



# UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

ESCUELA NACIONAL DE TRABAJO SOCIAL

EVALUACIÓN DE LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN MÉDICA EN UNIDADES DE SEGUNDO NIVEL DE ATENCIÓN EN EL ESTADO DE HIDALGO, 1993

## TESIS

QUE PARA OBTENER LA LICENCIATURA EN
TRABAJO SOCIAL
PRESENTA:
LETICIA VÁZQUEZ GUTIÉRREZ

# **ASESORES**

LIC. NELIA TELLO PEÓN
DR. RAFAEL ANZURES Y BOLAÑOS

MÉXICO, D.F., JUNIO, 1996

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

> TESIS CON FALLA DE ORIGEN





UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

## DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

# **¿CALIDAD?**

- Calidad es hacer bien lo que hacemos Calidad es servicio a los demás Calidad es empeño de mejorar siempre Calidad es respuesta positiva Calidad es esmero y compromiso Calidad es responsabilidad de uno mismo Calidad es responsabilidad de uno mismo

- Calidad es ser más eficiente cada dia

Es una ley precisa:

"La calidad humana produce calidad y en ella se genera la excelencia"

"La calidad mental es calidad de vida, y alto nivel mental es excelencia"

(JORGE MEJIA PRIETO, Y LUIS CASTAÑEDA)

# EVALUACIÓN DE LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN MÉDICA EN UNIDADES DE SEGUNDO NIVEL DE ATENCIÓN EN EL ESTADO DE HIDALGO, 1993

# **TESIS**

# COMPLETA

#### AGRADEZCO A DIOS FOR LA OPORTUNIDAD DE VIVIR Y SENTIR

#### A mis padres

Que a lo largo de mi vida han estado presentes y siempre dispuestos a respetar mis decisiones, y con ello les agradezco que me hayan permitido ser.

#### Para mis hermanos

A todos sin distinción, por su unidad.

#### Para mia sobrinos

Por su gran alegria y confianza.

#### Y muy especialmente....

Un día 11 de enero me encontré un grupo de amigos con los que hasta hoy he comprobado que el hogar está donde el corazón rié sin limidez y las lágrimas del corazón se secan por sí solas.

#### Para Sonia

Por medio de lus experiencias me ayudas a crecer, tal como Dios lo ha dispuesto, encaminado a las realidades del diario vivir. Gracias.

#### Para Silvia

Por la contianza, apoyo, experiencias y traternidad.

#### Para mis amigos

Gracias por la oportunidad que me dan, conocerme cada día.

Vero, Ruben, Jorge, Martha Aurora, Toño, Lucy, Lupita, Caro, Paula, Miguel, Luis, Armando, Arcelia, Delia, Maty, David, Gónzalo, Sandra, Gisela, Gabriel, Adriana, Laura, Ma. Elena, Angélica, Marco, Paty, José, Pablo, Emma, Lupita, Cuca, Raúl, Roberto's, Angela, Marisol, Midsu, Alfredo y Faustino.

#### Para mis amigos que generosamente contribuyeron para la elaboración de esta tesis

Ricardo Serralde Jorge de Luna Alejandro Moreno

Toño Tapia Rubén Rivera

#### Para mis amigas

Con quienes vivi momentos y tiempos de mi vida. Gracias por estar conmigo

Martene Torres, Angélica Barrientos, Alma Lilia Campos, Edith Méndez, Delia Muciño, Emma Cubas, Martha Cortez, Ma, Elena Olivares, Lilia Rosas e Isabel

#### **AGRADECIMIENTOS**

A la licenciada Nella Tello Peón y al doctor Rafael Anzures y Bolaños por su tiempo y muy buena voluntad para la realización del presente, así mismo por sus múltiples consejos y experiencias.

A los sinodales, gracias por el interes y valiosas aportaciones Doctor Manuel Sánchez Rosado Licenciada Patricia Gónzalez Solano Licenciado Vicente Infante Gama

A la licenciada Alejandra Levis Cordero, por ser un ejemplo a seguir, tu inalterable disposición y paciencia.

Al entonces equipo de trabajo de la Dirección de Evaluación

Dr. Carlos Àlvarez Lucas. Lic. Alejandra Levis Cordero.

Lic. Ma. Lourdes Nerl Méndoza. Dra. Ma. Ejena Márquez Hernández.

Lic. Pilar Velásquez Chávez.

Lic. José Antonio Tapia Cruz. Tec. Martín Tapia Cruz.

Dra, Ana Maria Sánchez Bautista.

Dr. Eduardo Bueno Santizo.

Dr. Gustavo Pérez Aguirre. Tec. Beatriz Ramírez.

Sonia Sánchez Cruz

Ana María García.

Agradezco en especial a David Vargas por el apoyo y la paciencia incondicional para la realización del presente, ya que sin su colaboración hubiese sido difícil etectuar el trabajo. De igual manera a Martín Tapia Cruz, por el asesoramiento técnico para la realización de cuadros y gráficos.

#### Al actual equipo de Evaluación

Dr. Octavio Gómez Dantés.

Dr. Francisco Garrido. Dr. Sergio López Moreno.

Lic. Oswaldo Urdapilieta.

Lic. José Antonio Tapia Cruz. Lic. Ma. Lourdes Neri Méndoza.

Lic. Cuauhtémoc García Arteaga.

Lic, Ma, Lilia Bravo. (Nini) Ing, lilana Brodzyak.

Lic. Alejandro Lara. Lic. Blanca VIIIa Contreras.

Lic. Concepción Valdés. Tec. Armando Cárdenas.

# INDICE

RESUMEN

INTRODUCCIÓN JUSTIFICACIÓN Y FUNDAMENTACIÓN	1 3
CAPÍTULO UNO	
LA EVALUACIÓN DE LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN MÉDICA	6
<ul> <li>1.1. Antecedentes internacionales y nacionales</li> <li>1.1.1. Antecedentes internacionales</li> <li>1.1.2. Antecedentes nacionales</li> <li>1.2. Concepto de evaluación</li> <li>1.3. Concepto de calidad</li> <li>1.4. Definción de la evaluación de la calidad de la atención médica</li> </ul>	6 14 20 23 26
Lectura citadas en el capítulo	28
CAPÍTULO DOS	
EVALUACIÓN DE LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN MÉDICA EN UNIDADES DE SEGUNDO NIVEL DEL SECTOR SALUD	31
2.1. Modelo de atención a la salud de la población abierta.	32
2.2. Estructura operativa de los servicios de salud 2.3. Unidades de segundo nivel de atención (Cuadro comparativo): Hospitales de 30 camas Hospitales de 60 camas Hospitales de 120 camas Hospitales de 180 camas	37 38
2.4. Componentes para la evaluación de la calidad de la atención médica	41
2.4.1. Evaluación de la estructura de la atención médica	41
2.4.2. Evaluación del proceso de la atención médica	46

2.4.2.1. Oportunidad de la atención	46
2.4.2.2. Atención integral	46
2.4.2.3. Satisfacción del prestador de los servicios	46
2.4.3. Evaluación de los resultados de la a atención médica	.47
2.4.3.1. Capacidad resolutiva del servicio     2.4.3.2. Satisfacción del usuario     2.4.3.3. Evaluación del expediente clínico	47 47 48
2.5. Desarrollo de políticas para la evaluación de la calidad de atención médica	55
2.5.1. Politicas	55
2.5.2. Ambito de aplicación	55
<ul><li>2.5.3. Responsable de la aplicación</li><li>2.5.4. Periodicidad</li><li>2.5.5. Autoevaluación</li></ul>	56 56 56
2.6. Procedimientos para evaluar la calidad de la atención médica	57
Lecturas citadas en el capítulo	59
CAPITULO TRES	
METODOLOGIA	60
3.1. Objetivo general	60
3.1.1. Objetivos especificos	60
3.2. Hipótesis de la investigación	60
3.3. Métodos y técnicas de investigación y de exposición	61 62
3.4. Universo	UZ
3.5. Instrumentos de captación de información	62

3.6. Esquema de muestreo	63
3.7. Instrumentos Prueba piloto	63
3.8. Recopilación de datos	65
3.9. Análisis de resultados	65
CAPÍTULO CUATRO	
ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS SOBRE EVALUACIÓN DE LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN MÉDICA EN EL SEGUNDO NIVEL DE ATENCIÓN	66
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	109
BIBLIOGRAFÍA	120
ANEXOS:	124
Cuestionario de la evaluación de la satisfacción del prestador de servicios	
2. Cuestionario de la evaluación del expediente clínico	
<ol> <li>Cuestionarios de la evaluación de la satisfacción del usuario.</li> </ol>	
<ul> <li>Hospitalización</li> <li>Rayos-X</li> <li>Laboratorio</li> <li>Consulta externa</li> <li>Urgencias</li> </ul>	
Procesamiento de los datos, equipo y paquetes	w.

#### 5. Cuadros de resultados:

Cuadros de resultados de los componentes de levaluación de la calidad de la atención médica

Cuadros de frecuencias y porcentaje total de los componentes de la evaluación de la calidad de la atención médica

Cuadros de resultados de los componentes de la evaluación del expediente clínico

Cuadros de frecuencias y porcentaje total de la evaluación del expediente clínico

#### RESUMEN

Se abordaron los antecedentes del problema citando a los investigadores más relevantes tanto nacionales como extranjeros, así como los conceptos de evaluación y calidad.

Se explicó la evaluación de la calidad de la atención en los servicios médicos de la S.S.A., considerando sus bases legales y programáticas, los objetivos, políticas, componentes y procesamientos, desde el punto de vista de las necesidades de la S.S.A.

Se abordardó la evaluación de la calidad de la atención médica en el segundo nível de atención de la S.S.A.

Se tomó en cuenta el Modelo de Evaluación en el Sector Salud de México, considerando el modelo de atención para la aplicación de una verdadera calidad que cumpla los requisitos de los consumidores del servicio.

Se presentaron de manera detallada los servicios en el segundo nivel de atención tomando en cuenta la calidad de los servicios que se presentán en estas unidades, en cuanto a desempeño cualitativo y cuantitativo. Se plantearón las características generales, de las unidades de segundo nivel, de las cuales se tomarón como marco para la presente investigación los hospitales de Huichapan, Ixmiquilpan, Pachuca, Tula y Tulancingo.

Se presentaron los resultados de la evaluación de la calidad de la atención médica, así como la medición de la misma, el plan de levantamiento de los datos en las unidades de segundo nivel de atención, los instrumentos de medición, procesamiento de la información en lo relacionado a equipo y paquetes utilizados dentro del procesamiento de los datos, análisis de los resultados y sugerencias.

También se incluyó una serie de recomendaciones desde la perspectiva de trabajo social para futuras investigaciones sobre evaluación de la calidad de la atención médica, que puedan sumarse al desarrollo de la profesión a fin de lograr el fortalecimiento de la capacidad de la misma, en el ámbito de bienestar social.

# INTRODUCCIÓN

En términos generales la desigualdad social que existe en el país repercute en algunas entidades federativas más que en otras, presentando con ello rezagos en la distribución de los servicios de salud como consecuencia de un desarrollo no planeado, evidenciandose a través del tiempo índices de morbilidad y mortalidad elevados, alta proporción de población sin acceso permanente a los servicios y, unidades médicas con problemas de insuficiencia de recursos humanos y abastecimiento, lo cual se traduce en altos deficits de recursos financieros y de salud.

Una de estas entidades es el estado de Hidalgo, con características de (naccesibilidad geográfica en algunas de sus áreas; coexistencia de grupos étnicos, rezagos educacionales y marcada pobreza, que repercute en el campo de la salud, en terminos de recursos físicos y humanos para atender a la población abierta.

Al respecto, las instituciones que otorgan servicios de salud han realizado acciones orientadas a conocer el desempeño de sus actividades, que no son homogéneas ni sistematicas a la fecha.

Teniendo en cuenta estos aspectos se hace necesario valorar la calidad con que se otorgan los servicios de salud a dicha población, en donde la evaluación de la calidad de la atención médica se enfoca al conocimiento del grado de satisfacción del usuario en relación con los servicios recibidos, satisfacción del prestador y la revisión de la integridad de los expedientes clínicos para estructurar el diagnóstico situacional de las unidades médicas y con ello, identificar problemas en la prestación de los servicios, para su solución y seguimiento a corto y mediano plazo.

La evaluación en salud se define como el proceso metodológico que permite medir y analizar el cumplimiento de las políticas, estrategias y programas de salud, de acuerdo con los objetivos formulados y la coherencia de las acciones planteadas, la utilización de los recursos previstos, el grado de cumplimiento de los resultados y los efectos producidos.

Con ello es posible retroalimentar el proceso de planeación y apoyar la gestión administrativa mediante la selección rigurosa de distintas posibilidades de acción futura, y a partir de las experiencias obtenidas, lograr el mejoramiento de los servicios en las respectivas áreas de responsabilidad.

En la presente investigación se abordan los hechos más relevantes en materia de estudios de la calidad de la atención médica, tanto en nuestro país como en el extranjero. Se presentan las definiciones más utilizadas en cuanto a evaluación, calidad, y los conceptos de evaluación de la calidad de la atención que han publicado diferentes autores.

Se plantea la hipótesis que se pretende demostrar en esta investigación, el tipo de estudio y, se describe la forma en que se llevará a cabo el análisis de los resultados y las herramientas que se emplearon para desarrollar el análisis de los mismos.

La investigación se realizó en los hospitales de Huichapan, Ixmiquilpan, Tula, Tulancingo y Pachuca (Instituciones del Sistema Nacional de Salud), en el estado de Hidalgo, durante

el año de 1993, esperando que su aplicación permita evaluar la calidad de la atención médica que se otorga a la población a partir de criterios de accesibilidad, diferimiento, oportunidad y logro de las expectativas del usuario y del prestador de servicios de estas instituciones.

# JUSTIFICACIÓN Y FUNDAMENTACIÓN

Las necesidades cambiantes de los habitantes del país, en especial la población más desprotegida y la considerada como población abierta, por los servicios de salud, a partir del derecho constitucional de atención a la salud, y bajo la perspectiva de atención con calidad, hacen necesario determinar el mínimo de calidad de servicios que se debe ofrecer a dicha población.

Ante el desconocimiento de medidas adecuadas para comparar el grado de cumplimiento de la calidad con que se brindan los servicios, y la necesidad de conocerlos, se hace imperioso realizar un estudio encaminado a llenar los huecos de información al respecto; en este caso, cinco unidades aplicativas del segundo nivel de atención.

En estas condiciones, se plantea un estudio exploratorio de evaluación de la calidad de la atención médica en unidades de segundo nivel en el estado de Hidalgo -hospitales de Huichapan, Ixmiquilpan, Tula, Tulancingo, y Pachuca-, que integran la coordinación de hospitales, que sean capaces de cubrir las necesidades antes citadas.

La administración pública central considera, entre sus propósitos fundamentales, responder con eficacia y eficiencia a las demandas económicas, políticas y sociales de la población. En este sentido el Sistema Nacional de Salud ha instrumentado programas para el acceso universal a los servicios bajo criterios de equidad, calidad y calidez.

Existen dos grandes vertientes a partir de las cuales se evalúan los servicios de salud, que comprenden el proceso evaluativo: el primero; se refiere a la evaluación de programas, y se basa en indicadores cuantitativos que se obtienen a partir de los datos que se generan en las instituciones que prestan servicios de salud; el segundo se dirige a la evaluación de la calidad de la atención médica y se realiza a partir de encuestas y supervisiones directas. En una evaluación Integral es necesario contemplar ambos aspectos ya que resultan complementarios.

En la primera vertiente del proceso evaluativo existen grandes avances, ya que todas las instituciones de salud cuentan con sistemas de información a partir de los cuales se pueden generar indicadores en donde existe cierto consenso para la medición de los alcances y la efectividad de la misma.

La segunda vertiente ha sido menos explotada, a pesar de que a principios de la década de los cincuentas se iniciaron los esfuerzos tendientes al establecimiento de metodologías que permitierón evaluar la calidad de la atención médica. Cabe mencionar entre ellos el del Dr. Avedis Donabedian en Norteamerica, del Dr. Simón Fled en el Cono Sur de Latinoamérica y Cordera Pastor y González Posada, en México.

Los esfuerzos anteriores, no han sido suficientes, los servicios hospitalarios del país aún no han sido suficientemente evaluados y nos es de especial interés conocer la evaluación de la calidad de la atención médica en unidades de segundo nivel de la SSA, en el estado de Hidalgo; para conocer el nivel de atención que se proporciona a la población abierta que constituye el sector más desprotegido.

Si se tiene en cuenta que los servicios de salud otorgan atención médica a la población abierta, siempre y cuando le reporten beneficios a la sociedad, esa deberá ser la perspectiva que tenga la evaluación de la calidad de la atención, por lo que estará encaminada a rectificar los errores respectivos y sistemáticos ya sea del individuo o de la institución, y es ahí en donde el licenciado en trabajo social participa en la búsqueda de la satisfacción de los individuos o de los grupos sociales, en relación con todas aquellas actividades que tienen como fin la armoniosa interacción de los mismos. En este sentido la función primordial del licenciado en trabajo social en cuanto a la evaluación de la calidad de la atención médica es encauzar debidamente los recursos individuales y sociales para lograr mayor bienestar social, a través de los métodos en los diversos hospitales, en lo referente a relaciones humanas, tanto colectivas como individuales, buscando no sólo las mejores condiciones de entendimiento entre las instituciones y los pacientes sino promover también la adecuadas entre las autoridades y el personal, con el objeto de lograr un trabajo de conjunto armonioso.

La evaluación de la calidad de la atención médica puede enfocarse desde diferentes puntos de vista, en función de perspectivas diferentes, a partir de la prestación de servicios por la institución, y sus trabajadores y la percepción por parte del usuario. Por lo que se consideran tres puntos de vista a partir de las expectativas que genera la calidad de la atención. De ahí la importancia de la participación del licenciado en trabajo social en dicha investigación, como integrante del equipo de salud. Como vinculo de enlace entre lus recursos que ofrecen a la sociedad a nivel público, privado y social, educación general, mejoramiento de la habitación, de la alimentación, diversas actividades culturales, educación higiénica, recreación adecuada o utilización correcta del tiempo libre.

Con el fin de promover el más amplio desarrollo en todos los órdenes por una parte, y satisfacer a los grupos humanos que demandan servicios y atención, se encuentran los siguientes criterios:

Las expectativas de la unidad, en este caso, la unidad pretende que la prestación de los servicios por parte de sus empleados se realice con oportunidad y calidad de acuerdo con las normas y programas vigentes, así como dentro de los rangos de productividad establecidos, y de acuerdo con los costos calculados, abatiendo por un lado la morbilidad y mortalidad de la población y por el otro, la participación de quejas por el servicio.

Expectativas del prestador de servicios, quien espera la satisfacción en el desempeño de sus funciones, otorgando servicios en lugar y condiciones adecuados dentro de la unidad con el instrumental y material apropiado, recibiendo una retribución congruente con la magnitud y responsabilidad de su trabajo, y contando con el reconocimiento de superiores.

Expectativas del paciente, los pacientes esperan servicios accesibles, tanto en funciones, distancia y transporte, así como los tramites que realizarán para su atención en la unidad, con educación, conesta y oportunidad. Disponer de un ambiente agradable, con buena ituminación, temperatura, comodidad, funcionalidad, orden, aseo, etc. También espera contar con información suficiente por parte de los prestadores de servicios, instrumental y equipo adecuado en buen funcionamiento, personal suficiente y técnicamente capacitado

para lograr un nivel óptimo de atención en cuanto a valoración, determinación de un plan de estudios y tratamiento congruente con el problema de salud que le aqueja, y el establecimiento oportuno de un diagnóstico probable.

Con todo esto, se puede entender la diversidad de enfoques que comprende la evaluación de la atención médica y con ello la importancia de la participación del licenciado en trabajo social, en la evaluación de la misma.

La Dirección General de Estadística, Informática y Evaluación de la S.S.A., (lugar donde actualmente presto mís servicios), ha tenido participación directa en la elaboración y coordinación de instrumentos metodológicos en cuanto a evaluación de la calidad de la atención médica, teniendo en cuenta lo anterior, es de especial Interés a la que suscribe abordar la presente investigación en donde se colaboré directamente con un equipo multidisciplinario e interdisciplinario en la coordinación en campo, capacitación, validación, codificación, captura, procesamiento y análisis de los datos en torno al tema.

## CAPÍTULO UNO

### LA EVALUACIÓN DE LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN MÉDICA

#### 1.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES Y NACIONALES

#### 1.1.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES

El tema de la calidad de la atención médica es preocupación central desde hace aproximadamente cien años, ya que se inicia en los últimos veinte años del siglo XIX.

A lo largo del tiempo las poblaciones transitan por diferentes patrones de enfermedad y muerte en un proceso no siempre lineal; por ello la calidad de la atención médica es una vieja necesidad, inquietud y promesa que asume hoy un rol creciente de complejidad en su estudio. Además es causa de preocupación en el campo de la investigación, tanto en la medicina institucional como en la privada.

Los sistemas de salud han intentado responder de manera congruente a las crecientes y dinámicas necesidades para adaptar estrategias, satisfacer demandas, y anticipar tendencias en muchas ocasiones previsibles en lo que a salud se refiere. Hoy existe un importante número de investigaciones tanto en el nivel internacional como en el nacional, que enfocan sus experiencias y métodos al mejoramiento de la calidad de la atención médica.

Como parte de esa búsqueda por mejorar la calidad de la atención médica, se citan varias investigaciones que comprenden una revisión de los procesos que se han desarrollado para darnos cuenta de la lucha que se ha mantenido por alcanzar e identificar una mayor cobertura en lo que se entiende por calidad de la atención médica.

Los registros de mortalidad en los hospitales de campaña elaborados por Florence Ninghtingale (1865), durante la guerra de Crimea es el antecedente más antiguo y reconocido de la evaluación de la calidad de la atención medica. Quien se preocupó por medir lo que sucedia en los hospitales de campaña del ejército inglés y concluyó afirmando que se podían mejorar las leyes que gobiernan la enfermedad, si se relacionaba con los resultados obtenidos del uso de una terapéutica dada. Además proponía la recolección rutinaria de información sobre pacientes dados de alta.

En 1910, el informe del estudio sobre educación médica en los Estados Unidos, de Abraham Flexner (n) produjo un fuerte estímulo a la evaluación de la calidad al demostrar los pobres estándares prevalecientes en muchos centros médicos universitarios.

Ernest Amory Codman (1916), (2) en su obra Resultado final de la atención en la evaluación de la práctica clínica, no sólo como actividad profesional, sino como empresa organizativa, administrativa y económica, propuso y sometió a prueba un método para supervisar resultados finales. En ese momento consideraban que la atención médica se daba con base en la limpieza del hospital o del consultorio, por la belleza arquitectónica, por la cortesía del personal y otras variables similares, pero no por la eficiencia.

Una obra posterior es la investigación realizada por la Academia de Medicina de Nueva York en 1933, en la que R.S. Hooker (3) habló sobre mortalidad materna previsible.

La obra monumental y clásica de R.I. Lee y W. Jones (1933), (4) sobre los "Fundamentos de la buena atención medica". En este ensayo ofrecen un concepto de calidad rara vez igualado en cuanto a profundidad y relevancia, constituyendo una declaración inflexible de normas profesionales y socialmente responsables en tanto directrices para la evaluación, definiéndolas de la siguiente manera:

"Buena atención médica es la clase de práctica médica que realizan y enseñan los líderes de la profesión médica en una época dada, acorde con el desarrollo social, cultural y profesional en una comunidad. Se basa en el uso racional de la ciencia; pone énfasis en prevención, en la colaboración entre legos y profesionales; considera al individuo integramente; obliga a una relación cercana médico-paciente; se coordina con grupos de trabajo social y con todos los tipos de servicios médicos; se basa en las necesidades sociales de la población a la que sirve". Aportando a la calidad de la atención médica un atributo propio de quien lo ejerce y que puede ser visto de diferente forma dependiendo de quien lo reciba.

En 1937 Austin Bradford Hili, (5) en Gran Bretaña, expresó que en esa época había una demanda creciente para medir la eficacia de los tratamientos y propuso la aplicación de métodos estadísticos para hacerlo, argumentando que la estadística consiste en datos cuantitativos que afectan en gran parte por una multiplicidad de causas, por lo que un análisis estadístico requiere del estudio de todas esas posibles influencias.

Cabe mencionar algunos logros más importantes que se dieron en el decenio de 1950, todos semejantes en cuanto a que emplean normas profesionales como base de la evaluación, pero distintos en el grado en que se especifican los criterios en el método de obtener la información sobre la práctica, en el lugar de la atención a evaluar y en el grado de interés, en la relación entre las características estructurales y el proceso de la atención médica.

En el Health Insurence Plan of Greater New York H.B. Makover (6) (1951), y luego M.A. Morehead (1956-1968 y 1967) (7) evaluaron la calidad de la atención principalmente en la información obtenida de los expedientes clínicos y de conversaciones con los médicos, fundamentando los juicios de calidad sobre todo, en los criterios implicitos de los clínicos.

En la Obra de F. Godmann y E.A. Graham (1954), (a) se muestra un modelo para evaluar un programa de atención ambulatoria mediante diversas características organizativas más sutiles que influyeron en la calidad de la atención médica.

O.L. Peterson (1956). (9) en el medio rural de Carolina del Norte presentó el estudio de "Evaluación del quehacer de oficina basado en la observación directa de la relación práctica-cliente", y llevada a cabo por un visitante adiestrado que uso sus propios criterios para formular su juicio sobre la calidad de la atención médica.

Se dice que Paul Lembeke (1956), (10) construyó la ciencia de la evaluación. Donde se aborda la selección de elementos importantes del desempeño con estándares explicitos utilizados por primera vez como auditorias médicas. En su obra se encuentran los preceptos fundamentales que han guiado desde entonces la formulación de tales criterios en auditorias medicas. Los resultados adversos se orientaron a documentar las diferencias de la mortalidad posquirúrgica entre hospitales.

- L. Lipworth (1963), (11) realizó una investigación para el diagnóstico, edad y el sexo.
- M.I. Roemer (1968), (12) propuso un ajuste para la duración de la estancia en el hospital.
- J. Bunker (1969), (13) en su obra *The Nacional Halophene Study*, hace la referencia entre mortalidad y los accidentes posquirúrgicos entre los hospitales. Estudio que repercute en los resultados independientes de la calidad de la atención médica.

M.A. Morehead (1970-1971), (14) usó el método originalmente utilizado en HIP, con ajustes relativamente menores, para estudiar la calidad de la atención en los Centros de Salud de la Vecindad y en algunos otros escenarios de atención ambulatoria.

J. Wennberg (1971), (15) inicia estudios en torno a calidad de la atención médica, documentando la existencia de diferencias en la práctica de cirugía selectiva en diferentes áreas de Nueva Inglaterra, observando que después de ajustar por diferentes factores, existía una diferencia en el número de amigdalectomias realizadas en áreas vecinas. Reclentemente, la mortalidad hospitalaria ha sido utilizada por *Medicare* (el sistema de seguridad social para los retirados en Estados Unidos de Norteamérica), como una forma de clasificación de hospitales conforme a su calidad.

La investigación de tipo metodológico que propuso John Williamson (1971), (16) realizada en la Universidad John Hopkins, propone un método para especificar los resultados que uno espera obtener, verificar si se han satisfecho o no las expectativas, y evaluar el proceso de antecedentes, así como la estructura en caso de no haberse satisfecho éstas. Además de contribuir a las mejoras metodológicas, en torno al tema.

Otro ejemplo C.T. Mc-Donald (1976), (17) y G.O. Barnett (1978-1984), (18) proponen la introducción y comprobación de los sistemas de registro por computadora. Este tipo de avance debe hacer conciencia de que la naturaleza del registro influye en las posibilidades de la evaluación de la calidad de la atención médica y que las necesidades de ésta pueden y deben influir en el plan del sistema de registro, aún está por realizarse la exploración sistemática de esta interrelación.

Se dice que el estudio de proceso depende en gran medida de lo que aparece en los registros médicos, por lo que se ha prestado considerable atención a la integridad y precisión del registro, así como a las representaciones de éste en la evaluación de la calidad y la administración clínica. Dentro de las obras mas mencionadas sobre este tema tenemos la de A.E. Zuckerman (1975), (19) y B. Starfiel (1979), (20) y al mismo tiempo la de Ll. Weed (1971), (21) que replantean el registro médico de tal forma que sea un instrumento más adecuado para la administración médica.

Otro tipo de evaluación de resultados es el análisis de decisiones clínicas iniciado por O.L. Peterson (1966), (22) el cual se basado en la teoría de decisiones aplicada a la práctica clínica para evaluar, a través de algoritmos que configuran "mapas de criterios", la lógica del proceso decisorio en la atención a los pacientes. Esta estrategia fue desarrollada posteriormente por S. Greenfield (1982), (23) ofrece la oportunidad de evaluar diferentes estrategias con base en probabilidades subjetivas, así como la inclusión de costos y preferencias de los pacientes. En la reciente incorporación de las formas de control de calidad de la industria, este tipo de algoritmos juegan un papel central, especialmente en la definición de procesos y funciones clave, que deben ser monitoreados continuamente.

Los "rastreadores", que son condiciones clínicas definidas con criterios muy rigurosos, permiten, como su nombre lo indica, seguir el proceso de atención a través de diferentes etapas del mismo. Estos no se han aplicado ampliamente; sin embargo en estudios de investigación han resultado muy útiles en establecer la relación entre el proceso de la atención médica y su resultado.

BS. Georgopoulos y F.C. Mann (1962), (24) W.R. Scott (1976), (25) y S.M. Shortell (1976), (26) estudiaron la influencia de variables, tales como la diferenciación, la coordinación, el poder. la especificación de procedimientos de trabajo, y la visibilidad de las consecuencias, por lo que se consideró que este tipo de investigaciones tienen una gran aporte en la evaluación de la calidad de la atención médica en las organizaciones de salud, sin embargo, en esa época se consideró que tenian diversos grados de dificultad para su medición, sobre todo cuando la variable dependiente es la calidad de la atención médica a considerar dentro de las investigaciones.

A partir de investigaciones como la anterior, Willy D'Geyndt (1976), (27) formuló una secuencia detallada y con propósito más social Estructura-Contenido-Proceso-Resultado-Impacto, cuyos elementos van más allá de simples servicios de salud para el cuidado y restauración de la misma, que abarca y se amplla hacia el estudio de las dimensiones de los problemas de la salud pública, la promoción a la salud, el diagnóstico oportuno, la medicina preventiva, la evaluación de políticas y sus programas.

A. Donabedian (1982), (28-29) de la Universidad de Michigan, considerado como una autoridad mundial, ha producido una serie de escritos en el campo de la investigación de calidad de la atención médica, siendo su modelo más destacado el de Estructura-Proceso-Resultado, y su propuesta de que la investigación debe ser más "continua", es decir. deberá haber un monitoreo de la calidad de la atención, entendida como una necesidad implicita dentro del proceso administrativo. Además ha postulado como

esencia de la calidad de la atención el que se continúe con las proposiciones hechas por O.L. Peterson en cuanto a las variables relacionadas con las características físicas de la institución, características personales del prestador de servicios y la satisfacción del usuario, calificadas por este mismo.

A. Donabedian, refiere que aun dentro de todas estas investigaciones que tratan sobre la evaluación de la calidad de la atención médica, en el nivel de **Estructura-Proceso y Resultado**, existen todavía un cúmulo de inquietudes, problemas de los cuales se mencionan dos, en donde considera que se debe tener más atención:

En primer lugar en el nivel fundamental, entender la naturaleza, y en segundo lugar, dar mayor atención a las causas de los comportamientos clínicamente importantes en el sistema de atención a la salud, y a la manera de producir los cambios deseados en el comportamiento.

A. Donabedian establece el método integral el cual consiste en la revisión periódica de la estructura, el seguimiento continuo del proceso y el examen sistemático del resultado. Esto ha sido conceptualizado por Freebory Greenling (1983), como un sistema de monitoreo de la calidad de la atención médica, que implica actividades de vigilancia permanente a través de indicadores de salud y de sus servicios.

Por otra parte Willy D'Geyndt (1985), propone que además de todas las experiencias practicas reportadas por los estudios anteriores, se realicen estudios relacionados con el impacto provocado en la salud de la población en general, principio y fin de las prestaciones de servicios. Este nuevo concepto fue aceptado poco después en estudios llevados a cabo en forma multicéntrica, en países de economía social (URSS, China, Cuba, etc.).

Es importante considerar cualquier tipo de estudio sobre evaluación de la calidad de la atención médica, así como la formulación y el uso de indicadores que ayuden al análisis de la trilogía propuesta por A. Donabedian, o los estudios de impacto propuestos por Willy Geyndt, que se pronuncian por la evaluación de resultados en distintos momentos después de determinada la acción, definiendo los indicadores de calidad de vida y los beneficios sociales que se producen. Pero todo ello tiene que ser consecuencia de un proceso bien realizado que es el efecto de una planificación basada en los problemas sociales y económicos de la comunidad, así cada etapa debe ser evaluada para que los resultados sean consistentes.

Otros métodos de la evaluación de la calidad se han regido por los patrones de uso de utilización de servicios, tal como lo proponen y han llevado a cabo en su mayoría los autores antes mencionados, quienes sugieren que las instituciones de atención pueden obtener información útil y valiosa para la planeación y reorientación de los programas y políticas de salud por medio del análisis de datos obtenidos del usuario; características tales como: edad, raza, sexo, tiempo de espera, utilización de servicios, prontitud para la atención y otros indicadores relacionados con los que prestan el servicio; mismas características que son propuestas también por A. Donabedian, en su ya clásico libro de la calidad de la atención médica.

Estos mismos autores junto con otros han utilizado este enfoque que ofrece además un marco conceptual útil para delinear criterios de evaluación obtenidos de las encuestas tanto a los usuarios como a los prestadores de servicios.

Finalmente, se han desarrollado diversas investigaciones orientadas en sentido cuantitativo a mejorar la calidad de la atención médica, notándose el interes por pulir mediante experiencias constantemente renovadoras en torno al tema.

El campo de la atención recibió un importante impulso en las primeras cinco décadas de este siglo, con los trabajos, que hoy podrian ser clasificados como evaluación, verificación, garantía e inclusive mejoría continua de la calidad. Este desarrollo sentó la base para casi todos los enfoques de la evaluación de la calidad.

La tradición en esta área es grande y ha tenido un desarrollo importante, en especial en las formas de medición y los métodos de evaluación. La evaluación de la calidad fue y sigue siendo la estrategia de mayor desarrollo en este campo. Esta se enfocó inicialmente en la estructura, procesos, y más recientemente en los resultados.

Las principales prácticas de evaluación de la calidad han sido hasta ahora las auditorias médicas, la utilización de resultados adversos, para disparar la revisión de procesos específicos, el análisis de decisiones clínicas, el empleo de rastreadores, y la evaluación del desempeño médico.

La evaluación del desempeño médico se ha basado fundamentalmente en la revisión entre pares y la adherencia a criterios explícitos que indican niveles adecuados de calidad. Esto manifiesta uno de los grandes problemas en el desarrollo de formas de evaluación integral del desempeño de las organizaciones de salud, pues a lo largo de la evolución de este campo se ha dado una disociación entre la evaluación del desempeño clínico y la del desempeño organizacional en conjunto.

En 1983, el Ministro de Salud del Gobierno Federal Canadiense emitió una ley que exigla a todos los hospitales del país, contar para 1986 con programas de garantía de calidad. En la Comunidad Económica Europea, a través de la meta 31, (Salud para todos), se fijo que para 1990 cada uno de los países estableciera su proplo sistema nacional de garantía de calidad. Los países que ya cuentan con ello son Suecia, España, Francia, Eélgica, Inglaterra y Alemania.

Debido a multiples exigencias de los diferentes sectores orientados a la salud, en 1985, se creó la Sociedad Internacional de Garantía de la Atención Medica, destacando las siguientes puntos como prioridades a cubrir:

- La necesidad de controlar costos innecesarios derivados de las deficiencias en la atención a los pacientes.
- El incremento de las demandas judiciales por errores de diagnóstico o terapéuticos.
- Requerimientos de concientización en los profesionales de la salud y de las estructuras políticas.
- La escasez de mecanismos que permitan garantizar a los pacientes y a las familias una atención adecuada; por ende, que los recursos así invertidos puedan considerarse como inversión y no como gasto.

- La prioridad gubernamental de recuperar la legitimidad puesta en riesgo por las crisis económicas y los consecutivos recortes presupuestales que ha sufrido el sector social en América, Europa y Asia.
- Generar un desarrollo importante en la conceptualización y metodología, para evaluar y garantizar la calidad que ha favorecido la difusión y el interés general.

En Japón, la mejoría continua de la calidad y la gerencia total de la calidad fueron adquiridos en el contexto de su propia cultura, que mantiene en su vocabulario la palabra (kaisen) mejoría, que podría ser traducida como "búsqueda continua" para que todos los procesos sean mejores. Sus características esenciales son:

- Establecimiento de responsabilidades compartidas entre los miembros de la organización para mejorar continuamente la calidad.
- Considerar como usuarios no sólo a los consumidores sino a los propios miembros de la organización.
- Enfasis en el sistema en su conjunto y no en los individuos como posibles causantes de errores en los procesos y defectos de los resultados.
- Esfuerzo continuo para mejorar, en lugar de adherencia pasiva a estándares preestablecidos y rígidos.
- Utilización de la estadística para monitorear los procesos y los resultados, a fin de producir acciones informadas que corrijan las desviaciones.

Estados Unidos incorpora elementos de diseño, desarrollo y cambio organizacional, con lo cual el aseguramiento, en el sentido de verificación, pasa a ser una garantía de que la organización, sea apta y se mantenga continuamente, para que las condiciones en las que operan los servicios de salud, le garanticen al usuario una estructura, proceso y resultados de acuerdo con el máximo de beneficio posible y con el menor riesgo.

En 1986, la Comisión Conjunta (en E.U.A.), en donde se presenta un proyecto llamado <u>Agenda para el Cambio</u> con la intención de establecer un programa de seguimiento y evaluación de la calidad hacia el año 2000.

El objetivo de la agenda es concentrar la evaluación de los eventos clínicos más comunes que señalen fallas en la atención médica, ya sean causadas por los profesionales o por la institución.

Destacan aspectos como la evaluación inicial, el uso inapropiado de estudios diagnósticos, el tratamiento inadecuado y la deficiente orientación una vez que el paciente sale del hospital.

Más predominantes en el tema, son las aportaciones propuestas por R.I. Lee y W. Jones, quienes han contribuido a operativizar las variables de estudio, describiendo y sentando las bases para conceptualizar una adecuada atención médica mediante tres componentes para la atención a la salud:

- 1) Atención técnica,
- 2) El manejo de las relaciones interpersonales, y
- 3) El ambiente físico en el que se desarrolla el proceso de atención.

Con los trabajos realizados por doctor A. Donabedian, y sus contribuciones a la definición y a la sistematización de los estudios sobre calidad de la atención médica que abarcan no sólo la función médica, sino también otros elementos que contribuyen a los procesos de atención a la salud. Se precisan, campos de evaluación de la calidad en su modelo de Estructura-Proceso-Resultado.

Es importante retomar el modelo que propone el doctor A. Donabadian, ya que permite estimar la calidad de la atención brindada, siempre y cuando se tome en consideración las características específicas del país en que se da la atención al paciente.

#### 1.1.2. ANTECEDENTES NACIONALES

Independientemente de que la calidad de la atención médica ha sido un problema que causa gran preocupación en los niveles de la medicina institucional y privada, no han existido programas oficiales de aplicación general y en forma permanente para garantizarla

Sin embargo, a través de los diferentes mecanismos de evaluación se ha hecho énfasis en establecer juicios de valor relacionados con la eficacia en el funcionamiento de las instituciones de salud, en función de la consecución de objetivos, togro de metas y administración racional de los recursos asignados.

La evaluación de la calidad de la atención médica presenta retos significativos, como el establecimiento de juicios de valor en aspectos de la calidad eminentemente subjetivos, definir los puntos a evaluar y los sujetos de evaluación.

Al revisar y analizar los esfuerzos independientes que se han llevado a cabo en la diferentes instituciones del Sector Salud, se encuentra un número importante de trabajos y publicaciones que enfocan aspectos muy variados en relación con el tema.

Se considera que uno de los primeros estudios (revisión de expedientes) tendientes a mejorar la calidad de la atención médica en nuestro país ha sido el realizado en el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), 1956, a través del hospital de La Raza, en el cual se inició de manera extraoficial la revisión de expedientes clínicos. Al año siguiente ésta misma institución se dedicó ya no sólo al expediente, sino forma una comisión de supervisión médica que evolucionó para convertirse en 1972 en área de Evaluación Médica, cuyo fin fue sistematizar estas y otras actividades de evaluación y seguimiento programático.

Siendo el Centro Médico Nacional La Raza también el portaestandarte del IMSS donde el trabajo de equipo permitiera la atención-inter y multidisciplinaria, que busca resolver los grandes problemas de bienestar y de la calidad de vida de los mexicanos. (30)

En 1959 se integró la auditoría médica en el IMSS, formalizándose y asentando las bases para la evaluación de la calidad de la atención a través de la revisión de expedientes clínicos.

En 1962 la Subdirección General Médica del IMSS publica un fascículo denominado: auditoría médica que fue reeditado en 1964, con políticas similares en cuanto a la evaluación.

En 1972 el concepto de auditoria médica se amplió al de evaluación médica, editándose por la Subdirección General Médica del IMSS un fascículo de "Instrucciones", para la evaluación de la calidad de la atención a través del expediente clínico, que representa un modelo que ha sido adoptado por el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia y por el ISSSTE.

La auditoria médica estableció y amplio su concepto en 1972, lo cual hizo factible la evaluación de la atención por las instituciones de salud, para su aplicación en las tareas

de evaluación y seguimiento de programas. De este momento a la fecha se han dado pasos importantes para lograr una evaluación efectiva, donde los criterios se unifican en el nivel institucional. En ésta época aparecieron las normas de operación de comités en la misma institución, con temas sobre auditoría médica, evaluación de la relación médicopaciente, mortalidad como indicador de calidad, etc., con autores pertenecientes al IMSS, y aparecen las primeras normas de comites de evaluación cuyo inicio se marca a finales de los años setenta. (31)

Como complemento imprescindible para lograr una evaluación efectiva, en 1973 la Subdirección General Médica del IMSS publicó las "Instrucciones" para la correcta integración del expediente clínico.

A partir de 1974 se inició un número importante de publicaciones, relacionadas con la evaluación médica, y que contenían aspectos como: "La autocrítica del médico como instrumento para mejorar la calidad de atención", "La autoevaluación de los casos de defunción que fueron sujetos a autopsia", "el objeto de aprender en base a probables deficiencias médico-administrativas en la atención", "evaluación de la continuidad de la atención en los traslados de pacientes inter-unidades", "Evaluación de la calidad de la atención de enfermería a través de la revisión de sus registros", "La evaluación de la eficiencia de un médico en base a su productividad y sus posibles repercusiones en calidad, y por último la publicación de los resultados obtenidos en la evaluación de 26,000 expedientes por el departamento de Evaluación Médica de la Subdirección General Medica del IMSS.

En las referencias antes mencionadas y en otras posteriores, el enfoque fundamental se orienta a la revisión del expediente clínico; sin embargo, ya se planteaba la posibilidad de extender la evaluación hacia las condiciones de dotación y funcionamiento del equipo médico, abastecimiento y desperdicio de material de consumo y medicamentos, capacitación del personal, la importancia de la participación del Jefe del departamento clínico, la importancia de la relación médico-paciente y el reconocimiento a los aciertos del personal en el desempeño de sus actividades, siendo este último, factor de motivación y sistema de enseñanza.

En la Secretaría de Salud se realizaron en 1977 trabajos para normar la atención médica en unidades de atención a la salud de primer nivel y en unidades hospitalarias, editándose por parte de la Subsecretaría de Asistencia una serie de boletines para la organización, funcionamiento y control de esta función.

En mayo de 1978 en un seminario sobre evaluación en el Sector Salud, organizado por la SSA, los representantes de las instituciones del sector presentaron diversas ponencias sobre la evaluación hospitalaria, incluyendo la de la calidad de la atención prestada, intercambiándose experiencias y procedimientos.

En julio de 1978, la Secretaria de Salubridad y Asistencia con el apoyo del Consejo Nacional de Ciencias y Tecnología organizó una reunión internacional denominada "Investigación de Servicios de Salud" en la cual representantes de países europeos, norteamericanos y latinoamericanos, presentaron diversas ponencias relacionadas con el desarrollo de los servicios y con la evaluación de la calidad de la atención médica. Se contó con la colaboración de los doctores Avedis Donabedian y Gerald Rosenthal de los

E.U.A., de E.G. Knox y Alex Barr de la Gran Bretaña, así como con especialistas de las Instituciones Mexicanas de Salud y de la OMS.

Algunas de éstas aportaciones conceptuales se han llevado a la práctica y a la fecha funcionan diversos mecanismos para la evaluación de la calidad de la atención, mencionados en dicha reunión, normándose la operación y funciones de los comités médico-asistenciales de unidades médicas, de evaluación del expediente clínico, detección, prestación y control de las infecciones hospitalarias, de mortalidad y de investigación.

Los institutos Nacionales de Salud, en su función de unidades hospitalarias de alta especialidad, han establecido sistemas de evaluación de la calidad de la atención prestada en dichas unidades.

El sistema de evaluación intitucional de la Secretaría de Salud, enfocado a la evaluación de la consolidación nacional de salud, en la parte correspondiente al análisis de los servicios, incluye la integración de indicadores que puedan revelar, en términos generales, algunos puntos relativos a la calidad de la atención, como por ejemplo, el número de egresos por acto quirúrgico, el promedio de dias estancia por tipo de hospital y por servicio, la mortalidad hospitalaria, etc., pero existe la conciencia de que la evaluación de la calidad solo es factible cuando existe una acción sistemática y regular dentro de la propia unidad de salud y supervisada por el nivel jerárquico inmediato superior.

Bobadilla y Duran (1986), consideran que la forma en que se remunera al prestador de servicios, tiene un efecto directo sobre la demanda de atención y sobre la calidad de los servicios prestados. Sin embargo, parece ser que la remuneración que el personal de salud percibe por su trabajo, no guarda ninguna relación con su desempeño.

Al respecto, existe una gran cantidad de estudios que analizan la opinión de los usuarios sobre la atención médica recibida (Castañeda, Ramírez, Sánchez, Perez-Cuevas en 1984, 1986 y 1988).

En los manuales de autoevaluación, recientemente puestos en práctica por recomendación del Consejo Nacional de Salud, en los estados en que se ha llevado a cabo la descentralización de los servicios de salud a población abierta, se han introducido elementos de análisis que se relacionan con la situación de la unidad y la satisfacción de los usuarios y proveedores de los servicios médicos institucionales. La aplicación práctica, mediante instrumentos metodológicos precisos, de conceptos relativos y cambiantes, según el medio ambiente en que se aplican tienen problemas importantes que es necesario resolver en función de acuerdos y definición de criterios aplicables en circunstancias homogéneas.

Este es el caso del trabajo realizado por el Grupo Interinstitucional de Evaluación (1987) que uniformó los criterios de evaluación de la Calidad de la Atención Médica en el Sistema Nacional de Salud, en donde se determinarón los principales aspectos relacionados con el tema. Las variables fundamentales se refieren a: accesibilidad, oportunidad, atención integral al paciente, satisfacción del prestador de servicios.(32)

Este grupo también generó la norma técnica para la evaluación de la atención médica que contiene los conceptos vigentes de este enfoque a través de la teoría de sistemas que incluye: estructura, proceso y resultados.

Se han diseñado instrumentos, procedimientos y criterios para la captación y el análisis de la información, con lo cual se integra el documento "Bases para la evaluación de la calidad de la atención en las unidades médicas del sector salud" (1987). En años recientes, los "Circulos de calidad" han adquirido relevancia creciente con elementos promotores para garantizar la calidad de la atención médica; los cuales se han aplicado desde 1983, en los hospitales de alta especialidad del IMSS, por ejemplo, en el Hospital General "López Mateos" del ISSSTE, y han sido adoptados para valorar la atención en el Instituto Nacional de Perinatología de la SSA.

En el mismo año (1983), se sumó el énfasis de la investigación sobre la calidad, en el Centro de Investigaciones en Salud Pública; estos estudios, aunque pocos en aquel momento, iniciaron una nueva fase en el desarrollo del campo de la calidad de la atención médica en México.

Otra linea de investigación importante en nuestro país ha sido el de oferta-demanda de servicios (Duran-Arena en 1988), mortalidad y usos de salud (Narro-Robles en 1990) y evaluación de necesidades de salud (Martinez Ortega en 1988). Otros estudios que cabe mencionar son los relacionados con la calidad de la atención médica que analizan la estructura de las organizaciones tanto de primero, como de segundo nivel (Hernández Reynoso y col. en 1990).

En 1989, se creó la unidad de estudios, sobre la calidad de la atención a la saíud en el Instituto Nacional de Salud Pública, con lo que se dió impulso a la educación sobre el tema y a la asesoría a diversas instituciones tanto del sector público como del privado, en diferentes regiones del país y en otros países de América Latina.

En el Contexto del Foro Internacional sobre Gestión Pública en Salud: "El Caso de México" en 1992, donde se presentaron los trabajos: "Hacia una estrategia de garantia de calidad de los conceptos a las acciones" y "Eficiencia en la prestación de los servicios de salud"... por los doctores Ruelas-Barajas y Durán-González respectivamente, contribuyeron de manera determinante a la conceptualización de la calidad de la atención médica en el país, en donde hasta el momento se han planteado criterios muy variados en cuanto a la definición del concepto de calidad y a la necesidad de abordar la calidad de la atención como un asunto prioritario de gestión en materia de salud.

Se han propuesto premisas que orientan al desarrollo de políticas de salud dirigidas hacia el establecimiento formal de una estrategia nacional de garantia de calidad de la atención médica que considere las condiciones sociales, económicas y políticas del país, reforzando la necesidad de poner atención en la dimensión interpersonal de la calidad, (se identifica de manera explícita el vaior que se le asigna a la calidad como componente de la política de salud).

A partir de éstos y como manifestación del creciente interés por encontrar alternativas para garantizar la calidad de la atención, se han incrementado notablemente, los trabajos en las distintas instituciones de salud y organizaciones como, la Asociación Mexicana de Hospitales y de la Cámara Nacional de Hospitales, que se encuentran en proceso de análisis de diversos mecanismos de verificación de la calidad que incluye a los hospitales del sector privado. Con todo esto, el personal de salud gradualmente se motiva y da importancia a la identificación de los problemas de la práctica médica y los estándares de calidad.

En la actualidad, el interés por la calidad de la atención médica ha tomado un inusitado auge a partir de la campaña presidenciai del licenciado Carlos Salinas de Gortari en la cual enarboló por primera vez los conceptos de "calidad y calidez", reforzando así la necesidad de poner atención en nuestro Sistema Nacional de Salud, sobre la dimensión interpersonal de la calidad, esto es, entre usuarios y prestadores de servicios.

En este contexto, la Secretaría de Salud ha publicado una norma técnica para la evaluación de la calidad médica; integrándose a estos esfuerzos el sector privado a través de la Asociación Médica de Hospitales y la Cámara Nacional de Hospitales, las que estudian el proceso para analizar los mecanismos de verificación para sus hospitales, cabe destacar también los proyectos y acciones de los diferentes programas de calidad, tales como "circulos de calidad, costo beneficio, costo efectividad y otros".

Un programa de características multidimensionales para el desarrollo de los diferentes estudios sobre calidad de la atención en nuestro país lo constituye el esfuerzo realizado por las instituciones educativas. Tal es el caso de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) (33) que desarrolló la maestría de Atención Médica y Administración de Hospitales en la Facultad de Contaduría y Administración y el programa de la maestría de Investigación de Servicios de Salud (IMSS) (34) en la Escuela de Estudios Profesionales Iztacala (ENEP-Iztacala), ambos programas cuentan con asignaturas relacionadas con la administración para sistemas de salud, gerencia de hospitales, sistema de evaluación especial con áreas de investigación evaluativa, planeación estratégica y perspectivas, así como organización y administración de servicios de salud con un enfoque multidisciplinario, matemático-metodológico a través de investigación de operaciones.

Existen otras instituciones educativas que han trabajado en los estudios de calidad como la Escuela de Salud Pública, la que por muchos años ha desarrollado los programas de maestría en Salud Publica, maestría en investigación de hospitales (actualmente especialidad). Así como la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM), en su unidad de Xochimilco con su Maestría en Salud Pública, mencionándose también las universidades de Veracruz y Guadalajara, entre otras (35-39).

Las limitaciones presupuestales, derivadas de la crisis económica en el país han tenido consecuencias diversas en los ámbitos social y económico del mismo.

Actualmente se dispone de información global, primordialmente de carácter cuantitativo, que permite dar cuenta de la calidad del servicio prestador, atendiendo los recursos disponibles en cada unidad de segundo nivel.

 Hasta ahora, tanto la gestión administrativa como la evaluación de los servicios ha tenido particular interés en el análisis de la productividad y de la eficiencia en la administración de los recursos para la salud, preocupación acentuada por las limitaciones presupuestales y la crisis económica actual que repercute en la operación de los servicios de salud, sobre todo en los de la atención médica; sin embargo, la evaluación de la calidad, en su enfoque integral moderno, se ha constituido en un instrumento eficaz para sugerir medidas, técnicas, científicas y administrativas para mejorar la operación de los servicios.

Todos estos estudios y otros no mencionados pero de ígual o mayor relevancia apoyan el clásico enfoque de Sistemas Estructura-Proceso-Resultado, propuesto por el Doctor. A. Donabedian.

#### 1.2. CONCEPTO DE EVALUACIÓN

Existen varios conceptos de evaluación, que consisten básicamente en hacer juicios en lo referente a esfuerzos con la finalidad de conocer la eficiencia y efectividad de un programa basado en la recolección sistemática de datos que se basan en opiniones de expertos, registros, datos subjetivos, haciendo un análisis de los mismos para saber si se han cumplido los objetivos perseguidos.

A continuación se presentan varios conceptos en torno a la misma:

El termino "Evaluar" tiene raíces en latín (Valuera) y viene del francés (Evaluer), que se refiere a valor, o atribuir un mérito o valor a una cosa u objeto determinado.

Henry Riecken, (1952) (40) define evaluación como:

"La medición de consecuencias deseables e indeseables de una acción que se ha realizado a fin de lograr un objetivo o meta que hemos valorado".

Este mismo autor introduce dos conceptos más en su definición: el objeto de estudio en la evaluación es alguna actividad que puede tener consecuencias positivas o negativas.

La evaluación en este sentido se ubica en el área de actividades programáticas u orientadas hacia una meta, en donde las actividades tendrán efectos múltiples, algunos de los cuales pueden ser indeseables. Por lo tanto, cualquier actividad social intencionada puede ser objeto de estudio de evaluación. De acuerdo con este concepto, la actividad por ser evaluada será usualmente una de cambio social deliberado.

La Asociación Americana de Salud Pública (A.P.H.A.) (1960) (41), ofrece la siguiente definición, la cual tiene componentes conceptuales y operacionales:

"Evaluación es el proceso de determinar el valor o cuantía de éxito en alcanzar un objetivo predeterminado. Incluyendo los siguientes pasos:

formulación de objetivos, identificación de criterios adecuados que se usarán en la medición, determinación y explicación del grado de éxito, la elaboración de recomendaciones para actividades en el futuro".

Herbert Hyman, (1971 (42) define evaluación como:

"Los procedimientos para descubrir hechos relacionados con resultados deseados como consecuencia de una acción social planificada". Considerándola también como el proceso de determinar valor y cuantía de éxito para alcanzar un objetivo predeterminado. Incluye la comparación de dos situaciones: la situación real de lo que sucede y la situación definida como lo que será deseable que ocurra. La segunda se debe expresar en forma de norma (patrón convencional para la acción).

La Ley General de Planeación define a la evaluación como "La acción de cotejar periódicamente previsiones y resultados a fin de realimentar las actividades de formalización e instrumentación, con lo que se cierra el ciclo administrativo y se asegura el carácter dinámico y flexible de todo el proceso".

