



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE  
MÉXICO

ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS PROFESIONALES

CAMPUS ARAGÓN

“LA PARTICIPACION DE LOS CAMPESINOS Y  
ORGANIZACIONES SOCIALES EN LA FORMULACION Y  
EJECUCION DE LOS PROYECTOS EN LA ZONA  
ARQUEOLOGICA DE TEOTIHUCAN”

**T E S I S**

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE  
LICENCIADO EN PLANIFICAN PARA  
EL DESARROLLO AGROPECUARIO

**P R E S E N T A N:**

**GUDMARO ARROYO GARCIA  
MARCOS MARTINEZ GARCIA**

ASESOR DE TESIS :  
M. EN C. SIMON DAVID AVILA PACHEL

MÉXICO

1998

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

1  
2ej.  
264269



Universidad Nacional  
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

**Biblioteca Central**



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

---

## AGRADECIMIENTO

A nuestro Director de Tesis, Simón David Pacheco, cuyo esfuerzo y persistencia fueron constantes y definitivos para alcanzar la meta cuya lejanía parecía demasiada, y él siempre la acercó en positivo. A mi esposa Angélica Jilote Salazar, sin cuya ayuda en hacer y rehacer el trabajo, para hacerlo presentable, hubiese sido mucho más arduo y difícil, para ella mi aprecio y reconocimiento en el apoyo solidario y permanente que mantuvo a lo largo del desarrollo del trabajo.

Agradezco a los compañeros trabajadores de la Zona Arqueológica de Teotihuacan su valiosa y generosa contribución para el cumplimiento de esta meta, cuya participación y comprensión es invaluable a ellos, mi gran respeto y admiración por su entrega legal y desinteresada, sirva esta obra como muestra de que su colaboración no fue en vano y se obtuvo el fin buscado.

Agradezco a el Arquitecto Ildelfonso Hernández Sánchez, por su valiosa colaboración para el desarrollo de nuestro trabajo. A mis hijas Marena y Laura, por todos aquellos momentos que dejé de dedicarles.

---

---

---

## INDICE

### INTRODUCCION.

	PAG.
<b>CAPITULO I. METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION.</b>	
1.1 JUSTIFICACION.....	1
1.2 DELIMITACION DEL PROBLEMA.....	3
1.3 OBJETIVOS.....	4
1.4 HIPOTESIS.....	6
1.5 METODOLOGIA .....	7
a) Trabajo de Gabinete.....	7
b) Trabajo de Campo.....	8
1.6 LOCALIZACION DE LOS MUNICIPIOS.....	10
<b>CAPITULO II. MARCO HISTORICO DE REFERENCIA.</b>	
2.1 REFERENCIA DE LAS ACTIVIDADES QUE ADOPTA EL CAMPESINO PARA SU SUBSISTENCIA.....	13
2.2 TIPOLOGIA DE UNIDADES DE PRODUCCION.....	14
2.3 FORMAS ORGANIZADAS DE PRODUCCION.....	17
2.4 ESTRATEGIAS DE SOBREVIVENCIA CAMPESINA.....	18
2.5 ORGANIZACION CAMPESINA.....	19
2.6 LAS FORMAS DE LUCHA CAMPESINA.....	20
2.7 MECANISMOS DE ORGANIZACION Y PARTICIPACION CAMPESINA.....	23
2.8 NUEVOS MOVIMIENTOS SOCIALES.....	26
2.9 CARACTERISTICAS GENERALES DE LOS NUEVOS MOVIMIENTOS SOCIALES.....	27
<b>CAPITULO III. LOS PROYECTOS DE INVESTIGACION ARQUEOLOGICA.</b>	
3.1 EXCAVACIONES Y PROYECTOS QUE ANTECEDEN A LOS PROYECTOS 1980-1982 Y 1992-1994.....	31
3.2 EL I.N.A.H. Y LOS ULTIMOS DOS PROYECTOS DE TEOTIHUACAN.....	37
3.2.1 Proyecto Teotihuacan (1980-1982).....	37
3.2.2 Proyecto (1992-1994).....	43
3.3 EL OBJETIVO PRINCIPAL DEL PROYECTO TEOTIHUACAN 1992-1994.....	49
3.4 CAUSAS QUE ORIGINARON LA RESISTENCIA.....	51
3.5 LA INVESTIGACION Y EL VESTIGIO DESCUBIERTO.....	54

---

---

---

---

**CAPITULO IV. LAS ORGANIZACIONES SOCIALES.**

4.1 LAS ORGANIZACIONES SOCIALES QUE INCIDEN EN LA EJECUCION DE PROYECTOS DE LA ZONA ARQUEOLOGICA DE TEOTIHUACAN.....	57
4.2 PARTIDOS POLITICOS.....	76
4.3 LA VENDIMIA.....	84
4.4 SINDICATO DE ADMINISTRATIVOS, TECNICOS Y MANUALES...	84
4.5 SINDICATO DE INVESTIGACION.....	95

**CAPITULO V. LA CUESTION CAMPESINA EN LA ZONA ARQUEOLOGICA DE TEOTIHUACAN.**

5.1 CONDICIONES DEL CAMPESINO.....	105
5.2 LOS CAMPESINOS Y LOS PROYECTOS DE RESCATE EN LA ZONA ARQUEOLOGICA DE TEOTIHUACAN.....	123
5.3 TIPOS DE CAMPESINOS DE LAS COMUNIDADES ALEDAÑAS A LA ZONA ARQUEOLOGICA.....	131

**CAPITULO VI. ANALISIS DE LA INFORMACION Y RESULTADOS.**

6.1 ANALISIS DEL CAPITULO III.....	154
6.2 ANALISIS DEL CAPITULO IV.....	157
6.3 ANALISIS DEL CAPITULO V.....	161

**CAPITULO VII. CONCLUSIONES, PERSPECTIVAS Y RECOMENDACIONES.**

7.1 CONCLUSIONES.....	164
7.2 PERSPECTIVAS Y RECOMENDACIONES GENERALES.....	169

BIBLIOGRAFIA.....	175
-------------------	-----

---

---

---

---

## INTRODUCCION

El presente estudio tiene como propósito conocer el papel que los campesinos, vendedores ambulantes y establecidos, así como, las organizaciones sociales que interactúan en la zona arqueológica de Teotihuacan respecto a la ejecución de los proyectos que ahí se desarrollan.

Conocer en que medida la zona arqueológica de Teotihuacan, ha influido en la dualidad de actividades que hoy desarrollan los campesinos de las comunidades cercanas a ese centro ceremonial religioso prehispánico que actualmente atrae al visitante nacional y extranjero y que por consecuencia es atractivo para el desarrollo de actividades como la artesanal y comercial.

Buscamos entender el porqué de la desaparición, transformación o descampesinación del Valle de Teotihuacan, ya que la zona arqueológica se comenzó a investigar y excavar, ocupó o absorbió la mano de obra en la región que era escasa, pues las labores cotidianas eran o estaban definidas de tal manera que trabajar en la zona arqueológica parecía perder el tiempo valioso para las jornadas del campo.

El primer capítulo trata del porqué de la investigación a la vez que los fines perseguidos con el trabajo y las posibilidades de llevarlo a cabo. Su metodología el trabajo de gabinete y de campo necesarios para encontrar un resultado que ratifique o desapruebe las hipótesis formuladas del área en cuestión. Incluye la descripción de los municipios en cuestión; clima, vegetación, ubicación, etc.

Posteriormente se incorporará en el segundo capítulo el marco histórico de referencia que ubica y nos acerca al objeto de estudio, en él se hace referencia a los puntos de interés y se menciona qué autores tienen conceptos que define más

---

---

claramente nuestro objeto de estudio, sin que ello implique exclusión, sino un soporte de fundamento del estudio de caso.

En el tercer capítulo se tratan algunos de los antecedentes que vienen conformando el quehacer del I.N.A.H., para arribar al problema que es objeto de discrepancias en el cuidado del patrimonio cultural, que por razones distintas se conforman intereses también distintos, que han mermado y obstaculizado el buen fin de proyectos e inversiones considerables.

Incluimos en la problemática a las organizaciones sociales que bien o mal se han conformado en el interior de la zona, así como los partidos políticos que también son organizaciones sociales y jugaron un papel en el desarrollo de los acontecimientos, por lo tanto, son punto nodal para la conclusión del movimiento generado en nombre del patrimonio cultural, sin negar la búsqueda de base social.

Ante tal situación, las organizaciones sociales tienden a incidir en la o no ejecución de proyectos en la zona arqueológica de Teotihuacan.

Las organizaciones sociales que participan en lo interno de la zona son siete y cinco de ellas se han conformado recientemente a raíz de los movimientos políticos que han surgido por la protesta de la construcción de plazas comerciales de tipo norteamericano, sin embargo, su influencia va paralela con el auge de los partidos políticos que han sido actores directos e indirectos que cada vez se acentúa más el fenómeno cliente-patronazgos en donde la pelea por ganar adeptos dentro de las organizaciones internas que también brincan de un lado a otro sin lograr un verdadero control de sus agremiados, su peso es relativo cuando cobran empuje, es cuando tienen un enemigo en común, pero para crecer o mejorar en otro sentido pierden capacidad de convocatoria y la dispersión se apodera y reina en ellos y se comienza a ver vendedores ambulantes que tienen relación con el fuerte crecimiento de la población y la falta de empleo por la otra.

---

---

Este fenómeno se aprecia en fechas como el 21 de marzo donde se torna imposible cualquier control y la zona arqueológica recibe volúmenes exagerados de sectas religiosas y gente en común que vuelve difícil el simple caminar por el interior de ella y cualquier servicio es insuficiente, es entonces que la gente o vendedores de otras regiones hacen su aparición y compiten con los regionales en los mismos productos y otros que no se desarrollan en la región como la venta de sombreros y otras artesanías no regionales, lo que obliga a las organizaciones a buscar alternativas de control con el fin de que la derrama se quede en la región.

Sin embargo, aun tiene mucho por andar pues tres de las cinco organizaciones nuevas que mencionamos son producto de decisiones entre ellos mismos y los intereses no siempre coinciden; hay algunas que abiertamente rechazan la intrusión de los partidos políticos en sus organizaciones y otros al contrario impulsan la participación de actores de escenario político como afiliados a la CTM.

Aspecto muy importante que nos permitirá entender este problema, referente al liderazgo, es el caso de la organización que representa Don Agapito que recibe asesoramiento de esta central correspondiente a Ecatepec de Morelos, para el caso de Doña Angela tienen su respaldo en la CNC, desde mucho tiempo atrás y que ha representado intereses regionales del partido del poder, lo mismo podríamos decir de la Unión de Artesanos y No Asalariados del Valle de Teotihuacan afiliados hoy a la UNE, nuevamente CNOP. También representa los intereses del partido en el poder en el caso de la organización que representa Don Genaro, tiene un corto desarrollo y tienen un asesor que busca apoyo en varios partidos sin definir su afiliación hasta hoy. El PT ha influido quizás vía algunos de sus militantes o simpatizantes, otro tanto puede decirse del PRD, PAN y PRI sin que algunos ostenten la potestad de esta organización. Para el caso de Silverio, representante de artesanos y vendedores de la zona arqueológica que



---

---

tiene influencia de la CNC, pero que varios de sus fundadores están más cerca del PAN sin poder establecer con quien tienen mayor afinidad y quizás fue causa de una decisión que dio origen a otra organización que tomó el nombre de Artesanos y Vendedores Ambulantes "Tonatiuh y Chalchitlicue" que es una de las menos fuertes en número de agremiados, pero que quizás esa misma condición le permita conciliar mejor sus intereses aunque hasta hoy no ha manifestado afiliación específica pero tienen influencia panista y también del partido en el poder principalmente y la última que mencionaremos es la que representa Olegario de la Unión de Artesanos y Vendedores que tampoco presenta afiliación definida, pero que en sus filas cuenta con influencia diversa de todos los actores políticos que tienen representación en los municipios estados y federación.

El quinto capítulo es el referente a la polifuncionalidad por intereses de los agremiados que se mueven de una a otra organización sin que esto represente problema y en algunos casos pertenecen a dos o más organizaciones, también varios de ellos tienen local establecido y a la vez se mueven como vendedores ambulantes, lo que comparten en común es que nadie quiere cambiar las condiciones que tiene hoy para su reproducción social y aquí mismo se encuentra su *polivalencia campesina*, tienen *comercio* y lo ejercen y complementan su ingreso con el campo, otros, son artesanos y también son campesinos de temporal, de ahí que la descampesinación se fortalece y crece en relación al desarrollo que introduce y adquiere tecnología que desplaza la mano de obra.

No podríamos dejar de comentar otro aspecto que se relaciona con el ya citado movimiento, sin que en este caso sea lo primordial para el asunto campesino.

Una variante más en el mundo de la política ocasional e inducida para presionar y presentar apoyo, sin embargo, la problemática propia de los campesinos es abordada y considerada como una de los objetivos planteados cuya desatención se agudiza cada vez más.

---

---

Cuentan los empleados más viejos de la zona, que casi los obligaban a trabajar en las ruinas pues no se apreciaba un beneficio a pesar del pago y una vez que la zona demandó vigilancia y mantenimiento constante, los jefes o responsables del proyecto tenían que rogarles para que vigilaran la zona aunque fuese de manera parcial y ofreciéndoles espacios para la siembra del maíz, frijol, haba y calabazas con lo cual se aseguraba mantener en algunos casos a familias enteras dentro del espacio federal para garantizar el área de la zona, todavía en los años ochentas tuvieron que desalojar a varias personas que, aunque sólo el jefe de familia era pagado, el resto de su familia vivía en su interior desde luego estas condiciones se han modificado drásticamente y por ello la dualidad se desarrolló a medida que el país se fue transformando de un país industrial y urbano donde los excedentes de mano de obra rural fueron absorbidos por la industria, aunque hoy en día el proceso ha sido alterado y existe incapacidad para absorber los excedentes de mano de obra tanto rural como urbana.

En este caso la zona no es la excepción, hoy es incapaz de emplear el excedente de mano de obra local, por eso la descampesinación se ha incrementado, por eso los campesinos modificaron su proceso de reproducción campesino a otro distinto que tuvieron que aprender y desarrollar como el de ser empleados, una vez que la zona no pudo absorber todo el excedente de mano de obra se comenzó con la oferta o venta de alimentos y servicios así como la artesanía ambulante, aunque este trabajo nunca ha sido aceptado y las propias personas renegaban de él, no tenían alternativa para sobrevivir si el campo expulsaba mano de obra, ésta tenía que buscar actividades que le permitieran reproducirse, así se desarrolló el vendedor ambulante que al igual hoy en día tiene un crecimiento demasiado fuerte y con fuertes riesgos de convertirse en un dolor de cabeza tanto para el turismo como para la zona que es presionada a ofrecer mejores servicios, buen trato y seguridad al turista sin contar con una alternativa real para solucionar el problema.

---

---

Así podríamos señalar que lo mismo sucedió con el artesano, con el proveedor de materia prima y otros objetos y textiles que se ofrecen al turista, lo real, es que los patrones de consumo y bienestar han cambiado, lo que en el pasado era bueno hoy parece como atraso, por ejemplo: los solares eran delimitados por una cerca de piedra o una valla de árboles, hoy tiene que ser una barda con tabique y mezcla y tan alta que impida la visión de un solar a otro, de tal manera que la privacidad y la individualización se fortalezcan, los espacios como las calles han sido ocupadas por los vehículos automotores y han desplazado a los animales y carretas que imperaban en el medio campesino, así podríamos hacer cualquier comparación, los tractores han avanzado en el trabajo que anteriormente se realizaba con mano de obra y empleaba a un buen número de gentes, hoy con una sola persona y una máquina es suficiente para suplir el elemento que constituía la reproducción campesina, de ahí la negativa de los campesinos a dejar de ser lo que ellos eran y deseaban mantenerse en lo que sabían realizar y comprender, asegurando su propia reproducción, pero el modo de producción capitalista fue imponiendo, absorbiendo transformando de tal manera que tuvieron que aprender formas distintas de sobrevivir, hoy nuevamente este proceso los amenaza con otra transformación hacia la incertidumbre y sin sostén garantizado, lógico es que se aferren a lo único que conocen y saben que les permite sobrevivir.

El sexto capítulo se refiere a la interpretación de la investigación y resultados desprendidos del estudio que permitan evaluar el trabajo realizado.

Finalmente, tenemos el séptimo capítulo sobre las conclusiones, perspectivas y recomendaciones, desprendidas del desarrollo del presente estudio, tratando de apegarnos a los resultados obtenidos, que quizás en un futuro puedan aplicarse o reajustarse si así lo amerita, esperamos que cumpla y se entienda que es un punto de vista en relación a la problemática desarrollada.

---

---

Por esta razón buscamos comprender y encontrar algunas soluciones que permitan conciliar los intereses de dichos campesinos con la necesidad de ampliar los trabajos de investigación y conservación de la zona Arqueológica, que nos ofrece por un lado, el acercarnos a nuestro pasado a través de los resultados de los descubrimientos e interpretación de los vestigios arqueológicos, apoyando y fortaleciendo la identidad nacional y mejorando nuestra riqueza cultural, mientras que por el otro lado, nos arroja beneficios económicos vía turística que consumen alimentos, adquieren artesanías y hospedaje cuyos beneficios son derramados en la región, sin embargo, siempre ha generado dificultad cualquier propuesta que se les ha hecho, por eso creemos que los campesinos son una fuerza importante que debe saber y conocer los proyectos y de qué manera les afecta y cómo se compensaría dicha afectación.

Para garantizar el buen fin de las inversiones canalizadas a este gran centro ceremonial, con ellos buscamos que nuestro trabajo sirva de apoyo y auxilie en la búsqueda de soluciones de esta región tan importante para el estudio de nuestras ruinas prehispánicas.

---

---

## CAPITULO I. METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION.

### 1.1 JUSTIFICACION

El presente trabajo intenta conocer con mayor certeza a los campesinos que tienen una relación directa con la zona arqueológica de Teotihuacan, así como su interrelación en torno a la misma, por ello, elegimos a los trabajadores de la zona arqueológica que tienen o complementan su ingreso con el trabajo campesino en cualquiera de sus formas, (ejidal, comunal o pequeña propiedad) así mismo incluimos a los artesanos que de igual manera complementan su ingreso con el trabajo campesino, lo mismo valdría para los vendedores ambulantes que mantengan la misma condición de los anteriores; todo esto con la finalidad de establecer puntos de incidencia y resistencia en el desarrollo y cumplimiento de los proyectos que se han ejecutado en la zona arqueológica.

También han quedado a lo largo de muchos años una serie de problemas que se vienen arrastrando tales como la falta de organización adecuada del comercio establecido y ambulante en el interior del recinto ceremonial religioso prehispánico, la no ocupación de espacios ya construidos para la venta de artesanías y que no han sido corregidos, por el contrario amenazan en convertirse en un problema social de la región dado que el clientelismo político contamina seriamente el buen desarrollo de los proyectos.

Los anteriores no se han terminado o cumplido de acuerdo a lo avalado o proyectado en tiempo y forma, lo cual se ha traducido en incumplimiento del ejercicio presupuestal y moral que permita canalizar más recursos hacia la conservación y aprovechamiento de nuestras ruinas prehispánicas, cuya finalidad es entender y comprender nuestro pasado para mejorar nuestro futuro.

Las organizaciones sociales que agrupan a los diferentes campesinos, artesanos y vendedores ambulantes, factores altamente activos y distorsionantes que aprovechan cualquier pretexto para frenar e interrumpir los trabajos que se efectúan, las instancias de gobierno en sus tres niveles deben estar coordinadas

---

---

de tal manera que su influencia no sea negativa y se convierta en resistencia para los fines que intentan mejorar la zona de monumentos, al contrario, deberían ser fuerza motora e impulsora para alcanzar las metas propuestas.

El desempleo en la región y la ausencia de fuentes de trabajo en la misma generan una presión muy fuerte hacia la zona arqueológica, dado que de ella emanan ingresos como derrama económica, sin embargo, un buen número de mano de obra regional se tiene que desplazar hacia el Distrito Federal y Ecatepec, en donde tienen posibilidad de encontrar un empleo aún sin ser bien remunerado, puesto que en la región es escaso, temporal y no queda cubierto el problema referente a el empleo.

Es fundamental la intervención de las estructuras de gobierno en estos aspectos pero se aplica cuando los intereses de orden público lesionan las condiciones actuales de los capitales regionales que por lo general están relacionados con los funcionarios de las estructuras del poder, ante circunstancias como las actuales que ponen en riesgo, los privilegios, ganancias e ingresos, hacen uso de los cobros de factura que desplegaron o desarrollaron en las campañas y durante el ejercicio de los candidatos ganadores, ya sea que las colaboraciones, son en efectivo o en especie, ya sean en el uso de instalaciones como: ranchos, restaurantes, salones, cines, etc., con todos los servicios que eso implica; música, comida, bebidas, etc; todos estos servicios son facturados en necesidades como la descrita.

Por lo anterior, podemos comprender lo difícil de la coordinación de las tres esferas del poder, dado lo intrincado de las relaciones que se generan y desarrollan en el medio político, sin embargo, ello no libera la responsabilidad de actuar y ejercer el poder, para resolver los conflictos que han sido reales, creados, inventados y ficticios. No deben olvidar que tienen la obligación de aplicar y defender la ley y una de estas es la ley de defensa del patrimonio cultural de la nación, aunque varios de los funcionarios la ignoran por así, convenir a sus intereses.

---

---

## 1.2 DELIMITACION DEL PROBLEMA

La delimitación obedece a dos factores importantes: uno, no podemos ampliarlo a más sectores que también inciden en la zona arqueológica por que no contamos con el tiempo suficiente ni con los recursos que implica; dos, buscamos analizar a los campesinos y organizaciones sociales que actúan e interactúan con la zona arqueológica, donde generan su producción social, así mismo buscamos que el I.N.A.H., como institución conozca el medio social en el cual ejerce sus proyectos y logre mayor certidumbre en su realización. El espacio físico se reduce a las poblaciones que circundan la zona y están directamente relacionadas con la problemática en cuestión y dentro del perímetro de los municipios de San Juan Teotihuacan y San Martín de las Pirámides, ambos pertenecen al Estado de México.

Otra razón es la temporalidad en la que se desarrolla el movimiento de defensa del patrimonio cultural que corresponde al periodo 1992-1994.

---

---

### 1.3 OBJETIVOS.

#### Objetivos Generales

- Identificar los factores que condicionan la ejecución y el buen desarrollo de los proyectos ejercidos por la zona arqueológica.
- Jerarquizar los factores que condicionan el buen desarrollo de los proyectos según su importancia.
- Proporcionar elementos de juicio para fundamentar políticas, estrategias y acciones que permitan al I.N.A.H., cumplir sus proyectos en tiempo y forma.
- Establecer un punto de referencia para proyectos futuros en la zona arqueológica.
- Tener una base para la programación posterior sobre investigaciones que traten problemas relevantes y condicionen la ejecución de los proyectos.
- Ofrecer información para la formulación de políticas más apegadas a las inquietudes de la población aledaña de la zona arqueológica.

#### Objetivos específicos.

- Conocer el tipo de campesinos que se encuentran en los municipios de San Martín de las Pirámides y San Juan Teotihuacan.
- Conocer como los campesinos de las comunidades logran su reproducción social.
- Determinar si los campesinos que mantienen una polivalencia con la zona arqueológica mejora su reproducción como trabajadores, vendedores o artesanos.



- 
- 
- Conocer como y porqué el campesino o comunidad se va alejando de la actividad campesina.
  - Conocer y tipificar las distintas organizaciones sociales que se desenvuelven y aglutinan a campesinos, artesanos y vendedores por medio de las cuales se hacen presentes ante la institución para defender sus intereses.

---

---

## 1.4 HIPOTESIS

Con la participación de todos los sujetos que dependen o viven del trabajo directo o indirecto de la zona arqueológica, se obtendrán mejores resultados en las metas y objetivos trazados en los proyectos.

En la medida que las organizaciones internas se involucren en la participación de los proyectos, las perspectivas de que se cumplan se mejoran y la incertidumbre se reduce considerablemente.

La descampesinación en la zona de estudio, es un fenómeno que se acrecienta día a día, aunque los campesinos encuentren otras formas de sobrevivir, la transformación es inminente y continuará realizándose.

---

---

## 1.5 METODOLOGIA.

a) **Trabajo de gabinete.** El estudio se realizó aplicando las técnicas de investigación documental, pues consideramos importante y conveniente revisar las fuentes que se han elaborado y manejado respecto al tema, tanto de la cuestión campesina, como referente a la ejecución de los proyectos y a las actividades de investigación en el I.N.A.H. (Instituto Nacional de Antropología e Historia); lo cual nos permitió precisar con mayor claridad nuestro trabajo y contar con mayor información que integramos a el mismo.

Recurrimos a las monografías municipales de San Juan Teotihuacan y San Martín de las Pirámides, posteriormente revisamos los censos ejidales para contar con la información estadística respecto a los campesinos, la cantidad o porción de tierra que poseen y tipo de propiedad que se tiene.

Asimismo se revisaron los censos de los afiliados a las diferentes organizaciones de vendedores ambulantes y establecidos, para conocer tanto el número de organizaciones que se encuentran a el interior de la zona arqueológica, como el número de afiliados que posee cada una de éstas.

Los censos ejidales de ambos municipios, las entrevistas y encuestas a los presidentes de las uniones de ejidos, comisariados ejidales y campesinos, las integramos a el capítulo V, referente a la cuestión campesina, retomamos de esta investigación los datos que nos permitieron definir la situación del campesino del Valle de Teotihuacan, como a un campesino no autosuficiente y que se ve en la necesidad de adoptar otras actividades diferentes a las agrícolas.

Los censos de las organizaciones sociales de vendedores ambulantes y establecidos así como entrevistas y encuestas realizadas a vendedores tanto

---

---

ambulantes como establecidos, se integraron en el capítulo IV, que se refiere a las organizaciones sociales.

Hasta aquí podemos decir que el trabajo de gabinete se cumplió y se desarrolló como, ya se describió y es una parte del estudio que nos permite precisar la información de la que dispusimos.

**b) Trabajo de campo.** Respecto al trabajo de campo, la captura y análisis de la información que se obtuvo, se encauzó a conocer por qué el campesino del Valle de Teotihuacan ha abandonado en gran medida las actividades agrícolas, adoptando para su sobrevivencia otras formas o actividades económicas como la artesanal, comercial y asalariada, así como el conocer la visión y postura de las organizaciones sociales a el interior de la zona arqueológica con respecto a los proyectos del I.N.A.H., desarrollados en esa misma zona de monumentos prehispánicos.

Mediante la aplicación de la técnica de investigación directa se llevó a cabo la observación del desarrollo de los proyectos en la zona arqueológica y la polivalencia con los grupos de poder y organizaciones sociales interesadas o dependientes de la misma, con la finalidad de derivar elementos de juicio para generar alternativas de operación en la formulación de políticas y estrategias para el desarrollo de la población que mantiene una dualidad con la zona arqueológica.

Asimismo se llevaron a cabo, entrevistas y encuestas tanto a los campesinos, comisariados ejidales, presidentes de las uniones de ejidos de ambos municipios de San Juan Teotihuacan y San Martín de las Pirámides, a fin de conocer la situación del campesinado que convive e interactúa con la zona arqueológica, como medio de allegarse el sustento para seguir subsistiendo como campesino que mantiene una dualidad, o polivalencia que se presenta como artesano o vendedor en la zona arqueológica. Con el mismo propósito, se

---

aplicaron las encuestas a vendedores ambulantes y establecidos a el interior de la zona arqueológica.

La interpretación de los datos de las entrevistas se realizó mediante porcentajes y se representaron de manera escrita, mediante gráficas, cuadros y círculos de sectores, forma por la cual nos ofrecieron el poder retomarlos para manifestarlos en nuestras ideas en el desarrollo del estudio y obtener una claridad más completa y precisa, respecto a la diversificación de actividades del campesino de la región cuestión de estudio, lo cual permitirá adoptar criterios acordes a la realidad de ese lugar, en lo futuro al ejecutarse proyectos por el Instituto Nacional de Antropología e Historia.

---

---

## 1.6 LOCALIZACION DE LOS MUNICIPIOS.

### El Municipio de San Martín de las Pirámides.

Se ubica en el noroeste del Estado de México, geográficamente se haya en los 19° 30' y 99° 00' de longitud oeste con referencia al meridiano de Greenwich. Limita al norte con Temascalapa y Ajapusco, al sur con Teotihuacan y Tepetlaoxtoc, al oriente por Ajapusco y Otumba, al poniente con Teotihuacan y Temascalapa.

La extensión territorial del municipio abarca una superficie de poco más de 73 km2. aún cuando algunas cartas geográficas sólo acreditan 58.72 km2. y en otras 63 km2.

La altura sobre el nivel del mar es de 2,275 m. el promedio, la cima del cerro gordo tiene la mayor elevación con 3,046 m., le sigue el Maninal y el Cuajio con 2,450 m. cada uno. Este municipio carece de vías fluviales y depósitos naturales de agua, sólo en las temporadas de lluvia hay pequeñas avenidas y corrientes de agua. Su clima es templado y semi seco, los meses en que aumenta la temperatura son abril, mayo y parte de junio; la época de frío comienza a finales de septiembre y termina en enero con algunas excepciones que se prolonga hasta febrero con temperaturas máximas de 29 a 23° centígrados y mínimas de 4 a 5° centígrados, mientras que la temperatura promedio es de 16 y 17° centígrados.

La flora de la región es propia de terrenos semiáridos y se encuentra el maguey, el nopal, pirul, principalmente y plantas gramíneas como maíz, frijol, haba y lentejas, medicinales como: manzanilla, hierbabuena, estafiate, ruda, romero, flor de nochebuena.

---

El municipio de San Martín de las Pirámides tiene una población de 10,610  
habs., según censos de 1980.

### **Municipio de San Juan Teotihuacan.**

Su ubicación corresponde desde el punto de vista geográfico y con respecto del meridiano de Greenwich a las coordenadas mínimas de 90° 40' 24"; máxima 98° 56' 16" de longitud y 19° 40' 48" máxima mínima 19° 45' 15" máxima de longitud y tiene una altitud de 2,270 mts. Sobre el nivel del mar, con una superficie de 82.66 km<sup>2</sup>.

Se encuentra limitado al norte con el municipio de Temascalapa; por el sur con Acolman y Otumba, por el este con San Martín de las Pirámides y por el oeste con Tecamac. Tiene un clima predominante semi seco con lluvias en verano (BsKw) (w) (i). La temperatura media anual es de 15.4 °C con máxima de 33.1° C durante el mes de mayo y mínima de -6.0 °C en diciembre, las lluvias abarcan generalmente desde junio a octubre con volúmenes que fluctúan entre 55.6 y 100.0 milímetros.

Para la cuestión Hidrográfica, este municipio cuenta con una corriente superficial que se conoce con el nombre de El Río Grande que atraviesa de oriente a poniente, la mayor parte del territorio municipal, hoy en día es el receptor de todos los desechos de aguas negras que provienen de las mismas comunidades que componen el municipio. También cuentan con un manantial natural y cruza la comunidad de San Sebastián Xolalpan. Así mismo cuenta con un buen número de bajadas de agua que sólo funcionan en la época de lluvias. Cuenta con 18 pozos profundos que son utilizados para el uso doméstico, agrícola e industrial.

---

---

Las elevaciones más importantes son el cerro Maninal con 2,450 mts. sobre el nivel del mar; el cerro colorado con 2,260 mts. sobre el nivel del mar, existen otros de menor elevación. La flora del municipio cuenta con abetos, oyamel, cedro, pino, encino, pirul, ciprés y eucalipto, tiene algunos árboles frutales como manzana, peral, tejocote, capulín, durazno, chabacano y ciruelo. Cuenta con un buen número de plantas silvestres como se les conoce en la región., al tepozán, cactus, organillo, quelite, verdolaga, epazote, árnica, higuera, chicalote, jarilla, toloache, anís, nabo y zacatón. Su fauna cuenta con comomixtle, zorrillo, conejo de campo, tusa, ardilla, liebre, tlacuache y rata de campo.

Este municipio cuenta con 49,247 hbs. en 1988 y concentra un 80% de su población en actividades de servicio urbano por lo que se considera que su población es evidentemente urbana, solo el 20% restante se desarrolla en el ámbito rural. Teotihuacan es considerado como un pueblo de atracción demográfica en 1980, el 18% de sus habitantes provenía de otro lugar de origen como el Distrito Federal, Oaxaca, Puebla, Hidalgo, Michoacán y Jalisco.

**Nota: Datos obtenidos de los planes y programas municipales de los trienios de 1988-1990 y monografía municipal de San Martín de las Pirámides.**



A-21

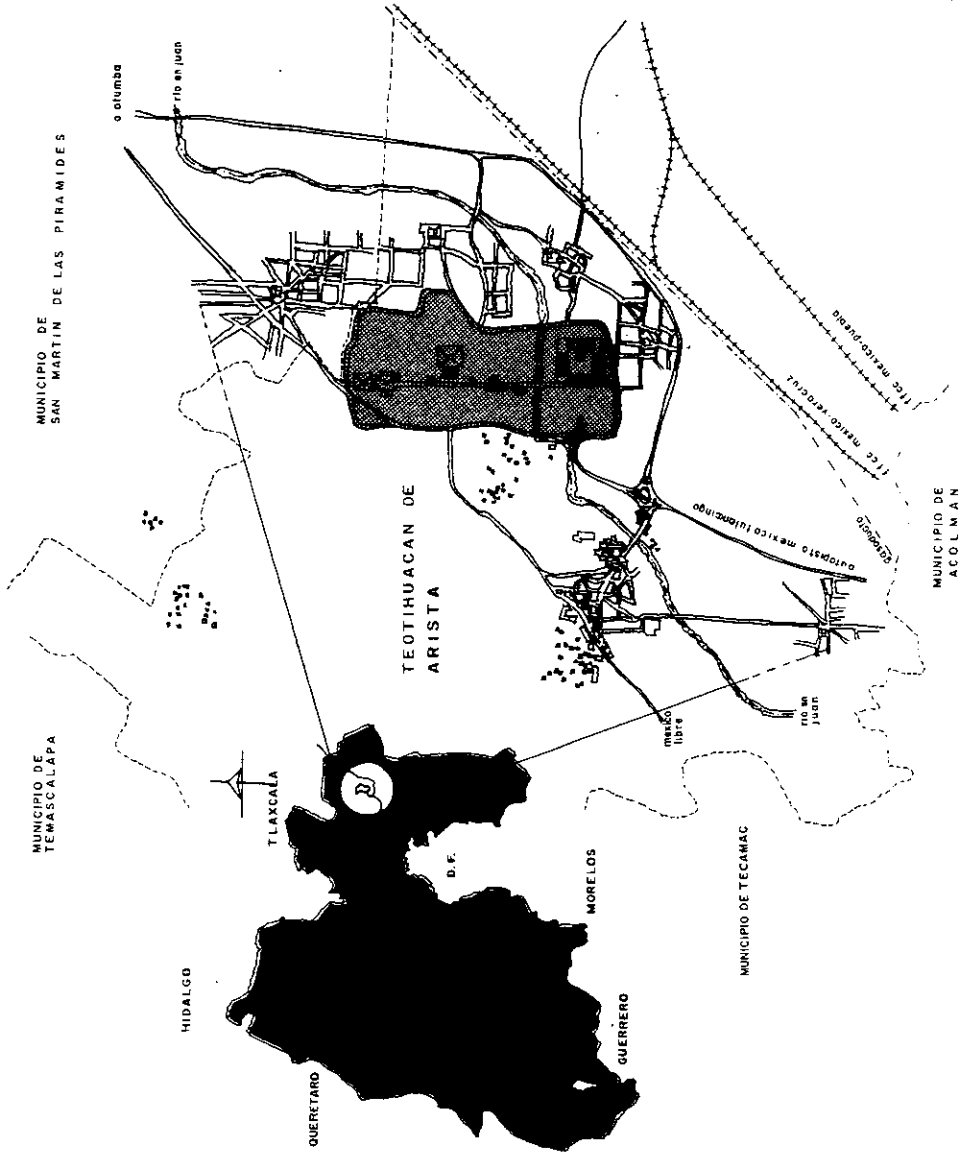
**LA PARTICIPACION DE  
LOS CAMPESINOS Y  
ORGANIZACIONES SOCIALES  
EN LOS PROYECTOS DE  
LA ZONA ARQUEOLOGICA**

**ENEP UN  
AM**

- MARTINEZ
- GARCIA
- MARCOS
- ARROYO
- GARCIA
- A. GUDMARO

LAMINA

ZONA ARQUEOLOGICA DE  
**TEOTIHUACAN**  
LOCALIZACION MUNICIPAL  
EN EL ESTADO DE MEXICO



---

---

## CAPITULO II. MARCO HISTORICO DE REFERENCIA.

### 2.1 REFERENCIA DE LAS ACTIVIDADES QUE ADOPTA EL CAMPESINO PARA SU SUBSISTENCIA.

Ante el proceso de integración de la economía campesina al modo de producción capitalista, es frecuente que la familia campesina no emplee toda su fuerza de trabajo en labores agrícolas sino que la invierta en otras actividades complementarias como las pecuarias, las artesanales, el trabajo asalariado, etc., estas labores son adoptadas de acuerdo a las condiciones del medio y el desarrollo económico de la región, en este sentido las regiones pueden contar con polos de desarrollo en el ámbito de actividades económicas, primarias, secundarias o terciarias que influyen a la familia campesina para que invierta parte o toda su fuerza de trabajo en otras actividades complementarias.

Partiendo del postulado de que la familia campesina invierte su tiempo que no ocupa en otras actividades no propiamente agrícolas, en este trabajo se busca comprender como la familia campesina ha modificado sus formas de producción netamente campesinas, adoptando actividades artesanales, comerciales y asalariadas.

Desde tiempos prehispánicos la tierra ha sido factor de importancia fundamental, tanto que, la rebelión, la insurgencia o como se le quiera llamar, fue, es y seguirá siendo el motivo de constante discusión, así la Colonia, Independencia, Revolución y Guerrillas han tenido como problema constante el factor tierra, que está íntimamente ligado con el campesino que en épocas previas era sinónimo de indio, en fin, aquí nos interesa marcar en los días actuales a todo aquel individuo que trabaja y mantiene un contacto directo con la explotación de la tierra sin llegar a convertirse en terrateniente más bien, son los que aun conservan una porción pequeña ya sea en propiedad comunal o ejidal y que difícilmente puede mantenerse de la misma.

Enseguida enunciaremos la tipología que nos acerca a la descripción o comparación de los campesinos de la investigación.

---

---

## 2.2 TIPOLOGIA DE UNIDADES DE PRODUCCION.

La siguiente tipología de unidades de producción de la CEPAL (Centro de Estudios de Planeación en América Latina), se elaboró para tener una clasificación de productores del campo y clasificar a los campesinos del Valle de Teotihuacan mediante esta tipología que describe y caracteriza a los productores del campo en; campesinos y agricultores empresariales según o con el criterio fundamental de el número de jornadas asalariadas que ocupan, independientemente de la mano de obra familiar bajo este lineamiento, se divide a los campesinos en:

- **Infrasubsistencia.-** Son aquellos que con la porción de tierra no obtienen la producción suficiente para sostener a la familia.
- **Subsistencia.-** Específicamente sirve para el sostenimiento de la familia.
- **Estacionarios.-** Son los que pueden sostener a su familia y adicionalmente, recuperan lo invertido en sus medios de producción.
- **Exedentarios.-** Se diferencian especialmente por obtener un excedente, además de mantener a su familia y recuperar su inversión.
- **Transicionales.-** Se encuentran entre el grupo de campesinos y el de agricultores empresariales con tendencia fuerte a estar entre los primeros.
- **Empresariales.-** Son todos los que generan excedentes suficientes para su reproducción con ganancias y se dividen en: pequeños, medianos y grandes.

Las unidades campesinas están vinculadas con el mercado de la mano de obra, ya que los ingresos que obtienen del cultivo de maíz, frijol, cebada, hortalizas, alfalfa, flores, tuna, etc. Cultivos que de manera diversificada adoptan, no satisfacen sus necesidades y en el mejor de los casos sólo medio alcanza para la subsistencia de la familia, por lo tanto el campesino y miembros de la familia de los municipios de San Juan Teotihuacan y San Martín de la Pirámides, se tienen

---

---

que emplear durante algún período o permanentemente en otras actividades como las que permite la zona arqueológica de Teotihuacan o emigran a los centros urbanos como Ecatepec, y D.F., en donde consiguen trabajar por lo general en empleos no clasificados y mal remunerados, sin embargo, la unidad campesina de ambos municipios ha adoptado un cultivo un tanto más rentable que es la siembra de nopal tunero.

La lógica de la adopción de este cultivo consiste:

1.- En que los terrenos no ofrecen un buen suelo agrícola, pues la región se considera como semiárida.

2.- En que el campesino carece de recursos o se encuentra descapitalizado por lo que se convierte en su mejor opción el cultivo del nopal tunero, por no requerir de fuertes desembolsos, libera mayor cantidad de tiempo para otras actividades y ofrece cierta capitalización en la temporada de la producción de tuna.

Desde luego este tipo de cultivo a mediano plazo desplaza a los cultivos tradicionales comunes de la economía campesina que en esa región se han cultivado, pues la tierra es ocupada por el cultivo considerado como el más atractivo y que además genera cierto excedente que en cierta forma ayuda a solventar las necesidades económicas de estas comunidades campesinas.

