

308917



UNIVERSIDAD PANAMERICANA

ESCUELA DE INGENIERIA
CON ESTUDIOS INCORPORADOS A LA
UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO

**DESARROLLO DE UNA ESTRATEGIA DE
IMPLANTACION DE SISTEMAS DE MANUFACTURA Y
DISTRIBUCION INTEGRADOS POR COMPUTADORA**

T E S I S

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:
INGENIERO MECANICO ELECTRICISTA
AREA INGENIERIA INDUSTRIAL
P R E S E N T A N :
CARLOS FRANCISCO MENDEZ LOZANO
EDUARDO MERCADILLO FRANCO

DIRECTOR: ING. ENRIQUE GOMEZ IBARRA

MEXICO, D. F.

1993

**TESIS CON
FALLA DE ORIGEN**



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

CONTENIDO

Introducción	i
CAPITULO 1 PANORAMA INDUSTRIAL EN MEXICO	
1.1 Antecedentes	1
1.2 Panorama Industrial en México	3
1.3 Tendencias del Mercado	7
CAPITULO 2 SISTEMAS DE MANUFACTURA Y DISTRIBUCION	
Introducción	13
2.1 Sistemas de Manufactura	
2.1.1 Evolución de los Sistema de Manufactura	16
2.1.2 Características de un Sistema de Manufactura	18
2.1.2.1 Listas de Materiales	19
2.1.2.2 Manufactura e Ingeniería	20
2.1.2.3 Planeación Maestra de la Producción	21
2.1.2.4 Planeación de Requerimientos de Materiales	22
2.1.2.5 Planeación de Requerimientos de Capacidad	24
2.1.2.6 Administración de Ordenes de Trabajo	24
2.1.2.7 Control de Piso	25
2.1.3 Objetivos de un Sistema de Manufactura	26
2.1.4 Beneficios de un Sistema de Manufactura	28

2.2 Sistemas de Distribución	
2.2.1 Evolución de los Sistemas de Distribución	32
2.2.2 Características de un Sistema de Distribución	34
2.2.2.1 Pedidos	36
2.2.2.2 Facturación y Embarques	37
2.2.2.3 Inventarios y Almacenes	38
2.2.2.4 Compras y Reabastecimientos	39
2.2.2.5 Costos	40
2.2.2.6 Pronósticos	41
2.2.2.7 Cuentas por Cobrar	42
2.2.2.8 Cuentas por Pagar	43
2.2.2.9 Contabilidad General	44
2.2.2.10 Activos Fijos	45
2.2.2.11 Planeación de Recursos de Distribución	47
2.2.3 Resultados y Beneficios de un Sistema de Distribución	48
2.3 Justificación de la Implantación	53
2.4 Recursos Necesarios	56
2.4.1 Organizacionales	56
2.4.2 Hardware	58
2.4.3 Software	59
2.4.3.1 Desarrollo de un Sistema Propio	60
2.4.3.2 Compra de un Sistema ya Desarrollado	61

2.4.4 Recursos Humanos	63
2.4.4.1 Cambio de Filosofía y Capacitación en la Empresa	63
2.4.4.2 Compromiso de la Alta Gerencia	65
2.4.4.3 Equipo de Desarrollo Interno y Consultores Externos	67
CAPITULO 3 ESTRATEGIA DE IMPLANTACION DE SISTEMAS DE MANUFACTURA Y DISTRIBUCION INTEGRADOS POR COMPUTADORA	
Introducción	77
3.1 Estrategia de Implantación. Sistema de Manufactura	82
3.2 Estrategia de Implantación. Sistema de Distribución	133
CAPITULO 4 IMPLANTACION DE UN SISTEMA DE MANUFACTURA Y DISTRIBUCION EN UNA EMPRESA MEXICANA. CASO PRACTICO	
Introducción	210
4.1 Implantación de un Sistema de Distribución. Resumen Ejecutivo	214
4.2. Implantación de un Sistema de Distribución. Detalle	220
4.3 Implantación de un Sistema de Manufactura. Resumen Ejecutivo	297
4.4 Implantación de un Sistema de Manufactura. Detalle	302
Conclusiones	352
Bibliografía	357

INTRODUCCION

El presente trabajo tiene como objetivo primordial el desarrollar una estrategia de implantación de sistemas de información integrados por computadora, particularmente a aquéllos que están basados en las técnicas MRP II, o Planeación de Recursos de Manufactura, y DRP o Planeación de Recursos de Distribución.

El motivo de este trabajo se basa principalmente en poder disminuir los problemas a los que se enfrentan las empresas que desean implantar sistemas MRP II / DRP, al no contar con una herramienta que le permita llevar el control del proyecto de implantación, definiendo cada una de las actividades a llevarse a cabo una manera ordenada y especificando la mejor forma de utilización de los recursos disponibles.

Está comprobado que un alto porcentaje de las implantaciones de sistemas de información MRP II / DRP alrededor del mundo no obtuvieron resultados satisfactorios por no contar con una metodología a seguir y un control del proyecto de implantación desde su inicio hasta la liberación del mismo.

La estrategia propuesta, utiliza la metodología *Proven Path* desarrollada por Oliver Wight y basada en el Plan de Implantación MRP II propuesto por Darryl Landvater en la década de los 70's. Dicha estrategia la presentamos en un programa de Control de Proyectos, herramienta en la cual se determinan las actividades, su duración, sus recursos, la dependencia entre las mismas, etc., esto con el fin de poder determinar

cuales son las actividades críticas en el proyecto de implantación y poder mostrar gráficamente el avance y conclusión de determinadas actividades, esto se detalla en el capítulo 3.

Por otro lado, los objetivos que se desean cumplir en el presente trabajo son:

- * Determinar el entorno actual de la industria manufacturera en México, en el cual se implantarían Sistemas de Manufactura y Distribución.
- * Definir detalladamente las Aplicaciones de los Sistemas de manufactura y Sistemas de Distribución Integrados por Computadora.
- * Justificar cualitativa y cuantitativamente la inversión en la implantación de dichos sistemas
- * Proponer una estrategia de implantación de sistemas de manufactura y distribución para las empresas mexicanas.
- * Presentar un caso práctico de implantación, utilizando la metodología desarrollada.

Para llevar a cabo los objetivos, este trabajo se ha dividido en cuatro capítulos que a continuación se describen.

En el primer capítulo se expone el panorama industrial actual de México, enunciando la situación por la que atraviesa el país y, en particular, la de la industria manufacturera.

Se realiza una comparación sobre la situación de México con respecto a los demás países, especificando los retos y oportunidades del sector manufacturero para la

década de los 90's, así como las tendencias y posturas a seguir bajo el entorno mundial de bloques económicos.

El segundo capítulo presenta las definiciones de los que se conoce como Sistemas de Manufactura y Sistemas de Distribución Integrados por computadora.

Este capítulo presenta los objetivos que persiguen estos dos tipos de sistemas, los beneficios que se obtienen, así como la justificación económica y recursos necesarios que las empresas necesitan para poder llevar a cabo una implantación exitosa.

Asimismo, se hace énfasis y se explica porque el recurso más importante dentro de un proyecto de implantación de estos sistemas, es el recurso humano.

En el tercer capítulo se lleva a cabo el desarrollo de la metodología para la implantación, la cual básicamente consiste en definir la totalidad del proyecto en diferentes fases, para posteriormente determinar qué actividades en concreto se deben realizar. Cada una de las actividades tiene desarrollada información que determina exactamente el tiempo de duración, las fechas en que tiene que realizarse, los recursos involucrados, la importancia y el tipo de cada actividad dentro del proyecto, así como los responsables de llevarse las a cabo.

El cuarto capítulo presenta la aplicación de la estrategia de implantación propuesta en el capítulo anterior, a una empresa dedicada a la fabricación y distribución de muebles de línea blanca y establecida en la ciudad de México.

Por último, se establece una serie de conclusiones que sirven para reforzar la necesidad y factibilidad mostrada de implantar Sistemas MRP II / DRP en las empresas mexicanas, cumpliendo así con el objetivo general del presente trabajo así como el de aplicar la estrategia de implantación desarrollada para el buen control y administración del proyecto de implantación.

CAPITULO 1 PANORAMA INDUSTRIAL EN MEXICO

1.1 ANTECEDENTES

El mundo se encuentra atravesando por un proceso dinámico de reformas económicas, caracterizadas por la apertura de las economías y la globalización de las actividades productivas y de las de comercio. Esto conduce cada vez más hacia la comunidad global, homogeneizando a los mercados de todas partes, haciendo surgir mercados mundiales para productos estandarizados.

Las corporaciones preparadas para este fenómeno generan grandes economías de escala en la producción, distribución, comercialización y dirección de las mismas, eliminando a sus competidores que aún operan de manera regional.

La comunicación instantánea en todas partes del mundo ayuda a este proceso de globalización, provocando que las empresas deseen los bienes más avanzados que poseen los países industrializados. Tomando en cuenta funcionalidad, calidad, confiabilidad, nivel de servicio y competitividad en precio, lo que significa el fin de la corporación multinacional (la cual se ajusta a las características y condiciones de cada país), para dar paso a la globalización de los mercados y con ello al surgimiento de las corporaciones mundiales (las que hacen y venden los mismos productos en la misma forma en todas partes).

Las preferencias de una comunidad global conducen sin discusión a la globalización de la manufactura: estandarizando productos y llevando a las empresas a adoptar procesos de fabricación flexibles.

En esta manera de producir, lo más importante no sólo es competir con bajos precios sino también con alta calidad, para lo cual es necesario que la empresa, además de tecnología, cuente con personal profesional y altamente calificado en diferentes tareas y con una organización lo suficientemente flexible para poder reaccionar a los cambios en las preferencias del consumidor.

De esta manera es posible combinar la tecnología más avanzada con costos competitivos en mano de obra y materia prima, bajos costos de capital, siendo más competitivos mundialmente en base a la eficiencia de producción, distribución y comercialización, ocasionando que las empresas busquen reducir sus costos y ofrecer mejores precios.

En respuesta al proceso de globalización económica mundial, han aparecido las economías de bloques. De manera general se puede decir que dichos bloques son el primer paso para sobrepasar las fronteras nacionales y un intento para penetrar a los mercados globales.

Los grandes bloques económicos actuales son:

- Comunidad Económica Europea
- Norteamérica
- Cuenca Económica del Pacífico

El cuadro 1.1 muestra un cuadro comparativo entre estos tres bloques.

1.2 PANORAMA INDUSTRIAL EN MEXICO

La industria manufacturera en México se ha considerado en este sexenio, como uno de los pilares en la modernización de nuestro país; sin embargo, la situación por la que se encuentra México con respecto al mundo aún no es de alta competitividad.

El interés de México por ampliar las relaciones trilaterales con Estados Unidos y Canadá por medio del Tratado de Libre Comercio, demanda que las empresas incrementen su nivel productivo y mejoren la calidad de sus productos y servicios.

Así, el entorno de la manufactura parece complicarse cada día más, sin embargo, el incremento observado en los últimos años de las exportaciones no petroleras y de los productos manufacturados, viene a confirmar el interés del gobierno para lograr un crecimiento sostenido con apoyo a la industria manufacturera y transformar al país en un participante importante en el intercambio de comercio mundial. El cuadro 1.2 muestra la participación de las exportaciones manufactureras y no petroleras de 1986 a 1992.

El Banco de México señala que la producción manufacturera continúa estabilizándose, después del crecimiento sostenido desde marzo de 1987, ya que hasta el último trimestre de 1992 participa con el 22.9% del PIB, cifra muy cercana a la obtenida en el mismo período de 1991 que fue de 23.2%. El cuadro 1.3 muestra la participación de la industria manufacturera dentro del PIB en el período de 1990 a 1992.

De todas las divisiones del sector manufacturero, las que registraron mayor crecimiento durante 1992 fueron: Maquinaria y Equipo (automóviles y partes), Sustancias Químicas y Mineras no Metálicas, aportando el 81% del total exportado de manufacturas (ver figura 1.1) y se espera que estas divisiones sigan siendo las más dinámicas hasta 1996.

Durante 1991 el crecimiento del PIB del país alcanzó la tasa más alta de los últimos 10 años. A diferencia del sexenio pasado cuando el rumbo de la economía fue errático, durante los primeros cuatro años de la presente administración el PIB mantuvo una tendencia creciente, la cual ha estado impulsada de manera significativa por el sector manufacturero.

La economía mexicana avanzó en 1992 en la transición hacia la estabilidad con crecimiento, proceso en el que numerosos países han fracasado. Los principales éxitos han sido : la inflación se redujo en una tercera parte de la registrada el año anterior, la captación de ahorro externo e interno permitió hacer frente al déficit de la cuenta corriente y atender la demanda de crédito y las finanzas públicas lograron un superávit por primera vez en la historia moderna.

Durante 1992, se presentaron los siguientes sucesos dentro de la industria:

- a) La producción avanzó en un porcentaje menor que en 1991.
- b) La desaceleración afectó a todos los sectores productivos.
- c) Hubo dinamismo en Minerales no Metálicos, Transporte y Comunicaciones, Construcción y producción de Maquinaria y Equipo.

d) La brecha inflacionaria entre México y Estados Unidos se redujo en casi la mitad de un año.

El PIB creció 2.7% en 1992, poco más de un punto abajo de 1991 y menos de lo que se esperaba, resultado de la pérdida de dinamismo de la demanda, del rezago de varias ramas productivas frente a la competencia externa, a la debilidad del mercado interno y al retraso de la firma del Tratado de Libre Comercio.

Las manufactureras avanzaron 2.1% en 1992, 1.6 puntos abajo de 1991. La desaceleración afectó a todas las divisiones, excepto a Minerales no Metálicos y otras industrias manufactureras.

El menor crecimiento de debió, a la prolongada recesión de Estados Unidos y a la aparición del tipo de cambio real desanimando ventas externas, a la competencia internacional que desalentó a algunas ramas productivas, y a la baja inversión pública.

El PIB manufacturero podría crecer 5.7% en el período 1992-1996, debido principalmente al sector de Maquinaria y Equipo y al sector Químico; el primero impulsado por la industria automotriz (terminal y autopartes) cuya demanda podría aumentar 1.4% promedio real en los próximos cuatro años; y el segundo estaría impulsado por la petroquímica, en la que México tiene ventas e inversiones de gran importancia.

La participación de nuestra economía en la actividad mundial es cada vez mayor. En los últimos tres años las exportaciones representan el 16.3% de la demanda total del

país, contra el 9.5% en la década de los 80's. La reciente apertura comercial y la ratificación del Tratado de Libre Comercio son grandes alicientes para las empresas del sector manufacturero, ya que algunos han ampliado su infraestructura para exportar y otras adquieren tecnología e insumos para mejorar la calidad de sus productos, incrementar su productividad y vender en otros mercados.

Por otro lado, se debe tomar en cuenta que los rápidos cambios económicos a nivel mundial, la mayor competencia tanto nacional como internacional causada por la globalización, son elementos que están alterando considerablemente a las empresas de manufactura hacia un cambio inmediato de dirección tecnológica.

Se ha podido ver que hoy en día, es una necesidad de las industrias el adquirir nuevas tecnologías que ayuden a optimizar la utilización de la información, haciéndola confiable y oportuna.

Dentro del grupo de las nuevas tecnologías se incluye la informática.

1.3 TENDENCIAS DEL MERCADO

El énfasis en la inversión de tecnología informática, adquiriendo o cambiando a herramientas de tecnología de punta, ha hecho que cambie la estrategia de utilizar grandes equipos de cómputo, a microcomputadoras y estaciones de trabajo inteligentes integradas en redes de comunicación permitiendo realizar procesos en tiempo real y de manera distribuida, resultado de la necesidad de alcanzar una ventaja estratégica contra la competencia, buscando:

- Integración de los departamentos internos, clientes, proveedores y distribuidores en una sola red
- Diferenciación a través de un buen servicio al cliente
- Mejorar la calidad de productos y procesos
- Aumentar la productividad

Además de la importancia de invertir en tecnología informática para mantener una posición competitiva en el mercado manufacturero, se deben de considerar las tendencias que se esperan para el resto de la década de los 90's:

- a) Optimizar la utilización del recurso humano.
- b) Mejorar e integrar los procesos de manufactura.
- c) Controlar y optimizar la logística de distribución de productos.
- d) Utilizar nuevas tecnologías.

Asimismo, la globalización de los mercados ha comenzado a presionar al sector manufacturero en tres puntos específicos:

- Precio
- Calidad
- Tiempo de entrega

Como se puede observar, las empresas del sector manufacturero tienen que incorporar un proceso continuo de mejoramiento que les permita utilizar la información, mediante tecnología informática, como un recurso estratégico que les permita mantenerse competitivos dentro del ambiente de manufactura mundial.

En el sector manufacturero, dicho proceso se ha venido llevando a cabo más frecuentemente incluyendo la utilización de sistemas de información y control por computadora, con objeto de integrar la información de toda la empresa en una sola base de datos que pueda ser utilizada y compartida por los diferentes departamentos, evitando duplicaciones e inconsistencias de datos que provocan que las decisiones y acciones del negocio sean erróneas, por la mala calidad de información.

A estos sistemas se les conoce como Sistemas de Manufactura y Distribución y son explicados detalladamente en el Capítulo 2 del presente trabajo.

NORTEAMERICA VS. COMUNIDAD EUROPEA VS. JAPON

TERRITORIO, POBLACION, PRODUCCION Y PIB PER CAPITA, 1990.					DATOS PARA 1991				
PAIS	AREA Miles de KM 2	POBLACION (Miles)	PIB (Millones de Dols.)	PIB / CAP (Dólares)	INCR. PIB %	INCR. POBL. %	POBLACION	PIB/CAP (Dólares)	
DINAMARCA	43.1	5,135	131,396	25,586	1.00	0.22	5,146,500	25,788	
LUXEMBURGO	2.6	379	8,785	23,161	2.90	1.34	384,400	23,517	
FRANCIA	549.1	56,577	1,194,025	21,104	1.20	0.56	56,893,200	21,238	
BELGICA	30.5	9,947	192,892	19,390	1.40	0.39	9,987,000	19,584	
ITALIA	301.3	57,576	1,093,314	18,988	1.40	0.29	57,746,200	19,198	
HOLANDA	41.5	14,892	279,853	18,791	2.20	0.79	15,010,400	19,054	
ALEMANIA	356.6	79,112	1,491,831	18,857	0.90	0.74	79,700,500	18,886	
REINO UNIDO	244.1	57,323	979,488	17,087	-2.20	0.28	57,485,800	16,663	
ESPAÑA	504.8	38,924	492,990	12,665	2.40	0.18	38,993,800	12,846	
IRLANDA	70.3	3,506	42,652	12,163	1.90	0.34	3,518,300	12,353	
GRECIA	132	10,046	66,080	6,577	1.80	1.53	10,200,000	6,595	
PORTUGAL	92.1	9,878	59,841	6,057	1.80	-0.20	9,858,600	6,179	
EUROPA	2368	343,295	6,033,147	17,574	0.80	0.47	344,924,700	17,631	
ESTADOS UNIDOS	9,372.70	249,975	5,392,214	21,571	-0.70	0.90	252,224,775	21,228	
CANADA	9,976.20	26,552	570,275	21,501	-0.50	1.55	26,933,091	21,067	
MEXICO	1,958.20	81,100	230,777	2,845	3.60	2.00	82,722,000	2,890	
NORTEAMERICA	21,307.10	357,627	6,193,266	17,317	-0.52	1.19	361,879,866	17,926	
JAPON	372.3	123,537	2,953,743	23,910	4.40	0.49	124,142,331	24,840	

Fuente : Representación de la C.E.E. en México. Oficina de Información

PIB = Producto Interno Bruto
PIB / CAPITA = PIB / Población

Cuadro 1.1

EXPORTACIONES DE MEXICO 1986 - 1992
(Millones de Dólares)

AÑO	MANUFACTURA	% VAR.	NO PETROLERAS	% VAR.
1986	7,000	---	9,700	---
1987	10,500	50.00	12,000	34.00
1988	12,300	17.10	13,900	15.80
1989	13,000	5.70	14,900	7.20
1990	14,780	13.70	16,850	13.10
1991	16,034	8.50	18,960	12.50
1992	16,711	4.20	19,227	1.40

Fuente : Banco de México

Cuadro 1.2

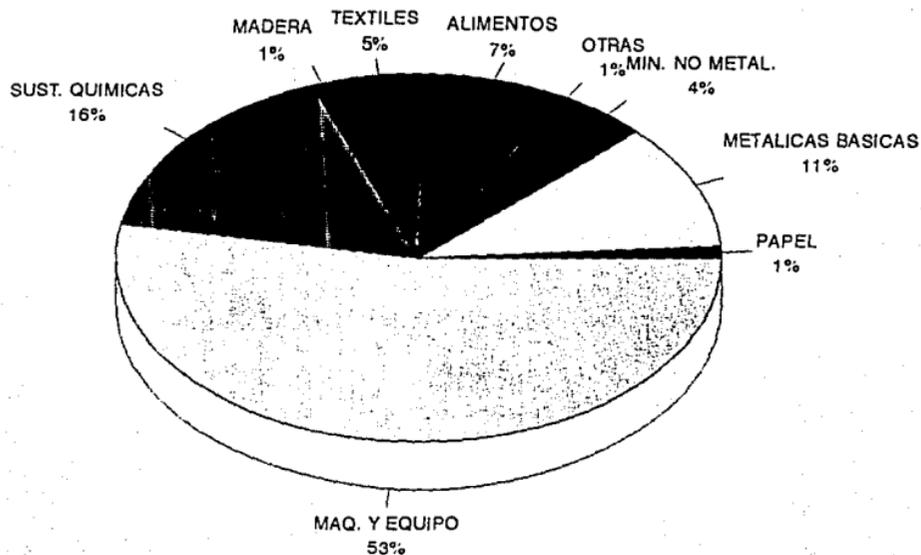
PRODUCTO INTERNO BRUTO POR DIVISION 1990 - 1992
Participación Porcentual

DIVISION	1990	1991	1992	Var. % Anual
Agropecuario, Silvicultura y Pesca	6.3	6.2	6.2	
Minería	3.7	3.4	3.4	
Industria Manufacturera	23.2	23.2	22.9	-1.3
Construcción	5.2	5.2	5.2	
Electricidad, Gas y Agua	1.4	1.4	1.5	
Comercio, Restaurantes y Hoteles	25.5	25.7	25.8	
Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones	6.9	7	7.4	5.7
Servicios Financieros, Seguros y Bienes Inmuebles	10.7	10.8	10.7	-0.9
Servicios Comunes, Sociales y Personales	18.5	18.5	18.4	-0.5
Servicios Bancarios	-1.4	-1.5	-7.1	

Fuente : Banco de México

Cuadro 1.3

EXPORTACIONES MANUFACTURERAS



Fuente : Banco de México

Fig. 1.1

CAPITULO 2 SISTEMAS DE MANUFACTURA Y DISTRIBUCION

INTRODUCCION

Durante los años 50's, la tendencia de la industria manufacturera fue el utilizar tecnología informática para realizar actividades administrativas y financieras, ya que estaban mucho más definidas e identificadas que las actividades de manufactura.

Asimismo, los lenguajes computacionales disponibles en ese tiempo no cubrían las necesidades del ambiente manufacturero.

Gradualmente, los sistemas manuales de recolección de datos fueron desplazados por controladores numéricos. Con ellos muchas actividades fueron mejorando como el control de los inventarios y se comenzaron a utilizar conceptos como la clasificación ABC de materiales, la Cantidad Económica a Ordenar (EOQ), entre otros.

En los años 60's, se comienza a aplicar la técnica MRP o Planeación de Requerimientos de Materiales, siendo éste un sistema lógico de planeación que calcula los requerimientos netos para componentes de productos terminados. El MRP no "ordena qué hacer", solamente recomienda acciones que el planeador o personal encargado puede o no llevar a cabo.

A principios de la década de los 70's, el desarrollo de las computadoras fue espectacular y es hasta la segunda mitad de la década y durante los 80's cuando se experimentó un crecimiento dramático en el desarrollo, aceptación e implantación de sistemas de control de producción e inventarios, hasta convertirse en nuestros días en un elemento vital para el éxito de las empresas y para la participación competitiva en mercados nacionales e internacionales.

Durante la década de los 80's, el enfoque de la Administración de Operaciones Industriales conocido como MRP II o Planeación de Recursos de Manufactura, surge como un concepto más amplio al MRP de los años setenta. MRP II propone el control en la planeación de materiales y manufactura permitiendo tener retroalimentación. Dicha retroalimentación dada entre las diferentes áreas de la empresa cubrió muchas de las desventajas del sistema MRP.

Una definición más precisa sobre MRP II es la siguiente.

Sistema de Información para toda la empresa basado en planeación integrada, que permite al usuario llevar a cabo las operaciones del negocio con altos niveles de servicio y productividad y al mismo tiempo con bajos costos y niveles de inventarios.

Esta estrategia propone el control de todos los recursos que intervienen en un proceso de manufactura como inventarios, capacidad de planta, personal, instalaciones, recursos financieros y bienes de capital; siendo parte fundamental para establecer junto

con otras tecnologías, una de las estrategias de más importancia en la década de los noventas: la Manufactura Integrada por Computadora o CIM.

CIM se define como la integración de operaciones tales como el diseño, planeación, fabricación, asignación de recursos, distribución y administración bajo un sistema formal, combinando diferentes tecnologías, sistemas, flujos de información y recursos informáticos.

Uno de los elementos básicos de una estrategia CIM son los sistemas de manufactura y distribución integrados por computadora.

Dichos sistemas se describen en el presente capítulo mediante dos secciones. En la primera, se explica exclusivamente lo que es un sistema de manufactura, así como sus elementos, beneficios y recursos para su implantación; mientras que en la segunda parte se definen los sistemas de distribución.

Con esta división se pretende diferenciar los proyectos de implantación para cada uno de los sistemas mencionados de una manera estructurada y evitar confusiones por la similitud de ambos en algunos puntos.

2.1 SISTEMAS DE MANUFACTURA

2.1.1 Evolución de los Sistemas de Manufactura

En los años 60's se inicia la aplicación del MRP con el propósito de encontrar un método más eficaz de ordenar materiales y componentes. La lógica del MRP se plantea las siguientes preguntas:

¿Qué se va a fabricar?

¿Qué se necesita para fabricarlo?

¿Qué se tiene en existencia?

¿Qué se necesita pedir?

Estas preguntas forman la llamada ecuación universal de manufactura, ya que utiliza el Plan Maestro de Producción (¿qué se va a fabricar?), las listas de materiales (¿qué se necesita para fabricarlo?), los registros de inventarios (¿qué se tiene en existencia?), para determinar requerimientos futuros (¿qué se necesita pedir?).

En poco tiempo se transformó en más que una herramienta para ordenar. Los usuarios aprendieron a utilizar esta técnica para mantener válidas las fechas de las órdenes, después de que fueran liberadas y entregadas a producción y proveedores.

Por primera vez en manufactura, existía un mecanismo formal para mantener confiables las prioridades dentro de un ambiente de manufactura cambiante.

Dentro de la manufactura, el factor prioridad es sólo una parte del problema. Otro factor, la capacidad, representa la otra mitad.

Técnicas para ayudar a determinar los requerimientos de capacidad fueron adicionadas al MRP.

Más adelante, se desarrollaron herramientas para dar soporte a la planeación de ventas y operaciones; a la programación maestra de la producción, pronósticos, planeación y administración de la demanda y al análisis de recursos (o planeación gruesa de la capacidad).

Fueron desarrollados sistemas para auxiliar el control de la planeación, así como varias técnicas para la programación a las plantas y para controlar las entregas de proveedores.

Estos desarrollos dieron como resultado el origen del segundo paso dentro de la evolución del MRP: El MRP de Lazo Cerrado.

Algunas de sus características son.

- 1.- Abarca una gran serie de funciones, no solamente la planeación de requerimientos de materiales.
- 2.- Contiene herramientas para controlar prioridades y capacidades, así como para soportar tanto planeación como ejecución.
- 3.- Permite retroalimentar el desarrollo en la ejecución de funciones para realizar ajustes a los planes. Por lo tanto, los planes pueden ser modificados cuando sea necesario, permitiendo mantener válidas las prioridades aunque las condiciones cambien.

El más reciente paso en la evolución del MRP se llama Planeación de Recursos de Manufactura o MRP II. Como una extensión directa de un sistema MRP de Lazo Cerrado, engloba dos elementos adicionales:

1. Administración y Finanzas, permitiendo la capacidad de traducir el plan de operaciones a términos monetarios.
2. Simulación, permitiendo la capacidad de responder a preguntas de tipo "qué pasa si" y obtener operaciones y actividades sugeridas tanto en unidades monetarias como en cantidades.

2.1.2 Características de un Sistema de Manufactura

Para poder implantar un sistema de manufactura, la empresa debe tener un proceso de fabricación como los siguientes:

- Discreto.
 - Repetitivo.
 - Intermitente (Job Shop).
 - Fabricación para inventariar.
 - Fabricación a la orden,
- así como cualquiera de sus derivaciones.

Asimismo, un sistema de manufactura debe cubrir las siguientes funciones de una empresa manufacturera:

- Planeación.
- Ingeniería y manufactura.

- Almacenes y compras.
- Producción y operaciones.

Para ello el sistema debe contar con los módulos necesarios para poder cubrir las actividades involucradas en cada una de las funciones descritas de una manera formal y eficiente. En la figura 2.1 se muestra la representación de un sistema de manufactura típico.

Como ya se mencionó anteriormente, algunos módulos pertenecientes a los sistemas de manufactura son comunes a los de un sistema de distribución (como el caso de los módulos de Administración de Inventarios y de Compras). Estos dos módulos se describen posteriormente en la sección de Sistemas de Distribución, mientras que las características deseables que deben tener los otros módulos enunciados, se describen a continuación.

En el cuadro 2.1 se detalla la relación entre las áreas funcionales de la empresa y los módulos que conforman un Sistema de Manufactura.

2.1.2.1 Listas de Materiales

Es el módulo donde se da de alta y mantenimiento a las relaciones entre productos y los componentes que los forman. Además permite tener de manera ordenada la estructura de productos terminados, ensambles o subensambles, los cuales posteriormente servirán como datos de entrada para la ejecución del MRP.

Algunas características deseables para este módulo son las siguientes:

- a) Validación de estructuras para evitar inconsistencias en las listas de materiales.
- b) Manejo de fechas de efectividad por componente.
- c) Seguimiento y control de cambios de ingeniería realizados en las estructuras.
- d) Capacidad de explosionar e implosionar las estructuras a nivel simple o indentado.
- e) Capacidad de duplicar estructuras para listas de materiales similares.
- f) Integración con otros módulos como :
 - MRP.
 - Planeación Maestra de la Producción.
 - Administración de Ordenes de Trabajo.
 - Control de Piso de Producción.

2.1.2.2. Manufactura e Ingeniería

Que permita controlar la información relacionada con los centros de trabajo donde se realicen las actividades de producción, así como de las rutas que deba de seguir cada uno de los productos y las operaciones que deban llevarse a cabo para la fabricación de los productos.

Por lo tanto, la información principal que debe proporcionar es la siguiente:

- a) Definición de centros de trabajo.
- b) Definición y mantenimiento de operaciones de producción.
- c) Rutas de procesos.

Asimismo, algunas de las características deseables son:

- a) Tener información actualizada y disponible de los centros de trabajo, operaciones y rutas.
- b) Integración con listas de materiales para relacionar componentes, centros de trabajo y operaciones.
- c) Manejo de tiempos estándar para realizar las diferentes operaciones.
- d) Capacidad de manejar rutas y operaciones alternas, para ofrecer mayor flexibilidad al usuario.
- e) Posibilidad de controlar y actualizar los costos de producción.
- f) Diferenciación de los tiempos relacionados con la producción (preparación, corrida, espera, movimiento, etc.).

2.1.2.3 Planeación Maestra de la Producción

Dentro del proceso de planeación, el Plan Maestro de Producción o MPS es el documento donde se registran los productos que la empresa quiere fabricar; especificando productos, cantidades y fechas. El MPS no debe confundirse con el pronóstico de ventas, ya que el MPS además del pronóstico está formado por pedidos pendientes de entregar, pedidos en firme, entre otros.

Por lo tanto, un módulo de Planeación Maestra de Producción debe permitir el registro de dicho plan y tener integración con el módulo de MRP, así como tener la capacidad de realizar el cálculo de requerimientos gruesos de capacidad en términos de recursos críticos.

Por otro lado, en la sección de Sistemas de Distribución se explica que el MPS es la interfase entre un sistema de manufactura y uno de distribución, lo que le da un peso específico muy importante que debe ser considerado al tratar de implantarlo dentro de un sistema de manufactura.

2.1.2.4. Planeación de Requerimientos de Materiales

Este módulo es el "corazón" del ciclo de planeación de manufactura comprendido dentro del sistema. Una de las principales entradas para el MRP es el Plan Maestro de Producción (MPS) el cual indica los programas de producción con sus respectivas cantidades. El MRP, en general, calcula qué producir, cuánto producir y cuándo producirlo con objeto de minimizar inventarios y maximizar el nivel de productividad y de servicio al cliente. Según la definición de APICS¹, MRP es :

"Un sistema de planeación de prioridades que calcula requerimientos de materiales y programa el suministro y obtención de los mismos para cubrir los cambios de la demanda"

Las entradas al MRP son:

- Plan Maestro de Producción (¿Qué se planeó hacer ?).
- Listas de Materiales (¿Cómo se va a hacer?).
- Estado de los Inventarios (¿Qué se tiene hecho?).