Esta misma ley define a la evaluación en salud como: "El proceso ordenado y metodológico para establecer análisis y mediciones sistemáticas de políticas, estrategias y programas de salud, estudiándolos de acuerdo a los objetivos formulados y la coherencia de las acciones planteadas, la utilización de los resultados previstos, el grado de cumplimiento de los resultados y los efectos producidos".

La Asociación Americana de Salud Pública, ofrece la siguiente definición: "Es el proceso de determinar el valor o cuantía del éxito en alcanzar un objetivo predeterminado".

Considerando las definiciones antes citadas, se sugiere que para este trabajo la evaluación se defina como:

Un proceso sistemático acumulativo y continuo en el que se pueda valorar integramente los logros y los fines de la acción, los cuales, en este trabajo, se relacionan con el estado de salud y la satisfacción de la población como acción social que puede tener consecuencias positivas o negativas.

Considerando que la tendencia actual en la calidad de la atención médica es la utilización de la teoría general de sistemas, enfoque que el doctor A. Donabedian le a dado como Estructura-Proceso-Resultado.

En donde la estructura para la evaluación es la descripción del marco en donde se encuentra la atención médica y cómo es producida; para ello se le pregunta al usuario si las condiciones físicas son apropiadas para tal práctica, así como el trato recibido por parte del prestador de servicios (médico, enfermera, trabajo social, entre otros.)

En el proceso, se refiere a la atención integral en donde se describen los problemas de reconocimiento, procedimientos, diagnóstico, tratamiento y manejo clínico, atención y prevención, esto es, valorándose en la dinámica que se establece entre el prestador de servicios y el usuario en relación a la atención otorgada.

El resulta, dose considera aquí, los cambios en el estado de salud atribuibles a la atención médica, esto se refiere a las consultas médicas y el diagnóstico, así como el tiempo que tardó el usuario hasta que lo controlaron o curaron.

Durante la evaluación se detectan aspectos como el temor a la crítica y la resistencia al cambio, corregir aspectos conductuales, técnicos, administrativos y hasta directivos. Otro aspecto es el desinterés de participar o el desconocimiento de objetivos tanto de los directivos como de los prestadores de servicio, al igual que de éstos hacia los usuarios, manifestándose con ello que la evaluación significa un aumento de obligaciones. La evaluación en sí es un medio por el cual se puede mejorar la calidad del trabajo del equipo de salud, (directivos, médicos, enfermeras, trabajo social, entre otros) y mejorar la eficiencia de la atención a los enfermos, que es la parte principal y final de la evaluación de la calidad de la atención médica.

También se mejora la enseñanza clínica, determinando las necesidades de capacitación al prestador de servicio, mediante la evaluación también se conoce la probable reducción de costos de la atención médica.

Al ser de gran importancia el aspecto disciplinario y educacional. Por ello se sugiere que la evaluación se efectue en un ambiente en el que los prestadores de servicios no se sientan agredidos, sino seguros de su actividad y sin amenazas.

#### 1.3. CONCEPTO DE CALIDAD

Etimológicamente, el vocablo calidad proviene del latín (qualitas-atis), que en el sentido estricto, se refiere a la cualidad, por lo que calidad se refiere a las diferentes posibilidades de ser de las cosas, pudiéndose aplicar al lugar o grado que ocupan estas cosas en la escala de valores entre lo bueno y lo malo, por lo que se le otorga una calificación de bueno, malo, superior o inferior, excelente o deficiente, etc.

A partir del siglo XIX se empezaron a abordar diferentes conceptos en torno a calidad, presentándose diversas definiciones, las cuales se van puliendo mediante los cambios sociales, así como las necesidades de salud de cada sociedad.

R.I. Lee y W. Jones, (1933) (43) le dan un enfoque práctico en las diferentes sociedades en donde se encuentra lo normativo, técnico e interpersonal; es decir, quien los ejerce y puede ser visto de diferente forma, de acuerdo a quien lo recibe. Para estos autores el termino de calidad, marca una conducta normativa y operativa, que debe estar de acuerdo con la conducta de los profesionales que prestan servicios de salud, este caso, la medicina no se limita al cumplimiento solo de los criterios médicos, sino también de los criterios para normalizar dicha calidad.

H. Herder (1973) (44) considera que la calidad, se mide tomando en consideración criterios subjetivos, que tengan cierta complejidad para el desarrollo de las actividades a evaluar. Antonio M. Piaget (1974) (45) establece que al relacionarse dos elementos que interactúan, existe una calidad común a ellos, tan pronto como se relacionan en la acción.

En el presente trabajo esto se traduciría en la relación que existe en los diferentes servicios por evaluar, dentro de la calidad de la atención medica.

Abedis Donabedian (1978) (46) caracteriza a la calidad por factores tales como la atención técnica, las relaciones interpersonales médico-paciente y el ambiente físico en donde se desarrolla el proceso de atención. Partiendo de la teoría de sistemas, desarrolló el estudio de calidad con estos tres aspectos y los tituló Estructura-Proceso y Resultado, donde la calidad es medida a través de grados, los cuales a su vez dependen del grado de cumplimiento de normas establecidas, derivadas, ya sea de la ciencia de la medicina, de los procedimientos administrativos y tecnológicos del usuario, así como del prestador de servicios.

Para este estudio se considera la caracterización que propone Donabedian, siendo el enfoque más actual y completo. El retoma aspectos de los anteriores autores, proporcionando un enfoque evolutivo y general, y sigue un proceso de variantes para abordar y plantear la estructura, el proceso y los resultados; aspectos que se pueden adaptar a los objetivos, políticas, componentes y procedimientos que se han considerado para la evaluación de la calidad de la atención médica en nuestro país.

En el presente trabajo las variantes se encuentran interactuando en las unidades médicas de segundo nivel.

La definición para nuestra investigación es la siguiente:

Calidad: Propiedades cualitativas y cuantitativas que determinan el grado o nivel de un servicio con una interacción de diversos elementos que inciden en el cumplimiento de lo que sería excelente o deficiente. Es de considerarse que la calidad total se dará si existe la calidad de los servicios de salud y no por separado; es por ello que se considerá la utilidad del modelo propuesto por el Doctor A. Donabedian, Estructura-Proceso-Resultado, que será utilizado para el análisis de los aspectos que se presentan durante la atención médica, involucrando al personal médico y paramédico mediante instrumentos medibles en tres tipos de dimensiones y relacionados entre si: técnicos, aplicando los conocimientos científicos y técnicos para la solución del problema de salud; interpersonales, para conocer la relación personal que se establece entre el proveedor del servicio y el paciente, y comodidad, se refiere a las condiciones físicas en las que se otorga el servicio.

La estructura, en el presente trabajo se constituirá con los atributos relativamente estables de los sitios en los que se proporciona la atención: recursos humanos, físicos y materiales que existen en las unidades prestadoras de servicio.

El proceso, comprende la educación y formación académica, conocimientos científicos, tecnológicos y humanisticos del prestador de servicios, en donde mayor sea todo esto, mayor será el grado de calidad. Incluye en sí, todo lo que los médicos y otros proveedores de atención hacen por los pacientes, así como la habilidad con que lo llevan a cabo; incluyendo también lo que los pacientes hacen por sí mismos. (Custionario de la satisfacción del usuarjo).

El resultado, se considera aquí como las relaciones interpersonales entre el prestador de servicios y el usuario, así como la relación de trabajo existente entre los prestadores de servicio, al igual que estos con las autoridades o directivos. Hace referencia a lo que se obtiene para el paciente, un proceso supone un cambio en el estado de salud -para bien o para mal- que puede atribuirse a la atención bajo evaluación.

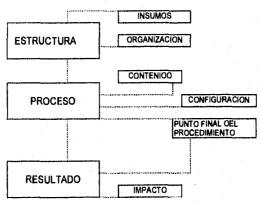
Para conocer los resultados se aplicarán cédulas a los usuarios en los diferentes servicios existentes en unidades de segundo nivel: rayos x, consulta externa, laboratorio, hospitalización y urgencias

En estas cédulas se plantean preguntas relacionadas con la oportunidad de la atención, atención integral, lo que significa un balance de relaciones interpersonales y conocer la dinámica y satisfacción en cuanto calidad de la atención otorgada por el prestador de servicios.

Se aplicará una cédula para conocer la satisfacción del prestador de servicios, considerando logros personales y expectativas de superación en el trabajo. Para ello se establecen preguntas al prestador de servicios, refacionadas con la disponibilidad y adecuación de las áreas físicas, mobiliario, equipo e instrumental; ubicación de acuerdo con su preparación académica y perfil profesional; remuneración congruente con la magnitud y responsabilidad en su trabajo; relaciones interpersonales y desempeño en

grupos de trabajo, características de la comunicación formal e informal ascendente, descendente y horizontal.

## Modelo propuesto por el doctor A. Donabedian



# 1.4. DEFINICIÓN DE LA EVALUACIÓN DE LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN MÉDICA

La evaluación de la calidad de la atención médica estará encaminada a rectificar los errores repetitivos y sistemáticos, ya sea del indivíduo o de la institución, con la finalidad de aportar un beneficio a la sociedad mediante enfoques educacionales y disciplinarios.

En relación con el término <u>evaluación de la calidad de la atención médica</u>, las diferentes dependencias y especialistas han formulado una serie de definiciones:

Durante el Congreso Americano de Medicina de Seguridad Social, efectuado en Panamá en 1972, se le conceptualizó como: "La acción de atribuir mérito o valor".

La Subdirección General Médica del IMSS en 1978 la definió como: "Conjunto de procedimientos establecidos con el fin de identificar, en las acciones realizadas y en sus resultados, el apego o alejamiento de objetivos previamente señalados; su evidente finalidad es corregir, adecuar y hasta modificar sustancialmente los planes iniciales".

En la ley de Planeación de 1982, se conceptualiza como: "La acción de cotejar periódicamente previsiones y resultados, a fin de realimentar las actividades de formulación e instrumentación, con lo que se cierra un ciclo administrativo y se asegura el carácter flexible y dinámico del proceso de planeación".

Cordera A. y Borbernieth M., en 1983, lo definen como: "La situación o cuantía de exito en alcanzar un objetivo o meta preestablecida".

En el Sistema Nacional de Planeación Democrática, publicado en 1984, se le conceptualiza como: "El conjunto de actividades que permiten valorar cuantitativa y cualitativamente los resultados de la ejecución del plan y los programas en un lapso determinado, asl como el funcionamiento del propio sistema. Es, además, un instrumento indispensable para conocer la forma y medida en que se van alcanzando los objetivos y metas propuestos".

La Secretaria de Salubridad y Asistencia en 1984, la definió como: "El proceso ordenado y metodológico para establecer análisis y mediciones sistemáticas de políticas, estrategias y programas de salud, estudiándolos de acuerdo con los objetivos formulados y la coherencia de las acciones planteadas, la utilización de los recursos previstos, el grado de cumplimiento de los resultados y los efectos producidos".

Expresada en términos diferentes, estas instituciones y especialistas concluyen en el niismo concepto de evaluación de la calidad de la atención médica, que es la formulación de un juicio de valor en relación con un marco de referencia previamente determinado y con ello incluyen el conocimiento del grado de satisfacción del usuario, del prestador de los servicios y de la institución, así como la formación de recursos humanos y el desarrollo del personal.

En este sentido se considera abordar para fines prácticos tres puntos de vista a partir de las expectativas que genera la prestación de los servicios y que constituyen la evaluación de la calidad de la atención médica:

#### Primero

Expectativas de la Unidad, la unidad pretende que la prestación de los servicios por parte de sus empleados se realice con oportunidad y calidad de acuerdo con las normas y programas vigentes dentro de los rangos de productividad establecidos, y de acuerdo con los costos calculados, abatiendo por un lado la morbilidad y mortalidad de la población, y por el otro la aparición de quejas por el servicio.

### Segundo

Expectativas del Prestador de Servicios, éste espera la satisfacción en el desempeño de sus funciones, otorgando servicios en lugares y condiciones adecuadas dentro de la unidad, con el instrumental y material apropiados, recibiendo una retribución congruente con la magnitud y responsabilidad de su trabajo y contando con el reconocimiento de sus superiores (cédula del prestador de servicios).

#### Tercero

Expectativas del paciente, Los pacientes esperan servicios accesibles, tanto en funciones, distancia y transporte, así como los tramites que realizarán para su atención en la unidad, con educación, cortesla y oportunidad. Disponer de un ambiente agradable, con buena iluminación, temperatura, primacla, comodidad, funcionalidad, orden y aseo.

También espera contar con información suficiente por parte de los prestadores de servicio, instrumental y equipo adecuados y en buen estado de funcionamiento, personal suficiente y técnicamente capacitado para lograr un nivel óptimo de atención en cuanto a valoración con el problema de salud que le aqueja, y el establecimiento oportuno de un diagnóstico y la proposición de un pronóstico probable. (cédula del usuario, consulta externa, rayos X, laboratorio, urgencias, hospitalización y expediente clínico).

Con todo esto se entiende la diversidad de enfoques que comprende la evaluación de la calidad de la atención médica, en donde la finalidad es lograr un equilibrio adecuado de la calidad de la atención, para otorgar servicios con oportunidad, disposición y eficiencia del prestador de servicios, el cumplimiento de los procedimientos médicos y paramédicos con un amplio sentido social y humanitario, teniendo como base el Derecho Constitucional a la Salud.

## Lecturas citadas en el capítulo

- Flexner, Abraham. The flexner roport on medical education in the U.S.A. and Canada 1910. Science and health pub. In. Washington, D.C.
- 2. Codman E.A. A study in hospital effeciency Boston. Thomas Todd Col., 1916.
- Hooker R.S. Maternal mortality in New York City. Study of ail puerperal deaths 1930-1932. New York: Oxford University Press, 1933.
- Lee R.I., Jones L.W. The fundamentals of good Medical Care Chicago. The University of Chicago Press, 1933.
- 5. Brandford Hill, Austin. Principles of medical statistics. The lancet limited, London, 1961.
- 6. Makower H.B. The quality of Medical Care.Am J. Public, Health 1951, 41: 824-832.
- 7. Morehead M.A. The medical audit as an operational tool. Am. J. public. Health, 1967, 57: 1643-1656.
- Goldman F, Graham E.A. The quality of Medical Care provided at tile labor health institute Missouri. St. Louis. The labor health institute, 1954.
- Peterson O.L. Andrews L.P., Stpain R.S. Greenberg B.C. Analitical study of North. Carolina general, práctice. J. Med. Educ., 1956, 31:1-165.
- Lembcke O.A. Medical auditing by scientific methods. Illustrated by major femali pelvic surgery. JAMA, 1956, p. 162.
- Lipworth L. Lee, Morris J.N. Case fatality in teaching and non-teaching hospitals, 1956-1959. Med. Care 1963, 1:71-76.
- 12.Roemr M.I., Moustafa A.T., Hopkins C.E. A. Peoposed hospital quality intex, hospital death rates adjusted for care severity. Health Serv. Res., 1968, 3: 96-118.
- 13.Bunker J., Forrest W.H., Mosteller F., Vandam L.D., comp. The national halothane study. A study of the possible association between halothane anesthesia and postoperative hepatic necrosis. National Institutes of Health, 1969.
- 14.Morehead M.A. Evaluating the quality of medical care in the neighborhood center program of the Office of economic opportunity. Med. Care, 1970, 8:1118-1131.
- 15. Wennberg J, Gittelsohn A. Small area variations in health Care delivery, science. 1973, 182: 1102-1108.
- 16.Williamson John. Evaluating quality of patient Care, a strategy relating outcome and process assessment. JAMA, 1971, 218:564-569.
- McDonald C.T. Protocol-based computed reminders, the quality of Care and the non-perfectability of man. N. Engl. J. Med., 1976; 295: 1351-1355.
- 18.Barnett G.O. Winickoff R., Dorsey J.L., Dorsey M. Lurie R.S. Quality assurance through automated monitoring and freedbanck using a computer-based Medical information system. Med. Care, 1978, 16: 962-970.
- 19.Zuckerman A.E., Starfield C., Hochreinter C., Kovaszmay B. Validating the content of pediatric autpatient Medical records by means of tapa recording doctor-patient encounters. Pediatrics. 1975, 56: 407-411.

- Starfield B., Steinwachs D., Morris, Bause G., Siebert S., Westin C. Concordance between medical records and observations regarding information on coordination of Care. Med. Care. 1979, 17: 758-766.
- 21. Weed Ll. Quality control and the Medical record. Arch Intern. Med., 1971, 127:101-105.
- Peterson O.L. Barsamian E., Murray E.A. Study of diagnóstic performance, preliminary report. J. Med. Educ. 1966. 41:797-803.
- Greenfields, Cretin S., Worth man L.G., Dorey F.J., Solomon E.N., Goldberg G.A. Comparison of a criteria maptoa criteria listin quality-of Care assessment for patients with Chest pain. The relation each to outcome. Med Care. 1981, 19: 255-272.
- 24. Georgopoulos B.C., Mann F.C. The community general hospital, New York. The mcmillian company, 1962.
- Scott W.R., Forrest W.H., B.W. Hospital Structure and posoperative mortality and morbidity and morbidity.
   Schorteil S.M. comp. organizational research in hospitals Chicago. Blue cross association, 1996, pp. 72-89.
- 26.Shortell S.M., Becker S.W., Neuhauser D. The effects of managerial practices on hospital efficiency and quality of Care. Organizational research in hospital Chicago. Blue cross association, 1976, pp. 90-107.
- 27. DeGeyndt, Willy. Reunión del grupo de técnicos en metodologia para la evaluación de programas de educación en administración en salud. Org. Pariam. de Salud, Washington, D.C., ago-sep., 1976.
- Donabedian, A. Evaluating the quality of Medical Care Milbonk. Memoria fund quarterly. 1966, Vol. 44, pp. 161-203.
- 29 Dona bedian, A. Explorations in quality assessment and monitoring. Ann Arbor, M.I. Health administration press. 1962, vol II, pp. 149-199, 203-292, 297, 347.
- 30. Barquin, C. Hospital de La Raza, 35 años, cuestión social IMSS. México, 1980, vol. 15, pp. 15-25.
- 31. Ruiz de Chávez, Martinez Narváez, Aguirre y Col. Bases para la evaluación de la calidad de la atención de las unidades médicas del sector salud. Salud Pública de Mèxico, 1990, col. 32 pp. 156-169.
- 32 Sector Salud. Grupo Básico Interinstitucional de evaluación para la salud. Bases para la eyaluación de la calidad de la atención en las unidades médicas del sector salud. México, 1987, pp. 60-99.
- 33 Universidad Nacional Autónoma de Mèxico. Programa de estudios de la maestria de aterición médica y administración de hospitales de la Facultad de Contaduría y Administración. México, 1989.
- 34 Escuela Nacional de Estudios Profesionales Iztacala. Programa de estudios de la maestría en investigación de servicios de salud. México, 1990.
- 35 Instituto de Salud Pública. Programa de la maestria en investigación impartida en el Instituto de Salud Pública, así como el programa en investigación de hospitales del mismo instituto. México, 1990.
- 36.V. Viniegra. Análisis y perspectivas de la formación de investigadores en el área de salud. 1985, vol. 36, pp. 231-245.
- 37 Rodríguez, López Acuña. La investigación de servicios de salud. México, 1969, pp. 1-13.
- 38.CONACYT. Programa nacional indicativo de salud. Subcornilé asesor de área de servicios de salud. Investigación de servicios de salud, México, 1982, pp. 1-47.
- 39 Hiort, Investigación de servicios de salud ¿Porque y cómo?". Mesa redonda, México, 1986, pp. 124.

- 40.Riecken, Henry W. The Volunteer Work Camp. A psychological evaluation. Cambridge, Mass. Addison Weley Press, 1952, p.4.
- 41. American public health association. Glosary of administrative terminaón public health. American journal of public health, vol. 50, february 1960, pp. 225-226.
- 42. Hyman, Herbert H., Charles R. Wright, Terence K. Hopkins. Applications of methods of evaluation. Four studies of the encampment for citizen ship. Berkeley, Cal., Universaty of California Press, 1972.
- 43.R.I, Lee y W Jones. The fundamentals of good Medical Care Chicago. 1939, pp. 30-32.
- 44.Battro, Antonio M. Piaget. Dictionary of Tems New York. Pergamon Press Inc.,1974.
- 45. Herder, H. Encyclopdia of psychology, Herder and Herder, vol. III, Boston. Herder and Herder, 1971.
- 46.A. Donabedian, op. cit. pp. 3-39.

## CAPÍTULO DOS

# EVALUACIÓN DE LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN MÉDICA EN UNIDADES DE SEGUNDO NIVEL DEL SECTOR SALUD

Las últimas décadas han presentado notables adelantos tecnológicos y científicos en el desarrollo de la humanidad. Sin embargo, la salud de las sociedades continúa confrontando problemas importantes; en ocasiones derivados de deficiencias en la disponibilidad de satisfactores básicos, en otras, originadas por el estilo de vida y las consecuencias del desarrollo económico y las políticas centralistas que provocan graves problemas de asentamientos humanos, que se reflejan en el crecimiento desordenado de las áreas metropolitanas (ciudades como México, Guadalajara y Monterrey), y retraso en toma de decisiones y la burocratización del sistema. Dado este contexto, es vital para el país retomar y organizar un sistema que no sólo funcione con calidad, sino que nos permita medirla para así, poco a poco y respondiendo a las necesidades sentidas por nuestra población, se eleven los niveles de bienestar en el área de la salud.

En relación con el término <u>evaluación de la calidad de la atención médica</u>, se concluye en un juicio de valor sobre un marco de referencia, previamente determinado. Estableciendose un análisis metodológico de los factores ambientales y tecnológicos que intervienen en el proceso de atención de los pacientes, asignando valores uniformes a cada concepto o componente para su estudio mediante una organización institucional establecida.

La evaluación de la calidad de la atención médica, se enfoca en el conocimiento del grado de satisfacción del usuario, en los servicios recibidos, en la satisfacción del prestador de servicios y en la revisión de expedientes clínicos respecto a su integridad, con la finalidad de estructurar el diagnóstico situacional operativo de las unidades evaluadas y con ello la identificación de problemas propios de la prestación de servicios para su solución y seguimiento.

### 2.1. MODELO DE ATENCIÓN A LA SALUD DE LA POBLACIÓN ABIERTA

Los problemas de salud no son ajenos a las condiciones generales de bienestar en el país. Al combinarse con los patrones de comportamiento y/o procesos de transición demográfica, generan necesidades adicionales de salud y requieren de una mayor atención institucional.

La decada de los setentas se caracterizó por la distribución desigual en la prestación de los servicios de salud y por la necesidad de adaptar nuevas estrategías, considerando que el acceso a servicios de salud es un derecho fundamental del hombre. En este periodo se realizaron políticas tendientes a extender la cobertura de servicios a la población desprotegida.

La ley Orgánica de la Administración Pública Federal determina que corresponde a la Secretaria de Salud establecer y conducir la política nacional en materia de asistencia social, servicios médicos y salubridad general; coordinar los programas de servicioa de salud de la administración pública federal, así como los agrupamientos por funciones y programas afines; crear y administrar establecimientos de salubridad, asistencia pública y de terapia social en cualquier lugar del territorio nacional, organizar y administrar servicios sanitarios generales en toda la república.

La iey General de Salud afirma y amplía las atribuciones marcadas en lo antes señalado. Entre otros aspectos, otorga a la Secretaria de Salud facultad de coordinar el Sistema Nacional de Salud, que tiene como objetivo básico proporcionar servicios de salud a toda la población y mejorar la calidad de los mismos. Para apoyar el cumplimiento de este objetivo, la responsabilidad encomendada a la institución incluye la coordinación del proceso de programación de las actividades.

La Secretaría de Salud, además de ser responsable de regular los aspectos concernientes a la salud y prestar atención directa a la salud, le corresponde prestar atención directa a la población en general. Sin embargo, en lo que se refiere a los servicios personales, su universo específico está integrado por los trabajadores no sujetos a una relación formal de trabajo y por los familiares dependientes de estos. Esta población se ocupa en general, de actividades que le proporcionan un ingreso igual o inferior al salario mínimo.

De ahí que puede afirmarse que el universo de atención de la secretaría está formado básicamente por la población de escasos recursos, tanto del área urbana como rural.

Para diferenciar los universos asignados a cada institución se ha optado por llamar <u>población amparada</u> o <u>derechohabiente</u> a la protegida por las instituciones de seguridad social y población abierta a la que no tiene acceso a los servicios médicos de la seguridad social. En la actualidad, la atención a la población abierta en 17 entidades federativas se comparte con el programa IMSS-COPLAMAR por lo que el universo de responsabilidad de la Secretaría es el resultado de restarle a la población nacional la población adscrita al

programa mencionado y la cubierta por los servicios de salud de las instituciones de seguridad social.

En el marco de las estrategias convenidas sectorialmente, la Secretaria de Salud inició en 1980 los trabajos conducentes a reorganizar la prestación de los servicios en tres niveles de atención. Esta organización quedó oficialmente establecida en el Modelo de Atención a la Salud de la Población Abierta (MASPA), que a partir de 1985 rige formarmente la operación de los servicios pertenecientes a la institución. La estructura regionalizada y escalonada es la base fundamental del reordenamiento de los recursos para la salud; de acuerdo con ello los servicios se administran a través de las juridicciones que tienen a su cargo áreas geográficas definidas, conformando los sistemas locales de salud.

El Modelo de Atención a la Salud de la Población Abierta tiene como antecedente el Programa de Salud Rural, así como el de Extensión de Cobertura en las Grandes Urbes, ambos provenientes de la entonces Secretaria de Salubridad y Asistencia; en el Programa de Solidaridad Social por Cooperación Comunitaria, más conocido como IMSS-COPLAMAR y en los servicios propios de las entidades federativas. Constituye la estrategia para ejecutar el Programa Nacional de Salud y consolidar el Sistema Nacional de Salud.

Los factores determinantes demográficos, epidemiológicos y la infraestructura de establecimientos de salud que existian antes de la implantación del modelo en abril de 1985, matizan y enfocan su organización y funcionamiento, con la finalidad de extender los servicios, mejorar su calidad y sistematizar las acciones y mecanismos de evaluación haciendo énfasis en programas y servicios asistenciales y los de solidaridad social, para hacer posible su integración efectiva y avanzar en la uniformidad de la calidad de la atención.

El aspecto demográfico se caracteriza en virtud de que la población mexicana presenta una gran dispersión en el medio rural, y una alta concentración de población en áreas urbanas.

Los factores determinantes epidemiológicos nos indican que México posee un perfil de país en crecimiento; que sin haber eliminado enfermedades propias del subdesarrollo, como son los padecimientos transmisibles y la desnutrición, tiene que enfrentarse a los derivados del desarrollo: enfermedades crónico degenerativas, del corazón, accidentes, y como consecuencia, la falta de control de su crecimiento demográfico, por lo que debe atender patologías vinculadas al fenómeno de la reproducción humana. (enfermedades diarreicas agudas, enfermedades de transmisión sexual, enfemedades crónico-degenerativas, infecciones respiratorias agudas, etc.)

Los factores determinantes históricos se caracterizan por la gran heterogeneidad de las estructuras heredadas, tanto de la Secretaria de Salubridad y Asistencia como las del Sistema IMSS-COPLAMAR y los servicios proporcionados por las entidades federativas.

A raiz de los antecedentes se presentan diferentes características en los servicios: Universalidad, integralidad, accesibilidad, flexibilidad y eficiencia.

Se entiende por universalidad, la cobertura total bajo criterios de calidad básica uniforme, orientada a proteger a los grupos más desfavorecidos.

La integralidad, preve la presencia de servicios de atención médica, salud pública y asistencia social; la primera se conforma con actividades de promoción, protección, restauración y rehabilitación de la salud.

El criterio rector es que la salud y la enfermedad constituyen factores físicos, biológicos, psicológicos y especiales.

La accesibilidad debe atender aspectos geográficos, culturales así como operativos y económicos.

La flexibilidad se refiere a la versatilidad para adaptarse a las condiciones particulares de las diferentes regiones que integran el país.

Y la eficiencia se orienta a buscar una organización que permite equilibrar calidad y costo.

El modelo contempla dos prioridades básicas: la primera consiste en el fortalecimiento de la atención primaria como fórmula para proveer a toda la población de servicios básicos de salud individual y comunitaria en busca de mejorar su calidad en servicios que prestan las unidades medicas. La segunda prioridad es asegurar la atención equilibrada en las diversas regiones del país sustentada en la utilización racional de los recursos existentes y en el desarrollo de la infraestructura de servicios, previendo el necesario equilibrio al que debe sujetarse el crecimiento de cada nivel de atención; requiriendo de normas técnicas que aseguren la uniformidad de principios, criterios, políticas y estrateglas en materia de salud, así como de otros instrumentos de aplicación que permitan (a vinculación estrecha entre los sistemas sustantivos, de regulación y de apoyo, para integrar sistemas estatales de salud eficiente, racionales y homogéneos.

Constituye una instancia intermedia entre la profesionalización de la atención primaria, es decir la prestación de servicios con personal profesional o técnico con adecuación formal, y los esquemas de atención sustentados fundamentalmente con personal voluntario (auxiliar de salud) apoyados de manera temporal y periódica por personal profesional, pero desvinculados de la operación normal de las unidades de salud; todo ello para hacer factible su operación.

En el modelo se estructuran las acciones de salud con base en los tres niveles de atención definidos por la Organización Mundial de la Salud.

Se dispone de los manuales de organización y funcionamiento que regulan sus servicios terminales, intermedios y generales, a fin de uniformar y modernizar la organización y el quehacer de estas unidades.

Existen normas para que cada tipo de hospital tenga apoyo, tal es el caso del patronato para fortalecer la economía y vinculación con la comunidad; junta directiva para articular el hospital con las autoridades civiles y sanitarias y por último, un consejo técnico consecutivo, apoyado en comités técnicos, para monitorear la calidad y la productividad de los servicios, constituyendo un sistema de servicios de salud que opere a través de un conjunto de normas técnicas y manuales de organización y funcionamiento, que se articula mediante procedimientos de referencia y contrarreferencia.

Según el Modelo de Atención a la Salud de la Población Abierta, las unidadesde salud se organizarán operativamente en áreas geográficas autosuficientes determinadas conforme a criterios de demográficos y sanitarios, con base en su capacidad de resolución y

apoyados en mecanismos adecuados en referencia y contrarreferencia, y en su caso de subrogación interinstitucional.

La regionalización operativa de las unidades de salud en áreas geográficas predeterminadas, debe entenderse como las identificación, agrupación y operación organizada y homogénea de las unidades aplicativas del primer nivel de atención, en estrecha correspondencia programática y funcional con la unidad hospitalaria con la que establezca mecanismos de referencia y contrarreferencia de pacientes y de problemas de salud pública

Con este tipo de regionalización se busca asegurar la congruencia y complementariedad de los programas que en un área geográfica determinada frormulen y realicen la unidades aplicativas de primer y segundo niveles. Las unidades hospitalarias se constituirán en un instrumento fundamental para asegurar la formulación, ejecución y seguimiento de los programas a cargo de las unidades de primer nivel, conforme a las políticas y lineamientos que determinen los niveles jurisdiccionales, estatal y central.

Los mecanismos y procedimientos de referencia y contrarreferencia deberán ser establecidos a partir del análisis del grado y poder de resolución así como de la complejidad técnico-operativa tanto de las unidades de un mismo nivel, como de otros niveles.

La referencia puede establecerse entre unidades de primer nivel ubicadas en áreas rurales dispersas y concentradas, con respecto a los centros urbanos que cuenten con servicios de gabinete y laboratorio, así como entre unidades de primer y segundo niveles y de estas últimas respecto a las de tercero.

La referencia debe complementarse con mecanismos de contrarreferencia entre los diversos niveles y unidades, que permitan a la unidad efectora el manejo y control subsecuente de los pacientes y problemas referidos, lo que contribuirá a una mejor organización y operación de los servicios y de las unidades de salud.

Por otro lado, el MASPA se vincula como medio para interrelacionar la evaluación de la calidad de la atención médica como medio para que las unidades, en este caso, 5 de segundo nivel (en el estado de Hidalgo, que brindan atención médica), conozcan el diagnóstico situacional, identifiquen problemas relevantes que afecten la calidad de la atención a los pacientes, con continuidad, cortesla, calidad, eficiencia y eficacia en la prestación de los servicios, con un sentido social y humanitario a partir del conocimiento de las condiciones en que estos servicios se otorgan, mediante un seguimiento analítico de la solución de los mismos, y que coadyuven a la conducción de las políticas y al logro de los objetivos señalados en el Plan Nacional de Desarrollo, en donde se establece como política del Sector, "mejorar la calidad de la atención".(1)

El Programa Nacional de Salud 1989-1994, incluye programas de apoyo, los cuales son:

- 1. Programa de financiamiento
- 2 Programa de formación y desarrollo de recursos humanos
- 3. Programa de insumos para la salud
- 4. Programa de conservación y mantenimiento
- 5. Programa de información y evaluación
- 6. Programa de investigación en salud

Este último tiene como objetivo específico la búsqueda de soluciones prácticas para prevenir, atender y controlar los problemas prioritarios de salud, incrementando la productividad y eficiencia de los servicios, desarrollando investigaciones e investigadores en todas las ramas que tengan relación con la prestación de servicios de salud, desde el punto vista médico hasta el administrativo.

Por otro lado, la ley General de Salud, establece lineamientos y principios generales, los cuales deberán someterse a investigación científica y tecnológica destinada a la salud, siendo un factor determinante para mejorar las acciones encaminadas a proteger, promover y restaurar la salud del individuo y la sociedad en general para incrementar los servicios de salud, así como su productividad, conforme con las bases establecidas en dicha ley; y debera atender aspectos éticos que garanticen la dignidad y el bienestar de la persona sujeta a investigar, en este caso el usuario y prestador de servicios. (2.3)

#### 2.2. ESTRUCTURA OPERACIONAL DE LOS SERVICIOS DE SALUD

La vinculación inicial y más importante de la población con los servicios de salud se da en el primer nivel de atención por lo que éste constituye la puerta de entrada a los servicios de salud y comprende por tanto acciones dirigidas all individuo, la familia, la comunidad y su medio ambiente, estando enfocados los servicios básicamente a preservar y conservar la salud pr medio de actividades de promoción, vigilancia epidemiológica, saneamiento básico protección específica y planificación familiar, así como de diagnóstico precoz, tratamientooportuno y rehabilitación, en su caso, de aquellos padecimientos que se presentan con frecuencia y cuya resolución es factible mediante la atención ambulatoria basada en una combinación de recursos de poca complejidad técnica.

En el segundo nivel se otorgan servicios de atención ambulatoria especializada y de hospitalización a pacientes derivados del primer nivel o de aquéllos que se presentan espontáneamente con urgencias médico-quirúrgicas, cuya resolución demanda la conjución de técnicas y servicios de mediana complejidad a cargo de personal especializado. Se efectúan además acciones de vigilancia epidemiológica y de fomento sanitario en apovo a las realizadas en el primer nivel.

En el tercer nivel de atención se desarrollan actividades de restauración y rehabilitación de la salud a usuarios, referidos por los otros niveles, que presentan padecimientos de alta complejidad diagnóstica y de tratamiento. Asimismo, en este nivel se realizan las funciones de apoyo especializado a la vigilancia epidemiológica y a la regulación y el fomento sanitarios, a través de los laboratorios regionales de salud pública.

Los tres niveles de atención representan instancias operativas y funcionales de los sistemas de vigilancia epidemiológica y de regulación y fomento sanitarios. La operación de estos sistemas conlleva la instrumentación de acciones a cargo de las unidades de salud y de otras instancias técnivas y administrativas que le dan el carácter integral a los servicios de salud.

# 2.3. UNIDADES DE SEGUNDO NIVEL DE ATENCIÓN (Cuadro Comparativo)

Las unidades de primero y segundo nivel deberán garantizar la prestación de servicios en la cantidad, calidad y oportunidad acordes con las necesidades y demandas de la población en general que habite en sus áreas de influencia; sin embargo, es conveniente señalar que las acciones estarán fundamentalmente dirigidas a la población no protegida por la seguridad social y con escasas posibilidades de acceso a la medicina privada. El segundo nivel de atención (nivel que se abordará en el presente trabajo), está

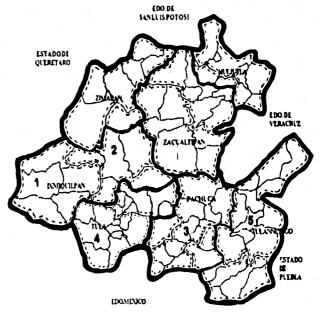
integrado por unidades hospitalarias de 30, 60, 120, y 180 camas. Unidades que brindan servicio de las cuatro especialidades básicas: gineco-obstetricia, pediatria, cirugía y medicina interna, así como los correspondientes a otras sub-especialidades que integran cada área, en función de su demanda (174)

Las unidades hospitalarias se ubican fundamentalmente en localidades rurales concentradas y urbanas. Sus acciones están orientadas básicamente a la atención curativa ambulatoria y hospitalaria especializada y a la rehabilitación de pacientes. Su estructura orgánica obedecerá a una división del trabajo racional que se expresa en la departamentalización de los servicios, clasificándolos de acuerdo con su destino en finales, intermedios y generales.

Las unidades hospitalarias podrán otorgar servicios de primer nivel (que anteriormente se mecionaron) en beneficio de la población de la localidad en que se ubiquen, cuando en ésta no existan centros de salud.

# UBICACION GEOGRÁFICA DE LAS UNIDADES EVALUADAS

- Huichapan
   Ixmiquilpa
   Pachuca
- 4. Tula
- 5. Tulancingo



EDO.TLANCALA

#### Cuadro comparativo en unidades de segundo nivel. Caracteríaticas según número de camas \*

Características	30 camae	60 camae	120 cames	180 cames
0	365 dias al año en hospitalización	365 días al año en hospitalización	365 dias si año en hospitakación	365 días al año en hospitalización
Programación	y 232 dias año en	y 232 dies sho en	y 232 dias añoen	y 232 dias año en
	consula syleina	consulta externa	consulta externa	consulta adema
Rendimiento	3-4 consultas	3-4 consultas	3-4 consultas	3-4 consultas
	por hora midico	por hora médico	por hore infidico	gor hora médico
Ubicación	En localidades de 20,000 a 50,000 habitantes	En ciudades de 30,000 a 60,000 habitantes	En ciudades de 50,000 a 100,000 habitantes	Grandes ciudades con pobleción meyor de 100,000 habilantes
Promedio de estancia	4 dias	5 dies	6 dias	7 dies
Ocupación	65**	75%	80%	85%
Utilización	films, de consultas al dia	. 8 hrs. de consullas al día	8 hrs. de consultas al dia	8 hrs. de consultas al día
Recursos humanos	3.5 Irabajadonss por cama	3.5 trabajadores por cama	3.5 trabajadores por cama	3,5 trabajadores por came
Personal prolesional	17 a 22*.	15 a 20°•	12 a 17 %	10 a 15 %
Personal lecnico	43 a 48 °•	45 a 50 %	50 n 55 %	45 a 55 %
Personal administrativo	32 a 37 %	45 a 50 °•	25 a 35 %	35 a 45 %
Cobertura	30,000 Habitariles	tio poor Habitantes	120,000 habitantes	200,000 habitanles

Se establecera con base a indicadores que dictamba la Secretaria de Salud en coordinación con los responsables de cada entidad federativa

FUENTE Seuretarie de Salud. Modelo de atención e is salue de le pobleción abierte. Mesico, 1586

El hospital debe ser, una unidad que funcione con adecuados índices de rendimiento, ocupación y costo, por lo que para el dimensionamiento de su capacidad resolutiva se consideran los siguientes aspectos:

- a) La demanda de servicios de atención ambulatoria y de hospitalización que se relacione con el número de unidades de primer nivel, existentes dentro de su área de influencia.
- b) El grado de dispersión o concentración de los asentamientos poblacionales.
- c) Accesibilidad física en relación con la distancia.
- d) Tiempo de traslado de la población al hospital para su atención ordinaria y de urgencias.
- Accesibilidad cultural o social en relación a las posibles barreras derivadas de las etnias.

El dimensionamiento y la ubicación de las unidades hospitalarias exigen de estudios específicos y particulares; sin embargo, las áreas de influencia pueden determinarse en una primera instancia, teniendo en consideración el número y complejidad de las unidades de primer nivel existentes en una área geográfica determinada y el grado de accesibilidad que tenga la población de los asentamientos humanos de mayor importancia en ella, conforme con isócronas de trabajo previamente definidas.

Cabe señalar que su cobertura se establecerá con base en indicadores de demanda que dictamine la Secretaría de Salud en coordinación con los responsables de cada entidad tederativa.

La red de unidades de este nivel está integrada por los hospitales de la Secretaría de Salud, el IMSS-COPLAMAR y servicios locales.

Debido a su heterogeneidad, en relación a los servicios que prestan y a las diferentes grados de complejidad en sus servicios de apoyo al diagnóstico y tratamiento, requieren, la elaboración de manuales específicos que reorienten su operación.

Para la implementación y funcionamiento homogéneo de las unidades resulta indispensable la actualización, diseño y/o formulación de instructivos administrativos, tales como: manuales de organización, reglamento interior, manual de normas técnicas, manuales de procedimientos, perfil de puestos, cuadros básicos de insumos, manuales de programación y evaluación; sistema de referencia y contrarreferencia, de vigilancia epidemiológica, de regulación y fomento sanitario, de capacitación y desarrollo de recursos humanos, de información, y abasto, así como guía de supervisión, entre otros.

## 2.4. COMPONENTES PARA LA EVALUACIÓN DE LA CALIDAD DE ATENCIÓN MÉDICA

### 2.4.1. Evaluación de la estructura de la atención médica

Para las cinco unidades, la estructura se consieran las características relativamente estables de los proveedores de atención, de los instrumentos y recursos que tienen a su alcance y de los lugares físicos y organizacionales donde trabajan que funcionan para producir atención o es un atributo del ambiente de la atención y que influye sobre la clase de atención que se proporciona.

El concepto de estructura incluye los recursos humanos, físicos y financieros que se necesitan para proporcionar atención médica. El término abarca el número, distribución y calificaciones del personal profesional, así como el número, tamaño, equipo y disposición geográfica de los hospitales y otras instalaciones.

La estructura incluye la organización del personal médico, enfermeria, trabajo social, administrativo, etc., de un hospital y la presencia o ausencia de un esfuerzo de revisión de la calidad, así como sus características, con todo detalle. La estructura, por lo tanto, es importante para la calidad en cuanto que aumente o disminuye la probabilidad de una buena atención. En los siguientes cuadros muestran la estructura en los hospitas objeto de estudio durante el año de 1993:

Poblacion total en e	estado de Hidalgo
----------------------	-------------------

Guadro 1

District patential		oblación usuaria	
. [	Total	, fer nivel	2do nive
749,500	378.801	357,855	20.946

Población según grapo de edad. Estado de Hidako:

Cuadro 2

J	lata	menores de 1.1ha	144	549	10 3 14	15 4 19	20 4 29	30 4 4 4	45 à 59	60 y más
1	749,500	17,438	60,926	107,702	103,976	84,201	119,212	120.456	67,466	48,124

POFNIE, Anuario Historian Dirección de Estadestica SSA 1993.

Unidades medicas según tipo. Estado de Hidalgo.

Cuadro 3

101A.	DAS	OSRO	CSRC	CSU	CSH	Otras do c sxt	Hosp Grat	Hosp de Esp.	Hosp Paqua.
341	126	142	34	23	0	0	5	. 0	1

Funcionamiento y condiciones generales en unidades medicas

Estado de Hidalgo	ļ					Cuadro 4
	ta unda l	se encuentra func	onando	Condicion	es generales d	el inmuetre
- 101Ai	5.	No	Parcialmente	Buenas	Regulates	Maias
331	303	12	16	125	166	40

<sup>4.</sup> CAPT, Anger Congress Differe un de Estabstica SSA 1893.

Funcionamiento y condiciones generales de unidades hospitalarias

	Estado de Hidaigo						1, 44470 5
		ra shidad	se encuentra funci	onanao .	Candidian	es generales d	el inmueble
	· · · A.	181	t <sub>e</sub> ,,	Parcialmente	Buenas	Regula es	Malas
į	5	5	0	0	0	5	0

o letyra. Alegari i el tagliden i Chreibon de Estekatza 98A, 1903.

Recursos humanos en unidades medicas en todo el estado de Hidalgo

Ti44	Maderis	Erdonmoran	Trabapa Sincilal	Aux de Day 1s	Athesa	president	CHAR
2 933	731	1,153	42	30	227	207	474
100	24 92	39.31	1.43	3 30	7.74	7.08	1616

FIENT Americantalista is Describit de Entainin & SSA Tanà

Recursos humanos en unidades hospitalanas. Estado de Hidalgo

tora						Encu	lar to con al parae	44				
14	Iridal	1 lange d	Fande	Pesales	Onero	CALAMITO	Merrate	Distanción	(AUTOMATO)	(gothware)	Dermakango	Angeleggi.
MEDICOS		L		l	(10 data				9890			
266	281	49	a	10	14	22	11	1	2	7	0	22
Prepadia	fishskiptişti	thantinets fore dispre	(Sarah dispi	Herodeka xiri	thisign	Marin (#1921	catcatrido	Familia gr	l'Aug Imperiobled	(A <b>kricis</b> ige)	Dermukkaga	Dánhángo Especialis
o	0	0	o	1	,	٥	9	2	0	6	7	0
	Lien en estado	1#546°				Enth	e a tratales					
Provedes	l'angles de	ol, watthe	Homberdaa	1:44	Attended	Ensedantas s	Epolarinágia	Andrings	12ha			
de distribu	(h) es à cjie	pagate				inesign its		b th up?	ag tracked			
0	2	79	47	15	6	2	•	3	0			

THE MIL REPRESENTATION OF THE ENGINE AND A 1843

## Recursos humanos en unidades hospitalaria Entermeras: Estado de Hidaigo

İ		incoming decision of proceedings					Enclose phobades			
	1421 14	leg p	Specification	Liquidate	t gagata	Ateligies	Hed	A bhrasisi.	Ermenava e speniese ası	l Mr.40
	500	377	198	6	84	179	23	11	2	10

DIRTH Angelos terres ocurs reference and the

Recursos humanos en unidades hospitalarias.

Otro personal profesional Estado de Hidalgo.

	TCTAL	Quitnica	Trabajo Social	Biologo	Farmacobjol.	Nutriologo	Paicologo	Valennario	Otros
ľ	27	. 8	18	0	- 0	0	1	0	0

FUENTE: Anuario estadatico. Dirección de Estadistica.SSA 1993

Rocursos humanos en unidades hospitalarias

Personal técnic	o y otro persor	ral profesiona	<ol> <li>Estado de Hid</li> </ol>	laigo.					Cysdro 19
TOTAL	Odomelogia	Trabajo Social	Electro- ostdiografia	Laboratono	Estadishe4	Alención Primans	Rehabilitscrön	Anestesiologia	Fladologia
76	0	2	0	27	. 7	0	12	0	14
	Promoter				·	Otro	personal	<u> </u>	
D ensia	36	Histopato	Orres		Archivo	Adm:his-	Conserv. y	Intendencia	Otroe
	Stiud	iogis		TOTAL	Clinica	trative	Mantenim		
4	0	3	7	308	17	114	31	. 67	79

FUENTE: An asno estad after. Direction de Estad stita SSA: 1693

## Flecursos materiales en unidades hospitalarias.

Consultorios. Estado de Hidalgo. Cuadro 11 TOTAL Consultonos Odontología DE Total Generales Cirugia Medicina Pediatria UNIDADES interne tricus 36 2 2 4 ٥

Planticación

Familiar

2

Traumatologia

elbecoho y

Salud

Mental

1

Medicina

Preparative

0

Gastroenlaro

logá

0

FUENTE: Anuano estadústico. Dirección de Estadística/SSA 1003

Paraustria

0

#### Recursos materiales en unidades hospitalarias.

Otornnolann-

gologia

oftal mología

Camas censa	Dies. Estade d	e (1(Ga)gO.						Cuadra 12				
		Camas Consables										
TOTAL	Cituga	Ginecochte- tricia	Medicins interna	Pediatria	Traumatologia y ontopadis	Peiguiatria	Infactología	Otra expecialided				
297	80	98	44	71	4	0	0	0				

FUENTE Anyano estadistico Dirección de Estadistica SSA 1993

#### Recursos materiales en unidades hospitalarias.

Camas no censables e incubadoras. Estado de Hidalgo

Cuadro 13

Olifa

aspecialidad

6

ſ	Camás no censubles e incubadoras									
TOTAL	Apricación tratamiento	Legendits	Cunas recien	Recuperación	Teraps intensiva	Trabajo de parto	Otras	n cubadoras		
120	0	19	54	13	6	19	9	23		

FLIENTE Anuano estretistico Dirección de Estadistica SSA 1993

#### Recursos materiales en unidades hospitalarias.

Otros moursos materiales. Estado de Hidalgo Cuadro 14 Quitolanos Salas de Salas de Sales de Bery Transf Banco de Lab análoss Paines da Urgencias Clinicae Labaretono fedración oral Sanguinea Expulsion sangre 0 5 16 5 5 3 9 cittrasono Gabriela Equpo de Central us equip Unstates de Unided Rayos X Laboratoric Dental histopatologia Audiotogia Flayos X y estanzación cuidados inten dentat 3 3 4 5 5 1 5 Aula de Biblioteca Equipo Electro Archive Coema Ambulancia Auditorio Enmacia Charge easehanza cardiografia 6 5 7 1 7 3 0

C de cuidado Quarto medica e demotetic .rremedios 0

FUENTE Anuano estadistico Dirección de Estadistica SSA 1993

## Principales causas de mortalidad en los cinco hospitales: Huichapan, Ixmiquilpan, Pachuca, Tula y Tulancianco.

CAUSAS	TOTAL	PORCENTAJI
TOTAL	610	100
i. Ciarraz giaccionas orifluidos atrai hariodo haungios	1/0	∠3.10
Hipoxia, asfixia, y otras afecciones respiratorias	83	13.61
del feto o del recien nacido.		1
2. Cirrosis y otras enfermedades cronicas del higado	52	8.52
3 Diabetes Mellitus	36	5.9
4. Accidentes	33	5.41
de trafico, de vehículos de motor	15	2.46
5 Enfermedades cerebrovascular	28	4.59
squemica	19	3.11
6 Neumonia e influenza	27	4.43
disritmia cardiaca	2	0.33
7 Enfermedades del corazón	19	3.11
Isquemica	- 11	1.8
8 Anomalias congenitas	16	2.62
espina difida e hidrocefalia	7	1.15
9 Tumores Malignos	15	2.46
leucemia	4	0.66
del estomago	3	0.49
10. Sindrome de dependencia al alcohol	14	2.3
Las demas causas	190	31.15
Fas nausts contra	150	31.13

1. (CNTE, Amy mineritad stick, Direction de Estadística SSA, 1993

Defunciones hospitalonas por grupo de edad

Estado de Hidalgo	a								Cuadro 16
NEW	17,1 <b>A</b> L	Menor de 1 año	134	5.414	15 a 24	25 a 44	45 a 64	65 y mils	no especif.
	610	218	6	9	36	102	120	110	. 1
·· ·· ·· ·· ·· · · · · · · · · · · · ·	22	6	0	0	2	. 3	2	9	0
	144	13	٠,	U	ے	4	10	'	1
2.5 ( 'A	428	166	5	9	27	67	93	61	. 0
- A	52	20	٥	0	2	9	6	15	. 0
A1, 1, 1	60	13	٥	0	2	17	11	17	0

to ortife. An wellow that one il Torech in de Estadorida 68A, 1903.

Presupuesto autorizade, modificado y ejercido en el estado de Hidalgo.

Clave	Entidad	Autorizado	Modificado	Ejercido	Estructura potencia
131.	HIDALGO	67,091.	78.192.	77,963.	2.7

FUENTE: Anuatio estadístico. Dirección de Estadística/SSA. 1993.

Presupuesto ejercido según capítulo de gasto en el estado de Hidalgo 4000 1000 2000 3000 5000 6000 Total Servicios Mals. y Sarvicios Transference Bienes Obras Generales MEL 13 HIDALGO 779,631 1 57,193.7 13,648.4 6,624.40 496 5 0 0

FUENTE: Anuario estadístico. Dirección de Estadística/SSA. 1993.

 Presupuesto ejercido. Pregramas sustantivos y administrativos. Estado de Hidalgo
 Cuadro 10
 Cuadro 10

 Crave
 Entroda
 Gasto total. Programas Sustantivos
 \* Programas administrativos
 \* Otros
 \*

 1.1
 HIDALGO. 77.963 1
 53.006 90
 58.00
 22.822.00
 29.3
 2.134
 2.7

FUENTE: Anuario estadístico. Dirección de Estadística/SSA, 1993.

FIJENTE: Anuario estadístico. Oirección de Estadistica/SSA: 1993.

## 2.4.2. Evaluación del proceso de la stención médica

Está constituido por las actividades secuenciales que relacionan al prestador de los servicios con el usuario, y comprende los siguientes elementos:(6)

### 2.4.2.1. Oportunidad de la atención

Consiste en otorgar los servicios en el momento en que se requieran, y comprende:

- Accesibilidad de la unidad, ubicación de la unidad, vías de comunicación, factores educativos, socioculturales y económicos de los usuarios, y los trámites administrativos para hacer uso de los servicios.
- Tiempo de espera del usuario, con cita, en consulta externa, urgencias, admisión al hospital, servicios auxiliares de diagnóstico y servicios auxiliares de tratamiento.
- Diferimiento del servicio, por cita programada en consulta externa, hospitalización, cirugía programada, servicios auxiliares de tratamiento.

#### 2.4.2.2. Atención integral

Comprende el estudio clínico y paraclínico del paciente, el cual se evalúa a través del análisis del expediente clínico y de la observación directa de la atención al paciente. También incluye:

- Evaluación inicial e integral del caso.
- Ejecución de acciones y procedimientos médicos que se requieran de inmediato.
- Establecimiento oportuno del diagnóstico provisional y definitivo.
- Elaboración y cumplimiento oportuno del programa de estudio y tratamiento.
- Información oportuna a los pacientes y a los familiares del diagnóstico provisional y definitivo, de los programas de estudio, del tratamiento y del pronóstico.
- Elaboración de los registros médicos y paramédicos conforme a las normas vigentes.
- · Vigilancia de la evolución.
- Prevención, detección oportuna y atención correcta de las complicaciones.
- Prevención de secuelas y, en caso necesario, rehabilitación de las mismas.

También incluye la continuidad del cuidado a la atención a través de la referencia, contrarreferencia, coordinación y comunicación entre los dilerentes niveles. Asimismo, comprende el cumplimiento de los programas descritos en el Programa Nacional de Salud y los propios de cada institución.

## 2.4.2.3. Satisfacción del prestador de servicios

Se refiere al logro personal y a sus expectativas de superación en el trabajo. Bajo este rubro se consideran los siguientes aspectos:

- Disponibilidad y adecuación de las áreas físicas, mobiliario, equipo e instrumental.
- Suficiencia y calidad de los materiales de consumo.
- Suficiencia y capacitación de los recursos humanos.
- Ubicación del trabajador de salud de acuerdo con su preparación académica y su perfil profesional.
- Reconocimiento a los logros del trabajador de salud por sus superiores, compañeros y usuarios del servicio.
- La identificación del trabajador de salud con los objetivos de la institución.
- La remuneración del trabajador de salud, congruente con la magnitud y responsabilidad de su trabajo.
- La existencia de conflictos del trabajador de salud y su desempeño en grupos de trabajo.
- Características de la comunicación formal e informal del trabajador de salud;ascendente, descendente y horizontal.
- Opinión del trabajador de salud sobre la mejoría de los servicios y sus aportaciones para lograrla.
- Apoyo que recibe el trabajador de salud sobre la cooperación de los usuarios para recibir una mejor atención médica.

## 2.4.3. Evaluación de los resultados de la atención médica

Se define como el producto del proceso de atención, por lo que el análisis de la relación entre ambos, permite conocer un aspecto importante de la atención prestada y su impacto en la salud; comprende:

## 2.4.3.1. Capacidad resolutiva del servicio

Comprende tanto la oportunidad de la solución del problema que motivó la atención, como las condiciones de salud del paciente egresado en relación a la complejidad del daño con la salud que atienden.

