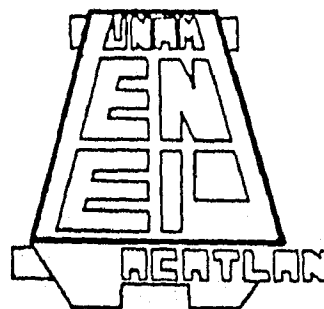


11  
24

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO  
ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS PROFESIONALES  
ACATLAN



*LAS RELACIONES DE PRODUCCION EN EL PROCESO AGROINDUSTRIAL  
CAÑERO-AZUCARERO, ANTE LAS POLITICAS ECONOMICAS DEL ESTADO,  
FRENTE A LA ORGANIZACION Y LUCHA DE SUS TRABAJADORES POR EL  
MEJORAMIENTO DE SUS CONDICIONES ECONOMICAS Y LABORALES.  
ESTUDIO DE CASO EN EL INGENIO SAN CRISTOBAL. ZAFRA 1989-1990.*



**T E S I S**  
**QUE PARA OBTENER EL GRADO DE :**  
**LICENCIADO EN SOCIOLOGIA**  
**PRESENTA:**  
**GEORGINA SANTA CRUZ GOMEZ**

**ASESORA :**

**PROFRA . ISABEL HORCASITAS M. DE POZAS.**

**ACATLAN, ESTADO DE MEXICO, MARZO DE 1996**  
**TESIS CON FALLA DE ORIGEN**

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**



Universidad Nacional  
Autónoma de México



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

*Al Dr. Ricardo Pozas Arciniega (+ ),  
mi maestro,  
mi guía,  
mi ejemplo.*

*A los actores del P.A.C.A.,  
campesinos cañeros, cortadores,  
obreros, empleados administrativos,  
choferes...  
Sin ustedes,  
nada de esto existiría.*

## AGRADECIMIENTOS.

*La siguiente es una lista incompleta y sin orden jerárquico alguno de aquellos que contribuyeron en el logro de este trabajo, a quienes, desde estas líneas les agradezco sus granitos de arena...*

- A mi familia: Eduardo, Eugenia y Betty, que con todo y reclamos, fueron el gran soporte para concluir lo comenzado. Gracias por soportar los desvelos, los altos costos no previstos y por alimentar mi espíritu en momentos que parecía iba a claudicar.*
- A las maestras Isabel Horcasitas de Pozas, mi asesora, e Iris Pozas H., por su comprensión y paciencia en las muchas horas que se invirtieron en la revisión de este trabajo.*
- A mi primer "guirú teórico", el compañero Fritz, base de todo lo que he hecho.*
- A los ingenieros de la C.N.C., Alejandro Tlatempa y José Luis Hernández Cabañas, por el material proporcionado, tanto verbal como escrito, dentro y fuera del Ingenio San Cristóbal y sus zonas cañeras.*
- A los Sres. Román Guzmán y Luis Pérez Rueda, por haberme presentado otra realidad aledaña a las zonas cañeras: los ranchos ganaderos y los cultivos en zonas de riego.*
- A mis caseros, Doña Toña y el Ingeniero Sosa, por haberme presentado las dos realidades de vida de los trabajadores del Ingenio San Cristóbal: la Unidad JLP (para obreros), y "La Granja" (para funcionarios).*
- A Doña Cristina Gerardo y las demás señoras de la C.N.C. por sus comentarios y sus tardanzas, tan ilustrativas sobre la situación cañera.*
- A mis grandes cuates, Juan y Rubén, el Tur y El Gallo, por las copias, recortes periodísticos y palabras de aliento; todo extremadamente valioso para alimentar la confianza en que esto tenía que terminarse algún día.*
- A Jorge, que me llevó a Felipe Sánchez, sin el cual, la calma no habría llegado después de dos años de esfuerzo común.*
- A dos personas, por su contribución en materia de computación, sea en manejo o en programas, que evitaron enormes gastos para ordenar la información obtenida : Angélica Pérez y Mario Sánchez.*
- A los trabajadores de la Superintendencia de Campo, por lo obtenido a través suyo en las zonas cañeras.*
- A los cañeros, cortadores, obreros, choferes, funcionarios; sobre todo a los estibadores de la Bodega de Azúcar, por su invaluable cooperación para entender qué era esto de producir azúcar.*
- Y a quienes no se mencionan, porque la memoria a veces es traicionera, sepan que esto fue una gran aventura, difícil en ocasiones, absorbente, enajenante, llena de detalles, pero muy bella. Ojalá algún día los vuelva a ver.*

Georgia "Dolores".

*Hoy,  
la vida vuelve a abrir sus alas de mariposa  
para vivir ese eterno parto de todos los días,  
para parir cada segundo de vida,  
a pesar de la historia,  
de la intolerancia...  
y las infancias.*

*G.S.C.G.*

T N D T C E

P R O L O G O ..... IV

I N T R O D U C C I O N ..... VII

CAPITULO I

FUNDAMENTOS TEORICO - METODOLOGICOS PARA EL ESTUDIO  
DE LA AGROINDUSTRIA CAÑERO - AZUCARERA EN MEXICO ..... 1

Etapas del Proceso agroindustrial cañero-azucarero ..... 7

Bases fundamentales del funcionamiento de la empresa  
agroindustrial ..... 18

Notas ..... 27

CAPITULO II

EL INGENIO SAN CRISTOBAL : HISTORIA Y DESARROLLO ..... 29

Notas ..... 52

CAPITULO III

LA ARTICULACION DEL PROCESO AGROINDUSTRIAL  
CAÑERO - AZUCARERO ..... 55

Las instituciones participantes del P.A.C.A. y su  
legislación ..... 70

Los problemas internos del P.A.C.A. .... 75

Notas ..... 81

#### CAPITULO IV

RELACIONES DE PRODUCCION Y CONDICIONES LABORALES EN EL INGENIO SAN CRISTOBAL .....	84
Zona Jobo Grande .....	87
Zona Chacaltianquis .....	91
Zona Cuicuilapan .....	95
Zona Paraiso Novillero .....	98
Zona Cosamaloapan .....	102
Zona Dos Bocas .....	106
Zona Tlacojalpan .....	109
Comentarios sobre las zonas cañeras .....	111
Departamento de Batey .....	113
Departamento de Molinos .....	114
Departamento de Calderas .....	115
Departamento de Turbinas .....	116
Bodega de Azúcar .....	117
Laboratorio Químico .....	119
Enfermería .....	121
Alambique .....	121
Sindicato .....	122
Comentarios finales .....	123
Notas .....	124

## CAPITULO V

ORGANIZACION DE LOS TRABAJADORES VS. CONDICIONES ECONOMICAS .....	125
<i>Respecto de las pugnas entre las centrales campesinas</i> <i>C.N.C vs. C.N.P.P.</i> .....	132
<i>Sindicato</i> .....	134
<i>El punto de vista del sector industrial en voz de sus</i> <i>funcionarios</i> .....	136
<i>El Comité de Producción Cañera o:</i> <i>"entre peritas en dulce te veas"</i> .....	141
CONCLUSIONES .....	149
Notas .....	162
ANEXOS .....	163
BIBLIOGRAFIA .....	170



P R O L O G O .

## PROLOGO.

La elaboración de la tesis profesional de grado siempre se presenta como un largo y difícil proceso de discriminación de temáticas, áreas poco exploradas, y el interés particular de poder adentrarnos en un espacio novedoso que posibilite la aportación de información valiosa para nuestro desempeño como científicos sociales.

Nuestro interés por investigar la producción de azúcar en el campo mexicano obedece a múltiples razones, entre las que destacan la posibilidad de realizar un trabajo de investigación de campo, en un lugar importante por su trascendencia histórica dentro de los movimientos populares por el mejoramiento de las condiciones laborales y de vida de un amplio grupo social, compuesto por obreros, campesinos y jornaleros agrícolas.

Además, el ingenio elegido se antoja un lugar interesante por su gente, su manera de hablar, su conciencia y su forma de vida. La posibilidad de poder integrarnos a su vida cotidiana, en sus trabajos, en sus casas, en las tiendas, los centros comerciales, los comedores y hasta en las calles, permitió conocer desde otra perspectiva la forma en que la caña de azúcar permea todos los poblados que pertenecen a esta forma productiva de la tierra. Y consideramos pertenencia a la tierra, a los poblados y a la gente porque todos viven, crecen se desarrollan y mueren dentro de la caña, pues no hay una familia que no se encuentre directa o indirectamente involucrada en su producción.

El interés surgió a partir de la sugerencia hecha por el Dr. Ricardo Pozas A. (q.e.p.d.) de no dejar de lado la posibilidad de salir al campo para realizar una investigación, ya que los trabajos documentales siempre se ven enriquecidos con la investigación de campo. La actividad productiva

también fue sugerida por el Dr. Pozas, considerando las facilidades que en la época en que se realiza la investigación brindaba el gobierno federal hacia los pasantes universitarios, tomando en cuenta que, de haber seguido con el planteamiento original, las posibilidades hubieran sido muy limitadas.

Es evidente que no todo lo que se deseaba conocer del proceso agroindustrial cañero-azucarero se conoció, sin embargo queda para posteriores ocasiones si el tiempo y los recursos materiales lo permiten, el poder realizarlo.

Va pues, el trabajo escrito.

I N T R O D U C C I O N .

## INTRODUCCION.

El trabajo que a continuación se presenta es una investigación que para obtener el título de grado de licenciatura se ha realizado con el fin de cubrir un área escasamente investigada. Desde luego que no hay en él elementos absolutamente nuevos, pero sí un enfoque distinto que proporciona alternativas para abordar el tema de las agroindustrias en México.

La producción de azúcar ha merecido la atención de numerosos investigadores dentro de los diferentes espacios inter-relacionados en el proceso; sin embargo, son pocos los que han intentado enmarcar dentro de un mismo estudio las distintas etapas de la producción. Tal fue la intención del presente estudio, sin que con ello se pretendiera dar respuesta exhaustiva a los múltiples cuestionamientos que tal conceptualización acarrea.

Consideramos que los alcances del trabajo aquí mostrado son un acercamiento a la comprensión del proceso agroindustrial cañero-azucarero dentro de una región específica, y de manera particular, en un ingenio azucarero y su zona de abastecimiento, sin que con ello se busque dar soluciones a la problemática que pudiera presentarse en otros ingenios de la región o incluso del país, pues los resultados obtenidos se refieren en exclusiva a los espacios investigados y sus particularidades.

Los capítulos que comprenden este trabajo, destacan los elementos teórico-metodológicos utilizados para la comprensión del proceso, la historia del Ingenio San Cristóbal, las formas en que se articulan las relaciones campo-fábrica, así como laborales y de producción entre los distintos grupos actores en la elaboración de azúcar. Conoceremos con ello, los problemas más comunes que se presentan en el proceso agroindustrial cañero-azucarero, y concluimos con una serie de propuestas de solución a los mismos, tomadas de documentos

pertencientes a organizaciones políticas, y otras, elaboradas a partir de la información brindada, junto con elementos rescatados del marco teórico-metodológico.

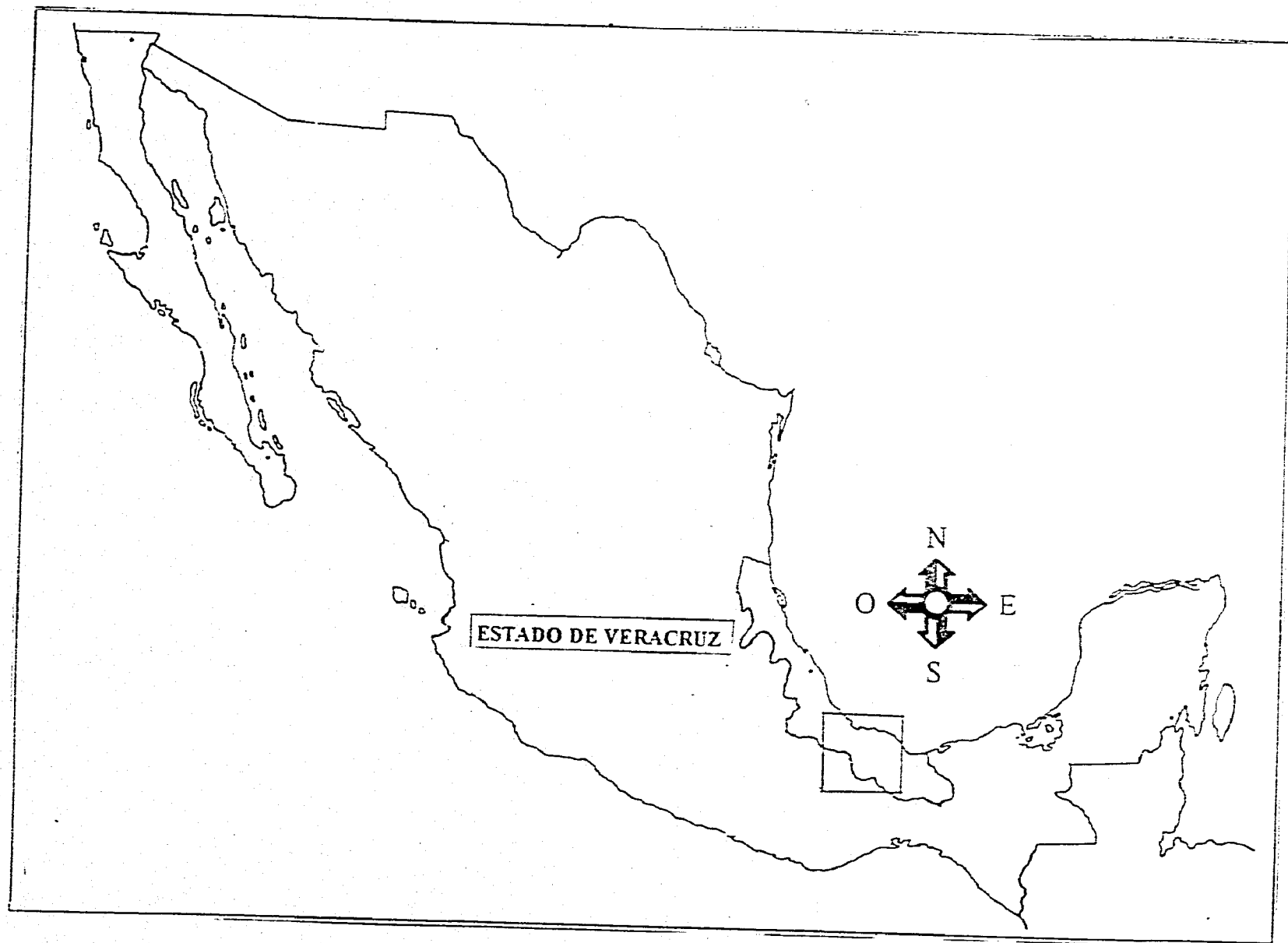
Sostenemos la tesis de hablar del conjunto de elementos que conforman lo que denominamos proceso agroindustrial cañero-azucarero como un todo articulado, imposible de desmembrarse, no solo porque las actividades que lo conforman van encaminadas a un mismo fin, sino porque existe una lógica interna que impide desvincularlos. Se presenta una integración vertical y horizontal de los sujetos de la producción cañera por limitación contractual, junto con la entrega forzosa de su cosecha, así como el control en la reglamentación del proceso, acorde a las políticas económicas establecidas, que permite que cada eslabón de la producción de azúcar se encuentre articulado a los demás sin permitir riesgos, y esto se presenta desde la proporción de asesoría técnica hasta los insumos, lo que permite, de acuerdo con información consultada, saquear los recursos naturales del campo, utilizando para ello a la población campesina y sus medios de producción como mano de obra explotada y no asalariada en beneficio de la empresa agroindustrial.

Con lo anterior, podemos ver que no hablamos de ciertos puntos relacionados con la producción de azúcar, como son los mercados nacional e internacional, la maquinaria para crear agroindustrias paralelas y complementarias, la venta del producto a otras industrias, como la farmacéutica o la refresquera, o el consumo de productos químicos para mejorar la producción. Estos temas son demasiado amplios para los fines de esta investigación, por lo que hemos preferido dejarlos de lado, no sin considerar su posible estudio a partir de lo aquí expuesto, en investigaciones posteriores.

Las condiciones actuales del Ingenio San Cristóbal en realidad no han cambiado mucho respecto de su funcionamiento en la época de realización de la presente investigación. Baste mostrar que las condiciones de seguridad industrial siguen siendo mínimas, y los accidentes

continúan: después de declarar que por fallas en factoría , se envió caña a moler a los ingenios El Potrero y Providencia ( 21 de Mayo de 1994), al día siguiente se presentó una explosión por alta presión de vapor en el Tándem 4, "causando quemaduras graves a 10 trabajadores, dos de ellos con 45% de su cuerpo con quemaduras de segundo y tercer grado", sin que en días siguientes se supiera si la falla fue humana o mecánica. Estos datos fueron tomados del periódico veracruzano "El Dictamen" correspondientes al mes de mayo de 1994.

Con lo anterior, podemos ver el proceso agroindustrial cañero-azucarero al interior de un ingenio, en una zafra específica, aún perteneciente al sector paraestatal, es decir, antes de que se convirtiera en propiedad del Grupo Empresarial Escorpión.







C A P I T U L O I

FUNDAMENTOS TEORICO - METODOLOGICOS PARA EL ESTUDIO DE

LA AGROINDUSTRIA CAÑERO - AZUCARERA EN MEXICO .

## CAPITULO I

### FUNDAMENTOS TEORICO METODOLOGICOS PARA EL ESTUDIO DE

#### LA AGROINDUSTRIA CAÑERO AZUCARERA EN MEXICO.

Muchas investigaciones se han realizado para estudiar la producción azucarera, ya sea viendo el aspecto agrícola o el industrial, y pocas veces se ha hablado de ambos como parte de un indisoluble proceso productivo. Se ha dicho por ejemplo cuales son las condiciones de trabajo de los cañeros, su sujeción a los ingenios, pero las más de las ocasiones, estos estudios han girado en torno a los cortadores de caña, su eventualidad en el empleo, sus condiciones materiales de existencia. En otra parte, los estudiosos de las industrias se han caracterizado por hablar del obrero, sin considerar ( salvo honrosas excepciones ), su relación económico-laboral o eliminando de principio, la presencia de otros grupos de trabajadores que también están sujetos a una carga laboral difícil y riesgosa, como podrían ser las gentes del laboratorio químico o los estibadores. Gran parte de los trabajos aquí mencionados por sus características no han considerado articular los dos momentos de una agroindustria, pues esto depende de muchas condiciones e intereses que al momento no son relevantes de mencionar. Ciertamente este camino implica un gran esfuerzo, pues son pocos quienes han hecho suya esta labor, y por esto nos hallamos ante la posibilidad de generalizar criterios de interpretación de esta agroindustria a nivel nacional sin conocer

la diferencia o similitud de las circunstancias que rodean a un ingenio y su zona de abastecimiento respecto de otros. Por ello, es necesario comenzar por un acercamiento a nuestro país, en su espacio productivo, y así poder desarrollar coherentemente un estudio ciertamente ambicioso, pero necesario para proponer alternativas de desarrollo en esa rama particular.

Nuestro país ha pasado por distintas etapas históricas en las que las influencias externas han sido determinantes para su transformación en todos los órdenes. Desde los tiempos de la colonización española hasta los del endeudamiento acelerado de los 80, hemos pasado por distintas fases en nuestro desarrollo que se han manifestado en múltiples cambios, que van desde la apertura de los capitales foráneos privados, utilizando tecnología extranjera, hasta llegar a la estatización de las empresas agroindustriales, que en este momento se replantea modificar para su reprivatización.

La producción de azúcar, desde el comienzo de su explotación en México, ha implicado un gran desfase entre el trabajo agrícola y el industrial (1), que ha conllevado mejoras tecnológicas básicamente a la fábrica, y no directamente en el campo. Esto no era muy evidente en tiempos de la colonización española, pues los elementos técnico-mecánicos para la producción de panela, (piloncillo) y posteriormente azúcar eran mínimos aunque costosos, pero la preocupación básica de los grupos económicamente fuertes, particularmente órdenes religiosas, -que iniciaron la producción de esta agroindustria- era la obtención de mano de obra abundante para mantener al trapiche o ingenio trabajando (2).

Y precisamente por el escaso uso de tecnología, la producción se orientaba por la alta concentración de tierras cultivadas, que fortalecieron la consolidación de los latifundios, con amplias posibilidades de explotación frente a las tierras comunales que mantenían cultivos de subsistencia. Así, el azúcar se convirtió en una rama de la producción que solamente podía ser rentable si se mantenía como mercancía de exportación hacia los grandes mercados (3). Esta tendencia se mantuvo aún después de la Revolución Mexicana, permitiendo la explotación extensiva de la tierra, sin incorporar grandes cantidades de maquinaria especializada, y contribuyendo a la :

- a) Exportación de productos agropecuarios para abastecer de divisas baratas al sector industrial el cual las utilizará para importar maquinaria y equipo con pesos mexicanos sobrevaluados.
- b) Abastecer de alimentos baratos a las zonas urbanas en expansión, lo que permitió un nivel salarial de los trabajadores industriales relativamente bajo (4).

El punto b) se hizo evidentemente extensivo a la población rural, misma que por no contar con medios suficientes para acrecentar su producción, fue agregándose paulatinamente al sector jornalero como medida única alternativa para salvar su situación económica.

La modernización de la agricultura y la industria mexicanas se desarrolla básicamente en el periodo 1940 - 1970, utilizando como estrategia concentrar :

la nueva industria en unas cuantas metrópolis, con los consiguientes elevados gastos de infraestructura, la protección a industrias de bienes para consumo ineficientes, que servían a un pequeño mercado interior, y la importación de tecnología avanzada basada en programas de capital intensivo y no de trabajo intensivo(sic), significaban que la industrialización de México resultaría costosísima.

Y el sector agrícola pagó una parte considerable de ese costo. (5)

A lo anterior se agrega el auge dado por la creación de zonas de riego privilegiadas, y la aplicación de la ciencia en la agricultura que dió por resultado la aparición de semillas mejoradas de alta calidad, fertilizantes, plaguicidas e insecticidas adecuados a los diferentes tipos de cultivo, y la utilización de maquinaria que alentaba la producción agrícola y la agilización del proceso, con el consiguiente ahorro de capital, tiempo y trabajo campesino (6). Pero más adelante veremos que este aparente desarrollo no ha brindado los niveles de bienestar social que estaba destinado a satisfacer.

Actualmente, la agricultura moderna forma parte de un complejo sistema agroindustrial que consta de cuatro niveles articulados e interrelacionados que son :

- 1) Producción de insumos y equipos agroindustriales que van desde maquinaria hasta productos químicos de uso agrícola.
  - 2) Producción agrícola, ganadera y forestal.
  - 3) Proceso agroindustrial de los cultivos, dividido en las ramas alimentaria y no alimentaria.
  - 4) Distribución de los productos procesados, que implica almacenamiento, transporte y comercialización en los distintos niveles ( a granel, en detalle, consumo organizado ).
- (7).

Para que el proceso agroindustrial cañero-azucarero ( en adelante P.A.C.A.) funcione, es necesario que exista seguridad en el abastecimiento de la gramínea, y que esta tenga buenas condiciones de calidad y un precio adecuado. Lo anterior evidentemente se halla sujeto a las condiciones del terreno de cultivo, a las de la propia caña, al clima y a las fluctuaciones

de precio de la materia prima en el mercado (8). La empresa agroindustrial necesita mantener un contacto estrecho con los productores y convertirse en la parte rectora del P.A.C.A. para establecer un control directo en todas las etapas de la producción. La comprensión de esta articulación la veremos más claramente luego de conocer esas fases de que se compone, y proceder en seguida a puntualizar cómo es que funciona el trabajo propio de los participantes.

## ETAPAS DEL PROCESO AGROINDUSTRIAL CAÑERO AZUCARERO.

El proceso agroindustrial cañero-azucarero pasa por distintas etapas que van desde el cultivo de la gramínea hasta su transformación en dulce para su posterior comercialización. Dado que aquí no es preciso hacer especificaciones sobre los aspectos químico-biológicos y de comercialización, creemos conveniente realizar un acercamiento a estas etapas para comprender mejor en qué partes del proceso es que se presentan mayores problemas. Para ello, los hemos enumerado secuencialmente, quedando el siguiente orden, y su explicación anexa (9).

### A) Preparación de la tierra.

Antes de sembrar la variedad de caña elegida para el terreno, es necesario limpiarlo, quitando hierbas y pastos, sea manualmente o a través de la quema del cañaveral, que es lo que comúnmente se realiza, debido a los costos de mano de obra. Los campesinos consideran que la quema, al ser rápida y no necesitar sino "un cerillazo" para realizarse, les ahorra dinero y tiempo que pueden dedicar a otras actividades, sin importar cuantos nutrientes pierda la tierra en esta actividad.

Después se procede a destroncar en caso de ser el terreno ya cultivado anteriormente con caña, para permitir que la plantilla crezca otra vez.

Para dejar el terreno listo, se termina con el barbecho y la separación entre parcelas mejor conocida como guardarraya, misma



que evita, al momento de la quema de caña, que los terrenos aledaños aún sin madurar, sean devorados por el fuego, o en caso de caña "cruda", que se corta tal cual se encuentra, para facilitar la maniobra de corte y alzado, además de la aplicación de insumos a la planta.

#### B) Siembra y fertilización.

De acuerdo con las características del terreno, su altura, su cercanía con ríos y pantanos o su nivel pluvial anual, se decide cual variedad de caña se plantará en él. Las variedades actualmente usadas son híbridos producto de experimentos genéticos realizados en Australia, Islas Fidji y Brasil, así como en las instalaciones del Instituto para el Mejoramiento de la Producción de Azúcar y el Instituto Tecnológico de Veracruz. Se busca que la variedad cultivada produzca los mejores rendimientos de sacarosa y sea resistente a los climas del lugar donde se cultive.

Es necesario hacer mención que existen tres grupos básicos en los que se dividen las variedades de caña, de acuerdo con su nivel de maduración; ellas son : temprana, es decir de entre 6 y 8 meses para su corte; mediana, de 8 a 10 meses, y de maduración prolongada, de 10 a 12 meses.

El cuidado de la planta implicará la eliminación de hierbas, control de plagas y fertilización del terreno, buscando aplicar, mediante asesoría técnica, las cantidades suficientes de productos químicos elaborados para esos fines y no maltratar la futura caña o incluso quemarla. Aquí es importante resaltar que si no existe personal capacitado y eficiente, se puede ocasionar

intoxicación al trabajador cañero, tanto a nivel cutáneo como pulmonar, si no se consideran los riesgos a tomar de acuerdo a la combinación química que se aplique al terreno.

C) Zafra (corte, alce y acarreo).

La zafra comienza básicamente entre los meses de noviembre y diciembre, y normalmente es la etapa en la que se requiere una contratación masiva de mano de obra para realizarla, pues es importante que la planta sea cortada cuando la punta haya floreado, y esto implica que una gran cantidad de cañaverales maduran al mismo tiempo. Para organizar mejor esta actividad, la más fuerte e importante como culminación de la parte agrícola del proceso, los cañeros se organizan en grupos para la contratación de cortadores, que varía según los gustos: local, es decir, gente de la zona que se contrata como peón cortador, que tiene sus propios instrumentos de trabajo, y no pide alojamiento, alimentación o incluso en ocasiones transportación, todo depende de qué tan cerca viva del terreno a cortar; o foraneo, que solicita todo lo que el cortador local no pide, y además requiere de espacio para llevar consigo a su familia, que es normal ver incorporarse a la faena, sea para contribuir al pago que recibirá el padre (en el caso de los niños), o como un empleado más, y agregar un salario extra al grupo consanguíneo, sea como aguador, lonchero o también como cortador. Esta gente proviene de distintas partes del país, y a pesar de estudios realizados para conocer su movilidad laboral se sabe que no siempre provienen del mismo

lugar, puesto que el pago es por día y en algunos cultivos la paga es mayor que en la caña, con lo que esta población es fluctuante y poco estable.

En general los cortadores son gente del campo, aunque ha habido casos en que son estudiantes de pequeñas ciudades que por conocer el proceso se incorporan al trabajo de la zafra. Las edades de los cortadores varían mucho: puede haber niños de ocho a diez años, o incluso gente mayor, de alrededor de 65-67 años y su nivel de instrucción también es variado, pero en tiempos actuales es más estable su contratación, pues existen formatos que son firmados por el trabajador y representantes de los cañeros en donde consta cuales son las condiciones de labor y pago, y el tiempo específico por el que aquel trabajará en la zafra, con lo que en ese sentido, han cesado los abusos a grupos analfabetas.

Su trabajo consiste, básicamente, en cortar al límite del suelo, la vara de caña, eliminar con machete las ramas y el cogollo, y amontonarla en la parte donde estaba sembrada y se haya acordado que el medio de transporte elegido pasará a recogerla. El esfuerzo realizado se medirá en cuanto a la caña, pues si está cruda, es decir, si tal como ha madurado es cortada, será mucho más fatigoso, pues la planta conserva mucha agua y es más difícil de manejar. Si, por el contrario, la caña está quemada, en el fuego se habrán eliminado muchas ramas y no será tan pesado su corte. La ventaja para los cañeros con grandes recursos y terrenos planos y poco fangosos será sustituir el trabajo humano por el mecanizado, utilizando máquinas cortadoras que solamente bajo las condiciones descritas son de gran utilidad,

disminuyendo costos respecto del uso de mano de obra y agilizando el proceso.

El alzado variará según los recursos del grupo cañero. Si existe maquinaria será más rápido, pero si es manual, habrá dos formas básicas de hacerlo: una será ordenar la caña a mano, acomodándola sobre el transporte, o poniéndole a los bultos una cadena gruesa entre varios cortadores para evitar su caída del transporte elegido.

La transportación también es variada: puede ser en camiones de redilas, en góndolas metálicas tiradas por un tractor, en canoas a través del río, o por vía ferrea en vagones repletos de la gramínea.

El flete variará dependiendo de cuánta caña se envíe al ingenio, la distancia entre el cañaveral y este, así como de la calidad de los caminos.

#### D) Pesado, descarga y molienda.

Al llegar la caña al ingenio se procede a pesar el producto y revisar cuantas impurezas trae consigo, como pueden ser hierbas, tierra, piedras, e incluso inspeccionar a simple vista la calidad de la caña. Sea cual fuere la condición en que llegue la caña, se procede a contabilizar su peso y anotar aquellos descuentos a que se hayan hecho acreedores los productores. La caña es descargada y pasa a almacenarse en el patio del ingenio, después de haber puesto cal viva en derredor, que actuará como bactericida para evitar su descomposición.

Para alimentar las máquinas del molino, se procede a colocar

la caña en mesas que la lavarán y eliminarán impurezas antes de ser seccionadas por cuchillas y pasar semi-despedazadas al molino.

La extracción de jugos se hará de la siguiente manera : se utilizarán aditamentos de hierro que funcionarán a manera de engranes, mismos que tendrán puentes entre las diversas unidades o tandems del molino, a fin de triturar y extraer la mayor cantidad posible de jugos, dejando lo más seco posible el bagazo. Durante este primer proceso de extracción, el uso de agua ( aproximadamente dos veces el peso de la fibra de caña ) es indispensable, pues facilitará la molienda, para posteriormente pasar por un tratamiento de depuración. El agua facilitará el proceso de maceración o imbibición, entendido como la acción de sumergir un cuerpo en un liquido para extraer de él las partes solubles.

Antes de la maceración el jugo será denominado normal, y éste se medirá valorando el contenido de jugo de caña, restando la cantidad de caña a la fibra; con esto se obtiene el jugo absoluto. Pasada la maceración, al jugo se le clasificará como mezclado, y al salir del último molino, se le llamará jugo residual, pues ya no contiene bagazo.

Hay que hacer notar que este último, el bagazo, es utilizado en algunos ingenios en tres formas básicas :

- 1) Como elemento complementario de combustible para las calderas, que proporcionan energía para el funcionamiento del ingenio.
- 2) Como materia prima en las fábricas de celulosa para la fabricación de papel.
- 3) Como complemento alimenticio para ganado, por contener sales,

azúcares y ácidos orgánicos.

