

## UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO

### FACULTAD DE ECONOMIA

ESTUDIO TECNICO ECONOMICO PARA LA REHABILI-TACION Y PUESTA EN MARCHA DEL ASERRADERO "GENERALISIMO MORELOS"

TESIS

Que para obtener el Título de

LICENCIADO EN ECONOMIA

PRESENTA

ABAD HERNANDEZ MANZANAREZ



México, D.F.

TESIS CON FALLA DE ORIGEN 1996

TESIS CON FALLA DE ORIGEN





UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

### DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEUICO PACULTAD DE ECONOMIA

ABAD HERNANDEZ MANZANAREZ

1 9 9 4

# ESTUDIO TECNICO ECONOMICO PARA LA REHABILITACION Y PUESTA EN MARCHA DEL ASERRADERO

"GENERALISIMO MORELOS "

#### DRDICATORIA

A LA MEMORIA DE MI MADRE : QUE CON SU AMOR INCONDICIONAL,

APOYO MORAL Y ESPIRITUAL HA - SIDO A LO LARGO DE MI VIDA LA

BASE PARA SUPERARME.

A MI HERMANA TONCHI : POR TODO EL APOYO ECONOMICO

Y MORAL QUE ME BRINDASTE PATRA HACER DE MI PERSONA UN PRO

FESIONISTA.

A MI ESPOSA JUSTINA : POR SU COMPRENSION Y APOYO EN

TODO MOMENTO.

A MIS HIJOS : FERMIN JESUS Y BRENDA ANAHI.

A MIS HERMANOS : EUTIQUIO, REYES, FERMIN Y

LEONILA.

A MI TIA : JUANA

A MI PRIMO : LUCIO

A MIS AMIGOS : BENCHO, FELANDRO Y ARIEL

GRACIAS

#### A G R A D E C I M I E N T O

- AL LIC. ROBERTO LOPEZ RISUEÑO, POR SUS VALIOSAS APORTA-CIONES PARA LA CONCLUSION DE ESTE TRABAJO.
- AL PROFESOR LORENZO LEYVA RAMIREZ, POR SUS VALIOSAS ORIENTACIONES.
- AL C.P. HIGINIO TACUBA SANTANA, POR LOS APOYOS BRINDADOS
  EN LOS MOMENTOS MAS OPORTUNOS, GRACIAS POR LOS LIBROS\_
  OBSEQUIADOS.
- A MIS AMIGOS Y PROFESORES DE LA FACULTAD DE ECONOMIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO.
- A MIS COLEGAS ECONOMISTAS DE BUENAVISTA DE ALLENDE, GUERRERO.

	PRESENTACION.
1	ANTECEDENTES 2
2	OBJETIVOS 10
3	ESTUDIO DE MERCADO 12
3.1	EL PRODUCTO EN EL MERCADO 12
3.1.1	PRODUCTO PRINCIPAL 12
3.1.2	SUBPRODUCTOS 14
3.1.3	USOS 14
3.1.4	PROPIEDADES Y VIDA UTIL 15
3.1.5	PRODUCTOS SUSTITUTOS 16
3.1.6	AREA DEL MERCADO O ZONA DE INFLUENCIA DEL PROYECTO. 16
3.1.7	FACTORES DETERMINANTES DEL AREA DE MERCADO 17
3.1.8	UBICACION GEOGRAFICA 18
3.1.9	PERFIL DEL COMPORTAMIENTO DE LOS CONSUMIDORES. 19
3.1.2	ANALISIS DE LA DEMANDA 19
3.1.2.1	ANALISIS HISTORICO 19
3.1.2.2	FACTORES QUE DETERMINAN SU COMPORTAMIENTO 20
3.1.2.3	DEMANDA FUTURA 21
3.1.3	ANALISIS DE LA OFERTA 22
3.1.3.1	NUMERO Y CARACTERISTICAS DE LOS PRINCIPALES OFERENTES 22
3.1.3.2	ANALISIS HISTORICO DE LA OFERTA 23
3.1.3.3	OFERTA FUTURA 24
3.1.4	ANALISIS DE LOS PRECIOS 24
3.1.4.1	MECANISMOS PARA LA FORMACION DEL PRECIO DEL
J. 1. 7. 1	PRODUCTO 24
3.1.4.2	DETERMINACION DEL PRECIO Y SUS EFECTOS SO -
	BRE LA DEMANDA 25
3.2	COMERCIALIZACION 29
3.2.1	CANALES DE COMERCIALIZACION 29

3.2.2	POLITICAS DE VENTAS Y PRECIOS	29
3.2.3	DISTRIBUCION FISIÇA	30
3.2.4	NORMAS D REQUERIMIENTOS DE CALIDAD	30
3.2.5	POSIBILIDADES DEL PROYECTO	32
3.2.6	CAPACIDAD DE COMPETENCIA	
4	DISPONIBILIDAD DE MATERIAS PRIMAS E INSUMOS	33
	AUXILIARES.	
4.1	CARACTERISTICAS Y ESPECIFICACIONES TECNICAS	
4.1.1.~	MATERIAS PRIMAS	33
4.1.2.~	INSUMOS AUXILIARES	
4.2	LOCALIZACION Y CARACTERISTICAS DE LOS PRODUCTORES.	
4.2.1	MATERIA PRIMA (LOCALIZACION)	36
4.2.2	INSUMOS AUXILIARES	36
4.3	PRODUCCION DISPONIBLE PARA EL PROYECTO	37
4.3.1	VOLUMEN	37
4.3.2	OPCIONES DE ABASTECIMIENTO	37
5	ASPECTOS TECNICOS	40
5.1	LOCALIZACION	40
5.1.1	MACROLOCALIZACION	40
5.1.1.1	ESTATAL	40
5.1.1.2.~	ASPECTOS GEOGRAFICOS	40
5.1.1.3	EXTENSION TERRITORIAL	40
	SUELO	
5.1.1.5.~	FLORA	41
5.1.1.6	LIMITES	41
	HIDROGRAFIA	
	OROGRAFIA	
	TOPOGRAFIA	
5.1.1.10	CLIMATOLOGIA	42
5.1.1.11	ASPECTOS SOCID ECONOMICOS	43
5.1.1.12	POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA (PEA)	44
5.1.1.13	SISTEMAS DE COMUNICACIONES	44
5.1.2	MICROLOCALIZACION	47
	REGIONAL	
	ASPECTOS GEOGRAFICOS	
5.1.2.3	LIMITES	47

5.1.2.4	EXTENSION TERRITORIAL 47
	HIDROGRAFIA 48
	CLIMATDLOGIA 48
	VEGETACION 48
	USO ACTUAL DEL SUELO 49
	USO POTENCIAL DEL SUELO
	MICROLOCALIZACION
	MUNICIPAL
	ASPECTOS GEOGRAFICOS 51
	LIMITES
	HIDROGRAFIA
	CLIMATOLOGIA
5.1.3.6	OROGRAFIA
5.1.3.7	CLASIFICACION Y USO DEL SUELO 53
	FLORA
5.1.3.9	ASPECTOS SOCIOECONOMICOS 54
5.1.3.10	POBLACION
5.1.3.11	POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA54
5.1.3.12	COMUNICACIONES Y TRANSPORTES 54
	ACTIVIDADES ECONOMICAS 56
	AGRICULTURA
	GANADERIA
	INDUSTRIA
	EXPLOTACION FORESTAL
	COMERCIO
	SERVICIOS
5.1.4	MICROLOCALIZACION
5.1.4.1	LOCAL
5.1.4.2	MUNICIPIO DE HELIODORO CASTILLO59
5.1.4.3	MUNICIPIO DE LEONARDO BRAVO
5.1.4.4	MUNICIPIO DE SAN MIGUEL TOTOLAPAN61
5.2	TAMAÑO
5.2.1	TAMAÑO RECOMENDABLE
5.2.1.1	CRITERIOS PARA LA SELECCION DE ALTERNATIVAS 64
5.2.2	RESTRICCIONES DE LA TECNOLOGIA

5.2.2.1	PROCESOS DISPONIBLES
5.2.2.2	TAMAÑO MINIMO ECONOMICO 67
5.3	PROCESO PRODUCTIVO
5.3.1	ESPECIFICACIONES TECNICAS DEL PRODUCTO69
5.3.2	DESCRIPCION DEL PROCESO PRODUCTIVO70
5.3.3	DIAGRAMA DE FLUJO DEL PROCESO 72
5.3.4	BALANCE MARGINAL DE MATERIA PRIMA73
5.4	MAQUINARIA Y EQUIPOS REQUERIDOS 73
5.4.1	EXPLOTACION
5.4.2	INDUSTRIALIZACION
5.4.3	AVALUOS DE ACTIVOS FIJOS 75
5.5	LOS REQUERIMIENTOS DE MANO DE OBRA Y PERSONAL - CAPACITADO 82
5.6	TERRENOS Y CONSTRUCCIONES NECESARIAS83
5.7	PROGRAMA DE EJECUCION Y PUESTA EN MARCHA84
5.8	
5.8.1	TIPO DE SOCIEDAD
5.8.2	ESTRUCTURA ORGANICA 86
5.8.3	ESTRUCTURA OPERATIVA
6	ESTUDIO FINANCIERO 89
6.1	PRESUPUESTO DE INVERSION 89
6.1.1	
6.1.2	INVERSION DIFERIDA
6.1.3	CAPITAL DE TRABAJO
6.1.4	PROGRAMA DE INVERSIONES
6.2	FINANCIAMIENTO
6.2.1	NECESIDADES DEL CAPITAL
6.2.2	PLAN FINANCIERO
6.2.3	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
6.2.4	CONDICIONES DE LOS PRESTAMOS
6.2.5	AMORTIZACIONES DE LA DEUDA
6.3	PRESUPUESTO DE INGRESOS
6.3.1	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
6.4	
6.4.1	
6.4.1.1	• • •
6.4.1.2	100
6.5	PUNTO DE EQUILIBRIO

Service of the servic

6.6	ESTAOOS FINANCIEROS PROFORMA 108
6.6.1	ESTADO DE RESULTADOS ACTUAL Y PROFORMA 108
6.6.2	FLUJO DE EFECTIVO ANUAL 109
6.6.3	BALANCE ACTUAL Y PROFORMA 110
6.7	ANALISIS ECONOMICO Y SOCIAL DEL PROYECTO 111
6.7.1	CAPACIDAD DE PAGO PARA COBERTURA DE LA DEUDA 111
6.7.2	CAPACIDAD DE PAGO PARA COBERTURA DE LA DEUDA - UTILIZANDO LA TASA DE INFLACION 112
6.7.3	INDICE DE COBERTURA DE LA DEUDA 113
6.7.4	RAZONES FINANCIERAS 114
7	EVALUACION FINANCIERA 115
7.1	CAPACIDAD DE PAGO 115
7.2	ANALISIS DE RAZONES FINANCIERAS 115
7.3	PROGRAMA DE MINISTRACIONES Y AMORTIZACIONES DE CAPITAL 117
7.4	ANALISIS DE RENTABILIDAD DEL PROYECTO 118
7.5	CALCULO DEL RENDIMIENTO REAL DE LA INVERSION - DEL PROYECTO 120
7.5.1	CALCULO DEL FLUJO FINANCIERO NETD120
7.5.2	CALCULO DEL VALOR ACTUAL NETO 121
7.5.3	CALCULO DE LA T.I.R. (TASA INTERNA DE RETORNO).123
8	INDICADORES DEL IMPACTO SOCIAL 124
8.1	IMPACTO SOCIAL 124
8.2	FACTORES O EFECTOS CONSIDERADOS 126
	RESUMEN DEL PROYECTO 127
	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 132
	BIBLIOGRAFIA 134

#### PRESENTACION

PARA OBTENER EL TITULO DE LIC. EN ECONOMIA, SE PRESENTA EL PROYECTO DE REHABILITACION DEL ASERRADERO "GENERALISIMO
MORELOS" Y TIENE LA FINALIDAD DE ANALIZAR LOS ASPECTOS ECONOMICOS, SOCIALES. CONCIENTE DE MEJORAR EL SISTEMA DE TRABAJO\_
A FIN DE LOGRAR UNA MAYOR PRODUCTIVIDAD Y EFICIENCIA EN LA EJECUCION OEL PROYECTO.

LOS OBJETIVOS A ALCANZAR SON: PROPORCIONAR EL SERVI CIO DE MAQUILADO DE ASERRIO, DE MADERA EN ROLLO A 10 EJIDOS,ELEVAR LOS INGRESOS DE LOS EJIDATARIOS CON EL INCREMENTO DEL\_
VALOR AGREGADO A SUS PRODUCTOS, COADYUVAR AL MEJOR APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS FORESTALES DEL ESTADO Y PROPICIAR LA APROPIACION DE LOS DUEÑOS DE LOS BOSQUES DE LA INFRAESTRUCTURA ACTUAL DEL ASERRADERO EN UN PLAZO NO MAYOR DE TRES AÑOS.

PARA LA FORMULACION DEL PRESENTE TRABAJO, SE RECURRIOAL AREA DE SERVICIOS FORESTALES PARA OBTENER PARTE DE LA IN FORMACION, TRABAJO DE CAMPO Y VISITAS AL ASERRADERO CON LA FINALIDAD DE APRECIAR LA SITUACION FISICA DE LAS INSTALACIO NES, DE LA MAQUINARIA Y EQUIPO; ASI COMO LA ENTREVISTA EFEC TUADA A LOS RESPONSABLES DEL ASERRADERO Y REUNIDNES DE TRA-BAJO CON TODOS LOS EJIDATARIOS QUE PARTICIPARAN EN LA PUESTA\_
EN MARCHA DEL ASERRADERO.

#### ABTECEDEBTES

ETIMOLOGICAMENTE, BOSQUE SE DERIVA DEL VOCABLO LA
TINO BOSCUS Y DEL ALEMAN ANTIGUO BUSCH, QUE SIGNIFICA SITIO\_
DE ARBOLES Y PLANTAS ESPESAS.

EL BOSQUE PERTENECE A PRIMITIVAS FORMAS DE VEGETA.
CION QUE PRECEDEN A TODA CULTURA HUMANA.

EL ELEVADO NIVEL DE VIDA QUE DISFRUTA ACTUALMENTE UN SECTOR DE LA RAZA HUMANA SE DEBE PRINCIPALMENTE A ESTOS - BDSQUES, QUE HAN POBLADO NUESTRO PLANETA DESDE LOS MAS REMD-TOS TIEMPOS, YA SEA ADAPTANDO LA FORMA DE FINOS MUEBLES O DE\_UNA SIMPLE CAJA DE CERILLOS.

SIN EMBARGO, ESA RIQUEZA NATURAL HA SUFRIDO UNA INTENSA DEGRADACION CALCULANDOSE QUE LA SUPERFICIE QUE NUESTRO PAIS PIERDE CADA AÑO VARIAN DE 370,000 A 800,000 HECTA REAS. EN CONTRASTE, DURANTE EL PERIODO DE 1960-1991 SE RE FORESTARON 432,000 HECTAREAS Y SOLO EN UN TERCIO DE ELLAS SE
LOGRO COMPLETO EXITO. ASI A LO LARGO DE TRES DECADAS SE REFORESTO UNA SUPERFICIE APENAS EQUIVALENTE A LA QUE SE PIERDE
EN EL LAPSO DE DOS A SEIS MESES. 1

EN EL PAIS Y PARTICULARMENTE EN NUESTRA ENTIDAD ESTA DEGRADACION, NO SE DERIVA DE SU EXPLOTACION--

MAS BIEN SE DEBEA LOS INCENDIOS FORESTALES, AL CAMBIO DE USO DEL SUELO Y A LA PRACTICA DE LA GANADERIA INTENSIVA.

EN EL ESTADO DE GUERRERO, EL SECTOR SOCIAL, COM PUESTO POR EJIDOS Y COMUNIDADES, SON DUEÑOS DE 79% DE LOS PREDIOS FORESTALES DE PINARES REGISTRADOS, SIN EMBARGO, SOLO CUENTAN CON 12 PEQUEÑAS PLANTAS INDUSTRIALES PARA EL APRO
VECHAMIENTO DE SUS RECURSOS, QUE SIGNIFICA EL 8.9% DE LA PLANTA PRODUCTIVA ESTATAL.

EXISTE SIN EMBARGO, UNA ABERRADA IDEA POR DESPO-JAR A SUS VERDADEROS DUEÑOS DE LOS BENEFICIOS QUE GENERA ESTE RECURSO, SIENDO ESTA LA RAZON ESENCIAL POR LA QUE SE ESCO
GIO DESARROLLAR EL PRESENTE TRABAJO, QUE SE FUNDAMENTA EN LA\_
SITUACION QUE PREVALECE EN LOS BOSQUES DE GUERRERO.

LOS MAS LEJANOS ANTECEDENTES DE LA SILVICULTURA EN EL ESTADO SE REMOTAN A 1933 POR UNA DECLARACION DEL ENTONCES GOBERNADOR DEL ESTADO DE MORELOS, AMBROCIO PUENTE (DEDICADO\_TAMBIEN A LA INDUSTRIA MADERERA), EN LA QUE AFIRMA "LA INDUSTRIA MADERERA NO DEJA PROVECHO ALGUNO PARA LA NACION, PORQUE INCLUSIVE NO FAVORECE AL TRABAJADOR, PERO EN CAMBIO, LOS -BOSQUES ESTAN SIENDO DESVASTADOS A GRAN PRISA POR NO HACER -LAS TABLAS EN LA DEBIDA FORMA, UN 90% DE LA EXPLOTACION LA -CONTROLAN LOS EXTRANJEROS".

EN AQUEL TIEMPO EL CONCESIONARIO MAS IMPORTANTE - EN GUERRERO ERAN MAX W. HUDSON  $^{2/}\,$ 

ES A FINALES DE LA DECADA DE 1930 EN QUE SE EN --- CUENTRAN ANTECEDENTES ESCRITOS CON MAYOR DETALLE, SOBRE EL - ORIGEN DE ESTA ACTIVIDAD EN EL ESTADO.

HISTORICAMENTE LA EXPLOTACION FORESTAL CON FINES\_
INDUSTRIALES EN GUERRERO ESTAN DETERMINADOS POR DOS FACTORES
EXTERNOS:

- A) LAS VEDAS APLICADAS A ESTADOS FORESTALES DE ANTIGUO EXPLOTADOS.
- B) LA APERTURA COMERCIAL DE MEXICO HACIA ESTADOS\_
  UNIDOS DE NORTEAMERICA DURANTE Y POSTERIOR A LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL Y LA EXPANSION DE CAPITALES.

EN 1937 UN BUEN NUMERO DE EMPRESARIOS DEDICADOS A ESTA ACTIVIDAD Y QUE HABIAN DESARROLLADO SUS ACTIVIDADES EN LOS ESTADOS DE MEXICO Y MICHOACAN, AL IGUAL QUE INVERSIO NISTAS EXTRANJERDS; SE ASIENTAN EN LAS SIERRAS DE GUERRERO.

CON MUCHOS DE ESTOS EMPRESARIOS LLEGARON SUS TRA-BAJADORES ASALARIADOS Y SUS FAMILIAS, TERMINANDO POR FORMAR-PARTE DE LOS POBLADORES DE LAS SERRANIA, SUMANDOSE A LOS -GRUPOS AGRARIOS YA EXISTENTES.

POR OTRO LADO, EL EJIDO 3/ JESDE SUS INICIOS ESTU

VO DESPRESTIGIADO EN CUANTO A LA EXPLOTACION DE SUS BOSQUES

Y DOCUMENTOS OFICIALES QUE LOS ACREDITABA COMO TALES; CON LO

QUE SE CONTESTA EN PARTE LA MANERA COMO LOS EXPLOTADORES FORESTALES LOGRAN ADQUIRIR LOS TERRENOS BOSCOSOS, ES ESTE ESCENARIO DONDE A CONTINUACION SEDA UNA LUCHA ENTRE LOS EMPRESARIOS MADEREROS POR EL CONTROL EN LA EXPLOTACION DE LOS BOSQUES Y LOS ESFUERZOS DE LA COMUNIDAD Y EL EJIDO PORQUE SE
LES RECONOZCA SUS TIERRAS, SE LES DONEN O AMPLIEN SEGUN SUS
CASOS.

EN LOS INICIOS DE LA DECADA DE LOS AÑOS SESENTAS,

LOS CONFLITOS SOCIALES SE AGRAVAN EN TODO EL ESTADO, LA POLI

TICA AGRARIA FORESTAL, BASADA EN LA CONSTITUCION DE UNIDA-
DES INDUSTRIALES DE EXPLOTACION, FRACASA, CUANDO LOS COMUNE
RDS POSESIONARIOS DE LOS MONTES ENFRENTAN, SABOTEAN Y REALI
ZAN LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACION SILVICOLA DE MADEREROS, Y

REALIZAN LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACION SILVICOLA DE MADERE
ROS Y COMPAÑIAS PARTICULARES (DEBIDO A ESTA ENTRE 1973 A 1979,

LA PRODUCCION DE MADERA Y CELULOSA DECAE CASI EN UN 50% RES.-
PECTO DE 1950-1960).

POR PRESION Y RECLAMOS DE LOS CAMPESINOS DE LA SIERRA, ASI COMO POR LA INESTABILIDAD POLITICA, LOS PERMISIO
NARIOS PARTICULARES, CEDEN SUS DERECHOS DE EXPLOTACION SILVI
COLA A LA "FORESTAL VICENTE GUERRERO", ORGANISMO PUBLICO DES
CENTRALIZADO, QUE SE CREA EL 2 DE AGOSTO DE 1972, CON PERSONALIDAD JURIDICA Y PATRIMONIO PROPIO.

ENTRE ESOS ACTIVOS FIJOS SE ENCUENTRAN LAS INSTA-LACIONES DE 4 ASERRADEROS.

- 1.- GENERALISIMO MORELOS, EN LA CIUDAD DE CHIL -- PANCINGO.
- JUAN N. ALVAREZ, EN EL OCOTITO MUNICIPIO DE -CHILPANCINGO.
- 3.- HERMENEGILDO GALEANA, EN TECPAN DE GALEANA.
- 4.- GENERAL VICENTE GUERRERO, EN DMETEPEC.

DEBIDD A LA MALA ADMINISTRACION ESTE DRGANISMO SE DESCAPITALIZA, LOS ABUSOS E IRREGULARIDADES DURANTE SU CRECIMIENTO Y EXPANSION DA ORIGEN NUEVAMENTE A LA INCONFORMIDAD - DE LOS EJIDATARIOS Y COMUNEROS FORESTALES, POR LO QUE ES LIQUIDADO SEGUN PUBLICACION DEL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERA -- CION, EL MARTES 9 DE ENERO DE 1990. Y ASI ES CREADO EL ORGANISMO PUBLICO DE PARTICIPACION SOCIAL DENOMINADO: INDUSTRIAS FORESTALES DE GUERRERD, POR DECRETO PUBLICADO EN EL PERIODI-CO OFICIAL DE LA ENTIDAD EL 23 DE ENERO DE 1990.

CDN FECHA 18 DE FEBRERO DE 1991, INFOGR $^4$ Y LA LIGA DE COMUNIDADES AGRARIAS DEL ESTADO DE GUERRERO FIRMARON – UN CONTRATO EN COMODATO POR MEDIO DEL CUAL SE OTORGA A LA – CONFEDERACION NACIONAL CAMPESINA LAS INSTALACIONES Y EL TE – RRENO EN QUE SE UBICA EL ASERRADERO FDRESTAL "GENERALISIMO –

MORELOS" PARA QUE LOS USE Y ADMINISTRE, PERO DEBIDD A PROBL<u>E</u>
MAS ADMINISTRATIVOS NO SE REALIZA HASTA EL DIA 7 DE JUNIO DE
1991 EN QUE FISICAMENTE ES ENTREGADO DICHO ASERRADERO.

EXISTE LA VOLUNTAD POLITICA TANTO DEL GOBIERNO FE DERAL COMO ESTATAL DE DESCENTRALIZAR Y TRANSFERIR LA INFR $\underline{A}$  - ESTRUCTURA A LOS PRODUCTORES FORESTALES.

ADEMAS, A INICIATIVA DEL GDBIERNO ESTATAL, ESTA EN CONSTRUCCION LA CARRETERA DE FILO MAYOR QUE PRETENDE UNIR
LOS PREDIOS FORESTALES CON LOS CENTROS URBANOS PARA CONTR<u>I</u> BUIR A LA COMERCIALIZACION DE LOS RECURSOS FORESTALES.

POR OTRA PARTE, LA ACTIVIDAD FORESTAL LES OFRECE\_
POCAS PERSPECTIVAS DE DESARROLLO POR CARECER DE BRECHAS DE\_
SACA, CAMINOS, MAQUINARIA, NI RECURSOS PARA ADQUIRIRLA. POR
LO ANTERIOR, LA PRODUCCION DE MADERA HA BAJADO SENSIBLEMENTE
EN LOS ULTIMOS AÑOS POR LO QUE LA REPABILITACION Y PUESTA EN MARCHA DEL
ASERRADERO PRETENDE AYUDAR AL INCREMENTO DE LA PRODUCCION FORES
TAL EN EL ESTADO Y ABRIR UN ESPACIO PARA AQUELLOS EJIDOS QUE
POR SU BAJO VOLUMEN DE APROVECHAMIENTO NO SEA COSTEABLE EL ESTABLECIMIENTO DE UNA PLANTA INDUSTRIAL DE ESTA NATURALEZA.

EL PRESENTE PROYECTO INCIDE EN LA ZONA CENTRO DEL ESTADO LA CUAL COMPRENDE 6 MUNICIPIOS CON UNA SUPERFICIE FO-RESTAL ESTIMADA EN 272,293 HAS., DE LAS CUALES SON SUCEPTI -BLES DE APROVECHAMIENTO, 65,437 HAS., DE ELLAS INTERVIENEN -

EN EL ESTUDIO FORESTAL PARA EL PROXIMO CICLO 6,128 PERTEN<u>E</u> - CIENTE A 26 EJIDOS, 9 PROPIEDAD COMUNAL Y 20 PARTICULARES, - DE ESTOS, 7 NO TRAMITARON PERMISOS DE EXPLOTACION CON LO - QUE EL VOLUMEN PROPUESTO SUMA 129,646 M (3) R. TA

EL ASERRADERO "GENERALISIMO MORELOS" ES EL UNICO\_
EN ESTA ZONA DE PARTICIPACION ESTATAL Y BUSCA BENEFICIAR A EJIDOS Y COMUNIDADES QUE VENDEN MADERA EN ROLLO PARA LO CUAL
SE PROPONE MAQUILAR, EL ASERRIO DE 10 EJIDOS A UN COSTO MENOR
AL QUE COBRAN LOS ASERRADEROS PARTICULARES Y CON ELLO AUMENTAR LOS INGRESOS DE LOS EJIDATARIOS EN CASI UN 50% POR AUMEN
TO DEL VALOR AGREGADO DEL PRODUCTO, EN UN PLAZO DE 3 AÑOS TRANSFERIR A LOS EJIDATARIOS PARA SU USO Y ADMINISTRACION LAS INSTALACIONES Y TERRENOS DEL ASERRADERO, PROPORCIONANDOLES DURANTE ESE TIEMPO, CAPACITACION EN ESTAS ACTIVIDADES, CON LO QUE ESPERA DOTARLES DE UN MEDIO PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE SUS RECURSOS FORESTALES.

