

31  
2ej



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA  
DE MEXICO**

**FACULTAD DE CIENCIAS POLITICAS Y SOCIALES**

**ACCESO A PROGRAMAS SOCIALES DE ABASTO  
Y ORGANIZACION SOCIAL. EL CASO DEL  
SUBSIDIO A LA TORTILLA EN LOS PEDREGALES  
DE COYOACAN**

**T E S I S**

**QUE PARA OBTENER EL TITULO DE  
LICENCIADO EN SOCIOLOGIA  
P R E S E N T A N :  
HERMELINDA MENDOZA VILLAVICENCIO  
MIGUEL RAMIREZ BRAULIO**

**ASESOR: DR. GERARDO TORRES SALCIDO**



**CIUDAD UNIVERSITARIA**

**1997**

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**



Universidad Nacional  
Autónoma de México



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

DEDICATORIAS.

A mis

padres

Antonio, Isabel y Esthela.

hermanas

Donají, Edith, Elid, Isabel  
y Madahí.

amigos

Toño, Adriana, Roberto, Lili.

a

Javier

y ahora también

a Erick

con amor.

A mis

padres

Miguel, y Santa.

hermanos

Ivonne, Jesús y Arturo.

amigos

Toño, Gerardo, César.

a

Adriana

con amor.

**RECONOCIMIENTOS.**

**A la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales.  
Lugar de nuestra formación académica.**

**Al Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y  
Humanidades (CEIICH).  
Por darnos la oportunidad de participar en los distintos  
proyectos de investigación.**

**A la Dirección General de Personal Académico (DGAPA).  
Por el apoyo brindado a través de beca para estudios de  
licenciatura.**

## INDICE

	Página
Introducción .....	1
<b>1. Capítulo I. Pobreza, política social y acceso a los subsidios del Estado mexicano 1980-1990 .....</b>	<b>7</b>
1.1 Visiones sobre la pobreza .....	7
1.2 Pobreza y necesidades básicas .....	9
1.3 Instrumentación de la política social .....	18
1.4 La política social salinista y el combate a la pobreza. Pronasol .....	28
1.5 Los subsidios, un medio de la política social .....	32
1.6 Pobreza y política social .....	37
1.7 Conclusiones del capítulo .....	40
<b>2. Capítulo II. Los Pedregales de Coyoacán: origen, desarrollo y consolidación .....</b>	<b>43</b>
2.1 Contexto histórico-social donde surgen los Pedregales de Coyoacán .....	43
2.2 Los Pedregales de Coyoacán, antecedentes .....	48
2.3 Los pueblos de los Pedregales: Santa Úrsula, La Candelaria y Los Reyes .....	49
2.4 Santa Úrsula .....	51
2.5 Ajusco .....	53
2.6 Santo Domingo .....	57
2.7 Urbanización de los Pedregales de Coyoacán .....	61

2.8	La organización social y los Pedregales de Coyoacán.	66
2.9	Acceso a servicios y programas sociales de abasto en los Pedregales .....	81
2.10	Los impactos de las políticas sociales en la población .....	82
2.11	Conclusiones del capítulo .....	89
3.	Capítulo III. Programas sociales de abasto y organización social en los Pedregales de Coyoacán .....	91
3.1	Los subsidios en México, 1970-1990 .....	91
3.2	Historia del subsidio y las políticas sociales del Estado mexicano .....	94
3.3	Los subsidios y las políticas neoliberales .....	97
3.4	Los Centros Populares de Abasto Comunitario (Cepac) y la transformación de los subsidios .....	98
3.5	El subsidio a la tortilla y leche en los Pedregales de Coyoacán .....	108
3.6	Encuesta del subsidio de leche y tortilla en los Pedregales de Coyoacán .....	118
3.7	Conclusiones del capítulo .....	124
4.	Conclusiones generales .....	126
4.1	Perspectivas .....	128
5.	Anexo A. Primera entrevista a líderes de organizaciones.	133
5.1	Guión para entrevista a líderes de organizaciones sociales .....	133
5.2	Entrevista con Fernando Díaz (Sto. Domingo) .....	136

5.3 Entrevista con Gilberto Cabral (El Caracol) .....	147
6. Anexo B. Entrevistas a residentes de los Pedregales ....	156
6.1 Guión de entrevista a residentes de los Pedregales de Coyoacán .....	156
6.2 Entrevista con don David (Huayamilpas) .....	159
6.3 Entrevista con don Chon (Ajusco) .....	162
6.4 Entrevista con don Hermelindo (Santa Úrsula) .....	169
7. Anexo C. Segunda entrevista a líderes de organizaciones	176
7.1 Guión para entrevista a líderes de organizaciones sociales .....	176
7.2 Entrevista con Fernando Díaz (Sto. Domingo) .....	178
7.3 Entrevista con Gilberto Cabral (El Caracol) .....	185
8. Anexo D. Cuadros y gráficas .....	191
9. Bibliografía .....	217
10. Hemerografía .....	219
11. Otras fuentes .....	221



## INTRODUCCIÓN

La idea del presente trabajo surge en la asignatura de Problemas Sociales de México a cargo del profesor José María Calderón y se materializa en el Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Humanidades (CIIH) de la UNAM, donde fuimos invitados para realizar el servicio social en el proyecto "La producción de bienes y servicios básicos en México y sus alternativas de desarrollo". Inscritos al subproyecto "La producción y consumo final del maíz" dirigido por Gerardo Torres Salcido, comenzamos a trabajar en el tema del maíz y posteriormente el de los subsidios a la tortilla y la organización social en los Pedregales de Coyoacán.

¿Por qué los Pedregales de Coyoacán? Por ser una zona que presenta variables como son: a) el poblamiento que se realizó a través de una invasión, en algunos casos fue pacífica -Santa Úrsula, Ajusco, Huayamilpas, Rufz Cortines- y en otros violenta -Santo Domingo-; b) la organización social originada por la defensa de una vivienda propia y la introducción de servicios públicos -agua, energía eléctrica, mercados-, se renueva cuando surge algún problema que afecte a la comunidad, un ejemplo de ello es la defensa de los predios que ocupa el parque ecológico Huayamilpas; la defensa de los predios que ocupa el deportivo Emiliano Zapata donde el Departamento del Distrito Federal (DDF) pretendía instalar una transformadora de basura, y la lucha por el abasto; c) su significación demográfica; d) las contradicciones electorales

(1988-1991); e) la magnitud de las obras físicas -guarniciones, banquetas, pavimentación, drenaje- del Programa Nacional de Solidaridad (Pronasol).

Nos planteamos el objetivo de desarrollar el apartado referente a la organización social en los Pedregales, saber el cómo y el porqué del surgimiento de ésta, con base en la resolución de los problemas comunes, ¿cumple o no con las expectativas de sus integrantes?, ¿hay o no una relación directa entre expectativas y desaparición o permanencia de la organización en la zona?, ¿cumple una función en la redistribución del ingreso de las familias a través de la participación en el acceso a los programas de subsidio por parte de las familias pobres?, ¿cuál es la influencia de la organización en la cultura política de sus participantes?. Todas las interrogantes mencionadas, las abordaremos a lo largo del trabajo, y apartir de su análisis comentaremos algunos escenarios posibles.

Sin embargo, la información bibliohemorográfica sobre el proceso de urbanización y desarrollo, así como sobre la organización social de los Pedregales que nos permitiera un primer acercamiento resultó ser escasa; no obstante, la experiencia en trabajo de campo que obtuvimos en el CIIH -primero como prestadores de servicio social y después como becarios- nos permitió no limitarnos a la obtención de dicha información, sino buscar el testimonio de los actores inmersos en el fenómeno. Gracias a lo

anterior, pudimos rescatar información valiosa de los antiguos invasores, hoy colonos de los Pedregales, saber de su experiencia anterior; de igual forma pretendimos conocer acerca de los líderes de estas organizaciones, por lo que realizamos una serie de entrevistas tanto a antiguos pobladores como a líderes de organizaciones en las diferentes colonias. Preguntamos acerca de su historia como invasor y de su experiencia como integrante de un movimiento social organizado, sus logros en esta primera etapa, sus acciones y opiniones del presente, de los proyectos a futuro. Con los aspectos anteriores buscamos apreciar el alcance de los servicios públicos con relación al mejoramiento del nivel de vida de los pobladores beneficiados; la capacidad colectiva de organización para el desarrollo de proyectos en beneficio de la colonia; las relaciones que guardan con otras organizaciones - asesoría y apoyo-; así como la opinión de los principales dirigentes, acerca del funcionamiento de los servicios, de la política social y de la participación política partidaria.

De tal forma, hemos dividido la tesis en tres capítulos: en el primer capítulo analizaremos, en la década de 1980 a 1990, el problema de la pobreza a partir de la concepción teórica que trata las necesidades básicas, ya que es a partir de la carencia de algún o algunos bienes y servicios básicos (necesidades básicas) que la gente se organiza para acceder a ellos, como veremos más adelante; además, la política social que el Estado implementa como respuesta a estas demandas a través de los programas sociales de abasto donde

las organizaciones urbano-populares tienen incidencia directa o indirecta en la puesta en marcha de tales programas en las zonas beneficiadas, sin olvidar que es precisamente en esta década en la que la crisis y la estabilización económica obligaron al sector público a reducir su presupuesto para gasto social, es decir, había que dar más con menos recursos.

En el segundo capítulo daremos una visión general de la situación económico-social en las décadas de los cuarenta a los setenta donde el proceso de industrialización favoreció la agricultura empresarial subordinando la agricultura tradicional y otros sectores económicos terciarios y provocando el desplazamiento campesino desde sus lugares de origen a las grandes ciudades, en especial al Distrito Federal: cómo se va poblando la ciudad de México y posteriormente su periferia, en este caso los Pedregales de Coyoacán.

Así mismo estudiaremos las diferentes formas en que comienzan a organizarse las familias o personas recién establecidas, las faenas realizadas para mejorar su nuevo hábitat, así como, la organización social derivada de esta primera organización comunitaria para resolver problemas inmediatos y, posteriormente, la organización social para pedir a las autoridades la regularización de la tierra, la obtención de servicios y el acceso a los subsidios de alimentos. Queremos resaltar en este apartado que gracias a la participación de la gente en la organización

social se lograron más beneficios que si la organización no hubiera existido.

En el tercer capítulo partiremos del marco de la política neoliberal, asumida por el Estado mexicano, que "...pretende racionalizar el gasto público en materia social con el objeto de restringirlo a la población ubicada en los rangos de extrema pobreza (solidaridad social), mientras se planea que los otros estratos de la población, tradicionalmente beneficiada con las políticas de bienestar, asuman paulatinamente los costos de los servicios".<sup>1</sup> A la par de tal pretensión en el país existe un deterioro general de los salarios por lo cual las familias buscan el acceso a los programas sociales de abasto, a través de la organización comunitaria como estrategia de adecuación de éstas ante la pobreza. Es así como el acceso a los subsidios -en especial los alimenticios- se convierte en recurso fundamental de la transformación de las organizaciones en los Pedregales para actuar ante la crisis en beneficio de sus integrantes.

A nivel nacional como consecuencia de la crisis y el libre juego de precios del mercado, los alimentos básicos aumentaron, por lo que las familias en general (y las pobres en particular) vieron disminuir su poder adquisitivo. Para hacer frente al deterioro social el Estado buscó optimizar los recursos financieros con los

---

<sup>1</sup> Moguel, Julio, "Pronasol ¿para quién?", en revista Pueblo, núm. 151, año XIII, México, agosto-septiembre, 1990, p. 14-16.

que contaba, e implementó en el caso de los alimentos un sistema de subsidio más personalizado.

Las familias al sentir las consecuencias del deterioro salarial y al ver reducido su acceso a los subsidios buscaron alternativas; una de ellas fue la organización social, que trató de satisfacer las necesidades de los participantes: desde la obtención de algún servicio público hasta la adquisición de una tarjeta de leche, de tortilla o ambas.

Para poder dar cuenta del trabajo de la organización en relación con la parte alimenticia realizamos un somero estudio de algunos programas implementados hasta la fecha por parte del Estado que, como mencionamos anteriormente, han sido la directriz para organizar la política social desde hace más de tres décadas. Un ejemplo de ello lo podemos apreciar en el Programa de Abasto a Zonas Populares Urbanas (PAZPU) el cual jugó un papel importante en 1988 con relación al abasto y distribución de alimentos a precios bajos que podían ser accesibles a los habitantes urbanos pobres. Así mismo se analizan los manejos de que fue objeto tal programa y la participación que en el caso de los Pedregales se dio a las organizaciones para la satisfacción de algunas de las necesidades de sus integrantes.

**CAPÍTULO I**  
**POBREZA, POLÍTICA SOCIAL Y ACCESO A LOS SUBSIDIOS DEL ESTADO**  
**MEXICANO 1980-1990**

**VISIONES SOBRE LA POBREZA**

En los años setenta la explicación de la pobreza se daba a partir del punto de vista antropológico cultural,<sup>3</sup> el cual menciona que en la cultura se encontraban las bases de la pobreza. También en los sesenta y setenta, la pobreza en América Latina se explicaba a través de las teorías de la dependencia y el imperialismo. La continuación de la pobreza en las metrópolis llevó al desarrollo teórico de la pobreza hacia mitad de los setenta por parte de Townsend -privación relativa objetiva diferente a privación subjetiva y convencional, reconocidas por la sociedad- y de Sen -construcción de medidas de pobreza diferentes a las de desigualdad social y útiles para captar tanto el número de pobres como la intensidad de sus estados de privación-. Con base en tales contribuciones teóricas desde finales de los setenta y principios de los ochenta en los países industrializados se desarrollaron trabajos empíricos sobre la pobreza, lo que llevó a tomar conciencia en estos países de viejas y nuevas áreas de pobreza no eliminadas por el *welfare state*, la adquisición teórica más relevante radica en la importancia de no separar el estudio de la

---

<sup>3</sup> El ejemplo conocido es el texto de Óscar Lewis, Los hijos de Sánchez.

pobreza de la problemática más general, de las desigualdades sociales. La pobreza se desarrolla más allá de determinados momentos de ruptura a partir de los cuales se percibe una diferencia cualitativa. Una estructura de desigualdades es siempre una unidad formada por relaciones sociales, sin importar sus peculiaridades; por el contrario ser pobre significa, por un lado ubicarse y depender de una estructura de desigualdades, pero por el otro, encontrarse de alguna manera separados. En efecto quienes caen bajo esta situación a más de no contar con las condiciones materiales de bienestar económico, psicológico y físico, han perdido las referencias sociales para constituirse y reproducirse como actores sociales: la pobreza se configura como un proceso que reduce progresivamente la capacidad de los individuos para actuar como ciudadanos o, para decirlo en otros términos la pobreza coincide con un síndrome que se desarrolla a través de rupturas progresivas y sucesivos aislamientos de los mundos vitales, de las redes del trabajo y de los servicios, que constituyen la densidad de las relaciones sociales. El síndrome de la pobreza conduce a situaciones de apatía, renuncia al futuro, automarginación de la sociedad, de los servicios, de la familia, bloqueos por ansia y estrés, malestar psíquico, enfermedad, alcoholismo y toxicoddependencia.<sup>3</sup>

---

<sup>3</sup> Calderón Rodríguez, José María, "El PRONASOL. Los límites del programa neoliberal para la erradicación de la pobreza", Seminario Nacional sobre Alternativas para la Economía Mexicana, ponencia, México, mimeo, 1993, p. 19-21.



En América Latina pueden determinarse dos concepciones globales de marginalidad, una al considerar la existencia de fenómenos tales como el empleo total o intermitente, la alternancia de periodos de empleo y desempleo, etc.; encuentra su explicación en la falta de absorción de la mano de obra por parte del sistema productivo de las sociedades latinoamericanas. La otra concepción entiende que la marginalidad es equivalente a no participación, entendiéndose la no participación en forma pasiva (no recepción de los bienes sociales). Se supone, en este contexto teórico, que la no participación es debida a la desintegración interna del sector marginado. Se trataría de un sector atomizado y sin organización de sus solidaridades. De tal modo, la desintegración interna aparece como el elemento causal de la marginalidad.<sup>4</sup>

#### **POBREZA Y NECESIDADES BÁSICAS**

Intentamos conocer el problema de la pobreza con base en la concepción de las necesidades básicas y de cómo la gente se organiza cuando carece de algún bien y servicio. Si pensamos en el problema de la pobreza (entendiendo a ésta como la falta de o carencia de) y el tratamiento que el Estado<sup>5</sup> mexicano le ha dado

---

<sup>4</sup> Diccionario UNESCO de Ciencias Sociales, tomo III, Planeta-Agostini, Barcelona, España, 1987, p. 1326-1328.

<sup>5</sup> "El Estado es un grupo integrante de una forma histórica de la sociedad, que crece con arreglo a un esquema fijo de privilegios y de actividades sociales necesarias, que posee un sentido objetivo para el cuerpo social en su totalidad, que para mantener un hermetismo que es garantía de su situación preeminente monopoliza el desempeño de determinados cometidos sociales y que desarrolla

a través de políticas sociales de bienestar a lo largo de la década de 1980, y durante 1990 podemos observar que las formas de abordarla han sido diversas.

Según el Proyecto Regional para la Superación de la Pobreza, del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) se conceptúa la condición de pobreza como "la ausencia de satisfactores apropiados para cubrir un mínimo de ciertas necesidades llamadas básicas". Aquí mismo se define como necesidades básicas "aquellas necesidades que de manera evidente y directa requieren un esfuerzo productivo para su satisfacción" y son las siguientes:

- 1) Una alimentación que cumpla con los requerimientos nutricionales y las pautas culturales, lo que supone como satisfactores no sólo el agua y los alimentos, sino también la energía y los medios para prepararlos y consumirlos;
- 2) mantenimiento de la salud, se encuentran servicios de salud, personales y no personales (salud pública) y los

---

una forma de vida especial, un concepto especial del honor y unos usos sociales también especiales". Freyer, Hans, Introducción a la sociología, Felipe González Vicén (tr.), Nueva Época, Madrid, 1945, p. 174

Para el tema que nos corresponde, nos interesa el desempeño de los programas de bienestar social que el Estado monopoliza, al mismo tiempo la reacción de los ciudadanos a través de organizaciones que acceden a tales beneficios.

satisfactores que permitan la higiene del hogar y la personal como prevención y medicamentos para curación;

3) una vivienda con espacios adecuados al tamaño de la familia, y materiales apropiados que aseguren su protección y privacidad; que cuenten en su interior con servicios de agua potable, drenaje (o similar) y energía, así como equipo y mobiliario básico;

4) educación básica;

5) acceso a servicios básicos de información, recreación y cultura;

6) vestido y calzado;

7) transporte público, y

8) comunicaciones básicas como correo y acceso al teléfono.

Igualmente, el ser humano necesita seguridad de acceso a satisfactores básicos durante toda su vida y en cualquier circunstancia, para lo cual requiere de un empleo o fuente de ingresos que le permita obtenerlos; así como sistemas de seguridad social que tiendan a proporcionar este acceso.

Con fines de identificación de la población objetivo, el Proyecto de Naciones Unidas distingue dos grupos de pobreza: la pobreza extrema, por una parte, en la que se ubican hogares con un ingreso total de magnitud tan ínfima, que aun cuando fuera destinado en su totalidad a la alimentación, no les permitiría satisfacer sus requerimientos nutricionales. Por otra, la pobreza, que incluye a aquellos hogares que tienen un ingreso total insuficiente para satisfacer el conjunto de las necesidades básicas.\* De lo anterior queremos destacar que para nosotros el ingreso no es el único punto para definir si una familia está en la pobreza o no, sino la pobreza la entendemos en relación con la satisfacción de los ocho rubros mencionados párrafos anteriores. Aunque oficialmente en México, para medir la pobreza, se utiliza el ingreso familiar.

Otro método para abordar el problema de pobreza es a través de las necesidades básicas humanas, el cual consiste en definir en primera instancia qué es "necesidad humana". Algunos ejemplos de lo entendido por este concepto los tenemos con los siguientes autores: Amartya Sen "...sustituye necesidades por realizaciones y capacidades, lo cual le permite rebasar el sentido de 'falta de las cosas' que necesidades transmite inevitablemente y pasa a una

---

\* Documento técnico y declaración regional sobre la pobreza, Proyecto Regional para la Superación de la Pobreza (RLA/86/004), PNUD, Bogotá, febrero de 1989, p. 11.

concepción más rica de ser y hacer, de libertad".<sup>7</sup> Sen nos dice: "una realización es un logro, mientras que una capacidad es la habilidad para lograr. Las realizaciones están, en cierto sentido, más ligadas con las condiciones de vida, puesto que son diferentes aspectos. Las capacidades, en contraste, son nociones de libertad en el sentido positivo del término: las oportunidades reales que se tienen respecto de la vida que se puede llevar".<sup>8</sup> La sustitución que Sen hace del término de necesidades nos da pauta para tomar otros elementos como realización y capacidad, es decir, ve a los individuos con habilidades (capacidades) y logros (realizaciones) personales que se encuentran con relación a condiciones de vida sin desligarse de aquellas necesidades básicas; por un lado son condicionantes que parten del medio en que se encuentran, afectando a los individuos y por el otro les permiten elegir con cierto grado de libertad lo más conveniente. Por encima de la concepción de necesidades en donde existen carencias sociales, aporta el factor personal como elemento para transformar y mejorar la vida social. A pesar de tal aporte no explica la forma que la sociedad incide en el mejoramiento de la vida de los individuos, dejando a cada quien la elección de los caminos para elevar su nivel de vida.

---

<sup>7</sup> Boltvinik, Julio, Pobreza y Necesidades Básicas. Conceptos y métodos de medición, Proyecto Regional para la Superación de la Pobreza, PNUD, Caracas, junio de 1990, p. 8.

<sup>8</sup> Sen, Amartya, The Standard of living, citado en Boltvinik, Julio, op. cit., p. 9.

Una noción distinta es la de Manfred Max-Neef, Antonio Elizalde y Martín Hopenhayn quienes distinguen entre necesidades y satisfactores. "Se ha creído, tradicionalmente, que las necesidades humanas tienden a ser infinitas; que están constantemente cambiando; que varían de una cultura a otra, y que son diferentes en cada periodo histórico. Nos parece que tales suposiciones son incorrectas, puesto que son producto de un error conceptual, (que consiste en no explicitar) la diferencia fundamental entre lo que son propiamente necesidades y lo que son satisfactores de esas necesidades... concebir las necesidades tan solo como carencia implica restringir su espectro a lo puramente fisiológico, que es precisamente el ámbito en que una necesidad asume con mayor fuerza y claridad la sensación de falta de algo. Sin embargo, en la medida en que las necesidades comprometen, motivan y movilizan a las personas, son también potencialidad y, más aún, pueden llegar a ser recursos..."<sup>9</sup> Estos autores "...derivan las conclusiones siguientes: A) las necesidades humanas fundamentales son finitas, pocas y clasificables. B) Son las mismas en todas las culturas y en todos los periodos históricos. C) Lo que está culturalmente determinado no son las necesidades sino los satisfactores de esas necesidades. D) El concepto de pobreza tradicional es limitado pues es estrictamente economicista..."<sup>10</sup> En esta segunda opinión, podemos ver a la sociedad como punto de partida para definir los

---

<sup>9</sup> Max-Neef, Manfred, et al., "Desarrollo a Escala Humana. Una opción para el futuro", en Development Dialogue, citado en Boltvinik, Julio, ibidem.

<sup>10</sup> Boltvinik, Julio, op. cit., p. 10.

satisfactores en constante transformación, son además elementos que conforman las necesidades, las cuales no sólo son apreciadas en sentido fisiológico sino entendidas como motivación, compromiso y movilización de personas para transformar el ámbito social e individual. De ahí que cultura y periodo histórico determinen el tipo de satisfactores de una sociedad. De lo anterior se enriquece el concepto de pobreza al ampliar los elementos que conforman las necesidades básicas y pasar de económico a sociológico, se abre una puerta para dar cabida a aspectos, como uso del tiempo libre, recursos para la educación, servicios públicos, que no son tomados en cuenta por el punto de vista económico pero que son el germen de la organización ciudadana.

Los ejemplos anteriores nos sirven para precisar que no únicamente las carencias juegan un papel importante en la definición de las necesidades básicas, sino también las capacidades y oportunidades que reciben los individuos. Éstas aunadas a la movilización, compromiso y motivación de la sociedad en un momento histórico y una cultura determinada ayudan a elaborar un concepto más rico de lo entendido por necesidades básicas, lo que nos lleva a ampliar el panorama de la pobreza. Así, podemos mencionar que la política social que el Estado establece, es parte responsable de la búsqueda de oportunidades que los individuos realizan para salir de pobres, por ejemplo: si el salario no alcanza para comprar alimentos que satisfagan por lo menos las necesidades fisiológicas de una familia mexicana -5.1 miembros- ésta no podrá desarrollar

sus capacidades lo que ocasiona una lucha de intereses entre Estado e individuos que en ocasiones, como el caso de los Pedregales de Coyoacán, se refleja en la formación de organizaciones que presionan al Estado.

En nuestro caso de estudio, los Pedregales de Coyoacán, clasificamos las necesidades básicas desde varios puntos que consideramos más sobresalientes -con esto no decimos que los únicos- los cuales se interrelacionan con la cultura y época a la que pertenecen, los requerimientos individuales y el grupo de pertenencia (organización social) : A) Culturales. La comunidad actualmente requiere de sitios de esparcimiento, diversión y transmisión de valores. Tales como unidades deportivas, cines, teatros, bibliotecas, etc. B) Servicios públicos. Los podemos dividir en dos partes; B.1) elementos necesarios que ayudan a satisfacer los requerimientos de la vivienda, ejemplo: agua, energía eléctrica, drenaje, etc.; B.2) elementos que satisfacen los requerimientos particulares de las personas dentro de la sociedad, como la salud, educación, transporte, etc. C) Espacios de socialización colectiva, donde se fomenten los valores del trabajo comunitario enfocado al bienestar de los participantes.

Tal clasificación trata de reunir diferentes aspectos tanto individuales como colectivos, para apreciar la satisfacción de carencias sociales en una cultura y tiempo determinados, teniendo como actores principales a la sociedad en forma de uniones de



colonos, organizaciones populares y Estado con sus programas y políticas de bienestar.

En el caso de la satisfacción de necesidades básicas, existen factores que colaboran activamente en el desarrollo, en tal caso se encuentran el tratamiento del Estado a la pobreza a través de programas sociales para la población como subsidios de leche y tortilla, por citar algunos, que son resultado por una parte de las presiones que la población ejerce para satisfacer las demandas y por otra del compromiso que el gobierno tiene para asegurar su permanencia en el poder a través de formas de legitimación materializadas en políticas y programas que redunden en mejores niveles de vida para la población. No olvidemos que no se proporciona el mismo trato a la población rural que a la urbana ya que ésta última goza de mayores privilegios por encontrarse más cerca del centro de poder, puede hacer oír su voz y satisfacer demandas por ser cuestiones que afectan directamente a grandes sectores de la población que vive en ciudades donde se concentran los poderes.

Sin embargo, no se puede pensar en población urbana como un conjunto homogéneo de personas, ya que existen sectores con más carencias que otros; esto es: una parte considerable de hogares no alcanzan a comprar la canasta de bienes y servicios esenciales con

su ingreso" por encontrarse en la línea de pobreza," lo que hace difícil que las familias puedan sobrevivir, estas carencias desarrollan demandas de grupos de población organizada y respuestas estatales plasmadas en programas de subsidio (entendemos por subsidio la transferencia de recursos económicos o en especie que hace el Estado a un grupo determinado).

#### **INSTRUMENTACIÓN DE LA POLÍTICA SOCIAL**

La crisis económica de los ochenta, periodo que nos ocupa, ocasionó una reestructuración estatal donde la política social se vio sujeta a una individualización de beneficios; es decir, los subsidios no se otorgaron en forma colectiva, como por ejemplo a los sindicatos, sino se pasó a un subsidio directo a hogares, esto es, el Estado trató de eliminar intermediarios entre él y la población.

---

"...el concepto adecuado es el de ingreso disponible, es decir, deducidos los impuestos directos y otras contribuciones pagadas por los miembros de los hogares, como contribuciones a la seguridad social, cuotas sindicales y otros". Hernández Laos, Enrique, Crecimiento económico y pobreza en México. Una agenda para la investigación. UNAM-CIIH, México, 1992, p. 107.

"... método denominado líneas de pobreza. Para ello se toma una canasta de bienes y servicios considerados como esenciales y se compara su costo monetario no sólo con el ingreso disponible de los hogares, sino también con el monto de sus gastos en consumo..." Hernández Laos, Enrique, op. cit., p. 249.

Dicha crisis provocó un desajuste en la estructura social urbana, el cual se manifestó en la presión que los movimientos urbanos ejercieron a fin de lograr el acceso al subsidio de sectores de la población desprotegidos además de otros grupos de la sociedad que si bien, se encontraban por encima de criterios oficiales para distribución del subsidio -familias que ganan hasta dos salarios mínimos mensuales-, se les consideraba en nivel cercano a grupos pobres. Por lo tanto, los criterios de administración estatal, sus programas y las políticas alimentarias, se enfrentaron a la organización social, a la discusión pública de sus objetivos y al cuestionamiento de legitimidad, el que provocó a su vez el cuestionamiento de la estructura estatal en todos sus ámbitos. Un ejemplo de esto lo tenemos en las elecciones de 1988 donde el triunfo del PRI fue puesto en duda ocasionando una falta de credibilidad.

Es de tomar en cuenta que para el combate a la pobreza durante la segunda mitad de los ochenta se utilizó al Programa Nacional de Solidaridad (Pronasol) como instrumento para satisfacer ciertas demandas de la población, esto es, si durante el sexenio anterior la prioridad fue el pago de la deuda externa y el gasto social no aumentó, lo que ocasionó una molestia ciudadana por la no satisfacción de las demandas sociales, con el gobierno iniciado en 1988 se trató de satisfacer necesidades de la población dando respuesta a peticiones sociales a fin de obtener consenso de la población y poder gobernar.

Ante la preocupación del Estado, la implementación de políticas alimentarias para combatir los altos índices de desnutrición<sup>13</sup> para la población que no tiene lo necesario, se ha puesto en marcha desde hace dos décadas. En los años setenta se implementó el Sistema Alimentario Mexicano (SAM), en el sexenio de Miguel de la Madrid se llevó a cabo el Programa Nacional de Alimentación el cual continuó en el sexenio salinista.

Esta política social se creó con el fin de encontrar soluciones colectivas que beneficiaran a los grupos sociales. A través de las instituciones se trató de mantener la estabilidad social, es decir, la política social marcó los ejes mediante los cuales se pusieron en marcha acciones concretas tomando en cuenta los efectos y en ocasiones el pensar de los actores sociales.

En la ciudad de México, a partir de la década de los ochenta y hasta la década de los noventa, la política social se determinó en un primer plano, que podemos denominar local, por tres influencias principales : 1) Formas individuales de participación. Los individuos deciden participar para obtener beneficios que gozan otras personas. 2) Forma de organización en la colonia. La manera de organizarse de los individuos y participar en la solución de

---

<sup>13</sup> "...se registra una disminución en el consumo de granos proteínicos básicos como el frijol, en 28.1% ... hasta el maíz alimento tradicional y generalizado, ha visto disminuir su presencia en la dieta alimentaria nacional en 62%. Ladislao, Ulises, "Crisis alimentaria en México", en ICYT, vol. 10, núm. 144, México, septiembre de 1988, p. 53-57.

problemas comunes a través de organizaciones populares, asociaciones de residentes, etc. Un ejemplo de ello es la formación de un comité de abasto para manejar una lechería. 3) Implementación por parte del Estado de programas de beneficio social. Como ejemplo podemos mencionar el subsidio a la tortilla a través del programa de un kilogramo de tortillas sin costo.

El segundo plano en la determinación de la política de bienestar social lo denominaremos nacional, donde existen dos influencias principales : 1) Los lineamientos propuestos por organismos internacionales. Las instituciones como el Banco Mundial (BM) promueven la forma de combatir la pobreza a través del uso eficiente de escasos recursos públicos, identificando poblaciones objetivo y destinando programas específicos a estos grupos. 2) Las posibilidades nacionales. Se toma en cuenta la necesidad de realizar consenso entre todos los sectores y grupos del país en torno a lineamientos planteados por el Estado, para llevar a cabo la aplicación y desarrollo de programas de beneficio social. Las formas en que se rige la economía nacional y hacia dónde se orienta la estrategia de desarrollo, así como la capacidad tecnológica para la puesta en marcha de acciones concretas, son los puntos centrales sobre los cuales un Estado puede sustentar el desarrollo nacional.

Lo anterior nos da un panorama para comprender cómo diferentes niveles influyen en la elaboración de políticas de bienestar social que el Estado implementa para el acceso al abasto

de áreas populares urbanas tomando en cuenta factores externos como propuestas de organismos internacionales y condiciones económicas mundiales. Además de incluir condicionantes nacionales como presupuesto público destinado a programas de beneficio social, las alianzas político-sociales para desarrollar programas de bienestar social, en donde los individuos motivados por un interés personal entran a formar parte de organizaciones urbano populares que presionan para lograr beneficios colectivos como viviendas, subsidios alimenticios, etc., al conseguir sus objetivos los individuos reaccionan de cierta manera produciendo tres efectos en la organización popular: 1) Abandonan las organizaciones haciendo que éstas pierdan fuerza en la lucha por nuevos servicios públicos. Con tal actitud se promueve el individualismo y se cierra toda posibilidad al trabajo colectivo. 2) Los elementos más comprometidos como los dirigentes logran hacer que la cantidad de personas militantes se mantenga, lo que permite una presión suficiente para lograr nuevas metas colectivas no tan apremiantes pero necesarias para la colonia, como centros de artes y oficios, salones para clases de alfabetización, centros deportivos, etc. 3) Las organizaciones son mantenidas con fines políticos por el gobierno como una forma de obtener legitimidad en la colonia. Ya que la gente sabe que al participar en ella puede obtener un beneficio personal (pavimentación de calle, drenaje, banquetas, etc.), no perder mucho tiempo e invertir poco esfuerzo a cambio de dar su apoyo al gobierno.

Si tomamos en cuenta que para satisfacer las necesidades de abasto de las ciudades el Estado debe crear programas que integren los requerimientos alimenticios de todos los grupos de la población y sobre todo de aquellos que más lo necesitan, sin olvidar las características culturales, geográficas, sociales y políticas de los distintos lugares a beneficiar; esto es, la aplicación de la política social a través de programas con características particulares de cada región del país y acordes a sus requerimientos, apreciamos que en el caso de México la política social de bienestar fue generalizada en su primera etapa (1970-1985) es decir, los beneficios trataban de permear diversos sectores de la sociedad; sin embargo, a partir de la agudización de la crisis y la recesión económica del país el Estado tiene la imperiosa necesidad de racionalizar sus escasos recursos realizando una focalización (entendemos por focalización a la acción que emprende el Estado al identificar a los grupos más vulnerables - mujeres, niños, pobres extremos- y destinar a ellos los programas sociales así como los subsidios), ejemplo de esto la tortilla se subsidia para proteger a grupos necesitados (focales) para lograr una mayor eficiencia de los pocos recursos estatales.

Esta racionalidad de recursos y su consecuente focalización de la población más empobrecida se ve favorecida por las nuevas políticas económicas internacionales promovidas principalmente por el Banco Mundial, donde importan satisfacer necesidades básicas como vivienda, alimentación, educación, etc. Sin aumentar el

presupuesto destinado al gasto de beneficio social, sino hacer a éste más eficiente y productivo, a través de localizar grupos necesitados y poner en marcha programas que satisfagan necesidades básicas. Sin embargo, no debe olvidarse que la focalización puesta en marcha no sólo fue regida por criterios de eficiencia, sino ha respondido al momento internacional del sistema predominante, en el que los países aplicaron programas de transición hacia una economía de mercado cuidando de no mermar las condiciones de vida y la satisfacción de las necesidades básicas de los grupos más afectados, en el paso hacia la modernidad. Tal transición se dificulta debido a la lucha entre los grupos que fijan sus metas a corto plazo compitiendo entre sí. El escaso poder adquisitivo y el bajo nivel creativo de empleos contra una alta demanda de éstos, aunados a una crisis económica, ocasionan una capacidad reductiva del consumo de grupos pobres de la población, dando como resultado la creación de programas cuya aplicación se hace con los elementos siguientes:

- 1) Incremento de la eficiencia de los programas a través de reducir o mantener el presupuesto. Se busca con el programa beneficiar al mayor número posible de ciudadanos, previamente determinados como grupos pobres o en extrema pobreza (grupo focal). También se pretende que los recursos destinados a tales programas rindan lo más posible, evitando su desviación en la burocracia o en personas que no lo necesitan. Para determinar el grupo focal se considera al ingreso por familia como el principal parámetro, es



decir, si una familia gana menos de dos salarios mínimos se le considera beneficiaria del programa. Otro criterio es la edad, en el caso de la leche donde se otorga preferencia a menores de 12 años y ancianos en menor número.

2) Dejar de ser sistema corporativo. Anteriormente las bondades de programas sociales eran otorgadas a individuos cercanos al Estado, como agremiados sindicales, que intercambiaban beneficios personales por voto electoral en favor del sistema; ahora se pretende beneficiar a todos los habitantes (considerados como grupo focal) sin realizar un pago electoral o en especie al sistema (aparentemente); ayuda para cubrir sus necesidades más apremiantes sin pedir una adhesión incondicional al Estado.

3) Que el bienestar social sea satisfecho con presupuesto público destinado para tal fin. Esto es, que el gasto público alcance a satisfacer programas destinados a población objetivo, sin necesidad de ampliar el presupuesto; esto implica una mayor racionalidad-efectividad en el uso de recursos humanos y económicos.

Es importante resaltar la forma en que la política social a partir de 1988 se pone en marcha, utilizando para ello un programa que conjugara asistencia a grupos desfavorecidos, pero con intención política de fondo como recuperar credibilidad estatal, este papel lo realizó el Pronasol, se diseñó tomando en cuenta

propuestas internacionales y alcances nacionales para atacar la pobreza extrema; tendió a influir directamente en las formas de organización social para obtener recursos y cubrir necesidades de grupos participantes.

La importancia de poner en marcha este programa de bienestar social en las colonias de los Pedregales, ocasionó, según el tipo de organización, por un lado influencia positiva repercutiendo en la elevación del nivel de vida, con resultados benéficos para la organización comunitaria del área. La influencia positiva se ejerció en organizaciones con capacidad de transformación en la lucha por sus demandas aunada a oportunidades -recursos económicos- colaboraron en la eficiencia de formas de trabajo y organización para cumplir necesidades concretas de individuos, y familias participantes. Las estrategias de trabajo puestas en marcha no solamente involucraron a la organización, sino también implicaron participación individual, iniciada en formas de elevar el ingreso hasta la colaboración en beneficio de los demás. En este proceso se pasó de actos humanos con fines individuales a objetivos supraindividuales donde lo principal era el interés colectivo.

Por otro lado tenemos la influencia negativa donde los efectos perjudican el desarrollo comunitario del espacio socio-cultural. Al mismo tiempo rompen la organización natural desbaratándola y perdiendo el espíritu colectivo de los individuos de esa colonia,

reduciendo las acciones colectivas a individuales dando paso al predominio del individuo sobre el grupo.

Contrariamente a los programas de bienestar social, el país en los ochenta, redujo la inversión en capital humano, es decir, la formación y capacitación de recursos humanos disminuyó. El ingreso total por familia se redujo modificando sus estrategias para mantener el nivel de vida, lo que en ocasiones comprometió las perspectivas futuras de desarrollo, como ejemplo, el trabajo infantil aumentó los ingresos familiares, pero repercutió en el bajo nivel de preparación escolar. En cuanto al acceso de familias a servicios públicos fue menor y su calidad se deterioró por falta de inversión en el mantenimiento.

## LA POLÍTICA SOCIAL SALINISTA Y EL COMBATE A LA POBREZA. PRONASOL

Para la política social neoliberal,<sup>14</sup> alimentación, vivienda, salud y calidad de vida, son problemas concretos que está dispuesta a resolver siempre y cuando se entienda la corresponsabilidad de la sociedad en la resolución de sus carencias, propone nuevas líneas para una amplia participación en solucionar problemas y responder eficazmente en la prestación de servicios, con transparencia e igualdad.

Por eso se proponía en el Plan Nacional de Desarrollo 1989-1994, como un objetivo fundamental elevar productivamente, el nivel de vida de los mexicanos. Además de ampliar la vida democrática del país mediante la concertación entre organizaciones sociales y Estado para conducir mejor el desarrollo nacional. De ahí se buscó la participación organizada de individuos en comités de solidaridad fomentados por Pronasol.

---

<sup>14</sup> "La política social neoliberal, se define a partir de una lógica económica en sentido estricto. A partir de ella todas las relaciones sociales tenderán a caer dentro de la regla del intercambio, es decir, en un universo de opciones donde prevalece siempre una elección racional. La función de la política social no es compensar o distribuir productos o servicios, sino configurar esquemas de incentivos y sanciones para que los individuos a través de comportamientos económicamente adecuados -según los neoliberales- eleven su bienestar. En el caso de extrema pobreza se establecen programas públicos (provistos por el Estado y/o los privados) de carácter asistencial". Iturriaga Acevedo, Eugenia, El Programa Nacional de Solidaridad. Una nueva Forma de Hacer Política Social, Tesis de Licenciatura en sociología, FCPyS, UNAM, México, 1994, p. 32.

El Plan buscaba contar con una economía sana y próspera como base material para el desarrollo. La estrategia económica del Plan tenía dos metas prioritarias: "...alcanzar una tasa de crecimiento cercana al 6% anual y consolidar la estabilidad, reduciendo el ritmo anual del aumento de los precios".<sup>14</sup> De lo anterior se propusieron tres líneas básicas de crecimiento: A) estabilización continua de la economía; B) ampliación de la disponibilidad de recursos para inversión productiva; C) modernización económica. Así estabilidad y crecimiento debían reflejar el bienestar colectivo. " Por ello, la estrategia global se apoyaba en el aumento de la productividad para impulsar los avances en el mejoramiento social. La solución perdurable para abrir las opciones de los individuos y los grupos era la creación de empleo y el aumento de la capacidad de compra de los salarios".<sup>14</sup>

Así mismo proponía la satisfacción de demandas prioritarias del bienestar social, que afectaran directamente la calidad de vida de las mayorías, como lo son: asistencia social, alimentación, disponibilidad de servicios básicos, etc. Al mismo tiempo para elevar el nivel de vida, se impulsó la política de subsidios selectivos y transparentes, cuyo objetivo era fortalecer efectivamente el poder adquisitivo de grupos necesitados, vigilando la clara aplicación de los mismos.

---

<sup>14</sup> Plan Nacional de Desarrollo 1988-1994, Secretaría de Programación y Presupuesto, México, 1989, p. XVI.

<sup>14</sup> Plan Nacional de Desarrollo 1988-1994, Secretaría de Programación y Presupuesto, México, 1989, p. XVIII.

En política alimentaria se buscó "...asegurar el abasto en condiciones adecuadas de calidad y precios, sobre todo a los grupos de más bajo nivel de ingresos. Ello requirió, sin duda, del nuevo modo de producir, organizarse y vivir del campo mexicano. También de un esfuerzo en los sistemas de comercialización internos que simplificaran e innovaran en las cadenas de vinculación entre productor y consumidor".<sup>17</sup>

A pesar de avances, los rezagos son importantes "...En la mitad de la presente década, alrededor del 20% de las familias percibía ingresos menores al salario mínimo y para más del 15% de la población el consumo básico era inferior a la mitad del que se estima necesario para satisfacer las necesidades fundamentales..."<sup>18</sup>

El Pronasol se convirtió en instrumento fundamental de propaganda del régimen salinista, canalizando parte del gasto social del gobierno. Lo que fue un programa dirigido exclusivamente a grupos de extrema pobreza desvirtuó su objetivo inicial, se amplió para incluir programas de todo tipo, basando así, su éxito en experiencias de trabajo comunitario de grupos indígenas y organizaciones populares de México.

---

<sup>17</sup> Plan Nacional de Desarrollo 1988-1994, Secretaría de Programación y Presupuesto, México, 1989, p. XIX.

<sup>18</sup> Plan Nacional de Desarrollo 1988-1994, Secretaría de Programación y Presupuesto, México, 1989, p. 7.

Este programa constituyó un nuevo carácter social e ideológico modificando las formas de relación en sociedad, buscando la desarticulación de autonomía civil y reorganizando a la ciudadanía por medio de comités de solidaridad, quienes trataron de sustituir la solidaridad propia comunitaria por una organización institucionalizada que desarrollara objetivos gubernamentales. Se pretendió suplantar al ciudadano autónomo para evitar que la sociedad se organizara sin vigilancia del Estado.

Aunque el discurso oficial pregona que las comunidades rurales y urbanas pobres debían ser responsables de diseñar y trabajar en proyectos financiados por el Estado, esto no era así. Pronasol establecía las condiciones necesarias para el despliegue de capacidades ciudadanas, en las comunidades. Entonces se otorgaban materiales y asistencia técnica para sostener el seguimiento del proyecto. Si no se lograba la relación comunidad-programa, se debía pagar por los servicios obtenidos.

En su campaña política, en el discurso de toma de posesión, Salinas de Gortari planteó como camino hacia la modernización del país una estrategia de desarrollo económico, político y social que permitiera atender y satisfacer necesidades y requerimientos de la población en materia de alimentos, servicios urbanos, vivienda y educación.

Esta estrategia de producción proponía para la recuperación económica y la estabilidad los siguientes lineamientos: el Estado atendería gasto social y productividad de entidades estratégicas y prioritarias; la inversión pública sería importante en la recuperación, no por su monto, sino por su "canalización estratégica"; la inversión privada "desempeñaría un papel importante" ya que afectaría directamente el desarrollo y crecimiento de manufacturas y exportaciones; sería papel del Estado, ampliar la capacidad creativa, innovadora y productiva que permitiera al país competir con sus productos a nivel internacional.

#### LOS SUBSIDIOS, UN MEDIO DE LA POLÍTICA SOCIAL

En 1970 el país experimentó un desarrollo basado en el impulso industrial lo que provocó un incremento en exportaciones dando como resultado mayor cantidad de divisas las cuales permitieron incrementar importaciones, endeudamiento externo e inversión extranjera. El papel desempeñado por el Estado se vio reflejado en el incremento a la inversión del sector público, a través de la promoción de exportaciones y el estímulo a la inversión.