#### 2.4.3.2. Satisfacción del usuario

Relación entre las expectativas del usuario y la apreciación de la atención recibida. En las encuestas, se considerán los siguientes conceptos:

- El trato del personal de salud.
- El ambiente, en cuanto a iluminación, temperatura, ventilación, privacía, comodidad, funcionalidad, orden y limpieza.
- La información proporcionada por el personal de salud.
- La existencia de los resultados necesarios para atender al usuario en cuanto a equipo, instrumental, material de consumo y medicamentos suficientes.
- La suficiencia de personal de salud en número y capacidad profesional y técnica, adecuadas al tipo y nivel de atención que se otorga.

- La realización óptima del proceso de la atención en cuanto a la valoración integral, determinación de un programa de estudio y tratamiento congruente con el problema de salud del usuario, establecimiento oportuno del diagnóstico, tratamiento y propuesta de un pronóstico.
- La satisfacción de los resultados de la atención, en cuanto a solución del problema que la presencia de complicaciones como consecuencia de la atención. (e. e)

## 2.4.3.3. Evaluación del expediente clínico

El expediente ciínico es un conjunto de documentos, que tiene por objeto identificar al usuario y hacer un relato patográfico individual, en donce se registran las etapas del estado clínico, diagnósticos, pronósticos, tratamientos, estudios de laboratorio y gabinete, con evolución cronológica del caso hasta su solución parcial o total. Integra las acciones médicas, además de ser un instrumento para la enseñanza e investigación clínica; es de carácter legal, confidencial y propiedad de la institución. La evaluación del expediente clínico será llevada a cabo por el comité de evaluación de la unidad médica; en caso de no existir este comité lo hará el jefe del servicio de hospitalización, médico adscrito o residente de cada especialidad y se efectuará a las cuatro especialidades básicas (Pediatría, Gineco-Obstetricia, Medicina Interna y Cirugía); se evaluarán expedientes de tos enfermos egresados y tomados al azar y/o aún hospitalizados.

#### INSTRUCTIVO GENERAL DE LLENADO DEL EXPEDIENTE CLÍNICO

La hoja de identificación se llenará una por unidad, independientemente de los expedientes que se evaluen. Para los formatos es importante seguir las instrucciones que acompañan algunas preguntas ocupando los espacios correspondientes, claramente, con letra de molde, sin abreviaturas. Se sugiere utilizar lápiz. Los expedientes del servicio de pediatría se anotarán los años, meses y día, según corresponda el caso. Los siguientes bloques corresponden al ordenamiento que debe guardar todo expediente clínico:

#### 1. Organización presentación

ORDEN. Corresponde a la secuencia cronológica de las hojas que integran el expediente clínico, iniciando con la hoja frontal, nota inicial, hoja de ingreso hospitalario, historia clínica, programa de estudio, de tratamiento, notas clínicas (de ingreso, de evaluación y de órdenes del medico), notas de revisión, de interconsulta, resultados de estudio de laboratorio, gabinete y otros; hoja de identificación del recién nacido; hojas de enfermería, de dietología, de trabajo social, nota de alta (hospitalaria, o de servicios), nota de defunción, nota de autopsia.

IDENTIFICACIÓN DE FORMATOS. Debe contener la información específica, e identificar a la institución.

HOJA FRONTAL. La elabora el médico que abre el expediente clínico, anotando su nombre y clave. Consta de: identificación del paciente y de la unidad de salud que otorga el servicio, enumeración de los diagnósticos principal y secundarios o problemas clínicos activos y fecha en que cada uno de ellos fue identificado; contendrá en orden cronológico las instrucciones quirúrgicas y tratamientos especiales, así como las complicaciones que hubiera tenido, registro de la fecha en que los diagnósticos o problemas clínicos activos, se identifican como inactivos; actualizándose de acuerdo con la evolución del paciente.

## 2. Historia Clínica

Todo paciente hospitalizado deberá contar con historia clínica, elaborada por un médico y en el formato designado por la institución, de acuerdo con los diagnósticos o problemas ciínicos establecidos en la nota inicial, los datos deberán estar escritos en lenguaje médico, a máquina o con letra de molde, legible, no usando abreviaturas.

ANTECEDENTES FAMILIARES. Evaluar si se interrogó sobre: padres, hermanos, cónyuge, abuelos, colaterales y convivientes, los antecedentes de arterial, diabetes, meningitis, tuberculosis, neumopatías, sífilis, sida, artritis, hemofilia, padecimientos nerviosos, alcoholismo, aiteraciones genéticas, etc.

ANTECEDENTES PERSONALES NO PATOLÓGICOS. La información debe contener: Higiene general, (frecuencia) habitación (número de habitantes, tipo y materiales de la vivienda, servicios con los que cuenta) alimentación (horarios, cantidad, calidad) lugar de nacimiento, de residencia, escolaridad, ocupación (anteriores y actual) deportes (tipo y frecuencia) tabaquismo, alcoholismo, toxicómanas, inmunizaciones.

ANTECEDENTES GINECOLOGICOS Y OBSTÉTRICOS. Vida sexual activa, utilización de anticonceptivos, complicaciones, número de embarazos, partos, cesáreas (peso de los productos) abortos, partos, prematuros (semanas de gestación) muertos, causas de defunción, edad en que ocurrió y fecha, especialmente a edad temprana.

ANTECEDENTES PERSONALES PATOLÓGICOS. Debe incluir interrogatorio sobre enfermedades propias de la infancia; tuberculosis, paludismo, reumatismo, infecciones y parasitosis intestinales, disentería, hemorragias, diabéticos, hipertensos, neurológicos y psiquiátricos, alergias, medicamentos, alimentos y otros) enfermedades venéreas, sida, cardiopatías, neumopatías, accidentes vasculares, cerebrales, amigdalitis, úlceras, hepatitis, etc. Intervenciones quirúrgicas, complicaciones, secuelas (reacciones) traumatismos y antecedentes de tratamientos médicos. Todos los antecedentes deben ser en orden cronológico, de lo pasado a lo reciente.

CRONOLOGÍA DEL PADECIMIENTO ACTUAL. Se evalúa la descripción cronológica del médico de consulta. Si se trata de un paciente enviado por la consulta externa, urgencias o espontáneo; si registra la unidad de procedencia y motivo de la solicitud de atención : cuadro clínico inicial, fecha de comienzo, causa aparente, forma de comienzo, evolución y duración de cada uno de los síntomas; estado actual de los síntomas; en caso de varios problemas, el de mayor importancia se debe considerar como padecimiento actual; relación con otros síntomas, funciones y actividades corporales, efecto de algún tratamiento.

SEMIOLOGÍA DEL PADECIMIENTO ACTUAL. Debe estar incluida la semiología de cada síntoma, descripción y análisis de cada uno de ellos (dolor, fiebre, vómito, diarrea, náuseas, alergias, etc.)

APARATOS Y SISTEMAS. Se evalúa la descripción global de todos los trastornos atribuibles a cada sistema o aparato que en forma lógica se hace de la cabeza a los pies. La finalidad de esta revisión es doble: para valorar el estado presente de cada aparato o sistema y como una comprobación doble para evitar omisiones de datos importantes: cabeza y cuello, respiratorio, digestivo, renal, urinario y genital, hemático y linfático ( palidez, hemorragias) endocrinica (temblores, cambio de la voz, acné, plel, pérdida de peso, pérdida de fuerzas), nerviosos, psíquico, musculo -esquelético, nutrición y alergias, piel y mucosas, órganos de los sentidos, síntomas generales.

## 3. Historia clínica: exploración física

INSPECCIÓN GENERAL. Evaluar si están descritos los datos vigentes: sexo, edad aparente, biotipo, actitud, (física y psíquica) estado general, higiene, integridad, movimientos corporales, marcha, habla, características de la piel, estado de conciencia, postura y actitud ante el médico y su enfermedad, olores, nutrición.

PESO Y ESTATURA. Debe estar considerado al peso (real, ideal, habitual) y estatura. SIGNOS VITALES. Evaluar si están considerados el pulso, respiración, temperatura y presión arterial.

CABEZA. CUELLO Y TÓRAX. Debe considerar los datos del cráneo, pelo, piel, cara, ojos, nariz, bocodental, faringe. En cuello, evaluar si están descritos datos sobre piel dilatación, pulso, deformaciones, movilidad, tiroides, entre otros. En tórax, cara anterior y posterior y laterales, inspección respiratoria (tipo, frecuencia, profundidad), deben existir datos sobre simetría, forma, aspecto de la superficie, tamaño y forma.

ABDOMEN Y EXTREMIDADES. Inspección de forma, volumen, circulación colateral, cicatriz umbilical, otras cicatrices, distribución del vello. Palpación, auscultación (ruidos intestinales, latido fetal). La exploración rectal debe incluir tono de esfínter, fisuras, hemorroides, paredes, caracteres de la próstata o de vagina, cuello uterino, ovarios, etc. OTROS ESPEPCIFICOS DEL PADECIMIENTO. Columna vertebral (alineación, dolor). IMPRESIÓN DIAGNÓSTICA. Debe haber congruencia entre cuadro clínico y la exploración

## 4. Notas clínicas Iniciales

física encaminada al problema.

Las notas clínicas registran la evolución del paciente, deben contener fecha y hora de su elaboración, nombre, clave y firma del médico interno, residente, adscrito y jefe de servicio.

Aparecerá la identificación del enfermo, los comentarios de los signos y síntomas clínicos, su análisis e impresión diagnóstica, debe estar apoyada con estudios, pruebas, análisis de laboratorio y gabinete. En todas las notas deberán aparecer los signos vitales. RESUMEN DE DATOS CLÍNICOS. Evaluar que existan datos clínicos suficientes para fundamentar la impresión diagnóstica.

IMPRESION DIAGNÓSTICA. Debe ser congruente con los datos recabados en el interrogatorio, la exploración en base a los exámenes de laboratorio y gabinete efectuados.

PROGRAMA DE ESTUDIOS. El expediente deberá contener la programación de estudios básicos y especiales de laboratorio y gabinete de acuerdo a los problemas médicos diagnosticados. Se verificará también el orden en que se programaron.

PROGRAMA TERAPÉUTICO. Evaluar el plan de tratamiento que deberá ser congruente con la impresión diagnóstica y con los resultados de laboratorio y gabinete obtenidos y que justifiquen un ajuste al tratamiento; así mismo deberá contener recomendaciones generales y específicas.

CONSIDERACIONES PRONÓSTICAS. La descripción del pronóstico estará en relación con los diagnósticos establecidos, considerándose para el órgano, la función y la vida.

## 5. Notas clínicas: revisión y actualización

DIAGNOSTICO Y EVOLUCION. Verificar que exista nota de revisión y/o actualización por el médico de base responsable del paciente, rectificando o ratificando los diagnósticos y los cambios que ocurriesen, el relato debe ser ciaro y preciso.

PROGRAMA DE ESTUDIOS. Deben existir consideraciones sobre la continuidad del programa de estudio previamente probado, planteamiento de nuevos estudios complementarios o cambios en el plan con fundamento de su solicitud, anotando casos o ajustes.

INTERPRETACIÓN DE LABORATORIO Y GABINETE. En caso de que en ese día aparezcan resultados de estudios solicitados, deberá contener comentarios en relación a coninterpretación de ios mismos, además de verificar que el resultado contenga la identificación del enfermo.

NOTAS DE INTERCONSULTA. Evaluar la necesidad de la interconsulta a otros servicios a criterio del médico tratante y fundamentar el porqué de la misma, llevando la solicitud en la papelería específica. En caso de resultados de interconsulta deberán existir comentarios en relación con su contenido y el diagnóstico.

PROGRAMA TERAPÉUTICO. Se evaluarán las consideraciones sobre la continuidad, complemento o cambio en el programa.

CONSIDERACIONES PRONÓSTICAS. Contendrá las consideraciones sobre el pronóstico del paciente de acuerdo con los datos de actualización.

#### 6. Historia clínica: notas clínicas

EVOLUCIÓN DEL PACIENTE. Deberá de contar de manera breve, sin repeticiones, la evaluación de los síntomas, signos, interpretación de estudios, y deberá verificar si se hace mención de ajustes al programa de estudio y tratamiento y de nuevos diagnósticos con el paciente de consulta externa. Se evaluarán si las citas tienen la periodicidad que requiere el enfermo. En hospitalización deberá aparecer por lo menos una nota de evolución diaria y en orden cronológico. Se incluyen también notas de medicina preventiva (inmunizaciones, detección y prevención de infecciones).

NOTAS OBSTÉTRICAS. Si el caso es obstétrico deberá estar llena la hoja de trabajo de parto. Se evaluará la descripción y evolución del estado general de la paciente, los datos del trabajo de parto, altura del útero, dilatación del cervíx, el estado del producto, presentación, descripción del parto, condiciones de la placenta, cordón umbilical, existencia o no de complicaciones. Asimismo se valorará el llenado integral de la hoja del recién nacido, las condiciones de su nacimiento, sexo, peso, talia, malformaciones, exploración general y neurológica. En casos de aplicación del DIU, salpingo, o cesáreas evaluar indicaciones y descripción del procedimiento.

Si el caso es quirúrgico deberá contener el siguiente bloque:

### 7. Notas clínicas de ciruqúa

NOTAS PROPERATORIAS. Se considerará que la nota contiene el diagnóstico, datos de laboratorio y gabinete que lo fundamentan, la justificación de la indicación quirúrgica, tipo de cirugía por realizar y apreciación pronostica, riesgo quirúrgico.

TÉCNICAS QUIRÚRGICAS. Evaluar la descripción de la cirugía realizada, los hallazgos, diagnóstico establecido, complicaciones o accidentes operatorios; el estado del enfermo durante la intervención y al concluirla.

NOTAS POSTOPERATORIAS. Corresponde a la primera nota después de la cirugía, la cual contiene la descripción del estado clínico del paciente, los cuidados del paciente en esta etapa y su descripción medica; incluirá nota de alta de recuperación.

#### 8. Notas ciínicas de anestesia

NOTA PREANESTESIA. En caso de que el enfermo sea mayor de 40 años deberá tener valoración cardiológica, el anestesiólogo debe consignar antes de la intervención quirúrgica, las condiciones dei paciente, resultados del laboratorio y gabinete, el procedimiento anestésico que piensa aplicar, el riesgo anestésico y las indicaciones. NOTAS DE POSTANESTESIA. Se evalúa la descripción de la evolución y la etapa de recuperación respecto al manejo de la anestesia, tolerancia del paciente, acontecimientos imprevistos o complicaciones, tipo y cantidad de líquidos transferidos, recomendaciones para la etapa de recuperación y condiciones del enfermo al traslado a recuperación y a su cama en hospitalización.

#### 9. Notas clínica de alta

RESUMEN DE EVOLUCIÓN. Evaluar la descripción resumida del problema que motivó el ingreso o atención del paciente; su evolución y estado clínico actual, días de estancia hospitalaria.

RESUMEN TERAPEUTICO. Evalúa la mención de las cirugías realizadas, evolución, complicaciones, terapéutica empleada, soluciones administradas, transfusiones sanguíneas.

DIAGNOSTICO DE EGRESO. Tipo de alta hospitalaria o de servicio que se trate y el diagnóstico definitivo de egreso con fundamento, problemas pendientes.

CONSIDERACION PRONOSTICA. Evaluar las consideraciones pronósticas para el órgano, la función o la vida.

PROBLEMAS PENDIENTES DE MANEJO. Se mencionarán los problemas pendientes de estudio, las interconsultas que deben efectuarse, recomendaciones generales que deberá seguir en su domicilio.

## 10. Notas clínicas de defunción

RESUMEN DE EVOLUCIÓN. RESUMEN TERAPEUTICO, CAUSA PROBABLE DE LA MUERTE, NOTA DE AUTOPSIA. En caso de defunción únicamente se consigna el resumen clínico de evolución, terapeutica, la causa probable de la muerte hasta los diagnósticos finales; en caso de haberse efectuado autopsia, sin indicación y los resultados.

Los resultados de laboratorio, gabinete y otros deben aparecer con la identificación del enfermo, con nombre y firma de la persona responsable, en estricto orden cronológico.

## 11. Auxiliares de diagnóstico

NOTAS DE LABORATORIO. Evaluar su indicación, frecuencia y congruencia; los resultados agregados a la hoja respectiva.

NOTAS DE IMAGENOLOGÍA. Evaluar la indicación y necesidad de los estudios de ultrasonido, tomografías, así como la congruencia con el diagnóstico; evaluar los resultados, su utilidad con el diagnóstico y tratamiento del paciente.

NOTAS DE ESTUDIOS DE GABINETE. Evaluar su indicación o necesidad, frecuencia y congruencia de estudio de radiodiagnóstico, endoscopía, radio isótopos, electroencefalograma, electrocardiograma, hemodinámicos u otros para establecer diagnóstico.

### 12. Anatomía patológica

SOLICITUDES DE ANATOMÍA PATOLÓGICA, NOTAS DE ANATOMÍA PATOLÓGICA.En caso de existir, evaluar la indicación de estudio citológicos, en relación con el pian establecido apartir del diagnóstico terapeutico.

#### 13. Terapéutica médica

INDICACIÓN DE MEDICAMENTOS. VIA DE ADMINISTRACIÓN TIEMPO DE ADMINISTRACIÓN. Evaluar la indicación terapéutica con el nombre genérico de los medicamentos, presentación, posología, vía de administración, periodicidad, considerar antagonismo farmacologico. Estos datos deberán repetirse diariamente en forma completa en caso de continuar el mismo tratamiento, evitando anotar "mismas indicaciones". Anotar otras indicaciones terapéuticas.

SOLUCIONES INDICADAS. Deben indicar tipo, velocidad de administración, medicamentos agregados y dosis.

TRANSFUSIONES. Evaluar su indicación, tipo, cantidad y manejo indicado, complicaciones y reacciones adversas.

PRESCRIPCIÓN DE DIETAS. La dieta prescrita deberá ser congruente con el diagnóstico, evaluando tipo, calorías, horarios, restricción o adición de líquidos o nutrientes.

#### 14. Dietología

NOTAS DE DIETOLOGÍA, DOTACIÓN DE DIETAS. Evaluar la indicación de dieta prescrita por el médico y la congruencia con la prescrita por dietología, así como la dotación, horario, presentación y tipo.

## 15. Cuidados de enfermería

APLICACIÓN DE MEDICAMENTOS, APLICACIÓN DE SOLUCIONES Y TRANSFUSIONES, CONTROL DE SIGNOS VITALES, NOTAS DE EVOLUCIÓN DE ENFERMERÍA. Deberá estar contenida dentro de los formatos establecidos para tal caso, toma de signos vitales, frecuencia, movilización del enfermo, ejercicios, cambios de posición, vendajes, curaciones, control de líquidos, administración de medicamentos prescritos, cuidados de sondas, aspiración de secreciones, baño, etc.

#### 16. Trabajo social

NOTAS Y ESTUDIOS DE TRABAJO SOCIAL. Las notas de trabajo social, así como el estudio socioeconómico, deben estar contenidas al final del expediente, debe existir congruencia en las cuotas establecidas y el nivel socioeconómico del paciente.

## 2.5. DESARROLLO DE POLÍTICAS EN LA EVALUACIÓN DE LA ATENCIÓN MÉDICA

#### 2.5.1. Politicas

Se considera que el buen resultado de la evaluación requiere de políticas bien definidas para su aplicación; sugeriendose las sigeriéndose:

- Debe efectuarse con base en una programación preestablecida la realización, tanto en fecha, como en aspectos que serán evaluados y sólo por excepción en casos específicos se procederá sin previo aviso.
- Se llevará a cabo en forma sistemática, permanente y continua, a fin de lograr identificar con oportunidad la problemática que se presente y generar de inmediato los procedimientos necesarios para su corrección así como, el seguimiento del grado de avance en su solución.
- Debe ejecutarse participativamente (entre el evaluador y el evaluado), a fin de analizar conjuntamente la problemática, definirla de común acuerdo y establecer el programa de solución, brindando por parte del evaluador la asesoría que se requiera.
- Los procedimientos se llevarán a cabo en forma objetiva evitando introducir prejuicios o tendencias preestablecidas, con fines punitivos.
- La evaluación de la calidad de la atención médica debe representar el grado de satisfacción de las necesidades de salud y de las características en la prestación del servicio, en relación con las expectativas del usuario, del prestador del servicio y de la institución
- La evaluación de la calidad de la atención médica debe ser congruente con los niveles de atención a la salud, los que estan de acuerdo con el tipo de instalaciones y recursos utilizados para la prestación de los servicios, en relación con la complejidad del daño a la salud que atienden.

#### 2.5.2. Ámbito de aplicación

La evaluación de la calidad de la atención de las unidades médicas del sector salud está diseñada de una manera flexible, y es adaptable tanto en unidades pequeñas de contacto primario, como en hospitales generales de segundo nivel y hospitales de alta especialidad del tercer nivel.

Previo a la aplicación de la evaluación cada uno de éstos niveles de atención, deberá contar con cédulas de evaluación que contengan los conceptos donde se establezcan los juicios de valor para cada uno de los servicios que serán evaluados: atención en un servicio clínico, estudios en gabinete, inmunizaciones en medicina preventiva, etc., amén de otros, como la oportunidad cortesía, etc., que serán comunes a todos ellos.

### 2.5.3. Responsable de la aplicación

La evaluación de la calidad de la atención en unidades médicas del sector Salud es susceptible de ser aplicada por diferentes niveles jerárquicos.

- <u>Nivel del servicio o departamento clínico</u>: médico, paramédico, administrativo o por el responsable del mismo, en su área de competencia (autoevaluación).
- <u>Nivel de unidad médica</u>: Por el responsable, jefe, director o cuerpo de gobierno a cargo de la misma, para la supervisión de cada uno de los Servicios que la integran o como autoevaluación de su propia unidad.
- <u>Nivel superior estatal</u>: regional, delegacional o zonal para la evaluación de cada una de las unidades médicas incluidas en el ámbito de su responsabilidad.
- <u>Nivel central institucional o sectorial</u>: para establecer juicios de valor con base en la verificación de los resultados informados por niveles jerárquicamente inferiores o su comparación con medidas o promedios nacionales, sectoriales, institucionales, regionales, etc.

#### 2.5.4. Periodicidad

La evaluación debe ser permanente y periódica, permanente en el nivel de autoevaluación de los servicios, sujeta a verificación mensual o cuatrimestral por el cuerpo de gobierno de la unidad médica, el cual en forma periódica estará evaluando los diferentes servicios.

Las autoridades médicas estatales o delegacionales supervisarán y evaluarán las unidades médicas cada cuatro o doce meses dependiendo de su problemática y complejidad.

El nivel central institucional y sectorial evaluará anualmente (año calendario), a los niveles estatales o delegacionales y, conforme a programa, a las unidades médicas.

#### 2.5.5. Autoevalusción

La aplicación de la evaluación de la calidad de la atención en las unidades medicas, realizada con periodicidad cuatrimestral o anual por los cuerpos de gobierno, autoridades médicas locales o de nivel central, da lugar a que se difiera en forma significativa la identificación de problemas de atención y el establecimiento de programas tendientes a lograr su solución; por lo tanto se sugiere que la evaluación tenga una aplicación permanente y programada en cada una de las áreas de las unidades médicas, con objeto de identificar la problemática existente con oportunidad y se puedan establecer las medidas necesarias para resolverla, tan pronto como sea factible, sin tener que esperar varios meses para una nueva visita de evaluación.

## 2.6. PROCEDIMIENTOS PARA EVALUAR LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN MÉDICA

En el año de 1993, se llevó a cabo la evaluación de la calidad de la atención médica en cinco unidades de segundo nivel del estado de Hidalgo, (Huichapan, Ixmíquilpan, Tula, Tulancingo y Pachuca.)

Los servicios valorados son: consulta externa, hospitalización, laboratorio, rayos x, y urgencias, en los cuales se aplicaron encuestas de opinión a los pacientes que, en el momento de la visita al hospital se encontraban haciendo uso de los servicios antes

El primer, paso por desarrollar, consistió en capacitar al personal de enfermeria y trabajo social, aplicación y análisis de indicadores institucionales; todo esto utilizando encuestas de opinión, expediente clínico, interrogatorio y exploración directa del paciente, informes técnicos para la captura, procasamiento y resultados.

Los criterios para evaluar la oportunidad de la atención seran:

mencionados.

- En el caso de la accesibilidad a los establecimientos de salud se considerá satisfactoria con un máximo de 120 minutos (sólo para unidades de 2do. nivel). No satisfactoria cuando superó el criterio señalado.
- Para el diferimiento se considerará satisfactorio si la consulta de medicina general o
  familiar fue el mismo dla. Consulta de especialidades hasta siete dlas, dependiendo
  del servicio. Hospitalización, hasta diez días, dependiendo del servicio. Servicios
  auxiliares de diagnóstico, hasta siete dlas antes de la cita para consulta. Servicios
  auxiliares de tratamiento, hasta 10 días dependiendo del servicio. Se estimará como no
  satisfactorio cuando supera el criterio señalado.
- En lo que se refiere al tiempo de espera se considerará como satistactorio menos de 30 mínutos, urgencias, de inmediato. Para la admisión hospitalaria, menos de 60 minutos. Servicios auxiliares de diagnóstico y tratamiento no más de 30 minutos. No satisfactorio cuando supere dichos criterios.
- La evaluación de la atención integral se efectua a través de los siguientes criterios: que el expediente clínico esté completo y organizado según normas institucionales, integrado por hoja frontal, historia clínica, hojas de evolución; al diagnóstico, y tratamiento, estudios de laboratorio y gabinete, hoja de enfermerla, etc.
- Los aspectos clínicos se califican como: satisfactorio, cuando se cubriá del 80% al 99%; poco satisfactorio cuando se cubre del 60% al 79%; no satisfactorio, cuando se cubre menos del 60%.
- La congruencia entre el cuadro clínico, el diagnóstico y el tratamiento se evaluará como: muy satisfactorio, cuando a través de las acciones realizadas y utilización de los

recursos disponibles, existan congruencia entre cuadro clínico y diagnóstico con dificultades para el tratamiento.

- Poco satisfactorio, cuando exista congruencia entre el cuadro clínico y el tratamiento con dificultades para el diagnóstico; no satisfactorio cuando no exista congruencia.
- La evaluación de la satisfección del prestador de los servicios se califica a través del cumplimiento de sus componentes: muy satisfactorio cuando se cubre el 100%; satisfactorio cuando se cubre el 80% al 99%; poco satisfactorio cuando se cubre el

60% al 79%. No satisfactorio cuando se cubre menos de 60%.

muerte no previsible.

- La enseñanza y capacitación del personal se evalúa a través del análisis del proceso enseñanza-aprendizaje y la aplicación de los conocimientos adquiridos en el mejoramiento de la calidad de la atención médica. Se estimará como satisfactorio cuando exista congruencia entre los resultados del proceso enseñanza-aprendizaje y la aplicación de los conocimientos aprendidos. Será no satisfactoria cuando no exista congruencia.
- La evaluación de la capacidad resolutiva se basa en los datos provenientes del expediente clínico, de la entrevista y de la exploración directa del paciente aplicando los siguientes criterios: satisfactorio cuando existe curación o control, poco satisfactorio cuando se presentan complicaciones o secuelas diferentes del padecimiento inicial, o
- Los criterios para evaluar la satisfacción del usuario se califican a través del cumplimiento de sus componentes: muy satisfactorio cuando cubra el 100%; satisfactorio cuando cubra del 80% al 99%; poco satistactorio cuando cubra del 60% al 79%. No satisfactorio cuando cubra menos del 60%.

Con objeto de lograr la mayor eficiencia en la aplicación de las cádulas de evaluación, los conceptos contenidos en las mismas pueden ser modificados conforme a las características y necesidades específicas de evaluación en un determinado servicio, in.

## Lecturas citadas en el capítulo

- 1. Secretaria de Salud. Modelo de atención a la salud de la población abierta. Abril 1985,
- Secretaría de Programación y Presupuesto. Plan Nacional de Desarrollo, 1989-1994. Poder Ejecutivo Federal. México, 1989.
- 3. Secretaría de Salud. Programa Nacional de Salud, 1990-1994. México, 1990.
- Secretaría de Salud. Manuales de contenido múltiple para hospitales de 30, 60, 120 y 180 camas. México, octubre 1985.
- Sector Salud. Grupo básico interinstitucional de evaluación. Manual de evaluación de la calidad de la atención médica. México, D.F., julio 1992.
- Aguille Gas H., y Col. Evaluación de la calidad de la atención médica. Expectativas de los pacientes y de los trabajadores de las unidades médicas. Salud Pública de México, 1990.
- Secretaría de Salud. Evaluación de la calidad de la atención en las unidades médicas del sector salud. México, agosto 1986.

## CAPÍTULO TRES

## METODOLOGÍA

#### 3.1. OBJETIVO GENERAL

El problema de investigación se planteará a través de su objetivo general:

Evaluar la calidad de la atención médica de las cuatro especialidades básicas en unidades hospitalarias de segundo nivel de atención para determinar las características del proceso y sus resultados en la atención, así como las características de las relaciones prestador-usuario y la consecución de las expectativas del paciente.

### 3.1.1. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Conocer el grado de cumplimiento de normas y procedimientos, identificando las desviaciones en su realización, que sirvan para retroalimentar el proceso de operación en el segundo nivel de atención.
- Formular y desarrollar un instrumento que permita conocer el nivel de cumplimiento, el grado de satisfacción del usuario y del prestador de servicio.
- 3. Analizar el desempeño cualitativo y cuantitativo de los servicios que se presentan.
- Ofrecer información confiable a los encargados de las decisiones, con la intención de mejorar la prestación de servicios.
- 5. Contribuir a la realización de investigaciones posteriores, en cuanto a Evaluación de la calidad de la atención médica en unidades de segundo nivel de atención, así como al proceso de investigación evaluativa, sentando un precedente con los resultados de esta investigación.

#### 3.2. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

H: La calidad de la atención médica en unidades de segundo nivel de la S.S.A., está determinada por el desempeño de sus médicos, el grado de satisfacción del usuario y el grado de satisfacción del prestador de servicios.

$$H: Y = f(x)$$

- H: Hipótesis.
- Y: Calidad de la atención.
- X: Desempeño de los médicos, satisfacción del usuario y satisfacción del prestador de servicios.
- f: Función o expresión matemática en relación de causa efecto.

### 3.3. MÉTODOS Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN Y DE EXPOSICIÓN

La presente investigación se realizará con base en un estudio transversal de tipo muestral cuyo universo está integrado por cinco unidades hospitalarias de segundo nivel de la S.S.A. 1993.

El marco de referencia para el levantamiento de la información está dado por la "Bases para la Evaluación de la Calidad de la Atención en Unidades Médicas del Sector Salud", elaborado interinstitucionalmente en el año 1992.

El tamaño de la muestra se obtendrá de las estadísticas de cada una de las unidades. Para la evaluación de la calidad de la atención médica, se considerarán en cuenta los siguientes aspectos:

- A) Evaluación del proceso de la atención médica, el cual está constituido por las actividades secuenciales que enlazan al prestador de los servicios con el usuario, que se integran por:
- 1. Oportunidad de la átención.
- 2. Atención integral.
- 3. Satisfacción del prestador de los servicios.
- 4. Enseñanza e investigación.

### Definiéndolas como:

- La oportunidad de la atención. Se refiere al otorgamiento de los servicios en el momento en que se requieren y comprende la accesibilidad a los servicios, el diferimiento de la atención y el tiempo que tiene que esperar el usuario.
- La atención integral. Comprende el estudio clínico que incluye elementos biológicos, psicológicos y sociales, y se evaluará a través del análisis del expediente clínico y de la observación directa de la atención del paciente. El análisis del expediente incluye aspectos clínicos, continuidad de la atención y cumplimiento del programa.
- La satisfacción del prestador de los servicios. Comprende el logro de sus expectativas de superación y de sus objetivos personales a través de la realización del trabajo.
- La enseñanza e investigación del personal. Comprenderá el grado de desarrollo y
  actualización que existe en el personal de los servicios. La investigación tomará
  congruencia con los problemas de salud de la población usuaria y con la morbilidad
  y mortalidad prevalente.
- B) Evaluación de los resultados, producto del proceso de la atención prestada y su impacto en el usuario; comprende:

- Capacidad resolutiva.
- 2. La morbilidad en cada hospital.
- 3. La mortalidad en cada hospital.
- 4. Satisfacción del Usuario.

### Definiéndolas como:

- La capacidad resolutiva del servicio, incluirá la oportunidad en la solución delproblema que motivó la atención y condiciones de salud del paciente al egreso.
- La morbilidad. Estudiará las principales causas de demanda de consulta asociadas a lazona de influencia de la unidad hospitalaria.
- La mortalidad. Se orienta al análisis del número de defunciones que ocurren por unpadecimiento específico dentro de una pobleción.
- La satistacción del usuario. Se referirá al grado de concordancia entre sus expectativas de calidad en el servicio y la atención recibida.

### 3.4. UNIVERSO

Cinco unidades hospitalarias de segundo nivel de la Secretaria de Salud, que integran la coordinación de hospitales. El estudio estará dirigido a las cuatro especialidades básicas: medicina interna, cirugia, gineco-obstetricia y pediatría.

La evaluación tendrá como referencia el año 1993.

### 3.5. INSTRUMENTOS DE CAPTACIÓN DE INFORMACIÓN

Se aplicaron tres encuestas y el primer instrumento (cuestionario) esta dirigido a evaluar los expedientes clínicos; el segundo, encaminado a una muestra representativa de los prestadores del servicio, y el tercero, conformado por varios módulos, para una muestra representativa de los usuarios de los diferentes servicios. (anexos 1,11,111,11V).

Se consideró realizar un número de encuestas en las unidades de primer nivel de atención, con la finalidad de entrevistar a usuarios que en alguna ocasión hubieran recibido los servicios de las unidades de segundo nivel evaluadas, de modo de conocer su opinión a través del cuestionario que se utilizó en la consulta externa del hospital, procurando que no sintieran inhibición al responder y fueran más veraces sus comentarios en relación con la atención recibida. En ningún momento se evaluaron los servicios de primer nivel.

### 3.6. ESQUEMA DE MUESTREO

Se diseñaron dos muestras, la primera sobre los prestadores del servicio y la segunda sobre los usuarios, ambas con representatividad al interior de cada unidad hospitalaria.

Para el levantamiento de la muestra en las unidades hospitalarias en estudio, se procedió a determinar el tamaño de la muestra, para interpretar la información con representatividad y validez.

El trabajo se basó en un censo de unidades y una muestra para usuarios, prestadores de servicios y expedientes.

La determinación de la muestra se realizó de acuerdo con la siguiente formula:

N= Población n= Tamaño de la muestra. z= Nivel de confianza= 0.05

Para consulta externa se dividio el total de consultas entre 20 días hábiles, el resultado se dividio a su vez entre 6 horas de consulta. Ejemplo: servicio de consulta externa 7020, consultas otorgadas.

$$n=7.020(20)6$$
  $n=59$   $n=59$   
 $1+(7.020(20)6)(0.05)$   $1+59(0.05)$   $1+0.1475=51$ 

Con respecto a los prestadores de servicios, se determinó una selección aleatoria de por lo menos un recurso de cada uno de los servicios o departamentos de la unidad. Complementariamente y con el propósito de establecer relación entre la opinión del usuario y la revisión del expediente clínico se procedió al estudio de los pacientes que se encuestaron.

### 3.7. INSTRUMENTOS

El diseño de los instrumentos de captación de información se realizaron en base al modelo propuesto por del doctor A. Donabedian, considerando del aspectos de proceso y resultados:

- Cuestionario para la evaluación del expediente clínico.
- Cuestionario para la evaluación de la satisfacción del usuario en: Consulta externa, hospitalización, urgencias, laboratorio y ravos x.
- Cuestionario para la satisfacción del prestador de servicios.

### PRUEBA PILOTO

Para probar,que los nstrumentos sean factibles de operar; así como, si obedecen a una adecuada formulación—se realizó la prueba piloto. Para ello, se seleccionaron tres unidades médicas; el Hospital General de Ticomán—y las unidades "Dr. Gerardo Varela" y "Francisco Balmis", en el Distrito Federal. La realización del estudio en esta entidad fué por razones de tiempo, accesibilidad y disponibiliad de recursos.

El número de recursos humanos destinados a la dirección y coordinación fué de tres elementos y como personal encuestados diez elementos.

Con base a la información proporcionada por el personal directivo de las unidades aplicativas a encuestar, se estimó el tamaño de la muestra para usuarios de los servicios y expedientes clínicos; no obstante fué necesario modificar el valor de las variables, debido a las limitaciones de tiempo y recursos que se tuvieron asignados. Se utilizó el 90% de confianza para el cálculo de usuarios y el 80% para el cálculo de expedientes clínicos por lo que se incrementó el error esperado al 10%.

El procesamiento de la información fué en el 70% a través de un sistema computarizado, utilizando el paquele "Excel", lo que permitió obtener los formatos e información de resultados para el usuario, prestador de los servicios y expedientes, clínico.

Para este anális se agrupó los elementos de la atención en proceso y resultados, extrayendo de los cuestionarios lo concerniente a los dos aspectos:

Como elementos del proceso de la atención médica.

- Oportunidad de la atención.
- · Atención integral.
- Satisfacción del prestador de los servicios.
- Enseñanza e:
- Investigación.

Como elementos del resultado de la atención médica.

- Capacidad resolutiva del servicio.
- Morbiliad.
- Mortalidad.
- Satisfacción del usuario.

### 3.8. RECOPILACIÓN DE DATOS

Se hizo en campo cubriendo las unidades asignadas pon la applicación de los instrumentos antes mencionados, a los personajes involucrados en el trabajo, junto intramuros como extramuros.

### 3.9. ANÁLISIS DE RESULTADOS

Los criterios para la evaluación de las respuestas contesponten a las recomenquies elaboradas interinstitucionalmente y se basan en las expeniencias maintenacionales, considerando para ello los recouvos recessivos para intringar interinguir internacionales, considerando para ello los recovos, el proceso y resultados in la las elementados y las las especiales y las relaciones humanas en su ocorganisento, a través del logo, de las expenientes y el parallello de atención (el paciente), de la institución que presta un servicio y el parallello de la institución que presta un servicio y el parallello de la institución que presta un servicio y el parallello.

La evaluación se realizó tenierido en querta el tipo de kladalarinase y lacharia inflivadas quas la prestación de los servicios áreas floiras, equipo, probiliario, instrumental y recursos numeros.

Para el analisis de los resultados de realizó una denen de dalos. Unados y grádicial descriptivas carrio de variables quantificativas como qualificativas.

SE RESIDENTE DOTORTORIO DEVENENCIO MICHAEL CATURAN Y EN GUANRIA MAIA MA MEDIRE RECONTRADOS ET REL METERDES FORMANTA DE PARTIMENTA ENGLÍANA (AL MARIAMAN) Y CONTREBIDIO DE METERDES RESIDENCES QUE DESTINAS ENDICAS AN OTAMINAMA AN MARIAMAN, POSENADES

### 3.8. RECOPILACIÓN DE DATOS

Se hizo en campo cubriendo las unidades asignadas con la aplicación de los instrumentos antes mencionados, a los personajes involucrados en el trabajo, tanto intramuros como extramuros.

### 3.9. ANÁLISIS DE RESULTADOS

Los criterios para la evaluación de las respuestas corresponden a las recomendaciones elaboradas interinstitucionalmente y se basan en las experiencias nacionales e internacionales, considerando para ello los recursos necesarios para otorgar una atención de calidad, la organización de los servicios, el proceso y resultados de la atención y las relaciones humanas en su otorgamiento, a través del logro de las expectativas del sujeto de atención (el paciente), de la institución que presta los servicios y el prestador del servicio (el trabajador).

La evaluación se realizó teniendo en cuenta el tipo de instalaciones y recursos utilizados para la prestación de los servicios: áreas físicas, equipo, mobiliario, instrumental y recursos humanos.

Para el análisis de los resultados se realizó una bases de datos, cuadros y gráficas descriptivas tanto de variables cuantitativas como cualitativas.

Se realizarón concentrados destacando valores centrales y de dispersión sobre los valores encontrados en las variables. Además, se efectuarán análisis de contingencia y correlación de variables asociadas que permitan explicar las diferencias y/o tendencias observadas.

### CAPÍTULO CUATRO

ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS SOBRE EVALUACIÓN DE LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN MÉDICA EN EL SEGUNDO NIVEL DE ATENCIÓN

### RESULTADOS

Se aplicaron 423 cuestionarios en 5 unidades de segundo nivel y pacientes en la consulta externa de 5 unidades de primer nivel que con anterioridad acudieron a consulta a las unidades evaluadas de 2do, nivel, 56 cuestionarios corresponden al servicio de hospitalización, 56 expediente clínico. 92 consulta externa en hospital. 102 consulta externa en unidades de primer nivel, 21 servicios de laboratorio, 64 para prestación de servicio. 20 servicio de urgencias, 14 rayos X. Lo que equivale en porcentaje ai 13.2% ai servicio de hospitalización, 13,2% a expediente clínico, 21,6% consulta externa en 2do nivei. 24.0% consulta externa en unidad de primer nivel, 4.9% al prestador de servicios, 15.1% urgencias y 3.3% rayos X (cuadro 1).

### Cuestionarios aplicados para avaluar la calidad de la etención médica por unidad.

Cuadro 1

UNIDAD	HOSPITALIZ.	( XP.	CONS.EXTER. 200. NIVEL	CONS.EXTER. 1ER. NIVEL	LABORAT	PRESTADOR DE SERVICIO	URGENCIAS	RAYOS-X	TOTAL
HUICHAPAN	8	r 8	19	19	4	15	5	5	76
IXMIQUILPAN	9	9	13	12	3	8	3	4	57
PACHULA	22	22	35	24	5	12	5	3	128
TULA	9	9	14	15	8	17	4	5	81
TUI. ANCINGO	•	. 8	- 11	32	5	12	3	2	81
TOTAL	56	56	92	102	21	64	20	14	423

FUENTE: Encuentas de evaluación de la Calidad de la Atención Médica, DGETE/SSA, 1993. An En el momento de la evaluación este servicio no funcionaba.

En este mismo cuadro se presenta el total de cuestionario saplicados por unidad. Huichapan 76. ixmiquilpan 57. Pachuca 128. Tula 81, los mismos también para Tulancingo; con porcentajes de 18.0%, 13.5%, 30.3%, 19.1% y 19.1% por unidad médica.

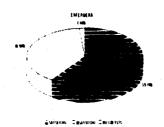
# GREATE RELIE

### L. ATRICHMENT MERSHELL

same and a supplied to the fill of the supplied to the supplined to the supplied to the supplied to the supplied to the suppli

### GRAFICAS I.I. Atención integral en el Servicio de Hospitalización







Fuente - Emperta de Exahación de la Calidad de la Atemáia Midira, 1908-1876A, 1908

### 1. ATENCION INTEGRAL

El equipo de saiud integrado por médico, enfermera y trabajo social, constituye la base de una eficiente atención en las unidades. La opinión de los pacientes sobre los diferentes procedimientos necesarios para proporcionar una atención integral, revela que ninguno de ios tres elementos cumplen totalmente con la realización de los procedimientos básicos que deben llevar a cabo, conforme a sus funciones de trabajo.

### Atención integral en el servicio de hospitalización

Por lo que se refiere al personal médico en el servicio de hospitalización, destaca en primer orden los procedimientos de información sobre la enfermedad y del tratamiento. De estas actividades en el servicio, solamente se cumple con 79.8% de éstas, de acuerdo con la atención recibida por parte del médico; 19.0% indica no estar satisfecho por este servicio, en tanto que el 1.2% de los pacientes entrevistados responde no saber o no contestó las preguntas.

La atención integral por el personal de enfermería, indica que el 59.7% de los usuarios interrogados se encuentran satisfechos, el 38.9% indica insatisfacción, y el 1.4% no contestó. En este mismo servicio, la atención integral por el personal de trabajo social resultó que el 25.6% de los usuarios están satisfechos, no así el 33.9% de éstos; en tanto que el 40.5% contestó no saber. Cabe mencionar que este personal de salud en su totalidad no se identifica al tratar con el paciente en cuanto a presentación, así como vestimenta, por lo tanto los usuarios no lo ubican como tal (gráficas 1.1).

### Atención integral en consulta externa en 1er. y 2do. nivel de atención

Por lo que se refiere al personal médico, destacan en primer orden los procesos de Información de cuidados en casa, de la enfermedad y del tratamiento, así como el interrogatorio y exploración física que debe realizar como parte de la consulta.

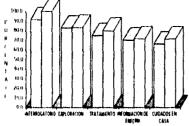
### Consulta externa de 1er. nivel (pecientes subsecuentes)

En los pacientes que con anterioridad acudieron a las unidades evaluadas de 2do. nivel, entrevistados en el 1er. nivel, la atención integral, se encontró que de un total de 102 usuarios encuestados, el 95.1% contestaron que el médico si realiza el interrogatorio durante la consulta, la exploración física 83.0%, información sobre el tratamiento 75.0%, información relativa a la enfermedad 70.0%, y la información que se debe proporcionar al enfermo sobre sus cuidados en casa, el 66.0% contestó haberla recibido.

### Consulta externa 2do. nivel

En las unidades de 2do, nível se encontró que en lo relativo a la información sobre el tratamiento que debe seguir el paciente se cumple el 80.2%, en cuanto al interrogatorio sobre molestias fisicas resultó que el 100.0% de los usuarios contestó que si se desarrollodicho procedimiento. En torno a la información sobre la enfermedad, se cumple y que el 71.4% contesto que el médico le informó sobre su enfermedad. De acuerdo con los datos recabados, la información que se debe proporcionar al enfermo sobre sus cuidados en casa, resultó que el 71.4% reciben esta información, en tanto la exploración física se encuentra en 83.5% de la actividad física (grafica 1.2).





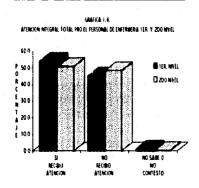
CITERWALL DISCO MARE

Furante: Factorita de les almas des de la Collidad de

# 

Diremti #200 mit.

Frante: Expresso de les absoción de la Calidad de la Alexación Médica, 1964-11-58 A, 1993



Europia de Explosición de la Califord de In Alexaño Médica, DCE (ESSA, 1995)

### Atención integral por personal de entermería

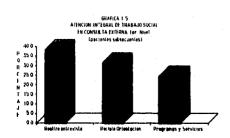
Por lo que respecta a la ejecución de las rutinas de enfermeria en la consulta externa, destacan los procedimientos básicos de somatometría. En relación con estas últimas, que incluyen la toma de presión, toma de temperatura, medición de talla y peso, así como la compañía de la enfermera duranie la consulta.

### Atención integral por personal de enfermería1 1e. nivel (pacientes subsecuentes)

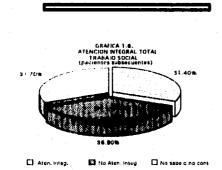
Los pacientes que se entrevistaron en las unidades de 1er. nivel y que con anterioridad acudieron a recibir atención médica a las unidades hospitalarlas de 2do, nivel. los resultados de la atención integral de la enfermera fueron de 63.7% para la medición de peso, 49.0% para medición de talla, 62.7% para toma de temperatura, 49.0% para toma de presión y el 49.0% para la compañía de la enfermera durante la consulta: en tanto que para las cinco unidades, los resultados integrales fueron, el 54.1% de los usuarlos encuestados contestaron haber recibido atención integral, 45.1% refirleron no recibir los servicios y el 0.8% de las personas respondieron no saber o no contestaron.

### Atención integral por personal de enfermería 2do. nivel

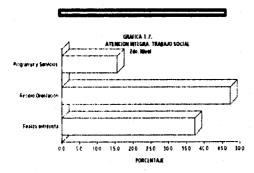
Los usuarios entrevistados en los hospitales y que con anterioridad recibieron consulta médica indicaron que la atención integral por parte de enfermería en medición de peso fue de 49.5%; medición de talla, 41.8%; toma de temperatura, 41.8%; toma de presión, 60.4%, y compañía de la enfermera de 61.5%, resultando una frecuencia porcentual total de 51.0% que contestaron haber recibido esta atención, el 48.6% refirieron no haber recibido estos servicios y el 0.4% no contestó o no supo responder (gráficas 1.3 y 1.4).



uente: Engenin de Evaluación de la Califial de la Atomio Médico, HGELEMAA, 1908.



Fuente: Egywesta de Evaluarión de In Califold de In Assertia Médica 1808 (EVIDA 1983



Luonie: Emeuosia de Explicación de la Caindad de la Atención Médica, DCELESSA, 1993.

### Atención integral del personal de trabajo social

### Atención integral por personal de trabajo social en 1er. nivel (pacientes subsecuentes)

La información relativa en las funciones que realiza el personal de trabajo social, se manifiesta en los siguientes resultados:

En unidades de 1er. nivei, los pacientes entrevistados que acudieron con anterioridad a consulta. El 38.2% de los usuarios declaro haber tenido entrevista con la trabajadora sociai para su estudio socioeconómico; 31.4% indicó haber recibido orientación para realizar diferentes trámites en el hospital, y 24.5% expresó haber recibido información sobre programas y servicios. En términos generales ia población entrevistada declaró haber recibido una atención integral por parte de la trabajadora social en 31.4% de estos, 36.9% de los usuarios informó no recibir estos servicios y 31.7% no contesto o no supo contesta (gráfica 1.5 y 1.6).

### Atención integral por personal de trabajo social en 2do. nivel

La atención integral en los pacientes entrevistados en los hospitales evaluados presentaron los siguientes resultados: 37.3% de los usuarios expresó haber sido entrevistado para su estudio socioeconómico; 47.2% deciaró haber recibido orientación para realizar los diferentes trámites en el hospital, y 15.4% recibió información sobre los programas que ofrece el hospital y su adecuado uso, de manera integral los resultados para las cinco unidades, fueron el 26.0% de los usuarios contestó haber recibido atención integral, 33.3% expresó no haber recibido estos servicios y el 40.7% contestó no identificar a la trabajadora social (gráfica 1.7 y 1.8).

# GRAFICA 1 & ALERCION INTEGRAL TOTAL T 5 28 00%

C Aten integ No Aten inter 1 Ha sabe

Former: Europeia de les glanethy de la Calabat de la Asencia Malley, INCELESSA, 1995

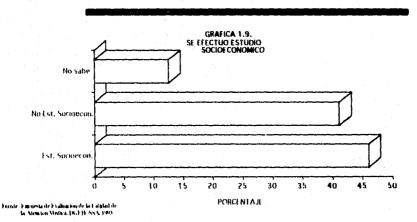
### Estudio socioeconómico y orientación de trabajo social.

El personal de trabajo social debe proporcionaria información y orientación como parte de sus funciones básicas para promover los servicios de la unidad y encauzar al paciente hacia un adecuado manejo de su situación en el hospital.

Los alcances en la elaboración del estudio socioeconómico en el servicio de consulta externa, (pacientes subsecuentes) resultaron por abajo del 60% para todas las unidades médicas. Sólo la unidad de Tujancingo alcanzó el 71.9% en la realización del estudio socioeconómico.

En los servicios de hospitalización, los estudios socioeconómicos se realizan en 25.0% en Huichapan, 88.9%, en lamiquilpan, 45.5%, en Pachuca, 0.0% en Tula, y 75.0% en Tulancingo.

El balance para las cinco unidades, resultó que, de untotal de 56 cuestionarios aplicados en esta área, 46.0% de los usuarios refirieron que la trabajadora social los entrevistó para realizar el estudio socioeconómico, 41.1% contestaron que no se les aplicó el estudio, y el 12.5% declararon no saber o no ubicar a la trabajadora social (gráfica 1.9).



# ATTENDO INTEGRAL PO MAN INTEGR

Fineste: Kuruerto da Exaluación de la Childrel de la Alexaña Madria, (MJELE/ISSA, 1995.

### Atención integral en el servicio de urgencias

Por lo que se refiere al personal médico destacan en primer orden la información referida del interrogatorio con 80%, exploración física 85.0%, tratamiento 75.0%, información sobre el tratamiento 40%, así como información general de la enfermedad con 50% de satisfacción.

Para considerar la atención integral, se encontró que el 25.0% contestó haber recibido atención de la trabajadora social para los trámites del servicio (gráfica 1.10).

Al respecto, se encontró que, en general, el 59.2% de los entrevistados contestaron haber recibido atención integral al acudir al servicio de urgencias, 38.3% de usuarios refirieron no haber recibido estos servicios, en tanto que el 2.5% declararon no saber o no contestaron (gráfica 1.11).



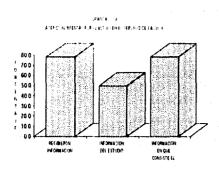
STRECIBIO ATUNCION INTEGRAL IN HO RECIBIO ATENCION

II NO SABE O NO CONTESTO

Fuente. Passesta de Evaluación de la Califinal de la Atembia Middira, INGETERSS 9, 1995

# ATTENDED BY BEET SEE AND BEET SEED SEE AND BEET SEE AND B

Fuente: Estatesta de Explográfia de la Califoni de la Atomión Mética, DER INSULA, 1993



Enemie Estatesto de Evaluación de la Calidad de la Atención Middaya, 1943E/ESSA, 1993.

### Atención integral en el servicio de laboratorio

Los resultados del servicio de laboratorio indican que en el momento de la evaluación en la unidad hospitalaria de Huichapan, en el momento de la visita evaluativa, este servicio no funcionaba. Los resultados, considerando sólo cuatro unidades, muestran que el 61.9% de los usuarios expresaron haber recibido información de cómo presentarse al estudio; 47.6% de usuarios declararon que les informaron en qué consistia el estudio; 61.9% contestaron que si les informaron para qué era el estudio (gráfica 1.12).

# Atención integral en el servicio de rayos-X

Durante las visitas a las cinco unidades encontramos que en la de ixmiquilipan el servicio de rayos-x no se encontraba funcionando por haberse estropeado el equipo, dadas las condiciones sólo se pudieron efectuar dos cuestionarios en Hulchapan; tres en Pachuca; cinco en Tula y cuatro en Tulancingo con un total de 14 estudios.

El 78.6% de los usuarios informo que si le indicaron cómo presentarse al estudio; 50.0% contestó que si le indicaron en qué consistia su estudio, en tanto que el 78.6% se mostró satisfecho, ya que indicaron haberles informado para qué era su estudio (gráfica 1.13).

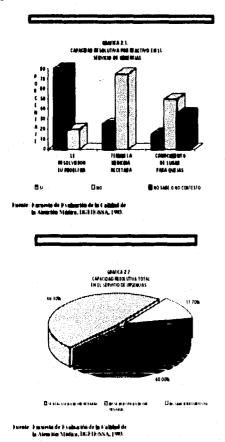


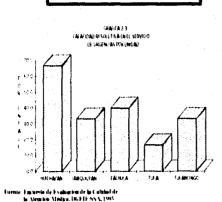
La capacidad resolutiva expresa los resultados finales del proceso de la atención que ofrece el personal de salud dentro de las acciones de curación, rehabilitación y prevención. En correspondencia con los indicadores de morbilidad y mortalidad hospitalaria, representa el último eslabón para valorar en el mediano plazo, la calidad de la atención bajo una perspectiva integradora.

La operacionalización de este concepto consideraba la opinión del usuario sobre los resultados obtenidos en los servicios de urgencias, consulta externa, rayos-x, laboratorio y hospitalización.

Capacidad resolutiva en el servicio de urgencias

En los servicios de urgencias se entrevistaron a 20 usuarios que en el momento de la evaluación acudieron al servicio. Cinco pacientes en la unidad de Hulchapan, tres en Ixmiquilpan, cinco en Pachuca, cuatro en Tula y tres en Tulancingo. Para evaluar la capacidad resolutiva en este servicio se plantearon tres preguntas: la primera se refiere a la resolución del problema de urgencias en donde el 80.0% de las personas entrevistadas expresaron positivamente que les resolvieron ei problema por el que acudieron ai servicio, y el 20.0% expresó insatisfacciónpor el servicio. La segunda pregunta se dirigió para conocer si tenian las medicinas que le recetaron, el 25.0% contestó que encontraron el medicamento en la farmacia del hospital: el 75.0% expresó insatisfacción por el servicio en virtud de que no se contó con el medicamento que le recetaron. La tercera pregunta se formuló para evaluar si los pa-





cientes conocen un lugar en el hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias. El 15.0% de los usuarios se expresaron positivamente; 50.0% de los pacientes indicaron que no conocen el lugar apropiado para expresar sus inconformidades o quejas, y el 35.0% no contesto o no supo contestar la pregunta (gráfica 2.1).