E) Proceso de elaboración: clarificación, evaporación, cristalización, refinación y secado.

La verdadera transformación de los jugos en azúcar comienza con la clarificación. Primeramente se prepara una mezcla de cal para neutralizar el guarapo -nombre con que se denomina a los jugos primeros extraídos-, y se comienza a calentar a fin de eliminar sales y compuestos insolubles en forma de lodo, que se separa a temperatura de ebullición, y forma un compuesto de aspecto negro opaco, denominado cachaza.

Al llegar a esta forma puede habersele agregado fósforo en el proceso de encalado para la conservación de su calidad nutricional.

Posteriormente al encalado y fosfatado, se calienta la mezcla para enviarse a máquinas decantadoras, mismas que comenzarán el proceso de clarificación del jugo. Este es vaciado en tanques con capacidades de 4 a 12 toneladas de cachaza, que en estos recipientes llega al punto de ebullición por vapor para separar jugos claros de los densos: los primeros son extraídos por medio de válvulas localizadas en las paredes de los tanques para conducirlos a un colector. La cachaza que queda pasa nuevamente por este proceso de calentamiento y separación, evitando que este doble proceso no dure arriba de 2 horas, que es el tiempo límite para evitar pérdidas de sacarosa al estar en contacto prolongado con el calor.

La cachaza pasa por el departamento de filtros, donde se

introduce en un tonel que girará en torno a un cilindro hueco, que tendrá por eje una tubería que introduce aire caliente a altas presiones como elemento de lavado. La torta se seca por acción de vacío, y quedan así separados jugos turbios, jugos claros y cachaza seca; esta última puede ser usada como abono para el campo.

Se pasa así al proceso de evaporación, donde a los jugos claros les es drenada parte del agua utilizada en el procedimiento anterior, dejándolos en condición de miel, a la que al final del proceso se le conoce como meladura.

La evaporación se realiza en aparatos compuestos por varios vasos conectados en serie, que utilizan vapor para realizar un calentamiento en cadena para multiplicar el efecto hasta que tome una consistencia espesa. La meladura se envía a tanques de paso en el Departamento de Tachos para continuar con el proceso de cristalización, donde nuevamente es utilizado el calentamiento a partir de vapor de los molinos aplicado a un recipiente cilíndrico por donde se vacía la meladura y se realiza su cocción, que implica alcanzar una sobresaturación de elementos sólidos para provocar la cristalización del azúcar, que se da en distintos tamaños. Cuando se ha alcanzado el tamaño deseado, se aumenta la concentración de la templa, es decir, cada operación del tacho.

Puede ser desde dos hasta cuatro templeas, dependiendo de la tecnología utilizada, para brindar distintos grados de pureza del azúcar, medidos a partir del porcentaje de sólidos presentes en el producto, mediante métodos aparentes, actividad realizada con frecuencia durante todo el proceso desde la aparición de los

primeros jugos.

De ahí pasará a máquinas centrífugas, donde se separarán los cristales, de las mieles no cristalizables. La miel madre es vaciada en una canasta de acero perforada, revestida con tela de cobre (perforada también), y una contratela de alambre de latón.

Al comenzar a funcionar a una velocidad de entre 60 a 120 revoluciones por minuto, las mieles no cristalizables son expulsadas por la fuerza centrífuga del movimiento, y la velocidad aumenta entonces hasta 800 revoluciones para exprimir bien la masa, y proceder a elevar nuevamente las revoluciones (entre 1,200 y 1,800 RPM) para lavar y secar el azúcar, usando agua pura recalentada, hasta que el producto pueda ser descargado, sea manual o automáticamente, por un arado. Este producto es conocido como azúcar mascabado, que puede ser envasado o procesado nuevamente en máquinas cristalizadoras, a partir de agua fría, para facilitar la saturación del producto y obtener finalmente la muy conocida azúcar morena, que conserva aún las propiedades nutricionales que se pierden en el proceso de refinación.

El azúcar estándar o morena es procesada en máquinas secadoras, si es que aún va a pasar por la refinación. Sale de las centrífugas de cristalización y es enviada a una tolva que, manual o mecánicamente, accionará una palanca de vaciado hacia un cajón granulador, que tendrá un secador y un enfriador. Los cristales pasan dentro de un cilindro en forma de cascada, debido a las aspas colocadas para el efecto. Se crea una corriente al interior, de aire caliente que circula por entre la cascada de



azúcar, además de accionar un ventilador que empuja al producto por un conducto. Para evitar la pérdida de los cristales, la velocidad de rotación de la cascada no excederá las 6-8 RPM; la temperatura oscilará entre los 45 grados C en el enfriador y menos de 100° C en el secador.

Este procedimiento requiere de revisión ocular para evitar la formación de grandes granos de azúcar, y de mantener las condiciones antes descritas en un granulador, que posee la ventaja de enviar aire caliente a contracorriente por un radiador externo que lo pasa de la parte baja del cilindro contenedor del azúcar a la parte alta, para ser posteriormente aspirado por un ventilador central.

La refinación comprendería procesos químicos, con utilización de fósforo, cal, carbón vegetal, además de agua y calor para derretir el azúcar, limpiarlo y posteriormente volver a pasarlo por máquinas centrífugas de cristalización y secado, antes de ser debidamente pesado, envasado y colocado en bodega para su posterior comercialización.

Los elementos químicos mencionados servirán para eliminar impurezas y nutrientes contenidos en el azúcar estandar, para brindarle su característico color blanco.

#### F) Envasado y manejo de azúcar (para su comercialización).

El azúcar seca es depositada en tolvas que tendrán en su interior recipientes con capacidad de aproximadamente 50 kg., es decir, la cantidad necesaria para llenar un saco. Se accionan diversas navajas y palancas mecánicas para que se proceda a llenar los sacos, que serán de manta o plástico, ajustándose el

peso exacto al caer el producto sobre una báscula que certifica el peso del envase. De aquí pasan a una máquina cosedora que los cierra con una costura en cadena, para ser posteriormente colocados en una banda transportadora que los llevará a la bodega del ingenio.

El azúcar, al llegar a la bodega, tiene una temperatura aproximada de 40 a 50 grados C.

Los sacos son acomodados longitudinalmente, sin dejar huecos entre ellos para aprovechar la capacidad de la bodega; se colocan en distintas capas, unas a lo largo, otras a lo ancho, y a medida que van subiendo las capas, se acomodan costales a manera de escaleras para ir llenándola por secciones, pues la altura de la bodega es de aproximadamente 15-20 mts. Los techos son de lámina de aluminio, y si agregamos a esto el calor ambiental (cercano a los 40 grados en la época de finalización de la zafra-molienda), hacen que la temperatura se acerque a los 60 grados C con los sacos de azúcar.

La bodega se llena constantemente a un 75 % de su capacidad, y es vaciada en furgones de ferrocarril para su posterior comercialización, preferentemente de exportación hacia Estados Unidos de Norteamérica, aunque una pequeña cantidad es repartida entre los campesinos y trabajadores del ingenio, como parte de sus prestaciones incluidas en los contratos de trabajo.

Hasta aquí la descripción del proceso. Al conocer cuales son las etapas por las que funciona el P.A.C.A. podremos entender mejor como es que el ingenio se convierte en el elemento rector del proceso.

## *BASES FUNDAMENTALES DEL FUNCIONAMIENTO DE LA EMPRESA*

### *AGROINDUSTRIAL*

*El control que ejerce la empresa agroindustrial comienza por el establecimiento de contratos de producción con los campesinos, en donde se establece el compromiso para cultivar la caña ( o cualquier otro producto que sea susceptible de elaborarse industrialmente), en cierta superficie determinada, de una variedad específica para ser comprada en un tiempo ya establecido. A cambio, el campesino percibe de la empresa semillas, fertilizantes, plaguicidas, asistencia técnica y financiamiento para la obtención de maquinaria necesaria para las labores del campo (10). Estos contratos son comunmente verbales (11), y aunque se encuentre constancia de ellos, en realidad se percibe que no existe la libre voluntad del productor agrícola en el trato, pues la empresa se erige como la parte fuerte que ejerce dominio casi absoluto en la asignación de las tareas, con lo que el campesino acepta en bloque las cláusulas que aquel contenga. Sin embargo, el productor agrícola no es precisamente un trabajador asalariado de manera formal, puesto que no obtiene prestaciones o un sueldo fijo, desde el momento en que la cosecha no es estable en cuantía y calidad y puede verse al final de la zafra, con que puede no percibir lo suficiente para pagar sus deudas por concepto de suministro de insumos y asesoría técnica (12), con lo que se convierte en deudor de la empresa.*

*Los cambios estacionales hacen que la caña, al momento de su comercialización al ingenio se encuentre en diversas condiciones*

que, de ser buenas o apreciadas visual y subjetivamente como tales por parte de los inspectores de campo, indicarán un pago igual al establecido en el contrato; caso contrario, es decir, si la humedad del producto baja, por haber permanecido mucho tiempo a la intemperie después del corte, con impurezas tales como tierra, lodo, piedras, con la presencia de hongos como parte del deterioro normal de la planta, sin haberse cortado a raz del suelo, entre otras, implicarán la aplicación de castigos sobre el precio de cosecha convenido, con la debida merma en las ganancias del campesino (13).

El contrato no estipula sino asesoría técnica en la producción; pero ésta conlleva la necesidad de determinar el trabajo agrícola a través de las disposiciones del ingenio, con lo que el campesino en realidad se convierte en peón dentro de su propia tierra, y con la obligación de aceptar aquellas normas que los técnicos del ingenio impongan, de lo contrario, puede ser anulado, y obligado el productor a saldar la deuda contraída con el ingenio en concepto de adelantos (14). Parte de estos adelantos se invierten igualmente en el pago de salarios para los cortadores de caña, que son mano de obra estacional, y pueden ser locales o foraneos; de ello dependerá cuanto sea el descuento directo de sus ganancias. Ellos cumplen con eliminar ramas del producto y cortarlo de raíz para abastecer al ingenio. El trabajo que realizan significa aproximadamente 4 toneladas de caña por día (datos de la Superintendencia General de Campo). La mayoría de ellos son gente que o no tiene tierra y solamente se emplea de peón en distintas zonas rurales del país, o que no alcanza a sobrevivir con el producto de su

parcela, por lo que se ven obligados a participar en la parte dura del proceso.

Respecto del almacenamiento y el transporte hacia el ingenio, se establece también que la empresa otorgue adelantos sobre cosecha, pero su costo lo absorbe totalmente el productor y no el ingenio, con lo que el campesino ve disminuir su ingreso (15), y su ganancia neta como productor es relativamente pequeña, de acuerdo al número de hectareas sembradas con la gramínea.

Todo lo anterior nos indica que la empresa agroindustrial mantiene una estrategia de integración vertical y horizontal sobre la producción de caña de azúcar. Como integración vertical, implica el dominio irrestricto sobre la economía campesina, convirtiendo al campesino en trabajador a domicilio, con lo que pierde paulatinamente control sobre sus medios de producción, del destino de su tierra, y de la entrega forzosa de su cosecha a la gran empresa a cambio de asesoría técnica y financiamiento (16). De otra parte la integración es también horizontal desde el momento en que los eslabones de la cadena agroindustrial se encuentran totalmente controlados por la empresa, pues ella establece, dictamina y sanciona la reglamentación que rige al P.A.C.A. en cada fase de desarrollo, en donde su poder económico y social crece, aunque no concordamos con Rodolfo Echeverría respecto a su idea de que las empresas pueden funcionar contra la política económica del Estado (17), desde el momento en que se da una articulación de la agroindustria a los intereses de los mercados internacionales dominantes, y mucho más si se trata de

una empresa que pertenece al propio gobierno. Las ventajas de este control serían las siguientes :

1) Se evitan los riesgos, desde el momento en que el peso del proceso recae en el campesino.

2) Aumenta y se intensifica la producción, sin invertir directamente.

3) La única inversión que realiza es la que implica gastos en maquinaria para la fábrica-ingenio (aunque como veremos en el capítulo IV, mucha inversión de este tipo se evita utilizando los conocimientos del personal que trabaja en la época de reparación, pues utiliza su "ingenio" en la elaboración de repuestos y herramientas).

4) Existe un abastecimiento seguro de materia prima por el monopolio en la compra de caña de azúcar.

5) Las fluctuaciones en los precios de garantía se transfieren directamente al productor y no a la empresa.

6) El suministro de créditos al campesino proporciona intereses al ingenio (aunque esto es un tanto dudoso respecto a los deudores con cartera vencida), mismos que permiten un control político directo sobre el productor.

7) Facilita un ahorro respecto de los gastos de vigilancia del proceso, y al mismo tiempo facilita la movilidad de su personal de inspección, que le permite "saquear los recursos naturales de la región" (18).

8) Al controlar horizontal y verticalmente el P.A.C.A., la empresa-ingenio ejerce un amplio dominio respecto del mercado de insumos, tanto para el campo como para la industria, con lo que la dependencia de los productores es total, y estos ven elevarse

sus costos de producción, pues transfieren valor al propio ingenio y a otras empresas agroindustriales e industriales (19). Además se acelera la polarización de las estructuras agrarias.

Curiosamente, los estudios hechos sobre las agroindustrias no mencionan cuál es el papel que en estas juegan sus trabajadores de fábrica, y mucho menos cómo se dá la dinámica de los poblados, pues hay empleos secundarios, básicamente servicios, que se crean alrededor de la vida de los ingenios.

El P.A.C.A. en su parte industrial, emplea no solamente a obreros especializados y no especializados para la producción de azúcar, sino también personal de contratación temporal, sea durante la zafra o en el tiempo de reparación de maquinaria; personal técnico y profesional para los laboratorios, técnicos y profesionales encargados de la supervisión del trabajo agrícola, así como también personal administrativo y de salud. Cada uno de estos grupos percibe salarios según escalafón, y respecto de quienes trabajan en fábrica durante la zafra, se reparten en tres turnos de 8 horas, cubriendo así el día completo sin descuidar el funcionamiento de las máquinas. Los que supervizan el campo generalmente descansan sólo los domingos, mas durante la molienda no, puesto que les corresponde verificar las condiciones de la materia prima antes de ser cortada y después de prepararse para su transportación, siendo ellos quienes determinan la fecha de corte y los descuentos por calidad y pureza. Los administrativos normalmente cubren turno de las 8 A.M. a las 5 P.M., con descanso para almorzar. Pero todos ellos evidentemente mantienen un fuerte ritmo de trabajo durante los 6 meses que por lo general dura la

temporada de zafra-molienda.

En general, tanto el comercio como los servicios responden significativamente a las necesidades del P.A.C.A., pues es evidente que mientras haya mayor cantidad de circulante, mayor es el movimiento y el crecimiento económico del lugar donde esté enclavado el ingenio.

Ahora bien, quienes encabezan la lista de los directivos, encontramos a las autoridades administrativas del ingenio y a los líderes políticos y económicos del campo, quienes junto con la Junta de Conciliación y Arbitraje conforman el Comité de Producción Cañera, que dirime los problemas entre los sectores y soluciona los conflictos dentro del P.A.C.A., aunque en última instancia, el peso de las decisiones y su aplicación lo lleva el propio ingenio.

El desarrollo del capitalismo en la agricultura ha hecho que la economía campesina se articule a él utilizando al productor rural como elemento base del proceso de valorización, obligándolo a reproducirse de manera restringida, pues por un lado, crea excedentes que les son expropiados por la empresa agroindustrial, y esto no lo conduce a convertirse, como en el caso del trabajador obrero y administrativo, en mano de obra liberada, sino que va transformándose en una condición similar al proletario urbano, aunque sin perder de manera formal sus medios de producción (20). Este proceso de valorización no es notorio sino al momento de transformarse la caña en producto industrializado, es decir, en azúcar morena o refinada, desde el momento en que existen medios coercitivos basados en los contratos, que hacen del campesino el elemento explotado al que



se extrae plusvalía a partir de la venta forzosa de su producto (21).

Para comprender mejor como es que se articula este proceso agroindustrial es necesario recurrir a diversas nociones teóricas como son las categorías formación económico-social, relaciones de producción, plusvalía, subsunción, fuerzas productivas y medios de producción, entre otros. En una formación económico-social se presentan diversas formas de producir que tienen el rasgo común de articularse frente al modo de producción dominante, y de extraer plusvalía a sus trabajadores (22). Aquellas que no son sino residuos de formas anteriores a la capitalista se conservan básicamente dentro del trabajo artesanal y campesino, desde el momento en que los productores conservan los medios de producción, pero los productos de su trabajo, que en el campo serían las cosechas de materia prima, les son extraídos para la industria. La extracción de valor en cualesquiera procesos se determina a partir del tipo de plusvalías que se obtenga, que es absoluta si la jornada de trabajo es más prolongada que el tiempo de trabajo necesario, sin modificarlo; o relativa, en que se acorta el tiempo de trabajo, pero se realiza una mayor actividad y aumenta la productividad (23).

La subsunción se divide en dos formas básicas: formal, en que los procesos laborales son formalmente capitalistas, aunque en su conformación sean extremadamente rudimentarios, semiartesanales, pero que así, brindan ganancias al capital; o real, en que ya el proceso productivo tiene una organización interna netamente capitalista, es decir, hay expropiación de los

medios de producción previa al proceso, y además una organización y división interna del trabajo que permite la acumulación de capital, y su reproducción en escala ampliada (24). Ambas categorías nos indican la adecuación de los productores, cualesquiera que estos sean, a las condiciones de operación del capitalismo. La subsunción formal no requiere necesariamente de la modificación del proceso de trabajo, que puede ser mínimamente tecnificado, por lo que es común que al trabajo campesino se le catalogue dentro de esta categoría, no así al trabajo obrero, puesto que este implica una división técnica interna que parcializa las actividades y convierte al trabajador en un apéndice de la cadena productiva, con lo que su explotación es más evidente. La forma en que Marx determina el uso de estos conceptos no es precisamente la que nosotros utilizamos, pues él nunca considera que el trabajo campesino pertenezca a uno u otro, sin embargo, desde el momento mismo en que el capital subordina todos los procesos productivos a su lógica, el campesino se convierte en sujeto de explotación, y productor de plusvalía para los intereses de aquel (25).

Las fuerzas productivas que intervienen en este proceso se encontrarían necesariamente sujetas a las relaciones de producción que determina la empresa agroindustrial, y que son parcialmente modificadas de acuerdo a los movimientos y luchas que los trabajadores realizan para mejorar sus condiciones económicas y laborales.

De ahí que podamos concluir que, dentro de nuestra sociedad opera el capitalismo a partir de la expropiación de los excedentes de trabajo de los campesinos, cortadores y obreros, y

en la agroindustria cañero-azucarera es necesario mantener simultaneamente una subsunción formal en la producción agrícola, y real en la industrial, manteniendo así distintas formas de trabajo que pueden ser tecnificadas o no, pero que son necesarias para la obtención de la plusvalía, organizadas y supervizadas detalladamente para su reproducción, que implica la pervivencia de la empresa. Con lo anterior queda establecido que si algún engranaje de la cadena falla, esto se hará evidente en todo el proceso.

Justamente por lo anterior, es necesario entender cómo surgió el Ingenio San Cristóbal, cuál ha sido su historia, y en qué momento podemos hablar de rupturas en la cadena productiva que llevaron a un conflicto de amplias dimensiones.

- 1) Caso González, Leticia. "Origen y evolución de los Ingenios Azucareros y zonas de abastecimiento". FIOSCER. México, 1987. pp.29, 29-30.
- 2) Idem. p. 14.
- 3) Idem. p. 29 ; ver también Calderón, Jorge. "Agricultura, industrialización y autogestión campesina". Ed. CEHAM- UACH. México, 1986. p. 36.
- 4) Calderón, Jorge. Op. cit. p.87.
- 5) Hewitt, Cynthia. "La modernización de la agricultura mexicana 1940-1970". Ed. Siglo XXI. México, 1985. p. 101.
- 6) Idem. p. 99.
- 7) Calderón, Jorge. Op. cit. pp. 33-34.
- 8) Echeverría, Rodolfo. (compilador). "Transnacionales, agricultura y alimentación". Ed. Nueva Imagen. México, 1982. p. 141.
- 9) Los datos técnicos son producto de entrevistas con funcionarios de campo del Ingenio San Cristobal, así como del manual "Elaboración de Azúcar" del I.C.I.A., México, 1979.
- 10) Echeverría, Rodolfo. Op. Cit. p.144.
- 11) Ibidem.
- 12) Idem. pp. 144-5; ver también Calderón, Jorge. Op. cit. p. 33.
- 13) Echeverría, Rodolfo. Op. cit. p. 145.
- 14) Ibidem.
- 15) Idem. p. 146.
- 16) De la Cruz Rock, José Luis. (et al). "Acumulación de capital y relaciones sociales de producción en el Ingenio El Modelo". Facultad de Economía. U.N.A.M. México, 1980. pp.50-51.
- 17) Echeverría, Rodolfo. Op. cit. pp. 157-158.
- 18) De la Cruz Rock, José Luis. Op. cit. pp. 52-53.

- 19) Bartra, Armando. "Los herederos de Zapata". Ed. Era. México, 1986. p. 97; ver también Calderón, Jorge. Op. cit. p. 42, y Echeverría, Rodolfo. Loc. Cit. p. 158.
- 20) Morett, Jesus Carlos. "La agroindustria como forma de explotar a la economía campesina". Ponencia presentada en la 'Jornada El Campo y el Campesino : Producción y hambre'. U.A.M. Xochimilco y UACH. Revista Textual. Marzo, 1984. p. 28; también Bartra, Armando. Op. cit. p. 45.
- 21) Paré, Luisa.(et al). "Caña brava". U.A.M.-U.N.A.M. México, 1987.pp. 25-6.
- 22) Ver Bartra, Armando. "La explotación del trabajo campesino por el capital". Ed. C.P.A.E.N.A.H. México, ? pp. 70-71ss.
- 23) Idem. p. 57; ver también Marx, Carlos. "El capital". Ed. en tres tomos. Ed. F.C.E. México, 1984, en particular, Tomo I, pp. 164, 252-253.
- 24) Bartra, Armando. "La explotación...". Op. cit. pp.60,62ss.
- 25) Idem. pp. 55-56.
- 26) Marx, Carlos. "Prólogo de la Contribución a la Crítica de la economía política", pp.182-183; "Carta a Annekov" , p.700, ambas en Obras Escogidas en 1 Tomo de Marx- Engels. Ed. Progreso. Moscú, 1982. Al respecto, también ver, del mismo autor, "Trabajo asalariado y capital", en Obras Escogidas, y Onikov, L. y Shishlin, N. "Breve diccionario político" . Ed. Progreso. Moscú, 1980, pp. 375-376.

C A P I T U L O     I I

EL INGENIO SAN CRISTOBAL : HISTORIA Y DESARROLLO .

## EL INGENIO SAN CRISTOBAL : HISTORIA Y DESARROLLO.

Para comprender cuál ha sido el devenir del Ingenio San Cristóbal es necesario realizar un recorrido por aquellos eventos que hicieron posible su existencia, y aún su engrandecimiento.

El ingenio que nos ocupa fue construido en una zona húmeda, junto al río Papaloapan, en el Estado de Veracruz, en la comunidad denominada "San Cristóbal", perteneciente a la Villa de Cosamaloapan (ahora Municipio del mismo nombre) en el año de 1896.(1). Sus fundadores : Julián Chinchurreta, Nicolás Pérez y Manuel Fernandez del Rio, constituidos en la "Sociedad Pérez Rio y Compañía", compraron un área de 3,511 hectáreas en la margen izquierda del río Papaloapan a Don José Luz Pérez, originario de Tlacotalpan, por la cantidad de \$20,000 pesos (2).

La época en que el Ingenio San Cristóbal comienza a funcionar se halla marcada por el periodo porfirista, mismo que facilitó la explotación extensiva del campo mexicano al instituir leyes que obligaban a los campesinos a entregar sus tierras y abastecimientos de agua a los grandes latifundistas (3). Si a esto agregamos que las tierras del Estado de Veracruz han sido dedicadas al cultivo de caña de azúcar desde la conquista española, veremos que las ventajas de su producción fueron amplias, pues la expropiación liberó una gran cantidad de mano de obra barata, por lo que los costos de producción fueron bajos.

Indudablemente que las condiciones del agro mexicano, causantes de la Revolución Mexicana de 1910-1920, afectaron la productividad de todas las ramas económicas; ésto llevó a la liquidación del ingenio por el Banco Central (4), pasando su administración por los bancos Hipotecario y Francés, y siendo arrendado por un grupo de empresarios, encabezado por quien sería uno de sus más importantes personajes : Don Roberto García Loera. Al conversar con la gente de Carlos A. Carrillo, actual nombre del poblado donde se ubica el ingenio, sobre todo con aquellos que tuvieron oportunidad de trabajar en la empresa cuando fue administrada por Don Roberto García, la mayoría coincide en que era la única persona que había comprendido como engrandecer al lugar en base a la producción azucarera; algunos lo describen casi como un mensajero providencial, otros como alguien muy inteligente, pero la mayoría olvida el entorno en que tuvo que desarrollar su trabajo, mismo que por falta de una visión político-económica de crecimiento llevó al San Cristóbal a pasar a manos del Estado Mexicano.

Al término de la Revolución Mexicana, el ingenio pasó por varios procesos de ampliación (5), en los que la presencia inglesa tuvo un papel importante. Por intermedio de Don Roberto García se compró maquinaria a Inglaterra, y se contrataron técnicos para instalarla, y para entrenar a los trabajadores en su uso. Se ampliaron las zonas de cultivo desde el río Tesechoacán hasta las cercanías con Córdoba (6). Incluso el mismo Don Roberto García fundó el Sindicato de Empleados, Obreros y Campesinos en 1925 (7), haciendo evidente la necesidad de considerar a los trabajadores de las distintas áreas como



parte de un mismo gremio, pues, a decir de algunos trabajadores jubilados, la importancia que daba a la mejora en los niveles de vida de sus empleados no tuvo límites, pues construyó escuelas, la iglesia del pueblo, instalaciones para servicios médicos, todo ello sin distinción para algún grupo en particular. (8). Para este momento, la producción había pasado de 500 toneladas de caña molida en 1917 a 800 tons. en 1926 (9).

Como parte de las transformaciones necesarias para conservar la paz en el campo, se hizo necesario el reparto de tierras; pero es curioso observar que las leyes concedían un lugar especial a la producción azucarera, y no específicamente para los trabajadores de los cañaverales. Durante el gobierno de Alvaro Obregón se hizo patente que el latifundio cañero debía conservarse sin afectación, pues ello era indicativo del apoyo que debía darse a los empresarios mexicanos para aumentar las ventas de azúcar y otros productos en el extranjero (10).

Plutarco Elias Calles realizó una modificación a las disposiciones anteriores al expedir la Ley de Restituciones y Dotaciones de Tierra, donde expresó la necesidad de incluir a todos los sectores en el reparto agrario; esto es una "excepción" respecto a las siguientes leyes expedidas, hasta la llegada de Lázaro Cárdenas, quien en 1937 establece que los peones se encuentran en la posibilidad de poseer las tierras donde trabajan, laborándolas de manera colectiva (11). Una de las especificidades con que fué aplicada esta nueva legislación indicaba la obligatoriedad por parte de aquellos individuos que tramitasen un ejido de cultivar caña para los ingenios, al mismo tiempo que

estarian sujetos a la administración de los mismos; todo esto como parte de convenios realizados directamente por los gobiernos de los estados, que respondían a los intereses de la burguesía cañera, fomentando la acumulación de capital (12).

Desafortunadamente, para este periodo existe una laguna de información escrita que nos indicaría cuales eran las condiciones en que se hallaba el Ingenio San Cristóbal. Solamente se sabe, por la tradición oral, que las comunidades abastecedoras de caña ya se dividían en ejidales y privadas, y que la presencia de las centrales gremiales del gobierno buscaban la cooptación de los trabajadores, sobre todo de aquellos que buscaban obtener una parcela en propiedad, pues no habían sido sujetos de beneficio de la Reforma Agraria.

La presencia del gobierno presidencial en las zonas cañeras durante la etapa cardenista obedeció a la necesidad de reforzar a las empresas que "por diversos motivos habían dejado de producir lo suficiente para seguir operando, y estaban próximas a suspender sus actividades" (13).

Al terminar la etapa cardenista, hubo un hecho que marcó considerables modificaciones a la legislación cañera: la crisis alimentaria de los años 1943-1944, que implicó una baja en la producción del maíz, azúcar, frijol y arroz, misma que obligó a importar dichos alimentos, y forzó a reformular las leyes, buscando aumentar la dependencia de los cañeros respecto al ingenio y disponer de la materia prima suficiente para así poder asegurar un nivel satisfactorio tanto para el consumo interno como para la exportación (14).

Las leyes expedidas en 1943-44 establecían varios puntos a seguir:

a) Obligatoriedad de los campesinos vecinos de un ingenio para sembrar exclusivamente caña de azúcar para la producción de aquel, prohibiéndose el cultivo de cualquier otro producto aún contra la ganancia del productor, pues la caña no era una siembra muy redituable desde ese entonces.

b) Facultad legal para los industriales de supervisar el proceso agrícola, convirtiéndose también en intermediario de créditos y préstamos a los campesinos cañeros.

Con las disposiciones anteriores se definía la política a seguir debido, entre otras cosas, a la mezcla de la crisis mencionada, y a las necesidades de exportación del dulce por los efectos de la Segunda Guerra Mundial en la economía de Estados Unidos, aunque es claro que lo anterior impidió continuar el proceso de asociación colectiva impulsado por Cárdenas, y que pasaran a ser sujetos totalmente controlados en sus labores por los ingenios (15). Además, se especuló con el dinero que el propio gobierno facilitaba para los créditos cañeros, con lo que paulatinamente se fue creando un déficit en las cuentas de las empresas, mismo que aceleró, en tiempos posteriores, la estatización (16).

Este proceso de producción en escala ampliada del azúcar lleva a los dueños del Ingenio San Cristóbal a instalar equipo que posibilite la molienda de 9,000 toneladas de caña diarias, acción que lo ubica como el de mayor producción en el estado de Veracruz (17), durante la zafra 1947-48.

La posibilidad de poder ampliar las zonas de cultivo conjugó

por un lado las leyes expedidas en 1943-44 con la aplicación de un proyecto financiado por la Fundación Rockefeller en colaboración con el gobierno mexicano durante la presidencia de Avila Camacho, proyecto más conocido como "Milagro Mexicano", y que implicó la experimentación de nuevas variedades de semillas, fertilizantes y plaguicidas que crearan variedades de plantas más resistentes a los climas y condiciones geográficas de nuestro país (18). Aunque el proyecto funcionó hasta 1961, se sabe por personal capacitado en el Instituto para el Mejoramiento de la Producción de Azúcar (I.M.P.A.), que la experimentación de variedades incluyó a la caña, y se ha seguido la tradición dentro de este instituto, experimentando con variedades surgidas en Australia, Brasil, Islas Fidji, y mexicanas, algunas de ellas plantándose con regularidad en ciertos ejidos de Veracruz.

El dinero utilizado en el "Milagro Mexicano" permitió que los márgenes de productividad crecieran, aún a costa del endeudamiento externo, con lo que se llega, en 1952, a moler 1'444,000 toneladas, convirtiendo al San Cristóbal en el ingenio más grande de México (19).

Durante los años sesenta se produce una crisis agrícola que se extendería a otros sectores de la economía, provocada por la descapitalización de que había sido objeto el campo, principalmente las tierras utilizadas en la caña de azúcar, café, y henequén, mismas que habían permitido el crecimiento de los grandes polos urbanos de industrialización (20).

La alta productividad de las tierras veracruzanas, de clima húmedo de temporal en la zona sur (21) ha sido uno de los

elementos que han facilitado las ampliaciones de las instalaciones, al aumentar la productividad de las zonas cañeras, llegando a producir 247,000 toneladas de azúcar de una superficie superior a las 55,000 hectáreas durante la zafra 66-67 (22), hecho sin precedentes en nuestro país, y que permitió colocarlo en el más alto lugar a nivel mundial.

