

2  
24.



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA  
DE MEXICO

ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS PROFESIONALES  
CAMPUS "ACATLAN"

"DEMOCRACIA: UN JUEGO PELIGROSO  
PARA EL PRI  
(CASO DEL MUNICIPIO DE SAN SALVADOR EN EL ESTADO  
DE HIDALGO EN LAS ELECCIONES DE 1987)"



T E S I S

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:  
LICENCIADO EN HISTORIA  
P R E S E N T A  
CONTRERAS ROMERO, VALENTE ALBERTO



TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

NAUCALPAN DE JUAREZ, ESTADO DE MEXICO.

FEBRERO DE 1997



Universidad Nacional  
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

**Biblioteca Central**



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## DEDICO ESTA TESIS...

- ☛ A mi madre...por inculcarme ese espíritu de lucha y superación, además de su cariño y comprensión..
  
- ☛ A mi padre...por ser el motivo de esta tesis.
  
- ☛ A mis hermanas...por todo su apoyo.
  
- ☛ A mis tíos Enrique y Jorge...por mostrarme los antagonismos de la vida.
  
- ☛ A tí Armando...por tus aportes a mi tesis.
  
- ☛ A San Salvador...por darme un lugar y un sentido a mis orígenes.
  
- ☛ A mi país y sus mujeres ... que tanto amo.
- ☛

# INDICE

# INDICE

<b>INTRODUCCION</b> .....	<b>1</b>
<b>CAPITULO I .- LA DEMOCRACIA FINGIDA.</b>	
1.1 -LA DEMOCRACIA FORMAL Y LA DEMOCRACIA REAL .....	14
1.2 -LA FORMACION DEL PARTIDO DEL GOBIERNO .....	19
1.3 -LAS ASAMBLEAS NACIONALES DEL PRI Y LA BUSQUEDA DE LA DEMOCRACIA .....	33
1.4 -EL DEBILITAMIENTO DEL PRI COMO FUERZA POLITICA .....	40
<b>CAPITULO II .- ENSAYO DEMOCRATICO EN HIDALGO (1987)</b>	
2.1 -HIDALGO Y SU COMPOSICION MUNICIPAL .....	48
2.2 -SAN SALVADOR Y SU ORGANIZACION MUNICIPAL .....	59
2.3 -LA CONSULTA DEMOCRATICA .....	67
<b>CAPITULO III .- EL JUEGO PELIGROSO.</b>	
3.1 -EL AYUNTAMIENTO EN SAN SALVADOR .....	90
3.2 -LA ULTIMA CONSULTA Y LA DIVISION DEL PRI .....	96
3.3 -EL ABANDONO Y LA NUEVA PROPUESTA .....	103
<b>CONCLUSIONES</b> .....	<b>113</b>
<b>BIBLIOGRAFIA</b> .....	<b>123</b>

# INTRODUCCION

## INTRODUCCION

México es un país que como lo muestra su historia no conoce todavía lo que es la democracia real, aunque -sobre todo en el siglo XX-todos nuestros dirigentes repiten hasta el cansancio que estamos a punto de llegar a tan ansiada meta.

El gobierno y su partido basan parte de su poder en una política de simulamiento, donde se dicen abanderar las causas del pueblo y fomentar el desarrollo del país.

La corrupción y la mentira ha llegado a ser una forma de hacer política muy efectiva para nuestro gobernantes, aunque no es exclusividad de ellos ya que aún en los países que se dicen ser democráticos, estas prácticas también se dan, pero en menor grado.

Es posible que esta visión de nuestro actual sistema de gobierno nos marque un panorama gris y fatalista sobre el futuro de la democracia en México, pero son precisamente esas visiones las que debemos evitar y empezar a buscar soluciones y alternativas viables para llegar a un cambio real hacia la democracia, que es difícil mas no imposible.

Debemos comprender que los cambios no se dan de la noche a la mañana y menos aún en la política.

Actualmente nuestro país está sumergido en una serie de problemas tanto económicos como políticos muy serios que han orillado a la sociedad civil

y a la oposición a asumir un papel más activo y demandante. El PRI se encuentra ahora ante un dilema inevitable que es reformarse o morir .

El presente trabajo no pretende ser la panacea ni la solución mágica para los problemas de democracia en el país, sino que propone a partir de un proceso de selección democrática en el partido del gobierno, el posible inicio de una verdadera cultura participativa y democrática en nuestra nación.

Una de las principales causas que motivaron la realización de este trabajo, fue principalmente mi experiencia personal que tuve en el Estado de Hidalgo, donde participé en un proceso de selección del PRI conocido como "Consulta a la Base" el cual me pareció muy singular ya que como veremos después, este método despertó el espíritu democrático en el pueblo. Debido a la actualidad del tema me encontré con muy escaso material bibliográfico de la "Consulta a la base" y su aplicación en el estado de Hidalgo, así que tuve que iniciar una labor de reconstrucción a partir de consultas hemerográficas, entrevista, videos, y material inédito que me facilitaron algunas amistades.

En el presente trabajo observé la necesidad de realizar un estudio histórico de la forma de seleccionar candidatos dentro del partido del gobierno y así poder establecer la posibilidad de crear un auténtico proceso

democrático de selección de candidatos y que contribuya en la llegada de una democracia de carne y hueso en nuestro país.

"Democracia: un juego peligroso para el PRI", es un título que encierra en buena medida lo que es el trabajo. El estudio de un partido político que siempre jugó con el concepto democracia, pero que ahora la sociedad le exige dejar este jugueteo de palabras y plantear a los hechos una verdadera aplicación de la misma, a riesgo de que el partido, debido a su historia autoritaria, esté condenado a la peligrosidad de una posible fragmentación y debilitamiento.

Al abordar la historia contemporánea no podemos olvidarnos, condenar o menospreciar a la historia política ya que al hacerlo estaríamos olvidando que somos personas que vivimos en sociedades organizadas y donde el poder juega un papel fundamental en el cual la necesidad de gobernantes y gobernados es esencial para un buen desarrollo de la misma.

Debemos retomar la historia política pero sin hacer un dogma de ella, debemos dejar de acudir al héroe o tirano de antaño, es necesario una historia política más completa y propositiva. Es un compromiso y responsabilidad para los futuros historiadores el realizar este tipo de estudios históricos, que nos hace comprender y hacer comprender gran parte de nuestra realidad y no lejos de eso nos puede permitir el participar con

bases y proponer ideas a partir de un estudio crítico que caracteriza al historiador, para el mejoramiento de la sociedad.

Considero que la democracia surge solo a partir del diálogo y trabajo conjunto de sus interesados, adoptar posturas inamovibles de eliminación radical de grupos o partidos políticos sería contradecir cualquier principio de pluralidad y de interpretación de la democracia real.

Es por esto que considero que el camino a la democracia puede iniciar a partir del mismo PRI y es aquí donde el presente trabajo realiza su principal aporte al señalar las principales fallas y aciertos del partido en sus procesos de selección de candidatos.

El presente trabajo muestra un estudio de caso en el municipio de San Salvador Hidalgo en el año de 1987 donde el PRI recurrió a un proceso democrático de selección de candidatos conocida como "consulta a la base" y el cual demuestra que la democracia si es viable en el partido.

Para la mejor comprensión del trabajo se dividió en tres capítulos, el primero consta de una breve revisión histórica del proceso de selección de candidatos en el partido de gobierno, así como su nacimiento y consolidación en México. En el segundo capítulo se entra de lleno a el estudio de caso en el municipio de San Salvador, además de dejar bien claro en que consiste la "Consulta a la Base"; por último en el tercer capítulo se evalúan los pro y contras de este método democrático y se da

una serie de propuestas para perfeccionarlo y aplicarlo en el PRI, cumpliéndose así mi compromiso de no solo explicar sino también proponer.

Los antecedentes de intentos de democratización al partido no son nuevos ya que desde los primeros años del PRI, Alberto J. Pani priista de reconocimiento, declaraba que el partido estaba cayendo en una antidemocrática inminente y que de seguir así terminaría siendo otra dictadura, junto con esta protesta siguió la oposición de Ezequiel Padilla, ante la designación de Alemán para la presidencia de la república. En 1952 se volvió a repetir el fenómeno de oposición desde dentro del partido, pero ahora con más intensidad, este movimiento fue encabezado por el general Enríquez quien representaba a la vieja clase política que se sentía desplazada por los jóvenes universitarios piritas, y finalmente en 1964 el PRI tuvo la oportunidad de empezar una vida democrática en su seno, esto a raíz de las propuestas de democratización que quiso implementar el entonces presidente del PRI el Lic. Carlos Madrazo. En estas propuestas estaba la democratización de los procesos de selección de candidatos al interior del partido, antecedente directo de lo que después sucedería en el estudio de caso que analizaremos. Pero a pesar de que este método se registró en los estatutos del partido, no logró mantenerse y fue desecho y expulsados sus creadores.

El PRI no veía la necesidad de esta reforma, ya que la situación del país en esos tiempos era de avance tanto económico como social, pero la situación se empezó a revertir a partir del gobierno de Luis Echeverría en 1970. cuando la relación entre el gobierno y el sector privado se complicó debido a la política populista que adoptó Echeverría, las consecuencias de estas tensas relaciones llegaron a su nivel de deterioro a finales de su sexenio, donde el crecimiento de la producción por habitante fue cero, el desempleo se acrecentó y sufrimos la primera devaluación en 22 años.

Con la llegada al gobierno de López Portillo vinieron los severos reordenamientos políticos del Fondo Monetario Internacional(FMI), y la explotación de nuevos yacimientos petroleros que dieron un respiro a la economía del país, aunque este no sería por mucho tiempo debido a la mala planeación económica que se tenía por parte del gobierno.

El gobierno de López Portillo fue el encargado de llevar a cabo una reforma política que desde Echeverría se venía preparando y en la cual se buscó implementar el mecanismo de representación proporcional en la cámara de diputados, donde con el 1.5% del total de votos registrados en elecciones nacionales los partidos políticos tenían derecho a una cierta cantidad de diputados, garantizando así la incursión aunque sea mínima de la oposición en el congreso.

Esta reforma también permitió el registro de nuevos partidos políticos, siendo una verdadera válvula de escape a todos los problemas que se tenían en el país.

Pero los efectos de esta reforma se van a manifestar más claramente durante el régimen de Miguel de la Madrid.

El sexenio de este presidente fue muy duro tanto en materia económica como política, por un lado su antecesor le entregó un país sumergido en una crisis económica muy seria, con un nivel inflacionario altísimo, con una moneda en plena devaluación y con una deuda externa increíble.

Miguel de la Madrid inició su mandato con un reajuste económico auspiciado nuevamente en gran medida por el Fondo Monetario Internacional, quienes volvieron a aplicar sus políticas de shocks, en las cuales el más perjudicado fue el pueblo mexicano que vio aumentar los precios de todos los productos, se le impusieron topes salariales, se le restringieron los créditos y se orilló al gobierno a destinar gran parte del gasto público al pago de la deuda externa.

Este panorama desalentador irritó mucho al pueblo mexicano, que empezó a manifestarse en los procesos electorales, apoyando a los partidos de oposición.

El PRI, durante los primeros años del gobierno de Miguel de la Madrid, tuvo dolorosas derrotas electorales y fuertes críticas tanto internas como externas debido a su poca disposición al cambio democrático.

Es por eso que en su XII Asamblea Nacional el presidente del PRI, el Lic. Lugo Verduzco, decidió llevar a cabo una reforma a los estatutos del partido, proponiendo un método conocido como Consulta a la Base y en el cual la selección de candidatos a puestos de elección popular dentro del partido, se realizarían a manera de elecciones primarias, donde habría un registro previo de candidatos, campañas electorales donde dieran a conocer sus propuestas a las bases piratas y mediante la creación de un padrón electoral priista, convocar a elecciones donde el voto fuera secreto, libre e individual, aunque su aplicación solo sería para presidentes municipales, dejando a los gobernadores, diputados y senadores con las clásicas convenciones.

Esta Consulta a la Base fue probada antes en las elecciones municipales de Nayarit en 1984 y donde el PRI obtuvo excelentes resultados, recuperando municipios que estaban en manos de la oposición.

La Consulta a la Base también fue como una respuesta a las presiones que estaban manifestándose tiempo atrás por un grupo de priistas inconformes por la falta de espacios políticos dentro del partido como consecuencia de los padrínazgos y corrupción.

Estos priistas inconformes optaron por autodenominarse "corriente democrática" y su principal demanda era acabar con el ya famoso dedazo y con la falta de democracia en el partido.

El PRI decidió poner en marcha este nuevo método de consulta democrática, pero la corriente democrática lo consideró insuficiente, ya que solo se realizaría a niveles municipales. El partido decidió ya no seguir negociando con la corriente democrática y en 1987 ésta se separó del PRI, ocasionando una de las divisiones priistas más peligrosas de su historia, ya que fue la causante de un movimiento ciudadano sin precedentes que culminó con una de las elecciones presidenciales más cuestionadas y reñidas en la vida del país.

Así el PRI ante este bajo nivel de preferencia electoral, debido tanto por la crisis económica como por las fracturas dentro del mismo, trató de retomar la confianza de la gente, promoviendo este método democrático de Consulta a la Base, y el cual en sus primeras aplicaciones fue muy efectivo, ganando adeptos y demostrando como en el PRI sí era posible la democracia.

Un caso muy en particular donde se pudo apreciar este fenómeno fue el del municipio de San Salvador, Hidalgo en las elecciones de 1987.

Hidalgo era un estado predominantemente priista y en 1984 se decidió practicar la Consulta a las Bases en algunos municipios, ampliando en 1987

a todos los municipios restantes, esto debido a que el gobernador del estado era ni más ni menos que el promotor de este cambio político, el lic. Lugo Verduzco.

La aplicación de la consulta democrática tomó por sorpresa a los caciques del estado, logrando con esto que se eligieran a personas de verdadero arraigo popular, San Salvador es un claro ejemplo de esto, pues cuando salió la convocatoria para seleccionar candidatos, varios pensaron que esta sería otra farsa partidista, pero otros se pusieron a trabajar seriamente en sus campañas, despertando en el pueblo ese sentimiento tan reprimido de democracia.

En San Salvador el profesor Felipe Contreras fue de los que más atacó al sistema caciquil y denunció abiertamente la corrupción de estos, supo conformar un grupo de trabajo joven y ansioso de participar en un espacio político vedado tiempo atrás para ellos, y que ahora se brindaba generoso para sacar su ingenio y ganas de trabajar en pro de la democracia.

La justa cívica provocó entre la gente del municipio una participación muy poco vista, las familias se apasionaron por las contiendas electorales, mucha gente apolítica empezó a interesarse en estos procesos, logrando así el PRI recuperar y además ganar nuevos adeptos.

Las campañas políticas fueron precedidas por un gran entusiasmo de sus participantes, donde tampoco faltaron los intentos de agresión entre los competidores.

El desenlace de estas elecciones primarias fue aplastante en contra de los caciques, la misión estaba cumplida, el PRI demostró que sí podía ser democrático.

Pero este esfuerzo por parte del partido fue anulado por una clase política que ha dañado y sigue dañando al partido y ésta es la de los viejos caciques, a quienes la democracia no favorece para sus prácticas de corrupción y control semi absoluto del poder.

San Salvador no fue la excepción ya que a las siguientes elecciones municipales, los caciques, mediante acciones turbulentas, lograron imponer su ley y quedarse nuevamente con el poder político del municipio, ocasionando un descontento generalizado que dio más fuerza a la naciente oposición.

El pueblo mexicano necesita crear una conciencia más democrática, mas participativa, en donde sea un verdadero factor de presión para el gobierno y para todos los actores políticos del país.

# CAPITULO I

## LA DEMOCRACIA FINGIDA

### 1.1.-LA DEMOCRACIA FORMAL Y LA DEMOCRACIA REAL.

Actualmente el fenómeno democracia es uno de los temas más discutidos tanto en mesas de análisis político como entre los gobernantes y gobernados.

Es por esto que considero conveniente iniciar el presente trabajo tratando de poner claro ¿qué es la democracia?

Democracia en su más simple acepción es una palabra que viene del griego: demos, pueblo y kratos, poder, es decir, significa el gobierno del pueblo.

Pero a lo largo de la historia este concepto sufrió varios cambios de adecuación mas no de forma, y esto fue lógico ya que el crecimiento de las ciudades y su estratificación fueron reclamando la ampliación de este concepto para lograr un equilibrio de justicia, libertad y participación.

A la democracia se le han dado varia interpretaciones y aplicaciones, como por ejemplo la democracia surgida de la revolución inglesa de 1688 y la norteamericana de 1766 que garantizó el dominio económico de la clase media y puso limitantes a la condición de ciudadanos.

Es aquí como bien menciona Serra Rojas donde surge la democracia moderna o representativa. "Esta democracia nace con un vicio de origen

al convertirse en un sistema protector de los intereses, egoísmos y pasiones humanas".<sup>1</sup>

Entonces debemos de entender a la democracia moderna como un sistema de gobierno y por lo tanto va a responder a un sistema de poder.

"Es obvio que todo sistema de gobierno es un aparato de poder. El gobierno por su propia naturaleza, es un proceso a través del cual se crean e imponen normas sobre los ciudadanos individuales."<sup>2</sup>

Una vez concebida a la democracia como forma de poder vamos a establecer algunas diferencias y variaciones que existen de ella.

Con el surgimiento de las sociedades mercantilistas, donde se necesitaba una mayor libertad para poder competir abiertamente en los diferentes mercados "dejar hacer, dejar pasar" fue necesario la creación de un estado liberal que como diría Norberto Bobbio:

"El estado liberal y el democrático son interdependientes en dos formas.

1) en la línea que va del liberalismo a la democracia, en el sentido de que son necesarias ciertas libertades para el correcto ejercicio del poder democrático.

2) en la línea opuesta, de la democracia al liberalismo, ya que es necesario un poder democrático para garantizar la libertad."<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup>.-Serra Rojas Adrian, *Ciencia Política*, México, Porrúa, 1985, p 517

<sup>2</sup>.-M.B. Macpherson, *La realidad democrática*, México, Fontanella, 1968, p. 57

<sup>3</sup>.-Bobbio Norberto, *El futuro de la democracia*, México, FCE, 1984, p 15

Es por esto que las democracias liberales se dieron por lo regular en aquellos países cuyos sistemas económicos fueron predominantemente capitalistas.

Aunque la democracia no solo se aplicó en estados liberales, MB Macpherson identificó tres diferentes formas de democracia, la mercantil o liberal, la comunista y la subdesarrollada.

"Liberal.- es un producto tardío de la sociedad mercantil ya que la primera necesidad de una sociedad mercantil es un estado liberal.

Comunista.- la democracia para Marx y Lenin era la formación de un estado de clase que tenía que ser creado por la revolución proletaria y mantener sometida a la antigua clase dominante.

