



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO

FACULTAD DE ECONOMIA

LA TRANSFORMACION EN LAS ULTIMAS DECADAS
DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DE TLAXCALA

T E S I S

PARA OBTENER EL TITULO DE :
LICENCIADO EN ECONOMIA

P R E S E N T A :

JAVIER HERNANDEZ HERNANDEZ

ASESOR: LIC. ENRIQUE ZAPATA

CIUDAD UNIVERSITARIA,

MEXICO, D.F. 1998

**TESIS CON
FALTA DE ORIGEN**

260599



Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

AGRADECIMIENTOS

A ESTE NUESTRO GRAN PAIS QUE ME BRINDO LA OPORTUNIDAD DE RECIBIR UNA EDUCACION PROFESIONAL.

A MIS PADRES Y HERMANOS POR SU APOYO MORAL Y MATERIAL PARA LOGRAR CONCLUIR EL PRESENTE TRABAJO.

A MIS AMIGOS Y COMPAÑEROS DEL I.F.E QUE ME APOYARON Y ANIMARON A CONTINUAR, EN ESPECIAL AL LIC. MIGUEL FERNANDO SANTOS MADRIGAL, GUSTAVO OROZCO, PROF. GERARDO MARTINEZ, REYNA DAVILA, INES ALDANA, JUAN CARLOS PEREZ Y DEMAS AMIGOS.

A LOS MAESTROS DE LA FACULTAD DE ECONOMIA Y HA MI ASESOR DE TESIS EL LIC. ENRIQUE ZAPATA RUIZ.

A TODOS ELLOS Y A LOS AMIGOS QUE NO MENCIONO, PERO QUE SIEMPRE ME APOYARON, LES EXPRESO MI AGRADECIMIENTO SINCERO.

JAVIER HERNANDEZ HERNANDEZ

INDICE GENERAL

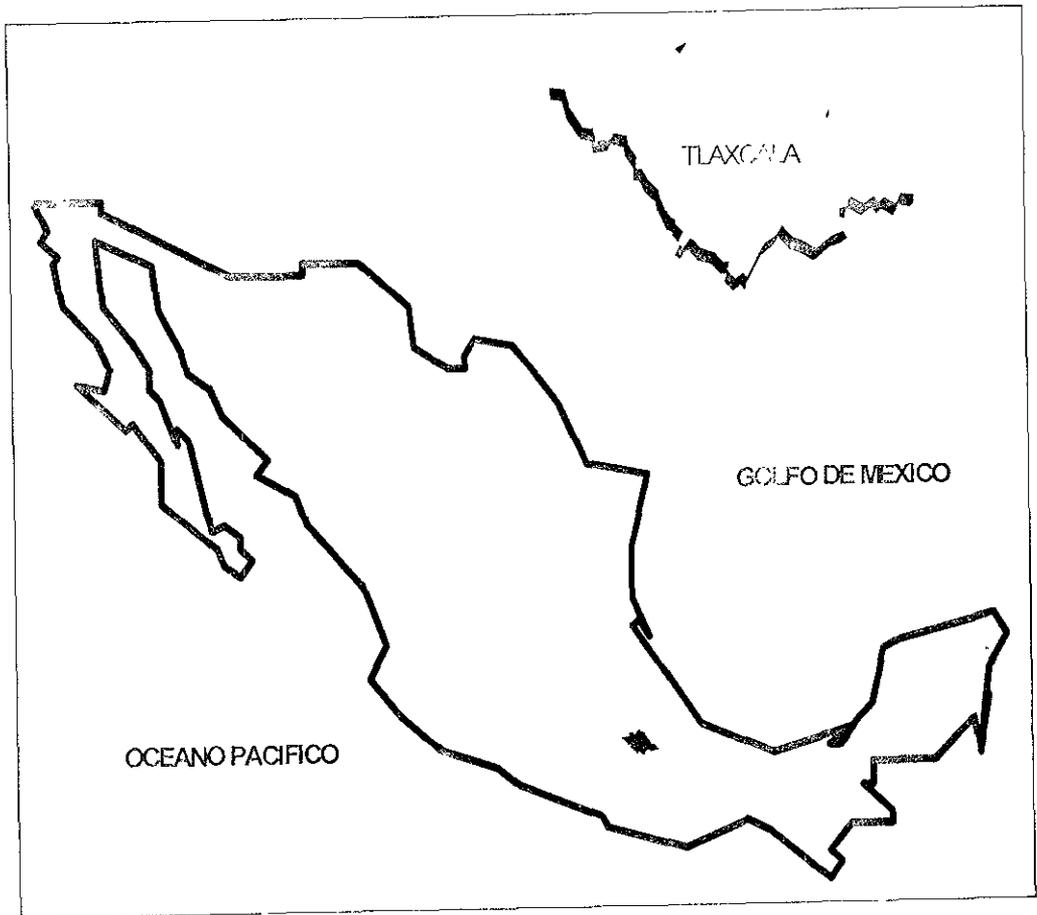
Introducción	4
Planteamiento del problema	7
Capítulo I Ubicación y Antecedentes del estado de Tlaxcala	
1.1 Marco Geográfico Natural	10
1.2 Antecedentes Históricos	17
1.3 Antecedente Económicos	20
Capítulo II Evolución de los tres sectores económicos en Tlaxcala, durante las décadas: 1960, 1970, 1980 y 1990	
2.1 Década de 1960	30
2.2 Década de 1970	39
2.3 Década de 1980	54
2.4 Década de 1990	65

Capítulo III Transformación Económica de Tlaxcala

Investigación de campo para que a través de un muestreo conocer la situación socioeconómica de la población del estado.

3.1	Objetivos de la Investigación de Campo	98
3.2	Metodología de la Investigación de Campo	98
3.3	Elaboración del Cuestionario	101
3.4	Interpretación y Presentación de los Resultados de la Investigación de Campo	105
Conclusiones		111
Bibliografía		117
Anexos		
1.	Concentrado de resultados de la encuesta	
2.	Cuadros Estadísticos	

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS





INTRODUCCION

La transformación económica en México, es el resultado de la aplicación de diversas políticas económicas de desarrollo que han tenido diferentes prioridades, como lo fueron en su momento la exportación de materias primas, el desarrollo del campo, la industrialización por sustitución de importaciones, etcétera, lo cual ha generado que algunos estados o regiones del país se desarrollen más que otros. Mi interés busca conocer como incidió este desigual desarrollo en Tlaxcala y cuales son las causas que provocaron que el estado tenga un menor desarrollo a nivel nacional.

El tema es difícil de abordar ya que la mayor parte de los estudios realizados por diversos autores, se refieren básicamente a hechos históricos y antropológicos, y en un segundo renglón a los aspectos económicos. Por lo que este trabajo pretende de manera modesta mostrar la historia económica del estado, a partir de sus antecedentes desde el siglo pasado hasta la década de 1960, y las condiciones que permitieron su transformación económica en las últimas décadas.

Por lo que se refiere a las preguntas centrales estas son ¿cuales fueron las causas que permitieron la transformación económica de Tlaxcala entre 1960 y 1990? y ¿Por qué no en otras décadas? Estas preguntas son básicas porque existen otras regiones del país con características similares o parecidas, por lo que este trabajo, se justifica a partir de lo anterior y de que la población del estado, representa un sector de la población del país, que ha logrado, con su trabajo transformar su entorno para tener mayores oportunidades de mejorar su nivel de vida.

Para iniciar y abordar el tema de este trabajo, debemos considerar que la economía en México es de carácter capitalista desde el siglo pasado, por lo que considero los antecedentes desde esa etapa hasta la década de los años sesenta, en virtud de que las actividades económicas

que predominan durante todo este período, son las mismas, para continuar propiamente con el desarrollo económico de las últimas décadas.

Estos antecedentes señalan, que a fines del siglo pasado el estado logró un desarrollo económico, donde su economía giraba en torno a las actividades del campo; sin embargo, a consecuencia de la Revolución de 1910, la economía local entra en una etapa de estancamiento, debido a que la principal actividad económica fue afectada, esto es el campo, cuando las tierras de las haciendas comienzan a repartirse, por lo que se destruyen las bases de su economía, lo que genera para la década de 1960, que las difíciles condiciones económicas de la población lleven al estado una crisis sociopolítica, que se expresa con la invasión de tierras por parte de los campesinos, a las haciendas que habían sobrevivido al reparto de los años 30.

A partir de 1970 Tlaxcala, tiende a transformar de su economía tradicionalmente agrícola y rural, a otra urbana y con actividades predominantemente industriales y de servicios, con el objeto de dar solución a grave crisis económica del estado. Cabe señalar que esta transformación inicia relativamente tarde con respecto a la que se realizó en otras regiones del país, pero que ha contado con la participación de los gobiernos federal, estatal y la iniciativa privada.

Para explicar por qué se dio la transformación en las últimas décadas de las actividades económicas, se plantea como hipótesis principal de este trabajo; "que esta transformación, se debe a la creación de la infraestructura básica, principalmente parques industriales y por su cercanía a la Ciudad de México". Ahora bien, para demostrar esta hipótesis, utilizaré el siguiente método, en primer lugar el planteamiento del problema con el objeto de delimitar clara y precisamente el objeto de investigación; en segundo lugar el desarrollo del tema en el cual se incluye la ubicación geográfica cercana a la Ciudad de México, y sus condiciones naturales, sus antecedentes históricos y económicos; el desarrollo económico en las últimas décadas, y por último verificar a través de una

encuesta si esta transformación a beneficiado a la población del estado. Para constatar lo anterior, este trabajo está integrado por cuatro capítulos que abarcan básicamente:

El primer capítulo muestra la ubicación física y geográfica del estado, con el objeto de mostrar al lector su posición geográfica y los antecedentes históricos y económicos del estado.

El segundo capítulo, abarca propiamente el tema de este trabajo y muestra la evolución de los tres sectores y la influencia de esta transformación en el nivel de vida de sus habitantes.

El tercer capítulo presenta el resultado de una encuesta de opinión que se aplicó a personas económicamente activas de los tres sectores, en Tlaxcala, sobre sus condiciones de vida.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

De acuerdo a Dieterich, en su libro titulado "Nueva guía para la investigación científica", es necesario hacer el planteamiento del problema, para presentar una delimitación clara y precisa del objeto de investigación. Esta delimitación se realiza mediante cinco pasos: 1) la delimitación del objeto en el espacio físico geográfico, 2) su delimitación en el tiempo, 3) el análisis semántico (su significado) de sus principales conceptos mediante enciclopedias o libros especializados; 4) la formulación de oraciones tópicas y 5) la determinación de recursos disponibles.

Sin embargo, previo al desarrollo de los cinco pasos mencionados, es importante aclarar brevemente la relación entre tema de investigación y objeto de investigación, a fin de evitar confundir el tema de su análisis con su objeto. De acuerdo al título de este trabajo "LA TRANSFORMACION EN LAS ÚLTIMAS DECADAS DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DE TLAXCALA". El Tema de investigación es "Tlaxcala", ya que existe el interés de conocer sobre el mismo, por parte de varias personas, independientemente de este trabajo. Mientras que el objeto de investigación, es "la transformación de las actividades económicas", ya que estas son un fenómeno real, objetivo y comprobable, que existe de manera independiente, del interés de conocimiento y tema de investigación que pudiera tener alguna persona sobre él.

Ahora bien, una vez realizada la aclaración anterior, es necesario hacer la descripción de los cinco pasos señalados:

1. Por lo que se refiere a la delimitación en el espacio físico- geográfico, este es claro, pues se limita a la entidad federativa denominada Tlaxcala.
2. Con respecto a la delimitación en el tiempo, el título de este trabajo señala "en las últimas décadas", sin embargo, con el objeto de precisar la delimitación en el tiempo, este trabajo se centra en las

décadas de 1960 a 1990, esto quiere decir del 01 de enero de 1960 al 31 de Diciembre de 1990, aún cuando se consideran los antecedentes históricos y económicos previos a este período.

3. En cuanto a la delimitación semántica, esta es de suma importancia, debido a que los términos específicos de este trabajo tendrán un solo significado. Para lograrlo, seguiré el procedimiento de subrayar y enumerar los conceptos de la investigación conforme el grado de dificultad o complejidad, empezando por los términos más sencillos y terminado con los más difíciles

La transformación en las últimas décadas de las actividades económicas de Tlaxcala.

El primer concepto en las últimas décadas es el más sencillo, pues de acuerdo con la delimitación del tiempo antes señalado, esto significa del 1 de enero de 1960 al 31 de diciembre de 1990.

El segundo concepto "Tlaxcala", es muy claro porque se refiere al área geográfica administrativa definida con absoluta claridad como "Tlaxcala".

El tercer concepto, "Transformación de las actividades económicas", es una oración compuesta, que de acuerdo con las definiciones consultadas, su significado corresponde a "desarrollo económico", el cual a su vez, defino con base en la definición de Robert E. Baldwin de su libro sobre Desarrollo Económico, como "un proceso mediante el cual el P.I.B. de una economía, aumenta durante un período de tiempo, suficiente para lograr un bienestar económico y social de su población, el cual se refleja en mejores condiciones de salud, educación, vivienda y empleo".

4. En cuanto a las oraciones tópicas, sobre el tema de investigación presentamos las siguientes, con el objeto de clarificar el tema de interés de esta investigación.

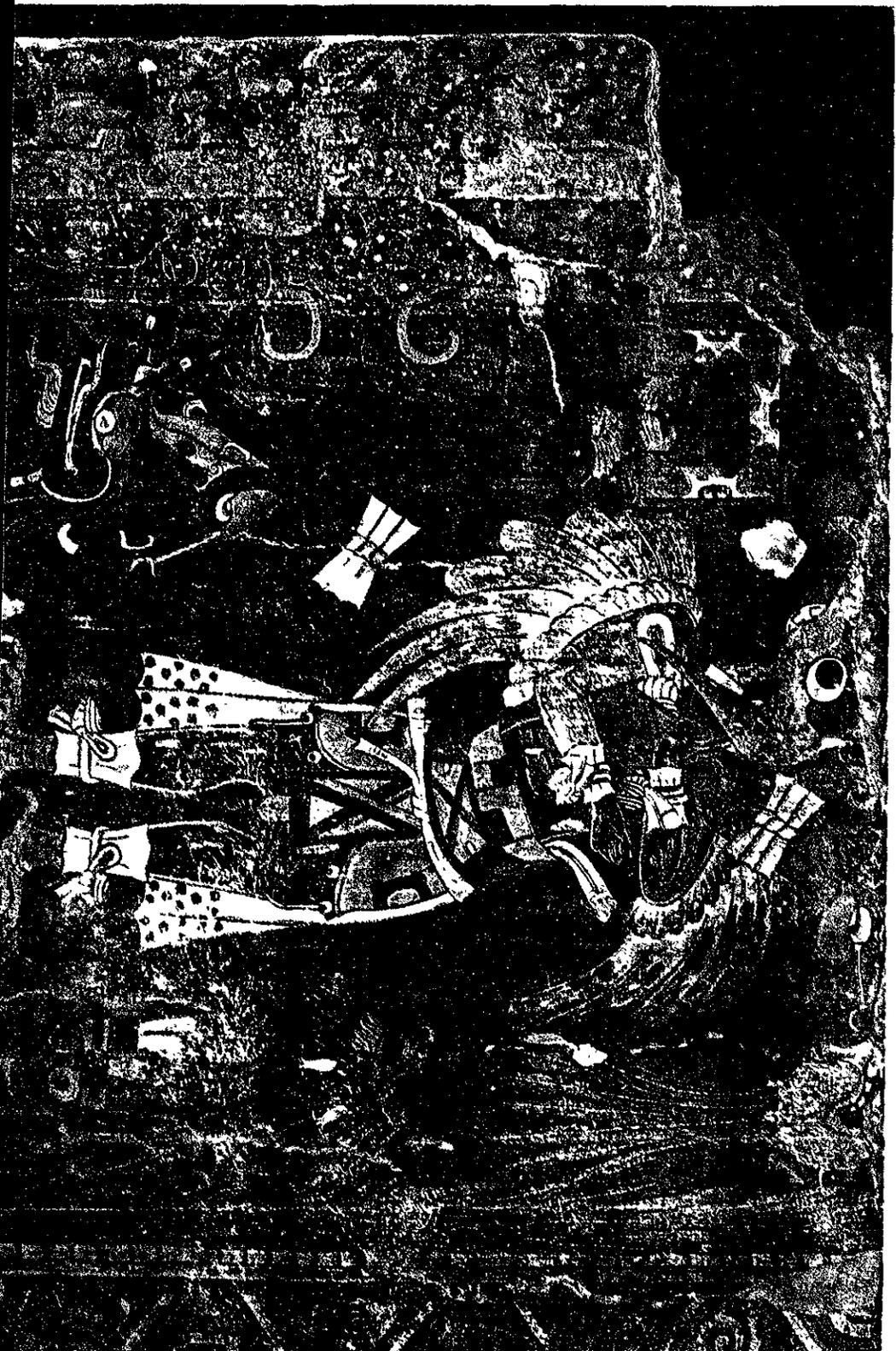
OT1. El propósito de esta investigación es, conocer las actividades económicas que se realizaban en Tlaxcala hasta 1960.

OT2. El propósito de la investigación es, conocer ¿cuales fueron los factores principales que permitieron que se diera la transformación económica en Tlaxcala?.

OT3. El propósito de la investigación es, conocer la influencia de la transformación económica de Tlaxcala, en las condiciones socioeconómicas de su población durante estas tres décadas.

OT4. Las transformaciones en Tlaxcala de 1960 a 1990.

5. Los recursos de investigación. Para llevar a cabo este trabajo, se contó básicamente con literatura histórica sobre el estado de Tlaxcala, así como por trabajos de carácter económico que han elaborado diversos autores e instituciones financieras. La estadística del INEGI, informes del banco de México, monografías del estado, artículos y publicaciones varias sobre asuntos económicos realizados en diarios y revistas que se publican a nivel nacional. En cuanto al tiempo, este ha sido en promedio de 6 horas a la semana.



CAPITULO I

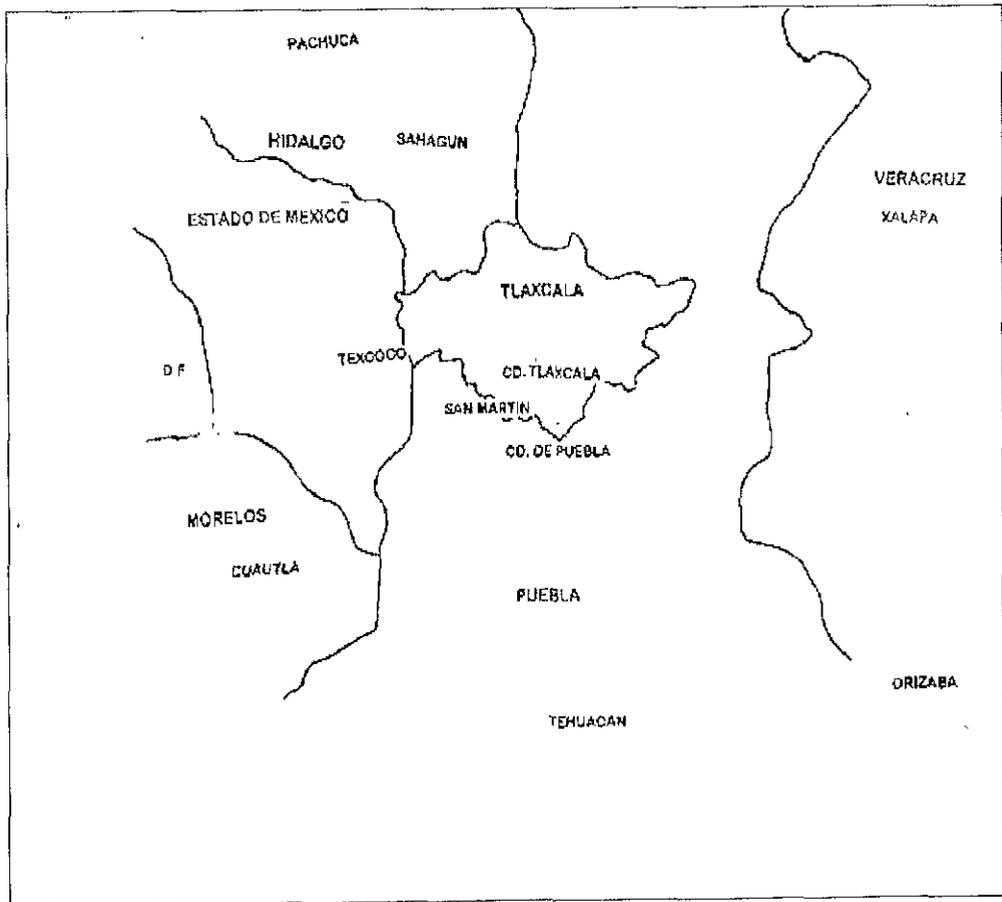
Ubicación y Antecedentes del estado de Tlaxcala

1.1 Marco Geográfico Natural

Este capítulo, tiene como objetivo mostrar al lector el marco geográfico natural del estado, y un breve recuento de los antecedentes históricos y económicos.

Situación Geográfica

Situado en el vértice sureste de la Mesa Central de la República Mexicana, que forma con el estado de Puebla, sus coordenadas extremas con 19° 05' 43" y 19° 44' 07" de latitud norte y 97° 37' 07" y 98° 42' 51" de latitud oeste en relación al meridiano de Greenwich. El estado de Tlaxcala es el más pequeño, en su superficie de todas las entidades federativas mexicanas, exceptuando el Distrito Federal, se encuentra en la región del eje neovolcánico que atravieza como un cinturón la parte central de México, y cuenta con 3,914 km² de extensión territorial en donde destaca como rasgo geográfico más prominente en la entidad, el volcán conocido como la Malinche, Malintzi o Matlacuéyatl



Fisiografía

Los límites políticos de la entidad dan una forma semejante a la de un rombo, cuyos ejes tienen una longitud de 70 Km de norte a sur y de 120 Km. de oriente a poniente. Envuelto por el estado de Puebla en un 80% aproximado, y el resto por los Estados de Hidalgo al Norte y el estado de México al Oeste.

Orografía

El contrafuerte que se desprende de las serranías de las mixtecas en Oaxaca cruza el estado de Puebla y se interna en Tlaxcala a una altitud de 2000 a 2500 m. sobre el nivel del mar. La elevación máxima es el volcán apagado Malinche de 4461 m. y la zona más baja es Panzacola con 2140 m. sobre el nivel del mar respectivamente. El sistema orográfico está integrado en 8 regiones:

- 1.- “Los llanos de Apan y Pie Grande
- 2.- La sierra de Tlaxco Caldera - Huamantla.
- 3.- La región de pequeños llanos y lomeríos
- 4.- La sierra llamada bloque de Tlaxcala.
- 5.- El Valle Tlaxcala - Puebla.
- 6.- El gran llano de Huamantla.
- 7.- El Volcán Matlalcoatl o la Malinche.
- 8.- El espolón de la Sierra Nevada (1)

Suelos

“Los suelos de Tlaxcala, presentan en su conjunto características uniformes: poco espesor y una relativa pobreza en elementos nutritivos; al oeste y centro del estado se observan suelos cuyos colores varían del café rojizo claro, al gris oscuro, con topografía accidentada que ofrecen junto con los suelos de la parte sur de la entidad, buenas posibilidades para el aprovechamiento agrícola” (2). Por su origen, modo de formación, edad, topografía, drenaje y cantidad de elementos los suelos se han clasificado en 9 series:

- “Las series Guadalupe (4,493 has.) y Muñoz (65,019 has); se localizan en la llanura de Tocha y los pequeños Valles de Guadalupe y Tlaxco. Son de origen tepetatoso, con drenaje superficial e interno bueno, pero de baja fertilidad; ricos en calcio y pobres en nitrógeno, fósforo y potasio.
- La serie Tlaxcala (132,609 has) se extiende en las serranías y en general en todos los lugares accidentados, se trata de suelos de origen tepetatoso, con drenaje deficiente y medianamente fértiles; ricos en calcio y algunas veces en nitrógeno, con proporciones buenas en fósforo y potasio
- La serie Nativitas (14,372 has) se encuentra en la zona sur; y comprende casi la totalidad del valle de Panotla; deriva de sedimentos lacustres fluviales, son suelos de buena calidad, con drenaje deficiente, ricos en calcio y fósforo y con proporciones regulares de nitrógeno y potasio.
- La serie Totolac (1,248 has) se localiza por la región San Martín - Tlaxcala; son de color blanquizco y están formados por los

materiales de arrastre provenientes de los sedimentos lacustres que se encuentran en las partes altas de la zona.

- Las series Popocatecla (36,377 has), Briones (1,774 has), Zacatelco (24,142 has) y Malintzin (23,348 has), se hallan en su mayor parte al este y sureste de la entidad, donde se localiza el Volcán de la Malintzin. Predominan los suelos arenosos de formación reciente, con drenaje superficial e interno eficiente. Son poco fértiles como consecuencia de los vientos y del poder erosivo del agua, que han desempeñado un papel determinante en la eliminación de la riqueza agrológica de los mismos, son ricos en calcio y magnesio pero pobres en los demás nutrientes”
(3).

Hidrografía

El estado cuenta con cuatro cuencas hidrográficas. “La primera al norte, esta integrada por los ríos Atotonilco y el Salto, que concluyen en la cañada de Tlatlahuilcocotla. La segunda al oriente, esta compuesta por escasas corrientes de temporal que desaguan en pequeñas lagunas y ciénegas pertenecientes a los municipios de Huamantla, Terrenate y Cuapaixtla. La tercera hacia el noroeste, esta formada por dos clases de sistemas construidos por corrientes que se desprenden de la Sierra Nevada; el primero va por las barrancas de Calpulalpan, Vaquería y Amaxac; el segundo por los pequeños ramales temporales que se extinguen en la laguna de Atocha. La cuarta pertenece a las cuencas central y sur, constituidos por los dos ríos más importantes. el Zahuapan y el Atoyac. El primero brota en las vertientes de la serranía de El Rosario y de los cerros Huitepetl y Acatzoquio, cruza la entidad de norte a sur, recibe numerosos tributarios, como el Arroyo Ondo, Teteles, los manantiales de Tetla y los de Atenco, Xalostoc, Apizaco, los Negros, Ixtulco y los arroyos de la Defensa,

Xaltocan, Tenexyecac, Temezontla y Tezoquipan, hasta unirse al Atoyac, que nace en la vertiente oriental de la sierra nevada por la confluencia de los ríos Frío, San Martín y Ajejela (4)".