Sin embargo, debido al proceso de industrialización que atravesaba el país, no se consideró apremiante desarrollar el agro y se disminuyó el apoyo otorgado durante las dos décadas anteriores (años 50 y 60), lo que trajo como consecuencia su abandono por parte de campesinos que no tenían tierras, y en caso de tenerlas no



contaban con recursos para hacerlas producir. Las malas cosechas fueron producto de la poca o nula inversión, así como de la disminución de créditos otorgados al sector agrario, es decir, el campo se descapitalizó." Lo anterior tuvo como consecuencias un flujo de migración constante del campo hacia las ciudades, las cuales en un primer momento, cuando la industria creció, pudieron absorber la mano de obra migrante; posteriormente, al disminuir el crecimiento industrial, la mano de obra venida del campo ya no pudo ser absorbida en su totalidad convirtiendo a grupos de migrantes en trabajadores a la espera de puestos laborales, es decir, en ejército industrial de reserva. La miseria que vivían en sus lugares de origen los obligaba a quedarse en la ciudad para subemplearse, sin considerar que la ciudad tampoco podía absorberlos como habitantes y menos satisfacer adecuadamente sus necesidades esenciales -vivienda, vestido, alimentación, educación- Sin embargo, esta situación adversa podría ser una opción de desarrollo para ellos y sus familias.

---

<sup>13</sup> "En 1918 el país importó 112 tractores de Estados Unidos y hasta 1930 se avanzó poco en la mecanización agrícola... con Ávila Camacho se impulsó la agricultura con un subsidio de 50% en la compra de maquinaria... con Miguel Alemán se amplió el apoyo al campo... De 1940 a 1960 los tractores aumentaron 11 veces... de 1940 a 1970 la mecanización se dio en los distritos de riego y de 1970 a 1980 en los de temporal... en 1982 el apoyo crediticio federal se redujo, se retiraron subsidios a combustibles, los costos de inversión y operación de tractores subieron, subió el diesel y los salarios se deprimieron..." Masera Corutti, Omar, Crisis y mecanización de la agricultura campesina. El Colegio de México, México, 1990, p. 33.

Los nuevos pobladores comenzaron a concentrarse en la periferia de la ciudad formando los llamados cinturones de miseria, que se caracterizaron por escasez de servicios públicos -agua, drenaje, energía eléctrica, trazado de calles, centros de abasto, servicios médicos, etc.- además de falta de posesión legal del suelo.

Para el Estado fue tolerable la toma de tierra en la periferia de la ciudad ya que aquí la urbanización se pensaba inútil además de costosa por las características del suelo. La ocupación del suelo de forma irregular de estas regiones no representaba una gran erogación para el Estado y a cambio le proporcionaba beneficios, como dotar de espacios físicos en condiciones desfavorables a gran número de subempleados y trabajadores del ejército de reserva necesarios en la industria del país para mantener los bajos salarios. La situación de estos cinturones de miseria crearon con el paso del tiempo formas propias de organización al interior de las comunidades que pugnaban por solucionar problemas inmediatos y demandaban al Estado su pronta respuesta.<sup>20</sup>

En la primera parte de la década de los ochenta, el Estado tenía que dejar de ser el mediador en la vida económica del país y permitir una libre circulación del mercado, para lograr el

---

<sup>20</sup> Gran parte de los movimientos urbanos se generan ante la súbita disminución de las condiciones de vida o la amenaza de que ésta se produzca. Borja, Jordi, Movimientos sociales urbanos, Siap-Planteos, Buenos Aires, 1975, p. 15.

desarrollo del capitalismo, proceso en el cual, quedó obsoleto el estado de bienestar, se hizo necesaria una reestructuración de la economía. El estado de bienestar, había logrado que la clase trabajadora gozara de ciertos beneficios, disminuyendo el embate del capital, pero al quedar fuera de contexto fue necesario reorientar lo político para apoyar la transformación económica, sin perder la credibilidad y legitimidad del Estado.

La reestructuración económica de países desarrollados y poco desarrollados, es motivada por diversos intereses: para los desarrollados implica recomposición de mercados -juego de interés de integración a mercados amplios donde vender sus productos-, los poco desarrollados tratan de sobrellevar sus economías y mantener en la población niveles ínfimos de bienestar apenas suficientes para sobrevivir con el fin de resguardar la paz social y evitar descontentos sociales y soluciones violentas, en este contexto se crean nuevas formas de negociación y concertación entre grupos organizados (organización social), y entre población en general y el Estado para resolver necesidades básicas apremiantes.

En México a partir de la década de los setenta y hasta la década de los ochenta comienza a manifestarse el deterioro del modelo de desarrollo estabilizador, algunos indicios que marcaron tal hecho fueron: caída del sector agrícola y dependencia del extranjero para satisfacer necesidades alimentarias del país, lo que provocó inflación con mínimo crecimiento económico significando

un déficit del sector público con un consecuente incremento del endeudamiento externo, ocasionando que gran parte de recursos nacionales fueran transferidos al exterior para pagar las altas tasas de interés internacional al Banco Mundial (BM) y al Fondo Monetario Internacional (FMI), aunado a lo anterior el poco dinamismo del comercio exterior y la caída en los términos de intercambio, principalmente, llevaron a desequilibrios económicos del país, provocados por uso inadecuado de recursos económicos.

Para realizar la reestructuración de finanzas estatales se inició una privatización de empresas públicas, se recortó el gasto público además de otras medidas adoptadas para lograr el control de la Economía Nacional y volverla más dinámica. Situación que se tornó desfavorable para el sector alimentario reflejándose en la disminución del consumo de alimentos importantes como carne y frutas necesarios para el desarrollo de la población mexicana, contribuyendo así a crear o aumentar las condiciones de descontento social.

Ante tales condiciones las familias desarrollan acciones para ajustar su precaria economía a sus necesidades; por ejemplo, cabe destacar que aumentó el consumo de tortilla en la dieta familiar.

A partir de la crisis económica iniciada en 1980, el Estado toma la decisión de mantener estables los precios y tarifas de bienes y servicios del sector público, además implementa políticas

sociales para ayudar a las economías familiares a través de subsidios los que han sido componentes fundamentales de éstas, utilizándolos durante las últimas tres décadas para instrumentar su estrategia de bienestar social."

Los subsidios aparte de ser fundamentales en políticas sociales son paliativos para aminorar costos sociales. Se implementan para instrumentar el bienestar social acorde al desarrollo nacional; como consecuencia del estancamiento económico y el mínimo capital para reactivar la economía nacional se convierten los subsidios en medio protector de clases desprotegidas.

#### **POBREZA Y POLÍTICA SOCIAL**

A partir de la década de los 80 se manifestó la crisis económica mediante las políticas de ajuste del gasto público, cuyas consecuencias negativas afectaron la satisfacción de necesidades básicas de la población, provocando la caída de los niveles de educación, salud y alimentación en zonas urbanas pobres y de clase media baja... por tanto, se calculó que el 40 por ciento de los

---

<sup>21</sup> "...en el caso de la experiencia de los subsidios a alimentos básicos en México, existen esquemas que van desde una total generalización del subsidio (esto es, cualquier persona puede beneficiarse del subsidio si así lo decide), hasta aquellos que están dirigidos a segmentos de población claramente definidos que, por lo tanto son altamente selectivos". Martín del Campo, Antonio y Rosendo Calderón, "Reestructuración de los subsidios a productos básicos y la modernización de Conasupo", en Investigación Económica, núm. 194, México, Octubre-diciembre de 1990, p. 63.

latinoamericanos no consumían el mínimo de calorías, y el desempleo afectó a más del 40 por ciento de la población activa.<sup>22</sup>

A finales de la década de los ochenta a nivel nacional se enfatizó la lucha contra la pobreza y pobreza extrema con un programa que pretendió minimizar los efectos de la pobreza dirigidos a las capas más necesitadas de la población.

Los programas asistenciales para aliviar la pobreza fueron resultado de una combinación de tres factores: por un lado las recomendaciones hechas por el Banco Mundial, según él la desregularización debe ir acompañada de recursos de beneficencia para aliviar el grave atraso, sin que constituyera una pesada carga para las finanzas públicas. De hecho, el cumplimiento de esta recomendación es condición impuesta por el Banco a todo aquel país que le pida prestado; por otro, las demandas de la población para

---

<sup>22</sup> En términos de los cambios en la extensión de la pobreza en América Latina como resultado de la crisis, se ha experimentado un retroceso en la situación prevalectiente en 1970. De acuerdo a información presentada, entre 1980 y 1985 el porcentaje de la población en condiciones de pobreza se expandió de 33% a 39%. El número de personas pobres creció de 120 a 160 millones; es decir, casi 90% del crecimiento demográfico de América Latina durante 1980-1985 se concentró en la pobreza. Este problema afectó en forma particularmente severa a los pobres en áreas urbanas, los cuales pasaron de ser 47 millones a 77 millones en dicho periodo de cinco años; así, la incidencia de la pobreza en las ciudades aumentó de 21% a 29%, y la participación de los pobres urbanos en la pobreza total de 40% a 49%. La pobreza rural sigue siendo, sin embargo, más extendida, pues 59% de la población en dicha área es pobre. De la Piedra, Enrique, Cómo recuperar el progreso social en América Latina. Banco Mundial, Washington, 1989, p. 7.

cubrir sus necesidades; por último, el papel estabilizador que juega el Estado para mantener la cohesión interna del país.

En México la crisis económica iniciada en 1982 y prolongada hasta la actualidad ha generado impactos profundos; el país entró de lleno en un ambicioso proceso de reestructuración y modernización productiva, siendo todavía impredecible su trayectoria y alcances. La crisis ha implicado un alto costo social, tanto en niveles de vida como en condiciones nutricionales de la población.<sup>3</sup>

En tiempo de crisis social y económica, se producen costos de todo tipo, las relaciones entre sociedad y gobierno son deterioradas. Los costos políticos más importantes los podemos expresar de la siguiente forma: desgaste del apoyo popular a los gobiernos y a su autoridad, reduciendo los grados de libertad del gobierno para manejar los conflictos de intereses entre los diversos grupos, reforzando la desigualdad de acceso al poder político de los diferentes grupos de la población, así mismo promoviendo la desorganización institucional y política de los grupos sociales con menor poder y fortaleciendo las tendencias privatizadoras de los grupos organizados, sin tomar en cuenta las

---

<sup>3</sup> La deuda social es el resultado de los deudores sociales, también llamados acreedores sociales "...Tal deuda es resultado de dos dimensiones: una histórica, que coincide básicamente con la pobreza prevaliente con anterioridad a la crisis. La otra coyuntural, originada con la crisis económica, por la desigual forma en que los diferentes agentes socioeconómicos sobrellevan el costo del ajuste..." De la Piedra, Enrique, *op. cit.*, p. 8.

necesidades de los más pobres lo que obstruye alcanzar acuerdos sobre política social entre el Estado, las organizaciones intermedias y los más pobres.<sup>24</sup>

En el caso de la pobreza los anteriores han sido factores que directamente la han influenciado; podemos decir que el desarrollo económico tiene mucho que ver en el bienestar de la población mexicana y de América Latina, las políticas sociales que el Estado mexicano ha llevado a cabo en el combate a la pobreza están influenciadas por peticiones y reclamos de la sociedad organizada. Tal es el caso de los Pedregales donde se han desarrollado las organizaciones sociales buscando satisfacer las necesidades básicas a través de programas sociales implementados por el Estado, tomando en consideración demandas específicas de grupos organizados, esto por consecuencia se ha traducido en una pluralidad de beneficiarios, además en cierta aceptación política y social.

#### CONCLUSIONES

En los ochenta se da una fuerte crisis económica en el país, con consecuencias negativas directas en la satisfacción de necesidades básicas de la población, y es hasta finales de la década cuando a nivel nacional e internacional se abre un espacio para la lucha contra la pobreza de forma directa. Se entiende la pobreza como la no satisfacción de necesidades esenciales en

---

<sup>24</sup> *Ibidem.*



determinados sectores de la población; ésta es un fenómeno que en la sociedad mexicana se encuentra presente, y en ocasiones permea mayormente a unos grupos sociales.

El estudio de la pobreza implica una serie de análisis de tipo social, económico, político y cultural, donde no es únicamente el Estado quien crea programas sociales, sino que la misma sociedad influye en la elaboración y práctica de tales acciones, además de evaluar los programas aplicados por el Estado a fin de paliar el problema.

Las políticas de bienestar social, implementadas a lo largo de las dos décadas anteriores sirvieron como amortiguador para los grupos sociales más afectados por la crisis económica recrudecida en México a principios de la década de los ochenta; la aplicación de políticas sociales, tiene como características: la presión social que ejercen sectores organizados sobre el Estado, la situación de pobreza y pobreza extrema de algunos habitantes concentrados en ciertas regiones, el apoyo político expresado en el ámbito electoral que el gobierno obtiene, la política social que el Estado pone en marcha, tomando en cuenta los lineamientos internacionales -BM y el FMI- buscando racionalizar los recursos dentro de los parámetros de la política neoliberal, aumentando la eficiencia para beneficio de legitimación del Estado frente a la sociedad por un lado y para elevar el nivel de vida de la población por el otro.

Las políticas sociales que el Estado aplica en la lucha contra la pobreza e insatisfacción de necesidades básicas, se ven cuestionadas por movimientos urbanos organizados donde la sociedad agrupada pugna por su acceso a subsidios alimentarios y otros servicios (agua potable, drenaje, educación, etc.), que influyen directamente en el mejoramiento de su contexto tanto económico, como político y social.

## CAPITULO II

### LOS PEDREGALES DE COYOACÁN: ORIGEN, DESARROLLO Y CONSOLIDACIÓN CONTEXTO HISTÓRICO-SOCIAL DONDE SURGEN LOS PEDREGALES DE COYOACÁN

La década de 1940 a 1950 constituye la entrada de México a la modernidad.<sup>23</sup> Las circunstancias dadas por la Segunda Guerra Mundial no sólo influyeron en diferentes formas en la política de industrialización de México sino se transformaron en el eje de decisiones importantes respecto a la política nacional e internacional. Sin duda, uno de los rasgos del Estado durante esta década es mantener el balance entre la necesidad de defender a los capitales nacionales a través de una política proteccionista y la política de apertura a la inversión extranjera.

Alentadas por la existencia de un amplio mercado para sus productos y por la voluntad industrializadora del gobierno -el cual desarrolló una política de estímulos a la inversión que incluía financiamientos, exenciones fiscales, e inversiones directas del Estado en renglones industriales básicos, como la siderurgia y los insumos agrícolas-, numerosas empresas pequeñas y medianas surgieron en esta década. Al mismo tiempo la inversión extranjera, tradicionalmente concentrada en la industria extractiva y en los

---

<sup>23</sup> Entendemos como modernidad el tránsito de una sociedad rural a una sociedad urbana, la transformación de valores o actitudes tradicionales hacia valores o actitudes modernas adaptadas a los requerimientos de una ciudad urbana e industrial que deberán ir acompañados de cambios sociales. Diccionario UNESCO de la ciencias sociales, vol. III. Planeta-Agostini, Barcelona, 1988, p. 1424.

servicios, se desplazaba hacia las manufacturas. Comenzando así el periodo denominado de sustitución de importaciones.<sup>24</sup>

La mitad del gasto público se invirtió en infraestructura para transporte y carreteras y una cuarta parte en petróleo, electricidad y en la creación de empresas de apoyo, lo que tuvo como resultado una reducción en el gasto dedicado al sector social (educación, salud y servicios urbanos), aspectos que fueron sacrificados, y el cambio de un México predominantemente agrícola a un México industrial. Por lo tanto, el crecimiento económico, la industrialización y la urbanización del país no se tradujeron en mejores niveles de vida para la población, propiciando el surgimiento de una clase media urbana la que se convertiría en el principal cliente de la producción industrial. El Estado favoreció la clase media urbana, ayudando así a consolidar una estructura de control y mediación corporativizada que caracteriza al sistema político mexicano.

En la década de los cuarenta, se da un viraje de 180 grados en la forma de producción en el campo, el ejido deja de ser considerado base del proceso agrícola y del desarrollo del país, y es sustituido por la pequeña propiedad logrando el apoyo legal y económico de los nuevos gobiernos. Es preciso mencionar que la capitalización del país en estas décadas se basó en la exportación

---

<sup>24</sup> Solís, Leopoldo, La realidad económica mexicana retrovisión y perspectiva, Siglo XXI, México, 1988, p. 173.

de productos agrícolas provenientes de los distritos de agricultura empresarial, lo que significó un cambio en la política agraria nacional. La reprivatización del campo motivó el crédito y la inversión en las mejores tierras, estimulando la producción agrícola.

En resumen, el crecimiento industrial que sufrió México en estos años se basó en el crecimiento del mercado interno que a su vez propició el crecimiento urbano que se vio favorecido aún más por los efectos de la reforma agraria. Las importaciones necesarias para sostener el crecimiento industrial fueron financiadas con recursos provenientes de las exportaciones de bienes y servicios, de la inversión extranjera directa, la cual se trasladó de la industria primaria hacia las manufacturas y de los préstamos del exterior, que sirvieron para financiar el crecimiento industrial. Por tanto, fue imprescindible el desarrollo de la infraestructura y las comunicaciones en el país.<sup>27</sup>

Ya en la década de los sesenta el crecimiento basado en medidas inflacionarias cedió lugar al crecimiento con estabilidad económica; la producción agrícola fue sustituida por producción industrial, cimiento de la acumulación capitalista nacional como se veía en las décadas anteriores.

---

<sup>27</sup> Solís, Leopoldo, op.cit., p. 197.

El desarrollo económico con estabilidad, se logró a costa de un continuo y permanente desequilibrio externo, creciente déficit gubernamental, y en detrimento de los salarios y el empleo que acentuaría todavía más la desigualdad social.

Desde un punto de vista socio-económico, al disminuir la producción agropecuaria se deterioró en conjunto la vida de la mayor parte de los campesinos, especialmente de comuneros, ejidatarios y pequeños propietarios, al mismo tiempo se perdió a nivel nacional autosuficiencia alimentaria obligando a importar productos agropecuarios con la consecuente desviación de divisas y un incremento mayor de la dependencia del exterior. Además, la política estatal sobre actividades agropecuarias repercutió en el mercado de trabajo traducándose en depresión de salarios urbanos no calificados.

Esta situación provocó la ruptura de controles tradicionales, dando paso a invasiones de tierras, brotes guerrilleros, y la respuesta del Estado fue la represión. Por otro lado, los campesinos emigran a grandes ciudades debido a la pobreza que se vivía en provincia, sobre todo en la región sur de México, con la esperanza de mejorar sus condiciones de vida y las de su familia; como lo manifiestan las entrevistas realizadas a pobladores migrantes en los Pedregales.

La migración de mano de obra campesina y rural en general a ciudades, en un primer momento es absorbida por la industria en crecimiento, posteriormente al disminuir el impulso dado al sector industrial la mano de obra venida del campo ya no puede ser absorbida en su totalidad convirtiéndose a los migrantes en ejército industrial de reserva -mano de obra que sigue manteniéndose sin costo alguno para el capital con ventaja de ser absorbida cuando se necesite, además mantiene bajos los índices salariales- convirtiéndolos en pobladores marginados.<sup>28</sup>

Esta marginalidad se manifiesta paralela al desarrollo industrial y urbanístico, un ejemplo de ello es la carencia de vivienda que da origen a los asentamientos urbanos periféricos, cuyos pobladores no son incorporados al sistema de servicios urbanos, por ser considerados "propietarios ilegales" como los llama Ward.<sup>29</sup> Sin embargo, la pobreza que viven en sus lugares de origen los obliga a buscar alternativas de empleo en ciudades con mayor crecimiento, no sólo dentro del país sino también en los Estados Unidos:

---

<sup>28</sup> "los sectores de la población segregados en áreas no incorporadas al sistema de servicios urbanos en viviendas improvisadas y sobre terrenos ocupados ilegalmente" Germani, Gino, El concepto de marginalidad, Nueva visión, Buenos Aires, 1973, p. 12.

<sup>29</sup> Ward, Peter, México: una megaciudad, Alianza-Conaculta, México, 1991, p. 74.

...me vine por la necesidad, en esos tiempos pasábamos una enfermedad sobre un hijo que tengo con polio, por eso me vine aquí a México...<sup>19</sup>

...mi papá se vino para México porque allá en el campo la cosa estaba dura, ya no daba para comer, además quería que estudiáramos...<sup>21</sup>

#### LOS PEDREGALES DE COYOACÁN, ANTECEDENTES

La zona de los pedregales de Coyoacán es un escenario muy complejo. La zona surgió principalmente por invasiones urbanas que datan desde los años cuarenta. Las características del suelo basáltico, producto del enfriamiento de lava producida por erupción del volcán Xitle,<sup>22</sup> ha determinado características específicas de poblamiento, tales como una vivienda precaria, caracterizada por una lenta y trabajosa introducción de servicios, debido a los altos costos (actualmente podemos encontrar grandes y lujosas construcciones).

---

<sup>19</sup> Entrevista con don Chon y doña Martha antiguos colonos del Ajusco.

<sup>21</sup> Entrevista con doña Victoria y su esposo, antiguos colonos de Santo Domingo.

<sup>22</sup> En el año 670 d.C. se instalan en la zona los Tepanecas los cuales dan el nombre de Coyoahuacan "lugar de los que poseen coyotes". Gómez Pérez, Baltazar, Comité Popular Voces de Coapa, un Estudio de caso del movimiento urbano popular en los Pedregales de Coyoacán, 1983-1988, tesis de licenciatura en sociología, FCPyS-UNAM, México, 1994, p. 23.



Si bien, el medio natural resulta un factor importante para el acceso a servicios, la organización social es fundamental. Las políticas públicas implementadas por diversas instancias gubernamentales en la zona y la manera como la organización social las aprovecha, han generando una forma de lucha específica ocasionada por las condiciones de vivienda y alimentación. La lucha por acceso al suelo y posteriormente por conquistar el terreno pedregoso para construir una vivienda determinó la tradición de lucha social organizada. Por eso pensamos que el acceso a servicios no sólo está en relación con intereses de políticas públicas diseñadas para ciertas zonas, sino se encuentra en relación con la importancia de la población y capacidad de organización que manifiestan.

#### **LOS PUEBLOS DE LOS PEDREGALES: SANTA ÚRSULA, LA CANDELARIA Y LOS REYES**

Los pueblos de los Pedregales tienen un origen prehispánico. Debido a su ubicación geográfica, apartados del centro de la ciudad, se les consideró zona rural.

Los pueblos de Santa Úrsula y Los Reyes al comenzar la invasión se dedicaban a la agricultura y cría de animales domésticos. La urbanización era escasa y sus vías de comunicación se reducían a estrechas veredas formadas por el paso continuo de los habitantes.

La idea de poblar esta zona se dio de igual forma entre los comuneros del pueblo de Santa Úrsula Coapa y del pueblo de la Candelaria, ésta se inicia en la década de los cuarenta, y da origen a las colonias Santa Úrsula Coapa, Ajusco, Ruíz Cortines y Huayamilpas. La paulatina integración de pueblos a la ciudad provocó un cambio en las relaciones económico-sociales de sus pobladores. El desarrollo logrado por las colonias surgidas alrededor de los pueblos con respecto a los servicios fue mayor que la de los propios pueblos.

En la década de los cincuenta, el crecimiento industrial ocupa la parte pedregosa del pueblo comenzando, así, el establecimiento de industrias.

En los años sesenta se desató una importante actividad inmobiliaria sobre estos pueblos, pues existía una población interesada de vivir en el DF pero en un medio que conservara algunas características de la vida de los pueblos de provincia. Posteriormente la población que ha ocupando este territorio ha ido demoliendo las primitivas viviendas, desplazando a sus habitantes, modificando sus costumbres, hasta el punto de que en alguno de estos pueblos el fenómeno se ha vuelto irreversible. La construcción de la calzada de Tlalpan influyó mucho sobre el carácter del pueblo y, al quedar demasiado cerca, tuvo una influencia transformadora mayor que en otros pueblos. Veremos someramente la historia de estas colonias.

## **SANTA ÚRSULA**

A fines de 1930 Santa Úrsula comienza a ser ocupada paulatinamente por viviendas, para 1940 algunos comuneros del pueblo de Santa Úrsula empezaron a vender parcelas en favor de particulares que adquirieron grandes terrenos y después vendieron. En este mismo periodo se crea la sociedad Esfuerzo Obrero y Campesino la cual estaba compuesta por comuneros y vecindados que, conjuntamente con la Dirección de Asuntos Agrarios y Colonización (DAAC), formaron grupos de hombres y mujeres que trabajaron y aportaron dinero para la construcción de la colonia.

En 1945 el Estado reparte tierras entre comuneros descendientes de los nativos dueños del pedregal, posesión amparada por viejos documentos. Pero es hasta el gobierno del licenciado Adolfo López Mateos cuando legalmente se cedió un área de 1500 m2 a cada comunero -aproximadamente 292.60 hectáreas-.

En 1950 el movimiento Esfuerzo Obrero y Campesino, auspiciado por la UNAM organizó la estructura urbana de la colonia y la ocupación de la zona.

A partir de estas acciones los primeros habitantes de Santa Úrsula se enfrentaron con el problema de habitar terrenos regidos por legalidad agraria y la necesidad de cambiar ésta por una

legalidad urbana. Las opiniones que se vierten en torno a la zona son muchas y los pobladores viven situaciones violentas.

El carácter actual de la colonia comienza a precisarse en el mismo año; con la llegada de 7 familias y la promoción de los mismos comuneros se da la invasión de los terrenos con el fin de iniciar un proceso tendiente a legalizar la venta de predios; en ocasiones la venta fraudulenta a capitales privados y pequeños propietarios retarda la expropiación del suelo.

En 1957, hay un intento de detener la invasión mediante obstrucción de los principales accesos, sin embargo se sigue ocupando terreno a través de colonias aledañas, principalmente por el Pueblo de Santa Úrsula Coapa.

Para la década de los sesenta, la colonia Pedregal de Santa Úrsula está firmemente constituida. Respecto a tenencia de tierra, en 1951 se inician las primeras gestiones tendientes a cambiar el régimen de tenencia comunal a ejidal, obteniendo un primer reconocimiento presidencial en 1962 se confirman y titulan 292 hectáreas bajo el régimen ejidal sin que apareciera públicamente dicha resolución. Con estos antecedentes surge en 1972, un amparo que confirma el reconocimiento de 1962.”

---

” Ver Programa de Barrio, núm. 3, Banco de Datos de la Delegación Coyoacán.

En 1972 surge el Comité Prodefensa de Bienes Comunales, que en 1982 se alió al Partido Socialista de los Trabajadores (PST), conformando el Pacto de Unidad y Solidaridad de Santa Úrsula Coapa. De manera paralela surgen otras organizaciones con demandas de tipo cultural.

Finalmente en 1975, se publica en el diario oficial el cambio en la forma de la tenencia de la tierra quedando legalmente reconocido el régimen ejidal.

La colonia Santa Úrsula comparte las mismas características que las colonias de los Pedregales, como son problemas de drenaje, con la correspondiente contaminación de mantos acuíferos: los pobladores improvisaron fosas de desalojo de desechos, que no son fosas sépticas; cada vivienda cuenta con una grieta que emplea en los términos indicados.

#### **AJUSCO**

En 1952 dieciséis familias iniciaron la invasión, las condiciones de vida eran entonces muy difíciles, no había ningún tipo de servicio, ni calles, era necesario caminar más de un kilómetro para conseguir agua. La mayoría de los pobladores vivían en cuevas adaptadas o en pequeños cuartos construidos con la misma roca volcánica. A esto se debió que el poblamiento se diera en los primeros años en forma lenta.

Invitaciones a parientes y paisanos, compañeros de trabajo fueron poblando la colonia. En 1957 se produjo una invasión masiva en la parte sur de la colonia propiciada por dirigentes de comuneros de la Candelaria. En 1958 alrededor de 3500 familias invadieron la zona centro de la colonia.

La lucha por la obtención de un lugar para vivir origina la organización colectiva de los habitantes en el Consejo de Representantes, que posteriormente solicita la asesoría del Partido Socialista de los Trabajadores (PST), el cual toma la dirección del Consejo. Al mismo tiempo surge el Consejo Independiente integrado por un grupo de jóvenes universitarios. Estas organizaciones al igual que en Santo Domingo se distinguieron por sus métodos de lucha pero buscaban el mismo objetivo principal: la posesión de la tierra que habitaban. Sin embargo, el Consejo Independiente criticó siempre la participación del PST en el Consejo de Representantes.

En las dos primeras décadas (1960-1970) el Partido Revolucionario Institucional (PRI) tuvo el control de las acciones a través de sus líderes y caciques, que disminuyeron su

influencia en la zona con la expropiación de 1970,<sup>34</sup> pasando los terrenos a manos del Departamento del Distrito Federal (DDF).

Se le encomienda al Fideurbe (Fideicomiso de Interés Social para el Desarrollo Urbano de la ciudad de México) la regularización de tierra, para lo que se propuso cobrar cuarenta pesos por metro cuadrado, lo que propició oposición por parte de los colonos, que se pronunciaron en contra del pago para la regularización.

En 1976 el Consejo de Representantes conjuntamente con Fideurbe comienzan la contratación masiva para la regulación de la tierra. Después de este gran triunfo, el Consejo de Representantes comienza a declinar debido al desgaste lógico tras tantos años de lucha. Entra en conflicto la dirigencia con la base, el PST se retira y es sustituido por los padres jesuitas, quienes se dedican a asesorar a los colonos no sólo en los problemas relacionados con sus terrenos sino también en sus problemas personales. Mientras el Consejo Independiente continua su lucha por la disminución del pago

---

<sup>34</sup> El 4 de julio de 1970, se publica en el Diario Oficial de la Federación que los terrenos que ocupa la colonia Ajusco eran expropiados en favor del DDF, la afectación comprende una área de 2'616,344.20 m2. Esta zona se escrituró en su totalidad el 5 de julio de 1973 a nombre de Fideurbe para ser regularizada en favor de sus pobladores. Esta escrituración incluye a la zona de Huayamilpas, situada al norte de la colonia y que no fue invadida en la primera época, como la colonia Ruiz Cortines que después fue reclamada por un grupo de comuneros de La Candelaria y de Monserrat que solicitaron la intervención de la Comisión Reguladora de la Tenencia de la Tierra (Corett) lo que dio origen a la colonia Ruiz Cortines. Programa de barrio, núm. 2, Banco de datos de la Delegación Coyoacán, s/p.

de impuestos, posteriormente entra en decaimiento el movimiento dividiéndose el grupo.

El agua ha sido una importante reivindicación de los vecinos; la red de distribución fue en gran parte obra de ellos mismos. La red es superficial, ya que el terreno dificulta la instalación de tubería profunda. Sin embargo existen, en la zona centro de Ruiz Cortines y en el área aledaña de Ajusco, problemas de presión de agua, debidos a la elevación de la zona, por lo menos 10 metros por encima del nivel medio de la colonia. Por otra parte, aunque ya existe drenaje, la pavimentación de las calles ha cerrado varias grietas impidiendo el desagüe de las aguas de lluvia, razón por la cual existen zonas que se inundan.

La carencia de equipamiento es grande en ambas colonias, particularmente en cuanto a guarderías y salud; las áreas verdes son escasas y no existen áreas deportivas. Desde hace algunos años existe un Colegio de Bachilleres, sin embargo no hay una escuela técnica, la cual sería apropiada por las características de la población; no existen centros culturales, de espectáculos, ni locales para organización vecinal.

Por otro lado, el funcionamiento de la terminal Universidad de la línea 3 del metro, generó un fuerte impacto comercial sobre Santo Domingo y gran atracción sobre una importante área de influencia compartida con el mercado de la bola.



## SANTO DOMINGO

En 1971 se produce la invasión de 5 mil familias en la zona del Pedregal de Santo Domingo, considerada la invasión más grande en su género en América Latina. La gente toma posesión de la zona en los terrenos que puede ir ocupando, los cuales son de distintos tamaños y características, generándose enfrentamientos entre invasores y comuneros, enfrentamientos que significaron la quema de muchas casas y la muerte de algunas personas, debido al caciquismo y al liderazgo fraudulento: al igual que en el Ajusco los líderes vendían dos o tres veces el mismo terreno a distintas personas. Pese a todo, miles de familias continuaron ocupando estos terrenos entre septiembre y noviembre de 1971, la consigna era mantener el espacio conquistado a pesar del liderazgo fraudulento y de la intervención de las autoridades, a través del ejército, para obligar a los invasores a desalojar.

Mi mamá vive enfrente (colonia Ajusco), ella nos avisó de la invasión y nos venimos, en ese tiempo sólo éramos mi marido y yo que estaba embarazada de mi primer hijo. Ocupamos el terreno que queda justo frente a la casa de mi mamá, teníamos poquitas cosas por eso cuando nos desalojaban, las cosas se quedaban frente al predio, mi marido las cuidaba y yo me quedaba en casa de mi mamá, a mí me daba miedo que él se quedara porque los soldados les pegaban a los hombres, a mí no me hicieron nada debido a mi estado; así que yo cuidaba de día y nos volvíamos a meter, es como mucha de la gente se quedó con su predio.<sup>31</sup>

---

<sup>31</sup> Entrevista con doña Victoria y su esposo, antiguos colonos de Santo Domingo.

Durante el mismo año, los primeros pobladores en Santo Domingo, por necesidades propias, hacían lo indispensable por coordinarse para el trabajo de abrir calles, para cuidar que no los desalojaran y cuidarse de los caciques y el ejército; estas tareas las realizaron con ayuda de un grupo de personas que fungieron como dirigentes de tales acciones. Es entonces que de manera no formal se distribuyen cargos entre los colonos, y empiezan a organizarse.

Posteriormente, cuando las necesidades primordiales de la comunidad cambian, la regularización de tierra se presenta como principal objetivo, para lograrlo se hace indispensable una organización formal y reconocida ante las instancias gubernamentales, la organización es registrada como Unión de Colonos del Pedregal de Santo Domingo. En adelante la organización trabaja por obtener servicios públicos como introducción de agua en domicilios, electrificación y pavimentación, tales servicios son logros para la colonia y no sólo para participantes en la organización. En la actualidad esta organización social busca obtención de espacios culturales (edificación del Centro de Artes y Oficios) y áreas de esparcimiento, necesidades primordiales en Santo Domingo. A la par surge, en el mismo periodo, el Frente Popular Independiente (FPI), el cual impulsa a invasores a autorganizarse colectivamente para decidir quien entra a cada predio.

En 1973, tras dos años de conflictos y enfrentamientos, Fideurbe inicia trámites tendientes a regularizar la colonia. Las organizaciones de Santo Domingo comienzan a delinear su carácter como organización social, cada organización avanza de manera paralela diferenciando sus formas de trabajo, pero en dirección de un fin común: demanda a Fideurbe a favor de escrituración individual y privada y en contra de certificados de patrimonio familiar. Al mismo tiempo los partidos políticos entran en escena uniéndose a la lucha de las organizaciones, ejemplo el Partido Acción Nacional (PAN).

La violencia aparece nuevamente, la zona es acordonada por la policía, y la lucha de las organizaciones se vuelve semiclandestina debido a guardias blancas de caciques locales que significan una constante amenaza para los habitantes y los principales dirigentes, quienes eran detenidos por las "autoridades". En respuesta a estas acciones la gente comienza a organizarse en brigadas de autodefensa, logrando así una mayor cohesión dentro de la organización.

Nos organizamos en base a comités de calle o asamblea de zona y luego hacíamos asambleas generales, las decisiones importantes o las que requerían de más participación se tomaban con mayor número de gente.<sup>34</sup>

---

<sup>34</sup> Entrevista con Fernando Díaz, dirigente de la Asociación de Colonos de Santo Domingo.

De 1976 a principios de los ochenta, está ya cubierta la principal demanda de la organización: la tierra, la cual se encuentra en proceso de escrituración. Esto provoca un decaimiento del movimiento, por lo que la organización orienta sus acciones hacia proyectos externos, como el reacomodo de un grupo de colonos fuera de Santo Domingo. Este proyecto se logra en 1977 al crearse la Comuna Huayamilpas.

En 1978 se promueve la creación de la Unión de Colonias Populares (UCP) como una derivación del Frente Popular Independiente (FPI). Esta organización comienza a impulsar la participación electoral independiente y asesora jurídica y técnicamente a colonos en diversos asuntos que tengan relación con invasión de tierras, levantamientos topográficos, negociaciones con autoridades, alza de impuestos prediales. Así mismo la organización se coordina con otras colonias de los Pedregales.

En este periodo la colonia comienza a urbanizarse, primero con la introducción del eje 10, acción que tiene como resultado la revalorización del suelo y en consecuencia el desplazamiento de algunas de las familias originarias.

En octubre de 1981, se concluye el proceso de regularización, con la entrega de títulos de posesión de manos del presidente López Portillo.

## URBANIZACIÓN DE LOS PEDREGALES DE COYOACAN

La ciudad de México comienza a concentrar población de otros lugares de la República; los nuevos pobladores se aglutinan en la zona centro de la ciudad hasta que los procesos de urbanización la sustituyen; a partir de entonces, muchos residentes del centro comienzan a trasladarse hacia otras delegaciones del Distrito Federal.<sup>37</sup>

Posteriormente el crecimiento se da en todas direcciones, sobresaliendo los desarrollos habitacionales hacia el sur<sup>38</sup> en esta zona algunos pueblos iniciaron su incorporación al proceso de urbanización con la construcción o la ampliación de avenidas importantes como la Calzada de Tlalpan para las colonias de los

---

<sup>37</sup> Entre 1940 y 1970, el área construida de la ciudad creció casi siete veces, pasando de 117.5 km<sup>2</sup> a 747.4 km<sup>2</sup>, y la población fue en aumento de manera proporcional. Delgado, 1988, citado en Ward, Peter, op. cit., p. 72.

<sup>38</sup> Esta expansión urbana desmesurada que se da en la década de los años 60 y 70 no solamente al sur, sino también en el norte y oriente de la ciudad se debe un tanto a la falta de planeación por parte del DDF como por los cambios sexenales, además que los planificadores se preocupan demasiado por criterios técnicos y reglamentarios dejando de lado la realidad en que se aplicarán las tomas de decisiones; de igual forma se ignoran los objetivos principales de la planificación, que es mejorar el acceso de la población a la actividad económica y a los beneficios del desarrollo urbano como tierra, vivienda, infraestructura, servicios, electricidad y agua, reduciendo, así la cantidad de terrenos incorporados a la urbanización. Por lo que las partes en conflicto tienen que pedir a las autoridades la regulación de sus terrenos y después la introducción de los servicios básicos.

Pedregales y en años más recientes la construcción de Ciudad Universitaria y la línea 3 del metro.

Esta dinámica de expansión del área urbana está supeditada a inversión del capital financiero en la construcción, la cual siempre está vinculada con la idea de obtener ganancia. Los nuevos pobladores al no poder acceder a una vivienda de este tipo, optan por habitar asentamientos irregulares, lo que lleva a la rápida expansión del área construida. Las personas no pueden pagar rentas por encima de sus ingresos y prefieren convertirse en propietarios para no seguir alquilando vivienda.

...yo viví en Portales en la Romero Rubio, viví en Venezuela frente al teatro del Pueblo, donde quiera anduve viviendo, ya no podía pagar la renta y me vine para acá..."

A partir de entonces, el área urbana periférica creció por la invasión de nuevos terrenos para obtener una vivienda propia sin importar su localización, pero a un precio cómodo. Las causas de migración dentro de la ciudad constan de tres variables: a) por la tenencia de la tierra, b) proximidad a una fuente de trabajo no calificado, c) prioridad por una vivienda con servicios.<sup>39</sup> Las primeras migraciones optaban por un alojamiento de alquiler barato en el centro de la ciudad donde contaban con apoyo de familiares

---

<sup>39</sup> Entrevista con don Hermelindo, antiguo colono de Santa Úrsula Coapa.

<sup>40</sup> Turner, John, citado en Ward, Peter, Op. cit., p. 86.

que habían migrado antes, podían conseguir un trabajo no calificado y llegar fácilmente a sus labores, sin aspirar a convertirse en propietarios de vivienda de mejor calidad o propia.<sup>41</sup>

Sin embargo, al agotarse las oportunidades de acceso a una vivienda de alquiler barato en la zona centro o en la parte media de la ciudad la gente se desplaza a asentamientos irregulares previamente formados que se habían integrado a la urbanización. Así los nuevos migrantes ya no pasan por las etapas anteriores, sino que llegan directamente a la periferia.

La gradual integración de migrantes al mercado laboral, su acoplamiento con el ambiente urbano, y el crecimiento de sus familias, cambiaron la visión de sus necesidades, como dejar de pagar rentas elevadas y convertirse en "propietarios ilegales" en la periferia. Este espacio de tierra en propiedad se mostraba como posibilidad de ampliar su vivienda mediante autoconstrucción y

---

<sup>41</sup> Por consiguiente el patrón de migración sugería que la mayor parte de los emigrados viviría primero en sitios alquilados en la ciudad interna y más tarde estos individuos pasarían a ser propietarios en los asentamientos pobres de la periferia. Entonces los residentes de este anillo "intermedio" consolidado estaban listos para alquilar cuartos a los recién llegados o eran capaces de ayudar a sus amigos y familiares de provincia ofreciéndoles una vivienda compartida temporal. En la ciudad de México esta situación se exacerbaba por los controles de alquiler impuestos a muchas vecindades, los cuales frenaban el flujo de los migrantes. De esta manera se produjo un cambio en el patrón clásico, considerando que los recién llegados pasaban de inmediato al anillo intermedio o directamente a la periferia. A su vez, estos emigrantes se cambiaban más tarde a la actual periferia en expansión, mostrando las mismas prioridades que los primeros "consolidadores". Brown, 1972, citado en Ward, Peter, *Ibidem*.

tener un patrimonio familiar, como nos muestra el testimonio de los entrevistados:

Había un muchacho Salomón Rosales y su mamá en paz descanse; fueron quienes me dijeron: Hermelindo ¿por qué no te vienes para acá? no andes pagando renta por allá, nosotros ya estamos viviendo aquí. Yo trabajaba en el Palacio de Hierro me vendieron un camión con madera bien barato ochenta pesos, y ya con eso vine a construir, a hacerme mi casita.<sup>43</sup>

...cuando llegué era pura piedra, pura roca por eso los dueños, los señores comuneros, lo tenían abandonado, nosotros fuimos los que venimos a dar vida porque ellos no lo querían. Había un señor del pueblo, no recuerdo su nombre, él venía a pastar aquí sus chivas nada más, es lo único que podía hacer, porque ganado no había era muy agreste, muy árido todo, era pura roca.<sup>44</sup>

...del año 1965 a 1972 nosotros tuvimos que abrir las calles, los Pedregales se hicieron con barreta, cuña, marro, picos, la herramienta más usual en estos pedregales, por cierto tenemos un logotipo en donde una persona está poniendo la cuña y otra persona le está dando con un marro para abrir la roca, así, comenzamos a emparejar todo esto...<sup>45</sup>

Es importante mencionar el problema de establecerse en zonas ejidales, como el pueblo y la colonia Santa Úrsula, Los Reyes Coyoacán y el Ajusco. En el caso de la colonias Santa Úrsula y Ajusco los mismos dueños provocaron la invasión en la zona del pedregal la cual no representaba ningún interés económico para sus propietarios debido a que eran terrenos totalmente cubiertos de piedra volcánica donde no se podían realizar actividades agrícolas

---

<sup>43</sup> Entrevista con don Hermelindo antiguo residente de Santa Úrsula.

<sup>44</sup> *Ibidem*.

<sup>45</sup> Entrevista con don Chon y doña Martha antiguos residentes del Ajusco.



o ganaderas por lo caprichoso del terreno. Sin embargo, algunos ejidatarios comenzaron a vender las tierras que se utilizaban para sembrar y pastorear sus animales, deslumbrados por los altos precios que pagaban por los terrenos los inversionistas, para construcción residencial. Situaciones que se fueron complicando por la gran extensión de tierra ejidal vendida."

Teniendo como resultado la expansión urbana también por parte de grupos de mayores ingresos, con la creación de nuevas zonas exclusivas en las cuales se presentan ostentosos símbolos de riqueza y elegancia, en contraposición a los asentamientos ubicados en los Pedregales que carecían de servicios; un ejemplo de esta contradicción son Joyas del Pedregal en contraste con las colonias El Caracol y el pueblo de Santa Úrsula. Sin embargo, el crecimiento de estas zonas exclusivas fue más lento debido a los siguientes factores: a) son tierras ejidales -estas tierras tienen más de 100 años en manos de sus propietarios con títulos que lo certifican-; b) el contexto histórico-social en que se dan las invasiones.

Considerando las características anteriores podemos diferenciar dos tipos de poblamiento en los Pedregales: en la primera etapa se da la invasión de la zona pedregosa, propiciada por los dueños y el poblamiento es más rápido; el segundo es un proceso gradual debido a que la tierra era ejidal. Esta zona es

---

" Gómez Pérez, Baltazar, op. cit., p. 35.

ocupa por una población de mayor ingreso a diferencia de la primera zona.

Por tanto, la ocupación del suelo de este lugar, en una primera etapa, no representó gran erogación para el Estado, a cambio proporcionó espacios físicos en condiciones desfavorables a un gran número de subempleados y trabajadores, necesarios para el proceso de insdustrialización que estaba viviendo el país.

