



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA
DE MEXICO**

**FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES
CUAUTITLAN**

**REQUERIMIENTOS ECONOMICOS Y
ADMINISTRATIVOS DE UN CRIADERO CANINO
PARA GUARDIA Y PROTECCION EN EL VALLE DE
MEXICO**

**TRABAJO DE SEMINARIO
QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:
MEDICO VETERINARIO ZOOTECNISTA
P R E S E N T A :
ARMANDO EUGENIO OGAZON ANGUIANO**

TUTOR M.V.Z. MAURA CRUZ FIERRO

202242

CUAUTITLAN IZCALLI, EDO. DE MEXICO

2000



Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

44

FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES CUAUTITLAN
UNIDAD DE LA ADMINISTRACION ESCOLAR
DEPARTAMENTO DE EXAMENES PROFESIONALES



DR. JUAN ANTONIO MONTARAZ CRESPO
DIRECTOR DE LA FES CUAUTITLAN
P R E S E N T E

ATN: Q. Ma. del Carmen García Mijares
Jefe del Departamento de Exámenes
Profesionales de la FES Cuautitlán

Con base en el art. 51 del Reglamento de Exámenes Profesionales de la FES-Cuautitlán, nos permitimos comunicar a usted que revisamos el Trabajo de Seminario:

Análisis y evaluación de sistemas de producción pecuarios.
Requerimientos económicos y administrativos de un criadero canino para
guardia y protección.

que presenta el pasante: Armando Eugenio Ogazón Anguiano
con número de cuenta: 7807427-7 para obtener el título de :
Médico Veterinario Zootecnista

Considerando que dicho trabajo reúne los requisitos necesarios para ser discutido en el EXÁMEN PROFESIONAL correspondiente, otorgamos nuestro VISTO BUENO.

ATENTAMENTE
"POR MI RAZA HABLARA EL ESPIRITU"

Cuautitlán Izcalli, Méx. a 18 de Julio de 2000.

MODULO	PROFESOR	FIRMA
<u>I</u>	<u>M.V.Z. Maura Cruz Fierro</u>	<u>[Firma]</u>
<u>I</u>	<u>MSc. Germán González López</u>	<u>[Firma]</u>
<u>II</u>	<u>L.E. Rogelio Sánchez Arrastio</u>	<u>[Firma]</u>

INDICE

	PAGINA
Introducción	1
Objetivos	2
CAP. 1 Marco teórico	3
Generalidades	
1.1. Criadero	
Conceptos	
CAP. 2 Entrenador Canino Profesional	4
2.1 Obediencia Básica	
2.2 Obediencia Avanzada	
2.3 Guardia y Protección	
CAP. 3 Conceptos Económicos Administrativos	5
CAP.4 Condiciones Administrativas de un Criadero Canino	8
CAP. 5 Factores que Condicionan un Criadero Canino	12
5.1 Determinantes	
5.2 Limitantes	
CAP. 6 Características Económicas de un Criadero Canino	18
CAP. 7 Sistema de Producción Animal Especifico	21
7.1 Antecedentes	
CAP. 8 Metodología	31
CAP. 9 Resultados	33
Conclusiones	36
Bibliografía	37

INTRODUCCION

El papel desempeñado por la administración de empresas puede analizarse en primer lugar, en el marco interno de la empresa, donde representa un recurso económico similar a los factores de producción y también con la perspectiva del desarrollo económico de un país donde se presenta como un factor vital del progreso y del crecimiento (4).

El control administrativo es sin duda una herramienta muy valiosa mediante el cual la administración se asegura de que los recursos sean obtenidos y usados eficientemente en función de los objetivos planeados por la organización (7).

El empresario, profesionista o prestador de servicios requiere saber interpretar y entender la información financiera ya que de esto se deriva el entendimiento de las declaraciones fiscales (2).

La finalidad de un criadero canino es producir ejemplares de excelencia, a partir de líneas de sangre que sigan fortaleciendo la pureza de la raza; estudiando y planeando, se realizan los mejores cruces, logrando estructurar y perfeccionar los linajes de los ejemplares (13).

Debido en gran parte a la inseguridad que se vive en el país, se han escogido tres de las razas caninas más aptas para guardia y protección como el Rottweiler, Pastor Alemán y Dobermann (Comentarios).

Por esto se ha requerido que el criadero cuente con un centro de adiestramiento canino, donde se impartan las diferentes etapas de entrenamiento canino, ya que en este centro es donde se incorpora a la mascota a la vida social y productiva (Exp. propia).

OBJETIVOS

Objetivos Generales

Conocer el proceso económico, administrativo y su aplicación para el funcionamiento de un criadero canino para guardia y protección en el Valle de México.

Objetivos Específicos

Interpretar en forma correcta los requisitos económicos, administrativos y su aplicación para el funcionamiento de un criadero canino para guardia y protección en el Valle de México.

Capitulo 1

MARCO TEORICO

GENERALIDADES

1.1. CRIADERO

CONCEPTOS

La gente en estos tiempos vive para si misma, se acabo la vida de comunidad, el ayudarse unos a otros. Ahora tenemos que defendernos de nuestro prójimo cada minuto del día para que no nos timen, nos lastimen o roben y cada vez estamos más solos, y en medio de esa soledad y rodeado del egoísmo, la mentira y la crueldad humana, en que encontramos el refugio necesario en los perros que viven en nuestro hogar, siempre y cuando ellos formen parte integral de la familia y no sea el perro del patio trasero o la azotea (13).

Quienes tenemos la fortuna de tener una mascota sabemos perfectamente que en los momentos de mayor felicidad ellos están con nosotros y la comparten, pero también sabemos que cuando estamos sumergidos en el más profundo dolor, ellos lamen nuestras lagrimas y hacen más soportable el sufrimiento y la soledad (13).

Además el amor que ellos nos dan es totalmente desinteresado, ellos no conocen de egoísmo, ni de crueldad ni de maldad, ellos nos aman por el solo hecho de ser sus dueños, y nos lo demuestran cada minuto del día en que estamos dispuestos a recibir su afecto(13).