Las principales lagunas son las de Acuitlapilco, Atocha, San Blas, Atlangatepec, Xoltepec, Xoquipan, la Soledad, Xotla, San José Zumpango y Xonecuila. En los pueblos de Santa Cruz, el Porvenir, Atotonilco, del Municipio de Ixtacuixtla, existen manantiales de aguas ferruginosas ; y otros en Tepeyanco, Amaxac de Guerrero y San Juan Huautzingo que en gran parte son utilizadas para el riego de las tierras. Sin embargo, la entidad es pobre en recursos hidráulicos de importancia, ya que sus caudales no son considerables.

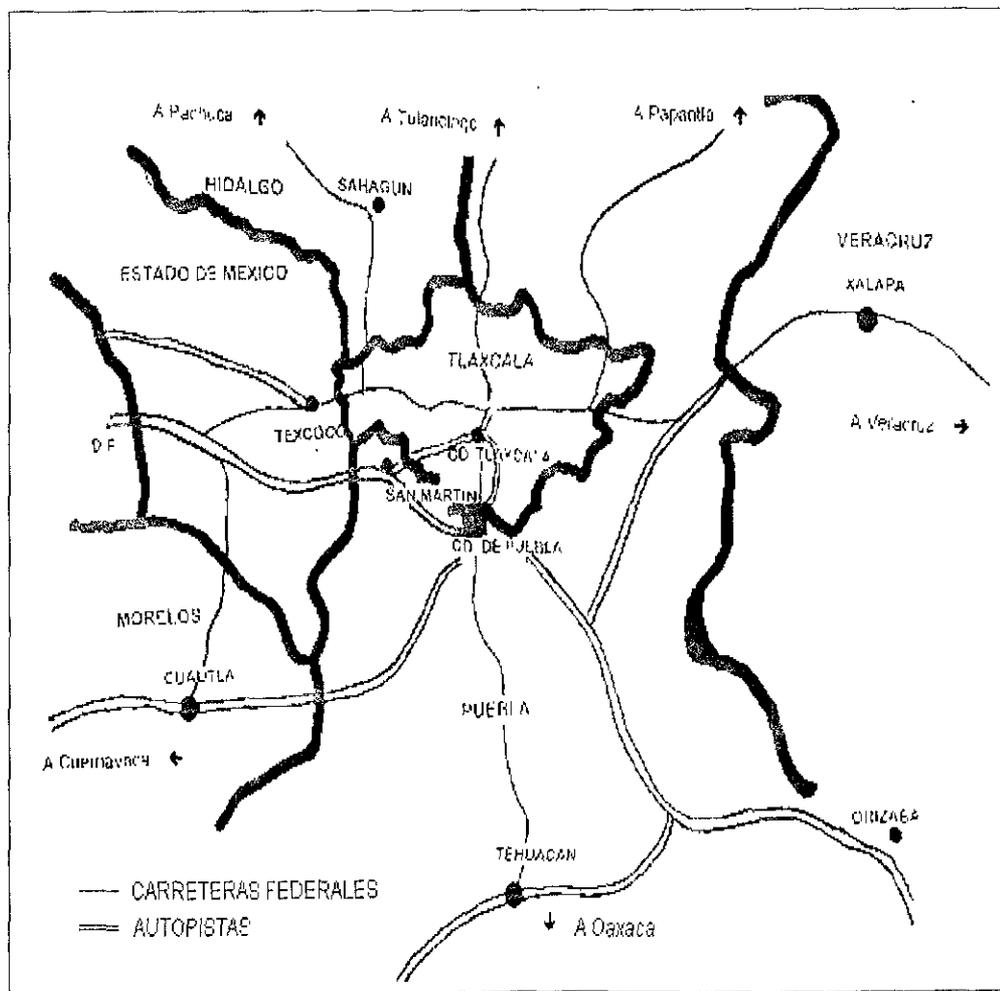
Clima

El clima en Tlaxcala es sub-humedo, mesoterno y de lluvias deficientes en invierno; más particularmente es seco en las llanuras de Huamantla y Pie Grande; frío por encima de los 2500 m de altitud y humedo en el valle de Apizaco. La precipitación pluvial anual es del orden de los 600 metros llegando a algunas regiones a los 1200.

Comunicaciones

Para 1991 la entidad se encontraba interconectada por una red de caminos de 3,174 km que permitían la comunicación, por caminos pavimentados, a todas las cabeceras municipales; a los estados que la rodean, así como a la capital de la república. Las carreteras principales son las siguientes; la número 116 de Calpulalpan a Apan, Hidalgo; la 136, procedente de Texcoco, Méx., que enlaza las ciudades de Calpulalpan, Apizaco y Huamantla y continúa al puerto de Veracruz; la autopista de San

Martín Texmelucan, Puebla, a la Ciudad de Tlaxcala; la número 119 de la Ciudad de Puebla a la capital del estado, Apizaco y Tlaxco, y recientemente la de la Ciudad de Puebla a Chiautempan. Así también, las comunicaciones se completan con los ferrocarriles, que están integrados por tres líneas que alcanzan los 327 kms; la vía México-Veracruz, vía Mena, Tlaxcala y Jalapa; la vía Orizaba y Córdoba y un importante ramal el de Apizaco-Puebla.



Existe un aeropuerto de mediano alcance, un helipuerto y tres aeródromos. Mediante estas comunicaciones, el estado se encuentra a una distancia de 70, 19, 189 kms. de las ciudades de México, Puebla y el puerto de Veracruz.

1.2 Antecedentes Históricos

Epoca Prehispánica

“Amparándonos en los restos descubiertos en varias capas del suelo, es posible saber que durante largo tiempo Tlaxcala estuvo habitada por distintas culturas indígenas, llamadas prehispánicas porque existieron antes de la llegada de los españoles” (5) y se estima que los primeros indicios de vida humana en la “Región de Tlaxcala se remontan a más de 10 mil años a.C. de acuerdo a ciertos hallazgos como el de la punta de proyectil con acanaladoras llamada Clovis, que se descubrió cerca de Apizaco (6)”, pero es hasta los años 700 y 1100 d C. que algunos grupos de Toltecas integrantes de otra gran cultura de Mesoamérica, cuyo auge fue posterior a la Teotihuacana se establecieron en la región.

“De 1290 a 1519 d.C tuvo lugar la invasión del grupo teochichimeca -tlaxcalteca o texcalteca, (...) a la región ahora llamada Tlaxcala Allí se apoderaron de la sierra de Tepeticpac, palabra que significa “sobre el cerro”, y con el tiempo la llamaron Tlaxcallan, que en náhuatl quiere decir “lugar de pan de maíz o de tortillas de maíz” (7). A partir de este se fundaron cuatro señoríos más que formaron la confederación Tlaxcalteca, estos formaron una región independiente del imperio mexicano.

La Conquista y Epoca Colonial

La llegada de los españoles a Tlaxcala en 1519 fue violenta y la alianza a la que llegaron con ellos fue después de un prolongado debate y desgaste de fuerzas, entre ambos, pero que finalmente se unieron en una alianza amistosa para vencer a los aztecas.

La participación de los tlaxcaltecas en la conquista de Tenochtitlán fue fundamental para los españoles, "El 30 de mayo de 1521 se inició por agua y tierra el asedio a la capital del imperio azteca, en el que participaron más de 100,000 guerreros tlaxcaltecas junto con otros aliados indígenas y un puñado de soldados españoles (8)". Con este apoyo, el 13 de agosto la Ciudad de Tenochtitlán cayó rendida lo que significó que Tlaxcala estaba liberada de sus antiguos enemigos.

Debido a la alianza hispano-tlaxcalteca surgida en la etapa de la conquista, el estado tuvo una administración política y de gobierno privilegiada, en comparación con el resto del virreinato, ya que su gobierno fue predominantemente indígena y dependía directamente del Rey de España.

De este período, destaca el apoyo que dieron las familias tlaxcaltecas al Gobierno Virreinal para colonizar pacíficamente ciertas regiones de la Nueva España principalmente en los actuales estados de San Luis Potosí, Zacatecas, Durango y Coahuila.

Epoca Independiente hasta 1960

Después de la Independencia de 1810, Tlaxcala debido principalmente a causas políticas tuvo que luchar por conquistar su soberanía política, la cual logró hasta el año de 1856 que se declaró como estado libre y soberano de la federación.

En la Guerra de Intervención de los Estados Unidos a México, destaca la participación del coronel Felipe Santiago Xicohtencatl en la batalla de la Angostura y en la defensa del castillo de Chapultepec.

Durante la Intervención Francesa y la Guerra de Reforma, Tlaxcala fue escenario de lucha entre los republicanos y los monarquistas; entre los liberales y conservadores, básicamente a su importancia estratégica en la comunicación hacia la capital del país y su cercanía a la Ciudad de Puebla.

El movimiento revolucionario en Tlaxcala estuvo encabezado por Juan Cuamatzi, sin embargo, a su muerte este movimiento se dividió principalmente en dos grupos, el de Máximo Rojas y de Domingo Arenas, quienes apoyaron respectivamente a Emiliano Zapata y a Venustiano Carranza. Debido al asesinato de Domingo Arenas en 1917, Máximo Rojas asumió el Poder Ejecutivo de la entidad al triunfo de la revolución.

A partir de la década de 1920, diversos grupos políticos se disputaron el dominio del estado en el que el grupo Mendocista logra la preminencia a través de los Gobiernos de Rafael Apango en 1921, por Ignacio Mendoza (1925) y Adrián Vázquez en 1929. En la década de 1930 se dan cambios en los grupos dominantes ya que el Partido Nacional Revolucionario (PNR) ejerce una creciente interferencia en los asuntos de Tlaxcala, acabando con la estructura política de los Mendocistas, por lo cual asume el poder Adolfo Bonilla (1933) quien enfrentó durante su mandato una creciente presión de reparto de tierras por parte de los campesinos organizados por el PNR, no obstante el apoyo que recibió de estos, pospuso el reparto de tierras.

Para 1940 debido al apoyo que brindó Isidro Candia a Manuel Avila Camacho en su lucha contra Juan Andrew Almazán, Avila Camacho lo nombra Jefe del Departamento de Asuntos Indígenas, por lo cual Joaquín Cisneros quedó como Gobernador Interino.

El siguiente Gobierno apoyado por el PRM fue del Ing. Manuel Santillán quien contó con el apoyo de Maximino Avila Camacho, este Gobierno aún cuando no despachaba en la Ciudad de Tlaxcala, realizó importantes esfuerzos para mejorar el catastro de la propiedad que era un caos en esos años, elevar el nivel de educación y mejorar a través de obras públicas la capital del Estado, sin embargo, debido a sus intentos para imponer un candidato a Gobernador, en desacuerdo con el PNR provocó su caída antes de terminar su mandato quedando como Gobernador interino Mauro Angulo (1944-1945). Al término de su período Rafael Avila Bretón fue electo Gobernador (1945-1951) durante su período de Gobierno se modificó la duración en el cargo de cuatro a seis años. El siguiente período fue de Felipe Masarraza (1951-1957), descendiente de hacendados quien ya había sido Presidente Municipal de Huamantla y Diputado Local, a este le sucedió en el cargo Joaquín Cisneros (1957-1963) quien fuera amigo y Secretario Particular de Gustavo Díaz Ordaz.

1.3 Antecedentes Económicos

Si consideramos que el capitalismo es la última formación económica-social en el mundo, a partir del cual los países se han desarrollado, en este supuesto se encuentra América Latina y por tanto México. Sin embargo, el capitalismo que se estableció en México, no fue de manera generalizada, ya que de acuerdo a sus antecedentes este se dio "en los sectores de mayor contacto con el exterior, lo que fue imprimiendo formas de evolución en el resto de la sociedad que no eran exactamente producto de un tránsito espontáneo o autóctono hacia el capitalismo por impulsos autónomos, sino por el contacto de esas relaciones exteriores con estructuras y relaciones pertenecientes al mundo interno... El resultado fue que la forma del capitalismo que se generó, cobró una gran desigualdad y heterogeneidad según el avance por actividades y regiones y además retuvo y alimentó elementos de las relaciones previas (9)".

Por lo que se podría definir para México como capitalismo dependiente, el cual ha tenido una evolución con el objeto de intentar incorporarse a la economía mundial, por lo que ha pasado por diversas etapas desde el porfiriato hasta la actualidad.

La transformación económica de México inicia a partir del triunfo de la Guerra de Reforma, el cual se desarrolla, siguiendo en una primera etapa el patrón de desarrollo denominado primario - exportador, ya que "el sector exportador, al convertirse en el eje del proceso de acumulación, tiende a subordinar las demás actividades económicas. Este sector realiza su acumulación dependiendo siempre del mercado mundial, y esto en dos sentidos: primero, porque el nivel de demanda y de los precios queda sujeto a los requerimientos de los centros industriales y en segundo, porque de ello mismo depende la capacidad de importar (10)", y porque las exportaciones son principalmente minerales y metales no ferrosos (cobre, plomo, antimonio, cinc) y más tarde combustibles (petróleo y carbón). Paralelamente se desarrollaba también la agricultura de exportación: henequén, tabaco, café y vainilla.

En este proceso la influencia externa, ha sido muy importante, ya que ha orientado el desarrollo del capitalismo de acuerdo a sus intereses, por lo que muchas regiones y estados del país presentaban diversos grados de evolución.

Por su importancia, es necesario mencionar que a partir de la Independencia, Inglaterra, Francia y los Estados Unidos comenzaron a reflejar una gran influencia en el desarrollo del capitalismo en México, ya que participaron de acuerdo a sus intereses, por ejemplo, en un principio y hasta mediados del siglo pasado predominaron los intereses europeos en el país, principalmente en la construcción de las primeras vías de ferrocarril y en la explotación, extracción y exportación de materias primas nacionales o para facilitar las operaciones para su acceso en las minas y plantaciones, en tanto que los Estados Unidos comenzaron a ejercer una influencia mayor en México a partir de 1870 a través de la construcción de las líneas de ferrocarril, telégrafos y servicios públicos.

Ahora bien, a partir del triunfo de la Reforma en 1857, México fue adaptándose “en algunos aspectos estratégicos con el fin de emprender el camino de la construcción capitalista. Tales podrían considerarse los ajustes políticos, la derrota de los vestigios heredados de las relaciones de producción tributaria-despóticas y los avances en materia de reforzamiento y modernización de la infraestructura económica (por ejemplo en ferrocarriles, comunicaciones, etc.). De este complejo cambio, también resultó la necesidad de reforzar algunas estructuras que diferían en su organización interna y a veces en su orientación productiva de las relaciones de producción no capitalista, como fue la Hacienda y el peonaje **(11)**”, que permitió a nivel nacional una coexistencia en los modos de producción, pero siempre dominado por el capitalismo.

En este proceso de consolidación del capitalismo en México, el reforzamiento de formas de explotación no capitalistas en el campo, sirvieron para sustentar el desarrollo capitalista en otros sectores, lo cual significó que el avance en las otras fuerzas productivas vitalizó en el agropecuario las relaciones de producción características de la hacienda. Los dueños de estas resultaron los “beneficiarios de la desamortización y nacionalización de los bienes del clero -que en su mayoría eran propiedades urbanas- y de la fragmentación de las propiedades comunales de pueblos fueron los antiguos hacendados, los nuevos revolucionarios y los comerciantes y agiotistas **(12)**”.

Para explotar las tierras se recurrió a los sistemas de sujeción de la mano de obra en las haciendas, a través del endeudamiento de los trabajadores que les aseguran a los hacendados su trabajo de por vida, este fue además del acaparamiento de tierras el proceso de desarrollo para algunas regiones como Tlaxcala.

Entonces el proceso de acumulación en Tlaxcala, estuvo vinculado directamente a la Hacienda, y al desarrollo de la gran propiedad, aun cuando también se instalaron un cierto número de fábricas, principalmente

textiles, por lo cual se dio una coexistencia en los modos de producción, donde la hacienda para el caso de Tlaxcala domina el proceso económico.

En esta etapa del capitalismo primario exportador, la economía nacional "entra en una fase de bonanza y de prosperidad. Ciertas regiones florecen en mayor medida que otras. Una de ellas es justamente Tlaxcala, ello se debe, en parte, a que resulta beneficiada con la instalación de las líneas férreas. En forma concomitante, su conglomerado de haciendas y ranchos queda articulado al mercado nacional **(13)**". Este hecho permite a las haciendas de Tlaxcala enviar sus productos a los mercados de la ciudad de México, Puebla o Veracruz.

Por lo cual, la instalación de líneas férreas generó e impulsó "el desarrollo de la gran propiedad rural en el estado de Tlaxcala durante el porfiriato y el proceso de proletarianización del campesinado **(14)**". Este crecimiento de las haciendas afectó a los campesinos. Las haciendas realizaron cambios estructurales, incorporando tierra a su explotación directa en dos formas: "una reduciendo el área trabajada por el sector de minifundios en el interior de la hacienda, y la otra facilitada por la ley de desamortización, la expansión de las haciendas fuera de los límites de su propiedad **(15)**".

Estas haciendas se especializaron en cultivo del maíz, trigo y arvejón, en la producción de pulque y la crianza de toros de lidia y se ubicaron prácticamente en todo el estado, siendo que las "de mayor extensión (con un promedio de 1,308 hectáreas) se localizaban, desde el siglo XVI, principalmente en el norte del estado **(16)**".

Sin embargo, de la producción de las haciendas en Tlaxcala destaca el pulque, ya que era una bebida de larga tradición y consumo en México. Este producto tiene una rápida fermentación y sus rendimientos son tan altos que le permiten competir con las haciendas de Hidalgo y estado de México, logrando la preeminencia de la producción al crear "la Compañía expendedora de pulques para imponer el monopolio de su producción y

comercialización... reforzando su control sobre una infinidad de expendios de pulque en la capital de la república (17)".

Lo anterior lleva a que el eje de la economía en Tlaxcala sea la hacienda, no obstante que también se instalan un número significativo de empresas textiles, que responden al modo de producción capitalista establecido, pero que no llegan a la consolidación ya que por su situación geográfica la industria textil "se desarrolló como un apéndice de la poblana; su cercanía la perjudicaba, pero al mismo tiempo la favorecía (18)". Las empresas establecidas surgen de Puebla de un sector de "comerciantes españoles y mestizos que se aprovechaban de la existencia de artesanos dispersos, aferrados a la tierra para subordinar y organizarlos en la industria capitalista a domicilio mediante el control de la distribución de las materias primas y del mercado para los productos (19)", por lo cual estas industrias establecidas no respondían a los intereses para incorporar a Tlaxcala al capitalismo industrial.

El segundo patrón se inicia a partir de los años treinta y hasta los años ochenta, donde se da un nuevo esquema de desarrollo basado en la sustitución de importaciones, el cual "tiene como eje central la industrialización por sustitución de importaciones, mismo que estaba encomendado a la adopción de una nueva forma de inserción de la economía mexicana en la división internacional del trabajo) (20)".

A partir de la década de 1920, "después de la severa contracción que padeció la economía tlaxcalteca durante los años de la guerra civil, la producción agrícola se recuperó con relativa rapidez (21)" basada principalmente en los hacendados del norte y noreste, cuyas haciendas no fueron afectadas durante el periodo revolucionario. Sin embargo esta recuperación sería breve, ya que se golpea a la base económica del estado que es la hacienda, cuando el principal grupo político en el estado en esos años, el mendocista, inicia a través de los Gobiernos de Rafael Apango en 1921, por Ignacio Mendoza (1925) y Adrián Vázquez en 1929 la repartición de tierras, llegando en esa década 53,870 hectáreas que beneficiaron a 20,900 campesinos que junto con sus familias pudiera calcularse que

benefició alrededor de 100,000 personas, casi la mitad de la población total. Así también en la década de 1930 el Gobernador Cardenista Isidro Candia (1937) inicia su mandato repartiendo alrededor de 38,000 hectáreas, de las haciendas pulqueras del norte del estado, con el apoyo del Gobierno de Lázaro Cárdenas y Manuel Avila Camacho.

Esta distribución de tierras se realizó principalmente del norte del estado en forma de parcelas individuales y ejidos, esto permitió un relativo crecimiento agrícola, a partir de lograr "hasta cierto grado la reconstitución del campesinado, al mismo tiempo que asentó las bases para un nuevo proceso de descomposición y proletarización rural, miles de campesinos fueron beneficiados por la recuperación de las tierras (22)", pero la parcelización de éstas fue extrema y al paso de los años empeoró, fundamentalmente por la tremenda presión demográfica sobre la tierra. En estas condiciones la tierra era la base de su autoconsumo y no la base principal de sustento de las familias, ya que su principal ingreso lo obtenían como obreros o jornaleros del campo.

Debido a lo anterior, a partir de los años cuarenta, el campo entra en una etapa de estabilización, que sin embargo, desembocó en los años sesenta en una crisis, principalmente a la "extrema parcelación de su tierra y la falta de recursos (créditos, tecnología) para trabajarla, tanto el minifundista como el ejidatario deben buscar un complemento a su ingreso para poder subsistir (23)", sin embargo no existen muchas opciones, por lo tanto en "un proceso correlativo el campesinado se ve empujado a arrendar o a vender su tierra, si no es que a abandonarla (...). Esto conduce a un nuevo proceso de concentración de la tierra en manos de una minoría que, además, posee la mayor parte de los recursos productivos tecnológicos y crediticios (24)".

Por otra parte, la industria textil para 1935 empezó a "salir de los efectos de la crisis, e incluso se establecieron nuevas fábricas, superando el número de los de las de lana a los de algodón. Pero desde ese momento se hablaría del atraso de la industria textil de Tlaxcala, imputando las razones de su difícil situación; a la falta de mano de obra calificada en la

mayoría de las fábricas y al estado de atraso técnico de la industria en general **(25)**".

La Segunda Guerra Mundial significó un fuerte auge en la producción, principalmente por las exportaciones a los países latinoamericanos y al aumento del mercado interno, debido a que se *redujeron las importaciones*, sin embargo, los propietarios de la industria textil en Tlaxcala no hicieron inversiones. lo cual "los pondría en una posición de gran desventaja para poder competir en años venideros con las factorías especialmente de fibras sintéticas que se establecieron con maquinaria moderna **(26)**". A partir de mediados de la década de 1950 la industria comienza a resentir la pérdida de mercados por la competencia extranjera que resurge después de la Segunda Guerra Mundial y por el aumento de los precios de la *materia prima principalmente algodón y lana*.

Debido a lo anterior, la recuperación económica en estas décadas tuvo muchas limitaciones, aún cuando los gobiernos locales trataron de impulsarla, por lo cual Tlaxcala llega a los años sesenta con una economía muy frágil, debido a que el campo deja de ser una fuente renovable de ingresos, por el excesivo fraccionamiento de las tierras, y porque la industria tradicional no se modernizaba, lo cual trajo consigo a fines de la década de 1950 una intensa movilización campesina.

CAPITULO I

NOTAS BIBLIOGRAFICAS

1. S.E.P. Tlaxcala, Antiguos Volcanes vigilan los llanos, monografía estatal, p. 11.
2. BANCOMER, La Economía del Estado de Tlaxcala, Investigación (II) del Sistema, Bancos de Comercio - México 1976, p. 8.
3. Idem. p. 8.
4. INSTITUTO FEDERAL ELECTORAL. Memoria del Proceso Electoral Federal 1991. Junta Local Tlaxcala. p. 12.
5. S.E.P. Tlaxcala, Antiguos Volcanes vigilan los llanos. México 1988. P. 28.
6. Idem. p. 28.
7. Idem. P. 32.
8. RENDON GARCINI, Ricardo. Breve Historia de Tlaxcala, Colegio de México 1996. Cap. II. p. 35.
9. DE LA PEÑA, Sergio. La Formación del Capitalismo en México, Cap. XIX, p. 160. Ed. Siglo XXI 1979.
10. AYALA, José y BLANCO, José. El nuevo estado y la Expansión de las manufacturas, México, 1877-1930, Cap. I. p. 18.

11. DE LA PEÑA, Sergio. La Formación del Capitalismo en México, Cap. XVI, p. 136. Ed. Siglo XXI 1979.
12. DE LA PEÑA, Sergio. La Formación del Capitalismo en México, Cap. XVI, p. 138. Ed. Siglo XXI 1979.
13. RAMIREZ RANCAÑO, Mario. Tlaxcala, Sociedad, Economía, Política y Cultura. cap. I. p. 12. UNAM, México 1992.
14. JOY HEATH CONSTABLE, Hilaria. Lucha de Clases, La Industria Textil en Tlaxcala. Ed. El Caballito, S.A., México 1982, Cap. I. p. 13.
15. Idem. p. 17
16. Idem. p. 14
17. RAMIREZ RANCAÑO, Mario. Tlaxcala, Sociedad, Economía, Política y Cultura. cap. I. p. 13. UNAM, México 1997.
18. JOY HEATH CONSTABLE, Hilaria. Lucha de Clases, La Industria Textil en Tlaxcala. Ed. El Caballito, S.A., México 1982, Cap. I. p. 75.
19. Idem Cap. I, p. 8
20. BITRAN, Daniel. Patrones y Políticas de Industrialización de Argentina, Brasil y México. México 1992. Cap. III. p. 102
21. RENDON GARCINI, Ricardo. Breve Historia de Tlaxcala, Colegio de México 1996. Cap. V. p. 127.
22. JOY HEATH CONSTABLE, Hilaria. Lucha de Clases. La Industria Textil en Tlaxcala. Ed. El Caballito, S.A., México 1982, Cap. I. p. 21.

23. Idem Cap. I. p. 22

24. Idem Cap. I. p. 22

25. Idem Cap. II. p. 83

26. Idem Cap. II. p. 84

CAPITULO II

Evolución de los tres sectores económicos en Tlaxcala, durante las décadas: 1960, 1970, 1980 y 1990

2.1 La Década de 1960

El presente capítulo tiene como propósito principal, el de mostrar la evolución de los 3 sectores económicos en Tlaxcala en las últimas 4 décadas (1960, 1970, 1980 y 1990). Así como la influencia de esta transformación en los aspectos políticos, demográficos y sociales del estado.

2.1.1 Sector Primario

La problemática del campo presentaba una compleja situación en la cual se enfrentaba la presión de los campesinos por el reclamo de tierras, y por otra parte las limitaciones en lo que se refiere a la disponibilidad de tierras para el cultivo, ya que la superficie total del estado estaba prácticamente ocupada. En este sentido, de un total de 357,387 hectáreas en 1960, 192,335 pertenecían a los ejidatarios y comuneros que representan el 53.7%, en tanto que 163,228 pertenecían a la propiedad privada que representaba el 45.6%, como se muestra en el siguiente cuadro.