- 1) REVISTA: COMERCIO EXTERIOR VEL. 43 NUM. 4 ABRIL DE 1993, PAG. 370.
- 2) "ASI SOMOS", CENTRO DE INVESTIGACION Y CULTURA DE LA ZONA DE LA MONTAÑA. ORGANO DE INFORMACION MENSUAL, AÑO 1, JUNIO DE 1991. NUM. 6, GOBIERNO DEL ESTADO.
- 3) SEGUN LA TERMINOLOGIA COLONIAL, EJIDOS ERAN LOS CAMPOS O FUNDOS DE USO COLECTIVO QUE PERTENECIAN A LAS COMUNIDADES INDIGENAS. LA CONSTITUCION DE 1917 NO LOS MEN -

CIONA COMO TALES, SON LOS CAMPESINOS, QUE TIENEN MUCHO APEGO\_A ESE SIMBOLICO NOMBRE, APLICANDO INDEBIDAMENTE A LAS TIE -RRAS ENTREGADAS A UNA COMUNIDAD PARA SU USO INDIVIDUAL POR -LOS MIEMBROS DE ELLA, ES HASTA 1928 BAJO LA PRESIDENCIA DE -ABELARDO RODRIGUEZ, QUE SE HACE UNA ADICION AL ARTICULO 27 -CONSTITUCIONAL EN EL QUE SE DISPONE LA ENTREGA DE TERRENOS -COMUNEROS O EJIDO TRADICIONAL A LOS CAMPESINOS.

4/ INDUSTRIAS FORESTALES DE GUERRERO.

#### 2.- OBJETIVOS

#### GENERAL

REHABILITACION Y PUESTA EN MARCHA DEL ASERRADERO\_
"GENERALISIMO MORELOS" CON LA PARTICIPACION EN LA ADMINISTRA
CION DE LOS RESPONSABLES DE LA LIGA DE COMUNIDADES AGRARIAS\_
Y SINDICATOS CAMPESINOS Y LOS BENEFICIARIOS DIRECTOS.

#### ESPECIFICOS

- DAR CUMPLIMIENTO A LA CRECIENTE DEMANDA DE ASERRIO QUE -PLANTEAN LOS EJIDOS Y COMUNIDADES PRODUCTORAS FORESTALES.
- PROPORCIONAR SERVICIO DE MAQUILA A DIEZ EJIOOS LOCALIZA-DOS EN LOS MUNICIPIOS DE: CHILPANCINGO, HELIODORO CASTI-LLO, LEONARDO BRAVO Y SAN MIGUEL TOTOLAPAN.
- PROPICIAR LA APROPIACION DEL VALOR AGREGADO DE LOS PRO-DUCTOS EN UN 50% Y CON ELLO, INCREMENTAR LOS INGRESOS DE LOS EJIDATARIOS.
- GENERAR A NIVEL DE INDUSTRIA 37 EMPLEOS Y A NIVEL DE EX-TRACCION DE MATERIAS PRIMAS.

- PROPICIAR A LOS CAMPESINOS LOS SERVICIOS DE UNA INDUS -- TRIA QUE SE RIJA POR PRINCIPIOS DE ALTA EFICIENCIA Y HONEST $\underline{I}$  DAD EN SU FUNCIONAMIENTO.
- PROPICIAR QUE EL ASERRADERO"GENERALISIMO MORELOS" - PASE A SER PATRIMONID DE LOS DIEZ EJIDOS FORESTALES.

#### 3.- ESTUDIO DE MERCADO

#### 3.1.- EL PRODUCTO EN EL MERCADO.

LA MADERA ASERRADA ES UN BIEN DE CONSUMO INTERMEDIO, CUYOS CONSUMIDORES SON BASICAMENTE: LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION Y LA INDUSTRIA MUEBLERA; SIN EMBARGO, CON EL APROVE CHAMIENTO DE LAS RAMAS Y LOS RESIDUOS DE ASIERRE PRINCIPAL, - ES POSIBLE SUMINISTRAR TAMBIEN DE PRODUCTOS E INSUMOS A OTROS CONSUMIDORES COMO EL SECTOR AGROPECUARIO, LA INDUSTRIA DE LA ALFARERIA ENTRE OTRAS ACTIVIDADES ARTESANALES.

#### 3.1.1.- PRODUCTO PRINCIPAL

LAS MEDIDAS SERAN DETERMINADAS POR LOS DEMANDANTES\_
DEL SERVICIO Y SUS CLIENTES, USUALMENTE LA MADERA ASERRADA TIENE LAS SIGUIENTES ESPECIFICACIONES.

#### LARGAS Y TABLONES

GRUESO: 1/2", 3/4", 7/8", 5/4", 6/4" CON REFUERZOS QUE VA - RIAN DESDE 1/8" HASTA 1/4".

ANCHO: 4", 6", B", 10", 12" CON REFUERZOS DESDE 1/8 HASTA\_
1/4".

LONGITUD: 8; 10; 12', 14', 16', 18', 20', 22', REFUERZOS DE\_ 3" A 4".

#### GRAN ESCUADRIA (POLINES Y VIGAS )

POLINES

GRUESO: 3", 3 1/2" Y 4"

ANCHO: 3", 3 1/2" y 4"

LONGITUD: 8', 8 1/4' (LO MAS USUAL)

VIGAS

GRUESO: 2", 2 1/2", 3" 0 MAS

ANCHO : 4", 6", 8", 10" 0 MAS.

LONGITUD: 8'8 1/4, 10', 12' 0 MAS.

#### CORTAS OIMENSIONES

GRUESO: 1/2", 3/4", 7/8", 5/4", 6/4"

ANCHO: 4", 6", 8", 10".

LONGITUD: 3', 4', 5', 6', y 7'.

ES IMPORTANTE SEÑALAR QUE TODA LA MADERA ASERRADA\_

DE LARGAS O CORTAS DIMENSIONES TIENE QUE LLEVAR UN REFUERZO\_

TANTO EN EL GRUESO,ANCHO, Y LONGITUD PARA COMPENSAR LA PERDI

DA DE LAS DIMENSIONES POR EL SECADO DE LA MADERA, Y LA PERDI

DA DE VOLUMEN EN EL CEPILLADO Y CANTEADO DE LAS TABLAS.

LOS REFUERZOS MAS COMUNES USADOS SON:

GRUESO:

1/8" HASTA 1/4"

ANCHO:

1/4" HASTA 1/2

LARGO : 2"

POR OTRO LADO, DE ACUERDO A LAS CALIDADES EXIG<u>I</u> -- DAS POR EL MERCADO, SE ESTABLECE CONTENIDOS DE HUMEDAD EN - LA MADERA ASERRADA DE 25% AL 45%.

#### 3.1.2. SUBPRODUCTOS

LOS PRODUCTOS SECUNDARIOS DE ASERRIO CONSTITUYEN PARA EL PROYECTO LA FUENTE PRINCIPAL DE INGRESOS, YA QUE EL\_
COSTO POR ASERRIO SOLO CUBRIRA LOS GASTOS, POR LO QUE SU APRO
VECHAMIENTO EMPLICA ASI MISMO MEJORAS TECNOLOGICAS PAULATI NAS EN EL DESARROLLO DEL PROYECTO.

EN PRIMERA INSTANCIA SE APROVECHARA PARA PRODUCIR\_
COSTERA DESORILLADA, ASERRIN, BARROTES PARA ESCOBA, LERA Y ~

RECORTES DE CABECEACORA PARA SER COMERCIALIZADOS EN LAS POBLA
CIONES DE CHILPANCINGO, TIERRA COLORADA, PETAQUILLAS, TIXTLA,

APANGO Y CHILAPA PRINCIPALMENTE, POR SU CERCANIA CON EL ASERRADERO.

#### 3.1.3.- MSOS

LA MADERA ASERRADA ES UN BIEN DE CONSUMO INTERME OIO DESTINADO A LA ELABORACION DE PRODUCTOS FINALES, COMO -

MUEBLES, PUERTAS, VENTANAS Y EN GENERAL A ARTICULOS DESTINA-DOS A LA CONSTRUCCION.

CON RELACION A LOS PRODUCTOS SECUNDARIOS SU USO ES MULTIPLE:

COSTERA DESORILLADA: CONSTRUCCION, MUEBLES, ARTESA-NIAS, ETC.

ASERRIN: TABIQUERA, SECADO DE EXCREMENTO DE ANIMA LES, ABONO AGRICOLA, LIMPIEZA, ETC.

BARROTES PARA ESCOBA: ELABORACION DE ESCOBA, ELA-BORACION DE ARTESANIAS, ARTICULOS DE LIMPIEZA, ETC.

LEÑA: COCINA, CALENTADORES DE LEÑA, CALDERAS, ETC.

RECORTES DE CABECEADORA: FAJILLAS PARA CONSTRU<u>C</u> -- CION, ARTESANIAS, CERCAS, CORRALES, COMPLEMENTO EN LA CONSTRUCCION DE MUEBLES, ETC.

#### 3.1.4.- PROPIEDADES Y VIDA UTIL.

EL ESTUDIO DE INVESTIGACION REALIZADO, INDICA QUE LA MADERA, PARTICULARMENTE DE PINO, PUEDE TENER UNA VIDA - UTIL DE 15 A 35 AÑOS, ESTA DEPENDIENDO DEL PRESERVADO Y EL - SECADO DE LA MADERA.

EL PRESERVADO, ES UN BAÑO A LA MADERA POR INMER --SION CON PRODUCTOS QUIMICOS QUE LA PROTEGE DE ATAQUE DE HON-GOS E INSECTOS, PRINCIPALMENTE DE LA MANCHA AZUL O CAFE; ES- TE PRESERVADO SE HACE PRINCIPALMENTE EN EPOCA DE LLUVIAS, PARA EVITAR QUE LA MADERA SE MANCHE Y PIERDA CALIDAD Y PRECIO.

#### 3.1.5.- PRODUCTOS SUSTITUTOS

LA MADERA PUEDE SER SUSTITUIDA POR EL FIERRO, LAMINA. ACERO, ALUMINIO, VIDRIO Y PLASTICO.

UNO DE LOS MAS FUERTES CONSUMIDORES DE MADERA COMO ES LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION, LA ESTA SUSTITUYENDO POR PLACAS O PLANCHAS DE FIERRO; LOS POLINES Y VIGAS QUE CARGAN\_LA SIMBRA, SON SUSTITUIDOS POR SOSTENES DE FIERRO.

EN LA MODALIDAD DE COMBUSTIBLE SE PUEDE SUSTITUIR\_
LA MADERA POR GAS LICUADO Y OTROS DERIVADOS DEL PETROLEO.

## 3,1.6.- AREA DEL MERCADO O ZONA DE INFLUENÇIA DEL PROYECTO.

EL PRESENTE PROYECTO NO CONTEMPLA LA COMERCIALIZACION DE LA MADERA, POR LO QUE EL ESTUDIO DE MERCADO SE ENFOCA PRINCIPALMENTE, A LA OFERTA Y DEMANDA DE ASERRIO. PARA LO CUAL SE ESTABLECIO CONTACTO CON LA UNIDAD DE SERVICIOS FO
RESTALES ZONA CENTRO-NORTE CON SEDE EN LA CIUDAD DE CHILPANCINGO, PARA CONOCER LOS ESTUDIOS FORESTALES REALIZADOS Y EL.
VOLUMEN DE EXPLOTACION PROPUESTO PARA EL PROXIMO CICLO.

LA VENTA DE LA MADERA EN ROLLO CONSTITUYE EN EL ES TADO LA UNICA FORMA DE COMERCIALIZACION DEL PRODUCTO POR CA-RECER DE MEDIOS PARA ADQUIRIR LA INFRAESTRUCTURA NECESARIA -PARA SU ASERRIO.

EN LA ZONA CENTRO DEL ESTADO EXISTEN 18 EJIDOS QUE REALIZAN SU COMERCIALIZACION EN ESTA FORMA POR LO QUE CONSTITUYE UN BUEN NEGOCIO PARA LOS DUEÑOS DE ASERRADEROS PRIVADOS, YA QUE APROVECHAN ESTA COYUNTURA PARA ADQUIRIRLA A BAJD PRECIO O ALGUNOS CUANTOS MAQUILAN SU ASERRIO CON PRECIOS QUE VAN DE N\$ 75,00 A N\$ 80,00 M (3) R. EN DETRIMENTO DE LA UTILIDAD DE LOS EJIDATARIOS. ANTE ESTA SITUACION EL ASERRADERO "GENERALISIMO MORELOS" CONSTITUYE UNA OPCION IMPORTANTE PARA ESTOS EJIDOS YA QUE SERIA LA UNICA EN LA ZONA QUE PRESTARIA ESTE SERVICIO, CON LO QUE SE BENEFICIARIAN 10 EJIDOS DE 4 MU NICIPIOS: CHILPANCINGO, HELIODORO CASTILLO, LEONARDO BRAVO Y SAN MIGUEL TOTOLAPAN.

#### 3.1.7.- FACTORES WETERWINNITES EN EL ANEA DEL PERCADO.

LOS EJIDOS PARTICIPANTES EN EL ESTUDIO FUERON SE LECCIONADOS CONSIDERANDO FACTORES COMO: CERCANIA AL ASERRADE
RO, PARA NO ELEVAR EL COSTO DE FLETES Y SOBRE TODO A PREDIOS
QUE POR TENER BAJOS VOLUMENES AUTORIZADOS, NO PUEDIERAN EN UN MOMENTO DADO, ESTABLECER UNA PLANTA DE ASERRIO QUE REQUIE
RE FUERTES INVERSIONES: A LOS PREDIOS QUE CUENTAN YA CON ASERRADERO, PERO QUE ATRAVIESAN CON PROBLEMAS TECNICOS Y FI-

NANCIEROS, EL PROGRAMA DE MAQUILA LES VENDRIA A AYUDAR A SOL VENTAR DICHAS DIFICULTADES.

#### 3.1.8.- UBICACION GEOGRAFICA.

LOS EJIDOS PARTICIPANTES SE ENCUENTRAN LOCALIZADOS EN LA REGION CENTRO DEL ESTADO EN LOS MUNICIPIOS QUE LIMITAN CON LA C.D. DE CHILPANCINGO.

PARTICIPANTES	ORGANIZACION	MUNICIPIO		
	=======================================	******************		
1 AMDJILECA	EJIDO	CHILPANCINGO		
2 JOYITAS	EJIDO	LEONARDD BRAVO		
3 XOCOMANATLAN	EJIDO	CHILPANCINGO		
4 PUEBLO VIEJO Y TEJAMIL	EJIDO	HELIODORO CASTILLO		
5 LA SOLEDAD	EJIDO	LEONARDO BRAVO		
6 COATEPEC DE LA ESCALERA	EJIOD	LEONARDO BRAVO		
7 IZOTEPEC	COMUNAL	HELIODORO CASTILLO		
8 CHICAHUALES	COMUNAL	HELIODORO CASTILLO		
9 TEPOZONALCO	EJ1D0	LEONARDO BRAVO.		
10 CORONILLAS	COMUNAL	SAN MIGUEL TOTOLAPAN		

CON EL ESQUEMA DE MAQUILA Y LOS INCREMENTOS ADICI<u>O</u>

NALES DE UTILIDAD SE BENEFICIARAN ALREDEDOR DE 6,50D PRODUC
TORES FORESTALES Y SUS FAMILIAS, QUE REPRESENTAN EL CENSO DE 
EJIDATARIOS Y COMUNEROS DE ESTOS EJIDOS Y PROPIEDADES COMUN<u>A</u>

LES.

#### 3.1.9.- PERFIL DEL COMPORTAMIENTO DE LOS CONSUNI-DORES.

LA POBLACION CAMPESINA DE LA ZDNA. DEDICA A LA ACTIVIDAD FDRESTAL UNICAMENTE PARTE DE SU TIEMPO EN LA EPOCA DE-ESTIO 7 MESES AL AÑO . (DE NOVIEMBRE A MAYO).

DURANTE SUS FIESTAS PATRONALES SUSPENDEN SUS ACTI-VIDADES ALGUNAS VECES CON VARIOS DIAS DE ANTICIPACION PARA -PREPARARLA Y DESPUES RECUPERAR SU RITMO.

#### 3.1.2.- AMALISIS DE LA DEMANDA

#### 3.1.2.1.- AMPLISIS HISTORICO

LA SERIE HISTORICA DEL COMPORTAMIENTO DE LA DEMANDA APARENTE DEL ESTADO, EN CUANTO A ASERRIO, ES UNA TENDENCIA
CADA VEZ MAYOR DE VENDER LA MADERA EN ROLLO CON DETRIMIENTO\_
DE LOS INTERESES ECONOMICOS DE LOS DUEÑOS DE LOS BOSQUES QUE
REPRESENTAN UNA GRAN UTILIDAD DE LAS PLANTAS ASERRADORAS PRI
VADAS ASENTADAS EN EL ESTADO.

EL GOBIERNO ESTATAL HA IMPLEMENTADO ACCIONES ENCAMINADAS A LA SOLUCION DE ESTA PROBLEMATICA MEDIANTE LA CREACION DE ORGANISMOS GUBERNAMENTALES QUE AYUDEN A PALIAR LAS CAUSALES DEL PROBLEMA (FORESTAL VICENTE GUERRERO E INDUSTRIAS
FORESTALES DE GUERRERO) PERO QUE A PESAR DE LAS BUENAS INTEN
CIONES Y LA INSTALACION DE 4 ASERRADEROS: GENERALISIMO MORE-

LOS EN LA CIUDAD DE CHILPANCINGO, JUAN N. ALVAREZ EN EL OCOTITO MUNICIPIO DE CHILPANCINGO, HERMENEGILDO GALEANA EN TECPAN DE GALEANA Y GENERAL VICENTE GUERRERO EN OMETEPEC, NO HAN SIDO CAPACES DE AYUDAR A ELEVAR LA PRODUCTIVIDAD DEL APRO
VECHAMIENTO DE LOS BOSQUES, REPERCUTIENDO NO SOLO EN EL EMPO
BRECIMIENTO DE LOS DUEÑOS DE BOSQUES, SINO EN UNA BAJA EN LA
PRODUCCION A NIVEL DE MADERA A UN RITMO ACELERADO.

## 3.1.2.2.- FACTORES QUE DETERNIMAN SU COMPORTAMIEU TO.

LA CAUSA PRINCIPAL DEL PROBLEMA ES LA FALTA DE RECURSOS PARA LA COMPRA DE EQUIPO QUE PERMITA UN APROVECHAMIEN TO RACIONAL DE LOS RECURSOS Y LA CARENCIA DE UNA INFRAESTRUC TURA CAMINERA QUE PERMITA LLEGAR A LOS PREDIOS EN EXPLOTA -- CION Y EL TRASLADO DEL PRODUCTO A LA PLANTA INDUSTRIAL, ASI DE 55 ASERRADEROS EXISTENTES EN EL ESTADO, UNICAMENTE 36 ASIE RRAN MADERA Y NO EN FORMA PERMANENTE POR DESABASTO DE MADERA EN ROLLO, A PESAR DE QUE EXISTEN 57 PREDIOS FORESTALES EN -787, 843 HECTAREAS QUE SEGUN LOS SERVICIOS DE ESTUDIOS FORESTALES, ESTAN AUTORIZADOS PARA EXTRAER MADERA; ESTO REPRESENTA EL 70.8% DEL TOTAL DEL RECURSO FORESTAL EN LA ENTIDAD - (1'113,021 HAS).

GUERRERO CUENTA CON 170 PREDIOS FORESTALES DENTRO\_
DEL AREA CONTEMPLADA PARA ESTUDIOS TAXONOMICOS, DE ELLOS 61% SON EJIDALES, 18% PERTENECEN A COMUNIDADES AGRARIAS Y 21%
SON PARTICULARES, ES DECIR EL 79% DE LOS RECURSOS FORESTALES
APROVECHABLES PERTENECEN AL SECTOR SOCIAL RURAL.

EL RECURSO FORESTAL SE ENCUENTRA DISTRIBUIDO EN BASE A LAS REGIONES ECONOMICAS DEL ESTADO, DE LA SIGUIENTE MANERA: EL 32% EN LA COSTA GRANDE, EL 24.5% EN LA REGION CENTRO, EL 18.3% EN LA TIERRA CALIENTE, EL 17.1% EN LA MONTAÑA, EL 4.5% EN COSTA CHICA QUE INCLUYE ACAPULCO Y EL 3.6% EN LAREGION NORTE.

DE LOS 17D PREDIOS FORESTALES, 134 PERTENECEN AL SECTOR SOCIAL (79%), DE LOS QUE SOLAMENTE 12 (8.9%) CUENTAN\_
CON LOS MEDIOS DE PRODUCCCION PARA EL APROVECHAMIENTO DIRECTO DE LOS RECURSOS, Y DE ESTOS TRES DE ELLOS SE ENCUENTRAN INACTIVOS (ZIHUAQUIO, COAPANGO Y CORONILLAS). EL 91.1% RES
TANTE DE LOS PREDIOS FORESTALES DEL SECTOR SOCIAL, EN SU GRAN MAYORIA SOLO RENTAN AL SECTOR PUBLICO O PRIVADO SUS DERECHDS DE MONTE Y, EN ALGUNA MEDIDA PARTICIPAN EN EL DERRIBO
Y TROCEO DE LA MADERA PARA VENDER EL RECURSO A PRECIO LIBRE\_
A BORDO DE TACON.

#### 3.1.2.3.- DEMANDA FUTURA.

ACTUALMENTE, EL GOBIERNO DEL ESTADO HA EMPRENDIDO ACCIONES ENCAMINADAS A ELIMINAR ESTE PROBLEMA, PARA LO CUAL\_
SE ESTA CONSTRUYENDO LA CARRETERA DE FILO MAYOR, CON EL PROPOSITO DE DOTAR A LOS PREDIOS FORESTALES DE LA SIERRA DE CAMINOS PARA FACILITAR LA EXTRACCION DE SUS RECURSOS MADERA -BLES Y CON ELLO ABASTECER AL MERCADO DE PRODUCTOS DE LA MADE
RA.

#### 3.1.3.- AMALISIS DE LA OFERTA.

#### 3.1.3.1.- NUMERO Y CARACTERISTICAS DE LOS PRINCI-PALES OFERENTES.

A NIVEL NACIONAL, EN 1990 HABIA 1,130 ASERRADEROS, DE LOS CUALES 152 SON ASERRADEROS INTEGRADOS QUE FABRICAN -- CAJAS DE MADERA PARA EMPAQUE; EL RESTD, EL 20.3% SE LOCALIZAN\_EN MICHOACAN, 20.1% EN CHIHUAHUA, 7.9% EN OAXACA, 7.0% EN DURANGO, 6.6% EN JALISCD, 4.8% EN CHIAPAS, 4.0% EN EL ESTADO DE MEXICO, 3.7% EN GUERRERO Y EL RESTO ENTRE OTROS ESTADO.

DE LOS ASERRADEROS FABRICANTES DE CAJAS EL 77.6% - SE CONCENTRA EN DURANGO, PARA FINES DEL ESTUDIO SOLO SE T $\underline{0}$  - MAN CDMO DEFRENTES A LOS ASERRADEROS QUE PRODUCEN MADERA ASERRADA.

#### **OFERENTES NACIONALES**

ESTADO	No. DE ASERRADEROS	*
MICHOACAN	199	20.3
CHIHUAHUA	197	20.1
OAXACA	77	7.9
DURANGO	68	7.0
JALISCO	65	6.6
CHIAPAS	47	4.B
MEXICO	39	4.0
GUERRERO	36	3.7
RESTO DEL PAIS	250 =======	25.6
TOTAL	978	100.0

**#**...

LA OFERTA ESTA CONSTITUIDA POR 55 ASERRADEROS EN EL ESTADO, UBICADOS PRINCIPALMENTE EN LAS REGIONES DE: COSTA
GRANDE Y CENTRO; 38 PRIVADOS (32 PERTENECIENTES A PERSONAS FISICAS Y 6 A PERSONAS MORALES); 13 EJIDALES Y 4 PERTENECEN\_
AL GOBIERNO DEL ESTADO PRESENTADOS POR INFOGRO O.P.P.S. -EN LA Z D NA CENTRO DEL ESTADO EXISTEN 30 ASERRADEROS;
24 PRIVADOS (16 PERTENECEN A PERSONAS FISICAS Y B A PERSONAS
MORALES); 4 EJIDALES, 1 COMUNAL Y GENERALISIMO MORELOS -O.P.P.S.

DE ESTOS 55 ASERRADEROS UNICAMENTE 36 OPERAN EN -FORMA MAS O MENOS NDRMAL, POR EL DESABASTO PROVOCADO PDR LA\_
FALTA DE MEDIOS PARA TRANSPORTAR LA MADERA DEL BOSQUE A LA PLANTA INDUSTRIAL Y LOS ALTOS COSTOS QUE REPRESENTA SU TRASLADO.

#### 3.1.3.2.- ANALISIS HISTORICO DE LA OFERTA.

EL ASERRIO DE MADERA A EJIDATARIDS PDR MAQUILA, EL UNICO ANTECEDENTE EXISTENTE EN EL ESTADD LO HA CONSTITUIDD - LA FDRESTAL "VICENTE GUERRERD" QUE DESPUES SE TRANSFORMA EN\_INFOGRO O.P.P.S. Y DEL CUAL ND FUE POSIBLE OBTENER SU PRODUCCION, POR LOS PROBLEMAS EXISTENTES EN CUANTO A LA ENTREGA - DEL ASERRADERO NO PERMITIO EL ACCESO A LA INFORMACION.

ESTOS ORGANISMOS, COMO YA SE MENCIOND, FUERON --CREADOS PARA FRENAR DE ALGUN MODD EL ACAPARAMIENTO QUE LOS - ASERRADEROS PRIVADOS HACIAN DE LA MADERA EN ROLLO DE LOS EJ<u>I</u>
DOS O LA RENTA DE LOS MISMOS PARA SU APROVECHAMIENTO Y TRATAR DE QUE LOS DUEÑOS DE LOS BOSQUES CONTARAN CDN UN MEDIO PARA OBTENER UN MEJOR PRECIO POR SU MADERA.