Subdesarrollada.- es la que rechaza la competitividad de la sociedad mercantil y no ve la necesidad alguna de que se establezca un sistema competitivo de partidos políticos y adopta la forma de un estado mono partidista y totalitario."<sup>4</sup>

Así, partiendo de estas subdivisiones de Macpherson nos ubicaremos en el sistema político mexicano.

Es aquí donde debemos de identificar a la democracia formal que atinadamente resume Serra Rojas como la que aparece consagrada en el orden jurídico de la nación y que equivale al mundo del deber ser.

---

<sup>4</sup>.-Macpherson op.cit.,p.53

En nuestro país la democracia formal es la simple tinta en el papel y la democracia real es la que está plagada de malos sistemas electorales, abusos de autoridad, etc.

Pero ¿cómo podríamos definir a nuestro sistema de gobierno?

Stephen Morris lo ve como una apariencia: "el sistema político mexicano sustenta una amplia gama de apariencias. No es del todo democrático ni descaradamente autoritario, la política pública no es ni por completo capitalista ni socialista. En realidad la aparente moderación política de México en varios frentes tiende a impedir el uso de mimbres fáciles".<sup>5</sup>

Esta complejidad de nuestro sistema político nos lleva a pensar que vivimos en una especie de república simulada, donde nuestro gobierno y su partido simulan llevar a cabo una nación democrática.

Gabriel Zaid considera que nuestra república simulada es un invento hispanoamericano en el cual se lleva a cabo una especie de realización simbólica del deseo del progreso: "La república simulada no gobierna por la simple fuerza bruta, sino por la trampa; apoderándose de la verdad."<sup>6</sup>

En conclusión podemos afirmar que la nuestra es una democracia subdesarrollada basada en la simulación y que se distancia mucho de lo que es la democracia real social y representativa.

---

<sup>5</sup>.-Stephen Morris, Corrupción y política en el México contemporáneo, México, Siglo XXI, 1992, p. 40

<sup>6</sup>.-Zaid Gabriel, Adiós al PRI, México, Oceano, 1995, p. 164

Nuestro trabajo pretende tratar de crear una nueva cultura de la democracia desde las mismas bases del partido del poder en México.

Es muy posible que suene utópico esta iniciativa de cambio, pero nunca como ahora es necesario que todos participemos en la construcción de una nueva democracia.

Para que nuestro país inicie su camino a la verdadera democracia es necesario que empiece a desarrollar una nueva cultura electoral y de respeto al voto (corazón mismo de la democracia).

González Pedrero citaba que democracia y sufragio deben marchar juntos. "La salud de las democracias cualquiera que sea su tipo y su grado, depende de un mísero detalle técnico: el procedimiento electoral. Todo lo demás es secundario".<sup>7</sup>

Partiendo de esta aseveración vemos que uno de los puntos medulares de democracia es tener procesos electorales confiables.

Pero antes de iniciar con las propuestas de democratización del partido es conveniente iniciar una breve búsqueda de lo que podrían ser los antecedentes de una posible democracia.

---

<sup>7</sup>.-Gonzalez Pedrero, Una democracia de carne y hueso, México, Oceano, 1987, p.13

## 1.2.- LA FORMACIÓN DEL PARTIDO DEL GOBIERNO

La Revolución Mexicana fue un largo periodo de reorganización de nuestro país, en 1917 se redactó la constitución que hasta la fecha nos rige y con ella posteriormente en 1918 se promulgó la ley electoral.

Esta ley nació de la necesidad de reacomodar el aparato electoral después del violento choque social de 1910.

La reforma electoral de 1918 fue una ley que dio un peso importante a las autoridades municipales y a la sociedad civil.

"Los presidente municipales estaban encargados de la publicación de listas electorales, del seccionamiento de distritos, del registro de candidatos, de la impresión de credenciales y boletas electorales, y de la instalación de casillas electorales".<sup>4</sup>

Estaba claro que ni el poder federal ni el ejecutivo tenían mucha injerencia en el proceso, habrá que recalcar también que esta ley propició acentuar más el poder de los caciques que eran los que ponían y quitaban presidentes municipales a su conveniencia.

Esta nueva ley dio muchas facilidades para el surgimiento de una cantidad considerable de partidos políticos que vendrían a componer un enorme mosaico de grupos políticos localistas.

---

<sup>4</sup>.-Molinar Horcasitas Juan, El Tiempo de la Legitimidad, México, Ca y Arena,1991, p.14

Este hecho lejos de fortalecer a la república, la dividió más y propició que las insurrecciones siguieran produciéndose.

Aquí no hay otra reforma hasta la creación del partido del gobierno quien vendría a darle un nuevo giro a la acción política del país.

Con lo que respecta a la formación del partido del gobierno, estuvo bien claro que lo primero era formar un partido que garantizara los cambios de poder en el país de manera pacífica y aglutinara en sus filas a la mayoría de los grupos políticos dispersos en la nación, y donde los continuos brotes de violencia no permitían o no daban espacios a la creación de una fuerza o partido con influencia nacional. Los crímenes y traiciones políticas estaban muy acentuadas, y había la imperiosa necesidad de poner orden en el sistema político mexicano, mediante la creación de instituciones fuertes, que legitimaran las acciones del gobierno, así es como surgió en 1929 a petición del presidente Emilio Portes Gil y el general Calles el Partido Nacional Revolucionario (PNR), el cual daría los cimientos para sustentar un sistema político confiable y perdurable.

Lorenzo Meyer define el surgimiento del PNR diciendo: "El gran partido político que nació en 1929, surgió para ordenar el proceso de asignación de los puestos públicos, no para competir en las urnas.

El PNR-PRM-PRI no era (ni es) un auténtico partido político sino una organización cuasigubernamental”.<sup>9</sup>

Entonces el PNR no fue creado para competir contra otras fuerzas políticas sino para reorganizar al país, sofocar los intentos de revueltas y para crear la cartera de políticos que gobernarían al país asegurando como ya dijimos un cambio pacífico, cordial y dentro de los márgenes del derecho y las instituciones.

Por otro lado atendiendo nuestro interés de buscar los antecedentes de una posible democracia al interior del partido tenemos que, el PNR en sus estatutos en lo que refiere al proceso interno de selección de candidatos dice:” De la forma de elegir candidato a la presidencia de la república”.

Art.122 La proposición deberá hacerse por escrito a la secretaria de la convención nacional un día antes del fijado para iniciar la discusión.

Art.126 Habrán 5 oradores que hablarán en pro y contra las candidaturas.

Art.129 La votación para elegir candidato se hará en forma directa y por escrutinio secreto por miembros de la convención”.<sup>10</sup>

<sup>9</sup>.-Meyer Lorenzo, *Liberalismo Autoritario*, México, Océano, 1995, p 26

<sup>10</sup>.- *Asamblea constitutiva PNR*, Secretaria de Divulgación Ideologica del CEN del PRI, México, 1987.

En los estatutos del PNR no aclaró si los procesos de selección para niveles menores fuera igual que como se eligió al presidente de la república.

El PNR tuvo en el lapso de 1929-1938 a 11 presidentes del partido donde destacan 3 veces Pérez Treviño 2 veces Portes Gil y una Lázaro Cárdenas.

Es importante entonces ubicar al PNR no como un partido político, sino como un instrumento de poder o una maquinaria electoral aliada al gobierno, o como bien diría Alejandra Lajous "El PNR logró el monopolio político formando su burocracia partidista y legitimaban el poder de los caciques-militares. La democracia no tuvo cabida en él",<sup>11</sup>

Con el arribo de Lázaro Cárdenas a la presidencia de la república llevó a cabo un gobierno de masas, donde la tolerancia a grupos opositores al gobierno y las tendencias socialistas dentro del mismo gobierno van a marcar una etapa de la organización de obreros y campesinos que desembocó posteriormente en sindicatos importantes controlados por el Estado como fue la CTM y CNC.

En opinión de Javier Garido el PNR centralizó en forma importante el poder político sobretodo el que amenazaba su existencia (caciques-militares), pero el problema surgió cuando aparecieron otros tipos de

---

<sup>11</sup>.-Lajous Alejandra, Los Origenes del Partido Unico en México, México, UNAM, 1985, p.188

poder hasta entonces ignorados como fueron las agrupaciones campesinas y obreras.<sup>12</sup>

Cárdenas comprendió esta necesidad de una reforma de partido que respaldara las políticas de masas que él mismo estaba impulsando en todo el país, es precisamente en este momento cuando el General Cárdenas decidió llamar a todas las fuerzas políticas del PNR a unirse en la formación de un nuevo partido político en el cual las organizaciones de trabajadores fueran la base misma del partido.

Otro factor importantísimo de la transformación del PNR, respondió a la ruptura que se dio entre el general Cárdenas y Calles.

Esta separación se pone clara en el momento que Cárdenas designa como Presidente del PNR a Portes Gil. Aguilar Camín nos describe este momento así: "Portes Gil tenía cuentas pendientes con Calles y su grupo y no perdió el tiempo para hacer del PNR un instrumento de apoyo leal y eficaz a la política presidencial. La función inmediata de Portes Gil fue de hecho la de un verdugo."<sup>13</sup>

Concluyendo, estaba claro que la funcionalidad del PNR había llegado a su fin, y que las necesidades del país eran otras, así que respondiendo a la política del General Cárdenas de agrupar las fuerzas populares del país en

---

<sup>12</sup>.-Garrido Luis Javier, El Partido de la Revolución Institucionalizada, México, Siglo XXI, 1982, p.357

<sup>13</sup>.-Aguilar Camín, Meyer Lorenzo, A la Sombra de la Revolución Mexicana, México, Cal y Arena, 1989, p.173

un gran partido nacional, se dio origen al nacimiento del PRM en marzo de 1938

Aunque habrá que aclarar que el objetivo de organizar a los grupos populares fue engañoso, ya que toda esta política de masas no estaba encaminada a fortalecer la participación del pueblo y menos llegar a un régimen socialista, sino que fue mediante la creación de los sindicatos oficiales como se logró tener un excelente instrumento de control del gobierno hacia la clase trabajadora y al pueblo.

Alejandra Lajous afirma: "La incorporación de las fuerzas populares no alteró la naturaleza del partido, sino que, por el contrario, ésta deformó a aquella".<sup>14</sup>

En lo que respecta a la forma de elegir candidatos a puestos de elección popular en sus estatutos dice: "Elección de candidatos a puestos de ayuntamientos.

Art.58 los miembros del partido solo podrán participar dentro de su sector, el comité municipal vigilará la elección, se elaborará un padrón donde se registren tanto obreros, campesinos y sector popular, se realizará una asamblea donde se elegirá al candidato con más votos"<sup>15</sup>

---

<sup>14</sup>.-Lajous, op cit., p 182.

<sup>15</sup>.-Historia del PRI, secretaria de divulgación ideológica del CEN, vol. III p.86

Es a partir de este momento cuando el partido del gobierno adoptó el famoso sistema de convenciones, este reglamento lo que buscó fue la centralización de las decisiones políticas ya que mediante este proceso solo participan los supuestos representantes de los distintos sectores del partido, sin participación directa de las bases logrando un control más estricto de los miembros del partido, y así formar un partido fuerte y bien organizado, que enfrentara la urgencia de una unidad nacional en el país. Al acercarse el fin del mandato de Cárdenas surgieron presiones políticas y económicas del gobierno norteamericano debido a la expropiación de sus industrias petroleras, aunado a las constantes pugnas dentro del partido que se reflejaron entre otras cosas en el descenso del reparto agrario, varias corrientes adversas a la acción presidencial, culminaron en una ruptura interna del partido.

A principios de 1939, el sistema político mexicano vivió una etapa de importantes cambios, tanto en el rumbo económico como político.

Durante el periodo del General Cárdenas si bien es cierto que llevó a cabo una política de masas, también fue una época en la que los industriales empezaron a emerger como una clase poderosa y de peso político en la nación.

"Fue en este periodo cuando surgieron magnates como Emilio Azcárraga en las radiocomunicaciones y la industria, Rómulo O'Farril en la industria automotriz y Eloy Vallina en el sistema industrial-financiero".<sup>18</sup>

Este surgimiento de los industriales marcó una nueva etapa en la dirección del partido del gobierno con respecto a la política de masas implementada por el gobierno de Cárdenas, y esto se vio reflejado en la sucesión presidencial de 1940.

En 1939 la situación política del país era confusa, por un lado el General Cárdenas (aunque no abiertamente) apoyaba la candidatura del General Múgica, pero por otro la mayoría de los gobernadores y líderes sindicales apoyaban la candidatura del General Ávila Camacho. Esto causó desconfianza entre la clase política del país y en especial entre los industriales que no veían con buenos ojos la política de absorción económica del Estado y que estaba presente en los dos candidatos.

Finalmente Cárdenas optó por evitar un conflicto más grande en las esferas de poder y se inclinó por Ávila Camacho y en ese mismo año Múgica renunció a la candidatura ocasionando una gran decepción entre sus seguidores, que después junto con esta nueva burguesía de industriales decidieron apoyar al General Aímaán.

---

<sup>18</sup> -Contreras Ariel José, México, 1940 Industrialización y Crisis Política, México, Siglo XXI, 1977, p.23

"Almazán se fortalecía, no sólo entre las diferentes facciones de las clases medias, sino al nivel de la sociedad entera"<sup>17</sup>

Junto con la candidatura independiente de Almazán se formaron grupos de apoyo y partidos políticos como Acción Nacional (PAN).

La fuerza política de Almazán era tal que se rumoraba la posibilidad de una desestabilización en el país, esto alertó a los industriales.

"La burguesía industrial comenzó a dudar seriamente sobre las ventajas de encabezar un movimiento que alterara el orden y la paz pública. Era preferible mantener la tranquilidad y la seguridad de sus negocios".<sup>18</sup>

Junto con esta postura de los empresarios Cárdenas realizó una serie de pactos con ellos que aseguraría su voto en favor del candidato oficial, logrando así un muy cuestionado triunfo en 1940.

"El fraude que se preparó para derrotar a Almazán debió de pagarse en el sexenio de Ávila Camacho que se basó en una política de unidad nacional que, de hecho, significó el principio del fin del cardenismo".<sup>19</sup>

En conclusión, la política de transformación de partido que inició el general Cárdenas no pudo ser continuada, pero el PRM se convirtió en la base para el surgimiento del partido que hasta la fecha nos sigue gobernando.

---

<sup>17</sup> -*ibid.*, p. 106

<sup>18</sup> -*ibid.*, p. 154

<sup>19</sup> -Meyer Lorenzo, La Segunda Muerte de la Revolución Mexicana, México, Cal y arena, 1992, p. 55

Con el gobierno de Ávila Camacho el PRM tuvo que empezar una nueva etapa de reordenamiento acorde a las necesidades imperantes en esos días.

"La crisis política de 1939-1940 fue sin duda el punto de partida del proceso de profundos cambios que tuvo lugar en el partido. El partido de trabajadores y soldados de Cárdenas cambió por el de las burocracias política y sindical".<sup>20</sup>

La base social del país era ya muy diferente a la que existía hasta antes de Cárdenas, como ya observamos empezaron a surgir nuevos actores políticos y grupos de poder, que exigían un espacio mas amplio en la toma de decisiones.

"Era evidente para el grupo gobernante que algunos rasgos del partido no facilitaba el proyecto de los años por venir y decidió transformarlo oficialmente. El país tenía necesidad en el futuro de un gobierno civil y de un partido definitivamente institucionalizado"<sup>21</sup>

El gobierno de Ávila Camacho dio un giro completo con respecto a lo hecho por Cárdenas tanto en materia política como económica.

---

<sup>20</sup>.-Garrido *op.cit.*, p.357

<sup>21</sup>.-*ibid.*, p.360

"El país empezó a partir de los años cuarenta la industrialización por la vía de la sustitución de importaciones, lo que implicó el desplazo del campo a la ciudad".<sup>22</sup>

Los burgueses industriales, comerciantes y banqueros afianzaron su primacía, todo esto empezó a vislumbrar un nuevo y más complejo panorama en la política mexicana.

Es así como a esta transformación de la economía mexicana y ante el surgimiento de nuevos grupos de poder, el gobierno de Ávila Camacho se vio en la necesidad de llevar a cabo una reforma tanto electoral como del partido de gobierno.

En 1945 se realizó la reforma electoral que buscaba por un lado quitarle poder a las autoridades locales que como vimos anteriormente tenían, y por otro centralizar el proceso electoral para un mayor control del mismo.

"La nueva ley electoral no sólo lastimaba intereses creados sino que fortalecía efectivamente la capacidad del gobierno federal para intervenir decisivamente en el proceso electoral. La contrapartida, también en el mismo sentido, lo sería la reforma que se realizó pocas semanas después en el Partido de la Revolución Mexicana".<sup>23</sup>

---

<sup>22</sup>.-Aguilar, *op.cit.* p.204

<sup>23</sup>.-Medina Luis, *Civilismo y Modernización del Autoritarismo*, México, Colegio de México, p.73

La CTM se opuso a esta reforma ya que vio perjudicados sus intereses pues junto con algunos caciques ya había tendido toda una red de control en las elecciones tanto municipales como estatales y ahora al tener la vigilancia de poder federal era más difícil pactar, pues no era lo mismo negociar con autoridades locales que con las federales.

Pero como veremos adelante esto fue toda una estrategia del gobierno para restarle fuerza a la CTM.

"En un documento que mandó la CTM al Comité Central del PRM afirmaba que el nuevo sistema electoral sería perjudicial para la nación, para la Revolución y para el proletariado revolucionario, además de aceptar que en los seis años del PRM la democracia interna había sido inexistente, en particular porque las normas estatutarias sobre las elecciones internas habían sido ineficaces"<sup>24</sup>

En conclusión, la transformación del PRM era imprescindible para el nuevo reacomodo de las fuerzas políticas del país, las necesidades de la nación eran otras y debían consolidarse en instituciones fuertes.

así el 22 de enero de 1946 nació el Partido Revolucionario Institucional (PRI).

Un cambio importante fue lo que corresponde a la selección interna de candidatos, ya que la selección de estos ya no sería por convención sino

---

<sup>24</sup>.-Garrido, *op.cit.*, p.345

por el voto individual de sus miembros. En los estatutos el capítulo IV de elecciones internas a funcionarios públicos decía: "Art.56 La elección de candidatos a presidentes municipales, diputados y gobernadores, se hará por el voto individual de los miembros del partido en las casillas que a efecto se instalen.

Art.58 Las casillas tendrán un presidente y un representante de cada uno de los sectores obrero, agrario, popular y uno los candidatos si así lo desean.

Art.60 Los miembros del partido votarán en las casillas correspondiente a la sección donde viven y votarán con credencial electoral y con los datos del padrón. En caso necesario se identificarán con testigos idóneos.