**Distribución de la Superficie para Cultivo en
Tlaxcala durante 1960 en has.**

Clase de Tenencia	Número de Predios	Superficie (hectáreas)	Superficie (%)
Privada	42,131	163,228	45.6
Ejidal	184	186,508	52.1
Comunal	7	5,827	1.6
Estatad	12	1,563	0.4
Otros	3	261	0.07
Total	42,337	357,387	100

Fuente: IV Censo Agrícola, Ganadero y Ejidal 1960 Tlaxcala
Secretaría de Industria y Comercio p 10-13

No obstante, esa distribución de la tierra en Tlaxcala, la actividad agrícola encaraba graves problemas como lo podemos observar en los siguientes cuadros que muestran los principales cultivos y el valor de la producción:

Principales Cultivos y Cosechas en Tlaxcala en 1960

Cultivos	Superficie Cosechada	Superficie de	Valor de la Producción Millones de Pesos
	Total (has.)	Riego	
Alfalfa	913	537	2,209
Cebada	45,729	44	25,613
Frijol	4,318	52	4,364
Haba	2,805	5	1,958
Maíz	109,600	5,355	51,281
Trigo	9,566	310	6,859
Otros	3,179	252	10,876
Total	176,110	6,555	103,160

Fuente: IV Censo Agrícola, Ganadero y Ejidal 1960 Tlaxcala
Secretaría de Industria y Comercio p 10-13

Principales Frutales, Plantaciones y Agaves en Tlaxcala en 1960

Plantas	Superficie Ocupada Hectareas	N° de Plantas		Valor de la Producción
		Total	en Producción	
Aguacate	7	1,109	446	38
Durazno	90	36,036	16,880	409
Manzano	21	5,295	2,894	143
Pirul	8	2,070	751	19
Perón	4	1,093	507	18
Pulque	12,088	6,048,991	494,890	37,514
Otros	16	--	--	45
Total	12,234	--	--	38,186

Fuente: IV Censo Agrícola, Ganadero y Ejidal 1960 Tlaxcala
Secretaría de Industria y Comercio p 10-13

Del total de tierras para el cultivo, únicamente 176,110 eran aptas, de las cuales, el 96% de tierras bajo cultivo eran de temporal, con la problemática de que las lluvias, escasas, irregulares y mal distribuidas, contando únicamente con un 4% de estas tierras con riego. Así también, podemos observar que la diversificación de cultivos era baja, ya que de las 176,100 hectáreas, el 88% estaba ocupada por el maíz y la cebada. Por lo que se refiere a las plantaciones frutales, agaves, el pulque representaba el 98.8% de estas, lo anterior refleja la misma situación de los cultivos tradicionales. Del pulque es importante destacar que "por regla general, el maguey se siembra intercalado con algunos cereales como la cebada y el maíz, con un doble propósito, con el de proteger a los cultivos contra la erosión, el viento y las lluvias, y a fin de utilizarlo para su explotación, ya sea como forraje o para la obtención de aguamiel (27)".

Como se señaló que a pesar del reparto de tierras que se realizó a partir de la década de 1930, el problema en el campo continuaba, debido a la parcelización de las tierras que hacen los campesinos, al heredarla a sus hijos y también a la política agraria implementada por los gobiernos estatales y federal para mantener la tranquilidad en el campo a través de la distribución de una extensión de tierra, al mayor número posible de

campesinos, lo cual ha tenido como resultado en Tlaxcala que, o bien por su tamaño o bien por su calidad, la tierra es inservible como medio de sostén para una familia de campesinos.

Otro de los problemas que es importante señalar, es que gran parte de las tierras del estado estaban erosionadas y que por la gravedad del problema, el Gobierno Federal y Estatal crean el "Plan Malintzi" en 1961 con el fin de combatir la erosión y favorecer la economía de miles de habitantes de la zona de la Malintzi, a través de trabajos de conservación y reforestación, la construcción de zanjas, etc., sin embargo, este plan tuvo poco éxito en la zona, debido entre otras causas a que "los pagos de sueldos se retrasaban hasta 3 meses, demora que no puede soportar una familia campesina cuyo único sostén es este ingreso. Además, el sueldo se pagaba parte en efectivo y parte con maíz lo cual facilitaba el engaño y el fraude (28)" por parte de los responsables del programa.

Estas condiciones generaron para esta década una crisis que se reflejó en una serie de movilizaciones campesinas, que reclamaban tierras para trabajar, estos movimientos estuvieron encabezados principalmente por Natalia Teniza y J. Carmen Pescil, quienes en 1963 tomaron las tierras de las haciendas de Santa Elena y San Antonio Michoc, aún cuando fracasaron esas acciones, fueron el reinicio de la lucha por parte de los campesinos por sobrevivir. Lo anterior llevó al campo la inestabilidad en la tenencia de las tierras y la disminución de su producción, principalmente de las haciendas, que aún sobrevivían al reparto de tierras

Por último es importante señalar que, de 109,330 personas ocupadas en el estado para esa década, 74,735 que representaban el 68.3%, se mantenían de la agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca,(ver cuadro No. 02).

Sector Secundario

En cuanto a la industria, como se señaló, sus antecedentes datan desde finales del siglo pasado, principalmente en el ramo textil, cuando "las primeras empresas se distribuyeron a lo largo del curso del río Zahuapan y el río Atoyac (29)", aprovechando las corrientes del agua, así como a "la construcción del ferrocarril mexicano (México-Veracruz) que pasa por la ciudad de Apizaco e inaugurado en 1873 y el ferrocarril interoceánico (30)". Para "la década de 1960 la actividad fabril no presentó cambios significativos en la entidad. Sus características centrales son la poca diversificación de la estructura industrial compuesta principalmente por empresas textiles de fibras blandas, algodón y lana (31)", ubicadas en algunos municipios de la zona Centro-Sur de la Entidad, pero principalmente se concentraba en el municipio de Santa Ana Chiautempan, operando a base de algodón y lana, sin embargo, casi la totalidad de las empresas eran pequeñas y medianas fábricas que trabajaban en forma ineficiente con maquinaria antigua, poco capital y altos costos. Sin embargo, para 1960, después de la agricultura el ramo textil era la más importante en términos de producción, capital y por la ocupación. "En el caso particular del estado de Tlaxcala, la industria textil tiene una posición predominante dentro de la estructura industrial de esa entidad, e ,incluso, dentro de todas las actividades productivas, pues a pesar de que predominaba la producción agrícola, el valor de la producción generada por la industria textil es mayor a las que generan las actividades agropecuarias (32)".

Valor de la Producción en la Agricultura e Industria Textil en Tlaxcala (miles de pesos corrientes)

Año	Agricultura	Industrial Textil
1950	54,260	234,703
1960	141,368	124,533
1970	138,934	182,155

Fuente La lucha de clases: La Industria Textil en Tlaxcala Hilaria Joy Heath Constable Ed. El Caballito p. 114

Durante esa década, la industria textil nacional en la rama de algodón y lana, entra en crisis, principalmente por: la pérdida de mercado, por la competencia extranjera; por la introducción de fibras sintéticas y los textiles de fibras químicas y por la escasez y aumento de los precios de la lana y algodón. En el estado esa crisis se manifestó en numerosas huelgas y cierres de fábricas que afectaron en forma especial, la economía de la entidad, por su importancia y porque la mayoría de las empresas que formaban parte del sector se consideraban "tradicionales", así en "Tlaxcala, el número de fabricas textiles bajó de 37 a 16 en la rama del algodón, y el número de trabajadores disminuyó de 2049 a 647 sin darse un aumento en la producción (33)".

Entre otras fábricas "se clausuraron definitivamente cinco grandes empresas establecidas a fines del siglo XIX que venían operando con maquinaria antigua:

- 1- San Luis Apizaquito, cierra en 1961.
- 2- Santa Elena, en 1967 se anuncia que será rematada.
- 3- La Tlaxcalteca, cierra en 1968
- 4- La Trinidad, cierra en 1968 (34)".

Factor Demográfico

Para el año de 1960, el estado tenía una población de 346 mil habitantes, de los cuales el 50% era aproximadamente menor a los 20 años, que requerían la prestación de servicios básicos, lo cual generaba una presión a la economía de Tlaxcala, por lo que, al no encontrar solución en el estado, una gran cantidad de población emigraba hacia otras regiones en busca de mejores oportunidades, lo cual evitó una situación explosiva, ya que los jóvenes entre los 10 y 30 años de edad, emigraban

principalmente a las entidades federativas de Puebla, Distrito Federal, Hidalgo (Ciudad Sahagún) y a los Estados Unidos llegando en 1960 aproximadamente a 67,000 habitantes. Por lo que se refiere a la inmigración, esta fue de 22,127 habitantes aproximadamente una tercera parte de los emigrantes (ver cuadro No. 16).

De esa población, "las más fuertes concentraciones de población se encuentran generalmente en el centro y en el sur: Juan Cuamatzi, José María Morelos, Tlaxcala, Santa Ana Chiautempan y Zitlaltepec (35)", esto debido a que eran las zonas en donde se había desarrollado más la actividad industrial y por su cercanía a la Ciudad de Puebla. Por otra parte, la mayor parte de la población seguía siendo rural, a pesar de que diariamente o semanalmente se trasladan a Puebla o a las fábricas en los centros urbanos, ya que seguían conservando y trabajando sus parcelas de tierra.

Recursos Materiales

Debido a los escasos recursos económicos que tiene el estado, para esa década su infraestructura básica, era muy limitada, por ejemplo: la extensión de su red carretera, era de 501 kms, de los cuales 245 pavimentados, 164 kms. revestidos y 92 kms. de terracería (ver cuadro No.08); el lento crecimiento de las zonas urbanas, era también una limitante de apoyo a la actividad económica, ya que solamente dos poblaciones en 1960 rebasaban los 20,000 habitantes; Chiautempan con 25,335 habitantes y Apizaco con 20,998, (ver cuadro No. 07).

Así también, aun cuando el estado contaba con la infraestructura de los ferrocarriles como medio de comunicación, estos no influían en gran medida para el desarrollo económico.

Situación Política

Resultado de las Votaciones en las Elecciones en Tlaxcala, durante la década de 1960.

Partidos	Presidente		Gobernador		Senadores		Diputados		
	Absoluto	%	Absoluto	%	Absoluto	%	Años		
							1961	1964	1967
PAN	1,740	1.70	--	--	1,471	1.51	1.16	1.55	21.30
PRI	98,293	95.82	72,084	92.1	88,332	94.19	98.70	83.78	71.17
PPS	31	0.03	--	--	17	0.02	0.04	0.11	5.42
PARM	2,510	2.45	5,321	6.7	4,017	4.29	0.01	4.54	2.02
PDM	--	--	--	--	--	--	--	--	--
PSUM	--	--	--	--	--	--	--	--	--
PST	--	--	--	--	--	--	--	--	--
PRT	--	--	--	--	--	--	--	--	--
PSD	--	--	--	--	--	--	--	--	--
PMS	--	--	--	--	--	--	--	--	--
PFCRN	--	--	--	--	--	--	--	--	--
PNM	--	--	973	1.2	--	--	--	--	--

Fuente: Ramírez Rancaño Mario Tlaxcala Ed UNAM 1992 p 68, 71, 72 y 74

En relación a la situación política, a pesar de los grandes problemas en el estado, la población durante esta década mantiene su lealtad al PRI, ya que este prácticamente ejerce un monopolio del poder en Tlaxcala, como resultado de esto llegan al poder como Gobernadores Joaquín Cisneros (1957-1963) y Anselmo Cervantes (1963-1969), el primero de ellos era amigo de Gustavo Díaz Ordaz, entonces Secretario de Gobernación y el segundo fungió como secretario de gobierno de Joaquín Cisneros. Cabe señalar, que en la década de los cincuentas y durante el período de Anselmo Cervantes, "llegaron técnicos que estudiaron la región y decidieron que Apizaco debería ser el centro industrial y fabril del estado (36)", aún cuando en esa y la siguiente década no se iniciara el proceso de industrialización.

Para esta década el estado, de acuerdo a su Constitución esta dividido en seis distritos judiciales administrativos, los cuales abarcan los 44 municipios en que estaba dividida la entidad.

Situación Socioeconómica

Estos problemas se reflejaron de manera importante en los principales indicadores socioeconómicos de Tlaxcala, por lo cual, tomando como referencia estos, se podrá tener un panorama general de la situación económica su población.

Como se señaló, la población total del Estado era de 346 mil habitantes en 1960 de los cuales, 109 mil eran trabajadores (ver cuadro N° 04), los cuales tenían de los salarios más bajos del país, ya que el salario mínimo para 1960 era de 9.50 en Tlaxcala y en el D.F. fue de 14.50 (ver cuadro No. 09).

Para esa década es importante señalar, que aumenta la emigración, hasta alcanzar a 67,100 habitantes (ver cuadro N° 16), lo cual indicaría en principio que las dos principales actividades, el campo y la industria, se encontraban en crisis, y porque las oportunidades de empleo eran escasas o nulas para la población.

Como consecuencia de estas condiciones económicas en Tlaxcala, podemos observar que para 1960, las viviendas, no contaban en términos generales con los servicios básicos, ya que el 87% no tenía drenaje, 86% no tenían agua entubada y el 74.2% no tenían energía eléctrica (ver cuadro No. 10), lo cual se reflejaba en el índice de mortalidad general y de menores de 1 año al 30% y 11% respectivamente, principalmente a causa de enfermedades como bronquitis y neumonía, debido a las malas condiciones de las viviendas, (ver cuadro No 11).

Por otra parte, es importante destacar que los gobiernos estatales y federales desde esos años se preocuparon en la educación básica, ya que la población analfabeta para ese año es del 35.4% contra el 64.6% de alfabetas (ver cuadro No. 12).

Para Tlaxcala, como se ha observado, en la década de 1960, sus problemas económicos y sociales se agudizaron a tal grado que fue necesaria la intervención del Gobierno Federal, para tratar de dar solución a los mismos.

2.2 La Década de 1970

El panorama económico que presenta Tlaxcala en los años setenta, es muy complejo, ya que entre todos sus problemas destacan el de la tierra y el de la industria. En la agricultura presentó un "tipo de economía agraria, rural y empobrecida, en la que cada tlaxcalteca resolvía sus problemas como Dios le daba a entender, llega a sus límites. Los campesinos protestan e invaden varias haciendas ganaderas y cerealeras. Para muchos campesinos ésta era su última oportunidad de hacerse de tierra (37)", y en lo industrial una creciente crisis que lleva al cierre a varias de las fábricas establecidas en el estado

Al respecto a mediados de la década el Gobierno del Estado con el apoyo Federal, inicia un proceso de transformación económica a través del fomento a las actividades industriales principalmente, con el fin de tratar de superar los graves problemas que se acumulaban de las décadas anteriores.

Con este apoyo el PIB estatal crece a partir de 1975 llegando a esa década a un 107.4%, crecimiento superior al nacional, que es del 89.4%, lo cual repercute en un mejoramiento de la actividad económica del estado (ver cuadro No. 13), ya que su porcentaje de participación al PIB nacional pasa del 0.40% en 1970 al 0.46% en 1980.

Sector Primario

Por su importancia es necesario mencionar que la situación política y económica del estado al inicio de los años 70, se volvió alarmante y los movimientos agrarios llegaron a su clímax, en el campo se manifestaron en constantes movilizaciones campesinas que llevaron a un enfrentamiento de éstos con la federación de la pequeña propiedad agrícola, ganadera y forestal de Tlaxcala, que era el gremio de los propietarios. Cabe señalar que los campesinos recibieron el apoyo de organizaciones estudiantiles como la federación estudiantil de Tlaxcala (FET) y otras organizaciones de la Universidad de Puebla y la UNAM. Las agrupaciones campesinas apoyadas por las organizaciones estudiantiles “denunciaron ante el Presidente Luis Echeverría, en su gira de trabajo por Tlaxcala (1971), la existencia de un gran número de latifundios simulados (38)”.

Esta situación de enfrentamiento que prevalecía en el campo, no podía durar mucho tiempo y ante la falta de oportunidades, los campesinos, para los años de 1972 a 1978 realizaron “la toma de las siguientes haciendas: San Antonio Michac y Santa Elena del Municipio de Nativitas; Mimiahuapan, Mazaquiahuc, San José de las Delicias, la Herradura, la Cueva y la Martinica del Municipio de Tlaxco; San Antonio Zoapila de Atzayanca; Teometitla de Terrenate; Zoquiapan del Municipio de Lázaro Cárdenas; Piedras Negras y Coaxamalucan del Municipio de Tetla (39)”.

Es decir, a las difíciles condiciones naturales para el cultivo de productos agrícolas tradicionales (maíz, frijol y cebada) y a la incoasteabilidad del cultivo del maguey se agregó la inseguridad en la tenencia de la tierra, lo cual frenó el desarrollo del campo.

Para el año de 1975, cuando Emilio Sánchez Piedras, asumió la gubernatura, trató de encauzar las invasiones de tierras, sin embargo, a sabiendas de que el gobierno no podía encontrar otras tierras afectables, sugirió la compra de terrenos para su distribución, con lo cual el Gobierno

Federal y Estatal trataron de calmar a los campesinos, así como, empezando a “implementar programas de dotación de tierras, mediante la compra-venta a los supuestos pequeños propietarios, y a llevar a cabo programas de apoyo, como el de heladas y sequías, programas de subsuelo y barbecho con maquinaria de CONAZA, así como, la construcción de presas y jagüeyes (40)”.

Por otra parte, aun cuando las condiciones naturales del Estado son buenas para una explotación del ganado bovino, porcino y de ovinos, ya que existen “siete zonas que por sus características naturales, podrían dedicarse en forma especializada a una explotación pecuaria determinada, (41)” Calpulalpan, Tlaxco (2), Apizaco, Huamantla, Nativitas y Zacatelco”, esta actividad tampoco puede considerarse como destacada ya que su desarrollo era limitado principalmente por la inseguridad en la tierra.

Por lo que se refiere a la explotación avícola, para estos años la producción en Tlaxcala es modesta, ya que las condiciones climatológicas no son las mejores ni los costos para producir tampoco, por lo cual su desarrollo no se considera importante; por último en lo referente a la silvicultura, la tala inmoderada durante muchos siglos, casi han eliminado estos recursos, que actualmente se localizan únicamente en las zonas montañosas y agrestes, por lo que esta actividad podría considerarse mínima, ya que los aserraderos que existen se proveen de maderas de otros Estados y principalmente de la sierra norte de Puebla.

Como se puede advertir en la pobreza agrícola del Estado, se han conjugado los factores antes señalados que tuvieron como consecuencia la disminución de los beneficios a las personas que trabajaban las tierras.

Así tenemos, que para el año de 1970 el PIB del sector primario es de 1,121 millones de pesos que representan el 12% aproximado del total en el Estado (ver cuadro 01). Sin embargo, en cuanto a la población ocupada, este sector emplea a 58,023 personas que representan el 54%

aproximado del total (ver cuadro 02). Estos datos del empleo, nos muestra que aun cuando la crisis en el campo está en su clímax, no existen otras opciones de empleo para la población, por lo cual continúan ocupándose principalmente en el campo.

Por último, como consecuencia de esta crisis en el campo, tenemos que, de los cinco principales productos agrícolas en el estado, tres (cebada, frijol y trigo) disminuyen su producción mientras que el maíz prácticamente se mantiene igual al pasar de 52,954 toneladas en 1960 a 58,678 toneladas en 1970, únicamente la papa aumentó su producción en un 21% aproximado al pasar de 5,771 toneladas en 1960 a 7,026 toneladas en 1970 (ver cuadro N° 03).

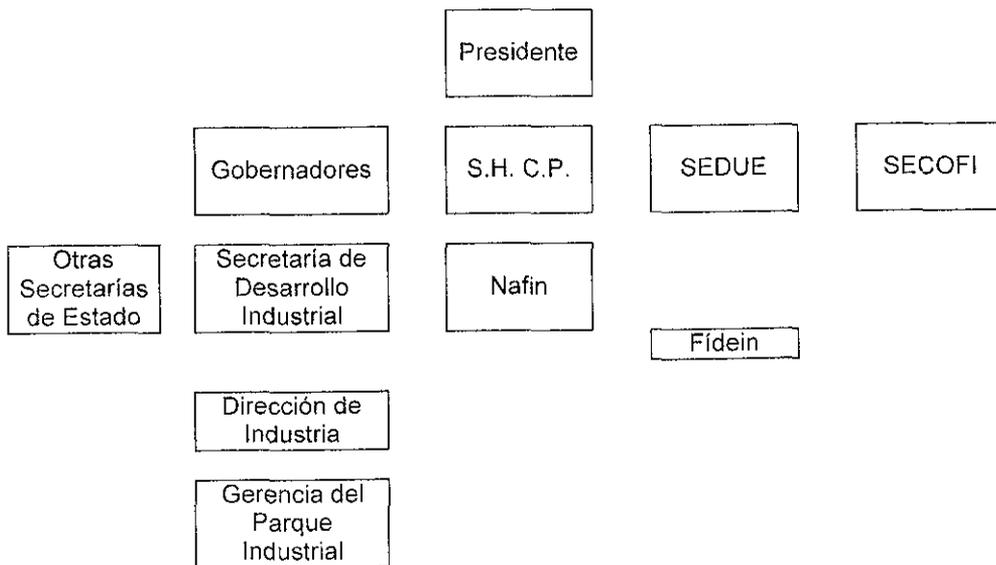
Sector Secundario

Por lo que se refiere a la industria, a partir de ésta década, su desarrollo está ligado de una manera importante a la creación, por parte de los Gobiernos Federales y Estatales de las condiciones materiales y políticas para su establecimiento. En Tlaxcala estas condiciones están estrechamente vinculadas a la creación de ciudades, parques y corredores industriales. Por su importancia, me permito abundar sobre el tema, la creación de esta estructura industrial está estrechamente ligada a las políticas de descentralización industrial implementadas a nivel nacional a partir de la década de 1970 en el país y que tenían como propósito general, dar respuesta a la concentración industrial que resultó del proceso de industrialización del modelo económico de *sustitución de importaciones*. De los parques industriales, me permito mencionar de manera breve algunos de los principales aspectos sobre "las políticas de descentralización industrial en México" de acuerdo a Ismael Aguilar Barajas, en la década de 1970 "la preocupación por la concentración industrial -y por el empobrecimiento que, según se piensa, ésta origina en la periferia, ha

hecho de la descentralización una de las políticas más importantes (42)", y señalan que este programa se inicia a partir de "1970 con la creación del fideicomiso de conjuntos, parques, ciudades industriales y centros comerciales Fidein (figura 1) (...) para alcanzar los 2 objetivos complementarios de la nueva estrategia de desarrollo territorial de México: La descentralización industrial de las 3 áreas metropolitanas más grandes del país y, como consecuencia de esto, la inducción del desarrollo económico en regiones atrasadas. (43)".

Figura 1.

México: Contexto Institucional de los Parques Industriales, 1986.



Fidein: Coordinación del programa de parques industriales a nivel nacional.

Nafin: Financiamiento al Fidein y (parcialmente) al programa de parques.

- Sedue:** Adopción de la responsabilidad institucional del programa de parques industriales y determinación de las prioridades regionales para el otorgamiento de incentivos para la descentralización industrial y la industrialización regional.
- Secofi:** Determinación de los sectores prioritarios y de los incentivos para la descentralización industrial y la industrialización regional.
- S.H. C.P.** Otorgamiento de los incentivos fiscales para la descentralización industrial y la industrialización regional.
- Gobernadores:** Adopción de la responsabilidad (a nivel estatal) del programa de parques industriales mediante una Secretaría de Desarrollo Económico o Industrial.
- Otras Secretarías** Asistencial al desarrollo de parques industriales a través de la prestación de servicios. Estas Secretarías representan dependencias federales o estatales.
- Fuente:** Aguilar Vargas Ismael. Descentralización Industrial y Desarrollo Regional en México, COLMEX, p. 29.

El Fidein se constituyó a través de Nacional Financiera (Nafinsa), el Banco de Desarrollo de México y se institucionalizó dentro de la Secretaría de Obras Públicas (SOP) y más tarde (SAHOP; 1976-1982) y por la Secretaría de Desarrollo Urbano y Ecología (SEDUE; 1982-1988). Estas Secretarías realizaron grandes inversiones en infraestructura económica, social, legislativa y fiscal, para buscar un cambio en la distribución geográfica de la industria en el país, para encauzar el crecimiento industrial hacia ellos, "los flujos migratorios a las grandes ciudades se controlarían al crearse oportunidades de empleo en el medio rural. En teoría estos polos

fueron seleccionados debido a su dotación de infraestructura social y económica que los convertía en centros potenciales de industrialización regional (44)". Estos programas continuaron hasta 1988. Por último es importante destacar que de 1970 a 1982 el Gobierno Federal a través del Fidein fue el administrador de los diversos fideicomisos y apoyo a los parques, y a partir de 1982 se realizaron diversos cambios en estos programas en los cuales el Gobierno Federal terminó su participación directa en el establecimiento de parques industriales delegando esa responsabilidad a los gobiernos estatales, así también el Fidein cesó de administrar los diferentes fideicomisos transfiriéndolos a los gobiernos estatales quedando únicamente como coordinador a nivel nacional. Los parques se convirtieron en instrumento de los gobiernos estatales para fortalecer sus programas de industrialización.

El resultado a nivel nacional y del Estado ha sido parcial ya que aun cuando un importante número de empresas se han instalado estas no son las que se esperaban.

Infraestructura Industrial en Tlaxcala

Corredores, parques, ciudades y áreas	Agua	Fuerza Eléctrica	Drenaje	Teléfono	FF.CC	Gasoducto	Pavimento	Telex
I Corredor Industrial Malinche	X	X	X	X	X	X	X	X
II Ciudad Industrial Xicohténcatl	X	X	X	X	X	X	X	X
III Corredor Industrial Apizaco, Xalostoc - Huamantla	X	X	X	X	X	X	X	X
IV Parque Industrial Xiloxoxtla	X	X	X	X	X	X	X	X
V Parque Industrial Ixtacuixtla	X	X	X	X			X	X
V Parque Industrial Calpulalpan	X	X	X	X	X	X	X	X
VII Parque Industrial Atlangatepec	X	X	X	X	X	X	X	X
VIII Area Industrial Españita	X	X	X	X	X	X	X	X
IX Area Industrial Hueyotlipan	X	X	X	X	X	X	X	X

Fuente: Mario Ramírez Rancáño - Tlaxcala: Sociedad, Economía, Política y Cultura - P 124 Ed UNAM

En Tlaxcala, el proceso de crecimiento industrial inicia a mediados de los años 70, con la instalación de un gran número de empresas en los parques y corredores industriales señalados, "al calor de la cruzada industrialista patrocinada por Emilio Sánchez Piedras (1975-1981). Durante su administración, se instalan en Tlaxcala 250 importantes empresas **(45)**" que generan aproximadamente 32 mil 200 empleos, estas empresas forman parte de las inversiones de los grandes grupos privados industriales nacionales.