¹APICS : American Production and Inventory Control Society

Entre más exactas sean estas entradas, más confiable será la información que genere el MRP.

Algunas características que debe tener todo módulo de MRP son:

- a) Ser un sistema donde se puedan definir los períodos de planeación.
- b) Poder definir diferente política de reordenamiento para cada artículo.
- c) Que tome en cuenta factores de merma definidos en las listas de materiales.
- d) Que pueda ser regenerativo o de cambio neto, es decir, que respete las órdenes en firme y que no permita reprogramarlas.
- e) Que considere los calendarios definidos con los que trabaja en piso de producción.
- f) Que indique acciones a seguir una vez ejecutado el MRP; por ejemplo, que programe y cancele órdenes, que genere órdenes de compra o de fabricación, etc., siempre permitiendo al usuario ser quien tome la última decisión.
- g) Que esté integrado con:
 - Administración de Inventarios.
 - Planeación Maestra de Producción.
 - Listas de Materiales.
 - Compras.
 - Control de Piso.
 - Administración de Ordenes de Trabajo.
 - Planeación de Requerimientos de Capacidad.

2.1.2.5 Planeación de Requerimientos de Capacidad

Es el módulo que permite planear de manera efectiva la utilización de mano de obra, instalaciones, capital y demás recursos de la empresa para validar y cumplir con la carga de producción generada mediante el Plan Maestro de Producción y el MRP.

El módulo de CRP ayuda a identificar cuellos de botella en la capacidad, así como problemas de retrasos antes de que estos ocurran.

Algunas características de este módulo serían:

- a) Contar con un horizonte de planeación ilimitado.
- b) Manejar horas laborales por día y por turno.
- c) Poder conocer la capacidad disponible por máquina por día.
- d) Poder soportar los centros de trabajo y rutas alternos.
- e) Análisis de capacidad por centro de trabajo, grupos de máquinas, departamentos, centros de costo, etc.
- f) Análisis de carga con proyección de costos y requerimientos de efectivo.

2.1.2.6 Administración de Ordenes de Trabajo

Es el módulo donde se autorizan y se da seguimiento a las órdenes de fabricación que se liberen al piso de producción. Este módulo es la interfase entre las actividades de planeación y de ejecución.

Las características y funciones generales que debe tener un módulo como éste, son:

- a) Ser la interfase básica entre los módulos de planeación y ejecución.

- b) Poder liberar manual o automáticamente las órdenes de trabajo planeadas y generadas desde un módulo de MRP.
- c) Poder dar seguimiento al avance, cumplimiento y eficiencia de las órdenes de trabajo.
- d) Capacidad de generar documentos para el piso de producción como hojas de ruta, listas de despacho, etc.

2.1.2.7 Control de Piso

Módulo que permite al personal involucrado con la producción registrar, controlar y revisar la información relacionada con las actividades de fabricación. Proporciona los datos necesarios para dar seguimiento al avance, según se estableciera en el plan de producción.

Además, se puede evaluar el progreso y productividad de los procesos de fabricación tanto por centro de trabajo, por operador, como por proceso.

Algunas características deseables son:

- a) Poder realizar ajustes según se presenten variaciones durante el proceso de producción.
- b) Poder registrar sustituciones de materiales utilizados en la fabricación a nivel de lista de recolección.
- c) Tener capacidad de soportar recolectores de datos en el piso de producción.
- d) Seguimiento de las órdenes de trabajo, desde su liberación hasta su terminación.
- e) Capacidad de registrar las operaciones alternas para una ruta de proceso dada.

f) Poder evaluar trabajos en proceso en cada centro de trabajo para su contabilización en costos de inventario.

g) Integración con:

- Administración de Ordenes de Trabajo.
- Administración de Costos.
- Planeación de Requerimientos de Materiales.
- Manufactura e Ingeniería.

2.1.3. Objetivos de un Sistema de Manufactura

Como se vió anteriormente, el sector manufacturero en México se considera como parte fundamental para el crecimiento y desarrollo económico del país. Este sector se caracteriza, actualmente, por una gran competencia y presión en tres factores muy bien identificados:

- Precio.
- Calidad.
- Tiempo de entrega.

Por ello, el reto de competir satisfactoriamente con los mismos recursos hasta ahora empleados, se vuelve más difícil. Esto ha traído como consecuencia cambios radicales en el sector manufacturero. Entre ellos, se puede nombrar el de definir una estrategia de negocios que incluya un sistema de manufactura.

Además, con la globalización de los mercados, el incremento en el número y calidad de los competidores, así como la lógica entrada de productos extranjeros, hace imperativo utilizar recursos que contribuyan a optimizar los insumos e incrementar el nivel productivo de la empresa, con el fin de ofrecer bienes y servicios de calidad y permitirle competir en los diferentes mercados, que cada vez son más dispersos, maduros y variados.

Este es uno de los objetivos de un sistema de manufactura; ayudar al mejor control y utilización de recursos, contribuir a alcanzar cero defectos en la información y también en las operaciones realizadas para todas las áreas de la empresa.

Se hace hincapié en la frase "todas las áreas de la empresa" ya que otro de los objetivos y al mismo tiempo un reto para un sistema de manufactura, es el de integrar para eliminar las islas de automatización (o tecnologías computacionales aisladas) resultantes de una mala planeación estratégica de automatización.

El desarrollo de una estrategia de implantación de un sistema de manufactura debe basarse en el mejoramiento del negocio y no en la instalación de tecnología informática. Para esto, deben estar bien definidos los objetivos estratégicos requeridos por el negocio en sus distintas áreas: finanzas, mercadotecnia, manufactura, calidad, etc.

Estos objetivos deben de ser claros, fáciles de comprender, medibles y realizables en un período de tiempo dado, según su prioridad.

Los objetivos deben traducirse en decisiones para la realización de las metas establecidas, para llevar a cabo dichos objetivos, muchas veces se requiere de la utilización de tecnologías, que casi siempre son de tipos muy distintos.

Un sistema de manufactura ofrece soluciones integrales que permiten contribuir a solucionar la problemática del ambiente manufacturero, primero integrando funcionalmente las áreas de la empresa, para posteriormente integrarlas en una base de datos.

Uno de los beneficios más importantes para una empresa que logre implantar satisfactoriamente un sistema de manufactura, es el lograr tener un grado de flexibilidad que le permita responder a las necesidades cambiantes del mercado, logrando así una gran ventaja competitiva.

2.1.4 Beneficios de un Sistema de Manufactura

Justificar la implantación de un sistema de manufactura, algunas veces no es obvia primera vista, como se verá en la sección 2.3, sin embargo no se pueden discutir los beneficios que éste trae a la empresa.

Dichos beneficios deben ser bien entendidos por la alta gerencia, para asegurar su compromiso durante el proyecto de implantación, ya que de no hacerlo, se pone en peligro el éxito del mismo.

Los beneficios principales son los siguientes:

1) Incremento en las Ventas

Dado como resultado directo del mejoramiento del servicio a los clientes. Un sistema bajo el concepto MRP II permite a la empresa:

- Enviar productos a tiempo.
- Reducir el tiempo de entrega.
- Mantener a la fuerza de ventas "vendiendo" en vez de preocuparse por los pedidos pendientes de surtir.

2) Incremento en la Productividad del Personal

Es el resultado de contar con planes y programas de trabajo válidos generados al trabajar de manera ordenada. La productividad se ve incrementada por los siguientes factores:

- a) Proporcionando los materiales correctos en las áreas de ensambles, eliminando ineficiencias y tiempos muertos de producción por verificaciones innecesarias.
- b) Reduciendo la cantidad de entregas fuera de tiempo, tamaños de lote, cambios no planeados en las líneas de producción, corridas cortas, etc.
- c) Requiriendo menos tiempos extra no planeados, ya que se permite tener una mejor visión y control de actividades.

3) Reducción de Costos de Compra

Un sistema de este tipo proporciona las herramientas para darle a los proveedores programas válidos y un mayor panorama de demandas futuras, ya que la empresa cuenta con programas de producción confiables y actuales que permiten asegurar las compras de manera eficiente.

4) Reducción en el Nivel de Inventario

Una efectiva administración de la demanda y un plan maestro de producción confiable, dan por resultado planes válidos de trabajo; optimizando la administración de inventarios, requiriendo materiales sólo cuando son necesarios y en las cantidades que, basadas en un análisis previo, aseguran una eficiente inversión en inventario.

Para muchas empresas los beneficios anteriores son los más importantes y de mayor consideración, sin embargo, existen otros que son potencialmente significativos y no deben pasarse por alto. Estos son:

5) Reducción del Grado de Obsolescencia

Debido a una mayor capacidad de administrar los cambios de ingeniería que presentan los productos, una mejor planeación a futuro, y un menor riesgo de obsolescencia originada por la reducción de inventarios.

6) Reducción de Costos de Calidad

La obtención de programas confiables y válidos permiten tener un ambiente de manufactura más estable, lo que puede traducirse en reducción de desperdicios en la producción. Además elimina la carga de fin de mes, donde generalmente el 75% de los embarques se realizan en el último 25% del tiempo, reduciendo así los costos incurridos por garantías.

7) Eliminación del Inventario Físico Anual

Determinando correctamente una clasificación ABC de productos para cada material dentro de los almacenes, se pueden programar conteos físicos periódicos, en base a la importancia relativa de dichos materiales ya sea de costo o de volumen de ventas.

Adicionalmente a la reducción de costos implícitos en el conteo anual, se deben considerar también los ahorros por no interrumpir los procesos de producción, situación que generalmente se observa en los conteos anuales.

8) Reducción del Espacio de Piso de Producción

Debido a que los inventarios de materias primas, productos en proceso y productos terminados se han reducido, optimizado y controlado se obtiene un mejor aprovechamiento del piso de producción. Esto da como resultado, eventualmente, el no requerir de ampliaciones a la planta o al construir o alquilar almacenes adicionales.

9) Reducción de los Costos de Mantenimiento

Teniendo un programa de mantenimiento preventivo para las máquinas utilizadas en los procesos de producción, se reducen los problemas de variación de capacidad de planta, evitando así costos por paros en la producción y costos por faltantes de producto.

2.2 SISTEMAS DE DISTRIBUCION

2.2.1 Evolución de los Sistemas de Distribución

Por tres décadas, la gente ha creído que las llamadas "TECNICAS CIENTIFICAS" de control de inventario como son, punto de reorden y algoritmo de ubicación de productos son herramientas efectivas para manejar inventarios en una red de distribución.

Durante las décadas de los 60's existió un debate entre los beneficios del punto de reorden y el MRP (Planeación de Requerimientos de Materiales). El resultado de este debate fue que el MRP fue la mejor técnica para controlar artículos de producción que van a ensamblarse. Estos productos son productos dependientes, porque su demanda depende de la demanda del producto final que forman estos componentes. La parte de distribución fue dejada con el punto de reorden aplicado a productos con demanda independiente, durante los siguientes años la gente de manufactura siguió aplicando el MRP cada vez mas. En un principio los libros de distribución en lo que respecta al control de inventarios, expusieron los dos principales problemas con los cuales se enfrentaban, éstos eran :
¿Cuándo ordenar? y ¿Cuánto ordenar?.

Antes de que se desarrollara el computador, las cantidades a ordenar se realizaban por faltante físico de materiales o productos en el almacén, al desarrollarse el computador, los pedidos se desarrollaban de la misma manera, pero con un poco mas de exactitud en los registros, ya que antes al ser el control manual existían mas posibilidades de error.

A través del tiempo la importancia de las preguntas cambiaban, ya que antes era ¿Cuánto ordenar? que se resolvió con la técnica llamada punto de reorden, con esta técnica se vivió en distribución durante algún tiempo hasta que la pregunta se convirtió en ¿Cuándo realmente necesitamos el producto?, esto se discutió por varios años, hasta que se inventó la técnica "Punto de Reorden Defasado en el Tiempo", esto significa que el pedido se lanzará cuando realmente se necesiten los productos, tomando en cuenta el inventario de seguridad, tiempo de entrega de los proveedores, etc.

En resumen podemos concluir lo siguiente :

- 1) El MRP no es una técnica de ordenamiento, pero como técnica de programación se aplica a distribución de una manera tan efectiva como a manufactura.
- 2) El efectivo control de la planeación de la distribución, junto con la planeación de manufactura proporciona que los productos se tengan disponibles cuando se necesiten.
- 3) Las personas son el elemento más importante para la implantación de un sistema de manufactura y distribución, por lo que las personas son las causantes de que las cosas pasen.
- 4) Los resultados son los únicos que prueban que un sistema funciona. Las técnicas que no producen resultados no son útiles dentro del ambiente de competitividad por el que estamos pasando.

APICS define la Planeación de Recursos de Distribución (DRP) de la siguiente manera :

Es la extensión de la planeación de requerimientos de distribución, función que determina las necesidades de reabastecimiento de inventario en los centros de distribución, tomando en cuenta la planeación de recursos críticos contenidos dentro de un sistema de distribución : espacio en almacenes, mano de obra, financieros, transportes, etc.

Esta técnica es aplicable a todo tipo de empresas cuya actividad sea la distribución de cualquier tipo de productos, no importando cuantos niveles se tengan dentro de su red de distribución, algunos ejemplos de dichas redes se muestran en la figura 2.2, un punto indispensable para el buen funcionamiento de esta técnica, es que la empresa tenga bien definida dicha red.

DRP es una aplicación de los principios de MRP y técnicas de distribución, las cuales se detallarán posteriormente en este capítulo.

2.2.2 Características de un Sistema de Distribución

Un sistema de Distribución Integrado por Computadora es el conjunto de varios procesos o módulos que interactúan entre sí para emitir un resultado común: proveer a la empresa de información indispensable para poder generar una distribución eficiente de sus productos.

Un Sistema de Distribución debe cubrir las siguientes áreas dentro de la empresa:

- 1) Ventas
- 2) Crédito y Cobranza
- 3) Almacenes
- 4) Compras
- 5) Embarques
- 6) Contabilidad General
- 7) Logística de Distribución

Para ello, el sistema debe contar con los siguientes módulos :

- 1) Pedidos
- 2) Inventarios y Almacenes
- 3) Compras
- 4) Análisis de Ventas
- 5) Cuentas por Cobrar
- 6) Facturación y Embarques
- 7) Planeación de Recursos de Distribución
- 8) Costos
- 9) Pronósticos
- 10) Cuentas por Pagar
- 11) Contabilidad General

Todos estos módulos deberán estar totalmente integrados entre sí, es decir trabajar bajo una misma base de datos.

En el cuadro 2.1 se detalla la relación entre las áreas funcionales de la empresa y los módulos que conforman un Sistema de Distribución.

Las características generales de cada uno de los módulos que integran un Sistema de Distribución, se describen a continuación.

2.2.2.1 Pedidos

Este módulo permite la captura de las órdenes de venta, información del cliente, información de precios y productos, fechas de entrega, etc. Además se complementa con los procesos de asignación de producto, empaque, facturación y embarques. Asimismo, debe estar completamente integrado con los módulos de Cuentas por Cobrar e Inventarios.

Las características fundamentales que debe tener el módulo de Pedidos son las siguientes :

- a) Generación automática del número del pedido.
- b) Manejo de distintas direcciones de envío por cliente.
- c) Número ilimitado de partidas por pedido.
- d) Capacidad de surtir pedidos de varios almacenes.
- e) Capacidad para cancelar o detener un pedido.
- f) Generación automática de Backorders.
- g) Cálculo de impuestos aplicables al producto.

h) Debe estar completamente integrado con :

- Embarques y Facturación.
- Cuentas por Cobrar.
- Inventarios y Almacenes.
- Análisis de Ventas.

2.2.2.2 Facturación y Embarques

Este módulo se encarga de emitir la lista de asignación de productos y la de empaque, además manejará el mantenimiento de todas las transacciones de envíos, así como los datos históricos.

Es importante que las transacciones en este módulo se realicen en línea para que la afectación a los datos del inventario sea inmediata. Este módulo debe estar totalmente integrado con Pedidos, Cuentas por Cobrar y Contabilidad General.

Las características fundamentales que debe tener un Sistema de Facturación y Embarques son las siguientes :

- a) Actualización en línea del histórico de facturación en cada embarque.
- b) Generación e impresión de facturas.
- c) Capacidad de manejar múltiples monedas.
- d) Actualización en línea de productos en inventario.
- e) Manejo histórico de envíos.
- f) Control de envíos por consignatario.

g) Manejo de guías de embarque, códigos de envío y transportistas.

2.2.2.3 Inventarios y Almacenes

Este sistema se debe encargar de mantener y registrar la información de los diferentes tipos de productos como productos terminados, ensambles, materias primas y refacciones, en uno o varios almacenes pudiendo llegar al detalle para conocer la ubicación de un producto, el pasillo donde se encuentra y las coordenadas de ubicación, todo esto con el fin de tener el seguimiento exacto del inventario entre almacenes, tanto en las recepciones como en los envíos.

La afectación de las transacciones de asignación, empaque y envío de productos, debe ser en línea al inventario, para que la consulta de existencias en todo momento sea confiable y actualizada, además debe permitir el manejo de números de serie o lote, requerimiento de gran importancia para algunas empresas.

Las características fundamentales con las que debe contar el módulo de Inventarios y Almacenes son las siguientes :

- a) Manejo de multi-ubicaciones para un mismo producto.
- b) Afectación de transacciones de inventario en línea.
- c) Manejo de diversas estrategias de valuación de inventarios.
- d) Manejo de números de lote y de serie.
- e) Manejo de diversas unidades de medida para almacenar, vender o comprar, así como la conversión entre ellas.

- f) Manejo del seguimiento de las transacciones de inventario.
- g) Conteos cíclicos.
- h) Conteos físicos.
- i) Clasificación ABC de productos.

2.2.2.4 Compras y Reabastecimientos

La función de este módulo comprende desde el momento en que se elabora una requisición de productos hasta que estos se encuentran en el almacén, pasando por las órdenes de compra, inspección de control de calidad y la recepción de productos.

Un punto importante en este módulo es la existencia de una relación entre las compras de productos y los compradores autorizados para pedir dichos productos, así como la cantidad máxima autorizada para comprar para cada persona, permitiendo la optimización del proceso de compras y adquisiciones así como un mejor control del mismo.

Las características fundamentales que debe tener el módulo de Compras y Reabastecimientos son las siguientes:

- a) Generación automática del número de orden de compra y de requisiciones.
- b) Creación automática de la orden de compra una vez autorizadas las requisiciones.
- c) Generación automática de requisiciones como resultado de la ejecución de los procesos de MRP y DRP.
- d) Control de prioridades de requisiciones.
- f) Múltiples proveedores para un mismo producto.

- g) Manejo de compras para productos no inventariables.
- h) Múltiples fechas de entrega para cada línea de la orden de compra.
- i) Capacidad de manejar múltiples tipos de monedas.
- j) Manejo de compradores con límites autorizados para comprar.
- k) Consulta del estado de las órdenes de compra en todo momento.
- l) Histórico de transacciones de órdenes de compra.
- m) Registro diario de órdenes de compra.
- n) Este módulo deberá estar totalmente integrado con :
 - Cuentas por Cobrar.
 - Inventarios y Almacenes.
 - Planeación de Requerimientos de Materiales (MRP).
 - Planeación de Requerimientos de Distribución (DRP).
 - Ordenes de Trabajo.
 - Contabilidad General.

2.2.2.5 Costos

Módulo que registra, monitorea y controla todos los costos relacionados con las operaciones de distribución y producción: Materias primas, mano de obra y gastos de fabricación, etc.

Las características fundamentales que debe manejar este módulo son las siguientes:

- a) Manejo de diversos métodos de costeo como estandar, último costo, UEPS, PEPS.
- b) Manejo de presupuestos comparados con los costos reales.

c) Manejo de costo calculado Vs. Costo real y calculo de variaciones

d) Completamente integrado con:

- Inventarios y Almacenes.
- Compras.
- Contabilidad General.

2.2.2.6 Pronósticos

Este módulo proporciona una completa capacidad para preparar, generar y mantener todos los tipos de demanda, así como ofrecer la posibilidad de generar los pronósticos ya sea por sucursal o región, centros de distribución, familias de productos y productos. Los pronósticos comparan toda la demanda y envíos en periodos de tiempo constantes, dependiendo de la política de cada empresa. Este pronóstico es la entrada al DRP tomando en cuenta los tiempos de entrega, tiempos de transporte y existencias disponibles de inventario.

Las características fundamentales del módulo de Pronósticos deben ser las siguientes :

- a) La capacidad de consolidar pronósticos para cada sucursal, región o centro de distribución, dependiendo de la organización de cada empresa.
- b) Generación de pronósticos utilizando datos históricos para predecir los requerimientos futuros usando varios métodos estadísticos.
- c) Los pronósticos deben ser generados y mantenidos por :
 - Región de Ventas.
 - Centro de Distribución.

- Familia de Productos.

2.2.2.7 Cuentas por Cobrar

Este módulo proporciona la información necesaria para administrar el flujo de efectivo de la empresa, así como permitir dar seguimiento a las Cuentas por Cobrar y planear su cobranza.

Este módulo debe permitir que el usuario de mantenimiento a los datos de los clientes, los cuales también son utilizados en el módulo de Procesamiento de Pedidos, así como generar las facturas, estados de cuenta y registrar los pagos y ajustes efectuados por los clientes.

Todas las transacciones deben afectar posteriormente a la Contabilidad General.

Las características y funciones principales con las que debe contar este módulo son las siguientes :

- a) Información general de clientes incluyendo : Múltiples direcciones de envío, claves de impuestos, cargos financieros, agentes o vendedores, términos de venta, tipos de moneda, etc.
- b) Procesamiento completo de transacciones de pago de facturas y generación de notas de crédito.
- c) Cálculo automático de fechas de vencimiento de cobro, descuentos, impuestos y cargos financieros.
- d) Aplicación de pagos automática y manual.
- e) Histórico en línea de vencimiento de facturas por cliente.

- f) Consulta en línea de cobranza por cliente.
- g) Captura manual de facturas.
- h) Períodos de cobranza definibles por el usuario.
- i) Histórico de ventas por cliente.
- j) Análisis del desempeño de pago de clientes.
- k) Pronóstico del flujo de efectivo basado en histórico de pagos de clientes.
- l) Cálculo de comisiones a vendedores.
- m) Totalmente integrado con :
 - Procesamiento de pedidos.
 - Análisis de ventas.
 - Contabilidad General.

2.2.2.8 Cuentas por Pagar

Este módulo brinda al sistema de distribución información para controlar los gastos de la empresa y los flujos de efectivo, dando seguimiento a la trayectoria de todas las compras, facturas recibidas, cantidades vencidas y descuentos disponibles.

Los datos manejados por este módulo son de la misma base de datos que usa el sistema de compras.

Este módulo permite registrar pagos en efectivo ajustes y mantener el diario de compras. Todos estos datos deben ser comparados con la información mantenida por los módulos de Compras y Costos, para asegurar un rígido control sobre todos los gastos en efectivo y registros de contabilidad.

Todas las transacciones realizadas en este módulo se ven reflejadas en la Contabilidad General.

Las características fundamentales que debe tener el módulo de Cuentas por Pagar son las siguientes:

- a) Los datos relacionados con los proveedores deben incluir : múltiples direcciones de remitentes, impuestos, LAB (Libre A Bordo), fletes, condiciones de compra, tipos de monedas, histórico de proveedores, etc.
- b) Cálculo de los requerimientos de efectivo para pagos a proveedores.
- c) Consulta en línea de estados de cuenta de los proveedores.
- d) Registro de pagos a proveedores.
- e) Análisis de evaluación y cumplimiento de proveedores.
- f) Totalmente integrado :
 - Compras.
 - Contabilidad General.
 - Costos.
 - Inventarios y Almacenes.

2.2.2.9 Contabilidad General

Este módulo es la parte central del subsistema de finanzas que sirve de apoyo fundamental del sistema de distribución, donde todas las transacciones son recibidas, totalizadas y procesadas, debiendo mantener toda la información real, así como la información presupuestada.

Toda la información financiera de los demás módulos es consolidada y presentada en una serie de reportes y estados financieros.

Las características fundamentales del módulo de Contabilidad deben ser las siguientes :

- a) Flexibilidad en la definición de estructuras de cuentas.
- b) Posibilidad de definir empresas, departamentos, áreas, etc.
- c) Consulta de saldos en cualquier momento.
- d) Número ilimitado de cuentas contables.
- e) Manejo de consolidación de información de subsidiarias.
- f) Registro automático de balances de fin de año y del período fiscal.
- g) Manejo de pólizas recurrentes.
- h) Reportes por departamento y centro de costo.
- i) Capacidad de seguimiento de la evolución de presupuestos.
- j) Consulta en línea de las pólizas y cuentas contables.
- k) Captura sencilla de cuentas y de la definición de la estructura.
- l) Completamente integrado :
 - Cuentas por Cobrar.
 - Cuentas por Pagar.
 - Inventarios y Almacenes.

2.2.2.10 Activos Fijos

Este módulo proporciona un completo control sobre la adquisición, depreciación, localización, mantenimiento y baja de los activos. Además refleja la transferencia de

productos de una ubicación a otra, incluyendo movimientos masivos y da las bases para realizar inventarios físicos y actualizarlos. El sistema debe permitir múltiples planes de depreciación para el mismo activo.

Las características y funciones que debe tener este módulo son las siguientes:

- a) Permite asignar múltiples libros al mismo activo, dentro de la misma empresa.
- b) Asignación de cuenta contable por activo, con validación en línea.
- c) La depreciación debe ser distribuida en múltiples categorías de gastos, centros de costo o departamentos.
- d) Captura y edición en línea de los activos, con validación de datos para cada clase de activo.
- e) Debe soportar múltiples métodos de depreciación.
- f) Calcula el impuesto sobre inversión y permite modificaciones en base a especificaciones del usuario.
- g) Ajustes en línea.
- h) Mantener los activos para el balance general, aún cuando esten depreciados totalmente.
- i) Manejo de multi-moneda.
- j) Transferencia de activos entre empresas.
- k) Manejo de ajustes a costos, acumulados y a la depreciación acumulada.
- l) Totalmente integrado con :
 - Contabilidad General.
 - Cuentas por Pagar.
 - Compras.

- Inventarios y Almacenes.

2.2.2.11. Planeación de Recursos de Distribución

La planeación de Recursos de Distribución tiene como principal objetivo la determinación de las necesidades de reabastecimiento del inventario en los centros de distribución, almacenes, etc.

El punto de reorden defasado en el tiempo es un método análogo a la explosión de materiales del MRP en producción, por medio del cual se llega a los requerimientos brutos y posteriormente a los requerimientos netos de cada centro donde se ejecute el MRP. En el caso de una red de distribución de varios niveles, este proceso de explosión puede continuar a todos los niveles inferiores, esto es, de sucursales a centros de distribución, a almacenes, a bodega de inventario nacional, etc. y así llegar a ser entrada al plan maestro de producción o al programa de compras. El DRP compara el pronóstico y los niveles de inventario para cada almacén dentro de la red de distribución y determina los programas de envío para todos los productos, estos envíos son calculados en días o semanas, dependiendo del horizonte de planeación definido por el usuario.

Los beneficios del DRP son los siguientes :

- a) Reducción de los niveles de inventario.
- b) Detectar las necesidades reales de inventario.
- c) Mantener el nivel deseado de servicio al cliente.
- d) Incremento de la comunicación dentro de la organización usando una base de datos común para toda la empresa.

- e) Proporciona un sistema formal de trabajo.
- f) Desarrolla un sistema integral de información.

Este módulo debe estar totalmente integrado con :

- Pronósticos.
- Inventarios y Almacenes.

Las características fundamentales de este módulo deben ser las siguientes :

- a) Poder identificar los niveles de inventario en cada centro de distribución.
- b) Comparación de pronósticos Vs. demanda real.
- c) Proyectar los niveles de inventario.
- d) Soportar múltiples centros de distribución y almacenes.
- e) Manejo del estado actual de cada centro de distribución de la demanda.
- f) Manejo de consultas por número de producto, centro de distribución, fecha de vencimiento, cantidad ordenada y cantidad enviada.
- g) Cálculo de la ubicación de cada producto por centro de distribución.

2.2.3 Resultados y Beneficios de un Sistema de Distribución

Al implantarse de una manera adecuada un sistema de distribución, los resultados que se pueden obtener son los siguientes :

1. Aumento en el servicio al cliente hasta un 97 %.
2. Reducción del inventario en un 25 %.
3. Reducción del costo de distribución en un 15 %.

4. Reducción de productos obsoletos en un 80 %.

El sistema por si sólo no genera estos resultados, el valor de esta herramienta lo proporciona la gente que lo utiliza y que obtiene resultados en la práctica, lo cual no implica que la implantación de un sistema como éste sea sencilla, porque se deben cambiar o revisar los métodos y procedimientos para obtener un método formal de trabajo, los resultados obtenidos no son comparables con los recursos utilizados.

Dichos beneficios obtenidos, se reflejan en diferentes áreas de la empresa en donde interactúa un sistema de distribución, siendo estas áreas :

1. Mercadotecnia.
2. Distribución y Logística.
3. Finanzas.
4. Manufactura.

1) Mercadotecnia

- a) Mejoramiento en el nivel de servicio al cliente, resultado de reducir el tiempo de entrega y minimizando las reclamaciones de los clientes por retrasos o faltantes.
- b) Facilidad de planear la introducción de promociones y nuevos productos.
- c) Facilidad de saber cuando un producto no estará disponible, esto traerá como consecuencia una reducción en el plan de mercadotecnia cuando el abastecimiento es escaso, esta acción se puede prevenir en algunos casos usando DRP ya que esto permite saber cuando los productos son necesarios.

d) Mejores relaciones de trabajo en las diferentes áreas de la empresa, esto es debido a que trabajará con un mismo juego de datos y porque las causas de los problemas son más visibles que antes.

2) Distribución y Logística

a) Reducción de costos de transporte a los centros de distribución teniendo menos envíos urgentes o apresurados y mejor planeación para el modo de envío (Camión, tren, etc.).

b) Inventarios mínimos. El DRP indica con precisión que productos son necesarios y cuando son requeridos, pudiendo cambiar estos datos cuando ocurren imprevistos o problemas.

c) Reducción del espacio de almacenamiento, teniendo únicamente el inventario necesario.

d) Mayor control de productos obsoletos. El DRP puede monitorear cuando los productos en cada centro de distribución serán descontinuados e indicar al planeador sobre cualquier problema de obsolescencia.

e) Reducción del costo de distribución a los clientes, además bajando el nivel de pedidos pendientes por surtir.

f) Mejor coordinación y relaciones de trabajo entre Distribución y Manufactura. Con el DRP el personal de manufactura puede realmente ver las necesidades de la red de distribución y modificar sus planes de trabajo si sucede cualquier cambio. Por otro lado, estas dos áreas al utilizar el mismo sistema, los datos son comunes a las dos partes.

g) Una mejor herramienta para presupuestos. DRP es una simulación muy aproximada a la operación de distribución.

Las estadísticas muestran que se gasta más del 20% del Producto Nacional Bruto en actividades relacionadas con la distribución física de productos desde el productor hasta el consumidor final, con un total de 400 millones de dólares al año¹. La figura 2.3 muestra la segmentación del costo total de distribución.

3) Finanzas

- a) Proyecciones de flujo de caja basado en las proyecciones de costo de compras, costo de mano de obra y costos variables.
- b) Calcular niveles de inventario, basado en los resultados del DRP hechas para cada producto en cada almacén.
- c) Desarrollo de presupuestos. Los resultados del DRP pueden usarse para desarrollar presupuestos precisos.
- d) La oportunidad de hacer planes financieros cuando ocurren cambios en la empresa que afecten directamente a las finanzas de la misma.

4) Manufactura

Adicionalmente a los beneficios en manufactura expuestos en la primera parte de este capítulo se encuentran los siguientes:

- a) Más precisión en la información que llegan al programa maestro de producción. DRP muestra las necesidades reales y las proyectadas para toda la red de distribución.

¹"Measuring Productivity in Physical Distribution " preparado por la NCPDM con datos de A.T. Kearny, Inc. (1987).

b) Usando un sistema integrado de distribución y de manufactura, el personal de producción, mercadotecnia y distribución pueden trabajar juntos de una manera más eficiente.

Estas son las áreas en donde un sistema de distribución ofrece beneficios, además de que este tipo de sistemas permiten administrar y reducir los inventarios y el costo de almacenamiento. El sistema de distribución además permite utilizar mejor los recursos de transporte, porque proporciona la habilidad de planear las entregas a los centros de distribución y tener los productos disponibles para enviarlos a los clientes.

2.3 JUSTIFICACION DE LA IMPLANTACION

Muchos de los costos y beneficios derivados de la implantación de sistemas de manufactura y distribución no pueden ser conocidos con precisión por el hecho de ser, en su mayoría, intangibles. A diferencia de los proyectos en los que se pueden cuantificar con exactitud los costos y beneficios, para posteriormente realizar un análisis mediante razones financieras como el Valor Presente Neto (VPN) o la Tasa Interna de Retorno (TIR), calcularlos para un sistema de manufactura y de distribución puede ser poco racional y objetivo. Estos beneficios intangibles muchas veces son ignorados en los reportes financieros; por ejemplo, si se es capaz de entregar a los clientes productos de la misma calidad y al mismo precio del competidor, pero en la mitad del tiempo, así está logrando tener una ventaja competitiva significativa. Por supuesto, el valor de esta ventaja no aparece en ningún estado financiero.