La inseguridad en que se vive en estos tiempos a puntualizado la actividad de criar perros para guardia y protección, y en especial las razas más aptas para esta función Zootécnica es el Rottweiler, Pastor Alemán y Dobermann, debido a que tienen como características predominantes la fortaleza, nobleza, inteligencia y apego a su amo (13).

Capítulo 2 ENTRENADOR CANINO PROFESIONAL

Es la persona certificada, por la Federación Canofila Mexicana, que imparte las diferentes etapas del adiestramiento canino.

2.1 OBEDIENCIA BASICA

Es la primer etapa del adiestramiento canino y se imparte a los seis meses de edad del cachorro y comprende los siguientes ejercicios:

- Caminado junto, sentado automático
- Vueltas izquierda, derecha, media vuelta
- Sentado, Echado, Acudir al llamado
- No brincar sobre el amo
- Orden de juego, descanso y trabajo
- Conocimiento de la palabra "NO"

2.2 OBEDIENCIA AVANZADA

Es la segunda etapa del adiestramiento canino, se imparte terminando la obediencia básica y son los mismos ejercicios que en la primera etapa, realizados a mayor distancia, sin correa, solo con señas y fuera de vista.

2.3 GUARDIA Y PROTECCION

Es la tercera etapa del adiestramiento canino y comprende los siguientes ejercicios:

- Orden de alerta o atención, orden de ladrar
- Ataque a la orden, ataque a la agresión
- Soltar y venir al llamado.

Capitulo 3 CONCEPTOS ECONOMICOS, ADMINISTRATIVOS

DETERMINANTES

Son factores de origen biológico donde no hay control sobre ellos, y que de alguna manera nos impiden llevar a cabo la producción (5).

LIMITANTES

Son factores manejables que afectan en mayor o menor grado la producción, pero si hay control sobre ellos (5).

PROCESO ADMINISTRATIVO

Es el conjunto de fases o etapas sucesivas, através de las cuales se efectúa la administración, mismos que se interrelacionan y forman un proceso integral (6).

ADMINISTRACION

Es el esfuerzo coordinado de un grupo social para obtener un fin con mayor eficiencia y el menor esfuerzo posible (7).

RENTABILIDAD

Es poder generar ingresos para poder pagar, o que sean suficientes para subsanar gastos, invertir en más costos y que tenga utilidad (5).

GLOBALIZACION

Es establecer un sistema de competitividad para mejorar la productividad de las empresas, donde intervienen los factores, eficiencia, eficacia y economía (5).

PRODUCTIVIDAD

Es la relación entre la producción obtenida y los recursos, empleados para obtenerla (4).

MERCADO

Es el punto de convergencia de ofertantes y demandantes para realizar el intercambio de productos o servicios a cambio de la unidad monetaria representada en el precio de venta del bien o servicio (4).

UTILIDAD

Es el resultado de la suma algebraica del ingreso menos los costos, menos los gastos (4).

IMPUESTOS

Es la renta fiscal pagada al gobierno, como parte del proceso económico de la empresa (16).

COSTO

Es la inversión aplicada a la producción de bienes y servicios y es recuperable (6).

EGRESO O GASTO

Es el desembolso monetario que se eroga como parte del proceso mercantil (16).

CONTABILIDAD

Es la técnica o el arte para poder registrar en forma sistemática las operaciones o eventos económicos de una entidad en términos monetarios clasificado en periodos medibles (14).

INGRESO

Es la percepción monetaria de la venta realizada (14).

Capítulo 4 CONDICIONES ADMINISTRATIVAS DE UN CRIADERO CANINO

Todas las sociedades en el mundo actual requieren planificar y organizarse para coordinar actividades, tomar decisiones, manejar personal, analizar las finanzas, pensar en la comercialización de sus productos y evaluar la ejecución de acciones tendientes a lograr sus objetivos (2).

La importancia de la tarea administrativa y de su conveniente administración, es porque se desprenden beneficios tangibles para las organizaciones y por ende sus protagonistas (1).

La administración ha adquirido mayor importancia conforme a los trabajos que se han hecho más especializados y la escala de operaciones ha ido en aumento. El desarrollo tecnológico por su parte, se ha encargado de modificar continuamente el marco de la administración. De allí que debemos ver en ella una disciplina dinámica que debe estar presente en cualquier actividad del quehacer productivo de la humanidad que requiere un ordenamiento de acciones hacia el logro de sus objetivos (6).

Es conveniente señalar que las pequeñas empresas, podrán competir con otras más grandes, solo con una buena administración, dado que eleva la productividad y contribuye al desarrollo del país. La administración amerita estar presente en la totalidad de las acciones que conlleva el proceso productivo ya que los conceptos de eficiencia y rentabilidad se ponen de manifiesto en cada una de sus fases, por ello la administración tiene la característica de ser además de continua, ejercida por todas aquellas personas que intervienen en el y en todo lo concerniente al proceso productivo. El manejo de los recursos humanos, técnicos, físicos o financieros involucran la búsqueda de su utilización óptima. Esto significa que con diferentes grados de responsabilidad y de conocimiento, intervienen tantas personas en la administración, como las que lo hacen en el proceso productivo (4,10,15).

El administrador pecuario debe poseer las siguientes características:

- Poseer conocimientos técnicos pecuarios
- Habilidad para analizar los problemas
- Iniciativa necesaria para producir cambios favorables
- Dinámica de acción
- Gustar del riesgo
- Poseer buenas relaciones interpersonales
- Desarrollar mentalidad económica
- Aceptar responsabilidades
- Conocedor del método científico (1)

PREVISION

Este elemento de la administración, implica la idea de cierta anticipación de los acontecimientos futuros, en el se determinan los posibles cursos de acción, se evalúan las alternativas, y se seleccionan las más adecuadas (7).

OBJETIVOS DE LA PREVISION

Es donde pretendemos llegar, los objetivos y metas, son los fines hacia los cuales se dirige la actividad. Representan no solo la finalidad de la planeación, si no también el fin hacia el cual se encamina la organización, dirección integración, control y liderazgo (2).