El Ingenio San Cristóbal tenía entonces una deuda de \$970 millones de pesos con el gobierno mexicano, al que hubo de agregarse \$100 millones por un fraude registrado en una auditoria realizada por órdenes del entonces presidente Díaz Ordaz; ello condujo a la venta de las empresas de la familia García Mora ( fundada por Don Roberto García Loera ) que incluía una fábrica de alimentos para ganado, una planta extractora de aceites para la fabricación de celulosa a partir del bagazo, carteras de crédito a cañeros (23), y más de 10,000 hectáreas de tierras. El ingenio, entonces, pasó a manos del gobierno con el nombre de Impulsora de la Cuenca del Papaloapan S.A. ( en adelante I.C.P.), cargando una gran empresa con enormes deficiencias en la producción, además de graves descontentos entre su población trabajadora (24).

Debido básicamente al endeudamiento de que había sido objeto, el Ingenio San Cristóbal se encontró con la imposibilidad de conseguir refacciones para su maquinaria después de su transformación en empresa gubernamental (25), por lo que fue necesario que algunas áreas fueran clausuradas, como el ferrocarril, o que pasaran a manos de los mismos cañeros para eliminar costos en transportación de caña y ser estos últimos quienes pagaran los fletes de su producción. Aparte de lo

anterior, los nuevos dueños de I.C.P.-básicamente administradores con mano libre para beneficios personales- , se dedicaron a ampliar la producción de alcoholes a partir de jugos de caña, y vender esto como contrabando (26), obteniendo grandes ganancias de las que no fueron participes los campesinos. Estos, a partir de la expropiación se habían tenido que sujetar al Plan Sexenal 1970-1976, que buscaba sacar al campo del estancamiento en que se hallaba, y buscaba "procurar un mejoramiento de los métodos de cultivo y el aumento de la productividad en el sector, el mejoramiento de las condiciones de vida y de trabajo de los productores cañeros y de los obreros de los ingenios" (27). Lo anterior significó una autorización legal para controlar directamente el trabajo agrícola con enormes deficiencias tanto en el sector industrial como en el administrativo.

Limitaciones en los salarios de todos los trabajadores, luchas políticas por el control de puestos locales y federales, aumento en los costos de producción y falta de identidad entre las organizaciones gremiales y sus afiliados (28), son solo algunos de los problemas que enfrentaron los trabajadores de esta agroindustria durante la época de explosión social a que se vieron sujetos entre los años 1972-1973.

Durante una reunión en Cosamaloapan de la Unión Agrícola Regional de Productores de Caña, en junio de 1972, ésta hizo público el uso de sobornos, chantajes y represión para beneficio de industriales abusivos y líderes gremiales, quienes incluso llegaron a promover asesinatos de campesinos humildes, justificando su proceder en los reglamentos vigentes (29). Esta

organización campesina era independiente, y luchaba contra la corporativización forzosa de los cañeros que, en las condiciones descritas, llegaron a conformar la Federación Veracruzana de Productores de Caña, uno de los bastiones de lucha durante la zafra 72-73, en la que estuvieron en juego no solo las formas de corporativización gremial a nivel obrero y campesino, sino incluso el derecho a una organización colectiva en la que todos los trabajadores obtuvieran los beneficios de la producción, al mismo tiempo que fueran ellos mismos quienes de manera colectiva establecieran las normas del proceso en el que ellos jugaban la parte sustantiva, siendo siempre desplazados por personal administrativo que definía los lineamientos sin considerar las especificidades de las zonas (30).

La Federación pedía, entre otras cosas, participación de los beneficios económicos obtenidos en la venta de subproductos de la caña, utilización de las cuotas sindicales para beneficio directo de las organizaciones cañeras, indemnización por cañas no molidas por fallas en el ingenio, apoyo contra la explotación indiscriminada hacia los cortadores de caña, liquidación de la caña en un tiempo justo, aumento en el pago por rendimiento de sacarosa al 9%, pago de un solo flete y pago de adeudos anteriores referidos a las diferencias de precios del azúcar exportada a Estados Unidos. Si consideramos que esta organización logró un fuerte apoyo en el estado de Veracruz, sobre todo por mostrar los graves problemas del campo que siempre habían sido guardados celosamente, se comprenderá la magnitud de los acontecimientos de la multicitada zafra 72-73, que marcaron una ruptura con los viejos esquemas de control social en las zonas

cañeras.

Particularmente, hemos conocido testimonios orales y escritos sobre el movimiento, y en todos ellos es fuerte la presencia de caudillos; de los más renombrados encontramos a Roque Spinoso y al sacerdote Carlos Bonilla, en ocasiones idolatrados, en otras despreciados, pero siempre presentes cuando de la huelga cañera se habla. A ellos se achaca la magnitud de los acontecimientos, pero se olvida que las condiciones concretas de ese momento, desempeñaron el papel detonante del conflicto, quedando a ellos un mero papel intermediario, aunque protagónico, por ser líderes con los que se intentó negociar e incluso acallar a los grupos cañeros.

Además de pedir un reparto mejor y mayor de recursos provenientes de la caña, junto con beneficios directos en los salarios de los trabajadores, había en puerta en 1972 la elección de representantes a la Liga de Comunidades Agrarias, Sindicatos campesinos, Diputaciones locales y federales, así como también de Presidencias Municipales; todo esto implicaba cambios políticos en los que el control de los dos grupos cañeros estaba en juego .

Es un tanto en el ansia por obtener independencia de las determinaciones oficiales que grupos como la Federación Veracruzana de Productores de Caña contendieron en estas elecciones, y lograron que sus participantes entraran en la esfera política, buscando satisfacer las demandas anteriormente descritas, pero evitando salir de las organizaciones legalmente reconocidas (31). Por ello, se ha dicho en otras partes que éste



fué un problema interno de la C.N.C., aunque si recordamos que no sólo el Ingenio San Cristóbal, sino también otros de la zona participaron dentro de este movimiento, se comprende las dimensiones de la huelga cañera.

Una manera de frenar el descontento popular fue presentar un Convenio Nacional en el que se crearan comisiones tripartitas donde participaran productores, industriales y Gobierno Federal, para supervisar el cumplimiento de contratos; por desgracia, en la representación campesina se encontraban representantes de la C.N.C. del D.F., y no precisamente los interesados, es decir, campesinos cañeros veracruzanos; por ello, ésto no se acepta, pues también ellos manejarían las cuotas para becas y para el sostenimiento de las organizaciones locales desde la Confederación y no directamente por los agremiados.

El Convenio Nacional contenía los siguientes puntos :

- 1) Rendimiento de garantía del 8.2%.
- 2) Reestructuración de las zonas de abastecimiento según necesidades futuras del ingenio.
- 3) Crédito a cañeros por mediación de industriales.
- 4) En el Ingenio San Cristóbal, consideración de cargaderos de caña ( río, carretera o vía férrea ) como batey, con lo que el flete y riesgos del producto corrian por cuenta del productor (32).

En diciembre de 1972 estalla una huelga de machetes caídos por no aceptarse el convenio propuesto por la C.N.C., y por su dirigente, el Lic. Alfredo Bonfil, y luego de una serie de reuniones de los cañeros con el dirigente de la huelga, Roque Spinoso decidieron parar el ingenio el día 7 de diciembre,

bloqueando el acceso con la presencia de campesinos pobres, e incluso algunos grandes propietarios. Los obreros también apoyaron el paro, pero todo el conjunto se vió intimidado por el arribo del ejército para reprimir el movimiento (33).

Dos días después de iniciada la huelga, la C.N.C. y los industriales firman el Convenio Nacional Cañero sin el consentimiento y a espaldas de los grupos cañeros disidentes; como respuesta, el 10 de diciembre las organizaciones abastecedoras de los ingenios San Cristóbal y San Gabriel se reúnen en Carlos A. Carrillo con Spinoso, acordando ratificar su militancia en la C.N.C., pero desconociendo la firma del Convenio, además de luchar por un aumento en el pago de tonelada de caña (de \$70 a \$100 pesos) al ser entregada o no al final de la zafra y la petición de una auditoria a la C.N.C. sobre el manejo de cuotas para becas a los hijos de cañeros (34).

Se intentó sabotear el acto realizando una asamblea paralela en Cosamaloapan con gente ajena al movimiento reunida por la C.N.C., para ejercer presión sobre el gobernador veracruzano en ese entonces, Lic. Murillo Vidal, y finiquitar la lucha (35) buscando su intervención para dar garantías a los trabajadores que deseaban continuar laborando.

El día 15 de diciembre, el grupo huelguista realizó su segunda asamblea, informando que el latifundista Hugo Chiunti (padre del actual dirigente de la Unión de Cañeros de la C.N.P.P.) enfrentaba a cortadores foráneos con cañeros locales para dividir al movimiento, como fue el caso del Sr. Arróniz Castro, situación que se vió desde aquel momento como una actitud

oportunista para fines políticos personales (36). Roque Spinoso comunicó la necesidad de arreglar el conflicto en una negociación directa por intermedio del Presidente de la República en turno, Luis Echeverría, y pidió el levantamiento de los bloqueos, a lo que los trabajadores se negaron. Sin embargo, la caravana salió hacia la Cd. de México y se entrevistaron con el Presidente el día 18 en Los Pinos, concluyendo de ella solamente la promesa de solución. La gente regresó a sus casas con la esperanza de ver satisfechas sus demandas, considerando que solo Echeverría era el único político con capacidad para impartir justicia y con herramientas suficientes para manejar la situación (37).

El 19 de diciembre la C.N.C. realizó un mitin en donde su líder, Bonfil, no solamente calificó de agitadores a los miembros de la Federación ( y en especial a Spinoso), sino que también los acusó de dividir al movimiento cañero en beneficio personal (38). Del balance de estos dos acontecimientos podemos decir que, indudablemente pesó el segundo, y por ello el apoyo presidencial a la C.N.C. y su Convenio Nacional Cañero fueron evidentes.

El bloqueo a los ingenios fue decayendo por las esperanzas cifradas en la entrevista con Echeverría, y esto dió lugar al comienzo del desmantelamiento de la lucha, pues cuatro de los 16 ingenios que aún continuaban en lucha, decidieron aceptar ciertos contratos locales (39).

El 22 de diciembre se firma el Convenio local entre I.C.P. como representante del Ingenio San Cristóbal, los cañeros, la Dirección de Caña de Azúcar, la Comisión Nacional de Arbitraje para Conflictos Cañeros y la C.N.C., "especificándose que se respetarán los beneficios mayores que se hayan obtenido como se

estipula en la cláusula 22 del Convenio Nacional Cañero" (40). Sin embargo, el multicitado Convenio Nacional no se había firmado en la zona.

La tercera asamblea de los huelguistas tuvo lugar el 24 de diciembre, informándose a la comunidad que se negociaría en la capital del país la solución al conflicto dos días después, por lo que era importante no bloquear al ingenio, sino solo presionar a través de la entrega de caña, y se pedía la asistencia de todos los comisariados ejidales para que fueran ellos quienes directamente firmaran el Convenio Nacional como representantes cañeros del Ingenio San Cristóbal.

En esa reunión del 26 de diciembre, ante la ausencia de los industriales, el representante personal del Presidente pretendió "dar largas" al encuentro y descalificó a los cañeros en lucha por ser una minoría (41). Mientras tanto, algunos pequeños propietarios se dedicaron a introducir caña al ingenio, razón suficiente para emprender de nuevo el camino del bloqueo el 5 de enero de 1973. El día 6, para celebrar un aniversario más de la Ley Agraria de Venustiano Carranza en 1915, se realizó un acto político en el que Alfredo Bonfil notoriamente destacó el nuevo papel de las Comisiones Tripartitas (compuestas por campesinos, industriales y gobierno) en la producción cañera:

En el Convenio los campesinos recuperan la capacidad de decidir como manejar el campo a través de las Comisiones Tripartitas...programar siembras, organizar cooperativas de transporte, distribuir fertilizantes y maquinaria, etc. Antes de las Comisiones Tripartitas, los campesinos eran dueños formalmente de la tierra, pero lo que hacían con ella y su producto, no era determinado por los campesinos ... . (42).

Al término del acto político, un enfrentamiento de campesinos de los bandos más importantes, es decir, gente de Bonfil y de la Federación contribuyó a que la C.N.C. pidiera oficialmente que el ejército interviniera (43). Al concluir el enfrentamiento, la F.V.P.C. informa que mil campesinos marcharán al D.F. para presionar la solución del conflicto, responsabilizando a Bonfil de cualquier agresión que sufran, pues denuncian la formación de brigadas de choque tanto para impedir la marcha, como para impedir los paros en 12 ingenios (44).

El 7 de enero, Roque Spinoso, junto con otros dirigentes de la F.V.P.C. fueron arrestados en Jalapa como forma de desmantelamiento de la huelga (45), pero esto junto con otras formas de presión lograron que los cañeros no desistieran.

Bonfil utilizó a los cortadores foráneos como recurso para destruir al movimiento, prometiéndoles 20 pesos diarios con tal de romper el bloqueo, pero los obreros del ingenio lo impidieron, aunque el mismo día del choque (9 de enero), el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Industria Azucarera realizó una asamblea con la que presionó a los trabajadores, mismos que debieron reiniciar labores ante amenazas de despido y castigos dos días después (46).

El 10 de enero, luego de una discusión con miembros del ejército, citados para controlar la huelga, un grupo de cañeros marcharon hacia Jalapa a exigir la liberación de sus líderes (47). Sin obtener respuesta, es hasta el 22 de enero en que una comisión de 40 delegados encabezados por el propio gobernador de Veracruz, Lic. Murillo Vidal, se entrevistan con el Presidente

**FALTA PAGINA**

No. **45**

encontraba la "oficina", sin ninguna separación con aquellos, por lo que la conversación fue más bien pública y salpicada con comentarios de otra índole de diversas personas que se encontraban ahí por distintos motivos.

El agente, apodado "Don Teolicho", nos brindó toda la siguiente información de memoria, y con ayuda de las personas que nos acompañaron durante la entrevista, pues todo lo que se tenía se entregó al I.N.E.G.I. cuando se realizó el censo y no se quedaron con documento alguno que avalara lo aquí expuesto.

De lo anterior resulta que: "no hay extensión del pueblo" o congregación, es decir, no se tiene el dato especificado; se piensa que hay alrededor de 40,000 habitantes; casi en todos los ejidos existe educación primaria, en muchos hay jardines de infancia, pocos establecimientos de secundaria, en aproximadamente cuatro poblados, concentrándose la mayor cantidad de ellos en el poblado de Carrillo (4 escuelas), y los centros de educación media técnica exclusivamente ahí. Esto contrasta fuertemente con la presencia de 70 cantinas en Carrillo, y aproximadamente 30 en los pueblos y rancherías de la congregación, síntoma inequívoco de un alto índice de alcoholismo en la población, donde se encuentran gentes de todos los estratos sociales, edades y sin diferencia de sexos. Con el supuesto fin de controlar este problema, existen 4 grupos de Alcohólicos Anónimos, mismos que no se conoce hagan una labor real para disminuir el problema.

El índice de drogadicción no se encuentra contabilizado, ni es para las autoridades un problema grave; sin embargo

encontraba la "oficina", sin ninguna separación con aquellos, por lo que la conversación fue más bien pública y salpicada con comentarios de otra índole de diversas personas que se encontraban ahí por distintos motivos.

El agente, apodado "Don Teolicho", nos brindó toda la siguiente información de memoria, y con ayuda de las personas que nos acompañaron durante la entrevista, pues todo lo que se tenía se entregó al I.N.E.G.I. cuando se realizó el censo y no se quedaron con documento alguno que avalara lo aquí expuesto.

De lo anterior resulta que: "no hay extensión del pueblo" o congregación, es decir, no se tiene el dato especificado; se piensa que hay alrededor de 40,000 habitantes; casi en todos los ejidos existe educación primaria, en muchos hay jardines de infancia, pocos establecimientos de secundaria, en aproximadamente cuatro poblados, concentrándose la mayor cantidad de ellos en el poblado de Carrillo (4 escuelas), y los centros de educación media técnica exclusivamente ahí. Esto contrasta fuertemente con la presencia de 70 cantinas en Carrillo, y aproximadamente 30 en los pueblos y rancherías de la congregación, síntoma inequívoco de un alto índice de alcoholismo en la población, donde se encuentran gentes de todos los estratos sociales, edades y sin diferencia de sexos. Con el supuesto fin de controlar este problema, existen 4 grupos de Alcohólicos Anónimos, mismos que no se conoce hagan una labor real para disminuir el problema.

El índice de drogadicción no se encuentra contabilizado, ni es para las autoridades un problema grave; sin embargo



frecuentemente se encarcela a los adictos a cualquier hora del día. No se conoce ningún programa de salud pública que hable de esto.

La delincuencia, que se encuentra relacionada con lo anterior no ha podido ni será posible de ser controlada debido, entre otras razones a que el Departamento de Policía cuenta solamente con un comandante y tres ayudantes, los cuales no cuentan con equipo efectivo para cumplir sus tareas. Según un informante ex-policia, la corrupción no permite comprar armas nuevas, pues los recursos son utilizados para otros fines y no para la defensa de la ciudadanía.

Respecto a las obras de limpieza estas son realizadas enteramente por la comunidad, ya que no existe suficiente personal para que se encargue de llevar a cabo estas labores.

En el renglón de pavimentación, esta se puede realizar por dos vías:

- 1) Por la administración, que aporta cemento y mano de obra; en la que puede participar también la sección 31 del Sindicato Azucarero (sección correspondiente al Ingenio San Cristobal).
- 2) Con la participación ciudadana en la que el gobierno aporta cemento y los vecinos mano de obra y grava.

La última corresponde a los trabajos que se realizan con motivo de los proyectos de Solidaridad que promueve el gobierno federal a través de los gobiernos estatales. En el primer caso solo dos pueblos han recibido apoyo, y en el segundo han sido siete, y han hecho guarniciones y banquetas.

Redundando un poco acerca de la educación terminal, diremos

que se trata de bachilleratos técnicos que tienen que ver directamente con la producción de caña en el campo, y sobre los manejos químicos que se requieren en su proceso de transformación en azúcar. Esto significa que no existen posibilidades de desarrollarse en otros campos, pues como se dijo en otra parte todo gira en torno a la producción del ingenio, y cualquier cosa distinta se debe buscar fuera, por lo que es constante la migración hacia otras partes, en cuanto a trabajo y estudio.

Existen ciertas iglesias pertenecientes a diversos grupos religiosos como son :

- 1) Dos capillas y dos iglesias católicas.
- 2) 16 templos evangélicos.
- 3) Un templo mormón.
- 4) Un templo de los Testigos de Jehová.
- 5) Un templo de los Adventistas del Séptimo Día.

Los pentecosteses y otros grupos se encontraban gestionando para obtener su locales, y si ya existían, esto se ignoraba en la agencia municipal.

El ingenio tenía su propio centro de capacitación, pero no lo tenían funcionando desde hace más de un año, ya que hubo muchos problemas con el sindicato, y el presupuesto era insuficiente. Este y otros cuatro locales más pertenecen al sindicato y se encuentran utilizados por S.E.P. para dar cupo a los alumnos de educación básica, pues sus locales están saturados y resultan, por tanto insuficientes para cubrir la demanda de escolares.

Hace algunos años se construyó una gran unidad habitacional

llamada "José López Portillo", en la que viven casi todos los trabajadores del ingenio. Tienen casas tipo Infonavit, de una sola planta, que han venido pagando mediante descuentos en su trabajo. La luz y el agua se pagan con una módica cuota mensual, en la que contribuye el ingenio a través de la Junta de Mejoras de la Colonia. Junto a esta, o más exactamente del otro lado de la carretera, se encuentra otro conjunto habitacional, más pequeño y lujoso, llamado "La Granja", en donde viven los trabajadores de confianza de altos puestos ejecutivos del ingenio. Esta unidad, en la que sus habitantes no pagan nada, tiene comodidades a las que los otros colonos no tienen acceso, como es un servicio de vigilancia propio y una alberca para uso exclusivo de los moradores. Las casas tienen una proporción mayor a simple vista respecto de las del conjunto JLP, y cuentan con aire acondicionado y la posibilidad de modificar el mobiliario de las mismas por cuenta del ingenio. La única alberca para uso de los trabajadores sindicalizados se encuentra fuera de servicio por falta de recursos para su mantenimiento.

Existe, según nuestros informantes, una escuela para niños de lento aprendizaje, en la que se atiende a hijos de los habitantes de la congregación, pero de la que no se conoce qué planes lleve a la práctica.

Los últimos datos al respecto del poblado son que comprende una extensión de 4,444 has. entre el terreno que ocupa el ingenio, y los terrenos urbanos del poblado. Las zonas cañeras se encuentran fuera de este número. Del terreno que ocupa el ingenio San Cristóbal, se cuentan 255 has. extra no incluidas en el

número anterior, que se encuentran en litigio entre los pobladores de Carrillo, y el ingenio porque son terrenos muertos, que se ocupan para abandonar desperdicios de la fábrica, y que por mucho tiempo se ha dicho que serían para realizar experimentos, para crear compostas o nuevas especies de caña, pero que definitivamente no han sido usadas en años.

El agua que se ocupa en el poblado es la que se recicla a través del ingenio, misma que en cierto porcentaje es para este, y en otro, los trabajadores. El drenaje que se construye será el área en que se priorizarán las labores de pavimentación.

Como conclusión de este capítulo podríamos decir que la descapitalización del campo para acelerar el proceso de industrialización del país implicaba no solo el traslado de capitales hacia empresas urbanas, sino desarrollar un sector de la agricultura para poder crecer, y a partir de él extraer los recursos necesarios para el proyecto mencionado.

Uno de los sectores a acelerarse fue la agroindustria cañero-azucarera, y mientras existió apoyo del extranjero vía endeudamiento público pudo efectuarse su modernización, sin embargo había otros problemas no resueltos, y que no pudieron resolverse aún con el movimiento cañero:

- 1) El problema de la tenencia de la tierra.
- 2) El mejoramiento de las condiciones materiales de existencia de los trabajadores.
- 3) La irregularidad del trabajo "golondrino".
- 4) La inestabilidad en las condiciones de producción.

Estos son solo algunos de los problemas, mismos que como veremos más adelante, continúan sin resolverse, y son, entre otros, parte de los elementos que han hecho crisis permanente en la agroindustria cañero-azucarera.

La unidad de los trabajadores que participan en el P.A.C.A. nunca más volvió a darse por múltiples razones, entre otras, las formas de organización y sus lineamientos, que han dividido y ubicado a cada sector productivo, aislándolo del resto, y haciendo que cada posibilidad de conflicto no tenga medios para hacer converger a todos los trabajadores en una lucha común.

Necesitamos ahora conocer por qué durante un tiempo tan prolongado solo haya habido conatos de lucha y no ya otros movimientos similares al de la multicitada zafra 72-73.

Los medios de cooptación, la manera de subsanar el P.A.C.A. si algún engranaje falla, y la reglamentación que lo rige junto con las políticas económicas vigentes (léase pactos laborales) son solo algunos de los elementos necesarios y suficientes para lograr la tan necesaria estabilidad dentro de esta rama productiva que veremos en los siguientes capítulos.

N O T A S

- 1) "Historia suscinta del Ingenio San Cristóbal". s/ed. s/p. Documento proporcionado a pobladores de Cosamaloapan, en particular a los habitantes de Carlos A. Carrillo -actual nombre del poblado donde se ubica el Ingenio San Cristóbal-, durante la campaña presidencial de 1982.
- 2) Ibidem. Ver también Caso González, Leticia. "Origen y evolución de los Ingenios Azucareros y Zonas de Abastecimiento". F.I.O.S.C.E.R., México, 1987. p. 73.
- 3) Jiménez Guzmán, Lucero. "La industria cañero azucarera en México". Tesis de Sociología. U.N.A.M.- E.N.E.P. Acatlán, 1979. p.17.
- 4) Caso González, Leticia. Op. cit. pp.73-74.
- 5) "Historia suscinta...". Op. cit. s/p.
- 6) Caso González, Leticia. Op. cit. p.74.
- 7) "Historia suscinta ...". Op. cit. s/p
- 8) Incluso aún existe una estatua de Don Roberto en la plazoleta que se halla frente a la iglesia con una placa de agradecimiento a él y a su esposa por los beneficios dados a la comunidad, y su nombre inscrito en una de las chimeneas del ingenio.
- 9) "Historia suscinta...". Op. cit. s/p.
- 10) Jiménez Guzmán, Lucero. Op. cit. pp. 28-29.
- 11) Idem. pp. 29-30. Ver también Paré, Luisa, et al "Caña brava". U.A.M.-U.N.A.M.. México, 1987. pp. 25-28 ss.
- 12) Jiménez Guzmán, Lucero. Op. cit. pp. 30-31.
- 13) Op. cit. p. 33
- 14) Op. cit. p. 39. Ver también Hewitt, Cynthia. "La modernización de la agricultura mexicana 1940-1970". Ed. Siglo XXI. México, 1985. p. 25.
- 15) Paré, Luisa et al. "El Estado, los cañeros y la industria azucarera". U.A.M.-U.N.A.M.. México, 1987. pp. 20-21.
- 16) Idem. p. 21 y ss.

- 17) "Historia suscinta..." . Op. cit. s/p.
- 18) Hewitt, Cynthia. Op. cit. p. 33 y ss.
- 19) "Historia suscinta...". Op. cit. s/p.
- 20) Hewitt, Cynthia. Op. cit. pp. 102-103 ss. Ver también Bartra, Armando. "Los herederos de Zapata". Ed. Era. México. 1986. p.94, 95.
- 21) Partido Revolucionario Institucional. "Estado de Veracruz". I.E.P.E.S. México, s/f. pp.9-10.
- 22) " Historia suscinta ...". Op. cit. s/p.
- 23) Por entrevistas se sabe que la familia de Don Roberto García fundó en base a los lazos amistosos grandes endeudamientos de cañeros, mismos que aún se encuentran resagados en sus pagos, y sujetos a producir caña casi por el resto de sus vidas .
- 24) Paré, Luisa. et al "El Estado, los cañeros..." Op. cit. pp.89-90.
- 25) Idem. p. 91.
- 26) Idem. p. 92.
- 27) Jiménez Guzmán, Lucero. Op. cit. p. 59.
- 28) Rodríguez Chávez, Teófilo. "Organizaciones cañeras y el conflicto cañero en el Estado de Veracruz". Tesis de Economía. U.N.A.M. México, 1978. p. 67; Jiménez Guzmán, Lucero, Op. cit. p. 57 y Paré, Luisa, "El Estado, los cañeros...." Op. cit. p. 94 ss.
- 29) Rodríguez Chávez, Teófilo. Op. cit. p. 67-68.
- 30) Paré, Luisa. " El Estado, los cañeros..." Op. cit. p. 104, 108 ss.
- 31) Paré, Luisa. "El Estado, los cañeros...". Op. cit. p. 112.
- 32) Idem. pp. 113-114.
- 33) Idem. p. 116 y Rodríguez Chávez, Teófilo. Op. cit. p. 69.
- 34) Paré, Luisa. "El Estado, los cañeros...". Op. cit. pp. 117-118.
- 35) Rodríguez Chávez, Teófilo. Op. cit. pp.69-70.

- 36) Paré, Luisa. "El Estado, los cañeros...". Op. cit. p.119.
- 37) Idem. p. 120.
- 38) Rodríguez Chávez, Teófilo. Op. cit. p. 71.
- 39) Idem. pp.71-72.
- 40) Idem. p. 74.
- 41) Paré , Luisa. "El estado, los cañeros..." OP. cit. p.122.
- 42) Fragmento del discurso de Bonfil en Idem. p. 124.
- 43) Ibidem.
- 44) Rodríguez Chávez, Teófilo. Op. cit. p.75.
- 45) Paré, Luisa. "El Estado, los cañeros..." Ibidem.
- 46) Idem. p. 125,127.
- 47) Idem. pp.126-7.
- 48) Idem. pp.129-130.
- 49) Idem. p.130.
- 50) Ibidem.



C A P I T U L O     I I I

LA ARTICULACION DEL PROCESO AGROINDUSTRIAL

CAÑERO - AZUCARERO .

LA ARTICULACION DEL PROCESO AGROINDUSTRIAL  
CAÑERO AZUCARERO.

Analizar la agricultura desde la perspectiva humana fue un esfuerzo que dió sus frutos. No estudiamos al maiz o al frijol aislados, ni a la tierra o el capital foraneo en si o en sus relaciones con otros medios productivos, sino que tratamos de seguir al ser humano como parte activa del proceso productivo y del mercado que opera en el campo.

ENRIQUE ASTORGA LIRA .

Después de realizar un recorrido por los elementos teóricos e históricos que rodean a nuestro objeto de estudio, es necesario comenzar por "aterrizar" nuestro universo, y comenzar a ver directamente ¿cómo es que se articula el proceso agroindustrial cañero-azucarero en el Ingenio San Cristóbal y su zona de abastecimiento ?

Como ya se había mencionado en el primer capítulo de este estudio, la agroindustria cañero-azucarera es la que determina todas las fases que comprenden el proceso de transformación de la caña de azúcar, al mismo tiempo que lo organiza (1). Sin embargo, es importante destacar que a pesar de considerar como parte de la historia del ingenio y sus zonas de abastecimiento algunos problemas, como la planificación de la zafra, las zonas de corte, el abastecimiento constante ( y en ocasiones saturado) de la gramínea, los costos elevados por caminos y transportación, y la

presencia de impurezas y alto grado de deterioro de la caña ( que después de 72 horas comienza a perder su contenido de sacarosa, producto que le es extraído y del cual se compone, entre otros nutrientes, el azúcar) (2), estos han sido problemas que, a pesar de la organización y planeación, siguen presentándose, debido a que si consideramos que para 1982 se cultivaban más de 32 mil hectáreas para el abastecimiento de caña del Ingenio San Cristóbal (3), es comprensible que la extensión sea mucho más amplia con respecto de otros ingenios de la zona, que de acuerdo a opiniones de funcionarios de I.C.P. es de menos de la mitad que éste utiliza.

A pesar de lo anterior, el Ingenio San Cristóbal se encuentra en la necesidad de reducir su zona de abasto por la falta de control en la organización del proceso, aunque esto vaya contra la finalidad propia de la empresa, el lucro a partir de la producción extensiva (4) utilizando el control administrativo y técnico para sujetar al productor a las necesidades del ingenio.

Obviamente, las consecuencias de dicha medida repercutirían en toda actividad de la zona, con la consiguiente crisis y desempleo.

Se considera que la utilización de los recursos del suelo, agua, clima, así como la mano de obra y bienes de capital no se aprovechan adecuadamente debido a que se presenta un fraccionamiento de las actividades contrario a las resoluciones agrarias, puesto que la tierra y sus recursos son empleados de manera individual (5).

Esto, evidentemente, implica, como ya se había visto anteriormente, que el peso de la producción lo lleva el campesino, aunque también la tierra pierde recursos no renovables y se

erosiona constantemente. La erosión se da precisamente porque el productor, ante los costos elevados de los insumos, se ve obligado a conservar la misma planta-madre durante varias zafas, sin respetar los lineamientos agronómicos de explotación de la caña. La gramínea, independientemente de su ciclo de maduración, según el tiempo que se le explote, se le denomina planta cosechable, después de haber madurado un año; soca al segundo año y resoca al tercero. Se recomienda que la planta sea renovada cuando más a los 6 años de haberse plantado, aunque su ciclo de vida pueda ser mayor. Pero, para la economía campesina, esto es imposible, pues implicaría un gran endeudamiento con la empresa que normalmente está imposibilitado a pagar, debido a que según datos del ingenio, cada productor ejidal, que es quien menos ingresos obtiene, es porque en promedio utiliza 3 y media hectáreas en sembrar caña, y el resto de su parcela lo ocupa en cosecha maíz y frijol para su subsistencia.