La frecuencia general de las tres preguntas que integran la capacidad resolutiva indican que el 40.0% de los usuarios expresaron estar satisfechos con el servicio; el 48.3% de éstos indicaron estar inconformes o insatisfechos con el servicio, y el 11.7% no contestaron o no supleron contestar las preguntas que se les plantearon (gráfica 2.2).

La unidad de Huichapan se distingue con 66.7% de pacientes que señalaron la solución de sus problemas, con Tula en la ultima posición con el 16.7% según opinión de los usuarios, las otras unidades hospitalarias llegan a presentar cifras de 33.3% ixmiquilpan y Tulancingo. Pachuca presenta el 40.0% de solución de problemas que requieren atención de urgencia (gráfica 2.3).

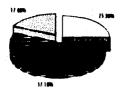
# Capacidad resolutiva en el servicio de consulta externa

Para conocer y evaluar la capacidad resolutiva en consulta externa se plantearon cuatro preguntas.

Los resultados que se obtuvieron en las unidades hospitalarias para conocer este punto fueron que el 25.3%, de un total de 91 usuarios contestaron que si encontraron en la farmacia del hospital los medicamentos que lerecetaron mientrasque el 57.1% se expresó negativamente, en tanto que el 17.6% de los usuarios no contestó o no supo contestar. 25.3% de los mismos entrevistados declararon conocer algún lugar en el hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias

### GRAFICAS 2.4 Capacidad resolutiva por reactivo en consulta externa 2do, nivel

#### EXISTENCIA DE MEDICAMENTOS



() so
() no same o no contecto

ACT BUT HAS FINE BOT AND MAINTEN THE PROPERTY.

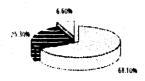
GM . GMe

#### CONSULTAS PARA SAMER ENFERMEDAD



MINOS DE 9 CONSULTAS
MINAS DE 9 CONSULTAS
DINO SABE DINO CONTESTO

TOTAL DE CONSULTAS PARA RECIUM TRATAMENTO



ELMENOS DE TICONSULTAS

ELMAS DE LICONSULTAS

ELMAS DE LICONSULTAS

urste Furuesta de Frahan fûn de la Calinhad de in Alem fon Alekhan, 1975-1875-2, 1993 Las preguntas dirigidas a conocer a cuántas consultas asistió para que le dijeran cuál era su enfermedad nos señala que el 83.5% de los usuarlos indicaron que en menos de tres consultas le dijeron cuál era su enfermedad: 14.3% manifestó que después de más de tres consultas le informaron cual era su enfermedad. Cabe destacar que probablemente les informaron sobre su enfermedad después de realizarie los estudios de gabinete, ya sea rayos-x o laboratorlo para determinar la enfermedad o el problema de salud. La cuarta pregunta se encaminó a conocer las consultas a que asistió para recibir tratamiento, en donde el 68.1% Indicó que en menos de tres consultas recibieron tratamiento, y el 25.3% refirió que en más de tres consultas, en tanto, que sólo el 6.6% de los usuarios entrevistados no supieron contestar (gráficas 2.4).

Se plantearon las mismas cuatro preguntas a un total de 102 pacientes en cinco unidades que con anterioridad acudieron ai segundo nivel.

En la pregunta destinada a conocer si habia en la farmacia los medicamentos que les recetaron, el 25.5% manifestaron haber obtenido los medicamentos de la farmacia de la unidad: 61.8% refirió haberlos adquirido fuera de la unidad, y 12.7% no contestaron o

El 10.8% de los pacientes indicaron conocer el lugar apropiado en las unidades para presentar sus quejas y/o sugerencias, no así, el 88.3% que indicó no conocer el lugar apropiado, y el 1.0% no contestó.

no supieron contestar.

38.2% de los pacientes señalaron que asistieron a más de tres consultas para que les dijeran cuál era su enfermedad. 19.6% de los usuariosentrevistados indicaron que en menos de tres consultas les dijeron su problema de salud. 42.2% de estos pacientes no supo contestar o no contestaron las preguntas.

# GRAFICAS 2.5 Capacidad resolutiva por reactivo en consulta externa ler, nivel

DESTRUCTA DE MEDICAMENTOS



CONDEMNATO DE LURAS PARA PRELIMA QUELAS
1 0:00 10 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0:00
1 0

CONNECTAS PAPA SAME PERMITMENTO AS

TOTAL DI CONSULTAS PARA RECUM TRATAMENTO

THE CONTROL OF COMMENTS.

Case Control of Comments.

Case Control of Comments.

Case Control of Comments.

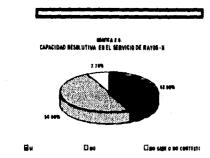
Finente Emmesta de Evaluación de la Calidad de la Alemãos Médica: DGF1F385 A, 1993 El 67.7% contestó que para recibir tratamiento asistieron a más de tres consultas y 18.6% refirió que en más de tres consultas les dijeron su enfermedad, 13.7% no contestaron (gráfica 2.5).

# Capacidad resolutiva en los servicios de rayos-x y laboratorio

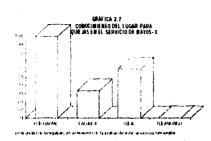
En ambos servicios se evaluó la capacidad resolutiva en lo referente al conocimiento del usuario de algún lugar en el hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias. Para el servicio de Rayos-X en el hospital ixmiquilpan, en el momento de la evaluación, no funcionaba el servicio. Se encontró que para las cuatro unidades evaluadas, el 42.9% de los usuarios indicaron que conocen un lugar para presentar sus quejas y/o sugerencias; no así el 50.0% que manifestó no conocer el lugar apropiado y el 7.7% de un total de 14 pacientes entrevistados no contestaron o no supieron contestar la pregunta (gráfica 2.6).

En las cuatro unidades evaluadas, la capacidad resolutiva presenta porcentajes diferentes en lo referente a la pregunta que se planteó. Huichapan, el 100% indicó conocer el lugar apropiado para presentar sus quejas y/o sugerencias; en Pachuca sólo el 33.3%, y en Tula el 60.0% contesto conocer el lugar, no así en la unidad de Tulancingo donde ninguna de las personas entrevistadas conocía el lugar apropiado para exponer sus quejas y/o sugerencias (gráfica 2.7).

La capacidad resolutiva en el servicio de laboratorio resultó el 23.8% de satisfacción. En un total de 21 usuarios entrevistados contestaron que conocen algún lugar en el hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias, el 76.2% expresó conocer dicho lugar.



Fuente: Europein de Evalpartés de la Calidad de la Associés Médica, DGE ILIUSA, 1991.



Fijente: Emuesta de Ryahagetón de la Calidad de la Atemión Mádica, DGELESSAA, 1903.





Bsi Dsc

Fuente: Europeta de Exploración de la Cultidad de la Atención Médico, DGETE/SSA, 1995.

Cabe destacar que en el momento de la evaluación el servicio no funcionaba en la unidad de Huichapan (gráfica 2.8).

En cada unidad se presentaron porcentajes por debajo de 50.0% de usuarios que conocen el lugar apropiado para presentar quejas (gráfica 2.9).

### Capacidad resolutiva en el servicio de hopitalización

En el servicio de hospitalización se entrevistaron a 56 usuarios que en el momento de la evaluación se encontraban en el servicio ya sea en ginecobstetricia, cirugia, medicina interna y pediatría.

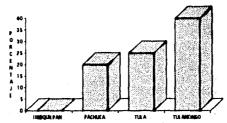
Este punto se evalúo con cuatro preguntas dirigidas a conocer los resultados finales del proceso de atención referidos en este caso: ¿a cuántas consultas asistió para saber su enfermedad?, indicando el 83.9% que amenos de tres consultas: 16.1% manifestó que en más de tres consultas supo la enfermedad.

El 51.8% informó estar encamado menos de una semana, 48.2% refirió más de una a dos semanas encamado, ninguna persona indico estar encamada más de dos semanas. El 58.9% de los pacientes manifestó que les pidieron algún medicamento, sonda o venda, 39,3% contestaron que no les solicitaron nada durante su estancia, el 1.8% no supo contestar o no contesto la pregunta. También se preguntó si conocen algún lugar en el hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias, a lo cual el 50.9% indicó si saber, 49.1% refirió desconocer el lugar apropiado (gráfica 2.10 y

cuadro 2a).



GRAFICA 2:0. CONDCINENTO DEL LUMAR PANA PRESENTAR QUEIZAS EN EL SERVICIO DE HOMBITALIZACION



En el restremba de la expluzición en la unidad de Hachapan esta servició no funcionaba

Fuente - Egyptersta de Exaltagration de la Califfral de la Atomión Múllica, DE ELESSA, 1993

CAPACIDAD RESOLUTIVA EN EL SERVICIO DE HOSPITALIZACION POR UNIDAD

Cuadro Za

					Cuadro 2a
CACIINI	Asistio a más de 3 ; consultas para saber su enfermedad	Cuanto lleva encamado	Le han pedido algun sonda, venda o med camento		TOTAL DE SATISFACCION
HUICHAPAN	100.0	100.0	62.5	100.0	90.6
IXMIQUILPAN	/7.8	33.3	55.6	61.1	56.9
PACHUCA	90.9	40.9	81.2	38,6	62.9
LULA	55.6	55.6	77.8	44.4	58.3
LUL ANCINGO	87.5	50.0	100 0	31.2	67.2
101AL	83.9	51.8	76.8	50.9	67.2

TUENTI: Encuentas de evaluación de la Calidad de la Atención Medica, DGEIE/SSA, 1993.

Estetite. Emisjosta de Establación de la Calibbal de la Alemina Médica. [14]: 11:55 %, 1993

# GRAFICAS 2.10 Capacidad resolutiva total por reactivo en el servicio de bospitalización

LCUANTAS CONSULTAS ASISTIO PARA SABER SU ENFERMEDAD?



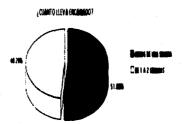
**BINEHOS DE 3 CONSULTAS** 

LES PRESIDENTE METRAMENTOS, SONDA O VENDAS?



MOSANE ONO CUNISSIO

: P.gramin de Kvalug-Min de la Califfed de la Assarbis Mildra, DICE (E 1884, § 981).



¿CONOCIMIENTO DE LUGAR PARA PRESENTAR QUEJAS?



### 3. SATISFACCION DEL USUARIO

Los pacientes o usuarios que acuden a ios diferentes servicios que prestan las unidades médicas esperan contar con atención oportuna y cortesía en el trato, un ambiente agradable en cuanto a comodidad, orden y aseo por parte del equipo de saludintegrado por médico, enfermera, trabajo social y personal administrativo que constituyen la base de una eficiente atención en las unidades.

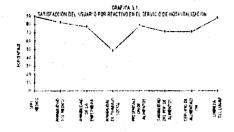
### Batisfacción del usuarlo en los servicios de hospitalización y urgencias

La satisfacción de los servicios de salud en las unidades hospitalarias es motivo de evaluación en el presente estudio; es un elemento decisivo para lograr la cooperación de los pacientes en la terapia. En este caso se hacen referencia a la amabilidad del personal de salud durante el trato que reciben los usuarios, principalmente en las áreas de hospitalización y urgencias en donde se conjuga un papel importante para la satisfacción del usuario en relación con la prestación de los servicios que recibe.

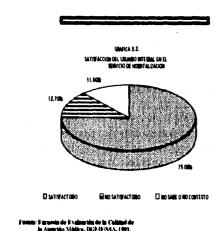
### La satisfacción del usuario en el servicio de hospitalización

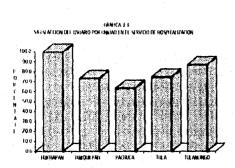
Para evaluar este servicio se aplicaron 56 encuestas, formulándose 25 preguntas, de las cuales ocho evalúan la satisfacción del servicio.

La pregunta 6 del cuestionario se refiere a la satisfacción del servicio médico, en donde el 89.3% contestaron estar satisfechos; 8.9% indicaron insatisfacción; 1.8% de los encuestados no contestaron o expresaron no saber.



Frente: Fricuesta de 13 abractón de la Calidad de la Atemión Médica, DGF 18/88 & 1905





Franto: E trussin de Evaluación de la Calidad de la Alexaño Médica, DE ETE/RSA, 1993.

¿El médico que le atendió fue amable? (preg.7 del cuestionario de hospitalización). El 82.1% refirió satisfacción; 16.1% insatisfacción, y ei 1.8% expresó no saber o no contestaron.

La pregunta 13 se ubicó en la amabilidad de la enfermera, en donde el 76.8% dijo que fue amable, 19.6% no estuvo satisfecho con el trato y el 3.6% no contestó o no supo contestar.

La pregunta 17 se refiere a la amabilidad de la trabajadora social. El 48.2% contestó que el trato con la trabajadora social fue agradable, mientras que el 7.1% contestó estar insatisfecho, en tanto que el 44.7% refirió no saber ó no contesto, esto es debido a no existir una presentación por parte de este personal con el usuario, o por otro lado no hay personal suficiente.

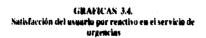
La presentación de los alimentos fue agradable (preg. 18). El 78.6% contestó estar satisfecho; 8.9% insatisfecho y el 12.5% no contestó ó no supo.

Amabilidad del personal de alimentación (preg. 19). 71.4% refirió que se dio un trato aceptable; 14.3% contestó estar insatisfecho y 14.3% no supo ó no contesto.

El 71.4% de los usuarios entrevistados refirió estar satisfechos con el servicio de hospitalización; 14.3% insatisfecho 14.3% refirió no saber o no contestó.

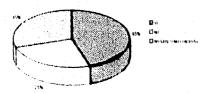
Cabe mencionar que para las preguntas (18,19) es probable que en el momento de la evaluación el paciente entrevistado estuvo en ayunas.

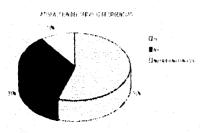
Finalmente en la pregunta 25 se pregunto: ¿Considera el jugar limpio? 87.5% se expresó positivamente en tanto que el 12.5% expreso estar insatisfecho con la limpieza del servicio de hospitalización (gráfica 3.1).

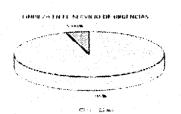




AMAMI IDAD DEL SERVICIO DE TRABADO SOCIAL







Essente: Essententa de Enaltantin de la Calidad de la Normain Millandon, 1974 (E.)

De manera integral, la satisfacción del usuario en el servicio de hospitalización retiere que el 75.7% se encuentran satisfechos con el servicio, 12.7% expreso no estar satisfecho y 11.6% no se expreso o no supo contestar las preguntas (gráfica 3.2).

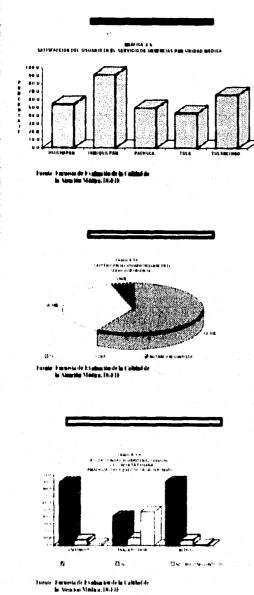
En la unidad de Huichapan se aplicaron ocho encuestas en donde el 100% de estas refirieron estar satisfechos con el servicio, en lamíquilpan se registraron nueve cuestionarios y el 73.6% revelo estar satisfecho, en la unidad de Pachuca se evaluaron a 22 usuarios con el 63.6% que expresaron satisfacción, en tanto que en la unidad de Tula se registraron nueve encuestas, con el 75.0% de satisfacción, para Tulancingo se aplicaron ocho cuestionarios con el 87.5% de agrado por el servicio (gráfica 3.3).

# Satisfacción del usuario en el servicio de urgencias

La satisfacción de servicios de urgencias, representada por el indice conjunto de amabilidad del personal de enfermería y trabajo social, señala una cifra de 65.0% de usuarios satisfechos en el trato con la enfermera y el 35.0% de desagrado con el trato recibido. Se observan diferencias respecto al trato de trabajadora social, registrando el 45.0% de satisfacción, 25.0% de los usuarios se expresaron negativamente, en tanto que el 30.0% expresaron no saber o no contestaron.

De las 20 encuestas que se aplicaron en el servicio el 55.0% contestaron estar satisfechos con el servicio recibido, 35.0% mostraron insatisfacción y el 10.0% no supo contestar o no contestó la pregunta.

En cuanto a la limpieza en el servicio el 95.0% de los usuarios encuestados indicaron satisfaccion o agrado por la limpieza y sólo el 5.0% indicó inconformidad al respecto (gráficas 3.4)



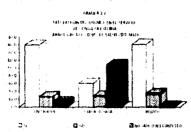
La satisfacción del usuario por unidad expresa que en Huichapan se produjo el 55.0% de satisfacción; 91.7% enixmiquilpan; 50.0% en Pachuca, 43.7% Tula, y 66.7% en Tulancingo (gráfica 3.5).

Integralmente la satisfacción del usuarlo expresó en este servicio 58.7% de satisfacción, 36.3% declaró insonformidad en la calidad del servicio y 5.0% de las personas refirieron no saber o no contestaron (gráfica 3.6)

Para evaluar el servicio de consulta externa se integraron al cuestionario 27 preguntas de las cuales cinco se encaminan a conocer la satisfacción del usuario, representando el 18.5% del total.

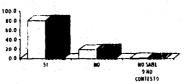
Para los usuarios entrevistados en las unidades de 1er. nivel (pacientes subsecuentes), el 90.2% dijo estar satisfecho con el servicio de enfermería, 7.8% de insatisfacción y 2.0% de los usuarios no contestaron o no supieron contestar. La amabilidad de trabajo social indicó que el 41.2% de los encuestados expresaron estar satisfechos; 10.8%, insatisfechos, mientras que el 48.0% del total de entrevistados no contestaron. La satisfacción en el trato del médico resultó como sigue: 91.2% de los usuarios mostraron satisfacción con su amabilidad, 7.8% desagrado y solo 1.0% no contesto ó no supo contestar (gráficas 3.8).

Las personas entrevistas en el 2do. refirieron la amabilidad del equipo de salud como
sigue: la amabilidad de la enfermera con el
usuarios presentó un 80.2% de satisfacción,
13.2%, de inconformidady 6.6%, no contesto
ó no supo contestar. La amabilidad de trabajo
social refiere que 30.8% de los usuarios
entrevistados contestaron estar satisfechos
con el servicio, 14.3% expresó no estar
satisfecho, y 54.9% indicaron no saber o no
contestaron.



Firente: Europeia de Frahanión de la C'alidad de la Aleación Maldon, 1937/8





□ TER. 200.

THE BESTIESTE de Frankey son de la Calinhad de la Ca

SATISFACCION INTEGRAL DEL USUARIO EN CONSULTA EXTERNA POR UNIDAD

		Cuadro 3b
UNIDAD	% 2do. Nivel	16 1er, Nivel
HUICHAPAN	94.7	94.7
IXMIQUILPAN	70.5	78.5
PACHUCA	62.3	62.3
TULA	75.7	75.7
TULANCINGO	61.0	61,8

FUENTE: Encuentas de evaluación de la Calidad de la Atención Médica, DGEIE/SSA, 1993.

### SATISFACCION TOTAL DEL USUAMO EN CONSULTA EXTERNA

		CUADRO 3.C.
INDICADOR HI	OSPITAL %	Ior. NIVEL %
Si	69.2	76.5
NO	16.1	12.5
No sabe o no contesto	14.7	11.0

En relación con el trato del médico, el 81.3% de los usuarios indicaron conformidad, 17.6% declararon inconformidad, y el 1.1% no contestó (gráfica 3.7).

Finalmente, se evalúa la satisfacción del usuario en lo referente a la limpieza del área de consulta externa. El 80.2% refirió que el área se encuentra en condiciones favorables de limpieza, y 19.8% mostraron inconformidad en el servicio.

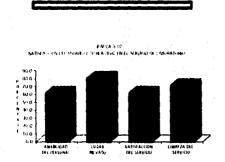
Los pacientes entrevistados fuera de la unidad refirieron 80.4% de satisfacción por la limpleza, 18.6% indicaron inconformidad, y el 1.0% no contestó ó no supo contestar la pregunta (gráficas 3.8 y 3.9).

### SATE

GRAFICA 3.8.
SATISFACCION INTEGRAL EN EL SERVICIO DE CONSULTA EXTERNA
1ER. Y 200. INVEL



Pastin: Eurosas de Evaluación de la Chishal de In Aleución Médica, DGEIR



Firente Factoria de Frahactón de la Calidad de la Alembia Madica, INFE 18

### RESULTADO SATISFACTORIO DEL USUARIO EN EL SERVICIO DE LABORATORIO

		CUAD U 3.D.
SATISFACTORIO %	NO SATISFACTORIO	NO SAME O NO CONTESTO N
68.0	20.6	2.4

FUENTE: Encuentes de evolución de la Calidad de la Atención Mádice, DQEIE/SSA, 1993.

### Batisfacción del usuario en el servicio de laboratorio y rayo-x

Para conocer la satisfacción del usuario en el servicio de laboratorio y rayos-x se consideraron para ambos servicios cuatro preguntas, representando el 36.4% del total de preguntas que conforman cada servicio.

En el servicio de laboratorio se preguntó si fue amable el personal que le atendió; el 61.9% contestó positivamente; 80.9% refirló que le hicieron estudios en un lugar privado; 61.9% declaró estar satisfecho por el servicio que le hicieron; y el 71.4% dijo que consideraba limpio el jugar donde le practicaron su estudio (gráfica 3.10 y cuadro 3D).

Cabe mencionar que durante la evaluación, en la unidad de Huichapan no funcionaba este servicio, por lo que los resultados se relieren solo a las unidades de Ixmiquilpan, Pachuca. Tula y Tulancingo.

### RESULTADO SATISFACTORIO DEL USUARIO EN EL SERVICIO DE RAYOS-X

		CUADRO 3.E.
SATISFACTOMO %	NO SATISFACTORID	NO SABE O NO CONTESTO %
66.1	33.9	0.0

FUENTE: Encuentas de evaluación de la Calidad de Atención Mádica, DGEIE/SSA, 1993. Para el servicio de rayos-x se preguntó io mismo, ios usuarios indicaron estar satisfechos con la amabilidad del personal que les atendió en un 64.3%, el 64.3% indicó que les realizaronel estudio en un lugar privado, 57.1% de usuarios refirieron estar satisfechos con el servicio que les otorgaron, mientras que el 78.6% de los pacientes contestaron que el área de rayos-x se encuentran en buenas condiciones de limpleza (gráfica 3.11 y cuadro 3.E).





) uente: Parmesta de fixalisación de la Calidad de la Alaución Viblica, (141) (F

### 4. OPORTUNIDAD DE LA ATENCION

La oportunidad de la atención, referida al tiempo de espera y al diferimiento del servicio, registra variaciones importantes de un servicio a otro y entre las propias unidades médicas.

### 4.1. TIEMPO DE ESPERA

Oportunidad de la atención según tiempo de espera en el servicio de consulta externa.

El tiempo de espera adecuado para recibir atención médica con cita previa debe ser menor a 30 minutos, en tanto que para la consulta sin cita programada no debe exceder de dos horas y media.

Se aplicaron 91 cuestionarios de consulta externa en las cinco unidades hospitalarias, en donde se identificó que, para otorgar el servicio con cita previa el 29.7% de los usuarios informó recibir consulta en menos de media hora, en tanto que el 67.0% indicó que esperan mas de media hora para la consulta y el 3.3% no contestó o no supo contestar.

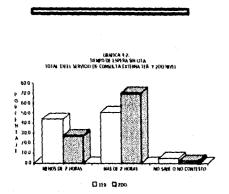
En cuanto a la consulta sin cita programada el 27.5% identificó ser atendido en menos de 2 horas; 70.3% de los pacientes entrevistados contestó ser atendido en más de 2 horas; en tanto que sólo el 2.2% contestó no saber.

Se identificó una notable insatisfacción, en el tiempo de espera, ya que los usuarios contestaron recibir consulta con cita previa en más de media hora: Huichapan, 78.9%; Ixmiquilpan, 30.8%; Pachuca, 76.5%; Tula. 35.7% y Tulancingo con el 100% de insatisfacción.

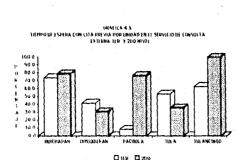
Para la consulta externa sin cita los usuarios de las unidades contestaron: Huichapan, 94.7% de insatisfacción; Ixmiquilpan 30.8%, Pachuca, 79.4%. Tula, 42.9%. Tulancingo, 81.8% de inconformidad por el tiempo de espera.



Fuente: Emisesta de Esabon ten de la Calidari de la Atembia Afedica, (18.4-116.) (1813).



Friente: Ruranta de Ryskartán de la Cultinó de la Alaurida Médica, IXGRIR, 1988.



Parento: Eurosain de Evaluación de la Califlad de la Atombio Midden, INCE JE, 1993.

La unidad de Tulancingo registra una completa insatisfacción en el tiempo de espera con el 100% con cita previa y 81.8% sin cita previa para la consulta externa.

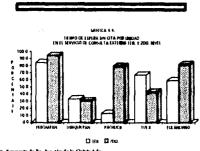
Para los usuarios entrevistados fuera de las unidades de 1er. nivel, se aplicaron 102 cuestionarios, en donde observamos que, para otorgar el servicio, 49.0% de los usuarios estuvieron satisfechos, pues afirmaron que esperan menos de media hora para ser atendidos; 48.0% de los entrevistados indicaron esperar más de media hora para recibir consulta, y el 3.0% del total de usuarios no contestó ó no supo contestar (gráfica 4.1).

En tanto para la consulta sin cita programada, el 44.1% de los usuarios refirieron esperar menos de dos horas para ser atendidos, 51.0% indicaron que esperan más de dos horas para la consulta y el 4.9% de estos no supo o no contestaron.

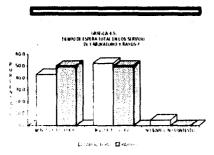
Los resultados nos indican que de cada diez usuarlos, sólo cinco se encuentran satisfechos con el tiempo de espera para la consulta con cita previa, en tanto que para la consulta sin cita cuatro de cada diez contestaron esperar menos de dos horas para recibir consulta externa.

Los resultados por unidad variaron considerablemente, pues para los usuarlos entrevistados en el 1 er. nivel los resultados refieren los siguiente: para la unidad de Huichapan, el 73.7% declaró esperar más de media hora para ser atendido; 41.7%, en lxmiquilpan; 8.3%, en Pachuca; 53.3%, en Tula y 62.5%, en Tulancingo, entrevistándose en Huichapan 19 usuarlos, en lxmiquilpan 12, en Pachuca 24, en Tula 15 y en Tulancingo 32.

24. en Tula 15 y en Tulancingo 32. La consulta sin cita programada refiere que para la unidad de Hulchapan, el 84.2% se encontró insatisfecho, pues refieren esperar más de dos horas para recibir consulta; 33.3% en la unidad de ixmiquilipan; 12.5% en Pachuca; 66.7% en Tula y 59 enTulancingo (gráfica 4.2, 4.3 y 4.4).



Parate: Egrassip de Evaluación de la Colatad de In Assertin Médica, DGF18, 1999.



Fuente: Limmesta de Fraham fou de la Calinhad de La Atem fon Aleidana, Da File, 1991.

### TIEMPO DE ESPERA POR UNIDAD

		Cuadro 4a
	% de espera, en mé	s de 1/2 hora
UNIDAD	Laboratorio	Rayos-X
HUICHAPAN	8	100.0
IXMIQUILPAN	33.4	8
PACHUCA	60.0	0.0
TULA	62.5	60.0
TULANCINGO	40.0	50.0
101AL	52.4	50.0

EUFNIE: Encuentas de evaluación de la Calidad de la Atención Médica, DGEIE/SSA, 1993.

&= En el momento de la evaluación este servicio no funcionaba.

### Oportunidad de la atención según tiempo de espera en el servicios de laboratorio y rayos-x

Para el servicio de laboratorio, los resultados indicaron que el 42.9% de un total de 21 usuarios entrevistados contestaron esperar menos de mediahora para ser atendidos; 52.4% declararon esperar más de media hora y 4.7% de éstos no supo o no contestaron.

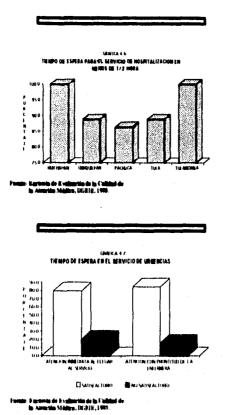
Los resultados por unidad identifican que en lxmiquilpan el 33.4% esperan más de media hora para la consulta; 60.0%, en Pachuca; 62.5%, en Tula y 40.0% Tulancingo, refieren una insatisfacción por el tiempo de espera de más de mediahora para ser atendidos. En la unidad de Hulchapan el servicio no funcionaba en el momento de la evaluación.

Los resultados para el servicio de rayos-X nos indican (en la unidad de ixmiquilpan no funcionaba el servicio en el momento de la evaluación) que, en las cuadro unidades evaluadas, el 50.0% de los pacientes que acudieron al serviciorefirieron esperar menos de media hora, en tanto que el otro 50.0% declaró esperar más de media hora.

En este servicio se entrevistaron a 14 usuarios. En Huichapan, el 100% indicó esperar más de mediahora; en Pachuca, los usuarios Indicaron esperar menos de mediahora; en Tula, 60.0% refirieron esperar más de mediahora, y 50.0% en Tulancingo con tiempos de espera mayores a mediahora (gráfica 4.5).

Oportunidad de la atención según tiempo de espera en el servicios de hospitalización y urgencias

En lo que se refiere al área de hospitalización, el tiempo de espera para la recepción del servicio muestra un comportamiento que pri-



vilegia a sólo dos unidades médicas con 100.0% de satisfacción en donde los usuarios indicaron que tardaron menos de media hora para que les asignaran cama; estas unidades son Huichapan y Tulancingo. Las unidades de Ixmiquilpan y Tula registran 88.9% de satisfacción, y Pachuca con 86.4% de satisfacción.

Los resultados generales en las cinco unidades refieren al 91.1% de un total de 56 personas entrevistadas que se encuentran satisfechas con el tiempo de espera, indicando que en menos de media hora les asignaron cama. El 8.9% mostró inconformidad declarando que esperan más de media hora para ser hospitalizados (gráficas 4.6).

La oportunidad de la atención, según tiempo de espera en el servicio de urgencias, expresa que a los 20 usuarios entrevistados en el servicio durante la evaluación en las cinco unidades se les preguntó: ¿Lo atendieron de inmediato al llegar a urgencias?. El 80.0% de los pacientes se mostró satisfecho con el tiempo de espera; 20.0% se manifestó insatisfecho, refiriendo que la atención no fue de inmediato al llegar al servicio.

El 85.0% de los usuarios Indicaron que la enfermera los atendió con prontitud, en tanto. 15.0% se expresó inconforme con la atención de la enfermera (gráfica 4.7).

OPORTUNIDAD DE LA ATENCION SEGUN DIFERIMENTO DEL SERVICIO EN CONSULTA EXTERNA 2DO, NIVEL

					76	
UNIDAD	Le stendieron et di				Més de 7 des	
	Sı	No.	No sabe			
HUICHAPAN	100.0	0.0	0.0	0.0	73.7	26.3
XMQUIL PAN	84.6	15.4	0.0	69.2	31.8	0.0
PACHUCA	82.4	17.6	0.0	50.0	44.1	5,9
TULA	100.0	0.0	0.0	78.6	21.4	0.0
TULANCINGO	54.5	45.5	0.0	27.3	72.7	0.0
IOTAL	ii 15.7	14.3	0.0	43.9	48.4	. 7.7

EUENTE, Encuentas de evaluación de la Calidad de la Aterción Médica, DGEIE/SSA, 1993

### 4.2. DIFERIMIENTO DEL SERVICIO

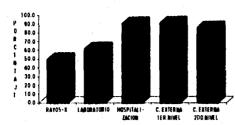
El diferimiento del servicio se considera como la demora en días en el otorgamiento de la atención, debiendo ser el mismo día para la consulta general y de menos de siete para la de especialidad y estudios de gabinete, ya sea en el servicio de laboratorio y rayos-x. Con respecto a hospitalización se considera un tiempo no mayor de 10 días para ingreso a tratamiento.

OPORTUNICAD DE LA ATENCION SEGUN DIFERIMENTO DEL SERVICIO EN CONSULTA EXTERNA 1 M. MUEI

			WOODET TERTERIO			Cuadro 4c	
UNIDAD	Le standeren et e	Le standieren ei die mus solicite contuite soneral.			Cubitos den tarde pera consul, de genecialidad.		
		<b>8</b>	No seke	menos 7 dies		He sahe	
HUICHAPAN	190.0	0.0	0.0	31.6	63.2	5.2	
IXMQUILPAN	75.0	25.0	0.0	50.0	50.0	0.6	
PACHUCA	100.0	0.0	0.0	<b>₽5.6</b>	4.2	0.0	
TULA	84.7	13.3	0.0	80.0	20.0	0.0	
TULANCINGO	87.5	12.5	0.0	46.9	53.1	0.0	
TOTAL	91.2	6.6	. G.O	59.8	36.2	2.0	

FUENTE: Encuentes de evaluación de la Calidad de la Atención Médica, DGEIE/SSA, 1993.

#### MAFICA 4.8. OPENTURIDAD DE LA ATFRICION SERVID DIFERIMIENTO DEL SERVICIO

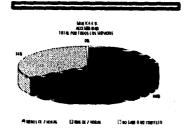


Furnir: Fixuesia de Braharión de la Collais de la Alegrada Médica, 1876-18, 6493.

### Diferimiento del servicio en consulta externa

Se plantearon dos preguntas para evaluar el diferimiento del servicio; la primera consistia en conocer si le atendieron el dia en que solicitó la consulta general, y la segunda, los dias que tardoó para la consulta de especialidad. El 85.7% de los usuarios expresaron ser atendidos el día en que solicitaron consulta general, y el 14.3% de los pacientes refirieron insatisfacción en la solicitud de la consulta.

El 43.9% de los pacientes entrevistados indicaron que esperaron menos de siete días para recibir consulta de especialidad; 48.4% de usuarios expresaron inconformidad e indicaron esperar más de siete días para recibir consulta de especialidad y 7.7% no



Formie: Kartossin de Kvalingrifen de in Cultifiel de In Atmosfer Médico, DESTE: 1889 contestaron. Los resultados en las unidades de Huichapan y Tula se presenta con 100.0% de satisfacción por la consulta general, no así en Tulancingo en donde los usuarios expresaron satisfacción en tan sólo 54.5%. Los resultados difieren notablemente en el otorgamiento de consulta de especialidades ubicando a la unidad de Huichapan con el porcentaje más alto (73.7%) de inconformidad, ya que se otorga el servicio después de siete días (cuadro 4b).

#### ACCESIBILIDAD POR SERVICIO, USUARIOS QUE TARDARON MENOS DE 2 HOBAS DE SU CASA A LAS UMIDADES

		DE SU CASA A LA	es candidades		Cuestro 44
				ست ست	
UNIDAD	Consulta externa	Consulta esterna	Urgencias	Laboratorio	£ayo0-x
	2do nivel	Let Divel			
HUICHAPAN	18.0	15.6	20.0	•	0.0
DINIQUILPAN	70.0	88.7	0.0	0.0	٠
PACHUCA	62.0	93.3	198.0	75 0	60.0
TUL A	127	81.3	100.0	60 0	100.0
TUI AHCINGO	73.5	87.5	•0 G	33.5	40.0
TOTAL	94.8	70 6	80 D	52.4	84.3

FUENTE Encuentas de evaluación de la Calidad de la Alencian Madica, OCEIL/SEA, FUE A En el momento de la evaluación esta harvicio no funcionaba

El 91.2% usuarios entrevistados fuera de las unidades refirieron en recibir consulta general el dia que la solicitan, mientras que el 8.8% refirio no recibiria.

El 59.8% de los usuarios indicaron que reciben consulta de especialidad en menos de siete díasdespués de solicitar, y 38.2% expresó esperar más de 7 días, 1.0% no se expresó (cuadro 4c).

### ACCESIBILIDAD POR SERVICIO. USUARIOS QUE TARDARON MAS DE 2 HORAS

		DE SU CASA A LA	A LANDADES	-	Cuedro 4.6
UNIDAD	Consulta externa 2do nivel	Consulta externo Lar nivel	Urgencias	Laboratorio	Ray 06-X
HUICHAPAN	14.2	84.2	80.0	•	100 0
IXMQUILPAN	23.1	33.1	100.0	44.7	•
PACHUCA	7.1	4.7	φ,0	25.0	40.0
TULA	27.3	18.7	0.0	20.0	0.0
TULANCINGO	20.5	12.5	20.0	80 0	6A.7
TOTAL	15.2	29.4	40.0	42.0	15.7

FLENTE. Encuentas de evaluación de la Calidad de la Atencian Madica, DGEE/55A, 1883

# Offerimiento del servicio en hospitalización

La consulta de especialidad registra diferimientos parecidos al de la consulta general, con el 90.6% de los usuarios que señaian la recepción oportuna del servicio, esto es dentro de los diez días del tiempo de ingreso normado. Esta situación se observa, en Huichapan y Tulancingo, que alcanzan el 100% de satisfacción en la recepción menor de diez días para hospitalizar, Tula con el 88.9%, Pachuca 86.4% e ixmiquilpan con 77.8% de cumplimiento con las especificaciones establecidas.

Por tipo de servicio de la atención, según diferimiento del servicio, es mayor para los servicios de rayos-x y laboratorio, con 50.0% y 61.9% de satisfacción para los usuarios que señalaron la recepción oportuna del servicio menor á siete días. En Hulchapan no se evalúo el servicio de laboratorio, y en ixmiquilipan no se realizó el servicio de rayos-x por no encontrarse funcionando (gráfica 4.8).

# 4.3. ACCESIBILIDAD A LA UNIDAD

Se reflere a la ubicación de la unidad, vias de comunicación, factores educativos, socioculturales y económicos de los usuarlos, y los trámites administrativos para hacer uso de los servicios.

Para todos los servicios se planteó la pregunta referida ¿Cuánto tiempo tardó de su casa a la unidad? El porcentaje de accesibilidad integral para todas las unidades y servicios, nos refieren que de un total de 248 usuarios entrevistados, el 65.3% señaló tardar menos de dos horas de su casa a las unidades, y el 34.3% refirieron realizar más de dos horas para llegar a las unidades y sólo el 0.4% no supo o no contestaron la pregunta (gráfica 4.9 cuadros 4d y 4e).

Al igual que otras variables de prestación de servicios, las condiciones de trabajo del personal de salud incide en el grado de calidad con que se brinda atención a la población. El trabajador espera lograr satisfacción en la realización de sus labores a través de otorgar la atención a los pacientes en instalaciones o con los insumos necesarios, la capacitación para el trabajo, la ubicación del trabajador de acuerdo a su preparación, el ambiente de trabajo, los incentivos y reconocimientos a su desempeño, reconocimiento de sus superiores por las actividades realizadas y con una remuneración congruente con la magnitud y responsabilidad de su trabajo.



7 = Trabajo acorde a preparación 8. Importancia del trabajo 9 = Compañeros de trabajo

 b service: It successes the first of the Collection of the Atomation Aldebra, 1964 by, 1963.

Para evaluar la satisfacción del prestador de servicios se entrevistaron a 64 trabajadores en las cinco unidades hospitalarias y en los diferentes servicios, médicos, trabajadores sociales, enfermeras, Intendencia, secretarias, administrativos, cocineros, etc. La cédula se integró con 18 preguntas dirigidas a conocer la satisfacción de prestador del servicios.

En la unidad médica de Huichapan se entrevistaron a 15 trabajadores, ocho en ixmiquilpan, 12 en Pachuca, 17 en Tula y 12 en Tulancingo.

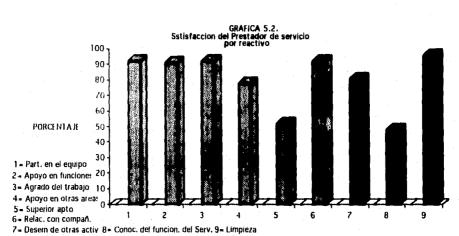
El 72.0% de los trabajadores Indicaron que disponen del área nacesaria para realizar su trabajo; 59.0% del personal entrevistado indicó que dispone del equipo adecuado para realizar sus actividades; de igual manera el 59.0% identificó disponer del instrumental adecuado para realizar sus actividades. Las deficiencias se acentúan aun más en los aspectos de capacitación e incentivos, en donde los índices observan 47.0% para capacitación, 33.0%, para reconocimientos por su esfuerzo en el trabajo, y de estimulos al trabajador con 36.0%, siendo que el 92.0% de los trabajadores refieren que su trabajo está de acuerdo con su preparación académica (gráfica 5.1).

Ei 100% de los trabajadores señalaron que el trabajo que desempeñan es importante, en tanto que el 94.0% del personal indicó que sus compañeros de servicio son responsables en su trabajo, 92.0% contestó que su participación en el equipo de trabajo le facilita el desempeño de sus iabores, 90.0% manifesto recibir apoyo para el desempeño de sus funciones cuando lo requiere.

El 92.0% del personal contestó agradarle el trabajo que desempeña, y el 78.0% considera que otras áreas reciben más apoyo, 52.0% del personal entrevistado consideran que su superior inmediato es apto para desempeñar

su puesto. 92.0% de las personas señalaron establecer buenas relaciones con sus compañeros de trabajo, 81.0% indicó que le gustaria desempeñar otras actividades dentro de la unidad.

El 48.0% de los trabajadores informó estar enterado de cómo funciona el servicio en que trabajan, y el 96.0% señaló estar satisfecho con la limpieza del lugar donde trabajan (gráfica 5.2).



Fuente: Eurosta de Evaluación de la Calified de la Atomión Médica, DGELE, 1995.



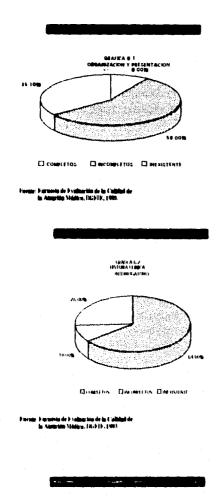
El estudio del expediente clínico es un componente adicional para valorar, de manera indirecta, la calidad de la atención médica en relación con los procedimientos de atención integral que se realizan en las unidades de salud.

Se considera el registro de elementos de organización y presentación, historia clínica, interrogatorio y exploración física, notas clínicas iniciai, de revisión y actualización, de cirugía, de historia clínica, de anestesia, de alta, de defunción, así como auxillares de diagnóstico anatomia patológica, terapéutica médica, dietología, cuidados de enfermería y trabajo social, etc.

Los resultados obtenidos reflejan las acciones que se llevan a cabo como parte de procesos clínicos y paraclinicos que involucran a la atención médica. Bajo estos criterios, se valora el registro de los procedimientos y técnicas realizadas, dentro del expediente. En total se revisaron 56 expedientes clínicos del área de hospitalización dentro de los cueles ocho (14.3%) corresponden a Hulchapan, nueve (16.1%) a lxmiquilipan, 22 (39.3%) a Pachuca, nueve (16.1%) a Tula. Los resultados se resumen a continuación:

# Organización y la presentación

Los expedientes clínicos se valoran de acuerdo con los criterios de orden, identificación de formatos y existencia de hoja frontai. En general, el 8.9% del total de expedientes evaluados cumplen con la normatividad establecida en este apartado con respecto a los términos de completos; en tanto que el 56.0% de éstos, se encuentran en el ámbito de incompletos y el 35.1% se determinaron en



Constitution of the state of th

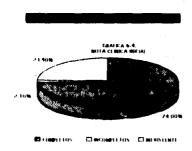
Escente: Escrevia de Exaluação da la Caladad de la Mescalia Médica, (MSED), 1905 el orden de inexistentes por faltar en su totalidad los aspectos que integran la organización y presentación se registran porcentajes de 9.0% de cumplimiento en las unidades de Ixmiquilpan. Pachuca y Tulancingo (gráfica 6.1).

# Historia clínica

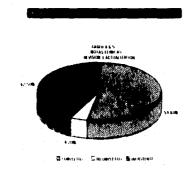
Es un elemento fundamental para un adecuado diagnóstico, y se valora de acuerdo con los aspectos de antecedentes personales no patológicos, antecedentes personales patológicos, cronología del padecimiento actual, semiologia del padecimiento actual, aparatos y sistemas, terapéutica, exámenes y Dx previos. No obstante, y de acuerdo a ia información disponible su realización, Indica que 64.0% de los expedientes cumplen con el criterio de completo; 10.0%, incompletos, y el 26.0% en el criterio de inexistentes de información. La unidad de Tulancingo se distingue de las demás por resaltar en el 100.0% de expedientes con información inexistente (gráfica 6.2).

# Historia "exploración física"

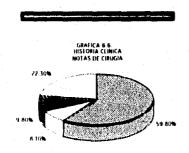
También es un elemento fundamental para un adecuado diagnóstico, integrado por inspección general, peso y estatura, signos vitales, cabeza, cuello y tórax, abdomen y extremidades, otros elementos del padecimiento, impresión diagnóstica. En general, los resultados obtenidos y de acuerdo con la información disponible, su evaluación indica que el 60.7% de los expedientes revisados se encontraron completos, 9.2% incompletos y el 30.1% en el ámbito de inexistentes. Los expedientes revisados en la unidad de Tulancingo reflejaron resultados del 100.0%, en el ámbito de información inexistente (gráfica 6.3).



Finente: Expresenta de Evalgartán de la Cultifigi de la Atención Médica, DGFTE, 1990.



Fuente Emsterta de Esploación de la Caliblad de



CA SURCERUI

11 INSUFICIENTE

N INEXISTENSE

Diente - Factorista de Establación de la Calibad de In Africa dos Moduro, 1835 (F. 1993)

# Note note clinice inicial

Integrado por los aspectos de: resumen de los datos clínicos, impresión diagnóstica, programas de estudio, programa terapéutico y consideraciones pronósticas, en donde los resultados generales para las cinco unidades indican que el 74.0% de los expedientes contaron con información congruente, 2.1% incongruente y el 23.9% de éstos se establece con información lnexistente (gráfica 6.4).

# Notas clínicas: revisión y actualización

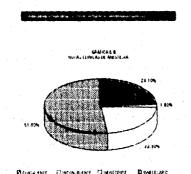
Comprende el diagnóstico y evaluación, programa de estudio, interpretación de exámenes de laboratorio y rayos-x, notas de interconsulta, programa terapéutico y consideraciones pronósticas de manera integral encontramos que el 53.6% de los expedientes se ubicaron dentro del ámbito de completo, el 4.2% incompleto, y el 42.5% de éstos su información al respecto es inexistente. Las unidades de Huichapan y Tulancingo registraron los porcentajes más bajos en lo referente a cuestionarios completos (gráfica 6.5).

# Historia clínica: notas clínicas

Este apartado comprende los aspectos de notas de evaluación del paciente y notas de obstétricas. De manera general los resultados indican que el 59.8% de la información fue suficiente; el 8.1%, información Insuficiente; 9.8% inexistente, y el 22.3% se consideró como innecesario, debido al tipo de notas (sexo, edad, tipo de servicio, etc.).

Las unidades de Tula y Tulacingo, reflejan porcentaje por debajo del 50.0% de información suficiente, en los expedientes evaluados. (gráfica 6.6).

# Separati Diseasing Diseasing Literate have signed by Method De Assing Diseasing Literate have signed by Method Diseasing Disea



Fuente Financia de Françación de la Calinial de la Atención Vicilano, 184 ETE, 1993.

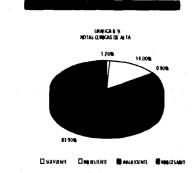
# Notas ciínicas de cirugia

Este apartado incluye los aspectos de nota preparatoria, técnicas quirúrgicas y nota postoperatoria, valorándose con los parámetros de congruente, incongruente, inexistente e innecesarias. En general, se encontró en los expedientes revisados que el 31.6% de éstos se ubican en el parámetro de congruentes; 1.8% para incongruente; 32.7% notas inexistentes, y el 35.7% no se encontraronnotas de cirugia. Estos resultados pueden considerarse debido a los diferentes servicios en que fueron evaluados fos expedientes. (gineco-obstetricia, pediatría, cirugia, medicina interna).

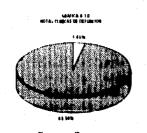
Se observan resultados diferentes de unidad a unidad, considerando el peso de expedientes evaluados en los servicios (gráfica 6.7).

# Notas clínicas de anéstesia

En este aspecto se contempla dos puntos a valorar: notas de preanestesla y notas por postanestesla considerando los aspectos de congruente, incongruente, inexistente e innecesario, con la finalidad de ser evaluados, resaltando en total 24.1% de expedientes con información congruente, 1.8% incongruente, 22.3% inexistencia de información y el 51.8% con información innecesaria. Las unidades de Huichapan y Tula en donde no se encontró ningún expediente en el ámbito de congruente (gráfica 6.8).



Parente: Europea de Frahagrido de la Calidad de la Atourido Médico, DGFIE, 1909.



Furnte: Parsesta de Prabagrión de la Culplad de la Aleurión Mádica, 1808 (E. 1993.



В сециали Диальная в прилагия Влича в на

Buente: Emmesta de levaluación de la Calidad de la Atemión Módica, DGETE, 1903.

# Notas clínicas de alta

Comprenden el resumen de evolución, resumen terapéutico, diagnóstico de egreso, consideración posterior y problemas pendientes de manejo. Lae cinco unidades evaluadas presentan 1.2% de expedientes con información suficiente, 0.9% insuficiente, 14.0% inexistencia de información, mientras que el 83.9% de estos expedientes se ubicó con información innecesaria. Tento la unidad de Huichapan, Tula como Tulancingo presentaron porcentaje de 100% con información innecesaria (gráfica 6.9).

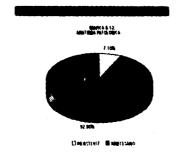
# Notas clínicas de defunción

En este apartado se integró con los aspectos de resumen de evolución, resumen terapéutico, causas probables de la muerte y notas de autopsia. El porcentaje general de estos apartados resultó el 1.4% de los expedientes revisados se encontró información suficiente. ningún expediente con información insuficiente, 0.4% inexistente, mientras que el 98.2% de las notas se consideró innecesario por las características propias de las mismas notas. Asi en las unidades de Huichapan, ixmiquilpan, Tula y Tulancingo registraron el 100% de notas de difusión innecesarias. Pachuca reportó el 3.4% de información suficiente y el 95.5% de notas clínicas innecesarias (gráfica 6.10).

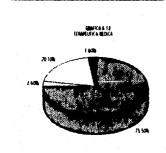
# Auxiliares de diagnóstico

incluyen las notas de laboratorio, imagenología o ultrasonido y rayos-x. El 35.1.% de los expedientes de las cinco unidades reportan información congruente al problema de hospitalización de lospacientes, 4.2% contiene información incongruente,

41.1% reportó inexistencia, y el 19.6% se reporta como innecesario.

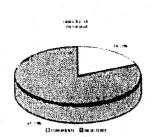


Favente: Figuraren de Kristinaritha de la Childred de la Atomitéa Médica, SNUKSE, 1993.



concatante Concompante Consustente Connects

Fuente: Expresso de Exaligações de Sa Califdad e Sa Alexa dos Médicos, Int. P. F. (1981 à



Eurate - Provincia de Picalinas bint de la Califant de la Abrandia Midden, (1964) P. (1993). En su mayoria, los expedientes clínicos están faltos de comentario en cuanto a resultados (gráfica 6.11).

# Anatomía patológica

Comprenden las solicitudes de anatomia patológica y las notas de anatomia patológicas, en donde para ambos criterios, sólo se reporta el 7.1% inexistente y el 92.9% refieren a innecesario para todas las unidades médicas (gráfica 6.12).

# Terapéutica médica

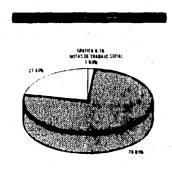
Se identifica con la integración de siete apartados referidos a indicación de medicamentos posologia, vía de administración, tiempo de administración, soluciones indicadas, transfusiones imagenologia y prescripción de dietas: resultando 75.5% información congruente 2.6% con incongruencia en las notas, 20.1% de los cuestionarios evaluados con inexistencia de información, y el 1.8% se consideran como innecesarios.

El 100% de los cuestionarios de Huichapan se presentaron en este apartado como congruentes en su información, Tulancingo con 87.5% y Tula con el 80.9% de congruencia, en tanto que ixmiquilpan y Pachuca presenta 54.0% y 63.0% respectivamente (gráfica 6.13).

# Dietologia.

Los resultados de este apartado dependen del problema de salud del paciente; debido a ello es la alimentación del mismo. Está integrado por las notas de dietologia y dotación de dieta, presentando los siguientes datos: el 18.7% de los cuestionarios evaluados resultaron congruentes con el problema, ningún cuestionario presentó incongruencia, y en el 81.3% de éstos presentaron con inexistencia de información (gráfica 6.14).

Parate: Paraseta de Professión de la Calidad de la Alemáia Mádea, 1856 E. 1988.



Clyntrente Binentrente Cimeticana

Fuente: Pintorsta de França, kón de la Califidal d la Alemaion Mátha, (MFFF, 1993

# Cuidados de entermería

Se consideran aquellos que van desde la toma de signos vitales, vigilancia de medicamentos, etc. y está integrado por cuatro componentes: aplicación de medicamentos, aplicación de soluciones y transfusiones, control de signos vitales y notas de evolución de enfermería. En general, se encontró que el 80.4% de los expedientes registran notas sobre cuidados de enfermería como congruentes con la enfermedad de los pacientes; el 3.1%, incongruentes, 16.5% de los expedientes con inexistencia de información (gráfica 6.15).

# Trabajo social

Este componente está integrado por los estudios socioecónomicos y notas de trabajo social de los pacientes hospitalizados , manifiestan un deficiente registro, en tanto que solamente se presentan el 1.8% de los cuestionarios con existencia de notas o estudios, 76.8% de los expedientes registrados presentalnexistencia de esta actividad y 21.4% de información innecesaria y que no registra estos dos aspectos de trabajo social.

		Cuadro H.1.
Tipo	Faitantes	Excedentes
Medicos . Generales . Especialistas . Odontologos	9	8
Enfermeras generales Enfermeras especialistas Auxiliares de enfermerla Administrativos	7 1 0 33	2

Tipo	Faltantes	Excedentes
Consultorios	В	
Sa as de expulsión		1
Peines de laboratorio	1	
Unidad dental	1	}
Cubiculos de urgencias	3	}

		Cuadro I.1.
Tipo	Faltantes	Excedentes
Medicos . Generales . Especialistas . Odontologos Enfermeras generales Enfermeras especialistas Auxiliar es de enfermerla Administrativos Técnicos-parantedicos	6 1 3 1	9 4 17

# RECURSOS HUMANOS Y FISICOS

indudablemente la infraestructura juege un papel determinante en la prestación de los serviclos de salud, sin embargo, también se debe considerar que un eficiente aprovechamiento de los recuros puede suplir en buena parte la carencia de algunos de ellos.

Teniendo como base los manuales de contenido múltiple de la Dirección General de Regulación de Servicios de Salud de la SSA, se compararon los recursos físicos y huamnos normados con los existentes en las unidades hospitalarias motivo de estudio. De los resultados encontrados se puede mencionar: existió gran proporción de médicos generales en hospitales de mayor número de camas, y faita de médicos especialistas en jas unidades de 30 camas. Con base en el estudio se determinaron como faltantes 20 plazas de médicos especialistas, 5 odontólogos, 46 enfermeras generales, 3 enfermeras especialistas, 82 auxiliares de enfermeria, 15 técnicos paramédicos, y 127 administrativos. En cuanto a recuros físicos, considerando el Manuai de contenido múltiple, existe un faitante de 33 consultorios, 1 unidad dental, 3 peines de laboratorio, 14 cubiculos de urgencias y 3 consultolos de urgencias.