#### LA ORGANIZACIÓN SOCIAL Y LOS PEDREGALES DE COYOACÁN

Entendemos por movimientos sociales urbanos "sistemas de prácticas sociales contradictorias que controvierten el orden establecido a partir de las contradicciones específicas de la problemática urbana".<sup>44</sup> La problemática urbana la definimos como situaciones diversas y adversas que no permiten al individuo su pleno desarrollo en la vida cotidiana. A este respecto queremos retomar una parte de la polémica de los años 70 sobre movimientos sociales. Castells y Borja nos dicen que surgen a partir de necesidades cotidianas de una comunidad, donde la organización social trabaja en la satisfacción de tales necesidades (el papel de la organización es esencial en la formación de un movimiento social urbano, éste al mismo tiempo, depende de los fenómenos surgidos no de la práctica de la lucha urbana en sí, sino de la coyuntura de la

---

<sup>44</sup> Castells, Manuel, Movimientos Sociales Urbanos, Siglo XXI, México, 1988, p. 3.

organización). Así mismo, ubica las necesidades en las condiciones de vivienda y el acceso a los servicios públicos, actividades culturales, problemática de grupos específicos, etc. En tal contexto nuestro trabajo pretende mostrar el desarrollo de la lucha del movimiento social en los Pedregales de Coyoacán donde las organizaciones pasan de una búsqueda de vivienda y servicios, a la cuestión alimenticia y por último a la cultura y la capacitación en oficios. Para Castells el consumo colectivo (vivienda, servicios, etc.) genera dos contradicciones: a) se convierten así y a la vez en elemento funcional e indispensable, objeto permanente de reivindicación y sector deficitario de la economía capitalista; b) la existencia entre el modo individual de apropiación de las condiciones de vida (cada cual vive su vida) y el modo colectivo de gestión de ese proceso. Las dos contradicciones determinan la presencia masiva y necesaria del Estado en el tratamiento y en la gestión de los problemas urbanos, dándole el papel de ordenador. La globalización de las contradicciones urbanas y la intervención sistemática del Estado en todos los niveles, llevan a la politización de la cuestión urbana haciéndola un eje de cambio social.<sup>47</sup>

De lo anterior -politización de lo urbano- se desprende el sistema de planificación urbana (intento de gestión y previsión de estos problemas a través de un conjunto de medidas, instituciones

---

<sup>47</sup> Castells, Manuel, op. cit., p. 3-8.

y prácticas) donde el Estado trata de superar contradicciones y apaciguar conflictos, en nombre de una racionalidad técnica, y con el que se conciliarían intereses sociales divergentes. La problemática de los movimientos sociales urbanos se sitúa, en un doble plano: 1) en el análisis de los procesos sociales de cambio de los modos de consumo colectivo, expresados en la organización urbana; 2) en la aprehensión de las formas de articulación de entre las nuevas contradicciones sociales que emergen en las sociedades industriales capitalistas y las contradicciones económicas y políticas que se encuentran en la base de su estructura social.\*\*

La significación social del problema se refiere, más que a hablar de luchas urbanas, a realizar un análisis estructural del problema, para identificar el contenido social de la cuestión situándolo en su contexto económico y político. Para comprender cada lucha urbana, debe especificarse su contenido estructural y remitirse al papel que desempeña frente a las diferentes clases sociales en lucha. Las cuestiones urbanas en nivel y contenido, se caracterizan por ser contradicciones estructuralmente secundarias ya que no ponen directamente en tela de juicio el modo de producción de una sociedad, ni la dominación de la clases dirigentes. Sin embargo en determinadas coyunturas políticas una de ellas estructuralmente secundaria puede en determinado momento ser principal. Así los movimientos urbanos se convierten en movimientos sociales, en la medida en que logran convertirse en un componente

---

\*\* Castelles, Manuel, op. cit., p. 8-10

de un movimiento político, que controvierte el orden social. Esta conexión entre las luchas urbanas y la lucha política, ese paso progresivo de una esfera de la estructura social a otra, constituye, por tanto, el punto fundamental en la dinámica de cambio que pueden suscitar los movimientos sociales urbanos.”

Es decir, los movimientos sociales urbanos surgen de la carencia de bienes o servicios básicos. Una población que comparte determinados problemas se unifica para pedir al Estado el acceso a los bienes o servicios aún no satisfechos, lo que en momentos coyunturales resulta peligroso para la estabilidad política del Estado, un ejemplo claro fueron las elecciones de 1988 en las que el partido oficial sufrió una derrota por parte del Frente Democrático Nacional (FDN) en los Pedregales. La organización social es la existencia de acciones para movilizar y coordinar los esfuerzos de los diversos grupos sociales, con miras a alcanzar objetivos comunes.

Esta forma de pedir colectivamente la satisfacción de necesidades es un factor que, unido a contradicciones como la pobreza, da impulso a movimientos sociales, convirtiéndose en nuevas formas de lucha política urbana a partir de coyunturas específicas. Sin embargo, las contradicciones que impulsan los movimientos sociales tienen el inconveniente de contar con dos tipos de intereses en ocasiones opuestos:

---

” Castells, Manuel, op. cit., p. 113-115

A) Los intereses individuales. Cada persona ve su beneficio personal y trata de sacar el mayor provecho de la situación, ya sea colaborando activamente o aprovechando las acciones de los otros miembros en su favor.

B) Los intereses colectivos. Resulta difícil explicar el funcionamiento cuando las necesidades de un amplio grupo de personas son de primer orden y no pueden ser satisfechas, como el caso de familias que quedaron sin vivienda después de los sismos de 1985 en la ciudad de México, la movilización fue amplia y con fuerza. Al resolver los problemas más urgentes los grupos entran en una etapa de pasividad o apatía y la organización tiende a decrecer o desaparecer. Parece como si las conciencias individuales olvidaran el por qué del grupo, de la conciencia colectiva y volvieran a centrarse en sus intereses.

Los movimientos sociales muestran gran variedad, pero tienen en común la movilización individual basada en un sentimiento de necesidad y de injusticia, y un poder social basado en la movilización en contra de las necesidades no satisfechas, por la supervivencia del grupo y su identidad.

Por tanto, la importancia de los movimientos sociales es periódica relacionada con largos cambios políticos, económicos e ideológicos. Cuando cambian las condiciones que dan origen a los movimientos y debido a las circunstancias que los generaron se

transforman, y en algunos casos tienden a desaparecer. La mayoría de los movimientos sociales son defensivos y tienden a ser temporales, constituyéndose como agentes importantes de transformación social.

En el caso de los Pedregales en un primer momento se trató de satisfacer la condición de propiedad de la vivienda por parte de la población, después de tener el acceso a servicios colectivos (escuelas, hospitales, guarderías, zonas verdes, zonas deportivas, etc.), posteriormente ya cubiertas las necesidades materiales se pretende acceder a la cultura (casas de cultura, bibliotecas, etc.) y en tanto hay necesidades por satisfacer la organización social se mantiene activa, pero ¿qué sucede con la organización cuando se han cubierto las necesidades esenciales?.

Para intentar dar una respuesta a esta interrogante tomamos como base las entrevistas realizadas a los dirigentes de organizaciones sociales, a antiguos colonos y nuestras observaciones concluyendo que para el estudio de las organizaciones en los Pedregales es importante tener en mente los siguientes elementos que podrían servir de apoyo para conocer un poco más la zona.

a) *La antigüedad de las organizaciones.* Las organizaciones consideradas como antiguas son aquellas surgidas en las colonias antes de 1970: Santa Úrsula Coapa, el Pueblo de Santa Úrsula, que

a pesar de ser uno de los pueblos más viejos de la ciudad de México -400 años- contó con una organización joven dirigida por jóvenes llamada Voces de Coapa, desintegrada en 1988, por presiones gubernamentales. Otras organizaciones antiguas surgieron en Los Reyes, El Pueblo de los Reyes, El Ajusco.

Las que llamamos nuevas organizaciones son las surgidas después de 1970: Huayamilpas, Comuna Huayamilpas, Santo Domingo, Las Torres, El Caracol.

b) *Autonomía de la organización.* Consideramos que existen dos formas de organizaciones en los Pedregales: la primera está integrada por la comunidad, nace de sus necesidades y para solución de esas necesidades, y al mismo tiempo forma sus cuadros de dirigentes del interior de la organización, favoreciendo la participación democrática de las bases, manteniendo una mayor autonomía (organizaciones nuevas). La segunda (organizaciones antiguas) surge y mantiene una estrecha relación con las autoridades a través del partido de gobierno -PRI- u otras instancias gubernamentales -Asociación de Residentes como las existentes en Santa Úrsula y el Ajusco-, así estas instancias pueden ejercer un control o tratar de mermar acciones de organizaciones autónomas; son débiles para responder a necesidades de la comunidad debido a sus intereses políticos de por medio.<sup>10</sup>

---

<sup>10</sup> Ramírez, Juan Manuel, "Los movimientos sociales urbanos en México: elementos para una caracterización", en *Nueva Antropología*, vol. VI, núm. 24, México, 1984, p. 26-27.



Se han hecho varias luchas específicas por cuestiones de servicios, de continuar la regularización, cuando se viene el Pronasol se logra desplazar el control político que tenía el PRI sobre el programa y lograr que desde la Asociación de Residentes se hagan convenios directamente con la delegación para la ejecución de obras del Pronasol.<sup>11</sup>

c) *Niveles de participación.* Las organizaciones que denominamos como antiguas trataban de satisfacer necesidades prioritarias - vivienda, agua, energía eléctrica- a corto plazo dejando de lado el trabajo colectivo una vez satisfechas sus demandas, pero manteniendo su autonomía como movimiento urbano. En tanto las nuevas organizaciones tratan de crear conciencia de lo colectivo a fin de evitar la desintegración del grupo por falta de objetivos comunes donde participen los habitantes; con base en la experiencia de estas organizaciones, cuando el problema atañe a los intereses de todos, aumenta la participación, en caso contrario disminuye.

Sin embargo, una característica que hemos encontrado en los Pedregales es la caída del movimiento en fase de inactividad, donde algunos de sus dirigentes fueron cooptados por el gobierno a través del desempeño de puestos de elección popular, como resultado se observa un ligero reacomodo de las bases y de la dirigencia del movimiento urbano en la zona.

Pienso en la necesidad de que los vecinos cambien de manera de pensar, es indispensable la participación de los vecinos en los asuntos de la asociación, que se pongan al frente de la

---

<sup>11</sup> Entrevista con Bernardino Ramos, dirigente de la Asociación de Residentes de la colonia Ajusco.

organización, y así ellos tengan otro tipo de experiencias las cuales son muy ricas; al mismo tiempo pueden tomar mayor conciencia, es decir, hacerse más sensible a la problemática social. Si el compañero no participa se aísla y sus problemas sólo los ve de manera individual, sin que le importen los demás y ese no es el caso, el caso es la participación de todos los miembros de la comunidad, el fortalecimiento de la misma para poder resolver problemas comunes.<sup>13</sup>

En este mismo apartado es importante resaltar el papel de la mujer dentro de familias de escasos recursos el cual es determinante al implementar estrategias de supervivencia y socialización del núcleo familiar con su entorno, así también su participación ha significado para las colonias populares de los Pedregales de Coyoacán el acceso a servicios públicos, pues si bien los varones son las "cabezas de familia", son las mujeres quienes permanecen en el hogar y afrontan las carencias.

d) *Logros en servicios.* En las organizaciones antiguas, el acceso a servicios implicó una lucha larga, con el consecuente desgaste. En las organizaciones recientes -Asociación de Colonias Populares "Las Torres", ubicada en Santo Domingo- se solicita el financiamiento para la adquisición de terrenos, su regularización, y, aunado a ello, construcción financiada por algún organismo estatal de vivienda, lo que trae consigo la inmediata introducción de servicios; sin embargo, en ambos casos se accede a terrenos por compra.

---

<sup>13</sup> Entrevista realizada a Gilberto Cabral, dirigente de la Comuna de Colonos del Caracol.

En octubre de 1990, después de presionar al regente de la ciudad, Sr. Manuel Camacho Solís y al delegado en turno Fausto Zapata, se logra un crédito por parte de Fávidesu para comprar el terreno y construir viviendas. La cantidad conseguida es de 744 millones de pesos, además de conseguir con la delegación la introducción de todos los servicios.<sup>13</sup>

e) *Logros en abasto.* Las organizaciones antiguas no muestran interés por el abasto, su interés se centra en la vivienda y los servicios. En tanto las nuevas, desde su inicio muestran interés en el abasto, promoviendo la creación de lecherías -Sto. Domingo cuenta con cinco lecherías-; creación de Centros Populares de Abasto Comunitario (Cepac) y petición de tarjetas para el kilogramo sin costo de tortillas -Pueblo de Santa Úrsula-. El dirigente de la Asociación de Residentes de la colonia Ajusco afirma que:

Respecto a las gestiones pro-tortivales no se han llevado a cabo.<sup>14</sup>

En tanto la dirigente de la Asociación de Colonias Populares "Las Torres" dice:

La organización desde 1989 logró la creación de una lechería. Actualmente se están negociando con las autoridades tarjetas para leche y tortibonos que van a ser repartidos por igual entre todas las personas que integran la asociación.<sup>15</sup>

---

<sup>13</sup> Entrevista realizada a Pilar López, dirigente de la Asociación de Colonias Populares "Las Torres".

<sup>14</sup> Entrevista con Bernardino Ramos, dirigente de la Asociación de Residentes de la colonia Ajusco.

<sup>15</sup> Entrevista con Pilar López, dirigente de la Asociación de Colonias Populares "Las Torres".

f) *Impacto en la comunidad.* Las organizaciones nuevas llegan a integrar las demandas de habitantes de la colonia, más allá de las planteadas por los participantes de la organización, extendiendo los beneficios a toda la colonia.

cuando la organización hace un planteamiento, un trámite no lo hace para un determinado número de gentes, lo hace a nombre de toda la colonia, como por ejemplo el predial... también cuando nosotros pedimos la introducción de la red de agua potable, luz, pipas, era parejo para toda la colonia, las escuelas, la lechería, no se podrá decir que tal grupo la promovió, sino que era hasta donde alcanzara, nuestra gestión es muy abierta con toda la gente que quiera, es para todos.<sup>66</sup>

g) *Asesorías.* En las organizaciones antiguas la inexperiencia era una de las características, sin embargo contaron con ayuda de diferentes grupos que los apoyaban; venían de fuera de las colonias -grupos universitarios, grupos católicos-, líderes eventuales. En tanto las nuevas han desarrollado una capacidad más eficiente de organización y militancia, es el caso de Santo Domingo. Ésta última con su experiencia y fuerza ha apoyado a las más recientes, como Huayamilpas, El Caracol y Las Torres. Otro ejemplo es el Ajusco y los padres jesuitas, quienes han fomentado y apoyado todo tipo de organización social en la zona.<sup>67</sup>

A partir del 72-73 nuestro impulso fueron los jesuitas. Había mucho seminarista jesuita con quienes empezamos a tener pláticas, en las cuales nos comenzaron a enseñar

---

<sup>66</sup> Entrevista con Fernando Díaz, dirigente de la Asociación de Colonos de Santo Domingo.

<sup>67</sup> Véase, Cabrolie Vargas, Magaly Odette, Las CEB y los sectores populares: El caso de los Pedregales, tesis de maestría de la FLACSO, sede académica México, México, 1990.

nuestros derechos, nuestras necesidades y obligaciones. Comenzamos poco a poco a defender lo que realmente creíamos o creemos que es nuestro, como también a pagar lo que creemos que es justo por que ya nos hemos dado cuenta que de regalado no más no... Nosotros a partir de entonces formamos grupos llamamos comunidades de base, con los jesuitas. Ellos nos iniciaron en todo aspecto, prácticamente se puede decir que ellos fueron y son nuestros maestros. Comenzó una lucha por la tierra, por nuestros derechos, por la igualdad, y va uno aprendiendo y también nosotros nos dimos cuenta que era necesario ayudar a otros muchos compañeros que sufrían injusticias y aprendimos, no tan rápido pero sí aprendimos algo."

*h) La organización ante las políticas estatales (Pronasol).*

En las organizaciones antiguas la intervención del Pronasol, en el acceso a bienes y servicios las ha debilitado al negociar individualmente. Las organizaciones nuevas han aprovechado los servicios del Pronasol, sin tener trato directo en la planeación de programas, manteniendo una autonomía. En el caso de Santo Domingo el Pronasol ha servido como medio para fortalecer la organización, por capacidad de quien ejerce el liderazgo en la organización para mantener una participación más comprometida y constante de sus miembros.

Lo que hicimos para construir el Centro de Artes y Oficios, fue firmar un convenio con el DDF, el secretario de gobierno y el delegado anterior, para que nos donaran los materiales, nosotros poníamos la mano de obra, eso es todo lo que logramos sin compromiso de ninguna especie, que funcionara con nosotros, con maestros y capacidades propias; con el Pronasol negociamos el equipamiento y parte de la mano de obra

---

" Entrevista con don Chon y doña Martha, antiguos colonos del Ajusco.

especializada, nuestro proyecto lo planteamos, a nuestras necesidades.”

i) *Metas a futuro.* Las organizaciones nuevas tienen como meta la creación de espacios comunes para la cultura y recreación de sus habitantes, cristalizando tales pretensiones en la construcción de Centros de Artes y Oficios, Santo Domingo, Las Torres y El Caracol -en Huayamilpas aun no se materializa el proyecto-. La concientización de sus integrantes con fin de mantener el trabajo colectivo para beneficio de la comunidad, y así lograr su permanencia.

Pienso en la necesidad de que los vecinos cambien de manera de pensar, es indispensable la participación de los vecinos en asuntos de la asociación que se pongan al frente de la organización y así ellos tengan otro tipo de experiencias las cuales son muy ricas y al igual pueden tomar una mayor conciencia, es decir, hacerse más sensibles a la problemática social, si el compañero no participa se aísla y sus problemas sólo los ve de manera individual sin importarles los demás y ese no es el caso, el caso es la participación de todos los miembros de la comunidad del fortalecimiento de la misma para poder resolver problemas comunes. Somos únicamente veinte familias, con un promedio de ochenta compañeros que participan en las asambleas, pero el caso es la participación de todos los miembros y de alguna manera se presiona a los compañeros a que asistan con toda su familia aun los niños aunque solamente echen relajo, la participación de los miembros de la comunidad es indispensable.”

---

” Entrevista con Fernando Díaz, dirigente de la Asociación de Colonos de Santo Domingo.

“ Entrevista realizada a Gilberto Cabral, dirigente de la Comuna de Colonos del Caracol.

## ESTA TERCERA DEBE SER DE LA BIBLIOTECA

Las organizaciones antiguas carecen de metas para el futuro, toda vez que están siendo sustituidas por los comités de solidaridad.

Por tanto podemos pensar que ante los cambios en la composición de las colonias y el distinto grado de participación social reflejado en las organizaciones, así como el trato preferencial que el Estado ha otorgado a la zona de los Pedregales de Coyoacán -como lo han sido Pronasol y los programas sociales de abasto- tendencialmente se puede observar una paulatina desarticulación de las organizaciones toda vez que las principales demandas de servicios han sido cubiertas y el Estado ha renovado sus propias instancias de atención a la ciudadanía. El problema es la respuesta que las organizaciones darán a todo este proceso, y sus repercusiones en la familia que es el núcleo que sostiene a la organización.

El problema que se presenta en las colonias, por las características de antigüedad y participación, es la recomposición social que ha existido, reflejada en la elevación de niveles culturales y económicos; no así en las colonias más recientes donde no se venden los lotes, sino que la familia los habita permanentemente. La participación dentro de las organizaciones populares, actúa de forma positiva en la conciencia ciudadana; cuando existe participación para el desarrollo de la comunidad, los sujetos tienen una cosmovisión diferente de su entorno y de sus

expectativas a futuro. En un primer momento cuando nace la organización la familia ayuda en todo y conforme van avanzando sólo quedan el jefe de la familia y/o la esposa o ninguno. Es decir, cuando se satisfacen demandas, hay una noción de grupo que refuerza la imagen familiar, en tanto que al haber una desintegración se desgasta esta imagen. Algunos dirigentes se preocupan por esto; la desintegración de la organización es determinada por la carencia de metas y objetivos que puedan captar el interés del individuo y crearle conciencia.

Los primeros pobladores en Santo Domingo por necesidades propias, hacían todo lo indispensable por coordinar el trabajo, para abrir calles, para cuidar que no los desalojaran, etc.; lo cual necesitaba un grupo de personas que fungieran como dirigentes de tales acciones. Es entonces que de manera no formal se distribuyen cargos entre los colonos y empiezan a organizarse. Posteriormente, cuando las necesidades primordiales de la comunidad cambian, y la regularización de la tierra se presenta como el primordial objetivo y para lograrlo se hace indispensable una organización formal y reconocida ante las instancias gubernamentales, la organización es registrada como Unión de Colonos del Pedregal de Santo Domingo de ahí en adelante la organización trabaja por obtener servicios públicos como electrificación, pavimentación, etc.; tales servicios son logros para la colonia y no sólo para los participantes en la organización. En la actualidad esta organización social busca la obtención de espacios culturales (edificación del Centro de Artes y Oficios) y áreas de esparcimiento, necesidades primordiales en la colonia Santo Domingo.<sup>41</sup>

---

<sup>41</sup> Fernando Díaz, dirigente de la Asociación de Colonos de Santo Domingo.



## ACCESO A SERVICIOS Y PROGRAMAS SOCIALES DE ABASTO EN LOS PEDREGALES

En la actualidad es importante el estudio del abasto y del acceso a servicios públicos<sup>42</sup> para proponer alternativas, es decir, la disminución de la capacidad de las familias para obtener bienes y servicios básicos y la manera en que desarrollan diferentes formas para acceder a ellos, interactuando con las políticas y programas que el Estado implementa. Lo anterior facilita o inhibe el desarrollo comunitario, entendiendo por desarrollo comunitario la integración de los grupos sociales a través de un programa de acceso a bienes y servicios básicos, que colectivamente organizado y dirigido por la propia comunidad interesada se propone la elevación del nivel de los individuos y su mejor integración a la sociedad. Sin embargo, no debemos olvidar la existencia de un desarrollo comunitario exógeno, el cual es organizado y dirigido por instituciones, que por diferentes razones se preocupan por la elevación o mantenimiento del nivel de vida de un determinado grupo social. Los Pedregales de Coyoacán es una zona periférica que fue

---

<sup>42</sup> Los servicios públicos, no son sólo satisfactorios, sino también son instrumentos de negociación política. Resulta que en las acciones de la comunidad existe un trasfondo político, es decir "juegos de poder", que implican formas de organización social y de negociación; por eso es necesario determinar los elementos que reflejan las interrelaciones entre las fuerzas políticas, económicas y sociales, con la oferta y demanda de servicios públicos y programas de abasto en la ciudad. El Estado como proveedor y mediador para alcanzar los servicios públicos y de abasto se ha reconvertido conforme ha entrado en nuevas lógicas de negociación del poder, lo mismo que las organizaciones populares que luchan por acceder a éstos.

poblada a partir de una invasión masiva por parte de personas de escasos recursos procedentes de zonas rurales, que migraron a la ciudad de México como efecto del gran desarrollo que alcanzó el país desde fines de la década de los treinta, guiados por una perspectiva de mejorar sus niveles de vida.<sup>43</sup>

#### LOS IMPACTOS DE LAS POLÍTICAS SOCIALES EN LA POBLACIÓN

Los pobladores de los Pedregales al asumirse como integrantes de una sociedad con amplias posibilidades de participación a partir de una organización, en primer momento exigen; las exigencias van relacionadas con sus carencias, no sólo tienen un sentido físico, sino conllevan un sentido cultural, que condiciona no sólo la imagen que el sujeto tiene de sí mismo, sino también la imagen de su entorno y del Estado. Es así como al tener carencias, en primer término se deteriora la imagen del poder y cuanto más grave es, tiene un mayor nivel de conciencia el ciudadano. El cuestionamiento de legitimidad del poder será mayor. Esto se convierte en un proceso que determina, en cierta medida, el acceso a servicios básicos, por parte de la población.

---

<sup>43</sup> Lo anterior se dio como parte del proceso de industrialización sustitutiva que operó en México a partir de los años 30, así como en otros países de América Latina, que trajo consigo la presencia cada vez más notable en el medio urbano de un sector de trabajadores subempleados que se congregaron en las zonas más deterioradas de la ciudad desde el punto de vista físico y urbanístico. Ferrera, Javier y Diego Prieto, "Hacia una caracterización de clase de MUP", en Estudios Políticos, V. 4-5, núm. 4-1, México, octubre de 1985-marzo de 1986, p. 9.

Las políticas que implementa el Estado como respuesta a los movimientos sociales, están condicionadas por dos elementos: el primero depende de la propia lógica del sistema, es decir, de sus posibilidades y limitantes; el segundo depende de posibilidades y limitantes reales de los movimientos, lo que implica qué tanto pueden obtener del Estado organizándose."

Tanto en su campaña política, como en el discurso de toma de posesión, Salinas de Gortari planteó el camino hacia la modernización del país como estrategia de desarrollo económico, político y social que permitiera atender y satisfacer necesidades y requerimientos de la población en materia de alimentos, servicios, vivienda y educación. Así también se declaró en favor de buscar nuevas formas de negociación. Esta estrategia de producción propuso para la recuperación económica y estabilidad un programa con los siguientes lineamientos: el Estado atendería el gasto social y la productividad de entidades estratégicas y prioritarias; la inversión pública sería importante en la recuperación, no por su monto, sino por su canalización estratégica; la inversión privada desempeñaría un papel importante ya que incidiría directamente sobre el desarrollo y crecimiento de manufacturas y exportaciones;

---

"Para el liberalismo social, en la alimentación como en la vivienda la salud y la calidad de vida, el Estado está plenamente comprometido. Pero entiende la corresponsabilidad de la sociedad en la resolución de sus carencias, promueve nuevos esquemas para que haya una más amplia participación en la solución de los problemas y respuesta más eficaz en la prestación de los servicios, con transparencia y equidad. "El Liberalismo Social", en Perfil de la Jornada, México D.F., 5 de marzo de 1992, p. II.

y sería papel del Estado ampliar la capacidad creativa, innovadora y productiva que permitiera al país competir a nivel internacional.

El Estado, como respuesta implementó programas de beneficio social basados en recomendaciones del Banco Mundial, por ejemplo el Pronasol, el de canalización de recursos otorgados a la sociedad por medio de subsidios en alimentación, salud, vivienda, etc., dentro del primero se encuentran los programas de un kilogramo sin costo de tortilla, operado por Distribuidora Conasupo (Diconsu); y de leche sólo para niños de Liconsu; los cuales se aplican concretamente a la población de bajos recursos. El Pronasol fue el medio de negociación del Estado con grupos en conflicto, que si bien no aspiraban al poder político, sí pretendían mejores niveles de vida; tales grupos fueron y son los que conflictúan al poder, ya que al ser una expresión de la contradicción del modo de producción, son los grupos que pueden desestabilizar al mismo. Es por ello que dentro de la lógica de la modernidad, se les debe dar una pronta respuesta a fin de no perder la estabilidad lograda, manteniendo índices de justificación y legitimidad para el poder. Además las estrategias gubernamentales en años recientes se han hecho cargo de satisfacer servicios públicos como el agua potable y drenaje, demandados por la población organizada, así como los de abasto. El Pronasol también ha promovido la organización de solicitantes de servicios, a fin de negociar su satisfacción, eliminando la negociación colectiva y negociando directamente con individuos.

En la última década los Pedregales entraron en este proceso de consolidación donde son tomados en cuenta por el Estado, debido a la pérdida de las elecciones en 1988 para presidente y senador. A partir de este descalabro en la zona el Estado implementó programas espectaculares en beneficio de los habitantes de los Pedregales con el logotipo de solidaridad, por ejemplo, el drenaje, obra muy costosa cuyos gastos absorbió el Estado. Tal acción puede catalogarse como propaganda política tendiente a recuperar el voto perdido en 1988, reflejándose en los resultados de elecciones de 1991 donde obtuvo una recuperación. Es importante ver cómo afecta al interior de las organizaciones sociales este trato preferente a los Pedregales. Esta nueva forma de trabajo trata de individualizar las negociaciones de carencias dejando de lado la negociación grupal, dada anteriormente en la zona. En esta etapa resulta importante ver qué sucede con la cultura y los espacios comunes dentro de las colonias, la movilidad social y el tipo de nivel socioeconómico que participa en tal movilidad, además del tipo de familias que participan en programas de beneficio social logrados por la organización y los implementados por el Estado.

Las opiniones de los líderes de las organizaciones en los Pedregales de Coyoacán sobre el Pronasol, son del siguiente tenor:

- a) Este programa no es algo nuevo en los Pedregales ya que desde el inicio de las colonias se trabajó de forma comunitaria, socializando las relaciones solidarias originadas por el

trabajo de grupo; los servicios con los que se cuenta fueron hechos por los vecinos o logrados socialmente.

- b) No está encaminado a satisfacer necesidades y carencias de la población debido al desfase con las necesidades reales detectadas por la población y las que el programa está dispuesto a apoyar.
- c) Es un programa espectacular creado por el gobierno y por necesidad del mismo; es decir, para lograr legitimidad ante la población de los Pedregales.
- d) Logra desplazar el control político que tenía el PRI y así mismo el de las organizaciones que ahora negocian directamente con la delegación.
- e) Busca una legitimidad del poder, perdida por los grandes periodos de corrupción y lo cual pudo observarse en las elecciones de 1988. El programa intentó desaparecer la imagen del PRI en los Pedregales y sustituirla por la del Pronasol, y esto pudo ser por la imagen tan deteriorada por la corrupción del partido. Sin la participación del programa la organización tenía características más democráticas pero al entrar en tratos con el Pronasol, esto se perdió.

En resumen el Pronasol es un mecanismo de prestigio y credibilidad no en favor del partido sino de las autoridades; sin embargo dentro de la lógica de contradicciones del sistema, el programa no ataca los problemas de fondo, sólo subsana carencias; no obstante políticamente el gobierno ha obtenido su recuperación. El Pronasol es un peligro para las organizaciones si hay carencia de conciencia del individuo, ya que éste decide depender de la oferta del programa y no de sus demandas reales, comprometidas con su grupo social. La política implementada por Pronasol en la zona, no resuelve problemas planteados por las organizaciones como colectivo, lo que obliga a la negociación individual y directa, debilitando la organización y restando fuerza al movimiento popular.

Podría ser éste el caso de los Pedregales de Coyoacán en donde el suelo pedregoso fue abierto por los pobladores a golpe de pico y marro; las cuevas, las grietas fueron rellenadas, el trazado y apertura de calles se realizó a través de faenas, donde la participación de mujeres, hombres y niños se llevó a cabo logrando crear un clima de gran solidaridad social, haciendo que las condiciones formaran lazos fuertes entre sus pobladores y organización social en este inicio de las colonias. En este desarrollo las organizaciones llegaron a una etapa donde existen elementos externos que influyen en ellas debilitándolas, como es la movilidad social; las personas fundadoras de colonias han salido de éstas y han llegado a la zona gentes con un nivel socioeconómico

más alto, lo que ha repercutido en la composición social y de clase de la zona,<sup>41</sup> y ha transformado las actitudes hacia la solidaridad social. Aunado a lo anterior, los Pedregales se van rodeando de sitios de importancia (Estadio Azteca, Perisur, la línea 3 del metro, el Periférico, etc.) construidos por capital inmobiliario lo cual repercute en una revalorización del suelo de la zona. La organización busca entonces mecanismos para cohesionar a sus integrantes y no permitir una desintregación, haciendo frente a los embates neoliberales que implica la negociación con el Estado directamente. ¿Qué sucederá con las organizaciones si no logran mantener los intereses colectivos como punto central?, así mismo, ¿la satisfacción de demandas comunes será rebasada por los comités de Solidaridad?. Estos comités en algunas colonias han logrado mermar las formas de organización social y de trabajo comunitario - como en La Candelaria, pueblo perteneciente a los Pedregales que no incluimos en nuestro trabajo- a través de satisfactores inmediatos como la dotación de despensas a algunas familias, la cooptación de líderes que buscan el bien propio, logrando así terminar con dos décadas de trabajo conjunto y contestatario a políticas sociales del Estado.

---

<sup>41</sup> "Los vecinos de escasos recursos podrán vender a alto precio sus terrenos a personas de medianos y altos recursos económicos trasladándose éstos a orillas de la ciudad reiniciando así el ciclo de regularización y urbanización". Entrevista con Bernardino Ramos de Conamup.



La política económica nacional repercute directamente en el bienestar de la población, así las políticas sociales del Estado para combatir la pobreza, tratan de resolver peticiones y reclamos sociales. En los Pedregales existen organizaciones sociales para alcanzar la satisfacción de necesidades básicas, y programas sociales implementados por el Estado, lo que ha dado como consecuencia una cierta pluralidad de beneficiarios, dependiendo de las características de las organizaciones.

#### CONCLUSIONES

La pobreza y las situaciones contrarias al ser humano que ésta provoca originaron la necesidad de crear un espacio donde pudieran desarrollarse hombres, mujeres y niños de los Pedregales. Éstos han sido el brazo fuerte para el trabajo de una organización social en favor de la obtención de servicios, en una primera etapa.

En una segunda etapa se puede pensar que debido a la satisfacción de los servicios básicos, ha cambiado la composición de las colonias y el distinto grado de participación social reflejado en las organizaciones. De la misma manera con el trato preferencial que el Estado ha otorgado a la zona de los Pedregales de Coyoacán -como el apoyo del Pronasol y los programas sociales de abasto- se puede observar una paulatina desarticulación de las organizaciones toda vez que las principales demandas de servicios han sido cubiertas y el Estado ha renovado sus propias instancias

de atención a la ciudadanía. El problema es la respuesta que las organizaciones darán a todo este proceso, y las repercusiones de la desarticulación de las familias que son el núcleo que sostiene a la organización.

El problema que se presenta en las colonias, cuyas características son la antigüedad y una determinada participación, es la recomposición social que ha habido y que se refleja en la elevación de los niveles culturales y económicos; no así en las colonias más recientes donde no se venden los lotes sino que las familias originarias los habitan permanentemente. La participación dentro de las organizaciones populares, repercute en forma positiva al crear conciencia ciudadana: en tanto existe participación para el desarrollo de la comunidad, los sujetos tendrán una cosmovisión diferente de su entorno y de sus expectativas a futuro.

En un primer momento cuando nace la organización, la familia ayuda en todo y conforme se avanza sólo queda el jefe de la familia y/o la esposa, o ninguno, es decir, cuando se satisfacen las demandas, hay una noción de grupo que refuerza la imagen familiar, en tanto que al haber una expansión se desgasta la imagen. Algunos dirigentes se preocupan por esto, ya que la desintegración de la organización es determinada por la carencia de metas y objetivos que puedan captar el interés del individuo y así crear conciencia.

**CAPÍTULO III**  
**PROGRAMAS SOCIALES DE ABASTO Y ORGANIZACIÓN SOCIAL**  
**EN LOS PEDREGALES DE COYOACÁN**

**LOS SUBSIDIOS EN MÉXICO, 1970-1990**

Si en la década de los setenta el Estado como parte de su modernización invirtió una gran cantidad de capital en empresas que ayudaran a reestructurar su economía y a cumplir con su papel de benefactor social, a partir de la década de los ochenta la situación fue diferente, la visión predominante ha sido la política neoliberal, que reduce su intervención en el mercado a través de la venta de sus empresas, disminuye el dinero destinado al gasto social y crea programas específicos de alivio a la pobreza, los cuales llevan implícita la función legitimadora del Estado<sup>44</sup> de esta manera se marcaron los nuevos caminos de la política social y económica nacional. La crisis económica sostenida desde 1982 a la fecha ha ocasionado el mayor empobrecimiento de algunos grupos considerados vulnerables -en el sentido de ser propensos a resentir

---

<sup>44</sup> "...la función legitimadora del Estado es financiada por gastos sociales que no son ni siquiera indirectamente productivos pero sí necesarios para mantener la armonía o el control social (por ejemplo, la provisión de pozos de alimentación de agua, esquemas para mejorar los asentamientos, regularización de tierras, campañas de vacunación). Un problema surge cuando la responsabilidad de hacer costos recae cada vez más sobre el Estado, y sin embargo, las ganancias siguen siendo privadas. La creciente tendencia del gasto estatal a aumentar más rápidamente que los medios de financiarlo produce crisis económicas, sociales y políticas". Ward, Peter, Políticas de Bienestar Social en México 1970-1982, Nueva Imagen, México, 1989, p. 19.

los efectos físicos, biológicos y culturales del deterioro económico-, dando paso a condiciones propicias para alterar la estabilidad política y social. Ante tal escenario el Estado dirigió sus esfuerzos para disminuir los efectos negativos de la nueva orientación económica.

Por lo anterior cuando el Estado transfirió una parte de los escasos recursos económicos del sector gubernamental al sector social para completar los ingresos de familias pobres a través de subsidios, se formó con tales recursos la punta de lanza de las organizaciones para implementar una estrategia que complementara el ingreso familiar.

De esta manera se hizo presente la esfera de las políticas, es decir, las organizaciones enfrentan una serie de necesidades (educación, alimentos, servicios públicos, etc.) ante las cuales el Estado da respuesta a través de programas específicos que satisfagan necesidades de grupos demandantes en aras del bienestar social. En el caso de la política del subsidio alimentario - tortilla y leche- no solamente ha desempeñado un papel económico, el cual se refleja en el poder de compra de las familias de escasos recursos al adquirir la canasta básica, también cumple con importantes funciones políticas y sociales, entre las que podemos mencionar la legitimación del Estado frente a la sociedad.

Un ejemplo de legitimación fue el Sistema Alimentario Mexicano en el que la variedad de subsidios que se aplicaron desde diversas dependencias y entidades gubernamentales a través de la cadena producción-distribución, tenían como objetivos fomentar la producción agrícola e industrial y beneficiar a grandes sectores de la población por medio de distribución para el consumo. El sistema Conasupo ofreció subsidios de tres tipos, el subsidio vía precios, el subsidio directo y el subsidio otorgado a través de los programas sociales de abasto que actualmente son dos: "Leche sólo para niños" operado por Liconsa, y "Un kilogramo de tortilla sin costo" operado por Diconsa.

En México existieron dos esquemas de subsidios en el periodo que va de finales de los setenta a principios de los ochenta: uno, en él los subsidios fueron generalizados, es decir, cualquier persona podía tener acceso a ellos, de hecho también se subsidiaba a productores de maíz y productores de leche; otro fueron los subsidios altamente selectivos, donde se trató de focalizar a la población más pobre o con mayores carencias.

## HISTORIA DEL SUBSIDIO Y LAS POLÍTICAS SOCIALES DEL ESTADO MEXICANO

Las grandes carencias de tipo social como ingreso insuficiente, falta de abasto de productos alimenticios en zonas pobres<sup>47</sup> llevó al Estado a desarrollar programas de beneficio social, que redundaran en el mejoramiento de la economía familiar de grupos necesitados. A partir de la década de los cuarenta se destinaron grandes recursos para apoyar y fomentar la agricultura como precios de garantía en cosechas de alimentos básicos tradicionales a través de subsidios que buscaron desarrollar la economía basada en exportaciones y fortalecimiento del mercado interno, dejando de lado a productores de autoconsumo que se vieron obligados a migrar a las grandes ciudades.

Por lo anterior una parte del conglomerado de migrantes llegó a la periferia de la ciudad de México, ocasionando un crecimiento sin planeación, que en el caso de los Pedregales de Coyoacán fue desatendido dando paso a una organización interior del

---

<sup>47</sup> "... los habitantes pobres urbanos compran un poco más caro sus alimentos que otras clases sociales más pudientes, es decir, tienen que dedicar una parte mayor de su presupuesto familiar a la adquisición de comida del que invertirían si dispusiesen de los mismos servicios comerciales que los grupos mejor atendidos. En efecto, los estudios realizados señalan que en las zonas urbanas marginadas y de bajos ingresos se registran algunos problemas de desabasto -hay que invertir mucho tiempo para conseguir la canasta básica- y los precios de ésta son ligeramente mayores que en áreas más céntricas. A mayor marginación o alejamiento con respecto a la infraestructura comercial, mayores son los precios de los alimentos". Rello, Fernando, "Sistema de Abasto y Distribución de Alimentos en la Ciudad de México: Opciones de transformación", en Perlo, Manuel, (coord.), La Modernización de las Ciudades en México, IIS-UNAM, México, 1990, p. 301.

asentamiento. Esto propició condiciones para efectuar una presión organizada para demandar en una primera etapa, terreno para vivir, posteriormente en una segunda etapa se buscó la escrituración del terreno y la dotación de servicios públicos más importantes como agua, pavimentación, energía eléctrica de la zona; en una tercera etapa se realizó una lucha dirigida a la obtención de subsidios -de tortilla y leche- y de áreas de esparcimiento, recreación y cultura.

A partir de 1941 el Estado buscó la regulación del mercado interno con la Compañía Nacional Distribuidora y Reguladora SA (Nadyrsa) a través del control de los precios de artículos de primera necesidad y materias primas. Otro ejemplo de cómo el Estado trató de mantener el control de una parte de la economía es cuando en 1947 la Compañía Nacional Exportadora e Importadora SA (Ceimsa) compró productos agrícolas a precios bajos para mantener reservas en el mercado nacional e incidentalmente influir en el mercado interno, "aspecto que marcó uno de los primeros pasos en materia de regulación de abasto agrícola.

---

" En el año de 1949 las funciones de Ceimsa cambiaron, ahora concentra los órganos oficiales sobre abasto de alimentos y se vuelve el único regulador de precios de productos básicos. Así las instancias gubernamentales de regulación del precio de productos básicos, se encuentran acordes con la política económica del país, el "desarrollo estabilizador".

En 1961 Ceimsa fue sustituida por la Compañía Nacional de Subsistencias Populares SA de CV (Conasuposa) con esto se buscó regular el mercado y abasto con sentido social, desde la compra, almacenamiento, transporte, industrialización y distribución de productos, con el fin de dar a buen precio y calidad los productos de primera necesidad para proteger a la población de bajos ingresos, manteniendo regímenes de control de precios y orientando los subsidios.

Cabe recordar que de 1940 a 1970 se dio gran relación entre el Estado y la industria nacional, y que el proteccionismo del Estado vía subsidios a la producción se reflejó en el abaratamiento de materias primas e insumos para alimentos comunes que la población trabajadora consumía. Estos aspectos ayudaron a mantener estabilidad y crecimiento del país.

Con el agotamiento del modelo de desarrollo estabilizador, a partir de 1970 se derrumbó la agricultura como consecuencia de falta de apoyos y de subordinación a la industria. El Estado dejó de apoyar a productores pequeños y destinó más recursos a zonas de altos rendimientos, lo que llevó al país a depender del exterior obligando al sector público a contar con un déficit financiero.

El Estado trató de evitar la inestabilidad social y política, convirtiendo al subsidio en el principal vehículo de amortiguamiento del deterioro social. Para sostener el subsidio se



contó con los grandes yacimientos petroleros, en la década de los setenta. Tal aspecto contribuyó decisivamente para dar soporte y credibilidad al endeudamiento del Estado mexicano. Con la caída de precios del petróleo la perspectiva optimista de la economía mexicana vio frustradas sus esperanzas de salir adelante y el crédito internacional cerró las puertas al país.

#### LOS SUBSIDIOS Y LAS POLÍTICAS NEOLIBERALES

Al asumir el poder Miguel de la Madrid en 1982 se encontró con el aparato productivo en recesión y elevados índices de inflación. Se había gastado más de lo que se tenía, un ejemplo de esto fue la importación cada vez mayor del volumen de alimentos -granos y leche sobre todo-, debido al cambio de orientación político-económica que se preocupó por vincularse al mercado internacional sin importar los problemas de la sociedad. Si en 1960 había 35 millones de mexicanos para 1980 eran 70 millones: "...la importación de alimentos en 1965 representó 9% del total sectorial, para 1975 era de 67% y en 1980 de 80%".<sup>4</sup> Ahora se trataba de sustituir el financiamiento externo por el interno modernizando la economía para integrarse al mercado mundial: "...ante la urgencia de acceder al mercado mundial, se sustituye la eficiencia y la productividad por

---

<sup>4</sup> Toledo, Víctor Manuel, "La crisis ecológica", en González Casanova, Pablo, y Héctor Aguilar Camín (coords.), México ante la crisis, vol. II, 5.ª ed, Siglo XXI, México, 1991, p. 37.

una mayor explotación de la fuerza de trabajo a través de contención y depresión salarial crecientes ...".<sup>70</sup>

Se propone entonces como parte de la estrategia reducir gastos del Estado, vender gran número de empresas paraestatales y usar mejor los recursos mediante aplicación transparente y buena destinación de subsidios para quienes lo necesitaran. De esta manera el nuevo ejecutivo realizó un reajuste económico, reduciendo los subsidios y, en algunos casos, desapareciéndolos. Como consecuencia se vieron incrementados los precios de los alimentos básicos y las familias disminuyeron su poder adquisitivo.

#### **LOS CENTROS POPULARES DE ABASTO COMUNITARIO (CEPAC) Y LA TRANSFORMACIÓN DE LOS SUBSIDIOS**

De acuerdo con la lógica mencionada se pusieron en marcha el Programa Rural de Abasto Comunitario (PRAC) y el PAZPU donde se hizo participar a la población haciéndola corresponsable de los Cepac.<sup>71</sup> Debido a limitaciones presupuestales de la Conasupo se

---

<sup>70</sup> Rojas Nieto, J. Antonio, "Algunas implicaciones sociales de la estrategia económico-social del régimen", en González Casanova, Pablo, y Héctor Aguilar Camín (coords.) México ante la crisis, vol. II, 5a. edición, Siglo XXI, México, 1991, p. 13.

<sup>71</sup> Las tiendas Cepac debían instalarse a un kilómetro de distancia entre cada una y tener como mínimo para el local 30 metros. Dentro de la estructura de tales tiendas existía un Comité Urbano de Abasto (CUA) integrado por un presidente, un tesorero y un secretario (los tres de forma honorífica, no cobraban salario) tenían la función de administrar y vigilar, se elegían por una asamblea de consumidores de la zona. La estructura del Cepac debía reflejar la participación de la comunidad mediante asambleas cada

inició una nueva forma de hacer llegar productos a la población necesitada a través de pequeñas tiendas que manejaba el grupo organizado. Con esto el Estado podía satisfacer demandas de poblaciones de escasos recursos sin abandonar la línea de poco gasto para el beneficio social.

Política y económicamente al Estado le convenían estos establecimientos ya que los gastos de mantenimiento eran pagados por la comunidad, además no pagaba salarios al Comité Urbano de Abasto, ni otorgaba seguro social, es decir, cumplía dos funciones a la vez, dejaba en manos de la comunidad la tienda de abasto y hacía llegar productos básicos a poblaciones pobres urbanas.

En la década de los ochenta cuando el país entró de lleno en el neoliberalismo, se buscó con la política social dar mayor eficiencia a los programas y aprovechar los escasos recursos públicos, se comenzó una tendencia focalizadora consistente en detectar a personas o/y hogares que oficialmente no tuvieran un ingreso mayor a dos salarios mínimos dando de esta manera a los subsidios una forma personalizada.

El beneficio social focalizado (tarjeta magnética para un kilogramo sin costo de tortillas) formó parte de la política social salinista y tuvo como origen la reducción de recursos financieros

---

determinado tiempo.

del Estado para programas sociales; se trató de elevar la eficiencia, evitando el derroche y la desviación de recursos, utilizando para esto la identificación de familias pobres que cumplieran con el criterio oficial, haciéndolas objeto del subsidio.