Debido a que la finalidad de la producción de caña no es el consumo, sino la venta a la empresa agroindustrial, la subsunción formal del trabajo campesino al capital convierte a esta labor en el vehículo del proceso de valorización sin modificarla, puesto que el uso de implementos técnicos es mínimo. A medida que avanza la explotación, el proceso va siendo mayormente controlado por la empresa, y al trabajador agrícola se le convierte en un productor totalmente dependiente de las decisiones de la empresa(6). Por ello,

A través de la estandarización de los productos, la expansión de la transformación industrial y agroindustrial y la concentración de las redes de recolección y comercialización, este capital busca imponer a los productores agrícolas

sujetos a su dominio un programa preciso de trabajo. La perspectiva es acabar progresivamente con el productor mercantil libre y convertirlo en algo semejante a un proletario a domicilio (7).

Desgraciadamente por la dispersión en la ubicación de la amplia zona de abastecimiento, junto con lo anterior, hacen que el campesino cañero, cuando no cuenta con recursos, tenga dificultad para diversificar su producción, y a pesar de la presencia de los inspectores de campo, empleados del ingenio para supervizar el proceso agrícola, hacen poco eficiente la labor de asistencia técnica, crediticia y de otros servicios de apoyo necesarios para un óptimo resultado (8). Además, el nivel educativo del cañero es muy bajo, lo mismo que su salud, y todo ello repercute necesariamente en su nivel de vida.

El siguiente grupo en la producción sería el de los cortadores de caña, elemento fundamental para la realización de la zafra, que trabaja aproximadamente 6 meses en la zona, y puede ser mano de obra totalmente libre, es decir proletario agrícola, o ser cañero que vende su fuerza de trabajo para aumentar sus ingresos.

De acuerdo con encuestas realizadas por el Fideicomiso para Obras Sociales a Campesinos Cañeros de Escasos Recursos (FIOSCER), 32 % de los cortadores locales y 51 % de los foraneos no saben leer ni escribir, y debido a lo exiguo de sus ingresos, intervienen en el proceso un porcentaje no determinado aunque si considerable de hijos de los peones (9). Toda la familia del cortador interviene en la producción y reproducción de la fuerza de trabajo y del P.A.C.A., pues cuando los hijos son muy pequeños y no pueden ser registrados como trabajadores ( el registro se da

entre los 13 - 15 años ), ayudan al padre a aumentar su cantidad de caña cortada, aunque ello no implica obligaciones legales por parte del ingenio azucarero ni del productor cañero ( son estos niños apenas más altos que un machete ).

Las esposas se encargan de preparar los alimentos, y normalmente piensan que sus hijos no deben ir a la escuela porque de lo contrario no podrían obtener ingresos para satisfacer las necesidades económicas de la familia. La actitud de estas mujeres oscila entre la necesidad de contribuir económicamente para mantener a la familia ( acción mayormente aceptada ), y la urgencia de salir de ese medio y aprovechar la escuela para buscar una fuente de ingresos mayor y menos pesada; pero sobra decir que la balanza casi siempre se inclina hacia la primera posición, es decir, contribuir al mantenimiento familiar, pues la segunda es una acción inviable debido al tiempo que implica, y del que las familias no disponen.

La mayor parte de los cortadores son auténtica mano de obra libre, que puede ser escogida por los directivos del P.A.C.A. a su antojo, o por otras personas que realicen cosechas en donde se requiera de sus servicios (10). Sin embargo, quien los contrata es el campesino con intermedio de "enganchadores", y pagando sus salarios directamente el ingenio. Como sabemos, estos gastos son descontados al cañero del dinero de su pago final, por lo que normalmente se observará la presión que ejercen los mismos a la empresa agroindustrial para evitar el aumento de salarios (11), y de otra parte la presión que los cortadores ejercen para que sus ingresos crezcan, poniendo en el

papel de intermediarios a los inspectores de campo y lograr un equilibrio que no traiga serias consecuencias a la zafra, como sería parar el corte. Los cortadores, al igual que los cañeros, siguen instrucciones del ingenio para realizar sus labores.

Si el terreno lo permite, se introducen en el proceso alzadoras mecánicas, y se desplaza la mano de obra; esto reduce considerablemente los gastos de producción (12), pero no es una constante en las zonas de abastecimiento, debido a que la precipitación pluvial es abundante y el terreno desigual, con lo que las máquinas tienden a atascarse con facilidad.

Pero detallemos más el trabajo de los cortadores. Se convierten en mercancía humana por la necesidad de reproducirse como seres humanos y como campesinos (13), cuidando, aunque no siempre, de contratarse como peones-cortadores en lugares que les sean familiares, sea por el clima o por el producto; caso contrario, podrían provocar serios problemas en el corte; pero esto en realidad no es tan importante, sino la necesidad de satisfacer sus necesidades económicas (14), en unas épocas cortando caña, en otras "empacando coles en California o son ayudantes de carpintero" (15), pizcando jitomate en Sinaloa o algodón en la Comarca Lagunera.

Según sean las necesidades de la demanda, esto es, del cultivo serán las características que asume el mercado de trabajo, con ciertas condiciones especiales que ofrece la oferta (distancias, disponibilidades, grado de necesidad o hambre de los peones, etc.) (16).

Para comprender mejor la situación de los cortadores, nos apoyamos en análisis hechos por la Organización Internacional del

*Trabajo acerca de su productividad y condiciones de vida.*

1) *En la zona de abastecimiento del Ingenio San Cristóbal, los cortadores son contratados para cortar caña por tonelada y/o por hectarea, y pese a ello, la percepción salarial no llega al salario mínimo diario (17).*

2) *La explotación de estos trabajadores se ha hecho más evidente desde el momento en que cada año se redujo en 1.8% su contratación entre 1975 y 1985 (18). Además han aumentado su productividad de 263 a 386 toneladas-hombre en el mismo periodo (19). Esto simplemente nos indica que cada año realiza el cortador cañero más trabajo que en el anterior, y sin percibir más, sino al contrario.*

3) *Se calcula que cada trabajador tiene una productividad diaria de 4.73 toneladas de caña, en las que contribuye la utilización de maquinaria de alzado y cargadoras para poder sacar mayor provecho del trabajador (20).*

4) *A pesar de lo anterior, que implica un aumento en la productividad del productor cañero de entre 40 y 50 %, la técnica es la misma : se corta con machete la planta (21) y en el caso particular del San Cristóbal, se procede a quemarla antes del corte para eliminar ramas y dejar solamente el tallo.*

5) *Respecto a las percepciones, se requería de aumentar en 1 o 2 toneladas diarias la caña cortada para obtener un sueldo levemente arriba del mínimo legal (22), aunque ello implicara trabajar jornadas mayores a la promediada por la O.I.T., que era para 1987 de entre 10 a 14 horas, sin incluir las horas-niño de los hijos que ayudan a aumentar la productividad de los padres.*

6) *Si bien el trabajador percibe su salario, él crea valores que*



le son expropiados y dados a cabos, aguadores, contratistas, etc., además de aquellos que el propio ingenio se adjudica pero que solamente se ven materializados cuando el azúcar ha pasado por el proceso de industrialización (23). Todo ello perjudica su nivel de vida e ingresos.

7) Sus instrumentos de trabajo y utensilios de cocina se les debería proporcionar por contrato (24), pero esto no es la norma, puesto que cada contratista ve en qué términos se da el convenio, sin tomar en cuenta las estipulaciones legales.

8) El contrato se forma entre las partes representativas del Comité de Producción Cañera ( C.N.C., C.N.P.P. y sector industrial ), el contratista del ingenio y el cabo, representante de la cuadrilla de cortadores (al menos 15), pero debido al bajo nivel de instrucción de los peones, estos no siempre se enteran de cuanto es lo que deben percibir ni mucho menos de los derechos que tiene sobre contrato.

9) F.I.O.S.C.E.R. se encargó de apoyar a los cortadores enviándoles despensas a un precio más bajo del de mercado, pero resultó que cada año se ha ido reduciendo su contenido, que tenía atún, leche en polvo, jabón y galletas de animalitos, y solo en la fecha de la encuesta de O.I.T. (1987) conservaba únicamente aceite, azúcar, arroz, harina de maíz y pasta para sopa. Esto nos revela que las familias de cortadores utilizan primordialmente sus ingresos para alimentación, que según Cristina Laurell corresponden al 92 % de su percepción (25).

10) A pesar de lo anterior, su alimentación es deficiente porque no ingiere proteína animal ( utilizaron el huevo como referente) y

preponderantemente frijol como proteína vegetal, alimentos insuficientes para realizar un trabajo tan desgastante físicamente, que los hace no solo bajar fuertemente de peso, sino tener niveles altos de desnutrición (26) en si mismos y en el resto de la familia.

11) Según el contrato para cortadores, en su apartado III.1 la atención médica y obtención de medicamentos serán proporcionados por el I.M.S.S., así como el pago por incapacidad producto de accidentes de trabajo, no así por enfermedades de trabajo, entre las que podemos mencionar conjuntivitis, lumbalgias, enfermedades respiratorias, de la piel, hernias, etc. Según cálculos de la O.I.T., hay un 77 % de probabilidad de sufrir un accidente en 15 días de trabajo, que pueden ser quemaduras, traumatismos o heridas (27). Pero respecto de las enfermedades, no hay cálculo, y por ellas, el I.M.S.S. descuenta cierto porcentaje y no paga el día de trabajo, razón suficiente para que el cortador se anime a trabajar aunque su salud no sea muy buena (28).

12) A partir de los datos proporcionados en la C.N.C. (Confederación Nacional Campesina), en esta zafra estuvieron en funcionamiento 46 albergues para 5,540 cortadores, de los cuales se calcula un 30-35 % como foraneos, mismos que los ocupan. Comúnmente, son galeras con piso de tierra (rara vez de cemento), con extensión variable, sin ventanas, con techo de lámina metálica y una o dos puertas. El baño y las tomas de agua son colectivos y se encuentran fuera del albergue. No hay catres ni petates, y cada familia aparta una fracción de suelo para instalarse. Cuando bien

les va, el espacio se comparte entre 10 familias, pero esto de cualquier manera implica hacinamiento, falta de higiene y seguridad. Pero lo importante para ellos es tener donde dormir sin tomar en cuenta el espacio o sus condiciones.

13) El salario percibido por estos trabajadores suele ser complementado con la despensa antes mencionada, pero puede ser menor si le son imputados descuentos, puesto que se le pide quemar la caña para que al cortar, esta no tenga ninguna rama, y pueda cortarse al raz del suelo quitando el cogollo, y evitando así el esfuerzo en limpiarla a machete. Muchos cortadores, debido a lo extenuante del trabajo, no cortan la gramínea al raz, y tampoco cuidan de hacer los bultos sin impurezas; esto crea descuentos al cañero y en ocasiones, este cobra al cortador por esos detalles que cuentan para tener un trato amable y de confianza con los jefes de zona del ingenio.

Otro sector dentro del P.A.C.A. son los transportistas. Ellos suelen ser contratados, al igual que los cortadores, por intermedio del ingenio o del cañero, para llevar el producto a la fábrica. Algunos de ellos suelen ser camioneros de la zona, gente dedicada a otras actividades como el comercio y la ganadería, o incluso ser propiamente cañeros y contribuir igualmente a acrecentar sus ganancias, que se ven elevadas por los altos costos de producción (29).

Cuando se les contrata puede ser con camiones de redilas o con carretas remolcadas por tractor. Normalmente se establece una pequeña guerra para imponer solamente un tipo de transporte, pero como el ingenio siempre interviene, acaba el conflicto aceptándose

ambas formas de transporte.

Su pago suele darse por la cantidad de viajes realizados al ingenio, pero cuando se hace más tiempo del programado, por saturación de batey, normalmente la caña ya cortada espera su turno para ser molida, pero puede tardar más de 24 horas en entrar. Esto, más el tiempo que tardó en llegar al San Cristóbal, hacen que el producto arribe con cierto grado de deterioro, manifiesto en hongos que implican pérdida de sacarosa, y que son imputables como descuento al cañero, no al cortador y menos al transportista, pues este último siempre percibe su salario completo y hasta exige, y no sin razón, una bonificación por el tiempo perdido en la "cola" de entrega de caña, algo que no siempre es seguro se le brindará.

Dado que su trabajo es bastante informal, no se le considera como parte clave del proceso, aunque de cualquier manera, su apoyo es sumamente valioso para la cadena agroindustrial, de lo contrario no habría P.A.C.A. .

Respecto de los trabajadores del ingenio, propiamente hablando, debemos decir que hay una división enorme de puestos, que se clasifican en 480 distintas catalogaciones dentro del Contrato-Ley de la Industria Azucarera.

Para los fines que nosotros buscamos, la primera división sería entre empleados administrativos, encargados de todo el papeleo correspondiente a los distintos niveles de organización a nivel de oficina, y propiamente a los trabajadores de fábrica, que se dividirían en varias secciones, como batey, molinos, tándems y otros más de acuerdo a la clasificación del proceso hecha al

principio de este trabajo.

La mayor parte de los obreros de planta trabaja durante todo el año, es decir, tanto en la temporada de zafra como en reparación. Otros, de contratación temporal, o con planta específica, laboran en uno de los dos periodos, mayoritariamente en zafra, debido a la gran necesidad de mano de obra para salir adelante con la molienda, por la cantidad tan enorme de caña que constantemente satura el batey y provoca grandes aglomeraciones de transporte cañero en la carretera, pues es menester anotar que todo el producto que llega por esta, converge en una entrada general, lo cual hace insuficiente el espacio.

Según datos del I.M.S.S., el personal obrero es de 2,647 empleados totales, es decir, tanto de planta como temporales, más 1,162 eventuales.

El trabajador del ingenio, como todo empleado de una empresa, goza de ciertos derechos que le son inalienables: vacaciones, seguro de vida, atención médica, derecho a vivienda (existe una Unidad Habitacional denominada "José López Portillo" en la zona intermedia de Cosamaloapan, cabecera municipal, y Carlos A. Carrillo, pueblo donde se ubica el Ingenio San Cristóbal; fue construida recientemente y en ella habitan trabajadores del ingenio con sus familias. Cuentan con escuelas de nivel básico, una escuela técnica < Cetis >, así como pequeñas zonas deportivas y recreativas, todo ello con servicios básicos incluidos ), capacitación ( 23 cursos programados y realizados entre 1980 y 1988 por la Comisión Mixta de Capacitación y Adiestramiento, con instructores habilitados del ingenio, más asesoría y material

didáctico del I.C.I.A. <Instituto de Capacitación de la Industria Azucarera>, y 53 cursos programados y realizados por la Comisión ya mencionada y la Comisión Mixta de Productividad, Capacitación y Adiestramiento, e Higiene y Seguridad, desarrollados con instructores habilitados del ingenio y recursos propios de la empresa, entre 1981 y 1988, quedando en promedio la asistencia para los primeros en 13 personas y para los segundos en 17) (30); pago de tiempo extra (31), y otro tipo de prestaciones incluidas en el Contrato-Ley y en la Ley Federal del Trabajo.

Sus trabajos son muy variables, y pueden implicar solamente accionar palancas, manejar máquinas, transportar combustible y otros elementos, mantenerse en zonas de muy alta temperatura como calderas y tándems, o además de esto, utilizar todo su cuerpo para cumplir con su trabajo, como el caso de los cargadores, estibadores y peones.

De acuerdo con cifras y datos manejados por I.C.P. ( Impulsora de la Cuenca del Papaloapan ), la incidencia de accidentes por departamento afecta mayormente al Departamento de Molinos ( 67 accidentes ), Batey ( 55 id. ), Calderas ( 53 id. ), y Bodega de Azúcar (39 id. ). Considerando la categoría del trabajador, las cantidades más altas corresponden a los peones con 150 accidentados, seguidos de los ayudantes con 103, mecánicos con 51, estibadores con 33 y soldadores con 20. La mayor parte de los accidentes se han presentado entre las 7:30 y las 14:30, siendo la más riesgosa entre las 8:30 y las 9:30 de la mañana, en que se han presentado 71 accidentes. Las partes del cuerpo más afectadas han sido manos y dedos con 157 casos, pies y dedos con 59, piernas

y rodillas con 55 y cintura con 66 casos, aunque desconocemos la intensidad de las lesiones y sus consecuencias.

Para su atención se encuentra instalada una sala de enfermería, de conformidad con el Art. 60 del Contrato-Ley, así como medidas de seguridad que el ingenio determina de acuerdo a las instalaciones, que no siempre se cumplen por trámites burocráticos excesivos, duplicidad de funciones o negligencia.

De manera que el trabajo del obrero del ingenio se encuentra evidentemente subordinado a las necesidades de producción de esta empresa agroindustrial y goza de mayores derechos que otros participantes del P.A.C.A., pero sus riesgos son igualmente mayores, aunque cuenten con un gran apoyo de su sindicato y sus compañeros de trabajo, desde el momento en que no se encuentran tan aislados como los cañeros y los cortadores, aunque evidentemente hay diferencias entre las distintas categorías por la diferencia presente en prestaciones y salarios, entre otras cosas.

LAS INSTITUCIONES PARTICIPANTES DEL P. A. C. A.  
Y SU LEGISLACION.

En el proceso de transformación de la caña de azúcar participan ciertas instituciones que contribuyen a su organización y a la protección de los intereses del sector laboral, tanto industrial como rural. La Confederación Nacional Campesina a través de la Unión Nacional de Productores de Azúcar S.A. (U.N.P.A.S.A.), y la Confederación Nacional de la pequeña Propiedad a través de la Unión Local de Cañeros del Ingenio San Cristóbal, son los representantes de los cañeros, y agrupan en la primera a los ejidatarios y en la segunda a los pequeños propietarios y arrendatarios. Los obreros están afiliados a la Sección 31 del Sindicato de Trabajadores de la Industria Azucarera y Similares de la República Mexicana, afiliado a la Confederación de Trabajadores de Mexico (C.T.M.). Estas organizaciones envían representantes al Comité de Producción Cañera y cuidan que sus agremiados no salgan perjudicados en las negociaciones del P.A.C.A., de manera que, para los campesinos no haya descuentos onerosos por concepto de impurezas en la caña, y que los obreros cumplan sin actividades extraordinarias con la carga de trabajo propia de cada puesto.

En este Comité participan, por la parte industrial, representantes del ingenio y de la comisión Nacional de la Industria Azucarera, institución creada por Azúcar S.A. para regular el P.A.C.A.,



cuyas atribuciones fundamentales son la planeación del desarrollo de la industria, el impulso de su productividad, la vigilancia y la posición competitiva de sus productos, la coordinación de su adecuado financiamiento, asegurar la adecuada distribución externa e interna del azúcar, alcohol y mieles no cristalizables ...(32) .

Así mismo, en las negociaciones también participa la Junta de Conciliación y Arbitraje de controversias Azucareras como mediador gubernamental .

Es importante hacer notar que a pesar de encontrarse una cláusula dentro de los estatutos del Sindicato de Trabajadores Azucareros (33), referido al compromiso de defender los intereses de los cortadores cañeros, estos no se encuentran afiliados a organización alguna, y por ello, pocas veces son considerados y defendidos en el Comité de Producción. Aunque su situación no es tan grave como la de los cortadores, los transportistas se encuentran igualmente desprotegidos.

Las relaciones entre los cañeros y la empresa agronómica se encuentran delineadas en diversos contratos, entre los que destacan los "Lineamientos que establecen las bases a que deben sujetarse las relaciones entre los ingenios y sus abastecedores de materia prima". Aquí se aclara que primeramente las organizaciones cañeras deberán estar registradas en la Junta de conciliación y Arbitraje, a partir de exhibir copias del Padrón de Productores afiliados, de su acta constitutiva y de sus estatutos, sancionados por la central campesina a que pertenezcan (34). Con ello podrán pertenecer al Comité de Producción Cañera, con representantes propietario y suplente, así como el gerente

del ingenio y el Superintendente de Campo (35), teniendo este comité la obligación de presentar a la C.N.I.A. los programas de zafra, actividades agrícolas, mecanización del campo cañero; construcción, conservación y mejoramiento de caminos cañeros, obras hidráulicas, albergues para cortadores, así como el calendario de créditos para su pago. Todo ello será sancionado y establecido en fechas específicas por la C.N.I.A. (36). El comité citado tendrá como atribuciones:

- I. Aprobar el programa semanal de prioridades de corte;
- II. Hacer modificaciones al programa de zafra cuando a su juicio proceda;
- III. Acordar la suspensión de cortes si las condiciones lo requieren;
- IV. Determinar las erogaciones que deban hacer el ingenio y los cañeros para el mantenimiento de los cortadores inactivos a causa de interrupciones en la molienda.
- V. Convenir las condiciones de traspaso de caña de un ingenio a otro, cuando se determine conveniente,
- VI. Conciliar a los productores e ingenio cuando surjan diferencias con motivo de sus relaciones productivas.
- VII. Determinar el monto de los castigos a que se hagan acreedores los productores cuyas cañas no satisfacen los requisitos establecidos en los lineamientos relativos a las características de la caña como materia prima. Para este fin exclusivo, el Comité de Producción Cañera podrá nombrar un subcomité responsable (37).

Le corresponderá también establecer los gastos de zafra que van por cuenta del productor:

- I. Contratación, pasajes y alimentos en traslado de cortadores.
- II. Seguro de vida de la Aseguradora Nacional Agrícola y Ganadera para cortadores de caña.
- III. Servicios sociales a cortadores de caña.

- IV. Construcción, mantenimiento y reparación de caminos cañeros y albergues para cortadores de caña.
- V. Servicio de agua y combustible para uso doméstico de cortadores de caña.
- VI. Movilización interna de cortadores.
- VII. Suministro de herramientas y utensilios para cortadores de caña. En caso de requerirse personal especializado para la coordinación de los trabajos que originan los gastos mencionados, sus percepciones correrán por cuenta del ingenio. (38).

La caña que se contrata para su procesamiento en el ingenio, debe conservar ciertos requisitos, mencionados en los "Lineamientos relativos a las características de la caña como materia prima", que serían estar dentro del programa de corte establecido por el Comité de Producción Cañera, tal cual está especificado líneas atrás; ser fresca al entregarse en batey, es decir, con menos de 48 horas de tiempo después de haberse quemado; presentarse debidamente despuntada y libre de impurezas y materias extrañas (39). Si han pasado más de 48 horas desde su quema sin entregarse en batey, el castigo a que se hace acreedor el productor cañero es un descuento del 10 % sobre el monto del precio en que se ha valuado su caña durante las siguientes 24 hrs., y un 20 % en las próximas 24 hrs. Si se recibiera caña con mayor tiempo de espera desde su quema, sería necesario realizar un análisis para determinar su estado de deterioro, y este se castigaría de acuerdo al dictamen que emita el Comité de Producción Cañera (40).

En cuanto a la evaluación de basura y materias extrañas presentes en la caña, se procederá a realizar muestreos físicos en campo y batey bajo la dirección y responsabilidad del

multicitado comité. Este dividirá el peso de la basura y demás materias extrañas encontrado entre el peso bruto de la muestra de caña, multiplicado por cien; con esto, se calculará el descuento al cañero.

Como esto no siempre se hace, por acuerdo entre el ingenio y las organizaciones cañeras, se califica visualmente el porcentaje de basura y materias extrañas, y no "siempre fundamentado en el muestreo físico" (41). Si el descuento es superior al 10 %, se evaluará si este es aplicable o si la materia prima es rechazada. " El monto de los castigos aplicados se prorrateará entre el volumen de cañas no castigadas" (42).

Si en el proceso se presentaran ciertas anomalías, estas se contemplan entre los "Lineamientos relativos a cañas contratadas no industrializadas", donde se obliga al ingenio a pagar al productor si :

1) Disminuyera la capacidad de molienda y no se notifique oportunamente al Comité de Producción Cañera la necesidad de trasladar la caña a otros ingenios para su industrialización.

2) Cuando entre a molinos caña no contratada, y aquella que se hallaba programada no sea molida.

3) Por imprevistos del ingenio respecto al aprovechamiento y utilización del equipo, materiales, refacciones y sustancias necesarias al proceso, que afecten la operación normal de la molienda.

4) Cuando el ingenio establezca convenios con cañeros que producen en terrenos de difícil acceso, sin preveer las causas que puedan impedir la cosecha y transportación al ingenio.

5) Cuando no haya fluidez en el pesado de caña o su manipulación en batey para la molienda, sea por mala organización o por carencia de equipo para tal efecto (43).

#### LOS PROBLEMAS INTERNOS DEL P.A.C.A.

El P.A.C.A. se encuentra rodeado, como hemos visto, de una gran cantidad de problemas, que se han venido acrecentando aún después de haberse dado las luchas cañeras de los años 70, pues en boca de los más radicales, solamente hubo paliativos, soborno, coptación, afiliación masiva a las centrales cañeras oficiales, pero no soluciones de fondo.

Los líderes en el campo están más preocupados por cuotas de poder (44) que por preservar los rendimientos de la caña en beneficio de sus agremiados. Si a esto agregamos que la población rural aumenta cada año, la cantidad de tierras disponibles para producir con la población joven que se agrega constantemente a la económicamente activa, tenemos que hay una gran cantidad de mano de obra libre que es solo parcialmente absorbida por las labores de zafra (45), por lo que la mayor parte de este ejército de reserva es expulsado de los cañaverales para aumentar los cinturones de miseria en las grandes urbes.

La C.N.C. y la C.T.M. han tenido iniciativas para incorporar en sus filas a los cortadores de caña, pero esto no se ha logrado, debido a que "funcionan más como bolsas de trabajo u oficinas de contratación que como verdaderas organizaciones

sindicales impulsadas por los trabajadores para la defensa de sus derechos laborales" (46). Lo anterior implica que también la burocracia y el "tortuquismo" hacen presa de estas organizaciones, donde sus agremiados no siempre son bien defendidos; y aquellos que se encuentran desprotegidos, menos aún. Supuestamente, y en distintas épocas, se turnó a 2 organizaciones para la protección y apoyo a cortadores y cañeros de escasos recursos, que fueron la C.N.I.A. ( Comisión Nacional de la Industria Azucarera ), y F.I.O.S.C.E.R. ( Fideicomiso para Obras Sociales a Cañeros de Escasos Recursos ). Su apoyo era dado "en materia de educación, vivienda, infraestructura rural y asentamientos humanos" (47), pero estos esfuerzos fueron dirigidos básicamente hacia los productores, con lo que los cortadores solamente fueron apoyados a partir de despensas de F.I.O.S.C.E.R., que posteriormente se han venido costeando entre los cañeros, pero nada más.

En cuanto a la producción de insumos para el agro, también se presenta una dependencia hacia productos de tecnología extranjera, que elevan el costo de producción de los agricultores (48). Estos son producidos por empresas como Ciba-Geigy, Union Carbide, Bayer, y otras, y suelen ser herbicidas, insecticidas, fungicidas, etc. (49). Algunas empresas son conocidas por los desastres ecológicos que han causado en varios lugares del mundo, por lo que no es raro encontrar casos de infecciones cutáneas como resultado de sus componentes sobre partes desprotegidas en el cuerpo.

Los problemas de la agroindustria azucarera son grandes y

variados, pero son de mayor preocupación, en el sector industrial el uso de maquinaria obsoleta en el ingenio, que ocasiona pérdidas en jugos y azúcares, pues hay una mala administración de las instalaciones (50)., y los organismos que han intentado corregir las anomalías, carecen del contacto directo con las fábricas y zonas cañeras para planear debidamente la zafra-molienda y el mantenimiento del P.A.C.A. por ubicarse en la capital del país. Los tiempos perdidos en fábrica se deben básicamente a lo anterior, junto con la falta de cañas, lluvias y días festivos (51).

La maquinaria utilizada, si bien es de procedencia extranjera o introducida al mercado interno a partir de firmas transnacionales, nos indica que es precisamente el capital extranjero, y más específicamente, los países económicamente más fuertes en occidente quienes determinan la manera de producir en países poco desarrollados como el nuestro (52). Pero, como sabemos por los medios de comunicación, y por nuestro contacto con la maquinaria de I.C.P., los instrumentos utilizados son parte de una tecnología en desuso por parte de los países vendedores, con lo que la modernización tendría un costo muy elevado y es poco probable de realizarse, pues ello no es conveniente dentro de la división internacional del trabajo para los grandes mercados.

Los ingenios crecen a partir del plusvalor generado en la agricultura (53), mismo que es apropiado por otras ramas industriales que utilizan el azúcar como materia prima (54). Pero se hace necesario que su producción se realice en óptimas

condiciones; para ello fue necesario el establecimiento de un convenio más amplio donde los compromisos de los sectores participantes fueran lo suficientemente sólidos como para cumplir con estas metas. A partir de la creación del Pacto de Solidaridad, y de su sucesor, el Pacto para la Estabilidad y el Crecimiento Económico, el P.A.C.A. se establece mediante compromiso entre los sectores obrero, campesino, industrial y gobierno federal para su desarrollo sin rupturas. En este, se establece que los sectores mencionados y la población en general realizarán un esfuerzo conjunto por fortalecer el Pacto, mantener un clima de estabilidad, y con ello lograr el crecimiento económico (55). El grupo de trabajo que revisó los problemas del sector azucarero, consideró necesario y posible plantear la reestructuración a fondo del sector mencionado, "y el impulso de mayores niveles de productividad y eficiencia (56).

El sector campesino aceptó la necesidad de determinar una nueva forma de pago de la caña a partir de la zafra 92-93, manteniendo la actual a partir del contenido de sacarosa en la planta (57), de 8.3 %. Además, dado que hay una incorporación indiscriminada de cañeros, será necesario considerar las características de los productores que puedan calificarse como tales (58), pues según datos de la Superintendencia de Campo de I.C.P., hay cañeros registrados con .25 has. de caña, y esto, como es notorio, no es autofinanciable como producción, pero sucede, puesto que muchos campesinos cañeros argumentan su necesidad de servicios médicos en el I.M.S.S., así como de otro tipo, para buscar ser incluidos en el padrón de cañeros .



En el Convenio, el sector campesino y el industrial se comprometen por partes iguales a organizar mejor el campo cañero a partir de la investigación, asistencia técnica y experimentación, para determinar el tipo de variedad de gramínea que implique mayor contenido de sacarosa, una duración óptima del tiempo de la zafra y por supuesto, una mayor productividad del campo (59).

El sector industrial se comprometió a elevar el crecimiento en la producción de azúcar en 3.7 % de tasa anual a partir de la zafra 90-91, además de disminuir el porcentaje de pérdidas hasta llegar a 2.30 % en la zafra 91-92, todo ello a partir del compromiso "de pago, inversión, modernización y diversificación, convenidos con motivo de la privatización de ingenios " (60). Convino también en promover alternativas de empleo que puedan requerirse con motivo de los ajustes de personal que se presentaran (61).

Los obreros se comprometieron a examinar, junto con los ingenios, las necesidades de modernización y las formas de organización laboral que fomenten la eficiencia del proceso y que sean viables de aplicación. Igualmente, a apoyar el desarrollo de nuevas fuentes de empleo en las zonas cañeras (62) .

El gobierno federal se comprometió a apoyar los nuevos criterios que normarán el pago de la caña en colaboración con otros sectores involucrados, fomentando la certidumbre económica de los productores, y estimulando la eficiencia industrial (63).

Se alienta la participación del capital privado a partir de la desincorporación de ingenios que aún sean parte del sector

público, así como la reestructuración de Azúcar S.A. de C.V., para abatir costos administrativos, comerciales y financieros (64). Y, para dejar dentro del libre juego de fuerzas del mercado al azúcar, se eliminará la política de precios diferenciales, y la liberalización de la importación del dulce para cubrir las necesidades de abasto del mercado interno y evitar la especulación, procurando no perjudicar a los productores, a partir de un arancel adecuado (65).

A partir del seguimiento de este convenio de reestructuración, se espera, en el futuro, no solamente elevar la calidad y la productividad del proceso, sino hacerlo más rentable, al mismo tiempo que modificar el monocultivo y el entrelazamiento que hay de las actividades económicas de la zona, que se encuentran materialmente aprisionadas por la producción de caña, para dar paso a otras fuentes alternativas de ingreso.