Dichas empresas, la mayoría se instalaron en los parques y ciudades industriales, de los cuales se destaca por ser la primera y más importante, "Ciudad Industrial Xicohtécatl, construida en el Municipio de Tetla en 1977, con un total de 350 hectáreas **(46)**". Así también, se instalaron en las ciudades de Apizaco, Santa Ana Chiautempan y Tlaxcala. De los corredores, parques y ciudades industriales, se podría agregar que ofrecen las mejores condiciones del Estado ya que disponen de terrenos, agua, energía eléctrica, gas y una magnífica localización geográfica respecto al D.F., Puebla y Veracruz.

CORREDORES, PARQUES Y CIUDADES INDUSTRIALES EN TLAXCALA



Entre los principales apoyos a la promoción de la industrialización, del Gobierno de Emilio Sánchez Piedras, destacan las siguientes:

Gobierno

Emilio Sánchez Piedras
(1975 - 1981)

Apoyos y Promoción a la Industrialización

- Creación de ciudad industrial Xicohtécatl, el corredor industrial Apizaco - Xalostoc - Huamantla y el de la Malintzi.
- Ampliación de la infraestructura, en

especial carreteras, gasoductos, energía eléctrica, educación tecnológica y mantenimiento a vías de ferrocarril.

- Promoción y apoyos a empresarios que se instalaron en el estado, a través de estímulos fiscales, oportunidades y ventajas para invertir en los corredores industriales.
- Apoyos a la industria a través del programa crediticio a la planta productiva, en los que se contemplan esquemas de reestructuración con unidades de inversión.
- Promoción a la industria, micro, pequeña y mediana en ferias y exposiciones nacionales e internacionales.

Debido a que la aplicación de las políticas de desarrollo industrial se comienzan a intensificar a mediados de la década de 1970, al inicio de esta década podemos observar que la participación del sector secundario en el PIB estatal aun no reflejan el gran impulso que recibió este, por lo que tenemos que su participación es de 2,808 millones de pesos, lo que representa alrededor del 29% del total. (ver cuadro n° 01). Por lo que respecta a la población ocupada, en este sector es de 22,414 mil trabajadores, lo cual representa el 21% aproximadamente del total (ver cuadro N° 02).

Por otra parte, podemos señalar que las 40 principales empresas en el estado para 1977, participan en diversas ramas del sector secundario, lo que muestra de manera clara la diversificación del sector manufacturero, ya que a las tradicionales plantas textiles se sumaron fábricas de bienes de

capital, alimentos, productos químicos, petroquímicos, farmacéuticos, eléctricos, así como alimentos balanceados.

Principales Empresas en Tlaxcala 1977

Inductrón, S.A.
Sidrera Pelayo, S. A.
Huerta Nuevo Washington,
Empacadora Silva, S.A. de C.V.
La Hacienda, S.A. de C.V.
Vinos Valle Redondo, S.A.
Industrias Alimenticias Nacionales, S.A.
Oso Negro, S.A.
Textiles Tlaxcala, S.A.
Acabados El Rocio Tlaxcala, S. A.
Papelerera de Morelos, S.A.
Fábrica de Papel Finess, S.A.
Celulosa de Tlaxcala, S.A.
Polaquimia de Tlaxcala, S.A.
Rhom and Hass México, S.A. de C.V.
Pivide, S.A.
Poliestireno y Derivados, S.A.
Glicoles Mexicanos, S.A. de C. V.
Industrias Polifil, S. A.
Química Trepic, S. A.
Industrias Resistol, S.A.
Polifibras, S.A.
Cerámica Artística de Tlaxcala, S. A.
Estevemex, S.A.
Metapol, S.A de C V.
Granitos Naturales, S. A.
Cerámica, S.A. y Ladrillera Monterrey, S.A.
Moto Equipos, S.A.

Forjamex, S.A. de C.V.
Tochac, S.A.
Micro Productos, S.A.
Zinser Mexicana, S.A. de C.V.
Otalnex, S.A.
Celfimex, S.A.
Abetex, S.A.
Oerlikon Italiana de México, S. A. de C.V.
Tubos, Camas y Muebles, S.A.
Bicileyca, S.A.
Huamantla Industrial, S.A.
Abastos Silva, S.A.

Fuente Mario Ramírez Rancaño "Tlaxcala, Sociedad, Economía, Política y Cultura", pag 126 y 127, Editorial UNAM, 1997

Sector Terciario

Respecto a las principales características del sector terciario, tenemos que el comercio en el estado era mediano y pequeño en su mayoría, siendo las principales ciudades, las que aglutinan el mayor número de giros comerciales de importancia, Apizaco la principal, donde se concentraban bodegas de materia prima agrícola, como el maíz y la cebada, para ser distribuido en los diferentes mercados.

Por lo que se refiere a los servicios, estos se comenzaron a desarrollar como consecuencia del dinamismo industrial que van desde; el personal que trabaja para el Gobierno en sus diferentes niveles, federal, estatal y municipal, como en sus empresas descentralizadas y organismos como Comisión Federal de Electricidad, Educación Pública, etc.

La participación de instituciones financieras se dio en las 5 principales ciudades del Estado, atendiendo las necesidades de los diversos agentes económicos de Tlaxcala. El turismo también se ubica en

estas ciudades, aun cuando los recursos naturales de atracción turística eran limitados, a este subsector se le dio un gran impulso a partir de esta década, orientándolo básicamente a las tradiciones de sus habitantes, ferias y carnavales, en las que destacan a nivel nacional la feria de Huamantla; a sus monumentos coloniales que por la belleza de sus construcciones se convirtieron de gran interés; y a las ruinas arqueológicas prehispánicas de Cacaxtla.

Así en lo que se refiere al sector terciario, su participación alcanza 5,532 millones de pesos que representan el 58.74% del total del PIB estatal (ver cuadro N° 01). Lo cual lo convirtió en la principal actividad económica del estado. Sin embargo, en lo que se refiere al número de trabajadores, en el sector era el menor al emplear a 19,819 trabajadores que representaban el 18.62% del total, muy por debajo del sector primario que alcanza el 54.51% (ver cuadro N° 02).

Factor Demográfico

En cuanto al factor demográfico, la población del estado pasa de 346 mil en 1960, a 420 mil habitantes en 1970 (ver cuadro N° 04), representando un incremento del 21% aproximadamente, de la cual el 57% tiene una edad menor a los 20 años, lo que significa que este porcentaje aumentó en un 7% respecto a la década anterior.

El Estado continúa presentando una de las concentraciones demográficas más altas del país, aun cuando una gran cantidad de población continúa emigrando hacia otras regiones en busca de mejores oportunidades, por lo cual este factor, aunque tuvo gran importancia, no evitó una situación explosiva. La emigración continuó orientándose principalmente a las entidades federativas de Puebla, Distrito Federal, Hidalgo (Ciudad Sahagún) y a los Estados Unidos llegando en 1970, aproximadamente a 104,511 habitantes. (Ver cuadro N° 16).

Para esa década las poblaciones con mayor concentración de población se encuentran en el centro y en el sur del Estado: Apizaco, Tlaxcala, Santa Ana Chiautempan, Zacatelco e Ixtacuixtla, debido a que es la zona en donde resurge la actividad industrial y por su cercanía a la Ciudad de Puebla. Por último, la población urbana y rural son prácticamente iguales en sus porcentajes para ese año (ver cuadro N° 04), a pesar de que la población rural continúa trasladándose diaria o semanalmente a la Ciudad de Puebla o a las fábricas en los centros urbanos del estado.

Por otra parte, en el estado continúan siendo 44 municipios durante esta década, de los cuales destacan por su población Chiautempan, Apizaco y Huamantla, sin embargo, el municipio que tiene el mayor incremento de población es Tlaxcala al pasar de 16,194 a 21,808 habitantes con un crecimiento del 35% (ver cuadro N° 07)

Recursos Materiales

Para la década de 1970, aún cuando los datos no corresponden a la etapa del desarrollo económico el estado se comienza a transformar aumentando su infraestructura de 501 km. de caminos en 1960 a 750 km. en 1970, de los cuales 323 km. pavimentados, 205 km. revestidos y 222 km. de terracería; por otra parte, las vías de ferrocarril también aumentan, ya que en 1960 eran 267 km. y en 1970, 323 km. reflejo del inicio de estos cambios se puede observar en el aumento al número de los medios de transporte al pasar los automoviles de 1,635 a 5,379; los camiones de pasajeros de 191 a 231 y los de carga de 2,192 a 5,033 de 1960 a 1970 respectivamente (ver cuadro N° 08).

Situación Política

Por otra parte, en lo relacionado a la situación política del estado, podemos ver los siguientes resultados:

Resultado de las Votaciones en las Elecciones en Tlaxcala, durante la década de 1970.

Partidos	Presidente (1970)		Presidente (1976)		Senadores		Diputados			
	Absoluto	%	Absoluto	%	Absoluto	%	Años			
							1970	1973	1976	1979
PAN	7,098	5.68	--	--	1,471	1.51	5.42	8.36	0.78	5.82
PRI	1117,357	93.86	196,789	96.95	88,332	94.19	93.92	86.50	96.55	84.37
PPS	294	0.24	4,157	2.04	17	0.02	0.48	3.10	1.42	2.01
PARM	154	0.12	1,997	0.98	4,017	4.29	--	1.70	0.65	0.63
PDM	--	--	--	--	--	--	--	--	--	2.81
PSUM	--	--	--	--	--	--	--	--	--	2.90
PST	--	--	--	--	--	--	--	--	--	0.57
PRT	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
PSD	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
PMS	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
PFCRN	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
PNM	--	--	973	1.2	--	--	--	--	--	--

Fuente: Ramírez Rancoño Mario. Tlaxcala. Ed. UNAM 1992. p. 68, 71, 72 y 74.

Durante esta década la población continúa manteniendo su lealtad al PRI, a pesar de los problemas en el estado, ya que continúa ejerciendo un monopolio de poder en Tlaxcala, resultado de esto, durante este periodo llegan al poder como Gobernadores Luciano Huerta Sánchez (1969 - 1975) y Emilio Sánchez Piedras (1975 - 1981).

Situación Socioeconómica

El inicio de la transformación económica se comienza a reflejar en los principales indicadores socioeconómicos, los cuales podrán señalar de que manera inciden los factores económicos en la población del estado, sin embargo, los datos son de inicios de la década de 1970 por lo cual no se puede evaluar de manera clara esta transformación.

Como se señaló, la población total es de 420 mil habitantes en 1970, sin embargo, la población ocupada disminuye de 1960 a 1970 ya que pasa de 109 a 106 mil trabajadores respectivamente (ver cuadro N° 02); posiblemente al incremento de la emigración, ya que para el año de 1970

su número es de 104,511 habitantes (ver cuadro N° 16), debido a la crisis económica del campo y por el cierre de un gran número de fábricas textiles al inicio de la década esto indica que el nivel de vida disminuyó, ya que el incremento de la población total y un mismo número en su población económicamente activa, necesariamente aumenta el nivel de dependencia de las personas que no trabajan por las que trabajan, además que los salarios en el Estado sean de los más bajos del país, ya que el salario mínimo en 1970 es de 20.50 en Tlaxcala y en el D.F. de 32.0 (ver cuadro N° 09).

No obstante, estas difíciles condiciones económicas, podemos observar un mejoramiento en las viviendas y en los servicios básicos, es decir, el drenaje aumenta un 10% al pasar del 12.2% en 1960 al 20.9% en 1970; en cuanto al servicio de agua entubada aumentan del 13.6% en 1960 a 49.2% en 1970; y el servicio de energía eléctrica pasa del 25.8% en 1960 al 64.2% en 1970 (ver cuadro N° 10). Por lo que se refiere al índice de mortalidad general y de menores de 1 año para 1970 es de 25% y 10% respectivamente, casi al mismo nivel que en 1960, no obstante, las mejoras señaladas (ver cuadro N° 11). Por otra parte, es importante destacar que los gobiernos estatales y federales continuaron preocupándose por la educación básica, ya que la población analfabeta para ese año era del 23.3% contra el 76.7% de alfabetas (Ver cuadro 12).

2.3 La Década de 1980

El contexto económico de principios de la década de los ochenta a nivel nacional, se caracterizó por una manifestación de los desequilibrios generados en el período "sustitutivo de importaciones" tales como: déficit en la balanza de pagos, inflación sin precedentes, caída del PIB y empleo, alto endeudamiento externo, agudizados por una serie de factores adversos a la economía como: baja en el precio del petróleo, alza de las tasas de interés y restricciones al crédito a nivel internacional. Por lo cual,

la administración del Lic. Miguel de la Madrid Hurtado decidió resolverlos a través de un cambio en el modelo económico seguido hasta entonces; esta transformación estuvo caracterizada por el cambio estructural y la implementación de un modelo de desarrollo económico que se orienta preferentemente hacia el exterior a través de la liberalización comercial y el comercio exterior, donde el crecimiento económico se deja al libre juego de las fuerzas del mercado, lo que significó que el Estado Mexicano debió limitarse a crear las condiciones favorables para la inversión y el desarrollo de la iniciativa privada.

Por tal razón, se implementaron una serie de políticas económicas, resultado de la nueva concepción teórica, entre las que destacaron el desmantelamiento del aparato productivo estatal y del sistema de protección arancelaria. Así también, de ajustes bruscos al tipo de cambio, acompañados de medidas adicionales en el ámbito comercial, financiero, tecnológico y de inversión extranjera.

En este contexto tenemos que el proceso de desarrollo en Tlaxcala iniciado en la década anterior, enfrentó para esta década, el cambio de la política económica de protección a las empresas públicas y privadas, por parte del gobierno federal, situación que es importante señalar, ya que paradójicamente Tlaxcala, "tenía poco menos de una década de haber iniciado su proceso de industrialización, cuando el gobierno federal cambia el modelo de política económica. El esquema industrial proteccionista que posibilitó los primeros y más sólidos pasos de la entidad por el camino de la industrialización, se abandona (47)" por esta razón, "los empresarios de entidades como Tlaxcala, que recién irrumpían en el mundo de la industrialización, la decisión del gobierno federal no deja de ser dramática puesto que deja de protegerlos (48)".

Sector Primario

A diferencia de lo que ocurre en la década anterior, el campo entra en una etapa de relativa estabilidad, la cual se ve reflejada en un incremento en la producción de los principales productos en el estado, de los cuales destacan la Cebada, el Maíz y la Papa, que prácticamente aumentan en cuatro veces su producción, al pasar de 20,549 toneladas a 90,818 toneladas de Cebada; 58,678 toneladas a 236,219 toneladas de Maíz y de 7,026 toneladas a 40,214 toneladas de Papa de 1970 a 1980 (ver cuadro N° 03). De acuerdo a los tipos de productos estos se ubican principalmente al norte del estado, donde se produjeron los problemas agrarios en la década anterior, lo cual significa que el sector nuevamente vuelve a crecer.

Debido a este incremento el sector primario aumenta su participación en el PIB al pasar del 11.90% en 1970, al 15.59% en 1980 (ver cuadro N° 01). Esta recuperación se refleja en el número de personas ocupadas en el sector al pasar de 58,023 en 1970 a 65,906 en 1980 (ver cuadro N° 02). Sin embargo, este incremento se vio de alguna manera opacado por el crecimiento del sector secundario y terciario, sobre todo en lo que se refiere en términos absolutos.

PRINCIPALES PRODUCTOS Y ZONAS DEL SECTOR PRIMARIO EN TLAXCALA



Sector Secundario

Como se mencionó, para la década de 1980 a nivel nacional, el gobierno federal cambió su modelo de política económica de protección a las empresas, por el de la liberación de las fuerzas del mercado que tienen como principal expresión política, la de privatización del sector paraestatal. Teniendo esta situación como marco nacional, es importante mencionar que paradójicamente en Tlaxcala, los efectos no han sido mayores en la estructura económica y social, (...) ya que no ha sido el asiento de empresas que formen parte del sector paraestatal controlado por el

Gobierno Federal (49)". Sin embargo, en Tlaxcala es este sector el que recibe los principales impulsos del gobierno estatal, entre otras causas debido a los requerimientos del recién iniciado proceso de industrialización. Por lo cual fue necesaria la creación de diversas empresas públicas que apoyarán a las empresas privadas recién instaladas en el Estado, así durante el período de Gobierno del Lic. Tulio Hernández Gómez (1982-1987) el sector paraestatal local crece, en momentos que a nivel nacional se inicia el desmantelamiento de las empresas paraestatales.

Así tenemos que influido por la crisis de la década de 1980, el crecimiento de la producción del sector secundario es menor en comparación a la década anterior, ya que en términos absolutos pasa de 6,340 millones de pesos en 1980 a 11,526 millones de pesos en 1988, (Ver cuadro No. 1), no obstante en cuanto a su población ocupada aumenta al pasar de 22,414 a 33,520 trabajadores de 1970 a 1980.

Por otra parte, los principales apoyos que dieron los gobiernos estatales al desarrollo industrial fueron los siguientes:

- Tulio Hernández Gómez
1981 - 1987)
- Creación de COPLADET (Comité de Planeación para el desarrollo del estado de Tlaxcala).
 - Creación y reforzamiento de las entidades paraestatales por el gobierno estatal para el apoyo a las industrias.
 - Adquisición de terrenos para inversionistas en el estado.
 - Promoción a nivel nacional e internacional, en diferentes cámaras y organismos empresariales del estado.

- Beatriz Paredes Rangel
(1987 - 1993)
- Aliento a la creación de la asociación de industriales del estado de Tlaxcala.
 - Promoción de la infraestructura industrial ociosa, de los parques industriales.
 - Inversión en *infraestructura industrial* para fomentar la permanencia de las empresas, su arraigo y crecimiento en el estado.
 - Créditos a empresas de las ramas de minerales no metálicos.
 - promoción de la vivienda para *trabajadores*, a través del Convenio de Conjuntos habitacionales con INFONAVIT, por 18 mil 500 millones de pesos en 1989.

Sector Terciario

Para la década de 1980 la participación de este sector en el PIB del estado, se consolida principalmente a partir de su dinamismo y crecimiento.

De este sector es importante señalar dos aspectos que resultaron fundamentales para el incremento de las actividades: uno que debido al aumento de las actividades industriales se requirió un mayor número de servicios, tanto para las empresas como para sus empleados y familias; y por otra parte al hecho que por diversas situaciones muchas personas perdieron su empleo y al no encontrar puestos en el mercado laboral, se dedicaron a las actividades comerciales con la característica de pequeños

comerciantes, que les permitieron obtener ingresos, si bien precarios, honestos para el sustento familiar.

En el proceso del crecimiento del sector terciario, el gobierno estatal ha influido de una manera muy importante a través de la creación de empresas, que han tenido como fin apoyar en general todas las actividades económicas. Estas empresas son fundamentales en las actividades del sector, ya que aun cuando no se trata de empresas del tamaño ni de las dimensiones de las manejadas por el gobierno federal, a nivel local tienen enorme peso e importancia, por tal razón a continuación se presenta la relación de esas empresas.

Empresas Públicas en el Estado de Tlaxcala funcionando de 1980 a 1991.

i)	En el sector agropecuario, silvicultura y pesca		
	Nombre	1981 - 1987	1987 - 1991
	Fideicomiso para el Desarrollo Rural	x	x
	Maquinaria para la Tierra del Estado de Tlaxcala	x	x
	Unidad de Apoyo a la Agroindustria		x
ii)	En el sector industrial		
	Nombre	1981 - 1987	1987 - 1991
	Talleres Gráficos de Tlaxcala, S A de C V	x	x
	Control de Contaminacion del Agua del Estado de Tlaxcala	x	x
	Promotora Industrial, Agroindustrial, Comercial y Artesanal, S A	x	x
	Fideicomiso de la Ciudad Industrial de Xicotencatl	x	x
	Sistema de Control de Residuos Solidos en el Estado		x
iii)	En el sector Servicios		
	Nombre	1981 - 1987	1987 - 1991
	Operadora de Servicios Turísticos de Tlaxcala S A de C V	x	x
	Instituto Tlaxcalteca de la Cultura	x	x
	Comision Estatal de Caminos	x	x
	Comision de Agua Potable y Alcantarillado	x	x
	Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia	x	x
	Pensiones Civiles del Estado	x	x
	Promotora del Deporte	x	x
	Coordinacion de Radio, Cine y Television en el Estado		x
	Fondo de Crédito a Estudiantes		x
	Instituto de Vivierida del Estado de Tlaxcala		x

Fuente La democracia en Mexico "La Republica Mexicana" Vol III Pablo Gonzalez Casanova y Jorge Cadena Roa, UNAM "Tlaxcala", Mario Ramirez Rancaño, pag 199

Estas empresas tenían como fin el de contribuir al desarrollo de los sectores agropecuario, industrial y comercial, por lo que es hasta el inicio del período de la Lic. Beatriz Paredes Rangel (1987-1992) que se realizó “un saneamiento y depuración del sector paraestatal (50)”, de acuerdo con las políticas del Gobierno Federal, sin embargo, debido a que se continuó con el proceso de industrialización y “al aumento de la población y por consiguiente los problemas económicos y sociales obligaron al gobierno estatal a expandir nuevamente el sector paraestatal (51)”, y así únicamente pasan de 26 en 1987 a 18 empresas en 1991 (ver página 80), la mayoría de las empresas del sector paraestatal tienen como fin apoyar el desarrollo de las empresas y promover el desarrollo social y económico de la población en general, lo que repercutió de manera fundamental en el crecimiento del Sector Terciario.

Sin embargo, es importante destacar que en las actividades del sector terciario el comercio representa la mayoría del mismo en Tlaxcala.

Para esta década, la participación del sector disminuye en términos porcentuales en relación al PIB estatal respecto a la década anterior, ya que pasa del 58.74% en 1970 al 52.36% en 1980, sin embargo en términos absolutos prácticamente duplica su producción al pasar de 5,532 millones de pesos a 10,238 millones en 1980 (ver cuadro N° 01).

Factor Demográfico

Para esta década la población total del estado pasa de 420 mil habitantes en 1970 a 556 mil habitantes en 1980, lo cual significó un incremento del 32.06% (cuadro N° 05), aun menor que a nivel nacional ya que este fue del 36.85% (ver cuadro No. 15), sin embargo, el crecimiento del porcentaje de población menor a 20 años se estabiliza ya que es

prácticamente igual al de la década anterior con el 56% aproximado (ver cuadro N° 06). A pesar de el crecimiento de la economía, el estado continúa teniendo un importante número de emigrantes llegando a 152,924 en 1980, pero también con un crecimiento en la emigración que llega a 50,280 lo cual podemos darnos una idea de una movilidad en la población del estado en busca de mejores condiciones económicas.

Por otra parte, este proceso de crecimiento se ve reflejado en 3 municipios que comienzan a destacar Apizaco, Chiautempan y Tlaxcala, continuando con la tendencia iniciada desde fines de la década de 1960, de concentración urbana, principalmente en la zona centro y sur del estado (ver cuadro N° 07).

Recursos Materiales.

Para la década de los ochenta, el gobierno del estado orientó gran parte de su esfuerzo en el desarrollo de una infraestructura para las actividades industriales, que se reflejan en que los 9 corredores, parques, ciudades y áreas industriales contaron con los servicios básicos de agua, fuerza eléctrica, drenaje, teléfono, ferrocarril, gasoductos, caminos pavimentados y telex, así como en las principales ciudades del estado contaron con estos servicios: Apizaco, Chiautempan y Tlaxcala.

Por otra parte, en cuanto a los medios de comunicación vemos que estos llegaron a 3,058 km. de caminos de los cuales 685 km. son pavimentados y 2,135 son vecinales o rurales y los ferrocarriles a 353 km. (Ver cuadro N° 8).

Situación Política.

Por lo que se refiere a la situación política en el estado, podemos observar los siguientes resultados de las votaciones en la década de los ochenta.

Resultado de las Votaciones en las Elecciones en Tlaxcala, durante la década de 1980.

Partidos	Presidente				Senadores		Diputados		
	1982		1988		1982		1982	1985	1988
	Absoluto	%	Absoluto	%	Absoluto	%	%	%	%
PAN	21,890	10.11	10,818	5.9	20,061	11.29	12.49	4.3	6.0
PRI	187,790	79.43	110,780	60.3	134,954	75.97	77.18	85.0	62.7
PPS	2,001	0.85	22,919	12.5	1,958	1.10	1.50	1.9	11.0
PARM	963	0.41	9,578	5.2	967	0.54	0.53	0.7	4.8
PDM	10,035	4.25	4,653	2.5	9,316	5.24	5.74	4.8	2.9
PSUM	3,897	1.65			3,774	2.12	2.13	1.3	
PST	863	0.35			772	0.43	0.43	1.4	
PRT	1,048	0.44	715	0.3				0.4	0.4
PSD	139	0.06							
PMS			577	3.0					3.2
PFCRN			18,860	10.3					9.0
PMT								0.2	
No registrados	35	0.01	24	0.0	22	0.01			
Votos anulados	5,758	2.44			5,862	3.30			
Total	236,392	100.00	184,024	100.00	177,686	100.00	100.00	100.00	100.00

Fuente: Tlaxcala, Sociedad, Economía, Política y Cultura, UNAM 1992. Pág. 68, 71 y 72.

Al igual que en el resto del país, en Tlaxcala la implantación del nuevo modelo económico, genera al inicio una disminución en el número de votantes hacia el partido oficial.

En este sentido, aun cuando en Tlaxcala la población no tiene una tradición contestataria, los efectos de la crisis económica comienzan a generar una situación difícil para el PRI que, sin embargo, aun mantienen al partido oficial en el poder.

En este punto, es importante señalar que para esa década, Tlaxcala de acuerdo a su Constitución Local, contaba con 9 Distritos Locales, y un congreso que se integraba con nueve diputados electos por el principio de mayoría relativa y hasta tres diputados por el principio de representación proporcional. En esta década se celebraron 2 elecciones para elegir gobernador; 1980 y 1986, en las cuales resultaron ganadores por un porcentaje arriba del 90% los candidatos del PRI, Tulio Hernández Gómez (1980) y Beatriz Paredes (1986). Cabe señalar que continúan siendo 44 municipios los que integran el estado.

