el número de extranjeros que vivan en este país, por lo que se verá beneficiado al comprender los diferentes estilos de vida para una armoniosa coexistencia.

Por eso en cuanto a la formulación de la política exterior del país es resultado de un proceso largo y complicado que comienza en la Dieta. Allí se elaboran las metas políticas de expresión de la voluntad mayoritaria, tomando la forma de concepciones del interés nacional. El gabinete ocupa el papel central en el complejo procedimiento de toma de decisiones, a través del cual se forja la política para alcanzar esas metas. Sin embargo, la política nacional tiene que responder no sólo a las exigencias inmediatas; también debe mirar al futuro, fijarse metas distantes.⁸⁴

⁸⁴ Shinkuchi, Estó. "La formación de la política exterior en el Japón" Japón la potencia silenciosa. Editorial El Manual Moderno, S.A. México, 1980. 89-104 pp

Japón estuvo mucho tiempo aislado con el exterior, para luego mantener relaciones selectivas, pero en la actualidad mantiene relaciones con todos los países del mundo. Pero no cabe duda que el principal interés lo tienen sus relaciones con el occidente debido a su papel en el desarrollo del país como es el caso de EE.UU. – tomaremos a este como el actor principal en su relación con el occidente -, además del papel que cada uno juega en la economía mundial con vista al siglo XXI.

Relaciones EE.UU. – Japón

Las relaciones norteamericanas-japonesas, han tenido todos los matices posibles, ya que primero fueron rivales durante la II Guerra Mundial – no podemos olvidar el ataque a Pearl Harbor y la reacción por parte de Estados Unidos con la bomba sobre Hiroshima y Nagasaki -, quedando devastado Japón luego de esta guerra, se daría la ocupación y dirección del país por parte de EE.UU. para luego continuar con su rivalidad política y económica. Si bien es cierto que has sido rivales a muerte, no siempre ha sido de esta forma, al compartir proyectos y problemas como uno solo, como analizaremos a continuación.

Durante la II Guerra Mundial las relaciones entre ambos países se caracterizó por:

- 1) la situación desfavorable del comercio internacional y las finanzas internacionales que causaron graves crisis económicas en los dos países;
- 2) los intereses y políticas en conflicto de las principales potencias en Asia Oriental;
- 3) el ascenso de China y de la Unión Soviética;
- 4) la alianza de Japón con la Alemania nazi y el vacío de poder en el Asia Oriental, causado por el inicio de la II Guerra Mundial en Europa.⁸⁵

La dominación de la Alemania nazi en Europa incrementó en gran medida el temor de EE.UU. de verse arrastrado a una guerra, y naturalmente fortaleció su antipatía respecto a Japón. El avance japonés en el sudeste de Asia impulsó a los norteamericanos a emprender una acción vengativa vigorosa. Los activos

⁸⁵ Selzaburo, Sato. "Las relaciones entre el Japón y E.U.A. en el pasado y el futuro" Japón la potencia silenciosa. Obra citada. 141-159 pp

japoneses en EE.UU. fueron congelados, y se impuso un embargo total, incluyendo el embargo de petróleo, al comercio con el Japón. Estas medidas dejaron al gobierno japonés sólo dos caminos: la capitulación frente a las presiones de EE.UU. o una guerra que el Japón tenía pocas oportunidades de ganar, por lo que tomo el último camino. Dando paso al ataque a Pearl Harbor y la reacción estadounidense, lo que daría como resultado la ocupación, sobre la cual ya hemos hablado.

Ahora daremos un salto a los años setenta, señalando la relación de ambos en los años posteriores a la guerra.

En agosto de 1971, cuando se anunciaron las nuevas políticas económicas norteamericanas, se expresó una seria preocupación porque pudiera haber poderosas medidas de la represión por parte de los países de la Comunidad Europea y del Japón, el resultado de esto no fue una guerra comercial sino un acuerdo Smithsonian, el cual logró un ajuste multilateral de los tipos de cambio del dólar y un incremento en los precios del dólar. Por supuesto, una reforma fundamental al sistema de Bretton Woods y la reconstrucción de un nuevo sistema monetario internacional estable serían extremadamente difíciles, y el acuerdo Smithsonian fue solo el primer paso.

Esto permitió que las relaciones comerciales norteamericano-japoneses en este mismo año excediera los once mil millones de dólares. Es natural que haya ciertas fricciones en una relación comercial a gran escala. Más aún, hay otros vínculos aparte de este comercio directo. Como grandes naciones comerciales, EE.UU. y Japón tienen intereses comerciales por todo el mundo que se ha entrelazado y que están impulsando relaciones competitivas complementarias y multifacéticas.

La relación bilateral de ambos a sido muy estrecha, pese a que el comercio ha generado tensiones y fricciones que en ocasiones han llevado a la puesta en práctica de llamado "Comercio administrado"⁸⁶: ciertos rubros de las exportaciones japonesas a los mercados estadounidenses han sido sometidos, en un momento u otro, a cuotas negocias por los representantes comerciales de ambos gobiernos.

⁸⁶ León, José Luis. "El nuevo sistema internacional. Una visión desde México. SER y Fondo de Cultura Económica. México, 1999. P. 287.

Por añadidura, la competencia económica entre las dos potencias en otros países, especialmente en países en desarrollo, incrementa la fuerza de negociación de estas naciones frente a EE.UU. y el Japón, lo que reduce la antipatía entre ambos, redundando en beneficios mutuos.

Esto lo podemos ejemplificar con la Agenda Común de Cooperación para la perspectiva global – registrando la más importante relación bilateral –, la cual representa un ejemplo claro de una relación conflictiva se deriva una complementaria – siempre con la búsqueda de sacar los máximos beneficios de ella - como lógico resultado de la internacionalización.

Agenda Común de Cooperación

La Agenda Común, es uno de los principales pilares en la relación de trabajo entre estas dos naciones, es el marco de cooperación sobre el cual Japón y EE.UU. trabajan para buscar soluciones a los retos globales en los diferentes campos como la población y desarrollo.

Iniciada desde 1993, la Agenda comprende numerosos esfuerzos dirigidos a los siguientes temas: promoción de la salud y recursos humanos; respuesta a los retos en la estabilidad mundial, protección al medio ambiente global, avance tecnológico y científico; e intercambio para el mutuo entendimiento.⁸⁷

Asimismo han creado programas para enfrentar los cambios a los que habrán de enfrentar en el siglo XXI, problemas de la salud mundial, sobrepoblación, degradación del medio ambiente y desastres naturales.

Japón y EE.UU. seguirán trabajando de manera conjunta en la búsqueda de soluciones a los problemas mundiales, contando a su vez con la colaboración de organismos internacionales, terceros países, grupos privados e individuales para este fin.

Algunos ejemplos de esta colaboración son:⁸⁸

⁸⁷ "The international Community and Japan's Foreign Policy in 1996". Jetro. Obra citada. 33-38 pp.

⁸⁸ "United States – Japan Common Agenda: New proposals for cooperation" <http://www.mofa.go.jp/region/n-america/us/agenda>. Ministry of Foreign Affairs of Japan. 1997

- ✓ *Cooperación para la respuesta en caso de derrames de petróleo.* Ambos compartirán su experiencia y técnicas concernientes a la prevención y respuesta en casos de derrames de petróleo.
- ✓ *Predicción e Investigación de los cambios mundiales.* Desarrollo de una política de observación que los cambios mundiales requieren con las bases científicas necesarias. Esto incluye el Centro de Investigación de Alaska y Hawai (ejemplos de prevención de desastres naturales, por la predicción de tormentas tropicales, sequías e inundaciones).
- ✓ *Educación ambiental y mundial.*
- ✓ *Cooperación ambiental.* Este proyecto protege 100 millones de acres de áreas en Latinoamérica y el Caribe ricas en fauna y flora. Ellos desean implementar el uso de pequeñas recompensas para iniciar relaciones similares en el Pacifico Oeste y Sudeste Asiático, para la protección de recursos naturales.
- ✓ *Salud infantil.* Esperan la eliminación de la Poliomielitis mundial, de manera conjunta con el Este y Sudeste Asiático, así como África.
- ✓ *Desarrollo de la Mujer (WID por sus siglas en ingles).* Las iniciativas se encaminan a la elevación de la educación de la mujer, expansión del entrenamiento y financiamiento para ellas. Programas de microempresas. Una acción importante es la que iniciaron en Guatemala, en escuelas primarias para niñas, asimismo con WID unidos, realizan acciones en Camboya y Egipto.
- ✓ *Salud y Población.* Los esfuerzos se dirigen a la promoción de la salud infantil, control de natalidad, combate a la expansión del SIDA,
- ✓ *Abastecimiento de comida mundial.* Ambos colaboran con el fin de resolver este crítico problema abasteciendo de comida en países que sufren por el hambre y mal nutrición. Además de trabajar en el aseguramiento de la capacidad abastecimiento de alimento mundial
- ✓ *Iniciativa sobre surgimiento y resurgimiento de enfermedades infecciosas.* Han sostenido conversaciones acerca de como contrarrestar las nuevas enfermedades que han surgido, que van desde el Ebola, Cólera, y el resurgimiento de algunas que se creían eliminadas como es la tuberculosis, fiebre amarilla y malaria.

Otro punto importante de cooperación entre ellos, es el Acuerdo de Seguridad, plasmado en la Declaración Conjunta sobre Seguridad entre Estados Unidos y Japón: Alianza para el siglo XXI (abril 1996), en esta se reafirman los principios que han guiado las políticas nacionales de ambos gobiernos, como: mantener la libertad, promover la democracia y respeto a los derechos humanos.

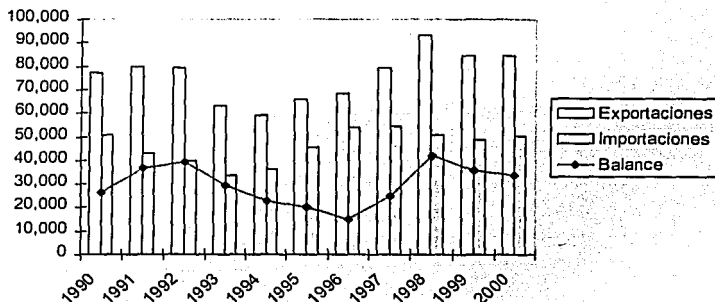
Para finalizar debemos decir que es muy importante el mutuo entendimiento entre ambos países. La Agenda brinda las herramientas necesarias para esto.