PLANEACION

Es la acción mediante la cual el administrador en base a lo que prevé del futuro y analiza cursos alternativos de acción, podrá sustentar el trabajo de una organización social para el logro de los objetivos. La planeación contiene tres principios: Precisión, Flexibilidad y Unidad (7).

- 1.- El principio de precisión se refiere a que los planes no deben ser situaciones vagas o imprecisas deben ser lo que se debe lograr.
- 2.- El principio de flexibilidad se refiere a que se debe ser elástico, permitir cierta variación sin perder el objetivo.

- 3.- El principio de unidad se refiere a que debe de haber relación, todos los planes deben de estar relacionados, no solamente en cuanto a las acciones, sino también en términos de tiempo y debe de estar integrada a los planes, la dirección, subdirección, departamentos, secciones, unificación de criterios (7).

ORGANIZACION

Es el establecimiento de las relaciones de conducta entre trabajos, personas y sitios de trabajo a fin de lograr que el grupo social se articule y labore unido en forma eficiente. Los principios de la organización son:

Especialización, Unidad de Mando, Equilibrio de Autoridad, Dirección, Control y Unidad de Organización (5), (7).

INTEGRACION

Es el elemento de la administración que permite la disposición de los recursos humanos, materiales, financieros para el logro de los objetivos (5), (7).

DIRECCION

Es donde se realiza todo lo planeado, principalmente por los conceptos de autoridad, coordinar, guiar y supervisar las acciones de los subordinados. Principios de la Dirección: Coordinación de intereses, impersonalidad de mundo, vía jerárquica, resolución de conflictos, aprovechamiento de conflictos (6).

CONTROL

Es la evaluación de los resultados obtenidos con relación a lo establecido en los planes y a partir de esta evaluación, tomar las medidas correctivas (7).

Capítulo 5 FACTORES QUE CONDICIONAN UN CRIADERO CANINO

5.1. DETERMINANTES

Todas las actividades pecuarias se caracterizan por su naturaleza biológica de su proceso de bioritmo. Este proceso se desarrolla al tiempo impuesto de la duración del ciclo biológico de las hembras gestantes dentro del criadero (5), (12).

Tomando en cuenta el tiempo de gestación, lactancia, destete de las crías. Podemos determinar en cuanto tiempo se pueden comercializar los cachorros.

El aspecto nutricional conlleva a otro aspecto de naturaleza biológica ya que se ha determinado una nutrición a base de alimento procesado como croqueta y enlatado, suplementado con vegetales y cereales para un mejor desarrollo y desempeño de los perros destinados para guardia y protección (exp. propia).

Para la elaboración de alimento procesado que se compraría con distribuidores directos, se requieren de productos y subproductos de origen vegetal y animal y estos al ser consumidos por los animales son aprovechados por el metabolismo basal del animal para su crecimiento y desarrollo (exp. propia).

Como sabemos que los vegetales y animales que se requieren para la producción de este tipo de alimento, depende del clima y del suelo, requiriendo luz solar, agua, temperatura que son aportados por el clima y de las condiciones meteorológicas que imperen en determinadas regiones dedicadas a la producción agropecuaria que nos dan origen a los productos y subproductos que se requieren para la elaboración de alimento procesado. Se ha establecido la relación que debe haber entre el aspecto biológico del animal y el medio ambiente ya que de esto depende la adaptación al medio lo hace menos susceptibles a las enfermedades, ya que estas se pueden presentar inesperadamente y seguir esparciendo su virulencia por mucho tiempo, pudiendo provocar mortalidades muy altas que se traducirían en pérdidas para el criador. La importancia relevante que tiene el analizar detalladamente el sitio donde se instale la empresa, que las condiciones meteorológicas y el clima sean favorables para una buena aptitud productiva (5), (7).

5.2 LIMITANTES

PLANEACION

Es el primer punto del proceso administrativo por medio del cual se define un problema en este caso, la necesidad de instalar un criadero canino.

Para lograr una planeación adecuada, se debe buscar la innovación a través de la revisión de la solución planteada, para establecer la posibilidad de un nuevo plan y programa, que incluso amerita cambios en la estructura formal de la empresa, el proceso de planeación lleva un orden establecido para la obtención de resultados óptimos y sus componentes son: (11).

DIAGNOSTICO

Implica la recolección y análisis de aquella información que califique aquella situación en que nos encontramos. Debemos estar familiarizados con el medio económico, tecnológico y social, en el que se mueva la empresa, no solo los éxitos y oportunidades forman el panorama de una institución, los fracasos y problemas son una realidad y es necesaria su consideración para obtener una correcta visión (11).

OBJETIVOS

Puntualizar la necesidad de que los perros para guardia y protección son un medio de brindar seguridad a personas y empresas:

- Desarrollar verdaderamente una cultura animal.
- Brindar servicio profesional e integral que satisfagan las necesidades de las personas que tengan animales para seguridad.

Sobre la base de los objetivos se fundamenta la planeación, estos deben ser: claros, precisos y medibles y obtendremos en la empresa el sentido de finalidad y realización (11).

El siguiente punto del proceso de planeación son: las Estrategias y Tácticas.

ESTRATEGIA

Nos dice que acciones debemos desarrollar para lograr los objetivos (11).

TACTICA

Nos dice quien debe ejecutar las acciones y específicamente cuando debe hacerse la acción. La primera fase de las tácticas es la selección del personal tomando en cuenta fundamentalmente la preparación, la inclinación y la disponibilidad de las personas consideradas para la función.

La segunda fase de las tácticas es el tiempo en base, en el se logra establecer un orden en las acciones y puede evaluarse los resultados marcando el inicio de cada actividad, la duración de la misma y por lo tanto la fecha esperada de terminación (11).

PRONOSTICO

Este es la tendencia futura, por medio de la acción debemos generar situaciones que mejoren el futuro, para ello debemos definir a donde queremos llegar, a corto, mediano y largo plazo. El proceso de planeación culmina con la ejecución del plan para que este se desarrolle de la manera en que queremos hay necesidad de establecer indicadores de su cumplimiento, de tal forma que con el simple seguimiento se puede verificar la correcta ejecución del plan (11).