Art.64 El escrutinio será público".<sup>29</sup>

Habría que aclarar que la elección para presidente de la república seguiría siendo por convención nacional.

Aunque el verdadero trasfondo de esta aparente democracia en los procesos de selección de candidatos al interior del partido no fueron de buena fe, sino que fueron formulados para restarle fuerza a la CTM en la

---

<sup>29</sup>. -Historia del PRI, secretaria de Divulgación Ideológica del CEN del PRI vol.III, p.86.

designación de candidatos, ya que la influencia que ejercía ésta en los procesos de selección era muy grande.

Con esta modificación las cúpulas del partido mantendrían un mejor control de la selección de candidatos y además contenta a su base y a la opinión pública.

Aunque posteriormente este proceso iba a ser contraproducente para el partido ya que empezaron a surgir nuevos líderes menos comprometidos con la cúpulas partidista.

"Mal ejemplo resultó este método pues pronto quisieron imitar otros gremios, principalmente el de los maestros que iba a traer consigo el último caso de indisciplina".<sup>26</sup>

En las elecciones federales de 1946, donde se postuló como candidato a la presidencia a Miguel Alemán, el PRI enfrentó a su primera oposición desde adentro con Ezequiel Padilla quien fue uno de los hombres que había forjado la exitosa alianza con los Estados Unidos durante la Segunda Guerra Mundial. Pero en realidad Ezequiel Padilla nunca pudo contra la maquinaria del PRI y fue derrotado.

---

<sup>26</sup>.-Medina, op.cit., p.191

### **1.3.-LAS ASAMBLEAS NACIONALES DEL PRI Y LA BÚSQUEDA DE LA DEMOCRACIA.**

En diciembre de 1949 el entonces presidente Alemán envió al congreso un proyecto de reforma a la Ley Electoral Federal que prohibía a los partidos políticos realizar elecciones internas que tuvieran semejanza con las constitucionales.

Esta disposición tenía como objetivo abrir paso a las nuevas reformas estatutarias del PRI.

El 2 de febrero de 1950 se llevó a cabo la primera asamblea nacional del PRI, donde se realizaron cambios significativos a sus estatutos, principalmente en lo que se refiere a la elección de sus candidatos, donde ahora bajo el nombre de asambleas el PRI regresó a sus famosas convenciones y dejó al olvido el voto individual de sus bases.

"Art.64 El partido adopta el sistema de asambleas para las elecciones internas en que se designen los candidatos que sostendrán en las elecciones constitucionales.

Art.68 Las convocatorias serán expedidas con oportunidad, los delegados a las asambleas serán designados por los sectores agrario, obrero y popular en forma y número que fije el partido.”<sup>27</sup>

Es así como nuevamente se regresó al método de las convenciones y de los pactos secretos, pero esto no impidió que en 1952 se repitiera el fenómeno de la oposición desde dentro, pero ahora con más intensidad.

“En 1952 México vivió la conclusión de un periodo por lo que a los procesos de la democracia formal se retiere. Fue cuando tuvo lugar el último intento de un notable del sistema por desafiar a la autoridad presidencial. En efecto el General Miguel Henríquez capitaneó la última revuelta dentro de las filas de la familia revolucionaria.”<sup>28</sup>

El PRI postuló en ese año como candidato a la presidencia al secretario de gobierno Ruíz Cortínez, asunto que causó descontento en especial al general Henríquez miembro prominente del grupo del gobierno, Henríquez creía que él tenía más derechos a ocupar la silla presidencial que Ruíz Cortínez y ante la negación del partido, el general inició un movimiento denominado Henriquismo, que se dio por la frustración que sentían viejos miembros de la familia revolucionaria por su exclusión del poder durante los años del gobierno de Alemán y su gabinete de jóvenes universitarios.

---

<sup>27</sup>.-Historia del., *op.cit.*, p.491

<sup>28</sup>.-Meyer, La segunda. *op.cit.*, p.55

Entre otros, los creadores del movimiento fueron altos dirigentes del gobierno de Cárdenas y Ávila Camacho. Este grupo no quería formar otro partido político, sino presionar al PRI para que reconsiderara a Henríquez e implementara ciertas normas de acción política, como eran la mayor democratización del partido en los procesos de selección de candidatos.

Pero ante la cerrazón del PRI los Henriquistas formaron en 1951 la Federación de Partidos del Pueblo, pero a pesar de esto fueron derrotados.

"Así en las votaciones de 1952 Henríquez alcanzó la cifra más alta reconocida a la oposición desde 1929 (2 713000 de Cortines contra 579000 de Henríquez) como vemos aún es mucha la diferencia de votos.

Es importante destacar que los candidatos mas peligrosos para el partido del gobierno habían sido, tanto en 1940 como en 1946 y 1952 los pre-candidatos perdedores del PRM y del PRI."<sup>29</sup>

En la segunda y tercera asamblea nacional del PRI (1953-1960) no hubo grandes cambios en lo que se refiere a elecciones internas.

Mientras que el país seguía con su proceso de industrialización vía sustitución de importaciones y gozando de la alianza estratégica con los Estados Unidos, aunque también se dieron movimientos importantes contra el gobierno tal era el caso del ferrocarrilero encabezado por Demetrio Vallejo y Campa, y después el del doctor Nava en San Luis Potosí.

---

<sup>29</sup>.-Molinar.. op.cit. p.48

En 1963 y bajo el gobierno de López Mateos se realizó una reforma electoral que no tenía grandes cambios, su objetivo estaba encaminado a disminuir la sobrerrepresentación del PRI en el congreso de la unión.

En conclusión, después de la transformación de PRM al ahora Partido Revolucionario Institucional nuestro país empezó a ser testigo del surgimiento de uno de los sistemas políticos más fuertes y perdurables de nuestra historia.

#### **MADRAZO: EL INICIO DEL CAMINO.**

En 1964 el PRI recibió una de las críticas más severas y dolorosas, cuando el Lic. Carlos Madrazo dio su discurso de toma de posesión como presidente del CEN del PRI, entre otras cosas dijo:

"Tenemos según nuestras estadísticas 8 600 000 miembros y ¿esa gente estará siempre en nuestras filas? yo no lo creo. Aunque si bien es cierto que se les ha afiliado no hemos tenido tiempo de educarlos como militantes.

Yo aspiro a integrar una militancia espontánea, inteligente y razonada. No queremos rebaños que van y vienen según la presión, queremos convencidos y no forzados".<sup>30</sup>

Este parecía ser un discurso como tantos que ha tenido el partido a lo largo de su historia, pero también fue un discurso revelador y agresivo, que quizá a muchos no espantó en el momento, pero al ver que lo estaba

---

<sup>30</sup>.-Benejan Maria Antonieta, Actividad e Ideología de Carlos A. Madrazo, México, UNAM, p.33.

llevando a la práctica las élites del partido optaron por ponerle fin a esta aventura riesgosa para sus intereses.

Madrazo convocó el 30 de abril de 1965 a la IV asamblea nacional del PRI y donde reformó radicalmente los procesos de selección interna de candidatos.

En el capítulo XVIII de las elecciones internas precisa la participación directa de los miembros del partido en la selección de candidatos a presidentes municipales, como base de la tarea de democratización del partido y así se redactó el artículo 114 donde para elegir candidato a la presidencia municipal se hará de manera directa, mediante el voto individual y secreto de los militantes.

"Art.132 El comité directivo estatal proporcionará a través de los comités municipales las boletas para votar, así como un instructivo de actas que deberá ser levantado por cada mesa una vez concluida la votación, las boletas contendrán los nombres de los pre-candidatos y suplentes, regidores y síndicos.

Art.134 Los miembros del partido emitirán su voto en forma individual y secreta, sólo podrán votar los miembros del partido identificados con sus

credenciales o a falta de éstas con su inscripción en el padrón de la sección.”<sup>31</sup>

A esta forma de elegir candidatos se le conoció con el nombre de democracia transparente y es quizá el antecedente más directo que hay de intentos democratizadores en el PRI.

Pero una vez más al ver peligrar sus intereses los grupos caciquiles de poder impidieron esta reforma e incluso se dieron a la tarea de desaparecer a sus creadores.

Después de una serie de presiones por parte de las altas esferas del partido, Madrazo decidió en noviembre de 1965 dejar la presidencia del CEN del PRI.

En junio de 1969 Madrazo murió en un misterioso accidente aéreo cerca de Monterrey. En la revista ¿Por qué? de ese año afirma: “Carlos Madrazo, pese a ser un representante destacado de los poderes de la burguesía, tenía la personalidad y el carácter necesario para afrontar la realidad local y tratarla de conducir por los caminos del reformismo”.<sup>32</sup>

Junto con Madrazo murió también su propuesta democratizadora, que vendría a revivir hasta 1984 en varios estados de la república.

---

<sup>31</sup> -Historia documental del PRI, Secretaria de Divulgación Ideológica del CEN del PRI, vol. VIII, p.555

<sup>32</sup> -¿POR QUÉ?, 20 de junio de 1969, México, Mendoza Rodrigo, La verdad sospechosa, p. 6

En la quinta asamblea nacional se dejó abierta la opción de voto directo o de asamblea aunque la primera nunca se aplicó, y no es sino hasta la sexta asamblea nacional en 1971 cuando se borró definitivamente el voto libre y secreto.

Después de la muerte de Madrazo y con la injustificable matanza de estudiantes en 1968 el partido y gobierno entraron en una etapa crítica de su vida institucional .

A partir de la sexta asamblea nacional y hasta la duodécima no se registraron cambios significativos en los estatutos del partido, en lo que a procesos de selección se refiere se siguieron utilizando las convenciones, y a pesar de que hubo ideólogos importantes como Reyes Heróles, sus propuestas no trascendieron mucho.

En 1977 se realizó una reforma electoral en la cual se amplió la participación de los partidos políticos en el congreso, esto obedeció a la necesidad de encauzar institucionalmente todos los brotes de inconformidad que se estaban generando en el país como consecuencia de una mala política económica.

"La reforma política de 1977 fue plenamente funcional al régimen, respondió a las necesidades del partido en el gobierno, pero en 1985 esta

funcionalidad se vulneró y el pluralismo político consentido por el régimen permitió el surgimiento de una vida política más intensa"<sup>33</sup>

Así la reforma funcionó en su momento ya que cedió espacios a partidos de oposición tales como el PAN, PCM, PPS, PARM, PDM, etc. pero sin perder el control del aparato electoral.

#### **1.4.-EL DEBILITAMIENTO DEL PRI COMO FUERZA POLÍTICA.**

Se puede considerar en el régimen de Miguel de la Madrid como el inicio de un periodo de continuos descabros en materia electoral como consecuencia de la terrible crisis económica por la que estaba atravesando el país, aunado a la falta de democracia y a las imposiciones del partido del gobierno.

En 1982, al iniciar su mandato Miguel de la Madrid se encontró con una recesión económica sin paralelos.

De la Madrid inició una reorganización del capital mexicano auspiciado por el Fondo Monetario Internacional, su política económica estaba encaminada hacia una paulatina desnacionalización y fomento de las exportaciones.

---

<sup>33</sup>.-Cansino César, Estudios Políticos, México, UNAM, 1991, p.24

"El FMI empezó con su ya característica política de intervencionismo y exigió la aplicación de un estricto programa de saneamiento en el que el sacrificado sería nuevamente el pueblo mexicano"<sup>34</sup>

Pero el costo de esta crisis económica lo iba a pagar el PRI en las elecciones de 1983 donde perdió las principales ciudades de Durango y Chihuahua, además que en otros estados de la república su índice de preferencias bajó considerablemente.

"El sexenio de Miguel de la Madrid fue el escenario temporal, donde todos los agravios de corrupción e imposición llevaron al sistema electoral mexicano hasta sus límites de sobrevivencia.

Su gobierno fue sin duda el más problemático en materia electoral"<sup>35</sup>

Estaba claro que el PRI necesitaba un cambio que hiciera retomar la confianza a su electores, es en este sentido que MMH dio línea al entonces presidente del CEN del PRI Lic. Lugo Verduzco, para que reviviera el proceso de selección de candidatos iniciado décadas atrás por Madrazo. En un discurso pronunciado por Lugo Verduzco en conmemoración de los 55 años del PRI habló de la alarmante pérdida de votos que ha tenido el partido y alegó que una de las causas principales era la mala elección de candidatos que se hace al interior del partido.

---

<sup>34</sup>.-Rivera Rios Miguel, Crisis y Reorganización del Capitalismo Mexicano, México, ERA, p.115

<sup>35</sup>.-Molinar, op.cit ,p.123

"Nuestros opositores ganan posición por la desunión o vicios de nuestros candidatos. La selección de estos la mayoría de veces no refleja la voluntad de las bases.

La democracia interna del partido se debe de dar en los procesos de selección de sus cuadros".<sup>36</sup>

Con esta propuesta es como se dio inicio en 1984 la XII asamblea nacional del PRI, en esta asamblea se modificaron los estatutos en lo que a procesos de selección de candidatos se refiere. La nueva disposición consistía en seleccionar a los candidatos a manera de elecciones primarias, donde las bases decidieran mediante el voto libre y secreto a sus representantes.

#### **LA CONSULTA A LA BASE:**

Como primer paso se elaborará un padrón priista, en el cual se expedirán credenciales que acrediten la militancia de los individuos que la porten, además de ser indispensable para el proceso de elecciones primarias, ya que serán sus credenciales para votar.

Una vez elaborado el padrón, el sistema de voto directo y secreto de las bases militantes, se desarrollará de la siguiente manera:

1) Publicación de la convocatoria del Comité Directivo Estatal, autorizada a su vez por el CEN del PRI., para la elección de candidatos a presidentes municipales.

---

<sup>36</sup>.- Discursos Selectos de Adolfo Lugo Verduzco, Secretaría de divulgación ideológica del CEN del PRI, VOL. I, P.79

- 2) Selección y nombramiento de representantes del delegado del CEN del PRI en los municipios.
- 3) Recepción de documentos de aspirantes a candidatos a presidencias municipales.
- 4) Remisión de la documentación de aspirantes a la comisión coordinadora de convenciones, para su estudio y dictamen de procedencia.
- 5) Dictamen de la comisión coordinadora de convenciones.
- 6) Registro de pre-candidatos.
- 7) Los comités seccionales del partido pasan a convertirse en casillas para el proceso de consulta a la base, determinando de antemano su número, e integración de personal.
- 8) Sorteo de las solicitudes de registro calificadas de procedentes, para determinar el orden en que aparecerán nombres y fotografías de los pre-candidatos, en su voto directo y secreto en las boletas electorales.
- 9) Nombramiento y registro ante el delegado general del CEN del PRI o del Comité Directivo Estatal de los representantes de los pre-candidatos en cada sección escolar.
- 10) Campaña de pre-candidatos. Los candidatos deberán de informar al comité respectivo, el recorrido que realizarán en sus campañas de proselitismo para dar a conocer su ideario político.

los candidatos deberán comparecer ante la base militante, en igualdad de circunstancias y oportunidades.

11) Instalación y acondicionamiento de las mesas receptoras de votos, integradas por un coordinador, un secretario, vocales, y un representante de cada pre-candidato.

12) Elección de candidatos a presidentes municipales. La votación será directa y secreta en las mesas receptoras de votos de cada sección.

13) Cómputo municipal y remisión de la documentación a la comisión coordinadora de convenciones del CEN., para dictaminar sobre la validez del proceso.

14) Resolución de las comisiones computadoras declarando las planillas ganadoras de las elecciones.

15) Asamblea popular informativa, con presencia de pre-candidatos para dar a conocer los resultados.

16) Registro ante la Comisión Estatal Electoral y comités municipales para las elecciones.

17) Protesta general de candidatos.<sup>37</sup>

Como ya vimos este método de selección no era nuevo. Carlos A. Madrazo ya había realizado algo igual décadas atrás.

---

<sup>37</sup>.-Documento inedito del Comité Directivo Estatal del PRI Hidalgo

Antes de plasmar esta reforma en los estatutos del partido se realizó un experimento para comprobar su eficacia, el estado de Nayarit fue el elegido debido a que muchos de sus municipios estaban en mano del Partido Popular Socialista (PPS).

Los resultados fueron favorables al PRI motivando así a sus dirigentes a continuar con esta nueva propuesta y aplicarla ya oficialmente en algunos estados de la república, uno de estos fueron Tabasco e Hidalgo

La experiencia de Tabasco fue muy satisfactoria según algunos observadores y la prensa, el periódico Uno más Uno reseñó que las campañas fueron muy intensas y sin el característico derroche propagandístico del PRI, ahora los pre-candidatos si se acercaban al pueblo.

Hubo casos muy curiosos en este proceso donde la gente ponía de manifiesto su nulo conocimiento en procesos políticos democráticos, como el de un precandidato muy popular, pero que todos lo conocían por su apodo y casi nadie por su nombre y un día después de las elecciones todos le preguntaban extrañados que por que decidió abandonar las elecciones ya que su nombre (apodo) no apareció en las boletas.<sup>36</sup>

---

<sup>36</sup>.-Gonzalez Pedrero Enrique, Una Democracia de Carne y Hueso, México, Océano,p.50

En el estado de Hidalgo, la consulta a la base no se dio en todos los municipios, además de que se contó con muy poca información sobre el proceso.

Es así como se creó y puso en marcha este método democrático en el PRI, que no es nuevo, pero que ahora sí era necesario y vital para la rehabilitación del partido y del país, la consulta a la base nació de la necesidad de fortalecer al partido ante la tremenda pérdida de votos que venía manifestando desde los inicios de la década de los ochenta.

# CAPITULO II

## ENSAYO DEMOCRATICO EN HIDALGO

## 2.1.- HIDALGO Y SU COMPOSICION MUNICIPAL

Localización:

El estado de Hidalgo se localiza en la parte oriental de la mesa central, limita al norte con San Luis Potosí; al noreste con Veracruz; al este sureste con Puebla; al sur con Tlaxcala y México y al oeste con Querétaro.

La Sierra Madre Oriental cruza el estado, lo que ocasiona que su orografía sea muy accidentada, dando origen a dos cuencas, varios picos, depresiones y planicies, creando una diversidad de climas.

La extensión territorial es de 20,987 km cuadrados, representando el 1.06% del área del país.<sup>39</sup>

Regionalmente, Hidalgo tiene tres partes bien definidas:

- 1) En el noreste a 1000 metros sobre el nivel del mar, se localiza la llamada Huasteca hidalguense, zona de constantes lluvias, clima caliente y húmedo.
- 2) El centro y el norte entre los 1000 y 1800 metros sobre el nivel del mar, son zonas montañosas, con mucha vegetación, las lluvias son escasas, el clima es templado y suelo subhúmedo.
- 3) La región sur, que se caracteriza por suelos áridos y semiáridos, presenta una vegetación bastante raquítica. Es una zona muy pobre, con clima seco y frío.

