

7

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE  
MÉXICO

ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS PROFESIONALES  
ACATLÁN



Modernización Regional en Chihuahua Análisis y  
Prospectiva (1980-2020)

2007.301



T E S I S  
QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE  
LICENCIADO EN CIENCIAS POLÍTICAS Y  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PRESENTA

VÍCTOR MANUEL BARRAGÁN YÁÑEZ

ASESOR MTRO IGNACIO M  
LIZÁRRAGA GAUDRY

ENERO DE 2001





Universidad Nacional  
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

**Biblioteca Central**



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY

*Para Selene*

## **AGRADECIMIENTOS:**

A México mi País por darme todo lo que soy

A mis padres quienes siempre me apoyaron a pesar del tiempo

A Karla y Ricardo mis hermanos adorados

A Marianita mi hermana y mi ángel

A la Señora Maria Tenorio por su apoyo y cariño

Al Maestro Lizárraga por ayudarme a desaprender

A Ivonne y Luis por su amistad

A la Familia De la Fuente Aguirre Ivonne Enrique Diana y Enrique

A toda la Familia Aguirre

Gracias por enseñarme a querer al estado de Chihuahua

A las autoridades del Instituto Federal Electoral de las Juntas Local y Distrital  
por darme la oportunidad de servir a mi patria

A la Universidad Nacional Autónoma de México mi *Alma Mater*

A todas las personas que de una u otra forma ayudaron a realizar esta Tesis

*Gracias*

*Chihuahua Chihuahua  
Septiembre del 2000*

# ÍNDICE

Prólogo	I
Introducción	V
Capítulo I.- Modernización Regional	1
1. Definición de Región	3
2. Definición de Frontera	4
3. Definición de Modernización	5
4. Definición de Modernización Regional	7
5. La Nueva Regionalización	13
6. Objetivos de la Modernización Regional	13
7. Reflexiones	14
8. Referencias	17
Capítulo II.- Cultura y Microclimas	19
1. Cultura	19
2. Microclimas	27
3. Microclima y Herencia Cultural: El Sentido de la Vida	30
4. Reflexiones	35
5. Referencias	37
Capítulo III.- Chihuahua y su Modernización Regional	39
1. Coyuntura Política: Emblema del PRI sin Peso Electoral	41
2. Geopolítica Chihuahuense	42
3. Apertura Económica y Grupos Empresariales en Chihuahua (1986-1999)	44
4. El Grupo Maquilador	48
5. Los Grupos Comerciales	52
6. El Clima en Chihuahua	56
7. Identificación de Zonas Áridas	61
8. El Desierto Chihuahuense	62
9. El Agua en Chihuahua	64
10. Definición de Regiones en Chihuahua	66
11. Referencias	75
Capítulo IV.- Proyectos Específicos de Modernización	77
Plan Estatal de Desarrollo 1999-2004	77
Proyectos de Modernización Regional	80
1. "Don Antonio de Deza y Ulloa"	80
1.1. El Problema Social	82
1.2. Convirtiéndose en Nuevo Punto de Región	86

1.3 Conclusiones	87
2. "Por el Conchos y el Bravo"	87
2.1. Orígenes	88
2.2. Sembrar para Ganar	89
2.2.1. Nopal	90
2.2.2. Sotol	92
2.3. Convertirse en NPR	93
2.4. Conclusiones	94
3. "Tierra de Plata e Hidalgos"	94
3.1. NPR	95
3.2. Conclusiones	96
4. "Tarahumara"	96
4.1. Presencia Indígena	97
4.2. Marginalidad	98
4.3. La Demanda Indígena	98
4.4. Conclusiones: La Eterna Condición de Región Atrasada	99
5. "Cuarenta Casas y Paquimé"	99
5.1. Una Cultura que Ama a México	101
5.2. Clasificación como Punto de Región	102
6. "Paso del Norte"	102
6.1. La Problemática Fronteriza	104
6.2. Un Importante NPRA en el País	105
7. Reflexiones	106
Referencias	107
Capítulo V.- Escenarios del Estado de Chihuahua en el Año 2020	109
1. Metodología	109
2. Definición de Variables	110
3. Elaboración de Escenarios	110
4. Reflexiones	116
Referencias	117
Conclusiones Generales	119
Referencias Generales	123

## ÍNDICE DE MAPAS

Mapa 1	Microclimas en la República Mexicana	30
Mapa 2	Localización del Estado de Chihuahua	40
Mapa 3	Microclimas del Estado de Chihuahua	57
Mapa 4	Zonas Áridas en la República Mexicana	62
Mapa 5	Regiones en Chihuahua	71
Mapa 6	Ubicación de los Municipios en el Estado de Chihuahua	73
Mapa 7	La Faja Nogalera	91

## ÍNDICE DE CUADROS, TABLAS Y DIAGRAMAS

Cuadro 1	Relación de Municipios que Integran cada Región	72
Tabla I	Crecimiento de la Industria Maquiladora	81
Tabla II	Proyectos de Inversión Promovidos por Gobierno del Estado de Chihuahua, Mayo de 1999	82
Tabla III	Plantas Maquiladoras en Ciudad Juárez	103
Tabla IV	Índices de Homicidios Dolosos en Ciudad Juárez, Por Sexo	105
Tabla V	Combinaciones Posibles de Variables	111
Tabla VI	Valores de los Escenarios	112
Tabla VII	Los Escenarios en Chihuahua al Año 2020	113
Tabla VIII	Características de los Escenarios del Estado de Chihuahua para el Año 2020	115
Diagrama I	Sentido de las Variables	111
Fórmulas		111

# PRÓLOGO

Desde la época prehispánica, el gobierno (o el grupo en el poder) ha manifestado una serie de características autoritarias que no han permitido el crecimiento de todas las clases sociales ni todas las *regiones*; los gobiernos prehispánicos giraron en torno a una teocracia fuerte y centralista, que basaba su fuerza en lo militar y en lo religioso. Hay que agregar que el régimen centralista que ejercía México Tenochtitlan sobre sus colonias lo realizaba con base en el tributo y el cacique, Institución que obedecía más a las necesidades de la metrópoli que a las del pueblo conquistado. Así con la llegada de los españoles, diversos pueblos se aliaron con los españoles reuniendo un ejército de más de doscientos mil individuos deseosos de acabar con el régimen de Moctecuzoma Xocoyotzin, así como con la ciudad, el pueblo, el ejército y la administración mexicana.

La Administración Pública Mexicana surge de la necesidad de administrar los vastos recursos obtenidos por la conquista española. Los trescientos años de dominación española generaron una Administración Pública que buscaba en primer lugar la explotación de las *regiones* conquistadas sin planear su desarrollo. La necesidad de consumo de España se satisfacía con los recursos de la Nueva España. La metrópoli estaba a gusto y satisfecha de tener uno de los imperios más grandes que existieron, en donde *el sol no se ponía en su extensión...*

La tradición heredada de España crea una Administración Pública lenta, obtusa y corrupta que impidieron el desarrollo intelectual y económico de la mayoría de las regiones de nuestro país. El gobierno del México independiente no logró consolidar las ideas liberales del siglo XVIII, por lo que la definición de la independencia mexicana fue realizada por

españoles o criollos que pretendían conservar y mantener para sí el poder monárquico y la casa real española.

Con la abdicación de Iturbide surgió la posibilidad de construir un gobierno de transición política que pudiera dar cohesión y fortalecimiento a la nación. El Congreso expidió el "Acta Constitutiva de la Federación", concediendo la autonomía de los estados y adoptando la división tripartita de poderes, donde destacó la supremacía del legislativo, depositado en un Congreso Bicameral, sobre los otros y reproduciéndose este mismo esquema en los niveles Federal y Estatal.

Desde 1824 hasta el derrocamiento del general Santa Anna se da un periodo anárquico, personalista y autoritario en la toma de decisiones y en la forma de administrar la cosa pública. La carencia de estabilidad provoca un nulo desarrollo económico, cultural y social en México. La caída del régimen centralista de Santa Anna parecía el momento propicio para generar un *desarrollo regional* sostenido a través de las ideas liberales. Pero la falta de liquidez provocada por la guerra obligó al gobierno a suspender temporalmente los pagos de las deudas adquiridas con otros países declarándose en moratoria. Los sectores conservadores y el clero que habían visto perdidas muchas de sus prebendas vieron aquí la oportunidad de ofrecer una corona para reinar México a un príncipe extranjero que debiese ser católico y que garantizara mantener los privilegios de los sectores más ricos. Los problemas políticos y económicos de Europa provocaron que Napoleón III retirara poco a poco sus ejércitos expedicionarios por lo que Maximiliano vio llegar su fin en El Cerro de las Campanas.

Una de las primeras tareas del gobierno era preparar la convocatoria para el nuevo Congreso Constituyente, se iniciaba el replanteamiento del Estado bajo la óptica liberal, que significaba la lucha por lograr la supremacía de la Institución Estatal sobre cualquier otra de carácter social, especialmente frente al clero. Los años de 1855 a 1875 son de vital importancia como antecedente para la implantación del capitalismo industrial de México y el intento de dotar a las *regiones* de mayor capacidad y autonomía; la base de apoyo de toda esta transformación capitalista fue la hacienda. Se da la transición del feudalismo español al feudalismo mexicano que a partir de la llegada de Porfirio Díaz al poder alcanzaría niveles de desarrollo amplísimos hasta hacer crisis en 1910.

La permanencia de Díaz por cerca de 30 años en el poder originaron una Administración Pública destinada a servir a los poderosos gobernadores y hacendados que estaban al servicio del dictador, transformando el poder en un poder soberano que hizo posible la estabilidad político administrativa.

El movimiento revolucionario de 1910 sentó las bases de dominación y del ejercicio de la Administración Pública Moderna en nuestro país. Más allá de la lucha entre facciones diferentes, se obtuvo un primer gran consenso nacional que desembocó en la promulgación de la Constitución de 1917.

Si bien la Revolución Mexicana no provocó un cambio de Estado sino de gobierno, ésta logró institucionalizar los sectores de nuestro país, y fortalecer un régimen Constitucional Presidencialista en donde el conductor real terminaría siendo el partido político y no quien lo representara en la silla presidencial.

Durante la lucha armada se originó una gran desorganización tanto administrativa como social. La tarea de los gobiernos post-revolucionarios estuvo orientada hacia proveer las condiciones necesarias de desarrollo económico, social y cultural, entendiéndose en esto la repartición de la riqueza nacional, la salud, la educación, el derecho a una vida justa, a la vivienda y a la justicia.

En 1929 el Partido Nacional Revolucionario logra una cohesión social importante para poder crecer en otros ámbitos. Los gobiernos emanados del partido mantienen la mística de la revolución, pero con un régimen que no permite el crecimiento ni el desarrollo deseado, debido a la intolerancia y a la corrupción heredadas desde tiempos prehispánicos y de la colonia...

Con el régimen cardenista se habla por primera vez de planeación y *regionalismo*, de ver hacia el futuro. Todos los regímenes posteriores tienen como característica un modelo propio de desarrollo, incluso antitéticos entre sí, pero respaldados incondicionalmente por el Partido Revolucionario Institucional.

Con la crisis del PRI y su desmoronamiento electoral el 2 de julio del 2000, nuestra Nación transita a un nuevo gobierno; así todas o casi todas las teorías sobre el desarrollo en nuestro país deben repensarse. Espero que este estudio sirva como base para escribir una nueva historia en la *Modernización Regional* en nuestro país.

# INTRODUCCIÓN

*Un hombre que sólo se siente a gusto en su propia patria  
es un hombre sumamente imperfecto; un poco más perfecto  
es el hombre que se siente a gusto en todas partes; pero sólo alcanza  
la verdadera perfección el que se siente a disgusto en todas partes.*  
Hugo de Saint Víctor

Existe actualmente una tesis muy general acerca de la historia contemporánea, la cual es proclamada con orgullo por las sociedades modernas ricas de occidente, según la cual la historia está convergiendo hacia un ideal de democracia liberal y de mercados libres que son la materialización definitiva de la libertad humana.

El concepto *Modernidad* es difícil de universalizar, en el sentido estricto de uniformar, debido a la gran diversidad de religiones, culturas, pueblos y lenguajes que presenta un grupo al interior, siendo éste no—moderno, y la gran inequidad que existe entre éste y los grupos modernizados.

Tenemos la tendencia a leer la historia del siglo XX como una batalla en donde se gesta la lucha de la democracia en contra del fascismo y el comunismo. Pero ahora a comienzos del siglo XXI se nos aparece una especie de enorme paréntesis, en donde la democracia liberal después de ser objeto de la acción conjugada de los totalitarismos, ha salido avante e intenta imponerse a las culturas.

El problema de la Era del Conocimiento y de la Modernidad es el problema de la cultura que aflora con gran fuerza a partir del siglo que comienza. La emoción y el reto de la investigación, el descubrimiento y la creación pueden apreciarlos sólo aquellos que han tenido la suerte de experimentarlos; demasiado pocos en sociedades en que la mayoría

de los seres humanos se ven obligados a trabajar bajo control externo, como engranajes de una máquina. Pero para la gran mayoría de la población del mundo, hasta ese destino queda más allá de sus esperanzas.

Sólo una pequeña fracción de la especie ha tenido la oportunidad de explorar sus capacidades intelectuales y estéticas. La inclinación y el deber del hombre de pensar *libremente* es la semilla más cuidada de la naturaleza. Si coincidimos en lo anterior, podemos llegar a la conclusión de que las estructuras sociales retrógradas y las ideologías represivas que las sostienen son profundamente degradantes para los derechos humanos y para la naturaleza humana. Y nadie puede imaginar siquiera qué tesoros indecibles o incalculables saldrían a la luz si se eliminasen esas trabas.

Los seres humanos, como parte del mundo natural y social, afrontamos problemas y misterios, y se puede resaltar que muchas de las cuestiones que son decisivas para nuestras vidas sean misterios para la inteligencia racional, que han de explorarse de otros modos.

No se trata de una conclusión pesimista, pero no estamos mejor, sin embargo, en un mundo social en el que se niega a la gente el derecho de ejercitar su capacidad de pensamiento libre y libre actuación, de controlar su propio trabajo en asociación voluntaria con otros, y, por otra parte, se le privan derechos que están arraigados en su naturaleza básica.

Entramos en un proceso interesante de definir que es ser *moderno* en nuestro mundo. Vivimos en un mundo en perpetua transformación, que se ha dado desde que logramos

dominar el fuego y que durará hasta que el conocimiento humano llegue a su fin. Moderno es aceptar conscientemente el breve período que lo anterior tendrá.

Con base en lo anteriormente expuesto, en este trabajo planteo la necesidad de analizar el desarrollo regional como motor de la modernización de zonas geográfico-culturales en nuestro país. Así, de manera esquemática se toca el conflicto globalización contra región como el nuevo paradigma del movimiento humano.

Así desarrollo en el Primer Capítulo el conflicto entre lo global y local, lo que nos obliga a replantear el motor de la historia, y sobretodo a revalorar los motivos del desarrollo Nacional a escala mundial. A partir del contexto universal de la modernidad se define el concepto de región y frontera para alcanzar una definición general de modernización regional.

De la mano de los conceptos desarrollados, en el Capítulo Dos tomo las variables definidas como cultura y microclima para esbozar un esquema optimista de cómo estructurar una región. El impacto del desarrollo humano en su esfera geopolítica tiene implícitas relaciones en el futuro posible del *Homo sapiens* en su estancia en la tierra.

Como fin práctico de este trabajo analizo en el capítulo Tres el Estado de Chihuahua desde la evolución histórico-cultural de los últimos veinte años, logrando así definir claramente seis regiones donde los 67 municipios que integran la entidad conforman una serie de sutiles características para analizar su integración y diferenciación tradicional.

Es a través de la definición de estas seis regiones que en el Capítulo Cuatro puedo establecer una serie de proyectos bien estudiados de desarrollo regional que buscan

optimizar los recursos naturales de cada zona, magnificando las posibilidades de desarrollo social para los grupos que en ellas conviven.

De nada sirve la propuesta si no hay un análisis del resultado. Con la técnica de los escenarios elaboro en el Capítulo Cinco un cuadro de los posibles futuros que se pueden dar en el estado. Es vital que nuestro país cuente con esta técnica como un instrumento básico de planeación estratégica y sostenible; y no solo como elemento concluyente en el análisis y prospectiva.

Por lo anterior este trabajo invita al lector a un análisis visionario, abierto y liberal de lo que puede ser nuestra nación si salimos de lo "tradicional", pero respetando nuestra cultura, nuestros valores, nuestros ideales. Debemos pensar en lo que somos, en un país joven con futuro, en una cultura que nos dice quienes somos.

Finalmente, mi trabajo plantea en general la tesis de que no puede existir un desarrollo armónico en las regiones, pero si se puede impulsar la capacidad de las regiones para desarrollarse y modernizarse. Todos y cada uno de nosotros debemos crear una conciencia de lo local para competir en lo global, en una cultura democrática y con calidad que nos permita entendernos, dialogar, respetarnos, disentir en paz; saber que cultura no es de donde venimos sino a donde vamos.

Hemos sido capaces de lograr muchos avances y de descubrir que no hay futuro si no hay presente, que no hay presente si no hay pasado...

# CAPÍTULO I

## MODERNIZACIÓN REGIONAL

*La Frontera nunca ha impedido el avance de nadie,  
sólo lo ha retrasado.*  
Robert D. Kaplan

I. Modernización Regional. Se propondrá el nuevo concepto de modernización regional, como elemento integrador real de región y frontera. Se definirán los conceptos de región y frontera.

La integración de las sociedades no es un fenómeno que se haya iniciado con la globalidad imperante, más bien la antecede y de hecho la explica, si bien regionalmente. En estos momentos donde la integración no es ya un proyecto, sino una realidad mundial, nos encontramos ante el surgimiento de valores propios de cada lugar. El paradigma región-globalización nos plantea el conflicto del Siglo XXI.

En efecto, el sentido del desarrollo humano en la segunda mitad del Siglo XX abarca una crítica al orden establecido, derivando en un clima de condena a los rasgos fundamentales de toda civilización. He aquí lo que da origen a los rasgos depredadores del planeta; son los tiempos de la "Postmodernidad", esa condición reflexiva y pensante sobre la experiencia de la época moderna. La ideología del Occidente, con todo y su enorme fuerza, no ha bastado para que ignoremos los pecados de sus élites, fundamentalmente la larga historia de explotación del planeta y de las otras culturas, así como la de sus propias sociedades. Los ataques de Occidente a la cultura particular de los pueblos *no occidentales*, nos invitan a reflexionar seriamente en las posibilidades de un horizonte multicultural, inestable paradoja que permea al espíritu de la Postmodernidad. Gracias a esta situación es posible encontrar hoy actitudes muy

dispuestas a entender y aprender de visiones y culturas diversas, tanto actuales como del pasado.

Al hacer la historia de la integración mundial, los historiadores no han dado mucha importancia a las regiones, estudiando más bien el ciclo formado por la conquista, incorporación y constitución de imperios, y su antítesis de localismo, revuelta, libre determinación y movimientos de independencia nacional. En el mundo helenístico y durante la Pax Romana aparecieron estructuras culturales mayores, imperios unificados por la fuerza. Hasta pasado el interregno establecido por el feudalismo no surgieron de dichos imperios estructuras políticas más pequeñas en la forma de naciones modernas. Las regiones aparecieron, pues, cuando los territorios nacionales alcanzaron gran tamaño, adquirieron nuevos dominios y comenzaron a adoptar formas de estados federales. En un país sumamente centralizado como Francia, el regionalismo tuvo su origen en las diferencias entre las provincias históricas. El regionalismo representa asimismo "un movimiento hacia la descentralización"<sup>1</sup>. En la Italia y la Alemania modernas, la unificación puso los cimientos del regionalismo, tendencia acentuada por la creciente importancia de las diferencias económicas. La URSS se enfrentó con casi todos los problemas que crean las diferencias étnicas, económicas y locales, a la fecha continúa este problema en Rusia, caso específico de la región de Chechenia. En Gran Bretaña el regionalismo bordea el localismo, puesto que va más allá de las diferencias tradicionales entre Inglaterra, Irlanda, Escocia y Gales, extendiéndose hasta las imponderables características distintivas de subregiones tales como Wessex, Sussex y Yorkshire, y que han sido muy bien descritas en la literatura. En su forma extrema, el regionalismo puede desembocar en el separatismo, la autonomía, la secesión y la

---

<sup>1</sup> Hedwig Hintze "Regionalism" en *Encyclopedia of the Social Sciences*, Vol. 13, New York, Macmillan, p. 208

independencia nacional, como sucedió con el Estado Libre de Irlanda o en la exYugoslavia.

1. **Definición de Región:** En gran medida pensamos en región como una extensión de tierra regularmente homogénea, donde conviven personas con un mismo idioma y religión, o que comparten de un medio geográfico similar y tienen actividades compartidas; parte de un territorio que se define por tener unas determinadas características climáticas, productivas, administrativas y culturales.

En un sentido amplio, podemos considerar la región como una medida de diferenciación espacial y cultural de la sociedad humana, perfilada por medio de unidades científicas obtenidas por la observación de semejanzas y diferencias. La región es, en esencia, una medida de homogeneidad como unidad compuesta capaz de ser destacada dentro de una determinada sociedad total.

Aunque pueden existir regiones inconexas y heterogéneas, donde las condiciones de vida sean muy dispares e incluso existan profundos conflictos internos, podemos rescatar dos integrantes básicos de las definiciones anteriores: en primer lugar tenemos el componente espacial, es decir, el espacio geográfico donde se establece una región y, en segundo lugar, el componente social, es decir, el grupo humano que se establece en él.

Aunque existen esfuerzos serios en tratar de definir región, se ha optado más por darle criterios de clasificación que por lograr una definición general. Algunos de estos criterios pueden ser aspectos sociales, actividades productivas,

infraestructura, aspectos políticos o económicos. Al aplicar dichos criterios para definir región sólo se logra formalizar muchas regiones en una, o una región donde en realidad prosperan muchas.

Uno de los objetivos de este estudio es proponer una definición de región que pueda ser utilizada de manera general, y, con ayuda de la investigación completa, demostraré que existen dos variables claves para la conformación de una región: Microclima y Cultura. Éstas son las que determinan los demás criterios de clasificación regional. Por esto región se define como una esfera geopolítica, espacio geográfico con características microclimáticas particulares donde se desarrollan enfrentamientos culturales, los que determinan sus características políticas y económicas.

El término <<regionalismo>> representa adecuadamente la conciencia regional en acción como ideología, como movimiento social o como base teórica de la modernización regional; se aplica así mismo a la labor científica de delimitación y análisis de las regiones como entidades carentes de límites formales.

2. **Definición de Frontera:** Hemos visto que una región carece de límites formales, como tal, la frontera existe más como una convención social que como una convicción cultural. Al existir un sinnúmero de regiones debemos tener en cuenta que existe un sinnúmero de fronteras, entidades más o menos bien definidas que nos dan el marco para intentar delimitar una esfera geopolítica. La frontera deja de ser la línea divisoria bien definida que conocemos comúnmente en los límites de un país, estado o ciudad, y se convierte en un espacio abierto donde confluyen pasado y presente, etnia y nación, ciencia y religión.

Si bien podemos encontrar estos espacios dentro de unidades básicas (por ejemplo dentro de un municipio o dentro de una sección electoral), la frontera se ha transformado en una zona de enfrentamiento —a veces violenta, la mayoría pacífica— entre regiones que, como todo ente, luchan por su conservación, crecimiento y desarrollo. Por esto la frontera está en continua evolución y transformación, mostrándonos oportunidades para cruzarla y perdernos en el sueño de lo que queremos ser, esa frontera inevitablemente existencial, siempre dispuesta para la negación, para recordarnos lo que jamás podremos ser. Podrán quemar etapas, cruzar en una generación varias épocas históricas, pasar de la comunidad prehispánica a la aldea global, como pasan hoy los migrantes mixtecos de las montañas de Oaxaca: del mixteco al inglés sin aprender el español, de su pueblo rural a Los Angeles sin detenerse en la Ciudad de México. Todas estas cosas nuevas y portentosas, previsibles y fantásticas pasarán o no.

La frontera no es el límite de una región, es el comienzo de ésta. A partir de cualquier frontera entraremos en una región bien definida y con características propias, la que se empeña en ser y dejar de ser, "Él y ella, separados por la frontera de cristal."<sup>2</sup>

- 3. Definición de Modernización:** El adoptar una postura propositiva es una experiencia vital —experiencia que provoca un espíritu rebelde y en constante búsqueda— que es representada por todas las mujeres y hombres de nuestro planeta. Dichas experiencias en conjunto son lo que se define como modernidad: "ser modernos es encontrarnos en un entorno que nos promete

---

<sup>2</sup> Carlos Fuentes *La Frontera de Cristal*, México, Alfaguara, 1995, p. 210

aventuras, poder, alegría, crecimiento, transformación de nosotros y del mundo y que, al mismo tiempo, amenaza con destruir todo lo que tenemos, todo lo que sabemos, todo lo que somos"<sup>3</sup>. Las sociedades modernas están fundamentadas en un mercado mundial siempre en expansión que lo abarca todo, capaz del crecimiento más espectacular, capaz de un despilfarro y una devastación espantosos, capaz de todo salvo de ofrecer solidez y estabilidad.

La crítica acerba al orden establecido, ya desprovista de las grandes esperanzas de los sesenta, derivó en un clima en el que han proliferado los entierros de la modernidad y las condenas de sus rasgos fundamentales, de la civilización que le dio origen y del planeta mismo como resultado de sus rasgos depredadores. La Postmodernidad es la condición reflexiva sobre lo moderno, "después de Auschwitz no es posible seguir simplemente escribiendo himnos a la grandeza humana"<sup>4</sup>. De esta conciencia deriva una visión que tiende a desinflar abultadas pretensiones y a debilitar convicciones sin óptica; de hecho, la Postmodernidad no hace más que continuar el rasgo intelectual característico de la modernidad: la razón crítica.

Es la razón crítica postmoderna la que se ve llevada a reconstruirse a sí misma, al igual que lo hace con todo. Este es el inestable paradigma circular que prevé Kuhn, al señalar "la existencia de las crisis como un prerrequisito absoluto para las revoluciones"<sup>5</sup>. Gracias en parte a esta situación la dinámica de la historia continuará impulsada por la ciencia y la técnica, que pueden dar también una salida a la atonía espiritual.