ORGANIZACIÓN

Es el segundo punto que comprende la administración, que es establecer un orden en las relaciones entre los factores de producción y su utilización equilibrada. Estos factores son los recursos humanos (colaboradores), materiales (dinero e instalaciones) técnicos (sistemas y procedimientos) (11).

INTEGRACION

Es el conjunto de actividades orientadas a adquirir elementos materiales y humanos considerados en la planeación, con apoyo de las estructuras organizadas, que permitan alcanzar a través de la dirección, los objetivos generales de la empresa, contratación que se realizara a través del control; el resultado del cual permitirá mejorar las planeaciones subsecuentes, por medio de la detección y corrección de las desviaciones (11).

DIRECCION

Se refiere sobre todo a la habilidad del administrador, para convencer y motivar al factor humano, para que su desempeño corresponda a lo planeado, a su posición en la estructura, organización y a los recursos materiales con que se cuenta (11).

CONTROL

Debe permitir identificar el logro de los objetivos planeados, así como cualquier desviación de los mismos; en tanto que también debe contener un elemento constructivo, consistente en aportar sugerencias viables de mejorar, desde los puntos de vista técnico y económico (11).

La cultura animal es otro punto que nos limita en este proyecto. Es importante sensibilizar a las personas que por el motivo de la inseguridad que se vive en el país es muy crítica y se requiere crear la necesidad de que los guardianes caninos, son una excelente opción, ya que son entrenados para guardia y protección (exp. propia).

TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIAS DE PUNTA

Que son herramientas a considerar en la consolidación, modernización y rentabilidad de las cadenas productivas y la comercialización. Por esta razón se debe profundizar la asesoría, demostración y capacitación para multiplicar la adopción de sistemas productivos más eficientes y sostenibles, intensificando las actividades de transformación tecnológica al criadero (8).

Nos debemos preparar y capacitar no solo para encarar los efectos de la revolución tecnológica, sino también para contar con opciones propias acordes con las necesidades de las personas que requieren nuestros servicios (comentarios).

ACCESO AL CREDITO

Es otro punto limitante en el prospecto del criadero. La devaluación del peso de diciembre de 1994 tuvo efectos negativos al incrementar considerablemente, las tasas de interés y al costo de los insumos y contraer la demanda interna. También permitió que los niveles de precios de los productos mejoraran de modo considerable, lo que aumento de forma paralela el interés de los comerciantes e industriales por sustituir las importaciones por productos nacionales. Si bien esto promueve la rearticulación de las cadenas productivas, el problema de la descapitalización de los productores, aun representa un obstáculo para la reactivación de la actividad pecuaria. La búsqueda de opciones de financiamiento es por tanto una tarea fundamental, estas opciones de financiamiento pueden ser (4),(5),(12).

- A).- La banca de desarrollo
- B).- La banca comercial
- C).- Las Uniones de Crédito
- D).- Proveedores, prestadores de servicios y clientes
- E).- Agentes para financieros
- F).- Fuentes no formales

El sistema financiero no cumple a cabalidad con sus tres funciones básicas; movilización del ahorro, financiamiento del sector y asignación eficiente de los recursos.

Dada su limitada cuantía, esos recursos se utilizan sobre todo para financiar los ciclos productivos, pero en general no permiten que las mejores técnicas comerciales necesarias para hacer competitivas a las unidades de producción (5).

La falta de financiamiento ha provocado una regresión tecnológica en la producción, de tal manera que en la actualidad la única forma de hacer viables a muchas explotaciones es estimulándolas por la vía de los precios, lo que dada la situación de las finanzas públicas, tendría que provenir de una subvaluación de la moneda (4).

Aun cuando mejorara la rentabilidad pecuaria; el escenario de financiamiento selectivo tenderá a mantenerse, pues a la banca comercial no le interesa demasiado participar en un sector, que demanda sin mucha respuesta, inversiones de largo plazo (5).

En escala macroeconómica es preciso favorecer las condiciones para que las actividades pecuarias sean rentables, mediante lo siguiente:

- A).- Mantener una subvaluación moderada del peso a fin de ser competitivos en el mercado y mediante la operación productiva de las unidades de producción, lograr su capitalización paulatina.
- B).- Estabilizar las tasas de interés reales para la economía a niveles inferiores a 10 % para evitar la especulación financiera y promover la canalización de recursos hacia las actividades producidas.
- C).- Emprender un programa de fomento para la acción que permita revertir los rezagos tecnológicos, de organización y comerciales de corresponsabilidad y eficiencia (4).

Capítulo 6 CARACTERÍSTICAS ECONÓMICAS DE UN CRIADERO CANINO

La contabilidad tiene por objeto registrar las transacciones de carácter financiero efectuados por una entidad, y con base en dicho registro, suministrar información financiera estructurada en forma tal que sea útil a los administradores de la entidad y a otros interesados en ello (16).

Son transacciones financieras aquellas en que se involucran recursos financieros, entendiéndose por estos los recursos susceptibles de propiedad y comercio (16).

Para el registro contable se utiliza como unidad de medida y valor a la moneda, porque es la forma más práctica para cuantificar los efectos de las transacciones financieras y para comprender el significado de la información financiera (11).

El producto resultante de la contabilidad es la información financiera, si bien este es el producto último del proceso de registro contable (11).

En las empresas modernas no es factible mantener una administración apropiada si no se cuenta con información financiera oportuna y de buena calidad, o no se dominan las bases sobre las que dicha información esta preparada sin información financiera es imposible la existencia de una administración profesional (8).

Hoy en día ya no pueden atenerse a una dirección empírica, pues tal cosa equivale a que su éxito o fracaso dependa en gran parte del azar (8).

Las tres principales características de la información contable son: utilidad, confiabilidad y provisionalidad. De acuerdo con la primera característica la información contable debe ser útil a todos los usuarios.