Si las empresas competidoras implantan sistemas de información basados en MRP II y DRP, con objeto de incrementar el nivel productivo de sus operaciones, es imperativo el hecho de que uno deba también de llevar a cabo una implantación similar para mantener la misma posición relativa dentro del mercado.

De rechazarse el proyecto de implantación, se debe incluir en la evaluación del capital, el costo de "no hacer nada".

Por lo tanto, los beneficios obtenidos por la implantación de un sistema de manufactura y distribución se pueden catalogar de la siguiente manera:

- a) Reducción de costos.
- b) Evitar costos.
- c) Mantener un nivel competitivo.

La reducción de costos, es el tipo de beneficios más tangibles. Un ejemplo común de este tipo de beneficios es el que se obtiene de reducir los niveles de inventario. El siguiente tipo de beneficios, el de evitar costos, es menos tangible. Al contar con aplicaciones de sistemas que automaticen las operaciones del negocio, se puede evitar el contratar personal adicional al presupuestado, así como prescindir de los servicios de subcontratación.

Por último, los beneficios más difíciles de identificar son los de la tercera categoría. La sinergia resultante de la utilización de un sistema de información, cae dentro de ésta. Es por dicha causa que la implantación de este tipo de sistemas se encuentra en desventaja si es comparado con proyectos de inversión como el de reposición o adquisición de nueva maquinaria o de equipo de transporte.

Sin embargo, muchas veces estos beneficios intangibles son los que determinan la decisión final de implantar un sistema y lograr la integración funcional de la empresa, llevándola a mantenerse en un buen nivel competitivo.

En el cuadro 2.2 se presenta una tabla que ayuda a estimar algunos de los beneficios que se pueden obtener al llevar a cabo la implantación de un sistema de manufactura y distribución. En esta justificación económica se presentan algunos porcentajes sugeridos que son estándares dentro del sector de manufactura y distribución.

Sin embargo, con objeto de ejemplificar la justificación económica de la implantación de un sistema de información, a continuación se presentan los datos de una empresa ficticia y en los cuadros 2.3 y 2.4 aparece el resultado de dicha justificación una vez aplicados algunos criterios de evaluación más detallados que el mostrado en el cuadro 2.2.

2.4 RECURSOS NECESARIOS

La implantación de un sistema de manufactura y distribución no puede realizarse en un período de tiempo corto, por lo que debe de conceptualizarse como un proyecto de largo plazo y por lo tanto, planearse detalladamente desde diferentes aspectos: estratégico, organizacional, financiero y logístico, para alcanzar los niveles de productividad buscados por la empresa.

Antes de implantar un sistema como el mencionado, se requiere tener un amplio conocimiento de la situación actual de la empresa, además de tener objetivos y metas bien definidas. Todos los aspectos a tomar en cuenta para realizar la implantación se verán a detalle en el capítulo 3.

Desde el punto de vista de recursos necesarios para la implantación de un sistema de manufactura y distribución, éstos se dividen en cuatro diferentes clasificaciones:

- 1.- Organizacionales.
- 2.- Hardware.
- 3.- Software.
- 4.- Recursos Humanos.

2.4.1 Organizacionales

La implantación de un sistema integral de información tiene impacto en toda la empresa, de ahí que se haga el énfasis en la importancia de realizar un análisis detallado

de la misma, para evitar el incremento de los costos causados por incompatibilidades entre hardware, software y personal.

Organizacionalmente existe un punto clave, sin el cual de nada serviría la inversión realizada: el compromiso de la alta gerencia en apoyar el proyecto de implantación; desde su conceptualización, hasta la terminación del mismo.

En los últimos años, la alta gerencia ha aprobado todo tipo de proyectos para incrementar la productividad en sus operaciones. Estos pequeños proyectos de automatización a corto plazo que, les ha fallado un seguimiento dedicado, así como una falta de compromiso formal, por lo tanto se obtiene como resultado que se vaya perdiendo el interés y que aparezcan otros proyectos de mayor prioridad, redundando en operaciones deficientes, baja productividad, problemas laborales, elevados costos y la aparición de "islas de automatización", las cuales son poco flexibles para ser integradas debido a su limitada capacidad de intercambiar información.

Se pueden enumerar cinco puntos que la alta gerencia debe tomar en cuenta para colaborar a una implantación exitosa:

- 1.- Total compromiso de apoyo a la nueva filosofía y estrategia de manejar el negocio.
- 2.- Tener en cuenta que es un proyecto a largo plazo y que, como tal, la recuperación y justificación de la inversión también es a largo plazo.
- 3.- Apoyar y desarrollar al personal de todos los niveles de la organización para que se unan al compromiso de participación en el proyecto.

- 4.- Preparar a las demás áreas de la empresa para la etapa de transición, al cambiar a un sistema integral de información.
- 5.- Tener en cuenta que para lograr los resultados esperados se requiere la inversión de tiempo para el desarrollo del proyecto y de recursos económicos para capacitación, equipo de cómputo, software, asesoría, etc.

2.4.2 Hardware

En cuanto a equipo de cómputo, no se puede establecer una configuración general como modelo para que cumpla con las necesidades y requerimientos de las empresas que deseen implantar un sistema MRP II, debido lógicamente a que cada empresa requiere una solución diferente para su estrategia de automatización. Es por ello, que esta sección se enfoca desde el punto de vista de lo que un proveedor de hardware debe ofrecer para ser participe en la implantación de un sistema de manufactura y distribución.

Antes que nada, el proveedor de hardware, necesita cumplir con los estándares que marque la industria, ofreciendo productos con tecnología de punta y que permitan un fácil intercambio de información con otras tecnologías.

Actualmente este punto es de suma importancia, ya que según estudios realizados, el 70 % de las empresas cuentan con equipo de cómputo de diferentes proveedores y la incompatibilidad entre los equipos ha fomentado las "islas de automatización", no permitiendo que compartan información entre ellas.

Es debido a este ambiente "multi-proveedor" que ha surgido una estrategia a largo plazo para ayudar a los usuarios. Esta estrategia se llama "Sistemas Abiertos", y permite a los usuarios protegerse sobre los cambios en la industria. El aspecto "abierto" de esta estrategia es proporcionar interfases que permitan comunicar diferentes computadoras, subsistemas y software, eliminando e integrando las islas de automatización en una sola red que abarque toda la empresa, a través del uso de estándares de interconexión de sistemas abiertos (OSI) y de arquitecturas de sistemas de redes (SNA).

El objetivo es ofrecer al usuario independencia, para no depender de un proveedor, a través de una mayor conectividad y portabilidad entre sistemas, permitiendo integrar nuevas tecnologías al equipo de cómputo adquirido anteriormente y proteger la inversión realizada en el mismo.

2.4.3 Software

Para poder establecer una estrategia de implantación de sistemas de manufactura y distribución de manera competitiva, el software requiere de ciertas características y de módulos específicos. Además, el que una empresa cuente con el mejor software no garantiza que su implantación vaya a ser exitosa. Sin embargo, si el software no cuenta con los módulos específicos necesarios por la empresa, es seguro que la implantación no se llevará a cabo en los términos esperados.

Generalmente, el primer dilema al que se enfrentan las empresas es al de decidir entre desarrollar un sistema propio o comprar un paquete existente en el mercado. Cualquiera de las dos opciones tiene puntos delicados que requieren de una evaluación detallada, para poder seleccionar la mejor. Algunos de estos puntos para cada una de las opciones son los siguientes:

2.4.3.1 Desarrollo de un Sistema Propio

1.- Tiempo de desarrollo

Desarrollar un sistema MRP II completo, es decir partiendo desde el análisis de requerimientos, es un proyecto de largo plazo que pospondrá el inicio de la implantación del mismo entre 3 y 4 años. Por tal motivo, se tiene que definir qué tan agresiva es la estrategia de implantación y en tiempo en el que se esperan los resultados.

2.- Funcionalidad y Madurez

Durante los 3 o 4 años de desarrollo del sistema propio, no se tiene la seguridad de que al final funcionará correctamente, al probarse de manera integral. Una de las razones que orillan a comprar un paquete ya desarrollado, es que ha sido probado en su totalidad y que al ofrecerlo se tiene la garantía de que funciona.

3.- Estandarización y Actualización

Un paquete desarrollado internamente es generalmente muy específico y enfocado a cubrir la operación actual del negocio. Con tal característica, no le va a ser posible soportar la dinámica del negocio, la cual incluye cambios, adaptaciones y crecimiento

dentro del mercado de la misma; debido a que sus características intrínsecas de ser un sistema no muy flexible y poco adaptable a variantes dentro de la organización.

El contar con un sistema estándar existente en el mercado, es más fácil cubrir las nuevas necesidades de la empresa ya que cuentan con las herramientas y características para soportar dichos requerimientos.

2.4.3.2 Compra de un Sistema ya Desarrollado

1.- Cobertura Funcional

El término de incompleto se puede dar desde dos puntos de vista distintos: funcionalidad y porcentaje de cobertura. Hasta la fecha, no existe en el mercado un sistema que cubra al 100% la funcionalidad de las empresas. Aún y cuando el porcentaje de cobertura del sistema con respecto a los requerimientos de la empresa sea elevado, la mayoría de las veces se necesitan hacer desarrollos adicionales para cubrir operaciones específicas del negocio e incrementar el mencionado porcentaje de cobertura.

2.- Facilidad de Uso

Un elevado número de sistemas existentes tienen una variedad de opciones y características que en algunas ocasiones resultan innecesarias para las empresas, lo que hace que los paquetes parezcan complejos y difíciles de instalar y de darles mantenimiento.

Adicionalmente, los sistemas entre más complejos tienden a ser más caros. Esta característica, aunque poco importante, ayuda a establecer la siguiente relación: entre

más caro es un sistema, más complejo tiende a ser y, por lo tanto, más complicado para instalar, operar y mantener.

Sin embargo, la aparición de sistemas MRP para equipos medianos, como estaciones de trabajo, y computadoras personales ha influido a que cada día sea más fácil implantar este tipo de sistemas en empresas manufactureras y de distribución.

3.- Comunicación con otros Sistemas

Como se mencionó anteriormente, entre más extensos son los sistemas, más compleja es su implantación. Para algunas empresas el punto más crítico en la implantación es lograr que el sistema nuevo pueda tener interfase con los sistemas instalados previamente, como por ejemplo nóminas, telemarketing, servicio y mantenimiento, etc.

La importancia de este punto llega al grado de que por una mala planeación de recursos como las horas hombre necesarias, un incorrecto diseño de la interfase o una deficiente definición de equivalencia de datos entre sistemas, han fracasado un buen número de proyectos de implantación.

Por lo tanto, no se debe de subestimar el proceso de desarrollo de una interfase adecuada para la intercomunicación entre sistemas, evitando así que la implantación se no sea satisfactoria.

4.- Soporte Técnico para Fallas y Errores de Programación

Aún y cuando un sistema se encuentre en el mercado y por lo tanto ya haya sido probado, evaluado e instalado, existe siempre la posibilidad de que se encuentren errores de programación dentro de su código. Esto se debe a que las pruebas realizadas a un paquete antes de liberarlo, la mayoría de las veces difieren a las pruebas realizadas por cada cliente en cuanto a volumen y estructura de datos, así como en lo exhaustivo de las pruebas.

Por lo tanto, es recomendable que al adquirir un sistema MRP II/DRP se llegue a un acuerdo con el proveedor para contar con un contrato de mantenimiento que incluya los lineamientos de responsabilidad de corregir y depurar los errores de programación encontrados. Esto da credibilidad y confianza de que el proveedor de software respalda y da soporte al sistema.

2.4.4 Recursos Humanos

Un sistema de manufactura y distribución es comúnmente conceptualizado como un sistema computacional. Sin embargo, no lo es. Es un sistema de gente hecho posible mediante una computadora.

Debido al importante papel que juega el recurso humano en la implantación de un sistema integral de información, este punto se divide en tres incisos:

- a) Cambio de filosofía y capacitación en la empresa
- b) Compromiso de la alta gerencia
- c) Equipo de desarrollo interno y consultores externos

2.4.4.1 Cambio de Filosofía y Capacitación en la Empresa

Es muy importante considerar el impacto al cambio que tendrá el personal de la empresa el cambio, ya que es necesario tener cultura informática preparada para la implantación.

La resistencia al cambio experimentado dentro de las organizaciones es el obstáculo más grande para que el sistema genere resultados. Es por esto que el personal involucrado debe estar enterado de qué cambios en la estructura, cultura, capacitación, métodos y procedimientos y en las operaciones se llevarán a cabo en conjunto con la tecnología que va a ser adquirida, cuándo ocurrirán estos cambios y por qué son necesarios.

La experiencia muestra que la mayoría de los sistemas instalados exitosamente ha sido debido a que los usuarios finales han sido previamente capacitados e influidos por la nueva cultura y manera de realizar las actividades. Además el nivel de productividad se incrementa contando con una capacitación bien organizada y estructurada con programas que permitan al personal de todos los niveles dentro de la organización sobre las nuevas filosofías y técnicas que se van desarrollando en el campo de Administración de Operaciones. Esto crea un ambiente de trabajo enfocado al cambio cultural de la empresa, propiciando la aceptación de estas filosofías y la implantación de las técnicas como herramienta para una mejor toma de decisiones.

En términos generales, la capacitación que se recomienda a una empresa que desea implantar un sistema de manufactura y distribución está dividida en los siguientes temas:

- Administración de Inventarios.

- Control de Actividades de Producción.
- Justo a Tiempo.
- Planeación de Requerimientos de Materiales.
- Planeación de Requerimientos de Capacidad.
- Planeación de Recursos de Distribución.
- Planeación de Recursos de Manufactura.

Estos temas están orientados a proporcionar un claro entendimiento de los elementos de la Administración de Operaciones y ayudan a promover la aceptación al cambio, reducir tiempos y esfuerzos mediante una revisión de los métodos y procedimientos, desarrollar la calidad de uso de sistemas, fomentando la utilización al máximo y constante para mejorar la relación empleado-empresa.

2.4.4.2 Compromiso de la Alta Gerencia

Estudios y discusiones con ejecutivos involucrados en implantaciones exitosas o no exitosas de sistemas de manufactura y distribución, ayudaron a identificar cinco factores que provocan que no se obtengan resultados satisfactorios:

- 1.- Poco entendimiento de la alta gerencia sobre los sistemas integrales de información.
- 2.- Poco conocimiento de los beneficios potenciales del uso de dichos sistemas.
- 3.- Desconocimiento del papel de la alta gerencia durante la implantación.
- 4.- Rechazo de los ejecutivos para enfrentar los riesgos asociados con la implantación.
- 5.- No realizar la inversión necesaria en tecnología informática, por considerarla poco prioritaria.

Como se dijo anteriormente, la alta gerencia ha utilizado todo tipo de recursos para incrementar el nivel de productividad dentro de sus empresas, sin embargo revisan y aprueban proyectos pequeños y no se le presta mucho interés a proyectos de mediano y largo plazo, además de mostrarse un tanto escépticos en los proyectos relacionados con tecnología informática.

La implantación de sistemas de información requieren de un compromiso formal de la alta gerencia. Es necesario transmitir la utilización de tecnología informática a todos los niveles de la organización. Esto requiere de continuidad y de un nivel alto de involucramiento, ya que se puede perder el interés por el proyecto y pueden aparecer otros aparentemente de mayor prioridad que interfieran en la implantación.

Esto es de gran importancia para implantar exitosamente un sistema de manufactura y distribución, ya que es muy difícil reiniciar un proyecto de implantación que ha sido suspendido por alguna causa debido a que encontraría mayores problemas así como menos interés y credibilidad por parte de la empresa.

Los ejecutivos deben involucrarse desde el inicio del proyecto y deben comunicar a toda la organización la seriedad del mismo. Sin embargo, esto no significa que los ejecutivos tengan que ser los directores del proyecto o los principales participantes.

Por otro lado, la alta gerencia debe reconocer que para lograr el éxito en la implantación se requiere de la inversión de recursos económicos para la realización del proyecto. Esta inversión se realiza en los siguientes elementos:

- Tiempo.
- Capacitación.
- Equipo de Cómputo.
- Software.
- Consultores y Asesores.

2.4.4.3 Equipo de Desarrollo Interno y Consultores Externos

La implantación de un sistema MRP II o de Distribución conlleva a un trabajo de análisis serio y comprometido. La determinación de métodos y procedimientos, flujos de información, recursos necesarios para la implantación y las medidas de desempeño y control, se deben de revisar antes de iniciar la implantación.

Dicho análisis es llevado a cabo nombrando un Equipo de Desarrollo Interno que sea el responsable de coordinar el proyecto, desde el punto de vista operacional, llevando a cabo las siguientes actividades:

- * Establecer el programa de implantación.
- * Reportar los avances y cumplimiento del programa de implantación.
- * Identificar los problemas que surjan durante la implantación.
- * Organizar grupos de trabajo para resolver dichos problemas encontrados.
- * Tomar decisiones de reprogramación de actividades o reasignación de recursos.
- * Hacer lo necesario para permitir una implantación del sistema estable y exitosa.

El Equipo de Desarrollo Interno está compuesto de personas prácticamente de tiempo completo como son el líder del proyecto, los asistentes del líder de proyecto y

varios integrantes del Departamento de Sistemas de la empresa. Además, en el Equipo intervienen personas de tiempo parcial como pueden ser representantes de cada una de las áreas involucradas dentro de la implantación, por ejemplo:

- Inventarios y Almacenes.
- Crédito y Cobranzas.
- Contabilidad.
- Logística y Distribución.
- Compras.
- Ingeniería.
- Recursos Humanos.
- Control de Calidad.

Sin embargo, para asegurar a las empresas que la implantación de su sistema MRP II va a ser exitosa, requiere contar con la asesoría de consultores externos calificados que cuenten con experiencia en implantaciones de sistemas de manufactura y distribución, para tener una guía profesional en el desarrollo de la mejor estrategia del proyecto, en la revisión de la asignación de responsabilidades, en el control del avance del proyecto y en la reasignación de recursos, entre otras.

Además, los consultores asesoran y dan soporte a la dirección general, al líder del proyecto, al equipo de desarrollo y a los integrantes del comité de evaluación en las siguientes actividades:

- Concientizar a la alta gerencia de la importancia del proyecto.
- Ayudar a la gente involucrada en tener claramente identificadas las prioridades del proyecto.

- Participar en la solución de problemas que surjan durante la implantación.
- Concientizar a la gente de la importancia de cumplir con los requisitos para una buena implementación (por ejemplo, obtener un 95% como mínimo de confiabilidad en el nivel de los inventarios).

En resumen, es vital la intervención de consultores que de manera profesional y efectiva contribuyan a asegurar la obtención de beneficios para cada uno de los usuarios, con la aplicación de programas, procedimientos y metodologías probadas y desarrolladas; así como asegurar a la alta gerencia la recuperación de la inversión realizada en el sistema de manufactura y distribución.

ESQUEMATIZACION DE UN SISTEMA TÍPICO DE MANUFACTURA

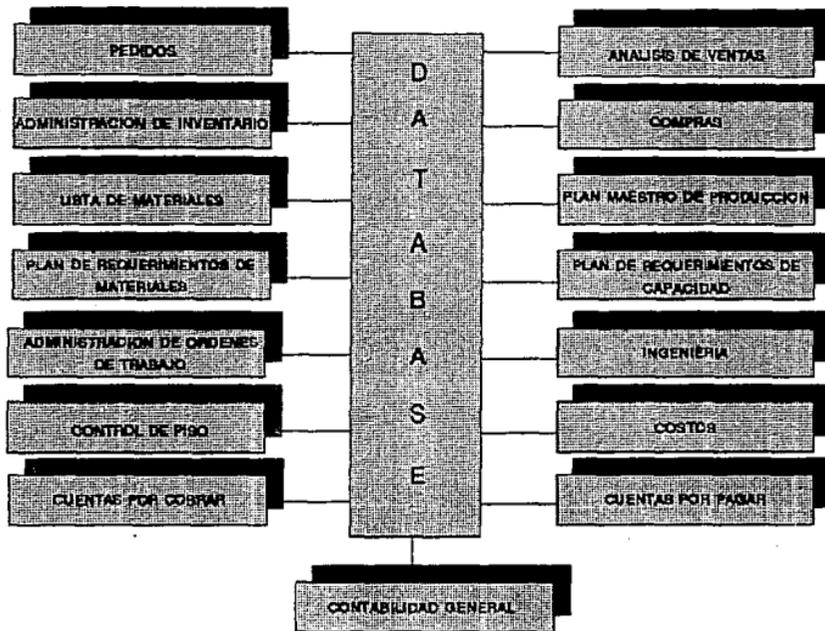


Fig. 2.1

NIVELES DE DISTRIBUCION

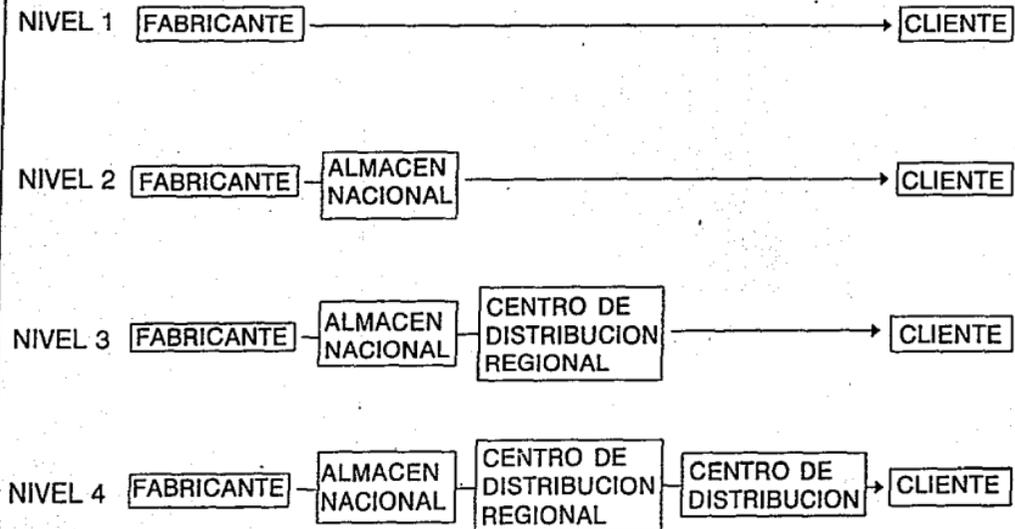


Fig. 2.2

COSTOS DE DISTRIBUCION

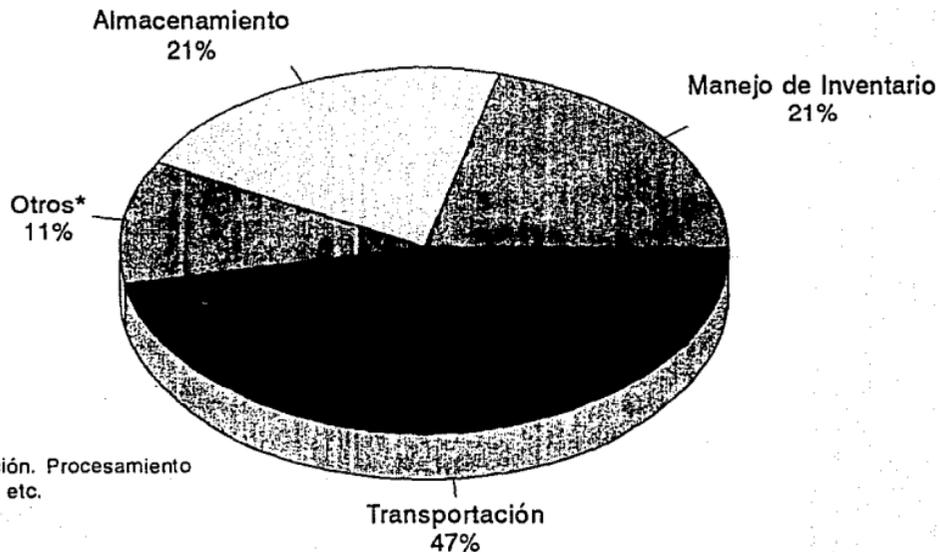


Fig. 2.3

**RELACION ENTRE AREAS DE LA EMPRESA Y UN
SISTEMA DE MANUFACTURA**

PLANEACION	INGENIERIA Y MANUFACTURA	ALMACENES Y COMPRAS	PRODUCCION Y OPERACIONES
Plan. Requerimientos de Materiales	Listas de Materiales	Control de Inventarios	Administración Ordenes de Trabajo
Plan. Maestra de la Producción	Manufactura e Ingeniería	Compras	
Plan. Requerimientos de Capacidad			

**RELACION ENTRE AREAS DE LA EMPRESA Y UN
SISTEMA DE DISTRIBUCION**

VENTAS	CREDITO Y COBRANZA	ALMACENES	COMPRAS	EMBARQUES	CONTABILIDAD GENERAL	LOGISTICA Y DISTRIBUCION
Pedidos	Cuentas por Cobrar	Inventarios y Almacenes	Compras	Facturación y Embarques	Costos	Planeación de Recursos de Distribución
Análisis de Ventas	Facturación y Embarques				Cuentas por Pagar	Pronósticos
Pronósticos					Contabilidad	

Cuadro 2.1

JUSTIFICACION ECONOMICA

- a) Ventas
- b) Inventario Promedio
- c) Rotación $c = (a/b)$

Mejora en los Niveles de Inventario :

- d) % Reducción inversión (20 %)
- e) Valor Ahorrado $e = (b*d)$
- f) % Costo de mantener en inventario (15 %)
- g) Ahorro por mejora de nivel de inventario ($G = E*F$)

Maximizar el Nivel de Servicio al Cliente :

- h) Días de recuperación de fondos
- i) % de reducción en días de cartera (10 %)
- j) Tasa de interés (20 %)
- k) Ahorro por manejo del flujo de caja $k = (h*i)*(j/360) * a$

Mejora en la Administración de las Operaciones :

- l) Costo de la administración de las operaciones
- m) Eficiencia de la administración de las operaciones (60 %)
- n) Pérdida por ineficiencia $n = l * (1-m/100)$
- o) Mejora propuesta (10 %)
- p) Ahorro por mejora en la eficiencia $p = n * o$

Reducción del Tiempo en Procesos de Cierre :

- q) Horas anuales gastadas en cierres mensuales
(5 personas, 8 hrs. / día, 1 semana por mes)
- r) Costo por hora
- s) Costo total de cierres de mes por año $s = (q * r)$
- t) Porcentaje de reducción (35 %)
- u) Ahorro anual $u = (s * t)$

Reducción de Registros Repetitivos :

- v) Costo por hora
- w) Número total de horas de captura
- x) Ahorro esperado (30 %)
- y) Ahorro estimado $y = (v * w) * x$

Ahorro de Cuentas por Pagar :

- z) Importe total de cuentas por pagar
- a1) Descuentos promedio no aprovechados (0.5 %)
- b1) Costo total por descuentos no aprovechados $b1 = a1 * z$

$$\text{Ahorro con Uso de Software} = g + k + p + u + y + b1$$

Nota : Todos los valores en porcentaje son estimados sugeridos.

EJEMPLO JUSTIFICACION ECONOMICA

Ventas Anuales : \$ 1,000 millones

Empleados : 3,300

Plantas : 3

Centros de Distribución : 8

Utilidades Antes de Impuesto : 12 %

Costo Anual de Mano de Obra Directa : \$ 24 millones

Volumen de Compras Anuales : \$ 200 millones

Inv. Actuales : Producción (Incluyendo mat. primas, trabajos en proceso, etc. : \$ 33 millones

Distribución (Productos terminados) : \$ 65 millones

HARDWARE Y SOFTWARE	COSTOS		Comentarios
	Unicos	Recurrentes	
Compra Hardware	400.000		
Software MRP II / DRP	500.000	50.000	Incluye cuota mantenimiento de \$ 35,000
Desarrollos Adicionales	650.000	60.000	

ANALISIS DE INFORMACION	COSTOS		Comentarios
	Unicos	Recurrentes	
Registro de Inventario	900.000	100.000	
Listas de Materiales	60.000		
Pronósticos	100.000	70.000	

ASESORIA	COSTOS		Comentarios
	Unicos	Recurrentes	
Grupo de Trabajo	700.000		
Capacitación Conceptual	300.000	30.000	
Capacitación Manejo de Sistema	290.000	90.000	
Seguimiento del Proyecto	150.000	3.000	

TOTAL	4.050.000	403.000
--------------	------------------	----------------

ANALISIS COSTO - BENEFICIO

BENEFICIOS Función	Actual	% Variación	Beneficios Anuales	COMENTARIOS
Ventas	1.000.000.000	0		El porcentaje de cumplimiento de pedidos de clientes, es satisfactorio
Productividad en Mano de Obra Directa	24.000.000	7%	1.680.000	Principalmente por reducciones en tiempo extra, retrabajos, etc.
Costo de Compras	200.000.000	2%	4.000.000	
INVENTARIOS :				
Producción	33.000.000	10 a 15%	495.000	Reducción proyectada de 10 % con un costo de mantener del 15 %
Distribución	65.000.000	25 a 15 %	2.437.500	Reducción proyectada de 25 % a un costo de mantener en los Centros de Distribución de un 15 %
Transporte	400.000	50%	200.000	
Otros			<u>50.000</u>	Eliminación del conteo físico anual
Beneficios Anuales Brutos			8.862.500	
Menos :				
Costos Recurrentes			<u>403.000</u>	
Beneficio Anual Neto			8.459.500	
Dividido entre 12 meses (Beneficio Mensual Neto)			704.950	
Periodo de Recuperación (Costos Unicos / B.M.N)			5.7 meses	
Retorno de la Inversión (Beneficio Anual Neto / Costos Unicos)			208,00%	

CAPITULO 3 ESTRATEGIA DE IMPLANTACION DE SISTEMAS DE MANUFACTURA Y DISTRIBUCION INTEGRADOS POR COMPUTADORA

INTRODUCCION

Implantar sistemas MRP II y DRP de manera correcta requiere de la inversión de tiempo y del compromiso de mucha gente involucrada en todas las áreas de la empresa, los datos deben ser más confiables, el personal debe someterse a capacitación y educación, se debe implantar un sistema de computación nuevo, se deben desarrollar nuevos métodos y procedimientos, etc.

Aún contando con el soporte de consultores externos para la implantación de los sistemas, se debe mencionar que las implantaciones exitosas son realizadas internamente. Las actividades deben ser llevadas a cabo por personal que pertenezca a la empresa que está realizando la implantación.

La implantación es responsabilidad de la gente que pertenece a la empresa, si dicha responsabilidad es turnada al personal externo, el riesgo de fracaso del Proyecto aumentará.

El papel del consultor externo es el de dirigir el proyecto y aportar su experiencia en el desarrollo de la estrategia de implantación más conveniente para cada empresa, tomando en cuenta sus requerimientos, el trabajo necesario para cumplirlos, el tiempo disponible y los recursos con los que cuenta la empresa.

No todas las implantaciones de sistemas MRP II o DRP han sido exitosas. Muchos han sido los factores que han influido a ello, pudiendo mencionar los siguientes:

- a) Falta de apoyo de la Alta Gerencia para el desarrollo del Proyecto.
- b) Definición poco clara de objetivos y metas buscadas al implantar sistemas MRP II o DRP.
- c) Baja Calidad en la Información.
- d) Falta de Educación y Capacitación sobre los conceptos y tecnologías utilizadas.
- e) Compromiso del personal de la empresa por llevar a cabo el Proyecto de Implantación.
- f) Fallas de la gente involucrada en el Proyecto y en la Estrategia de Implantación.

Además, los proyectos generalmente se tratan de "vender" como "Sistemas de Cómputo" y no como herramientas integrantes de todo un Plan Institucional de Productividad y Eficiencia.

La implantación de sistemas MRP II o DRP debe ser conceptualizado como un Proyecto Estratégico que involucra el trabajo y participación de mucha gente que debe realizar actividades y utilizar recursos bien definidos que deben presentarse en un plan formal de trabajo.

Debido a esto, la principal aportación de este trabajo es desarrollar una Estrategia de Implantación se defina claramente tres elementos:

1. Actividades a realizar y secuencia de su ejecución.
2. Duración de cada actividad.
3. Recursos necesarios para llevar a cabo cada actividad.

La mejor combinación de estos tres elementos se ve reflejada generalmente en un documento que se entrega a las empresas que contiene la Estrategia de Implantación, que define detalladamente cada uno de los pasos a seguir cubriendo la instalación de hardware, capacitación y educación necesaria, requerimientos de recopilación de información, definición de aplicaciones y pruebas necesarias para la liberación del sistema.

Cada una de las actividades anteriores tiene un tiempo de duración definido, una fecha inicial y fecha final para llevarse a cabo, una secuencia dentro de la estrategia, así como los recursos con los que se llevará a cabo.

El desarrollo de la Estrategia de Implantación de Sistemas MRP II y DRP que se presenta en este capítulo, está basada en la metodología Proven Path desarrollada por Oliver Wight. Esta metodología propone la definición del conjunto de actividades que garanticen el éxito en la implantación de sistemas en un período de tiempo establecido, siempre y cuando se sigan los pasos en el orden correspondiente y de manera correcta.