#### 3.1.3.3. - OFERTA FUTURA.

EL ASERRADERD "GENERALISIMO MORELOS" ES UNICO EN SU GENERO EN LA ZONA CENTRO Y PERSIGUE OBJETIVOS BIEN DEFINI
DOS PARA AYUDAR A LOS EJIDATARIOS PARA DOTARLOS DE LA INFRAESTRUCTURA MINIMA NECESARIA PARA LA EXPLOTACION DEL RECURSO\_
FORESTAL, SI ES POSIBLE PARA QUE EN UN FUTURO PROXIMO LOS EJIDOS CUENTEN CON SU PROPIO ASERRADERO, AUMENTAR SU ESTRUCTURA CON UNA ESTUFA DE SECADO, Y ASTILLADDRA EN UN PLAZO DE\_
TRES AÑOS AL TERMINO DE LOS CUALES TRANSFERIRA SUS INSTALA CIONES A LOS EJIDATARIOS A VALOR CERO PARA QUE LO USEN Y LO\_
ADMINISTREN, LO QUE LA OFERTA DE PRODUCTOS FORESTALES AUMENTARA CON EL SERVICIO DE ASERRID DE 9,600 15,000 Y 25,000 M(3)R; 2,189 3,420 Y 5,700 DOCENAS DE COSTERA DESORILLADA;;
1263 DE LEÑA; 336, 525 Y 875 M (3) DE RECORTES DE CABECEADO
RA DURANTE LOS TRES PRIMEROS AÑOS DE OPERACION.

#### 3.1.4.- AMALISIS DE LOS PRECIOS.

## 3.1.4.1.- MECANISMOS PANA LA FONMACION DEL PRECIO DEL PRO -

CON EL FIN DE QUE BENEFICIARA A LOS EJIDATARIOS Y - SUS PRODUCTOS FUERAN COMPETITIVOS EN EL MERCADO, SE ESTABLE-

CIO COMO PRECIO N\$ 45.00 QUE UNICAMENTE PERMITIRA CUBRIR LOS COSTOS DE OPERACION DEL ASERRADERO, LA DBTENCION DE LAS UTIL<u>I</u> DADES SE OBTENDRAN A TRAVES DE LA COMERCIALIZACION DE LOS - SUBPRODUCTOS.

## 3.1.4.2.- DETERMINACION DEL PRECIO Y SUS EFECTOS SOBRE LA DEFINADA.

TOMANDO EN CONSIDERACION LOS PRECIOS POR MAQUILA DE ASERRIO.QUE EN FORMA ESPORADICA PROPDRCIONAN A ALGUNOS EJIDA TARIOS.LOS ASERRADEROS PRIVADOS Y DSCILA ENTRE N\$ 75,0D A - N\$ 80.00 SE FIJO EL PRECIO EN N\$ 45.00 M (3)R, QUE LES PERMI TE OBTENER UNA UTILIDAD ADECUADA POR SU PRODUCTO DE ACUERDO. A LOS GASTOS PROMEDIOS QUE POR EXTRACCION Y COMERCIALIZACION HAN FIJADO LOS DE LA COMISION DEL SUBCOMITE DE COMERCIALIZACION Y ABASTO DE LA MADERA DE LA S.A.R.H., CON LO CUAL PO -- DRAN COMPETIR EN EL MERCADO AUN CUANDO LA COMERCIALIZACION - DE LA MADERA EN ROLLO O RENTA DE PREDIOS SIGUE SITUANDO A - LAS EMPRESAS PRIVADAS EN VENTAJA RESPECTO A LOS PREDIOS EJIDALES Y COMUNALES.

POSTERIORMENTE, SE INVESTIGO EL PRECID DE LA MADE\_
RA ASERRADA Y EN TROZO L.A.B. ASERRADERO PARA ESTABLECER PARAMETROS QUE PERMITIERAN PLANTEAR PROPUESTAS CONCRETAS A LOS
EJIDATARIOS.

# VENTA DE MADERA L.A.B. ASERRADERO PDR M<sup>3</sup>r EN ASERRADERO PARTICULAR

DERRIBE	
ARRIME	N\$
CARGA	25.50
FLETE	50.00
ADMINISTRACION	9.00
S.T.F. (SERVICIOS TECNICOS FORES-	
TALES)	11.00
F0C0	14.00
MAQUILA POR M <sup>3</sup> ROLLO	75.00
TOTAL	184.50
PRECIO DE MADERA ASERRADA M <sup>3</sup> ROLLO	300.00
UTILIDAD	115.50

# VENTA DE MADERA L.A.B. "ASERRADERO POR M<sup>3</sup> R EN EL ASERRADERO GENERALISMO MORELOS"

DERRIBE	
ARRIME	
CARGA	
FLETE	- 50.0
ADMINISTRACION	- 9.0
S.T.F. (SERVICIOS TECNICOS FORES-	
TALES)	
FOCO	- 14.00
MAQUILA POR M <sup>3</sup> ROLLO	- 45.00
TOTAL	
PRECIO DE MADERA ASERRADA M <sup>3</sup> ROLLO	300.00
UTILIDAD	145.5

CON ESTOS ELEMENTOS SE DETERMINO EL AREA DE INFLUEN
CIA DEL PROYECTO ENFOCADA PRINCIPALMENTE, A LOS EJIDOS Y COMUNIDADES QUE VENDEN SOLAMENTE EN ROLLO PARA ESTABLECER CONTACTO CON LOS COMISARIOS EJIDALES Y EN SU CASO PROGRAMAR ASAMBLEAS CON LOS EJIDATARIOS.

ESTAS SE REALIZARAN DURANTE LOS MESES DE JULIO-OCT<u>U</u>

BRE, EL SERVICIO SE PROPORCIONARA DE ACUERDO A LAS SIGUIE<u>N</u> TES ESTRATEGIAS DE COMERCIALIZACION:

- PROPICIAR EL MEJOR SERVICIO AL MENOR PRECIO POSI-BLE.
- GESTIONAR Y TRAMITAR CREDITO A LOS EJIDOS QUE RE-QUIERAN RECURSOS PARA INICIAR OPERACIONES A TRAVES DE ORGA--NISMOS FIDUCIARIOS.
- PROPICIAR EL INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS ENTRE EJIDATARIOS.
- AYUDAR A INCREMENTAR LA EXPLOTACION FORESTAL DEL\_ ESTADO, EN FORMA RACIONAL.
- IMPLEMENTAR ACCIONES ENCAMINADAS A AUMENTAR LA INFRAESTRUCTURA DE LOS EJIDOS.
- CREAR LAS CONDICIONES A FIN DE QUE A CORTO PLAZO
  LOS EJIDATARIOS SE CONSTITUYAN EN DUEÑOS DE LOS MEDIOS DE -

#### PRODUCCION.

- CONCIENTIZACION DE EJIDATARIOS PARA PROPICIAR LA\_UNION DE EJIDOS.
  - CONTAR CON TROCERIA PARA SU ASERRIO TODO EL AÑO.
- CONTRATAR PERSONAL CAPACITADO EN ESTA ACTIVIDAD,DE PREFERENCIA EJIDATARIOS.
- APROVECHAMIENTO INTEGRAL DE LOS PRODUCTOS Y DE $\underline{\mathbf{S}}$  PERDICIOS DEL ASERRADO.
- UTILIZAR LAS MEJORES TECNICAS DE ASERRIO A TRAVES DE PERSONAL ALTAMENTE CALIFICADO.
- DESTINAR LA PRODUCCION SECUNDARIA A ORGANIZACI $\underline{0}$  NES Y FOMENTO DE EMPLEDS A BAJO PRECIO O BAJO CONDICIONES F $\underline{A}$  VORABLES.
- CANALIZAR RECURSOS PARA CAPACITAR AL PERSONAL DEL ASERRADERO.
- ESTABLECER CONTACTO PERMANENTE CDN LOS EJIDAT $\underline{\mathbf{A}}$  -- RIOS.
- ESPECIFICAR QUE PARA EL ASERRIO DE LA TROZA SE REA LIZARA DE ACUERDO AL PRINCIPIO DE PRIMERAS ENTRADAS, PRIMERAS SALIDAS.

#### 3.2.- COMERCIALIZACION

# 3.2.1.- CAMALES DE COMERCIALIZACION.

LA COMERCIALIZACION DE LA MADERA LA REALIZARAN LOS\_ EJIDATARIOS EN LOS MERCADOS DE CHILPANCINGO, IGUALA, ACAPUL-CO, MEXICO, D.F., MORELOS, JALISCO Y OTROS ESTADOS DE LA RE-PUBLICA.

CON RESPECTO A LA MAQUILA, LOS CONTACTOS ESTABLECIDOS CON LOS COMISARIADOS EJIDALES Y LOS PLANTEAMIENTOS DE -PRECIOS HA DESPERTADO EL INTERES POR EL ASERRADERO POR LO -QUE SE PROPUSO SE EFECTUARAN ASAMBLEAS DE EJIDATARIOS EN CADA UNO DE LOS EJIDOS CON LA PARTICIPACION DE LOS RESPONSABLES DEL ABASTO PARA MOTIVAR LA PARTICIPACION.

POR OTRA PARTE, LA UNIDAD DE SERVICIOS FORESTALES,PROMETIO DIFUNDIR ENTRE LOS EJIDATARIOS QUE LOS VISITEN, PLANTEARLES LOS BENEFICIOS DEL PROYECTO, ASI CDMO EN LAS REUNION
NES QUE REALIZARAN PARA LA ENTREGA DE LOS PERMISOS DE APROVE
CHAMIENTO A LOS EJIDATARIOS.

# 3.2.2.- POLÍTICAS DE VENTAS Y PRECIOS.

EL ASERRADERO PRETENDE PROPORCIONAR, DENTRO DE SUS POLITICAS EL MEJOR SERVICIO AL MEJOR PRECIO DEL MERCADO, CON
LA UTILIZACION DE ALTA TECNOLOGIA Y EL PERSONAL MAS CAPACITA
DO LO QUE LE PROPORCIONARA LA MEJOR PUBLICIDAD Y DIFUSION.

EL COSTO DE LA MAQUILA SERA CUBIERTO A LA ENTREGA DE LA MADERA. EL DUENO DE LA MADERA COSTEARA LOS COSTOS DE\_
FLETES, CARGA Y DESCARGA DE LA MADERA HASTA EL ASERRADERO Y
LA CARGA A LOS CAMIONES HACIA SU DESTINO FINAL.

LOS COSTOS DE PAGOS, PERMISOS Y DEMAS REQUISITOS - FISCALES CORRERAN POR CUENTA DEL DUEÑO DE LA MADERA.

## 3.2.3.- DISTRIBUCION FISICA.

COMO EL ASERRADERO SOLAMENTE PROPORCIONARA EL SERVI
CIO DE MAQUILA, LOS EJIDATARIOS CORRERAN CON LOS GASTOS DE EXTRACCION Y TRANSPORTACION A LOS ASERRADEROS, ASI COMO LOS\_
DE COMERCIALIZACION DE LA QUE SERAN RESPONSABLES, POSTERIORMENTE., SI ASI LO DESEAN SE LES PROPORCIONARA ASESORIA PERO\_
LA ACTIVIDAD PRINCIPAL SERA ASERRADO DE MADERA.

ACTUALMENTE LA COMERCIALIZACION SE REALIZA CON MAYORISTAS DE LAS CIUDADES DE CHILPANCINGO, ACAPULCO, IGUALA, - CUERNAVACA, MEXICO, D.F. Y EL ESTADO DE MEXICO.

# 3.2.4.- HORMAS O REQUERIMIENTOS DE CALIDAD.

ESTARA EN FUNCION DE LOS REQUERIMIENTOS Y ESPECIFI CACIONES DE LOS CLIENTES DE LOS DUEÑOS DE LA MADERA:

## LARGAS Y TABLONES:

GRUESO: 1/2", 3/4", 7/8", 5/4", 6/4" CON REFUERZOS DE 1/8"-

HASTA 1/4".

ANCHO: 4", 6", 8", 10" Y 12", CON REFUERZOS DE 1/8 HASTA -- 1/4"

LONGITUD: 8", 10", 12", 14", 16", 18", 20" Y 22" CON REFUERZOS DE 3" A 4".

#### POLINES

GRUESO: 3", 3 1/2" Y 4".

ANCHO: 3", 3 1/2" Y 4"

LONGITUO: 8", 8 1/4" LO MAS USUAL.

# VIGAS

GRUESO: 2", 2 1/2", 3" 0 MAS

ANCHO: 4", 6", 8", 10" 0 MAS

LONGITUD: 8; 8 1/4; 10', 12', 0 MAS

# **CORTAS DIMENSIONES**

GRUESO: 1/2", 3/4", 7/8", 5/4", 6/4".

ANCHO: 4", 6", 8", 10".

LONGITUD: 3', 4', 5; 6' Y 7'.

# 3.2.5.- POSIBILIDADES DEL PROYECTO.

LA POSIBLIDAD ESTRIBA EN LA REHABILITACION Y PUESTA EN MARCHA DEL ASERRADERO "GENERALISIMO MORELOS".

EN LA OBTENCION DE RECURSOS PARA SU REHABILITACION.

#### 3.2.6.- CAPACIDAD DE COMPETENCIA.

LOS ASERRADERDS DE LA COMPETENCIA, PRINCIPALMENTE LOS PRIVADOS CUENTAN CON GRAN CAPACIDAD DE COMPETENCIA POR CDNTAR CON MAYOR Y MEJOR TECNOLOGIA Y POR LOS PRECIOS DE LA\_
MADERA EN ROLLO QUE PAGUEN YA SEA EN LOS PREDIOS QUE TIENEN\_
EN RENTA O LA MADERA EN ROLLO QUE COMPRAN A SUS ABASTECEDO RES LO QUE LES PERMITE UNA UTILIDAD DE ALTO MARGEN, CON LO CUAL TIENE GRAN PENETRACION EN EL MERCADO.

PARA DISMINUIR ESTE FACTOR, EL ASERRADERO FIJO SUS\_
PRECIOS EN, UNICAMENTE SUS GASTOS DE OPERACION Y SU UTILIDAD

LA OBTENDRA DE LA VENTA DE SUBPRODUCTOS, PUES SU PROPOSITO ES DE INTERES SOCIAL PARA LOS DUEÑOS DE PREDIOS EJIDALES Y COMUNALES.

- 4.- DISPONIBILIDAD DE MATERIAS PRIMAS E INSUMOS AUXILIARES.
- 4.1.- CARACTERISTICAS Y ESPECIFICACIONES TECNICAS
- 4.1.1.- MATERIAS PRIMAS.

## PINO

ARBOL DE GRANDES DIMENSIONES; EN NUESTRO PAIS MIDE\_
DE 30 A 40 MTS. PERO EN OTRAS REGIONES PUEDE LLEGAR A ALCANZAR MAS DE 80 MTS.

POR SU DURACION SE CLASIFICA COMO PERENNE, PUES PU $\underline{E}$  DE VIVIR MUCHOS AROS, GRACIAS A LA GRAN CANTIDAD DE RESINA - QUE EXISTE EN TODOS SUS ORGANOS.

POR SU PORTE ES MONOPODICO, CONICO, PRESENTANDO SUS RAMAS VERTICILIDOS, DIRIGIDAS CUANDO JOVENES, DESPUES HOR $\underline{I}$  - ZONTALES Y MAS TARDE REFLEJADAS, DICHAS RAMAS ESTAN CUBIE $\underline{R}$  - TAS DE ESCAMAS.

SUS HOJAS TIENEN FORMA DE AGUJAS, MAS O MENOS DE DIEZ CM. DE LARGO, DE COLOR SIEMPRE VERDE, DISPUESTAS EN HACES DE DOS A CINCO, PROTEGIDAS POR UNA VAINA FORMADA PDR ESCA
MAS. DURAN TRES AÑOS DESPUES DE LOS CUALES SE CAEN.

#### UTILIDAD

LOS PINOS, Y EN GENERAL GRAN PARTE DE LAS CONIFERAS, SE UTILIZAN PARA FABRICAR MUEBLES, PARA HACER CARBON Y PARA\_EXTRAER TREMENTINA. ESTA SE OBTIENE HACIENDO INCISIONES EN - LA CORTEZA DEL TALLO; CONTIENE UNA ESENCIA LLAMADA AGUARRAS O ESENCIA DE TREMENTINA QUE SE EXTRAE DESTILANDO EL PRODUCTO SACADO DEL ARBOL. EL RESIDUO DE ESTA DESTILACION ES LO - QUE CONOCEMOS CON EL NOMBRE DE BREA.

# OYAMEL (ABIES RELIGIOSA CHAU Y SCHL)

ES UNA ESPECIE MEXICANA, SE CARACTERIZA POR TENER\_
PORTE MONOPODICO; RAMAS DISPUESTAS EN CRUZ; HOJAS LINEALES DE COLOR VERDE OSCURO, RIGIDAS Y SOLITARIAS.

LAS FLORES SE PRESENTAN EN LA EXTREMIDAD DE LAS RAMAS; LAS MASCULINAS TIENEN DOS SACOS POLINICOS DE DEHISCEN---CIA TRANSVERSAL. EL POLEN LLEVA DOS VEJIGUITAS DE AIRE.

## U S 0 S

LA MAYOR PARTE DE LOS MUEBLES CORRIENTES, DUELAS DE PISOS, VIGAS DE TECHO, ETC., SON DE OYAMEL. SIRVE TAMBIEN - PARA LA FABRICACION DE PAPEL Y DEL CARBON, PROPDRCIONA UNA - ESPECIE DE TREMENTINA USADA EN MEDICINA POR SUS PROPIEDADES\_BALSAMICAS.

#### ENCINO

ARBOL DE LA FAMILIA DE LAS CUPULIFERAS, DE 10 A 20\_METROS DE ALTURA, CON TRONCO GRUESO, RAMIFICADO EN VARIOS - BRAZOS, DE DONDE PARTEN LAS RAMAS, FORMANDO UNA COPA GRANDE Y REDONDA, HOJAS ELIPTICAS, ALGO APUNTADAS, A VECES ESPINDSAS, DURAS Y CORREOSAS; FLORECILLAS DE COLOR VERDE AMARILLENTO; - POR FRUTO, BELLOTAS DULCES O AMARGAS, Y MADERA MUY DURA Y - COMPACTA. OCUPA EL PRIMER LUGAR ENTRE LOS FORESTALES Y ES - EL MAS CORPULENTO; ADEMAS DE PRODUCIR UNA MADERA SOLIDA, DURA Y DE MUCHA RESISTENCIA, PRODUCE LA BELLOTA, LA NUEZ DE - AGALLA Y LA MATERIA CURTIENTE O TANINO. SE MULTIPLICA POR - SEMILLA, HACIENDO LAS SIEMBRAS DE ASIENTO Y MUY ESPESAS, - PUES GENERALMENTE NO RESISTE EL TRANSPLANTE, PUEDE TAMBIEN - MULTIPLICARSE POR BARBADOS Y ACODO.

PARA APROVECHAR LA CORTESA DEL ENCINO CON DESTINO A LAS TENERIAS, SE EFECTUAN OPERACIONES ANALOGAS QUE CON LA\_
EXTRACCION DEL CORCHO EN EL ALCORNOQUE.

ESTAS ESPECIES SON LA MATERIA PRIMA DE LOS PRODUC TOS DE ASERRIO PORQUE LOS ARBDLES QUE PUEBLAN LOS BOSQUES DE LA ZONA, PERTENECEN PRINCIPALMENTE A ELLAS. EN CUANTO A LAS ESPECIFICACIONES TECNICAS ESTAS DETERMINADAS POR EL MERCADO Y LA CLASIFICACION DE LA MADERA DE ACUERDO A SU CALIDAD
Y PUREZA INTRINSECA.

# 4.1.2.- INSUMOS AUXILIARES.

۳ ا	PRODUCTO	COSTO POR M(3)R	TOTAL PARA EL PRIMER EJERCICIO	1
-	BARRA SLIM			ı
) 	FUSIBLES			
	BALASTRAS		N\$ 2'218.00	i
ı	OIESEL		4'355.00	ı
i	GRASA	2.024	2'596.00	1
	ENERGIA ELECTRICA	0.155	43,750.00	1
:	PENTACL OROF ANOL	4.577	1,469.00	i
ı	AGUA	0.00074	700.00	ı
i" i	T 0 T	AL	N\$ 55'088.00	-1 -1

# 4.2.- LOCALIZACION Y CANACTERISTICAS DE LOS PRODUCTORES

# 4.2.1.- PRITERIA PRIMA (LOCALIZACION)

LOS PREOIOS ABASTECEOORES OEL ASERRAOERO SE ENCUENTRAN LOCALIZADOS DENTRO OE LA ZONA CENTRO OEL ESTADO, OENTRO OEL MUNICIPIO OE CHILPANCINGO, Y MUNICIPIOS ALEOAÑOS, PROCURANDO LA CERCANIA AL ASERRAOERO Y ACCECIBILIDAO.

SE BUSCA APOYAR A PREDIOS CON BAJO NIVEL DE APROVE-CHAMIENTO POR CARECER DE ASERRADERO Y DIFICIL SITUACION --ECONOMICA.

# 4.2.2.- INSUMOS AUXILIARES

LA CERCANIA A CENTROS URBANOS PERMITE TENER ACCESO\_
INMEDIATO AL ABASTECIMIENTO DE ESTOS INSUMOS, SIN REQUERIR -

PARA ELLO DE UN STOCK DE ALMACENAMIENTO: AGUA, ENERGIA ELE<u>C</u> TRICA, FUSIBLES, BARRA SLIM, BALASTRAS, DIESEL Y LUBRICANTES.

#### 4.3.- PRODUCCION DISPONIBLE PARA EL PROYECTO.

#### 4.3.1.- VOLUMEN

EL APROVECHAMIENTO AUTORIZADO DE LOS PREDIOS, REBASA LA CAPACIDAD INSTALADA DEL PROYECTO, PDR LO QUE EN SU INI
CIO SE CONSIDERAN AQUELLOS DEMAS BAJO VOLUMEN, PARA INTEGRAR
PAULATINAMENTE A LA TOTALIDAD DE LOS PREDIOS PROGRAMADOS. LA SUMA DEL VOLUMEN DE LOS DIEZ PREDIOS ES DE 47,359 M³RTA (METROS CUBICOS ROLLO TOTAL ARBOL). DE TRES ESPECIES MADERABLES: PINO 32,747; ENCINO (QUE POR LAS DIFICULTADES EN SU ASERRIO Y SECADO DADAS SUS CARACTERISTICAS NO SE INCLUYE EN\_
EL PRIMER AÑO), 6,492, Y DYAMEL 8,120 M³ RTA.

#### 4.3.2.- OPCIONES DE ANASTECIMIENTO.

EL MARGEN DEL VOLUMEN DE APROVECHAMIENTO DE LOS PREDIOS PERMITE EN UN MOMENTO DADD, DE QUE SI ALGUN PREDIO POR ALGUNA CIRCUNSTANCIA NO PUEDE ABASTECER EL ASERRADERO SE TENGA OPCION A OTRO PREDIO PARTICIPANTE QUE PUEDA HACER LLEGAR SU MADERA EN ROLLO, A FIN DE QUE NO REPRESENTE UN CUELLO DE BOTELLA QUE FRENE LA ACTIVIDAD FORESTAL.

- 38 .

A PARTIR DEL SEGUNDO AÑO, SE PLANEA UN PROGRAMA DE\_
ABASTECIMIENTO QUE PERMITA EL ALMACENAJE DE MADERA EN ROLLO\_
PARA DPERAR DURANTE LA EPOCA DE LLUVIAS.

# RELACION DE PREDIOS, DISTANCIA Y COMBUSTIBLE, TOMANDO COMO PUNTO DE PARTIDA LA CIUDAD DE CHILPANCINGO

RUTA PRINCIPAL	DISTANCIA (100)	COMBUSTIBLE (LITROS)	
DESVIACION "CAMPO DE AVIACION" (DERECHA)		20 24 27 28 32 28 28	- 4 8 8 4 8 4 5 6 6 5 6 6 5 8 2
IZOTEPEC (MONTE DERECHA)	145 146	36	72 74
RUTA COAPANSO AMOULLETA	- 17	6	ĺ

NOTA: DATOS TOMADOS DE ACUERDO A MOTOR DE 6 CILINDROS EN\_ LINEA MODELO 1980 Y EN CONDICIONES NORMALES.

DESARROLLO EN CARRETERA PAVIMENTADA (FEDERAL)	5KM/LT
DESARROLLO EN CARRETERA Y BRECHA DE PRIMERA	4 KM/LT
DESARROLLO EN BRECHA DE SACA Y EN MALAS CONDICIONES	3 KM/LT

PARA EL GASTO DE COMBUSTIBLE SE TOMA COMO PUNTO DE PARTIDA LA CD. DE CHILPANCINGO.

EL GASTO DE COMBUSTIBLE MENCIONADO, NO INCLUYE EL MOVIMIEN TO EN BRECHA DE SACA PARA MOVIMIENTO DEL TRABAJO A REALIZAR.

- 5.-. ASPECTOS TECNICOS
- 5.1.- LOCALIZACION
- 5.1.1.- MACROLOCALIZACION

#### 5.1.1.1.- ESTATAL

EL ESTADO DE GUERRERO ES UNA DE LAS 31 ENTIDADES DE LA REPUBLICA MEXICANA, SITUADO AL SUR DE LA MISMA, LOCALIZADO ENTRE LOS PARALELOS 16º 48' Y 18º48' DE LATITUD NDRTE Y EN -LOS 98º03' Y 102º12' DE LONGITUD OESTE, RESPECTO AL MERIDIANO DE GREEWICH. LO CONFORMAN 76 MUNICIPIOS DISTRIBUIDOS EN 7 -REGIONES GEOECONOMICAS; NORTE, TIERRA CALIENTE, CENTRO, MONTA NA. COSTA GRANDE. COSTA CHICA Y ACAPULCO.

#### 5.1.1.2.- ASPECTOS GEOGRAFICOS

# 5.1.1.3. - EXTENSION TERRITORIAL.

EL ESTADO DE GUERRERO TIENE UNA SUPERFICIE DE -64, 282 KM² INCLUYENDO 488 KM² DE ESPEJOS DE AGUA Y TERRITO -RIOS INSULARES, ADEMAS DE APROXIMADAMENTE 500 KILOMETROS DE -LONGITUD DE LITORALES QUE SE EXTIENDE DESDE LA DESEMBOCADURA\_
DEL RIO BALSAS, EN LOS LIMITES DEL ESTADO DE MICHOACAN, HASTA
EL MUNICIPIO DE CUAJINICUILAPA EN LOS LIMITES DEL ESTADO DE -OAXACA, REPRESENTADO EL 3.3.% RESPECTO AL TERRITORIO NACIONAL
OCUPANDO EL 14º LUGAR EN RELACION A LAS DEMAS ENTIDADES FEDERATIVAS.

#### 5.1.1.4.- SWELO

EL SUELO SE CLASIFICA COMO MONTAÑOSO Y COSTEROS, LOS PRIMEROS SON DE ESCASO ESPESOR, PEDREGOSO Y POBRE EN NI TROGENO POR LO QUE SON POCO APTOS PARA LA AGRICULTURA. SU COLOR PREDOMINANTE ES EL GRIS OBSCURO Y TIENE LA PARTICULARIOAD DE SER ARRASTRADOS FACILMENTE POR LAS LLUVIAS; LOS COSTEROS SE DIVIDEN EN ALUVIALES DE PRADERA Y ARENOSO, DESTACANDO\_
LOS PRIMEROS POR SER MAS FERTILES.

# 5.1.1.5.- FLORA

LA VEGETACION PREDOMINANTE ES LA SELVATICA Y BOSQUE DE PINO-ENCIND, SOBRE TODO ESTE ULTIMO EN LA PARTE NORTE, ES-TE-DESTE Y CENTRO DEL ESTADO; SEGUN CENSO REALIZADO EN 1990,-SE TIENEN 2'260,754 HECTAREAS DE SUPERFICIE FORESTAL.