La tarjeta para un kilogramo de tortilla sin costo tiene como antecedente, el subsidio generalizado a molinos y tortillerías otorgado a través de precios bajos de la materia prima vendida por Conasupo a la industria, además del subsidio en energía eléctrica, agua y combustibles, en el caso de la industria harinera se otorgaba una bonificación en efectivo por cada tonelada de harina de maíz vendida a granel.<sup>72</sup>

A partir de 1984 se redujeron los subsidios a molinos y tortillerías (1.2 millones de toneladas) y a la planta industrial de harina de maíz nixtamalizada, tal reducción se basó en un estudio de la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial (Secofi) de donde cabe destacar dos conclusiones: "... A) Uno de cada cinco establecimientos en el país recibía dotaciones subsidiadas. B) De setenta mil toneladas que debían ser para producir tortilla, sólo cincuenta mil se destinaban a tal fin...",<sup>73</sup> es decir, una

---

<sup>72</sup> Appendini, Kirsten, De la milpa a los tortibonos, Colegio de México-Instituto de Investigaciones de las Naciones Unidas para el Desarrollo Social, México, 1992, p. 195.

<sup>73</sup> Conclusiones de los Grupos Interinstitucionales de Trabajo para el Programa de Reestructuración del Sistema Maíz-tortilla, 1983, citado en Martín del Campo Antonio, y Rosendo Calderón

importante parte del subsidio al maiz desaparecía -se desviaba para alimentación animal, entre otras cosas- otorgando ganancias a las personas involucradas en tales desvíos.

De junio de 1984 a marzo de 1986 se cambió al subsidio de consumo por medio de la distribución de tortilla empacada, operado por Diconsa en tiendas del sector público, Cepac y en lecherías Liconsa, la población atendida fue de 520 mil familias al día aproximadamente. La combinación de este programa con el subsidio a molinos y tortillerías resultó altamente costoso y tuvo como resultado su cancelación en abril de 1986.

En mayo del mismo año se implementó el programa de distribución de cupones para la adquisición de tortilla a precio subsidiado, a través del Programa Maíz-Tortilla (Promato) su objetivo principal era distribuir los bonos de tortilla subsidiada por el gobierno federal, conocidos como tortibonos dirigido a población de escasos recursos económicos, distribuidos a través de varias instancias, como Cepac, lecherías Liconsa, organizaciones populares, PRI, y sindicatos principalmente. El programa benefició a 137 mil familias en todo el país.

El Promato consideraba como la mejor forma de distribuir los tortibonos a través de los Cepac ya que las familias de escasos

---

op.cit., p. 77.

recursos se encontraban en la zona de trabajo del PAZPU. Se trató de no utilizar partidista o estatalmente los beneficios de tortibonos y para ello el Promato se regía por un reglamento, sobresaliendo el no condicionar la venta de tortibonos, se daban 2 kilogramos diarios o 14 kilogramos a la semana, a familias que ganaran menos de dos salarios mínimos; para verificarlo se realizó un estudio en los Cepac, se anotaba a personas pertenecientes a familias que subsistieran con menos de dos salarios mínimos, se consignaba el número de integrantes de la familia, y se verificaba que en ella no hubiera miembros con acceso a tortibonos en otros lugares.

En 1988 el PAZPU abrió 157 Cepac y los dotó de tortibonos, esta acción estuvo enfocada a influir en el voto electoral de julio de ese año, de forma que si el gobierno cumplía las demandas de alimentos básicos como la tortilla, creía poder movilizar fuerzas sociales en su favor. En esta lucha electoral los candidatos del PRI utilizaron las asociaciones de residentes como grupos de choque y de división en las zonas de influencia cardenista, como en el pueblo de Santa Úrsula Coapa. También volvieron a la vieja táctica de difamación y calumnia. No escatimaron métodos para poder ganar votos, así en el pueblo de Coapa instalaron una tienda Cepac, violando los propios reglamentos de la Conasupo, ya que esto no se podía realizar estando el Cepac del comité Voces de Coapa, esto fue una manera táctica, ya que sabían que si quitaban o pretendían quitar la tienda del Comité, les causaría un movimiento

contraproducente, pero si instalaban una tienda con las mismas características y mejor surtida, además con la promesa de distribuir más tortibonos, y otras cosas, restaban fuerza o dividían a la colonia.<sup>74</sup>

El 20 de septiembre de 1988 hubo una asamblea donde participaron los encargados de almacén en la zona suroeste<sup>75</sup> y acordaron constituir el Consejo Popular de Abasto (CPA). La estructura del CPA era de tipo horizontal, es decir, se integraba por comisiones rotativas de trabajo (abasto, finanzas, etc.), tal propuesta fue realizada por los encargados que no pertenecían al partido oficial.

El CPA fue importante y empezó aglutinar gente en torno a él a través de demandar más productos básicos y de buena calidad, también propuso aumentar las utilidades de ventas, una mayor participación en la toma de decisiones para el funcionamiento de Conasupo, manifestar su oposición a la política modernizadora del Estado (venta de paraestatales, bajos salarios). Tal Consejo abrió una nueva lucha en torno a demandas de abasto alimenticio, es decir, llevó a la esfera política las necesidades alimentarias y pidió participar en decisiones de la Conasupo. Esto constituyó un motor de movilización popular al tener al CPA a nivel regional

---

<sup>74</sup> Gómez Pérez, Baltasar, op. cit., p. 55.

<sup>75</sup> El almacén suroeste comprendía las delegaciones de Álvaro Obregón, Coyoacán y Tlalpan.

demandando el aumento de satisfactores populares como tortibonos, y mejor calidad de productos en los Cepac.

Cuando los Cepac incrementaron sus demandas y politizaron sus peticiones, el Estado vio con temor las acciones y aprovechó la reestructuración de Conasupo para desmovilizarlos, actuando de la siguiente manera: surtió a los Cepac de productos de buena calidad (frijol, arroz y azúcar) a buen precio, sustituyó a los dirigentes de Diconsa, Dicomesa y del PAZPU que estuvieron involucrados en la formación y desarrollo de los Cepac.

En noviembre de 1990, a consecuencia de la utilización con fines políticos de los tortibonos y del incremento de precios del maíz, además del fallido intento de focalización se provocó una reestructuración al reducir el subsidio a la población urbana, ajustando el precio y desapareciendo el subsidio a la industria de masa nixtamalizada. Surgió así en 1990 un programa eventual de tortivales, cupones fechados para adquirir un kilogramo de tortilla por día, con una vigencia de ocho meses.

En junio de 1991 inició un nuevo programa que pretendía dotar a familias con ingresos menores a dos salarios mínimos una tarjeta de tortillas para recibir un kilogramo sin costo. Las familias se determinaron con base en el padrón de Liconsa haciendo llegar a través del correo la tarjeta, sin que esto significara que todas las familias empadronadas la recibieran.



El nuevo programa influyó en la desmovilización de la organización urbana, por que los tortibonos representaban el eje de la movilización popular. El Cepac 25 500... inició sus funciones en septiembre de 1987 con un capital de trabajo de 3 millones de pesos... En agosto de 1989 fue beneficiado con dotaciones de tortibonos por parte del PRI, lo que aunado a una correcta estimulación de la participación comunitaria en las asambleas mensuales y a un surtido adecuado de productos tanto de Conasupo como de capital comunitario logró que se incrementaran las ventas de la tienda comunitaria. De esta manera en los primeros siete meses de 1988 vendió un promedio mensual de 4 millones 500 mil pesos en cambio en los últimos meses del mismo año -ya con tortibonos- el promedio mensual de ventas fue de 10 millones 730 mil pesos.<sup>76</sup>

La desmovilización fue apreciada en la disminución de ventas del PAZPU. De enero de 1990 -en que aún se vendían tortibonos- a enero de 1991 -cuando ya funcionaban los tortivales- las ventas disminuyeron en casi un 50%.<sup>77</sup> En 1991 cerraron varias tiendas, desapareció el CPA y la participación comunitaria bajó. En 1992 la zona suroeste tenía 82 Cepac, en diciembre de ese mismo año

---

<sup>76</sup> Hernández Campos, Octavio Gabriel, El Programa de Abasto a Zonas Populares Urbanas de Conasupo, como un intento del gobierno para abastecer de productos básicos a las zonas marginadas urbanas del Distrito Federal de 1988 a 1992, tesis de licenciatura en sociología, PCPyS-UNAM, México, 1994, p. 85.

<sup>77</sup> Ver Cuadros de Gerencia de Concertación Comunitaria Diconesa, 1990.

quedaban sólo 52. Cuando el CPA y los Cepac fueron golpeados con la disminución de ventas a causa del retiro de tortibonos, los encargados de tiendas buscaron mejores opciones para comprar mejor y barato; por esta razón la central de abasto se convirtió en la principal fuente de abastecimiento y se relegó a Conasupo. En 1991 en el PAZPU los encargados de tiendas más activos se retiraron desgastados, otros intentaron formar cooperativas sin éxito, hubo quienes se quedaron en Conasupo por el membrete de la empresa y por la no declaración y pago de impuestos.<sup>7\*</sup>

Después de retirar los tortibonos dieciseis Cepac de la zona suroeste continuaron trabajando, buscando apoyo financiero y técnico principalmente con iglesias, organizaciones sociales y agencias internacionales. Formaron el Programa Popular Integral de Abasto (PPIA), de sus objetivos destacan: lograr fuerza de grupo en lo político; lograr fuerza económica; servir de base para fortalecer proyectos locales; ser instancia coordinadora para impulsar empresas sociales y espacio de intercambio de experiencias.

Con las tendencias focalizadoras se trató de romper los vínculos internos y externos de la organización social para acabar con el medio de resolución por el cual la comunidad podía satisfacer sus demandas sociales. Se buscaba la desintegración del movimiento urbano popular, al personalizar los subsidios y los

---

<sup>7\*</sup> Hernández Campos, Octavio Gabriel, op. cit., p. 126.

trámites correspondientes, provocando que las personas dejaran de interesarse por problemas comunitarios, fortaleciéndose de este modo una aparente conciencia individual donde cada quien debía solucionar sus problemas directamente con el Estado. Tal es el caso de la tarjeta de tortilla: las personas llenaban su solicitud y la esperaban por correo o en la lechería. Así la organización se dejaba de lado, relegando su participación en la obtención de solicitudes para tarjetas.

Como resultado de este proceso las organizaciones encontraron tiempos distintos. Por un lado no era posible presionar al Estado por beneficios sociales si no cumplían los criterios oficiales; y por otro, la gente se acercaba a ellos para solucionar sus problemas, si la organización no proporcionaba resultados inmediatos, la gente se iba. Así el panorama de crecimiento y fortalecimiento de las organizaciones por un lado se enfrentaba a una presión estatal que pretendía desvincular las organizaciones de la sociedad. Por otro lado, las organizaciones no encontraban el camino para retener a las personas y crear nuevas formas de lucha que presionaran al Estado en beneficio de una mayor participación en la planeación y aplicación de políticas sociales.

Un ejemplo de lo expresado en el párrafo anterior son los recursos destinados al Pronasol en los Pedregales que se canalizaron principalmente a través de comités de solidaridad que sustituyeron a la organización natural de las colonias. Esta

política produjo en la población dos respuestas negativas para el desarrollo de la organización: A) la gente se integró a los comités. B) Se alejó la gente de la organización social en busca de otras alternativas. Esto ocasionó que algunas organizaciones negociaran con el Estado sacrificando parte de su autonomía a cambio de recibir beneficios, pero frente a la sociedad se desacreditó, tachándosele de vendida. Tal situación fue aprovechada por el Estado para crear mayor división entre organizaciones de la zona, un ejemplo lo tenemos en la comuna Huayamilpas donde se produjo una fuerte división de la organización separándose en dos grupos, cada uno de los cuales buscó obtener mayores recursos de las autoridades para sus proyectos; al mismo tiempo la delegación fomentó la disputa al otorgarle a unos más que a otros.

#### **EL SUBSIDIO A LA TORTILLA Y LECHE EN LOS PEDREGALES DE COYOACÁN**

La delegación política de Coyoacán es el centro geográfico del Distrito Federal, cuenta con una extensión territorial de 58.04 kilómetros cuadrados. Colinda al norte con Avenida Universidad, Río Churubusco y Calzada Ermita Iztapalapa, con las delegaciones Benito Juárez e Iztapalapa respectivamente; al sur con Calzada del Hueso, Avenida Bordo, Calzada de Tlalpan; al este por Canal Nacional con la delegación Iztapalapa y al oeste con Boulevard Cataratas, San Jerónimo, Río Magdalena y Avenida Universidad con la delegación Álvaro Obregón.

Actualmente la delegación de Coyoacán está compuesta por 34 colonias, 31 fraccionamientos, 21 unidades habitacionales, 7 pueblos, 9 barrios y 5 ex-ejidos. La población total estimada es de 1 millón 200 mil habitantes, 51% son mujeres y 49% hombres, y 40% de la población es económicamente activa.

La pirámide de edades en términos porcentuales es la siguiente:

AÑOS	%
1 A 10	30.6
11 A 20	24.1
21 A 30	18.1
31 A 40	11.4
41 A 50	7.7
51 A 60	4.5
MAS DE 70	1.4

La población flotante está considerada en 200 mil habitantes, conformados por los planteles educativos, centros de trabajo, atracciones turísticas y culturales.”

---

” Ver Monografía de Coyoacán, Banco de Datos de la Delegación Coyoacán.

La población de los Pedregales se encuentra constituida de la siguiente forma:

Colonia Adolfo Ruíz Cortines	30,000
Colonia Ajusco	50,000
Colonia y Ampliación Huayamilpas	4,500
Colonia Santa Úrsula Coapa	27,000
Colonia Santo Domingo	121,000
Pueblo de Santa Úrsula	12,000
Pueblo de los Reyes	20,500

---

265,000

correspondiéndole a los Pedregales la cuarta parte de la población total de la delegación Coyoacán.<sup>80</sup> Considerando tales números podemos decir que resulta importante estudiar esta zona debido a los movimientos sociales organizados que se han producido y por la influencia que pueden tener, lo que significa más retos para las autoridades. La larga trayectoria de las organizaciones y su trabajo en obtención de bienes y/o servicios, como ejemplo el alto acceso que las familias logran a ambos programas de subsidio -leche y tortilla- un 58.4%. Sólo a la tortilla 7.5%. A leche 34.1%. (ver cuadro 1),<sup>81</sup> hace que desde el punto de vista sociológico sea un

---

<sup>80</sup> *Ibidem.*

<sup>81</sup> Los datos de la encuesta presentados en este capítulo cuentan para su uso con la autorización de los investigadores responsables de la encuesta de leche y tortilla, Mtra. Carmen del

reto entender los cambios y tendencias hacia donde se mueve la organización social por el logro de satisfactores básicos.

Los subsidios de alimentos a partir del gobierno salinista adquieren una mayor importancia como motor de desarrollo en las colonias de los Pedregales, conjugándose tres factores principales: el económico, el social y el político, que interrelacionados modifican la vida de comunidades e individuos que las habitan.

El factor económico, refleja el poder adquisitivo y el acceso a servicios de las familias sin dar cuenta de relaciones al interior de la comunidad. El Estado actúa con programas sociales en beneficio de sectores con bajos ingresos, destinando recursos públicos para subsidiar alimentos, como tortilla y leche, se ayuda a las familias para que éstas destinen recursos para satisfacer otras necesidades básicas. A este respecto cuando en la encuesta se preguntó a las familias, según los niveles de pobreza, si consideraban que los programas tenían alguna intención velada, 60.7% respondieron negativamente del total de familias encuestadas; lo que nos permite ver la idea un tanto apolítica de algunos habitantes de las colonias estudiadas. Sin embargo, el grupo de

---

Valle y el Dr. Gerardo Torres, en el mes de marzo de 1992 en los Pedregales de Coyoacán. Encuesta "Sobre Consumo de Leche y de Tortilla a través de Programas Sociales", realizada por el CIH (Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Humanidades) y el IIEC (Instituto de Investigaciones Económicas) pertenecientes a la UNAM.

pobreza extrema es quien más intuye que los programas de subsidio no son gratuitos, y que traen algo escondido (ver cuadro 11).

Si nos guiamos por el ahorro en dinero que el subsidio ofrece a las familias beneficiarias, este consiste en aproximadamente 10% en leche y 8% en tortilla, lo que significa solamente 18% de ahorro total del gasto familiar para quienes acceden a ambos subsidios. En el caso de la encuesta sobre subsidios de tortilla y leche se pudo apreciar que las familias en extrema pobreza -las que ganan menos de un salario mínimo- fueron quienes más accedieron a los subsidios: a ambos programas 46.8%, sólo a leche 75.1% y a tortilla 36.7%. Mientras tanto las familias no pobres -aquellas que ganan más de cuatro salarios mínimos mensuales- fueron en general las menos beneficiadas: a ambos programas accedió 12.1%, a leche 14%, aunque en el caso de la tortilla la tendencia no se verificó por acceder en un porcentaje más alto al subsidio 24.5% que las familias en umbral de pobreza -las que ganan más de 2 y hasta 3 salarios mínimos- que accedieron en 12.2%. A pesar de lo anterior podemos decir que tales programas tienen, de acuerdo a la encuesta, un alto grado de efectividad para las familias consideradas como pobres -hasta 2 salarios mínimos-. Aquí las familias consideradas como pobres -familias que ganan de uno a dos salarios mínimos- accedieron por debajo de los porcentajes de familias en pobreza extrema (ver cuadro 2).



Al preguntar a las familias, si el kilogramo de tortillas era suficiente para cubrir sus necesidades, 140 familias respondieron que no, que necesitan más kilogramos de tortillas, concentrándose 60.7% de las familias en pedir el aumento de 2 kilogramos, seguidos del 19.3% de los que piden 3 a 4 kilogramos. Cabe destacar que quienes están más a favor del aumento de kilogramos son las familias en pobreza extrema; en aumentar 2 kilos más 54.1% y en aumentar de 3 a 4 kilos 44.4%. Esto nos hace pensar que por mucho que el subsidio se dirija a los grupo más necesitados, no es posible apoyarlos para elevar sus condiciones de vida, si la política económica nacional no se enfoca a conseguir el mejoramiento nacional reflejado en cada familia. No es posible financiar programas sociales, si a nivel nacional no existe una creación sistemática de empleo bien remunerada (ver cuadro 12).

Aunado a lo anterior, la sugerencia de que se incrementen los kilos de tortillas, se basa en dos opiniones: 1)no alcanza con estas tortillas para la familia, 2)el escaso ingreso familiar obliga a buscar el subsidio. Quienes más expresaron tales respuestas, fueron en primer lugar las familias consideradas en situación de pobreza extrema y seguidas de las pobres (ver cuadro 13). Todo esto nos conduce a una reflexión: en el caso de los Pedregales de Coyoacán, los subsidios llegan a quienes más lo necesitan -salvo excepciones, que, sin embargo, es posible corregir-. Las familias no buscarían el subsidio si tuvieran los medios necesarios para ser autosuficientes en cuanto a ingreso y oportunidades, esto es, si tuvieran un ingreso que alcanzara a

satisfacer las necesidades básicas elementales que en el primer capítulo mencionamos. Así el Estado podría ahorrarse una buena cantidad de dinero y utilizarla en inversión para beneficio del país. Además si el Estado apoyara más los proyectos de mejoramiento social, llámese cooperativa de alimentos, cocinas populares, capacitación en artes y oficios, etc., se podría elaborar otro tipo de opciones que ahorrarían el gasto continuo de recursos, y fortalecerían la organización comunitaria, fuente de un mejor desarrollo individual, familiar y colectivo.

Los factores sociales los observamos en la forma de organización de la comunidad; si el medio físico es agreste (como al inicio en la zona de los Pedregales) influye en los individuos para integrarse a la organización y dar solución a problemas apremiantes que aquejan a la comunidad. Este factor nos daría un panorama para entender los procesos desarrollados en el interior de la comunidad, y aunado al económico nos mostraría porqué una zona como los Pedregales de Coyoacán se ha desarrollado rápidamente en comparación con lugares en precarias condiciones y además por que ha recibido gran cantidad de recursos a lo largo de su historia, un ejemplo reciente es el Pronasol que dotó de drenaje (parcialmente), alcantarillado y pavimentación.

En el caso de las organizaciones de los Pedregales la función social se ha podido apreciar, por ejemplo cuando la comunidad tenía necesidad de resolver algún problema, como la falta de áreas

verdes, y los habitantes de la colonia Huayamilpas tuvieron que volverse a lo social, organizarse -aunque fuera por un corto tiempo- y trabajar por un beneficio común dejando de lado su individualismo, de tal forma, realizaron un trabajo comunitario y crearon el parque ecológico de Huayamilpas, apoyados por otras colonias y asesorías de sus líderes -Ajusco, Sto. Domingo-, tras negociar con la delegación el espacio físico y con Pronasol recursos para construcción.

El factor político se constituye en dos niveles: cuando el Estado satisface necesidades de la comunidad ésta le otorga su confianza, lo que en ocasiones se refleja en las elecciones, con el voto de la colonia por los candidatos oficiales. Por otro lado el Estado reconoce total o parcialmente la organización como intermediaria entre las demandas de la sociedad y las instituciones gubernamentales. Esta reciprocidad no siempre se produce, un ejemplo pudo observarse 1988 cuando la comunidad dio un voto en contra del partido oficial en las elecciones de presidente y senadores, lo que influyó entre otros factores para introducir el Pronasol en la zona como medio para recuperar la legitimidad perdida; en 1991 recuperó terreno el partido oficial como resultado de los programas de Pronasol y del debilitamiento de las organizaciones independientes.

Sin embargo, en el ámbito nacional el gobierno salinista se encontró con un grave problema dentro de la política social

selectiva, pues la población objetivo de Pronasol se duplicó respecto a la de 1982, es decir "...creció un 22% la pobreza extrema en México al pasar de 17 (en 1988) a 21 millones (en 1992) desde el inicio del Pronasol; al mismo tiempo la corrupción burocrática aumentó..." el gobierno se enfrentó al problema de satisfacer demandas sociales mayores, ya que el número de individuos en extrema pobreza y pobreza aumentó entre otras causas por la política económica.

De acuerdo con las cifras del cuadro número 3 (ver cuadro 3) podemos observar que en fechas próximas a elecciones presidenciales, las demandas de grupos organizados son satisfechas en lo referido a subsidios alimenticios; el año anterior, el año de y el año posterior a las elecciones el número de beneficiarios y la cantidad de recursos disponibles (toneladas distribuidas) para el programa aumentaron.

Este fenómeno puede explicar por qué la coyuntura política permite que las organizaciones sociales se manifiesten públicamente dando a conocer sus demandas y ofreciendo a cambio de su satisfacción -aunque sea de manera parcial- el apoyo electoral, de tal modo el gobierno aprovecha las manifestaciones de descontento social para dar a conocer que su partido satisface demandas de la sociedad a través del aumento de recursos subsidiados al abasto

---

\*\* Entrevista a Enrique Velázquez, investigador de la UNAM, en La Jornada, 3 de marzo de 1992, p. 12.

como el caso de tortilla, con esto intenta recuperar parte de la credibilidad perdida durante el sexenio.

Otro aspecto que resulta importante destacar es el cambio de procedimiento para repartir el subsidio. A partir de 1986 se otorgaban subsidios a través de cupones de tortilla (tortibonos) procedimiento que movilizó gente, en especial a organizaciones populares, y unió principalmente a las amas de casa -decimos que principalmente a este sector porque son las mujeres quienes más cerca están de los problemas cotidianos alimentarios que viven los hogares- para buscar el beneficio del tortibono, el cual directamente aportó una ayuda a la alimentación familiar, pero también creó un nuevo panorama en la lucha social, la politizó en torno al subsidio -como el tortibono-, se aglutinó a la gente para mejorar su alimentación, pero también se le organizó para demandar un subsidio y conseguirlo, si se podía lograr el tortibono, ¿por qué no luchar para obtener la satisfacción de otras necesidades?. Este hecho quedó claro con los Cepac: la comunidad organizada manejó una tienda que vendía a bajo precio productos de primera necesidad, pero también tortibonos, los cuales atraían gente que de paso compraban otros productos, pero al retirar los tortibonos también se echó abajo la movilización para obtenerlos, produciéndose como efecto la quiebra de muchos Cepac. Con respecto a la encuesta encontramos que las familias obtuvieron los tortibonos principalmente por cuatro formas; los Cepac y Liconsa fueron los medios que más beneficiaron a las familias pobres:

pobreza extrema 46.3% en Cepac y 41.8% en Liconsa. Pobreza 31.6% en Cepac y 26.4% en Liconsa. En lo que se refiere a organizaciones y partidos como medio de obtener los subsidios, fueron mejor aprovechados por las familias en umbral de pobreza 40% y no pobres 26.7% esto nos hace pensar que las organizaciones actuales de los Pedregales no están satisfaciendo las necesidades de las familias pobres, por su desarrollo las organizaciones se encuentran trabajando en metas compartidas por familias que tienen un ingreso mayor a dos salarios mínimos mensuales. Por último la utilización de otros medios fue mejor aprovechado por las familias pobres 42.9%. Con respecto a las familias no pobres encontramos que éstas siempre accedieron en tercer lugar a los tortibonos a través de los cuatro medios mencionados, a pesar de que ellas no necesitaban este subsidio, accedieron a él (ver cuadro 4).

#### **ENCUESTA DEL SUBSIDIO DE LECHE Y TORTILLA EN LOS PEDREGALES DE COYOACÁN**

Al aplicar la encuesta de leche y tortilla en los Pedregales no se pudo captar de forma significativa si las personas tuvieron que participar en organizaciones para obtener dichos subsidios, esto puede explicarse porque la gente no expresa fácilmente a extraños su militancia o simpatía por organizaciones que han ejercido una presión constante sobre el Estado lo que ha creado conflictos y en caso extremo represión. Sin embargo, las

entrevistas con líderes de organizaciones de los Pedregales<sup>33</sup> muestran una base de apoyo amplia aunque las personas entren y salgan, existe un núcleo que es el motor de la organización, ellos realizan proyectos de beneficio para sus colonias, basados en la organización vecinal.

Haciendo una radiografía de la pobreza encontramos que la pobreza extrema, familias que obtienen hasta un salario mínimo mensual, en esta encuesta representó 41.8% del total, cifra elevada que nos podría indicar que el programa de subsidios en los Pedregales de Coyoacán se destinó a familias que sí lo necesitan. También encontramos que los subsidios llegan a una buena parte de familias en grado de pobreza 28.7% (ganaban entre 1 y 2 salarios mínimos). En tercer lugar tenemos como familias, consideradas en el umbral de pobreza, entre 2 y 3 salarios mínimos 15.8% de la muestra. Sólo se detectó 13.7% de familias que ganan más de cuatro salarios mínimos a quienes se considera como no pobres por salir fuera del radio de pobreza y porque sí deben lograr satisfacer sus necesidades básicas con el salario que ganan -más de 4 salarios mínimos- (ver cuadro 5).

---

<sup>33</sup> Las entrevistas se realizaron con Fernando Díaz líder de la organización de colonos del Pedregal de Santo Domingo, Gilberto Cabral de la organización del Caracol, Bernardino Ramos del Ajusco, Teresa Rodríguez de la Comuna Huayamilpas, Pilar López de Las Torres. Cabe aclarar que nosotros sólo nos entrevistamos con Fernando Díaz y con Gilberto Cabral, y el material de las otras entrevistas nos fue proporcionado por compañeros de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM.

El que familias que se encuentran en el umbral de pobreza y no pobres (29.5% por encima del criterio oficial), reciban los beneficios de los programas de subsidio, lo explicamos con tres hipótesis:

A) La constante presión que las colonias han ejercido desde su formación sobre el Estado las ha hecho merecedoras de trato especial, como subsidios destinados a familias que sobrepasan el criterio oficial.

B) El consenso político es un objetivo por el que se desvían recursos subsidiados, teniendo como fundamento lograr para el Estado respaldo de organizaciones de la zona. El Estado busca ser legitimado a través de otorgar a ciudadanos sin organización tarjetas de tortilla o leche; esto es posible ya que los efectos de la crisis económica agudizada en 1982, redujo el poder de compra de las familias, además del salario real, y en años recientes se han visto reflejadas las consecuencias, obligando a familias con más de dos salarios mínimos mensuales a buscar subsidios dirigidos a población de escasos recursos y destinar el dinero ahorrado de los programas de leche para niños y un kilogramo de tortilla gratuita, a otros bienes o satisfactores.

C) Corrupción en el manejo de recursos. La aplicación de programas de subsidio, no siempre logra una perfecta focalización, en ocasiones se produce un desvío hacia grupos o personas totalmente



ajenos a los destinatarios originales. El programa tiene una parte ineficiente. Existe una desviación de recursos sociales hacia personas que no los requieren, tal desviación se puede corregir para beneficiar a quienes en realidad lo necesitan.

Si lo anterior se corrigiera a través de controles más estrictos se ayudaría a familias pobres que gastan menos que otros grupos familiares: los de pobreza extrema, 64.5%, gastan menos de un salario mínimo, y los de pobreza 21% gasta menos de un salario mínimo; en contra parte 40.5% de los no pobres gasta más de 4 salarios (ver cuadro 6). Sin embargo, se encontraron familias pobres que gastaban más de lo que ganaban, podría ser a simple vista contradictorio que familias con menos de un salario de ingreso gastaran más de tres y hasta cuatro salarios, pero pensamos que tal interrogante se resuelve al profundizar en el estudio de estrategias implementadas por las familias para elevar sus ingresos y poder mantener niveles de vida, un ejemplo es la reducción del número de integrantes de la familia, esto es, en la encuesta se encontró que familias en pobreza extrema tienden a tener su más alto índice de casos en el grupo de uno a cuatro personas -130 casos, 46.6%- y la tendencia se reduce hasta llegar al grupo de familia más grande, de siete y más personas -50 casos, 17.9%-. En lo que se refiere a las familias pobres como no se encuentran en una muy difícil situación, en comparación con el grupo anterior todavía tienden a tener familias más grandes (de cinco a seis miembros, 81 casos, 42.6%) que el grupo anterior, pero de ahí

siguen patrones de disminución de familia -de uno a cuatro integrantes 71 casos, 37.4%- . A semejanza del grupo anterior en las familias en umbral de pobreza predominan familias de cinco a seis miembros -41 casos, 39%- pero ahora su comportamiento tiene el sentido inverso de las familias pobres y tiende a tener en segundo lugar a familias con más de siete integrantes -37 casos, equivalentes a 35.2%- . Por último en el grupo de los no pobres, debido a su situación desahogada, se inclina por familias grandes, de más de siete integrantes -45 casos, 49.5%- y de ahí las familias chicas van encontrándose en menos cantidad (ver cuadro 7) .

Una estrategia para hacer frente al deterioro familiar es el aumento del número de hijos en el mercado laboral. En la encuesta encontramos que quienes tienen más hijos trabajadores, que aportan un mayor ingreso, son familias no pobres cuyo porcentaje en dos hijos trabajando es 34.4% -21 casos-, y en el punto extremo las familias en extrema pobreza con 16.4% -10 casos-. En lo referido a tres y más hijos trabajando la tendencia se vuelve a verificar ya que quienes más alto porcentaje ocupan son las familias no pobres con 69.4% -34 casos- y en la tendencia contraria las familias en extrema pobreza con 6.1% -3 casos-. Esta tendencia en la encuesta nos hace pensar que las familias son no pobres, entre otras causas, por que han volcado a sus integrantes hacia el mercado laboral, lo que ha permitido mantener sus niveles de vida (ver cuadro 10) .

Otra forma para hacer frente al excesivo gasto total de las familias, es la forma de acceder a programas de subsidio -leche y tortilla-. Observamos que las familias que más acceden a ambos programas fueron las de extrema pobreza (ver cuadro 2).

Profundizando en el estudio de las formas de acceder a la tarjeta de tortilla encontramos que los grupos de familias en general obtuvieron su tarjeta a través de Liconsa: gente en extrema pobreza, 119 casos, 63.3%; en pobreza 71 familias, 64.6%; el grupo de familias en umbral de pobreza 43 casos, 74.1%; y los no pobres 33 casos 60%. La segunda forma que se utilizó para acceder a dicho servicio fue el correo, el Estado lo utilizó para mandar las tarjetas de tortilla a los beneficiarios. Las demás formas de acceder a subsidios fueron variadas (ver cuadro 8).

En cuanto a las formas de acceso a tarjeta de leche, el medio más utilizado fue la solicitud en lecherías por todos los grupos: en extrema pobreza 197 casos, 78.5%, realizaron su trámite en lechería, seguido de 29 familias -11.6%- que lo hicieron por medio de Liconsa. Las familias pobres en primer término obtuvieron su tarjeta por solicitud en lechería, 120 casos, 69.8%, en segundo término lo hicieron a través de Liconsa, 35 familias equivalente a 20.3% del grupo de pobres. En lo que se refiere a familias en umbral de pobreza, unas 60, que equivalen al 63.8% de ellas, lo obtuvieron por solicitud en lechería, mientras que 25 -26.6%- la obtuvieron por Liconsa. La situación no varió con el grupo de no

Pobres en el que 56 familias -75.7%- , a través de solicitud en lechería, obtuvieron su tarjeta, y como segunda vía lo hicieron un 9.5% -7 casos- por Liconsa (ver cuadro 9).

#### CONCLUSIONES

En este capítulo hemos abordado el acceso a los programas sociales de abasto, en especial el caso del subsidio a la tortilla, el cual nos sirve para conjuntar tres campos (económico, político y social) y para poder dar cuenta de la dinámica y transformación de un área específica. Cada campo al relacionarse con los otros dos nos permite entender las relaciones que producen modificaciones en las condiciones de vida de los habitantes de los Pedregales de Coyoacán.

A través del manejo de subsidios podemos ver efectos sociales y políticos deseados y no deseados en formas organizativas independientes y cómo éstas son afectadas directamente por la presión política del Estado al destinar gran cantidad de recursos a través del Pronasol y establecer criterios oficiales para otorgar subsidios (que lleguen a las familias de hasta dos salarios mínimos mensuales) lo cual ocasiona desarticulación en organizaciones débiles y en organizaciones fuertes como el caso de Santo Domingo negociar para obtener recursos.

En el caso del campo político vemos que existe una tendencia del Estado para recuperar consenso en acciones emprendidas en materia alimentaria, es decir, al contar con menos recursos el actual régimen mexicano tiene que utilizarlos eficientemente de tal manera que no produzcan politización en la sociedad, para lo cual ha encontrado como salida el reducir y personalizar subsidios (como los de tortilla y leche) al mismo tiempo que establece criterios claros para determinar la gente pobre que más necesite de ellos. La estrategia anterior ha logrado buenos resultados políticos, como el tener menos oposición en los Pedregales de Coyoacán de organizaciones independientes. De 1988 a la fecha han desaparecido varias de ellas y las pocas que sobreviven han hecho acuerdos con el Estado a cambio de obtener recursos para proyectos.

En lo económico notamos que tanto el subsidio de tortilla como el de leche ahorran en total 18% del salario mínimo de una familia que cuenta con ambos. Esto permite que habitantes de esta zona dediquen ese ahorro a otras necesidades; esto en cierta forma ayuda a mantener su nivel de vida. Los efectos políticos de este campo son favorables al gobierno y repercuten negativamente sobre organizaciones sociales que pierden adeptos al no servir para solucionar las carencias de sus integrantes, lo que ocasiona su debilitamiento y menor capacidad de negociación con el Estado; las organizaciones no tienen peso directo para dar a sus afiliados acceso al subsidio.

## CONCLUSIONES GENERALES

A principios de la década de los ochenta y bajo las secuelas de la crisis económica, el Estado mexicano realizó un reajuste de presupuesto por presiones económicas internas y externas que llevaron a reducir subsidios hasta dejar la versión alimenticia y personal centrada en leche y tortilla.

En el caso del subsidio a la tortilla se pasó del programa maíz tortilla al tortibono y por último a la tarjeta de tortilla. Tal reducción del subsidio llevó a familias de escasos recursos a buscar alternativas para mejorar sus niveles de vida, una de ellas fue ingresar a las organizaciones sociales independientes las cuales en su proceso de transformación enfrentaron diversos problemas para seguir siendo interlocutores válidos entre el Estado y la población.

En el caso de los Pedregales de Coyoacán pensamos que el factor político visto desde la lógica gubernamental por recuperar a nivel nacional el terreno perdido en las elecciones de 1988 se reflejó en la instalación de servicios públicos y en el otorgamiento de subsidios. El objetivo político anterior aunado al factor social de la zona (su historia de lucha social organizada), le ayudó a recibir los recursos destinados por Pronasol, antes que otros lugares no organizados. En cuanto al factor económico, los Pedregales son un área geográficamente privilegiada que ha elevado

su valor catastral al contar con centros comerciales, culturales, educativos y servicios médicos. A partir de los tres factores mencionados podemos dar cuenta del por qué los Pedregales se vieron favorecidos por los programas sociales del Estado.

Las razones anteriores dieron paso a un importante monto de recursos económicos -por ejemplo, los subsidios de tortilla- para mejorar la zona. Sin embargo, los recursos del Pronasol afectaron seriamente la organización social, rompiendo en algunos casos con su estructura y sustituyéndola por comités de solidaridad.

Los efectos del Pronasol en la organización social los podemos agrupar en: a) efectos favorables: el programa ha sido un impulso para las organizaciones, como en el caso de la organización de Santo Domingo que a través del apoyo de la delegación logró terminar su centro de artes y oficios, tener un lugar para su lechería y poner su comedor. Pero tal impulso no está exento de otras variables como la negociación política con tal de obtener recursos de Pronasol.

b) Los efectos no favorables: las organizaciones han sido desmanteladas. Aquí los recursos de Pronasol fueron la gota que derramó el vaso, como en el caso de Santa Úrsula o el Ajusco, en donde ya no existe organización independiente y ahora los beneficios se dan de forma individual. Sin olvidar el caso de la

Candelaria donde existía la organización más vieja de los Pedregales y la cual fue substituida por comités de solidaridad.

Creemos que a partir de lo expresado el tipo de organización se está transformando, se pasa de una organización con un gran número de integrantes a tipos de organización donde lo importante, en última instancia, ya no es la cantidad de gente sino la forma como se negocia con el Estado pero sin perder de vista los beneficios que se van a obtener para la comunidad.

Es importante estudiar la transformación que van a sufrir las organizaciones en la zona y cómo éstas van a modificar sus formas de participación con la comunidad y al mismo tiempo transformar su comportamiento ante el Estado. Tales cambios pueden dar luz sobre los nuevos caminos de la organización para mediar entre el Estado y la comunidad, retomando su historia de trabajo y lucha al interior de su espacio geográfico y cultural.

#### **PERSPECTIVAS**

Después de presentado el estudio, queremos tocar tres grandes apartados en los cuales es importante reflexionar un momento:

A) Subsidios. Desde nuestro punto de vista en lo referido a los subsidios, a nivel nacional la Secretaría de Desarrollo Social (Sedesol) tiene la tendencia a disminuir el total del subsidio, de



lo generalizado -por ejemplo a las harineras-, a lo dirigido -por ejemplo la tarjeta de tortilla-, "si en 1995 se ejercieron aproximadamente 12 mil millones de pesos repartiéndose 48% en subsidios dirigidos y casi 52% en generalizados, para 1996 se estimaba ejercer cerca de 12 mil 200 millones de donde 55% se canalizó a subsidios dirigidos y 45% a generalizados" este aspecto es positivo porque puede llevar al mejor aprovechamiento de los recursos económicos destinados, y en el subsidio de la cadena maíz-tortilla a dejar de apoyar a las grandes harineras y molineros para destinar esos recursos a familias pobres con menos de 2 salarios mínimos mensuales. Actualmente se consumen 10 millones de kilogramos de tortillas (feb-1996) 6 son subsidiados con una cantidad total de 7 mil 560 millones, repartiéndose de la siguiente manera: tortillerías tradicionales 2.7 millones de pesos; industria harinera 2.9 millones; familias de escasos recursos, tarjetas de tortillas 2 millones 650 mil pesos.

En consecuencia es deseable retirar los subsidios generalizados en áreas no necesarias, y ampliar los dirigidos, al mismo tiempo se debe dar paso a una liberación del precio del maíz para impactar positivamente en los productores de dicho grano, sin perder de vista que el origen de todo el proceso de la tortilla se encuentra en el campo. Todo lo anterior se debe llevar a cabo en la

---

"Gómez Flores, Laura, "Declaración de Carlos Rojas secretario de Desarrollo Social (Sedesol)", en La Jornada, 17 de julio de 1996, p. 46.

lógica de la acción comunitaria vinculada a lo institucional, dejando de lado posiciones políticas y creando verdaderos programas de desarrollo social.

B) La tortilla. Debe ser revalorada, es decir, utilizarla como elemento de transformación en la nutrición mexicana con la ayuda de las nuevas tecnologías. Para lo cual se requiere realizar estudios sobre la conveniencia de enriquecer nutritivamente la tortilla (pero más importante que hacer tantos estudios resulta ser la aplicación de resultados), a este respecto cabe hacer mención a la propuesta del Instituto Nacional de la Nutrición (INN) para resolver problemas de desnutrición, por razones de costo, y de respeto a la cultura popular; enriquecer la harina de maíz con 6.5% de concentrado de soya, adicionando 6 vitaminas y 2 minerales, con lo que el valor nutritivo de la harina llegaría a un 83% con respecto a la leche. Creemos que los centros de educación superior y las instituciones gubernamentales deben vincularse más estrechamente con el desarrollo de nuevas opciones, no sólo para la harina de maíz, sino también en relación con la masa nixtamalizada, los molinos y tortillerías tradicionales, sin dejar de lado a los campesinos para hacer de la cadena maíz-masa-tortilla una alternativa viable para el desarrollo nutricional, económico y social en el país.

En este rubro cabe mencionar un importante problema referido al control del mercado de la tortilla: la investigadora Larissa

Aguirre de la Facultad de Economía de la UNAM señala que el mercado de la tortilla alcanza un volumen anual superior a 10 millones de toneladas con un promedio de consumo de 116 kilogramos por persona al año, siendo el valor del mercado superior a 9 billones de pesos (la industria de la tortilla es una de las 5 más importantes en el país). Con tales referencias no resulta nada desdeñable querer ocupar a nivel nacional un control mayoritario de las ventas de la tortilla ya sea de harina o de nixtamal o desplazar una a la otra (hasta mayo de 1996 95% de la tortilla que se vendía en el país era a través de las tortillerías, pero la lucha por el control de las ventas de la tortilla no se hizo esperar ya que para 1996 Maseca pretendía producir el 50% de la tortilla que se vendía en el país y dejar 500 tortillerías en la zona metropolitana de la ciudad de México), así se aprecia una guerra bastante difícil y desventajosa entre tortillerías tradicionales y harineras, donde las primeras tienen en su favor la costumbre y la tradición de producir por años los círculos de masa cocida flexible y duradera, mientras que por las segundas la tecnología, las campañas publicitarias, mayor sanidad y el capital se encuentran de su lado. Ante tal panorama parece difícil saber quien controlará el mercado nacional, y lo único que nosotros podemos advertir, es que en el juego del libre mercado se impondrá la mejor oferta que cuente con elevada calidad (duración, sabor, color, olor y flexibilidad), sanidad (condiciones adecuadas de establecimientos y lugares de elaboración de la tortilla), precio (que se encuentre al alcance de todos los

bolsillos), aportes nutricionales (búsqueda de enriquecimiento de la tortilla para apoyo de la dieta de los individuos).

C) Organizaciones sociales. En la actualidad parece que van en un proceso de renovación de liderazgo, donde los viejos líderes tratan de apartarse y dejar paso a los jóvenes, pero al mismo tiempo continúan apoyando el trabajo de la organización. También parece importante resaltar la tendencia de dedicarse a trabajar en proyectos culturales como los centros de artes y oficios donde se pretende desarrollar las cualidades de los jóvenes en particular, pero al mismo tiempo de toda la comunidad para elevar su capacitación, tanto técnica como cultural.

Pensamos que si las organizaciones quieren seguir siendo vigentes, tienen que ser más propositivas y activas, para que en la práctica cotidiana ofrescan alternativas viables de desarrollo comunitario e individual, es decir, deben ir un paso adelante de las necesidades de la población abriendo espacios que satisfagan o contribuyan a las necesidades comunitarias.

## A N E X O A

### PRIMERA ENTREVISTA A LÍDERES DE ORGANIZACIONES

#### GUIÓN PARA ENTREVISTA A LÍDERES DE ORGANIZACIONES

##### I. ORIGENES

- 1.- ¿Cuándo se funda la asociación u organización?
  - Quiénes la fundaron
  - Principales Dirigentes
  - Número de participantes originales
- 2.- ¿Por qué se formó la organización?
  - Factores o motivos que influyeron
- 3.- ¿Cómo se conformó?
- 4.- ¿Cuáles eran los objetivos que se buscaban?
  - Hacia qué y/o quienes estaban dirigidos. Sectores poblacionales favorecidos
- 5.- ¿Cuáles fueron sus métodos de trabajo?
  - Actividades realizadas
- 6.- ¿Cuál era su zona de trabajo (Ubicarlo claramente)
- 7.- ¿Formas de financiamiento? (Ser sensibles)
- 8.- Resultados y aceptación de la población beneficiada

##### II. DESARROLLO

- 1.- ¿Los objetivos buscados han variado?
- 2.- Si han variado:
  - Por qué sucedió
  - Cómo se dieron los cambios
  - Cuántas veces sucedió
  - Hacia dónde cambiaron (sentido de los objetivos)
- 3.- ¿Cómo se enteró la gente de sus acciones?
- 4.- ¿Hubo aceptación y participación significativa de la gente?
- 5.- ¿Qué tipo de gente participaba?
  - Por ingresos
  - Por edades y sexo

- 6.- ¿Cómo se organizaban internamente?  
 -Ha existido algún cambio en el liderazgo  
 -Cómo se eligen  
 -Quiénes han sido sus líderes
- 7.- ¿Han tenido (o tienen) vínculos con alguna organización?  
 -Qué tipo de organización  
 -Qué tipo de vínculo  
 -Durante cuánto tiempo  
 -Qué objetivos se buscaban  
 -Acciones conjuntas
- 8.- ¿Tienen alguna relación con partidos políticos?  
 -Qué tipo de relación  
 -Con cuál (es) partido (s)  
 -Cuándo  
 -Durante cuánto tiempo  
 -Objetivos buscados
- 9.- ¿Han recibido asesoría?  
 -De qué tipo  
 -De quién

### III. SERVICIOS PÚBLICOS

- 1.- ¿Cuáles han sido los servicios públicos que se han logrado con la participación de la organización?
- 2.- ¿En qué consistió su participación?
- 3.- ¿Existe algún servicio con el que no cuente la comunidad?
- 4.- En la actualidad ¿cuál considera que sea la carencia mayor en su comunidad?
- 5.- ¿Cuál es la opinión y qué acciones impulsa la organización para la solución de estos problemas:  
 -Vivienda (propia y en alquiler)  
 -Agua  
 -Drenaje  
 -Educación  
 -Cultura  
 -Juventud  
 -Abasto (lecherías, tortibonos, tiendas Conasupo, otros)
- 6.- ¿Cuántos, cuáles y en qué consisten los programas de abasto que han existido o existen (lecherías, tortibonos, tiendas Conasupo, otros)
- 7.- ¿Considera que ha beneficiado a la población?, ¿en qué?