En materia económica podemos ejemplificar de manera clara el nivel de exportaciones e importaciones que realizó Japón hacia EE.UU. durante la última década, donde podemos observar la reducción que en 1996 sufrió debido a la crisis asiática, pero del mismo modo es claro el rango de diferencia entre las exportaciones y las importaciones. Esto lo mostramos mediante la siguiente gráfica.

Cuadro 9
Exportaciones e Importaciones hacia EE.UU.
(1990-2000)

(cientos de millones de yenes)

	Exportaciones	Importaciones	Balance
1990	77,339	50,707	26,632
1991	79,692	42,835	36,856
1992	79,232	39,643	39,589
1993	63,192	33,601	29,590
1994	58,904	36,238	22,666
1995	66,001	45,797	20,204
1996	68,465	53,628	14,837
1997	79,336	54,341	24,995
1998	93,197	50,989	42,209
1999	84,621	48,618	36,003
2000	84,319	50,429	33,890



Fuente: Trade Statistics Customs and Tariff Bureau, Ministry of Finance. Feb. 27, 2001.
<http://www.jinJapan.org/stat/index.html>

Como varias veces lo hemos mencionado Japón ocupa el segundo lugar de EE.UU. por lo que de manera lógica, es importante su relación. Ambos han tenido que aprender a convivir y lo más importante a cooperar. Asimismo podemos considerar a Japón como un lógico sucesor de EE.UU.

**TESIS CON
 FALLA DE ORIGEN**

3.4 El juego de poder de los bloques regionales. Japón y Asia en el contexto de la globalidad occidentalizadora

Entre los bloques de comercio regional existen diferentes niveles de regionalización de acuerdo a que tan extensiva sea la integración de las economías nacionales. Primero, la facilidad en las áreas de libre comercio, sobre las cuales las tarifas y otras barreras de comercio entre los miembros son retiradas (en ocasiones solo será en bienes manufacturados), pero cada país conservara sus propias tarifas y políticas comerciales con los países no-miembros. Los certificados de origen serán la garantía de que se cumplan las tarifas especiales como país miembros. Pese a que el certificado debería cumplir como prueba suficiente del origen de la mercancía, estos son frecuentemente falsificados.

Por esta razón se adoptaron medidas como las clasificaciones unificadas. Una Unión Aduanera es como un área de libre comercio, pero con la Unión Aduanera los impuestos para los países no miembros son exactamente iguales en los países miembros, evitándose así que se obtengan beneficios por países terceros.

Un mercado común es el siguiente paso para la integración regional, es decir, una Unión Aduanera que permita la movilidad del capital y trabajo entre los países miembros.⁸⁹

Este asiático

El este asiático se ha convertido en una pieza clave de la economía mundial. El crecimiento económico de la región se ha extendido a toda Asia hasta incluirá a China, India, Vietnam, y a través de APEC, ha llegado hasta las costas de oeste de Océano Pacífico, pero esta región no se ha integrado económicamente sólo tienen una interdependencia.

En ocho países del este asiático – Japón, Corea del Sur, Taiwán, Singapur, Hong Kong, Malasia, Tailandia e Indonesia – la tasa de crecimiento económico desde

⁸⁹ Dunn Jr, Robert M and James C. Ingram. "International Economics" John Wiley & Sons, Inc. USA, 1996. 179-193 pp.

1960 ha sido más del doble de la otros países asiáticos, tres veces más que la de los países latinoamericanos y del sur asiático y 25 veces la de los países africanos al sur del Sahara, gracias a la "intervención selectiva".

▲ *Intervención selectiva*

Un informe realizado por el Banco Mundial destaca un enfoque basado en el mercado del crecimiento en el este asiático. Este informe afirma que una intervención efectiva del gobierno, si se lleva a cabo de forma cautelosa y limitada, potencia un alto crecimiento. Concretamente, el informe expone que el gobierno debería limitar su papel a las cuatro funciones siguientes: asegurar una inversión humana suficiente, crear un entorno competitivo para las compañías privadas, mantener una economía abierta al comercio internacional y mantener una estabilidad macroeconómica. Una intervención del gobierno que vaya más allá de estas funciones podría resultar negativa para la economía del país.⁹⁰

Debido a que las políticas económicas de los diferentes países del este asiático tienen diferentes niveles de intervención gubernamental, el informe introduce un enfoque funcional que relaciona la alta tasa de crecimiento de la región con tres funciones de crecimiento: acumulación, distribución efectiva de los recursos y avances tecnológicos rápidos. Desarrollando una política que combina las políticas esenciales y de intervención selectiva, los gobiernos del este asiático han sido capaces de crear unos principios competitivos basados en el mercado y basados en la competencia, mejorando con ello los mecanismo de mercado de la región.⁹¹

El informe del Banco Mundial concluye que el crecimiento económico rápido y sostenido en el este asiático se consiguió mediante la adopción de políticas esenciales que comprendían unas políticas macroeconómicas apropiadas, inversiones suficientes en la educación primaria y secundaria, fomento de un sistema financiero eficaz y estable, una política agrícola apropiada y la

⁹⁰ Kodera, Kiyoshi. "El milagro económico del este asiático. La anatomía de un milagro". Look Japan. Num. 67. Vol. 6. México, 1995. 8-10 pp.

⁹¹ Ver Anexo 3- "Enfoque funcional del crecimiento"

transferencia del extranjero. Además expone que mientras la intervención selectiva de los gobiernos de esta región contribuyó al crecimiento económico de diferentes formas, entre ellas la promoción de la exportación.

Enfatiza que las políticas de intervención selectiva no pudieron haberse ejecutado efectivamente sin la capacidad institucional adecuada, y sin olvidar las estrategias para fomentar la exportación siguen siendo viables para estimular el crecimiento. Un factor importante que señala el informe es, que los países no han adoptado ninguna política como dogma, sino que han estado dispuestos a adoptar las políticas en respuesta a las tendencias del mercado doméstico e internacional. Pero también es cierto que ha seguido el modelo japonés, basándose en siete factores: administración, tecnología, capital, apoyo gubernamental, redes internacionales, keiretsu y el sentido de misión nacional.⁹²

Pero ¿qué papel ha jugado Japón en este crecimiento? La economía japonesa es la más importante de la región, por lo que ha sido un importante factor en el crecimiento de la región en las tres últimas décadas, además de servir como modelo económico.

Es innegable el rol de la economía japonesa en el éxito de la región. En escala, Japón constituye el 70 % del total de todas las economías combinadas del este asiático. Ejemplo de ello es la comparación de los mercados regionales con Japón; Kanto, Kansai y Kobe las tres grandes economías de la región después de Japón, Kyushu es cercano a China, la economía de Hokkaido es más grande que Indonesia y Tailandia, de igual forma la economía de Shikoku es mayor a la de Hong Kong, Malasia o Singapur.⁹³

En el Este asiático como ya mencionábamos se siguieron modelos que permitieron su desarrollo. Japón fue el primer modelo, posteriormente lo seguirían Corea, Taiwán, Singapur, Hong Kong (Tigres Asiáticos), seguidos más tarde por una segunda generación conformada por Malasia, Indonesia y Tailandia (Gansos

⁹² Toledo B., Daniel "El modelo asiático de relaciones industriales. ¿Hacia una japonización del Asia Pacífico?" Sela. Capítulos 51. México, 1997. 115-139 pp.

⁹³ Abegglen, James C. "Japan's role in east Asia: Role model or bystander?". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 5. Vol. 16. Japón, 1997. 38-40 pp.

Voladores). Todos ellos con un factor en común la insuficiencia de recursos en Japón y su relativa disponibilidad de los segundos, crearía una intrínseca relación. El escenario en el que se desenvuelven, da dos papeles principales: los avanzados (leaders) y los seguidores (followers). Importaciones desde los primeros penetran en los segundos y satisfacen las necesidades de la demanda interna. Con el correr del tiempo los seguidores han recibido inversiones y tecnología de los leaders y parte de la nueva producción de aquéllos se exporta a terceros países.

No es raro por eso desarrollo de la región y su creciente importancia dado su desarrollo e infiltración en nuevos mercados, así como las inversiones de terceros países, por lo que no es extraño que hayan surgido nuevos foros de cooperación como es el caso de APEC y ASEM, como estudiaremos a continuación.

✓ APEC

La creación del APEC (Noviembre de 1989) fue resultado de múltiples tentativas para formar un organismo de cooperación en la región asiática del Pacífico. La iniciativa provino del gobierno australiano, con el objetivo de fortalecer las relaciones económicas de Australia con los países asiáticos. Los gobiernos de éstos aceptaron la propuesta, pero impusieron condiciones operativas: en el foro participarían países de Asia, Australia y Nueva Zelanda; el objetivo sería la promoción del libre comercio y la cooperación económica entre los países adherentes; el organismo sería considerado como un mecanismo de diálogo y consulta, pero no de negociación; la estructura del organismo sería flexible y laxa, sin institucionalizar instancias burocráticas; las representaciones nacionales serían gubernamentales; las decisiones serían por consenso, sin ser obligatorias para los miembros; a las reuniones acudirían los ministros de comercio y relaciones exteriores.

El gobierno estadounidense no quiso estar al margen por lo que impuso su aceptación y la de Canadá, posteriormente cuando las negociaciones del TLCAN estaban por concluir impuso la inclusión de México.⁹⁴

⁹⁴ Ramírez Bonilla, Juan José, Juan Glez G. "La consolidación asiática APEC: Hacia un orden tripolar". Bucarellí Ocho. El Universal. 6 de diciembre, 1998. México. 12-14 pp.

Desde la entrada de EE.UU. el organismo se ha sometido a grandes tensiones debido a que el gobierno norteamericano siempre ha promovido un proyecto de globalización económica, basado en la liberalización comercial a ultranza, motivo por el cual ha pugnado en APEC la formalización de estructuras institucionales y por convertir el organismo en una instancia para tomar decisiones en al dirección de su proyecto de economía global y hacerlas obligatorias para los adherentes. Esto causo molestias dado que contradecía los principios del Foro.

APEC, sin duda es un ejemplo de que pese a la tendencia de crear bloques comerciales y económicos, se dará de manera natural una interrelación con las demás regiones para flujo eficiente de bienes y servicios, capitales y trabajo. Ejemplo de esto podemos mencionar a la Unión Europea, y su interacción con Asia mediante el ASEM.