---

<sup>3</sup> Marshall Berman *Todo lo Sólido se Desvanece en el Aire. La Experiencia de la Modernidad*, México, Siglo XXI, 1998, p. 1

<sup>4</sup> Th. W. Adorno *La Disputa del Positivismo en la Sociología Alemana*, Barcelona, Grijalbo, 1973, p. 121

<sup>5</sup> T. S. Kuhn *La Estructura de las Revoluciones Científicas*, Madrid, F.C.E, 1975, p. 278

Junto a la Postmodernidad se establece la llamada era de la información, que con sus computadoras omnipresentes conectadas en red adquiere dimensiones utópicas, en las que la traducción de nuestras vidas enteras a la forma espiritual de la información parece hacer de todo el planeta, y de toda la familia humana, una sola conciencia.

Así, en 1989 el sistema democrático de gobierno avanzó por todos los continentes emparejando los lineamientos económicos derivados de la crisis de los acuerdos de Breton Woods, que desde 1973 habrían hecho crisis empezándose a transformar en una economía de libre mercado neoliberal.

El predominio de las fuerzas modernizadoras en la sociedad contemporánea no significa que esté libre de tensiones. Estas se manifiestan entre la globalización reticular de la economía, la tecnología y la comunicación y, por el otro, en la búsqueda de la identidad. Desubicada, atemporalizada, presa de una realidad inseparable de la ficción, mucha gente busca en las tradiciones locales o regionales, o en las culturas emergentes del cuerpo o la naturaleza, un ser que el poder de los flujos globales es incapaz de proporcionarles. Surge así un mundo de enajenación esquizofrénica, en el que muchos son lo que no hacen y otros hacen lo que no son.

4. **Definición de Modernización Regional:** El enfoque regional del análisis de la sociedad descubre una importante realidad que subyace a muchas de las interpretaciones hechas por los científicos sociales. De acuerdo con el análisis económico, la primitiva zona de sustentación, anclada en el complejo agua-

suelo, fijó los límites de la interacción social, con lo que contribuyó al desarrollo de los tipos sociales y, al imponer la endogamia, de tipos físicos entre los habitantes. En la sociedad moderna el poder, la administración, el consenso social y la determinación de la política aparecen inseparablemente ligados a las regiones. La modernización regional se define como un sistema mediante el cual se integran áreas geográficas y factores culturales. Ésta muestra que la *globalización* no ocurre en lo global *sino en lo local* y nace como eje de las luchas sociales.

La modernización regional es el resultado de un proceso similar al que ha ido evolucionando en la sociedad, sobre todo en el proceso crecimiento-desarrollo-modernización. Del desarrollo regional, concepto más o menos nuevo en nuestro país, podemos retomar algunas consideraciones previas, al señalar que éste se halla supeditado a dos condiciones previas: que existan posibilidades económicas para la diversificación de las actividades y que la estructura socio-política lo permita. En contraste a las posibilidades de la modernización regional, donde se actúa localmente, es decir, de adentro hacia fuera. "Por desarrollo regional se comprende el incremento del bienestar... por indicadores tales como ingreso *per capita*, existencia de servicios sociales y adecuación de sus sistemas legales y administrativos"<sup>6</sup>. Wilburg Jiménez Castro nos expuso en 1971 una interesante manera de ver el desarrollo regional, precisando la necesidad de "que exista una interrelación de los diferentes factores del desarrollo, la colaboración de la población en general, la existencia de un organismo central de activación y de coordinación de todos los sectores que deben participar"<sup>7</sup>.

---

<sup>6</sup> Jos Hilhorst *Regional Development Theory. An Attempt to Synthesize*, París, Development Centre of the Organization for Economic Cooperation and Development, 1969, p. 22

<sup>7</sup> Wilburg Jiménez Castro *Administración Pública para el Desarrollo Integral*, México, F.C.E, 1971, p. 404

Encontramos en común el sentido de la autoridad central que dirige a las regiones, así como de la necesidad de solucionar las necesidades a través de la sectorización.

El concepto de modernización regional depende del concepto de región, y nos obliga a partir del nivel micro (de la administración pública municipal), para reconstruir el espacio integral local y sentar la base de la nueva unidad nacional sobre las formas diversas. Es aquí donde nos salta un nuevo concepto en el ámbito del tema tratado: la Tecnoglobalización, que corresponde a la época de la revolución mundial por la productividad, de la competencia global, de la transferencia y comercialización superior de tecnologías; cuyos ejes están ubicados en los pasos de la corporación multinacional, la que a su vez comanda la reestructuración de las ramas y sectores de la economía mundial.

El redespiegue de las corporaciones multinacionales tiene dos brazos: por un lado, la revolución científica y la productividad y, por otro, la producción modular mundializada en las que las fases se reparten por países<sup>8</sup>.

El sistema mundial forma bloques o nueva regionalización y, a un proceso de subregionalización en una especie de pirámide, cuyos cortes horizontales no representan países específicos, sino regiones determinadas por tasas de ganancia en nivelación. De cada una de las capas de la pirámide se desprende otra pirámide o subregiones de integración productiva y por lo tanto comercial. Así sucesivamente aparecen circuitos de países entre los que tiene que ver más

---

<sup>8</sup> La categoría *Tecnoglobalización* fue usada como metáfora en un coloquio llamado "New Rules of the Globalization Game" en Tokio, Japón, celebrado del 6 al 9 de marzo de 1990, en el marco de los trabajos de la OCDE. La reseña fue preparada por el profesor Michael Gibbons del departamento de ciencia y tecnología de la Universidad de Manchester, Oxford. Véase Michael Gibbons "New

un punto de región de cada uno con el de otro, que en el país en su conjunto. Muchos están a la zaga del proceso y se tendrán que integrar a través de potencias medianas sub y sub-sub-regionalmente<sup>9</sup>.

La formación de nuevas regiones mundiales con base en las redes de puntos de región trazadas por la internacionalización del proceso de trabajo como eje de la producción mundializada, lleva a que cada nuevo *punto de región*, que puede coincidir con uno o varios municipios, tenga las siguientes características:

- o Especialidad productiva en la que parte de una cadena de producción que consiste en una fase del producto o del proceso de trabajo total, se aloja en algún país, con base en el principio de que ninguna nación puede producir todos los bienes y servicios que necesita y por ello, algunos sectores son transferidos al comercio internacional, o bien, los que la propia competencia puede abatir en el ámbito local.
- o Volcado a la exportación. El mercado interno adelgaza con un parque industrial endógeno o exógeno volcado a la exportación.
- o Con mano de obra más calificada, especializada y polivalente en lo general; mayores salarios *relativos* a la media nacional.
- o Un nivel de productividad por arriba de la media nacional; la instalación de la investigación y desarrollo; innovaciones en educación superior, vinculación universidad-empresa, servicios de consultoría, creación de factores de producción, proveedores, servicios, infraestructura, oferta de trabajo calificado, aprendizaje de las normas y estándares internacionales como en

---

*Rules of the Globalization Game*". Futures, núm. 22, noviembre 9 de 1990. EUA, pp. 973-975; Iván Molina "Nueva Regionalización Mundial y Gobernabilidad", en Revista de Comercio Exterior, Bancomext, noviembre de 1997

<sup>9</sup> Iván Molina "La Ley de la Polarización del Desarrollo Global", en Revista Sociedad Civil, IAPS-UIA, Demos, México, diciembre de 1998, núm. 2, Vol. II

el caso del sector textil con enseñanza desde las empresas extranjeras, ingreso a las herramientas de la fábrica integrada por computadora (FIC) o manufactura flexible, conocimiento de las formas de elevación de la productividad con base en la innovación técnica, herramienta productiva y de parte organizativa, es decir, FIC más reingeniería y calidad.

- o La revolución local del Estado Municipal, entendido como un punto de región que cuenta con la posibilidad de dar seguridad a los grupos campesinos, obreros y empresariales que en él se establecen. Con capacidad de promover sus productos y servicios en el exterior y en otras regiones del país; con suficiente autonomía pero siempre dentro de lo señalado en los artículos 116 y 117 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. El Estado Municipal debe entenderse no sólo como la unidad básica de la administración pública, sino como el motor de la economía regional y nacional; y su modernización, que no necesariamente, del estado federal nacional, de ahí que los tiempos y condiciones sean más violentas para el nivel municipal que para una nación. La seguridad local para aprovechar las ventajas de la mundialización. El problema de la gobernabilidad local frente al desajuste armónico del desarrollo y la participación de la sociedad civil como alternativa de la gobernabilidad.
- o Lo local se vuelve internacional. El estado municipal se internacionaliza.
- o Emergen nuevas capas y fracciones empresariales y de trabajadores, ligados a los nuevos puntos de región modernos y reclaman un Estado con las mismas características. Se establece la disputa local por el control del estado municipal entre las viejas fracciones y las nuevas emergentes. El Estado entra a una fase de autonomía relativa en la que las fracciones y capas plantean sus proyectos de nuevo estado y de reforma y entonces la

autonomía permite la fase de democratización, reformas, flexibilidad, participación de la sociedad civil en el buen gobierno y con ello en el desarrollo local o la ingobernabilidad.

- Los nuevos puntos de región (NPR), traen una nueva forma del fenómeno de regionalización y al tiempo de crear un NPR, esto por sí mismo trae otro nuevo punto de región atrasado (NPRA)
- Nuevo mapa. Que superpone tres tipos de regionalización con sedes según la etapa del desarrollo: 1° treinta; 2° cincuenta hasta los setenta; y 3° ochenta hasta nuestros días con una forma intermedia en los años ochenta con la vieja maquila.

La regionalización y descentralización es una corriente autónoma ascendente, de nueva fuerza política y de desarrollo —tercera generación empresarial—, producto de la internacionalización del punto de región, sea parque industrial o centro de servicios, al tiempo que da forma a un nuevo estado municipal. La regionalización no surge por decreto vertical federal, por lo tanto, la descentralización se diseña y construye desde lo local.

Los mercados nacionales combinan regiones súper desarrolladas con regiones subdesarrolladas. La inevitabilidad del subdesarrollo regional es un fenómeno universal típico de la actual economía mundial y derrumba la tesis del desarrollo armónico. Más bien establece las bases de la ley de la polarización del desarrollo global. "Las cabezas de centralización financiera e industrial son factores de origen del subdesarrollo regional hemisférico"<sup>10</sup>

**5. La Nueva Regionalización:** La nueva regionalización muestra que la globalización no ocurre en lo mundial sino en lo local y nace como un eje de las luchas sociales. El sistema político: partidos, sindicatos, universidades, iglesia, cámaras empresariales, organizaciones no gubernamentales, entran en un juego abierto —y crisis— de disputa política fuera de la vieja regulación estatal.

Esto crea un vacío político producto de la transición del estado benefactor al modernizador y con ello la necesidad de repensar el concepto de gobernabilidad, de sustento del sistema político, del Estado, del aprovechamiento de las ventajas de la mundialización siempre y cuando sea posible asegurar estabilidad y seguridad local pero con un nuevo tejido social, bajo un esquema nuevo en el que la ciudadanía recupere el poder de diseñar cómo quiere lo local<sup>11</sup>.

El problema de gobernabilidad requiere una redefinición que rebasa cumplir con servicios, se trata de una nueva forma de gobierno, de la creación de un nuevo sujeto colectivo municipal que toma las decisiones de lo local, del desarrollo local, desde el diseño hasta la ejecución por la suma gobierno, sociedad civil y es el eje de la reforma del Estado local.

**6. Objetivos de la Modernización Regional:** El establecimiento de un sistema de modernización regional estimula la creación de los Sistemas de Modernización Regionales, estrategia que puede incluirse en un Nuevo Federalismo a través de la creación de una red de sistemas regionales que cubran el territorio nacional, sustentados en NPR.

---

<sup>10</sup> Véase para en concepto *neolocalismo* Paul Dufour y John De La Monthe "Engineering the Canadian Comparative Advantage: Technology, Trade and Investment in a Small, Open Economy", en *Technology in Society*, num. 12, 1990, EUA, pp. 369-396

<sup>11</sup> PNDU *Informe Sobre Desarrollo Humano*, ONU, 1996, pp. 8-12

La Modernización Regional es un instrumento de integración que contribuye al fortalecimiento del proceso de descentralización y promueve cada región a través de la participación conjunta de los sectores productivo, académico y gubernamental. Existen cinco objetivos básicos que podremos aportar como beneficio de esta modernización.

- Apoyar la investigación y el desarrollo tecnológico que permitan el conocimiento y la solución de los problemas económicos y sociales que afectan la región.
- Inducir la participación del sector productivo en el proceso de fortalecimiento de las actividades de investigación y formación de recursos humanos que contribuyan a elevar su nivel de competitividad.
- Promover y fomentar la colaboración regional, intersectorial, interinstitucional y interdisciplinaria que posibilite un enfoque integral en la solución de los problemas regionales a través de la investigación.
- Consolidar las capacidades científicas y tecnológicas de la región.
- Contribuir al proceso de descentralización de la ciencia y tecnología.

7. **Reflexiones:** Concluyo diciendo que lo local debe ser reentendido como el motor de la economía, donde los factores de producción, la geografía y la cultura estén íntimamente ligados contrarrestando los efectos nocivos de la globalización, pero al mismo tiempo insertando la región en un grupo competitivo de regiones *modernizadas* no necesariamente en el ámbito nacional.

Puedo señalar que en cuestiones de regionalismo nuestro país se encuentra atrozmente subdesarrollado, a pesar de los esfuerzos realizados en los últimos años. Se observa que son pocas las definiciones desarrolladas en México de regionalismo, motivado esto definitivamente por el alto grado de centralismo que ha imperado en nuestro país incluso desde antes de ser él mismo.

Aunque este estudio se avoca esencialmente al ámbito del Estado de Chihuahua, intenta ser un estudio serio que pueda ser aplicado en otras regiones que permita insertarlas en la vorágine moderna de una manera ordenada. Observo la existencia de estas regiones con entusiasmo y deseo de conocer el futuro de las mismas, tal es el caso de regiones como la Frontera Norte, el Bajío, la Región de Occidente (Guadalajara), el bello Sureste mexicano y tantas otras fabulosas zonas que atraen turistas, investigadores, sociólogos, observadores electorales, visitantes, trashumares, todo, todo menos mexicanos.

## REFERENCIAS

### Bibliográficas

- Adorno, Th. W. *La Disputa del Positivismo en la Sociología Alemana*, Barcelona, Grijalbo, 1973
- Berman, Marshall *Todo lo Sólido se Desvanece en el Aire. La Experiencia de la Modernidad*, México, Siglo XXI, 1998
- Chomsky, Noam *Política y Cultura a Finales del Siglo XX. Un Panorama de las Actuales Tendencias*, México, Editorial Ariel, 1995
- Córdova, Arnaldo *Sociedad y Estado en el Mundo Moderno*, México, Editorial Grijalbo, 1976
- Fuentes, Carlos *La Frontera de Cristal*, México, Alfaguara, 1995
- Gramsci, Antonio *Contra el Pesimismo. Previsión y Perspectiva*, México. Roca, Colección R, 1973
- Jiménez Castro, Wilburg *Administración Pública para el Desarrollo Integral*, México, F.C.E., 1971
- Kuhn, T. S. *La Estructura de las revoluciones Científicas*, Madrid, F.C.E. 1975
- Mardones, J. M. y Ursua, N. *Filosofía de las Ciencias Humanas y Sociales. Materiales para una Fundamentación Científica*, México, Editorial Fontamara, 1994
- Moore, Stanley *Crítica de la Democracia Capitalista*, México, Siglo XXI, 1989

### Enciclopédicas

- Bobbio, Norberto y Matteucci, Nicola *Diccionario de Política*, Vol. II, México, Siglo XXI, 1976
- Diccionario de Sociología*, México, Fondo de Cultura Económica, 1980
- Enciclopedia Internacional de las Ciencias Sociales*, Vol. 9, Madrid, Editorial Aguilar, 1979
- Hintze, Hedwig "Regionalism" en *Encyclopedia of the Social Sciences*, Vol. 13, New York, Macmillan, 1986

### Hemerográficas

- Brookfield, H.C. "Questions on the Human Frontiers of Geography" en *Economic Geography*, núm. 40, 1964
- Dufour, Paul y De La Monthe, John "Engineering the Canadian Comparative Advantage: Technology, Trade and Investment in a Small, Open Economy", en *Technology in Society*, num. 12, 1990
- Gibbons, Michael "New Rules of the Globalization Game", *Futures*, núm. 22, noviembre 9 de 1990
- Gray, John "Falso Amanecer. Las Desilusiones del Capitalismo Globalizado" en *Nexus*, núm. 260, Agosto de 1999

Hilhorst, Jos "Regional Development Theory. An Attempt to Synthesize", París, Development Centre of the Organization for Economic Co-operation and Development, 1969

Lowenthal, David "Geography, Experience, and Imagination: Towers a Geographical Epistemology" en *Annals of Association of American Geographers*, núm. 51, 1961

Marsh, George P. "Man and Nature: Or, Physical Geography as Modified by Human Action" en *Harvard University Press*, 1965

Molina, Iván

- "Nueva Regionalización Mundial y Gobernabilidad", en: *Revista de Comercio Exterior*, Bancomext, noviembre de 1997

- "La Ley de la Polarización del Desarrollo Global", en *Revista Sociedad Civil*, IAPS-UIA, Demos, Fam.; México, diciembre de 1998, núm. 2, Vol. II.

### **Institucionales**

PNDU *Informe Sobre Desarrollo Humano*, ONU, 1996  
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

### **Códigos y Leyes**

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. IFE, 2000

Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Chihuahua. IEE, 1998

### **Referencias de Internet**

Gobierno del Estado de Chihuahua, enero de 1998  
<http://www.chihuahua.gob.mx>

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, octubre del 2000  
<http://www.undp.org>

Secretaría de Desarrollo Social, agosto del 2000  
<http://www.sedesol.gob.mx>

## CAPÍTULO II CULTURA Y MICROCLIMAS

*Millones de especies vivas existen, evolucionan y mueren, sin preguntarse por si tienen, o no, sentido. La mayoría de los humanos pueden vivir sin apenas reflexionar sobre esa cuestión. Aunque sin duda estamos abocados a planteárnosla.*  
Pedro Gómez García

II. Cultura y Microclimas. En este capítulo se tomará a la cultura y a los aspectos microclimáticos como variables preponderantes en la definición de región, señalando su importancia en los aspectos de planeación y elaboración de proyectos viables.

Desde hace ya algún tiempo se habla de la crisis de las ideologías y de la consecuente afirmación del pensamiento único, que debía ser el resultado de esta crisis. "El pensamiento único estaría destinado a triunfar después del fin de la historia, entendido como el sitio de contraste entre visiones diferentes del hombre y su destino"<sup>12</sup>. El pensamiento único correspondería al pensamiento neoliberal; o sea, la apología del capitalismo en la fase de la globalización de los mercados.

Al desarrollar la definición de Modernización Regional, decidí hacerlo a partir de dos variables fundamentales: Cultura y Microclimas. Son estas variables las que definirán de manera más o menos clara una región y su relación hacia dentro y hacia fuera. Es por esto que de forma sencilla explicaré lo que cultura y microclimas significan para la modernización regional:

1. **Cultura:** La cultura es lo que posibilita y da forma al sentido *humano* de la vida, el problema del sentido se traslada a la problemática inherente a la evolución

---

<sup>12</sup> Buttiglione, Rocco. "La Crisis de las Ideologías y la Tercera Vía". Instituto Federal Electoral, 29 de Septiembre de 1999

cultural, en cuyo curso no ha cesado de producirse una gran diversidad de formas y sistemas. Han pasado setenta mil años desde que las sociedades arcaicas de *homo sapiens*, constituidas en el este y sur de África, iniciaron su expansión por el planeta, como culturas de recolectores cazadores. Existió, en el paleolítico, una humanidad en diáspora ecuménica, que pronto olvidó su origen único y que se ignoraba así misma.

Hace diez mil años se produjo la revolución neolítica: el pastoreo, la agricultura y los poblados estables. Pocos siglos después, se dio un cambio de fase histórica: el surgimiento de las civilizaciones urbanas transformó algunas de aquellas sociedades arcaicas y confinó a otras muchas en zonas boscosas o desérticas. La humanidad arcaica empezó a ser exterminada (más tarde, la época moderna de los descubrimientos y las conquistas completará su aniquilación definitiva) Con ella desapareció un milenarismo sentido de la vida, cuyos vestigios se han encontrado solo en unas cuantas decenas de bandas de cazadores, sobrevivientes en rincones perdidos.

La civilización nació hace seis mil años en Mesopotamia; hace cuatro mil ochocientos en Egipto; hace cuatro mil quinientos en el Valle del Indo; hace cuatro mil doscientos en el Valle del Río Amarillo; hace dos mil trescientos en la Península de Yucatán y también al norte de los Andes. Se inventó la agricultura de regadío a gran escala, la metalurgia, la rueda, la división del trabajo, las clases sociales, la vida urbana, el comercio, la guerra, la escritura, la centralización del poder político en el Estado y las grandes religiones. Se formaron ciudades, reinos e imperios, que a menudo se confrontaron ferozmente y que también intercambiaron población, mercancías e ideas. "La historia es la

aparición, el crecimiento, la multiplicación y la lucha a muerte de los estados entre sí; es la conquista, la invasión, el sometimiento, y es la resistencia, la rebelión, la insurrección; es batallas, ruina, golpes de estado y conspiraciones; es el desencadenamiento del poderío y de la fuerza, es la desmesura del poder; es el terrorífico reinado de grandes dioses sedientos de sangre; es el sometimiento masivo y las matanzas de masas; es la edificación de palacios, templos, grandiosas pirámides, es el desarrollo de las técnicas y las artes; es la aparición y el desarrollo de la escritura; es el comercio por mar y por tierra de las mercancías y, luego, de las ideas; es, aquí y allá, un mensaje de piedad y compasión, aquí y allá un pensamiento que interroga el misterio del mundo"<sup>13</sup>. Cada gran civilización pretendió durar eternamente, pero todos los imperios se han hundido en la decadencia. Cada gran civilización presumió realizar plenamente la humanidad, pero ninguna lo ha logrado más que de una forma regional y fragmentaria. Son historias diversas y, en muchos casos, incomunicadas de las demás.

Hubo despliegues políticos (desde Alejandro Magno a Gengis Khan) y religiosos (el Budismo, el Cristianismo y el Islam) con un sentido abierto a todos los humanos. Pero su alcance nunca pasó de ser regional. El descubrimiento de la Tierra como un todo se llevó a cabo hace tan solo quinientos años, con la circunnavegaciones, las exploraciones y las conquistas. En 1492, se inauguró la *era planetaria*, en medio de encuentros y encontronazos bárbaros entre civilizaciones. Con los tiempos modernos se transfiguró la visión de la realidad: la Tierra no es plana, sino redonda, un globo; no es inmóvil, sino gira sobre sí misma y alrededor del Sol; no es el centro del cosmos. Europa descubrió otras

---

<sup>13</sup> Edgar Morín "La Unidualidad del Hombre" en *Gazeta de Antropología*, No. 13, 1998, pp. 5 - 9

grandes civilizaciones y centenares de otras culturas que desconocían al Dios de la tradición judeocristiana. Lo que hay es una pluralidad de historias humanas. Europa descubrió que no era el centro del mundo, precisamente en el momento en que, como si lo fuera, se lanzaba a la dominación colonial sobre él.

Intercambios de todo tipo se extienden e intensifican mediante el comercio y toda clase de violencia y extorsiones. Se provocan cataclismos culturales y demográficos. Se desarrollan el Estado Nación, la acumulación capitalista; más tarde, la Revolución Industrial y Tecnológica. España, Portugal, Francia, Holanda y, sobre todo, Inglaterra crean fabulosos imperios compilares por todo el globo. Se inicia ya así el proceso de globalización, de mundialización, desplegado como "occidentalización del mundo". Es, "la edad de hierro planetaria, en la que permanecemos todavía"<sup>14</sup>.

Me remito a la historia económica, política, demográfica, filosófica, científica y religiosa de los últimos cuatro siglos para analizar el imponente proceso de mundialización de la civilización occidental: los flujos de riqueza, los flujos migratorios, los flujos de ideas transforman todos los continentes, ocasionando a la vez enormes devastaciones. En Europa, la nueva conciencia del mundo florece en el humanismo ilustrado, dando a luz un nuevo sentido de la historia. Aunque no pase de ser un "humanismo burgués"<sup>15</sup>, en principio concede a todo ser humano la capacidad racional y la igualdad de derechos.

---

<sup>14</sup> *Ibid.* p. 9

<sup>15</sup> Claude Lévi-Strauss *Antropología Estructural. Mito, Sociedad, Humanidades*. México, Siglo XXI, 1979, p. 259

A mediados del siglo XIX, la teoría darvinista desentraña los mecanismos de la evolución de la vida, de la que formamos parte los humanos, como descendientes de un mismo antepasado homínido. La ciencia biológica pone de manifiesto la unidad de la especie humana (corroborada hoy por el estudio del genoma humano) Poco después, la antropología social formula la hipótesis de la unidad psíquica de la humanidad, la existencia de unas mismas necesidades básicas y unas estructuras del espíritu humano comunes a la especie, la existencia de un patrón cultural universal y unos principios generales de la evolución cultural (en cuyo análisis fue pionero también el materialismo histórico)

El problema, desde entonces, radica en cómo comprender teóricamente las diferencias biológicas y culturales en relación con la unidad biocultural de la especie. Y en cómo articular prácticamente la evolución de las sociedades humanas en el marco de una civilización mundial o planetaria, capaz de superar el estado crítico de barbarie mundial en el que se agita hoy la humanidad. El siglo XX produjo las más tremendas convulsiones en todos los órdenes: la mundialización de la guerra, de la revolución, del imperialismo, del totalitarismo, del terror nuclear, de los desastres ecológicos y las sacudidas económicas y sociales. La mundialización económica unifica y divide, iguala y desiguala a la vez; a escala global aumenta la desigualdad entre modernizados y subdesarrollados: un 20% de la población gasta el 80% de la producción mundial.

En el interior de un sistema planetario cada vez más interdependiente, se confrontan fuertes tendencias a la integración y a la desintegración cultural. Cada vez nos sentimos más perplejos ante fabulosos progresos y espantosas

regresiones, no raramente atribuibles a las mismas causas, y se nos plantea más acuciante que nunca la pregunta por el absurdo o el sentido de todo esto. En la historia de las culturas, antiguas y modernas, el pensamiento simbólico-mítico ha elaborado durante milenios relatos proveedores de sentido. Son fundamentalmente los mitos los que han codificado visiones portentosas, tratando de dar sentido al mundo y al hombre, a su origen y su destino. La mitología impregna toda la vida y las fantasías humanas: el arte, la técnica, la política, la ciencia, la literatura, el cine, la música... Está presente en las ideologías filosóficas y, sobre todo, en las tradiciones religiosas, que la han transcrito en textos sagrados y la escenifican en rituales, repetidos una y otra vez a lo largo de los siglos, recreados a veces febrilmente, en un afán persistente por dotar de significación a la vida de los humanos. Nunca faltan relatos configuradores de sentido, en correspondencia con la diversidad de las trayectorias históricas.