A fin de satisfacer esa variedad de intereses la contabilidad está estructurada bajo un método que permite suministrar información mediante estados financieros principales, estados financieros secundarios o complementarios y reportes analíticos de uno o más elementos de dichos estados (11).

Para que la información sea útil debe satisfacer las condiciones; que sea significativa, es decir que se refiere a los hechos financieros pertinentes y los mismos estén presentados en forma tal que se facilite su análisis e interpretación; que sea oportuna, es decir que se disponga de ello en el momento justo para orientar eficazmente las decisiones de los usuarios (11).

La segunda característica de confiabilidad, se entrega con los elementos que dan al usuario el convencimiento de que se puede basar en los estados contables para formarse el juicio que requiere acerca de la entidad sobre la cual se le informa (11).

Por último, la información financiera es provisional, porque los reportes contables presentados a una fecha determinada, incluye transacciones o hechos cuyos efectos no han terminado y por lo tanto, algunos de dichos efectos ocurrirán o pueden ocurrir posteriormente (11).

Todo profesional necesita usar o entender la información financiera, al igual que toda clase de persona, para motivos similares a los mencionados y sin olvidar el que deriva del hecho de la obligación de presentar ciertas declaraciones de impuestos (11).

Se conocen como estados financieros principales a los que contienen la información esencial para conocer en una perspectiva amplia los aspectos financieros relevantes de una entidad (11).

Estados financieros secundarios, son los que contienen información resumida de un segmento financiero de la entidad. Su uso preponderante es de carácter interno, es decir para los directivos y funcionarios de la entidad (11).

LA ECUACION DEL BALANCE

Se designa como activo, a los recursos de que dispone la empresa. A las deudas que se encuentran pendientes de pago se les denomina pasivo. La propiedad neta que en la entidad tienen sus dueños se conoce como capital (5, 11).

$$A = P+C.$$

Esto significa que el activo es igual a la suma del pasivo y el capital, esto es lo que constituye la ecuación básica del balance (11).

El estado de resultados o estado de ingresos y egresos, es un estado financiero que muestra la forma en que se genera la utilidad o pérdida de un periodo, especificando los elementos que la integran (11).

Entre el conjunto de transacciones financieras que efectúa un negocio, un segmento de ellos se relacionan directamente con la obtención de una cierta utilidad o pérdida; el resumen de estas operaciones se plasma en el estado de resultados (11).

FUNCION INFORMATIVA

En el caso de los negocios, además de la función social que cumplen sus dueños tienen un objetivo particular de carácter económico; obtener una ganancia como retribución al esfuerzo de promover la empresa o simplemente de haber comprometido en ello un capital (11)

Por otra parte, la capacidad de un negocio para generar utilidades, es un factor para asegurar su continuidad, pues la operación con pérdidas, reiterada año tras año, significará tarde o temprano el cierre de la empresa (10).

De ahí la trascendencia de que los directivos de un negocio cuenten con información acerca de los diversos factores que contribuyen a generar los resultados de la operación del mismo. Esta es la función que compete al estado de resultados (11).

Por medio de tal estado, la administración puede juzgar el comportamiento de las ventas, el costo de lo vendido y los distintos tipos de gastos. A partir del análisis de dichos elementos, se esta en posibilidad de planear las actividades de la empresa, establecer estrategias para las funciones básicas detectar aciertos y fallas con el fin de seguir los cursos de acción que aprovechen las primeras y corrijan las segundas, y en general aplicar las técnicas necesarios para el funcionamiento eficiente del negocio (7,11).

Capítulo 7 SISTEMA DE PRODUCCION ANIMAL ESPECIFICO

7.1. ANTECEDENTES

El criadero está localizado en el poblado de Santiago Yanhuitalpan, en el Municipio de Huixquilucan, Estado de México, en el número 68 de la calle de Belisario Domínguez y Prolongación Hidalgo, con una superficie de 1500 m²., de los cuales 700 m²; son de instalaciones el resto son de áreas verdes, corredores, asoleaderos y sombreaderos. Se cuenta con pies de cría de Rottweiler, Pastor Alemán y Dobermann de las mejores líneas de sangre Americana y Alemana.

Con un total de 12 hembras y 3 sementales correspondiendo a cuatro hembras por semental teniendo una vida productiva, las hembras de 5 años y los machos de 6 años, siendo reemplazados al ir terminando sus ciclos.

Sincronizando y alternando los estros, se obtiene crías todo el año.

Un cachorro es comercializado a la edad de cuatro meses, una vez que halla concluido su calendario de vacunación y desparasitación. Como sabemos la gestación es de 57 a 65 días y el destete de 28 días, siendo un total de 6 meses para que los cachorros se pueden comercializar a los 4 meses.

Los cachorros se entregan con un seguro animal en caso de accidente o atropellamiento, vacunados, desparasitados, registrados, tatuados y microchip instalado, con caudectomia y corte de orejas respectivamente.

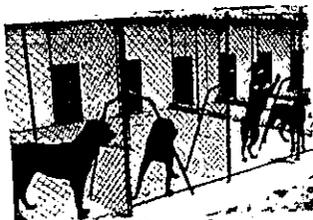
Este tipo de razas dan un promedio de 9 crías por camada, lo que nos da un total aproximadamente de 108 crías al año por una sola cubrición de cada hembra al año, contando las 2 cubriciones al año por hembra, nos da un total de 216 crías al año.

Si las necesidades de la gente son mayores y urgentes se cuenta con ejemplares ya adiestrados en sus tres etapas de entrenamiento, que seguramente cubrirán ampliamente sus necesidades.

El centro de adiestramiento es parte fundamental del criadero porque aquí es donde se integra a la mascota a la vida social y productiva.

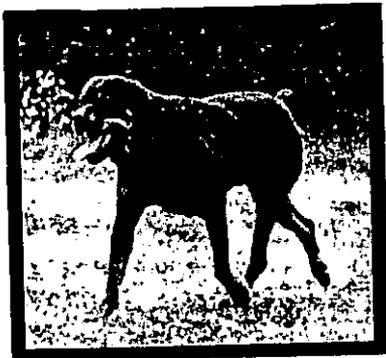
Nuestro Centro de adiestramiento es manejado por un entrenador canino profesional certificado.