✓ UNION EUROPEA

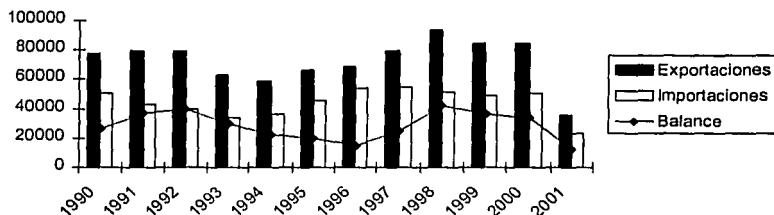
La Unión Europea comprende 15 estados miembros, unidos en un esfuerzo para salvaguardar la paz y promover el progreso económico y social, e incorporan a las tres Comunidades como una sola institución (La Comunidad de Carbón y Acero – Tratado de París, 1951 -, Comunidad Económica y Comunidad de Energía Atómica – 1951-, Comunidad Económica y Comunidad de Energía Atómica – Tratados de Roma, 1986 -). Finalmente se desmantelaron todas las fronteras estableciendo un solo mercado, mediante el Tratado de la Unión Europea, firmado en Maastricht en 1992, así pues se combinan las Comunidades de manera conjunta con la economía y unión monetaria, con la cooperación intergubernamental en ciertas áreas.⁹⁵

Es innegable que la Unión Europea es importante bloque, por lo que su interacción con el bloque asiático resulta interesante señalar cuales son los campos en los cuales se establecen mecanismos de cooperación e intercambio.

⁹⁵ "Institutions" <http://jpn.cec.eu.int/english/general-info/5-4.html>

Pero veamos cuanto ha significado para Japón las exportaciones e importaciones realizadas hacia esta región.

Diagrama 7
Exportaciones e importaciones hacia UE
1990 – 2001
 (en cientos de millones)



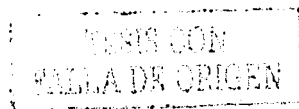
Fuente: Trade Statistics Customs and Tariff Bureau, Ministry of Finance. Jun 30, 2001.
<http://jin.jcic.or.jp/exportimportEU.html>

✓ ASEM

En 1991, en una declaración conjunta provee las bases para el dialogo entre Japón y la Unión Europea. La declaración delinea los objetivos y establece el marco para el dialogo político entre ambos.

Entre las bases principales se incluyen la necesidad de promover la libertad, la democracia, legalidad, derechos humanos y conjuntar los principios de la economía de mercado, especificar objetivos políticos, además de existir un foro de cooperación de entre la región asiática y la UE.⁹⁶

ASEM es la abreviación de Encuentro Asia – Pacífico. ASEM no es un "Foro" o "Organización", simplemente es el esfuerzo de ambas regiones para mantener



⁹⁶ "EU – Japan political relations" <http://jpn.cec.eu.int/english/eu-relations/3-2-00.htm>

encuentros. A ASEM lo podemos dividirlos en tres grupos: Asia, Japón y Europa. Veamos que representa para cada uno de ellos estos encuentros.⁹⁷

- *Punto de vista asiático*

Singapur señaló que después de la Guerra Fría, basada en una economía tripolar conformada por EE.UU., Europa y Este asiático, Asia temía que la unidad económica de Europa la convirtiera en una "fortaleza", por lo que se esperaba que Europa prestara atención a Asia.

Dado que Asia es un importante productor industrial que no amenaza a Europa si no que es nuevo cliente para los bienes y servicios europeos.

Asia, en particular tiene insatisfacción por que el capital europeo invertido en EE.UU. y Japón es mayor que el invertido en la región. Es por eso que esta realmente interesado en atraer inversiones europeas mediante su participación en ASEM, al mismo tiempo construir un punto de apoyo el lanzamiento de operaciones de negocios en Europa.

- *Punto de vista japonés*

Japón tiene una relación muy cercana con Europa, por lo que su participación tiene una motivación diferente a la de Asia.⁹⁸ Para él, significa que ASEM puede forjar un nuevo marco internacional basado en Asia con relación a Europa, en vez de Japón con relación a Europa, la tarea principal para Japón es introducir un nuevo compromiso europeo a través de ASEM.

Japón, quien ha tenido disputas comerciales con EE.UU. sobre automóviles y semiconductores, puede eludir la obtención de un lugar a EE.UU. en estos

⁹⁷ Takashi, Sodahiro. " Outline of ASEM: a regional forum as a jealousy - driven mechanism" *Journal of Japanese Trade & Industry*. Num. 5. Vol. 16. Japón, 1997. 8-11 pp.

⁹⁸ Baste de ejemplo que, Japón tiene un importante programa de fomento de exportaciones - EXPROM, por sus siglas en inglés -, el cual provee de asistencia a las compañías europeas para desarrollarse en el mercado japonés. El mercado japonés es muy demandante, con un alto costo, además de que requiere una cultura comercial específica. Sin embargo, él puede tener sustanciales recompensas, por lo que la Unión Europea esta muy interesada en poder ingresar a este mercado. "Export Promotion Programme (EXPROM)" <http://jpn.cec.eu.int/englis/eu-relations/3-5-0.htm>

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

encuentros. Esta es otra de las motivaciones de Japón por comprometerse en este foro.

Punto de vista Europeo

Para Europa ASEM representa la una magnitud de oportunidades y beneficios potenciales de negocios y apertura de nuevos mercados.

➤ **Significado del intercambio económico entre Europa y Asia**

1. Rol de Europa en la promoción de avance de Asia. Las corporaciones multilaterales de Asia, Europa – con un mercado único- ofrecen una gran variedad de oportunidades, similares a las de EE.UU. Por esta razón, las exportaciones de bienes de las corporaciones multinacionales de Asia hacia Europa, así como la inversión directa en Europa se ha incrementado. Además, la fuerza de trabajo y el monto de capital variable en Asia se incrementarán en el futuro, la inversión de capital directo de Europa en Asia, se dirigirá a la investigación y al desarrollo. Mientras que los países asiáticos tengan que enfrentar los problemas como las deficiencias de infraestructura, carencia de técnicos, problemas con el medio ambiente y población, Europa jugara un importante papel en su desarrollo por contar con la tecnología y capital para aminorar estos problemas
2. Rol de Asia en la promoción del avance de Europa. Asia representa un mercado prometedor con un gran crecimiento. La promoción del comercio y la inversión directa en Asia es indispensable para el avance de la economía europea. En particular el dinamismo de la economía asiática revitalizará la economía europea a través de las corporaciones multinacionales europeas. La liberalización del comercio y la inversión directa de capital es indispensable para asegurar que el comercio y la inversión estimularan el crecimiento de cada uno, con la mutua complementariedad y fortalecimiento de las relaciones económicas entre las dos regiones. Pero para esto ambos tendrán que realizar ajuste a sus estructuras políticas con el fin de asegurar que ambas regiones

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN
MEDIO AMBIENTE

disfrutaran de los frutos de la expansión de sus relaciones. Los gobiernos tienen un importante papel en este fortalecimiento.

➤ *Políticas para la expansión del intercambio económico.*⁹⁹

Primero, será necesario para asegurar la libertad, que la competitividad se regule mediante reglas que aseguren el orden del mercado para poder operar adecuadamente. El flujo de la información correcta es vital en este punto.

Segundo, maximizar las actividades de las corporaciones, las cuales son el factor clave en las actividades económicas – esto significa, la cooperación entre el sector privado y público -. Ambas regiones deberán promover el mutuo intercambio entre cada uno de los mercados, además de que el sector público deberá conocer las necesidades del sector privado.

Tercero, para poder asegurar un estable crecimiento de las actividades comerciales de las corporaciones comerciales, una libertad y transparente desarrollo comercial que permita a los empresarios prever que su aplicación será aceptada y permisos requeridos serán dados, y que garantías de que ellos no serán discriminados por el capital nacional o cualquier otra razón.

Cuarto, las regulaciones económicas concernientes al comercio y a la inversión deberán ser delineadas de acuerdo a las reglas del OMC y los sistemas económicos deberán conformarse con estándares internacionales. Esto es importante para evitar costos políticos y económicos causados por fricciones.

Quinto, cuando Asia y Europa intenten promover intercambios económicos, deberán ser equitativos y consientes de la diversidad socioeconómica que existe en ambas regiones.

➤ *Mejoramiento de las políticas*

La emisión de políticas se convirtieron es importantes cuando Asia y Europa estuvieron totalmente consientes de que por encima de cualquier intento de

⁹⁹ Naritaka, Nakaishi. " Economic study of ASEM". Journal of Japanese Trade & Industry. Vol. 16. No. 5. Japan, 1997. 12-16 pp.

principios de mercado, para trabajar de manera eficiente y promoción de intercambio económico, se reducen en estos tres principales puntos:

- 1) Creación de oportunidades de inversión y conocimiento de las necesidades del sector privado, reflejado en políticas que promuevan el intercambio comercial;
- 2) Creación de un confortable clima comercial que permita a los empresarios operar con un costo razonable y,
- 3) Vencer la inestabilidad externa, como problemas del medio ambiente, y crecimiento sostenido en el crecimiento de la economía.

El ejemplo es claro, no podemos hablar de una globalidad occidentalizadora, el término real es globalidad. Pese a que se busque la regionalización, siempre se buscará la interacción con otros bloques (regiones) debido a los mutuos beneficios que se obtienen de este intercambio.

O no EE.UU. estaría gustoso de entrar a estos encuentros, y con ello dar paso a los países integrantes del TLCAN, tal y como lo hizo en APEC.

Finalmente analizaremos la ubicación de Japón en un contexto global y su posición este siglo.

3.5 Posibles escenarios de ubicación para Japón como potencia mundial del próximo siglo. Su ubicación en la economía y la política internacional

Iniciemos su ubicación en cada uno de estos rubros de manera separada y finalmente una postura real del país en el marco mundial.

Economía

Japón en poco más de cien años logró una profunda transformación tecnológica que lo colocó en la actualidad como la segunda potencia mundial en este rubro, luego de EE.UU. En el horizonte de la historia mundial ha sido poco el tiempo en el que Japón alcanzó los niveles tecnológicos de occidente. Es por eso que sin lugar a dudas, el taller del mundo moderno, donde las grandes transformaciones acompañan su desarrollo.

Japón es un país capitalista cuyo eje hegemónico y dinámico está constituido por las grandes corporaciones económicas que controlan y dirigen todo su proceso industrial y que en la actualidad son responsables de las políticas de innovación tecnológica. Tal vez la diferencia más importante, y que la caracterizan hoy en día, es la relacionada no sólo con su inserción en los ciclos productivos mundiales, rasgo que fue el corazón de la economía japonesa de la posguerra, sino también con el aumento gradual de su papel en el campo de la producción tecnológica internacional. Dicho desplazamiento se constata en el crecimiento de las firmas relacionadas con la producción de artículos de alta tecnología, las cuales tienen un mayor dinamismo en los últimos años. Se trata de las gigantes automotrices, de la electrónica, la computación, la robótica, que dominan en el espectro de las grandes corporaciones.