La propiedad de la tierra se divide en ejidal y propiedad privada para el caso de San Martín con la siguiente extensión ejidal de 2,084 has., y 1991 has., para la pequeña propiedad. El 70% de la superficie es utilizada para el cultivo del nopal tunero.

Por ser terrenos secos; el 20% de superficie se usa en forma temporal para la siembra del maíz, frijol, cebada, etc., con el restante 10% que goza de agua de riego se aprovecha para la siembra de hortalizas, alfalfa, flores, etc.

San Juan Teotihuacan tiene una situación inversa en cuanto a la actividad económica con respecto a San Martín este es evidentemente rural mientras que

---

---

San Juan es mayoritariamente urbana, motivada por la presencia de la zona arqueológica que demanda bastante actividad artesanal así como la presentación de servicios exigida por el turismo, esto trae como consecuencia una fuerte presión inmigrante que al encontrar terrenos o rentas más bajas que en el D.F. se asientan en los alrededores, aunque se desplacen a trabajar diariamente al área metropolitana de la Ciudad de México.

Para el caso que nos ocupa en cuanto a la tipología se ubica en las categorías de infrasubsistencia y en menor proporción en la de subsistencia.

Casi todos los campesinos tienen una dualidad de funciones; son vendedores ambulantes y campesinos, son artesanos y campesinos, son comerciantes con local y campesinos, son trabajadores asalariados en la zona arqueológica u otro lugar como fábricas o desarrollan otra actividad que complementen en lo más que se pueda el ingreso para satisfacer sus necesidades, por lo tanto están en la primera categoría o en la segunda de la tipología de la Cepal, en donde en el caso de los campesinos de ambos municipios no obtienen la producción suficiente para sostener a la familia con la porción de tierra que poseen y en algunos contados casos (Ver entrevistas de los presidentes ejidales de los ejidos de ambos municipios y cuadro 1 y 2 de los censos ejidales); en donde se complementa la actividad agrícola y pecuaria por los campesinos a estos su producción les medio facilita el sostenimiento y esto si no se presenta alguna variable o siniestro.

---

## 2.3 FORMAS ORGANIZADAS DE PRODUCCION.

Formas organizadas de producción que son: La Hacienda, La Capitalista, la Campesina y la colectiva, según Oscar González Rodríguez.

**La Hacienda:** explotación poco intensiva, uso de tecnología poco mecanizada, producción para el autoconsumo y el mercado, los trabajadores poseen algunos medios de producción, son contratados libremente y reciben una remuneración en especie (a veces uno por ciento de la producción) suficiente para asegurar la reproducción de la mano de obra, insuficiente infraestructura comercial y falta de acceso a grandes mercados.

**Capitalista:** el capitalismo contrata trabajadores permanentes y otros eventuales (la demanda de obra es estacional). Los trabajadores no tienen medio de producción y reciben un salario monetario, explotaciones agropecuarias intensivas que utilizan técnicas modernas de producción, la producción es para el mercado y cuentan con una infraestructura comercial apropiada.

**Campesina:** la unidad de producción es al mismo tiempo una unidad de consumo, se produce fundamentalmente para la subsistencia familiar, la familia provee simultáneamente, tierra, capital y trabajo y no divide el valor creado en el proceso, ganancia y salarios, no contrata mano de obra salvo en raras ocasiones, se produce excedente pero no hay acumulación solo reposición del capital.

**Colectiva:** los campesinos son organizados por el Estado, éstos proveen su trabajo y el Estado, el capital físico y financiero, la extensión agrícola y la comercialización de la producción, los campesinos pierden su autonomía administrativa y son remunerados de acuerdo con su trabajo.

---

---

## 2.4 ESTRATEGIAS DE SOBREVIVENCIA CAMPESINA.

Con el propósito de ampliar nuestra visión referente a la diversificación de actividades de la economía campesina y caracterizar las formas que modifican su reproducción a través de la polivalencia de la ocupación como estrategia de sobrevivencia, integramos las siguientes características, según Arturo Warman:

El campesinado actual es una clase de productores rurales que desempeña diversas tareas productivas que pueden agruparse en cuatro grupos: la producción, la recolección y extracción de productos naturales, la manufactura o transformación de bienes, llamados artesanías, y la venta de fuerza de trabajo.

El campesinado es una clase explotada que crea un excedente económico que no puede retener y que se transfiere a la clase burguesa. Como resultado de la explotación, todo el conjunto de la actividad productiva estará determinado por la obtención de un nivel de subsistencia, definido social y culturalmente, que permita la permanencia y reproducción del grupo.

El nivel de subsistencia constituye, simultáneamente, un mínimo y un máximo. Esta aparente paradoja se explica por la enorme tasa de explotación implícita en todas las actividades que desarrolla el campesinado. Mientras el nivel de subsistencia no se alcance, la magnitud de la tasa de explotación será secundaria y sus efectos se manifestarán en modos de combinar actividades para mitigar la explotación. Alcanzando el nivel de subsistencia, la tasa de explotación, que antes actuó como incentivo a la mayor producción, se vuelve a su límite. A partir de él la producción adicional, de la que solo una muy pequeña proporción quedará en poder de los productores, se vuelve irracional y más difícil. Parece que en la actualidad el potencial productivo no utilizado por los campesinos para rehuir la explotación se aproxima a su agotamiento.

---

---

## 2.5 ORGANIZACIÓN CAMPESINA.

Para este caso haremos uso del concepto que desarrolla Gerardo Gómez. Es un proceso en el que se integran recursos materiales como: tierra, agua, maquinaria, etc., para hacer un uso más racional de ello;... en términos más amplios, la organización implica la integración de recursos y la cooperación de los campesinos para solucionar problemas comunes.

Dicho de otra manera la organización campesina es empleada para resolver la problemática que se presenta en determinado momento en la vida de los que se desenvuelven en el ámbito campesino, lo que puede entenderse es que la organización es un medio para lograr otros fines que permitan tener mejores condiciones para resolver o enfrentar sus necesidades, sin embargo, no siempre la organización da respuesta a las demandas planteadas.

No debemos confundir que todo se debe de crear como si nunca hubieran existido puede haber algunas modificaciones pero la Organización siempre ha existido es casi inherente al propio hombre y lo que ha venido cambiando son las formas pero a nuestro juicio siempre ha existido organización, que en un momento funcione mejor que otro por liderazgo o falta del mismo, son problemas que se presentan tarde o temprano lo que implica que una organización es activa o inactiva según la participación de sus cuadros dirigentes así como el grado de colaboración de sus propias bases, lo cierto es que la mayoría de las veces hacemos referencia a la falta de organización por baja participación de los miembros sea por dejadez, desconfianza, rechazo, etc., que no es lo mismo a que carezcan de organización.



---

---

## 2.6 LAS FORMAS DE LUCHA CAMPESINA.

Las formas son a saber las más reconocidas: la lucha por la tierra, la lucha por el financiamiento y sus problemas, la lucha a través de la comercialización, la lucha por los servicios, cualquiera de estas es potencialmente susceptible de convertirse en lucha política ya que cualquier organización social, tiene como fin la solución a sus problemas, cuando se conflictúa o se niegan a resolver sus peticiones se incrementa la posibilidad de politizarla.

La lucha por la tierra: cuando la exigencia es de tierras, los campesinos luchan contra una clase social que tiene grandes extensiones, acumuladas por diferentes formas, incluida la violencia, que ha sido empleada para despojar a muchos pequeños productores de sus mejores tierras.

En contraposición a este grupo social tan reducido, que controla la mitad de la tierra de labor del país, existe un importante grupo de campesinos pobres que representa el 83% de las unidades productivas agropecuarias, con extensiones de 5 a 25 has. de tierra de mala calidad, en su mayoría de temporal.

De esta manera la lucha por la tierra es para los campesinos, algo más inmediato, la forma de hacerse de un medio de producción que durante muchos años han venido perdiendo a causa de despojos, ventas forzadas, etc. En esa lucha los campesinos y jornaleros tiene que enfrentarse, en un primer momento, a los empresarios agrícolas y terratenientes, de manera individual y directa, y al mismo Estado a través de una de sus dependencias, la Secretaría de la Reforma Agraria, ya que es en ella donde tienen que seguir todo el procedimiento legal.

El crédito bancario puede contribuir al aumento del ingreso global del productor en la medida que lo libera de la carga económica que representan los altos intereses de los créditos otorgados por usureros, además, de transferir parte del valor incorporado a sus productos a otros sectores, es mermada su utilidad por una gran cadena de intermediarios acaparadores, que la reducen en un gran porcentaje al pagarle bajos precios por sus cosechas.

---

---

La lucha a través de la comercialización: los campesinos al encontrarse en el sistema económico-social capitalista se relacionan con otras clases sociales de diferentes maneras, una de ellas es a través de mercado para vender o comprar productos agrícolas e industriales. Por medio de este mecanismo se materializa una doble explotación de los campesinos.

Dicha explotación se agrava por la existencia de una clase social que algunos autores definen como burguesía rural comercial usuraria en la que se pueden encontrar varios estratos. Desde los simples corredores y compradores en pequeño, generalmente intermediarios locales hasta los grandes acaparadores y comerciantes regionales que mantienen una estrecha relación con otros grupos de poder económico y político a nivel nacional e internacional. Este grupo obtiene sus utilidades de la parte que se apropia del valor de los productos manufacturados y de primera necesidad que venden a precios sumamente elevados, con lo que aumentan, aún más, su ganancia. Todo esto trae como consecuencia el surgimiento de una contradicción antagónica entre dos grupos sociales, uno que venda barato y compra caro y otro que vende caro y compra barato.

La lucha por los servicios: Las obras de infraestructura, puentes, presas, pozos, canales, almacenes, y otros como transportes y asesoría técnica agropecuaria y forestal, que influyen de manera importante en las actividades económicas de los campesinos, son demandadas constantemente por estos ante diferentes dependencias oficiales responsables de programar y ejecutar determinadas actividades de servicios relacionados con las anteriores o de otras que influyen de manera directa en la producción, tales como servicios médicos, aulas, electrificación rural, agua potable, etc.

El Estado sirve de apoyo al grupo dominante, al que sin mayor problema le proporciona recursos para abastecerlo de toda la infraestructura necesaria para el desarrollo de las actividades económicas; tal es el caso de grandes obras de irrigación, caminos y electrificación para la agricultura capitalista y la industria, en que se invierten los impuestos que pagan los más necesitados, y menos atendidos por el Estado.

---

Así pues, la organización económica campesina se ubica en un contexto definido por la existencia de clases sociales que buscan garantizar sus intereses en una lucha económica y política en la que los campesinos adoptan o rechazan tal o cual forma organizativa, dependiendo de sus objetivos y de procedimientos que estén ligados con la posición de clase. Por esto las organizaciones políticas no deben verse separadas del proceso productivo.

---

## 2.7 MECANISMOS DE ORGANIZACIÓN Y PARTICIPACION CAMPESINA

Se conformaron dos corrientes: La corriente burguesa que esto postulaba dentro de la reforma agraria, era contraria a los principios del Plan de Ayala y de la convención de Aguascalientes; en tanto que los grupos sociales que mantenían esos principios se proponían reforzar la organización socioeconómica campesina, aumentando el poder económico y político de las comunidades indígenas, a través de la restitución de sus tierras y bosques y de la toma democrática de decisiones, estas dos corrientes continuaron manifestándose a lo largo del desarrollo del país, tomando mayor o menor impulso de acuerdo a la correlación de fuerzas entre las clases sociales, de tal manera que la orientación y el tipo de organización campesina que el Estado promueve en un momento dado, está en íntima relación con la política agraria y agrícola que se sigue, la que a su vez, tienen una estrecha dependencia de determinada correlación de fuerzas.

La iniciativa privada: A través de instituciones filantrópicas diversas la iniciativa privada ligada a la iglesia católica, y a otros grupos religiosos que mantienen lazos de amistad con varias instituciones privadas del extranjero, ha manifestado constantemente su interés por participar en la solución de los problemas del medio rural.

La participación de estas instituciones en el medio rural obedece, en última instancia, al interés que tienen los propietarios de grandes cantidades de capital, y de tierra, de controlar de cerca la organización campesina. Buscan también que esto les permita hacerse de una base social de apoyo político, semejante a la que tuvieron sus padres en la década de los veinte, cuando la sublevación cristera contra los agraristas.

También participan en el medio rural mexicano algunas negociaciones agrícolas que, con el propósito de asegurarse la materia prima, con las características que ellos necesitan para su industrialización, imponen al agricultor las condiciones técnicas de producción y lo convierte de hecho, en un trabajador empleados por ellas, en su propia tierra. Entre esas empresas se destacan la

---

---

Anderson and Clayton Company, la Cambell's de México, S.A. de C.V., Alimentos Heins, S.A. de C.V., y productos del Monte, S.A. de C.V.

Los partidos políticos: Los partidos políticos participan en la organización campesina, aunque no siempre con el propósito de solucionar a los campesinos sus problemas económicos sino más bien para hacerse de base social. Cada uno con su línea política, tratan de orientar a los campesinos en la organización para solucionar sus problemas, pero en última instancia lo que más les interesa es ganar afiliados.

Existen también grupos políticos independientes que, sin llegar a ser partidos formados con una estructura organizativa, tienden a ello, pero partiendo de los intereses más inmediatos de los grupos sociales del medio rural que padecen la explotación de terratenientes, comerciantes y usureros. Estos grupos políticos independientes llegan a caer en el sectarismo, en el localismo y no le dan mayor perspectiva a las demandas campesinas que el mero inmediatismo. Tienen la posibilidad de avanzar, sobre todo si se ligan con otros grupos y partidos también independientes.

La iniciativa espontánea: La organización puede nacer de la iniciativa de los campesinos, entusiasmados por solucionar algunos de sus problemas más sentidos e inmediatos; sin embargo, para que estas formas propias puedan avanzar, los campesinos requieren de la asesoría y orientación de personas, grupos o partidos que rebasen la alternativa inmediata, localista y estrecha de los campesinos con poca experiencia en la lucha, porque los que han luchado permanentemente, tienen mayor claridad de su problemática.

Estas iniciativas, en la mayoría de los casos, son frenadas por las dependencias y centrales oficiales para evitar que avancen en perjuicio de los sectores opositores los terratenientes y otros grupos sociales. Lógicamente las características de las formas de organización propias o iniciadas por los campesinos difieren en su consolidación de las promovidas por el gobierno y sus centrales campesinas de apoyo, la iniciativa privada y los partidos y grupos políticos independientes.

---

---

El buscar inducir cambios dentro de un grupo social, sobre todo cuando se trata de obtener la participación consciente y voluntaria, significa muchas veces alterar sus propios patrones culturales, su forma de vida y romper intereses internos que han tomado ventaja de la falta de coherencia interna del grupo social.

No es posible esperar que una organización de este tipo se genere espontánea; de ahí la necesidad de inducir determinadas formas de organización que, analizadas, discutidas, modificadas y adecuadas a los patrones culturales o necesidades de los grupos estos pueden desarrollar su propio movimiento y, sobre todo, la capacidad de participación de sus miembros como componentes de un movimiento que conjuntamente busca objetivos de mejoramiento social y económico, para el grupo y para sus integrantes.

---

---

## 2.8 NUEVOS MOVIMIENTOS SOCIALES.

Ante la retirada del Estado populista, amplios grupos sociales encuentran más y mayores dificultades para desempeñarse en espacios de participación política y para incorporarse a una estructura institucional, ya sea laboral, partidaria o estatal.

La crisis económica y política genera continuamente áreas de profunda conflictividad sin que los sectores sociales descontentos encuentren una expresión política específica en el sistema.

Frente a la creciente polarización de la sociedad y al crecimiento sin precedente de un polo de extrema pobreza, subempleo, marginalidad política, etc., los estados neoliberales han carecido de respuestas. De hecho, la presencia de la política estatal en la comunidad (ya sea barrial o campesina) se ha limitado cada vez más al asistencialismo o a la movilización electoral. El núcleo estatal además ha tendido a actuar en forma autoritaria y represiva frente a los movimientos sociales o tratando de ignorarlos políticamente.

En México las huelgas han tendido cada vez más a convertirse en "paros" calificados de "ilegales" por las autoridades del trabajo (como el paro de maestros en abril-mayo de 1989) o a terminar en la quiebra forzada de las empresas (huelga de Aeroméxico, paro de los trabajadores del transporte urbano estatalizado-Ruta 100; huelga de los trabajadores de Cananea). A partir del gobierno de De la Madrid, se ha vuelto un fenómeno cotidiano los plantones "eternos" en el Zócalo de las capitales o frente a las Secretarías de Gobierno, y las huelgas de hambre que acaban en el hospital.

---

## 2.9 CARACTERISTICAS GENERALES DE LOS NUEVOS MOVIMIENTOS SOCIALES.

La falta de canales de participación lleva a una violencia crónica en la sociedad o a fuertes estallidos en los movimientos de mayor conflicto. Pero esa falta de estructura institucional ha llevado también a formas expresivas y de participación política nuevas, que se manifiestan, por un lado, en el retraimiento y la resistencia comunitarias: cooperativas, comunidades religiosas, organizaciones parciales, comités de abastecimiento...; por el otro lado, se han conformado grupos reducidos y poco orgánicos pero que mantienen una presión constante sobre el sistema institucional por el reconocimiento de los valores que defienden: ecologistas, grupos de defensa de los derechos humanos, feministas o comités de mujeres y organizaciones juveniles.

Nuevos, desde luego, no significa que algunos de ellos no tuvieran una existencia previa, la calificación de "nuevos" se debe a que todas esas formas de participación, en los ochenta, responden a un patrón relativamente nuevo de valores (preocupaciones afectivas, relaciones expresivas, orientación grupal y organización horizontal...); sin embargo, en la práctica no podemos dividir radicalmente un "nuevo movimiento social" de uno "antiguo", pues esas denominaciones corresponden a tipos ideales diseñados por las ciencias sociales con fines propiamente analíticos.

Los nuevos movimientos sociales pueden ser clasificados en dos tipos principales:

Los movimientos simbólicos, que suelen agrupar a un número reducido de individuos pero tienen una profunda influencia ideológica a nivel de toda la sociedad (en dirección a un cambio de la cultura política). En esta categoría consideramos a los grupos feministas, ecologistas, en defensa de los derechos humanos, organizaciones juveniles y de homosexuales.

Los movimientos comunitarios pueden ser mucho más masivos, y agruparse en coordinadoras o uniones. Sus prácticas son también más instrumentales, con demandas que muchas veces giran en torno a problemas muy concretos (agua,



---

---

abastecimiento, escuela, transporte...). Su orientación principal es la recreación de una identidad comunitaria basada en lazos de solidaridad y cooperación. En esta categoría tomaríamos en consideración a las organizaciones barriales, las comunidades eclesiales de base, las bandas de jóvenes (en algunas ocasiones), las organizaciones cooperativistas y también el nuevo sindicalismo y gremialismo de base.

Con características más expresivas o más comunitarias, los nuevos movimientos sociales representan todos una forma de participación particular, que podemos caracterizar en rasgos generales, de acuerdo con lo expresado por María Dolores Paris Pombo, en su libro *Crisis e Identidades colectivas en América Latina*.

a) En primer lugar, la práctica política de estos movimientos se caracteriza por una falta de integración sistémica: por lo general los partidos son rechazados, y la política misma es expresada, al menos por la base de los movimientos, como una actividad negativa. Que responde a bajos intereses de algunos grupos de individuos.

b) Otra característica común de los nuevos movimientos sociales es el rechazo del autoritarismo y de las jerarquías: todos ponen un fuerte énfasis en las prácticas democráticas y participativas, en las decisiones tomadas por consenso y con altos niveles de participación interna.

c) Los nuevos movimientos sociales reivindican las relaciones de expresión personal y dan gran importancia a los vínculos afectivos. El nivel de participación de cada individuo depende principalmente del grado de "compromiso personal". La defensa de valores y principios suele ponerse por encima del carácter instrumental del movimiento.

d) Pero no solo existe una reivindicación de la dimensión "personal" de la política, sino también de la dimensión política de lo personal. Lo familiar, lo habitual, las relaciones interpersonales son transferidas al escenario de la discusión pública.

---

---

e) Los nuevos movimientos sociales representan también la búsqueda de una identidad colectiva ante la destrucción, la desintegración o sencillamente la inexistencia de canales institucionales de "incorporación" del individuo a la sociedad.

f) Retomenos por fin un término que utiliza Touraine para calificar a todos estos movimientos: él habla de antimovimientos sociales (Touraine, 1978, 1984, 1987). Por supuesto, la caracterización de Touraine responde a su estricta definición de lo que es un "movimiento social" como lucha característica de la sociedad industrial.

Evidentemente que con lo anterior nos damos cuenta de que el estado no puede ni debe estar fuera de cualquier organización aún en las independientes está obligado a buscar incidir con o sin acuerdo, cuando la organización es férrea y difícil se opta por medidas no legales que, diezman, cansan e intimidan la participación política o bien sufren letargos muy amplios para reponerse y volver a exigir y participar en la solución de sus necesidades a la larga el estado incide en el desarrollo de las organizaciones.

La iniciativa privada no es ajena a la inducción de las organizaciones, aunque, con métodos distintos al estado que llevan la piel de oveja sobrepuesta, aprovechando la necesidad del campesino y ofreciendo incentivos que le son prácticamente indispensables para el desarrollo y cultivo de su parcela pero no evita el provecho que encubre en la previa ayuda, cuya verdad se manifiesta al final, es decir, al obtener el producto de su cosecha si la hay de lo contrario quedará endeudado moral y económicamente lo cual, lo aprisiona y lo inhabilita para defenderse.

Los partidos hacen otro tanto, además, de buscar una base social, se encargan de politizar y presionar y presionar a los responsables del estado que siempre, busca cicatear lo que por obligación tiene que repartir a través de sus brazos, así que la ganancia se encuentra en ser el o los intermediarios de los campesinos para lograr tanto el apoyo social como político que les permita

---

---

sobrevivir y crecer en el aspecto de ser beneficiarios de las prerrogativas que conlleva el registro de cualquier partido político.

La organización natural y espontánea tiene limitaciones en el corto tiempo, sin embargo, una vez que se da a conocer, ésta será asediada por todos los anteriores dado que representa un potencial considerable de apoyo social, quien logre convencer se verá o lo utilizará en su beneficio propio, ni siquiera las organizaciones independientes pueden mantenerse tan independientes, pues una vez entrando en negociaciones se verán obligados a reconocer a sus interlocutores.

Queda claro que sea una u otra forma, la organización es la mejor forma, sin ser la única de o para defender derechos, necesidades, etc., es muy difícil en lo individual resolver problemas personales o colectivos, la organización es un arma de presión-movilización, negociación-denuncia. Sin organización somos víctimas de los organizados, llámese gobierno, iniciativa privada, partidos políticos o independientes.

---

---

## **CAPITULO III. LOS PROYECTOS DE INVESTIGACION ARQUEOLOGICA.**

### **3.1 EXCAVACIONES Y PROYECTOS QUE ANTECEDEN A LOS PROYECTOS 1980-1982 Y 1992-1994.**

En este primer punto hablaremos desde cuando ya existen inquietudes de excavar o de descubrir lo desconocido en aquello que fue por lo que se escuchaba en esos tiempos una gran civilización, la civilización de Teotihuacan.

Para poder entendernos en este primer capítulo nos ubicaremos de manera general en tres grandes épocas: Prehispánicas, Colonial y el México independiente, así buscaremos entender lo que significó excavar o descubrir los restos materiales de esta civilización para aquellos que se interesaron en asombrar a su civilización de hallazgos arqueológicos que sin duda ampliarían su acervo cultural de ese momento; quizás en las primeras excavaciones, se carecía de términos, como el de programa, proyectos, planes e incluso el de arqueología, será de manera empírica, sin tantas técnicas ni con aplicación rigurosa del método científico de investigación, quizá en un principio más movidos por la curiosidad. Así da inicio el nacimiento de una rama de la ciencia, la arqueología y con ello da comienzo la exploración de restos materiales de pueblos y civilizaciones prehispánicas como el caso de la teotihuacana.

### **EPOCA PREHISPANICA**

Teotihuacan se desarrolla por cerca de ocho siglos (0-750 d.C.), es por ello que para los pueblos que se establecieron posteriormente en el centro de México, en el post-clásico como es el caso de los pueblos náhuatl, tardíos, teotihuacan, ya había quedado en el pasado, pero al saber los aztecas que ahí se había erigido

---

una gran civilización y al no saber quienes construyeron la antigua ciudad, la incorporaron a sus mitos, así para estos pueblos Teotihuacan fue el lugar donde surgió el Quinto Sol, el sol del hombre Náhuatl que ante la falta de una amplia información de aquella civilización teotihuacana para los pueblos aztecas se cree que estos hicieron excavaciones, ya que en su templo principal, el Templo Mayor de Tenochtitlán, se han encontrado objetos teotihuacanos. Así quizás para estos tiempos no existían términos de proyecto ni mucho menos de arqueología, lo que si existía era el desconocimiento de lo que había sido un pueblo que antecedió a los aztecas, desconocimiento que los motivó a explorar, a excavar y, así poder conocer aún más de lo que se escuchaba de la ciudad de los Dioses. Podríamos considerar que excavar en el post-clásico para los aztecas en teotihuacan tenía un significado, tal vez integrar el misterio de aquella mítica civilización a su imperio, tal vez por conocer su pasado, o quizá por inquietud particular del máximo gobernante azteca.

Para los aztecas excavar en Teotihuacan era conocer más sobre su origen e identidad muy propia, era ampliar la información, el conocimiento de ellos, los mismos de atrás de Teotihuacan.

## **EPOCA COLONIAL**

**(1521-1821)**

Durante este tiempo, lo prehispánico no significó motivo de admiración, al menos que los comentarios aseveraran que existiese oro ó plata, mucho menos era motivo de descubrir restos materiales prehispánicos con fines de acrecentar el acervo cultural de la época, o dar o buscar mediante lo prehispánico identidad a la nueva España; pues era claro que todo lo prehispánico para la población que dominó durante esta época, los españoles significó motivo de atraso y de obstáculo en las primeras décadas a su proyecto de imponer su cultura sobre la población del nuevo territorio, así es que lejos de descubrir conservar, proteger y difundir la consigna era destruir los restos materiales y al mismo tiempo la

---

---

identidad propia de aquél nuevo pueblo dominado; ahora llamados indígenas e imponer lo español sobre lo prehispánico caso concreto de templo mayor.

A pesar de una definición clara de lo que significó lo prehispánico durante el período colonial no faltó quien sintiera inquietudes por conocer sobre la mítica ciudad de los Dioses, es así que aquí "se tiene noticia que desde 1675 Sigüenza y Góngora hizo excavación en la pirámide de la luna, que aunque fue una investigación aislada sin consecuencias inmediatas importantes, marcaría el inicio de una tradición arqueológica en Teotihuacan, desde la segunda mitad del siglo XVII, siendo el primer caso conocido en toda mesoamérica de una excavación con fines científicos".<sup>1</sup>

Nace en la Segunda mitad del siglo XVII, plena época colonial, el interés científico por registrar la historia de una civilización prehispánica mesoamericana, hasta este momento quizás se buscaba aportar al conocimiento científico, más no generar identidad, ni retroalimentar la cultura de aquellos tan aturdidos indígenas del yugo colonial.

### EXCAVACIONES DE ENTRE 1821-1980

Para los años de 1821, una nueva época da comienzos en la historia de México; en la tierra mesoamericana dominio de aquellos prehispánicos que hacia treientos años atrás habían forjado grandes civilizaciones.

Con una civilización mestiza, integrada por blancos, negros e indígenas, da comienzos la vida del México independiente. Ahora pues quizá una de las tareas que se hacen necesarias en nuestro naciente estado-nación, es lograr dar identidad a esa sociedad ahora con autonomía propia para dirigir el rumbo de su patria.

(1) CABRERA, Castro Rubén. Teotihuacan 1980-1982, Editorial Instituto Nacional de Antropología e Historia.

---

Es así que al paso de los años, se fue adoptando un sentido nacionalista que buscaba identidad propia por parte del estado-mexicano, se hizo necesario arraigar ese sentir en nuestro pueblo, la incipiente arqueología como ciencia jugaría un papel importante ante tal proyecto, "y será así que para el siglo XX se emprendan trabajos como los de Manuel Gamio, que permiten ir conociendo cada vez más acerca de la ciudad de Teotihuacan. Para 1884 a 1886 Leopoldo Batres excavó en la calle de los muertos el llamado Templo de la agricultura, pero su principal intervención fue el excavar la Pirámide del Sol entre 1905-1910, por encargo del gobierno mexicano de Don Porfirio Díaz". Podríamos pensar que este vendría a ser el primer proyecto de estado con un propósito de impactar ante el mundo entero de la identidad propia del pueblo mexicano, mediante la excavación y puesta a la luz de tan monumental pirámide, lugar donde don Porfirio Díaz como máximo gobernante de México encausaría la celebración del Centenario de la independencia.

Así de menos a más lo prehispánico fue tomando importancia en la conciencia de los mexicanos como del mundo entero y entre "1917-1920 Don Manuel Gamio excavó la ciudad y el templo de Quetzalcoátl, como parte de su investigación integral acerca de la población del Valle de Teotihuacan.

Hacia la década de los 60's se desarrollan tres grandes proyectos: El Teotihuacan Mapping Project, coordinado por el Dr. René Millon, con el cual se logran tener las dimensiones y desarrollo de la urbe. El Teotihuacan Valle y Project del Dr. William Sanders, de la Universidad del estado de Pennsylvania".<sup>2</sup>

### PROYECTO TEOTIHUACAN (1962-1968)

Durante este proyecto bajo la coordinación de Don Ignacio Bernal, se excavó la mayor parte de la calle de los muertos y la Plaza de la Pirámide de la

(2) Fuente Museo Manuel Gamio, Historia de los proyectos de Teotihuacan. Zona arqueológica de Teotihuacan. I.N.A.H.

---

Luna, el Palacio de los Caracoles Emplumados y el del Quetzalpapálotl a cargo de Don Jorge Acosta.

Algunos proyectos dejan ver quizá un concreto carácter científico y otros tanto el carácter científico como el interés del estado por fortalecer o arraigar a cada día más aquella identidad propia de los mexicanos, fortaleciendo el sentimiento nacionalista.

“Los más de 120 años de investigación sistemática en Teotihuacan han permitido que en este siglo XX se puedan proponer explicaciones de esta sociedad, raíz de México”.<sup>3</sup>

Fue así que al paso de los años y de los proyectos de investigación arqueológica se fue poniendo al descubierto el majestuoso Centro Ceremonial de los Teotihuacanos, el que al paso del tiempo llamaría de menos a más la atención de los mexicanos y de la población del mundo que logra informarse respecto a la imponencia de aquellas civilizaciones prehispánicas, población que movida por la curiosidad y por la cultura visita hoy en día de manera amplia a Teotihuacan, convirtiéndose así en un espacio turístico atractivo para desarrollar el comercio para con aquellos visitantes que buscan llevar un recuerdo de la Ciudad sagrada, la Ciudad de los Dioses.

Paralelamente a el crecimiento de la Zona Arqueológica, en cuanto a vestigio descubierto, fue desarrollándose una serie de servicios mediante comercios establecidos y ambulante, actividad que desde el principio en que se empezó a desarrollar fue permitido por la institución se realizara al interior y exterior de la Zona Arqueológica; quizás con la idea de motivar la ocupación del campesino, en aquellos espacios de tiempo en que el campo lo desocupaba.

(3) Fuente Museo Manuel Gamio, Historia de los proyectos de Teotihuacan. Zona arqueológica de Teotihuacan. I.N.A.H.



---

Pero actualmente la Institución considera necesaria una reorganización de (toma de puestos de la puerta, No. 5 y 2 p. sol). La vendimia y esto queda de manifiesto con los proyectos (1980-1982), en donde se construye una gran plaza comercial a las afueras de la Puerta No. 5 de la Zona Arqueológica y se rectifica el objetivo institucional con el proyecto (1992-1994), en el cual se replantea la plaza comercial de las afueras de la Puerta No. 5 y se plantea y construyen otras dos plazas comerciales a las afueras del circuito empedrado de la Zona Arqueológica, la Plaza Jaguares en la ventilla y la Plaza Corzo a un costado de la Pirámide de la Luna, las tres grandes obras han tenido el propósito de reorganizar el comercio establecido e incluso el ambulante, grandes obras que podemos contemplar como imponentes moles que patentizan aunque dolorosamente la incapacidad del Gobierno Federal, Estatal, Municipal y sociedad en general que no logran organizar el comercio y vendimia, con responsabilidad y compromiso que debiera ser de una sociedad organizada, capaz de abatir cualquier Ley Ciega que en nada favorece a una sociedad con inquietudes de desarrollo y mucho menos favorecerá el preservar y conservar el patrimonio cultural de dicha Zona Arqueológica.

---

## 3.2 EL IN.A.H. Y LOS ULTIMOS DOS PROYECTOS DE TEOTIHUACAN.

### 3.2.1 PROYECTO TEOTIHUACAN (1980-1982).

La Zona Arqueológica de Teotihuacan siempre ha crecido por etapas, tanto en su infraestructura como en investigación y han estado supeditados a que a los gobernantes les interese la investigación del mundo prehispánico en términos de cultura y conocimiento de nuestras raíces y bajo esos criterios destinan o desarrollan los proyectos, de tal manera que los espacios dedicados a la investigación cuentan con posibilidades de efectuarse sólo en proyectos de fuerte inversión de lo contrario quedan prácticamente cancelados pues no cuentan con personal suficiente para cubrir las necesidades elementales.

“Entre los años 1980 y 1982 se realizaron las temporadas de campo del Proyecto Arqueológico Teotihuacan 1980-1982 del INAH, desde 1983 y hasta la fecha, algunos miembros del proyecto original han continuado analizando materiales, integrando información, ampliando las discusiones y presentando resultados en diversos foros, reuniones científicas, publicaciones y a través de tesis de licenciatura de la ENAH. De los objetivos originales del proyecto se han derivado objetivos tanto generales como particulares que a pesar de las limitaciones de presupuesto y los niveles de prioridad asignados a ellos, se han ido logrando manteniendo un nivel destacado.

Especialmente las proposiciones y argumentaciones sobre la defensa del patrimonio cultural. Sin embargo, los resultados que se han publicado y expuesto en diversas tribunas no han motivado la discusión en nuestra academia, con la responsabilidad que a ésta le implica, al menos en dos aspectos fundamentales: a) necesidad de la conservación y protección del patrimonio arqueológico de Teotihuacan, por su evidente valor histórico, para el pueblo mexicano y para la cultura universal, y b) necesidad de la discusión crítica y analítica del conjunto de propuestas e información que siendo básica para la arqueología de Teotihuacan,

---

---

tiene que ser evaluada y revalorada en función de los nuevos datos que las recientes investigaciones han aportado.

El Proyecto Arqueológico Teotihuacan 1980-1982 dejó de serlo en diciembre de 1985 para convertirse con la colaboración de algunos de sus miembros originales, en la curaduría de la Zona Arqueológica de Teotihuacan, sin embargo la limitación de recursos así como la ausencia de programas de trabajo claramente definidos por prioridades de conservación y académicas, han dificultado la continuidad en las labores de mantenimiento, adecuación de áreas, señalización y vialidad, así como de investigación. La escasez de apoyos necesarios para avanzar en los procesos de análisis de laboratorio y gabinete ha ocasionado retraso para concluir los estudios. Pero gracias al interés de los investigadores, se han dado a conocer algunos resultados en publicaciones como Teotihuacan 1980-1982; primeros resultados y memoria del proyecto Arqueológico Teotihuacan 1980-1982, vol. I, en reuniones académicas en el IIA-UNAM, la celebración de conferencias por parte del INAH, la publicación de distintos artículos, la presentación de ponencias en eventos internacionales, los miembros de este proyecto han continuado el esfuerzo de comunicar nuevas aportaciones al conocimiento sobre Teotihuacan.

### **Los Proyectos Arqueológicos Coyunturales.**

Los llamados "Proyectos Coyunturales" dentro de los cuales consideramos al Proyecto Arqueológico Teotihuacan 1980-1982, tienen como característica principal un origen evidentemente político, revestido de la intención del estado de producir cultura desde su particular punto de vista, vinculando a la arqueología con la búsqueda constante de la identidad nacional. Esta búsqueda tiene base en el monumentalismo, en la exaltación del objeto y en la "filosofía de lo mexicano", tendencias necesarias y suficientes para que el estado justifique presupuestos relativamente altos (nunca suficientes) y se presente como productor, custodio, patrocinador y máximo beneficiario aparente de la "cultura nacional".

---

El estado tiene una particular participación en la producción y administración de la cultura, y por lo mismo del conocimiento científico; esto hace que en el particular caso de los antropólogos, éstos interpreten los datos producto de su actividad al interior del contexto sociopolítico.

Puntualicemos: La pérdida de la objetividad de los fenómenos sociales producida a partir de lo concreto y la manipulación política por parte del estado (en el caso particular de México), ha posibilitado la formación en el presente siglo de una cultura, nacionalista que no es, ni mucho menos una respuesta cultural a la realidad económica, política y social del país. El enfoque arqueológico estatal no pone mayor interés en los problemas de investigación que emanan de los propios investigadores, como tampoco los proyectos se programan considerando la difusión social (popular si se quiere) de la investigación como uno de sus objetivos.

La posición y los lineamientos del estado, a través del INAH, inhiben la actividad arqueológica y la supeditan al descubrimiento y a la salvaguarda de los intereses estatales, que a su vez y paulatinamente han vuelto a la cultura un producto de y para la élite. Esta "cultura elitista" delimita a la presentación del pasado (prehispánico y colonial) como una muestra de anticuarios en la que el valor del objeto, el adjetivo como método de investigación, está sobre el cuestionamiento social y el conocimiento científico y metodológico.

Tan eficaz ha sido esta particular formación de la cultura para el estado, posibilitando la unidad nacional, que ha basado en la exploración, salvaguarda y mantenimiento del monumento prehispánico, gran parte de su política cultural en la segunda mitad del siglo XX.

En estas circunstancias, las alternativas de investigación para los arqueólogos incluyen los llamados "proyectos coyunturales", conocidos así en el vocabulario burocrático. El significado de esta frase está en la razón por la que

---

son creados: razones políticas y no criterios académicos. Dentro de este tipo de proyectos son muestras Teotihuacan 1962-1964, Cholula, Ixcateopan, Yaxchilán, Palenque, Templo Mayor y otros muchos como el proyecto Arqueológico Teotihuacan 1980-1982 estuvo involucrado en estas alternativas y es una muestra de lo anterior; por ello los investigadores que en él participamos consideramos necesario hacer un análisis crítico de este tipo de proyectos (haciendo consideraciones sobre los planteamientos teóricos y metodológicos que los posibilitaron) de las posiciones de los investigadores que en ellos participaron y de la "coyuntura de investigación" como opción institucional para la labor arqueológica".<sup>4</sup>

Una realidad concreta que ha adoptado el gobierno mexicano o estado, como queramos llamarlo, desde los orígenes de la exploración o investigación arqueológica de lo prehispánico es fortalecer o sustentar EL SENTIDO NACIONALISTA arraigándolo a una identidad propia que se origine de los pobladores de aquél mundo prehispánico que nos antecede y nos proporciona identidad como mexicanos. Otro aspecto concreto es el del desarrollo económico, en donde el estado visualizo desde décadas anteriores el motivar ciertos enclaves, en aquellas Zonas Arqueológicas que generarían movilidad para con la población regional que se encontrase en cada una de aquellas grandes Zonas Arqueológicas que motivarían la afluencia masiva de visitantes y turistas que generarían riqueza; es así que a el estado ha interesado la arqueología de la exaltación de la monumentalidad que impacte y genere el fervor de lo prehispánico ante propios y extraños, motivando así tanto el sentido nacionalista como el desarrollo de enclaves ante la presencia de una gran afluencia de visitantes y turistas que serían aprovechados por la población de esos lugares.

El Proyecto 1980-1982 aporta a ese proyecto del Estado Mexicano, es así que en el ámbito de la investigación arqueológica se desarrollaron excavaciones

(4) CABRERA, Castro Rubén, Rodríguez García Ignacio, Morelos García Noel. Teotihuacan 1980-1982. Nuevas interpretaciones, colección científica 1991. I.N.A.H.

---

en los conjuntos habitacionales al Norte y Sur del Templo de Quetzalcoatl en la Ciudadela y el Conjunto Plaza Oeste en la Calle de los Muertos, bajo la coordinación del Arqueólogo Rubén Cabrera. Este proyecto responde como es de considerar a la *estrategia política, económica y cultural del estado*, mismo es así que en el ejecuten excavaciones arqueológicas que en su descubrimiento impactaron en el ámbito de un mayor conocimiento de aquella gran civilización que ahí floreció y haciendo más extenso o amplio el vestigio descubierto que los visitantes pueden admirar.

Para estos tiempos del Proyecto 1980-1982 el gobierno mexicano a través del Instituto Nacional de Antropología e Historia, ya se había percatado de que aquel enclave económico motivado en teotihuacan tendría que organizarse en el aspecto de la ubicación estratégica del comercio que hasta ese momento se realizaba a el interior de la Zona de Monumentos Prehispánicos, muy cerca a los monumentos más impresionantes como son la Pirámide del Sol y la Luna, es así que aparte del interés de lo arqueológico, en este proyecto 1980-1982, surgió la necesidad de dar mantenimiento y recreación a las Zonas Arqueológicas para su mejor aprovechamiento turístico - como acción fundamental encaminada por el INAH. Por tales motivos se construyó una Plaza Comercial a las afueras de la Puerta No. 5 de la Zona Arqueológica de Teotihuacan.