Hasta aquí la descripción en sí del proceso; lo que sigue tiene relación con la forma cotidiana en que se presentan los problemas del P.A.C.A., así como sus opiniones al respecto, donde veremos el mundo, la cosmovisión y la supervivencia de los trabajadores del azúcar.

N O T A S

- 1) Paré, Luisa. "El Estado, los cañeros..." Op. cit. p.29.
- 2) Idem. pp.29-30.
- 3) "Historia Suscinta del Ingenio San Cristobal". Tabla de tenencia de la tierra.
- 4) Rodríguez Chávez, Teófilo. Op. cit. p.61.
- 5) Ibidem.
- 6) Morett, Jesús Carlos. " La agroindustria como forma de explotar a la economía campesina". Ponencia presentada en la 'Jornada EL Campo y el Campesino: Producción y Hambre'. U.A.M. - X. Y U.A.Ch. Revista Textual. p.30.
- 7) Calderón, Jorge. Op. cit. p.33.
- 8) Idem. p. 144.
- 9) Astorga Lira, Enrique. "Mercado de trabajo rural en México". Ed. Era. México, 1985. pp. 44-45.
- 10) Idem. pp.58-59.
- 11) De la Cruz Rock, José Luis.(et al). "Acumulación de capital y relaciones sociales de producción en el Ingenio El Modelo". Fac. de Economía. U.N.A.M. México, 1980. pp. 64-65.
- 12) Idem . pp. 69-70.
- 13) Astorga Lira, Enrique. Op. cit. p.12.
- 14) Idem. p. 20.
- 15) Idem. p. 44.
- 16) Idem. p. 50.
- 17) O.I.T. "Consideraciones sobre empleo, salarios, productividad y condiciones de vida de los cortadores de caña de azúcar en México". s/ed. 1987. pp. 22,29,41.
- 18) Idem. Cuadro Número 4. p. 17.
- 19) Idem. Cuadro Número 5. p. 18.
- 20) Idem. p.20,25.

- 21) Idem. p. 26.
- 22) Idem. p. 29.
- 23) Idem. p.32.
- 24) "Contrato de trabajo para cortadores de caña". Zafra 1989-90 II.1 y II.2 .
- 25) Laurell, Cristina. "algunas consideraciones del proceso de trabajo de los cortadores de caña y su relación con la salud". U.A.M.-X. Maestría en Medicina Social, México, 1980. p. 30.
- 26) O.I.T. Op. cit. p. 35.
- 27) Idem. p. 35.
- 28) Idem. p. 36.
- 29) Echeverria, Rodolfo. Op. cit. p. 146.
- 30) Datos proporcionados por el ingenio; cálculo personal.
- 31) "Contrato-Ley de la Industria Azucarera". ed. 1986-88. Cap. V. Jornadas de trabajo, Art. 19, párrafo 5to.
- 32) Jiménez Guzmán, Lucero. "La industria cañero-azucarera en México". Tesis de Sociología. U.N.A.M. E.N.E.P. Acatlán. México, 1979. pp. 58-59.
- 33) Paré, Luisa. "Caña brava" Op. cit. p. 148.
- 34) U.N.P.C.A., C.N.C., C.N.I.A. y A. (et al). "Lineamientos que establecen las bases a que deben sujetarse las relaciones entre los ingenios y sus abastecedores de materia prima". s/f. Art. 6º - 8º. p. 33.
- 35) Op. cit. Art. 12º. pp. 33-34.
- 36) Op. cit. Art. 15º. pp. 34-35.
- 37) Op. cit. Art. 17º. pp.35-36.
- 38) Op. cit. Art. 21º. pp.37-38.
- 39) U.N.P.C.A., C.N.C., C.N.I.A. y A. (et al). "Lineamientos relativos a las características de la caña como materia prima". s/f. Art. 7º.
- 40) Op. ci. Art. 9º.
- 41) Op. cit. Art. 11º.

- 42) Op. cit. Art. 12º.
- 43) Op. cit. Art. 3º.
- 44) Rodríguez Chávez, Teófilo. p. 79ss.
- 45) Bartra, Armando. "Los herederos de Zapata". Op. cit. p. 97.
- 46) Paré, Luisa. "Caña brava". Op. cit. p. 19.
- 47) Op. cit. p. 121.
- 48) Echeverría, Rodolfo. Op. cit. p. 158.
- 49) Astorga Lira, Enrique. Op. cit. p. 65. 50) Rodríguez Chávez, Teófilo. Op. cit. p. 86 .
- 51) Paré, Luisa. "El Estado, los cañeros..." Op. cit. pp.27-28.
- 52) Echeverría, Rodolfo. Op. cit. p. 140.
- 53) Bartra, Armando "Los herederos..." Op. cit. p.97.
- 54) Paré, Luisa. "El Estado...". Op. cit. p. 19.
- 55) U.N.P.C.A., C.N.C., et al. "Convenio de reestructuración del sector azucarero". P.E.C.E. México, Noviembre de 1989. Mimeog.p. 1.
- 56) Idem. pp. 2-3.
- 57) Idem. p. 4.
- 58) Ibidem.
- 59) Idem. p. 5.
- 60) Idem. pp. 5-6.
- 61) Ibidem.
- 62) Idem. p. 7.
- 63) Idem. p. 8.
- 64) Idem. p. 9.
- 65) Ibidem.

C A P I T U L O I V

RELACIONES DE PRODUCCION Y CONDICIONES LABORALES

EN EL INGENIO SAN CRISTOBAL .

RELACIONES DE PRODUCCION Y CONDICIONES LABORALES EN EL  
INGENIO SAN CRISTOBAL.

La complejidad de relaciones que se establecen dentro del P.A.C.A. involucran directamente a sus tres sectores principales: campesinos, cortadores de caña y obreros. Sin embargo, existen otros sectores intermedios que son los que directamente dirigen no solo el proceso, sino también el trabajo de estos, además de otros grupos involucrados indirectamente con el proceso, pero que se encuentran afectados por este en todos los órdenes de su vida.

Para comprender mejor lo anterior, será necesario relatar las experiencias obtenidas dentro del trabajo de campo y así mostrar un panorama amplio de como participan sus actores en dicho proceso.

De las 10 zonas de abastecimiento, se visitaron 7; el resto se encontraba lejos de nuestro alcance por ausencia de transporte adecuado, además de no disponer de mayor tiempo por tener que ocuparnos igualmente del panorama de la fábrica.

Primeramente diremos que las visitas a las zonas cañeras se realizaron por intermedio de la Superintendencia General de Campo, porque, de otro modo, no hubiéramos tenido el aval necesario para poder conocer las zonas ni mucho menos los medios de transportación, pues en algunos casos se tuvo que llegar por agua, en canoas, cruzar ríos en pangas, o en otros llegar a caballo, y algunas zonas a pie, después de un largo tramo en

carretera o camino de terracería.

Antes de conocer los datos obtenidos en este trabajo quisiéramos detenernos a justificar el por qué de su conformación. Se eligió trabajar mediante la **observación participante** ( 1 ) , por varios motivos :

1) Un estudio descriptivo, aunque puede discriminar datos superfluos, requiere de introducirnos directamente dentro de las relaciones de los actores participantes en un proceso; por ello, era importante dejar de lado la realización de encuestas y cuestionarios de manera estricta, pues muchos detalles saldrían de los marcos establecidos por ellas.

2) Las estadísticas proporcionadas por autoridades del Ingenio y por la Unión Local de Productores de Caña de Azúcar C.N.C., si bien nos orientaba en términos generales a conocer las tendencias en cuanto a propiedad de la tierra, producción de caña, rendimiento de azúcar, accidentes de trabajo, capacitación o medidas de seguridad, no nos orientaba sobre los aspectos cotidianos del P.A.C.A. , sus relaciones, sus problemas y soluciones. Naturalmente que el cuidado en el manejo de estos datos cualitativos dependió de los criterios de objetividad con que se manejó el caso, que se traducen en información fehaciente, no inventada ni tergiversada por los intereses personales que pudieran haberse mezclado al relacionarnos con la comunidad.

3) La opción de la observación participante nos permitió acercarnos y vivir con los actores del proceso aquellos aspectos que la estadística y los cuestionarios formales no hubieran permitido, pues abrió posibilidades de una conversación e interrelación, que si bien se hallaban mediados por la presencia



de funcionarios del ingenio, facilitaron nuestra comprensión sobre las dimensiones del problema de investigación abordado (2). Este acercamiento nos permitió conocer muy de cerca las condiciones reales de la vida de los seres humanos que en él participan.

4) Para ello, una condición importante era el llegar a los lugares de trabajo cuando hubiera gente laborando fueran obreros, campesinos, cortadores o transportistas, y en el lugar entrar en comunicación con ellos sin interrumpir el P.A.C.A. o incluso participando en él.

#### **Zona Jobo Grande-.**

Aquí pudimos ver que el trabajo no siempre se realiza con el debido cuidado y dedicación, con los consecuentes resultados.

El jefe de zona nos explicó que, como ya sabemos, el ingenio se encarga de determinar las variedades a sembrar, de acuerdo al terreno. Esto se indica por intermediación del inspector de campo, quien explica la época en que deberán de cosecharse las plantas: la variedad temprana, durante diciembre y enero, es decir, con ellas se inicia la zafra; medias durante febrero y marzo, y tardías entre abril y mayo. De acuerdo con esto, y en consonancia con las características del terreno, puede haber más de una variedad dentro de un mismo predio.

Las semillas utilizadas provienen del ingenio, normalmente, y se utilizan en promedio 12 toneladas por hectárea, con un costo de \$37,000 por ton., obligándose por contrato e

incondicionalmente el productor a pagar 12.5% de costo anual, más el 2% por año extra, en caso de no pagar. Sin embargo, se nos comentó de un posible caso especial, es decir, cuando el productor tiene la opción de conseguir la semilla por otras vías, se necesita llenar la misma forma de registro de compra-venta, es decir, como si la hubiera comprado al ingenio, para que quede "registrada", y se sepa en el ingenio qué cantidad de semillas tiene ese productor, y así tener constancia de este dato para la orden de corte. Aquí no nos quedó muy claro por qué no se utiliza otro tipo de formato para registro, pues al ser el mismo que si se tratara de una transacción comercial, puede prestarse a uso indebido, es decir, la realización de la conocida "transa".

Respecto del combustible para transportación, se obtienen vales por semana, mismos que son acumulables a los descuentos por otros rubros al final de la zafra.

Un dato curioso es que en la orden de corte se autoriza únicamente cortar caña "cruda", y sólo bajo esta condición entran las primeras plantas al molino al inicio de la zafra; posteriormente, toda la caña entra quemada.

A pregunta expresa nuestra sobre la cantidad de tierras máxima que es posible de ser sembrada con caña, la respuesta del jefe de zona fue muy ambigua: puede haber cañeros con 150 o hasta 300 has., y algunos utilizan prestanombres para conservar sus terrenos, y nada más.

Pese al manipuleo que en cierto momento se hizo sentir en la conversación, descubrimos un terreno de 0.5 has. que quedó en condición de "quemado" por mezclar herbicidas, insecticidas,

diesel y otros elementos, perdiéndose entre un 85-90 % de semillas. El jefe de zona indicó que no se le daría anticipo monetario ni azúcar al dueño del terreno, pues es un cañero "irresponsable" que no atiende debidamente y con regularidad su terreno, por lo que la mezcla vaciada es su responsabilidad, al querer recuperar 4 meses sin trabajo en una visita. Sin embargo, encontramos una versión que contradice lo dicho: se argumenta que el dueño donó el terreno para experimentos del jefe de zona, mismos que el ingenio autoriza, y por desconocimiento y descuido, este último vació un fuerte plaguicida junto con un fertilizante en dosis inusual, con lo que es normal el resultado presente en la tierra, totalmente erosionada.

Existen algunos ejidos que tienen saldo a favor y aunque son pocos, son modelo de lo que se ha recomendado a los jefes de zona: recuperar la cartera vencida de los cañeros. Para ello, materialmente hay que hacerlos sembrar las semillas que I.C.P. decida; caso contrario, se elimina el crédito. La recuperación se daría en un plazo de dos años: uno en el que se sembraría la nueva variedad, y se esperaría su maduración, y en el siguiente, su cosecha, con una ganancia aproximada del 50% .

Se sabe por otros estudios (3) de la nada despreciable capacidad de negociación y de lucha de los cañeros, pero para comprenderlo, un botón: dos ingenieros pertenecientes al Comité de Producción Cañera, máxima instancia de negociación de la agroindustria azucarera, tienen problemas sobre su trabajo y la supervisión que ejercen en una zona que se anexó a esta: Jobo Chico. Los cañeros no permiten la intervención de estos

funcionarios, que pertenecen a I.C.P. y a la U.L.P.C.A - C.N.C. en su producción, alegando tiranía por parte de éstos.

Los funcionarios, por su parte, opinan que se trata de otro tipo de problemas, como son la ignorancia sobre los cuidados de las distintas variedades de caña, y un excesivo abuso de tácticas políticas para manipular a los productores, de parte de pseudo-líderes con intereses personales.

Conversamos con algunos cortadores en su espacio de trabajo, durante un descanso. Encontramos una familia: el padre, de entre 50-60 años, y tres de sus hijos, de entre 10-15 años. Todos juntos cortan aproximadamente 5-6 tons. en 1 hora u hora y media. Recogen una despensa por quincena que contiene, entre otros, aceite, café, azúcar, arroz, fideos, sardinas, frijol ( a veces) y galletas, mismos productos que alcanzan solo para una semana.

Aquí no hay incapacidades: si se sienten mal, no van a trabajar, y no reciben pago.

No hay transportación al campo, por lo que el trayecto se hace a pie, haciendo incluso hasta 1 hora caminando; todo depende como ande el clima.

Este cortador y su familia, como muchos, no tienen tierra, y se dedican a esto como única alternativa de ingresos.

Otro cortador de este grupo, si tiene una parcela, pero no siembra caña, sino maiz, para sobrevivir. Este señor no sabe leer, así que solidariamente los demás compañeros le ayudan para que no le vayan a descontar peso y pago por su trabajo.

En este frente de corte hay, según cálculos del jefe de zona, unos 30 cortadores, aunque el grupo al que pertenecen los

cortadores con los que conversamos se compone de 42. Cuando el trabajo es mucho y no es suficiente la mano de obra, se contrata a los llamados "libres", que no se encuentran registrados en el padrón oficial de cortadores, y por tanto, no tienen derecho a despensa ni a seguro social.

### **Zona Chacaltianquis.**

En esta zona trabajan aproximadamente 40 ejidatarios como productores individuales, dividiendo el terreno del ejido en parcelas de 8 has., y cuando la tierra lo permite, se siembra totalmente con caña.

La siembra de cultivos de subsistencia, es decir para consumo interno, se presenta normalmente, y se reduce a maíz y frijol. En algún momento se pretendió diversificar cultivos, sembrando frutales, pero la realidad indica que lo obtenido en cosecha es tan poco que no se alcanza a comercializar, sino minimamente para consumo del productor. Los frutos cultivados fueron naranja, mango, chico zapote, coco y plátano. También se ha introducido la crianza de ganado vacuno en proporción mínima, y sin amplios beneficios.

Esta zona ha recibido algunos de los llamados "beneficios de la civilización", como agua potable, teléfono rural, escuela primaria completa, jardines de niños y telesecundaria, un pequeño parque y un campo deportivo (los dos últimos solo en la cabecera municipal), aunque aún muchas casas siguen siendo de palmas.

Al momento de realizar la visita aquí, esperan asesoría técnica para crear fosas sépticas.

Las autoridades civiles son : el presidente municipal, elegido por votación, y perteneciente al P.R.D., más tres agentes municipales, de los cuales uno surge igualmente por votación, los otros dos son designados por el presidente municipal; los dos últimos pertenecen a la Unión General Obrero Campesina Popular (U.G.O.C.P.), organización de gran fuerza política dentro de esta parte del Estado de Veracruz, y de las zonas colindantes de Oaxaca.

Respecto de la producción de caña, los productores consideran que es nada más "para ir la pasando", pues es el único cultivo por el que dan créditos aunque se tenga poca tierra, lo que no sucede con el maíz y el frijol.

Por supuesto, el ingenio es el encargado de mantener los caminos en buenas condiciones para la época de zafra, pero al estar nosotros de visita no solo en esta sino en varias zonas más, pudimos percartarnos de la falsedad de este juicio, pues durante el tiempo de lluvias, no solo no se puede transitar con facilidad, sino que incluso los terrenos que colinden con los caminos se inundan y no hay manera de sacar el agua, pues el camino se convierte en un muro que limita su salida.

Conversamos con un cabo, es decir una especie de responsable de 41 cortadores, mismos que le son asignados por un contratista. Su pago está determinado por la cantidad de trabajadores a su cargo, agregando una comisión no especificada; se le cobra al cañero \$300 por hombre/semana más la comisión. A este cabo le preguntamos a cuanto ascendía su sueldo, y casi llegaba a los \$400,000 semanales. Su labor consiste en visitar diariamente las zonas de corte y supervizar el trabajo de los cortadores. Se

dedica a esto para ganar dinero extra, pues tiene tierras en Guerrero ( en extensión no indicada ). De acuerdo con su información, los trabajadores que se alojan en los albergues reciben los instrumentos de trabajo estipulados en contrato, es decir machete y lima, además de petate y pavellón (para evitar la picadura de insectos voladores nocturnos), datos que contrastan con lo dicho por otros trabajadores, que deben traer sus propios materiales.

Un cortador nos habló así mismo, de que en su grupo hay peones que provienen de Guerrero y Michoacán, y como vienen con toda la familia piden constancias en las escuelas de sus lugares de origen para que sus hijos al llegar aquí sigan estudiando, aunque solo sea primaria, pues secundaria "es más difícil".

Otro trabajador platicó con nosotros, lleva 25 años como cabo, y se inició como cortador de caña, trabajo en el que duró 8 años antes de llegar al puesto actual. Haciendo recuento de cómo trabajan los cortadores, y cómo lo hizo él en su momento, los cálculos dieron por resultado entre 7 y 8 toneladas de caña en un horario de las 7 de la mañana a las 5 de la tarde, con 2 horas de descanso, lo cual nos lleva a hablar de 8 horas efectivas de trabajo en las que se corta entre 700 kg. y 1 tonelada por hora, según las condiciones de la caña.

Pudimos visitar un albergue dividido en dos galeras, una de 7 x 12 m. donde se ubicaban familias completas, y otra de 5 x 8-9 m. en la que se acomodaban los hombres solteros o que venían solos. Todos los medios de supervivencia los concentran aquí, pues tienen agua entubada, les traen leña a las mujeres para la

preparación de sus alimentos, y la novedad es encontrar catres para dormir, a los que cubren con petates. Su alimentación presumen de tenerla muy variada, pero no deja de ser un rasgo de falsa presunción en comparación con la cruda sinceridad de otros cortadores .

Cuando nos encontrabamos terminando la visita a esta zona, nos enteramos de un acta levantada por el Departamento Técnico de Campo de la C.N.C. en reunión con el Comité de Producción Cañera, en la que se habla de una diferencia de 463.702 tons. de sacarosa en caña no reportada en la corrida oficial número 10, que no corresponde con los reportes conciliados. El sector industrial alegó una falla en básculas que disparó los números de registro. Fueron calibradas las básculas 2,3 y 4 de jugo mezclado y "no obstante que en el dinamómetro se marcaba la descarga de jugo mezclado a cinco toneladas, no se descargaba el total del mismo, contestando de esta manera a la pretención del sector cañero".(4)

Otro representante del sector industrial manifestó que no podía considerarse una "entrada de sacarosa ficticia a la fábrica ya que 500 toneladas de azúcar no se pueden perder tan fácilmente y que si se tomaran en cuenta, no nos darian datos de fibra porcentual de caña de 12 y un bagazo porcentual de caña de 29, sacarosa en caña de 11.33, datos que no son normales y además se tendría un tonelaje mayor de jugo mezclado que el declarado en la corrida 10". Acordaron reunirse en ocasión posterior para discutir el punto de manera "cordial y amistosa", aunque al momento de terminar el trabajo de campo nada supimos de cómo se resolvió este problema.



## Zona Cujuliapan

"Todo mundo quiere sacar sangre de la caña, pero así no. Es otra gente la que realmente hace el negocio":  
Jefe de la zona Cujuliapan.

Nuestro trabajo esta vez lo realizamos dentro de las instalaciones de la jefatura, pues el encargado tenía muchos pendientes dentro de su oficina, y bastantes cañeros recurrieron a él para arreglar sus problemas, o por lo menos dárselos a conocer.

Nos explicó que aquí, en la oficina, se manejan los presupuestos, muestreos, supervisión de labores, reporte de pagos de avios y otros más. Su personal es permanente, consta de 3 inspectores que supervizan las labores del campo, desde la preparación de la tierra, la siembra y el cuidado hasta el corte, dando también las semillas y vales para canjear por insumos para la planta; de todo ello se mantiene un registro que se envía al ingenio, incluidos los vales por concepto de gasolina, los adelantos por cuenta de reparación de albergues, contratación de cortadores y su transportación.

Respecto al control de programación de corte, nos comentó que si no se cumple con el contrato, es decir que no se coseche la caña estipulada, queda un cargo en contra del cañero, pero de cualquier modo debe pagar al cortador, y recibir un pago del ingenio por sus cañas.

En cuanto a los descuentos, se maneja el 2 % por impurezas, 10% por quema accidental, y 10 % acumulable por días sin entrar a molienda. Se han dado casos en los que se ha acumulado 30-40 % de descuentos por impurezas y días sin entrar a molienda, cuestión

que nos hizo analizar, ¿para qué se quiere moler una caña en tan malas condiciones si los porcentajes de sacarosa van a ser muy bajos y por lo mismo la utilidad real en azúcar?. No tuvimos respuesta.

Conversamos con un cabo proveniente de Coahuila, quien tiene a su cargo 55 cortadores, todos ellos contratados en ese mismo estado, y con los que guarda cierta relación, pues su manera de "engancharlos " al trabajo es a partir de conocerlos, platicar, y "les digo cómo es la cosa, y luego se deciden". Normalmente se incorporan al corte de caña luego de haber estado en la pizca de algodón o chile, y vienen con mujeres y niños. Su pago es igual al estipulado en contrato.

Este cabo ha trabajado como tal en Martínez de la Torre, y en las últimas 3-4 zafras en la zona del río Papaloapan, y viene aquí porque solamente cultiva en su tierra, cerca de Torreón, maíz y frijol. En realidad saca más con esto de la caña que de su tierra, por eso viene todos los años.

Los cortadores que vienen con él viven en dos albergues, pues suman aproximadamente 80 personas entre familias y hombres solos, pues "no hay mujeres cortadoras". Los niños, en su mayoría no van a la escuela; esto es así desde que ya no está F.I.O.S.C.E.R en la zona, pues antes este organismo les traía maestros. En cuanto a salud, tienen al I.M.S.S., y el grupo cañero les lleva en camioneta al hospital en caso de haber heridos o mujeres embarazadas; en cuanto a enfermedades, predominan aquellas relacionadas con vías respiratorias y no estomacales, y el alcoholismo se encuentra frecuentemente entre

los trabajadores, pues hay 2 o 3 cortadores que pueden mantener la ingestión de bebidas embriagantes hasta por 15 días consecutivos. Les recomiendan dejar de hacerlo, pero no siempre hacen caso.

De acuerdo con el jefe de zona, si se procurara una mayor paga para los cortadores, los cañeros estarían más pobres de como están ahora, y es realmente lamentable que esta actividad, tomada como monocultivo, genere beneficios que se trasladan a otras industrias, pues todos los productos que se elaboran con el azúcar son los que salen ganando, pero así es el negocio: "es otra gente la que se beneficia y no el propio agricultor". Por ello, la queja de que el aumento a la tonelada de caña haya sido de 13 %, es decir, pasar de \$40,000 en la zafra 88-89 a \$45,200 en esta (89-90), es muy poco para ver aumentar sus ingresos, o por lo menos de saldar su deuda con el ingenio.

En cuanto a las despensas, éstas se asignan en número específico, pero no en proporción directa con la cantidad real de cortadores, por lo que se ven obligados a elegir quien tiene más preferencia, si los locales o los foraneos; aquí es donde se crea el problema, y los jefes de cuadrilla son quienes lo fomentan. (5) ( en algunos casos el cabo hace el trabajo de jefe de cuadrilla, en otros solamente se encarga de contratarlos, por lo que su trabajo no es parejo).

En días anteriores, tuvimos la oportunidad de ir a una comida que organizaron los pobladores de Villa Azueta, municipio perteneciente a esta zona cañera, y que se encuentra gobernado por miembros del Partido Frente Cardenista de Reconstrucción Nacional, para el gobernador en turno, Dante Delgado. En esa

reunión se habló de los apoyos que debieran darse entre si los veracruzanos, independientemente de su filiación política, de los logros de Pronasol, que junto con lo hecho por la comunidad, les había dado oportunidad de construir banquetas en la cabecera municipal, escuelas, parques y zonas deportivas en todos los poblados, además de haberse acelerado la electrificación y el servicio de agua potable en zonas de difícil acceso. El discurso del gobernador terminó de manera emotiva:

El paternalismo debe ser desterrado. El paternalismo ha cimbrado conciencias, ha aletargado voluntades, y lo que México necesita para salir adelante es que recobremos en la esperanza que nos entregaron nuestros viejos, nuestro amor, nuestro credo, nuestro cariño por México, que no es otra cosa que el cariño que todos los días les damos a nuestro hijos con un beso en la frente. Muchas felicidades. (6)

#### **Zona Paraiso Novillero**

"De deudores nunca vamos a salir" : Ejidatario cañero.

En esta conocimos muchos problemas, el primero referente al corte de caña, pues un grupo de cortadores se negaban a ir a otro cañaveral, pues estaban siendo presionados a ir a cortar cañas que no estaban estipuladas dentro del programa de corte de la zona. Esto es solo una muestra de lo que puede hacerse para presionar a alterar el proyecto previamente establecido de molienda.

Nos comentaron lo difícil que es para una mujer trabajar dentro de las zonas de corte, y ejemplificaron con el caso de

una inspectora de sector que ante amenazas y agresiones verbales de toda índole tuvo que abandonar su puesto para incorporarse a las oficinas del Departamento de Estadística del ingenio.

Directamente con el jefe de zona, cuestionamos acerca del salario que perciben, y su respuesta fue simplemente: "nos pagan muy poco, y además de eso tenemos que trabajar no solamente sábados y domingos, sino que además se nos paga, por decir, 2 domingos al mes y no 4 como debería de ser". Esta situación está provocando descontento en la gente, aunque de alguna forma buscan la manera de canalizar su descontento con la fábrica invirtiendo su energía en un trato cercano al despotismo para con los cañeros y los cortadores.

Los técnicos del ingenio en el campo toman el papel de representantes de una empresa procurando en todo momento fijar las condiciones del corte. Un problema a este respecto fue el ver una caña cortada con alto grado de deterioro, proveniente del ejido Playa Amarilla, un terreno semejante a una isla, conectado por puentes a la tierra firme; de un lado pasa el río Papaloapan y por otro el llamado río Viejo. La información que se hallaba escrita dentro de la papeleta correspondiente estaba falseada en cuanto a la fecha de corte, pues no correspondía con la alta concentración de hongos, semejantes a grumos anaranjados tipo espuma. Se buscó convencer al jefe de zona de incluirla dentro de la caña moledera del día, sin conseguirlo. Situaciones como esta nos hacen ver que, por un lado hay una pérdida considerable de planta cosechable, de la que ya estaba estipulado un cierto rendimiento en sacarosa ( es decir, lo que

de la caña se transforma en azúcar), mieles para producción de alcoholes y bagazo para apoyo combustible, que nos llevan a reconocer, por enésima ocasión, que el cañero no está en posibilidad de realizar su trabajo con rendimientos propios cuando *siempre* encuentra el medio o lo forzan a alterar la normatividad del proceso.

Tuvimos también la oportunidad de participar en una conversación con un cañero que sembró una variedad de las llamadas tardías y que desde esta fecha ( 9 de abril ) ya estaba insistiendo en que una señora que posee una parcela junto a la suya ( son ejidatarios) ya se cortó su caña, y el señor alegó que la variedad de ambos terrenos es la misma, por lo que no tienen por qué estarle diciendo que la planta que él sembró tiene que tardar más en ser cortada; "si la señora que está junto ya le cortaron su caña ¿por qué a mi no ?". Esto nos indica no solamente el desconocimiento de la variedad sembrada, su tiempo de maduración, sino la urgencia de subsanar sus problemas económicos utilizando los medios que estén a su alcance para sentir menor presión, y por qué no, incluso propiciar una " quema accidental" para incluir su caña rápidamente en el ingenio casi de manera inercial. Conocimos casos en los que llegó caña al ingenio sin autorización del jefe de zona de Paraiso Novillero, sin la autorización del inspector de sector, y desconocemos cómo hicieron para llegar con el "ticket", boleta firmada y sellada por estos dos funcionarios o incluso por algún miembro del Comité de Producción Cañera, con lo cual puede entrar a molienda, ya que incluye los datos referentes a grado de deterioro y frescura, más el descuento

correspondiente. Esto es solo un botón más en la larga cadena de arbitrariedades presentes en el P.A.C.A.

El jefe de zona de Paraiso Novillero nos platicó un caso particular que refleja las necesidades apremiantes de los cañeros y de las maneras que utilizan para resolverlas: un ejidatario con una cantidad pequeña de caña sembrada se presentó en la jefatura de zona para pedirle cierto tipo de plaguicida, que se reconoce útil solo en plantas de maíz. Alegó una y otra vez que no era para maíz sino para caña, y exigió se le canjeara un vale para conseguirlo dentro de la bodega de insumos del ingenio. Después de muchos intentos fracasados, confesó que si estaba pidiendo ese plaguicida efectivamente era para maíz, pues los terrenos que tenía sembrados se podían perder si no les aplicaba el producto. Lamentablemente no consiguió su propósito; sin embargo nos quedamos pensando en la ausencia real de apoyos de las centrales campesinas, que dejan a los productores sin el apoyo técnico para otros cultivos que no sean cañeros, cosa que no hace sino aumentar la dependencia económica de las familias del campo en la producción de otros cultivos, o en el trabajo asalariado.

Hubo una historia muy interesante sobre la gente que tuvo que salir de Oaxaca y formar los llamados Poblados 1,2 y 3 dentro de otro sector de la zona Novillero, que siendo de otro estado, tuvieron que pedir acomodo al gobierno federal. La razón de su salida de Oaxaca fue la construcción de las presas Cerro de Oro, Temazcal y Miguel de la Madrid, que provocaron reacomodos poblacionales, a lo que las autoridades respondieron con tierras

para sembrar, y un trato extremadamente paternalista, que hace de estas poblaciones de reubicados espacios en los que es mayor el apoyo federal, que brinda todos los apoyos posibles en detrimento de las necesidades de los campesinos vecinos, y los coloca en una situación privilegiada respecto del resto de los cañeros. En razón de lo anterior, su producción y necesidades técnicas están totalmente satisfechas, con lo que no son bien vistos dentro de los grupos cañeros locales.

#### **Zona Cosamaloapan.**

"Si no nos ponemos abusados se nos quedan las cañas": Productor cañero.

La visita a esta zona se dió en condiciones muy particulares, pues se entremezclaron comentarios del jefe de zona, Miguel Gamboa, junto con los de los cañeros y cortadores, además de los transportistas, pues existe un buen nivel de comunicación entre el representante del ingenio y el resto de los integrantes del P.A.C.A. en el campo. Esto fue algo inusitado, pues normalmente vimos una barrera infranqueable entre los jefes de zona o incluso los inspectores de sector con la gente de su espacio asignado. Por lo menos aquí pudimos ver que si bien los problemas no se encontraban totalmente resueltos, cada quien asumía la responsabilidad correspondiente, y no dejaban que otras personas decidieran dentro de sus espacios.