ASPECTOS GENERALES DE INSTALACIONES DEL CRIADERO



RAZAS APTAS PARA GUARDIA Y PROTECCION

ROTTWEILLER



De origen alemán del pueblo de Rottweil en Württemberg en donde se le conoce como el Rottweiler Metzgerhund o perro Rottweil de los carniceros (13).

Función Zootécnica:

Es un perro de gran inteligencia y buen temperamento. Ha sido un perro de tiro en manada y en la actualidad se utiliza para guardia y protección (13).

Aspecto General:

De constitución firme, compacta y poderosa, pecho ancho y profundo, lomo recto y grupo descendiente. Los miembros anteriores son compactos, redondeados y algo más cortos que los miembros posteriores (13)

Poseen robustas almohadillas, uñas cortas y negras, dedos bien arqueados (13).



PASTOR ALEMÁN

Los primeros ejemplares de Pastor Alemán de pelo largo, fueron presentados en Hannover en 1882 y los de pelo corto en Berlín en 1889 (3).

Aspecto General:

Altura deseable entre 60-65 cm. Para los machos y 55-60 cm. Para las hembras con un peso de 35 a 40 kg. para las hembras y 45-50 kg. para los machos.

Tiene el cuerpo ligeramente alargado, robusto, musculados, osamenta seca, estructura sólida, características sexuales perfectamente bien definidas, cabeza proporcional al cuerpo, frente convexa, dentadura fuerte cerrado a tijera, orejas anchas en la base terminadas en punta, derechas y hacia adelante, ojos en forma de almendra, nuca saliente de color oscuro y de expresión inteligente y vivas (13).

De carácter valiente, alegre y obediente, equilibrado, leal, afectivo con el dueño, amigo de los niños tolerante con otros animales, adiestrable (13).

Función Zootécnica

Se ha utilizado como conductor de rebaños, perro de guerra, de salvamento, perro guía para ciegos, perro policía, pero indudablemente como perro de guardia y protección (3).



DOBERMANN

De origen Alemán de la región de Turingia.

Función Zootécnica

El Doberman ha sido utilizado por ejércitos como perro de servicio como vigía, patrullero, enfermero, correo, auxiliar de la policía y actualmente para guardia y protección (3).

MARCO LEGAL

Trámite:

Inscripción en el R.F.C. Cédula fiscal

Tipo de Trámite:

Trámite federal

Trámite:

Trámite mediante el cual se lleva a cabo la inscripción ante la S.H.C.P., para efecto de cumplimiento de las obligaciones fiscales correspondientes. NOTA: A partir del 1º de julio de 1999, las personas físicas, al momento de tramitar su inscripción en el Registro Federal de Contribuyentes, deberán presentar conjuntamente, la forma oficial RI y la forma denominada "Solicitud de Cédula de Identificación Fiscal con CURP."

Gestión:

S.H.C.P. Cámara correspondiente.

Respuesta:

Inmediata o hasta 3 días hábiles.

Vigencia:

Indefinida.

Formato:

R1/ Solicitud de Cédula de Identificación Fiscal con CURP.

Costo:

Gratuito.

Trámite:

Alta en el Sistema de Información Empresarial Mexicano (SIEM).

Tipo Trámite:

Trámite Federal.

Trámite:

Trámite que deberán realizar las empresas industriales, comerciales y de servicios para darse de alta en el Sistema de Información Empresarial Mexicano (SIEM).

Gestión:

Cámara correspondiente, información SIEM 01 800 849 13 12

Respuesta:

Inmediata.

Vigencia:

1 año.

Formato:

SIEM.

Costo:

Pequeño comercio hasta 2 empleados \$ 100.00, de 3 empleados \$ 300.00, 4 o más empleados \$ 640.00, Comercio y servicios hasta 3 empleados \$ 300.00, 4 o más empleados \$ 640.00, Industrial hasta 2 empleados \$ 150.00, de 3 a 5 empleados \$ 350.00, 6 o más empleados \$ 670.00.

Trámite:

Licencia de Construcción.

Tipo Trámite:

Trámite Municipal.

Trámite:

Autorizar la Ejecución de Nuevas Construcciones.

Gestión:

Presidencia Municipal / Ventanilla Única / Cámara Correspondiente.

Respuesta:

10 días hábiles.

Vigencia:

1 año.

Formato:

20813 / RT-03 / 97

Costo:

\$ 350.00

Trámite:
Licencia de Funcionamiento Municipal.

Tipo Trámite:
Trámite Municipal.

Trámite:
Autorizar el Inicio de Operación de Establecimientos Industriales, Comerciales y de Servicios.

Vigencia:
1 Año.

Formato:
21101 / TV-01 / 97.

Costo:
Gratuito.

Trámite:
Licencia Estatal de Uso de Suelo.

Tipo Trámite:
Trámite Estatal.

Trámite:
Regular el aprovechamiento del suelo, señalando el uso que se autoriza. La intensidad máxima de aprovechamiento, la intensidad máxima de ocupación. El número de cajones de estacionamiento, así como las restricciones federales y estatales aplicables.

Gestión:
SEMARNAR (Cámara correspondiente).

Respuesta:
5 Días hábiles.

Vigencia:
1 año.

**ESTA TESIS NO DEBE
SALIR DE LA BIBLIOTECA**

Formato:
20611 / TV-01 / 97.

Costo:
6.76 días de salario mínimo de la zona econ. 40.80 veces el salario.

Trámite:
Permiso Sanitario / Inicio.

Tipo Trámite:
Trámite Estatal.

Trámite:
Autorizar la Construcción de Plantas Industriales, Comercio y de Servicios.

Gestión:
Instituto de Salud del Estado de México (Cámara Correspondiente).

Respuesta:
30 días hábiles.

Vigencia:
Indefinida.

Formato:
201C120-TE-09.