Foto No. 1



Foto No. 2



Fotos 1 y 2.- Las tomas fotográficas muestran al fondo locales de puestos de comerciantes establecidos sobre el Patrimonio Cultural Puerta No. 3 y No. 1

---

---

La cual acojería a su interior a los vendedores establecidos con locales dentro de la Zona Arqueológica, para esos tiempos, ya era una área de mucha concentración de comerciantes, desde el ambulante hasta el establecido en su interior, por lo que la institución tomó la medida de reubicar a los establecidos en la nueva área comercial ya construida a las afueras de la Puerta No. 5. Mediante esta medida se intentó dar una salida a la problemática de la existencia de vendedores locatarios que tenían un espacio al interior de la zona junto a las áreas monumentales y se generaron problemas fuertes por dos razones fundamentales, no había el número de locales suficientes para cubrir a todos los establecidos de tal manera que la insuficiencia se convirtió en condición de solución, todos o ninguno, mientras los vendedores ambulantes quedaban sin ninguna respuesta; ante tan gran problemática político-social, ante la resistencia a la reubicación de los establecidos que ya contaban con el apoyo de ambulantes y otros intereses se dejó el total de espacios sin uso y en el abandono.

De los inmuebles destinados a la venta de artesanías, evidentemente que los vendedores representan un problema muy serio para el turismo que visita la zona, pues éste se ve muy presionado, acosado y perseguido por las gentes que dependen de la venta de artesanías, no puede gozar del esplendor y magnificencia del Centro Ceremonial patrimonio de la humanidad por la interrupción casi constante a lo largo y ancho de su recorrido, de ahí que las críticas, en muchos casos despiadadas hacia una visión parcial de los hechos, es injusta, ya que los problemas e intereses son variados, desde el del estado, el de los investigadores, el de los trabajadores y el de la vendimia, más se tiende mucho a considerar la zona como un recurso inagotable, puesto que es nuestro, de la nación, de los mexicanos, etc., sin considerar la cantidad de energía y recursos que demanda para medio controlar y encausar un orden con una infraestructura casi artesanal para cumplir con algunos servicios indispensables, peor aún cuando el turista viene del primer mundo, no concibe que debes caminar

---

---

distanCIAS considerables para realizar una función biológica y menos comprende si no funciona o está en mal estado, en fin de una serie de justificaciones a las que se tiene que recurrir para cubrir las fuertes deficiencias que nos acosan y nos persiguen, para colmo de los males existen áreas cerradas al público, pero que en libros y guías se ufanan de sus contenidos y descubrimientos, con dicha motivación es lógico que el visitante desea conocer lo anunciado ¡sorpresa! no los puede ver, ni apreciar por carecer de la intervención que debe hacer viable el paso del turismo y apreciar lo rescatado, sin embargo, años van y años vienen, y la consolidación nunca llega, durmiendo el sueño de los justos quizá la respuesta este en la postura crítica de aquellos arqueólogos que acusan a el estado de adoptar una política de ejecución de "proyectos coyunturales" ó "especiales" que no se comprometen realmente y de manera amplia con la protección, difusión y salvaguarda y mantenimiento constante de los vestigios arqueológicos que se ponen al descubierto.

### **3.2.2 PROYECTO 1992-1994**

A una de las tareas que nos dimos en este capítulo, fue en primer término identificar las bases que sirvieron a el gobierno federal, representado por el Instituto Nacional de Antropología e Historia para sustentar la proyección y ejecución del "proyecto especial Teotihuacan 1992-1994" bajo esta idea encontramos que en base a:

#### **LA CONVENCION SOBRE EL PATRIMONIO MUNDIAL CULTURAL Y NATURAL.**

"La protección del patrimonio cultural universal es una de las funciones asignadas a la UNESCO por su acta constitutiva, La cual recientemente trata de establecer una legislación adecuada que determine la extensión y el contenido de la protección, que enumere los bienes a los cuales se aplica y que defina las medidas que aseguren su eficacia.



---

Esta legislación, relativamente reciente, se ha desarrollado progresivamente y se sitúa en dos niveles distintos: el nacional y el internacional.

La acción normativa de la UNESCO a nivel nacional se sitúa en la serie de recomendaciones que el organismo internacional hace a los Estados miembros, invitándolos a adoptar estas normas de tal forma que tengan un efecto legal que asegure la protección del patrimonio situado en el territorio de cada estado.

A nivel internacional se definen reglas que regulan las relaciones entre los estados, principalmente a través de convenciones que tienen el carácter de tratados internacionales. Mediante los cuales se adoptan posturas que benefician a la conservación difusión internacional y diversos apoyos para los bienes inscritos en la lista del patrimonio mundial.

La inscripción en la lista del patrimonio mundial implica el reconocimiento universal, no sólo a los bienes culturales y naturales de un estado, sino también a su adecuada conservación”

Cada nación que determina participar en la inscripción de bienes culturales y naturales que figuren en la lista del Patrimonio Mundial tendrán que acatar las recomendaciones de la UNESCO y participar en las convenciones internacionales que tienen que ver con el Patrimonio Mundial.

“La XVII reunión de la conferencia general de la UNESCO, celebrada en París del 17 de octubre al 21 de noviembre de 1972, decidió adoptar la convención para la protección del Patrimonio Mundial, cultural y natural, que tiene como propósito establecer un sistema mediante el cual la comunidad internacional pueda asegurar la protección de monumentos y lugares que por sus características, importancia y valor puedan considerarse como parte del patrimonio de la humanidad en su conjunto.

---

A finales de 1983, la cámara de senadores aprobó dicha convención, que fue publicada en el Diario Oficial el 23 de enero de 1984, con lo que México se adhirió a la misma para pasar a formar parte del grupo de países miembros.

Como miembro de la Convención para la Protección de Patrimonio Mundial, en 1986 México propuso se incluyeran en la lista del patrimonio mundial a seis sitios arqueológicos dentro de ellos a Teotihuacan, propuestas que fueron aprobadas y pasaron a formar parte del Patrimonio Mundial.

Sin embargo, la inscripción de estos sitios en la lista del patrimonio mundial conlleva obligaciones importantes para México, que tendrá que intensificar los esfuerzos para proteger y conservar estos sitios, ya que la inscripción no es definitiva: en unos pocos años se hará una revisión por parte de la UNESCO del estado que guardan los sitios inscritos y, de haber un retroceso en su conservación, dichos sitios pudiesen ser retirados de la lista del Patrimonio Mundial. De aquí que a últimas fechas se haya adoptado la política de atender prioritariamente los sitios inscritos, antes de proponer y buscar nuevas inscripciones.

#### ESTADO EN QUE SE ENCUENTRAN LOS SITIOS ARQUEOLOGICOS.

Protección Jurídica. Teotihuacan cuenta en este aspecto con el grado máximo de protección; la declaratoria presidencial de 1988 como zona arqueológica.

Tenencia y uso del suelo.

La parte central de Teotihuacan es de propiedad federal, como resultado de dos decretos expropiatorios de 1907 y 1964 respectivamente, la periferia de la antigua ciudad es de propiedad privada en parte y ejidal, hacia el noroeste la zona arqueológica esta sujeta a fuertes presiones como consecuencia del crecimiento urbano.

---

Teotihuacan sobrepasa el millón de visitantes anuales. Es pues necesario proveer de servicios a estos usuarios y también contemplar medidas que eviten la afectación de las zonas mismas por el alto volumen de visitas, mediante señalización adecuada, control de la circulación en los sectores que lo ameriten y el control de vendedores de artesanías, alimentos, etc., que en gran número son atraídos hacia las zonas como resultado de la gran afluencia de visitantes. Debe dotarse también a éstos de información accesible y actualizada acerca del sitio que visitan.

Se ha enfocado la solución de estos aspectos a través de la construcción de unidades de servicios, que incluyen museos de sitio y áreas que proporcionen servicios de carácter cultural y turístico a los visitantes y que al mismo tiempo permitan definir la localización de los comerciantes locales, disminuyendo así el comercio ambulante dentro de la zona, que es especialmente grave en Teotihuacan.

Teotihuacan cuenta con una unidad construida en 1964 a la que se esta dando mantenimiento y cuyo Museo de sitio se esta remodelando; dada la magnitud de la zona y el gran número de visitantes, se ha considerado que se requieren dos unidades adicionales cada una con un museo destinados respectivamente a la pintura mural teotihuacana y a la historia de las exploraciones del sitio; parte de una de estas unidades complementarias se terminó en 1982 y se instalará el museo correspondiente en un edificio histórico que ya ha sido restaurado.

Hemos examinado la situación en que se encuentran en diversos aspectos, las zonas arqueológicas mexicanas que están incluidas en la lista del patrimonio mundial; de este examen se derivan medidas a tomar con respecto a cada una para cumplir con el compromiso que nuestro país ha adquirido en relación a ellas. Algunas medidas como se ha mencionado, se están ya aplicando y el conjunto de

---

---

elías conforman el programa a desarrollar en los próximos años".<sup>5</sup>

Los compromisos contraídos por México ante la comunidad internacional representada por la UNESCO en cuanto a los sitios arqueológicos que ya figuran como Patrimonio Mundial marcaron la pauta para que en el año de 1992 se anunciara un nuevo proyecto conocido como el Proyecto "especial" Teotihuacan 1992-1994, que resolvería problemas añejos y dignificaría la Zona Arqueológica, donde el visitante gozaría de una tranquilidad casi paradisíaca, y disfrutaría su visita sin la persecución de los vendedores ambulantes, tomándose el tiempo necesario para admirar la gran riqueza cultural que posee nuestro país en esa Zona de Monumentos Prehispánicos, fue así que:

"El 12 de Octubre de 1992 el Presidente de la República anunció el inicio de un vasto programa para poner en valor una parte esencial del patrimonio arqueológico de nuestro país. Con el objeto de apoyar la realización del Programa fue creado el Fondo Nacional Arqueológico y el Consejo Nacional para la Cultura y las Artes, a través del Instituto Nacional de Antropología e Historia, instrumentó un modelo organizativo que incorpora nuevos mecanismos de operación y fórmulas novedosas de articulación institucional que combinan las tareas de conservación y de docencia, vinculando con actividades de difusión y de museos.

Asimismo, se establecieron mecanismos de cooperación entre instancias del gobierno federal y de los gobiernos de los estados para la cabal ejecución de los catorce proyectos que integran el programa.

En el primer año de trabajo, arqueólogos, antropólogos, historiadores y científicos de otras disciplinas, así como técnicos y trabajadores de campo, con entusiasmo y dedicación, hicieron avanzar las tareas con resultados importantes".<sup>6</sup>

(5) BONFIL, García et. al. Memorias del Simposio patrimonio, museo y participación social. I.N.A.H.

(6) Proyectos Especiales de Arqueología 1993, Consejo Nacional para la Cultura y las Artes, INAH, FNA.

---

---

Así de esa declaratoria presidencial, del 12 de octubre de 1992, se asume un vasto programa arqueológico que contemplaba la ejecución de catorce proyectos para distintas Zonas Arqueológicas del país, dentro de las Zonas Arqueológicas visualizadas para ejecutar estos proyectos se encontraba Teotihuacan, de tal forma que.

"A partir del mes de octubre de 1992 se desarrollo bajo la dirección del arqueólogo Eduardo Matos, una intensa actividad encaminada a cumplir con diversos programas.

- \* Mantenimiento en espacios como la Calle de los Muertos, la Plaza de la Luna y las Pirámides de la Luna y el Sol.
- \* Habilitación de un graderío frente al templo de Quetzalcóatl.
- \* Excavaciones en la ventilla.
- \* Trabajo de exploración en la Pirámide del Sol.

Por otra parte, se realizaron acciones para regular los servicios al público, a partir de la creación de tres nuevos accesos.

A un año de trabajo en Teotihuacan, ya se anuncia que el Proyecto en su conjunto acusa un avance por encima de lo previsto, lo que permite suponer que para 1994 habrá un sobrecumplimiento de las metas, así lo expresa la publicación".<sup>7</sup> En base a la cita anterior, podemos apreciar que el proyecto 1992-1994 se sostiene bajo una prioridad que consiste en dar mayor protección al patrimonio cultural mediante la organización planificada de la vendimia del interior de la zona arqueológica desde una perspectiva del estado mexicano a través del Instituto Nacional de Antropología e Historia, y así mismo generar mantenimiento, excavaciones y exploración en diversas partes importantes de este centro cultural prehispánico; con tales medidas estaría cumpliendo el gobierno mexicano con algunos de los compromisos contraídos ante la comunidad internacional

(7) Idem pp. 49.

---

---

representada por la UNESCO en desarrollar medidas que protejan a el patrimonio cultural de México ya inscritos como Patrimonio Mundial.

### 3.3 EL OBJETIVO PRINCIPAL DEL PROYECTO TEOTIHUACAN 1992-1994.

Es muy claro que en este proyecto, la investigación arqueológica no es la vertebra principal, se hicieron excavaciones, rehabilitaciones y restauración pero consideramos el objetivo principal del proyecto especial en Teotihuacan es la organización o reordenamiento de los servicios al visitante (vendimia o comercio) mediante la construcción de las tres plazas comerciales, y esto podríamos sustentarlo en la dimensión de la inversión de los recursos económicos que de *manera palpable podemos certificar tan sólo con observar lo cuantioso de la inversión en tan aparatosas plazas comerciales.* En este proyecto el estado deja *entrever el interés por la investigación arqueológica de manera muy ambigua y si* patentiza de una forma clara en querer darle una nueva perspectiva de desarrollo turístico a la Zona Arqueológica: *primero ofreciendo una alternativa a los vendedores establecidos y ambulantes de ser reubicados en las nuevas plazas comerciales.*

La institución ofreció una explicación o difusión del nuevo proyecto de desarrollo comercial para la vendimia en la Zona Arqueológica: segundo, mediante videos que buscaban convencer a establecidos y ambulantes, parecía que los vendedores se convencían, pero de repente comenzaron los rumores, que eran muy caros, que era capital extranjero, que la destrucción del patrimonio cultural, que no iban a vender, que no iban a poder pagar los locales, que había que defender el patrimonio cultural, que el INAH nos indemnice o nos liquide, que ya llevamos muchos años dentro de la zona, un sin fin de justificantes fueron utilizados, para no aceptar el proyecto, y así mismo organizar una campaña de desprestigio hacia el INAH, y el gobierno federal.

---

Los líderes de cada organización se dieron a la tarea de difundir su *inconformidad y no aceptación de la reubicación a unas plazas comerciales que según no les garantizaba la venta suficiente para subsistir.*

---

---

### 3.4 CAUSAS QUE ORIGINARON LA RESISTENCIA

Dentro de las razones que generaron la resistencia podríamos considerar las siguientes:

1.- La existencia de corrientes dentro de los investigadores a el interior del Instituto Nacional de Antropología e Historia, que divergen en cuanto a la visión del como deben originarse los proyectos; para la corriente crítica de investigadores "antes de todo proyecto de investigación en la Institución deben ser consultadas para diseñar la política en torno al patrimonio cultural, los académicos e investigadores (lo cual casi nunca ocurre), y por esta razón externan su propia versión que reafirman casi nunca coincide con lo que avalan las instancias gubernamentales incluidas, señalan las autoridades de nuestra institución y la de grupos de interés cercanos a las esferas del poder".<sup>8</sup>

En estos últimos años arqueólogos del Instituto Nacional de Antropología e Historia han generado un "sentir crítico ante el trabajo de su disciplina y se han organizado, generando debates académicos y publicaciones que se ponen a la luz de todo mundo mediante apoyo de su dirigencia sindical, en los cuales se manifiesta el sentir de que el estado de manera lineal indica los proyectos que deben realizarse, cuando, donde y para que; planteamientos desde un punto de vista institucionales, desde el cual la arqueología es impulsada verticalmente a partir de las más altas autoridades del país (como sucedió en los proyectos 1980-1982 y 1992-1994) y respondiendo a una necesidad concreta, da primacía a los aspectos de desarrollo turístico y de servicios en las Zonas Arqueológicas".<sup>9</sup> Desmeritando el trabajo más profundo y científico que plantean los arqueólogos, deben ellos ejecutar con fines de arrojar un resultado científico de mayor amplitud.

(8) El patrimonio sitiado, trabajadores académicos del INAH Delegación D-II IA. 1. Secc. X SNTE 1995.

(9) CRESPO, Ana María, Viramonte Carlos, Rodríguez Ignacio. Arqueología Realidades Imaginaciones, Ed. D-II-IA-I Secc. 10 SNTE. pp. 13



---

---

Se aprecia muy claramente una divergencia de opinión de los académicos, arqueólogos e investigadores críticos del INAH hacia los proyectos 1980-1982 y 1992-1994 sobre todo por ser proyectos lineales que no los considera en la formulación de los mismos, aún con divergencia de opinión los arqueólogos realizan su trabajo de excavación en Teotihuacan 1992-1994, en donde ante la problemática social que se generaba por vendedores, partidos políticos y comunidad en contra de proyectos como el de 1992-1994 con el cual no participaban en su opinión; de manera directa o indirecta, participaron a hechar abajo un proyecto del que no se les consultó dando, así un acicate a su propia Institución.

2. Los Intereses regionales. Como se sustenta en el capítulo III; en las comunidades aledañas a la Zona Arqueológica los campesinos con tierra ejidal, comunal o pequeña propiedad se encuentra con predios de infrasubsistencia en donde más bien la población de estos lugares busca otra actividad que sea el pilar de la economía familiar y a el campo atenderlo en los espacios de tiempo de descanso y hasta como Hobbie dice el presidente de la Unión de Ejidos de San Juan Teotihuacan.

Ante esta situación mucha de esta población recurre a la Zona Arqueológica a emplearse o autoemplearse; así para estos tiempos existen vendedores ambulantes y establecidos dentro de la Zona Arqueológica, y a la periferia, restaurantes y grandes tiendas de artesanía, al interior de las comunidades, los servicios de tiendas de abarrotes, talleres artesanales y otros servicios a la población; formas de vida de la población cercana a la Monumental Zona Arqueológica.

Para el caso de los vendedores ambulantes, establecidos, restaurantes y tiendas artesanales dentro y fuera de la Zona Arqueológica, ya se han acostumbrado a vivir del comercio establecido cercanamente a los monumentos prehispánicos por que ahí fluye más el turismo garantizando una mayor venta,

---

---

para el caso de los ambulantes en este momento no pagan local, luz, mucho menos pagan algún impuesto al fisco, por lo que es mucho más fácil perseguir al turista hasta que se fastidie o intimide y acceda a realizar una buena compra, que garantice a el vendedor ambulante el poder irse a descansar a su casa.

En lo que se refiere a las grandes tiendas artesanales y restaurantes, ubicadas en la periferia de la Zona Arqueológica, para estos la construcción de las tres grandes plazas comerciales los acabaría pues ya tienen una inversión fija, en infraestructura muy cercanamente a los monumentos prehispánicos, una presencia y clientela; los nuevos espacios comerciales no les garantizaría la ganancia obtenida hasta este momento; pues en ese lugar todo el comercio ofrecería una calidad en presentación de artículos a la venta más homogénea, lo cual les quitaría el rango en prestigio absoluto que hasta hoy mantienen y cautivan a el turismo de mayor importancia, en cuanto a capacidad de compra; pues ofrecen la artesanía o el alimento con un ambiente más atractivo.

De tal forma que de entre intereses económicos de ambulantes establecidos, tiendas artesanales y restaurantes dió comienzo un movimiento de resistencia en contra de las plazas comerciales en donde la bandera del movimiento se torno a un ambiente político, utilizando como principal emblema la defensa y protección al patrimonio cultural que se dice se destruiría para el caso de los vestigios descubiertos en la ventilla, lugar en donde se contruía ya la plaza comercial jaguares, fue así que entraron a la escena, los periodistas, los diputados, los partidos políticos, gobernación del estado de México, los municipios, y muchas personas que se les dió a conocer la idea que sustentaría remover la conciencia de lo nuestro y sin más sumarnos a defenderlo.

---

---

### 3.5 LA INVESTIGACIÓN Y EL VESTIGIO DESCUBIERTO

Desde nuestra perspectiva creemos que para el material que se encuentra en bodega para su análisis debe crearse un proyecto que finiquite la revisión del mismo, con los mismos investigadores u otros, pero no deberán continuar ahí durmiendo el sueño de los justos ocupando todos los rincones de la zona, así como los dispersos por otros lados como el Cuartel de la Zona Militar y la Bodega en San Juan Teotihuacan bajo el control de investigadores extranjeros, es vital, sin lo cual la zona no podrá significarse como lo han señalado en reiteradas ocasiones para lo cual el Instituto debe conseguir los fondos necesarios para desempeñar el trabajo rezagado, es tiempo de exigir que sí existen recursos, justo es que se ocupen parte de los mismos en el desarrollo de investigaciones inconclusas.

Se deben tomar medidas correctivas en el trabajo de Investigación, ya que no es posible que el cúmulo de materiales se incremente irresponsablemente y aquellos investigadores que no cumplan o terminen sus trabajos satisfactoriamente no deben iniciar otro al estilo Colón, descubrir y descubrir como única meta, ningún investigador conciente o responsable puede aceptar ese camino al menos que ya se tenga la especialización o profesión de descubridores del Mundo Prehispánicos sin reparar en las consecuencias que acarrea principalmente para la conservación de los espacios a campo abierto que ya es hábito o costumbre dejarlos sin protección, permitiendo en consecuencia la desaparición de murales extraordinarios como el jaguar a un costado de las serpientes estucadas que desapareció casi en su totalidad en una década aproximadamente, sin poner remedio al mal que siempre lo aquejó (la humedad y el salitre), es lógico que se tengan los dibujos de lo que fue este bello mural, pero era obligación conservarlo para el regocijo, aprecio y contemplación de futuras generaciones, de ahí la molestia de que se canalicen sólo dinero hacia nuevas excavaciones, sin haber cubierto o resuelto los problemas inherentes a la

---

inclemencia del tiempo, lluvia, sol, viento, etc.

En espacios ya descubiertos, por estas razones las investigaciones como hasta hoy se vienen realizando no deben continuar ni ser toleradas, deberán cubrir los requisitos y garantizar la infraestructura o bien que tapen los espacios

que descubren, de tal manera que si no se garantiza la etapa de conservación y mantenimiento como parte integral, y obligatoria no deben autorizar más proyectos bajo esa tesitura que nos trae crítica, dolor y pena con el turismo, en especial del conocedor que con justa razón nos reclama las atrocidades que ante sus ojos aparecen, aunque la mayoría de los investigadores comparten el pensamiento de que su trabajo no es para el turismo, sin embargo, una de las consecuencias de anunciar y publicar sus hallazgos, es la llegada del turismo que además de ofrecer sugerencias sobre el cuidado de las ruinas, exige servicios complementarios que favorezcan su estancia sin negar que hoy en día la rama del turismo deja dividendos bastante considerables, por lo que deberíamos empatar las investigaciones en ese sentido, pensando en descubrir, conservar, proteger y visitar de tal manera que se evite el descuido de una u otra actividad en perjuicio de otra, por el contrario buscar y alcanzar una armonía que contribuya a la solución de los problemas señalados.

Desde nuestra perspectiva creemos que aún estamos alejados pero que se hace necesario detenernos a pensar, reflexionar y mejorar lo que hasta hoy se viene realizando sin que mañana nos tengamos que arrepentir de lo que hacemos hoy, tal y como sucedió en los últimos dos proyectos, cuyo resultado está a la vista y fue ampliamente documentado, tanto en los medios masivos de comunicación como: televisión, radio, la prensa escrita de los principales diarios de la capital del país, son estos episodios los que nos dan el material para el análisis y buscar opciones que frenen el ir y devenir de la aplicación de los proyectos cuyo fin ha sido mutilado y la zona termina como rehén de las

---

---

comunidades que en sus excesos dañan al turismo, a la institución, al patrimonio nacional y a la cultura en general, por ello el gobierno federal, estatal y municipal involucrados en el territorio de la zona deben y tienen la obligación de ofrecer una alternativa que termine con la salida del comerciante, tanto local como ambulante y se desaloje la zona monumental y quede libre del comercio para que se pueda apreciar en su magnitud la grandeza de nuestros antepasados y sea efectivamente patrimonio de la humanidad.

Consideramos relevante para conocer las causas que no han permitido lograr terminar ningún proyecto ya encauzado en la zona arqueológica por el Instituto Nacional de Antropología e Historia, analizar en el siguiente capítulo a las organizaciones sociales que interactúan en el recinto arqueológico.

---

---

## CAPITULO IV. LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

### 4.1. LAS ORGANIZACIONES SOCIALES QUE INCIDEN EN LA EJECUCION DE PROYECTOS DE LA ZONA ARQUEOLOGICA DE TEOTIHUACAN.

Con el despertar social, desde 1988 punto que marca un nuevo comportamiento masivo de nuestra sociedad y en particular en la Zona Arqueológica de Teotihuacan ha experimentado un incremento considerable de las organizaciones sociales, tanto en número como en participación política de sus miembros en general, donde la competencia cobra nueva imagen, aunque no existe un verdadero proceso democrático, existe la inquietud y el malestar de que las cosas no deben permanecer igual y se nota un empuje lento pero constante, en búsqueda de mejorar, luchar y encontrar vías alternativas, que auxilien al bienestar familiar, que cada día se torna más difícil, pues la situación económica general aún no encuentra su base sólida para generar mayor estabilidad y esperanza de frenar la pobreza que nos agobia.

Hasta antes de 1988, sólo se conocían la C.N.C., C.N.O.P., C.T.M. "Creo que, deliberadamente, se ha fomentado el comercio en vía pública, como una manera de crearse una clientela política por parte fundamental del P.R.I."<sup>10</sup> Que evidentemente eran brazos ejecutivos del P.R.I., sin embargo, en la región comenzaba a inquietar al P.A.N., en el municipio de San Martín, que en los últimos comicios ha ganado este poblado; en detrimento del Revolucionario Institucional. Hoy no sólo los arriba señalados participan también el P.R.D., y el P.T., hacen su aparición y disputan algunos espacios e interlocución con el gobierno municipal y estatal.

Todos juegan en el escenario político y son los que tienen mayor consistencia en la lucha electoral, por lo que en años de comicios locales, estatales y federales, se deja sentir la competencia por ganar espacios e influencia sobre las organizaciones internas que de una u otra manera

(10) TOLEDO, Escobar. "Los ambulantes no tienen que ser la basura debajo de la alfombra". PROCESO, Semanario de Información y Análisis Núm. 1097, p. 53-54. 9 de Noviembre de 1997.

tiene nexos con los partidos y desde luego la Zona se convierte en arena política y se vuelve rehén de las organizaciones sociales tanto externas como internas. En lo interno están conformadas siete organizaciones sociales con número distinto de miembros, (véase cuadro de las organizaciones existentes al interior de la zona arqueológica).

**CUADRO DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES QUE REPRESENTAN A VENDEDORES AMBULANTES Y ESTABLECIDOS A EL INTERIOR DE LA ZONA ARQUEOLOGICA.**

ORGANIZACION SOCIAL REGISTRADA	NOMBRE DEL REPRESENTANTE	NUMERO DE AFILIADOS	TIENEN LOCAL DENTRO DE LA Z. ARQUEOLOGICA.
Unión de Artesanos y No Asalariados del Valle de Teotihuacan	Reyna Alcibar Martínez Filiación C.N.O.P.	162	Con locales
Unión de Campesinos y Artesanos del Valle de Teotihuacan	Angela Oliva Filiación C.T.M.	90	Con locales
Artesanos y Vendedores de la zona Arqueología de Teotihuacan	Roberto Silverio Martínez Flores C.N.C.	87	Ambulantes
Artesanos y vendedores Tonatiuh y Chalchillicue	Alfredo Santillán Mendoza Filiación No manifestada	32	Ambulantes
Olegario New Unión de Artesanos y Vendedores	Olegario New Ronquillo Filiación No manifestada	121	Ambulantes
Unión de Campesinos Artesanos de la República Mexicana A.C.	Genaro Ortega Filiación No manifestada	41	Ambulantes
Federación Regional de Trabajadores de Ecatepec de Morelos	Agapito Martínez Oliva Filiación C.T.M.	30	Ambulantes

NOTA: Datos obtenidos de Censos de 1993, proporcionados por los propios representantes.

---

---

Pero que de una u otra forma se mueven por influencias externas como lo son los Partidos, que buscan captar y convencer a las organizaciones de vendedores; tanto ambulantes como establecidos para impactar mejor en sus campañas, porque sumados son cifras nada despreciables, para cualquier organización que funciona a nivel nacional. Sin embargo, hasta hoy las organizaciones han buscado sacar provecho de su fuerza política sin articular y llegar a compromisos definidos, más bien se van por necesidades mediatas y efímeras; aunque hay liderazgos comprometidos con uno u otro partido, la gran mayoría es recelosa de crear acuerdos con alguna organización en particular, de ahí la dificultad en cualquier movimiento político, para conciliar intereses porque se contamina, y cualquiera jala la cobija para sus fines, peor cuando los asesoramientos provienen de fuentes distintas tanto locales como externas.

“En las actuales circunstancias se expresa en el rechazo primario y absoluto, en las negativas irreductibles entre grupos que, sin diferir sustancialmente en cuanto a los objetivos a perseguir y sin disentir totalmente en los medios a utilizar por razones de competencia política se enfrentan salvajemente distorsionando la realidad tergiversando la naturaleza de los enfrentamientos y desamparando de esta forma a la ciudadanía en su búsqueda de la verdad”.<sup>11</sup>

De las organizaciones más antiguas están: Unión de Artesanos No Asalariados del Valle de Teotihuacan y Unión de Campesinos y Artesanos del Valle de Teotihuacan y que en ambos casos son locatarios; lo que fue una sola Unidad se dividió en dos fracciones por los desacuerdos surgidos entre sus miembros, por las decisiones tomadas en beneficio de unos y en perjuicio de muchos, de ahí comenzó un proceso de cambio irreversible en la fisonomía de la zona arqueológica.

Aquí se pretende recoger algunos acontecimientos de ese momento ya que los conflictos se comenzaron a agudizar y cabe señalar que antes todo estaba

(11) Alfonso Raúl "Necesidad del compromiso..." La Jornada, p. 46 del 6 de febrero 1996.



---

---

bajo el control del PRI, desde quiénes eran los líderes hasta quiénes representaban la autoridad en el INAH que si bien no eran militantes de ese partido si se sujetaban en gran medida a los designios del poder, luego por eso señalamos los períodos de estos proyectos, es en ellos donde centramos nuestro quehacer sin pretender agotar el tema, pero, si ofrecer un punto de vista que hasta hoy, no se ha tratado con la urgencia que debería, esta organización incipiente quizás en lo formal, pero, en los hechos se comportaba como tal; inició un proceso de registro, reconocimiento y mayor apego a la Ley. Esto coincide con un proceso de Democratización del Sindicato de los empleados de la zona arqueológica; que trajo consecuencias como cualquier causa que trastoca, lo establecido, generó división, dolo, etc., luego el ejemplo impactó al entorno, por lo que sirvió de detonante para la protesta y despertar de sectores más amplios, como lo fue con los comerciantes aquí referidos.

Es por eso que los registros de carácter legal, son relativamente recientes, aunque, sus miembros o muchos de ellos, vienen de generaciones previas que nacieron y crecieron en y dentro de la zona. Puesto que, varios de los actuales vendedores tanto con local o sin él, tuvieron que salirse del terreno expropiado por el gobierno federal.

“Las características del problema ocupacional son motivo de onda preocupación en esta época, tanto en los medios políticos y de la administración pública como en el ambiente académico y en ciertos grupos técnicos. El desempleo y el subempleo se sitúan entre los grandes problemas de México y ello explica que dentro de la nueva estrategia para el desarrollo se le está dando cada vez más importancia a los fenómenos demográficos vinculados con el aumento significativo del volumen del empleo. Hay evidencias de que existe una sobrepoblación agrícola, respecto a la demanda de mano de obra. El desempleo temporal aumenta a medida que disminuye el tamaño del predio por lo que los contingentes adicionales de mano de obra que provienen del sector agrícola, se ven engrosados por esa nueva fuerza de trabajo que acompaña al crecimiento demográfico”.<sup>12</sup>

(12) BARBOSA, Ramírez A. René. Empleo, desempleo y subempleo en el sector agropecuario, Centro de Investigaciones Agrarias, 1976. p.10.

---

---

Pero tal como señala la cita anterior, el crecimiento demográfico y el atraso del campo han obligado a las comunidades, rancherías y pueblos a expulsar su mano de obra, y buscar ingreso en la zona arqueológica, para dedicarse al ambulante, cuya persistencia y acoso directo a los grupos de visitantes, les permite obtener jugosas ganancias, que tiene que ver con las temporadas del turismo, así como días de visita. Si bien la zona permanece abierta los 365 días del año, no todos tienen el mismo impacto en la venta, de tal manera que los vendedores saben bien, cuando hay negocio y cuando es tiempo de pérdida, mientras los locatarios deben mantener su negocio abierto, durante el día o corren el riesgo de perder sus clientes, puesto que los guías llevan sus grupos de turistas, a cambio de un porcentaje, del producto de la venta, quien no lo hace así pierde toda posibilidad de incrementar su clientela, así estas dos organizaciones; hoy independientes, una de otra son las de mayor arraigo, sin embargo, mucho de la problemática se complica por las relaciones personales e interpersonales, tales como; lazos de sangre, compadrazgo, afecto, confianza y amistad que se desarrollan a lo interno de la organización y dentro de su comunidad, luego las diferencias están marcadas, por estas relaciones ya sean positivas o negativas.

El manejo de conflictos se refiere a la interacción humana que se produce cuando surgen enfrentamientos de objetivos, de valores, de puntos de vista o de intereses de beneficios esperados entre las personas y los grupos de la organización; la forma en que se aborda el conflicto, si es para buscar armonía o conciliación o si, como sucede frecuentemente, se intenta ocultar los conflictos de manera sistemática o, por el contrario, si las personas intentan dialogar para encontrar causas de las discrepancias, alternativas de solución, integración de objetivos comunes, etc. La adaptación a los cambios es un importante proceso social de la organización, ya sea que refiera a los cambios originados dentro de la propia institución o los que tienen su antecedente directo en transformaciones externas. Todo cambio implica cierto grado de desajuste social, de pérdidas de la rutina y esto afecta a individuos y grupos, en sus actitudes, en sus hábitos y costumbres y, obviamente en sus

---

formas de relaciones. A veces se responde con resistencia, rechazo e inclusive agresión, los cambios y sus efectos producen incertidumbre y ansiedad que los grupos tienen que manejar y superar, como lo hacen algunas organizaciones, con actitudes abiertas, con conductas racionales e integradoras que inclusive producen reacciones audaces y de reto para continuar nuevas transformaciones."<sup>13</sup>

Así cuando se da el conflicto, cuya cresta se manifestó en la toma de la zona arqueológica, a mediados de 1994 fue y es por los intereses involucrados, que explotaron al conocer, el valor de los locales ofrecidos en las nuevas construcciones cuyo número de espacios ofertado, era, y seguirá siendo insuficiente, pues, éstos no cubrían la demanda de los vendedores establecidos, mucho menos habría opción para los ambulantes, que en número son mayor que los establecidos, cuando los interesados se percatan de la magnitud del problema y que su fuente de ingreso, iba a ser ocupada por intereses ajenos, el patrimonio sirvió de bandera, a un buen número de pobladores.

Pues al ser expulsarlos de la zona y sin empleo no tenían opción, hoy cómo negar que, existía y existe, razón de protesta cuando se piensa en el desplazamiento de los moradores locales; por la inversión especulativa y monopólica que vienen con grandes tentáculos, como bombas, para succionar los recursos que se tienen y cuando éstos se agotan o fracasan, quedan abandonadas, exhaustas, languidecen y tienden a quedar en el olvido, mientras que para los inversionistas, habría apoyo del gobierno tal y como lo hizo, con el sistema bancario o bien; como fue con el programa carretero de nuestro país, por una razón u otra el proyecto volvió a fracasar.

Lo que no se puede negar, es que el Instituto está imposibilitado, para meterse en camisa de once varas, dado que sus facultades no son para resolver los problemas sociales de las poblaciones en donde tenga vestigios Arqueológicos o Prehispánicos y en lo sucesivo no debe confundir su quehacer y responsabilidad con el patrimonio cultural de la Nación y debió canalizar sus recursos para la

(13) Castaño Asmitia, Carvelio A. Crisis y Desarrollo de las Organizaciones. Edit. U.N.A.M., 1984, p.20.

---

---

investigación, conservación y difusión de los mismos sin abordar la problemática social que le corresponde al Estado.

Así las cosas se deberá reconocer, que estas organizaciones sociales, son las que tienen mayor solidez y trascendencia en las actividades en la zona, por lo tanto, deben incluirlas en los fines buscados, no hacerlo puede resultar en retrasos y conflictos que sirven de caldo de cultivo, a oportunistas que no tienen ni deben entrometerse y cuya finalidad es obtener, el mayor beneficio del escándalo político, sí bien es cierto, que a río revuelto ganancia de pescadores, se deben evitar estas posibilidades y buscar la conciliación de los intereses, reales y válidos, de los moradores originarios, acercando el mayor número de estos hacia el logro del proyecto, ésta deberá ser condición en el futuro, quien la ignore seguramente tendrá frustraciones muy fuertes.

La población ha mostrado mayor capacidad de organización por la defensa de su fuente de ingresos, la cual se mejora y se diversifica, obligando a considerar el mayor número de variantes, en la ejecución de semejantes proyectos, es comprensible que las diferencias se mantengan, entre ambas organizaciones, mientras una centra sus intereses en sus agremiados, la otra recurre a la intromisión de ambulantes lo cual de por sí es un verdadero problema.

El resto de las organizaciones son mucho más recientes, por lo menos como tales y todas son de ambulantes, se crearon a raíz del conflicto con la defensa del patrimonio, si bien la CTM daba reconocimiento a, algunos líderes en términos reales fue, sólo de estafeta, jamás se preocuparon por la problemática que sufrían por ejemplo: la organización del Sr. Agapito Martínez, que es uno de los más viejos representantes y tenía el mayor número hasta, antes del conflicto, luego terminó con 30 agremiados, después de contar con un promedio de 100 o más gentes, tuvo que realizar verdaderos esfuerzos para no quedar fuera del patrón reconocido, al final, lo debieron incluir con sus seguidores; así, las cinco

---

---

organizaciones que se formaron obedecieron más a criterios de territorio, conveniente, tanto para vendedores como, para las autoridades para lograr una mayor cohesión y amortiguar los excesos del conjunto.

Así esta organización, reclama: el espacio en donde el Sr. Agapito, que se ubica del río San Juan, hacia el norte hasta el inicio del último desnivel, que da origen a la plaza de la pirámide del sol, de esta manera se fueron estableciendo reglas para conformar sus organizaciones (que evidentemente sólo son paliativos ante la circunstancia y es el INAH el que más batalla y sufre con esta invasión que fue tolerada y fomentada por líderes, autoridades, etc.). "Dentro de las razones que agravan el problema del comercio en la vía pública. Es la ausencia de un registro fiel y confiable sobre el número de comerciantes ambulantes, que se explica por el "Clientelismo Político" entre las autoridades y las organizaciones de vendedores".<sup>14</sup> Hoy por hoy los vendedores se han convertido en el mayor problema ante las protestas de nacionales y extranjeros que son víctimas del acoso y fraude que se comete con el visitante.

Para ejemplificar este proceso, nos referiremos al caso de la región maya.

"Este auge turístico de Chichen-Itzá también trajo como consecuencia la construcción de Hoteles y Restaurantes y la apertura de algunos espacios económicos para la población nativa del pueblo de Pisté, distante 2 Kilómetros de las zona arqueológica. Los habitantes de Pisté pudieron contratarse como personal de servicio de hoteles y restaurantes o emprendieron el negocio de la venta de artesanías. Datos recabados en el pueblo de Pisté en 1991 como parte de las actividades de la investigación del proyecto El Turismo y la Cultura Maya contemporánea muestran que aproximadamente 45% de los jefes de familia varones están dedicados al cultivo de la milpa. Pero los mejores beneficios han sido para migrantes recientes que llegaron a Pisté con algún capital, procedentes ya de otras regiones del Estado ya de la costa oriental de la península de

(14) TOLEDO, Escobar. "Los ambulantes no tienen que ser la basura debajo de la alfombra". PROCESO, Semanario de Información y Análisis Núm. 1097, p. 53-54. 9 de Noviembre de 1997.

---

Yucatán. Ellos se metieron en grande al negocio de la venta de artesanías subordinado mediante créditos a pequeños comerciantes y vendedores ambulantes.

...Finalmente, puede uno dedicarse a la venta de artesanías, en el escalón más bajo de la pirámide (literalmente hablando): esto es, como vendedor ambulante que invade el sitio arqueológico para abordar directamente al turista y tener un poco más de "chance" en la colocación del producto y entonces el campesino artesano se convierte en invasor, en ilegal, en destructor del patrimonio cultural de la humanidad del sitio arqueológico, en elemento distractor del turismo y despreteja el patrimonio cultural y lo corran a uno del sitio arqueológico."<sup>15</sup>

Lo cual obliga a encontrar una alternativa que abarque y considere la solución del conflicto; tanto, de locatarios y ambulantes que no deben permanecer en lo interno de la zona, se les debe de reubicar, en otro lugar que permita seguir con su trabajo, por lo tanto, deben confluir las instancias que tienen que ver en la posible solución. Para el caso de la Unión de Campesinos Artesanos de la República Mexicana, A.C., que representa el Sr. Genaro Ortega quien es empleado de la compañía de Luz y aprovecha su tiempo libre; en la venta de artesanías, también surgió por el último enredo que paralizó a la zona arqueológica.

