

21.
209



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA
DE MEXICO

FACULTAD DE CIENCIAS POLITICAS Y SOCIALES

PRESERVACION DE LAS FORMAS DE EXPLOTACION
DEL CORTADOR DE CAÑA EN EL PROCESO
PRODUCTIVO DE LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA.
ESTUDIO DE CASO: INGENIO CASASANO
"LA ABEJA" DE 1988 A 1994

T E S I S

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:
LICENCIADO EN SOCIOLOGIA
P R E S E N T A N :
ELVIA HERNANDEZ GARCIA
ISABEL GARCIA HERNANDEZ



MEXICO, D. F.

1997.

**TESIS CON
FALLA DE ORIGEN**



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

AGRADECIMIENTOS

A DIOS...

**PORQUE CON SU FORTALEZA
A ALIMENTADO NUESTRO ESPIRITU
EN LOS MOMENTOS MAS DIFICILES
DE NUESTRA VIDA.**

A NUESTROS PADRES...

**QUE DESDE LOS PRIMEROS DIAS
DE NUESTRO APRENDIZAJE NOS
ENSEÑARON QUE CON ESFUERZO
Y DEDICACION SE OBTIENEN
GRANDES FRUTOS.**

A NUESTRAS FAMILIAS...

**POR SU APOYO Y COMPRENSION
QUE NOS HAN PERMITIDO ROBAR
UN POCO DE NUESTRO TIEMPO.**

A LOS PROFESORES...

**QUE CON SUS VALIOSOS
CONOCIMIENTOS NOS HAN
APOYADO Y ASESORADO PARA
REALIZAR UNO DE NUESTROS
ANHELOS.**

GRACIAS

ESPECIALMENTE A :

JIMENA

OSCAR

AARON

ÍNDICE

	PAG.
INTRODUCCIÓN	4
CAPÍTULO I.	
MARCO TEÓRICO	7
1.1 <i>Acerca de la Modernidad</i>	7
1.2 <i>La Modernidad y la Economía</i>	13
1.3 <i>La Agroindustria como medio de Modernización del Campo Mexicano</i>	14
1.4 <i>La Modernización y las nuevas condiciones de empleo en el campo Mexicano</i>	19
1.5 <i>La Modernización de la Industria Azucarera y su relación con el empleo rural</i>	25
CAPÍTULO II.	
LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA DEL ÁREA DE ESTUDIO	29
CAPÍTULO III.	
HISTORIA DE LA INDUSTRIA AZUCARERA EN MÉXICO	38
3.1 <i>Antecedentes Históricos de 1534-1810</i>	38
3.2 <i>Instalación de los primeros ingenios en el territorio de la Nueva España</i>	39
3.3 <i>Políticas emanadas de la Metrópoli y Financiamiento</i>	42
3.4 <i>Extensión de tierras ocupadas</i>	46
3.5 <i>Técnicas de cultivo</i>	46
3.6 <i>Producción</i>	47
3.7 <i>Otros productos</i>	48
3.8 <i>Condiciones Sociales de Producción</i>	48
3.9 <i>Consolidación de la Industria Azucarera en el siglo XVIII</i>	54
3.10 <i>El Porfiriato y el Movimiento Revolucionario</i>	55
3.11 <i>El Movimiento Armado</i>	65
3.12 <i>Cartelización de la Industria Azucarera</i>	69

	PAG.
3.13 <i>Características del periodo 1920-1940</i>	69
3.14 <i>Crisis y Cartelización</i>	71
3.15 <i>La Industria Azucarera 1940-1970</i>	73
3.16 <i>Estatización de la Agroindustria Azucarera</i>	76
3.17 <i>Creación de la Unión Nacional de Productores de Caña (U.N.P.C.)</i>	81
3.18 <i>El Plan Integral de la Industria Azucarera</i>	85
3.19 <i>Creación de Azúcar, S.A.</i>	88
CAPÍTULO IV.	
LA PRIVATIZACIÓN DE LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA MEXICANA	91
4.1 <i>Distribución de ingenios por grupo industrial</i>	104
4.2 <i>Impacto de las Políticas de Desincorporación sobre Productores y Cortadores de Caña.</i>	110
CAPÍTULO V.	
LA PRODUCCIÓN DEL INGENIO CASASANO "LA ABEJA"	120
5.1 <i>Origen del Ingenio "La Abeja"</i>	120
5.2 <i>Instalación del actual Ingenio Casasano "La Abeja"</i>	125
5.3 <i>Consorcio Azucarero Escorpión (C.A.Z.E.)</i>	130
5.4 <i>El Ingenio Casasano "La Abeja"</i>	134
5.5 <i>Producción del Ingenio Casasano "La Abeja"</i>	136
CAPÍTULO VI.	
FORMAS DE ORGANIZACIÓN OFICIAL PARA LA PRODUCCIÓN	143
6.1 <i>La Asociación Local de Productores de Caña (C.N.P.R.)</i>	147
6.2 <i>La Unión Local de Productores de Caña (C.N.C.)</i>	149
6.3 <i>Diferenciación de Productores de Caña</i>	158
6.4 <i>Los Cabos o Capitanes</i>	161

	PAG.
CAPÍTULO VII.	
LOS CORTADORES DE CAÑA	171
7.1 <i>Condiciones Laborales de los Cortadores de Caña</i>	172
7.2 <i>Organización para el Trabajo</i>	183
7.3 <i>Los Salarios</i>	185
7.4 <i>Accidentes de Trabajo</i>	192
7.5 <i>Organización de los Cortadores</i>	193
7.6 <i>Condiciones Sociales de los Cortadores de Caña</i>	195
7.6.1 <i>Vivienda</i>	195
7.6.2 <i>Servicios Públicos</i>	203
7.6.3 <i>Centros de Abasto</i>	204
7.6.4 <i>Alimentación</i>	205
7.6.5 <i>Salud</i>	208
7.6.6 <i>Demografía</i>	212
7.6.7 <i>Migración</i>	216
7.6.8 <i>Educación</i>	221
7.6.9 <i>Retraso Escolar en los niños</i>	222
7.6.10 <i>Analfabetismo en Adultos</i>	224
7.6.11 <i>Religión</i>	225
7.6.12 <i>Problemas Comunitarios</i>	226
 CONCLUSIONES	 231
 BIBLIOGRAFÍA	 238

INTRODUCCIÓN

El presente trabajo tiene como objetivo coadyuvar en la investigación de esta rama importante de producción.

Sociológicamente pretende acercarnos a la realidad social de los cortadores de caña - objeto de estudio de la presente-, así como sensibilizarnos de su papel laboral y social dentro de este sector de producción.

Si en algo cubrimos los objetivos anteriores podremos decir que nuestro papel como sociólogas se ha iniciado.

Una de las industrias más antiguas establecidas en nuestro país, es la industria azucarera, su antecedente más remoto se encuentra durante el periodo Colonial y en el primer siglo de Independencia.

El proceso de desarrollo de la industria en México, por una parte ha facilitado la adquisición de los productos necesarios por parte de la población, ya sea como productos finales o como parte de otros procesos (materia prima). Por otro lado, vemos que este desarrollo no ha ido a la par con la mejora de las condiciones de vida de los trabajadores.

El trabajo está comprendido de ocho capítulos integrados de la siguiente manera:

En el capítulo uno, se trata de ubicar el marco teórico que sirvió de contexto para el análisis de la problemática central.

Vemos, que en la consolidación de un modelo de desarrollo nacional, a la luz de la globalización de las economías y de la competencia de los mercados, el desarrollo de

la industria ha sido inevitable. Modernidad ha sido el marco teórico al que nos enfrentamos en el plano económico social y político.

En el capítulo dos hacemos una descripción geográfica del Estado de Morelos, para llegar al Municipio que alberga las instalaciones del Ingenio Casasano "La Abeja".

Es importante no dejar de mencionar los factores físicos (clima, humedad, suelos, etc.) que en mucho han determinado las condiciones más propicias para el establecimiento del ingenio en este lugar.

Para comprender las transformaciones por las que ha atravesado esta industria en nuestro país y establecer una relación comparativa que nos conduzca a hacer una breve reseña histórica que dé un panorama del desarrollo de esta industria desde su establecimiento. En este capítulo se resaltan periodos claves en su historia, como son: Establecimiento de la industria azucarera en México, Porfiriato (época en la que inicia la mecanización de este sector), los primeros intentos de organización administrativa y finalmente la aparición de organismos oficiales como UNPC (Unión Nacional de Productores de Caña), ULPC (Unión Local de Productores de Caña), Azúcar S. A., como muestra del proceso de estatización de la industria.

En el capítulo cuatro se hace referencia a la problemática que y se hacia presente años atrás con la intervención estatal, esta se reflejaba en su incapacidad por mantener a flote a la industria, mantener "viva" la fuerza de trabajo, la creciente descapitalización y la falta de canales comerciales. Se da un esbozo de los mecanismos utilizados para la venta de los ingenios y el impacto que ello ocasionó en los productores y en los cortadores.

Una vez establecido un panorama general, caemos en el objeto de estudio, así, en el capítulo cinco damos una breve reseña histórica sobre el ingenio y una caracterización de las condiciones infraestructurales de hoy día.

En el capítulo seis hacemos una diferenciación de los agentes productores y los organismos que los aglutinan (ALPC y UNPC); y de aquellos que se ubican como intermediarios, con un doble papel, entre los anteriores y los cortadores, es decir los cabos o capitanes.

También proporcionamos un acercamiento al sujeto social más importante de este sector y poseedor de la capacidad transformadora de la naturaleza: el cortador de caña.

En el capítulo siete analizamos las condiciones sociales, laborales y económicas reales de los cortadores, desglosados de la siguiente manera: condiciones laborales, accidentes de trabajo, alimentación, salud, demografía, características escolares, etc.

Damos referencia de algunos organismos oficiales creados para proporcionar ayuda asistencial y que ante infinidad de obstáculos burocráticos, han desaparecido para dejar al cortador de caña como presa del capitalismo.

Finalmente las conclusiones que reflejan un arduo trabajo de investigación de campo.

Así, si esta investigación en algo contribuye a despertar el interés sobre los cortadores que los beneficie y dignifique como sujetos sociales, podemos decir que hemos sido portadoras de sus demandas.

CAPÍTULO 1.

MARCO TEÓRICO

El presente marco teórico inicialmente pretende describir la modernidad como un aspecto que si bien se inicia en occidente, ha trascendido en las formas de organización de las sociedades latinoamericanas, como es el caso de México.

Posteriormente y bajo este concepto globalizador de la modernidad se procurará describir sus efectos de transformación en las relaciones de producción en el agro mexicano y finalmente sus efectos en la agroindustria azucarera.

1.1 ACERCA DE LA MODERNIDAD.

Hacia el fin del siglo y en los albores de un nuevo milenio, hemos presenciado acontecimientos y procesos que han influenciado e involucrado a las diferentes sociedades. Al parecer el desarrollo de las sociedades se ha gestado en medio de lo que se ha conocido como la filosofía de la modernidad. Y ¿qué podríamos entender por modernidad?

Algunos de los principales teóricos sobre la modernidad, como Agnes Heller señalan:

*"La modernidad es el periodo y la región en el cual el capitalismo, industrialización y democracia aparecen simultáneamente, reaccionando uno al otro, reforzándose mutuamente."*¹

¹Citado por: Brunner . José Joaquín. "América Latina en la encrucijada de la modernidad"
En: Documento de trabajo FLACSO, Serie Educación y Cultura No. 22, Santiago, Chile
1992. pág. 3

Otra definición más actual en torno a la modernidad, la señala Carlos Arriola, quien habla sobre "la modernidad en la política de Ernesto Zedillo"

*"La modernidad es la acción racional que las sociedades ejercen sobre sí mismas para desarrollarse y aparea la puesta en movimiento, de ideas, de nombres, de capitales y de mercancías...los avances de la modernidad no son lineales ni se desarrollan al ritmo de todos los frentes, ya que diferentes obstáculos sociales y resistencias personales frenan su avance...la modernización será siempre un proceso que genera tensiones como todo proceso de cambio".*²

Otro de los más destacados teóricos clásicos de la filosofía de la modernidad, señala como acontecimientos históricos que precedieron la modernidad a la Revolución Francesa, la Reforma Religiosa y la Ilustración.³

Los acontecimientos suscitados en Europa durante los siglos XVI y XVII generaron una coyuntura propicia para el arranque hacia la modernidad.

Podemos señalar que la modernidad es una alternativa de organización y desarrollo de las sociedades fincadas sobre tres preceptos: el impulso hacia el capitalismo, el desarrollo de la industrialización a través de la innovación tecnológica y la democracia entendida como "hegemonía, consenso y disciplinamiento".⁴

Retomando el lugar de origen de la modernidad en los países Europeos que son analizados por Habbermas, podemos decir, a grandes rasgos, que en la actualidad estas sociedades occidentales se han erigido como la vanguardia de la modernidad, mientras que el resto de los países aún no transitan plenamente hacia ella

² Arriola , Carlos. *La modernidad en el pensamiento de Ernesto Zedillo*.

Serie Textos para el Cambio No 14 Ed. Porria México, 1994 pág. 6

³Habbermas, Jürgen. *El discurso Filosófico de la Modernidad*, Ed. Taurus

Buenos Aires, Argentina 1989 pág. 17

⁴ Brunner, José Joaquín. op. cit. pág. 25

Al respecto, el tránsito a la modernidad de países como los de América Latina, ha generado cierta polémica. La pregunta que se coloca en el centro de dicha polémica consiste en ¿qué tan posible puede ser que sociedades como las latinoamericanas, con un abismo de diferencias con respecto a los países de occidente, pueden acercarse a los rasgos que la modernidad presupone?

Hacia esta polémica, algunos intelectuales plantean que las sociedades latinoamericanas, por su historia, por el desarrollo de sus sociedades y por sus graves problemas de pobreza, de atraso económico y de orden político, difícilmente podrán sumarse a la modernidad.

Por ejemplo, Octavio Paz en su obra "El Ogro Filantrópico" trata de explicar esta diferencia e imposibilidad:

*"La gran diferencia entre Francia e Inglaterra por un lado, y España e Hispanoamérica por el otro, es que nosotros no tuvimos siglo XVIII ...En el momento en que Europa se abre a la crítica científica y política que prepara el mundo moderno, España se cierra y encierra a sus mejores espíritus en las jaulas conceptuales de la neo-escolástica. Los pueblos hispánicos no hemos logrado ser realmente modernos porque, a diferencia del resto de los occidentales, no tuvimos una edad crítica."*⁵

Más adelante el mismo autor escribe:

*"Una la de lengua inglesa es hija de la tradición que fundó el mundo moderno: La Reforma, con sus consecuencias sociales y políticas, la democracia y el capitalismo; otra, la nuestra la de habla portuguesa y castellana, es hija de la monarquía universal Católica y la Contrarreforma."*⁶

⁵ Paz, Octavio. El Ogro Filantrópico. Edit. Joaquín Mortiz México, 1979 pág. 44

⁶ Ibidem, pág. 55

Desde este punto de vista, Octavio Paz introduce el concepto de "Pseudomodernidad" para definir las inalcanzables aspiraciones de modernidad en nuestros "pueblos hispánicos":

*"A principios del siglo XX estábamos ya instalados en plena pseudomodernidad: ferrocarriles y latifundismo, constitución democrática y un caudillo dentro de la mejor tradición hispano-arábe, filósofos positivistas y caciques precolombinos, poesía simbolista y analfabetismo."*⁷

Sin embargo, la otra parte en la mesa de la polémica, se contrapone con este análisis de la pseudomodernidad y por el contrario actualiza y caracteriza la experiencia de la modernidad en América Latina.

José Joaquín Brunner propone definir el concepto de modernidad en América Latina como:

*"La experiencia de la modernidad se apoya en cuatro núcleos organizacionales estrictamente relacionados entre sí... Dichos núcleos organizacionales reducidos a su unidad básica son: la escuela, la empresa, los mercados y las constelaciones de poder que, a falta de mejor término llamaré hegemonías."*⁸

Simultáneamente el autor agrega, los rasgos típicos de nuestra modernidad, ellos son:

- A) CULTURA DE MASAS,
- B) CONTROL SOCIAL,
- C) HEGEMONÍA.

A) Una Cultura de Masas entendida como:

⁷Ibidem, pág. 64

⁸Brunner, José Joaquín. op. cit. pág. 9

*"Una Cultura de Masas es en este sentido, la cultura de la modernidad; sistema al interior del cual --y no por oposición a el -- recién adquieren vigencia las múltiples disfunciones y diferenciaciones que ella misma provoca: entre alta cultura y cultura popular, entre culturas locales y globalizadoras."*⁹

B) Así mismo, el impulso al capitalismo aunado a una cultura de masas propicia el control social:

*"La organización capitalista de la economía imbricada como se halla con la organización cultural de masas, se conjugan entre sí y crean el soporte para el desarrollo de los fenómenos de control social propias de este tipo de sociedades, los cuales a su vez retroalimentan a esa organización de economía y la cultura."*¹⁰

C) Un Estado Moderno que configure el ejercicio de la hegemonía, el consenso e incluso medios coercitivos a través del aparato militar, policial y represivo del estado:

*"En fin postulamos que capitalismo, cultura de masas, hegemonías mediadas por sistemas de consenso y predominio del interés corporativo empresarial, incluso en el campo político-estatal."*¹¹

A diferencia de las tesis sobre la "pseudomodernidad", Brunner afirma con respecto a ello:

"Las sociedades latinoamericanas han llegado a ser modernas porque al igual que el resto de occidente y de parte importante de la humanidad no occidental, viven en la época de la escuela, la empresa, los mercados y la hegemonía, como forma de configurar el poder y el control. En todas ellas aunque de distintas formas y en grados también diversos, predomina el capitalismo, la cultura de masas, hegemonías mediadas por

⁹ Ibidem, pág. 14

¹⁰ Ibidem, pág. 14

¹¹ Ibidem, pág. 17

*sistemas de consenso y el interés corporativo de los empresarios incluso en el campo público estatal."*¹²

De manera que la MODERNIDAD no sigue un ruta lineal, única, ni mucho menos ésta debe ser en todo momento una "réplica de la modernidad europea", por el contrario se habla de la globalización de la modernidad que si bien, se originó en Europa central, esta modalidad se ha expandido hacia otros países, incluso los llamados países periféricos en donde se ha adaptado de acuerdo a las características propias de cada sociedad:

*"La incorporación de nuevos núcleos institucionales de la modernidad en América Latina corre por intrincadas rutas que se entrecruzan de mil formas con esos fenómenos de difusión de la modernidad desde el centro hacia las periferias. En ningún punto esta incorporación es un acto reflejo de recepción. Es en cambio, un complejo y diferenciado proceso de construcción del entramado institucional de la modernidad hecho desde las peculiares condiciones de cada sociedad, con sus propias tradiciones, formas de organización, repartición del poder evolución cultural, incluidas las ausencias -de los hechos históricos del siglo XVIII en Europa- que han llevado a algunos a pensar que la modernidad no sería posible en América Latina o lo sería bajo la forma enmascarada de la inautenticidad -de una pseudomodernidad-...lo que ocurre entonces, es que la modernidad adquiere en cada sociedad una determinada configuración y expresión."*¹³

Bajo este entendido los países de América Latina, incluyendo México, en cierta forma, ingresan o se suman a la globalización de la modernidad, a pesar de sus graves problemas como es el analfabetismo, la pobreza, la exclusión, la inflación, el endeudamiento y la presencia de una población que da origen a lo que podríamos llamar una "América Profunda", retomando el concepto del maestro Bonfil Batalla.

¹²Ibidem, pág. 19

¹³Ibidem, pág. 20

En este contexto, los países latinos e hispanos se suman a la modernidad aunque ésta sea:

*"Periférica, subalterna, respecto a los centros más dinámicos, precaria en su base productiva, con rasgos de exclusión y enormes dificultades de integrar a la población, heterogénea culturalmente, atravesada por erupciones de violencia dentro de situaciones hegemónicas que no han terminado de estabilizar las condiciones para una vida pacífica."*¹⁴

1.2 LA MODERNIDAD Y LA ECONOMÍA.

La concepción de modernidad se basa en los principios fundamentales de capitalismo e industrialización, e incide directamente en los aspectos estructurales de la economía de las sociedades. Si bien los países de América Latina no han logrado un desarrollo semejante al experimentado en las sociedades de un avanzado capitalismo de Europa y América del norte, tampoco viven en la pseudomodernidad insuperable. En todo caso se habla de economías -las latinoamericanas- en transición; éstas son sociedades que han dejado una economía centralizada en las décadas anteriores, transitando a una economía de mercado a partir de la década de los 80's.

Martín Godfrey ha escrito para la OIT. (Organización Internacional del Trabajo) que puede haber dos modelos para transitar a economías de mercado:

*"Hay dos modelos radicalmente opuestos: el cambio rápido con secuelas de quiebra de empresas y despidos masivos y la Reforma gradual aderezada con medidas sociales -ajenas a la dinámica del libre mercado- que sirvan para aminorar el ritmo de destrucción de puestos de trabajo, disminuir la oferta y aumentar la demanda de trabajadores."*¹⁵

¹⁴Ibidem, pág. 28

¹⁵Godfrey, Martín. "El empleo en el Mundo" En: Revista Internacional del Trabajo, vol. 114, no. 1, 1995/1, pág. 1

Cualquiera de estos modelos que se hayan implementado en las economías latinoamericanas en busca de su ingreso a las economías internacionales de mercado, han obligado a una revisión y reajuste de sus políticas económicas, acentuando problemas de desequilibrio, desempleo y quiebras de empresas como se menciona en la cita anterior.

Según un informe reciente de la OIT: "El empleo en el mundo en 1995", durante este período de transición se ha notado un deterioro de la situación del empleo, se han incrementado las tasas de desempleo y subempleo, aunado a una disminución del valor adquisitivo de los salarios de los trabajadores; condiciones que se agudizan aún más sobre los trabajadores "no calificados".

1.3 LA AGROINDUSTRIA COMO MEDIO DE MODERNIZACIÓN DEL CAMPO MEXICANO.

México inicia su proceso de integración a la modernidad durante los años 70's, emprendiendo inicialmente cambios y reajustes dentro de su política macroeconómica. Dentro de los sectores susceptibles de transformación se encuentra el sector rural bajo dos ejes fundamentales para su transformación: inversión de capital e industrialización.

El sector primario no se mantuvo al margen ni de la crisis económica que en la década de los 80's, sacudió la economía mexicana, ni de los cambios y reajustes implementados por el Gobierno para modernizar la economía nacional.

La capitalización del campo mexicano se realiza a través de la instauración de "Agronegocios". Esta figura fue la más favorecida dentro del paquete de políticas destinadas al campo. Estas compañías de las que forman parte las agroindustrias, resultó un elemento clave en el proceso de apertura comercial.

Para algunos autores la génesis de la agroindustria se remonta:

*"Desde la aurora yucateca del siglo XIX o el surgimiento de las industrias embotelladoras, cervecera y de refrescos a comienzos del siglo XX, o hasta el temible ingenio azucarero del naciente capitalismo agrícola en el Caribe, Brasil y México, las agroindustrias han desempeñado un papel importante."*¹⁶

Sin duda para el capital, el agronegocio ha resultado una estrategia y el motor del desarrollo modernizador en el sector rural.

Sin embargo, las políticas emprendidas por el capitalismo se han alejado y contradicho a los principios de la Reforma Agraria y del espíritu de las luchas revolucionarias agraristas.

Dos de los aspectos que muestran esta tendencia es el referente a las modificaciones de la actual legislación agraria y en particular del artículo 27 constitucional. Estas modificaciones se pueden resumir en tres ejes principales:

- 1) Poner fin al reparto agrario y a la obligación del estado de dotar de tierras a los sujetos del campo que carezcan de ella.
- 2) La virtual desaparición de la figura del ejido y sus implicaciones.
- 3) Motivar la inversión de capitales privados a través de sociedades de producción.

Es bajo este contexto en que nos preguntamos ¿Cuál es el entorno en medio del que se desarrolló el proceso de agroindustrialización en México?

¹⁶Sanderson, Steven E. La transformación de la Agricultura Mexicana. Estructura internacional y política del cambio rural. Dc. CNCA. México, 1990, pág. 62

Durante la post-guerra, el sector agrícola ha transformado su función social, de ser el principal motor de la economía ante una exigua industria pasó a ser gradualmente, auxiliar de este segundo sector de la economía. La agricultura ha llegado a ser la proveedora de alimentos baratos para una fuerza de trabajo urbana que requiere la industria y al mismo tiempo, es abastecedora de materia prima indispensable en sus procesos.

El sector agrícola ya no tenía como objetivo satisfacer la demanda de alimentos frescos para la población nacional, ahora debía someterse a los requerimientos del crecimiento urbano-industrial. Estos tres principales requerimientos son:

- a) Producir alimentos destinados a la exportación.
- b) Producir alimentos que son ocupados como materia prima en la agroindustria.
- c) Generar alimentos baratos para satisfacer, en lo posible a la población urbano-industrial.

A éstos aspectos se sumarían la generación de divisas y la disponibilidad de mano de obra barata para la industria.

La internacionalización de la agricultura ha generado:

*"Que el sistema agrícola pasara de ser variable independiente del crecimiento a ser variable dependiente de la industrialización. La agricultura ha profundizado su relación y su dependencia del desarrollo agroindustrial."*¹⁷

Pero no solo el sistema agrícola está sometido a las exigencias de la industrialización, sino que el sistema agrícola también es dependiente de las fluctuaciones de los mercados internacionales. Estos mercados, por una parte, determinan los procesos

¹⁷Ibidem, pág. 67

laborales, los precios y el tipo de productos, así como el tipo de tecnología y dicta las nuevas "normas de consumo" en la población.

Con respecto al tipo de tecnología de producción, es importante señalar, que ésta, es definida en otros países desarrollados y no siempre suele ser la más apropiada para los campos en donde se va a aplicar, es decir, la tecnología se importa y en muchas ocasiones no se apega a las condiciones de los suelos nacionales. este hecho puede provocar a mediano plazo la erosión o desgaste de las tierras o bien, afectar el entorno ecológico.

Sobre las "nuevas normas de consumo", la agroindustria en su afán de innovación y de generar necesidades novedosas en la población a través de la introducción al mercado de nuevas mercancías, ha impactado los hábitos alimenticios de los consumidores, en particular de la población urbana, al introducir en los mercados nuevos alimentos procesados que en muchas ocasiones carecen de un valor nutricional, sustituyendo a los alimentos frescos.

Otros efectos de la transformación de la agricultura y del campo han influido en la seguridad alimentaria . Bajo este nuevo contexto modernizador, y después de la crisis del modelo de sustitución de importaciones, se recurrió a un modelo de "exportación" las consecuencias de la adopción de este último modelo basado en la producción de alimentos destinados a los mercados internacionales ha generado que la agricultura mexicana se modifique negativamente, de ser autosuficiente en los años sesentas ha pasado a ser México, un importador neto de alimentos básicos como es el frijol y el maíz.

Este es quizá uno de los efectos más sentidos del nuevo modelo económico, el impulso a los productos de exportación que causó un cambio en la vocación de las tierras, los campos dedicados a cosechar productos para satisfacer las necesidades internas del país cambiaron sus cosechas y se ocuparon las tierras para cultivos destinados a una red agroindustrial.

Justo es en este momento, en que destacan los "enclaves agrícolas de exportación". Sobre éstos enclaves se erige la agroindustria, cabe señalar que éste fenómeno igualmente se presenta en otros países de América Latina. Los principales enclaves y el país donde se encuentran son: el trigo en Argentina, el café en Colombia, el azúcar en Brasil, las frutas frescas en Chile y las hortalizas en México.

El desarrollo de enclaves agrícolas en nuestro país y su trato empresarial no sólo trajo consigo la especialización de la agricultura y el abandono de la producción de alimentos básicos para la producción interna, sino que definió, aún más, la ya de por sí polarización en el campo.

No todos los suelos agrícolas presentan condiciones óptimas para la producción de los enclaves agrícolas, los suelos donde estas cosechas se producen se caracterizan por contar con infraestructura adecuada y alta calidad productiva en los suelos.

Estas tierras se han concentrado en el norte y el centro del país. Por su parte, las regiones en una situación contraria ubicadas en algunos estados del sur del país, se han conformado como productoras de granos básicos, cuyo escaso volumen de producción es insuficiente para satisfacer la demanda nacional.

Esta regionalización del campo se ha acentuado aún más en los últimos años:

*"En el Bajío el desplazamiento de los alimentos regionales ha coincidido con la llegada de la industria lechera (que entrega menos del 30 por ciento de su producto al mercado como leche fresca), el aumento de la cría de cerdos y el cultivo de la cebada para la industria cervecera. En el norte los mejores distritos temporales de Tamaulipas están cediendo ante la producción de sorgo para alimentos de animales y los distintos de riego hoy producen cítricos para los crecientes mercados urbanos y de exportación."*¹⁸

¹⁸Ibidem, pág. 231

Finalmente podemos decir, que las características de esta transformación del agro mexicano a partir de una política neoliberal han desencadenado una mayor dependencia hacia el exterior en alimentos, tecnología, capital, normas de consumo así como el debilitamiento del estado y la soberanía nacional en la toma de decisiones agrarias por la alta influencia de los agronegocios, una deficiente política alimentaria y la redefinición de los sujetos y actores sociales en el campo.

1.4 LA MODERNIZACIÓN Y LAS NUEVAS CONDICIONES DE EMPLEO EN EL CAMPO.

Como consecuencia de las transformaciones en el campo y en vista de su industrialización, las condiciones sociales de los sujetos del campo también se han visto influenciadas por este papel que adquiere el sector primario.

Las medidas emprendidas por los gobiernos encaminadas al sector primario, parten de la necesidad de modernizar este sector y por otra parte suponen el incremento del empleo rural.

Bajo el paradigma de la agroindustria, en cierta forma se buscaba contener la creciente migración de la población rural a las grandes ciudades industriales y comerciales que históricamente han recibido a esta población desplazada del sector agrario; la estrategia parecía ser el impulso a los agronegocios como propulsoras de zonas industriales dentro del propio sector primario. Es así que, geográficamente se diferencian importantes zonas dedicadas a la producción de cultivos comerciales y al mismo tiempo de atracción de mano de obra.

Como se mencionó anteriormente, la transición de las economías latinoamericanas a una economía de mercado ha mostrado como resultado el incremento del desempleo, este efecto igualmente se presentó en el sector agrario mexicano, de manera que los

emergentes núcleos empresariales en el campo absorberían a la creciente población desocupada.

La producción de frutas legumbres y hortalizas en México, corresponde al prototipo de esta estrategia.

El auge de dichos productos en fresco en el mercado norteamericano ocasiona una fuerte demanda de ellos extendiendo su producción hacia las tierras agrícolas del norte del país, inicialmente en la franja fronteriza de los estados de Sonora, Baja California y Sinaloa.

Por sus características los productos hortícolas en fresco, como el tomate, requieren una recolección manual por lo que es necesario contar con abundante mano de obra que realice las tareas de recolección y empaque. Pronto recurren a estos empleos trabajadoras de las zonas cercanas como de la región Yaqui y Mayo, sin embargo por la expansión de esta agroindustria se recurre a "enganchar mano de obra de otras localidades que históricamente se han clasificado como expulsoras de mano de obra de los estados del sur y centro del país como Michoacán, San Luis Potosí, Puebla y Oaxaca. Hoy en día se observa que en dichos empleos predomina no sólo la mano de obra masculina, sino también se ha incorporado en buena medida, la fuerza de trabajo femenina e infantil.¹⁹

La producción y comercialización de estos productos está encabezada por complejos agroindustriales que comercializan el grueso de estos cultivos hacia los Estados Unidos, ya sea como productos de consumo final o bien, para su procesamiento industrial. En este entendido:

¹⁹Lara, Sara María. "La flexibilidad del mercado de trabajo rural: Una propuesta que involucra a las mujeres"
En: Revista Mexicana de Sociología, vol. 54, no. 1 enero-marzo
México, 1992 pág. 38.

*"Las compañías extranjeras proporcionan capital, tecnología y mercado y el país receptor -México- contribuye con el espacio y la fuerza de trabajo."*²⁰

La expansión del agronegocio, puede mostrarse a partir del aumento de la superficie dedicada a este tipo de productos y en el aumento de sus niveles de productividad y de rendimiento.

Paralelamente a su expansión, las condiciones de contratación tienden a generalizarse en una adaptación a la nueva lógica de producción agrícola.

Según un informe presentado por el entonces titular de PRONASOL (Programa Nacional de Solidaridad) Carlos Rojas Gutiérrez:

*"Existen en nuestro país cerca de cinco millones de jornaleros agrícolas que laboran en su mayoría en el territorio de los Valles de Hermosillo, Sonora, Culiacán, El Fuerte, Los Mochis en Sinaloa y San Quintín en Baja California También trabajan en Veracruz, Morelos y en Tabasco."*²¹

Hoy en día los jornaleros agrícolas se ven en condiciones de "precarización" de sus empleos.²²

El jornalero agrícola constituye una mano de obra temporal y discontinua. El grueso de estos trabajadores se emplea por temporadas -que pueden extenderse a meses- con un solo patrón, según el ciclo natural de los cultivos y a pesar de ser "enganchados" pueden ser despedidos y reencontrados en cualquier momento y sin dngún derecho laboral. Esto constituye la eventualidad de este tipo de empleos.

El trabajo que ejercen los jornaleros agrícolas se caracteriza por:

²⁰Ibidem, pág. 38

²¹Rojas Gutiérrez, Carlos. Solidaridad en México. Procuraduría Agraria Memoria del Primer Curso para Abogados y Visitadores Agrarios. pág. 42

²²Lara Flores, Sara María, op. cit. pág. 42

- El pago a destajo. Habitualmente a estos trabajadores se les paga por las faenas que realizan, por ejemplo, en el corte de caña se paga según las toneladas que corte el jornalero al día, ello ocasiona inseguridad salarial.

- Abaratamiento de la mano de obra. Los jornaleros agrícolas están sometidos a las fuerzas del mercado, de la oferta y demanda de la mano de obra, sin embargo, actualmente se presenta un numeroso ejército de reserva que provoca el abaratamiento de la venta de su fuerza de trabajo.

- Inexistencia de horarios fijos de trabajo. Por el hecho de que su trabajo se paga a destajo, los jornaleros agrícolas trabajan el mayor tiempo posible, saben que entre mayor sea el producto de su trabajo, mayor será el ingreso de su jornal.

- Movilidad laboral. La especialización geográfica de los cultivos ha generado que esta población trabaje temporalmente en cierta región y terminado el ciclo se traslade a otra zona trabajando en otro cultivo. Esta movilidad laboral esta marcada por rutas de producción a lo largo del año, incluso estas migraciones estacionales llegan a traspasar fronteras estatales y nacionales. Es común encontrar trabajadores estacionales que se emplean por periodos en alguna zona de atracción del país y en otro periodo del año trabajan en la recolección de cultivos en los campos norteamericanos, incluso no solamente mexicanos trascienden la frontera norteamericana, sino también centroamericanos. Por ejemplo, el caso de los haitianos que buscan empleo en República Dominicana como cortadores de caña.

- Migración Familiar. Este fenómeno se presenta no como un medio de mantener la unidad familiar, sino que también representa una estrategia para aumentar el ingreso familiar, como se mencionó el trabajo femenino e infantil ha sido idóneo para la acumulación de capital:

"En México como en toda América Latina, la feminización del asalariado rural se cuenta que son las mujeres, junto con los indígenas y los niños, los protagonistas de las nuevas tendencias del mercado de trabajo rural.

Este proceso no es resultado de un preferencia de los empleadores por las mujeres por sus cualidades femeninas para desempeñar ciertas tareas como a veces se argumenta.

De hecho encontramos que las mismas tareas que aquí son realizadas por mujeres son desempeñadas en Europa por hombres adultos que son trabajadores migratorios, lo cual confirma que no hay tareas tipicamente femeninas o masculinas. Mas bien podemos decir que las mujeres junto con los indígenas y los niños y en algunos países los jóvenes y los viejos, son los sujetos sociales que encuentran en nuestra sociedad una mayor dificultad para hacer valer su fuerza de trabajo ... los convierte en sujetos ad hoc de los procesos flexibles ."²³

Así, el trabajo de las mujeres y los niños puede representar un aumento en los ingresos familiares.

- Escasa legislación sobre este trabajo. A pesar del creciente y numeroso grupo de jornaleros agrícolas que se ven obligados a emplearse bajo estas condiciones laborales, en México no existe un amplio marco legislativo que norme estas relaciones de empleo en el sector rural, dicha situación influye en que estos trabajadores carezcan del mínimo de prestaciones que la Ley Federal del Trabajo obliga en otros sectores laborales.

- Efímeras condiciones de vida. Para asegurar que la fuerza de trabajo sea oportuna, disponible y suficiente, los empleadores instalan a estos trabajadores en lugares cercanos a las zonas de trabajo. En ocasiones improvisan galiones donde los trabajadores y sus familias son alojados, en otras ocasiones su albergue corre por cuenta del propio jornalero, ya sea rentando un cuarto en las colonias cercanas o incluso:

²³Ibidem, pág. 42

"Durmiento bajo los árboles, en las banquetas o en los portales."²⁴

Este hecho acerca de la migración y de alojamiento en las zonas de empleo, ha generado un fenómeno reciente, en los lugares donde se asienta esta población, se han conformado "aglomeraciones" y zonas marginadas en las periferias de los centros de trabajo. Esta población busca cada vez más su asentamiento definitivo en estas concentraciones marginales.

"Por una parte, es la demanda escalonada de fuerza de trabajo que generan en una región diversos cultivos, lo que hace que la gente no regrese a sus comunidades de origen y se quede a vivir de manera permanente en los sitios donde se concentra la demanda, formando ahí verdaderas ciudades de peones y por otra, es la falta de tierra y de alternativas lo que provoca una tendencia a la concentración en las zonas marginales de las pequeñas ciudades."²⁵

En este novedoso contexto se habla del fenómeno de "rurbanización" concepto manejado por Cartón de Grammont y citado por Lara Flores.

"Cartón de Grammont plantea que la experiencia política y cultural de esta población es cada vez más urbana. Así puede hablarse de un proceso de rurbanización, en el cual la mano de obra no se diferencia por el tipo de trabajo que ejecuta, ya que el trabajador pasa de un oficio a otro en el campo o en la ciudad y en el sector formal al informal. Yo agregaría a este último proceso aquel que provoca la instalación de pequeñas industrias en los poblados rurales o de descentralización de ciertos procesos de trabajo de grandes empresas a través de maquilas a domicilio, en hogares campesinos. Es el caso de una serie de empresas instaladas en la frontera norte de país y en el bajo."²⁶

²⁴ibidem, pág. 45

²⁵ibidem, pág. 45

²⁶ibidem, pág. 45

Finalmente podemos decir que todas estas características arriba señaladas, pueden acercarnos al perfil de los actuales trabajadores del campo, en particular de los cortadores de caña y en general al mercado de trabajo rural.

1.5 LA MODERNIZACIÓN DE LA INDUSTRIA AZUCARERA Y SU RELACIÓN CON EL EMPLEO RURAL.

Uno de los principales sectores de la economía primaria y de la nacional lo constituye la industria azucarera.

A finales de la década de los 80's, la agroindustria azucarera igualmente se ve afectada por las políticas de ajuste y reestructuración de la economía nacional, en particular se ve afectada por las transformaciones agrarias.

Bajo el gobierno de Salinas de Gortari se emprende la privatización de esta industria, este hecho constituye el resultado de las políticas de apoyo a la inversión de capitales dirigidos al campo en forma de agronegocios y de internacionalización de la agricultura.

Una muestra de ello, se puede observar analizando los actuales dueños de los 61 ingenios azucareros, consorcios tales Beta -San Miguel, Grupo AGA y el más hegemónico El Grupo Escorpión, corresponden a capitales internacionales, financieros e industriales.

En este sentido, la producción de azúcar tiene su principal atractivo en el uso de la azúcar en otro ramo industrial como materia prima o bien, como producto de exportación.

A la privatización de los ingenios azucareros, como una condición de su modernización ha continuado su industrialización a partir del impulso tecnológico. Básicamente la introducción de nuevas tecnologías se ha realizado dentro del propio proceso productivo de fábrica, específicamente en los molinos que permiten aumentar la molienda de la caña de azúcar, también la innovación tecnológica se ha implementado en el campo, buscando mejores calidades de la caña, introduciendo nuevos fertilizantes y aprovechamiento de los sistemas de riego con el fin de incrementar la productividad y el rendimiento del campo cañero.

Como resultado de ello, la producción obtenida en esta última zafra (1994-1995) puede ser un elemento que ejemplifique la modernización de las fábricas de azúcar.

Actualmente esta agroindustria está presente en 15 estados, con una capacidad instalada de 61 ingenios. La producción nacional obtenida en esta última zafra asciende a 1'814 838 tons. de azúcar refinada; 2'333 153 tons. de azúcar estándar y 129 851 tons. de azúcar mascabado lo que hace un total de 4'277 842 tons. reales.

Cabe señalar, que la producción de azúcar refinada ha llegado a ser la más alta, al igual que el rendimiento obtenido en fábrica, mismo que asciende a 10.66% cifra récord.

Otros productos obtenidos en los ingenios azucareros son : mieles a 85° BRIX, mieles incristalizables, alcohol, sacarosa y bagazo.

En cuanto al campo cañero, a nivel nacional la superficie industrializada ascendió a 514 471 has., con un rendimiento por hectárea de 78.02 tons/has., y una producción de azúcar por hectárea de 8 315 kgs.

Estos 61 ingenios ubicados en el territorio nacional molieron 40' 124 381 tons.

En 1991, México ocupaba a nivel mundial el séptimo lugar en la escala de superficie cosechada en una cifra de 601 000 has. Podemos notar que la superficie cosechada tres años después -1994-, ha disminuido en 86 000 has. aproximadamente. Pese a esta reducción, en estos tres años el rendimiento por hectárea se ha elevado de 59.1 tons/has. a 78.02 tons/has. Asimismo la producción de caña , en donde México ocupó el séptimo lugar a nivel mundial en 1991 con una producción de caña de azúcar de 35'541 000 tons., en 1994 la producción de caña se incrementó a 40'124 381 tons. de caña.

Cabe señalar que los países líderes en superficie cosechada y producción a nivel mundial en 1991 fueron Brasil, India, Cuba y China, mientras que los países que obtuvieron los más altos rendimientos en caña de azúcar fueron Colombia, Estados Unidos, Indonesia y Brasil.

La privatización de la Industria azucarera como estrategia a la apertura comercial ha traído consigo la competitividad del sector azucarero. En el breve lapso de privatización, algunos ingenios han ido desapareciendo o bien, han sido desplazados por los consorcios más competitivos.

Este desplazamiento se inicia desde la compra de los ingenios, ya que los principales consorcios logran apropiarse de los ingenios más rentables en fábrica como en campo.

Como se señalará a lo largo de los siguientes capítulos de este trabajo, la agroindustria azucarera se caracteriza por ocupar un gran volumen de fuerza de trabajo, durante 22 semanas al año, periodo que se conoce como de zafra.

Esta fuerza de trabajo desempeña básicamente actividades de quema y corte de la caña y por sus características fundamentales de esta población se considera a estos trabajadores rurales como integrantes de un amplio y creciente sector de sujetos del campo denominado: jornaleros agrícolas.

De manera que hablar sobre cortadores inicialmente nos remite a acercarnos a la problemática general que enfrentan los jornaleros agrícolas.

No obstante, que las corrientes teóricas de las décadas pasadas trataron de explicar la situación de los sujetos del campo y en particular del surgimiento de los jornaleros o proletarios agrícolas,²⁷ en la actualidad y como producto de la instauración de un Estado neoliberal es claro que el contexto de esta fuerza laboral no se mantiene igual a hace 20 años.

Finalmente, es bajo este nuevo panorama que el cortador de caña, a pesar de que continúa realizando el mismo trabajo que por siglos ha realizado, el entorno actual en el que desarrolla el corte de caña se ha modificado, se ha devaluado su trabajo, sus verdaderos empleadores son totalmente ajenos y desconocidos para ellos y contrariamente a lo que pudiera pensarse, la modernidad no ha querido trastocar ciertas prácticas que aún son idóneas para el capital.

Es en esta nueva encrucijada de la modernidad, en que se ha replantado el contexto de los cortadores de caña y una aproximación a esta nueva coyuntura es lo que pretende ser la presente tesis.

²⁷Rubio, Blanca. Resistencia campesina y explotación rural en México. Eit. Eri. Colección Problemas de México. México 1987. pág. 128-144.

CAPÍTULO II

LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA DEL ÁREA DE ESTUDIO

El estado de Morelos está localizado en la parte central del país, sobre un plano inclinado que limita al norte con el Distrito Federal y el Estado de México, al sur limita con los estados de Guerrero y Puebla, al oriente limita con el estado de Puebla y al poniente con los estados de México y Guerrero.

Esta entidad posee una extensión territorial de 4 960 km²., lo que representa el 0.2% del territorio nacional.

El estado de Morelos se ubica en un terreno inclinado de norte a sur en cuyo trayecto se observa una gran diversidad de climas y variaciones naturales. Por ejemplo, encontramos alturas de 3 000 msnm. en los municipios del norte de Huitzilac, 1 538 msnm. en Yautepec, 912 msnm. en Zacatepec y 860 msnm. en Jojutla.

Morelos está conformado por un cadena montañosa que se inicia por el oriente en los municipios de Tetela del Volcán y Ocuilco en las faldas del volcán Popocatepetl, esta cadena se extiende hacia el occidente a travesando los municipios de Tlanepantla, Totolopan, Atlalahuacan y Tepoztlán, continuando hasta el municipio de Huitzilac en donde alcanza su máxima altura .

Hacia el sur se extiende otra cadena montañosa que abarca los municipios de Tepalcingo y Tlaquitenango. Se considera que son solo estas dos elevaciones las que afectan el valle del estado de Morelos.

En cuanto a sus recursos hidrológicos se considera que el territorio de Morelos está ubicado dentro de la cuenca del río Balsas, la cual se subdivide en dos subsecuencias: la del río Amacuzac y la del río Nexapa. El río Amacuzac nace en el estado de Morelos y a través de subterráneos fluye hasta este estado, en donde se originan numerosas corrientes como es el río Cuautla, Yautepec, Apatlaco, Ayala, Chalma y Temembe.²⁸

La pendiente que se presenta en el territorio Morelense ocasiona la presencia de terrenos de humedad que sumados al aprovechamiento de sus recursos fluviales: ríos, pozos, manantiales; hacen de Morelos un estado eminentemente agrícola.

En Morelos la superficie de las unidades de producción rural asciende a 204 441 has. Esta superficie está dividida en 4 tipos de suelo:

TIPOS DE SUELO

TIPO DE SUELO	SUPERFICIE (HAS.)	PORCENTAJE (%)
Suelo agrícola	162 860	79.66
Pastos, agostaderos o enmontadas	39 048	19.10
Bosques y selvas	610	0.30
Sin vegetación	1 923	0.94
T O T A L	204 441	100

Fuente: INEGI "Panorama Agropecuario" VII Censo Agropecuario
1991 pág. 15

Es importante agregar, con respecto a la tenencia de la tierra que según el VII Censo Agropecuario predomina en este estado las explotaciones ejidales en un 77.8%.

²⁸ Dirección General de Culturas Populares. Diagnóstico Sociocultural del Estado de Morelos.
SEP. México, 1988, pág. 18.

UNIDADES DE PRODUCCIÓN RURAL

RÉGIMEN DE PROPIEDAD	SUPERFICIE (HAS)	PORCENTAJE (%)
Ejidal	158 989	77.8
Propiedad Privada	44 083	21.6
Colonia ²⁹	410	0.2
Pública ³⁰	960	0.5

Fuente: INEGI "Panorama Agropecuario" VII Censo Agropecuario 1991, pág. 19

Por otra parte, la vocación agrícola del estado de Morelos ha favorecido la producción de diferentes cultivos, principalmente el arroz, jitomate, cebolla y caña de azúcar.

Para el desarrollo de esta tesis es de nuestro interés lo referido a la producción de caña de azúcar en el estado de Morelos.

En este estado y durante la zafra 1993-1994 la superficie industrializada de caña de azúcar ascendió a 9 908 has. lo que resultó en una producción de 102 019 tons. de azúcar. Esta producción fue equivalente al 2.87% de la producción nacional de azúcar.

El estado de Morelos está integrado por 33 municipios:

²⁹Son los terrenos de las unidades de producción rural que están bajo el régimen de propiedad de Colonia, el cual corresponde a las tierras concedidas a los núcleos de población en base a las Leyes de Colonización de 1926 y que se inscriben en el Registro Agrario Nacional.

³⁰Son los terrenos, bosques o aguas que son dominio de la Federación, Gobiernos estatales o municipales y que el responsable de la Unidad de Producción explota, ya sea en concesión o posesión.