La metodología ha sido probada por un gran número de empresas en todo el mundo durante los últimos 25 años, la mayoría con resultados satisfactorios. Algunas de las implantaciones que no fueron del todo exitosas, sirvieron de retroalimentación para poder mejorar la metodología original desarrollada en la década de los 70's, pudiéndose resumir ahora en los siguientes dos puntos:

**ESTA TENS NO DEBE
SALIR DE LA BIBLIOTECA**

- 1.- Dividir el proyecto de implantación en fases a desarrollar de manera serial, dependiendo del alcance del proyecto.
- 2.- Dentro de cada fase, definir los pasos y actividades a realizar de manera simultánea.

De este modo se cumple el proyecto en su totalidad, pero se va realizando poco a poco y ordenadamente.

Esta manera de implantar sistemas MRP II y DRP hace que el total del proyecto tome alrededor de 18 meses para cada sistema. Dependiendo del alcance del proyecto, de la cultura informática de la empresa y de los recursos disponibles. El tiempo de implantación puede variar, aunque normalmente no debe durar más de dos años por sistema.

El alcance de la Estrategia de Implantación presentada a continuación tanto para manufactura como para distribución, abarca las fases iniciales o básicas de los proyectos de implantación completos.

La razón de limitar la estrategia de implantación a las fases iniciales, es el de mostrar las actividades y recursos mínimos que una empresa manufacturera y de distribución debe realizar y contar si decide implantar una estrategia MRP II o DRP e iniciar su camino hacia la Manufactura de Clase Mundial.

NOTA: La Estrategia de implantación que se presenta a continuación está desarrollada en un programa de control de proyectos, en dicho programa se encuentran letreros en

inglés debido a que actualmente no se encuentra la versión en Español. La traducción de dichos letreros es :

Project :	Proyecto
Date :	Fecha
Critical :	Actividad Crítica
Noncritical:	Actividad no Crítica
Progress :	Avance del Proyecto
Milestone :	Actividades Globales
Summary :	Duración de actividades globales
Rolled Up :	Actividades concluidas
January :	Enero
February :	Febrero
March :	Marzo
April :	Abril
May :	Mayo
June :	Junio
July :	Julio
August :	Agosto.

3.1 ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, SISTEMA DE MANUFACTURA

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January Jan	February Feb	March Mar	April Apr	May May	June Jun	July Jul	August Aug
1	ACTIVIDADES GLOBALES								
2									
3	COMPRAS								
4	REVISION DE OPERACIONES ACTUALES								
5	Flujos de Procesos y Documentos								
6	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
7	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
8	Recepción de Efectivo								
9	Inspección y Disposición								
10	Consultas y Reportes								
11									
12	Políticas y Procedimientos								
13	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
14	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
15	Recepción de Efectivo								
16	Inspección y Disposición								
17	Consultas y Reportes								
18									
19	Alcances								
20	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
21	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
22	Recepciones de Efectivo								
23	Inspección y Disposición								
24	Consultas y Reportes								
25									
26	Recomendaciones de Uso del Software								

Project: OMSA
Date: 25/04/03

Critical

High

Progress

Summary

Noncritical

None

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
27	Captura y Procesamiento de Requericiones								
28	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
29	Recepciones de efectivo								
30	Inspección y Disposición								
31	Consultas y Reportes								
32									
33	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS								
34	Revisión de Procedimientos Actuales								
35	Captura y Procesamiento de Requericiones								
36	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
37	Recepciones								
38	Inspección y Disposición								
39	Consultas y Reportes								
40									
41	Revisión de Información								
42	Catálogo de Proveedores por Producto								
43	Compradores								
44	Cálculos								
45	Códigos de Control de Calidad								
46	Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad								
47	Unidades de Medida								
48	Almacenes								
49									
50	Identificación y Selección de Datos Requeridos								
51	Catálogo de Proveedores por Producto								
52	Compradores								

Project : QMSA
Date : 20/02/00

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Detail Use

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
53	Cálculos								
54	Códigos de Control de Calidad								
55	Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad								
56	Unidades de Medida								
57	Almacenes								
58									
59	Procedimientos y Responsabilidades								
60	Catálogo de Proveedores								
61	Compradores								
62	Cálculos								
63	Códigos de Control de Calidad								
64	Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad								
65	Unidades de Medida								
66	Almacenes								
67									
68	Diseño de Formatos y Plan de Recopilación de Información								
69	Catálogo de Proveedores								
70	Compradores								
71	Cálculos								
72	Códigos de Control de Calidad								
73	Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad								
74	Unidades de Medida								
75	Almacenes								
76									
77	Recopilación y Captura de Información								
78	Catálogo de Proveedores								

Project: Gamba
Date: 20/02/92

Color:

Progress:

Summary:

Numbered:

Milestone:

Roll Up:

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No	ACTIVIDAD	January Jan	February Feb	March Mar	April Apr	May May	June Jun	July Jul	August Aug
79	Compras								
80	Cláusulas								
81	Códigos de Control de Calidad								
82	Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad								
83	Unidades de Medida								
84	Almacenes								
85									
86	Revisión y Auditoría de Información								
87	Catálogo de Proveedores								
88	Compradores								
89	Cláusulas								
90	Códigos de Control de Calidad								
91	Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad								
92	Unidades de Medida								
93	Almacenes								
94									
95	CAPACITACION Y EDUCACION								
96	Personal involucrado								
97	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
98	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
99	Recopilación de Efectivo								
100	Inspección y Disposición								
101	Consultas y Reportes								
102									
103	Capacitación General del Sistema								
104	Captura y Procesamiento de Requisiciones								

Project: CMAA
 Date: 25/9/93
 Critical: **CRITICAL**
 Milestone:
 Progress: **PROGRESS**
 Milestone:
 Summary: **SUMMARY**
 Ruled Up:

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
105	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
106	Recepción de Efectivo								
107	Inspección y Disposición								
108	Consultas y Reportes								
109									
110	Capacitación Detallada del Sistema								
111	Captura y Procesamiento de Requejiciones								
112	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
113	Recepción de Efectivo								
114	Inspección y Disposición								
115	Consultas y Reportes								
116									
117	Calendario de Capacitación								
118	Captura y Procesamiento de Requejiciones								
119	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
120	Recepción de Efectivo								
121	Inspección y Disposición								
122	Consultas y Reportes								
123									
124	Capacitación Sobre la Operación Diaria								
125	Captura y Procesamiento de Requejiciones								
126	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
127	Recepción de Efectivo								
128	Inspección y Disposición								
129	Consultas y Reportes								
130									

Project CASA
Date: 25/9/03

Critical Noncritical

Progress Milestone

Summary Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
157	Inspección y Disposición								
158	Consultas y Reportes								
159									
160	Definición y Asignación de Responsabilidades								
161	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
162	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
163	Recepción de Efectivo								
164	Inspección y Disposición								
165	Consultas y Reportes								
166									
167	Seguridad y Acceso al Sistema								
168	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
169	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
170	Recepción de Efectivo								
171	Inspección y Disposición								
172	Consultas y Reportes								
173									
174	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS								
175	Políticas de Autorización								
176	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
177	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
178	Recepción de Efectivo								
179	Inspección y Disposición								
180	Consultas y Reportes								
181									
182	Políticas de Responsabilidad								

Project OMSA
 Date 25/9/02

Critical  Progress  Summary 
 Historical  Milestone  Rolled Up 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION: Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
183	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
184	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
185	Recepción de Efectivo								
186	Inspección y Disposición								
187	Consultas y Reportes								
188									
189	Pólizas de Control								
190	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
191	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
192	Recepción de Efectivo								
193	Inspección y Disposición								
194	Consultas y Reportes								
195									
196	Procedimientos sobre Procesos								
197	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
198	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
199	Recepción de Efectivo								
200	Inspección y Disposición								
201	Consultas y Reportes								
202									
203	Impresión y Distribución de Reportes								
204	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
205	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
206	Recepción de Efectivo								
207	Inspección y Disposición								
208	Consultas y Reportes								

Project: OMSA	Client:	Progress:	Summary:
Date: 25/0/03	Manufacturer:	Milestone:	Risk:

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
200									
210	Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año								
211	Captura y Procesamiento de Registros								
212	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
213	Recepción de Efectivo								
214	Inspección y Disposición								
215	Consultas y Reportes								
216									
217	PRUEBAS EN PARALELO								
218	Verificación de Información, Reportes y Procedimientos								
219									
220	LIBERACION DEL MODULO DE COMPRAS								
221									
222									
223	LISTAS DE MATERIALES								
224	REVISION DE OPERACIONES ACTUALES								
225	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
226	Mantenimiento a Familias de Productos								
227	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
228									
229	FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS								
230	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
231	Mantenimiento a Familias de Productos								
232	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
233									
234	POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS								

Present/Onsta Date 25/6/03
 Control
 Progress
 Summary
 Historical
 Adhesive
 Rolled Up

Page 9

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
235	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
236	Mantenimiento a Familias de Productos								
237	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
238									
239	COBERTURA DEL SOFTWARE								
240	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
241	Mantenimiento a Familias de Productos								
242	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
243									
244	RECOMENDACIONES DE USO DEL SOFTWARE								
245	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
246	Mantenimiento a Familias de Productos								
247	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
248									
249	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS								
250	Revisión de Procedimientos Actuales								
251	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
252	Mantenimiento a Familias de Productos								
253	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
254									
255	Revisión de Información en Tablas								
256	Tipos de Productos								
257	Tipos de Cambios de Ingeniería								
258									
259	Identificación y Selección de Datos Requeridos								
260	Tipos de Productos								

Project: 0288
Date: 2/20/88

Control

Resource

████████████████████

████████████████████

Progress

████████████████████

Milestone

◆

Summary

████████████████████

Actual Up

◇

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
261	Tipos de Cambios de Ingeniería								
262									
263	Procedimientos y Responsabilidades de la Carga y Mantenimiento de Dat								
264	Tipos de Productos								
265	Tipos de Cambios de Ingeniería								
266									
267	Diseño de Formatos y Planeación de Recopilación de Información								
268	Tipos de Productos								
269	Tipos de Cambios de Ingeniería								
270									
271	Recopilación y Captura de Información								
272	Tipos de Productos								
273	Tipos de Cambios de Ingeniería								
274									
275	Revisión y Auditoría de la Información								
276	Tipos de Productos								
277	Tipos de Cambios de Ingeniería								
278									
279	CAPACITACION Y EDUCACION								
280	Personal Involucrado								
281	Mantenimiento a los Listas de Materiales								
282	Mantenimiento a Familias de Productos								
283	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
284									
285	Capacitación General al Sistema								
286	Mantenimiento a los Listas de Materiales								

Project: OMSA
Date: 25/6/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rated Use

Rated Use

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
287	Mantenimiento a Familias de Productos								
288	Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería								
289									
290	Calendario de Capacitación								
291	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
292	Mantenimiento a las Familias de Productos								
293	Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería								
294									
295	Capacitación Sobre la Operación Diaria								
296	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
297	Mantenimiento a las Familias de Productos								
298	Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería								
299									
300	PLANEACION DE APLICACIONES								
301	Revisión de Procedimientos Actuales								
302	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
303	Mantenimiento a Familias de Productos								
304	Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería								
305									
306	Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software								
307	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
308	Mantenimiento a Familias de Productos								
309	Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería								
310									
311	Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software								
312	Mantenimiento a las Listas de Materiales								

Project : CMISA
Date : 25/03

Control

Historical

Progress

Situation

Summary

Reset Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
313	Mantenimiento a Familias de Productos								
314	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
315									
316	Pruebas de las Aplicaciones								
317	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
318	Mantenimiento a Familias de Productos								
319	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
320									
321	Definición y Asignación de Responsabilidades								
322	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
323	Mantenimiento a Familias de Productos								
324	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
325									
326	Acceso y Seguridad del Sistema								
327	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
328	Mantenimiento a Familias de Productos								
329	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
330									
331	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS								
332	Políticas de Autorización								
333	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
334	Mantenimiento a Familias de Productos								
335	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
336									
337	Políticas de Responsabilidades								
338									
339	Mantenimiento a las Listas de Materiales								

Project: CMBR	Critical	Progress	Summary
Date: 28/09/92	Historical	Minority	Roll'd Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
339	Mantenimiento a Familias de Productos								
340	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
341									
342	Políticas de Control								
343	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
344	Mantenimiento a Familias de Productos								
345	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
346									
347	Procedimientos sobre Procesos								
348	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
349	Mantenimiento a Familias de Productos								
350	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
351									
352	Impresión y Distribución de Reportes								
353	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
354	Mantenimiento a Familias de Productos								
355	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
356									
357	Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año								
358	Mantenimiento a las Listas de Materiales								
359	Mantenimiento a Familias de Productos								
360	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería								
361									
362	PRUEBAS EN PARALELO								
363	Verificación de Procesos e Información								
364									

Project: CMBEA
Date: 25/8/93

Critical

Progress

Summary

Roll Up

Noncritical

Milestones

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
365	LIBERACION DEL MODULO DE LISTAS DE MATERIALES								
366									
367									
368	INGENIERIA Y MANUFACTURA								
369	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL								
370	Mantenimiento a Operaciones y Rutas								
371	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
372	Capacidad de Centros de Trabajo								
373									
374	FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS								
375	Mantenimiento a Operaciones y Rutas								
376	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
377	Capacidad de Centros de Trabajo								
378									
379	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS								
380	Mantenimiento a Operaciones y Rutas								
381	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
382	Capacidad de Centros de Trabajo								
383									
384	COBERTURA DEL SOFTWARE								
385	Mantenimiento a Operaciones y Rutas								
386	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
387	Capacidad de Centros de Trabajo								
388									
389	RECOMENDACIONES DE USO DEL SOFTWARE								
390	Mantenimiento a Operaciones y Rutas								

Project: OMSA

Date: 28/03

Critical

Mantenimiento a Operaciones y Rutas

Progress

Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo

Summary

Mantenimiento a Operaciones y Rutas

Historical

Mantenimiento a Operaciones y Rutas

Milestone

Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo

Ruled Up

Mantenimiento a Operaciones y Rutas

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
381	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
382	Capacidad de Centros de Trabajo								
383									
384	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS								
385	Revisión de Procedimientos Actuales								
386	Tipos de Trabajos								
387	Grupos de Centros de Trabajo								
388	Grupos de Máquinas								
389	Turnos Laborables								
400	Días de Semana								
401									
402	Revisión de Información								
403	Tipos de Trabajos								
404	Grupos de Centros de Trabajo								
405	Grupos de Máquinas								
406	Turnos Laborables								
407	Días de Semana								
408									
409	Identificación y Selección de Datos Requeridos								
410	Tipos de Trabajos								
411	Grupos de Centros de Trabajo								
412	Grupos de Máquinas								
413	Turnos Laborables								
414	Días de Semana								
415									
416	Procedimientos y Responsabilidades de Captura y Mantenimiento de Inf								

Project: OMSA

Date: 25/08/93

Critical

Revised

Progress

Milestone

Summary

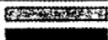
Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

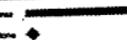
No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
417	Tipos de Trabajo								
418	Grupos de Centros de Trabajo								
419	Grupos de Máquinas								
420	Turnos Laborables								
421	Días de Semana								
422									
423	Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información								
424	Tipos de Trabajos								
425	Grupos de Centros de Trabajo								
426	Grupos de máquinas								
427	Turnos Laborables								
428	Días de Semana								
429									
430	Recopilación y Captura de Datos								
431	Tipos de Trabajos								
432	Grupos de Centros de Trabajo								
433	Grupos de Máquinas								
434	Turnos Laborables								
435	Días de Semana								
436									
437	Revisión y Auditoría de Información								
438	Tipos de Trabajos								
439	Grupos de Centros de Trabajo								
440	Grupos de máquinas								
441	Turnos Laborables								
442	Días de Semana								

Project/CMSA
Date: 25/06/83

Critical
Noncritical



Progress



Summary



Milestones

Roll-Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
443									
444	CAPACITACION Y EDUCACION								
445	Personal Involucrado								
446	Mantenimiento a Operaciones y Rutas								
447	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
448	Capacidad de Centros de Trabajo								
449									
450	Capacitación General del Sistema								
451	Mantenimiento a Operaciones y Rutas								
452	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
453	Capacidad de Centros de trabajo								
454									
455	Capacitación Detallada del Sistema								
456	Mantenimiento de Operaciones y Rutas								
457	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
458	Capacidad de Centros de Trabajo								
459									
460	Programa de Capacitación								
461	Mantenimiento a Operaciones y Rutas								
462	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
463	Capacidad de Centros de Trabajo								
464									
465	Capacitación sobre las Actividades Diarias								
466	Mantenimiento a Operaciones y Rutas								
467	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
468	Capacidad a Centros de Trabajo								

Project: OMSA
Date: 25/8/93

Critical

Progress

Summary

Milestone

Milestone

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
405									
406	Acceso y Seguridad del Sistema								
407	Mantenimiento a Operaciones y Rutas								
408	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
409	Capacidad a Centros de Trabajo								
500									
501	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS								
502	Políticas de Autorización								
503	Mantenimiento a Operaciones y Rutas								
504	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
505	Capacidad de Centros de Trabajo								
506									
507	Políticas de Responsabilidad								
508	Mantenimiento a Operaciones y Rutas								
509	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
510	Capacidad de Centros de Trabajo								
511									
512	Políticas de Control								
513	Mantenimiento a Operaciones y Rutas								
514	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
515	Capacidad de Centros de Trabajo								
516									
517	Procedimientos sobre Procesos								
518	Mantenimiento a Operaciones y Rutas								
519	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
520	Capacidad de Centros de Trabajo								

Project: CMLA
 Date: 25/0/93

Cited:
 Approved:
 Progress:
 Milestone:
 Summary:
 Picked Up:

ESTRATEGIA DE REPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
521									
522	Impresión y Distribución de Reportes								
523	Mantenimiento a Operaciones y Rutas								
524	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
525	Capacidad de Centros de Trabajo								
526									
527	Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año								
528	Mantenimiento a Operaciones y Rutas								
529	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo								
530	Capacidad de Centros de Trabajo								
531									
532	PRUEBAS EN PARALELO								
533	Verificación de Información y Procesos								
534									
535	LIBERACION DEL MODULO DE INGENIERIA Y MANUFACTURA								
536									
537									
538	PLAN MAESTRO DE PRODUCCION								
539	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL								
540	Mantenimiento al Pronóstico								
541	Mantenimiento a Productos incluidos en el MPS								
542									
543	FLUJO DE PROCESOS Y DOCUMENTOS								
544	Mantenimiento al Pronóstico								
545	Mantenimiento a Productos incluidos en el MPS								
546									

Project: CIMA
Date: 25/9/93

Critical

Noncritical



Progress



Milestone



Summary



Roll Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
547	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS								
548	Mantenimiento al Pronóstico								
549	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS								
550									
551	COBERTURA DEL SISTEMA								
552	Mantenimiento al Pronóstico								
553	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS								
554									
555	RECOMENDACIONES DEL USO DEL SOFTWARE								
556	Mantenimiento al Pronóstico								
557	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS								
558									
559	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS								
560	Diagnóstico de la Operación Actual								
561	Calendarios								
562	Lapso entre Emisión de Reportes								
563	Tipos de Recursos (h/hombre, h/maq.)								
564	Definición de Periodos de Tiempo								
565									
566	Revisión de Información de Tablas								
567	Calendarios								
568	Lapso entre Emisión de Reportes								
569	Tipos de Recursos (h/hombre, h/maq.)								
570	Definición de Periodos de Tiempo								
571									
572	Identificación y Selección de Datos Requeridos								

Project: OMSA
Date: 25/8/92

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll-Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
573	Calendarios								
574	Lapso entre Emisión de Reportes								
575	Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)								
576	Definición de Periodos de Tiempo								
577									
578	Procedimientos y Responsabilidades de Captura y Mantenimiento de Info								
579	Calendarios								
580	Lapso entre Emisión de Reportes								
581	Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)								
582	Definición de Periodos de Tiempo								
583									
584	Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información								
585	Calendarios								
586	Lapso entre Emisión de Reportes								
587	Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)								
588	Definición de Periodos de Tiempo								
589									
590	Recopilación y Captura de Datos								
591	Calendarios								
592	Lapso entre Emisión de Reportes								
593	Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)								
594	Definición de Periodos de Tiempo								
595									
596	Revisión y Auditoría de Datos								
597	Calendarios								
598	Lapso de Tiempo entre Emisión de Reportes								

Project: CIMA
Date: 25/9/92

Critical

Progress

Summary

Resource

Monitor

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION: Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
599	Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)								
600	Definición de Periodos de Tiempo								
601									
602	CAPACITACION Y EDUCACION								
603	Personal Inducido								
604	Mantenimiento al Productivo								
605	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS								
606									
607	Capacitación General del Sistema								
608	Mantenimiento al Productivo								
609	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS								
610									
611	Capacitación Detallada del Sistema								
612	Mantenimiento al Productivo								
613	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS								
614									
615	Calendario de Capacitación								
616	Mantenimiento al Productivo								
617	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS								
618									
619	Capacitación sobre las Actividades Diarias								
620	Mantenimiento al Productivo								
621	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS								
622									
623	PLANEACION DE APLICACIONES								
624	Revisión de Métodos Actuales								

Project/OSHA
Date: 2/28/89

City:
Priority:

Project:
Milestone:

Summary:
Roll Up:

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
625	Mantenimiento al Proróstico								
626	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS								
627									
628	Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software								
629	Mantenimiento al Proróstico								
630	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS								
631									
632	Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software								
633	Mantenimiento al Proróstico								
634	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS								
635									
636	Pruebas de las Aplicaciones								
637	Mantenimiento al Proróstico								
638	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS								
639									
640	Definición y Asignación de Responsabilidades								
641	Mantenimiento al Proróstico								
642	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS								
643									
644	Acceso y Seguridad del Sistema								
645	Mantenimiento al Proróstico								
646	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS								
647									
648	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS								
649	Políticas de Autorización								
650	Mantenimiento al Proróstico								

Project: OMSA
Date: 25/002

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
677									
678									
679	PLANEACION DE REQUERIMIENTOS DE MATERIALES								
680	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION DIARIA								
681	Ejecución del MRP								
682	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
683	Verificación de Reportes								
684									
685	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS								
686	Ejecución del MRP								
687	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
688	Verificación de Reportes								
689									
690	COBERTURA DEL SISTEMA								
691	Ejecución del MRP								
692	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
693	Verificación de Reportes								
694									
695	RECOMENDACIONES DEL USO DEL SISTEMA								
696	Ejecución del MRP								
697	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
698	Verificación de Reportes								
699									
700	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS								
701	Revisión de Procedimientos Actuales								
702	Calendarios								

Proyecto OMSA
Date: 20/9/92

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roller Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
703	Lapso entre Emisión de Reportes								
704									
705	Revisión de Información en Tablas								
706	Calendarios								
707	Lapso entre Emisión de Reportes								
708									
709	Identificar y Seleccionar Información Requerida								
710	Calendarios								
711	Lapso entre la Emisión de Reportes								
712									
713	Procedimientos y Responsabilidades de Captura y Mantenimiento de Info								
714	Calendarios								
715	Lapso entre Emisión de Reportes								
716									
717	Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información								
718	Calendarios								
719	Lapso entre Emisión de Reportes								
720									
721	Recopilación y Carga de Información								
722	Calendarios								
723	Lapso entre Emisión de Reportes								
724									
725	Revisión y Auditoría de Información								
726	Calendarios								
727	Lapso entre Emisión de Reportes								
728									

Project: QMSA
Date: 25/8/93

Critical
 Milestone
 Progress
 Summary
 Milestone
 Refer Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
755									
756	PLANEACION DE APLICACIONES								
757	Revisión de Métodos Actuales								
758	Ejecución de MRP								
759	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
760	Verificación de Reportes								
761									
762	Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software								
763	Ejecución de MRP								
764	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
765	Verificación de Reportes								
766									
767	Pruebas de las Aplicaciones								
768	Ejecución del MRP								
769	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
770	Verificación de Reportes								
771									
772	Definición y Asignación de Responsabilidades								
773	Ejecución del MRP								
774	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
775	Verificación de Reportes								
776									
777	Acceso y Seguridad del Sistema								
778	Ejecución del MRP								
779	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
780	Verificación de Reportes								

Project: CMSA
Date: 25/6/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestones

Summary

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
781									
782	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS								
783	Políticas de Autorización								
784	Ejecución del MRP								
785	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
786	Verificación de Reportes								
787									
788	Políticas de Responsabilidad								
789	Ejecución del MRP								
790	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
791	Verificación de Reportes								
792									
793	Políticas de Control								
794	Ejecución del MRP								
795	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
796	Verificación de Reportes								
797									
798	Procedimiento sobre Procesos								
799	Ejecución del MRP								
800	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
801	Verificación de Reportes								
802									
803	Impresión y Distribución de Reportes								
804	Ejecución del MRP								
805	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
806	Verificación de Reportes								

Project: QMSA Date: 25/6/93	Critical <input type="checkbox"/>	Progress <input type="checkbox"/>	Summary <input type="checkbox"/>	Minority <input type="checkbox"/>	Routed Up <input type="checkbox"/>
--------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------	----------------------------------	-----------------------------------	------------------------------------

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
807									
808	Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año								
809	Ejecución del MRP								
810	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
811	Verificación de Reportes								
812									
813	PRUEBAS EN PARALELO								
814									
815	LIBERACION DEL MODULO DE MRP								
816									
817									
818	ADMINISTRACION DE ORDENES DE TRABAJO								
819	REVISION DE OPERACIONES ACTUALES								
820	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
821	Liberación de Ordenes de Trabajo								
822	Revisión de Inventario Asignado y Falzante								
823	Impresión de Documentos de Control de Pao								
824	Verificación de Reportes								
825									
826	FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS								
827	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
828	Liberación de Ordenes de Trabajo								
829	Revisión de Inventario Asignado y Falzantes								
830	Impresión de Documentos de Control de Pao								
831	Verificación de Reportes								
832									

Proyecto OMSA
Date: 25/8/93

Critical

Noncritical

████████████████████

Progress

◆

████████████████████

Summary

◆

████████████████████

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
833	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS								
834	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
835	Liberación de Ordenes de Trabajo								
836	Revisión de Inventario Asignado y Faltaite								
837	Impresión de Documentos de Control de Piso								
838	Verificación de Reportes								
839									
840	COBERTURA DEL SOFTWARE								
841	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
842	Liberación de Ordenes de Trabajo								
843	Revisión de Inventario Asignado y Faltaite								
844	Impresión de Documentos de Control de Piso								
845	Verificación de Reportes								
846									
847	RECOMENDACIONES DE USO DE SOFTWARE								
848	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
849	Liberación de Ordenes de Trabajo								
850	Revisión de Inventario Asignado y Faltaite								
851	Impresión de Documentos de Control de Piso								
852	Verificación de Reportes								
853									
854									
855	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS								
856	Revisión de Procedimientos Actuales								
857	Estados de las Ordenes de Trabajo								
858	Estados de las Operaciones								

Project: OMSA
Date: 25/6/93

Control

XXXXXXXXXXXX

Progress

XXXXXXXXXXXX

Summary

XXXXXXXXXXXX

Number of

XXXXXXXXXXXX

Milestones

◆

Rollup Up

◆

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No	ACTIVIDAD	January Jan	February Feb	March Mar	April Apr	May May	June Jun	July Jul	August Aug
859	Estados de Asignaciones								
860	Categorías de Costos								
861	Categorías de Gastos Generales								
862									
863	Revisión de Información								
864	Estados de los Ordenes de Trabajo								
865	Estados de las Operaciones								
866	Estados de Asignaciones								
867	Categoría de Costos								
868	Categorías de Gastos Generales								
869									
870	Identificación y Selección de Datos Requeridos								
871	Estados de los Ordenes de Trabajo								
872	Estados de las Operaciones								
873	Estados de Asignaciones								
874	Categoría de Costos								
875	Categorías de Gastos Generales								
876									
877	Procedimientos y Políticas sobre Captura y Mantenimiento de Inf.								
878	Estados de los Ordenes de Trabajo								
879	Estados de las Operaciones								
880	Estados de Asignaciones								
881	Categoría de Costos								
882	Categoría de Gastos Generales								
883									
884	Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información								

Project : OMSA Critical Progress Summary
 Date : 25/09/03 Noncritical Milestone Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
885	Estados de Ordenes de Trabajo								
886	Estados de las Operaciones								
887	Estados de Asignaciones								
888	Categoría de Costos								
889	Categoría de Gastos Generales								
890									
891	Recopilación y Captura de Información								
892	Estados de Ordenes de Trabajo								
893	Estados de las operaciones								
894	Estados de Asignaciones								
895	Categoría de Costos								
896	Categoría de Gastos Generales								
897									
898	Revisión y Auditoría de Información								
899	Estados de Ordenes de Trabajo								
900	Estados de las Operaciones								
901	Estados de Asignaciones								
902	Categoría de Costos								
903	Categoría de Gastos Generales								
904									
905									
906	CAPACITACION Y EDUCACION								
907	Personal Involucrado								
908	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
909	Liberación de Ordenes de Trabajo								
910	Revisión de Inventario Asignado y Falta								

Project OMSA
Date: 23/6/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Ruled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
911	Impresión de Documentos de Control de Piso								
912	Verificación de Reportes								
913									
914	Capacitación General del Sistema								
915	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
916	Liberación de Ordenes de Trabajo								
917	Revisión de Inventario Asignado y Falta de								
918	Impresión de Documentos de Control de Piso								
919	Verificación de Reportes								
920									
921	Capacitación Detallada del Sistema								
922	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
923	Liberación de Ordenes de Trabajo								
924	Revisión de Inventario Asignado y Falta de								
925	Impresión de Documentos de Control de Piso								
926	Verificación de Reportes								
927									
928	Capacitación sobre las Operaciones Oritas								
929	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
930	Liberación de Ordenes de Trabajo								
931	Revisión de Inventario Asignado y Falta de								
932	Impresión de Documentos de Control de Piso								
933	Verificación de Actividades								
934									
935									
936	PLANEACION DE APLICACIONES								

Project : QMSA
Date : 25/06/03

Critical

Manual

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
937	Revisión de Métodos Actuales								
938	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
939	Liberación de Ordenes de Trabajo								
940	Revisión de Inventario Asignado y Falante								
941	Impresión de Documentos de Control de Piso								
942	Verificación de Reportes								
943									
944	Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software								
945	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
946	Liberación de Ordenes de Trabajo								
947	Revisión de Inventario Asignado y Falante								
948	Impresión de Documentos de Control de Piso								
949	Verificación de Reportes								
950									
951	Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software								
952	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
953	Liberación de Ordenes de Trabajo								
954	Revisión de Inventario Asignado y Falante								
955	Impresión de Documentos de Control de Piso								
956	Verificación de Reportes								
957									
958	Pruebas de Aplicaciones								
959	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
960	Liberación de Ordenes de Trabajo								
961	Revisión de Inventario Asignado y Falante								
962	Impresión de Documentos de Control de Piso								

Project : OMSA
Date : 28/03/03Critical
Noncritical

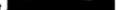
Progress



Summary



Milestone



Milestone



Roll Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
963	Verificación de Reportes								
964									
965	Definición y Asignación de Responsabilidades								
966	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
967	Liberación de Ordenes de Trabajo								
968	Revisión de Inventario Asignado y Faltante								
969	Impresión de Documentos de Control de Piso								
970	Verificación de Reportes								
971									
972	Acceso y Seguridad del Sistema								
973	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
974	Liberación de Ordenes de Trabajo								
975	Revisión de Inventario Asignado y Faltante								
976	Impresión de Documentos de Control de Piso								
977	Verificación de Reportes								
978									
979	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS								
980	Políticas de Autorización								
981	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
982	Liberación de Ordenes de Trabajo								
983	Revisión de Inventario Asignado y Faltante								
984	Impresión de Documentos de Control de Piso								
985	Verificación de Reportes								
986									
987	Responsabilidades								
988	Mantenimiento de Ordenes de trabajo								

Proyecto/MSA
Del: 25/09/00

Critical

Noncritical



Progress

Milestone



Summary

Noted Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
990	Liberaçión de Ordenes de Trabajo								
991	Revisión de Inventario Asignado y Faltante								
991	Impresión de Documentos de Control de Piso								
992	Verificación de Reportes								
993									
994	Políticas de Control								
995	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
996	Liberaçión de Ordenes de Trabajo								
997	Revisión de Inventario Asignado y Faltante								
998	Impresión de Documentos de Control de Piso								
999	Verificación de Reportes								
1000									
1001	Procedimientos sobre Procesos								
1002	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
1003	Liberaçión de Ordenes de Trabajo								
1004	Revisión de Inventario Asignado y Faltante								
1005	Impresión de Documentos de Control de Piso								
1006	Verificación de Reportes								
1007									
1008	Impresión y Distribución de Reportes								
1009	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo								
1010	Liberaçión de Ordenes de Trabajo								
1011	Revisión de Inventario Asignado y Faltante								
1012	Impresión de Documentos de Control de Piso								
1013	Verificación de Reportes								
1014									