Situación Socioeconómica

Teniendo como punto de partida los datos anteriores, podemos observar que en 1980, las condiciones de las viviendas mejoran, ya que el número de estas se incrementa al pasar de 72,470 a 92,327 de 1970 a 1980 respectivamente, lo que representa un incremento del 27%, y las viviendas que tienen drenaje pasan del 20.9% al 28.3% respectivamente; en cuanto a la disposición de agua entubada y energía eléctrica aumentan espectacularmente al pasar del 49.2% al 71.7% y del 64.2% al 81.6% respectivamente (ver cuadro N° 10), lo cual se refleja en el índice de mortalidad al ser del 21% el general y del 7% el de menores de 1 año (ver cuadro N° 11). Además que se continúa con el trabajo en la educación básica, al llegar la población alfabeta al 83.2% aproximado del total (ver cuadro 12).

Lo anterior lo podemos relacionar directamente con el aumento en la actividad económica y el nivel de empleo, ya que estos pasan de 106 mil a 174,965 trabajadores de 1970 a 1980 respectivamente (ver cuadro N° 02), lo que permite a las familias disponer de recursos económicos para mejorar sus niveles de vida. Es importante señalar que las condiciones mejoran claramente, a mediados de la década de 1970, aun cuando se incrementa

la diferencia de los salarios mínimos del estado respecto a otras zonas, \$115 pesos en Tlaxcala contra \$163 en el D.F. (ver cuadro N° 09).

Al respecto me permito señalar que los datos estadísticos sobre los aspectos demográficos a este nivel, se realizan cada 10 años, por lo cual INEGI no maneja otros datos para los años posteriores a 1990. Pero dada la crisis económica del país a partir del año de 1994, es razonable pensar que los niveles de bienestar de la población disminuyan, en primer lugar debido a la disminución de ingresos, pérdida de empleo, imposibilidad de encontrar fuentes de trabajo etc., por lo cual el análisis relativo a los aspectos socioeconómicos contempla únicamente hasta 1990.

2.4 La Década de 1990

Para 1990 el estado consolida su transformación económica, sin embargo comienza a resentir los efectos de la crisis, ya que el porcentaje de crecimiento de 1988 a 1993 es del 12.9%, menor al que se registra a nivel nacional que es del 15.6% (ver cuadro No. 13), lo cual se manifiesta en un estancamiento en la participación de Tlaxcala al PIB nacional ya que pasa del 0.57% en 1988 al 0.56% en 1993 (ver cuadro N° 14).

Sector Primario

De los tres sectores económicos, el primario es el que resintió en mayor medida la crisis económica de la década de los ochenta y que se reflejó en su participación al PIB, ya que pasa de un 15.59% en 1980 al 7.2% en 1990, lo cual significa un retroceso (ver cuadro N° 01). Así también, en lo relativo a la población ocupada ya que de 65,906 personas en 1980, pasa a 56,150 personas en 1990 (ver cuadro N° 03). Sin embargo, esta situación no afecta a los productores del norte del estado, ya que su producción continúa aumentando o adaptándose a las

condiciones del mercado. Esta situación, afecta a los dueños de pequeños lotes o parcelas en los cuales nuevamente la excesiva parcelación de la tierra, carencia de tecnología y descapitalización hacen de esta una actividad poco rentable. No obstante lo anterior, la actividad en el campo se mantiene, debido al gran arraigo de la población de las comunidades rurales, al trabajo en el campo pese a que desarrollen otros trabajos, con el objeto de paliar la caída del nivel de vida en el campo.

Por otra parte, debido a que la política del gobierno estatal está orientada al desarrollo industrial, difícilmente se puede considerar una recuperación en los dueños de pequeños lotes y parcelas en su participación al PIB de este sector.

Esto explica en parte la búsqueda por parte de la población del campo de otras alternativas de subsistencia en el mismo, entre las cuales están la ganadería, apicultura, pesca y acuicultura.

Para 1992, "existen 242 mil hectáreas que se destinan a la agricultura de las cuales 27 mil son de riego y 215 mil de temporal. El maíz, el trigo, la cebada y el frijol se siembran en el 90.4% de la superficie cultivable total del estado (52)".

Ciclo Primavera - Verano 1992

Producto	Hectáreas	Producción / Ton.
Maíz	149,797	376,081
Frijol	6,523	5,237
Trigo	31,997	74,939
Cebada	36,034	78,486

Fuente. SARH - Delegación Tlaxcala 1993

La ganadería en el estado ha incrementa su producción llegando en 1992 a los siguientes resultados:

Inventario Ganadero 1992 Tlaxcala

Especie	Cabezas
Bovino productor de leche	87, 523
Bovino productor de carne	18, 019
Porcino	268, 921
Ovino	134, 798
Colmenas	7, 253

Fuente: SAR - Delegación Tlaxcala 1993.

En cuanto a la actividad apícola, "ésta se desarrolla de acuerdo a una floración abundante durante la época de menor incidencia de las bajas temperaturas. Para 1992 se obtuvieron 201 toneladas de miel, con un inventario de 7,253 colmenas **(53)**". De las silvicultura, esta es mínima debido principalmente a la deforestación y a la pequeña superficie del estado.

Por lo que se refiere a la pesca y acuicultura, esta actividad en los últimos años se ha impulsado, lográndose crear "105 organizaciones pesqueras, unidades de producción y cooperativistas, que en su conjunto agrupan a 5,522 campesinos piscicultores, (...) llegando para 1992 a una producción de 561 toneladas, siendo las principales especies carpa, charal, ajolote y acocíl. Su comercialización es destinada básicamente al consumo interno **(54)**".

Esta situación se debe básicamente a la extensión territorial, tipos de cultivo, formas de producción, recursos hidrológicos y a la erosión.

En cuanto a "la extensión territorial de la entidad, es de 406,092 hectáreas, de las cuales el 59.6% son susceptibles de uso agrícola, 14.5% de uso forestal y el 6.5 de uso ganadero. De esta superficie, el 82.5% es ejidal, distribuida en 244 unidades que conjuntan a 60,936 ejidatarios **(55)**".

Los cultivos predominantes son maíz, trigo, cebada, frijol, papa, haba y forrajes, con una producción mínima en la silvicultura, dadas las condiciones físicas del estado. Aun cuando existe la ganadería de bovino y porcino, así como la actividad acuicola principalmente en la carpa, estas actividades son un medio de autosubsistencia, ya que la actividad se realiza principalmente "recurriendo en al trabajo familiar no asalariado y en determinadas fases del ciclo productivo acudiendo a la solidaridad social, frecuente en las comunidades tlaxcaltecas. Permanecen vigentes técnicas ancestrales como la de acudir al mercado sólo para intercambiar productos que permitan un nuevo ciclo productivo y a la satisfacción de las necesidades elementales de la unidad familiar (56)".

En este proceso ha tenido una influencia, el tipo de propiedad, ya que de la superficie total para uso agrícola el 82.5% es ejidal, distribuida en 244 unidades que conjuntan a 60,936 ejidatarios, lo que significa que la mayor parte de las personas económicamente activas en el campo son ejidatarios, los cuales debido a la escasez de recursos técnicos y económicos no tienen la capacidad para aumentar la producción de los productos antes mencionados.

Por lo que se refiere a la erosión este problema continúa, ya que "de la superficie total, el 21.4% presenta un grado de erosión que va de severo a muy severo; el 51.5% lo observa en grado moderado; leve el 17.4% y sólo el 9.7% restante no manifiesta ningún grado de erosión (57)".

El agua para uso agrícola es muy limitada, ya que se carece de infraestructura para almacenar el agua de lluvia, y las aguas de los ríos Atoyac y Zahuapan contienen altos grados de contaminación, al recibir las descargas de los sistemas de drenaje y alcantarillado de las ciudades, así como de la industria, en cuanto a las aguas subterráneas, estas están sobreexplotando, en su uso principalmente para consumo de la población y de la industria, por tal motivo se carece de este recurso para aumentar los sistemas de riego para la agricultura.

Al respecto el actual gobierno estatal ha propuesto entre otras las siguientes metas:

- Transformar el cultivo de la tierra en un negocio rentable, que estimule la producción de alimentos y materias primas;
- Estimular la investigación científica y el desarrollo tecnológico de orientación agropecuaria;
- Impulsar proyectos abocados a la preservación ecológica;
- Promover la modificación de la estructura productiva del campo;
- Evaluar detalladamente los mercados, las posibilidades agronómicas, la disponibilidad financiera y los requerimientos que guarda el cultivo de frutales en algunas microregiones;
- Promover el cultivo y explotación del maguey y del nopal en forma integral;
- Incrementar el aprovechamiento de los cuerpos de agua de temporal para cultivos acuícolas;
- Promover la prestación de asistencia técnica agrícola, pecuaria y forestal de índole privada;
- Modernizar los sistemas tradicionales de riego, cuya utilización logre racionalizar el uso del agua, e incremente la productividad;
- Fomentar la ejecución de programas anuales de conservación de las principales corrientes y drenajes **(58)**.

Durante los informes de gobierno, se ha señalado que se han realizado las siguientes actividades:

- Reestructurar la cartera agropecuaria, el fideicomiso instituido en relación con la agricultura;
- Con una inversión de 1.6 millones de pesos la Comisión Nacional del Agua rehabilitó el distrito de riego N° 56;
- Suscribimos cuatro convenios con empresas de Puebla y Tlaxcala, que garantizan inicialmente la compra de 30 mil toneladas de trigo;
- El Comité Estatal de Sanidad Vegetal, ejerció recursos provenientes de la federación, estado y productores, por un monto de 1.2 millones de nuevos pesos para el combate de la raya lineal amarilla, control del chapulín y la mosca de fruta (59).
- El Programa de Certificación de Derechos Ejidales y Solares Urbanos (PROCEDE) ha concluido, siendo el primer estado del país en cumplir;
- A través de PROCAMPO se destinaron 93.2 millones de nuevos pesos, beneficiando a 58 mil campesinos;
- Mediante el programa de ganado ovino mejor, el ovinocultor aumenta la calidad genética de su ganado para lograr mayores niveles de conversión alimentación-producto, este año se distribuyeron 113 sementales (60).

Sector Secundario

Para esta década el gobierno estatal sigue considerando que para mejorar las condiciones de vida de sus habitantes, Tlaxcala debe industrializarse. Al respecto, la Lic. Beatriz Paredes Rangel durante su V

informe de gobierno en 1991 resume de manera clara esta posición al señalar que "un cambio cualitativo producto de la evolución económica de la entidad y de la voluntad política, opto por privilegiar el desarrollo industrial ante la evidencia del limitado horizonte que por la pequeñez de su territorio, la baja calidad de sus tierras y la dureza del clima tiene la actividad agrícola".

Lo anterior nos indica que los últimos gobiernos estatales han mantenido el objetivo de la industrialización para lograr un desarrollo económico, que les permita crear fuentes de empleo, que mejoren la vida de sus habitantes.

En este sentido tenemos que el sector secundario aporta para el año de 1993, 10,999 millones al P.I.B. que representa aproximadamente el 34% del total (ver cuadro N° 01) y genera alrededor de 66 mil empleos que representan alrededor del 34% del total (ver cuadro 02).

Ahora bien, la industria manufacturera esta dominada principalmente por la industria textil y de la confección, ya que concentran alrededor del 58% del número de establecimientos siguiendo en importancia la industria de alimentos y bebidas con el 6.4%; química, 5.9%; minerales no metálicos, 5.6%; metal-básica, 4.8%, productos eléctricos, 4.8%; hule y plásticos, 3.9%; metal-mecánica, 3.1%; papel y celulosa 1.7% y el 10% otras ramas.

Industria Manufacturera

Ramas	%	Producto	Rama	% *	Producto
Textil	34.5	<ul style="list-style-type: none"> Hilados y tejidos de lana y sintéticos Hilo Colcha y Cobertor Telas de fibras sintéticas Gabán y Mantas Mantas para Viaje Paño de Lana y Típicos Tela para decoración Telas de algodón, nylon y poliéster Sacos de polipropileno Alfombras y Tejidos de Terciopelo 	Minerales No-Metálicos	5.6	<ul style="list-style-type: none"> Durmientes de concreto para ferrocarril Muebles para baño Loseta de mármol Productos de Onix
			Metal Básica	4.8	<ul style="list-style-type: none"> Aceros especiales
			Hule y Plástico	3.9	<ul style="list-style-type: none"> Piso vinílico en rollo Laminados de plástico Piezas de plástico modelado
Confección Textil	19.3	<ul style="list-style-type: none"> Ropa íntima para dama Ropa de vestir para dama y caballero Chamarras de jerga y típicos 	Productos Eléctricos	3.9	<ul style="list-style-type: none"> Tableros automotrices Interiores para vehículos Aparatos electrodomésticos Conductores eléctricos
Alimentos y Bebidas	6.4	<ul style="list-style-type: none"> Café industrializado Chiles y salsas enlatadas Bebidas alcohólicas Carnes Frías Frutas en conserva Maltas cerveceras Productos lácteos Alimentos balanceados para animales 	Metal Mecánica	3.1	<ul style="list-style-type: none"> Bicicletas Birlos, Pernos y Tornillos Máquinas Herramientas Equipo para la industria pesada
			Papel y Celulosa	1.7	<ul style="list-style-type: none"> Papel filtro Papel para usos sanitarios
Química	5.9	<ul style="list-style-type: none"> Monoetilglicol Anhidrido ftálico Poliestireno Guantes de látex Hilos y fibras de polipropileno Insecticidas Herbicidas 	Madera	1.7	<ul style="list-style-type: none"> Aserraderos Muebles Tarimas
			Farmacéuticos	0.3	<ul style="list-style-type: none"> Sueros y antibióticos
			Otras	8.9	

Fuente. Secretaría de Comercio y Fomento Industrial, Delegación Tlaxcala, 1991

* Participación en el producto manufacturero estatal

Al respecto tenemos las principales empresas asentadas en Tlaxcala para 1992 y que son exportadoras.

Nombre de la empresa exportadora	Giro	Rama de actividad
ABBOTT LABORATORIES DE MÉXICO.	FABRICACIÓN DE PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	FARMACÉUTICA
ABETEX	FABRICACIÓN DE HILADOS Y TEJIDOS	TEXTIL
ALFOMBRAS IMPERIAL DE MÉXICO	TAPETE TIPO PERSA	TEXTIL
BENCAFSE	ELABORACIÓN DE CAFÉ TIPO INDUSTRIALIZADO	ALIMENTOS Y BEBIDAS
BICILEYCA	BICICLETAS Y TRICICLOS	METÁLICA BÁSICA
CALZADO ZANDAK	FABRICACIÓN DE CALZADO DE HULE	CUERO, PIEL Y CALZADO
CASA TEMOLTZIN	COMPRA/VENTA DE ROPA Y ARTÍCULOS TÍPICOS	COMERCIALIZADORA
CEBADAS Y MALTAS	FABRICACIÓN DE MALTA	ALIMENTOS Y BEBIDAS
CELFIMEX	PAPEL, ENVASES DE PAPEL, CELULOSA Y QUIMICA	PAPEL Y CELULOSA
COMERCIALIZADORA GENERAL ALCA	COMERCIALIZACIÓN DE ARTESANÍAS TÍPICAS	COMERCIALIZADORA
CONF. Y ART. TÍPICAS DE TLAXCALA	FABRICACIÓN DE COBERTORES Y GABANES	TEXTIL
CONFECCIONES AGUA ESCONDIDA	FABRICACIÓN DE ROPA INTIMA PARA DAMA	CONFECCIÓN
COSMOTEX DE MÉXICO	FABRICACIÓN DE HILO	TEXTIL
DISEÑO Y TÉCNICA TEXTIL	FABRICACIÓN DE COLCHA Y COBERTOR	TEXTIL
DISTRIBUIDORA CAY	FABRICACIÓN DE JUGUETES	HULE Y PLÁSTICO
EL BUEN EQUIPAJE	ARTÍCULOS DE PIEL	CUERO, PIEL Y CALZADO
EMPACADORA EL MALINCHE	ELABORACIÓN DE CHILES Y SALSAS ENLATADAS	ALIMENTOS Y BEBIDAS
ESTAMBRES LA PROVIDENCIA	ELABORACIÓN DE HILADOS Y TEJIDOS DE LANA	TEXTIL

Nombre de la empresa exportadora	Giro	Rama de actividad
FEDERAL PACIFIC AND ELECTRIC	EQUIPO DE SEGURIDAD	PRODUCTOS
FORJAMEX	PARA CONTROL ELECTRICO	ELECTRICOS
FR DE LUM	FAB. DE FORJA PARA LA	METALICA BASICA
GLICOLES MEXICANOS	INDUSTRIA AUTOMOTRIZ	COMERCIALIZADORA
GRANITOS NATURALES BETA, S.A. DE C.V.	ARTICULOS TEXTILES	QUIMICA
GUANTES VITEX, S.A. DE C.V.	MADERA Y PIEL	MINERALES NO
HOVOMEX, S.A. DE C.V.	ELAB. DE	METALICOS
IMPULSORA TLAXCALTECA DE INDUSTRIAS, S.A.	MONOETILINGLICOL Y	QUIMICA
INDUSTRIAS DE CUAHUTENCO, S DE R.L.M.I.	ANHIDRO FTALICO	PAPEL Y CELULOSA
INDUSTRIAS EMBERS, S.A. DE C.V.	GRANITO NATURAL	PAPEL Y CELULOSA
INDUSTRIAS POLIFIL, S A. DE C V.	GUANTES DE LATEX	MINERALES NO
INDUSTRIAS RESISTOL, S.A. DE C.V.	FABRICACION DE PAPEL	METALICOS
INDUSTRIAS TEXEL, S.A. DE C V.	FILTRO	QUIMICA
INTERIORES AUTOMOTRICES, S A. DE C.V.	DURMIENTES DE CONCRETO	PAPEL Y CELULOSA
KEIPER, DE MEXICO, S.A. DE C.V.	FABRICACION DE MANTAS	MINERALES NO
LA LUZ, S.A DE C.V.	FABRICACION/MAQUILA DE	METALICOS
LADER, S.A. DE C.V	PANTALON	TEXTIL
LANERA MODERNA, S.A. DE C V.	FAB. DE HILOS Y FIBRAS DE	CONFECCION
	POLIPROPILENO	QUIMICA
	POLIESTIRENO	QUIMICA
	FABRICACION DE TELAS DE	TEXTIL
	FIBRAS SINTETICAS	TEXTIL
	FABRICACION DE TABLEROS	PRODUCTOS
	AUTOMOTRICES	ELECTRICOS
	INTERIORES PARA	PRODUCTOS
	VEHICULOS	ELECTRICOS
	FÁBRICACION DE PAÑO DE	TEXTIL
	LANA Y TIPICOS	TEXTIL
	ROPA DE VESTIR PARA	CONFECCION
	DAMA Y CABALLERO	CONFECCION
	FABRICACION DE	TEXTIL
	COBERTORES Y MANTAS	TEXTIL

Nombre de la empresa exportadora	Giro	Rama de actividad
LANERA TEXTIL, S.A. DE C.V.	FABRICACION DE MANTAS PARA VIAJE	TEXTIL
LARTEL, S.A. DE C.V.	FABRICACION DE ROPA INTIMA PARA DAMA	CONFECCION
MANUFACTURERA DE TLAXCALA, S.A DE C.V.	FABRICACION DE ROPA PARA DAMA	CONFECCION
MAQUILADORA DE TLAXCALA, S.A. DE C.V.	FABRICACION DE ROPA INTIMA PARA DAMA	CONFECCION
MARMOL Y TRAVERTINO, S.A. DE C.V.	FABRICACION DE LOSETA DE MARMOL	MINERALES METALICOS
METALES KENDAL, S.A. DE C.V.	FABRICACION DE JOYERIA DE FANTASIA	JOYERIA
METAPOL, S.A. DE C.V.	FABRICACION DE METALES EN POLVO	METALICA BASICA
MODUTEX, S.A. DE C.V.	FABRICACION DE HILADOS	TEXTIL
NITROGENO INDUSTRIAL Y ALIMENTICIO, S.A.	FAB. DE PRODUCTOS QUIMICOS Y FARMACEUTICOS	QUIMICA
OERLIKON ITALIANA DE MEXICO, S.A. DE C.V.	MAQUINAS HERRAMIENTAS	METALICA BASICA
OLDIES MEXICANA, S.A. DE C.V.	HULE LATEX	HULE Y PLASTICO
PIVIDE, S.A. DE C.V.	PISO VINILICO EN ROLLO	HULE Y PLASTICO
PLAMI, S A DE C.V.	PLASTICOS	HULE Y PLASTICO
POLIESTIRENO Y DERIVADOS, S.A. DE C.V.	PRODUCCION DE RESINAS DE POLIESTIRENO	QUIMICA
POLIMEROS DE MEXICO, S.A DE C.V.	FABRICACION DE RESINAS DE P.V C.	QUIMICA
PRODUCTOS PARA VIAJE, S.A. DE C.V.	ARTICULOS DE PIEL	CUERO, PIEL Y CALZADO
PROYECCION TEXTIL, S.A DE C.V.	FABRICACION DE TELA PARA DECORACION	TEXTIL
QUIMICA "M", S.A. DE C.V.	FAB. DE LAMINA DE PLASTICO DE POLIVINIL	QUIMICA
ROCO INTERNACIONAL	COMPRA/VENTA DE ARTICULOS TEXTILES	COMERCIALIZADORA
ROHM AND HASS DE MEXICO, S.A. DE C.V.	FABRICACION DE PRODUCTOS QUIMICOS	QUIMICA

Nombre de la empresa exportadora	Giro	Rama de actividad
SINTESIS ORGANICAS, S.A. DE C.V.	FAB DE MONOETILEN-GLICOL Y ANHIDROFTALICO	QUIMICA
SIGMA CONFECCIONES, S.A. DE C.V.	FABRICACION/MAQUILA DE PANTALON	CONFECCION
SKY LAB S.A. DE C.V	FAB. DE TELAS DE ALGODON, NYLON Y POLIESTER	TEXTIL
SOCIEDAD COOPERATIVA CAÑON NIÑO, S.C.L.	FABRICACION DE CHAMARRAS DE JERGA Y TIPICOS	CONFECCION TEXTIL
SOCIEDAD COOP. DE PRODUCTOS DE ONIX, S.C.L.	FABRICACION DE PRODUCTOS DE ONIX	MINERALES NO METALICOS
SOC. COOP. SARAPE TLAXCALA, S.C.L.	FABRICACION DE TAPETES Y COBERTORES	TEXTIL
SYNTEL, S.A. DE C.V.	FABRICACION DE MANTELES Y CORTINAS DE VINIL	HULE Y PLASTICOS
TAURUS, S.A. DE C.V.	APARATOS ELECTRODOMESTICOS	PRODUCTOS ELECTRICOS
TELMAG, S.A. DE C.V.	CABLE TELEFONICO-FIBRA OPTICA	PRODUCTOS ELECTRICOS
TEXTILES CASTRO, S.A. DE C.V.	FABRICACION DE COBERTORES Y MANTAS	TEXTIL
TEXTILES HERVALLA, S.A. DE C.V.	FABRICACION DE COBERTORES, GABAN Y MANTAS	TEXTIL
TEXTILES PANZACOLA, S.A. DE C.V	FABRICACION DE TELAS	TEXTIL
TESTILES RUGERIO, S.A. DE C.V.	FABRICACION DE GABAN	TEXTIL
TEXTILES TLAXCALA, S.A. DE C V.	FABRICACION DE HILOS Y TELAS DE ALGODON	TEXTIL

Fuente Secretaría de Comercio y Fomento Industrial, Delegación Tlaxcala, Octubre, 1991.

Como se observa, de estas 70 empresas, 32 son del ramo textil, le siguen las empresas de la rama de la química y petroquímica secundaria con 15 empresas y el resto empresas de alimentos, metal básica, papel y celulosa, cuero, piel y calzado, minerales no metálicos, lo cual significa una diversificación en las industrias del sector secundario.

Además de estas, existen otras muy importantes pero que no exportan:

Empresas No Exportadoras

Empresa	Giro	Localización
Politel	Tejidos y acabados de tela	Ixtacuixtla
Telas Zahuapan	Hilados y tejidos de algodón	Tlaxcala
Papelera de Morelos	Fábrica de papel	Yauhquemecan
Acumuladores Mexicanos	Fábrica de acumuladores automotrices	Xicohtécatl
Empresas ca-le	Fábrica de acumuladores	Tetla
Ensambladora y componentes Automotrices	Fábrica de ensambles de partes automotrices	Tlaxcala
Adhesivos	Fábrica formol, hexamina y resinas	Ixtacuixtla
Síntesis orgánica	Fábrica anhídrido ftático	Xalostoc
Clemex	Metal-mecánica	Tetla
Atlax	Fábrica, varilla y acero	Xalostoc
Keramika	Minerales no metálicos	Ixtacuixtla
Keiper	Interiores automotrices	Teolochoico
Bata	Calzado	Calpulaipan
Merlin Gerin	Equipo de seguridad eléctrica	Acuamanala
Unilever	Alim. Balanceados	Xicohtécatl
Olivetti	Máquinas de escribir	Apizaco
Nestlé	Lacto productos	Tlaxcala
Joan Fabrics	Textil	Ixtacuixtla
Conjunto Industrial Matsa	Conf. textil	Tlaxcala
La Hacienda	Alim. balanceados	Xalostoc
Diblo	Malta	Calpulaipan
Itisa	Durmientes de concreto	Xicohtzinco
Spicer	Metal Mecánica	Xalostoc
Dom. Química Company	Química	Tetla
Conelec	Cable telefónico	Tetla

Fuente.

Ahora bien, con base a las empresas establecidas en el estado se han desarrollado ciertas áreas especializándose en determinadas industrias. Las cuales abarcan el 86% del empleo total en el sector

manufacturero. Por lo cual actualmente y con base en la infraestructura disponible, se promueven para su desarrollo cinco zonas industriales en los municipios en las siguientes ramas de producción:

Norte:

Tetla: Autopartes, Química, metal-mecánica, acero y farmacéuticos.

Centro:

Chiautempan, Tepeyanco, Teolochohco, Miguel Hidalgo, José María, Morelos: cerámica, autopartes, textil, productos eléctricos y electrodomésticos y metalmecánica.

Oeste:

Ixtacuixtla: farmacéutica, química, calzado, minerales no metálicos, elaboradoras de bebidas y alimentos.

Noroeste:

Calpulalpan: calzado, hule y plásticos, alimentos balanceados, química, confección, textil.

Oriente:

Apizaco-Xalostoc-Huamantla: metal-básica, química, alimentos balanceados, petroquímica y autopartes.

Así tenemos que el crecimiento industrial, presenta en términos generales un alto crecimiento, que le ha permitido una diversificación de su estructura productiva, aun cuando el estado ha sobresalido tradicionalmente en la rama textil, la cual se concentra en el municipio de Chiautempan.