#### 5.1.1.6.- LIMITES

AL NORTE CON LOS ESTADOS DE MEXICO Y MORELOS; AL SUR CON EL OCEANO PACIFICO; AL ESTE CON LOS ESTADOS DE PUEBLA
Y OAXACA, AL OESTE CON EL ESTADO DE MICHOACAN.

#### 5.1.1.7.- HIDEOGRAFIA.

EL SISTEMA HIDROLOGICO ESTA FORMADO POR DOS VERTIE $\underline{\textbf{N}}$  TES: LA DEL NORTE DENOMINADA CUENCA DEL BALSAS, REPRESENTADA

PRINCIPALMENTE POR EL RIO BALSAS Y LA DEL SUR LLAMADA VERTIEN
TE DEL PACIFICO, INTEGRADA POR RIOS QUE LLEVAN SUS AGUAS AL OCEANO PACIFICO, SOBRESALIENDO EL RIO PAPAGAYO; DESTACA POR SU IMPORTANCIA EL RIO BALSAS CON UNA AREA DE CUENCA DE 111, 122 KM2, VARIAS LAGUNAS Y 36 RIOS REPRESENTATIVOS POR SUS FLUIDOS EN EL TERRITORIO GUERRERENSE.

#### 5.1.1.8. - OROGRAFIA

EL ESTADO ESTA FORMADO POR CUATRO ELEVACIDNES MONTA NOSAS BIEN DEFINIDAS, SIENDO LA MAS IMPORTANTE LA SIERRA MADRE DEL SUR Y RAMALES DE LAS SIERRAS DE LAS GOLETAS Y TEPUJIL CO.

# 5.1.1.9.- TOPOGRAFIA

SE CONSTITUYE POR UN MACIZO MONTAÑOSO CUYAS ELEVA - CIONES MAS NOTABLES SON LOS CERROS TEOTEPEC CON 3,550, TLACOTE -- PEC CON 3,000, LA ESCALERA CON 2,521 Y EL GRANDE CON 1,858 -- METROS SOBRE EL NIVEL DEL MAR, RESPECTIVAMENTE.

#### 5.1.1.10.- CLIMATOLOGIA

LOS CLIMAS QUE PRESENTA EL ESTADO EN LAS DIFERENTES
REGIONES ES EL SIGUIENTE: TIERRA CALIENTE PRESENTA EN LA MA YOR PARTE DE SU SUPERFICIE EL CLIMA CALIDO SUBHUMEDO CON UNA\_
TEMPERATURA MEDIA ANUAL DE 28°C, LLUVIAS EN VERANO Y PRECIPI-

TACION PROMEDIO DE 1.055 MILIMETROS; LA REGION NORTE TIENE EL CLIMA SUBHUMEDO CALIDO Y SEMICALIDO, TEMPERATURA MEDIA ANUAL DE 23.9°C. LLUVIA EN VERANO Y PRECIPITACION PROMEDIO ANUAL -DE 1.073 MILIMETROS; REGION CENTRO CUENTA CON UN CLIMA SUBHU-MEDO CALIDO Y SEMICALIDO CON TEMPERATURA MEDIA ANUAL DE 25ºC, LLUVIAS EN VERANO Y PRECIPITACION MEDIA ANUAL DE 1,172 MILIME TROS: REGION MONTAÑA SUS CARACTERISTICAS CLIMATICAS ESTAN -DETERMINADAS POR LA SIERRA MADRE DEL SUR, PRESENTANDO TIPOS -SUBHUMEDOS CALIDOS, SEMICALIDOS Y TEMPLADOS CON TEMPERATURA -MEDIA ANUAL DE 20.5°C, LLUVIAS EN VERANO Y PRECIPITACION MEDIA ANUAL DE 1,161 MILIMETROS; REGION COSTA GRANDE, PREDOMI NA EL CLIMA SUBHUMEDO CALIDO CON TEMPERATURA MEDIA ANUAL DE -28.6°C, LLUVIAS EN VERANO Y PRECIPITACION MEDIA ANUAL DE --1,680 MILIMETROS; REGION COSTA CHICA, SU CLIMA ES SUBHUMEDO -CALIDD CON TEMPERATURA MEDIA ANUAL DE 25.4°C LLUVIAS EN VERA-NO Y PRECIPITACION MEDIA ANUAL DE 1 ,400 MILIMETROS; Y ACAPUL CO TIENE UN CLIMA CALIDO SUBHUMEDD EN LAS PARTES BAJAS Y TEM-PLADD EN LAS PARTES ALTAS.

## 5.1.1.11.- ASPECTOS SOCIO-ECONOMICO

LA POBLACION TOTAL DEL ESTADO EN EL AÑO DE 1990, -FUE DE 2'622,067 HABITANTES DE LOS CUALES 1'284,767 SON HOM-BRES Y 1'337,304 MUJERES.

# 5.1.1.12.- POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA (PEA)

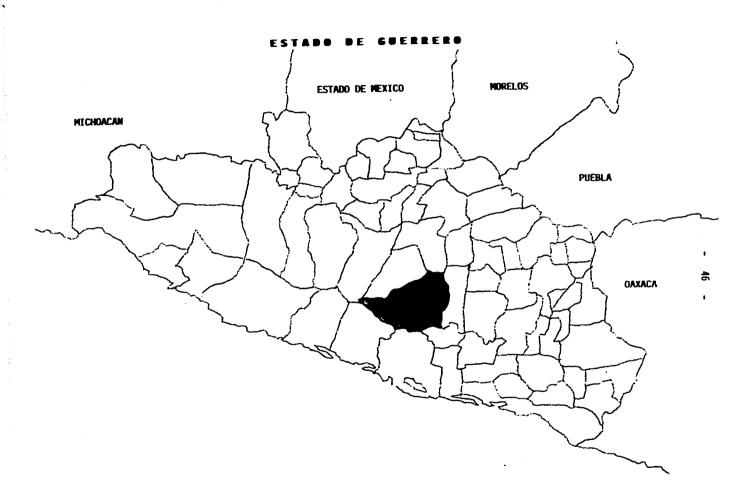
LA POBLACION DE 12 AÑOS Y MAS EN EDAD DE TRABAJAR ES DE 1'097,018 PERSONAS REPRESENTANDO EL 3.4% DEL INDICE -NACIONAL; EL SECTOR PRIMARIO OCUPA EL 44.3%, EL SECUNDARIO EL 8.3% Y EL TERCIARIO EL 47.4%, ESTE ULTIMO SECTOR ES DONDE\_
LA MAYOR PARTE DE LA POBLACION ESTA OCUPADA, PUES EL ESTADO BASA SU DESARROLLO EN EL TURISMO Y EL COMERCIO.

#### 5.1.1.13.- SISTEMA DE COMUNICACIONES

EN EL ESTADO SE CUENTA CON 319 OFICINAS DE CORREOS, 58 ADMINISTRACIONES DE TELEGRAFOS, 62 LINEAS INSTALADAS DE -TELEX, ADEMAS 25 RADIODIFUSORAS, UN CANAL DE TELEVISION Y 4 -REPETIDORAS DE TELEVISION VIA SATELITE; POR OTRA PARTE SE -CUENTA CON LA INFRAESTRUCTURA CAMINERA QUE SE ENCUENTRA CONSTITUIDA POR 436 KILDMETROS DE CAMINO PAVIMENTADO, 4,176 KILOMETROS DE CAMINO RURAL Y 98 KILOMETROS DE VIAS FERREAS.

LA RED DE COMUNICACIONES HA TENIDO UN AVANCE SIGNI-FICATIVO EN LOS ULTIMOS AÑOS.





#### 5.1.2. MICROLOCALIZACION

#### 5.1.2.1.- REGIONAL

#### 5.1.2.2.- ASPECTOS GEOGRAFICOS

LA REGION CENTRO SE ENCUENTRA EN EL CENTRO DEL ESTA

DO, ENTRE LOS PARALELOS 18º00' Y 17º01' DE LATITUD NORTE Y 
LOS MERIDIANOS 98º59' Y 100º15' DE LONGITUD OESTE. LA ALTI 
TUD VARIA DE LOS 5DO A 3,000 METROS SOBRE EL NIVEL DEL MAR.

LA INTEGRAN 11 MUNICIPIOS LOS CUALES SON: CHILAPA DE ALVAREZ, CHILPANCINGO DE LOS BRAVO, GRAL. HELIDORO CASTI-LLO, JUAN R. ESCUDERO, LEONARDO BRAVD, MARTIR DE CUILAPAN, -MOCHITLAN, QUECHULTENANGO, TIXTLA DE GUERRERO, ZITLALA Y -GRAL. EDUARDO NERI.

#### 5.1.2.3. - LIMITES

LIMITA AL NORTE CON LA REGION NORTE, AL ESTE CON -LA REGION DE LA MONTAÑA, AL SUR CON LA REGION DE LA COSTA -CHICA, AL SUROESTE CON LA REGION DE LA COSTA GRANDE Y AL OESTE CON LA REGION DE TIERRA CALIENTE.

# 5.1.2.4.- EXTENSION TERRITORIAL

LA REGIDN CENTRO CUENTA CON UNA SUPERFICIE DE 9,908,7 KILOMETROS CUADRADOS QUE REPRESENTA EL 15.53% DEL TERRITORIO\_

ESTATAL. LDS MUNICIPIOS MAS EXTENSOS SON: CHILPANCINGO DE -LOS BRAVO, GRAL.HELIODORO CASTILLO Y GRAL. EDUARDO NERI.

#### 5.1.2.5.- NIDROGRAFIA

PERTENECE A LAS REGIONES HIDROLDGICAS DEL "RID BAL-SAS" Y "COSTA CHICA", LA PRIMERA ABARCA LA PORCION NORTE Y LA SEGUNDA EL SUR DE LA REGION.

# 5.1.2.6.- CLIMATOLOGIA

LOS CLIMAS CALIDOS PREDOMINAN AL SUR NORESTE DE LA REGION; LOS CLIMAS TEMPLADOS SE ENCUENTRAN AL CENTRO Y AL
SURDESTE, EN LAS PORCIONES MAS ALTAS DE LA SIERRA MADRE DEL\_
SUR; TAMBIEN SE LOCALIZAN CLIMAS SEMI-CALIDOS EN EL RESTO DE
LA REGION.

# 5.1.2.7.- VEGETACION

AL NORTE SE ENCUENTRA SELVA BAJO CADUCIFOLIA; AL SUR Y DISPERSOS EN UNA MAYOR PARTE SE ENCUENTRAN BOSQUES DE PINO, ENCINO Y MIXTOS DE PINO-ENCINO; AL SURESTE, EN LA SIE RRA MAORE DEL SUR Y EN LA PEQUEÑA PORCION BOSQUE MESOFILO DE\_
MONTAÑA.

#### 5.1.2.8.- USO ACTUAL DEL SVELO

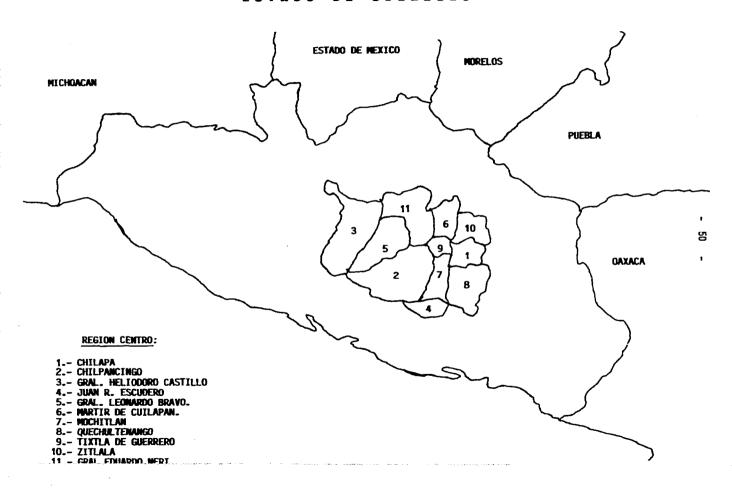
EN EL CENTRO SE PRACTICA LA AGRICULTURA DE TEMPORAL
CON PEQUEÑISIMAS PARTES DE AGRICULTURA DE RIEGO, Y DISPERSASPOR TODA LA REGION SE LOCALIZAN PEQUEÑAS AREAS DE PASTIZAL INDUCIOD.

# 5.1.2.9.- USO POTENCIAL DEL SUELO

AL CENTRO DE LA REGION SE LOCALIZAN TIERRAS CON AP-TITUDES PARA LA AGRICULTURA CONTINUA, MANUAL Y COMERCIALIZA -DA, CON REQUERIMIENTOS BAJOS Y MEDIOS DEL RIEGD.

AL SUR CUENTA CON TIERRAS APTAS PARA EL BOSQUE.

#### FSTADO DE GUERRERO



# 5.1.3.- MICROLOCALIZACION

#### 5.1.3.1.- RUNICIPAL

EL MUNICIPIO DE CHILPANCINGO DE LOS BRAVO SE LOCALIZA EN EL CENTRO DEL ESTADO, UBICADO EN LAS COORDENADAS 17º11' Y 17º37' DE LATITUD NORTE Y LOS 99º24' Y 100º09' DE LONGITUDOESTE, RESPECTO AL MERIDIANO DE GREENWICH EL MUNICIPIO SE ENCUENTRA FORMADO POR 112 LOCALIDADES.

## 5\_1\_3\_2\_- ASPECTOS GEOGRAFICOS

EL MUNICIPIO TIENE UNA SUPERFICIE TERRITORIAL DE - 2,338.4 KILOMETROS CUADRADOS, QUE REPRESENTAN EL 3.66 Y EL - 23.6 POR CIENTO DE LA SUPERFICIE TOTAL DEL ESTADO Y LA REGION RESPECTIVAMENTE.

#### 5.1.3.3. LIMITES

COLINDA AL NORTE CON LEONARDO BRAVO Y EDUARDO NERI; AL SUR CON JUAN R. ESCUDERO Y ACAPULCO; AL ESTE CON MOCHI -TLAN Y TIXTLA DE GUÉRRERO; AL OESTE CON COYUCA DE BENITEZ Y LEONARDO BRAVO.

#### 5.1.3.4.- HIDROGRAFIA

EL MUNICIPIO CUENTA CON LOS RECURSOS HIDROLOGICOS DE LOS RIOS PAPAGAYO, HUACAPA, OCOTITO, ZOYATEPEC Y JALEACA;TIENE DOS SITEMAS HIDROLOGICOS (PRESAS), UNA EN LA CABECERA\_
MUNICIPAL Y LA OTRA EN LA LOCALIDAD DEL RINCON DE LA VIA.

### 5.1.3.5.- CLIMATOLOGIA

LOS CLIMAS EXISTENTES SON EL SUBHUMEDO, SEMICALIDO,SUBHUMEDO CALIDD Y SUBHUMEDO TEMPLADO; LA TEMPERATURA VARIA DE 15°C A 24°C. EL TEMPORAL APARECE DE JUNID A SEPTIEMBRE CON UNA PRECIPITACION MEDIA ANUAL DE 1,650 MILIMETROS.

#### 5.1.3.6.- OROGRAFIA

SE CLASIFICAN EN TRES TIPOS: ZONAS ACCIDENTADAS, REPRESENTAN UN 65% DE LA SUPERFICIE, LOCALIZADAS EN LA SIERRA DE OCOTLAN Y SIERRA DE JALEACA DE CATALAN, UBICADAS AL NORTE; OESTE Y NOROESTE; EL RELIEVE VARIA DE 700 A 2,700 METROS SOBRE EL NIVEL DEL MAR; LAS ZONAS SEMIPLANAS ABARCAN UN 25% DEL TERRITORIO MUNICIPAL, DISTRIBUIDOS AL ORIENTE, SUR Y SURESTE, PRINCIPALMENTE EN LAS LOCALIDADES DE PETAQUILLAS, MAZATLAN, EL RINCON, BUENAVISTA DE LA SALUD, CAJELES Y CHILPANCINGO, ALCANZANDO ELEVACIONES DE 2,695, 2,545, 2085, 1,845, 1,740 Y

1,614 METROS SOBRE EL NIVEL DEL MAR RESPECTIVAMENTE; LAS ZO NAS PLANAS ABARCAN UN 10 POR CIENTO, SU RELIEVE VARIA DE 250\_
A 700 METROS. LAS PRINCIPALES ELEVACIONES MONAÑOSAS QUE PUEDEN CITARSE SON LOS CERROS DE TEPOXTEPEC, CULEBREADO, DEL TORO Y ALQUITRAN.

## 5.1.3.7. - CLASIFICACION Y USO DEL SUELO

LDS TIPOS DE SUELO PREDOMINANTES SON EL CHERNOZEM, ESTEPA PRAIRE, EL PRIMERO ES PARA PRACTICAR LA AGRICULTURA, MIENTRAS EL SEGUNDO ES PARA EL DESARROLLO DE LA GANADERIA.

#### 5.1.3.8.- FLORA

LA VEGETACION ESTA COMPUESTA POR LA SELVA BAJA CADU-CIFOLIA CON ESPECIES DE MEXQUITE, HUIZACHE, CAZAHUATE, ETC.,-TAMBIEN EXISTEN BDSQUES DE PINO Y ENCINO, ESTAS SON DE EXPLO-TACION FORESTAL. 5.1.3.9.- ASPECTO SOCIO-ECONOMICO

5.1.3.10.- POBLACION

LA POBLACION TOTAL DEL MUNICIPIO EN EL AÑO DE 1990,FUE DE 136,243 HABITANTES DE LOS CUALES 66,67B SON HOMBRES Y\_
69,565 MUJERES. LA DENSIDAD DE LA POBLACION ES DE 5B.3 HABITANTES POR KILOMETRO CUADRADO.

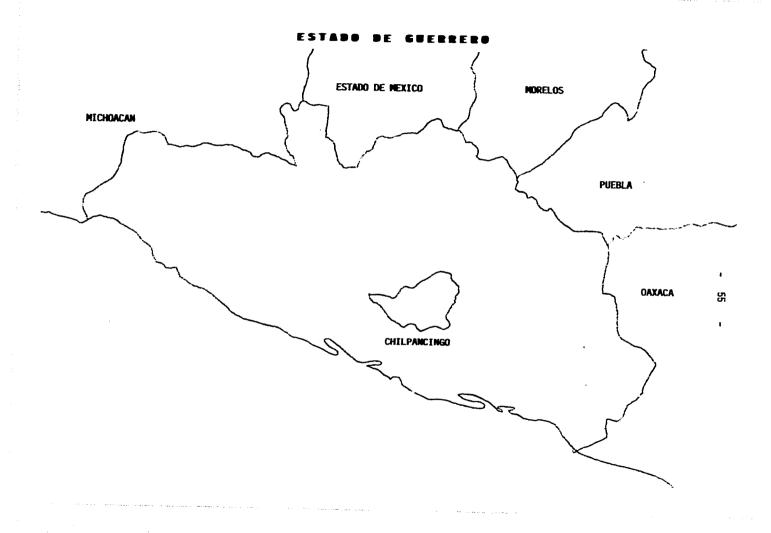
# 5.1.3.11. - POGLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA (PEA)

LA POBLACION MAYOR DE 12 AÑOS FUE DE 101,324 PERSO - NAS, DE LAS CUALES EL 50.96% ES ECONOMICAMENTE ACTIVA LO QUE\_REPRESENTA EL 5.23% DEL INDICE NACIONAL; EL SECTOR PRIMARIO - OCUPO EL 19%; EL SECUNDARIO EL 11% Y EL TERCIARIO EL 70%.

#### 5.1.3.12.- COMMUTCACIONES Y TRANSPORTES

EL MUNICIPIO CUENTA CON UNA AMPLIA INFRAESTRUCTURA \_

DE VIAS DE COMUNICACION Y DE TRANSPORTE, EN LA INFRAESTRUCTURA CAMINERA DESTACA POR SU IMPORTANCIA LA AUTOPISTA Y CARRETE
RA FEDERAL MEXICO-CHILPANCINGO-ACAPULCO Y LA ESTATAL CHILPANCINGO-TLAPA, APROXIMADAMENTE EXISTEN 87 KILOMETROS DE CARRETE
RAS FEDERALES QUE COMUNICAN A CHILPANCINGO CON DIVERSAS LOCALIDADES DEL MUNICIPID, DE LA REGION Y DEL ESTADO; ADEMAS EXIS
TEN 49 KILOMETROS DE CAMINOS DE BRECHA QUE COMUNICAN A 27 LOCALIDADES.



LOS PRINCIPALES MEDIOS DE COMUNICACION EN LA CABECE-RA MUNICIPAL SON: ADMINISTRACION DE CORREOS, SERVICIO TELEFONICO, ESTACION DE TELEVISION, TELEX, RADIO TELEFONIA Y CASE - TAS TELEFONICAS.

ASIMISMO TIENE UNA AEROPISTA DE MEDIANO ALCANCE, QUE CUENTA CON RADIO FRECUENCIA DE 118 ONDULACIONES PARA OPERA -- CION Y AUXILIO DE LA UNIDAD. EL TRANSPORTE FORANEO ES PRO-- PORCIONADO POR AUTOBUSES, TAXIS Y CAMIONETAS MIXTAS; EL SER- VICIO INTERNO LO CUBREN TAXIS MIXTOS Y DOMESTICOS, CAMIONES - COLECTIVOS, CAMIONES MATERIALISTAS Y DE MUDANZAS; TRANSPORTE ESCOLAR Y POR LO QUE RESPECTA AL TRANSPORTE RURAL, EL MUNICIPIO CUENTA CON TAXIS, CAMIONES DE PASAJEROS MIXTOS Y AUTOBU - SES.

#### 5.1.3.13.- ACTIVIDADES ECONOMICAS

#### 5.1.3.14.- ACRICULTURA

DESTACA LA PRODUCCION DE MAIZ, FRIJOL, SORGO, CAC $\underline{A}$  - HUATE, CHILE Y JITOMATE.

#### 5.1.3.15.- GAMADERIA

EXISTE LA EXPLOTACION DE GANADO MAYOR Y MENOR, DEL\_ PRIMERO DESTACAN LOS BOVINOS, PORCINOS, CAPRINOS, EQUINOS Y - OVINOS; RESPECTO AL SEGUNDO EXISTEN AVES DE ENGORDA, DE POST $\underline{\textbf{U}}$  RA Y COLMENAS.

#### 5.1.3.16.- INDUSTRIA

FABRICACION DE ALIMENTOS, INDUSTRIALIZACION DE PRODU<u>C</u>
TOS DE MADERA, FABRICACION Y REPARACION DE MUEBLES Y SUS ACC<u>E</u>
SORIOS, FABRICACION DE PRODUCTOS MINERALES NO METALICOS, PRODUCTOS METALICOS DE HERRERIA Y CANCELERIA.

# 5.1.3.17.- EXPLOTACION FORESTAL.

SE EXPLOTA PINO ENCINO Y OYAMEL.

#### 5.1.3.18.- COMERCIO

EN LA CABECERA MUNICIPAL EXISTEN MERCADOS, BODEGAS\_-RURALES Y ALMACENES NACIONALES DE DEPOSITO.

#### 5.1.3.19.- SERVICIOS

HOTELES, CENTROS COMERCIALES, REFACCIONARIAS, FERRE-TERIAS, MUEBLERIAS, REPARACION DE APARATOS ELECTRICOS, REPA - RACION DE ZAPATOS, VULCANIZADORAS, HOSPITALES, GASOLINERAS,-RESTAURANTES, BANCOS, FARMACIAS, TALLERES MECANICOS,ETC.

#### 5.1.4.- MICROLOCALIZACION

#### 5.1.4.1.- LOCAL

EL ASERRADERO SE ENCUENTRA UBICADO A DOS KILOMETROS\_

DE LA CIUDAD DE CHILPANCINGO ENTRE LA CARRETERA NACIONAL MEXI

CO-ACAPULCO (A LA DERECHA) Y LA AUTOPISTA MEXICO-ACAPULCO (IZ

QUIERDA). SE COMUNICA CON LAS LOCALIDADES DE SU MUNICIPID A

TRAVES DE LA CARRETERA CHILPANCINGO-TLAPA, 87 KM; CARRETERAS\_

FEDERALES Y ESTATALES Y 49.7 KM. DE CAMINOS DE BRECHA.

EN CUANTO A LOS MUNICIPIOS DONDE SE UBICAN LOS PRE DIOS FORESTALES, COLINDAN CON EL MUNICIPIO DE CHILPANCINGO. EL MUNICIPIO DE HELIODORO CASTILLO, SE COMUNICA ENTRE SI Y EL
RESTO DEL ESTADO A TRAVES DE 6 KM. DE LA CARRETERA PAVIMEN TADA QUE ENLAZA 5 LOCALIDADES Y 30 KM. DE TERRACERIA QUE PERMITE EL ACCESO A 4 LOCALIDADES MAS.

POR OTRA PARTE EL MUNICIPIO DE LEDNARDO BRAYO, CUEN-TA CON 62 KM. DE CARRETERA PAVIMENTADA Y 22.9 KM. DE CAMINOS\_ RURALES QUE LO COMUNICAN A 6 LOCALIDADES. FINALMENTE EL MUNICIPIO DE SAN MIGUEL TOTOLAPAN CUENTA CON UNA INFRAESTRUCTURA CAMINERA DE 53.3 DE CAMINO RURAL Y EL SERVICIO DE 3 CAMIONETAS DE SERVICIO COLECTIVO QUE REALIZA EL TRANSPORTE A DIFERENTES LOCALIDADES DEL MUNICIPID. ADEMAS DE CARRETERA FEDERAL Y BRECHAS COMPLEMENTAN EL SERVICID.

#### 5.1.4.2.- MPIO. DE MELIGOGRO CASTILLO

#### LOCALIZACION

SE LOCALIZA AL NOROESTE DE CHILPANCINGD EN LA REGIDN CENTRO DEL ESTADO CON UNA EXTENSION TERRITORIAL DE 1,613.3 - KM² PRESENTA TRES CLIMAS; SEMICALIDOS-SUBHUMEDO, EL SUBHUMEDO TEMPLADO Y CALIDD-SUBHUMEDO CON TEMPERATURA DE 22 A 18 - GRADOS CENTIGRADOS. EL TEMPORAL DE LLUVIAS COMPRENDE LOS MESES DE MAYO A OCTUBRE.

#### **COOCRAFIA**

COMPRENDE ZONA ACCIDENTADA 8% CON ALTURAS DE 3,500 \_
MTS. S/NIVEL DEL MAR, ZONA SEMIPLANA Y PLANAS CON ALTURA DE 7,500 A 1,750 MTS. S/NIVEL DEL MAR.

LA SUPERFICIE CENSADA ES DE 161,330 HAS. DE LAS CUA-LES 4.1% ES DE EJIDOS. 30.7% COMUNAL Y 65% PEQUEÑA PROPIEDAD.