Es por eso que parece un laboratorio gigantesco en el que se combinan procesos productivos industriales vitales para la economía mundial, y en especial para la norteamericana, con un impulso muy vigoroso en el campo de la innovación tecnológica. Esto sintetiza lo que en la actualidad es el rasgo más global de Japón, es decir, que además de continuar siendo una maquinaria de producción

TESIS COM
FALLA DE ORIGEN

Industrial, es también una maquinaria en ciernes de desarrollo de conocimiento tecnológico, proceso este último que estaba desligado de su economía.

Un importante punto de divergencia con EE.UU. que debemos mencionar, es que debido a la internacionalización del trabajo, esta se concentra en el desarrollo de la tecnología avanzada de hacia el consumo masivo civil, contrario a EE.UU. que concentra su atención en la tecnología militar.

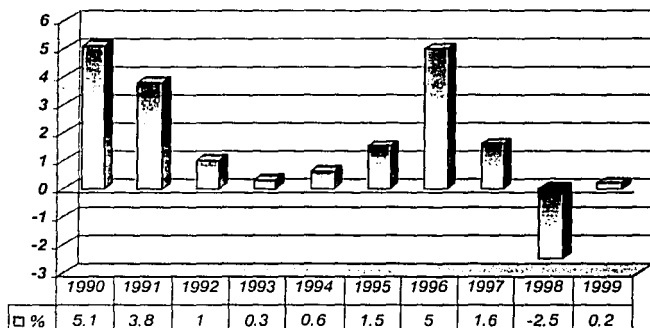
Es por eso que la tecnología es una pieza clave en su desarrollo económico y posición mundial.

Asimismo, como resultado de los cambios, Japón tiene nuevas responsabilidades. Primeramente tiene que compartir las responsabilidades como líder mundial en la economía mundial y promoción del libre comercio – este esfuerzo esta constantemente en las negociaciones del GATT – para la apertura del mercado japonés al libre flujo de productos agrícolas. Segundo, la realidad actual en Japón la cual esta muy alejada de la posición del gobierno respecto a la liberalización del mercado.

Por otra parte por su posición en la economía, Japón debe mantener una economía sana para el crecimiento de la región y la estabilidad del sistema económico mundial. Es inevitable mencionar la situación de su balanza comercial la cual muestra superávit comercial, la cual es resultado de su promoción de exportaciones y cierre de su mercado, pese a acuerdos comerciales para su apertura a ciertos países.

Además mencionemos el crecimiento económico que mantuvo durante la última década, el cual paso por problemas de desaceleración en este debido a la crisis asiática, de la cual se esta recuperando.

Diagrama 8 Crecimiento económico Japón (1990 -1999) Porcentaje



Fuente: "Real Economic Growth Rate (1983-1999)" Comparative Economic and Financial Statistics Japan and Other Major Countries Dec. 22, 2000 International Department, Bank of Japan. <http://jin.jcic.or.jp/stat/index.html>

Política

Dado su ubicación Japón, será el protector de la estabilidad política y social de la región primeramente y mundial, dado que hay ciertos elementos imprescindibles, como la existencia de países con arsenales militares – incluyendo nucleares –, la expansión y modernización de fuerzas militares de varios países, y la continua tensión en la península coreana.

La política exterior de Japón se basa en tres pilares para mantener esta seguridad:

- 1) Acuerdos de seguridad con EE.UU.;
- 2) Construcción de una defensa japonesa (debido a que su Constitución no lo permite, solo se construiría una defensa, sin buscar ser una potencia militar);
- 3) Esfuerzos diplomáticos para asegurar la paz y la estabilidad.

Conforme se incremente la interdependencia en la comunidad internacional, es inevitable que Japón se relacione en el mantenimiento de la paz y prosperidad de la región Asia – Pacífico y la del mundo, mediante el diálogo y apoyo en las

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

operaciones pacificadoras, esfuerzos en control de armas, desarme y no-proliferación.

Ubicación

La conjunción de ambos aspectos dan a Japón una posición estratégica en el marco internacional. Su avance tecnológico le permite ingresar a todos los mercados debido a la calidad y tecnología de punta, de manera consecuente esto da un gran impulso a las exportaciones, sin tener necesidad de importar tecnologías que invadan su mercado. Este poder que logra le permite tener un fuerte poder de negociación con los demás países. En la región asiática su poder económico le da la paternidad de la misma por lo que no es posible imaginar una negociación económica con otros bloques sin el visto bueno de Japón, asimismo, los bloques y/o uniones existentes en la actualidad busquen que del mismo modo que Japón apoya este intercambio, él abra su mercado – para el mutuo beneficio de los participantes -.

Por otra parte Japón como líder económico no permitirá la ascensión de nuevos líderes que le puedan quitar la posibilidad de ser el lógico sucesor de EE.UU.

Por esta misma razón su participación en acciones pacificadoras se incrementarán e implementará mayores acuerdos de cooperación para el aseguramiento de la paz mundial.

CONCLUSIONES

La idea central de esta tesis se apoya en la importancia de la solución de los factores, que permitieran una relación fluida, constructiva y flexible de Japón con occidente, como factor esencial del equilibrio Global/Regional para el siglo XXI. Su relación complementadora que se convirtió en una dinámica básica para el éxito de estos propósitos universales de Oriente y Occidente respectivamente. Japón es sin lugar a dudas un elemento de primer orden en estos importantes reajustes internacionales

Entre los factores que se analizaron encontramos sus relaciones económicas, la cooperación en diferentes campos, así como, los aspectos culturales, económico/financiero, científico/técnico, además de la interrelación política que se deriva de sus vínculos con el mundo occidental y todo lo relacionado en general con una adaptación flexible y dinámica a los valores occidentales, con vistas a su ubicación internacional dentro del esquema global/regional.

En la caracterización de la nación japonesa en el ámbito contemporáneo del siglo XX, valorando el conjunto de las particularidades históricas en su desarrollo económico y tecnológico de la era moderna, desmistificando su realidad en el análisis, señalando sus aciertos y errores, mismos que le permiten un desarrollo pleno, dentro de estas particularidades analizadas encontramos:

Historia. A Japón se le ha considerado un ejemplo de superación debido a que tras ser devastado en la II Guerra Mundial, logró no solo salir de este vacío, sino que también fue capaz de lograr ubicarse como la segunda economía en el orbe, y la conquista de sectores claves - y de manera consecuente la ventaja e inserción en mercados con sus productos -.

Religión. Desde el punto de vista de "exportabilidad" una religión no debe tomar en cuenta etnicidad o nacionalidad para ganar conversos en otras naciones. En la actualidad sólo hay tres (cuatro, si consideramos el Confusionismo) grupos religiosos que reúnen esas características, el Budismo, el Cristianismo y el Islam. Japón sigue dos religiones casi simultáneamente: el Budismo y el Shintoísmo. El Budismo lo importó de China, el Shintoísmo es una religión autóctona de carácter

animista y que no es influencia teológica o importante en el Budismo, por lo que se podría decir que no tiene liderazgo religioso sobre el exterior.

Las creencias religiosas del país, han sido utilizadas para el desarrollo del país, mediante practicas nacionalistas que han servido al propósito de salir avante en situaciones difíciles (guerras, derrotas o crisis económicas).

Sistema político e ideológico. Japón es un país feudal hasta el siglo pasado, solo hasta después de la Segunda Guerra Mundial adoptó una democracia, la cual fue impuesta por EE.UU., por lo tanto, no tiene un modelo político o ideológico propio o especial que pueden imitar los demás países; a lo cual se debe de añadir que el estilo de democracia japonesa no se ha podido adaptar a los tiempos modernos, por lo que estuvo en crisis. Este Estado ha sobrevivido gracias a la burocracia honesta, competente y casi independiente de los políticos. Hay que considerar que el sistema político implantado por EE.UU. no es en su totalidad el que prevalece ahora. Pero no debemos olvidar la "ética", la cual ha sido parte fundamental de su desarrollo, por lo que podemos considerarla como "exportable", dado la época en que vivimos con los niveles de corrupción tan grandes que existen.

Idioma. Leer, escribir y hablar, y darse a entender en japonés es una pesadilla para el extranjero. El japonés es una mezcla de lenguaje hablando autóctono con la escritura china de hace siglos. Por esta dificultad no consideramos que sea "exportable".

Economía. El tamaño de su economía, sin lugar a dudas es el de una potencia, su Balanza de Pagos es superavitaria a pesar de tener que importar casi todos sus energéticos y materias primas, y sus finanzas públicas están sanas.

En lo que respecta a su ubicación en el actual contexto globalizador y regionalizador del mundo de finales del siglo XX. Podemos establecer con precisión los factores presentes y ausentes en su real condición de potencia mundial.

Militar. En este aspecto Japón tienen ciertas limitaciones constitucionales tanto en el uso de la fuerza como en el gasto; ya que como hablamos mencionado en su Carta Magna renuncia al uso de la fuerza, ha excepción de defensa de su territorio. Sus fuerzas armadas no pueden actuar fuera de su país, ni sus gastos militares pueden ser mayores del uno por ciento del producto nacional; por lo que

Japón no tiene armas nucleares ni capacidad de proyectar su fuerza, así mismo no podría impedir que otra potencia atacará o ejerciera represalias en dicho caso, pero debido a su creciente participación en la ONU, así como las participación de fuerzas especiales en misiones pacificadoras de la Organización, Japón no tardará en obtener un lugar permanente en el Consejo de Seguridad, mismo que significaría mayor inversión en armamento.

Avance tecnológico. A finales de los 70's Japón paso de ser un exportador de tecnología del occidente a un pionero en tecnología. Esto mediante el establecimiento de metas nacionales, objetivos científicos ambiciosos que le pusieran a la par de Rusia, EE.UU. y otras potencias. Para los 80's sus objetivos serían en diferentes ámbitos como el de la aviación, aeroespacial, biotecnología, física, computación. De estos el que se desarrolló con pleno éxito es de la computación con la creación de chips de memoria (donde logró la supremacía). En los demás campos no logró sus objetivos por lo que decidió no seguir intentándolo y en otros los avances son escasos. Por consecuencia tenemos su continua dependencia en tecnología de punta, por lo que lo hace vulnerable.