Sin embargo, la industria en Tlaxcala presenta limitaciones que deben ser corregidas, principalmente en lo que se refiere a capital; cultura empresarial, modernización de la maquinaria y equipo y los problemas de capacitación de su planta laboral y la creciente contaminación del medio ambiente.

En cuanto al capital, ya que gran parte de la industria instalada se ha hecho con capitales foráneos que se decidieron a invertir a partir de las condiciones del estado, que sin embargo, limita el desarrollo industrial, ya que la participación de los capitales locales ha sido mínima, esto va muy de cerca con la falta de cultura empresarial, ya que los industriales del estado se resisten al cambio de su equipo industrial e infraestructura que les permita superar las crisis como la de 1980.

La necesidad de modernización de la maquinaria y equipo es evidente, ya que gran parte de la industrial textil, principalmente con capital local, opera con tecnología muy obsoleta, y la menor parte son altamente tecnificadas, lo cual genera una desventaja en su competitividad a nivel nacional.

Del total de unidades, "el 93.5% está constituido por microindustrias, generando alrededor del 36.2% de los ingresos del sector y más de 50,000 puestos de trabajo. Del resto de las unidades, el 70% son pequeñas, el 20% medianas y el 10% son grandes (61)".

Por lo que se refiere a la mano de obra, existe una limitante de importancia para el desarrollo industrial, a pesar de contar con un elevado número de escuelas para ello, la cual es la escasez de mano de obra calificada, lo que muestra la baja correspondencia que existe entre la educación y los requerimientos del aparato productivo.

"El crecimiento industrial alcanzado en los últimos años trajo consigo la concentración de la actividad económica en las Ciudades de Apizaco, Chiautempan, Tlaxcala, Zacatelco, Huamantla y Calpulalpan. Esto incrementó los costos para proveerlas de los servicios y en el aspecto ecológico, el medio ambiente se ha deteriorado y el desarrollo urbano no se ha dado en forma ordenada (62)". Como consecuencia, el problema de la contaminación por desechos industriales se ha venido agravando.

Al respecto el último Gobierno del estado ha propuesto en su Plan Estatal de Desarrollo las siguientes medidas, entre otras:

- Proporcionar cambios de actitud entre los micro y pequeños empresarios, para fortalecer su presencia en el mercado interno;
- Estimular la integración de la macroindustria a los diversos programas federales;
- Promover la formación de sociedades de inversión de capital;
- Impulsar el establecimiento de maquiladores de exportación, aprovechando la capacidad instalada ociosa;
- Fortalecer la agrupación de los microindustriales para adoptar tecnologías modernas e incursionar en nuevos mercados;
- Promover la presencia de productos Tlaxcaltecas en los mercados nacionales y extranjeros;
- Orientar la micro y pequeña empresa hacia la utilización de fuentes alternas de financiamiento;
- Consolidar la labor de promoción de las actividades industriales, e incremento de las exportaciones;
- Propiciar la vinculación entre las Universidades, Institutos Tecnológicos y Centros de Investigación estatales y de nivel nacional con el sector productivo;
- Establecer acciones conjuntas con la Procuraduría Federal de Protección del Medio Ambiente y los industriales, a fin de prevenir y corregir irregularidades en materia ambiental **(63)**;

En sus informes, el actual gobierno, ha señalado lo siguiente, entre otros asuntos:

- En apoyo al sector empresarial, Nacional Financiera otorgó créditos a 857 empresas, por un monto de 380 millones de nuevos pesos;
- Participaron en la realización de ocho ferias nacionales e internacionales y en la exposición nacional y concurso de artesanías 1994, en la ciudad de Toluca;
- Se inició el Censo Estatal de Artesanos;
- A solicitud del gobierno del estado, la red de capacitación empresarial de Nacional Financiera, integrada por 21 instituciones educativas y empresariales, sigue promoviendo el cambio de actitud del empresario **(64)**.
- Se concluyó el censo estatal de artesanos;
- Se promovió la asistencia a 21 ferias y exposiciones nacionales e internacionales;
- Se atendió y promovió a 70 empresas, de éstas, 18 se instalaron creando 1,477 empleados directos, con una inversión de 28.6 millones de dólares. Además, seis realizaron ampliaciones con una inversión de 39.5 millones de dólares que generaron 1,008 empleos **(65)**.
- Para atender los diversos planteamientos de los organismos empresariales, el Consejo Estatal de Desarrollo Empresarial de Tlaxcala, sesionó 18 veces.
- Se participó en ferias nacionales e internacionales;

- El Banco Nacional de Comercio Exterior apoyó a ocho factorías con 34.3 millones de dólares (66).

Sector Terciario

Para esta década, el sector terciario continúa siendo el principal en la economía del estado, por su aportación al PIB y por la generación de empleos. Al respecto, tenemos que en 1993 de 31,518 millones de pesos del PIB estatal, el sector terciario generó 17,902 millones de pesos, lo que representaba alrededor del 56.8% del total, (ver cuadro N° 01). por lo que respecta a la población ocupada, ésta para el año de 1990 es de 70,109 personas que representan alrededor de 35.84% del total (ver cuadro 02).

Aun cuando el sector a tenido una evolución, principalmente en lo que se refiere al turismo, la mayor actividad está en el comercio, sin embargo, éste continúa siendo en gran medida caracterizado por pequeños y medianos establecimientos.

Respecto al turismo, este se ha incrementado principalmente desde el descubrimiento de las ruinas arqueológicas prehispánicas de Cacaxtla, las que destacan a nivel nacional, por sus pinturas que se han conservado en buen estado físico, por lo cual se ha convertido en el principal eje del ramo. Este ha impulsado el crecimiento de la industria hotelera, llegando a contar para el año de 1992 con 50 hoteles; 6 de tres estrellas y 3 de cuatro estrellas, en los cuales destacan Hotel Misión Park Plaza y el Club Med, y el Centro Vacacional "La Trinidad" y "La Malintzi", estos últimos administrados por el IMSS.

Los servicios financieros, también aumentaron, llegando para 1992 a 10 Bancos y 36 Sucursales, los cuales eran: Banamex, Serfin, Bancomer, Sanex, Banco Internacional, Banco de Oriente, Banobras, Bampeco, Banrural y Comermex.

Los servicios educativos también tienen una gran importancia en virtud, de que en el estado se cuenta con planteles educativos desde nivel preescolar hasta la Universidad (UAT) y Tecnológico, en virtud al especial interés que sus gobiernos y la sociedad en general han puesto, ya que la consideran un factor decisivo para su progreso, así como un medio para que los habitantes eleven su calidad de vida, por lo que para 1992 se atendían a 280 mil alumnos desde preescolar hasta nivel superior con una planta de 12 mil docentes. En cuanto a servicios médicos, para ese año llegaron a ser 8 hospitales y 103 centros de salud.

El comercio se ha desarrollado, instalándose algunas de las grandes cadenas comerciales (Gigante, Parisina), pero el pequeño comercio continúa dominando gran parte de esta actividad, principalmente en lo que se refiere al empleo.

Así, el comercio es el que tiene el mayor rezago, principalmente porque la mayoría de las actividades se realizan al menudeo, "un 95% son tendajones, misceláneas y pequeños comercios, concentrados en el abasto de comestibles y abarrotes (...) estos operan con escaso capital, existencia mínima de mercancía, diversificación limitada, altos costos de operación y por ende precios también elevados; producto todo ello de la carga que implica la intermediación excesiva además convive con el tianguis, que en Tlaxcala es una modalidad de abasto y una expresión cultural (67)".

Pero lo principal es que, "la estructura comercial es afectada por los mercados de Puebla, Distrito Federal y el Estado de México, lo que implica una pérdida de una parte importante de los excedentes económicos generados internamente (68)" que impiden la capitalización del sector.

Al respecto el último Gobierno Estatal ha propuesto en su Plan Estatal de Desarrollo las siguientes estrategias para fortalecer al sector:

- Definir a través de estudios técnicos de aforo, desarrollo poblacional y de mercado, circuitos regionales de comercialización y abasto;

- Promover en la operación de proyectos, la utilización de tecnología de punta en materia de almacenamiento;
- Promover la participación del capital local;
- Apoyar el desarrollo de un sistema de información de mercados;
- Promover y gestionar la obtención de créditos, orientados al mejoramiento de su imagen;
- Apoyar la creación de canales de comercialización más eficiente;
- Instrumentar las medidas conducentes a eliminar la competencia desleal;
- Analizar la conveniencia de desincorporar mediante su venta, los mercados públicos a locatarios **(69)**.

Al respecto el Gobierno del estado ha realizado las siguientes acciones:

- Se abrieron y equiparon 10 nuevas tiendas rurales CONASUPO;
- El Banco Nacional de Comercio Interior S.N.C. otorgó créditos por 17.3 millones de nuevos pesos **(70)**.
- DICONSA distribuyó productos básicos por un monto de 36.6 millones de nuevos pesos;
- Los niveles de abasto en tiendas CONASUPO se mantienen cercanos al total de su capacidad;

- En apoyo al comercio interior y para su integración en el catálogo Expo-México 1995-1996, se realizaron el Inventario Estatal de Ferias y Exposiciones Comerciales y de Servicios, así como el de Infraestructura Comercial del Estado en que se detalla el equipamiento por municipios **(71)**.
- A través del Programa de Modernización Comercial, se realizaron *seminarios de capacitación sobre calidad total, mercadotecnia de servicios, promoción de ventas y figuras asociativas*, en los que se contó con la participación de 151 comerciantes en pequeño, 37 productores de durazno oro del Municipio de Altzayacan y cuatro Cámaras de Comercio **(72)**.

Factor Demográfico

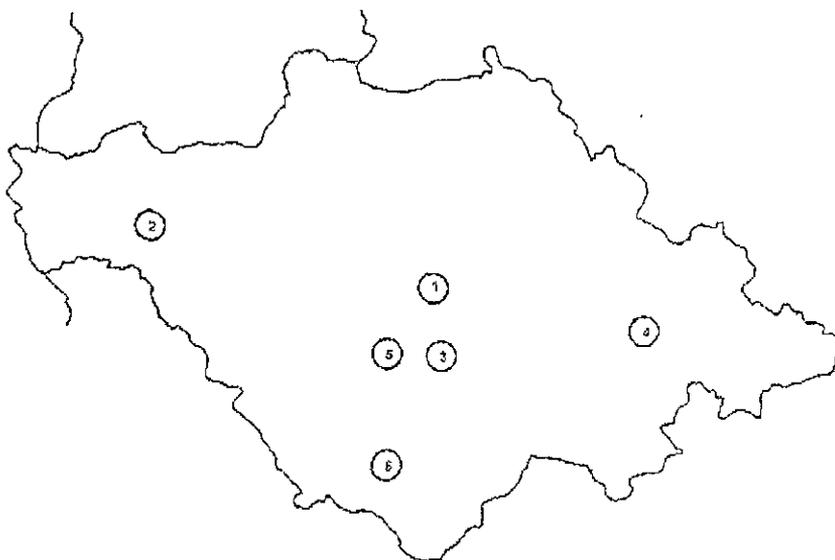
En cuanto al factor demográfico, podemos observar que pasa de 557 mil habitantes en 1980 a 761 mil en 1990, lo que significa un incremento del 37% para esta década, crecimiento superior al registrado a nivel nacional. Así también, observamos que la población menor a 20 años, desciende en su porcentaje al pasar del 56% en 1980 al 52% en 1990 (ver cuadro N° 06).

“Por su población y su superficie, el estado tiene una densidad de población de 195 habitantes por km², lo cual la hace una de las entidades de la república con mayor densidad de ocupación en su territorio, solo superado por el Distrito Federal (5,494 habitantes), Estado de México (457 habitantes) y Morelos (242 habitantes) **(73)**”.

Al respecto es importante señalar que en la última década, el estado tuvo una tasa de crecimiento promedio superior a la media anual nacional, ya que en el estado fue de 3.6% mientras que en el país fue de 2.1% (ver cuadro 15).

Seis municipios de 60, concentran el 34% de la población total del estado (ver cuadro N° 7), los cuales tienen un crecimiento promedio del 40%, de los cuales destaca Chiautempan y Tlaxcala con un 47% y un 43% de crecimiento respectivamente.

PRINCIPALES MUNICIPIOS POR POBLACION EN TLAXCALA
(1960 - 1995)



AÑOS	APIZACO (4)	CALPULALPAN (5)	CHIAUTEMPAN (2)	HUAMANTLA (3)	TLAXCALA (1)	ACATEMPAN (6)
1960						
1970						
1980						
1990						
1995						

Este mapa es con base en el cuadro N° 7, y cada figura representa 10,000 mil habitantes

Recursos Materiales.

Para 1993, Tlaxcala es uno de los estados mejor comunicados ya que "cuenta con 2517.6 km. de carreteras, que representan el 1.03% del total nacional. Por cada 100 km². de superficie territorial, existen 62 km. de carretera. Este indicador resulta el más elevado del país, en tanto que el promedio nacional es de 12.4 km. (74)".

En cuanto a la red ferroviaria, esta asciende a 307.8 km. equivalentes al 1.2% del total en el país, con un promedio de 7.6 km. de red férrea por cada 100 km². de superficie, en tanto que el promedio nacional es de 1.3 km.; aeropuertos; el estado cuenta con un aeropuerto nacional de alcance medio situado al norte de Tlaxcala, cerca de la zona industrial de Atlangatepec y un helipuerto en la Ciudad de Tlaxcala. Teléfonos; la cobertura y densidad del servicio es deficiente, ya que apenas se cuenta con 46.6 aparatos por cada mil habitantes, mientras que a nivel nacional asciende a 127.4. Este servicio solo se extiende a 188 de las 794 localidades del estado, lo cual indica una baja cobertura. (75)

Energía eléctrica; este servicio está prácticamente satisfecho mediante el sistema interconectado centro-oriente, ya que el estado carece de fuentes propias de generación. Así, el estado cuenta con una capacidad instalada de 418.75 MWA, con una cobertura del 99.9%. (76)

Autotransporte. Debido a las características de su territorio, la distribución geográfica de los centros industriales y ciudades, el estado presenta una población altamente dependiente del transporte para realizar sus actividades diarias.

Para cubrir estas necesidades, la entidad cuenta con 3,516 vehículos de transporte de pasajeros y 427 unidades del servicio público de carga, existen además 8 empresas del servicio público federal de pasajeros con un parque vehicular de 360 unidades, no obstante este servicio debe mejorar y modernizarse a las necesidades de la creciente población (77).

Situación Política

En 1988 al igual que en todo el país, en Tlaxcala comienza a darse un cambio en situación política, ya que aun cuando el PRI mantiene una hegemonía, los partidos de oposición comienzan a tener una mayor presencia en el estado, principalmente a nivel municipal como se observa en las elecciones de 1991.

Tlaxcala

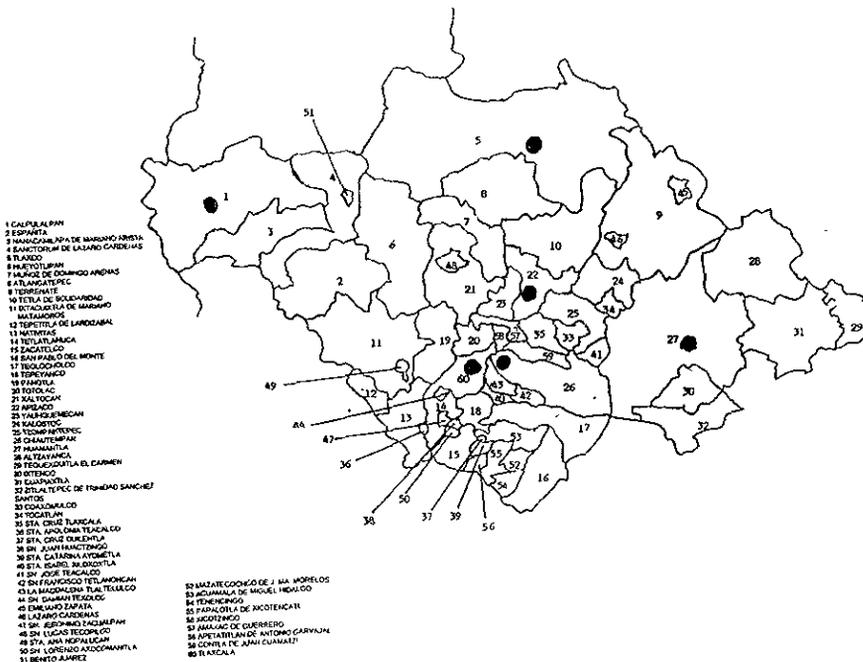
Votación para Senadores, Diputados Federales y Ayuntamientos 1991

Partido Político	Votos	Senadores %	Diputados Federales %	Ayuntamientos Municipales %
PAN	18,255	8.25	3.34	5.4
PRI	158,331	71.63	74.24	69.0
PPS	2,614	1.18	1.17	
PRD	13,745	6.21	6.23	11.9
PFCRN	7,476	3.38	3.45	
PARM	3,576	1.61	1.67	
PDM	5,769	2.61	2.63	
PRT	2,131	0.96	0.94	
PVEM	541	0.24	0.54	
PT	1,009	0.45	0.61	
Varios Partidos				13.7
Votos Anulados	7,568	3.42	5.13	
Total	221,015	99.94	99.95	100.0

Fuente Tlaxcala Mario Ramírez Rancoño p 207

Por otra parte para el año de 1996, el Congreso de estado aprobó la creación de 16 municipios más, pasando de 44 a 60 la composición municipal de la entidad, teniendo como argumento principal para dicha creación elevar los niveles de bienestar y calidad de vida y de manera prioritaria disminuir la pobreza y la exclusión. Esta aprobación fue publicada en el diario oficial del estado el 31 de enero de 1996.

TLAXCALA, SUS MUNICIPIOS Y PRINCIPALES CIUDADES 1996



Situación Socioeconómica

En primer lugar podemos observar que la población total aumenta de 556 mil habitantes en 1980 a 761 mil en 1990 (ver cuadro 04) y que la población ocupada pasa de 174 a 196 mil trabajadores (ver cuadro N° 05), lo cual confirma el crecimiento económico del Estado de manera indirecta, aún cuando los salarios mínimos continúan siendo los más bajos del país ya que para 1990 en el D.F. era de 11,900 y en Tlaxcala 9,920. Esta situación se reflejó de manera directa en el número de viviendas al pasar de 92,327 mil en 1980 a 137,135 en 1990 con un crecimiento del 48%, así como en el incremento de los servicios públicos ya que las que tienen drenaje aumentan del 28.3% al 57.8%; agua entubada del 71.2% al 90.3%

y la energía eléctrica del 81.6% al 93.7% durante 1980 y 1990 respectivamente (ver cuadro N° 10), lo cual también se refleja en el índice de mortalidad al ser del 16% el general y del 3% el de menores a 1 año (ver cuadro N° 11). En cuanto a la educación básica está continúa hasta llegar al 88.7% en 1990, el de la población alfabeta, lo que indica la preocupación en este último rubro, por parte de las autoridades estatales y federales (ver cuadro N° 12).

Ahora bien, estos datos nos reflejan parte de la calidad de vida de los habitantes y nos muestran una mejoría de los mismos, sin que esto signifique lo ideal, ya que de alguna manera esto únicamente da parámetros generales.

Es importante destacar que en el caso de la educación, la estrategia del Gobierno Federal y Estatal de educar a la población y capacitarla, es con el fin de que la industria y servicios cuenten con trabajadores con educación mínima para el desarrollo de actividades productivas.

De este proceso es importante señalar, que para que se diera este proceso de desarrollo económico, han influido una serie de factores entre los que podemos señalar en base al estudio de Mario Ramírez Rancaño en "Cuadernos por la Democracia" y en una publicación de NAFINSA los siguientes:

- a) Durante el periodo de 1970 a 1991 se instalaron en la entidad 534 empresas que se han convertido en el eje de la transformación económica.
- b) Tlaxcala es el estado mejor comunicado del país y con una excelente ubicación geográfica respecto al D.F. (70 kms.); Puebla (19 kms.); Puerto de Veracruz (189 kms.) y Tampico (494 kms.).

- c) Las restricciones que las autoridades del D.D.F. y del Estado de México imponen a las fábricas y a la circulación de sus unidades de transporte con motivo de la elevada contaminación ambiental, obliga a los empresarios a buscar zonas geográficas como Tlaxcala.
- d) Abundante mano de obra calificada y no calificada.
- e) Los salarios más bajos del país.
- f) Es de las entidades más estables en cuanto a relación laboral se refiere, con la casi inexistencia de huelgas (78).

Así también es importante señalar los siguientes factores que NAFINSA señala y que han influido en el establecimiento de industrias en el estado:

- a) Los últimos cuatro gobiernos han mantenido los mismos objetivos de desarrollo económico para el estado, lo cual es definitivamente una gran ventaja porque ha habido una concepción general en los esquemas de un modelo de desarrollo.
- b) En Tlaxcala no hay una macro capital, la capital ocupa el cuarto lugar en población según censo de 1990. Existen cerca de seis ciudades con una población de entre cuarenta y setenta mil habitantes con similares dotaciones de servicios
- c) Para el desarrollo industrial se buscó la construcción de ciudades, parques y corredores industriales con el apoyo de Nafinsa.
- d) El desarrollo o promoción industrial ha buscado que sea fuera de las ciudades, así como aprovechar la movilidad de la gente que trabaja en la industria dentro de su mismo territorio, para que la

gente siga viviendo en sus pueblos, porque el nivel de infraestructura y tamaño del Estado lo permiten (79).

Por último, ciertamente la economía se ha transformado, pero es necesario hacer una revisión del proyecto de desarrollo industrial que esta basado en las ciudades, parques y corredores industriales, ya que si bien a partir de la década de los 70, estos sirvieron como plataforma para el desarrollo del estado, por el número de empresas que se instalaron, para la década de los 90, podemos observar como únicamente la Ciudad Industrial de Xicotencalt y el parque industrial de Xiloxoxtla son los que se han ocupado al 100%, el resto solamente parcialmente, por lo que deben buscarse alternativas con el fin de aprovechar la infraestructura creada y evitar la subutilización de la misma.

CAPITULO II

NOTAS BIBLIOGRAFICAS

27. BANCOMER, La economía del estado de Tlaxcala. México 1976, p. 21.
28. HEATH Constable Hilaria Joy.- La Lucha de Clases: La Industria Textil en Tlaxcala. Ed. El Caballito, México 1982, Cap. I, p. 41.
29. DIAZ NUÑEZ, Fernando. Dinámica y Crisis de la industria Textil y Prendas de Vestir en el estado de Tlaxcala 1970 - 1993. Tlaxcala 1994. Investigador CIISDER-UAT. Cap. I, p. 4
30. Idem p. 6.
31. Idem p. 7.
32. HEATH Constable Hilaria Joy.- La Lucha de Clases: La Industria Textil en Tlaxcala. Ed. El Caballito, México 1982, Cap. I, p. 114.
33. Idem Cap. III, p. 119.
34. Idem Cap. III, p. 122.
35. BANCOMER, La economía del estado de Tlaxcala. México, 1976. p. 30.
36. SEP. Tlaxcala, Antiguos Volcanes vigilan los llanos. México 1988. p. 125.

37. RAMIREZ Rancaño, Mario. Tlaxcala, Sociedad, Economía, Política y Cultura. Ed. UNAM, México 1992, Cap. I, p. 18.
38. RENDON Garcini, Ricardo.- Breve Historia de Tlaxcala. Ed. Fondo de Cultura Económica. Cap. V. p. 135.
39. SANCHES Luna, Laurentino. Los Campesinos Tlaxcaltecas, sus tierras y su producto. Suplemento Especial "Tlaxcala". Diario el Nacional, N° 12, 15 de oct. de 1990. P. 9
40. Idem. p. 9.
41. BANCOMER. La Economía del Estado de Tlaxcala, México 1976. p. 23.
42. AGUILAR Barajas, Ismael. Descentralización Industrial y Desarrollo Regional en México, Colegio de México 1993. Cap. 1. p. 22.
43. Idem, p. 28.
44. Idem, p. 28.
45. RAMIREZ Rancaño, Mario. Tlaxcala, Cuadernos de la Democracia, UNAM. p. 193.
46. NAFINSA, "Tlaxcala". Revista Foro para el Desarrollo de la Empresa, Julio 1993. Año 1, N° 6. p. 5.
47. RAMIREZ Rancaño, Mario. Tlaxcala, Cuadernos de la Democracia, UNAM. p. 189.
48. Idem. p. 189.

49. Idem. p. 196.
50. Idem. p. 197
51. Idem. p. 196.
52. Consejo Mexicano de Inversión (MIB). Tel. 328-99-29. Organización no Lucrativa. p. 8.
53. Idem p. 8.
54. Idem. p. 9.
55. ALVAREZ LIMA, José Antonio El Plan Estatal de Desarrollo 1993-1999. Periódico Oficial del Gobierno del estado de Tlaxcala. p. 12.
56. Idem. p. 12.
57. Idem. p. 14.
58. Idem p. 16, 17, 18 y 19.
59. ALVAREZ LIMA, José Antonio. Segundo Informe de Gobierno. p. 14 y 15.
60. ALVAREZ LIMA, José Antonio Tercer Informe de Gobierno. p. 18 y 19.
61. ALVAREZ LIMA, José Antonio. El Plan Estatal de Desarrollo 1993-1999. Periódico Oficial del Gobierno del estado de Tlaxcala. p. 20.
62. Idem. p. 9.

63. Idem. p. 23 y 24.
64. ALVAREZ LIMA, José Antonio. Segundo Informe de Gobierno. p. 16, 17 y 18.
65. ALVAREZ LIMA, José Antonio. Tercer Informe de Gobierno. p. 21, 22 y, 23.
66. ALVAREZ LIMA, José Antonio. Cuarto Informe de Gobierno. p. 18, 19 y 20.
67. ALVAREZ LIMA, José Antonio. El Plan Estatal de Desarrollo 1993-1999. Periódico Oficial del Gobierno del estado de Tlaxcala. 5 de agosto. p. 25.
68. Idem. p. 25.
69. Idem. p. 27.
70. ALVAREZ LIMA, José Antonio. Segundo Informe de Gobierno. p. 18.
71. ALVAREZ LIMA, José Antonio. Tercer Informe de Gobierno. p. 21.
72. ALVAREZ LIMA, José Antonio. Cuarto Informe de Gobierno. p. 19.
73. UAT. Solidaridad Universitaria Frente a la Pobreza en Tlaxcala. UAT. 92/30/10. Cap. 3. p. 9.
74. ALVAREZ LIMA, José Antonio. El Plan Estatal de Desarrollo 1993-1999. Periódico Oficial, 5 de agosto de 1993. p. 30 y 31.