Projet : OMSA

Date : 25/6/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1015	Procedimientos de Fin de Mes y de Fin de Año								
1016	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo								
1017	Liberación de Ordenes de Trabajo								
1018	Revisión de Inventario Asignado y Faltante								
1019	Impresión de Documentos de Control de Piso								
1020	Verificación de Reportes								
1021									
1022	PRUEBAS EN PARALELO								
1023									
1024	LIBERACION DEL MODULO DE ADMON. DE ORDENES DE TRABAJO								
1025									
1026									
1027	CONTROL DE PISO								
1028	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL								
1029	Reportes de Operaciones								
1030	Reportes de Producción								
1031	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1032	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1033	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias								
1034	Verificación de Reportes								
1035									
1036	FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS								
1037	Reportes de Operación								
1038	Reportes de Producción								
1039	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1040	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								

Project: OMSA
Date: 25/9/03

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1041	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias								
1042	Verificación de Reportes								
1043									
1044	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS								
1045	Reportes de Operación								
1046	Reportes de Producción								
1047	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1048	Verificación del Avance de la Orden de Producción								
1049	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias								
1050	Verificación de Reportes								
1051									
1052	COBERTURA DEL SISTEMA								
1053	Reportes de Operación								
1054	Reportes de Producción								
1055	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1056	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1057	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias								
1058	Verificación de Reportes								
1059									
1060	RECOMENDACIONES DE USO DEL SOFTWARE								
1061	Reportes de Operación								
1062	Reportes de Producción								
1063	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1064	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1065	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia								
1066	Verificación de Reportes								

Project: OMSA
Date: 25/0/93

Critical
Noncritical

Progress

Milestones

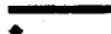
Summary

Pushed Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1067									
1068									
1069	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS								
1070	Revisión de Procedimientos Actuales								
1071	Archivo de Personal								
1072	Tipos de Trabajo								
1073	Códigos de Tiempo Extra								
1074	Códigos de Transacciones en el Piso de Producción								
1075									
1076	Revisión de Información en Tablas								
1077	Archivo de Personal								
1078	Tipos de Trabajo								
1079	Códigos de Tiempo Extra								
1080	Código de Transacciones en el Piso de Producción								
1081									
1082	Identificación y Selección de Información Requerida								
1083	Archivo de Personal								
1084	Tipos de Trabajo								
1085	Códigos de Tiempos extra								
1086	Códigos de Transacciones en el Piso de Producción								
1087									
1088	Procedimientos y Políticas de Captura y Mantenimiento de Información								
1089	Archivo de Personal								
1090	Tipos de Trabajo								
1091	Códigos de Tiempos Extra								
1092	Códigos de Transacciones en el Piso de Producción								

Project OASIS
Date: 25/6/93Critical
Milestone

Progress
Milestone

Summary
Posted Up


ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1119	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia								
1120	Verificación de Reportes								
1121									
1122	Capacitación General del Sistema								
1123	Reportes de Operación								
1124	Reportes de Producción								
1125	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1126	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1127	Verificación de Cargas de Centro de Trabajo y Eficiencia								
1128	Verificación de Reportes								
1129									
1130	Capacitación Detallada del Sistema								
1131	Reportes de Operación								
1132	Reportes de Producción								
1133	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1134	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1135	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia								
1136	Verificación de Reportes								
1137									
1138	Programa de Entrenamiento sobre las Operaciones Diarias								
1139	Reportes de Operación								
1140	Reportes de Producción								
1141	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1142	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1143	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia								
1144	Verificación de Reportes								

Project : OMSA

Date : 25/09/93

Critical

Noncritical

Progress

Initiation

Summary

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1145									
1146									
1147	PLANEACION DE APLICACIONES								
1148	Revisión de los Métodos Actuales								
1149	Reportes de Operación								
1150	Reportes de Producción								
1151	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1152	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1153	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia								
1154	Verificación de Reportes								
1155									
1156	Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software								
1157	Reportes de Operación								
1158	Reportes de Producción								
1159	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1160	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1161	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia								
1162	Verificación de Reportes								
1163									
1164	Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software								
1165	Reportes de Operación								
1166	Reportes de Producción								
1167	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1168	Verificación del Avance de los Ordenes de Producción								
1169	Verificación de Cargas de Centros de Trabajo y Eficiencia								
1170	Verificación de Reportes								

Proyecto: OMSA
Date: 26/9/93

Critical
Noncritical

Progress

Summary

Milestone

Raised Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACIÓN. Sistema de Manufactura

No	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1171									
1172	Pruebas de las Aplicaciones								
1173	Reportes de Operación								
1174	Reportes de Producción								
1175	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1176	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1177	Verificación de Cargas de Centros de Trabajo y Eficiencia								
1178	Verificación de Reportes								
1179									
1180	Definición y Asignación de Responsabilidades								
1181	Reportes de Operación								
1182	Reportes de Producción								
1183	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1184	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1185	Verificación de cargas de Centros de Trabajo y Eficiencias								
1186	Verificación de Reportes								
1187									
1188	Acceso y Seguridad del Sistema								
1189	Reportes de Operación								
1190	Reportes de Producción								
1191	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1192	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1193	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias								
1194	Verificación de Reportes								
1195									
1196									

Project: DMSA
Date: 20/03/02

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1197	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS								
1198	Políticas de Autorización								
1199	Reportes de Operación								
1200	Reportes de Producción								
1201	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1202	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1203	Verificación de cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia								
1204	Verificación de Reportes								
1205									
1206	Políticas de Responsabilidades								
1207	Reportes de Operaciones								
1208	Reportes de Producción								
1209	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1210	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1211	Verificación de Cargas de Centros de Trabajo y Eficiencia								
1212	Verificación de Reportes								
1213									
1214	Políticas de Control								
1215	Reportes de Operación								
1216	Reportes de Producción								
1217	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1218	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1219	Verificación de Cargas de Centros de Trabajo y Eficiencia								
1220	Verificación de Reportes								
1221									
1222	Procedimientos sobre Procesos								

Project OMSA
Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1223	Reportes de Operación								
1224	Reportes de Producción								
1225	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1226	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1227	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia								
1228	Verificación de Reportes								
1229									
1230	Impresión y Distribución de Reportes								
1231	Reportes de Operación								
1232	Reportes de Producción								
1233	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo								
1234	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1235	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia								
1236	Verificación de Reportes								
1237									
1238	Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año								
1239	Reportes de Operaciones								
1240	Reportes de Producción								
1241	Captura y Afectación de Reportes de Trabajos								
1242	Verificación del Avance de Ordenes de Producción								
1243	Verificación de Cargas en los Centros de Trabajo y Eficiencia								
1244	Verificación de Reportes								
1245									
1246									
1247	PRUEBA EN PARALELO								
1248									

Proyecto OMSA
 Date: 25/09/92

Critical 
 Noncritical 

Progress 
 Milestone 

Summary 
 Rolled Up 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1249									
1250	Revisión de Información								
1251	Planación de Distribución								
1252	Tablas para Pronósticos								
1253	Calendarios								
1254	Periodicidad en la Emisión de Reportes								
1255	Unidades de Tiempo								
1256	Definición de Lista de Distribución								
1257	Catálogo de Productos para Distribución								
1258									
1259	Sistema de Transporte								
1260	Tabla de Ciudades de Entrega								
1261	Tipos de Transporte								
1262	Catálogo de Transportistas								
1263									
1264	Cuentas por Pagar								
1265	Códigos de Control Contable								
1266	Clasificación de Pagos								
1267	Catálogo de Proveedoras								
1268									
1269	Contabilidad General								
1270	Grupos de Reportes								
1271	Tipos de Cuentas								
1272	Estructura de Cuentas Contables								
1273	Definición de Claves de Empresas para el Sistema								
1274	Códigos de Departamentos								

Project OMSA
Order 254923

Critical **XXXXXXXXXXXX** Progress **XXXXXXXXXXXX** Summary **XXXXXXXXXXXX**

Novelty **XXXXXXXXXXXX** Mileston **XXXXXXXXXXXX** Rolled Up **XXXXXXXXXXXX**

3.2 ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. SISTEMA DE DISTRIBUCION

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribucion

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1	ACTIVIDADES GLOBALES								
2	NEGOCIACIONES SOBRE EL CONTRATO								
3	FIRMA DEL CONTRATO								
4									
5	JUNTA DE ARRANQUE								
6	Definición de Objetivos								
7	Definición de Actividades Alternativas								
8	Determinación de Adecuaciones								
9	Determinación de Requerimientos para Reportes								
10									
11	INSTALACION DEL EQUIPO DE COMPUTO Y EL SISTEMA								
12	Preparación del Site								
13	Líneas de Comunicación								
14	Consideraciones sobre Comunicaciones Remotas								
15	Requerimientos sobre Instalación Eléctrica								
16	Determinación de Nivel de Carga								
17	Determinación de Impresoras Requeridas								
18	Determinación de Terminales Requeridas								
19	Definición de Topología de la Red								
20	Requerimientos de Cableado								
21	Pedido y Entrega del Equipo de Computo								
22									
23	CONVERSION DE DATOS								
24	Definición de Alcance de la Conversión								
25	Identificación de las Fuentes de Información								
26	Identificación de Archivos								

Proyecto: OMSA
 Date: 25/05/03

Critical



Progress



Summary



NonCritical



Milestone



Rollled Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
27	Documentar la Metodología de Desarrollo								
28	Escribir y Revisar Especificaciones								
29	Código								
30	Pruebas								
31	Ejecución de Pruebas de Conversión								
32	Convertir a Datos Reales								
33									
34	PUNTOS SOBRE ACCESO Y SEGURIDAD DEL SISTEMA								
35	Acceso al Sistema								
36	Asignación de los Administradores del Sistema								
37	Dar de Alta Usuarios del Sistema								
38									
39	EQUIPO DE TRABAJO								
40	Selección del Líder de Proyecto								
41	Por Empresa								
42	Por Departamento								
43									
44	CAPACITACION Y EDUCACION								
45	Técnica								
46	Conceptos Generales de Distribución								
47									
48	IMPLANTACION FASE I: SOP, INV, AR, PUR								
49	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL								
50	Flujos de Proceso y Documentos								
51	Pedidos, Facturación y Embarques								
52	Capture								

Project: OMSA
Date: 25/09/93

Critical **At Risk**

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll'd Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribucion

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
53	Asignación y Arqueo Físico								
54	Facturación y Embarques								
55	Consultas y Reportes								
56									
57	Análisis de Ventas								
58	Consultas y Reportes								
59	Distribución de Información								
60									
61	Inventarios y Almacenes								
62	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
63	Documentación de Transacciones								
64	Cortes Físicos y Cálculos de Inventarios								
65	Seguimiento y Control de Lotas								
66	Procesos de Fin de Periodo								
67									
68	Cuentas por Cobrar								
69	Facturas								
70	Notas de Crédito y Débito								
71	Recepción de Pagos								
72	Administración y Control de Crédito								
73	Reportes								
74									
75	Compras								
76	Procesamiento y Captura de Raquisiones								
77	Procesamiento y Captura de Ordenes de Compra								
78	Recepciones								

Project: OMSA
Date: 25/04/03

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
79	Inspección y Disposición								
80	Consultas y Reportes								
81									
82	Métodos y Procedimientos								
83	Pedidos, Facturación y Embarques								
84	Capture								
85	Asignación y Armado Fisico								
86	Embarques y Facturación								
87	Consultas y Reportes								
88									
89	Análisis de Ventas								
90	Consultas y Reportes								
91	Distribución de Reportes								
92									
93	Inventario y Almacenes								
94	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
95	Documentación de Transacciones								
96	Conteos Fisicos y Ciclos de Inventarios								
97	Control y Seguimiento de Lotes								
98	Procesos de Fin de Periodo								
99									
100	Cuentas por Cobrar								
101	Facturación								
102	Notas de Crédito y Débito								
103	Recepción de Pagos								
104	Administración y Control de Crédito								

Project: OMSA
Date: 25/06/21

Critical 
Noncritical 

Progress 

Milestone 

Summary 

Roll Up 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
105	Reportes								
106									
107	Compras								
108	Procesamiento y Captura de Requisiciones								
109	Procesamiento y Captura de Ordenes de Compra								
110	Recepciones								
111	Inspección y Disposición								
112	Consultas y Reportes								
113									
114	Cobertura del Sistema								
115	Pedidos, Facturación y Embarques								
116	Captura								
117	Asignación y Armado Fisico								
118	Embarques y Facturación								
119	Consultas y Reportes								
120									
121	Análisis de Ventas								
122	Consultas y Reportes								
123	Distribución de Reportes								
124									
125	Inventarios y Almacenes								
126	Manejo y Actualización de Archivos								
127	Documentación de Transacciones								
128	Cuentas Fisicas y Cíclicas de Inventarios								
129	Control y Seguimiento de Lotes								
130	Procesos de Fin de Periodo								

Project: OMSA
Date: 25/09/03

Critical

Historical

Progress

Milestone

Summary

Pulled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January Jan	February Feb	March Mar	April Apr	May May	June Jun	July Jul	August Aug
131									
132	Cuentas por Cobrar								
133	Facturas								
134	Notas de Crédito y Débito								
135	Recepción de Pagos								
135	Administración y Control de Crédito								
137	Reportes								
138									
139	Compras								
140	Procesamiento y Captura de Requisiciones								
141	Procesamiento y Captura de Ordenes de Compra								
142	Recepciones								
143	Inspección y Distribución								
144	Consultas y Reportes								
145									
145	Recomendaciones de Uso del Sistema								
147	Pedidos, Facturación y Embarques								
148	Captura								
148	Asignación y Armado Físico								
150	Embarques y Facturación								
151	Consultas y Reportes								
152									
153	Análisis de Ventas								
154	Consultas y Reportes								
155	Distribución de Reportes								
156									

Project OMSA Date: 25/9/93
 Critical **CRITICAL** **PROGRESS** **SUMMARY**
 Noncritical **CRITICAL** **MILESTONE** **ROLLED UP**

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
157	Inventarios y Almacenes								
158	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
159	Documentación de Transacciones								
160	Cuentas Fiscales y Cíclicos de Inventarios								
161	Control y Seguimiento de Lotes								
162	Procesos de Fin de Periodo								
163									
164	Cuentas por Cobrar								
165	Facturas								
166	Notas de Crédito y Débito								
167	Recepción de Pagos								
168	Administración y Control de Lotes								
169	Reportes								
170									
171	Compras								
172	Procesamiento y Captura de Requisiciones								
173	Procesamiento y Captura de Ordenes de Compra								
174	Recepciones								
175	Inspección y Disposición								
176	Consultas y Reportes								
177									
178	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS								
179	Diagnóstico de la Operación Actual								
180	Pedidos, Facturación y Embarques								
181	Tipos de Procesamiento de Pedidos								
182	Tipos de Pedidos								

Project:OMCA
Date: 25/6/73

Critical



Progress



Summary



Numerical



Milestone



Rolled Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION Sistema de Distribucion

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
183	Términos de Venta								
184	Tipos de Cargos Financieros								
185	Tipos de Impuestos								
186	Tipos de Fletes								
187	Alcance de Responsabilidad en Envios (FOB)								
188	Tipos de Envios								
189	Claves de Representantes de Ventas								
190	Claves de Estaciones/Ciudades								
191	Claves de Países								
192	Definición de Zonas								
193	Políticas de Precios								
194									
195	Análisis de Ventas								
196	Grupos de Productos								
197									
198	Inventarios								
199	Definición de Plantas/Almacenes								
200	Cuentas de Control Contable								
201	Clasificación de Inventarios								
202	Planes de Compras								
203	Unidades de Medida								
204	Razones de Variación en Inventarios								
205	Razones de Mermas								
206	Catálogo de Productos								
207									
208	Cuentas por Cobrar								

Present OMSA
Date: 2/26/93

Critical

Noncritical

Noncritical

Progress

Makeover

Summary

Rolls Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
	Grupos de Clientes								
210	Definición de Cuentas Contables de Clientes								
211	Catálogo de Direcciones de Entrega								
212	Maestro de Clientes								
213									
214	Compras								
215	Catálogo Proveedores/Productos								
216	Compradores								
217	Cláusulas de Compras								
218	Claves de Control de Calidad								
219	Claves de Rechazo por Mala Calidad								
220									
221	Revisión de Información								
222	Pedidos, Facturación y Embarques								
223	Tipos de Procesamiento de Pedidos								
224	Tipos de Pedidos								
225	Términos de Venta								
226	Tipos de Cargos Financieros								
227	Tipos de Impuestos								
228	Tipos de Flotas								
229	Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)								
230	Tipos de Envíos								
231	Claves de Representantes de Ventas								
232	Claves de Estados/Ciudades								
233	Claves de Países								
234	Definición de Zonas								

Project : OMSA
Date : 25/06/3

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roller Use

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribucion

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
235	Políticas de Precios								
236									
237	Análisis de Ventas								
238	Grupos de Productos								
239									
240	Inventarios								
241	Definición de Plantas/Almacenes								
242	Cuentas de Control Contable								
243	Clasificación de Inventarios								
244	Planeación y Compradores								
245	Unidades de Medida								
246	Razones de Variación en Inventarios								
247	Razones de Mermas								
248	Catálogo de Productos								
249									
250	Cuentas por Cobrar								
251	Grupos de Clientes								
252	Definición de Cuentas Contables de Clientes								
253	Catálogo de Direcciones de Entrega								
254	Maestro de Clientes								
255									
256	Compras								
257	Catálogo Proveedores/Productos								
258	Compradores								
259	Cláusulas de Compras								
260	Claves de Control de Calidad								

Project : OMSA
Date : 25/6/92

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestones

Roll-Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
261	Claves de Rechazos por Mala Calidad								
262									
263	Identificación y Selección de Datos Requeridos								
264	Pedidos, Facturación y Errores								
265	Tipos de Procesamiento de Pedidos								
266	Tipos de Pedidos								
267	Términos de Venta								
268	Términos de Cargos Financieros								
269	Tipos de Impuestos								
270	Tipos de Flotas								
271	Alcance de Responsabilidad en Envíos								
272	Tipos de Flotas								
273	Claves de Representantes de Ventas								
274	Claves de Estados/ Ciudades								
275	Claves de Países								
276	Definición de Zonas								
277	Políticas de Precios								
278									
279	Análisis de Ventas								
280	Grupos de Productos								
281									
282	Inventarios								
283	Definición de Puertas/ Almacenes								
284	Cuentas de Control Contable								
285	Clasificación de Inventarios								
286	Planificadores y Comprobadores								

Project: ONGA
Date: 25/09/03

Critical



Progress



Summary



Horizontal



Milestone



Roll Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
287	Unidades de Medida								
288	Razones de Variación en Inventarios								
289	Razones de Mermas								
290	Catálogo de Productos								
291									
292	Cuentas Por Cobrar								
293	Grupos de Clientes								
294	Definición de Cuentas Contables de Clientes								
295	Catálogo de Direcciones de Entrega								
296	Maestro de Clientes								
297									
298	Compras								
299	Catálogo Proveedores/ Productos								
300	Compradores								
301	Cláusulas de Compras								
302	Claves de Control de Calidad								
303	Claves de Rechazos por Mala Calidad								
304									
305	Captura y Mantenimiento de Datos, Procedimientos y Responsabilidades								
306	Pedidos, Facturación y Embarques								
307	Tipos de Procesamiento de Pedidos								
308	Tipos de Pedidos								
309	Términos de Venta								
310	Tipos de Cargos Financieros								
311	Tipos de Impuestos								
312	Tipos de Flotas								

Project : OMSA
Date : 25/0/02

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
313	Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)								
314	Tipos de Envíos								
315	Claves de Representantes de Ventas								
316	Claves de Estados/ Ciudades								
317	Claves de Países								
318	Definición de Zonas								
319	Políticas de Precios								
320									
321	Análisis de Ventas								
322	Grupos de Productos								
323									
324	Inventarios								
325	Definición de Plantas/ Almacenes								
326	Cuentas de Control Contable								
327	Clasificación de Inventarios								
328	Planeadores y Compradores								
329	Unidades de Medida								
330	Razones de Variación en Inventarios								
331	Razones de Mermas								
332	Catálogo de Productos								
333									
334	Cuentas por Cobrar								
335	Grupos de Clientes								
336	Definición de Cuentas Contables de Clientes								
337	Catálogo de Direcciones de Entrega								
338	Maestro de Clientes								

Proyecto: CASIA
Dir: 25862Critical
Historical


Program



Summary



Milestone



Milestone



Rolled Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
339									
340	Compras								
341	Catálogo Proveedores/ Productos								
342	Compradoras								
343	Cifras de Compras								
344	Claves de Control de Calidad								
345	Claves de Rechazos por Mala Calidad								
346									
347	Diseño de Formatos de Captura de Datos, Plan de Recepción de Inf.								
348	Pedidos, Facturación y Embargos								
349	Tipos de Procesamiento de Pedidos								
350	Tipos de Pedidos								
351	Términos de Venta								
352	Tipos de Cargos Financieros								
353	Tipos de Impuestos								
354	Tipos de Flotas								
355	Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)								
356	Tipos de Envíos								
357	Claves de Representantes de Ventas								
358	Claves de Estados/ Ciudades								
359	Claves de Países								
360	Definición de Territorios								
361	Políticas de Precios								
362									
363	Análisis de Ventas								
364	Grupos de Productos								

Project: OMBB
Date: 25/9/93

Critical 

Progress 

Summary 

Noncritical 

Milestone



Roll Up 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribucion

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
365									
366	Inventarios								
367	Definición de Plantas/ Almacenes								
368	Cuentas de Control Contable								
369	Clasificación de Inventarios								
370	Planesores y Compradores								
371	Unidades de Medida								
372	Razones de Variación en Inventarios								
373	Razones de Mermas								
374	Catálogo de Productos								
375									
376	Cuentas por Cobrar								
377	Grupos de Clientes								
378	Definición de Cuentas Contables de Clientes								
379	Catálogo de Direcciones de Entrega								
380	Máster de Clientes								
381									
382	Compras								
383	Catálogo Proveedores/ Productos								
384	Compradores								
385	Cálculos de Compra								
386	Claves de Control de Calidad								
387	Claves de Rechazos por Mala Calidad								
388									
389	Recopilación y Captura de Datos								
390	Pedidos, Facturación y Embarques								

Project: OMSA
Date: 25/04/93Critical
Noncritical

PRELIMINAR

Progress

Summary

1

Noncritical

PRELIMINAR

Milestone

Picked Up

◇

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
391	Tipos de Procesamiento de Pedidos								
392	Tipos de Pedidos								
393	Términos de Venta								
394	Tipos de Cargos Financieros								
395	Tipos de Impuestos								
396	Tipos de Fletes								
397	Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)								
398	Tipos de Envíos								
399	Claves de Representantes de Ventas								
400	Claves de Estados/ Ciudades								
401	Claves de Países								
402	Definición de Territorios								
403	Política de Precios								
404									
405	Análisis de Ventas								
406	Grupos de Productos								
407									
408	Inventarios								
409	Definición de Plumas/ Almacenes								
410	Cuentas de Control Contable								
411	Clasificación de Inventarios								
412	Planes de y Compradores								
413	Unidades de Medida								
414	Razones de Variación en Inventarios								
415	Razones de Mermas								
416	Catálogo de Productos								

Project: OMSA
Date: 25/9/93

Critical **REVISIONS**
Minor:

Program
Master:

Summary
Roll-Up:

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
417									
418	Cuentas por Cobrar								
419	Grupos de Clientes								
420	Definición de Cuentas Contables de Clientes								
421	Catálogo de Direcciones de Entrega								
422	Maestro de Clientes								
423									
424	Compras								
425	Catálogo Proveedores/ Productos								
426	Compradores								
427	Clausulas de Compra								
428	Claves de Control de Calidad								
429	Claves de Rechazos por Mala Calidad								
430									
431	Revisión y Auditoria de Información								
432	Pedidos, Facturación y Embarques								
433	Tipos de Procesamiento de Pedidos								
434	Tipos de Pedidos								
435	Términos de Venta								
436	Tipos de Cargos Financieros								
437	Tipos de Impuestos								
438	Tipos de Fletes								
439	Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)								
440	Tipos de Envíos								
441	Claves de Representantes de Ventas								
442	Claves de Estados/ Ciudades								

Project: OMSA
Date: 12/26/83

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
443	Claves de Palcas								
444	Definición de Zonas								
445	Políticas de Precios								
446									
447	Análisis de Ventas								
448	Grupos de Productos								
449									
450	Inventarios								
451	Definición de Plantas/ Almacenes								
452	Cuentas de Control Contable								
453	Clasificación de Inventarios								
454	Planificadores y Compradores								
455	Unidades de Medida								
456	Razones de Variación en Inventarios								
457	Razones de Mermas								
458	Catálogo de Productos								
459									
460	Cuentas por Cobrar								
461	Grupos de Clientes								
462	Definición de Cuentas Contables de Clientes								
463	Catálogo de Direcciones de Entrega								
464	Maestro de Clientes								
465									
466	Compras								
467	Catálogo Proveedores/ Productos								
468	Compradores								

Project: CLMBA
Date: 25/04/03

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Raised Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
460	Cláusulas de Compra								
470	Claves de Control de Calidad								
471	Claves de Rechazos por Mala Calidad								
472									
473	CAPACITACION Y EDUCACION								
474	Personal a Capacitar								
475	Pedidos, Facturación y Embarques								
476	Captura de Pedidos								
477	Personal de Almacenes y Embarques								
478	Merchandotecnia								
479									
480	Análisis de Ventas								
481	Consultas y Reportes								
482	Distribución de Reportes								
483									
484	Inventarios								
485	Personal de Almacén								
486	Personal de Embarques								
487	Jefes de Departamento								
488	Mandos Intermedios en Almacenes								
489									
490	Cuentas por Cobrar								
491	Personal Administrativo								
492	Personal de Crédito y Cobranza								
493	Mandos Intermedios en Cuentas por Cobrar								
494									

Project: OMSA
Date: 29/09/03

Critical
Noncritical

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION

Progress
Milestones

Summary
Rollup Lvl

ESTRATEGIA DE IMPLANTACIÓN. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
405	Compras								
406	Asistentes de Compras								
407	Compradores								
408	Jefes de Compras								
409	Recepcionistas								
500	Inspectores de Control de Calidad								
501									
502	Capacitación General								
503	Pedidos, Facturación y Embarques								
504	Captura								
505	Asignación y Armado Fisico								
506	Embarques y Facturación								
507	Consultas y Reportes								
508									
509	Análisis de Ventas								
510	Consultas y Reportes								
511	Distribución de Reportes								
512									
513	Control de Inventarios								
514	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
515	Documentos de Transacciones								
516	Conteos Fisicos y Cálculos de Inventarios								
517	Control y Seguimiento de Lotes								
518	Procesos de Fin de Periodo								
519									
520	Cuentas por Cobrar								

Project: OMSA
Date: 25/0/02

Critical
Milestone

Progress

Milestone

Summary
Rollup List

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
547	Documentos de Transacciones								
548	Controles Fisicos y Cíclicos de Inventarios								
549	Control y Seguimiento de Lotes								
550	Procesos de Fin de Periodo								
551									
552	Cuentas por Cobrar								
553	Facturación								
554	Notas de Crédito y Débito								
555	Recibos de Pagos								
556	Administración y Control de Crédito								
557	Reportes								
558									
559	Compras								
560	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
561	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
562	Recepciones								
563	Inspección y Disposición								
564	Consultas y Reportes								
565									
566	Calendario de Capacitación								
567	Pedidos, Facturación y Embarques								
568	Captura								
569	Asignación y Armado Fisico								
570	Embarques y Facturación								
571	Consultas y Reportes								
572									

Project: Queda
Date: 22/09/03

Critical 
Noncritical 

Progress 
Milestone 

Summary 
Ruled Up 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
573	Análisis de Ventas								
574	Consultas y Reportes								
575	Distribución de Reportes								
576									
577	Control de Inventarios								
578	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
579	Documentos de Transacciones								
580	Contactos Físicos y Círculos de Inventarios								
581	Control y Seguimiento de Lotes								
582	Procesos de Fin de Periodo								
583									
584	Cuentas por Cobrar								
585	Facturación								
586	Notas de Crédito y Débito								
587	Recibo de Pagos								
588	Administración y Control de Crédito								
589	Reportes								
590									
591	Compras								
592	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
593	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
594	Recepciones								
595	Inspección y Disposición								
596	Consultas y Reportes								
597									
598	Capacitación sobre la Operación Diaria								

Project OMSA
Date 25/99

Critical 
Noncritical 

Progress 

Milestone 

Summary 

Noted Up 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
599	Pedidos, Facturación y Embarques								
600	Captura								
601	Asignación y Armado Físico								
602	Embarques y Facturación								
603	Consultas y Reportes								
604									
605	Análisis de Ventas								
606	Consultas y Reportes								
607	Distribución de Reportes								
608									
609	Control de Inventarios								
610	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
611	Documentos de Transacciones								
612	Cuentas Físicas y Cíclicas de Inventarios								
613	Control y Seguimiento de Lotes								
614	Procesos de Fin de Periodo								
615									
616	Cuentas por Cobrar								
617	Facturación								
618	Notas de Crédito y Débito								
619	Recibo de Pagos								
620	Administración y Control de Crédito								
621	Reportes								
622									
623	Compras								
624	Captura y Procesamiento de Requisiciones								

Project: Oculita
Date: 2/24/93

Crear



Program



Summary



Modificar



Mensaje



Rolled Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION: Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
625	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
626	Recepciones								
627	Inspección y Disposición								
628	Consultas y Reportes								
629									
630	DEFINICION DE LAS APLICACIONES								
631	Diagnóstico de la Operación Actual								
632	Pedidos, Facturación y Embarques								
633	Captura								
634	Asignación y Armado Fisico								
635	Embarques y Facturación								
636	Precios y Descuentos								
637	Información Requiere								
638	Consultas y Reportes								
639									
640	Análisis de Ventas								
641	Consultas y Reportes								
642	Distribución de Reportes								
643									
644	Control de Inventarios								
645	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
646	Documentos de Transacciones								
647	Conteos Fisicos y Cálculos de Inventario								
648	Control y Seguimiento de Lotes								
649	Procesos de Fin de Periodo								
650									

Project: 0432A
Date: 2/6/93

Creator:

0432A

Noncritical:

0432A

Progress:

0432A

Milestone:

◆

Summary:

0432A

Rolled Up:

◇

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION Sistema de Distribución

No	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
677									
678	Control de Inventarios								
679	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
680	Documentos de Transacciones								
681	Cuentas Físicas y Cíclicas de Inventario								
682	Control y Seguimiento de Lotes								
683	Procesos de Fin de Periodo								
684									
685	Cuentas por Cobrar								
686	Facturación								
687	Notas de Crédito y Débito								
688	Recibo de Pagos								
689	Administración y Control de Crédito								
690	Reportes								
691									
692	Compras								
693	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
694	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
695	Recepciones								
696	Inspección y Disposición								
697	Consultas y Reportes								
698									
699	Revisión de Modificaciones y Adiciones al Sistema								
700	Pedidos, Facturación y Embarques								
701	Captura								
702	Asignación y Armado Físico								

Project OMSA
Date 25/6/02

Critical
Noncritical

PROCESO DE DISTRIBUCION

Program
Milestone

Summary
Retired Use

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
703	Embarques y Facturación								
704	Precios y Descuentos								
705	Información Requerida								
706	Consultas y Reportes								
707									
708	Análisis de Ventas								
709	Consultas y Reportes								
710	Distribución de Reportes								
711									
712	Control de Inventarios								
713	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
714	Documentos de Transacciones								
715	Conteos Físicos y Cíclicos de Inventario								
716	Control y Seguimiento de Lotes								
717	Procesos de Fin de Periodo								
718									
719	Cuentas por Cobrar								
720	Facturación								
721	Notas de Crédito y Débito								
722	Recibo de Pagos								
723	Administración y Control de Crédito								
724	Reportes								
725									
726	Compras								
727	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
728	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								

Project : CMBA
Date : 25/09/03

Critical
Historical

NEW PROJECT

Progress

Summary

Historical

Milestone

Noted Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
729	Recepciones								
730	Inspección y Disposición								
731	Consultas y Reportes								
732									
733	Aplicaciones de Pruebas								
734	Pedidos, Facturación y Embarques								
735	Captura								
736	Asignación y Armado Físico								
737	Embarques y Facturación								
738	Precios y Descuentos								
739	Información Requerida								
740	Consultas y Reportes								
741									
742	Análisis de Ventas								
743	Consultas y Reportes								
744	Distribución de Reportes								
745									
746	Control de Inventarios								
747	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
748	Documentos de Transacciones								
749	Censos Físicos y Círculos de Inventario								
750	Control y Seguimiento de Lotas								
751	Procesos de Fin de Periodo								
752									
753	Cuentas por Cobrar								
754	Facturación								

Project: OMEGA
Date: 25/04/03

Detail

PROJECT OMEGA

Program

Summary

Horizontal

Master

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January Jan	February Feb	March Mar	April Apr	May May	June Jun	July Jul	August Aug
755	Notas de Crédito y Débito								
756	Recibo de Pagos								
757	Administración y Control de Crédito								
758	Reportes								
759									
760	Compras								
761	Captura y Procesamiento de Reguleciones								
762	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
763	Recepciones								
764	Inspección y Disposición								
765	Consultas y Reportes								
766									
767	Definición y Asignación de Responsabilidades								
768	Pedidos, Facturación y Embarques								
769	Captura								
770	Asignación y Armado Fleco								
771	Embarques y Facturación								
772	Practos y Descuentos								
773	Información Requerida								
774	Consultas y Reportes								
775									
776	Análisis de Ventas								
777	Consultas y Reportes								
778	Distribución de Reportes								
779									
780	Control de Inventarios								