Costo:
Gratuito.

Trámite:
Aviso de Inicio de Operación y de Actualización de Datos.

Tipo Trámite:
Tramite Estatal.

Trámite:

Obtener la Licencia para Operar, de Conformidad con la Ley de Salud del Estado de México.

Gestión:

Instituto de Salud del Estado de México (Cámara Correspondiente).

Respuesta:

30 días hábiles.

Vigencia:

Indefinida.

Formato:

201C120-TE-05

Costo:

Gratuito.

Trámite:

Residuos Industriales.

Trámite:

Obtener Información de la Generación, Manejo y Disposición Final de Residuos no Peligrosos en Establecimientos.

Gestión:

Secretaría de Ecología, Dirección General de Protección al Ambiente / Parque Orizaba No. 7, Col. del Parque / Naucalpan, Estado de México / Lada (5) Teléfonos: 55 76 73 10 y 55 76 00 26, horario de 9:00 a 18:00 hrs.

Respuesta:

30 días hábiles.

Vigencia:

1 Año.

Costo:

Gratuito.

Capítulo 8 METODOLOGIA

COSTOS DE PRODUCCION

Costos Fijos Promedio

$$C.F.P. = \frac{C.F.T.}{P.}$$

Siendo:

C.F.P. = Costos fijos promedio

C.F.T. = Costos fijos totales

P. = Número de unidades producidas

Costos Variables

$$C.V.P. = \frac{C.V.T.}{P.}$$

Siendo:

C.V.P. = Costos variables promedio

C.V.T. = Costos variables totales

P. = Número de unidades producidas

Costos Fijos

Terreno (predial o renta)
Interés de capital
Instalaciones
Sueldos por mano de obra
Amortizaciones
Pies de cría
Equipo con motor
Equipo sin motor
Vehículos
Registro de asociación
Cuota de asociación
Agua
Luz
Teléfono
Trabajador
Secretaria
Entrenador
Veterinario

Costos Variables

Alimentos
Suplementos
Medicamentos
Vacunas
Mantenimiento de instalaciones
Artículos de limpieza
Desinfectantes
Seguro animal
Mano de obra eventual
Administrativo
Número de camadas
Gasolina
Gastos de venta

Costos Totales

Es la suma del costo fijo total más el costo variable total

$$C.T. = C.F.T. + C.V.T.$$

Costos Unitarios

Son los costos totales entre el número de unidades producidas; es decir es el costo fijo promedio más el costo variable promedio.

RESULTADOS.

CAPITAL	200,000
INVERSION	
Terreno	35,000
Instalaciones	65,000
Pies de Cría	97,500
Bomba de agua a presión	2,500
Vehículo camioneta	18,000
EQUIPO MEDICO	
Maletín Médico	3,000
Rasuradora	1,500
Instrumental de cirugía	3,500
Mesa de exploración	2,500
EQUIPO DE OFICINA Y OTROS	
Computadora	9,500
Fax	1,850
Escritorio	950
TOTAL	240,800
DEPRECIACION ANUAL	
Vehículo a 5 años	4,100
Total del equipo a 10 años	1,980
Terreno	3,500
Equipo oficina	12,300
Instalaciones	6,500
COSTOS FIJOS POR MES	
Depreciación vehículo mes	342
Depreciación equipo mes	165
Depreciación terreno	291
Depreciación equipo oficina	1,025
Depreciación de instalaciones	541
SALARIOS	
Médico Veterinario	15,000
Entrenador	15,000
Secretaria	3,500
Trabajador	3,000
Renta del teléfono	138
TOTAL	39,002
COSTOS VARIABLES POR MES	
Medicamentos y vacunas	500
Alimentos	4,500
Desinfectantes	500
Teléfono	450
Luz	350
Agua	180
Papelaria	500
Gasolina	1,000
Varios	1,000
TOTAL	8,980
TOTAL NETO	47,982

A).- Costos totales de producción.

$$\text{Costos de producción} = \text{costos fijos} + \text{costos variables.}$$
$$\text{C.P.} = \$ 47,982.00$$

B).- Precio Venta Unitario

6,500	perro
2,500	1ª. Etapa entrenamiento
2,500	2ª. Etapa entrenamiento
3,500	3ª. Etapa entrenamiento
\$ 15,000.00	Precio Venta

C).- Costos de Venta Unitario

$$\$ 2,666.00$$

Costos fijos + costos variables - No. perros producidos

$$47,982 - 108$$

$$216 \text{ anual} - 12 = 18$$

$$222.13$$

$$47,982 - 18 = \$ 2,666.00$$

D).- Punto de Equilibrio

$$\text{P.E. } \frac{\text{Costos Fijos}}{\text{P.V.U.} - \text{C.V.U.}} = \frac{39,002}{15,000 - 2,666} = \frac{39,002}{12,334} = 3.16 \text{ x mes}$$

E).- Utilidad Deseada

U.D. = que utilidad deseada p.e. 50 % es arbitraria

F).- Utilidad Deseada Anual

$$\text{C.P.} \times \text{R.D.} = x - \text{C.P.} = \text{Utilidad Deseada}$$

(50%)
(1.5%)