- 75.** Idem. p. 31.
- 76.** NAFINSA "Tlaxcala". Revista Foro para el Desarrollo de la Empresa. Julio 1993, N° 6. p. 4 y 5.
- 77.** ALVAREZ LIMA, José Antonio. El Plan Estatal de Desarrollo 1993-1999. Periódico Oficial, 5 de agosto de 1993. p. 32.
- 78.** RAMIREZ Rancaño, Mario. Tlaxcala, Cuadernos de la Democracia, UNAM. p. 193-195.
- 79.** NAFINSA "Tlaxcala". Revista Foro para el Desarrollo de la Empresa. Julio 1993, N° 6. p. 4 y 5.

CAPITULO III

Transformación Económica de Tlaxcala

Investigación de Campo para que a través de un muestreo conocer la situación socioeconómica de la población del estado.

3.1 Objetivos de la Investigación de Campo

La finalidad de este muestreo es investigar y conocer la situación socioeconómica de la población en Tlaxcala, como resultado de la transformación económica. Entonces, esta encuesta busca conocer la presencia o ausencia de una relación asociativa entre la transformación económica y la población, sin embargo, debido al tamaño de la población a estudiar se realizó un muestreo con una selección del universo que tiene como objeto minimizar costos y al mismo tiempo buscar la precisión en la información que se genere.

3.2 Metodología de la investigación de Campo

A partir de la siguiente metodología se realizó esta investigación, considerando que la teoría del muestreo establece diversos tipos de muestras, los cuales se pueden utilizar de acuerdo a las condiciones mediante las cuales las unidades o las muestras son seleccionadas de manera que el subconjunto resultante contenga el mínimo de sesgos posibles. Por lo cual se utilizó el muestreo probabilístico estratificado no proporcional.

En lo referente a probabilístico, porque a través de este método existe la probabilidad de que los componentes del conjunto total o universo

puedan ser incluidos en la muestra. En este caso, la población económicamente activa constituye el universo de esta investigación, por lo que el área de interés está delimitado del resto de la población.

En cuanto a estratificado, es porque este universo puede ser dividido en categorías o grupos, y en este caso, de acuerdo a su ocupación principal en los sectores primario, secundario y terciario. Por último, no proporcional, ya que existen diferencias en las fracciones del muestreo.

Una vez definidos los estratos y dividido el universo en estratos, utilizó el tipo de muestras estratificadas no proporcional, ya que en este caso existen diferencias en el número de muestras.

Al respecto tenemos que nuestro universo es de 192,000 personas económicamente activas en Tlaxcala, las cuales están distribuidas en sus actividades en los 3 sectores económicos de la siguiente manera: 56,000, 66,000 y 70,000 en los sectores primario, secundario y terciario respectivamente. De estos sectores se realizaron 25, 35 y 40 encuestas. A partir del cual tenemos el siguiente cuadro que nos permite observar que el número de encuestas realizadas se encuentran dentro del parámetro que generalmente es utilizado en las ciencias sociales, 0.05 y 0.01%, lo anterior de acuerdo a Jorge Padua, en su libro de "Técnicas de Investigación aplicadas a las Ciencias Sociales".

Cuadro del Muestreo Estratificado No Proporcional

Sector	UNIVERSO		MUESTRA	
	Sujetos	Sujetos	Fracción del Muestreo	
Primario	56,000	25		0.04 %
Secundario	66,000	35		0.05 %
Terciario	70,000	40		0.05 %
TOTAL	192,000	100		0.05 %

Estrategia de Trabajo.

- Encuestas.

Para realizar el trabajo de campo y llevar a cabo las encuestas en el estado de Tlaxcala, se contó con el apoyo de un grupo de 3 personas que cuentan con estudios nivel medio superior, lo que permite presentar los resultados con mayor confiabilidad.

Ahora bien, estas encuestas se aplicaron en 45 Municipios del estado, aproximadamente, en entrevistas con las personas, en tiempo de 5 a 10 minutos, en cada una de estas se les explicó lo siguiente:

- El propósito de la entrevista, para obtener su confianza la cual se traducirá en la aceptación primero, y posteriormente en la veracidad de los datos.
- Saber sus actividades económicas principales.
- Conocer su situación económica familiar
- Indagar su opinión del Estado y sus Gobernantes
- Conocer sus datos personales.

Para realizar este trabajo de campo, se proporcionaron los formatos que contienen las encuestas, lápices, goma y bolígrafo, así como se apoyó con una aportación simbólica monetaria para el transporte, ya que las personas que participaron en este trabajo, son amistades personales.

Cada uno de ellos se abocó a realizar aproximadamente un número de 10 a 20 encuestas abarcando únicamente a un sector, lo cual significa que cada uno presentará un panorama de cada sector.

3.3 Elaboración del Cuestionario

Por lo que se refiere a la elaboración del cuestionario, para las encuestas, de acuerdo a Dieterich, esta deberá considerar dos partes: la cabeza y el cuerpo de la misma.

La cabeza de la encuesta consta de la siguiente información:

1. El exponente Javier Hernández Hernández, es el responsable de la encuesta, y se contó con el apoyo de 3 personas para realizarlas.
2. La encuesta se aplicó en el 2° semestre de 1996.
3. En cuanto a la temática, esta fue básicamente cuestiones socioeconómicas y se aplicó a la población de los tres sectores económicos en Tlaxcala, en la cual se les explicó que el fin de la misma sería de carácter académico.
4. Además se les aclaró que los datos que aportaron, en estas encuestas no contienen su dirección particular de los participantes, tan solo el municipio en el que viven.
5. Por lo anterior, a cada uno de los participantes una vez elaborada la encuesta, se les agradeció su cooperación en la requisición de la misma.

6. Las instrucciones para el llenado, se le entregó a cada una de las personas que apoyaron este trabajo.

Por lo que se refiere al cuerpo de la encuesta, esta integrado por las preguntas de la misma, las cuales están divididas en tres partes, datos personales, económicos y opinión del estado.

Con los datos de la primera parte, se buscó por una parte tener un muestreo del mayor número de localidades del estado y las más representativas, así como obtener el grado escolar de las personas participantes.

La segunda parte se buscó recabar los datos económicos, buscando obtener el panorama de las actividades que desempeñan las personas, por actividad, edad y municipio, así como, sus ingresos económicos de acuerdo a su estado civil.

La tercera parte busca la opinión de los encuestados sobre el estado, para conocer la razón del porque viven en el estado de Tlaxcala y la opinión sobre los últimos gobiernos locales.

**ENCUESTA DE OPINION DE LAS PERSONAS EN EDAD DE TRABAJAR,
EN EL ESTADO DE TLAXCALA.**

Datos Personales.

- 1 Nombre. _____ Sexo _____
Edad _____
- 2 Originario de _____
- 3 Domicilio Actual _____
- 4 Grado de Escolaridad _____
Escuela o Institución. _____

Datos Económicos.

- 5 Actualmente esta: Empleado Desempleado
- 6 Actividad Principal
Empleado Obrero Campesino Empresario
Estudiante Hogar Otra
Especifique ocupación. _____
- 7 Actividad Anterior _____
Lugar _____
- 8 Estado Civil Soltero _____ Casado _____ Número de Hijos _____
- 9 Número de Familiares _____ que aportan ingresos _____
- 10 Ingresos familiares mensuales aproximadamente. _____

Opinión del estado.

- 11 Familiares Emigrantes. SI NO
Número _____ estado _____
- 12 Le gusta vivir en Tlaxcala SI NO
¿Por qué? _____
- 13 Opinión de los últimos Gobiernos del Estado
- | | | | | |
|--------------------------|-------|---------|------|------|
| - Emilio Sánchez Piedras | Buena | Regular | Mala | Otra |
| - Tulo Hernández Gómez | Buena | Regular | Mala | Otra |
| - Beatriz Paredes Rangel | Buena | Regular | Mala | Otra |
| - José A. Álvarez Lima | Buena | Regular | Mala | Otra |
- 14 Comentarios _____

**INSTRUCTIVO PARA EL LLENADO DE LAS ENCUESTAS DE OPINION
(PERSONAS EN EDAD DE TRABAJAR).**

1. Nombre, Edad y Sexo
Deberá anotarse los datos que se solicitan.
2. Originario de
Se deberá anotar únicamente el Municipio.
3. Domicilio Actual
Se deberá anotar únicamente el Municipio
- 5 Empleado o Desempleado
Deberá anotar si cuenta con un salario fijo como empleado, y si no lo tiene, como desempleado.
- 6 Al *marcar su actividad principal* deberá ser lógica con el punto anterior, en caso de ser desempleado se anotará otra y en especificación se señalará, la empresa, institución u otra.
7. En *actividad anterior* se debe anotar si era empleado, obrero, campesino y el Municipio o Estado.
8. Se anotará el estado civil y si tienen hijos.
- 9 Se considera familia a todos los que viven en la casa paterna o materna, así como a todos los miembros de la familia que aportan ingresos
10. Anotar el total aproximado de ingresos de la familia.
11. Emigrantes incluso señalar si son fuera del país, en este caso se considera a tios, primos hasta 2º generación
12. Anotar porque les gusta vivir en el estado.
- 13 En este punto se deberá anotar opinión de la gestión de los Gobiernos
- 14 Comentarios
Preferentemente a situaciones económicas

Nota. Los cuadros se marcan con X.

Aun cuando las encuestas estuvieron abiertas a toda la población en edad de trabajar, como lo son estudiantes y amas de casa, estas se orientaron principalmente a las personas que reciben ingresos por su trabajo.

- Sector Primario.

Sobre este sector se trató de entrevistar a personas que realizan o han realizado actividades predominantemente agropecuarias.

- Sector Secundario.

Sobre este sector se trató de entrevistas a personas que trabajan en diversas empresas que nos permitieron tener una representatividad de cada subsector.

- Sector Terciario.

Este sector es el que presenta una amplia posibilidad de encuestados, ya que se pudo entrevistar a comerciantes, empleados, maestros, o personas que laboran en el subsector servicios.

3.4 Interpretación y Presentación de los Resultados de la Investigación de Campo.

Antes de iniciar con la presentación de los resultados, es importante mencionar que esta se realizará en 2 partes, la primera de ellas interpretando los 6 cuadros que concentran la información de las encuestas y la segunda con una interpretación general de estos resultados.

Por otra parte, es importante mencionar que los datos se obtuvieron de 45 localidades de la siguiente manera, 9 para el sector primario, principalmente del norte y oriente del estado, en virtud de que la zona tiene las mayores extensiones dedicadas a la agricultura; 21 localidades del sector secundario, principalmente del poniente, centro y sur del estado y para el sector terciario 24 localidades de todo el estado, es importante señalar que algunas localidades se repiten en las encuestas de los sectores.

Del total de las encuestas, estas corresponden 22% a mujeres y 78% a hombres, al respecto es importante destacar que como el número total es 100, cuando se hable de los totales se manejarán únicamente porcentajes.

Por último los concentrados de los resultados de la encuesta se encuentran en el anexo 1 de este trabajo.

Interpretación por Cuadros

En el concentrado sobre la edad promedio de la población encuestada nos muestra que el 69% se encuentra en una edad entre los 20 y 40 años, lo cual significa que la mayor parte de ellos nacieron en la década de los 60's y 70's, cuando el estado se encontraba en una etapa de crisis general, por lo que a través de esta encuesta podemos observar que la población que nació en esas décadas es la que actualmente ocupa la mayoría de los empleos en el estado, quedando el resto a personas mayores a 40 años. Ahora bien, en cuanto a la edad de la población por sectores, tenemos que en el sector primario predomina la población mayor a 40 años, ya que tiene un porcentaje del 57%; en cambio en el sector secundario tenemos que la población entre 20 y 40 años predomina con un 68%, lo mismo que en el sector terciario con un 82%. Lo anterior confirma que en este proceso de transformación económica, la población joven se

ha incorporado a los sectores más dinámicos de la economía del estado y que no están interesadas en las actividades del sector primario, dadas las características propias de Tlaxcala.

En el cuadro sobre los empleos, podemos observar que en un promedio del 70%, los encuestados desarrollan actividades preferentemente propias de cada sector, y únicamente en el sector primario podemos observar que las personas desempeñan otra actividad con igual importancia que su actividad de origen. Por lo que se refiere a los sectores, tenemos que en el sector primario al desempeñar otro empleo este se concentra en la albañilería con un 50%. En cuanto al sector secundario, tenemos que la mayoría son obreros y el resto se ocupan en trabajos administrativos y técnicos que requieren una mayor especialización. Por lo que se refiere al sector terciario, tenemos que es el que mayor amplitud tiene en cuanto a las actividades que realizan, ya que un 50% realiza actividades administrativas y el resto en la docencia, secretarías, comerciantes, etcétera. Lo anterior muestra como el desarrollo de la economía ha generado una creciente especialización en la cual el sector secundario es el que ha logrado incorporar de una manera más especializada al personal que requiere la planta productiva, contrario a lo que ocurre en el sector primario donde el trabajo que realizan no requiere de esta especialización.

En cuanto al grado de escolaridad de los encuestados, tenemos que este refleja el esfuerzo del gobierno del estado y las familias en proporcionar educación a sus familias, ya que del 100% tenemos que 93% al menos tiene concluida la educación elemental. Por lo que se refiere a los sectores, tenemos que en el sector primario el 68% tiene únicamente educación básica, en cuanto al sector secundario tenemos que el 62% cuenta con educación media superior y el 17% con educación universitaria, por último en el sector terciario tenemos que el 55% cuenta con educación universitaria y el 42% con educación media superior. Esto significa que la

población debe prepararse mejor con el fin de poder incorporarse a las actividades productivas mejor remuneradas.

Lo anterior se refleja en el ingreso promedio de los encuestados, ya que en el sector primario el 60% recibe ingresos entre 100 y 500 pesos mensuales y el 24% entre 600 y 1,000 pesos y únicamente el 16% entre 1,100 y 3,000; en cuanto al sector secundario tenemos que el 37% recibe entre 600 y 1,000 pesos mensuales, el 45% entre 1,100 y 3,000 y el 18% entre 3,100 y 5,000 pesos, por último en el sector terciario tenemos que el 50% recibe entre 1,100 y 3,000 pesos y el 35% entre 3,100 y 5,000 pesos anuales. Lo anterior refleja el desarrollo de las actividades productivas de los sectores secundario y terciario que predominan en el estado, así como el interés que generan en la población.

Por lo que se refiere a los datos de emigrantes en Tlaxcala, tenemos que el 40% tiene familiares que han emigrado, contra un 60% que no lo han hecho, de los que emigraron la mayor parte fue el D.F., siguiéndolo Estados Unidos y la Cd. de Puebla. Esto refleja que el desarrollo económico del estado ha sido capaz de retener a un porcentaje importante de su población, sin embargo, este no ha sido suficiente por lo que se debe buscar un incremento de las actividades productivas.

Por último en la calificación de los Gobiernos Estatales, por parte de los encuestados tenemos que en términos generales dan la mejor calificación a la gestión de Emilio Sánchez Piedras, aún cuando su gestión fue hace 20 años, siguiéndole en calificación Beatriz Paredes Rangel, quedando en una gestión de regular la de Tulio Hernández Gómez y José Antonio Lima, actual Gobernador. Lo anterior significa que la población del estado ha apoyado el plan de desarrollo basado en la industria iniciado por Emilio Sánchez Piedras y continuando por los Gobernadores posteriores, sin embargo, su gestión hasta el momento no ha sido superada.

Interpretación General

Al respecto podemos observar que los resultados de la encuesta permiten conocer la situación socioeconómica de la población en Tlaxcala, básicamente a partir de la actividad que realizan, este nos indica que a una mayor integración en las actividades del sector secundario y terciario es mejor el nivel de vida, comparado con el sector primario.

Con base en la interpretación de cada uno de los 6 cuadros, puedo señalar que la transformación económica si ha influido de manera positiva en la población, lo cual se refleja en que la población joven y con mayor educación tenga posibilidades de un mejor nivel de vida, por la propia dinámica de competencia que se va dando actualmente. Al respecto, estos son los que predominan en los sectores secundario y terciario, por lo que considero que su participación va a ser fundamental para continuar con esta transformación en los próximos años. Sin embargo, los ingresos para esta población serán fundamentales, ya que un aumento de estos va a generar una mayor participación, porque de acuerdo a la encuesta el nivel de ingresos es bajo, por lo que se deberá buscar una mejor distribución de la riqueza que se genera, ya que de los encuestados únicamente el 19% cuenta con ingresos superiores a 3,000 pesos mensuales.

Este hecho resultará de vital importancia en el futuro inmediato, en virtud de que si no se atiende, va a generar una emigración de las personas más capacitadas a otros lugares donde obtengan mejores ingresos por su trabajo, lo que puede ocasionar que se retrase e incluso se inhiba el desarrollo del estado.

Por último, podemos observar como la población ha venido apoyando el plan de desarrollo basado en la industrialización, a través de las calificaciones que dan a las gestiones de los gobiernos por lo cual estos

deben buscar intensificar los programas de fomento industrial que permitan aprovechar todas las ventajas del estado, ya que si bien a ningún gobierno, después de Emilio Sánchez Piedras lo califican de malo, a todos les dan calificación de regular.

CONCLUSIONES

Como resultado de esta investigación, las conclusiones de este trabajo se presentan de la siguiente manera: en una primera parte se realiza una evaluación de la hipótesis planteada en la introducción, para conocer la falsedad o veracidad de la misma; en una segunda parte, se responde a las preguntas centrales de este trabajo, con base en este trabajo y finalmente unas propuestas personales respecto a la economía del estado.

La hipótesis planteada, señala que la transformación de las actividades económicas en Tlaxcala responde a la creación de la infraestructura básica principalmente parques industriales, de acuerdo a los datos obtenidos la hipótesis es parcialmente correcta, ya que efectivamente la creación de esta infraestructura económica resultó fundamental para la transformación económica del estado, ya que sin ella, las industrias interesadas no habrían podido instalarse. Sin embargo, esta creación de infraestructura es el resultado del proyecto estatal de desarrollo, que pudo realizarse debido a la conjugación del proyecto económico estatal de desarrollo con la política de descentralización industrial que el gobierno federal puso en marcha en la década de 1970. Esto pudo hacer posible la creación de la siguiente infraestructura básica: 9 corredores, parques y ciudades industriales en el estado, de los cuales tres se encuentran en la zona centro y sur del estado, y dos en la parte norte; uno al oriente y tres al poniente del estado, los cuales contaron con agua, energía eléctrica, drenaje, gaseoductos, teléfonos y vías de comunicación (carreteras y ferrocarriles) con el objeto de permitir a las empresas que se instalaron contar con todas las facilidades para su operación, así como un fácil acceso y salida de sus mercancías de las plantas industriales del estado hacia los grandes centros de consumo del país. Entonces considero parcial la hipótesis porque la creación de la infraestructura es el resultado

de una política económica implementada por el Gobierno Estatal, para transformar económicamente a Tlaxcala.

Por lo que se refiere a la segunda parte de la hipótesis de que en la transformación económica influyó su estratégica posición geográfica, podemos señalar que es correcta, ya que esta posición influyó de manera fundamental, en la transformación de las actividades económicas, debido básicamente a su cercanía con el área metropolitana de la Ciudad de México y Puebla al fácil acceso al estado de Veracruz. Lo anterior significó que las empresas establecidas en el estado, tuvieran competitividad a nivel nacional y de que de 1975 a 1981 se instalaron en el estado 250 importantes empresas que generaron alrededor de 32 mil empleos, llegando en 1991 a 534 medianas y grandes empresas. En las cuales predomina la industria textil, con un 58% del total de los establecimientos, y el resto en la industria de alimentos y bebidas, química, minerales no metálicos, metal básica, productos eléctricos, etc.

Cabe señalar que en la transformación de las actividades económicas, la participación de la población del estado en las actividades productivas, ha sido muy importante principalmente en dos aspectos: en el clima político favorable al desarrollo de actividades económicas, ya que es una de las entidades más estables del país en cuanto a la relación laboral se refiere, debido a que se tiene reportado entre 1987 y 1990 que sólo estallaron 7 huelgas de orden federal y una estatal en las empresas establecidas, además se puede observar como en los últimos cuatro gobiernos estatales han continuado con el mismo plan de desarrollo económico para el estado, lo cual ha generado un clima de confianza a los inversionistas; y en la integración de la población a las actividades productivas, la cual podemos observar en los siguientes porcentajes de participación 68%, 17% y 15% para los sectores primario, secundario y terciario respectivamente en 1960; pero en 1990 estos porcentajes se modifican claramente al pasar al 28%, 35% y 37% respectivamente, lo que

muestra esta creciente integración de la población a los sectores secundarios y terciarios de la economía del estado. Por cierto, esto último resultó fundamental en la creación de un clima político estable, ya que resolvió de alguna manera el grave problema de desempleo y la falta de oportunidades para mejorar el nivel de vida de la población, además de que para el Gobierno Federal el apoyo que brindó a la región, significó el desarrollo de un estado que tradicionalmente se ha considerado entre los más pobres del país.

Lo anterior se realizó al final del periodo del modelo de desarrollo conocido como "industrialización por sustitución de importaciones" en la década de los 70 cuando la economía nacional mostraba altas tasas de crecimiento económico, y su consolidación en la década de los 80. Para la década de los noventa esta consolidación presenta las siguientes características.

1. La integración de la economía estatal al modelo de desarrollo nacional.
2. Una economía donde predominan los sectores secundario y terciario, con una participación en estos sectores, mayoritariamente de empresas privadas, las cuales presentan en el sector secundario una diversificación importante, aún cuando el sector textil tiene la mayor participación.
3. Una progresiva integración de la economía del estado a la región y zona metropolitana de la Ciudad de Puebla.
4. Infraestructura económica suficiente para el número de industrias y empresas instaladas en el estado.

5. Conformación de un sistema conurbado, dada la relativa cercanía de las ciudades y al desarrollo de los medios de comunicación del estado, con la Ciudad de Puebla.
6. Participación creciente de la población económicamente activa en actividades productivas de la región.
7. Eliminación paulatina de actividades económicamente inviables en el campo por otras que se adaptan a las crecientes condiciones de competitividad del mercado interno de consumo.

Por lo que se refiere a las preguntas centrales ¿cuáles fueron las causas que permitieron la transformación económica en Tlaxcala entre 1960 y 1990? Y ¿por qué no en otras décadas?, con base en la investigación realizada puedo señalar que esta transformación se efectuó en virtud de que coincidieron los intereses, del programa de desarrollo industrial de los gobiernos estatales; el apoyo del Gobierno Federal a la descentralización industrial de las empresas públicas y privadas a partir de 1970 y a los reclamos de empleo y oportunidades por parte de la población del estado que crearon las condiciones físicas y sociales, para que el proceso de transformación económica fuera posible. Es a partir de la década de 1970, porque la economía nacional y en particular la de las regiones de Puebla y la Cd. de México, se encuentran en un proceso de expansión por lo que de manera natural, se van integrando las zonas y regiones circunvecinas como es el caso de Tlaxcala, a la actividad económica de dichos centros

Por último, es importante señalar que esta transformación, de acuerdo a los datos de la estadística y la encuesta, ha generado beneficios a la población, por lo cual podemos concluir que efectivamente, Tlaxcala ha tenido un desarrollo económico para 1990, respecto a la situación de 1960, sin embargo, también ha generado una serie de problemas que es

necesario resolver, con el fin de continuar el desarrollo económico, entre los principales problemas podemos destacar: la creciente contaminación por parte de las industrias de las escasas fuentes hidrológicas del estado, la deforestación que tiene el estado, el escaso desarrollo del sector agrícola, la necesidad de crear infraestructura de vivienda a la población, la desvinculación de la educación que se imparte en las escuelas técnicas del estado con el aparato productivo. Por lo anterior, presento las siguientes:

PROPUESTAS

1. Elevar la calidad de la educación, con el fin de preparar a su población, y que pueda incorporarse a la planta productiva. Debido a la creciente competitividad y a la incorporación de nueva tecnología a los procesos productivos, el Gobierno del estado debe buscar una mejor calidad en la impartición de carreras técnicas, y analizar con este fin, los planes y programas de estudio que actualmente se imparten en las escuelas del estado.
2. Intensificar la promoción en ferias nacionales e internacionales sobre las excelentes condiciones del estado, para la instalación de empresas, debido a su ubicación geográfica, clima político estable y las actividades económicas que realizan actualmente con el fin de atraer a la inversión nacional y extranjera.
3. Debido a las características del estado y a su cercanía con las grandes ciudades de México y Puebla, buscar un mayor desarrollo del sector terciario a través de la creación de centros de esparcimiento y de recreación. Con inversionistas nacionales y extranjeros crear un tipo de "Disney World" en Tlaxcala; una escuela o Museo sobre la Fiesta Brava. Sin embargo, para lograrlo se deberá contar con un programa bien definido, así como mejorar la infraestructura para el desarrollo de las actividades de este

sector, como es la modernización de los accesos y vías de comunicación autopistas y carreteras, además crear un aeropuerto, escuelas de turismo, etc.

4. Buscar el desarrollo del sector primario, con el objeto de equilibrar el desarrollo económico del estado, a través de programas que incentiven el cultivo de productos rentables y con demanda en el mercado interno. Dadas las características físicas y geográficas, de las tierras en el estado y su competitividad en los cultivos del trigo y la cebada, promover la instalación de la industria de alimentos como harinas y de la cerveza en la región norte para aprovechar estas ventajas.

BIBLIOGRAFIA

- ◆ Aguilar Barajas, Ismael; Descentralización Industrial y Desarrollo regional en México. Una Evaluación del Programa de Parques y Ciudades Industriales, 1970-1987. El Colegio de México. México 1993.
- ◆ Ayala José y Blanco José; El nuevo Estado y la expansión de las manufacturas. México 1877-1930.
- ◆ Alvarez Lima, José Antonio; El Plan Estatal de Desarrollo 1993-1999, Periódico Oficial del Gobierno del estado de Tlaxcala, 5/08/1993.
- ◆ La Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción (ALOP). Seminario "Propuestas para el desarrollo en América Latina: Opciones estratégicas" San José Costa Rica 1992.
- ◆ BANCOMER; La economía del Estado de Tlaxcala. Investigación (II) del sistema de Bancos de Comercio - México 1976, Colección de Estudios Regionales.
- ◆ BARISON-SHAMIN-MALCARONA-Diccionario de Economía Política.
- ◆ Britran, Daniel; Patrones y políticas de industrialización de Argentina, Brasil y México. C.I.D.E., México 1992.
- ◆ Consejo Mexicano de Inversión (MIB) Organización no lucrativa. Tel. 328-99-29.
- ◆ De la Peña, Sergio. La formación del Capitalismo en México.