Sus miembros y un grupo de los mismos empujaron y formaron dicha organización; como en el caso anterior delimitaron un espacio territorial, que va del río San Juan hacia el norte, hasta la cerca de la zona que delimita con el pueblo de San Sebastián, el lugar es conocido como la ciudadela, cuyo centro de atracción lo representa el templo de Quetzalcoátl, descubierto por el Arqigo. Manuel Gamio, compiten con los locatarios que están antes de llegar a la ciudadela. cuyo problema es constante, por la invasión de ambulantes al área de locales, reclamando que un buen número de sus afiliados, son empleados de la compañía de Luz y hacen lo mismo que su representante, y deberían dejar el lugar para otra gente que lo

(15) Machuca R. Jesús Antonio. El Patrimonio Sitiado. pág. 119.

---

---

necesite, varios de ellos provienen del pueblo inmediato que ya mencionamos, sin que esto se entienda como exclusividad, responde más bien al sitio, en donde ejercen la venta de la artesanía, más, que a criterios de procedencia, algunos de sus miembros invaden otros terrenos al perseguir a grupos de visitantes o turistas con vehículo para ir tras autobuses que ingresarán en otra puerta de acceso a la zona y varios de ellos tienen cargos de representación en la mesa directiva, por cuya actuación son criticados y censurados por sus contrapartes territoriales.

Este tipo de abusos son productos de comportamientos de antaño, que aún existen con ideas de ser representante debe tener privilegios excepcionales o de beneficio personal, este es un fenómeno, que aún, se mantiene con mayor presencia en esta organización, sin ser los únicos, pues, hay gente que conserva su formación, previa a los nuevos acontecimientos, pero, cada vez son más los que reclaman y exigen igualdad y no dejan de aparecer los dinos, como hoy se nombra a los viejos políticos en México, que en este caso son, los dinos de la región.

Siguiendo con el tema, la Organización Olegario New no es la excepción, su formación se debió al conflicto originado por el proyecto, aunque, también aparecieron los desacuerdos, con los que ostentaban liderazgo de la zona en materia de vendedores ambulantes, como varios en este caso; no se sentían representados comenzaron a agruparse y como todo lo nuevo crea perspectiva y curiosidad, llegó a tener hasta 200 aspirantes, sin embargo, debió quedarse con los que finalmente se reconocían entre sí, como los beneficiarios de la plaza de la luna, territorio autodefinido y reconocido por el resto de las otras organizaciones ya mencionadas, la problemática no es distinta al resto.

Los locatarios que están en esta entrada se quejan de los ambulantes porque invaden su área comercial y estacionamientos, punto obligado de discusión cada vez que se reúnen, lo cierto es que los ambulantes pueden ir y venir de un lado al otro, a lo interno de la zona, siempre y cuando, lo haga a pie respetando el área comercial de puestos establecidos, es decir, debe utilizar su propia fuerza motriz, para realizar su traslado de un

---

---

punto a otro, esto no siempre se cumple, pero, son los acuerdos que la mayoría reconoce aunque no se cumplan, sin embargo, los vendedores ambulantes acusan a su contraparte de violar los acuerdos al no respetar y quedarse en el área comercial, en donde se encuentre su local, ya que muchos de éstos pagan a alguien por cuidar su local, y ellos se lanzan como vendedores ambulantes, a la par de aquellos que carecen de local, así estos últimos exigen: que se definan o son comerciantes establecidos o son vendedores ambulantes, pero, no ambas cosas, sin embargo, los establecidos argumentan que, como allá no llegan los grupos; ellos tienen que venir a buscarlos, porque también necesitan llevar para comer a su casa.

La Historia se repite, y este tipo de conflictos son los cotidianos que una y otra vez llegan a la Administración de la zona, cuento de nunca acabar, estas riñas llegan a ser, en algunos casos irreconciliables que alcanzan a involucrar a familias enteras o grupos que se rechazan mutuamente, pero, la zona es rehén de todos estos vendedores que de una u otra forma, buscan obtener un ingreso que el Estado no ha sido capaz de ofrecer y lo peor es que aún no hay perspectiva inmediata para enfrentar y resolver este aprieto que aún nos puede resurgir y traer mayores consecuencias de las ya sufridas. Esperamos que no tengamos que llegar a extremos que obligan a dar respuestas forzadas fuera de orden o bien permitir el quebrantamiento de las obligaciones que por Ley le competen al INAH, que debe cumplir y hacer cumplir en sus terrenos y sitios que la Ley le concedió.

Las restantes dos organizaciones que son Artesanos y Vendedores Tonatiuh y Chalchitlicue, así como, Artesanos y Vendedores de la Zona Arqueológica de Teotihuacan, en ambos casos estaban unidos en una sola que representaba el Sr. Alfredo Santillán Mendoza, sin embargo, hubo división y aún no se establece con claridad si es una sola, tuvo primero un nombre y después optó por otro, que es el que ostenta al Sr. Silverio pero varios de sus miembros mantienen la idea de que son diferentes pero hay quienes dicen que los líderes se pusieron de acuerdo y al parecer existen ambas, lo cierto es que sus miembros se mantienen en la venta de la artesanía a pesar de sus diferencias y molestias, por las formas en que se unieron y desunieron, lo cual sale a relucir cada vez que tienen oportunidad, aunque, en



---

---

términos reales no son liderazgos fuertes y no tienen trayectoria con arraigo, sino que al calor de los acontecimientos han buscado resolver o representar a sus grupos unos van otros vienen, entran o salen de una u otra organización a voluntad.

Hay gente de antaño, sólo que no desean verse en problemas y prefieren no involucrarse en asuntos de política, sólo quieren realizar su trabajo y no verse en líos, tanto, con autoridades como con sus compañeros, buscan tranquilidad sin generar contratiempos, tal vez; por esa influencia se comporten más mesurados y menos exigentes, que los demás dado que, sus miembros tienen una tendencia a vivir en paz, son muy pocos los que transgreden sus propias normas, que vienen de generación en generación.

Por último están los independientes; que no pertenecen a ninguna organización y se representan por sí mismos y defienden tanto su antigüedad como su derecho, a la venta de artesanía y son sus propios interlocutores frente a las autoridades para ubicarse, trabajar sin ofender o agredir a sus compañeros, por lo general, estos personajes gozan de una independencia reconocida por los demás, y son gente pacífica tanto en su comunidad de origen, como a lo interno de la zona, son pocos pero existen.

Se realizó una entrevista a el Señor Felix Roldan, Líder de la U.N.E., hoy C.N.O.P., quien fungía, como representante de esta organización en los tiempos del proyecto 92-94. Mediante esta entrevista se busca el sentir propio de los vendedores tanto establecidos como ambulantes con respecto a la organización del comercio que les ofreció el Instituto Nacional de Antropología e Historia en el Proyecto 92-94, de ser instalados a el exterior de la zona Arqueológica.

**ENCUESTA REALIZADA AL SR. FELIX ROLDAN, EX-LIDER DE LA U.N.E. HOY NUEVAMENTE C.N.O.P., 21 DE OCTUBRE DE 1997.**

El Sr. Félix comenta que el Proyecto 1992-1994 les perjudicaba porque iba a entrar la iniciativa privada y además no se nos tomó en cuenta para ver que tipo de locales queríamos, nos trataron de sorprender porque se nos dijo primero que

---

---

los locales serían para nosotros como locatarios y ambulantes y luego nos dimos cuenta que los estaban vendiendo al mejor postor y eso nos desprotegía de nuestro medio de subsistencia que es vender en los locales y como ambulantes y ahora se estaba permitiendo que entraran otras gentes a participar en la venta de artesanías y otros giros, cosa que creo nos corresponde pues nosotros tenemos muchos años viviendo de esta actividad en la zona arqueológica; además, se nos ofrecía una concesión por 20 años y una concesión así en esos términos nos perjudica porque todas las cláusulas estaban en contra de nosotros, nada a favor, todo con fines de sacarnos mucho dinero, dinero que no tenemos porque las ventas son variables de acuerdo a las temporadas muy cortas a nuestro favor y que teníamos que pagar y estar sujetos a condicionamientos a cada revisión a los 20 años como podríamos seguir con la concesión como no y eso perjudica a nuestra familia que subsiste de las artesanías que producimos y vendemos en la zona arqueológica, además, ellos se comprometieron a que nos iban a dar publicidad con el turismo y hasta la fecha no han cumplido con su compromiso y los guías se llevan el turismo a las tiendas grandes, cosa que perjudica como locatarios y ambulante.

En la resistencia que dimos para con el seguimiento de esas plazas comerciales, Gamio, Corzo y Jaguares que nos afectaba como ya lo mencioné, contamos con el apoyo principalmente del PRI en conjunto con gobernación que siempre estuvo presente y nuestro líder fuerte era el secretario del Ayuntamiento del Municipio de San Juan Teotihuacan, en ese entonces el Lic. José Luis Reyes, en el caso de otros partidos como el PAN y el PRD por ahí anduvieron pero no ofrecieron gran apoyo.

¿Qué opina usted de los proyectos del INAH?

Considero bien el período de trabajo del Profr. Roberto Gallegos, porque hizo trabajos buenos, como la limpieza de la pirámide del Sol, de la Luna y otras actividades que fueron buenas para la imagen de la zona arqueológica ante el

---

---

visitante, pero de ahí en fuera no hay mucho y menos esas plazas comerciales en donde nada más gastaron la millonada de pesos del pueblo mexicano para donde el INAH ha querido reubicarnos, porque dice que los locales y vendedores dentro de la zona de monumentos se ven mal, pero si nos reubican nos afectan nuestra economía porque ya no venderíamos lo mismo, pues si estando adentro a veces no se vende, afuera menos, tendrían que ofrecernos un proyecto que nos garantice ventas atractivas que nos permitan vivir dignamente.

Lo que se desprende de la entrevista es obvio y confirma lo expuesto sobre el conflicto, a los vendedores no les preocupa ni les interesa salirse de la zona, desde su perspectiva creen que allí es el mejor lugar y ya están ahí, desde lo que lleva el actual siglo, para ofrecer y vender su mercancía, cualquier iniciativa que tenga como principio la remoción, traslado o salida del sitio Arqueológico, es como una ofensa y su temor es mayor al imaginarse que en otro lugar cualquiera que este sea, no tendrán la misma posibilidad, de ahí la insistencia de la falta de garantías, esto puede tener mucho de verdad, si la opción que se ofrece no prevé, la asistencia del visitante o si éstos pueden evitar el lugar, sus temores se pueden confirmar, empero el anteproyecto considera estas y otras variantes, que pueden asegurar que la venta de su mercancía estará asegurada y se demuestra que la selección hecha es correcta, los temores o dudas pueden reducirse, lo suficiente, para realizar el cambio, así que la realidad y resistencia de los vendedores no está en la defensa del patrimonio cultural, sino en el patrimonio de su sustento, por lo tanto, se requiere de ser congruentes y positivos con las propuestas que se presenten

"En la actualidad, al emplear el concepto de patrimonio cultural, se hace referencia a la totalidad de los bienes culturales materiales y no materiales producidos, realizaciones de la creatividad de los pueblos a lo largo de su historia, que afirman su identidad y ocupar un lugar relevante en la política cultural de los Estados, más aún se ha llegado a caracterizaciones universales al desarrollar un nuevo concepto: **Patrimonio mundial de la humanidad**, cultural y

---

---

natural, que ya tiene expresiones jurídicas reconocidas y consecuencia en el ámbito internacional y para nuestro país. Por que en nuestro tiempo, hablar de patrimonio cultural es situarse en el campo de la toma de decisiones, que no es otro que el campo de la acción cultural, en la que están comprometidos tanto el Estado, con sus instituciones, como la sociedad misma (individuos o grupos), origen de la cultura misma y protectora de los bienes culturales".<sup>16</sup>

Si nos atenemos a la cita anterior más obligados estamos en ubicar el problema en términos justos, sea este un derecho jurídico, natural, moral, etc., o todos a la vez pero igual nos indica que hay que tomar decisiones, lo único que agregamos es que, sea con todos los involucrados para que los ajustes o cambios se garanticen de manera proporcional, es ahí donde el trabajo de los planificadores puede y debe ejercerse para la conciliación e intermediación, materia para la que hemos sido preparados, debemos tener iniciativa, empuje y respuesta a retos como el aquí expuesto.

#### **RESULTADO DE LAS ENCUESTAS APLICADAS A LOS VENDEDORES EN EL INTERIOR DE LA ZONA ARQUEOLOGICA.**

La finalidad de la aplicación de estas encuestas, consistió en conocer con mayor precisión, las razones del porqué se dedican a esa actividad así como cuantos de ellos *practican o dejaron de practicar las actividades campesinas.*

Al aplicar las encuestas encontramos que el 81.18% son vendedores y es esta actividad su principal ingreso. El 18.18% tiene profesión o ejerce el servicio de guía.

(16) MACHUCA R. Jesús Antonio, El Patrimonio. pág. 36.

### VENDEDORES QUE AUN PRACTICAN LA AGRICULTURA

Del 81.18% 36.66% realiza la venta y trabajan el campo. Otro 36.36% es vendedor y artesano.



18.18% tiene profesión o ejerce el servicio de guía.

81.18% son vendedores y esta actividad su principal ingreso.

FUENTE: Investigación Directa 1997.

Se encontró que de los vendedores el 54% acepta tener Tierra, el 36% no posee Tierra, el restante 10% no contestó.

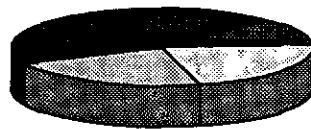
Al preguntarles si se apoyan con la cría de animales caseros para complementar el ingreso familiar, el 54.54 % no contestó la pregunta, el restante 45.45 % si tiene animales que complementan su ingreso, tales como gallinas, borregos y cerdos.

Se les preguntó su opinión en cuanto a la situación como campesino, para poder subsistir en donde señalan.

### QUE PIENSA DE LA SITUACION COMO CAMPESINO PARA PODER SUBSISTIR.

36.36% señala que el campo es mal pagado.

18.18% no contestó



El 9.09% demanda un empleo adicional.

El 18.18% cree que abriendo pozos ayudaría.

El 18.18% apunta que el gobierno debe apoyar al campo..

FUENTE: Investigación Directa 1997.

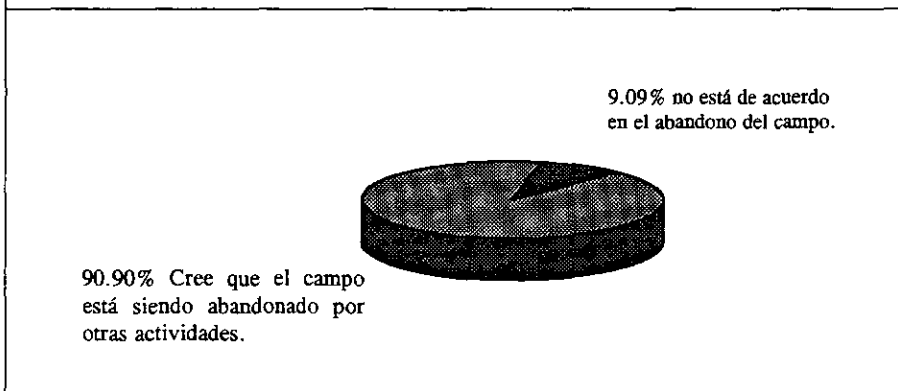
Se les preguntó a los vendedores como podría mejorar su situación y estas fueron sus respuestas.

¿DIGANOS SEGUN USTED COMO PODRIA MEJORAR SU SITUACIÓN?	
PROPUESTA	PORCENTAJE
• Incrementando el turismo	36.36%
• Con otro empleo	27.27%
• Con nuevos mercados	9.09%
• No contestó	18.18%
• Ya a su edad no podría hacer otra cosa.	9.09%

FUENTE: Investigación Directa 1997.

En opinión de los vendedores si sus ingresos son suficientes para cumplir sus necesidades, el 63.63% considera insuficiente su ingreso, el 36.36% resuelve con su ingreso, un 90.90% cree que el campo está siendo abandonado por otras actividades, el 9.09% no está de acuerdo en el abandono del campo.

**OPINION DE LOS VENDEDORES RESPECTO A EL ABANDONO DEL CAMPO.**



FUENTE: Investigación Directa 1997.

---

---

Un 81.81% sostiene que la superficie que se dedica a el trabajo del campo debe mantenerse, el 18.18% no está de acuerdo en conservar la superficie cultivable y da como razón que la cosecha es muy poca o de plano no se siembra.

**OPINION DE LOS VENDEDORES RESPECTO A EL ABANDONO DEL CAMPO.**

81.81% Sostiene que la superficie que se dedica al trabajo del campo debe mantenerse.



18.18% no está de acuerdo en conservar la superficie cultivable.

FUENTE: Investigación Directa 1997.

Al preguntar si con la superficie actual mantiene o resuelve todas las necesidades familiares, la respuesta fue, el 72.72% señala insuficiencia para resolver sus necesidades, el 27.27% acepta que de ahí se apoya para resolver sus necesidades.

Respecto a que si conocen programas de apoyo para el campo o para el trabajador artesanal, el 63.63% desconoce si existen programas, el 36.36% conoce programas de apoyo artesanal.

Se les preguntó en que medida dependían del trabajo campesino, contestando el 100% de los vendedores que no vive únicamente del campo.

El 45.45% de los vendedores manifestó que no participa en ninguna organización social, otro 45.45% acepta participación y el 9.09% no contestó.

---

En cuanto a que otras actividades pudieran ayudarles, opinaron en un 54.54% que no hay otra opción, el 27.27% creen que un trabajo adicional apoyaría, el 18.18% señala que los oficios, albañilería, peón, etc.

Los resultados nos indican que la mayoría de ellos fueron campesinos o descendientes de campesinos, tan es así que aunque son vendedores, todos los encuestados aún tienen fuertes nexos con la actividad primaria o bien complementan sus ingresos con actividades agropecuarias, por lo tanto, se mantienen ligados por distintas vías a esta actividad, quedando claro que cada vez es mayor la tendencia de abandonar o dejar el campo siendo las razones más imperativas, la falta de apoyo, tanto técnico como económico y la participación de la naturaleza que castiga duramente las actividades que dependen de las lluvias, ya sea por su escasez o abundancia de la misma, lo cual implica el desgaste y la fuerte imposibilidad de rehacerse de recursos para seguir manteniendo el trabajo campesino.

En conclusión los diseños y apoyos gubernamentales son insuficientes para el desarrollo del campo, más bien es un pago social que busca cubrir la incapacidad de empujar políticas más efectivas y reales que motiven el arraigo y el sustento del ingreso familiar evitando la migración de los pobladores originarios hacia las ciudades en donde se concentran las inversiones. Cuando el Estado cambie su política en apoyar y hacer rentable el campo la historia se escribirá de otra manera.



---

---

## 4.2 PARTIDOS POLITICOS

Es obvio que los partidos políticos han estado involucrados en cualquier movimiento social, protesta, etc., en particular el PRI que dominaba el total del espectro político aunque el despertar de los trabajadores de la zona, representó una fuerte obstrucción en el quehacer de la misma, el PRI siempre contó con medios y apoyos para introducirse y este caso no fue la excepción, aunque ya se contaba con grupos no muy extensos de oposición al mismo, es importante señalar que aunque la mayoría de los vendedores tenían una relación directa con los líderes tanto de la CNC como CNOP, después UNE y vuelta a ser CNOP los diputados del distrito y de las organizaciones señaladas aun contaban con fuerte presencia.

Sin embargo, no era la única ya que en el caso de San Martín, el PAN había venido refrendando su presencia, por lo tanto, un sector importante de ese pueblo que ejerce la venta de artesanías, era apoyada por ese partido tanto que entraron en exigencias inmediatas para su propio pueblo, como era el desecho extraído de la zona para cubrir el río que estaba siendo entubado en ese momento, empero, es insoslayable que quien tenía mayoría era el PRI, además, de contar con el aparato estatal, que se volcó en el apoyo de los vendedores truncando el curso del proyecto que se vio imposibilitado de continuar dada la magnitud de la protesta, intentar lo contrario sería tanto como picar al panal con una vara para enardecer al enjambre y atacar a todo lo que se cruzara en su camino.

"En unos casos los gobiernos se limitaron a reaccionar frente a las reivindicaciones de los trabajadores, obligados por la incidencia de sus acciones colectivas (huelgas, paros, etc.) en la producción o la estabilidad política; o bien actuaron preventivamente para favorecer o impedir las posibilidades de acción y organización de estas fuerzas sociales, a través de la Ley y el control policial,

---

---

básicamente. En otros casos los Gobiernos promovieron la acción y organización de aquellas fuerzas sociales que resultaron decisivas para su acceso al poder."<sup>17</sup>

El gobierno del estado de México; que hasta antes del movimiento no había hecho acto de presencia, ésta, se tornó constante, mientras controlaba al grueso de los líderes de los vendedores y buscaba calmar los ánimos y encausar sus demandas, por otro lado incitaba, y presionaba buscando obtener una parte del pastel, de cuya parte exigía; para sus líderes los mejores espacios y así calmar las exigencias sociales, sin que esto le costara en términos económicos, sólo aprovechó la ola para montarse en ella y arrancar el mayor provecho de su intermediación utilizando todos sus contactos para rodear y presionar al INAH más que auxiliar lo puso contra la pared y empujó para que sus huéspedes les permitieran vender; todo tipo de productos, lo cual colocó a la autoridad del INAH en un estado de indefensión, ya que prácticamente quedó inmovilizada para actuar.

Ante tal actitud; los desmanes, actos de prepotencia, agresiones verbales, etc., se tornaron el pan de cada día, de tal manera que Gobernación Estatal, era la única autoridad que contaba, no se permitía ningún acuerdo en ausencia de esa instancia, su actividad estaba cubierta, ante la responsabilidad de guardar y mantener el orden social, lo cual encubría su actuación, para jalar agua a su molino. Aún así, hubo sectores que mantenían puntos de vista distintos, lo cierto es que el movimiento permitió, que los grupos encumbrados de San Juan y San Martín, obtuvieran prebendas en la construcción de edificios para comercios, la mayoría, de los beneficiarios eran cercanos al poder como; el presidente municipal de San Juan, quien aprovechó su puesto, para construir un palacio que hoy es negocio, lo mismo sucedió con la Sra. Angela Oliva que se apoderó del terreno Federal para ampliar y engrandecer su negocio, cuya militancia priísta, exigía su recompensa al esfuerzo realizado, lo mismo la Sra. Moreno que construyó su

(17) González Montero, Jesús Al al. Planificación del desarrollo Agropecuario. p. 324.

---

---

restaurante en el municipio de San Martín, a espaldas de las pirámide de la Luna ocupando parcialmente el terreno federal para su negocio.

Luego aquellos que realmente eran afectados o corrían el mayor riesgo siguen igual o peor, los vendedores ambulantes vieron mermados sus ingresos, por la ola de protesta, al incrementar la cantidad de los mismos, después de un rato se dieron cuenta, que la población ambulante se había disparado en una desproporción amenazante, al ver sus ingresos compartidos por la fuerte competencia, problema que hoy siguen sufriendo, aunque un buen número sólo se presenta en las temporadas buenas y deja de hacerlo cuando bajan.

Lo cierto es que cuando se ubicó el tamaño del problema, todas las instituciones se dieron cuenta de la insuficiencia del proyecto y era desmesurado ofrecer o pretender exigir lo que no existía, así las cosas, debieron de soltar la cuerda poco a poco y las grandes masas despertaron, al percatarse que eran los menos beneficiados de las acciones que emprendieron, y lo peor sin posibilidad, por los menos inmediata de resolver, quedaban a merced de su propio destino y capacidad para sobrevivir, no estaban incluidos en el proyecto, a pesar de aportar las huestes, para la protesta fue la lección mayor en magnitud que aprendieron. Reconociendo el riesgo que significaba la reubicación y modernización de la zona, como un sitio del primer mundo, en donde los nativos iban a ser extraños en su propia tierra, y no formaban parte del sueño y obligaron a parar y repensar, el qué hacer en la próxima jugada.

En el caso del PAN ya señalábamos que venía haciendo mella en el pueblo de San Martín y ostentaban la presidencia municipal, en los últimos 9 años, no representaban una amenaza real, pero sostenían una cuota, siempre se comportaron con menor prepotencia, buscando un acuerdo en positivo, sin arrogarse la verdad, aunque, presionaron siempre que tuvieron un argumento para hacerlo, esto obligaba a los del PRI a comportarse menos exigentes; como si fueran los únicos, dado que con lo que contaba, era la presidencia municipal de

---

San Martín, pero nada más, pues la diferencia, en el ejercicio del poder era apabullante el PRI.

Estos hechos ocurrieron a mediados del año de 1994, cuando la zona arqueológica fue tomada por los vendedores, tanto locatarios como ambulantes y obligaron a parar la obra, que se había iniciado en función del proyecto especial de Teotihuacan, en donde el gobierno federal erogó para el caso la cantidad de \$37,000 millones de pesos para el macro proyecto (entiéndase remodelación y adecuación de la zona arqueológica para el turismo del primer mundo) de Investigación y Reubicación de los vendedores cuya problemática es el talón de aquiles del INAH y seguirá siendo mientras no se aborde en su conjunto y se responda a los intereses reales de unos y otros, aunque, el INAH no es ni le compete el problema social, que ahí se desarrolla, excepto, por padecer el problema en sus vestigios.

Es obvio que tanto el gobierno del Estado, como los gobiernos municipales de San Juan y San Martín veían con cierta molestia como la zona contaba con esos cuantiosos recursos y presionaron para ser invitados a semejante fiesta, cuando ésta estalló todos estaban más que contentos, pues sentían la posibilidad de ser incluidos en el pastel, sólo que ya era el final del '94, y los recursos ya se habían agotado, y para colmo de su desfortuna, vino el desorden financiero del famoso 20 de diciembre de finales de 1994, dada esta situación el problema se calmó, al no existir recursos se paralizó el movimiento.

Así, el PAN puso su grano de arena, e incrementó su presencia y cerró bien repitiendo su triunfo en el municipio de San Martín es, por demás, señalar que al carecer de recursos no hay intereses y de nada servía protestar, pero fueron beneficiados; por la expansión, de construcción en áreas prohibidas por la Ley, fueron denunciadas en tiempo y forma, pero, se impusieron los intereses económicos, a pesar de la Ley, con la complacencia de la autoridad local, cuya obediencia y línea, responden al gobierno del Estado bajo control del PRI,

---

pretendiendo no ver o darse cuenta y dejando pasar, apoyando a ciertos sectores que representan poder económico en la región, evitando el reclamo panista si aquellos pueden, porque nosotros no, y así, las cosas avanzan y crecen encerrando a la zona en un imperio de pequeños y grandes negocios.

El PRD hizo su aparición algunos años antes del movimiento en cuestión, sin embargo, su presencia marcó, un camino que inquietó y cuestionó, abierta y públicamente; tal vez, fue más acertado en su cuestionamiento, pero, su fuerza real, sobre los vendedores era escasa, por lo tanto, la gente que les apoyó era de lugares ajenos al conflicto, sus huestes en el sector ambulantes y locatarios eran muy ubicados y no garantizaban el control de sus miembros, pero, eran por lo menos una piedra en el zapato, tanto para el PRI como de la autoridad del INAH y empujaba a resolver el problema, de fondo, pero, enjuiciaba a sus adversarios por igual, de ahí el recelo y temor de que formara parte del sector.

Este partido no tenía parcelas que cuidar o exigir, sin embargo, tenía y contaba con el sector de los investigadores del propio INAH, que desaprobaban el proyecto a pesar de haber laborado en el mismo y se convirtieron en los impugnadores más fuertes tanto local, como en el Congreso de la Unión, cuya representante de la Comisión de Cultura fue la diputada Adriana Luna Parra, que apoyó y cuestionó el proyecto junto con el sector profesional que a lo interno del INAH impugnaba fuertemente a sus autoridades en el INAH.

Por otro lado el sindicato de investigación los apoyaba, cuya relación con el PRD era muy cercana, de tal manera que el PRD fue un verdadero problema, no por la fuerza que representaba localmente, sino por la férrea postura, que imprimían en el Congreso de la Unión, dada esa cualidad el PRD sostuvo su injerencia, aún con su escasa presencia dentro del movimiento, pero, contaba con la gente que sabía y conocía la problemática de fondo sobre el proyecto y fue hábilmente canalizada para obtener imagen y presencia nacional, se exhibían como los impugnadores más legítimos y obligaban a que el problema se retrasara

---

y se reconsideraran algunos puntos, como; el dar a conocer públicamente el macroproyecto de la zona arqueológica, que era lo que más les interesaba, aunque, siempre promovieron la defensa del patrimonio cultural y en su nombre presionaron y mantuvieron su ofensiva.

El PRD no renunció ni bajó la guardia y para colmo creció no sólo en la región sino particularmente en el municipio de San Juan Teotihuacan; el cual quedó en manos de este partido, representado por uno de los exdiputados que impugnaron el proyecto en cuestión en la legislatura estatal, tal vez, este partido fue beneficiado por esa lucha. Mientras que el PRI fue el mayor perdedor de la pasada contienda electoral, hoy debe incluir en cualquier acción a sus oponentes o corre el riesgo de ver dañada su imagen, mientras tanto para bien y para mal, los partidos políticos están en situaciones que los obligan a discutir, consensar, concertar y acordar sin exclusión de la pluralidad política.

En el caso de los otros partidos como el PT, PVEM, si bien se conocen a través de los medios de difusión, no tienen bases locales fuertes que representen una fuerza real, pero, para efectos de sumar puntos sí existen, sobre todo hoy en asuntos del patrimonio cultural tema del momento, aunque, no se defina bien que es y en que consiste, pero muchos ponen atención cuando se acusa o se amenaza o destruye nuestro patrimonio cultural, es tanta la presión de esta conciencia despertada que hoy el Senado de la República presentará una iniciativa de Ley sobre el patrimonio cultural, ojalá y se esfuercen por cumplirlo y señalar con certeza todo lo que se considere patrimonio cultural, así como lo que debemos y podemos hacer o dejar de hacer en su nombre, quizás encontremos motivos o razones para la defensa cultural.

Dado que, la mancha blanca o anglosajona amenaza con apoderarse de los Estados fronterizos, ya que los tiene vía maquiladoras y lo que es peor ya impone en materia de Narcotráfico, en asuntos comerciales si no acatas veto al atún, tomate, aguacate, carne, etc., pero nos dicen que eso es globalización y beneficio

---

aunque sea de muy pocos mientras tanto vaya en pro de la iniciativa de Ley y contribuya a darnos identidad nacional que buena falta nos hace, no olvidemos a los canadienses que destinaron cuantiosos recursos para defensa y desarrollo de su cultura, tan fuerte era su sentimiento que los gringos protestaron y señalaron que eso era proteccionismo y demandaron compensación por pérdidas en la venta de sus productos apelando al acuerdo comercial por competencia desleal.

### **LA INTERVENCIÓN DE LOS PARTIDOS POLÍTICOS EN LAS ORGANIZACIONES SOCIALES POR LA DEFENSA DEL PATRIMONIO CULTURAL Y SUBSISTENCIA EN LA POBLACIÓN.**

Desde nuestra perspectiva nos parece que la intromisión directa o indirecta de los partidos políticos, tiene consecuencias tanto negativas como positivas. Primero nos referimos al P.R.I. que como todos sabemos tenía la hegemonía no sólo en la zona, sino a lo largo y ancho del país, por lo que su influencia nunca antes había sido cuestionada, por consiguiente ese papel que venía jugando fue duramente cuestionado, en el movimiento y protesta efectuada por los vendedores, sale sobrando señalar que sus líderes y estructuras fueron rebasados y las instituciones tuvieron que realizar y desarrollar las estrategias de contención del problema, para regresarías después al partido, que da sustento a las propias instituciones, papel que debió jugar y ejecutar gobernación, tanto federal cómo estatal. Es así como nos queda claro, que los partidos tienen limitaciones muy claras, por lo que, no deben repetirse esas formas de control único, hoy deberán de conciliar y convenir con otros su intervención, en los posibles problemas que se desarrollen, sin embargo, habría que puntualizar que derivado de este movimiento quien salió mejor librado y con un crecimiento casi espontáneo fue el P.R.D., tal vez por dos razones; una capitalizaron la inconformidad poblacional aprovechando el patrimonio cultural y dieron forma al fondo del conflicto; dos garantizaron la permanencia y subsistencia del grueso de la población, obligando a las instituciones y por ende al P.R.I. a vertir la información más acorde sobre el proyecto, cuya paternidad reclamaba el P.R.I.

---

El P.R.I., hizo lo posible por ser el protagonista de los logros, esto no siempre lo pudo lograr, así se comprobaría más tarde en la contienda electoral, así las cosas, el poder está repartido, lo cual obliga a los partidos a ser más cautelosos y cuidadosos de su participación ya sea oculta o semioculta, hoy por hoy la pluralidad es un hecho, que terminó con la única opción partidaria, que una vez fue el P.R.I. Desde ese ángulo fue positiva la intervención partidaria la cual no dejará de estar presente en el futuro.



---

### 4.3 LA VENDIMIA.

La vendimia se ha convertido en un factor de suma importancia, en los alrededores de la zona arqueológica, ya que las demandas de servicios se han multiplicado, en todo su entorno, por la afluencia de visitantes tanto; nacionales como extranjeros y representan el mayor ingreso de muchas familias y en algunos casos es el único. Todo esto tiene que ver con el grado de educación y recursos de tal manera; que la gente de escasos recursos ofrece servicios que no requieren de cuantiosas inversiones, así cada día se expande la influencia o relación directa o indirecta con el centro ceremonial; como los grupos o sectas mítico-religiosas que han establecido centros de meditación y otros de defensa ecológica, etc., sin embargo, el resurgimiento de todas estas influencias han sido por el auge en torno del quehacer Arqueológico o rescate del mismo, así como de la visita del Dalai Lama del Tíbet, que marcó un crecimiento en constante incremento.

Visto así todos se han beneficiado de este esplendor de reidentidad sobre el patrimonio nacional, de tal manera, que hoy el 21 de marzo de cada año, se torna una verdadera verbena y desbordamiento de las masas, sin que haya poder humano que las frene o gobierne, lo que conlleva graves riesgos y daños sobre el mismo patrimonio, que dicen defender o reconocer, por lo que en esta fecha y en las vísperas, la vendimia hace su agosto y aparecen la venta de todo tipo: agua, cerveza, refrescos, comida, ropa, sombreros y chucherías de toda índole tengan o no que ver con el centro ceremonial. Dado el río de gente durante las 24 horas previas y durante el equinoccio donde grupos de toda índole, asociaciones, logias, etnias, etc., se dan cita para resolver sus problemas de sanación, resurrección, mito, reencuentro, etc., todo esto ha promovido la apertura de nuevos servicios, limpias, hierbas, plantas, sobas, baños, tés, tónicos que auxilian este tipo de actividades.

---

Los restaurantes que se han multiplicado, en derredor de la zona tienen su cuota, éstos no aspiran a depender de fechas determinadas, sino que ellos están en perfecta sintonía, con las agencias de viaje y los sindicatos de guías, que son los que garantizan el consumo normal, durante el año y son éstos los que significan el sustento diario, complementan su negocio con; un burro pulquero o cervecero que hace acrobacias cuando el pobre animal ya está borracho, lógico que el azoro y sorpresa del turista es motivador y disfruta las hazañas del animal.

La derrama económica es fuerte y este último grupo es el más influyente con; capacidad de incidir, motivar y financiar a grupos que presionen, distorsionen y generen alboroto para cubrir sus intereses, además, de estar en perfecta armonía con el PRI. Son los que inyectan recursos en y durante la campaña electoral, aunque, no siempre aciertan como sucedió en la última elección, donde el Institucional quedó fuera de los órganos principales del Poder Regional, cuestión que no parece afectar mucho a este sector, puesto que; su dinero es bien recibido por cualquier partido y organización, siempre hacen falta los recursos económicos y esta gente los tiene y siempre cooperan en las obras públicas, sean éstas civiles o religiosas, por lo tanto, estarán en cualquier asunto que atente contra sus ganancias, con acuerdo o sin el, directa o indirectamente, de tal manera que son el grupo más compacto y poderoso y bien, pueden inclinar en uno u otro sentido la balanza, según su conveniencia, de ahí, la importancia de entablar y conocer su punto de vista en actividades de transformación.

La multiplicación de los productos en oferta es tal, que los restauranteros y vendedores, tanto locatarios como ambulantes, están promoviendo la celebración del segundo equinoccio del año, promoviendo carteles, anuncios, en radio y televisión, etc., si esto no les representara ganancias, como muchos de ellos señalan porque invierten su tiempo y dinero, desde luego, que este evento secundario no goza del interés masivo que desborda en marzo, pero intenta atraer a sectores importantes, ya que ofrecen tratamientos; con médicos

---

---

profesionales en las ramas de la medicina tradicional, que ha recobrado un nuevo brio, también ofrecen baños de vapor, especiales para curación de ciertas enfermedades y desde luego no faltan los agoreros del futuro y así se van extendiendo en la oferta de servicios, con tal de que vayan a consumir y comprar la producción de artesanía que cada día se extiende a mayores distancias.

Hay que señalar que la zona es más cara que la ciudad de México, lo cual no evita que la población citadina vaya, los fines de semana a pasar el día con sus hijos, tanto para que les de el sol como, para desaburrirse de las carencias de espacios abiertos en la ciudad, esta gente no efectúa grandes gastos, pero debe cubrir los mínimos, lo cual deja ganancias pero, no semejantes al turista extranjero, pues, el poder adquisitivo es ampliamente desproporcional.

Como las hordas de alumnos escolares de primaria y secundaria principalmente, pues, componen el grueso de la visita matinal, la mayoría se retiran alrededor del medio día, de ahí el trato desgastado para atender a nuestros connacionales, de antemano saben que los centavos son escasos y limita la adquisición y se remiten a lo más elemental, para cerrar el día por ejemplo: los paleteros, raspahielo, eloterros, algodonerros, neveros, etc., son los más beneficiados del turista escolar y citadino, son los que más consumen estos productos, que son los que están a su alcance, así aprovechan y cumplen su visita al patrimonio cultural, que ostenta la zona arqueológica y refuerzan su aprendizaje en las aulas, cuidémoslo y gozémoslo.

---

#### 4.4 SINDICATO DE ADMINISTRATIVOS, TECNICOS Y MANUALES.

El sindicato tiene una función social muy importante por cumplir frente a los distintos grupos y demás organizaciones que mantienen intereses en la zona arqueológica, sin embargo, es en estos casos que el sindicato puede y debe cubrir una función alta y honorable en la defensa de su patrimonio cultural, fuente de su razón de ser y extender su función con las comunidades en las que se desarrollan y viven con sus agremiados evitando ser cómplice o encubridores de aquellos que ignoran o evitan acatar la observancia de la Ley.

Como sucede con los órganos de gobierno local, que no siempre entienden la función de su representación y buscan transgredir las normas, que operan y buscan incesantemente canales débiles, que sirvan para encubrir los desmanes, que constantemente realizan en favor de los poderosos económicamente hablando; todo lo que hay es un reclamo de legalidad formal, así sea sólo para que podamos ceñirnos en nuestro comportamiento para acatar y criticar a unas normas y procedimientos conocidos y no aceptar a la oscura discrecionalidad de una autoridad, debiendo tener un lugar preponderante en la información de las obligaciones y derechos que dan cuerpo a la estructura que sostiene a la institución que tiene por mandato legal la protección de nuestras raíces históricas.

Estas y otras actividades semejantes, deben crear la calidad moral de los sindicatos para mejorar, apoyar y empujar hacia una nación, con mayores posibilidades de ofrecer respuesta a sus propios entes, además, de la defensa de sus representantes que no siempre se comportan con conductas intachables, pero generan problemas y los presentan como si la globalidad sufriera lo mismo y todos estuvieran bajo la misma dinámica reclamando supuestos derechos que les son negados y aprovechando que sus representantes deben defender al trabajador, dada la tardanza para establecer la verdad, se sufre un desgaste terrible que mengua y reduce objetividad.

---

---

Estos parásitos de la zona buscan en la menor posibilidad acusar de la pérdida y pisoteo de las conquistas obtenidas y urgen a emprender medidas radicales, para evitar el esclarecimiento de sus incumplimientos casi permanentes ubicándose como; víctimas de la mala fe de los funcionarios o de sus representantes, menos que sea la aplicación de una norma, por incurrir en actos que deben ser sancionados, absorbiendo la mayor parte del tiempo, que podría ser mejor aprovechado en planteamientos de avance y solución a los múltiples problemas que se desarrollan en la zona arqueológica.

Desde luego que no es fácil alcanzar estas metas que la mayoría desea y comparte, sólo que llevarlo a la práctica, tiene por lo general un camino complicado y retorcido, a ello se agrega los períodos tan cortos de los representantes; que apenas van comprendiendo la problemática, cuando se les termina su tiempo y deben dejar su lugar a otros que repetirán la historia. Peor si en el cambio hubo vencedores y vencidos o mejor dicho enfrentamientos entre facciones internas, que disputan el poder, el desgaste se torna difícil y agotador, abriendo grietas que pueden debilitar a la representación sindical, situación que es aprovechada por la autoridad, para empujar y realizar proyectos, que de otra manera tendría que, discutir con los representantes sindicales se ahorran el costo, ya que son los trabajadores quienes están haciendo el gasto, para salir de esos pantanos se requiere de mucha madurez, reconocer los puntos de conflicto, trasladarlos a espacios más aptos, para; dialogar con cordura y reducir los conflictos entre facciones.