LA POBLACION TOTAL DEL MUNICIPIO ES DE 23,870 HABI -

TANTES DE LOS CUALES 17 % ES URBANA Y 83% RURAL CON UNA DENSIDAD DE 14.8  ${\rm HAB/km}^{\,2}$  .

## FIESTAS PATRONALES

25 DE JULIO A SANTIAGO APOSTOL.

DURANTE LA PRIMERA SEMANA DE ABRIL SE REALIZA UNA - FESTIVIDAD CIVICO-POPULAR.

## 5.1.4.3.- MPIO. DE LEGRARDO BRAYO

## LOCALIZACION

SE ENCUENTRA AL OESTE DE CHILPANCINGO, DENTRO DE LA\_ZONA CENTRO DEL ESTADO; ABARCA UNA SUPERFICIE DE 852 km $^2$  -- EN LA QUE SE ASIENTAN 25 LOCALIDADES.

#### OROGRAFIA

EL RELIEVE ES MUY MONTAÑOSO POR HALLARSE EN PLENA - SIERRA MADRE DEL SUR, SE OBSERVAN 3 TIPOS; ZONA ACCIDENTADA - 70% CON ALTURA HASTA DE 2,750 MTS/SOBRE EL NIVEL DEL MAR; - SEMIPLANA 20% CON ALTURA HASTA DE 2,000 MTS/SOBRE EL NIVEL - DEL MAR; Y PLANAS 10% DE 1,000 A 3,000 MTS/SOBRE EL NIVEL DEL MAR, CON CLIMA DE 22 GRADOS CENTIGRADOS Y CON TEMPORADA DE - LLUVIAS DE JUNIO A SEPTIEMBRE.

LA SUPERFICIE MUNICIPAL ES DE 85,200 HAS. DE LAS - QUE EL 99.3% ES EJIDAL Y EL 0.76% PEQUEÑA PROPIEDAD PRIVADA.-CUENTA CON 14 EJIDOS Y 505 PEQUEÑOS PROPIETARIOS.

LA POBLACION TOTAL DEL MUNICIPIO ES OE 19,711 HAB $_{
m I}$  - TANTES, SIGNIFICANDO EL 46.6% URBANA Y 53.4% RURAL CON UNA - DENSIDAD DE 23.1 HAB/KM $^2$  .

#### FIESTAS PATRONALES

3 DE MAYO, SANTA CRUZ.
28 DE SEPTIEMBRE, SAN MIGUEL ARCANGEL.
14 DE SEPTIEMBRE, CHILO CRUZ.
SEPTIEMBRE, FIESTAS PATRIAS.

#### 5.1.4.4.- MPIO. DE SAN MIGNEL TOTOLAPAN

## LOCALIZACION

SE LOCALIZA AL NOROESTE DE CHILPANCINGO, CON UNA - EXTENSION TERRITORIAL DE 2,649.10 KM <sup>2</sup>; CLIMA SUBHUMEDO-SEM<u>I</u> CALIDO, SUBHUMEDO-CALIDO, SUBHUMEDO-TEMPLADO Y SUBHUMEDO-FRIO, CON PERIODO DE LLUVIAS DE MAYO A SEPTIEMBRE.

#### OROGRAFIA

AL MUNICIPIO PENETRAN DIVERSAS RAMIFICACIONES MONTA-ROSAS CON ALTURA DE HASTA 1,000 MTS./SOBRE EL NIVEL DEL MAR.

# .

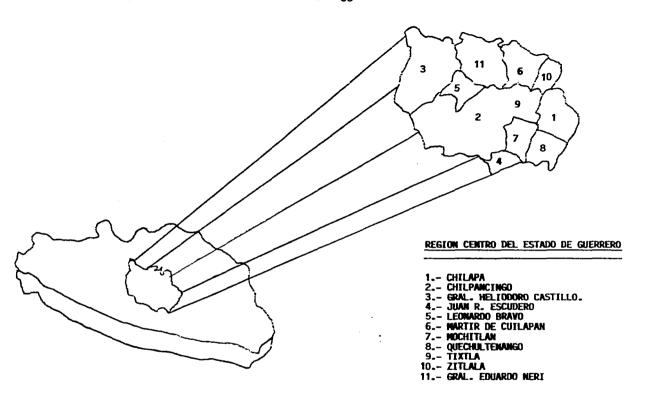
LA SUPERFICIE CENSADA ES DE 234,910 HAS. 80% COMU -- NAL; 15% EJIDAL Y 5.0% PEQUEÑA PROPIEDAD.

LA POBLACION ES DE 21.597 HABITANTES CON UN 16% UR - BANA Y UN 84% RURAL CON UNA DENSIDAD DE 8.2 HAB/KM (2).

FIESTAS POPULARES

6 DE SEPTIEMBRE, FUNDACION DEL PUEBLO.

CARNAVAL.



- 5.2.- TAMANO
- 5.2.1.- TAMAÑO RECOMENDABLE
- 5.2.1.1.- CRITERIOS PARA LA SELECCION DE ALTERNATI VAS.

AL INICIO DE OPERACIONES SE OPTO POR FIJAR UNA META\_
BAJA EN RELACION DE LA CAPACIDAD INSTALADA POR CONSIDERAR EL\_
DETERIORO DE LA MAQUINARIA DESPUES DE MAS DE DOS AÑOS DE NO SER UTILIZADA Y POR CONSIDERAR QUE PARA APOYAR A LOS EJIDOS EN LA CONSTRUCCION DE CAMINOS, BRECHAS DE SACA Y MAQUINARIA PARA LA EXPLOTACION DEL RECURSD PODRA INICIARSE DESPUES DE LA TEMPORADA DE LLUVIAS, POR LO QUE EL APROVECHAMIENTO SERA LENTO EN ESTA ETAPA.

POR DTRA PARTE, DURANTE LOS MESES DE JUNIO A OCTUBRE, SE APROVECHARA PARA EFECTUAR EL MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE - LA MAQUINARIA, DEBIDO A NO CONTEMPLAR EN ESTE EJERCICID EL AL MACENAJE DE TROZO PARA ASERRAR POR LOS PROBLEMAS DE APROVECHA MIENTO Y SECADO QUE CONLLEVA.

DURANTE EL SEGUNDO AÑO DE OPERACIONES SE CONSTRUIRA\_
UNA ESTUFA DE SECADO DE UNA HECTAREA DE SUPERFICIE QUE CONSIS
TE EN UN LUGAR CERRADO QUE PERMANECE A UNA DETERMINADA TEMPERATURA Y EN LA QUE LA MADERA TIENE UN SECADO MAS RAPIDD Y UNI
FORME, Y SE DESTINARA UN AREA DE ALMACEN DE TROZO EN ROLLO -

PARA EFECTUAR EL SERVICIO DURANTE TODO EL AÑO AMPLIANDO EL SERVICID A OTROS EJIDOS E INCLUIR EL ASERRIO DE ENCINO.

CON ESTA INFRAESTRUCTURA GENERADA EN EL ASERRADERO Y SI LA EMPRESA CELULOSA DEL PACIFICO REINICIA SUS OPERACIONES, LA UTILIZACION DE UNA ASTILLADDRA DE MATERIAL CELULOSICO O - LA INSTALACION DE UN TALLER DE CARPINTERIA, PARA EL TERCER - AÑO EL ASERRADERO PRODUCIRA A SU NIVEL OPTIMO Y COMPLETARA EL SERVICID A LOS DIEZ EJIDOS PROGRAMADOS. AL FINAL DE ESTE, SE\_TRANSFERIRA EL ASERRADERO A LOS EJIDATARIOS PARA QUE EN COMUN UTILICEN Y ADMINISTREN SU INSTALACION.

#### PROGRAMAS DE PRODUCCION

PARA EL PRIMER AÑO LA META SERA ASERRAR 9,600 M (3)R
DE PINO EXCLUSIVAMENTE POR LOS LIMITANTES TECNICOS QUE PRESEN
TA.

LOS EJIDOS QUE PARTICIPARAN EN ESTA ETAPA Y SUS VOL $\underline{u}$ MENES AUTORIZADOS DE APROVECHAMIENTO POR EL SERVICIO DE EST $\underline{u}$ DIOS FORESTALES SON:

- AMOJILECA	1,817 M(3)R
- JOYITAS	820 M(3)R
- XOCOMANATLAN	1,388 M(3)R
- LA SOLEDAD	1,250 M(3)R
- CDATEPEC DE LA ESCALERA	2,140 M(3)R
- CHICAHUALES	1,355 M(3)R
- TEPOTZONALCO	1,014 M(3)R
TOTAL:	9,784 M(3)R

#### 5.2.2.- RESTRICCION DE LA TECNOLOGIA

# 5.2.2.1.- PROCESOS DISPONIBLES

ACTUALMENTE, EL ASERRADERO NO DPERA DESDE HACE DOS AÑOS POR LO QUE REQUIERE DE UNA REVISION DE LOS MOTORES ELECTRICOS, RECTIFICADORES DE RODADOS DEL CARRO DEL ASERRADERO. ASI COMO EL RESTO DE LA MAQUINARIA Y EQUIPO DE ASERRIO, ANTES
DE PONER EN FUNCIONAMIENTO LA MAQUINARIA, CON LA FINALIDAD DE
EVITAR DAÑOS MAYORES.

TAMBIEN SE REQUIERE REALIZAR LA LIMPIEZA GENERAL DE\_LOS PATIOS DE CONCENTRACION DE MADERA ASERRADA, NAVE PRINCI -PAL Y OFICINAS, NIVELACION DE PATIO DE TROCERIA RESPECTO A LA RAMPA.

LA MAQUINARIA DE ASERRIO Y LA DEL TALLER DE AFILADO\_ ESTA DETALLADA EN EL INVENTARIO DEL ASERRADERO.

POR LO QUE LA CAPACIDAD INSTALADA SE ESTIMA EN -- 35,000 M(3)R ANUAL.

#### 5.2.2.2. TANANO MIRINO ECONOMICO

EL PRECIO DE MAQUILA FIJADO POR M<sup>3</sup> ROLLO, SE ESTABL<u>E</u>
CIO EN BASE A LOS GASTOS DE OPERACION Y MANTENIMIENTO DEL AS<u>E</u>
RRADERO. PARA ALCANZAR EL OBJETIVO, LA CANTIDAD MINIMA DE M<sup>3</sup> ROLLO ASERRADO NECESARIA QUE CUBRIRA LOS COSTOS PARA EL PRIMER AÑO ES DE 8,353.71

EN EL SEGUNDO AÑO DE OPERACIONES, LOS M(3)R MINIMOS\_
A ASERRAR PARA CUBRIR LOS COSTOS ES DE 10,854 Y FINALMENTE PARA EL TERCER AÑO, SERA NECESARIO MAQUILAR 15,485 M(3) R COMO TAMAÑO MINIMO ECONOMICO (A VALOR CONSTANTE).

COMO UTILIDAD DEL ASERRADERO, SOLAMENTE SE CONSIDERA
LA UTILIZACION DE LOS DESHECHOS DE ASERRIO PARA LA PRODUCCION
COSTERA DESORILLADA, ASERRIN, BARROTES PARA ESCOBA, LEÑA Y RECORTES DE CABECEADORA; MISMOS QUE SERVIRAN PARA EL PAGO DE
LOS GASTOS FINANCIEROS Y LA INVERSION EN OBRAS DE INFRAESTRUC
TURA.

POR LO QUE EL TAMAÑO MINIMO ECONOMICO ES EL CONSIDE-RADO EN LAS METAS ANUALES.

PROGRAMA OF PRODUCCION ANNAL

<u> </u>			CANTI	DAD PI	RODUC	IDA	
CONCEPTO U.	MEDIDA	PERIOD		NSFEREN		RIODO AUTO	ESTION
ļ		1ER. AÑO	2º AÑO	36R, ANO	4º AND	5º AÑO	
MAQUILA	M(3)R	9,600	15,000	25,000	25,000	25,000	:
Costera Desorillada	DOCENA	2,189	3,300	5,500	5,500	5,500	
ASERRIN	M (3)	1,920	3,000	5,000	5,000	5,000	
Barrote para Escoba	PIEZA	184,320	298,000	480,000	480,000	480,000	i
LEÑA	M (3)	486	758	1,262	1,262	1,262	
recortes de Cabeceadora	M (3)	336	525	875	875	875	
RELACION PORCENTO LA CAPACIDAD INS (36,000) APROVED		27.4	42.9	71.4	71.4	71.4	
DEMANDA DE SERVIO RELACION DE LA M		20.5	31.7	52.8	52.8	52.8	

EN RELACION A LA CAPACIDAD INSTALADA ESTA META RE -PRESENTA EL 27.4% Y CON RESPECTO A LA DEMANDA DEL SERVICIO -EL 20.3% LA MADERA ASERRADA EN MILLAR PIE TABLA EN ESTE PERIO
DO SERAN 1,684.210

PARA EL SEGUNDO AÑO LA META A ALCANZAR SERA DE 15,000 M(3)R, Y
LA PRODUCCION DE ENCINO CON LA CONSTRUCCION DE LA ESTUFA DE SECADO. CON ELLO SE ELEVARA A 2,631.578 LA PRODUCCION DE M.P.T.

LA CAPACIDAD INSTALADA APROVECHADA SE ELEVARA AL - 42.9% Y CON RESPECTO A LA DEMANDA AL 31.7%.

PARA EL TERCER AÑO, LOS EJIDOS PUEBLO VIEJO Y TEJAMA NIL, IZOTEPEC Y CORONILLAS COMPLEMENTARAN LOS 10 EJIDOS QUE -PARTICIPAN EN EL PROYECTO. CON LO QUE LA META PARA ESTE PERIDO DO SERA DE 25,000 M (3)R, LLEGANDO AL 71.4 EL APROVECHAMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTALADA Y AL 52.8 DEL LA DEMANDA DEL SERVICIO.

A PARTIR DE ESE MOMENTO SE ALCANZARAN LOS INDICES DE EFICIENCIA ESPERADOS CON UNA PRODUCCION DE 4,385.964 M.P.T. - ANUAL.

# 5.3.- PROCESO PRODUCTIVO

# 5.3.1.- ESPECIFICACIONES TECNICAS DEL PRODUCTO

EL ASERRADERO SE PONDRA EN OPERACION PARA MAQUILAR MADERA EN ROLLD, A LOS EJIDOS DE LA ZONA CENTRO Y NORTE DEL\_
ESTADO.

LA MAQUILA CONSISTE, UNA VEZ PUESTA LA MADERA EN R $\underline{o}$  - LLO EN LOS PATIOS DEL ASERRADERO POR PARTE DE LOS DUEÑOS EN - EL ASERRIO DEL TROZD, LA CLASIFICACION DE LA MADERA ASERRADA\_ Y ARPILLADA DE LA MISMA EN LOS PATIOS DE SECADO.

AL DUEÑO DE LA MADERA SE LE ENTREGARA TODA LA MADERA
ASERRADA RESULTANTE, COMERCIAL Y TABLETA Y AL ASERRADERO SE =

LE QUEDARAN TODOS LOS SUBPRODUCTOS (ASERRIN, COSTERA, TIRA - ETC.)

EL DUEÑO DE LA MADERA PONDRA PERSONAL PARA RECIBIR LA MADERA EN ROLLO, VERIFICAR LA MADERA ASERRADA RESULTANTE,ESTAR PENDIENTE DEL ARPILLADO Y CARGA CUANDO SE EMBARQUE AL DESTINO FINAL. EL PAGO DE LA OPERACION DE CARGA, SERA POR PARTE DEL DUEÑO DE LA MADERA.

LA COMERCIALIZACION, FACTURACION Y DEMAS REQUISITOS\_
FISCALES TAMBIEN SERAN POR CUENTA DEL DUEÑO DE LA MADERA, QUIEN PAGARA AL ASERRADERO LA CANTIDAD DE N\$ 45.00 M (3) R. ASERRADO.

EL TROZO DEBE SER DE 2.44 A 5.48 MTS., LARGO 2.50 A 5.50 MTS. Y DIAMETRO DE 0.89 MT. (35").

#### 5.3.2.- DESCRIPCION DEL PROCESO PRODUCTIVO

EL PROCESO PRODUCTIVO SE INICIA EN EL MONTE Y TERMI-NA EN EL PATIO DE SECADO, PASANDO POR VARIAS ETAPAS.

# (A) MONTE

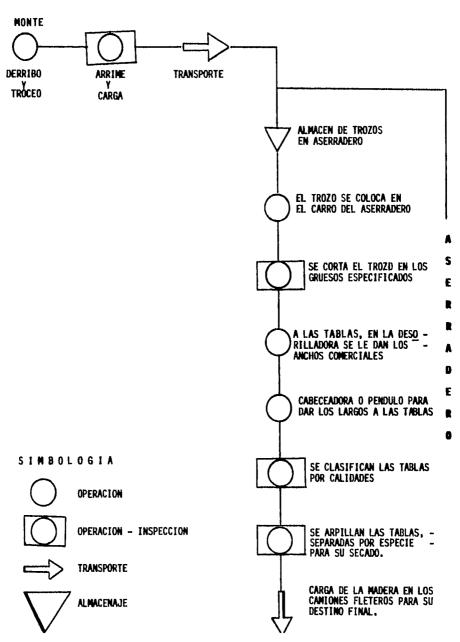
- DERRIBO Y TROCEO DEL ARBOLADO.- LO HACEN LOS EJI-DATARIOS CON MOTOSIERRA.
- ARRIME Y CARGA.- LO HACEN LOS EJIDATARIOS O COMPRA DDRES DE MADERA EN ROLLO, CON GRUAS MECANICAS O -EN FDRMA MANUAL CON GANCHOS TROCEROS Y PLANO INCLI NADO (CABALLOS).

- CAMINOS.- LO HARAN LOS EJIDATARIOS O COMPRADORES DE MADERA, CON TRACTORES O EN FORMA MANUAL, PICO Y PALA, SI EL TERRENO LO PERMITE.
- TRANSPORTES.- SE REALIZARAN A TRAVES DE CAMIONES FLETEROS, PAGADOS POR EL EJIDO O EL COMPRADOR SE GUN EL CONTRATO DE COMPRA-VENTA. EN ESTA ETAPA SE CONCLUYEN LAS OPERACIONES DE MONTE, PONIENDO LOS ROLLOS EN LOS PATIOS DE LA INDUSTRIA.

#### (B) ASERRADERO

- PATIO DE TROCEO.- EN ESTE LUGAR SE ALMACENA EL TROZO.
- CARRO DEL ASERRADERO.- MEDIANTE UNA RAMPA, EL TRO-ZO SE COLOCA EN EL CARRO.
- TORRE DE ASERRADERO. MEDIANTE MOVIMIENTOS LONGITU DINALES DEL CARRO, SE VA CORTANDO EL TROZO EN LA -TORRE ASERRADORA, DANDO DE LOS GRUESOS ESPECIFICA-DOS A LA TABLA.
- DESORILLAOORA.- DE LA TORRE DEL ASERRADERO, LAS -TABLAS PASAN A LA DESORILLADORA, DONDE SE LE OAN -LOS ANCHOS COMERCIALES.
- CABECEADORA O PENDULO.- EN ESTA MAQUINA, SE DAN LOS LARGOS COMERCIALES.
- MESAS O BANCOS DE CLASIFICACION.- EN ESTE LUGAR, SE CLASIFICAN LAS TABLAS O TABLONES POR CALIDADES.
- PATIO DE SECADO.- ES UN AREA PLANA, LIMPIA DE MALE ZA,CON LIGERA PENDIENTE PARA EL ORENAJE, DONDE SE ARPILLA O SE ACOMODAN LAS TABLAS SEPARANDOLAS POR ESPECIE, GRUESO, ANCHO, LARGO Y CALIDADES PARA SU SECADO.
- CARGA.- UNA VEZ SECA LA MADERA, SE PROCEDE A SU CARGA EN LOS CAMIONES FLETEROS PARA SU DESTINO FINAL.

# 5.3.3.- DIAGRAMA DE FLUJO DEL PROCESO



#### 5.3.4.- BALANCE MARGINAL DE MATERIA PRIMA

PARA EFECTOS DEL PROYECTO, COMO LO QUE SE BUSCA ES EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE LOS PRODUCTOS DE LA MADERA, SE HA CONSIDERADO COMO INDICES DE PRODUCCION POR M(3)R ASERRADO\_
EL 57% DE MADERA EN PIE TABLA EN MEDIDAS COMERCIALES; 23% SE
OBTENDRA DE COSTERA DESORILLADA; 0.2% DE ASERRIN; 19.2% BARRO
TES PARA ESCOBA; 0.5% DE LEÑA Y 0.1% DE RECORTES DE CABECEADO
RA.

### 5.4.- MAQUIMARIA Y EQUIPO REQUERIDO

### 5.4.1.- EXPLOTACION

LA EXPLOTACION LA REALIZAN LOS EJIDATARIOS EN EL MON TE, POR LO REGULAR SU SISTEMA ES RUDIMENTARIO PERO LAS NECES<u>I</u> DADES A CONSIDERAR SERIAN LAS SIGUIENTES:

- 7 MOTOSIERRAS, GUANTES, HACHAS, CASCOS, ETC. (SE CON SIDERA PDR EJIDO)
- 7 GRUAS MECANICAS.
- 30 GANCHOS TROCEROS
- 3 TRACTORES
- 50 PICOS
- 50 PALAS
- 4 CAMIONES

#### 5.4.2.- INDUSTRIALIZACION

ES LA MAQUINARIA QUE EL ASERRADERO NECESITA PARA SU\_
OPERACION CONSTITUIDA POR:

- 1 CARRO DE ASERRADERO
- 1 TORRE DE ASERRADERO
- 1 DESORILLADORA
- 1 CABECEADORA O PENDULO
  MESAS O BANCOS DE CLASIFICADO.
- 1 PETTIBONE
  MOTORES E INSTALACIONES ELECTRICA.

LO CUAL EXISTE EN EL ASERRADERO DE ACUERDO AL INVEN-TARIO, ASI COMO EL DEL TALLER DE AFILADO, POR LO QUE UNICAMEN TE SE REQUIERE CAPITAL PARA RECTIFICACIONES Y MANTENIMIENTO -DE LA PLANTA Y PARA CAPITAL DE TRABAJO.

# 5.4.3.- AVALUO DE ACTIVOS FIJOS

CUENTA: MAQUINARIA Y EQUIPO

UBICACION: ASERRADERO GENERALISIMO MORELOS

PAR- TIDA	DEP- 10	CLA- FIC.	PRO- CED.	DESCRIPCION	ACTIVOS	C	AÑO \	/.R.N. \$	V.N.R. \$	VUR AÑOS	D.A. \$
400	20	34	15 1	BENEFICIADORA B-35 SERIE 10/4 POR MOTOR ELEC H.P. A 3,000 ( DOS SIERRAS CI DE DIAMETRO	rosa, Modelo , acciomna - rico de 10 - . P.M. con - culàres de 10	N	1983	669	624	28	22
402	20	34	15 1	PENDULO CON SII DE 12" DE DIAM DO POR MOTOREL FLECTRIC DE 2 RPM TRANSMISTO DE DOS BANDAS.	RRA CIRCULAR TRO, ACCIONA- CTRICO GENERA H.P. A 1425 NI CON POLEAS_	Н	1978 E	276	179	16	11
404	20	31	15 1	Bastonera Losei Serie C-432, A Motor electrico	TIPO RF-410 CIONADO POR - I DE 1/2 .H.P.	υ	1978 E	1,568	734	12	61
406	20	35	15 2	Transportadores 20 MTS, de Lon De Ancho, con 3 1/2" de Diam Tura de 33",	OE POOILOS DE SITUO X 0,7 M. RODILLOS DE - ETRO A UNA A <u>L</u>	Н	1978 E	1,476	1,063	18	59
407	20	34	15 1	LOTE DE CUATRO RES DE 6,2 X 0 0,7 M.; 4 X 0 M., CON RODILLO METRO.		H	1978 E	524	377	18	21
408	20	35		TRANSPORTADOR I ACERO DE 40 M. X 1.87 M. DE AC TRUCTURA DE MA DE BALERO ACCIO REDUCTOR STENE E-412 SERIE 8 DE 1740/56 R.P.	DE CARLE DE DE LONGITUD DETO CON ES DETA Y GUIAS NADO POR MOTOR S, MODELO =- 115, DE 15 H.P. M. DE SALIDA,	H	1983	1247	1,147	23	50
409	20	21	15 1	SUBESTACION EX TÁ POR TRANSFO DE 300 KVÁS-FO SERIE 9957-111: SERIE 9957-111: EN ACETITE 12 PA CRETO DE 11 PA CRUCETAS DE FIL O.1 x 2.0 M. EDIT CLÁS SECTIONAD APARTIANA CIRCULAI VADO POR MOTIOR G.M. MOD. 1987.	TERIOR COMPUSS MADOR MECSA - 2007/440-254 V. 7. ENFRIADO - 5. ENFRIADO - 5. ENFRIADO - 5. ENFRANCIANA DE - 1. ENFRANCIA		1978 E	4,603	3,682	28	132

394	20	31	1 1 CARRO PARA ASERRADERO DE 4,5. DE LOIGITUD 1,3 M. DE ANCHO. Y FLEDIA DE MOVIMISTRO DE 2"1" Y 16" CON TRES ESUADRAS DE - 1,9 X 1,15 M. DE A TURA Y DE DE 20" Y 16" TAMBOR DE RE- TROCESO Y DOS PINONES.	N	1980	1,153	5,436	19	296
-----	----	----	---	---	------	-------	-------	----	-----