- ◆ Díaz Nuñez, Fernando; Dinámica y crisis de la industria textil y prendas de vestir en el Estado de Tlaxcala. 1970 - 1993.
- ◆ Gerald M. Meier y Robert E. Baldwin, Desarrollo Económico. Teoría - Historia - Política. Ed. Aguilar.
- ◆ Joy Heath Constable, Hilaria. Lucha de Clases: La Industria Textil en Tlaxcala. Ediciones El Caballito. México 1982.
- ◆ Laclaw, Ernesto. Modos de Producción en América Latina.
- ◆ NAFINSA; "TLAXCALA", Revista foro para el desarrollo de la empresa. México 1993.
- ◆ Meade de Angulo, Mercedes; Tlaxcala, antiguos volcanes vigilan los llanos. Monografía estatal. México 1988.
- ◆ Ramírez Rancaño, Mario; Tlaxcala, Sociedad, Economía, Política y Cultura. UNAM. México.
- ◆ Ramírez Rancaño, Mario; Tlaxcala, Cuadernos de la Democracia. UNAM. México.
- ◆ Rendón Garcini, Ricardo. Breve historia de Tlaxcala, FCE. México. 1996.
- ◆ Tamayo y Tamayo, Mario. El Proceso de Investigación Científica. Fundamentos de Investigación, Manual de Evaluación de Proyectos, 2ª. Edición, Editorial Limusa. México.
- ◆ UAT. Solidaridad Universitaria Frente a la Pobreza en Tlaxcala, UAT 92/30/10.

HEMEROGRAFIA

1. Boletín. Secretaría de Desarrollo Industrial, Tlaxcala.
2. La Economía Mexicana en Cifras. NAFINSA, 1995.
3. Sistemas de Cuentas Nacionales de México, XV Aniversario de S.C.N.M. 1993. INEGI.
4. Anuarios Estadísticos del INEGI.
5. Alvarez Lima, José Antonio. Segundo Informe de Gobierno 1994. Edición Especial. Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Tlaxcala. 18/12/1994.
6. Alvarez Lima, José Antonio. Tercer Informe de Gobierno 1994. Edición Especial. Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Tlaxcala. 16/12/1995
7. Alvarez Lima, José Antonio. Cuarto Informe de Gobierno 1994. Edición Especial. Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Tlaxcala. 15/12/1996
8. NAFINSA; "TLAXCALA", Revista foro para el desarrollo de la empresa. México 1993.
9. SECOFI; TLAXCALA, anfitrión por tradición. Documento para el inversionista. México 1992
10. Sánchez Luna, Laurentino. Los Campesinos Tlaxcaltecas, sus Tierras y su Producto. Suplemento Especial "Tlaxcala", Diario el Nacional. No. 12, 15 de octubre de 1990. P. 9.

ANEXO 1

CONCENTRADO DE RESULTADOS DE LA ENCUESTA

**CONCENTRADOS ESTADÍSTICOS DE LA ENCUESTA, DE LAS PERSONAS
EN EDAD DE TRABAJAR EN EL ESTADO DE TLAXCALA**

EDAD PROMEDIO DE LA ENCUESTA.

SECTOR	EDADES				
	20 a 30	31 a 35	36 a 40	41 a 45	46 ó más
PRIMARIO	4	2	4	2	13
SECUNDARIO	8	8	10	4	5
TERCIARIO	12	12	9	5	2
TOTAL	24	22	23	11	20

Fuente: Información directa recabada en campo, 1996 a través de la encuesta que se señala en el capítulo III.

**CONCENTRADOS ESTADÍSTICOS DE LA ENCUESTA, DE LAS PERSONAS
EN EDAD DE TRABAJAR EN EL ESTADO DE TLAXCALA**

EMPLEOS DE LA ENCUESTA

SECTOR	DESEMPEÑA						EMPLEO QUE DESEMPEÑA						
	CAMPEÑINO	OBRERO	ADMINIST RATIVO	OTROS	OTRO EMPLEO		ALBANIL	PROFESOR	EMPLEADO	GANADERO	SECRETARIA	TECNICO	OTROS
					SI	NO							
PRIMARIO	25				14	11	7			3			4
SECUNDARIO		24		11		35			4			4	3
TERCIARIO			22	18		40		7			7		4
TOTAL	25	24	22	29	14	86	7	7	4	3	7	4	11

Fuente: Información directa recabada en campo, 1996 a través de la encuesta que se señala en el capítulo III.
Nota: En el caso de los sectores secundario y terciario el empleo que desempeña corresponde a la columna otros.

**CONCENTRADOS ESTADÍSTICOS DE LA ENCUESTA, DE LAS PERSONAS
EN EDAD DE TRABAJAR EN EL ESTADO DE TLAXCALA**

GRADO DE ESCOLARIDAD DE LA ENCUESTA

SECTOR	ESCOLARIDAD										TOTAL
	PRIMARIA						MEDIA / SUPERIOR	UNIVERSIDAD	TOTAL		
	1	2	3	4	5	6					
PRIMARIO	1			5	1	11	3		3		24
SECUNDARIO						7	22		6		35
TERCIARIO						1	17		22		40
TOTAL	1			5	1	19	42		31		99

Fuente: Información directa recabada en campo, 1996 a través de la encuesta que se señala en el capítulo III.

1 En el sector primario una persona no tiene estudios

**CONCENTRADO DE LA ENCUESTA DE LAS PERSONAS EN EDAD DE TRABAJAR EN EL ESTADO DE TLAXCALA
INGRESO PROMEDIO DE LA ENCUESTA.**

SECTOR	INGRESOS MONETARIOS MENSUALES					FAMILIAS		
	100 A 500	600 A 1000	11000 a 3000	3100 a 5000	2 PERSONAS b)	3 A 5 PERSONAS	6 O MAS PERSONAS	
PRIMARIO	15	6	4		2	14	9	
SECUNDARIO		13	16	5	4	24	6	
TERCIARIO		6	20	14	4	24	12	
TOTAL	15	25	40	19	10	62	27	

Fuente: Información directa recabada en campo, 1996 a través de la encuesta que se señala en el capítulo III

Nota 1: No proporcionó datos una persona del sector secundario

**CONCENTRADO ESTADISTICO DE LA ENCUESTA DE OPINION DE LAS PERSONAS
EN EDAD DE TRABAJAR EN EL ESTADO DE TLAXCALA**

DATOS DE LA EMIGRACION DE LA ENCUESTA.

SECTOR	FAMILIARES		LUGAR						
	EMIGRANTES		D.F.	EDO. MEX.	PUEBLA	USA	OTROS		
	SI	NO							
PRIMARIO	16	9	12		1	2		1	
SECUNDARIO	6	25	1		2	2		1	
TERCIARIO	14	26	6		3	3		2	
TOTAL	36	60	19		6	7		4	

Fuente: Información directa recabada en campo, 1996 a través de la encuesta que se señala en el capítulo III

Nota 1: En el sector secundario no proporcionaron datos 4 personas.

**CONCENTRADO ESTADISTICO DE LA ENCUESTA OPINION DE LAS PERSONAS
EN EDAD DE TRABAJAR EN EL ESTADO DE TLAXCALA**

CALIFICACION DE LOS GOBIERNOS ESTATALES DE LA ENCUESTA.

SECTOR	LE GUSTA VIVIR EN TLAXCALA		OPINION SOBRE LOS GOBIERNOS DEL ESTADO											
	SI	NO	ESP ₁			THG ₂			BPR ₃			JAL ₄		
			B	R	M	B	R	M	B	R	M	B	R	M
PRIMARIO	25		22	3		5	17	3	10	13	2	5	14	6
SECUNDARIO	30	3	22	8	3	5	18	10	6	18	9	5	19	9
TERCIARIO	40		34	5	1	13	26	1	18	18	4	12	22	6
TOTAL	95	3	78	16	4	23	61	14	34	49	15	22	55	21

Fuente: Información directa recabada en campo, 1996 a través de la encuesta que se señala en el capítulo III.

B = Bueno R = Regular M = Malo.

- Nota: 1: Emilio Sánchez Piedras
 2: Tulio Hernández Gómez
 3: Beatriz Paredes Rangel
 4: José Alvarez Lima
 5: En el sector secundario 2 personas no proporcionaron datos por lo que el total será 98.

ANEXO 2

CUADROS ESTADISTICOS

TLAXCALA

PRODUCTO INTERNO BRUTO POR SECTORES ECONOMICOS (MILLONES DE PESOS A PRECIOS DE 1980)

Cuadro N° 1

AÑOS	PRODUCTO INTERNO BRUTO		SECTOR PRIMARIO		SECTOR SECUNDARIO		SECTOR TERCIARIO		SECTOR NO ESPECIFICO	
	ABSOLUTOS	%	ABSOLUTOS	%	ABSOLUTOS	%	ABSOLUTOS	%	ABSOLUTOS	%
1970	9,425	100	1121	11.9	2,808	29.8	5,532	58.7	-37	0.45
1980	19,550	100	3,048	15.5	6,340	32.4	10,238	52.3	-77	0.39
1988	27,910	100	2,009	7.2	11,526	41.3	14,457	51.8	-103	0.37
1993	31,518	100	2,836	9	10,999	34.9	17,902	56.8	-280	0.89

Fuente. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa 1993. XV Aniversario del SCNIM, INEGI (págs 5 - 41)

Sistema de cuentas nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa 1993, XV Aniversario del SCNIM, INEGI Estadísticas Históricas de México; Tomo I/INEGI (pag 3 y 24) La Economía Mexicana en Cifras 1995 NAFINSA (pag 339). La Economía Mexicana en Cifras 1995 NAFINSA (pag 339)

TLAXCALA

DISTRIBUCION DE LA POBLACION OCUPADA POR SECTORES ECONOMICOS (MILES DE OCUPADOS)

Cuadro N° 2

AÑO	TOTAL Población Ocupada.	SECTOR PRIMARIO		SECTOR SECUNDARIO		SECTOR TERCIARIO		SECTOR NO ESPECIFICA	
		ABSOLUTO	%	ABSOLUTO	%	ABSOLUTO	%	ABSOLUTO	%
1960	109,330	74,735	68.36	18,526	16.95	15,790	14.49	279	0.26
1970	106,433	58,023	54.51	22,414	21.05	19,819	18.62	6,177	5.8
1980	174,965	65,906	37.66	33,520	19.15	32,699	18.68	42,840	24.48
1990	196,690	56,150	28.54	66,662	33.89	70,109	35.84	3,688	1.87

Fuente

- Tlaxcala, Sociedad, Economía, Política y Cultura UNAM 1992 (pag 121)
- Anuario Estadístico de los Estados Unidos Mexicanos 1968 - 1969, México 1971 Secretaría de Industria y Comercio (pag 4)
- Anuario Estadístico de los Estados Unidos Mexicanos, 1988 - 1989, INEGI (Cuadro IV, 6.17)
- Tlaxcala, Síntesis de Resultados, XI Censo General de Población y Vivienda, 1990, INEGI (pag 20)

TLAXCALA

PRODUCCION DE LOS PRINCIPALES PRODUCTOS AGRICOLAS EN EL ESTADO (TONELADAS)

Cuadro N° 3

AÑO	PRINCIPALES PRODUCTOS AGRICOLAS (PRODUCCION EN TONELADAS)				Papa
	Cebada	Frijol	Maiz	Trigo	
1960	38,974	1,313	52,945	7,635	5,771
1970	20,549	1,041	58,678	791	7,026
1980	90,818	6,016	236,219	5,607	40,214
1990	36,381	4,798	305,474	116,668	52,046
1995	63,042	4,031	297,076	109,469	58,468

Fuente. Boletín Mensual N° 536 al 560 1969/1970 SAG DGEA.
 Anuario Estadístico de la Producción Agrícola de los E U M SARH DGEA. 1980
 Boletín de Estadística Agrícola 1961-1962 SAG DGEA
 Anuario Estadístico de la Producción Agrícola de los E U M SARH 1992 y 1995

TLAXCALA

POBLACION TOTAL 1960 - 1994 (MILLARES DE HABITANTES)

Cuadro Nº 4

AÑOS	POBLACION TOTAL		URBANA	RURAL	% DE LA POBLACION TOTAL	
	ABSOLUTOS	% INCREMENTO			URBANO	RURAL
1960	346	0	152	194	43.9	56.1
1970	420	21.3	209	211	49.1	49.9
1980	556	32.3	320	236	57.4	42.3
1990	761	36.8	582	179	76.4	23.5
1995	891	0.9				

Fuente: La Economía Mexicana en cifras 1995, Nacional Financiera (NAFINSA) 1980-1990 (pag 15) Anuario Estadístico de los E U M 1977-1978, México 1980

Secretaría de Programación y Presupuesto 1970 (pag 235) VIII Censo General de Población 1960 - Secretaría de Industria y Comercio (pags 23-25)

- Encuesta Nacional de la Dinámica Demográfica, 1992

- Estados Unidos Mexicanos. Censo de Población y Vivienda 1995. Resultados Definitivos. Tabulados Básicos

- Para los años 1991, 1993, 1994 y 1995 son Proyecciones de México y las Entidades Federativas 1980 - 2010 de INEGI.

Nota: Para el caso de la población urbana y rural en el año de 1970, se tomaron estas cifras de los datos de INEGI, cabe señalar que varían respecto a NAFINSA, pero la diferencia es mínima, para los años de 1991, 1993 y 1995 estos datos son estimados por INEGI.

TLAXCALA

POBLACION TOTAL EN EDAD DE TRABAJAR Y POBLACION OCUPADA (MILES DE HABITANTES)

Cuadro Nº 5

AÑOS	POBLACION TOTAL MILES DE HABITANTES		POBLACION EN EDAD DE TRABAJAR (16 - 65 AÑOS)		POBLACION OCUPADA	
	ABSOLUTOS	INCREMENTO %	ABSOLUTOS	%	ABSOLUTOS	%
1960	346	0	171	49.4	108	31.2
1970	420	21.3	200	47.6	106	25.2
1980	556	32.6	280	50.3	174	31.2
1990	761	36.6	415	54.5	196	25.7
1995	891	17.0				

Fuente: Estadísticas Históricas de México, Tomo I / INEGI (pag. 3 y 24).

- IX Censo General de Población y Vivienda 1970, Tlaxcala. Secretaría de Industria y Comercio (pag. 11)

- Anuario de Estadísticas Estatales, México 1984, INEGI (pag. 58)

- Tlaxcala, Síntesis de Resultados, XI Censo de Población y Vivienda, 1990, INEGI. (pag. 8)

- Anuario Estadístico de los Estados Unidos Mexicanos 1968 - 1969, México 1971 Secretaría de Industria y Comercio (pag. 4).

- Anuario Estadístico de los Estados Unidos Mexicanos, 1988 - 1989, INEGI (Cuadro IV, 6 17).

- Tlaxcala, Síntesis de Resultados, XI Censo General de Población y Vivienda, 1990, INEGI (pag. 20).

TLAXCALA
POBLACION TOTAL POR GRUPOS QUINQUENALES DE EDAD

Cuadro N° 6

GRUPOS QUINQUENALES DE EDAD	1960		1970		1980		1990	
	HOMBRE	MUJER	HOMBRE	MUJER	HOMBRE	MUJER	HOMBRE	MUJER
0-4	22,699	22,400	36,565	34,712	41,545	41,163	49,841	48,163
5-9	27,115	26,178	36,391	33,834	44,466	44,237	53,958	53,525
10-14	23,283	20,961	30,427	28,001	39,388	38,680	52,735	51,840
15-19	17,213	16,489	21,397	19,647	31,676	31,643	44,518	45,270
20-24	12,751	13,572	14,866	15,465	23,224	24,447	34,424	37,265
25-29	10,914	11,843	11,887	12,889	17,023	17,836	27,447	30,159
30-34	9,192	9,370	10,111	10,538	14,149	14,084	22,925	25,175
35-39	9,130	9,250	10,167	11,152	12,517	13,158	19,043	20,430
40-44	6,562	6,267	8,483	8,252	10,676	11,030	14,427	14,972
45-49	6,184	6,310	7,782	7,499	9,566	9,940	12,476	13,073
50-54	5,538	5,411	5,541	5,590	7,979	7,885	10,037	10,832
55-59	4,974	4,686	5,117	5,015	6,869	6,752	8,478	9,121
60-64	4,054	3,847	4,629	4,354	5,013	4,912	7,334	7,615
65-69	2,735	2,712	4,202	4,010	12,921	12,807	5,870	6,173
70-74	1,885	1,836	2,662	2,454			4,012	4,272
75-79	1,388	1,285	1,522	1,580			3,203	3,151
80-84	733	770	923	964			1,991	2,152
85-89	876	846	938	1,152			1,296	1,536
90-94							467	518
95-99							195	335
100 y más							53	123
No Especifica	849	824			464	547	400	447
Total	168,075	164,857	213,610	207,108	277,476	279,121	375,130	386,147

FUENTE: ANUARIO ESTADISTICO DE LOS E.U.M. 1990. INEGI.
 ANUARIO ESTADISTICO DE LOS E.U.M. 1988-1989 INEGI
 XI CENSO GENERAL DE POBLACION Y VIVIENDA 1970, TLAXCALA, SECRETARIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO.
 X CENSO GENERAL DE POBLACION Y VIVIENDA 1960, TLAXCALA, SECRETARIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO

TLAXCALA

PRINCIPALES MUNICIPIOS POR POBLACION EN EL ESTADO (MILES DE HABITANTES) 1960 - 1970

Cuadro N° 7

MUNICIPIO	ANOS									
	1960	1970	% INCREMENTO	1980	% INCREMENTO	1990	INCREMENTO	1995	INCREMENTO	1995
Barran y Escandon (Apzaco)	20,998	26,972	28	37,894	40	51,744	37	62,698	37	62,698
Calpulalpan	11,707	15,221	30	21,495	41	29,150	36	34,774	36	34,774
Chiautempan	25,335	32,672	29	41,494	27	61,144	47	53,231	47	53,231
Huamantla	19,538	26,202	34	36,654	40	51,989	42	59,099	42	59,099
Ixtacuxtla	14,780	18,114	23	20,592	14	30,663	49	28,794	49	28,794
Tlaxcala	16,194	21,808	35	35,384	62	50,492	43	61,514	43	61,514
Tlaxco	16,954	16,405	-3	20,384	24	27,089	33	30,766	33	30,766
Zacatelco	15,315	19,492	27	27,162	39	36,650	35	30,580	35	30,580
Total	140,821	176,786		241,059		338,921		361,456		361,456
Porcentaje de la Población en el Estado	40 60%	42 00%	25 00%	43 30%	36 00%	51 04%	40 00%	40 91%	40 00%	40 91%

Fuente VIII, IX, X y XI Censo General de Población y Vivienda 1960, 1970, 1980 y 1990

TLAXCALA

MEDIOS DE COMUNICACION EN EL ESTADO

Cuadro N° 8

AÑO	CAMINOS			VICINALES O RURALES	VIAS DE FERRO- CARRIL KM.	MEDIOS DE TRANSPORTE			
	TERRACERIA	REVESTIDOS	PAVIMENTADOS			AUTOMOVILES	CAMIONES DE PASAJEROS	CAMIONES DE CARGA	
1960	501	92	164	245	ND	267	1635	191	2192
1970	750	222	205	323	ND	323	5379	231	5033
1980	3058	97	141	685	2135	353	12830	531	9235
1990	2,807	ND	ND	1,289	1,518	347	29,677	1,276	30,227
1993	2,556 30	ND	ND	1,276.50	1,209 90	307 8	34,784	1,217	48,819

Fuente. Anuario Estadístico de los Estados Unidos Mexicanos, 1961, 1971, 1981 y 1991
Anuario Estadístico del estado de Tlaxcala 1994

ND= No hay Datos

TLAXCALA
SALARIO MINIMO DIARIO GENERAL EN TLAXCALA
(PESOS CORRIENTES)

Cuadro N° 9

ENTIDAD O ZONA	1960	1970	1975	1980	1985	1990 / a)	1995 / b)
TLAXCALA	9.5	20.25	37.5	115	1,015.00	9,920	17
DISTRITO FEDERAL	14.5	32	63.4	163	1,060.00	11,900	20.15

Fuente: Estadísticas Históricas de México INEGI 1990 Cuaderno de Información Oportuna, Marzo 1996 INEGI

Notas a) A partir de este año INEGI considera 3 zonas económicas

b) Los datos a partir de 1993 son calculados en nuevos pesos

TLAXCALA

NUMERO DE VIVIENDAS EN EL ESTADO
(MILES)

Cuadro N° 10

AÑOS	TOTAL		DRENAJE		AGUA ENTUBADA		ENERGIA ELECTRICA	
	VIVIENDAS	CRECIMIENTO %	TIENEN	NO TIENEN %	DISPONEN	NO DISPONEN	DISPONEN	NO DISPONEN %
1960	65,245	0	7,935	57,310 12.2	8,836	56,409 13.6	16,779	48,466 74.2
1970	72,470	11	15,126	57,344 20.9	35,702	36,768 49.2	46,529	25,941 35.8
1980	92,327	27	26,186	66,141 28.3	65,808	26,519 71.2	75,357	16,970 13.4
1990	137,135	48	79,366	55,629 40.5	123,906	13,229 90.3	128,628	8,507 93.7

Fuente: Anuario Estadístico de los E. U. M. 1990, INEGI

TLAXCALA

PRINCIPALES ASPECTOS DEMOGRAFICOS

Cuadro N° 11

AÑO	NACIMIENTOS	DEFUNCIÓNES		INDICE DE MORTALIDAD	
		GENERALES	DE MENORES A 1 AÑO	%	%
1960	17,784	5,504	1,969	30	11
	9,054	2,909	1,091	32	12
MUJERES	8,730	2,595	878	29	10
1970	22,547	5,728	2,368	25	10
	11,419	3,126	1,298	27	11
MUJERES	11,128	2,602	1,070	23	9
1980	14,717	3,192	1,169	21	7
	7,293	1,755	640	24	8
MUJERES	7,392	1,387	510	18	6
SEXO N E	32	50	19	-	-
1990	27,031	4,361	1,074	16	3
	13,721	2,422	621	17	4
MUJERES	13,309	1,938	452	14	3
SEXO N E	1	1	1		

Fuente: Anuario Estadístico de los E. U. M. 1990, INEGI.

TLAXCALA

POBLACION DE 10 AÑOS O MAS ALFABETA Y ANALFABETA (MILES DE HABITANTES)

Cuadro N° 12

AÑOS	TOTAL DE HABITANTES	POBLACION ALFABETA		POBLACION ANALFABETA	
		ABSOLUTOS	%	ABSOLUTOS	%
1960	234,540	151,424	64.6	83,116	35.4
1970	279,136	213,999	76.7	65,137	23.3
1980	306,107	254,752	83.2	51,355	16.8
1990	450,368	399,891	88.7	50,477	11.3

Fuente: Estadísticas Históricas de México, INEGI 1990.
Anuario Estadístico de los E U M 1990, INEGI

**PRODUCTO INTERNO BRUTO NACIONAL Y DE TLAXCALA
A PRECIOS DE 1980.**

Cuadro No. 13

ANO	PRODUCTO INTERNO BRUTO NACIONAL	% INCREMENTO DEL PIB NACIONAL	PRODUCTO INTERNO BRUTO DE TLAXCALA	% INCREMENTO DEL PIB ESTATAL
1970	2,358,991	0.0	9,425	0.0
1980	4,470,077	89.4	19,550	107.4
1988	4,884,000	9.2	27,910	42.7
1993	5,649,674	15.6	31,518	12.9

Fuente - Sistema de Cuentas Nacionales INEGI Producto Interno Bruto Trimestral 1990-1993
 - Producto Interno Bruto Trimestral, Estadísticas Económicas 1997, INEGI
 - Encuesta Nacional de la Dinámica Demográfica, 1992
 - Estados Unidos Mexicanos Censo de Población y Vivienda 1995 Resultados Definitivos Tabulados Básicos.
 - Para los años 1991, 1993, 1994 y 1996 son Proyecciones de México y las Entidades Federativas 1980 - 2010 INEGI

**PRODUCTO INTERNO BRUTO POR ENTIDAD FEDERATIVA
EN PORCENTAJES DE PARTICIPACION**

Cuadro No. 14

ENTIDAD	1970 %	1975 %	1980 %	1985 %	1988 %	1993 %
DISTRITO FEDERAL	27.56	26.14	25.15	20.96	21.35	24.06
HIDALGO	1.34	1.35	1.51	1.54	1.70	1.59
MEXICO	8.62	10.25	10.94	11.10	11.40	10.52
PUEBLA	3.24	3.22	3.24	3.27	3.10	3.22
TLAXCALA	0.40	0.49	0.46	0.64	0.57	0.56
TOTAL NACIONAL	100	100	100	100	100	100

Fuente - Sistema de Cuentas Nacionales de México
 - Producto Interno Bruto por entidad federativa 1993
 - XV Aniversario del S. N. M. INEGI

POBLACION TOTAL DEL ESTADO DE TLAXCALA Y MEXICO, 1950 - 1995

Cuadro No. 15

AÑOS	POBLACION (MILES DE HABITANTES)			INCREMENTO EN LA DECADA %
	TLAXCALA	INCREMENTO EN LA DECADA %	NACIONAL	
1950	284	0	25,791	0
1960	347	22 18	34,923	35 4
1970	421	21.32	48,225	38 09
1980	556	32 06	66,847	36 85
1990	761	36 87	81,250	21 15
1995	883	16 03	91,120	14.38

Fuente: Estadísticas Históricas de Mexico, Tomo I, INEGI, México.
 Centro de Población y Vivienda 1995 Resultados preliminares de los Estados Unidos Mexicanos INEGI

POBLACION TOTAL, EMIGRACION E INMIGRACION EN EL ESTADO DE TLAXCALA, 1950 - 1990
 (MILES DE HABITANTES)

Cuadro No. 16

CONCEPTO	AÑOS			
	1950	1960	1970	1980
A) Población total	284,551	346,699	420,628	556,597
B) Emigración	20,792	67,100	104,511	152,924
% de Emigración	7 3%	19 4%	24 8%	27 4%
C) Inmigración	17,227	22,127	26,808	50,280
% de Inmigración	6 0%	6 3%	6 3%	9 0%
				1990
				761,272
				162,477
				21 3%
				93,885
				12.3%

Fuente: Estadísticas Históricas de México, Tomo I, INEGI
 Anuario Estadístico de los EUM, 1982, INEGI
 Anuario Estadístico de los EUM 1951 - 1952, Secretaría de Economía Dirección General de Estadística
 Anuario Estadístico de los EUM, 1962 - 1963, Secretaría de Industria y Comercio, Dirección General de Estadística