- 8.- ¿Bajo qué criterios cree que se distribuyen los tortivales y las credenciales de las lecherías?
- 9.- ¿Qué ha hecho el Pronasol en la colonia?
- 10.- ¿Cómo lo ha hecho?
- 11.- ¿Cuál es su opinión sobre el programa?
- 12.- ¿Ha tenido la organización, alguna participación en el diseño, implementación y evaluación de las obras realizadas por el Pronasol?

#### IV. PERSPECTIVAS Y PROBLEMAS DE LA ORGANIZACIÓN

- 1.- ¿Cuál considera que es el mayor problema por el que ha atravesado la organización?
- 2.- ¿Cuál cree que ha sido su mayor logro?
- 3.- ¿Cómo considera la respuesta de la comunidad a su trabajo?
- 4.- ¿Cuáles son sus perspectivas y objetivos a futuro?
- 5.- ¿Considera que es necesario formar una nueva organización?  
-De qué tipo  
-Por qué

ENTREVISTA CON FERNANDO DÍAZ  
COLONIA SANTO DOMINGO

Hermelinda Mendoza V.  
Miguel Ramírez B.

1. ¿Cuándo se funda la organización?

Antes de eso, se llama Unión de Colonos del Pedregal de Santo Domingo Asociación Civil. De hecho, nosotros estamos allí desde la invasión de 1971, hace 20 años. Formalmente la asociación u organización, se conforma hasta 1976-1977, que es cuando se registra para el asunto de legalizar el terreno que tomamos; entonces teníamos la ya escuela Emiliano Zapata. Antes se conocía a la organización por los comités de calle de Sto. Domingo hoy conocida como Unión de Colonos.

1.1. ¿Cuáles son los nombres de algunas personas que iniciaron la organización?

Eustolia Ramos, Cándida Lizárraga, Marcelo Hernández, Angelina Contreras, Esther Venegas, Eusebia Martínez (líderes naturales), de las calles o zonas.

1.2. ¿En un primer momento cuánta gente integró la organización?

Eso es muy relativo porque nosotros no llevamos un control de filiación a la asociación, como si fuera partido político; la participación es abierta y sobre todo en los momentos álgidos, como en la problemática por la tenencia de la tierra, en la lucha por el agua, por las escuelas. La participación de la gente aumentaba; es decir, que movilizábamos hasta 2500 ó 5000 gentes en las épocas en que no había movilización. Actualmente participan 20, que son los constantes, y otros 100 ó 60; ahora se está trabajando en la construcción del Centro, y están colaborando con su granito de arena cerca de 1000 personas. No hay un conteo de quién da su cuota, ni tantos participan por su afiliación, sino que la participación es libre, participan todos los que ven sus impulsos contenidos en la Organización y la resolución de sus problemas, entonces hay veces en que hay problemas como el caso del impuesto predial, que concierne a prácticamente toda la colonia, y hay momentos en que baja mucho la participación ya que no hay actividades a realizar o cuestiones a resolver.

2. ¿Por qué se formó la organización?

Por las mismas necesidades, había la urgencia de reducir el problema de la tenencia de la tierra y la necesidad del abasto, la lechería, tienda Conasupo, la cuestión de la salud en la colonia, la regularización de la tierra, había que buscar una forma jurídica legal, es decir, que la lucha se dio ya antes de que estuviéramos con esa actitud, pero llega el momento en que te van a presionar por todas las instituciones que necesariamente tienes que formalizarte, por eso decidimos registrarnos como Asociación.



4. ¿Cuáles eran algunos objetivos primordiales en ese primer momento?

El primer objetivo fue la intención, de que nosotros cuando llegamos con un grupo de estudiantes para el pueblo (ese era su nombre, ellos pertenecían a la Universidad, era una brigada multidisciplinaria (alrededor de 1971-1972) y posteriormente los estudiantes regresan a estudiar y sólo quedamos unos cuantos a trabajar en la colonia. El objetivo era trabajar con los niños primordialmente, bueno inicialmente era con los adultos pero terminamos haciéndolo con los niños, porque no había escuelas, entonces fundamos la primera escuelita en los Pedregales que fue la Emiliano Zapata y otra escuela en la calle más próxima, después una acá por Cristo, y otras escuelitas así populares; y luchamos principalmente por la educación hasta lograr que se construyera una primaria formal en la colonia, es decir, logramos 7 primarias, 2 secundarias, eso en un promedio menor de 7 años. Era la lucha constante cada año, para ver si las autoridades de la Secretaría de Educación Pública y del Departamento del Distrito Federal; como primero ponían las aulas de lámina de fierro provisionales donde se iba a construir la escuela, la gente de la colonia ya no dejó que se llevaran las aulas, se pasaron de un lugar a otro para que pusieran las escuelas definitivas, hasta que se acabaron prácticamente los terrenos que teníamos asignados para eso y se pelearon otros terrenos con los líderes para las escuelas. Era tanto la demanda de los niños que buscábamos la educación básica. Con un número de gentes se realizó una educación que llamábamos activa; es decir, que una de las actividades era ir viendo y midiendo las calles, las plantas que se daban en la colonia, analizando la geografía viva de manera real, era una educación directa. También formamos la primer secundaria abierta para que continuaran los chicos (posteriormente se creó el Colegio de Bachilleres, que se encuentra en Huayamilpas), todo se hizo fundamentalmente en Santo Domingo, y ahora estamos peleando porque se construya un plantel de educación media allí en Huayamilpas.

6. En este primer momento, ¿qué colonias abarcaba el área denominada Pedregales?

Cuando se creó Santo Domingo ya estaba la colonia Ajusco, la Díaz Ordaz, Santa Úrsula; prácticamente los Pedregales, ya habían sido invadidos 20 años atrás y era la franja que quedaba libre, y la invasión es considerada como más grande de América Latina; el terreno era muy grande y se cubrió en los tres primeros días del mes de septiembre ya que fue muy numerosa, y al trazar las calles, mucha gente quedó en vía pública o endosada. Llegaron de un día para otro y comenzaron una dinámica muy rápida de avance, que se detectó en esas colonias, avance de trabajo colectivo, de abrir calles, de meter servicios, de ir llenando y haciendo cosas; fue rapidísimo y así, cuando había la amenaza que se iba a desalojar o todavía no se regularizaba, ya la gente tenía

hecha su casa con tabique, ya no "existían" láminas de cartón, seguían acarreado el material y el agua.

7. ¿Cuáles fueron las formas de financiamiento o cómo se sostenía económicamente la organización?

No había gran problema, porque los muchachos que participábamos no teníamos familia, entonces ahí mismo nos quedábamos unos, otros se iban a su casa; en los tejabanos que hicimos de lámina y cartón nos dormíamos y comíamos con la comunidad, pues no faltaba quién nos invitara un taco; la comida el compañero Mario Osnaya anunciaba: compañeros, estamos haciendo faena, necesitamos un taco, y llegaban los frijoles, las tortillas, la sardina, de todo; luego hasta sobraba comida. Pedíamos toda la herramienta, todos los recursos salían de la propia comunidad. La primera pandilla o banda estuvo allí trabajando con nosotros y la actual está trabajando para la construcción del centro comunitario.

8. ¿Qué resultados sobresalientes de esa primer etapa tuvo la organización?

Pues hay varios, se logró la tenencia de la tierra, se negoció con las autoridades del departamento para lograr la regularización de la tierra, el precio que era adecuado de 40 pesos el metro cuadrado, con cinco años para pagar, con una cláusula que decía que si no se pagaba o se atrasaba uno, se cancelaba el contrato, se canceló la cláusula. Se tomaron las oficinas en cuatro ocasiones porque no cumplían con los documentos, logramos que se reacomodaran a mil gentes de los Pedregales, que estábamos en vía pública o endosados. Empezaron por cosas pequeñas, como la escuela, la lechería y la Tienda Conasupo. Cuando se acabaron los terrenos de Santo Domingo formamos la nueva colonia "Comuna de Huayamilpas", posteriormente la "Comuna de Iztapalapa" y después la Cooperativa ce cualli otli.

## II. DESARROLLO

1. ¿Han variado los objetivos de la Organización?

Bueno, fundamentalmente no, en el origen de la colonia se tenían prioridades de la necesidad básica, de una vivienda posteriormente y los servicios que giran alrededor de ésta; aunque debo decir que todo ha sido gracias al trabajo de hombres, mujeres, niños y ancianos, que participaron en el trabajo por la colonia, ahora se enfrenta el problema de carácter social y cultural de los jóvenes, ya que no quedaron espacios para ellos. El único espacio común es el de la Unión de Colonos, salvo las escuelas y los mercados, no quedaron áreas verdes ni de esparcimiento, entonces los únicos lugares de reunión de los chicos son las esquinas, y han proliferado mucho las bandas juveniles, y han causado grandes problemas debido a la violencia, interiorizada y exteriorizada que manifiestan, entonces el principal preocupante es el trabajo con los jóvenes y empezar a trabajar con los niños, para ir previniendo estas situaciones de violencia y buscar alternativas, por eso

estamos construyendo el Centro de Artes y Oficios, donde los chicos pueden tener un lugar propio de convivencia, pero también de aprendizaje de las artes y oficios.

3. ¿Cómo se enteró la gente de la acción?

De boca a oído fundamentalmente, y a través de la práctica, nosotros decimos que la práctica antecede a la teoría y todas las cuestiones las fuimos haciendo muy concretitas, entonces fue como la gente se acercó y participó en nuestra organización, a través de los hechos concretos; cuando el líder llevaba el camión de leche y vendía a través de las tarjetas de leche, la gente se acercó a nosotros y nos pidió que gestionáramos una lechería, entonces lo hicimos en base a eso, nosotros no queríamos hacer trato con el gobierno, pero la necesidad de la gente era agua, leche, luz, etc.; entonces tuvimos que negociar esto, y pusimos una lechería y vendimos la leche a todo el mundo. Entonces la gente lo va viendo, lo ve objetivo, así se corre la voz, también lo de las escuelas y fue cuando la organización creció y tuvo más auge; luego formamos una coordinación en el Pedregal, en la lucha por la tenencia de la tierra, que después se dividió como todas las organizaciones y las tendencias; se formaron otros grupos, otros formaron otras colonias (Bosques del Pedregal, Padierma, etc.) Otros se quedaron allí, y nosotros que todavía seguimos trabajando.

5. ¿Qué tipo de gente participaba? (ingresos, gastos y sexos)

Nosotros hemos hecho siempre el trabajo comunitario, trabajan hombres, mujeres y niños, la participación es pareja; en la primera etapa los jóvenes estuvieron integrados de lleno en la escuela Emiliano Zapata, chicos que sabían leer y escribir los poníamos como maestros, el maestro "pirrín", el maestro "chivo", ya que eran los que sabían y tenían que enseñar a los demás. En las faenas, participaban tanto mujeres como hombres. Las personas de la tercera edad también participaban en la colonia y en esos tiempos de escasos recursos, todos andábamos muy hambreados, así los hombres se iban a trabajar, las mujeres se quedaban en la casa, con el trabajo y las actividades para la colonia, a gestionar los servicios, la educación, a ir aplanando calles, acarrear agua, el material, el trabajo era intenso. Después de esta primera etapa las mujeres salen a trabajar fuera de la colonia, es una colonia que acumula una fuerza importante en base al trabajo, el trabajo de las mujeres o la inserción de ellas al mercado laboral, permite una fortaleza a la economía familiar y el terminar la construcción definitiva de sus viviendas; yo creo que tuvo mucho impacto al llegar a formar la colonia, el trabajo colectivo, para que posteriormente la gente transitara de un trabajo que llamamos gratuito a un trabajo remunerado para concluir la construcción de la vivienda, creo que esto explica que en 20 años, la colonia soportara las transformaciones.

6. ¿Cómo se organizaban internamente?

Nos organizábamos en base a comités de calle o asamblea de zona y luego hacíamos asambleas generales, las decisiones importantes o las que requerían de más participación se tomaban con un mayor número de gente. Ya tomadas las decisiones importantes o las que se requerían, se daban a conocer a las autoridades. Ahora cuando las cuestiones no son tan importantes se realiza una asamblea de los que comúnmente integran la organización, de ser importante se llamaba a asamblea general, nosotros lo hacemos en la propia organización, ya no lo realizamos por calles o por manzanas, las asambleas son para los miembros de la Asociación, miembros directos serían los que participan más, o los responsables y tomamos las decisiones; cuando hay algo ya incumbe más ampliamente a la comunidad, se convoca a las calles o se cita a asamblea general.

Asamblea de zonas: originalmente estaba dividido, cuando entró INDECO se conocieron como zonas, porque puso globos de colores en cada zona, blanca, etc.; después se trata de romper la estructura natural de la organización social y se forman los jefes de manzana y la asociación de residentes, la junta de vecinos, y algunas personas que participan con nosotros deciden participar en la asociación de residentes y en las juntas de vecinos o tratar de luchar porque ese espacio sea democrático. Nosotros no queremos participar en esta organización (juntas de vecinos), la consideramos que es piramidal y gubernamental, es una organización priista disfrazada, participábamos al margen. Nuestra organización nace antes de estas formas, creadas por el gobierno, y se mantiene también como parte de la sociedad con su designación paralela y de manera independiente de cualquier institución gubernamental.

En la actualidad se organiza por asambleas generales donde participa toda la gente de calles aledañas y zonas que rodean a la Unión de Colonos, ya no lo promovemos tan ampliamente porque la colonia es muy grande sino a nivel de la zona de influencia.

6.1. ¿Ha habido cambios en el número de integrantes que ha tenido la organización?

Hay algunos compañeros que se han retirado por cuestiones personales, de su trabajo, de sus necesidades, otros han regresado a participar, otros participan menos, algunos se fueron a formar otras organizaciones a otras colonias o al campo, entonces sí ha habido variación pero un número considerable nos mantenemos.

6.2. ¿Cómo se eligen los representantes de la organización?

Originalmente fueron elegidos, ahora son activos, sí la gente está actuando, es la que representa. No llevamos una representación formal, la utilizamos ante las autoridades pero formalmente todos somos iguales.

6.3. ¿Quiénes han sido los líderes?

Mario Osnaya, Lucía Reyes, María de Jesús Granados, María Luisa Olmos, María de Jesús Ramírez, Eustolia Ramos.

7. ¿Han tenido o tienen vínculo con otra organización?

Tenemos algunos vínculos con Campamentos Unidos de la colonia Guerrero, con Tepito Arte Acá, empezamos a crear nexos con la UVID, Campamentos Unidos y la Asamblea de Barrios, no muy fuertes; formalmente como una organización urbana, no participamos en la asamblea urbano-popular, aunque originalmente fuimos cofundadores de la Conamup, participamos mucho tiempo, en sus orígenes en su primera etapa, y posteriormente dejamos de participar. Los objetivos son fraternales, más que nada intercambio de experiencias, materiales, trabajos de pintura, sobre todo con Daniel Manrique que ha hecho murales en Huayamilpas y en Santo Domingo, hizo también una colección de cuadros que nos donó; nosotros participamos con Campamentos Unidos, en esta exposición y algunos otros proyectos de solicitantes, gente de nosotros esta participando allá, y echando la mano en construcción de viviendas, estamos publicando la revista "la calavera".

8. ¿Tienen ustedes relación con algún partido político?

No tenemos ninguna relación con partidos de oposición, ni del gobierno. Tenemos una relación de buena amistad con el ingeniero Cárdenas, lo entrevistamos a él, le platicamos nuestros proyectos, pero sin integrarnos al partido. Somos partidarios de que las organizaciones sociales se mantengan independientes de los partidos políticos, mas podríamos tener cierta relación o cercanía. Los dirigentes de los partidos de oposición y sus cuadros medios nunca se han acercado a nosotros, nos tienen tanto temor como el PRI, nos ven como la anarquía total y no se acercan. Para las instituciones gubernamentales somos la oposición y nos ubican a veces como PRD o algo así, y para la oposición somos la anarquía y entonces ahí seguimos.

9. ¿Han recibido asesoría?

En el principio no, por ejemplo todas las casas son autoconstruidas, sin apoyo técnico, ni financiero; actualmente los proyectos que tenemos con asesoría técnica y jurídica, la buscamos porque es necesaria, en muchas ocasiones se avanza más rápido. Lo importante ahora es que por ejemplo la asesoría o el responsable de la construcción del Centro de Artes y Oficios, es un pasante de Arquitectura, Antonio Falcón de la misma colonia, que iba con los chavos a tomar sus desayunos allá a la escuela Emiliano Zapata, chavos que estudiaran con nosotros, están devolviendo un granito de arena a la organización.

### III. SERVICIOS PÚBLICOS.

1. ¿Cuáles han sido los servicios públicos que ustedes han logrado con su participación?

Bueno en principio se abrieron las calles a cuña y marro con la participación de toda la comunidad, no sólo de la organización sino de toda la comunidad, porque cuando la organización hace un planteamiento, un trámite no lo hace para un determinado número de gentes, lo hace a nombre de toda la colonia, como por ejemplo el

predial: sea como sea toda la colonia. También cuando nosotros pedimos la introducción de la red de agua potable, luz, pipas, era parejo para toda la colonia, las escuelas, la lechería, no se podrá decir que tal grupo la promovió, sino que era hasta donde alcance, nuestra gestión es muy abierta con toda la gente que quiera, pero es para todos. Y pues se ha logrado la regularización de la tierra, los rascados que son fundamentales, pero la regularización de la tenencia de la tierra, era el punto nodal del asunto; la educación, los consultorios, pusimos el primer consultorio en toda la colonia (consultorio del pueblo).

3. ¿Existe algún servicio con el que no cuente la comunidad? Fundamentalmente es la cuestión de los espacios. Las áreas verdes y deportivos las estamos gestionando en la Delegación, así como la creación de un parque en la rinconada colindante con la Universidad. Esta zona verde de recreación era con lo que no contaba la colonia. Se acaba de tramitar el servicio telefónico concesionario de vía pública. En cuanto al transporte, fueron las primeras peseras las que había ahí y ahora contamos con varios servicios colectivos como el metro, el camión, etc., ahora es una de las áreas mejor comunicadas; sin embargo, los demás servicios son deficientes, como el de basura. El único servicio básico que nos faltaba era el drenaje, el cual ya se está introduciendo. Nosotros consideramos que solidaridad llegó 20 años después. En el inicio de la colonia el trabajo fue solidario, abrir calles, sacar la tierra, ir rellenando. Todos juntos realizamos la petición del agua y los trámites, ahora viene el drenaje como un servicio solidario, que ya estaba determinado por el departamento encima de cualquier decisión o consulta pública, aunque se realizó una especie de consulta, la decisión ya estaba tomada. El drenaje se está introduciendo por medio de grandes compañías. La gente no está participando en la introducción del servicio, además representa un trabajo fuerte porque al ser roca hay que perforarla, teniendo que poner un tubo más grueso, sin embargo, la gente estaba dispuesta a pagar el 12% de lo que le correspondía, oscilaba entre 600 mil pesos y un millón doscientos, que era el material de calle en relación a su predio. Pagarlo económicamente ó en especie; ya se había abierto una cuenta, en el banco por parte de la Delegación, donde se hacen los depósitos, la gente estuvo de acuerdo y finalmente el mismo gobierno decide cancelar la participación, dicen, no les vamos a cobrar, va a ser gratuito, los que ya dieron vengan por su lana; nosotros lo vemos como una campaña para recuperar el voto, para recuperar a los Pedregales, que en 1988 lo habían perdido, necesitaban consolidar todo, entonces gratuitamente dan el drenaje a una zona que va ascendiendo en cuanto a fegación de colonia en su nivel, sin embargo, todo lo que es Quetzalcoatl o Paracho San Juan en Ixtapalapa que son zonas mucho más amoladas, como Santo Domingo hace diez o quince años, que no tienen los servicios básicos, los hacen que contraten compañías privadas y que paguen el drenaje a costos exagerados. Entonces como que no entra parejo solidaridad, no hay un programa urbano único sino que entra

fogueando, como en Álvaro Obregón o en Santo Domingo en los Pedregales y así deja descubierta Ixtapalapa. No hay un programa integral, no se corta con la misma tijera, sino de acuerdo a ciertos intereses, donde se quieren mantener diputaciones o consolidar la Asamblea de Representantes, miembros de su partido, o situaciones parecidas. Por eso nosotros nos explicamos que haya sido el drenaje gratuito para los Pedregales, siendo el más costoso del DF para que vean que sí cumplen, pero además consideramos que el drenaje no es la técnica más adecuada para la no contaminación de los mantos acuíferos, no se ha buscado y no se quieren ver otras alternativas lo que queremos es la basura lo más lejos posible, así como un drenaje profundo, no importa que me lo regresen en hortalizas de Hidalgo, del Valle del Mezquital, sino que se vaya de aquí para otros lados. Entonces técnicamente tampoco es lo mejor.

6. ¿Cuántos, cuáles y en qué consisten los programas de abasto que han existido o existen?

Para el problema del abasto, lo más efectivo que ha sobrevivido y que subsiste en la colonia a pesar del Aurrera que acaban de inaugurar en los Pedregales, es el tianguis, esta forma de vender y de comprar es la más popular, donde está la marchanta regateando precios, peso y cantidad, sobretodo porque tiene más arraigo entre la gente, es lo que ha funcionado mejor, y es tan grande la colonia e importante, que prácticamente no hay un día de la semana que no haya un tianguis en la zona de Santo Domingo. Se van turnando, los lunes en un lado, los martes en otro, toda la semana prácticamente hay. En cuanto a Conasupo nosotros pusimos una, quebré por toda la burocracia. Conasupo terminó por desaparecer, nosotros la pusimos en un polo de desarrollo, hicimos una cosa similar a solidaridad y en ese tiempo, funcionó muy bien, llegaban los costales de productos básicos, teníamos que formar a la gente y racionar los alimentos, ya que el azúcar y el frijol no alcanzaban; después se vino Conasupo abajo y al mismo tiempo la calidad y cantidad que surtía, ahora aunque sea barato el frijol ya nadie lo quiere por que tiene años almacenado. Los tortibonos funcionaron por que toda la gente compra tortillas diario, cuando no tienen otra cosa, más que tortilla con Chile, sobre todo en nuestras colonias, cada familia compra cuatro ó cinco kilos de tortillas, la prueba es que la tortillería que esta enfrente de nuestro local permanece abierta hasta las ocho de la noche y hay gente. Entonces si te van a rebajar algo con tortibonos, o una tarjeta, a todo el mundo le interesa, eso es algo muy importante, lo maneja políticamente el PRI, negociando aparte. La organización prácticamente no tiene participación, sólo en ella se llenaron las solicitudes, con las gentes que lo solicitaron con tarjetas de leche, muchos faltaron pero llegaron otras formas. En la lechería, actualmente sólo prestamos el local y Liconsa controla la distribución. Estamos pensando que a lo mejor volvemos a tomar las riendas porque no funciona muy bien.

9. ¿Qué ha hecho el Pronasol en la colonia?

El drenaje. Bueno de cuál Pronasol hablan; hay dos programas de solidaridad, uno a nivel Federal que es el Pronasol dependiente del ingeniero Carlos Rojas, y otro que depende del Departamento del Distrito Federal, o subprogramas que manejan las Delegaciones, ahora todo es solidaridad, tanto lo nuevo como lo viejo, si hay una lechería llegan y la pintan, poniéndole solidaridad, entonces ven una acción de solidaridad los que son nuevos, pero los que saben que esa lechería existía desde hace veinte años, no. O los almacenes que eran de Conasupo, los pintan y les ponen Impecsa, almacenes de pequeño comercio y les ponen también Conasupo-solidaridad. De Rojas no entra en el DF, prácticamente eso es a nivel de los Estados, en el DF los maneja el Departamento del Distrito, no sé si con partidas especiales o con los mismos recursos que se le dan a la Delegación, entonces sí le tocaba hacer banquetas, o pavimentar calles, o drenaje, en este caso es una obra que viene realizando la misma, que es a quien le corresponde por ley y por el pago de impuestos, estas obras las bautizan como solidaridad, antes de que existiera solidaridad en la colonia se hizo la infraestructura de los servicios y se empezó a trabajar con la Delegación en el programa llamado "Parte y Parte", nosotros poníamos parte de mano de obra y ellos ponían el material y se hacía el programa; ahora eso es lo que se instrumenta con el gobierno, nos dan el cemento y nosotros ponemos la guarnición, arena, grava y mano de obra, ellos ponen el cemento y las formas para la guarnición, nosotros hicimos la banqueta, nos dan la constancia para que no se paguen impuestos por algo que no se hizo, porque ese fue el primer triunfo ante la tesorería cuando nos quería cobrar las calles que nosotros habíamos hecho. El drenaje ya era un programa, la decisión estaba tomada por el regente, se le bautiza como solidaridad porque es una obra espectacular. Ellos lo estuvieron trabajando, lo estuvieron analizando y en el momento determinado lo anunciaron como un programa de mucha consulta, aparentemente nacido de la base y realmente éste programa no salió de la base. Originalmente solidaridad nace de la base, pero no actualmente, se ha manejado de diversas formas, tanto en las colonias como frente a las autoridades por eso digo: ¿cuál solidaridad?, porque este es un programa del Departamento, con recursos del Departamento, pero no hay recursos específicos de solidaridad para esto, aunque a nivel interno de la Delegación se maneja a parte solidaridad. Dicen: no, eso es de solidaridad, pero es lo mismo, no hay una parte digamos solidaria central, trabajando en el Pedregal, como lo hacen en otros lados. Nosotros estamos trabajando directamente una parte del Proyecto del Centro Comunitario con solidaridad en la dirección de concertación social, por eso sabemos estas diferencias. Ahora el programa en vivienda; no hay acciones de solidaridad en el DF, ni en provincia, que apoyen la adquisición de tierra o vivienda, no hay prácticamente programa de solidaridad para vivienda, lo hacemos a través del ahorro de la gente, setenta gentes logramos adquirir un predio para habitar, con muchos esfuerzos, y las viviendas las estamos negociando con Fividesu que es una institución del Departamento, no hay un programa de solidaridad, ni para apoyo en



compra de suelo, ni adquisición de vivienda, y es uno de los problemas fundamentales.

En cuanto a las acciones que le corresponde efectuar a la Delegación y que se han nombrado como solidaridad, están: el drenaje fundamentalmente, las guarniciones, que se venían haciendo. El pavimento que ahora hay que romper para meter el drenaje y volver a pavimentar.

11. Su opinión sobre estas acciones etiquetadas como solidaridad. Por ejemplo, la remodelación de las escuelas correspondía a la Delegación, al Departamento y ahora lo hace como una acción de solidaridad, para dar más presencia al programa. Consideramos que es un manejo político, desde los colores, el logotipo; las acciones Federales como locales van tendientes a envolver a la gente, en que el Partido sí está cumpliendo, que se recuperó la confianza en las instituciones gubernamentales después del fracaso del 88; la imagen que encontró Salinas, el desprestigio, el hecho de considerarse ilegal, el puesto que ocupaba no estaba certificado por la votación mayoritaria, lo lleva a remar contra corriente; las acciones que él ha hecho y las acciones espectaculares no son del PRI, si no que solidaridad es su programa y tiende a recuperar la confianza y la imagen; si la ha recuperado, son tremendos los bombardeos por la televisión, los comerciales, que refuerzan lo que pasa en cada colonia. Reforzándose por los letreros de solidaridad, donde dice las obras que ha hecho. Está manejado políticamente, hábilmente, y psicológicamente con una publicidad para las masas, grandes letreros, televisión, labor política oficial como extraoficial (Junta de vecinos, jefes de manzana, Asociación de Residentes); lograr la credibilidad del partido con mira a próximas elecciones, no hay vuelta de hoja, este costo político fue muy alto, se está revirtiendo socialmente a favor del pueblo, con lo que gracias a esto muchas colonias que estaban totalmente abandonadas y obras que no se habían hecho, se están llevando a cabo, pero es por eso, antes ofrecían una torta por un voto, ahora dicen vamos a darle drenaje, pavimento, cemento.

12. ¿Ha tenido alguna participación la organización en el diseño, implementación y evaluación de las obras realizadas por el Pronasol?

No, lo que hicimos para construir el Centro de Artes y Oficios, fue firmar un convenio con el DDF el secretario de gobierno y el delegado anterior, para que nos donaran los materiales, nosotros poníamos la mano de obra, eso es todo lo que logramos sin compromiso de ninguna especie, más que funcionara con nosotros, con maestros y capacidades propias; con el Pronasol negociamos el equipamiento y parte de la mano de obra especializada, nuestro proyecto lo planteamos, a nuestras necesidades.

#### IV. PERSPECTIVAS Y PROBLEMAS DE LA ORGANIZACIÓN

1. ¿Cuál considera que es el mayor problema por el que atraviesa la organización?  
Son muchos los problemas. Hacer una reflexión de los veinte años de existencia, ¿en qué hemos fallado?, ¿qué debemos hacer?, sobretodo en la actualidad, para el futuro, para mejorar las condiciones de vida de los jóvenes y de los niños. ¿Cómo organizarnos?, a aquellos que nos interesa y que no tenemos todo el tiempo. Eso sería lo principal ¿cómo organizarnos para funcionar?, que la comunidad se haga autónoma para no pedirle al gobierno, y buscar en las Fundaciones recursos.
2. ¿Cuál cree que ha sido su mayor logro?  
La regularización de la tierra, la reubicación de las familias, la fundación de nuevas colonias (como la Comuna Huayamilpas y Santo Domingo Ixtapalapa) ahora en la construcción del Centro de Artes y Oficios, etc., cada vez que logramos algo nos dan ganas de emprender otras cosas. Los mayores logros son muchos.
3. ¿Cómo considera la respuesta de la Comunidad al trabajo de la Asociación?  
Consideramos que lo ha valorado ampliamente, que sabe la labor que hemos realizado todos estos años y está dispuesta a participar en los trabajos que siguen.
4. ¿Cuáles son sus perspectivas y objetivos a futuro?  
Terminar los Centros de Artes y Oficios de Sto. Domingo, Caracol y Huayamilpas, hacerlos funcionar adecuadamente.
5. ¿Considera que es necesario formar una nueva Organización?  
No, sólo reestructurarla de acuerdo a las funciones que vamos a tener, a los cambios que ha habido; necesitamos apoyo para que se desarrollen los grupos, por ejemplo teatro, serigrafía, clases de guitarra, oficios, etc. Los oficios no sólo se plantean a nivel del centro, sino a nivel de fortalecimiento de talleres familiares, barriales. El regreso a los oficios lo planteamos como una alternativa de la economía informal, ante el acoso de la fayuca, del TLC, consideramos que es necesario fortalecer los oficios, regresar a ellos. Cuando se dio fin al aprendizaje de los jóvenes a través de los oficios (aprendices), y se pasó a la educación formal como manera de aprender de los jóvenes y evitar el daño a la salud, que aparentemente se producía por el manejo de sustancias perjudiciales; al perder los oficios, se produce un hueco en cuanto al quehacer de los muchachos, y se ponen a fumar, tomar o drogarse, en vez de aprender cosas de provecho.

ENTREVISTA CON GILBERTO CABRAL  
COLONIA EL CARACOL

Hermelinda Mendoza V.  
Miguel Ramírez B.

**HISTORIA**

En 1985 hubo un reacomodo que realizó la Delegación de Coyoacán en diferentes colonias de los Pedregales, nos trajeron de Santa Úrsula, Rufz Cortines y de la Calzada del Hueso. Este reacomodo se hizo a causa de una coyuntura electoral y como es obvio para favorecer al PRI.

Supuestamente donde estamos -hace referencia a la colonia El Caracol- es un terreno de aproximadamente 1200 metros cuadrados el cual pertenecía a los ejidatarios, sin embargo ellos lo cedieron a la Delegación de Coyoacán que a su vez lo designó para vivienda popular.

La mayoría de las familias venidas del reacomodo vivíamos en vía pública a raíz de las invasiones, otros quedaron fuera de la línea cuando hicieron los trazos de las calles y los compañeros de Calzada del Hueso fueron desalojados porque ellos se encontraban en una exhacienda y dicho terreno fue vendido y el nuevo dueño los corrió porque ahí él construiría un conjunto habitacional -estos se localizan junto a la UAM-X.

La Asociación se formó aproximadamente a finales del año de 1987 con el objetivo primordial de tener derecho a un crédito de vivienda, debido a que las autoridades exigían la organización ya fuera en una cooperativa o una asociación civil para tener derecho al crédito de vivienda, nosotros optamos por la asociación civil ya que es menos complicada.

En un principio intervinieron los candidatos del PRI prometiéndonos la construcción de nuestras viviendas a finales de 1988, para esto teníamos una representante, la cual se autodenominó y además era priísta.

Durante dos años la "señora" nos traía y nos llevaba haciendo propaganda al PRI, en todas las formas posibles de apoyo al partido oficial y nosotros con la necesidad de la vivienda ahí estuvimos. Pero ya estábamos cansados entonces exigimos a la "señora" información de lo que estaba pasando con las viviendas y como no obtuvimos respuestas satisfactorias fuimos a la Delegación a preguntar sobre el caso y fue ahí donde nos informaron que la "señora" nunca había hecho un solo trámite entonces optamos por formar una nueva mesa directiva y hacer definitivamente a un lado a esta "señora" y comenzar a gestionar lo que ella nunca había gestionado.

Y así es como empezamos a trabajar, primeramente nos entrevistamos con algunos funcionarios de la Delegación de Coyoacán y con algunos funcionarios de Fivides (Fideicomiso de la Vivienda) en donde no tenían conocimiento del asentamiento que había aquí -Lo que ahora es la colonia El Caracol- y es cuando les empezamos a exigir a las autoridades que se hicieran las viviendas o en su defecto si no había presupuesto para las vivienda por lo menos que midieran y

lotificaran el predio para poder comenzar a construir las viviendas con nuestros propios recursos a lo cual la Delegación se negó, estuvimos presionando a las autoridades, realizamos un mitin con el apoyo de las demás organizaciones de los Pedregales y fue ahí donde las autoridades se comprometieron a ponerse en contacto con el Fideicomiso de la Vivienda del DF para iniciar las gestiones, esto ocurrió en 1986.

Nosotros también nos pusimos en contacto con otras instituciones como lo es la FAC (Fundación de Apoyo a la Comunidad) para ver que probabilidades habría de que nos apoyaran para construir las viviendas, ellos carecían de recursos y entonces volvimos otra vez a la Delegación y es entonces cuando se inicia el proceso de construcción, sin embargo surge otro problema, el tipo de la vivienda, la Delegación por su parte quería que fuera un condominio, propuesta que nosotros rechazamos porque la mayoría de las familias tienen demasiados miembros y en un condominio no podríamos crecer hacia arriba, presionamos nuevamente a la Delegación para que las viviendas que edificaran fueran unifamiliares, es decir, con pie de casa con alternativa a futuro de construir otro piso arriba.

#### **MÉTODOS DE TRABAJO**

Iniciamos con la formación de Comisiones las cuales se formaban en su 100% de mujeres, podemos decir que este movimiento se llevó a cabo por las mujeres y además fueron las que lo comenzaron conjuntamente con los niños debido a que los hombres trabajaban. Creamos las Comisiones de prensa y propaganda, la de servicios, la de urbanización y en base a ellas se fueron planteando una serie de demandas teniendo como objetivo principal la vivienda.

Una de las cosas que nos sirvió de apoyo fue el brindado por la periodista Cristina Pacheco, incluso vino el canal once y se filmó el programa "Aquí nos toca vivir" así mucha gente se dio cuenta de la existencia de esta ciudad perdida y se preguntaba como era posible que se encontrara ahí un asentamiento y en realidad lo que pasó es que todos los habitantes nos encontrábamos pegados a la barda (se refiere a una barda que rodea la colonial) habitando en casa de lámina de cartón en donde los primeros días no había ni luz, ni agua toda la parte de la hondonada estaba completamente oscura.

Y como le mencionaba anteriormente por medio del programa de Cristina Pacheco yo pienso que las autoridades sintieron un poco la necesidad de resolver el problema en esta parte de los Pedregales, problema que nosotros cuestionábamos a las autoridades haciéndolos responsables de la creación de esta ciudad perdida, aun bajo los rumores de desalojo del predio por parte de las autoridades según la versión de la "señora" que nos representaba y la cual pensaba que si exigíamos nuestros derechos y trabajáramos por alcanzarlos las autoridades se podrían molestar y nos desalojarían.

Afortunadamente tuvimos el apoyo principalmente de los compañeros de la Unión de Colonos de Santo Domingo y los compañeros de la Comuna Ajusco Huayamilpas que en su momento estuvieron siempre

respaldándonos y brindándonos su apoyo incondicional a todo tipo de gestiones realizadas por nosotros debido a que en realidad éramos pocas familias (veinte) siendo la misma cantidad de familias las que seguimos habitando ahora. También tuvimos el apoyo de organizaciones musicales y culturales las cuales organizaron un festival, en donde participó Amparo Ochoa, Clea UNAM y varios más, así en un ambiente de fiesta popular dar a conocer la existencia de esta ciudad perdida, como se dieron cuenta ustedes pasan en coche o a pie sobre el Periférico y no se percatan de que es esta una colonia aquí. Ahora nos estamos organizando conjuntamente con los compañeros de la Unión de Colonos de Sto. Domingo donde estamos participando en la creación de un proyecto llamado "Barrio vivo, barrio nuevo", en donde estamos viendo las posibilidades de echar andar un taller de artes y oficios, para el cual ya contamos con algunas máquinas de escribir, algunas herramientas para un taller mecánico y próximamente un vecino aportará las herramientas para un taller de carpintería y con el espacio para un pequeño local que ya se está edificando y en el cual pensamos plantear una lechería, una cocina popular y algunas otras cosas para beneficio de la comunidad. Nuestra comunidad no sólo se compone de las veinte familias que fuimos reubicadas sino abarca otras familias que viven fuera del conjunto habitacional y son de escasos recursos y las cuales se han acercado a nosotros, a estas las estamos aglutinando en nuestra asociación ya que compartimos las mismas necesidades. Aunque esta parte de los Pedregales están considerada como zona residencial hay bastante gente de pocos recursos como ya les mencione en torno a nosotros para ayudarles a plantear sus demandas como es el drenaje que ya está resuelto, la electricidad una mayoría de la población no cuenta con ella y el agua potable, todavía no está conectada a la red y el problema de la bajada -se refiere al único acceso a la colonia y el cual abarca seis terrenos ejidales- estos son terrenos pertenecientes a particulares y ahora estamos gestionando ante las autoridades para que a los vecinos de estos seis terreno se les indemnice o en su defecto se les reacomode en otro lugar para tal fin se sostienen pláticas con Corett (Comisión de la Tenencia de la Tierra) para asegurarles su reacomodo.

#### **FORMAS DE ORGANIZACIÓN**

Cuando se echo andar la organización los trabajos los realizábamos por medio de comisiones integradas principalmente por mujeres, de las cuales algunas se encargan de ir a pedir audiencia con el delegado, otras se encargaban de ir directamente a Fividesu y yo con otras compañeras -porque en esa época tenía todo el tiempo del mundo- íbamos a diferentes lugares para buscar apoyo externo, fue entonces cuando optamos por nombrar una mesa directiva como lo pedían las autoridades y fue cuando me nombraron presidente de la Asociación con sus respectivos secretario, tesorero, comisión de deporte y recreación, etc.

Nosotros para elegirnos convocamos a una Asamblea General en donde nombramos un presidente de debates para que lleve la reunión, la gente propone directamente a sus candidatos y sus puntos de vista tan es así que la "señora" compitió para la elección de la mesa directiva obteniendo sólo dos votos y se debió a que la base la había rebasado ya que ella nunca gestionó nada durante todo el tiempo de su estancia al frente de la organización. Recuerdo un 9 de mayo cuando hubo una granizada y nos inundamos, al día siguiente fuimos a la delegación a pedir apoyo la "señora" les decía a las autoridades que estábamos muy contentos y otras declaraciones del mismo estilo en lugar de pedir la ayuda que tanto necesitábamos. Fue así como la población se dio cuenta de la incapacidad de la "señora" para representarnos y plantear nuestras demandas en concreto, ella se presentaba ante las autoridades de una manera sumisa y como formaba parte del partido pensaba que si actuaba de otra manera se "enojarían".

En nuestra organización sólo ha habido dos representantes la "señora" y yo -Gilberto Cabral- ya me parezco a Fidel Velázquez no quiero soltar el hueso. Los problemas gruesos ya están resueltos como lo fue el problema de la luz que nos querían cobrar 2 millones de pesos por familia sin tomar encuesta que aunque es una zona residencial nosotros no pertenecemos a ese nivel de vida. El de la vivienda que era nuestro problema mayor. Fuera de eso yo he exhortado a los compañeros de tomar las riendas de la Asociación pero no les interesa y es que ahora los problemas son menores y las gentes los pueden resolver por ellos mismos.

Aquí tenemos un dato muy importante, anteriormente a la entrega de nuestras viviendas como les había comentado las mujeres participaban en todos los trabajos comunitarios y ahora ya ninguna de ellas participa, participan en las pláticas de las asambleas, dándonos sus puntos de vista, pero ya no participan en las comisiones y es debido al que el 95% de ellas trabaja fuera de su hogar y es que el salario del marido no es suficiente para mantener a la familia y pagar la renta. Hubo cambios muy radicales a partir de la entrega de nuestras viviendas como es la ausencia de las mujeres en sus hogares y en consecuencia el descuido de los niños, los cuales deben prepararse solos su desayuno, al igual que deben ir solos a la escuela y regresar solos y así están todo el día, ya como a las cinco o seis de la tarde regresan las mujeres de trabajar y es precisamente a esto que las compañeras ya no participan.

Es por lo mismo que nosotros queremos echar andar la cocina popular y en donde las compañeras que no vayan a trabajar les proporcionen sus alimentos a los niños antes de asistir a la escuela, nosotros la consideramos de vital importancia.

#### VÍNCULOS CON OTRAS ORGANIZACIONES

Son muy importantes los vínculos con otras organizaciones, inclusive nosotros recibimos un gran apoyo de las organizaciones de colonos el cual también les correspondimos en medida de nuestras posibilidades a la: Unión de Colonos de Santo de Domingo, Comuna

Ajusco Huayamilpas y de Santa Martha del Sur -Por el metro Taxqueña-, compañeros estos últimos que estaban en peores condiciones a las nuestras, ellos tenían veinte años luchando. Con la Asamblea de Barrios, con Superbarrio, sin embargo con ellos no hemos tenido un contacto permanente. Recientemente nosotros estamos participando con una organización llamada Movimiento Popular de Los Pedregales en donde nosotros estamos aglutinados como Unión de Colonos del Caracol conjuntamente con los compañeros de la Comuna Ajusco Huayamilpas y con algunos compañeros de la Asociación de Residentes de Santa Úrsula, Ampliación Candelaria y varias organizaciones civiles.

#### RELACIÓN CON PARTIDOS POLÍTICOS

Con los partidos políticos nuestra relación es indirecta. Primero estuvo aquí el PRI con la "Señora" que nos representaba, pero para nosotros no era tan importante la cuestión de los partidos políticos lo único que nos interesaba en ese momento era la obtención de una vivienda. Sin embargo, supongamos que llegara el PRI en este momento y nos ofreciera desayunos o una serie de cosas para bienestar de la comunidad con gusto las aceptaríamos, eso de ninguna manera implica el compromiso de la comunidad para votar por el partido oficial, en esta organización todo mundo tiene libertad de credo mucho más de elegir el partido político de su preferencia, para nosotros lo principal son las demandas de los colonos y la resolución satisfactoria de estas. También estuvo el PAN haciendo proselitismo político, el PRD y otros, los cuales no insistieron demasiado como somos una comunidad pequeña no les interesamos como clientela política ellos prefieren la clientela masiva, aquí tenemos un promedio de 200 habitantes. El PRI instaló aquí su comité directivo previo a las elecciones en donde podíamos obtener audiencias con algunos funcionarios, pero hasta allí, nunca hicieron nada y seguimos igual que al principio, como si nunca hubieran venido.

#### ASESORÍA RECIBIDA

Primero nos brindaron su ayuda los compañeros de Casa y Ciudad, otra ayuda muy valiosa fue la brindada por el Taller 5 de Arquitectura, su asesoría fue sobre todo en la elaboración de planos y proyectos que nosotros queríamos presentarle a las autoridades, los cuales tiraban a la basura, porque, ellos ya tenían su prototipo de lo que deberían ser las viviendas, y realmente nosotros hubiéramos exigido se nos proporcionaran en basa a nuestras necesidades, se convocó a una asamblea para ver los pros y contras, pero la desesperación de la gente hizo se declinara nuestro proyecto y se aceptara la propuesta de Fívidesu, este no acepta otro modelo de vivienda que no sea el suyo. También se tomó en cuenta la experiencia de los compañeros de Santa Martha del Sur los cuales enfrentaron una situación similar a la nuestra, sin embargo, ellos eran una organización más grande y más fuerte.

Las viviendas de los compañeros de Santa Martha del Sur no están construidas en dos aguas, sino, la tienen plana permitiendo así se pueda construir otro piso arriba; en cambio nosotros para construir un segundo piso tendríamos que tirar toda la parte de arriba.

#### **SERVICIOS**

La comunidad cuenta ya con todos los servicios, porque era el compromiso de FIVIDESU, sin embargo los compañeros del otro lado - se refiere a vecinos de la misma colonia que no pertenecen a la organización- no tienen luz todavía, ellos se han acercado a nosotros y nosotros los hemos asesorado y apoyado para que gestionen su luz.

En nuestro caso cuando se hizo la contratación de luz nos querían cobrar 800 mil pesos por consumos ilícitos, pero fuimos a ver al delegado Fausto Zapata y hablamos con él, donde una vecina le mostró un recibo de pago de luz de su hermana que habita en la colonia Santa Úrsula donde sólo pagaba 7 mil pesos cada dos meses y a nosotros nos querían hacer pagar un costo excesivo por dicho servicio y al final de cuentas llegamos a un acuerdo para que sólo nos cobraran 7 mil pesos porque no era culpa de nosotros, la delegación fue la que tomó la luz del Periférico y la introdujo a la colonia.