RELACIÓN DE MUNICIPIOS

CLAVE	NOMBRE	CLAVE	NOMBRE
001	AMACUZAC	018	TEMIXCO
002	ATLATLAHUACAN	019	TEPALCINGO
003	AXOCHIAPAN	020	TEPOZTLÁN
004	AYALA	021	TETÉCALA
005	COATLÁN DEL RÍO	022	TETELA DEL VOLCÁN
006	CUAUTLA	023	TLALNEPANTLA
007	CUERNAVACA	024	TLALTIZAPAN
008	EMILIANO ZAPATA	025	TLALQUILTENANGO
009	HUTZILAC	026	TLAYACAPAN
010	JANTETELCO	027	TOTOLAPAN
011	JIUTEPEC	028	XOCHITEPEC
012	JOJUTLA	029	YAUTEPEC
013	JONACATEPEC	030	YECAPIXTLA
014	MAZATEPEC	031	ZACATEPEC
015	MIACATLÁN	032	ZACUALPAN
016	OCUITUCO	033	TEMOAC
017	PUNTE DE IXTLA		

Fuente: INEGI. "MORELOS, RESULTADOS DEFINITIVOS" en VII Censo Agrícola-Ganadero. 1994

De este total de municipios encontramos 20 que son productores de caña de azúcar en mayor o menor medida:

MUNICIPIOS PRODUCTORES DE CAÑA DEL ESTADO DE MORELOS

MUNICIPIO	PRODUCCIÓN DE CAÑA (TONS)
AMACUZAC	8 141
AXOCHIAPAN	6 531
CD. AYALA	124 544
COATLÁN DEL RIO	8 227
CUAUTLA	156 622
EMILIANO ZAPATA	19 385
JANTETELCO	4 393
JOJUTLA	138 540
MAZATEPEC	28 397
MIACATLÁN	23 245
PUENTE DE IXTLA	43 042
TEMIXCO	5 151
TETECALA	24 557
TLALTIZAPAN	235 979
TLALQUILTENANGO	173 259
TLAYACAPAN	2 863
TOTOLAPAN	453
XOCHITEPEC	62 839
YAUTEPEC	61 145
ZACATEPEC	43 023
TOTAL	1'170, 384

Fuente: INEGI "Morelos, Resultados Definitivos" VII Censo Agrícola-Ganadero. 1994 pág. 172

Para procesar esta caña, en el estado de Morelos, actualmente trabajan dos ingenios azucareros: El Ingenio "Emiliano Zapata" que es el de mayor producción y se encuentra ubicado en el municipio de Zacatepec a 40 kms. al sur de la capital del estado, la Ciudad de Cuernavaca. Y el más antiguo, El Ingenio Casasano "La Abeja" ubicado en el ejido del mismo nombre, sobre la carretera Cuautla-Cuernavaca en el municipio de Cuautla

En este segundo ingenio se ha llevado a cabo el estudio de caso del presente trabajo de investigación.

La localidad de Casasano, en donde se encuentra instalado el ingenio Casasano "La Abeja", está ubicada a 18° 58' longitud y a una altura de 1 340 msnm.

Bajo estas características la región es favorecida por un clima cálido, subhúmedo y con lluvias en verano. La precipitación mensual promedio por estación meteorológica es en los meses de junio de 187.7 mm. y en los meses de septiembre de 193.8 mm.

Esta localidad que constituye una ayudantía municipal, está integrada por tres zonas :

1) La zona Centro. Comprende 22 calles y en ellas se encuentra el ingenio, las oficinas de la Ayudantía Municipal, las oficinas de la Unión Local de Productores de Caña (ULPC), y de la Asociación de Productores de Caña (ALPC), una galera, la escuela primaria y la Clínica del IMSS.

2) Ampliación no. 1. Con 11 calles.

3) Ampliación no. 2. Con 6 calles.

De acuerdo a un censo realizado por la Ayudantía Municipal de Casasano la población total de esta localidad en 1992 correspondió a 3 413 habs. De ellos, 1 640 son mujeres y 1 773 son hombres. Los servicios públicos con los que cuenta esta localidad son: luz, agua, alumbrado, drenaje, pavimentación en la calle principal, escuela primaria, secundaria y técnica, la clínica del IMSS, cancha de futbol y un salón de usos múltiples; también cuenta con servicios de comunicación como líneas telefónicas y correo.

El ingenio Casasano "La Abeja" se abastece de caña cultivada en terrenos ejidales y de pequeñas propiedades. Ambos tipos de propiedad conforman la zona de abastecimiento.

Las plantaciones de caña se extienden a 32 ejidos, mientras que la pequeña propiedad cañera abarca 4 regiones que sumadas a los ejidos integran el área de abastecimiento del ingenio Casasano "La Abeja".

La zona ejidal está localizada en 5 municipios del estado:

EJIDOS QUE CONFORMAN EL ÁREA DE ABASTECIMIENTO

EJIDO	MUNICIPIO
1. Calderón	Cuautla
2. Casasano	Cuautla
3. Cuautlixco	Cuautla
4. Cuautla	Cuautla
5. Eusebio Jáuregui	Cuautla
6. Gabriel Tepepa	Cuautla
7. Hospital	Cuautla
8. Tetelcingo	Cuautla
9. Otilio Montaña	Cuautla
10. Abelardo Domínguez	Cd. Ayala
11. Anenecuilco	Cd. Ayala
12. Apatlaco	Cd. Ayala
13. Jaloxtóc	Cd. Ayala
14. Moyotepec	Cd. Ayala
15. Villa de Ayala	Cd. Ayala
16. Santa Ana	Jantetelco
17. Tenango	Jantetelco
18. Agustín	Tlayacapan
19. San Andrés	Tlayacapan
20. San José de los Laureles	Tlayacapan
21. San Sebastián	Tlayacapan
22. Tlayacapan	Tlayacapan
23. Col. Agrícola Diego Ruiz	Yautepec
24. Cocoyoc	Yautepec
25. Ejido Caracol	Yautepec
26. Ignacio Bastida	Yautepec
27. Itzamatitlán	Yautepec
28. Los Arcos	Yautepec
29. Oacalco	Yautepec
30. Yautepec	Yautepec

Fuente: Datos obtenidos en entrevista realizada durante el trabajo de campo.

La pequeña propiedad está distribuida en tres municipios:

PEQUEÑA PROPIEDAD (P.P.)

NOMBRE	MUNICIPIO
P.P. de Casasano	Cuautla
P:P: de Moyotepec	Cd. Ayala
P:P: de Cocoyoc	Yautepec
P:P: de Yautepec	Yautepec

Fuente: Datos obtenidos durante el trabajo de campo.

Podemos observar que la zona de abastecimiento del ingenio Casasano "La Abeja" está ubicada en la parte oriente del estado y comprende tres importantes municipios urbanos de Morelos: Cuautla, Yautepec y Cd. Ayala.

La situación geográfica del estado ha propiciado movimientos migratorios de población originaria de la montaña Guerrerense, la cuenca del Balsas y de la mixteca Poblana y Oaxaqueña. Esta atracción de mano de obra, particularmente a las zonas cañeras ha generado un proceso de conurbación de la ciudad de Cuautla con los pueblos cercanos al norte como Cuautlixco, Tetelcingo, Casasano y hacia el sur estas colonias intermedias se han extendido hacia Cd. Ayala.

Por su parte, esta tesis se enfoca hacia el estudio de las condiciones laborales y de vida que enfrentan los cortadores de caña al trabajar en el ingenio Casasano "La Abeja". Bajo este entendido, se ha considerado parte del área de estudio la ubicación de las galeras, en donde habita el grueso de los cortadores durante el periodo de zafra.

Para el ingenio Casasano "La Abeja" actualmente hay cinco galeras que alojan a estos trabajadores estacionales.

Tres galeras están ubicadas dentro del municipio de Cuautla: dos en Casasano, una de ellas, la más pequeña, está ubicada en la parte central de esta localidad, mientras que la otra galera, es mucho más grande y está localizada en la ampliación de Casasano

sobre la carretera de Yautepec. Por su parte, la tercera galera que pertenece a este mismo municipio está ubicada en Calderón (Peñaflores).

La cuarta galera que pertenece a la zona de abastecimiento del ingenio Casasano "La Abeja", está localizada en la zona de Cocoyoc, esta es una galera pequeña dado el escaso número de cuartos que tiene, mientras que la quinta galera está ubicada en la colonia Olin-tepec y ésta es semejante a la galera grande de Casasano.

Para el desarrollo de esta tesis se ha considerado como área de estudio, la que abarca la zona del ingenio Casasano "La Abeja", los ejidos que constituyen la zona de abastecimiento, en donde encontramos las plantaciones de caña (2 311 has.) y finalmente las cinco áreas en donde se alojan los cortadores de caña durante cada periodo de zafra: las galeras.

CAPÍTULO III

HISTORIA DE LA INDUSTRIA AZUCARERA EN MÉXICO

3.1 ANTECEDENTES HISTÓRICOS DE 1534-1810.

Los orígenes de la producción de azúcar en la historia se remontan desde la época anterior a Cristo en los pueblos asiáticos de la India, desde entonces se conocía en forma de azúcar morena o mieles, por su parte, el proceso de granulación o refinamiento del azúcar se debe a los pueblos persas en el siglo VII D.C.

Este producto fue dado a conocer en Europa a partir de las relaciones comerciales que se establecieron entre el oriente y el occidente. España conoció este producto, así como su forma de fabricación alrededor del año 741 D.C. bajo la dominación de los pueblos árabes se instaló sus primeros cañaverales en las ciudades de Granada y Valencia.

Hacia el siglo XVI, los ojos del viejo continente giraron en torno a los nuevos territorios descubiertos por Cristóbal Colón, quien fue el primero en traer, entre otras plantas, las de la caña de azúcar, mismas que se cultivaron y crecieron favorablemente en las tierras de las Antillas (Santo Domingo, Puerto Rico, Cuba), lugares en donde se instaló y dos décadas después floreció una industria destinada a la producción y exportación de azúcar a Europa. Para entonces, este producto se había convertido en un codiciado artículo de lujo para la población, por lo que su precio siempre se mantenía elevado.

3.2 INSTALACIÓN DE LOS PRIMEROS INGENIOS EN EL TERRITORIO DE LA NUEVA ESPAÑA.

Para comprender el origen y desarrollo de la industria azucarera en la Nueva España, se debe partir de la premisa de que los primeros conquistadores buscaban ante todo la riqueza, ella estaba representada en el establecimiento de cañaverales e ingenios azucareros.

La historia de la industria azucarera en nuestro país se inicia con la primera condición para su éxito: nombrar el Santo a quien se dedicaría el ingenio o trapiche. Lo usual era poner el nombre de un Santo de mayor devoción para el fundador unido al nombre del pueblo o localidad, por ejemplo: San José Cocoyoc, o San Antonio Atlatomulco. Otra costumbre era el nombre del Santo unido al apellido del fundador, por ejemplo, San Pedro Mártir de Casasano.

Una segunda condición para el éxito de esta empresa la constituía la unión de tres elementos: alta calidad de la tierra, eficiente instalación de la fábrica y suficientes medios de transporte:

" El negocio del azúcar siempre fue grande y duro, no conviene plantar caña si no se tiene cerca el equipo para transformar su jugo en azúcar y mieles, ya que aproximadamente sólo la décima parte de su peso se conserva como producto final ; el costo del transporte entre campo e ingenio, es todavía hoy uno de los factores críticos del éxito. " ³¹

En 1523 Hernán Cortés fue el primero que se aventuró a probar suerte en estas empresas dentro del territorio de la Nueva España; instaló en la región de los Tuxtlas, el primer ingenio azucarero en el año de 1528 ó 1529. ³²

³¹Warman, Arturo. Y venimos a contrafuerte. Los campesinos de Morelos y el Estado Nacional, Edit. S.E.P. - CIESAS México, 1988, pág. 45

³²Barret, Ward. La hacienda azucarera de los Marqueses del Valle, (1535-1910) Edit. Siglo XXI México, 1977 pág. 27

Dicho ingenio recibió el nombre de San Andrés Tuxtla y tuvo una vida aproximada de cincuenta años. El lugar de su ubicación era estratégico para exportar su producción al continente europeo, sin embargo, se piensa que dejó de funcionar a causa de la gran depresión de la población indígena, ya que constituía la fuente principal de mano de obra, así como por el resultado de las políticas emprendidas por la Corona sobre restricción de la producción.

Otra de las causas que se mencionan acerca del fracaso de este ingenio constituyó su lejanía de la Ciudad de México que ya para entonces era el principal mercado del producto.

Paralelamente al funcionamiento del ingenio San Andrés Tuxtla, Cortés probó plantaciones de caña de azúcar en las regiones de Tlaltenango e Iztayaca ubicadas en el estado de Morelos. Ahí fundó un segundo ingenio que se empezó a construir en 1524 y se terminó hasta 1536, este segundo ingenio se ubicó:

"En la parte norte de la villa de Cuernavaca a cinco kilómetros del centro".³³

El ingenio de Tlaltenango inició la etapa de industrialización en la región Cuautla-Cuernavaca que en breve se convertiría en la más próspera y competente de la Nueva España.

Esta región reunía las premisas indispensables para la acumulación de capital: disponibilidad de tierras, aguas y mano de obra necesaria para su desarrollo. Otra ventaja que tenía esta zona era su cercanía con el mercado principal de la Nueva España. Por ello a lo largo del siglo XVI hubo muchos españoles que llegaron a esta región en busca de participar en la riqueza que representaba la producción azucarera.

La instalación de un ingenio llevaba consigo la construcción de la hacienda, integrada por diversas partes incluyendo las tierras de labor. Los dueños de los ingenios se

³³Von Wehser, Gisela. *La Hacienda Azucarera en la Época colonial*, Ed. UNAM -IIH, México, 1983 pág. 59

convirtieron así en hacendados, amos y señores de vastas extensiones de tierras y almas.

Los españoles buscaban las tierras propicias para el establecimiento de la industria, siendo las más codiciadas las que pertenecían al fundo legal de los pueblos indígenas por su alta irrigabilidad, mismas que procedieron a apropiarse, provocando el descontento de los dueños originales.

El ingenio-hacienda de Tlaltenango pertenecía a la familia Cortés, al igual que los ingenios posteriores, este contaba con una capilla en vista del gran número de personas que vivían, nacían y morían en la hacienda, sin poder salir de sus límites. Esta hacienda tenía una población para el año de 1549 de 165 indígenas y 108 negros y mulatos.

Para albergar a esta población se contaba con chozas y cuartos de cal y adobe alrededor de la construcción principal. Cabe señalar que este ingenio-hacienda terminó en el abandono durante el siglo XVII.³⁴

Junto a la edificación del ingenio-hacienda de Tlaltenango, en 1536 se fundó el de Amanalco, cuyo propietario fue Bernardino del Castillo, quien se desempeñaba como mayordomo de Cortés. El ingenio-hacienda de Amanalco se contruyó en el pueblo del mismo nombre, ubicado en los linderos de la ciudad de Cuernavaca.

El tercer ingenio-hacienda construido en la región de Cuautla-Cuernavaca fue el de Serrano y Cardona, se iniciaron los trabajos de construcción en 1536 sobre las tierras de Axomulco, a las orillas de Cuernavaca. Cabe señalar que este ingenio fue el primero en producir azúcar blanca y refinada aún siendo una empresa menor, pues sólo ocupaba veinte esclavos negros.

³⁴Barret, Ward. op. cit. pág. 90

El auge de la explotación cañera en estas tierras no se dejó esperar, en el año de 1600 se contaban con doce ingenios - haciendas bien establecidas. De estos ingenios, el de Tlaltenango era el más grande y el de mayor importancia.

3.3 POLÍTICAS EMANADAS DE LA METROPOLI Y FINANCIAMIENTO.

A principios del siglo XVI, la Corona instauró políticas encaminadas a abrir y explotar nuevas tierras y nuevos cultivos tales como el trigo y el azúcar, mismos que se acostumbraban en la alimentación de los españoles, ya que para entonces, la Metrópoli atravesaba por una crisis de desabasto alimentario.

Lo anterior generó condiciones propicias, incentivadas por la Corona, para atraer y estimular la producción azucarera. Bajo este contexto, los agricultores prefirieron cambiar sus cultivos tradicionales por la caña de azúcar. La variación de los cultivos se vio aún más favorecida dado que el azúcar no tenía controlado su precio de venta, en comparación con el maíz y el trigo que eran considerados como alimentos básicos.

Sin duda la primera política emanada de la metrópoli a partir de la Conquista, constituyó el hecho de declarar todas las tierras, recursos naturales construcciones y poblaciones como pertenecientes a la Corona española. En virtud de ello, la Corona tenía el derecho de ceder estas propiedades en forma de mercedes reales a quienes así lo ameritaban.

El primero en obtener la Merced Real fue Hernán Cortés, quien recibió del Emperador Carlos V el territorio denominado El Marquesado del Valle. Dentro de este Marquesado estaban incluidas las Villas de Cuautla, Cuernavaca, Yautepec, Tepoztlán, Oaxtepec, Acapixtla, todas ellas importantes regiones en donde se expandió la naciente industria azucarera.

Ante la expansión ilimitada de los españoles, la Corona trató de proteger el patrimonio de los indígenas, menguado por la voracidad de los hacendados azucareros, por dos importantes razones: para garantizar la producción y suministro de otros alimentos, ya que el grueso de la mano de obra estaba ocupada en las haciendas azucareras y, por otro lado, para aumentar sus ingresos por concepto del "pago de tributos". Cabe señalar que para los indígenas, la única ventaja de trabajar en las haciendas azucareras era evadir el pago de tributos.

Para lograr estos objetivos, la corona se valió de diversos métodos y en 1542 sus leyes prohibieron el trabajo forzado de los indígenas, quedando como alternativa de mano de obra el repartimiento de los indios, la esclavitud negra y el trabajo libre asalariado.³⁵

A pesar de las leyes que la Corona promulgó desde el viejo continente, en las tierras de la Nueva España los hacendados no se apegaban estrictamente a su acatamiento, o bien, buscaban formas para evadirlas, es así que los hacendados continuaron sobreexplotando la mano de obra esclava e indígena, coadyuvando en la aparición de epidemias, enfermedades y en el despoblamiento gradual de los pueblos indios.

Como respuesta a este despoblamiento, en 1540 la Corona expidió la "Ley de Congregaciones de los Pueblos". Esta ley consistía en concentrar y reorganizar a los pueblos para conseguir un mayor control de la población y facilitar el cobro de los tributos. Los primeros pueblos que debieron sujetarse a esta Ley fueron Mazatepec y Huaxtlán.³⁶

Los efectos que esta ley provocaron fueron:

- Abandono de las tierras por parte de los indios,
- Considerar, a estas tierras, como terrenos baldíos,
- Ocupación de estas tierras por los españoles.

³⁵Von Wobeser, Gisela op cit, pág. 111

³⁶Hernández Orive, Alicia. Haciendas y Pueblos del Estado de Morelos, 1535-1810. Tesis COLMEX. México, 1973. Pág. 55.

Otra política clave en el desarrollo de esta industria, fue la creación de los Censos que controlaban la expansión territorial de los hacendados. Los censos eran de tres tipos: enfitéutico, reservativo y consignativo. A través de ellos se controlaba el tipo de propiedad y tenencia de la tierra.³⁷

En esta época de auge, una última ley representativa fue la "Ley de Regulación de Tierras y Derechos sobre las Aguas". Esta ley buscaba resolver los conflictos que se suscitaban por la propiedad de las tierras, no solo entre indios y hacendados, sino entre los propios hacendados. En estos conflictos influyó el uso de medios confusos para medir las propiedades.

En el último tercio del siglo XVI (1599-1600) aparece una segunda etapa sobre las modalidades de las leyes emanadas por la Corona. Estas son resultado de la situación en que había evolucionado y desarrollado la industria azucarera en la Nueva España.

La producción azucarera se había elevado en esta región (Cuautla-Cuernavaca) en detrimento de otros cultivos básicos e incluso de otra importante industria: la minería.

La Corona no buscaba un nuevo competidor para las Antillas en cuanto a la producción de azúcar, ya que esta producción era suficiente para cubrir la demanda del producto. En tanto que en la Nueva España la producción azucarera acaparaba la mayor parte de la fuerza de trabajo y capital, que bien podía ocuparse en la minería, esto provocó que la Corona expidiera leyes que restringieran la producción de azúcar en la Nueva España e incentivara la producción en las Antillas.

Los objetivos de la Corona pronto se cristalizaron, la región Cuautla-Cuernavaca, dejó de competir con la producción procedente de las Antillas se presentó una drástica disminución de las exportaciones y se liberó mano de obra que fue contratada en otras actividades agrícolas y mineras.

³⁷Von Wobeser. Giseta. op. cit. pág. 340 (Cuadros)

Las políticas giraban en torno a un mayor control de la Corona en la producción, reducción y hasta suspensión de mano de obra, prohibición en la construcción de ingenios y trapiches y nombramiento de un funcionario de la Corona que vigilara la aplicación de estas leyes.

El Veedor, era un funcionario de la Corona y para la región Cuautla-Cuernavaca fue nombrado en 1599 Adán Díez Texeiro. Las funciones del veedor consistían en visitar las haciendas, supervisar el trato a los indios y verificar que sus pagos fueran lo más justo posible. Este funcionario tenía la obligación de castigar y dar aviso de cualquier anomalía realizada por los hacendados a la Corona.

El resultado de estas políticas restrictivas por la Corona Española dieron por resultado que la Nueva España perdiera la oportunidad de desarrollar y competir a gran escala en el ramo azucarero.

Un segundo efecto lo constituyó el surgimiento de una profunda crisis en que se vieron envueltos los dueños de los ingenios, pues no pudieron hacer frente a las deudas que anticipadamente habían contraído durante la época de auge. El mayor motivo de las deudas eran por concepto de los censos, provocando que muchos hacendados se vieran obligados a vender sus propiedades, pues casi nadie resistió la transmisión hereditaria de las haciendas.

En este período se inició un proceso cuyos efectos se presentaron a futuro, solo algunas familias pudieron comprar propiedades dando lugar a la concentración de la propiedad. Una de estas familias fueron los Jesuitas que se destacaron en la administración, producción y comercialización del azúcar soportando la crisis que afectaba a otras familias azucareras.

3.4 EXTENSIÓN DE TIERRAS OCUPADAS.

La extensión territorial de las veintinueve haciendas-ingenios instalados en esta época en la región Cuautla-Cuernavaca, fluctuaba entre 400 y 1500 has. cada una, en tanto que la extensión territorial de los trapiches eran de 50 has. en promedio.³⁸

Esta extensión territorial permitió que hacia el año de 1807 se beneficiara una extensión de más de 200 has. plantadas con caña de azúcar con un rendimiento promedio de 1 250 kg. de azúcar de todas las clases.³⁹ Cabe mencionar que las extensiones de tierra se medían por suertes y una suerte equivalía a 2 224 has.⁴⁰

Las propiedades territoriales pertenecían a un grupo mayoritario de hacendados españoles particulares y en menor número a grupos de órdenes religiosas. En este último grupo se presentaban las mejores plantaciones en las zonas de Yautepec y Cuautla, mismas que fueron adquiridas por medio de censos y donaciones.

El derecho sobre las aguas fue siendo apropiado por los azucareros a través del arrendamiento a indígenas en primera instancia, para posteriormente adueñarse de esos derechos valiéndose de que estos pueblos originarios "no poseían títulos de propiedad."

3.5 TÉCNICAS DE CULTIVO.

Las técnicas de cultivo eran diferentes entre las haciendas-ingenios y los trapiches. Los ingenios tenían amplias instalaciones y edificios accionados por agua (sistemas hidráulicos) implementos más avanzados y producían azúcar blanca y refinada. Por su parte los trapiches tenían molinos accionados por fuerza animal, producían azúcar de baja calidad y no refinada e instalaciones sumamente rudimentarias para la época.

³⁸Ibidem, pág. 210

³⁹Barret, Ward, op. cit. pág. 111

⁴⁰Ibidem, pág. 111

Sobre el procesamiento primario para la extracción del azúcar éste consistía:

"Un sencillo molino a mano o en la fuerza de un caballo y una olla grande colocada sobre una hogera se podía producir azúcar morena e baja calidad".

⁴¹

Las herramientas de cultivo que se usaban era el arado la coa y el azadón. Para procesar la caña criolla, única variedad que se cultivó en esta región se pasaba por varios procesos: la molienda el hervido la purga y el secado.⁴²

La rueda de molino constituyó la innovación más avanzada de ese momento y fue usada en la conducción de las obras hidráulicas.

La rama azucarera representó la primera industria que se estableció en la Nueva España y la primera en utilizar maquinaria e insumos más pesados y elaborados.

En esta región las haciendas azucareras se expandieron rápidamente puesto que al ser todos los campos tan fértiles para este cultivo se necesitaban unidades que procesaran la caña, ya que esta sólo conserva durante 24 horas su óptimo nivel de sacarosa.

3.6 PRODUCCIÓN.

Hacia el año 1800 había 50 unidades productivas. La producción anual de los trapiches era de 23 toneladas de azúcar no refinada en tanto que la producción anual de las pequeñas haciendas ingenios era de 75 a 115 tons. por su parte la producción de una hacienda -ingenio mediano era de 115 a 172 tons., mientras que en un ingenio-hacienda grande la producción alcanzaba hasta 230 tons. de azúcar al año.

⁴¹Von Wobeser, Gisela, op. cit. pág. 43. Este método es utilizado aún en la Huasteca Potosina.

⁴²Ibidem, págs. 251-258.

La mayor parte de esta producción se destinaba a la Ciudad de México y en menor medida a los mercados regionales de Toluca, Puebla y el mercado local.

Durante principios del siglo XVI y el último tercio del siglo XVII se llegó a exportar a los mercados de Sevilla en Europa y hasta el Perú en América.⁴³

Las formas de transporte se realizaban en recuas de mula y tardaban en llegar a la Ciudad de México, de 4 a 6 días, "según el tiempo", una buena mula llegaba a cargar hasta 150 kgs. de azúcar y cuando mucho avanzaba 20 kms. por día.⁴⁴

3.7 OTROS PRODUCTOS.

Los productos básicos obtenidos del procesamiento de la caña eran: el azúcar, las mieles y bebidas alcohólicas. Sobre estas últimas su producción siempre fue reducida, ya que fue prohibida su fabricación por la Corona desde 1599.⁴⁵

Desde ese momento, su producción y su venta fue de tipo clandestino. La razón del decreto prohibitivo era que España no quiso establecer una competencia para los vinos y licores españoles e importados a las Colonias. Finalmente en 1752 se permitió su fabricación pero siempre bajo severas restricciones.

3.8 CONDICIONES SOCIALES DE PRODUCCIÓN.

Tal parece que con el encuentro de dos mundos el destino para unos presentaba mejores perspectivas, mientras que para los otros les quedaba asumir su papel de fuerza de trabajo. Los esclavos indios podían haber sido esclavos en la época

⁴³Warman, Arturo. op. cit. pág. 44

⁴⁴Von Wobeser, Gisela op. cit. pág. 319

⁴⁵Ibidem. pág. 73

precortesiana o se contituían como aquellos que se habían resistido al dominio de los españoles y se les había sometido al trabajo esclavista, o bien, aquellos que se les hubiese despojado de sus tierras y sin tener otro medio de vida trabajaban para el español y así liberarse del pago de tributos, como mencionamos anteriormente.

La Corona española abolió explícitamente el trabajo propiamente esclavista de los indios como otra forma de reducir la producción azucarera en la Nueva España, sin embargo, bajo las modalidades de trabajadores estacionales o residentes, trabajadores eventuales o trabajador libre asalariado en que se les continuó ocupando, siguieron implícitamente las mismas formas de explotación.

La mano de obra recibía un salario de 1.5 reales por día, comida y alojamiento.⁴⁶ Aparentemente las contrataciones se arreglaban verbalmente

Ya desde entonces, los trabajadores eventuales procedían de los pueblos cercanos en donde eran dueños de tierras comunales y acudían a contratarse en la hacienda sólo durante las temporadas de mayor demanda de mano de obra (el corte de la caña).

Otra categoría, lo eran los trabajadores libres que migraban constantemente durante todo el año de una hacienda a otra con una forma de pago a destajo.

Finalmente, los trabajadores residentes, vivían permanentemente en la hacienda como acasillados. Esta población en principios del siglo XVI era totalmente indígena y poco a poco esta mano de obra fue diversificándose en mestiza.

Los hacendados cubrían la alimentación de sus trabajadores, representando para ellos el mayor gasto, para evitarlo permitieron que los esclavos y los acasillados, sembraran el maíz para su consumo, repartiendo tierras de aparcería, de esta forma eliminaron los gastos de subsistencia de sus trabajadores. Este sistema estuvo vigente durante la época colonial.⁴⁷

⁴⁶Ibidem, pág. 56

⁴⁷Warman, Arturo, op. cit. pág. 48

Otra población ajena a las tierras de la Nueva España pronto se incorporó como mano de obra en esta industria. La población de origen africano llegó a estas tierras a partir del año de 1528, en que el Rey Carlos V otorgó licencia a Laurent de Gouvenot de introducir al nuevo continente 4 mil africanos, de esta cantidad gran parte fue repartida en la Nueva España en calidad de complementar la mano de obra indígena en la reciente industria azucarera, en vista de que la población indígena cada vez se veía reducida a causa de las epidemias de las décadas de 1540 y 1580.

El tráfico de mano de obra negra estuvo vigente en forma masiva durante los siglos XVI y XVII, constituyendo en gran medida, la base sobre la que floreció la producción azucarera.

Cabe señalar que España tenía un papel sólo de intermediario en el comercio de esclavos negros, pues al ser un país que no poseía colonias en Africa tenía que tratar con países europeos como Portugal, Francia y Holanda países que sí poseían colonias en ese continente. Bajo esta condición el valor de la mano de obra negra era doblemente costosa.

Sobre las condiciones de vida de los esclavos negros que se ocuparon en esta producción, se sabe que vivían en habitaciones comunes en forma de galeras bardeadas que evitaban que los ocupantes escaparan, estando dentro de los límites de la hacienda. Su alimentación era suministrada por el amo y este procuraba que fuera suficiente; el alimento consistía en maíz, frijol, carnes, pescado y habas.⁴⁵

Aún así las condiciones de salud eran mínimas, propagándose fácilmente enfermedades de gravedad causantes de muerte entre estos trabajadores. Otras causas de muerte en esta población fueron los accidentes de trabajo y los suicidios, que representaban la única alternativa a esas condiciones ajenas y violentas a las que fueron sometidos.

⁴⁵Von Wobeser, Gisela. op. cit. pág. 275

La negación a esta forma de vida, por parte de los esclavos africanos, se puso de manifiesto con el bajo número de matrimonios entre negros, quizá para evitar tener hijos que crecieran en medio de estas condiciones de sobreexplotación. Por eso y a pesar del hacendado los negros buscaban casarse con mujeres indígenas libres, evitando la esclavitud para sus hijos.

Los niños se integraban al proceso productivo a penas tuvieran la edad suficiente (7 u 8 años). El trabajo de las mujeres era igual al de los hombres y bajo la vigilancia de un capataz nombrado por el amo.

Los ancianos aún lisiados o enfermos, tenían que realizar trabajos de acuerdo a sus posibilidades, por ejemplo: como las mujeres debían de cocinar, se ocupaban en el cuidado de los niños menores y debían enseñar el catecismo.

De los esclavos negros se elegía un capataz negro y una mandadora para las mujeres, ambos debían vigilar a los esclavos en sus labores y su obediencia; debían de castigar a los que se revelaran, asimismo entregaban cuentas al administrador de la hacienda y delatar anomalías.

Los castigos a los esclavos eran severos, iban desde encierro sin alimentos, hasta azotes y tormentos, todas las haciendas contaban con aparatos de castigo para los esclavos, tales como grilletes, cadenas, etc.

Todos los días los esclavos debían reunirse a rezar el rosario y los días domingos se mantenían ocupados en las actividades religiosas, las misas, los rezos y la doctrina cristiana, sólo se les permitía interrumpir estas actividades para recibir sus raciones de alimentos.

Otro camino para liberarse de esas adversas condiciones lo representó la fuga de negros, aunque siempre fue inseguro, sin embargo, algunos más audaces lo lograron

estableciéndose en las zonas de refugio y creando la cultura cimarrona, estos lugares de refugio se establecieron en las costas de Guerrero y Oaxaca.

Tanto las fugas como el mestizaje a través de las mujeres indias, representaron formas de resistencia a un sistema dominante e impuesto. Las sublevaciones abiertas y directas de los esclavos constituyeron un medio de expresión de su descontento.

Podemos pensar que el nacimiento y auge de la industria azucarera en la época colonial estuvo íntimamente ligado a la esclavitud y opresión de su mano de obra ocupada.

Hacia el siglo XVIII, la esclavitud negra representaba un costo muy alto para los hacendados azucareros, por lo que decidieron sustituir la esclavitud por otros mecanismos igual de eficaces pero menos costosos, por tal motivo se liberó a los esclavos y estas nuevas condiciones laborales aparecieron a mediados del siglo XVIII y siglo XIX.

Atraer mano de obra indígena, podía realizarse por diferentes medios. El primero, considerado como legal, a través del repartimiento. Este consistía en hacer un pedido a la autoridad por un número determinado de trabajadores, si era aceptado llegaba la cuadrilla para el siguiente martes y trabajaba durante una semana para ser remplazada por otra.

Otro mecanismo para el suministro de mano de obra suficiente, consistía en que los hacendados mandasen un emisario a los pueblos cercanos para tratar con los principales de las comunidades indígenas el número de trabajadores que se calculaban ocupar en sus plantaciones. Los emisarios (capitanes) reclutaban a los trabajadores y si éstos querían quedarse definitivamente en la hacienda, el amo les ofrecía pagar sus tributos correspondientes a la Corona.

El endeudamiento representaba otro mecanismo y quizá, el más idóneo para atraer indígenas a las haciendas, este consistía en dar dinero por adelantado (enganche) obligándolos a trabajar para liberar su deuda.

Otros trabajadores eran los prisioneros por algún delito, ya que eran vendidos a los hacendados y en su hacienda debían pagar su condena.

Los enganchadores quedaban como capitanes de cuadrilla y recibían además de su salario gratificaciones especiales de dos reales por cada peón que reclutaban. Cada capitán estaba al tanto de la siembra, corte y el beneficio, supervisando y vigilando a sus hombres.

Las condiciones de contratación se presentaban desfavorables para los indígenas y cada vez menos redituables a la Corona, por lo que se reglamentó lo siguiente: quedaba prohibido, emplear indios en la fabricación directa de azúcar, las tareas debían ser moderadas, se obligó al patrón pagar un salario fijo de un real por día más alimentos, un real extra por cada seis leguas de camino y quedaban prohibidas para ellos las tareas nocturnas.⁴⁹

En el siglo XVIII, al igual que con el trabajo esclavista negro, el trabajo indígena esclavista fue sustituido por el trabajo asalariado, este fue efectuado ya por un grupo emergente y racialmente diferente: los mestizos, descendientes de españoles, negros e indígenas. Este grupo creciente fue integrándose a la oferta de mano de obra, carente de los medios propios e indispensables de subsistencia.

⁴⁹Ibidem, pág. 91

3.9 CONSOLIDACIÓN DE LA INDUSTRIA AZUCARERA EN EL SIGLO XVIII.

A pesar de que la industria azucarera se instaló en las tierras de la Nueva España desde el siglo XVI mostrando un crecimiento acelerado, durante esta época, se ubica su consolidación definitiva hasta el siglo XVIII, pues recordemos que durante el siglo XVII este desarrollo fue detenido drásticamente por la Corona, disminuyendo su capacidad instalada mediante medidas restrictivas que provocaron una profunda crisis económica de los industriales y que sólo se reactivó su producción hasta su derogación llevada a cabo mediante las Reformas Borbónicas.

Ya durante esta época, la población había aumentado, lo que produjo la expansión del mercado interno, mayor demanda del producto y alza de su precio.

La recuperación de la industria azucarera se dio paralelamente a un proceso de concentración:

*"A finales de la Colonia la tendencia a la concentración en gigantescas empresas se hizo más patente como resultado natural de la dinámica capitalista que claramente caracterizaba a las plantaciones e industrias cañeras de la Nueva España."*⁵⁰

Este nuevo grupo que comenzaba a controlar la industria azucarera procedía en gran medida de la Ciudad de México, siendo en su mayoría comerciantes o bien, inversionistas de la industria minera y agrícola. Entre estos personajes figuraban Gabriel de Yermo, casado con su prima para convertirse en dueño de los ingenios de Temixco y de San Gabriel; José Martín Chávez de las haciendas de Olin-tepec y de Tenextepango; Margarita Esquivel Beltrán y Alzata, Condesa de Peñalba adquirió la hacienda de Casasano, etc. Las familias se unían quedando sus haciendas en las mismas manos.

⁵⁰Warman, Arturo, op. cit. págs. 46-47

Los Jesuitas por su parte, conservaron sus plantaciones hasta que fueron expulsados; esta misma suerte la corrieron los Hermanos de San Hipólito.

Finalmente, concluimos que la apertura de tierras al cultivo del azúcar emergió sobre el despojo y apropiación de las tierras a los indios y la utilización del esclavismo, ambos aspectos como elementos necesarios para la expansión de la industria azucarera.

Es bajo este contexto social en que durante el siglo XVII comenzó a gestarse un descontento en la población, mismo que encontró en el movimiento zapatista una alternativa.

3.10 EL PORFIRIATO Y EL MOVIMIENTO REVOLUCIONARIO.

Desde el siglo XVIII y hasta el siglo XIX la industria azucarera se consolida y se desarrolla bajo un franco periodo de expansión. Sin embargo y comparación con otros países productores de azúcar la producción mexicana, ubicada en el estado de Morelos, estaba rezagada y aún ocupaba una tecnología de bajos rendimientos, ocasionando el mínimo aprovechamiento del jugo contenido en las cañas.

Pese a este rezago de los hacendados azucareros en México, este país mostraba ventajas que propiciaron el impulso de esta industria, haciendo posible la aparición de procesos de modernización.

" En primer lugar se tenía conocimiento de los grandes volúmenes de azúcar que demandaba el mercado mundial y de la escasez relativa de la oferta de los países productores. En segundo, se consideraba la exportación como un mecanismo efectivo para mantener elevados los precios internos. En tercer lugar se sabía que los costos de producción de la caña eran relativamente inferiores a los de la remolacha por lo que el hacendado mexicano tenía

*significativas ventajas agrícolas sobre los productores europeos, en cuarto lugar se creía que en México los rendimientos de campo eran superiores a los de países exportadores de azúcar como Cuba, Java, Puerto Rico; y que nuestros costos de producción también eran más bajos; en quinto lugar los jornaleros agrícolas mexicanos eran ínfimos en comparación con el costo de la mano de obra de otros países."*⁵¹

Es durante el Porfiriato en que podemos notar la introducción de nuevas técnicas que en cierta forma aceleran el proceso productivo del azúcar aumentando su producción. Este periodo de modernización buscaba transformar una agricultura extensiva hacia una intensiva, asimismo en la fábrica transitaba de una producción manufacturera hacia una producción industrial.

Las políticas del gobierno de Porfirio Díaz estaban encaminadas a estimular ese desarrollo, coadyuvando a la integración de un mercado interno. Podemos mencionar tres factores que posibilitaron esta integración:

1/ La Extensión de los Ferrocarriles. El desarrollo de las vías ferroviarias se incrementaron notablemente en los últimos veinte años del porfiriato, este crecimiento permitió transportar y comunicar localidades importantes para el comercio, permitiendo acortar distancias y comunicar regiones aisladas. Un ejemplo de ello es la construcción de dos importantes vías ferroviarias que permitieron directamente ampliar el comercio del azúcar. En 1881 se inauguró el ferrocarril que comunicaba la ciudad de México y Cuautla, más tarde esta última ciudad se enlazó a la ciudad de Puebla y en 1882 se terminó la vía entre México y Cuernavaca.

2/ Abolición del Sistema de Alcabalas. En 1896 quedó eliminado este impuesto que debían pagar los industriales, como una respuesta al estímulo del crecimiento azucarero.

⁵¹Espinosa D. Gisela. "El desarrollo de la industria cañero-azucarera durante el Porfiriato," en: De haciendas, cañeros y narcostatales. Cien años de historia de la Agroindustria Cañero-azucarera en México 1880-1980. Edit. UNAM, México 1992. pág. 27

3/ Acentuar una Política Proteccionista. Bajo el gobierno de Porfirio Díaz no se modificó el impuesto por importaciones, este constituía el pago de 15 centavos por cada kilogramo de azúcar que ingresaba al país, la cuota fijada era considerada muy alta, permitiendo bloquear la competencia internacional y evitando así las importaciones.

El conjunto de estas medidas implantadas en el periodo porfirista permitieron la expansión de la industria azucarera, llevando incluso a la extensión de los mercados. La producción del dulce que satisfacía básicamente un mercado interno, posteriormente buscaba la exportación lo que presuponía la competencia con los países antillanos altamente productores de azúcar.

Hasta este momento la industria azucarera se había concentrado geográficamente en el estado de Morelos, sin embargo, otro de los resultados obtenidos por el impulso a la industria azucarera durante el porfirato fue su descentralización hacia otros estados. Esta industria brotó a través de la apertura de nuevos ingenios en los estados de Veracruz, con el ingenio de San Cristóbal, uno de los más modernos y grandes, en Sinaloa con la Compañía Azucarera de Sinaloa "Los Mochis" y en el propio estado de Morelos con la construcción del ingenio de Zacatepec.

La descentralización y crecimiento de la capacidad instalada en el país permitió el aumento de la producción de azúcar y diferenciar a los estados con mayores volúmenes de producción:

*"Para fines del siglo XIX el cultivo de la caña se desarrollaba en varios estados del país: Oaxaca, San Luis Potosí, Nayarit, Tabasco, Guerrero, Colima, Tamaulipas, Yucatán, Chiapas, México y Campeche... Mientras que Morelos, Veracruz, Puebla y Sinaloa, Michoacán y Jalisco entregaban entre el 70 y el 80% de la producción total... Morelos fue durante el porfirato el primer productor de azúcar."*⁵²

⁵²Ibidem, pág. 21

La aplicación de una nueva tecnología permitió que la industria azucarera mexicana promoviera un proceso de Revolución Industrial. En Europa estos avances tecnológicos habían permitido el aumento de los volúmenes de producción, modificando los sistemas y medios de producción.

A finales del siglo XIX, países como Alemania, contaban con 397 ingenios modernos, 356 en Francia, 200 en Holanda, etc. La Revolución Industrial se extendió hacia los países colonizados o dependientes, entre ellos Cuba, Brasil, Puerto Rico y México.

Los avances técnicos que comenzaron a introducirse en la industria azucarera, abarcaban aspectos agronómicos, en campo como en fábrica y se aplicaron básicamente en los campos de la región Cuautla-Cuernavaca del estado de Morelos.

En estos cañaverales se comenzaron a sustituir y a usar nuevas variedades de caña, según las características del suelo y el tipo de clima. Se emplearon fertilizantes novedosos y naturales, se controlaban los grados de humedad y se comenzaron a realizar mediciones en torno a la maduración óptima de la caña. Para aprovechar el agua se comenzó a surcar el suelo dependiendo de su declive y escurrimientos.

En Morelos se inició una especialización de la mano de obra que se empleaba en el ingenio-hacienda, caracterizando un proceso agrícola más eficaz. Por su parte, este proceso de modernización, llevó a la inversión de capital que pronto se recuperó gracias a que se lograron obtener más altos rendimientos en campo y en contenido de sacarosa.

En cuanto al proceso industrial, los grandes ingenios modernos de Morelos ocupaban maquinaria europea, mientras que las haciendas más pequeñas utilizaban molinos y maquinaria de origen americano.

Uno de los casos más representativos de la hacienda moderna de la época lo era la Hacienda de Santa Clara:

*"García Pimentel introdujo maquinaria centrífuga en la hacienda de Santa Clara, es el adelanto de una impetuosa modernización que primero se desarrolla en Morelos y después se extiende a las principales zonas cañeras-azucareras del país...la parte propiamente industrial del ingenio se había instalado con la maquinaria más moderna, evaporadoras al vacío, centrifugas y aparatos múltiples, éstos eran los más útiles y perfeccionados de la época, pues con una gran economía de combustible se podría conseguir la evaporación del agua y la concentración de jarabes. La moderna fábrica de Santa Clara podía producir no solamente azúcar en cubos, cuya presentación era muy apreciada, sino toda clase de azúcar con calidad y pureza superiores."*⁵³

Otro aspecto que coadyuvó al impulso de modernización de los ingenios azucareros en el estado de Morelos fue su cercanía hacia los mercados más importantes del país, que en ese momento eran la Ciudad de México, Querétaro y Puebla.

Para 1900 se contaban en el estado de Morelos 36 haciendas azucareras, prácticamente los trapiches e ingenios menores habían desaparecido, o bien, pasaron a manos de las haciendas más prósperas. Se consideraban 24 fábricas altamente productoras que pertenecían a sólo 17 propietarios. Entre las haciendas más destacadas estaban, la hacienda de Santa Clara y Tenango, le seguían San Vicente, Santa Bárbara Calderón, Casasano San Salvador Miacatlán, entre otras.

Esta Revolución Industrial mostró sus efectos negativos sobre la población nativa ya que con el aumento de la capacidad de producción en las haciendas se fue generando el desplazamiento, cada vez mayor, de los recursos naturales de los pueblos.

⁵³Ibidem, pág. 31

El aumento de la capacidad instalada hace que en este periodo de crecimiento, encontremos a esta industria extendida en las principales regiones del estado de Morelos. La expansión de esta empresa representada por las haciendas-ingenios se desarrolló principalmente sobre cuatro premisas:

- a) La concentración de la tierra
- b) Apropiación de los recursos hidráulicos
- c) Explotación de los bosques
- d) Ampliación de tierras dedicadas a la ganadería.

a) **La concentración de la tierra.** Los hacendados cada vez aumentaban más sus zonas de abastecimiento hacia aquellas tierras que reunían las cualidades óptimas para el cultivo de la caña. En el estado de Morelos, esta expansión generaba directamente la confiscación de las propiedades de los pueblos originarios y al mismo tiempo despojaba de sus medios de producción a la población, liberalizando mano de obra que sin otra alternativa se veía obligada a emplearse en las haciendas.

b) **Apropiación de los recursos hidráulicos.** Los recursos hidráulicos corrieron la misma suerte que las tierras, éstos fueron siendo apropiados por los hacendados, ya que el agua tenía varios usos, como principal fuerza motriz en el ingenio, para riego de las plantaciones cañeras, para controlar heladas y para la fertilización, entre otros usos.

La necesidad de aumentar los recursos hidráulicos de los ingenios constituyó uno de los principales obstáculos que enfrentaron algunos hacendados para consolidar su crecimiento. Los García Pimentel, dueños de una de las más grandes y ricas propiedades de la región, la Hacienda de Santa Clara enfrentó el problema del agua, para extender sus sistemas de riego, esta acaudalada familia de la época, recurrió a la expropiación para resolver dicho problema:

" En la hacienda de los García Pimentel el obstáculo más serio fue la disponibilidad del agua, a fines del siglo XIX todos los escurrimientos del área estaban canalizados hacia los cañaverales y no quedaba ningún otro cultivo irrigado dentro de los límites de la propiedad. Más aún toda el agua de los pueblos de Amatzinac, que habían tenido riego desde los tiempos prehispánicos, fue expropiada por el riego de la caña. pueblos como Huazul, Temoac y Popotla, que hasta 1885 habían podido cultivar trigo de riego, fueron totalmente privados del agua."⁶⁴

c) Explotación de bosques. Las necesidades de las haciendas azucareras fueron expandiéndose incluso hacia las zonas boscosas del estado, la deforestación comenzó a perfilarse en este periodo, dado que las calderas de los ingenios se encendían con el uso de la leña.

d) Ampliación de tierras dedicadas a la ganadería. El desarrollo azucarero también ocasionó la necesidad de abrir nuevas tierras a la ganadería ya que los animales se ocupaban como medio de transporte a través de carretas en ellas, se trasladaba la leña de los bosques hacia el ingenio y la caña de los campos al ingenio nuevamente.

Las propiedades de la hacienda también incluían tierras de labor que poco a poco se incrementaban. La producción de maíz debía satisfacer a un número mayor de peones que dependían totalmente de la hacienda y por lo tanto este cultivo representaba el alimento de estos trabajadores.

El acaparamiento de los recursos naturales y la modernización de los ingenios, dio como resultado el desplazamiento de ingenios o trapiches de menor capacidad. La Revolución Industrial acentuó las contradicciones generadas entre lo pueblo y lo hacendados.

"Concentración de tierras en manos de los hacendados que contaban con ingenios modernos. La Revolución Industrial impuso por razones técnicas una

⁶⁴Warman, Arturo. op. cit. pág. 60

mayor extensión y concentración de las plantaciones y a la modernización de los ingenios siguió un impetuoso acaparamiento de tierras y aguas y, sobre todo, una acelerada extensión de los sistemas de riego. " 55

La concentración de los recursos naturales en manos de los hacendados generó el descontento de los pueblos apareciendo los primeros brotes de lucha anteriores al movimiento revolucionario.

"Muchos otros pueblos se lanzaron a la lucha contra las haciendas, autoridades y órdenes religiosas a fin de recuperar sus recursos hidráulicos entre ellos Miacatlán, Oaxtepec, Azahualco, Cocoyoc, Itzamatlán, Oacalco, Tetelpa y Tlaltizapan. " 56

Al parecer se hacia poco caso al descontento de los pueblos, se sabe que en una ocasión el pueblo de Tlayacapan se enfrentó a los intereses de la hacienda de San Carlos. La pugna se inició cuando la hacienda rentaba las tierras de Cacahuatlán a los de Tlayacapan que eran los propietarios originales, llegó un momento en que el hacendado se olvidó de su situación de arrendatario y desconoció la propiedad de los indígenas a promover un litigio en los juzgados de Yautepec a fin de que se les restituyeran sus bienes, el fallo favoreció al pueblo de Tlayacapan, pese a ello el General Díaz, desconoció la sentencia y permitió que la hacienda de San Carlos continuará como dueña única de las propiedades.