---

<sup>39</sup>.-Gutiérrez Eugenia Irma, Hidalgo, México, UNAM, p.9.

Sin embargo es esta zona donde se realiza la mayor producción agrícola del estado, ya que la ciudad de México lo abastece con buena parte de sus aguas negras, con las que se tiene un sistema de riego de gran importancia para la economía del estado.

#### **Población:**

El estado de Hidalgo es predominantemente rural, casi el 70% de los hidalguenses viven en pequeñas comunidades rurales, sólo hay en el estado 13 ciudades mayores de 10,000 habitantes.

Las etnias que se encuentran en Hidalgo son en su mayoría nahua y otomí, estos últimos se localizan en las regiones del sur o del Valle del Mezquital, se calcula que un cuarto de la población es bilingüe, o sea que hable español y por lo menos una lengua indígena.

El estado se caracteriza por una constante emigración de sus habitantes hacia el norte del país y principalmente a la ciudad de México, esto debido a los bajos ingresos, subempleo, y pocas oportunidades de educación que ofrece el estado.

#### **Breve Reseña Histórica:**

Después de la constitución de 1824 en la que se decretó la República Federal, el ahora estado de Hidalgo quedó dentro del naciente estado de México.

Ante la invasión de los franceses y para organizar mejor la defensa del país, Benito Juárez decretó en 1862 la creación de un segundo distrito militar en el estado de México, con jurisdicción en lo que hoy es el estado de Hidalgo.

En 1867, algunos diputados federales solicitaron la creación de un nuevo estado en lo que era el segundo distrito militar del estado de México. Y en Marzo de 1868 el congreso de la unión aprobó la creación del estado de Hidalgo.

En Enero de 1869, el presidente Juárez Nombró gobernador provisional al General Juan C. Doria, a quien lo sustituyó posteriormente el Doctor Antonio Tagle.

En 1910 se fundó en el estado el club antirreleccionista Benito Juárez, grupo que apoyó a Madero durante la revolución, uno de sus personajes más destacados fue Nicolás Flores.

Después del movimiento de revolución, Hidalgo entró en un período de relativa calma, en donde se empezaron a crear grupos de poder entre caciques que hasta la fecha siguen influyendo en la vida política del estado, además de ser un semillero importante de políticos que han trascendido en el ámbito nacional.

Estructura Económica:

Durante finales de los años cuarenta y principios de los cincuenta, nuestro país experimentó un incremento acelerado de su economía debido en parte al proceso de sustitución de importaciones, a la alianza estratégica que se tenía con los Estados Unidos, y al constante apoyo que se le estaba dando a la industria en nuestro país. Lo cual originó una transformación de la sociedad mexicana.

Hidalgo, en cambio, este proceso se desarrolló de una manera muy desigual, por un lado se aceleró el proceso de la creación de empresas manufactureras estatales y por el otro se llegó a un atraso considerable en lo que respecta al sector agrícola que era hasta entonces la base de la producción del estado.

Este proceso se siguió dando hasta nuestros días, donde la fuente principal de empleo la proporciona aún el campo y es donde se brinda menor apoyo por parte del gobierno estatal a comparación con las empresas manufactureras ya sea estatales o privadas.

En pocas palabras el campo está muy marginado y solo obtienen provecho de él los grandes terratenientes o caciques que viven en la región.

Así la participación más importante al estado es del sector manufacturero, donde las empresas paraestatales han creado verdaderas zonas de influencia como son las ciudades de Tula y Sahagún.

### **División Política:**

El estado de Hidalgo está dividido en 84 municipios, 17 distritos judiciales, 15 distritos electorales locales, y 6 distritos electorales federales.

### **Distritos Judiciales:**

Actopan, Apan, Atotonilco, Huejutla, Huichapan, Ixmiquilpan, Jacala, Meztlán, Mixquiahuala, Molango, Pachuca, Tenango, Tulancingo, Tula, Zacualtipán  
Zimapan.

### **Distritos Electorales locales:**

Actopan, Apan, Atotonilco, Huejutla, Huichapan, Ixmiquilpan, Jacala, Meztlán, Molango, Pachuca, Tulancingo, Tula, Tenango, Zacualtipán, Zimapan.

### **Distritos Electorales Federales**

Pachuca, Tulancingo, Tula, Huejutla, Zimapan, Actopan.<sup>40</sup>

La constitución local y la ley electoral vigente del estado establecen como fecha para elegir gobernador y diputados locales el 18 de enero de cada seis y tres años respectivamente, para presidente municipal, síndicos y regidores, el seis de diciembre de cada tres años.

El gobernador y diputados electos tomarán posesión el primero de abril y las autoridades municipales el 16 de enero.<sup>41</sup>

---

<sup>40</sup>.-**Los Municipios de Hidalgo**, Enciclopedia de los Municipios, Secretaría de Gobernación, Centro Nacional e Estudios Municipales, México, p.8.

<sup>41</sup>.-Ibid., p.11.

El estado de Hidalgo es una de las entidades más afectadas por el fenómeno del caciquismo, esto como consecuencia del mal reparto agrario de la región . Como sabemos, al termino de la revolución mexicana fue necesario relizar un sistema de gobierno centralista, que pusiera fin a las constantes rebeliones separatistas dirigidas por caudillos locales con intereses más regionales que nacionales. Con la puesta en práctica de este centralismo, el pacto federal tuvo que esperar, adecuandose a una realidad política que distanciaba mucho de una verdadera autonomía municipal.

Este centralismo asfixiaba la vida municipal y propiciaba el fortalecimiento de grupos caciquiles, además de crear un atraso económico considerable y una marginación casi total de los habitantes para elegir sus gobernantes. En pocas palabras, se propició una escasa o nula cultura democrática y política entre los habitantes de los municipios.

Pero esta situación de debilitamiento municipal empezó a generar problemas cuando, la gente, cansada de la crisis económica y de las imposiciones del PRI, decidió exigir mayor claridad en los procesos electorales de sus municipios, tal es el caso de Nava en San Luis Potosí, y los conflictos post electorales en Coahuila y Chihuahua.

Es en este momento cuando el presidente Miguel de la Madrid decidió iniciar su gobierno llevando a cabo una reforma al artículo 115 constitucional en la que se pretendía dar más autonomía al municipio.

Es muy importante esta reforma ya que fue el inicio de una serie de cambios que sufrió el estado de Hidalgo durante el gobierno de Lugo Verduzco.

Los municipios son donde se funda la relación más directa entre gobernantes y gobernados, entre gobierno y pueblo. Es a partir de los municipios donde se empieza a lograr el control real de las masas y del poder mismo, es por eso la importancia de esta reforma en Hidalgo.

A continuación veremos unos de los principales puntos de esta reforma:

- 1) Generaliza a todos los municipios el principio de representación proporcional, es decir, la incorporación de las corrientes políticas minoritarias a los ayuntamientos, y no sólo a cabeceras municipales sino también a los pequeños pueblos.
- 2) Reconocer la capacidad del ayuntamiento de expedir normas para perfeccionar su organización interna, así como administrar libremente su patrimonio y su hacienda.
- 3) El municipio puede participar en la creación y administración de sus recursos territoriales, otorgando licencias y permisos de construcción, encauzar la distribución de la población.

4) El municipio podrá establecer relaciones con entidades públicas, sociales y privadas, a fin de coordinar y aprovechar mejor los recursos de dichas entidades.<sup>42</sup>

Para la realización de esta reforma en todo el país, se creó el Centro Nacional de Estudios Municipales, cuyas funciones eran las de coordinar proyectos de investigación, integrar acervo de información y documentación que facilitará a las autoridades su consulta para el análisis. Esta reforma fue la primera acción de democratización que había prometido el gobierno de Miguel de la Madrid, además que preparó el terreno para las reformas de selección de candidatos de la XII asamblea nacional del PRI.

#### **EL PODER POLITICO EN HIDALGO.**

En el estado de Hidalgo después del movimiento revolucionario de 1910, se formaron grupos de poder bien definidos, en su mayoría eran caciques que se afianzaron después de la revolución y familias que se unieron mediante compadrazgos para formar grupos de poder estables y fuertes, una de estas familias fueron los Rojo Gómez y Lugo Verduzco.

Algo común de los grupos de poder en Hidalgo, es que todos han actuado bajo el amparo del PRI, siempre han sido muy disciplinados con el gobierno central, a cambio de privilegios ilimitados en el estado, son grupos muy

---

<sup>42</sup>.-Ibid., p.15.

cerrados donde es casi imposible que un presidente municipal no tenga la venia de ellos, además de rendir cuentas y obedecer "sugerencias".

Dentro de estos grupos de poder, se podrían identificar a tres como los más importantes del estado, estos son: el grupo Huichapan, el grupo Huasteca, y el grupo Universidad.

#### **Grupo Huichapan:**

Es el más consolidado y el más viejo. Se inició alrededor de Javier Rojo Gómez quien nació precisamente en Huichapan.

Rojo Gómez tomó el bando cardenista, fue uno de los fundadores de la CNC . Como gobernador llevó a cabo un intenso reparto agrario, con las ideas cardenistas su gobierno dio cierta apertura ,estableciendo por ejemplo la educación socialista en la normal rural del "mexe".

El reparto agrario que inicio Javier Rojo fue lo que dio base al surgimiento de este grupo de poder, pues con este reparto se unieron un número importantes de ejidatarios y minifundistas o caciques.

La fuerza de este grupo es tal que 12 de los 17 gobernadores que ha tenido el estado han pertenecido a este grupo, incluyendo también magistrados,procuradores,diputados,etc. Además su poder ha trascendido hasta el ámbito nacional, ya que han tenido dos regentes del D.F., dos presidentes del PRI y un secretario de estado.

#### **El Grupo Huasteca:**

El grupo de la Huasteca tuvo sus orígenes a fines del siglo pasado, este grupo está conformado por caciques de esta región huasteca que se caracterizan a diferencia de los del centro por sus métodos primitivos de autoritarismo, han organizado pequeños feudos donde su palabra es ley, cuentan con grupos paramilitares especialistas en asesinatos, quema de poblados y secuestros.

"Este grupo, de corte claramente oligárquico, se reparte la zona, fuera de la región tiene como su feudo político a la sección XV del sindicato nacional de trabajadores de la educación".<sup>43</sup>

El personaje más importante que han tenido fue el profesor Manuel Sánchez Vite quien además de gobernador fue presidente del PRI.

Así este grupo es la representación más fiel del autoritarismo y conservadurismo del estado de Hidalgo.

#### **El Grupo Universitario:**

Este grupo es más reciente, está conformado en su mayoría por jóvenes universitarios que tienen como centro de actividades la universidad del estado, se disfrazan bajo la denominación de Federación de Estudiantes Universitarios de Hidalgo

(FEUH) y son un grupo que van formando sus cuadros políticos desde la universidad y los colocan en puestos gubernamentales y algunas

---

<sup>43</sup>.-Gutiérrez Eugenia Irma, Hidalgo, México, UNAM,p.55

presidencias municipales, no han tenido una figura relevante a nivel nacional, son considerados como grupos de choque sin arraigo popular.

### **Los Partidos Políticos:**

El Estado de Hidalgo es un estado en su mayoría priísta, en algunas épocas sobresalía cierta oposición como en los veinte el partido comunista y después el PAN, pero en términos generales el estado de Hidalgo se caracteriza por su fuerte influencia priísta.

En las elecciones municipales de 1984, el estado de Hidalgo experimentó en 35 de los 84 municipios la consulta a la base que proponía el entonces presidente del PRI Lugo Verduzco y quien posteriormente sería gobernador del estado.

Estas selecciones primarias contaron con muy poca difusión entre los mismos priístas, asunto que aprovecharon muy bien los caciques para cometer fraudes y desviar completamente la finalidad de este proceso.

Los caciques estaban totalmente en contra de este método ya que veían sus privilegios y poder amenazados. La posibilidad de que las bases eligieran libremente a sus candidatos abrió el camino a nuevos actores políticos y en consecuencia a nuevas fuerzas políticas contrarias a los viejos caciques.

Esta apertura del partido originó una serie de conflictos entre los diferentes grupos políticos del PRI.

"La medida modernizadora rebasó las expectativas y las posibilidades de control del partido y del Estado y desató una amplia y violenta lucha preelectoral"<sup>44</sup>

Muchas alcaldías fueron tomadas por grupos priistas inconformes por las anomalías que se habían presentado y después de una serie de pláticas se logró retomar la calma del estado.

Como dato importante cabe señalar que con esta selección se perdió por primera vez en la historia del estado un municipio, que como vemos no fue porque la oposición tuviera presencia sino que las divisiones causadas por este proceso hicieron que muchos abandonaran al PRI y se aliaran con la oposición como fue el caso de Tlahuelilpan.

## **2.2.- SAN SALVADOR Y SU ORGANIZACION MUNICIPAL.**

### **Localización:**

San Salvador pertenece a la región de Pachuca, el acceso a esta cabecera municipal es por la carretera número 85 con desviación en el kilómetro 40, a seis km de Actopan y a 52 de Pachuca.

Colinda al norte con Santiago de Anaya, al sur con Ajacuba, al este con Actopan, y al oeste con Francisco I Madero y Progreso.

---

<sup>44</sup>.-Gutiérrez Irma Eugenia, Hidalgo, México, UNAM, 1990, p.80

San Salvador está ubicado en lo que es la zona del valle del mezquital, cuenta con algunos pozos y jagueyes ya que es muy desértica. Su clima es templado-frío y su suelo es semi desértico, el 63% es ejidal y el 36% pequeña propiedad.

En cuestión de salud cuenta con consultorios rurales y centros de salud patrimonial indígena.

Las viviendas se rigen bajo el programa de autoconstrucción, predominando materiales como el concreto y adobe, las principales comunidades cuentan con agua y luz eléctrica. Existen también muchas construcciones realizadas con pencas de maguey.

En cuestión de comunicación, el municipio consta de nueve km de carretera federal, 15 km de carretera Estatal y cuatro km de rural, hay correo, señal para radio y T.V., algunas comunidades importantes tienen también teléfono.<sup>45</sup>

#### **División política:**

El municipio de San Salvador pertenece al distrito judicial de Actopan, lo mismo que para distritos electorales locales y federales.

El municipio está conformado según lo estipulado en el artículo 115 de nuestra constitución política, así como a las leyes estatales y federales, cuenta con un reglamento interior de ayuntamiento y de administración.

---

<sup>45</sup>-Los Municipios del Estado de Hidalgo, Colección de los Municipios, Secretaría de Gobernación, México, p.191.

San Salvador es la cabecera municipal y está compuesto por pueblos siendo los principales:

San Miguel Acambay, Santa María Amajac, Caxuxi, Dexto, Lagunilla, y Xuchitlán.

#### **Población:**

Según el censo realizado en 1989 por el consejo nacional estatal de población hay un total de 25000 habitantes con un promedio parejo entre mujeres y hombres y de los cuales 10000 son menores de 14 años, 14000 oscilan entre los 15 a 60 años y menos de 2000 mayores de 60 años. El municipio representa el 1.3% del total de la población del estado.

Según cálculos del INEGI, el 33% de la población de San Salvador es indígena, y casi el 90% de toda la población del municipio es bilingüe, o sea que habla el español y la lengua indígena que es el otomí.

#### **Economía:**

La principal actividad del municipio es la agricultura, lo que más se cultiva es el maíz y la alfalfa, también se practica mucho el pastoreo sobre todo de borregos que son parte de uno de los alimentos típicos de la región, que es la barbacoa.

El índice de desempleo es alarmante en el municipio ya que según el INEGI más del 50% de población no tiene trabajo, es por esto la constante emigración de su gente a ciudades importantes como Pachuca y DF.

**Reseña Histórica:**

San Salvador fue habitado durante el siglo XVI por frailes agustinos y otomíes.

El Valle del Mezquital estaba habitado en su mayoría desde antes de la conquista por tribus nomadas de otomíes, estos se dedicaban principalmente a la cacería y recolección. No tenían centros religiosos importantes ni fueron comunidades muy pobladas, eran constantemente asediados primero por toltecas y después por los aztecas e inclusive por los mismos otomíes de otras regiones más al centro.

Al iniciar la evangelización de los pueblos mesoamericanos, los franciscanos tenían encomendadas las tierras del altiplano central para su evangelización, después llegaron los dominicos a quienes se les asignó el occidente y por último llegaron los agustinos a quienes se les asignaron las peores tierras entre las que estaban las del Valle del Mezquital, zona que se presumía, incluso entre los mismos aztecas que era de tribus salvajes e incultas de otomíes.

Así con estas referencias los agustinos se dieron a la tarea de evangelizar este valle, realizaron excepcionales construcciones como los conventos de Actopan e Ixmiquilpan, los cuales conservan aún las pinturas indígenas de la época, que nos muestra lo equivocado que estaban en llamar a esta gente salvaje.

En 1783 los agustinos empezaron a construir la iglesia de San Salvador y con esto se empezaron a dar asentamientos a su alrededor.

San Salvador o "el que salva" pertenecía a Actopan y en 1874 fue elevado a categoría municipal, siendo presidente de la república Sebastian Lerdo de Tejada y gobernador del estado Justino Fernández.<sup>46</sup>

Muchos de los pueblos de San Salvador conservaron sus nombres en otomí, por ejemplo: Caxuxí,Boxtha,Bondho,Demacú,Boxaxni,Teofani,Mothe Poxindeje,Tothie,etc.

#### **EL PODER POLITICO:**

Al igual que el resto del estado de Hidalgo los grupos de poder en San Salvador se caracterizaron por ser fieles seguidores del PRI y del gobierno de la república, nunca existió algún partido político de oposición que llegará a representar un peligro para los grupos priistas del municipio, aquí la lucha por el poder se da desde dentro del partido , donde fluyen distintas fuerzas que en principio se van a remitir a simples ambiciones familiares y después se harían más complejas.

San Salvador fue víctima también del caciquismo, aunque no tan marcado como en la Huasteca hidalguense, pero sí el suficiente para tener el dominio del pueblo, y sumergirlo en la total apatía política. De los presidentes municipales que ha tenido el municipio a lo largo de su historia,

---

<sup>46</sup>.-Arteaga Serrano Victor, Hidalgo Ayer y Hoy, México, Libros de México, p.54.

vamos a identificar tres familias que han sustentado el poder político del municipio y de las cuales daremos cuenta a continuación.

Los Hernández: familia procedente de Santa María Amajac y la cual se reservó el honor de dar el primer presidente constitucional a San Salvador, a partir de este momento se fue afianzando con otras familias para formar un grupo de caciques que fueron ostentando el poder durante distintos periodos: 1902, 1922, 1928-1932, 1950, 1982-1985, 1991-1994.

Entre sus principales líderes políticos están Eusebio Hernández, Valentín Hernández, Teodoro Hernández.