# AVALUO DE ACTIVOS FIJOS

CUENTA: MAQUINARIA Y EQUIPO

UBICACION: ASERRAOERO GENERALISIMO MORELOS

PAR- TIBA	DEP TO	QA SIF.	PRO CED	DESCRIPCION ACTIVOS	ç	AÑO	v.R.N. \$	V.N.R. \$	AMOS	D.A.
	<del></del>			ACCIONADOS POR MOTOR ELECTRICO SIEVENS SERIE 4697 DE 50 H.P. 440 V. A. DE 1475 R.P.M. TRANSMISIONES CON PLEAS DE CUA TRO BANDAS TRAPEZOTIDA ES Y SISTEMA MO- TRIZ POR FRICCION DE BANDAS, MONTADO - SUBE RIBLES PLANO Y TRAPEZOTIDA. DE 21 M. DE LONGITUD.						
395	20	31	1	1 TORSE ASERVADORA CLAMATH, MODELO 130, - SERIE 5986 X 35 CON VOLANIES DE 72" DE - DIAMETRO X 12" DE ANCIO ACCIONNO POR MOTOR ELETRICO SIEMPIS DE 125 H.P., - 440 V. A 1480 R. P.H. TIPO 22-1430. SERIE 3040 904 TRANSMISION CON POLEAS TIPO "" DE 34" Y 11 1/2" DE ANCIO DE 10 BANDAS, MECANISMO DE TESSAD DE - SIERRAS ACCIONNO POR MOTOR ELECTRICO DE 5. H.P. Y SOPORTE DE ACENO ESTRUC- TIRAL DE 2.2.6 M. DE LARGO X 2.0 DE - ANCIO.	U	1978	E 28,160	7,509	8	939
396	20	32	9	1 REASERRADERO BRENTA, MODELO MIRIL, - SERIE 403081514443383, CON VOLANTE DE 60" DE DIAMETRO & 6" DE ANCID ACCIONA DA POR MOTOR ELECTRICO STEMBOS DE - 75 H.P. 440 V. A 1475 R.P. M. 1100 - 11.A 4253-4, SERIE 244924, TRANSMI - STON CON POLEAS TIPO "" DE 32" V- 10 1/2" DE DIAMETRO X 13 1/4" DE ANCHO DE - 10 BANDAS Y ALIMENTADOR A FRICCION.	U	1978	E 25,069	6,68	5 8	836
397	20	31	1	1 DESORTILLADORA SIN PLACAS DE CARACTE- RISTICAS, DE CINCO STERRAS CIRCULARES DE 16" DE DIAMETRO, PARA DIENTES POS- TIZOS DE 2 1/2" CON MESA ALMENTADORA DE 1.9 x 1.3 M. Y MESA DE SALIDA DE - 2 1.9 x 1.3 M. Y MESA DE SALIDA DE - ELECTRICO SIDMENS DE 30 H. P., TRANSMI SION CON POLES TRAPEZUIDA, DEL MOTOR DE 4 3/4" DE DIAMETRO x 7 3/4" DE AN- OND DE 4 BANDAS.	U	1978	3 E 3,68	5 '98	38	123
398	20	34	15	1 CABECEADORA TROSA, MODELO B. TIPO - TRIM SERIE 102, DE 8 DE 20 FT, ACCIO- NADA POR DOS MOTORES ELECTRICOS DE - 7.5. Y DE 3 H.P. A 1,800 R.P.M.	N	198	3 2,77	2 2,58	7 28	92
399	20	32	3	1 ASERBADORA SHIFFER, MODELO ARO 110, - SERIE 2702-114, CON VILANTES DE 601 - FE DIAMETRO X 6" DE ANCHO ACCIDIADO - POR MOTOR ELECTRICO STEMENS DE 50 - H.P.	N	198	0 24,23	0 20,1	92 25	5 80

NO.	DESCRIPCION	ONDINU	CANTIDAD	No. CONTROL	No. SERIE	OBSERV.
285	SILLA GIRATORIA COLOR NEGRA C/RODADAS.	1	PZA.	S/N		
296	SILLA BASE METALICA Y ASIENTO COLOR CAFE	1	PZA.	S/N		
287	ESCRITORIO FORRO FOR- MICA C/8 GAVETAS COLOR CAFE.	1	PZA.	S/N		
288	CAJON DE FORMICA	1	PZA.	S/N		
289	Cajon de Madera 1.60 x 20 MTS.	1	PZA.	S/N		
290	EXTINGUIDOR	1	PZA.	S/N		
	SILLA MOD.	1	PZA	S/N		
	BANCO MOD.	1	PZA.	S/N		

# ALMACEN DE HERRAMIENTAS (TALLER DE AFILADOS)

No,	DESCRIPCION L	NIDAD	CANTIDAD	No. CONTROL	No. SERIE	OBSERV.
291	LLAVE ESPAÑOLA 1 X 15/16"	1	PZA.	S/N		
	LLAVE ESPAÑOLA 1/161x5/18"		PZA.	S/N		no se local <u>i</u> Zo.
	LLAVE ESPAÑOLA 1/16x1 1/8		PZA.	S/N		<i>1</i> 0. –
294	LLAVE ESPAÑOLA 1 1/16x1 1/4	1	PZA.	S/N		
295	LLAVE ESPAÑOLA 1 1/4x1 5/16	5" 1	PZA.	S/N		
296	LLAVE ESPAÑOLA 1 3/8x1 7/16	5" 1	PZA.	S/N		
297	LLAVE ESPAÑOLA 1 1/2x1 5/8"	1	PZA.	S/N		
298	LLAVE DE ASTRIAS 7/8x13/16"	' 1	PZA.	S/N		
299	LLAVE DE ASTRIAS 15/16x1"	1	PZA.	S/N		
300	LLAVE DE ASTRIAS 1 1/16×1 1/8	1	PZA.	S/N		
301	IGUALADOR PARA SIERRA CINTA	\ 1	PZA.	S/N		NO SIRVE
302	DADO PARA TARRAJA DE 7/8"	1	PZA.	S/N		
303	Maneral para tarraja de 25'	1.1	PZA.	S/N		
305	MARTILLO DE BOCA CRUZADO DE 1 172 LBS	1	PZA.	S/N		
306	MARTILLO DE BOCA CRUZA DE	1	PZA.	s/N		
307	MARTILLO DE CABEZA DE PERRO	1	PZA.	S/N		

# HALMAGEN DE HERRANIENTAS MOTALLER DE MATILIADOS D

No.	DESCRIPCION		CANTIDAD		No. SERIE OBSERV.
308	MARTILLO DE BOLA DE 3 LBS.	1	PZA.	S/N	
309	Taladro Blackdeker de 1/2"	t	PZA.	S/N	NO SIRVE
310	ESMERIL REMILETE	1	PZA	S/N	
311	equipo para soldar y cortar Asaysafiro	1	PZA	s/n	MANOMEROS 2
312	LLAVE DE ASTRIAS 1 x 15/16" PROTO	1	PZA	S/N	
313	LLAVE DE ASTRIAS 7/8x3/4" PROT		PZA	S/N	
314	LLAVE DE ASTRIAS 13/16×25/32" PROTO	1	PZA	S/N	
315	LLAVE DE ASTRIAS 15/16x7/8"	1	PZA	S/N	
316	LLAVE DE ASTRIAS 13/16x7/8" PROTO	1	PZA	S/N	
317	ULAVE ESPAÑOLA 11/16/5/8" PROTO	1	PZA	s/N	NO SE LOCALIZO
318	LLAVE ESPAÑOLA 11/16x19/32" PROTO	1	PZA	S/N	NO SE LOCALIZO
319	LLAVE PERICO No. 12 IRON BULL No. 375 M.	1	PZA	S/N	
320	Desarmador plano chico	1	PZA	S/N	
321	MARTILLO DE BOLA	1	PZA	S/N	
322	Barreta Gruesa	1	PZA	S/N	
323	IGUALADOR DEL NO. 2 PARA STERRA CINTA	1	PZA	S/N	NO EXISTE
324	SUAJE DEL No. 4 5500	1	PZA	S/N	INSERVIBLE
325	MARGIERA CON CONEXIONES P/EQUIPO AUTOGENA	2	PZA	S/N	
326	TANGO VACIO DE 200 LTS. CON DESPARADO USADO	1	PZA	S/N	
327	TAMBO VACTO DE 200 LTS. CON ACELTE PARA TRANSFORMADOR	1	PZA	S/N	
328	SUAJE AMSTRONG NO.4	1	PZA	S/N	INSERVIBLE
329	IGUN ADOR P/SIERRA CINTA AMBIRUNG	1	PZA	S/N	INSERVIBLE
330	BOTELLA DE OXIGENO	1	PZA	S/N	
331	BOTELLA DE ACETILENO	t	PZA	S/N	
357	ROMBA ELECTRICO (ESAMEX MDD. 50-25 3450 R.P.M.	1	PZA	S/N	NO EXISTE

ESTA TESTS IN DEBE SAUR DE LA BUSCHOTEGA

	DESCRIPCION			No. CONTROL	No. SERIE	OBSERV.
332	TAMBO VACIO DE 200 LTS. ABIERTO P/BASURA	1	PZA	S/N		
333	ARCO PARA SEGUETAS	1	PZA	S/N		
334	equipo P/SOLDADURA CON Maneral cortador	1	PZA	S/N		NO EXISTE
335	SUAJE AMSTRONG No., 5	2	PZA	S/N		1 INSERVIBLE
336	SUAJE AMSTRONG NO. 5 COMPLETO PARTE 2732 ROLLO DE BANDA DE 6x5" LONES	1	PZA	S/N		
337	GATO HIDRAULICO C/BOMBA Y MOTOR ELECTRICO 10 H.P.	1	PZA	S/N		
338	CALIBRADOR DE TENSION	1	PZA	5/N		
339	MAQUINA PARA ENGRAPARNO. 6	1	PZA	S/N		
340	EXTINGUIDOR MCA, LEEDER TIPO ABC POLVO QUIMICO	1	PZA	S/N		
341	MESA DE MADERA CON FORRO DE FORMICA	1	PZA	S/N		
342	esmeril de Banco Horus 2 Piedras c <i>i</i> motor elect.	1	PZA	S/N		
343	COMPRESOR DE AIRE KELLOS ACCIONADO PIMOTOR ELECT.	1	PZA	S/N		
344	TORNILLO DE BANCO TORILLO	1	PZA	S/N		
345	EOUTPO DE AUTOGENA SOLVAMEX C/MANDMETRO Y ACC.	1	PZA	S/N		NO EXISTE
346	CALIBRADOR AMSTRONG MOD.54	1	PZA	S/N		
347	IGUALADOR ANSTRONG MOD. 5700	1	PZA	S/N		
348	IGUALADOR ANSTRONG MOD. 5500	1	PZA	. S/N		
349	SUAJE AMSTRONG MOD. 5	1	PZA	S/N		
350	SUAVE AMSTRONG MOD. 4	1	PZA	S/N		NO SIRVE
351	YUNDUE NIVELADOR PARA SIERRAS.	1	PZA	S/N		
362	Prensa amnistrong de acero Para soldar	1	PZA	S/N		
353	MAQUILA ROLL AMSTRONG P/MOTORREDUCTOR 1 H.P.	1	PZA	S/N		
354	AFILADORA AMSTRONG C/MOTOR ELECTRICO 1 H.P.	1	PZA	S/N		
355	PRESA ANSTRONG ACERO	1	PZA	S/N		
366	AFILADORA AMSTRONG C/MOTOR ELECT. 1/2 H.P MOTOREDUCTOR	1	PZA	S/N		

# ALNACEN DE HERRANTENTAS (TALLER DE AFTLADOS)

NO.	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	No. CONTROL	No. SERIE	OBSERV.
358	PINZAS MECANICAS	1	PZA	S/N		NO EXISTE
359	EXTINGUIDOR	1	PZA	S/N		
360	PICO	1	PZA	S/N		
361	MARRO DE 6 LBS.	1	PZA	S/N		
362	MACHETES	5	PZA	S/N		
363	MARTILLO DE BOLA	1	PZA	S/N		
364	GATO HIDRAULICO DE BOTELLA DE 3 TONS.	1	PZA	S/N		
365	llave española de 3/10-1"	1	PZA	S/N		
366	INYECTOR DE GRASA MCA. NILEK	1	PZA	S/N		
367	Palas para aserrin	18	PZA	S/N		
368	CUBETA P/ENGRASAR MCA. ERKCO	1	PZA	S/N		
369	Portagarrafones de Plastico	3	PZA	S/N		
370	CARRETILLAS	4	PZA	S/N		INSERVIBLE
371	CARRETTILLAS CON LLANTAS DE HU	LE 5	PZA	S/N		
372	GANCHOS TRACEROS	12	PZA	S/N		
373	verbiouin de mano Brocado de mano	1	PZA	S/N		
374	FIERROS	3	PZA	S/N		
375	CARRETILLAS	9	PZA	S/N		
376	CARRETILLAS	2	PZA	S/N		INSERVIBLES
377	GANCHOS TRASEROS	5	PZA	S/N		
378	SIERRA CINTAS DIF. MEDIDAS	36	PZA	S/N		
379	CARRETAS AGA	3	PZA	S/N		1 PROTECTOR
380	POLEAS	2	PZA	S/N		

# 5.5.- LOS REQUERINIENTOS DE MANO DE OBRA Y PERS<u>o</u> Mal capacitado.

EL PERSONAL REQUERIDO PARA EL FUNCIONAMIENTO DEL ASERRADERO, ESTA FORMADO POR LA MANO DE OBRA INDIRECTA CONST<u>I</u>
TUIDA POR:

No. DE PERSONAS	PUESTO
•	GERENTE
1	CONTADOR PUBLICO
1	AUXILIAR TECNICO
1	SECRETARIA
1	CHOFER
1	VIGILANTE RESPONSABLE
3	VIGILANTES
1	INTENDENTE
1	JEFE DE MANTENIMIENTO
1	CODRDINADOR DE ABASTO
12	TOTALES

LA MAND DE OBRA DIRECTA ESTA EN FUNCIDN AL PRECIO POR UNIDAD PRODUCIDA, YA QUE SE TRABAJARA A DESTAJD, SOLO PARA EL PERSONAL OBRERO.

No. DE PERSONAS	PUESTO
1	ASERRADOR
1	OPERADOR DE PETTIBONE
1	MEDIDOR
2	ARRIMADOR/VOLTEADOR
1	CUÑERO

4	PASATABLAS
1	DESORILLADOR
1	AYUDANTE DE DESORILLADOR
1	O.P. CABECEADOR
1	CLAVADOR
1	TIRERO-COSTERONERD
1	CLASIFICADOR
2	ASERRINEROS
1	CONTADOR/M.A.D. (MADERA ASERRA DA DIARIA)
. 4	ARPILLADORES
1	AFILADOR
1	AYUDANTE/AFILADOR
25	

NOTA: EN TERMINOS GENERALES EL ORGANOGRAMA ESPECIFICA, LOS NIVELES DE MANDO, DECISIONES Y AREAS DE TRABAJO.

SE CONSIDERA UNICAMENTE EL PERSONAL NECESARIO PARA - LA INDUSTRIALIZACION POR SER LA MAQUILA DE MADERA LA ACTIV $\underline{I}$  - DAD PRINCIPAL DEL ASERRADERO.

# 5.6.- TERREMOS Y CONSTRUCCIONES NECESARIAS

EL ASERRADERO CUENTA CON UN TERRENO QUE TIENE UNA - SUPERFICIE DE 40,000 M(2), ASI COMO DE LAS CONSTRUCCIONES NE-

CESARIAS PARA SU OPERACION, AUN CUANDO ALGUNAS NECESITAN REPARARSE Y SE CONTEMPLA ESTE ASPECTO EN LAS NECESIDADES FINANCIERAS DEL PROYECTO. LA OBRA CIVIL CONSISTE EN:

NAVE PRINCIPAL

TALLER DE AFILADO

TALLER DE CARPINTERIA

CASETA DE VIGILANCIA

OFICINA

COCINA COMEDOR

# 5.7.- PROGRAMA DE EJECUCION Y PUESTA EN MARCHA

SU INICIO CONSISTIO EN LA SELECCION DE LOS PREDIOS - FORESTALES PARTICIPANTES Y EL PERSONAL DESIGNADO.

PARA ELLO SE ACUDIO A LA UNIDAD DE SERVICIOS FORESTA LES DE LA ZONA CENTRO-NORTE PARA CONOCER LOS ESTUDIOS FORESTA LES Y VOLUMEN DE APROVECHAMIENTO DE LOS PREDIOS PARA EL CICLO 1991-1992.

POSTERIORMENTE SE ESTABLECIO CONTACTO CON CADA UNO DE LOS COMISARIADOS EJIDALES PARA MOTIVARLOS A PARTICIPAR EN\_
EL PROYECTO PARA LO CUAL EFECTUARAN ASAMBLEAS GENERALES DE EJIDATARIOS EN CADA UNO DE LOS EJIDOS, A LAS CUALES ACUDIRAN\_
LOS RESPONSABLES DEL PROYECTO Y FIRMA DEL CONVENIO RESPECTIVO.

TRAMITACION DEL CREDITO ANTE LA FUENTE DE FINANCI $\underline{\mathbf{A}}$  - MIENTO RESPECTIVO.

REHABILITACION DE LA MAQUINARIA DE INSTALACIONES Y - OBRA CIVIL Y LIMPIEZA DE PATIDS DEL ASERRADERO Y POSTERIDRMEN
TE PRUEBAS Y RECTIFICACIONES A LA MAQUINARIA PARA INICIAR OPE
RACIDNES CON EL INICID DE LA EPDCA DE APROVECHAMIENTO DE LOS\_
PREDIOS FORESTALES.

EL VOLUMEN DIARIO DE ASERRIO, SERA DE 60 M(3)R.
HORARIO: LUNES A VIERNES 8 HRS. NOMINALES Y SABADOS\_
4 HRS. NOMINALES.

MES	DIAS	M(3)R	M.P.T./MES	M.P.T. /DIA
NOVIEMBRE	24	1,458	225,789	10.658
DICIEMBRE	21	1,276	223.860	10.660
ENERO	24	1,458	255.789	10.658
FEBRERO	21	1,276	223.860	10.660
MARZO	23.5	1,428	250,526	10.661
ABRIL	21	1,376	223,860	10.660
MAYO	23.5	1,428	250.526	10.661
	158	9,600	1,684.210	

DURANTE EL TERCER TRIMESTRE, SE BRINDARA EL MANTENI-MIENTO CORRECTIVO.

#### 5.8.- ESTUDIO ORGANIZACIONAL

#### 5.8.1.- TIPO DE SOCIEDAD

PARA LA EJECUCION DEL PROYECTO, SE CONSTITUIRA UNA - UNION DE EJIDOS EN BASE A LA LEY FEDERAL DE LA REFORMA AGRA - RIA, PRINCIPALMENTE EN LOS ARTICULOS 146, 147, 171, 174 Y - 177.

LEY GENERAL DE CREDITD RURAL EN SUS ARTICULOS 54, 55, 62. 67 Y DEL 81 AL 193.

PARA ELLO, SERA NECESARIO EL REGISTRO DEL ACTA CONS-TITUTIVA INSCRITA EN EL REGISTRO AGRARIO NACIONAL Y LA OP<u>I</u> --NION DE VIABILIDAD JURIDICA DE LA SECRETARIA DE LA REFORMA AGR<u>A</u> RIA.

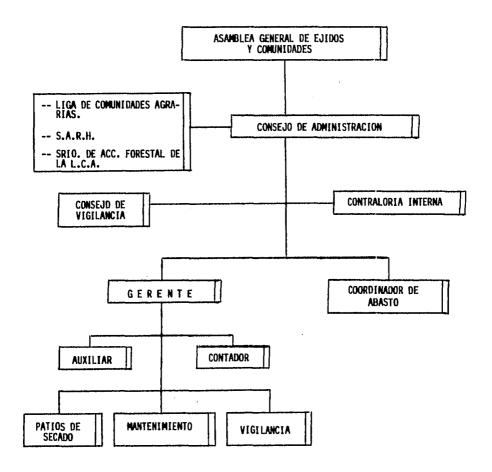
EL OBJETO DE LA UNION SERA LA COORDINACION DE SERVI-CIOS DE PRODUCCION, DE INDUSTRIALIZACION Y COMERCIALIZACION -DE SUS RECURSOS FORESTALES.

#### 5.8.2.- ESTRUCTURA ORGANICA.

LA ESTRUCTURA ORGANICA ESTARA FORMADA POR LA ASAM -- BLEA GENERAL DE EJIDATARIOS, CONSEJO DE VIGILANCIA CONSTITUI- DO POR LOS COMISARIOS EJIDALES, CONSEJO DE ADMINISTRACION FOR MADO POR LA LIGA DE COMUNIDADES AGRARIAS, S.A.R.H. Y SECRETARIO DE ACCION FORESTAL DE LA C.N.C.

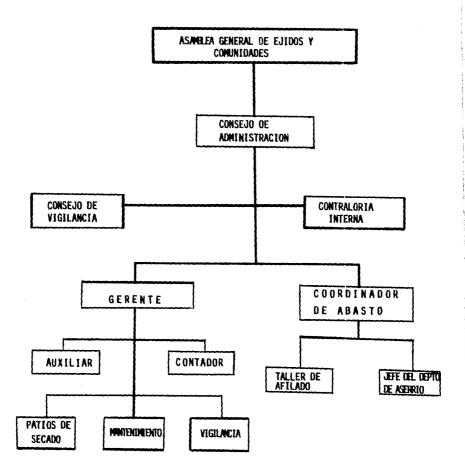
# ORGANOGRAMA DE LA UNIDAD DE EJIDOS DEL ASERRADERO

# " GENERALISINO MORELOS "



#### 5.8.3.- ESTRUCTURA OPERATIVA

PARA EL FUNCIONAMIENTO DEL ASERRADERO, LOS NIVELES JERARQUICOS Y LA \_
PARTICIPACION DE LOS INTEGRANTES EN LAS DIFERENTES ACTIVIDADES DEL MAQUILADO\_
DEL ASERRIO DE MADERA, SE ESTRUCTURARA EN DEPARTAMENTOS PARA UNA MEJOR ORGANI
ZACION INTERNA Y UN CONTROL MAS EFECTIVO DEL PERSONAL DPERATIVO.



#### 6.- ESTUDIO FINANCIERO

#### 6.1.- PRESUPUESTO DE INVERSION

EL COSTO TOTAL DEL PROYECTO, SUMA UNA INVERSION DE DE N\$ 2,614,714.00 DE ESTA CANTIDAD LOS EJIDATARIOS (SDCIOS HAN APORTADO N\$ 220,D00.00; N\$ 1,025,400.00 MAS EL TERRENO) FUERON TRANSFERIDOS A LA C.N.C.EN UN CONTRATO DE EN COMODATO POR INFOGRO PARA SU USO Y ADMINISTRACION EN TRES AÑOS, Y - N\$ 369,364.00 SE SOLICITARA EN CREDITO.

POSTERIORMENTE DURANTE EL SEGUNDO AÑO DEL PROYECTO,
SE INICIARA LA CONSTRUCCION DE LA ESTUFA DE SECADO EN UN AREA DE TERRENO, CON UNA INVERSION PARA ESTA ETAPA DE N\$ 150,000.00

#### 6.1.1. INVERSION FIJA

EN EL PRESENTE PROYECTO LA INVERSION FIJA SUMA UN\_
TOTAL DE N\$ 2'220.000.00

LA APORTACION DE LOS SOCIOS DE N\$ 220,000.00 CORRES
PONDE A ACTIVOS FIJOS.

#...

# 6.1.2. - INVERSION DIFERIDA

LOS REQUERIMIENTOS DE ESTE RUBRO LO CONSTITUYEN EL ESTUDID DEL PROYECTO, QUE EN ESTE CASO DEBERIA SER DE UN 5% -SOBRE EL VALOR TOTAL DE LA INVERSION, SIN EMBARGO PDR SER UN\_
TRABAJO PARA TRAMITE DE TESIS, NO SE CONSIDERA EL MONTO. POR
LO QUE SOLO SE CONSIDERAN EN AUTOPARTIDA LOS GASTOS PREOPERATIVOS PARA EL MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE LA MAQUINARIA QUE HA ESTADO INACTIVA (FUERA DE FUNCIONAMIENTO) POR MAS DE DOS -AÑOS, COMO SON:

- REVISION DE LINEAS ELECTRICAS
- LIMPIEZA DEL TERREND
- REPARACION DEL EQUIPO DE TRANSPORTE QUE SUMA UNA CANTIDAD DE N\$ 25,350.00 CANTIDAD QUE FORMA PARTE\_ DEL CREDITO SOLICITADO.

# RESUMEN DE INVENSION DEL PROVECTO ACTIVOS FIJOS Y DIFERIDOS

(NUEVOS PESOS EN VALORES CONSTANTES AÑO BASE 1993)

	DEL	PROY	ECTO	TOTAL		DEPRE	CIACIO	NES		AI	ORTIZ	ACIO	NES	
CONCEPTO	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	IMERSION	7	AÑO 1	AÑO 2	E ORA	Z	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
TERRENOS	1000,000.00			1'000,000.00					Γ					
OBRAS CIVILES	160,000.00	150,000.00		310,000.00	10	16,000.00	31,000.00	31,000.00						
MAQUINARIA Y EQUIPO	1'040,000,00			1'040,000.00	10	104,000.00	104,000.00	104,000.00						
equipo de trans- porte	20,000.00			20,000.00	20	4,000.00	4,000.00	4,000.00						
OTROS ACTIVOS														
activos diferidos	25,350.00	15,000.00	25,000.00	65,350.00					33.33	8,450.00	13,450.00	21,781.15	13,320.00	8,336.86
TOTAL	2'245,350.00	165,000.00	25,000.00	2'435,350.00		124,000.00	139,000.00	139,000.00		8,450.00	13,450.00	21,781.15	13,320.00	8,336.85

LA CAPACITACION OEL PERSONAL DEL ASERRADERO TANTO OPERATIVO COMO EL AOMINISTRATIVO FORMADO PREFERENTEMENTE POR\_
EJIDATARIOS DE LOS PREDIOS PARTICIPANTES, SE IMPARTIRA CON CURSOS, SEMINARIOS, CONFERENCIAS, ETC. YA SEAN ORGANIZADOS POR EL ASERRADERO U OTRO ORGANISMO PARA LO QUE SE DESTINARAN\_
N\$ 15.000.00 EN EL SEGUNDO AÑOYN\$25,000.00 EN EL TERCER AÑO.

#### 6.1.3.- CAPITAL DE TRABAJO

EN EL PRIMER ANO SE REQUIERE UN CAPITAL DE TRABAJO 
DE N\$ 369,364.00, QUE SUMADOS AL MANTENIMIENTO CORRECTIVO TO\_

TALIZAN EL FINANCIAMIENTO REQUERIDO PARA EL PROYECTO. ESTA 
FORMADO POR LOS COSTOS DE OPERACION (HERRAMIENTAS Y EQUIPO, 
COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES, MANTENIMIENTO PREVENTIVO, SERVI -
CIOS GENERALES, GASTOS DE ADMINISTRACION, MANO DE OBRA DIREC
TA, MANO DE OBRA INDIRECTA Y 5% DE LOS IMPREVISTOS.

OESPUES DE ESTE PERIODO, EL CAPITAL DE TRABAJO REQU $\underline{\textbf{E}}$  RIOO SERA GENERADO POR EL ASERRADERO.

EL VALOR APROXIMADO DE LOS ACTIVOS FIJOS CON QUE - CUENTA EL ASERRAOERO SE PUEDE OESGLOSAR DE LA FORMA SIGUIENTE:

#### **TERRENO**

SUPERFICIE 40,000M2

COSTO UNITARIO N\$ 25.00

IMPORTE N\$ 1'000.000.00 (UN MILLON DE NUEYOS PESOS).

# MAQUINARIA Y EQUIPO

**ASERRADERO** 

TALLER DE AFILADO

HERRAMIENTAS

IMPORTE N\$ 1'040.000.00 (UN MILLON CUARENTA MIL NUE-VOS PESOS).

# OBRA CIVIL

NAVE PRINCIPAL

TALLER DE AFILADO

TALLER DE CARPINTERIA

CASETA DE VIGILANCIA

OFICINAS

COCINA COMEDOR

IMPORTE N\$ 160.000.00 (CIENTO SESENTA MIL NUEVOS PESOS).

# EQUIPO DE TRANSPORTE

SE CONSIDERA UNA CAMIONETA PICK-UP Y UNA DE ESTACAS, ASI COMO EL PETTIBONE.

IMPORTE: N\$ 20,000.00 (VENTE MIL NUEVOS PESOS)

T 0 T A L : N\$ 2'220,000.00

# 6.1.4.- PROGRAMA DE TIMERSTONES

EL CAPITAL DE TRABAJO PARA EL PRESENTE PROYECTO DE OPERACION DEL ASERRADERO, DURANTE 7 MESES DE OPERACION.