Ahora bien, el hecho universal de dar sentido, intentando resolver las contradicciones reales de la existencia a través de mediaciones simbólicas e imaginarias, choca con la disparidad de sentidos culturalmente propuestos. Tal vez a una sola especie, *homo sapiens*, le esté destinada una sola cultura de los humanos, pero aún vivimos de ideas reaccionarias frente a esa unidad. Incluso se denuncia la idea de la unidad del hombre como ideología abstracta, en nombre de la defensa de etnias y culturas oprimidas o en peligro de exterminio. Ambas cosas son verdad: la liquidación de la diversidad en aras de un humanismo homogeneizador e incapaz de concebir la diversidad, y una idea diferencialista de la diversidad humana incapaz de concebir la unidad; así se oponen una unidad sin diversidad y una diversidad sin unidad. Nos falta un

pensar conforme a un paradigma que vincule ambos polos, concibiendo la *unitas multiplex* de la humanidad.

Es verdad que los hechos son dolorosos, porque toda evolución comporta destrucciones. No todo podrá ser conservado en los procesos de modernización, y no-solo porque se desencadenen genocidios y etnocidios, o se provoque esclavitud, pobreza y enfermedad. El destino de las sociedades de bandas y tribus preestatales es trágico, por más que se reconozca el derecho de las culturas a no cambiar el modo de vida si no quieren. Las culturas indígenas, que ya *apenas* abarcan a trescientos millones de personas, agonizan; y sólo alargará su agonía el confinarlas en reservas selladas a todo contacto exterior. Respecto a éstas y a otras muchas culturas tradicionales, tampoco parece mejor solución promoverlas a estados soberanos, lo que supondría fundar más de seis mil estados étnicos, cuyas fronteras resultaría imposible trazar en la mayor parte de los casos, para regenerar a escala mundial un feudalismo sombrío, que únicamente sería viable a condición de suprimir las libertades individuales y toda disensión, en nombre de los dioses de la tribu, es decir, de una identidad cultural colectiva, excluyente.

Ya sea en sociedades arcaicas, tradicionales o modernas, la pretensión particularista (etnicista, nacionalista, indigenista, multiculturalista) de mantener la cultura propia a salvo de contaminación de las demás coincide con la occidentalización uniformadora en el mito obcecado de que la humanidad se acantona enteramente en una sola de sus plasmaciones históricas, y también en el menosprecio hacia las riquezas culturales de las restantes sociedades. Cada

cual a su modo repercuten conjuntamente en obstruir el nacimiento de una humanidad integrada y plural.

Esta problemática se ha agudizado en los años recientes, a modo de batalla casi apocalíptica entre los propugnadores de la globalización y los defensores de las identidades culturales: "La oposición entre globalización e identidad está dando forma a nuestro mundo y a nuestras vidas"<sup>16</sup>. Sería la identidad cultural, al construirse, la que organiza el sentido, de manera que define la identidad como "el proceso de construcción del sentido atendiendo a un atributo cultural o un conjunto relacionado de atributos culturales, al que se da prioridad sobre el resto de las fuentes de sentido"<sup>17</sup>.

Concluyo este apartado señalando que todas las sociedades humanas son parte de una sola red histórica y geográfica de cultura: Hay un intercambio global de elementos culturales, una recombinación cultural generalizada. Más aún, opera un mecanismo evolutivo de simbiogénesis, esto es, creación de nuevas formas socioculturales mediante simbiosis permanente entre tradiciones diferentes. Si cualesquiera de los sistemas socioculturales es capaz de integrar rasgos procedentes de otros, entonces es erróneo considerar las culturas humanas como *especies* distintas, puesto que, al intercambiar, todas pertenecen a la misma especie de cultura. Todos tienen acceso, en un principio, a un único banco de elementos culturales, información cultural. Cada vez más los mecanismos adaptativos históricamente producidos estarán a disposición de todos. El conjunto de las variables culturales conforma así un dominio único.

---

<sup>16</sup> Manuel Castells *La Era de la Información*, Madrid, Alianza, 1998, p. 23

<sup>17</sup> *Ibid.*, p. 28

Aunque, como es patente, su distribución no sea isótropa ni justa, tiende a serlo por la globalización de las redes de comunicación.

En el plano de los hechos, ninguna de las sociedades contemporáneas dispone de clausura operacional en su organización; es decir, su identidad está constituida por una red de procesos de intercambio que traspasan, hacia dentro y hacia fuera, el espacio propio de la red interna de cada sociedad. Si siempre hubo una apertura a la transmisión cultural, hoy ya no es posible la clausura organizativa para ninguna sociedad humana.

2. **Microclimas:** Existe una gran problemática que brota cuando se habla de los microclimas, lo que nos lleva a repensar en la evolución propia de la sociedad humana y como a través de su entorno, el hombre ha ido desarrollando habilidades y deficiencias según las características específicas del medio ambiente que lo rodea. Claro ejemplo lo tenemos en el color de piel, en la talla e incluso en la conformación fenotípica de los distintos lugares que conforman nuestro mundo.

El Microclima se define como el conjunto de factores geoambientales (temperatura, humedad, velocidad del viento, altura, latitud y longitud) que regulan las condiciones climáticas de un medio ambiente. Por lo anterior debemos tomar en cuenta también la orografía y la hidrología. Considerando que la mayor parte de la humanidad transcurre del 80 al 85% del tiempo en un sólo

lugar, fácilmente intuimos la importancia cualitativa del Microclima para el desarrollo del hombre<sup>18</sup>.

El organismo humano debe mantenerse en una constante térmica; las variaciones bruscas de temperatura pueden provocar diferencias en las funciones fisiológicas del organismo, que pueden ir de casos insignificantes hasta graves, influyendo fuertemente en la capacidad organizativa y laboral del individuo; En condiciones extremas se pueden encontrar manifestaciones patológicas.

Por lo anterior, puedo concluir que el microclima no sólo define las características antropomórficas, sino también las capacidades y necesidades de sobre vivencia de un grupo humano. Lo anterior quiere decir que un grupo humano que se asienta en un lugar determinado (a partir de la revolución neolítica) adquiere determinadas características que lo diferencian de otro grupo humano asentado en una zona distinta, y que, poco a poco, se hace más distinto, al adquirir conocimientos derivados de las necesidades propias de dicha comunidad. Un ejemplo claro de esta adaptación al clima es el color de la piel, que con base en la pigmentación protegerá más a aquellos grupos humanos asentados en zonas de alta radiación solar que aquellos grupos establecidos en lugares con poca radiación.

Lo que resulta más interesante es que los grupos humanos adquirieron, con base en sus necesidades climatológicas, habilidades distintas. El medio

---

<sup>18</sup> Según el Dr. Bruno Leonardi, de los Laboratorios de Instrumentación Industrial de Veneto, Italia, especialista en la investigación del fenómeno climático en el desarrollo y evolución de la tecnología. En *L'ambiente fisico: termico, luminoso, sonoro*. Venecia, SpA, 1989

ambiente particular de la zona de asentamiento, que en lo posterior denominaré microclima, definió las habilidades artesanales, reproductivas (se conforma el sexo como un factor más de poder), artísticas (la danza, la música y la representación manual), productivas (en un principio la agricultura y el pastoreo), arquitectónicas, y fue moldeando el espíritu y la mente humana, hasta definir claramente una cultura emergente que al paso del tiempo se fue haciendo cada vez más particular, y al existir enormes distancias, pasó a ser una cultura con rasgos totalmente distintos de otras culturas.

En México el clima está determinado por varios factores, entre los que se encuentran la altitud sobre el nivel del mar, la latitud geográfica, las diversas condiciones atmosféricas y la distribución existente de tierra y agua. Por lo anterior, el país cuenta con una gran diversidad de climas, los que de manera muy general pueden clasificarse, según su temperatura, en cálido y templado; y de acuerdo con la humedad existente en el medio, en: húmedo, subhúmedo, seco y muy seco.

## MAPA 1 MICROCLIMAS EN LA REPÚBLICA MEXICANA



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Geografía e informática, 1999.

El clima seco se encuentra en la mayor parte del centro y norte del país, región que comprende el 28.3% del territorio nacional; se caracteriza por la circulación de los vientos, lo que provoca escasa nubosidad y precipitaciones de 300 a 600 mm anuales, con temperaturas en promedio de 22° a 26° C en algunas regiones, y en otras de 18° a 22° C. El clima muy seco registra temperaturas en promedio de 18° a 22° C, con casos extremos de más de 26° C; presentando precipitaciones anuales de 100 a 300 mm en promedio, se encuentra en el 20.8% del país.

Con relación al clima cálido, éste se subdivide en cálido húmedo y cálido subhúmedo. El primero de ellos ocupa el 4.7% del territorio nacional y se caracteriza por tener una temperatura media anual entre 22° y 26° C y precipitaciones de 2,000 a 4,000 mm anuales. El clima cálido subhúmedo se encuentra en el 23% del país; en él se registran precipitaciones de 1,000 a 2,000 mm anuales y temperaturas que oscilan de 22° a 26° C con regiones en donde superan los 26° C.

Finalmente, el clima templado se divide en húmedo y subhúmedo; en el primero de ellos se registran temperaturas entre 18° y 22° C y precipitaciones en promedio de 2,000 a 4,000 mm. anuales; comprende el 2.7% del territorio nacional. Respecto al clima templado subhúmedo, se encuentra en el 20.5% del país, observa en su mayoría temperaturas entre 10° y 18° C y de 18° a 22° C, sin embargo en algunas regiones puede disminuir a menos de 10° C; registra precipitaciones de 600 a 1,000 mm. en promedio durante el año.

3. **Microclima y Herencia Cultural: El Sentido de la Vida.** Cuando hablo del sentido de la vida no siempre está claro lo que se entiende por vida. ¿Es la vida desde las bacterias hasta los altos primates, como fenómeno terrestre con una antigüedad de tres mil quinientos millones de años? ¿Es la vida humana? ¿La vida de una especie? ¿La de una civilización? ¿La individual? Y ¿Le cabe sentido al individuo si careciera de él la sociedad, o la especie? ¿Le queda sentido a la especie humana si no lo tuviera la vida, la biosfera? ¿Qué significa el futuro del cosmos para el sentido de la vida, en relación con el sentido de la humanidad y con el de cada existencia individual?

Nuestro cerebro busca afanosamente significados que le den información sobre la existencia. Las terminales sensoriales le suministran sin cesar datos, que son codificados por las reglas epigenéticas de la mente y por los esquemas culturales. Pero no hay un aparato sensorial especializado en la captación del sentido de la vida.

Tal vez el sentido sólo se da propiamente entre nosotros: El que los humanos le damos a la propia existencia y al mundo en que vivimos. De manera que el sentido esté en el hombre, pero el hombre no esté en el sentido... O tal vez cada cosa, desde la partícula a los cúmulos galácticos, desde lo más simple a lo hipercomplejo, posea su sentido objetivo, consistente en la realización de su estructura y sus interacciones durante el lapso de tiempo en que perdura y evoluciona y se desvanece. ¿Qué punto de vista adoptar para discernir acerca del sentido de algo? ¿Es legítimo un punto de vista que se pronuncia sobre el todo? ¿Es posible, si quiera, para un cerebro humano procesar el sentido del mundo?

Si todos los sistemas, desde los físicos a los biológicos y los antroposociales, se sustentan unos sobre otros, como sistemas de sistemas, entonces el sentido que se les encuentre dependerá en parte del que tengan los componentes del nivel inferior. Pues ¿Cómo se edificaría el sentido sobre un basamento de absurdos? No obstante, cada sistema envolvente hace emerger nuevas propiedades que puedan significar un nuevo sentido, e incluso conferir sentido nuevo a los subsistemas integrados. Pero a todo esto le aqueja la incertidumbre de no saber si cabe hablar genéricamente por encima de la polisemia y acaso la equivocidad del término sentido.

Si el universo y la historia están evolutivamente abiertos, y así parece ser, resulta imposible efectuar la totalización de su sentido, pues la idea de totalidad total supone un cierre definitivo: Un cierre falso, impredecible e incognoscible. Sin embargo, la evolución universal, de hecho, va desplegando sistemas en determinadas direcciones. Nuestro entendimiento humano opera persistentemente tratando de otorgarle un sentido, y de dárselo sobre todo a la historia humana y a nuestra personal biografía; pero no existe una teleología o finalidad global determinante de la emergencia de los sentidos particulares. El determinismo del todo no puede existir en un cosmos evolutivo, atravesando por caos y creación, orden y desorden, azar y necesidad, cuyo devenir es siempre entrópico e inacabado. Ya se esfumaron las ilusiones de un mundo fundado en un orden inmutable, idealizado como esencia eterna, regido por leyes universales que escapaban al tiempo. Y no menos ilusorias las leyes del desarrollo histórico por muy dialécticas que se las piense.

Si algo puedo afirmar que tiene sentido es el existir concreto, esto es, el devenir, llegar a ser, evolucionar. Que un sistema astrofísico permanezca, que un sistema viva, crezca y sobreviva. El sentido acontece en la satisfacción de la teleología inmanente a cada estructura, tendente a resistir en su ser y desplegar potencialidades en un entorno concreto -capaz a su vez de incidir en la modificación de la estructura-. La estabilidad de un sistema no se da sino al borde de la inestabilidad. El sentido no opera sólo en las fases estables sino también a través de las crisis y las adaptaciones, mediante las cuales se gesta. La perfecta inmutabilidad sería sinónima de la nada.

No cabe más sentido que el que se va alcanzando sistémicamente, localmente, transitoriamente, en medio de una colosal hemorragia de sin sentidos que amenaza con vaciar y aniquilar todo logro plasmado en la realidad: Átomos que se degradan, estrellas que se apagan, especies que se extinguen, civilizaciones que desaparecen... La vida ha emergido de la historia de la tierra, y el hombre ha emergido de la historia de la vida terrestre. El sentido de la vida, a la que pertenecemos los humanos, emerge con el patrón de organización típico de los sistemas vivientes, y ese sentido se reproduce y transforma, y se disuelve al compás de las estructuras que lo sustentan. Para todo ser vivo, como es sabido, el concepto de vida implica muerte. Quizá sólo entre estos dos polos tenga su oportunidad el sentido de la vida. Para la humanidad, es el lapso es justamente el espacio y el tiempo de la cultura. Antropológicamente hablando, es la cultura lo que confiere sentido humano a nuestras vidas<sup>19</sup>.

Antes de concluir quiero hacer una reflexión acerca de un asunto importante en lo que a microclima se refiere: los próximos estudios que se desarrollen en la materia deberán ser muy precisos al señalar lo que significa el cambio climático para el futuro de la humanidad, y de su sobrevivencia.

---

<sup>19</sup> Pero la misma idea de "Vida Humana" incluye una significación compleja, puesto que alude a la vez a la especie *homo sapiens*, a la organización sociocultural y al individuo concreto. Es decir, apunta a lo que podemos denominar el "sistema ántropo", un sistema multidimensional, situado ineludiblemente dentro de un ecosistema (microclima). Cada una de las dimensiones básicas (la especie, la cultura, el individuo) está indisolublemente vinculada a las demás. Pero, en diferentes momentos, es una u otra la que se impone, subordinando a las restantes y sirviéndose de ellas. Lo que tiene sentido para la especie puede no tenerlo para el individuo (por ejemplo, la muerte genéticamente programada). Lo que tiene sentido para el individuo puede no tenerlo para la sociedad, y viceversa. Sus relaciones pueden ser simbióticas, parasitarias o antagónicas.

4. **Reflexiones:** Para comprender la definición de Modernización Regional<sup>20</sup>, tenemos que retomar la historia, misma que nos enseña con crudeza cómo suele ser una misma la fuente del sentido y la del absurdo. De hecho, los movimientos integristas, como los totalitarios, igual que las sectas destructivas y apocalípticas, toman sus mensajes literalmente de las grandes tradiciones filosóficas y religiosas, aunque las interpreten demencialmente y las degraden hasta el fanatismo.

Toda formulación de sentido comporta polisemia y ambigüedad, hasta el punto de que su absolutización, al alejarla del contraste con la realidad y volverla inmune a la crítica, siempre acaba fabricando un fetiche deshumanizador, en forma de racionalización patológica.

Hoy ya no bastan los mitos tradicionales repetidos durante siglos, ni el recurso a vaguedades místicas, ni los dogmas o imperativos extraídos de la ciencia y la filosofía. Nadie tiene la patente de las soluciones correctas ni del futuro, que sólo están confiados al trabajo de la razón dialogante, la sabiduría, la imaginación y el amor solidario. No hay método irreformable ni reglas de dirección definitivas.

---

<sup>20</sup> La América Latina, del río Grande a la Patagonia, encierra una serie de regiones que la hacen grande y hermosa. Estas características tienen su origen en una diversidad de factores que sería difícil analizar en un espacio tan pequeño. Si las cosas siguen como van, dentro de medio siglo el hemisferio occidental seguirá siendo el lugar de las desigualdades: países ricos y países pobres, élites cosmopolitas y multitudes provincianas. Pero será también el lugar de la mezcla y la migración, el lugar del asalto a las fronteras del bienestar para millones de hombres y mujeres picados por la fiebre del futuro y decididos a buscarlo donde brillan las luces de la prosperidad. Las ballenas seguirán refugiándose en las aguas del golfo de California para parir. Las mariposas monarca seguirán plegando sus alas en su santuario de Michoacán. Las mujeres seguirán sufriendo por la frialdad de los hombres y los hombres por la indiferencia de las mujeres. Los novelistas seguirán contando historias de amantes desdichados y familias extraordinarias. Los poetas seguirán viendo a través de la niebla y Mozart sonando a través de los tiempos. El Gran Cañón y los sequoias milenarios de California apenas habrán sentido en su epidermis la adición milimétrica del tiempo...

Todas las direcciones han dado pie a metáforas para establecer una *quiblá*, una recta vía a la salvación espiritual o terrenal. Entre el infierno abajo y el cielo arriba, el oriente nos desorienta, el norte nos nortea, el occidente (según su etimología) nos mata; sólo queda vacante el sur tercermundista para los últimos nostálgicos del pueblo mesiánico o del sujeto revolucionario. La izquierda se vuelve siniestra (es decir, zurda), la derecha tuerce el derecho y cree en justicia, el centro es un eufemismo; el progreso puede resultar regresivo, y la tradición no es siempre antiprogresista (o reaccionaria)

Estos juegos de palabras, seguramente vanos, intentan ironizar la fuerza con la que todos y cada uno nos aferramos a nuestra brújula para predeterminar el camino. Es preciso relativizar, contextualizar y globalizar reiteradamente nuestra visión del sentido de cada cosa, de cada idea, de cada acción, en un diálogo interminable de nuestra visión con la del prójimo y con las complejas condiciones de una realidad histórica, natural y cósmica, cuyo último misterio es insondable. Sólo sabemos que hay una flecha del tiempo que hace irreversible el trayecto recorrido, y que no están escritas en ninguna parte las bifurcaciones del futuro. Éste no resultará como cumplimiento determinista de una ley natural, ni como teleología de un proyecto previsto, sino, a través del azar y la necesidad, como obra de la libertad empeñada en el rechazo de los sin sentidos que salen al paso, como apuesta y aventura posible, improbable, impredecible, indeducible e innovadora.

## REFERENCIAS

### Bibliográficas

Buttiglione, Rocco. "La Crisis de las Ideologías y la Tercera Vía". Teleconferencia del Instituto Federal Electoral, 29 de Septiembre de 1999

Berman, Marshall *Todo lo Sólido se Desvanece en el Aire. La Experiencia de la Modernidad*, México, Siglo XXI, 1998

Castells, Manuel, *La Era de la Información*, Madrid, Alianza, 1998, p. 23

Chomsky, Noam *Política y Cultura a Finales del Siglo XX. Un Panorama de las Actuales Tendencias*, México, Editorial Ariel, 1995

Leonardi, Bruno, *L'ambiente fisico: termico, luminoso, sonoro*, SpA, 1989

Lévi-Strauss, Claude, *Antropología Estructural*. Mito, Sociedad, Humanidades. México, Siglo XXI, 1979, p. 259

### Enciclopédicas

Bobbio, Norberto y Matteucci, Nicola *Diccionario de Política*, Vol. I, México, Siglo XXI, 1976

### Hemerográficas

Marsh, George P. "Man and Nature: Or, Physical Geography as Modified by Human Action" en *Harvard University Press*, 1965

Morín, Edgar, "La Unidualidad del Hombre" en *Gazeta de Antropología*, No. 13, 1998

### Institucionales

Programa de Áreas Naturales Protegidas de México 1995-2000  
Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca.

### Códigos y Leyes

Ley Federal de Ecología. SEMARNAP, Diario Oficial de la Federación, 1995

### Referencias de Internet

Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática, julio del 2000  
<http://www.inegi.gob.mx>

Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca, agosto del 2000  
<http://www.semarnap.gob.mx>

Instituto de Investigaciones del Clima (El Espinillo, Argentina), agosto de 1999  
<http://www.el-espinillo.4mg.com>

Instituto Nacional de Ecología, febrero del 2000  
<http://www.ine.gob.mx>



## **CAPÍTULO III**

# **CHIHUAHUA Y SU MODERNIZACIÓN REGIONAL**

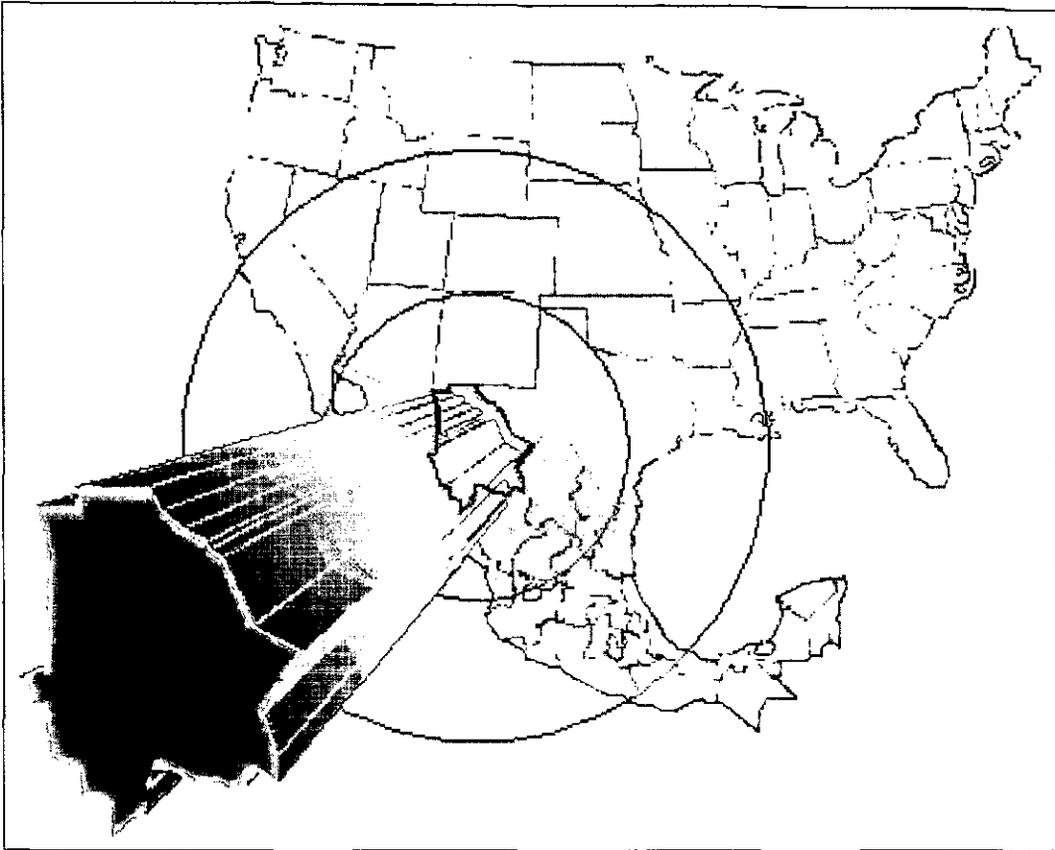
*Ningún hombre es una isla entera en sí misma;  
Cada humano es una parte del continente, una parte del todo.*  
John Donne

III. Chihuahua y su Modernización Regional: Mostrar los resultados de llevar a cabo una investigación de campo tomando en cuenta la coyuntura política, la conformación y estructura social, sus condiciones económicas y la propuesta de regiones al interior del Estado de Chihuahua y el análisis y evaluación de proyectos de desarrollo.

El territorio de Chihuahua es extenso, y hasta podría parecer inabarcable si se le recorre con prisa. Hay que tomarse su tiempo para gozarlo a plenitud, como lo harían las tribus indígenas en su caminar por aquél inmenso territorio, o los contingentes españoles que a caballo o a pie iban descubriendo paisajes, fundando misiones, presidios y aldeas a lo largo de la Nueva Vizcaya. Aún cuando los caminos trazados en las últimas décadas han acortado el tiempo para ir de un punto a otro, las distancias siguen siendo considerables.

La grandeza del estado de Chihuahua no sólo debe ser tomada en cuenta por su extensión territorial, sino por la riqueza de sus recursos, la belleza de lo natural y lo gentil de su gente. Chihuahua comparte historia y tradición, así como un divorcio cultural con el resto de la República Mexicana. El estado presenta en su conformación ciertas regiones bien definidas donde podemos encontrar no sólo características geográficas distintas, sino incluso comportamientos, ideales e interpretación de la historia de México diferentes.

**MAPA 2**  
**Localización del Estado de Chihuahua**



Fuente: Gobierno del Estado de Chihuahua, 1999.