El despojo de tierras, aguas y bosques daba lugar al aprovisionamiento de los ingenios y al mismo tiempo garantizaba el abastecimiento de mano de obra.

Cada vez más se incrementaba la demanda de mano de obra y los patrones para asegurar que sus trabajadores no escapasen implementaron medidas coercitivas para mantenerlos dentro de los límites de la hacienda.

⁵⁵Espinosa D. Gisela . op. cit. pág. 35

⁵⁶Ibidem. pág. 17

Estos trabajadores fueron integrando la mano de obra necesaria que demandaba la ampliación de esta particular empresa azucarera. De acuerdo a las necesidades que la propia planta de caña requería fueron conformándose dos tipos de trabajadores, la fuerza de trabajo permanente y la fuerza de trabajo estacional.

Los trabajadores permanentes eran los administradores, representantes de propietario, los mayordomos, el segundo de campo, el purgador, los azucareros, el jefe mecánico y el jefe de almacén todos estos empleados de confianza que vivían dentro de la hacienda.

Otra clase de empleados permanentes eran los "realeños" o "hijos de la hacienda", estos trabajadores vivían fuera del casco de la hacienda pero dentro de sus límites, todos ellos eran trabajadores especializados del campo o del ingenio, sus puestos variaban entre capitán regador, capitán de polilla, guardacaña o capitán de corte. Los realeños tenían privilegios en comparación con los trabajadores eventuales.⁵⁷

Los trabajadores estacionales acudían a la hacienda en dos temporadas al año. En temporadas de secas o zafra en que su demanda era mayoritaria pues se ocupaban para el corte, el traslado de la caña al ingenio y las tareas más pesadas de esta actividad, tales como preparar los campos, sembrar, trabajos de construcción y canales, etc.

En la temporada de lluvias estos trabajadores se ocupaban como gañanes, para realizar algunos trabajos de siembra, riego, limpia y escarda, los niños también servían a la hacienda como aguadores, cabe señalar que su ocupación en esta temporada disminuía notablemente.

"Los adultos servían de bagaceros, de cadeneros, también eran obreros dentro del ingenio, otros asoleaban el azúcar, la estampaban y cargaban. A

⁵⁷Warman, Arturo. op. cit. pág. 6-7.

*los trabajos ocasionales se les llamaban polillas y se juntaba gente de todos lados para barrer el casco, acarrear leña o tirar basura. Gran parte del trabajo que hacía marchar la empresa recaía en los comuneros despojados, ahora convertidos en trabajadores eventuales.*⁵⁸

A este empleo acudían trabajadores de otros pueblos o de regiones en donde las tierras o bienes comunales ya no eran suficientes para subsistir, estos trabajadores llegaban en busca de un mejor empleo y de un mejor salario.

Se decía que el salario que recibían estos trabajadores no era tan mal pagado en Morelos como en otras regiones del país, sin embargo, era conocida la "baratez" de esta mano de obra.

En el Diario el "Progreso de México" de octubre de 1897, se escribía:

*"En México intervienen un agente cuya importancia nadie discutirá: la baratez casi irrisoria de la mano de obra, donde la mayor parte de las veces no se emplean abonos y donde el valor de los terrenos es nulo o poco menos; puede decirse que la mano de obra es el elemento principal y único serio de la producción... La mano de obra se obtiene en México en tales condiciones de baratura que tiene uno que preguntarse, cómo hace la gente para no morir de hambre".*⁵⁹

Las relaciones que se habían establecido entre trabajadores y hacendados no se modificó con la revolución tecnológica.

Si bien la modernización generó el aumento de la producción de azúcar en México, por otro lado, tuvo grandes repercusiones sociales.

⁵⁸Espinosa D. Gisela, op. cit. pág. 41

⁵⁹ Documento citado por Espinosa D. Gisela, op. cit. pág. 27-28

El desarrollo de las haciendas azucareras se fincó sobre la concentración y despojo de bienes y recursos naturales y de la dominación de éstas sobre los hombres.

Así pues, el capitalismo se instaló en las zonas cañeras de Morelos y esta modernización rompió un equilibrio entre economía campesina y acumulación del capital, y es justamente en esta ruptura en que encontramos una parte de la explicación acerca de las causas de la revolución mexicana.

3.11 EL MOVIMIENTO ARMADO DE 1910.

El movimiento zapatista constituyó en sus inicios, una reacción defensiva ante la voracidad de la clase hacendaria. Las causas que originaron esta rebelión fueron el resultado del rompimiento de un precario equilibrio entre la comunidad campesina y la empresa capitalista.

Esta lucha, en sus inicios tomó por sorpresa a los hacendados que se percataron del peligro cuando la lucha encabezada por Emiliano Zapata había tomado la Ciudad de Cuautla.

Para enfrentar este advenimiento los hacendados iniciaron una "contrarrevolución", las acciones emprendidas por este grupo tenían como fin el sometimiento del movimiento zapatista. Así iniciaron una campaña de desprestigio hacia esta lucha armada y hacia el propio papel de su líder. Otra de las acciones consistió en ofrecer apoyo político y financiero al gobierno del General Porfirio Díaz con la intención de terminar con el levantamiento.

De manera particular, algunos hacendados buscaron la protección de sus propiedades creando sus propios grupos armados o grupos de choque:

*"Los García Pimentel más escépticos organizaron su policía privada con cincuenta mercenarios al mando de un antiguo jefe político y se quedaron para defender su propiedad."*⁶⁰

Ante la imposibilidad de frenar esta lucha, y temor de los hacendados les obligó a salir de la región de conflicto y trasladarse a la Ciudad de México, en donde a su parecer, podían combatir en las instancias políticas. Bajo esta situación las haciendas quedaron totalmente en manos de los administradores.

La toma de poder de Victoriano Huerta abrió nuevas posibilidades para los hacendados considerándolo el hombre fuerte de los empresarios y a quien le brindaron su apoyo, sin embargo, este triunfo sólo duro por poco tiempo ya que con la caída de Huerta se volvió a agravar la situación de estos hombres. Con este hecho muchos de ellos se escondieron, huyeron o se exiliaron de manera voluntaria, incluso algunos de los que aún mostraban resistencia fueron encarcelados por el Gobierno de la Convención.

Por otra parte, la lucha armada buscaba la implementación de un amplio programa agrario basado en la dotación, restitución y expropiación de la tercera parte de los latifundios. El movimiento Zapatista no solo luchaba por la tierra sino también por ejercer el dominio sobre el territorio través del reconocimiento de la comunidad libre.

Dentro del mismo Plan de Ayala estaba incluida la nacionalización de los bienes de los hacendados que se opusieron a sus principios.

La destrucción de algunas haciendas azucareras se presentó como un símbolo de aniquilamiento del sistema hacendario. Pese a que habían sido quemadas por los revolucionarios como una manifestación de inconformidad, Zapata prohibió su destrucción en 1911 al considerar por un lado, que las haciendas serian el patrimonio y fuente de trabajo para los nacientes pueblos y por otra las haciendas podrían ser una

⁶⁰Warman, Arturo, op. cit. pág 121

fuentes de abastecimientos militares para el ejército zapatista, en ellas tenían máquinas, talleres, energía, comunicaciones, todos ellos recursos indispensables para la guerra.

Bajo estas dos intenciones, los revolucionarios reanudaron el funcionamiento de las haciendas azucareras:

"Los ingenios de Morelos fueron nacionalizados, y pese a la casi total destrucción de la maquinaria cuatro de ellos estaban trabajando a principios de marzo de 1915 y cuatro más, entre ellos el de Santa Clara funcionarían antes de finalizar el año. Las grandes fábricas se manejaban como un servicio público para moler la caña sembrada por los campesinos y eran administrados por los generales combatientes. Sus utilidades que obviamente fueron modestas cuando no del todo inexistentes se entregaron al cuartel general para sufragar los gastos del ejército. Zapata mismo trató de impulsar a algunos campesinos para que sembraran caña para el mercado y de manera indirecta para financiar la lucha, con muy poco éxito por cierto."⁶¹

Más adelante el experimento zapatista, fue interrumpido por la introducción del ejército federal en las zonas cañeras. El ejército federal tenía como encomienda la destrucción de los pueblos donde habitaban los peones, de incendiar los cañaverales, la destrucción se extendió hacia los ingenios azucareros. La respuesta de los zapatistas ante esta provocación fue convertir a las haciendas en objetivos militares y en 1914 un gran número de las haciendas de Morelos habían sido quemadas.

En 1916, el ejército constitucionalista ocupó las haciendas que aún sobrevivían, su administración estuvo a cargo de los militares y jefes carrancistas quienes se ocuparon de saquear los bienes materiales que los zapatistas habían logrado salvar.

Ya en 1917 la población se había levantado en armas siete años antes, había sido perjudicada, no había siembras ni ganado se presentó el hambre, las epidemias y la

⁶¹Ibidem. pág. 115

expulsión. Muchos de los hacendados haciendo prodigios financieros consiguieron obtener modestas producciones reanudando el peonaje y la aparcería. Ya desde la paz de 1915, se empezaron a repartir las tierras en Morelos:

"El invierno de 1918 y 1919 fue riguroso. Ya venían enfermos, con hambre y agotados, las epidemias no los agotó a todos de puro milagro pero se llevó a muchos. Los federales ya no hallaban con quien pelear pero la persecución no cesaba. Entonces mataron a Zapata... Los sobrevivientes... con tesón empezaron a reorganizarse, algunos pidieron tierras en aparcería de las haciendas reintegradas a sus antiguos propietarios. La mayoría no pudo ni intentarlo por falta de animales, alguno no quiso de puro orgullo y regresaron a sus tlacololes a partirse el lomo."⁶²

Finalmente el movimiento revolucionario logró la emancipación de ciertos derechos de la población campesina de principios de siglo, sin embargo, otros campesinos se quedaron al margen de estos derechos o bien, los principios de justicia se vieron interrumpidos solo unas décadas después.

Recientemente a la revolución mexicana y por medio de la dotación y restitución de las tierras, emergió un nuevo grupo de campesinos, propietarios del usufructo de las tierras entregadas, pero nuevamente volvió a caer en una estrecha dependencia con los antiguos o nuevos dueños de los ingenios, con una burguesía agraria que fincó el crecimiento de las plantas industriales sobre la ocupación de trabajadores eventuales o estacionales que realicen tareas de corte y traslado de la caña, igual que en los tiempos de la hacienda. La reapertura de los ingenios azucareros nuevamente generó la demanda de este tipo de trabajadores a los que se sumaban los nuevos "ejidatarios" de escasos recursos para financiar sus propios cultivos.

⁶² *Ibidem*, pág. 147

3.12 CARTELIZACIÓN DE LA INDUSTRIA AZUCARERA

Al inicio de esta década los ingenios estaban casi inactivos debido al movimiento social que culminaba. La producción de azúcar apenas se reiniciaba. Los campos fueron arrasados y la infraestructura de riego fuera de servicio. Por otro lado, políticamente los gobiernos de Obregón y Calles, llevaron a cabo una enérgica Reforma Agraria, llevada a la práctica por el régimen Cardenista.

En Morelos las haciendas perdieron gran parte de sus tierras, particularmente de riego, que pasaron a manos de los ejidos campesinos. Sin embargo, los rezagos del periodo Porfirista se acentuaron en esta época; fue la concentración de la producción nacional de azúcar en pocas manos, muestra de ello.

3.13 CARACTERÍSTICAS DE PERIODO 1920-1940

La propiedad de los principales ingenios estaba concentrada en cuatro familias:

PRODUCTORES AZUCAREROS DE LOS AÑOS 20'S Y 30'S

<i>Productores</i>	<i>Ingenios</i>
<i>Roberto García Lorca</i>	<i>San Cristóbal</i>
<i>Familia Redo</i>	<i>El Dorado</i>
<i>Berjamin Francis Johnston</i>	<i>Los Mochis</i>
<i>William O. Jenkins</i>	<i>Atencingo</i>

Fuente: Revista Secuencia pág. 81

Roberto García Loera fundó con el ingenio San Cristóbal una de las primeras industrias azucareras concebidas con la modalidad de Central, o sea una fábrica procesadora de caña.

Constituyó el modelo avanzado de la hacienda azucarera del porfiriato a' ingenio azucarero.

La familia Redo, por su parte se constituía para 1900 en una fuerte empresa azucarera iniciando la construcción del ingenio El Dorado, para 1916 se conformaba la Sociedad Anónima llamada Haciendas Redo y Cía., S.A.

En 1917 este ingenio moderniza su sistema de molienda, instala una nueva planta alcoholera, perfeccionando el proceso de elaboración. Es en esta compañía donde estalla en 1933 la primera huelga de obreros azucareros.

Benjamín Francis Johnston, en 1901 construye el ingenio Los Mochis y para este periodo integra la Compañía Azucarera El Águila, S.A., la Compañía Destiladora La Victoria, S. A. y la Sugar Company, de la United Sugar Companies.

William Jenkins, quien era el cónsul norteamericano en Puebla en los años de la Revolución. Poseía una gran fortuna capaz de hacer préstamos importantes al propietario del ingenio Atencingo, Manuel Díaz Rubín.

Finalmente Jenkins se vió como propietario de este ingenio en 1921. Resultando ser el de mayor concentración de tierras en toda la historia de Puebla:

"El ingenio de Atencingo llegó a concentrar 123 000 has., siendo el de mayor superficie en esta ciudad."⁶³

Contó con la concentración e introducción de nuevas variedades de caña de azúcar, campos experimentales y utilización de abonos.

⁶³Crespo, Horacio, "Historia de la industria azucarera. 1920-1940" en Revista Secuencia no. 8 Instituto Mora. México, 1987. pág. 90

El ingenio El Potrero fue el único ingenio que perteneció realmente a capital extranjero.

Aarón Saenz es un personaje de gran importancia no sólo en el ramo de la industria azucarera, sino también en la política nacional de este periodo. Lenta fue la conformación del ingenio El Mante que se constituiría como uno de los ingenios más importantes de este periodo, gracias a la familiaridad con Plutarco Elías Calles, quien proporcionó todas las facilidades crediticias para su desarrollo.

Políticamente con esta nueva transformación, grupos de empresarios se vieron inmiscuidos en ella, pasando de ser empresarios ligados al porfirismo a un nuevo empresario azucarero capitalista, que se abría paso a la inversión y a la ganancia, a la expansión del sistema bancario financiero.

Los movimientos campesinos inician su acción en el ingenio El Dorado constituyendo el Sindicato de Empleados, Obreros y Campesinos de este ingenio, momento en el que también la Confederación Revolucionaria Obrera de México (CROM) llamaba a la sindicalización de trabajadores industriales y agrícolas de la región.

3.14 CRISIS Y CARTELIZACIÓN

Las relaciones del callismo con el presidente Cárdenas hicieron crisis en 1935, expropiándose los ingenios por decreto presidencial para constituirse en una Cooperativa Obrera con participación estatal, decisión que daría paso a la Reforma Agraria. Pese a la resistencia de los empresarios azucareros, el proceso una vez iniciado, no se detendrá, hasta lograr su objetivo:

"Dotación de tierras a jefes de familia campesinas y dar paso a un nuevo régimen de tenencia: la propiedad ejidal."⁶⁴

⁶⁴Ibidem, pág. 90

Si bien es cierto que los empresarios se vieron perjudicados, también lo es que relegaron la responsabilidad y riesgos del cultivo de caña a los campesinos y al estado.

La crisis era evidente, y parecía que la única alternativa era la organización social de la industria azucarera. La situación financiera de los ingenios era difícil, por falta de crédito y el aumento de la producción no estaba acorde con el consumo, el marcado descenso de las exportaciones ocasionó una fuerte acumulación de existencias y una caída de los precios.⁶⁵

La intervención del Estado mexicano era evidente:

Se crea la Comisión Nacional Azucarera, como entidad oficial de enlace para atender todos los problemas de la industria, para promover el mejoramiento de la producción.

Para 1932, se constituye Azúcar, S.A., con 79 ingenios asociados. Su principal función radicaría en ser un organismo que permitiera llegar a acuerdos duraderos y se llevasen a cabo discusiones en común.

Entre algunas de sus funciones más importantes están las siguientes:

- Manejo de la producción en común con precios autorizados por el gobierno.
- Control de importaciones
- Entrega de haberes a productores una vez vendida la zafra.
- Sobre lo vendido, hacer anticipos en forma de créditos de avío.

Con Azúcar, S.A., se resolvía el viejo problema de organización de la industria azucarera.

Aunado a ella, también la Unión Nacional de Productores de Azúcar, S.A. (UNPASA), después de una serie de transformaciones, concretaba la reorganización del Cartel

⁶⁵Ibidem, pág. 102

Azucarero, con lo que el Estado emprendía un camino de tutelaje y control de la industria azucarera.

3.15 LA INDUSTRIA AZUCARERA (1940-1970)

Las bases sobre las que se cimentó la industria azucarera en los 30's, dieron paso a la fase de expansión de la producción en el siguiente periodo.

El proyecto planteado por Cárdenas en la Reforma Agraria no funcionaba, pues solo se estaba constituyendo en una asociación subordinada de los productores cañeros con los empresarios industriales, sometida al control y arbitraje del Gobierno Federal.

Las ganancias obtenidas por el Estado eran transferidas a los empresarios en otras ramas de la economía, por ejemplo a través de crédito o uso de recursos externos. Sin embargo, las relaciones entre el Estado y los grandes industriales siempre estuvieron llenas de discusión, pues algunas de las decisiones que tomaba el Estado eran consideradas como afectantes a los intereses de los industriales quienes preferían tener su propia autonomía.

Para 1949 el Gobierno Federal instituyó el Fideicomiso de Azúcar, a cargo de Nacional Financiera, para llevar a cabo préstamos para el Fomento y desarrollo de la industria azucarera y financiar planes de mejoramiento de esta actividad, que finalmente quedaría manejado por FINASA en 1953.

Para 1952 se crea la Comisión Nacional de la Caña de Azúcar, organismo público descentralizado, para la realización de estudios, investigación y planificación de la producción de la caña de azúcar, con el fin de elevar los rendimientos.

La serie de conflictos de la UNPASA, se generaron por cuestiones políticas que originaron la creación de Financiera Nacional Azucarera, S.A., asumiendo así el papel de institución financiera y crediticia que la UNPASA entre sus funciones.

Con la constante elevación de costos de la producción, se hacía necesaria la elevación del costo del azúcar al consumidor.

Después de un conflicto generado al interior de la UNPASA, Aarón Saenz es sustituido por Plácido García Reynoso por lo que el cartel empresarial se convierte en una organización directamente dirigida por funcionarios oficiales. Así la capacidad de negociación del empresariado azucarero frente al estado disminuye a partir de una sustitución llevando a cabo una congelación de precios de azúcar entre 1958 y 1970.

"El 29 de noviembre de 1958 el presidente Ruiz Cortines fijó el precio de \$1.35 por kg. de azúcar estándar al mayoreo y así se mantuvo en los próximos doce años hasta diciembre de 1970"⁶⁶.

La consecuencia, fue una radical caída en la rentabilidad de los ingenios, el endeudamiento con las instituciones crediticias Federales, la descapitalización y pérdida de atractivo de la actividad para la inversión.

Por otro lado, políticamente los sindicatos tomaban actitudes más adversas con la sección patronal, por lo que se agravaba aún más la ya precaria situación de muchos ingenios.

Para 1960, se crea la Comisión Nacional de Azúcar, formada por representantes de las Secretarías de Industria y Comercio, Hacienda y Crédito Público y Agricultura y Ganadería, Banco de México, FINASA, UNPASA y la Unión Nacional de Productores de Caña.

⁶⁶Crespo, Horacio. Historia del azúcar en México, Edit. F. C. E. Tomo II, México, pág. 985.

La Comisión de la Caña de Azúcar (1952) pasaba a llamarse Dirección General de la Caña de Azúcar (Dependiente de la Secretaría de Agricultura y Ganadería).

Para 1962 y para apoyar a aquellos ingenios que estaban siendo atacados por lo crisis se crea un Fideicomiso entre UNPASA y el Fondo de Planeación de la Industria Azucarera.

Una nueva etapa se inicia en 1964 en la industria azucarera, con la baja de la cotización del azúcar a nivel mundial, y temiendo una crisis de sobreproducción el Gobierno decide controlar la producción de ese año, pugnando por una restricción de créditos que estimulara el crecimiento del mercado interno.

Contrariamente a su función reguladora, el Estado adquiría a través de Nacional Financiera los ingenios José Ma. Morelos y Plan de Ayala. Ampliando su capacidad productiva a 180 000 tons., conjuntamente se otorgó el primer subsidio dirigido a industriales y cañeros con el fin de mantener el precio de venta garantizado. De esta manera iniciaba abiertamente su participación en la producción de azúcar, con la constitución de un sector de ingenios como empresas estatales.

Las ampliaciones de muchos ingenios a partir de 1965 fueron motivadas por las exportaciones que fueron financiadas con créditos a corto plazo, originando grandes problemas.

Los ingenios de la iniciativa privada vendieron a mediados de 1968 su participación en el capital de FINASA a un Fondo Gubernamental, y la UNPASA le transfirió su cartera de créditos Nacional Financiera, así ésta se convierte en el órgano de crédito oficial de la Industria Azucarera.

"El gobierno reivindicaba su capacidad de decisión y manejo sobre la masa financiera que siempre había proporcionado dejando a los ingenios el papel

*de subordinado de ser intermediarios para la canalización de los avíos a los cañeros.*⁶⁷

Los ingenios estaban al borde de la quiebra, los subsidios se mostraban insuficientes para mantener en niveles de rentabilidad a la mayoría de las unidades industriales. La descapitalización de la dirección del Gobierno Federal.

3.16 ESTATIZACIÓN DE LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA

Podemos concretar que los principales factores que influyeron en la crisis de los años 50's fueron los siguientes:

- La no autorización del gobierno en el incremento del precio del azúcar
- La caída de la producción
- Las necesidades de importación
- Las presiones obreras
- Las demandas de los cañeros
- La disminución de la rentabilidad de los ingenios

Asimismo, el desequilibrio financiero de los ingenios, provocó que 18 de ellos declararan no poder pagar los créditos de avío de la zafra 1952-1953. Aunado a ello debían enfrentar las presiones de los cañeros que pugnaban en un aumento en el precio de sus cañas y las de los obreros que demandaban aumentos en sus salarios.

El endeudamiento de los ingenios se había incrementado durante siete años en un 155%, repercutiendo en el déficit financiero. Así los empresarios agrupados en la UNPASA, solicitaron un mayor plazo para el pago de sus obligaciones.

⁶⁷Ibidem, pág. 990

Finalmente, con la congelación del precio del azúcar fijada por el Presidente Ruíz Cortines a finales de la década, se afectó severamente la industria, pues con este precio no se cubrían mínimamente los costos de producción.

Ante dicha crisis por la que atravesaba esta industria, se generaron pugnas entre empresarios azucareros y sus principales dirigentes. Muchos de estos líderes renunciaron a sus puestos de dirigencia en sus organizaciones, como fue el caso del propio Director General de la UNPASA. Estos puestos iban siendo ocupados casi en forma inmediata por funcionarios del gobierno; a través de esta estrategia el gobierno fue logrando su participación en las decisiones a tomar y un mayor control en este importante sector.

Para 1968, el gobierno dispuso de nuevos créditos dirigidos a la industria para evitar el cierre de un gran número de ingenios en el país, aún así, se dejaron de operar en este año los ingenios de Santa Inés en el estado de Morelos, el ingenio La Iberia en Oaxaca y el ingenio La Unión en Tabasco. Esta industria concluye la década de los 60' s con:

"déficit de capital entre los 1 200 y 1 800 millones de pesos ... de los 65 ingenios en operación, 24 no eran viables desde el punto de vista financiero: 13 necesitaban refinanciamiento para solventar sus costos de operación y los 11 restantes para cubrir los intereses de sus adeudos. Otros 10 eran incosteables pero tenían un flujo de efectivo positivo, 16 operaban con un margen de utilidad de 2 centavos o menos por kilogramo de azúcar y sólo 15 eran costeables." 68

Asimismo el detrimento de la situación financiera de los ingenios repercutió en:

"un deterioro importante del nivel tecnológico de los mismos, los equipos y la maquinaria no se actualizaron y el mantenimiento que se les dio fue insuficiente." 69

⁶⁸Ibidem, pág 990

⁶⁹García Chávez, Luis Ramiro. "La Agroindustria Cañera de México frente a la Apertura Comercial" en: Reporte de investigación No. 12, Edit. UACH, México, pág. 5

Con la iniciativa del Presidente Díaz Ordaz quedaba manifiesto el interés por parte del gobierno de constituir un sector de empresas estatales productoras de azúcar, política que en los años sucesivos llegaría a reestructurar la totalidad de esta industria mexicana.

La reestructuración de la industria azucarera de inicia el 15 de diciembre de 1970, con la creación por decreto presidencial, de la Comisión Nacional de la Industria Azucarera (C.N.I.A.) constituida como un organismo federal descentralizado.

Al parecer con la creación de C.N.I.A. se lograba:

*"Ajustar jurídicamente el largo proceso de hegemonización por el Estado del manejo de la industria azucarera, desplazando en forma definitiva al empresario privado de las decisiones a tomar en el sector a su conjunto."*⁷⁰

A partir de este momento, C.N.I.A. se haría cargo del manejo nacional de esta industria, a través de darle plena autoridad en la planeación y control de la producción, administración, financiamiento, comercialización e investigación.

Este organismo debía garantizar el crecimiento de la producción azucarera en todo el país, cubrir las necesidades de la demanda interna, asegurar una cuota de exportación y abatir los costos de producción.

Ya conformada C.N.I.A. en 1972 se consideró darle legislativamente mayores atribuciones a su Vocal Ejecutivo y fomentar la productividad en campo y en fábrica.

Otro organismo federal que se constituyó casi paralelamente a C.N.I.A. el 16 de febrero de 1971, fue la Operadora Nacional de Ingenios S.A. (ONISA) conformada por los ingenios propiedad del Estado. Las funciones de este organismo fueron:

⁷⁰Crespo. Horacio. op. cit. pág. 992

*"Construir, adquirir y operar por cuenta del gobierno federal, las unidades industriales encargadas de la producción de azúcar y subproductos, organizar y dirigir las labores del campo necesarias para el suministro de materia prima a esas fábricas."*⁷¹

Aunque en 1979 las funciones de ONISA fueron absorbidas por C.N.I.A. y se acordó su desaparición, logró integrar 49 ingenios en manos del Estado de una totalidad de 66 que funcionaban en el país.⁷²

En la medida en que los ingenios se declaraban en quiebra iban pasando a manos del sector público en concepto de pago de adeudos, cabe señalar que las condiciones del equipo y maquinaria se encontraban en completa obsolescencia, producto de la falta de inversión. Por este medio, el estado logró administrar el 75% de los ingenios y regular la totalidad del proceso productivo y de comercialización.

Un hecho que para entonces se comenzaba a perfilar era que el crecimiento de la industria de 1969 a 1975 era del 15.4%, en tanto que en esos mismos años la demanda interna crecía a un 30%, bajo esta situación se llegó a plantear por primera vez un déficit entre producción y consumo.⁷³

Una de las primeras medidas emprendidas por el presidente Luis Echeverría consistió en la descongelamiento del precio del kilogramo de azúcar estándar incrementándolo en un 48.3%, lo que equivalía a \$2.15 kilogramo. Las políticas que se llevaron a cabo bajo el gobierno Echeverrista tenían como objetivo acentuar el papel del Estado hacia esta industria.

⁷¹Ibidem, pág. 992

⁷²Olvera Vega, Arturo. Privatización y Desregulación. El caso de la industria en México. Tesis ITAM. México, 1991 pág. 56

⁷³Paré, Luis. El Estado, los cañeros y la industria azucarera 1940-1959. Edit. UNAM-UAM.. México 1987. pág. 187.

Bajo esta intervención se procuraría la rentabilidad del sector sobre la base del descongelamiento de precios, el aumento en la producción de exportación, refinanciamiento y sostenimiento del nuevo aparato administrativo.

Estas metas no se cumplieron tal y como estaban previstas, ni mucho menos en forma inmediata. Los principales obstáculos no se hicieron esperar y fueron de tipo administrativo y técnico, pues se había creado una compleja estructura burocrática, sumado a la relativa inexperiencia del Estado en la gestión directa del sector.⁷⁴

Aún bajo esta problemática, se consideraba que sólo obteniendo el control total de esta industria por parte del Estado, se podría hacer frente a los efectos de la crisis. Es así que en 1975, el Gobierno ordenó aún más la injerencia del Estado mediante los Decretos de 1975, en donde se fortalece el papel de CNIA, se elimina en los ingenios el manejo de créditos a productores y a partir de entonces los créditos los controlaría única y exclusivamente Financiera Nacional Azucarera (FINASA).

En los decretos del 75 se declara en forma definitiva de interés público la siembra, el cultivo, la cosecha y la industrialización de la caña. Otras acciones complementarias fue el pago de la materia prima de acuerdo al contenido de sacarosa y ampliación y terminación de los ingenios en construcción.

Otro renglón que fue afectado por la crisis de los 70's se reflejó en la desaparición de varios fideicomisos, quedando sólo tres de tipo social, congruentes con las políticas de ayuda a la población más necesitada. El de mayor importancia y cobertura fue el Fideicomiso de Obras Sociales a Campesinos Cañeros de Escasos Recursos (FIOSCER). Desde su creación su objetivo principal fue el mejoramiento de las habitaciones de los campesinos, dotar de servicios públicos a los trabajadores, apertura de escuelas, campos deportivos, mercados y fomentar las pequeñas industrias agropecuarias, entre otras acciones.

⁷⁴Crespo, Horacio. op. cit. pág. 993

Otros fideicomisos que continuaron desde 1967 fueron el Fideicomiso para el Mejoramiento de la Habitación Cañera y el Fideicomiso para la Construcción de Casas de Obreros del Sindicato de Trabajadores de la Industria Azucarera y Similares de la República Mexicana (STIASRM), creado en 1968.

A pesar del propósito de reactivar las exportaciones, al final del sexenio de Luis Echeverría -en 1975- estas habían caído al 5.4% del total de la producción e incluso se tuvo que recurrir a las reservas para cubrir tan sólo la demanda interna.⁷⁵

Aún con las políticas de este sexenio, no se logró hacer frente a la crisis en la producción azucarera, por lo que ésta se cristalizó durante el siguiente sexenio, convirtiéndose el país de un exportador de azúcar en un importador neto del mismo para satisfacer el consumo interno.

Bajo este contexto es importante señalar cual fue la respuesta de los campesinos productores de caña ante los decretos del 75 y su influencia en el nacimiento de una nueva organización cañera.

3.17 CREACIÓN DE LA UNIÓN NACIONAL DE PRODUCTORES DE CAÑA (U.N.P.C.)

El surgimiento de U.N.P.C. constituyó una de las acciones más determinantes del movimiento cañero en México.

En información brindada por el hermano del principal líder cañero de ese momento menciona que esta conquista se pudo cristalizar porque realmente las condiciones de los cañeros en los años 60's volvieron a ser similares a las del tiempo de las tiendas de raya.

⁷⁵ En 1970 la exportaciones equivalían al 26.8% el volumen total de la producción azucarera.

Hacia finales de la década de los sesentas los cañeros de los 64 ingenios del país estaban agrupados en diferentes Federaciones, Alianzas, Organizaciones, etc. De las tres más importantes se mencionaban la:

- **Federación Nacional de Cañeros**, representada por Vicente Andrade, cañero de la zona del Ingenio El Mante, en Tamaulipas. Esta Federación formaba parte de las filas de la C.T.M.
- **Círculos Cañeros**, cuyo líder era Francisco Soto Leyva originario del estado de Sinaloa y Edgardo Medina Alonso de Yucatán. Esta organización formaba parte de la tutela de la C.N.C.
- Una tercera organización de ese entonces fue **Alianza de Cañeros**, cuyo representante era un cañero de Sinaloa llamado Yamaguchi.

En 1972 se crea en el estado de Veracruz la **Federación Veracruzana de Productores de Caña de Azúcar**, adscrita a la C.N.C. Para entonces, tan solo este estado concentraba la tercera parte de ingenios en el país y por lo tanto aglutinó un número mayoritario de agremiados. Los líderes, todos veracruzanos, de esta Federación fueron Roque Spinozo Foglia de Zempoala, Manuel Pérez Bonilla (actual líder de la UNPC), el profesor y cañero Leopoldo Castillo, Armando Rodríguez Suárez quien fungía como asesor en virtud de su conocimiento de la industria azucarera en países como Cuba, Bolivia, Guatemala, Guillermo Burgos Romero, cañero del ingenio de Martínez de la Torre, Onésimo Cruz Martínez cañero de la región de Hueyapam de Ocampo, los hermanos Francisco y Rodolfo Castro González de la región de la Cuenca del Papaloapan y Pío Corro, cañero del ingenio de El Carmen en Córdoba, Veracruz.

Las demandas principales de este grupo fueron: becas y transporte para los hijos de los cañeros, clínicas cañeras, tres bultos de azúcar a precio de obrero, participación en las mieles y rescatar la dignidad de los cañeros "Que el cañero sea oído y recibido".

Este movimiento coadyuva en la toma de conciencia en otros estados y como respuesta a los decretos de 75 la Federación se ampara en contra de ellos. La principal razón de esta inconformidad fue que al parecer de los cañeros, los decretos solo representaban conquistas menores más, no representaban los verdaderos intereses de los cañeros.

El movimiento de inconformidad se gestaba básicamente en la región de la Cuenca del Papaloapan, en una localidad llamada Carlos A. Carrillo, donde el sacerdote de dicha comunidad, el padre Carlos Bonilla participa de la pobreza e inconformidad de los cañeros.⁷⁶

En torno al ingenio de San Cristóbal, cuyo dueño era entonces la familia García Mora - a quien pertenecía al mismo tiempo el Banco del Atlántico dueños de aviones privados y de mansiones en la calle de Reforma de la Ciudad de México- se genera un movimiento en las zonas que los circundaban como: Tuxtepec, Tierra Blanca y San Pedro.

Al tomar una mayor dimensión el movimiento cañero en Veracruz, el gobierno respondió militarmente quedando bajo arresto siete de los principales líderes en la ciudad de Jalapa y posteriormente trasladados al penal de Allende en Veracruz.

Mientras tanto, el padre Bonilla toma la dirección del movimiento y a través de plantones, concentraciones y movilizaciones se logran retirar los cargos a los dirigentes.

En adelante las acciones emprendidas por la Federación tienden a una organización nacional de cañeros; se convoca a Congresos Nacionales y a una Alianza Nacional de Cañeros, mismo que se realizó en la Casa Ejidal de Zempoala, Veracruz, en ella

⁷⁶ El padre Bonilla escribió un libro llamado Caña Amarga, en el que narra con detalle la historia de este movimiento cañero.

participan cañeros de los estados de Morelos, Puebla, Jalisco, Michoacán, San Luis Potosí y Tamaulipas.

En junio de 1978, estando como líder de la C.N.C. Oscar Ramírez Mijares, se realiza un Congreso Nacional en el Fuerte de Loreto de la Ciudad de Puebla. Los resultados de dicho Congreso conforman la Unión Nacional de Productores de Caña-C.N.C. quedando como presidente Angel Martínez Manzanares -cañero de la Ciudad Valles en San Luis Potosí y como Secretario General Roque Spinozo Foglia.⁷⁷

Para complementar la información anterior, Luisa Paré menciona que en el ingenio de Zacatepec se llevaron a cabo acciones de inconformidad. Tres mil cañeros tomaron las oficinas del Consejo de Administración y Vigilancia del ingenio. Sus demandas inmediatas eran crear un nuevo convenio cañero, la reestructuración del personal administrativo y que las básculas fueran propiedad de los cañeros. Además en estos decretos no encontraron solución alguna con respecto a las liquidaciones no pagadas desde cuatro zafras anteriores.

Por otra parte, dos mil cañeros agrupados en la Alianza Nacional de Productores de Caña de Azúcar (A.N.P.C.), organización dependiente de la C.N.C. se instalaron fuera de los edificios de ésta última para pedir una audiencia con el Presidente de la República.

La estrategia de lucha emprendida por la A.N.P.C. cuyo líder fue Roque Spinozo, consistía en llevar a cabo un movimiento en contra de los Decretos del 75, desde dentro de la C.N.C., lo que provocaba poner en duda la legitimidad de las centrales oficiales. Esta estrategia caracterizaba la lucha de las organizaciones que aglutinaban el F.N.A.P.⁷⁸

⁷⁷Estos datos fueron obtenidos en entrevista realizada al Ing. Rafael Spinozo Foglia en la sede actual de la Unión Nacional de Productores de Caña.

⁷⁸Paré, Luisa. "El Estado, los Cañeros", op. cit. pág. 199

La lucha emprendida por la A.N.P.C: no logró la consolidación de sus demandas, en gran parte, porque los líderes no permitían la participación de la base en la toma de decisiones, finalmente concluyó este movimiento con la cooptación del Roque Spinoza a través de una diputación.

A partir de este momento aparece un debilitamiento en las acciones emprendidas por la A.N.P.C., lo que aprovechó el gobierno para buscar la unificación de las diferentes organizaciones cañeras como un medio para lograr la subordinación de los productores a los intereses del gobierno y por otro lado, le permitiera recuperar el liderazgo de la C.N.C.

3.18 EL PLAN INTEGRAL DE LA INDUSTRIA AZUCARERA.

Ya bajo el gobierno del Presidente José López Portillo, CNIA, promueve el Plan Integral de Desarrollo de la Industria Azucarera (P.I.D.I.A.). El P.I.D.I.A., se pone en marcha desde 1980 y se inscribe dentro del Plan Global de Desarrollo de esta administración, sus objetivos eran:

"Lograr la autosuficiencia azucarera y devolver al país su capacidad exportadora del dulce." ⁷⁹

El Plan se integraba en tres líneas generales:

- 1) Control de la industria**
- 2) Elevar la producción**
- 3) Restricción de consumo**

⁷⁹ CNIA. *Plan Integral de Desarrollo de la Industria Azucarera 1982-1992*, Fotocopiado, pág. 13.

1) Control de la industria

El PIDIA confirmaba que como premisa fundamental para el desarrollo del sector azucarero era necesaria la intervención del estado hacia esta rama industrial:

*"A) Que la industria azucarera es una actividad económica prioritaria para la alimentación del pueblo mexicano; y B) que en los últimos años su evolución estructural muestra con claridad que el gobierno mexicano puede y debe controlar integralmente su proceso de desarrollo."*⁸⁰

Incluso con el propósito de ampliar la producción el estado debía incorporar siete ingenios más de esta industria.

2) Elevar la producción.

Se pretendía el crecimiento y la expansión del campo cañero, así como el aumento de la productividad a través de la introducción de nuevas tecnologías en campo y en fábrica, ampliación de los sistemas de riego, impulsar la investigación agrícola y aumentar los rendimientos en la producción.

Con el objeto de alcanzar las metas sobre el incremento de la producción se consideraba imprescindible la participación de los cañeros, por ello era preciso inducir la organización productiva de los campesinos y los cortadores de caña. La elevación de la tasa de crecimiento:

*"Se obtiene mediante proyecciones de la expansión del campo cañero y de incrementos razonables en su productividad, sustentándose tanto en las labores de siembra, como de cosecha y corte de caña."*⁸¹

Por último de consideraba un sistema de pago de caña determinado por el punto máximo de sacarosa.

⁸⁰ Ibidem, pág. 13

⁸¹ Ibidem, pág. 14

3) Restricción del Consumo

Durante la década anterior, se habían incrementado la demanda del dulce como resultado de las necesidades alimentarias de una creciente población. Cabe hacer notar que el consumo de azúcar se ubicaba anualmente en 43 kg. per cápita; lo que nos colocaba en uno de los países de mayor consumo de azúcar por habitante en el mundo.

En el segundo caso, la distribución del azúcar estaba dirigido a sustentar el crecimiento de las industrias refresqueras, panificadoras y de bebidas alcohólicas, utilizando grandes cantidades del producto como materia prima, con lo que se restringía el abasto del dulce a la población.

Para evitar que el consumo alcanzara niveles muy altos que presionaran a la industria azucarera, el PIDIA. proponía:

"Atender las necesidades alimentarias de la creciente población mexicana, de acuerdo a los patrones más racionales de consumo, atenuar las tendencias del consumo industrial, logrando un crecimiento menor al actual; aumentar la oferta a la población de bajos ingresos y reducir o modificar la demanda de los estratos de mayores ingresos".⁸²

"Asimismo se propone establecer controles directos a la oferta del dulce al sector industrial, fomentar el uso de sustitutos de azúcar, en los principales demandantes de este segmento del consumo y ampliar la distribución de azúcar directa o enriquecida al sector rural y a los grupos urbanos marginales."⁸³

"En los estratos sociales de ingresos medios y altos, se promoverá el consumo de sustituto de azúcar, mediante campañas educativas permanentes que pongan en relieve los daños que causa el consumo excesivo, en las cuales participarían en SAM. (Sistema Alimentario Mexicano),

⁸² Ibidem, pág. 15

⁸³ Ibidem, pág. 15

*el INN (Instituto Nacional de la Nutrición) y la SSA (Secretaría de Salubridad y Asistencia). Se propone también sustituir el consumo de azúcar utilizado en la elaboración de bebidas alcohólicas, por alcohol de calidad y el establecimiento de mejores sistemas de distribución del dulce, implementando una estrategia doble: Ampliar las actuales ventas vías Diconsa y Conasupo a las áreas rurales de azúcar simple y fomentar la sustitución del azúcar por alcohol en las industrial vitivinícolas.*⁴⁴

El precio del azúcar se convertiría en un medio propicio para el control del consumo. El PIDIA: estableció una política de precios que se revisaría cada dos años, dicha acción permitiría por un lado adquirir capital destinado a la expansión de esta industria y por otra, racionalizar el consumo en los términos señalados .

El PIDIA pretendió resolver la ineficiencia mostrada en la industria azucarera a través de la restricción del consumo interno y juzgando ineludible disminuir la demanda del endulzante en el país para que México recuperara su capacidad exportadora. Asimismo el INN dió a conocer el escaso valor nutritivo del azúcar por lo que CNIA. consideró que este producto continuaría siendo parte de la dieta de la población mayoritaria de escasos recursos, en tanto que para la población minoritaria de mayores ingresos se reorientaría su consumo por sustitutos más favorables a la salud.

3.19. CREACIÓN DE AZÚCAR, S.A.

A principios de los años 80's existían fundamentalmente tres organismos básicos que coordinaban la actividad azucarera. Aparentemente estaban definidas las funciones de cada uno de ellos: C.N.I.A., en la producción de azúcar y subproductos, UNPASA, en la comercialización y FINA. (antes FINASA.) en el financiamiento de la producción y comercialización del producto. Sin embargo, en los hechos, se presentaba una duplicidad de las funciones y confusión en la operatividad y normatividad de cada uno de ellos.

⁴⁴ Ibidem, pág.20

En 1983 el gobierno entrante de Miguel de la Madrid estima imprescindible una reestructuración orgánico-administrativo de esta industria, por ello expide el Decreto del 13 de julio de 1983. En el edicto el Presidente define la liquidación de CNIA e instituye AZÚCAR, S.A. y establece modificaciones en los estatutos sociales de UNPASA.

Los objetivos de Azúcar S.A. quedaron:

*"coordinar el desarrollo de la industria azucarera nacional, dirigir y controlar las operaciones de los ingenios paraestatales y comercializar los productos y sus subproductos"*⁸⁵

Azúcar, S.A. absorbía los costos de almacenamiento y financiamiento para la distribución y comercialización del producto. También era de su responsabilidad llevar a cabo importaciones que cubrieran la demanda interna.

Este nuevo organismo se convirtió en los hechos en un monopolio de azúcar, lo que significó excesivos costos para el erario público:

*"Evitó la integración vertical de los ingenios privados, no creó incentivos para que los ingenios desarrollaran sus propios canales de comercialización y no generó competencia entre ellos."*⁸⁶

Las primeras medidas de desregulación de la industria azucarera fueron emprendidas por el Gobierno a finales de la década de los 80' s y principios de los 90' s, estas consistieron en :

- 1) Abolir el impuesto del 50% que debían pagar los ingenios privados por comercializar su azúcar.
- 2) Se realizó la primera licitación de ingenios públicos
- 3) Se instrumentaron programas de desincorporación gradual de la paraestatal.

⁸⁵Olvera Vega, Arturo op. cit pág. 57

⁸⁶Ibidem, pág. 57

Finalmente en 1991 se liquidó AZÚCAR S.A., como resultado de las medidas de desregularización del sector azucarero. Las funciones de CNIA, y AZÚCAR S.A. finalmente no lograron sus objetivos.

En un contexto internacional de globalización de los mercados y de modernidad será necesario implementar nuevas medidas que reestructuren la industria azucarera en México y coadyuven en su reactivación y modernización en los niveles financiero, comercial y técnico, mismas que deberán consolidarse durante los próximos años.

Como resultado de las políticas de estatización de la industria azucarera en México, se lograron pocos avances en la modernización del sector, sin embargo, en lo social el FIOSCER representó una alternativa de servicio social para la población de escasos recursos que se ocupaba en esta industria, particularmente los cortadores de caña. Dicho Fideicomiso destinado a desaparecer en los siguientes años al no ser funcional en la política neoliberal emprendida por el gobierno salinista, dejó sin atención y al margen de los programas de asistencia de este sexenio a estos sujetos sociales.

CAPÍTULO IV

LA PRIVATIZACIÓN DE LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA MEXICANA

Por la crisis en la que se encontraba la industria azucarera y como resultado de las políticas liberales emprendidas por el Presidente Salinas de Gortari, a finales de la década de los ochentas se inicia el proceso de privatización y venta de ingenios azucareros.

La privatización de los ingenios azucareros es la respuesta del gobierno federal para concentrar el uso de recursos en áreas estratégicas y por otro lado para estimular una política económica dirigida a la liberación del mercado interno y externo.

La desincorporación de la industria azucarera estuvo en primer momento a cargo de la Comisión Intersecretarial Gasto Financiero (CIGF), misma que estableció:

*"Procedimientos para la enajenación a título oneroso en favor de los sectores social o privado de los Títulos representativos del capital social o de la participación que en el mismo tenían el Gobierno Federal o alguna entidad paraestatal, tratándose de empresas de participación estatal mayoritaria."*⁸⁷

En este procedimiento se establecen los pasos a seguir procurando la transparencia y efectividad del proceso de desincorporación.

⁸⁷FINASA, S.N.C. Documento interno.

Las etapas del proceso de venta fueron similares a las emprendidas para la venta de otras empresas paraestatales en México:

- 1) La empresa a privatizar -en este caso la industria azucarera- presentó a la CIGF. la propuesta de desincorporación , en el entendido de que esta no era prioritaria ni estratégica para el Gobierno Federal.
- 2) La CIGF. analizó la propuesta. Para llevar a cabo dicha desincorporación, se podía optar por la liquidación, extinción, fusión, transferencia o venta. Finalmente, se decidió por la venta total de los ingenios azucareros.
- 3) Posteriormente la Secretaría de Programación y Presupuesto (SPP.) envió el comunicado a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP.) para que ésta iniciara el proceso de venta.
- 4) La SHCP. designó como Banco Agente de Venta a Financiera Azucarera (FINA.). Conjuntamente la SHCP. y FINA. realizaron un diagnóstico de la empresa azucarera y diseñaron el esquema de venta.
- 5) Asimismo, FINA. propuso los lineamientos generales de la venta, es decir, convocatorias, bases de venta, prospectos, monto de los depósitos y realizó un perfil descriptivo de la empresa en venta. Simultáneamente se publicaron las convocatorias de enajenación . Para recibir al prospecto se le solicitó un depósito que variaba de acuerdo a cada ingenio.
- 6) Paralelamente FINA. elaboró las valuaciones de los ingenios con el fin de ser indicadores del precio las empresas.
- 7) Posteriormente a la publicación de las convocatorias FINA. recibió las ofertas de compra, mismas que fueron ponderadas entre sí. El Banco dió su recomendación a la SHCP., quien a su vez lo expuso a la CIGF. para una elección final.

- 8) La SHCP. analizó el dictamen y emitió la resolución en favor de la oferta ganadora.
- 9) Llegado este punto se suscribe un contrato de compraventa donde participa FINA para formalizar la operación.
- 10) Para concluir la venta, el producto de la operación debe ser depositado en la Tesorería de la Federación y la empresa es dada de baja en la Administración Pública Paraestatal.

Es importante señalar que la valuación de los ingenios estuvo a cargo de FINA, misma que realizó varias de ellas. La primera fue de acuerdo al valor de reposición, la segunda al valor remanente, una tercera según su valor con fines de garantía hipotecaria, y la cuarta de acuerdo al valor de los ingenios como negocio en marcha.⁸⁸

Esta última fue la más compleja, ya que las anteriores solo tomaban en cuenta el ingenio en forma aislada del campo. En la última no sólo se valuaba el ingenio en su parte industrial sino como una agroindustria, es decir, interrelacionado con el campo cañero o zona de abastecimiento y en donde se contemplan proyectos de mejora a futuro.

Esta variación como negocio en marcha contempló varios indicadores:

- a) Vida útil de la maquinaria y equipo que conforman las unidades industriales y eficiencia en la operación de las instalaciones.
- b) Aprovechamiento y productividad del campo cañero.
- c) Productividad de la planta de personal d) Resultados financieros.

⁸⁸ Ibidem.

e) Localización y producción.