CONCEPTO	(COSTO NUEVOS PESOS)
1 HERRAMIENTO Y EQUIPO	: 30,39B.00
2 COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	: 19,434.00
3 MANTENIMIENTO PREVENTIVO	: 6,892.00
4 MANTENIMIENTO CORRECTIVO	: 25,350.00
5 SERVICIOS GENERALES	: 45,B50.00
6 GASTOS DE ADMINISTRACION	: 2B,837.00
7 MANO DE OBRA INDIRECTA	: 84,420.00
8 MANO DE OBRA DIRECTA	: 134,737.00
9 IMPREVISTOS (5%)*	: 18,796.00
T D T A L	: 394,714.0D
MANTENIMIENTO CORRECTIV	O N\$
1 RETIFICACION DE RODADOS DEL CARRO DEL ASE RRADERO	: 800.00
2 AFILADO SIERRAS CIRCULARES DE CABECEADORA	: 300.00
(2) Y PENDULO.  3 LIMPIEZA TERRENO, NAVE Y OFICINA	: 750.00
•	
4 REVISION DE LINEAS ETC., MOTORES, ETC. (M.O.	
5 CONTRATOS ELECTRICOS CON LA C.F.E.	: 11,000.00
6 REVISION DE MAQUINARIA (M.O.)	: 1,500.00
7 REPARACION MAYORES (2 VEHICULOS) S U M A	6,000,00 25,350,00

# MANTEŅIMIENTO PREVENTIVO

		N\$
1 ASERRADERD : N\$ 60D.DO/MES DURANTE 7 MESES :		4,200.00
2 PETTIBONE REPARACIONES MENORES N\$ 250.00/MES DURANTE 7 MESES.	:	1,750.00
3 YEHICULOS		
A) CAMIONETA PICK-UP : N\$ 67.26/MES DURANTE 7 MESES	:	471.00
B) CAMIDNETA ESTACAS : N\$ 67.26/MES DURANTE 7 MESES	:	471.00
S U M	A :	6,892.00
HERRAMIENTA Y EQUIPO		
REALAMIENTA I EQUIPO		N\$
<ol> <li>ARRENDADOR Y CADENA PARA MECANISMO DE MEDICION DEL CARRO DEL ASERRADERO.</li> </ol>	:	472.00
2 UN RECTIFICADOR DE VOLANTE DE ASERRADERD	:	17,700.00
3 4 ESMERILES DE 12" DE DIAMETRO, GRAND 46 o/B	:	1,180.00
4 CARGA DE OXIGENO-ACETILENO (INC. CONTRATO Y MANTO)	:	710.00
5 1 CAJA DE LIMAS PLANAS, MUSAS, CANTO REDONDO DE 10"	:	354.DO
6 DOS CAJAS DE DIENTES INTERCAMBIABLES DE 2/2"	:	1,652.00
7 UNA CAJA DE QUIJADAS	:	1,770.00
8 55 LITRDS DE ACEITE PARA TRANSFORMADOR	:	2,596.00
9 LOTE DE FUSIBLES, BARRA SLIM, BALASTRA BASES BARA LAMPARA SLIM, CONTACTOS, APAGNOTES, ETC.	:	2,218.00
10 LOTES DE REFACCIONES Y MATERIALES PARA LOS DIFERENTES MOTORES.	:	1,746.00
TOTAL	:	30,398.00

ŧ...

# GASTOS DE ADMINISTRACION

						N\$
1	PAPELERIA	N\$ 59.00/MES	DURANTE 7	MESES	:	600.00
2	VIATICOS	N\$300.00/MES	DURANTE 7	MESES	:	5,400.00
3	HOSPEDAJE	N\$283.20/MES	DURANTE 7	MESES	:	2,160.00
4	PRESTACIONES SO	CIALES				
	A) IMSS	N\$ 2'233,60/MES	DURANTE 7	MESES	:	15,635.00
	B) INFONAVIT	N\$ 1'243.90/MES	DURANTE 7	MESES	:	8,707.00
				SUMA	:	28,837.00

				S U	MA:	2	8,837.00
		COMBU	STIBLE Y LU	BRICANTES			
							N\$
1	ASERRADERO	N\$ 209	.84 /MES	DURANTE 7	MESES	:	1,469.00
2	PETT180NE	N\$ 1,32	2 2 . 8 4/MES	DURANTE 7	MESES	:	9,255.00
3	VEHICULOS						
	A) CAMIONETA	PICK-UP N\$	622.20/MES	DURANTE 7	MESES	:	4,355.00
	B) CAMIONETA	ESTACAS: N\$	622.20/MES	DURANTE 7	MESES	:	4,355.00
					9	SUMA	19,434.00

SERVICIOS GENERALES						
1 E. ELECTRICA	: N\$ 6'	250.00/MES DURANTE 7 MESES	:	43,750.00		
2 AGUA	: N\$	100.00/MES DURANTE 7 MESES	:	700.00		
3 TELEFOND	: N\$	200.00/MES DURANTE 7 MESES		1,400.00		
		SUMA	:	45,850.00		

COSTOS FIJOS

MANO DE OBRA INDIRECTA

************	NUM. PERS.	SUELDO UNI/MES	SUELDO TOT/MES	TIEMPO REQ.	N\$
GERENTE	1	2,500.00	2,500.00	7	17,500.00
CONT. PUBL.	,	1,500.00		7	•
CONT. PUBL.	'	1,500.00	1,500.00	,	10,500.00
AUX. TEC.	1	1,500.00	1,500.00	7	10,500.00
SECRETARIA	1	500.00	500.00	7	3,500.00
CHOFER	1	450.00	450.00	7	3,150.00
VIGILANTE	1	660.00	660.00	7	4,620.00
RESPONSABLE					
VIGILANTE	3	500.00	1,500.00	7	10,500.00
INTENOENTES	1	450.00	450.00	7	3,150.00
JEFE DE MANTENIMIENTO	. 1	1,500.00	1,500.00	7	10,500.DO
COORDINADOR DE ABASTO	1 ====	1,500.00	1,500.00	7	10,500.00
TOTAL:	12				84,420.00

#### NECESIDADES DE CAPITAL DE TRABAJO

#### MILES DE NUEVOS PESOS A VALOR CONSTANTE AÑO BASE 1993

	<del></del>	1	DEL	PROYECTO	FCTO			
CONCEPTO	ACTUAL	AÑO 1	AÑO 2	ANO 3	AÑO 4	AÑO 5		
EFECTIVO MINIMO INVENTARIOS		338.9	82-6	143.9	143.9	143.9		
. MATERIAS PRIMAS . PRODUCTOS EN PROCESO . PRODUCTOS TERMINADOS . OTROS INVENTARIOS				Promise of the control of the contro				
CUENTAS POR COBRAR		30.4	30.4	30-4	30.4	30.4		
S U M A		369.3	113.0	174.3	174.3	174.3		
MENOS								
ACREEDORES PROVEEOORES CUENTAS Y DOCUMENTOS PDR PAGAR								
CAPITAL DE TRABAJO TOTAL		369.3	113.0	174.3	174.3	174.3		
VARIACION ANUAL EN CAPITAL DE TRABADO			(256.3)	61.3				

NOTA: ESTA INVERSION SOLO SE CONSIDERO EL CAPITAL DE TRABAJO QUE ES DE N\$ 369.364.00 YA QUE LDS N\$ 25,350.00 CORRESPONDE A ACTIVO DIFERIDO QUE ES EXCLUSIVAMENTE PARA REVISION DE LINEAS ELECTRICAS, LIMPIA DEL TERRENO Y REPARACION DE EQUIPO DE TRANSPORTE.

### DISTRIBUCION MENSUAL DE LOS COSTOS A DESTAJO PARA EL PERSONAL OBRERO

MESES	MESES M.P.T. / OIA		COSTO TOTAL NUEVOS PESOS
NOWLEMBOR	10.550	000 000	47 000 00
NOVIEMBRE	10,660	223,860	17,908.80
OICIEMBRE	10,660	223,860	17,908.80
ENERO	10,660	223,860	17,908.80
FEBRERO	10,661	250,526	20,042.00
MARZO	10,661	250,526	20,042.00
ABRIL	10,65B	255,789	20,463.20
MAYO	10,658	255,789	20,463.20
	<u> </u>	No	
cos	TO TOTAL :	1'684,210	134,736.80

NOTA: SE CONSIDERA EL COSTO DEL M.P.T. DE N\$ 80.00
Y SE PAGARA N\$ 12.00 POR CADA MILLAR DE MADERA
ASERRADA QUE SE CLASIFIQUE Y ARPILLE POR LOS 4
ARPILLEROS.

#### 6.2.- FINANCIANIENTO

#### 6.2.1.- NECESIDADES DE CAPITAL

PARA EL PRESENTE PROYECTO DE PUESTA EN MARCHA DEL ASERRADERO "GENERALISIMO MORELOS", SE REQUIERE DE UN CAPITAL\_
DE TRABAJO INICIAL DE 394,714.00 (TRESCIENTOS NOVENTA Y CUATRO
MIL SETECIENTOS CATORCE NUEVOS PESOS M.N.), PARA OPERAR 7 MESES YA QUE A PARTIR DE ESTE MOMENTO, EL ASERRADERO EMPIEZA A
GENERAR UTILIDADES COMO SE OBSERVA EN EL DESGLOSE DE LAS MI NISTRACIONES.

#### 6.2.2.- PLAN FINANCIERO

DE CONTAR CON LOS RECURSOS ECONOMICOS SUFICIENTES PARA SU REHABILITACION Y OPERACION LO CLASIFICAMOS COMO

CONCEPTO	COSTOS FIJOS N\$	costos variables N\$
MANO DE OBRA DIRECTA	***********	134,737.00
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	*******************	19,434.00
SERVICIOS GENERALES		45,850.00
MANO DE OBRA INDIRECTA	84,420.00	
MANTENIMIENTO CORRECTIVO	25,350.00	****
MANTENIMIENTO PREVENTIVO	6,892.00	********
HERRAMIENTAS Y EQUIPO	30,398.00	
gastos de administración	28,837.00	*******
	175,897.00	200,021.00

LOS REQUERIMIENTOS DE SUMINISTROS DEL FINANCIAMIENTO PARA SU - APLICACION DEBERA SUJETARSE A LA SIGUIENTE TABLA.

- 101 -

#### PLAN FINANCIERO

(NUEVOS PESOS A VALOR CONSTANTE AÑO BASE 1993)

2504524453726	Α	N	0 S	TOTAL	*
REQUERIMIENTOS	0		1	IUIAL	*
INCREMENTO EN ACTIVOS FIJOS			2'220,000.00	2'220.000.00	84.9
INCREMENTO EN CAPITAL DE TRABAJO			369,364.00	369,364.00	14.13
incremento en activos diferidos			25,350.00	25,350.00	0.97
AMORTIZACION DE CREDITOS	i				
OTROS .					
S U M A			2'614,714.00	2'614,714.00	100.00
FUENTES					
utilidad neta Depreciacion y amortizacion					
GENERACION INTERNA					
CAPITAL SOCIAL			220,000.00	220,000.00	8.41
DONACIONES Y TRANSFERENCIAS			2'000,000.00	2'000,000.00	76.49
Prestanos a largo plazo					
prestamoso a mediano plazo					
prestands a corto plazo			394,714.00	394,714.00	15.10
SUMA			2'614,714.00	2'614,714.00	100.00

#### 6.2.3.- FUERTES DE FINANCIANIENTO

LA POSIBLE FUENTE DE FINANCIAMIENTO PARA REALIZAR - EL PRESENTE PROYECTO SERA A TRAVES DEL PROGRAMA DE CONCERTA - CION QUE OPERA LA S.A.R.H. ESTE PROGRAMA DENTRO DE SU CONCEPCION FILOSOFICA APUNTA HACIA EL ROBUSTECIMIENTO DE LAS EMPRESAS DEL SECTOR SOCIAL, BAJO UN MARCO DE MODERNIZACION Y EFI - CIENCIA PRODUCTIVA; CONSIDERANDO QUE EL PRESENTE PROYECTO POR SU ALTO IMPACTO SOCIAL Y ECONOMICO, SE ENCUADRA EN LO ANTE -- RIORMENTE SEÑALADO.

#### 6.2.4.- COMDICIONES DE LOS PRESTANOS

SE REQUIERE QUE LA FUENTE DE FINANCIAMIENTO COBREN INTERESES BLANDOS YA QUE SE TRATA DE UN TRABAJO DE BENEFICIO\_
SOCIAL A EJIDATARIOS Y COMUNEROS DE ESCASOS RECURSOS ECONOMICOS. EL PRESENTE PROYECTO, ADEMAS, PUEDE SERVIR DE BASE PARA
LA CAPITALIZACION DE LOS EJIDOS PRODUCTORES, ASI COMO TAMBIEN
LA CAPACITACION DE LOS MISMOS EN LA INDUSTRIALIZACION Y COMERCIA
LIZACION DE SUS PRODUCTOS FORESTALES. TAMBIEN SE REQUIERE QUE LOS RECURSOS FINANCIEROS SEAN SUMINISTRADOS DE MANERA INMEDIATA, YA QUE LAS ACTIVIDADES FORESTALES REQUIEREN DE APROVECHAR LA EPOCA DE SECAS.

#### 6.2.5.- AMORTIZACION DE LA DEUDA.

EL CREDITO ESTARA SUJETO A LA TAZA DE INTERES MARCADO POR LA FUENTE QUE ES DEL ORDEN DEL 30% DE INTERES ANUAL (2.5 % MENSUAL) A 6 MESES DE PLAZO POR LO QUE LA AMORTIZACION SERA A CORTO PLAZO.

#### 6.3.- PRESUPUESTO DE INGRESOS DEL PROYECTO

(MILES DE NUEVOS PESOS A VALOR CONSTANTE)

#### 6.3.1.- IGNSTRIALIZACION

		,	VOLUMEI	ANUA	L	
PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	1	2	3	4	5
MAQUILA	M <sup>3</sup> ROLLO	9,600	15,000	25,000	25,000	25,000
COSTERA DESORILLADA	DOCENAS	2,189	3,420	5,700	5,700	5,700
ASERRIN	<sub>M</sub> 3	1,920	3,000	5,000	5,000	5,000
BARROTES PARA ESCOBA	PIEZA	184,236	288,000	480,000	480,000	480,000
LEÑA	<sub>M</sub> 3	485	758	1,263	1,263	1,263
RECORTES DE CABECEADORAS	M 3	336	525	875	875	875
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		INGR (MILES DE NUEVOS	ESO ANU/ PESOS A VALOR O	N L Constante)	<u> </u>	
		1	2	3	4	5
MAQUILA (M3 ROLLO)	45,00	432.00	675.00	1,125.00	1,125.00	1,125.0
COSTERA DESORILLADA (DOCE	16.20	35.46	55.40	92.34	92.34	92.3
ASERRIN (M3 ROLLO) NAS)	8.00	15.36	24.00	40_00	40.00	40.0
BARROTES PARA ESCOBA (PZA)	0.26	47.92	74.88	124.80	124.80	124.8
LEÑA (M <sup>3</sup> )	8.00	3.88	6.06	10-10	10.10	10.1
RECORTES DE CABECEADORA (M <sup>3</sup> )	3.00	1.01	1.58	2.63	2.63	2.6
TOTAL:		535.63	836.92	1'394.87	1'394.87	1'394.

#### 6.4.- PRESUMESTO DE ESTESA

#### 6.4.1.- IMMSTRUMLIZACION

### GALL-COSTO DE LA PRODUCCION ACTUAL Y PROTECTADA

#### NUEVOS PESOS EN VALOR CONSTANTE AÑO BASE 1993

			DEL	PROYEC	СТО		
CONCEPTO	ACTUAL	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	
MATERIAS PRIMAS							
MATERIALES INDIRECTOS  ENVASES Y EMPAQUES  REFACCIONES Y ACCESORIOS OTROS MATERIALES MANO DE OBRA OIRECTA		38,938.00 134,737.80	210,527.00	351,000.00	351.000.00	351.000.00	
. PERMANENTE . EVENTUAL							
MANO DE OBRA INDIRECTA  PERMANENTE EVENTUAL OTROS COSTOS		84,420.00	84,420.00	84,420.00	84,420.00	84,420.00	
MANTENIMIENTO ENERGIA ELECTRICA LUBRICANTES Y COMBUSTIBLES		6,892.00 43,750.00 19,433.00	i -	114,000.00	114,000.00	114,000.00	
SUMA		328.170.80	404,439.00	618,027.00	618.027.00	618.027.00	
DESPRECIACION Y AMORTIZACION		132,450.00	152,450.00	160,781.15	152,332.00	147,336.85	
COSTO INTEGRADO DE PRODUCCION		460,620.80	556,889.00	778,808.15	77D,359.00	765,363.85	

#### 6.4.1.2.- COSTO DE LA PRODUCCION VENDIDA

#### MJEVOS PESOS A VALOR CONSTANTE AND BASE 1993

	The state of the s						
			DEL	PROY	ECTO		
CONCEPTO	ACTUAL	ANO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	
COSTO INTEGRADO DE PRODUCCION		460,620.00	556,889.00	778,808.15	770,359.00	765,363.00	
INVENTARIO INICIAL DE PRODUCCION EN PROCESO							
INVENTARIO FINAL DE PRODUCCION EN PROCESO							
INVENTARIO INICIAL DE ARTICULOS TERMINADOS							
INVENTARIO FINAL DE ARTICULOS TERMINADOS							
COSTO DE LO VENDIDO		460,620.8	556,889.0	778,808.15	770.359.00	765,363.85	

#### 6.5.- PUNTO DE EQUILIBRIO

EL TOTAL DE LOS COSTOS Y GASTOS DE OPERACION PARA EL PRIMER AÑO DE OPERACIONES TOTALIZAN N\$ 375,917.00 NUEVOS PESOS.

DE LOS CUALES N\$ 175,897.00 SON COSTOS FIJOS Y N\$ 200,020.00 COSTOS VARIABLES POR TANTO EL PUNTO DE EQUILIBRIO EN CUANTO.

A MAQUILA DE ASERRIO SERA:

$$P = \frac{175,897}{45-20.84}$$

$$P E = 175,897$$
24.16

$$PE = 7,280.5051 \text{ m}^3 \text{ r}$$

ECONOMICAMENTE, EL PUNTO DE EQUILIBRIO CUANDO LOS INGRE-SOS SEAN:

$$P E = (175,897) (45)$$

$$45 - 20.84$$

 $P E = \frac{7'915,365}{24.16}$ 

P E = N\$ 327,622.73

EL PUNTO DE EQUILIBRID, ES DECIR, EL MOMENTO EN QUE LOS INGRESOS Y COSTOS SE IGUALEN SERA CUANDO SE ASIERREN --7,280.5051 M<sup>3</sup> r Y LOS INGRESOS POR ESTE CONCEPTO SEAN POR N\$ 327,622.73

#### 6.6.- ESTABLE FIRMICIENES PROFESION

#### 6.6.1.- ESTABO DE DESIGLADOS ACTUAL Y PROFESIA.

(NUEVOS PESOS EN VALORES CONSTANTES AÑO BASE 1993)

·	ACTUAL		DEL PROYECTO				
CONCEPTO	ACTUAL	1	2	3	4	5	
VENTAS NETAS NACIONALES		535,630.00	836,920.00	1'394,570.00	1'394,570.00	1'394,570.	
VENTAS TOTALES		535,630.00	836,920.00	1'394,570.00	1,394,570.00	1'394,570.	
COSTO DE LO VENDIDO		460,620.8	556,889.00	778,808.15	770,394.00	765,363.	
UTILIDAD BRUTA		75,009.2	290,031,00	615,761.85	624,211.00	629,206.	
GASTOS DE ADMINISTRACION		28,837.00	28,837.00	48,734.00	48,734.00	48,734.	
GASTOS DE VENTAS							
UTILIDAD ANTES DE GASTOS FINANCIEROS		46,172.2	251,194.00	567,027.85	575,577.00	580,472.	
GASTOS FINANCIEROS		9,867.5					
UTILIDAD DE OPERACION		36,304.7	251,194.00	567,027.85	575,477.00	580,472.	
I.S.R. 35% UTILIDAD NETA		12,706,64 23,598.06	87,917.9 163,276.1	198,459.75 368,568.1	201,416.95 374,060.05		

#### 6.6.2.- FLUJO DE EFECTIVO ANUAL.

### ESTABO DE ORIGEN Y APLICACION DE RECDRSOS

### PROGRAMA DE RECUPERACION DE RECURSOS.

#### NUEVOS PESOS EN VALOR CONSTANTE, AÑO BASE 1993.

	NOTEGO TESOS EN TACON CONSTANTE, AND BASE 1995.						
CONCEPTO	ACTUAL		DELF	ROYECT	0		
		AÑO 1	ANO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	
ORIGEN DE LOS RECURSOS.	2'614,714.00	156,048.00	315,726.10	529,349.25	526,392.05	524,643.75	
GENERACION INTERNA.  UTILIOAO NETA	220,000.00 2'000,000.00 394,714.00	23,598.06 132,450.00	163,276.10 152,450.00	368,568.10 160,781.15	374,060.05 152,332.00	377,306.90 147,336.85	
AOQUISICION DE ACTIVOS. ACTIVOS CIRCULANTES ACTIVOS FIJOS ACTIVOS DIFERIDOS REDUCCIONES DE PASIVO. LARGO PLAZO. CORTO PLAZO PAGO DE DIVIDENOOS OTRAS APLICACIONES DE RECURSOS.	369,364.00 2'220.000.00 25,350.00	394,714.00 9,867.50	150,000.00 15,000.00	<b>ප,</b> ‱.ග			
CAJA AL INICIO		394,714.00	146,180.56	296,906.66	801,255.91	1'327.647.96	
SUPERAVIT O OEFICIT		-248,533.44	150,726.10	504,349.25	526,392.05	524,643.75	
CAJA AL FINAL		146,180.56	296.906.66	801,255.91	1'327,647.96	1'862,291.71	
APLICACIONES MAS SUPERAVIT O DEFICIT	2'614,714.00	156,048.06	315,726.1	529,349.25	526,392.05	524,643.75	

#### - 110 -

#### 6.6.3.- DALANCE ACTUAL Y PROFORMA

NUEVOS PESOS EN VALORES CONSTANTES

DEL PROYECTO								
CONCEPTO	ļ	UEI	. PRUT	1 2 1 0				
	AÑO O	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5		
ACTIVO CIRCULANTE CAJA Y BANCOS CUENTAS POR COBRAR	369,364,00	165,915.00	315,726.10	594,349.25	526,392.05	524,643.75		
INVENTARIOS DE MAT. PRIMA OTROS ACTIVOS		369,364.00	535,279.56	851,005.66	1'380,354.91	1'906,746.96		
TOTAL DE ACTIVO CIRCULAVIE	369,364.00	535,279.56	851,005.66	1'380,354.91	1'906,746.96	2'431,390.71		
ACTIVO FIJO TERRENO EDIFICIOS MOBILIARIO MAQ. Y EQUIPO. OTROS ACTIVOS.	160,000.00		310,000.00	310,000.00	1'000,000.00 310,000.00 1'060,000.00			
TOTAL DE ACTIVOS FIJOS	2'220,000,00	2'220,000.00	2'370,000.00	2'370,000.00	2'370,000.00	2'370,000.00		
MENOS DEPRECIACION ACUM.		124,000.00	263,000.00	402,000.00	541,000.00	680,000.00		
TOTAL ACTIVO FIJO NEIO	2'220,000.00	2'096,000,00	2 107,000.00	11 098,000,00	1'829,000.00	1'690,000.00		
ACTIVO DIFERIDO  GASTOS DE ORGANIZACION GASTOS PREOPERATORIOS  MENOS AMORT, ACUMULADA,	25,350.00	25,350.00 8.450.00	·		•	65,350.00 65,350.00		
TOTAL ACTIVO DIFERIDO NETO	25,350,00			21,668.85	8,336.85			
ACTIVO TOTAL	2'614,714.00	2'648,179,56	2 976,455 <b>.6</b> 6		3'744.083.81	4'121,390,71		
PASIVO CIRCULAVITE PROVEEDORES OSEDITO EDELCOMISO OSEDITO BANGARIO	394,714.00							
IPTOS. Y DERECHOS POR PAGAR. OTROS ACREEDORES Y/O DEUDORES TOTAL PASIVO CIRCULANTE	394,714.00							
PASINO FIJO CREDITO FIDE COMISO CREDITO BANCARIO OTROS CAPITAL DE RIESGO TOTAL PASINO FIJO								

PASIVO TOTAL	394,714.00					
CAPITAL CONTABLE CAPITAL SOCIAL (SUSCRITO)	2'220,000.00	2'624,581.50	2'789,581.50	2'814,581.51	2'814,581.50	2'814,851.50
CAPITAL PAGADO RESULTADO ACUMULADO	;				-	
EJEC. ANTS. RESULTADO DEL EJERCICIO		23,598.06	23,598.06 163,276.10	186,874.16 368,568.1		
TOTAL DE CAPITAL CONTABLE	2'220,000.00	2'648,179.56	2'976,455.66	3'370,023,76	3 744,083.81	4'121,390.71
PASIVO + CAPITAL	2 614,714,00	2'648,179,56	2'976,455 <b>.6</b> 6	31370,023.76	3'744,083.81	4'121,390.71

#### 6.7.- AMALISIS ECONOMICO Y SOCIAL DEL PROTECTO

#### 6.7.1.- CAPACIDAD DE PAGO PARA COMERTURA DE LA DEMOA

NUEVOS PESOS A VALOR CONSTANTE

<u></u>		VALUK CUNSTAN			
CONCEPTO	AÑO 1	A N 0 2	A Ñ O 3	A NO 4	A Ñ O 5
1.VENTAS TOTALES	535,630.00	836,920.00	1'394,570.00	1'394,570.00	1'394,570.00
MENOS					
2.COSTO DE OPERACION	489,457.80	585,726.00	827,542.15	819,093.00	814,097.85
3.CAPACIDAD DE PAGO	46,172.20	251,194.00	567,027.85	575,477.00	580,472.15
OBLIGACIONES CREDITICIAS					
4 AMORTIZACIONES AL PRINCIPAL	394,714.00		·		
5 INTERES A TASA REAL	9,867.50				
6 TOTAL PAGOS EN VALORES CONSTANTES.	404,581.50				
7 SUPERAVIT (O DEFICIT)	358,409.30	251,194.00	567,027.85	575,477.00	580,472.15

### 6.7.2.- CAPACIDAD DE PAGO PARA CODERTURA DE LA DEUNA, UTILIZANDO TASA DE INFLACION.

#### (NUEVOS PESOS A VALOR CONSTANTE)

CONCEPTO	A # 0 1	A Ñ 0 2	AÑO 3	ARO 4	ARO 5
1 CAPACIDAD DE PAGO EN VALORES CONSTANTES.	46,172.20	251,194.00	567,027.85	575,477.00	580,472.15
2 CONVERCION CAPACIDAD DE PA- GOS A VALORES NOMINALES SU- PUESTO DE INFLACION.	50,743.25	276,062.21	623,163.61	632,449.22	637.938.89
. OBLIGACIONES CREDITICIAS EN VALO- RES NOMINALES.					
3 AMORTIZACIONES AL PRINCIPAL	433.790.69				
4 INTERESES A TASA NOMINAL	10,844.38				
5 INTERESES CAPITALIZADOS	:				
6 TOTAL PAGOS A VALORES CONS- TANTES.	444,635.07				
7 SUPERAVIT (O DEFICIT)	393,891.82	276,062.21	623,163.61	632,449.22	637,938.89

\* LA TASA DE INPLACION UTILIZADA ES DE 9.9 %

- 113 -

#### 6.7.3.- INDICE DE CORERTURA DE LA DEURA

(NUEVOS PESOS A VALOR CONSTANTE)

CONCEPTO	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
UTILIDAD NETA	23,598.06	163,276.10	368,568.00	374,060.05	377,306.90
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	132,450.00	152,450.00	160,781.15	152,332.00	147,336.85
NUMERADOR	156,048.06	315,726.1	529,349.25	526,392.05	524,643.75
PAGOS AL PRINCIPAL (DENOMINADOR)	394,714.0				
INDICE DE COBERTURA DE LA DEUDA.	0.3953	315,726.1	529,349.25	526,392.05	524,643.75

#### 6.7.4.- RAZONES FINANCIERAS

	DEL PROYECTO					
CONCEPTO	ACTUAL	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
1 <u>Activo Circulante</u> Pasivo Circulante		0.93				
2 <u>Pasivo Total</u> Activo Total		0.15				
3 <u>Pasivo Total</u> Capital Contable		0.17				
4 <u>Activo Fijo</u> Pasivo Fijo						
5 <u>Utilidad Neta</u> Ventas		0.04	0.19	0.26	0.26	0.27
6 <u>Utilidad Neta</u> Capital Contable U. Neta		0.010	0.054	0.012	0.11	0.10
7 <u>Utilidad Neta</u> Activos Totales		0.009	0.055	0.11	0.10	0.09
8 <u>Costo de Ventas</u> Ventas		0.86	0.67	0.56	0.55	0.55
9 <u>Crédito Refaccionario</u> Incremento de Activo Fijo						
10 Crédito de Avío Aumento de Activo Circulante.		1.07			,	

#### 7.- EVALUACION FINANCIERA

#### 7.1.- CAPACIDAD DE PAGO

LA CAPACIDAD DE PAGO DE LA EMPRESA ES OPTIMA DURANTE LOS CINCO AÑOS PORQUE UNICAMENTE EN LOS 7 PRIMEROS MESES\_
DE OPERACIONES LA EMPRESA TENDRA PASIVOS EN EL RUBRO DE CAPI
TAL DE TRABAJO, EL CUAL ESTA INVERTIDO DENTRO DE LOS COSTOS\_
DE OPERACION, RECUPERANDOSE DENTRO DEL PAGO DEL SERVICIO, POR LO QUE AUN CUANDO EL INDICE DE COBERTURA DE LA DEUDA APA
RENTEMENTE ES NEGATIVO, EN SI LA DEUDA ESTARA DENTRO DE LOS\_
ACTIVOS CIRCULANTES DE LA EMPRESA.