#### **CARENCIAS EN LA COMUNIDAD**

Una de ellas es la falta de espacios para los niños y jóvenes. Por eso se está trabajando en la construcción y su buen funcionamiento del taller de "artes y oficios" donde se busca que tanto jóvenes como niños se integren a la dinámica del desarrollo comunitario para no caer en las desviaciones actuales de los jóvenes (drogas, alcoholismo, etc.) esto se ha dado en otras colonias al carecer de alternativas de desarrollo los jóvenes se van clavando en este tipo de rollos; creemos que nuestra labor es positiva hacia los jóvenes y niños que pueden integrarse a los talleres infantiles. Contamos ya con algunos vecinos para impartir los talleres de mecanografía y carpintería, sin embargo, nuestra mayor preocupación son los niños menores de doce años, debido a la falta de espacios deportivos y recreativos para los niños, existe un terreno aquí enfrente tenemos un terreno que podría servir para dichos fines, incluso hablamos con Manuel Aguilera cuando era candidato y ahora Senador, de la necesidad de expropiar ese terreno para beneficio de la comunidad él dijo que sí, pero como ahora ya es Senador se olvidó de su compromiso.

#### **ACCIONES PARA LA RESOLUCIÓN DE LAS DEMANDAS**

Son de acuerdo con las autoridades a través de meter oficios, solicitudes, es así como los órganos oficiales nos brindan su apoyo, por ejemplo la Conade se puso en contacto con nosotros por medio del proyecto "Barrio vivo, barrio nuevo" -del que también



forman parte Santa Úrsula y Santo Domingo- nos donaron varios equipamientos para deportes como fútbol, voleibol. Nosotros creemos en la necesidad del dialogo y la negociación con otras organizaciones o cualquier persona que quiera apoyarnos es bien recibida, pues de las autoridades no siempre recibimos las respuestas más favorables a nuestros proyectos, por esto nos preguntamos ¿por qué si el gobierno a las grandes empresarios ¿por qué a nosotros no?, también tenemos derecho al apoyo de las autoridades.

#### **PROGRAMAS DE ABASTO**

En estos momentos nosotros no tenemos contemplado un programa de abasto. Desde los inicios de nuestra Asociación hemos contado con el apoyo de otras organizaciones, tal es el caso de los compañeros de la Unión de Colonos de Santa Úrsula, ellos nos ofrecieron una tienda del Cepac por la cual la Conasupo da un tanto por ciento a quien la atiende, pero ni así les interesó a los compañeros inclusive yo estuve trayendo algunos productos de primera necesidad a precios realmente bajos, consumían los productos, pero tampoco les interesó, para ellos lo más importante en ese momento era su vivienda por lo cual fue desapareciendo la idea de un abasto interno, ahora no tenemos necesidad de un abasto interno ya que cada quien hace sus compras a nivel individual, no descartamos la idea de que una vez que este listo el salón de usos múltiples podamos reunir ahí algunas familias para que ocupen los locales, si la asamblea determina instalar un centro de abasto, aunque somos una población muy pequeña en consecuencia es pequeña la demanda. Cuando los de Santa Úrsula nos propusieron la tienda de la Cepac deberíamos ser un mínimo de mil habitantes para que la Conasupo nos diera la concesión de la tienda, además debería estar a dos o tres kilómetros de otra tienda y nosotros no reunimos ninguna de las condiciones.

Tortivales y credenciales para la leche. En la campaña electoral del PRI a varias compañeras les repartieron credenciales para las lecherías pero no los llamados tortivales y como ya le había mencionado anteriormente a la gente no le interesa ya que así no resuelve sus problemas, inclusive se hizo la propuesta de formar una comisión para ir a la Conasupo directamente a pedir tortivales y no les llamó la atención y lo dejaron de lado.

#### **EL PRONASOL**

Se firmó un acuerdo con Pronasol por varios millones de pesos para dar inicio a las obras de construcción del centro comunitario, el cual se está haciendo realidad gracias a los recursos de dicho programa.

Yo pienso que el Pronasol no es la panacea que resolverá los problemas de la comunidad, pero si funciona como un paliativo, o instancia inmediata para resolver las demandas de la población. Con este tipo de concesiones algunos compañeros sino están verdaderamente conscientes de sus demandas y los medios para

resolverlas pierden la dimensión de la lucha para conseguir beneficios a la comunidad y en tanto mejores condiciones de vida, si en verdad nos quisiera ayudar elevaría los salarios sin su respectivo aumento de los productos que consumimos, acción que va directamente a manifestarse en la elevación del nivel de vida de esta población porque la mayoría de la gente trabajadora en esta comunidad es subempleada, ganan dos salarios mínimos y en ocasiones no cuentan con empleo y esto tiene como consecuencia -como ya les mencioné- que la mujer salga a trabajar descuidando a sus hijos, pero eso sí aportando el sustento del hogar, ellas ganan más que sus maridos (de 25 a 30 mil pesos diarios). La ayuda de Pronasol en nuestra comunidad es reciente ustedes pueden ver las obras aun incompletas acaban de traer material, cemento, varilla, ladrillos, etc. para continuar en ellas por tal motivo no podemos hacer una evaluación del programa y en cuanto a la obra que se encuentra realizando en la comunidad es algo que necesitamos y pedimos a las autoridades.

#### **EL MAYOR LOGRO DE DON GILBERTO CABRAL**

Sin lugar a dudas ha sido la obtención de nuestras viviendas, ya estábamos cansados de vivir en casas de cartón en condiciones terriblemente lamentables y en plena vía pública. Nuestros papás no podían construir ni un cuarto de tabique porque no sabían en que momentos serían desalojados de ese lugar como fue el caso de los compañeros que pertenecen a nuestra comunidad pero vinieron de Santa Úrsula, los cuales ya tenían construidas sus casas y resulta que en complicidad con la asociación de residentes de esa época de Santa Úrsula y la Delegación los engañaron y les quitaron sus casas, les prometieron terrenos y con ese espejismo terminaron aquí, quedando en peores condiciones. Cuando nos fueron entregadas nuestras viviendas pensábamos que aun soñábamos, no lo podíamos creer otros lloraban y daban gracias a Dios y como no, después de vivir tantos años en la vía pública con toda la inseguridad del mundo ahora tenemos nuestra propia casa la que representaba años de lucha y esfuerzo para nosotros era un gran palacio. Pero este gran logro se debe al apoyo de la gente que siempre estuvo al pie del cañón.

#### **OBJETIVOS PARA EL FUTURO**

El principal y más importante es el echar andar el centro comunitario, en cuanto sea una realidad comenzarán a trabajar los talleres -de mecánica, carpintería, mecanografía-, la cocina popular, una videoteca, cursos para los niños y cursos de educación para adultos (la mayor parte de los integrantes de la comunidad no han terminado su primaria) con el apoyo del INEA, esperemos que todo se realice.

#### **LA NECESIDAD DE UNA NUEVA ORGANIZACIÓN**

Pienso en la necesidad de que los vecinos cambien de manera de pensar, es indispensable la participación de los vecinos en asuntos de la Asociación que se pongan al frente de la organización y así ellos tengan otro tipo de experiencias las cuales son muy ricas y al igual pueden tomar una mayor conciencia, es decir, hacerse más sensibles a la problemática social, si el compañero no participa este se aísla y sus problemas sólo los ve de manera individual sin importarles los demás y ese no es el caso, el caso es la participación de todos los miembros de la comunidad del fortalecimiento de la misma para poder resolver problemas comunes. Somos únicamente veinte familias, con un promedio de ochenta compañeros que participan en las asambleas, pero el caso es la participación de todos los miembros y de alguna manera se presiona a los compañeros a que asistan con toda su familia aun los niños que solamente echan relajo, la participación de los miembros de la comunidad es indispensable.

**ANEXO B**  
**ENTREVISTAS A RESIDENTES DE LOS PEDREGALES**

**GUIÓN DE ENTREVISTA A RESIDENTES DE LOS PEDREGALES DE COYOACÁN**

**DATOS DEL ENTREVISTADO**

- 1.-Nombre.
- 2.-Edad.
- 3.-Lugar de nacimiento.
- 4.-Fecha en que llegó a la colonia.

**I. ORIGENES**

- 1.- ¿Cuándo se funda la colonia?
  - Fecha.
  - ¿De donde venían los nuevos pobladores?
  - ¿Se asentaron en grupos por lugar de origen?, ¿cómo influyó esto?
  - ¿Cuándo se instalaron en los terrenos de la colonia lo hicieron por compra, toma, cesión, etc.?
- 2.- ¿Cuando llegaron a formar la colonia, qué colonias ya existían en los Pedregales?
  - ¿Se dio una ayuda entre las colonias de los Pedregales?
  - ¿de qué tipo?
- 3.- ¿Quiénes ayudaron a fundarla?
  - a) Familias (tipos de familias: nuclear, extensa).
  - b) Partidos políticos.
  - c) Organización social.
  - d) Otros.
- 4.- Número de familias o personas originales.
  - Principales personalidades.
- 5.- ¿Se organizaron de alguna forma?
  - ¿cómo?
  - Actividades realizadas (faenas, tequio, etc.)

**A) HABITAT**

- 1.- ¿Cómo era físicamente el lugar de la colonia?
- 2.- ¿Había ríos o manantiales?
- 3.- ¿Había caminos trazados?
- 4.- ¿Cómo era el clima?
- 5.- ¿Había actividades productivas? (siembra, ganadería, etc.)
- 6.- ¿En el interior de la colonia se realizaban actividades económicas (compra-venta, talleres artesanales, maquila, etc.)

## II. DESARROLLO

- 1.- ¿Cuándo empezaron a urbanizar?
  - Calles.
  - Transporte.
  - Escuelas.
  - Energía eléctrica.
  - Condominios.
- 2.- ¿Cómo se abastecían de agua potable?
- 3.- ¿Cuándo se introdujo el agua potable?
  - Qué gestiones se hicieron.
  - Quién les apoyó.
- 4.- ¿Cuándo se introdujo el servicio de drenaje y alcantarillado?
  - Qué gestiones se hicieron.
  - Quién les apoyó.
- 5.- ¿Cuándo se instalaron las lecherías?
  - Qué gestiones se hicieron.
  - Quién les apoyó.
- 6.- ¿De donde traían sus alimentos?
- 7.- ¿Cuándo se instalaron los mercados o tianguis?
  - Qué gestiones se hicieron.
  - Quién les apoyó.
- 8.- ¿Se instituyeron programas de abasto subsidiados?
  - Tortilla.
  - Tiendas Conasupo.
  - Otros.
- 9.- ¿Quiénes fueron los beneficiados por estos programas?

## III. ACTUALIDAD

### A) CALIDAD DE LOS SERVICIOS

- 1.- ¿Cuál es su opinión sobre estos servicios?
  - Vivienda (propia y en alquiler).
  - Educación.
  - Salud.
  - Transporte.
  - Basura.
- 2.- ¿Cuál considera que sea la carencia mayor en su comunidad?
- 3.- ¿Conoce qué es el Programa Nacional de Solidaridad?
  - ¿Qué ha hecho el Pronasol en la colonia?
  - ¿Cómo lo ha hecho?
  - ¿Cuál es su opinión sobre el programa?

- 4.- ¿Existen organizaciones sociales en su colonia?
- 5.- ¿Qué opina de las organizaciones de su colonia?
- 6.- ¿Considera que es necesario tener una organización en la colonia?
  - ¿Por qué?
  - ¿De qué tipo?

**B) AGUA**

- 1.- ¿En la actualidad existe en la colonia algún río o manantial?
  - Uso que se les da.
  - Estado en que se encuentra.
- 2.- ¿El agua entubada que recibe en su vivienda es limpia?
  - Grado de impureza (basura).
  - Sabor del agua.
- 3.- ¿Cuál es el mayor problema que tiene con el servicio de agua potable en su colonia?
- 4.- ¿Qué solución propondría usted al problema de agua potable que se presenta en su colonia?

**C) ABASTO**

- 1.- ¿En la actualidad qué programas conoce de subsidio a alimentos en la colonia?
- 2.- ¿Quién cree que otorga estos subsidios alimenticios?
- 3.- ¿Cuál es el problema más grande en cuanto al abasto de alimentos que tiene la colonia?
- 4.- ¿Qué propone para remediar el problema?

**D) FAMILIA**

- 1.- ¿Qué ha pasado con las familias originales?
  - Siguen viviendo en la colonia.
  - Los hijos al formar otra familia, ¿siguen en la colonia?
- 2.- ¿Las familias que llegaron después han tenido un desarrollo?
  - Siguen viviendo en la colonia.
  - Los hijos al formar otra familia, ¿siguen en la colonia?
- 3.- En general ¿usted considera que los habitantes de la colonia han mejorado sus niveles de vida al vivir ahí?

DON DAVID  
COLONIA HUAYAMILPAS

Adriana Bonilla M.  
Hermelinda Mendoza V.  
Miguel Ramírez B.

La colonia era un pedregal -1957, 1958-. En 1960 me fui a Michoacán y ya no supe que pasó. Para 1974 ya había regresado y estaban formadas las colonias Ruíz Cortines y Ajusco en donde rentaba pero después me vine a Huayamilpas. Las Huayas (se refiere a la colonia Huayamilpas) no estaba fincada. Cuando yo llegué a las Huayas estaban llenas de basura y no estaban los arbolitos, no había los campos, sólo basura. Se construyó una escuela por apoyo del club de leones. También se hizo la secundaria que está por acá cerca y después siguieron haciendo otra.

Cuando llegamos aquí fue como en 1975, y en 1976 empezamos a construir, pero se nos vino el problema de la repartición, lo que actualmente es el parque lo iban a dar a los colonos y que el fulano va a entregar tantos lotes, que el mengano otros. Luego viene lo del módulo de ruta cien, iban a ponerlo en la colonia, entonces entre todos los de la cuadra uno y dos realizamos un plantón donde está la virgen para que no lo pusieran. Antes de eso ya habíamos sufrido lo de la basura, éramos un basurero y empezamos a limpiar y quemar la basura, a pedir que no nos echaran basura, a platicar con el departamento en 1988, que no queríamos que nos tiraran escombros. Nosotros aceptamos que lo tiraran, pero les advertimos los problemas que ocasionaría como ratas. Posteriormente el departamento se daría cuenta que la tierra no era buena, ahora la están sacando y están metiendo de la que se necesita.

Ganamos el terreno del módulo las dos cuadras con el apoyo de toda la colonia. La Ruíz Cortines quería que pusiera el módulo, muchos dijeron cuando vino el delegado Fausto Zapata ¿por qué no quieren el módulo? si van a tener servicio de día y de noche. Nosotros respondíamos: si ustedes lo quieren en su colonia busquen un lugar y ahí constrúyanlo, nosotros no lo queremos el servicio nos llega de todos lados de la subida de las torres, de los que van a Huipulco, los que bajan al reloj. Entonces nos opusimos, estuvimos como tres meses ahí, no se la fecha pero fue por el tiempo de los aguaceros, por julio y septiembre a finales del sexenio de de la Madrid. En 1988 vino un representante a platicar, la voz de nosotros fue no queremos el módulo, no se hizo, la prueba son las bardas, el alambre y mucha varilla, muchas de las cosas que dejaron la gente después las sacó. Entre 1989 y 1990 se metieron unas señoras al parque, decían que eran comuneras, nosotros en realidad no somos de aquí somos de la provincia, pero ya vivimos aquí, somos mexicanos estamos de acuerdo con todo lo que pasa, apoyamos en lo que sea de aquí, hemos tenido dificultades con el delegado que está ahorita, con un callejón que no nos quiso dejar, bueno hemos

sufrido esa agresión siempre y cuando no estamos de acuerdo somos libres de decirlo y de hacerlo aún en nuestro grupo.

Existe una organización aquí en la colonia, el secretario se llama Mario Mercado y todo el grupo, son como unos 20 o 30, doña Lolita no se su apellido, otra que se llama Graciela, Teresa, son varios los que andan trabajando. Hay otra Teresa debe dar más fe de esto que yo, es esposa de Don Mario viven en una privadita aquí en la comuna, así se llama su colonia, queda aquí pegada. Mire váyanse a la cocina de solidaridad y allí adentro esta Teresa ella también les puede ayudar mucho en esto, lo que yo les digo es lo que yo recuerdo, lo que yo vi, esto no me lo contaron.

-¿La gente como respondió cuando se les pidió la ayuda para el parque? - estábamos dispuestos a que si nos ponían a poner el adoquín, lo poníamos, no nos dijeron porque eso ya era técnico, el Ingeniero vino y dijo: esos señores no saben y me van a entretener (algo por el estilo), pero habíamos unos capaces, yo tenía de albañil unos 37 años, de que me case dure unos años que no era albañil era agricultor pero luego ya agarre la de albañil. ¿Cuando llegaron a formar la colonia venían familias completas? sí, yo venía con 10 hijos, Elisa Mendoza traía también 10, Rosa Chávez con todos sus hijos, Luz Ramírez con los que ella tiene todavía, Esperanza con los que tiene, Juana con 12 aunque no viven con ella por que se criaron con los colonos. Completas veníamos todas las familias. De mi Estado, todas las familias casi vinieron completas para tener un solarcito, ¿venían personas solas? algunas solas y otras traían familia, por ejemplo don Julio, él vino con toda su familia, no más que ya los hijos se casaron, se regaron, para otros lados. Mi comadre, ellos eran los dos no más con un hijo, venían de rentar de Sto. Domingo. Vicente era de la Candelaria, él se vino por que vendió allá, él si tenía más derecho que nosotros, era de aquí. Otro señor Rubén, de esta cuadra, su hermano que era de la Candelaria. Un pariente de nosotros está con toda la familia, antes vivían en sus tierras pegadas a las bardas del rancho de Monserrat, hasta que el Gobierno los sacó de allí. compraron aquí.

¿Cuando los hijos crecen se quedan en la colonia con sus padres? no, se salen, aquí no se pueden juntar esta muy chiquito, no nos vamos a llevar con otra gente. Los hijos de otros matrimonios se van para otro lado de la colonia, raro es el que hace un piso arriba y ahí vive. Quedarse en la colonia si, casi los más se casan y ya, no los ves tu, y es que ya se cambiaron a otra parte. Nos venimos también, para que estudiaran los hijos, yo aquí a todos los puse en la escuela, no agarraron más que uno, que es licenciado en Psicología, es psicólogo, pero los demás como que no les gustó, o les faltó yo con recursos porque eran varios y de albañil no se puede, pero no creo que sea esto, yo traté de ser amplio, el psicólogo entró a la escuela a un seminario y entonces pagaba, el más grande también ahí estuvo en el seminario. La hija más grande la tuve en la casa de las madres, también pagando, a la otra más chica también pagando, hasta que empezó eso de que quién no estuviera incorporada con el gobierno no iba a tener derecho a



entrar a la Universidad o estudiar en alta, fue cuando ya pensé yo, creo que si, entonces le hable yo al sacerdote que tenían mis hijos ahí, a las madres, dijeron "no te apures nosotros mismos te ponemos, aquí en Michoacán te los ponemos en la normal, ahí van a ir tus papeles, tu ni vas a ir a hacer gestiones ahí van a llegar los papeles de tus hijos ya arreglados ya no más se presentan y hacen un examen y los reconocimientos," así lo hicieron.

Este que es psicólogo, perdió el año que nos venimos aquí, pero ya sus papeles estaban en la normal tramitados por parte del padre del seminarario, que le había arreglado todo. Cuando nos venimos me decían que mi hijo iba a entrar a la Universidad solamente con una palanca, entonces yo le dije, bueno si tu puedes arreglarlo hazlo, entonces me decía, no se apure yo veo como pero entro. Estuvo de albañil un año en lo que se llegaban las inscripciones. Después me dijo, ya no voy a venir por que en el periódico esta la inscripción a la Universidad y parece que si puedo, pues ándale lleva tus papeles y se fue, como al mes llegó el papel de que fuéramos a pagar 500 pesos al banco, sí lo habían aceptado. En la noche me ponía a ver a quién le faltaban zapatos volteándole la suela, había veces que no traía suela (el psicólogo), por que se iba a pie de aquí hasta la Universidad, para no pagar pasaje.

ENTREVISTA CON EL SEÑOR DON CHON  
COLONIA AJUSCO

Adriana Bonilla M.  
Hermelinda Mendoza V.  
Miguel Ramirez B.

-¿Qué edad tiene usted?- 58 años.  
-¿De donde es originario?- de Nicolás Bravo, estado de Puebla. -¿A los cuantos años llegó aquí?- a radicar llegué a la edad de 18 o 19 años más o menos. -¿Por qué se vino?- por necesidad. En esos tiempos pasábamos por una situación de enfermedad sobre un hijo que tengo con polio y por eso me vine a México. -¿Usted llegó directamente a la colonia?- no, llegué a vivir a la colonia Oliver del Conde, después de vivir unos dos años o tres nos venimos para acá. Cuando llegamos esto era árido y solo. Una que otra casita había y realmente los que se hicieron dueños de estos terrenos eran quienes los poseían en ese entonces, en 1963-1964. En 1963 cuando llegamos el terreno era piedra viva que nosotros la fuimos puliendo poco a poco. -¿Ustedes no compraron terreno?- en un principio no compramos la tierra, la fuimos tomando, pero tampoco fue para caudismo, de hecho fue urbanizado por los mismos dueños que en aquel tiempo eran los señores de la Candelaria quienes prácticamente trazaron las calles, de manera que cuando entramos aquí ya había calles y estaba lotificado aunque sea con rayas de cal. Cuando tomamos éstas tierras cada quien se asentó en su lote que posteriormente participamos en la regularización de la tierra. Nos organizamos para ver que precio nos ponían y más bien la organización se hizo por que el precio que nos cobraban en aquel entonces era muy caro era de 75 pesos el metro y son terrenos de 500 metros y era un dineral, entonces optamos por organizarnos, una organización muy bonita logramos que se pagara a razón de 40 pesos el metro, de todos modos a pesar de que fue supuestamente cómodo algunas personas no han pagado hasta la fecha por que nuestro pensamiento era, (desde luego ahora nuestro pensamiento es diferente) que la tierra era de quien la poseía y que en el último de los casos no se hacían necesarias las escrituras, ahora vemos que es necesario por muchas razones, de seguridad sobre todo. En ese tiempo lo que hizo una organización plena de toda la colonia fue la regularización de la tierra, y ¿cómo nos organizamos? nosotros nos organizamos por manzana, en cada manzana se sacó un jefe, más bien no eran jefes por que jefes se oía como del PRI o algo así, nosotros les llamamos representantes de manzana. Aquí en Ajusco hay 116 manzanas y de cada manzana salió un representante. En la asamblea de representantes nos juntábamos cada 8 días 116 representantes, los cuales tomábamos decisión, que antes ya habíamos consultado a la base, entonces esa decisión la llevábamos al consejo de representantes y en el consejo de representantes se tomaba la resolución. Como ejemplo la resolución de platicar en el DDF, íbamos y platicábamos con el regente, le presentábamos nuestras peticiones y de acuerdo a nuestras demandas ellos nos daban algunas opciones -¿esto más o menos en qué fecha era?- esto

fue en 1971-1973 -¿Y desde 1963 a 1971 cómo se organizaron ustedes? en ese período del 63 al 71 prácticamente vivíamos como animalitos, cada quien su chamba, no había motivo para reunirnos, por que ya dábamos por hecho que las tierras eran de nosotros así nada más como bendición de Dios, hasta que entró el gobierno, expropió y nos dice: ahora van a pagar tanto, entonces dijimos, no, menos menos pero no tanto. (Esposa: oye Chon pero eso fue también gracias a los Jesuitas). Eso fue un poco más después. Y entonces fue cuando comenzamos a organizarnos, claro que a partir del 72- 73 nuestro impulso fueron los jesuitas. Había mucho seminarista jesuita con quienes empezamos a tener pláticas, en las cuales nos comenzaron a enseñar nuestros derechos, nuestras necesidades y obligaciones. Comenzamos poco a poco, a defender lo que realmente creíamos o creemos que es nuestro, como también a pagar lo que también creemos que es justo por que ya nos hemos dado cuenta que de regalado no más no. -¿A parte de los jesuitas hubo algunas personas que los ayudaron para organizarse?- Nosotros a partir de entonces formamos grupos llamamos comunidades, con los jesuitas. Ellos nos iniciaron en todo aspecto, prácticamente se puede decir que ellos fueron y son nuestros maestros. Comenzó una lucha por la tierra, por nuestros derechos, por la igualdad, y va uno aprendiendo y también nosotros nos dimos cuenta que es era necesario ayudar a otros muchos compañeros que sufrían injusticias y aprendimos, no tan rápido pero sí aprendimos algo. -¿Entonces no hubo otra participación de partidos políticos, de organizaciones? - sí. En ese tiempo en el 72 más o menos entró en PST, invitado por un cura, que supuestamente se pensaba que en ese entonces los compañeros del PT era gente honesta que trataba de luchar por los intereses de la colonia, y de hecho se logró mucho a favor del colono. Ya como partido hubo más fuerza hacia el DDF y se lograron muchas cosas, por ejemplo había mucho conflicto, es precisamente a donde entraba la organización de conflictos, Honor y Justicia ". Nos dimos cuenta que había como aquí dos personas en un terreno y había otros casos. Resulta, que antes de que nosotros llegáramos otras gentes tomaron las tierras pero no vivían, habitaban en otros lados como El Reloj, San Pablo y ocuparon a otras gentes para que vinieran aquí a cuidar sus terrenos, resulta que cuando ya hubo calles y estaba accesible todo, vinieron esas gentes y les dijeron a los que ya estaban "saben que, vayanse ya queremos nuestro terreno" y digo yo pues que se fueron. Todavía hay calles que se están haciendo, los primeros y ya después que ya está suavcito esto, entonces vayanse, ahí entramos la organización de " Honor y Justicia ", ahí le entré yo, como había muchos problemas de esos, legalmente nosotros los arreglamos, no se desconoció a ninguna persona que anteriormente haya estado viviendo, tampoco se desconoció al que supuestamente lo había apartado, en este caso fue por mitad. -¿Esta comisión de Honor y Justicia tenía tiempo de haberse creado?- no, se creó cuando nació el mismo movimiento, es decir el Consejo de Representantes -¿Más o menos cuando se creó entonces?- se creó un año o dos después de que se hizo el Consejo de Representantes. - ¿En qué año sería?- en 1975. -¿Tuvieron que abrir las calles ustedes, cómo era éste trabajo, de que año a que año se realizó?-

Este trabajo se hizo aproximadamente del 65 al 72, nosotros lo hacíamos con barreta, cuña, marro, picos. La herramienta que más es usual es éstos pedregales es marro y cuña, por cierto que nosotros hicimos un logotipo en donde una persona está poniendo la cuña y otra persona le está dando con un marro para abrir la roca así, entonces comenzamos a emparejar todo esto. -pero esto de emparejar las calles fue iniciativa de los Jesuitas o de ustedes mismo?- no, esto fue iniciativa propia, por lógica, es decir, teníamos que caminar veíamos que íbamos por puras veredas y nos tropezábamos, sobre todo las personas que estaban embarzadas o que teníanos que cargar agua desde ciudad jardín, entonces a nosotros nos acordó abrir brecha para que los camiones fueran entrando poco a poco, éstas eran faenas de cada ocho días hasta que logramos, por ejemplo la primer etapa en Rey Moctezuma por que había también lugares más parejos. La segunda fue el mercado de Bola, ya después llegamos a la secundaria 130 y así sucesivamente hasta que llegamos al periférico. -¿Entonces fue una cosa de ustedes mismos, según sus necesidades?- Sí. -¿El agua cómo la empezaron a meter?- primero la traíamos de ciudad jardín cargando, posteriormente hicieron un pozo en la secundaria 130 pero supuestamente ese pozo no era para abastecer Ajusco, sino que era para El Reloj, Santa Ana, todas esas colonias, nada más que nos organizamos, fuimos a la delegación de Coyoacán y nos metieron un tubo de tres pulgadas en la calles, había gentes vivas y le hacían hoyo a tubo general y de allí se conectaban, pero de hecho ya fue muy después ya para llegar a los 80, 1975 más o menos; mientras sufrimos bastante, ya que hubo calles nos traía agua el departamento, venían las pipas y nos vendían el agua a peso o dos pesos el tambo. Otro señor, Mayolo, que vive aquí abajo, tenía una camioneta como de 1948 y también nos vendía agua. -¿Hicimos en cooperación con algunos vecinos unos pozos, aquí en Nahuatlacan había un pozo, en Coras había otro, aquí por la 130 igual, en Chichimecas otro que viendo la poca piedra hubo facilidades de escarbar lo demás y ya sacamos agua, pero le entrábamos con nuestra coperacha tanto en trabajo como dinero para poder tener derecho al pozo. Era para los vecinos que estaban cerca. -¿En un principio las demás colonias les ayudaron a organizarse?- No, aquí fue una cuestión muy bonita de hecho cuando esto estaba ya organizado vinieron de muchas colonias a preguntarnos cómo le habíamos hecho para tener ésta organización fuerte, que en aquel entonces obligamos al procurador del DF o al regente a renunciar por incompetente para resolver el problema del Ajusco. Entonces ellos nos dijeron ¿cómo le hicieron? yo siento que fue la participación de toda la gente, el entusiasmo del representante de manzana y la respuesta que daban los habitantes de la manzana para llevar los problemas, sus quejas o peticiones al consejo de representantes, ya en el consejo de representantes hubo la necesidad de formar una mesa directiva de las cuáles por ejemplo vimos que había muchas personas que tenían capacidad de pensar o de saber como llevar el problema y muchas nos ayudaron a realizar las cartas peticorias, ya elaborado formábamos comisiones para ver quienes iban al departamento con el regente, estaba el regente Senties Gómez, esto en los setenta. Así fue la organización en la

colonia. Quienes nos impulsaron a ésta organización fueron los jesuitas como Roberto Guevara, el padre Francisco Gil, Jesús Maldonado, Víctor Verdín. En ese tiempo eran jovencitos bueno ellos, por que el padre Gil Mazauri era un señor grande pero muy entrón, él era uno de los primeros que decían defendiéndose y adelante. En las misas cuando daban su homilía reconfortaban el espíritu de los que estábamos, eso era bueno, nos ayudaba a pensar a tener confianza, el que uno se sienta respaldado moralmente da confianza y ánima mejor lo que pide para mejorar. -En el consejo de representantes los padres jesuitas tenían algún cargo?- no. El que estaba con nosotros de lleno era Nacho López, que en ese entonces estaba de seminarista. También estaba un compañero que era miembro del PST Ricardo Gobela, y el que es actualmente candidato a la presidencia por el PFCRN Aguilar Talamantes que en aquel tiempo estaba en el PST; y muchos otros que ahora se me van y muy buenos elementos, a lo mejor por que apenas empezaban en la cuestión política pero muy honestos. Después de las asambleas se hacían otras mesas de trabajo con personas más pensantes para afinar los pliegos petitorios. Fue una organización muy buena y a partir de ese entonces cuando ha tenido problemas la colonia de organización o problemas del agua que sea necesario que se una toda la gente, se une, le quedó una espinita o una semillita de participación. -¿La Comisión de Honor y Justicia ya estaba funcionando cuando usted entró a ella?- no, nosotros la iniciamos, a partir de la formación del consejo de representantes. Se dan los primeros pasos en la regularización de la tierra para ver cuanto se pagaba, si aceptábamos o no, eso nos llevó un buen tiempo, después de arreglarse la tenencia, fue necesario hacer otra comisión por existir varias familias en un solo lote dándose conflictos. El que se decía con derecho y nosotros lo dábamos con claridad era el que estaba poseído el que vivía ahí, nosotros les dábamos todos los derechos de dueño de la tierra, sin embargo no fuimos tan drásticos como para decir aquellos ya no están reconocidos, por que también de vez en cuando participaron en la abierta de las calles, entonces se dio la mitad del terreno uno de 500 mts. se dio 250 a cada uno. -¿Cuánto tuvo de vida más o menos esa comisión?- tardó unos tres años, hasta que prácticamente se resolvieron todos los problemas, eso lo fuimos haciendo en orden, agarramos parejito un corte y fuimos sondeando que manzanas tenían éste tipo de problemas. Teníamos toda la autorización tanto de la colonia como del consejo para resolver, eran muy accesibles las personas, llegábamos y platicábamos sobre el problema que había en el terreno cuando había dos gentes, cada quién aceptaba pagar lo correspondiente y punto. Fue una lucha muy honesta, el trabajo se hizo por los mismos participantes de la organización, sentían necesario trabajar honestamente para resolver todo este tipo de problemas. -¿Cuántas personas integraban esa comisión?- aproximadamente unos 10, no éramos muchos. -¿Estuvieron trabajando durante todo el tiempo que duró la comisión? sí. -¿Al interior había algunos cargos especiales?- no, se habían suavizado la mayoría de los cargos como comisiones. Ir al departamento a arreglar la tenencia de la tierra ya había cesado, poco a poco se fueron viendo

necesidades, el tiempo nos decía los pasos a seguir, por eso se nombraban nuevas comisiones. -¿En su comisión había un representante de la misma que estuviera encargada de coordinar todas sus acciones?- no, éramos unos tres más o menos los que decíamos esto se hace; los 10 tomábamos la decisión y como unos dos o tres decíamos aquí se termina esto en buena fe y adelante. -¿El único papel de ésta comisión fue regularizar los terrenos?- sí. -¿Quiénes participaban en la comisión?- normalmente en ese tiempo casi la participación fue de señores, la participación de señores vino al formar las comunidades eclesiales de base, entonces participó mucho la mujer. -¿La formación de las comunidades eclesiales de base en que fecha se dio?- 20 años atrás, (en el 68 funcionaban aunque no como comunidades), en 1974 participábamos como grupo de comunidades, fue otra experiencia muy bonita para nosotros por que entonces ya empezamos a tener más preparación, los jesuitas se abrieron con nosotros, nos enseñaron más claramente nuestros derechos, a leer la ley federal del trabajo, la biblia y muchas otras cosas que nos enseñaron y a partir de ese entonces comenzaron las comunidades y de lleno la participación de la mujer. Ha sido muy bueno por que ahora actualmente la mujer participa mucho, no solo eclesialmente sino políticamente. En nuestro inicio como comunidades eclesiales de base éramos muy tímidos y nos costaba mucho hablar, expresarnos y al comenzar las primeras comunidades la gente fue despertando, se fue abriendo, platicando sus inquietudes, sus debilidades, sus tristezas, y sobre todo los que participamos como animadores nos dieron la tarea de escuchar, sobre todo quejas que todos tenemos, eso fue muy bueno por que actualmente la mujer se desarrolla sin ningún temor, por que antes el temor de que va a decir el esposo le impedía abrirse de capa en cuestión de hablar y ahora ya nos callan. -¿Cuál fue la primera iglesia de los jesuitas en los Pedregales?- yo que recuerde "la resurrección" pero no era iglesia era un montón de piedra sobre puesta de unos 40 mts. por 20 de ancho ahí mismo. -¿En qué año?- por 1965, ya estaba la iglesia, lo que pasa es que no teníamos acceso por allá, todo nos costaba brincarlos para allá, entonces nuestro camino era por acá de aquí a la Candelaria pero pocas veces íbamos por allá. Precisamente fue cuando estuvo el padre Gil Lazauri en esa iglesia, era un corralito después se hizo la iglesia y de ahí se vinieron para acá en la anunciación. También hubo participación muy buena de las religiosas "Del Sagrado Corazón de Jesús" una participación plena de esas religiosas con todos los habitantes del Ajusco. Ellas nos concientizaban. Al igual que los jesuitas nos enseñaron a todo, casi nos daban como licenciados, nos daban clases de derecho, de todo de todo, si no aprendimos fue por que de plano muy burros, por parte de ellos nos enseñaron todo. -¿Al principio de la colonia cuando los padres jesuitas entraron, la gente participaba mucho?- sí. -¿En la actualidad la gente sigue participando?- todavía. (esposa: pero hay mucha gente que no participa. Por ejemplo de las que traspasaron. Aquí pasó una cosa como en la invasión de Santo Domingo y cerro del Judío, muchos traspasaron sus terrenos y se fueron a otras colonias, aquí hay mucha gente nueva que compró o traspasó, ya no son de los que

lucharon por su terreno, si habemos muchos pero hay gente nueva que no participa). Pero si participamos y los jesuitas siguen llamando a colaborar. -¿Por qué se salieron las otras personas del Ajusco?- bueno hay de todo como en todos lugares. Hay gente que se vino a vivir al Ajusco, vio la facilidad de tomar, ahí sí fue invasión, algunos terrenos en Santo Domingo y se fueron vieron que hubo manera de vender aquí y de irse a vivir allá, supuestamente para mejorar su situación económica y se fueron. -¿en qué fecha sucedió? - en 1970-1972 a raíz que algunas gentes vieron fácil apartar aquí un terreno y luego venderlo, invadir otra colonia y vuelvo hacer otro apartado y lo vendo, se hicieron de mal hábito. Creo que ahora ya no hay tanta invasión pero hubo un tiempcito que en Contreras, ampliación Hidalgo hubo muchas invasiones. Entonces iban apartando terrenos y luego te craspasso a 25 mil pesos a 40 a 100 mil como se podía, entonces fue gente que se hizo un mal hábito. Los que realmente creemos que sienten sus tierras aquí estamos. -¿Existió alguna otra causa por que las personas se fueran del Ajusco?- (esposa: Los elevados impuestos que se empezaron a cobrar). Don Chon: sí pero fue tantito y tantito por que hay que ser honestos, si usted quiere su tierra hay que luchar por ella. Que van a subir los impuestos, hay que luchar y dialogar con las autoridades para que los impuestos no sean tan altos. Entonces todo depende de uno, hay gente que no le gusta molestarse ir a reuniones, decir no nosotros no podemos con el gobierno mejor lo que el diga; pues tampoco. Entonces digo que muchas personas de éste tipo les fue más fácil vender aquí e ir a invadir a otro lado; claro tomando en cuenta por las dos cosas tantito por los impuestos, tantito por que vean que era más fácil tener un dinerito así. -¿Qué tipo de fauna y flora había cuando la colonia iniciaba?- lo que había en ese entonces era como yerba, nopal, mala mujer y nada más. Tocante a los animalitos víbora, tarántula, conejos. -¿Había actividades agropecuarias?- no, ni se podía. Al menos aquí abajo en el piso está hondo como unos cinco metros solo que nosotros le echamos loza. -¿Había manantiales, ríos, lagos por aquí?- no, el agua que había en las Huayamilpas era de la que emanaba de las lluvias y se iba para allá y lógico salía un manantial. -¿En la colonia existió trabajo con los jóvenes?- sí, ese trabajo lo realizaron las religiosas del sagrado corazón. Organizaron grupos con jóvenes de siete años para arriba se le llamaba el grupo Calmecac, no recuerdo que quiere decir pero recuerdo que hacían. Era un tipo de trabajo más o menos como el que hacen los scouts, pero aparte de eso les enseñaban la escuela, la biblia cuestión deportiva. Todo esto hicieron las religiosas con jovencitos de siete a doce, trece años, y a partir de esos doce o trece años la participación de las demás jovencitas las enseñaban a coser en máquina, las enseñaban a escribir a cocinar, muchas cosas. Esto por los años setenta. -¿Se mantiene éste trabajo en la actualidad?- no, actualmente desconozco el trabajo de las religiosas que están aquí por Guillermo, pertenecientes al divino pastor. También muy buenas en lo de trabajar con la gente. -¿Las monjas del Sagrado corazón viven en la colonia?- ya no. Tenían su casa aquí en la esquina. -¿Hace cuánto tiempo dejaron de vivir en la colonia?- se fueron de

aquí hace como unos ocho o diez años. -¿Sabe por qué motivos se fueron?- la verdad a fondo a fondo no se. Creo que ellas vieron que ya era necesario dejar Ajusco e irse a otras colonias donde podrían ser más necesitadas. Yo creo que vieron gente que podría hacer en un momento dado parte de su trabajo en la colonia y me imagino que por eso se fueron a otro lado. Así era la colonia Ajusco (cuadro mostrado por la esposa del señor a los entrevistadores) la calle en donde vivimos aquí enfrente, Nahuatlacas y si se fija todo éste cerro es de piedra (esposa: así era todo desde la Universidad). (Don Chon: para acá está Huayamilpas, esto es Ruiz Cortines, aquí está Santa Úrsula, el estadio azteca, exactamente esas eran las casitas que habían. Nosotros vivíamos más o menos por aquí. Este es Ajusco por aquí nos íbamos caminando ya había veredas, Ruiz Cortines ya estaba entonces nos íbamos caminando por aquí así, yo me venía caminando desde el estadio azteca hasta acá, íbamos por el petróleo y todo. Y ésta fue la casa que hizo explosión, la de los cueteros, donde murieron como trece gentes -¿en que año pasó?- en los ochenta como en 1982. Fue en la calle de Coras y hasta se oscureció.

-¿Cómo considera la participación de los jesuitas y de las monjas del sagrado corazón?- fue muy buena la participación de éstos curas cuando comenzaron a hacer las comunidades, por que a partir de ello la gente empezó a abrirse, fue aprendiendo muchísimo y le fue quedando más claro cuáles eran las necesidades más urgentes que había que atacar. Y lo mismo las religiosas del Sagrado Corazón, por que ambos entraron casi al mismo tiempo.



ENTREVISTA CON DON HERMELINDO  
COLONIA SANTA ÚRSULA

Adriana Bonilla M.  
Hermelinda Mendoza V.  
Miguel Ramírez B.

¿Ustedes quieren saber cómo empezó la colonia en el Pedregal de Santa Úrsula? La colonia empezó así: se hicieron unas oficinas en San Juan de Letrán me parece que eran de venta, se llamaban esfuerzo obrero y campesino. Donde cada uno de nosotros se apuntaba y hacía una solicitud, pero muchas personas no alcanzaron a ir ahí, sino que los señores de aquí, los dueños, los ejidatarios, empezaron a vender. Esas oficinas estaban haciendo un fraude: compraban un terreno uno o dos, venían y lo enseñaban, al poco tiempo, esas personas que no tenían mucha necesidad de venirse a la colonia dejaban pasar uno, dos, tres meses y ya no volvían, entonces llegaba otra persona y le decían si quería el terreno, aceptaba y le vendían de nuevo el mismo terreno, hubo terrenos que los vendieron tres, cuatro, cinco veces y hasta más. - ¿Eso en que fecha aproximadamente? - no recuerdo yo les doy la fecha después. Cuando las autoridades vieron que era un fraude los quitaron de ahí, se desaparecieron las personas que estaban haciendo el fraude, y después nosotros, a la medida de la necesidad, fuimos y les hablamos, en el caso mío, le hable al señor Francisco que todavía vive, y el señor dice: "no señor si usted tiene necesidad de vivir aquí, viva usted donde quiera los terrenos son comunales", vine y agarre mi terreno, y hasta la fecha estoy viviendo ahí todavía. - ¿Desde cuándo empezó a vivir ahí? - desde hace 36 o 37 años. Conmigo se hicieron nueve personas, cuando nos encontrábamos nos saludábamos de mano porque los del pueblo la verdad no nos querían, nos hicieron nuestras casitas, nuestros tejaditos y todo, comenzamos a vivir y cuando nos encontrábamos nos saludábamos deberás de corazón. Había un señor que cuando había un pleito o algo, sacaba en la noche una trompeta y la tocaba, todos acudíamos: ¿qué paso? no pues que nos quieren quitar, que esto, que lo otro, no vamos a permitirlo ya tenemos tiempo de estar viviendo aquí y vamos a defender nuestros derechos. Así, seguido, pero en poco tiempo se comenzó a poblar, lo que más nos vino a ayudar, fue que en la avenida de Santa Úrsula un señor que le decíamos el señor de las vacas, por que traía unos animales, él tenía un establo grande, y vimos que empezó a fincar, pero bastante, agarró tres, cuatro terrenos y fincó, eso nos levantó el ánimo, decíamos: "bueno si nos quitan de aquí yo no pierdo mucho, es poco lo que tengo construido y aquel señor tiene bastante construido y va a perder más" íbamos a platicar se llamaba, o se llama Juan y decía: "no muchachos la se desanimen sigan trabajando vamos a trabajar, está comprobado que éstos son terrenos comunales y vamos a vivir aquí" nos daba mucho ánimo.

Todo esto estaba baldío hasta donde está el centro comercial, más para arriba una glorieta, y en esa glorieta un asta que nosotros

pusimos, vinieron de la Delegación de Coyoacán y colocamos el asta, estaba muy bonita, cada fiesta que había izábamos la bandera especialmente el día 24; pero más arriba de la glorieta ni quien entrara, estaba aquello solo, desértico; en una ocasión fui con mi esposa y mis hijos que estaban chicos, y vimos un petril de cerca, así alta de pura piedra, ahí encerraban el ganado de distintos lugares, pero todo estaba solo, desértico. En la colonia poco a poco, los mismos del pueblo fueron vendiéndole a unos y otros, así se fue formando la colonia. Los señores policías de la Delegación de Coyoacán no nos permitían meter una lámina o un pedazo de madera, lo teníamos que meter en la noche o a escondidas, así fuimos formando nuestras casitas, para que ellos nos dieran permiso de meter una madera o una docena de láminas, teníamos que darles dinero, siempre había que darles, no nos dejaban techar, y si nos encontraban trabajando una multa y el dinero era todo para ellos, desgraciadamente nuestro México ha sido así, a base de puro fraude. Yo pienso que sí había solidaridad con nosotros, porque nos unimos, en la avenida de Santa Úrsula, en la de San Gonzalo, en la de San León, nosotros rompimos las calles. Las calles estaban marcadas con cal pero no estaban arregladas, nosotros nos juntábamos los domingos y hacíamos faenas, el que tomaba agua, le dábamos agua, y el que tomaba agua de limón también, uno que otro podía comprar una cerveza o un refresco. Todo el día trabajábamos. En la calle de San León estaba un cerro grande, donde está ahora la Virgen, era un cerro grandísimo, lo derribamos; después nos dijeron que si queríamos escuela, hicieron la solicitud y vinieron a poner algo, pero teníamos que rellenar, nosotros a las cuatro, cinco o tres de la mañana íbamos a rellenar los huecos, los hoyos de la escuela, pero abajo quedó un hueco como de tres o cuatro metros de profundo, echábamos tierra, piedra para rellenar, alguien dijo: "avanzamos muy poco vamos a poner una extensión de luz" y empezamos a traer la luz de calzada de Tlalpan, luego prendíamos los focos y pedos, niños, niñas, padres y madres de familia, comercábamos a rellenar la escuela "Esperanza López Mateos" nos dio mucho gusto de que les dieran clases a nuestros hijos, José Luis, Alejandro, Patricia, todos nuestros hijos ahí estudiaron, y ahorita ya están mis nietos. Nos costó mucho trabajo. Se fue formando la colonia a base de sacrificios. Luego nos pidieron una cooperación para que se pavimentara la calle de San Felipe, esa fue la primera calle, un pedacito como de 50 metros nada más. Se organizó el departamento fue pavimentando, ahorita, gracias a Dios, ya tenemos todas las calles pavimentadas y hace poco se puso el drenaje, ya estamos pagando las cuotas del predial y algunas personas tienen escrituras, en el caso mío todavía no las tengo pero ya están para entregármelas el día 20 de este mes, o el 24 voy a ir a ver si ya están. - ¿Las personas que vinieron eran del DF o venían de alguna zona del país en especial? - eran de los Estados más. Se organizaban o se asentaban en grupos por Estados? - no, cada quién como podía. Unos eran de Oaxaca, otros de Hidalgo, de Veracruz, de distintos lugares de la República, ¿tú de donde eres? de tal parte, pues yo también. Aquí hay mucha gente de Oaxaca, de Hidalgo, de Veracruz, de distintos

lugares, del Estado de México. Hay muchos conforme a sus necesidades.