Veamos por ejemplo: los operadores de transporte pertenecen al sindicato de los técnicos, administrativos y manuales, este personal por su cercanía al servicio de las autoridades, poco le agrada recibir órdenes de su propio coordinador y cualquier pretexto le sirve para generar problema y sentirse molesto, para enseguida ir a quejarse con la autoridad del mal trato e injusticias recibidas de sus compañeros, sí la autoridad no acepta el chantaje de este

---

personal regresa muy ofendido y va en busca del Comité Ejecutivo, para exponer según ellos las violaciones de que son objeto.

Es obvio que el Comité debe abogar y encontrar el punto de equilibrio pero si no se lleva elementos de juicio reales para exponer su defensa, su calidad moral se va desvaneciendo, poco a poco, por defender lo indefendible, sin embargo, sus agremiados se ufanan del gran ingenio, que desarrollan para realizar sus triquiñuelas y no sólo se quedan o se las guardan para sí mismos, por el contrario van pregonando y contándolo a todo mundo, como si estuvieran narrando una historieta de aventuras, por la exageración y agudeza con que conforman sus expresiones.

Además, este personal utiliza las unidades y recursos de la zona en su beneficio; al realizar muy a menudo fletes y mudanzas no sólo a los trabajadores, sino a cualquiera que pague más bajo que el costo real en el Valle, por lo que sucede, en este aspecto se les dice o les dan el mote de verdaderos hijos del pueblo, por su constante apoyo a las comunidades del entorno, por esta razón es un personal como de confianza, pues su apoyo al sindicato es muy circunstancial y cobran por cualquier apoyo que realizan, mientras que el resto de los trabajadores deben pagar o dar su tiempo en o para la lucha, que puede perderse o ganarse, pero conlleva ese riesgo, por lo tanto, es injusto que esto suceda y lo aprovechen tan escandalosamente de manera mercenaria. Deben apoyar no como obligación y cooperación hacia su sindicato que les ha apoyado, sin embargo, una revisión de sus actos y una reflexión de este personal, no les caería mal por su propio bien, del sindicato y de la propia Institución.

El personal administrativo y secretarial tienen lo suyo, son un personal que en el caso de Teotihuacan han manipulado la información a su entero arbitrio y son una fuente constante que genera la división de los trabajadores, por su relación cercana con la autoridad, de lo cual sacan una ventaja al manejar información que pueda causarle daño a sus jefes, cuando eso sucede, el chantaje

---

---

es peor, tanto que se acerca al descarro y al cinismo, además, no tienen una conciencia de clase trabajadora, esto se manifiesta en sus actitudes, se sienten mejores o superiores a la mayoría de los trabajadores, asisten a asambleas ocasionalmente según su estado de ánimo, anteponiendo el cúmulo de trabajo y lo difícil que es ejecutarlo, etc., juegan un papel de información o desinformación, en contra o en favor del bando que quieran dañar o beneficiar y desde luego todo es con absoluta discreción con su especial medida, se equivocan en llenar o solicitar las prestaciones de sus supuestos enemigos o de aquellos que no gozan de sus simpatías, provocando molestias y tardanzas en la agilidad de los trámites administrativos, pero, esa agilidad se convierte en agudeza cuando manejan fondos, ya que se autofinancian en calidad de autopréstamo.

Escasos los que se salen de este patrón, pero son muy acomodaticias; cuando se generan presiones que pueden vulnerar a la autoridad, de tal manera que saltan con una agilidad sorprendente de un bando hacia el otro, según se requiera en cada caso. Es importante analizar además de recordarles que son y pertenecen a la clase trabajadora aunque lo quieran evitar, eso son y lo seguirán siendo, hacerlo bien dignifica al hombre, más vale defender lo que se tiene y no volar con alas ajenas, mejor caminemos bien y sobre el piso, de esta manera reducimos riesgos.

Los trabajadores forman parte de una organización social que se desarrolla en el mundo interno de la institución principalmente "el sindicato", ésta organización permite hacer la defensa de los intereses del trabajador, sin embargo, no siempre alcanzan la claridad suficiente, para desentrañar qué interés es el que los fortalece y les da calidad moral para emprender demandas dignas y consecuentes con el desarrollo social, no sólo de la localidad sino del país entero, desde luego que no siempre se cuenta con representantes serenos, audaces y leales a su clase.

---

Hay trabajadores que a la menor provocación aceptan la corrupción y se lanzan a la ofensiva, incurriendo en todo tipo de violación a las normas, pues se sienten apoyados por sus corruptores y atropellan abierta y públicamente a aquellos trabajadores que reprueban las acciones de la corrupción, y no quieren ser parte, de fines oscuros o acuerdos no conocidos públicamente ni expuestos ante instancias que formalizan o rechazan los compromisos, que el sindicato debe sancionar, sin embargo, son gente que gozan de una capacidad extraordinaria, para lograr enfrentar a los distintos grupos que actúan a lo interno del sindicato y se expanden rápidamente como gasolina en llamas, anunciando el fin de malvados y detractores hablando de sí mismos, dirigiéndose a sus enemigos, las bondades y facilidades, que ofrecen como concesión propia a todos aquellos amantes del progreso, que lo dan todo a cambio de nada, donde todo es fácil con el sólo poder de la voluntad.

Con estas propuestas quienes encuadran en este esquema son: los poderosos del Valle, con interés propio en ampliar sus espacios, de mejorar sus ingresos eludiendo trabas legales y engorrosas con apoyo del personaje audaz e inteligente en donde las alabanzas son constantes y permanentes codeándose con las esferas del poder gubernamental, etc., que cuentan con las mejores palancas y personajes importantes, que tienen influencia en las actividades propias de la zona, comprometiendo a todo mundo en su cruzada por el engrandecimiento de tan hermoso sitio, apoyen, colaboren, cooperen, que los beneficios no se harán esperar y serán mejores que lo aportado, sólo falta el apego a las normas expedidas en la materia, pero repiten que todo es con absoluta transparencia, sin embargo, si alguien los denuncia y demuestra fehacientemente que es erróneo, que no existen caminos fáciles y sencillos, corre el riesgo de ser linchado por las mayorías y lo señalan como el San Benito causante de su desgracia.

Argumentado que de no ser por sutano, mengano o perengano, él hubiese cambiado el valle y todos estaríamos felices y contentos, porque según él hasta



---

---

los que no estaban de acuerdo alcanzarían su recompensa, sólo que no lo comprendían, desde luego, todo esto cuando ya se conocen elementos de juicio, que permiten esclarecer las mejores opciones y guardar distancia de peroratas, que tienen como fin confundir y desviar hacia fines negativos. Y se llaman así mismos incomprendidos o mártires de la ignorancia, de aquellos ingratos atrasados y negativos para el progreso, pero jamás dicen para quien realmente trabajan y cuánto reciben, por su labor de sabotaje, que por lo general resulta en beneficio de aquellos, que ya poseen negocio, riqueza y sólo desean incrementarla en arreglos como el antes señalado, luego dicen que jugaron a los pronósticos deportivos o se sacaron la lotería.

En este sentido la zona es la fuente de ingresos más consistente, de ahí la dificultad para evitar que los problemas que son de índole ajeno a la zona le agredan e involucran con riesgo elevado de paralizar sus actividades, pero aún, sí se relaciona con la supuesta defensa del patrimonio cultural que ha servido de bandera para cualquier otro fin, principalmente por los comerciantes que circundan el entorno de la zona, cualquier medida que se tome, la consideran una amenaza para sus negocios, que han crecido ilegal y desordenadamente, sin embargo, esto por repetitivo y constante se vuelve normal y los personajes acaudalados, con mayor influencia tanto económica como política son los verdaderos ganadores.

Cada día sus establecimientos van apoderándose del terreno federal como propio con la complacencia de autoridades de todos los niveles que hacen que no ven o no se enteran, pues, nadie se opone en términos reales a la creación de fuentes de trabajo, aunque, éstas sean centros de vicio disfrazados de restaurantes, que acaparan en gran medida los salarios de empleados de la zona militar, arqueológica, vendedores. Todo ello en nombre del progreso, pero en los hechos la mayoría desconoce su patrimonio cultural, y es primero comer que cuidar y defender la raíz de nuestro pasado, evidentemente la pobreza con la cultura se repelen y son distantes una de la otra.

---

---

Esperar que se conviertan en defensores del patrimonio será tarea titánica, sin educación el pueblo no mejora peor cuando algunos de ellos tienen algún terreno para construir su hogar cerca de la zona y se les impide utilizar cualquier uso del terreno, no se les expropia, no pueden construir, no pueden vender, etc., pura negativa, pero aquellos que tienen dinero o poder político, sí pueden construir verdaderas fortalezas como: lo hizo la zona militar donde la mitad del cerro fue construido; los restauranteros tienen verdaderos palacios; los líderes de las organizaciones por igual, y para colmo de nuestros males el propio Instituto construye verdaderas moles con fines comerciales para ofrecer al turismo internacional dizque espacios dignos, limpios e higiénicos.

Con eso de que ya éramos del primer mundo pero enormemente encarecidos, quién y cuántos de la región iban a poder comprar esos espacios, ésta era la opción para los vendedores ambulantes y establecidos de lo contrario las transnacionales harían su aparición y todo sería bonito y mejor, con estos fines alcanzaríamos la dignificación de la zona, los vendedores establecidos ahora sí gozarían de un buen espacio y los ambulantes por fin tendrían un lugar, en donde ofrecerían su mercancía sin tener que corretear al turismo ¡oh que belleza, qué hermoso! ¡un mundo nuevo! ¡todo con el poder de su firma! ¡el mundo del plástico nos alcanzaría! quien podría negarse a tan delicioso manjar, sólo aquellos que no tenían ni para comer, desamparados e incultos, ¡vaya! indios atrasados y flojos.

#### **LA IMPORTANCIA DEL PAPEL QUE JUGO EL SINDICATO A.T.M. EN EL PROYECTO 92-94.**

La importancia del Sindicato A.T.M. (Administrativos, técnicos y manuales) desde nuestro punto de vista jugó un papel de apoyo a la realización del Proyecto, creando opinión al respecto y fomentando el empleo que en sí conllevaba la ejecución del proyecto, así como la posibilidad de movilizar sus

---

---

propias fuerzas y en consecuencia las eventuales que participaron en el momento, las diferencias que se generaron en el transcurso del Proyecto llevarían a un debilitamiento de la fuerza sindical que llevaría tiempo en reconciliarse una vez manifestadas las posiciones respecto al proyecto, mientras unos decían que no se sumaban a la protesta por considerarla incongruente y falta de elementos.

Además de realizar la acción tardía y en búsqueda de politizar más que de aportar o resolver el conflicto, mientras que su contraparte al interior del mismo empujaba por sumar a la protesta según del pueblo y defensa del patrimonio utilizando el movimiento para exigir la basificación de los participantes más destacados en el desarrollo del proyecto e inconformes por la proximidad del final del proyecto aprovechando el escándalo para obtener una estabilidad en el empleo, sobre todo aquellos que llegaron a formar equipos más o menos consolidados en el proyecto.

Estas discrepancias en el desarrollo de estrategias y lucha sindical, mellaría fuertemente la participación sindical, que aún no se repone al haber dividido sus propias fuerzas, en fines opuestos y en apariencia irreconciliables; en donde pesó más la envidia y descalificación mutua de sus propuestas, más que el análisis concienzudo y comprometido con las buenas causas, lo cual tuvo repercusión en la población, dado que, la población aledaña no es ajena a la influencia de sus vecinos y poco a poco tomó partido sin haber logrado algo en concreto, excepto la no conclusión de las obras, que más bien no fue por causas de la protesta sino por falta de recursos que fueron drásticamente reducidos, así, la confirmaría la catastrófica crisis de finales del 94.

---

---

## 4.5 SINDICATO DE INVESTIGACION

Es importante reconocer que los investigadores son parte fundamental en los quehaceres de la institución, así mismo cuentan con su organización sindical que defiende los intereses de sus agremiados pero no están exentos de los vicios del sindicalismo, así como, de los aciertos y logros obtenidos a lo largo de su fundación y crecimiento con generaciones buenas y productivas acordes con el desarrollo nacional.

Uno de los mayores problemas es el excesivo individualismo, que se expresa en un canibalismo exagerado, que evita un crecimiento más nutrido e interdisciplinario ampliando el conocimiento y rendimiento de los propios investigadores, convirtiéndose esta condición en un verdadero obstáculo a vencer, ya que los agravios suscitados en etapas previas o discusiones sobre un determinado proyecto no dejan a todos satisfechos, lo que lastima y deteriora la relación de cooperación y comprensión del planteamiento a desarrollar, quizás una de las razones que traen esta consecuencia, sea el conocimiento mutuo o muy cercano que se da en el gremio.

Como la vida gira y da vueltas cambian autoridades y el equipo en el mando debe dejar su lugar a otros, abriendo nuevas posibilidades para el revanchismo, dolo, maltrato y cobro de ofensas, etc., por lo que se han ido creando grupos afines y opuestos a figuras o proyectos; dificultando el buen funcionamiento por las rencillas generadas con el transcurso del tiempo, convirtiendo en campo de batalla y grilla cualquier pretexto real o creado, generando verdaderos laberintos a propósito, para complicar e impedir alcanzar metas o logros que puedan retribuir reconocimiento al desempeño particular o de grupo, trayendo en consecuencia un estancamiento en producción y calidad de las investigaciones, sin llegar a ser vanguardia en la generación de estudios, como se obtuvieron en décadas pasadas.

---

---

“Durante los años setenta pasaron muchas cosas en nuestro país y quizás las que más afectaron a la investigación social fueron la masificación de la educación superior, el crecimiento de los centros de investigación y el aire de democratización que se dejó sentir en las instituciones educativas y de investigación..., las formas tradicionales de los científicos sociales tenían que cambiar necesariamente y adecuarse a los nuevos proyectos institucionales. Entonces se enarboló una política de investigación basada en la necesidad de las capas sociales más explotadas; el trabajo académico y la formación profesional se ubicaron bajo esta mira.

El esfuerzo consistía en dar vías, respuestas y soluciones al trabajo de tipo colectivo, propuesto como meta”.<sup>18</sup>

Desde luego que esto no significa que estén agotados o terminados, por el contrario se requieren de verdaderos esfuerzos y dejar a un lado las desavenencias personales y generar discusiones donde el fin real sea alcanzar mejores niveles y acuerdos sobre el qué hacer y cómo salir de los baches que complican la buena marcha y merman drásticamente la capacidad intelectual de producción y generación de nuevos retos que sin duda mucho pueden cooperar al mejoramiento de nuestro maltrecho país.

El sindicalismo hoy se encuentra en crisis, de tal manera que lo que sucede en el sindicato de investigación no es privativo ni exclusivo, ya que la situación es genérica y cada vez son menos los agremiados que se interesan en participar, sin embargo, alguien debe cuidar y desarrollar las funciones que competen a su organización, por lo tanto, es común ver al mismo grupo o equipo que participa una y otra vez dado que los cuadros sindicales no abundan, de ahí que los problemas que se tratan con autoridades, no siempre, tienen la ventilación necesaria para avanzar con mayor rapidez y pero si agregamos el malestar de la

(18) OLIVE NEGRETE, Julio César, At. al INAH, Una Historia..., p. 92.

---

autoridad que debe atender y escuchar la mayoría de las veces protestas por lo que hacen o dejan de hacer.

La autoridad tiene como principal fin eludir al sindicato y éste siempre reclama por ese trato, ya que siempre se entera tarde o por terceros de los trabajos que la autoridad desarrolla, porque los procesos de discusión sindical son largos, tediosos, repetitivos y desgastantes, pasos que la autoridad rehuye y trata de acelerar los tiempos para el cumplimiento de los objetivos trazados. Bajo estas consideraciones el sindicato debe hacer esfuerzos por buscar dar respuestas más eficaces y a tiempo, de lo contrario es cuento de nunca acabar, mientras uno acelera el otro retrasa y se ocupan la mayor parte del tiempo en reclamos que difícilmente llegan a buen término, pero, en el caso del proyecto de la zona arqueológica de Teotihuacan, el Comité Ejecutivo de Investigación nunca compartió la aprobación del macroproyecto, sin embargo, no tuvo la fuerza para parar, frenar o cambiar el rumbo de lo proyectado por la autoridad del INAH.

A pesar de las diferencias sobre el proyecto, los investigadores participaron directamente en el desarrollo del proyecto, por lo menos, los que están de base en la Zona y un buen número de otros lados, con estudiantes de la Escuela Nacional de Antropología e Historia, luego si sus representantes no estaban de acuerdo porque participaron, si a pesar de la postura de su comité colaboraron, por lo menos año y medio y se mantuvieron trabajando sin interrupción, sin embargo, en los últimos seis meses, ya para finalizar el proyecto cuando se comenzó a generar la protesta que estallaría y movilizaría todo un torbellino por la construcción que se efectuaba en la zona "A" considerada prohibida para cualquier tipo de construcción, además de sumar los daños de destrucción del patrimonio cultural de la nación; que fue el ingrediente para que el pueblo se sumará en una protesta masiva por los atropellados cometidos por el propio Instituto.

---

---

Los investigadores esperaron el momento para hacer fracasar el proyecto, ya que nunca estuvieron de acuerdo, costó mucho dinero al erario, fue una alternativa cara, pero la autoridad conociendo la postura de los investigadores decidió emprender el proyecto, en cuyo caso fue una necesidad altamente negativa. Luego, más vale perder un mes o dos en discusión ardua y escabrosa pero ponerse de acuerdo y salir juntos en el mismo propósito, si los investigadores desconocían el conjunto de la propuesta o sólo les entregaron la parte que debían desarrollar y estos la aceptaron y se sumaron al trabajo que se requería, además, de la ventaja que representa el explorar nuevos espacios para cualquier investigador, si la información fue parcial es responsabilidad de la autoridad al pretender timar a sus trabajadores, pero sí, conocían toda la información y aún así continuaron, entonces hay responsabilidad también de los investigadores.

Una vez cumplido su interés por los materiales encontrados y registrados y cumplida su labor decidieron abortar lo que faltaba, podría interpretarse como dolosa su actuación, pues a partir de ahí es donde resurgen sus diferencias y agudizan su protesta y utilizaron cuanto estuvo a su alcance, sin importar los medios con tal de alcanzar su fin, de ser así, no sería muy ético, si a ello agregamos que a esas alturas los recursos, ya eran insuficientes y el despido del personal se inició poco a poco como era de esperarse, puesto que, eran contratados por obra y tiempo determinados, ya los arqueólogos habían terminado con su trabajo. Las moles en construcción sí son una alteración en la visión del entorno, porque no cuestionarias y obligar a reflexionar hasta donde puede o debe permitirse tales atribuciones, porque el INAH sí y lo faculta la Ley, cualquier otro cae en violación a la misma, todo esto ayudó a generar la bola que rodaría por encima de lo que atravesaran.

Por otro lado si los investigadores aguantaron e hicieron lo que pudieron y cuando ya no hubo recursos generaron el problema aprovechando que existía

---

---

desacuerdo sobre el proyecto, si esto sucedió y el I.N.A.H., se enfrentó con una cuña de su propio palo, situación que siempre minimizó la autoridad de esa institución, en consecuencia los resultados son desastrosos. Si agregamos otra posibilidad de que el gobierno federal impuso el proyecto con la finalidad de convencer que el primer mundo, ya era una realidad en México, error, hoy con mayor certeza se comprueba la barbaridad cometida y tal parece que no podemos hacer algo en tiempo y forma, todo nos sale mal.

Hoy en día no encontramos rumbo ni horizonte y las medidas necesarias pero dolorosas según nuestros gobernantes, aplicadas en los últimos 15 años y lo que va del actual sexenio, no se ajustan ni resuelven los problemas más agudos: como el empleo, la agricultura, la reforma, la emigración, la deuda externa, la impunidad y la lacra del narco-poder, sólo por mencionar algunos de los muchos que nos aquejan, pasando de un tema al otro como si fuese normal y no existiesen individuos o instituciones encargados de ejercer y aplicar la Ley, o al menos frenar los atropellos y abusos, que son el pan de cada día, de ahí la exhortación a aprovechar el cuerpo académico para proponer alternativas; que reduzcan y mejoren alguna de las muchas necesidades que requieren solución inmediata, mediata y a largo plazo.

#### **LA IMPORTANCIA DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES EN EL DESARROLLO Y EJECUCION DEL PROYECTO 92-94.**

Las organizaciones sociales hoy y en particular las internas de la Zona Arqueológica son una respuesta a las necesidades económicas y sociales de los individuos, en su espacio físico y que ejercen una actividad para hacerse llegar un ingreso, para su familia entendido así, funcionaron como medio para impedir por un lado su expulsión disfrazada y desventajosa, mientras que por el otro, fue la incursión en aspectos que antes nunca lo habían tenido, tal como; la discusión del proyecto en ejercicio avanzado y el cuestionamiento de la destrucción del patrimonio cultural que si bien no alcanzaron el triunfo en el aspecto legal, cuyo



---

---

fallo fue en favor del I.N.A.H., si lograron sensibilizar a sectores importantes del quehacer patrimonial, que finalmente, se puede resumir en el anuncio de la Directora General del I.N.A.H., a través de la Jornada del día jueves 12 de Marzo de 1998, que expresa la demolición de la construcción de la plaza Jaguares, motivo principal del descontento y cuestionamiento de las organizaciones en su conjunto, así como la reducción del segundo piso en el conjunto llamado Corzo a un costado de la pirámide de la Luna por ser incompatible con la panorámica visual, del monumento antiguo.

Su comienzo no fue malo, sino por el contrario benéfico, tanto para sus propias organizaciones como para, la sociedad, que por fin va encontrando vías y medios de participación que apenas unos años atrás, no podía ejercer o ser escuchado, este primer paso debe propiciar y elevar la discusión de todo aquello que pretenda o pueda alterar el ritmo de vida, que localmente se desarrolla o bien agrada el ingreso de cientos o millares de personas. Convirtiéndose así las organizaciones sociales en una opción, para la población de las comunidades para hacerse escuchar.

#### **VENEDORES LOCATARIOS.**

Para los vendedores locatarios o establecidos fue una batalla más en donde la búsqueda de su permanencia en lo interno de la Zona, se prolonga una vez más y quedan a la espera de nuevos proyectos o autoridades que seguramente tendrán que emprender, tiempo más que suficiente para buscar alternativas que sean más benignas a sus intereses, pues, los márgenes se van reduciendo constantemente y las exigencias sociales se remarcarán y exigirán solución a la problemática que ahí prevalece, así deben emprender un análisis serio y responsable de las medidas que pueden ofrecer para reducir enfrentamientos innecesarios, sino la búsqueda real y objetiva de solución a sus necesidades, reconociendo que su salida del recinto ceremonial se acerca cada día, aferrarse a que nada los va a sacar de ahí, es un grito desesperado por la incapacidad de

---

---

presentar propuesta, más vale trabajarla en tiempo y forma, mejor que a la carrera y obligados por la circunstancias, bien dice el dicho más vale prevenir que lamentar, su fortaleza está en valorar y enfrentar su realidad y como salir de la situación en las mejores condiciones, antes que esperar a que los fuercen o los obliguen razones poco benéficas para el conjunto de sus agremiados, además, de enfrentar a sus propios compañeros que tienen capital y visión de incrementar y mejorar sus ingresos, siempre existen, siempre están en espera de que se cumpla la condición para continuar y estar entre los primeros beneficiados de la innovación, no desperdiciar su experiencia como organización, sino al contrario reactivarla, mejorarla y buscar los mejores logros para su comunidad.

### **VENEDORES AMBULANTES.**

Evidentemente los vendedores ambulantes son los menos favorecidos y los más expuestos a sufrir con su situación, sin embargo, han visto que la organización es fundamental para la defensa de sus intereses, lo menos que pueden hacer, es aprovechar su capacidad organizativa para negociar y exigir a las autoridades tanto estatales como municipales para llegar a acuerdos que garantice el ingreso de los cientos de personas que dependen de la venta ocasional de artesanía, tal y como lo están haciendo los ambulantes en el caso del D.F., seguramente se resolverá en positivo para la mayoría, su gran oportunidad es buscarla no con el INAH, pues no es su facultad.

### **LOS PARTIDOS POLITICOS.**

Para el caso de los partidos políticos, estos fueron más bien pescadores en busca de clientes potenciales para las contiendas electorales, comò lo mostrarían las elecciones intermedias del estado de México en donde el gran perdedor sigue siendo el PRI dado que su votación ha sido la más baja de su historia, mientras que los ganadores fueron PAN y PRD, sin embargo, su importancia en el conflicto del proyecto fue en dar a conocer el proyecto a nivel nacional en donde se

---

obtuvieron opiniones muy variadas pero se pudo sopesar con mayor certeza lo que se debía hacer, pues hubo participaciones de órganos tanto colegiados como especializados, además de los individuales que emitieron sus puntos de vista al respecto, de los cuales se hicieron partícipes los propios partidos para reforzar sus argumentos en pro o en contra del proyecto, huelga decir que el sentimiento popular con respecto del ya mencionado proyecto obtuvo resultados positivos en relación a lo que pensaban, asunto que demuestra el fenómeno oportunista y clientelar.

### **EL INSTITUTO NACIONAL DE ANTROPOLOGIA E HISTORIA.**

El INAH, como Institución lo mismo que la mayoría de las instituciones es y seguirá siendo cuestionada, porque la sociedad está exigiendo un papel distinto a lo que venía siendo, le gustara o no lo que se emprendía, sólo veía y callaba o bien se deshogaba, en lugares en donde no hacía ningún daño o no tenía repercusión alguna lo que hablara.

Esta oportunidad es distinta y debe considerarla mejor, tal y como lo hizo con el anuncio de la demolición de la plaza jaguares, motivo de la gran protesta, con esta idea el INAH crecerá y reconquistará el lugar que una vez tuvo en la sociedad mexicana por algo se empieza y es un primer paso en positivo, ojalá la lección se aprenda y se eviten gastos innecesarios en lo sucesivo.

### **SINDICATO A.T.M. (Administrativos, Técnicos y Manuales).**

Para el caso de los administrativos, técnicos y manuales les deja una lección más, la división debilita y permite la derrota antes de enfrentar la guerra, mantener posiciones tan contrarias sin discusiones serias o responsables, aleja y enfrenta de una manera inútil, más vale exponer las ideas y conocer las del contrario, para evaluar y encontrar los apoyos justos y válidos de las resistencias mejor que deslizarce a la sorda y enfrentar las reclamaciones posteriores, frente a

---

---

hechos consumados, todo por rehuir a la discusión sana y franca del problema, tal vez hoy las partes retomen y hagan el esfuerzo por acercarse y debatir abiertamente los conflictos que se les presenten.

Los ATM tienen una responsabilidad que no deben eludir, su postura influye y trasciende más allá de las fronteras de su gremio, por una razón simple sus agremiados viven y son entes de las poblaciones que circundan la Zona Arqueológica, por lo tanto si dicen o dejan de señalar tendrá un impacto más allá del que comúnmente se le atribuye, de ahí que es imperativo valorar y mejorar su información, acerca de los acontecimientos que se desarrollen en el ámbito de su influencia, de ahí la importancia que sus representantes deben jugar y responder en su quehacer de trabajadores del patrimonio cultural.

#### **SINDICATO DE INVESTIGACION.**

Para el caso del personal del sindicato de académicos, no les fue mejor, dado que los resultados así lo indican, en el caso de este gremio, siempre manifestó su desacuerdo en el proyecto, sin embargo, nunca pudo articular una protesta o sustento suficientemente fuerte para impedir la realización o modificación del proyecto, pero también tenía dividida su opinión a lo interno, ya que una parte de sus agremiados estuvo de acuerdo en la ejecución del proyecto, sobre todo aquellos que les fue asignada una tarea expresa en el mismo y mantuvieron su colaboración, aún después del escándalo, sin embargo, al final o cercas del mismo fueron éstos los promotores de las ideas de la destrucción patrimonial, que sirvió de combustibles a la población para manifestarse y paralizar en gran medida las actividades del proyecto, cuyo financiamiento ya tenía serias dificultades; en este gremio nunca se pusieron de acuerdo, sí los criterios del rescate arqueológico fue el correcto o no y aún mantienen sus diferencias sobre el que hacer en torno al mismo, sin embargo, existe un gran problema sin resolver en la práctica diaria y cotidiana, ¿Cómo el I.N.A.H. sí puede construir en área vedada a cualquier otro particular o institucional? Legalmente el

---

---

INAH no violó la Ley puesto que el decreto de 1988 le permite expresamente la excepción de construir al propio INAH.

En concreto los investigadores sindicalizados defensores de su gremio, nunca lograron convencer o modificar el proyecto, de cómo las autoridades lo habían concebido, ante esta posibilidad estuvieron buscando un punto de justificación a su oposición y la encontraron al final del proyecto, si las autoridades hubiesen sido más sensibles a los reclamos de este sector, tal vez se hubiesen ahorrado muchos dolores de cabeza y podrían haber legitimado más su proyecto.

Para los investigadores no es menor el logro obtenido, en vista de los resultados, más vale tarde que nunca, dada la resonancia del caso seguramente muchos investigadores tendrán cuidado, de integrar los puntos de vista de la organización sindical, en próximos proyectos.

Con el propósito de contar con un panorama referente a las formas de subsistencia que emplea el campesino de las comunidades cercanas a la Zona Arqueológica, así como entender sus condiciones que lo motivan a integrarse a otras actividades económicas distintas a la agrícola para seguir apareciendo como tal, integramos el capítulo III que se refiere a la cuestión campesina.

---

## CAPITULO V. LA CUESTION CAMPESINA EN LA ZONA ARQUEOLOGICA DE TEOTIHUACAN.

### 5.1. CONDICIONES DEL CAMPESINO.

La cuestión campesina siempre ha sido socorrida en estudios buenos y malos pese a ser una actividad primaria y total para la sobrevivencia de la humanidad, "por una parte, el modo capitalista de producción transforma la agricultura a su antojo, a saber en forma diferente en relación a la industria, y por otra el campesino persiste en aferrarse no solo a su pedazo de tierra, sino sobre todo a su modo de vida".<sup>19</sup>

Hasta hoy no ha sido compensada o retribuida adecuadamente, por lo menos en nuestro país se mantiene en un estado lamentable y drásticamente golpeada consistentemente, de tal manera que hablar de campesino es sinónimo de desprecio, desdén, pobreza, abandono, miseria, marginación y torpeza, sin embargo, para nuestro país son los más comunes sin ser los únicos, aunque, no todos los estudiosos puedan estar de acuerdo en lo aquí expresado, pero el fin no es precisamente encontrar una definición en la cual todos estemos de acuerdo, pero para el caso que aquí tratamos esas acepciones se pueden ajustar al punto de interés y objeto de nuestro estudio.

"La búsqueda de cambios en las relaciones económicas, políticas y sociales en el campo mexicano, se resúmen desde la perspectiva del gobierno actual en la categoría de la "modernización rural". En el discurso, dicha modernización da cuenta de un desarrollo planificado y con mecanismos de participación de los actores que atraviesan la escena rural, con vistas a un uso más eficiente de los recursos naturales, técnicos y humanos. Elementos que en su conjunto nos llevan a una reestructuración productiva y tecnológica, indispensables para lograr un aparato productivo articulado y competitivo en el mercado mundial y que al interior se traduzcan en la eliminación de los desequilibrios económicos, sociales,

(19) KOSTAS, Vergopoulos Samir Amin. La cuestión campesina y el capitalismo, de. Nuestro tiempo, 3a. edición 1980.

---

sectoriales y regionales y en el aumento del bienestar social para toda la población".<sup>20</sup>

En la cita anterior se dice: de manera utópica cómo obtener buenos resultados, sin embargo, es indiscutible que el progreso o desarrollo de la clase productora de los alimentos básicos no llega a todos por igual, mientras a unos les cuesta poco esfuerzo producir una tonelada de maíz a otros les cuesta muchísimo, son éstos últimos a quienes dedicaremos este capítulo en donde se ha venido dando una transformación lenta pero constante y acelerada en los últimos lustros, debido a la penetración de información ajena a nuestra idiosincracia sobre todo por radio y televisión, medios masivos de comunicación que se introducen hasta lo más recóndito de las poblaciones o comunidades en donde existe vida humana, no siendo los únicos, no obstante la superficie dedicada a los cultivos se alejan cada vez más y se reducen, además, se ha inducido sobre su vocación, afectando su potencial productivo y calidad.

"En la mayoría de los ejidos, sus miembros no viven exclusivamente de su trabajo como agricultores en sus parcelas. Según cálculos del gobierno, sólo uno de cada tres ejidatarios vive únicamente de su trabajo como campesino en el ejido, el 79.15% de los ejidatarios se ven obligados a salir de sus localidades en busca de trabajo, esto es la prueba más evidente de que el ejido no alcanza a satisfacer las necesidades de la inmensa mayoría de sus miembros, en la mayoría de los ejidos, la tecnología es atrasada. De acuerdo con datos del I.N.E.G.I., (véase gráfica) en casi 5,000 ejidos, la tecnología es totalmente rudimentaria".<sup>21</sup>

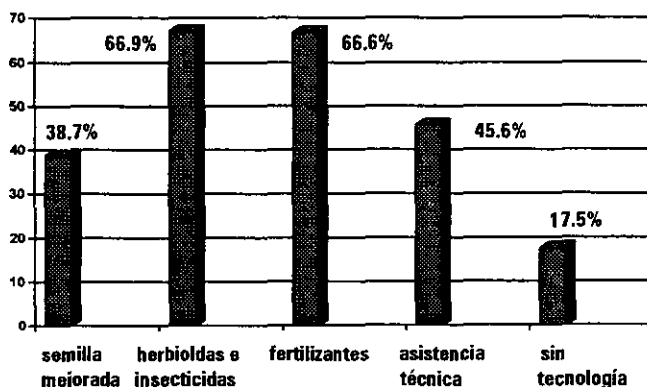
Es así que el sector campesino ha mermado y reducido esta actividad obligado a convertirla en una actividad complementaria, hoy son muy pocos los que pueden sobrevivir de esta actividad incrementándose la fuerza de trabajo disponible, de ahí que para el caso de los campesinos de los municipios aledaños

(20) MARTINEZ, Estela, Concheiro L., L.A. Canabal B. León A. Reorganización del capital: Estado y campesinos en México. Editorial Era.

(21) C. MORETT, Jesús. La problemática del campo mexicano y el debate actual en torno al ejido, Editorial Diana, Febrero 1992. p. 74-90.

a la zona arqueológica se desplacen hacia la zona de Ecatepec, Distrito Federal, y en menor medida hacia el Estado de Hidalgo, Sahagún, Tulancingo y Pachuca en busca de trabajo que puede ser mal remunerado pero permite arrimar algo a la prole que es abundante "Actualmente este modelo de desarrollo en la agricultura está agotando sus posibilidades: el campo no es capaz de sostener a su población creciente. Prueba de ello, es la actual crisis rural con el descenso de la producción agrícola, la creciente migración rural-urbana, las invasiones de tierras, etc.

**EJIDOS Y COMUNIDADES AGRARIAS  
POR TECNOLOGIA AGRICOLA EMPLEADA 1988  
(Distribución Porcentual)**



Fuente: INEGI. Op. Cit. p. 44.

Por nuestra parte planteamos que los campesinos sí pueden producir excedente pero no lo pueden retener para invertirlo productivamente y así desarrollarse. Para cambiar esta situación se necesita modificar el tipo de relaciones que mantienen con el exterior o sea las relaciones de intercambio, logrando con ello que retengan su excedente o al menos parte de él. El paso siguiente es que lo inviertan productivamente, para lo cual se necesita crear condicionamientos sociales que impidan que lo empleen totalmente en la compra de artículos suntuarios como frecuentemente sucede debido a la propaganda comercial y al "prestigio" que dichos artículos conllevan".<sup>22</sup>

(22) ROSALES, González Margarita. "Los Intermediarios y la Economía Campesina." Edit. I.N.A.H. p.36-37.



---

De acuerdo a la cita anterior sólo hay que cambiar el tipo de relaciones para que éstos puedan contar con mayor ingreso pero el problema radica en que las políticas hasta hoy utilizadas dejan mucho que desear aún, en donde han hecho cambios, persisten las desigualdades sin embargo, los cambios deben ser producto de la colectividad, para que se puedan asegurar los resultados o por lo menos obtener mejores beneficios, hasta hoy el desarrollo o progreso está directamente relacionado con el grado de educación de su población, de tal manera, que a mayor preparación mayor avance o desarrollo.

Esta afirmación no debe entenderse como absoluta modernidad, dado que no todo lo que tenemos es malo o negativo, no es el planteamiento, por el contrario la educación permite conocer con mayor precisión que aspectos se deben reconocer y mejorar para su aplicación, lo que debemos hacer es aprovechar lo bueno y correspondiente a las circunstancias que se intentan resolver o aprovechar, sin embargo, las cosas no son responsabilidad exclusiva de los campesinos, tan solo por el hecho de serlo, confluyen más aspectos que no están bajo su control o responsabilidad, tan es así que, producen lo que pueden cuándo pueden y en dónde pueden en condiciones no precisamente favorables.

Tampoco el desarrollo estabilizador resolvió el asunto del campo, tan es así que las protestas campesinas se multiplicaron y la represión estudiantil del '68 fue el evento más dramático que el gobierno implementó, en la idea de impedir el avance y exigencia de un cambio que se requería, optó por retrasar y ahogar las voces no sólo de los campesinos, obreros, y estudiantes que deseaban mejores condiciones para el aprovechamiento social, sino también, a otros sectores como la prensa e intelectuales que pugnaban por ampliar las vías democráticas, fue así como, poco después, concedieron la participación porcentual o apertura política para acceder al poder como oposición con la reforma que diseñó Jesús Reyes Heróles, huelga decir que la misma no resolvió la problemática y pronto se conoció la limitante principalmente en el aspecto campesino, así pasaron los 70's y llegaron los 80's en donde a finales de esa década el pueblo en su mayoría

---

---

optó por un cambio utilizando la vía electoral y a pesar del sentir popular, nos hicieron de chivo los tamales y se cayó el sistema que nunca se levantó o se quedó mudo y debieron de pasar nueve años más para obtener el reconocimiento de un triunfo electoral y se respetara la decisión del voto.

“El sector agrícola es sin duda el más afectado por la crisis y donde se ponen de manifiesto más claramente sus causas y sus resultados. Dentro de estos últimos, los más significativos son los que atañen al grupo social mayoritario del sector: el campesinado. Para este, las consecuencias de la crisis se han traducido en el deterioro creciente de sus condiciones de existencia que en el presente le significan una verdadera crisis de producción y reproducción social, es decir, el campesino se encuentra inmerso en un proceso acelerado de pauperización. Los rasgos más evidentes a nivel general son el aumento galopante del desempleo, el subempleo, la migración, la desnutrición, etc., factores que manifiestan el descenso permanente de su capacidad de producción y de consumo de bienes y servicios. La crisis económica del sector rural, deviene también en crisis política. Por lo que el crecimiento explícito de esa situación y la necesidad de hacerle frente es urgente, pero no retomadas tan solo desde un ámbito de reflexión académica, sino de aplicación de políticas estatales para el apoyo que mediante medidas oportunas, adecuadas y estratégicas, puedan responder a la demanda del grupo social mayoritario del campo mexicano; los campesinos”.<sup>23</sup>

Y resurge la esperanza campirana de haber si ahora sí se le hace un ojo al caldo, pues ya se va a acabar el siglo que ha sido búsqueda y lucha intentando una y otra vez por la vía pacífica, protestas, marchas, denuncias, etc., sin lograr el anhelo revolucionario es el caso del Zapatismo Chiapaneco, si bien es cierto que la sociedad no está de acuerdo en esta forma de lucha sí ha reconocido lo justo de las demandas que no son otras que las mismas de hace 500 años sin alcanzar

(23) MARTINEZ, Borrego Estela. Crisis rural y movimiento campesino, Editorial Siglo XXI, 1991. p. 246.

---

un lugar digno y con justicia, como ellos lo han designado, es tiempo de buscar y hacer esfuerzos que garanticen un espacio para el desarrollo de los más necesitados a lo largo y ancho del país.

Es obvio que nos falta reconocer y asimilar nuestra propia historia, cosa por demás olvidada y más bien en la necia imposición de parecernos o asemejarnos al mundo del *coloso del Norte*, que implacablemente nos devora con gran celeridad y nos impone sus condiciones que evidentemente son, para su beneficio apoyado en el grupo de los tecnócratas que se han empeñado en esa quimera de alcanzar una vida del primer mundo, sin reunir los requisitos que nos permitiera emprender una decisión del tamaño del T.L.C., cuyas consecuencias han sido negativas para el país y se han dejado sentir en el lustro que lleva de vigencia recrudescido por una crisis profunda que jamás se había presentado en nuestro país, de mantener esa vía terminaremos como Puerto Rico o tal vez peor, de ahí la necesidad de retomar el conocimiento propio de nuestras raíces y buscar alternativas distintas a las aplicadas hasta hoy.

No es posible que se insista en formas que han probado ser ineficaces, frente a los problemas que intentan resolver y amenazan con absorbernos totalmente. La cuestión campesina no es ajena a este golpeteo constante, que lo afecta drásticamente y el que menos posibilidades tiene de enmendar o mejorar su situación, y carga con el mayor peso de lo que otros hacen, por eso proponemos no el retorno al pasado, sino un comportamiento más congruente con nuestro pensar, con nuestros propios recursos y poder dar de comer a nuestra propia gente, un pueblo con hambre no puede estar en posibilidades de competir con superiores, pues, esa diferencia se mantendrá y terminará por rendirnos y caer exhaustos, puesto que, no es una lucha entre iguales, se requiere fortalecer y componer nuestros campos para la producción agrícola con métodos no costosos y aplicables a las condiciones de la localidad, no podemos compartir esa visión y sumisión a un mundo ajeno al nuestro.