Actitud hacia el extranjero. En los últimos siglos Japón decidió aislarse de la influencia extranjera. Históricamente, hasta la Segunda Guerra Mundial, el país nunca había sido ocupado o esforzado a recibir una cultura extranjera. Es un país con poca migración. Como país ha sido atacado por sus vecinos o amenazado por ellos, por lo que crearon una sociedad que veía al exterior como algo amenazador, y por lo tanto extremadamente cerrada, racial y culturalmente homogénea, y con una evolución cultural lenta y básicamente interna. Su población de origen no japonés no llega al 2 %. Así resulta una sociedad de características únicas y diferentes a las demás, incluyendo a sus vecinos asiáticos. Siendo tan únicos, se les dificulta comunicarse con el resto del mundo y viceversa, y aceptar las costumbres de otros países, ya que hay pocas coincidencias de visión del mundo y la forma de vida, maneras y etiqueta, lo que los hace reacios a asimilar otras costumbres, más allá de lo superficial, y a ver con horror algunas costumbres, que otras sociedades no se ven mal, pero que los japoneses consideran únicamente como faltas graves. Es por eso que se considera como no "exportable" debido a su incompatibilidad con las demás culturas y su difícil asimilación.

A todo hay que sumarle los efectos de su gran éxito económico les ha creado un sentimiento de superioridad como pueblo frente a otras naciones, como lo demuestran algunas encuestas. En consecuencia al extranjero se le llama "gaijin" que significa ajeno, un ajeno con quien no es prudente mezclarse. Esto llega al punto que japoneses de origen coreano y chino, que tienen varias generaciones en el Japón y han sido educados como japoneses, no sean aceptados como auténticos japoneses.

Es por esto que no hay duda que al pueblo japonés es considerado como etnocentrista, dada su creencia de descender de divinidades que encarnaron en la familia imperial considerándose superiores a los demás (ya que se valoran étnicamente puros).

En lo que respecta a la proyección de sus posibilidades como importante eslabón del equilibrio global del siglo XXI y la valoración de sus posibilidades más congruentes y factibles del acercamiento de Japón a occidente, dentro de patrones de colaboración mutuamente aceptables encontramos:

Imagen. Para llegar a serlo y perdurar Japón no sólo deberá ser prominente en atributos materiales e intelectuales (económico, militar, tecnológico, etc.) sino que también deberá de ser fuente de inspiración cultural y además ser visto con espeto y admiración, por lo que algunas naciones, incluyendo las no hegemónicas. Japón ha logrado que los países más desarrollados consideren aceptable o deseable pactar con él convenios, alianzas, o ser parte de su esfera de influencia.

Como consecuencia de su participación en la Segunda Guerra Mundial en el lado equivocado no tuvo una buena imagen, por lo que se tiene aún recelo para ser aceptada como líder mundial. Podemos afirmar que de Japón tenemos dos visiones; la primera, por ser un país renuente a aceptar sus excesos en esta guerra, no tiene tan buena imagen sobre todo en Asia y particularmente en China y Corea; y la segunda, considerado como modelo, ya que pese a ser un país derrotado y devastado durante la guerra, con grandes limitantes, a sobresalido gracias a su tenacidad. La visión que podamos tener de Japón, buena o mala, le ha servido para realizar alianzas con otros países asegurando su lugar en la región y como lógico resultado una mejor posición a nivel mundial.

Aún cuando económicamente es una potencia y es un país muy avanzado, su renuncia al uso de la fuerza, incluso en misiones de paz de las Naciones Unidas, ha aumentado las barreras culturales y sus problemas de imagen, esto frena su reconocimiento como potencia militar. Pero debemos señalar que las demás potencias lo consideran como su rival comercial más poderoso, no en vano es la segunda economía más fuerte del mundo. Por último debemos de tomar en cuenta que, históricamente, los países hegemónicos nunca han visto con agrado la emergencia de otros competidores con lo que tendrán que compartir su hegemonía en el mundo.

A pesar de esto, Japón ha tenido capacidad para superar obstáculos graves y crisis serias; derrota en la guerra, falta de energéticos y recursos naturales, súbita elevación de los precios del petróleo. Sus habitantes tienen una tenacidad, espíritu de sacrificio y capacidad de trabajo ejemplares, y sus dirigentes poseen una visión de largo plazo, lo cual junto con otras cualidades y una mayor comprensión del mundo hacia Japón y viceversa, nos permiten afirmar que su ascenso y reconocimiento como superpotencia se dará en un plazo no muy largo mediante el aprendizaje de sus aciertos y errores.

Finalmente para poder conceputar a Japón como una potencia, definamos el concepto "es una potencia aquella que pertenece a un grupo de naciones que tienen un status hegemónico en el mundo, ya que influye decisivamente sobre la marcha de los asuntos mundiales, incluso interviniendo algunas veces en otros Estados, a quienes consideran dentro de su esfera de influencia. Su única limitación es la opinión e intereses de otras potencias. Un miembro de este grupo selecto es tan poderoso que conduce su política interna en forma independiente de cualquier otro país".

Para un país ser una potencia, no se limita a su poderío militar y económico; también le importa —sobre todo cuando está ascendiendo a ese status— que su cultura (en su sentido más amplio; religión, sistema político, costumbres, valores y lenguaje) sea aceptada por otras naciones como digna de ser emulada, adoptada y por tanto, se le acepte un tipo de liderazgo al que se podría llamar como "exportable". En suma, la categoría de potencia tiene varias dimensiones, su soberanía está al máximo nivel, y es un país hegemónico.

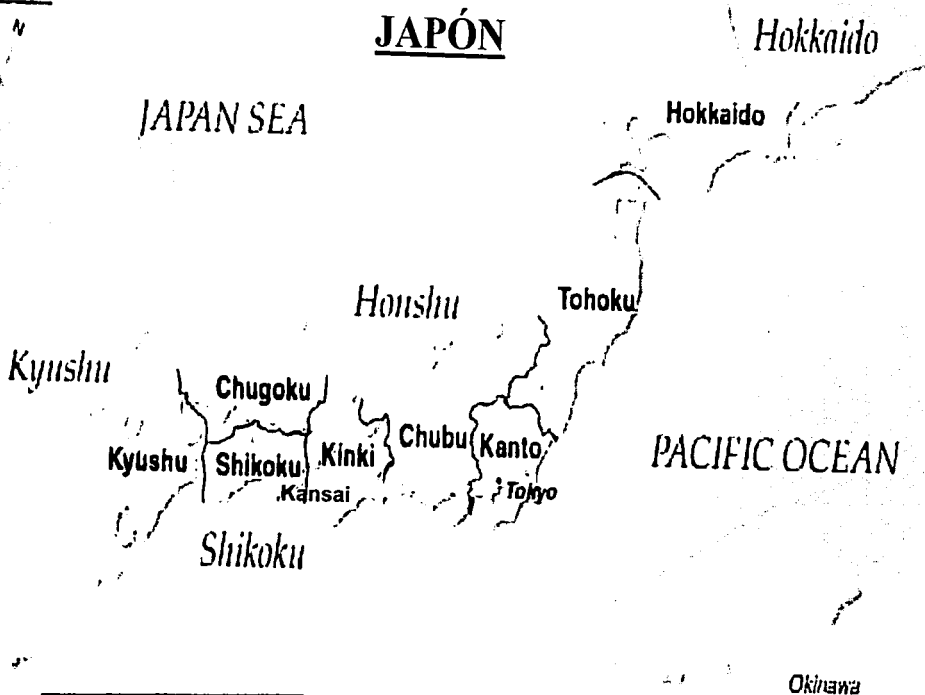
Japón es una pieza clave en la dinámica internacional, en reconocimiento de este status se ha considerado que merece un lugar como miembro permanente del Consejo de Seguridad de ONU. El poderío económico de una nación se considera de gran importancia en los asuntos mundiales, Japón se ubica dentro de los primeros lugares en este aspecto.

Para concluir, consideramos que los aspectos que Japón tendrá que reforzar son: Estabilidad económica, para el reforzamiento de su posición en la región, así como lograr un lugar en el Consejo de Seguridad de la ONU - lo cual repercutiría también el aspecto militar logrando libertad de inversión y desarrollo en este terreno -. Asimismo, una mayor apertura hacia el mundo tanto económica como social, para una interacción y mayor desarrollo.

Anexo 1

JAPÓN

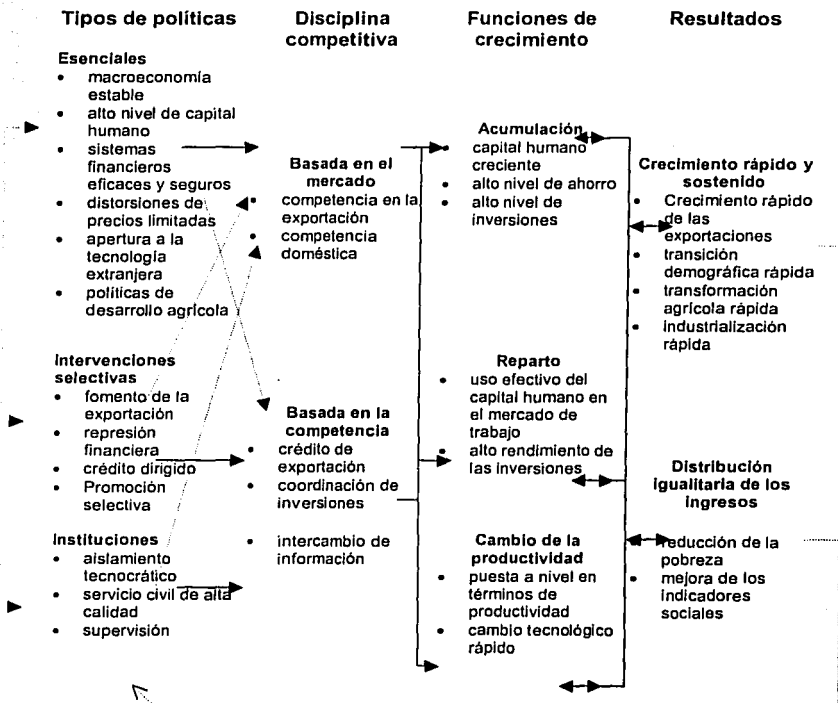
0 300km
N



TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Anexo 3

Enfoque Funcional del crecimiento



TESIS CON FALLA DE ORIGEN

Fuente: Kodera, Kiyoshi. "El milagro económico del este asiático. La anatomía de un milagro". Look Japan. Num. 67. Vol. 6. México, 1995. 8-10 pp.