El resultado de esta valuación determinó en la mayoría de los casos el precio de los ingenios.

En Abril de 1988, se hace pública la primera convocatoria de venta de ingenios. Para esta primera licitación se ofrecieron los siguientes ingenios:

PRIMERA LICITACIÓN, 1988

INGENIO	MUNICIPIO	ESTADO
1. Pujilic	Venustiano Carranza	Chiapas
2. Atencingo	Chieta	Puebla
3. San Pedro	Lerdo de Tejada	Veracruz
4. San Fco. el Naranjal	Lerdo de Tejada	Veracruz
5. Rosales	Culiacán	Sinaloa
6. La Primavera	Culiacán	Sinaloa
7. La Puga	Tepec	Nayarit
8. La Purísima	Tecalitlán	Jalisco
9. Puararán	Turicato	Michoacán
10. Calipam	Coxcatlán	Puebla
11. Zapoapita	Pánuco	Veracruz
12. El Higo	Tempoal	Veracruz
13. La Concepción	Jilotepec	Veracruz
14. Mahuixtlán	Coatepec	Veracruz
15. Independencia	Martínez de la Torre	Veracruz
16. San Cristóbal	Cosamaloapan	Veracruz
17. Santa Rosalía	H. Cárdenas	Tabasco
18. Pte. Benito Juárez	H. Cárdenas	Tabasco
19. Hermenegildo Galeana.	Tenosique	Tabasco
20. Santo Domingo	Juchitán	Oaxaca

Fuente: FINASA. Documento Interno

De estos ingenios se lograron vender seis de la siguiente forma:

PRIMERA VENTA DE INGENIOS

INGENIO	PRECIO DE VENTA (millones de pesos)	No. DE OFERTAS
Pujilic	42 000	2
Rosales	11 026	3
Puga	40 000	4
Atencingo	47 500	3
La Concepción	8 000	3
El Higo y Mahuixtlán	28 500	5

Fuente: FINASA. Documento Interno

Los ingenios que no lograron ser vendidos fue porque no recibieron ofertas o bien, los prospectos no cumplieron con las bases de licitación. Sin embargo, estos ingenios volvieron a salir a la venta en otras convocatorias

En septiembre de 1988 se publica la segunda licitación. Con el fin de hacer más atractiva la compra de ingenios, se resuelve ofrecerlos a través de paquetes. Dichos paquetes resultarían de combinar dos o más empresas.

La propuesta de compra por paquetes no debía exceder una producción de 350 000 tons. de azúcar conforme a los resultados de la zafra anterior (1987-1988). Además, en cada paquete solo podía incluirse uno de los siguientes ingenios: El Potrero, Tres Valles, Plan de Ayala, Plan de San Luis, José María Martínez (Tala), por ser considerados como los mejores ingenios de esta segunda licitación. En esta forma el gobierno federal trataba de garantizar que ingenios considerados como "malos" también recibieran ofertas

Por su parte, el comprador debía entregar un programa de inversión para la rehabilitación y modernización de la planta productiva así como la realización de proyectos de desarrollo en la zona de influencia, en cada uno de los ingenios que adquiriera.

Bajo estas condiciones los ingenios que salieron a la venta en esta segunda licitación fueron:

SEGUNDA LICITACIÓN DE INGENIOS

INGENIO	MUNICIPIO	ESTADO
1. Quesería	Cuahutémoc	Colima
2. Huixtla	Huixtla	Chiapas
3. Bellavista	Acatlán de Juárez	Jalisco
4. José María Morelos	Casimiro Castillo	Jalisco
5. José Ma. Martínez	Tala	Jalisco
6. Melchor O. Campo	Autlán	Jalisco
7. San Francisco Ameca	Ameca	Jalisco
8. Lázaro Cárdenas	Taretán	Michoacán
9. Pedernales	Tacámbaro	Michoacán
10. San Sebastián	Los Reyes	Michoacán
11. Santa Clara	Tocumbo	Michoacán
12. Adolfo López Mateos	Tuxtepec	Oaxaca
13. Juchitán	Juchitán	Oaxaca
14. Alvaro Obregón	Orthon P. Blanco	Quintana Roo
15. Alianza Popular	Tamasopo	San Luis Potosí
16. Plan de Ayala	San Luis Potosí	San Luis Potosí
17. Plan de San Luis	San Luis Potosí	Potosí
18. Ponciano Arriaga	Ciudad del Maíz	San Luis Potosí
19. El Dorado	Juliacán	Potosí
20. Los Mochis	Homé	Sinaloa
21. Cuatrotolapan	Mueyapan de Campo	Sinaloa
22. El Modelo	San José Cardel	Veracruz
23. El Potrero	Atoyac	Veracruz
24. La Gloria	Villa Ursulo Galván	Veracruz
25. San Gabriel	Cosamaloapan	Veracruz
26. San Miguelito	Cordoba	Veracruz
27. Tres Valles	Cosamaloapan	Veracruz

Fuente: FINASA. Documento interno.

De esta segunda licitación se vendieron seis ingenios en dos paquetes de la siguiente forma:

SEGUNDA VENTA DE INGENIOS

INGENIO	PRECIO DE VENTA (millones de pesos)	No. DE OFERTAS
El Potrero, El Modelo y San Miguelito	230 000	6
Tres Valles, Adolfo López Mateos y La Gloria.	173 799	6

Fuente: FINASA. Documento Interno.

En octubre de 1988 se inicia la tercera licitación de ingenios. Para esta venta el Gobierno continúa con la misma estrategia de venta que en la anterior licitación, es decir, por paquetes pero esta vez el Gobierno define claramente a los ingenios "buenos" como los básicos y los "malos" como ingenios a combinar.

Bajo esta particularidad, las bases de la licitación estipulaba que el comprador podía adquirir uno o más de los ingenios de los combinables. En el caso de los ingenios básicos su adquisición solo podía ser contemplada en paquetes (por lo menos un ingenio a combinar).

Para efectuar la compra el interesado debía realizar un programa de inversión rehabilitación y modernización, así como la ejecución de un proyecto de desarrollo en la zona de influencia. Asimismo, se estableció que los compradores de estos ingenios pudieran utilizar hasta el 80% del azúcar producida como autoconsumo (integración vertical).

En este contexto los ingenios que se ofrecieron a la venta en esta tercera convocatoria fueron los siguientes:

TERCERA LICITACIÓN DE INGENIOS

INGENIO BÁSICOS:

INGENIO	MUNICIPIO	ESTADO
1. Plan de San Luis	San Luis Potosí	San Luis Potosí
2. Plan de Ayala	Ciudad Valles	San Luis Potosí
3. José Ma. Martínez	Tala	Jalisco
4. Ponciano Arriaga	Cd. del Maíz	San Luis Potosí
5. Alianza Popular	Tamasopo	San Luis Potosí
6. Melchor O. Campo	Autlán	Jalisco
7. Bellavista	Acatlán de Juárez	Jalisco
8. San Fco. Ameca	Ameca	Jalisco
9. José Ma. Morelos	Casimiro Castillo	Jalisco

INGENIOS A COMBINAR:

INGENIO	MUNICIPIO	ESTADO
1. Cuatotolapan	Hueyapan de Ocampo ..	Veracruz
2. Alvaro Obregón	Othón P. Blanco	Quintana Roo
3. San Cristobal	Cosamaloapan	Veracruz
4. Huixtla	Huixtla	Chiapas
5. Juchitán	Espinal	Oaxaca
6. Los Mochis	Ahomé	Sinaloa
7. Santa Clara	Tocumbo	Michoacán
8. San Sebastián	Los Reyes	Michoacán
9. Quixería	Cuahutémoc	Colima
10. San Pedro	Lerdo de Tejada	Veracruz
11. San Fco. Naranjal	Lerdo de Tejada	Veracruz
12. Pedernales	Tacámbaro	Michoacán
13. La Primavera	Culiacán	Sinaloa
14. Santa Rosalia	H. Cárdenas	Tabasco
15. Benito Juárez	H. Cárdenas	Tabasco
16. Independencia	Martínez de la Torre	Veracruz
17. El Dorado	Culiacán	Sinaloa
18. Lázaro Cárdenas	Taretán	Michoacán
19. Calipam	Coxcatlán	Puebla
20. Zapopita	Pánuco	Veracruz
21. San Gabriel	Cosamaloapan	Veracruz
22. Hermenegilo Galeana	Tenosique	Tabasco
23. Pururám	Turiato	Michoacán
24. La Purísima	Tecalitlán	Jalisco
25. Santo Domingo	Juchitán	Oaxaca

Fuente: FINASA Documento interno.

De estos ingenios se lograron vender tres paquetes integrados de la siguiente forma:

VENTA DE INGENIOS

INGENIO	PRECIO DE VENTA (Millones de pesos)	No. DE OFERTAS
Plan de San Luis y Calipam	85 000	6
Quesería, San Francisco	204 00	4
Ameca, Ponciano Arriaga y Alvaro Obregón		
Plan de Ayala, Cuatolapam y San Gabriel	104 221	6

FUENTE: FINASA. Documento Interno.

Para venta de estos ingenios se consideraron las siguientes bases económicas:

- Enganche mínimo del 15% del total del precio, calificaban las empresas que ofrecieron un mayor enganche.
- El plazo máximo para cubrir la totalidad del pago del ingenio no debía exceder de más de 10 años.
- No se otorgaban periodos de gracia para el pago de capital o de intereses.

En la cuarta y última convocatoria el Gobierno ofrece paquetes "balanceados" de ingenios tomando en cuenta la situación financiera, localización, etc.

Al comprar algunos de los ingenios que se ofrecieron en esta cuarta etapa de venta, el adquirente se comprometía a dar cumplimiento a las disposiciones que rigen las relaciones obrero-patronales, las de sus abastecedores de caña y los convenios de participación que se hayan suscrito para la modernización de la agroindustria.

Por último, se daba al comprador un periodo de seis meses, contados a partir de la firma del contrato para presentar un programa de modernización y rehabilitación de sus unidades industriales de desarrollo agrícola y de proyectos de diversificación mismos que se ejecutarían en un plazo de seis años. El incumplimiento de esta cláusula provocaría el pago de un interés del 1% mensual sobre el 20% el valor total de la operación. Los paquetes que salieron a la venta en esta etapa fueron:

CUARTA LICITACIÓN DE INGENIOS

INGENIO	MUNICIPIO	ESTADO
* PAQUETE A José María Martínez Lázaro Cárdenas Independencia	Tala Taretán Mártinez de la Torre	Jalisco Michoacán Veracruz
* PAQUETE B La Primavera El Dorado Los Mochis	Culiacán Culiacán Ahome	Sinaloa Sinaloa Sinaloa
* PAQUETE C Casasano "La Abeja" Huixtla Compañía Azucarera del Istmo. (Santo Domingo) Juchitán	Cuautla Huixtla Juchitán Espinal	Morelos Chiapas Oaxaca Oaxaca
* PAQUETE D José María Morelos Benito Juárez Santa Rosalía Hermenegildo Galeana	Casimiro Castillo H. Cárdenas H. Cárdenas Tenosique	Jalisco Tabasco Tabasco Tabasco
* PAQUETE E San Pedro San Francisco el Naranjal Zapoapita	Herdo de Tejada Herdo de Tejada Pánuco	Veracruz Veracruz Veracruz
* MAS DOS INDIVIDUALES San Cristóbal La Purísima	Cosamaloapan Tecalitlán	Veracruz Jalisco

Fuente: FINASA. Documento interno.

Se vendieron los ingenios de acuerdo a los siguientes paquetes:

VENTA DE INGENIOS

INGENIO	PRECIO DE VENTA (millones de pesos)	NO.DE OFERTAS
* PAQUETE A: José Ma. Martínez, Lázaro Cárdenas e Independencia	156 819	1
* PAQUETE B: San Pedro, San Francisco Naranjal y Zapoapita.	35 000	2
* PAQUETE C: Melchor O. Campo, Santa Clara, y San Sebastián.	76 133	2
* PAQUETE D: Santo Domingo y Juchitán	10 000	5
* PAQUETE E: Santa Rosalia, Benito Juárez, Hermenegildo Galeana y José Ma. Morelos.	44 000	3
* DE FORMA INDIVIDUAL:		
La Purísima	3 700	3
San Cristóbal	50 000	3
Huixtla	23 601	3
Los Mochis	11 600	3
El Dorado	9 050	4
Casasano "La Abeja"	9 000	3
La Primavera	12 100	2

Fuente: FINASA. Documento Interno

Por este medio se lograron vender la mayoría de los ingenios.

Hacia 1994 la industria azucarera presentó una capacidad instalada de 64 ingenios con un superficie industrializada a nivel nacional de 498 720 has. durante la zafra 1993-1994. Los ingenios están distribuidos en 15 estados:

DISTRIBUCIÓN DE INGENIOS POR ENTIDAD FEDERATIVA

ENTIDAD FEDERATIVA/ INGENIOS	SUP.INDUSTRIA LIZADA (HAS)	CAÑA MOLIDA (TONS)	AZÚCAR PRODUCI DA (TONS)
NACIONAL	498 720	34 097 910	3 549 221
CAMPECHE	6 942	290 282	26 776
La Joya			
CHIAPAS	18 056	1 383 533	139 196
Pujillic			
Huixtla			
COLIMA	5 870	402 313	36 042
Queseria			
JALISCO	59 311	4 296 579	479 197
San Francisco Ameca			
Melchor O. Campo			
La Purísima			
José María Morelos			
Tamazula			
Bellavista			
Tala			
MICHOACAN	14 470	1 261 304	148 512
San Sebastián			
Santa Clara			
Lázaro Cárdenas			
Pedernales			
Puruarám			
MORELOS	9 908	970 906	102 019
Casasano "La Abeja"			
Emiliano Zapata			
NAYARIT	22 670	1 760 704	176 418
Puga			
El Molinito			
OAXACA	25 179	1 792 895	192 916
El Refugio			
Juchitán			
La Margarita			
Santo Domingo			
Adolfo López Mateos			
PUEBLA	10 153	1 099 251	116 532
Atencingo			
Calipam			
QUINTANA ROO	12 430	811 773	74 002
Alvaro Obregón			
SAN LUIS POTOSÍ	52 515	2 758 253	299 112
Ponciano Arriaga			
Plan de San Luis			
Plan de Ayala			
Alianza Popular			

SINALOA	18 730	1 315 508	111 666
Los Mochis			
El Dorado			
Rosales			
La Primavera			
TABASCO	21 276	1 325 330	117 465
Hermenegildo Galeana			
Santa Rosalía			
Dos Patrias			
Benito Juárez			
TAMAULIPAS	26 489	1 441 048	122 584
Aarón Saenz			
El Mante			
VERACRUZ	194 721	13 188 231	1 406 784
Constanca			
El Higo			
Mahuixtlán			
El Modelo			
El Potrero			
La Providencia			
San Cristóbal			
San Miguelito			
Independencia			
El Carmen			
La Concepción			
San José de Abajo			
San Nicolás			
San Francisco el Naranjal			
San Pedro			
Tres Valles			
Cuatotolapan			
San Gabriel			
Central Motzorongo			
Central Progreso			
La Gloria			
Zapoapita			

FUENTE: CNIAyA "Desarrollo Agroindustrial Azucarero 1988-1994"

JULIO, 1994.

Es importante señalar que de la licitación de ingenios a 1994, algunos de ellos han cambiado de dueño por no haber cubierto la deuda de su compra con el Gobierno, o bien, se han declarado en quiebra.

A continuación se presentan los ingenios agrupados de acuerdo al Consorcio o grupo a que pertenecen hasta la zafra 1993-1994:

4.1 DISTRIBUCIÓN DE INGENIOS POR GRUPO INDUSTRIAL

Para la zafra 94-95 dejaron de operar los ingenios de Juchitán, Puruarám y la Purísima. Asimismo solo faltaban por liquidar dos ingenios que se declararon en quiebra adeudando \$89 000 000.00. Estos ingenios son Hermenegildo Galeana que fue adquirido por el Grupo Azucarero Mexicano y el ingenio Santa Rosalia que se pensaba en su fusión y complementara al ingenio Benito Juárez por su cercanía que también sería adquirido por el mismo Grupo. Sin embargo, durante la zafra 94-95 continuó operando con el grupo FIDELIQ.

Cabe señalar que el Grupo Xafra adquirió durante las licitaciones públicas cuatro ingenios: El Potrero, El Modelo, Emiliano Zapata y San Miguelito. A partir de la Zafra 93-94 este grupo se fusionó con el Grupo Escorpión, con lo que este Consorcio es actualmente propietario de nueve ingenios azucareros lo que lo coloca en el Grupo más competitivo de este sector y que ha monopolizado la industria azucarera en el Estado de Morelos. Otros Grupos competitivos son el Grupo Beta San Miguel y el Corporativo Machado.

Se considera que aproximadamente 300 000 familias dependen de esta actividad en forma directa. Por su parte de manera directa se estima que por cada empleo que genera este sector, se crean cinco fuentes de trabajo en otras industrias que ocupan el azúcar como materia prima.

El 75% de la población que se ocupa en este sector vive en el medio rural:

*"133 mil cañeros ,90 mil cosechadores estacionales (cortadores), 20 mil jornaleros estacionales para su cultivo, 20 mil transportistas de caña, 5 mil obreros eventuales y 8 mil empleados de confianza."*⁸⁹

⁸⁹ Baltazar C. Estilio "La aplicación del modelo dual en la capacitación de recursos humanos para la industria azucarera Mexicana" en Memoria del Simposio Nacional. La capacitación y desarrollo tecnológico en el campo cañero mexicano, Comité Organizador del Simposio Nacional México 1993, pág. 11.

1

AGRUPACIONES DE INGENIOS

GRUPO	INGENIOS	ESTADO
ADMINISTRACIONES MULTIPLE, S.A. DE C.V.	SAN FRANCISCO EL NARANJAL SAN PEDRO	VERACRUZ VERACRUZ
CONSORCIO AGA, S.A. DE C.V.	PURGA LOS MOCHIS	NAYARIT SINALOA
CONSORCIO AZUCARERO ESCORPION, S.A. DE C.V.	ATENCINGO CASASANO EMILIANO ZAPATA EL MODELO EL POTRERO LA PROVIDENCIA PLAN DE SAN LUIS SAN CRISTOBAL SAN MIGUELITO	PUEBLA MORELOS MORELOS VERACRUZ VERACRUZ VERACRUZ SAN LUIS POTOSI VERACRUZ VERACRUZ
FIDEICOMISO LIQUIDADOR DE INSTITUCIONES Y ORGANIZACIONES AUXILIARES DE CREDITO (FIDELIQ)	HERMENEGILDO GALEANA INDEPENDENCIA IQUILTIC SANTA ROSALIA	TABASCO VERACRUZ CHIAPAS TABASCO
GRUPO AZUCARERO ASOCIADO, S.A. DE C.V.	HUXTLA SANTA CLARA SAN SEBASTIAN	CHIAPAS MICHOACAN MICHOACAN
GRUPO AZUCARERO MEXICO, S.A. DE C.V.	ALIANZA POPULAR BELLAVISTA EL DORADO JOSE MARIA MARTINEZ LAZARO CARDENAS PEDERNALES ROSALES	SAN LUIS POTOSI JALISCO SINALOA JALISCO MICHOACAN MICHOACAN SINALOA
GRUPO BETA SAN MIGUEL, S.A. DE C.V. (ELAI)	ALVARO OBREGON CONSTANCIA PONCIANO ARRIAGA QUESERIA SAN FRANCISCO AMECA	QUINTANA ROO VERACRUZ SAN LUIS POTOSI COLIMA JALISCO

GRUPO MACHADO	CENTRAL MOTZORONGO CENTRAL PROGRESO CENTRAL PROGRESO EL REFUGIO JOSE MARIA MORELOS LA JOYA LA GLORIA LA MARGARITA SANTO DOMINGO ZAJOAPITA-PANÚCO	VERACRUZ VERACRUZ VERACRUZ OAXACA JALISCO CAMPECHE VERACRUZ OAXACA OAXACA VERACRUZ
GRUPO SAENZ	AARON SAENZ GARZA-XICOTENCA TL. EL MANTE TAMAZULA	TAMAULIPAS TAMAULIPAS JALISCO
IMPULSORA AZUCARERA DEL NOROESTE, S.A. DE C.V.	EL HIGO LA PRIMAVERA MAHUIXTLAN MELCIOR O CAMPO	VERACRUZ SINALOA VERACRUZ JALISCO
IMPULSORA DE MARCAS MEXICANAS, S.A. DE C.V. INGENIOS NO AGRUPADOS	CUATOTOLAPAN PLAN DE AYALA BENITO JUAREZ CALIPAM DOS PATRIAS EL CARMEN EL MOLINO LA CONCEPCION SAN JOSE DE ABAJO SAN NICOLAS	VERACRUZ SAN LUIS POTOSI TABASCO PUEBLA TABASCO VERACRUZ NAYARIT VERACRUZ VERACRUZ VERACRUZ
PROMOTORA INDUSTRIAL AZUCARERA, S.A. DE C.V.	ADOLFO LOPEZ MATEOS TRES VALLES	OAXACA VERACRUZ

FUENTE: Manual Azucarero, 1996, Cia. Editora del Manual Azucarero, S.A. DE C.V.

A principios de la década de los noventas el costo de la mano de obra representó para esta industria el 13.48% del costo de cada kilogramo de azúcar base estándar (KABE). Dicho porcentaje ha venido disminuyendo y por lo tanto mermando las percepciones y la economía familiar de los trabajadores. Lo anterior se refleja en el caso de los productores que han visto disminuido y casi desaparecido el margen de utilidades y ganancias.

"El productor que tiene dos hectáreas, de caña con un rendimiento medio de 68 ton/has., tendría una utilidad global equivalente a menos de un salario mínimo diario, cantidad insuficiente para cubrir sus necesidades indispensables de alimentación por lo que tiene que recurrir a otros empleos. El productor que posee cuatro hectáreas recibe en promedio dos salarios mínimos y el que tiene ocho hectáreas cuatro salarios mínimos. Con ocho hectáreas se estima que el productor puede satisfacer sus necesidades familiares."⁹⁰

Los efectos de la compra de ingenios azucareros por particulares no se hicieron esperar. En 1992, como una estrategia para abatir los altos costos de producción, se inicia un proceso de recorte de personal ocupado en fábrica, primero en los principales ingenios del país como en San Cristóbal y El Potrero y, después en los ingenios restantes. Esta acción desencadenó desde entonces, serios problemas laborales y sindicales que aún no han podido solucionarse.

Contrariamente a lo que pudiera pensarse, en los últimos 15 años la superficie total destinada al cultivo de caña ha aumentado en 5 347has. ya que en 1981 las superficie total fue de 493 373 has. en tanto que para la zafra 93-94 la misma superficie fue de 498 720 has.⁹¹

⁹⁰ García Chávez, Luis Ramiro "La Agroindustria..." op. cit. pág. 19

⁹¹ CENIA y A. Desarrollo Agroindustrial 1988-1994, Estadísticas de producción, México, 1994.

Cabe señalar que esta superficie tiende a la disminución, ya que en zafras anteriores como en la de 1992, esta área alcanzó hasta 600 000 has.⁹²

Una de las razones por las que esta superficie disminuyó, es por la competencia que se estableció entre la caña y otros productos como es el caso de las hortalizas en el estado de Sinaloa. No pocos cañicultores han preferido destinar sus tierras a dichos cultivos lo que les ha resultado más rentable. Para contrarrestar este efecto se está procurando generar una agricultura cañera de tipo intensivo más que extensivo. Con ello, el volumen de la producción no se ve mermado y al contrario se busca su incremento.

Una nueva modalidad que se ha presentado en el campo cañero e impulsada por la actual Ley Agraria, es el recurrir al rentismo de las tierras cañeras a través de las figuras de Sociedades de Producción Rural de Responsabilidad Limitada, Ilimitada o Suplementada.⁹³

A pesar de que esta superficie industrializada de caña ha sufrido variaciones, el volumen de la producción de azúcar ha mostrado claros incrementos. En 1981 la caña molida ascendía a 28 677 093 tons. mientras que la producción de azúcar correspondía a 2 366 973 tons.⁹⁴

En 1994, estos datos correspondieron en cada molida a 34 097 910 tons. en tanto que la producción de azúcar es de 3 547 221 tons. Es importante destacar la contribución que tiene el estado de Veracruz en este sector. En esta entidad operan 22 ingenios y se concentra el 39.04% del total nacional de azúcar producida.

⁹² García Chávez Luis Ramiro. "Alternativas para mejorar la productividad y competitividad de la Agroindustria de México", en Memoria del Simposio Nacional La capacitación y el Desarrollo Tecnológico en el Campo Cañero Mexicano, op. cit., pág. 236.

⁹³ Ver Nueva Legislación Agraria. Título Cuarto: De las Sociedades Rurales, 1992.

⁹⁴ Los datos correspondientes a 1981 fueron obtenidos en Azúcar, S.A. Estadísticas azucareras, 1980-1981.

En cuanto a la estructura de la tenencia de la tierra, en la producción de caña predominan las explotaciones minifundistas cuyos predios son menores a 8 has. Estos equivalen al 64% del total de la superficie cultivada. De hecho los productores optan por fraccionar cada vez más sus predios y transferir derechos de propiedad a los hijos ya que por este medio éstos últimos pueden ser considerados como derechohabientes del Seguro Social.

Es significativo el aumento de productores en los últimos 13 años, en 1980 se registraron 119 792 cañeros, en 1994 esta población aumentó a 133, lo que significa que se incrementó durante este lapso en 13 208 productores. Ahora bien, tomando en cuenta que en este mismo periodo la superficie de tierra dedicada al cultivo de caña creció en 5 347 has., se nos presenta que a cada nuevo productor le correspondió apenas el 0.40% has. es decir, menos de la mitad de una hectárea (4 000 m²).

Por otra parte, los factores que influyen en un alto nivel de productividad en este cultivo son:

disponibilidad de agua, fertilidad del suelo y su textura, características del clima y variedad de caña cultivada. La falta de alguno de estos elementos disminuye los niveles de productividad y la calidad de la caña.

La producción del azúcar no sólo requiere de alta calidad y rendimiento en campo sino que también, requiere de su transformación de caña en azúcar a través de procesamiento industrial

Uno de los efectos provocados por la crisis financiera de esta industria se cristalizó en el deterioro del nivel tecnológico ocupado en fábrica. En lo general tanto maquinaria como equipo no se han actualizado a pesar del compromiso adquirido en la compra de ellos, por lo que continúan siendo obsoletos e insuficientes la mayoría de los equipos ocupados. Un ejemplo de lo anterior, es el excesivo consumo de petróleo como resultado de un rezago tecnológico en los sistemas de producción de vapor. Tan solo en el estado de Morelos con la operatividad de dos ingenios - Casasano "La Abeja" y

Emiliano Zapata - se ocuparon para la zafra 93-94, 38 733 898 lts. De esta cantidad se ocupan para moler una tonelada de caña 39 890 lts. y por tonelada de azúcar se requirió de 379.67 lts.

Para superar dicho rezago es preciso la inversión de capital que aún con la privatización y hasta la zafra 93-94 no se han efectuado.

No obstante que el azúcar es el principal producto que se obtiene de la caña, hay otros productos que de ella podrían derivarse tales como: fibras y alimentos de consumo humano y animal así como obtener del bagazo el combustible necesario para el ingenio (como se hace en Cuba). Sin embargo, tanto la investigación, como la aplicación de sus resultados, necesitan de capital que igualmente no ha sido provisto.

En nuestro país ha sido menor la producción a la demanda interna. El rendimiento medio de caña es de 68 tons. por hectárea, como se mencionó anteriormente, los factores que influyen en dicho rendimiento son: clase de tierra, tipo de caña cultivada, tipo de suelo, topografía, superficie media del productor (predominio del minifundio); estos elementos más el costo del cultivo y la distancia del predio al batey determinan los costos de producción.

A manera de referencia los costos de producción de caña en México son entre 10% y 34% más altos que en otros países como Brasil, Colombia y Cuba. en tanto que en rendimiento en fábrica, es decir la cantidad de azúcar que se obtiene de la caña, equivale a 9.09%; si esta última cifra la comparamos con los rendimientos que se obtienen en los Estados Unidos ésta supera el 11%, en este resultado influye el uso de tecnología de punta y mejores variedades de la caña:

En 1991 México continuó siendo uno de los países con más consumo per cápita en el mundo. Por su parte, la industria es el principal consumidor del endulzante destacando la rama productora de refrescos. Entre el consumo y el precio de azúcar se establece una grave contradicción:

*"El azúcar debe permanecer barata como producto básico para la población, mientras que al mismo tiempo se requiere un precio lo suficientemente alto para asegurar las ganancias del ingenio... y la necesidad que tienen los productores de obtener un precio razonable por el producto que entregan a los ingenios."*⁹⁵

Sin embargo, el negocio del azúcar esta en su utilización como subproducto. Los grandes corporativos se han beneficiado de la compra de ingenios, ya que el azúcar no la destinan como producto final para consumo de la población, sino que la ocupan como materia prima, principalmente la industria refresquera.

En lo que se refiere a la comercialización del azúcar, México ha pasado de ser un gran exportador a un creciente importador neto del producto y según datos recientes del Grupo de Países Latinoamericanos y del Caribe Exportadores de Azúcar (GEPLACEA):

*"Las importaciones de azúcar podrían llegar a representar hasta 750 mil toneladas en un contexto en el cual las cotizaciones del producto son más elevadas."*⁹⁶

Las importaciones de azúcar alcanzaron una cifra récord en 1991 se importó 1 400 000 tons. esto representó más del 33% necesario para cubrir la demanda interna. Para la compra de este producto, México cruza operaciones en la bolsa de Nueva York en donde se cotiza azúcar en crudo. Al momento de realizar las operaciones, México debe elegir cinco opciones de países que le surtan el producto debiendo tomar en cuenta que sean países cercanos por cuestión del pago de flete. Por lo que se ha consumido azúcar de Cuba, Barbados, Venezuela, República Dominicana y Guatemala. El azúcar se recibe en su mayoría, en los puertos de Veracruz y Tampico.

⁹⁵ Singelmann, Peter. et. al. "El Desarrollo Capitalista Periférico y la Transformación de las relaciones de clase en el campo. Papel de los campesinos cañeros en la Industria Azucarera Mexicana" en Revista Mexicana de Sociología, Vol. 41, no. 4, Octubre-diciembre, México, 1979, pág. 1171.

⁹⁶ Romero M. Miguel Angel. "El azúcar... ¿morena donde estás? El Campo Mexicano en El Cotidiano, vol. 7, no.34, marzo-abril, México 1990, pág. 38.

De manera que la compra de azúcar no se realiza de país a país, sino en las bolsas internacionales. Otra bolsa que compite con la de Nueva York es la Bolsa de Londres. Sin embargo, básicamente ahí se cotiza azúcar refinado mientras que en la Bolsa de París acuden prácticamente los países miembros de la Comunidad Económica Europea.

Existen dos organismos que informan a su países miembros sobre los precios en que se cotiza el azúcar y otro es el GEPLACEA en donde México es miembro. Este organismo cubre dos funciones, de informar los movimientos internacionales del azúcar y dar a conocer los avances tecnológicos a nivel mundial.

Para concluir podemos citar que la problemática que enfrenta y que prevalece en el campo cañero mexicano , a pesar de las políticas liberales y modernizadoras emprendidas desde 1988 han sido: déficit en el mercado interno del azúcar, bajo nivel de productividad en los campos, baja eficiencia en la extracción del azúcar, elevados costos de producción, deficiente investigación y aplicación de un programa real para mejorar las condiciones de vida de las familias que se ocupan en este sector. Todos estos elementos se presentan aún cuando esta agroindustria está inmersa en las modificaciones agrarias y la tendencia globalizadora de la economía y su manifestación en el Tratado de Libre Comercio.

4.2 IMPACTO DE LAS POLÍTICAS DE DESINCORPORACIÓN SOBRE PRODUCTORES Y CORTADORES DE CAÑA.

Como ya ha sido mencionado anteriormente esta agroindustria tiene como particularidad que en su proceso productivo se establece una interdependencia entre el campo y la fábrica. Ninguna de estas dos partes tendrían resultado si trabajaran en forma aislada.

Bajo este contexto la desincorporación no solo afecta en la administración y propiedad de los ingenios, sino que ha trascendido hacia otros actores que intervienen en este proceso, como es el caso de los productores y cortadores de caña.

Uno de los primeros efectos sentidos por los productores lo constituyó el precio que ahora se les debía pagar por sus cañas. Anteriormente el Gobierno -como administrador y dueño de los ingenios-, fijaba un precio de garantía a la caña, sin tomar en cuenta la calidad de esta, es decir, una caña de mayor calidad (con rendimiento mayor al 8.5% que era el promedio nacional), se pagaba igual que una caña con rendimiento hasta de 6.5%. o sea, de menor calidad.

En este entendido, la diferencia de ingresos entre los cañeros era sólo determinada por la cantidad de caña que se entregaba al ingenio, lo que significaba que esta actividad era más rentable para quienes tenían mayores extensiones de tierra.

Con la privatización, la forma de pago ha variado substancialmente. Como se verá más adelante el precio de la caña está determinada por la cantidad de azúcar que se obtenga por tonelada de caña neta (KARBE). En este caso la calidad determinará el precio de la caña, a mayor calidad mayor ganancia.

Esta forma de pago, nuevamente afectó a los cañeros con menores recursos ya que sus campos producen cañas de menor calidad como resultado de la falta de capital, créditos y avío, parcelas muy pequeñas, falta de asistencia técnica, variedades de menor calidad, campos viejos, etc.

El acceso a créditos es otro tema que ha afectado a este sector, los productores organizados en la Confederación Nacional de Productores Rurales (CNPR), aseguran que antes los créditos se otorgaban en lo posible de forma suficiente y oportuna, sin embargo, ahora estos son restringidos, en vista de que el ingenio queda como fiador del cañero ante la banca comercial.

Otro asunto que ha generado la inconformidad de los cañeros, es que los nuevos dueños de los ingenios no respetan el Decreto Cañero ni los acuerdos sindicales con los obreros de planta.

Finalmente, durante los años que ocupó la venta de la industria azucarera se realizó la mayor importación del producto (1991), lo que provocó que el azúcar mexicana no se vendiera y por lo tanto se dejó de liquidar a los productores. Al parecer esta fué una situación provocada por los nuevos dueños de ingenio, ya que como era conocido que el azúcar incrementaría su precio mes con mes, éstos prefirieron ocultarla para venderla más adelante a un precio mayor. En todo caso este hecho provocó desabasto del mercado nacional lo que obligó a su masiva importación.⁹⁷

Actualmente existen dos Confederaciones Nacionales que representan los intereses de todos los cañeros, la ley reconoce a la Unión Nacional de Productores de Caña de Azúcar (UNPCA.) afiliada a la Confederación Nacional Campesina (C.N.C.) y la Unión Nacional de Cañeros (U.N.C.) de la Confederación Nacional de Propietarios Rurales (C.N.P.R.).

Antes de las Reformas al Art. 27 Constitucional, la UNPCA, aglutinaba a los productores de caña cuyos predios eran en forma de ejidos a través de Uniones Locales ubicadas por cada ingenio. La segunda - la CNPR-, reunía a todos los productores considerados como propietarios privados a través de Asociaciones Locales de Cañeros de cada ingenio. A la fecha muchos ejidatarios, en forma voluntaria, han pasado a formar parte de la Unión Nacional de Cañeros de la CNPR., en virtud de que la Nueva Ley Agraria los acredita como dueños de la tierra y de su usufructo.

Según el Secretario de Acción Política de la Unión Nacional de Cañeros- CNPR:

⁹⁷Entrevista realizada al Secretario de Acción Política de la U.N.C.-C.N.P.R.

*"Hay otras organizaciones que se han opuesto a todo tipo de modificaciones y que actúan prácticamente fuera de la Ley. Estas son la UGOCM (Unión General de Obreros y Campesinos de México) y la CCI (Confederación Campesina Independiente), cuyos intereses son partidistas, aliados al PRD (Partido de la Revolución Democrática), o bien, buscan colocarse como líderes cañeros para el cobro de cuotas."*⁹⁸

Así mismo afirma que estas organizaciones tratan de integrarse en el Comité de Producción de Caña. Por su parte este comité se forma en cada ingenio para organizar la zafra, pagos a productores, créditos, mano de obra, quemas, etc. Está dirigido por el Gerente y Subgerente del ingenio, dos representantes de la C.N.C. a través de la Unión Local correspondiente y dos representantes de la Unión Nacional de Cañeros CNPR, a través de la Asociación Local Cañera.

Para la zafra 94-95 se ha contemplado incrementar el precio del azúcar base estándar, a causa de la devaluación del peso frente al dólar dado que esta industria, ocupa maquinaria de campo, fábrica y laboratorio de importación, así como los fertilizantes, incluso se habla de la liberalización de su precio.

Por otra parte, la liberalización de la industria azucarera llevó consigo modificaciones al Decreto Cañero, modificándose en 1991, decreto que rige actualmente esta industria apoyándose así en los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo de 1989-1994. El Decreto establece como prioridad el abasto del producto y la modernización de esta industria.

En el se instituye el Comité de la Agroindustria Azucarera, el cual tiene como objetivo: "Concertar las acciones de los distintos sectores que intervienen en el proceso productivo" principalmente entre industrias y productores.

El Comité con sede en el Distrito Federal está integrado por un representante de la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial (SECOFI.), dos representantes de la

⁹⁸Entrevista realizada al Secretario de Acción Política de la U.N.C.-C.N.P.R.

Cámara Nacional de Cañeros (CNPR.) y uno de la UNPC. de la CNC, para cada representante se nombra un suplente y tiene voto de calidad el representante de la SARH.

Las funciones del Comité son:

a) Coadyuvar en el cumplimiento del Decreto.

b) Formular los lineamientos relativos a las características de la caña como materia prima y las bases que regulen las relaciones entre los ingenios y sus abastecedores de materia prima y los referentes a las cañas contratadas no industrializadas.

c) Formular todas aquellas reglas, definiciones y disposiciones que contribuyan a la instrumentación del presente decreto."⁹⁹

En este documento queda regulado el precio que tendrá la caña de azúcar:

*"El precio de la caña de azúcar deberá referirse a la caña recuperable base estándar, a razón de 57% del precio al mayoreo de un kilogramo de azúcar base estándar, calculado de acuerdo a los criterios que establezca la SECOFI, con base en el comportamiento del mercado. Este procedimiento determinará el valor total de la caña entregada."*¹⁰⁰

El edicto ofrece dos sistemas para el pago de la caña a los productores:

"Para determinar el monto que debe pagarse por la caña conforme a un contenido de azúcar recuperable base estándar uniforme en cada ingenio, se deberá cumplir con lo siguiente:

⁹⁹SARH. Decreto por el que se declaran de interés público la siembra, el cultivo, la cosecha y la industrialización de la caña de azúcar, expedido el 30 de mayo de 1991, Art. cuarto.

¹⁰⁰Ibidem, Artículo noveno.

a) Al concluir la molienda de un ingenio, se determinará el precio ponderado del azúcar recuperable base estándar conforme al total de la caña neta molida en la zafra de que se trate, calculando en kilogramos de azúcar base estándar por tonelada, utilizando al efecto el informe final de corrida de acuerdo a los lineamientos correspondiente.

b) El azúcar recuperable base estándar se calculará en función de los siguientes elementos: la pol (porcentaje de sacarosa) en caña, el porcentaje de la fibra de caña y la pureza del jugo mezclado que registre el informe final de corrida, considerando además una eficiencia dada de fábrica referida, ésta a una calidad específica de caña, conforme a los lineamientos correspondientes.

Los ingenios pagarán la caña recibida de la siguiente manera:

1) Una preliquidación equivalente a ochenta por ciento de la caña neta recibida con base en el promedio ponderado de rendimiento de fábrica real o el porcentaje de azúcar recuperable base estándar, obtenido en las cinco zafras anteriores, calculados con respecto a la caña neta industrializada, debiendo descontarse sus obligaciones crediticias con vencimiento en la zafra de que se trate. La preliquidación deberá pagarse, al precio vigente el día quince de cada mes cuando la terminación del corte por contrato sea en la segunda quincena del mes anterior y el día último del mes cuando la terminación del corte por contrato sea en la primera quincena del mismo mes.

2) Una liquidación final equivalente a la diferencia entre los kilogramos de azúcar recuperable base estándar y la preliquidación de ochenta por ciento de la caña neta recibida con base en el promedio ponderado de rendimiento de fábrica real o el porcentaje de azúcar recuperable base estándar, obtenido en las cinco zafras anteriores, calculadas con respecto a la caña neta industrializada, debiendo descontar las obligaciones crediticias que no se hubieran descontado durante la preliquidación. Este saldo deberá pagarse en

*un plazo de treinta días, al precio vigente, a partir de la terminación de la zafra.*¹⁰¹

Un segundo sistema para el pago de la caña, dice a la letra:

"Para determinar el monto que debe pagarse al abastecedor, conforme a un contenido de azúcar base estándar individual y/o por grupos de cañeros organizados en Frentes de Corte o Uniones de cosecha, se deberá cumplir con lo siguiente:

a)El azúcar recuperable base estándar se calculará mediante el análisis de las muestras tomadas con un sistema de muestreo representativo a través de una sonda mecánica u otro implemento idóneo en el patio del muestreo.

b)El cálculo del azúcar recuperable base estándar se hará en función de los siguientes elementos: la pol (porcentaje de sacarosa) en caña; la pureza del jugo extraído por una prensa hidráulica u otro mecanismo idóneo y la fibra de caña obtenida a partir del peso de la torta residual del bagazo que arroje el referido mecanismo, para referirlo a la fibra en caña, considerando además una eficiencia dada de fábrica referida esta a una calidad específica de caña conforme a los lineamientos correspondientes.

c)La toma de la muestra se llevará a cabo aleatoriamente, debiendo existir representatividad de la caña de los contratos a los que se vaya a aplicar esta muestra, de acuerdo con la normatividad respectiva. El Comité de la producción cañera establecerá los métodos de agrupamiento y muestreo de las cañas entregadas. Los ingenios pagarán la caña recibida de la siguiente manera:

d.)Preliquidación equivalente al ochenta por ciento del azúcar recuperable base estándar determinado, debiendo descontarse sus obligaciones crediticias con vencimiento en la zafra de que se trate, La preliquidación

¹⁰¹ *Ibidem*, Artículo décimo segundo

deberá pagarse al precio vigente, el día quince de cada mes cuando la terminación del corte por contrato sea en la primera quincena del mismo mes.

II. Una liquidación final equivalente al quince por ciento del azúcar recuperable base estándar, debiéndose descontar las obligaciones crediticias que no se hubieran descontado durante la preliquidación. Este saldo deberá pagarse en un plazo de treinta días al inicio de la zafra, a partir de la terminación de la zafra. " 102

El Comité de Producción Cañera en cada ingenio determinará cual de los dos sistemas adoptará, haciendo saber su elección al Comité Agroindustrial Azucarero con una anticipación de treinta días al inicio de la zafra.

Un último punto que llama la atención en este Decreto lo constituye la posibilidad que ahora se presenta para formar Asociaciones o celebrar contratos de inversión entre industriales y cañeros a fin de aumentar la productividad del campo. Para este efecto:

"El Comité Agroindustrial Azucarero llevará un registro de los contratos, asociaciones y coinversiones con el propósito de fomentar entre los cañeros e industriales la adopción de aquellos que resulten más exitosos." 103

Por este medio el Gobierno busca abrir la puertas de esta agroindustria al capital privado, no solo vendiendo las plantas industriales, sino también cediendo parte de la riqueza que se genera en el campo cañero.

Otro grupo que interviene en el proceso de producción de esta agroindustria, pero exento de los medios de producción es el cortador de caña, el trabajo que desempeña es de suma importancia e insustituible, por lo menos en México. Sin el cortador no se podrían satisfacer las exigencias de molienda que el ingenio demanda, por lo que a pesar de ser un sector poco tomado en cuenta, es clave dentro del proceso de

¹⁰²Ibidem, Artículo Décimo Tercero.

¹⁰³Ibidem, Artículo Décimo Octavo

producción. Los cortadores ocupan el 31% del total de la población económicamente activa en esta industria. Según datos de la zafra 82-83, se ocuparon cerca de 97 386 cortadores de caña.

Contrariamente a lo que pudiera pensarse el desarrollo del capitalismo y las políticas de modernización hacia este sector no han anulado las relaciones casi precapitalistas que se establecen entre el capital y el cortador de caña.

Igualmente revisando la nueva Ley Agraria o en su defecto el Decreto Cañero, no se encuentran alternativas reales a la condición de vida de estos trabajadores. Por lo que podemos decir que no existe un marco jurídico que regule dichas relaciones laborales.

Ante esta situación el productor piensa que al no establecerse un contrato formal de trabajo y como trabajadores eventuales que son, no se establece responsabilidad de ninguna de las dos partes.

Por su parte el industrial al no tener relación directa con los cortadores argumentando que estos son contratados por los cañeros, no asume ningún tipo de responsabilidad hacia esta población.

Aún con esta ambigüedad los cortadores agrupados en la UNC-CNPR han creado un sindicato de cortadores de caña, los inscritos en dicho gremio tienen derecho al Seguro Social, a través de pases que compra el productor para sus trabajadores en la temporada de zafra, cubre riesgos de trabajo, en caso de fallecimiento, el sindicato paga los gastos de funeral, se les otorga vivienda (en forma de galéras o cuartos), y en algunos ingenios se les da utensilios de cocina, una despensa alimenticia y a los que cumplieron trabajando toda la zafra se les da azúcar. Cabe mencionar que la C.T.M. intentó, por su parte, sindicalizar a los cortadores, acción que no tuvo resultado dado que estarían sujetos a cumplir con ocho horas de trabajo diario por un salario mínimo de la región, y bajo estas condiciones, a decir del Secretario de Acción Política

de la propia organización, los cortadores abandonarían los campos cañeros y por supuesto afectaría directamente a los productores.

Actualmente a estos trabajadores se les paga, en todos los ingenios del país a destajo y desde el establecimiento de esta industria hasta nuestros días se ha ocupado prácticamente el mismo modelo de explotación, independientemente si la industria pertenezca a un burguesía terrateniente, al sector público o a un consorcio industrial.

CAPÍTULO V

LA PRODUCCIÓN DEL INGENIO CASASANO "LA ABEJA"

5.1 ORIGEN DEL INGENIO "LA ABEJA"

El primer periodo de bonanza de la industria azucarera que se registra en las tierras de la Nueva España se caracterizó por la cada vez mayor inversión de capital destinado al establecimiento de ingenios-haciendas, o en su caso, trapiches para transformar la planta de la caña en azúcar.

Muchos españoles, principalmente funcionarios públicos, consideraron conveniente iniciar un exitoso negocio en esta naciente industria. Gordián Casasano, quien desempeñaba el puesto de contador en la Real Hacienda en la Nueva España en 1581 recibió de la Corona la Merced Real para la fundación de una empresa azucarera. ⁹⁰

En el año 1599, este personaje había establecido un trapiche en Ahuehuepan, en las inmediaciones de Cuautla. El Santo de mayor devoción y a quien le dedicaría su ingenio Gordián Casasano era: San Pedro Mártir, que unido a su apellido quedó el nombre completo de San Pedro Mártir Casasano.

Junto a la construcción de una docena de ingenios: Tlaltenango, Amanalco, Axomulco, Coahuixtla, Pantitlán, San Hipólito, etc. San Pedro Mártir Casasano representaba uno de los primeros ingenios construidos no solo en la región Cuautla-Cuernavaca sino de todo el país. Cabe hacer notar que es el único ingenio que en la actualidad continúa operando y hasta la zafra 93-94 conservó un lugar preponderante en términos de producción y rendimiento a nivel nacional.

⁹⁰ Von Wobeser, Gisela. op. cit. pág. 51

En los inicios el ingenio de Casasano apenas reunía el mínimo de trabajadores:

*"tenía asignado en 1588 a seis indios, procedentes de los pueblos de Tlalnahua, tres de Tetelcingo, seis de Tepoztlán y cinco de Tlayacapan"*¹⁰⁴

Esta población solo se hacía cargo del deshierbe y corte de la caña. Con el tiempo esta hacienda fue aumentando el número de trabajadores, ya para el siglo XVI tenía varios maestros del azúcar, el purgador, albañiles, mandador de molino y el formero, además de los trabajadores para el corte y el deshierbe que en forma permanente residían en la hacienda. Al parecer esta hacienda era indulgente con los esclavos, en comparación con otras, ya que en esta se acostumbraba dar a los esclavos gratificaciones que promediaban entre medio real a cuatro reales los días de Corpus Christi y los jueves santos.

Usualmente si faltaba mano de obra para cubrir la necesidades de trabajo se pedía a los ingenios vecinos cuadrillas de trabajadores, esto fue causa de uno de los descontentos que se presentaron en esta hacienda por parte de los trabajadores. Sucedió que en 1728 los esclavos de Santa Bárbara Calderón protestaron armados con herramientas de trabajo (machetes, cuchillos, coas) para evitar que los trasladaran a la hacienda de Casasano ya que esos esclavos eran conocidos por el administrador de esta hacienda pues anteriormente habían robado y comido de sus animales y temían el castigo.