---

---

Debemos ser nosotros mismos, quienes busquemos y encontremos soluciones acordes a nuestro sentir y pensar, nadie en su sano juicio puede creer que vendrán otros a resolver nuestros problemas, para ello requerimos atacar el problema de manera integral con la educación; fomentarla y encausarla hacia la necesidad más apremiante, el campo es una de ellas, sin embargo, son muy pocos los campesinos que estarían pensando en preparar a sus hijos con la idea de que regresen a su lugar de origen, la mayoría empuja al estudio a sus hijos, pero, para que obtengan un trabajo mejor remunerado, no el trabajo rudo y difícil del campo que no da para comer, lo que significa que las labores del campo no retribuyen el esfuerzo empleado, no porque no puedan sino porque lo transfieren a otra área, que es la que se aprovecha de aquello que hace el campesino.

En estas condiciones nunca mantendrá su excedente para garantizar su sobrevivencia, en una lucha tan desigual, no hay posibilidad de mejoría si no hay medidas que el Estado empuje y apoye de manera efectiva y real a áreas deprimidas como la del Valle de Teotihuacan que goza de una cultura añeja que aún se aprecia en sus festividades, cocina y agricultura no de manera pura, pero la influencia se hace sentir, conservando aquellos valores que aún se niegan a desaparecer, como: limpias, brebajes, mal de ojo, etc., cuyo uso es más extendido de lo que a la vista puede parecer, dado que son prácticas, por lo general ocultas, los lugareños son cuidadosos cuando hablan de estos asuntos siempre lo hacen con cierta devoción y respeto.

"La agricultura que es la actividad económica básica, hace uso en gran medida de las técnicas indias. El maíz sigue siendo la cosecha principal junto con otros productos de la milpa, variables según las condiciones locales. Quizás haya un empleo mayor del arado y los correspondientes a animales de tiro; en algunos casos esto pudo ser favorecido porque las haciendas promotoras de la desindianización, ocuparon tierras planas que se prestan para el cultivo con arado. En cuanto al régimen de Tenencia de la Tierra, la propiedad individual coexisten con el ejido y con los montes comunales. En la organización del trabajo

---

---

agrícola se recurre a la solidaridad familiar y a la cooperación vecinal basada en la reciprocidad; el pago de salario es poco frecuente en las labores agrícolas, persisten mitos, cuentos y leyendas en los que la naturaleza figura como un ente vivo, y se mantienen prácticas propiciatorias y creencias en torno a seres sobrenaturales de la clara estirpe india. Por otra parte, la cosmovisión que da sentido y coherencia a tales ideas y prácticas en la cultura india, aparece fragmentada y se expresa más débilmente en términos colectivos en las comunidades campesinas tradicionales que en las comunidades indias".<sup>24</sup>

Desde luego que no todo se da con estricto rigor, pero se mantienen prácticas de clara influencia india, cuya base ha permitido mantener viva una cultura que se ha enfrentado a todo y a todos negándose a desaparecer subsistiendo con muchas dificultades, pero recobrando su esperanza y fuerza para vivir.

Si aceptamos que muchas técnicas provienen de ese conocimiento ancestral, y que puede ser combinado con otras técnicas accesibles y no costosas, la producción puede mejorar, por lo menos para la autosuficiencia que cada día se aleja más y más de nuestra meta, si acompañamos estas formas con medidas de control natal; nuestro objetivo cobra mayor posibilidad de avanzar y rendir resultados mejores y beneficios para la región, ocupando la fuerza laboral disponible y reduciendo el grave crecimiento de la población, estaremos en posibilidades de darle un giro importante para resolver problemas locales, mejorías en producción, reducción del desempleo, reducción de la contaminación, la emigración, etc.

La tecnología es poca y baja en la región y se utiliza o se alquila ocasionalmente, fundamentalmente cuando el temporal se viene antes de lo esperado para estar en posibilidades de aprovechar en el trabajo de barbecho, que es uno de los más pesados, de otra manera la tracción animal es aún el medio más empleado, para realizar las faenas propias de la agricultura y aún persisten otras actividades

(24) BONFIL BATALLA, Guillermo. México Profundo..., p. 77.

---

---

actividades que complementan el trabajo agrícola tales como: la ganadería extensiva tanto menor como mayor predominado la menor con asentamiento en los traspatios de los hogares como; las gallinas, patos, gansos, conejos, cerdos, etc., que proveen alimentos e ingresos adicionales con que se ayudan las familias.

En épocas de lluvia aprovechan una serie de plantas silvestres comestibles que inundan los hogares, aprovechan esta temporada para realizar las faenas de labor campirana y de paso la recolección de plantas que complementan la alimentación, lo mismo sucede con plantas medicinales que se dan en temporada cuyo uso es de consumo normal, en agua y otras como tés que ayudan al metabolismo, limpian los riñones, quitan dolores de cabeza, etc., guardando porciones de varias plantas para las épocas de sequía; son las formas básicas del campo que aún están y persisten desde siglos.

"Los huertos y solares que rodean a las casas son foco de una intensa actividad. Son terrenos de alrededor de 1000 metros cuadrados, que a veces se complementan con otra porción igual y separada. En un suelo enriquecido por la constante actividad humana o en recipientes especiales se cultiva una enorme variedad de plantas, que van desde el maíz precoz para la época de mayor escasez, diez o doce variedades de árboles frutales, algunas hortalizas y hierbas de olor. En el mismo espacio se crían gallinas y cerdos, que se alimentan de maíz y de las sobras de alimentación humana. Con excepción de los animales de cría que se destinaba al autoconsumo. Hoy y de manera creciente, una parte de la producción hortícola se vende al por menor en el pueblo o ciudad mayor más cercano o a acopiadores en pequeña escala que recorren los pueblos para vender en las ciudades. Otro cambio importante y relativamente reciente en el trabajo del huerto es su transferencial total a la mano de obra femenina, infantil y de los ancianos".<sup>25</sup>

(25) WARMAN, Arturo. Estrategias de Supervivencia de los campesinos Mayas... p. 40.

---

Es importante tratar de entender el pensamiento y comportamiento indígena que nos puede parecer absurdo, de acuerdo a nuestra concepción, es decir, ellos tienen su propia interpretación del mundo que los rodea y con un arrastre de siglos no es posible pensar u opinar negativamente, si alcanzaron un desarrollo importante en Astronomía, conocimiento de la naturaleza, plantas benéficas y dañinas así como su uso, también aplicaron la escultura, arquitectura, pintura y cerámica con técnicas propias, luego no se les puede reducir a la ignorancia, atraso, flojera, necios, etc.,

"Todas las capacidades acumuladas y pulidas a lo largo de los siglos, es decir, todo el patrimonio cultural de México profundo, pasa sin más a la categoría de lo inútil. Pareciera como si generación tras generación, siglo tras siglo, los de aquí solamente hubieran recorrido un camino equivocado que ya llegó a su fin. Aquella historia, según las pautas del México imaginario, no fue realmente una historia; ni siquiera parte de la historia. Fue, por lo visto, una aberración, un sin sentido. El saldo que arroja (las culturas vivas que norman y hacen posible la existencia de millones de mexicanos) queda en números rojos; no sólo es inútil y ajeno al proyecto de cultura nacional, sino que resulta ser un lastre que debe removerse para emprender el camino correcto a partir de cero, desde la inocencia total, sin memoria. La propuesta no es ni siquiera el despilfarro sino la renuncia suicida a lo que se tiene más que ofrecer resultados, las páginas siguientes proponen una tarea a futuro que aspiraría a ser colectiva y cada vez más amplia: analizar con una mentalidad abierta como llegamos a donde estamos, para salir de donde estamos. Más allá de los problemas coyunturales, por agobiantes y dramáticos que sean, se propone una reflexión en términos de civilización que nos permita superar la esquizofrenia a que ha dado lugar el desencuentro entre el México profundo y el México imaginario".<sup>26</sup>

No es casual la rebelión zapatista en Chiapas, desde luego que no es un

(26) BONFIL BATALLA, Guillermo. México Profundo..., p. 109,111.

---

---

camino sencillo el que emprendieron, pero, analizando más detenidamente el panorama son muchísimos años que no han sido atendidas las injusticias cometidas en su contra, se suman por montones, sus tierras han sido arrebatadas, razón principal de su levantamiento protestan por el cambio del artículo 27 constitucional, que niega la recuperación de la tierra o dotación de la misma, negando la concentración de la misma en pocas manos, todo ello acumulado a través del tiempo, remontándose a los terrenos más inhóspitos y abruptos, padeciendo enfermedades que fueron controladas hace años, pero ahí, son motivo de mortandad constante, un pueblo olvidado como muchos otros a lo largo y ancho del país, con baja educación, sirviendo fundamentalmente de jornaleros y del trabajo doméstico en el caso de las mujeres estos y otros atropellos, han hecho presa de la desesperación a los indígenas de los Altos de Chiapas.

Estos indios tratando de forzar una atención siempre negada o manipulada, por los intereses locales y solapada por los que ejercen el poder y representan al estado en cualquiera de sus niveles simple y llanamente, llegó a ser normal ver morir de hambre o falta de medicina etc., a esta parte, que ha sido negada desde la época de la Colonia, la Independencia, la Reforma, Revolución, etc., por nombrar los cambios más sobresalientes a lo largo de nuestra historia, es justo que volteemos hacia allá, para darnos cuenta de que nuestro país no puede bajo las circunstancias actuales, creer en que vamos a alcanzar el primer mundo como nos lo prometió el presidente Salinas, por el contrario vamos de mal en peor, los hechos así lo demuestran: nuestra moral es muy baja; la justicia es para los que la pueden pagar; la corrupción es una lacra que corroe y contamina todas las esferas de nuestra nación, la impunidad brilla y opaca cualquier esfuerzo que intente frenarla o controlarla, seguimos en una indefensión extraordinaria, nuestro mundo está compuesto por varios pensamientos y no todos cabemos en el modelo que nos han implantado, por ello, la exigencia de autonomía que permita formas del ejercicio del poder de acuerdo a su concepción y costumbre, sin que nos espanten las medidas o formas de castigo de aquellos que transgreden las



---

---

costumbres indígenas, son acordes a su tradición y estilo del ejercicio del poder y justicia prehispánica, es más lamentable la serie de tropelías y abusos cometidos con el amparo de la Ley occidental, que cometen nuestros gobernantes de la manera más cínica, que se dan el lujo de declarar que no existe Ley que los obligue a informar de las cuantiosas sumas que se auto otorgan, como aguinaldo en el ejercicio del poder, ante semejantes explicaciones muy bien podemos entender, porque en nuestro país seguimos sumidos y acosados por una camarilla que domina y ejerce a su arbitrio su propia concepción, sin importar los daños y consecuencia, que ello acarrea hasta cuando continuaremos con el mismo escenario, teatro y obra.

“No es posible entender características culturales de la población de México en términos de un espectro de variaciones graduales, como si fuera un continuo que une sin rupturas lo más atrasado con lo más avanzado, lo tradicional con lo moderno, lo rural con lo urbano. Porque lo que aquí llamamos avanzado, moderno y urbano, no es la punta de lanza de un desarrollo propio, interno, sino la resultante de la implantación de la civilización occidental desde arriba; y lo que llamamos atrasado, tradicional y rural, no es el punto de partida de aquella avanzada sino el sustrato indio de civilización mesoamericana. La relación entre ambos polos no fue nunca armónica ni lo es ahora; por lo contrario, es una oposición hasta hoy irreconocible, porque descansa en la imposición de la civilización India”.<sup>27</sup> Es obvio que para el caso que nos ocupa no se cumpla en todos los aspectos al pie de la letra pero es muy semejante a excepción del avance urbano y la subdivisión de los predios aunque en comunidades más alejadas sólo cambia el tipo de planta, el maguey para el pulque de uso normal para autoconsumo, también el aprovechamiento del gusano de maguey en temporada de lluvia para la salsa o el mismo pulque que cobra un sabor especial con el gusano o el nopal que se explota igual en el autoconsumo y se combina con una variedad increíble, se lleva con papas, longaniza, ejotes, tlacoyos,

(27) BONFIL BATALLA, Guillermo. México Profundo..., p. 94, 95.

---

---

pescado, etc., por lo demás las hortalizas se obtienen de los huertos en los solares en donde aún les queda espacio pues el crecimiento de la población va en un avance sorprendente que de no detenerlo podría ocupar todo el terreno.

En páginas previas mencionamos la desigualdad sobre el acuerdo del T.L.C., cuyo acuerdo es altamente ventajoso a la Unión Americana, también decíamos que sus defensores hacían alarde de los supuestos beneficios entre ellos el empleo, la inversión, la explotación por mencionar algunos, bien en estos dos años tenemos resultados lo suficientemente claros que no dejan lugar a dudas así se percibe por los medios de comunicación y puntualmente se hacen resúmenes como el siguiente.

"El saldo positivo de la balanza surge en primerísimo lugar, de la acusada disminución de las importaciones en un 23 por ciento, como resultado no del incremento en la producción nacional de alimentos sino de la devaluación. Importamos menos porque tuvimos menos dinero, no porque produjéramos más. Pero también, es preciso reconocerlo, de un aumento en los ingresos de nuestras exportaciones. Ellas provienen, sin embargo, en muchos casos más del incremento en el precio de los productos agrícolas que de un aumento neto en los volúmenes en lo exportado. Ese es el caso por ejemplo del café. De alrededor de 359.6 millones de dólares que se obtuvieron por sus ventas al exterior en 1994, se pasó un año después a 706.1 millones. Tal aumento no tiene que ver en lo esencial con el T.L.C., tampoco con la producción sino con el incremento del precio del aromático a nivel mundial. Tampoco tuvo nada que ver con la obtención de mejores precios por calidad; de hecho, el café mexicano se sigue castigando con un precio de unos 11 puntos por abajo de la bolsa. Tampoco está vinculado a concesiones de acceso a mercados como resultado de las negociaciones del T.L.C., simple y llanamente ningún país que exporta su café a los Estados Unidos paga arancel alguno".<sup>28</sup>

(28) Hernández Navarro, Luis. Causas del desastre de la Agricultura... La jornada del campo p. 12. 3 de abril 1996.

---

---

Como podemos apreciar nuestro vecino es vencedor o altamente beneficiario del acuerdo y lo que es peor nuestra agricultura no sólo está atascada, sino en franco retroceso y abandono, no existe incremento en el empleo, al contrario los millones de gente sin empleo se vuelven escandalosos y quien debiera tener solución se empeña en martirizar y continuar con el empobrecimiento de nuestra clase campesina, las cifras que se deben importar de alimentos básicos es alta como el maíz, trigo, sorgo, etc., los planes tan llevados y traídos de alcanzar la autoalimentación de granos básicos, es y sigue siendo un sueño guajiro que se torna eutópico y cada vez se aleja de nuestras posibilidades de alcanzarlo, es obvio que a los gringos les importa muy poco si logramos o no alguna mejoría, a ellos les interesa extraer de nuestra nación la materia prima, que necesitan a precios ridículos, sin opción a que las fuerzas del mercado las regulen y a la vez mantener la sangría de la deuda externa que terminará por ahogarnos.

Estos güeritos deciden unilateralmente y cada que se les pega la gana bloquear o no permitir la entrada de nuestros productos agrícolas como: el jitomate, aguacate, naranja, etc., con el argumento dizque fitosanitario y por usar todo aquello que termina en cida como: plaguicidas, herbicidas, insecticidas, fungicidas, etc., que ellos mismos nos venden y fabrican en su país, para luego rechazar nuestra producción a su libre antojo, pero si, en su lugar de origen les falta alguna fruta o legumbre se abren las fronteras y deja de tener importancia el uso de agroquímicos que ellos mismos nos inducen; a pesar de la amplia experiencia que tenemos con nuestros vecinos del Norte, no aprendemos la lección y lo que es peor, nuestros gobernantes nos empujan de manera maquiada a entregarles lo poco que nos queda, con esa idea de la globalización como camino de rescate y salvación de nuestra patria, estas gentes si que carecen de patria, pues si tanto les agrada y les beneficia a nuestros gobernantes, que se vayan ellos y nos dejen bregar y batallar aquí, con los compatriotas que desean luchar y seguir luchando por el pan diario, tanto nuestro como de la familia, nunca los gringos nos van a resolver nuestros problemas, somos nosotros los que lo debemos hacer, aunque, las cosas estén color de

---

---

hormiga ya de tiempo no de ahora, como se puede apreciar en seguida.

“Enrique Krauze ha escrito recientemente que cuando Cosío Villegas supo que la deuda externa rebasaba 26 millones de dólares, comprendió que el destino del país estaba sellado. Con un brutal mexicanismo le dijo a Krauze: “ya nos cargo la chingada”... México... pasa por una crisis gravísima, su magnitud hace suponer que si se le ignora o se le aprecia complacientemente, si no se emprende enseguida el mejor esfuerzo para sacarlo de ella nuestro país principiará a vagar sin rumbo, a la deriva. Para concluir en confiar sus problemas mayores a la inspiración, la imitación y la sumisión a Estados Unidos. A la influencia Norteamericana, ya de por sí avasalladora, se unirán la disimulada convicción de algunos, los francos intereses de otros, la diferencia y el pesimismo de los demás, para hacer posible el proceso de sacrificio de la nacionalidad y lo que es más grave aún de la seguridad, el dominio y la dicha que consigue quien ha labrado su propio destino”.<sup>29</sup>

Es incuestionable la pena, el dolor y la impotencia de ver como nuestra riqueza se nos va de las manos y como siempre existen aquellos que aún les queda orgullo, rabia y dignidad para vender cara su derrota, es importante no olvidar nuestra memoria; que en tiempo no tan lejano nuestros vecinos se apropiaron de una gran parte de nuestras tierras, con argucias, apoyadas en un ejército invasor, cuya misión fue expandirse hacia nuestras fronteras, bajo cualquier precio que al final se salieron con la suya. Hoy reinician con mayor beligerancia lo que siempre han soñado, apropiarse de lo que queda de nuestra nación, aunque, no han llegado a una invasión armada, si nos han invadido con sus préstamos usureros, que nunca habría forma de cubrir semejantes adeudos de tal manera, que ellos determinan a través de el F.M.I., etc., y sus representantes educados al estilo americano han logrado debilitarnos y la

(29) ORTIZ PINCHETTI, José Agustín. “¿Seremos la generación del protectorado...?” La Jornada, p. 7, 26 de marzo de 1996.  
amenaza, que pende sobre nosotros como una espada de Damocles.

---

---

De hecho ya tiene sometidas a generaciones que aún no nacen sin deberla ni temerla, nos acosan y obligan a firmar cartas de intención que son más bien la entrega de nuestros recursos, además de aquellas monedas que logremos ahorrar simplemente somos ajenos. Con estos apoyos de nuestro gobierno saldremos adelante, si los peldaños más altos de nuestra sociedad están endeudados que será de nuestros trabajadores del campo: cuando podrán cocinar con manteca, cuando recibirán un pago justo por su trabajo, cuando dejarán de quitarles su producción, cuándo podrán establecerse en su lugar de origen y puedan disfrutar del beneficio de su propio trabajo, cuándo nos daremos cuenta, de que por las vías empleadas hasta hoy no son adecuadas para el rescate del campo, cuándo escucharán las voces del sufrimiento diario y constante de la raza de bronce, muchos cuándo y pocas respuestas y alejándonos del camino que nos conduzca a buen puerto, es preferible, recurrir a formas y métodos de trabajo propio, conocido y experimentado por siglos, sin que implique grandes costos, sino más bien mano de obra, que sin exageración abunda y tenemos de sobra pues al ser incapaces de ocupar nuestra fuerza laboral vamos en detrimento y decadencia negándonos a utilizar lo que tenemos.

Ya antes hacíamos referencia al método ancestral de la producción campesina pues su uso sólo requiere mayor fuerza de trabajo, pero, permite emplear y sobrevivir a la raza humana, sin embargo, la ciencia nacional y nuestros investigadores han desarrollado métodos más avanzados que pueden coadyuvar y mejorar nuestra agricultura, sin recurrir a importaciones costosísimas no sólo por su costo monetario, sino por las graves consecuencias que se desarrollan a partir de su uso, es así como nuestros cerebros nacionales se dieron a la tarea de mejorar y crear sistemas de combate, más acordes, y menos dañinos de acuerdo con la expuesta en la siguiente cita.

"Los Bioinsecticidas producidas a partir de bacterias y hongos ya son producidos a nivel comercial en una pequeña planta llamada Agrobionsa. El de

---

---

bacterias, incluso ha sido aplicado en bosques cercanos al santuario de las mariposas monarcas, y en todos los casos se comprobó su efectividad al destruir a la plaga sin atacar a otras especies animales, ni a las mariposas adultas. Esto es importante porque al no matar a otras especies como si ocurre con los agroquímicos se respeta el equilibrio natural entre flora y fauna y redundan en mayores índices de fertilidad y productividad del sembradío. Así, los campos no quedan estériles. La especificidad de estos bioinsecticidas es tal, que únicamente afectan a un cierto tipo de insecto y en un determinado estadio de su desarrollo (huevo, larvas o adultos), por lo que al desaparecer el insecto lo hace también el bioinsecticida. Los resultados del sistema son menos inmediatos pero más efectivos, la plaga muere y no ocurre la masacre indiscriminada que causa un agroquímico".<sup>30</sup>

Es importante reconocer los esfuerzos que hacen nuestra incipiente investigación pues casi estos logros llegan a ser verdaderas proezas pues en la mayoría de los casos carecen del apoyo necesario para el desarrollo de la investigación, ya que no están ajenos a la crisis que agobia a nuestro país, sin embargo, estos son pasos alentadores que reaniman y estimulan el ánimo de quienes producen nuestros alimentos básicos.

Es loable que continúen con estos estudios que se deben expandir a los distintos campos de la agricultura, en particular y al campo agropecuario en general, con vías como esta es posible encontrar solución a un buen número de problemas que nos ahogan y es posible encontrar un respiro, en el inmenso mar de necesidades que aguardan ser resueltas, con acciones semejantes, son una luz en el túnel, que nos conduzca a alcanzar una vida más digna, mejorando los ingresos de aquellos que durante siglos, no han cambiado positivamente su nivel de vida, es decir, vivienda apropiada para la familia sin acinamientos y servicios que coadyuvan en la salud como uso de letrinas o sanitarios evitando la

(30) GERMAN PEÑA, Laura Carolina. "Bioinsecticidas Made in México"..., La Jornada, p. 1,7. 11 de marzo de 1996.

---

---

defecación al aire libre, servicios de salud como; clínicas que mejoren y eviten las epidemias y desde luego la educación, que debe conducir al mejoramiento del país en general, atendiendo a las nuevas generaciones, brindándoles el espacio y tiempo dedicados a su preparación, en busca de nuestro futuro reconociendo nuestro pasado.

Consideramos para el caso de la cuestión del campesino, su situación es muy difícil, pues les es prácticamente imposible vivir en estos tiempos, tan solo del campo, esto en base a una serie de factores que complican aún más su situación, la falta de recursos económicos (capital), asistencia técnica, orientación agrícola, falta de créditos, la falta de tecnología agrícola, falta de riego, entre otros tenemos la explosión demográfica, que hace que las parcelas del campesino se dividan, haciéndolas a cada día más pequeñas e insuficientes para garantizar la subsistencia, razón por la cual el campesino tiene que emplearse, en otras actividades que se desarrollen en su región o bien emigran a las ciudades o el extranjero quedando el campo abandonado.

---

## 5.2. LOS CAMPESINOS Y LOS PROYECTOS DE RESCATE EN LA ZONA ARQUEOLOGICA DE TEOTIHUACAN.

Este tema nos dará la idea un poco más acabada, de cómo la transformación del campo, fue tomando y cobrando forma, para poco a poco introducirlo a esquemas que desconocía y lo llevarían a ser más dependientes, de estructuras que hoy en día no terminan por aceptar o comprender los campesinos y como, cada vez; que surgen nuevas exigencias, pierde control en los espacios que siente cerca de su vida, resistiéndose a la desaparición del papel que una vez jugó, a la cual su vida estaba atada y ligada con la Tierra. Por ello, la resistencia a que el terreno agrícola sea utilizado como suelo de construcción y vida urbana, aguantando la impotencia e incapacidad para salvar la Tierra de las nuevas presiones a las que es sometida, sin detenerse a pensar en las consecuencias que para la naturaleza conllevan, sin comprender todo lo que se nos ofrece como progreso y bienestar tales como: puentes, caminos, presas, etc., debemos rescatar lo rescatable, defender lo defendible en nuestro espacio, que debemos cuidar, proteger y conservar en condiciones, sólo requerimos de mejor y mayor comunicación para el entorno. Cuya riqueza la aprovechan otros para su beneficio exclusivo, despojando a pueblos enteros de su único patrimonio natural.

La zona arqueológica desató el camino hacia la modernidad y lo que en un principio fue absorción de fuerza de trabajo y generación de los mismos, hoy es insuficiente, para ocupar la fuerza laboral local, es recomponer o salir de un conflicto, así se lleva mucho tiempo y esfuerzo para reconciliar intereses, se requiere prudencia, tolerancia y encontrar puntos de apoyo y confianza e inversiones considerables, para revertir los procesos actuales, en donde la población resulte beneficiada por los cambios generados en su habitat y no trastorne y deprima los campos, que una vez fueron aptos para la producción agrícola, que permitieron un aprovechamiento más racional conservando sus recursos naturales propios del Valle. Su entorno, lo que era campo de cultivo y



---

---

pastoreo se fue perdiendo ante sus ojos, peor aún retirar y remover tierra de un lado a otro, sin razón comprensible, para los autóctonos era inconcebible se perdía, de donde iban a sacar el sustento diario del hogar, si la tierra no era ocupada, un espacio precioso para el desarrollo de la siembra, para el provecho del cultivo del maíz, frijol y calabaza, ¡ah!, pero les pagarían el terreno expropiado, en las excavaciones arqueológicas, obligándolos a retirarse y desprenderse de lo que hasta entonces había sido su hogar, yéndose a áreas más lejanas o a terrenos más grandes, pero de menor calidad, fue así que se emprendió el camino de no retorno, a lo que una vez fue su casa, campo y vida, quedando sólo en su mente, como, un recuerdo de la imagen del Valle perdiéndose con el transcurso de los años y la ausencia de generaciones que ahí vivieron, crecieron y murieron.

Fue esta la primera manifestación de la modernidad de aquél momento, en aquellos tiempos, los ejecutores de los proyectos debían convencer a los campesinos, para emplearse en el trabajo de las excavaciones, pues éstos, no veían uso o beneficio, en abandonar su terreno de cultivo y cuidado del ganado, que si dejaba para comer, con dificultades se hicieron de fuerza de trabajo, para el desarrollo del gran descubrimiento de la pirámide del Sol, que por muchos años sería una de las caras en las monedas de veinte centavos, con material de cobre en la época del período estabilizador, fue así como los campesinos de la región comenzaron a funcionar y encontrar en las actividades del campo, un complemento de un ingreso y no una dependencia total del mismo como, lo fue por siglos, así debió convertirse en guardían de los terrenos descubiertos y obtener un ingreso, diferente al trabajo del campo, permitiéndole en varios casos hacer uso del suelo federal, tanto, en vivienda como en actividades agrícolas en la cercanía de las áreas de monumentos.

Fue así como varios de los trabajadores se integraron con la custodia y rescate del Patrimonio Cultural, aunque, esta condición ya desapareció del uso del suelo, dada la presión social ejercida, al recinto ceremonial y la urbanización

---

---

del entorno de la zona arqueológica, sin remontarnos a épocas ancestrales, nos referimos al comienzo del siglo XX, en tiempos de Don Porfirio Díaz que con pretensiones de impulsar la cultura y celebrar el centenario de la Independencia generó y apoyó un proyecto de rescate, de las ruinas de la zona arqueológica de Teotihuacan, para el salvamento de nuestras raíces prehispánicas, es a partir de ese momento que se generaron intermitentemente los proyectos de gran envergadura, para regocijo nuestro y crear fuentes de trabajo fijo y temporal e iniciar los estudios y ocupar a nuestros cerebros inspirados en la Arqueología. Desde entonces los campesinos se transformaron constante y permanentemente.

El mundo campirano que existía en los albores del siglo XX en el valle de Teotihuacan, se vió alterado, con la llegada del tren, comenzó a sufrir transformaciones, el uso de la locomotora trajo como consecuencia el paso de muchos visitantes, después vino el proyecto arqueológico, que daría base y sustento al gobierno de Porfirio Díaz, que era acusado de tener una esclavitud simulada, por las condiciones en que vivía el grueso de la población, empobrecida, famelica y sin ninguna educación escolar, excepto el trabajo, desde luego esto no lo sufrían sus allegados, que conformaban el grupo científico, brazo ejecutor del porfiriato, bajo estas condiciones se inició el trabajo del rescate arqueológico, que transformaría el valle lo sigue haciendo, fue uno de los signos más evidentes del progreso de aquél entonces, ya que la visita del turismo se fue incrementando cada vez más, para convertirse hoy, en un verdadero centro turístico, e ir influyendo poco a poco en el mundo rural e irse convirtiendo en un lugar más urbano, que nunca se ha detenido, en detrimento de las actividades primarias, de tal manera que, hoy son pocos los que viven del trabajo campesino o rural.

A medida que el campo fue perdiendo su lugar preponderante, en proporción lo iba ganando la zona arqueológica y ésta concentraba fuerza de trabajo permanente, para desarrollar las jornadas laborables, que en muchos aspectos no era distinta del trabajo del campo, éste consistía en podar los árboles, que

---

---

obstruían caminos o áreas de monumentos, así como retirar las hierbas que invadían las áreas descubiertas al turismo, caza de animales roedores, etc., situación que aún se mantiene vigente, pues, en época de lluvias la maleza se desarrolla tanto que, los esfuerzos por combatirla se vuelven primordiales, de lo contrario las denuncias cobran importancia, en la que la menor es negligencia, descuido, etc. Las cosas cambiaron sólo parcialmente y los campesinos lo hicieron en la misma proporción, aprendieron por un lado a realizar labores ajenas al campo, como cuidar y vigilar las áreas con vestigios, reportar desprendimientos, realizar parches e impedir la humedad, realizar excavaciones con cuidado y esmero, separar materiales producto de las excavaciones, tales como: huesos, vasijas, piedras labradas, etc. Así se comenzó a despertar el interés que eso representaba y a tomar conciencia de su propia raíz, aprendió el desarrollo de talleres para la reproducción artesanal, carpintería, herrería, etc.

Todos ellos relacionados con el trabajo de la zona, así fue como se alejaron de su trabajo campesino, al grado de que su descendencia cambió, puesto que muchos prefirieron deshacerse de la tierra, para dedicarse de lleno a otras actividades, o bien vender a aquellos que, mantenían su dependencia únicamente del campo, dado que les quedaba tiempo para trabajarlo, así se coordinaron las cosas, quien no vendía lo traspasaba, o rentaba, parcialmente, de la porción que tenía, puesto que en varios casos se quedaban con una fracción, para el uso del autoconsumo, para elotes o maíz, calabaza, haba, etc., según posibilidades, sin embargo, en la medida que la población creció y la tecnología desplazó la fuerza de trabajo, obligó al desplazamiento de la mano de obra, hacia las ciudades más cercanas, pero no exclusivamente, dado que un buen número de lugareños se desplazan a distancias muy grandes en búsqueda de trabajo o mercado, para la colocación de su artesanía que ocupa la mano de obra familiar.

Es lógico y así ha venido sucediendo, que los campesinos en gran medida surtieron de mano de obra a la zona arqueológica y ésta creció en relación directa con la aparición de proyectos y de hecho en los lapsos en que se carece de

---

---

recursos o proyectos, es cuando la mano de obra desocupada o desempleada se desplaza, al sector comercial o de servicios y cada vez que llegaba un proyecto y descubría nuevas áreas de vestigios al turismo, siempre, complementó en cada lugar, un sitio para la venta artesanal, razón por la cual están ubicados en los lugares, donde se aplicaba la investigación o rescate de las ruinas y que los criterios fueron al gusto y arbitrio de los responsables del proyecto e igual corresponden los criterios del tipo de construcción, pues, son los que imperaban en el momento de la investigación y los últimos dos proyectos no son la excepción, pues, el motivo de la oposición a los nuevos espacios, fue el tipo de estructura y lugar asignado; para la actividad comercial pero no solo eso, como ya se señaló antes, la gran diferencia fue que estos locales no serían un regalo sino que tenían un precio.

Si históricamente se le ha dado el espacio a cambio de nada, porque hoy debería pagar, si los pobrecitos apenas sacan para comer, y los investigadores se oponían a semejantes construcciones, porque no unir esfuerzos para bloquear el proyecto, sólo había que cubrirlo en bien del patrimonio cultural de la nación y luego todos somos la nación, vendedores, campesinos, comerciantes, etc., con esa idea convencieron a un buen número de comunidades, para movilizarse y exigir respeto a nuestras raíces ancestrales, existían un mil trabajadores, que en su mayoría son campesinos en contrato por tiempo y obra determinada, lógico es que a unos los motivaron con la posibilidad de un trabajo permanente, otros exigían que les extendieran el contrato, así fue como se unieron malestares y la protesta creció. Estos proyectos repitieron el esquema de ubicar nuevos locales al comercio y ocupar los ya existentes, al abrir nuevos espacios al visitante, repitiendo el mismo patrón añejo y rancio.

Empero en el plano local de los pueblos periféricos, pueden distinguirse rasgos de su composición social y de su funcionamiento, que son susceptibles de contribuir a aplicar la dinámica interna de la desigualdad, sin detrimento de la influencia que los factores antes mencionados tiene para conservarla y

---

redefinirla... En realidad, son múltiples las interrelaciones que puedan establecerse entre estos fenómenos, pero, para lo que aquí nos interesa destacar, estas situaciones contrastantes en lo económico y lo social, han tenido y tienen una influencia muy importante en el proceso político y a la inversa, y por ende, en la manera como, se efectúan las decisiones sobre el desarrollo económico en cuanto a sus orientaciones generales y en cuanto al procesamiento de las demandas populares y a otros aspectos importantes que conciernen a éstas.

Como podemos darnos cuenta, el problema sigue permanente y no tiene visos de solución inmediata, pues, implica tomar decisiones claras y objetivas, en el que la parte que se siente agredida logre comprender la forma en que pueda lograr que no la perjudiquen, sin embargo, esto que es complejo en sí mismo, tiene posibilidades reales y factibles, pero, deberá gastar tiempo, para lograr una meta común, con las demandas populares que deberán procesarse, retirando o quitando lo imposible, para ello, deberán discutir, dialogar y formular una alternativa que, aunque, tardada pueda acercar las partes y resolver de común acuerdo, lo humanamente posible, con la finalidad de encontrar mejores fórmulas a mayor plazo y no mantener paliativos, que a la vuelta de año muestran su inoperancia y tienden a agravar de por sí la difícil situación del Valle.

Para ello es necesario considerar la expropiación de los terrenos, adquisición en compra o intercambiando un terreno por otro, considerando las ventajas y desventajas, liberando otros en donde es posible hacerlo y reforzar el entendimiento, se debe reconocer que no se intenta timar a los interesados, sino abordarlos con sencillez y claridad dando la posibilidad de comprobar y verificar los pasos que se den, para generar la confianza que tanta falta nos hace.

Bajo estas circunstancias los campesinos que en un primer momento se les tenía que implorar por aceptar el trabajo, hoy es a la inversa, la demanda de empleo es muy alta y no sólo eso, ya deben de competir con otras ramas que dejaron de ser netamente campesinas, aunque, haya lazos de interrelación, esta

---

---

clase va en reducción constante, pues, los caminos, carretera y otros medios de comunicación abren nuevas posibilidades, para el desplazamiento de la fuerza laboral, sin embargo, la mayoría desearía tener su fuente de empleo, ahí mismo en su territorio con su gente, lo que permite menor desgaste y ahorro en tiempo y dinero, pero, como la exigencia y la necesidad de conseguir empleo es mayor, aunque, la paga sea mala debe aceptar y sufrir todas las implicaciones, que los traslados significan sean éstos permanentes o temporales.

Habría que señalar o comentar que la tecnología ha influido bastante en el quehacer cotidiano del campo, pues, cada vez que llega o se adquiere nueva tecnología significa desplazamiento de la fuerza laboral, dado que la exigencia de mano de obra disminuye constantemente y demanda menos personal, en las tareas campiranas, ahora hasta el más humilde de los campesinos ocupa o alquila el transporte de carga, sea ésta abono o cosecha, de tal manera que, debe mermar sus posibles ganancias o bien intercambiar faenas para cubrir los apoyos que se dan en el ejido o comunidad.

Como conclusión a este punto, el gobierno federal, estatal y municipal deben encausar el impulso del desarrollo económico organizado de la región del Valle de Teotihuacan, promoviendo mayor afluencia de turismo, que de ser posible se retuviera a más de un día, para favorecer la derrama económica en beneficio y mejora de todos aquellos campesinos y sus familias, que hoy en día subsisten de la producción de artesanías y el comercio que realizan de manera directa en la zona arqueológica.

De las encuestas y entrevistas podemos apreciar que la porción de tierra, que poseen los campesinos de las comunidades aledañas a la zona arqueológica son muy pequeñas, por lo que es muy difícil, que un campesino viva tan solo del campo, en predios agrícolas tan reducidos, sin riego, orientación y apoyos agrícolas, en tal situación consideramos que, el gobierno no debe adoptar y desarrollar proyectos como el del 92-94 en donde buscó consolidar capitales externos, lo cual complicaría

---

la subsistencia de los campesinos oriundos de estos lugares; por el contrario los proyectos a desarrollar deben buscar integrar primeramente a los pobladores de estas comunidades, para asegurar la subsistencia, el empleo y evitar la ya creciente emigración campo-ciudad, que sólo complican aún más el desarrollo homogéneo del país.

---

### 5.3. TIPOS DE CAMPESINOS DE LAS COMUNIDADES ALEDAÑAS A LA ZONA ARQUEOLOGICA.

El campesino de las comunidades aledañas a la Zona Arqueológica puede considerarse como un campesino pauperizado y semiproletario para los cuales la agricultura es sólo un complemento debido a que ocupan predios de infrasubsistencia en donde su producción es dedicada principalmente al autoconsumo y en todos los casos su actividad agrícola se complementa con otras actividades que subsidian la agricultura, la cual resulta ser una forma de adquisición de alimentos naturales y originales, aparentemente a bajo precio, es decir, con muy poco desembolso monetario, en cambio con mucho trabajo y esfuerzo de mano de obra.

Para llegar más cercano al tipo de campesino que se menciona nos hemos preguntado ¿cuál es la estructura de los medios de producción en la agricultura de las comunidades de los municipios de San Juan Teotihuacan y San Martín de las Pirámides? es decir: ¿Qué tipo de tierras, extensión de las mismas, cantidad de riego y maquinaria manejan los campesinos, tanto ejidatarios como pequeños propietarios?. Presentando un marco de referencia para comprender mejor la situación del campesino en interrelación con la zona arqueológica y el porqué de la necesidad de involucrarse en otras actividades económicas, revisemos de manera particular algunos datos sobre la distribución de los recursos productivos en la agricultura de estos municipios, (Censos ejidales de ambos municipios y entrevistas a comisariados ejidales y ejidatarios). El campesino de este municipio posee porciones de tierra muy pequeñas para la agricultura y en su gran mayoría no poseen riego, maquinaria, créditos o medios económicos que permitan generar lo suficiente para subsistir de la misma.



**CUADRO I**  
**CENSO DE EJIDATARIOS DEL MUNICIPIO DE SAN JUAN TEOTIHUACAN**

COMUNIDAD O EJIDO	NUMERO DE EJIDATARIOS	TOTAL HECTAREAS DEL EJIDO	PROMEDIO HECTAREAS POR EJIDATARIOS
SAN JUAN TEOTIHUACAN.	352	390	1.10
SAN FCO. MAZAPA	155	251	1.60
ZACUALUCA	72	290	4.02
STA. MARIA COATLAN	96	214	2.22
PURIFICACION	175	340	1.94
SAN LORENZO TLALMIMILOLPAN	126	189	1.5
ATLATONGO	600	550	.91
SAN AGUSTIN ACTIPAN	46	135	2.93
TOTAL	1,622	2,359	1.45

**CUADRO II**  
**CENSO DE EJIDATARIOS DEL MUNICIPIO DE SAN MARTIN DE LAS PIRAMIDES**  
**(COMUNIDADES DE SAN MARTIN DE LAS PIRAMIDES)**

NOMBRE DEL EJIDO	NUMERO DE EJIDATARIOS	TOTAL HECTAREAS DEL EJIDO	PROMEDIO HECTAREAS POR EJIDATARIO
Santiago Tepetitlán	TENENCIA EN LITIGIO	1,190	FUTURA REPARTICION DE LA TIERRA.
San Pablo Ixquillan	61	90	1.47
San José Cerro Gordo	51	180	3.52
Alvaro Obregón	80	560	7
Ixtlahuaca	110	212	1.92
San Martín de las Pirámides.	260	508	1.95
Santa María	27	130	4.81
TOTAL	589	2,870	3.44

---

---

**ENTREVISTA: Sr. Felipe Avila Gil**

**Presidente de la Unión de Ejidos  
de San Juan Teotihuacan.**

**Fecha: 20 de Octubre de 1997.**

El Sr. Felipe Avila Gil comenta sobre la subsistencia de los campesinos y dice: la labor en el campo más bien es como una distracción o un hobby, en primera porque el ejidatario cuenta con una porción de tierra muy pequeña que va de 1/2 a 2 hectáreas cuando mucho, son tierras de temporal y escasamente alguien cuenta con riego, no se cuenta con apoyos para una buena fertilización de la tierra antes de cada siembra, además las familias han crecido y el padre hereda parte de la tierra al hijo o hijos por lo que aún más pequeña es la porción de tierra que tienen los ejidatarios y ante tan pequeña porción de tierra no es posible vivir de ella, por lo que el campesino y su familia tiene que buscar trabajo en otras actividades para sostener a su familia y poder subsistir y así sólo algunos campesinos tienen entre 5 y 10 hectáreas entre ejido y pequeña propiedad, los cuales pueden dedicarse totalmente al campo y vivir de ello, entre la producción agrícola y crianza de animales siempre y cuando cuenten con riego.