En 1991 fue presidente uno de los últimos patriarcas de la familia quien se vió en la necesidad de postularse a la presidencia ya que en las elecciones de 1987 perdieron el control del municipio debido al proceso de democratización del PRI y para recuperar el control fue necesario usar su imagen para unir fuerzas en las diferentes familias aliadas. Debido a su avanzada edad el C. Teodoro Hernández falleció al año de haber tomado posesión.

El actual presidente es Cain Hernández.

Los Lozano: Fue una de las familias fundadoras de San Salvador y junto con los Hernández una de las familias que más ocuparon el poder político en el municipio.

Era una familia de caciques dueños de casi todo el centro de Salvador

con el tiempo estos y los Hernández entraron en rivalidad, los Lozano gobernaron en los periodos de: 1883,1901-1915,1922,1970,1988. Entre sus principales líderes estaban Crstobal Lozano,Amador Lozano,Hermínio Lozano.

El último presidente descendiente de esta familia fue en 1988 el profesor Felipe Contreras Lozano, aunque su ascenso al poder no es gracias a la familia ya que en este tiempo su poder político es casi nulo.

El período entre 1928 y 1970 no aparecen Lozano y solo dos Hernández esto debido a que en este espacio de tiempo aparecen las familias aliadas tanto a uno como otro bando, tal es el caso de los Perez,López,Mejía,Comargo,Alamilla y finalmente los Escamilla quienes se afianzaron en el poder durante diez años consecutivos 1960-1970, formando un tercer grupo de poder en el municipio.

Los Escamilla: Esta familia no tiene la tradición de las dos anteriores, es un grupo político nuevo, pero que no deja de ser también caciquil, su primer presidente fue Vicente Escamilla 1936 y gobernaron el municipio durante una década. Entre sus líderes políticos destacaron: Eusebio Escamilla,Silviano Escamilla y Humberto R. Escamilla. Este último intentó reelegirse en 1987 tratando de unir fuerzas para vencer en la selección de candidatos por consulta a la bases que veremos después.

### **-LA PRIMERA ALIANZA OPOSITORA AL MUNICIPIO.**

En 1975 se formó en San Salvador un grupo de campesinos y jóvenes profesionistas que buscando espacios político en sus comunidades deciden fundar la alianza revolucionaria de campesinos y profesionistas del municipio de San Salvador, entre los líderes que destacan están los ex presidentes Leonardo Lozano y José Mejía, además de Luciano Hernández, Emiliano Martínez y Felipe Contreras.

Era una alianza donde militaban tanto Hernández como Lozano, pero habrá que aclarar que en esta época el grupo más fuerte era el de la familia Escamilla, y que los Lozano estaban prácticamente divididos y sin fuerza.

La causa principal del surgimiento de esta alianza, fue como un grupo opositor a los caciques donde exigían que el ascenso al poder no fuera limitado. Habrá que recalcar que esta alianza fue un grupo filial al PRI, solo querían un cambio de hombres no de ideas, y lograron colocar en la presidencia a el Profr. Emiliano Martínez 1976-78, pero al terminar su mandato la alianza no logró conservar el poder, ocasionando su división, unos permanecieron dentro del PRI pero otros se pasaron a formar un grupo opositor al gobierno, (ACEPO) grupo que fundó el DR. Jorge Ramírez, quien posteriormente con la reforma de 1977 hizo alianza con el recién formado PSUM siendo este mismo el primer candidato de la oposición en

San Salvador y fundando en consecuencia el primer partido de oposición del municipio, aunque su presencia fue todavía simbólica ya que carecía de fuerza política.

Así encontramos para la década de los ochenta en San Salvador nuevos grupos de poder que se distanciaban mucho de lo que era la vieja política caciquil familiar.

Con la formación de la alianza en 1975 se dio un parteaguas en la vida política del municipio, ya que por un lado dio origen al primer partido de oposición y por el otro empezó a conformar dentro del PRI un grupo de jóvenes políticos que buscaban nuevos espacios políticos.

Entonces podemos identificar dos fuerzas políticas hasta antes de 1987 que eran la de los viejos caciques (Hernández y Escamilla) y la de los jóvenes profesionistas (maestros en su mayoría) que salieron de la alianza.

Con este breve panorama de la vida política de San Salvador entremos de lleno al estudio de caso que nos compete y que es la selección de candidato para presidente municipal por medio de consulta a la base del PRI en 1987.

### **2.3.- LA CONSULTA DEMOCRÁTICA.**

1987 fue un año muy difícil para el PRI. Fue el año en que se destaparía al próximo presidente de la república, lo cual indicaba momentos de

nerviosismo e incertidumbre entre la clase política del país, y más en ese momento en que la nación atravesaba una de sus crisis económicas más terribles y donde también el partido del gobierno estaba siendo desplazado electoralmente en algunos municipios del norte, sin olvidar el importantísimo movimiento al interior del partido que representaba la corriente democrática encabezada por distinguidos priistas como Muñoz Ledo y Cárdenas, que buscaban cambios democráticos en el PRI promoviendo principalmente una amplia consulta a las bases militantes del partido.

"La corriente se proponía crear una cultura democrática ausente en el país, pero no obstante, este movimiento no pretendía la desestabilización del gobierno, sino llevar una lucha dentro del partido y que esta se llevase en los límites permitidos por la disciplina partidista y conforme a los acuerdos de la XII Asamblea Nacional del PRI"<sup>47</sup>.

En Julio de 1987 la corriente democrática postuló como candidato a la presidencia de la república a Cuauhtemoc Cárdenas, con esta acción el PRI desconoció y expulsó a la corriente democrática, completándose así la ruptura histórica dentro del partido.

Como podemos observar una de las principales razones de la existencia de esta corriente democrática fue la necesidad de abrirse el partido a

---

<sup>47</sup>.-Garrido Luis Javier, La Ruptura, México, Grijalbo,1993, p.30

procesos de selección más democráticos y limpios, cosa que se estaba empezando a hacer pero no con la rapidez que muchos pedían además de que querían estar seguros que estos cambios fueran reales y no ficticios como sucedió en otras ocasiones que ya hemos dado cuenta.

San Salvador tal parecía que era una isla abandonada e indiferente a estos acontecimientos. Su gente se preocupaba más en la supervivencia económica que en andar buscando soluciones a su letargo político de siglos.

La gente en edad de producir del municipio, tenían dos opciones, una que era seguir la herencia costumbrista de tratar de medio vivir con lo que se podía en su comunidad, y otra que era abandonar sus pueblos para ir a probar suerte a las ciudades grandes o al extranjero.

Durante el mes de septiembre algunas de estas personas que habían emigrado a ciudades como Pachuca y D.F., en su mayoría profesionistas advirtieron la posibilidad de un cambio en la forma de elegir candidatos a puestos de elección popular dentro del PRI. Pues se contaba con el antecedente de tres años atrás, donde en algunos municipios de Hidalgo se experimentó la fórmula de la consulta a la base, además de que el principal promotor a nivel nacional de este método era precisamente el gobernador del estado Lugo Verduzco.

### **-CONVOCATORIAS Y REGISTROS.**

Es así como durante este mes de septiembre se empezó a ver un inusitado movimiento de personas que mediante reuniones informales empezaron a crear alianzas y compromisos, especialmente con los comisariados ejidales, principales representantes inmediatos de las comunidades.

Los únicos que no se preocuparon en realizar estos sondeos fueron los caciques, quienes confiados en su poder tanto local como a nivel directivo estatal, veían como un ridículo intento de estos nuevos actores políticos en tratar de ganar posiciones en el municipio.

También los comisariados ejidales veían estas visitas y pactos como un mero juego al cual apostaron sin creer realmente en un resultado visible.

Para poder explicar mejor este fenómeno de democracia que se dio en San Salvador vamos a analizar el proceso en base principalmente a la experiencia de uno de los pre candidatos que posteriormente sería el candidato triunfador.

El Profesor Valente Felipe Contreras Lozano era uno descendiente de la familia Lozano que sustentó durante muchos años el poder en San Salvador, pero desde tiempo atrás habían perdido el control del municipio.

Felipe Contreras había pertenecido a la alianza que surgió en 1975 y cuando desapareció muchos de sus integrantes entre ellos Felipe regresaron a sus actividades fuera del municipio. Pero ahora ante la oportunidad de poder participar libremente en la política, trataron de unirse nuevamente.

El profesor Felipe fue el primero en empezar a visitar gente para lograr adeptos a su causa."Recuerdo que todos los días se levantaba a las cuatro de la mañana para calentar su cubeta con agua en la que se iba a bañar para salir a mas tardar las cinco, esto para poder encontrar a los campesinos que salían a esas horas a ver sus tierras, inclusive él los acompañaba para hacerles ver como quería ser parte de sus problemas".<sup>48</sup>

Estas primeras visitas fueron muy importantes ya que mientras otros esperaban con resignación la próxima convención para aprobar al futuro candidato, el profesor empezó una campaña de penetración al pueblo muy interesante, pues estas visitas no solo iban acompañadas del clásico discurso de convencimiento o la intriga causante de divisiones, sino de una bien dirigida penetración ideológica en la cual, el profesor sabedor de la idiosincrasia de su gente empezó a participar de sus costumbres tanto familiares como de entre cuates. "Muchas veces llegaba por la tarde muy

---

<sup>48</sup>.-Entrevista oral a la C.Felipa Contreras Lozano,realizada por Valente Contreras en San Salvador HGO. , 20-08-95,México.

bebido diciendo que tuvo que echarse unos hidalgos o pulcozos para hacer amistad con ciertas personas que a su vez le conectarían con otras muchas."<sup>49</sup>

Felipe tuvo que empezar a recordar y ampliar su dialecto otomí, para darle más confianza a la gente de las comunidades lejanas que no hablaban bien el español y que la mayoría de veces eran por su cantidad y necesidad los más acarreados y una mina de votos.

A principio los caciques vieron esta nueva incursión del profesor Felipe como una empresa sin futuro ya que según ellos, no tenía ni el peso ni la tradición política necesaria para poder ganar.

Lo que no contaron estas personas es que no solo el profesor logró la unión de la alianza, sino que muchos jóvenes y campesinos inconformes con las arbitrariedades de la vieja clase política, también vieron en este nuevo movimiento la posibilidad de expresarse y crear una nueva fuerza política alternativa a la ya establecida.

"Lo que me gustó del profesor fue que era una persona muy activa y estaba abierta a la ideas de todos los jóvenes, creo que gracias a él me empezó a gustar la política porque me hizo ver que sí se podía mejorar al municipio aún dentro del PRI"<sup>50</sup>

---

<sup>49</sup>.-Entrevista, Felipa C...

<sup>50</sup>.-Entrevista oral al Lic. Rene Martinez, realizada por Valente Alberto en Tlalnepantla Edo.México, el 14 de septiembre de 1996.

El 10 de octubre, el presidente del comité directivo estatal del PRI en Hidalgo el Lic. Jesús Murillo Karam anunció el nombramiento de delegados municipales en los 84 municipios de Hidalgo así como la implantación del método de consulta a la base

Con este anuncio inició una de las etapas más interesantes en la vida política tanto del estado de Hidalgo como del municipio de San Salvador.

El paso que seguía después de la aprobación de la consulta a la base fue conseguir primero el apoyo de un sector del partido y después mostrar oficialmente la cantidad de militantes que lo seguían.

Felipe Contreras logró el apoyo del sector campesino a través de la (CNC) y después de esto empezó a conformar un pequeño grupo de trabajo. En este grupo destacaban jóvenes profesionistas y algunos líderes naturales de diferentes comunidades quienes sólo buscaban un cambio de hombres en el municipio y con él una participación más democrática de los procesos políticos de la región.

La consigna principal del profesor era acabar con los caciques y asimismo poner fin a las imposiciones presidenciales que se venían dando de mucho tiempo atrás.

El pueblo en estos momentos todavía no creía en este nuevo método, inclusive la prensa estatal pensaba que solo era una treta del partido para levantar la imagen del mismo y en especial del gobernador.

Pero esta reforma seguía dando de que hablar, el 29 de octubre, el *Sol de Hidalgo* publicó en la primera plana "inusitada actividad priista, y afirmaba que ya había entonces más de 500 solicitudes presentadas al PRI para alcaldes a alguno de los 84 municipios"<sup>51</sup>. A principios de noviembre ya habían más de 374 aspirantes a registro, algo único en el estado y que además mostraba que se estaban empezando a cumplir los objetivos de la consulta a la base que eran de democracia y participación ciudadana. El primero de noviembre salió publicada en los diarios, el desplegado de la convocatoria de la consulta a la base, que entre los puntos principales estaban:

"Requisitos para poder ser precandidato: constancia de no antecedentes penales, credencial del partido y de elector, tres fotografías tamaño infantil, ser militante del partido de comprobada convicción revolucionaria, datos personales (curriculum vitae), documentación comprobatoria de militancia partidista de mínimo cinco años, carta compromiso de solidaridad partidista, cartilla del servicio militar.

La comisión coordinadora de convenciones del CEN del PRI analizará las propuestas y dictaminará el tres de noviembre del año en curso a que precandidatos se aceptará.

---

<sup>51</sup>.-"Inusitada Actividad Priista". *El Sol de Hidalgo*, 29 de octubre de 1987, México, p.1

El cuatro de noviembre se realizará las precampañas conjuntas, de respetuosa e intensa labor proselitista, y se establecerá la carta de compromiso de solidaridad partidista.

El seis de noviembre a las 20:00 hrs. terminarán estas actividades quedando prohibido prometer y otorgar obsequios de ninguna especie como estímulo al voto y hacer proselitismo.

El nueve de noviembre se llevarán a cabo las elecciones abriendo las mesas receptoras de votos a las ocho horas y cerrando a las diecisiete horas.

Se votará con la credencial del partido que se empezaron a elaborar con base en un padrón priísta que se elaboró días anteriores a la convocatoria. La forma de elegir representantes de casilla fue de la siguiente manera: un coordinador, un secretario, y dos vocales, con sus respectivos suplentes, además de que cada precandidato designará un representante en cada mesa.

Los nombramientos del personal de las mesas serán expedidos por el delegado del CEN del PRI oyendo la opinión de los sectores.

La comisión coordinadora de convenciones del CEN nombrará a su vez supervisores que constatarán la legalidad del proceso.<sup>52</sup>

---

<sup>52</sup>.-Suplemento, El Sol de Hidalgo, 1 de noviembre de 1987, México.

Una vez dadas las reglas del juego, San Salvador se lanzó a una aventura democrática inédita y reveladora.

Fueron aceptados como precandidatos en San Salvador a el Profr. Ismael Martínez Peña, Profr. V. Felipe Contreras Lozano, Arq. Severino Hernández Hernández, Lic. Victorino López López, Lic. Víctor Callejas López y el C. Humberto Ramírez Escamilla.

Siendo de estos candidatos C. Humberto, el representante de los intereses caciquiles.

El Profr. Felipe empezó una precampaña especialmente con los viejos líderes agrarios, aprovechando los lazos consanguíneos que tenía con el líder campesino Felipe Contreras Ruiz, que a pesar de que no perteneció al municipio tuvo mucho carisma e identificación con su gente.

San Salvador era un municipio acostumbrado a que su gente sólo iba a las urnas a legalizar un candidato ya propuesto de antemano por los caciques de la región, pero ahora veía la posibilidad de elegir a quien en verdad ellos consideraran idóneo para gobernarlos, y es así como familias enteras que eran totalmente apolíticas, se empezaron a interesar en los procesos políticos de designación de candidatos. Mucha de esta gente ni siquiera simpatizaba con el partido, pero al ver la opción de poder elegir, se inscribieron de inmediato como priistas, favoreciéndoles también que no existía un verdadero padrón priista del municipio.

Las listas del padrón priista tal parecían que eran las listas del padrón federal electoral, aparecieron priistas de todos lados y todos con la esperanza de que ahora sí se respetara a las mayorías.

De inicio se estaba logrando el primer objetivo del partido, que era uno, ganar adeptos y dos, consolidarse como la única fuerza política del estado. Aunque esto no sería tan sencillo ya que esta apertura democrática desbordó como es lógico un caudal de emociones y pasiones que el partido no iba a ser capaz de canalizar correctamente y terminarían en parte del fenómeno de divisionismo que se dio hacia adentro del partido y del fortalecimiento de la oposición en el municipio.

#### **- LAS PRECAMPAÑAS.**

Estas precampañas fueron un caso inédito en San Salvador, ya que por lo regular las campañas se realizaban con los candidatos oficiales tanto del PRI como de la oposición si es que había, además que dichas campañas eran muy dispares tanto en recursos como en promoción.

Durante una semana el municipio supo por primera vez lo que era una verdadera campaña de promoción al voto, en donde se competía en igualdad de circunstancias y oportunidades.

Las precampañas consistieron en que los seis precandidatos asistieran juntos, y con la supervisión de un representante del partido (Gil Preciado) a todos los pueblos del municipio y expusieran ante la comunidad en mítines

conjuntos sus propuestas, cada candidato contaba con un tiempo determinado para hablar al público, y podían llevar a su gente, siempre y cuando se condujeran con respeto y legalidad hacia los oponentes.

Durante estas campañas los precandidatos e inclusive la gente del municipio se dieron cuenta en carne propia de la situación tan precaria en la que vivían muchos de sus paisanos, tal es el caso de los pueblos más apartados como Xuchitlan y Cerro Blanco. Comunidades en donde por primera vez tuvieron luz eléctrica gracias a las camionetas que llegaban pasando pruebas de increíble resistencia para poder establecer un templete improvisado para los precandidatos, donde la gente de estos pueblos estaba más sorprendida por la llegada de tanta gente y vehículos que de lo que ofrecían los precandidatos, fueron comunidades donde hizo falta la ayuda de un traductor ya que sólo se hablaba el otomí.

En San Salvador parecía que se habían prolongado las fiestas patronales de agosto, ya que el movimiento de gente y la algarabía solo eran vistas en esta época del año. En todo el municipio se comentaba sobre esta tipo de selección de candidatos y sobre las pre campañas, los clásicos chismos de pueblo ocuparon por primera vez un segundo sitio, inclusive había familias en donde se dividían para apoyar cada quien a su candidato de preferencia.

"En mi casa mis familiares apoyaban al prof. Ismael y yo a Felipe esto me ocasionó muchos problemas, pero todos estábamos emocionados por saber quien iba a ganar"<sup>53</sup>

Muchas mujeres dejaron su milenaria tarea de atender sus hogares y se lanzaron a la participación política, que en algunos casos fue más efusiva que la de los hombres, los jóvenes olvidaron por una vez las clásicas reuniones cheleras, para aportar su ingenio e imaginación a esta fiesta cívica.