- ¿Cuándo se empezó a formar la colonia, cuántas familias eran las que iniciaron? - En poco tiempo se comenzó a poblar, en la noche éramos el "claverico" de gente clavando madera y todo, de la noche a la mañana se comenzó a poblar.

- ¿Cuántas familias fueron las primeras en llegar? - unos ya murieron y otros ya vendieron y se fueron para otro lado. Bueno cuando yo vine aquí a vivir, habíamos nueve familias, había ocho nada más, con mi familia se hicieron nueve y a los pocos días, enfrente donde vivía, la calle San Julio estaba todo baldío y ahí mes se comenzó a poblar. - ¿Por qué se vino con su familia? - los que empezamos a vivir éramos familias. No podíamos pagar la renta en el centro, yo viví en portales, en la Romero Rubio, en Venezuela frente al teatro del pueblo donde quiera anduve viviendo ya no podía pagar la renta y me vine para Santa Úrsula. - ¿Cómo se enteró del lugar? - había un muchacho, Salomón Rosales y su mamá que en paz descansa, quienes me dijeron Hermelindo ¿por qué no te vienes para no andar pagando renta? nosotros ya estamos viviendo aquí, compramos el terreno. Ellos si compraron todavía en las oficinas de San Juan de Letrán tienen papeles del esfuerzo obrero y campesino. De ahí me animaron, yo trabajaba en el Palacio de Hierro y me vendieron un camión de madera bien barato por ochenta pesos y ya con eso vine a construir una casita. - ¿Al llegar, cómo era el terreno? - pura piedra, por eso los dueños, los señores comuneros lo tenían como abandonado, nosotros fuimos los que le venimos a dar vida, ellos no lo querían. Había un señor del pueblo no recuerdo como se llamaba, él venía a pastar aquí sus chivas, era lo único que podía haber porque ganado no había -era muy agreste- era árido todo, pura piedra, ¿qué iban a comer? - ¿Había algún tipo de ríos o manantiales? - cada año, por ejemplo ahorita no tarda en venir el agua, brota por arriba en la calle de San Julio. En la manzana 625 pasaba uno como río, la prueba está que el vecino de donde nosotros vivimos a espaldas, él sale para allá nosotros para acá por la avenida San Perfecto, sacó como cuatro o seis camiones de arena, hay una cueva bastante grande y encontró agua, entonces aprovechamos e hicimos la fosa séptica, le eché un tanque de agua de 200 litros y se fue gorgoriando ni si quiera se detuvo, está hueco por abajo.

- ¿Cómo era el clima antes? - era mucho más frío, cantidad de frío, a cambiado mucho hace más calor que frío, en este tiempo ya estaba haciendo mucho frío y ahora miren. - ¿Cuándo ustedes empezaron a fundar la colonia algún partido político u organización les ayudó a que no los desalojaran o la delegación les dio apoyo? - después la delegación de Coyoacán tomó las iniciativas y ellos nos ayudaron, inclusive después surgieron muchos dueños y la delegación de Coyoacán nos apoyó, aquí estuvo un señor diputado Martínez Corbalá, nos ayudó bastante e inclusive él se quedó dos o tres noches aquí para que no nos desalojaran porque nos querían desalojar, había muchos intereses de por medio, de mucho valor económico; pensaban echar una avenida desde Las Torres al Estadio azteca. Iba a pasar una avenida bastante grande acá y por medio del

diputado se nos ayudó y las autoridades de Coyoacán ya no hicieron nada. - ¿Ese apoyo fue aproximadamente qué tiempo después de asentados? - ya estábamos bien organizados, para tener más fuerza en todo nos daban una credencial del PRF en Coyoacán y decían ¿en donde vives? en tal parte. También pertenecíamos a la federación de José María Izazaga, también nos dieron una credencial y ya con eso nos fuimos amparando - ¿Aproximadamente cuántos años después de organizados tuvieron apoyo de la federación y de la delegación? - como a los dos años. - ¿Cuándo empezaron a urbanizar su colonia, a pavimentar calles, a meter transporte, a construir escuelas, etc.? - no se exactamente la fecha pero después nosotros fuimos jalando la luz de la calzada de Tlalpan para nuestros hogares en las quince letras había un señor que nos daba permiso para que nos colgáramos, le dábamos una gratificación. Después por nuestra propia cuenta vinieron los de la compañía de luz. Mucho tiempo estuvimos sin pagar pero al cabo de un tiempo comenzamos a pagar. - ¿Cuántos años tenían viviendo aquí cuando introdujeron la energía eléctrica? - a los cinco años. - ¿El transporte? - también. - ¿Antes de que llegara el agua potable cómo la obtenían ustedes? - la íbamos a traer hasta la calzada de Tlalpan en los ejidos de Santa Úrsula, en el hombro con aguataidores con dos botes así la cargábamos. - ¿La tomaban de una llave? - sí, de aquel lado había unas milpas y unos lavaderos que pertenecían al pueblo de Santa Úrsula. Eran las tres, cuatro de la mañana y andábamos acarreado agua. - ¿Qué gestiones hicieron para meter el agua potable? - después la delegación nos dio solicitudes y aportamos nosotros una cantidad de dinero para que nos la pusieran, vino un ingeniero y comenzamos a tener el agua poco a poco, primero un tubo de la calzada de Tlalpan y luego uno de acá de Xochimilco. - ¿Recibieron apoyo de alguna persona en especial para la del agua potable? - la delegación nada más. - ¿El servicio de drenaje y alcantarillado cómo lo obtuvieron? - la delegación se hizo cargo. - ¿Todo eso fue en la misma época? - no, hace poco, la delegación puso el agua y el drenaje. - ¿Hace cuántos años? - no recuerdo, güera ¿tú no te acuerdas cuánto tiene? bueno pero el pavimento sí tiene más. (esposa: ¿El drenaje? tres o cuatro años). El agua tiene como diez o quince años, no sabes en que año llegamos aquí? (esposa: en 56, Alejandro tenía un año, nació en 55).

- ¿Cuál fue la primera lechería que tuvieron en la colonia? - (esposa: la que estaba en la calzada de Tlalpan, cuando llegamos aquí ya estaba, fue la que teníamos, donde está ahorita el Vergel. Cuando llegamos en 56 la lechería ya estaba y a mí los vecinos me dijeron que fuera a traer leche para los niños, yo tenía tres y uno de crianza que tenía como doce años). - ¿En la lechería a ustedes les daban la leche más barata, les daban algún subsidio como ahora la tarjeta de leche? - nos daban el litro creo a veinte centavos. - ¿pero ustedes la pagaban no les daba como ahora el gobierno da la tarjeta de leche para los niños? - sí porque no llevábamos tarjeta, solo nos formábamos y ya nos daban la leche. - ¿en el caso del abasto, cuál fue el primer mercado que se construyó en la colonia? - éste fue el primero, se puso hace 25 años. - ¿Antes del mercado había tianguis? -bueno había una concentración yo estuve 16

o 17 años en ella, en la avenida Santa Úrsula, después hicimos la gestión para este mercado y se logró. Cuando estaba el presidente Ruiz Cortines ya nos venimos. Había esta concentración y la de San Felipe. - ¿Cómo se abastecían, cómo traían sus alimentos, de donde los traían, antes de existir los mercados? - íbamos hasta la merced o hasta la calzada de Tlalpan por cosas pequeñas, cerillos, leche, huevo. - ¿Eso nada más lo hacían ustedes o en general? - bueno la poca gente que había porque éramos como nueve o diez. - ¿Al abrirse el primer mercado, para las tortillerías tenían algún tipo de subsidio como ahorita que dan la tarjeta para las tortillas? - no. - ¿Tendrían Conasupo, Cepac? no, nada mas en la calzada. Aquí en la colonia no tenemos, hay una en Sto. Domingo por donde está la secundaria 130, por ahí dicen que está una, yo nunca he ido, aquí en la colonia no tenemos. - ¿En la colonia el gobierno les ha dado algún programa de subsidio especial para alimentos por ejemplo para tortilla que ahora hay, para leche? - pues ahorita para la leche yo tengo tarjeta mi nuera también y mi otra nuera. - ¿Llegan los programas a la colonia? - sí. Lo de la lechería fue últimamente, cuando la colonia se empezó a poblar e hicieron calles y todo eso, fue cuando nos pusieron la lechería. - ¿Aproximadamente, qué tiempo tendrá? - quince años yo creo. - ¿Siempre han existido las tortillerías o antes como obtenían las tortillas? - era lo mismo, no teníamos nada. Servicios no habían, tortillas hasta la calzada, si queríamos masa hasta la calzada. - Recuerdan cuál fue la primera tortillería de la colonia y dónde estaba? - el molino que esta ahí en el vergel ahí era donde nos abastecíamos de tortillas, había tortillería y molino, ahora solo queda el molino. - ¿Cuándo ustedes empezaron a organizarse cuál fue la tortillería? - la de avenida Santa Úrsula. - Había una tortillería pero tardó muy poco. - ¿En la actualidad que opinan ustedes del servicio de agua es bueno, es malo? - para nosotros es bueno, no nos escasea. - ¿Qué opinan ustedes de las escuelas? - son buenas. - ¿Servicios médicos, cuentan con ellos? - sí, el centro de salud que está en la Gustavo A. Robiroza y el otro que está por la calle Jorge que es comunitario. - ¿Cuánto tiempo hace que tienen servicios médicos? - como unos diez o quince años, o más. - ¿Hicieron los vecinos de la colonia, algún trámite para obtener los servicios médicos o llegó por parte de la delegación? - yo en mi caso nunca anduve haciendo nada, lo de la escuela Esperanza López Mateos, sí, nosotros desde las cuatro de la mañana veníamos a cargar piedra, a hacer cimentación, acarrear agua para que nuestros hijos tuvieran escuela aquí cerca. - ¿Todos los vecinos cooperaron? - sí. - ¿En qué otra ocasión los vecinos cooperaron? - rellenando las calles, se rellenaron por nosotros mismos, uno ponía un camión de tierra aquí y el otro del otro lado y se rellenaban las calles y el pavimento ya nos lo dio la Delegación y el departamento central. La delegación puso el pavimento, pero las grietas tan grandes, tan hondas que había, por ejemplo en su pobre casa eran como unos cuatro metros hacia abajo que fuimos rellenando poco a poco y ya el relleno de las grietas de las calles nos tocó a nosotros y ya el gobierno puso el pavimento, ahí empezamos a rellenar la parte de nosotros con 105 carros de tierra pero nos salía barato porque eran de a cinco pesos cada

carro, cinco pesos de aquel entonces, los últimos ya los vine a pagar a diez pesos, pero los primeros a cinco pesos. - ¿En la colonia falta algún servicio? - el que más hemos pugnado por que nos den y que nunca nos han dado es el servicio de correos y telégrafos. Ahorita ya tenemos lo del servicio de teléfonos pero tardan más en poner que quitar las bocinas, también necesitamos una tienda Conasupo. - ¿Cuál consideran que es la mayor carencia que tienen en la colonia? - lo de los telégrafos y el correo por que no lo hay. - ¿El Pronasol ha hecho cosas en la colonia? - no. - ¿Ustedes que opinan en general del Pronasol, habrán oído algo de él, o visto sus anuncios en la televisión, que podrían opinar de éste programa? - bueno el Pronasol es una institución muy buena que nuestro presidente está desarrollando. En el caso de nosotros será que deberíamos Pronasol nos ayudaría a todos los comerciantes para seguir más adelante, que nos hicieran un préstamo no solamente a una persona o dos sino que a todos para abastecer más, en mi caso con el calzado no puedo tener toda la variedad que necesita el público, por eso sería fabuloso para el bien de la comunidad que nos prestaran dinero para poder tener más surtido, en el surtido está la venta porque si no lo tenemos o con lo poco que tenemos con eso estamos dándole vueltas. El Pronasol ha dado muy buenos resultados en las provincias, en los Estados allí lo están llevando a cabo pero aquí en el caso de nosotros que yo sepa que a alguna persona le prestaron dinero por instrucción de Pronasol no, y los prestamos en el banco del pequeño comercio o en otras instituciones son mucho más caros y ojalá y se lleve a cabo. - ¿Ustedes saben si en esta colonia hay algún tipo de organizaciones sociales que no sean de gobierno o que sean de gobierno, asociaciones de colonos o de vecinos o algo así? - no. - ¿No hay o no saben? - no hay. - ¿Ustedes considerarían que sería necesario tener algún tipo de organización aquí? - yo supongo que si para que nos ayude, nos oriente. - ¿De que tipo piensan que sería bueno: que fueran del gobierno, que no fuera del gobierno, que nada más fuera de puras vecinos, cómo creen que deberían ser esas organizaciones? - yo pienso que del gobierno, digamos porque el personal que está en el gobierno esta muy preparado, un maestro tiene que estar bien preparado para enseñar a sus alumnos de lo contrario esto no funciona. Con respecto de los vecinos pues también la comunidad dentro de los vecinos hay personas muy destacadas, eficientes que pueden ayudar a organizar. - ¿En la actualidad existe algún manantial de agua? - bueno yo tengo entendido por las palabras de los que vivían antes, los del pueblo, que aquí corría un río muy grande, cuando nosotros comenzamos a vivir aquí hace 37 años había por eso le pusieron el nombre de los pescaditos al mercado, por que había unos peces grandes, había una laguna grande, dos, tres lagunas. - ¿Eso fue antes de que ustedes llegaran? - si, ya con la cosa de la pavimentada pues ya todo lo taparunt entonces ya no hay nada por aquí ningún tipo de agua? - les voy a enseñar donde había las lagunas, pero ya no. - ¿el agua que ustedes reciben en su casa, cómo es, llega limpia, tiene buen sabor, buen olor, es decir no tienen problemas de agua, no llega rebotada, etc.? - no, llega bien el servicio es regular no falta. - ¿El servicio de energía

eléctrica ya regularizado es bueno?- si, falla a veces pero cosas normales. - ¿En la actualidad, en la colonia concen algún tipo de programa de subsidio al abasto? - venían los de Coabasto a decirnos que compráramos en común pero no es real, no es totalmente bueno, por que las autoridades que habian nombrado para que nos ayudaran no eran honradas. Mientras no haya sinceridad, nunca se va a poder hacer nada, para todo negocio se necesita honradez. - ¿Algún otro tipo de programa de abasto que exista subsidiado en la colonia? - en la colonia existen tarjetas de tortillas, pero a mi no me llegó, me apunte y todo pero no me llegó la tarjeta de tortilla, tengo nada más la de leche, pero otras personas si tienen la de tortilla. - ¿Saben de algún otro programa de abasto que exista en la colonia? - (esposa: no solo esos, y el de Coabasto, no funcionó por ésta razón, la gente aquí es muy egoísta y unos dijeron que no, y mi esposo si quería, el si, dijo que si, que todos compraran en común pero la gente no quiso). - ¿Quién creen que otorga los subsidios a los alimentos (tarjetas de tortilla y leche)? - lo principal viene por instrucción del gobierno a las distintas dependencias, como la delegación. - ¿Cuál es el problema más grande que ustedes ven que existe en la colonia en cuanto al abasto alimenticio?- por ejemplo ¿en qué? -en leche, si alcanza, es bueno el servicio- es buen servicio ahora si que toda la gente de acá compra no hay ningún problema -en los demás aspectos que haya todos los alimentos que quieren o tienen que salir fuera de la colonia- por ejemplo aquí las tiendas dentro del mercado dan un poco más caro, entonces nosotros nos vamos a la bodega de Aurrera, ahí nos surtimos por que nos dan más barato. - ¿El problema más grande sería el de los precios de alimentos?- si.

**ANEXO C**

**SEGUNDA ENTREVISTA A LÍDERES DE ORGANIZACIONES**

**GUIÓN PARA ENTREVISTA A LÍDERES DE ORGANIZACIONES SOCIALES**

**ENERO DE 1997**

**I. 1988-1994**

- 1.- ¿Qué obras realizó el Pronasol en la colonia?
- 2.- ¿Recibieron como organización algún apoyo de parte de Pronasol?
- 3.- ¿Cómo funcionaba su organización en este periodo? (métodos de trabajo)
- 4.- ¿La gente de la colonia se acercó más a los comités de solidaridad o a ustedes para satisfacer sus demandas?

**II. 1995-1996**

- 1.- ¿Cómo ha sido la participación de la gente en su organización en estos años, aumentó o disminuyó respecto a 1988-1994?
- 2.- ¿Quién participa con ustedes más, la gente nueva o la antigua?
- 3.- ¿Cómo se han organizado?
- 4.- ¿Tuvieron vínculos o asesorías con organizaciones?  
-Qué tipo de organización (comités de solidaridad, partidos políticos, etc.) -Qué tipo de vínculo -Durante cuánto tiempo -Qué objetivos se buscaban -Acciones conjuntas

**SERVICIOS PÚBLICOS**

- 1.- ¿En qué porcentaje la colonia cuenta con:  
-Agua -Drenaje -Escrituración de terrenos
- 2.- ¿Cuáles son los problemas que enfrenta la colonia en torno al agua, drenaje y escrituración de terrenos?
- 3.- ¿Qué acciones impulsó su organización en torno a:  
-Agua -Drenaje -Educaación -Cultura -Juventud  
-Subsidios (leche, tortillas, otros)
- 4.- ¿Qué obras ha hecho el gobierno en la colonia en 1995 y 1996?



- 5.- ¿A través de qué instancias -comités de solidaridad u organizaciones sociales-?
- 6.- ¿Ha tenido su organización, alguna participación en el diseño, implementación y evaluación de las obras realizadas en éste periodo?
- 7.- ¿Cuál es su opinión sobre los comités actuales de solidaridad de la colonia?

### III. PERSPECTIVAS DE LA ORGANIZACIÓN

- 1.- ¿Nos podría hacer una evaluación, del trabajo de su organización de los dos últimos años?
- 2.- ¿Cuáles son los objetivos a corto, mediano y largo plazo de su organización?

ENTREVISTA CON FERNANDO DÍAZ

Hermelinda Mendoza V.  
Miguel Ramirez B.

22 de enero de 1997

I. 1988-1994

1.- ¿Qué obras realizó el Pronasol en la colonia durante el período 1988-1994?

R= Prácticamente lo que realizó PRONASOL fue la introducción del drenaje en la zona de Pedregales y hasta la fecha todavía no se concluye en Santo Domingo; hay un avance de un 70 ó 60% es la obra básica que se hizo en los Pedregales. Es el drenaje más costoso a nivel nacional por que es una zona pedregosa, la dificultad que representa el terreno. Además algunas calles se adoquinaron, otras se asfaltaron, y otras más se adocretaron, se hicieron las banquetas, donde todavía no había pavimento se puso. De hecho este programa viene de antes de Pronasol que se llamaba parte y parte o mitad y mitad, la Delegación ponía el material y nosotros la mano de obra.

2.- ¿Recibieron como organización algún apoyo de parte de Pronasol?

R= El Pronasol es un programa que viene siendo un refrito de programas anteriores, de primeros micropolos de desarrollo que inicia este tipo de programas, después el programa parte y parte pero ya con Pronasol se amplió el programa a nivel de la cabeza presidencial este se desarrolla como un programa piloto para bombardear en todas las comunidades, en todas las zonas la propaganda que era la acción del salinismo; escudaban un programa neoliberal en un programa social básicamente, esto no quiere decir que no sirviera el programa, nosotros estamos de acuerdo con el programa siempre y cuando respete a las organizaciones y a las comunidades, en nuestro caso se nos respetó y acordamos tanto la construcción de este centro comunitario de artes y oficios con el DDF en esos términos que el departamento ponía el material y nosotros a mano de obra y el equipamiento del propio centro con Pronasol.

3.- ¿Cómo funcionaba su organización en este periodo? (métodos de trabajo)

R= Los mismos que habíamos utilizado antes, siempre hemos utilizado un sistema de trabajo colectivo de la participación comunitaria y sobre todo la participación en el trabajo de manera voluntaria, es decir, en una ocasión trabajan unos, luego otros, se van rotando. No hay un control, no hay listas ni nada, la gente participa por que le atrae el proyecto, le gusta y lo hace suyo.

4.- ¿La gente de la colonia se acercó más a los comités de solidaridad o a ustedes para satisfacer sus demandas?

R= Yo considero que a nosotros. Los comités de solidaridad aquí no tuvieron mucho eco, como en otras partes digamos que no

había organización, a partir de los comités de solidaridad surgieron organizaciones vecinales que coptaron gente, pero aquí los comités de solidaridad prácticamente fueron muy concretos, para efecto de adocinar una calle; pero nosotros mismos promovíamos también donde adocinar, se formaba el comité para decidir que hacer, las banquetas o las calles, en otros lados se formaban así pero acababa eso y desaparecía el comité y la organización es permanente.

## II. 1995-1996

1.- ¿Cómo ha sido la participación de la gente en su organización durante 1995-1996, aumentó o disminuyó respecto a 1988-1994?

R= Bueno, es diferente la participación, por ejemplo, si estamos adocinando, adocretando, construyendo este centro era con trabajo, ahora es cuando asistimos al aniversario de la colonia, la inauguración del centro, a los festivales de cultura, a las actividades a las clases, a los talleres, entonces esa es la participación, cambia la forma pero la gente sigue participando. Estamos por iniciar todo una semana de actividades culturales y seguramente va a estar lleno, hay funciones de teatro que no las podemos hacer adentro y no caben en la calle, hemos crecido en actividades, tuvo tanto éxito este proyecto que ahora tenemos otro edificio de 3 niveles enfrente con otros talleres, el área de talleres y un teatro a la vuelta que da funciones viernes, sábado y domingo, es el primer teatro en la zona de los Pedregales como fue esta la primer casa de la cultura de la zona de Pedregales. Se puede decir que la organización va creciendo.

2.- ¿Quién tiene mayor participación con ustedes, la gente nueva o la antigua?

R= De las dos por que si tu puedes ver ahorita en la junta de colonos participa más la gente de más edad, fundadores de la colonia, las madres, los abuelos, las abuelas, pero te sorprendes que en el grupo de teatro haya 80 jóvenes y tenemos púberes y tenemos grupo de teatro de señoras de hasta 70 años.

3.- ¿Cómo se han organizado?

R= Va cambiando en la medida que se diversifican las actividades, cada área es responsable de su trabajo, el taller de fotografía, el laboratorio de teatro, los talleres de carpintería, cada área es responsable por sí misma. Como organización aparentemente hay una coordinación general pero somos como medio anarquistas, la verdad. Yo se supone que coordino la cuestión de cultur, de artes, y Mario Osnaya la cuestión de oficios.

4.- ¿Tuvieron vínculos o asesorías con organizaciones?

-Qué tipo de organización (comités de solidaridad, partidos políticos, etc.) -Qué tipo de vínculo -Durante cuánto tiempo  
-Qué objetivos se buscaban -Acciones conjuntas

R= Vínculos con organizaciones culturales, hemos promovido los encuentros de barrio a barrio, aquí se hizo el tercer encuentro de barrio a barrio, hemos promovido los encuentros de cultura popular,

los intercambios con diversos barrios como Tepito, Neza, con grupos de cultura que han venido aquí. Con partidos políticos muy distante pero sí hemos tenido, con el único partido que se tiene una es con el PRD, por que no hay muchos partidos de donde escoger, ojalá en México hubiera una gama de 10 partidos y dijeras estos son los que nos ofrecen mejores alternativas, aquí el menos malo viene siendo el PRD, con ellos participamos en las elecciones pasadas, seguramente vamos a participar en estas elecciones como haciendo una alianza como organización civil, como organización social podemos hacer una alianza con el partido sin necesidad de estar incorporados o afiliados al partido, pero si como organización independiente o de ciudadanos podemos proponer candidatos o apoyar candidatos o apoyar un programa o proponer puntos. La causa zapatista no es una causa nacional, ya es una causa universal, hemos participado con ellos en la medida de nuestras posibilidades desde que hubo el levantamiento hasta la actualidad, pero como que la ciudad es más dura con respecto al campo, el zapatismo tiene mucho más fuerza y mucho más arraigo en el campo, en la ciudad la gente siempre anda de prisa, pero tratamos de que la gente este informada de lo que esta sucediendo allá y en las maneras de apoyo. Todos estos vínculos con organizaciones culturales, partido político y zapatismo son duraderos pero como que les falta constancia, son muy esporádicas pero se mantienen.

#### SERVICIOS PÚBLICOS

- 1.- ¿En qué porcentaje la colonia cuenta con:  
-Agua -Drenaje -Escrituración de terrenos?  
R= El agua potable 100%, el drenaje yo creo que de 50 a 60%.  
En el caso de la reescrituración de terrenos se tiene un avance aproximado de 50%, ya en la escrituración definitiva después de 25 años y de varios periodos de reescrituración.
- 2.- ¿Cuáles son los problemas que enfrenta la colonia en torno al agua, drenaje y escrituración de terrenos?  
R= El problema del drenaje es el fundamental sobretodo por la falta de presupuesto, se ha retrasado mucho y no se ha terminado en la colonia, se tienen abiertos varios frentes pero va muy lento el avance. En la escrituración de terrenos va lenta, estamos por acelerar el proceso o presionar por que se acelere, falta una parte de la colonia de escriturarse por que los particulares no han convenido con el DDF una vez que ganaron un amparo no han recibido la indemnización correspondiente y entonces aparte no entró dentro del nuevo decreto y todavía no se puede reescriturar.
- 3.- ¿Qué acciones impulsó su organización en torno a:  
-Agua -Drenaje -Educación -Cultura -Juventud -Subsidios (leche, tortillas, otros)  
R= En la educación tenemos promoviendo la educación abierta a nivel primaria y secundaria, educación para adultos la alfabetización, aquí en el centro recibimos un reconocimiento por

parte del INEA y vamos a promover lo de la televisión educativa telesecundaria abierta en educación básicamente eso, y vamos a iniciar una serie de videos educativos. En cuanto a cultura hemos hecho exposiciones de pintura, fotografía, festivales culturales de música de canto de poesía, de danza de baile, bueno se hicieron concursos de corrido, de comida popular, ha sido mucha la actividad cultural que hemos desarrollado y con bastante éxito, la gente ha respondido se ve que hay un interés muy amplio sobre el desarrollo de la cultura popular. En lo que se refiere a la juventud fundamentalmente a parte de las capacitaciones en los talleres de oficio que es muy importante y el área de fortalecimiento físico, se ha impulsado el laboratorio de teatro de Santo Domingo, que es la experiencia de cultura popular más importante de 1995 según lo dijo el propio delegado de Coyoacán en su informe; tal experiencia logró congregarse en un periodo de seis meses entre seiscientos y mil doscientos jóvenes niños y adultos en este movimiento teatral. Ahorita tenemos dos años.

En el caso de los subsidios, nosotros mantenemos el local de la lechería que distribuye leche Conasupo desde que estaba micropolos de desarrollo hace 20 años, se sigue distribuyendo la leche a las familias desde las cinco de la mañana hasta las ocho, aproximadamente -se les dota a tres mil familias, en Santo Domingo existen seis lecherías-. En el subsidio a la tortilla nosotros no hemos entrado, las tarjetas las ha manejado directamente Conasupo-Liconsa. Tampoco en los desayunos tenemos que ver, lo que nosotros hacemos es preparar el desayuno, hay un grupo de mujeres voluntarias que vienen y preparan el desayuno en la mañana y por un peso los niños y uno cincuenta los adultos se detienen a desayunar aquí, sus cereales, su fruta o lo que haya, según una dieta balanceada y el comedor y la cafetería sirven para subsidiar, apoyar al desayunador.

En el drenaje nosotros promovimos la introducción y no pagar por el servicio del drenaje, después se propuso pagar una parte, después propusimos que se pusiera la mano de obra o que se pusieran los tubos para las Comas domiciliarias, finalmente se logró que no se cobrara la introducción del drenaje; es un logro que yo creo que se lo tiene ganado la gente por todo el trabajo realizado anteriormente en infraestructura urbana, en hechura de las calles, en trazo de lotes, en autoconstrucción de la vivienda, y la autoconstrucción de la colonia y de los centros comunitarios y escuelas.

4.- ¿Qué obras ha hecho el gobierno en la colonia en 1995 y 1996?

R.- Prácticamente viene siendo lo del drenaje, es la obra prioritaria; salvo la renovación del convenio que nos costó mucho tiempo lucharlo, por que ya la universidad había desechado este convenio que se firmó en 1990 entre la universidad y el DDF para hacer el parque ecológico de la Cantera, nosotros presentamos un proyecto de parque ecológico-escultórico para la Cantera de Santo Domingo y no un proyecto que peleaba la propiedad para Santo Domingo a pesar que corresponden ochenta mil metros por decreto y ciento veinte mil para la universidad, que en total hacen

doscientos mil metros, sino, peleábamos un proyecto que fuera conjunto entre la universidad, la comunidad y el departamento del Distrito Federal que va a beneficiar a la comunidad de Santo Domingo que no tiene ningún área verde y a la universidad por los estudios y las actividades que pueda desarrollar ahí, pero que además va a ser un parque más para la ciudad de México, que es un lugar único en la ciudad, singular, por que está a cuarenta metros abajo del nivel de calles, que era la zona de explotación de canteras que tienen cuatro lagos naturales, ahí hay un poco de problemas con la universidad por que nosotros presentamos la maqueta, luego ellos presentaron otra propuesta que es muy similar y estamos adaptando puntos que estamos acordando, en lo que nosotros no estamos de acuerdo es en un área deportiva exclusiva y ellos la montaron para los pumas, pero nosotros decimos que si va a haber campo deportivo un campo debe haber para la colonia por que no tiene campos deportivos y entonces en ese punto de negociación estamos, pero el proyecto ya es una realidad, cosa que nos llevó tres o cuatro años estar luchando desde que vino Sarukán aquí al centro de artes y oficios y le hicimos la petición y nos costó mucho tiempo hasta que el la aceptó, se le presentó el proyecto al regente, a la Asamblea de Representantes al rector y bueno es un proyecto que va bastante bien, estamos planteando ya lo de las esculturas con el escultor Herzua que es el autor conceptual del espacio escultórico de Ciudad Universitaria, el nos ayuda a hacer una maqueta y la estamos tratando de hacer reuniéndonos con la gente de la universidad.

5.- ¿A través de qué instancias -comités de solidaridad u organizaciones sociales-?

R= Bueno ha sido una situación, en primera viene de una necesidad básica de que era el único servicio que nos faltaba, es una decisión vertical por parte del gobierno, pero una vez que se enteró la colonia se vuelve una cuestión social, y Santo Domingo que es una colonia tan grande, que tiene muchos grupos sociales, políticos integrados y en un momento dado se tienen que hacer asambleas multitudinarias con las autoridades para acordar como esta cuestión del drenaje, cuando se acordó que no se cobrara, se tuvo que hacer en el auditorio Ana María Hernández con los grupos de todas las tendencias y todo y se llega al acuerdo que se introdujera el drenaje y no se cobrara, fue un triunfo de toda la comunidad.

6.- ¿Ha tenido su organización, alguna participación en el diseño, implementación y evaluación de las obras realizadas en éste periodo?

R= Sí, hemos visto, se trata de ver donde están los colectores que estén bien ubicados, el tamaño de los tubos, las tomas domiciliarias, cuando hay dificultad del drenaje por desniveles, en todo eso participamos, en los adoquinamientos de las calles en que área se podía adoquinar, cuántas eran de adocreto, hacer las asambleas con la gente si quería adoquín, concreto hidráulico o ver que proyectos como se implementaban que no podían desarrollarse

como imagen urbana; autoconstrucción de viviendas participamos con créditos de Fividesu terminación de vivienda y créditos para autoconstrucción; movimiento de solicitantes de vivienda de gente de la colonia que ya estamos construyendo las viviendas, tenemos tres frentes: Tecla, Aguacatitla y Huayamilpas en la autoconstrucción.

7.- ¿Cuál es su opinión sobre los comités actuales de solidaridad en la colonia?

R= En la colonia quedaron nombrados comités de solidaridad pero que funcionen prácticamente ya no, incluso como la cocina popular esta que funciona, había varias funcionando y ya no hay en la zona de Pedregales, prácticamente desaparecieron, salvo esta de nosotros y la otra de Huayamilpas, quizás quede alguna otra por ahí, pero ya desaparecieron, las cocinas populares que se impulsaron con Pronasol. Los comités de solidaridad es una forma que hay que tomar cuando es un requisito gubernamental, por ejemplo, para un crédito de vivienda o para un crédito de mejoramiento de la calle, había que formarlo pues se formaba, pero como mero requisito no tanto como una cuestión orgánica por eso aparece y desaparece, si fuera una forma más definida, una organización que este basada en los comités sería diferente, pero siempre en otros lados por ejemplo que no había organización y es a través de Fividesu como se organiza creo que puede funcionar si hay una organización o hay gente que se dedique a organizar o a coordinar a los comités, una unión de comités podría ser pero aquí el trabajo es diferente. El programa de solidaridad está tomado del trabajo comunitario de los indígenas, del tequio, de la guatapera, de todo el trabajo colectivo de las comunidades indígenas y de los grupos populares, de ahí se toma la idea y se retoma, se multiplica y se propagandiza y todo eso. Entonces la imagen es positiva en ese sentido, claro que si ya se hace un instrumento político del asunto pues es variante y sobretodo por que todo esto se va a canalizar a un partido, que es un partido en el poder y por eso esta tan quemado ahora solidaridad; bueno fue parte y parte, mitad y mitad, Pronasol, ahora se llama alianza para el bienestar, es la misma gata pero revolcada. Que pasó con solidaridad que le metieron todos los recursos que habían, por que vendieron un chorro de empresas del estado y entonces esa lana la metieron ahí y se fue una cuestión importante propagandísticamente yo creo que le metieron tanta lana y en muchos lados si pudieron engañar a la gente y fue lo que logró la votación pasada favorecer al PRI todavía, ya después de esa votación empezaron a salir todos los trapitos sucios que había tras solidaridad, que por cada peso que se metía a solidaridad quien sabe cuántos se iban para Suiza y todo ese relajo, ya sabemos de las familias revolucionarias.

### III. PERSPECTIVAS DE LA ORGANIZACIÓN

1.- ¿Nos podría hacer una evaluación, del trabajo de su organización de los dos últimos años?

R= Yo creo que a avanzado bastante, sobretudo a través de la definición de este proyecto, físico e intelectual, del desarrollo de la cultura popular. Creo que tiene muchas perspectivas, que se ha trabajado bien, que ha sido congruente con las expectativas que se planteaba y por que todo está por hacerse no podemos decir que estamos satisfechos al contrario en las pequeñas muestras que se han visto de lo que se ha avanzado ahora creemos y sabemos que la gente está mucho más interesada, en los jóvenes, en el desarrollo de la cultura en la zona, en la colonia, en prepararse más en la educación, en la cultura, en las artes, en los oficios, tenemos todo por hacer creemos que no hemos hecho nada, pero lo que hemos hecho ha sido suficiente para llenar el centro las veces que ha habido las presentaciones, vamos a iniciar un programa de festivales y de traer las sinfónicas al centro de artes a las calles y a las iglesias, a la sinfónica de Coyoacán, a la de la Secretaría de Marina, así como hemos llevado el teatro a las iglesias a las calles y a las aulas.

2.- ¿Cuáles son los objetivos a corto, mediano y largo plazo de su organización?

R= Fortalecer el proyecto, lograr apoyos, prácticamente no tenemos apoyos extras, exteriores, como subsidios, no hemos tenido ya apoyos externos salvo la embajada de Canadá. Fortalecer la conciencia de los jóvenes, la formación de cuadros y pasarles la estafeta a los jóvenes para que sean los que en el futuro manejen esto. Hicimos un balance a los 25 años, ahora en el aniversario de la colonia y; un balance de lo que se ha logrado que no teníamos, o que tenemos y les pasamos la estafeta a los jóvenes, entonces ahora les toca crear esa escuela de cuadros.



ENTREVISTA CON DON GILBERTO CABRAL

Hermelinda Mendoza V.  
Miguel Ramírez B.

16 de enero de 1997

I. 1988-1994

1.- ¿Qué obras realizó el Pronasol en la colonia?

R= No realizó ninguna obra.

2.- ¿Recibieron como organización algún apoyo de parte de Pronasol?

R= De 1988 a 1994 no recibimos ningún apoyo de Pronasol.

3.- ¿Cómo funcionaba su organización en este periodo? (métodos de trabajo)

R= Prácticamente se formó un grupo de vecinos que estaban un poco inconformes con la actitud que tenían las autoridades para con nosotros por la falta de vivienda y nos empezamos a organizar a mandar oficios a la regencia en donde denunciábamos la falta de atención hacia la colonia, hacia nosotros principalmente, tan es así que nos despacharon allá en Fividesu en donde se planteó la necesidad de elaborar las viviendas y todo eso. A raíz de eso empezamos a desplazar a los antiguos representantes entre comillas que nunca gestionaron nada desde 1985 a 1988; prácticamente eran gente que nos tenía controlados con el objetivo de la ilusión de una vivienda y entonces nos utilizaban como acarreos políticos por parte del Partido Revolucionario Institucional (PRI) y todo eso.

4.- ¿La gente de la colonia se acercó más a los comités de solidaridad o a ustedes para satisfacer sus demandas?

R= La gente de la colonia no se acercó a nosotros por que ya tenía resuelto su problema de la vivienda. Además de que nuestros vecinos, la gente que vive de ese lado son personas que tienen una posición mucho más fuerte, prácticamente nosotros éramos los patitos feos de la colonia, por que está considerada como zona residencial e inclusive había rumores de que nos iban a sacar de aquí y que nos iban a enviar a Iztapalapa, ante esa situación nosotros decidimos aceptar las viviendas tal y como proponía Fividesu.

II. 1995-1996

1.- ¿Cómo ha sido la participación de la gente en su organización en estos años, aumentó o disminuyó respecto a 1988-1994?

R= Ha disminuido bastante por que las demandas principales eran las viviendas y a raíz que se lograron la gente dejó de participar un poco. Participa en problemas mínimos como cuestiones de como convivir mejor, las contradicciones que se tienen entre vecinos que sean canalizadas a través del diálogo o de convivir más.

2.- ¿Quién participa más con ustedes, la gente nueva o la antigua?

R= Se puede decir que prácticamente urbanizamos al Caracol de la parte de abajo, por que una de las principales demandas que teníamos era la vivienda para tener derecho a la vivienda, supuestamente la autoridad decía que teníamos que hacer toda una obra de infraestructura por parte de la delegación de Coyoacán como lo es el drenaje, como meter el agua y todo eso, y a raíz de ahí nuestra lucha fue ya, no tanto por la vivienda sino que la delegación empezara a meter el drenaje, el agua y la luz, a pesar de que nuestros vecinos tenían muchos años tramitando la luz y nunca les habían hecho caso, y a raíz de que logramos la vivienda fuimos los primeros que tuvimos vivienda ya formal metieron postes, transformador de luz y a raíz de esto logramos que por parte de Pronasol continuara el apoyo a los vecinos restantes, continuaron las líneas, nosotros negociamos eso y ya para eso se acercaron ellos. Anteriormente cada uno -ellos tenían su mesa directiva y levantaban las mismas demandas que nosotros como lo es la urbanización de la bajada, las calles y todo eso, pero nunca hubo nada concreto con ellos.

3.- ¿Cómo se han organizado?

R= Hicimos un comité de solidaridad en 1995 a iniciativa de la unión de la misma gente de aquí por que creíamos que a través del comité se podía mejorar la colonia, desde el punto de vista urbano, entonces se nombró a una compañera que estuvo encargada, ella gestionó la bajada, el pavimento, todo lo que se urbanizó. El comité duró sólo el año de 1995. En el año de 1996 participamos en las consulta ciudadana respecto a jefes de manzana, y yo salí electo como jefe de manzana, la gente que vive de aquel lado -sus vecinos- no participaron, nosotros sí participamos así como en la elección de la presidenta de la colonia; se eligió a gente de filiación priista y posteriormente quiso meterse aquí a la organización para poderlos controlar, pero la gente estuvo inconforme y le exigimos que respetara nuestra autonomía, a raíz de esto la misma gente priista empezó a organizar a nuestros vecinos que viven al fondo, tan es así que hicimos una asamblea general y ahí las condiciones con el grupo priista se hicieron más fuertes pero vimos que fue un avance muy importante por que en esa asamblea logramos que esta señora unificara al caracol de la parte de abajo en donde se quedó en la asamblea que yo iba a coordinar todas las demandas del caracol de la parte de abajo y para eso se nombraron algunas comisiones de la gente de aquel lado y que está trabajando conmigo actualmente, dentro de la estructura de jefes de manzana. A pesar de que ellos no están reconocidos y yo sí estoy reconocido e por lo mismo que yo voy a coordinar los trabajos. La señora esta cuando empezó a organizar prácticamente organizó a beneficio de nosotros. Como organización no tenemos nada de eso -métodos de trabajo-, este trabajo es en base a las demandas de la colonia. Lo principal ya está - la vivienda, drenaje, agua, luz- faltan algunos detalles que quedaron pendientes en base a la regularización.

4.- ¿Tuvieron vínculos o asesorías con organizaciones?  
-Qué tipo de organización (comités de solidaridad, partidos políticos, etc.) -Qué tipo de vínculo -Durante cuánto tiempo -Qué objetivos se buscaban -Acciones conjuntas

R= No.

#### SERVICIOS PÚBLICOS

1.- ¿En qué porcentaje la colonia cuenta con:

-Agua -Drenaje -Escrituración de terrenos?

R= En el caracol de aquí abajo en cuanto a drenaje y agua se tiene en 100%. En la escrituración de los terrenos pasa una cosa, lo que sucede es que se divide en dos partes, por un lado nosotros somos de las viviendas que hizo Fividesu y no tenemos escrituras hasta que no terminemos de pagar el crédito que nos otorgó el departamento. Por el otro lado unos vecinos -son como 5 o 6 que tienen problemas con la tenencia de la tierra, son cuestiones jurídicas que se refieren a la colindancia y medidas, de ellos 90 o 95% ya tienen sus escrituras.

2.- ¿Cuáles son los problemas que enfrenta la colonia en torno al agua, drenaje y escrituración de terrenos?

R= Pero nosotros si tenemos el problema del pago que estamos haciendo al departamento de las viviendas. El problema de nosotros consiste en que cuando nos dieron las viviendas, las autoridades de Fividesu nos dijeron que nos iban salir en 1600 salarios mínimos que equivalía a la cantidad de esa época de 12 millones 800 mil pesos en 1988 cuando se firmó el contrato; entonces algunos funcionarios del área social de Fividesu, nos explicaban que la vivienda iba a ser fija los doce ochocientos, que como iba aumentando el salario íbamos pagando la vivienda más rápido, en los 2 últimos años resultó que todo fue totalmente falso, que como iba subiendo el salario mínimo subía también la vivienda, entonces nos enfrentamos a un problema bastante duro, por que fuimos engañados, consultamos con abogados y nos dijeron que no podíamos hacer nada por que fue un contrato que se firmó con todas las ventajas que tenía el departamento, es decir, nosotros les debemos a las autoridades 1,600 salarios mínimos si ahora hemos aportado 800 salarios mínimos, todavía nos falta aportar otros 800 salarios mínimos pero con el salario actual y si lo multiplicamos por el actual sale a cerca de veintitantos mil pesos, entonces hay mucha inconformidad y es un cuento de nunca acabar, entonces esta este problema ahorita. Por eso un grupo de vecinos que estaba inconforme se juntó y me acusaba de que yo no quería hacer nada respecto a eso, y yo consulté con varios compañeros de Santa Martha el sur, con abogados respecto a eso y jurídicamente no se puede hacer nada por que firmamos por 1,600 salarios mínimos, no por cantidades fijas de dinero. El otro día en marzo del año pasado vino una promoción por parte de Fividesu que hacía el descuento del 50% si usted lo liquidaba todo, y ahora en enero está llegando otra promoción de Fividesu y muchos vecinos con quienes he platicado su adeudo si es de 22 mil pesos su adeudo sería de 11 mil pesos pero

aún así estos vecinos de donde van a agarrar esta cantidad para pagar su adeudo, por que realmente es un dineral, es mucho.

3.- ¿Qué acciones impulsó su organización en torno a:

-Agua -Drenaje -Educación -Cultura -Juventud

-Subsidios (leche, tortillas, otros)  
R- Desde un principio yo siempre pensé que la educación de la gente iba a tomar respecto a al situación en que nos encontramos, a través de pequeños círculos de estudio, de charlas de conferencias, no solo de la cuestión política y económica, sino de la cuestión social, con los jóvenes, sobre la drogadicción, sobre el sida, el desempleo, cuestiones sociales, pero yo tenía ese proyecto pero ese proyecto no fue llevado a cabo por que la gente nunca tuvo interés por parte de los jóvenes o de los vecinos, ellos tenían muy fijo lo que era su lucha por la vivienda, de ahí en fuera no les interesó nada, últimamente con el apoyo de algunos vecinos de aquí mismo, principalmente la mayoría vecinos que están a nuestro lado los ricachones de clase media, yo lance una campaña para formar una biblioteca y principalmente los vecinos de clase media fueron los que nos donaron como 100 libros y ya tenemos la biblioteca, pero los jóvenes no se acercan a la biblioteca solamente una vecina que está dando clases infantiles, cada ocho días.