Romero de Terreros escribe sobre la impresión que observó el escritor Villaseñor Vázquez autor del "Teatro Americano" cuando visitó la hacienda San Pedro Mártir Casasano:

¹⁰⁴ Ibidem, pág 56

*"Un suntuoso templo y muchas casas en las que viven cerca de cuarenta familias de españoles mestizos y mulatos y en el asiste un ministro religioso para la administración de dichas familias y también del crecido número de gañanes que sirven en ella."*¹⁰⁶

El cálculo de habitantes que da Villaseñor Vázquez se incrementó aún más a finales del siglo XVIII, cuando aproximadamente la hacienda-ingenio tenía 561 personas que residían permanentemente ahí. Con esta población los empleos aumentaron y los salarios que recibían los trabajadores a la semana eran los siguientes:

PUESTO	SALARIO
<i>Purgador y mayordomo</i>	<i>12 reales</i>
<i>Guardamelado</i>	<i>8 reales</i>
<i>Operador, guardacaña y mayordomo de molino</i>	<i>6 reales</i>
<i>Caudillo, capitán de carros</i>	<i>4 a 6 reales</i>
<i>Ayudante de purgador: herrero, tachero, milpero, boyero y mulero</i>	<i>4 reales</i>

*Además recibían raciones de maíz que se les daba junto con los reales cada viernes. El purgador y el mayordomo recibían dos fanegas, el caporal una y media y el resto de los trabajadores una, con excepción de los ayudantes que solo obtenían media."*¹⁰⁷

En 1581 la Merced Real concedida a Gordian Casasano amparaba dos cabezas de tierra -a razón de 86 has. cada una- para 1613 esta se había ampliado a cuatro

¹⁰⁶ Romero de Terreros. *Manuel. Antiguas Haciendas en México*. Ed. Patria, México 1956 pág. 231.

¹⁰⁷ Dato tomado del A. G. N. Tierras. vol. 2880, exp. 2. f. 7. citado por Von Wobeser. Gisela op. cit. pág. 291.

cabezas y un sitio de ganado mayor, abarcando la población de Suchimilcatzingo y cuyos beneficiados fueron Gonzálo y Alfonso Casasano¹¹⁸

La producción de la hacienda se había colocado en el segundo lugar de toda la región, después de la hacienda de Temixco. La primera tenía una producción anual de 328 tons. en tanto que la segunda producía 402.5 tons. en promedio.

El mercado en donde se distribuía y vendía el azúcar era la Ciudad de México, por lo tanto, la comercialización de este producto se llevaba a cabo por medio del administrador y el dueño de la hacienda-ingenio.

En 1779 el nuevo dueño de la hacienda era Juan José Aspeitia, que residía en la Ciudad de México y era abogado de la Real Audiencia, mientras que su administrador era Manuel de San Martín, quien residía permanentemente en la hacienda.

San Martín estaba encargado de todo el proceso productivo del azúcar hasta que fuera enviada a la Ciudad de México, por medio de recuas de mula y su entrega a Aspeitia, quien ya para entonces tenía al comprador o compradores de su producción azucarera. Al regreso del transportista a la hacienda Aspeitia enviaba al administrador el capital de avío necesario para el nuevo ciclo productivo.

La Ciudad de Cuautla fue clave en la estrategia emprendida por Morelos durante la Guerra de Independencia, por lo tanto las haciendas cercanas no se quedaron al margen de esta lucha, particularmente la hacienda de Casasano resguardó a los insurgentes encabezados por Llano durante la lucha, pues desde ahí reforzaban las tropas del General Calleja ubicadas en Izúcar.

Otra importante visita a esta hacienda fue la efectuada por la Marquesa de Calderón de la Barca en 1840, cuando fue invitada por Don Juan de Godívar:

¹¹⁸ Dato tomado del A.G.N. Tierras, vol. 1731, exp. 2, f.7, op. cit. pag. 83

"En cuya descendencia por cierto, se conservó la hacienda hasta principios del siglo actual." ¹⁰⁹

Esta propiedad tenía un estanque único de agua sumamente cristalina y con una profundidad de treinta pies, así mismo tanto el casco de la hacienda sobresalía en su construcción, como las espaciosas galeras, en comparación otras haciendas.

La Iglesia con su nave, cúpula y torres fue construida en cantería labrada y mampostería con arquitectura barroca, en la entrada de ella sobresale un escudo de armas:

"De tres fajas y diez rosetas de los Flores de Valdéz, opulenta familia del siglo XVII, a la que seguramente pertenecía la hacienda cuando el templo se construyó." ¹¹⁰

Durante el siglo XIX continuó la expansión de la industria azucarera estimulada, incluso por capitales extranjeros incrementando las condiciones de explotación de los pueblos por los hacendados.

Como resultado de este conflicto los campesinos encontraron una alternativa a dicha situación en la que se encontraban sometidos, en el llamado a la lucha por Emiliano Zapata.

De las acciones que se realizaron, particularmente en la región azucarera de Cuautla y Cuernavaca fue la destrucción de las haciendas que representaba para los revolucionarios el símbolo de la opresión.

Con el movimiento revolucionario, el estado de Morelos fue de los más devastados. La hacienda de Casasano sufrió los embates de esa lucha y fue destrozada en varias de

¹⁰⁹ Romero de Terreros, Manuel. op. cit. 232

¹¹⁰ Ibidem, pág. 235

sus construcciones, quedando hasta hoy solo ruinas de ella y sobre las que se ha instalado nuevamente el Ingenio Casasano "La Abeja".

5.2 INSTALACIÓN DEL ACTUAL INGENIO CASASANO "LA ABEJA"

El actual ingenio Casasano "La Abeja" abre un nuevo ciclo en su historia en la época postrevolucionaria cuando la producción de azúcar vuelve a ser prioritaria en México por la demanda internacional del producto ya que se vivía la I Segunda Guerra Mundial. En este periodo comienza la época contemporánea de este ingenio.

El ingenio fue adquirido por el Señor Juan Barrales Sánchez en 1944 a los señores Velez y Godivar y en ese tiempo era solo un ingenio panetero.

Bajo el Porfiriato, Juan Barrales Sánchez, nació en el año de 1900 en el estado de Morelos en una hacienda de Acamilpa llamada "El Treinta" cuyos propietarios eran los señores Araoz. A pesar de que vivió los tiempos de la Revolución Mexicana, Don Juan Barrales no tuvo participación en dicho movimiento, pues en ese entonces el se encontraba estudiando en la Ciudad de México en el Instituto San José , en Tacubaya.

A decir de su hijo mayor, aunque no concluyó una profesión y perdió el sentido del oído a los cuarenta años, sabía y conocía del ingenio lo que muchos ingenieros o mecánicos hubieran querido saber. Al señor Barrales se le recuerda como una persona muy trabajadora y un benefactor social. Como dueño del ingenio era un hombre muy dedicado a su trabajo, desde que se levantaba -6:00 a.m.- se iba a la fábrica y diario recorría la zona de abastecimiento hasta las 8:00 p.m. que regresaba a su casa, incluso en tiempo de zafra se levantaba a las 2:00 ó 3:00 a.m. y se dirigía al ingenio para supervisar a los trabajadores y verificar que no se quedaran dormidos. Don Juan Barrales murió en 1980 sin embargo, la gente reconoce que realizó obras en beneficio de la comunidad e incluso la escuela primaria de Casasano lleva su nombre.

Durante esta época los cañeros estaban representados por un Comité Cañero integrado por un representante del ingenio, un representante de la UNPASA, y las autoridades ejidales. El Comité Cañero se reunía en Asamblea, los acuerdos que se tomaban tenían autoridad absoluta. En las Asambleas se discutían asuntos tales como: adaptación de variedades de la caña, sistemas de fertilización, uso de herbicidas, gastos y tarifas, costos y trabajos a realizar en plantillas y para socas y resocas, gastos generales de cosecha (precio de flete, precios de corte, precio de alzado al hombro, zonas de corte de acuerdo a las distancias, etc.)

Tal y como ha sido desde el inicio de esta industria, los cortadores se contrataban a través de representantes, conocido como el cabo o capitán, que se encargaban de traerlos de sus lugares de origen. Previo a la temporada de cosecha de la caña, los capitanes llegaban al ingenio para informarse sobre los asuntos relacionados al corte, a su vez se comprometía en traer cuadrillas con una cantidad determinada de cortadores. Ya en plena zafra se realizaban juntas con la presencia de los capitanes para asignar cantidad de quemas y viajes que les correspondían a cada uno. En esta época se integraban 7 u 8 frentes de corte y más del 50% de cortadores que acudían eran foráneos de los estados de Puebla y México. Las mujeres también participaban en el corte pero eran pocas al igual que los niños.

En este tiempo se ocupaban menos cortadores que en la actualidad y a decir de Juan Barrales hijo:

*"Los buenos cortadores ganaban bien, ahora es mucha gente por lo que se reparte mucho el trabajo y se gana menos, además mi padre se comportaba con ellos no como un patrón sino como un amigo e incluso los regañaba si era necesario, pero cuando tenían una necesidad les ayudaba."*¹¹¹

¹¹¹ Entrevista realizada durante el trabajo de campo a Juan Barrales hijo.

Por su parte, en ese tiempo se encontraban operando tres ingenios en esa zona: Oacalco, Santa Inés y Casasano de manera que los cortadores podían elegir en donde se les pagara más:

"Cuando se tenía la competencia de Santa Inés, Oacalco y Casasano cortaban muy mal porque tenían 'el petate del muerto' en el sentido en que si les llamaban la atención simplemente se iban a otro ingenio."¹¹²

Los industriales azucareros obtenían grandes fortunas de estas agroindustrias, a pesar del control del precio del azúcar. De los capitales azucareros nacieron Bancomer, R.H. Steele, Mexicana de Aviación, el Hotel de México, etc. Esto provocó que al no reinvertirse capital a esta industria gran número de ingenios se declararan en quiebra a finales de los años sesentas. A diferencia de estos empresarios Don Juan Barrales realizó cuantiosas inversiones al ingenio y al campo que en mucho permitieron que esta fábrica continuara trabajando hasta la fecha.

Para mantener en pie el ingenio Casasano "La Abeja", Barrales invertía su capital en obras de irrigación en el ejido y en la ampliación e infraestructura de la fábrica a diferencia de Oacalco y Santa Inés. De las obras de irrigación que se ejecutaron en esa época destacan depósitos de concreto, canales, bordos de tierra, desempiedre, adaptación de terrenos de temporal con pozos.

Estas obras son las que continúan siendo utilizadas por los cañeros, cabe señalar que se benefició principalmente el ejido porque representaba las 3/4 de la zona de abastecimiento. El resto de dicha zona estaba bajo el régimen de propiedad privada y se mantenían en mejores condiciones estas parcelas que de hecho eran fracciones más grandes.

¹¹² Entrevista realizada durante el trabajo de campo a Juan Barrales hijo.

A pesar de que la caña es un cultivo que a diferencia de otros puede crecer con poca agua, esta zona se veía favorecida por el agua. La zona era regada principalmente por las "Tazas de Casasano" que fueron construidas en el tiempo de la Colonia para surtir de agua al ingenio, llegaban a arrojar hasta 1000 lts. por segundo actualmente esta afluencia ha bajado y por lo tanto esas obras construidas hace 20 años son las que han beneficiado a los cañeros.

El transporte de la caña se llevaba a cabo en camiones llamados 'rabones' cargaban de 3 a 4 tons. y para descargarlos se amarraban cadenas o cables a un riel y se jalaba la caña, incluso se llegaban a parar los camiones en dos ruedas, pocos años después se instalaron grúas de vapor que facilitaron este proceso y actualmente se ocupan grúas eléctricas.

La contaminación del aire y el agua siempre ha existido como problema en todos los ingenios, en particular este ingenio cuidaba de no forzar la maquinaria y quemaba solo petróleo crudo, por lo que la contaminación no era de ceniza. Por su parte la contaminación del agua era provocada principalmente por los lavados del guarapo y el uso de productos químicos en la tierra.

A partir de la expansión industrial iniciada en 1944, el ingenio Casasano "La Abeja" buscó convertirse en un productor de azúcar estándar en primer momento y después al aumentar su capacidad instalada y ampliar sus molinos comenzó a producir azúcar refinada. La producción de azúcar se vendía a la UNPASA.

También comenzó a producir mieles incristalizables, se producían 11 000 tons. de mieles aproximadamente y de ellas el 10 o 15% se destinaba como cuota oficial de alcohol a UNPASA.

El bagazo, también considerado como subproducto, se permutaba por petróleo a la Fábrica de Papel México y a la Fábrica de Celulosa El Pilar en Ayotla. La producción

de bagazo era de 80 mil tons. y se permutaba por petróleo a razón de 4 kilos de bagazo por 1 litro de petróleo.

Durante este tiempo, el ingenio Casasano "La Abeja" logró operar de manera sobresaliente ocupando maquinaria usada pero que se le mantenía en perfectas condiciones.

En 1982 fue entregado el ingenio a FINASA, ya para entonces los precios de los productos eran muy elevados, y se presentaban presiones sociales, laborales y económicas que orillaron a su entrega.

La Sociedad del ingenio Casasano "La Abeja" estaba integrada por tres hermanos hijos de Juan Barrales: Guadalupe Barrales y su esposo, Juan Barrales y su esposa, Rafael Barrales y la Doctora Lilia Bertelí. Dentro de las presiones económicas que se enfrentaban se puede decir que la más determinante fue que FINASA comenzó a pedir garantías personales para otorgar créditos, avíos, préstamos para las reparaciones del ingenio, etc. De manera que todas las propiedades de la familia (propiedades en Cuautla y Casasano) estaban bajo esta circunstancia. La entrega del ingenio se realizó en dos zafras durante las cuales la administración mayor del mismo trabajo sin goce de sueldo.

Don Juan Barrales - como se le recuerda- llegó a ser dueño de casi 400 has. Estas propiedades fueron afectadas bajo el gobierno de Lázaro Cárdenas. Lo que le quedó después de la afectación fueron alrededor de 150 has. que actualmente están en propiedad de sus hijos.

Bajo la administración del Gobierno, en el ingenio Casasano "La Abeja" se realizaron muy pocas obras en beneficio de la fábrica y del campo cañero. Fue administrado durante 9 zafras para ser vendido en 1991 al Consorcio Azucarero Escorpión.

5.3 CONSORCIO AZUCARERO ESCORPIÓN (CAZE).

Actualmente el ingenio Casasano "La Abeja" es propiedad del Consorcio Azucarero Escorpión (CAZE) quien lo adquirió a través de subasta pública al Gobierno Federal en 1991.

Quien preside el Grupo Escorpión es el yucateco Enrique Molina Sobrino, que a sus 59 años se ha convertido en uno de los 24 mexicanos con una fortuna superior a los 1400 millones de dólares y el más grande distribuidor y embotellador de Pepsicola fuera de los Estados Unidos.

Asimismo Molina quien se enorgullece de haber comenzado como *office boy* en la empresa Kodak, preside también el Grupo Gemex (Grupo Embotellador de México, S.A. de C.V.). Gemex produce y comercializa los refrescos de marcas Pepsi Cola, Mirinda, Seven Up y Manzanita Sol, entre otros, los mezcladores de las marcas Seagrams bajo diversas franquicias, es propietario de las aguas minerales naturales y de sabor Garci Crespo y San Lorenzo que se comercializan a nivel nacional, así como su nueva adquisición Electropura. El propio Molina es dueño de paquetes accionarios en Banamex-Accival y de Banpaís-Mexival. ¹¹³

Por su parte este Consorcio Industrial y Financiero se ha convertido en el principal productor de azúcar en el país pues es dueño de nueve ingenios:

¹¹³ Ortega Pizarro, Fernando. "La Crisis según el multimillonario Enrique Molina" en Semanario Proceso no. 950, México, 16 de enero de 1995, pag. 16.

INGENIOS DEL GRUPO CAZE.

INGENIO	ESTADO	PRODUCTO PRINCIPAL
1) Atencingo	Puebla	Azúcar refinado
2) Casasano "La Abeja"	Morelos	Azúcar refinado
3) El Modelo	Veracruz	Azúcar estándar
4) El Potrero	Veracruz	Azúcar refinado
5) Emiliano Zapata	Morelos	Azúcar refinado
6) La Providencia	Veracruz	Azúcar refinado
7) Plan de San Luis	San Luis Potosí	Azúcar refinado
8) San Cristóbal	Veracruz	Azúcar refinado
9) San Miguelito	Veracruz	Azúcar estándar y mascabado.

FUENTE: CNIAyA "Desarrollo de la Agroindustria Azucarera 1988-1994", Julio, 1994

Asimismo, CAZE se ha colocado a la vanguardia de la investigación en esta rama de la agroindustria, mantiene un cuerpo de investigadores que busca resultados viables a corto plazo para mejorar la calidad de la producción de azúcar, tanto en campo como en fábrica. El Grupo Xafra es quien realiza análisis, investigaciones y evaluaciones al respecto.

Cabe señalar que la producción de azúcar de estos ingenios es ocupada principalmente como subproducto en la industria refresquera. CAZE busca extender su control internacionalmente, pues mantiene planes de expansión en la Isla de Puerto Rico en donde se ha propuesto comprar la Corporación Azucarera, única de ese país.

114

Finalmente para mantenerse en primer lugar en la producción azucarera, el Grupo Escorpión invirtió en el año de 1994 \$ 384' 533, 871, dicha cantidad fue distribuida de la siguiente forma en sus nueve ingenios:

¹¹⁴ Villegas, Claudia y Claudia Olguín "Se define CAZE: dolosa y sin pruebas, la acusación de GLUCOSE", en El Financiero, pág. 19. México, 1995.

INVERSIONES DEL GRUPO CAZE

INGENIO	REPARACIÓN (\$)	INVERSIONES (\$)	TOTAL (\$)
Emiliano Zapata	17'000,000	26'404,000	43'404,000
El Potrero	11'027,933	13'627,500	24'655,433
"El Coloso del Papaloapan": San Cristóbal	21'066,438	60'214,000	81'280,438
Plan de San Luis			
El Modelo	20'011,000	59'878,000	79'889,000
Atencingo	29'773,000	23'138,000	52'911,000
La Providencia	6'980,000	16'146,000	23'126,000
San Miguelito	9'041,000	4'124,000	13'165,000
Casasano "La Abej	8'375,000	17'835,000	26'210,000

Fuente: "CAZE: Órgano Informativo." año I, núm. 215, Dic. 1994
pag 10-13.

A pesar de estas inversiones de capital algunos ingenios del Grupo Escorpión no lograron los resultados esperados y en el avance al 22 de abril de la zafra 94-95 los ingenios de este Consorcio están ubicados en los siguientes lugares de acuerdo al rendimiento en fábrica (R.F.):

**RENDIMIENTO EN FÁBRICA DE AZÚCAR PRODUCIDA Y TRANSFORMADA
APROXIMADAMENTE A BASE ESTÁNDAR, SOBRE CAÑA BRUTA.
(INGENIOS ORDENADOS EN FORMA DESCENDENTE)**

No. PROGRESIVO	INGENIOS	CLASE DE AZÚCAR	R.F. (%)
1	San Sebastián	Estándar	12.24
2	Santa Clara	Estándar	12.08
3	Bellavista	Estándar	12.08
4	Melchor Ocampo	Estándar	12.00
5	Alianza Popular	Estándar	11.82
6	San Francisco		
	Ameca	Estándar	11.66
7	Lázaro Cárdenas	Estándar	11.62
*8	El Potrero	Refinada	11.54
9	Adolfo López		
	Mateos	Refinada	11.53
*10	Emiliano Zapata	Refinada	11.50
*11	El Modelo	Estándar	11.46
12	El Higo	Estándar	11.43
13	La Gloria	Estándar	11.43
14	Pujilic	Estándar	11.42
15	Tres Valles	Refinada	11.40
*16	San Miguelito	Mascabado	11.39
*17	Plan de San Luis	Refinado	11.33
18	San José de Abajo	Estándar	11.31
19	La Margarita	Estándar	11.20
20	José Ma. Mtz. Tala	Estándar	11.17
21	Ponciano Arriaga	Estándar	11.17
22	Tamazula	Refinado	11.15
*23	Atencingo	Refinado	11.03
*24	La Providencia	Refinado	11.02
25	José Ma. Morelos	Estándar	10.95
26	Plan de Ayala	Refinado	10.82
27	Central Progresá	Estándar	10.77
28	Motzorongo	Estándar	10.67
29	Calipam	Estándar	10.63
30	Mahuixtlán	Estándar	10.62
*31	an Cristóbal	Refinado	10.61
32	Puga	Estándar	10.58
33	Pedernales	Estándar	10.40
34	El Molino	Estándar	10.35
35	La Concepción	Estándar	10.30
36	La Joya	Ref. y Estánd	10.29

37	San Gabriel	Estándar	10.29
38	San Pedro	Estándar	10.24
39	Zapoapita-Panuc	Estándar	10.14
40	El Carmen	Refinado	10.13
41	Alvaro Obregón	Ref. y Estan	10.12
42	Constancia	Estándar	10.09
43	El Refugio	Estándar	10.06
44	Quesería	Estándar	9.99
45	P. Benito Juárez	Refinado	9.96
46	Hermenegildo		
	Galeana	Estándar	9.77
*47	Casasano "La Abeja"	Mascabado	9.74
48	San Fco. El Naranjal	Estándar	9.51
49	Cuatotolapan	Refinado	9.46
50	El Dorado	Estándar	9.33
51	Aarón Sáenz (Xico)	Refinado	9.15
52	an Nicolás	Estándar	8.93
53	El Mante	Refinado	8.70
54	Huixtla (B. Domínguez)	Ref. y Estánd	8.43
55	Dos Patrias	Estándar	8.42
56	Los Mochis	Refinado	8.27
57	Santa Rosalía	Estándar	7.91
58	Independencia	Estándar	7.56
59	Santo Domingo	Estándar	7.41
60	La Primavera	Refinado	7.39
61	Rosales	Refinado	6.83

Fuente: Comité de la Agroindustria Azucarera. Zafra 94-95
Documento Interno.

Equivalencia de transformación:

Refinado = 99.9% pol, Estándar = 99.4% pol y Mascabado = 97.6% pol.

Pol (Polarización, contenido de sacarosa en caña)

Es importante destacar que de los ingenios del Grupo Escorpión que han logrado ubicarse en los primeros lugares en la producción de azúcar refinado son El Potrero y Emiliano Zapata.

5.4 EL INGENIO CASASANO "LA ABEJA"

El ingenio Casasano "La Abeja", ocupa en promedio setenta empleados de confianza, siendo responsables de la fábrica, el Gerente General, un Subgerente y dos

Superintendentes, uno de fábrica y otro de campo. Particularmente esta población así como los mandos medios no son de la región. En promedio de estos empleados que realizan básicamente funciones administrativas, cincuenta trabajan durante casi todo el año y el resto se contrata por seis meses, tiempo que dura la zafra.

Por su parte se ocupan 418 obreros por zafra de los cuales se quedan 132 durante todo el año para realizar reparaciones del ingenio después de la molienda. Los trabajadores permanentes o de base están agremiados al Sindicato Nacional de la Industria Azucarera y Alcohólica afiliada a la C.T.M. estando sujetos a las prestaciones que esta central establece.

El ingenio cuenta con todos los servicios públicos, agua, luz, drenaje, alumbrado, alcantarillado, la única calle pavimentada es la que comunica a la carretera con el ingenio, las demás del pueblo de Casasano no están pavimentadas. Dentro del ingenio también hay un local que se usa para comedor de los trabajadores, tres salas para oficinas, un cuarto que se usa de laboratorio, la fábrica y a un costado un cuarto que se ocupa para laboratorio y en la entrada del ingenio la iglesia de San Pedro Mártir.

El ingenio también cuenta con una bodega para el almacenamiento de 4 000 tons. de azúcar y en la última parte del ingenio se encuentra el batey en donde están grúas de descarga, arañas para recoger la caña que se cae al suelo y un trascabo para trasladar la caña a lugares que no obstaculizan la recepción de la siguiente carga.

En cuanto a los medios de comunicación, el ingenio cuenta con teléfono, fax, radio, correo postal, vías de ferrocarril etc. Como medios de transporte el ingenio ocupa camiones de carga, vehículos y camionetas que son de su propiedad aunque son insuficientes y de modelos atrasados. Para salvar dicha situación, el ingenio renta vehículos (principalmente camionetas) a Arrendadora Summa, mismos que son ocupados por el Departamento de Campo.

Los principales municipios que entregan caña al ingenio Casasano "La Abeja" son Cuautla, Yautepec, Villa de Ayala, Tlayacapan, Jantetelco. Dentro del municipio de Cuautla están inscritas zonas de importancia como son: Hospital, Calderón y Casasano, entre otras.

Para la zafra 93-94 (de 164 días), la superficie industrializada fue de 2 110 has. de cultivo de caña. Cabe señalar que esta superficie en la zafra 91-92 fue de 2 127 has.

Es importante destacar, que esta superficie es variable año con año, pues en ello influyen varios factores por ejemplo, algunos campesinos han decidido cambiar sus cultivos a hortalizas o flores de ornato, o bien destinan la caña a otro fin. Aún así, en la zafra 94-95 ha aumentado la superficie de caña industrializada a 3 171 has. y se ha sembrado caña en 1 106 has más por lo que para la siguiente zafra -95-96- habrá una superficie industrializada de 4 271 has. La razón de este crecimiento ha sido el cierre del ingenio de Oacalco, que ha obligado a los cañeros de aquella región a entregar sus cañas a Casasano "La Abeja" , o bien al ingenio Emiliano Zapata, según la distancia, sin embargo, es más notorio que estas tierras se incorporen al primero.

La tenencia de la tierra esta bajo el régimen ejidal y pequeña propiedad. En la zafra 94-95, aproximadamente el 14% es propiedad privada (457 has) y el 86% restante son tierras ejidales.

5.5 PRODUCCIÓN DEL INGENIO CASASANO "LA ABEJA"

Zafra se denomina al periodo en que se cosecha la caña de azúcar, este ciclo se inicia en los meses de noviembre y debe terminar antes de la llegada de las lluvias, entre los meses de mayo o junio. Durante este periodo de zafra, el ingenio debe de trabajar ininterrumpidamente moliendo casi en forma inmediata la caña que recibe en el batey. Cualquier tipo de interrupción deviene en pérdidas de producción de azúcar y de capital, por lo que las calderas del ingenio, así como en todos los del país, siempre estarán arrojando humo y ceniza que caracteriza al periodo de molienda. Con

suficiente anterioridad se reparan fallas en la maquinaria del ingenio, este periodo se conoce como tiempo de reparación y se inicia en los meses de julio a septiembre, en este mismo tiempo se compran los insumos necesarios como combustibles, aceite etc.

El combustible que se usa principalmente es el petróleo, tan solo para la zafra 93-94 se consumieron 9 988 568 lts. En promedio este ingenio ocupa 35.61 lts. de petróleo para moler una tonelada de caña y de manera particular para producir una tonelada de azúcar se requieren 371.87 lts. de este combustible. Actualmente se está introduciendo el bagazo de la caña como combustible, es por ello que de las calderas no solo sale humo sino gran cantidad de ceniza.

El ingenio ofrece asistencia técnica a los cañeros a través de los ingenieros y supervisores de campo, sin embargo ellos mismos reconocen que por un lado es insuficiente y por otro los productores no acceden a esta asistencia por que:

"no quieren cambiar sus prácticas y técnicas de cosecha y riego que ya han sido superadas" ¹¹⁵

La maduración de la caña de azúcar depende de la variedad y ciclo de la caña. En plantilla que es la primera que crece, tarda en madurar 14 meses, en soca que es el segundo corte su maduración es de 12 meses y en resocas (1,2,3, etc.) tarda de 11 a 12 meses. Por su puesto que el adecuado uso de fertilizantes influyen en la maduración, una fertilización tardía retrasa la madurez y por lo tanto pierde calidad la caña.

Todas las tierras que integran la zona de abastecimiento del ingenio están bajo el régimen de riego, aunque a decir de algunos productores en las últimas fechas se ha sufrido de escasez del agua al grado que los cultivos casi han vuelto a ser de temporal. Una de las razones de la escasez del agua es que antes la zona tenía alrededor de

¹¹⁵ Entrevista realizada durante el trabajo de campo al Técnico de Campo del Ingenio.

100 pozos artesianos (no muy profundos) ahora hay casi mil pozos por lo que la afluencia del líquido es menor, asimismo los veneros que antes eran pródigos en agua han disminuido, así como el nivel de agua de las "Tazas de Casasano". En últimas fechas se abrió un pozo en la zona de Insurgentes en Cuautla llamado el pozo Calvario que da 240 lts. por segundo lo que ha afectado a la zona cañera reduciendo considerablemente el suministro del agua en Casasano, Tetelcingo, Cuautlixco, Calderón.

Otros productos que compiten con la caña, no solo en el mercado sino también por el agua son las hortalizas (pepino, cebolla), maíz y los viveristas productores de flores de ornato.

Por otra parte, cuando llega la maduración óptima de la caña, es quemada y cortada. La caña se quema para facilitar el corte, sin embargo esta práctica ha generado nuevos problemas de tipo ecológico, también se ha demostrado que la quema disminuye el contenido de sacarosa en la caña y afecta la calidad de la tierra. Ante esta situación investigadores del Centro de Investigaciones y Asistencia Técnica del estado de Querétaro, así como del Colegio de Posgraduados de la Universidad de Chapingo han propuesto la mecanización de la cosecha de caña verde (como se realiza en países como Cuba) garantizando un corte de calidad, despunte, corte al raz y limpieza en los tallos (sin cogollo):

"La necesidad de mecanizar la cosecha de caña verde se debe al alto porcentaje de material extraño vegetativo de los tallos de caña y su posible aprovechamiento como fuente de energía; la necesidad apremiante de asumir estándares ecológicos para la preservación del medio ambiente evitando la quema, y el retiro gradual de la mano de obra para el corte manual entre otros. De este modo la inversión de tecnología actual debe

solucionar estos problemas que provocan la baja eficiencia productiva que implica el corte manual."¹¹⁶

En nuestro país todo el corte de caña se realiza manualmente previa quema y, en Casasano "La Abeja" después del corte la caña es recogida del campo por alzadoras mecánicas que la depositan en los camiones de redilas altas y transportada al batey, en donde es pesada en alguna de las dos básculas electrónicas con las que cuenta el ingenio. El batey recibe de 1 300 a 2 000 tons. de caña por día, esto depende de su capacidad de molienda.

La capacidad de molienda del ingenio en la zafra 92-93 fue de 1824 tons. de caña molida por día, en la siguiente zafra 93-94 esta cifra disminuyó a 1710 tons. por día en la cual se molieron 98 tons. por hora y en 164 días de zafra se obtuvieron total de 280 495 tons. de caña molida bruta. Con esta eficiencia se alcanzó en esta misma zafra 12.731 kg de azúcar por hectárea.

**INGENIO DE CASASANO. CAÑA MOLIDA
COMPARATIVAMENTE CON DOS ZAFRAS ANTERIORES.**

ZAFRA	CAÑA MOLIDA POR DÍA (TONS.)	CAÑA MOLIDA HASTA 22 DE DE ABRIL (TONS.)
92-93	1824	249 29
93-94	1710	246 792
94-95	1671	176 941

Fuente: Comité de la Agroindustria Azucarera. Documento Interno.

INGENIO DE CASASANO. "LA ABEJA" PRODUCCION DE AZÚCAR

¹¹⁶ CIATEQ "Cosecha de caña verde". en: Memoria del Simposio Nacional: La capacitación y Desarrollo Tecnológico en el Campo Cañero Mexicano. op. cit. pág. 97

COMPARATIVAMENTE CON DOS ZAFRAS ANTERIORES.

ZAFRA	AZÚCAR PROD. POR DÍA (TONS.)	AZÚCAR PROD. HASTA 22 DE ABRIL (TONS.)
92-93	173	22 015
93-94	164	23 420
94-95	155	17 249

Fuente: Comité de la Agroindustria Azucarera. Documento interno.

Como se nota en los cuadros anteriores tanto la capacidad de molienda como la producción de azúcar ha venido disminuyendo durante las dos últimas zafras a pesar de la inversiones de capital realizadas en el ingenio.

El rendimiento en campo está determinado por:

luminosidad. (horas sol)

disponibilidad de agua.

calidad del suelo (humedad, nitrógeno, etc)

variedad y edad de la caña.

Este rendimiento se mide en toneladas por hectárea (tons/has.). Por su parte, una cepa puede durar hasta diez años, con diferentes ciclos, el primer corte se conoce como plantilla, el segundo como soca, y los siguientes como resoca 1, resoca 2, resoca 3, y así sucesivamente. La edad de la caña se refiere el ciclo de cultivo en que se encuentre y este determina su rendimiento. En plantilla el rendimiento es de 135 tons/has. aproximadamente, en soca llega a ser de 125 tons./has y en resoca fluctúa en 110 tons/has. El promedio de este ingenio en rendimiento de campo es de 122 tons/has., cabe señalar que en la zafra 93-94 el rendimiento en campo llegó a ser de 132,95 tons/has.

El rendimiento en fábrica está determinado por la capacidad de molienda en el ingenio. Durante la zafra 93-94 Casasano "La Abeja" obtuvo un rendimiento récord de 9.58% superando el rendimiento de 9.3% obtenido en zafras anteriores produciendo azúcar refinado.

Para la zafra 94-95 el ingenio "La Abeja " alcanzó un rendimiento de fábrica de 9.74% pero a diferencia de las zafras anteriores en esta última se produjo solo azúcar mascabado. Con este rendimiento en fábrica este ingenio pasó a ocupar el lugar número 47 de los 61 ingenios que operan en el país.

En esta zafra no se logró producir azúcar refinado, aunque si se hizo solo en un principio, este proceso se detuvo por que se presentaron problemas técnicos en la fábrica en cuanto a la molienda diaria, lo que incluso detuvo la molienda por tres días seguidos, por esta razón se va a terminar la zafra produciendo azúcar mascabado cuyo proceso de producción es más sencillo y así se procurará industrializar la mayor parte de la caña contratada, de otra forma se quedaría en campo bastante caña parada (sin cortar).

Estos problemas aunados a la mala situación económica del país han tenido como consecuencia la peor zafra para el ingenio que se halla tenido en muchos años. "Al respecto el hijo de Juan Barrales explica :

"Quisieron duplicar la producción del ingenio y lo quisieron hacer en un tiempo muy corto, hicieron adaptaciones pero no reparaciones. Entre las adaptaciones están un quinto molino, una caldera muy grande, un preevaporador casi del doble del que se tenía, centrifugas que se ocupan para apartar las mieles de los cristales de azúcar indispensables en la elaboración del azúcar, sin embargo no funcionaron y no se tuvo la suficiente capacidad de centrifugación por lo que se concretaron a fabricar solo mascabado".

La mala zafra ha afectado igualmente a los cañeros, tanto ejidatarios como propietarios pues no se les ha pagado el avío, no se les ha liquidado y se ha incrementado la caña "accidentada", es decir, caña que se quema por accidente obligando al ingenio a cortarla alterando las fechas de corte ya planeadas desde principios de la zafra.

Por la caña accidentada y contratada el ingenio paga al productor solo el 85% de la producción total. Esta situación puede convenir al ingenio ya que se ahorra un 30% y la suma de este porcentaje de todas las parcelas accidentadas resulta en un capital que el ingenio retiene. Por otro lado cuando el productor no ve que se le corte la caña puede también recurrir a accidentarla para adelantar su corte y por lo tanto su liquidación. Incluso el cortador también puede provocar los accidentes pues como se le paga a destajo al presentarse mucha caña para cortar gana mas, cabe señalar que en esta mala zafra los cortadores ganaron menos de lo que han obtenido en los anteriores cortes, pues cortaban cada tercer día y solo pocas horas.

En condiciones normales el ingenio produce además del azúcar, otros subproductos tales como: melasa o mieles, alcohol que se vende en las destiladoras de vino, bagazo que se vende a la industria papetera y la Industria Maderera "El Pilar" para la producción de conglomerado. El bagazo también se usa como combustible quemándose en las calderas del ingenio para dar presión. Sobra decir que los productos que elabora el ingenio son destinados al mercado mayorista nacional en su totalidad.

Finalmente algunos productores piensan que el ingenio de Casasano "La Abeja" es la única industria que regula la región y a pesar de encontrarse en malas condiciones es un ingenio necesario porque representa la única fuente de empleo de miles de familias que dependen de la caña (cañeros, obreros y trabajadores de fábrica, cortadores, etc).

CAPÍTULO VI

FORMAS DE ORGANIZACIÓN OFICIAL PARA LA PRODUCCIÓN.

La llegada de Lázaro Cárdenas a la presidencia de la República en 1934 trajo consigo las reformas que aún no lograba la Revolución, los ideales de Zapata se vieron realizados con la repartición de tierras entre los campesinos. El reparto agrario, la mayor consigna del movimiento revolucionario, representó en cierta forma el fin del viejo sistema hacendario. La Reforma Agraria tuvo su mayor auge bajo el Gobierno del General Lázaro Cárdenas. Durante este sexenio fue repartida la mayor cantidad de tierras -20'074,704 has.- El reparto de tierras ocasionó afectaciones a grandes propietarios incluyendo dueños de complejos azucareros. Al respecto Luisa Paré menciona que esta afectación a la industria azucarera fue interrumpida por las presiones internacionales suscitadas ya por la expropiación petrolera:

"Una de las razones por las que se afectó solo parcialmente los complejos agroindustriales azucareros, radica probablemente en el hecho de que los mas importantes estaban en manos de norteamericanos...en efecto, a raíz de la expropiación petrolera fue tal el deterioro de las relaciones con los Estados Unidos y tales las presiones de algunos sectores de la burguesía mexicana, que Cárdenas se vió obligado a frenar algunos de los procesos iniciados"¹¹

Seguramente por esta razón Cárdenas no recogió la petición de la UGOCM. sobre la nacionalización de todos los ingenios azucareros y su transformación en cooperativas de los trabajadores.

¹¹ Paré, Luisa. Caña Brava. Ed. UNAM. - UAM. México. 1987. pág. 29

El proyecto agrario cardenista basado en el desarrollo capitalista a partir de la socialización de la propiedad, fue acompañado de créditos para la producción, asistencia técnica, calidad en las tierras dotadas y participación de los trabajadores del campo (ejidos, comunidades o campesinos). Asimismo el 9 de agosto de 1937 el General expidió una Nueva Ley Agraria que modifica la de 1927; en esta nueva legislación se confirman los derechos de los peones sobre las tierras que trabajan, el reparto de los latifundios cañeros y el surgimiento de un nuevo sujeto del campo: el campesino cañero.

Durante el Gobierno de Manuel Ávila Camacho se detiene el proceso del reparto agrario, por su parte el Estado recurre a medidas jurídicas (Decretos cañeros de 1943) para obligar a los nuevos ejidatarios a destinar sus tierras al cultivo de caña y convertirlos en abastecedores de materia prima a los ingenios con lo que pierden su autonomía. Inmersos en este nuevo contexto los ejidatarios cañeros enfrentaron nuevos problemas, tales como el control del agua por parte del ingenio y solventar los costos de producción, provocando dificultad para la acumulación de capital por parte de los nuevos ejidatarios.

El precio de la caña y el precio del azúcar, controlados por el gobierno, fueron dos elementos que influyeron negativamente en la capitalización de los ejidatarios:

"El principal factor que durante muchos años limitó toda posibilidad de acumulación para la mayoría de los cañeros fue el mecanismo de fijación del precio de la caña, es decir, un precio condicionado al rendimiento de los ingenios, o sea, en base a la cantidad de azúcar elaborada a partir de la caña molida.

Desde que la tierra fue entregada a los campesinos hasta principios de los setentas, el precio del azúcar fue mantenido bajo por fungir este producto como un ingrediente barato en la canasta de los trabajadores."¹¹⁸

En el periodo de Miguel Alemán, los ejidatarios organizados en ejidos colectivos, impulsados por el Gobierno Cardenista para integrar y organizar a sus miembros y como una alternativa para enfrentar costos de producción, mano de obra etc, fueron consecuentemente destruidos en este sexenio.

"Con la destrucción del ejido colectivo y con la desorganización que acompañó la parcelación del mismo, la respuesta a esta necesidad se dará de manera individual propiciando la intervención de una serie de agentes externos al ejido, intermediarios entre el campo y la industria como son los contratistas, enganchadores y cabos."¹¹⁹

En este periodo la única organización que representaba a este grupo social estaba en manos de la C.N.C., desde su creación hasta los años 70's sus funciones se abocaban a la tramitación agraria, omitiendo la organización y representación sindical. A mediados de esta década, giran las políticas de esta central, para entonces sus objetivos consistían en la organización de los productores impulsando y controlando la creación de organizaciones y Uniones de Cañeros, en vista de promover el avance del capitalismo e introducir políticas estatales que den fin al reparto agrario.

La estatización de la industria azucarera también representó una alternativa para contener el descontento de los productores usando sus organizaciones gremiales como medios para inducir a los dueños de ingenios a entregar sus fábricas declarados en bancarota al gobierno. Bajo las nuevas políticas estatales emergieron nuevas organizaciones cañeras y programas de gobierno adscritos a la C.N.C. Incluso en

¹¹⁸ Ibidem, pág. 30

¹¹⁹ Ibidem, pág. 32.

Casasano "La Abeja" algunos productores dicen que antes de que el ingenio fuera del gobierno prácticamente no estaban ni organizados, ni representados.

Actualmente en esta agroindustria intervienen diferentes sujetos, por un lado los empresarios capitalistas dueños del ingenio, por otro miles de productores cañeros que dependen directamente de la fábrica al ser los únicos compradores de sus cañas y finalmente, los cortadores de caña que aparentemente son trabajadores de los cañeros pero que indirectamente dependen del ingenio y a quienes nos tratamos de acercar en este trabajo.

Para comprender la problemática de los cortadores es necesario conocer las condiciones de los productores cañeros que son quienes directamente los contratan y a quienes los cortadores consideran como patrones.

Todos los productores cañeros están agrupados en dos organizaciones que se diferencian según el régimen de propiedad o tenencia de la tierra.

Los cañeros cuyas propiedades son privadas o particulares están agremiados y representados por la Asociación Local de Productores de Caña (CNPR.) adscrita a la Confederación Nacional de Propietarios Rurales. Por su parte los cañeros que se encuentran bajo el régimen ejidal están agrupados en la Unión Local de Productores de Caña (ULPC) que es representante en esta zona de la Unión Nacional de Productores de Caña (UNPC.) y que está bajo la tutela de la C.N.C.

Fuera de estas dos organizaciones cañeras podemos decir que las relaciones que se establecen entre cañeros e ingenio y cañeros y cortadores son similares, incluso los problemas que actualmente enfrentan los productores de caña de esta zona son compartidos igualmente por ejidatarios y propietarios privados.

En este entendido, se ha considerado conveniente exponer brevemente las características particulares de cada una de las dos organizaciones y sucesivamente enunciar los aspectos que afectan y enfrentan los cañeros en general.

6.1 LA ASOCIACIÓN LOCAL DE PRODUCTORES DE CAÑA-C.N.P.R.

Actualmente la Unión Nacional de Cañeros de la C.N.P.R. está representada ante el ingenio de Casasano "La Abeja" por la Asociación Local de Productores de Caña (A.L.P.C.), que agrupa 163 cañeros agremiados..

En un principio, para ser miembro de la Asociación se necesitaba ser cañero, estar bajo el régimen de propiedad privada y entregar caña al ingenio Casasano "La Abeja". A partir de las modificaciones a la Ley Agraria de 1992, esta Asociación a invitado a afiliarse a ejidatarios, con lo que ha crecido el número de sus miembros.

En su inicio la Asociación agrupaba entre 40 o 50 miembros efectivos, actualmente esta cantidad casi se a triplicado en detrimento de la extensión de las parcelas. El crecimiento en términos numéricos de los miembros que conforman la Asociación se ha dado por que para el Presidente de la ALPC Guillermo Archundia:

"los hijos se casan a los 18 o 20 años y si el padre de familia tiene 10 has. le acomoda 1 o 2 has a cada hijo casado y de esta manera el grupo de propietarios ha crecido. También con el fin de ayudar a los hijos y a sus respectivas familias el jefe de familia hereda a los hijos parte de su propiedad para que sean considerados como derechohabientes del Seguro Social".

La ALPC. está organizada internamente por un Presidente, un Secretario y un Tesorero y sus respectivos suplentes. La forma de elección de los funcionarios es a través de asamblea, y los cargos duran tres años en los cuales los representantes reciben una pequeña gratificación.

El Sr. Guillermo Archundia Lima es actualmente el Presidente de la Asociación Local de Cañeros, CNPR del ingenio Casasano. "La Abeja". Sus funciones como Presidente son: estar al frente de todos sus representados durante el tiempo de cosecha, representar a todos los propietarios cañeros ante el Comité de Producción Cañera. También es responsable de verificar que a todos los propietarios se les corte a tiempo, gestionar la entrega de avíos, entregar insumos como fertilizantes, etc.

Las funciones del Secretario de dicha organización son básicamente apoyar las funciones del Presidente. En tanto que las funciones del Tesorero consisten en vigilar el buen funcionamiento de el equipo y maquinaria que pertenece a la Asociación y el que debe alquilarse para el tiempo de zafra.

La relación entre la Asociación y la Unión Local de cañeros es buena y al parecer nunca ha habido conflictos. Los problemas se han presentado con los representantes del ingenio pues no se sujetan al Decreto Cañero.

Aproximadamente el 20 % de las tierras cañeras están bajo el régimen de la propiedad, lo que equivale a 5.065 tareas de cultivo.

Para la zafra 94-95 se espera una producción de 59496 en campo tons. de caña en las tierras que están bajo el régimen de la propiedad privada. La maquinaria con la que cuenta la ALPC. son dos alzadoras.

Actualmente en la ALPC. se busca ampliar esta organización a partir de la incorporación de los propietarios de la zona de Oacalco.

6.2 LA UNIÓN LOCAL DE PRODUCTORES DE CAÑA-C.N.C.

Los cañeros que están bajo el régimen ejidal están organizados y representados por la Unión Local de Productores de Caña (ULPC) adscrita a la C.N.C.

Antes de constituirse la ULPC. y como su antecedente inmediato, los cañeros estaban organizados en una Comisión de Planeación y Operación de Zafra (CPOZ). Esta era una organización de carácter tripartita, es decir, participaban, el dueño del ingenio, los campesinos cañeros y representantes del Gobierno Federal, actualmente esta Comisión ha sido sustituida por los Comités de Producción de Caña.

La Unión Local nombra a sus representantes por votación en cada uno de los diferentes ejidos que conforman la zona de abastecimiento, por este medio se elige al Secretario General de la ULPC. El actual Secretario General de la Unión Local de Productores de Caña (ULPC.) es Don Eleuterio Zenón Márques

La duración del cargo es de tres años y están inscritos en la ULPC. más de 2 mil ejidatarios, lo que representa cerca del 80% del total de cañeros de la zona de abastecimiento.

La Unión Local cuenta con maquinaria propia como una alzadora, un carro de volteo, una camioneta doble rodada y tres camiones pick up.

Por otra parte y como se mencionó anteriormente los problemas que actualmente enfrentan los cañeros del ingenio de Casasano son sentidos en forma igualitaria por los ejidatarios y por los propietarios. Podemos agruparlos de la siguiente manera:

- a) Escasez de agua.
- b) Calidad y precio de la caña.
- c) Gastos para Cultivo de Caña.
- d) Gastos para Cosecha de la Caña.

a) Escasez de agua.

Esta zona de Morelos que históricamente se ha caracterizado por la afluencia del agua, hoy sufre la escasez de este recurso natural.

Para la irrigación de la mayoría de las tierras cañeras se ocupa el agua de las Tazas ubicadas en el ejido de Cuautlixco, de el balneario de El Almeal, de el balneario de Aguahedionda, del balneario del bosque de Oaxtepec, del Río de Yautepec y Río de Cuautla. Estas aguas son traídas a la región a través de canales que controla directamente la S.A.R.H. Ya dentro de las parcelas se ocupa el sistema de agua rodada, es decir, por medio de canales que distribuyen el agua a toda la parcela.

Para irrigar otras tierras, algunos cañeros han recurrido a la construcción de pozos profundos en sus parcelas, sin embargo, este método es más costoso pues requiere de inversión para su construcción y en su utilización ocupa permanentemente energía eléctrica.

Pese a esta afluencia de agua hacia los cañaverales de Casasano, los veneros han venido disminuyendo sus niveles de agua. Por su parte, el crecimiento de zona urbanas en Cuautla principalmente ha generado la demanda de este recurso y con ello la excavación de más pozos profundos lo que ha coadyuvado en la escasez de este líquido.

Esta insuficiencia del líquido hace mas dependientes a los cañeros del ingenio por que no pueden cultivar en sus parcelas otros productos, ya que cualquier otro cultivo requiere de una mayor cantidad de agua, orillándolos a sembrar solo la caña que bien puede crecer con menos riegos comparados con otros cultivos.

b) Calidad y Precio de la Caña.

Anteriormente existían los precios de garantía de la caña que consistía en un mínimo que se le debía pagar al productor por sus cañas, se pagaba la tonelada de caña de forma igualitaria a todos los cañicultores pese a que en forma individual algunas cañas presentarían rendimientos menores. A la fecha la caña debe pagarse tal y como lo estipula el Decreto Cañero, es decir por medio del KARBE (Kilogramo de Azúcar Recuperable Base Estándar), sin embargo, para la aplicación de este sistema de pago debe comprarse un equipo especial e instalarse en el ingenio, dicho equipo es muy costoso y según los administradores del ingenio Casasano "La Abeja" el equipo debe ser pagado por los cañeros a lo cual estos se han negado.