Se veían circular por todos lados tractores y camionetas pintados hasta las llantas apoyando a sus precandidatos, el municipio se tapizó de todo tipo de propaganda, porque habrá que hacer mención que los precandidatos solo contaban con sus propios recursos para hacerse propaganda.

En pocas palabras durante estas campañas se despertó ese ingenio tan característico del mexicano.

También no se dejaron esperar los clásicos desplegados madrugadores de amenazas e insultos a los diferentes precandidatos, en especial a aquellos que no pertenecían a la élite política del municipio.

Otro punto muy interesante de las pre campañas fueron los discursos de los diferentes pre candidatos, por ejemplo, fue muy notorio el rechazo que manifestaban muchas comunidades al candidato representante del poder

---

<sup>53</sup>.-Entrevista oral a Paula Cortez, realizada por Valente Alberto en San Salvador HGO. el 22 de agosto de 1995

caciquil (Humberto), incluso en algunos pueblos no se le quería permitir su arribo y solo lo lograba en medio de abucheos e insultos a la hora de pronunciar su discurso "Recuerdo que en Demacú al estar hablando el señor Escamilla, desde el público se le arrojó un elote y se le gritó que si no estaba lleno de tanto robarle al pueblo, que si quería más ahí estaba ese elote y que se fuera".<sup>54</sup> Este candidato al no estar acostumbrado a tratar directamente con el pueblo se mostró muy desplazado en su discurso paternalista y no acorde a la realidad existente.

El Arq. Severino tratando de tocar los sentimientos del pueblo iniciaba su discurso diciendo "soy hijo de cuna humilde", tratando así de mostrar a la gente, que él era parte de esa generación de personas que superaron su pobreza para poder ayudar a su comunidad y gracias a su origen humilde poder entender mejor las grandes necesidades del municipio. Decía ser gente de arraigo pero que por las imposiciones de los caciques nunca había tenido la oportunidad de participar directamente en los problemas de su comunidad.

El Profr. Felipe tuvo un discurso que distanciaba mucho de lo que representaba (PRI) era más bien un discurso que bien la oposición hubiera querido tener, era un discurso denunciador de ciertos vicios partidistas y

---

<sup>54</sup> -Entrevista oral al C. José Luis Sánchez Padilla, realizada por Valente Contreras en San Salvador HGO, México, 22 de agosto de 1995.

sobre todo un discurso contra los caciques y promotor del cambio democrático.

El grupo de trabajo de este candidato eran jóvenes en su mayoría, estudiantes de una de las escuelas más radicales del estado de Hidalgo, la Normal del Mexe, y en sus pintas y porras hacían remembranzas de viejos líderes socialistas como el "CHE" Guevara y "hasta la victoria siempre" o el clásico de el "pueblo unido jamás será vencido".

Inclusive el mismo Felipe tuvo que recordarles que era una campaña priista y no una revolución, aunque no se estaba tan lejos de esta segunda aseveración ya que el pueblo de San Salvador sí estaba viviendo una revolución pero no una revolución violenta, sino democrática, estaba empezando a despertar hacia las nuevas formas de participación política, estaba despertando hacia una nueva concepción del poder del voto y de la movilización ciudadana. San Salvador estaba despertando a la pasión del ser democrático.

Después de esta semana de exhaustivas campañas, los comentarios giraban en varios sentidos en donde se decía por un lado que estas elecciones serían como las constitucionales, con robos de urnas fraudes etc., decían que el PRI se iba a autocorromper y que finalmente iban a quedar los de "siempre". Por otro lado se decía que ahora sí se les iba a

poner difícil a los caciques y lo más seguro era que ganara un candidato independiente a éstos.

"Considero que el proceso de consulta a la base fue bueno por permitir la participación de las bases del partido, pero también considero que mientras no se tenga una educación política entre sus militantes, este proceso puede sufrir violaciones y provocar divisiones"<sup>55</sup>

#### **-LAS ELECCIONES Y LOS RESULTADOS.**

El primer problema que surgió antes de las elecciones fue lo maleado que estaba el padrón electoral priísta ya que muchísima gente que se había registrado con anterioridad no aparecía y por lo cual no tenía credencial para votar, inclusive el mismo precandidato Felipe Contreras no estaba registrado, lo cual suponía un manejo pormocioso por parte de los caciques en las listas priístas.

Se presentó la denuncia al partido y se llegó a un "arreglo" para permitirles votar a los faltantes, y así evitar desórdenes mayores.

Así contrario a la tradición de realizar los comicios electorales los domingos, el lunes nueve de noviembre de 1987 se llevaron a cabo estas elecciones primarias, debido a que ese domingo fue el día en que en el D.F. se destapaba en el CEN del PRI al Lic. Carlos Salinas como candidato para presidente de la república, mediante un proceso un tanto peculiar ya que

---

<sup>55</sup>.-Entrevista oral al Arq. Severino Hernández, realizada por Valente Contreras en San Antonio HGO., el 18 de septiembre de 1995

ahora sí se dio a conocer a los pre candidatos a la presidencia, aunque en la decisión final como siempre nadie supo como fue.

En San Salvador muy contrario a este proceso se estaba empezando muy temprano unas elecciones que marcarían historia, se colocaron 19 casillas receptoras de votos en todo el municipio, las mesas estuvieron integradas como ya vimos por un presidente, un secretario y dos escrutadores, además de un representante de cada pre candidato.

Estas 19 casillas se dividieron a su vez en nueve mesas directivas, que eran las que iban a concentrar todos los votos de su sección y así mandar el total de votos a la cabecera municipal donde se iba a realizar el conteo final.

El proceso electoral en términos generales y a diferencia de otros municipios del estado, se realizó en calma y con algunos incidentes muy aislados que no repercutieron en el proceso. La severa vigilancia del pueblo no permitió a los caciques cometer algún acto ilícito en las elecciones."En la casilla de San Salvador, el presidente de la misma y el escrutador eran familiares de los Escamilla y pretendían alterar las votaciones introduciendo votos ilícitos, pero los representantes de los otros pre candidatos en especial el señor Pablo Salvatierra, hombre de fuerte

físico, dijo: ¡A la chingada todos, aquí no van a venir con sus chingaderas! y así alertó al pueblo para que fueran a detender su voto".<sup>56</sup>

Al terminar las votaciones ya entrada la noche la comisión computadora de votos levantó un acta de instalación donde quedó registrado que no ocurrió ningún incidente durante la consulta democrática, procediéndose así al conteo de votos mesa por mesa en presencia de los seis pre candidatos, obteniéndose los siguientes resultados:

#### MESAS DIRECTIVAS

PRECANDIDATOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9
VÍCTOR	11	16	131	32	14	14	5	25	12
VALENTE	212	98	20	88	5	94	67	130	101
SEVERINO	4	3	3	3	262	3	2	9	7
VICTORINO	7	8	176	25	16	16	2	23	5
ISMAEL	134	12	22	10	56	53	15	3	6
HUMBETO	98	5	5	1	7	35	12	69	8

MESA 1.- SAN SALVADOR

MESA 2.- SAN MIGUEL ACAMBAY

MESA 3.- SANTA MARIA

<sup>56</sup>.-Entrevista oral a la Sra. Felipa Contreras, realizada por Valente Contreras en San Salvador Hidalgo el 22 de agosto de 1995.

MESA 4.- CASA BLANCA

MESA 5.- SAN ANTONIO ZARAGOSA

MESA 6.- CAXUXI

MESA 7.- DEXTO DE VICTORIA

MESA 8.- LAGUNILLA

MESA 9.- XUCHITLAN

TOTAL DE VOTOS:

PROFR. V. FELIPE CONTRERAS.....815

PROFR. ISMAEL MARTINEZ.....311

ARQ. SEVERINO HERNANDEZ.....296

LIC. VICTORINO LOPEZ.....278

LIC. VICTOR CALLEJAS.....260

C. HUMBERTO ESCAMILLA.....240

Como podremos observar el Profr. Felipe obtuvo una ventaja considerable a su más cercano perseguidor el Profr. Ismael. Los pueblos que más contribuyeron para su triunfo fueron precisamente a los que él les había dedicado buena parte de su campaña, y estas eran las comunidades más apartadas del municipio como fueron las mesas ocho y nueve, además de

un sorpresivo triunfo en la cabecera municipal de la que se consideraba por ser el lugar de los caciques, se obtuvieran pocos votos.

Hubo candidatos que como nos muestra la tabla su poder radicaba sólo en una o dos comunidades, donde obtuvieron aplastante mayoría como Severino en San Antonio, pero como sabemos para ganar es necesario tener a la mayoría.

El C. Humberto fue el menos favorecido con el vote solo logró concentrar buenos votos en su pueblo (San Salvador 98) y curiosamente también en Xuchitlan, comunidad que es de las más marginadas del municipio, esto quizás respondió al temor que todavía se tenía en estas tierras por los cacique y su gente.

Las elecciones se clasificaron como limpias y transparentes, donde la participación de la gente rebasó incluso las anteriores elecciones federales y más aún rebasaría las posteriores elecciones constitucionales. El mismo presidente del PRI en Hidalgo Murillo Karam reconoció que estas elecciones rebasaron por mucho a las elecciones normales en el estado, no hubo demandas de fraudes ni enfrentamientos violentos, aunque sí muchas amenazas al candidato por parte de los caciques que aun no salían de su asombro al ver que un extraño estaba ocupando un poder que ellos creían era unifamiliar.

Es importante hacer mención de la limpieza de las elecciones ya que en otros municipios del estado no sucedió lo mismo, el robo de urnas y las amenazas opacaron muchos procesos de consulta a la base en Hidalgo. Hubo protestas en más de 50 municipios los grupos inconformes manifestaron su desacuerdo con la imposición a través de la prensa, realizando marchas de protesta a las oficinas del PRI, plantones y cierre de carreteras.

"Se ocuparon 13 palacios municipales y de los cuales solo a dos se logró quitar a los candidatos que según mediante fraudes habían ganado".<sup>57</sup>

Pero esta falla en la consulta a la base la veremos posteriormente en el mismo San Salvador, por lo tanto sigamos analizando este fenómeno político en particular.

Felipe Contreras ya como candidato oficial realizó una campaña de realce a los valores indígenas y de rescate a las tradiciones de nuestros pueblos. En sus actos de proselitismo iba siempre acompañado de representantes indígenas y de un músico conocido como "El Querreque", personaje que amenizó la campaña con su música regional interpretada por un violín, el músico componía versos en el aire para ensalzar la figura del candidato o para reirse irónicamente de las arbitrariedades de los caciques. Con este mensaje rítmico se trató de una u otra forma manejar

---

<sup>57</sup>-"Exigen Cambio de Candidatos", por Carlos Sevilla, El Sol de Hidalgo, 15 de noviembre de 1987. p2.

psicológicamente a la gente tocando su sensibilidad con la música de su tierra.

El cierre de campaña fue en San Salvador donde se vivió una verdadera fiesta popular creada en su mayoría por gente de esas comunidades apartadas y tan ansiosas de cambios.

Siguiendo con la táctica de llegarle al pueblo por sus tradiciones, el candidato llegó al evento a caballo y con vestimenta de la región, no faltó una banda musical y el citado "Querreque" que a ritmo del violín hizo bailar al candidato y a su esposa en un templete improvisado donde colgaba una manta que decía a todo lo ancho "TODO CON EL PUEBLO NADA A ESPALDAS DE EL", así con esta fuerza que recuperó el partido se llevaron a cabo las elecciones federales donde participó el PRI y el PMS, saliendo triunfador el PRI por un muy amplio margen.

# CAPITULO III

EL JUEGO PELIGROSO

### **3.1.- EL AYUNTAMIENTO DE 1988 EN SAN SALVADOR**

Al tomar posesión como presidente municipal por San Salvador en 1988, el profesor Felipe Contreras se encontró con una asamblea municipal integrada por un grupo considerable de la oposición, esto gracias a las reformas del 115 constitucional que ya vimos en capítulos anteriores y en donde se expande el voto proporcional a los regidores de cualquier municipio sin importar su tamaño o población.

Otro fenómeno que se suscitó durante este nuevo gobierno fue la participación de las mujeres del municipio en actividades políticas y de bienestar común, la primera comisariada ejidal en la historia de San Salvador se dio en esta administración y hubo comunidades donde las autoridades inmediatas fueron mujeres, surgieron muchas líderes mujeres, tal es el caso de doña "Tere" en Bomintzá y doña "Agustina" en Cañada Grande, mujeres que participaron con su gente en mítines, reuniones, trabajos de bienestar común, etc.

Inclusive hubo una visita de la esposa del gobernador quien quería conocer personalmente estas comunidades donde las mujeres eran las principales autoridades y promotoras de avance social.

Pero esta insólita participación de las mujeres no fue casualidad, sino que fue resultado de la elección democrática de un gobierno plural sin prejuicios y el cual, además, mucho debía su razón de ser al voto libre del

sector femenino que había estado vetado para cualquier designación popular.

#### -EL PRIMER AÑO DE GOBIERNO

El inicio del mandato de Felipe Contreras fue complicado, las constantes amenazas y presiones por la vieja clase política del municipio dificultaron aún más esta tarea, pero gracias al arrastre popular del profesor, logró salir adelante.

El primer año de gobierno municipal, fue un año donde a nivel nacional se vivió una terrible crisis económica, acompañada de una inestabilidad política debido a las constantes pugnas que se generaban al interior del PRI por la designación de Carlos Salinas de Gortari como candidato oficial a la presidencia de la república, entre algunos estaban los del equipo de el ex gobernador de estado de México, Alfredo del Mazo y por otro lado los de la corriente democrática del partido encabezado por Cárdenas.

Fue con este marco de referencia como el ayuntamiento de San Salvador tuvo que enfrentar grandes carestías presupuestales y empezar a trabajar en un mar de incertidumbres tanto nacionales como locales, esta última debido a las constantes presiones de los caciques de la región.

Uno de los factores claves para salvar esos obstáculos fue una especie de comunión que surgió entre el pueblo y el ayuntamiento de San Salvador,

la gente se sentía identificada con su presidente municipal e hizo suyos los problemas del cabildo.

"La gente se reunía con el profe para manifestarle su apoyo y tolerancia, en una ocasión un indígena dijo que antes que presidente el profe era su amigo y por el daría todo"<sup>58</sup>

#### EL PRONASOL EN SAN SALVADOR

Con la llegada a la presidencia de la república del Lic. Carlos Salinas se dio marcha al Programa Nacional de Solidaridad (PRONASOL), dicho programa fue un instrumento del gobierno para sobrellevar la terrible crisis económica, y aunque su aplicación no fue la correcta en muchos lados, en San Salvador resultó ser muy funcional para el nuevo gobierno, vendría a reafirmar lo que ya se estaba dando en el municipio, que era la participación ciudadana y el trabajo conjunto.

La propuesta del presidente Salinas con respecto a este plan fue clara, se necesitaba ganar apoyo al gobierno y esto se iba a lograr mediante un plan de participación política.

El mismo Salinas expresó esto en un libro que realizó durante su estancia en Harvard, titulado Producción y Participación política en el Campo y en el cual delineaba ya los fundamentos teóricos en los que se iba a respaldar el PRONASOL.

---

<sup>58</sup>.-Entrevita oral a Gregorio Hernandez, realizada por Alberto C en San Salvador 14-sep-1996

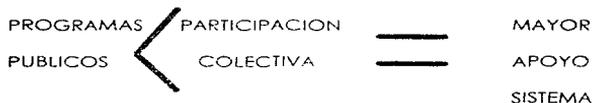
"Ha sido confirmado por varios estudios que mientras mayor es la participación de los campesinos en los programas de desarrollo rural, se incrementa la producción.

No es suficiente para un sistema político ser eficiente instrumentalmente, el sistema debe también ganar y mantener el apoyo de sus ciudadanos."<sup>59</sup>

Salinas vio en el campesinado un factor importantísimo para lograr apoyos al gobierno, y pensó que motivándolos se despertaría a una masa estática durante siglos y que bien dirigida podría ser un excelente aliado del gobierno.

"La participación puede afectar la estabilidad del gobierno y la sociedad, pero para un sistema político con objetivos democráticos la participación, la efectividad y la legitimidad son indispensables para la supervivencia de un sistema".<sup>60</sup>

Salinas resumió su plan de la siguiente forma:



<sup>59</sup>.-Salinas de Gortari Carlos, Producción y Participación política en el Campo, México, Fondo de Cultura Económica, p.32.

<sup>60</sup>.-Ibid

Con la aplicación de este plan en San Salvador, se logró por un lado hacer participar a la gente para un bien común y por otro activó empleos, y en consecuencia hizo ver a la gente que el gobierno estaba interesado en su bienestar y de pasadita demostrar que la elección que hicieron de gobernantes fue la correcta.

Se realizaron trabajos de obras de riego que beneficiaron a varios pueblos activando y duplicando la producción agrícola en varios terrenos mal aprovechados a causa del poco apoyo que se daba al campo. Un ejemplo fue el sistema de riego Teofani que benefició a muchas comunidades, y donde el municipio proporcionó el 80% del costo y 20% los campesinos, se construyeron varios auditorios y telesecundarias.

En principio la gente de San Salvador creía que todos estos avances eran aislados logros del presidente municipal ante el gobierno estatal, pero con el tiempo se dieron cuenta que era un plan nacional y que el verdadero logro del presidente municipal era la aplicación correcta del mismo.

#### LA POLITICA MUNICIPAL DEL PROFESOR FELIPE.

La oposición no fue un serio obstáculo durante la administración del profesor Felipe Contreras ya que las continuas pláticas y pactos entre ésta y el gobierno hicieron que se fortaleciera aún más el municipio, inclusive los caciques llegaron a presentar denuncias al Comité Directivo Estatal del PRI

donde afirmaban que el profesor Felipe era de la oposición y estaba gobernando no como priista sino como opositor.

En una reunión con el presidente del PRI en Hidalgo el Lic. Murillo Karam, Humberto R. Escamilla decía: "Señor Murillo el profesor Felipe jala con la oposición... y preguntó Murillo: o sea que el profe es bien visto por la oposición. Si Señor contestó Humberto, y es presidente por el PRI. Si Señor contestó nuevamente.. perfecto entonces así no tendremos problemas en ese municipio."<sup>61</sup>

Así ante la imposibilidad de los caciques de lograr eliminar políticamente a el profesor Felipe, empezó una etapa, quizá la más dura que fue la de intimidaciones a su familia y a su persona, pero ni esto logró hacer desistir a el presidente municipal y si logró consolidarse mas ante el apoyo espontáneo de la gente."Hubo ocasiones en que entraba la policia a la casa en la madrugada para sacarnos por la puerta trasera y escondernos con los vecinos por la posibilidad de algún atentado."<sup>62</sup>

Al comprender los caciques que ya no tenia caso seguir intentando sacar al presidente municipal, mejor se prepararon para las próximas elecciones municipales en las que unirían fuerzas para no volver a tener otro tropiezo, considerando ahora si el proceso de consulta a la base.