Recursos físicos, unidad h	ospitalaria l	xmiquilpan
		Cuadro I.2.
Tipo	Faitantes	Excedentes
Consultorios	7	
Consultorios de urgencias	. 1	
Peines de laboratorio	1	
Unidad dental	1	
cubiculos de urgencias	2	
Fuente: Encuesta de evaluación atención médica, DGEIE/		le la

Tipo	Entantes	Excedente
1100	ratantes	EXCEMBILE
Medicos		1
. Generales		14
. Especialistas		11
. Odontologos		4
Enfermeras generales		66
Enfermeras especialistas	-	1 . 1
Auxiliares de enfermenta	14	
Técnicos-paramedicos	13	1

atención mádica, DGEIE/SSA., 1993.

Tipo	l altantes	Excedente
Medicos		
Generales		6
. Especialistas	5	
Enfermeras generales		4 -
Enfermeras especialistas	. 1	1 .
Auxiliares de enfermena		10
l'écnicos-paramedicos	2	\$
Administrativos	35	ļ
		L

# Unidad hospitalaria de Huichapan

En noviembre de 1993, sellevó a cabo la visita de evaluación a esta unidad médica. El hospital cuenta con 30 camas censables, para cubrir una población de responsabilidad de 25,000 habitantes. Esta unidad carece de las especialidades de gineco-obstetricia y pediatría (cuadros H.1 y H.2).

Pachuca Cuadro P.2.
Excedentes

# Unidad hospitalaria de ixmiquilpan

En junio de 1993, se llevó a cabo la visita de evaluación a esta unidad médica. El hospital cuenta con 30 camas censables, para cubrir una población de responsabilidad de 33,000 habitantes. Además de las especialidades básicas brinda servicios de traumatología y ortopedia (cuadros 1.1 y i.2).

Recursos físicos, unidad hospitalaria Tula			
	·	Cuadro T.2.	
Tipo	Faitantes	Excedentes	
Consultorios	7		
Peines de laboratorio	1		
cubiculos de urgencias	3		
Fuente: Encuesta de evaluació atención médica, DGEI		de la	

Tipo	Faltantes	Cuadro U.1. Excedentes
Medicos		
. Generales		4
. Especialistas		5
Enfermeras generales	36	l
Auxiliares de enfermería	35	İ
Técnicos-paramedicos		12
Administrativos	39	'-

		Cuadro U.2,
Тіро	Faltantes	Excedente
Consultorios	2	,
Salas de cirugia		1
Peines de laboratorio		4
Consultorios de urgencias		2
cubiculos de urgencias	6	

Fuente: Encuesta de evaluación de la calidad de la atención médica, DGEIE/SSA., 1993.

# Unidad hospitalaria de Pachuca

En junio de 1993, se llevó a cabo la visita de evaluación a esta unidad médica. El hospital cuenta con 144 camas censables, para cubrir una población de responsabilidad de 110,000 habitantes. Además de las especialidades básicas brinda sevicio de gastroenterología, traumatología, neurología, ortorrinolaringología, nefralogía oncología, neumologia, urología, patología, cardiología y rehabilitación ( cuadros P.1 y P.2).

# Unidad hospitalaria de Tuia

En junio de 1993, se llevó a cabo la visita de evaluación a esta unidad médica. El hospital cuenta con 30 camas censables, para cubrir una población de responsabilidad de 25,000 habitantes. Además de las especialidades básicas brinda servicio de traumatología, ortopedia y gastroenterología (cuadros T.1 y T.2).

# Unidad hospitalaria de Tulancingo

En junio de 1993, se llevó a cabo la visita de evaluación a esta unidad médica. El hospital cuenta con 60 camas censables, para cubrir una población de responsabilidad de 50,000 habitantes. Además de las especialidades básicas brinda servicio de traumatologia, ortopedia y gastroenterologia. (cuadros U.1 y U.2).

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### **CONCLUSIONES**

En los meses de mayo a noviembre de 1993, se llevó a cabo la evaluación de la calidad de la atención médica en el estado de Hidalgo, considerándose cinco unidades hospitalarias: Huichapan, Ixmiquilipan, Pachuca, Tula y Tulancingo. La evaluación de la calidad de la atención médica, se enfoca al conocimiento del grado de satisfacción del usuario, la satisfacción del prestador de servicios y la integridad de los expedientes clínicos con el fin de estructurar un diagnóstico situacional al respecto, con el propósito de identificar los problemas en las unidades, analizarlos objetivamente, proponer soluciones factibles y proponer acciones precisas y medibles a corto y mediano plazo, a fin de establecer metas progresivas hacia el mejoramiento de la calidad de la atención médica.

La evaluación se realizó con un equipo multidisciplinarioe interdisciplinario, integrado por cuatro médicos, una licenciad en enfermería, dos licenciadas en trabajadoras sociales, una licenciada en administración de empresas y una licenciada en económia.

A continuación se presentan las conclusiones que resumen la evaluación de la calidad de la atención médica en las cinco unidades hospitalarias

En el caso de la accesibilidad a las unidades en los servicios de laboratorio, rayos-x, urgencias y consulta externa, el 65.7% los pacientes entrevistados contestaron estar satisfechos, pues tardan menos de dos horas de su casa a la unidad, en tanto que el 33.9% expresó insatisfacción, ya que tardan más de dos horas de su casa a la unidad.

El 88.6% de los usuarios expresaron que recibieron consulta general el día que la solicitaron. Huichapan alcanza el 100.0%, Ixmiquilpan 80.0%, Pachuca el 89.7%, Tula el 93.1% y Tulancingo 79.1% de satisfacción.

Los pacientes entrevistados en la unidad de Huichapan, el 68.4% indicó esperar más de una semana para recibir consulta de especialidad, en Ixmiquilpan, el 40.0%, en Pachuca, el 27.6%; en Tula el 20.7%, y en Tulancingo el 58.1%,. Estos porcentajes indican una marcada insatisfacción del usuario para recibir atención de especialidad.

El total de usuarios evaluados en el servicio de hospitalización indicaron en un 90.6% estar satisfechos, ya que esperaron menos de 10 días para ser hospitalizados. Cabe mencionar que el mayor número de usuarios entrevistados acudieron a estas unidades como último recurso, dada la gravedad de su problema de salud, y por no contar con los servicios de salud, ni recursos económicos.

En los servicios de laboratorio, rayos-x, seis de cada 10 pacientes indicaron estar satisfechos, ya que tardaron menos de una semana para que les hicieran sus estudios.

En todos los hospitales se observó incoformidad por tiempos de espera prolongados en consulta externa con cita y sin cita: De un toral de 91 usuarios entrevistados en los hospitales, el 67.0% espera más de media hora para recibir atención médica con cita

programada, 70.3% indicó esperar más de dos horas para ser atendidos cuando no tienen cita.

El 48.0% de los pacientes que se entrevistaron en el 1er. nivel y que con anterioridad acudieron a consulta externa al 2do nivel, refirieron esperar más de media hora con cita y 51.0% más de dos horas sin cita programada.

El desempeño de rutinas propias del médico, enfermera y trabajo social en el servicio de consulta externa es insuficiente para proporcionar una atención integral, ya que el 77.8% de los usuarios indicaron que recibieron estos procedimientos por parte del médico; la enfermera, en 52.7%, y trabajo social, en 28.9%.

La atención integral en el servicio de hospitalización resulto que de cada 10 pacientes entrevistados, ocho indicaron haber recibido esta atención por parte del médico, seis de cada 10 expresaron estar satisfechos con la atención de la enfermera, no así con trabajo social, ya que tres de cada 10 se mostraron satisfechos.

Para los servicios de urgencias y laboratorio encontramos que seis de cada 10 usuarios entrevistados se mostraron satisfechos con el servicio y con un ligero aumento para el servicio de rayos-x, ya que siete de cada 10 pacientes indicaron estar satisfechos con la atención y con la información que recibieron en torno a su problema de salud.

En lo referente a la resolución del problema de salud de los pacientes entrevistados, resultó que para el servicio de urgencias cuatro de cada 10 pacientes se mostraron satisfechos; en hospitalización, cinco de cada 10, para el servicio de consulta externa solo cuatro de 10 pacientes contestaron estar satisfechos con la resolución de su problema. En los servicios de rayos-x y laboratorio este aspecto mostró índices considerablemente bajos ya que para rayos-x sólo cuatro pacientes de 10 entrevistados indicaron estar satisfechos y en laboratorio dos de cada 10.

En general, las respuestas a la pregunta "¿considera satisfactorio el servicio que le dieron?" revelan que de los cinco servicios, hospitalización alcanza cifras de 89.3% al contrario del servicio de urgencias con 55.0% de satisfacción.

La calidez o satisfacción del usuarlo por el servicio prestado al acudir a los diferentes servicios en los hospitales evaluados resultó que, del total de los pacientes entrevistados el 72.6% se mostró satisfecho; el 16.3% indicó estar insatisfecho y el 11.1% no contestó o no supo contestar.

Una de las principales quejas de los usuarios es la carencia de medicamentos y material de curación. En el servicio de consulta externa sólo el 25.4% de los usuarios adquirieron el medicamento en el hospital y el 74.6% respondió comprario fuera del hospital.

De cada 10 pacientes hospitalizados sels pacientes indicaron que durante su estancia en el hospital les han pedido sonda, vendas o medicamentos, en tanto que en urgencia sólo el tres

de los usuarios evaluados refirieron que en el hospital sí tenían el medicamento que les recetaron.

Se aprecia que el porcentaje de prestadores de servicio que señala contar con el equipo e instrumental básico fue el 65.5%, motivo por el cual hay que señalar que la calidad de la atención médica debe ser congruente con los niveles de atención a la salud, que además deben estar de acuerdo con el tipo de instalaciones y recursos utilizados en la prestación de servicios.

En el rubro de capacitación, reconocimiento y estímulos, se observa que los porcentajes de los prestadores que los recibieron resultaron mínimos (47.0%, 33.0% y 36.0% respectivamente), si se considera que estos rubros incluyen significativamente en su desempeño laboral y por ende en el mejoramiento de la calidad.

La ubicación del personal de acuerdo a sus funciones y preparación académica presenta resultados favorables (92.0% aproximadamente).

Respecto al ambiente de trabajo en la presente evaluación se observó que el 92.0% del personal señaló tener buenas relaciones de trabajo con sus compañeros, y el 91.0% cuenta con apoyo en sus actividades cuando lo requiere; sin embargo sólo, el 48.0% de los trabajadores manifestaron conocer cómo funciona su área de trabajo y el 52.0% considera apto a su jefe inmediato.

De acuerdo con las entrevistas realizadas las condiciones de espacio físico para el desarrollo adecuado de las actividades en las unidades médicas el 72.0% de los prestadores de servicio contestaron positivamente.

Hay muchos factores, incluyendo otras intervenciones fuera de la atención a la salud, que influyen sobre la salud. Como ejemplo se pueden mencionar las condiciones ambientales, la educación, la ocupación, la edad, etc. Así, no toda alteración o cambio en el estado de salud puede atribuirse a una atención a la salud previa a concurrente. Por ello es importante que en futuras investigaciones en torno al tema, se separen las consecuencias de la atención a la salud de los efectos de otros sectores para el diseño de medidas para la evaluación de la calidad.

Se ha mencionado con anterioridad que la atención a la salud en sí misma combina las contribuciones de los pacientes y de los prestadores de atención a la salud.

Por lo que se concluye que el prestador de la atención en la presente evaluación no se responsabiliza en su totalidad en realizar decisiones técnicas apropiadas en el proceso de selección de estrategias diagnósticas y terapéuticas, de ejecutar todos los procedimientos de la manera más hábil posible y de manejar las relaciones personales con el paciente en forma ética, humana y placentera, de tal manera que también no existe participación tanto del paciente como de sus familiares.

Al mismo tiempo, las unidades médicas evaluadas no cuentan con los recursos necesarios para instrumentar las decisiones con un cierto grado de comodidad, entendiendose por

comodidad todas aquellas características del lugar de la prestación de los servicios que hacen que la atención a la salud conveniente, confortable, agradable, privado y, hasta cierto punto, deseable.

Lo cual determina que no existe una dinámica en la atención, para lo cual se comprueba la hipótesis planteada que establece que la calidad de la atención médica en unidades de segundo nivel de la SSA, si está determinada por el desempeño de sus médicos, el grado de satisfacción del usuario y el grado de satisfacción del prestador de servicios, en donde los medios utilizados para alcanzar cierto nivel de calidad tiene connotaciones éticas.

El objetivo general del cual se originó la presente investigación que establecio evaluar la calidad de la atención médica en unidades hospitalarias de segundo nivel de atención para determinar las características del proceso y sus resultados en la atención, así como las características de las relaciones prestador-usuario y la consecusión de las expectativas del paciente. Tal objetivo fué posible establecer a lo largo de los capítulos dos y cuatro, sin embargo, se observo durante el desarrollo de la presente investigación que el método aplicado en forma exclusiva, no calificó integramente a las unidades de atención médica; por lo que se sugiere importante para una situción dada, adaptar el método planteado anteriormete por el doctor A. Donabedian, que permita obtener información adecuada para la toma de decisiones y ajustarse en la práctica a las condiciones reales de la región o del país.

El primer objetivo específico que se planteo fué el de conocer el grado de cumplimiento de normas y procedimientos, identificando las desviaciones en su realización, que sirvan para retroalimentar el proceso de operación en el segundo nivel de atención, al concluir la evaluación encontramos que existieron desviaciones, pues no tuvieron validez general.

El segundo objetivo se dirigio a formular y desarrollar instrumentos que permitieran conocer el nivel de cumplimiento de satisfacción del usuario, dichos instrumentos o cuestionarios se diseñaron con base a los aspectos de proceso y resultado, retomando el modelo propuesto por el doctor A. Donabedian; que se muestra en los anexos uno, dos y tres.

Se sugiere que despues de revisar los instrumentos minuciosamente, excluir los renglones de calificación que no corresponden a la realidad en el ámbito en que se trabaja y disminuir así la puntuación hasta considerar aquellos que realmente es esencial y puede servir para la calificación de las unidades hospitalarias de una región, país o sistema de atención médica.

El tercer objetivo se encamino a análizar el desempeño cualitativo y cuantitativo de los servicios que se prestan; desarrollando tal objetivo a lo largo de capítulo cuatro de resultados, en donde se desarrollan detalladamente los puntos que se mencionan en dicho modelo, surgiendo de ahí el cuarto objetivo que se ocupo de ofrecer información que a juicio de la que suscribe esconfiable para su utilización en forma oportuna a los encargados de tomar decisiones, con la intención de mejorar la prestación de servicios.

El ideal, por supuesto, sería que todos los hospitales pudieran calificarse con el presente documento y que el grado de puntuación estuviera por arriba de 75%, pero aun suponiendo que un hospital en particular no alcance la puntuación de referencia, por más que ésta haya sido reducida a los departamentos o divisiones más esenciales, la revisión y calificación de la

institución tenderá a despertar en los directivos la inquietud de mejorar sus servicios por una parte, y por otra les hará conocer concretamente cuáles son sus fallas.

Con todo lo anterior, se pretende que la investigación contribuya en la realización de posteriores investigaciones en cuanto a evaluación de la calidad de la atención en unidades médicas, tanto de primer, segundo y tercer nivel de atención y que con ello se establezca un precedente con los resultados, y emanen diversas inquietudes, sobre lodo del licenciado en trabajo social, en torno al tema.

A lo largo de la evaluación se observarón diversos aspectos que dificultan en si la calidad de la atención a la salud, tales aspectos son los siguientes:

- La mayoría de las unidades evaluadas, en especial las de 30 camas, enfrentan grandes retos para el cambio y con ello para el cumplimiento ideal de la mejoría de la calidad de la atención médica, ya que no ha sido posible complementar parte de sus necesidades primarias, además del arraigo de vicios laborales del trabajador. Todo esto propiciado por el contexto económico-social.
- Limitaciones administrativas, de diversos tipos, sobre todo financieras que dificultan el establecimiento de actividades evaluativas.
- Factores políticos y legales que impiden a las áreas específicas, la accesibilidad necesaria para efectuar la evaluación.
- Inadecuada coordinación intra e interinstitucional.
- Desconocimiento en los distintos niveles jerárquicos de la importancia y utilidad de la evaluación.
- Deficiente divulgación de los sistemas de evaluación.
- Subdesarrollo organizacional que propicia cambios frecuentes de personal, sobre todo de niveles intermedios, así como reclutamiento de otros que desconoce los procedimientos y obstaculizan o truncan la continuidad de los programas. Lo cual da como consecuencia unamala practica y baja calidad en la atención que se relaciona con la administración inadecuada, inercia burocrácia, y baja moral de trabajo del personal.

#### RECOMENDACIONES

En muchos casos, una calidad de atención deficiente impide que las personas utilicen los servicios existentes, o que regresen cuando resulte necesario. Los servicios se pueden ofrecer en horas inconvenientes para los usuarios; los proveedores pueden tener prejucios socio-culturales y actitudes descrimitatorias basadas en el sexo, la edad, el estado cívil o el grupo étnico, o no tratar con respeto a los suarios; la información y educación que se ofrecen pueden ser parciales o incompletas, y no satisfacer las necesidades del usuario; una falta de de competencia técnica pueden conducir a tratamientos inapropiados o insuficientes, que tendrán como consecuencia la morbilidad o aún la muerte, lo que tiene como consecuencia la desconfianza y el rechazo de los servicios.

Un hospital es un sistema completo que aglutina diferentes grupos multidisciplinarios que pueden verse afectados en sus tareas por problemas cuyo origen tienen causas múltiples. A lo largo de las evaluaciones, en las cinco unidades se noto interés por enfrentar los factores que deterioran la eficiente prestación de los servicios, pero debido a dificultades por las que atraviesan, se induce con frecuencia a posponer estas acciones bajo el argumento de que no son factibles ni prácticas; no obstante, nunca habrá mejoría si no se hace un Intento serio para desarrollar un modelo de cambio, fundamentado en la integración de conocimientos, técnicas, procedimientos, uso de tecnología disponible, formas para un mejor aprovechamiento de recursos y fomento para la salud y bienestar del paciente.

Por otro lado, es preciso mencionar que al inicio se requiere de inversión en tiempo, dinero y esfuerzo para la formación de grupos por cada departamento o servicio que reúnan requisitos, como: calidad técnica, orientación hacia el uso eficiente de recursos y minimización de riesgos, así como de una conciencia en el cumplimiento de las responsabilid que implica el servicio. Por lo que, todo desarrollo puede medirse con precisión conforme al grado de apego que se tenga al servicio.

En las unidades evaluadas, se presentó una imposibilidad de otorgar servicios de calidad por falta de recursos, en efecto estas carencias afectan de alguna forma la prestación de los servicios, empero tampoco puede atribuírseles la totalidad del deterioro de la calidad. En estas circunstancias, se sugiere que en los niveles superiores exista una organización que tenga como propósito fundamental fomentar en el personal el conocimiento de políticas, objetivos y adaptarlos a sus necesidades reales, así como la valoración del desempeño del trabajo en armonía en las distintas áreas de la unidad.

Por lo que se refiere a nuestra profesión, es importante que nos responsabilicemos de nuestro quehacer profesional, en donde la esencia fundamental es el servicio y la característica fundamental del licenciado en trabajo social es la de promover en la comunidad su organización para propiciar el mejoramiento de las condiciones de vida y el ejercicio de sus derechos para participar en el desarrollo económico, social y político del país, de tal manera que en aspectos propiamente de salud oriente a los individuos, grupos comunitarios a iniciar cambios de actitud en lo que a salud se refiere, promoviendo la conservación y restauración en la calidad de la atención.

En las unidades evaluadas se noto una notable falta del profesional en trabajo social, slendo que el personal que se encontro era muy escaso y a nivel técnico y sólo se realizaban actividades y funciones que unicamente se avocaba a cumplir aspectos individuales por no tener la preparación e inquietud de ir más allá. Por lo que es necesario que el licenciado en trabajo social en una institución hospitalaria asuma funciones ejecutivas, canalizando los esfuerzos colectivos hacia la solución de los problemas sociales de los grupos humanos, y no improvisar en estas actividades tan importantes en el quehacer del trabajador social en una unidad hospitalaria. Para ello es de primordial importancia que se trabaje en equipo dentro del departamento de trabajo social, en donde el equipo se conforme tanto por licenciados, como por personal técnico de trabajo social; con habilidades para trabajar conjuntamente en pos de la creación de una visión común, y la capacidad de armonizar las contribuciones

individuales en favor del logro de objetivos organizacionales para alcanzar resultados favorables en torno a una "buena" calidad de la atención.

Dentro de las actividades y funciones generales que se suguieren que desarrolle el equipo de trabajo social en unidades hospitalarias se enmarcan las siguientes:

- Establecer técnicas gerenciales para crear, capacitar y dirigir al interior de los departamentos, proporcionando capacitación, adiestramiento en servicios y educación continua, ya que esto representa uno de los más importantes instrumentos para homogeneizar y activar los procesos de atención.
- Elevar el grado de motivación del prestador de servicios, con base en la aplicación adecuada de reconocimientos y estímulos, instrumentando procesos de capacitación, educación continua y actualización en servicios congruentes con su nivel académico y funciónes.
- Una vez identificados y estudiados los problemas, establecer prioridades y participar activamente en el desarrollo de reuniones que poco a poco logren mayor aceptación y capacidad de respuesta a los requerimientos del cambio.
- Por lo que se refiere a la relación prestador- usuario se sugiere que el licenciado en trabajo social intensifique el diálogo continuo para aclarar malos entendidos en la satisfacción de sus demandas y expectativas.
- Se sugiere también que el licenciado en trabajo social desarrolle mecanismos de retroalimentación de la información o resultados de evaluaciones entre los prestadores de servicios, directivos, usuarios, a fín de propiciar la autoevaluación o autocrítica y lograr cambios de actitud; aúnque la vigilancia y el control estricto suelen tener efectos desfavorables, no se sugiere abandonar la supervisión y la disciplina.
- Se considera importante realizar trabajos en torno al tema de manera permanente y periódica con la intención de buscar su validez y vigencia, tanto del prestador de servicio como del mismo usuario, y conocer con ello los cambios que empeoran y los que mejoran. Una vez que una necesidad -evaluar- se hace aparente en un individuo, grupo, así como de un sistema se comprueba que no se puede permanecer inactivo y voltear la cara a las necesidades de cambio y una voluntad inexorable para cargar con cualquier responsabilidad que este cambio implique.
- Se sugiere que el licenciado en trabajo social coordine reuniones frecuentes para discusión de casos clínicos, revisión de registros médicos, validación de internación, seguimiento de referencia y contrarreferencia y encuestas de satisfacción del usuario, los cuales son entre otras, formas de autoevaluaciones rápidas y eficaces, todo ello con la intensión de obtener resultados más claros.
- Para tener un adecuado sistema de referencia y contrarreferencia será necesario que el departamento de trabajo social tenga como tarea principal y constante la formación de

programas de difusión y orientación a la población sobre los servicios que presentan las diversas unidades médicas de primer, segundo y tercer nivel de atención.

- El licenciado en trabajo social debe estimular la creatividad para el desarrollo de mecanismos en favor de su desarrollo y estrategias para un máximo aprovechamiento de recursos, para ello es necesario conformar grupos multidiciplinarios por departamento o servicio que cuenten con conocimientos sobre calidad técnica, orientación hacia el uso eficiente de recursos y minimización de riesgos, con el propósito de mejorar los aspectos de prestación de servicio; y así lograr el cambio hacia la mejoría.
- En lo que respecta al usuario, es indispensable que el profesional de trabajo social efectúe estrategias de información y orientación a la población acerca de su participación en la mejoría de la calidad.
- Promover las relaciones adecuadas entre los diversos departamentos existentes en los hospitales, para que el personal con su actitud favorezca el correcto manejo del paciente dentro del hospital y contribuya a su curación integral.
- Planear con su equipo de trabajo actividades de acuerdo con las necesidades de la
  comunidad, en lo que se refiere a bienestar social. Este aspecto es de especial
  importancia ya que es de educar a la comunidad en los diferentes satisfactores que
  constituyen los pilares del bienestar social, tales como educación general, mejoramiento
  de la habitación, de la alimentación y del vestido; diversas actividades culturales,
  educación higiénica, recreación adecuada o utilización correcta del tiempo libre, con el fin
  de promover el más amplio desarrollo en todos los órdenes. Estas actividades son un
  complemento de la función médica, especialmente en lo referente a aspectos preventivos.
- Efectuar investigaciones y encuestas realizadas en la comunidad, tendientes a conocer las principales sociopatías o elementos de desorganización familiar y social.
- El equipo de trabajo social al ralacionarse con la comunidad encontrara las causas por las que un individuo no desarrolla las relaciones que pudieran esperarse en consonancia con sus condiciones personales, familiares y sociales.
- El personal de trabajo social debe buscar el apoyo de la comunidad a la cual sirve el hospital, realizando con su equipo de trabajo una serie de tareas tendientes a hacer del conocimiento del público en general la función social del hopital y, en particular, el interés que tiene la institución de contar con el apoyo económico y moral del grupo social al cual sirve.

A nivel comunitario, el licenciado en trabajo social debe desarrollar actividades de supervisión, coordinación, ejecución y gestión de recursos, control y seguimiento de acciones que se sugieren a continuación:

- Una de las funciones más importantes relacionadas con la comunidad es la promoción de grupos voluntarios que presten servicios al hospital o centro de salud, colaborando en no profesionales que se realizan dentro de los mismos.
- Realizar actividades relacionadas a la educación para la salud, organizando y orientando a las personas a reforzar, modificar o sustituir conductas, por aquellas que son saludables en los individual, familiar y colectivo y en su relacion con el ambiente.
- Promover el fomento de la salud como una actitud de autorresponsabilidad, social en el cuidado de la salud y del ambiente, por medio de políticas sanas y la recordenación de los estilos de vida, con la plena participación de la población, sus instituciones y autoridades.
- Fomentar el saneamiento básico como parte de la preservación del ambiente que no
  constituya un riesgo para la salud, por medio del mejoramiento de la vivienda, la
  potabilización del agua para consumo humano, basura y desechos, así como el control de
  la fauna nociva y transmisora.
- Impulsar la participación social en salud, mediante la relacion y organización entre sí de los individuos, grupos, instituciones y autoridades para identificar problemas de salud.
- Transmitir mensajes, ya sea, oral o gráfica, de una idea, avisos importantes, y de interés a la población, utilizando para ello, carteles, folletos y volantes.
- Formación de comites de salud que sean representantes de la población, para trabajar con el personal de salud en el diagnóstico, ejecución, seguimiento y evaluación de acciones de salud y bienestar.
- Participar con autoridades del ayuntamiento, líderes, directivos o representantes de instituciones publicas, directivos de organizaciones no gubernamentales y otros con la finalidad de formar el comité municipal de saiud y sea el responsable y encargado de organizar, dirigir y apoyar actividades de los programas de salud dentro de un espacio geográfico y político como el municipio.
- Participa en la promoción de programas, promover y apoyar la constitución de grupos, asociaciones y demás estructuras, que tengan como objetivo el mejoramiento de la salud individual y colectiva.

Ya que la meta principal del licenciado en trabajo social es la de buscar el adecuado funcionamiento de los grupos sociales para lograr el bienestar individual y colectivo, se sugiere diseñar, organizar, construir y aplicar un programa para la formación de la cultura sobre la calidad de la atención médica, entendida como una característica inherente tanto en

el trabajador de la salud como en los pacientes; dicho de otra manera, tanto en el prestador de los servicios como en los usuarios. Esta cultura en calidad de la atención médica, sólo se logrará cuando exista una conciencia y deseo de ser cada día mejor en las funciones o en el puesto encomendado a cada trabajador, en este caso el trabajador social.

Por ello, "la calidad de la atención médica depende no solamente de recursos de organización, o de tecnología, sino de algo muy importante, de factores humanos, los cuales no pueden ser medidos tan fácilmente. De entre ellos destacan en forma principal, la educación, la motivación y la moral de los trabajadores de la atención de la salud, y la relación entre ellos y los pacientes".

"Una manera de responder al compromiso intelectual, social y moral, debería ser la preocupación y el quehacer constante por mejorar la calidad de la atención, si no siempre en un nivel óptimo, por lo menos en un nivel lógico, ya que todo progreso se puede considerar en términos de sólo dos palabras: honestidad y responsabilidad; que nos proporcionan la esencia del progreso, tanto en el ser como en el actuar."

# **BIBLIOGRAFÍA**

Aguirre Gas H. y Col. Evalución de la calidad de la atención médica. Expectativas de los pacientes y de los trabajadores de las unidades medicas. Salud Pública de México, 1990.

American public health association. Glosary of administrative terminaón public. Health, American journal of public health, vol. 50, february 1980, pp. 225-228.

Ayala H. Desarrollo de Instrumentos de medición de la calidad de los servicios médicos. Memorias del seminario de investigación en servicios de salud. Conscyt, México, 1978.

Barnett G.O., Winickoff R., Dorsey J.L., Dorsey M., Lurie R.S. Quality assurance through automated monitoring and freedbanck using a computed-based Medical information system. Med. Care, 1978, 16: 982-970.

Barquin, C. Hospital de La Raza, 35 años, cuestión social IMSS. México, 1960, vol 15, pp. 15-25.

Battro, Antonio M. Piaget. Dictionary of Tems New York. Pergamon Press Inc., 1974.

Brandford Hill, Austin. Principles of medical sestistics. The lancet limited, London, 1961.

Bunker J., Forrest W.H., Mosteller F., Vandam L.D., camp. The national halothane study, astudy of the possible association between halothane anesthesia and postoperative hepatic necrosis. National institutes of Health, 1969.

Cardenas, de la Peña E. Servicios médicos del IMSS. Doctrina e historia, Cap. VI, aístemas y procedimientos auditoria médica. I.M.S.S., no. 305, México, D.F., 1974.

Codman E.A. A study in hospital efficiency Boston. Thomas Todd C., 1916.

CONACYT. Programa nacional indicativo de salud. Subcomité asesor de área de servicios de salud. Investigación de servicios de salud. México, 1982, pp. 1-47.

Donabedian, A. Evaluating the quality of Medical Care Milbonk, Memoria fund quarterly, 1966, vol. 44, pp. 181-203.

Donabedian, A. Explorations in quality assessment and monitoring. Ann Arbor, M.J. Health administration press, 1982; vol. II, pp. 149-199, 203-292,279-347.

Donabedian, A. La calidad de la atención médica. Definición y metodos de evaluación. La Prensa Médica Mexicana S.A., México, 1984.

Donabedian, A. La dimensión internacional de la evaluación y garantía de calidad. Revista de Salud Pública de México, 1990, B2. pp. 113-117.

DeGeundy, Willy. Reunión del grupo de técnicos en metodología para la evaluación del programa de educación en administración en salud. Org. Panam. de Salud, Washinton, D.C., ago-sept., 1976.

Duverge Maurice. Métodos en las ciencias sociales. Ed. Artel, S.A., España, 1975.

E.N.E.P.I. Programa de estudios de la maestría en Investigación de servicios de salud. México, 1990.

Ezequiel Ander-Egg. Evaluación de programas de trabajo social. Ed. Humanitas, Buenos Aires.

Flexner, Abraham. The flexner ropot on medical education in the U.S.A., and Canada 1910. Science and health pub. In. Washinton, D.C.

Fundación mexicana para la calidad total. Monografía no. 5 Memorias del segundo congreso internacional de calidad total (primera parte). México, 1991.

Georgopoulos B.C., Mann F.C. The community general hospital New York. The mcmillian campany, 1962.

Greenfields, Cretin S., Worth man L.G., Dorey F.J., Solomon E.N., Goldberg G.A. Comparison of a criteria maptoa criteria listin quality-of Care assessement for patients with Cheet pain. The relation each to outcome. Med Care, 1981, 19: 255-272.

Goldman F. Graham E.A. The quality of Medical Care provided at labor health institute, Missouri, St. Louis, The labor health institute, 1954.

Goco. W y Hatt. T. Técnicas de investigación en psicología social. Trilles, México, 1975.

Herder, H. Encyclopedia of psychology, vol Itt, Boston, Herder and Heder, 1971.

Hjort, investigación de servicios de salud, ¿Por qué y cómo?, Mesa redonda, México, 1986, pp. 124.

Hooker R.S. Maternal mortality in New York City. Study of all puerperal deaths, 1930-1932. New York, Oxford, University Press, 1933.

Hyman, Herbert H., Charles R. Wright, Terence K. Hopkins. Applications of methods of evaluation. Four studies of the encampment for citzen ship. Brerkeley, Col. Universaty of California Press, 1972.

Instituto Nacional de Salud Pública. Protocolo de Investigación. Evaluación del programa de mejoramiento de los servicios de salud México-BiD, primera etapa. Estado de México, 1978.

Instituto de Salud Pública. Programa de la maestria en investigación, impartida en Él, así como el programa en investigación de hospitales del mismo Instituto, México, 1990.

Instituto Nacional de Salud Pública, Escuela de Salud Pública de México. Unidad de Garantía de Calidad. Curso internacional sobre calidad de la atención médica. Capsulas bibliográficas, Cuemavaca, Mor., 1990.

Instituto Mexicano del Seguro Social, Subdirección General Médica. Evaluación médica institucional. México, D.F., 1972.

Instituto Mexicano del Seguro Social, Subdirección General Médica. Evaluación médica institucional. México, D.F., 1973.

Instituto de Seguridad y Servicios de los Trabajadores del Estado. Guía de supervisión para unidades medicas. México, septiembre 1985.

instituto de Seguridad y Servicios de los Trabajadores del Estado. Manual de la evaluación de la calidad médica a trayés del expediente cilnico en unidades médicas del segundo y tercer nivel. México, 1986.

Instituto de Seguridad y Servicios de los Trabajadores del Estado. Metodología para la evaluación del ISSSTE. México, 1987.

Instituto de Seguridad y Servicios de los Trabajadores del Estado. Manual de procedimientos para consulta externa de cilnicas de medicina general. Subdirección General Medica, núm. 144, México, 1985.

Manuel Maurique C. y Alejandro Maquiña L. Evaluación de proyectos sociales, del pretexto a la intervención profesional contextuada.

Jesse, W.F. Garantia de la calidad en los hospitales de Estados Unidos. Revista de Salud Pública de México. 1990, 32: 131-137.

Lee R.I., Jones, L.W. The (undamentals of good Medical Care, Chicago, The University of Chicago Press, 1933.

Lee R.I., Jones, L.W. The fundamentals of good. Medical Care Chicago. 1939, pp. 30-32.

Lembcke O.A. Medical auditing by scientific methods, illustrated by major femali pelvic surgery. JAMA, 1956, p. 162.

Lipworth L. Lee Morris J.N. Case fatality in teaching and non-teaching hospitals, 1956-1959. Med Care, 1963, 1: 71-76.

Lezana F. M., Alvarez L.C., Levis C.A. Evaluación del programa de mejoramiento de servicios de selud, México-BID, 1991, Salud Publica de México, 1993, 35: 541-549.

Makower H.B. The quality of Medical Care. Am J. public. Health 1951, 41:824-832.

McDomald C.T. Protocol-based computed reminders, the quality of Care and the non-perfectability of man. N. Engl J. Med. 1976, 295: 1351-1355.

Morehead M.A. The medical audit as an operational tool. Am. J. Public Health, 1967, 57: 1643-1656.

Morehead M.A. Evaluating the quality of medical care in the neighborhood center program of the Office of economic opportunity. Med. Care, 1970, 6:1118-1131.

Natalio Kisnerman y José A. Serrano Castañeda. Introducción al trabajo social, tomo I. Colección teoria y práctica del trabajo social. Ed. Humanitas, Buenos Aires.

Natalio Kisnerman y José A. Serrano Castañeda, Teoria y práctica de trabajo social. Didactica para el trabajo social. Ed. Humanitas, Buenos Aires.

Organización Panamericana de la Salud. Evaluación y organización de servicios de salud para la atención primaria materno infantil, fasciculo 1. México, 1985.

Peter Leonard. La sociología en el trabajo social. Colección desarrollo social.

Peterson O.L, Andrews L.P., Stpain R.S, Greenberg B.C. Analitical study of North Carolina, general práctice. J. Med Educ., 1956, 31: 1-165.

Peterson O.L., Barsamian E., Murray E.A. Study of diagnostic performance, preliminary report. J. Med. Educ., 1966; 41: 797-803.

Universidad Nacional Autónoma de México. Programa de estudios de la maestría de atención médica y administración de hospitales, de la facultad de contaduría y administración. México, 1989.

Reerink, E. Garantia de la calidad de la atención a la salud en los países bajos. Revista de Salud Pública de México, 1990, 32: 118-130.

Reyes Zapata H., Meléndez Colindres V. M., Vidal Pineda J.M. Programa de garantia de calidad en el primer nivel de atención. Revista de Salud Pública de México, 1990, 32: 232-242.

Riecken, Henry W. The Volunteer Work Camp. A psychological evaluation. Cambridge, Mass. Addison Weley Press, 1952, p. 4.

Roemr M.I., Mousfata A.T., Hopkins C.E. Peoposed hospital quality intex, hospital death rates adjusted for care severity Health serv. res.,1968, 3: 96-118.

Rodríguez, López Acuña. La Investigación de servicios de salud. México, 1989, pp. 1-13.

Ruelas Barajas E., Reyes Zapata H., Zurita Garza B., Vidal Pineda J.M. Karchmer S. Circulos de calidad como estrategia de un programa de garantia de calidad de la atención médica, en el Instituto Nacional de Perinatologia. Revista de Salud Pública de México, Cuernavaca, Mor., 1990, 32: 207-220.

Ruiz de Chávez, Martinez Narváez, Aguirre y Col. Bases para la evaluación de la calidad de la atención de las unidades médicas del sector salud. Salud Pública de México, 1990, col. 32, pp. 156-169.

Sánchez Rosado, Manuel. Elementos de salud pública. Mendez editores, S.A. de C.V., México, D.F., 1994.

Sector Salud. Grupo básico interinstitucional de evaluación para la salud. Bases pera la evaluación de la calidad de la atención en las unidades médicas del sector salud. México, 1987, pp. 60-99.

Secretaria de Programación y Presupuesto. Plan Nacional de Desarrollo, 1989-1994. Poder Ejecutivo Federal, México, 1989.

Secretaria de Salud. Grupo básico interinstitucional de evaluación. Manual de evaluación de la calidad de la atención médica. México, D.F., julio 1992.

Secretaria de Salud. Grupo básico interinstitucional de evaluación. Indicadores para la evaluación de la salud. México, D.F., 1990.

Secretaria de Salud. Dirección General de Medicina Preventiva. Protocolo para la evaluación de condiciones de eficiencia de los servicios de salud materno infantil en el Distrito Federal.

Secretaria de Salud. Programa Nacional de Salud 1990-1994. México, 1990.

Scott W.R., Forrest W.H., B.W. Hospital structure and posoperative mortality and morbidity. Schortell S.M. camp. organizational research in hospitals Chicago. Blue cross association, 1976, pp. 72-89.

Schortell S.M., Becker S.W., Neuhause D. The effects of managerial practices on hospital efficiency and quality of Care. Organizational research in hospital Chicago. Blue cross association, 1976, 90-107.

Starfield B., Steinwachs D., Morris, Bause G., Siebert S., Westin C. Concordance between Medical records and observations regarding information on coordination of Care Med. Care. 1979, pp. 17: 758-766.

Treviño G.M.N., Valle González A. Mejoria de la calidad de la atención médica. Gaceta Médica de México, 1992, 128 (4) 467-475.

V. Vinegra. Análisis y perspectivas de la formación de investigadores en el área de salud. 1985, vol. 36, pp. 231-245.

Vuori, H. Implementation of quality assurance in Europe. J. Management Medical, 1989, 1: 119.

Weed Lt. Quality control and the Medical record. Arch Intern. Med., 1971, 127: 101-105.

Wennberg, J. Gittelsohn A. Small area variations in health care delivery, science, 1973, 162: 1102-1108.

Welch, C.H. Investigación evaluativa. Trillas, México, 1989.

Williamson John. Evaluating quality of patient Care a strategy relating outcome and precess assessment. JAMA, 1971, 218: 564-569.

Zuckerman A.E., Starfield C., Hochreinter C., Kovaszmay B. Validating the content of pediatric autpatient Medical records by means of tape recording doctor-patient encounters pediatrics. 1975, 56: 407-411.

# ANEXOS

- 1. Cuestionario de la evaluación de la Satistacción prestador de servicios
- 2. Cuestionario de la evaluación del expediente clínico
- Cuestionario de la evaluación de la satisfacción del usuario:
- Laboratorio
- Rayos-X
- Consulta Externa
- UrgenciasHospitalización
- 4. Procesamiento de los datos, equipo y paquetes
- 5. Cuadros de resultados:

Cuadros de resultados de los componentes de la evalución de la calidad de la atención médica

Cuadros de frecuencia y porcentaje total de los componentes de la evaluación de la calidad de la atención médica

Cuadros de resultados de los componentes de la evaluación del expediente clínico

Cuadros de frecuencia y porcentaje total de los componentes de la evaluación del expediente clínico

# CUESTIONARIO DE LA EVALUACIÓN DE LA SATISFACCIÓN DEL PRESTADOR DE SERVICIOS

SATISFACCIÓN DEL PR DEL SERVICIO		(		1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		
1¿Dispone dei área necesa realizar su trabajo? 1. Si 2.	· .	/_/ <sup>1</sup>	4 ¿Consider inmediato su puesto	es apto		
2 ¿Dispone del equipo ade- raslizar sus actividades 1. 8l 2.	?	<u>/_/</u>  1	5 ¿Son buen compeñe	1. 6i ias las rei	2. No leciones abaio?	9. No sab CON BUS
3 ¿Dispone del instrumenta para realizar aua activida 1. 8) 2.	idea?	. ر	6 ¿ Preferiría tipo de a	1. 8i Uoted di	2. No Doompoii	
4 ¿Le hen dado capacitació desempeño de su trabaj 1. Si 2.	07	<u></u>	unided?	1.8i	2. No	9. No sab
5 ¿Su trabajo anta de acue: preparación académica? 1. 8l 2.	•	ارر	7 ¿Está uste funciona			
6 ¿Ha recibido reconocimis safuerzo en el trabajo? 1. Si 2.	•	l i	18 ¿Consider (Impio?	,	J	luger
7 ¿Ha recibido satímulos ed por au trabajo? 1. Si 2.				5.		
9-, ¿Conaiders uated que au de servicio son respons 1. Si 2.	a compañeros ablea? No 9. No sabe					
10 ¿Su participación en el e trabajo le facilita el dese iabores?	mpeño de aua					
1. SI 2. 11 ¿Recibe apoyo pare el d sua funcionea cuando	esempeño de	اررا	ć -			
1. SI 2. 12 ¿La agrada al trabajo qu	No 9. No sabe					
deaempeña? 1. si 2. i 13 ¿Considera que otras án	1	<i></i>				
<b>más spoyo?</b> 1, Si 2, P	io 9. No sabe	<i></i> /	· • • • • • • • • • • • • • • • • • • •			
		1				

# CUESTIONARIO DE LA EVALUACIÓN DEL EXPEDIENTECLÍNICO

#### **EVALUACION DEL EXPEDIENTE CLINICO**

DENTIFICACIÓN DEL EXPEDIENTE

Servicio o departamento al que	No. de expediente o clave	Fecha de apertura
pertenece el expediente	Eded	
Nombre del naciente		· = ·

#### 1- ORGANIZACION Y PRESENTACION

CHREN	FORMATOS	MOUNT AMOUNT
1. Completo	1. Completo	1. Completo
2. Incompleto	2. Incompleto	2. incompleto
3. Inexistente	3. Inexistents	3. Inexistente .

#### 2. HISTORIA CLINICA: INTERROGATORIO

FAMILIANES	PERSONALES NO PATOLOGICOS	PERSONALSE PATOLOGICOS	PADECIMENTO ACTUAL	PADECIMIENTO ACTUAL	SIGTEMAS	EXAMENES Y ON PREVIOR
1. Completo	1 Completo	1. Completo	1. Completo	1. Completo	1. Completo	1. Completo
2. Incompleto	2. Incompleto	2 Incompleto	2. Incompleto	2. Incompleto	2. Incompleto	2. Incompleto
3. Inexistente	3. Inexistente	3. Invaxiatente	3. Inexistente	3. Inexistente	3. Inexistente	3. Inexistente

# 3. HISTORIA CLINICA: EXPLORACIÓN FÍSICA

	17	17		77	W .	W
MSPECTION GENERAL	PENDY ESTATURA	VITALES	CUELLO Y TORAX	EXTREMIDADES	ESPECIFICOS DEL PADECIMIENTO	BUAGNOSTICA
2. Incompleto 2. I	Completo ncompleto nexistente	Completo     Incompleto     Inexistente	Completo     Incompleto     Inexistents	Completo     Incompleto     Inexistente	2. Incompleto	Completo     Incompleto     Inexistente

# 4. NOTAS CLÍNICAS: INICIAL

4	19	7	, N	17
LOS DATOS CLINICOS	DIAGNOSTICA	PRODICAMA DE ESTUDIOS	TERAPEUTICO	PRONOSTICAS
1. Completo	1. Completo	1. Completo	1. Completo	1. Completo
2. Incompleto	2. Incompleto	2. Incompleto	2. Incompleto	2. Incompleto
3 inexistente	3. tnexistente	3. Inexistente	3. Inexistente	3. Inexistente

#### S. HISTORIA CLINICA NOTAS CLINICAS: REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN

75	14	7		17	
EVOLUCIÓN EVOLUCIÓN	ESTUDIO	OE LABORATORIO Y RAYOS X	INTERCONSULTA	TERAPEUTICO	PRONOSTICAS
1 Completo	1. Completo	1. Completo	1. Completo	1. Completo	1. Completo
2. Incompicto	2. Incompleto	2. Incompleto	2. Incompleto	2. Incompleto	2. Incompleto
3. Inexistente	3. Inexistente	3. Inexistente	3. Inexistente	3. Inexistente	3. Inexistente

#### 6. HISTORIA CLINICA: NOTAS CLINICAS

7	7
EVOLUCION GEL PACIENTE	OBSTETRICAS
Suficientes     Insuficientes     Inexistente     Innecesarias	Completo     Incompleto     Inexistente     Innecesarias

#### 7. NOTAS CLINICAS: DE CIRUGIA

31	72	73
PREOPERATORIA	QUIRURGICAS	POBTOPERATORIA
Congruente     Incongruente     Inexistentes     Innecesarias	Congruente     Incongruente     Inexistentes     Inneceseries	Congruente     Incongruente     Inexistentes     Innecesarias

# **EVALUACION DEL EXPEDIENTE CLINICO**

#### S. NOTAS CLINICAS: DE ANESTESIA

	N
MOTAL DE	NOTA BE
PREAMESTESIA	POSTANESTESIA
1 Congruente	1 Congruente
2 Incongruente	2 Incongruente
3 Inexistente	3. Inexistente
4 Innecesarias	4 Inneceserias

# 9. NOTAS CLINICAS: DE ALTA

×	77		, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		
EVOLUCION DE	TERAPEUTICO	EGRESO	PRONOSTICA	POSTERIOR	PENDIENTES DE MAMEJO
1 Suficientes					1. Completo
2 Insuficientes 3 Inexistente					2. Incompleto 3. Inexistente
4 Innecesarias	4 Inneceseries	4. Innecesarias	4. Innecesarias	4 Innecesarias	4. Innecesaries

# 10. NOTAS CLINICAS: DE DEFUNCIÓN

17	6.		44
EVOLUCION	TERAPEUTICO	PROBABLE DE LA MUERTE	AUTOPSIA
1 Suficientes	1 Completo	1 Suficientes	1. Completo
2 Insuficientes	2 Incompleto	2. Insuficientes	2. Incompleto
3 Inexistente	3 inexistente	3 Inexistente	3. Inexistente
4 Innecesarias	4 Innecesarias	4 Innecesarias	4. Innecesarias

# 11. AUXILIARES DE DIGNOSTICO

	7	
LABORATORIO	ULTRASONIDO	ESTUDIOS DE GABINETE
Congruente     Incongruente     Inexistentes     Innecesarias	Congruente     Incongruente     Inexistentes     Innecesarias	Congruente     Incongruente     Inexistentes     Innecesarias

# 12. ANATOMIA PATOLOGICA

7	- W
EOLIGITUDES DE ANATOMIA PATOLUGIÇA	ANATOMIA PATOLOGICA
1 Congruente 2 Incongruente 3 Inexistentes 4 Innecesarias	1 Congruente 2 Incongruente 3 Inexistentes 4 Innecesarias

# 13. TERAPEUTICA MEDICA

H	17	- 11		85		17
MEDICACION DE	POSOLOGIA	VIA DE ADMINISTRACION	TIEMPO DE ADMINISTRACION	SOLUCIONES INDICADAS	TRANSFUSIONES	PRESCRIPCION DE DIETAS
ME OICHMENTOS		ADMINISTRACION				
1 Congruente	1 Congruente	1 Congruente	1 Congruente	1 Congruente	Congruente	Congruente
2 Incongruente	2 Incongruente	2 incongruente	2 Incongruente	2. Incongruente	2. Incongruente	2. Incongruente
3 Inexistentes	3 Inexistentes	3 Inexistentes	3 Inexistentes	3 Inexistentes	3. Inexistentes	3. Inexistentes
4 Innecesarias	4 innecesarias	4 Innecesarias	4 Innecesarias	4 Innecesarias	4 Innecesariae	4. Innecesarias

# 14. OIETOLOGIA

NOTAS DE DIETOLOGIA	DOYACION DE DIE TAS
1 Congruente	Congruente
2 Incongruente	2 Incongruente
3 Inexistentes	3 inexistentes
4 Innecesarias	4 innecesarias

# 16 TRABAJO SOCIAL

64 NOTAS DE TRABAJO SOCIAL	65 ESTUDIOS DE TRABAJO SOCIAL	
T Existentes	T Existentes	
2 Inexistentes	2 Inexistentes	
3 Innecesano	3 Innecesario	

# 15. CUIDADOS DE ENFERMERIA

W	67	77	- 43
APLICACION DE MEDICAMENTOS	SOLUCIONES Y TRANSFUSIONES	SIGNOS VITALES	EVOLUCIÓN DE ENFERMERIA
Congruente     Incongruente     Inexistentes     Innecesarias	Congruente     Incongruente     Inexistentes     Innecesarias	Congruente     Incongruente     Inexistentes     Innecessitas	Congruente     Incongruente     Inexistentes     Innecesarias

# CUESTIONARIOS DE LA EVALUACIÓN DE LA SATISFACCIÓN DEL USUARIO

- Laboratorio
- Rayos-X
- Consulta externa
- Urgencias
- Hospitalización

### BATIBRACCIÓN DEL USUARIO LABORATORIO

1. Menos de 2 herse. 2. Més de 2 herse. 2. Més de 2 herse. 8. No sabe  2 ¿Cuántos dias tardó para que le hicieran sus estudios?  1. Menos de 7 eles. 2. Més de 7 eles. 8. No sabe.  3 ¿Cuánto tiempo esperó para que lo atendieran?  1. Menos de 1/2 hors. 2. Més de 1/2 hors. 3. No sabe.  4 ¿Le informaron cómo presentarse a los estudios?  1. 81 2. No 8. No sabe  5 ¿Le dijeron en que consistiria su estudio?  1. 81 2. No 8. No sabe  6 ¿Le informaron para qué era su estudio?  1. 81 2. No 8. No sabe  7 ¿Fue amable el personal que le atendió?  1. 81 2. No 9. No sabe  6 ¿Le hicieron los estudios en un lugar privado?  1. 81 2. No 9. No sabe  9 ¿Considera satisfactorio el servicio que recibio?  1. 81 2. No 9. No sabe  10 ¿Conoce algún lugar en este hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias?  1. 81 2. No 9. No sabe  11 ¿Considera limpio este lugar? 1. 81 2. No 9. No sabe	1 Cuanto tiempo tardó unidad?	de su ca	sea e la		1_1		
hicieran sus estudios?  1. Menos de 7 dies. 2. Més de 7 dies. 8. No sabe.  3. ¿Cuánto tiempo esperó pars que lo atendieran?  1. Menos de 1/2 hora. 2. Més de 1/2 hora. 8. No sabe.  4. ¿Le informaron cómo presentarse a los estudios?  1. 8i 2. No 8. No sabe  5. ¿Le dijeron en que consistiria su estudio?  1. 8i 2. No 8. No sabe  6. ¿Le informaron para qué era su estudio?  1. 8i 2. No 9. No sabe  7. ¿Fue amable el personal que le atendió?  1. 8i 2. No 9. No sabe  6. ¿Le hicieron los estudios en un lugar privado?  1. 8i 2. No 9. No sabe  9. ¿Considera satisfactorio el serviclo que recibio?  1. Si 2. No 9. No sabe  10. ¿Conoce algún lugar en este hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias?  1. Si 2. No 9. No sabe  1. Si 2. No 9. No sabe	u;manu r			da de 2 herac	).		
atendieran?  1. Menos de 1/2 hors. 2. Més de 1/2 hors. 3. No sabe.  4. ¿Le informaron cómo presentarse a los estudios?  1. \$1     2. No     9. No sabe /_/  5. ¿Le dijeron en que consistiria su estudio?  1. \$1     2. No     9. No sabe /_/  6. ¿Le informaron para qué era su estudio?  1. \$1     2. No     9. No sabe /_/  7. ¿Fue amable el personal que le atendió?  1. \$1     2. No     9. No sabe  6. ¿Le hicieron los estudios en un lugar privado?  1. \$1     2. No     9. No sabe  9. ¿Considera satisfactorio el serviclo que recibio?  1. \$1     2. No     9. No sabe  10. ¿Conoce algún lugar en este hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias?  1. \$1     2. No     9. No sabe /_/  11. ¿Considera limpio este lugar?			1. <b>M</b> a	Mós de 7 dias	). ).		
1. Menos de 1/2 hora. 2. Més de 1/2 hora. 3. No sabe.  4 ¿Le informaron cómo presentarse a los estudios?  1. \$1		ró pars	que lo		111	1	
### 1. Si 2. No 8. No sabe /_/  5 ¿Le dijeron en que consistiria su estudio?  1. Si 2. No 8. No sabe  6 ¿Le informaron para qué era su estudio?  1. Si 2. No 8. No sabe  7 ¿Fue amable el personal que le atendió?  1. Si 2. No 9. No sabe  6 ¿Le hicieron los estudios en un lugar privado?  1. Si 2. No 9. No sabe  9 ¿Considera satisfactorio el serviclo que recibio?  1. Si 2. No 9. No sabe  10 ¿Conoce algún lugar en este hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias?  1. Si 2. No 9. No sabe  11 ¿Considera limpio este lugar?				a de 1/2 hors	). '		
1. \$1 2. No 9. No sabe /_/  5 ¿Le dijeron en que consistiria su estudio?  1. \$1 2. No 9. No sabe /_/  6 ¿Le informaron para qué era su estudio?  1. \$1 2. No 9. No sabe /_/  7 ¿Fue amable el personal que le atendió?  1. \$1 2. No 9. No sabe /_/  6 ¿Le hicieron los estudios en un lugar privado?  1. \$1 2. No 9. No sabe  9 ¿Considera satisfactorio el serviclo que recibio?  1. \$1 2. No 9. No sabe  10 ¿Conoce algún lugar en este hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias?  1. \$1 2. No 9. No sabe /_/  11 ¿Considera limpio este lugar?		presen	tarse a id	) <b>6</b>			
estudio?  1. \$i 2. No 8. No sabe  Le informaron para qué era su estudio?  1. \$i 2. No 9. No sabe  7 ¿Fue amable el personal que le atendió?  1. \$i 2. No 9. No sabe  6 ¿Le hicieron los estudios en un lugar privado?  1. \$i 2. No 9. No sabe  9 ¿Considera satisfactorio el serviclo que recibio?  1. \$i 2. No 9. No sabe  10 ¿Conoce algún lugar en este hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias?  1. \$i 2. No 9. No sabe  11 ¿Considera limpio este lugar?	estudios?	1. Si	2. No	0. No sab	• /_/		
1. Si 2. No 9. No sabe  6 ¿Le informaron para qué era su estudio?  1. Si 2. No 9. No sabe  7 ¿Fue amable el personal que le atendió?  1. Si 2. No 9. No sabe  6 ¿Le hicieron los estudios en un lugar privado?  1. Si 2. No 9. No sabe  9 ¿Considera satisfactorio el serviclo que recibio?  1. Si 2. No 9. No sabe  10 ¿Conoce algún lugar en este hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias?  1. Si 2. No 9. No sabe  11 ¿Considera limpio este lugar?		oneistiria	<b>.</b> su		:		
estudio?  1. Si 2. No 9. No sabe  7 ¿Fue amable el personal que le atendió?  1. Si 2. No 9. No sabe  6 ¿Le hicieron los estudios en un lugar privado?  1. Si 2. No 9. No sabe  9 ¿Considera satisfactorio el serviclo que recibio?  1. Si 2. No 9. No sabe  10 ¿Conoce algún lugar en este hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias?  1. Si 2. No 9. No sabe  11 ¿Considera limpio este lugar?		1. Si	2. No	0. No sab	.1.7		
7 ¿Fue amable el personal que le atendió?  1. Si 2. No 9. No sabe  6 ¿Le hicieron los estudios en un lugar privado?  1. Si 2. No 9. No sabe  9 ¿Considera satisfactorio el serviclo que recibio?  1. Si 2. No 9. No sabe  10 ¿Conoce algún lugar en este hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias?  1. Si 2. No 9. No sabe  11 ¿Considera limpio este lugar?		•		A N	<u>-</u>		
atendió?  1. SI 2. No 9. No sabe  6 ¿Le hicieron los estudios en un lugar privado?  1. SI 2. No 9. No sabe  9 ¿Considera satisfactorio el serviclo que recibio?  1. SI 2. No 9. No sabe  10 ¿Conoce algún lugar en este hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias?  1. SI 2. No 9. No sabe  11 ¿Considera limpio este lugar?	7 ¿Fue amable el perso			W. NO SAIN		i de la	
6 ¿Le hicieron los estudios en un lugar privado?  1. SI 2. No 9. No sabe  9 ¿Considera satisfactorio el serviclo que recibio?  1. SI 2. No 9. No sabe  10 ¿Conoce algún lugar en este hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias?  1. SI 2. No 9. No sabe  11 ¿Considera limpio este lugar?				9. No sabi	•		
1. SI 2. No 9. No sabe  9 ¿Considera satisfactorio el serviclo que recibio?  1. SI 2. No 9. No sabe  10 ¿Conoce algún lugar en este hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias?  1. SI 2. No 9. No sabe /_/  11 ¿Considera limpio este lugar?		dios en i	un lugar		1_1		
9 ¿Considera satisfactorio el servicio que recibio?  1. Si 2. No 9. No sabe  10 ¿Conoce algún lugar en este hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias?  1. Si 2. No 9. No sabe /_/  11 ¿Considera limpio este lugar?	pau	1. <b>S</b> i	2. No	9. No sabe	-		
1. Si 2. No 9. No sabe  10 ¿Conoce algún lugar en este hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias?  1. Si 2. No 9. No sabe //  11 ¿Considera limpio este lugar?		prio el se	erviclo qu	10	''		
para presentar sus quejas y/o sugerencias?  1. Si 2. No 9. No sabe //  11 ¿Considera limpio este lugar?	10000	1. Si	2. No	9. No sabe			
1. SI 2. No 9. No sabe /_/_/ 11 ¿Considera limpio este lugar?	para presentar sus			I	/ <u>_</u> /		
		1. Si	2. No	9. No sabe	1_1		
	11 ¿Considera limpio es			9. No sabe	•		

8ATIBFACCH R	N DAL U AYOS-X					14.44	la Latrik	White is
1 Cuánto tiempo tardo unidad?	de su ca			1_1				
			ps de 2 horas. je de 2 horas. 9. No sabs	.				
2 ¿Cuántos dias tardó hicieran sus estudi		1. Mo	nos de 7 disc. São de 7 disc. O. No sabo.	j			.•	
3 ¿Cuánto tiempo esp atendieren?	eró pare	•		1_1				
		1. Meno 2. Má	e de 1/2 hers. e de 1/2 hers. 9. No sabe.	1 .				
4 ¿Le informaron cóm eatudios?	o preseni 1. Si	tarse a lo 2. No	G 9. No sabe	, ,				
5 ¿Le dijeron en que c estudio?			V. NO 5555	-				
	1. Si	2. No	9. No sabe		į			
6 ¿Le informaron para estudio?	qué era :	<b>9U</b> 2. No	9. No sabe					
7 ¿Fue amable el pers	o <b>nal que</b>	le		''				
8 ¿Le hicieron los esti	. 1. Si	2. No	9. No sabe	  /_/	1			
privado?	1. Si	2. No	9. No sube					
9 ¿Considera satisfact recibio?		•		-				ing the second s
Conoce aigún lugi para presentar sua			9. No sabe	<u>'</u>				
augerencias?	1. 8i	2. No	9. No sabe					
11-, ¿Considera limpio d	este iuga: 1. Si	r? 2. No	9. No sabe					
				1				
				i 	<u> </u>			

### BATIBRAGGIÓN BILL LIBLARIA CONOULTA BITTUTAN

1-. Cuánto tiempo tardó de su casa a la unidad?
1. Menes de 2 hera 2. Més de 2 heras 9. No sabe
2-. ¿Le stendieron el día que solicitó la consulta general?
1. 91 2. No 9. No sabe

3-¿Cuántos dias tardó para la conaulta de especialidad?