Anexo 4

Relación de cuadros y diagramas

Cuadros

Cuadro	Título	Pág.
1	Tasa de desempleo 1984 – 2000	17
2	Principales Indicadores Económicos de Japón 1950 – 1980	55
	Tasa de crecimiento y coeficientes en porcentajes y miles de millones de dólares	
3	Cuadro comparativo del PNB de Japón 1975 – 1995	56
4	Clasificación de los diez países con mayor producción en el mundo en 1950 y 1995	59
5	Contribución de Japón en el presupuesto de Naciones Unidas	72
6	Comparación de presupuestos invertidos en defensa hasta 1999	74
7	Tendencia de la Balanza Corriente – basada en millones de yenes – 1990 - 2001	76
8	10 Principales bienes importados en el 2000	114
9	Exportaciones e importaciones hacia EE.UU. (1990-2000)	122

Diagramas

Diagrama	Título	Pág.
1	Intentos de las empresas japonesas de establecer una ética comercial	42
2	Empresas con sistemas vigentes	42
3	Las tres funciones del sistema económico japonés	65
4	Índice de desempleo. Tabla comparativa Estados Unidos – Reino Unido – Japón	78
5	Comparación en el incremento de la tarifa de precios en los principales países. 2000	78
6	Participación de donantes en la OCDE. 1995	101
7	Exportaciones e importaciones hacia UE 1990 – 2001	128
8	Crecimiento económico Japón (1990 – 1999) Porcentaje	135

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

BIBLIOGRAFÍA

- Bannock, Grahm, Baxter, R.E. y Rees, Ray. "Diccionario de Economía". Editorial Trillas. México, enero, 1995. 392 pp.
- Bradford, Collin. "Cambio comercial y estructural: Los países recientes y próxima industrialización, como economía de transición". Traducción del Centro de Estudios Monetarios de Latinoamérica (CEMLA), 1987 - Venezuela y el Grupo Andino. Papeles del ICE, 1992.
- Calvo, Corressi Meter. "Historia política del mundo contemporáneo de 1945 a nuestros días". Akal Textos. Madrid, 1999. 758 pp.
- Centro Japonés de Intercambio Internacional. "Japón. La potencia Silenciosa" Editorial El Manual Moderno, S.A. México, 1980. 201 pp.
- Chamberlin, William Henry. "Japón sobre Asia" Ed. Paz. Santiago de Chile, 1937. 359 pp.
- Coriat, Benjamín. "Pensar al revés: Trabajo y organización de la empresa japonesa". Editorial Siglo XXI. México, 1992. 163 pp.
- Cornejo y Rosado, Miguel A y San Pedro Arauz, Rogelio. "México/Asia: Rumbo al siglo XXI. Resultados del viaje de investigación a: Japón, Corea, Taiwán y Hong Kong". Editorial GRAD. México, 1991. 2ª Edición. 159 pp.
- De Mente, Staines de Garate, Guadalupe. "Japón al alcance de su mano". Editorial Mc Graw Hill. México, 1992. 296 pp.
- De Sebastián, Luis. "Neoliberalismo global. Apuntes críticos de economía internacional". Ed. Trotta. Madrid, 1997. 148 pp.
- Diccionario Enciclopédico Universal Aula. Cultural. México, 1997.
- Didrikson, Axel. "Transferencia de conocimientos y tecnología. - La relación universitaria en Japón -". UNAM. México, 1995. 158 pp.
- Donn, Robert M. Jr. "International Economics". New England Book Co. Fourth Editon. United States of America, 1996. 559 pp.
- García, Pelayo Ramón. "Diccionario enciclopédico ilustrado" Tomo 1. Ediciones Larousse. México, 198. 337 pp.
- García, Pelayo Ramón. "Diccionario enciclopédico ilustrado" Tomo 2. Ediciones Larousse. México, 198. 375 pp.
- González, Casanova Pablo y Laxe, Fernández John (Coord). "El mundo actual: Situación y alternativas". Siglo veintiuno editores. México, 1996. 413 pp.
- Gran enciclopedia Larousse. Tomo X. Editorial Planeta. Barcelona, 1973.
- Hayashi, Takeshi. "The japanese experience in tecnology from transfer to self reliance". United Nations University Press. Tokio, 1990. 282 pp.
- Historia Universal. Volumen 33. "Asia Contemporánea". Editorial Siglo XXI. México, 1985. 480 pp.
- Hook, Glenn D. / Weiner, Michael A. "The internationalitation of Japan". Routledge. London, 1992. 325 pp.
- Ianni, Octavio. "La era del globalismo". Siglo Veintiuno editores. México, 1999. 215 pp.
- Jequier, Nicolás; traductor. Delgado, Amor Andrés. "El desafío industria

- japonesa" Ediciones Aguilar. España, 1973. 215 pp.
- JETRO "Nippon 1997". Japan, 1997. 160 pp.
 - JETRO "The international Community and Japan's Foreign Policy in 1996". Jetro. Japan, 1997. 265 pp.
 - Kanauth, Luther. "La modernidad de Japón" Editorial UNAM. Facultad de Filosofía y letras. México, 1980. 220 pp.
 - Kazuo, Loike. "The economics of work in Japan" LTCB International Library Fundation. Japan, 1991. 227 pp.
 - Keisuke, Dan. "Japón hoy". Editorial Siglo XXI. México, 1991. 149 pp.
 - Kodansha Internacional. "Japan: Profile of a Nation". Otawa, 1995. 493 pp.
 - Lascano, Marcelo Ramón. "Claves del desarrollo asiático". Ediciones Macchi. Buenos Aires, 1997. 95 pp.
 - Ledesma, Carlos A. "Nuevos principios de comercio internacional. Para actuar en escenarios globalizados". Ediciones Macchi. Buenos Aires, 1997. 373 pp.
 - León, José Luis. "El nuevo sistema internacional. Una visión desde México". SER y Fondo de Cultura Económica. México, 1999. 416 pp.
 - Lodge, George C. "Administrando la globalización en la era de la globalización". Panorama Editorial. México, 1996. 166 pp.
 - López, Villafañe Víctor. "Asia en transición. Auge, crisis y desafíos" Siglo veintiuno editores. México, 1999. 230 pp.
 - Maddison, Angus. "Crecimiento económico en el Japón y la URSS". Fondo de Cultura Económica. México, 1971. 200 pp.
 - Master Diccionario Enciclopédico. Tomo VI. Olimpo Ediciones. 1993.
 - Ministry of Foreign Affairs of Japan. "Japan's Foreign Policy in a World of Deepening Interdependence 1997". Diplomatic Bluebook. Japan, 1998. 220 pp.
 - Moneta, Carlos. "Japón y América Latina en los años noventa. Nuevas opciones económicas". Editorial Planeta. Buenos Aires, 1991. 168 pp.
 - Moreau, Maurice. "La economía de Japón" Ed. Eudeba. Buenos Aires, 1964. 119 pp.
 - Morishima, Michio. "Porqué ha triunfado el Japón. Tecnología occidental y mentalidad japonesa". Editorial Grijalbo. México, 1988. 257 pp.
 - Morris, Jonathan. "Japan and the global economy". Jonathan Morris Edition. New York, 1991. 240 pp.
 - Morris, Suzuki Tessa. "Cultura, etnicidad y globalización. La experiencia japonesa". Siglo veintiuno editores. México, 1998. 260 pp.
 - Morris, Tessa / Susuli. "Cultura etnicidad y globalización. La experiencia japonesa". Siglo XXI. México, 1998. 260 pp.
 - Morris, Tessa / Suzuki. "A history of japanese thought". London, 1991. 214 pp.
 - OCDE, Main Economic Indicator. JETRO "Nippon 1997". Japan, 1997. 138 pp.
 - Ohmae, Kenichi. "El poder de la triada. Panorama de la competencia mundial en la próxima década". Mc Graw Hill. México, 1990. 246 pp.
 - Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico. "OCDE". París, 1997. 45 pp.
 - Ozawa, Terutomo. "La transferencia de tecnología de Japón a los países en desarrollo" Sere. México, 1974. 78 pp.
 - Sakaiya, Taichi. ¿Qué es Japón?. Editorial Andrés Bello. Santiago de Chile,

TESIS CON
 FALLA DE ORIGEN

1996. 339 pp.
- Shibusawa, Keizo. "Japanese society in the Meiji era". Tokyo, 1958. 527 pp.
 - Stallings, Barbara / Szekely, Gabriel. "Japón, los EU y América Latina: Hacia una relación trilateral en el hemisferio occidental". Fondo de Cultura Económica. México, 1994. 247 pp.
 - Takabake, Michitoshi. "Japón después del milagro". Colmex. Centro de Estudios de Asia y África. México, 1982. 512 pp.
 - Takabake, Michitoshi. "Política y pensamiento político en Japón 1962-1982" Colmex. Centro de Estudios de Asia y África. México, 1982. 506 pp.
 - Tamames, Ramón. (Coordinador). "Entre bloques y globalidad". Editorial Complutense. Madrid, 1995. 202 pp.
 - The new encyclopedia britanica. Volumen VI. The University of Chicago. Chicago, 1992.
 - Thurow, Lester. "La guerra del siglo XXI". Javier Vergara Editor. Buenos Aires, 1992. 373 pp.
 - Toledo, Daniel J. "Japón: Su tierra e Historia". Editorial COLMEX. Centro de estudios de Asia y África. México, 1991. 308 pp.
 - Tsutsui, William M. "Banking policy in Japan: american efforts at reform during the occupation" Reutledge. London, 1988 156 pp.
 - Villareal, Rene. "México 2010". Editorial Diana. México, 1998. 399 pp.

HEMEROGRAFÍA

- Abeglen, James C. "Japan's role in the East Asia: Role model or bystander?". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 5 Volumen 16. Japón, 1997. 38 - 40 pp.
- Akiko Mann, Elisa / Hitoshi Chiba. "El lugar de Japón está en Asia". Look Japan. Num. 52. Volumen V. México, julio 1994. 2-5 pp.
- ANSA. "Presenta Keizo Obuchi su plan anticrisis" El Universal. Sección Finanzas. (México, D.F., 27 de julio, 1998). P. 12.
- APF. "Golpean las crisis de Asia y Rusia a economías de América Latina". El Universal. Sección Finanzas. (México, D.F., 14 de septiembre, 1998) P. 9.
- Ballon, Robert J. "Foreing & Japanese products". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 5 Volumen 15. Japón, 1996. 46 - 48 pp.
- Bendesky, León. "Economía regional en la era de la globalización". Comercio Exterior. Num. 11. Volumen 44. México, noviembre 1994. 982 - 989 pp.
- Carlile, Lonny E. "Reforma administrativa y desregulación económica en Japón". Comercio Exterior, Num. 2 Volumen 48. México, febrero 1998. 83 - 100 pp.
- CEPAL. "Evolución y perspectivas de las relaciones económicas entre Japón y América Latina y el Caribe". Santiago de Chile, Enero 1996.