---

<sup>61</sup>.-Entrevista oral al Prof. Felipe Contreras Lozano, realizada por Valente Contreras en San Salvador HGO . México a 27 de agosto de 1995.

<sup>62</sup>.-Entrevista oral a la Prof. Alicia Romero, realizada por Valente Contreras en San Salvador HGO . México a 2 de septiembre de 1995.

Con estos elementos podemos apreciar como un gobierno legítimo, un gobierno donde el pueblo en verdad participe para la designación de sus representantes, será un pueblo promotor de cambios.

### **3.2.- LA ULTIMA CONSULTA Y LA DIVISION DEL PRI:**

Después de la experiencia democrática del PRI en el estado de Hidalgo, se puede decir que tuvo un balance positivo en términos generales, ya que si es verdad que tuvo una serie de incidentes, no hubo la necesidad de repetir elecciones y se llegaron a arreglos con las comunidades inconformes.

El gobierno de Lugo Verduzco había logrado despertar a las masas para que estas se asomaran a ver y sentir en carne propia la política municipal. Con la confianza de que en las siguientes elecciones se corrigieran los defectos y errores de las anteriores selecciones, el PRI se preparó para un nuevo proceso de elección municipal en el estado mediante el proceso de la consulta a las bases. Por desgracia se acentuaron más las arbitrariedades de los grupos caciquiles de las diferentes regiones.

En noviembre de 1990 se dio luz verde a los registros de pre candidatos para el proceso de consulta a la base y con esto San Salvador se preparó para su siguiente y última experiencia política de este tipo.

### **- LAS NUEVAS ELECCIONES Y SUS CANDIDATOS.**

Antes de las elecciones de 1990, el profesor Felipe Contreras había conformado un grupo político bien definido, que buscaría prolongar su poder en los siguientes comicios electorales, pero faltando días para los registros de precandidatos, este grupo sufrió un serio revés al generarse dentro de éste una división de integrantes, debido a la inconformidad que manifestaron por la designación del precandidato que se habría de apoyar en la consulta a la base del PRI; la división ocasionó que se presentaran tres candidatos por este grupo, tal parecía que se habían olvidado que tres años atrás la derrota de los caciques se debió en parte a este mismo fenómeno de división de votos.

Los caciques por el contrario si aprendieron la lección y lanzaron a un candidato único y por si fuera poco éste era el mas viejo de los líderes caciques y en consecuencia el más respetado.

Con este nombramiento se buscaba recuperar el poder por el poder mismo de esta figura.

En estos comicios se registraron seis pre candidatos:

C. Teodoro Hernández, -representante del poder caciquil y de la vieja clase política marginada de la administración anterior, era un hombre de edad avanzada y el máximo patriarca de la familia Hernández.

Arq. Severino Hernández.-representante del grupo político del presidente municipal, como recordaremos el arquitecto Severino no fue su primera postulación, pues anteriormente ya había participado, teniendo solo éxito en su pueblo natal (Sta María), pero que en esos momentos contaría con el apoyo de lo que quedaba del grupo del presidente.

C. Hugo Sanchez Quiroz.-este pre candidato fue secretario particular del profesor Felipe, que inconforme con la designación de Severino decidió lanzarse por su lado ya que se sentía con la suficiente fuerza para lograrlo, además de dividir al grupo de Felipe Contreras.

Profr. Guillermo Espinoza.-representante del sector de maestros del municipio además de tener simpatía con algunos miembros de la vieja clase política que se formaba alrededor de los caciques.

Profr. Emiliano Martínez.-ex presidente municipal durante la época de la alianza campesina en San Salvador, esa fue la tercera división del equipo del profesor Felipe y quien terminó de darle en la puntilla al grupo y sus aspiraciones de poder.

Dr. Moisés Daniel.-este precandidato fue producto de las facilidades que daba el partido para registrarse como precandidato, ya que era una persona sin arraigo, que no tenía ningún grupo político que lo respaldara.

### **-LAS PRECAMPAÑAS.**

Realizados los registros se empezó con una precampaña mas reñida, donde la participación de la gente superó por mucho a la anterior, el municipio de San Salvador se volvió a desbordar en pasiones y participaciones sacando a relucir nuevamente su ingenio en unas propagandas ya mas elaboradas, con una organización más completa, y grupos bien identificados. Otro factor novedoso fueron las cantidades enormes de dinero que se invirtieron en las campañas a diferencia de las anteriores, se daban obsequios al electorado, los acarreados eran muchos y las porras más grandes, así como las fricciones entre los contendientes.

Los caciques conocían ya su juego y se dedicaron a comprar votos, además de empezar una campaña de desprestigio contra el presidente municipal ayudados casualmente por las constantes demandas de la oposición perredista que amenazaba con tomar la presidencia, ya que no se habían cumplido muchas de las promesas del presidente.

El profesor Felipe Contreras no pudo evitar la división de su grupo político y después empezó a perder el apoyo de la gente que confiaba en él, fue acusado constantemente de malos manejos del presupuesto municipal y de no terminar varias obras iniciadas en su mandato.

El apoyo que tuvo de la gente se vio diezmado a consecuencia de que como todo proceso de cambio de poderes, la gente se va siempre con el

ganador o el que ellos piensan va a ser el triunfador, olvidándose del anterior, éste es un ritual necesario en un país donde no se permite la reelección y donde al saliente gobernante le quedan dos opciones: una que es aguantar a pie firme toda la tempestad y salir con la cara en alto, o hacer que la gente hable con provecho robando todo lo que se pueda, conocido este último como el año de Hidalgo. Esta mentalidad es producto del poco tiempo que se tiene para gobernar y de la corrupción que genera este hecho.

Los últimos meses de la administración del profesor fueron de serios problemas donde la oposición amenazaba con tomar la presidencia, tal parecía que el encanto había terminado, su tesorero renunció y las finanzas fueron un desastre, así con este desprestigio al presidente no podía y no le convenía intervenir directamente en el apoyo a su candidato.

#### **-RESULTADOS Y REACCIONES.**

Con este marco de referencia se fue moldeando el terreno para la ejecución de unos comicios complicados, donde nuevamente salieron a relucir los viejos vicios electorales como robo y alteración de urnas, compra de votos y padrón viciado.

Después de una serie de impugnaciones por parte de varios pre candidatos los resultados finales fueron los siguientes:

	TEODORO	SEVERINO	HUGO	EMILIANO	MOISES	
SAN SALVADOR	320	190	184	333	111	43
SAN MIGUEL	126	20	151	38	31	47
SANTA MARIA	764	90	10	14	3	0
CASA BLANCA	172	55	3	5	52	3
SAN ANTONIO	15	775	18	1	3	3
CAXUJI	226	107	22	85	16	16
DEXTHO	108	85	66	47	85	8
LAGUNILLA	114	88	134	44	21	12
XUCHITLAN	45	216	89	9	15	4
POXINDEJE	92	134	8	15	8	4
<b>TOTAL</b>	1982	1760	685	591	345	140

Como podemos observar si tan solo uno de los dos candidatos del grupo de Felipe se hubieran alineado el triunfo hubiera sido con todo y fraudes del arquitecto Severino.

En cuestión de votos podemos apreciar que el electorado priista casi se triplicó en comparación con las anteriores elecciones, demostrándonos como el PRI si ganó muchos más simpatizantes de un proceso a otro gracias a los métodos democráticos que intentó implementar , pero que la

mala ejecución de los mismos se transformó en un juego sumamente peligroso para el partido.

Al término de la jornada electoral la gente se sintió burlada ya que se dio cuenta cómo los viejos caciques controlaron el proceso haciendo ganador a quien ellos querían y no al que la mayoría designara. El enfado popular se generalizó y sobrepasó el control de los mismos precandidatos para calmarlos, mucha gente había invertido dinero y tiempo en estas precampañas y las pasiones políticas cegaron a muchos que decían llamarse priistas pero que en realidad sólo eran personas que al ver la oportunidad que daba el PRI por elegir directamente a sus representantes decidió enrolarse en sus filas sin interesarles su ideología ni su organización y es aquí donde radica uno de los errores del partido que fue el no encauzar correctamente estas nuevas filiações, y que ahora indignados ante el engaño decidieron dejar a este partido y pasaron a fortalecer las filas de la oposición que era casi nula en el municipio, pero que en las elecciones para presidente municipal demostró ser una fuerza de respeto y que ya podría participar en la alternancia del poder.

Así, lo que parecía ser un triunfo para el PRI resultó ser el inicio de su debilitamiento como fuerza única.

San Salvador mostró las dos caras del juego democrático, la primera que fue más o menos la más adecuada, fortaleció en los hechos al partido y

además logró avances significativos en el gobierno , y acabó con varias concesiones y privilegios, y por otro lado demostró como existen fuerzas politica al interior de partido que no quieren el cambio.

### **3.3.- EL ABANDONO Y LA NUEVA PROPUESTA:**

Al año de ser electo presidente municipal el C. Teodoro Hernández, falleció y en su lugar fue colocado, mediante una serie de pactos, Hugo Sánchez Quiroz, quien llevó un gobierno de constantes conflictos y problemas,al final de su mandato se dio el cambio de gobernador en Hidalgo y fue electo gobernador el Lic. Murillo Karam, quien puso fin al proceso de consulta a la base a pesar de que él fue presidente del PRI estatal y en consecuencia un actor directo del proceso de consulta a la base en Hidalgo.

#### **-EL FIN DE LA CONSULTA A LA BASE.**

Esta actitud del nuevo gobernador parecía muy rara, ya que él fue de los que más defendieron esta propuesta de selección democrática tanto a nivel estatal como nacional, pues pertenecía al grupo de los 26 distinguidos priistas que proponían modernizar al PRI, eso quizá demuestre que la orden vino de más arriba, porque incluso ni el mismo presidente nacional del PRI logró mantener la consulta a la base y en la XIV asamblea nacional del partido, en septiembre de 1990, sólo se menciona esta

modalidad como un opción más para elegir sin quitar las convenciones , esto fue algo parecido a lo que pasó con el método de Madrazo donde en la siguiente asamblea fue opcional y después fue eliminada.

Luis Donaldo Colosio quien era presidente del CEN del PRI pronunció un discurso en la inauguración de la XIV asamblea del PRI que mostraba su decisión de ampliar la consulta a la base a otros niveles:

"Queremos el poder democrático con el voto ciudadano.

Los priistas de México exigen democracia, más democracia a su partido; demandan descentralización, autonomía, gobiernos responsables. Vamos, pues, juntos a poner fin a la perversión política de las decisiones cupulares y centralizados; vamos a poner punto final a la imposición y a la antidemocracia."<sup>63</sup>

Colosio fue un personaje muy interesante de la vida nacional, fue un político que en sus discursos no distanciaba mucho de Carlos A. Madrazo, fueron discursos fuertes hacia el partido, fueron discursos denunciadores y claros. Durante su estancia en la presidencia del PRI se dio un acontecimiento único en la historia del México contemporáneo y fue el triunfo de la oposición en una gobernatura de un estado, esto quizá demostró que Colosio no estaba tan alejado en la práctica del contenido de sus discursos y aunque no logró vencer a las fuerzas ocultas del partido

---

<sup>63</sup>.-Morales Cesáreo y Palma Samuel, COLOSIO: La Construcción de un Destino, México, Rayuela, p.42.

si se veía disposición al cambio en él. Por desgracia ya no podremos constatar su verdadera convicción democrática pues después de ser nominado como candidato al gobierno de la República fue vilmente asesinado.

Bajo el gobierno de Murillo Karam el PRI de Hidaigo decidió olvidar la consulta a la base alegando que eran más los problemas que las ganancias lo que se obtenían de él. San Salvador regresó a sus viejas designaciones, pero eso sí con una oposición más fuerte, producto de los errores y vicios del partido de gobierno.

A continuación daremos una serie de propuestas para mejorar este método de consulta a la base que en lo particular creo que es un buen método pero que requiere algunos ajustes a partir de las diferentes experiencias que se han tenido con él en los diferentes municipios y muy en especial con el que aquí mostramos.

#### **- LA PROPUESTA.**

En México la historia nos ha enseñado que los procesos de elección de nuestras autoridades, se han dado siempre por pequeños grupos de personas, aún en la elección de personajes como Francisco I. Madero, que si bien es cierto la mayoría del electorado lo designó, también habrá que ver que ese electorado no era ni por mucho un padrón donde estuvieran inscritas la mayoría de mexicanos con derecho a votar.

Los municipios de nuestro país han sido objeto de constantes imposiciones, ya sean mediante un "liderazgo" interno sin orientación externa como son los caciques o los liderazgos con orientación oficial (extensionistas).

Bajo estas formas de gobierno el municipio ha tenido que soportar durante siglos, arbitrariedades, violencia, y ha tenido que vivir en una especie de feudos concesionarios que han hecho de las comunidades lugares propicios para la incompetencia, la apatía, y la sumisión.

El atraso económico que trae consigo la corrupción caciquil ha hecho que los integrantes de los diferentes municipios se preocupen más por su supervivencia que por ver quién o qué grupos los gobiernan, lo único que esperan estas comunidades es que el próximo gobierno sea mejor.

Pero en estos últimos años la gente ha despertado, los acontecimientos que se han venido suscitando a nivel nacional como la crisis económica, las constantes denuncias públicas de corrupción, y la división inminente del PRI con el surgimiento de corrientes democráticas en su interior, han hecho que el pueblo reaccione y empiece a exigir mayor claridad en los manejos políticos.

En México se ve muy difícil que alguna otra fuerza política no priista llegue al poder, (por lo menos a corto plazo) ya que como se ha visto a lo largo de la tesis, el partido del gobierno está tan bien cimentado que difícilmente caería de la noche a la mañana. Mi propuesta de democratización parte

del hecho que para iniciar un camino inmediato hacia la democracia es necesario empezar por la transformación del PRI. Pensar en una democracia mediante la fuerza, sería pensar en una desestabilidad económica, política y social del país y en consecuencia en un retroceso que tardaríamos años en sanar.

Es por esto que creo que el camino más rápido a la democracia está en reformar al PRI empezando por lo más básico, la selección de sus candidatos a puestos de elección popular a niveles municipales y de diputaciones para así con el tiempo y la consolidación de este, pasar a niveles mayores hasta terminar empapando a todo el partido.

La consulta a la base es el método ideal para empezar esta transformación del partido, va lo pensó así Madrazo, Lugo Verduzco y finalmente Colosio.

El problema en inicio de este método, fue que el partido lo hizo pensando en un pueblo apático y sumiso, y no consideró el caudal de pasiones que despertaría finalmente.

Como hemos visto la consulta a la base rebasó por mucho las expectativas de participación que creía el PRI, los conflictos surgieron como surgirían en cualquier país democrático, el problema fue la resolución que se le dio a estos problemas donde volvió a imperar la corrupción e imposiciones del partido.

A continuación explicare algunas de mis propuestas para mejorar este método.

Antes del inicio de este proceso considero pertinente crear en el electorado priista una clara y bien definida educación política.

Como mencioné anteriormente el pueblo mexicano no está acostumbrado a realizar comicios electorales democráticos donde en verdad se participe en la designación de sus representantes. Hace falta realizar campañas de concientización partidista en base a un padrón priista bien elaborado y donde el registro de los mismos sea más vigilado y analizado. El PRI debe aprender a controlar a sus masas democráticamente, mediante una educación partidista que remarque el aspecto más importantes para un proceso de selección de candidatos que es la disciplina partidista.

Como decía Carlos A. Madrazo "Somos libres pero somos disciplinados.

La libertad consiste en expresar lo que sentimos, la disciplina en subordinarnos conciente y libremente a las decisiones mayoritarias"<sup>64</sup>

Los nuevos priistas debén entender que los triunfos se logran por el concenso de las mayorías, que la libertad que se tiene para elegir o ser electo no quiere decir que somos dueños de las demás voluntades.

---

<sup>64</sup>.-Benejam María Antonieta, *Actividad e Ideología de Carlos A. Madrazo*, México, Programa de Investigaciones Publicaciones ENEP Acatlan-UNAM.,p.54.

Que solo mediante la disciplina se llega a la unidad y al fortalecimiento de los partidos políticos, que la democracia al igual que el ser humano no es perfecta y que todo problema que surja debe tratarse siempre mediante el diálogo interno y no mediante presiones y provocaciones que solo conllevan al divisionismo y debilitamiento del partido.

Crear militancias por convicción y no por coacción, militancias concientes y sobre todo respetuosas de las instituciones.

Ahora lo que corresponde a la organización de la consulta creo conveniente el realizar:

1) Un proceso más estricto en la acreditación de precandidatos.

-evitando así un populismo mal dirigido de líderes que solo buscan el beneficio personal a costas del partido.

2) Crear una comisión examinadora de registros y campañas de pre candidatos, que sea permanente.

-se encargará de hacer un verdadero filtro de candidatos, donde se realice un análisis profundo de cada aspirante verificando que su perfil sea el adecuado para las necesidades de su población, además de que cuente con una preparación profesional.

3) Solicitar a los aspirantes una carta donde expongan sus motivos que los orillaron a su postulación, anexando sus propuestas que tiene en caso de ser electo.

-esto con el fin de que la comisión examinadora tenga más elementos de análisis de los diferentes pre candidatos.

4) Hacer público el juramento de lealtad al partido en el momento de ser registrado como pre candidato.

5) Fijar cantidades límites de dinero para la realización de las diferentes pre campañas.

-estos topes financieros los fijará y verificará la comisión examinadora de registros y campañas, con el fin de que las contiendas de proselitismo se den en igualdad de circunstancias y de paso vigilar que no se compren votos.

6) En caso de supuestos fraudes electorales, tratarlos primero a nivel interno y en caso de no llegar a ningún acuerdo, clasificar como nulas las elecciones y poner fecha para la realización inmediata de nuevas elecciones, donde se redoble la vigilancia.

-esto quizá se considere como tiempo perdido para la campaña del futuro candidato, pero si consideramos que se esta impidiendo el fraude y la corrupción el PRI ganara más simpatías y legitimidad, que a largo plazo redituarán en triunfos.

7) Finalmente creo conveniente que la comisión de honor y justicia del partido debe de empezar a funcionar como una verdadera comisión de análisis imparcial de los malos miembros que se refugian en el partido para

obtener solo beneficios personales o de grupo ajenos a las ideas del partido y que solo son un obstáculo para el cambio democrático en México.

Es difícil el camino, erradicar a caciques y dinosaurios del partido no va a ser tarea fácil, es por esto que la consulta a la base reviste una doble importancia ya que, mediante su procuración, los nuevos dirigentes elegidos por las bases no les tendrán que deber favores a estos grupos y no se sentirán comprometidos a concederles nada, disminuyendo así su influencia y poder político.