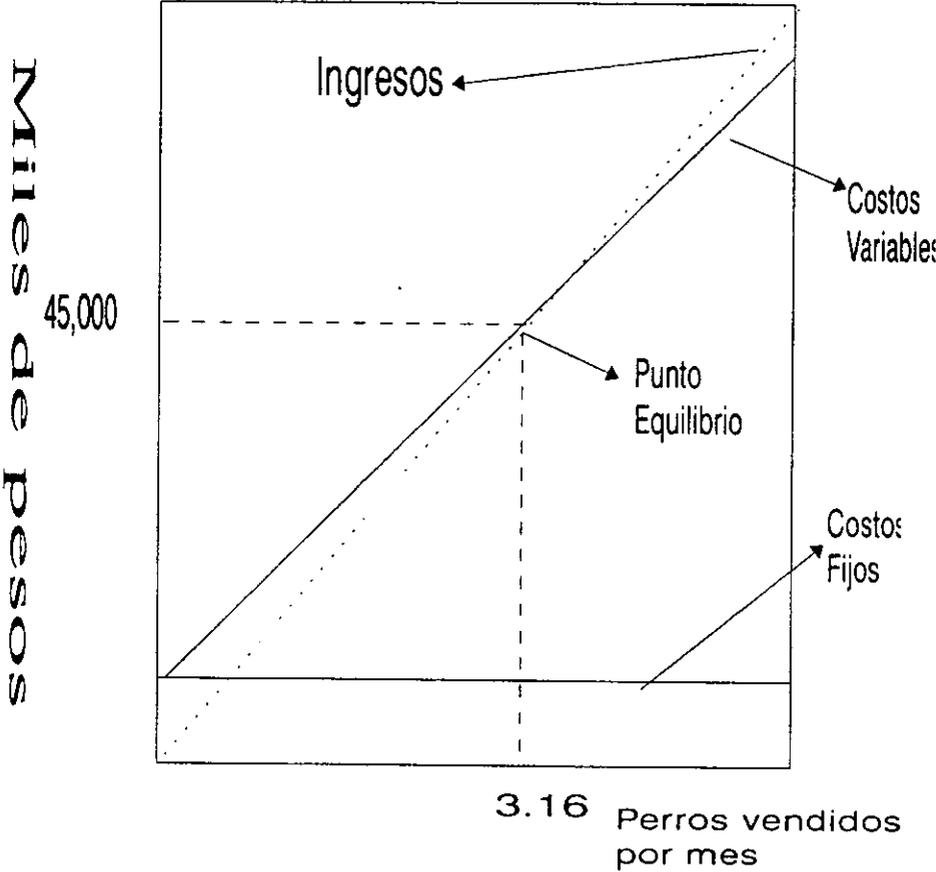
$$47,982 \times 1.5 = 71,973 - 47,982 = \$ 23,991.00$$

G). $\text{P.E.} + \text{U.D.} = \frac{\text{C.F.} + \text{U.D.}}{\text{P.V.U.} - \text{C.V.U.}} = \text{No. perros venta en ciclo}$

$$= \frac{39,002 + 23,991}{15,000 - 2,666} = \frac{62,993}{12,334} = 5.1 \text{ x mes}$$

H).- Rentabilidad IO R $\frac{\text{Ingresos Totales}}{47,982} - 1 \times 100 = \text{Rentabilidad } 50 \%$

Gráfica del Punto de Equilibrio



CONCLUSIONES

Analizar el riesgo de iniciar una nueva empresa y visualizada por medio de un proyecto que pretende hacer objetivas las ideas de negocios o servicios que una persona u organización desea poner en funcionamiento, en el hecho de que para contar con una visión futura sobre las probabilidades de éxito o fracaso de la entidad, debe realizarse un perfecto análisis y evaluación del mismo.

Por eso es necesario que toda persona u organización en el campo empresarial, tengan mejores conocimientos para hacer frente al reto de tomar mejores decisiones al autorizar o manejar entidades o proyectos de inversión.

Se considera una característica fundamental, que debe poseer el directivo, el tener un manejo técnico de los principales procesos por los que atraviesa una entidad o un proceso de inversión para visualizar sus posibilidades de éxito o fracaso en el futuro.

BIBLIOGRAFÍAS

- 1.- Aguilar Alfredo, Administración Agropecuaria, México, Limusa, 4ª. Edición, 1994.
- 2.- Aguilar Alfredo y Alfonso F., Aspectos Económicos y Administrativos en la Empresa Agropecuaria, México, Limusa, 1977.
- 3.- American Kennel Club, The Complete Dog Book, E.U.A., Howell book house, 16th Edition, 1979.
- 4.- De la Fuente José, "Mercadotecnia de Servicios Profesionales", AMVEPE, México, D.F., Vol. 8, No. 3, 1997 P.P. 107-109.
- 5.- Facultad de Estudios Superiores Cuautitlan Coordinación de Estudios Profesionales, Coordinación de Medicina Veterinaria y Zootécnia, Apuntes de Apoyo de Seminario, FES. Cuautitlan, Estado de México, septiembre, 1999.
- 6.- Fernández Arena José Antonio, El Proceso Administrativo, 3ª. Edición, Cap.2, Editorial Herrero Hnos., México, 1969.
- 7.- G.R. Terry, Principios de Administración, CeCSa, México, 1981.
- 8.- Lerner Daniel, Modernización Aspectos Sociales, Enciclopedia Internacional de las Ciencias Sociales, Editorial Aguilar, Madrid, 1979.
- 9.- Megliorin Mario, Kennel Building and Management, 10ª. Edition, Library of Congress Cataloging in Publication, Data Printed in E.U.A., 1987.
- 10.- Mendoza Gómez Ernesto, Administración de Empresas Agropecuarias, Cuadernos de la Enep. Aragón, Curso de Actualización, México, U.N.A.M., 1989.
- 11.- Nacional Financiera, Guía para la Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión, Impresión, Talleres Gráficos de México, abril, 1999.
- 12.- Pacheco Méndez Teresa, Modernización Cultural y Desarrollo Regional, Un Marco de Referencia, Universidad Autónoma de México, Facultad de Estudios Superiores Cuautitlan, Investigadora del Centro de Estudios sobre la U.N.A.M, marzo, 1999.

- 13.- Perros Pura Sangre, "Adiestramiento Canino", México, D.F., Vol. 14, No. 5, Año 1997, P.P. 32,33,34,35.
- 14.- Reyes Ponce Agustín, Administración de Empresas, 1 y 2, Limusa, México, 1982.
- 15.- Rodríguez Valencia Joaquin, Como Administrar Pequeñas y Medianas Empresas, ECAFSA, México, 1982.
- 16.- Saldivar Antonio, Planeación Financiera de la Empresa, Trillas, México, 1987.
- 17.- Scott, W. El Cuidado y Manejo de los Animales, 2ª. Edición, México, Interamericana, 1983.