Un jefe de grupo cañero comentaba que han estado tratando de diversificar la producción agrícola en la zona, introduciendo



cultivos de mango "manila", coco y plátano, aunque este último no ha "pegado" muy bien, pues fue atacado por una plaga. Este cambio en la producción, tradicionalmente cañera, se debe a que es incosteable la producción, y muchos continúan en ella para pagar adeudos, por tener servicios de salud del I.M.S.S. o porque desconocen las ventajas de asociarse y pedir créditos para otras actividades.

Este año, los destrosos causados por las ratas de campo y la plaga denominada "salivazo" han ocasionado aproximadamente 25% de daños a la cosecha, aunque también hubo problemas por no tener un registro adecuado de las variedades de los terrenos que se deben cortar si la variedad es temprana o precoz entre diciembre y mediados de febrero, si es media, de febrero a principios de abril, y de abril a mayo si es tardía-, pues aparecieron unas cañas que tenían que haberse cortado mes y medio antes de nuestra visita, y al revisarlas, el jefe de zona nos indicó la sequedad de la misma. Esto significa que ya no se va a mandar a molienda, y se deberá indemnizar al productor por no atender el programa de corte.

Existe un entorpecimiento de las labores por desconocimiento del proceso, por lo que en ocasiones los productores solo cuidan sus ingresos, pero no la fuente de los mismos, y considerando el caso de las cañas no cortadas, es fácil comprender que todos contribuyen al problema. De ahí que el Sr. Gamboa nos diga: ¿qué caso tiene tener departamentos como la Superintendencia de Campo si los trabajadores no están cumpliendo?

Los jefes de zona y los inspectores de sector se aparecen

solo por breves lapsos en el campo, se van a desayunar, se la "curan" (la cruda) y realizan una serie de actividades para su beneficio personal, y simplemente se dejan "apapachar" por algunos productores y se van a comer, a tomar una copa, etc., para que resuelvan rápido sus problemas, y pueda autorizarse un corte a destiempo, perjudicando a quienes ya estaban programados; todos, entonces, salen perjudicados.

A pesar de haber muestreos selectivos de las variedades cultivadas, no existe una programación exacta que incluya imprevistos y se sepa cuanta caña sale de los campos y su variedad. De ahí que se presente un resago de 8 mil toneladas a moler, por contabilizar 40 horas de paros escalonados de la fábrica.(7).

Respecto a la transportación, su costo implica un 23 % del costo de producción, y si agregamos los pagos de gasolina, esto es un alto porcentaje que merma las ganancias del productor. Pero este porcentaje se desquita ampliamente: el transportista puede trabajar entre 48 y 96 horas continuas para entregar la caña en batey, haciendo cola la mayor parte del tiempo, sin apartar lugar a nadie hasta que llega a las básculas. El tiempo depende de cuan saturado esté el batey, de cuan saturados estén los molinos, y aún con esto, las quemas de cañaverales no paran, por lo que las saturaciones continúan, las plantas se siguen deteriorando y el P.A.C.A., empeorando.

Pudimos comprobar que según los registros de cortadores asignados a los distintos grupos productivos, la cantidad real es mayor de la oficial, por lo que el padrón presenta fallas, y

por lo mismo, no hay un control de su trabajo, se limitan sus derechos ( como las despensas ) y por lo mismo su limitada estabilidad laboral. En esta zona la mayoría de los cortadores no son casados, pues al no tener tierra por ser hijos de ejidatarios no tienen derecho a parcela, pero con su sueldo contribuyen a la economía familiar.

Un cortador nos contó la historia de su vida: se casó con una mujer que le salió "mala", y solo pudo darle un hijo que nació muerto por un golpe en su cabeza. Lo abandonó. Tiene 30 años como cortador y 50 de edad y toda su vida ha sido jornalero, pues no tiene tierras; corta entre 5-7 toneladas al día, y cuando no está con la caña, va al corte de piña. Su pago de \$3,500 se le hace barato, pues hay algunos cortadores que consiguen aumentos de \$500 pero él no. Al respecto, el Sr. Gamboa nos comentó que se da un trato preferencial a algunos cortadores y las tarifas son variables, con lo que se fomentan problemas entre ellos por culpa de los jefes de grupo, que implican, según nuestro juicio, una desvalorización de su fuerza de trabajo por no ubicarse en una situación igualitaria. El jefe de zona no está de acuerdo, pues él ve que quienes pierden son los cañeros puesto que ellos son los que pagan la producción. Para otros jefes de zona el que pierde es el ingenio-empresa, y hay que procurar aumentar sus ganancias.

Según él, aquí todos pierden:

- 1) Pierde la industria porque está subvencionada y no está trabajando con números negros sino con rojos, por lo que hay un alto déficit, es decir, no hay un equilibrio entre gastos y ganancias.

2) Pierde el ejidatario cañero porque los costos de producción son mayores de la ganancia que él recibe, pues su producto se le da con crédito a tres años, en los que debe pagar intereses.

3) Los cortadores si no trabajan no comen pues su salario es poco y escasos los elementos de su despensa, y si a esto sumamos las condiciones de los albergues para los foraneos, estos últimos son quienes están peor.

#### **Zona Dos Bocas.**

En esta zona no se pudo platicar con el encargado de la jefatura, así que el recorrido lo realizamos con uno de los funcionarios de la Superintendencia General de Campo, el Ing. López Jáuregui, quien nos comentó los problemas de transportación que aquí se dan, pues la caña se transporta por río, por esto se pierde una gran cantidad de ella al llegar al cargadero del ingenio, ya que no hay cuidado de sacarla de los botes por lo que cae al agua, y llega al mar. Estos botes transportan aproximadamente 9-10 toneladas de caña a una velocidad promedio de 40 km. por hora, con lo que el tiempo de llegada a la molienda es largo, y por lo mismo, las pérdidas en sacarosa numerosas.

La caña cortada se pesa antes de salir al ingenio, y al llegar se pone en básculas nuevamente, se determina el grado de deterioro y la basura, se establece cuál será el descuento al

cañero, y se registran todos estos datos en el expediente del productor, aunque desconocemos si se aplica algún tipo de compensación al cañero por las cañas tiradas al río.

Según consideraciones del Ing. López Jáuregui el productor pierde más transportando por río su caña que por tierra, aunque de acuerdo con algunas evaluaciones hechas por el ingenio, su costo sería mucho más alto por tierra (para los cañeros de Dos Bocas), pues se considera el tiempo de transportación en dependencia de los caminos, su sinuosidad y la calidad de los mismos.

Tuvimos oportunidad de viajar en bote por la ruta que transporta la gramínea al ingenio, y se nos explicó que antes de la construcción de un canal de comunicación entre los ríos Papaloapan y Tesechoacán, los botes tenían que llegar al cruce natural de estos ríos, por lo que se presentaba una pérdida de 40 horas para que la caña llegara al batey; así, la utilidad del canal es amplia, pues se eliminó un grave obstáculo natural para facilitar la fluidéz de la caña y se limitaron las pérdidas de sacarosa por transportación en río.

Se nos explicó que al perderse sacarosa de la caña por acumular tiempo cortada pero sin molerse se da un proceso de inversión de azúcares que facilita, al extraerse los primeros jugos, la producción de alcoholes. Lo que no quedó claro fue cómo se reparten las utilidades provenientes de estos últimos entre los cañeros y el ingenio.

Existe la creencia fundamentada de que los pequeños propietarios son mejores cañeros que los ejidatarios, pues sus terrenos se encuentran en mejores condiciones; y en realidad no

es para menos, pues los recursos económicos de los que disponen son amplios, y con ello, hay un mayor cuidado de la cosecha puesto que el productor superviza la calidad de su caña y no deja que sean únicamente los técnicos del ingenio quienes dirijan el P.A.C.A. en los cañaverales.

A pesar de los inconvenientes, conversamos con algunos cortadores. Uno de ellos tiene 5 años en el corte de caña, pues aunque es agricultor y siembra maíz y frijol, no es esto suficiente, pues arrienda los terrenos donde cultiva. Trabaja con sus 3 hijos, aunque cada uno recibe su salario aparte. La cantidad de caña que corta es muy variable, aunque confiesa que en esta temporada su máximo ha sido 5 toneladas al día.

Un cañero nos habló de los problemas para transportar la gramínea, -considerando que la panga, en esta parte del río no sirve, con lo que su movilidad es muy lenta-, y se degrada rápidamente. La panga es de los cañeros, quienes pagaron una cuota por un tiempo no definido y pasó a ser de su propiedad; pese a ello, su mantenimiento es costoso, y no siempre se da la posibilidad de reparación al momento de la descompostura.

Supimos por los cañeros de esta zona de un paro total del ingenio por falta de energía durante cuatro horas, que si bien no fue el único, nos indica que la eficiencia en fábrica no es tan buena como se presume dentro de las reuniones del Comité de Producción Cañera.

### *Zona Tlacojalpan.*

Al momento de arribar a Tlacojalpan faltaban oficialmente 42 horas para que finalizara la zafra, y aunque resultó que esta zona resultó ser conflictiva, hubo algunas enseñanzas significativas al respecto.

La caña se transporta en camiones que deben cruzar el río en pangas, pero estas normalmente no funcionan porque revientan los cables por el peso. Al estar en los últimos días de zafra-molienda, los camioneros presionan para que salgan las pangas solo con camiones cañeros, y en esta ocasión, el problema se tuvo que arreglar con intermediación del presidente municipal de ese lugar, al que no pudimos encontrar, pues hubo conato de violencia, y no pudo ser posible conversar con ningún actor del P.A.C.A..

En primer término, los cortadores de aquí no son los que originalmente habían llegado para satisfacer la demanda de mano de obra ya que su trabajo había terminado hacía algunos días, sino otros provenientes de zonas cañeras vecinas, y por tener caña resagada a destiempo, estaban pidiendo hasta \$10,000 por tonelada o pago por día; para presionarlos a quedarse les estaban reteniendo su pago, y esto creó situaciones de hostilidad incluso con el Ing. López Jáuregui, quien nuevamente nos llevó para conocer la última zona cañera trabajando. Los cortadores pensaban que por culpa suya no les daban el aumento, por lo que en un momento la situación fue muy tensa; por fortuna se llegó a un arreglo entre ellos, y no paso a mayores.

En otra parte de la zona, estuvimos presentes en la celebración del fin de zafra con los cortadores, quienes tomaron alcohol de caña con refresco, y se prometió enviarles más por cuenta de la Superintendencia General de Campo. Cerca de ahí, otro grupo de cortadores realizaban una quema del cañaveral, cuidando que fuera a contra corriente del viento y no provocar incendio en otro predio, que cortarían hasta la siguiente zafra. Nos especificaron que, considerando el tiempo de quema del terreno, junto con el corte y la transportación, todo ello daba un total mínimo de 24 horas para llegar al ingenio por tierra, y 36 horas si es por río. Pero si a esto agregamos 4 horas mínimo para descargar, y aproximadamente 3 días para que entre la caña al molino, las pérdidas en sacarosa son demasiadas y por lo mismo los beneficios económicos. El por qué de tanta diferencia entre transportación por tierra que por río tiene que ver con varios factores: primero los camiones esperan la alzada, llegan al carguero, esperan lanchas, hacen cola, esperan que la grua los llene, más el camino, y la recepción. Todo esto hace que este sea uno de los ingenios que, a nivel nacional presente mayores pérdidas en caña bruta. Aquí nos explicaron se presentó también un fuerte problema, que se resolvió enviando policías en ambos lados del río para no interrumpir el tránsito vehicular particular, pues los transportistas amenazaron con usar la panga para su uso exclusivo; afortunadamente acataron la orden, y respetaron la decisión del presidente municipal, es decir, solo dos camiones por viaje de la panga.



## COMENTARIOS SOBRE LAS ZONAS CAÑERAS

Hasta el momento hemos podido ver que los campesinos no se encuentran libres del ingenio porque éste les indica todo, desde qué tipo de planta sembrar, en qué tiempo, qué tipo de fertilizantes le va a poner, cuando debe cortar, quemar, etc. Esto significa que todo el proceso se encuentra completamente controlado por las autoridades del ingenio a través de la Superintendencia General de Campo. Ellos tienen jefaturas de campo que funcionan como oficinas en las que el Jefe de Zona y los Inspectores de Sector son quienes se encargan directamente de realizar todo lo anteriormente mencionado y además, son los que llenan las órdenes de corte y las entregan a los cañeros para que realicen las acciones de corte, acarreo, y transportación hacia el ingenio. Al ser ellos los que controlan el P.A.C.A. en la parte agrícola, debieran ser los responsables de cuanto suceda con la producción, pero resulta que esto no es pertinencia de ellos puesto que los campesinos son los que responden por como resulte la calidad de las cañas. Con esto no queremos atribuir todos los males del P.A.C.A. a la Superintendencia General de Campo pero sería conveniente dejar de delegar y comenzar a asumir las responsabilidades que dentro de la normatividad establecida en el proceso dicha dependencia tiene.

Existe un sistema de trabajo en grupo ya que normalmente esta es la forma válida para obtener créditos e insumos, y el ingenio se encarga de proporcionar todo lo referente a la

producción. Cuando existen quemas accidentales es a base de arreglos como el pago de comidas y "parrandas" como se acuerda que la caña reciba un porcentaje mínimo de descuentos y sea incluida dentro de la caña moledera en el mismo día en que se concluya el arreglo si es posible, con lo que la programación previamente establecida desde la época de siembra o la zafra anterior sale sobrando, y aún con la sofisticación del trabajo en computadora, la zafra es un desastre. Normalmente se critican estos cambios de último momento, pero a pesar de las promesas de eliminar estas formas de corrupción y compadrazgo ésta sigue siendo la manera habitual de llevar a cabo las labores dentro del P.A.C.A.

Aún con lo anterior, un jefe de zona nos exponía que los campesinos tenían que eliminar su deuda con el ingenio, y que este buscaría la forma para ayudar en este punto, pero si se entrega caña con impurezas, se permite la alteración indiscriminada de la programación de zafra, y se paga todos los gastos del proceso hasta que este ha concluido, es natural que la supervivencia no se dé en base a la producción de caña, sino de cualquier otro producto o actividad, sin opciones reales de eliminación de los adeudos. Está comprobado que en cuanto a gastos es mucho mejor cultivar al menos 15 hectáreas de caña, ya que si fueran- como en realidad son - menos, es indudable que el endeudamiento siga, y sin opciones para gradualmente reducirlo aún cumpliendo con los pagos que obligatoriamente deban hacerse.

Para completar nuestro panorama general del P.A.C.A., visitamos algunos de los departamentos del Ingenio, en los que son muy variadas las condiciones de trabajo, las responsabilidades y los riesgos. Nuestro trabajo de ninguna manera pretendió alterar el de los obreros, sino ver directamente su quehacer cotidiano en la fábrica, y conocer de viva voz sus opiniones respecto de sus condiciones laborales, económicas y contractuales, no para la elaboración de una estadística, sino para hacer énfasis en aquellos aspectos que cualitativamente enriquecen nuestro análisis sobre la globalización del P.A.C.A.

#### Departamento de Batey.

Visitamos la báscula donde llegan los camiones con la caña para pasar y depositar la planta cosechada, y a pesar de no estar dentro de la fábrica, el ruido era ensordecedor. El trabajo aquí es muy tranquilo, pues hay operadores de la báscula que mediante una conexión con la computadora marcan el peso y asignan al grupo correspondiente la misma, para los descuentos y futuro pago a cañeros. Tal vez quienes si tienen accidentes son los que supervizan el acomodo de la caña, pues nos comentaron que hay varillas que pueden provocar caídas, o torceduras de pies por resbalar con las cañas regadas. Su material de seguridad son botas, guantes, chamarras de vinil (insoportables por el calor).

Los trabajadores se quejaron de que no hay reparto de

utilidades en I.C.P., y quienes salen ganando son los líderes cañeros, puesto que en las cláusulas se especifica un porcentaje de ganancia para las centrales cañeras, y éste va a dar a las manos de los jefes de las mismas. Algunos de estos trabajadores han luchado por cambiar su lugar de trabajo en el ingenio demostrando papeles de estudios, pero no lo han logrado; realizaron un análisis de la situación del ingenio, y anotaron las razones por las que se justifica el no reparto de utilidades, pero también llegaron a conclusiones como que el proceso, mientras no sea respetado como tal, nunca va a funcionar bien.

Están concientes de que la crisis del azúcar es la que ha llevado a un reajuste de personal, pero aún así siguen necesitando mejorar las condiciones de los que todavía trabajan, como nuevas cocinas (tanques de cocimiento de la cachaza para la clarificación y extracción de jugos) y tanques de almacenamiento, pues los actuales tienen muchas fugas, y se encuentra todo el piso del ingenio con jugos por doquiera.

#### Departamento de Molinos.

Conversamos con algunos trabajadores de este departamento antes y durante la zafra, y nos explicaron que aquí los trabajos pueden ser muy variados. Si los concentran dentro de mantenimiento de los tándems, que son grandes tanques donde se extraen los primeros jugos de la caña procedente de las máquinas desmenuzadoras, por lo regular tendrán que parar la extracción,

ya que será necesario desarmar el molino y revisar si algo anda mal. Si una pieza estuviera rota, se hará un remedo de reparación que supla siquiera temporalmente al elemento de falla, y se esperará a la época de reparación para ver de donde se hace una pieza nueva. A un trabajador le preguntamos que, sabiendo por estadísticas que la maquinaria proviene de Estados Unidos o de Alemania, si no se pide repuestos a las fábricas, y su respuesta fue: "No, cómo cree! Aquí lo que tenemos que hacer es pensar como crear el repuesto. Por eso aquí decimos que por eso se le llama ingenio: por que todos ponemos nuestro ingenio a trabajar para que el trabajo salga bien"(8).

#### Departamento de Calderas.

Este departamento se encarga de generar vapor para las máquinas a partir de la combustión de bagazo y petróleo, por lo que las quemaduras son lo más cotidiano. Cada caldera es cuidada por un obrero, pero por la responsabilidad tan grande, al producirse accidentes los roces con los supervisores o compañeros provocan una falta de unión entre ellos.

Aquí, un fogonero nos comentó tiene 10 años supliendo, sin un lugar fijo, pues se puede tardar uno hasta 15 años en quedar de fijo no solo en un departamento, sino incluso dentro del mismo, pues lo ubican a donde falte personal, con lo que por la práctica diaria, puede desenvolverse bien en varios puestos sin haber tenido capacitación previa.

Un mecánico general que mantiene las mismas condiciones de

movilidad que el anterior, nos platicó sobre vivienda. Algunos delegados al sindicato requieren de incentivos económicos para que tomen en cuenta al trabajador para obtener ciertas prerrogativas, como apoyos para estudios de los hijos. Existen otras colonias, que como la Unidad "José López Portillo", se han conseguido por convenios con Infonavit, aunque no cuentan con todos los servicios como allá.

Según él, en pocas áreas es importante tener capacitación para subir de puesto, es más bien experiencias y tiempo. Cada departamento tiene sus normas para aceptar trabajadores, algo que es contradictorio, puesto que existe una normatividad general, pero todos tienen "la suya".

#### Departamento de Turbinas.

Un trabajador nos comentó que los riesgos son muchos en esta parte del ingenio, pues la acción de este cilindro que actúa por efecto de centrifugación para separar los cristales de azúcar de otros componentes de la melaza, lo hace a partir de vapor seco, que ha causado quemaduras y otros accidentes, pues han reventado los tanques por fallas en las válvula de seguridad, y esto puede, de menos ocasionar dislocaciones de articulaciones, preferentemente mano, codos y hombros, cuando no el despedazamiento de la extremidad por la fuerza con que trabaja, que es de 1,300 revoluciones por minuto a alta presión.

Un trabajador de este departamento nos comentó que se puede tener 2 plazas: una en zafra y otra en reparación, pero son

pocos quienes pueden asegurarse trabajo para todo el año en la fábrica.

Bodega de Azúcar.

"Está bien que no estudiamos, pero que no abusen de nuestra ignorancia": Estibador.

Este lugar, donde se almacenan los costales de azúcar después de haber sido cocidos y pesados, y que llegan a una temperatura de 45 grados C "y no se aguanta más de 5 minutos encima", indica que hay más riesgos de los que a simple vista se pudieran considerar.

Cuando hay mucha cantidad de azúcar, no pueden ni comer bien por estar acomodando los sacos. Este acomodo consiste en formar filas a las que se van colocando encima otros sacos pero de manera que formen una cruz simple, y así por el estilo. Pero no se acomodan parejo: van llenando secciones de la bodega, utilizando los propios sacos como escaleras, pues no hay otro modo de que los costales se acomoden. Y aunque desconocen el funcionamiento de otros departamentos pues creen que todo "se mueve por botones y palancas", nos dijeron enfáticos :

Si los jefes vinieran y estuvieran arriba nada más viendo, sin cargar, pero viendo, y estar allá arriba como media hora, me gustaría verlos a ver si aguantan lo mismo que uno, que ardiendo como vienen los costales hay que moverlos de un lado para otro y eso ellos no lo toman en cuenta, que es un trabajo muy rudo, pesado, que necesita mucha fuerza y buena condición física para realizarse.( 9 ).

Y personalmente comprobamos que el calor, a unos 3 metro del techo de la bodega era demasiado fuerte, y dificultosa la subida, pues con los costales tan calientes más el ambiente nos dieron por resultado un alto nivel de deshidratación, que los estibadores solucionan trayendo agua de sus casas, pues aquí, en este departamento, no hay toma de agua propia. Mientras estábamos conversando arriba, un estibador consiguió un termómetro ambiental, y este marcaba 60 (sesenta) grados centigrados.

Su salario es de \$15,000 diarios, y consideran que son muchos los descuentos que les hacen, como por ejemplo un trabajador, que por un accidente en la rodilla, producido por un resbalón de las escaleras de sacos, no lo consideraron accidente de trabajo sino provocado, y le quitan la mitad de sueldo por este concepto.

En el último mes de molienda puede parar la banda transportadora de azúcar hasta tres horas totales, en un lapso de ocho, debido a problemas de organización en el proceso.

La ventaja es que aquí la unidad de los trabajadores es notoria, y les facilita la faena, pues existe un nivel de apoyo y ayuda cuando alguien está enfermo o lastimado que no pudimos ver en otros departamentos; pero por su nivel de conocimiento de los contratos, podría decirse que son tan vulnerables como los cortadores, pese al sindicato. Antes, nos dijeron tenían más contacto con supervisores, pero por nuevas medidas, ya no. Luego no hay con quien quejarse de sus carencias en el centro de trabajo.



Están concientes de que no siempre la preparación corresponde con el puesto asignado, puesto que hay ingenieros trabajando como obreros en calderas o turbinas, o gente sin estudios que envían a supervisar el campo.

#### Laboratorio Químico.

"Si no van a las cantinas, y se divierten, no hay donde salir":  
(sic) Empleada del Depto. Químico.

Aquí pudimos hablar con la jefa del Departamento, Trinidad Rojas, una de las pocas mujeres que actúan como directivo dentro de la fábrica. Nos proporcionó una gráfica con los datos de la penúltima corrida de zafra, es decir, datos referentes a la producción de la semana número 22, en los que pudimos ver que arriba del 25 % del tiempo de molienda es de pérdidas.

Este departamento se dedica a recolectar muestras tanto de campo como de fábrica, pues es necesario supervisar constantemente la materia prima, por lo que se ha establecido una toma de muestras de bagazo, diferentes jugos y mieles cristalizadas cada 2 o 4 horas, según sean las necesidades; esto facilita la localización de sectores donde se presentan pérdidas, y contribuye a evaluar si éstas se presentan por fallas mecánicas o humanas.

Según su consideración, las pérdidas en mieles se compensan con lo obtenido en alcoholes, aunque en ocasiones es mucho mayor el porcentaje que se obtiene de estos últimos, pero no es comprensible este hecho si se considera que el ingenio tiene como prioridad la producción de azúcar.

El personal que tiene asignado se compone de 7 técnicos de planta y 8 sindicalizados, que se distribuyen en el campo y en la fábrica para la toma de muestras en los horarios establecidos (de 4 a 12 hrs., de 12 a 20 hrs. y de 20 a 4 hrs.).

Respecto a los salarios, estos son muy desiguales, pues un tachero o un soldador, ambos de lra. ganan más que un jefe de departamento; incluso hubo una época en que un analista químico ganaba más que el jefe, y eso no es justo. Hay poco personal y poca incentivación económica.

Al ser menor el personal dentro de cada departamento o área, se descuidan labores que podrían ser mejor realizadas y/o supervizadas con mayor cantidad de gente. Esto nos lleva a una fórmula :

**poco personal + máquinas + caña deteriorada= proceso en crisis.  
obsoletas**

Ella también cree que todos salen perdiendo. Justifica las fallas del ingenio dado su nivel de compromisos con la fabricación a ultranza de azúcar, y descuidando su mantenimiento.

Un grave problema que se presenta no solo con los obreros sino también con los cañeros es el alcoholismo, que es mucho, pero no hay otra manera de divertirse, pues el antiguo estadio de beisbol desde hace dos años está en reparación.

### Enfermería.

Cuando conocimos la enfermería, pudimos comprender por qué en otros departamentos se quejan tanto de la atención. Solamente había una enfermera, que cuando llegamos, iba a comprar un refresco, por lo que fue poco lo que con ella pudimos hablar.

Aquí lo más indispensable es tener curitas, vendas, aspirinas y termómetros. Cualquier cosa extra, se manda al hospital a la gente. Si acaso se llega a presentar una emergencia, se pide que envíen la ambulancia del I.M.S.S. y listo. Desconoce si haya equipo contra incendios en la fábrica, o botiquín en los distintos departamentos, pues en los dos meses que tiene trabajando no se han presentado problemas en su turno (12-20 hrs.). No se cubre el turno nocturno porque falta personal; el médico viene una o dos veces por semana, y solo para verificar que no haya problemas.

### Alambique.

Este departamento lo visitamos al principio y al final de la zafra, con lo que pudimos conocer como estaba antes y después de producirse alcoholes con las mieles no cristalizables.

Por el manejo de materiales y el proceso productivo, que implica filtraciones de los jugos por distintos envases, se realiza a altas temperaturas, y solo pudimos ver que se construyeron ductos para su traslado a otras partes del ingenio, donde pasa casi hirviendo. Estos ductos en la parte más cercana al alambique se pueden ver, y hasta tocar el líquido, pues

tienen una abertura de aproximadamente 10 cm., no muy peligroso para adultos, pero si consideramos que al no haber control de quienes entran a la fábrica, el riesgo es para los niños que anden por ahí, a pesar de ser la zona más controlada por los supervisores.

#### Sindicato.

En el terreno industrial, y acerca de la relación con el sindicato, los trabajadores del Ingenio San Cristóbal al ser entrevistados respecto a este opinaron primeramente que llevaban buena relación y que nunca habían tenido problemas con él, pero a medida que se establecía mayor confianza entre ellos y quien esto escribe, fueron surgiendo opiniones muy diversas. Hubo desde los que los defendieron por todo y contra toda calumnia, y también el extremo opuesto. En general, las quejas fueron diversas, pero centradas en que su sección sindical se la pasaba encargada de arreglar asuntos particulares, y que cuando se trataba de problemas directamente relacionados con el mejoramiento de la seguridad, de la permuta de turnos, equipo de trabajo, etc., éstos se limitaban a negociar con las autoridades del ingenio y no siempre ello significaba un beneficio para los obreros.

Respecto a la obtención de una plaza más alta, dijeron que esta se conseguía por medio de la antigüedad en la empresa o por cursos de capacitación que hubieran recibido. Algunos otros coincidieron en que podía ser por ambos, o en otro caso, por la relación y compromiso que tuviera el trabajador con su

sindicato. Esto significa que las relaciones de compadrazgo ayudarían a que una persona obtuviera un trabajo o un ascenso, sin importar su capacidad para realizarlo o su conocimiento del área. Si los tenía, bien; si no eso no importaría pues "aquí todos aprendemos dentro del puesto".

#### COMENTARIOS FINALES

El ingenio, después de este breve recorrido, es un espacio donde la diversidad nos marca los distintos engranajes que deben presentarse para hacer funcionar, bien o mal, al P.A.C.A. Cada departamento presenta sus peculiaridades, pero en general podemos ver que existe una división técnica del trabajo que impide reconocer al resto de actividades que componen el proceso. Con ello, cada trabajador reconoce la existencia de los otros departamentos, pero no se halla involucrado sino en aquel donde se desenvuelve diariamente, y sin posibilidades de participar, siquiera como hacen los miembros de la parte agrícola, dentro del Comité de Producción Cañera. Con todo y sus fallas, no podemos hablar de culpables; sin embargo, nos falta conocer la visión que del mismo proceso tienen quienes lo dirigen, quienes tienen en sus manos el control de sus actividades .

N O T A S.

- 1) Al respecto podemos consultar a Centeno Avila, Javier. "Metodología y técnicas en el proceso de investigación". Ediciones Contraste. México, 1981. pp. 85-127; Goode, William y Hatt, Paul. "Métodos de investigación social". Ed. Trillas. México, 1967. pp. 148-162.
- 2) Ver por ejemplo Becker, Howard, Balán, Jorge, (et al). "Las historias de vida en ciencias sociales". Ediciones Nueva Visión. Buenos Aires, 1974. pp. 27-41.
- 3) Estudios como los coordinados por Paré, Luisa ; entre otros "Ensayos sobre el problema cañero", Ed. U.N.A.M., y los utilizados aquí en capítulos anteriores.
- 4) Acta levantada en Reunión del Comité de Producción Cañera el 23 de Marzo de 1990.
- 5) Problemas en cuanto trato preferencial a algunos trabajadores, y total desapego a otros, aún sin disimilar frente a autoridades del ingenio.
- 6) Grabación personal.
- 7) Datos proporcionados por el jefe de zona, correspondientes al tiempo que llevaba, hasta el momento de la entrevista, la zafra-molienda.
- 8) Grabación personal.
- 9) Grabación personal.

C A P I T U L O V

ORGANIZACION DE LOS TRABAJADORES

VS.

CONDICIONES ECONOMICAS .

## CAPITULO V

### ORGANIZACION DE LOS TRABAJADORES VS. CONDICIONES ECONOMICAS.

En este capítulo nos centraremos en los organismos destinados por el Estado para el control de los movimientos obrero-campesinos, mismos que surgieron del conflicto de la zafra 72-73. Estas organizaciones han requerido, desde entonces, de considerar el momento de ruptura con los viejos moldes de relaciones contractuales y el aceleramiento de la lucha gremial hacia el mejoramiento de las condiciones laborales y económicas de la población que se dió en ese movimiento, por lo que se requirió de conocer y analizar la actuación de dichas organizaciones que aglutinan a los trabajadores del P.A.C.A., comprender la forma en que establecen la mediatización de la lucha de clases, cómo cooptan y someten el movimiento, y cómo refuncionalizan las viejas prácticas de relaciones contractuales de que se hablaba más arriba, para presentar un panorama de armonía y concordia donde todo lo que no se encuentre dentro del rango "oficial", no tiene validéz ni credibilidad, pese a que exista.

La lucha gremial por el mejoramiento de las condiciones económicas se presenta de manera mediatizada por la presencia de grupos legalmente constituidos que son los que determinan las formas reglamentadas bajo las cuales se establecerán los convenios que eviten alguna fractura en los moldes creados por el



sistema para la marcha adecuada del P.A.C.A. Por ello, las centrales campesinas oficiales y el sindicato, junto con los comentarios dados con directivos administrativos del ingenio reflejarán los modos de mediatizar la lucha de los trabajadores, entre otras cosas.

La Confederación Nacional Campesina ( C.N.C. ) , que agrupa en sus filas a un alto porcentaje de productores cañeros, trabaja directamente con ellos a través de la Unión Local de Productores de Caña de Azúcar. Ellos agrupan a alrededor de a 4,300 productores efectivos (hasta junio de 1990); se conoce que aproximadamente 3,000 productores ya no se encuentran inscritos en sus filas, sea por ser finados, o porque traspasaron o vendieron sus terrenos, o en su defecto, cambiaron a la central de cañeros de la C.N.P.P. El registro con que se trabaja indica la afiliación de 11 mil productores, pero actualmente se encuentran en proceso de actualización del padrón cañero.