#### 7.2.- AMALISIS DE RAZONES FINANCIERAS

LA RAZON GENERAL DE SOLVENCIA, INDICA LA CAPACIDAD...
DE LA EMPRESA PARA CUBRIR LAS OBLIGACIONES DE PASIVO A CORTO
PLAZO CON ACTIVOS REALIZABLES, PARA ESTE CASO DEL PROYECTO ES DE 0.93.

LA RAZON GENERAL DE ENDEUDAMIENTO ESTABLECE LA PRO-PORCION DE RECURSOS EXTERNOS DE TERCEROS, QUE SE HAN EMPLEA-DO PARA REHABILITAR EL ASERRADERO, SIENDO EL 0.15.

EL APALANCAMIENTO FINANCIERO ES DE 0.17 QUE EXPRESA
LA PROPORCION QUE GUARDAN LOS RECURSOS AJENOS EN RELACION -

#....

CON LOS RECURSOS PROPIOS.

EL RENDIMIENTO EN RELACION CON LAS VENTAS ES DE - 0.04, QUE RELACIONA LA UTILIDAD NETA DE LA EMPRESA A LAS - VENTAS TOTALES.

EL RENDIMIENTO DEL CAPITAL PROPIO ES DE D.010 QUE - MUESTRA LA RELACION ENTRE LAS UTILIDADES NETAS Y EL CAPITAL\_CONTABLE DEL EJERCICIO; COMO SE HABLA GENERICAMENTE DEL CAPITAL CONTABLE, DEBE DEDUCIRSE DE ESTE ULTIMO LA UTILIDAD NETA OBTENIDA EN EL MISMO EJERCICIO, PUES DE OTRA MANERA DEFORMARIA EL RESULTAGO.

EL RENDIMIENTO DE INVERSION TOTAL ES DE 0.009 QUE - REPRESENTA LA FRECUENCIA PARA MEDIR LA PRODUCTIVIDAD DE LA -INVERSION TOTAL EN LA EMPRESA.

EL MARGEN BRUTO DE UTILIDADES O RENDIMIENTOS ES DE\_ O.86 QUE SE INTERPRETA COMO LA RELACION QUE EXISTE ENTRE EL\_ COSTO DE LO VENDIDO Y LAS VENTAS TOTALES.

EL GRADO DE DEPENDENCIA PARA FINANCIAR EL CAPITAL DE TRABAJO ES DE 1.07, QUE EN ESTE CASO SE REFIERE A LA PROPORCION DE CREDITO DE AVIO, O SIMILAR DE CORTO PLAZO, PARA CUBRIR REQUERIMIENTOS DE CAPITAL DE TRABAJO.

# 7.3.- PROGRAMA DE MINISTRACIONES Y AMORTIZACIONES DE CAPITAL

(NUEVOS PESOS A VALOR CONSTANTE AÑO BASE 1993)

MINISTRACION	MONTO	TASA DE INTERES DE 2.5% MENSUAL
PRIMERA	82,400.00	2,060.00
SEGUNDA	44,400.00	1,110.00
TERCERA	44,400.00	1,110.00
CUARTA	44,400.00	1,110.00
ATN 1UD	46,500.00	1,162.50
SEXTA	46,50D.00	1,162.50
SEPTIMA	46,500.00	1,162.50
OCTAVA	39,614.00	990.35
TOTAL	394,714.00	9,867.50

#### 7.4.- AMALISIS DE RENTABILIDAD DEL PROYECTO.

#### RENTABILIDAD SOBRE EL CAPITAL

FORMULA: 
$$R = Y - C$$

Y = INGRESOS

C = COSTOS

K = CAPITAL

$$R = \frac{2',020,308.2}{2'435,350.0} = 0.8295$$

R = 0.8295

LA RENTABILIOAO ES DE 0.8295, TODA VEZ QUE LOS ACTI VOS FIJOS, EN SU MAYORIA ES TRANSFERENCIA, MIENTRAS QUE LA-EMPRESA SOLO HA APORTAOO 8.4% PLAZO

FORMULA: 
$$P = \frac{K}{Y - C}$$

$$P = \frac{2'435,350.00}{5'556,260.00 - 3'535,951.8}$$

$$P = \frac{2'435,350.00}{2'020,308.2}$$

P = 1.2054

EL PLAZO DE RECUPERACION ES DE 1.2 AÑOS.

LA RENTABILIDAD ES 0.8295, LO QUE NOS INDICA QUE EN CINCO AÑOS RECUPERAMOS 0.8295 VECES LA INVERSION Y TENDRE - MOS UNA UTILIDAD DE 0.8295 PESOS POR PESO INVERTIDO.

LA RECUPERACION DE LOS RECURSOS SEÑALA QUE LA IN -VERSION RESPECTO A LAS UTILIDADES DE CINCO AÑOS ES DE -120.54%, PDR LO QUE SERAN NECESARIOS DOCE MESES PARA RECUPE
RAR LA CANTIDAD INVERTIDA.

## 7.5.- CALCULO DEL REMDINIENTO REAL DE LA INVERSION DEL PROVECTO 7.5.1.- CALCULO DEL FLUJO FINANCIERO NETO

NUEVOS PESOS EN VALOR CONSTANTE

		NUEND PEND EN WILLY CURSINITE							
Alios	INGRESOS POR VENTA	EGRESOS TOTALES (-)	THEMSTOR	RENDEMENTOS DESTREBUEDOS (-)	DEPRECIACIONES Y MORTIZACIONES (+)	INCREMENTOS EN ACTIVOS FIJOS (-)	INCREMENTO EN CAPITAL DEL TRABAJO (-)	RELIFENCTION LE ACTINGS NO LEPRECIADUS Y CAPITAL — LEL TRABALO (+)	fluttoo Neto
0						2'220.000.00	369,364.00		-2'589,364.00
1	535,630.00	499,325.30	12,706.64		132,450.00				156,048.06
2	836,920.00	585,726.00	87,917.90		152,450,00				315,726.10
3	1'394,570.00	827,542.15	198,459.75		160,781.15				529,349.25
4	1'394,570.00	819,093.00	201,416.95		152,332.00				526,392.05
5	1'394,570.00	814,097.85	203,165.25		147,336.85			3'596,746.96	4' 121,390.71

AÑO	FLUJO NETO	FACTOR DE DES CUENTO (13%)	FLUJO NETO DES CONTADO.	FLUJO NETO	FACTOR DE DES- CUENTO ( 26% )	FLUJO NETO DE <u>s</u> Contado
0	- 2'589,364.00	1	- 2'589,364.00	- 2'589,364.00	1	- 2'589,364.00
1	156,048.06	0.8649557	138,095.62	156,048.06	0.7936507	123,847.65
2	315,726.10	0.7831466	247,259.82	315,726.10	0.6298815	198,870.03
3	529,349.25	0,6930501	366,865.55	529,349.25	n_499906	264,624.87
4	526,392.05	0.6133187	322,846.08	526,392.05	0.3967508	208,845.47
5	4'121,390,71	0,5427599	2° 236,925.61	4'121,390.71	0,3148816	1'297,750.10
TOTAL:		<u> </u>	<u> </u>		<u> </u>	

VAN 1 = 722,628.68 VAN2 = - 495,424.88

$$Fd = \frac{1}{(1+C)^{-}}$$
 FORMULA PARA CALCULAR EL FACTOR DE DESCUENTO

$$Fd = \frac{1}{(1+0.13)^0} = 1 (-2.589,364.00) = -2.589,364.00$$

Fd = 
$$\frac{1}{(1+0.13)^{1}}$$
 = 0.8849557 (156,048.06) =138,095.62

$$Fd = \frac{1}{(1+0.13)^2} = 0.7831466 (315,726.10) = 247,259.82$$

$$Fd = 1 = 0.6930501 (529,349.25) = 366,865.55$$

$$Fd = \frac{1}{(1+0.13)^{4}} = 0.6133187 (526,392.05) = 322,846.08$$

$$Fd = \frac{1}{(1+0.13)^5} = 0.5427599 \quad (4'121,390.71) = 2'236,925.61$$

$$Fd = \frac{1}{(1+0.26)^{-9}} = 1 (-2.589,364.00) = -2.589,364.00$$

$$Fd = \frac{1}{(1+0.26)} 1^{2} \quad 0.7936507 \quad (156,048.06) = 123,847.65$$

$$Fd = \frac{1}{(1+0.26)^2} = 0.6298815 \quad (315,726.10) = 198,870.03$$

$$Fd = \frac{1}{(1+0.26) \ 3} = 0.499906 \ (529,349.25) = 264,624.87$$

Fd = 
$$\frac{1}{(1+0.26)^4}$$
 = 0.3967508 (526,392.05) = 208,846.47  
Fd =  $\frac{1}{(1+0.26)^5}$  = 0.3148816 (4'121,390.71) = 1'297.750.10  
VAN 2 = -495,424.88

#### 7.5.3.- CALCULO DE LA TIR

$$TIR = \frac{(VAN_1)(i2) - (VAN_2)(if)}{VAN_1 - VAN_2}$$

$$TIR = \underbrace{252,288.69}_{1^{2}218,053.56} = 0.21$$

TIR = 21% RENDIMIENTO REAL DE LA INVERSION DEL PROYECTO.

LA RENTABILIDAD DEL PROYECTO ES DE 21% POR LO QUE LAS FLUC TUACIONES ECONOMICAS COMO INFLACION Y LAS TASAS DE INTERES BANCA RIOS NO LE AFECTAN, LO QUE PERMITE SER VARIABLE.

#### A .- IMPICADORES DEL IMPACTO SOCIAL

#### 8.1.- IMPACTO SOCIAL

CON LA PUESTA EN MARCHA DEL PROYECTO DE REHABILITACION DEL ASERRADERO "GENERALISIMO MORELOS", SE ALCANZARAN LOS OBJETIVOS DE LOS EJIDOS UBICADOS EN LA REGION CENTRO DEL ESTADO DE
GUERRERO, Y DESDE EL PUNTO DE VISTA DE LA EVALUACION SOCIAL, EL PROYECTO MANIFIESTA LOS SIGUIENTES BENEFICIOS.

- 1.- SU OBJETIVO FUNDAMENTAL ES ASEGURAR LA MAQUILA DE MA-DERA DE LOS 10 EJIDOS DE LA REGION CENTRO DEL ESTADO, PARA MEJDRAR EL APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS FORES TALES.
- 2.- SE TOMA EN CUENTA LA PARTICIPACION DE LOS EJIDOS DE -LOS MUNICIPIOS DE CHILPANCINGO, HELIODORO CASTILLO, -LEONARDO BRAVO Y SAN MIGUEL TOTOLAPAN.
- 3.- EXISTE LA VOLUNTAD POLITICA TANTO DEL GOBIERNO FEDERAL
  COMO ESTATAL DE DESCENTRALIZAR Y TRANSFERIR LA INFRAESTRUCTURA A LOS PRODUCTORES, ADEMAS ESTA EN CONSTRUC
  CION LA CARRETERA DE FILO MAYOR QUE PRETENDE UNIR LOS
  PREDIOS FORESTALES CON LOS CENTROS URBANOS, PARA CONTRIBUIR A LA SACA DE RECURSOS FORESTALES.
- 4.- CREACION DE 37 NUEVOS EMPLEOS DIRECTOS Y CON EL ESQUE
  MA DE MAQUILA Y LOS INCREMENTOS ADICIDNALES DE UTILI-

DAD SE BENEFICIARAN AREDEDOR DE 6,500 PRODUCTORES FORESTA
LES Y SUS FAMILIAS QUE REPRESENTAN EL CENSO DE EJIDATA -RIOS Y COMUNEROS DE ESTOS EJIDOS Y PROPIEDADES COMUNALES.

- 5.- SOLIDARIDAD CON LOS EJIDATARIOS EN PROGRAMAS DE DESA-RDLLO REGIONAL.
- 6.- DISTRIBUCION EQUITATIVA DE LA RIQUEZA GENERADA Y REIN VERSION DE LOS RECURSOS.
- 7.- OFERTA DEL SERVICIO DE MAQUILA, PARA LOS EJIDATARIOS\_
  FORESTALES DE LA REGION A UN PRECIO DE N\$ 45.00 M<sup>3</sup> ROLLO, QUE ES MUCHD MAS BAJO QUE EL DE ASERRADEROS PARTICULARES (N\$ 75.00).
- 8.- SATISFACCION DE UNA URGENTE NECESIDAD DE MAQUILA EN LA REGION CENTRO DEL ESTADO DE GUERRERO, QUE TRAERA COMO RESULTADO A MEDIADO PLAZO UNA MEJORA EN LA RENTA
  BILIDAD DEL ASERRADERO Y DE LOS PRODUCTORES EN LA EXPLOTACION DE LA MADERA Y, POR CONSIGUIENTE, UN IMPORTANTE IMPULSO AL DESARROLLO ECONOMICO DE LA REGION CENTRO DEL ESTADO DE GUERRERO.

#### 8.2.- FACTORES & EFECTOS CONSIDERADOS

- GENERACION DE EMPLEOS
- ACTITUD DE LA COMUNIDAD

FAVORABLE ACEPTACION DE PRODUCTORES Y CONSUMIDORES DE LA\_
MAQUILA PARA LLEVAR A CABO EL PROYECTO.

SE BENEFICIARA DIRECTA E INDIRECTAMENTE A 37 FAMILIAS, 10 EJIDOS CON UN TOTAL DE 6,50D EJIDATARIOS Y LA POBLACION EN GENERAL.

- CONGRUENCIA DE LOS PROGRAMAS DE APDVO REGIONAL

CONTRIBUIRA A ELEVAR LA INDUSTRIALIZACION DE LA MADERA.

#### - CONSERVACION Y MEJORAMIENTO ECOLOGICO

NO AFECTARA EL EQUILIBRIO ECOLOGICO, EN VIRTUD DE QUE SE\_CUMPLIRA CDN LOS PROGRAMAS DE REFORESTACION QUE CONTEMPLA LA -S.A.R.H., ESTAS ACTIVIDADES LAS EFECTUARAN LOS EJIDATARIOS PROPIETARIOS DE LOS PREDIOS.

#### - ADMINISTRACION

EL PROYECTO CONTEMPLA LA FORMACION DE CUADROS EN LOS AS - PECTOS ADMINISTRATIVOS. EL PROYECTO ES POSIBLE DE SERDIRIGIDO POR LOS PROPIDS EJIDATARIOS.

#### RESUMER DEL PROTECTO

#### A- IDENTIFICACION

1.- NOMBRE DEL PROYECTO:

REHABILITACION Y PUESTA EN MARCHA DEL ASERRADERO - "GENERALISIMO MORELOS"

2. - ACTIVIDAD PRINCIPAL:

MAQUILA (M3 ROLLO)

3.- NUMERO DE EJIDOS :

10

4 .- UBICACION :

A 2 KM DE LA CIUDAD DE CHILPANCINGO ENTRE LA CARRE-TERA NACIONAL MEXICO-ACAPULCO, GUERRERO.

5.- TIPO DE PROYECTO:

FORESTAL.

6.- FECHA DE ELABORACION:

DICIEMBRE 1993.

#### 7 .- CARACTERISTICAS OEL PROYECTO:

REHABILITACION

#### 8.- OBJETIVOS DEL PROYECTO:

REHABILITAR Y PUESTA EN MARCHA DEL ASERRADERO "GENERALISIMO MORELOS", PARA PROPORCIONAR SERVICIO DE MAQUILA A 10\_EJIDOS LOCALIZADOS EN LOS MUNICIPIOS DE CHILPANCINGO, HELIODORO CASTILLO, LEONARDO BRAVO Y SAN MIGUEL TOTOLAPAN.

#### 9.- LDCALIZACION DEL PROYECTD:

ESTADO: GUERRERO

MUNICIPIO: CHILPANCINGO

CIUDAD : CHILPANCINGD

#### B .- PERFIL FINANCIERO

1.- COSTO TOTAL DEL PROYECTO:

N\$ 2'614,714.00

2.- APORTACION DE EJIDATARIOS:

N\$ 220,000.00

3.- DONACIONES Y TRANSFERENCIAS:

N\$ 2'000.000.00

4.- CREDITD :

N\$ 394,714.00

#### C .- CARACTERISTICAS DEL PRODUCTO

1.- PRODUCTD:

MAQUILA M<sup>3</sup> ROLLO A MADERA ASERRADA.

2.- UNIDAD DE MEDIDA:

M<sup>3</sup> ROLLO A PIE-TABLA, TABLONES.

3.- CANTIDAD PRODUCIDA:

MAQUILA DE 9,600 M3 ROLLO EN EL PRIMER AÑO.

4.- PRECIO DE LA MAQUILA:

N\$ 45,00 EL M3 ROLLO.

#### 5.- INSUMOS REQUERIDOS:

- COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES
- SERVICIOS GENERALES.

#### INSUMOS AUXILIARES:

- BARRA SLIM
- FUSIBLES.
- BALASTRAS.
- ENERGIA ELECTRICA.
- PENTACLORAFANOL.
- AGUA.

#### 6.- NUMERO DE EMPLEOS GENERADOS:

DIRECTOS: 37

INDIRECTOS: 6,500

#### D.- CARACTERISTICAS DEL MERCADO

1.- LOCALIZACION DEL MERCADO: REGION CENTRO.

EN LOS MUNICIPIOS QUE LIMITAN CON LA CIUDAD DE CHILPANCINGO.

- AMOJILECA.
- TEPOZONALCO
- JOYITAS.
- CORONILLAS.
- XOCOMANATLAN.
- PUEBLO VIEJO Y TEJAMANIL.
- LA SOLEDAD.
- COATEPEC DE LA ESCALERA.
- IZOTEPEC.
- CHICAHUALES.

#### 2. - CONSUMIOORES POTENCIALES:

- 18 EJIDDS.
- 6,500 EJIDATARIOS.

#### E.- ESTABOS FINANCIEROS

1. - ACTIVOS TOTALES:

N\$ 2'614,714.00

2.- PASIVOS TOTALES:

N\$ 394,714.00

3.- TASA INTERNA DE RETORNO:

21%

#### 4.- PUNTO DE EQUILIBRIO:

- VOLUMEN PRODUCIDO: 7,280.5051 M3 ROLLO.
- VOLUMEN ECONOMICO: N\$ 327,622.73

#### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

DE ACUERDO A LO EXPUESTO ES IMPORTANTE RECALCAR EL ASPECTO SOCIO-ECONOMICO QUE PROPORCIONARA LA REHABILITACION Y PUESTA EN MARCHA DEL ASERRADERO "GENERALISIMO MORELOS", QUE BENEFICIARIA NO SOLO A LOS EJIDATARIOS Y SUS FAMILIAS SINO A LAS\_
COMUNIDADES CAMPESINAS CON OBRAS DE INFRAESTRUCTURA, UNA EXPLOTACION INTEGRAL DE LOS BOSQUES Y LA GENERACION DE 37 EMPLEOS DIRECTOS, ADEMAS CONTRIBUIRA AL ARRAIGO DE LOS CAMPESINOS EN SUS LOCALIDADES, YA QUE A FALTA DE OPORTUNIDADES DE TRABAJO LA\_
EMIGRACION DEL CAMPO A LA CIUDAD CADA DIA ES MAS ALARMANTE.

DOTAR DE UN ESPACIO PARA QUE LOS DUEROS DE LOS BOSQUES PROCESEN SU PRODUCTO E INCREMENTEN SUS INGRESOS.

PROPICIAR EL INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS ENTRE EJIDATA RIOS Y DOTARLOS DE UN INSTRUMENTO DE TRABAJO DE LOS CUALES SE - RAN DUEÑOS. ECONOMICAMENTE, EL ASERRADERO CONTRIBUIRA AL AUMEN TO DE LA PRODUCCION FORESTAL AL PONER EN OPERACION UNA UNIDAD - PRODUCTIVA QUE HA ESTADO INACTIVA POR MAS DE DOS AROS, POR CUES TIONES ADMINISTRATIVAS Y POLÍTICAS MAL APLICADAS.

LOS INGRESOS DEL ASERRADERO LE PERMITIRA AUTOFINAN --CIARSE Y OBTENER UTILIDADES QUE INCREMENTARAN LA INFRAESTRUCTURA Y AYUDAR A LOS PREDIOS FORESTALES A ESTABLECER MAS ASERRADEROS EN SUS EJIDOS CUANDO LA SITUACION ECONOMICA LO PERMITA.

ES NECESARIO QUE EL APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS FOR RESTALES SEA EXPLOTADA, PERO PARA ELLO NO BASTA DOTAR A LOS EJI DOS DE LOS PREDIOS BOSCOSOS, SINO DE CREAR LA INFRAESTRUCTURA - NECESARIA PARA SU EXTRACCION Y COMERCIALIZACION, MEDIANTE UNA - CAPACITACION PERMANENTE A LOS PRODUCTORES FORESTALES.

EL ASERRADERO CUENTA CON LA MAQUINARIA NECESARIA Y SUFICIENTE PARA BRINDAR SU SERVICIO DE ASERRADO TECNICAMENTE ADECUADO, Y ES UN DESPERDICIO AL TENERLA TANTO TIEMPO PARADA CON TDDO EL DAÑO QUE LE CAUSA A LA MAQUINARIA E INSTALACIONES, MAXIME SI SE TOMA EN CUENTA QUE DE LOS CUATRO ASERRADEROS DE ESTE
TIPO EXISTENTES EN EL ESTADO, ES EL UNICO QUE EXISTE EN ESTA ZONA QUE POR SUS CARACTERISTICAS GEOGRAFICAS DIFICULTA GRANDE MENTE LA EXPLOTACION DE LOS RECURSOS FORESTALES EN BENEFICIO DE
LOS HOMBRES DEL CAMPO DEL ESTADO DE GUERRERO.

ES PUES, NO SOLO CONVENIENTE SINO NECESARIO PONER EN OPERACION EL ASERRADERO PARA AYUDAR A ELEVAR EL NIVEL ECONOMICO
Y SOCIAL DE LOS EJIDATARIOS Y SUS FAMILIAS, QUE VERIAN REALIZADO UN GRAN ANHELO, AL SER DUEÑOS DE UN MEDIO DE PRODUCCION.

#### BIBLIOGRAFIA BASICA

- MANUAL DE IDENTIFICACION, FORMULACION Y EVALUACION DE PRO YECTOS DE INVERSION DEL SECTOR SOCIAL DE LA ECONOMIA.
- DETERMINACION DEL COEFICIENTE DE ELASTICIDAD INGRESOS, DE MANDA (MODULO DE MERCADO, IG. LUCIO SALAZAR PODT).
- PRDGRAMA NACIONAL DE SOLIDARIDAD CNEC CNC
- MONDGRAFIA ESTATAL EDICIDN 1987 SEP
- BOTANICA.- ROMUALDO GONZALEZ FRAGOSO, P. ALFONSO LUISIER Y PIEFDNT QUIER
- ARTICULO "VIVIR DE LA MADERA" DESDE DURANGO DE MIGUEL -PRIETO REVISTA MERSUAL "EL CONSUMIDOR", PAG. 25. FEBRERO-1993.
- SISTEMAS DE CUENTAS NACIDNALES 1986- INEGI.
- ARTICULO: LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION. ALEJANDRINA DE SILCILIA Y ANA GARCIA DE FUENTES. REVISTA COMERCIO EX TERIOR-ENERO DE 1992.
- ZONA DE ESTUDIOS DASOMONICOS EN GUERRERO. SECRETARIA DE -AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICDS, SUBDELEGACION FORES -TAL EN GUERRERO.
- ESTADISTICAS DE LA CAMARA NACIONAL DE LA INDUSTRIA FORES-TAL 1981-1990, MEXICO, D.F.
- MATEMATICAS PARA ADMINISTRACION Y ECONOMIA.
- LOS MUNICIPIOS DE GUERRERO. EDICION 1988.
- CENSO GENERAL DE POBLACION Y VIVIENDA 1990. INEGI.