Chihuahua representa más de tres realidades económicas y sociales donde podemos observar cuestiones tan distantes como la situación en la sierra Tarahumara, por una parte, y la de los ricos empresarios de la maquila, por otra. Que podemos decir de la cultura, en donde un grupo de políticos y empresarios dominan el estado desde hace más de tres siglos, reuniendo en si el poder político, económico, cultural y religioso en la entidad, porque con la unión de lazos familiares, comerciales y demás han fortalecido la historia de Chihuahua, haciendo de este estado una zona con altísimo potencial, pero al mismo tiempo un lugar cerrado y poco comunicado con el resto de la República

Mexicana. La razón de lo anterior se puede rastrear hasta lo más recóndito de la cultura chihuahuense. Las relaciones previamente establecidas con los Estados Unidos por su cercanía permiten establecer una serie de datos históricos que van desde la fundación propia del estado, la invasión norteamericana hasta las incursiones en búsqueda de Villa y sus campesinos y ganaderos desbocados y sin razón contra las huestes de Carranza en Columbus mientras la Nación se constituía y se transformaba para el nuevo siglo que aun nacía en muchas comunidades del México primitivo. Pero lo más importante de esta situación es que la vida de los chihuahuenses se vio modificada por los hábitos desconocidos de sus vecinos del norte.

1. **Coyuntura Política: Emblema del PRI sin Peso Electoral.** Mientras que las reglas de la contienda interna del Partido Revolucionario Institucional (PRI) obligaron al Gobernador Patricio Martínez García (1998-2004) a mantenerse como un espectador y no influir a favor de ninguno de los aspirantes a la candidatura de dicho partido, las principales fuerzas del tricolor dentro del estado dejaron en claro a quién le apostaron: recuperar la credibilidad ante la sociedad, que amenazaba ya con provocar el traspie al partido mayoritario en el país, en la elección del año 2000.

En este renglón, no son pocas las opiniones internas sobre la débil figura del Gobernador Patricio Martínez dentro del PRI, como efecto de no contar con un grupo político (de no ser su propio gabinete), de sus negados esfuerzos por unificar a las diversas corrientes del prisma estatal y de sus limitadas relaciones con las grandes fuerzas políticas nacionales del partido.

2. **Geopolítica Chihuahuense:** Tras las elecciones de 1983, cuando el PRI pierde con el PAN siete Presidencias Municipales (de un total de 67), el CEN decide mandar a operadores de mayor peso a recuperar posiciones. Así, a partir de 1984 y en las elecciones de '85 y '86, por Chihuahua pasan figuras como Manuel Gurría, Roberto Madrazo, Elba Esther Gordillo, Pedro Luis Bartilotti y Héctor Hugo Olivares Ventura.

En 1986, con Manuel Bartlett, entonces Secretario de Gobernación de Miguel de la Madrid (1982-1988) como el gran operador, que el PRI entra a la controversial elección por la gobernatura, que es fuertemente impugnada y que alcanza resonancia internacional, al ser denunciada en la OEA<sup>21</sup>.

---

<sup>21</sup> "En las elecciones de 1986 se eligió Gobernador, 67 Presidentes Municipales y 14 Diputados Locales. El PAN gobernaba en la capital y las seis ciudades más importantes. Pero los priístas no querían perder la "primera gobernatura"; en especial, decían, era vital no ser derrotados por "la reacción". Por el bien de la Patria había que parar al PAN y por eso el de Chihuahua fue llamado "el fraude patriótico". El PAN eligió como candidato a Francisco Barrio, el Edil de Ciudad Juárez. El PRI a su vez designó a Fernando Baeza Menéndez y se preparó para un triunfo aplastante. Se reformó la Ley Electoral para confeccionarla aberrantemente para el fraude; se manipuló el padrón y se suprimió al 15% de electores; después éste se entregó lo más tarde posible a la oposición y la ubicación de las casillas sólo se publicó una sola vez. Además se negó el registro a 92 representantes del PSUM, con lo que el PAN no pudo contar con el aval de las actas de otro Partido, como había ocurrido un año antes en las elecciones federales. Por último, el PRI también envió a sus solicitados alquimistas, dirigidos por Oscar Saúl González Herrera.

El 6 de julio, en Chihuahua había fuertes contingentes militares, en vehículos y a caballo. Circulaban también volantes apócrifos en los que el PAN supuestamente indicaba no votar. Después, hubo numerosas urnas rellenas, carruseles de votantes, suplantación de representantes de la oposición, expulsión de panistas, compra e inducción del voto, votación masiva de militares, arbitrariedades de los funcionarios de casilla. Esa noche, con apenas 27 actas computadas, el delegado Manuel Gurría Ordóñez proclamaba el triunfo aplastante del PRI con el tradicional carro completo... Luis H. Álvarez, Alcalde panista de la capital del estado, inició una huelga de hambre, acompañado por Francisco Villarreal, un acaudalado empresario, y el médico Víctor Manuel Oropeza. En general, la reacción de los panistas Chihuahuenses fue lenta pero adquirió una fuerza enorme. Bloquearon calles, carreteras y los puentes internacionales, hicieron manifestaciones de decenas de miles y salieron a las calles de Juárez, Cuauhtémoc, Nuevo Casas Grandes, Parral, Camargo, Delicias y la Capital, a pesar de que las ciudades estaban ocupadas por el ejército y de que el Gobernador Saúl González Herrera amenazó con aplicar el peso de la ley contra los panistas. Por cierto las luchas del PAN fueron apoyadas por los partidos de izquierda PSUM, PMT y PRT, y por activistas de derechos humanos, que por primera vez se unieron con grupos de derechistas y ultraderechistas. Un grupo de intelectuales, con Octavio Paz, Enrique Krauze, Carlos Monsiváis y Elena Poniatowska publicó un manifiesto a favor de la anulación de las elecciones. Los Obispos de Chihuahua también denunciaron el fraude electoral y el Arzobispo Almeida y Merino ordenó la suspensión de cultos como protesta. Esto aterrorizó a Manuel Bartlett, quien fue a pedir ayuda del Nuncio Apostólico Girolamo Prigione. Éste le hizo el paro (sic) y logró que el Papa Juan Pablo II revocara la suspensión de cultos de Chihuahua...Las agencias de noticias y los medios de difusión de Estados Unidos reportaban con relativa frecuencia la resistencia de los chihuahuenses". José Agustín *Tragicomedia Mexicana 3*. México. Planeta. 1998. pp. 110-112

En este sexenio, el Gobernador Fernando Baeza y su grupo político hacen a un lado al de Artemio Iglesias Miramontes. Y ahí surge la gran división entre ambas fuerzas políticas, lo cual ha dibujado la verdadera división en el PRI de Chihuahua hasta la actualidad.

Asimismo, actúan corrientes regionales, como en el caso de Juárez donde se menciona a los expresidentes municipales Jesús Macías, Jaime Bermúdez y Manuel Quevedo.

Con el triunfo del Partido Acción Nacional en 1992, tras la derrota de Jesús Macías Delgado y del grupo político de Baeza, Iglesias obtiene la dirigencia estatal del tricolor y consigue darle triunfos a su partido en las elecciones de 1995. Las heridas se hicieron más profundas en la pasada elección interna por la candidatura del PRI a la gobernatura, entre Artemio Iglesias y Patricio Martínez – exdirector de Administración del Gobierno de Baeza, y exalcalde de Chihuahua– cuando el enfrentamiento entre ambos grupos políticos llegó a niveles álgidos. Al triunfar Patricio Martínez en la candidatura a Gobernador demanda en México la salida de Artemio Iglesias y de su grupo político del estado.

En la conformación actual de la política chihuahuense podemos observar un claro oligopolio formado por el grupo político tradicional priista, que, al contrario de lo que ocurre al nivel nacional, ha concurrido rápidamente al sector neoliberal, impulsando fácilmente candidatos que poco o nada tienen que ver con dicho partido. Aunado a esto se conjuntan los sectores de moda del Partido Acción Nacional, que mucho tienen que ver con el gobernador Martínez (ligas familiares entre la familia Martínez García y Francisco Barrio), y aunque existen distancias

entre el gobierno estatal y algunos presidentes municipales panistas (véase el caso de Ciudad Juárez), sirven más al circo popular que a la relación política.

Puedo decir que de nada ha servido el esfuerzo del gobernador Martínez al intentar inyectarle a su gobierno un tinte anti-centralista (véase caso de vehículos ilegales) para mejorar la imagen del PRI estatal ante los electores, al ganar este instituto político sólo tres de los nueve distritos electorales (Nuevo Casas Grandes, Cuauhtémoc e Hidalgo del Parral), vislumbrándose un horizonte sombrío para las elecciones locales del 2001.

- 3. Apertura Económica y Grupos Empresariales en Chihuahua (1986-1999):** El surgimiento, consolidación y expansión de la élite posrevolucionaria en Chihuahua se fincó en una estrategia económica "sustitutiva de importaciones", la que, una vez que se crean las bases constitucionales y las condiciones políticas, contribuye a diversificar la base de la economía estatal, que de la minería, la agricultura y ganadería - las actividades más importantes en el Porfiriato - se expandió hacia la industria, sobre todo de la madera, acero y algunos bienes de consumo ligero. Mientras la minería y la ganadería se siguieron orientando fundamentalmente hacia el exterior, las nuevas actividades se dirigieron principalmente hacia un mercado interno en creciente expansión.

Los estímulos a la exportación de productos manufacturados, los programas de desconcentración regional que estimulaban la instalación de plantas en las llamadas "zonas prioritarias", el Plan de Desarrollo Industrial (1978-1981), el Sistema Alimenticio Mexicano (SAM), las presiones para entrar al GATT por parte de algunos grupos industriales y comerciales y, en la frontera norte, el

Programa de Industrialización Fronteriza de 1971 y el Programa de Comercialización (1971) podrían considerarse como los primeros esfuerzos de revisión, y a la vez como los antecedentes de un nuevo proyecto económico. Pero en la medida en que no se modificaba la esencia misma de la estrategia económica se multiplicaron las contradicciones e incongruencias entre los planes, programas y medidas, y de éstos en las líneas generales de la estrategia global<sup>22</sup>.

Ante las múltiples presiones internas y externas - de la banca internacional, del FMI y del BM, y de los grupos mexicanos más poderosos, interesados en vincularse más estrechamente a los mercados externos, así fuera en una condición subordinada - se ha ido adoptando, no sin resistencia y contradicciones, una estrategia aperturista de corte neoliberal, que a grandes rasgos se caracteriza por la liberación generalizada del mercado interno, tanto para las importaciones como para la inversión extranjera directa; por la privatización de empresas públicas; la menor presencia del Estado en la regulación económica (la llamada desregulación); la contracción del gasto público; la contención de los salarios y amplios apoyos a la exportación, directa o indirecta, de bienes y servicios.

---

<sup>22</sup> "En el momento de iniciarse el PIF en el norte de México (1965), la estrategia mexicana de industrialización aún estaba muy orientada a la sustitución de importaciones. Mientras que los impulsos para este tipo de industrialización claramente comenzaron a disminuir, el Programa Industrial Fronterizo comenzó a convertirse en un gran éxito en términos de la cantidad de empleos creados y las divisas ganadas. En relativamente poco tiempo, ocurrió una gran diversificación de tipos de producción en la zona fronteriza, las inversiones aumentaron rápidamente, el tamaño de las empresas creció, y la participación de los subcontratantes disminuyó, cediendo más lugar a la integración vertical en el proceso de ensamblaje. Más y más, la política industrial mexicana se concentró en la producción para la exportación. Simultáneamente, se hicieron más flexibles los criterios a los que debían satisfacer las maquiladoras. De esta manera, el PIF muestra cada vez más semejanzas con la política nacional con respecto a la industrialización exportadora. En este proceso, parecen desaparecer paulatinamente las diferencias entre las maquiladoras y las otras industrias exportadoras (extranjeras)". W. Hoenderdos y O. Verhoren "*Política Industrial en México y la Industrialización en la Zona Fronteriza del Norte de México*" en Estudios Fronterizos. Año VI. Vol. VI, Núm. 15-16. enero-abril / mayo-agosto. México, pp. 34-35

Si el proyecto económico que emana de la Revolución se proponía, entre otros objetivos, ampliar el mercado nacional, abrir nuevos espacios a la economía e incorporar a su dinámica a capas cada vez más amplias de la población<sup>23</sup>, el nuevo proyecto aperturista es en su esencia selectivo: sólo considera y se propone incorporar o beneficiar a algunas regiones, actividades, sectores de la población y grupos económicos. Para imponer este nuevo proyecto aperturista, sin embargo, ha sido necesario vencer resistencias, remover obstáculos y depurar toda la estructura del gobierno, y aún del Estado: se han producido desplazamientos de funcionarios, líderes sindicales o campesinos que se oponían parcial o totalmente al nuevo proyecto, y que habían jugado un papel muy importante en el papel anterior<sup>24</sup>, siendo los casos más sobresalientes los de los funcionarios y políticos que se desprendieron con la Corriente Democrática desde 1987, los líderes del sindicato petrolero a principio de 1989 y acaso también el creciente distanciamiento de la Corriente Crítica dentro del PRI.

Este proceso de revisión y cambio en la estrategia económica ha afectado además a los consorcios y grupos económicos más poderosos, tanto por las dificultades financieras que algunos de estos arrastraban desde años atrás (especialmente desde 1982)<sup>25</sup>, como porque la nueva estrategia tiende a ser más selectiva y sólo beneficia a aquellos grupos mejor ubicados en el sector externo de la economía, de tal suerte que mientras algunos de los más grandes consorcios económicos se debilitan otros se fortalecen, cambia la red de

---

<sup>23</sup> Ricardo Tirado, Salvador Cordero y Rafael Santín *El Poder Empresarial en México*, Tomo I, México, Terra Nova, 1987, pp. 53-57

<sup>24</sup> Arnulfo Arteaga y Luis Méndez. *"Estado y Sindicatos: Una Modernización en Marcha"* en Trabajo, Sociedad, Tecnología y Cultura. Octubre-Diciembre, 1989, Centro de Análisis del Trabajo, A.C. UAM Iztapalapa, México, pp. 4-5

<sup>25</sup> Los caos más sobresalientes son los de los grupos Alfa, Cervecería Moctezuma (que finalmente es absorbida por el grupo VISA), Pliana, Empresas Tolteca (Comprada por Cementos Mexicanos), entre otros. Ver *La Economía Mexicana, Análisis Anual del Centro de Información y Estudios Nacionales, México*, 1987 pp. 188-195 y 1988 pp. 185-203

relaciones y alianzas entre ellos, con el gobierno, con los grandes capitales extranjeros y la banca transnacional.

En Chihuahua este proceso de recomposición ha sido tan intenso, que tiende a desplazar el eje de la estructura de poder del grupo Vallina<sup>26</sup>, –considerado éste como la compleja red de asociaciones y alianzas económicas y políticas que dicha familia había formado en los últimos cuarenta años (de 1940 a 1980), en el ámbito estatal, nacional y aún internacional–, al grupo maquilador.

A escala regional, se desplaza el centro de poder de Chihuahua a Ciudad Juárez, pues a pesar de que Chihuahua es el centro político-administrativo, asiento del gobierno del estado, desde el punto de vista demográfico, económico y político, Ciudad Juárez se ha convertido en la plaza más importante: la que concentra la población más numerosa; la que reúne a los grupos más fuertes; la que atrae más capitales nacionales e internacionales; la que absorbe el mayor número de acciones no sólo del gobierno estatal sino federal; y también la que concentra los problemas económicos, urbanos y sociales más complejos y graves.

Desde la nacionalización de la banca, disminuye notablemente la presencia del grupo Vallina en toda la República, pues aunque finalmente logra negociar una buena indemnización<sup>27</sup>, pierde la influencia que tenía en el manejo y orientación de enormes recursos financieros. A lo que habría que agregar que se retira de la

---

<sup>26</sup> Este es el grupo empresarial con mayor influencia en la estructura de poder estatal, en virtud que desde 1940 a 1980 es el que ha demostrado mayor capacidad para influir en la política económica. Alejandra Salas-Porras *et. al.* Avance de Investigación del Proyecto "La Familia Revolucionaria en Chihuahua 1920-1980", Historia General de Chihuahua, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, 1990

<sup>27</sup> Es uno de los grupos bancarios que negocia más tarde (hasta 1985) por las irregularidades financieras que se encontraron en el manejo del banco. México Service, July, 1989, pp. 6-11

industria siderúrgica, cementera y del comercio de muebles, ya que junto con el banco Comermex pierde Aceros de Chihuahua (que se encontraba en quiebra y es finalmente liquidada) y Mueblerías Villarreal, cuyo capital formaba parte de los activos del banco. Además vende Cementos de Chihuahua y posteriormente Seguros La Comercial y la Casa de Bolsa Comercial<sup>28</sup>, reconcentrándose en la industria maderera (Ponderosa Industrial), en la promoción de maquiladoras y, desde luego, en la actividad bancaria que desde hace algunos años despliega en E.U.A.<sup>29</sup>.

Actualmente el grupo Vallina tiene en marcha dos ambiciosos proyectos de inversión: uno en sociedad con capitales escandinavos para ampliar su capacidad en la industria de celulosa, con el cual se propone exportar esta pasta vegetal al mercado europeo y estadounidense; y el segundo, junto con el gobierno del estado, a fin de ampliar la red de carreteras. Sin embargo, ninguno de los proyectos rebasan el ámbito estatal, por lo que aun sí se desarrollan exitosamente, difícilmente recuperará la influencia que había alcanzado a escala nacional. Y mientras se reconcentra y se debilita el grupo Vallina, que es el que más se había beneficiado de la política económica a lo largo de 40 años, ganan terreno con la apertura económica tanto el grupo maquilador, encabezado por Bermúdez, como los grupos comerciales.

4. **El Grupo Maquilador:** La instalación de plantas maquiladoras ofreció a la burguesía fronteriza una nueva opción de inversiones y ganancias, en momentos

---

<sup>28</sup> Vallina recuperó estas dos firmas después de la nacionalización pero su desempeño de 1982 a 1989 no fue muy bueno, a pesar de que a escala nacional las casas de bolsa crecen y se fortalecen notablemente en ese lapso. Seguros La Comercial es comprada por un grupo regiomontano encabezado por Arturo Romo y Alejandro Garza Laguerá y la Casa de Bolsa La Comercial por Pablo Brenner. México Service, *Ibid.*

<sup>29</sup> Es Vicepresidente y uno de los principales accionistas del Texas Commerce Bank de El Paso. Rubén Lau "Las Elecciones en Chihuahua de 1983 a 1988" en Cuadernos del Norte, núm. especial, enero de 1989, Chihuahua, México, p. 45

en que caía la rentabilidad en otras actividades. Desde la década de los setenta, un grupo de exitosos empresarios en Ciudad Juárez, encabezados por Antonio J. Bermúdez, quien fuera Director de PEMEX durante dos sexenios consecutivos, Presidente Municipal y Director del PRONAF, empezó a desplazar creciente atención, inversiones y recursos económicos y políticos a promover la instalación de plantas maquiladoras.

El Programa de Industrialización Fronteriza (PIF), adoptado en esos años para combatir el desempleo que provocaría la terminación del programa de braceros, asignaba a la burguesía regional la función de desarrollar, junto con el gobierno, la infraestructura industrial (conjuntos, parques y naves industriales) y brindar múltiples servicios de asesoría legal, laboral y financiera a las plantas maquiladoras<sup>30</sup>. Además las restricciones legales a la propiedad extranjera en una franja de 50 kilómetros a lo largo de la frontera fue aprovechada por la burguesía fronteriza para rentar o vender en fideicomiso las naves que requerían las maquiladoras. Así, se configura un grupo de empresarios que se dedica a promover la instalación de plantas maquiladoras, primero en la frontera y más adelante en el interior de la república; a desarrollar parques y naves industriales; a brindar servicios de asesoría y consultoría legal, financiera o laboral a través de bufetes. En pocas palabras, facilitar la instalación y funcionamiento de las plantas en territorio mexicano, lo que ha llevado a algunos investigadores<sup>31</sup> a denominarlos "facilitadores privados". Sin embargo, hasta la década de los ochenta, y especialmente a partir de 1983, la industria maquiladora pasa a ocupar un lugar privilegiado en la estrategia económica, convirtiéndose la

---

<sup>30</sup> Alejandra Salas-Porras "Maquiladoras y Burguesías Regionales en Baja California, Sonora, Chihuahua y Tamaulipas" en Maquiladoras, Primera Reunión Nacional sobre Asuntos Fronterizos, ANUIES - UANL, México, 1988, pp. 73-92

<sup>31</sup> Leslie Sklair *Assembling for Development*, Boston, Unwin Hyman, 1980, pp. 14-15

actividad en un polo de atracción para grupos económicos que hasta entonces fincaban su fuerza y riqueza en otras actividades.

En la actualidad, no menos de treinta firmas en el Estado de Chihuahua se dedican a promover maquiladoras. Tan sólo de 1990 a 1995 ingresaron nuevos inversionistas a este ambiente: los Zaragoza, Fuentes, Creel, Fernández Iturriza y Ornelas, entre los más sobresalientes. Inclusive en ciudades más pequeñas como Nuevo Casas Grandes, Delicias y Camargo, los grupos locales impulsan el desarrollo de parques, a menudo asociados a los grupos pioneros de Ciudad Juárez.

Aunque en otros estados de la frontera tiende a crecer el número de promotores y parques industriales, la experiencia de los grupos de Chihuahua en la promoción lo sitúa en condiciones más ventajosas, pues desde hace años cuentan con un sistema de parques industriales privados, con una compleja red de relaciones con las transnacionales, con organizaciones empresariales en Estados Unidos y con las agencias del gobierno mexicano que se dedican a reglamentar, incentivar y fiscalizar la actividad. La fuerza de este grupo de empresarios se origina no sólo en la diversidad de actividades económicas que controlan, sino en que se ha convertido en una pieza fundamental del engranaje maquilador, que es uno de los ejes de la estrategia aperturista. Y el poder que ha adquirido este grupo de empresarios en el estado se manifiesta político que ocupó su más importante exponente —Jaime Bermúdez— en la alcaldía de Ciudad Juárez, como en los apoyos indiscriminados del gobierno estatal y federal para extender la zona y la infraestructura dedicada a las maquiladoras; y sobre todo se manifiesta en la red de alianzas y asociaciones que ha formado

Bermúdez con grupos de otros estados y aún con funcionarios políticos del más alto nivel<sup>32</sup>. En tan sólo tres años, desde la presidencia municipal, Jaime Bermúdez amplió enormemente el espacio disponible para las maquiladoras, por medio de un agresivo programa de desarrollo urbano, el "Juárez Nuevo", que comprendía cuantiosas inversiones en carreteras, ejes viales, obras de pavimentación, drenaje y alumbrado público, complejos comerciales y habitacionales y otros servicios, sin los cuales era ya imposible recibir nuevas plantas, pues la ciudad se consideraba completamente saturada.

Además de los cuatro nuevos parques que empezaron a funcionar en estos años (el Complejo Industrial Los Fuentes, el Parque Industrial Fernández, el Parque Industrial Los Aztecas y el Parque Industrial Zaragoza), se abrió una enorme extensión en el sureste de la ciudad, en donde Bermúdez ha acumulado casi siete mil hectáreas (el controvertido Lote Bravo, que ha tratado de acrecentar por medio de varios recursos hasta once mil hectáreas); en donde se expropiaron al ejido Zaragoza alrededor de 350 hectáreas para promover un complejo habitacional, con áreas de recreación, estudio y servicios públicos, que proveerá las necesidades de mano de obra del nuevo desarrollo maquilador; y en donde se construye la carretera que comunicará el nuevo corredor industrial con el puente de Zaragoza. Con la ampliación, en 1987, de la franja fronteriza del kilómetro 28 al kilómetro 70, estos terrenos quedan dentro del fundo legal de Ciudad Juárez.

---

<sup>32</sup> Entre los principales socios de Bermúdez tenemos a los Quevedo, Zaragoza y Fuentes en Ciudad Juárez; los empresarios más importantes de Delicias, Camargo y Nuevo Casas Grandes, con los cuales ha desarrollado en estas ciudades parques para maquiladoras; a grupos de Yucatán, del Estado de México (Alfredo del Mazo) y Baja California.

Al poniente de Juárez, sobre la línea fronteriza, inversionistas norteamericanos asociados a Bermúdez planean un desarrollo industrial - el Proyecto de Santa Teresa - de siete millas a lo largo de la frontera, con habitaciones para siete mil familias de trabajadores, instalaciones aduanales y un equipamiento industrial especial para maquiladoras. Es muy probable, pues, que Ciudad Juárez siga creciendo, al liberarse nuevos espacios para el desarrollo maquilador.

Pero la creciente oposición, inclusive de empresarios facilitadores que se sentían marginados de los beneficios de este programa de inversiones, y del mismo gobernador del estado, Fernando Baeza Meléndez (1986-1992), que en muchos momentos se vio relegado en las decisiones que afectaban el desarrollo de este programa no fue suficiente para desarrollar el proyecto, acaso porque contaba con el respaldo de políticos de la talla de Manuel Camacho Solís, Alfredo del Mazo, Miguel de la Madrid y Carlos Salinas de Gortari<sup>33</sup>. A pesar del descontento que provoca el programa "Juárez Nuevo", en su V Informe de Gobierno Presidencial Miguel de la Madrid Hurtado (1982-1988) lo consideró "... ejemplo de renovación urbana integral, gracias a la participación ciudadana y a la cooperación social que ha despertado".

5. **Los Grupos Comerciales:** Los grupos comerciales también se han beneficiado enormemente de la nueva estrategia aperturista. Desde la década de los setenta, al amparo del Programa de Comercialización Fronteriza que impulsó Luis Echeverría (1970-1976), estos grupos crecieron y se modernizaron, pues en aras de recuperar el mercado, retener al consumidor en los comercios locales y motivar a los industriales del interior del país a concurrir a la frontera, se

---

<sup>33</sup> Éstos han invertido capital -asociados a Bermúdez- en parques industriales de Ciudad Juárez. Ahora, 17 y 18, Abril de 1987

otorgaron atractivos estímulos a los comerciantes, que sin duda contribuyeron a hacer crecer los establecimientos, a desarrollar modernos complejos industriales y atraer grupos de otros lugares; en esta década se establecieron por primera vez en Ciudad Juárez los grupos Futurama y Soriana, provenientes de Chihuahua y Torreón, respectivamente. Estos dos grupos son los que más se beneficiaron de las exenciones fiscales a la importación de maquinaria, equipo y materiales de construcción, con las que se pretendía fomentar el desarrollo de un nuevo concepto de centro comercial que pudiese competir con aquellos ubicados en El Paso, Texas. También crecieron considerablemente los grupos locales Coloso (de la familia Muñoz-Corral), Supermercados Amigo y el Centro Comercial Río Bravo (ambos con participación de Bermúdez)

El Programa de Comercialización Fronteriza que funcionó a lo largo de los años setenta autorizaba ya la importación de una amplia gama de artículos "gancho" y daba otras facilidades con las que se fortalecieron los grupos comerciales. Pero en la década de los ochenta las condiciones fueron todavía más favorables para los grupos comerciales por varias razones:

- o El crecimiento de la industria maquiladora aumentó considerablemente la derrama salarial –directa e indirecta– y con ella el consumo, especialmente el de Ciudad Juárez. El número de trabajadores ocupados por las maquiladoras se elevó de poco menos de 20 mil en 1975 a más de 164 mil en junio de 1989 –más de ocho veces– y la derrama salarial de 736.5

millones de pesos a 127,540 millones en el mismo lapso<sup>34</sup>. A lo que habría de agregar el empleo indirecto que genera en la industria de la construcción, el comercio, servicios y, en menor medida, en la industria manufacturera.