Por esta circunstancia en las últimas zafras la caña de azúcar se está pagando de la siguiente forma: se obtiene un máximo acumulable de sacarosa y se divide entre todos los productores, de esta forma todos obtienen el mismo precio por tonelada de caña, pero no la misma cantidad de dinero porque esto depende de la cantidad de caña entregada.

El precio de la tonelada de caña está en función del precio del azúcar en el mercado. En la zafra 93-94 el precio por tonelada de caña fue de N\$ 97.30.

Los cañeros coinciden en que hasta la zafra 93-94 los pagos por la caña eran puntuales, a diferencia de la zafra 94-95 en que se espera un incremento en la tonelada de caña de azúcar del 15% con lo que la caña debe pagarse a \$114.50, dicho incremento al mes de abril no se había pagado. Ante el descontento generalizado de los productores el Gerente del ingenio les ha respondido que la razón de dichos retrasos en sus pagos ha sido consecuencia de la devaluación y de la mala situación financiera de la empresa.

Por su parte, el aumento en el precio de la caña es aún insuficiente para cubrir los costos de producción, pero a decir del secretario de la Unión Local hasta este momento

no han pensado en llevar a cabo actos de presión a menos que al final de la zafra aún no se cumpla con los pagos, pues ellos también están conscientes de la situación del país.

Cuando los cañeros van a cobrar sus liquidaciones finales se les descuenta avíos, intereses generados sobre su préstamo, gastos de insumos proporcionados como herbicidas fertilizantes y gastos de cosecha incluyendo la mano de obra y de maquinaria. También se les descuenta las cuotas correspondientes a la ULPC, o ALPC, según sea el caso y las cuotas del IMSS. Con esta lista de descuentos, que se asemejan a las tiendas de raya, muchos productores reciben muy poco dinero que tendrán que hacer rendir hasta la próxima zafra.

En este contexto la renta de tierras ha representado para cañeros de escasos recursos una alternativa económica arrendando una parte de su parcela o la totalidad de la misma. En estos casos los productores migran a buscar empleo o bien, se dedican al comercio en un lugar cercano (tienda, recaudaría, venta de comidas etc.). Esta práctica tiende a acrecentarse en la región y a ella recurren también mujeres solas o viudas.

El monto de las rentas varía de acuerdo a la extensión de la parcela y tipo de riego, donde hay un buen suministro de agua se encarece la tierra.

c) Gastos para cultivo de caña.

Cuando un cañero quiere vender sus cañas al ingenio debe cubrir dos condiciones, estar inscrito y representado por cualquiera de las dos organizaciones cañeras arriba descritas y un segundo requisito consiste en la calidad de la caña que va a vender, es decir, se toma en cuenta la calidad de la tierra y la variedad de la caña, si cubre las condiciones de riego y humedad, a los quince días se debe establecer un contrato y en el mismo lapso de tiempo se debe recibir el primer avío, por su parte cuando la caña llega a su madurez se debe otorgar una preliquidación y en la cosecha antes de terminar zafra se otorgan las liquidaciones finales.

Por medio de los créditos, los cañeros financian gran parte de los gastos de cultivo. Estos son otorgados por FINASA a través del ingenio y su monto depende de la extensión de las parcelas y edad de la caña. En el caso de las plantillas (el primer corte de una cepa) se otorgó para la zafra 94-95 \$ 3000.00 por hectárea para socas (el segundo corte de la cepa) se otorgaron \$ 2000.00 por hectárea y en resocas (tercero, cuarto etc. cortes de las cepa) se dispusieron \$ 2500.00 por hectárea.

Para los productores, tanto los de la ULPC, como los de la ALPC, antes de la privatización los créditos eran otorgados en forma oportuna y suficiente, actualmente se sufre la falta de ellos. Los créditos se otorgan a través del ingenio, éste solicita el crédito a FINASA en la Ciudad de México y programa su entrega al productor en cada zafra efectuando un contrato de carácter individual. Es decir, el ingenio queda como aval financiero de los productores. Dentro de la Unión Local aproximadamente el 3% de los cañeros presentan deudas por concepto de carteras vencidas.

Los créditos se ocupan para cubrir gastos de cosecha y de cultivo tales como: quema (quemar la basura), destronque, corte (al raz del suelo), desorille (preparar canales para riego), dos arados, despacho (aplicación de fertilizantes), dos redondeos (limpiar alrededor de la parcela para los riegos), llamateca 1 y 2 (limpiar de maleza la parcela cuando el herbicida no alcanza a matar toda la hierba), dos limpiezas de arado de riego y finalmente el riego (deben aplicarse ocho riegos, sin embargo, por falta de agua se están aplicando solo tres riegos). Cabe señalar que la cantidad de dinero otorgada a los productores en forma de créditos es insuficiente para el productor ya que debe poner un capital para cubrir los gastos.

El Secretario General de la Unión Local dice al respecto:

"Los créditos otorgados para la producción son muy bajos, el campesino debe poner gran parte de dinero para el cultivo y cosecha de caña, o en su caso el debe realizar todas las faenas sin ocupar trabajadores, procurando evitar gastos y si tampoco le alcanza opta por rentar sus tierras".

La entrega de los créditos se hace por etapas de acuerdo a la actividad que se vaya a realizar en cada parcela:

ENTREGA DE CRÉDITOS A PRODUCTORES

ACTIVIDAD	OTORGAMIENTO
Quema y destronque	0 - 15 días después del corte
Desorille	30 - 60 días después del corte
Despacho	60 - 90 días después del corte
Aplicación de insecticidas	90-120 días después del corte
Herbicidas, limpia de canal de carrilés	
Redondeo, riego	120-150 días después del corte
1 tlamateca	150-180 días después del corte
Redondeo, limpia de canal y segunda tlamateca.	180-200 días después del corte

FUENTE: Datos obtenidos en las oficinas de la Comisaria Ejidal.

Es poco el uso de insecticidas en la región esporádicamente llega a caer el gusano por lo que se aplica solo una o dos veces. En cambio el uso de fertilizantes, son necesarios ya que entre más tiempo pase sin que se realice la fertilización afecta la calidad de la caña y se gasta más; este dinero extra que se invierte en una fertilización tardía no lo reditúa la caña, pues tarda mas en llegar a su maduración y por lo tanto al cortarla es una caña de menor calidad. Los fertilizantes son adquiridos por el ingenio a Fertimex, asimismo el ingenio los distribuye en forma personal a cada cañero y su precio es descontado a estos últimos en las liquidaciones finales.

d) Gastos para la cosecha de la caña.

Al igual que los gastos de cultivo, los gastos de cosecha corren por cuenta de los cañeros. Los principales gastos de cosecha que se realizan son: renta de maquinaria y contratación de mano de obra.

Durante el periodo de zafra la maquinaria que se ocupa son camiones de carga y alzadoras mecánicas.

Poco tiempo antes de iniciarse la zafra, todos los propietarios de camiones que resuelvan ofrecer su camión para el transporte de la caña, efectúan un contrato con los representantes de los cañeros (ULPC. o ALPC) por el tiempo que dure el periodo de zafra.

Los camioneros (dueños de los camiones) pueden ser cañeros o particulares y éstos se encargan directamente de contratar un chofer. El chofer puede ser el propio camionero, un cañero o bien, un trabajador ajeno a esta actividad pero que se incorpora a ella solo durante este periodo.

De esta forma aparece otro grupo de trabajadores que lo conforman los choferes de camiones. A estos trabajadores se les paga a comisión de acuerdo al número de viajes que realicen, en estas condiciones deben permanecer formados para entregar caña y se les designe otro viaje, no es conveniente que pierdan su lugar pues repercutiría desfavorablemente en su pago.

Como es común, el servicio de transporte y alza de la caña lo paga en forma inmediata el ingenio, pero este monto es descontado a los cañeros en sus liquidaciones finales.

De manera que podemos decir que los cañeros pagan a los camioneros de acuerdo al número de toneladas de caña que transporten y esta tarifa varía según la distancia que se deba recorrer para entregar esta materia prima al baley.

Por ejemplo, para la zafra 94-95 se ocuparon 110 camiones, de ellos 90 contrató la ULPC. y 10 la ALPC. Las tarifas que se cobraron por transportar la caña fueron de \$ 6.10 la tonelada en una zona cercana al ingenio, mientras que en las zonas más

alejadas la tarifa se incrementó a \$ 13.70 la tonelada. Cabe señalar que estos camiones tienen una capacidad de 10 toneladas.

Para el caso de las alzadoras se ocupa el mismo sistema de contratación de los camiones. En esta misma zafra se contrataron 14 alzadoras, 12 ocupó la ULPC, y 2 la ALPC. Las tarifas que se fijaron fueron de \$ 3.30 por alze.

Un segundo gasto de cosecha que corre por cuenta del cañero es justamente el corte de la caña, el pago de la mano de obra que ocupan los cañeros para levantar sus cañas y ser entregadas al ingenio representa un gasto que para muchos cañeros es difícil de cubrir.

Como veremos más adelante, con anticipación a la zafra llegan a Casasano capitanes de corte, que son las personas que se encargan de suministrar la mano de obra que se requiere para efectuar el trabajo del corte de la caña. El pago de los capitanes y de sus ayudantes, boletero, caminero, tlacoalero, son saldados por los propios cañeros.

Asimismo otras cuentas que se les descuentan a los cañeros son los relativos a herramientas de trabajo y servicios proporcionados a los cortadores de caña.

Para el primer caso unas semanas antes de iniciarse la zafra recurren a Casasano vendedores de machetes y petates, a estos vendedores se les compra su mercancía con el fin de ser repartida a los cortadores en su llegada.

En el segundo caso, se incluyen los gastos de despensas, alojamiento y Seguro Social de los cortadores. Sobre este último aspecto, anteriormente esta cuota era solventada entre el ingenio y los cañeros, sin embargo a partir de la zafra 95-96 el ingenio ya no cubrirá el 50% de la misma por considerar que este servicio debe ser cubierto totalmente por los cañeros en vista de que los cortadores son sus trabajadores.

Un último gasto con el que los cañeros deben cumplir, es el referente a las cuotas que se destinan para sus organizaciones gremiales. De los bolsillos de los cañeros se financian la ULPC. y la ALPC.

Por ejemplo, en el caso de la ULPC. que es la agrupación mayoritaria las cuotas de sus representados se establecen según el precio de la tonelada de caña a la que se le descuenta un porcentaje y se multiplica por el número de toneladas entregadas por cada cañero.

En la zafra 94-95 la tonelada de caña fue de \$ 14 450.00, a este total se le descuenta el 0.5% por lo que resulta a \$ 0.572 por cada tonelada de caña que entregue.

Este descuento de \$ 0.572 por tonelada de caña se reparte entre la ULPC. la UNPC y la CNC. de la siguiente forma:

DISTRIBUCIÓN DE CUOTAS PARA LAS ORGANIZACIONES

U.N.P.C.	50%	\$ 0.286
U.L.P.C.	40%.....	\$0.229
C.N.C.	10%.....	\$0.057

FUENTE: Datos obtenidos en la U.N.P.C.

Estas tarifas que aparentemente en términos absolutos pueden ser mínimas, en términos relativos representa un capital suficiente para mantener estas organizaciones cañeras y campesinas adscritas al Partido Revolucionario Institucional (PRI).

6.3 DIFERENCIACIÓN DE PRODUCTORES DE CAÑA.

Como se mencionó anteriormente el número de cañeros que integran la zona de abastecimiento del ingenio Casasano "La Abeja" se ha venido incrementando en virtud del cierre del ingenio de Oacalco y se espera que siga aumentando pues el ingenio tiene como objetivo alcanzar 7000 has. en su zona de abastecimiento, prácticamente lo doble de lo que tenía al ser privatizado.

En la zafra 93-94, 2 800 has. de tierras ejidales entregaron caña al ingenio.

Conjuntamente al incremento de la superficie industrializada, otras zonas han dejado de cultivar caña, como es el caso de la comunidad indígena de Tetelcingo, cuyas tierras fueron dotadas bajo el gobierno de Lázaro Cárdenas. En esta comunidad se dejó de sembrar caña por dos razones, primero no tenía buen precio esta gramínea, y segundo, las parcelas son muy chicas- la mayoría de media hectárea por ejidatario- y cuando el Grupo Escorpión compró el ingenio condicionó la compra de caña a los cañicultores con parcelas mayores de una hectárea. Actualmente esto ya cambió y el ingenio compra caña a productores con menos de una hectárea. Sin embargo, desde ese momento los cañeros de Tetelcingo orillados por las condiciones impuestas por los nuevos dueños del ingenio probaron otros cultivos como pepino, calabacita, cilantro, cebolla y continuaron con cultivos ya tradicionales como es el arroz, maíz y frijol mismos que han dado buen resultado y por ello no se ha regresado a la caña.

Para el resto de los ejidatarios cañeros su situación continúa ligada al ingenio. En promedio los ejidatarios son dueños de una a dos hectáreas y hasta tres cuando más. Hay algunos casos de ejidatarios que son dueños de más hectáreas pero están registradas con otros nombres por ejemplo de familiares.

Para el Secretario de la Unión Local un cañero podría vivir de la caña si fuera dueño de cinco has. como mínimo, puesto que con tres no es posible y tienen que buscar otras alternativas como empleados, obreros o arrendar las tierras.

Incluso hace tiempo los cañeros cuyas parcelas eran de menos de dos has. se contrataban como cortadores ahora ya no pero prefieren hacer ellos mismo las faenas de sus propios campos como limpiar la caña, aplicar herbicidas, el roce y de esta forma no pagar peones ahorrándose parte de los créditos que les otorgan.

El promedio de hectáreas de la pequeña propiedad es de 5 a 6 has. hasta 10 has. sin embargo hay uno o dos propietarios de 17 has. tres hermanos Barrales que por herencia de su padre poseen 150 has. y la familia Gutierrez propietaria de 200 has. repartidas entre varios hermanos, por cierto esta familia los herederos de dos hermanos Gutierrez, uno de ellos Francisco, que participaron activamente representando la zona de Casasano en la Alianza Nacional de Productores de Caña, organización que antecede a la creación de la propia UNPC.

En resumen la situación de los cañicultores no es homogénea, y sus diferencias están determinadas por la extensión y calidad de las tierras, variedad y edad de sus cañas, acceso al agua, distancia de la parcela con el ingenio, disponibilidad de recursos económicos y crediticios así como por la posesión de recursos materiales como maquinaria y medios de transporte.

Frente a esta situación podemos diferenciar a los cañicultores de la siguiente manera:

DIFERENCIACIÓN DEL SECTOR CAÑERO EN GENERAL

CATEGORÍA	EXTENSIÓN DE LA PARCELA
Productores de escasos recursos	menos de 5 has.
Productores medios	de 5 a 10 has.
Productores acomodados	de 10 a 15 has.
Grandes productores	más de 15 has.

FUENTE: Datos obtenidos del trabajo de campo.

Para los productores cuyas parcelas son menores a 5 has. es más difícil mantener la producción cañera ya que en ocasiones resulta sumamente difícil cubrir los costos de producción pues en la mayoría de los casos estos les resultan elevados. Habitualmente las parcelas de los cañeros de escasos recursos o proletarizados están más alejadas del ingenio por lo que el transporte de sus cañas al batey es más costoso.

En algunos casos las condiciones de los productores más pobres se acercan a las de sus asalariados, sobre todo las condiciones de los productores con propiedades menores a dos hectáreas, sus condiciones materiales son similares, la única diferencia radica en que los cañeros son propietarios de una pequeña parcela, por lo que entre ambos sujetos difícilmente se puede establecer una relación de explotación capitalista. En consecuencia para estos cañeros el pago de mano de obra asalariada no trae consigo la extracción de plusvalía y por consiguiente ganancias.

En caso de cañeros que presenten carteras vencidas, éstos se arreglan con el ingenio de forma individual según lo estipulan los estatutos cañeros

Otro elemento que influye negativamente en las ganancias de los cañeros consiste en que algunos no invierten el avío en sus parcelas y esto provoca

pérdidas en sus cañas, pues no tiene la misma calidad y por lo tanto presentan un menor peso.

Finalmente, existe incertidumbre por parte de los cañeros con respecto a la próxima zafra aunado al descontento de algunos cañeros por la impuntualidad del pago de sus liquidaciones y de los cañeros que no se les cortaron sus cañas, principalmente los campesinos de la zona de Anenecuilco.

Esta coyuntura se ha presentado al mismo tiempo con el cambio del Secretario General de la ULPC. Don Eleuterio Zenón, aprovechando este contexto algunos cañeros han integrado planillas para nombrar a nuevos candidatos a representantes de forma independiente en los ejidos como un medio de mostrar su descontento e inconformidad.

6.4 LOS CABOS O CAPITANES.

La agroindustria azucarera es una de las ramas productivas que se caracteriza por ocupar un gran volumen de mano de obra solo durante los meses de diciembre a junio. Por esta característica la función que desempeña el Cabo o capitán dentro de este proceso productivo consiste básicamente en el suministro oportuno de mano de obra suficiente y barata que se ocupe, solo temporalmente en la cosecha de la caña.

El oficio que desempeña el capitán ha sido fundamental desde la instauración de la industria azucarera. Ya desde principios del siglo XVI se sabe que los hacendados azucareros de la época buscaban personas que se encargaran de atraer indios para trabajar en sus plantaciones

"...los hacendados nombraron personas para que se encargaran de atraer indios a las haciendas. Parece ser que se uso el sistema de adelantos de dinero como enganche inicial. Además la hacienda brindaba ciertos atractivos al trabajador como seguridad alimentaria, posibilidad de obtener crédito y proteccionismo paternalista del dueño." ¹²⁰

En el año de 1630 se llegaban a contratar cuadrillas de trabajadores que laboraban en las plantaciones y quedaban bajo la supervisión de los capitanes.

"Para ciertas tareas como la siembra, el corte, el beneficio, en las que se requerían muchos trabajadores se contrataban cuadrillas. Estas estaban bajo el mando de un capitán, quien era el encargado de reunir a los trabajadores y supervisarlos. El capitán ganaba medio real más a parte de que recibía dos reales por cada veinte indios que lograba reunir." ¹²¹

Después de cuatro siglos, las funciones de los capitanes continúan siendo las mismas y el desempeño de estas actividades ha sido una condición fundamental para el crecimiento de esta agroindustria:

"El cabo especie de capataz o mayordomo el cual en más de las veces es pagado en base a un salario por el ingenio ya que es pagado por comisión por tonelada cortada por los cortadores de su cuadrilla. A diferencia del capitán el cabo no hace mas que repartir los surcos sin levantar su machete más que para ordenar y amenazar." ¹²²

¹²⁰ Von Wobeser, Gisela. Op. cit. pág 287.

¹²¹ Ibidem, pág. 291.

¹²² Paré, Luisa. Caña. Op. cit. pág. 53..

Actualmente en el caso del ingenio de Casasano "La Abeja", no existe una diferencia entre el cabo o el capitán, se nombra indistintamente y sus funciones son las mismas.

Al igual que en todos los ingenios del país, en Casasano "La Abeja", encontramos a estos intermediarios que se ocupan de buscar la mano de obra necesaria principalmente para la cosecha de la caña. Los capitanes o cabos se encargan de localizar hombres que por necesidad económica puedan trabajar en el corte de la caña, para ello van a sus lugares de origen, que por tradición son expulsores de esta fuerza de trabajo. En el ingenio Casasano "La Abeja", los capitanes van a "enganchar" estos trabajadores a los estados de Puebla, Guerrero, Oaxaca y en varios municipios del propio estado de Morelos.

El capitán, con anterioridad al inicio del periodo de cosecha, recurre al ingenio para informarse sobre los trabajos de cosecha, (frentes de corte, cantidad de mano de obra a ocupar, cuántos capitanes acudirán, precios de corte, etc.).

Con esta información se dirige a las localidades en donde ya es conocido por sus habitantes ofreciendo el empleo, el capitán prefiere gente que se comprometa a trabajar durante toda la zafra a cambio, les promete prestarles dinero (enganche) que se les descontará en los primeros cortes, con este capital los cortadores terminan de pagar sus "pendientes" en sus lugares de origen, como el cultivo de su parcela (los que tienen tierra), o bien, deudas contraídas. En la mayoría de los casos este dinero es ocupado para sobrevivir en las primeras semanas de corte mientras cobran su primera raya. Aunado a ello, el ingenio le entrega dinero a este intermediario con cargo a los productores, para que pueda pagar los gastos de viaje de los enganchados. Después de unas semanas el capitán regresa en camiones por los cortadores que aceptaron dicho empleo, ellos viajan con sus familias y son instalados en las galeras del ingenio, de ahí que este sistema de suministro de fuerza de trabajo se conozca por "enganche y traslado". Finalmente el capitán reparte a las familias en los cuartos que le fueron

previamente destinados para sus gentes en las galeras, procurando un cuarto por familia.

Cuando llegan al ingenio los enganchados son enlistados por el capitán quedando a su cargo. Los nombres de los cortadores son entregados en una lista por el capitán a la ULPC. o ALPC. según sea el caso, para que sean dados de alta en el Seguro Social.

Tradicionalmente los capitanes son trabajadores que aprendieron este oficio desde niños, como hijos de otros capitanes, es decir, es un trabajo hereditario.

Las familias de los capitanes también están sujetas a los procesos de migración. En tiempo de zafra el capitán llega con su familia a trabajar, a veces trae a otros parientes como sobrinos, hermanos, cuñados. Al igual que los cortadores se instalan en las galeras ocupando uno o dos cuartos según las necesidades. Cabe hacer notar que los cuartos de los capitanes normalmente son los que se encuentran al frente de la galera.

Los hijos de capitanes acompañan a sus padres desde su recorrido por los pueblos a enganchar a los cortadores y en la zafra algunos de ellos, los jóvenes acompañan al papá a los cañaverales trabajando como camineros o boleteros. Estos jóvenes regularmente no asisten a la escuela y fuera de la zafra trabajan en otras actividades.

Un capitán señala que este trabajo es hasta que se muera o hasta que el cuerpo aguante y después le seguirá su hijo, si él quiere.

En otros casos, los enganchadores han sido líderes en sus comunidades y así, encontramos a cortadores que comenzaron a trabajar en los cañaverales desde hace muchos años y se convirtieron en personal de confianza de los productores. A ellos se les ha encargado el enganche y transporte de los cortadores, fungiendo como jefes de cuadrilla.

En el ingenio de Casasano, se ocupan doce capitanes, de ellos diez son contratados por la ULPC., y dos por la ALPC. Durante la zafra, el pago a los capitanes es realizado por el ingenio aunque nuevamente con cargo a los cañeros, ya que en sus liquidaciones se les descuenta este concepto. A los capitanes les conviene traer un mayor número de trabajadores al corte, puesto que entre más gente tenga su cuadrilla es mayor su comisión. Al parecer los capitanes en complicidad con los cañeros y el propio ingenio, traen más trabajadores de los necesarios, para crear una falsa sobreoferta de mano de obra. Esta es una de las estrategias que ocupa el ingenio para justificar el bajo precio que tiene la tonelada de caña cortada.

Así pues, las funciones del capitán no se limitan al suministro de la fuerza de trabajo en forma oportuna y barata, ya dentro del periodo de zafra están otras tareas que debe realizar tales como:

- controlar y distribuir a los cortadores en sus puestos,
- organizar las quemas de caña,
- designar los tajos, es decir, señalar de qué surco a qué surco le corresponde a cada cortador,
- vigilar que el trabajo se haga en orden,
- atender de manera especial que el corte se realice con calidad y en forma precisa, al raz del suelo, sin cogollo ni basura,
- controlar los pases de asistencia médica que los productores proporcionan a los cortadores, siempre y cuando trabajen constantemente,

Por su situación de intermediario, el capitán juega diferentes posiciones, incluso contradictorias.

- En un principio juega un papel político como líder y representante de los cortadores que logre reunir.
- Es trabajador de los cañeros y por lo tanto representante de sus intereses.

- Además es interlocutor entre los cortadores y el ingenio.
- Como trabajador también está sujeto a las políticas del ingenio y los cañeros.

Habitualmente el cabo lleva una buena relación con sus cortadores, incluso a veces llegan a ser paisanos o parientes, pese a ello en las relaciones laborales, el capitán difícilmente se coloca como un verdadero representante de los cortadores, ya que él se considera como trabajador del ingenio y de los cañeros gozando de un prestigio ante los cortadores considerándolos como sus trabajadores y jefe de todos ellos. Cabe señalar que en el momento en que abandone los intereses de sus patrones de inmediato sería destituido de su cargo.

El capitán designa a sus ayudantes según el tamaño de su cuadrilla. Estos ayudantes pueden ser cortadores que han trabajado con el capitán desde muchos años antes, podríamos decir que ya tienen antigüedad con él, o bien, pueden ser sus hijos o parientes del capitán. Se nombran de dos a tres camineros (se encargan de hacer las brechas por donde pasan los camiones a recoger las caña), de dos a tres tlacoaleros (son los que llevan la comida a los cortadores), y un boletero (es la persona que lleva el control de la contabilidad de cortes por persona, por ejido o propiedad). Es común que los camineros y los tlacoaleros también complementen sus ingresos cortando caña. Los ingresos de estos trabajadores, incluyendo el de los capitanes fue para la zafra 94-95 de:

Capitán-----	\$ 32.14 por día
Camineros-----	\$ 25.14 por día
Tlacoalero-----	\$ 25.14 por día
Boletero-----	\$ 33.57 por día

Aparentemente un boletero gana más que el propio capitán de corte, sin embargo, hay dos razones por las cuales a pesar de este pago es conveniente ser capitán:

- 1) Ser capitán se considera un puesto de influencia y tácitamente de prestigio a los ojos de los cortadores.
- 2) Los capitanes reciben además una gratificación por mes de \$ 120.00 a \$ 200.00, siempre y cuando el número de cortadores a su cargo sea suficiente y realicen un buen corte.

Resulta interesante observar que los capitanes son evaluados por el Comité de Producción Cañera, para efectos de incentivos. Los indicadores que se manejan para su evaluación son:

- *Calidad de corte,
- *control de impurezas,
- *disciplina,
- *asistencia,
- *entregas en domingo y días festivos.

Las evaluaciones son: Bueno, regular y malo. Por ejemplo en la zafra 1994-95 acudieron como capitanes:

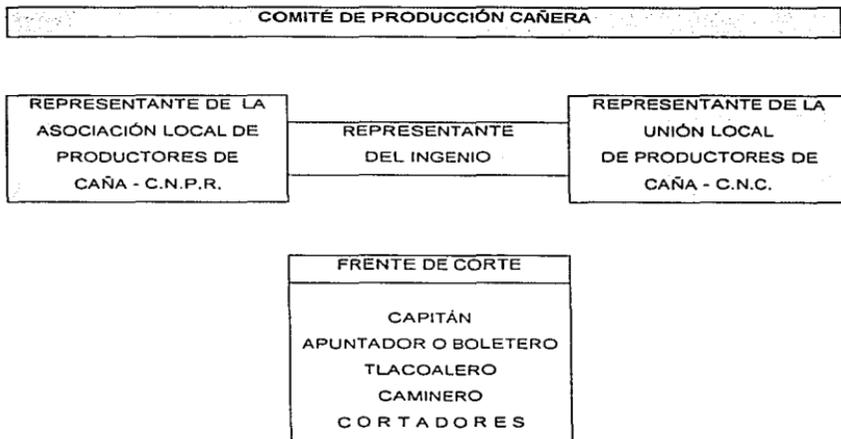
Anselmo Valdéz
Armando Herrera
Alejandro Serrano
Arnulfo Agustín
Cirilo Herrera
Angel López
Maurilio López

Héctor Martínez
Leonardo Mateo
Martín Salmeron
Rosalío Pantaleón
Macario Silva

De éstos, los que obtuvieron una mayor calificación y un premio de \$ 200.00 en el mes de enero fueron:

Héctor Martínez
Martín Salmeron
Macario Silva.

Cada cuadrilla está representada por un capitán que junto con los cortadores integran los frentes de corte y como se mencionó anteriormente el capitán reparte el área de corte entre sus trabajadores. Además, debe vigilar las quemas de caña y durante el corte debe revisar que éste sea de calidad, asimismo por medio de su boleterero lleva un control de las toneladas cortadas por cada persona para efectuar su pago, y lleva el control de los que trabajan regularmente y los "flojos" a éstos últimos no se les entrega despensa e incluso si lo decide el capitán pueden ser expulsados del trabajo y de la galera.

FRENTES DE CORTE

Durante la zafra, los capitanes viven en las galeras con sus familias. Cabe hacer notar que si es necesario pueden ocupar dos o más cuartos para alojarse. Dentro de sus cuartos poseen incluso, camas, refrigerador, TV., radio, etc. Es común que sus esposas vendan productos de primera necesidad como alimentos, verduras y refrescos dentro de la galera así muchas mujeres, esposas de los cortadores, prefieren comprar con ellas su mandado ya que se los fian a pesar de ser más caro, esto ha provocado que varias familias de cortadores estén endeudadas con la familia del capitán, por este medio prácticamente el grueso de la raya pasa a sus manos.

Durante el tiempo en que se realizan las reparaciones del ingenio, los capitanes migran a sus lugares de origen, (Morelos, Puebla o Guerrero), en donde por lo regular poseen una pequeña propiedad o en su defecto, se quedan para continuar viviendo en la Galera y salir a buscar empleo en otras actividades agrícolas.

El capitán tiene encomendado, por parte de los productores, la supervisión de los cortadores. El vivir dentro de las galeras les permite a los capitanes estar al tanto del comportamiento de sus cortadores y procurar resolver los descontentos que se susciten entre ellos. Una de las tareas del capitán consiste en vigilar que todos los cortadores acudan regularmente a trabajar, asimismo el capitán tiene el derecho de mover o despedir a quien así lo considere.

Finalmente las condiciones laborales de los capitanes que ocupa la ULPC y la ALPC, son las mismas, es el mismo pago y el mismo sistema de organización.

CAPÍTULO VII

LOS CORTADORES DE CAÑA.

Llegando el mes de diciembre la chimenea del ingenio comienza a arrojar humo y cenizas, signo de que se ha iniciado la zafra.

Tal y como sucede todos los años, desde hace más de cuatro siglos, llegan al ingenio un gran número de familias con la esperanza de encontrar alojamiento y comida suficiente a cambio de trabajar ininterrumpidamente en los cañaverales cortando, una a una, la caña de azúcar.

El trabajo se extiende hasta el mes de junio si es que antes no sorprenden las lluvias o se presenta el temporal. Durante este tiempo aproximado de seis meses, deben permanecer los cortadores si es que quieren volver a regresar para el próximo corte.

El capitán les ha ofrecido previamente, comida, alojamiento "confortable" y algunos utensilios para los que quieran venir al corte. Sin embargo, al llegar se encuentran con un panorama muy distinto: un pequeño cuarto en condiciones insalubres y un petate por familia, además con lo que ganarán será difícil alimentar a toda la familia.

A pesar de ello, no cabe la renuncia pues a penas se llega y ya se está endeudado por concepto del enganche, "resignación y mucho trabajo, qué otra cosa nos queda" dice un cortador.

En este capítulo se busca exponer las condiciones laborales y sociales en las que están inmersos los cortadores de caña y sus familias, y en lo posible narrar la

persistencia de hombres, mujeres y niños buscando y emprendiendo día a día estrategias para su supervivencia.

Sujetos sociales que emergieron del despojo de tierras a sus antepasados o en el mejor de los casos son propietarios o ejidatarios de una pequeña parcela de tierra de temporal y de mala calidad donde cultivan su milpa, producto insuficiente para comercializar y mantener a su familia. En estas condiciones les ha sido preciso salir de sus lugares de origen y enfrentar situaciones hostiles y adversas, de opresión y de violencia, que envuelven la cotidianidad de su vida diaria. Desde que se nace hasta que se muere se vive en esta incertidumbre, se vive al día y no se requiere predecir para saber que los niños continuarán en el mismo andar de los padres, como ha sucedido generación tras generación.

Ni las luchas revolucionarias o reivindicativas de los derechos de los sujetos del campo, ni las políticas agraristas emprendidas por el Estado han podido, por lo menos, menguar la pobreza y marginalidad de esta población.

Podríamos resumir que para el capital, mantenerlos en esta situación de infrasubsistencia ha sido el mecanismo idóneo para asegurar año con año y zafra tras zafra la fuerza de trabajo suficiente, barata e insustituible, sobre la que se ha alzado la industria del azúcar en México.

7.1 CONDICIONES LABORALES DE LOS CORTADORES DE CAÑA.

Cuando estos trabajadores eran considerados como esclavos en las haciendas azucareras su labor consistía:

"acabada la faena (que se llevaba a cabo en la madrugada) van a sus casas por su comida y se disponen a ir al campo, los cuales van divididos

*en cuatro cuadrillas: la primera cortadores de plantas, la segunda de cortadores de soca, la tercera de escardadoras (limpiar el campo de basura y mala hierba) y la cuarta de muchachos y muchachas que plantan. Los cortadores así de plantas como de soca cortan de cinco a seis caminos de caña, si hay mucha soca van tres carretas a la planta y tres a la soca y lo ordinario es cuatro a la planta y dos a la soca."*¹²³

La vida de estos esclavos que bien podían ser reos que pagaban su sentencia realizando trabajos duros en el corte de la caña, estaba siempre amenazada por el látigo y los castigos impuestos por el hacendado a través del capataz de la hacienda en caso de rebelión o incumplimiento con el trabajo.

*"cuando los esclavos cometían actos indebidos se les castigaba con severidad. Los castigos consistían principalmente en encierros y azotes. La mayoría de los inventarios (de las haciendas de esa época) registraban aparatos disciplinarios como grillos, cepos, collares y cadenas."*¹²⁴

No obstante que la esclavitud fue anulada con la lucha independentista de México, no fueron desaparecidas las relaciones de sometimiento que enfrentaban estos trabajadores en los ingenios o trapiches.

Desde entonces, el látigo y los castigos que se encargaba de suministrar el capataz a los esclavos para mantenerlos constantemente trabajando fueron sustituidos por el sistema de pago a destajo.

Efectivamente, ya no se obligaba a esta fuerza de trabajo a laborar en la caña, cubriendo el hacendado la totalidad de su alimentación, alojamiento, reproducción, etc. lo que representaba para este último un gasto muy costoso, por lo que el esclavismo fue sustituido por el trabajo libre asalariado.

¹²³ Von Wobeser, Gisela. Op. cit. 272.

¹²⁴ Ibidem., pág. 279

Pese al movimiento revolucionario en el que por cierto, participaron muchos trabajadores cañeros con las fuerzas zapatistas, no se logró la reivindicación de sus derechos. A pesar de que en el Plan de Ayala se reconoce el despojo de las tierras y la restitución de éstas a sus dueños originales, en la Ley Agraria de Abril de 1927 sobre Dotación y Restitución de Tierras y Aguas en su artículo cuarto, a los trabajadores del algodón, café, henequén y azúcar se les negó el derecho a solicitar tierras por carecer de núcleos de población y ser parte de las propiedades de las haciendas.

Con la introducción del capitalismo la fuerza de trabajo se convierte en mercancía bajo dos premisas: el trabajador debe ser libre, y en segundo lugar, debe estar privado de los medios de producción y los de subsistencia obligándole a vender su fuerza de trabajo.

Bajo la lógica capitalista el trabajador, despojado de los medios de producción, tendrá que sujetarse a las condiciones impuestas por el hacendado a cambio de un salario, único medio posible para satisfacer sus necesidades inmediatas y la reproducción de esta fuerza de trabajo.

En estas condiciones surge un nuevo actor en el agro mexicano, el proletariado agrícola. A mediados de los años 80's en nuestro país se registraban:

"Más de cuatro millones de asalariados agrícolas que sobreviven del ingreso de la venta de su fuerza de trabajo sea en grandes empresas capitalistas, sea trabajando para campesinos o muchas veces como albañiles, comerciantes o artesanos que aún teniendo tierra se ven obligados para sobrevivir a trabajar como jornaleros parte del año!"¹³

En la actualidad difícilmente podemos cuantificar esta población, el Programa Nacional sobre Jornaleros Agrícolas del PRONASOL para cuantificar este universo retoma los datos emitidos por la SARH. y la OIT en 1988. Según estos datos la población que

se emplea anualmente como jornalero agrícola se elevó a 4.8 millones de mexicanos, lo que constituyó el 78.3 % de los activos en el campo.

La proletarianización de algunos sujetos del campo hacia los años noventa sin duda se ha incrementado como resultado principalmente de la descapitalización del campo y como respuesta a ello la aplicación de políticas neoliberales ejecutadas claramente durante el sexenio del Gobierno Salinista.

En este entorno se han acentuado las condiciones de pobreza de los sujetos de escasos recursos del campo mexicano, y evidentemente las de los asalariados o jornaleros agrícolas.

Los jornaleros agrícolas se caracterizan por la eventualidad de su trabajo, emprenden una obligada migración constante al trabajar para diferentes patrones, zonas o regiones en el país e incluso, fuera de nuestras fronteras (Estados Unidos), realizan diferentes trabajos durante el año, por ejemplo recolectores, en ciertos meses, peones de construcción, cortadores, etc. y compiten con un exceso de mano de obra que lleva irremediablemente a la depresión de los salarios.

Como parte de este contingente de proletariados agrícolas encontramos a los cortadores de caña. A cinco años del advenimiento del siglo XXI, el trabajo que realizan los tiznados -como se les conoce a los cortadores de caña en los cañaverales- prácticamente continúa bajo un esquema de explotación que ha variado muy poco a lo largo de la historia de esta agroindustria.

El trabajo que realizan los tiznados, como se les conoce en los cañaverales a estos trabajadores debido a que cuando cortan la caña quemada se manchan de este tizne negro los brazos, la cara, los pies y la ropa, consiste en quemar las parcelas que serán cosechadas, después cortar la caña abrazando un puñado de varas y dar los machetazos en la raíz a fin de separarlas varas de la tierra. El corte no es nada fácil, se requiere cierta especialización y mucha fuerza. Por ejemplo: para cortar de cuatro a

seis troncos se necesita dar de 5 a 7 machetazos en promedio, según las condiciones físicas, la habilidad del cortador y el filo del machete. Posteriormente los tiznados deben juntar en manojos las cortadas, levantarlos sobre los hombros y subirlos al camión que los transportará de inmediato al ingenio.

En el ingenio Casasano "La Abeja" los cortadores ya no levantan la caña al hombro pero sí continúan formando manojos de caña. Recientemente se introdujeron alzadoras mecánicas, que en cierta forma humanizan el trabajo, pero, a cambio de ello, se justifica un pago mucho menor al trabajador por cada tonelada de caña cortada. Por ejemplo, en Zacatepec hay caña que aún se levanta al hombro porque no son suficientes las alzadoras, ésta caña se paga a \$12.00 la tonelada, en cierta forma podemos pensar que esta mecanización del campo ha repercutido desfavorablemente en estos trabajadores.

El trabajo que realiza el cortador de caña actualmente es insustituible. En los cañaverales se trataron de incorporar en la década pasada, cosechadoras mecánicas, con el fin de eliminar los gastos de la contratación de fuerza de trabajo, lo que repercutiría negativamente sobre esta población que por necesidad y año con año viene a trabajar en el corte de la caña.

La introducción de cosechadoras, fue iniciada por la Unión Nacional de Productores de Caña a través de un Fideicomiso creado con el fin de mecanizar el campo. El FIMAIA (Fideicomiso de Maquinaria de la Industria Azucarera) introdujo algunas cosechadoras en los cañaverales a principios de la década de los ochentas sin obtener buenos resultados, en primer lugar por el alto costo de esta maquinaria de importación y en segundo lugar porque generalmente las tierras cañeras ocupan suelos sumamente accidentados y son parcelas muy pequeñas. Para su aplicación requiere de terrenos planos, de grandes extensiones y con condiciones técnicas y agrícolas que prepararan previamente los terrenos para la introducción de estas cosechadoras. Por lo que actualmente el corte de la caña continúa siendo de tipo manual.

Reiterando nuevamente, es durante la cosecha de la caña en que se ocupa un número mayor de cortadores. Los medios para atraer esta mano de obra los llevan a cabo directamente los capitanes de corte. Ellos se dirigen a las zonas expulsoras de mano de obra, estas zonas marginadas del desarrollo nacional se caracterizan por un retraso social y económico, tierras temporeras, cultivos destinados al autoconsumo, escasez de servicios públicos, educativos y de salud etc.

Así la población originaria de estas zonas ve en el corte de caña una alternativa laboral y económica que coadyuva favorablemente en la acumulación de capital.

El capitán les ofrece un lugar donde vivir, que al describírselos incluye cocina, servicios de agua, luz y despensas alimentarias cada semana durante el tiempo que dure la zafra; además de un trabajo "seguro" y de "buena paga".

Para asegurar más a esta población, el capitán les ofrece dinero por adelantado para que puedan sufragar sus gastos inmediatos hasta que cobren su primera raya en el ingenio, momento en que se les descontará el préstamo o enganche. En la zafra 94-95, los préstamos fluctuaron entre \$100.00 a \$200.00. Ante esta perspectiva difícilmente será negarse, sobre todo para los que ya tienen familia.

El traslado de los futuros cortadores, de su pueblo al ingenio, también está incluido en esta oferta. El Secretario General de la ULPC. dice al respecto:

"No si ya se les alquila autobuses de turismo donde traen sus objetos, hasta televisión con sus familias, ya no es aquel tiempo en que se alquilaba camión de carga y que se venían con el sol, ahora les damos su lugar y al regreso igual y así queden contentos para los próximos años."

El que queden contentos parece ser, en los hechos, algo que no les interesa mucho ni a los patrones directos de los cortadores ni mucho menos al ingenio.

Para verificar estos datos y conocer las condiciones de contratación se realizó una muestra, se entrevistaron a 38 cortadores tomando en cuenta que el total de cortadores foráneos que habitan en las galeras es aproximadamente de 375 cortadores que vinieron al corte en la zafra 94-95

De un cien por ciento de entrevistados el 55.3% contestó que fueron directamente a su pueblo a ofrecerles este empleo, el 26.6% contestó que estaba trabajando en otro ingenio, y el 18.1% trabajaba en otro cultivo fuera de su lugar de origen y llegó a solicitar el trabajo por su cuenta.

De acuerdo a estos resultados más de la mitad de la población que viene a trabajar en el corte es atraída a los cañaverales por medio del sistema ancestral de suministro de mano de obra "enganche y traslado", que ha sido conveniente al capital y/o ingenio y que es ejecutado directamente por los cañeros y los capitanes de corte.

Aunado a ello, puede decirse que el 55.3% correspondiente a cortadores que fueron enganchados y trasladados de sus pueblos, se suma el 26.3% que representa a cortadores que trabajan en otro ingenio. Decimos que se suman porque la mayoría de estos cortadores llegaron del ingenio cercano Emiliano Zapata, en el propio estado de Morelos, y cuyo dueño es el mismo Grupo Escorpión. Como resultado de la expansión del ingenio de Casasano "La Abeja" hacia la zona de abastecimiento del desaparecido ingenio de Oacalco, aumentó la demanda de cortadores, para salvar esta situación y por acuerdo del Comité de Producción Cañera se trajeron tres capitanes con sus cortadores, procedentes del ingenio Emiliano Zapata al ingenio "La Abeja" con el fin de cubrir dicha insuficiencia.

Por lo que podemos concluir que según la muestra más del 75% de los cortadores entrevistados han sido contratados bajo el sistema de "enganche y traslado".

Con respecto a la tercera respuesta, es decir, el 18.1% fueron cortadores que se enteraron del corte de caña trabajando en otro cultivo pero fuera de su lugar de origen,

lo que es una muestra de la ausencia de empleos y alternativas económicas que pudieran encontrar en sus lugares de origen ocasionando irremediablemente la emigración.

Sobre si se encontraban trabajando en otros cultivos fuera de su lugar de origen y llegaron por su cuenta, el 18.2% contestó afirmativamente, es decir, que trabajando en otras regiones como asalariados agrícolas, peones de construcción, cargadores, etc. se enteraron por medio de algún amigo o pariente sobre el empleo, o bien ya habían cortado caña en años anteriores y decidieron regresar por su cuenta, sumándose a este amplio contingente de cortadores de caña.

Estos últimos cortadores solventaron sus gastos de traslado. Al llegar tienen que buscar a un capitán e integrarse a una cuadrilla, ya que no se admiten cortadores libres, todos deben estar bajo el mando de un capitán para poder cobrar su jornal.

Con respecto a esto y según los resultados de la encuesta el 87% contestó que el capitán les ofreció el empleo, en tanto que sólo el 13% se enteró del empleo por medio de un familiar o amigo.

Prácticamente este empleo lo ofrece el cabo o capitán de corte, aunque hallan sido informados acerca del trabajo por algún pariente, ya que en caso de no ir directamente por los cortadores, los que llegan por su cuenta deben entrevistarse, sin excepción, con algún capitán, generalmente buscan y son aceptados en las cuadrillas con menor número de cortadores.

A los cortadores que fueron enganchados se les ofreció una vivienda para venir a trabajar al corte. En este caso, es notorio que los cortadores que fueron enganchados en sus lugares de origen y vienen con sus familias efectivamente tienen derecho a un cuarto en la galera. En caso de ser solteros o de venir solos (sin familia), son reunidos en un mismo cuarto.

Por su parte los cortadores que llegan por su cuenta con sus familias son los que se ven obligados a rentar un cuarto en alguna colonia cercana al ingenio (Olintepec, Cuahutlixco, La Vía) siempre y cuando ya no alcancen cuarto dentro de la galera. Con respecto a el valor de la renta un cortador comentó, que pagaba por su alquiler \$120.00 al mes. Asimismo los cortadores que llegan solos y por su cuenta, el pago de la renta se realiza entre varios.

En relación al tipo de transporte en que llegaron el 65% contestó en autobús o camión del ingenio, el transporte efectivamente lo paga el ingenio, pero con cargo a los productores, y el 34% llegó por su cuenta. Aparentemente este resultado es contradictorio con respecto a los resultados de la primera pregunta. Se podría pensar que todos los enganchados también son trasladados, lo cual es cierto, pero la diferencia radica en que los cortadores que venían del ingenio Emiliano Zapata, estando en este ingenio, se trasladaron por su cuenta a Casasano, pese a que ya venían enganchados por un capitán.

Las condiciones laborales que se les ofrece a los cortadores tanto en la ULPC. como en la ALPC. son las mismas, aunque ellos desconocen si trabajan en parcelas ejidales o de la pequeña propiedad. Al preguntarles esto su respuestas fueron: el 18.5% contestó que trabaja para los ejidatarios (ULPC), el 2.6% contestó que trabajaba para la (ALPC), mientras que el 78.9% desconocía esta información.

Por el tipo de estas respuestas podemos darnos cuenta que los cortadores ignoran si han sido contratados por los ejidatarios o por los propietarios, en muchas ocasiones no están informados de esta diferenciación, incluso algunos de los que están en el grupo de los ejidatarios contestaron "trabajo para Don Eleuterio" tomando su respuesta en el grupo de ejidatarios por ser Don Eleuterio el Secretario General de la ULPC.

Se presentó el caso de un cortador que al desconocer en que organización cañera estaba apuntado, buscaba en qué oficina debía entrar para que le firmaran un pase para el Seguro Social dado que su hijo se encontraba muy enfermo (la oficina de los

ejidatarios ULPC. está contigua a las de la pequeña propiedad ALPC.), de manera que se le preguntó cómo se llamaba su capitán, con el nombre del capitán preguntamos en la ALPC. y después en la ULPC. en donde efectivamente estaba inscrito. Esto es resultado de la desinformación y desconocimiento de los cortadores.

Para la zafra 94-95, se ocuparon 500 cortadores que tendrán trabajo por seis meses y llegado este tiempo deberán irse buscando otros empleos para sobrevivir el resto del año.

Contrariamente a lo que les ofrecieron para que vinieran a trabajar en los cañaverales, los cortadores recibieron un machete y un petate. El machete es insuficiente para poder trabajar toda la zafra, por lo que se ven obligados deberán comprar, por su cuenta otros dos o tres machetes, cada uno con un valor de \$40.00 a \$45.00, para poder concluir la zafra.

En este trabajo en que se paga a destajo debe cortarse más caña en el menor tiempo, por lo que la herramienta de trabajo debe estar en óptimas condiciones, si un machete está desgastado se corta menos caña en más tiempo.

Por desgracia los cortadores que vienen a trabajar al estado de Morelos se enfrentan a condiciones más adversas que en otros estados. Cuatro aspectos son los que se presentan y que influyen negativamente en su trabajo.

El primero es que en Morelos no existe una competencia con otros cultivos u otras industrias que atraigan mano de obra, tal y como sucede en los estados del sureste del país donde los cafetos, los plataneros, la industria petrolera, entre otras ocupan mucha fuerza de trabajo, o en los estados del norte donde los productos hortícolas requieren de un amplio contingente de trabajadores eventuales.

Estas regiones se han convertido en polos de desarrollo y atracción de mano de obra, en donde la industria azucarera es una más que compite por atraer asalariados

agrícolas. Cabe hacer notar, que anteriormente en el estado de Morelos la caña competía con otros productos agrícolas como es el arroz, el jitomate y la cebolla. En el primer caso la producción de arroz ha bajado considerablemente como resultado de la insuficiencia de agua, pese a ello en algunas zonas húmedas del estado como Jojutla o Tetelcingo aún se sigue produciendo esta gramínea. Por su parte el jitomate de esta zona de Morelos difícilmente se da, pues la mata al empezar a crecer es atacada por "el mal del chino" que provoca que el fruto se "arruge" y ya no continúe creciendo. Por último la cebolla que sí se da en la entidad requiere mano de obra en los meses de marzo a junio y según un cortador se paga mejor en este cultivo .