Pero, ¿Cómo lograr que estos grupos permitan la realización de las consultas democráticas?, pues simplemente adquiriendo una postura valiente y decidida por parte de los dirigentes del partido que tengan convicción democrática, apoyados siempre en las bases partidistas, y así crear un frente común y decidido al cambio.

Los militantes deben comprender la importancia de su apoyo y participación en el proceso democratizador del partido, claro siempre siendo inteligentes y no dejarse arrancar por las pasiones, combatir al enemigo desde adentro y con sus propias armas, y así mediante un esfuerzo concertado entre ambas partes, lograr llevar a buen término los procesos democratizadores que tanto requiere el partido y el país.

# CONCLUSIONES

## CONCLUSIONES

La democracia real es una práctica que aún no conoce nuestro país, es necesario como decía González Pedrero que la democracia se vuelva tangible: que descienda de las alturas de las discusiones teóricas a la realidad cotidiana, y que se manifieste en la vida diaria de la gente de carne y hueso.

Para hacer tangible a la supuesta democracia formal de México, es necesario empezar por su expresión más clara que son las elecciones. Logrando mecanismos confiables y democráticos de selección de candidatos dentro del partido del gobierno, podemos empezar un camino más claro hacia la democracia.

Nuestro país sufrió después del movimiento armado de 1910 un período de constantes pugnas por el poder, que no permitían la formación de una nación estable, sólida, y con proyección.

La necesidad de crear un frente común de unión y reorganización de las fuerzas políticas del país era prioritario. El Partido Nacional Revolucionario (PNR) fue aquella fuerza que logró la unión de los diversos agentes políticos del país, entonces el PNR no fue creado para la competencia política sino para realizar la unión de fuerzas que tanto necesitaba la nación.

Los estatutos del PNR no hicieron mención de la forma en que se llevarían a cabo su selección de candidatos a puestos de elección popular, solo

mencionó la forma de elegir presidente de la república, esto como reflejo de lo más importante para el partido en esos momentos, que era la sucesión presidencial.

Con la instauración de un gobierno estable en nuestro país, las necesidades de la nación empezaron a ser otras, llegaba una etapa de organización de la masa trabajadora, que ya empezaba a ser muy grande y peligrosa para el gobierno. En 1935 el entonces presidente Lázaro Cárdenas puso fin al maximato, y propuso la creación de un "nuevo" partido que sustituiría al PNR, este sería el Partido Revolucionario Mexicano (PRM).

El PRM en sus estatutos escribe sobre la forma de seleccionar a sus candidatos de elección popular, la cual sería mediante las ya famosas convenciones, en las que estarían los representantes de los diferentes sectores del partido, y mediante votaciones dirigidas por una supuesta mayoría iban a elegir a los candidatos idóneos.

El PRM al igual que el PNR fueron creados para satisfacer o cubrir las necesidades inmediatas de la nación, pero ya logrado esto ahora era necesario crear un partido que consolidara todos estos logros y más aún, que conformara un grupo de poder intocable que garantice el cambio de poder en paz .

El Partido Revolucionario Institucional (PRI) sería el final de esta metamorfosis que empezó con el PNR y terminaría dando forma a nuestro actual sistema de gobierno.

El PRI cuando surgió estableció en sus estatutos que la selección de candidatos sería mediante el voto directo de sus militantes en las casillas que a su efecto se instalen, aunque este método parecía muy democrático su verdadero fondo fue restarle fuerza a las organizaciones obreras, que se estaban adueñando de la mayoría de los puestos de elección popular, pero al final de cuentas el PRI en su primer asamblea nacional, regresó a su vieja forma de convenciones, y con ello a una serie de imposiciones y designaciones cupulares que solo corrompían y centralizaban el accionar del PRI y en consecuencia el curso político de la nación.

Esta forma de dirigirse del partido del gobierno ocasionaría a la larga una serie de inconformidades entre sus mismos militantes, que veían con tristeza como el clientelismo era ya una tradición dentro de su partido. Pero pronto estas inconformidades se manifestarían en pequeñas rupturas y disidencias al interior del partido, tales fueron los casos de Ezequiel Padilla en 1946 y Henríquez en 1952, personajes distinguidos del partido que ante las imposiciones decidieron postularse cada uno por su lado para la presidencia de la república, pero su fuerza política no llegó a representar

un problema para el gobierno. Otro caso importantísimo de disidencia fue en 1965 con Carlos A. Madrazo, quien como presidente el PRI implementó una serie de reformas en lo que respecta a la selección de candidatos, estas reformas democráticas en el PRI fueron las primeras señales de que el partido necesitaba un cambio acorde a las nuevas necesidades del país, que el centralismo y la corrupción tenían que empezar a desaparecer, pero fueron más fuertes los intereses de las élites políticas del partido y Madrazo desapareció junto con sus propuestas.

Esta intolerancia del partido se conjugó con una pésima planeación económica del gobierno, que desembocaría posteriormente en una crisis económica que hasta la fecha no nos hemos podido recuperar, recordemos que desde el gobierno populista de Echeverría en 1972 se empezó a notar un serio retroceso en la economía mexicana, debido en parte a los constantes conflictos entre gobierno e iniciativa privada, aunque el estallido total fue durante los gobiernos de López Portillo y Miguel de la Madrid, donde la dependencia de factores económicos como el petróleo con Portillo y la bolsa de valores con Miguel de la Madrid, aunado como ya dijimos a una pésima planeación, desembocaron en una tremenda crisis económica que después se traduciría en una pérdida de credibilidad al gobierno y partido por parte del pueblo mexicano.

Esta pérdida de credibilidad se manifestaría en las derrotas electorales de 1983 en Chihuahua y Durango, donde el PAN obtuvo triunfos en las ciudades importantes de estos estados, pero estos triunfos no se dieron solos, fueron también producto del malestar del pueblo debido a los constantes fraudes electorales y a las insípidas reformas electorales de 1977.

Durante el gobierno de Miguel de la Madrid se dieron muchos descabros en las elecciones municipales, factor que determinó que por iniciativa del ejecutivo el PRI se reformara y recuperara terreno. Esta misión se la encomendó al Lic. Lugo Verduzco, quien inició los preparativos para la reforma del partido donde lo prioritario fue la selección de candidatos.

Obedeciendo a esta demanda el PRI modificó sus estatutos implementando la Consulta a la base que consistía en la selección de candidatos a puestos de elección popular mediante el voto libre y secreto de sus militantes, realizando el proceso a manera de elecciones federales donde los contendientes realizan sus campañas ante los militantes y exponen sus ideas respetando a sus contrincantes y ateniéndose a los resultados que calificará el comité directivo estatal, aquí cabe hacer mención de que este proceso solo se aplicó a nivel municipal y no estatal ni federal.

La consulta a la base se aplicó con éxito primero en Nayarit recuperando alcaldías en manos de la oposición, pero este proceso se vició y la corrupción y el fraude empezaron a debilitar la consulta a la base.

Tal parecía que el PRI se oponía al cambio democrático, y esto quedó más de manifiesto con la famosa corriente democrática que surgió dentro del partido y que estaba conformada por importantes miembros del PRI. Esta corriente democrática proponía llevar una consulta a la base no solo a niveles menores, sino en todos los niveles incluso en la elaboración de planes y proyectos partidistas, las metas de este movimiento eran muy ambiciosas y el PRI decidió expulsarlos de su seno, convirtiéndose así este movimiento en una fuerza independiente que ganó muchas adhesiones y casi logró la caída del sistema político mexicano en las elecciones presidenciales de 1988.

El estudio de caso que analizamos en este trabajo, se desarrolló en un municipio del estado de Hidalgo, estado que se caracterizaba como uno de los de más apoyo hacia el partido del gobierno, además que algunos de los hombres más destacados del PRI han salido de esta entidad, entre otros están Corona del Rosal, Javier Rojo Gómez, Sánchez Vite, Lugo Verduzco y es precisamente este último al que le tocó llevar a cabo la reforma en los estatutos del PRI, y posteriormente en su carácter de gobernador del estado de Hidalgo implementó el proceso de consulta a

la base en los diferentes municipios que componen esta entidad, y al igual que en Nayarit y Tabasco el inicio del proceso fue alentador y fortaleció al partido pero posteriormente se fue deteriorando como consecuencia de la fuerte tradición caciquil de sus regiones y la nula oposición del partido ante estos grupos.

En Hidalgo la política gira en torno principalmente de un grupo de poder conocido como grupo "Huichapan" y del cual han salido los políticos más destacados del estado, nada puede suceder en la política hidalguense sin que antes tenga el visto bueno de este grupo

y en consecuencia el PRI se tiene que someter al poder de este grupo

San Salvador que fue el objeto de nuestra investigación no estuvo al margen de esta influencia que favorecía a los grupos de caciques de este pueblo.

El poder político en San Salvador se caracterizó como en casi todo el estado de Hidalgo por una influencia casi absoluta de los caciques y de las diferentes familias que se desprenden de estos.

Las familias Lozano, Hernández, y Escamilla principalmente han hecho de este municipio su feudo y solo con algunas excepciones no han permitido el ascenso de otros al poder político del municipio, el único antecedente serio de oposición a los caciques fue la formación a mediados de los setenta de la "Alianza", organización que en su mayoría estaba integrada

por gente joven, profesionistas y campesinos fastidiados de las injusticias y el absolutismo en el poder político en San Salvador, este grupo logró poner un presidente municipal, que no lograría mantener a su grupo y perdería el poder regresándolo a los caciques.

La implementación de la consulta a la base en San Salvador abrió oportunidades a nuevos grupos de expresión política y más aún daba la oportunidad al pueblo de elegir a su candidato, pues como recordaremos esta designación anteriormente solo correspondía a una convención antidemocrática.

Este nuevo fenómeno de democracia se pudo apreciar mejor cuando llegó el momento de las precampañas donde se observó una inusitada participación de la gente, tanto priistas como los que no lo son, se desbordaron en una fiesta cívica sin paralelos en la historia del municipio y del partido. El objetivo principal del partido se había cumplido, el problema empezó a radicar en que el partido prefirió seguir apoyando a los cacique y no respetar la voluntad de las bases priistas, originando una serie de protestas e inconformidades públicas por parte de los militantes, terminando en un divisionismo que vino a fortalecer a los partidos de oposición en el estado, lográndose inclusive que en un municipio triunfara esta oposición ex priista.

En San Salvador se dió este fenómeno hasta las siguientes elecciones donde los caciques se prepararon para no volver a perder el poder del municipio, pero la selección de 1987 quedó como testimonio fiel de que la democracia es posible, y que es un fenómeno que tarde o temprano tiene que llegar.

La consulta a la base es a mi parecer, el punto de partida para llegar en un futuro a la verdadera democratización del partido, los errores y vicios que ha presentado no hacen de ella un mecanismo defectuoso o poco procedente, sino al contrario nos muestra que hay mucho por corregir, y este trabajo tiene precisamente esa finalidad, proponer algunas soluciones a partir del estudio histórico de este fenómeno.

Las propuestas a grandes rasgos parecen ser simples, en cuestión de procedimientos, se requiere comprometer más tanto a los candidatos como a las bases, que sepan que este es un proceso político partidista, donde sólo se busca el fortalecimiento del partido antes que los intereses personales o de grupos minoritarios, que no siempre las mayorías escogen la mejor propuesta, que el riesgo de perder es constante y que ante esto solo la disciplina partidista logra la verdadera unión y sienta las bases de un partido fuerte.

Por otro lado también se requiere el compromiso de los directivos quiénes deben mostrar su disposición al cambio no permitiendo más actos de imposiciones que solo logran debilitar y dividir más al partido.

El cambio democrático en México es imperioso, estamos en un período de grandes decisiones políticas de grandes cambios y sobre todo en un período de grandes propuestas, y que mejor que los historiadores para empezar con este mar de propuestas y soluciones, la política es un asunto muy serio para dejarlo todo a los políticos, es ahora cuando el historiador con ese conocimiento del pasado y con ese espíritu crítico empiece a tomar su papel no sólo de máquina registradora, sino de un ser activo, participativo preocupado por el bienestar común, en pocas palabras político.

Es por eso que decidí hacer una tesis que retomara una de las grandes tareas nacionales, la democracia, y trato de brindar un trabajo histórico propositivo a inmediato plazo, es un esfuerzo modesto, pero lo prefiero a estar sentado viendo como se pierde mi país.

# BIBLIOGRAFIA

## BIBLIOGRAFIA

- Aguilar Camín Hector, A la Sombra de la Revolución Mexicana, México, Cal y Arena, 1989, p.318.
- Arteaga Serrano Victor, Hidalgo Ayer y Hoy, México, Libros de México, 1987, p.210.
- Basañes Miguel, El Pulso de los Sexenios, México, Siglo XXI, 1988, p.412.
- Benejan María Antonieta, Actividad e Ideología de Carlos A. Madrazo, México, UNAM, 1980, p.157
- Bobbio Norberto, El Futuro de la Democracia, México, FCE, 1984, p. 368.
- Contreras José Ariel, México 1940. Industrialización y Crisis Política, México, Siglo XXI, 1977, p. 220
- Cosío Villegas, El Sistema Político Mexicano, México, ERA, 1970, p.260
- Garrido Javier, La Ruptura, México, Grijalbo, 1994, p.279
- Garrido Javier, El Partido de la Revolución Institucionalizada, México, Siglo XXI, 1982, p.375
- Gómez Tagle Silvia, Insurgencia Democrática. Las Elecciones Locales, México, Universidad de Guadalajara, 1991, p. 214.
- Gonzales Casanova Pablo, El estado y los Partidos Políticos en México, México, FCE, 1987, p. 320
- Gonzales Pedrero Enrique, Una democracia de Carne y Hueso, México, Oceano, 1991, p. 136.
- Gutiérrez Esthela, El Saldo de los Sexenios, México, Siglo XXI, 1989, p. 280
- Gutiérrez Eugenia Irma, Hidalgo, México, UNAM, 1988, p.112
- Lajous Alejandra, Los Orígenes del Partido Único en México, México, UNAM, 1979, p.268
- Macpherson M. B., La Realidad Democrática, México, Fontanella, 1968, p.243

- ☛ Martínez Assad Carlos, La Sucesión Presidencial en México, México, Nueva Imagen, p.386.
- ☛ Maurice Duverger, Los Partidos Políticos, México, FCE, 1957, p.460.
- ☛ Medina Luis, Civilismo y Modernización del Autoritarismo, México, Colegio de México,1986, p.120.
- ☛ Meyer Lorenzo,liberalismo Autoritario, México,OCEANO,1995, p.283
- ☛ Meyer Lorenzo, La Segunda Muerte de la Revolución Mexicana, México, Cal y Arena, 1992, p.274.
- ☛ Molinar Horcasitas Juan, El Tiempo de la Legitimidad, México, Cal y Arena,1991, p.265
- ☛ Morales Cesáreo y Palma Samuel, COLOSIO La Construcción de un Destino, México, Rayuela, p.191.
- ☛ Moreno Sánchez Manuel, Crisis Política de México, México, Extemporaneos, 1970, p.287
- ☛ Moya Palencia Mario, Democracia y Participación, México, UNAM, 1982, p.145.
- ☛ Muñoz Ledo Porfirio, Compromisos, México, Posada,1989, p.269.
- ☛ Rivera Ríos Miguel, Crisis y Reorganización del Capitalismo Mexicano, México, ERA, 1988,p.168.
- ☛ Rodríguez Araujo Octavio, La Reforma Política y los Partidos en México, México, Siglo XXI, 1979, p.269
- ☛ Salinas de Gortari Carlos, Producción y Participación Política en el Campo, México, Fondo de Cultura Económica, 1991, p.264.
- ☛ Serra Rojas Andres, Ciencia Política, México,Porrúa, 1985,p.795.
- ☛ Stephen Morris, Corrupción y política en el México Contemporáneo, México, Siglo XXI, 1992, p.232.
- ☛ Zaid Gabriel, Adiós al PRI, México. OCEANO. 1995, p.270.

## HEMEROGRAFIA

- Hidalgo Antonio, "Nombramiento de Delegados", El Sol de Hidalgo, México 10 de octubre de 1987, p. 1
- Mendoza Rodrigo, "La Verdad Sospechosa", ¿Por Qué?, México 20 de junio de 1969, p. 8
- Sevilla Carlos, "Inusitada Actividad Priista", El Sol de Hidalgo, México 29 de octubre de 1987, p. 1
- Suplemento Especial, "Convocatoria para la selección de candidatos priistas", El Sol de Hidalgo, México 1 de noviembre de 1987.
- Asamblea Constitutiva del PNR, Secretaría de Divulgación Ideológica del CEN del PRI, México, 1987.
- Balanzas de Pagos 1984-1985, Banco de México
- Discursos Selectos de Adolfo Lugo Verduzco, Secretaría de Divulgación Ideológica del CEN del PRI, México, 1987, p. 120
- Estado de Hidalgo, Enciclopedia de los Municipios, Secretaría de Gobernación, Centro Nacional de Estudios Municipales, México, 1989, p. 412.
- Historia Documental del PRI, Secretaría de Divulgación Ideológica del CEN del PRI, México, 1987, p. 389
- Las razones y las obras, Crónicas de un sexenio. 2o año, México, Fondo de Cultura Económica, 1988.
- Las Siete Tesis Rectoras de Miguel de la Madrid, Secretaría de Programación y Presupuesto, México, 1983, p. 114
- Memoria de la XII Asamblea Nacional del PRI, Trabajos Preparatorios, Secretaría de Divulgación Ideológica del CEN del PRI, México, 1987, p. 280

- Memoria de la XII Asamblea Nacional del PRI, Tres Jornadas de Trabajo, Secretaria de Divulgación Ideológica del CEN del PRI, México, 1987, p.214.

## ENTREVISTAS

- Valente Contrera Romero, Entrevista oral al Profr. Rene Martinez, en San Salvador, Hidalgo, septiembre de 1996.
- Valente Contreras Romero, Entrevista oral a Gregorio Perez, en San Saalvador, Hidalgo, septiembre de 1996
- Valente C. Romero, Entrevista oral al Arq. Severino Hernandez, en Sta Maria, Hidalgo, en septiembre de 1996.
- Valente Contreras Romero, Entrevista oral a la C. Felipa Contreras Lozano, en San Salvador, Hidalgo, 20 de agosto de 1995.
- Valente Contreras Romero, Entrvista oral al C. Hugo Sanchez Padilla, en San Salvador, Hidalgo, 22 de agosto de 1995.
- Valente Contreras Romero, Entrevista oral a la Profra. Alicia Romero Garcia, en San Salvador, Hidalgo, 2 de septiembre de 1995.
- Valente Contreras Romero, Entrevista oral al Profr. Felipe Contreras Lozano, en San Salvador, Hidalgo, 27 de agosto de 1995.