ANEXO CON
FALLA DE ORIGEN

- CEPAL. Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Serie Financiamiento del Desarrollo: "El financiamiento latinoamericano en los mercados de capital de Japón". Junio. - No. 28, Santiago de Chile, 1994.
- Chiba, Hitoshi. "Organización del Comercio Mundial". Look Japan. Num. 60. Volumen 3. México, marzo 1995. 6 - 7 pp.
- Dosi, Giovanni. "La economía del cambio técnico y el comercio internacional". Publicación Conacyt-Secofi. México. 1993. P. 5.
- EFE. "Despedirán a otros 20,000 en Japón durante 3 años" El Universal. Sección Finanzas. (México, D.F., 26 de octubre, 2001). P. 7.
- EFE. "Prevén más despidos en Japón". El Universal. Sección Finanzas. (México, D.F., 23 de octubre, 2001). P. 4.
- EFE. "Ponen en duda el crecimiento económico japonés para 1998". El Universal. Sección Finanzas. (México, D.F., 3 de agosto, 1998). P. 6.
- Fujiwara, Mariko. "Conseguir el valor de su dinero". Look Japan. Num. 63 Volumen VI. México, Junio 1995. 14 - 15 pp.
- Geneviene, Marchini. "Reforma y Crisis del sistema financiero japonés: enseñanzas para México". Comercio Exterior. Num. 2. Volumen 48. México, febrero 1998. 83-100 pp.
- Gikei, Hirohashi. "Japanese Society and education" Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 5 Volumen 15. Japan, 1996. 32 - 35 pp.
- González García, Juan. "La educación superior en el desarrollo económico de Japón: lecciones para México" Comercio Exterior. Num. 2. Volumen 48. México, Febrero 1998. 101 - 113 pp.
- Hajime Kuwata. "Sin sacrificios no hay beneficio". Look Japan. Num. 77. Volumen VIII. México, abril 1997. 9-11 pp.
- Herbert P., Bix. "Mitos por la unidad nacional. Japón y Estados Unidos 50 años del tratado de paz". El Universal. Sección Internacional. (México, D.F., 9 de septiembre, 2001). P. 6.
- Hernández, Guadalupe. "Rechaza Japón que enfrente una crisis como la de 1997" El Universal. Sección Finanzas. (México, D.F., 3 de febrero, 2001). P. 3.
- Hideaki, Kumano. "The japanese economy as I see it". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 5 Volumen 15. Japón, 1996. 8 - 12 pp.
- Hiroshi, Kubo. "Centros Mercantiles". Look Japan. Num. 54. Volumen V. México, septiembre 1994. P. 14.
- Hiroshi, Kubo. "Tipo de cambio Mac". Look Japan. Num. 41. Volumen V. México, abril 1994. P. 15.
- Hiruyuki, Koyama. "¿Que ha sido de la ética comercial japonesa?". Look Japan. Num. 89 Volumen VIII. México, Agosto 1997. 8 - 9 pp.
- Ichimura, Shinichi. "¿Es APEC bueno para Asia?". Look Japan. Num. 62. Volumen 3. México, mayo 1995. P. 16.
- Iijima, Ken. "The future of the rapidly changing asian economies". Japan Close-up. Volumen 10. Japan, march 1995. 18 - 21 pp.
- Ipei, Yamazawa. "Comunidad Económica de Asia - Pacífico. Nuevas ideas de integración". Look Japan. Num. 49. Volumen V. México, abril 1994. 10-11 pp.
- Ito, Kenichi. "Diálogo Japón - Europa. Demasiado tranquilo". Look Japan. Num. 52. Volumen V. México, julio 1994. P. 16.

- Japan close-up. "East Asia - the driving force behind the growth of the Pacific Region". Japan Close-up. Volumen 9. Japan, september 1994. 16 - 20 pp.
- Jun-ichi Nishizawa. "The lessons os science in prewar Japan". Japan Review of International Affairs, Japón. 1994. 24 - 27 pp.
- Kansai Economic Federation. "An introduction to the Kansai Economy". Kansai Economic Federation. Japan, August 1997. 1 - 30 pp.
- Katayama, Osamu. "Empezar otra vez". Look Japan. Num. 40 Volumen IV. Japón, julio 1993. 2 - 11 pp.
- Katayama, Osamu. "¿Se pondrá realmente el sol? Empezar otra vez". Look Japan. Num. 40. Volumen IV. México, julio 1993. 2-11 pp.
- Katsuya, Nagata. "A new sustainable-growth industrial production system". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 6 Volumen 16. Japón, 1997. 16 - 19 pp.
- Keck, Jörn. "The European Union and the japanese market". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 1 Volumen 15. Japón, 1996. 20 - 23 pp.
- Kenichi, Ito. "Diálogo Japón - Europa: Demasiado tranquilo". Look Japan. Num. 52. Volumen V. México, julio 1994. P. 16.
- Kiyoshi Koderá. "El milagro económico del este asiático". Look Japan. Num. 67. Volumen VI. México, octubre 1995. 8-10 pp.
- Koji, Kobayashi. "Structural reform of the japanese economy". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 6 Volumen 16. Japón, 1997. 34 - 35 pp.
- Kubota, Isao. "Detrás del milagro asiático". Look Japan. Num. 86. Volumen VII. México, mayo 1997. 8-9 pp.
- Kubota, Isao. "El papel de Japón en la estabilización de las monedas del sudeste asiático". Look Japan. Num. 95. Volumen VIII. México, febrero 1998. P. 10.
- Kunio, Nishimura / Hitoshi Chiba. "La liberalización esta en juego". Look Japan. Num. 60. Volumen V. México, marzo 1995. 2-5 pp.
- Kunio, Nishimura. "¿Hacia un futuro incierto? Reestructuración y desempleo en el Japón". Look Japan. Num. 69. Volumen VI. México, agosto 1996. 2-6 pp.
- Kunoshita, Toshihiko. "Cooperación un juego de sumas positivo" Look Japan. Num. 95. Volumen VIII. México, febrero 199. 11-13 pp.
- Kuzundi, Ishiguro. "Demasiada presión". Look Japan. Num. 59. Volumen V. México, febrero 1995. 6-7 pp.
- Lincoln, Edward J. "American and the Asia Pacific Region". Japan Close-up. Volumen 10. Japan, march 1995. 26 - 29 pp.
- Marakami, Maki. "Nuevo plan de ayuda. Ayudar a Asia". Look Japan. Num. 14. Volumen XIV. México, mayo 1991. P. 8.
- Marchini, Genevieve. "Reforma y crisis del sistema financiero japonés: enseñanzas para México". Comercio Exterior. Num. 2 Volumen 48. México, febrero 1998. 134 - 142 pp.
- Mariko Fujiwara "Conseguir el valor de su dinero". Look Japan. Num. 63. Volumen VI. México, junio 1995. 14-15 pp.
- Masami Kogayu. "Ley antimonopolios. Justo y libre". Look Japan. Num. 52. Volumen V. México, julio 1994. 6-7 pp.

- Merry, Lynch. "Global economic forecast". Economics Statistics Monthly. United Kingdom. Num. 613. Abril, 1998. P. 16
- Mikio, Wakarsuki. "Reforming Japan's Financial System". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 6 Volumen 15. Japón, 1996. 24 - 27 pp.
- Misaru, Yoshitomi. "Causas y efectos: por que la economía japonesa no "esta en venta"". Look Japan. Num. 87 Volumen VIII. Japón, junio 1997. 9 - 11 pp.
- Mitsuomi, Koizumi. "Tratamiento del déficit". Look Japan. Num. 59. Volumen V. México, febrero 1995. P. 16.
- Mollis, Marcela. "La transferencia internacional de la universidad humboldtiana del siglo XIX: ¿Imitación o adaptación japonesa?". Estudios de Asia y África. Num. 2. Volumen XXIX. México. 1992. 9 -11 pp.
- Moneta, Carlos J. "Los procesos de globalización, reflexiones sobre su concepción y efectos sobre la evolución del sistema mundial". Estudios Internacionales. Num. 106. México, abril - junio 1990. 173 - 196 pp.
- Moneta, Carlos, "Relaciones comerciales y financieras de América Latina con Japón y EEUU". Revista Integración Latinoamericana. Abril 1989. 158 - 165 pp.
- Naritaka, Nakaishi. "Economic study of ASEM". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 5 Volumen 16. Japón, 1997. 12 - 16 pp.
- Notimex. "Preocupa al G-7 debilidad de Japón". El Universal. Sección Finanzas. (México, D.F., 17 de febrero, 2001). P. 1.
- Opalin, León. "Creciente deterioro". Revista Mundo Ejecutivo. Num 231. Volumen XXXIII. Año XIX. México, junio de 1998. 86-88 pp.
- Ramírez Bonilla, Juan José / González García, Juan. "La consolidación asiática. APEC hacia un orden tripolar". Suplemento El Universal. Bucarelli Ocho. (México, D.F., a 6 de diciembre, 1998). 12 - 14 pp.
- Reuters y EFE. "Afecta quiebra de Sogo a los mercados asiáticos". El Universal. Sección Finanzas. (México, D.F., 14 de julio, 2001). P. 6.
- Reuters y EFE. "Seguirá Japón rumbo económico". El Universal. Sección Internacional. (México, D.F., 5 de septiembre, 2001). P. 23.
- Reuters, ANSA y AFP. "Sufrió Keizo Obuchi posible apoplejía". El Universal. Sección Internacional. (México, D.F., 3 de abril, 2001). P. 25.
- Reuters, ANSA, DPA, UPI y AFP. "Ryutaro Hashimoto, al borde de la renuncia". El Universal. Sección Internacional. (México, D.F., 13 de julio, 1998). P. 1.
- Reuters. "Baja FMI pronóstico de crecimiento para Estados Unidos; lo ubica en 1.5 por ciento". El Universal. Sección Finanzas. (México, D.F., 26 de abril, 2001). P. 6.
- Reuters. "Firma APEC acuerdo para liberalizar el comercio". El Universal. Sección Finanzas. (México, D.F., a 14 de septiembre, 1998). P. 8.
- Reuters. "Japón avanza hacia la recuperación: EPA". El Universal. Sección Finanzas. (México, D.F., 18 de marzo, 2001). P. 3.
- Reuters. "Pide Summers relevo económico". El Universal. Sección Finanzas. (México, D.F., 15 de marzo, 2001). P. 1.
- Reuters. "Pierde 2.12 por ciento Nikkei; el nivel más bajo desde mayo de 99". El Universal. Sección Finanzas. (México, D.F., 29 de julio, 2001). P. 8.