- Tiende a aumentar el porcentaje de los consumidores cautivos del comercio local, a causa de una política migratoria cada vez más discriminatoria por parte de Estados Unidos, que sólo concede visas locales a la población de más altos ingresos. Bernardo González Aréchiga calcula que 50% de la población fronteriza no puede cruzar hacia el vecino del norte<sup>35</sup>; según una encuesta del Colegio de la Frontera en Ciudad Juárez sólo el 23% de la PEA tiene acceso directo al mercado norteamericano<sup>36</sup>, y entre los trabajadores de las maquiladoras este porcentaje es todavía más bajo pues para obtener pasaporte o visa es preciso demostrar ingresos considerablemente más altos que los salarios que ofrecen estas plantas.
- La apertura cada vez más generalizada que se vive desde 1984 también beneficia a los grupos comerciales, pues ellos retienen el margen de comercialización sobre un número cada vez mayor de productos que antes se compraban en el comercio estadounidense: en Juárez los más grandes comerciantes venden entre 50 y 90% de mercancía extranjera. Ha surgido inclusive una cadena de pequeños establecimientos (Superettes) que venden exclusivamente mercancía importada y se han formado firmas que se dedican a importar y comercializar productos extranjeros no sólo en el estado sino en el resto del país.

---

<sup>34</sup> *Estadística de la Industria Maquiladora de Exportación (1975-1985) y Avance de Información Económica. (Industria Maquiladora de Exportación)*, México, Secretaría de Programación y Presupuesto INEGI, Agosto de 1989

<sup>35</sup> Bernardo González Aréchiga "Modernización Industrial y Crecimiento Maquilador" en *El Cotidiano*, número especial uno, México, 1987, p. 47

<sup>36</sup> Según esta encuesta 400 mil personas tienen pasaporte local, 9 mil greencards, 5 mil visas y 30 mil son ciudadanos norteamericanos. Ahora, número 145, Septiembre 22-29 de 1989

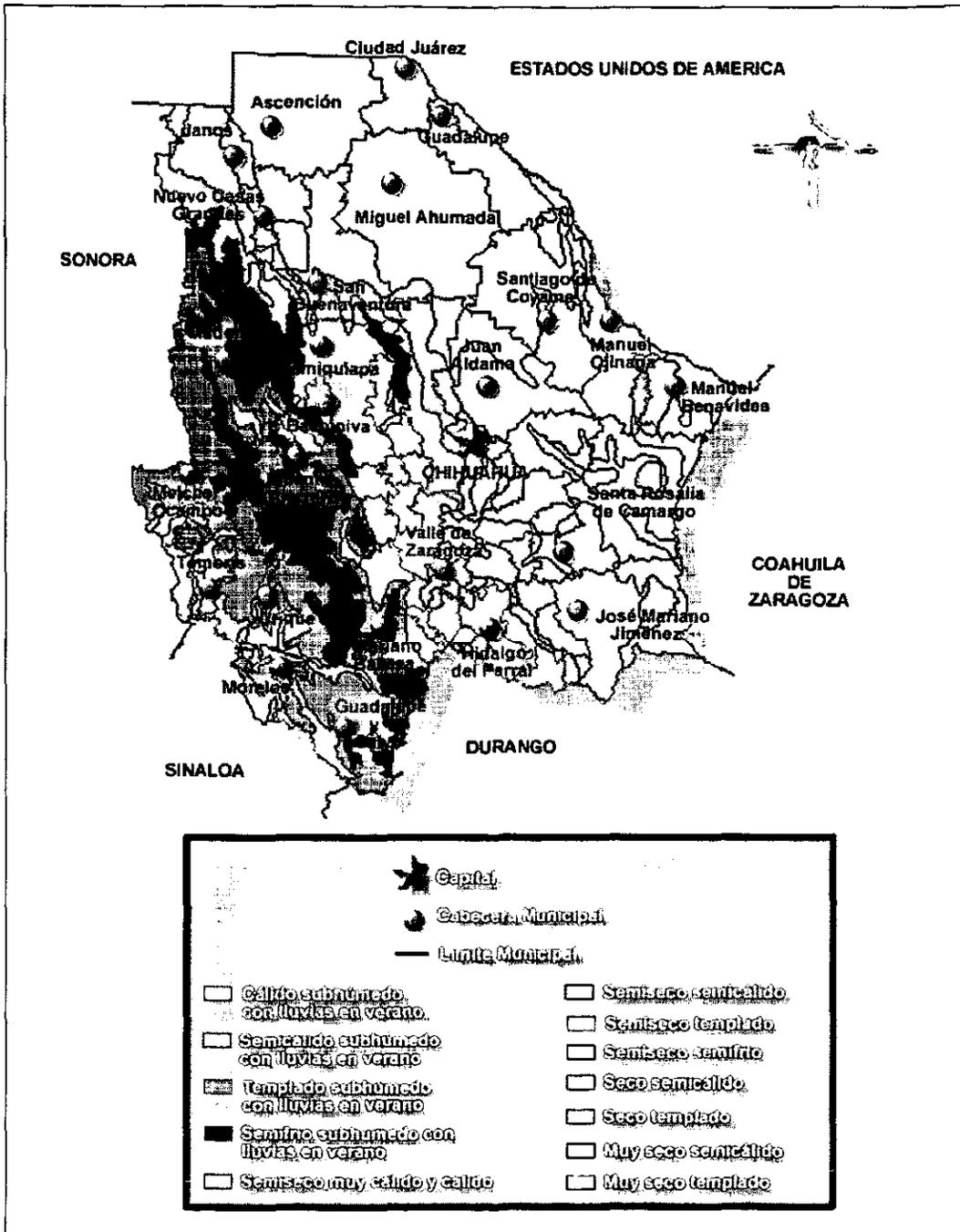
- Los atractivos estímulos económicos que ofrece el gobierno al comercio establecido —exenciones fiscales, créditos preferenciales y la venta de activos de entidades gubernamentales—, que a menudo son objeto de un manejo político:
  - En 1986, por ejemplo, una parte considerable de las cuotas de importación (y de los dólares controlados que en esos momentos eran mucho más baratos) se canalizaron al grupo Futurama, porque su accionista más importante —Leopoldo Mares— apoyó al PRI en las elecciones más controvertidas del estado; en 1987 los grandes centros comerciales vendieron 42 millones de dólares en artículos gancho y el Instituto Nacional del Consumidor calculaba que para 1989 dicha cantidad se elevaría hasta 50 millones.
  - A mediados de 1989 el grupo Futurama resultó elegido en un concurso, a todas luces manipulado, en el que obtuvo 106 mil metros cuadrados de la zona del PRONAF —una de las más valiosas de la ciudad, por su ubicación comercial, que se había transferido recientemente de la federación al municipio— a un precio de 180 mil pesos el metro cuadrado, cuando varios expertos en bienes raíces coincidían en que un precio justo no se habría bajado de los 500 mil pesos el metro.
  - Para construir una tienda de departamentos, "Plaza Galerías", el Banco del Pequeño Comercio concedió un préstamo de 5 mil millones de pesos, nuevamente al grupo de la familia Mares.

Sin embargo, todas estas oportunidades, facilidades y concesiones no parecen satisfacer a los grandes comerciantes que constantemente reclaman acciones del gobierno para eliminar la competencia "desleal" que representa el comercio

informal, tanto en Ciudad Juárez como en la capital del estado. Ante las crecientes presiones de los comerciantes y la necesidad del gobierno de legitimarse ante el sector empresarial, se implantó en Ciudad Juárez el programa "Nuestro Centro" con el que, según Jaime Bermúdez "... vamos a modernizar el centro, a limpiarlo, a sacar a todos los ambulantes de ahí. Necesitamos una imagen mejor para el turista, algo que merece Juárez".

6. **El Clima en Chihuahua:** El estado de Chihuahua por su latitud (25°38' y 31°47' N) está ubicado en la zona subtropical, donde generalmente las corrientes de aire son descendentes, frescas y secas, debido a lo cual no producen condensación en su seno ni precipitación o ésta es muy escasa, y dan lugar a la presencia de desiertos alrededor de los 30° de latitud. El relieve irregular, en el poniente y sur, representado por las estribaciones de la Sierra Madre Occidental influye en el incremento de la precipitación en las partes más altas de esa región y en la disminución gradual de la misma hacia el oriente. La altitud es otro de los factores que juega un papel importante en los climas de la entidad, así, en las zonas de menor altitud situadas en el sureste, próximas a los 500 m, la temperatura es alta; ésta disminuye en forma importante en las zonas más elevadas de la sierra (arriba de los 3,000 msnm) y vuelve a aumentar gradualmente hacia el este. La ubicación y distancia del territorio respecto a las masas de agua también participa en la cantidad de precipitación y la variación anual de la temperatura. La combinación de todos esos factores ha originado el predominio de climas *muy secos* en una franja que va del noroeste al este-sudeste; seguidos hacia el occidente por climas *secos*, *semisecos*, *semifríos*, *templados*, *semicálidos* y *cálidos*.

**MAPA 3**  
**Microclimas del Estado de Chihuahua**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática, 1999.

El clima muy seco templado abarca una cuarta parte del territorio estatal, comprende principalmente los terrenos que se extienden del noroeste, norte y noreste hacia el sur hasta las localidades de Nuevo Casas Grandes, Hermenegildo Galeana, San Buenaventura, el norte de la ciudad capital y de las poblaciones Juan Aldama y Santiago de Coyame, en esta zona, conocida en la región como Médanos de Samalayuca, la precipitación total anual es baja, de 100 a 300 mm, y la temperatura media anual va de 12º a 18ºC.

En los alrededores de Juan Aldama, Santiago de Coyame y Manuel Ojinaga al límite con Coahuila de Zaragoza, porción integrante del Bolsón de Mapimí, se distribuyen las tierras cuyo clima es muy seco semicálido (14.60%), esto implica que la temperatura media anual es más alta que en el clima anterior, de 18º a 22ºC, pero la precipitación total anual es similar, entre 100 y 300 mm, aunque en algunas partes es un poco mayor.

Hacia el poniente, a lo largo del área de contacto con la Sierra Madre Occidental, en particular del límite con los Estados Unidos de América a las cabeceras municipales de Casas Grandes, Buenaventura y el norte de San Francisco Javier de Satevó, se localiza la franja más larga de clima seco templado; esta zona, junto con las unidades diseminadas en el este y sureste, representa 9.03% de la superficie de la entidad; en ellas, la temperatura media anual va de 12º a 18ºC y la precipitación total anual, de 300 a 400 mm.

En los alrededores de la ciudad de Chihuahua y al oeste y sur de Delicias y Camargo (también parte del Bolsón de Mapimí), se distribuyen las zonas de clima seco semicálido; ambas comprenden 6.15% de territorio chihuahuense,

tienen temperaturas medias anuales de 18º a 22ºC y precipitaciones totales anuales de 300 a 400 mm; en la segunda zona están ubicadas las poblaciones San Francisco Javier de Satevó, Valle de Zaragoza, José Mariano Jiménez y Octaviano López.

El clima semiseco templado abarca 15.70% del estado, en terrenos pertenecientes a la estribación este de la Sierra Madre Occidental. Se muestra como una franja que comprende del noroeste y suroeste de la cabecera municipal Janos a los alrededores de las cabeceras municipales Namiquipa, Bachíniva, Cuauhtémoc, San Andrés, Santa Isabel, San Francisco de Borja, Nonoava, Mariano Balleza, Hidalgo del Parral, San Francisco del Oro y Mariano Matamoros, entre otras. En esta franja la precipitación total anual va de 400 a 600 mm, y la temperatura media anual varía entre 12º y 18ºC.

El clima semiseco semifrío (0.60%) cuyas temperaturas medias anuales van de 10º a 12ºC y la precipitación total anual de 400 a 500 mm, se distribuye principalmente al sur de la población Nuevo Casas Grandes y al noroeste de la ciudad de Chihuahua.

De la población Valle de Zaragoza a la población Valle del Rosario, al oeste de José Mariano Jiménez, en las márgenes del río Verde y en el curso medio alto del río Mayo, se localizan las áreas de clima semiseco semicálido, que representan apenas el 0.2% de la superficie estatal; en ellas la temperatura media anual va de 18º a 22ºC y la precipitación total anual de 400 a 500 mm.

En la parte baja de la Barranca del Cobre (río Urique) y del cañón del río El Fuerte (0.45%) se presenta el clima semiseco muy cálido y cálido; ahí se reportan las temperaturas medias anuales más altas del estado, entre 22º y 26ºC y la precipitación total anual es de 500 a 700 mm.

Las partes altas de la Sierra Madre Occidental, son las que presentan clima semifrío subhúmedo con lluvias en verano; éstas suman 10.25% del área de la entidad; en ellas se encuentran las poblaciones de Madera, Bocoyna y Guachochi, entre algunas más; la temperatura media anual que las caracteriza es de 8º a 12ºC y la precipitación total anual va de 600 a 1 200 mm.

El clima templado subhúmedo con lluvias en verano comprende 13.36% de la superficie de Chihuahua, se encuentra sobre todo en el borde occidental de las zonas de clima semifrío, aunque se interna hacia el este hasta antes de llegar a la localidad de Cuauhtémoc y después continua al sur. Estos terrenos, en los que están ubicadas algunas poblaciones como Melchor Ocampo y Guadalupe Calvo, la temperatura media anual va de 12º a 18ºC y la precipitación total anual, de 600 a 1 200 mm.

En el suroeste, cerca del límite con Sonora y Sinaloa se distribuyen las áreas de clima semicálido subhúmedo con lluvias en verano; en ellas las temperaturas medias anuales son mayores de 18ºC y las precipitaciones totales anuales varían entre 700 y 1 200 mm; abarcan 2.64% de territorio chihuahuense.

A lo largo del río Chínipas se localiza la zona de clima cálido subhúmedo con lluvias en verano; ésta representa 0.32% de la entidad, tiene temperaturas

medias anuales que van de 22° a 26°C y la precipitación total anual va de 800 a 1 000 mm.

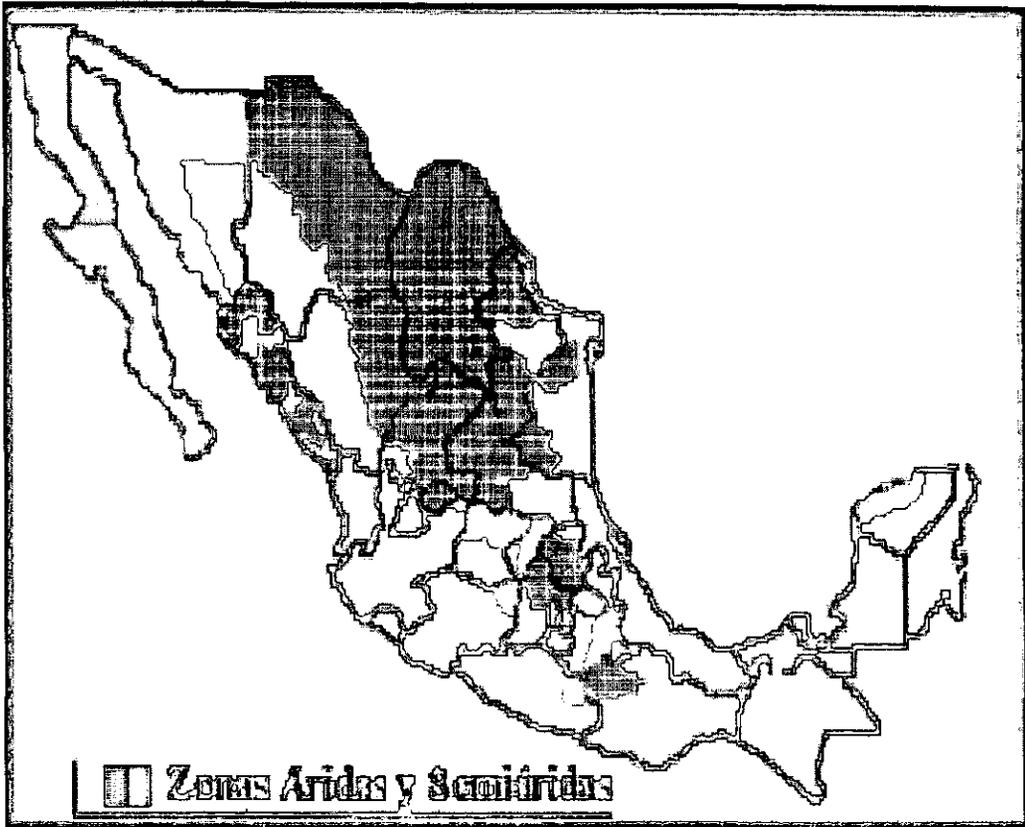
7. **Identificación de las Zonas Áridas:** El Plan de Acción para Combatir la Desertificación (PACD-México), elaborado por la CONAZA (Comisión Nacional de Zonas Áridas) en 1993, establece que con base en la modificación de SEDESOL (1992) al Proyecto de Ordenamiento Ecológico General del Territorio del País, elaborado por la UNAM-SEDUE, la superficie de las zonas áridas y semiáridas cuenta con 1,027,051 Km<sup>2</sup>, lo que representa aproximadamente el 52.5% de la superficie total del país.

En este sentido, se considera como zonas áridas, aquellas donde no es posible obtener cosechas costeables de cereales, a menos que se disponga de riego, y en las que a causa de la escasa precipitación pluvial, las cosechas son de muy bajo rendimiento y se pierde totalmente el 50% de los cultivos.

Dichas zonas se localizan en las siguientes regiones:

- Desierto Sonorense: Baja California, Baja California Sur, Sonora y Sinaloa.
- Desierto Chihuahuense: Chihuahua, Coahuila, Durango, Nuevo León, Tamaulipas, San Luis Potosí y Zacatecas.
- Región Centro: Aguascalientes, Guanajuato, Guerrero, Jalisco y Michoacán.
- Región Hidalguense: Hidalgo, México, Querétaro y Tlaxcala.
- Región Mixteca: Oaxaca y Puebla.
- Región Sureste: Yucatán.

**MAPA 4**  
**Zonas Áridas en la República Mexicana**



Fuente: Comisión Nacional de las Zonas Áridas, 2000

Debido a las características propias de las zonas áridas y semiáridas es frecuente la presencia de sequías, que afectan a los sistemas de producción, rompiendo los ciclos agrícolas y pecuarios con la consiguiente reducción de ingresos para los productores. Las sequías pueden prolongarse durante varios años provocando desertificación y pobreza.

8. **El Desierto Chihuahuense:** La mayor parte de los desiertos de la superficie de la Tierra son el resultado del clima. En principio, son consecuencia de la

dinámica de la circulación atmosférica, y se caracterizan por las lluvias escasas y una elevada insolación. Mientras que los fenómenos edáficos generan condiciones localmente xéricas o extienden los límites de los desiertos, solamente las tendencias climáticas mayores regulan el suelo, la topografía, la vegetación y las faunas dignas de definición geográfica.

El desierto chihuahuense se localiza en la altiplanicie mexicana (entre mil y dos mil msnm), entre las sierras madre oriental y madre occidental y abarca los estados norteamericanos de Arizona, Nuevo México y Texas, pasando por los estados de Chihuahua y Durango, hasta su límite meridional en el Estado de San Luis Potosí. Se cataloga como un desierto continental y está localizado en el centro de las latitudes subtropicales de Norteamérica, se extiende más de 11° de latitud y cubre 355,000 km<sup>2</sup> que equivale al 15% de la superficie de los tres países que integran la América del Norte. Cerca de tres cuartas partes de esta zona árida están en México, en donde esta ecoregión cuenta con 13% del territorio nacional y representa el más grande desierto en el país. Aproximadamente un tercio del desierto está en el Estado de Chihuahua del que esta zona adquiere su nombre.

La existencia de una gran diversidad de formas de vida y un número elevado de endemismos de la flora, apoyan la hipótesis de que los desiertos mexicanos y los del sur de Estados Unidos son muy antiguos. Con base en esta información, se ha propuesto la existencia de los desiertos en México desde la época del Paleoceno, hace 65 millones de años<sup>37</sup>. No obstante, la evidencia fósil apunta que el desierto chihuahuense moderno es de origen muy reciente y su desarrollo

---

<sup>37</sup> J. Rzedowski *Vegetación de México*, México, Limusa, 1978, p. 67

se da en el presente interglacial, fundamentalmente posterior a la glaciación Winsconsiana, hace aproximadamente 10 mil años<sup>38</sup>.

El desierto chihuahuense es la expresión de un conjunto de fenómenos climáticos en los que, en grado y ritmo temporal, definen una entidad distinguible de otros componentes del Gran Desierto Norteamericano. De acuerdo al enfoque climático-geográfico de Holdridge basado en la clasificación de zonas de vida, el desierto chihuahuense es un desierto templado o chaparral-transicional caliente<sup>39</sup>

9. **El Agua en Chihuahua:** De acuerdo al Programa Hidráulico Gran Visión Chihuahua 1996-2020, elaborado por la Comisión Nacional del Agua 1996-2020, se tiene que de 10 mil 645 millones de metros cúbicos anuales, tan sólo 2 mil 860 millones de metros cúbicos son aprovechados en la entidad, esto es, el 26.8%.

Dicho estudio agrega que en condiciones favorables se tienen 93 mil 900 millones de metros cúbicos disponibles de lluvias, de los cuales 79 mil 659 se pierden por evapotranspiración, registrándose además un escurrimiento superficial virgen de 10 mil 645 y una recarga de 3 mil 589, mientras que se retorna o importa a otras entidades cerca de 720.

En los últimos cincuenta años se han presentado tres períodos críticos por la falta de humedad, tales como son los años comprendidos entre 1948-1954,

---

<sup>38</sup> T.R. Van Devender "Pleistocene Climates and Endemism in the Chihuahua Desert Flora", en Second Symposium on Resources of the Chihuahuan Desert Region, Texas, Chihuahuan Desert Research Institute, 1986, pp. 1-19

<sup>39</sup> L.R. Holdridge *Life Zone Ecology*, Costa Rica, Trop. Sci. Center, 1967, p. 122

1960-1964 y 1993 al 2000, en los cuales se han registrados daños por la sequía en cuanto a incendios forestales, mortandad de ganado y una elevada superficie de cultivos siniestrada.

Como resultado de las condiciones orográficas y de las vertientes hidrográficas se escurren, en millones de metros cúbicos, a Sonora mil 850, a Sinaloa 5 mil 219, mientras que Tamaulipas, Nuevo León y Coahuila y Tratado Internacional mil 006, aprovechándose en Chihuahua solamente 2 mil 860.

Las estrategias que se enmarcan para la implementación del citado programa son la movilización social, incluyendo la participación privada, administración del agua, uso más eficiente del agua y reducción de contaminación, búsqueda de nuevas alternativas de abastecimiento y promover la formación de sociedades regionales y estatales para maximizar la cooperación técnica y financiera.

El Programa Hidráulico señala que las soluciones propuestas por las diversas dependencias y organismos que participan en el mismo, deberán ser consistentes con el desarrollo sustentable, socialmente aceptables, financieramente viables, económicamente factibles, técnicamente confiables y ambientalmente responsables.

Con el reconocimiento del Gobierno Federal, en fecha reciente, de que Chihuahua se encuentra en estado de desastre a causa de la sequía prolongada y atípica que se presenta desde hace ocho años, en los recursos del Fondo de Desastres Naturales fueron radicados 266 millones de pesos, a fin de llevar un alivio a las miles de familias que habitan en las zonas rurales del estado.

Estos recursos fueron empatados por el Gobierno del Estado, conformando así una bolsa de 304 millones de pesos que serán destinados a través de programas de empleo temporal en proyectos productivos, suplementación alimenticia, rehabilitación y perforación de pozos, optimización de los sistemas de riego, construcción de infraestructura para la captación del agua, entre otros rubros.

10. **Definición de Regiones en Chihuahua:** Definiré para el objetivo de este trabajo seis regiones en el Estado de Chihuahua, que como expliqué anteriormente se constituyen a partir de rasgos culturales y microclimáticos.

La primera región corresponde a su Capital y alrededores, una zona de origen minero cuyos puntos principales y respectivos estilos arquitectónicos revelan la habilidad de sus constructores por dejar un testimonio digno de su época y de las etapas históricas que ha vivido la Ciudad.

La segunda región es la ubicada al noroeste del estado, hasta Ojinaga, ciudad fronteriza situada en medio de una zona en la que predomina un paisaje desértico, aliviado sólo por la frescura que se respira en las riberas del río Conchos y el Bravo, que hispanos nostálgicos quisieron llamar alguna vez Ebro y Guadalquivir.

La tercera región evoca el auge de los tiempos en que la minería era el pivote económico, con nombres como Parral, Valle de Allende y Santa Bárbara donde hoy, gracias al empeño de sus habitantes, las actividades extractivas han cedido terreno a vastos campos agrícolas.

La cuarta región que definiré, tal vez la más conocida, es la Tarahumara, que ocupa el poniente del estado hasta la cascada de Basaseáchic, los campos menonitas, Creel, y desciende hasta el Parque Natural Barrancas del Cobre, uno de los paisajes más impresionantes del mundo que se puedan conocer, habitado desde hace cientos de años por los Tarahumares<sup>40</sup>.

La quinta región se ubica en el nordeste de Chihuahua, integrada por las comunidades mormonas y los conjuntos habitacionales prehispánicos de Cuarenta Casas y Paquimé, que aún hoy asombran por su avanzada concepción.

La sexta región se encuentra hacia el Paso del Norte, nombre que tuvo en su fundación Ciudad Juárez, hoy una de las principales fronteras del país, centro industrial de gran desarrollo y la mayor concentración urbana del Estado de Chihuahua.

Entre cada región sugerida hay mucho más, fronteras que mezclan rasgos y cultura, fronteras que unen historia con futuro, donde encontraremos monumentos históricos o paisajes imborrables; regiones y fronteras de Chihuahua, abiertas a las sorpresas de una naturaleza majestuosa e imponente.