---

**Sr. Jacinto Beltrán Cortéz, Presidente de la Unión de Ejidos de San Martín de las Pirámides, Edo. de México.**

Fecha: 20 de octubre de 1997.

**ENTREVISTA:**

En la plática sostenida con el Sr. Jacinto Beltrán Cortéz, comenta que en el caso de las comunidades de San Martín de las Pirámides serán San José Cerro Gordo y San Pablo, las comunidades que viven en mayor medida de actividades referentes al campo, así mismo comenta que la tuna se produce en un volumen relevante y muy significativo en la economía familiar, sin embargo, es una producción temporal; por lo que el campesino y su familia tienen la necesidad de trabajar en otras actividades la extensión de tierra en este ejido es de una hectárea promedio, pero para el caso de la pequeña propiedad va de una hectárea hasta 15 hectáreas en el mayor de los casos, muy contados que preferentemente son campesinos productores de tuna, pero la gran mayoría de la gente que trata de vivir del campo tiene que salir a trabajar en lo que caiga como: ayudantes de albañiles, después se hacen albañiles, así mismo se emplean en las pocas fábricas que existen en la región mientras que otros se van de braceros hacia Estados Unidos con disposición de trabajar en cualquier actividad que le represente ingresos complementarios para el sostenimiento familiar, enviando sus ahorros a su lugar de origen solventando varias necesidades emergentes, en el caso de las mujeres, existe una tendencia fuerte a emplearse como: vendedoras de productos de belleza, ropa, joyería tanto real como de fantasía y trabajos domésticos, principalmente cuyo empleo suele ser el único ingreso en períodos críticos de la casa familiar.

De ahí que los campos de la región están en el autoconsumo obligadamente (al encontrarse con estructuras de producción diferentes) al carecer de apoyos crediticios, tecnológicos y modernizadores que significa mayor desplazamiento de la fuerza de trabajo en edad productiva con la sola esperanza de mantenerse en

---

---

la subsistencia. También explica que en el caso del ejido de Santiago Tepetitlán se encuentra en conflicto, sin embargo, sus abogados ya confirmaron el triunfo del terreno en disputa pero lo tardado de la documentación y legitimación de la propiedad ha impedido repartir la tierra a sus pobladores, razón por la cual se desconoce entre cuántos y a quién será entregada. Señala que el riego está casi ausente de la región por lo tanto el trabajo campesino es temporal fundamentalmente.

---

Sr. Pedro Beltrán Martínez (Presidente del Comisariado Ejidal de San Francisco Mazapa)

Fecha: 17 de octubre de 1997.

**ENTREVISTA:**

Al preguntársele a el Señor Pedro Beltrán sobre la situación del campesino del ejido que él representa nos comenta que la situación para ellos es muy difícil, ya que los terrenos son muy pequeños, no tienen riego, ni asistencia técnica para poder cultivar todo el año y hacer un uso más intensivo de la tierra, por lo que comenta que casi todos los ejidatarios se dedican a otras actividades para sobrevivir, tienen tiendas, puestos de tacos, como peones, hacen comida, barbacoa, carnitas, como obreros en las fábricas, se van a trabajar a la zona arqueológica algunos como trabajadores de ahí, otros como vendedores, otros tienen taller de obsidiana o de objetos de barro y de alguna otra cosa que les permita vivir, como es mi caso yo tengo ejido y pequeña propiedad, pero no me alcanza para poder vivir del maíz, frijol y haba que siembro, por lo que más bien vivo es de la hechura de barbacoa de borrego, y mis hijas de su tienda, bonetería y la carnicería y mi hijo de chofer y mis nietos pues en otras actividades económicas, así aquí los únicos señores que viven del campo serían Laurencio Nieto Oliva y Celso Moreno Oliva que siembran frijol, maíz, haba, tuna y se apoyan con la cría y engorda de borregos, vacas, gallinas, guajolote y animales como el caballo que ayudan a trasladar el alimento para los demás animales, de ahí todos vivimos más bien de otras actividades.

---

Sr. HERMINIO SANCHEZ GONZALEZ con domicilio en Av. Juárez No. 5 en la comunidad de Santa María Coatlán.

Fecha: 24 de octubre de 1997.

**ENTREVISTA:**

Al preguntarle de la situación del campesino éste comenta, que el campesino sigue cultivando la tierra pero sin agua no se puede hacer gran cosa y por lo tanto es necesario dedicarse a otra cosa y que las comunidades son privilegiadas al contar con la zona arqueológica, pues que si no fuera por eso las comunidades serían pueblos muertos, no habría dinero para comprar en las tiendas y comercios de San Juan y San Martín, y que es por eso que cuando se viene un movimiento en la zona por los vendedores ambulantes y establecidos, ellos se unen para con estos porque es el lugar que permite cierta vida económica en la región comenta, por ejemplo en el movimiento 1992-1994 yo les decía a los tenderos de San Juan, ustedes deberían estar tantito en el sol allá en el movimiento, pues si sacan a los vendedores, ya no va a ver dinero y para ustedes tampoco, pues quien les va a comprar sin dinero, otra cosa el I.N.A.H., construye allá en la zona y aquí en nuestras comunidades se ponen pesados no queriéndonos dejar construir y ellos hacen y deshacen, la zona es de nosotros y de nosotros depende lo que se haga y ni vamos a dejar construir esas plazas al I.N.A.H., porque nos perjudican a todos los pueblos de San Juan y San Martín.

Las entrevistas son textuales de los personajes que accedieron a vertir sus ideas, huelga, decir que sus respuestas son acordes a su realidad y, los datos están íntimamente ligados con lo que sucede en la zona arqueológica y se reconoce como la gran fuente de ingresos que es para el Valle, lo que los vendedores temen con la amenaza de salida del recinto ceremonial no es sólo sospecha de éstos, sino también aquellos que son beneficiarios indirectos de

---

---

esos ingresos, tal vez esos recelos no son mal infundados pues las promesas incumplidas en sus propias áreas de desarrollo están al orden del día como creerles a los que siempre han mentido y engañado, de ser distinto debería haber coincidencia y bien dicen la burra no era arisca pero los palos la hicieron por las razones expresadas, se reafirma la necesidad de dotar a los proyectos de autoridad moral no sólo económica y ser realistas en sus aspiraciones, factores que siguen ausentes en nuestros representantes institucionales, es tiempo de repensar, mejorar y cumplir con nuestras obligaciones sociales, profesionales y ciudadanas.

Por eso es importante que los que sufren los problemas sean involucrados en las posibles soluciones, si bien no todos aportan grandes ideas sí señalan con mucha certeza los daños sufridos o riesgos que pueden presentarse, de ahí que cualquier intención de hacer, proyectar, etc., sea del conocimiento de aquello que se pretende mejorar, es la única posibilidad de obtener un mejor resultado y en consecuencia evitar el desperdicio de recursos que bien pueden aprovecharse en otra parte que cumpla el requisito para su ejercicio si no les das no les quites, ellos se aferran a lo que tienen y conocen, si es importante que se analice y considere las perspectivas sin caer en abusos o exigencias imposibles de lograr, así se deben ver las cosas con lógica simple decir en donde está el riesgo, daño y solución.

Ante la imposibilidad de solucionar sus problemas los campesinos voltean hacia la zona, dado que si una cosa está perdida la otra se debe salvar si no que será de nosotros, de ahí la trascendencia que tiene la zona, si bien no representa lo mismo para todos los mexicanos, para los aledaños la garantía de la vida misma, más que patrimonio cultural, es patrimonio familiar, dicotomía que deben resolver los que en adelante piensen y quieran invertir en esos sitios de atracción turística.

---

---

Es evidente que el campesino no puede permanecer indiferente a los avances tecnológicos ni a la introducción química de abonos, fertilizantes, semilla, herbicidas, etc., aunque en el uso de los mismos pierda porque el emplear esta nueva agroquímica implica, que se deben gobernar los tiempos y procesos del desarrollo de cualquiera de los nuevos productos, pero el campesino del caso que estamos analizando no cumple y no alcanza, porque carece del capital necesario, además, su tierra es mayoritariamente de temporal, arriesgar una inversión bajo esa condición, es echar dinero bueno al malo, cuando no se cumplen las condiciones exigidas del uso de productos químicos o semillas mejoradas, el producto no rendirá lo suficiente para cubrir los gastos ejercidos. En el caso de la economía mercantil simple del campesino, el deterioro de la relación de intercambio provoca, que el campesino para mantener sus niveles de consumo (tomando en cuenta que la canasta de bienes que consume el campesino está compuesta principalmente por productos agrícolas, aunque también por productos industriales) se vea forzada a aumentar los rendimientos de su parcela con el único elemento del que dispone, su propio trabajo.

Al aumentar la intensidad del trabajo sin un alza correlativa de la inversión en medios de producción, la composición orgánica del capital baja, aumentando el tiempo de trabajo, el valor producido y la transferencia de plustrabajo también, y con el alza progresiva de los precios de los artículos que consume el campesino va reduciendo simultáneamente sus necesidades hasta el grado en que puede mantener su subsistencia. En el momento que este umbral se rebasa el campesino abandona la producción agrícola (o la convierte complementaria), renta la parcela, se dedica a vender su fuerza de trabajo como obrero agrícola, emigra, ingresa al ejército de reserva o a la "masa marginal" (en la que ya se encontraba como campesino pobre).

Mientras el umbral no ha sido rebasado el campesino intenta aumentar su composición orgánica de su unidad productiva y transfiriendo plustrabajo hacia



---

---

los sectores más productivos. Es así como el campesino coopera para su propia desaparición o descampesinación como lo llaman algunos autores.

Este cambio y uso de semilla criolla por semilla mejorada desplaza la criolla, y la desaparece, con lo cual condicionan al campesino, y se obliga a consumir un producto caro y peor adaptado a la agricultura del lugar, empobreciendo su suelo, volviéndolo dependiente de las nuevas creaciones químicas dejando de utilizar lo suyo que por siglos se venía adaptando al medio, resistiendo sequías, soportando o repeliendo plagas, excesos de lluvias, etc., sin que ello significara gastos extraordinarios con el uso de abono natural (cada vez más escaso) cuyo funcionamiento es mejor y beneficia al suelo, contribuye al mejoramiento de la semilla, absorbe humedad, penetra mejor el aire, etc., también las hierbas se desarrollan con la planta pero con el trabajo del campesino se controla esta porque es lo que más aporta y lo que al final le podría quedar en su favor, sin embargo, esto desaparece día a día y se va alejando para dar paso al empuje de la modernidad aunque nos torne más dependientes de un mundo ajeno y no controlado por nosotros.

Otro tanto sucede con la tecnología que abunda y transforma los pensamientos de nuestro pueblo, en el campo eléctrico, químico y físico se han alterado muchos campos por el excesivo uso del suelo, agua, fertilizantes, fungicidas, etc., empobreciendo rápidamente los suelos por la sobre explotación que se hace de los mismos, lo que parece un mejoramiento como ha sucedido en la Unión Americana principal promotor del agotamiento del suelo, adicionalmente vienen otros daños como la contaminación del agua que se vuelve muy peligrosa para plantas y animales incluidos los seres humanos.

En nuestro caso de estudio es obvio, que el proceso es lento, pero nos conduce inexorablemente hacia una alteración constante agravando la situación el uso de plaguicidas, etc., no legales o permitidos en su país de origen, cuyo efecto es devastador introducido por gentes sin escrúpulos, importándoles un

---

---

comino las consecuencias, es importante que reflexionemos y hagamos hincapié en el uso de estos químicos, cuyo uso irracional nos trae consecuencias fatales, es imperativo detenernos y turnar nuestros ojos hacia otras prácticas que se nos han olvidado, como es el caso de la medicina tradicional a través de hierbas, plantas, etc., sin renunciar a la medicina alópata que también tiene sus aciertos.

La analogía de la medicina tradicional con nuestra agricultura tradicional es factible y cabe en el desarrollo sustentable, como se le ha denominado últimamente, a la preservación del medio ambiente a semejanza de la medicina herbolaria y naturista han encontrado lugar y espacio para su ejercicio; tienen su clientela, conocen varias enfermedades que son controlables y en otros casos curables con ese método, son baratas y económicas, sencillas en su aplicación, de ahí que, nosotros proponemos el retorno hacia la agricultura tradicional, sin renunciar a la combinación de la nueva tecnología y recopilación de semillas criollas, sin recurrir al uso excesivo de los nuevos productos, tanto químicos como tecnológicos, desde luego que para el pensamiento occidental y en particular el anglosajón *norteamericano o gringo* y sus *prestanombres*, es contrario y atrasado.

En la agroindustria nacional sería un retraso y pérdida en sus bolsillos, para nosotros sería un reencuentro y aprovechar el uso correcto, con la propia naturaleza y nuestro pasado sin entrar en conflicto, de manera desmesurada con nuestro medio ambiente, empleando a nuestra propia fuerza de trabajo estaremos en posibilidad de mejorar, los recursos que tenemos a nuestro alcance, sin pretender. por ello una solución absoluta, es una opción entre otras muchas que debemos encontrar para estar en condiciones de continuar y sobrevivir con lo que Bonfil Batalla llamó el México profundo, en una clara referencia a la importancia tanto cultural e histórica a nuestras raíces, que bien nos podrían auxiliar en esta carrera desenfadada, por generar excedentes, para el consumo de otros castigando el nuestro.

---

Vistas las cosas así, hoy tenemos una zona en peligro, la cual debería ser atendida antes de que nos absorba la urbanización y corra el riesgo de convertirse en un municipio más de la famosa zona conurbada del Distrito Federal como sucedió con Xochimilco y todos los males que les aquejan, después de haber sido la zona agrícola que surtió al mercado capitalino, hoy se ha reducido notablemente su actividad, queda una mancha que se canaliza más hacia el turismo, que al desarrollo agrícola.

Algo semejante está ocurriendo con el Valle de Teotihuacan que con el avance del progreso va desapareciendo y transformando un sistema ancestral, que fue más congruente con el mundo que lo rodea, lo respetó y lo interpretó cuidando de no agredirlo como hoy lo hacemos, ejemplo de esto último lo tenemos en los niveles freáticos que han descendido de 20 a 25 metros, en una década los ríos que antes mantenían agua, hoy son focos de contaminación y desecho, cuya cantidad es superior a las fuerzas de cualquier corriente, que se desate en épocas de lluvia, pues estas han bajado considerablemente, de tal manera, que no alcanzan a limpiar o arrastrar la cantidad de basura, que la mayoría de las poblaciones lanzan sin consideración, alguna va a los cauces de los ríos y arroyos, otro ejemplo: lo es el ojo de agua que estaba enfrente de la parroquia de San Juan Teotihuacan, era un espacio para conservar y recrearse con los peces, hoy está totalmente seco, se acabó el brote natural de agua y sus corrientes subterráneas están contaminadas, no sirven para el uso doméstico.

Para que el agua sea buena y de uso para el ser humano se deben abrir pozos artesianos con una profundidad mayor a los 50 metros, de lo contrario el agua sirve quizás para el riego de plantas, todo esto, ha sucedido en corto tiempo donde los períodos de sequía se están incrementando y la extracción del agua es indispensable, para el consumo humano, de continuar esta tendencia que es alarmante, podrían suscitarse problemas más serios, que transformarían el medio ambiente, benigno hasta ahora, en uno hostil y sombrío para el desarrollo

---

---

humano, es sin duda que la introducción de materiales químicos, plásticos, desecho automotrices y residuos de la escasa industria están saturando los canales naturales, que durante mucho tiempo se encargaron de deshacerse de nuestros desechos, sin correr graves riesgos, hoy esta situación ha cambiado negativamente para los humanos, si no, se toman medidas ahora quizás lamentaremos mañana, los posibles desastres que se desaten por la contaminación ambiental del valle de Teotihuacan.

Si agregamos la tala de bosques es un problema más que el hombre por su imprudencia devastó, de tal manera, que hoy los cerros sólo tienen arbustos de baja calidad, árboles de gran tamaño ya no existen, se terminaron, fueron extraídos como especies maderables, en industrias transformadoras de papel, carpintería y construcción. El pastoreo extensivo que evita la reproducción natural del bosque lo agrava, principalmente el ganado caprino, que arrasa con todo el macoyo o retoño de plantas y árboles, negando la regeneración y reproducción arborea, mientras estas actividades no se regulen y se evite el sobre pastoreo, las posibilidades de tener y conservar el cerro y lograr especies que propicien el restablecimiento del bosque y se pueda obtener apoyos y recursos renovables propios de la madera, estas metas son lejanas, pero, se tendrán que implementar en un futuro no muy lejano, de lo contrario, lo tendremos que lamentar, tanto autoridades, ejidatarios como población común, debemos reflexionar y buscar alternativas que propicien un mejor desarrollo y eviten la destrucción tan acelerada que están sufriendo nuestros recursos.

#### **ASPECTOS CONCLUSIVOS A EL PUNTO 3.3. REFERENTE A EL TIPO DE CAMPESINOS DE LAS COMUNIDADES ALEDAÑAS A LA ZONA ARQUEOLOGICA.**

En este aspecto la propuesta nuestra es que el gobierno y las empresas del ramo apoyen e instrumenten las nuevas investigaciones que han demostrado ser más generosas, menos riesgosas, menos costosas en su uso, poniéndolo al

---

---

alcance de cualquier productor primario, que se obligue y comprometa a utilizarlo para comprobar y mejorar su siembra.

- Evitar en la medida de lo posible el uso de productos altamente nocivos para la naturaleza en su conjunto y que por desgracia viene del extranjero y se extienden como verdaderas plagas, invadiendo hasta el último rincón de nuestro país. Debemos incentivar y motivar nuestra ciencia que aún es débil y tierna, pero sus esfuerzos pueden transformar y mejorar muchos de los gastos innecesarios caros que nos imponen y sirven de ganancias a las empresas transnacionales. Por ello debemos fortalecer y usar los productos que han logrado un resultado positivo para nuestro campo que tanto lo necesita.

- Desde nuestro punto de vista, el T.L.C. no ha obtenido los resultados que a base de repetición se nos quiere hacer verdad, las cifras que se ofrecen son muestras de lo mal que andamos en la producción de básicos y lo que es peor se agrava nuestra situación, de ahí que los términos en los que se negoció no son benignos a nuestro país.

- Debemos reflexionar y buscar la presión hacia empresas multinacionales que se llevan grandes ganancias de nuestro país y las utilizan en contra, para denotar, desprestigiar o exigir quitas o reducción en sus impuestos para mejorar sus ingresos.

- Algunas de las prácticas prehispánicas siguen siendo viables acordes con las necesidades de suelo, clima y semillas que son la garantía de la subsistencia de su prole. Por lo tanto, no podemos menospreciar por el solo hecho de ser métodos arcaicos o añejos.

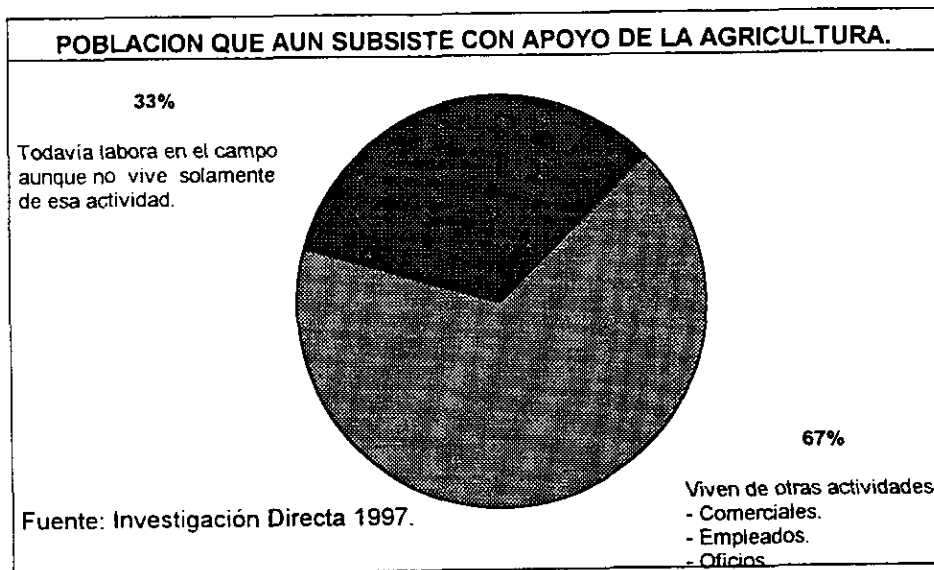
A continuación se representa gráficamente el resultado de las encuestas que se aplicaron a los campesinos de las comunidades aledañas a la zona arqueológica de Teotihuacan.

---

---

## RESULTADOS DE LAS ENCUESTAS

Al aplicar las encuestas encontramos que prácticamente la totalidad de la población 67% vive de otras actividades tales como, comerciales, empleados y oficios. Un 33% todavía labora en el campo, aunque no vive solamente de esa actividad.

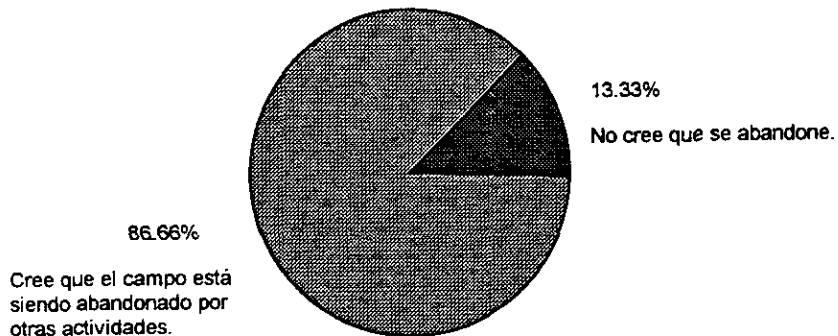


En cuanto al tipo de propiedad existen la propiedad ejidal y la pequeña propiedad, de igual forma se observa que existe un grueso de la población que ya no posee tierras con fines productivos agrícolas, sino más bien sólo el espacio de su vivienda

Se encontró que el apoyo con la cría de animales caseros para complementar el ingreso familiar aun existe en un 66.66%, se apoya con pollos, gallinas, vacas, cerdos, borregos y pavos.

Un 86.66% cree que el campo está siendo abandonado por otras actividades, el 13.33% no cree que se abandone.

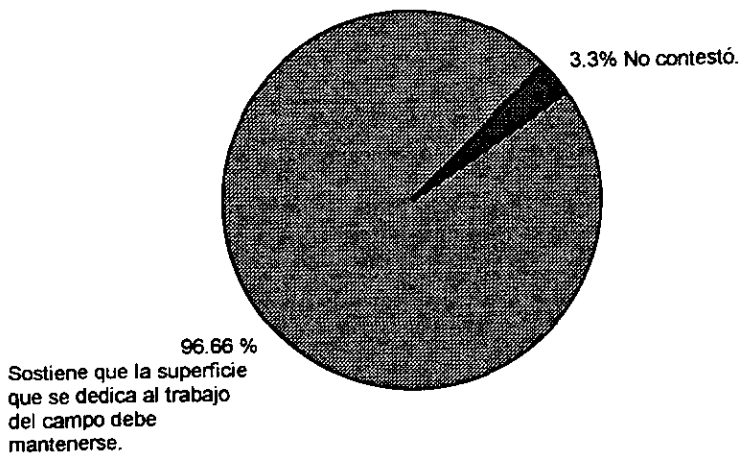
**OPINION DEL CAMPESINO RESPECTO A EL ABANDONO DEL CAMPO.**



Fuente: Investigación Directa 1997.

Un 96.66% sostiene que la superficie que se dedica al trabajo del campo debe mantenerse puesto que de ahí se producen los alimentos el 3.33 no contestó.

**DEBE MANTENERSE LA SUPERFICIE DEDICADA A LA PRODUCCION.**



Fuente: Investigación Directa 1997.

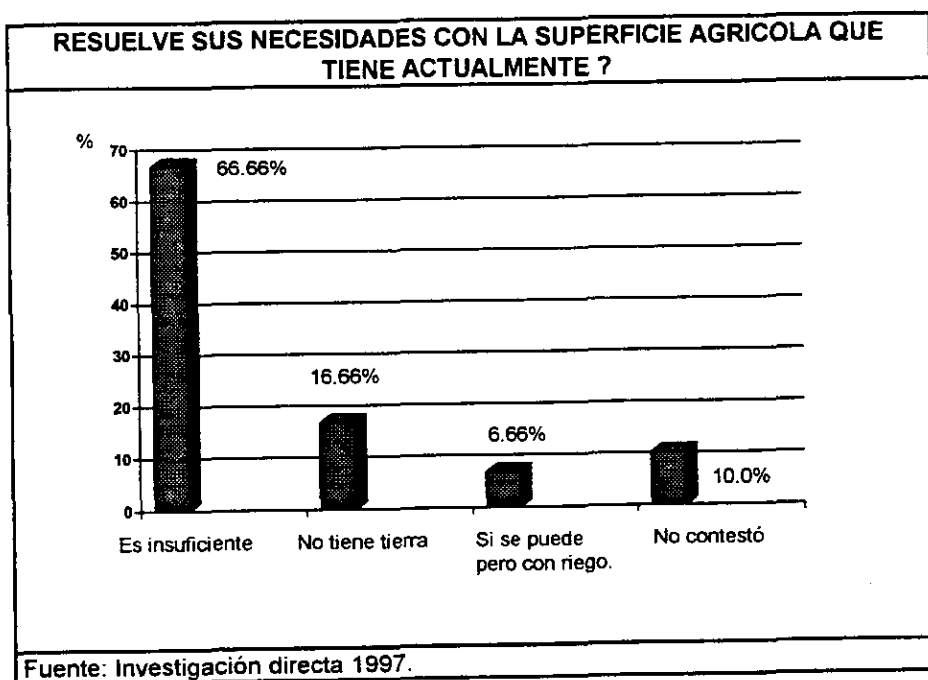
Al preguntar si con la superficie actual mantienen o resuelve todas las necesidades familiares la respuesta fue.

El 66.66% manifiesta que es insuficiente.

El 16.66% no tiene tierra.

El 6.66% si se puede pero con riego.

El 10.0% no contesto la pregunta.



En cuanto a el conocimiento de programas de apoyo para el campo o para el trabajador artesanal.

El 90% conoce procampo, de ese 90% el 40% conoce ambos (PROCAMPO y SOLIDARIDAD), el 3.33 sólo conoce solidaridad.



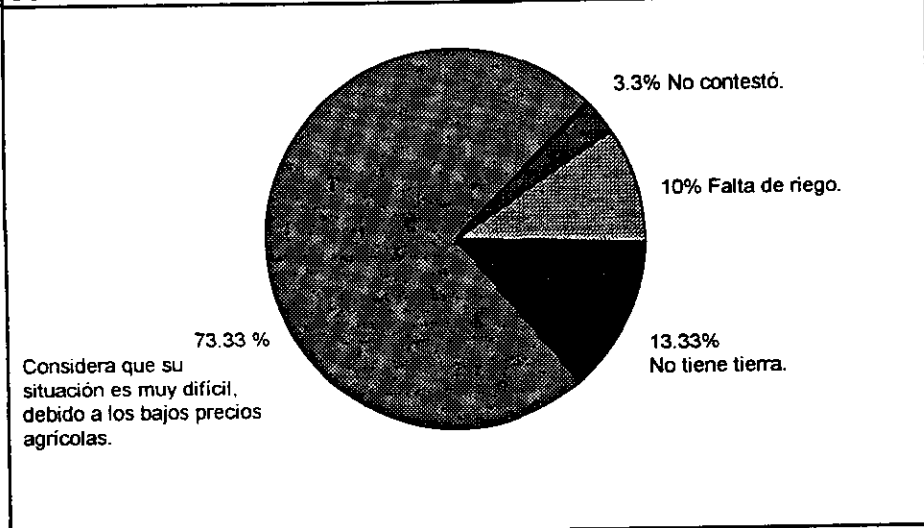
**QUE PROGRAMAS DE APOYO PARA EL CAMPO O PARA EL TRABAJADOR ARTESANAL CONOCE ?**

PROGRAMA	PORCENTAJE
PROCAMPO	90.0%
SOLIDARIDAD	3.33%
NO CONTESTO	6.67%

Fuente: Investigación Directa.

El 73.33% de los campesinos encuestados, considera que su situación es muy difícil para subsistir debido a los bajos precios el 13.33 no tiene tierra. El 10% falta de riego el 3.33% no contesto.

**QUE PIENSA DE SU SITUACION COMO CAMPESINO PARA PODER SUBSISTIR.**



Fuente: Investigación Directa.

Para mejorar su situación el 53.33 sugiere el riego como mejoría el 30% exige al gobierno el apoyo para la perforación de pozos artesano, el 20% se queja por bajos precios, ausencia de crédito, falta de apoyo técnico, nuevos mercados, el 10% carece de tierra, el 13.33% opina que con otro empleo se ayudaría el 3.33% no contesto.

DIGANOS SEGUN USTED COMO PODRIA MEJORAR SU SITUACION?	
ACCION	PORCENTAJE
• CON LA EXISTENCIA DE RIEGO.	33.33%
• EXIGENCIA AL GOBIERNO DE APOYO PARA LA PERFORACION DE POZOS ARTESIANO.	30.00%
• CON MEJORES PRECIOS AGRICOLAS, CREDITO, APOYO TECNICO Y NUEVOS MERCADOS.	10.00%
• CARECE DE LA TIERRA.	10.00%
• CON OTRO EMPLEO.	13.33%
• NO CONTESTO.	3.33%

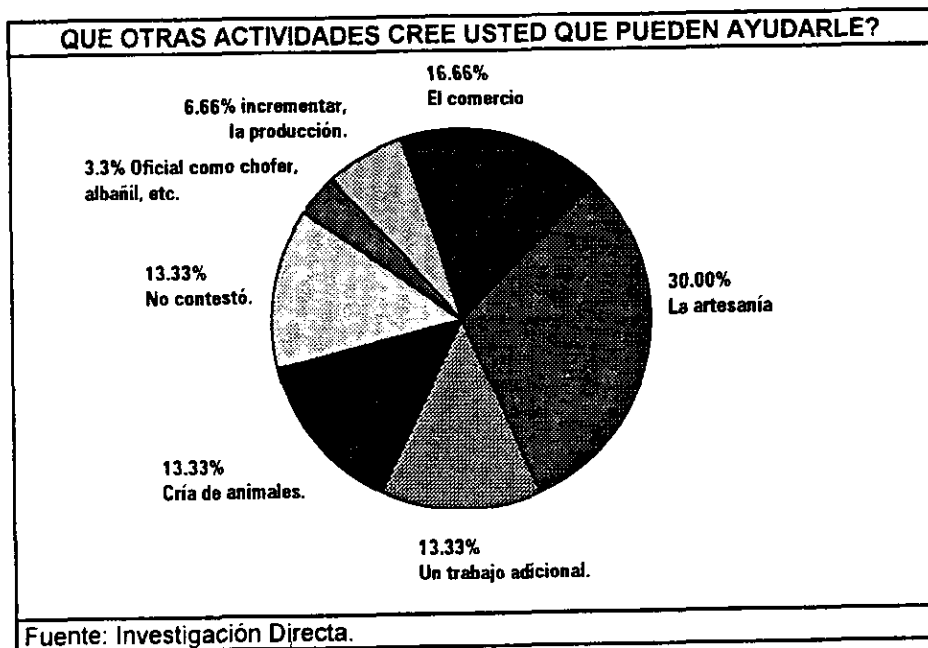
Fuente: Investigación directa 1997.

En opinión de los ejidatarios, sus ingresos son insuficientes para satisfacer sus necesidades económicas. En el 100% de los ejidatarios manifestaron la imposibilidad de sufragar sus necesidades. De ese 100% el 36.66% señala que sólo sobrevive.

Se pregunto en que medida dependian del trabajo campesino para satisfacer sus necesidades económicas. El 100% de encuestados y entrevistados manifesto que no tiene como fuente exclusiva el campo.

En cuanto a que otras actividades pudieran ayudarle a mejorar su situación económica, los ejidatarios manifestaron. En un 30%, la artesanía se ve como auxilio. El 16.66% ofrece como auxilio el comercio. El 13.33% considera le ayudaría un trabajo adicional. El 13.33%

su opción complementaria es la cría de animales, otro 13.33% no contestó. El 6.66% la opción es incrementar la producción, el 3.33%, los oficios como chofer, albañil, etc.

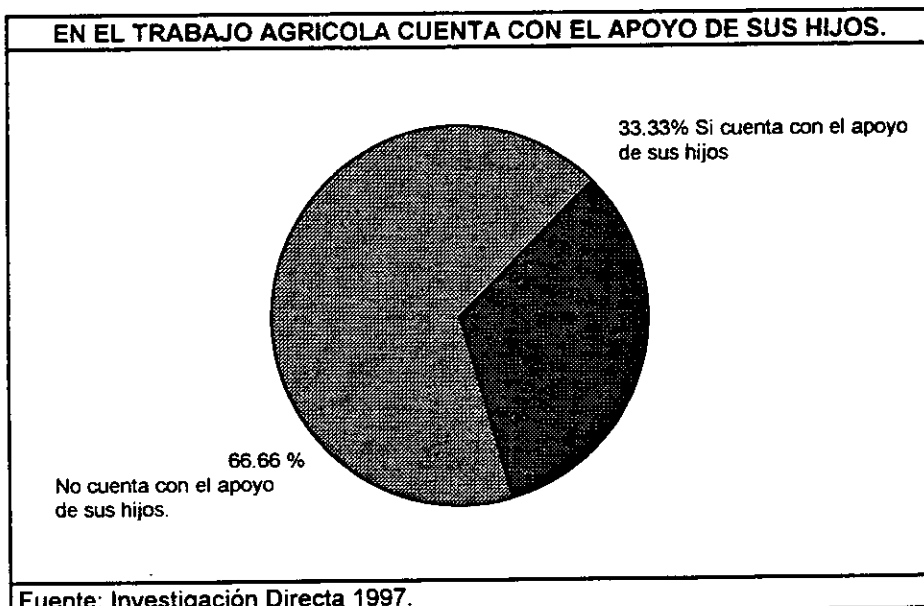


Se le pregunto a el campesino el tipo de maquinaria o herramienta que utiliza en el trabajo agrícola, en un 80% utiliza herramienta normal, el 20% no contestó.

TIPO DE MAQUINARIA O HERRAMIENTA QUE UTILIZA EL CAMPESINO DE ESTOS MUNICIPIOS.	
TIPO	PORCENTAJE
HERRAMIENTA NORMAL RUDIMENTARIA.	80.0%
NO CONTESTO.	20.0%

Fuente: Investigación directa 1997.

En cuanto a el apoyo de los hijos en el trabajo agrícola se encontro que el 66.66% no cuenta con el apoyo de sus hijos, el 33.33% si cuenta con el apoyo de sus hijos. Las razones de que no les apoyen varian entre que estan chicos, no tienen hijos, no tienen tierra, son familia independiente o se dedican a otras actividades.



Los campesinos manifestaron sembrar cultivos, tales como el maíz, frijol en un 66.66%, el 20% nada y el 13.33% tuna, colifor, nopal y haba.

<b>TIPOS DE CULTIVOS AGRICOLAS QUE PRACTICAN O SIEMBRAN.</b>	
<b>T I P O</b>	<b>PORCENTAJE</b>
MAIZ, FRIJOL.	66.66%
NINGUNO.	20.0%
TUNA COLIFLOR, NOPAL Y HABA.	13.33%

Fuente: Investigación directa 1997.

---

El 76.66% manifestó que los cultivos que practican son los adecuados, el 23.33% no son los adecuados.

El 66.66% manifestó no pertenecer a ninguna organización social, el 33.33% acepta pertenecer a alguna organización social.

De acuerdo con los cuestionarios aplicados, tenemos una tendencia muy clara, la totalidad de la población no depende del campo, con lo que se confirma el creciente abandono del mundo rural al urbano. Si agregamos que el 33.33% aún realiza trabajos campesinos, pero como empleo complementario, mientras que el porcentaje que acepta vivir del campo es nulo, por lo tanto, la tendencia hacia la descampesinación es un hecho. El tipo de propiedad que prevalece es el ejidal, le sigue la pequeña propiedad mientras que el 16.66% no tiene tierra y los que tienen se quejan de que es poca la superficie para vivir de la misma, pues la tierra se fracciona cada vez que las nuevas generaciones se convierten en herederos, que a pesar de la escasez de tierra y apoyo hacia el campo mayoritariamente temporal se mantengan las actividades agropecuarias con el 66.66%, se apoya con animales caseros para cubrir el ingreso familiar si las cosechas son insuficientes y sólo por cortas temporadas se cuenta con la semilla recogida, es poca para mantener la cría de animales. se recurre a la compra de alimentos, de lo contrario no se mantendría la cría de animales.

De ahí que la importación de granos sustituye al desplazamiento del campo, lo que ha generado protestas de sectores agrícolas en Guanajuato y Sinaloa por las cantidades importadas que obliga a vender muy barato a los agricultores nacionales, es el caso del frijol, maíz, trigo y sorgo principalmente, a pesar de ello hay quien aguanta porque no tiene otra alternativa, sin embargo, un alto porcentaje apoya y sostiene que el campo y la superficie destinada al cultivo debe mantenerse de lo contrario la crisis se profundizará y se escuchan expresiones como las siguientes: si no se siembra que va a suceder, de dónde vamos a obtener alimentos, de ahí sale todo, etc.. por ello debemos de orientar y exigir mayor atención al campo, aunque con

---

---

las desventajas actuales no rinda, pero se reconoce la necesidad, son muy pocos los que viven de él, tan es así que el 73.33% se las ve difícil, no alcanza, bajos precios, falta de apoyo, no hay riego, nuevos mercados, etc.

La menor alternativa que sugieren es el riego vía perforación y apoyada por el gobierno, pues un 53.33% cree que a través del agua podría explotar su tierra más intensamente, así lo señalan y ven o creen que existe la posibilidad de hacerlo. También el 80% acepta depender del campo, lo cual nos indica que la opción campesina no goza de apoyo aunque todos reconocen su función.

La participación en organizaciones sociales es baja pues existe un descrédito de las funciones que se han utilizado en beneficio de allegados y representantes, tan es así que se tiene una idea errónea que al formar parte debe reeditar en beneficio propio sino para qué participar; de ahí que solo el 33.3% tiene o reconoce alguna opción de las organizaciones sociales, por eso en los procesos electorales quien define una elección son mayoritariamente los que se organizan y convencen a sus amigos o vecinos para votar el día de la elección si la tendencia es el 33% y la asistencia a las urnas es del 60% en sus mejores posibilidades. Si a eso agregamos el trabajo de campaña a través de los medios masivos de comunicación, podemos inferir que ni siquiera se puede convencer a uno cada quien, si la influencia de los medios cuenta, esto sería aún más bajo, de ahí lo difícil de influir y exigir cambios más prósperos para nuestro pueblo si aún no se convence de su participación.

También podemos inferir que las labores de apoyo común vienen bajando, pues sólo el 33.33 % reconoce tener cooperación en el trabajo del campo, el resto definitivamente no, queda claro que a pesar del avance de la tecnología, ésta no está al alcance de todos pues el 80% mantiene el uso de herramienta común, que no requiere fuertes inversiones para su adquisición o bien renta los servicios para el trabajo más pesado, como de barbecho y traslado de insumos, habría que señalar que la mayoría siembra el maíz y frijol principalmente, algunos intercambian o complementan con calabaza, haba y nopal.

---

---

## CAPITULO VI. ANALISIS DE LA INFORMACION Y RESULTADOS.

### 6.1 ANALISIS DEL CAPITULO III.

Del material revisado en este capítulo hemos encontrado que el estado a buscado una formación de la cultura en el mexicano, que posibilite la unidad nacional, motivo por el cual gran parte de su política cultural en la segunda mitad del Siglo XX; se ha basado en la exploración, salvaguarda y de ahí la razón de ejecutar proyectos que buscan impactar en cuanto a la monumentalidad y grandeza del mundo prehispánico.

Del mismo material revisado hemos encontrado una actitud crítica por parte de los investigadores del Instituto Nacional de Antropología e Historia, la cual manifiesta un sentir de inconformidad en cuanto a los proyectos arqueológicos delineados por el estado en esta segunda mitad del siglo XX; pues consideran que los orígenes de estos proyectos son políticos, ya que tan solo vinculan a la arqueología con la búsqueda constante de la identidad nacional y no existe un compromiso serio por parte del estado a través del Instituto Nacional de Antropología e Historia del apoyo de recursos que permitan finalizar el trabajo de la investigación arqueológica de cada proyecto.