Volviendo a los aspectos que afectan a los cortadores de caña que trabajan en el estado de Morelos, un segundo aspecto es el relativo a la sobreoferta de mano de obra que está dispuesta a trabajar en el corte de la caña, como resultado de la escasez de fuentes de empleo en la entidad, lo que ocasiona la aceptación de estas desventajosas condiciones de trabajo.

Un tercer aspecto consiste en que no hay ni siquiera competencia entre los dos ingenios que se encuentran ubicados en la entidad, Zacatepec y La Abeja, pues ambos son propiedad del Grupo Escorpión, que ha monopolizado esta agroindustria en el estado y por lo tanto los productores cañeros como los jornaleros están sometidos a las mismas condiciones de trabajo.

Un último aspecto que afecta directamente a los cortadores es "la mala zafra" que se presentó, el corte estuvo "flojo", los cortadores que normalmente trabajan por lo menos 6 días a la semana durante todo el día en esta zafra (94-95) están cortando de tres a cuatro días, en otras palabras, un día cortan y otro no, al siguiente cortan y el subsiguiente no hay corte, bajo esta situación los \$6.50 que ganan por tonelada de caña cortada lo deben hacer rendir el doble de lo habitual.

Por si fuera poco, los días de corte se han reducido a medio día con el fin de que los pocos cortes que hay se repartan entre todos las cuadrillas.

Ante esta situación ni los productores ni el ingenio respondieron a la problemática que enfrentan los cortadores. Para el Secretario de Acción Política de la CNPR:

"El cortador de caña es un trabajador eventual y prácticamente sin patrón por lo que no se puede establecer ningún tipo de contrato o compromiso con ellos, por su misma situación de eventual."

Sin embargo, cabría preguntarse ¿por qué permanecen los cortadores y más aún por qué regresan y regresarán nuevamente en las próximas zafras?

Una parte de esta respuesta es la falta de opciones reales que pudieran encontrar, por lo que, continuarán en el corte hasta terminar la zafra pues desean regresar el próximo año, ya que no tienen a donde ir y porque a pesar de estar en el mes de marzo no pierden la esperanza de que "puede que se componga el corte".

En el transcurso de la zafra, se encontraron cortadores que se habían ido y sus cuartos estaban ocupados por otras familias o bien vacíos, aparentemente se creyó que se habían ido por estar inconformes con el trabajo en general, sin embargo, encontramos que se fueron porque se habían peleado y accidentado, y por lo tanto no podían seguir trabajando.

Incluso no faltó uno que en un sábado por la tarde tomando alcohol peleó con otro cortador y producto de un machetazo en la cabeza uno perdió la vida. El que murió dejó a su esposa y una bebé de una semana de nacida, en tanto que el otro se vió obligado a huir para no tener problemas.

7.2 ORGANIZACIÓN PARA EL TRABAJO.

Por el complejo trabajo que realizan los cortadores aunado a las duras faenas y la "baja paga", estas familias han buscado estrategias para sobrellevar esta adversa situación. Una de estas estrategias ha consistido en la incorporación de todos los miembros de la familia auxiliando, de manera directa o indirecta, el trabajo que realiza el jefe de la familia.

Así, cada miembro que la integra desempeña un trabajo. El padre se va desde temprano a los cañaverales (siempre y cuando halla corte). Antes de irse - a las 6:00 a.m.- "desayuna lo que halla", que puede ser pan y café.

Desde esa hora la mujer comienza a limpiar y llevar a moler el maíz, prepara la masa, prende el fogón (de leña) y pone a hervir los frijoles y sopa de pasta o lo que vaya a preparar para comer. Las hijas mayores se encargan del cuidado de los hermanos pequeños o bien, ayudan a su mamá en la preparación de la comida, en el acarreo del agua, etc. a fin de que los alimentos estén preparados y envueltos entre las 11:00 a 12:00 hrs. del día, hora en que llega el tlacoalero a recoger las bolsas de las comidas.

El presidente de la ALPC. nos informó que anteriormente si había mujeres cortando caña, pero en los últimos años ya casi no se ven cortadoras. Sin duda porque algunas mujeres han encontrado en la "venta de platos" una manera de obtener un ingreso económico que sustituya este trabajo.

La "venta de platos" consiste en vender comida a los hombres solteros o que vienen sin su familia, de manera que algunas mujeres se ven más apuradas porque tienen que preparar y mandar hasta 8 comidas.

Los niños se han integrado directamente al trabajo de sus padres, pues a la edad de 7 ó 9 años lo acompañan al corte. Cuando los niños van a cortar caña no se les paga en forma individual sino que su trabajo se convierte "en un trabajo anónimo" pues, las cañas que cortan ayudan a engrosar el manojo de cañas de su padre.

El trabajo de los niños a veces es negado por sus padres, sin embargo, al platicar con ellos de manera informal afuera de las galeras, donde comúnmente se reúnen los pequeños para jugar o entretenerse, se pudo notar que para los niños es un signo de prestigio acompañar al padre al corte.

Un representante de la ULPC: dice que no se permite que trabajen en el corte niños, porque si se llegan a accidentar después tienen problemas con el IMSS., porque son menores de edad. Pese a ello los niños buscan irse a cortar con sus padres por lo que en los cañaverales suele encontrarse con niños cortadores.

Por lo anterior, se puede decir que en este trabajo no hay una edad de ingreso mínima, según los propios resultados de la encuesta, del cien por ciento de los entrevistados el 13.1% comentó que cortan caña desde que eran niños de 5 a 9 años de edad, el 52.6% empezó a cortar caña a una edad de 10 a 19 años mientras que el 21% tenía entre 20 a 29 años cuando se hizo cortador, el 7.8% tenía entre 30 a 34 años y finalmente el 5.2% empezó a cortar la caña a una edad mayor de 35 años.

Interpretando estos resultados es notorio que más de la mitad de los actuales cortadores se incorporaron al corte de caña como jóvenes de 10 a 19 años. Los hombres que empezaron a cortar caña ya mayores de 35 años fue porque ya no encontraban otros empleos, por ejemplo había varios hombres cuyas edades fluctuaban entre 60 y 70 años, que al no ser aceptados en otras actividades laborales recurren al corte de caña como última alternativa. Esto se explica por que este trabajo puede ser realizado por adultos o jóvenes, mujeres u hombres ya que lo que interesa al capital es obtener la caña cortada para su proceso industrial, independientemente de quién la corte, con la salvedad de que sólo se paga a destajo. En este sentido un joven, por sus condiciones físicas, corta más caña que un adulto por lo que éste ganará más que el otro cortador de 60 años.

7.3 LOS SALARIOS.

Antes de acercarnos a la problemática en cuanto a los salarios que perciben los cortadores de caña, es importante recordar que existe una relación laboral oculta y confusa entre los "tiznados" y el ingenio. Esta situación tiene su origen en la separación entre industria y cañeros, lo que no deviene en una autonomía por parte de estos últimos con respecto a la fábrica. Podría pensarse que la reforma agraria a la

larga, no afectó en gran medida a los dueños de los ingenios, pues actualmente estos sólo adquieren cierto compromiso con los cañeros al ser los únicos compradores de sus cañas.

Los gastos relativos al cultivo, obras de irrigación, cosecha, transporte, mano de obra, etc. que antes corrían por cuenta del ingenio, ahora son solventados en su totalidad por los cañeros.

Bajo este contexto quedan ocultas las relaciones de explotación que ejerce el ingenio sobre los "tiznados", al considerarlos como trabajadores de los productores.

"El trabajo de los cortadores se plasma en toneladas de caña cortada, que sean propiedad del campesino ejidatario o del pequeño propietario, tienen como único destino la fábrica, ello coloca a los jornaleros agrícolas como productores para la industria aunque con un contenido de productores indirectos.

El valor creado por el cortador no desaparece, sino que es transferido bajo múltiples mecanismos al sistema capitalista en su conjunto, ello coloca al cortador en una situación de explotado y al ingenio como beneficiario de ese trabajo impago." ¹²⁶

En los hechos, el personal administrativo del ingenio (superintendente de fábrica), niega y no reconoce el verdadero y fundamental papel que el cortador realiza. Ante el cuestionamiento sobre las condiciones de vida de estos trabajadores, efectivamente reconoce su situación de pobreza, pero evade toda responsabilidad por parte de la fábrica.

Existe una confusión y desconocimiento por parte de los cortadores en reconocer quién es su verdadero patrón y por lo tanto quién se beneficia de su trabajo, del total de sus respuestas el 23.7% de cortadores considera como su patrón a los cañeros, el 18.5%

¹²⁶ Morett Sánchez, Jorge. "Los Tiznados del Cañaveral." en: Revista Textual. Análisis del Medio Rural, vol. 3 no. 11 México, 1982. pág. 11

crea que es el cabo o capitán, el 28.9% piensa que su patrón es el ingenio y el 28.9% contestó que no sabe quien es su patrón.

A pesar de que sin el trabajo del cortador, la caña no saldría del cañaveral y por lo tanto no podría funcionar la industria, este tercer grupo de trabajadores recibe sólo el 5.4% del valor de la producción del azúcar.

En virtud de que el pago es a destajo, la tarifa es la misma para todos (hombres, mujeres, niños o adultos). El salario que los cortadores obtienen por cortar una tonelada de caña varía al principio de la zafra y pasando la Semana Santa tiende a incrementarse ligeramente.

En un primer momento, el precio de la tonelada de caña varía de acuerdo a la posición en que se encuentre la caña. Por ejemplo, la zafra 94-95 los cortadores se les pagó:

PAGO DE LA TONELADA DE CAÑA

TIPO DE CAÑA	ANTES SEMANA SANTA (pesos)	DESPUES SEMANA SANTA (pesos)
Caña buena	4.50 A 5.00	6.00 A 6.50
Caña mala	6.50	7.00

NOTA: Información obtenida del trabajo de campo.

Se conoce que la caña esta buena cuando su posición es prácticamente vertical, lo que facilita el corte, sin embargo hay otras parcelas en que las cañas están enredadas y tiradas o no crecieron en forma erecta, esta postura evidentemente dificulta el corte, este tipo de caña se le paga como caña mala.

Al iniciarse la zafra la tarifa inicial por tonelada de caña cortada permanece fija hasta la llegada de la Semana Santa, pasando esta fecha se presentan aspectos que llegan a obstaculizar el trabajo de los cortadores tales como :

* El aumento de la temperatura en los cañaverales (45°C).

- * La deserción de cortadores principalmente los que llegan con el fin de crear una ficticia sobreoferta de mano de obra.
- * El cansancio padecido de algunos cortadores que disminuye los rendimientos de tonelada / hombre.
- * El corte tiende a realizarse de menor calidad.

Para equilibrar esta situación a los cortadores se les ofrece un incremento con el objeto de que no disminuya el ritmo de corte, se mantenga un corte de calidad y retener la mano de obra.

Para calcular cuanto ganan los cortadores por día es necesario promediar el precio de la tonelada multiplicado por el número de toneladas que cortan al día. Para conocer estos datos se les preguntó a los cortadores ¿Cuántas toneladas corta al día?. Sus respuestas fueron:

- a) de 2 a 5 68.5%
- b) de 6 a 10 21.0%
- c) más de 10 10.5%

Estos resultados complementados con los anteriores nos muestran aproximadamente el ingreso diario de los cortadores:

INGRESOS DIARIOS DE LOS CORTADORES

TONELADAS CORTADAS POR DÍA	PORCENTAJE	ANTES DE SEMANA SANTA (Pesos)	DESPUÉS DE SEMANA SANTA (Pesos)
DE 2 A 5	68.5	10.00 A 20.00	13.00 A 32.50
DE 6 A 9	21.0	30.00 A 45.00	39.00 A 58.50
DE 10 A 15	10.5	50.00 A 75.00	65.00 A 97.50

NOTA. Información obtenida en el trabajo de campo.

* Para calcular este ingreso, se calculó en \$ 5.00, el pago por tonelada de caña cortada antes de semana santa.

** Para calcular este ingreso, se calculó en \$ 6.50, el pago por tonelada de caña después de semana santa.

La dificultad para calcular los ingresos de los cortadores, radica en la variabilidad e inconstancia del trabajo, por lo que estas toneladas promedio, serían cortadas si trabajaran todo el día, pero como se mencionó anteriormente, en los hechos el corte es "muy flojo" habiendo jornadas de corte de medio día mermando o disminuyendo sus ingresos.

Aunque más de la mitad de los jornaleros, corta un promedio de 4 a 5 toneladas, algunos contestaron entre 7 u 8 tons. siempre y cuando la caña sea buena (que por lo regular presenta mayor peso), Para los cortadores que cortaban más de diez tons. entre 13 a 15 tons, lo llegaban a ser pero "en pareja", es decir, entre dos cortan los tajos que se les asigna, suponiendo que por este medio pueden aumentar el corte en menos tiempo y por lo tanto "les rinde más". Aunque a la hora del pago, deben dividirlo entre ambos, lo que cuestiona si en verdad les rinde más o resulta igual que si cortaran individualmente.

En cualquiera de los tres casos anteriores el pago por cortar una tonelada de caña, es actualmente una de las remuneraciones más bajas en el campo mexicano tomando en cuenta el desgaste físico y los riesgos a los que se enfrenta el cortador en esta ocupación.

*"Al mantener a los cortadores con ingresos muy bajos, permite reducir los costos de producción de los productores y esto le permite al ingenio bajar los precios de pago de la caña a los mismos campesinos."*¹²⁷

Los cortadores rayan en el ingenio semanalmente los días sábados entre 13:00 a 15:00 hrs. El pago lo efectúa directamente el capitán de acuerdo al número de toneladas que cortaron en la semana, mismas que deben estar registradas en las boletas.

Es común notar el disgusto de los cortadores al ver que les reducen el número de toneladas. Algunos afirman "que el ingenio les quitó de una a tres toneladas".

¹²⁷ Ibidem. pág. 11

El sistema ocupado en este ingenio para contabilizar las toneladas cortadas por hombre seguramente carece de precisión. Después de que la alzadora termina de levantar la caña de un cortador y la deposita en el camión, el cortador debe marcar en una caña, que previamente limpia y queda a la vista, su número y nombre si es posible, el cortador y el boletero calcula el tonelaje de acuerdo al número de "agarradas" que da la alzadora mecánica, cada "agarrada" tiene un peso aproximado de 500 kilos, y cuando es caña buena la "agarrada" llega a pesar 700 kilos.

Cuando un cortador no alcanza a llenar un camión, termina de llenarse tomando caña del cortador cercano, contándose las "agarradas" que sean necesarias para completar el viaje, el número de agarradas o "arañazos" las registra el boletero. La contabilidad de las toneladas por medio de las agarradas que efectúa la alzadora y anotar a quién pertenecen en las respectivas boletas, es el trabajo de los boleteros, es importante señalar que este trabajo requiere de cierta experiencia y cierta habilidad empírica en calcular el peso de la caña ya que sus resultados son aproximados a los realizados en el ingenio cuando entra la caña y es pesada en las básculas.

Asimismo la jornada de trabajo es muy variable, al preguntar a los cortadores cuántas horas trabajaban al día se negaron a contestar porque no pudieron precisar este horario dado que es un factor ajeno a ellos. Esto depende en su totalidad de las exigencias de materia prima que el ingenio demande, la capacidad de molienda y la coordinación del campo y fábrica. Cuando se presentan factores que alteran esta coordinación los cortadores se ven inmediatamente afectados al detenerse las órdenes de corte dejando de trabajar uno o más días.

Sin embargo, en condiciones normales, cuando la molienda es continua a los cortadores se les asignan nuevos cortes en forma inmediata como ha sucedido en zafras anteriores en que se trabaja más de 10 horas (de 6:00 am. a 6:00 pm.).

El alargamiento de la jornada de trabajo (origen de la plusvalía absoluta), ha resultado el sistema de explotación de esta mano de obra, más eficaz para el capital.

En este sentido los "accidentes de la caña" en principio benefician a los cortadores, pues agilizan el corte pese a que no entre de inmediato esta materia prima a la molienda. Quien resulta afectado son los productores, pues el ingenio les descuenta hasta el 15% por concepto de "cañas accidentadas" y además al no entrar de inmediato al proceso productivo durante el tiempo en que están en el batey sin pesarse, pierden calidad y peso.

Como esta, las malas zafras propician conflictos entre cortadores y productores. En el primer caso, y en vista de la escasez de cortes, los cortadores agrupados en cuadrillas compiten con otras cuadrillas, por obtener las mejores parcelas, es decir, son más codiciadas las que tienen socas y resocas por su mayor peso y porque rinde más el trabajo.

En el segundo caso se presentan frecuentes conflictos entre cortadores y productores, ya que los primeros con el afán de cortar más rápido dejan en la caña basura y cogollo, lo que le genera descuentos al producto por parte del ingenio al entregar caña sucia. Unido a este descuento, un mal corte obliga a los productores a gastar un dinero extra para mandar destroncar su parcela antes de iniciar los trabajos de cultivo.

El Químico de la ULPC Adrián Carrillo y encargado del laboratorio en el ingenio considera:

"El descontento de los cortadores básicamente se da cuando el ingenio falla, no hay molienda y por lo tanto no hay corte teniendo que parar y cómo ellos si no cortan no ganan. Aunque se les da una despensa pero no es lo mismo. Antes de la privatización el que era Gerente del ingenio decía 'si no hay trabajo les voy a pagar el día a los cortadores hoy definitivamente ya no es así.'"

En años anteriores, las despensas constituían un paliativo en favor de los cortadores y un estímulo para quienes trabajaban los domingos, sin embargo, a mediados de esta zafra se dejaron de dar a pesar de que los cortadores las piden a los cañeros. Su

dotación depende del ingenio, quien se encarga de comprarlas y distribuirlas, por cierto, no es que el ingenio las pague, sino que las adquiere con cargo a los cañeros; en sus liquidaciones a cada cañero le descuentan este concepto.

7.4 ACCIDENTES DE TRABAJO.

Por el tipo de trabajo que realizan estos hombres, el accidente más común son, machetazos y cortadas en los dedos, manos, brazos y piernas (abajo de las rodillas).

Para el Presidente de la ALPC:

"En caso de accidente de trabajo el Seguro Social responde con la atención médica y nosotros, como patronos que somos, respondemos con el pago de las incapacidades, junto con el ingenio."

A pesar de que los cortadores sólo tienen seguro por seis meses, los trámites no se simplifican, por el contrario, en caso de accidente, el capitán de corte les da un pase que deben llevar a la ULPC, o a la ALPC, según sea el caso y ahí reciben una ficha, que deberán entregar en el Departamento de Medicina del Trabajo del IMSS, a cambio les entregan formas para su llenado (en muchos casos el cortador no sabe leer ni escribir), mismas que tienen que ser remitidas a la ULPC o ALPC y al ingenio. Todo ello para que por fin sean atendidos y tengan derecho a cobrar su incapacidad.

El problema no sólo es el tener derecho a este servicio, sino la calidad del mismo y el monto de las incapacidades, que se estiman según la gravedad del accidente.

Por ejemplo, un cortador que se lastimó el brazo, recibió por tres días de incapacidad \$ 36.00, a razón de \$ 12.00 diarios.

Otro cortador se accidentó una pierna, podemos decir que corrió con suerte pues recibió por siete días de incapacidad la cantidad de \$ 47.00.

Se presentan casos aún más graves, dos cortadores se accidentaron, uno de la mano y otro la pierna, al primero se le dió por incapacidad de 5 días \$ 20.00, al otro le dieron \$5.00 por día.

En otro caso un cortador se accidentó en la palma de la mano tuvo derecho a una incapacidad igual de \$5.00 diarios.

Otro ejemplo es el caso de un cortador que se accidentó en un dedo, tuvo derecho a recibir el pase y ser revisado por una enfermera de la clínica, a pesar de que no pudo trabajar por dos días no recibió incapacidad.

Eso sí todos recibieron "atención médica" y un maltrato por parte del personal de la clínica del Seguro Social.

Ante estas circunstancias los mismos cortadores se ríen de las cantidades ínfimas que reciben:

"Nos hacen dar vueltas como si nos fueran a dar medio millón de pesos (de los viejos), y para lo que nos van a dar, más nos gastamos en los pasajes".^{12*}

Podemos resumir que el Seguro Social no representa ningún tipo de ayuda para los cortadores en caso de accidente de trabajo. Incluso resulta lógico que muchos de ellos al enfermarse o accidentarse, se ahorren lo de los pasajes y los malos tratos y opten por curarse ellos mismos.

7.5 ORGANIZACIÓN DE LOS CORTADORES.

A pesar de haber organizaciones independientes que han buscado la organización de los jornaleros agrícolas, como CIOAC, el número de trabajadores agrícolas sindicalizados aún es mínimo y nada representativo.

^{12*} Entrevista realizada en trabajo de campo a un cortador de caña.

Por su parte, la organización de los cortadores como un medio para acceder a mejorar sus condiciones laborales, continúa siendo un reto difícil de cumplir, en tanto permanezca los mismos mecanismos en su organización que han perdurado durante la mayor parte de la historia de esta industria.

Actualmente diferentes aspectos influyen negativamente para lograr este objetivo. Considerando algunos de los más determinantes podríamos mencionar:

- a) Es un tipo de población que constantemente debe migrar, como resultado de las opciones laborales de tipo eventual que se les presentan, esto les hace desprenderse hasta de su lugar de origen, en donde sólo regresan cada año esperando el "enganche". Esto provoca la incertidumbre e inestabilidad que caracteriza a estas familias.
- b) La búsqueda constante de trabajo tan solo para satisfacer sus necesidades inmediatas no les permite distraerse en otras actividades.
- c) A pesar del amplio número de cortadores que ocupa esta industria, estos no participan con una verdadera representación de sus intereses de clase dentro de la organización para la producción.
- d) La incapacidad de reconocer quien es el beneficiario de su trabajo, quién es a ciencia cierta su patrón quién los mantiene en estas condiciones de sobreexplotación y a quien se enfrentan en esta lucha de clases.
- e) La desinformación sobre aspectos que atañen directamente en su trabajo constituye un obstáculo más para la reivindicación de sus derechos. Por ejemplo de los entrevistados prácticamente ninguno estaba enterado sobre el reciente aumento del precio del azúcar y de la caña, o bien, ignoraban que el ingenio ya no pertenecía al gobierno sino a particulares (El Grupo Escorpión).

f) Y finalmente la mayoría de estos trabajadores carecen de una propiedad, carecen de una tierra que los arraigue y los ligue a ella, los lazos de parentesco y de origen han perdido fuerza en este ir y venir en busca de una alternativa económica.

7.6 CONDICIONES SOCIALES DE LOS CORTADORES DE CAÑA.

Históricamente los cortadores de caña se han caracterizado por sobrevivir en condiciones de extrema pobreza y al margen de los beneficios que ofrece la agroindustria azucarera.

Para conocer los aspectos que conforman la vida cotidiana de los cortadores y de sus familias cuando arriban al ingenio de Casasano hemos considerado oportuno describirlos en forma individual.

7.6.1 VIVIENDA

La caña de azúcar es un cultivo que en su cosecha requiere de dos condiciones:

- sobrada mano de obra,
- la permanencia de esta mano de obra durante todo el periodo de zafra (164 días aproximadamente).

Como vimos en el capítulo anterior para satisfacer la primera condición (abundante mano de obra), se ha recurrido al viejo sistema de enganche y traslado de la población que habita en comunidades o pueblos que muestran atraso económico y social, provocando que sus habitantes emigren en busca de alguna oportunidad de empleo. Esta población expulsada de sus lugares de origen ha sido la más óptima y dispuesta para trabajar y contratarse como cortadores de caña.

Por su parte, para cubrir la segunda condición, que consiste en mantener a este grupo social establecido en las zonas cañeras durante la zafra, se han destinado espacios que sirvan de habitación para este tipo de trabajadores rurales.

El acercamiento a estos espacios donde viven los cortadores es el tema que describiremos en el presente subcapítulo.

Desde el tiempo de la Colonia, estos espacios donde habitan los cortadores de caña se han denominado Galeras:

"En la mayoría de los casos, las viviendas de los trabajadores eran construcciones muy rudimentarias hechas por ellos mismos con cañas, paja y lodo. Se ubicaban cerca del casco y en algunas haciendas estaban rodeadas de pequeñas parcelas donde los trabajadores podían sembrar, maíz y verduras para completar sus raciones alimenticias. Había ingenios como el de Oacalco donde los esclavos dormían en Galeras. ¹²⁹"

Por cierto, en algunos casos estos lugares que albergaban a los peones o trabajadores de las haciendas dieron origen a varias historias como la del "Hotel del Muñeco" en la zona de Morelos:

"Los propietarios de la hacienda habían conservado su dominio por herencia cuando menos desde la aparición de Nicolás de Icazbalceta hacia el fin de la época colonial. A él le sucedió otro Icazbalceta que no dejó herencia masculina y dio paso a los García Icazbalceta. Acaso a uno de los Icazbalceta se daban algunas de las estridencias que todavía se recuerdan hasta ahora. Robalo visitó las haciendas alrededor de 1890 y cuenta que en una de las azoteas de la Hacienda de Tenango hay un monolito que representa un hombre de tamaño natural, sentado en una posición grotesca: se dice que es el retrato del vizcaíno. Este hombre como Richelieu tenía decidida afición por la raza felina...vivían con él 100 gatos...lo llamaban brujo y decían que tenía pacto con el diablo pues los sábados y días de raya estaba en un mismo tiempo en sus cuatro haciendas. La gente de Hueyapan [Casasano] todavía decía a principios de este siglo y con buenas razones que el dinero ganado en la hacienda no rendía porque era del diablo manos razón tenían para creer que el dinero lo habían sacado los hacendados de los cerros concertando un pacto con el mismísimo demonio. El grotesco

¹²⁹ Von Wobeser, Gisela. Op. cit. pág. 227.

monolito con los brazos abiertos como indicando una medida aún existía a principios del siglo XX. Lo llamaban "El Muñeco" y decían que en su base estaban escondidas dos talegas de oro, también decían que indicaban a los peones que podían llevarse un pedazo de caña no más grandes que sus brazos abiertos. En el mismo edificio en que estaba el monolito dormían los peones durante la zafra, a veces varios cientos hasta los corredores. Ellos lo bautizaron como "El Hotel del Muñeco".¹³⁰

Estos espacios conocidos como Galeras, cobertizos que han resguardado a miles de trabajadores y han servido para mantenerlos en los cañaverales durante una zafra.

Actualmente los cortadores que llegan a trabajar en el ingenio de Casasano "La Abeja" viven en las propias Galeras durante los meses de diciembre a mayo, con la esperanza de satisfacer dos necesidades inmediatas, el alimento y la vivienda.

Durante seis meses la vida de estos hombres, mujeres y niños transcurre bajo una de estas naves, que albergan a cerca de 500 trabajadores foráneos. El ingenio y los cañeros de esta zona han construido cuatro Galeras, dos ubicadas en Casasano, una en Peñaflores y una en Cocoyoc.

Es necesario señalar que la Galera de Peñaflores recientemente fue ampliada, pues en años anteriores estas instalaciones se hicieron insuficientes, ya que se ocupó un mayor número de cortadores en virtud de la ampliación de la zona de abastecimiento provocada por el cierre del ingenio de Oacalco.

Se presentó el caso en que los cortadores que no alcanzaron cuarto en las Galeras se quedaban a dormir en el mismo campo, la mayor parte de estos cortadores eran procedentes de los lugares cercanos del estado de Puebla.

Estos cortadores llegaron solos y sus familias diario les mandaban sus alimentos por medio de un camión que iba a recogerlos, pero daba solo un viaje al día, es decir, las

¹³⁰ Warman, Arturo. Op. cit. pág. 65

mujeres mandaban al mismo tiempo el desayuno y la comida de los cortadores. Los gastos realizados corrían a cargo de la ULPC.

Fuera de esta circunstancia, normalmente los cortadores se instalan en alguno de los cuartos de la Galera que les designe su capitán, donde permanecerán durante toda la zafra sin llegar a ser nunca propietarios de ellos.

Estas habitaciones miden aproximadamente 5 mts.2, y las bardas que los separan tienen una altura de 1.70 m. Los techos de lámina de asbesto a dos aguas, en cada lado del techo hay de 10 a 15 cuartos.

Entre las bardas y el techo quedan espacios vacíos que algunas familias cubren con costales o cartón como procurando un poco de privacidad o bien, para evitar que se brinquen o se asomen los vecinos de los cuartos de los lados o de atrás.

El piso de los cuartos es de cemento, y todos tienen su puerta de lámina, que durante el día permanece abierta pues el calor aumenta adentro de los cuartos, por ello las mujeres acondicionan una tela que cubre el quicio permitiendo que entre un poco de aire.

Dentro de cada cuarto las mujeres acomodan en forma improvisada una pequeña estufa tipo parrilla de dos quemadores sobre los huacales de madera en donde transportan algunas cosas, guardan utensilios de cocina, trastes y objetos personales, también tienen botes o cubetas, cobijas, sus petates donde duermen y pocas mujeres tienen una licuadora, a veces una pequeña televisión o bien un radio.

En la Galera de Peñaflores las mujeres no cocinan en estufa, ellas a la entrada de su cuarto arman un fogón de leña y ahí cocinan diariamente.

Todas las Galeras están bardeadas o alambradas en su perímetro y cada una tiene su área común que la integran los patios, pasillos o corredizos. Toda esta área tiene el

suelo de tierra allí están también ubicados los principales servicios: sanitarios, lavaderos, tomas de agua y tendaderos.

Al ingenio de Casasano "La Abeja" le pertenecen cinco galeras: Una en Olintepec, una en Cocoyoc y tres más sobre las que trataremos de describir los servicios comunes y su uso dado que en ellas se recopiló una mayor información:

- 1) Primera Galera de Casasano
- 2) Segunda Galera de Casasano
- 3) Galera de Peñaflores.

1) Primera Galera de Casasano:

Esta galera es la más próxima al ingenio y es la más pequeña en relación al número de familias que puede albergar, pues solo tiene 12 cuartos.

Sin embargo, el terreno que ocupa esta galera es muy grande. Como las otras está bardeada y tiene por entrada principal una puerta que habitualmente permanece abierta. Este inmueble por su amplitud se ocupa para los bailes o fiestas del pueblo incluso en la entrada tiene una taquilla.

Pero mientras no se efectúen eventos sociales, solo es ocupado por los cortadores y sus familias. A un costado derecho del gran patio están ubicados 12 pequeños cuartos con piso de cemento. Las familias que los habitan en su mayoría son de Oaxaca y una familia procedente de Guerrero. Los dos últimos cuartos los ocupan hombres que llegaron sin familia y solo hay unos petates y unas bolsas de plástico para guardar alguna ropa, una banca hecha de ladrillo y sobre ellos una viga atravesada. Estos cuartos permanecen entreabiertos a pesar de que no se encuentren sus ocupantes.

Por el lado del costado izquierdo están los sanitarios, con piso de cemento, en forma separada están los de las mujeres y los de los hombres. En cada uno son tres inodoros

separados por un bajo muro y dos espacios también separados por una pequeña barda sin puertas que se ocupan para bañarse, las llaman regaderas a pesar de que no exista dicha instalación.

Para el uso de los sanitarios o "regaderas" se debe acarrear el agua en botes o cubetas. Cuando es agua que se ocupa para bañarse las mujeres la dejan un buen rato en el sol para entibiársela y quitarle lo frío, es común que los niños se bañen en el mismo patio.

Cada familia es responsable de la limpieza de su propio cuarto, y para el aseo y limpieza de los sanitarios se organizan semanalmente, con el fin de mantenerlos limpios.

Del mismo costado están los tres lavaderos escasamente cubiertos con una lámina, se ocupan para lavar la ropa y trastes pero igualmente se debe acarrear el agua.

Los tendedores se extienden desde un árbol que se encuentra cerca de la puerta principal hasta unas alcayatas clavadas en las bardas o bien de los lavaderos a los sanitarios, prácticamente no hay problema con este aspecto, pues como hay suficiente espacio cada familia cuelga su propio lazo.

Las tomas de agua son colectivas y se pueden contar dos de mayor uso, una cerca de los lavaderos y la otra a la entrada de la galera.

2) Segunda Galera de Casasano.

Esta galera está ubicada dentro de los límites del ejido Casasano sobre la orilla de la carretera que va hacia Yautepec. Es una galera igualmente bordeada con cuatro accesos sin puertas, dos por el lado del pueblo y dos hacia la carretera.

La superficie de esta galera es grande en cuanto a la población que la habita. Son 50 cuartos para un número mayor de familias, ya que en un mismo cuarto pueden habitar dos familias juntas o bien, de 4 a 5 hombres solos.

Los cuartos tienen las mismas características en cuanto al tamaño y condiciones anteriormente descritas. Salvo que en esta galera hay algunos cuartos que además tienen una cama que se complementa con petates extendidos sobre el suelo para dormir.

Al igual que en la primera galera los servicios son colectivos. Hay un total de 10 sanitarios que se distribuyen a razón de uno por cada 4 ó 5 cuartos, esto ha generado pugnas pues algunas mujeres y hombres entrevistados, manifiestan que algunas familias que se han apropiado los sanitarios, cerrándolos con un candado. Por lo general los hombres solos están prácticamente excluidos de su uso.

En esta galera, el mismo problema se presenta con las "regaderas" y aquí, es común que la gente se bañe en su propio cuarto acarreando el agua.

El número de lavaderos también es insuficiente, pues sólo se cuenta con ocho lavaderos y para su uso las mujeres deben turnarse o en su defecto, buscan otra forma de lavar sin recurrir a este servicio, ya sea improvisando un lavadero sobre piedras fuera de su cuarto o lavar sólo en las cubetas.

Durante el día siempre están ocupados los tendederos, estos son largos y se extienden de un lado a otro del patio. Las mujeres procuran lavar lo más temprano posible, pues de esta forma ganan lavadero y espacio en el tendedero, si no tendrían que extender su ropa en piedras o improvisar un pequeño lazo en los reducidos espacios que quedan. Una mujer dice que otras señoras que lavan primero ocupan todos los lazos y después las otras ya no tienen lugar para tender, en cierta forma se ha visto competido el uso de los lavaderos y de los tendederos.

Dentro de la galera hay escasamente cuatro llaves de agua. Para obtener este líquido los días que hay agua (cada tercer día) las mujeres desde muy temprano forman sus cubetas y encargan a los hijos estar pendientes de su lugar y de su turno. Este horario del líquido, determina que se realicen actividades solo cuando hay agua como la limpieza de cuartos y sanitarios, lavar la ropa, bañarse etc.

3) Tercera Galera de Peñaflores.

Esta es una galera de las más alejadas del ingenio, está en las inmediaciones de Calderón todavía municipio de Cuautla.

El perímetro que ocupa esta galera está improvisadamente alambrado y podemos decir que su construcción presenta mejores condiciones en comparación con las anteriores. Los techos no son de lámina sino de loza a dos aguas y por cada lado una fila de cuartos, las paredes cubren hasta el techo y los pisos son de cemento extendiéndose por un metro y medio más allá de la puerta de entrada, esta extensión hace una especie de banqueta en donde las mujeres han acondicionado el fogón de leña.

Son aproximadamente 60 cuartos algunos habitados por más de una familia y algunos ocupados por varios hombres solos. Hay uno específicamente para este fin, es más largo y en general más amplio con piso de cemento y una puerta, por cierto es el único que tiene una ventana, aquí duermen alrededor de 10 hombres.

Se cuenta con 10 sanitarios que es por demás su insuficiencia, algunos están cerrados pero los que se mantienen abiertos presentan condiciones de insalubridad. Nuevamente hay ocho lavaderos, sin embargo aquí las mujeres no manifestaron descontento por su uso como en la segunda galera de Casasano. En virtud de que el terreno es más amplio hay más tenderos y no representa un mayor problema.

En el patio hay una cancha de basquetbol, pero esta es usada por otros jóvenes del pueblo y no por los habitantes de la galera, pues difícilmente los cortadores tienen la disposición de jugar pues llegan por la tarde y sólo buscan descansar.

En esta galera hay una cocina colectiva pero es poco usada, por dos razones, ocasionalmente tiene gas y cuando se termina tardan en volverlo a cargar y, segundo muchas mujeres no se acostumbran a usar estas estufas de gas y prefieren armar su fogón.

7.6.2 SERVICIOS PÚBLICOS.

Por otra parte, los servicios públicos con los que cuenta esta población son: agua y luz.

El agua, como se observó anteriormente, es un recurso escaso en esta región a raíz de ello el suministro de este líquido hacia esta población es extremadamente racionalizado. En condiciones normales el agua llega cada tercer día a las galeras, sin embargo, también se presentan períodos más prolongados con esta insuficiencia, cuando ya son varios días sin agua el municipio envía pipas.

Por ejemplo, en la galera de Peñaflores hay dos cisternas como dijimos cada tercer día el ingenio prende las bombas, para entonces ya están formadas las cubetas de las familias, cuyo contenido servirá para lavar, bañarse, cocinar etc., durante dos días por lo menos.

El aprovisionamiento del agua es parte de la vida cotidiana de estas familias, es habitual observar el acarreo ininterrumpido de niños y mujeres de cubetas o botes con agua.

Los cuartos cuentan con luz propia, cada uno tiene un foco y un enchufe. Fuera de los cuartos la galera no cuenta con alumbrado.

Aparentemente el agua y la luz son servicios gratuitos. Durante el trabajo de campo en el ingenio nos informaron que estas personas no pagan ni luz, ni agua, sin embargo, algunos cortadores que fueron entrevistados aseguran que en la raya si les descuentan este concepto, aunque no pudieron decir con precisión a cuánto corresponde esta cuota.

7.6.3 CENTROS DE ABASTO.

Por la entrada principal del ejido Casasano y a un costado de la carretera, durante el periodo de zafra se instalan puestos semifijos donde se venden alimentos de primera necesidad, verduras, jitomate, granos, carnes, pollo etc. Este lugar se conoce como el Mezquite y es aquí donde regularmente las mujeres de las dos galeras de Casasano compran su mandado diario.

En la galera de Peñaflores, que está más alejada de Casasano las mujeres compran el mandado ya sea en la propia galera o en el mercado de Cuautla.

En el primer caso, dentro de la galera, la esposa de un capitán vende afuera de su cuarto mandado como verduras, alimentos para cocinar, dulces, productos sabritas y refrescos, ella misma se encarga de la venta. Cuando alguna mujer no tiene suficiente dinero, le apunta el monto de su deuda que deberá pagar el próximo sábado, día de raya. Una señora comentó que prácticamente toda la raya se la entrega a la señora por la deuda que tiene con ella.

Otras mujeres prefieren comprar su mandado en el mercado de Cuautla, pues dicen que la señora de la galera les vende más caro. Estas mujeres procuran comprar productos para dos días, no más porque se les daña cuando lo tienen por más tiempo, la desventaja es que deben pagar como mínimo \$3.00 de pasaje por persona.

Es más notorio que las mujeres que venden platos son las que acuden al mercado de Cuautla o a la Central de Abasto.

7.6.4 ALIMENTACIÓN

Llegado el periodo de zafra, aparecen en la zona comercios, tendajones y puestos semifijos que dejan de funcionar cuando los cortadores se retiran al terminar la zafra.

Así como aumenta el consumo de productos de primera necesidad también aumenta el consumo de cerveza y aguardiente.

Podríamos decir que el grueso o prácticamente la totalidad del salario de los cortadores se queda en la misma zona de trabajo, en los bolsillos de los vendedores de estos alimentos. Con ello ratificamos que estas familias vienden al corte solo para garantizar su sobrevivencia durante estos meses, quizás guardando lo necesario para su traslado a otra región de trabajo o para el regreso a su lugar de origen.

Para conocer la dieta de esta población se entrevistaron a 34 mujeres, esposas de cortadores de caña y con familia, sobre los alimentos que regularmente cocinan. Según estos resultados, 30 mujeres preparan diariamente frijoles, tortillas y salsa, éstos los combinan con sopa de pasta o de arroz, 11 contestaron que preparan carne de res o de pollo dos o tres veces por semana y siempre y cuando halla dinero, 8 acostumbran cocinar frecuentemente huevo, tres cocinan verduras en forma de ensaladas.

Prácticamente es nulo el consumo de pescado y frutas. Algunas mujeres acostumbran comprar leche, dos o tres litros por semana, otras definitivamente no la compran y la sustituyen por café.

El valor nutricional de estos alimentos está por debajo del recomendado por el Instituto Nacional de Nutrición (INN), para soportar el trabajo del corte de caña, por lo tanto el cortador apenas se mantiene en un nivel elemental de subsistencia lo que provoca el desgaste de estos trabajadores y el bajo rendimiento después de tres semanas de corte.

Actualmente el ingenio y los cañeros otorgan a los cortadores despensas alimenticias con un triple objetivo, por un lado contribuir en la mejor alimentación de esta población, por otro es un medio para que los cortadores trabajen los siete días a la semana, pues es común que después de cobrar la raya (los sábados por la tarde) consuman bebidas alcohólicas y no se presenten a trabajar los días domingos o lunes, y un tercer aspecto consiste en que las despensas se manejan como un estímulo a los que realicen un corte de calidad y la caña se entregue limpia (corte al raz y despunte).

El programa de despensas se inició desde la zafra 1981-1982, en ese tiempo estuvo bajo la coordinación del FIOSCER, quien estableció que las despensas debían contener 12 productos de primera necesidad con el fin de complementar la dieta de estos trabajadores y de sus familias. Los productos que originalmente debían contener estas despensas era:

aceite comestible, azúcar, frijol, arroz, harina de maíz, leche, sal refinada, lata de sardina, pasta para sopa, galletas de animalitos, café y jabón.

Hoy en día el contenido de estas despensas se ha reducido. En Casasano éstas comprenden sólo siete productos:

Un kilo de azúcar, un kilo de frijol, un kilo de arroz, sopa de pasta, café, un paquete de galletas y maseca.

La entrega de las despensas debe realizarse semanalmente, sin embargo, durante esta última zafra se comenzaron a repartir cada 15 días y en los últimos meses de la zafra se han dejado de otorgar.

Cabe señalar que algunos hombres solos que obtenían despensa optaban por venderla a otros compañeros que vivían con sus familias.

Los horarios de la comida varían de acuerdo al criterio de cada cortador. Normalmente los cortadores se van desde temprano al corte (6:00 a.m.) ellos mismos llevan su

almuerzo y al hombro se cuelgan un recipiente con agua, la suficiente para toda la jornada.

Al medio día, en las galeras las mujeres deben estar preparadas con la comida de los cortadores que el tlacoalero recoge y transporta al cañaveral donde estén cortando. Estos alimentos son enviados en pequeños trastes tapados y amarrados con la servilleta que contiene las tortillas, después se mete en una bolsa de plástico y finalmente en una pequeña bolsa de mandado. Al llegar a los cañaverales el tlacoalero reparte la bolsa correspondiente a cada cortador.

Los cortadores deciden en qué momento interrumpen su trabajo para ingerir sus alimentos (almuerzo y comida), procurando ocupar el menor tiempo posible, para no retrasarse en el corte.

Podemos decir que el rudo y desgastante trabajo que realizan los cortadores no es compensado con una dieta suficiente y balanceada.

"El corte de caña implica un gran desgaste físico: en media hora el cortador se agacha aproximadamente 300 veces, ejecuta un promedio de 800 machetazos, carga 16 bultos de 25 cañas con un peso aproximado de 20 kilos que harían un total de 360 kilos en media hora o tonelada y media en 4 horas".¹¹¹

El "gasto" que reciben las mujeres para alimentar a su familia es insuficiente para preparar alimentos con altos niveles proteicos. Por ejemplo, en la encuesta, las mujeres comentaron cuánto gastan en la comida. Estas fueron sus respuestas:

¹¹¹ Paré, Luisa. Caña... pág. 57

GASTO EN ALIMENTACIÓN

NO. DE MUJERES	POR SEMANA (Pesos)	POR DIA (Pesos)
10	50.00 a 100.00	10.71
11	100.00 a 150.00	17.85
9	150.00 a 200.00	25.00
4	no contestaron	---

FUENTE. Resultados obtenidos en trabajo de campo

7.6.5 SALUD.

Las condiciones insalubres de las viviendas (galeras), la insuficiencia alimentaria y la deficiente higiene personal aunado a la falta de atención médica son solo algunos de los problemas que a diario enfrenta esta población.

Para acercarnos a este último aspecto, trataremos de describir los padecimientos o enfermedades mas frecuentes en los habitantes de las galeras y posteriormente delinear el tipo de atención médica que reciben.

Las enfermedades comunes que afectan a los niños son según su frecuencia, enfermedades infecciosas que ocasionan diarrea, fiebre y vómito, en segundo lugar son las afecciones respiratorias como la tos y la gripa.

Nos llama la atención otro padecimiento que se presenta en muchos niños e incluso algunos adultos. Esta enfermedad ocasiona que los niños amanecen con los ojos lagañosos e incluso con dificultad para poderlos abrir. Uno de los médicos de la Clínica del Seguro Social de Casasano comenta que esta enfermedad es ocasionada por el excesivo humo y ceniza que arroja el ingenio además de la falta de higiene en los niños. El mismo médico señala que estos niños sufren altos índices de desnutrición, sin embargo "para las madres los hijos siempre están sanos".

Por otra parte, las enfermedades más frecuentes entre las mujeres son gripa y reumatismo (dolor en el cuerpo). Es notorio que las mujeres estén desdentadas aún siendo jóvenes.

De acuerdo a la encuesta realizada, se encontraron 21 mujeres que han dado a luz viviendo en las galeras. Del total de estos partos el 61.9% fueron atendidos por parteras, mientras que el 38.1% fueron atendidas en algún centro de salud del IMSS.

Según estos resultados podemos observar un alto porcentaje de mujeres que aún prefieren acudir a alguna partera conocida.

En relación a los hombres, como mencionamos anteriormente, son frecuentes los accidentes de trabajo, los más frecuentes son machetazos en las piernas y en las manos. En algunos y según la gravedad del accidente acuden al servicio médico con el fin de ser atendidos y si es necesario recibir incapacidad, sin embargo el dinero que reciben por incapacidad es ínfimo prefieren curarse ellos mismos sin dejar de trabajar.

Con respecto a las instituciones de salud que ofrecen atención médica a los cortadores, esta población solo cuenta con la Clínica de campo del IMSS en Casasano.

Los cortadores tienen derecho a este servicio sólo durante el tiempo de estén trabajando en el corte de caña, pues quien los da de alta y de baja en el Seguro son los cañeros.

Asimismo el Seguro Social, por medio de esta clínica asiste a esta población en las campañas de vacunación, pláticas de tipo informativo y preventivo.

En los días nacionales de vacunación las enfermeras acuden a las galeras para vacunar a los niños menores de cinco años. Una enfermera ha notado que muchas mujeres que viven en las galeras no llevan un control de las vacunas aplicadas a sus hijos, a raíz de que muchos pequeños no han sido registrados y por lo tanto no cuentan

con su cartilla de vacunación. En otros casos dicen que han extraviado este documento.

A las galeras también llega personal de la clínica del IMSS., que reuniendo a las mujeres en el patio de la galera les ofrecen pláticas informativas sobre el adecuado uso del agua, hábitos de higiene personal, nutrición o planificación familiar.

Es aquí que nos preguntamos en qué medida estas pláticas pueden ayudar a esta población a resolver problemas de desnutrición de salud, de higiene si no están acompañadas de acciones que permitan, en los hechos su aplicación. Por ejemplo, es el caso de la limpieza e higiene personal, cuando esta población carece de agua por lo menos la mitad del tiempo que habita en las galeras. O en el caso de la nutrición en que se les recomienda combinar en cada comida alimentos balanceados y ricos en proteínas si en los hechos una mujer sólo puede invertir N\$ 17.00 para alimentar una familia de 4 o 5 personas por lo menos, de manera que un gasto mayor constituye una quimera. Tomando en cuenta que para obtener estos \$ 17.00 el responsable de la familia debe cortar como mínimo tres toneladas de caña por día.

Por supuesto que no compartimos la opinión de cierto funcionario de la ALPC, que dice al respecto:

"esta gente es muy humilde, viene de unos pueblos muy pobres, a penas hablan español y las trabajadoras sociales y nosotros mismos les decimos que hierva el agua, que limpien sus cuartos, también son un poco flojas las mujeres, pero es lo que la gente no entiende, aunque tienen parillas en las galeras a fuerzas deben encender su leña, que por que no les sabe igual y algunos ya se adaptaron pero la mayoría no."

Para concluir este subcapítulo narraremos las actividades que realiza Anastacia, ella habita en la galera de Peñaflores:

Anastacia tiene 30 años, es originaria de Tlapa, Guerrero. Tiene tres hijos, la mayor tiene 13 años y es la que le ayuda en el cuidado de los dos hermanos pequeños. Anastacia se levanta muy temprano para preparar el almuerzo de su esposo que vienen a recoger normalmente a la seis de la mañana. Enseguida prepara el maíz que deberá llevar al molino, de regreso prende el fogón y prepara la comida que deberá estar lista al medio día pues a la 12:00 pasa el tlacoalero para llevarse las comidas. Su hija mayor ayuda a preparar los platos, pues Anastacia hace platos para su esposo y para otros cuatro cortadores mas. Para este día Anastacia preparó de comer frijoles, tortillas hechas a mano, y tamalitos con salsa roja.

Anastacia ha perdido la mayor parte de sus dientes; su hija mayor nació en Guerrero, después un pequeño nació en la galera de Zacatepec hace cuatro años y el tercero es un niño que dio a luz en esta misma galera hace poco menos de un año, a este pequeño siempre lo carga sujeto con un rebozo amarrado en su espalda y gracias a él descansa un rato cuando le pide de comer, pues ella continua dándole leche materna. Sus tres partos fueron atendidos por parteras incluyendo un aborto que tuvo antes de que naciera el hijo mas pequeño.