10.1. **Región Uno: "Don Antonio de Deza y Ulloa":** Al primer denuncia de minas encontradas en la región, hecho en 1646, le siguieron entre otros los de Satevó, Nombre de Dios y Santa Eulalia. A pesar de esa

---

<sup>40</sup> Para fines del objetivo de este trabajo utilizaré en adelante el nombre de raramurí.

temprana fecha habrían de transcurrir cincuenta años más para que los españoles pudieran iniciar un establecimiento formal, después de lograr cierto dominio sobre los raramurís. Por 1709, cuando llegó el Gobernador Antonio de Deza y Ulloa, ya habían sometido a los indígenas y se comenzaba la explotación regular de los ricos yacimientos. Luego de revisar los dos lugares que mineros y comerciantes ofrecían para establecer la cabecera, el Gobernador eligió el más cercano a la junta de los Ríos Chuvíscar y Sacramento. Trazó un plano con lugar para plaza de armas, casas consistoriales, iglesia y solares para los vecinos. Llamó al lugar San Francisco de Cuellar, el nombre en honor a la orden del primer religioso que llegó a estas tierras y el apellido por el entonces Virrey de la Nueva España. Pronto en 1718, ascendió de real a villa y cambió su nombre por San Felipe el Real de Chihuahua, del que conservaría sólo la última parte en 1823, cuando se convirtió en la capital del Estado de Chihuahua.

- 10.2. **Región Dos: "Por el Conchos y el Bravo":** El establecimiento de algunas haciendas hacia fines del siglo XVII marcó el inicio de la colonización española en el noroeste chihuahuense. Ésta se afianzaría en los inicios de la siguiente centuria con la fundación de presidios y misiones franciscanas que erigió Juan Antonio de Trasviña y Retes. Más al norte, desde de 1684 se habían tomado en nombre de España las tierras circundantes a la confluencia de dos caudalosos ríos que se llamarían Bravo y Conchos, sitio en el que se fundó Ojinaga. Los siguientes 100 años, de luchas constantes entre los nativos y los nuevos dueños, y de sangrientas batallas contra los apaches, dejaron a esta

lejana zona de la Nueva Vizcaya con una población muy menguada que, tras la independencia y separación de Texas, sufriría nuevamente periódicos ataques de los comanches y los apaches, desplazados por la creciente población texana. Y todavía vendría una guerra entre hermanos que dejó una marca profunda en estas tierras: La Revolución.

10.3. **Región Tres: "Tierra de Plata e Hidalgos":** Esta región abarca hasta la Zona del Silencio, tan fértil para imaginaciones fantasiosas como áridas son las tierras del Bolsón de Mapimí, donde sólo la música del viento se escucha sobre el silencio. Los pueblos y ciudades que se encuentran en esta región están entre las más progresistas del estado; la mayoría se originó en haciendas fundadas en el siglo XVII, y algunas, como Delicias, fueron el centro de grandes latifundios. Durante la intervención francesa, Rosales fue escenario de una anécdota que aleja al Presidente Juárez de su imagen hierática; en Jiménez, Francisco Villa protagonizó dos episodios que dibujan con luz y sombra la personalidad del controvertido revolucionario. Coronado es cuna de destacadas figuras del arte mexicano moderno y contemporáneo. El crecimiento definitivo de estas ciudades comenzó en la segunda mitad del siglo XIX, con el desarrollo agrícola y ganadero propiciado por las aguas de los ríos Conchos y Florido, además del paso del ferrocarril y el de varias carreteras que facilitaron la actividad comercial.

10.4. **Región Cuatro: "Tarahumara":** La Sierra de Chihuahua es un poema de bosques verdes, cielos azules y cascadas cristalinas; un universo en sí mismo que ocupa todo el oeste del estado, que se angosta de sur a norte

hasta llegar a la frontera con los Estados Unidos. Las estribaciones serranas del sur alcanzan una altura superior a los dos mil metros sobre el nivel del mar, pobladas de los pinos y táscates que distinguen al país de los raramurís.

10.5. **Región Cinco: "Cuarenta Casas y Paquimé":** Alta Tarahumara denominaron los jesuitas a la región de la sierra que va del paralelo 28 hacia el norte. Dieron inicio a su labor en esta parte de la tierra apenas en el último tercio del siglo XVII. En el extremo noroeste en lo que ahora son los municipios de Madera, Temósachi y Uruáchi, hallaron a otros indígenas, diferentes a los raramurís: los jovas, hoy desaparecidos, y los pimas, de los que aún quedan algunos. Los límites de la Tarahumara con Sonora y Sinaloa fueron poblados también por tribus de guarijíos (huarijíos), hoy con descendientes en el municipio de Uruáchi, guasapares, témores y tubares –hoy integrados al resto de la población–, y los guailopos o chínipas; de todos ellos sólo quedaron los topónimos, de sonido muy diferente a la lengua Tarahumara. Aunque las culturas de estos grupos fueron semejantes entre sí, sus distintas lenguas obligaron a los misioneros a elaborar diccionarios, gramáticas y catecismos para cada tribu.

10.6. **Región Seis: "Paso del Norte":** Con un enorme sol de cobre que quemaba las aguas del río Bravo, el Adelantado Don Juan de Oñate tomaba posesión el 30 de Abril de 1598 de las infinitas tierras del Nuevo México a nombre de su Sacra, Católica y Cesárea Majestad, el Rey Felipe II de España. Aquí, en medio del desierto, el "Rey Prudente" tuvo



**CUADRO 1  
RELACIÓN DE MUNICIPIOS QUE INTEGRAN CADA REGIÓN**

<p><b>Región I</b></p> <p>002 Aldama</p> <p>019 Chihuahua</p> <p>004 Aquiles Serdán</p> <p>054 Riva Palacio</p> <p>024 Santa Isabel</p>	<p>032 Hidalgo del Parral</p> <p>067 Valle de Zaragoza</p> <p>016 Cruz, La</p> <p>003 Allende</p> <p>058 San Francisco de Conchos</p>	<p>022 Dr. Belisario Domínguez</p> <p>026 Gran Morelos</p> <p>018 Cusiuhuirachi</p> <p>012 Carichi</p>
<p><b>Región II</b></p> <p>015 Coyame</p> <p>052 Ojinaga</p> <p>042 Manuel Benavides</p>	<p><b>Región IV</b></p> <p>047 Moris</p> <p>051 Ocampo</p> <p>020 Chínipas</p> <p>030 Guazapares</p> <p>041 Maguarichi</p> <p>066 Uruachi</p> <p>009 Bocoyna</p> <p>065 Urique</p> <p>008 Batopilas</p> <p>046 Morelos</p> <p>029 Guadalupe y Calvo</p> <p>027 Guachochi</p> <p>049 Nonoava</p> <p>007 Balleza</p> <p>033 Huejotitán</p> <p>064 Tule, El</p> <p>056 Rosario</p> <p>057 San Francisco de Borja</p>	<p><b>Región V</b></p> <p>005 Ascensión</p> <p>035 Janos</p> <p>050 Nuevo Casas Grandes</p> <p>013 Casas Grandes</p> <p>023 Galeana</p> <p>010 Buenaventura</p> <p>034 Ignacio Zaragoza</p> <p>040 Madera</p> <p>025 Gómez Farías</p> <p>063 Temósachi</p> <p>031 Guerrero</p> <p>006 Bachíniva</p> <p>048 Namiquipa</p> <p>017 Cuauhtémoc</p> <p>043 Matachi</p>
<p><b>Región III</b></p> <p>061 Satevó</p> <p>055 Rosales</p> <p>045 Meoqui</p> <p>038 Julimes</p> <p>021 Delicias</p> <p>062 Saucillo</p> <p>014 Coronado</p> <p>011 Camargo</p> <p>036 Jiménez</p> <p>039 López</p> <p>059 San Francisco del Oro</p> <p>060 Santa Bárbara</p> <p>044 Matamoros</p>		<p><b>Región VI</b></p> <p>037 Juárez</p> <p>053 Praxedis G. Guerrero</p> <p>028 Guadalupe</p> <p>001 Ahumada</p>





## REFERENCIAS

### Bibliográficas

Arteaga, Arnulfo y Méndez, Luis "Estado y Sindicatos: Una Modernización en Marcha" en Trabajo, Sociedad, Tecnología y Cultura. octubre-diciembre, México, Centro de Análisis del Trabajo, A.C. UAM Iztapalapa, 1989

Hoenderdos, W. y Verkoren, O. "Política Industrial en México y la Industrialización en la Zona Fronteriza del Norte de México" en Estudios Fronterizos. Año VI. Vol. VI, Núm. 15-16. México, enero-abril/mayo-agosto.

José Agustín *Tragicomedia Mexicana 3*. México. Planeta. 1998

Tirado, Ricardo, Cordero, Salvador y Santín, Rafael *El Poder Empresarial en México*. Tomo I, México. Ed. Terra Nova. 1987

Salas-Porras, Alejandra *et al.* Avance de Investigación del Proyecto "La Familia Revolucionaria en Chihuahua 1920-1980", Historia General de Chihuahua, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, 1990

Sklair, Leslie *Assembling for Development*. The Maquila Industry in Mexico and the United States. Boston, Ed. Unwin Hyman, 1980

### Hemerográficas

Ahora, número 43, Octubre 9-16, 1987

La Economía Mexicana, Análisis Anual del Centro de Información y Estudios Nacionales, México, 1987 y 1988

González Aréchiga, Bernardo "Modernización Industrial y Crecimiento Maquilador" en El Cotidiano, número especial uno, México, 1987, p. 47

Lau, Rubén, "Las Elecciones en Chihuahua de 1983 a 1988" en Cuadernos del Norte, núm. especial, enero de 1989, Chihuahua, México

México Service, July, 1989

Salas-Porras, Alejandra "Maquiladoras y Burguesías Regionales en Baja California, Sonora Chihuahua y Tamaulipas" en Maquiladoras, Primera Reunión Nacional sobre Asuntos Fronterizos, ANUIES - UANL, México, 1988

### Institucionales

Estadística de la Industria Maquiladora de Exportación (1975-1985) y Avance de Información Económica. (Industria Maquiladora de Exportación) México, Secretaría de Programación y Presupuesto - INEGI, Agosto de 1989

### **Códigos y Leyes**

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. IFE, 2000

Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Chihuahua. IEE, 1998

### **Referencias de Internet**

Gobierno del Estado de Chihuahua, septiembre del 2000

<http://www.chihuahua.gob.mx>

Secretaría de Desarrollo Social, agosto del 2000

<http://www.sedesol.gob.mx>

# CAPÍTULO IV

## PROYECTOS ESPECÍFICOS DE MODERNIZACIÓN

*Mientras en un país haya niños trabajando  
y adultos sin trabajo, la organización de ese  
país es una mierda.*  
Monterroso

IV. Proyectos Específicos de Modernización: Proponer diversos planes y proyectos de modernización regional diseñados, para analizar su viabilidad y utilidad.

Hemos visto como a través del tiempo se han desarrollado en el estado de Chihuahua una serie de estructuras político-económicas fuertes, ligadas esencialmente al capital extranjero, la iniciativa privada y a grupos oligopólicos. Para poder entender este desarrollo, es vital acercarnos a lo que se propone, a lo que se entiende por *modernización regional*, e insertarlo en el plano de la realidad. Por lo anterior, analizaré una serie de propuestas actuales sobre regionalismo en Chihuahua, y de manera concreta, indagare sobre su viabilidad.

**Plan Estatal de Desarrollo 1999-2004.** En el plano de la administración pública estatal en el Estado de Chihuahua el Gobierno estableció las bases para alcanzar un desarrollo a partir de cinco líneas de acción básicas:

- Desarrollo Democrático, Federalismo, Seguridad y Justicia.
- Agua, Retos y Estrategias.
- Desarrollo Social.
- Desarrollo Económico.
- Desarrollo Regional.

El Plan Estatal de Desarrollo 1999-2004 se encuentra fundamentado en lo señalado en el artículo 26 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos así como en

la Ley de Planeación del estado de Chihuahua. Este plan intenta en primera instancia hacer un esbozo de la situación actual del estado, estableciendo el rumbo para que se canalice la "energía social" para alcanzar resultados óptimos.

Desgraciadamente el Plan Estatal de Desarrollo 1999-2004 es un documento esencialmente descriptivo de una realidad a medias; si bien considero fundamental que para alcanzar el desarrollo, en primera instancia, y la modernización, en segunda, la alternancia política no es la panacea que el Plan Estatal de Desarrollo evoca, tal vez para paliar así las deficiencias administrativas, legales, sociales y culturales que los últimos gobiernos estatales han tenido.

En lo que toca a la Modernización Regional el Plan Estatal de Desarrollo 1999-2004 tiene por objetivo "orientar el desarrollo regional mediante el fortalecimiento de polos alternos, con el objeto de atenuar la concentración de la actividad económica y el crecimiento urbano en las dos grandes metrópolis (léase Ciudad Juárez y Chihuahua capital); el impulso armónico a la zona fronteriza para aprovechar su ubicación geográfica; y, la atención comprometida de las regiones prioritarias Tarahumara, desierto y llanura, para enfrentar sus rezagos sociales"<sup>41</sup>.

Es importante señalar que el Plan contempla claramente como punto de arranque el diseño de una estrategia basada en la realidad y características socioeconómicas y culturales, pero deja de lado el microclima; lo anterior crea un *déficit* en el Plan al detectar como obstáculos únicamente los desequilibrios regionales y la gran concentración poblacional.

---

<sup>41</sup> *Plan Estatal de Desarrollo 1999-2004*, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1999, p. 10

Es importante señalar que no se toma el factor *espacial* para entender que la concentración poblacional se debe principalmente a la extrema complejidad del clima en el estado, a la escasez de agua y a la marcada diferencia de una estación a otra.

Se puede entender que la creación de *polos de desarrollo*, estructura totalmente obsoleta en comparación con los NPR, no es una función del estado actual; es cierto que el estado de Chihuahua refleja en su modernización estructuras regionales próximas a NPR, pero que se han formado de manera totalmente desordenada, en atención a las necesidades de NPR de otras latitudes. Estas regiones se pueden ubicar básicamente en dos ejes:

1. Eje Ciudad Juárez-El Paso.
2. Eje Parral-Camargo-Delicias-Chihuahua-Cuauhtémoc.

Las derivaciones de estos dos ejes prácticamente son los mismos NPR de origen, como lo son la región del sureste asiático y Taiwán, y los NPR de destino, que se ubican en Dallas, Chicago, Toronto y Montreal. Estas derivaciones son en esencia producto de la actividad maquiladora que se ha generado en el estado.

Gracias a este desarrollo urbano generado por la apertura a la industria maquiladora, se ha concentrado no únicamente la población, sino también las actividades. En el periodo 1980-1994 las cinco principales ciudades del estado<sup>42</sup> generaron el 92% de la producción industrial, el 88% de la actividad comercial y el 90% de la actividad de servicios<sup>43</sup>.

---

<sup>42</sup> En orden de importancia: Ciudad Juárez, Chihuahua, Delicias, Parral y Cuauhtémoc.

<sup>43</sup> *Censos Económicos 1993*, Instituto de Estadística, Geografía e Informática, 1994

De lo anterior podemos concluir que existe una gran problemática del espacio territorial, donde dos contextos, el rural y el urbano, se enfrentan en lugar de complementarse: en el primero no se generan las alternativas de ingreso necesarios y, como resultado, el proceso de flujos migratorios campo-ciudad es constante y generalmente las demandas sociales rebasan por mucho la capacidad de respuesta del estado.

Aunado lo anterior a la cultura tradicional de enfrentamiento entre sí de los dos ejes descritos anteriormente, y de estos con el resto del país, se ha generado una problemática de descompensación alta entre el desarrollo urbano y el desarrollo social y cultural; no existe un sistema modular de ciudades alternas, capaz de ofrecer oportunidades de inversión; no se ha generado un crecimiento ordenado con reservas territoriales adecuadas; no hay la idea ni el proyecto de modernización y mucho menos de modernización sustentable; no se han realizado investigaciones multidisciplinarias sobre regionalismo y mucho menos sobre su aplicación.

**Proyectos de Modernización Regional:** Para entender las regiones en Chihuahua, es necesario entender las posibilidades de modernización que en ellas existen. Por lo anterior, analizaré las seis regiones propuestas en el estado para determinar las posibilidades de convertirse en un NPR o continuar bajo el esquema de NPRA.

1. **"Don Antonio de Deza y Ulloa":** En la Región el programa de maquiladoras es el que ha desarrollado mayor fuerza [Mano de Obra y Maquila] La maquila es una clasificación de negocios creada por la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial (SECOFI) que ha permitido que negocios extranjeros inviertan en México con grandes ventajas. En la Ciudad de Chihuahua actualmente existen 127 maquilas que abarcan una gran variedad de actividades y productos.

**TABLA I**

<b>CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA MAQUILADORA, 1992 - 2000</b>		
<b>AÑO</b>	<b>MAQUILAS</b>	<b>EMPLEOS</b>
1992	61	33,577
1993	58	32,466
1994	50	26,722
1995	56	24,316
1996	67	33,044
1997	74	37,108
1998	77	40,661
1999	89	72,856
2000	127	96,453

Fuente: AMEAC, 2000

El Gobierno del estado ha impulsado el proyecto maquilador básicamente otorgando facilidades de infraestructura y adiestramiento de personal en áreas operativas. Como resultado de esta política tenemos una gran cantidad de empresas maquiladoras "peleando" por la mano de obra barata, de hecho existe un déficit de ésta, por lo que la Asociación de Maquiladoras y Exportadoras de Chihuahua (AMEAC) ha propuesto "importar" trabajadores del sur del país.

De la maquila se espera un crecimiento continuo, ya que los proyectos más importantes de la región se refieren casi exclusivamente a la instalación de industria maquiladora. A continuación se muestra una tabla con los proyectos de inversión para los próximos 5 años, donde se observa la cantidad de empleos que se generarán. Además se estipulan las cantidades de inversión

**TABLA II**

<b>PROYECTOS DE INVERSION PROMOVIDOS POR GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA</b>				
<b>Mayo de 1999</b>				

MUNICIPIO / EMPRESA CHIHUAHUA	EMPLEO GENERADO		INVERSION (Millones de dls.)	INICIO DE OPERACIONES
	1er. Año	2do. Año		
Data Mark de México, S.A. de C.V.	200	1000	1.50	Mayo de 2001
Tecnu Inc/Sierra, S. de R.L.	70		1.00	Julio de 2000
B.B.M (Daogerty MFG)	200	200	2.50	Julio de 2000
Communication Asociates	300		10.00	Noviembre de 1999
Kervo	100	100	20.00	Junio del 2000

1.1 **El Problema Social:** En las maquiladoras las voces de los obreros se escuchan raramente<sup>44</sup>. En la ciudad de Chihuahua y sus alrededores la maquila encontró campo fértil para asentar sus complejos industriales, alquilar mano de obra barata y convertirse desde 1985 en NPRA, con relaciones hacia los Estados Unidos, Europa Occidental, Puerto Rico y Brasil. La maquila ha generado una serie de expectativas económicas a nivel macro para la economía del estado y del país, y a nivel micro (se toma en cuenta la economía familiar) ha venido a proporcionar un ingreso seguro para un grupo social muy específico de la región.

La población que ha acudido en masa a solicitar empleo en las maquilas instaladas tiene su origen en las clases bajas y media baja que tradicionalmente desarrollaban sus actividades económicas en el sector primario así como en la industria de la construcción y en la artesanía.

<sup>44</sup> Durante el desarrollo de este trabajo de Tesis, realice una investigación de campo en una maquiladora de la ciudad de Chihuahua (Motorola de México, SA de CV), a fin de poder entender la manera en que se lleva acabo el proceso de producción, así como estudiar el comportamiento del personal, la forma en que se lleva acabo el reclutamiento, su acceso a la capacitación, desarrollo humano y, sobre todo, el impacto de la maquila en la cultura de Chihuahua. Durante el estudio de este proyecto de modernización haré referencias a los resultados obtenidos.

Aunque la maquila viene a otorgar una garantía de seguridad social, ha desarrollado al mismo tiempo una problemática social que se refleja en la destrucción de los valores culturales propios así como en la formación de los "hijos de la maquila". Esto se ve claramente en las familias donde ambas partes de la pareja laboran como operadores de producción, y que regularmente lo hacen en turnos distintos lo que provoca que deje de existir comunicación dentro del hogar y con los hijos.

Junto con lo anterior, la maquila intenta imponer un modelo cultural importado a sus trabajadores. Generalmente la maquila aplica un prototipo laboral semejante al que se estila en la matriz extranjera; esto se refleja en la imposición de convenios de confidencialidad a los trabajadores que ingresan a trabajar, violando de esta forma la libertad de expresión que garantiza nuestra Constitución. Además es común ver que la denominación de los trabajadores de la maquila se refiere a "asociados".

La unificación de rasgos es otro de los factores de pérdida de identidad del trabajador de la maquila "se pusieron las batas azules reglamentarias y tomaron sus lugares frente a los esqueletos de las televisoras, dispuestas a hacer el trabajo en serie"<sup>45</sup>.

---

<sup>45</sup> Carlos Fuentes *Op. Cit.* p. 138

Es común ver en la práctica administrativa que la unificación y uniformidad en la presentación del individuo subordinado provoca mayor subordinación hacia la imposición de reglas. Los operadores y operadoras de la industria maquiladora de exportación constituyen uno de los grupos obreros más significativos que han cobrado relevancia durante el reciente proceso de crisis y reestructuración de la sociedad mexicana.

Antes de 1980 la industria maquiladora instalada en México daba empleo a menos de 70 mil personas; en cambio, para finales de la década de los noventa ocupa a cerca de un millón de trabajadores<sup>46</sup>. La mayoría de los obreros de las maquiladoras chihuahuenses se incorporaron al trabajo industrial en el contexto de la reciente crisis de la sociedad mexicana y, con rapidez, experimentaron intensos procesos de modernización productiva. La mayor parte de los beneficios heredados de la Revolución Mexicana sólo los conocieron a través de sus padres, pues ya no vivieron el reparto agrario ni la época de bonanza del Estado Benefactor, no disfrutaron de contratos colectivos generosos ni mucho menos de sindicatos protectores. Son hijos de la época de inflación, políticas de austeridad, recomposición económica y globalización.

Es importante señalar que en la Región que nos ocupa es muy reciente el crecimiento de la industria maquiladora, razón por la que ha podido conformar la mayor parte de su planta de personal operativo con trabajadores que son originarios de la ciudad o tienen varios años de vivir en ella. Sin embargo es importante señalar que recientemente se han producido flujos migratorios

---

<sup>46</sup> Luis Reygadas *Un Rostro Moderno de la Pobreza Chihuahua*, Ediciones del Gobierno del Estado de Chihuahua - Escuela Nacional de Antropología e Historia, 1992, p. 11

importantes de otras regiones, produciendo importantes repercusiones en el desarrollo urbano y social de esta región.

En mi investigación de campo pude constatar que las maquiladoras han podido emplear en lo fundamental a fuerza de trabajo joven. Encontré que el 61.9% de los operadores tiene menos de 25 años, 19.9% tiene entre 25 y 30 años y 18.2% tiene más de 30 años. El promedio de edad de los trabajadores es de 24.3 años. Las maquiladoras encuentran cada vez mayores dificultades para seleccionar su personal y han tenido que emplear a hombres y mujeres de muy diversas edades. Esta situación también ha creado un nuevo problema: ha aumentado el número de menores de edad trabajando en maquiladoras. Con frecuencia los menores que quieren trabajar falsifican su acta de nacimiento y se presentan a solicitar empleo.

En lo que toca a la escolaridad de los trabajadores, este sector destaca que lo más común es la primaria terminada (35.1%) y en cuanto a estado civil tenemos que el sector más numeroso es el de trabajadores solteros (58.9%). Es importante resaltar que a pesar de las cifras anteriores, un número importante de las trabajadoras solteras es madre (19%); cuando la industria maquiladora comienza su desarrollo en esta región procuró contratar obreras jóvenes, solteras y sin hijos. Con el tiempo cambió esta situación. El incremento de la proporción de madres solas en maquiladoras se acompaña con el vertiginoso aumento del personal empleado en esta industria. La combinación de estos dos factores ha producido un crecimiento geométrico del número absoluto de madres solteras en la región. Si se expanden los resultados obtenidos resulta que en 1980 había

alrededor de 3,486 madres solas, mientras que para finales de 1999 había ya aproximadamente 60,801 (9.1% anual)

Bajo estos esquemas es fácil entender que por lo general las familias de las operadoras y los operadores de la industria maquiladora tienden a desarrollar problemas graves en el cuidado de los hijos, obteniendo que más del 50% de los hijos es cuidado por otros miembros de la familia (abuelos, hermanos, tíos e incluso amistades)

El futuro de la maquila es determinante para entender el futuro de esta región. Lo anterior se debe a que no existen proyectos alternativos reales.

**1.2 Convirtiéndose en Nuevo Punto de Región:** El mundo quema gasolina y diesel para moverse, no podemos concluir otra cosa al ver las nubes de humo de la ciudad, sobre todo a las siete de la mañana, el ronco ruido de los transportes y el rechinar de balatas parecen "cantos fúnebres para los adormilados obreros y empleados de maquilas que caminan a las fábricas, al monótono trabajo de envolver alambres o soldar terminales eléctricas y que no saben para que sirven, a donde van a dar. Trabajo que nunca verá terminado; rutinario, repetitivo, ocho horas de hacer lo mismo es tortura, labor agresiva para la mente, como hacer hoyos y con la tierra extraída tapar otros. Los jóvenes, mujeres y hombres, conocen su camino; la constante metecobre sin capitular los hace máquinas, automatiza los movimientos, pero es lo único seguro para tener alimentos, ropa y

medicinas, en medio de este país que en lugar de adelantar una hora -como alguien dijo- debió adelantar unos años, para acabar con el sexenio"<sup>47</sup>.