Es lo único que se ha hecho, pero como organización no han apoyado, es un trabajo muy difícil, muy complejo, la gente está bien enajenada manipulada por los medios y es un trabajo muy difícil, inclusive yo hubo un tiempo en que me puse a pensar que si yo insistía podía llegar a tener problemas con ellos, ellos están completamente en su medio, y yo parece que la utopía fue irrealizable. El centro de artes y oficios era una de las funciones que teníamos, a partir de ahí nosotros íbamos a realizar una serie de actividades, nosotros recibimos mucho el apoyo de los compañeros de Santo domingo, ellos fueron los que nos dieron los recursos para construir el centro comunitario, se compró una rocola, unas mesas, unas sillas, se quería hacer una prototipo similar al de Santo Domingo de la casa de artes y oficios, pero a aquí no funcionó por que es una comunidad muy pequeña y aparte hubo conflictos, por que en lugar de que los jóvenes fueran ahí a estar contentos y todo eso, pero ellos estaban contentos en su forma de ser tomado, emborrachándose y yo definitivamente cerré el centro comunitario por que nosotros no promovemos el alcoholismo, de ninguna manera, a raíz de todo eso tuve algunos problemas con algunos vecinos, después de eso nosotros regresamos algunas cosas a los compañeros de Santo Domingo, no creíamos que era correcto que la gente fuera a tomar, no todos como 3 o 4 vecinos lo hacían. La idea de construir el centro comunitario y poner una cocina popular era desde un principio, atender a los niños que se quedaban todo el día por que sus mamá se iban a trabajar, entonces los niños se quedaban en la calle todo el día jugando, la idea era poner una cocina popular, pero fracasó por que no tuvimos los recursos necesarios para comprar o para que nos apoyara directamente la Conasupo o el DIF principalmente, no se pudo llevar a cabo, y ahora

los niños ya son medio jóvenes, estamos hablando desde el 88 hasta acá.

4.- ¿Qué obras ha hecho el gobierno en la colonia en 1995 y 1996?

R= Fue hasta el año de 1995 cuando nosotros formamos un comité de Pronasol en donde se gestionó la urbanización de la colonia como son quarriciones, banquetas, el acceso a la colonia, pavimentación de las calles. Prácticamente igual que en otras colonias, lo único que aportaron fue el material como cemento, y las compañeras que estaban en el comité de solidaridad lograron sacarle también la arena, la grava, cuando no querían darnos nada de eso y nosotros teníamos que pagar todo lo demás, y no solamente fue para nosotros sino fue para toda la colonia de abajo en general, aún cuando el departamento de la delegación de Coyoacán decía que no nos daba a nosotros el material, como la arena y todo eso, por que la gente que vive a nuestro lado, la clase media son gente que tiene recursos y por lo tanto nada más iba a darnos cemento, pero se logró a nivel general.

5.- ¿A través de qué instancias -comités de solidaridad u organizaciones sociales?

R= Comité de Solidaridad.

6.- ¿Ha tenido su organización, alguna participación en el diseño, implementación y evaluación de las obras realizadas en éste periodo?

R= Lo que pasa es que el apoyo que nos daban era un apoyo a cuenta gotas, era un apoyo que teníamos que ir hacia las autoridades para que nos dieran ese apoyo lo único que apoyó la delegación fue con gente de parte del departamento fue en la bajada e inclusive quedaron algunas cosas inconclusas, a raíz de esto la última entrevista que tuvimos con el delegado antiguo Tomás Vázquez Vigil lo invitamos a la colonia para que viniera a ver como quedaron inconclusas las obras, para que conociera a la comunidad, pero jamás vino, ahora tenemos un oficio ya tiene como 6 meses dirigido a la subdelegación de Pedregales solicitando la terminación de la urbanización de la colonia y nos han dicho que no hay ahora material, ni hay nada que esta en requisición y que posiblemente llegue en 1997, y la última vez que me entrevisté con el subdelegado me dijo que prácticamente que ya no estuviera molestando, no me lo dijo en esos términos pero yo lo entendí así que no tenía caso que fuéramos a la subdelegación de Pedregales y que me dirigiera directamente a la subdelegación de obras allá en Coyoacán, por que la delegación aquí en Pedregales no tenía nada, ni material, ni grava, ni absolutamente nada.

7.- ¿Cuál es su opinión sobre los comités actuales de solidaridad de la colonia?

R= El comité de solidaridad si ayudó en algo, por que más que nada gestionó las necesidades de la colonia, yo pienso que así funcionan todos los comités de solidaridad; y no se de donde

sacaron esa cosa de los comites de solidaridad por que en todo caso, esto lo podían hacer los jefes de manzana, los representantes vecinales, y más que nada el comité de solidaridad fue para darle un agradecimiento a ese comité a ese famoso Pronasol y todo eso, y prácticamente para nosotros fue lo mismo como si fuera un gestor un representante vecinal, lo que sea.

### III. PERSPECTIVAS DE LA ORGANIZACIÓN

1.- ¿Nos podría hacer una evaluación, del trabajo de su organización de los dos últimos años?

R= Como es una organización bien pequeña, en donde se logró principalmente el objetivo de la vivienda, donde se logró que la gente participara un poco más sobre los problemas internos de la organización, en donde la gente no tomó conciencia de lo que realmente tenía que pasar, por ejemplo yo desde un principio le dije a la gente que el objetivo no era solo la vivienda, sino el objetivo era tener mejores condiciones de vida por que la mayoría de nuestros vecinos ganan unos salarios bien bajos, por que la gente sale a trabajar en casas las esposas, los vecinos también, algunos son desempleados y subempleados y no toman en cuenta ese problema, parece que hay una reconstrucción ahí, más que nada se refugian en la religión, y ahorita la único que nos mantiene unidos es el problema de la vivienda de Fividesu. Se puede decir que la organización a decaído, que existe cierta apatía.

2.- ¿Cuáles son los objetivos a corto, mediano y largo plazo de su organización?

R= Se debe reestructurar, buscar nuevos métodos para reorganizarse, principalmente hablar con los jóvenes, hablar con algunas personas interesadas en hacer trabajo comunitario. Hay algunos vecinos que sus hijos terminaron principalmente la universidad, hablar con esos jóvenes que se desarrollaron y ver si es posible que juntos cambiemos la situación actual. A corto plazo reestructurar la organización en base a los jóvenes, después ya poder hacer otras cosas, más que nada dejarle la organización a los jóvenes, ese es el objetivo principal, que ellos nombren a su representante, que ellos elijan que ellos convoquen a asambleas, que organicen a los niños, en fin pero ya es una decisión completamente de ellos. Yo he platicado con algunos jóvenes de aquí y ellos si han estado interesados en participar y todo eso.

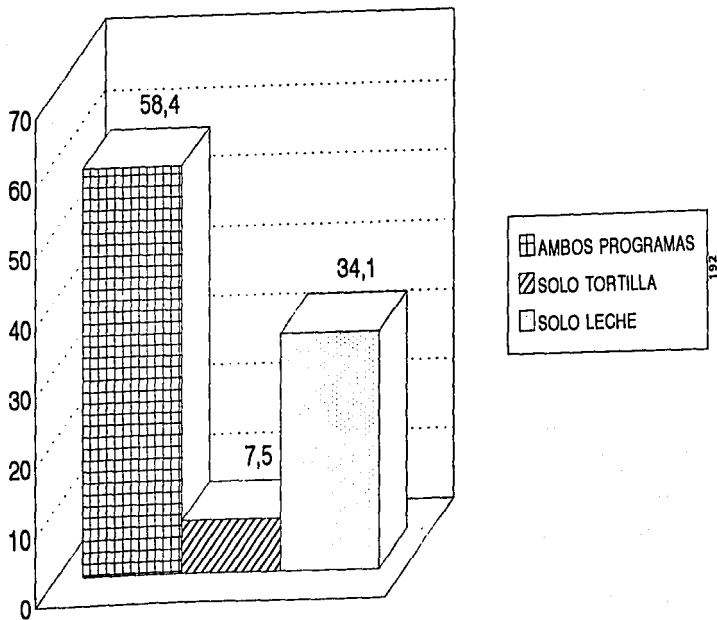
FAMILIAS BENEFICIADAS CON LECHE Y TORTILLA  
CUADRO 1

	AMBOS PROGRAMAS	SOLO TORTILLA	SOLO LECHE	TOTAL
FAMILIAS BENEFICIADAS	381 (58.4%)	49 (7.5%)	222 (34.1%)	652 (100%)

FUENTE: Encuesta de leche y tortilla, CIH-IEC.

# FAMILIAS BENEFICIADAS CON LECHE Y TORTILLA

## GRAFICA 1





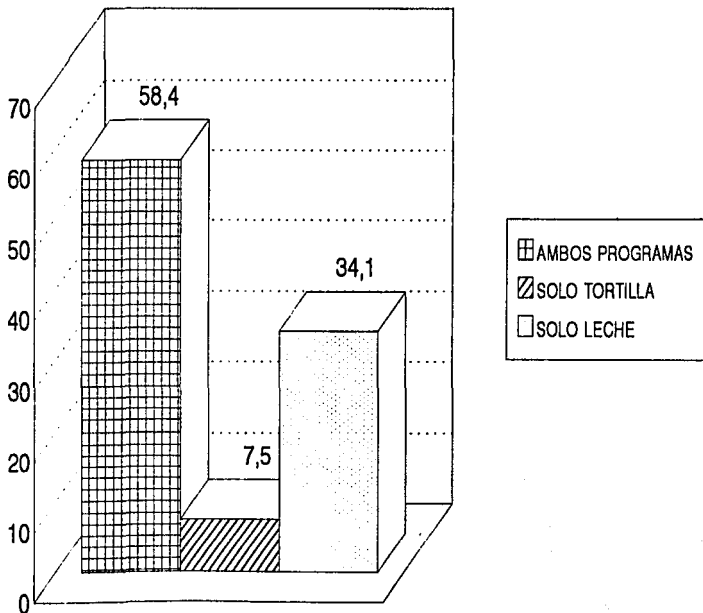
FAMILIAS BENEFICIADAS CON LECHE Y TORTILLA  
CUADRO 1

	AMBOS PROGRAMAS	SOLO TORTILLA	SOLO LECHE	TOTAL
FAMILIAS BENEFICIADAS	381 (58.4%)	49 (7.5%)	222 (34.1%)	652 (100%)

FUENTE: Encuesta de leche y tortilla, CIIH-IIEc.

# FAMILIAS BENEFICIADAS CON LECHE Y TORTILLA

## GRAFICA 1

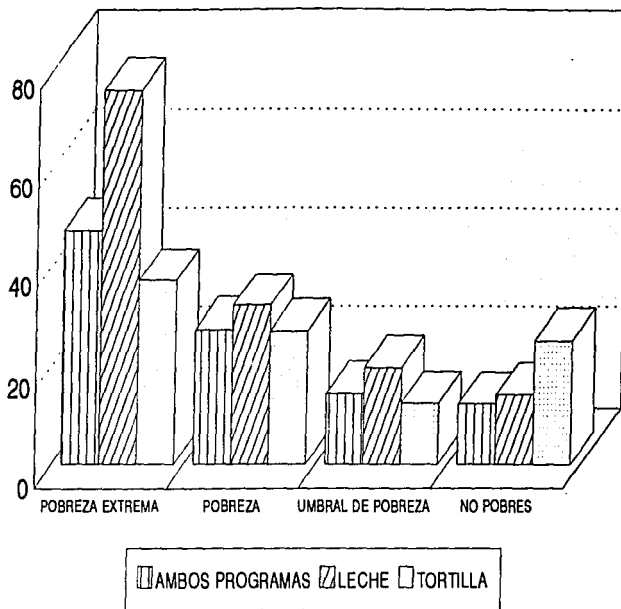


NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y ACCESO  
A LOS PROGRAMAS DE LECHE Y TORTILLA  
CUADRO 2

	AMBOS PROGRAMAS	SOLO LECHE	SOLO TORTILLA	TOTAL
POBREZA EXTREMA	178 46.8	78 75.1	18 36.7	274 42.1
POBREZA	102 26.8	70 31.5	13 26.5	185 28.4
UMBRAL DE POBREZA	54 14.2	43 19.4	6 12.2	103 15.8
NO POBRES	46 12.1	31 14.0	12 24.5	89 13.7
TOTAL	380 58.4	222 34.1	49 7.5	651 100

# NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y ACCESO A LOS PROGRAMAS DE LECHE Y TORTILLA

GRAFICA 2



**EL SUBSIDIO A LA TORTILLA DE 1986 A 1993  
CUADRO 3**

<b>AÑO</b>	<b>TONELADAS DISTRIBUIDAS DIARIAMENTE</b>	<b>FAMILIAS BENEFICIADAS</b>	<b>VALOR DEL SUBSIDIO (MILES DE N\$)</b>
1986	275	137 000	10.000,00
1987	1587	794 000	96.100,00
1988	2021	1 011 000	185.400,00
1989	2065	1 033 000	203.300,00
1990	1596	840 000	370.300,00
1991	1406	2 061 000	472.248,00
1992	1639	2 111 000	531.734,00
1993	2426	2 500 000	835.121,00

1) CIFRAS ACTUALIZADAS POR CONASUPO

2) A PARTIR DE 1986 SE INICIA EL PROGRAMA DE DISTRIBUCION DE CUPONES DE TORTILLA SUBSIDIADA Y A PARTIR DE NOVIEMBRE DE 1990 SE INICIA EL PROGRAMA DE SUBSIDIO AL CONSUMO DE TORTILLA MEDIANTE EL CUAL SE DISTRIBUYE EN FORMA GRATUITA UN KILOGRAMO DE TORTILLA DIARIAMENTE.

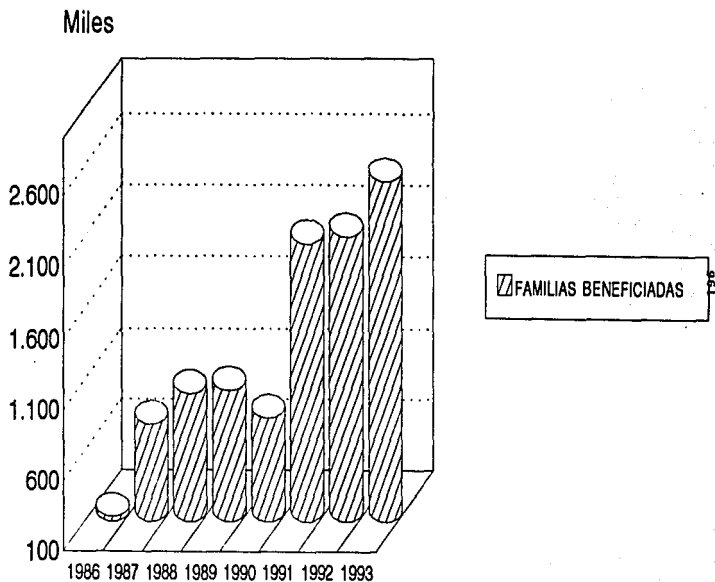
3) PARA 1993 LAS CIFRAS SON PROGRAMADAS

FUENTE: CONASUPO

# EL SUBSIDIO A LA TORTILLA DE 1986 A 1993

## FAMILIAS BENEFICIADAS

### GRAFICA 3

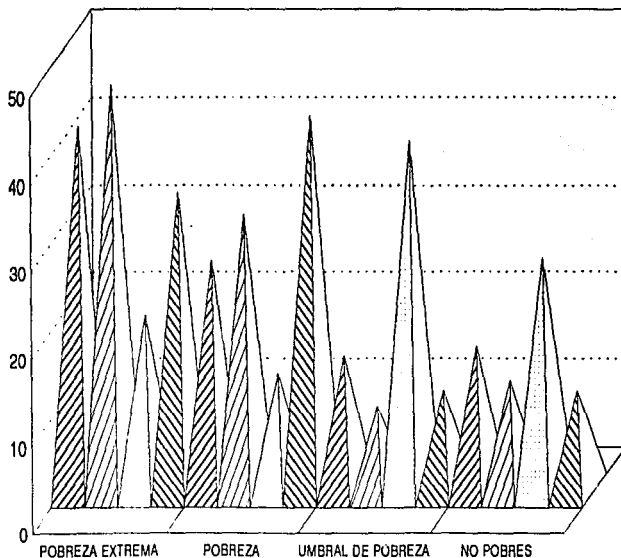


NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y OBTENCION DE TORTIBONOS  
CUADRO 4

	LICONSA	CPAC CONASUPO	ORGANIZACION PARTIDO	OTROS	TOTAL
POBREZA EXTREMA	125 41.8	44 45.3	3 20.0	12 34.3	184 41.4
POBREZA	79 26.4	30 31.6	2 13.3	15 42.9	126 28.4
UMBRAL DE POBREZA	46 15.4	9 9.5	6 40.0	4 11.4	65 14.6
NO POBRES	49 16.4	12 12.6	4 26.7	4 11.4	69 15.5
TOTAL %	299 67.3	95 21.4	15 3.4	35 7.9	444 100

# NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y OBTENCION DE TORTIBONOS

## GRAFICA 4



△ LICONSA    △ CEPAC-CONASUPO    △ ORGANIZACION-PARTIDO    △ OTROS



NIVELES FAMILIARES DE POBREZA  
CUADRO 5

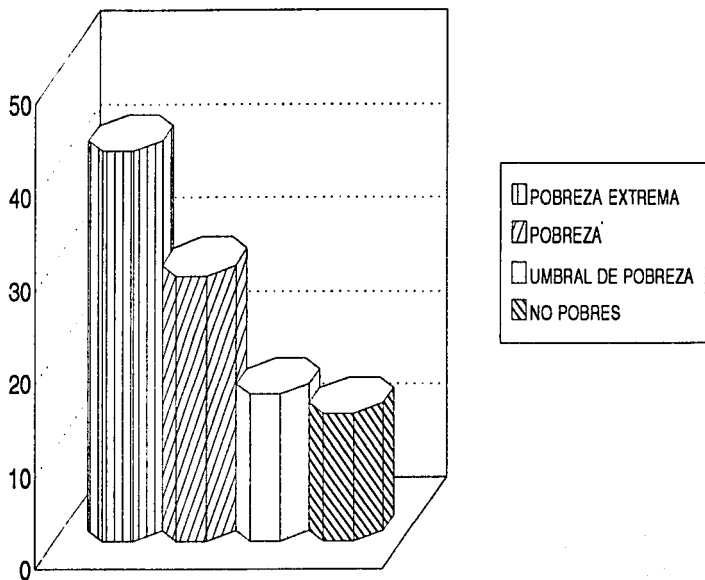
NIVEL DE POBREZA	NUMERO DE CASOS	%
POBREZA EXTREMA	279	41.8
POBREZA	191	28.7
UMBRAL DE POBREZA	105	15.8
NO POBRES	91	13.7
TOTAL	666	100

FUENTE: Encuesta de leche y tortilla, CIH-IIEc.

# NIVELES FAMILIARES DE POBREZA

## GRAFICA 5

PORCENTAJES



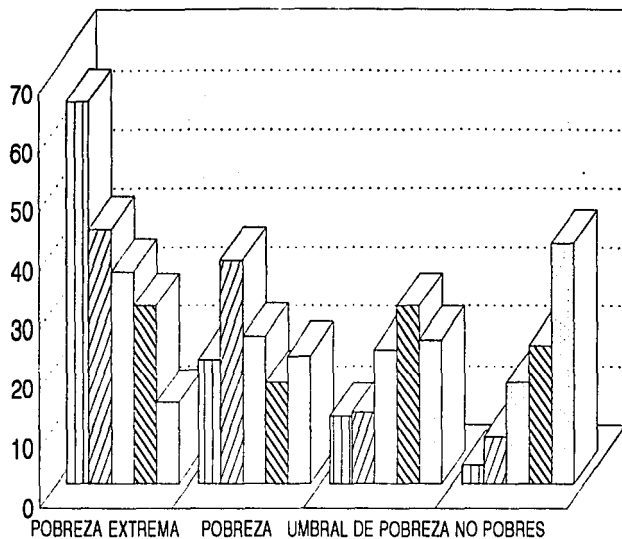
NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y GASTO MENSUAL TOTAL EN SMM  
CUADRO 6

	MENOS DE 1 SMM	MAS DE 1 Y HASTA 2 SMM	MAS DE 2 Y HASTA 3 SMM	MAS DE 3 Y HASTA 4 SMM	4 Y MAS SMM	TOTAL
POBREZA EXTREMA	40 64.5	98 42.8	55 35.7	14 29.8	5 13.5	212 40.1
POBREZA	13 21.0	86 37.6	38 24.7	8 17.0	8 21.6	153 28.9
UMBRAL DE POBREZA	7 11.3	27 11.8	35 22.7	14 29.8	9 24.3	92 17.4
NO POBRES	2 3.2	18 7.9	26 16.9	11 23.4	15 40.5	72 13.6
TOTAL %	62 11.7	229 43.3	154 29.1	47 8.9	37 7.0	529 100

FUENTE: Encuesta de leche y tortilla, CIH-IIEc

# NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y GASTO MENSUAL TOTAL EN SMM

GRAFICA 6



MENOS DE 1 SMM
  MAS DE 1 Y HASTA 2 SMM
  MAS DE 2 Y HASTA 3 SMM

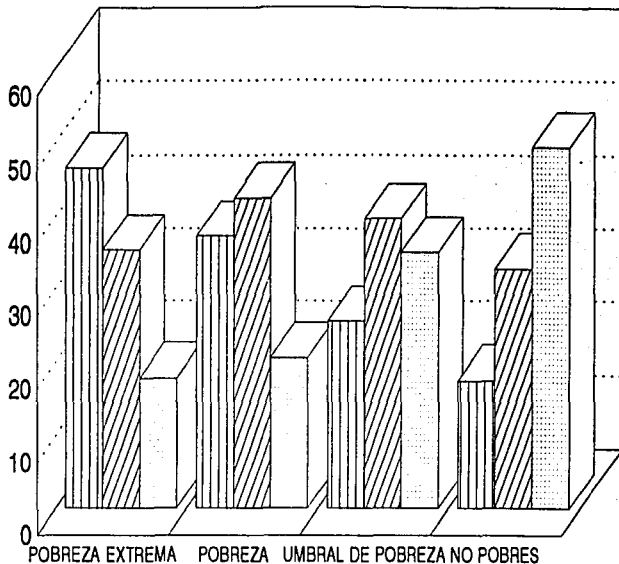
MAS DE 3 Y HASTA 4 SMM
  4 Y MAS SMM

NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y MIEMBROS DE FAMILIA  
CUADRO 7

	1 A 4	5 A 6	7 Y MAS	TOTAL
POBREZA EXTREMA	130 46.6	99 35.5	50 17.9	279 42.0
POBREZA	71 37.4	81 42.6	38 20.0	190 28.6
UMBRAL DE POBREZA	27 25.7	41 39.0	37 35.2	105 15.8
NO POBRES	16 17.6	30 33.0	45 49.5	91 13.7
TOTAL %	244 36.7	251 37.7	170 25.6	665 100

# NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y MIEMBROS DE FAMILIA

## GRAFICA 7



1 A 4 MIEMBROS 5 A 6 MIEMBROS 7 Y + MIEMBROS

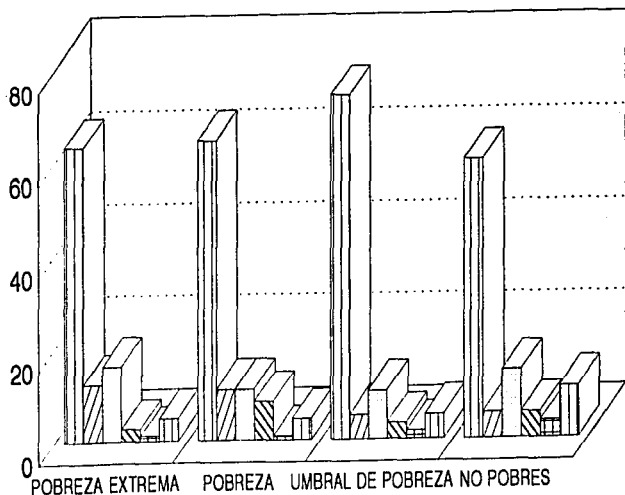
NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y FORMA DE ACCESO A LA TARJETA DE TORTILLA  
CUADRO 8

	LICONSA	CORREO	DELEGACION COYOACAN	MODULO DE ATENCIÓN	PARTIDO POLITICO	OTROS	TOTAL %
POBREZA EXTREMA	119 63.3	30 16.0	5 2.7	23 12.2	2 1.1	9 4.8	188 45.7
POBREZA	71 64.6	12 10.9	9 8.2	12 10.9	1 .9	5 4.5	110 26.8
UMBRAL DE POBREZA	43 74.1	6 10.3	2 3.4	3 5.2	1 1.7	3 5.2	58 14.1
NO POBRES	33 60.0	8 14.5	3 5.5	3 5.5	2 3.6	6 10.9	55 13.4
TOTAL %	266 64.7	56 13.6	19 4.6	41 10.0	6 1.5	23 5.6	411 100

FUENTE: Encuesta de leche y tortilla. CIH-IEC.

# NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y FORMA DE ACCESO A TARJETA DE TORTILLA

GRAFICA 8



LICONSA
  MODULO DE ATENCION
  CORREO  
 DELEGACION COYOACAN
  PARTIDO POLITICO
  OTROS

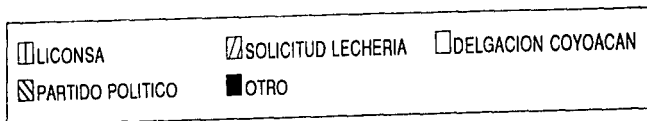
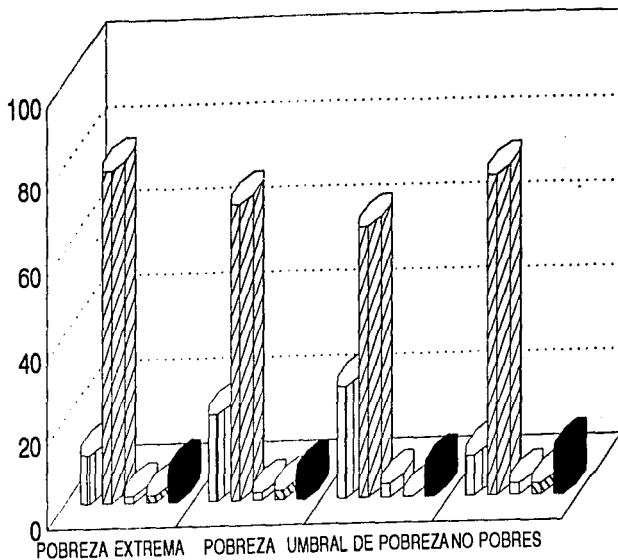


NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y FORMA DE ACCESO A LA TARJETA DE LECHE  
CUADRO 9

	LICONSA	SOLICITUD EN LECHERIA	DELEGACION COYOACAN	PARTIDO POLITICO	OTROS	TOTAL %
POBREZA EXTREMA	29 11.6	197 78.5	4 1.6	4 1.6	17 6.8	251 42.5
POBREZA	35 20.3	120 69.8	3 1.7	4 2.3	10 5.8	172 29.1
UMBRAL DE POBREZA	25 26.6	60 63.8	3 3.2	-	6 6.4	94 15.9
NO POBRES	7 9.5	56 75.7	2 2.7	2 2.7	7 9.5	74 12.5
TOTAL %	96 16.2	433 73.3	12 2.0	10 1.7	40 6.8	591 100

FUENTE: Encuesta de leche y tortilla, CIH-IIEc

NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y FORMA DE ACCESO A TARJETA DE LECHE  
 GRAFICA 9



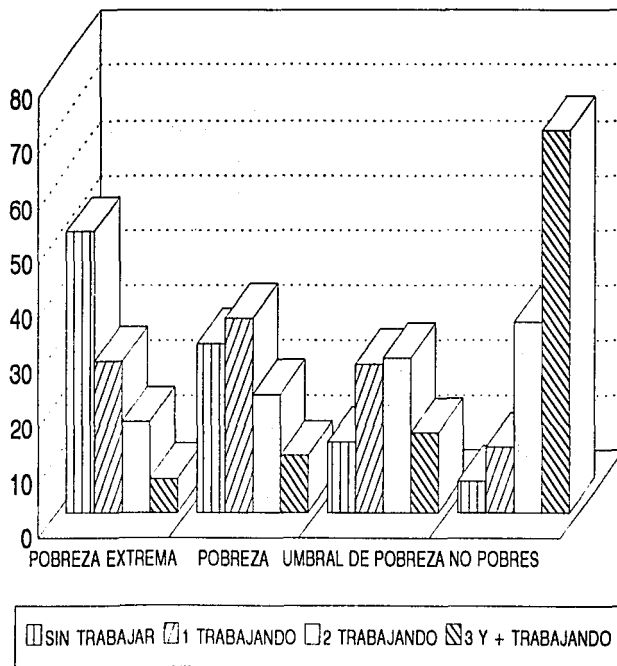
NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y NUMERO DE HIJOS TRABAJADORES  
 CUADRO 10

	SIN HIJOS TRABAJANDO	1 HIJO TRABAJANDO	2 HIJOS TRABAJANDO	3 Y MAS HIJOS TRABAJANDO	TOTAL
POBREZA EXTREMA	245 51.1	21 27.3	10 16.4	3 6.1	279 41.9
POBREZA	146 30.5	27 35.1	13 21.3	5 10.2	191 28.7
UMBRAL DE POBREZA	61 12.7	20 26.0	17 27.9	7 14.3	105 15.8
NO POBRES	27 5.6	9 11.7	21 34.4	34 69.4	91 13.7
TOTAL %	479 71.9	77 11.6	61 9.2	49 7.4	666 100

FUENTE: Encuesta de leche y tortilla, CIH-IIEc.

# NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y NUMERO DE HIJOS TRABAJADORES

GRAFICA 10

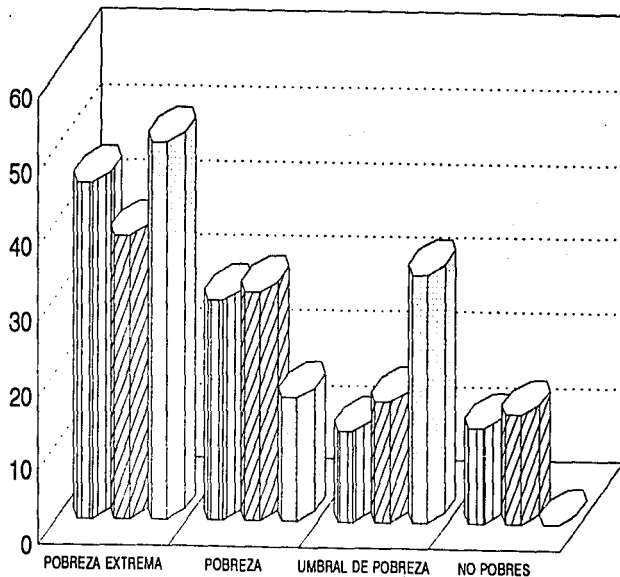


NIVELES FAMILIARES DE POBREZA E INTENCION DE PROGRAM/  
CUADRO 11

	SI	NO	NO CONTESTO
POBREZA EXTREMA	89 45.4	199 38.1	3 50.0
POBREZA	58 29.6	96 30.8	1 16.7
UMBRAL DE POBREZA	24 12.2	51 16.3	2 33.3
NO POBRES	25 12.8	46 14.7	0 0
TOTAL	196 38.1	312 60.7	6 1.2

# NIVELES FAMILIARES DE POBREZA E INTENCION DE PROGRAMA

GRAFICA 11



SI NO NO CONTESTO

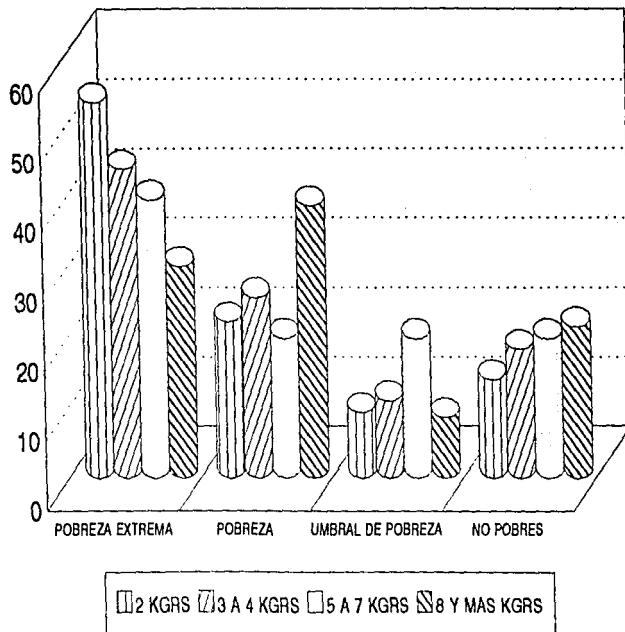
NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y KILOGRAMOS ADICIONALES  
DE TORTILLA QUE NECESITAN  
CUADRO 12

	2 Kgr.	3 a 4 Kgr.	5 a 7 Kgr.	8 y + Kgr.
POBREZA EXTREMA	46 54.1	12 44.4	2 40.0	7 30.4
POBREZA	19 22.4	7 25.9	1 20.0	9 39.1
UMBRAL DE POBREZA	8 9.4	3 11.1	1 20.0	2 8.7
NO POBRES	12 14.1	5 18.5	1 20.0	5 21.7
TOTAL	85 60.7	27 19.3	5 3.6	23 16.4

FUENTE: Encuesta de leche y tortilla, CIIH-IIEc

# NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y KILOGRAMOS ADICIONALES DE TORTILLA QUE NECESITAN

GRAFICA 12



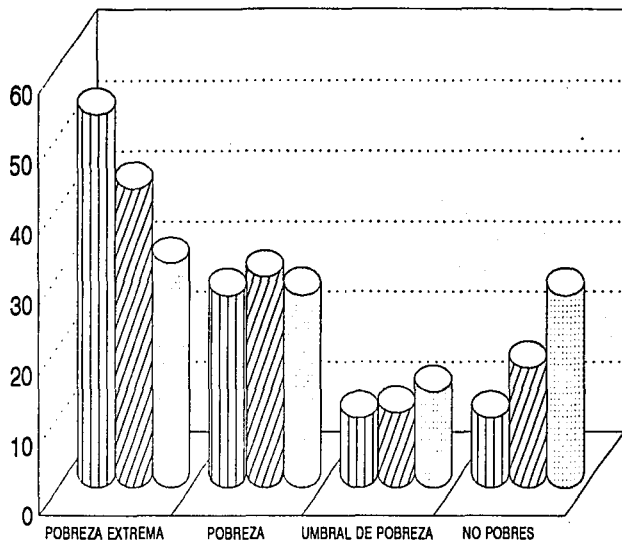


NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y RAZONES POR LAS  
QUE NECESITA MAS KILOS DE TORTILLA  
CUADRO 13

	NO ALCANZA EL KILO	NO ALCANZA EL INGRESO	OTROS
POBREZA EXTREMA	43 53.1	20 42.6	7 31.8
POBREZA	22 27.2	14 29.8	6 27.3
UMBRAL DE POBREZA	8 9.9	5 10.6	3 13.6
NO POBRES	8 9.9	8 17.0	6 27.3
TOTAL %	81 54.0	47 31.3	22 14.7

# NIVELES FAMILIARES DE POBREZA Y RAZONES POR LAS QUE NECESITA MAS KILOS DE TORTILLA

GRAFICA 13



▨ NO ALCANZA EL KILO ▩ NO ALCANZA EL INGRESO □ OTROS

#### BIBLIOGRAFÍA

- 1.- Aboites, Jaime, Breve historia de un invento olvidado: Las máquinas tortilladoras en México. No. 9, Breviarios de investigación, UAM-X, México, 1989.
- 2.- Aboites, Jaime, Industrialización y desarrollo agrícola en México, Plaza y Valdés-UAM-X, México, 1989.
- 3.- Appendini, Kirsten, De la milpa a los torribonos, Colegio de México-Instituto de Investigaciones de las Naciones Unidas para el Desarrollo Social, México, 1992.
- 4.- Arroyo, Gonzalo, La biotecnología y el problema alimentario en México, Plaza y Valdés-UAM-X, México, 1989.
- 5.- Arroyo, Gonzalo, (Coord.), La pérdida de la autosuficiencia alimentaria y el auge de la ganadería en México, UAM-X, México, 1989.
- 6.- Bar Din, Anne, Los niños de Santa Úrgula. Un estudio psicosocial de la infancia, Coordinación de Humanidades-UNAM, México, 1991.
- 7.- Boltvinik, Julio, Pobreza y necesidades básicas. Conceptos y métodos de medición, Proyecto Regional para la Superación de la Pobreza, Caracas, junio de 1990.
- 8.- Borja, Jordi, Movimientos sociales urbanos, Siap-Planteos, Buenos aires, 1975.
- 9.- Cabrolie Vargas, Magally Odette, Las Comunidades Eclesiales de Base y los sectores populares: El caso de los Pedregales, tesis de maestría de la Flacso, sede académica México, México, 1990.
- 10.- Calva, José Luis, Crisis agrícola y alimentaria en México 1982-1988, Fontamara 54, México, 1988.
- 11.- Castells, Manuel, Movimientos Sociales Urbanos. Siglo XXI, 10a. edición, México, 1988.
- 12.- Conasupo, Impacto del programa de subsidio a la tortilla en los beneficiarios del padrón del Sistema Nacional de CONASUPO, Conasupo, México, 1991.
- 13.- De la Piedra, Enrique, Como recuperar el Progreso Social en América Latina, Banco Mundial, Washington, 1989.
- 14.- Diccionario UNESCO de las ciencias sociales, vol. III. Planeta-Agostini, Barcelona, 1988.
- 15.- Documento técnico y declaración regional sobre la pobreza, Proyecto Regional para la Superación de la Pobreza (RLA/86/004), Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Bogotá, febrero de 1989.
- 16.- Freyer, Hans Introducción a la sociología, Felipe González Vácén (tr.), Nueva Epoca, Madrid, 1945.
- 17.- García Acosta, Virginia, Los señores del maíz. Tecnología alimentaria en Mesoamérica, Conaculta-Pangea, México, 1990.
- 18.- Germani, Gino, El concepto de marginalidad, Nueva Visión, Buenos Aires, 1973.
- 19.- Gómez Pérez, Baltasar, Comité Popular Voces de Coapa. un estudio de caso del movimiento urbano popular en los Pedregales de Coyoacán, 1983-1988, tesis de licenciatura en sociología, FCPyS-UNAM, México, 1994.

- 20.- González Casanova, Pablo, y Héctor Aguilar Camín (coords.), México ante la crisis, vol. II, 5ª ed. Siglo XXI, México, 1991.
- 21.- Henestrosa, Andrés, El maíz, riqueza del pobre, Librero editor, México, 1981.
- 22.- Hernández Laos, Enrique, Crecimiento económico y pobreza en México. Una agenda para la investigación, UNAM-CIIEH, México, 1992.
- 23.- Hernández Campos, Octavio Gabriel, El Programa de Abasto a Zonas Populares Urbanas de Conasupo, como un intento del gobierno para abastecer de productos básicos a las zonas marginadas urbanas del Distrito Federal de 1988 a 1992, Tesis de licenciatura en sociología, FCPyS-UNAM, México, 1994.
- 24.- Iturriaga Acevedo, Eugenia, El Programa Nacional de Solidaridad, Una nueva Forma de Hacer Política Social, tesis de licenciatura en sociología, FCPyS-UNAM, México, 1994.
- 25.- Martínez Borrego, Estela, Organización de productores y movimiento campesino, Siglo XXI, México, 1991.
- 26.- Mabera Cerutti, Omar, Crisis y mecanización de la agricultura campesina, El Colegio de México, México, 1990.
- 27.- Nacional Financiera, La industria de la harina de maíz, Nacional Financiera, México, 1982.
- 28.- Novelo, Victoria y Ariel García, La tortilla: alimento, trabajo y tecnología, UNAM, México, 1987.
- 29.- Perlo, Manuel (coord.), La Modernización de las Ciudades en México, Instituto de Investigaciones Sociales, UNAM, México.
- 30.- Plan Nacional de Desarrollo 1988-1994, Secretaría de Programación y Presupuesto, México, 1989.
- 31.- Rello Espinosa, Fernando (Coord.), Las organizaciones de productores rurales en México, Fac. de Economía, UNAM, México, 1990.
- 32.- Salinas de Gortari Carlos, Producción y participación política en el campo, FCE, México, 1987.
- 33.- SARH, El desarrollo agroindustrial y los sistemas alimentarios básicos, Maíz, SARH, México, 1989.
- 34.- Solís, Leopoldo, La realidad económica mexicana, retrovisión y perspectivas, Siglo XXI, México, 1988.
- 35.- Ward, Peter, México: una megaciudad, Alianza-Conaculta, México, 1991.
- 36.- Ward, Peter, Políticas de Bienestar Social en México 1970-1982, Nueva Imagen, 1989.
- 37.- Warman, Arturo, La historia de un bastardo: maíz y capitalismo FCE, México, 1988.
- 38.- Zuckermann, Juan Claudio, La tortilla proteínada una alternativa a los problemas de alimentación en México, ENAH, México, 1982.

#### HEMEROGRAFÍA

- 1.- Appendini, Kirsten, "Los productores campesinos en el ~~marzo~~ del maíz", en Revista Mexicana de Sociología, año L, núm. 1, México, enero-marzo de 1988.
- 2.- Casas, Rosalba, "Potencial de la investigación biotecnológica en México", en Revista Mexicana de Sociología, año L, núm. 1, México, enero-marzo de 1988.
- 3.- Danell Sánchez Juan, "Se cocina la liberación del precio de la tortilla", en Época, núm. 31, México, enero de 1992.
- 4.- "El Liberalismo Social", Perfil de la Jornada, México DF, 5 de marzo de 1992.
- 5.- Entrevista a Enrique Velázquez, investigador de la UNAM en Jornada, México, 3 de marzo de 1992.
- 6.- Fernández Ortiz, Luis y María Tarrío García, "Ganadería y crisis agroalimentaria", en Revista Mexicana de Sociología, año L, núm. 1, México, enero-marzo de 1988.
- 7.- Ferrera, Javier y Diego Prieto, "Hacia una caracterización d clase de MUP", en Estudios Políticos, V. 4-5, núm. 4-1, México, octubre de 1985-marzo de 1986.
- 8.- Flores, Ma. Luisa, "El escándalo de la desnutrición", en ICYT Información Científica y Tecnológica, vol. 10, núm. 144, México, septiembre de 1988.
- 9.- Goodman, Major y Manuel Hernández, "El maíz de Latinoamérica: Una herencia crítica que debe ser preservada", en Diversity, vol. 7, núm. 1 y 2, EUA, enero- febrero de 1991.
- 10.- Ladislao, Ulises, "Crisis alimentaria en México", en ICYT, vol. 10, núm. 144, México, septiembre de 1988.
- 11.- Lozano, Luis y Flor de María Balba, "La canasta básica de los trabajadores en México", en El Cotidiano, núm. 42, México, julio-agosto de 1991.
- 12.- Luhmann, Niklas, "El Estado de Bienestar, un problema teórico y político" en Estudios Políticos, vol. V, núm. 34, México, 1986.
- 13.- Martín del Campo, Antonio y Rosendo Calderón, "Reestructuración de los subsidios a productos básicos y la modernización de Conasupo", en Investigación Económica, núm. 194, México, octubre-diciembre 1990.
- 14.- Moguel, Julio, "Pronasol ¿para quién?", en revista Pueblo, núm. 151, año XIII, México, agosto-septiembre, 1990.
- 15.- Pérez Haro, Eduardo, "La modernización del sistema Conasupo", en El Cotidiano núm. 34, México, marzo-abril de 1990.
- 16.- Ramírez, Juan Manuel, "Los movimientos sociales urbanos en México: elementos para una caracterización", en Nueva Antropología, vol. VI núm. 24, México, 1984.
- 17.- Rodríguez Tapia, Lilia, "Salario mínimo y pobreza extrema" en El Cotidiano, núm. 30, México, julio-agosto 1989.
- 18.- Sosa, José Luis, "Dependencia alimentaria en México", en El Cotidiano, núm. 34, México, marzo-abril de 1990.

- 19.- Urquiza, Gabriela, "¿Y ahora, qué comemos?", en ICYT  
Información Científica y tecnológica, vol. 10, núm. 144,  
México, septiembre de 1988.

#### OTRAS FUENTES

- 1.- Banco de Datos de la Delegación Coyoacán, Monografía de Coyoacán.
- 2.- Banco de datos de la delegación Coyoacán, programa de hacido, No. 2.
- 3.- Banco de datos de la delegación Coyoacán, programa de hacido, No. 3
- 4.- Calderón Rodríguez, José María, "El Programa Nacional de Solidaridad. Los límites del programa neoliberal para la erradicación de la pobreza". Seminario Nacional sobre Alternativas para la Economía Mexicana, ponencia, México, Mimeo, 1993.
- 5.- Castillo Lara Norma, Figueroa Vega Noé, "La crisis alimentaria en México y las vías de solución institucionales", II Congreso de los Economistas del Tercer Mundo, ponencia, La Habana, mimeo, 1981.
- 6.- Conasupo, Informe de la prueba piloto de una encuesta de opinión para medir la imagen, operación e impacto del programa de subsidio a la tortilla, informe, México, 1991.
- 7.- Cuadros de Gerencia de Concertación Comunitaria Diconesa, 1990.
- 8.- Encuesta "Sobre Consumo de Leche y de Tortilla a través de Programas Sociales", realizada por el CIIH (Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Humanidades) y el IIEC (Instituto de Investigaciones Económicas) pertenecientes a la UNAM, en el mes de marzo de 1992 en los Pedregales de Coyoacán.
- 9.- Entrevista con Bernardino Ramos, dirigente de la Asociación de Residentes de la colonia Ajusco.
- 10.- Entrevista con don Chon y doña Martha antiguos colonos del Ajusco.
- 11.- Entrevista con don David antiguo colono de Huayamilpas.
- 12.- Entrevista 1 y 2 con Fernando Díaz, dirigente de la Asociación de Colonos de Santo Domingo.
- 13.- Entrevista 1 y 2 con Gilberto Cabral, dirigente de la Comuna de Colonos del Caracol.
- 14.- Entrevista con don Hermelindo, antiguo colono de Santa Ursula Coapa.
- 15.- Entrevista con Pilar López, dirigente de la Asociación de Colonias Populares "Las Torres".
- 16.- Entrevista con doña Victoria y su esposo, antiguos colonos de Santo Domingo.
- 17.- Larroa, Rosa María, "La producción campesina de básicos, una alternativa de modernización? Seminario Nuevos Enfoques y Alternativas Sociales en el Campo, ponencia, México, mimeo, 1989.
- 18.- Montoya Martín del Campo, Alberto, "Programa de subsidio a la tortilla", Taller-Seminario sobre Criterios de seguimiento y evaluación de Programas Alimentarios y Nutricionales, documento, México, mimeo, 1991.