1. Mones de 7 dies.
2. Más de 7 dies.

9. No sabe.
4-. Teniendo cita. ¿ Guánto tiempo esperó
para que lo stendieren?
1. Menos de 1/2 hora.
2. Más de 1/2 hora.

5-. Sin tanar cita. ¿Cuánto tiempo esperó para que lo atandieran?

1. Menos de 2 horas.
2. Más de 2 horas.
9. No sabe.
6-. ¿Le pesó la anfermara?
1. Si 2. No 8. No sabe

9. No sabe.

9. No sabe

9. No sabe: /\_

7-. ¿Le midió la anfermera? 1. 8i 2. No 9. No sabe 8-. ¿Le tomó la temperatura la anfermera? 1. 8i 2. No 9. No sabe

1. \$i 2. No 9. No sabe
9-. ¿Le tomó la presión la anfermera?
1. \$i 2. No 9. No sabe
10.- ¿Le acompañó la enfermera durente ls

consulta?

12-. ¿Le entrevistó la trabajadora social? 1. Si 2. No 8. No sabe 13. ¿Le orientó la trabajadora social sobre los procedimientos del hospital? 1. Si 2. No 9. No sabe

11-. ¿Fus amable el trato de la enfermera?

1.81

14-, ¿Le informó la trabajadora social sobre los servicios en el hospital? 1. Si 2. No 9. No sabs

2. No

trajadore social? 1. 81 2. No 9. No seb 16-. ¿Le preguntò el màdico sobre sus molestics? 1. 81 2. No 9. No seb

15-. ¿Fue amable el tr

17-, ¿Le revisé el médico?
1. Si 2. No 9. Ne sabe
16-, ¿El médico, le ordeno tratamiento?
1. Si 2. No 9. Ne sabe

16-. ¿El médico, le informó sobre su

enformedad?

1. 81 2. No 9. No sabe

20-. ¿El médico, le informó sobre sus
cuidados en casa?
1. 81 2. No 9. No sabe

21-. ¿Fue amable el médico que le
atendio?
1. 81 2. No 9. No sabe

22-. ¿Habia en la farmacia del hospital los medicamentos que le recetaron?

1. 8i 2. No 9. No sebe

23-. ¿Considera satisfactorio al servicio que recibió?

1. 9i 2. No 9. No sebe

24-. ¿A cuántas consultas aeletió para que le dijeran su enfermedad?

1. Ménos de 3 consultas.

2. Més de 3 consultas.

3. No sabe.

25-. ¿A cuántas consultas aeletió para recibir tretamiento?

1. Ménos de 3 consultas.

2. Més de 3 consultas.
8. No sabe.

26-. ¿Conoce algún lugar en este hospital para presentar sus quejas o sugerencias?
1. 8i 2. No 8. No sabe

27-. ¿Considere limpio este lugar?
1. 8i 2. No 9. No sabe

gar? 9. No sabe

# BATISFACCIÓN DEL USUANIO URGENCIAS

1 ¿Guanto tiem unidad?	1.1	Monos de 2 horas	<b>.</b> :	14-, ¿Considera satisfactorio el servicio // que recibio? 1. 8i. 2. No. 8. No sabe.	_/
		2. Más de 2 horas 3. No sabe		16 ¿Conoce un lugar para precentar sua	/
2 ¿Le atendiero urgencias?	n de inmedi	eto al liegar a	: 	quejas o sugerencias? 1. 8i. 2. No. 9. No sabe.	
	1. Si. 2. N	lo. 9. No sabe	ý.	16 ¿Considera limpio este lugar? 1. 8i. 2. No. 8. No sabe.	J
3 ¿Le preguntó molesties?	el médico s	obre sus			
	1. Si. 2. N	lo. 9. No sabe		:	
4 ¿Le examinó (		o 9. No sake			
5 ¿Ei médico le			: '' : :		
•	1. Si. 2. N	o. 9. No sabe			
l ¿El médico le tratamiento?			i .		
	1. Si. 2. N		. ''		
7 ¿Le informó e enfermedad?			, ,		
	1. <b>8</b> i. <u>2</u> . N	o. 9. No sabe	. ''		
E ¿Le resolviero urgencias?	n su proble	ma de			
	1. Si. 2. N	o. 9. No sabe	. /_/		
) ¿Tenian la me	•				
	1. Si. 2. N		1_1		
10 ¿Le atendió ( de enferme	ria?	•			
	1. Si. 2. N		1_1		
11-, ¿Fue amable enfermeria?					
		o. 9. No sabe	.'''		
ا Le orientô ا Ioa tramites	del servicio	?			
in the second se	1. Si. 2. N		. '_'		
13 ¿Fue amable social?		•			
	1. Si. 2. N	o. 9. No sabe	· /_/		

### BATIBFACCIÓN DEL UBUARIO HOSPITALIZACION

l ¿Cuántos dias tardó hospitálizaran?	•			16 ¿Le orientó la trabajadora accial sobre los procedimientos del
	2. <b>Má</b> c	de diez dies. de diez dies. 9. No sebe.	1	hospital? 1. Bi. 2. No. 9. No sabe.
I ¿Cuánto tiempo tardo asignaran cama?	ó <b>pere</b> qu		<i></i>	15 ¿Le informó la trabajadora accial sobre los servicios del hospital? 1. 8i. 2. No. 9. No sebe.
		6 de 1/2 hera. 6 de 1/2 hera.		17 ¿Fue amable el trato de la
		9. No sabe.		trabajadora aocial? 1. ai. 2. No. 9. No sabe.
l ¿En cada visita el má		reguntó	IJ	
sobre aus molestias 1. 8i.	2. No.	9. No sabe.		18 ¿La presentación de los alimentos fue agradable?
¿La informó el médic	o sobre :	Bu		1. Si. 2. No. 9. No sabe.
enfermedad?	2. No.	9. No sabe.	<i>'</i> '	18 ¿Fue amable el personal de silmentación?
				1. Si. 2. No. 9. No sabe.
<ul> <li>i ¿Le informó el médic tratamiento?</li> </ul>	0 <b>500/6</b>	<b>1</b> 4	11	
1. Si.	2. No.	9. No sabe.	·—	20 ¿Considera satisfactorio el servicio de slimentación?
<ul> <li>Considera satiefacti le dieron?</li> </ul>		•	, ,	1. Si. 2. No. 9. No sebe.
1. Si.	2. No.	9. No sabe.	''	21 ¿A cuántas consultas asistió para que le dijeran au enfermedad?
-, ¿El médico que le ate 1. Si.	ndió fue 2. No.		$\Box$	1. Monos de 3 consultas. 2. Más de 3 consultas.
¿Le hizo esperar la e	nfermera	para		9. No sabe.
atenderie? 1. Si.	2. No.	9. No sabe.	''	22 ¿Cuánto ileva encamado?  1. Menos de una semana.
¿La enfermera le indi				2. De 1 a 2 semanas. 3. Más de 2 semanas.
1. <b>S</b> i.	2. No.	9. No sabe.	1_1	23 ¿Le han pedido alguna aonda,
0 ¿La enfermera le inf encuentra el baño?		dönde se		venda, medicamento?  1. Si. 2. No. 9. No sabe.
1. Si.	2. No.	9. No sabe.	1_1	11 dil 11 dil 11 di 11 d
1 ¿La enfermera le inf	omak a	_		24 ¿Conoce algún lugar en este
alimentos le Indicó				hospital para presentar aua quejas
1. Si.	2. No.			o sugerencias?
2 ¿La sniermers as pi	180 8 SU	ordenes	1_1	1. Si. 2. No. 8. No sabe.
en cada turno?	2. No.	9. No sabe.		25 ¿Considera limplo este hospital?
1. 31.	2. MQ.	S. 140 SADS.	1_1	1. Si. 2. No. 9. No sabe.
3-, ¿Fue amable el trato 1. Si.	de la en 2. No.	ifermera? 9. No sabe.		
4 ¿Lo entrevistó la tra	bajadors	acciai?	<u>'-'</u>	
t. Si.	2. No.	9. No sabe.		•
			11	
				**

# PROCESAMIENTO DE DATOS EQUIPO Y PAQUETES

Cuando se terminó el trabajo de campo se continuó con la interpretación de los datos, con la finalidad de encontrar la realidad tan pronto como fue posible. Es por ello que los datos deben convertirse a lenguaje de cómputo.

En el área de investigación, es indispensable del conocimiento y manejo de computadoras, por lo que se procede a elaborar las tarjetas en donde se encontraran los

datos en ese lenguaje. Lo primero que se hizo fue checar todas las respuestas no válidas, se ignoraron, y una vez recabados los datos de manera correcta, se continuo con los procedimientos estadísticos. Por lo que con la computadora se pueden operar todas las funciones especializadas, como cálculos, gráficas sin equivocación, por lo que la computadora se considera una herramienta importante y poderosa. La computadora, sin importar características de tamaño es una máquina que procesa datos y los convierte en conformación con base en un conjunto de instrucciones. Para el procesamiento de los datos se utilizó el siguiente equipo:

### **Paquetes**

Los paquetes de aplicación son todos los programas que se utilizaron ya elaborados y que efectuan funciones de usuario específicos, y son:

### a) Sistema Operativo

El software básico de una computadora es el sistema operativo. Este puede considerarse como la interfaz, o traductor, entre el hardware y los programas de los usuarios. Está constituido por programas que supervisan los trabajadores y controlan los recursos de equipo y tiempo del sistema de computación.

### b) De Procesamiento de Datos

### Microsoft Word version 6.0

Sirvió para la elaboración de textos, tiene ventajas de flexibilidad para formato, la facilidad de corrección de errores que permiten la inserción, modificación y eliminación de palabras, párrafos y hasta páginas. Paquete con el que fue posible elaborar el texto de la investigación.

### Aldus PageMaker 5.0

Este paquete se utilizó para el diseño editorial final de los resultados, o integración de los mismos. Todo ello para conformar la estructura e integración de cuadros, gráficas y texto, dividido en dos partes: texto (derecha). gráficos y cuadros (izquierda), capítulo cuatro.

### Microsoft Excel versión 5.0

En este paquete se elaboro la representación gráfica, así como de cuadros de los resultados obtenidos en la investigación, así como el análisis estadístico.

# CUADROS DE RESULTADOS

## CUADROS DE RESULTADOS DE LOS COMPONENTES DE LA EVALUACIÓN DE LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN MÉDICA

- ATENCIÓN INTEGRAL
- CAPACIDAD RESOLUTIVA
- SATISFACCIÓN DEL USUARIO
- TIEMPO DE ESPERA
- ACCESIBILIDAD
- DIFERIMIENTO DEL SERVICIO
- SATISFACCIÓN DEL PRESTADOR DE SERVICIO

### ATENCION INTEGRAL EN HOSPITALIZACIÓN "MEDICO"

UNIDAD				PREG	UNTAS			PORCE	MCM Y MTAJE
		1						ro	AL
	-	1/8	100.0	1	100.0	7	75	100	٠,
HUICHAPAN	NO	Q/B	00	6/8	00	1/8	12.5	12/14 1/14	4,
6 CUBA1		0/6	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	172	20
	- 84	9/9	100.0	7/5	77.8	31	33.3	117.77	78.7
XNIQUILPAN	NO	0/9	0.0	2/9	22.2	6/9	66.7	111	20.0
CUBBT.		8	00	0/9	0.0	Q/B	0.0	1117	0.0
		20/22	90.9	14/22	3	1977	43.2	£.1.1	7.1
PACHUCA	МО	2/22	91	8/22	38.4	5/22	22.7		22.7
11 Cu <b>66</b> 7	_1	0/22	0.0	0/22	00	2/22	9.1		-11
P1 11 A		7/0	77.	17	30.0	7/0	77.	100	1
TULA	NO	2/9	22.2	1/8	11.1	2/9	22.2	447	1
1141	-	0/9 8/8	0.0 100.0	0/9 8/8	75.0	8	0.0	-77	-44
TULANCINGO	NO	0/8	0.0	2/8	28.0	7/8	97.5 12.5	37/20 3/3A	47.5
CHICHOU		0/8	0.0	₹/A	00	O/A	00	- <del>1.22</del>	0.0
	T	52/58	92.5	43/14	78.1	37/4	6.6	107	**
TOTAL	NO	4/56	7.1	13/54	23.2	15/58	28.0	dillin	18.0
M C0861.		0/56	00	0/56	0.0	2/50	36	2/100	12

ATENCIÓN INTEGRAL EN HOSPITALIZACIÓN "ENFERMERA"

UNIDAD			PREGUNTAS											
						11				118		TOTAL		
		-/41		'?'		*/*				100		* 7*	- %	
	84	3/6	37.5	7/8	87.5	7/8	87.5	6/6	75.0	8/8	100.0	31/45	77.6	
HUICHAPAN	NO	5/8	62.5	1/8	12.5	1/8	12.5	2/9	25.0	0/8	0.0	9440	22.5	
6 CV 887		0/8	0	0/6	0	0/	Ö	Q/8	0.0	0/8	0.0	040	0.0	
	8	6/9	68.7	7/9	77.5	5/5	55.6	1/0	11.1	3/9	33.3	27/4	41.1	
XMIQUILPAN	NO	3/9	33.3	2/9	22.2	4/9	44.4	7/9	77.8	6/9	66.7	2244	44.1	
i culti		0/9	00	0/9	00	0/9	0.0	1/9	11.1	0/9	00	1/44	3.2	
	51	19/22	88 4	21/22	95.5	10/22	45.5	5/22	22.7	4/22	18.2	88/18	111	
PACHUCA	NO	2/22	9.1	1/22	45	12/22	54.5	15/22	68.2	18/22	81.8	44/110	43.7	
11 Cv661	8	1/22	4.5	0/22	00	0/22	0.0	2/22	9.1	0/22	00	2110	2.7	
	BI	5/9	55.6	5/9	55 6	9/9	100 0	3/9	33.3	9/9	100.0	31/41	u,	
TULA	NO	4/9	44.4	4/9	44 4	0/9	0.0	6/9	66.7	0/9	0.0	1444	31.1	
Cubs:		0/9	0.0	0/9	00	0/9	00	0/9	0.0	0/9	0.0	444	0.0	
	51	5/8	62.5	3/8	37.5	7/8	87.5	2/8	25.0	7/8	07.5	7224	60.0	
TULANCINGO	NO	3/8	37.5	5/8	62 5	1/0	12.5	6/8	75.0	1/8	12.5	18/48	40.0	
cuest	- 4	0/8	00	0/8	00	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	844	0.0	
	5	38/56	67.8	43/56	76 8	38/56	67.9	17/56	30.3	31/56	55.4	107/7001	50.7	
TOTAL	NO	17/56	30 3	13/56	23 2	18/56	32 1	36/56	64.3	25/56	446	100/200	34.9	
4 CUILT	d	1/56	1.9	0/56	0.0	0/56	00	3/56	5.4	0/56	00	4/200	1.4	

<sup>3 -¿</sup>En cada visita el medico le praguntó sobre sus i 4 -¿La informo el medico sobre su enfermedad? 5 -¿La informo el medico sobre su tratamiento?

To Cumpton cape the
" in 2 that the cape the property open post
to the cape, in any contents

<sup>8 -¿</sup>Le hizo esperar la enformera para atenderle? 9 -¿La enformara le indico como llamarla?

<sup>10 -¿</sup>La enfermara la indico donde se encuentra el baño?

 $W_{\rm L}$ La enfermera le informo que alimentos le indico su medico? 12  $\chi$ La enfermera se puso a sus ordenes en cada turno?

### ATENCIÓN INTEGRAL EN HOSPITALIZACIÓN "TRABAJO SOCIAL"

rei	44.
	10.0
17	

UNIDAD				Medi	WTAS			POROBINA Y		
	- 1	74		P				rei	44	
		1/4		į				194		
	- 54	2/8	25.0	01	0.0	0/	0.0	7.7		
HUICHAPAN	NO	4/8	50.0	1/8	12.5	1/0	12.5	14	36.0	
f CvBB1		2/8	25.0	7/8	7.5	7/4	47.5	14/14	44.7	
		8/9	68.9	4/9	44.4	0.5	0.0	11/11	23.3	
XMIQUILPAN	NO	1/9	11.1	4/9	44.5	3/9	89.9	13/27	40.2	
1 Cugat		0/9	0.0	1/0	11.1	1/0	11.1	1/17	7.4	
	8	10/22	45.5	1/22	1111	Sec	EST I			
PACHUCA	NO	7/22	31.8	6/22	27.3	10/22	45.5		34.5	
23 GVBB T		5/22	22.7	9/22	40.9	9/22	40.9	1315	14.1	
	- 14	0/9	0.0	076	0.0	0/9	0.0	7/1/		
TULA	NO	9/9	100.0	0/9	0.0	0/9	0.0	1/27	33.3	
SVEST.	. 4	0/6	0.0	9/9	100.0	949	100.0	18/17	44.7	
		6/8	75.0	2/8	25,0	18	12.5	77	77.1	
TULANCINGO	NO	2/8	25.0	2/0	28.0	2/	28.0		-	
6 CUSST		0/8	0.0	4/8	600	1	23	- 11	17.1	
		20/54	40	133.7	1013		71	400	- 44	
TOTAL	10	23/66	41.1	13/54		21/88	37.5	3777	- 11	
10 cugs 7.		7/58	128	30/58				447	- # #	

### ATENCIÓN INTEGRAL EN CONSULTA EXTERNA "MEDICO" (1or. Nivel)

UNIDAD			PREGUNTAS											
				W		P						707	<u> </u>	
	_		-		3		3						_	
		1710	100.0	18/18	4.0	171	77.0	1//	14.9	18/19	1991			
HUICHAPAN	NO	0/19	0.0	1/10	2.0	4/19	21.0	***	10.0	1/10	1 28 1	-194	-#	
outs1	-	W19	-4.5	0/10	0.0	0/10	U.9	011	- 2	-011	الألابا		-44	
		11/12	91.7	W12	97.0	W12	90.0	417	100	7/17	100	-		
KMIQUILPAN	NO	0/12	0.0	3/12	25.0	W12	43.0	9/12	43.0	4/17	1300	17.		
1 0000 1.	_	1/12	. 1.3	1/12		1/12	.0	1/12	.0.	1/12	1.0			
	- 4	23/7/3		75/74			A10		4 30	3,74		λ λ} ·	3.5	
PACHUCA	NO	1/24	4.2	1/24	4.0	6/24	21.0	6/24	26.0	4/24	17.0	MM, 1	14	
4 cuss 1 .		0/24	0	0/24	0.0	0/24	0.0	024	0.0	6/24	0.0			
	2	14/15	(3) [	13/15	UZU	715	0.0	7/15	67.0	7/10	170	11		
<b>TULA</b>	NO	1/15	6.7	2/15	13.0	W15	40.0	W18	47.0	W15	1 (3.0)			
84 <b>00</b> 7.		0/15	00	0/15	00	0/15	0.0	0/15	0.0	0/16	0.0			
	2	30/32	93.7	23/32	72.0	27/32	40	23/52	77.[0]		(7.0)	II. 1.		
ULANCINGO	NO	2/32	6.3	9/32	28.0	5/32	16.0	9/32	20.0	17/32	63.0	(17.1)		
ova61.	0	0/32	0.0	0/32	0.0	0/32	0.0	0/32	0.0	0/32	0.0	THE		
	- 5	07/102	95.1	U5/102	LUU	7//03	75.0	71/102	1010	Office	11.10	12.1.1.		
TOTAL	NO	4/102	4.9	18/102	16.0	25/102	24.0	30/102	20.0	34/102		1464	21	
02 GUGST.		1/102	10	1/102	10	1/102	10	1/102	1.0	1/100	1.0	124	0.4	

### ATENCIÓN INTEGRAL EN CONSULTA EXTERNA "MEDICO" (2do. Nivel)

cuestro 8

UNIDAD						PREGL	MTAS					PORCENTAJE		
		16		17		. 10		77				70	AL.	
		4/40		-4	76	ماله	78		_%		- K	7	- X	
	- 14	19/19	100.0	TUTU	100.0	TUTU	(4.2)	17/10	<b>W.</b> 5	TUTTE	14.7		03.7	
HUICHAPAN	NO	0/19	0.0	0/19	0.0	3/19	15.8	2/19	10.5	1/19	5.3	6/86	6.3	
		0/19	0.0	0/19	0.0	0/19	0.0	0/19	0.0	0/19	0.0		0.0	
	-1	15/15	1000	12/15	32.5	10/13		10112		2/13	<b>81.5</b>	1000	11.5	
IXMIQUILPAN	NO	0/13	0.0	1/13	7.7	3/13	23.1	3/13	23.1	5/13	30.5	1540	18.5	
13 CV643.		0/13	0.0	0/13	0.0	0/13	0.0	0/13	0.0	0/13	0.0		0.0	
	- 81	5/15/1	1000	36/62	75.5	20/34	<b>.</b> 0.3	24/34	70.0	14/34	4112	M. M.	74.1	
PACHUCA	NO	0/34	0.0	9/34	26.5	5/34	14.7	10/34	29.4	20/34	50.0	44179	26.0	
63 G4863.		0/34	0.0	0/34	0.0	0/34	0.0	0/34	0.0	034	0.0	WIN	0.0	
	- 84	14/14	1000	12/14	33.7	10/14	71.4	10/14	74.4	1014	71.4			
TULA	NO	0/14	0.0	2/14	14.3	4/14	28.6	4/14	20.8	4/14	20.6	14/19	30.0	
13 00481		0/14	0.0	0/14	0.0	0/14	0.0	0/14	0.0	0/14	0.0		0.0	
		TIVIT	100.0	711	72.7	8/11	72.04	4/11	E.U	011	2.4			
TULANCINGO	NO	0/11	0.0	3/11	27.3	3/11	27.3	7/11	63.6	11/11	63.6	34/65	43.5	
** CUSST	9	0/11	0.0	0/11	0.0	0/11	0.0	0/11	0.0	0/11	0.0	100	0.0	
·	- 5.	91/91	1000	76/91	55.5	70/01	80.Z	65/8Y	71.4	50/61	71.4	£	74.0	
TOTAL	NO	0/91	00	15/91	15.5	16/91	19.6	26/91	28.6	41/91	28.6	100/466	22.0	
or ougs).			0.0	0/91	0.0	0/91	0.0	0/91	0.0	0/91	0.0	WH	0.0	

<sup>\* 8</sup> Categorie refer tos.
\*\* o Tasal da sua dissource apiticalmo
fo Bo salas. B. no societie.

<sup>18 -¿</sup>Le preguntó el médico sobre sus molestias? 17 -¿Le reviso al médico? 18 -¿El médico, le ordeno tratamiento? 19-¿El médico, le informo sobre su anfermedad?

<sup>16.-¿</sup>Le preguntó el médico so tre sus molestias?

<sup>17 -¿</sup>La reviso el médico?

<sup>18-¿</sup>El medico le ordeno tratamiento?

<sup>19-¿</sup>El medico, le informó sobre su enfarmedad? 20-¿El medico, le informó sobre sus cuidados en casa?

### ATENCIÓN INTEGRAL EN CONSULTA EXTERNA "ENFERMERA" (for. Nivol)

UNIDAD						PREGL	MTAS					PORCE	
	1	1,014										ro	AL.
	_		4	1971	-1-	17.	Щ.	17.		7	Щ.		
HUICHAPAN	10	4/19	700 210	7/10	137	17.17	+	1/14	7.4	14/19	144	143	4
1101011201		0/18	00	Wie :	66	7:3	108	2/16	104.0	0 is	80	100	H
		7/12	4	7/12	50.0	7//2	7	7/12			88	-35	-
IXMIQUILPAN	NO	6/12	41.7	6/12	50.0	5/12	41.7	6/12	41.7	W12	40.0	77.5	7
12 cv453.		0/12	0.0	0/12	00	0/12	00	0/12	0.0	0/12	0.0		
		ZII/O	37.5	<b>SSE243</b>	W.	15/24	133	2870	63.3	774	17/13	1. 1.3	
PACHUCA	NO	3/24	12.5	13/24	37.5	8/24	16.7	4/24	19.7	15/24	62.5	44130	3
11 CV661		0/24	00	0/24	00	0/24	00	0/24	0.0	0/24	0.0	4114	
	-	7/15	48.7	4/15	40.0	W15	ŊIJ	17/10	$\Lambda_{i,j}$	10/15			ľ
TULA	NO	8/15	53.3	11/15	80.0	9/15	26.7	4/15	29.7	4/15	24.7	34/78	4
t cuss?	_9	0/15	0.0	0/15	0.0	0/15	0.0	0/15	. 6.6	1/15		_1//4_	_1
	. 4	15/32	46.9	14/32	10.7	6/32	31.2	10/32		11/32			
TULANCINGO	NO		53.1	18/32	U1.3	26/32	66.0	22/32	-	2072		163/165	بو
11 69651	-1	0/32	9	0/32	o c	0/32	o.	0/3/2	111	1/32			4
		65/102	63.7	47/102		50/102							
TDTAL		0/102	36.3			52/102 0/102	20	38/102 2/102		2/102			4

### ATENCIÓN INTEGRAL EN CONSULTA EXTERNA "ENFERMERA" (2do. Nivol)

UNIDAD						PREGL	MTAS					PROCUE	
				1						10		701	TAL.
		7		L	k	ķ	k	Ł	P	Ł			7.
	2	17/18	50.5	עושו	84.7	17/19	88.6			פופו			7.4
HUICHAPAN	NO		10.5	3/19	15.8	2/19	10.5	1/19	5.3	4/19	21.1	12/06	12.6
8 cvse1		0/19	0.0	0/19	0.0	0/19	0.0	0/19	0.0		0.0	8	0.0
	-	7/13		7/13	23.U	MI	LIF.	12/13	لغنا	<b>A13</b>	51.5	40.00	07.7
XMIQUILPAN	NO	4/13	30.8	6/13	46.2	4/13	30.0	1/13	7.7	5/13	30.5	30/66	30.8
76V887.		0/13	0.0	0/13	0.0	1/13	7.7	0/13	0.0	0/13	0.0	144	1.5
	- 84	4/34	11.5	4/54		4/34	11.5	13/34	SUZ.	17/34	80.0	0.170	34.7
PACHUCA	NO	30/34	88.2	30/34	80.2	29/34	85.3	21/34	61.9	17/34	60.0	127/170	74.7
I Cupet		0/34	0.0	0/34	0.0	1/34	29	0/34	0.0	0/34	0.0	1/176	0.6
	-4	7/14	50.0	014	42.0	8/14	57.41	6714	42.0	11/14	700		34.7
TULA	NO	7/14	50.0	8/14	57.1	6/14	42.9	8/14	57.1	3/14	21.4	32/70	45.7
10411		0/14	0.0	0/14	0.0	0/14	0.0	0/14	0.0	0/14	0.0	170	0.0
	- 84	8/11	72 0	5/11	45.5	1/11	3.1	6/11	ωű	5/11	45.5	100	44.5
TULANCINGO	NO	3/11	27 2	6/11	54.5	10/11	91.9	5/11	396	6/11	54.5	30/64	54.5
164167		0/11	0.0	0/11	0.0	0/11	0.0	0/11	0.0	OII	0.0	100	0.0
	. 54	45/91	49.5	38/01	418	39/01	411.8	55/91	60.4	55/51	61.5	ters	37.0
TOTAL	NO	46/91	50.5	53/91	58.2	51/91	56.0	36/91	39.6	35/91	30.6	221/484	49.6
- CORET		0/91	0.0	0/91	0.0	2/91	22	0/91	0.0	0/91	0.0	2/448	0.4

<sup>6 -¿</sup>Le pesó la enfermera? 7 -¿Le midio la presion la enfermera? 8-¿Le tomo la presion la enfermera? 9-¿Le tomo la temperature la enfermera?

<sup>6 -¿</sup>Le pesq le enfermera?

<sup>7 -</sup> Le midio la presion la enfermera?

<sup>8-¿</sup>Le tomo la presion la enfermera?

<sup>9-¿</sup>Le tomo la temperatura la enfermera?

<sup>10-¿</sup>Le acompaño la enfermera durante la consulta?

### ATENCIÓN INTEGRAL EN CONSULTA EXTERNA "TRABAJO SOCIAL" (1er. Nivel)

UNIDAD					PRECUENCIA Y PORCENTAJE				
	1	W		1		V		TOTAL	
		1		190			<b>a</b> . 9		
	4	4/1	<b>TIME</b>			4/1	C15.		
HUICHAPAN	HO	15/19	78.0	7/19		8/19	42.1	3017	
19 0 ugs 1		0/19	0	7/19		7/19	$\mathbf{F}\mathbf{D}$	14/87	
		2/12	TOY	1/12					
IMMQUILPAN	NO	9/12	78.0	10/12	83.3	10/12	83.3	39/30	
13 00007		1/12	8.3	1/12	14	1/12	0.4		- 11
		6/24	25.0	0/24	1 10	5/24	30.1	17/11	
PACHUCA	MO	17/24	70.0	1/24	4.2	2/24	3.4	1471	77.1
10 CVEST.		1/24	42	17/24	70 8	17/24	70.8	100	7
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-6	4/15	3.7	1/15		1/15	. 7		
TULA		10/15		_	28.7	4/15	20.7	100	-
100001		1/15		10/18		10/15		107	-21
	-1	24.769	- 11		e ki	14/32		- "	
TULANCINGO		5/32	15.6	3/32		9/32		173	-71
HOLANCINGO	~~	4/32	12.5						-13-
****	-								-61
				22/103					-11:4
TOTAL				26/102				<u> </u>	
100 Guille 1.	_	7/102	69	45/102	44.1	45/102	44.1	07/2/1	31.7

12 - ¿Le entrevistó la trabajadora eocial? 13 - ¿Le orientó la trabajadora eocial sobre los procedimientos del hospital? 14 - ¿Le informó la trabajadora eocial sobre los servicios del hospital?

### ATENCIÓN INTEGRAL EN CONSULTA EXTERNA "TRABAJO BOCIAL" (2do. Nivel)

								cupiro B
				PRECUENCIA Y PORCENTAJE				
	- 12				71		TOTAL	
	4		770			75	1	3
Ţ,	5/19	S. P.	3/19	153	310	15.0	11/07	10.3
NO	14/19	73.7	0/19	0.0	0/19	0.0	14/87	34.6
	0/19	0.0	16/19	54.2	16/19	84.2	3567	11
-	7/13	53.8	4/13	30.8	2/13	15.4	12.60	M.
NO	4/13	30.5	7/13	53.8	9/13	69.2	20/30	11.3
	2/13	15.4	2/13	15.4	2/13	15.4	179	183
u	15/54	44.1	11/3/1	32.4	5734	15.7	Mace	3.7
MO	8/34	23.5	10/34	29.4	17/34	50.0	38/102	34.3
	11/34	32.4	13/34	20.4	12/34	35.3	31/102	Xi
u	1/14	7.1	1/14	33.7	0/14	0.0	747	47
ю	12/14	85.7	1/14	7.1	1/14	7.1	14/42	33.3
7	1/14	72	12/14	15 B		92.9	100	N)
ᇻ	6/11	33.5	4/11	373	4/11		1833	41
un.			2/11		1/11	91	8/33	34.2
	0/11	0.0	5/11		e/ii	54.5	11/33	111
ŭ	347.11	NIAI	43/41		147.1	15.4	Alizza	-XI
NO.					48/01	30.6	01/273	33.3
"3		15.4					1177	-27
	- 5 -	8 7/19 No 14/13 NO 4/13 NO 4/13 NO 8/34 11/54 NO 12/14 NO 12/14 NO 12/14 NO 5/11 S 34/81	4 9/19 3.3 0 14/19 73.7 0/18 0.7 4 7/13 53.8 0 4/13 30.6 0 2/13 15.4 1 19/34 44.7 10 8/34 23.5 1 11/34 32.4 1 17/4 7.1 10 12/14 85.7 9/11 7.2 10 12/14 85.7 9/11 47.2 10 12/14 85.7 10 12/14 85.7	12   13   14   15   15   15   15   15   15   15	17   18   18   18   18   18   18   18	12 13 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	12 13 15 1 15 1 15 1 15 1 15 1 15 1 15 1	12 13 14 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19

<sup>12 -¿</sup>Le anzevisio la trabajadora social? 13 -¿Le oriento la trabajadora social sobra los procedimientos del hospital? 14 -¿Le informo la trabajadora social sobre los servicios del hospital?

### ATENCION INTEGRAL EN "URGENCIAS"

	_													Q.	<u>18</u>
UNIDAD	l		PREGUNTAS											PORCENTALE	
	•							ľ						70	44
	I	8/81		1/04	2										
	- 4	5/5		5/5	1000	70	H. D.		Mode			1/6	1.10	₩ Y - E	
HUICHAPAN	NO	0/5	0.0	0/5	0.0	0/5	0.0	8	0.0	8	0.0	\$	9	7	13.3
6 cuser	0	0/5	0.0	0/5	0.0	0/5	0.0	8	0.0	- 64	0.0	ð	0.0		4
	94	3/3	100.0	3/3	100.0	3/3	dede	93	0.0		18.8	0/3	0.0	4441	
IXMIQUILPAN	МО	0/3	0.0	0/3	0.0	0/3	0.0	3/3	100.0	2/3	.7	2/3	CM	7/10	
00867.		0/3	0.0	0/3	0.0	0/3	0.0	0/3	0.0		0.0	1/3	34.3	. 1/1	
	- 84	4/5	800	4/5	0.0	3/5	(0.0	1/6	100	1//	700	7/	(40.0)	$\square V A . \square$	
PACHUCA	NO	1/5	20.0	1/5	20.0	2/5	40.0	4/5	80.0	4/	1000	3/5	60.0	1000	80.0
B 01001		0/5	0.0	0/5	0.0	0/8	0.0	0.0	0.0	0/8	0.0	04	0.0		A
	84	3/4	75.0	3/4	75.0	2/4	50.0	1/4	200	3/4	120	0/4	0.0		
TULA	NO	1/4	25.0	1/4	25.0	2/4	50.0	3/4	75.0	1/4	28.0	2/4	50.0	14/14	41.7
4 CV887		0/4	0.0	0/4	0.0	0/4	0.0	0/4	0.0	0/4	0.0	2/4	50.0		A
	SJ.	1/3	33.3	2/3	65.7	2/3	43.7	1/3	[333]	2/3	0.0	2/3	CJ7		44.6
TULANCINGO	NO	2/3	68.7	1/3	33.3	1/3	33.3	2/3	66.7	3/3	100.0	1/3	33.3	10/10	88.0
3 cusst	- 4	0/3	0.0	0/3	0.0	0/3	0.0	0/3	0.0	0/3	0.0	0/3	0.0	011	44
	83	16/20	80.0	17/20	85.0	15/20	75.0	W20	40.0	10/20	1 50.0	5/20	25.0	MAL	
TOTAL	NO	4/20	20.0	3/20	15.0	5/20	25.0	12/20	60.0	10/20	80.0	12/20	00.0	44/130	30.3
20 CV887	4	0/20	0.0	0/20	0.0	0/20	0.0	0/20	0.0	0/20	0.0	3/20	150	2/120	20

### ATENCIÓN INTEGRAL EN "LABORATORIO"

UNIDAD				PORCENTALE					
	Į	170.	, X	9/00		0,00	7	101	<u> </u>
HUICHAPAN	NO								
XMIQUILPAN	NO	3/3 0/3 0/3	100.0 0.0 0.0	2/3 0/3 1/3	66.7 0.0 33.3	2/3 1/3 0/3	66.7 33.3 0.0	74	#
PACHUCA Design	3 6	3/5 2/5 0/5	60.0 40.0	3/5 2/5 0/5	40.0 0.0	3/5 2/5 0/5	40.0 40.0	101 101 101	#
TULA	NO	4/8 4/8 D/8	50.0 50.0	3/8 5/8 0/8	37.5 62.5 0.0	5/8 3/8 0/8	82.5 37.5 0.0	144	
TULANCINGO	NO	3/5 2/5 0/5	60.0 40.0 0.0	2/5 3/5 0/5	40.0 60.0	3/5 2/5 0/6	60.0 40.0 0.0	7/15	4
TOTAL	NO	13/21 8/21 0/21	61.9 38.1	10/21 10/21	47.6 47.6	13/21 8/21	61.9 38.1	聯	¥.

<sup>3 - ¿</sup>Le pragunto el mádico sobre sus molestias?
4 - ¿Le elamino el mádico;
5 - ¿El médico le orieno tratamiento?
6 - ¿El médico le indrúmo sobre su tratamiento?
7 - Le mídico le indrúmo sobre su tratamiento?
7 - Le mídigno el médico sobre su enfarmeda?
12 - ¿Le oriento el personal de trabajo social sobre los tramitas del servicio?

<sup>-</sup>

<sup>4 -¿</sup>Le informaron como presenterse e los astudios?

<sup>5-¿</sup>Le dyeron an que consistie su estudio?

<sup>6-¿</sup>La informeron pare que are su estudio?

### ATENCIÓN INTEGRAL EN "RAYOS-X"

140	ġο	12	

								Q.	ro 12		
UNIDAD				PORCENTAJE							
							-		TOTAL		
		1,00	-		-	7,54		-			
		2/2	100.0	2/2	100.0	2/2	100.0		74.5		
HUICHAPAN	NO	0/2	0.0	0/3	0.0	0/2	0.0		4.0		
1 00001.		0/2	0.0	0/2	0.0	0/2	0.0		40		
XMIQUILPAN	NO										
	_	1/3	33.3	1/3	33.3	2/3		48			
PACHUCA	NO	2/3	66.7	2/3	22.7	1/3	33.3		13.5		
PACITUCA MBT	~	0/3		0/3	00	7/3			- 57		
	7	4/5	0.0	<del>- 3/2</del>			0.0				
<b></b> .	٠,		40.0		40.0	4/5	100	1070	- 17.7		
TULA	NO	1/5	20.0	3/5	€0.0	1/5	20.0		33.3		
6186T.		0/5	00	0/5	0.0	0/5	0.0		_#		
	-	4/4	100.0	2/4	50.0	3/4	75.0		73.0		
Tulancingo	NO	0/4	0.0	2/4	50.0	1/4	25.0	312	40		
P0081		_0/4	0.0	0/4	0.0	0/4	0.0	7			
		11/14	70.6	7/14	50.0	11/14	7.0	7/41			
TOTAL	NO	3/14	21.4	7/14	50.0	3/14	21.4	1343	31.0		
4 GUGST.		0/14	0.0	0/14	00	0/14	0.0	443	0.0		

### CAPACIDAD RESOLUTIVA EN "URGENCIAS"

									8 8 10
UNIDAD					PORCENTARE TOTAL				
							1		
	- 1	9/00		. 1/00	- %	1/10	- %	794	- %
	· ·	5/5	100.0	5/5	100.0	0/5	0.0	18/18	44.7
HUICHAPAN	NO	0/5	00	0/5	0.0	5/5	100.0	8/16	33.3
Scuses.		0/5	0.0	0/5	0.0	0	0.0	W15	0.0
	S.	3/3	100.0	0/3	0.0	0/3	0.0	787	33.3
IXMIQUILPAN	NO	0/3	0.0	3/3	100.0	0/3	0.0	3/9	33.3
SCUERT.		0/3	0.0	0/3	0.0	3/3	100.0	74	33.4
	8	4/5	80.0	0/5	0.0	2/5	40.0	OTE	40.0
PACHUCA	NO	1/5	20.0	5/5	100.0	3/5	60.0	9/18	80.0
Scueer		0/5	0.0	0/5	.00	0/5	0.0	0/16	0.0
	81	2/4	50.0	0/4	0.0	0/4	0.0	2/12	14.7
TULA	NO	2/4	50.0	4/4	100.0	0/4	0.0	6/12	\$0.0
4 G4867.	_	0/4	0.0	0/4	0.0	4/4	100.0	4/12	33.3
	- 54	2/3	66.7	0/3	0.0	1/3	33.3	34	33.3
TULANCINGO	NO	1/3	33 3	3/3	100.0	2/3	86.7	44	94.7
Jeveet		0/3	0.0	0/3	0.0	0/3	0.0	0/0	0.0
	81	16/20	80.0	5/20	25.0	3/20	15.0	24/40	40.0
TOTAL	NO	4/20	20.0	15/20	75.0	10/20	50.0	29/80	48.3
# CVEET		0/20	0.0	0/20	0.0	7/20	35.0	7/60	6.7

<sup>4 -¿</sup>Le information como presentarse a los estudios? 5 -¿Le dijeron en que consistie su estudio? 6 -¿Le information para que ere su estudio?

<sup>8 -¿</sup>Le ressivieron su problema de urgencias? 9-¿Tenian la medicina que la racetaron? 15-¿Conoce un lugar pare presentar sus quejes y/o sugerencias?

### CAPACIDAD RESOLUTIVA EN "HOSPITALIZACION"

	cuedro 14	•				
UNIDAD						
		87				
	4/88	<u> </u>				
	1 6	140.0				
MJICHAPAN	1 0/0	1 3 3				
subget	1 4	4.4				
	1 7/	77.				
IXMIGUILIPAN	2 2/8	22.2				
намит.	1/0	1.0				
	1 25/22	55.5				
PACHUCA	2 222	9.1.				
78 126 <b>667</b>	1/22	1.4				
	1 5/0	1 44.6				
TULA	2 49	44				
PEWST.	* 3/9	0.0				
	7/	173				

### Capacidad resolutiva en "Hospitalizacion"

UNIDAD					
	7	7			
	1 60	140.0			
MICHAPAN	3 640	0.0			
# HOREY	1 14	40			
	1 34	13.5			
IX <b>IN</b> GUILPAN	4 4	64.7			
3-9-467					
	1 973	43			
PACHICA	13/22	<b>9</b> 1			
t) CHIESE	3/22	14			
	4	944			
TULA	3 44 K	44.4			
\$ CH40\$	1 19	40			
	44	<b>.</b>			
TULANCINGO	44	20			
y C44841	3 3/0	11			
	25/45	31000			
TOTAL	27/6	4003.0			
MARKET;	1 446	44			

<sup>·</sup> Paragraphy or Prince

<sup>·</sup> Famiggo religios

a regions of A contaction.

<sup>21</sup> Asiato amas de Econautas para que

<sup>&</sup>quot; - " dip ap a militare list auguste

SHIPT & SAMPLE

<sup>22.</sup> Charte lieva wexamage?

## CAPACIDAD RESOLUTIVA EN "HOSPITALIZACION"

	 w	œ۰	ш	и

UNIDAD	ARRESTA TOTAL				
	1317				
	1 14	165.8			
HUICHAPAN	2 0/8	0.0			
1 00687	- 64	0.0			
	1 7/	7/4			
IXMQUILPAN	2 2/9	22.2			
E CURET.	0/0	0.0			
	1 26/23	99.5			
PACHUCA	2 2/22	9.1			
f) cubb?	0/22	0.0			
		44.6			
TULA	2 49	44.4			
8 CHART -	9 9/9	0.0			
	1 7/4	87.8			
TULANCINGO	2 1/8	12.8			
1 CUILT	9 04	0.0			
	47/84	83.0			
TOTAL	4 9/66	16.1			
M CUSST.	0/84	0.0			

## CAPACIDAD RESOLUTIVA EN "HOSPITALIZACION"

Appel Appel					
	-				
<b></b>	100.0				
000	0.0				
	0.0				
78	33.3				
	66.7				
1777	48.0				
13/22	80.1				
0/22	0.0				
T 14					
40	44.4				
0.0	0.0				
14	85.0				
4/0	80.0				
0/0	0.0				
1 114	114.0				
27/44	4002.0				
- 444	4.0				
	772 600 600 600 600 600 600 600 600 600 60				

# CAPACIDAD RESOLUTIVA "HOSPITALIZACION"

					·	cuedro 14c	
UNIDAD			MEG	UNTA		PORCE	
	ı	- 37				rol	44.
	- 4	2/4	39.0	2/8	25.0		■V . A
HUICHAPAN	NO	5/8	62.5	5/8	62.5	0/10	0.0
£ 04887		1/8	12.5	1/4	12.5	0/10	0.0
	ч	7/0	77.	4/9	44.4	11/10	_41.1
IMMQUILPAN	NO	2/9	22.2	5/9	55.6	7/10	30.9
t cuest.	. 1	0/9	0.0	0/9	0.0	0/10	0.0
	ш	13/22	59.1	4/22	10.2	17/44	35.5
PACHUCA	NO	9/22	40.9	18/22	61.6	27/44	61.4
22 61/967	d	0/22	0.0	0/22	0.0	0/44	0.0
	•	6.6	68.7	2/4	22.2		44.4
TULA	NO	3/9	33.3	7/9	77.8	10/10	66.6
6 CV867	ાં	0/9	0.0	0/9	0.0	0/18	0.0
	딕	5/8	62.5	0/8	0.0	WIL	31.2
TULANCINGO	NO	3/9	37.5	8/8	100.0	11/16	88.9
6 Cu <b>0</b> 07	- 4	0/8	0.0	0/8	0.0	0/16	0.0
	ᅋ	33/58	54.0	12/56	21.4	19/3323	10.1
TOTAL	NO	22/56	39.3	43/56	76.8	84/112	40.1
65 CV667.		1/56	1.8	1/58	18	0/112	0.0

# CAPACIDAD RESOLUTIVA "CONSUNTA EXTERNA" (1er Nivel)

UNIDAD						Page A	to 18a V MAJE
						N	744
			-}-		10.5		н.
HUICHAPAN	10	2/12	47.4	47/40	14.8	14.	-
MUTURAPAN HOMBI:	~	G/19	52	0/10	700		-
.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	-1	2//3	33.3	17/3	-11		
DOMIGUILPAN		7/12	- 13:3	10/12	-67	100	-
IA BERGESTAL PROPERTY.		0/12	00	17/2	~~	<del>  77.7  </del>	-28
11 4451	-1	1724	_	- 774	-11	H/K	H
PACHUCA			- 33.5	3024	- 111	100	18
MINITOLA		14/24		20/24	70	100	- 74
M COMPA	_	3/18	-43-	1//	-		ж
TULA		8/15	53.3	13/15	13.3	17	- 3
TULA			24.7	0/15	00		-44
-	_	4/15	-44			1434	НΝ
		2/32	<del>0.3</del>	2/32	- 33		1
TULANCINGO	NO	25/32	78.1	30/32	93.7		-91
11 6 <b>465</b> 1.		5/32	-159	0.33	-00		-4
		26/102	25.5	11/102	10.0	$\cup \mu \cup$	11.1
TOTAL	NO	63/102	61.8	90/102	80.2	TTA	77.0
182 TVB61.		13/102	12.7	1/102	1.0	114/200	<b>∟4</b> 4

# CAPACIDAD RESOLUTIVA "CONSUNTA EXTERNA" (1or Nivol)

UNIDAD		PREGU	WTA8		/MICH	odro 18 MAJE MAJE
	74		- 10		701	<u> </u>
	1/4		- P			H
	1 1/19	5.3	17/10	60.5		$\mathbf{Z} \mathbf{Z}$
HUICHAPAN	a 18/19	94.7	2/18	10.5		12.0
6 6VBST.	0/19	0.0	0/19	0.0		1
	1] 10/12	83.3	1.0/15	50.0	70/3	
IXMIQUIL PAN	2 2/12	16.7	3/12	25.0	1/24	13.
12 00802.	0/12	0.0	3/12	25.0	1724	12
	1 16/24	65.6	12/24	50.0	1.73	Π. Ι
PACHUCA	2 4/24	18.7	4/24	16.7	140	10.7
M 69861.	4/24	16.7	W24	33.3	12/40	14
	7/15	45.7	12/15	80.0		
TULA	a 6/15	40.0	1/15	6.7	7/30	32:
4 49881.	2/15	13.3	2/15	13.3	474	12.
	1 5/32	15.6	22/32	41	3/.23	42.2
TULANCINGO	2 13/32	40 6	9/32	20.1	22/04	34.4
1 CURS 2.	14/32	43.8	1/32	3.1	1644	23.4
	1 39/102	38.2	69/102	67.7	1.7.	72.
TOTAL	a 43/102	42.2	19/102	18.6	82/204	30.
gi code t.	20/102	19.6	14/102	13.7	34/304	18.7

<sup>22 -¿</sup>Habia en la farmacia del hospital los medicamentos que le recetaron? 20 -¿Conoce eigún lugar en este hospital para presentar su quejas y/o sugerencias?

<sup>24-¿</sup>A cuántas consultas asistió para que le dijeran su enfermedad? 24-¿A cuántas consultas asistió para recibir tratamiento?

### CAPACIDAD RESOLUTIVA "CONSUNTA EXTERNA" (2de. Nivel)

UNIDAD MUICHAPAN I	39	24 9/10		35		PROCES PRINCE POT	MENAV MENAN MAL
		5/15	3	7,00		ret	*
			Н	- 100			
	ø					1977	_ X
	٧q		- A.4	4/15	715		13.7
19 OV667.	-	7/19	36.0	15/19	70.0		97.0
	- 4	7/19		0/10	0.0	7/15	18.0
	ŧ.	1/13	30.5	4/13	30.0		34.0
IXMIQUILPAN I	мď	7/13	53.8	9/13	60.2	10/8	81.6
10 000ST-	4	1/13	7.7	0/13	0.0	1/8	2.0
	П	7/34	20.8	7/33	20.	78.6	
PACHUCA 1	Not	23/34	67.8	27/34	79.4		711
LI EVEST	4	4/34	11.0	0/34	0.0		4.0
	ü	5/14	387	5/14	35.7		7
TULA I	wal	5/14	34.7	0/14	843	14/14	- 10 0
14 BURST	7	4/14	28.6	0/14	0.0		14.3
	Ť	7/11		3/11	77.3		-173
TULANCINGO I	a	10/11	90.9	711	72 7	44/19	
1 89887	1	0/11	0.0	011	0.0	4/33	- 44
	ð	23/01	25.3	73/11	28.3		117
TOTAL P	- 1	52/91	57.1	A A	74.7	(30/48)	-##
107AL 1		16/91	17.6	0/91	0.0	10/12	-44

# CAPACIDAD RESOLUTIVA "CONSUNTA EXTERNA" (2de. Nivei)

					cuedro 186	
UNIDAD		PREGU	VTAS		PRECUE	
	14		75		tol	AL.
	9/99	<b>8</b>	*/#	_K_	1/4	- %
	1 18/19	94.7	14/19	73.7	12/30	84.2
HUICHAPAN	2 1/19	5.3	5/19	26.3	0/38	18.0
18 CV <b>SA</b> 7.	0/19	0.0	0/19	0.0	N.M.	0.0
	1 10/13	76.9	10/13	76.9	N/A	74.0
IXMIQUILPAN	2/13	15.4	2/13	15.4	4/34	18.4
1 0 0 0 0 T.	1/13	7.7	1/13	7.7	2/24	7.7
	1 24/34	70.6	19/34	55.0	43,40	43.3
PACHUCA	2 9/34	15.4	12/34	35.3	2/44	30.0
13 0VB61.	9 1/34	7.7	3/34	8.8	444	
	1 14/14	100.0	14/14	100.0	24/24	100.0
TULA	2 0/14	0.0	0/14	0.0	0/20	0.0
0 0u801.	0 0/14	0.0	0/14	0.0	0/20	0.0
	1 10/11	91.9	5/11	45.4	1022	44.3
TULANCINGO	2 1/11	9.1	4/11	36 4	U22	22.7
n ovest.	9 0/11	0.0	2/11	18.2	2/22	4.1
	76/91	83.5	62/91	68.1	TUILE	78.0
TOTAL	2 13/91	14.3	23/91	25.3	30/102	19.8
M CV901.	9 2/91	2.2	6/91	66	8/182	4.4

<sup>22 - ¿</sup>Hable en la farmacia del hospital los medicamentos que le recetaron? 26 - ¿Conoce algun lugar en este hospital para prasentar su quejas y/o sugerencias?