**1.3 Conclusiones:** Las posibilidades que tiene esta región de convertirse en un NPR son escasas, ya que no existen proyectos alternativos y la cultura no presenta resistencia a la globalidad imperante. Es una región perdedora que se desarrollará más no se modernizará a mediano plazo, donde la población en general continuará perdiendo valores nacionales y aceptará sin resistencia un modelo cultural que poco tiene que ver con su historia. Una región donde lo importante es la producción y no la gente, una región donde lo importante será realizar actividades monótonas y no el desarrollo de la habilidad intelectual, una región que llama al trabajo, "el trabajo que no existía en las rancherías del desierto y la montaña, el que era imposible hallar en Oaxaca o Chiapas o en el mismísimo DF"<sup>48</sup>. Este NPRA se terminará de integrar fácilmente al modelo de producción global y atraerá otras NPR más atrasadas, que se liberarán "del rancho, de la prostitución, incluso del machismo, pues la trabajadora se convertía rápidamente en la ganapán de la casa"<sup>49</sup>, pero no de la humillación ni del retraso, ni de la desgracia del corto pensamiento, "le arrancó el hábito, se lo bajó violentamente hasta la cintura, dejó que brotaran los espléndidos senos... agarró de la permanente a la supervisora, la insultó, la separó..."<sup>50</sup>

**2. "Por el Conchos y el Bravo":** Los municipios que conforman esta región se caracterizan por presentar altos niveles de marginación y procesos de emigración

---

<sup>47</sup> Alfonso Chávez Salcido *Retratos Cotidianos*, Chihuahua, Universidad Autónoma de Chihuahua, Colección Flor de Arena, 2000, p. 17

<sup>48</sup> Carlos Fuentes *Op. Cit.* p. 136

<sup>49</sup> *Ibid.* p. 145

<sup>50</sup> *Ibid.* p. 142

campo-ciudad, causados principalmente por la carencia de infraestructura básica y de servicios, insuficiencia de ingresos, y la falta de vías de comunicación.

En conjunto los municipios concentran poco menos de 60 mil habitantes ubicados en 893 localidades eminentemente rurales. El nivel de analfabetismo de la población de 15 años o más supera al promedio estatal, además de que el medio físico limita el desenvolvimiento de las actividades productivas.

El desierto siempre ha sido considerado como una zona inerte carente de posibilidades de desarrollo. Lo anterior resulta trágico, puesto que existen diversos proyectos agropecuarios donde la creatividad del hombre ha logrado producir en medio de un ambiente hostil.

**2.1 Orígenes:** El agua es un recurso finito. En virtud del ciclo hidrológico, se establece un flujo de renovación que constituye el agua disponible en una región. La magnitud de este flujo depende de la precipitación pluvial, que se presenta con distinta intensidad en el tiempo, causando variaciones estacionales e interanuales.

La distribución espacial del agua disponible, no es uniforme. En numerosas ocasiones, la disponibilidad del agua no va aparejada con la posibilidad de aprovecharla y, en otras, la demanda de agua sobrepasa a su disponibilidad media. Cuando esto ocurre, tratándose de aguas superficiales, se presentan continuamente altibajos importantes en las actividades económicas que dependen del agua y, cuando ocurre tratándose de aguas subterráneas, se sobre-explotan los acuíferos, a un grado tal que pone en peligro la misma fuente

de abastecimiento. Conforme pasa el tiempo, la demanda se incrementa y se acentúa la competencia por su limitada disponibilidad.

En la región el sustento de vida y el soporte de la actividad económica dependerá cada vez más de los flujos superficiales de agua y de los que se infiltran en los acuíferos. El agua, por tanto, es un elemento determinante de la Modernización Regional y uno de los más importantes recursos naturales que debe ser administrado como parte de los programas de desarrollo sustentable. La ausencia de un programa hidráulico estatal puede no ser una limitante crítica cuando existen recursos hidráulicos suficientes. Pero cuando éstos son limitados, y el control de la contaminación y otros objetivos ambientales imponen nuevas demandas, un programa hidráulico de largo plazo resulta indispensable. Los problemas del desarrollo hidráulico se ligan a tres objetivos generales: eficiencia económica, desarrollo social y sustentabilidad ambiental.

**2.2. Sembrar para Ganar:** La región desértica no se tiene establecido ningún programa que pueda llevar a alcanzar la Modernización Regional. Lo anterior no necesariamente es negativo si se piensa en sembrar para ganar.

En los municipios que integran la región se debe poner en marcha el Proyecto Nogalero, eminentemente volcado a la exportación y el Proyecto del Sotol, dirigido al sector nacional, en primera instancia y al comercio internacional, en segunda. Estos proyectos se desarrollan más adelante.

El gobierno estatal no tiene definido programas claros de inversión en la zona, pero tiene abiertas las posibilidades a la inversión extranjera. Son los habitantes

de la región quienes deberán impulsar estos proyectos para hacerlos reales; por lo anterior es necesario crear un sistema intermunicipal entre Coyame, Manuel Benavides y Ojinaga que les permita actuar como región, constituyéndose en un NPRA a corto plazo. Sus ventajas son escasas, pero importantes: cuenta la región con paso directo a los mercados internacionales Ojinaga—Presidio—Dallas, así como con una estructura social joven y todavía cercana al campo.

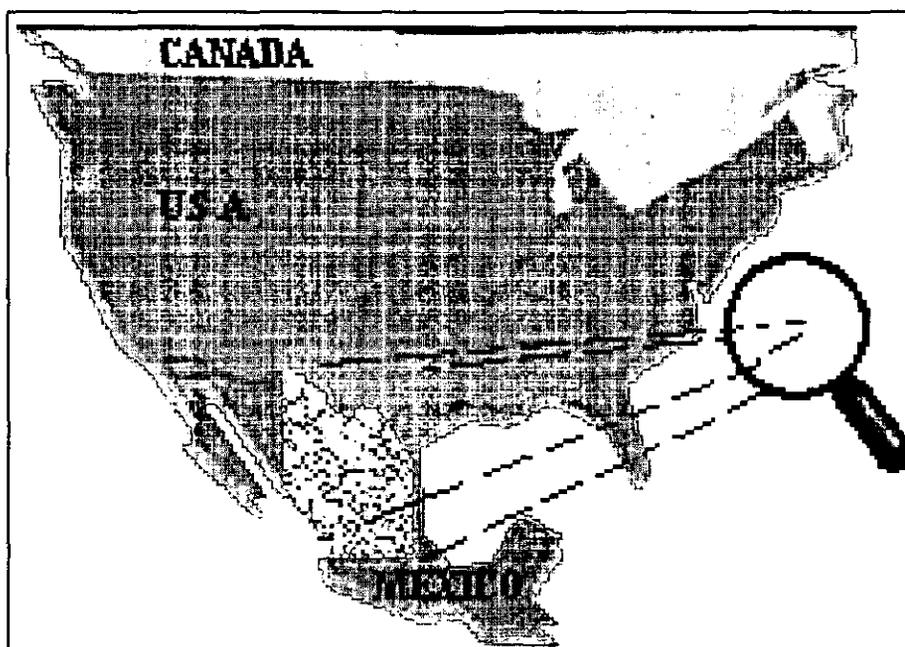
**2.2.1 Nogal:** El cultivo nogal data de la época de la colonia española. Hace unos diez años comenzó su explotación tecnológica. El problema es que muchas hectáreas, al ser sembrados durante generaciones con semillas sin selección y sin mejoras, fueron abandonados por su baja rentabilidad. La producción mundial de nuez es de 1 millón de toneladas al año, distribuidas de la siguiente manera:

- USA: 35 %
- China: 15 %
- Turquía: 13 %
- Irán: 12 %
- Rusia: 10 %
- México: 8 %
- Argentina: 4%
- Chile: 2 %
- Otros: 1%

México, si bien tiene el 8 % de la producción mundial, logra exportar el 55% de su producción.

La Nuez es el fruto del nogal, encerrado en 2 cortezas, la interior carnosa y la exterior muy dura. Las nueces contienen más alimento efectivo que cualquier otro producto de las plantas y su recolección llegó a ser una necesidad, aunque ahora se le considera solamente una golosina. La Nuez se cultiva prácticamente sólo en "El Cinturón del Sol" de Estados Unidos Meridional y en "La Faja Nogalera" del norte de México.

**MAPA 7**  
**La Faja Nogalera**



La Nuez ha sido en las dos últimas dos décadas uno de los cultivos con mejor tasa de rentabilidad que existe entre los cultivos frutales de clima templado. Los nogales pecaneros son perennes en su crecimiento y

producción; por lo general empiezan a producir a la edad de 6 años y continúan produciendo anualmente en menor o mayor grado durante largo tiempo. En el norte de México una huerta de 15 años o más produce de 2 a 2.5 toneladas por hectárea y solamente en la región se cuenta con 850 hectáreas de nogales en desarrollo y 2,200 ya están produciendo.

México es competitivo en cuanto a volúmenes de producción por unidad de superficie en comparación con EUA y la nuez de esta región tiene la ventaja de que la cosecha es más temprana. También se cuenta con excelentes condiciones climatológicas, mano de obra experimentada, energéticos y tierra de excelente calidad.

**2.2.2 Sotol:** El sotol, como el tequila, es un tipo de mezcal. Se elabora a partir de una agavácea del género *Davslirion* que crece únicamente en las laderas de las altas sierras y lomeríos de Chihuahua. El origen del sotol se pierde en las leyendas de la región, fue inventado por las tribus Tarahumaras y Anazasis (hoy extintos) hace más de 800 años. Cuando los españoles conquistadores lo conocieron aplicaron las técnicas de destilación europea que le dieron un alto grado de pureza.

Actualmente el sotol se encuentra sobre explotado en algunas zonas de la región, no existiendo programa alguno para su conservación por parte del gobierno federal o estatal. Además existe el problema de la producción clandestina, que trae con ella consecuencias no sólo económicas a los productores sino también de salud a los consumidores.

El sotol tiene una tradición muy compleja en el estado de Chihuahua, así como en los estados norteamericanos de Nuevo México y Texas. Existen actualmente dos compañías que destilan y envasan la producción de sotol, destinando la producción al mercado local.

Es necesario que exista un programa en conjunto entre los municipios sotoleros para regular la explotación y conservación del recurso, así como para realizar investigaciones destinadas a mejorar la producción. La demanda de este producto es escasa fuera de la zona señalada anteriormente, pero un programa de información y comercialización adecuado puede impulsar su demanda en el resto de Norteamérica y en Europa. Actualmente el sotol busca la Denominación de Origen, de esta manera ninguna bebida podrá llamarse sotol si no es producida en el estado de Chihuahua.

**2.3. Convertirse en NPR:** Para transformar una región a través de la Modernización Regional no es necesario pasar primero de un esquema de región atrasada a uno de región media.

Esta zona tiene altas posibilidades de convertirse rápidamente en un NPR si enfoca sus energías a programas sustentables de explotación agrícola. Los cultivos mencionados están adaptados naturalmente al medio ambiente y requieren de poca agua e inversión. Es necesario que la población participe decididamente y demande la construcción de mejores vías de comunicación, así como una salida hacia Ciudad Juárez sin necesidad de pasar por la ciudad de Chihuahua.

2.4. **Conclusiones:** Esta región nos enseña que Modernización Regional no es hablar de grandes industrias o proyectos, sino de ideas concretas y simples que regresen a la idea básica de bienestar social con desarrollo económico, sin afectar la ecología ni las tradiciones culturales propias del lugar.

Considero que es muy factible llevar a cabo los Programas Nogalero y del Sotol, y aquí podremos ver muy de cerca la interrelación municipio—universidad—pequeña industria buscando lograr colocarse a la vanguardia de las regiones en Chihuahua.

3. **"Tierra de Plata e Hidalgos":** Es la región más cercana a un NPR en la actualidad en el estado de Chihuahua. Tradición y Cultura de modernización se han desarrollado aquí desde el Siglo XIX. Resulta muy interesante ver como se interrelacionan una minería aun en auge con el desarrollo agrícola vertido al comercio internacional.

En diversos trabajos de las historiografías mexicana se ha logrado establecer la importancia de esta región para el resto de la entidad: fue zona de donde salieron los conquistadores a explorar el Paso del Norte, de donde salió el oro para construir la Catedral y las Haciendas, de donde emergieron la plata y los hombres que durante tres siglos crearon lo que hoy es Chihuahua<sup>51</sup>.

---

<sup>51</sup> Edgar O. Gutiérrez *La Minería de Parral a través de su Matrícula de Mineros, Hacenderos y Aviadores, 1878-1902* en Tercer Congreso Internacional de Historia Regional Comparada, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, 1991, p. 204

Las actividades primarias en la región han sido muy importantes a través de los años. El 45.1%, del suelo total está destinado a la agricultura, de este, el 35.8% cuenta con sistema de riego y el resto es de temporal. Dentro de los cultivos más importantes que se cosechan se encuentra: el algodón, trigo, sorgo, maíz, alfalfa, nogal, manzana y las hortalizas. Así como el frijol, la avena, cebada, papa y chile. En el ámbito nacional, esta región de Chihuahua ocupa el primer lugar en producción de manzana, nuez y chile, y el segundo lugar en la producción de cebolla y algodón.

En lo que respecta a la ganadería cuenta con extensas áreas de pastizales (el 45% de la superficie territorial esta destinada a usos pecuarios) lo que condiciona que ésta sea una actividad relevante. El ganado bovino tiene supremacía y representa el 60% del inventario correspondiente. Su producción se orienta a la exportación de becerros en pie hacia los Estados Unidos. Los productos pecuarios de mayor relevancia son la leche, la carne de bovino y de puerco, en lo que el estado ocupa un lugar importante a escala nacional.

Un hecho que es importante resaltar en la actividad minera, es que se desarrolla en el 22.3% del subsuelo de esta zona. Desde la época de la colonia la minería ha sido una de las actividades más importantes de la zona, en donde existen 3,000 concesiones mineras que amparan 5.5 millones de hectáreas. En el ámbito nacional, la región ocupa el primer lugar en la producción de Plomo y Zinc, el segundo lugar en la producción de Plata, el tercero en la producción de Cobre y el quinto en la del Oro.

**3.1. NPR:** Esta área se encuentra en la posibilidad de convertirse a corto plazo en un Nuevo Punto de Región, donde la realidad social se transforme en un

conjunto de posibilidades de modernización que alcance a llenar un vacío importante en la vida regional de nuestro país.

La región es capaz de sobrevivir y ser líder en el ámbito internacional, cuenta con un importante circuito integrado de ciudades medias (Parral, Delicias, Jiménez, Camargo) que comercializan y realizan fases de intercambio global. Lo anterior no únicamente en los sectores primarios y extractivos, sino ha desarrollado fuertemente el sector de transformación (con maquila moderna propiedad de nacionales) y el sector servicios. Es importante hacer referencia que Políticamente intenta convertirse en un área de opinión que enfrente a la tradicional lucha entre Chihuahua y Ciudad Juárez.

**3.2. Conclusiones:** Concluyo señalando que de las seis regiones propuestas para analizar la Modernización Regional en el estado de Chihuahua, es ésta la que tiene las mayores posibilidades de convertirse en región triunfadora; también es la región que tiene mayor desarrollo sin enfrentamientos culturales tan fuertes como en otras áreas.

4. **"Tarahumara"** A primera vista el entorno parece de abundancia y fertilidad, pero la tierra cultivable es poca y apenas da para el consumo familiar. Es un valle pequeño cruzado por el hilito de un arroyo (la localidad se llama así, Arroyo de Guapalaina, y está a dos horas de distancia de Guachochi) a cuyas márgenes estrechas los 200 o 250 rarámuri "achabochados"<sup>52</sup> y los chabochi "raramurizados" siembran maíz, repollo, chícharo y fríjol. Dispersas entre los cerros se ven unas cuantas casas de

---

<sup>52</sup> El término chabochi lo utilizan los tarahumaras para referirse a los blancos o mestizos. Los términos tarahumara y rarámuri se utilizan indistintamente en este trabajo.

madera, la escuela de un sólo salón, una capilla sin techo y árboles, muchos árboles que la gente de la localidad no puede explotar porque no cuenta con el permiso correspondiente. De sus pequeñas parcelas cultivadas de maíz no se puede esperar un rendimiento superior a 350 Kg./Ha, insuficiente para garantizar el autoconsumo familiar. Del cultivo del frijol, de donde proviene el sustento más importante, obtienen una producción cercana a 500 Kg./Ha.

Pero estos son rendimientos que se logran cuando se deja descansar la tierra varios años, o cuando se aprovechan las superficies de desmonte, cada día menos accesibles. Un medio ambiente que durante muchos años bastó para proveer el autoconsumo de la familia indígena o mestiza pobre, es ahora insuficiente. Los jóvenes empiezan a verse empujados a buscar por los caminos de la migración, puesto que el trabajo en la actividad forestal tiende a escasear en la misma proporción en que los otrora grandes bosques de la Tarahumara han sido devastados a lo largo de este siglo, lo que parece ser la constante en el paisaje de la región.

**4.1. Presencia Indígena:** Antes de La Conquista, la Sierra Tarahumara era una región multiétnica con un gran número de grupos hoy desaparecidos en su mayoría. Con ese nombre los conquistadores se refirieron a esa vasta zona geográfica, en donde habitaban predominantemente los tarahumaras o rarámuri (corredores a pie) como se autodenominan.

En la actualidad los rarámuri (92% de la población indígena regional) ocupan un territorio muy reducido que comparten con los tepehuanos (6.5%), los guarijios (1%) y los pimas (0.5%), pero sobre todo con los mestizos. Éstos y los

indígenas tienen, en lo general, maneras diferentes de ver el mundo, lo que significa dos visiones y formas de vida a veces enfrentadas. Tampoco son grupos homogéneos internamente y su constante interacción es fuente de variadas influencias mutuas y, en muchas ocasiones, de conflictos. Cabe añadir que históricamente los indígenas de la región han asumido posiciones diferentes ante los no indígenas. Así, durante La Colonia los misioneros llamaron *gentiles* a los grupos que rehuían el contacto con los españoles remontándose a la serranía y *pagotuames* a los que habían sido bautizados y aceptaban una mayor convivencia con ellos.

**4.2. Marginalidad:** De la población total de la región, 71% se concentra en las zonas de muy alta y alta marginalidad. Así mismo, la población hablante de lengua indígena mayor de 5 años (P5HLI) asentada en la zona representa 90% de la población indígena, y 29% de la población total.

**4.3. La Demanda Indígena:** Como parte de la Consulta Nacional sobre Derechos y Participación Indígena, realizada de noviembre de 1995 a marzo de 1996, se realizó un foro estatal, al que asistió más de mil personas quienes participaron con alrededor de 200 ponencias, de las cuales se desprendieron aproximadamente 350 propuestas. Se realizaron, además encuentros en comunidades indígenas. A estos encuentros realizados acudieron alrededor de dos mil participantes indígenas, de cuyas ponencias se extrajeron 310 propuestas clasificadas. Tanto en los foros como en los encuentros se abordaron los siguientes:

- Usos y Costumbres en la Organización Jurídica y Política.
- Cultura Indígena.
- Participación y Representación Política.
- Derecho Consuetudinario e Impartición de Justicia.
- Desarrollo y Bienestar Social.
- Tierra y Patrimonio.
- Migrantes y Jornaleros.
- Mujer Indígena.

**4.4. Conclusiones: La Eterna Condición de Región Atrasada:** La región Tarahumara es un triste reflejo de siglos de autoritarismo, corrupción y subdesarrollo. Actualmente son cientos de raramurís quienes se desplazan a las ciudades del estado, así como a ciudades de los Estados Unidos; su cultura les permite sobrevivir con el *Kórima*, institucionalizada ya como la forma en que se les apoya a los Tarahumares. Aunque la sierra presenta recursos renovables importantes, la falta de programas sustentables, la eterna discriminación y la marginación han hundido a esta región en una zona de desastre, violencia y narcotráfico. Mientras se siga considerando al rarámuri como atracción turística y objetivo de políticas paternalistas, la *sierra* se terminará rasgando en inhabitable región.

5. **"Cuarenta Casas y Paquimé":** La antigua Paquimé o Casas Grandes se localiza en lo que en arqueología se denomina "Norte de México", región que para el siglo XVI estaba habitada por "gente bárbara" cazadora-recolectora-nómada, llamada despectivamente "Chichimeca" por los grupos mesoamericanos de alta cultura que se localizaban al sur de una marcada frontera ecológica y cultural.

Esta frontera corresponde a dos tipos de hábitats distintos; al norte se extienden amplias zonas áridas como son el Desierto de Sonora, el Desierto de Chihuahua y

la zona costera de Tamaulipas, con climas desérticos, vegetación esteparia, suelos salinos y erosionados y con lluvias menores a los 500 mm de media anual.

Hacia el sur las condiciones ambientales se transforman en climas más benignos, suelos fértiles, con regímenes de lluvias más o menos regulares y una amplia gama de vegetación, que hace a esta región atractiva para la habitación del hombre.

Esta frontera tuvo fluctuaciones en el tiempo y en el espacio, pues hubo momentos en el desarrollo histórico de Mesoamérica en la que grupos agrícolas se desplazaron hacia el norte, a regiones donde la agricultura puede ser practicada, y en otras ocasiones los grupos cazadores-recolectores fueron los que se infiltraron en áreas agrícolas haciendo retroceder la frontera mesoamericana.

La antigua ciudad de Casas Grandes floreció en la porción noroeste de la Sierra Madre Occidental, en el valle y junto al río del mismo nombre, en la actualidad estado de Chihuahua. El valle de Casas Grandes es el más fértil de los tres valles localizados en la cuenca que se forma en la vertiente este de la Sierra, ventaja que fue aprovechada por el hombre en distintas épocas (Di Peso, 1966) No se conoce con certeza la época en la que el hombre habitó por primera vez la porción noroeste de la sierra Madre Occidental y los valles adyacentes, ni tampoco se han encontrado las evidencias arqueológicas en esta región que muestren cómo el hombre evolucionó de simple cazador-recolector-nómada, a agricultor-sedentario.

Fabricaron cerámica para sus necesidades domésticas, de formas sencillas y decoradas basándose en texturas o con diseños geométricos pintados en rojo sobre

el café del barro. A sus muertos los enterraron en posición flexionada en pozos poco profundos sin ofrendas y sin un orden establecido.

En 1340 la ciudad sufre un incendio que provoca el colapso final, cientos de individuos mueren en este momento a causa de las llamas y los desplomes de techos y muros que prácticamente destruyen la ciudad. Este fenómeno no fue aislado, pues algo similar aconteció en otros poblados, lo que indica un problema generalizado en el área.

A la caída de Casas Grandes, parte de la población emigra hacia el norte, a los centros que fueron adquiriendo importancia económica y política al desaparecer Paquimé como centro rector. Otros se refugiaron en apartadas aldeas satélites en las montañas de la Sierra Madre Occidental, en donde siguieron produciendo los artesanos cerámicas semejantes a las del Período Medio en el valle de Casas Grandes, pero llevando una vida rural.

**5.1. Una Cultura que ama a México:** Pocos años habían pasado desde la separación de Texas, cuando el General Carlos Pacheco ya facilitaba la entrada a otro grupo de estadounidenses. Sin solicitar permiso a las autoridades, y sin tomar en cuenta que se trataba de miembros de la *Iglesia de los santos de los Últimos Días* —la misma que invadió y se posesionó de Utah— les permitía ahora colonizar la región de Casa Grandes. Los primeros, alrededor de 1,500, llegaron a Chihuahua en 1886 y fijaron su asiento en las Colonias Juárez y Pacheco; posteriormente vinieron más para establecerse en las Colonia Dublán, Díaz, Chuhuichupa y García.

A poco más de un siglo de su llegada han adoptado un modelo de vida de promoción deportiva, así como de las bellas artes. Fueron ellos quienes introdujeron la fruticultura en la zona de Casas Grandes.

**5.2. Clasificación como Punto de Región:** La dificultad técnica para clasificar esta región como NPR radica en sus características geográficas y culturales. Estas condiciones la preestablecen como una zona eminentemente turística, con posibilidades muy amplias de desarrollarse como la zona arqueológica más importante del norte del país. La posibilidad de lograr alcanzar niveles altos de calidad de vida radica esencialmente en la cultura anglosajona de una parte importante de su población, así como de la estructura de gobierno local que ha sido ejemplo de democracia en nuestro país, al transitar de ayuntamientos de un partido a otro sin dificultad alguna.

6. **"Paso del Norte":** A lo largo de la frontera de 3,200 Km entre México y E.U.A. existe una de las situaciones más complejas de enfrentamiento e intercambio cultural que hay en el mundo. Que se puede decir de una frontera donde se ponen en contacto dos orígenes distintos, dos lenguas, dos idiomas, dos religiones, dos colores, dos formas de ver al mundo.

En los últimos años, el sector industrial, debido a su gran dinamismo, ha constituido el motor principal de la economía regional. La inversión extranjera materializada en la zona desde 1994 hasta diciembre de 1999 asciende a 3'386,041.5 millones de dólares de los cuales el 98.4 por ciento se encuentra concentrado en la Industria Manufacturera y el 0.2 por ciento restante en el sector servicios.

Los principales países inversionistas son Estados Unidos que concentra el 85.7% del total de las empresas y Canadá con 5.1%, el resto se encuentra entre países como Japón, Holanda, Islas Caimán, China, Australia, España, entre otros.

La industria manufacturera local tiene un lugar importante a escala nacional e internacional destacando por su alta calidad. De igual forma, existen importantes empresas de capital nacional entre las que se encuentran: Arquitectura Habitacional e Industrial, Constructora Lintel, Embotelladora Tarahumara, Empacadora Ganadera de Chihuahua, Maquinaria, S.A., Operadora Casa Grande, Plywood Ponderosa de México, Proyectos Inmobiliarios Impulso, Corporación Argos, Copachisa, Intermex, Concretos Premezclados de Chihuahua, Maderas Del, Cia. Minera Bismarck, así como importantes grupos empresariales que han destacado en distintas ramas como los alimentos y el comercio.

**TABLA III**

<b>PLANTAS MAQUILADORAS EN CIUDAD JUÁREZ</b>		
380 plantas (01/99) 225,000 empleados		
Año	1997	1998
Rotación	10.31	9.72
Absentismo	6.23	5.3

La región de Ciudad Juárez tiene una ubicación geográfica muy favorable que facilita las actividades de comercio exterior por su colindancia con los Estados Unidos de América. Durante el último año, exportó un total de 11,490.2 millones de

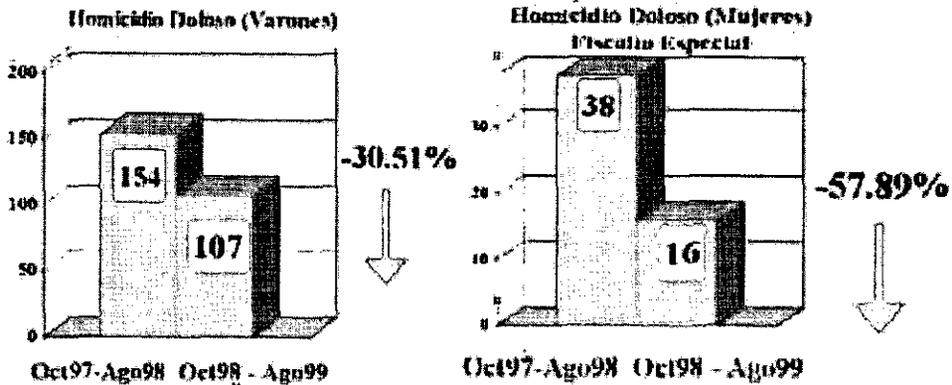
dólares e importó 9,927.5 millones de dólares presentando una Balanza Comercial superavitaria de 1,562.7 millones de dólares.