Project : OMBIA
Date : 25/08/03

Critical Noncritical

Progress Milestone

Summary Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
781	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
782	Documentación de Transacciones								
783	Censos Físico y Cíclicos de Inventario								
784	Control y Seguimiento de Lotes								
785	Procesos de Fin de Periodo								
786									
787	Cuentas por Cobrar								
788	Facturación								
789	Notas de Crédito y Débito								
790	Recibo de Pagos								
791	Mantenimiento y Control de Crédito								
792	Reportes								
793									
794	Compras								
795	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
796	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
797	Recepciones								
798	Inspección y Disposición								
799	Consultas y Reportes								
800									
801	Acceso y Seguridad del Sistema								
802	Pedidos, Facturación y Embarques								
803	Captura								
804	Asignación y Armado Físico								
805	Embarques y Facturación								
806	Precios y Descuentos								

Project : OMSA
Date : 25/9/02

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
807	Información Requerida								
808	Consultas y Reportes								
809									
810	Análisis de Ventas								
811	Consultas y Reportes								
812	Distribución de Reportes								
813									
814	Control de Inventarios								
815	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
816	Documentos de Transacciones								
817	Conteos Físicos y Cíclicos de Inventario								
818	Control y Seguimiento de Lotes								
819	Procesos de Fin de Periodo								
820									
821	Cuentas por Cobrar								
822	Facturación								
823	Notas de Crédito y Débito								
824	Recibo de Pagos								
825	Administración y Control de Crédito								
826	Reportes								
827									
828	Compras								
829	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
830	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
831	Recepciones								
832	Inspección y Disposición								

Proyex QMSA
Dew 25/0/00

Critical

2/24/2000 10:00 AM

Progress

████████████████████

Summary

████████████████████

Historical

████████████████████

Milestones

◆

Roll Up

◇

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January Jan	February Feb	March Mar	April Apr	May May	June Jun	July Jul	August Aug
833	Consultas y Reportes								
834									
835	METODOS Y PROCEDIMIENTOS								
836	Políticas de Autorización								
837	Pedidos, Facturación y Embarques								
838	Captura								
839	Asignación y Armado Físico								
840	Embarques y Facturación								
841	Procesos y Descuentos								
842	Parámetros Generales								
843	Consultas y Reportes								
844									
845	Análisis de Ventas								
846	Consultas y Reportes								
847	Distribución de Reportes								
848									
849	Control de Inventarios								
850	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
851	Documentos de Transacciones								
852	Cuentas Físicas y Clásicos de Inventario								
853	Control y Seguimiento de Lotes								
854	Procesos de Fin de Periodo								
855									
856	Cuentas por Cobrar								
857	Facturación								
858	Notas de Crédito y Débito								

Project: OMSA
Date: 25/9/93Critical Progress Summary Non-critical Milestone Refined Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
859	Recibo de Pagos								
860	Administración y Control de Crédito								
861	Reportes								
862									
863	Compras								
864	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
865	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
866	Recepciones								
867	Inspección y Disposición								
868	Consultas y Reportes								
869									
870	Políticas de Responsabilidad								
871	Pedidos, Facturación y Embarques								
872	Captura								
873	Asignación y Armado Físico								
874	Embarques y Facturación								
875	Precios y Descuentos								
876	Parámetros Generales								
877	Consultas y Reportes								
878									
879	Análisis de Ventas								
880	Consultas y Reportes								
881	Distribución de Reportes								
882									
883	Control de Inventarios								
884	Mantenimiento y Actualización de Archivos								

Project: OMSA
Date: 25/07/00

Critical

Noncritical

Project

Milestone

Summary

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
885	Documentos de Transacciones								
886	Cuentas Fiscales y Cíclicos de Inventario								
887	Control y Seguimiento de Lotes								
888	Procesos de Fin de Período								
889									
890	Cuentas por Cobrar								
891	Facturación								
892	Notas de Crédito y Débito								
893	Recibo de Pagos								
894	Administración y Control de Crédito								
895	Reportes								
896									
897	Compras								
898	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
899	Captura y Procesamiento de Órdenes de Compra								
900	Recepciones								
901	Inspección y Disposición								
902	Consultas y Reportes								
903									
904	Políticas de Control								
905	Pedidos, Facturación y Embarques								
906	Captura								
907	Asignación y Armado Físico								
908	Embarques y Facturación								
909	Pruebas y Descuentos								
910	Parámetros Generales								

Project: OMSA

Date: 25/06/02

Critical

Program

Summary

Noncritical

Milestone

Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION: Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
911	Consultas y Reportes								
912									
913	Análisis de Ventas								
914	Consultas y Reportes								
915	Distribución de Reportes								
916									
917	Control de Inventarios								
918	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
919	Documentos de Transacciones								
920	Cuentas Físicas y Cíclicas de Inventario								
921	Control y Seguimiento de Lotes								
922	Procesos de Fin de Periodo								
923									
924	Cuentas por Cobrar								
925	Facturación								
926	Notas de Crédito y Débito								
927	Recibo de Pagos								
928	Administración y Control de Crédito								
929	Reportes								
930									
931	Compras								
932	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
933	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
934	Recepciones								
935	Inspección y Disposición								
936	Consultas y Reportes								

Project: OMSA

Date: 25/09/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Ruled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribucion

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
937									
938	Procedimientos sobre Procesos								
939	Pedidos, Facturación y Embarques								
940	Capitula								
941	Asignación y Armado Fisico								
942	Embarques y Facturación								
943	Precios y Descuentos								
944	Parámetros Generales								
945	Consultas y Reportes								
946									
947	Análisis de Ventas								
948	Consultas y Reportes								
949	Distribución de Reportes								
950									
951	Control de Inventarios								
952	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
953	Documentos de Transmisiones								
954	Cuentas Fisicas y Ciclos de Inventario								
955	Control y Seguimiento de Lotes								
956	Procesos de Fin de Periodo								
957									
958	Cuentas por Cobrar								
959	Facturación								
960	Notas de Crédito y Débito								
961	Recibo de Pagos								
962	Administración y Control de Crédito								

Project : DM5A
Date : 25/08/83

Critical

NonCritical

Progress

Measure

Summary

Refresh List

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
963	Reportes								
964									
965	Compras								
966	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
967	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
968	Recepciones								
969	Inspección y Disposición								
970	Consultas y Reportes								
971									
972	Impresión y Distribución de Reportes								
973	Pedidos, Facturación y Embarques								
974	Captura								
975	Asignación y Armado Fisico								
976	Embarques y Facturación								
977	Precios y Descuentos								
978	Parámetros Generales								
979	Consultas y Reportes								
980									
981	Análisis de Ventas								
982	Consultas y Reportes								
983	Distribución de Reportes								
984									
985	Control de Inventarios								
986	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
987	Documentos de Transacciones								
988	Conteos Fisicos y Ciclos de Inventario								

Project : OMSA
Date : 20/09/03

Critical
Noncritical

ES 20/09/03

Progress

Milestone

Summary

Plotted Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
989	Control y Seguimiento de Lotas								
990	Procesos de Fin de Periodo								
991									
992	Cuentas por Cobrar								
993	Facturación								
994	Notas de Crédito y Débito								
995	Recibo de Pagos								
996	Administración y control de Crédito								
997	Reportes								
998									
999	Compras								
1000	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
1001	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
1002	Recepciones								
1003	Inspección y Disposición								
1004	Consultas y Reportes								
1005									
1006	Procesos de Fin de Mes y de Fin de Año								
1007	Pedidos, Facturación y Embargos								
1008	Captura								
1009	Asignación y Armado Físico								
1010	Embargos y Facturación								
1011	Precios y Descuentos								
1012	Parámetros Generales								
1013	Consultas y Reportes								
1014									

Project: OMSA
Date: 25/06/03

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Red Use

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1015	Análisis de Ventas								
1016	Consultas y Reportes								
1017	Distribución de Reportes								
1018									
1019	Control de Inventarios								
1020	Mantenimiento y Actualización de Archivos								
1021	Documentos de Transacciones								
1022	Conteos Físicos y Cálculos de Inventario								
1023	Control y Seguimiento de Lotes								
1024	Procesos de Fin de Periodo								
1025									
1026	Cuentas por Cobrar								
1027	Facturación								
1028	Notas de Crédito y Débito								
1029	Recibo de Pagos								
1030	Administración y Control de Crédito								
1031	Reportes								
1032									
1033	Compras								
1034	Captura y Procesamiento de Requisiciones								
1035	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra								
1036	Recepciones								
1037	Inspección y Disposición								
1038	Consultas y Reportes								
1039									
1040	PRUEBAS EN PARALELO								

Project: OMSA
Date: 22/06/01

Critical

Minority

Program

Mission

Summary

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1041	Identificación de Funcionalidad								
1042	Pedidos, Facturación y Embarques								
1043	Análisis de Ventas								
1044	Control de Inventarios								
1045	Cuentas por Cobrar								
1046	Compras								
1047									
1048	Criterios y Métodos de Evaluación								
1049	Pedidos, Facturación y Embarques								
1050	Análisis de Ventas								
1051	Control de Inventarios								
1052	Cuentas por Cobrar								
1053	Compras								
1054									
1055	Captura de Datos Reales								
1056	Pedidos Abiertos								
1057	Histórico de Ventas								
1058	Inventario en Mano								
1059	Salidos de Cuentas por Cobrar								
1060	Histórico de Cuentas por Cobrar								
1061	Requisiciones Abiertas								
1062	Órdenes de Compra Abiertas								
1063									
1064	Pruebas del Sistema en Paralelo								
1065	Pedidos, Facturación y Embarques								
1066	Análisis de Ventas								

Project: COMSA Critical:  Progress:  Summary: 
 Date: 25/09/00 Historical:  Milestone:  Rolled Up: 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1067	Control de Inventarios								
1068	Cuentas por Cobrar								
1069	Compras								
1070									
1071	OPERACION REAL DEL SISTEMA								
1072	Establecer y Revisar Métodos y Procedimientos								
1073	Pedidos, Facturación y Embarques								
1074	Análisis de Ventas								
1075	Control de Inventarios								
1076	Cuentas por Cobrar								
1077	Compras								
1078									
1079	Evaluación de las Pruebas en Paralelo								
1080	Pedidos, Facturación y Embarques								
1081	Análisis de Ventas								
1082	Control de Inventarios								
1083	Cuentas Por Cobrar								
1084	Compras								
1085									
1086	Liberación del Sistema								
1087	Pedidos, Facturación y Embarques								
1088	Análisis de Ventas								
1089	Control de Inventarios								
1090	Cuentas por Cobrar								
1091	Compras								
1092									

Project: CMC34
Date: 25/08/92

Critical



Progress



Summary



Handbook



Milestones



Roll Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1093	IMPLANTACION FASE II : DRP, AP, GL								
1094									
1095	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL								
1096	Flujos de Procesos y Documentos								
1097	Planeación de Distribución								
1098	Pronósticos								
1099	Ejecución de Plan de Distribución								
1100	Liberación de Ordenes de Surtido								
1101	Planeación de Embarques								
1102	Consultas y Reportes								
1103									
1104	Sistema de Transporte								
1105	Planeación de Rutas de Embarque								
1106	Planeación de Requerimientos de Transporte								
1107	Planeación de Carga de Contenedores o Trailers								
1108	Consultas y Reportes								
1109									
1110	Cuentas por Pagar								
1111	Mantenimiento de Archivos								
1112	Captura de Pólizas								
1113	Procesamiento de Pólizas								
1114	Pagos								
1115	Ajustes								
1116	Reportes								
1117									
1118	Contabilidad General								

Project OMSA
Date: 2/26/93

Critical
Noncritical

Project OMSA

Project

Milestone

Summary

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1119	Mantenimiento a la Estructura de Cuentas y Reportes								
1120	Actualización de Pólizas de CXC y CXP								
1121	Procesamiento de Pólizas Normales y de Promiteo								
1122	Procesamiento de Pólizas Manuales								
1123	Impresión de Reportes Financieros								
1124	Procesos de Fin de Periodo								
1125									
1126	Métodos y Procedimientos								
1127	Planeación de Distribución								
1128	Prontuarios								
1129	Ejecución del Plan de Distribución								
1130	Liberación de Ordenes de Resurdo								
1131	Planeación de Embarques								
1132	Consultas y Reportes								
1133									
1134	Sistema de Transporte								
1135	Planeación de Rutas de Embarque								
1136	Planeación de Requerimientos de Transporte								
1137	Planeación de Carga de Contenedores y Trailers								
1138	Consultas y Reportes								
1139									
1140	Cuentas por Pagar								
1141	Mantenimiento a Archivos								
1142	Captura de Pólizas								
1143	Procesamiento de Pólizas								
1144	Pagos								

Project OMBSA
Date: 25/0/00

Critical

Noncritical

Progress

Missions

Summary

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1145	Ajustes								
1146	Reportes								
1147									
1148	Contabilidad General								
1149	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1150	Actualización de Pólizas de CXC y CXP								
1151	Procesamiento de Pólizas Normales y de Promesas								
1152	Procesamiento de Pólizas Mensuales								
1153	Impresión de Reportes Financieros								
1154	Proceso de Fin de Periodo								
1155									
1156	Cobertura del Sistema								
1157	Planación de Distribución								
1158	Pronósticos								
1159	Ejecución del Plan de Distribución								
1160	Liberación de Ordenes de Resurido								
1161	Planación de Embarques								
1162	Consultas y Reportes								
1163									
1164	Sistema de Transportes								
1165	Planación de Rutas de Embarque								
1166	Planación de Requerimientos de Transporte								
1167	Planación de Carga de Contenedores y Tráilers								
1168	Consultas y Reportes								
1169									
1170	Cuentas por Pagar								

Project OMSA
Date: 25/6/03Critical
Noncritical

Progress

Summary

Milestone



Noted Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1171	Mantenimiento de Archivos								
1172	Captura de Pólizas								
1173	Procesamiento de Pólizas								
1174	Pagos								
1175	Ajustes								
1176	Reportes								
1177									
1178	Contabilidad General								
1179	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1180	Actualización de Pólizas de CXG y CXP								
1181	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prometeo								
1182	Procesamiento de Pólizas Manuales								
1183	Impresión de Reportes Financieros								
1184	Proceso de Fin de Periodo								
1185									
1186	Recomendaciones de Uso de TXbase								
1187	Planeación de Distribución								
1188	Pronósticos								
1189	Ejecución del Plan de Distribución								
1190	Liberación de Ordenes de Resuramiento								
1191	Planeación de Embarques								
1192	Consultas y Reportes								
1193									
1194	Sistema de Transportes								
1195	Planeación de Rutas de Embarques								
1196	Planeación de Requerimiento de Transporte								

Project: OMSA
Date: 25/6/93

Critical
Noncritical

Progress
Milestone

Summary
Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1197	Planeación de Carga de Contenedores y Trailers								
1198	Consultas y Reportes								
1199									
1200	Cuentas por Pagar								
1201	Mantenimiento de Archivos								
1202	Captura de Pólizas								
1203	Procesamiento de Pólizas								
1204	Pagos								
1205	Ajustes								
1206	Reportes								
1207									
1208	Contabilidad General								
1209	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1210	Actualización de Pólizas de CXC y CXP								
1211	Procesamiento de Pólizas Normales y de Promateo								
1212	Procesamiento de Pólizas Mensuales								
1213	Emisión de Reportes Financieros								
1214	Proceso de Fin de Periodo								
1215									
1216	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS								
1217	Diagnóstico de la Operación Actual								
1218	Planeación de Distribución								
1219	Tablas para Pronósticos								
1220	Calendarías								
1221	Periodicidad en la Emisión de Reportes								
1222	Unidades de Tiempo								

Project:OMSA
Date: 25/0/93

Critical

Historical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1223	Definición de Lista de Distribución								
1224	Catálogo de Productos para Distribución								
1225									
1226	Sistema de Transporte								
1227	Tabla de Ciudades de Entrega								
1228	Tipos de Transporte								
1229	Catálogo de Transportes								
1230									
1231	Cuentas por Pagar								
1232	Códigos de Control de Contabilidad								
1233	Clasificación de Pagos								
1234	Catálogo de Proveedores								
1235									
1236	Contabilidad General								
1237	Grupos de Reportes								
1238	Tipos de Cuentas								
1239	Estructura de las Cuentas Contables								
1240	Definición de Claves de Empresas para el Sistema								
1241	Códigos de Departamentos								
1242	Catálogo de Cuentas								
1243	Tipos de Moneda								
1244	Definición de Periodos Contables								
1245	Catálogo de Bancos								
1246	Tipos de Prorrato								
1247	Parámetros Generales del Sistema								
1248	Cuenta de Resultados								

Project: OASIA

Date: 2/25/90

Critical

Historical

Progress

Summary

Milestone

Relief Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1240	LIBERACION DEL MODULO DE CONTROL DE PISO								
1250									
1251									
1252									
1253									
1254									
1255									
1256									
1257									
1258									
1259									
1260									
1261									
1262									
1263									
1264									
1265									
1266									
1267									
1268									
1269									
1270									
1271									
1272									
1273									
1274									

Proyecto: CMAA
Date: 2/26/93

Critical
Noncritical

2/26/93-7/26/93

Progress
Milestone

Summary
Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1275	Catálogo de Cuentas								
1276	Tipos de Moneda								
1277	Definición de Periodos Contables								
1278	Catálogo de Bancos								
1279	Tipos de Prorrateo								
1280	Parámetros Generales del Sistema								
1281	Cuenta de Resultados								
1282									
1283	Identificación y Selección de Datos Requerida								
1284	Planeación de Distribución								
1285	Tablas para Prorrateos								
1286	Calendarios								
1287	Periodicidad en la Emisión de Reportes								
1288	Unidades de Tiempo								
1289	Definición de Lista de Distribución								
1290	Catálogo de Productos para Distribución								
1291									
1292	Sistema de Transporte								
1293	Tabla de Ciudades de Entrega								
1294	Tipos de Transporte								
1295	Catálogo de Transportistas								
1296									
1297	Cuentas por Pagar								
1298	Códigos de Control Contable								
1299	Clasificación de Pagos								
1300	Catálogo de Proveedores								

Project : OMSA
Date : 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Roll Up

Non-critical

Milestone

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION: Sistema de Distribucion

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1301									
1302	Contabilidad General								
1303	Grupos de Reportes								
1304	Tipos de Cuentas Contables								
1305	Estructura de Cuentas Contables								
1306	Definición de Claves de Empresas para el Sistema								
1307	Códigos de Departamentos								
1308	Catálogo de Cuentas								
1309	Tipos de Moneda								
1310	Definición de Periodos Contables								
1311	Catálogo de Bancos								
1312	Tipos de Promiso								
1313	Parámetros Generales para el Sistema								
1314	Cuenta de Resultados								
1315									
1316	Captura y Mantenimiento de Datos, Procedimiento y Responsables								
1317	Planeación de Distribución								
1318	Tablas para Pronósticos								
1319	Calendarios								
1320	Periodicidad en la Emisión de Reportes								
1321	Unidades de Tiempo								
1322	Definición de Lista de Distribución								
1323	Catálogo de Productos para Distribución								
1324									
1325	Sistema de Transporte								
1326	Tabla de Ciudades de Entrega								

Project: OMSA
Date: 25/9/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribucion

No	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1327	Tipos de Transporte								
1328	Catálogo de Transportistas								
1329									
1330	Cuentas por Pagar								
1331	Códigos de Control Contable								
1332	Clasificación de Pagos								
1333	Catálogo de Proveedores								
1334									
1335	Contabilidad General								
1336	Grupos de Reportes								
1337	Tipos de Cuentas								
1338	Estructura de Cuentas Contables								
1339	Definición de Claves de Empresas para el Sistema								
1340	Códigos de Departamentos								
1341	Catálogo de Cuentas								
1342	Tipos de Moneda								
1343	Definición de Periodos Contables								
1344	Catálogo de Bancos								
1345	Tipos de Prorrato								
1346	Parámetros Generales para el Sistema								
1347	Cuenta de Resultados								
1348									
1349	Diseño de Formatos de Captura, Plan de Recopilación de Información								
1350	Planeación de Distribución								
1351	Tablas para Pronósticos								
1352	Calendarios								

Proyect : OMSA
 Date : 25/9/93

Critical 
 Noncritical 

Progress 
 Milestone 

Summary 
 Rolled Up 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION: Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1353	Periodicidad en la Emisión de Reportes								
1354	Unidades de Tiempo								
1355	Lista de Distribución								
1356	Catálogo de Productos para Distribución								
1357									
1358	Sistema de Transportes								
1359	Tabla de Ciudades de Entrega								
1360	Tipos de Transporte								
1361	Catálogo de Transportistas								
1362									
1363	Cuentas por Pagar								
1364	Códigos de Control Contable								
1365	Clasificación de Pagos								
1366	Catálogo de Proveedores								
1367									
1368	Contabilidad General								
1369	Grupos de Reportes								
1370	Tipos de Cuenta								
1371	Estructura de Cuentas Contables								
1372	Definición de Claves de Empresas para el Sistema								
1373	Códigos de Departamentos								
1374	Catálogo de Cuentas								
1375	Tipos de Moneda								
1376	Definición de Periodos Contables								
1377	Catálogo de Bancos								
1378	Tipos de Prorratao								

Project: OMSA
Date: 25/09/03

Control

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Progress

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Summary

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Noncontrol

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Milestone

◆

Roll Up

◇

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1379	Parámetros Generales del Sistema								
1380	Cuentas de Resultados								
1381									
1382	Recopilación y Captura de Datos								
1383	Planeación de Distribución								
1384	Tablas para Pronósticos								
1385	Calendarios								
1386	Periodicidad en la Emisión de Reportes								
1387	Unidades de Tiempo								
1388	Lista de Distribución								
1389	Catálogo de Productos para Distribución								
1390									
1391	Sistema de Transporte								
1392	Tabla de Ciudades de Entrega								
1393	Tipos de Transporte								
1394	Catálogo de Transportistas								
1395									
1396	Cuentas por Pagar								
1397	Códigos de Control Contable								
1398	Clasificación de Pagos								
1399	Catálogo de Proveedores								
1400									
1401	Contabilidad General								
1402	Grupos de Reportes								
1403	Tipos de Cuentas								
1404	Estructura de Cuentas Contables								

Project : OMSA
Date : 25/06/03

Critical



Progress



Summary



Noncritical



Milestone



Roll Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1405	Definición de Claves de Empresas para el Sistema								
1406	Códigos de Departamentos								
1407	Catálogo de Cuentas								
1408	Tipos de Moneda								
1409	Definición de Periodos Contables								
1410	Catálogo de Bancos								
1411	Tipos de Procrtao								
1412	Parámetros Generales para el Sistema								
1413	Cuenta de Resultados								
1414									
1415	Revisión y Auditoría de Información								
1416	Planación de Distribución								
1417	Tablas para Pronósticos								
1418	Calendarios								
1419	Periodicidad de la Emisión de Reportes								
1420	Unidades de Tiempo								
1421	Listas de Distribución								
1422	Catálogo de Productos para Distribución								
1423									
1424	Sistema de Transporte								
1425	Tabla de Ciudades de Entrega								
1426	Tipos de Transporte								
1427	Catálogo de Transportistas								
1428									
1429	Cuentas por Pagar								
1430	Códigos de Control Contable								

Project: QMSA
Date: 25/09/93

Critical Noncritical

Progress Milestone

Summary Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1431	Clasificación de Pagos								
1432	Catálogo de Proveedores								
1433									
1434	Contabilidad General								
1435	Grupos de Reportes								
1436	Tipos de Cuentas								
1437	Estructura de Cuentas Contables								
1438	Claves de Empresas para el Sistema								
1439	Códigos de Departamentos								
1440	Catálogo de Cuentas								
1441	Tipos de Moneda								
1442	Periodos Contables								
1443	Catálogo de Bancos								
1444	Tipos de Promebos								
1445	Parámetros Generales del Sistema								
1446	Cuenta de Resultados								
1447									
1448	CAPACITACION Y EDUCACION								
1449	Personal a Capacitar								
1450	Planeación de Distribución								
1451	Pronósticos								
1452	Ejecución del Plan de Distribución								
1453	Liberación de Ordenes de Resurtimiento								
1454	Planeación de Embarques								
1455	Consultas y Reportes								
1456									

Project: OMSA
Date: 25/03

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll-Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1457	Sistema de Transporte								
1458	Planación de Rutas de Embarque								
1459	Planación de Requerimientos de Transporte								
1460	Plan de Carga de Contenedores y Trailers								
1461	Consultas y Reportes								
1462									
1463	Cuentas por Pagar								
1464	Captura y Mantenimiento de Archivos								
1465	Captura y Procesamiento de Pólizas								
1466	Distribución de Pagos								
1467	Análisis, Consultas y Reportes								
1468									
1469	Contabilidad General								
1470	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1471	Actualización de Pólizas de CXG y CNP								
1472	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prométeo								
1473	Procesamiento de Pólizas Manuales								
1474	Emisión de Reportes Financieros								
1475	Procesos de Fin de Periodo								
1476									
1477	Capacitación General								
1478	Planación de Distribución								
1479	Pronósticos								
1480	Ejecución del Plan de Distribución								
1481	Liberación de Ordenes de Resurtimiento								
1482	Planación de Embarques								

Project: OMSA
Date: 25/6/93

Critical Noncritical

Progress

Summary

Milestone

Milestone

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1483	Consultas y Reportes								
1484									
1485	Sistema de Transporte								
1486	Planación de Rutas de Embarque								
1487	Planación de Requerimientos de Transporte								
1488	Plan de Carga de Contenedores y Tráilers								
1489	Consultas y Reportes								
1490									
1491	Cuentas por Pagar								
1492	Captura y Mantenimiento de Archivos								
1493	Captura y Mantenimiento de Pólizas								
1494	Aplicación de Pagos								
1495	Consultas y Reportes								
1496									
1497	Contabilidad General								
1498	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1499	Actualización de Pólizas de CXG y CXP								
1500	Procesamiento de Pólizas Normales y de Promesas								
1501	Procesamiento de Pólizas Manuales								
1502	Emisión de Reportes Financieros								
1503	Procesos de Fin de Periodo								
1504									
1505	Capacitación Detallada								
1506	Planación de Distribución								
1507	Pronósticos								
1508	Ejecución del Plan de Distribución								

Project: CMSA
Date: 25/9/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

◆

Summary

Relief Up

◇

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1535	Pronósticos								
1536	Ejecución del Plan de Distribución								
1537	Liberación de Ordenes de Resurtimiento								
1538	Planeación de Embarques								
1539	Consultas y Reportes								
1540									
1541	Sistema de Transporte								
1542	Planeación de Rutas de Embarque								
1543	Planeación de Requerimientos de Transporte								
1544	Plan de Carga de Contenedores y Tráilers								
1545	Consultas y Reportes								
1546									
1547	Cuentas por Pagar								
1548	Captura y Mantenimiento de Archivos								
1549	Captura y Procesamiento de Pólizas								
1550	Aplicación de Pagos								
1551	Consultas y Reportes								
1552									
1553	Contabilidad General								
1554	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1555	Actualización de Pólizas de CXC y CXP								
1556	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo								
1557	Procesamiento de Pólizas Manuales								
1558	Emisión de Reportes Financieros								
1559	Procesos de Fin de Periodo								
1560									

Project: OMSA
Date: 25/09/03

Critical

Noncritical

Progress

Milestone



Summary

Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1561	Capacitación sobre la Operación Diaria								
1562	Planeación de Distribución								
1563	Pronósticos								
1564	Ejecución del Plan de Distribución								
1565	Liberación de Ordenes de Resurimiento								
1566	Planeación de Embarques								
1567	Consultas y Reportes								
1568									
1569	Sistema de Transporte								
1570	Planeación de Rutas de Embarque								
1571	Planeación de Requerimientos de Transporte								
1572	Plan de Carga de Contenedores y Trailers								
1573	Consultas y Reportes								
1574									
1575	Cuentas por Pagar								
1576	Captura y Mantenimiento de Archivos								
1577	Captura y Procesamiento de Pólizas								
1578	Aplicación de Pagos								
1579	Consultas y Reportes								
1580									
1581	Contabilidad General								
1582	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1583	Actualización de Pólizas de CXC y CXP								
1584	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prometeo								
1585	Procesamiento de Pólizas Manuales								
1586	Emisión de Reportes Financieros								

Project OMSA Date: 23/06/03	Critical	Progress	Summary
	Noncritical	Milestone	Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION: Sistema de Distribucion

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1587	Procesos de Fin de Periodo								
1588									
1589	DEFINICION DE LAS APLICACIONES								
1590	Diagnostico de la Operacion Actual								
1591	Planeacion de Distribucion								
1592	Pronosticos								
1593	Ejecucion del Plan de Distribucion								
1594	Liboracion de Ordenes de Resurtimiento								
1595	Planeacion de Embarques								
1596	Consultas y Reportes								
1597									
1598	Sistema de Transporte								
1599	Planeacion de Rutas de Embarque								
1600	Planeacion de Requerimiento de Transporte								
1601	Plan de Carga de Contenedores y Transportes								
1602	Consultas y Reportes								
1603									
1604	Cuentas por Pagar								
1605	Captura y Mantenimiento de Archivos								
1606	Captura y Procesamiento de Pólizas								
1607	Aplicación de Pagos								
1608	Consultas y Reportes								
1609									
1610	Contabilidad General								
1611	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1612	Actualización de Pólizas de CXC y CXP								

Proyecto OMSA
Date: 25/9/90

Created: 
NonPrint: 

Progress: 
Miscare: 

Summary: 
Rolled Up: 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1613	Procesamiento de Pólizas Normales y de Primalto								
1614	Procesamiento de Pólizas Manuales								
1615	Emisión de Reportes Financieros								
1616	Procesos de Fin de Periodo								
1617									
1618	Revisión del Porcentaje de Cobertura del Sistema								
1619	Planeación de Distribución								
1620	Pronósticos								
1621	Ejecución del Plan de Distribución								
1622	Liberación de Ordenes de Resurimiento								
1623	Planeación de Embarques								
1624	Consultas y Reportes								
1625									
1626	Sistema de Transporte								
1627	Planeación de Rutas de Embarque								
1628	Planeación de Requerimientos de Transporte								
1629	Plan de Carga de Contenedores y Trailers								
1630	Consultas y Reportes								
1631									
1632	Cuentas por Pagar								
1633	Captura y Mantenimiento de Archivos								
1634	Captura y Procesamiento de Pólizas								
1635	Aplicación de Pagos								
1636	Consultas y Reportes								
1637									
1638	Contabilidad General								

Project OMSA
Date 25/6/02

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1639	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1640	Actualización de Pólizas de CXG y CXP								
1641	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prométo								
1642	Procesamiento de Pólizas Mensuales								
1643	Emisión de Reportes Financieros								
1644	Procesos de Fin de Periodo								
1645									
1646	Revisión de Modificaciones y Adicionales al Sistema								
1647	Planeación de Distribución								
1648	Pronósticos								
1649	Ejecución del Plan de Distribución								
1650	Liberación de Ordenes de Resurgimiento								
1651	Planeación de Embarques								
1652	Consultas y Reportes								
1653									
1654	Sistema de Transporte								
1655	Planeación de Rutas de Embarque								
1656	Planeación de Requerimientos de Transporte								
1657	Plan de Carga de Contenedores y Trailers								
1658	Consultas y Reportes								
1659									
1660	Cuentas por Pagar								
1661	Captura y Mantenimiento de Archivos								
1662	Captura y Procesamiento de Pólizas								
1663	Aplicación de Pagos								
1664	Consultas y Reportes								

ProyecOMSA
Date: 25/0/03

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1665									
1666	Contabilidad General								
1667	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1668	Actualización de Pólizas de CXK y CXP								
1669	Procesamiento de Pólizas Normales y de Promiso								
1670	Procesamiento de Pólizas Mensuales								
1671	Emisión de Reportes Financieros								
1672	Procesos de Fin de Periodo								
1673									
1674	Aplicaciones de Pruebas								
1675	Planación de Distribución								
1676	Prontuarios								
1677	Ejecución del Plan de Distribución								
1678	Liberación de Ordenes de Resuramiento								
1679	Planación de Embarques								
1680	Consultas y Reportes								
1681									
1682	Sistema de Transportes								
1683	Planación de Rutas de Embarque								
1684	Planación de Requerimientos de Transporte								
1685	Plan de Carga de Contenedores y Trailers								
1686	Consultas y Reportes								
1687									
1688	Cuentas por Pagar								
1689	Captura y Mantenimiento de Archivos								
1690	Captura y Procesamiento de Pólizas								

Project OMSA
Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Hierarchial

Milestone

Ruled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1691	Aplicación de Pagos								
1692	Consultas y Reportes								
1693									
1694	Contabilidad General								
1695	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1696	Actualización de Pólizas de CXC y CXP								
1697	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorrato								
1698	Procesamiento de Pólizas Mensuales								
1699	Emisión de Reportes Financieros								
1700	Procesos de Fin de Periodo								
1701									
1702	Definición y Asignación de Responsabilidades								
1703	Planeación de Distribución								
1704	Pronósticos								
1705	Ejecución del Plan de Distribución								
1706	Liberación de Ordenes de Resurtimiento								
1707	Planeación de Embarques								
1708	Consultas y Reportes								
1709									
1710	Sistema de Transporte								
1711	Planeación de Rutas de Embarque								
1712	Planeación de Requerimientos de Materiales								
1713	Plan de Carga de Contenedores y Tráilers								
1714	Consultas y Reportes								
1715									
1716	Cuentas por Pagar								