Los padres de Anastacia también eran cortadores en el ingenio de Atencingo, al igual que la familia de su esposo que también han sido cortadores.

Anastacia entiende el español, pero prácticamente habla tlapaneco, no sabe leer ni escribir y ahora que está viviendo aquí ha conocido un grupo de evangélicos que la han sumado a su religión, Anastacia con cierto orgullo afirma que ella es Pentecostés.

7.6.6 DEMOGRAFÍA.

Al Ingenio Casasano "La Abeja" llegan en promedio 500 jornaleros para trabajar como cortadores de caña durante la zafra. De este total se estima que el 80% son cortadores foráneos, lo que equivale a 400 trabajadores estacionales.

Según los datos brindados por la ULPC, en las galeras habita el 75% de los cortadores, aproximadamente 375 jornaleros distribuidos en 172 cuartos:

DISTRIBUCIÓN DE CUARTOS POR GALERA

GALERA	NO DE CUARTOS
PRIMERA GALERA DE CASASANO	12
SEGUNDA GALERA DE CASASANO	50
GALERA DE PEÑAFLORES	60
COCOYOC	10
OLINTEPEC	40
TOTAL	172

FUENTE: Información obtenida durante el trabajo de campo

De lo anterior resulta un promedio de 2.2 cortadores por cada cuarto, sin olvidar que, en su mayoría, los cortadores vienen acompañados por su familia.

De acuerdo a la encuesta que se llevó a cabo para conocer la edad de los cortadores de caña que habitan en las galeras encontramos los siguientes resultados:

EDAD DE LOS HOMBRES (CORTADORES)

EDAD	PORCENTAJE
10 A 20 años	23.7
21 a 25 "	18.4
26 a 30 "	10.5
31 a 35 "	21.1
36 a 40 "	2.6
41 a 45 "	—
46 a 50 "	5.3
más de 50	18.4

FUENTE: Resultados obtenidos del trabajo de campo.

En este cuadro se observa el 42.1 % de los trabajadores son jóvenes entre los 15 y 25 años de edad. Por su parte también hay un alto porcentaje de jornaleros mayores de 50 años, como se mencionó anteriormente se contratan en el corte de caña ante la imposibilidad de encontrar otras alternativas laborales.

Sobre las familias de los cortadores, es por demás decir que hay un menor número de mujeres con respecto a los hombres, en vista de que no todos los cortadores vienen acompañados por sus familias o aún son solteros.

Es importante mencionar que hay familias (sin contar al cortador) que no permanecen en forma regular viviendo en la galera durante el periodo de zafra, por lo que es variable el número de población femenina e infantil en ellas.

Esto se presenta porque hay familias, que llegan con el cortador, viven en la galera y después de un tiempo las mujeres y los hijos se regresan a su lugar de origen o se van a vivir con algún familiar.

También se presenta el caso contrario, cuando el cortador llega solo a la galera y después de los primeros meses llega su familia.

Finalmente se presenta el caso en que ya instalada la familia en la galera, algún miembro de la familia (comúnmente un hijo), se va con un pariente como "encargado" a otra familia.

En cualquiera de estos casos las familias no permanecen toda la zafra con los cortadores, pues se separan por periodos relativamente largos.

También encontramos otro tipo de familias migrantes, se caracteriza porque todos los miembros que la integran llegan con el cortador y permanecen unidos habitando en la galera durante toda la zafra.

Este tipo de familias es el más representativo en las galeras y para conocer la edad de estas mujeres se aplicó una encuesta a 34 mujeres de familias migrantes siendo los resultados de esta muestra los siguientes:

EDAD DE LAS MUJERES	
EDAD	PORCENTAJE
15 A 20 AÑOS	35.4
21 A 25 "	35.3
26 A 30 "	8.8
31 A 35 "	2.9
36 A 40 "	2.9
41 A 45 "	5.9
46 A 50 "	2.9
más de 51	
no sabe	--
	5.9

FUENTE. Resultados obtenidos del trabajo de campo.

Como se observa, el 70.7% de las mujeres presenta una edad que fluctúa entre los 15 y los 25 años. Se aclara que se encontraron casos de mujeres de 15 y 16 años que ya están casadas o viven en unión libre con un cortador.

Con respecto a los niños se encuestaron a 22 cortadores con familia y habitantes de la galera, el promedio de hijos por cada uno fue de 2.7 niños. Las edades de los menores fueron:

EDAD DE LOS NIÑOS	
EDAD	PORCENTAJE
0 a 5 años	36.4
6 a 9 "	32.7
10 a 15 "	30.9

FUENTE. Resultados obtenidos en el trabajo de campo.

De acuerdo a estos resultados observamos el incremento de niños menores de 5 años seguido por los niños en edad escolar de 6 a 9 años de edad.

En otro aspecto, el estado civil de los cortadores presentó cuatro variantes: casados, solteros, unión libre y viudos. Por los resultados obtenidos en la encuesta se encontró que el 60.5% son casados, el 29% son solteros, el 7.9% viven en unión libre y el 2.6% son viudos. Estos porcentajes indican que cerca del 70% (casados, unión libre y viudos) tienen la responsabilidad de mantener una familia.

Sin embargo, ¿Cuál es la situación civil de las mujeres que viven con los cortadores.?

Cabe señalar que anteriormente, cuando el propietario del ingenio era el señor Barrales había mujeres que de manera individual o con sus hijos llegaban al corte de la caña, a diferencia de ese tiempo actualmente todas las mujeres que llegan a Casasano "La Abeja" vienen acompañando a sus esposos. Es por ello que en las mujeres se presentaron solo dos variables mujeres casadas y mujeres en unión libre, hay mujeres solteras pero llegan formando parte de una familia como hijas, hermanas o cuñadas de los cortadores. De las mujeres con familia el 85.3% son mujeres casadas y el 14.7% viven en unión libre.

Sobre el registro civil de los hijos se evidencia una problemática al respecto. De las mujeres que participaron en la encuesta el 50% de ellas afirman que si han registrado

a sus hijos, de este porcentaje el 34.4% lo han hecho en el registro civil del lugar donde han nacido, recordemos que son familias migrantes, mientras que el 15% han registrado a sus hijos en su lugar de origen.

El problema que se presenta es el alto porcentaje de mujeres que no han registrado a sus hijos o bien, en una familia algunos hijos han sido registrados y otros no. Este porcentaje se eleva al 43,7%. Un 6.3% de mujeres se negó a contestar esta pregunta.

7.6.7 MIGRACIÓN.

La caña es un producto agrícola que se caracteriza por su explotación empresarial y comercial, así como por ser un cultivo que en su cosecha ocupa mayor intensidad de mano de obra.

Bajo estas condiciones y particularmente durante la cosecha esta gramínea ha convertido a las regiones cañeras en zonas de agricultura comercial receptora de mano de obra.

Históricamente el desigual desarrollo del capitalismo a generado la polarización del agro mexicano. En este contexto encontramos estados en donde predominan los cultivos altamente comerciales y rentables, estos cultivos son beneficiados a través de inversiones de capital privado y gubernamental, en recursos técnicos y financieros.

De la otra parte encontramos regiones marginadas cuyos productos agrícolas son destinados al autoconsumo o a un mercado local. En estas regiones predominan formas tradicionales de producción, suelos áridos y deprimidos, agotamiento de las tierras que en su mayoría son de temporal, estas localidades prácticamente se encuentran al margen de inversiones de capital e incluso de programas sociales de gobierno.

La polarización del agro no solo ha influido en los suelos y productos del campo, en gran medida ha impactado a los sujetos del campo. Tal ha sido este impacto que los habitantes de estas zonas se ven obligados a salir de sus lugares de origen hacia los polos de desarrollo agrícola e industrial con el fin de encontrar una opción para mejorar sus condiciones de vida.

Estas regiones que ofrecen escasas oportunidades para el bienestar de sus pobladores se conocen como "zonas de expulsión" en ellas se ha encontrado una correspondencia entre marginación y migración.

Como secuela de esta analogía se perfila un contingente de trabajadores del campo, que en un éxodo hacia otras regiones del país en busca de un "jornal" aceptan de manera subordinada las malas condiciones de trabajo.

Así en este amplio contingente de jornaleros agrícolas encontramos campesinos poseedores de alguna pequeña propiedad, medio insuficiente para satisfacer sus necesidades inmediatas, por lo cual recurren a la venta de su fuerza de trabajo en ciertos periodos del año, regresando a su lugar de origen durante el próximo ciclo agrícola, adquiriendo así el carácter de trabajadores migratorios. Esta migración de tipo pendular conserva cierto arraigo al lugar de origen.

También encontramos a los campesinos sin tierra o proletarizados. Estos jornaleros dependen por completo de la venta de su fuerza de trabajo, muestran un desarraigo de su localidad entran a un ciclo de empleos eventuales o estacionales sin ingreso fijo ni estabilidad laboral. Este sector se ve vulnerable a todo el rigor del mercado.

Por las rutas de migración en el campo se han observado tres modalidades: rural-urbana, rural-internacional y rural-rural.

Así mientras hay jornaleros que emprenden una migración pendular, es decir, el jornalero sale a trabajar a alguna región del país y al término de la temporada regresa

a su lugar de origen; también encontramos los jornaleros conocidos como "golondrinos" cuando el jornalero sigue una ruta de producción por diferentes regiones del país y regresa a su lugar de origen a descansar o en las fiestas de importancia, reiniciando su recorrido en el siguiente ciclo.

Finalmente, también sobresalen los jornaleros que se establecen, en forma definitiva, en las zonas de atracción o receptoras de mano de obra, perdiendo la posibilidad de regresar a su lugar de origen (migración definitiva). Cuando se da este asentamiento adquieren la categoría de avecindados generando un fuerte contingente de mano de obra en estas zonas.

Estas particularidades de los procesos migratorios se presentan en los cortadores de caña que sin duda alguna engrosan las filas de los jornaleros agrícolas.

Los cortadores de caña constituyen un grupo diferenciado y plural, sus particularidades se dan por:

- su lugar de origen
- origen étnico
- posesión de recursos
- formas de migración
- tipos de migración
- rutas de migración que emprenden.

Por su lugar de origen se observó que los cortadores que llegan a trabajar al ingenio de Casasano "La Abeja" son , en su mayoría originarios de los estados de Guerrero, Morelos y Puebla, de localidades que presentan un atraso social y económico.

LUGAR DE ORIGEN DE LOS CORTADORES

ESTADO	PORCENTAJE
Guerrero	51.4
Puebla	18.9
Morelos	24.3
Oaxaca	5.4

FUENTE: Resultados obtenidos del trabajo de campo.

A partir de este cuadro observamos que predominan los cortadores nacidos en el estado de Guerrero de las localidades de Atlixnac, Zoquiltán, Copalatoyac, Cacalotepec, Malinaltepec, Tlapa, Santa Cruz, Zapotitlán y Arcelia.

El 24.3 % son cortadores originarios de Puebla de las localidades de Acallán, San Gabriel Chilac, Santa Catarina Tlaltenpan, Ahuehuetitla.

Los cortadores del estado de Morelos proceden de las localidades de Jojutla, Chinameca, Huejutla y en ocasiones son hijos de anteriores migrantes establecidos definitivamente. Los cortadores de Oaxaca representan una minoría del 5.4%, nacieron en Caliguala en la región mixteca del estado.

El lugar de origen en cierta forma determina la condición étnica de los cortadores. Por lo común este aspecto se obtiene por la variable lingüística, es decir, el tipo de lengua indígena. Aunque cabe señalar que se está consiente que la ocupación de este único indicador es limitado y no es un criterio certero para conocer un universo completo.

Bajo esta salvedad se tomó en cuenta el lugar de origen y la lengua vernácula de los cortadores con el fin de aproximarnos a el universo étnico. Los resultados presentados fueron obtenidos en hombre y mujeres:

ORIGEN ÉTNICO DE LOS CORTADORES

GRUPO	PORCENTAJE
Mestizo	58.3
Indígena	41.7

FUENTE: Resultados obtenidos del trabajo de campo.

Dentro de la población de origen étnico las lenguas indígenas predominantes fueron:

LENGUAS INDÍGENAS

LENGUA	PORCENTAJE
Tlapaneco	53.3
Náhuatl	23.4
Mexicano	13.3
Mixteco	10.0

FUENTE: Resultados obtenidos del trabajo de campo.

Es notorio el alto porcentaje de hablantes de tlapaneco lo que corresponde en que el mayor número de cortadores son originarios del estado de Guerrero.

Como fue señalado, por la posesión de recursos fundamentales en el agro, se distinguen dos grupos de cortadores. Los cortadores de caña con tierras y los cortadores sin tierra. De la encuesta realizada el 76.5% de estos trabajadores no poseen tierra y solo el 23.5% poseen una pequeña parcela.

La extensión máxima de estas parcelas llegó a ser de tres hectáreas en ellas se cultivan productos tales como frijol, maíz, cacahuate y calabaza.

Por su forma de migración se encontró que hay dos tipos de cortadores; los que llegan de manera individual al corte de la caña y los que llegan con sus familias (esposa e hijos).

Al respecto en la muestra realizada, el 29% son cortadores solteros, estos trabajadores llegan de manera individual al Ingenio. El 23.7% son cortadores casados o que viven

en unión libre pero que llegan solos al corte, quedándose la familia en el lugar de origen. Finalmente el 47.3% son cortadores casados o que viven en unión libre y llegan al Ingenio Casasano "La Abeja" acompañados por sus familias.

En otro aspecto, por su ruta de migración el 84.2% de cortadores al concluir la zafra se contratan en otros cultivos como la cebolla, el jitomate, el zacate, como albañiles, cargadores, etc. sin regresar a su lugar de origen y emprendiendo una migración a otras zonas de producción (migración golondrina).

Dentro de este mismo aspecto el 15.8% son cortadores que efectivamente regresan a su lugar de origen pues habitualmente son los poseedores de una pequeña parcela (migración pendular).

Por último, se observó que del 84.2% de cortadores que continúan una ruta de migración (golondrinos), el 63.1% emprende una migración rural-rural y el 21 % lleva a cabo una migración rural-urbana, pues trabajan como albañiles, cargadores, macheteros, en ciudades como Cuernavaca y la Ciudad de México.

7.6.8 EDUCACIÓN.

Sumado a las malas condiciones de vivienda, salud, alimentación que afecta a esta población, se presenta otro aspecto que influye en la subordinación de este sector . En los niños se manifiesta retraso escolar y por consiguiente en los adultos altos índices de analfabetismo.

Para delinear esta problemática se ha considerado conveniente describir el aspecto educativo en dos niveles:

- retraso escolar en niños
- índices de analfabetismo en los adultos.

7.6.9 RETRASO ESCOLAR EN LOS NIÑOS.

Los hijos de los cortadores de caña tienen pocas oportunidades de acceso a la educación formal. Podemos citar tres causas, que las mujeres mencionaron, sobre porque sus hijos no acuden a la escuela.

Movilidad Laboral.- Como se mencionó anteriormente los cortadores de caña, son trabajadores eventuales que permanecen durante siete meses trabajando en la caña y terminado este periodo migran en busca de otra actividad laboral para lo cual deben cambiar su domicilio. Por su parte, se presenta un alto porcentaje de cortadores que acuden a este tipo de trabajo acompañados por sus familias.

En este entendido, los hijos de estas familias deben sujetarse a la movilidad e inestabilidad laboral de los padres, que durante una temporada del año permanecen en Morelos, en otros meses se van a otro estado o región siempre siguiendo una ruta de producción.

Si se toma en cuenta dos aspectos, primero que el ciclo escolar para educación básica inicia en el mes de septiembre y finaliza en julio y, segundo los niños hijos de cortadores de caña foráneos permanecen en el ejido de Casasano de diciembre a junio (considerando una zafra larga), por lo que cuando llegan a esta región ha iniciado el ciclo escolar y se retiran aún cuando no ha finalizado el calendario educativo.

En estas condiciones difícilmente son aceptados en la escuela, sin embargo, el Director de la Primaria Juan Barrales en Casasano del turno vespertino si ha aceptado la inscripción de estos niños pese a que se realicen fuera de tiempo, pues se llegan a inscribir en diciembre o enero y con la falta de documentos obligatorios.

De antemano es conocedor que estos niños presentan un bajo rendimiento escolar, es frecuente su ausentismo, además de no terminar el año escolar, el propio Director llama a estos alumnos "niños flotantes".

Para el Director hay tres razones que influyen negativamente en el bajo rendimiento de estos niños: el inconcluso ciclo escolar que realizan, el ausentismo a clases por su preferencia a ir a cortar caña con sus padres y una deficiente alimentación. Y agrega:

"Estos niños se mandan solos, si no quieren venir a la escuela sus madres nunca los obligan, ellos son los que deciden."

Trabajo Infantil.- Los niños comienzan a trabajar entre los 7 y 8 años de edad, así es posible ver laborar en los campos a los niños. La incorporación de los niños al trabajo del corte de la caña tiene como finalidad aumentar el ingreso económico del padre.

Esta situación hace que los niños interrumpan sus clases y su propio retraso en las lecciones con respecto a los otros compañeros les genera cierta reticencia a continuar asistiendo a la escuela.

Condiciones Económicas.- En ocasiones el salario de los cortadores es insuficiente para solventar los gastos escolares. La compra del material escolar resulta incosteable para los cortadores.

Finalmente el mismo Profesor mencionó que por sus condiciones culturales y económicas de estos niños, es conveniente crear programas especiales de educación intensiva para estos niños flotantes, pues con gran dificultad podrán incorporarse a los sistemas educativos escolarizados. Asimismo este programa debe contemplar una educación bilingüe ya que estos niños de manera representativa hablan una lengua indígena, con dificultad para comunicarse en español. También menciona el poco interés que muestran las autoridades educativas al respecto, comenzando por el inspector escolar de la zona que no llega a reportar esta problemática.

7.6.10 ANALFABETISMO EN ADULTOS.

En 1981 se suscribió un acuerdo entre CNIA. y el INEA. destinado a la alfabetización de los cortadores de caña. En el acuerdo las instituciones firmantes y la UNPC. emprenderían una cruzada de alfabetización en favor a los cortadores.

Actualmente este tipo de programas de asistencia social han desaparecido. Entre la población cortadora de caña que llega al área de estudio se presenta un alto índice de analfabetismo en los adultos, que se acentúa aún más entre las mujeres.

En los resultados de la encuesta realizada a las mujeres el 47.1% consideran que saben el proceso lecto-escritura. Mientras que el 52.9% son mujeres que no saben leer ni escribir, es decir, más de la mitad de las mujeres son analfabetas.

Al cruzar las respuestas entre lengua indígena y alfabetismo, llama la atención el hecho de que las mujeres que son analfabetas prácticamente son las que hablan una lengua indígena. En tanto que las mujeres que saben leer y escribir contestaron que no hablan lengua indígena excepto una de origen mixteco que sí es alfabetada.

En los cortadores los índices de analfabetismo que se presentaron según la encuesta realizada corresponden a los siguientes porcentajes: 44.7% es analfabeta, 29% sabe leer y escribir, 26.3% contestó que sabe poco. En este último caso son personas que contestaron que saben mas o menos leer pero no escribir o viceversa, de manera que no se agruparon en ninguno de otros dos grupos (analfabetas o alfabetadas).

Nuevamente se presenta un mayor número de hablantes de lenguas indígenas entre los analfabetas.

Esta correlación nos reafirma la observación realizada por el Director de la Escuela Primaria con respecto a la importancia de una educación bilingüe en esta población.

7.6.11 RELIGIÓN.

Sobre esta aspecto, se realizó una encuesta entre los cortadores y sus esposas con el fin de conocer las creencias religiosas representativas en esta población.

Es importante señalar que un alto porcentaje de los entrevistados contestaron que no practican un culto religioso en particular y de hecho no participan en las celebraciones rituales.

De acuerdo a los resultados de la muestra aplicada en los hombres, el 60.5% no son creyentes, 29% son católicos, 5.3% afirman ser cristianos, 2.6% Pentecostés y finalmente el 2.6 restantes son testigos de Jehová

En relación a la religiosidad en las mujeres, predomina un alto porcentaje de mujeres católicas, cabe señalar que en pláticas con algunas mujeres de la galera de Peñalores, explicaron que últimamente han llegado personas evangelistas tratando de inducir a las mujeres y niños a su culto.

Sin embargo, los sábados también llegan a las galeras dos señoras de la Iglesia de San Pedro Mártir a brindar catecismo a los niños que habitan las galeras.

Los porcentajes obtenidos en la encuesta fueron, para católicas el 76.5%, Evangélicas 11.8%, pentecostés 8.8% y el 2.9% de mujeres no practica algún culto religioso.

La fiesta de mayor importancia en la localidad de Casasano se lleva a cabo el día 12 de diciembre, dentro de las actividades de celebración se realizan la misa de conmemoración en la Iglesia de San Pedro Mártir, que se ubica al interior del Ingenio, se organizan bailes, se presentan danzas de Moros y Cristianos y se prepara diversos y abundantes platillos tradicionales. Dentro de la organización de estas fiestas prácticamente no participan las familias que llegan al corte de la caña, pues a pesar de ser días festivos no se interrumpe la cosecha esta planta.

7.6.12 PROBLEMAS COMUNITARIOS.

Dentro de las galerías, los principales problemas que afectan a esta población son el alcoholismo, la drogadicción y la violencia.

EL ALCOHOLISMO

Como se mencionó anteriormente el arribo de esta numerosa población a las zonas cañeras coincide con la instalación de negocios de alimentos, productos de primera necesidad y expendios que venden cerveza y aguardiente. El consumo de estas últimas se acentúa en los días de raya, es común encontrar los sábados por la tarde a los cortadores agrupados en las galerías escuchando música y tomando un "trago", esta práctica se extiende hasta el día domingo.

En otros casos los cortadores se van estos mismos días a reunirse en las cantinas del pueblo. En Casasano y en particular en las galerías no se ejerce la prostitución, esta se presenta en el centro de Cuautla.

Es frecuente que los cortadores que llegan solos o son solteros vayan a las "botaneras" en Cuautla. Estas son como cantinas donde se juega baraja o domino y también hay mujeres que practican la prostitución.

Las "botaneras" se ubican alrededor del Mercado Nuevo en esta ciudad, si algún cortador desea relacionarse con alguna mujer el costo que debe pagar es de \$40.00 y \$50.00 .

LA DROGADICCIÓN.

En la galería de Casasano, las mujeres informaron que si hay varios señores que por la noche o cuando llegan del corte se ponen a fumar marihuana, principalmente la vecina de uno de ellos fue quien se mostraba más molesta pues ella habita el cuarto de atrás

y como en esta galera las bardas que separan los cuartos no llegan a cubrir hasta el techo, por ese vacío se filtraba el olor de esta hierba. La señora además estaba molesta porque ella tenía hijos pequeños que eran afectados.

Al realizar la encuesta, los informantes comentaban que efectivamente si había cortadores que recurrían a alguna droga, incluso en una visita a los cañaverales se encontró un joven sentado aparentemente dormido, pero que se encontraba bajo los efectos de una droga, según dijo otro compañero.

VIOLENCIA

En este entorno laboral y de condiciones de vida, difícilmente podemos imaginar a esta población conviviendo de manera armoniosa.

La armonía es justamente lo que no caracteriza a esta agroindustria del dulce. De los tres sectores que intervienen en ella (empresarios, cañeros y cortadores), sin duda los cortadores del cañaveral presentan condiciones de mayor explotación y opresión, no solo en las zonas cañeras sino en sus propios lugares de origen.

El sometimiento y la opresión pueden ser causas de la violencia. En los cortadores de caña esta condición de explotación genera cierta violencia que se cristaliza en la vida cotidiana de estos sujetos.

El alcohol puede representar un medio para liberarse de esa explotación. Y la agresividad es una respuesta ante la impotencia de poder superar esta condición, es una manifestación de descontento que se practica con los suyos, compañeros, cortadores, esposa. De ahí que la gente del pueblo diga que los cortadores son gente difícil, ruda, maleada.

Aunado a esta concepción que se tiene sobre los cortadores, también se les critica por ser gente ignorante, que no habla el español, con los que no se puede llegar a ningún

acuerdo. La maestra Luisa Paré cita un testimonio de un empleado de ingenio con respecto a los cortadores:

*"Esta gente es peor que los animales. Viven hacinados, sin moral (en el sentido de moralidad) Esta gente no tiene moral porque simplemente hace cientos de años que la perdió".*¹¹²

En medio de estas condiciones de rechazo y hostilidad podemos entender la violencia que se genera al interior de las galeras.

En la galera grande del ejido de Casasano habitaba Reynaldo Pastrana. El nació en Arcelia, Guerrero hace 69 años. Comenzó a cortar caña desde que era "chamaco" a los 12 o 13 años. Su trabajo como cortador lo ha llevado a los cañaverales de Cuidad Cardel, Nayarit, Quintana Roo, Pánuco, Tamazula, Zacatepec, ha cortado para el ingenio mas grande de América, el Coloso de San Cristóbal y desde hace varios años se engancha para cortar en el Ingenio Casasano "La Abeja" pues ya lo conoce Cirilo Barrera, el Cabo que viene cada zafra a este ingenio..

En la galera grande de Casasano vive con su segunda mujer y una hija de 10 años, corta entre tres o cuatro toneladas al día, con ello obtiene de 100 y 150 pesos a la semana. Esta cantidad es insuficiente para sostenerse, por eso su mujer le ayuda cocinando buñuelos que vende en el centro de Cuautla, para lo cual tiene una pequeña estufa donde hornea sus buñuelos, por cierto esta estufa es muy vieja y se la regaló la hermana de Don Reynaldo que vive en Cuernavaca.

Don Reynaldo básicamente es un hombre tranquilo, que descansa leyendo la biblia sentado en una silla de madera que pone afuera de su cuarto a veces va a un estanquillo que está enfrente de la galera y se toma un refresco sentado en una roca afuera de la tienda. Prácticamente desde que se hizo cristiano no toma alcohol. Plática acerca del trabajo que realiza, dice que antes estaban mejor los cortadores quizá

¹¹² Ibidem. pág. 156.

porque antes eran menos, pero ahora son muchos los que venimos y es poco el trabajo, seguramente por eso ahora la caña está mal pagada.

Sin embargo, y a pesar de ser un hombre de edad avanzada en la galera se mantiene aislado de los otros cortadores, un mes antes de terminar la zafra, en día sábado Don Reynaldo interrumpió su acostumbrada lectura bíblica y salió a tomar un refresco y sentarse en la roca. A su regreso dos hombres le golpearon y con un machetazo le arrancaron tres dedos de su mano. Fue llevado por otro compañero a la clínica en donde le hicieron una curación.

Su mujer dice que estos hombres estaban "borrachos" y sabiendo quienes fueron nadie dice nada. Por lo pronto este accidente trajo como consecuencia que Don Reynaldo continúe cortando caña viéndose obligado a abandonar su trabajo e irse a vivir con su hermana. Un día regresó a la localidad de Casasano porque le tocaba curación, se mostraba preocupado porque no sabe ahora en que va a trabajar para continuar manteniendo a su hija. Mientras tanto ahora se le ve como indigente.

De hecho los casos de violencia están presentes durante la zafra. Pero también está presente la violación a los derechos humanos.

La presencia de los organismos de procuración de justicia es prácticamente nula a penas se presentan para verificar los hechos cuando son casos de homicidio.

Comenzando porque esta población comúnmente no presenta documentos de identificación, lo que los ha convertido en indocumentados en su propio país.

Podemos concluir que las condiciones de explotación y opresión a las que están sometidos estos trabajadores constituyen algunas de las causas que generan un estado de violencia en este grupo social. Ello nos permite retomar una cita que acerca de este tema Jean Paul Sartre escribe en el prólogo al libro "Los Condenados de la tierra" de Frantz Fanon:

"Y sin embargo, a pesar de todos los esfuerzos no se alcanza el fin en ninguna parte: ni en el Congo, donde se cortaban las manos a los negros ni en Angola donde, recientemente, se horadaban los labios de los descontentos, para cerrarlos con cadenas. Y no sostengo que sea imposible convertir a un hombre en bestia. Solo afirmo que no se logra sin debilitarlo considerablemente; no bastan los golpes hay que presionar con la desnutrición. Es lo malo con la servidumbre: cuando se domestica a un miembro de nuestra especie, se disminuye su rendimiento y, por poco que se le dé, un hombre de corral acaba por costar más de lo que rinde. Por esa razón los colonos se ven obligados a dejar a medias la domesticación: el resultado, ni hombre, ni bestia, es el indígena. Golpeado, subalimentado, enfermo, temeroso, pero solo hasta cierto punto, tiene siempre, ya sea amarillo, negro o blanco, los mismos rasgos de carácter: es perezoso, taimado y ladrón, vive de cualquier cosa y sólo conoce la fuerza".¹³³

¹³³ Fanon, Frantz. Los condenados de la tierra. Ed. Fondo de Cultura Económica. México, 1986 pág. 15.

CONCLUSIONES

El estudio de la agroindustria azucarera es un tema amplio y complejo, dada la intervención de tres grupos que directamente intervienen en el proceso productivo; por una lado los grupos empresariales como dueños de las fábricas o ingenios, por otro los cañeros, dueños y productores de la caña de azúcar y finalmente, los cortadores de caña que constituyen una numerosa mano de obra, indispensable para iniciar el proceso de industrialización de la caña.

Por esta interrelación, difícilmente puede estudiarse un grupo sin evitar hacer referencia a las condiciones de los otros dos, en cierta forma podemos decir que a pesar de que sus intereses de clase son antagónicos, estos tres grupos están estrechamente relacionados.

El complejo escenario sobre el que actúan los cortadores de caña, nos hace igualmente compleja la tarea de poder elaborar conclusiones en torno a un fenómeno social de actualidad tendiente a incrementarse.

Con esta salvedad, hemos pensado acerca del rumbo que deben tomar nuestras conclusiones, para que estas sean viables, fehacientes e incluso generen discusión e interés de otros investigadores de la realidad social. Si con la lectura de esta tesis se logra algo de ello consideraremos esto como un aporte al estudio de la sociedad y en cierta forma nos estaremos acercando y conociendo el "oficio del sociólogo".

Nuestras conclusiones giran en torno a las perspectivas de este último sector: los cortadores de caña.

Como se ha descrito a lo largo de esta tesis, la industria azucarera actualmente pertenece a la iniciativa privada, dividida en varios grupos empresariales, siendo uno de los grupos más poderosos el Grupo Escorpión que al mismo tiempo es el dueño del

ingenio Casasano "La Abeja". Cabe recordar que la privatización de este sector industrial ha sido una respuesta de las políticas de modernización hacia el campo, implementadas desde la década de los ochentas.

Como se ha visto, bajo esta nueva coyuntura se han modificado ciertas relaciones de producción y de trabajo, mientras que otras han prevalecido por ser idóneas para la acumulación del capital.

Inicialmente las relaciones que han prevalecido a lo largo del desarrollo de esta industria con respecto a los cortadores de caña, son aquellas que surgen de la negación del importante papel que este sector ha realizado en favor del desarrollo de esta agroindustria. En sus inicios los esclavos negros, de manera obligada, realizaron este duro trabajo, posteriormente se generaron condiciones para que la mano de obra indígena estuviera dispuesta a realizar estas faenas, actualmente campesinos pobres y nuevamente indígenas representan la mano de obra idónea que "voluntariamente" va a contratarse a los cañaverales.

En esta lógica se mantiene a este sector al margen de la toma de decisiones sobre sus propias condiciones de trabajo, con escasas posibilidades de organización y representación y con una incapacidad real para acceder a un mayor margen de ganancia que genera la industria azucarera, estos factores aunados a los problemas sociales que en general afectan a la población campesina de escasos recursos influyen negativamente sobre ellos y generan un ambiente propicio para su explotación, asimismo la pobreza de esta población genera una disposición implícita para someterse a aceptar este tipo de trabajo.

La explotación de la fuerza de trabajo es una de las condiciones para la acumulación de capital. Algunos de los mecanismos que se han implementado para este fin han sido históricamente:

- a) La forma de contratación de la mano de obra, es decir, por medio del sistema de "enganche y traslado" la empresa asegura la mano de obra necesaria durante cada zafra y hasta excesiva sometiéndolos a la oferta de su fuerza de trabajo. Esta forma de endeudamiento por adelantado obliga a los cortadores a aceptar las condiciones ya determinadas con anticipación por los industriales y los cañeros, como es el salario, las jornadas de trabajo, la escasez de prestaciones laborales, etc.
- b) Prevalece la figura del capitán, como un intermediario entre el cortador y la empresa. Su tarea aún consiste en el abastecimiento de la mano de obra, en dirimir los problemas que se susciten entre los cortadores, así como dirigirlos y organizarlos según las necesidades y en favor del ingenio.
- c) Lugar de procedencia de la mano de obra. Habitualmente estos trabajadores son procedentes de zonas deprimidas del país, en donde son exiguas las oportunidades de empleo. Desde los tiempos de las Haciendas estos trabajadores han sido originarios de los estados de Puebla, Guerrero y Oaxaca.
- d) Lo anterior nos hace referencia a la condición migrante de estos trabajadores. Aunque continúa la migración individual, la migración familiar hacia los cañaverales continúa siendo predominante, consideramos que este hecho responde a dos circunstancias, buscar las posibilidades de establecerse familiarmente en las zonas de empleo o bien porque el trabajo familiar puede ser una estrategia para aumentar los ingresos. Si bien, anteriormente era notoria la participación de las mujeres y los niños en el corte de la caña, hoy en día ha disminuido notoriamente el trabajo femenino en los cañaverales, más no ha desaparecido su calidad de buscar otro ingreso, durante el trabajo de campo se observó que las mujeres efectivamente ya no van al corte, sin embargo, buscan este ingreso en otras labores como pueden ser la venta de platos, el trabajo doméstico, venta de algunos trabajos manuales (sobre todo las mujeres mayores realizan bordados que venden en la misma galera o salen a colocarlas en Cuautla), la venta de refrescos, tortillas, panes, dentro de la galera o fuera de ella, etc.

e) Salario a destajo. Quizás en el tiempo de la Hacienda el peón recibía invariablemente su jornal que paralelamente regresaba a las manos del hacendario en condición de pago de sus deudas o a través de las tiendas de raya, actualmente el cortador, como trabajador libre, recibe su jornal de acuerdo a el peso de su trabajo. Aquí pueden influir varios elementos ajenos al cortador que merman sus ingresos: descomposturas en el ingenio que detiene temporalmente el corte, habilidad de los capitanes por ganar los cortes, excesiva mano de obra, las arbitrariedades en el peso de la caña cortada e incluso accidentes de trabajo, entre otros, son factores que pueden ocasionar que el cortador se quede sin jornal. La presencia de alguno de estos elementos, aunado a la baja cuota que se les paga por la tonelada de caña cortada hacen que sus condiciones salariales no hallan mejorado con respecto a las de principios de siglo.

f) Desconocimiento del cortador de caña sobre su patrón. La falta de participación y representación de este sector hace que prevalezca su desconocimiento con respecto hacia quien se beneficia directamente de su trabajo y hacia quien se deben dirigir sus demandas.

g) Condiciones de vida de infrasubsistencia. A lo largo de la historia de la industria azucarera estos trabajadores se han caracterizado por vivir en condiciones de pobreza, carentes de servicios asistenciales y muy a menudo al margen de las políticas sociales de los gobiernos. Su condición de estacionales influye negativamente en la promoción de programas sociales, esta situación se suma a los bajos ingresos de las familias y, encontramos en las galeras, lugar donde habitan, problemas de insalubridad, desnutrición, hacinamiento, analfabetismo.

h) Inseguridad del empleo. No obstante que varios trabajadores se enganchan con el mismo capitán por varias zafras e incluso llegan a vivir en la galera, siempre están expuestos a las oscilaciones del mercado de trabajo, a las necesidades y tiempos del cultivo, este trabajador no cuenta con un empleo seguro y tiene que enfrentar periódicamente la búsqueda de empleo.

Estas son condiciones que caracterizan a los cortadores desde principios de siglo y que pese a la modernización en el campo mexicano y en particular de la agroindustria azucarera, a la fecha no han desaparecido y por el contrario bajo el esquema del capitalismo se han acentuado considerándolas idóneas para la acumulación del capital. En contraparte en años anteriores no se ha logrado reglamentar, por parte del Gobierno, este tipo de relaciones laborales, por lo que actualmente no existe un marco jurídico que respalde a este tipo de trabajadores, que legalice y responsabilice este tipo de empleo y a sus empleadores respectivamente.

Por lo tanto, podemos concluir que:

La refuncionalización de las formas de organización para la producción de la industria azucarera y la preservación de las condiciones de sobrevivencia de la mano de obra, son parte de la estrategia de acumulación del capitalismo salvaje y de las políticas de modernización.

Asimismo, en años anteriores la organización de los cortadores de caña se vió obstaculizada por las acciones asistenciales que se emprendieron en gobiernos anteriores que conjuntamente con los servicios proporcionados por el ingenio, coadyuvaron en mantener a esta población en un estado de conformidad. En la actualidad las posibilidades de organización se tornan improcedentes, porque justamente los programas de desarrollo están encaminados a un sentido opuesto, es decir, no contemplan la organización y representación de los trabajadores porque pueden frenar la aplicación de las políticas de modernización.

También deducimos que con el crecimiento y expansión de la agroindustria azucarera, mostrada con la privatización de los ingenios, los beneficios económicos no han favorecido el mejoramiento de las condiciones de marginalidad de los cortadores de caña.

En torno a lo anterior giraría una primera propuesta encaminada a prescribir y normar el trabajo eventual que realizan los jornaleros agrícolas, particularmente los cortadores de caña, en vista de que este sector tiende a incrementarse y a generalizarse este tipo de relaciones laborales, cabe mencionar que estas condiciones no son exclusivas de los cortadores de caña, sino, en general de los recolectores del campo: hortalizas, legumbres, café, etc.

Inicialmente para atenuar las condiciones de vida de estos trabajadores de la caña, consideramos necesaria la promoción de una política asistencial que se inscriba dentro del Programa Social del Gobierno y que si bien, no resuelve las causas que generan la pobreza de esta población, en cierta forma podría paliar sus condiciones de vida.

También hemos considerado como alternativa para beneficiar a esta población, incentivar su participación en lo que respecta a las decisiones que directamente atañen a los cortadores de caña. La representación de este sector dentro del Comité de Producción Cañera permitiría dar voz a este grupo y acceder a una mayor información con respecto al desempeño y condiciones de su trabajo.

De antemano estamos conscientes que la reglamentación, participación y representación así como el impulso de un programa asistencial de gobierno hacia los cortadores de caña, representan retos difíciles de realizar en un momento en que al parecer las políticas neoliberales caminan hacia un sentido contrario y el papel del Estado Moderno se inclina a beneficiar al capital privado haciendo a un lado la tarea de implementar una verdadera política social.

Es bajo este complicado contexto en que nos preguntamos ¿Cuánto tiempo más se continuará bajo este mismo esquema de explotación, qué tan reales son las posibilidades de organización de este grupo, y por qué no han participado de manera mas activa organizaciones independientes?

Al respecto, los cañeros también han debido organizarse para lograr su representación, su participación directa en el proceso productivo, la creación de sus organizaciones gremiales, la posibilidad de establecer contratos individuales con el ingenio y sintetizar sus demandas en un decreto cañero, si bien actualmente la calidad de estos logros ha generado controversia, podemos concluir que no fueron triunfos gratuitos sino que fueron resultado de pugnas que hasta la fecha aún no se han logrado resolver o bien se han ido transformando.

Creemos que a pesar de la adversidad que enfrentan los cortadores, pero justamente a causa de ella, es necesario empezar a pensar en algo que reivindique sus derechos, algo quizás, que se llevará años, tal como las luchas de los cañeros, pero que a través de ella la sociedad se sensibilice y escuche la voz de cerca de 90 000 hombres que llenos de tizne, un sombrero, las manos recias y cortadas, un balde de agua y un machete han cortado caña desde hace tantos años, durante cada zafra.

Las alternativas arriba mencionadas nos remiten a los problemas más atenuantes del sector agrario, la distribución de la tierra y los recursos naturales, el desempleo rural, la migración, el minifundio. Por donde se vea los problemas de los cortadores y sus posibles soluciones nos conduce necesariamente hacia una revisión de las políticas del campo en México.

BIBLIOGRAFIA

LIBROS

- ARRIOLA, CARLOS.**
LA MODERNIDAD EN EL PENSAMIENTO DE ERNESTO ZEDILLO
Serie textos para el cambio no. 14
Ed. Miguel Angel Porrúa
México, 1994
20 pp
- AZÚCAR, S.A.**
ESTADÍSTICAS AZUCARERAS 1980 - 1981. MANUAL AZUCARERO MEXICANO.
México, 1981
476 pp
- BARRET, WARD**
LA HACIENDA AZUCARERA DE LOS MARQUESSES DEL VALLE (1535 - 1910).
Ed. Siglo XXI
México, 1977
286 pp
- C.N.I.A.y A.**
DESARROLLO AGRO-INDUSTRIAL AZUCARERO 1988-1994.
Estadísticas
julio 1994
- CRESPO, HORACIO.**
HISTORIA DEL AZÚCAR EN MÉXICO
Tomo II
Ed. F.C.E
México.
- DIRECCIÓN GENERAL DE CULTURAS POPULARES**
DIAGNÓSTICO SOCIO-CULTURAL DEL ESTADO DE MORELOS
Serie Cultura Regional
S.E.P. - Subsecretaría de Cultura
México, 1988
133 pp
- GARCÍA CHÁVEZ, LUIS RAMIRO.**
LA AGROINDUSTRIA CAÑERA DE MÉXICO FRENTE A LA APERTURA COMERCIAL.
Reporte de Investigación no. 12
C.I.E.S.T.A.M. - U.A.C.H.
México, 1993
52 pp

HABBERMAS, JÜRGEN

EL DISCURSO FILOSÓFICO DE LA MODERNIDAD

Ed. Taurus
Buenos Aires, Argentina, 1989

INEGI.

MORELOS RESULTADOS DEFINITIVOS. VII CENSO AGRICOLA
GANADERO.

México, 1994

PARÉ, LUISA.

CAÑA BRAVA.

U.N.A.M. - U.A.M.
México, 1987
182 pp

EL ESTADO, LOS CAÑEROS Y LA INDUSTRIA AZUCARERA

1940 - 1980.
Serie Sociología
U.N.A.M. I.I.S. - U.A.M. AZCAPOTZALCO
México, 1987
295 pp

PAZ, OCTAVIO.

EL OGRRO FILANTROPICO

Ed. Joaquín Mortíz
México, 1979

ROMERO DE TERREROS, MANUEL.

ANTIGUAS HACIENDAS EN MÉXICO.

Ed. Patria
México, 1956
314 pp

RUBIO, BLANCA

RESISTENCIA CAMPESINA Y EXPLOTACION RURAL EN
MÉXICO.

Ed. Era. Colección Problemas de México
México, 1987
195 pp

SANDERSON, STEVEN E.

LA TRANSFORMACION DE LA AGRICULTURA MEXICANA,
ESTRUCTURA INTERNACIONAL Y POLITICA DEL CAMBIO
RURAL.

Ed. C.N.C.A. - Alianza Editorial Mexicana.
Serie Los Noventas
México, 1990
290 pp.

VON WOBESER, GISELA.

LA HACIENDA AZUCARERA EN LA EPOCA COLONIAL.

Ed. U.N.A.M. - I. I. H.

México, 1983

366 pp

WARMAN, ARTURO.

... Y VENIMOS A CONTRADECIR, LOS CAMPESINOS DE
MORELOS Y EL ESTADO NACIONAL.

Ediciones de la Casa Chata

Ed. S.E.P. - C.I.E.S.A.S.

México, 1988

351 pp

ARTICULOS Y REVISTAS

BALTAZAR C. ESTELIO.

"La aplicación del modelo dual en la capacitación de recursos humanos para la Industria Azucarera Mexicana"

en: MEMORIA DEL SIMPOSIO NACIONAL LA CAPACITACIÓN Y

DESARROLLO TECNOLÓGICO EN EL CAMPO CAÑERO MEXICANO.

Comité Organizador del Simposio Nacional

México, 1993

pag. 11 - 20

BRUNER, JOSÉ JOAQUÍN

"América Latina en la encrucijada de la modernidad"

en: DOCUMENTO DE TRABAJO FLACSO.

Serie Educación y Cultura no. 22

Santiago de Chile, 1992

36. pp

C.A.Z.E.

"Reparación e Inversiones 1994"

en: ORGANO INFORMATIVO DE LA GRAN FAMILIA AZUCARERA

ESCORPIÓN.

año 1, no. 2

México, 15 de diciembre de 1994

C.I.A.T.E.Q.

"Cosecha de caña verde"

en: MEMORIA DEL SIMPOSIO NACIONAL LA CAPACITACIÓN Y

DESARROLLO TECNOLÓGICO EN EL CAMPO CAÑERO MEXICANO.

Comité Organizador del Simposio Nacional

México, 1993

pag: 97 - 105

CRESPO, HORACIO.

"Historia de la Industria Azucarera, 1920 - 1940"

en: REVISTA SECUENCIA, REVISTA DE CIENCIAS SOCIALES,

Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora

no. 8, mayo-junio.

México, 1987

Pag: 70 - 110

ESPINOZA D, GISELA.

"El desarrollo de la Industria Cañera - Azucarera durante el Porfiriato"

en: DE HACIENDAS, CAÑEROS Y PARAESTATALES. CIENT AÑOS DE LA HISTORIA DE LA AGROINDUSTRIA CAÑERO-AZUCARERA EN MÉXICO 1880 - 1980.

U.N.A.M., E.N.E.P. Acatlán

México, 1992

pag: 15 - 59

GARCÍA CHÁVEZ, LUIS RAMIRO.

"Alternativas para mejorar la productividad y competitividad de la agroindustria cañera en México."

en: MEMORIA DEL SIMPOSIO NACIONAL LA CAPACITACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EN EL CAMPO CAÑERO MEXICANO.

Comité Organizador del Simposio Nacional

México, 1993

pag. 235 - 241

GODFREY, MARTÍN.

"El empleo en el mundo."

en: REVISTA INTERNACIONAL DEL TRABAJO.

O.I.T. vol. 114, no 1

Oficina Internacional del Trabajo

Ginebra, 1995 / 1

130 pp

LARA FLORES, SARA MARIA

"La flexibilidad del mercado de trabajo rural: una propuesta que involucra a las mujeres"

en: REVISTA MEXICANA DE SOCIOLOGÍA.

U.N.A.M. vol. 54, no 1 enero - marzo.

México, 1992

pag. 29 - 48

MORETT SÁNCHEZ, JORGE

"Los tiznados del cañaveral"

en: REVISTA TEXTUAL. ANÁLISIS DEL MEDIO RURAL.

vol 3, no 11

U.A.C.H.

México, 1982

pag: 8 - 25

ORTEGA PIZARRO, FERNANDO

"La crisis según el multimillonario Enrique Molina"

en: SEMANARIO PROCESO

no. 950, México, 16 de enero de 1995

ROJAS GUTIERREZ, CARLOS.

"Solidaridad en México"

en: MEMORIA DEL PRIMER CURSO PARA ABOGADOS Y VISITADORES AGRARIOS.

Procuraduría Agraria

México, 1972

ROMERO M, MIGUEL ANGEL

"El azúcar... ¿morena dónde estas?. El campo Mexicana"

en: EL COTIDIANO.

vol. 7, no. 34, marzo - abril

México, 1990

pag: 34 - 38

SINGELMANN, PETER. et. al.

"Desarrollo capitalista periférico y la transformación de las relaciones de clase en el campo. Papel de los campesinos cañeros en la industria azucarera mexicana"

en: REVISTA MEXICANA DE SOCIOLOGÍA.

U.N.A.M. vol. 41. no. 4, octubre - diciembre

México, 1979

pag: 1167 - 1180

TESIS

HERNÁNDEZ ORIVE, ALICIA.

HACIENDAS Y PUEBLOS DEL ESTADO DE MORELOS 1535-1810.

Tesis Maestría en Historia

Colegio de México

México, 1973

151 pp

OLVERA VEGA, ARTURO.

PRIVATIZACIÓN Y DESREGULACIÓN. EL CASO DE LA INDUSTRIA AZUCARERA EN MEXICO.

Tesis Licenciatura en Economía

Instituto Tecnológico Autónomo de México

México, 1991

88 pp

DOCUMENTOS Y HEMEROGRAFÍA

C.N.I.A.

PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO DE LA INDUSTRIA AZUCARERA 1982 - 1992.

(Fotocopia)

COMITE DE LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA

ESTADÍSTICAS DE LA ZAFRA 94 - 95

Documento interno.

F.I.N.A.S.A. SNC.

BASES PARA LICITACION DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE INGENIOS AZUCAREROS.

Documento interno (fotocopia)

EL PROCESO DE PRIVATIZACION EN MEXICO.

Documento interno (fotocopia)

S.A.R.H.

*"Decreto por el que se declara de interés público, la siembra
el cultivo, la cosecha y la industrialización de la caña de
azúcar".*

en: DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN.

30 de mayo de 1991

VILLEGAS, CLAUDIA Y CLAUDIA OLGUÍN

*"Se define CAZE: dolosa y sin pruebas la acusación
de GLUCOSE"*

en: EL FINANCIERO.

México, 1995

Pag. 19