TESIS CON
 FALLA DE ORIGEN

- Reuters. "Prepara Japón relevo presidencial". El Universal. Sección Internacional. (México, D.F., 5 de abril, 2001). P. 26.
- Reuters. "Temen una nueva recesión en Japón". El Universal. Sección Finanzas. (México, D.F., 12 de junio, 2001). P. 6.
- Rivas Mira, Fernando Alfonso. "La participación de Japón en los organismos internacionales, 1998 -1997". Comercio Exterior. Num. 1 Volumen 48. México, enero 1998. 27 - 33 pp.
- Robles, Arturo y agencias. "Japón y la FED causan descalabro". El Universal. Sección Finanzas. (México, D.F., 14 de marzo, 2001). P. 1.
- Ross, Catrien. "Country rhyme and the reason: life in the rural Japan". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 6 Volumen 16. Japan, 1997. 48 - 50 pp.
- Sakae, Sakamoto. "Finance Ministry announces major reform of Financial System" Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 5 Volumen 16. Japón, 1997. 36 - 37 pp.
- Sato, Seizaburo. "Conflictos regionales. Vigilando al mundo". Look Japan. Num.12. Volumen II. México, marzo 1991. P. 16.
- Sawaji, Osamu / Nishimura, Kunio. "Educación del desarrollo. Internacionalizarse". Look Japan. Num. 51. Volumen 5. México, junio 1994. 10 - 11 pp.
- Seiji, Tsuji. "State of Japan's local self-government: Focusing on recent moves toward decentralization". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 5 Volumen 15. Japón, 1996. 20 - 23 pp.
- SELA, Secretaría Permanente, "La evolución económica de Japón y sus relaciones con América Latina y el Caribe". SELA. Septiembre 1992.
- SELA, Secretaría Permanente, "Los nuevos criterios de la Asistencia Oficial al Desarrollo: ¿Más eficiencia o más condicionalidad?" SELA. Julio 1995.
- SELA, Secretaría Permanente. "El modelo asiático de relaciones industriales. ¿Hacia una japonización de Asia Pacífico?". SELA. Julio - septiembre, 1997. 115 -138 pp.
- SELA, Secretaría Permanente. "Globalización, relaciones hemisféricas e integración regional". SELA. Abril - Junio 1997. 158 - 165 pp.
- SELA, Secretaría Permanente. "Las relaciones económicas de América Latina y el Caribe con el Japón. Bases de un Programa de Trabajo para su fortalecimiento". SELA. Octubre 1993.
- SELA, Secretaría Permanente. "Rugen los mercados y tiemblan los tigres: enseñanzas para el desarrollo". SELA. Octubre - Diciembre 1997.
- SELA. "Cuadro 1. Identidad cultural, modernización y régimen político". SELA. Julio - Septiembre 1996. 58 - 59 pp.
- SHCP. "ASIA-PACÍFICO: Continúa la Crisis en el Sureste Asiático". Boletín Ejecutivo de América del Norte y Asia-Pacífico. Núm.18. México, 15 de agosto de 1997.
- SHCP. "ASIA-PACÍFICO: Crisis en los Mercados Accionarios del Asia, Alejándose del Régimen de Paridad Controlada". Boletín Ejecutivo de América del Norte y Asia-Pacífico. Núm.23. México, 31 de octubre de 1997.
- SHCP. "ASIA-PACÍFICO: La crisis asiática Repunta ahora en Japón y Corea del Sur". Boletín Ejecutivo de América del Norte y Asia-Pacífico. Núm.25.

TESIS CON
 FALLA DE ORIGEN

- México, 30 de noviembre de 1997.
- SHCP. "ASIA-PACÍFICO: La crisis en los países del Sureste Asiático y sus repercusiones". Boletín Ejecutivo de América del Norte y Asia-Pacífico. Núm.24. México, 15 de noviembre de 1997.
 - Shigehara, Kumiharu "La OCDE: ¿Solamente otro club de ricos?". Look Japan. Num. 90. Volumen VIII. México, septiembre 1997. P. 9.
 - Shimano, Eido Tai. "Japanese views of religion as opposed to those of the west". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 6 Volumen 15. Japón, 1996. 14 - 18 pp.
 - Shunpei, Kumon. "Después de la Guerra Fría, pidiendo cambios". Look Japan. Num 14. Volumen II. México, mayo 1991. P. 16.
 - Smith Barney, Salomon "Japan". The Economic Advisor. Smith Barney Research. March, 1997. 11-15 pp.
 - Smith Barney, Salomon. "Japan: Forget the package - Look for tax cuts". Economic & Market Analysis. March, 1998. 7-9 pp.
 - Smith Barney, Salomon. "Japan: no second - half recovery". Economic & Market Analysis. June, 1998. 6-7 pp.
 - Smith Barney, Salomon. "Overview: Global impact of Japan's slump". Economic & Market Analysis. March, 1998. 2-4 pp.
 - Smith Barney, Salomon. "Overview: Japan exports gloom". Economic & Market Analysis. June, 1998. Pp. 2-3.
 - Sozaburo, Okamatsu. "Internacional trade policies of Japan". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 5 Volumen 15. Japón, 1996. 14 - 19 pp.
 - Sugiyama, Yoshikuni. "El poderoso yen". Look Japan. Num. 60 Volumen 3. México, marzo 1995. 14 15 pp.
 - Takashi, Sadahirol. "Outline of ASEM: a regional forum as a jealousy - driven mechanism". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 5 Volumen 16. Japón, 1997. 8 - 11 pp.
 - Takayoshi, Hamano. "Aging population serious problems for Japan". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 2 Volumen 16. Japón, 1997. 28 -29 pp.
 - Takayoshi, Hamano. "Japan's "Big Bang" and japenese consumers". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 5 Volumen 16. Japón, 1997. 42 -43 pp.
 - Takenaka, Heizo. "Into the third phase: the Asia-Pacific Region and APEC". Japan Close-up. Volumen 10. Japan, march 1995. 22 - 25 pp.
 - Tamura, Osamu. "Importancia de las 5 S". Carta de Jetro. Num. 2 Volumen 8. México, Marzo - Abril 1998. P. 1.
 - Toichi Kimura. "Kansai: de nuevo en el mapa". Look Japan. Num. 54. Volumen V. México, septiembre 1994. 2-5 pp.
 - Toledo, Beltrán José. "Japón ante la responsabilidad de su poderío. El riesgo del ocaso del gigante". Suplemento El Universal. Bucarelli Ocho. (México, D.F., 22 de noviembre, 1998). 12 - 15 pp.
 - Tomio, Tsutsumi. "Better Economic relations towards the new century: The past, present and the future of Japan - U.S. Trade friction". Journal of Japanese Trade & Industry. Num. 6 Volumen 16. Japón, 1997. 28 - 31 pp.
 - Toshiaki, Tomita. "¿Tan mal esta? Las perspectivas de la débil economía japonesa". Look Japan. Num. 77. Volumen VII. México, agosto 1996. 14-15 pp.

- Tuner, Ernesto H. "Las sogo shoshas y el desarrollo económico de Japón". Comercio Exterior. Num. 1 Volumen 48. México, Enero 1998. 34 - 45 pp.
- Vázquez, Ricardo. "Asia, el dragón, que nos da que nos quita". Revista Mundo Ejecutivo. Num. 229. Volumen XXXIII. Año XIX. México, mayo de 1998. 40 - 68 pp.
- Watts, Jonathan. "Japón, a la búsqueda de cambios sociales". El Universal. Sección Nuestro Mundo. (México, D.F., 12 de febrero, 2001). P. 3.
- Yamazawa, Ippei. "Comunidad Económica de Asia - Pacífico. Nuevas ideas de integración". Look Japan. Num. 49. Volumen V. México, abril 1994. 10 - 11 pp.
- Yoichi, Shinkai. "Déficits buenos y déficits malos". Look Japan. Num. 41. Volumen V. México, agosto 1993. 6-7 pp.
- Yoshikatsu, Takahashi. "Reestructuración política. Cambio continuo". Look Japan. Num. 56. Volumen V. México, junio 1994. 2 - 5 pp.
- Yuichiro, Nagatomi "La decadencia del dólar" Look Japan. Num. 64. Volumen VI. México, julio 1995. 14-15 pp.
- Yushikatsu, Takahashi. "De izquierda a derecha" Look Japan. Núm. 54. Volumen V. México, septiembre 1994. P.16.

Páginas de INTERNET

- <http://jin.jcic.or.jp>
- <http://mexico.businessline.gob.mx/esp/guill97.htm>. "Globalización financiera y riesgo sistemático". Comercio exterior. Num. 11. México, noviembre 1997
- <http://www.jin-japan.org>
- http://www.mofa.go.jp/region/asia-paci/econo_crisis "Asian economic crisis and Japan's contribution" The Ministry of Foreign Affairs of Japan. Diciembre 15, 1998
- <http://www.mofa.go.jp/region/n-america/us/agenda/ga.htm> "U.S. - Japan Common Agenda for cooperation in global perspectiva" The Ministry of Foreign Affairs of Japan. Febrero 24, 1999
- <http://www.mofa.go.jp/region/n-america/us/agenda/jiho.htm> "The Common Agenda in the 21st Century" The Ministry of Foreign Affairs of Japan. Febrero - 22, 1999
- <http://www.nmjic.org/jpri/public> "The end of the "Special" U.S.-Japan relationship". JPRI Working Paper Num. 12. September 1995.
- <http://www.weeklypost.com/010827/010827b.htm>. "Election Fraud case and Prime Minister Koizumi". The Weekly Post. Aug 27 - Sept 2, 2001.
- <http://www.weeklypost.com/010903/010903a.htm>. "Is Prime Minister Koizumi's reform of Japan a circus Show?". The Weekly Post. Sept 3 - 9, 2001.
- http://JDB_innaguration_archivos/index.htm. "International Cooperation Activities". January 18, 2002.
- http://JDB_policy_finance_archivos/main.htm. "What does DBJ believe of

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

"policy-based finance" is". January 18, 2002.

- <http://jpn.cec.eu.int/english/eu-relations/3-2-0.htm> "EU - Japan political relations" Delegation of European Commission in Japan. Marzo 18, 1999
- <http://jpn.cec.eu.int/english/eu-relations/3-5-0.htm> "Export Promotion Programme (EXPROM)" Delegation of European Commission in Japan. Marzo 18, 1999
- <http://jpn.cec.eu.int/english/general-info/5-4.html> "Institutions" Delegation of European Commission in Japan. Marzo 18, 1999

TESIS CON
FACULA DE ORIGEN