Project: QMSA
Date: 20/09/00

Critical
Non-critical



Progress



Summary



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1717	Captura y Mantenimiento de Archivos								
1718	Captura y Procesamiento de Pólizas								
1719	Aplicación de Pagos								
1720	Consultas y Reportes								
1721									
1722	Contabilidad General								
1723	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1724	Actualización de Pólizas de CXC y CXP								
1725	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorrateo								
1726	Procesamiento de Pólizas Manuales								
1727	Emisión de Reportes Financieros								
1728	Procesos de Fin de Periodo								
1729									
1730	Acceso y Seguridad del Sistema								
1731	Planeación de Distribución								
1732	Pronósticos								
1733	Ejecución del Plan de Distribución								
1734	Liberación de Ordenes de Resurtimiento								
1735	Planeación de Embarques								
1736	Consultas y Reportes								
1737									
1738	Sistema de Transporte								
1739	Planeación de Rutas de Embarque								
1740	Planeación de Requerimientos de Transporte								
1741	Plan de Carga de Contenedores y Trailers								
1742	Consultas y Reportes								

Project: OAS4
Date: 25/093

Critical
Noncritical



Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No	ACTIVIDAD	January Jan	February Feb	March Mar	April Apr	May May	June Jun	July Jul	August Aug
1743									
1744	Cuentas por Pagar								
1745	Carga y Mantenimiento de Archivos								
1746	Carga y Procesamiento de Pólizas								
1747	Aplicación de Pagos								
1748	Consultas y Reportes								
1749									
1750	Contabilidad General								
1751	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1752	Actualización de Pólizas de CXC y CXP								
1753	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prométo								
1754	Procesamiento de Pólizas Manuales								
1755	Emisión de Reportes Financieros								
1756	Proceso de Fin de Período								
1757									
1758	MÉTODOS Y PROCEDIMIENTOS								
1759	Pólizas de Autorización								
1760	Planificación de Distribución								
1761	Pronósticos								
1762	Ejecución del Plan de Distribución								
1763	Liberación de Ordenes de Resurtimento								
1764	Planeación de Embarques								
1765	Consultas y Reportes								
1766									
1767	Sistema de Transporte								
1768	Planeación de Rutas de Embarque								

Project: OMSA
Date: 25/06/03

Critical
Noncritical

CRITICAL

Progress

Milestone



Summary

Roll Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1769	Planación de Requerimientos de Transporte								
1770	Plan de Carga de Contenedores y Trailers								
1771	Consultas y Reportes								
1772									
1773	Cuentas por Pagar								
1774	Captura y Mantenimiento de Archivos								
1775	Captura y Procesamiento de Pólizas								
1776	Aplicación de Pagos								
1777	Consultas y Reportes								
1778									
1779	Contabilidad General								
1780	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1781	Actualización de Pólizas de CXC y CXP								
1782	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo								
1783	Procesamiento de Pólizas Manuales								
1784	Emisión de Reportes Financieros								
1785	Procesos de Fin de Periodo								
1786									
1787	Pólizas de Responsabilidad								
1788	Planación de Distribución								
1789	Pronósticos								
1790	Ejecución del Plan de Distribución								
1791	Liberación de Ordenes de Resurtimiento								
1792	Planación de Embarques								
1793	Consultas y Reportes								
1794									

Project: OMSA
Date: 25/06/03

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1795	Sistema de Transporte								
1796	Planeación de Rutas de Embarque								
1797	Planeación de Requerimientos de Transporte								
1798	Plan de Carga de Contenedores y Trailers								
1799	Consultas y Reportes								
1800									
1801	Cuentas por Pagar								
1802	Captura y Mantenimiento de Archivos								
1803	Captura y Procesamiento de Pólizas								
1804	Aplicación de Pagos								
1805	Consultas y Reportes								
1806									
1807	Contabilidad General								
1808	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1809	Actualización de Pólizas de CXK y CXP								
1810	Procesamiento de Pólizas Normales y de Promteo								
1811	Procesamiento de Pólizas Manuales								
1812	Emisión de Reportes Financieros								
1813	Procesos de Fin de Periodo								
1814									
1815	Políticas de Control								
1816	Planeación de Distribución								
1817	Procedimientos								
1818	Ejecución de Plan de Distribución								
1819	Liberación de Ordenes de Resurtimiento								
1820	Planeación de Embarques								

Project: OMSA
Date: 25/0/03

Critical
Noncritical

Progress

Milestone

Summary
Roll'd Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1821	Consultas y Reportes								
1822									
1823	Sistema de Transporte								
1824	Planeación de Rutas de Embarque								
1825	Planeación de Requerimientos de Transporte								
1826	Plan de Carga de Contenedores y Trailers								
1827	Consultas y Reportes								
1828									
1829	Cuentas por Pagar								
1830	Captura y Mantenimiento a Archivos								
1831	Captura y Procesamiento de Pólizas								
1832	Aplicación de Pagos								
1833	Consultas y Reportes								
1834									
1835	Contabilidad General								
1836	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1837	Actualización de Pólizas de CXC y CXP								
1838	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo								
1839	Procesamiento de Pólizas Manuales								
1840	Emisión de Reportes Financieros								
1841	Procesos de Fin de Periodo								
1842									
1843	Procedimientos sobre Procesos								
1844	Planeación de Distribución								
1845	Pronósticos								
1846	Ejecución del Plan de Distribución								

Project : OMSA
Date : 25/04/03

Critical 

Progress 

Summary 

Historical 

Milestone 

Roll Up 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1847	Liberación de Ordenes de Resurtimiento								
1848	Planeación de Embarques								
1849	Consultas y Reportes								
1850									
1851	Sistema de Transporte								
1852	Planeación de Rutas de Embarque								
1853	Planeación de Requerimientos de Transporte								
1854	Plan de Carga de Contenedores y Trailers								
1855	Consultas y Reportes								
1856									
1857	Cuentas por Pagar								
1858	Captura y Mantenimiento de Archivos								
1859	Captura y Procesamiento de Pólizas								
1860	Aplicación de Pagos								
1861	Consultas y Reportes								
1862									
1863	Contabilidad General								
1864	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1865	Actualización de Pólizas de CXG y CXP								
1866	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo								
1867	Procesamiento de Pólizas Manuales								
1868	Emisión de Reportes Financieros								
1869	Procesos de Fin de Periodo								
1870									
1871	Impresión y Distribución de Reportes								
1872	Planeación de Distribución								

Project: CASIA
Date: 25/04/03

Critical

Honorable

Progress

Summary

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1873	Pronósticos								
1874	Ejecución del Plan de Distribución								
1875	Liberación de Ordenes de Resurtimiento								
1876	Planeación de Embarques								
1877	Consultas y Reportes								
1878									
1879	Sistema de Transporte								
1880	Planeación de Rutas de Embarque								
1881	Planeación de Requerimientos de Transporte								
1882	Plan de Carga de Contenedores y Trailers								
1883	Consultas y Reportes								
1884									
1885	Cuentas por Pagar								
1886	Captura y Mantenimiento de Archivos								
1887	Captura y Procesamiento de Pólizas								
1888	Aplicación de Pagos								
1889	Consultas y Reportes								
1890									
1891	Contabilidad General								
1892	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1893	Actualización de Pólizas de CXC y CXP								
1894	Procesamiento de Pólizas Normales y de Promateo								
1895	Procesamiento de Pólizas Marzutas								
1896	Reportes Financieros								
1897	Proceso de Fin de Periodo								
1898									

Proyect/DMSA
Date: 25/9/93

Critical



Noncritical



Progress



Milestone



Summary



Roll Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1899	Procesos de Fin de Mes y Fin de Año								
1900	Planeación de Distribución								
1901	Prorécticos								
1902	Ejecución del Plan de Distribución								
1903	Liberación de Ordenes de Resuramiento								
1904	Planeación de Embarques								
1905	Consultas y Reportes								
1906									
1907	Sistema de Transporte								
1908	Planeación de Rutas de Embarque								
1909	Planeación de Requerimientos de Transporte								
1910	Plan de Carga de Contenedores y Trailers								
1911	Consultas y Reportes								
1912									
1913	Cuentas por Pagar								
1914	Captura y Mantenimiento de Archivos								
1915	Captura y Procesamiento de Pólizas								
1916	Aplicación de Pagos								
1917	Consultas y Reportes								
1918									
1919	Contabilidad General								
1920	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes								
1921	Actualización de Pólizas de CXD y CXP								
1922	Procesamiento de Pólizas Normales y de Promiteo								
1923	Procesamiento de Pólizas Menudas								
1924	Emisión de Reportes Financieros								

Proyecto: QMSA
Crew: 20493

Critical 
Noncritical 

Program 
Milestone 

Summary 
Rolled Up 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1925	Procesos de Fin de Periodo								
1926									
1927	PRUEBAS EN PARALELO								
1928	Identificación de Funcionalidad								
1929	Planeación de Distribución								
1930	Sistema de Transporte								
1931	Cuentas por Pagar								
1932	Contabilidad General								
1933									
1934	Criterios y Métodos de Evaluación								
1935	Planeación de Distribución								
1936	Sistema de Transporte								
1937	Cuentas por Pagar								
1938	Contabilidad General								
1939									
1940	Captura de Datos Reales								
1941	Planeación de Distribución								
1942	Sistema de Transporte								
1943	Cuentas por Pagar								
1944	Contabilidad General								
1945									
1946	Pruebas del Sistema en Paralelo								
1947	Planeación de Distribución								
1948	Sistema de Transporte								
1949	Cuentas por Pagar								
1950	Contabilidad General								

Project OMSA
Date 25/6/93Critical
Noncritical

Progress

Milestone



Summary

Filled Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	January	February	March	April	May	June	July	August
		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
1951									
1952	OPERACION REAL DEL SISTEMA								
1953	Establecer y Revisar Métodos y Procedimientos								
1954	Planeación de Distribución								
1955	Sistema de Transporte								
1956	Cuentas por Pagar								
1957	Contabilidad General								
1958									
1959	Evaluación de las Pruebas en Paralelo								
1960	Planeación de Distribución								
1961	Sistema de Transporte								
1962	Cuentas por Pagar								
1963	Contabilidad General								
1964									
1965	Liberación del Sistema								
1966	Planeación de Distribución								
1967	Sistema de Transporte								
1968	Cuentas por Pagar								
1969	Contabilidad General								

Project OMSA
Date: 25/6/92

Critical

████████████████████

Progress

████████████████████

Summary

████████████████████

Noncritical

████████████████████

Milestone

◆

Rollled Up

◇

**CAPITULO 4 IMPLANTACION DE UN SISTEMA DE MANUFACTURA Y
DISTRIBUCION EN UNA EMPRESA MEXICANA.
CASO PRACTICO.**

En este capítulo, se presenta la aplicación de la Estrategia de Implantación a una empresa mexicana, distribuidora de productos de línea blanca, denominada ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. (OMSA)¹.

La información general de OMSA es la siguiente:

Ventas Anuales: \$ 117 millones de dólares

No. de Empleados: 1229

Plantas: 6

Bodegas de Inventario Nacional: 6

Centros de Distribución Regional: 8

Fabricación: Productos de línea blanca

Debido a los requerimientos y prioridades de la empresa, definidos en una etapa de análisis, el proyecto de implantación se dividió en dos Equipos de Trabajo.

El primero de ellos llevará a cabo la implantación del Sistema de Distribución en el área de Logística y Distribución de OMSA, cubriendo las siguientes operaciones:

- Administración de Pedidos

¹ El nombre fue modificado a petición de la empresa.

- Facturación y Embarques
- Control de Bodegas y Almacenes
- Reabastecimientos
- Pronósticos
- Logística de Distribución
- Cuentas por Cobrar
- Cuentas por Pagar
- Contabilidad General

Para efectuar la implantación, ésta se dividió en 2 Fases, cada una comprendiendo los siguientes módulos:

FASE I

- Pedidos
- Facturación
- Embarques
- Administración de Inventarios
- Compras
- Cuentas por Pagar

FASE II

- Pronósticos
- Planeación de Recursos de Distribución

Cuentas por Cobrar
Contabilidad

El segundo Equipo de Trabajo se encargará de realizar la implantación del Sistema de Manufactura en las distintas plantas con las que cuenta OMSA, cubriendo en una Fase las siguientes áreas:

- Ingeniería de Diseño
- Ingeniería y Manufactura
- Planeación de Materiales
- Pronósticos de Producción
- Compras
- Control de Producción,

utilizando los módulos:

FASE I

Listas de Materiales
Ingeniería y Manufactura
Planeación Maestra de la Producción
Planeación de Requerimientos de Materiales
Compras
Administración de Ordenes de Trabajo
Control de Piso

El tiempo total de las 2 Fases de la implantación del Sistema de Distribución es de ocho meses, mientras que se estiman siete meses para concluir la implantación del Sistema de Manufactura.

Las actividades que en forma general comprende esta Estrategia de Implantación, son las siguientes:

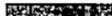
- Instalación del Hardware
- Instalación del Software
- Capacitación Conceptual
- Capacitación Técnica
- Conversión de Datos
- Captura de Datos
- Definición de Políticas y Procedimientos
- Revisión de la Calidad de la Información
- Pruebas Piloto
- Operación Real de los Sistemas

A continuación se presentan la duración, calendarización, secuencia y detalle de cada una de las actividades enunciadas con lo que se asegura una óptima planeación, utilización y control de los recursos, y por lo tanto una implantación exitosa de Sistemas Integrales de Información MRP II y DRP.

4.1 IMPLANTACION DE UN SISTEMA DE DISTRIBUCION. RESUMEN EJECUTIVO

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución RESUMEN EJECUTIVO

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1	ACTIVIDADES PRINCIPALES	15d	4/1/93	12/5/93	[Gantt bar from Jan to Aug]										
2	NEGOCIACIONES SOBRE EL CONTRATO	1d	4/1/93	4/1/93											
3	FIRMA DEL CONTRATO	1d	5/1/93	5/1/93											
4	JUNTA DE ARRANQUE	1d	6/1/93	6/1/93											
5	Definición de Objetivos	1h	6/1/93	6/1/93											
6	Definición de Actividades Alternativas	2h	6/1/93	6/1/93											
7	Determinación de Adecuaciones	4h	6/1/93	6/1/93											
8	Determinación de Requerimientos para Reportes	1h	6/1/93	6/1/93											
9	INSTALACION DEL EQUIPO DE COMPUTO Y EL SISTEMA	22d	7/1/93	8/2/93											
10	Preparación del Site	5d	7/1/93	13/1/93											
11	Líneas de Comunicación	10d	7/1/93	17/1/93											
12	Consideraciones sobre Comunicaciones Remotas	10d	7/1/93	17/1/93											
13	Requerimientos sobre Instalación Eléctrica	5d	7/1/93	12/1/93											
14	Determinación de Nivel de Carga	5d	7/1/93	13/1/93											
15	Determinación de Impresoras Requeridas	1d	7/1/93	7/1/93											
16	Determinación de Terminales Requeridas	1d	8/1/93	8/1/93											
17	Definición de Topología de la Red	5d	11/1/93	15/1/93											
18	Requerimientos de Cableado	1d	18/1/93	18/1/93											
19	Pedido y Entrega del Equipo de Cómputo	20d	19/1/93	8/2/93											
20	CONVERSION DE DATOS	11d	8/2/93	22/2/93											
21	Definición de Alcance de la Conversión	4h	8/2/93	8/2/93											
22	Identificación de las Fuentes de Información	8h	8/2/93	9/2/93											
23	Identificación de Archivos	2h	9/2/93	9/2/93											
24	Documentar la Metodología de Desarrollo	8h	9/2/93	10/2/93											
25	Escribir y Revisar Especificaciones	1d	10/2/93	11/2/93											
26	Código	5d	11/2/93	18/2/93											

Project:OMSA
Date: 2/18/93Critical
Noncritical

Progress



Summary



Milestone



Milestone



Rotted Up



ORGANIZACIÓN MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución RESUMEN EJECUTIVO

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
27	Prueba	1d	18/2/93	19/2/93											
28	Ejecución de Pruebas de Conversión	2h	19/2/93	19/2/93											
29	Convertir a Datos Reales	1d	22/2/93	22/2/93											
30	PUNTOS SOBRE ACCESO Y SEGURIDAD DEL SISTEMA	10.13d	23/2/93	8/3/93											
31	Acceso al Sistema	2d	23/2/93	24/2/93											
32	Asignación de los Administradores del Sistema	1d	1/3/93	1/3/93											
33	Dar de Alta Usuarios del Sistema	2d	5/3/93	8/3/93											
34	EQUIPO DE TRABAJO	0.5d	9/3/93	9/3/93											
35	Selección del Líder de Proyecto	0.5d	9/3/93	9/3/93											
36	CAPACITACION Y EDUCACION	10d	9/3/93	23/3/93											
39	Técnica	5d	9/3/93	16/3/93											
40	Conceptos Generales de Distribución	5d	10/3/93	23/3/93											
41															
42	IMPLANTACION FASE I : SOP, INV, AR, PUR	06.88d	4/1/93	20/5/93											
43	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL	2d	4/1/93	5/1/93											
44	Flujos de Procesos y Documentos	1d	4/1/93	4/1/93											
71	Métodos y Procedimientos	1d	4/1/93	5/1/93											
98	Cobertura del Sistema	1d	4/1/93	5/1/93											
125	Recomendaciones de Uso del Sistema	1.25d	4/1/93	5/1/93											
152	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	13.5d	5/1/93	22/1/93											
153	Diagnóstico de la Operación Actual	1d	5/1/93	6/1/93											
190	Revisión de Información	1d	5/1/93	6/1/93											
227	Identificación y Selección de Datos Requeridos	1.44d	5/1/93	6/1/93											
254	Captura y Mantenimiento de Datos, Procedimientos y Responsabilidad	2.31d	5/1/93	7/1/93											
301	Diseño de Formatos de Captura de Datos, Plan de Recopilación de Inf.	2.44d	5/1/93	8/1/93											
338	Recopilación y Captura de Datos	12.31d	5/1/93	22/1/93											

Project: OMSA
Date: 25/9/93

Critical Progress Summary
 Noncritical Milestone Rollback

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución RESUMEN EJECUTIVO

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
821	OPERACION REAL DEL SISTEMA	4.83d	14/5/93	20/5/93											
822	Establecer y Revisar Métodos y Procedimientos	2d	14/5/93	17/5/93					■						
828	Evaluación de las Pruebas en Paralelo	2d	18/5/93	19/5/93					■						
934	Liberación del Sistema	0.83d	20/5/93	20/5/93					■						
940															
941	IMPLANTACION FASE II : DRP, AP, GL	73.75d	1/5/93	12/8/93					■	■	■	■	■	■	■
942	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL	0.88d	1/5/93	3/5/93					■						
943	Flujos de Procesos y Documentos	0.25d	1/5/93	3/5/93					■						
969	Métodos y Procedimientos	0.5d	1/5/93	3/5/93					■						
995	Cobertura del Sistema	0.83d	3/5/93	3/5/93					■						
1021	Recomendaciones de Uso de TDBase	0.83d	3/5/93	3/5/93					■						
1047	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	3.72d	3/5/93	7/5/93					■						
1048	Diagnóstico de la Operación Actual	0.5d	3/5/93	4/5/93					■						
1077	Revisión de Información	0.88d	4/5/93	4/5/93					■						
1106	Identificación y Selección de Datos Requerida	0.83d	4/5/93	4/5/93					■						
1136	Captura y Mantenimiento de Datos, Procedimiento y Responsables	0.83d	4/5/93	5/5/93					■						
1164	Diseño de Formatos de Captura, Plan de Recopilación de Información	1.34d	5/5/93	6/5/93					■						
1193	Recopilación y Captura de Datos	0.83d	6/5/93	6/5/93					■						
1222	Revisión y Auditoría de Información	1.13d	6/5/93	7/5/93					■						
1251	CAPACITACION Y EDUCACION	30d	1/5/93	11/8/93					■	■	■	■	■	■	■
1252	Personal a Capacitar	0.13d	1/5/93	3/5/93					■						
1276	Capacitación General	5.25d	3/5/93	10/5/93					■	■	■	■	■	■	■
1300	Capacitación Detallada	10.25d	10/5/93	24/5/93					■	■	■	■	■	■	■
1324	Calendario de Capacitación	7d	25/5/93	2/6/93					■	■	■	■	■	■	■
1348	Capacitación sobre la Operación Diaria	7d	3/6/93	11/6/93					■	■	■	■	■	■	■
1372	DEFINICION DE LAS APLICACIONES	21.5d	1/5/93	1/8/93					■	■	■	■	■	■	■

Proy.: OMSA
Date: 25/6/93

Critical Progress Summary
 Noncritical Milestone Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución RESUMEN EJECUTIVO

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1373	Diagnóstico de la Operación Actual	6.75d	1/5/93	11/5/93											
1387	Revisión del Porcentaje de Cobertura del Sistema	3.5d	11/5/93	17/5/93											
1421	Revisión de Modificaciones y Adiciones al Sistema	3.5d	17/5/93	20/5/93											
1445	Aplicaciones de Prueba	3.5d	20/5/93	25/5/93											
1489	Definición y Asignación de Responsabilidades	3.30d	20/5/93	31/5/93											
1493	Acceso y Seguridad del Sistema	0.80d	31/5/93	1/6/93											
1517	MÉTODOS Y PROCEDIMIENTOS	24.25d	1/6/93	5/7/93											
1518	Políticas de Autorización	6.75d	1/6/93	10/6/93											
1542	Políticas de Responsabilidad	3.5d	10/6/93	15/6/93											
1586	Políticas de Control	3.5d	15/6/93	21/6/93											
1590	Procedimientos sobre Procesos	3.5d	21/6/93	24/6/93											
1614	Impresión y Distribución de Reportes	3.5d	24/6/93	30/6/93											
1638	Procesos de Fin de Mes y Fin de Año	3.5d	30/6/93	5/7/93											
1682	PRUEBAS EN PARALELO	16d	5/7/93	21/7/93											
1683	Identificación de Funcionalidad	4d	5/7/93	9/7/93											
1688	Criterios y Métodos de Evaluación	4d	9/7/93	15/7/93											
1673	Captura de Datos Reales	4d	15/7/93	21/7/93											
1678	Pruebas del Sistema en Paralelo	4d	21/7/93	27/7/93											
1683	OPERACION REAL DEL SISTEMA	12d	27/7/93	12/8/93											
1684	Establecer y Revisar Métodos y Procedimientos	4d	27/7/93	2/8/93											
1689	Evaluación de las Pruebas en Paralelo	4d	2/8/93	6/8/93											
1694	Liberación del Sistema	4d	6/8/93	12/8/93											

Project: OMSA
Date: 25/6/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rated Up

4.2 IMPLANTACION DE UN SISTEMA DE DISTRIBUCION. DETALLE

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
27	Documentar la Metodología de Desarrollo	8h	9/2/93	10/2/93											
28	Escribir y Revisar Especificaciones	1d	10/2/93	11/2/93											
29	Código	5d	11/2/93	15/2/93		■									
30	Prueba	1d	18/2/93	19/2/93											
31	Ejecución de Pruebas de Conversión	2h	19/2/93	19/2/93											
32	Convertir a Datos Reales	1d	22/2/93	22/2/93											
33															
34	PUNTOS SOBRE ACCESO Y SEGURIDAD DEL SISTEMA	10.13d	23/2/93	8/3/93			▼								
35	Acceso al Sistema	2d	23/2/93	24/2/93											
36	Asignación de los Administradores del Sistema	1d	1/3/93	1/3/93											
37	Dar de Alta Usuarios del Sistema	2d	5/3/93	6/3/93											
38															
39	EQUIPO DE TRABAJO	0.5d	9/3/93	9/3/93			▼								
40	Selección del Líder de Proyecto	0.5d	9/3/93	9/3/93				▼							
41	Por Empresa	2h	9/3/93	9/3/93											
42	Por Departamento	2h	9/3/93	9/3/93											
43															
44	CAPACITACION Y EDUCACION	10d	9/3/93	23/3/93			▼								
45	Técnica	5d	9/3/93	15/3/93											
46	Conceptos Generales de Distribución	5d	16/3/93	23/3/93											
47															
48	IMPLANTACION FASE I : SOP, INV, AR, PUR	96.66d	4/1/93	20/5/93											
49	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL	2d	4/1/93	5/1/93				■							
50	Fujos de Procesos y Documentos	1d	4/1/93	4/1/93											
51	Pedidos, Facturación y Embarques	0.5d	4/1/93	4/1/93											
52	Captura	4h	4/1/93	4/1/93											

Proect : OMSA
Date : 25/9/93

Critical
Noncritical

Activity

Progress

Milestone

Summary

Rollup

Rollup

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
53	Asignación y Armado Físico	2h	4/1/93	4/1/93											
54	Facturación y Embarques	4h	4/1/93	4/1/93											
55	Consultas y Reportes	2h	4/1/93	4/1/93											
56															
57	Análisis de Ventas	1d	4/1/93	4/1/93											
58	Consultas y Reportes	1d	4/1/93	4/1/93											
59	Distribución de Información	4h	4/1/93	4/1/93											
60															
61	Inventarios y Almacenes	0.5d	4/1/93	4/1/93											
62	Mantenimiento y Actualización de Archivos	2h	4/1/93	4/1/93											
63	Documentación de Transacciones	4h	4/1/93	4/1/93											
64	Cortesos Físicos y Círculos de Inventarios	2h	4/1/93	4/1/93											
65	Seguimiento y Control de Lotes	2h	4/1/93	4/1/93											
66	Procesos de Fin de Periodo	2h	4/1/93	4/1/93											
67															
68	Cuentas por Cobrar	0.5d	4/1/93	4/1/93											
69	Facturas	2h	4/1/93	4/1/93											
70	Notas de Crédito y Débito	2h	4/1/93	4/1/93											
71	Recepción de Pagos	2h	4/1/93	4/1/93											
72	Administración y Control de Crédito	4h	4/1/93	4/1/93											
73	Reportes	2h	4/1/93	4/1/93											
74															
75	Compras	0.5d	4/1/93	4/1/93											
76	Procesamiento y Captura de Requisiciones	2h	4/1/93	4/1/93											
77	Procesamiento y Captura de Ordenes de Compra	4h	4/1/93	4/1/93											
78	Recepciones	2h	4/1/93	4/1/93											

 Project OMSA
 Date 25/09/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone



Summary

Rolled Up



ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
79	Inspección y Disposición	2h	4/1/93	4/1/93											
80	Consultas y Reportes	2h	4/1/93	4/1/93											
81															
82	Métodos y Procedimientos	1d	4/1/93	5/1/93											
83	Pedidos, Facturación y Embarques	0.5d	4/1/93	4/1/93											
84	Captura	4h	4/1/93	4/1/93											
85	Asignación y Armado Físico	2h	4/1/93	4/1/93											
86	Embarques y Facturación	2h	4/1/93	4/1/93											
87	Consultas y Reportes	2h	4/1/93	4/1/93											
88															
89	Análisis de Ventas	0.25d	5/1/93	5/1/93											
90	Consultas y Reportes	2h	5/1/93	5/1/93											
91	Distribución de Reportes	2h	5/1/93	5/1/93											
92															
93	Inventario y Almacenes	0.75d	4/1/93	4/1/93											
94	Mantenimiento y Actualización de Archivos	2h	4/1/93	4/1/93											
95	Documentación de Transacciones	2h	4/1/93	4/1/93											
96	Cuentas Físicas y Cíclicas de Inventarios	2h	4/1/93	4/1/93											
97	Control y Seguimiento de Lotes	2h	4/1/93	4/1/93											
98	Procesos de Fin de Período	4h	4/1/93	4/1/93											
99															
100	Cuentas por Cobrar	0.75d	4/1/93	4/1/93											
101	Facturación	2h	4/1/93	4/1/93											
102	Notas de Crédito y Débito	2h	4/1/93	4/1/93											
103	Recepción de Pagos	2h	4/1/93	4/1/93											
104	Administración y Control de Crédito	4h	4/1/93	4/1/93											

Project OMSA
Date: 25/9/93

Critical

Summary

Progress

Summary

Noncritical

Summary

Progress

Summary

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
105	Reportes	2h	4/1/93	4/1/93											
106															
107	Compras	0.75d	4/1/93	4/1/93											
108	Procesamiento y Captura de Requisiciones	2h	4/1/93	4/1/93											
109	Procesamiento y Captura de Ordenes de Compra	4h	4/1/93	4/1/93											
110	Recepciones	2h	4/1/93	4/1/93											
111	Inspección y Disposición	2h	4/1/93	4/1/93											
112	Consultas y Reportes	2h	4/1/93	4/1/93											
113															
114	Cobertura del Sistema	1d	4/1/93	5/1/93											
115	Pedidos, Facturación y Embarques	0.25d	5/1/93	5/1/93											
116	Captura	2h	5/1/93	5/1/93											
117	Asignación y Armado Físico	1h	5/1/93	5/1/93											
118	Embarques y Facturación	2h	5/1/93	5/1/93											
119	Consultas y Reportes	1h	5/1/93	5/1/93											
120															
121	Análisis de Ventas	0.25d	5/1/93	5/1/93											
122	Consultas y Reportes	2h	5/1/93	5/1/93											
123	Distribución de Reportes	1h	5/1/93	5/1/93											
124															
125	Inventarios y Almacenes	1d	4/1/93	5/1/93											
126	Mantenimiento y Actualización de Archivos	2h	4/1/93	4/1/93											
127	Documentación de Transacciones	2h	4/1/93	4/1/93											
128	Censos Físicos y Cíclcos de Inventarios	2h	4/1/93	4/1/93											
129	Control y Seguimiento de Lotes	2h	4/1/93	4/1/93											
130	Procesos de Fin de Período	4h	5/1/93	5/1/93											

Project: QMSA
Date: 20/9/93

Critical
Non-critical



Progress



Milestone



Summary



Rollup



ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
131															
132	Cuentas por Cobrar	0.75d	4/1/93	5/1/93											
133	Facturas	2h	4/1/93	4/1/93											
134	Notas de Crédito y Débito	2h	4/1/93	4/1/93											
135	Recepción de Pagos	2h	4/1/93	4/1/93											
136	Administración y Control de Crédito	2h	5/1/93	5/1/93											
137	Reportes	1h	5/1/93	5/1/93											
138															
139	Compras	0.75d	4/1/93	5/1/93											
140	Procesamiento y Captura de Requisiones	2h	4/1/93	4/1/93											
141	Procesamiento y Captura de Ordenes de Compra	2h	5/1/93	5/1/93											
142	Recepciones	2h	5/1/93	5/1/93											
143	Inspección y Distribución	1h	5/1/93	5/1/93											
144	Consultas y Reportes	1h	5/1/93	5/1/93											
145															
146	Recomendaciones de Uso del Sistema	1.25d	4/1/93	5/1/93											
147	Pedidos, Facturación y Embarques	0.5d	5/1/93	5/1/93											
148	Captura	4h	5/1/93	5/1/93											
149	Asignación y Armado Físico	2h	5/1/93	5/1/93											
150	Embarques y Facturación	4h	5/1/93	5/1/93											
151	Consultas y Reportes	4h	5/1/93	5/1/93											
152															
153	Análisis de Ventas	0.5d	5/1/93	5/1/93											
154	Consultas y Reportes	4h	5/1/93	5/1/93											
155	Distribución de Reportes	2h	5/1/93	5/1/93											
156															

Project OMSA
Date: 25/09/93

Critical

Normal

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ORGANIZACIÓN MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
183	Términos de Venta	1h	5/1/93	5/1/93											
184	Tipos de Cargos Financieros	0.5h	5/1/93	5/1/93											
185	Tipos de Impuestos	1h	5/1/93	5/1/93											
186	Tipos de Fletes	1h	5/1/93	5/1/93											
187	Alcances de Responsabilidad en Envíos (FOB)	0.5h	5/1/93	5/1/93											
188	Tipos de Envíos	1h	5/1/93	5/1/93											
189	Claves de Representantes de Ventas	1h	5/1/93	5/1/93											
190	Claves de Estados/Ciudades	0.5h	5/1/93	5/1/93											
191	Claves de Países	0.5h	5/1/93	5/1/93											
192	Definición de Zonas	1h	5/1/93	5/1/93											
193	Políticas de Precios	2h	5/1/93	5/1/93											
194															
195	Análisis de Ventas	0.13d	6/1/93	6/1/93											
196	Grupos de Productos	1h	6/1/93	6/1/93											
197															
198	Inventarios	0.5d	5/1/93	5/1/93											
199	Definición de Piletas/ Almacenes	2h	5/1/93	5/1/93											
200	Cuentas de Control Contable	1h	5/1/93	5/1/93											
201	Clasificación de Inventarios	1h	5/1/93	5/1/93											
202	Planeadores y Compradores	0.5h	5/1/93	5/1/93											
203	Unidades de Medida	1h	5/1/93	5/1/93											
204	Razones de Variación en Inventarios	1h	5/1/93	5/1/93											
205	Razones de Mérras	1h	5/1/93	5/1/93											
206	Catálogo de Productos	4h	5/1/93	5/1/93											
207															
208	Cuentas por Cobrar	1d	5/1/93	6/1/93											