<sup>24 -¿</sup>A cuantas consultas asriió para que la dijáran su anfermedad? 25 -¿A cuantas consultas asiatió para recibir tratamiento?

### CAPACIDAD RESOLUTIVA "RAYOS-X"

cuedro 17

UNIDAD		/otes	
	ľ	- 10	
1 1 1		1/81	Ы
	-4	7/	
HUICHAPAN	NO	0/2	0.0
Cv801	_1	0/2	0.0
	Si.		
XMIQUILPAN	NO		
	4		
	-4	1/3	33.3
PACHUCA	NO	2/3	64.7
0466T	4	M3	0.0
	-	-34	44.0
TULA	NO	2/6	40.0
£1067	d	9/6	0.0
	- 94	8/4	0.0
TUL ANCINGO	NO	3/4	78.0
Cubs T	_ 9	1/4	21.0
	- 64	8/14	42.9
TOTAL	NO	7/14	80.0
0.0007	d	1/14	7.1

le Manag de Fapacadi .

### CAPACIDAD RESOLUTIVA "LABORATORIO"

cuedro 18

		cuadro 1	<u> </u>
UNIDAD		į	96 °
		7	
		9765	<b>1 8</b> 1
	-		
HUICHAPAN	NO		
	9		
	-	77	0.0
IXMIQUILPAN	NO	3/3	100.0
00001		6/2	0.0
	_	1/8	33
PACHUCA	NO	46	80.0
å oyge r	. 4		40
		77	11.0
TULA	NO	40	78.0
cuest.		44	40
		7/	40.0
TULANCINGO	NO	3/5	80.0
6 august		41	0.0
	6	V21	133
TOTAL	NO	18/21	76.2

\* • 1 day () entitles (in addition)

to the entry of the second

rate no view se sa escribisto functionissis

10 - ¿Conoce algun lugar en este hospital para presenter sus quajas y/o Bugerencias?

In the de 1 consul

to the sade it we consider

<sup>10 - ¿</sup>Conoce algún lugar en este hospital para presentar sus quejas y/o sugerencias?

### SATISFACCION DEL USUARIO EN "HOSPITALIZACION"

UNIDAD	ı													1.					_	W	W	TAI	L							_	_					1		PORCE PORCE		
		7	7			Į		Ç	_	Γ	3	τ	_	7	_	¥		_	Ц	_			ı	1	7			Г	3	C	=	I		E					OTAL	_
				М	ъ.	٠	τ.	٠	ъ.		Б	4	ð	٠	-7		ч	٠.	-	<u> </u>	٠.	3	-	7	۵,	١.	٦.		Ζ	4	3		z	-		ч		Е.	L	
IUICHAPAN	a	- 4	ŀ	ч	К	٠	я	+	Ų.	٠	Ħ	+	н	4	-1	-	ч	м	Н	а-	₩	-	ч	н		ч	м	١.	H	4	ч.	٩.	н	Н	ц,	я	ц.		u	Ц,
IUPLITAP AN	7	-Ж	۰	н	н	+-	×	+	H	٠	н	+	XX	+	-1	٠	н	н	Н	8-	┿	н	Н	н	8-	H	H.	۰	8	+	н	+	н	н	-	н	-	я.	1	4
144.	-5	-6	۰	н	н	٠		+	и.	٠		+	ж	н		٠.	н	ж.	_		٠	ж	Н	Н		н	н	٠	8	4	и	٠.	4	н	-	ч	ч	ш.	٠	4
MEGUILPAN		-7,	١-	н	н	٠	ж	+	w	١.	Ħ	+	н	н	-1	1-	н	н	Η.	μ.	٠.	4	н	н	9-	H	м	₽	44	+	и,	₩-	н	Н	-77	н	-	ш	٠.	и
INN OFFICE	7	-	H	Н	÷	٠	#	4-	ĸ.	-	а	+	٠	4	-4	H	н	н.	-	п-	-	w	ч	н		_	н	٠.	а	+	H	4	ш	н	щ,	ч		ш		4
	-8	٧/	и	н	н	٠	и.	н	×	٠,	н	۰	ж	н	-4		н	w	н		-	ж	н	н						•				ч	ж	ч	_	<i>77</i> L	н	8
PACHUCA				н	н	н	ж	4	ж	-	W	4	н	н	ш	L	н		н	æ	+	4.	ч		44		ц			щ		Т			41	н	w	,44		ī,
ING!	73	-	1	Η.	м	۲	м	٠	×	н	П	H	w	4	м	٠	н	н	н	ж.	+	a,	н	н	44-	н	н		13				22		-1	н		44	١.	ŧ
	-8	-10	۰	н	и	۰	ш	٠.	и.	н	ш	٠,	н	÷	ч	۰	н	м	Н	и.	٠.	ж	н	н	۳.	н	к	н	w	4	н	4	77	н	÷	ч		ш.	-	H
ULA		-	Н	н	۳	٠	H.	۳	æ		н	+	ж	٠	- 1	H	н	ж	Н	<u>u</u> -	₩	٧.	ч	н		н	μ.		и	4	ч	4	н	Н	ц.	٠.	٠,	ш	1	Д
UL M	73	<del>- X</del>	<b>,</b>	۱-	₩.	₽	XI.	+	×	-	н	+	XX	+	÷	١.	н	š.	н	9-	┿	٠.	Н	н	4	₩	ų.	-	и	4	뫮	+	и	н	4	н	-	4	₽-	£
***************************************	-8	-	Н	н	ij.		u-	+	и.	-		٠,	ж	٠	-	٠.	н	н	_	и-	٠	и	н	н	9-	н	н	-	я	+	ы	4	н	н	÷	ч	-	74	н	ä
ULANCINGO			-	۳	ж.	1	Ħ	+	ж,	•	ĸŀ	+	ж	4	×	Ι	۲'n	10	Н	7		4		н	9	+")	ŲΨ	١-	#	+	и	4	71	Н	4	¥	٠,	μ.	4-	ų
ULAMEINUU	~	- 01	Н	н	<del>(X</del>	٠-	**	+	ХХ.	+	ж	+	XX	+	٠.	H	H	ж.	-	<del>/2</del> -	┿	٧.	ч		7	₩	14	⊦	и	+	Υ.	4	41	Н	Q.	ч	-	ч.	₽-	ş
	-5	50/	н	н	ж	٠.	ĸ.	٠	ж.	٠.	ж	+	ж	4	-X	Н	н	ж	Н	-	٠.	м	н	н		н	۳.	н	ж	ή.	27	٠.	и	ч	8	и	4	и.	4	á
TOTAL	a			H	1	н	-2	+	٠.	H	W	+	12.	4	4	7.	н			150	+	**	-	н.	8	ł:	÷	H	쑮	4		+	iti	н	4		÷,	0.00		Ц
INTEL	7	-	ş.,	Н	÷	٠.	- 2	+-	٠,	_	7.	4	77	4	-/-	÷	H	+		/56	-	12	_	۲.	4	₽÷	::		**		14				12		-27	7.7	₽-	!!

### BATISFACCION DEL USUARIO EN "URGENCIAS"

UNIDAD					PREGL	MTAS				PORCE	
		. 11				V,				ro	IAI .
	1	171		7	$\mathbf{c}$	784	$\mathbf{G}$	-			
	щ	5/5	100 0	1/5	1700	5/5	1000	0/5	1000		38.0
IUICHAPAN	NO	0/5	0.0	4/5	1000	0/5	001	5/5	00		48.0
1411	- 4	0/5	0.0	0/5	00	0/5	1 00 1	0/5	0.0		00
	- 4	3/1	100 0	2/3	167	375	100 01	3/3	100 0	11/12	117
MOULPAN	NO	0/3	0.0	0/3	00	0/3	OD	0/3	00	6/12	0.0
781°	- 1	0/3	00	1/3	333	0/3	00	0/3	0.0	1/13	1
	4	1/5	20 0	375	1 60 61	2/5	1001	2/5	80.0	777	100
ACHUCA	NO	4/5	60.0	1/5	20.0	3/5	600	1/5	20 D	176	48.0
tue!	7	0/5	0.0	1/5	200	0/5	700	0/5	00	1/00	6.0
	7	5/4	50 0	7/4	1001	1/4	250	2/4	100 0		757
ULA	м	2/4	50 0	AIA	100 0	1/4	35.6	0/4	00	7/00	43.0
ME!	~7	0/4	0.0	N/A	100	2/4	10.0	0/4	70	7	128
	-8		10.7	- 1/1	100 0	0/3	88	-61-	100 0	- 11	-117
ULANCINGO	NO	-1/4	1111	- <del>1/3</del> -	*****	- 11	i neret	-61-	77.		177
OF MILLIAGO	7	7/2	100	-14			- 111		ш		-11
	- 4	Pret	E + 1+3	378	915	11/20	0.00	10 / 10	6 11	G / D	
TOTAL	NO	7/20	35 0	5/20	2501	7/20	350	1/20	5.0		36.3
11-667	ď	0/20	0.0	6/20	30 0	2/20	100	0/20	00	746	80

### SATISFACCION DEL USUARIO EN "CONSULTA. EXTERNA" (1gr. Nivel)

UNIDAD						PRES	MTA\$						MARINA Y
	- 1	77		ĺ		ľ		ř					POTAL
		7						ŀ		ŀ		H	
			低速	7/(1			Mode	1371			Mark to	100	
HUICHAPAN	HO	0/19	0.0	4/15	15.1	W15	0.0	411	135.53	0/15	1 55		111
9 CV80 T		0/10	0.0	711	421	0/10	0.0	7/16	110.1	0/15	1 6.6	7.00	
	_	E 712	4 10	7/1	350		10	MI	1417	CONT	133		
MINOUILPAN	NO	3/12	28.0	W12	333	2/12	10.7	217	1 10 5	7/12	1 83	76	
f cuper.		0/12	0.0	412	117	1/12		7/12	ш	1/12	111		
	-	20/4	110-110	17.4	200	7556	11 10	2384	183	786	77.5	.,	
PACHUCA		0/24	0.0	1/4	42	674	88	1/44	175		186		17
H CUMBT		0/24	0.0	17/24	70.0	684	0.0	100	1 66	100	1 65	1000	1 1
	_	17/15	100	7/11	137	15711		1111	187	1970	1		
TULA	10	1/18	17	1/1	47	1/15	133	3/11	1133	9/6	1155	- 11	1 12
CV667.		2/1	133	10/18	100	6/18	66	7/1	66	8/1	1 66	- 68	r <del>1 - 11</del> 1
	-	10.0		11,5	-	1975	17.		1171		117	13	
TULANCINGO	10		12.5	1/32	131	7/3	13.7	73	1131	703	115	197	7.7
CVEST.		033	00	445	100	140	46	13	1 66	133	1 88	- 111	+ +
	-1	24103	107	2000	1711	276	100	Hall	1777	1.0	11/1		
TOTAL		VIC	7	07/103	1 10	100	H	tivite.	1 177	ti Tik	Hull	1	H (1)
al Cupat		2/102		GV(02	46	1/103		7162	130		10		

### SATISFACCION DEL USUARIO EN "CONSULTA EXTERNA" (2do. Nivel)

1910   1000   4/15   21.1   1/15   1/25   1/17   1/15   1/25   1/17   1/15	UNIDAD							PREG	MTAS				PORCE	NTA/E
MUICHAPAN NO 0/19 0.0 0/19 0.0 0/19 0.0 0/19 0.0 1/19 5.3		-	1		7						- 87		· 10	4
MUICHAPAN NO 0/19 0.0 0/19 0.0 0/19 0.0 0/19 0.0 1/19 5.3		-				-		-3-	T					-
10   0.0					4/19	1	19/19	100.0	11/19	17.9	14/19	19.7	7/2	-44
12  15   92.5   7/ 15   53.5   12/ 15   13.5   19/ 15   13.5   19/ 15   13.5   19/ 15   13.5   19/ 15   13.5   19/ 15   13.5   19/ 15   13.5   19/ 15   13.5   19/ 15   13.5   19/ 15   13.5   19/ 15   13.5   19/ 15   13.5   19/ 15   19/		***			CV18	0.0			1/19		111	1.53		- 44
MMIQUILPAN NO 1/13 7.7 4/13 30.0 1/13 7.7 2/13 18:0 3/13 23.1 1/2  Orisi 0.0 2/13 0.0 2/13 18:4 0/13 0.0 1/13 7.7 2/13 18:0 3/13 23.1 1/2  ACHUCA NO 7/34 20.6 8/34 23.5 10/34 29.6 8/34 28.6 6/34 7.8 1/2  MI 1/14 7/3 20.6 8/34 23.5 10/34 29.6 8/34 28.6 6/34	v461	_2	_	0.0	15/19	70.0	0/19		7/10					22.
COURT   COUNTY   CO				92.3	7/13	53.0	12/13	12.3	10/13		10/13	74.0		71.
ACHUCA NO 7734 20.6 0.74 23.5 1064 29.4 64.5 17.6 17.6 17.6 17.6 17.6 17.6 17.6 17.6	MIQUILPAN	WO	1/13	7.7	4/13	30 0	1/13	7.7	2/13	13.4	3/13	23.1	11/2	11
ACHUCA NO 7/34 200 8/34 23.5 10/34 23.6 8/34 8/34 8/34 8/34 11.8 18/324 44.1 17.4 5.0 17/24 8.5 0/46 0.0 17/27 8/34 8/34 8/34 8/34 8/34 8/34 8/34 8/34	1484	_	0/13	0.0	2/13	18.4	0/13	0.0	1/13		213	0.0		
ULA NCINGO NO 3/11 27-3 1/11 0.12 1/11 4.5 2/11 1.5 2/11		1	23/34	67.6	11/34	32.0	10/12		20/20	WU	4.75	7.1	II del	
ULA NO VII 478 2/16 163 16/14 1600 16/14 16/10 17/16 17 17/16 17/1	ACHUCA	NO	7/34	20.6	8/34	23.5	10/34	29.4	M	20.5	3	1 20.5	CHIN)	
TULA NO 1/14 7.1 0/14 0.0 0/14 0.0 0/14 0.0 1/14 16.3 7/1  11-14 0.0 1/14 16.3 12/14 85.7 0/14 0.0 0/15 0.0 0/14 0.0 1/7  11-14 0.0 1/14 16.3 12/14 85.7 0/14 0.0 0/15 0.0 0/14 0.0 1/7  11-14 0.0 1/14 17.7 1/14 18.4 1/14 18.5 1/14 18.7 1/14 17 17 1/14 17 17 1/14 17 17 1/14 17 17 1/14 17 17 1/14 17 17 1/14 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17	1889		4/34	11.3	15/34	44.1	1/34	3.0	1/24		0/34	0.0	11/17	311
### ##################################			11/1/4	78.6	2/(4)	[45]	14/14	E0:30	14/14	He ti	12/14	TUY		$\Box a 0$
5:041	ULA	NO	1/14	7.1	0/14	0.0	0/14	0.0	0/14	0.0	2/14	14.3		43
ULANCINGO NO 3/11 27:3 1/11 01 1/11 43.5 2/11 117 3/11 27:3 17.			2/14	14.3	12/14	85.7	0/14	0.0	0/14	0.0	014	0.0	1275	
CAN 1 日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日		- 5	753	12.7	411		777	8'83	1711	100	1711	1787		
CAN 1 日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日	ULANCINGO	NO	3/11	27.3	1/11	0.1	6/11	45.5	2/11	11.2	3/11	27.3	728	
、 節かに3階級(大名祭・1238版・大名祭は、3番集 3所名称 36.3を指示し3番集 (18集)と表生し、 3 編			WIL	- 0.0		100								É
70 74		-	Be is	17.8	1 - 1 Y	1 1	21 21	B 18-3	<b>€</b> 33, 18	Br1 1	107 10	18 21	<b></b> 3	į
Cutt 6.791 6.6 50/91 54.9 1/01 11 10/11 110 0/11 0.0 1///	TOTAL			13.7	LIVE	$\Pi \Omega$		17.	$\mathbf{I}(\mathbf{A})$		11.1		2/	

11 - ¿Fué amable el personal de enfermerie? 15 - ¿Fué amable el trato de la trabajadoro social? 21 - ¿Fué amable el médico que la atendió? 23 - ¿Con sider a satisfaction el servicio que la dec 27 - ¿ Considera limpto esté lugas?

### SATISFACCION DEL USUARIO EN "LABORATORIO"

UNIDAD	1						MEG	MTAS		Allen	edro 23 NCM Y
										TO	/AL
HUICHAPAN	1										
XMIQUILPAN	2	**	100.0 0.0 0.0	1/3	#	4	**	1/4	# X	事	¥
PACHUCA	10	¥	0.0 0.0	#	910 900		44.0 44.0	#	0.0 0.0		4
TULA	10	¥	373 773		0.0 12.5	74	(1.1) (3.0) (3.0)		14.0 14.0	罪	#
ULANCINGO	8	1/8 4/3	20.0 80.0 0.0	88 88	0.0 0.0	*	40.0 40.0		40.0 60.0 0.0		H
TOTAL		17/1	33.3	1//1	18.7 18			1711			73

### SATISFACCION DEL USUARIO EN "RAYOS-X"

UNIDAD							PREGL	MTAS	. 1	THE ST	andro 24 MESI V MESI AN		
	ı		T. T.							TOTAL			
		1/4		7		7				7	1 8		
	- 64	2/2	100.0	2/2	100.0	1/2	HOOD	7/2	1100.0		177		
HUICHAPAN	NO	0/2	0.0	0/2	0.0	0/2	0.0	0/2	0.0	W	0.0		
CVAST	d	0/2	0.0	0/2	0.0	0/2	0.0	0/2	0.0	- 14	0.0		
	ᇻ										1		
XMIQUILPAN	NO										Г		
PACHUCA	- 4	3/3	100.0	0/3	0.0	1/3	[35]	23	137	777			
	NO	0/3	0.0	0/3	100.0	2/3	1 65.7	1/3	33.3	1112	1 80.0		
	ાન	0/3	0.0	0/3	0.0	0/3	0.0	0/3	0.0	477	1.40		
	- 14	1/5	20.0	0/6	0.0	2/6	40.0	5/5	1000	77.7	44.6		
TULA	NO	4/8	100	5/6	100.0	3/6	60.0	0/5	0.0	19/6	1 44.0		
Cu(B)	٠,	0/0	0.0	0/5	00	0/6	00	0/6	00	-	1 8.0		
	-11	3/4	75.0	3/4	75.0	- 1/4	75.0	2/4	80.0	11/11			
TULANCINGO	NO.	1/4	25.0	1/4	25.0	1/4	280	2/4	50.0	1116	37.3		
CHR.		O/4	0.0	6/4	100	14			1 111				
	-	714		110		10	BIAB						
TOTAL	NO	V14	35.7	W14		114		MI.	13131	-7-	1 44		
(CUES).	_ 11	0/14	0.0	_0/14	0.0	0/14	0.0	0/14	0.0		0.0		

<sup>7 - ¿</sup>Fué amable el personal que le atendo? 8 -¿Le hicieron los estudios en un lugar privado? 9 -¿Considera salisfactiono el servicio que le dieron? 11 -¿Considera lampio este lugar?

<sup>&</sup>quot; o Tatal de cuestante aos se El liso batos, is no consestio So (in al monores de la basi

<sup>7-¿</sup>Fué arrable el personal que le atendió? 8-¿Le hiceron los estudios en un lugar privado? 9-¿Considera satisfactorio el servicio que le deron? 11-¿Considera limpio esta lugar?



	cuedro Ma	<u> </u>	cuadro MB
UNIDAD	Patrician 1 reasonad rora.	UNIDAD	
HUICHAPAN SCHILL		HUICHAPAN	操制
IXMQUILPAN		DIMQUILPAN	翻點
PACHUCA M CHEST		PACHUCA	理期
TULA		TULA HOMET	翻載
TULANCINGO	開開	TULANCINGO	
TOTAL		TOTAL	

	- EVANO	<u>• 27 </u>
UNIDAD	1	
HUICHAPAN		
IX <b>TANG</b> UIL PAN	#	#
PACHUCA Stutt	#	#
TULA codat	进	群
TULANCINGO	进	#
TOTAL	機	W.

## TIEMPO DE ESPERA HOSPITALIZACION

	PROCE	ERK IA T
UNIDAD	AURCENT	2 K
		2 -
	191	T K
	1.11	1000
HUICHAPAN	2 0/1	0.0
acwisi	• 41	0.0
IXMIQUILPAN	1 1/0	11.1
8 CV8 91	4 41	0.0
	11/11	114
PACHUGA	2 222	13.0
DCves!	H 0/22	0.0
	1 1	44.2
TULA	3 1/2	11.7
41VE47	<del>4</del> 92	
**** *******	<b>J</b>	
TULANCINGO	1 00	
1041)	3 91.	9.0
TOTAL	01/80	+***
MOTAL	1 22	+ ##
		_

- to cust 
  17 Cumpor (strints to )
  17 Cumpor (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (strints to )
  18 Sect (

# TIEMPO DE ESPERA RAYOS-X

	cuadro 30
UNIDAD	ABOUT AT ATTA
NICHAPAN	抽事
KIMQUILPAN	
ACHUCA	
TVLA	14 #
ULANCINGO	14 #
TOTAL	7/4 1833 1/14 1833
Californ capture	

- To Color de cuestione to Monde de 1/2 hara In Mos de 11a hara In Mo sebe la na care

							dro 30
UNIDAD	1		PREGU	PROCUPICIA Y PORCENTARI			
***	ı	- 1	NEG O	10			144
		777				171	
	- 84	5/6	100.0	5/5	1000	10/10	100.0
HUICHAPAN Stven	NO	0/5	0.0	0/5	0.0	0/10	0.0
		0/8	0.0	0/6	0.0	0/10	0.0
IXMQUILPAN	-4	2/3		2/3	1.77		66.7
	NO	1/3	33.3	1/3	33.3		33.3
CVBB1	_1	0/3	0.0	8	0.0		0.0
	щ	3/3	80.0	5/5	10.00		0.0
PACHUCA -	NO	2/5	40.0	0/5	0.0	2/10	20.0
Cutat	_1	0/6	00	0/6	0.0	9/10	9.0
	-14	4/4	100.0	3/4	75.0	_//	87.8
TULA	NO	0/4	00	1/4	25.0	1/0	12.8
C4841		0/4	0.0	0/4	0.0	41	0.0
	84	2/3	687	2/3	65.7	4	34.7
TULANCINGO	NO	1/3	33.3	1/3	33 3	2/6	33.3
) core		0/3	0.0	0/3	00	0/5	0.0
	-4	18/20		17/20	85.0	11/4	32.5
TOTAL	WO	4/20	300	3/20	15.0	7/40	17.5
11481	_	07.0		020	0.0		

### ACCEPION IDAD

										- engine	1				
UNIDAD		Progunto no. 1 para los diferentes corribles													
	ı	LABOR	ATORIO	MAI	104-X	UNG	HEAL S	G. 017.	Mark I	Ç. ()17.	ler. I				
		*/**	16	9/84		984		*		44	- 16				
	74										74				
HUICHAPAN	*9		$\vdash$	<b>⊢1</b> 1	1484	-41-	1-11	140		-	ш				
	-8							-	_	-84	-8				
XMIQUILPAN		-11-	<del>  27,</del>	1			+ 200				-				
	7	-7/	H II	-	1		1 10	1 111	-2/-	-111-1	71				
	74							14.4		T	7				
ACHUCA	HO										-17				
	_	_#1_													
		-11-	1-84-1		1.44.4	-7	144		-41-	4	- 44				
TULA	"3	-8-		- 23-	₩.		<b>┼-#</b> -	1-22			-1				
	-3	-6-	- 35	- 77 -	-8-		+ 84-	-			-81				
TULANCINGO	w	-11	<del>  23</del>	<del>      </del>	<del>  E/</del> -	77	+ = -				7				
		- 24	170		77						-0				
	- 14	11/11	1.12.							11 11	743				
TOTAL	*	1/11	42.4	V14							1				
	M	1/21	1 48 1	4/14	1 47 1	- 6/13	1 48		4.0	and T	44				

<sup>\* «</sup> Cuthaban in Santa

DIFERIMIENTO DEL SERVICIO

			_		cupár	12		
UNIDAD		Progru		PORCE	MICHAY MTANE			
	RAY	08-X	LABOR	ATORIO	TOTAL			
	1/21	- %	17"	<b>N</b>	0/00	- 16		
	0/2	0.0						
HUICHAPAN	- 1/1	100.0				144.0		
<u> </u>	0/2	0.0						
			1/8	22.2	- //			
XMIQUILPAN	-		2/3	<b>67</b>		47		
			0/3	0.0				
	3/5	60.0	I W	75.0	iii 77			
PACHUCA	2/5	40.0	2/4	25.0	4/12	19.4		
	0/8	0.0	0/8	0.0	413			
	1 3/4	75.0		0.0				
TULA	1/4	25.0	2/5	40.0		31.3		
	0/4	0.0	0/4	0.0				
	1/3	33.3		1000				
TULANCINGO	2/3	9.7	2/8	40.0				
	0/3	00	0/5	0.0				
	7/14	50.0	13/1	1 919		7.7		
TOTAL	7/14	50.0	1 1/21	3.1		44.		
	714		02					

<sup>\*\*</sup> Complian collection \*\* o Talist de cuestion area au

<sup>&</sup>amp;\* for at managerial dis in treductions

<sup>---</sup>

In these or I have

<sup>&</sup>gt; 400 to 1 hard

Be do at themselve at it explains the

a title den verde not die bestrags light grant encounter

<sup>2 011</sup> to 1 011

<sup>20 001 00 7 000</sup> Do Da Lube a Cassessoft

<sup>.</sup> 

<sup>2 - ¿</sup>Cuántos dias tardo para que la hicieran su estudio?

### DIFERMMENTO DEL SERVICIO

					PHOC	e Ma	
UNIDAD		Program	(March	PROPERTY AND THE PROPER			
	C.EX	Ang N	C.EXT	. Ada N	N	PAL	
	191	-	4/44		<b>198</b>	, N	
	THE STATE OF	(Next)		CIV AT			
HUICHAPAN	10 011	0.0	3712				
	1 0/1	0.0	O/10	0.0			
	7 11		MAD				
DIMIQUILPAN	<b>10 3/12</b>	25.0	-	114	ᄺ	1.11	
	1 0/12	-00	WI3	0.0			
	744	1900		-44		1.47	
PACHUCA	<b>*9 374</b>	20	1331	-V4-	HB-	<del>- W</del>	
	1 04	-00	974	-0.0	ш.		
TULA	13/15 10 2/16	- 77	044	100.0	<b></b>		
TULA	<b>"] (  </b>	80	8/12	- 88	H4		
	_		XIII				
TULANCINGO	375		<del>7))  </del>	-74	-	<del>  /#</del> }	
OLANGRAD	~) <del>.28</del>	60	<del>X!!!</del>	700		<del>                                     </del>	
	10/0	-11	-	-87			
TOTAL	NO \$102		<del>(77)</del>	-774	177/713	<del>- 111</del>	
TOTAL	7/102	-83-	177	77.7	151.54	77.9	

Complete is the rea

### -¿Le atendieron el dia que solicito consulta general?

### DIFERIMIENTO DEL SERVICIO

				susdre	120	
UNIDAD		Pro	PROCURNOS Y PORCENTAJE			
	C.EXT	.ter N	C.EXT	. Jako N	for	AL
	100	N	190	. %	•/••	*
	1 6/19	31.0	0/10	0.0	6/30	18.8
HUICHAPAN	2 12/15	43.7	14/11	72.7	1 / 10	44
e cuest	• (1/1)					
	1 1/1		7.71	3.0	<b>317</b>	
IXMIQUILPAN	4 411		411			44.0
1) Eul   1)	0 013	9.0	913	4.0		_44
	12774		177			
PACHUCA	3 1/34	41	14/4	44.		7.1
M CUEST	7.54	-8-6				-44
TULA	1 1//	10°	37/19	-7:1	-4/4	41
TOLA	1-41	10.0 AA		-77	-18-	7/
1000	1 (12)	-14	ш			-14
TULANCINGO	H	- 171	144	<del>- 1/1</del> -	-124	- 14
H CHARLE	7 173	77	Ti:	- 17	7/	7
	1101/102		4 3		107/15	12.1
TOTAL	150/02	36.5	4461	23	13/13	43.0
mcwat.	2/102	2.0	7/01	7.2	WAS	47

<sup>\*</sup> e late de custome un aprilates

a o para de contramento latacida On pro antida de van campanante latacida

At he of manager to a probable

title tit der en en tar har den ble pen mellede

<sup>·</sup> Marris de l' Mass

Je Mar on Franc

IP Be tale a ne contacte

<sup>3 -¿</sup>Cuántos dias lardo para la consulta da especialidad

### DIFERIMIENTO DEL SERVICIO

	cuedro	34
UNIDAD	Proj	LUTED 1. T
	1. HO	PITAL
	1/00	- N
		$\Pi \cup U$
HUICHAPAN W	9_44_	0.0
	1_1_	
Language S	<del>- //-</del>	17.4
IXMIQUILPAN N	3 <del>-13-</del>	44
<b></b>		
PACHUCA N	7 777	777
<u> </u>	1 111	
1		
TULA W		11.1
	1	
		10.0
TULANCINGO W	9 91 -	9.9
TOTAL N	7/4	7.
I TOTAL	7 <del>-121</del> -	
	<u> </u>	لستنتسا

### SATISFACCION DEL PRESTADOR DE SERVICIO

UNIDAD	ı	PREDUNTAS															PORCENTA R				
		1		2		7								7						to	TÁL
	_1	·h.			3	.,,,,	*	7"			*	*	*	· p·		•			*	,	- %
		115	53 O	5/15	330	4/15	770	6/15	40 0	13/15	67.0	1/15	70	4/15	1/40	15/15	1000	11/15	73 0	CHARLE	
HUICHAPAN	MQ[	6115	9	10/15	670	9/15	60.0	9/15	8	1/15	7.0	13/15	870	11/15	730	0/15	0	3/15	20 0	82/138	45 9
icip.	_1	1/15	7.0	0/15	0.0	2/15	130	0/15.	_ 0	1/15	8.0	1/15	60	0/15	0.0	0/15	0.0	1/15	70	1/133	41
	-4	6.8	75 0	4/1	500	-7/	130		780		1000	-	74.0	4	000		100 0		100 0	1077	79.0
	mol	2/9	250	4/8	500	3/0	37.0	2/	250	.0/4	00	2/6	25.0	47	500	.04	90	O/B	00	17/73	23.0
(140)	-1	0/8	0	0.8	0.0	- //	0.0	0/	0.0	9/	0.0	. 0	00	-0/9	0.0	-8	-	0/	00	672	0.0
		9/17	750	9/12	-50 D	V12	750	5/12	47 D	12/12	100 0	4/12	33.0	1/17	90	12/17	1990	12/12	100 0	74/10	- 11
	"]	0/12	25.0	6/12	500	3/17	750	6/12	50 0	0/12	- 42	1112	200	7/12		0/12	- 22	0/12	0.0	1/10	100
144'	-3	1777	65.0	0/12	70.0		- 1	W	7.0	100	-11	3/17		012	-11	1017		0/12	100.0		<b></b>
	"J	6/1/	350	13/1/		10/17	100	3/1/		3/44	42 O	12/17	47 X	3/1/4	- 74	0/17	- 100	0/17	1000	144	- 174
TULA	"3	0117	300	6/17	240	37.13	110	X 17	-710	***	18 0	6/17	-710	6113		X	<del>- XX-</del> -	X114	<del>- X X -</del>	10,111	38.5
	-7	12/12	100.0	1077	63.0	-	111	- 11/	-	777	100 0	717		111		15/14	100	19/19	100 0		- 11
TÜLANCINGO			1000	2712	13 6	2/12	170	2/13	33 6	6.3	000	7/15	- 78 X	7/12	- <del>18 X I</del>	0/15	<del>- 772</del> 24	0/12	700	32/100	20 4
I DE WAR CHARGE		0/12	<del>- XX</del> -1	012	- 170	012	700	6/13	770	0/12	- 66-	0/12	700	1/15	77	7/15	-33-	0/15	<del>- 22</del> -	2/4/4	400
	-	44.64	72.0	30.84	59.0	444	390	10.84	776	5 3.50	92.0	7122	110	70.4	- 11	d) a	100 0	80/64	140	174.07	111
TOTAL		17.64	27 0	26/64	410	30.5	310	33/4	52.6	4/84	66	41/64	64 0	41/44	84 0	0/64	100	3/64		188/178	12 1
(cod)		164		X 64	77	1724	10.0	1/44			20	784	30	0/64		0/84	00	1/64		12/574	

Cispany for any Dispute on equ Cispany and con-	/O 40	teriusdo pe la sotrus	S) para is	Blacks Blacks	(BráDáns		Big Bulti Big Name Tig Name	cato do reci	H gaug # FOOM #1		ipërësson i Maje to en	gadirmağı eliti <b>da</b> go' o'				<b>en ere</b> co						
UNIDAD	٦									PREG	INTAS									FAECUL	EUBÓRO 35 B FRECUENCIA F PORCENTAJE	
	1	10		1		ĩ		13		14		1		18		77		10		tol	AL	
	_ [	.4.	%	'/"	*	•4•	* _	•#•	74	.4.	*	1,000	*	.4.	*	'#"	*	.4.	*	'''	%	
	81	14/15	936	10/15	670	1415	930	2/15	130	10/15	87.0	13/15	870	6/15	400	15/15	100 6	13/15	67 0	07/135	71.6	
UICHAPAN	NO	1/15	70	5/15	330	1/15	70	12/15	800	1/15	70	2/15	130	9/15	60.0	0/15	0.0	1/15	70	32/138	23	
699	•	0/15	0.0	0/15	0.0	0/15	0.0	1/15	70	4/15	26.0	0/15	00	0/15	90	0/15	0.0	1/15	6.0	V116		
	. 21	7/8	870	8.8	100.0	1/8	100 0	8/8	100 0	474	50 0	7/8	87.0	W		3		6/8	100.0	\$1/72	И	
MIQUILPAN	WO	1/8	130	0.8	0.0	0/8	00	0/0	00	4/8	500	1/0	130	0/0	00	4/8	500	0/8	00	10/73	-13	
411	-4	0.0	00	0/8	-00	9/	-88	12/12	100	-9/5			70	-81	-				100	100	-4	
ACHUCA		1012	920	0/12	000	11/12	920	0/12	1000	6/12	500	V/42	1000	A112	1990	10113	14 X	0/12	700	10/100	-14	
ACUREA		0/12	-00	0/12	-75-	0/12	- 85-	0/12	00	6/12	70	0/12	- <del>XX</del> -	X:5	<del>- XX -</del>	N12	0.6	0/13	- 22	0.100	-10	
		15/17	88.0	1/1/2	190 a	15/77	88.0	13/17	940	10/17	59.0	7777	940	14/17	20	7/17	410	17/11/4	100 6	man	-17	
ULA	NO		60	0:17	0.0	1/17	6.6	0/17	0.0	5/17	29 6	0/17	00	2/17	120	10/17	590	0/17	0.0	10/165	12	
	_1	1/17	60	0:17	00	1/17	60	1/17	60	2/17	120	1/17	60	1/17	60	0/17	0.0	0/17	0.0	7/182		
		12/12	100 0	11712	92 0	11/12	92.0	12/12	100 0	3/12	25 0	11/12	92 0	12/12	1000	4/12	33 0	13/12	100 0	88/108	Ŧ	
ULANCINGO		0.12	00	1/12	• 0	1/12	80	0.12	60	8/12	67.0	0/12	0.0	0/12	0.0	8/12	67.0	0/12	90	18/100	-10	
. 66		0/12	0.0	0/12	00	0/12	0	0/12	0.0	1/12	6.0	1/12	8.0	0/12	0.0	012	0.0	0/12	0.0	2/100	-4	
		59 64	920	58-64	910	59/64	92.0	50-64	78 0	33.64	52.0	59/84	92 0	52/64	810	(J)/43	48 0	9264	-0	443 876	- 00	
IDTAL	NO	164	30	0 64	60	1/64	20	12/64	190	24 64	37 0	3/64 2/64	10	1/64	170	32/64	20	1/64	20	67/676 16/676	-19	

Circulturati paciari en el egapo de exopir a facesa e desempeño de sia reboise?

11 gRecht abund na en desembarb de skallabores.

12 gue 1963 en Velau que desembarb de skallabores.

13 gue 1963 en Velau que desembarb.

15 fryuters use mas elektrochem mas books.

11 Lumberts again to believe innergele is apricipal desemberes to pue15 -, Combourts de Velocines ou tous companient de Seben?
16 -, De Februs desemberé non tipo de activaded dente de la unicad?
17 -, Esta usate première de como in norme el atrinou en el que el abou e ?
19 - , Combour e vegas rele jugas ?

### SATISFACCION DEL PRESTADOR DE SERVICIO

UNIDAD			MARK	PORCHITAIS					
		DELA	180	DELAT	0 A 10	1014			
l		0/00	- %	1/00	- %	9/00	%		
		17/145	49.0	1///	77	114711	1.7		
HUICHAPAN	NO	42/135	49.0	32/138	13.7		341		
		. 4/138 . ]	41	4/136	44		_4		
	-	177	7 .4	11/77	. 47	11111164			
IXMIQUILPAN	NO	17/72	23.6	1077	13.1	27/144	70.0		
		972	0.0	1/72	1.4	1/144			
		7716.11	4.1	THE TOTAL	14.3	12716	-A.1		
PACHUCA	NO	32/100	29.6	18/100	19.7	84/210	23.2		
		2/132	1.0	0/100	0.0	1/1/1	L		
	- 54	DATE	83.4	(DEMALS)	13.0	i:i:I	711		
TULA	NO	54/183	38.3	ININI	12.4	72/30	23.0		
·		2//13	1.3	7/14	41		11		
	-	TWEET	70.0	107/67		07.711			
TULANCINGO	NO	22/100	20.4	11/100	10.7	44/210	10.0		
		0/100	0.0	1/16	1.1	7714	_		
	- 64	SELECTION	W.F	CMail	10.4	(2)M(0)	73.1		
TOTAL	NO	188/876	32.1	07/070	10.0	302/1182	14.5		
		12/576	2.1	16/976	2.0	24/11/2	2.4		

's Curpos offers

" e fatel de borgueures aplantés

## CUADROS DE FRECUENCIA Y PORCENTAJE TOTAL DE LOS COMPONENTES DE LA EVALUACIÓN DE LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN MÉDICA

- ATENCIÓN INTEGRAL
- CAPACIDAD RESOLUTIVA
- SATISFACCIÓN DEL USUARIO
- TIEMPO DE ESPERA
- ACCESIBILIDAD
- DIFERIMIENTO DEL SERVICIO
- SATISFACCIÓN DEL PRESTADOR DE SERVICIO

### ATENCIÓN INTEGRAL

			mage !		undro I		may I		-		-	main t		
UNIDAD			gryl an Begriden Bro'	chanièn iningral en inequitablessión 'Entyrespie'		American American "7 Seeig"		consider and year (Not May) "Maglion"		American		Committee Statements.		
	- 1	1/00	- %		3	777						7		
		23/24		11/4/	77.5				. A			777	74.1	
HUICHAPAN	NO	1/24	4.2	9/40	22.6	444	24.0	MM	4.1			. WK	21.1	
		0/24	0.0	0/40	0.0	14/24	64.7	144	0.0				_11	
	N	11/27	70.4	1 22/44 1	4.1	144	44.4		17.7	1989		3349		
IXMIQUILPAN	NO	6/27	29.6	22/48	44.9	13/17	44.2	17/64	20.3		10.1	27/00	44.9	
		1/27	0.0	1/44	1.1	2/17	7.4						2.0	
	, E	49/48	74.7	89/110	33.5	34.4	30.4	CHERTO		L. Mari	74.1	$\Lambda M J$	_(2.)	
PACHUCA	NO	18/66	22.7	44/110	43.7	23/94	34.0	17/120	14.2	44170	38.9	44/120	30.7	
	_ 1	2/64	3.1	3/110	2.7	23/44	34.1	W134	0.0	4170		4120	4.0	
		22/27	81.5	31/44	89.9	9/17	9.5	177	1.7			3774	10.7	
TULA	NO	\$/27	18.5	14/45	31.1	0/27	33.3	26/76	39.3	14/70		34/76	44.0	
	_	0/27	0.0	0/44	0.0	19/27	66.7	471	0.0		0.0	_1/74	1.3	
	N		87.8	24/40	60.0	V14	37.8	115/100	73.7	31/65		10100	35.0	
TULANCINGO	NO	3/24	12.5	16/40	40.0	6/24	26.0	42/160	20.3	24/86	43.0	103/160	64.4	
		0/24	0.0	0/40	0.0	6/24	37.5	0/100	0.0	141	0.0	1/100	0.0	
		134/160	79.8	TOTEON	56.7	43/14	76.6	11.77	77.	LI LI	74.0	375/510	14.1	
TOTAL	NO	32/168	18.0	100/200	34.8	87/100	\$3.0	100/610	21.4	199/444	22.0	230/610	48.1	
		2/144	1.2	4/280	1.4	44/144	40.8	V410	1.0	1460	0.0	4610	0.0	

<sup>1</sup> Company of the last

### ATENCION INTEGRAL

			was !		tuade I		*****		tande 18		o-ado 11	resido fo		
UNIDAD		canguite exte		consults set		especial con-			elbertiön intograf on "Lityansion"		minin. Minin	etamién integr Rays		
		*Enfort	meria"	(for Nivel) *1	. Beriel	( ( eggs)	. Social					l		
		77	- 76	1.0	_%		75	*/**	_ %	194	_ K	- 6/66	- %	
	8	33/85	7.0	13/67	22.0	11/07	79.3	28/30	18.7			0.6	100.0	
HUICHAPAN	NO	12/08	12.6	30/67	52.6	14/67	24.6	4/30	13.3			0/6	0.0	
		0/86	0.0	14/67	24.4	32/87	34.1	0/30	0.0			0/6	0.0	
	54	44/65	\$7.7	434	11.1	13/39	33.3	10/11	10.0	7/8	77.8			
XMIQUILPAN	NO	20/68	30.8	29/36	80.8	20/30	31.3	7/16	30.0	1/9	11.1	1		
	•	7/88	1.5	3/36	8.3	0/30	15.4	1/10	8.8	1/0	11.1			
	8	42/170	24.7	17/72	23.6	1 31/102	30.4	1 1 1/30	10.0	1/11	80.0	4/6	44.4	
PACHUCA	NO	127/170	74.7	20/72	27.0	38/102	34.5	1 1/30	30.0	6/16	40.0	8/9	55.6	
		1/170	0.0	34/72	48.6	36/102	38.3	0/20	0.0	0/16	0.0	0/0	0.0	
		39/70	34.3	1 74	13.3	2/42	4.7	1 19/24	10.0	1974	50.0	18/18	44.7	
TULA	NO	32/70	45.7	10/48	40.0	14/42	33.3	10/24	41.7	12/24	50.0	W18	33.3	
	1	0/70	0.0	21/45	48.7	28/42	82.0	2/24	9.3	0/24	0.0	0/16	0.0	
	8	28/88	45.5		-0.5	14/33	42.5	1711	44	741	33.3	W12	78.0	
TULANCINGO	NO		34.3	14/4	10.7	1/33	24.7	10/10	84.6	7/18	44.7	3/12	28.0	
		0.84	0.0	3434	26.0	11/33	33.3	444	0.0	4/15	0.0	V12	0.0	
	8	232/418	31.0	14/34	37.7	71/273	21.0	71/120	16.7	1985	17.7	7/42	68.0	
TOTAL		221/488	41.1	113/306	34.0	1 81/273	33.3	44/120	30.3	26/83	41.3	13/42	31.0	
10172		2/488	0.4	97/304	24.7	111/273	40.7	3/120	-	1/03	1.0	0/42	0.0	

<sup>&#</sup>x27;s Complex schires.

<sup>. .</sup> jak ti imadent ti fig

to Da sobe D no contesto

<sup>&</sup>quot; e Tata de substantame syllen

To the same a new contents

### CAPACIDAD RESOLUTIVA

		~	By (f	1440	16 a		<b>91 165</b>	444	96 64 0	tender für			165	
UNIDAD		Capar. Repositive "Urganius"		Cappe. Il Heapthale	night.	Capes.	Republic Apida '	Cappe. I	mile.	Capas. A *C. Est (Sar A	man ,	Caper. Resolutive "C. Esterno" (for Mirel)		
		186	- X	1/21	- X	1/07	. 8	191	- K	170	N.	1786	- X	
	-		13.7					1996			77.0	11/11		
HUICHAPAN	MO	6/16	33.3		0.0	949	0.0	0/16	9.0	26/36	11.4	14/14	32.6	
		0/15	0.0			. 6/6	0.0	A/16	0.0	1/24	2.5	NM.	0.0	
ix <b>m</b> iquil <b>pan</b>	- 4	*	37.3	7/	-7/-	7	33.3	11/11	11.1		MI	11/4	34.7	
	HO	3/9	33.3	10	23.2	14	66.7	7/18	76.0	188	78.0	114	20.0	
	_9		114		0.0	_#					_44_	- 7/4		
	-4	6/15	40.0	26/33		VI)	1 49.9	17/44	7.	129	11.0	10.00	11.3	
PACHUCA	NO	9/18	80.0	2/32		13/22	18.1	27/44	91.4	3448	79.8	144	18.7	
	-3	-911	- 0.0	-077	- 8.0	922	- 88	- 244			-44-		-35.0	
		2/12	10.7		44.4	- 22	88.6	40/40	- 55.5	200	16.7	19730	43.4	
TULA	NO	6/12	50.0	4/9		4/9	44.4	10/15	56.6	21/30	70.0	7/30	13.3	
	급	-411	- 33.5	9/1	87.8		50.0	- 11		<del>- 18-</del> 1		-36	-11.5	
TULANCINGO	NO		44.7	1/0	12.8	176	80.0	4000	40.5	115.	7.7	127	34.4	
ULRACIAGO	~3	5/9	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	8/18	700	<del>- 222 +</del>	77	100	23.4	
	-3	12.65	40.0	47/4	43.6	100	8100.0	17/12	- 88	1// 1/3	-11	(62/03)	32.1	
TOTAL	NO	29/60	44.5	9/84	16.1	27/54	4002.0	18/112	44.5	152/204	75.0	62/264	30.4	
	7	7/60	77	0/66	0.0	0/64	0.0	0/112	0.0	14/204		14/104	15.7	

### CAPACIDAD RESOLUTIVA

		rund ( )	4	****	14 N S	64	nder 17		ade II	
UNIDAD		C.E	Beolutive Marke"	*C. E.	leasiutive derna*		rac X"	Capar Resolutive "Laborativie"		
		*/**	Mirel %	- 194	Mirrel %	191	1 %	-765	1 %	
	-	9/38	23.7	32/38	84.7	2/2	100.0			
MUICHAPAN	NO	22/38	57.9	6/38	15.8	0/2	0.0			
	9	7/38	18.4	0/10	0.0	0/2	0.0	-		
	- 54	\$/24	30.8	20/26	78.5			0/3	0.0	
IXMIQUILPAN	NO	16/26	61.5	4/28	15.4			3/3	100.0	
	_ 9	1/26		2/26	7.7.			0/3	0.0	
	8	14/68	20.0	43/44	63.2	1/3	33.3	1/6	20.0	
PACHU <b>CA</b>	NO	50/68	73.5	2/66	30.8	2/3	66.7	4/6	80.0	
		4/68	3.0	4/48		0/3	0.0	0/6	9.0	
	54	10/28	35.7	20/20	100.0	3/8	60.0	2/6	25.0	
TULA	NO	14/28	50.0	0/28	0.0	2/8	40.0	8/8	75.0	
		4/21	14.3	0/24	0.0	0.5	0.0	- 6/1	0.0	
	54	4/22	18.2	10/22	44.2	0/4	0.0	2/1	40.0	
TULANCINGO	NO	18/22	87.8	6/22	22.7	3/4	75.0	3/6	60.0	
		0/22	9.0	2/22		1/4	28.0	9/5	9.0	
	54	44/182	25.3	130/182	75.0	V14	42.9	1/21	23.0	
TOTAL		120/182	65.9	34/182	19.8	7/14	50.0	16/21	78.2	
		18/182	9.8	8/182	4.4	1/14	7.1	0/14	0.0	

### SATISFACCIÓN DEL USUARIO

			•	estable 2	•	numbra .	M	vappe 2	t	-	•		
UNIDAD		Australia Literat	***	11	alin da' da en	Appelle Manager	edin del g C. Balay.		elde del c. Ester.	Restate Unan	adder stal Sta der	Satisfacción del Unaprin en	
		Thoughous.		- "		(fee	<b>)</b>	-	W.O.)	- Labor	mrio"	- <del>''   ''                               </del>	
			-					77			_~	<del>- ''-</del> -	-7-
		444		11/10	- 11	7//	97.7	77/74	9.7			W	100.0
HUICHAPAN	NO		9.0	177	46.0	144	-	744	2,1			0/1	0.0
			9.0		0.0	100	10.6	22/96	23.2		Ĺ	0/8	0.0
	£	1377	<b>#</b> Z.J.	11/11	11.7		10.0	31/48	78.5	9/12	78.0		
IXMIQUILPAN	NO	16/72	22.2	0/12	0.0	22/90	36.7	11/65	16.0	3/12	28.0		
		3/72	41.2	1/12	1,1		13.3	344	4.6	0/12	0.0		
		THE	43.6	1070	10.0		78.2	$H_{i}(T_{i}(t))$	02.3	18/35	80.0	U12	50.0
PACHUCA	NO	36/176	20.4	V20	44.0	N120	6.7	43/170	25.3	2/20	10.0	W12	50.0
		20/176	16.0	1/20	5.0	17/120	14.1	21/170	12.4	0/20	0.0	0/12	0.0
	- 54	14/72	75.0	7/16	43.7	10/1	73.3	13/70	75.7	21/32	65.6	1/20	40.0
TULA	NO	0/72	0.0	7/10	43.8	8/79	10.7	3/70	4.3	9/32	28.1	12/20	60.0
		18/72	25.0	2/16	12.5	12/75	16.0	14/70	20.0	2/32	8.3	0/20	0.0
	-	10.0	77	1/12	47	122715	13.7	34/13	81.8	11/20	55.0	11/16	68.8
TULANCINGO	110	444	4.3	412	33.3	17/140	10.6	14/85	25.5	9/20	45.0	5/16	31.2
		444	43	A/12	40	8/140	8.6	7/95	12.7	0/20	0.0	0/16	0.0
		11772	7.7		107	100	74.1	11/2/28	46.7	10.00	70.2	37/54	66.1
TOTAL	NO		127	1000	14.1	4444	12.5	73446	10.1	23/84	27.4	18/84	33.9
1017		801046	444	786	77	- <del>1111</del> 1	11.0	A7/48/5	147	264	2.0	0/84	0.0
		100		_									4 <b>– Y</b> . K. –

<sup>\*</sup> a Cumptor undertet

<sup>----</sup>

le de se manuale de la redicte que agis sur sus sus aus presidents description de

#### TIEMPO DE ESPERA

	- ready the		-			-		-
UNIDAD	'C.(	117.* 10-ml)	'C. (		*C. (	117.* 10-14)	*6. ( (No. )	
	1)01	×	174	<b>X</b>	196	-	1/2	X
	1/11			1.0	W	38.7		10.1
HUICHAPAN :	18/10	70.0	18/10	34.7	14/19	73.7	10/10	4.2
19 04861	0/10	0.0	1/10		4/10		1/10	
	1 7/3	193	<b>343</b>		7/12			
IXMIQUILPAN :	4/13	30.0	4/13	30.0	W12	41.7	411	32.3
15 GUBST.	4/12	0.0	9/13	6.0	4/12		412	9.9
	T UNI	14.7		17.4		7.5		UM
PACHUCA :	20/34	76.0	27/34	70.0	M	0.3	3734	12.5
11 0v831	1/11		1/34	3.0	1/14	42	M	0.0
	1 8/18	44.3	W14	7.1	7/(	47		
TULA :	2 V14	38.7	W10	42.0	2/12	43.3	19/18	14.7
1 50881.	0/14	0.0	9/14		9/15	4.0		4.0
	0/11	0.0	2/11	10.2	1071	37.3		1.7
TULANCINGO :	11/11	100.0	0/11	81.8	20/11	62.8	1972	12.4
188081	0/11	0.0	0/11	0.0	2/22	4.2	411	12.1
	27/01	28.7	2001	27.5	(0)(0)	44.0	(47)	44.7
TOTAL :	8 61/81	67.0	64/91	70.3	46/102	49.0	02/102	81.0
er trast.	3/01	3.3	2/01	2.2	3/102	3.0	W102	4.0

<sup>·</sup> s Curpter afters).

#### TIEMPO DE ESPERA

								•
UNIDAD	T. do.	Septero ario"	7.0	genera genera	F. do /	lappro Audio	7. da 'Unga	legare Hejare
	1/1	- %	199	<b>1 8</b>	1/24	8	174	- K
	1		M	0.0	W	100.0	1979	100.0
HUICHAPAN	<b>}</b> -		12	0.0	1 22	100	8/10	4.0
	1 1/3	33.3		_	1	11.1	7	117
IXMIQUILPAN	2 1/3	33.4			1/0	11.1	24	39.3
15 CUGA 7.	1/3	35.3			40	4.0	44	0.0
	2/1	40.0	3/3	100.0	11211	N.A	VIO.	10.0
PACHUCA	2 3/8	60.0	9/3	0.0	3/22	13.0	2/10	20.0
IJ CUBST	0/1	0.0	0/3	0.0	0/22		9/10	0.0
	1 34	37.8		44.0			7/	87.8
TULA	2 V	62.0	3/8	10.0	1/9	11.1	1/0	12.8
17 CUBS1	0/1	0.0	41	0.0	. 67	0.0		0.0
	1 3/	80.0	7/1	10.0		160.0	4	44.7
TULANCINGO	2/5	40.0	2/2	80.0	49	0.0	20	32.3
11 CV65T.	0/1	0.0	82	0.0	_ <b>67</b>	9.0	_#	0.0
	1 0/21	42.0	7/14	10.0	31/33	97.1	3740	32.5
TOTAL	2 11/21	52.4	7/14	80.0	5/94	9.9	7/40	17.8
IN CUSOT.	1/21	4.7	0/14	0.0	0/94	0.0	040	0.0

<sup>\*</sup> Corpto office.

<sup>&</sup>quot; T Tippi de trasponente applicates. Del Tàrres accomens de manticado de 1 Tàrres activo tra accidad accomins anno colo ser colo ser colo.

<sup>&</sup>quot; y Total de suspiniority opfisjon.