Una de las primeras entrevistas realizadas antes del comienzo de la zafra 89-90, dentro de las instalaciones de la Unión Local de Cañeros de San Cristobal, fue con el Secretario General del Comité Regional Campesino de la C.N.C., Sr. Serafín López Romero, en presencia de varios cañeros de diversas zonas abastecedoras.

Este señor tiene cierto tiempo no especificado realizando labores dentro de la Unión, y platicó sus experiencias acerca de diversas cuestiones. Entre ellas, mencionaremos :

1) Según sus palabras, se contratan cerca de 2,000 cortadores cada temporada, aunque considera que ahora son menos, pero que

esta no es la única época de contratación, ya que para la realización de otros trabajos que contribuyen al crecimiento de la caña, se realiza casi durante todo el año, y las labores a realizar son distintas.

2) Son en realidad pocos los cortadores que terminan la zafra, es decir, que se les contrata de principio a fin de la temporada de corte, porque a su parecer son muy flojos, pero además de ello, exigen muchas cosas, aunque no cumplen debidamente con sus labores. Mencionó que el corte de cada vara no lo hacen al raz del suelo, como está estipulado dentro del contrato, sino casi 20 o 30 cm. arriba, con lo que se pierde buena parte de las ganancias de sacarosa, y ello hace que el productor cañero pierda buen dinero por esto. Además, a los cortadores se les proporciona comida y utencilios de cocina, que supuestamente son en calidad de préstamo, pero que comunmente nunca son devueltos. Los cortadores son muy mañosos y buscan completar su paga no cuidando de quitar todas las hierbas extrañas de la caña, así como tampoco tierra, piedras o cualquier hierba que puedan. Son malos, "huevones", y siempre andan causando problemas, ya que exigen demasiadas cosas sin cumplir ellos con lo estipulado en el contrato.

3) Respecto a los cortadores foraneos, estos vienen mediante contrato elaborado entre el Gobierno del Estado de Veracruz y el de su estado natal, para que exista la debida documentación en caso de accidentes o muertes prematuras. Este escrito contiene las prestaciones y beneficios a que se hacen acreedores los que van a los cañaverales, con el dinero de su transportación y los alimentos que consuman en el camino.

Desgraciadamente no existe casi nunca en todas las personas llamadas cortadores "locales" este documento, pues en frecuentes ocasiones el trato es de palabra, y muchos que ya son mayores, llevan a sus hijos a ayudarles, recibiendo ellos el pago por lo que sus ayudantes hagan.

4) Considera que los cortadores son personas migrantes que van pasando de una pizca o corte a otra, por ejemplo pasan del corte de café, o vienen a la caña, o simplemente regresan a sus tierras a la siembra del maíz, frijol y otros productos.

5) Respecto a las condiciones en que los cortadores tienen que vivir, comentó y en esto lo apoyaron los cañeros presentes en su oficina, que, debido a los bajos rendimientos de sus cañas, se están viendo en la necesidad de habilitar sus terrenos para la rotación de cultivos, que pueden ser más beneficiosos que seguir sembrando solamente caña, ya que aún con el aumento del 13% logrado para el pago a la tonelada, se verán en la necesidad de utilizar la cria de animales o usar otras parcelas en otros cultivos, como por ejemplo frutales, que si no son muy bien pagados, por lo menos significan un ingreso más constante. La caña les absorbe tanto dinero que viven eternamente endeudados al Ingenio, y este, al cobrar un interés variable por sus préstamos de entre 50 y 100%, crea una cadena sin fin .

6) Una parte de resultado de lo anterior es la necesidad que tiene los cañeros de presentar una vivienda poco digna a los cortadores, como son las galeras, que en otros estudios ( ver el realizado por la O.I.T., citado en el capítulo III), se ha demostrado crean ambientes desfavorables para la gente, acarrear

enfermedades a los niños, "pero no tenemos para más".

Por las deudas, al final de cada zafra deberían tener suficiente para dar una reparación a las galeras, pero esto no es así, por lo ya mencionado.

7) Por último, pudimos percatarnos, sin preguntar al entrevistado, que los pagos o préstamos que prometen en la citada Unión, no han podido ser saldados, debido a que "desde hace como un mes que no hay dinero" (escuchado a una secretaria que discutía con un cañero en la oficina).

Un detalle curioso es que al preguntarle en cuanto tiempo se corta una tonelada de caña dijo, presuroso, que en media hora, y esto se siguió preguntando a otras gentes, incluso los propios cortadores, y todos dijeron que, en promedio, se realizaba en una hora, a veces más, dependiendo que tan sucia o limpia estuviera.

Al buscar datos en la otra central que agrupa a los cañeros, descubrimos que el local de la Confederación Nacional de la Pequeña Propiedad ( C.N.P.P.) se encontraba muy saturado, y en ausencia del presidente del Comité local de Ejidatarios y Pequeños Propietarios Cañeros, Sr. Eloy Chiunti. Quien lo sustituía en funciones en ese momento consideró poco importante brindar su tiempo para hablar acerca de la agroindustria y de la situación de la zafra en la que nos encontrábamos, razón por la cual, se recurrió a conversar con alguien muy cercano al Sr. Chiunti : su secretaria en la C.N.P.P. La entrevista puede resumirse como sigue :

a) Existen aproximadamente 3,000 cañeros afiliados a esta confederación.

b) Hay muchos problemas respecto a la afiliación de los cañeros con la C.N.C., pues estos últimos se quejan de que la C.N.P.P. acepta gente que incluso no milita en el P.R.I. sino en otros partidos, además de incluir en sus filas a afiliados de "membrete", cañeros llamados libres, ahora existe un acuerdo de reparto de estos cañeros entre ambas confederaciones.

c) Están comenzando a aplicar nuevas disposiciones para la afiliación, como es tener 5 has. como mínimo de caña sembrada, para poder ingresar a la C.N.P.P.

d) Existe mucha mayor eficiencia y rapidéz en cuanto a las labores de apoyo que se brindan al cañero y al cortador, ya que disponen de mejores medios de comunicación para realizar su trabajo, como son camionetas de doble tracción, ambulancias, varios teléfonos, fax, y otras oficinas de apoyo. Todo esto, junto con una mayor liquidéz, cuando se requiere realizar un pago a deudos de una persona fallecida, pensiones, y por otras causas.

e) La C.N.P.P. ha creado recientemente un Departamento de Plagas, donde se venderán insumos para los afiliados, a fin de ayudar al cañero a mejorar su situación como deudor permanente del ingenio, es decir, para salir del círculo vicioso de donde se encuentra atrapado. Esto en alguna forma hará que el proceso se descentralice de las manos del Ingenio San Cristóbal, y ponga un poco en las manos del cañero su propia situación como productor.

Para ello, haría falta que las organizaciones cañeras dispusieran de recursos para asistir directamente al campo a brindar asesoría técnica al productor, y no atenerse exclusivamente a los dictámenes de la Superintendencia de Campo.

Esto desgraciadamente no es posible porque el desvío de recursos va a parar a otras manos, que los destinan a campañas políticas, descapitalizando las pocas iniciativas que haya al respecto en los Departamentos Técnicos de cada central y limita el radio de acción de sus elementos.

**Respecto de las pugnas entre las centrales campesinas:**

**C.N.C vs. C.N.P.P.**

Durante el tiempo en que se recorrieron las zonas de abastecimiento del Ingenio San Cristobal, pudimos percatarnos que, si bien pueden emprender labores conjuntamente, no deja de haber grandes abismos sin saldarse entre las organizaciones mencionadas.

De mucha importancia resulta la creación de un Departamento de Plagas, mismo que es un instrumento real de acción en contra de la asfixiante cadena de producción que por mucho tiempo realizó exclusivamente el ingenio, y con la complacencia de la dirección del mismo, es decir Azúcar S.A. y el gobierno federal.

Sin embargo no deja de ser alarmante el control que por medio de las presiones, las mentiras, los engaños y en ocasiones connatos de violencia usa la C.N.C. para lograr que los cañeros no dejen sus filas, más por la necesidad de conservar un espacio de poder en la zona, que por un auténtico compromiso con los campesinos.

Muchas veces se ha criticado, por parte de los cañeros, que la citada organización poco o nada contribuye a que la eterna

deuda que mantienen muchos de ellos pueda ser, sino condonada, por lo menos que no los esclavice a producir caña cuando sus tierras ya no sirven para eso, sino que necesitan ser utilizadas en otros cultivos.

Claro que también los hay que quieren seguir con la siembra de caña, por los beneficios que trae ser cañero, como es el seguro social, las despensas del ingenio, y de vez en cuando, por andar de "barberos", alguna canonjia dentro de la central que traiga unos pesitos extra para "irla pasando".

Pero como impera la ley del aglutinador como el más fuerte, la C.N.C. recibe una cantidad mayor de subsidios por parte del gobierno que la C.N.P.P., misma que ha logrado los instrumentos y el equipo con que cuenta, más por sus cuotas y por los negocios que emprende, que por subsidios.

La zona, dada la presencia de grupos políticos de izquierda, y una serie de injusticias que privan en ella, ha convertido esas tierras en espacios que facilmente son ganados por la oposición no priista, y que ponen en peligro el liderazgo de la C.N.C. entre los cañeros.

Existe una Asociación de Productores de Caña, que opera en varios estados de la República, misma que no tiene registro oficial, pero que tiene a sus agremiados registrados dentro de la C.N.P.P., cuestión que desagrada a los cenecistas por permitir a la oposición "jugar chueco con el sistema y con las reglas en orden", pues no militan, sino que utilizan el registro solamente para poder vender sus cañas, y no para apoyar a los candidatos del P.R.I., sino a otros muy distintos.

Otro aspecto de la pugna es que algunas gentes han sido expulsadas de la C.N.C. por no aceptar las ideas políticas de sus directivos, y han tenido que refugiarse dentro de las filas de la C.N.P.P., que también admite, como sus siglas lo indican, a cañeros que son ejidatarios y pequeños propietarios, sin oponer restricciones.

La realidad es que la gente de la C.N.P.P. está más comprometida en que la producción cañera se convierta, sino en una actividad lucrativa, si por lo menos que dé ciertas ganancias a quienes de ella viven, y no el continuar haciendo de su producción una actividad subsidiada y que funcione más como un catalizador de los problemas políticos, económicos y sociales de la región.

#### SINDICATO.

Los miembros de la delegación sindical con los que pudimos conversar, pertenecen al comité recién elegido en votación, por lo que ahora apenas comienzan sus labores. Por ello, simplemente se les preguntó a que tipo de problemas se han enfrentado desde la toma de posesión de sus carteras. En su campaña electoral utilizaron frases contra el anterior secretario general y su equipo, por la cantidad de recursos utilizados para su supuesto enriquecimiento personal, en descrédito de los propios trabajadores que los habían apoyado, pues con lo anterior, se les acusó también de quedarse con las manos "cruzadas" en el momento de realizar alguna negociación para obtener mejoras en los convenios locales, muchas veces



"comprados" por las mismas autoridades, o porque la dirección del Sindicato Nacional recomendaba mantener los tratos en ciertos límites. Naturalmente que esto no significa que el actual comité no se va a encontrar con circunstancias similares, y que los lineamientos del Sindicato Nacional indiquen una libertad y autonomía al momento de buscar mejoras para sus compañeros de trabajo dentro del ingenio que nos ocupa.

Nos hablaron de la pérdida de la funeraria del Sindicato por embargo, pues el secretario de Acción Social pidió un préstamo con fines personales, y nunca invirtió el dinero de las cuotas en el mejoramiento de otras instalaciones, como las deportivas, mismas que actualmente se encuentran en proceso de remodelación, lo cual habla de una primera acción positiva del nuevo comité sindical y sus promesas electorales.

Los directivos del ingenios no se encuentran satisfechos con lo hecho por los miembros del nuevo comité, ya que consideran que se solapa al trabajador para que holgazanee en su puesto, pero no toman en cuenta lo ya expuesto acerca de las condiciones de trabajo en que se desenvuelven, mismas que han hecho que el secretario de Trabajo y Conflictos, por poner un ejemplo, tenga problemas de sordera sin tener arriba de 35 años.

*El punto de vista del sector industrial  
en voz de sus funcionarios.*

Para conocer mejor la forma en que se desarrollan los trabajadores dentro del ingenio, fue necesario realizar entrevistas con algunos funcionarios del mismo, entre ellos, el Jefe de Personal, el de Relaciones Industriales y el responsable de Seguridad Industrial.

El jefe del Departamento de Personal, Sr. Mario Varela, limitó la conversación solamente a mencionar datos referentes a las prestaciones que por ley, mismas que se encuentran plasmadas dentro de la Ley Federal del Trabajo, el Contrato Colectivo de Trabajo que firman todos los ingenios con el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Industria Azucarera y los convenios locales, firmados por el ingenio San Cristobal y la delegación sindical respectiva. Lo anterior significa que no tuvimos oportunidad de conocer su punto de vista sobre las particularidades del P.A.C.A. dentro del departamento a su cargo, pues él mismo nos informó que por disposición del jefe de Relaciones Industriales, Sr. Mario Cortés Tecalco, no se nos podía proporcionar mayor información, pues era de carácter confidencial. Respecto de los beneficios a que tienen derecho los trabajadores del ingenio, podemos mencionar:

- a) Apoyos de índole económica : premio por presencia física (puntualidad), prima de antigüedad, prima vacacional, ayuda para renta de casa-habitación, prima sabatina y dominical.
- b) Derechos elementales del trabajador: media hora para

alimentación, seguro de vida según causa de fallecimiento, tasado en \$5,000,000 por muerte natural y \$10,000,000 por muerte accidental, exclusivo de obreros y empleados sindicalizados; periodo vacacional de 15 días; apoyo para la compra de lentes; tiempo negociado con el sindicato para cursar primaria y secundaria abiertas.

Don Mario Cortés Tecalco, responsable de Relaciones Industriales, conversó con nosotros, haciendo énfasis en la manera de crear los mecanismos que permitan el respeto de la normatividad en seguridad, y para ello, mandó mimeografiar un documento en el que los trabajadores podían conocer sus deberes y derechos. El documento a que hacemos referencia, la Circular No. 005/89, con fecha Diciembre 1ro. de 1989, consta de 10 hojas, de cuya información resalta:

- 1) La obligatoriedad de la empresa de proporcionar oportunamente los instrumentos y materiales de trabajo necesarios al trabajador, que sean de buena calidad, y de los que no se podrá exigir su restitución o indemnización.
- 2) Tener asientos o sillas suficientes a disposición de los trabajadores dentro de su centro de trabajo, cuando este lo permita.
- 3) Cumplir con los lineamientos de higiene y seguridad establecidos en los diferentes documentos que norman el trabajo industrial, comprometiéndose a aceptar las comisiones que las autoridades enviaren para inspeccionar y verificar su cabal cumplimiento.
- 4) Disponer de los medicamentos y materiales de curación

especificados en los reglamentos correspondientes para un eficaz y oportuno auxilio a quien se accidente, debiendo, desde luego, avisar a las autoridades de cualquier percance.

5) Mantener en lugares visibles y publicitar en los espacios de trabajo, los reglamentos de higiene y seguridad .

6) Realizar los exámenes y reconocimientos médicos previstos en los reglamentos para comprobar la salud del trabajador, o en su defecto, la presencia de alguna incapacidad o enfermedad de trabajo, contagiosa o incurable.

7) Obligatoriedad de los empleados de comunicarse con su patrón o representante laboral sobre las deficiencias que adviertan, a fin de evitar daños o perjuicios a sus compañeros o a la empresa.

Infelizmente, y pese a la buena voluntad de este escrito, muy pocas gentes lo conocían, y mucho de lo recomendado no se lleva a la práctica por razones que no fueron explicitadas por su autor.

El responsable del Departamento de Seguridad Industrial, Sr. Jesús Corro, nos concedió una prolongada entrevista, que contiene datos por él mismo proporcionados en charlas anteriores, para facilitar el acceso al ingenio con algún implemento del equipo de seguridad con el que reglamentariamente se debe acceder a la fábrica. Los puntos que resaltan en esta entrevista son los siguientes:

a) No se siguen las medidas de seguridad por parte de los trabajadores, pese a que se realizan cursos de capacitación, pláticas, conferencias. Esto habla de una labor de concientización, pero esta no ha dado los resultados requeridos.

b) A pesar de brindar equipo, como lentes, guantes, chamarras, botas y otros, además de promover campañas de vacunación (menciona que en la última campaña promovida, solo asistieron 500 personas de toda la fábrica), los trabajadores lo ven como capataz, pues prohíbe trabajar si no calzan botas ( personalmente vivimos esta restricción, pues solo con zapatos tenis y no con otros pudimos entrar a realizar nuestro trabajo), y según sus palabras, es muy malo porque no autoriza accidentes caseros como idem de trabajo, algo que jurídicamente está prohibido.

c) Algunas gestiones, como la conformación de una cuadrilla de primeros auxilios, fueron suspendidas sin razón alguna.

d) En cuanto al escalafón, el Contrato-Ley indica legalmente que los ascensos se dan según la preparación o la capacitación, pero en la práctica no se permite selección de personal. Establece que el escalafón indica que cada año sube a alguna categoría de planta los trabajadores eventuales, pero que muchos de ellos no están en las condiciones físicas, de edad o intelectuales para cumplir con las funciones de la categoría asignada, y esto no lo hacen las empresas modernas. No hay test psicométricos, exámenes médicos y/o de conocimientos, y esto nos lleva a que se considere la antigüedad mucho más importante que la edad, la capacidad física o la intelectual; se cubre el puesto aunque uno no sepa de que se trata. El parentesco, el compadrasgo, todo cuenta para la competencia y el ascenso, pero la antigüedad es primero.

e) En cuanto al uso del equipo de seguridad, normalmente se niegan a usarlo, justificando su actitud por razón del clima (Calor). Tapones para disminuir el ruido (que según un manual de

la oficina del entrevistado solo reduce 20 decibeles), mascarillas para evitar la entrada de polvo y residuos de bagazo, lentes con los mismos fines, guantes o botas con protección metálica en la punta, son solo algunos de los implementos de un completo equipo de seguridad que pocos empleados tienen, que la mayoría no utiliza, que según nuestro entrevistado, algunos suelen vender a otros compañeros para tener dinero libre, o para justificar un accidente, recibir la incapacidad correspondiente y no trabajar unos días. En algunos casos se les conmina a utilizar por lo menos un pañuelo, para evitar inhalen el polvillo de bagazo que origina la enfermedad denominada bagazosis, que supuestamente no existe modo de que se presente si se considera esta mínima protección.

El Sr. Corro se pregunta cómo es posible determinar enfermedades de trabajo, como várices o algún tipo de dermatosis, si no se realizó un examen médico al comenzar a laborar en I.C.P.

A este respecto, se encontraba un empleado que recibió beneficios por concepto de incapacidad por un monto aproximado de \$5 millones en 1988; después de 110 días incapacitado se le permitió retornar a su trabajo, pero sin considerar que no se encontraba totalmente restablecido. En la zafra que nos ocupa, este empleado lleva cerca de 100 días incapacitado, y reclama un pago mayor.

Como este, existen muchos casos, en que el trabajador simplemente se niega a seguir la normatividad respecto a seguridad, y al haber un accidente, sabiendo lo infimo de una

pensión, prefiere trabajar lesionado, con riesgo de seguirse accidentando o provocando riesgos aún mayores. A este respecto, el entrevistado propone las siguientes medidas correctivas:

- i) Llamada verbal de atención (para usar equipo de seguridad).
- ii) Llamada escrita por intermedición del Sindicato.
- iii) Imposición de castigo.
- iv) Resición de contrato " y se le manda a la calle" (sic).

**El Comité de Producción Cañera o:**

**" entre peritas en dulce te veas"**

Como ya se vió en otra parte de este informe , el citado comité se encuentra compuesto por miembros de las centrales cañeras, por representantes del ingenio, de Azúcar, S.A., así como del Gobierno Federal. Cada uno de estos representantes defiende al sector correspondiente, es decir, los representantes del ingenio, su producción ( y no precisamente las condiciones de trabajo de los obreros), los de las centrales a los cañeros (pero no a todos, sino a los afiliados a cada una de ellas), y el gobierno, a fungir como mediador en el conflicto entre los grupos, aunque no descartamos la posibilidad de buscar la preservación de sus intereses y la búsqueda del respeto a la legislación cañera vigente, producto de multitud de convenios a los que nuestro país se halla sujeto con o sin su consentimiento. De hecho, este es el único espacio en que todos los sectores convergen para dar una regulación más rigurosa al proceso, aunque la verdad es que esto es pura retórica y no hay vistos de cambios

sustanciales que hablen de un beneficio colectivo, y para todos los involucrados.

Durante las reuniones del Comité, siempre hay quejas por incumplimientos de alguna de las partes, y siempre encontramos de acuerdo con la versión, al "malo de la novela". Algunas veces es el ingenio ( a los ojos de las centrales cañeras ), porque no controla bien el proceso de la molienda, porque los del Departamento Químico no toman bien las muestras de caña y les bajan el contenido de sacarosa, con lo que hay un descuento, porque la maquinaria necesita muchas reparaciones, e incluso de refacciones nuevas, pero como no hay dinero, aunque la producción sea para exportación, todo sigue igual y los que siempre salen perdiendo son los cañeros.

Cuando los malos resultan ser los cañeros, es porque siempre traen la caña con muchas impurezas, tierra y objetos extraños, nunca la entregan a tiempo ;por culpa de ellos el batey se encuentra saturado en ciertas épocas del año, ya que no controlan las quemas accidentales, y no se puede moler toda la caña que llega; nunca tienen la precaución de decir a los cortadores que el punto del corte es al raz del suelo, y siempre lo hacen donde quieren, pues los cañeros son muy "consentidores" con ellos, nada más para evitar no tener ausencia de estos y quedarse con las cañas sin cortar; siempre andan cortando a destiempo con tal de tener tiempo para emborracharse, y venden todo lo que el ingenio les da para tener sus cañas en buenas condiciones, solo por andar en la parranda. Esto y mucho más dicen, y resulta que al final, la producción de azúcar fue muy baja, debido a que la caña fue muy mala, seca y llena de



impurezas.

En la mediación del gobierno, simplemente hay que negociar cantidades, sea monetarias, de índices de sacarosa, de toneladas, de hectareas, y no siempre con la verdad sobre la mesa.

Normalmente la gente de la junta de Conciliación y Arbitraje es la que hace las veces de "réferi" en este proceso, pues no siempre se encuentran representantes del gobierno federal.

Cabe hacer la aclaración de que durante mucho tiempo el ingenio realmente salía ganando en estas juntas del Comité, pues no había gente de las centrales que pudiera medir y comprobar los datos que se presentaban en la mesa de negociación.

Actualmente, con la creación del Departamento de Plagas de la C.N.P.P. y de la ampliación del Departamento Técnico de la C.N.C., ya hay personal calificado y habilitado para realizar estas labores en el campo y dentro de la fábrica, con lo que la defensa de los intereses de los cañeros es ya una realidad.

Según datos obtenidos en entrevista con el encargado de información sobre asegurados y prestaciones en el Seguro Social, se calcula en 4.3 has. la tierra de cada productor de caña en promedio, aunque importa muy poco el total de tierras que tenga el cañero, pues independientemente del tipo de propiedad, siembra una parte con caña, y deja espacio para otros cultivos, como árboles frutales (mango, sandía), u otros productos de consumo básico, tales como maíz, frijol, chile, arroz y otros dentro de su solar.

Este promedio sube debido a que hay pequeños productores que pueden tener más de 30 has. y hay quienes tienen .25 has, razón

por la que los que tienen mayor cantidad de tierras suben el promedio.

Habiendo 600 cortadores foraneos y 3,900 locales, habitando el primer grupo en 46 albergues, se tiene un promedio de 13.04 personas por albergue. Esto no implica que haya personas que en calidad de cortadores locales y que hayan sido trasladadas a otras zonas, se les haya permitido pernoctar en los citados albergues, o simplemente a la intemperie por necesidad de trabajo. Por desgracia, de estas peculiaridades no se tiene registro.

Complementando lo anterior, realizamos una entrevista con el encargado del I.M.S.S. en Cosamaloapan, Sr. Jesus Corro Garcia, tesorero subdelegacional, dentro de las instalaciones de la institución. Su información confirmó la anteriormente obtenida, y nos aportó los siguientes elementos :

- 1) Se calcula un asegurado por tres beneficiarios dentro del Seguro Social, y se menciona como dato 10,441 asegurados productores de caña.
- 2) Se calcula un pago de \$39.60 por kilogramo de azúcar producida.
- 3) Se calcula una estimación de producción de azúcar en los tres ingenios de la zona, que son San Gabriel, San Francisco y San Cristobal, para los años 89, 90 y la zafra 90-91, para sacar promedios de este último sobre cuotas que percibirá el I.M.S.S.
- 4) El pago de cuotas al I.M.S.S. lo hace directamente Azúcar, S.A. en el Distrito Federal, sobre los costos indicados.
- 5) Se calcula el número de obreros de planta, permanentes y temporales, en 2,647, mismos que aportan al I.M.S.S. -----

\$1 439'582,682.<sup>99</sup> en cuotas; los trabajadores eventuales son 1,162, mismos que pagan \$256'334,511.<sup>99</sup> .

6) Se debe trabajar 8 semanas continuas antes del fin de molienda para tener derecho a 6 meses de servicio médico en el I.M.S.S. sin pago de incapacidades.

7) Es preponderante la producción de azúcar por ser lo más riesgoso, aunque también interviene la cuestión de la transportación por ríos ( Tesechoacán y Papaloapan ) y caminos.

8) Respecto de las pensiones, dice que no pueden ser muy bajas, pero fluctúan entre un 5% al 100% siempre que los accidentes afecten su trabajo por lesiones que hayan dañado sus funciones psicomotrices.

9) Existen varios tipos de pensión:

Invalidéz.- Generada cuando el individuo sufre una enfermedad que lo incapacita para trabajar. Debe haber trabajado con registro ante el I.M.S.S. durante 150 semanas. El monto que se determine darle puede ser para él, o en su defecto para su viuda.

Cesantía en edad avanzada: Todos los trabajadores entran en este tipo de pensión, excepto los cañeros. Se necesita tener 60 años cumplidos y haber trabajado un mínimo de 500 semanas, que al momento de solicitar pensionarse, estén laborando. Al cañero lo incluyen en la siguiente categoría.

Pensión por vejez.- Entran todos los asegurados en esta categoría. Se necesita tener 65 años cumplidos y 500 semanas trabajadas en total, sin importar interrupciones.

Con el sueldo ganado durante los últimos 5 años se calcula

la pensión a recibir, aunque no especificó que consideraciones se toman para calcular el monto particular de la misma.

Algo importante de resaltar en esta entrevista es que, dentro de la normatividad utilizada para calcular los riesgos industriales de una empresa, resultó que el ingenio San Cristobal aparece dentro de sus listas con un 153% ( ciento cincuenta y tres por ciento ), cifra alarmante pues implica la falta de condiciones de seguridad dentro del mismo, resultado, como se verá más adelante de las políticas internas de reducción de gastos en equipo y mantenimiento.

Recapitulando, podemos decir que uno de los logros del conflicto de la zafra 72-73 fue la creación de las Comisiones Tripartitas, antecedente de lo que hoy conocemos como Comité de Producción Cañera, y que ha contribuido a :

- 1) Fortalecer una división técnica del trabajo de manera formal, pero realmente el proceso sigue siendo global, dirigido por el ingenio, y solo institucionalmente se halla separado.
- 2) Fomentar el paternalismo hacia los sectores que lo conforman, pues los trabajadores están acostumbrados a recibir apoyos de sus líderes a manera de decisiones unilaterales que no son discutidas y aprobadas en asambleas, sino en juntas de gabinete.

Lo anterior significa que las discusiones internas del citado Comité no involucran demandas propias de los trabajadores, sino solamente sirve para discutir, aclarar y en su defecto imponer decisiones dentro de la producción de azúcar, sin considerar a sus actores y los beneficios o perjuicios que pudieran tener con lo ahí definido.

La dispersión de las zonas de abastecimiento, por su

extensión, no permite que se analice globalmente la situación de los productores cañeros, y todo aquello que pudieran discutir colectivamente se resume en problemas que se dirimen con los técnicos del ingenio que corresponden a la zona, o solamente se comunican al líder de la central cañera oficial en la que estén inscritos dentro de las Asambleas en las que todo son declaraciones, acuerdos y comunicados de desiciones tomadas desde la capital del país y que se acatan por la forma del Pacto en turno. Por ello, no hay siquiera un conocimiento colectivo sobre sus demandas como productores, y mucho menos un contacto real en este sentido con los demás actores del proceso.

Los cortadores de caña, por no ser un grupo con características homogéneas - como el lugar de origen, la duración de su estancia, su colocación en diversos cañaverales, y otros, no tienen, por el tipo de contrato que los hace empleados del ingenio vía los cañeros, ningún tipo de representación en organización oficial alguna del P.A.C.A., por lo que nadie representa ni defiende sus intereses dentro del Comité de Producción Cañera, con lo que su situación es muy difícil y sin posibilidades de solución, pues por su carácter estacional, ningún grupo se responsabiliza por su suerte.

Los obreros se encuentran en una situación similar a la de los cañeros. A parte de que no todos gozan de los beneficios de la sindicalización, aquellos que si deben acatar las disposiciones que los ubican solo dentro de su trabajo, en su sector del ingenio, sin siquiera poder buscar soluciones a sus problemas como empleados colectivamente, pues cada departamento

maneja sus problemas de manera independiente al resto de la planta; y ante el temor de un despido, cada uno se limita a buscar, si lo desea, un puesto dentro del sindicato. Aún con esto, debe considerarse el filtro por el cual pasan las demandas al Comité de Producción Cañera, se reducen al mantenimiento del salario, o se sujetan a la disminución de la planta laboral, entre otras cosas ( ver información correspondiente al pacto en el capítulo IV ).

En conclusión, podemos decir que los trabajadores del P.A.C.A. se encuentran sujetos a una normatividad legalizada que les impone maneras y métodos de organización y lucha, y por este motivo, junto con la división técnica del proceso los hace mantenerse ajenos al resto de los participantes, donde quiera que se encuentren, por lo que las demandas no rebasan el carácter local e inmediato de sus respectivos lugares de trabajo, y delegan en el Comité de Producción Cañera, su central campesina o delegación sindical, la posibilidad de demandar mejoras en sus espacios laborales, ser ellos quienes realicen un análisis del conjunto, aún sin conocer directamente las especificaciones del proceso. Más que una costumbre, delegar es parte del juego político cotidiano en el que los trabajadores están inmersos.

C O N C L U S I O N E S .

## C O N C L U S I O N E S

En todo este estudio, hemos podido ver la forma en que el trabajo agrícola y el industrial se articulan para producir azúcar de caña, y las distintas relaciones que entre sus participantes-actores se establecen. Sin embargo, será necesario nuevamente aclarar la primacía del ingenio en todo este proceso agroindustrial en los siguientes puntos que nos hablan de la totalidad de la cadena.

1) El ingenio compra el producto agrícola que posteriormente será industrializado.

2) Vende insumos a todos sus abastecedores de caña.

3) Proporcionará no solamente asesoría técnica a los cañeros, sino que se encarga de dirigir casi por completo el proceso en cada predio, llegando incluso a utilizar diversos terrenos en la experimentación de otras variedades que pudieran adaptarse a las condiciones de la zona.

4) El ingenio se encarga de determinar cuál es la fecha en que cada terreno deberá cortar para enviar al ingenio, pero con una planeación ineficiente, ya que muchas ocasiones hay que hacer fila de varias horas para llegar a la báscula de pesado, y después esperar otras más para que la caña sea molida, con la consiguiente pérdida de sacarosa en la producción total, misma que es prorrataada entre todos los cañeros.