En cuanto a la construcción de las plazas comerciales, encontramos que esta medida busca dar solución a la problemática referente a el ambulante y vendedores establecidos con locales muy cercanos a el patrimonio cultural, esto en base a la convención sobre el Patrimonio Mundial Cultural y Natural en donde se asumieron compromisos de nuestro estado mexicano con la UNESCO al pasar la Zona Arqueológica de Teotihuacan a formar parte del Patrimonio Mundial, en donde se analizan la situación de la Zona Arqueológica de Teotihuacan que sobrepasa el millón de visitantes anuales, lo que hace necesario proveer de servicios a estos usuarios y contemplar medidas que eviten la afectación de la zona misma por el alto volumen de visitantes, de igual forma generar una

---

ubicación y control adecuada de los vendedores de artesanías, alimentos, etcétera, que para estos momentos son atraídos en gran número hacia la zona arqueológica como resultado de la gran afluencia de visitantes, tal medida se proyectó disminuiría el comercio ambulante dentro de la zona arqueológica, que ya se considera grave.

Ante el examen de la situación de la zona arqueológica de Teotihuacan y los compromisos de nuestro país en relación a su salvaguarda y protección se buscó readecuar la unidad construida en 1982, pero dada la magnitud de la zona y el gran número de visitantes, se consideró la construcción de dos unidades comerciales más la plaza Jaguares y la Plaza Corzo.

En base a ese sustento anterior el Presidente de la República anunció el inicio de las actividades a desarrollarse en el proyecto 92-94 a cargo del Arqueólogo Eduardo Matos Moctezuma en Teotihuacan.

Para el caso de la reubicación de los vendedores ambulantes establecidos, se aprecia tampoco fueron tomados en cuenta para proponerles el ser reubicados antes de que diera inicio la construcción de las plazas, tampoco de realizó una sensibilización previa, retomando el sentir propio y opiniones de quienes aunque no lo parezca serían afectados ante tal proyecto, tampoco se contempló la situación de aquellos comerciantes de tiendas artesanales y restaurantes de la periferia de la Zona Arqueológica, que representan un grupo de poder económico de la región, que esperaban para ellos una inversión mucho más atractiva, o no equiparable a su condición actual, pero, desde luego sin perder el capital fijo que ya tienen y en donde desarrollan en este momento la actividad comercial.

Ante la no realización concienzuda de un diagnóstico social que permitiera a el gobierno federal considerar el respeto a la forma de sobrevivencia de la población que confluye en la zona Arqueología, como vendedores ambulantes establecidos, tiendas artesanales y restauranteros provocó que el proyecto 92-94



---

---

encausado por el Instituto Nacional de Antropología e Historia se volcara en un fracaso que evidenció a un proyecto de construcción de Plazas Comerciales que buscaban reorganizar el comercio bajo una postura directa del capital que lastimaría a el grueso de la población de esa región y que por consecuencia encontró la resistencia de vendedores, artesanos, campesinos, académicos y hasta de gobernantes que no simpatizaron con la llegada de capital externo a un centro cultural con perspectiva turística que hasta ahora ha sido un enclave económico para la población de la región.

---

---

## 6.2 ANALISIS CAPITULO IV.

Dentro de las organizaciones sociales que inciden en la ejecución de proyectos de la Zona Arqueológica de Teotihuacan encontramos las siguientes:

### **Organizaciones de vendedores ambulantes y establecidos.**

Estas organizaciones sociales de ambulantes y establecidos son siete y para la fecha que se obtiene la información mediante el censo de estas organizaciones 1993 cobijaban aproximadamente 563 vendedores.

La unión de artesanos no asalariados del Valle de Teotihuacan y Unión de Campesinos y Artesanos del Valle de Teotihuacan, ambas organizaciones de locatarios son las más antiguas por lo que las otras cinco organizaciones fueron apareciendo en la medida en que se fue desarrollando la venta de artesanías mediante la nueva modalidad el ambulante.

Al interior de estas organizaciones son los representantes de cada una de ellas los encargados de realizar la interlocución entre sus miembros, para con la autoridad del Instituto Nacional de Antropología e Historia, así como para establecer contactos para las alianzas con las demás organizaciones y para con otras organizaciones, como el sindicato, el municipio, los partidos políticos, etc. Encontramos que estas organizaciones han mantenido una estrecha relación con el partido oficial (P.R.I), pues este partido les ha permitido abrir espacios e interlocución con el gobierno municipal, estatal y federal. Sobre todo en aquellos momentos en los que el mismo estado pero bajo la figura del Instituto Nacional de Antropología e Historia a buscado ordenar la venta de artesanías y comida en espacios que se ubican fuera del interior de la Zona de Monumentos Prehispánicos.

---

---

## Los Partidos Políticos.

Para el caso de los partidos políticos, cabe señalar que todos buscan penetrar o mantener relación de lucha (defensa de las fuentes de empleo).

Para con las organizaciones de ambulantes y establecidos, pues al interior de estas organizaciones se encuentra una cantidad de personas atractiva, para ser sumadas a la lucha electoral, para la búsqueda del poder y así obtener logros políticos, he ahí que normalmente los partidos políticos se olvidan de la defensa real del patrimonio cultural, para el caso de Teotihuacan y más bien se van deliberadamente por el atajo político, crearse una clientela política aunque por el momento se fomente más el ambulante y vendimia al interior de la Zona Arqueológica.

Si el Partido Político al que ofrecieron se apoyo estas organizaciones obtiene el triunfo electoral, las organizaciones se sienten también triunfadoras y por tanto con poder, por lo que el único que pierde es el patrimonio cultural, es el que no gana. El Instituto Nacional de Antropología e Historia o se suma o se queda solo a contemplar sus proyectos que los municipios ni el gobierno estatal sustentara, pues están en pleno compromiso con las organizaciones de vendedores ambulantes y establecidos. Es así que consideramos que nuestra sociedad debe de buscar el desarrollo pero abatiendo, no fomentando la ley ciega.

Partiendo de la idea de que somos una sociedad organizada, en donde el gobierno (federal, estatal, municipal); organizaciones sociales, sindicatos y sociedad en general deben ponerse de acuerdo y desarrollar todo proyecto bajo una coordinación entre las partes involucradas.

---

---

## La Vendimia en la Zona Arqueológica.

La venta de artesanías y comida se ha convertido en un factor de suma importancia para con las comunidades de los alrededores de la Zona Arqueológica, ya que las demandas de servicios se han multiplicado en todo su entorno, por la afluencia de visitantes, tanto nacionales como extranjeros y representan el mayor ingreso de muchas familias y en algunos casos el único.

Razón por la cual el gobierno federal, estatal y municipal, debe considerar en todo proyecto que se refiera a el comercio al interior y exterior de la zona arqueológica, puesto que para la población de las comunidades aledañas representa el acercar el sustento a sus familias.

La protección al patrimonio cultural debe ser el principal objetivo en proyectos del Instituto Nacional de Antropología e Historia, pero considerando el factor social y económico de la región, ejecutando proyectos acordes con la realidad del entorno.

## PERSPECTIVAS

Nos parece que las perspectivas se van a incrementar en un sentido, mientras que en otras se redujeron, veamos porque, en el primer caso, se van a aumentar simplemente por los capitales tanto nacionales como extranjeros, que ya andan merodeando y adquiriendo tierras hoy baldías pero cercanas al entorno de la zona Arqueológica, en consecuencia los servicios al estilo moderno o americano comienzan a hacer su aparición, por lo tanto la especulación del suelo se eleva y cobra importancia dadas las exigencias de urbanización que crece como plaga, por lo tanto para los que tengan dinero o capital estarán en posibilidades de crecimiento, el que carezca de él tendrá como futuro la incertidumbre y transformación del entorno a pasos agigantados, así las cosas, el

---

---

sentido opuesto del crecimiento deja en ascuas al sector mayoritario de la población dado que carecen de capital, sólo les queda la organización en cooperativas o sociedades en donde se puedan defender mejor así como adquirir espacios para sus negocios en conjunto, de lo contrario sólo les quedará la posibilidad de verse contratado por los señores del capital para convertirse en asalariados de ahí.

La importancia de organizarse, para proteger algunos de los aspectos que les pueden servir de baluarte para defender sus intereses, sin embargo, deben hacerlo como grupo, de lo contrario serán víctimas de la prosperidad y desarrollo de los otros, de ahí la necesidad de conformarse en organizaciones sociales que les permita exigir y ser sujetos de crédito.

---

---

### 6.3 ANALISIS DEL CAPITULO V.

En los resultados de las encuestas, entrevistas a campesinos, comisariados ejidales, presidentes de las Uniones de Ejidos de los Municipios de San Juan Teotihuacan y San Martín de las Pirámides encontramos factores que inciden en forma determinante en el abandono de las actividades agrícolas por parte de los campesinos de estos municipios.

La parcela, apreciamos de acuerdo a las entrevistas y censos ejidales que el tipo de propiedad que existe en ambos municipios es la pequeña propiedad y la propiedad ejidal.

El campesino de estos municipios, posee predios muy pequeños, por lo que de acuerdo a el tamaño del predio pueden considerarse como un campesino pauperizado y semiproletario o de infrasubsistencia.

El crecimiento de la población, ha generado aún más la subdivisión de los predios agrícolas, haciendo de estos aún más pequeños e insuficientes para subsistir.

El riego, es una de las principales peticiones de los campesinos, pues la agricultura que practican es de temporal y manifiestan que con el riego aunque con predios pequeños podrían aumentar la producción y mejorar incluso su situación, pues invertirían más tiempo a las actividades agrícolas.

En cuanto a la tecnología utilizada, predomina la utilización de herramientas tradicionales o rudimentarias, por lo que el campesino tiene que aplicar mayor tiempo a el trabajo en su parcela. Aunque cabe señalar que más que el uso de tecnología moderna, el campesino en estos lugares requiere de riego, pues sus parcelas son muy pequeñas.

---

---

El campesino de la región manifestó en dos terceras partes que no cuenta con el apoyo de los hijos para el trabajo en el campo, lo que nos explica que en su mayoría los jóvenes no ven como solución a sus necesidades económicas el campo, sino más bien otras actividades como la artesanía, el comercio, cría de animales u otros oficios, chofer, albañil, peón o empleado.

La mayoría de los campesinos encuestados considera a su situación como muy difícil para subsistir, pues manifiestan que sus ingresos son insuficientes para satisfacer sus necesidades económicas, razón por la cual el campesino de estos municipios no tienen como fuente exclusiva de ingresos el campo.

Para los cuales la agricultura es sólo un complemento debido a que ocupan predios de infrasubsistencia, en donde su producción es dedicada principalmente al autoconsumo y en todos los casos su actividad agrícola se complementa con otras actividades que subsidian la agricultura.

De la bibliografía analizada al respecto de la cuestión campesina y que nos ha servido para interpretar la situación que representa en nuestra área de estudio, hemos encontrado que existe una situación crítica, al respecto de la producción agrícola principalmente de los básicos que lejos de alentar la producción interna han sido importados en cantidades considerables en estos últimos años.

Existe una desmotivación al respecto del trabajo en el campo, lo que ha generado el abandono de esta actividad, alentándose la migración del campesino y el engrosamiento de la fuerza de trabajo desempleada expulsada por el campo.

Consideramos que el gobierno, sus secretarías y los profesionales en referencia al campo debemos de tomar cartas en el asunto ya con medidas políticas que lleven a la ejecución de proyectos y programas que aliente a el campesino a producir su tierra a no verla como un hobby. De lo contrario sólo

---

---

seguiremos contemplando dos hechos: La falta de capacidad de nuestros campos para producir los básicos y la autosuficiencia. El fenómeno creciente del desempleo producto de la expulsión de la mano de obra que proviene del campo a cada día mayor como consecuencia de la falta de estímulo real y del crecimiento demográfico.



---

---

## CAPITULO VII. CONCLUSIONES, PERSPECTIVAS Y RECOMENDACIONES.

### 7.1 CONCLUSIONES

Derivado de la investigación, ofrecemos las siguientes conclusiones, que pueden apoyar y mejorar las necesidades de la población involucrada en el sitio objeto del trabajo. Desprendemos que fueron muchos los interesados en evitar la terminación del proyecto especial de Teotihuacan pero también es cierto que los impulsores no previeron las protestas de los lugareños ni se preocuparon por hacerlo ya que la información que se debió exponer y debatir previamente al proyecto no se difundió ni se explicó, impugnación que fue constante y permanente pues poco a poco se fueron conociendo los fines reales del proyecto.

La realidad es que al grueso de la gente si le afectaba esa medida, la posible generación de empleos que esto significaba de ninguna manera se compararía con la cantidad de desempleo que la medida impactaba y sólo beneficiaría a los dueños del dinero nacional, regional, local, mientras que los desheredados que sólo cuentan con su propia fuerza de trabajo para subsistir no estaban incluidos en el proyecto lo que obliga y debe realizar, es repensar la manera formal y estilo de impulsar proyectos en la zona arqueológica.

Con los antecedentes que se tienen y la experiencia derivada de los mismos, es inevitable la participación de las partes llámese gobierno federal, estatal, municipal u organizaciones sociales, grupos de poder, etc., cuya participación es ineludible en el futuro lo que implica abrir, debatir, conservar y acordar en lo sucesivo cualquier intento de modificar o impulsar cambios o proyectos que deben considerar las resistencias y afectaciones de la población en que se pretende ejecutar el proyecto, lo mismo vale para las instancias que participan, lo cual implica que previamente se consideren los posibles riesgos que se pueden desatar en sus áreas de influencia y fuera de ellas y no operar como grupo de presión o aún más, omitiendo sus obligaciones.

---

Lo mismo aplicaría a los gremios sindicales que deberían conocer y participar en sus esferas de influencia previamente para reducir los riesgos que se presentaron y no la lamentable participación contraria al proyecto que empujaron los investigadores.

Descalificar e ignorar la presencia sindical incrementará las complicaciones y tendrán mayor resistencia para cumplir y alcanzar su cometido si las condiciones son favorables o muy favorables siempre surgen variantes que no se consideraron o descuidaron, que se espera cuando de inicio, llevan una carga negativa para hacerlos fracasar tanto recurso mal aprovechado sin posibilidad de recuperación, recursos que son y siguen siendo escasos excepto quizás por lo descubierto en materia de Arqueología; como ya se señaló previamente, el grueso de la comarca no tendría mayor beneficio sino que reduciría las posibilidades de por si ya difíciles de subsistencia y desempleos, las ganancias debían ir a manos de los banqueros, para ellos está demostrado que no hay malos negocios, pues el gobierno va en su rescate cuando se equivocan.

Se requiere de comprometernos con seriedad y profesionalismo y evitar esa trayectoria tan despreciada socialmente de que en México no hay calidad ni seriedad en sus compromisos como lo expresara el embajador Canadiense en torno a las obras del metro en construcción al señalar que en México haces negocios hoy y mañana serás enemigo, a diferencia de Estados Unidos y Canadá, donde hacer negocios hoy es tener una gran amistad después.

El Gobierno del Estado de México debería de realizar un verdadero esfuerzo por comprender y apoyar la alternativa que pueda posibilitar la solución de reubicación de los vendedores tanto ambulantes como establecidos en los espacios que aún quedan con posibilidades de ser aprovechados en derredor de la zona sin que sea un solo lugar en donde puedan ejercer su comercio con perspectivas en cada comunidad, así San Sebastián debe ocupar los terrenos aún existentes, lo mismo el Barrio de Purificación, otro tanto Santa María Coatlán y

---

San Francisco Mazapa y algo semejante debe hacer San Martín de las Pirámides, sólo con una alternativa y haciendo partícipes a unos y a otros en su propio lugar y liberar el espacio de la zona que tiene fines previamente determinados tanto física como legalmente sin entorpecer su obligación de cuidar y mantener nuestra herencia patrimonial.

El Gobierno Mexiquense es y debe tomar la iniciativa sin esperar que sea a través del INAH cómo resuelva su obligación sin realizar ninguna erogación que apoye la solución y crear la infraestructura capaz de terminar con la problemática debe y puede hacer las reservas territoriales para el caso pues existen terrenos en las poblaciones viables para la ocupación comercial de cada organización y entre más pronto lo realicen será mejor, después la mancha urbana crece y se extiende rápidamente. Desde luego el municipio debe y puede alimentar esta perspectiva y no está exento de lo que ahí sucede, por ende la colaboración conjunta en estos planteamientos son condiciones ineludibles, no puede ser que a la zona se vea como mina inagotable sin realizar ninguna inversión, ahí se enlazan y se conectan las actividades de su población y es beneficiaria de la actividad comercial en el sentido multiplicador de los efectos del proyecto.

Es necesario señalar que los vendedores tanto establecidos como ambulantes pueden y deben participar en la solución de su trabajo, lo que no puede ser es que esperen que todo sea gratuito como hasta hoy que no cubren ninguna exigencia, por lo que todas las ganancias son para ellos, deben evitarse los papeles victimarios y defender lo defendible. No se trata sólo de que el Estado intervenga y les de todo, para nosotros deben y pueden poner una parte del recurso no pueden estar como los pájaros recién nacidos, que todo se los den en el pico, se deben acordar tiempos y cantidades para la emisión del pago o ayuda para la compra de los terrenos para su establecimiento con el apoyo del Gobierno Federal, Estatal, Municipal y el I.N.A.H., en la parte que le corresponde de levantamiento, rescate y registro de los suelos posibles de adquirir, por ello, su participación se vuelve importante entre más rehuyan a la solución, más se

---

---

complicarán las alternativas.

Es innegable que el proyecto 92-94 si afectaba al grueso de los vendedores tanto establecidos como ambulantes, dado que el proyecto daba opción a los que pudieran pagar, dejando el espacio libre a los grandes intereses que desplazarían a los originarios de las comarcas del entorno.

Por lo anterior, deben ofrecer una garantía para que la población local tenga opción, no sólo particular o personal, sino también como conjunto, ya sea en una asociación o cooperativas que les permita subsistir y competir con las transnacionales que hoy en día se han extendido y dominan al país.

Es importante señalar que el problema campesino es muy añejo y en el caso de nuestro país es grave, y aún estamos lejos de alcanzar niveles que dejen la paupérrima situación de un sector importante de la población nacional.

Nos parece que no debemos olvidar la sabiduría de nuestros ancestros tanto en el desarrollo de cultivos como en la medicina tradicional que bien aplicada ayuda en aspectos preventivos, estas experiencias combinadas con los avances científicos que se encaminan a impedir la destrucción de la naturaleza deben ser considerados y dados a conocer al grueso de la población masiva para ir mejorando tanto la producción como la protección del aspecto ecológico más acordes a las necesidades de nuestro pueblo.

Desde nuestro punto de vista muy bien se puede combinar la tecnología moderna con métodos tradicionales, que bien pueden cubrir los ejidatarios, comuneros o sociedades para cubrir los gastos y costos del quehacer campesino incluyendo las aseguradoras que cubren los riesgos en el campo.

En el largo plazo, la planificación debe ofrecer un plan que garantice la producción de maíz, frijol y haba, productos que son y están aclimatados en los dos municipios de San Juan y San Martín cuyo consumo es mayoritario por

---

---

sus habitantes.

La promoción de desarrollo agrícolas de alta productividad, uso de moderna tecnología ambientalmente limpia, sistemas eficaces de comercialización, relación directa con el comerciante o el productor industrial y trabajo altamente calificado, pueden elevar enormemente la rentabilidad agraria, justificar la permanencia de tierra rural y frenar la urbanización salvaje. Este desarrollo debe estar en manos de ejidatarios, comuneros y pequeños propietarios, portadores de las tradiciones comunitarias para mantenerlos en ellas; la alternativa no es el gran capital.

La dependencia cada vez mayor de los norteamericanos y en algunos casos cínica, nos vulnera y nos torna dóciles e incapaces de enfrentar nuestros propios problemas, no olvidemos las heridas causadas por un imperialismo impuesto con disfraz de guerra, no se trata de mantener un nacionalismo a ultranza o desproporcionado, se trata de rescatar nuestros valores y de esos valores ha de surgir la libertad, debe ser limpia y honesta, y reconocerse en sí misma como las estrellas que brillan por tener luz propia y es a esa cualidad que debemos apelar, buscar y encontrar, todo lo anterior está y existe en nuestras raíces históricas.

Es obvio que si el campo no se capitaliza y no se le ofrece el recurso necesario, no habrá posibilidad de frenar o reducir la importación, es obligado cambiar las directrices que consideran al campo como estorbo y no como un potencial que pueda resolver o reducir la falta de alimentos en el país.

Todos los puntos anteriores se pueden efectuar en lo inmediato, pues no requieren de grandes inversiones o exigencias inalcanzables, nos parece que son posibles y viables considerando la participación social de los últimos tres años que sin duda están empujando a transformaciones más cercanas al sentir social, aunque el medio rural es el que presenta más retraso en este aspecto.

---

---

## 7.2 PERSPECTIVAS Y RECOMENDACIONES GENERALES.

- El Estado en su conjunto a través de sus instituciones debe participar y ser garante (desde el Federal, Estatal y Municipal) de los intereses de su pueblo, no puede y no debe olvidar quien lo sustenta, por lo tanto, tiene los medios y las normas para garantizar que los beneficios del proyecto no dañe o deje en el desamparo a los cientos de personas que dependen de la venta de sus artesanías.

- A través de fideicomisos, créditos, adquisiciones de terrenos para acondicionarlos para las actividades específicas del caso, es decir, promover el empleo y dotar de los recursos que ello conlleva, debiendo cubrir en plazos adecuados el crédito ejercido.

- El turismo debe cumplir lineamientos y exigencias, para la defensa del patrimonio cultural, no puede ni debe venir a maltratar lo que a su paso se encuentra, con la idea de que es una industria sin chimenea y nos deja divisas que sirven como ayuda y paliativo a nuestras reincidencias crisis.

- Hoy la basura Y DESECHOS QUE SE GENERAN EN LA ZONA Son cientos de toneladas semanales, lo cual representa un verdadero problema y eso de que el turismo no contamina es falso ya que los desechos que genera son hoy foco de contaminación al grado de que el río es incapaz de arrastrar el cúmulo de desechos arrojados al mismo.

Para nosotros la respuesta reside en la exigencia de localizar el espacio físico adecuado o bien construirlo y ajustarlo a las normas para los depósitos de los desperdicios, esta medida debe considerarse para todo el Valle, cuya problemática se incrementa día a día, en perjuicio de toda la población y que en

---

---

algunos casos los ha obligado a cerrar sus pozos, al descubrir que el agua está invadida por agentes contaminantes dañinos a la salud de quien usa el líquido vital en esas condiciones como el caso del ojo de agua de la parroquia de San Juan Teotihuacan que fue alcanzada por este fenómeno.

La población local carece de cultura y trato a sus recursos naturales, sean éstos ríos, arroyos, ojos de agua, drenajes, letrinas, etc. Lo cual aunado al turismo agrava la situación, hoy tenemos áreas del subsuelo contaminadas, donde el agua deja de ser potable, mientras que en otros espacios el nivel freático ha descendido muchos metros.

Es obvio que para esta situación se requieren medidas que refuercen la reforestación, que no goza de apoyo ni comprensión de los pobladores; cada vez que se ha hecho ha encontrado fuertes resistencias tales como: la quema deliberada de los árboles utilizados en la reforestación o bien la invasión a propósito con animales ovinos, caprinos, etc., que destruyen o truncan el desarrollo de los árboles, si a ello le agregamos la falta de cuidado o apoyo cuando éstos lo requieran, la tarea es más difícil, pero sin duda la persistencia en esa actividad debe mantenerse.

Es un hecho que no podemos ignorar la participación de los partidos políticos en los conflictos tanto laborales como sindicales y en consecuencia sociales, para nosotros fue decisivo la participación partidaria porque permitió ventilar lo que todos suponían, mucho ruido y pocas nueces y lo más grave dejar a la población local chiflando en la loma, en consecuencia la participación partidaria permitió ubicar y defender con mayor certeza los puntos de interés más cercanos a su población, papel que sin duda se mantendrá en lo sucesivo, de ahí que la organización sigue siendo la mejor forma de defender los intereses personales y colectivos sin ser la única forma o exclusiva de los partidos.

---

---

En este caso los partidos políticos pueden y deben fomentar y apoyar planes, proyectos o programas que refuercen y propicien el crecimiento o desarrollo de la población, sin embargo, su papel debe ser preventivo y propositivo desde el momento de la formulación de los mismos, pues cada día su presencia en los ámbitos de representación es mayor lo cual exige correspondencia y conocimiento de las necesidades más apremiantes de la población.

El ejido o los ejidos tanto de San Martín de las Pirámides como el de San Juan Teotihuacán requieren de discusiones internas que se traduzcan en acuerdos con respecto a las áreas que deben de salvaguardarse para la agricultura, pues la construcción de vivienda en medio del ejido, hoy se ha desarrollado con el conocimiento de las instancias en cuestión de continuar en esa vía, en la próxima década quedarán urbanizadas las tierras más aptas al cultivo.

El fraccionar los ejidos debe tener un mínimo y un máximo de extensión, pues la excesiva división favorece la urbanización que se desata con la demanda de vivienda por los miembros de la propia familia.

El sector campesino debe apoyar y frenar la invasión desordenada principalmente el de la tierra dedicada al cultivo, es decir, se debe limitar el crecimiento urbano desordenado que cada día reduce el suelo para la siembra. Es imperativo que las autoridades tanto ejidales, comunales, etc., eviten y solapen acciones que vulneran y dañan el quehacer agrícola.

Nos parece que el T.L.C., en la actual situación no es benéfico para el sector campesino, pues no está en igualdad de ventajas, para competir por lo tanto, el Estado debe garantizar la producción agrícola con inversiones fuertes que permitan al campesino mejorar en el mediano plazo dotándolo de una base real



---

---

para competir con los Estadounidenses y Canadienses cuyos gobiernos garantizan un respaldo a su producción que en nada se compara con lo que hace nuestro gobierno.

Desde nuestro punto de vista es llevar a cabo mucho de lo que ya se tiene; reactivar, programar y proyectar con el apoyo del crédito, como definición y exigencia del ejido.

El cuerpo de seguridad, se supone debe resguardar y proteger el patrimonio, incurre en asuntos que no son de su competencia y olvida cual es su función, fomenta la corrupción, extorsión y encubrimiento de hechos poco recomendables, basta señalar un ejemplo: los estacionamientos que se ofrecen gratuitamente, los aprovechan para insinuar y en varios casos exigir, para el refresco, por eso debe ser sustituido por personal responsable y estable que estima y sienta su responsabilidad en la custodia y defensa del patrimonio cultural.

#### PARA EL CASO DE LA VENDIMIA EN LA ZONA ARQUEOLOGICA.

En lo inmediato se debe depurar un censo acorde con la gente que ejerce el comercio ambulante en la zona y ubicar su procedencia, ya sea de San Martín o de San Juan Teotihuacan, en cuyos municipios se encuentran el mayor número de vendedores ambulantes para calcular la dimensión de la necesidad de locales para la venta artesanal, en consecuencia se deben encontrar o ubicar los terrenos aptos para la construcción de las plazas artesanales que deberán ser auspiciadas y promovidas por los municipios involucrados con el apoyo del I.N.A.H., para la ejecución del salvamento o rescate Arqueológico de los Terrenos que se elijan para tal caso.

El I.N.A.H., en lo sucesivo deberá abstenerse de abordar asuntos que no son de su competencia giro ajeno a su obligación, deberá señalar puntualmente los problemas que causan los vendedores, tanto al patrimonio como al turismo,

---

---

para que el municipio tome las medidas pertinentes que hasta hoy viene eludiendo.

La infraestructura que finalmente quede después de las demoliciones anunciadas deberá ofrecerlas a los locatarios en primera instancia, si estos la rechazan deberán concesionarse aquellos que garanticen a cumplir con las normas vigentes del caso, para que el I.N.A.H., perciba un usufructo o ingresos que deberán invertirse en las obras más urgentes como: el abastecimiento de agua y la construcción de sanitarios que son muy escasos y distantes entre sí, es decir, los servicios que debe ofrecer obligadamente el I.N.A.H. al turismo, cuya infraestructura es deficiente y obsoleta en varios casos.

Para el caso del ejercicio del comercio de artesanías, comida y otros propios del complemento de los mismos deberá exigir y obligar a realizarlos fuera del recinto ceremonial, de común acuerdo con las autoridades civiles responsables en la materia.

En el mediano plazo deberá realizar un proyecto de revisión de todo el material que está almacenado en bodegas y espacios físicos no aptos para bodega, así como reincorporar el material que salió de complejo militar que ellos mismos conservan, es decir, las toneladas de tepalcates que se tienen diseminadas por toda la zona y fuera de la misma.

Se requiere de un programa de mantenimiento y rehabilitación de los sitios que cuentan con murales y evitar su paulatina desaparición como Zacuala y Yahualala y el Jaguar en el área de los superpuestos, a un costado de la calzada de los Muertos.

En el largo plazo deberá despejar la zona de todo inmueble no compatible con las construcciones prehispánicas, es decir, liberar el espacio físico de todo aquello que no se apega al entorno precolombino.

---

---

Se debe comprar, alquilar o construir el albergue para las prácticas de los estudiantes, en cualquiera de las poblaciones del lugar, no a lo interno como es el caso actual.

El I.N.A.H., no puede estar subsidiando a los puestos de comida típica aún estando fuera del recinto ceremonial o ser rehén de sus exigencias que más bien corresponde al gobierno municipal, medidas que se pueden aplicar en lo inmediato.

No debe prestar los espacios físicos de reserva y con murales como el caso de Teopanacazco que fue cedido para baile con fines de lucro, exponiendo el patrimonio que ahí se conserva.

Es un error regalar el material lítico que corresponde a las ruinas prehispánicas más tarde lo tendrá que adquirir a precios de oro, es por lo menos irresponsable hacerlo de esa manera.

---

---

## BIBLIOGRAFIA

ALFONSO, Raúl "Necesidad del compromiso..." La Jornada, p. 46, 6 de febrero de 1996

BASSOLS, Batalla Angel. México, Formación de regiones económicas. Edit. U.N.A.M. 2a. ed., 1983. 625 p.p.

BARBOSA, Ramírez A. René. Empleo, desempleo y subempleo en el sector agropecuario, Edit. Centro de Investigaciones Agrarias 1976, 367 p.p.

BARTRA, Roger. At. Al. Caciquismo y poder político en el México Rural. México, editorial siglo XXI 6a ed. 1982, I.I.S. U.N.A.M., 253 p.p.

BONFIL BATALLA, Guillermo. México Profundo. Edit. Grijalva-CENCA, D.F., p.p. 94-95.

BONFIL, García et. al. Memorias del Simposio patrimonio, museo y participación social. I.N.A.H. Colección científica mayo 28 - junio de 1990, 357 p.p.

CABRERA, Castro Rubén, Rodríguez García Ignacio, Morelos García Noel. Teotihuacan 1980-1982. Nuevas interpretaciones, colección científica 1991. I.N.A.H., 400 p.p.

CABRERA, Castro Rubén. Teotihuacan 1980-1982, Edit. Instituto Nacional de Antropología e Historia.

CALVA, José Luis. Los campesinos y su devenir en las economías de Mercado. México, Siglo XXI Editores 1988., 664 p.p.

CASTAÑO, Asmitia, Carvelio A. Crisis y Desarrollo de las Organizaciones. U.N.A.M., 1a. ed. 1984, 70 p.p.

CASTILLO, Jaime y PATIÑO, Elsa. Cultura Política de las organizaciones y movimientos sociales. La Jornada ediciones Centro de Investigaciones Interdisciplinarias. 1a. Edición. Junio 1997. p.p. 231.

CHAYANOV, Alexander V., Kerblay Basile, Thorne Daniel, Harrison Mark. Chayanov y la teoría de la economía campesina. 94 cuadernos de pasado y presente. Edit. Siglo XXI, 1981, 191 p.p.

C.E.P.A.L., Economía Campesina y Agricultura Empresarial, México Siglo XXI, Editores 2a. ed., 1985., 339 p.p.

C. MORETT, Jesús. La problemática del campo mexicano y el debate actual en torno al ejido, Edit. Diana, febrero de 1992, p. 74-90.

---

C. MORETTS, Jesús. Alternativas de modernización del ejido, editorial Diana, febrero de 1992., 223 p.p.

CHAPALA, M. Francisco, Lara P., Yolanda. Conservación de los bosques, Oaxaca, Edit C.C.M.S.S., 1994, 29 p.p.

COMERCIO EXTERIOR, Vol. 32, núm. 4. México, Abril de 1982.

CRESPO, Ana María, Viramonte Carlos, Rodríguez Ignacio. Arqueología Realidades Imaginaciones, colección debate académico, Edit. D-II-IA-I Secc. 10 SNTE., junio de 1996. 300 p.p.

CONTRERAS, Ariel José. Ensayos sobre la cuestión agraria. Edit. Uniiversidad Nacional Autónoma de México. 1980, 113 p.p.

DE LA PEÑA, Sergio. El modo de producción capitalista, teoría y método de investigación (capítulo IV y V). Edit. Siglo XXI.

DIAZ, Polanco Héctor. Teoría Marxista de la economía campesina, 28 julio de 1981, Mexicali 39. Juan Pablos Editor, S.A. México 11, D.F., 182 p.p.

El patrimonio sitiado, trabajadores académicos del INAH Delegación D-II IA. 1. Secc. X SNTE. 1000 ejemplares 1995, 407 p.p.

FAURE, Claude. Agricultura y capitalismo, Trad. Conde Raúl, Edit. Terra Nova, S.A. México 1984, 211 p.p.

FEDER, Ernest, Torres Guillermo, C., Jorge A., Calderón Salazar, Ramírez Silva Andrés, Pucciarelli Alfredo. Ensayos sobre cuestiones agrarias. Edit. Terra Nova. 1985, 127 p.p.

FINKLER, Kaja. Estudio comparativo de la economía de dos comunidades de México. Trad. Paschero Celia, S.E.P./I.N.I. No. 23 México D.F. 1974, 250 p.p.

Fuente Museo Manuel Gamio, Historia de los proyectos de Teotihuacan. Zona arqueológica de Teotihuacan. I.N.A.H. Noviembre de 1997.

FRIEDMAN, John. Revista de la Sociedad Interamericana de planificación, Vol. III, No. 9-10, Marzo - Junio de 1969.

GOBIERNO DEL ESTADO DE MEXICO. Plan del centro de población estratégico de Teotihuacan. Tomo CLVI Toluca de Lerdo, Mex., 24 de Agosto de 1993.

GOMEZ GONZALEZ, Gerardo. Organización Campesina y lucha de clases. U.N.A.CH. Octubre 1981. p.p. 71. Serie Ciencias Sociales No. 2.

---

GONZÁLEZ Montero, Jesús At. Al. La Planificación del desarrollo Agropecuario. México Siglo XXI, 2a. ed. 1981, Vol. II, 599 p.p.

GONZALEZ, Salazar Gloria. Aspectos recientes del desarrollo social en México. UNAM. Ediciones 2a. Edit. 1983., 387 p.p.

HERNÁNDEZ, Navarro Luis. Causas del desastre de la Agricultura..." La jornada del campo. 3 de abril de 1996.

HEWITT, de Alcántara Cynthia. La modernización de la agricultura mexicana 1940-1970. Siglo Veintiuno Editores, 2a. ed. 319 p.p.

KAUTSKY, Karl. La cuestión agraria, México, Trad. Altamirano Carlos y Real Juan José, siglo XXI Editores 5a. ed. 1983, 540 p.p.

KOSTAS, Vergopoulos Samir Amin. La cuestión campesina y el capitalismo, de. Nuestro tiempo, Capítulo V, 3a. ed. 1980., 237 p.p.

La estrategia de los polos de crecimiento como instrumento de la política de desarrollo. Revista de la Sociedad Interamericana de Planificación, Vol. III, No. 9-10, marzo-junio de 1969.

MACHUCA R. Jesús Antonio, El patrimonio sitiado, 119 p.p.

MARTINEZ, Borrego Estela. Crisis rural y movimiento campesino. Edit. Siglo XXI, 1991, 246 p.p.

MARTINEZ, Estela, Concheiro L., L.A. Canabal B. León A. Reorganización del capital: Estado y campesinos en México. Edit. Era.

MARXHI-NANDHA, Mario Márquez. Copider Mensual. México, D.F. 1990. p.p. 157.

MESA, Castillo, Miguel. Sociedad de Solidaridad Social, "Zanzekan Tinemi". Historia de la organización campesina en Chilapa, Gro., 1980-1982.

MIRDAL, Gunnar. Teoría económica y regiones subdesarrolladas (Capítulo II - V); Edit. F.C.E., México 1979.

MONTAÑEZ, Carlos, Aburto Horacio. Maíz política institucional y crisis agrícola, Centro de Investigaciones del Desarrollo Rural. Edit. Nueva Imagen, 1979, 249 p.p.

NAXI-NANTA, Mario Márquez. Copider Mensual, No. 1. México, D.F. Marzo 1997 p.p. 84.

---

---

OLIVE Negrete, Julio César. Afectación a la investigación social. At. Al. INAH, Una Historia..., p. 92.

ORTIZ Pinchetti, José Agustín. "¿Seremos la generación del protectorado...?" La Jornada", p. 7, 26 de marzo de 1996.

OSWALD, Ursula R, Serrano Jorge, Luna Laurentino. Cooperativas ejidales y capitalismo estatal dependiente; U.N.A.M., 1979, 392 p.p.

PARÉ, Luisa. El proletariado agrícola en México. 7a. ed. Edit. Siglo XXI, 1985., 255 p.p.

PARIS Pombo, María Dolores. Crisis e identidades colectivas en América Latina. Editor Plaza y Valdes. U.A.M. México, D.F. 1990. p.p. 157.

PEÑA, Germán, Laura Carolina. "Bioinsecticidas Made in México"..., La Jornada. p. 1 y 7; 11 de marzo de 1996.

Proyectos Especiales de Arqueología 1993, Consejo Nacional para la Cultura y las Artes, INAH, FNA., 49 p.p.

RINCON, Serrano, Romeo. El ejido mexicano. Centro Nacional de Investigaciones Agrarias, edición del 25 aniversario 1980, 295 p.p.

ROJAS Soriano, Raúl. Guía para realizar investigaciones sociales. México, U.N.A.M. Editor, 8a. ed. 1985, 280 p.p.

ROSALES González, Margarita. Los Intermediarios y la Economía Campesina, Edit. I.N.A.H., p. 36-37.

STAVENHAGEN, Rodolfo. Las clases sociales en las sociedades agrarias, Edit. Siglo XXI, 15a. ed. 1985, 292 p.p.

TOLEDO, Escobar. Los ambulantes no tienen que ser la basura debajo de la alfombra. PROCESO, Semanario de Información y Análisis No. 1097, 9 de noviembre de 1997. 53-54 p.p.

WARMAN, Arturo. Estrategias de Supervivencia de los campesinos Mayas, U.N.A.M. Cuaderno de Investigación Social No. 13. México 1985, 65 p.p.

WARMAN, Arturo. Ensayos sobre el campesinado en México. Edit. Nueva Imagen, 1980, 216 p.p.

ZERMEÑO, Sergio. At al. Movimientos sociales e identidades colectivas. La Jornada Ediciones U.N.A.M., CII CH. 1a. Edición. Marzo 1997 p.p. 342.

# UNAM Dirección General de Bibliotecas

No. de matriz : \_\_\_\_\_

Base 01

## Registro de Tesis de la ENEP Aragón

\$00813	S199_ <del>0000</del> DGB <del>0000</del> A <del>0000</del> ESP <del>00</del> _				
\$00013	\$\$a 001 - 42021 - 999-1998				
\$10013	2b \$\$a	Autor: <i>Arango Garcia Gudmaro</i>			
\$10013	21 \$\$a	Apellido paterno	Apellido materno	Nombre(s)	
\$70013	21 \$\$a	Coautor: <i>Martinez Garcia Marcos</i> ,\$\$e coaut.			
\$70013	21 \$\$a	Apellido paterno	Apellido materno	Nombre(s)	
\$70013	Coautor:	,\$\$e coaut.			
\$24513	12 \$\$a	Título: <i>La participación de los campesinos y organizaciones sociales en la formulación de los proyectos en la zona Arqueológica de Teotihuacan</i>			
\$49513	Subtítulo:	<i>N/A</i>			
\$26013	Lugar de Edición:	\$\$ab México : \$\$b El autor, \$\$c 1998			
\$30013	No. páginas:	\$\$a 178 p. <i>N/A</i> II.			
	Ilustraciones:	NO <i>SK</i>			
Grado:	<input checked="" type="checkbox"/> M <input type="checkbox"/> D <input type="checkbox"/> E	Carrera: <i>Planificación para el Desarrollo Agropecuario</i>			
Facultad o Escuela:	<i>Escuela Nacional de Estudios Profesionales</i>				
Universidad:	<i>Universidad Nacional Autónoma de México</i>				
Tema que trata la tesis:	<i>Organizaciones sociales y Cuestionamiento</i>				
Grado asesor de tesis:	<input checked="" type="checkbox"/> L <input type="checkbox"/> D <input type="checkbox"/> E	\$70013	21 \$\$a	Asesor: ,\$\$e asesor	
\$70013	21 \$\$a	Apellido paterno	Apellido materno	Nombre(s)	
\$70013	21 \$\$a	<i>Avila Pacheco Simon</i> ,\$\$e asesor			
\$70013	21 \$\$a	Apellido paterno	Apellido materno	Nombre(s)	
\$71013	21 \$\$a	Universidad Nacional Autónoma de México. \$\$b Escuela Nacional de Estudios			
	Profesionales Aragón				
\$50013	\$\$a Acompañado de :				
\$50013	\$\$a				
\$50213	\$\$a Tesis Licenciatura	<i>Planificación P/D. Agropecuario</i>			
		<i>UNAM, Escuela Nacional de Estudios</i>			
	Profesionales Aragón				