Ont de financiaries et annihele de L.S.B. accordes les austres missions anni entre survivi

#### ACCESIBILIDAD

UNIDAD	T				Progunt	no. 1 pa	re les di	bronted a	ervisios		
	t	Labor	ajorio 💮	No.	55-X	U G	ACTAB	C. Lat.	304.70	C. 14	VIII.
		4/44	_ X	3/64	<b>- %</b>	8,88					U
	84			0/2	0.0	1/0	30.0				_ 1E
HUICHAPAN	NO	4		2/2	100.0	4/5	80.0	10/10	M.2	10/19	14.7
	_ 4			0/2	0.0	0/5	0.0	0/19	9.0	4/10	4.0
	84	0/3	0.0			0/3	0.0	10/13	74.0	VII	4.7
IXMIQUILPAN	NO	2/3	66.7	- 6		3/3	100.0	3/13	23.1	4/12	33.3
	•ľ	1/3	33.3			0/3	0.0	0/13	0.0	0/11	0.0
	8	6/8	75.0	3/5	60.0	4/4	100.0	13/14	92.0	14/15	43.3
PACHUCA	NO	2/8	25.0	2/5	40.0	0/4	0.0	1/14	7.1	1/15	0.7
	4	0/8	0.0	0/5	0.0	0/4	0.0	0/14	0.0	0/16	0.0
	Si	3/5	60.0	4/4	100.0	3/3	100.0	VII	72.7	16/33	_ 17.3
TULA	NO	2/5	20.0	0/4	0.0	0/3	0.0	3/11	27.3	671	10.7
	•ſ	0/5	0.0	0/4	0.0	0/3	0.0	0/11	0.0	0/32	8.0
	51	2/5	40.0	1/3	33.3	4/5	80.0	25/34	73.6	31/34	77.5
TULANCINGO	NO	3/5	60.0	2/3	66.7	1/5	20.0	8/34	M.1	376	12.8
	·······································	0/5	0.0	0/3	0.0	0/5	0.0	0/34	0.0	0/14	0.0
	-	11/21	52.4	V14	64.3	12/20	60.0	5801	41	72/102	70.1
TOTAL	NO	9/21	42.8	5/14	35.7	8/20	40.0	32/01	30.2	30/102	29.4
	of	1/21	4.8	0/14	0.0	0/12	0.0	0/01	9.0	0/102	6.0

On the gade, or no contepts for the permanents, do in a column PMI permanents on an analytical

### DIFERIMIENTO DEL SERVICIO

				madro 32		endr De		(100)1 100			<b>101</b> 14
	$\neg$		Fragru	nio Mo. 3		Program		Progun	3 No. 3	Progunt	•
UNIDAD	ì					C.Em.	or Nivel	C.Est. 1	w Nivel	No. 1	
	- 1	Any	<u> </u>	Laborat	<u>arie</u>	199	Missi	7 840	Nivel	Heapile	iseción
	_1	1/00		1/44						7/1	
	- 4	6/1	0.0				144.0		18.0		100.0
HUICHAPAN	100	27	100.0			400	A	200	88.4	40	0.0
		97	0.0						14.0	44	0.0
	- 4			1/3	33.3		W. 0	1888	88.0	7/0	77.0
IKMIQUIL PAN	NO	8	I	20	88.7	500	30.0	1005	40.0	27	22.5
7	_4			4/2	0.0	461	0.0	485	0.0	94	0.0
	- 44	- 34	60.0	-40	78.0	1440	417	4846	44.0	1002	46.4
PACHUCA	Hol	2/5	40.0	30	26.0	•	10.3	1000	37.0	341	13.6
	4	0/5	0.0	40	0.0	844	4.0	250	3.4	981	0.0
	- 1	34	78.0	34	00.0	\$7.80	84.7	3500	78.3		88.0
TULA	No.	1/4	26.0	1/5	40.0	200	8.0	400	20.7	1/0	11.1
	4	84	0.0	0/3	0.0	400	0.0	400	0.0	60	0.0
	73	1/3	33.3	7	44.0	1300	70.1	1843	41.0		100.0
TULANCINGO		2/3	40.7	M	40.0	w	20.0	2043	44.1	640	0.0
	7	0/3	0.0	0/8	0.0	Line I	0.0	843	0.0	01	0.0
	7	7/14	60.0	1321	41.4	1717165	44	101/103	12.5	60.66	80.0
TOTAL		7/14	80.0	401	30.1	22/100	11.4	83/163	43.0	4/14	0.4
	7	0/14	0.0	0/21	0.0	/103	0.0	9/103	47	0/84	0.0

# SATISFACCION DEL PRESTADOR DE SERVICIO

			d+ 25
		PRECUE	
UNIDAD		PORCE	
		4/94	*
	-	104/270	80.7
HUICHAPAN			34.4
110.07.147.4.1		12/270	4.5
	-	110/144	80.5
IXMIGUILPAN	NO	27/144	10.0
		1/144	0.7
	£	184210	78.0
PACHUCA	М	80/216	23.2
	4	2/216	0.0
	9	224/306	73.2
TULA	М	73/306	23.0
	8	174/216	80.6
TULANCINGO	MO		10.5
, statement		2/216	0.9
	1	212/118	73.1
TOTAL	NO	902/1152	24.5
	9	FYHTH	24

<sup>\*</sup> a Cumaran sciences .

\*\* a Tasa de surangez ara apocades
de los pales a na cortosco
de de aramaneza de la posibulidar cala pocación no pororiem alla forción

# CUADROS DE RESULTADOS DE LOS COMPONENTES DE LA EVALUACIÓN DEL EXPEDIENTE CLÍNICO

- ORGANIZACIÓN Y PRESENTACIÓN
- HISTORIA CLÍNICA: INTERROGATORIO
- HISTORIA CLÍNICA: EXPLORACIÓN FÍSICA
   NOTAS CLÍNICAS: INICIAL
- NOTAS CLÍNICAS: REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN
- HISTORIA CLÍNICA: NOTAS CLÍNICAS
- NOTAS CLÍNICAS DE CIRUGÍA
- NOTAS CLÍNICAS DE ANESTESIA
- NOTAS CLÍNICAS DE ALTA
- NOTAS CLÍNICAS DE DEFUNCIÓN
- AUXILIARES DE DIAGNÓSTICO
- ANATOMIA PATOLÓGICA
   TERAPÉUTICA MEDICA
- TERAPEUTICA MEDIC
   DIETOLOGÍA
- CUIDADOS DE ENFERMERÍA
- TRABAJO SOCIAL

#### ORGANIZACION Y PRESENTACION

UNIDA	,		,	arar (	21/4	٠,			ECUENCIA V DICENTAJE		
	i							fot	AL		
			-		-		-3-		-3-		
	Comp	7/	07.5	7/0	97.5	7/0	87.5	14.4	₽4.		
HUICHAPAN	incam.	0.0	0.0	0/0	00	0/8	00		0.0		
v44! 4	Inéz.	2	12.0	10	175	1/8	12.0	1	72.0		
	Comp.	8	6	8	0.0	07	0.0	At			
IXMIQUILPAN	incom	8	100 0	8	100 0	9/6	1000	17/17			
west 6	Inda	8	00	0/9	0.0	8	0.0				
	Comp	0/22	0.0	0/22	00	0/22	0.0				
PACHUCA	Incom	22/22	100.0	22/22	1000	0/22	0.0	$\mathbf{c}$			
310 (6	Mag.	944	00	un	0.0	de	100 0	للبيا	3		
	Comp	778	1111	0/9	0.0	0/9	0.0		3.7		
TULA	Incom.	8/0	88 9	9/9	100.0	0/0	0.0	17/17	43.0		
14651 0	Ines	84	0.0	0/0	0.0	979	100.0	117	311		
	Come	0/8	0.0	0/	0.0	0.5	0.0	77.0	7,7		
TULANCINGO	Incom	8/6	100.0	7/8	87.5	0/8	00	18/24	62.0		
411 1	Inex	0.0	00	170	12 6	876	100.0	711	37.		
	Comp	8/56	143	7/58	125	0/65	0.0	u III	1.1		
TOTAL	Incom.	47/56	86 9	47/56	13.9	0/86	0.0	1277.00	80.0		
also m	ines.	1/5		2/35	380	\$2,58	1000		<b>6</b> 3		

### HISTORIA CLINICA: INTERROGATORIO

UNIDA	D			5	RESP	UESTA 6	S	7				9		1	0	FRECUE PORCE	
		7		В		C		D		E		F		G		101	AL
		.4.	"%	*#*	%	٠٩٠.	%	./	%	191	7	194	_ X	.4.	<b>%</b>	*/**	7,
	Comp.	5/B	52 5	5/8	62.5	5/8	62.5	5/8	02.5	5/8	62.5	5/8	62.5	5/8	62.5	35/58	62.5
HUICHAPAN	Incom	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/6	0.0	0/8	0.0	0/56	0.0
-434 I	ines.	3/8	37 5	3/8	37.5	3/8	37.5	3/8	37.5	3/8	37.5	3/8	37.5	3/8	37.5	21/56	37.5
	Comp	7/9	77.8	6/9	66.7	6/9	66.7	7/9	77.8	6/9	66.7	7/9	77.8	4/9	44.5	43/63	88.3
XMIQUILPAN	Incom	2/9	222	3/9	33 3	3/9	33.3	1/9	11.1	2/9	22.2	1/9	11.1	2/9	22.2	14/83	22.2
4551 +	ines	0/9	00	0/9	0.0	0/9	0.0	1/9	11.1	1/9	11.1	1/9	11.1	3/8	33.3	6/63	9.5
	Comp	21/22	95 5	21/22	95.5	21/22	95.5	19/22	66.4	19/22	86.4	17/22	77.3	9/22	41.0	127/154	82.5
PACHUCA	incom	1/22	4.5	1/22	45	1/22	4.5	3/22	13.8	3/22	13.6	5/22	22.7	6/22	27.2	20/154	13.0
1881 27	ine s	0/22	0.0	0/22	00	0/22	00	0/22	0.0	0/22	0.0	0/22	0.0	7/22	31.8	7/154	4.5
	Comp	8/9	88.9	8/9	68.9	7/9	77.8	9/9	100.0	8/8	88.9	5/9	55.6	1/9	11 1	44/63	73.0
TULA	incom.	0/9	0.0	0/9	0.0	1/9	11.1	0/9	0.0	1/8	111	3/9	33.3	0/9	0.0	5/63	8.0
vest 6	Inea.	1/9	11.1	1/9	11.1	1/9	11.1	0/9	0.0	0/9	0.0	1/9	11.1	8/9	86.9	12/63	19.0
	Comp	0/8	60	0/8	0.0	0/8	00	0/8	0.0	0/6	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/56	0.0
TULANCINGO	incom	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/6	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/86	0.0
.111 1	ines.	8/8	100 0		100.0		1000	6/8	100.0	8/B	100.0	8/8	100.0	8/8	100 0	84/86	100.0
	Comp	41/56	73.2	40/58	71.4	39/56	89.6	40/56	714	38/56	67.9	34/56	60.7	19/56	33.9	281/392	64.0
OTAL	locom	3/56	53	4/56	72	5/56	8.9	4/56	7.7	6/56	10.7	9/56	16.1	8/56	14.3	30/352	10.0
ase w	ines	12/56	21 4	12/56	21.4	12/56	214	12/56	21.4	12/56	21.4	13/56	23.2	29/56	51.B	102392	26.0

The frequencies screens green blue distributions that

								THE ST	U.U.							<b>Marcu</b>	ALV V
UNIDA	ן ס		11	12		13				18		16		1		PORCE	NTAJE
						-						Ì				70	44
		7	-	7				ŀ			130	ŀ		ł			
	Comp.	5/8	52.5	5/6	075	-57E	12.6	3/4	U.A.	5.6	(62.5)				IL.M	E	
IUICHAPAN	Incom.	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	OA .	0.0	101	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
4111	Ines.	3/8	37.5	3/6	37.5	30	3/8	39	37.5	38	37.8	38	37.5	30	137.0		
	Ceme.	7/13	88.9	2/	22.2	7/67	BAA I	77.	7/4	7/6	77.0				110-10	<b>7</b>	T.
KMIQUILPAN	Incom.	1/9	11.1	4/9	44.5	0/9	0.0	2/5	22.7	24	22.2	1/0	11.1	104	1 0.0		71
4111	Inea.	076	0.0	370	33.3	78	22.7	100	0.0	100	0.0	100	8.6				7.
	Comp	ratera	95.5	0/22	0.0	5724	22.7	tilled	100	Hiller	0.0	11772	1.0	t sh	10.00	la arti	7
PACHUCA	Incom	1/22	4.5	11/22	50.0	1/22	35.4	1/22	4.5	1/22	4.5	322	13.0	1/12	148		-
AND II	Inex.	0/22	0.0	11/22	60.0	1777	60.0	0/22	0.0	072	00	072	88	98	100		71
	Comp	9/9	100.0	0/9	0.0	-88	3.57		testa		Mede	3,6			Mark.		74
ULA	Incom.	0/9	0.0	0/9	0.0	0/0	0.0	0/9	0.0	0.0	0.0	0/9	0.0	1 54	6.0		
461 4	Inex	0/9	0.0	979	100.0	37	33.3	076	0.0	676	0.0	48	44	100	8.0	100	
	Comp	0/8	0.0	6/8	0.0	0/4	0.0	078	0.0	O/E	0.0	- 64	0.0	-	0.0		
ULANCINGO	incom.	0/6	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0.0	0.0	0.4	0.0	0.0	0.0		
(1) 1	ines	8/8	100.0	6/8	100.0	8/8	100.0	8.8	100.0	1.6	100.0	W	100.0	W	100.0		
	Comp.	13/63	78.8	7/66	12.5	tek.d	41.1	Crie	75.0	Oles	78.0	Mes	4.1	411	1700	10. 6.21	
OTAL	incom.	2/58	3.6	15/56	26 B	8/56	14.3	3/56	5.4	3/56	5.4	4/56	71	1/88	118	100	
/151 M		11/50	108	3279	AT Y	12/00	11 1	117/8	100	1176	10.6	TICHE	76.7	117	111		

#### NOTAS CLINICAS: INICIAL

													Cupdre 4
		Г				RESPU	LIKE	,				PRECU	INCIA Y
UNIDA	D	18	_	1			0	21		2	2	PORCE	NTAJE
	- 1	T.A				C		0				ro	TAL
4		- 194	78	190	7	-100	_K		- %	alse	<b>K</b>	-194	78.
	Comp.	8/8	100.0	8/8	100.0	7/8	873	1/8	100.0	0/8	0.0	31/40	77.5
HUICHAPAN	Incom.	0/8	0.0	0/8	0.0	0/0	0.0	0/8	0.0	0/0	0.0	0/40	0.0
eviji o	ines	0/8	0.0	0/8	0.0	1/6	12.5	0/8	0.0	8/8	100.0	3	22.5
	Comp	9/9	100.0	8/0	88.9	979	100.0	1/5	88.0	0/0	0.0	3440	7 1.1
IXMIQUILPAN	incom.	0/9	0.0	1/9	11.1	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0	1/45	2.2
EVEST 5	ines.	0/9	0.0	8	0.0	8	0.0	1/9	11.1	8	8	1946	22.2
	Comp.	21/2	95.5	21/22	95.5	ttick	100.0	21/22	95.5	4/22	18.2	LUM	1.1
PACHUCA	incom.	1/22	4 5	1/22	4.5	0/22	0.0	0/22	0.0	0/22	0.0	2/110	1.9
toldt M	ine s.	0/22	0.0	0/22	0.0	0/22	0.0	1/22	4.8	18/22	81.8	18/110	17.3
	Comp	5/9	55.6	5/9	55.6	8	55.6	S	55.6	2/6	22.2	11/4	40.1
TULA	Incom.	0/9	0.0	0/9	0.0	0/8	0.0	8	0.0	0/9	0.0	0/44	0.0
EVEST 4	ines.	4/9	44.4	4/9	44.4	4/9	44.4	42	44.4	7/9	77.8	23/48	81.1
	Comp	8/8	100.0	7/8	87.5	7/	87.5	8/8	1000	1/8	12.5	31/40	77.5
TULANCINGO	Incom.	0/6	0.0	1/8	12.5	1/6	12.5	8	0.0	0/8	0.0	2/40	6.0
Later a	Inex	0/8	0.0	0/8	00	0/8	0.0	0/8	0.0	7/8	87.5	7/40	17.5
	Comp	51/56	91.1	49/56	87.5	50/56		50/53	69.3	7/58		THE.	74.0
TOTAL	incom	1/56	18	3/56	5.4	1/56	1.5	1/56	1.6	0/58	0.0	6/260	2.1
LV167 M	inez	4/56	7.1	4/56	7.1	5/56	89	5/56	8.9	49/56	87.5	67/200	23.9

### NOTAS CLINICAS: REVISION Y ACTUALIZACION

	_	_			14	148	UES!	A3 2		7		24		PORCE	
UNIDA	٠		3		•				_		<del></del>		_	101	
		<del></del>		-	_	7		7	•	7	-	-	-	7	-
	Comp	2/8	25.0	2/6	25.0	2/8	25.0	2/8	25.0	24	24	2/4	200	776	70.0
HUICHAPAN	Incom	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	00	0/8	0.0	0/8	0.0	74	4.0
EV881 4	inez.	6/8	75.0	6/8	750	6/8	75.0	6/8	75.0	6/0	6/\$	6/1	75.0		74.0
	Comp.	9/9	100.0	7/9	77.5	6/9	66.7	5/9	55.6	5/9	88.9	5/9	55.6		74.0
IXMIQUILPAN	Incom.	0/9	0.0	0/9	0.0	1/9	11.1	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	77.4	1.0
E V E B 1 B	lnex.	0/9	0.0	2/9	22.2	2/9	22.2	4/9	44.4	1/9	11.1	4/9	44 4	1774	241
	Comp.	18/22	818	21/22	95.5	11/22	500	13/22	59.1	18/22	81.8	0/22	0.0	17/132	41.4
PACHUCA	Incom	4/22	18.2	1/22	4.5	2/22	9.1	0/22	00	1/22	4.5	0/22	0.0	8/132	4.0
LV891 22	lne z	0/22	0.0	0/22	0.0	9/22	40.9	9/22	40.9	3/22	13.7	22/22	100.0	43/132	32.6
	Comp.	5/9	55 6	5/9	55 6	4/9	44.4	3/9	33.3	3/9	33.3	1/9	11,1	21/14	30.0
TULA	Incom	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/0	0.0	014	0.0
CVERT D	lnex.	4/9	44 4	4/9	44.4	5/9	55 6	6/9	66.7	6/9	66.7	8/9	88.9	344	41.1
	Comp.	7/0	87.5	8/8	75.0	2/8	25.0	4/8	50.0	6/6	75.0	0/8	0.0	7/4	12.7
TULANCINGO	Incom.	1/B	12.5	2/8	25 0	0/8	0.0	0/8	00	2/8	25.0	0/8	0.0	LV	10.4
odit i	ines.	0/8	0.0	0/8	0.0	6/8	75.0	4/8	50.0	0/8	0.0	8/8	100.0	18/44	37.5
	Comp	41/56	73 2	41/56	73 2	25/56	44 6	27/58	482	37/58	66.1	9/56	16.1	17.77.1	[3.3]
TOTAL	incom.	5/56	8 9	3/56	5.4	3/58	5.4	0/58	00	3/58	5.4	0/56	0.0	14334	4.2
cuttr H	inex.	4/56	72	6/56	10.7	22/56	39 3	23/56	411	10/56	17.8	41/56	73.2	143/336	42.0

#### HISTORIA CLINICA: NOTAS CLINICAS

							Cuestro 6
UNIDA	0		WSPL 1	ESTA!	•	FRECUI PORCE	
		A			l .	ro	AL
L		- Table	. 1	194	_ <b>%</b> _	4 (44	- 3
			TUSTS	96	12.0	7370	37.8
HUICHAPAN	ine.	0/8	0.0	0.7	0.0		
	Ines	0/8	0.0	0/8	0.0	310	10.0
14867 6	innec		00		37.5		1.5
		E	L	35	25/2	77/7	U.V
IXMIQUILPAN	ine	0/9	0	1/	11.1	1/10	5.4
	inex			8	0.0	///	
IVEST S	Innec	8	00		20 6	E	77.7
		<b>CHACK</b>		10.66		لينيا	
PACHUCA	ine			0/22	0.0	74	- 7.7
	inex	0/55	0.0	0/22	0.0	3	
14887 32		0/22	9		54.5	194	77.3
			43	9/9	41.5	7.1	(E. J.)
TULA	ina.	8	0	0/9	0.0	770	0.5
	inex.	5/9	55 6	2/9	22.2	7/18	30.9
1 1896	Innec	0/8	0	3/3	22.2	3/18	74.7
			500	2	15.2		31.3
TULANCINGO	ine.	4/8	50.0	2/8	25 0	V10	37.5
	inez	0/8	00	Ø.	0.0	6/16	0.0
F#857 8	innec	0/6	0.0	3/8	62.3	1/1	37.2
	-	4//6		لينت	41.1	LIIII.	20.1
TOTAL	ine	6/56	10.7	3/56	5.3	9/113	8.1
	luex	6/56	10.7	2/50	3.6	11/112	

E è Subserges les à leading di bes à beseglest langs à leascather

			,	~				rneco	-
UNIDA	D ]		1	1	2	1	3	PORCE	NTAJE
		7				C		70	TAL
		4784		1/11		4/14	. <b>%</b>	196	- %
	Core				[2.5]		12.5	3/84	12.8
	incong	14	12.5	1/4	12.6	1/8	12.5	3/14	12.5
HUICHAPAN	inez.	04	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	M	0.0
487 E	Innec		75.0		78.0	4	75.0	11/14	78.0
	Cong		1444	4	(41)	37	55 B	11/17	44.5
	Income	8	0.0	8	0.0	8	0.0	<b>V17</b>	0.0
XMIQUILPAN	Ings.	29	33.3	1/9	11.1	39	0.0	377	11.3
1284 B	innec.	4/2	44.5	4	44 4	3	44.4	12/27	444
	Cong	dee	3211	lde:	53.5	West	63.6	1340	10.0
	incong	0/22	0.0	0/22	0.0	0/22	0.0	644	0.0
PACHUCA	ines.	15/22	69.3	10/22	45.5	W22	36.4	33/96	50.0
<b>11 1430</b>	Innec	0/22	0.0	0/22	0.0	0/22	0.0	4	0.0
	Cong	0/9	0.0	1/0	11.1	1/9	-11.1	737	7.4
	incom	0/9	0.0	8	0.0	0/9	0.0	9/27	0.0
TULA	ine s	4/9	44.5	379	33.3	3/0	333	19/27	37.0
MAT F	innec	5/9	55.5	5	55.6	5/9	55.6	11/27	56.6
	Cong	3	0.0	NA.	12.5	7/6	25.0	YH.	11.3
	incong	078	0.0	0/6	0.0	0/8	0.0	0/24	0.0
TULANCINGO	inex	3/8	37 6	2/8	25 D	1/0	12.5	W24	26.0

NOTAS CLINICAS: DE CIRUGIA

TOTAL

NOTAS CLINICAS: DE ANESTESIA

UNIDA	0		NESPL 4	2374	8	FRECU	ENCIA Y
0.0.0	•		<u> </u>	mi	_	70	
		*/**	7,	0/00	%	1/11	%
	Cong	0/8	0.0	0/8	0.0	6/16	0.0
	Incong	1/8	12 5	1/8	125	2/16	12.8
HUICHAPAN	ines	0/8	0.0	0/8	00	0/10	0.0
rvait a	Innec	7/8	875	7/8	87.5	2/16	87.5
	gnosni	0/9	0.0	0/9	0.0	0/18	0.0
IXMIQUILPAN	Inss	4/9	44 4	2/9	22.2	W10	33.3
CULLY 1	linec	4/9	44.5	4/9	44 5	W10	44.8
	Cong	7/22	31.8	15/22	68.2	22/44	50.0
	Incong	0/22	0.0	0/22	0.0	0/44	0.0
PACHUCA	Ines	8/22	36.4	0/22	0.0	8/44	18.2
Ew917 27	Innec	7/22	318	7/22	31.8	14/44	31.8
	Cong	0/9	0.0	0/9	0.0	0/18	0.0
	Incong	0/9	00	0/9	00	0/18	0.0
TULA	ines	3/9	33 3	3/9	333	V10	33.3
	linec	6/9	66.7	6/9	66.7	12/10	\$6.7
	Cong	0/8	00	1/8	12.5	1/16	0.2
	licong	0/8	00	0/8	00	018	0.0
TULANCINGO	ines	3/8	37 5	2/8	25 0	W10	31.2
W111 1	innec	5/8	62 5	5/8	62 5	10/16	62.6
	Cong	8/56	143	19/56	33.9	27/112	34.1
	Incong	1/56	18	1/56	16	2/112	1.8
TOTAL	Ines	18/56	32 1	7/56	125	25/112	22.3
- 14 14 4 to	innec	29/56	518	29/56	518	58/112	51.6

cope I biginggods

. . . . . . . . . . . .

#### NOTAS CLINICAS: DE ALTA

Cus		

							M	SPUE!	TAS				i	FRECU	NCIA Y
UNIDAD	•	_	<b>6</b>	1	7	3	8	3	•	4	0	_41		PORCEI	NTAJE
														101	AL
		7	<b>_</b>	7/11	<b>"</b>	1/11	- %	1/44		1/11	× .	1/11	-K-	0/00	Υ,
	Su/.	0/0	0.0	0/	0.0	4	0.0	0/8	0.0	0/4	0.0		0.0	6/44	0.0
	met.	0/8	0.0	0/1	0.0	0/4	0.0	0/8	0.0	0/0	0.0	0/8	0.0	0/40	0.0
HUICHAPAN	inex.	ON	0.0	0/8	0.0	Q/\$	0.0	0/9	0.0	0/8	0.0	0/8	00	0/40	0.0
34861 B	Innec.	4/8	100.0	V	100.0	1/8	100.0		100.0	14	100.0	W	100.0	44/44	100.0
	Sul.	0.0	0.0	0/9	0.0	Q40	0.0	0.5	0.0	0/9	0.0	0/	0.0	704	0.0
	inet.	8	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/0	0.0	0/84	0.0
IXMIQUILPAN	Ings.	4/9	44.4	4/9	44.4	4/9	44.4	4/9	44.4	4/9	44.4	4/9	44.4	24/64	44.4
14847 8	Innec.	5	55.6	5/0	55.6	5/0	55.6	5/0	55.6	5/0	55.6	1/0	55.6	34/14	35.4
	Bul	1/22	4.5	1/22	4.5	1/22	4.5	0772	0.0	0/22	0.0	1/23	4.5	4/132	3.0
	inef.	1/22	4.5	1/22	4.5	1/22	4.5	0/22	0.0	0/22	0.0	0/22	0.0	3/132	2.3
PACHUCA	inex.	3/22	13.6	3/22	13.6	3/22	13.6	5/22	22.7	5/22	22.7	4/22	18.2	23/132	17.4
EV 887 17	Innec.	17/22	77.4	17/22	77.4	17/22	77 4	17/22	77.3	17/22	77.3	17/22	77.3	102/132	77.
	Suf.	0.9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	054	0.0
	Inef.		0.0	0/9	00	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/54	0.0
TULA	ines.	0/9	00	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/54	0.0
	Innec	9/9	100 0		100.0		100 0	9/9	100.0	9/9	100.0	9/9	100.0	54/54	100.0
	Bul.	0/8	00	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/40	0.0
	insf	0/8	0.0	0/8	00	0/8	0.0	0/8	00	0/8	0.0	0/8	0.0	0/48	0.0
TULANCINGO	lnex.	0/8	0.0	0/8	00	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/48	0.0
V667 6	Innec	8/8	100.0	8/8	100.0		100 C	8/8	100.0	8/8	100.0	8/8	100.0	41/41	100.
	Suf	1/58	1.8	1/56	18	1/56	1.8	0/56	0.0	0/53	0.0	1/58	1.8	4/338	1.2
****	Inst	1/56	18	1/56	1.8	1/56	1.8	0/56	0.0	0/58	0.0	0/56	0.0	3/336	0.9
TOTAL	Inex	7/56	12.5		12.5	7/56	12.5	9/56	16.1	9/56	16.1	8/56	14.3	47/336	14.0
111 M	Innec.	47/56	83.9	47/56	839	47/56	83.9	47//58	83.9	47//56	839	47/58	83.9	282/338	83.9

#### NOTAS CLINICAS: DE DEFUNCION

					- 11.	Arres	-72				Cuadro 1
UNIDAL	, 1	Ι.	•			PUES				FRECU	
UNIDAL	,		2				4		5	PORCE	
			1		3				Ĭ	101	
		1/**	%	-/	%	.7	<b>%</b>	'7"	%	* /**	*
	Suf		0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/32	0.0
HUICHAPAN .	inst.	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/32	0.0
	lnex	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/32	0.0
467.1	Innec	8/8	100 0	8/8	100 0	8/8	100 0	8/8	100.0	32/32	100.0
	insf.	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/54	0.0
IXMIQUILPAN	ines	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/54	0.0
WEST 8	limec	9/9	100.0	9/9	100 0	9/9	100.0	9/9	100.0	54/54	100.0
	Sul	1/22	4.5	1/22	4.5	0/22	0.0	1/22	45	3/88	3.4
	inst	0/22	0.0	0/22	0.0	0/22	0.0	0/22	0.0	0/86	0.0
PACHUCA	ine s	0/22	0.0	0/22	0.0	1/22	4.5	0/22	0.0	1/88	1.1
to teau	limec	21/22	95 5	21/22	95 5	21/22	95.5	21/22	95.5	14/88	95.5
	Sul	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/54	0.0
	tent	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/54	0.0
TULA	(ne s	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/54	0.0
C4867 T	lunec.	9/9	100 Q	9/9	100.0	9/9	100.0	9/9	100.0	54/54	100.0
	Sul	0/8	00	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/32	0.0
	Inat	0/8	00	0/8	00	0/8	0.0	0/8	0.0	0/32	0.0
TULANCINGO	inex	0/8	00	0/8	00	0/8	00	0/8	0.0	0/32	0.0
sette I	listec	8/8	100.0	8/8	100.0	8/8	100.0	8/8	100.0	32/32	100.0
	Sul	1/56	18	1/56	1.8	0/56	0.0	1/56	1.8	3/224	1.4
	lant	0/56	0.0	0/56	0.0	0/56	0.0	0/56	0.0	0/224	0.0
TOTAL	ines	0/56	00	0/5G	0.0	1/56	Íδ	0/56	00	1/224	0.4
V)11 M	Innec	55/56	98 2	55/56	98.2	55/56	94) 2	55/56	98.2	220/224	98.2

t Cumpaya suga me

· A forg de coeffiendons àple béas

Be Assuren Forspeyding

1-110,Promp

C# C#1010 P\*\*\*\*\*\*\* \*\* % #%\*\*\*\*

ta kati 11 4 day 14

#### AUXILIARES DE DIGNOSTICO

UNIDA	D	•		PRECUENCIA Y PORCENTAJE					
								701	4
				.,		-74		-	- 3
	Comp	N.	0.0		00		0.0		
	incong.	14	25.0	1241	25.0	<b>-24</b> -1	20.0		
HUICHAPAN	ines.	103	0.0		0.0		0.0		_11
W847-8	innes.		75.0		78.0		78.0		7.0
	Cong	12.	NO O	141	44.4		-11		
	Incong	0.0	9.0	L93-1	0.0		0.0		- 64
IXMQUILPAN	inea	0/9	0.0	Щ.	56.0	142		147.	
re(6.7. f		00	00		0.0		0.0	. 47.	
	Cang.		7.71	433	77.7	12	77		
		0/22	9.0	2/33	-11	972	0.0		
PACHUCA	ines.	922	40.0	Wire	44	17/72	77.3	414	
HOAT. EE	11.7	0/22	.0.0	077	0.0	077	0.0		_44_
	Cong	37	100.0	11	100	3			7.3
	incong.	99	80	V)	0.0	0/0	0.0		
TULA	leez	C/S	0.0	4/2	44.4	4.2	49.4		
1 5 64 V	Innec	0/9	0.0		0.0	-8	00		
	Cong	3/8	37.5	91	0.0	M-	0.0	-44	-74
TI	Incong	0/8	ÖÖ	34	37.5	0/9	0.0		-144
TULANCINGO	inex	0/8	00	9	0.0	M	37.5	-77	-44
1 V 8 8 7 . 6	Innec	. 5/8	62.5		62.5		42.5		_111_
		34/58	60.0	14/4	25.0	11/50	10.0		-4
70741	gnoon		0.0	7/86	12.5	0/66	00	7/10	44
TOTAL		11/58	19.6	24/56	43.0	34/58	61.8	20116	41.1
E V B 6 7. 64	innec	11/58	19.6	11/68	19.6	11/56	19.6	32/100	19.6

ANATOMIA PATOLOGICA

Cuadro	12

						adro 17
			AM		FRECU	ENCIA Y
D		•		0	PORCE	MTAJE
					ro	TAL
	- 1/10	_ K	9/94		-	<b>8</b>
Cong	0/8	0.0	0/8	0.0	611	0.0
incong	0/8	0.0	0/8	0.0	0/10	0.0
inex.	0/8	0.0	0/8	0.0	0/10	8.0
innec.	8/8	100.0	4/8	100.0	18/10	100.0
Incong	0/9	0.0	0/9	0.0	411	0.0
. Ines.	1/9	11.1	1/9	11.1	218	11.1
innec.	8/9	88.9	8/9	88.9	18/18	(40.0
Cong	0/22	0.0	0/22	0.0	845	0.0
Incong	0/22	0.0	0/22	0.0	044	0.0
Inex.	3/22	13.8	3/22	13.8	844	13.6
Innec.	19/22	86.4	19/22	86.4	38/44	80.4
Cong	0/9	0.0	0/9	0.0	6118	8.0
Incong.	0/9	0.0	0/9	0.0	W18	0.0
iries.	0/9	0.0	0/9	0.0	8/18	0.0
Innec.	9/9	100.0	9/9	100.0	18/18	100.0
Cong.	0/8	0.0	0/8	0.0	7/1	0.0
lucong	0/8	0.0	0/8	0.0	416	0.0
lives.	0/8	0.0	0/8	00	0/16	0.6
Innec.	8/8	100.0	8/8	1000	10/16	100.0
Cong	0/56	0.0	0/58	0.0	All 1	0.0
incong.	0/56	0.0	0/56	0.0	0/112	0.0
inex.	4/56	7.0	4/50	7.0	W112	7.1
Innec	52/58	93.0	52/56	93.0	104/112	92.0
	Incong- inex- innec- incong- lnes- lnes- Cong- Incong- incong- incong- linc	Cong. 0/8 Incong. 0/8 Incong. 0/8 Innec 0/8 Innec 0/8 Innec 0/8 Innec 0/9 Innec 0/9 Innec 0/9 Innec 0/9 Innec 0/9 Innec 0/9 Innec 0/9 Innec 0/9 Innec 0/9 Innec 0/9 Innec 0/9 Innec 0/9 Innec 0/9 Innec 0/9 Innec 0/8 Incong. 0/8 Incong. 0/8 Incong. 0/8 Incong. 0/8 Incong. 0/8 Innec 0/8 Incong 0/8 Incong 0/8 Incong 0/8 Incong 0/8 Incong 0/8 Incong 0/8 Incong 0/8 Incong 0/8 Incong 0/8	Cons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/9 0.0 incons 0/9 0.0 incons 0/9 0.0 incons 0/9 0.0 incons 0/9 0.0 incons 0/9 0.0 incons 0/9 0.0 incons 0/9 0.0 incons 0/9 0.0 incons 0/9 0.0 incons 0/9 0.0 incons 0/9 0.0 incons 0/9 0.0 incons 0/9 0.0 incons 0/9 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/8 0.0 incons 0/9 0.0 incons 0	Cong   O/8   A   V   V   V   V   V   V   V   V   V	Core   0/8	

UNIDAD  61	INCIA Y
Cong   6/8   100 0   8/8   1	
Cong   8 8   100 0   8 8   1	AL
HUICHAPAN  Inceng 0/8 0.0 0/8	- 5
HUICHAPAN  Inex    0/8   0.0   0/8	<b>3</b> (0)
Cong   7/8   7/8   5/9   55.8   6/9   55.5   5/9   55.6   6/9   55.5   5/9   55.6   6/9   55.6   6/9   55.6   6/9   55.6   6/9   55.6   6/9   55.6   6/9   55.6   6/9   55.6   6/9   55.6   6/9   55.6   6/9   55.6   6/9   55.6   6/9   55.6   6/9   55.6   6/9   50.0   6/9   6/	0.0
Cong 7/8 7 8 5/9 55/8 5/9 55/9 5/9 55/9 5/9 5/9 5/9 5/9 5/9 5	
India	
Image   1/9   0.0   0.0   0.	
	1.
Cong 15/22 68 2 16/22 72.7 16/22 61 3 17/22 7.7 3 16/22 61 3 17/22 7.7 3 16/22 61 3 17/22 18 18 3/22 18 18 10/22 48.5 3 7/1/2 18 18 10/22 48.5 3 7/1/2 18 18 18 10/22 48.5 3 7/1/2 18 18 18 10/22 48.5 3 7/1/2 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	- 11
PACHUCA Incomg 3/22 13.8 2/22 91 0/22 0.0 0/23 0.0 1/23 4.8 0/22 0.0 0/2 0.0 1/18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 1	11.
PACHUCA Inst. 4/22 18 2 4/22 18 2 4/22 18 2 5/22 22.7 3/22 13 6 18/22 66 4 12/22 56.5 6/1/16 Inste O/22 0.0 0/22 0.0 0/22 0.0 0/22 0.0 0/22 0.0 0/22 0.0 0/22 0.0 0/22 0.0 0/22  Cong 9/9 100.0 9/9	19.6
	. 3.1
Cong   9/9   100 0   9/9   1	33.
TULA   Incomg   0/9   0.0   0/9   0/	0.0
TULA   Inst.   0/9   0.0   0/9	
	0.0
Cong 8/8 100.0 7/8 57.5 8/8 100.0 7/8 57.5 8/8 100.0 1/8 57.5 7/8 57.5 8/8 100.0 4/8 50.0 1/8 12.5 1/8 1/8 12.5 1/8 1/8 12.5 1/8 12.5 1/8 12.5 1/8 12.5 1/8 1/8 12.5 1/8 12.5 1/8 12.5 1/8 12.5 1/8 12.5 1/8 12.5 1/8 12.5 1/8 12.5 1/8 12.5 1/8 12.5	4.0
TULANCINGO Insert   1/8	14
TULANCINGO Inex 0/8 0.0 0/8 0.	_7.
Innec. Q/8 Q/0 Q/8 00 0/8 00 0/8 0,0 0	1.4
Cong 47/56 84.0 45/56 81.4 48/56 85.7 48/56 82.2 47/55 84.0 28/56 50.0 33/56 62.5 78/7/5 84.0 28/56 50.0 33/56 62.5 78/7/5 84.0 28/56 50.0 33/56 62.5 78/7/5 84.0 28/56 50.0 33/56 62.5 78/7/5 84.0 28/56 50.0 33/56 62.5 78/7/5	7.1
Incomp 4/56 7.1 3/56 5.3 0/56 0.0 1/56 1.8 2/56 3.5 0/56 0.0 0/56 0.0 1/56	0.0
1921AL - PRESE 4700 L / 1 E 7700 L 12 5 E 7706 L 12 5 E 8756 L 14 2 E 8756 L 10 7 E 2786 L 48 2 E 20/46 L 36 7 E 7876 2	2.6
that is innec 1/56 1.8 1/56 1.	20.

## DIETOLOGIA

						Cu	edro 14
1			RESPU	ESTA	5	FRECU	ENCIA Y
UNIDA	D	58		59		PORCE	NTAJE
1					B	70	TAL
		.,	//	*/**	%	*/6*	76
	Cong	8/8	100.0	8/8	100.0	10/16	100.0
	Incong.	0/8	00	0/8	0.0	0/16	0.0
HUICHAPAN	inex.	0/8	0.0	0/8	0.0	0/16	0.0
cu887, 8	Innec.	0/8	0.0	0/8	00	0/16	0.0
	incong.	0/9	0.0	0/9	0.0	0/18	0.0
IXMIQUILPAN	Inex.	3/9	100.0	6/9	66.7	15/18	63.3
cv841 #	Innec.	0/9	0.0	0/9	0.0	0/18	0.0
	Cong	0/22	0.0	2/22	9.0	2/44	4.5
	Incong	0/22	00	0/22	0.0	0/44	0.0
PACHUCA	lne x	22/22	100.0	20/22	91.0	42/44	95.5
CVEST IZ	Innec	0/22	00	0/22	0.0	0/24	0.0
	Cong	0/9	0.0	1/9	11.1	1/18	9.6
	Incong.	0/9	0.0	0/9	00	0/18	0.0
TULA	inex.	9/9	100.0	8/9	89 0	17/18	84.4
C1887 )	tunec.	0/9	0.0	0/9	0.0	0/18	0.0
	Cong	0/8	00	0/8	0.0	0/16	0.0
	Incong	0/8	0.0	0/8	0.0	0/16	0.0
TULANCINGO	Inex.	8/8	100.0	8/8	100 0	16/16	100.0
CUBET #	innec.	0/8	0.0	0/8	0.0	0/18	0.0
	Cong	8/56	14.3	13/58	23.2	21/112	18.7
	incong	0/56	0.0	0/56	0.0	0/112	0.0
TOTAL	mes.	48/56	85.7	43/56	76 8	01/112	81.3
Cu <b>S</b> \$1.66	Innec.	0/56	0.0	0/56	0.0	0/112	0.0

UNIDA	D	MESPUESTAS 80 61 62 63									PRECUENCIA Y PORCENTAJE	
							C		,	TOTAL		
		9/00	18	1/11	-	7/11	-	1/11	1/0	170	76	
	Cong	8/8	100.0	8/8	100	6/8	100.0	5/5	100.0		100.0	
	Incong	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	772	0.0	
HUICHAPAN	lnes.	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	422	0.0	
	Innec	0/8	00	0/8	0.0	0/0	0	O/	0.0	412	4.0	
	Cong	5/9	55 6	3/9	33.3	5/9	55.6	5/1	55.6	71.73	10.0	
	Incong	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	474	0.0	
IXMIQUILPAN	inex.	4/9	44.4	6/9	68.7	4/9	44.4	4/9	44.4	18/34	89.0	
:v <b>481 1</b>	Innec	0/9	0.0	0/9	G	0/9	0.0	0/9	00		0.0	
	Cong	16/22	72.7	15/22	<b>U</b> 2	19/22	56.4	15/22	W2		73.5	
	gnoonl	0/22	00	0/22	0.0	0/22	0.0	4/22	18.2	400	4.5	
PACHUCA	ines.	6/22	27.3	7/22	32.8	3/22	13.6	3/22	14.6	19/00	21.6	
W&&1 11	Innec	0/22	0.0	0/22	0.0	0/22	0.0	0/22	0.0	464	9.0	
	Cong	9/9	100 0	9/9	100.0	9/9	100 0	9/9	100.0		160.0	
	Incong	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	6/30	9.0	
TULA	ine x	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	0/9	0.0	636	0.0	
V981 5	Innec	0/9	00	0/9	00	0/9	0.0	0/9	0.0	424	0.0	
	Cong	8/8	100.0	5/5	100 0	8/8	1000	5/8	62.5		111	
	lnc-ong	0/8	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	3/8	37.5	3/32	9.4	
TULANCINGO	Inex.	0/8	0.0	0/6	0.0	0/8	0.0	0/8	0.0	477	0.0	
:ugs1 1	Innec	0/8	00	0/8	0.0	0/8	0	0/8	0.0	4/32	0.0	
	Cong	46/56	52.1	43/58	76.5	49/58	87.5		75.0	$\mathbf{u}$ , $u\omega$	50.4	
	Incong	0/56	0.0	0/56	0.0	0/56	0.0	7/56	12.5	7/224	3.1	
TOTAL	ines.	10/56	17.9	13/56	23.2	7/56	12.5	7/58	12.5	37/234	16.5	
	Innec	0/56	00	0/56	00	0/56	0.0	0/56	0.0	0/224	0.0	

Co Control do agence Vilano Do Bellos da gradunida da B

#### TRABAJO SOCIAL

*						C	adro 16
UNIDA	D	4	a siri	FRECUENCIA Y PORCENTAJE			
	- 1					ro	AL
		ŀ		-	7.	7	7
	Eniet.	7078	0.0	0/8	0.0	0/18	0.0
HUICHAPAN	ines.	8/8	100.0	8/8	100.0	10/16	100.0
	innec.	0/6	0.0	0/6	0.0	WIE	4.0
	Entel	0/9	0.0	0.9	0.0	6/18	0.0
IXMIQUILPAN	Inea.	9/9	100.0	9/9	100.0	18/16	100.0
F065T 8	innec.	0/9	0.0	0/9	0.0	VII	0.0
	Exist.	1/22	4.5	1/22	4.5	2/47	43
PACHUCA	inex	9/22	40.9	9/22	40.9	11144	40.9
19061 22	innec.	12/22	54.6	12/22	54.6	204	u.
	Exial.	0/9	0.0	0/9	0.0	4/1	8.8
TULA	ines	9/9	100.0	9/9	100.0	18/18	100.0
10001 9	Innec.	0/9	0.0	0/9	0.0	WII	0.0
	Enist.	0/8	0.0	0/8	0.0	6/18	0.0
TULANCINGO	inea	0/8	00	0/8	0.0	0/16	0.0
	Innec	8/8	100.0	978	100.0	Tivit	100.0
	Exist	1/58	18	1/56	100.0	7/117	7.8
TOTAL	ines.	43/56	76.8	43/56	76.6	20/112	78.6
COLUMN		12/58		12/50	21.4	24112	21.4
EMPS IN	and.	12/30		14/30		-7//8	- 1.4

# CUADROS DE FRECUENCIA Y PROCENTAJE TOTAL DE LA EVALUACIÓN DEL EXPEDIENTE CLÍNICO

- ORGANIZACIÓN Y PRESENTACIÓN
- HISTORIA CLÍNICA: INTERROGATORIO
- HISTORIA CLÍNICA: EXPLORACIÓN FÍSICA
   NOTAS CLÍNICAS: INICIAL
- NOTAS CLÍNICAS: REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN
- HISTORIA CLÍNICA: NOTAS CLÍNICAS
- NOTAS CLÍNICAS DE CIRUGÍA
   NOTAS CLÍNICAS DE ANESTESIA
- NOTAS CLÍNICAS DE ALTA
- NOTAS CLÍNICAS DE DEFUNCIÓN
- AUXILIARES DE DIAGNÓSTICO
- ANATOMIA PATOLÓGICA
- TERAPÉUTICA MEDICA
- DIETOLOGÍA
- CUIDADOS DE ENFERMERÍA
- TRABAJO SOCIAL

			-		Aurille 1				***
UNIDAD		Organización y Procentación		Materia Clinica: Interrogatorio		Materia Ciletca: Exo. Fielca		Alekso elipicas: Anteksi	
		7	75	7	75	- 1	76	7	- %
	Comp	24/32	17.5	7000	2.1		92.5		1/45
HUICHAPAN	Incom	0/72	0.0	0/84	0.0	2	8.0	944	0.0
19651 4	inta	432	12.5	21/65	37.5	3//	373		13.5
	Comp.	6/36	0.0	43/43	<b>11.3</b>	(4.5)	70.2	34/45	70.5
IXMIQUILPAN	incom.	36/36	100.0	1443	22.2	1043	15.0	1/48	2.2
10841 0	ines.		0.0	- C43	9.5	347	7.	199	17.7
	Comp	31/44	23.0	04/02	32.5	Machine 1	74.1	CULTU	
PACHUCA	Incom.	45/04	81.1	20/154	13.0	WIN	16.0	2/110	13
11 1864:	inst.	7750	20.0	7/154	4.5		13.F	10.110	17.3
	Come	1035	77	TAKES T	73.0	47/43	74.8	2343	40.5
TULA	incom	17/36	47.2	141)	8.0	1 100	8.0		0.0
14441	inex	177	70.0	1303	74.0	700	3.4		44.1
TULANCINGO	Cemp	732	20.0	- 644	0.0	- 646	0.0	31/40	1/4
	Incom	15/32	44.9	444	0.0	1 000	0.0	2740	6.0
	knez	10/37	3.7	100			700.0	7/3	17.0
	Comp	Wall	70.5	WILL	4.7	will	W.7	Lillen	74.0
TOTAL	Incom	NV220	42.0	36/363	10.0	34/3/2	0.2	Vall	2.1
	-	\$1/234	77.7	100		14. 6.71		Lu.	13.5

Child a Disability

No. o Designation

			uparo 6		Cupdro 7		Cuadro 8	Cuede	o 11
UNIDAD		Maga cânicas: Revisión y Actualisación		Mater obsines. De Cirugia		Magya elitologii: Dit Angalipites		Audio II do Dispositos	
				ŀ					
	Cong		10.0						
	Incong	440	9.0	100			12.5		_
HURCHAPAN	ines.	0440	0.0			9/10	0.0		
1881 4	Innec	1444	71.0	$\mathbf{u}_{\mathbf{L}}$			12.1	77.7	
	Cong		.74.0	GI Y CA			a - 4 a	(KIZ)	17.
	incong	1/4	1.0	47	0.0		. 4.0		_00
XMIQUILPAN	ines.	13/84	34.1	<b>V</b> 17	11.2		32.1	1447	44.1
UEST 1	Innec	144	0.0	1101					
	Cong	UMU				14.13		E:	
	Incong	W132	6.0						3.0
PACHUCA	ines.	43/132	32.6	11/0			10.2		14
411 11	Innec	0/132				1000	11.1		
	Cong	11/.13	37		7.4			970	
	Incom	044	9.0	417	0.0		0.0	77	
TULA	inez	33/64	61.1	10/27	37.00		33.3	147	
ulsi t	Innec.	0/14	9.0	11/22		12/10			
	Cong	2040	17.1	CVI.					
	Income	1/40	10.4	0/14	0.0	916	0.0	7	12.
<b>FULANCINGO</b>	ines	18/40	37.0	9/24	27.0	8/10	31.2	M	32.
v481 8	innec	2/44	0.0	11/14	44.6	10/10	11.1	$\mathbf{U}$	1
	Cons	LUAL	63.0	DMG	37.0	tiairi	N.I	1.500	
	Incong	14/336	4.2	0/166	0.0	6/112	0.0	7/10	4
TOTAL		104/336	31.5	58/160	32.7	27/112	24.1	02/07	41.
UEST 10	Innec	34/330	10.7	80/180	28.7	rm	81.8	33/10	78.

<sup>,</sup> a granted a co.de. e P

## EXPEDIENTE CLINICO

		C	14 o 14	Cusé	ra 13	Cuedro 18	
UNIDAD		Anat	omia	Terapi	MACO	Cuidedae de	
		Patciógica		Medica		Enformaria	
L		8764	*	-7-		1966	_ K_
	Cong		0.0	1444	100.0	37/32	100.0
	jucong	0/10	0.0	6/84	0.0	6/32	0.0
HUICHAPAN	ines.	0/10	0.0	0/86	0.0	4/32	0.0
CU197 6	Innec	10/10	100.0	0/54	0.0	6/32	0.0
	Cong	6/18	0.0	3443	34.0	19/50	88.0
ł	incong	0/10	0.0	1/03	1.6	3	0.0
IXMIQUILPAN	Ines	2/10	11.1	21/93	33.3	18/30	\$0.0
cutet 6	Janes	10/10	99.0	7/83	11.1	*	0.0
	Cong	0/44	0.0		83.0	44.44	73.6
l	Incong	0/44	0.0	W154	3.6	4/84	4.5
PACHUCA	ines	0/44	13.0	51/154	33.1	1840	21.6
CL867 3J	innec	18/44	80.4	0/184	0.0	44	0.0
	Cong	0/18	0.0	UIAS	80.0	34/34	180.0
l	Incons	0/10	0.0	041	0.0	0/36	0.0
TULA	ines	0/10	0.0	343	4.0	8/36	0.0
cuppl t	Innec	18/10	100.0	807	14.3	8/30	0.0
	Cong	0/18	0.0	46/66	7.5	25/52	88.6
ĺ	Incong	0/18	0.0	3/80	6.4	3/32	0.4
TULANCINGO	ines	0/18	0.0	4/10	7.1	0/32	0.0
cullt I	Innec	10/10	100.0	0/64	0.0	0/32	0.0
	Cong	0/112	0.0	64/31)	78.5	$x_{H}$	80.4
l	Incess	0/112	0.0	10/352	2.6	7/224	3.1
TO TAL	inea	8/112	7.1	78/362	20.1	37/224	10.0
cut pt M	innec	104/112	82.0	7/392	1.6	0/214	0.0

<sup>&</sup>quot; a Typer de traphoragrag spiradre

cut sent and

maries mentante

<sup>---</sup>

<sup>\*\*\*\*\*</sup> 

Carp o Congruent

<sup>---</sup>

<sup>---</sup>

			Cuedro B	C	updro 10	
UNIDAD		Notes C De /		Matea Clinicae: De Defención		
		-	_	-	-	
	807.	74	0.0	777	0.0	
	inel.	240	0.0	7/1	2.5	
HUICHAPAN	Inex.	0/40	0.0	7/1	0.0	
DVEST S	Innec	44/44	100.0	17/12	100.0	
	Buf.	884	0.0	747	0.0	
I	inef.	0/84	0.0	74	0.0	
IXMIQUILPAN	inex.	24/14	44.4		0.0	
EV887. 8	Innec.	30/14	44.0		100.0	
		4/131	3.0	74.	3.4	
	inst.	3/132	2.3	74	0.0	
PACHUCA	inex	23/132	17.4	1/80	1.1	
EV887, ET	Innec	102/112	77.3		M. 5	
	Suf.	0/84		70887	4.0	
	inst.	0/64	0.0	0/44	0.0	
TULA	lnex.	0/84	0.0	0/84	0.0	
CV 861 B	Innec	54/84	100.0	54/54	100.0	
	Suf	0/45	0.0	0/37	0.0	
	tout	0/48	0.0	0/32	0.0	
TULANCINGO	Inex	0/40	0.0	0/32	0.0	
CV181	innec	49/40	100.0	32/32	100.0	
	Bul.	4/336	1.7	3/224	1.4	
	Insf.	3/336	0.9	0/224	0.0	
TOTAL	lnex.	47/336	14.0	1/224	0.4	
FV SET. ME	Innec	202/334	83.0	220/224	86.2	

<sup>&</sup>quot; a Tatal de constituent apparatos.

Print a printeduct

hat a printings

has a personal

							~	
SHIDAD		Manual Control			INIDAD		Seattleann -	
				. 1		- 4		
			9,			[	-	
	34	1/74	31.2			-	314	>4
Huichapan.	1704	714	1.3	HEL	CHAPAN	June 18. A	14/14	1300
Service -	ML	រាម	3.0	-51,462	100	YAGE!	218	10
	- 4	SM74. :	\$1?			- 1100 Z	313	1.7
THE WAY	704	25/4	1.5	. XX	<b>MILLEAN</b>	WEE L	1473	Ma
_	200	क्षेत्र	11.1	) Tarent	- 4	man 1	HA	. 4
	3.1	344	: <b>6</b> .2			Zat L		2.5
であたったいでき	798.4	144	4.3	PA	Cinica	men h	1444	143
i., *	704.1	244	72	in the same	78.	remark.		-4
	- 4	uit#	44	1,0		C STATE	HI	24
Thr.:	79.4	278	1,1	777		-	14.4	75.5
Version .	1786.2	314	-4.5	:4163 <b>X</b>	4	name (	213	33
	š <b>4</b> .	23. <b>5</b>	72.			2001	115	. (1
THE WOMES	344	w2.5	7.5	1771	AMC WELL	1023	/14	10
ge 4	784.2	.475	31.2	200.0	<u> </u>	remail.	149	3c# /4
	10.0	SOME THE S	3.8			1244.5	32.3	- 1
TOTAL:	78.6	( WEEE !-	25	(73	7.34	3.00 F	14:7	5.4
2 - 4	184.2	25912	1.3,7	1,035	190	7001 S	SAFET	28

			Culdel		
UNIDAD	Historia Clinica: Notas Clinicas				
		270	%		
	S.	13/10	41.2		
HUICHAPAN	ine.	3/10	10.0		
cotst e	inex.	4/16	0.0		
	8	11/10	81.1		
IXMIQUILPAN	ins.	1/10	5.6		
upë-1 a	lnex.	W10	33.3		
	8	3844	64.2		
PACHUCA	ins.	344	4.5		
C0131 #	Inex	1344	27.3		
	S.	V13	44.1		
TULA	ine.	2/10	11.1		
ruest a	inux.	VIO	418		
	8	E/18	31.2		
TUL ANCINGO	Ins.	4/10	37.5		
U[5] #	mes.	8/10	31.3		
7	S	87/112	59.0		
TOTAL	lnz.	14/112	12.5		
rel m	Inex	11/112	377		

in a standard

nation acresses

UNIDAD 7/N V,
6/18 0.0
18/19 100.0
0/18 0.0
18/19 100.0
6/18 0.0
18/19 100.0
6/18 0.0
18/19 100.0
6/18 0.0
18/19 100.0
6/18 0.0
18/19 0.0
18/19 0.0
18/19 0.0
18/19 0.0
18/19 0.0
18/19 0.0
18/19 0.0
18/19 0.0
18/19 0.0
18/19 0.0 Exist inez. Ineec. Exist. HUICHAPAN IXMIQUILPAN inex innec PACHUCA Inex-tenes. CULIT II TULA Inex :0667 9 Enio TULANCINGO TOTAL CUEST 16

"clare de cuerama

ires cinesistanic Propi a beleces uilli