Los principales productos de exportación son los de la manufactura (que incluyen los de la industria maquiladora) en donde el 55 % lo constituyen los aparatos eléctricos y partes de televisores, 9.3% máquinas y aparatos mecánicos, 5.5% instrumentos y aparatos de precisión, 4.6% muebles y mobiliario médico quirúrgico, 4.5% partes y accesorios de vehículos. El resto, el 21% lo constituyen otros productos manufactureros y agropecuarios.

**6.1. La Problemática Fronteriza:** Ciudad Juárez atraviesa por la peor crisis de seguridad de su historia. La frontera se ha convertido en trampa mortal para miles de ciudadanos que intentan alcanzar mejores ingresos cruzando a los Estados Unidos.

Esta región, aislada más de México que de Norteamérica, ha aprendido a convivir con el horror de ser una ciudad joven podrida desde sus adentros. Aunque tiene uno de los mejores ingresos *per cápita* del país, los niveles de delincuencia son también uno de los más altos.

**TABLA IV**  
**Índices de Homicidios Dolosos en Ciudad Juárez, por Sexo**



Es en esta región donde la tesis del desarrollo armónico regional pierde todo su significado, donde la cultura encuentra su nicho de investigación, donde podemos ver basura de un lado y del otro no; donde el mismo ciudadano que violó el reglamento de tránsito en Ciudad Juárez, al pasar del otro lado se convierte en ciudadano ejemplar.

6.2. **Un Importante NPRA en el País:** Ciudad Juárez con su impacto regional manufacturero, comercial y de servicios se ha convertido en el punto de Región más importante en el estado. Además es la ciudad más poblada; actualmente cuenta con tres distritos electorales federales y su peso en las decisiones políticas es muy importante.

Juárez concentra por sí sólo una de las poblaciones flotantes más grandes que existen en México, lo que también conlleva la necesidad de dotar de más servicios básicos a la población que llega a este polo de desarrollo.

Con el tiempo, Juárez podrá convertirse en un NPR siempre y cuando tenga la capacidad de dotar de seguridad a sus habitantes, además de garantizarles calidad de vida.

7. **Reflexiones:** La vida regional en el estado de Chihuahua es muy extensa y tiene muchas variantes que difícilmente pueden ser estudiadas en un corto plazo. Vemos que aunque existen características similares entre la cultura de las distintas zonas analizadas, no hay una verdadera integración regional. No existe país sin dificultades. Todos cuentan con vulnerabilidades y fortalezas. El factor central del desarrollo y la *Modernidad* no reside únicamente en que tanto se tiene uno del otro, sino en la capacidad de una nación de apalancarse en sus fortalezas y disminuir sus debilidades o vulnerabilidades. Algo de eso hemos hecho en los últimos años, pero estamos muy lejos de haber logrado el objetivo de afianzar una base sólida de *Modernización Regional* sostenida y duradera. Las grandes certidumbre e incertidumbres que enfrenta hoy México y todas las regiones que lo forman nos dan identidad como nación, nos hacen perdurar...

## REFERENCIAS

### Bibliográficas

Aguirre Beltrán, J. *Formas de Gobierno Indígena*, Universidad Nacional Autónoma de México. México. 1962

Fuentes, Carlos *La Frontera de Cristal*, México, Alfaguara, 1995

González Rodríguez, Luis. *Tarahumara: la Sierra y el Hombre*. Secretaría de Educación Pública - Fondo de Cultura Económica. México. 1982

Gutiérrez, Edgar O. *La Minería de Parral a través de su Matrícula de Mineros, Hacenderos y Aviadores, 1878-1902* en Tercer Congreso Internacional de Historia Regional Comparada, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, 1991

Jiménez Castro, Wilburg *Administración Pública para el Desarrollo Integral*, México, F.C.E., 1971

Molinari, Claudia y Nolasco, Eusebio *Los Tepehuancos del Norte*, Instituto Nacional Indigenista. México. 1992

Ortiz G. Andrés *Los Pimas de la Sierra Madre Occidental* Instituto Nacional Indigenista. México. 1994

Reygadas, Luis *Un Rostro Moderno de la Pobreza Chihuahua*, Ediciones del Gobierno del Estado de Chihuahua - Escuela Nacional de Antropología e Historia, 1992

Urteaga, Augusto "Notas en Torno al Gobierno Indígena de la Tarahumara" en Aspectos Culturales del Sistema Político Rarámuri, Esteban Krots (Coord) CNCA/CIESAS, 1996

### Institucionales

*Anuario Estadístico del Estado de Chihuahua*, INEGI, 1999

*Censos Económicos 1993*, Instituto de Estadística, Geografía e Informática, 1994

*Organización, Desarrollo y Gobierno Indígena en la Tarahumara*, Sedesol, 1998

*Plan Estatal de Desarrollo 1999-2004*, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1999

### Códigos y Leyes

Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Chihuahua.

### Referencias de Internet

Gobierno del Estado de Chihuahua, agosto del 2000  
<http://www.chihuahua.gob.mx>



# CAPÍTULO V

## ESCENARIOS DEL ESTADO DE CHIHUAHUA EN EL AÑO 2020

*Hay en el espíritu humano muchas fuerzas que permanecen latentes  
hasta que la ocasión las despierta y aviva.*  
Jaime Balmes

V. Escenarios del Estado de Chihuahua en el año 2020: Proponer diversos planes y proyectos de modernización regional diseñados, para analizar su viabilidad y utilidad.

La técnica de los escenarios no es nueva en nuestro país, pero pocas veces se utiliza de una forma seria. Como herramienta de trabajo, los escenarios nos proporcionan esquemas básicos de lo que podemos esperar en un futuro acerca de un tema en particular, o bien calcular índices poblacionales, económicos o educacionales.

A fin de que los escenarios resulten posibles, es necesario llevar a cabo una serie de pasos lógico—científicos que los muestre como válidos.

### 1. Metodología:

- 1) Se realizó compilación de los datos y características geográficas, proponiendo un sistema intraregional racional, para llevar a cabo los proyectos de modernización; esto incluye su ubicación, territorio, municipalidades, relaciones con otras regiones, vías de comunicación, clima, orografía, hidrografía, etc.
- 2) Investigación de las características demográficas para conocer la población, su distribución por edades, sexo, escolaridad, densidad y distribución de la población, tasas de natalidad y mortandad, así como la situación de los grupos étnicos de la región.

- 3) Análisis de la información económica para conocer y entender los indicadores del Estado de Chihuahua, como lo son: su producto interno bruto, volumen de productos, inversiones, distribución de la riqueza, nivel de exportación, etc.
- 4) Los datos son obtenidos de instituciones públicas: INEGI, CONAPO, IFE, Gobierno del Estado de Chihuahua, Centro Nacional de Desarrollo Municipal y de publicaciones diversas.
- 5) Estudio y trabajo de campo por espacio de un año (1999-2000), para observar directamente las condiciones del estado y poder determinar las condiciones sociales y culturales de sus pobladores.
- 6) Se integraron los datos y estadísticas obtenidas con las observaciones de campo.
- 7) Se determinó la viabilidad de los proyectos de *Modernización Regional*, y se tomaron los índices oficiales para calcular datos a futuro.
- 8) Se retoman las variables Cultura y Microclima para determinar los escenarios.
- 9) Elaboración de escenarios al año 2020.

2. **Definición de las Variables:** Como he desarrollado en este trabajo, tomaré en cuenta dos variables para establecer los escenarios en el estado de Chihuahua, *cultura y microclima*, mismos que son definidos en capítulos anteriores.

3. **Elaboración de Escenarios:** Para calcular el número de escenarios, cada variable tiene dos extremos, uno positivo y otro negativo. Al combinarse estas variables obtenemos en número de escenarios posibles:

## FÓRMULAS

Fórmula =  $nCr$

Número de Escenarios = (Variable 1) (Variable 2) = (2 extremos) (2 extremos)

= (2) (2) = 4 Escenarios Posibles

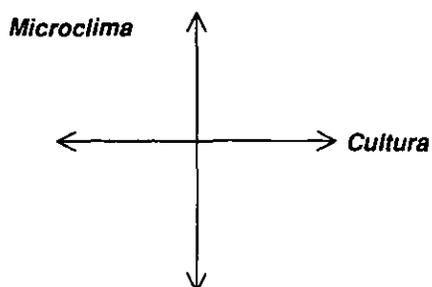
A continuación se muestra una tabla de las combinaciones posibles:

**TABLA V**  
**Combinaciones Posibles de Variables**

VARIABLES	Cultura 1	Cultura 2
Microclima 1	Escenario 1	Escenario 2
Microclima 2	Escenario 3	Escenario 4

Como ya hemos visto, se conforman cuatro escenarios posibles. Para asignar un valor cualitativo a estos se toman los extremos de cada variable, asignándoles el valor de positivo o negativo:

**DIAGRAMA I**  
**SENTIDO DE LAS VARIABLES**



Donde la variable Cultura Positivo será cuando la estructura social se mantenga cohesionada y la variable Cultura Negativa cuando exista desintegración y pérdida de valores propios.

Por otro lado la variable Microclima Positivo será cuando existan programas de sustento ecológico y respeto al medio ambiente, y la variable Microclima Negativo se tendría si no existe lo anterior.

Así obtenemos un escenario óptimo (variables Cultura Positiva y Microclima Positivo), un escenario intermedio A (variables Cultura Negativa y Microclima Positivo), un escenario intermedio B (variables Cultura Positiva y Microclima Negativo) y un escenario pésimo (variables Cultura Negativa y Microclima Negativo)

**TABLA VI**  
**Valores de los Escenarios**

<b>VARIABLES</b>	<b>Cultura 1</b>	<b>Cultura 2</b>
<b>Microclima 1</b>	Óptimo	Intermedio A
<b>Microclima 2</b>	Intermedio B	Pésimo

A fin de identificar claramente cada escenario, he decidido ponerles un nombre que los identifique de manera rápida y concreta, así podemos también relacionar algunas obras que se escribieron pensando en la cultura e incluso en la viabilidad de esta:

**TABLA VII**  
**Los escenarios en Chihuahua al Año 2020**

VARIABLES	Cultura 1	Cultura 2
Microclima 1	<i>Las Enseñanzas de Don Juan</i>	<i>Cien Años de Soledad</i>
Microclima 2	<i>Como Agua para Chocolate</i>	<i>La Frontera de Cristal</i>

Para que los escenarios tengan una finalidad práctica, a continuación describiré de manera concreta lo que cada escenario significa y la probabilidad de realizarse:

- ***Las Enseñanzas de Don Juan:*** En este escenario tenemos un Cultura Ganadora aunada a programas de *Modernización Regional* con fundamental respeto por el medio ambiente y la conservación.

Encontramos en este escenario que el estado de Chihuahua se encuentra integrado entre sus regiones y de esta manera se convierte en estado líder en el ámbito nacional. Existe una reinterpretación de la historia y los chihuahuenses voltean hacia el resto del país. La probabilidad de que este escenario se lleve a cabo es del 30%

- ***Cien Años de Soledad:*** En el escenario número dos existe una Cultura en extinción que se ha rendido a la influencia norteamericana, olvidando su historia y la razón de su existencia, pero con programas de desarrollo sustentable, lo que provoca desequilibrios serios entre las regiones, así como descontento entre los pobladores del estado. Al no

haber un respeto a la cultura, la población continua emigrando a las ciudades medias para trabajar en la maquila, creando problemas de concentración social y de dotación de servicios.

La probabilidad de que se lleve a cabo es de un 25%

- **Como Agua para Chocolate:** Se observa en este escenario una Cultura Ganadora frente a la globalización, pero no existen programas de desarrollo por parte del gobierno del estado, y los que hay están básicamente orientados a la industria maquiladora de exportación.

Se agudizan los problemas de integración regional por los desequilibrios económicos nacional y existen choques entre quienes desean integrarse al sur de los Estados Unidos y quienes desean continuar siendo parte de la federación.

Así mismo en la región Tarahumara se dan casos de muertes por desnutrición, narcotráfico y violencia en general. La probabilidad de llevarse a cabo es de un 35%

3. **La Frontera de Cristal:** Aunada a la Cultura perdedora nos encontramos con una ausencia total de programas de desarrollo. Este es el peor escenario que puede pasar, ya que la sociedad estaría forzada a laborar en los Estados Unidos o en las maquilas que han continuado instalándose en la zona, gracias a los bajos salarios que pueden pagar.

Las zonas desérticas han sido abandonadas y en la *sierra* prosperan los *cárteles de la droga*.

Por lo anterior dejan de asentarse inversiones y pronto la población estatal se polariza aun más entre muy ricos y pobres extremos. Existe un 15% de probabilidades para que se realice.

**TABLA VIII  
CARACTERÍSTICAS DE LOS ESCENARIOS DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
PARA EL AÑO 2020**

ESCENARIO	POBLACIÓN	PIB	PROBLEMAS SOCIALES	CULTURA	MICROCLIMA
<b>ACTUALIDAD 2000</b>	2,793,537	7.3%	Narcotráfico, delincuencia.	Perdedora, Influenciable.	Deteriorado.
<b>LAS ENSEÑANZAS DE DON JUAN</b>	3,148,450	7%	Narcotráfico	Ganadora, exportadora de ideas y de talento.	Respeto por la naturaleza, corredores ecológicos, modernización sustentable.
<b>CIEN AÑOS DE SOLEDAD</b>	3,649,221	3%	Narcotráfico, Prostitución, Delincuencia.	Influencia de los Narcotraficantes: la Cultura del "Narco".	Incendio de Bosques, tala immoderada, desertificación.
<b>COMO AGUA PARA CHOCOLATE</b>	3,458,211	4%	Narcotráfico	Se impone sobre la pérdida de identidad.	Respeto por la naturaleza, poca inversión, falta de recursos.
<b>LA FRONTERA DE CRISTAL</b>	3,651,121	±1%	Narcotráfico, Prostitución, Pornografía Infantil	Cultura del "Narco", abandono de los valores patrios.	Crisis de Recursos Naturales, se seca el estado.

Los escenarios anteriores son posibilidades que pueden suceder en el estado, dependerá en mucho de sus habitantes y de su gente llevar a cabo las acciones necesarias para tener calidad de vida.

4. **Reflexiones:** En una perspectiva a largo plazo, es imposible no reconocer lo vulnerable que es nuestra nación. En primer lugar, la estrategia de desarrollo se centra en la permanencia de salarios bajos, por lo que es casi imposible romper el círculo vicioso de la desigualdad y la pobreza.

Es necesario que como especialistas en lo social veamos hacia el futuro y empecemos a planear a 10, 20 y 50 años. La cultura del "horita" debe quedar en el pasado, como lo hemos hecho con la intolerancia, el autoritarismo y la falta de libertad.

En este sentido, el estado de Chihuahua se lanza hacia el futuro, en búsqueda de sus orígenes e identidad regional, que, por el bien de México, debe orientarse hacia el desarrollo armónico y a la *Modernización Regional*.

## REFERENCIAS

### Bibliográficas

Berman, Marshall *Todo lo Sólido se Desvanece en el Aire. La Experiencia de la Modernidad*, México, Siglo XXI, 1998

Chomsky, Noam *Política y Cultura a Finales del Siglo XX. Un Panorama de las Actuales Tendencias*, México, Editorial Ariel, 1995

Hope, Jeremy y Hope, Tony *Competir en la Tercera Ola*, Barcelona, Gestión, 1998

Jiménez Castro, Wilburg *Administración Pública para el Desarrollo Integral*, México, F.C.E., 1971



## CONCLUSIONES GENERALES

*¿En qué momento preciso lo real se convirtió en irreal,  
la realidad en ensoñación?  
¿Dónde estaba la frontera? ¿Dónde está la frontera?  
Milan Kundera*

El análisis de la *Modernización Regional* como forma de administración ideal para guiar el futuro de México, nos indica su viabilidad y largo alcance. Por el contrario, la necesidad de los mercados por mantener espacios *libres* para inundar de productos y servicios de igual forma que hacerse acceder de mano de obra limpia y *barata*, provocan forzosamente el resultado desigual entre sociedades y estados.

Si bien es cierto e indiscutible el éxito globalizador de los mercados financieros, gracias a las comunicaciones, a la red mundial de *Internet*, a la robótica y a muchos otros avances tecnológicos, también es cierto que dicha *realidad virtual* no tiene nada que hacer frente a la Cultura. Mientras la globalización sólo englobe a los globalizadores (como aquella verdad universal de que todos somos iguales, pero unos son más iguales que otros) sólo seguirá sentando su propio fin, y a su vez, alimentando el motor de la historia.

Una tradición *regional*, democrática y liberal debe incluir a los muchachos del '68, los del otoño en México, a los que buscan apasionados, convencidos, mesiánicos, las respuestas a sus sueños de justicia. Una tradición democrática y liberal debe ofrecer opciones reales de modernización, donde la cultura, la educación y el nivel de vida sean los indicadores políticos, económicos y sociales; desde una perspectiva humanística de justicia social.

Afortunadamente las voces son muchas, desafortunadamente los gritos son más. La hegemonía del poder establecida por Estados Unidos hacia otros países 'inferiores' a él como lo son México, Argentina, Brasil, Colombia, entre otros, es una clara muestra de neoimperialismo que se propaga, a través de guerras ideológicas, económicas, culturales y políticas, más que guerras físicas.

El desarrollo de este trabajo de investigación me permite señalar que es posible guiar a la región a un esquema de amplias posibilidades de modernización. Lo anterior con base en la aplicación del concepto desarrollado en mi tesis como Modernización Regional.

Así en mi primer capítulo logro definir clara y concretamente el concepto de región y frontera. Esto es posible gracias a una visión amplia del panorama de las tendencias globalizadoras persistentes en nuestro planeta. La mundialización de la economía y del *status quo* occidental me indica que el nuevo enfrentamiento se dará entre lo local y lo global. Dicho enfrentamiento deberá ser objeto de nuevos estudios de las tendencias actuales, lo que conllevará al diseño y desarrollo de nuevas hipótesis sobre el nuevo orden internacional.

Debemos ver lo local como el punto básico de lo global. En el mundo moderno la antítesis del enfrentamiento cultural (región vs. globalización) se puede transformar en la sustentación de los ciclos económicos del nuevo milenio.

El mundo, por lo tanto, está siendo dividido en tres grandes bloques comerciales, donde los países centro (Unión Europea, EUA y Japón) se reparten los mercados de los países

secundarios; aquí podemos estructurar la siguiente hipótesis: la lucha de clases entre los individuos dentro de una sociedad se ha convertido en una lucha entre Globalización y *Cultura* dentro nuestro planeta que, desde luego, crea nuevas perspectivas a la Ciencia Política.

Continuo estas conclusiones ratificando mi hipótesis de la importancia de las variables cultura y microclima definidas en el capítulo dos para establecer y definir una región. Debo aclarar que científicamente ninguna variable puede ser determinante; pero si creo que las variables señaladas son básicas en el estudio de las regiones.

Las variables señaladas me llevan a dejar en claro que en el estado de Chihuahua existen seis regiones fundamentales no siempre bien diferenciadas, pero que son la base para la planeación del desarrollo estatal. Por lo anterior llego a la conclusión en el capítulo cuatro de los planes y proyectos que pueden ser motor de la modernización regional. Sé bien que son planes sencillos, pero muy cercanos a la gente y al estado que pueden impulsar un desarrollo más armónico entre los ciudadanos.

Todo este desarrollo me motiva a señalar en el capítulo cinco una serie de escenarios probables a los que se puede enfrentar la región y el estado en caso de seguir las tendencias actuales. Estos escenarios son un intento serio de utilizar dicha técnica de una manera más eficiente y eficaz en la visión a largo plazo de lo que puede ser.

Finalmente, podemos decir que las potencias económicas capitalistas seguirán intentando someter a la Cultura no—Occidental, para ellos, todos aquellos regímenes políticos que no son democracias liberales.

La lucha no será fácil, pero tenemos de nuestro lado la cultura, la subjetividad, la magia, el misticismo y la *otra orilla*; tenemos lo antitético de la tradición y de lo moderno, y sobre todo tenemos que evitar que "doce voces gritaban enfurecidas, y eran todas iguales. No había duda de la transformación ocurrida en las caras de los cerdos. Los animales asombrados, pasaron su mirada del cerdo al hombre, y del hombre al cerdo; y, nuevamente, del cerdo al hombre; pero ya era imposible distinguir quién era uno y quién era otro"<sup>53</sup>

Considero que el objetivo establecido en este trabajo se consigue en un importante rango, ahora lo importante es llevar a cabo este proyecto.

---

<sup>53</sup> George Orwell *Rebelión en la Granja*, México, Destino, 1993, p. 181

## REFERENCIAS GENERALES

### Bibliográficas

- Adorno, Th. W. *La Disputa del Positivismo en la Sociología Alemana*, Barcelona, Grijalbo, 1973
- Barkin, David Desarrollo Económico Regional. Enfoque por Cuencas Hidrológicas de México, México, Siglo XXI, 1970
- Berman, Marshall *Todo lo Sólido se Desvanece en el Aire. La Experiencia de la Modernidad*, México, Siglo XXI, 1998
- Castellanos Guerrero, Alicia *Ciudad Juárez: La Vida Fronteriza*, México. Nuestro Tiempo. 1981
- Castells, Manuel *La Cuestión Urbana*, México, Siglo XXI, 1976
- Chávez Salcido, Alfonso *Retratos Cotidianos*, Chihuahua, Universidad Autónoma de Chihuahua, Colección Flor de Arena, 2000
- Chomsky, Noam *Política y Cultura a Finales del Siglo XX. Un Panorama de las Actuales Tendencias*, México, Editorial Ariel, 1995
- Córdova, Arnaldo *Sociedad y Estado en el Mundo Moderno*, México, Editorial Grijalbo, 1976
- Rives Sánchez, Roberto *Elementos para un Análisis Histórico de la Administración Pública Federal en México, 1821-1940*, México, INAP, 1982
- Fuentes, Carlos *La Frontera de Cristal*, México, Alfaguara, 1995
- Gramsci, Antonio *Contra el Pesimismo. Previsión y Perspectiva*, México. Roca, Colección R, 1973
- Guillén López, Tonatiuh *Partidos y Votantes en Chihuahua*, México, Universidad Nacional Autónoma de México, Centro Regional de Investigaciones, 1987
- Hope, Jeremy y Hope, Tony *Competir en la Tercera Ola*, Barcelona, Gestión, 1998
- Jordan, Fernando *Crónica de un País Bárbaro*, Chihuahua, Centro Librero La Prensa, 1978
- Jiménez Castro, Wilburg *Administración Pública para el Desarrollo Integral*, México, F.C.E., 1971
- Kuklinski, Antoni R. *Comp. Polos y Centros de Crecimiento en la Planificación Regional*, México. Fondo de Cultura Económica, 1977
- Kuhn, T. S. *La Estructura de las revoluciones Científicas*, Madrid, F.C.E. 1975
- Mardones, J. M. y Ursua, N. *Filosofía de las Ciencias Humanas y Sociales. Materiales para una Fundamentación Científica*, México, Editorial Fontamara, 1994
- Moore, Stanley *Crítica de la Democracia Capitalista*, México, Siglo XXI, 1989
- Orwell, George *Rebelión en la Granja*, México, Destino, 1993, p. 181

Ojeda, Mario *Comp. Administración del Desarrollo de la Frontera Norte, México*, El Colegio de México, 1982

Rocha Islas, Martha Eva *Las Defensas Sociales en Chihuahua*, México, Instituto Nacional de Antropología e Historia, 1988

Stohr, Walter B. *El Desarrollo Regional en América Latina. Experiencias y Perspectivas*, Buenos Aires, Nueva Visión, 1972

### **Enciclopédicas**

Bobbio, Norberto y Matteucci, Nicola *Diccionario de Política*, Vol. II, México, Siglo XXI, 1976

*Diccionario de Sociología*, México, Fondo de Cultura Económica, 1980

*Enciclopedia Internacional de las Ciencias Sociales*, Vol. 9, Madrid, Editorial Aguilar, 1979

Hintze, Hedwig "Regionalism" en *Encyclopedia of the Social Sciences*, Vol. 13, New York, Macmillan, 1986

### **Hemerográficas**

Brookfield, H.C. "Questions on the Human Frontiers of Geography" en *Economic Geography*, núm. 40, 1964

Dufour, Paul y De La Monthe, John "Engineering the Canadian Comparative Advantage: Technology, Trade and Investment in a Small, Open Economy", en *Technology in Society*, num. 12, 1990

Gibbons, Michael "New Rules of the Globalization Game", *Futures*, núm. 22, noviembre 9 de 1990

Gray, John "Falso Amanecer. Las Desilusiones del Capitalismo Globalizado" en *Nexus*, núm. 260, Agosto de 1999

Hilhorst, Jos "Regional Development Theory. An Attempt to Synthesize", París, Development Centre of the Organization for Economic Co-operation and Development, 1969

Lowenthal, David "Geography, Experience, and Imagination: Toward a Geographical Epistemology" en *Annals of Association of American Geographers*, núm. 51, 1961

Marsh, George P. "Man and Nature: Or, Physical Geography as Modified by Human Action" en *Harvard University Press*, 1965

Molina, Iván

- "Nueva Regionalización Mundial y Gobernabilidad", en: *Revista de Comercio Exterior*, Bancomext, noviembre de 1997

- "La Ley de la Polarización del Desarrollo Global", en *Revista Sociedad Civil*, IAPS-UIA, Demos, Fam.; México, diciembre de 1998, núm. 2, Vol. II.

## **Institucionales**

*Actas: Tercer Congreso Internacional de Historia Regional Comparada 1991*, Ciudad Juárez, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, 1992

*Anuario Estadístico del Estado de Chihuahua, Edición 1999*, INEGI, 2000

*PNDU Informe Sobre Desarrollo Humano*, ONU, 1996  
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

## **Códigos y Leyes**

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Chihuahua.

## **Referencias de Internet**

Gobierno del Estado de Chihuahua, enero de 1998, septiembre del 2000  
<http://www.chihuahua.gob.mx>

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, octubre del 2000  
<http://www.undp.org>

Secretaría de Desarrollo Social, agosto del 2000  
<http://www.sedesol.gob.mx>