5) El ingenio determina también, por medio de sus representantes en los cañaverales, es decir, los jefes de zona e inspectores de campo, el monto de los descuentos a que se hagan acreedores los



cañeros por mala calidad de su producto, retrasos para sacar la caña y enviarla a moler, presentación de hongo, y otros. Lo anterior significa que dependiendo de la relación existente entre los jefes de zona y los productores, será como se presente la cuestión de los descuentos -que incluyen lodo, piedras, hojas de otras plantas, y todo tipo de impurezas - pues al ser contabilizados visualmente, esto se presta a corruptelas que entorpecen el P.A.C.A.

6) El ingenio vende nuevas plantas a los productores, y en los contratos se dice solamente qué tipo de planta es, cuantos años puede durar y el monto de su costo. Esto significa que si la planta, la variedad dada al cañero le es desconocida, la asesoría técnica del ingenio será clave para sacar adelante la producción, y esto implicará una mayor subordinación del campo a la industria. Además, la venta de un nuevo tipo de planta se convierte en desición fundamentalmente del jefe de zona, pues él determina si las resocas que se estén usando son muy viejas o no; esto habla de un mandato sobre el productor que se ejecuta aún sin su consentimiento y sin ninguna acreditación escrita que avale la acción.

7) Por intermediación del ingenio se consigue el dinero para la contratación de los cortadores en la época de zafra, así como la propia mano de obra, además de proporcionar también entre otras cosas, ayudas para despensas, vales de gasolina, azúcar, y adelantos del pago de sus cosechas. Lo anterior significa que, si el saldo del productor es negativo, es decir, que adeuda al ingenio cierta cantidad, lo que reciba será lo único con lo

cañeros por mala calidad de su producto, retrasos para sacar la caña y enviarla a moler, presentación de hongo, y otros. Lo anterior significa que dependiendo de la relación existente entre los jefes de zona y los productores, será como se presente la cuestión de los descuentos -que incluyen lodo, piedras, hojas de otras plantas, y todo tipo de impurezas - pues al ser contabilizados visualmente, esto se presta a corruptelas que entorpecen el P.A.C.A.

6) El ingenio vende nuevas plantas a los productores, y en los contratos se dice solamente qué tipo de planta es, cuantos años puede durar y el monto de su costo. Esto significa que si la planta, la variedad dada al cañero le es desconocida, la asesoría técnica del ingenio será clave para sacar adelante la producción, y esto implicará una mayor subordinación del campo a la industria. Además, la venta de un nuevo tipo de planta se convierte en decisión fundamentalmente del jefe de zona, pues él determina si las resocas que se estén usando son muy viejas o no; esto habla de un mandato sobre el productor que se ejecuta aún sin su consentimiento y sin ninguna acreditación escrita que avale la acción.

7) Por intermediación del ingenio se consigue el dinero para la contratación de los cortadores en la época de zafra, así como la propia mano de obra, además de proporcionar también entre otras cosas, ayudas para despensas, vales de gasolina, azúcar, y adelantos del pago de sus cosechas. Lo anterior significa que, si el saldo del productor es negativo, es decir, que adeuda al ingenio cierta cantidad, lo que reciba será lo único con lo

que cuente durante el resto del año, como pago por su caña, y ningún pago al final de la zafra ;de ahí que sea necesario, sino imprescindible el que no se dediquen exclusivamente a la producción de caña, sino también a otros cultivos, como el maíz, el frijol, el chile y otros, no ya para su comercialización, sino más bien de subsistencia.

El control del ingenio es absoluto en cuanto a todos los renglones que son parte de la producción, sin embargo, es lamentable que sea la única fuente fuerte, como industria, que hay en la zona. En el momento en que éste dejará de funcionar, aunque fuera solamente durante una zafra, ello sería suficiente para expulsar de la zona y de la cuenca baja del río Papaloapan a muchos miles de personas que directa o indirectamente están involucrados en el proceso.

Si se diera el caso de que el ingenio desapareciera, sería conveniente haber realizado ciertos trabajos previos, como sería:

A) Crear nuevas fuentes de ingresos entre la población que vive directamente de vender su caña al mismo, es decir, que diversificara su producción agrícola y no dependiera directamente de la caña. Esto se lograría creando grupos que trabajaran, en torno a otros cultivos como son el sorgo, las hortalizas y los cítricos, que ya han funcionado en las tierras que fueron cañeras.

B) Surgimiento de otras agroindustrias que procesen los frutos mencionados y que abran nuevas fuentes de empleo entre los despedidos del ingenio, con lo que las grandes ciudades y polos de trabajo del Estado de Veracruz no se verían subrepticamente saturados de una población desempleada de esta

industria.

C) Buscar opciones en los proyectos de educación terminal que se encuentren encausados a otras ramas de la producción agrícola y pecuaria, que últimamente ha recibido gran apoyo de los sectores gubernamentales.

D) Buscar la incorporación de los pobladores que se encuentran sujetos económicamente al ingenio, pero que no trabajan directamente en él en ampliar sus posibilidades de educación y capacitación, para no verse tampoco lanzados hacia la aventura en las grandes ciudades en busca de empleo en el llamado sector informal de la economía.

Esto tendría que planificarse previamente, puesto que se ha convertido en una acción prioritaria el realizar cambios en la estructura de la fábrica, transformar el equipo y la maquinaria y modernizala en todos sentidos. Esto no podría realizarse con parar una de las áreas de trabajo, puesto que, como ya habíamos visto, las medidas de seguridad son casi nulas al existir un riesgo de fábrica de más de 150% comprobado en entrevista con gente del I.M.S.S. Una transformación radical de este ingenio probablemente no podría hacerse con un año de trabajo intenso. Al tener que cerrar de menos un año la fábrica, sería necesario tratar de repartir la caña de los abastecedores en otros ingenios de la zona, pero dado que ninguno tiene siquiera la cuarta parte de la capacidad de aquel, y se encuentran muy alejados de donde los productores, habría de hacernos reconsiderar si el paro definitivo es viable o no, y de hacerse, que no fuera de manera inmediata, pues ello acarrearía graves conflictos de magnitud

insospechada.

Si se pensara en la alternativa de continuar laborando, sería necesario modernizar el equipo de fábrica para obtener una mayor extracción de sacarosa de la caña (1).

Pero seamos más específicos. La Unión General Obrero, Campesina, Popular (U.G.O.C.P.), en un documento privado, hace una serie de sugerencias que estimamos conveniente retomar, y que serían de gran utilidad si la reorganización del P.A.C.A. no se encontrara restringida a sectores oficiales y patronales, sino abierta a otras organizaciones.

I) Necesidad de anticipar la estimación de producción para la zafra, tomando en consideración que la duración de esta depende de la capacidad diaria de molienda del ingenio. A partir de aquí sería necesario calcular el número de cortadores a emplear, y su distribución física, así como la cantidad de equipo para alzado y transportación a batey, y los insumos necesarios para industrializar la caña. Al tomar en cuenta todos estos elementos, y no solo los niveles de lluvia, fertilización y plagas de la zafra anterior, así como el "sentido de cálculo" de los inspectores de campo, se podrá desarrollar una metodología práctica que verifique directamente en los cañaverales, si las expectativas de producción son las mismas o si disminuyen, y así poder atacar el problema a la brevedad posible, cuidando las fechas de corte para cada terreno sin revasar los marcos diarios de molienda, y con esto, planificar adecuadamente la siembra y el corte. ( 2 ).

II) La organización de grupos de cosecha como alternativa ya se

ha dado, pero con muy malos resultados. Por ello, será necesario que estos se creen entre productores vecinos, constituyéndose en organización productiva debidamente fundada, con estatutos y acta constitutiva, donde se establezcan responsabilidades a quien se designe como jefe, que serian verificar el corte de caña limpia y a ras del suelo, dentro del programa establecido en el punto anterior, además de encargarse de mantener un trato directo y amable con los cortadores y los operarios del equipo de alzado. Estará facultado para retirar fondos para la cosecha, mismos que se prorratarán entre las toneladas de caña cosechadas, puesto que este grupo actuará desde el momento mismo de la siembra, y no, como en la actualidad sucede, únicamente para el corte (3).

III) Es necesario elaborar una programación de muestreo de caña, en donde la variedad, el ciclo en que se encuentra, es decir, si es socá o resoca, y la edad de la planta sean tomados en consideración, y no solamente el grado de humedad y fertilización, para conocer cuando es la mejor fecha de corte. Aquí, la innovación sería que el propio productor indicaría al personal de campo del ingenio la prioridad de corte (4). Esto actualmente no se realiza puesto que las variedades no se ubican en los terrenos donde pudiera sacárseles mejor provecho.

IV) La programación, entonces, se resumiría por zonas de siembra, indicando la superficie y toneladas a cortar, de acuerdo con las variedades presentes, su tipo de maduración, su ciclo, y el porcentaje correspondiente a cada una de ellas para reunir el total por zona y posteriormente en el ingenio (5).

V) Esta programación solo podrá ser modificada si se presentan lluvias no previstas, carencia de mano de obra, fallas en el

equipo, y otras no mencionadas. El personal de campo del ingenio tendrá una copia de esta, y tendrá así mismo, la obligación de no actuar unilateralmente para cambiarla, haciendo del conocimiento del Jefe del Departamento Técnico y del Superintendente General de Campo de cualquier modificación (6). Esto significa un alto y eficiente nivel de comunicación, organización y acción para lograr los fines de optimización del campo.

Podríamos continuar la lista, de manera que los cortadores y los trabajadores del ingenio quedarán incluidos en esta serie de propuestas para mejorar el P.A.C.A. .

VI) El productor necesita de créditos oportunos para llevar a buen término la parte correspondiente del proceso ( 7 ).

Esto permitirá que la producción, en conjunto con las propuestas dadas por U.G.O.C.P., lleve a buen término cada zafra en el ingenio.

VII) Al mejorar los ingresos de los productores cañeros aplicando una programación oportuna de la siembra, corte y transportación, su fuente de ingresos será mucho más amplia, y en esas condiciones, podría no aumentar su endeudamiento frente al ingenio. Para ello, se sugiere incluir dentro del padrón de productores a cañeros que cuenten con un mínimo de 5 has. dedicadas al cultivo de caña. De lo contrario, la deuda se hará permanente, y seguirá siendo un problema sin solución.

VIII) Los campesinos necesitan y exigen una mayor y mejor atención médica, pues alegan la inexistencia de especialistas adecuados. Independientemente de sus peticiones, es necesario que

la cobertura de servicios del I.M.S.S. cubra plenamente los requerimientos de atención que la población, tanto urbana como rural demandan, por lo que será necesario replantear los convenios y vigilar su cabal cumplimiento.

IX) Un aspecto importante que encadena al P.A.C.A. son las vías por las que se transporta el producto hacia la fábrica. Caminos no son solamente carreteras o caminos de terracería, sino vías de ferrocarril, pangas para cruzar los ríos, o canoas. Será necesario hacer una revisión concienzuda de cada una de ellas para buscar los medios de mantenerlas en óptimas condiciones, pensando tentativamente en un financiamiento mixto, es decir, de los productores y las autoridades municipales, para cumplir con este propósito. PRONASOL ha iniciado labores en ciertos municipios, ayudando en la construcción de parques, escuelas y redes de telefonía, por lo que su apoyo, al menos, podría solucionar temporalmente dicho problema.

X) Respecto de los cortadores, estos serán los primeros beneficiados al programarse oportunamente la zafra, pues tendrían seguridad respecto de su ingreso y podrían planificar su estancia en los cañaverales-considerando que son mano de obra estacional-, desde el momento en que sean asignados a un grupo de productores. Será necesario, eso sí, reforzar el imperativo de establecer escuelas en una zona cercana a los albergues para que los niños y las mujeres obtengan la instrucción escolar necesaria, y se preparen para aspirar a una vida más digna. Sus salarios deben aumentar, no solamente porque son muy bajos, sino porque el esfuerzo físico realizado no se compensa con un ingreso que solo proporciona carbohidratos y nunca proteínas para



resarcir al cuerpo de su tarea.

Sugerimos por lo anterior, limitar el trabajo infantil a actividades que no conlleven un daño físico irreversible en dicha población.

XI) En cuanto a los albergues, utensilios de cocina y de trabajo, así como despensas, hay mucho que decir. Sería necesario hacer conciencia de que eso no es un favor para los cortadores, ni una regalia, sino un derecho que tienen por realizar un trabajo en el que deben existir condiciones mínimas de supervivencia para reproducir la mano de obra que realiza la labor de corte de la gramínea.

Los albergues deben permitir no solo un espacio para dormir, sino un lugar salubre, ventilado y amplio que no permita el asciamiento humano.

Los utensilios son herramientas que por contrato se deben dar, y se requiere puntualidad en su entrega, así como una mínima calidad en sus materiales para actuar con eficiencia en el trabajo.

Sabemos de lo exiguuo de los recursos de los cañeros, sin embargo, la despensa, si se da, debe contener, de menos, aquello de que se componía antes, cuando F.I.O.S.C.E.R. la entregaba. Esto es fundamental para la reproducción laboral efectiva de los cortadores.

XII) Los beneficios de la planeación de zafra se extienden al ingenio, pero solamente tendrán un efecto positivo si también se planifica la molienda. Considerando las capacidades de los tandems del ingenio, se podrá saber con un alto nivel de

presición cuanta caña es capaz de molerse diariamente. Para esto, será necesario tener un efectivo mantenimiento del equipo, así como un control estricto de las pérdidas por fugas en tuberías (de las cuales ningún empleado o autoridad se responsabiliza), lo cual implicará no seguir utilizando únicamente el "ingenio" de sus trabajadores, sino las herramientas y repuestos auténticos, por lo que los costos podrían elevarse; sin embargo, este cuidado permitiría disminuir considerablemente los tiempos perdidos por descomposturas y las pérdidas de fluidos por fugas en tuberías.

XIII) En consonancia con lo anterior, habría que agregar gastos en cuanto a seguridad industrial. La ausencia de cascos, botas, guantes, lentes y tapones auditivos debiera ser una excepción; mas, si agregamos la inexistencia de algunos barandales en escaleras, residuos de meladuras y jugos que hacen "costras" en las escaleras de metal, facilitan una caída o cualquier otro tipo de accidente al subir o bajar a ciertas áreas de la fábrica. Los niveles de conciencia respecto de la seguridad industrial en el interior de la fábrica no se limitan a pláticas, edictos o sanciones. Es necesario que exista el equipo y las condiciones necesarias para hacer de esto una realidad; así, la disminución en gastos de rehabilitación, incapacidades y asistencia médica disminuirían los costos de producción, y también garantizarían una eficiente planta laboral.

XIV) La seguridad laboral debiera ser producto no solo de un escalafón donde la antigüedad sea el elemento único a considerar. Las capacidades físicas e intelectuales son fundamentales para que un trabajador desempeñe de manera adecuada sus labores. Para esto sugerimos que, sin importar puesto o categoría, los

trabajadores reciban capacitación constante en su trabajo, pues ella también sería un eslabón importante en la planificación de la molienda. Un trabajador que conoce su área y las contiguas, sabrá actuar debidamente si se presenta una falla o accidente, y por lo mismo, cumplirá debidamente en su trabajo, aumentando los índices de eficiencia laboral.

XV) El sindicato tiene la obligación de velar por los derechos de sus agremiados; por ello, su labor deberá encaminarse hacia la negociación de mayores prestaciones y salarios, y exigir las condiciones de trabajo y de capacitación que favorezcan a todos los empleados sin excepción. Si existe una buena comunicación entre los trabajadores y el sindicato, si se busca un beneficio colectivo y no solo de compadrazgo, se estará en posibilidad de mejorar las condiciones económicas y laborales de sus participantes. Entre las peticiones que podrían comenzar a negociar se hallarían comedores, ( y así disminuir la entrada de personal ajeno a las instalaciones) y tomas de agua en todas las áreas, pues considerando la temperatura ambiente durante la zafra, reducirían las enfermedades gastrointestinales y la deshidratación de los empleados.

XVI) Al optimizarse todo el proceso, la obtención de ganancias respecto del azúcar que se produzca también podría implicar ganancias en alcoholes, y disminución de costos en insumos al utilizarse la creación de una fuente hidroeléctrica de energía, utilizando la fuerza de las aguas del río Papaloapan, conservando los ecosistemas del mismo, y favoreciendo la reforestación de la parte trasera del ingenio, tan árida y fétida por los desechos

que en ella se arrojan .

Solamente seremos capaces de entender la complejidad de cambios que requeriría el P.A.C.A. para funcionar óptimamente, entenderemos que no es ambicioso el plan propuesto, sino prioritario en todos sus puntos para llegar a satisfacer las demandas mínimas de supervivencia de quienes participan en él.

N O T A S

- 1) U.N.P.C.A., C.N.C.. "Reunión de Trabajo para el mejoramiento de la producción de la Industria Azucarera." Xalapa, Ver. Febrero 15, 1989 s/p.
- 2) U.G.O.C.P. "Propuesta para el mejoramiento de la producción azucarera". Santa Cruz, Ver. s/f. pp.3-4.
- 3) Idem. pp. 5-6.
- 4) Idem. pp.7-9.
- 5) Idem. p. 15.
- 6) Idem. p. 16.
- 7) U.N.P.C.A., C.N.C. "Reunión de trabajo..." Op. cit. s/p.

A N N E X O S .

PERSONAL LABORANTE EN EL INGENIO SAN CRISTOBAL.

<i>Obreros :</i>	<i>Permanentes</i>	<i>Temporales</i>	<i>TOTAL</i>
<i>en zafra</i>	1,106	1,175	2,281
<i>en reparación</i>	1,106	----	1,106
<i>Empleados sindicalizados:</i>			
<i>en zafra</i>	242	14	256
<i>en reparación</i>	242	3	245
<i>Empleados de confianza :</i>			
<i>en zafra</i>	215	40	255
<i>en reparación</i>	215	5	220

FUENTE: Departamento de Personal de I.C.P.

INFORMACION SOBRE ASEGURADOS Y CUOTAS EN EL I.M.S.S.

CORRESPONDIENTES A I. C. P. Y ZONAS CAÑERAS

ABASTECEDORAS.

Asegurados del campo	10, 441 cañeros
Beneficiarios totales de los servicios en el I.M.S.S.	31,323 personas
Obreros de planta, temporales y permanentes	2,647 trabajadores
Cuotas al I.M.S.S.	\$1 439'582,682. ""
Trabajadores eventuales	1,162 empleados
Cuotas al I.M.S.S.	\$256'334,511. ""
Trabajadores totales en fábrica.	3,809 trabajadores
Promedio de datos sobre cortadores totales en esta zafra	5,057 cotadores

FUENTE: Datos proporcionados por el representante del I.M.S.S., Sr. Jesús Corro G., tesorero subdelegacional en Cosamaloapan, Ver.



AZUCAR PRODUCIDA POR TRABAJADOR EN LAS

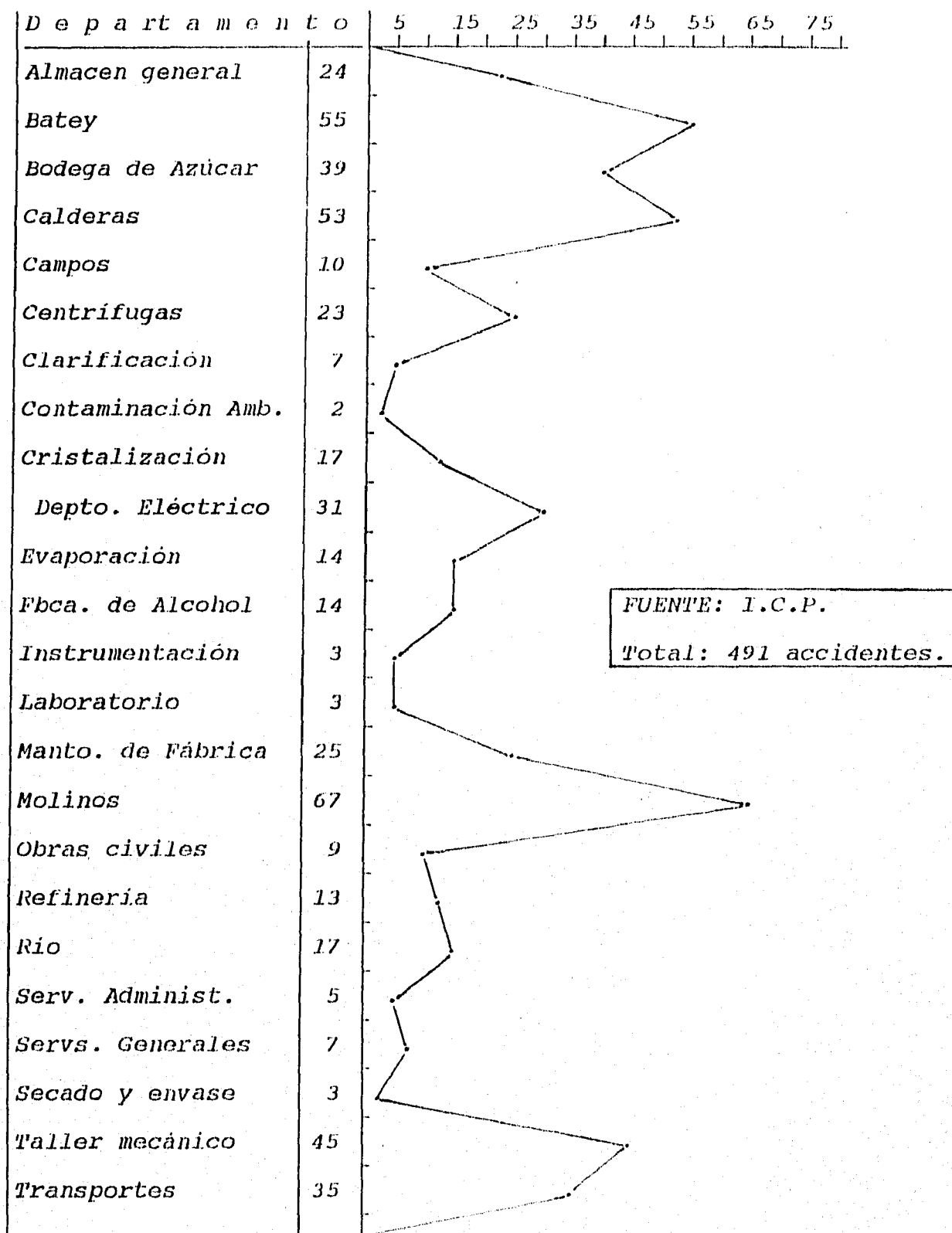
ZAFRAS 1980-81 A 1988-89.

Zafra	Trabajadores totales	Azúcar producida	Kilos Azúcar/Trabajador
1980-81	1,992	103 554.000	51 985
1981-82	2,031	75 441.000	37 130
1982-83	2,107	175 000.000	63 057
1983-84	2,162	157 021.000	72 628
1984-85	2,224	154 177.000	69 325
1985-86	2,257	200 097.000	88 657
1986-87	2,257	182 100.000	80 683
1987-88	2,257	171 050.000	75 786
1988-89	2,281	153 200.000	67 163

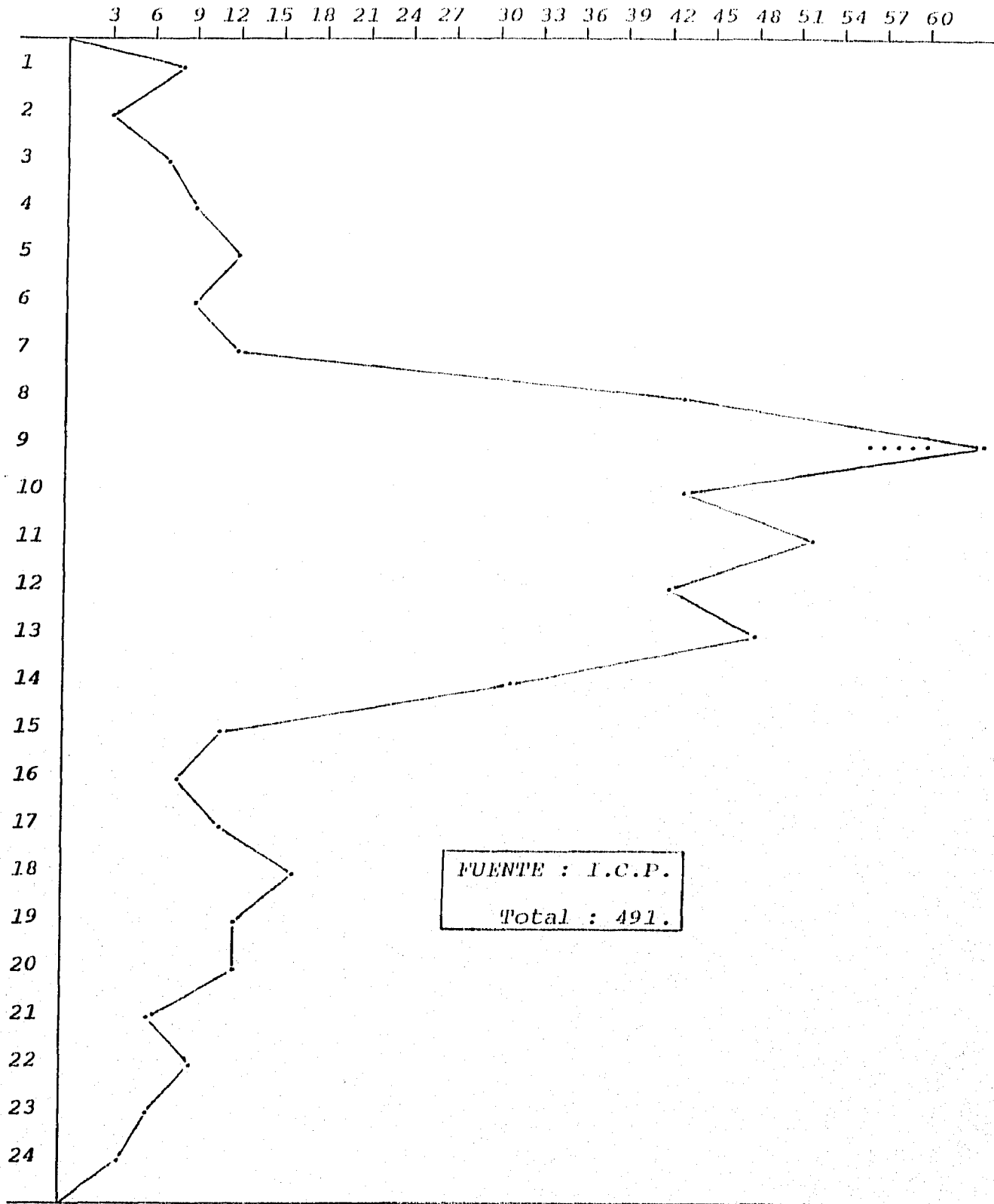
FUENTE: Impulsora de la Cuenca del Papaloapan.

**NOTA:** La última columna corresponde únicamente a los trabajadores del ingenio, es decir, obreros, y no incluye a los cañeros, cortadores ni ningún otro grupo integrante del P.A.C.A.

INCIDENCIA DEPARTAMENTAL DE LOS ACCIDENTES  
OCURRIDOS EN EL AÑO 1989.



INCIDENCIA DE ACCIDENTES POR HORA AL AÑO 1989



INCIDENCIA DE ACCIDENTES POR HORA AL AÑO 1989

HORA	NUM. DE ACCIDENTES
1	8
2	3
3	8
4	9
5	12
6	9
7	13
8	43
9	70
10	44
11	52
12	41
13	48
14	31
15	12
16	9
17	12
18	16
19	12
20	12
21	6
22	10
23	7
24	4
<b>T O T A L</b>	<b>491</b>

Fuente:  
I.C.P.

B I B L I O G R A F I A

## B I B L I O G R A F I A

- 1) Anuario Estadístico de los Estados Unidos Mexicanos. 1987. I.N.E.G.I. Aguascalientes, Aqs. 1988.
- 2) Astorga Lira, Enrique. "Mercado de trabajo rural en México". Ed. Era. México, 1985.
- 3) Bartra, Armando. "Los herederos de Zapata". Ed. Era. México, 1986.
- 4) Calderón S., Jorge A. "Agricultura, industrialización y autogestión campesina". Ed. CEHAM - UACH. México, 1986.
- 5) Caso Gonzalez, Leticia. "Origen y evolución de los Ingenios Azucareros y Zonas de Abastecimiento". FIOSCER. México, 1987.
- 6) "Consideraciones sobre empleo, salarios, productividad y condiciones de vida de los cortadores de caña de azúcar en México". Organización Internacional del Trabajo ( O.I.T.). 1987.
- 7) De la Cruz Rock, José Luis, (et al). "Acumulación de capital y relaciones sociales en el Ingenio El Modelo". Fac. de Economía. U.N.A.M México, 1980.
- 8) Echerreria Zuno, Rodolfo (compilador). "Transnacionales, agricultura y alimentación". Ed. Nueva Imagen. México, 1982.
- 9) "Elaboración de azúcar". ( Serie Técnica II ). Instituto de Capacitación de la Industria Azucarera. México, 1979.
- 10) Gonzalez Navarro, Moises. "La C.N.C. en la Reforma Agraria Mexicana". Ed. El Día. México, 1985.
- 11) "Historia Suscinta del Ingenio San Cristobal". s/ed. Documento proporcionado a los pobladores de Cosamaloapan durante la campaña presidencial de 1982.
- 12) Impulsora de la Cuenca del Papaloapan. Estadísticas del Ingenio San Cristobal 1965- 1989. Documento Interno. Mimeog.
- 13) Jimenez Guzmán, Lucero. "La industria cañero azucarera en México". Tesis de Sociología . U.N.A.N. E.N.E.P. Acatlán. México, 1979.
- 14) Laurell, Asa Cristina, y Márquez, Margarita. "El desgaste obrero en México". Ed. Era. México, 1983.
- 15) Marx, Carlos. "Salario, precio y ganancia". Obras Escogidas en I tomo. Ed. Progreso. Moscú, 1982.

- 16) Morett, Jesús Carlos. "La agroindustria como forma de explotar a la economía campesina". Ponencia presentada en la 'Jornada El Campo y El Campesino : Producción y Hambre'. U.A.M. -Xochimilco y U.A.Ch. Revista Textual. Marzo, 1984.
- 17) Onikov, L. y Shishlin, N. "Breve diccionario político". Ed. Progreso. Moscú, 1980.
- 18) Paré, Luisa. "Caña brava". U.A.M. - U.N.A.M. México, 1987.
- 19) Paré, Luisa. "El Estado, los cañeros y la industria azucarera 1940-1980". U.A.M. - U.N.A.M. México, 1987.
- 20) Partido Revolucionario Institucional. "Estado de Veracruz". I.E.P.E.S. México, s/f.
- 21) Robles, Rosario. "Las organizaciones campesinas independientes en México", en Moguel, Julio (et al). "Ensayos sobre la cuestión agraria y el campesinado". Juan Pablos México, 1981.
- 22) Rodríguez Chavez, Teófilo. "Organizaciones cañeras y el conflictocañero en Veracruz". Tesis de Economía . U.N.A.M. México, 1978.
- 23) Torres C., Guillermo. 'La administración de la crisis y el campo', en "Ensayos sobre cuestiones agrarias". Ed. colectiva U.N.A.M. - U.A.Ch. -Terra Nova. México, 1985.
- 24) U.G.O.C.P. "Propuesta para mejoramiento de producción de caña de azúcar". Santa Cruz, Veracruz, s/f.
- 25) U.N.P.C.A. , C.N.C. "Reunión de trabajo para el mejoramiento de la producción de la Industria Azucarera". Xalapa, Ver. Febrero 15, 1989.
- 26) \_\_\_\_\_ . "Lineamientos que establecen las bases a que deberán sujetarse las relaciones entre los ingenios y sus abastecedores de materia prima". México, s/f. Mimeog.
- 27) \_\_\_\_\_ . "Lineamientos relativos a la caña de azúcar como materia prima para la industria azucarera". México, s/f. Mimeog.
- 28) \_\_\_\_\_ . "Convenio de Reestructuración del sector azucarero". Pacto para la Estabilidad y el Crecimiento Económico ( P.E.C.E. ) México, Noviembre de 1989. Mimeog.