Proyecto:OMSA
Del: 25/93

Crítico

Numerical

Progress

Milestone

Summary

Roll-Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
209	Grupos de Clientes	2h	5/1/93	5/1/93											
210	Definición de Cuentas Contables de Clientes	1h	5/1/93	5/1/93											
211	Catálogo de Direcciones de Entrega	2h	5/1/93	5/1/93											
212	Maestro de Clientes	4h	5/1/93	6/1/93											
213															
214	Compras	0.25d	5/1/93	5/1/93											
215	Catálogo Proveedores/Productos	2h	5/1/93	5/1/93											
216	Compradores	0.5h	5/1/93	5/1/93											
217	Cláusulas de Compras	1h	5/1/93	5/1/93											
218	Claves de Control de Calidad	1h	5/1/93	5/1/93											
219	Claves de Rechazos por Mala Calidad	1h	5/1/93	5/1/93											
220															
221	Revisión de Información	1d	5/1/93	6/1/93											
222	Pedidos, Facturación y Embarques	0.44d	5/1/93	6/1/93											
223	Tipos de Procesamiento de Pedidos	0.5h	5/1/93	5/1/93											
224	Tipos de Pedidos	0.5h	5/1/93	5/1/93											
225	Términos de Venta	1h	5/1/93	5/1/93											
226	Tipos de Cargos Financieros	0.5h	5/1/93	5/1/93											
227	Tipos de Impuestos	0.5h	5/1/93	5/1/93											
228	Tipos de Flotas	1h	5/1/93	5/1/93											
229	Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)	0.5h	5/1/93	5/1/93											
230	Tipos de Envíos	1h	5/1/93	5/1/93											
231	Claves de Representantes de Ventas	1h	5/1/93	5/1/93											
232	Claves de Estados/Ciudades	0.5h	5/1/93	5/1/93											
233	Claves de Países	0.5h	5/1/93	5/1/93											
234	Definición de Zonas	1h	5/1/93	5/1/93											

Project: OMEGA
Date: 25/6/93

Creació

Modificació

Progrés

Mantenim

Resum

Reservat

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
235	Políticas de Precios	2h	6/1/93	6/1/93											
236															
237	Análisis de Ventas	0.13d	6/1/93	6/1/93											
238	Grupos de Productos	1h	6/1/93	6/1/93											
239															
240	Inventarios	0.75d	5/1/93	6/1/93											
241	Definición de Plantas/ Almacenes	2h	5/1/93	5/1/93											
242	Cuentas de Control Contable	1h	5/1/93	5/1/93											
243	Clasificación de Inventarios	1h	5/1/93	5/1/93											
244	Planeadores y Compradores	0.5h	5/1/93	5/1/93											
245	Unidades de Medida	0.5h	5/1/93	5/1/93											
246	Razones de Variación en Inventarios	0.5h	5/1/93	5/1/93											
247	Razones de Mermas	0.5h	5/1/93	5/1/93											
248	Catálogo de Productos	4h	6/1/93	6/1/93											
249															
250	Cuentas por Cobrar	1d	5/1/93	6/1/93											
251	Grupos de Clientes	0.5h	5/1/93	5/1/93											
252	Definición de Cuentas Contables de Clientes	0.5h	5/1/93	5/1/93											
253	Catálogo de Direcciones de Entrega	1h	5/1/93	5/1/93											
254	Maestro de Clientes	2h	6/1/93	6/1/93											
255															
256	Compras	0.25d	6/1/93	6/1/93											
257	Catálogo Proveedores/Productos	2h	6/1/93	6/1/93											
258	Compradores	0.5h	6/1/93	6/1/93											
259	Clausulas de Compras	0.5h	6/1/93	6/1/93											
260	Claves de Control de Calidad	0.5h	6/1/93	6/1/93											

Project: OMSA

Date: 25/6/93

Critical

[Progress Bar]

Progress

[Progress Bar]

Summary

[Progress Bar]

Milestone

[Milestone Bar]

Milestone

[Milestone Bar]

Roll-Up

[Roll-Up Bar]

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
261	Claves de Rechuzos por Mala Calidad	0.5h	6/1/93	6/1/93											
262															
263	Identificación y Selección de Datos Requeridos	1.44d	5/1/93	6/1/93											
264	Pedidos, Facturación y Embargos	0.63d	5/1/93	6/1/93											
265	Tipos de Procesamiento de Pedidos	0.5h	5/1/93	5/1/93											
266	Tipos de Pedidos	0.5h	5/1/93	5/1/93											
267	Términos de Venta	1h	6/1/93	6/1/93											
268	Términos de Cargos Financieros	0.5h	6/1/93	6/1/93											
269	Tipos de Impuestos	0.5h	6/1/93	6/1/93											
270	Tipos de Fletes	1h	6/1/93	6/1/93											
271	Alcance de Responsabilidad en Envíos	0.5h	6/1/93	6/1/93											
272	Tipos de Fletes	1h	6/1/93	6/1/93											
273	Claves de Representantes de Ventas	1h	6/1/93	6/1/93											
274	Claves de Estados/ Ciudades	0.5h	6/1/93	6/1/93											
275	Claves de Países	0.5h	6/1/93	6/1/93											
276	Definición de Zonas	0.5h	6/1/93	6/1/93											
277	Políticas de Precios	2h	6/1/93	6/1/93											
278															
279	Análisis de Ventas	0.06d	6/1/93	6/1/93											
280	Grupos de Productos	0.5h	6/1/93	6/1/93											
281															
282	Inventarios	1d	6/1/93	6/1/93											
283	Definición de Plantas/ Almacenes	2h	6/1/93	6/1/93											
284	Cuentas de Control Contable	0.5h	6/1/93	6/1/93											
285	Clasificación de Inventarios	1h	6/1/93	6/1/93											
286	Planeadores y Compradores	0.5h	6/1/93	6/1/93											

Project OMSA
Date 25/9/93Critical Noncritical Progress Milestone Summary Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
287	Unidades de Medida	0.5h	6/1/93	6/1/93											
288	Razones de Variación en Inventarios	0.5h	6/1/93	6/1/93											
289	Razones de Mermas	0.5h	6/1/93	6/1/93											
290	Catálogo de Productos	4h	6/1/93	6/1/93											
291															
292	Cuentas Por Cobrar	1.19d	5/1/93	6/1/93											
293	Grupos de Clientes	1h	5/1/93	5/1/93											
294	Definición de Cuantías Contables de Clientes	0.5h	5/1/93	5/1/93											
295	Catálogo de Direcciones de Entrega	1h	5/1/93	5/1/93											
296	Maestro de Clientes	2h	6/1/93	6/1/93											
297															
298	Compras	0.13d	6/1/93	6/1/93											
299	Catálogo Proveedores/ Productos	1h	6/1/93	6/1/93											
300	Compradores	0.5h	6/1/93	6/1/93											
301	Cláusulas de Compras	0.5h	6/1/93	6/1/93											
302	Claves de Control de Calidad	0.5h	6/1/93	6/1/93											
303	Claves de Rechazo por Mala Calidad	0.5h	6/1/93	6/1/93											
304															
305	Captura y Mantenimiento de Datos, Procedimientos y Responsabilidades	2.31d	5/1/93	7/1/93											
306	Pedidos, Facturación y Embarques	1.06d	5/1/93	6/1/93											
307	Tipos de Procesamiento de Pedidos	1h	5/1/93	6/1/93											
308	Tipos de Pedidos	1h	5/1/93	6/1/93											
309	Términos de Venta	1h	6/1/93	6/1/93											
310	Tipos de Cargos Financieros	1h	6/1/93	6/1/93											
311	Tipos de Impuestos	1h	6/1/93	6/1/93											
312	Tipos de Flotas	2h	6/1/93	6/1/93											

Proyct : CM5A
Date : 25/09/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
313	Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)	1h	6/1/93	6/1/93											
314	Tipos de Envíos	1h	6/1/93	6/1/93											
315	Claves de Representantes de Ventas	1h	6/1/93	6/1/93											
316	Claves de Estados/ Ciudades	1h	6/1/93	6/1/93											
317	Claves de Países	1h	6/1/93	6/1/93											
318	Definición de Zonas	1h	6/1/93	6/1/93											
319	Políticas de Precios	4h	6/1/93	6/1/93											
320															
321	Análisis de Ventas	0.13d	6/1/93	6/1/93											
322	Grupos de Productos	1h	6/1/93	6/1/93											
323															
324	Inventarios	1.75d	6/1/93	7/1/93											
325	Definición de Plantas/ Almacenes	4h	6/1/93	6/1/93											
326	Cuentas de Control Contable	1h	6/1/93	6/1/93											
327	Clasificación de Inventarios	1h	6/1/93	6/1/93											
328	Penedores y Compradores	1h	6/1/93	6/1/93											
329	Unidades de Medida	1h	6/1/93	6/1/93											
330	Razones de Variación en Inventarios	1h	6/1/93	6/1/93											
331	Razones de Mermas	1h	6/1/93	6/1/93											
332	Catálogo de Productos	6h	7/1/93	7/1/93											
333															
334	Cuentas por Cobrar	1.50d	5/1/93	7/1/93											
335	Grupos de Clientes	1h	5/1/93	5/1/93											
336	Definición de Cuentas Contables de Clientes	1h	5/1/93	5/1/93											
337	Catálogo de Direcciones de Entrega	2h	5/1/93	5/1/93											
338	Maestro de Clientes	4h	6/1/93	7/1/93											

 Proj:ZCMA
 Date: 25/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
339															
340	Compras	0.5d	6/1/93	6/1/93											
341	Catálogo Proveedores/ Productos	4h	6/1/93	6/1/93											
342	Compras	1h	6/1/93	6/1/93											
343	Cálculos de Compras	1h	6/1/93	6/1/93											
344	Claves de Control de Calidad	1h	6/1/93	6/1/93											
345	Claves de Rechazos por Mala Calidad	1h	6/1/93	6/1/93											
346															
347	Diseño de Formularios de Captura de Datos, Plan de Recopilación de Inf.	2.44d	5/1/93	6/1/93											
348	Pedidos, Facturación y Embarques	1.19d	6/1/93	7/1/93											
349	Tipos de Procesamiento de Pedidos	0h	6/1/93	6/1/93											
350	Tipos de Pedidos	0h	6/1/93	6/1/93											
351	Términos de Venta	1h	6/1/93	6/1/93											
352	Tipos de Cargos Financieros	1h	6/1/93	6/1/93											
353	Tipos de Impuestos	1h	6/1/93	6/1/93											
354	Tipos de Flotas	1h	6/1/93	6/1/93											
355	Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)	1h	6/1/93	6/1/93											
356	Tipos de Envíos	1h	6/1/93	6/1/93											
357	Claves de Representantes de Ventas	1h	6/1/93	6/1/93											
358	Claves de Estados/ Ciudades	1h	6/1/93	6/1/93											
359	Claves de Países	1h	6/1/93	6/1/93											
360	Definición de Territorios	1h	6/1/93	6/1/93											
361	Política de Precios	2h	7/1/93	7/1/93											
362															
363	Análisis de Ventas	0.13d	6/1/93	6/1/93											
364	Grupos de Productos	1h	6/1/93	6/1/93											

 Project : OMSA
 Date : 25/9/93

 Control

 Navigation

 Progress

 Milestone

 Summary

 Rolled Up

 Summary

 Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
391	Tipos de Procesamiento de Pedidos	1h	6/1/93	6/1/93											
392	Tipos de Pedidos	1h	6/1/93	6/1/93											
393	Términos de Venta	1h	6/1/93	6/1/93											
394	Tipos de Cargos Financieros	1h	6/1/93	6/1/93											
395	Tipos de Impuestos	1h	6/1/93	6/1/93											
396	Tipos de Flites	1h	6/1/93	6/1/93											
397	Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)	1h	6/1/93	6/1/93											
398	Tipos de Envíos	1h	6/1/93	6/1/93											
399	Claves de Representantes de Ventas	1h	6/1/93	6/1/93											
400	Claves de Estados/ Ciudades	1h	6/1/93	6/1/93											
401	Claves de Países	1h	6/1/93	6/1/93											
402	Definición de Territorios	1h	6/1/93	6/1/93											
403	Políticas de Precios	2d	7/1/93	11/1/93											
404															
405	Análisis de Ventas	0.13d	6/1/93	6/1/93											
406	Grupos de Productos	1h	6/1/93	6/1/93											
407															
408	Inventarios	11.25d	7/1/93	22/1/93											
409	Definición de Plantas/ Almacenes	4h	7/1/93	7/1/93											
410	Cuentas de Control Contable	2h	7/1/93	7/1/93											
411	Clasificación de Inventarios	1h	7/1/93	7/1/93											
412	Planeadores y Compradores	1h	7/1/93	7/1/93											
413	Unidades de Medida	2h	7/1/93	7/1/93											
414	Razones de Variación en Inventarios	1h	7/1/93	7/1/93											
415	Razones de Mermas	1h	7/1/93	7/1/93											
416	Catálogo de Productos	10d	8/1/93	22/1/93											

Project QMSA
Date: 25/6/93Critical **ORGANIZACION MEXICANA**Noncritical Progress Milestone Summary Rollup List

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
417															
418	Cuentas por Cobrar	6.56d	5/1/93	14/1/93											
419	Grupos de Clientes	4h	5/1/93	6/1/93											
420	Definición de Cuentas Contables de Clientes	2h	5/1/93	6/1/93											
421	Catálogo de Direcciones de Entrega	2d	6/1/93	6/1/93											
422	Maestro de Clientes	5d	7/1/93	14/1/93											
423															
424	Compras	2d	7/1/93	11/1/93											
425	Catálogo Proveedores/ Productos	2d	7/1/93	11/1/93											
426	Compraciones	1h	7/1/93	7/1/93											
427	Cálculos de Compra	2h	7/1/93	7/1/93											
428	Claves de Control de Calidad	1h	7/1/93	7/1/93											
429	Claves de Rechazos por Mala Calidad	1h	7/1/93	7/1/93											
430															
431	Revisión y Auditoría de Información	12.56d	9/1/93	22/1/93											
432	Pedidos, Facturación y Embarques	3.56d	6/1/93	11/1/93											
433	Tipos de Procesamiento de Pedidos	0.25h	6/1/93	6/1/93											
434	Tipos de Pedidos	0.25h	6/1/93	6/1/93											
435	Términos de Venta	0.25h	6/1/93	6/1/93											
436	Tipos de Cargos Financieros	0.25h	6/1/93	6/1/93											
437	Tipos de Impuestos	0.25h	6/1/93	6/1/93											
438	Tipos de Fletes	0.5h	6/1/93	6/1/93											
439	Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)	0.25h	6/1/93	6/1/93											
440	Tipos de Envíos	0.25h	6/1/93	6/1/93											
441	Claves de Representantes de Ventas	0.5h	6/1/93	6/1/93											
442	Claves de Estados/ Ciudades	0.25h	6/1/93	6/1/93											

Project: OMSA
Date: 25/6/93

Critical

[Progress Bar]

Progress

Summary

Noncritical

[Progress Bar]

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V.. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan Jan	Feb Feb	Mar Mar	Apr Apr	May May	Jun Jun	Jul Jul	Aug Aug	Sep Sep	Oct Oct	Nov Nov
443	Claves de Países	0.25h	6/1/93	6/1/93											
444	Definición de Zonas	0.5h	6/1/93	6/1/93											
445	Políticas de Precios	4h	11/1/93	11/1/93											
446															
447	Análisis de Ventas	0.03d	6/1/93	6/1/93											
448	Grupos de Productos	0.25h	6/1/93	6/1/93											
449															
450	Inventarios	11.25d	7/1/93	22/1/93											
451	Definición de Plantas/ Almacenes	2h	7/1/93	7/1/93											
452	Cuentas de Control Contable	0.5h	7/1/93	7/1/93											
453	Clasificación de Inventarios	0.5h	7/1/93	7/1/93											
454	Planeadores y Compradores	0.25h	7/1/93	7/1/93											
455	Unidades de Medida	0.5h	7/1/93	7/1/93											
456	Razones de Variación en Inventarios	0.25h	7/1/93	7/1/93											
457	Razones de Mermas	0.25h	7/1/93	7/1/93											
458	Catálogo de Productos	4h	22/1/93	22/1/93											
459															
460	Cuentas por Cobrar	6.31d	6/1/93	14/1/93											
461	Grupos de Clientes	1h	6/1/93	6/1/93											
462	Definición de Cuentas Contables de Clientes	0.5h	6/1/93	6/1/93											
463	Catálogo de Direcciones de Entrega	1h	6/1/93	6/1/93											
464	Maestro de Clientes	2h	14/1/93	14/1/93											
465															
466	Compras	0.25d	11/1/93	11/1/93											
467	Catálogo Proveedores/ Productos	2h	11/1/93	11/1/93											
468	Compradores	0.25h	11/1/93	11/1/93											

Project: OMSA
Date: 2/6/93

Critical

10-2-93 10-2-93

Progress

Milestone

Summary

Rated Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
469	Cláusulas de Compra	0.25h	11/1/93	11/1/93											
470	Claves de Control de Calidad	0.25h	11/1/93	11/1/93											
471	Claves de Rechazos por Mala Calidad	0.25h	11/1/93	11/1/93											
472															
473	CAPACITACION Y EDUCACION	44.44d	4/1/93	5/3/93											
474	Personal a Capacitar	2.13d	4/1/93	6/1/93											
475	Pedidos, Facturación y Embarques	0.13d	5/1/93	5/1/93											
476	Captura de Pedidos	1h	5/1/93	5/1/93											
477	Personal de Almacenes y Embarques	0.5h	5/1/93	5/1/93											
478	Mercadotecnia	0.5h	5/1/93	5/1/93											
479															
480	Análisis de Ventas	0.06d	5/1/93	5/1/93											
481	Consultas y Reportes	0.5h	5/1/93	5/1/93											
482	Distribución de Reportes	0.5h	5/1/93	5/1/93											
483															
484	Inventarios	2.13d	4/1/93	6/1/93											
485	Personal de Almacén	1h	6/1/93	6/1/93											
486	Personal de Embarques	0.5h	6/1/93	6/1/93											
487	Jefes de Departamento	0.5h	6/1/93	6/1/93											
488	Mandos Intermedios en Almacenes	1h	4/1/93	4/1/93											
489															
490	Cuentas por Cobrar	0.13d	5/1/93	5/1/93											
491	Personal Administrativo	1h	5/1/93	5/1/93											
492	Personal de Crédito y Cobranza	1h	5/1/93	5/1/93											
493	Mandos Intermedios en Cuentas por Cobrar	1h	5/1/93	5/1/93											
494															

Project: OMSA

Date: 25/0/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Ruled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
547	Documentos de Transacciones	2h	11/1/93	12/1/93											
548	Cuentas Físicas y Cíclicas de Inventarios	1h	12/1/93	12/1/93											
549	Control y Seguimiento de Lotes	1h	12/1/93	12/1/93											
550	Procesos de Fin de Periodo	1h	12/1/93	12/1/93											
551															
552	Cuentas por Cobrar	0.63d	12/1/93	13/1/93											
553	Facturación	1h	12/1/93	12/1/93											
554	Notas de Crédito y Débito	1h	12/1/93	12/1/93											
555	Recabos de Pagos	1h	12/1/93	12/1/93											
556	Administración y Control de Crédito	1h	12/1/93	13/1/93											
557	Reportes	1h	13/1/93	13/1/93											
558															
559	Compras	0.75d	13/1/93	13/1/93											
560	Captura y Procesamiento de Reguerciones	1h	13/1/93	13/1/93											
561	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	2h	13/1/93	13/1/93											
562	Recepciones	1h	13/1/93	13/1/93											
563	Inspección y Disposición	1h	13/1/93	13/1/93											
564	Consultas y Reportes	1h	12/1/93	13/1/93											
565															
566	Calendario de Capacitación	12.5d	13/1/93	1/2/93											
567	Pedidos, Facturación y Embarques	3d	13/1/93	18/1/93											
568	Captura	1d	13/1/93	14/1/93											
569	Asignación y Armado Físico	0.5d	14/1/93	15/1/93											
570	Embarque y Facturación	1d	15/1/93	18/1/93											
571	Consultas y Reportes	0.5d	18/1/93	18/1/93											
572															

Project OMSA
Date 25/93

Critical
Noncritical

Legend

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. . Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
573	Análisis de Ventas	1d	18/1/93	19/1/93	■										
574	Consultas y Reportes	0.5d	18/1/93	19/1/93											
575	Distribución de Reportes	0.5d	19/1/93	19/1/93											
576															
577	Control de Inventarios	3.5d	19/1/93	25/1/93	■										
578	Mantenimiento y Actualización de Archivos	1d	19/1/93	20/1/93											
579	Documentos de Transacciones	1d	20/1/93	21/1/93											
580	Conteos Físicos y Cíclicos de Inventarios	0.5d	21/1/93	22/1/93											
581	Control y Seguimiento de Lotes	0.5d	22/1/93	22/1/93											
582	Procesos de Fin de Período	0.5d	22/1/93	25/1/93											
583															
584	Cuentas por Cobrar	2.5d	25/1/93	27/1/93	■										
585	Facturación	0.5d	25/1/93	25/1/93											
586	Notas de Crédito y Débito	0.5d	25/1/93	26/1/93											
587	Recibo de Pagos	0.5d	26/1/93	26/1/93											
588	Administración y Control de Crédito	0.5d	26/1/93	27/1/93											
589	Reportes	0.5d	27/1/93	27/1/93											
590															
591	Compras	2.5d	27/1/93	1/2/93	■										
592	Captura y Procesamiento de Requisiciones	0.5d	27/1/93	28/1/93											
593	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	0.5d	28/1/93	28/1/93											
594	Recepciones	0.5d	28/1/93	29/1/93											
595	Inspección y Disposición	0.5d	29/1/93	29/1/93											
596	Consultas y Reportes	0.5d	29/1/93	1/2/93											
597															
598	Capacitación sobre la Operación Diaria	24d	1/2/93	5/3/93	■										

Project OMSA
Date 25/9/93

Critical **MSM Project 93**

Progress

Summary

Numerical

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
599	Pedidos, Facturación y Embarques	8d	1/2/93	11/2/93		■									
600	Captura	2d	1/2/93	3/2/93											
601	Asignación y Armado Físico	3d	3/2/93	6/2/93											
602	Embarques y Facturación	2d	8/2/93	10/2/93											
603	Consultas y Reportes	1d	10/2/93	11/2/93											
604															
605	Análisis de Ventas	2d	11/2/93	15/2/93		■									
606	Consultas y Reportes	1d	11/2/93	12/2/93											
607	Distribución de Reportes	1d	12/2/93	15/2/93											
608															
609	Control de Inventarios	6d	15/2/93	23/2/93		■									
610	Mantenimiento y Actualización de Archivos	1d	15/2/93	16/2/93											
611	Documentos de Transacciones	2d	16/2/93	18/2/93											
612	Conteos Físicos y Cíclicos de Inventarios	1d	18/2/93	19/2/93											
613	Control y Seguimiento de Lotes	1d	19/2/93	22/2/93											
614	Procesos de Fin de Periodo	1d	22/2/93	23/2/93											
615															
616	Cuentas por Cobrar	4d	23/2/93	1/3/93			■								
617	Facturación	1d	23/2/93	24/2/93											
618	Notas de Crédito y Débito	1d	24/2/93	25/2/93											
619	Recibo de Pagos	1d	25/2/93	26/2/93											
620	Administración y Control de Crédito	0.5d	26/2/93	26/2/93											
621	Reportes	0.5d	26/2/93	1/3/93											
622															
623	Compras	4d	1/3/93	5/3/93			■								
624	Captura y Procesamiento de Requisiciones	0.5d	1/3/93	1/3/93											

Project: OMSA
Date: 2/2/93

Critical

Noncritical

Legend

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
625	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	1d	1/3/93	2/3/93											
626	Recepciones	1d	2/3/93	3/3/93											
627	Inspección y Disposición	1d	3/3/93	4/3/93											
628	Consultas y Reportes	0.5d	4/3/93	5/3/93											
629															
630	DEFINICION DE LAS APLICACIONES	21.81d	4/1/93	2/2/93											
631	Diagnóstico de la Operación Actual	1.75d	4/1/93	5/1/93											
632	Pedidos, Facturación y Embarques	0.5d	4/1/93	4/1/93											
633	Captura	1h	4/1/93	4/1/93											
634	Asignación y Armado Físico	0.5h	4/1/93	4/1/93											
635	Embarques y Facturación	0.5h	4/1/93	4/1/93											
636	Precios y Descuentos	1h	4/1/93	4/1/93											
637	Información Requerida	0.5h	4/1/93	4/1/93											
638	Consultas y Reportes	0.5h	4/1/93	4/1/93											
639															
640	Análisis de Ventas	0.13d	4/1/93	4/1/93											
641	Consultas y Reportes	0.5h	4/1/93	4/1/93											
642	Distribución de Reportes	0.5h	4/1/93	4/1/93											
643															
644	Control de Inventarios	0.44d	4/1/93	5/1/93											
645	Mantenimiento y Actualización de Archivos	1h	4/1/93	4/1/93											
646	Documentos de Transacciones	0.5h	4/1/93	4/1/93											
647	Conteos Físicos y Cíclicos de Inventario	0.5h	4/1/93	4/1/93											
648	Control y Seguimiento de Lotes	0.5h	4/1/93	4/1/93											
649	Procesos de Fin de Periodo	1h	4/1/93	5/1/93											
650															

Project: OMSA
Date: 25/3/92

Critical

Progress

Summary

Hierarchial

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
651	Cuentas por Cobrar	0.31d	5/1/93	5/1/93											
652	Facturación	0.5h	5/1/93	5/1/93											
653	Notas de Crédito y Débito	0.5h	5/1/93	5/1/93											
654	Recibo de Pagos	0.5h	5/1/93	5/1/93											
655	Administración y Control de Crédito	0.5h	5/1/93	5/1/93											
656	Reportes	0.5h	5/1/93	5/1/93											
657															
658	Compras	0.36d	5/1/93	5/1/93											
659	Captura y Procesamiento de Requisiciones	0.5h	5/1/93	5/1/93											
660	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	1h	5/1/93	5/1/93											
661	Recepciones	0.5h	5/1/93	5/1/93											
662	Inspección y Disposición	0.5h	5/1/93	5/1/93											
663	Consultas y Reportes	0.5h	5/1/93	5/1/93											
664															
665	Revisión del Porcentaje de Cobertura del Sistema	6.63d	5/1/93	14/1/93											
666	Pedidos, Facturación y Embarques	1.63d	5/1/93	7/1/93											
667	Captura	4h	5/1/93	6/1/93											
668	Asignación y Armado Físico	2h	6/1/93	6/1/93											
669	Embarques y Facturación	2h	6/1/93	6/1/93											
670	Precios y Descuentos	2h	6/1/93	6/1/93											
671	Información Requerida	1h	7/1/93	7/1/93											
672	Consultas y Reportes	2h	7/1/93	7/1/93											
673															
674	Análisis de Ventas	0.36d	7/1/93	7/1/93											
675	Consultas y Reportes	2h	7/1/93	7/1/93											
676	Distribución de Reportes	1h	7/1/93	7/1/93											

Project: DMISA
Date: 2/26/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. . Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
677															
678	Control de Inventarios	2d	7/1/93	11/1/93											
679	Mantenimiento y Actualización de Archivos	4h	7/1/93	8/1/93											
680	Documentos de Transacciones	4h	8/1/93	8/1/93											
681	Conteos Físicos y Cíclicos de Inventario	2h	8/1/93	8/1/93											
682	Control y Seguimiento de Lotes	2h	11/1/93	11/1/93											
683	Procesos de Fin de Periodo	4h	11/1/93	11/1/93											
684															
685	Cuentas por Cobrar	1.13d	11/1/93	12/1/93											
686	Facturación	2h	11/1/93	11/1/93											
687	Notas de Crédito y Débito	2h	12/1/93	12/1/93											
688	Recibo de Pagos	2h	12/1/93	12/1/93											
689	Administración y Control de Crédito	2h	12/1/93	12/1/93											
690	Reportes	1h	12/1/93	12/1/93											
691															
692	Compras	1.5d	12/1/93	14/1/93											
693	Captura y Procesamiento de Requisiciones	2h	12/1/93	13/1/93											
694	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	4h	13/1/93	13/1/93											
695	Recepciones	2h	13/1/93	13/1/93											
696	Inspección y Disposición	2h	13/1/93	14/1/93											
697	Consultas y Reportes	2h	14/1/93	14/1/93											
698															
699	Revisión de Modificaciones y Adiciones al Sistema	4.36d	14/1/93	20/1/93											
700	Pedidos, Facturación y Embarques	1.35d	14/1/93	15/1/93											
701	Captura	2h	14/1/93	14/1/93											
702	Asignación y Armado Físico	2h	14/1/93	14/1/93											

Project OMSA
Date: 25/9/93Critical
Noncritical

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V.

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
703	Embarques y Facturación	2h	14/1/93	15/1/93											
704	Precios y Descuentos	2h	15/1/93	15/1/93											
705	Información Requerida	1h	15/1/93	15/1/93											
706	Consultas y Reportes	2h	15/1/93	15/1/93											
707															
708	Análisis de Ventas	0.36d	15/1/93	18/1/93											
709	Consultas y Reportes	2h	15/1/93	15/1/93											
710	Distribución de Reportes	1h	18/1/93	18/1/93											
711															
712	Control de Inventarios	0.66d	18/1/93	18/1/93											
713	Mantenimiento y Actualización de Archivos	2h	18/1/93	18/1/93											
714	Documentos de Transacciones	2h	18/1/93	18/1/93											
715	Conteos Físicos y Cíclicos de Inventario	1h	18/1/93	18/1/93											
716	Control y Seguimiento de Lotes	1h	18/1/93	18/1/93											
717	Procesos de Fin de Periodo	1h	18/1/93	18/1/93											
718															
719	Cuentas por Cobrar	0.66d	19/1/93	19/1/93											
720	Facturación	2h	19/1/93	19/1/93											
721	Notas de Crédito y Débito	1h	19/1/93	19/1/93											
722	Recibo de Pagos	1h	19/1/93	19/1/93											
723	Administración y Control de Crédito	2h	19/1/93	19/1/93											
724	Reportes	1h	19/1/93	19/1/93											
725															
726	Compras	0.66d	19/1/93	20/1/93											
727	Captura y Procesamiento de Requisiciones	1h	19/1/93	19/1/93											
728	Captura y Procesamiento de Órdenes de Compra	2h	20/1/93	20/1/93											

Project: OMSA
Date: 25/6/97

Critical Noncritical

Progress Milestone

Summary Rolled Up

ORGANIZACIÓN MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
729	Recepciones	1h	20/1/93	20/1/93											
730	Inspección y Disposición	1h	20/1/93	20/1/93											
731	Consultas y Reportes	2h	20/1/93	20/1/93											
732															
733	Aplicaciones de Prueba	4.66d	20/1/93	27/1/93											
734	Pedidos, Facturación y Embarques	1.31d	20/1/93	22/1/93											
735	Captura	4h	20/1/93	21/1/93											
736	Asignación y Armado Físico	1h	21/1/93	21/1/93											
737	Embarques y Facturación	2h	21/1/93	21/1/93											
738	Precios y Descuentos	2h	21/1/93	21/1/93											
739	Información Requerida	0.5h	21/1/93	21/1/93											
740	Consultas y Reportes	1h	21/1/93	22/1/93											
741															
742	Análisis de Ventas	0.38d	22/1/93	22/1/93											
743	Consultas y Reportes	2h	22/1/93	22/1/93											
744	Distribución de Reportes	1h	22/1/93	22/1/93											
745															
746	Control de Inventarios	1.38d	22/1/93	25/1/93											
747	Mantenimiento y Actualización de Archivos	4h	22/1/93	22/1/93											
748	Documentos de Transacciones	4h	22/1/93	25/1/93											
749	Contas Físicos y Cíclicos de Inventario	1h	25/1/93	25/1/93											
750	Control y Seguimiento de Lotes	1h	25/1/93	25/1/93											
751	Procesos de Fin de Periodo	1h	25/1/93	25/1/93											
752															
753	Cuentas por Cobrar	0.88d	25/1/93	26/1/93											
754	Facturación	2h	25/1/93	26/1/93											

Project: OMSA
Date: 25/6/93

Critical

Progress

Summary

Historical

Milestones

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
755	Notas de Crédito y Débito	1h	25/1/93	25/1/93											
756	Recibo de Pagos	2h	25/1/93	25/1/93											
757	Administración y Control de Crédito	1h	25/1/93	25/1/93											
758	Reportes	1h	25/1/93	25/1/93											
759															
760	Compras	0.75d	25/1/93	27/1/93		■									
761	Captura y Procesamiento de Requisiciones	1h	25/1/93	25/1/93											
762	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	2h	25/1/93	27/1/93											
763	Recepciones	1h	27/1/93	27/1/93											
764	Inspección y Disposición	1h	27/1/93	27/1/93											
765	Consultas y Reportes	1h	27/1/93	27/1/93											
766															
767	Definición y Asignación de Responsabilidades	2.35d	27/1/93	29/1/93		■									
768	Pedidos, Facturación y Embarques	0.75d	27/1/93	28/1/93		■									
769	Captura	1h	27/1/93	27/1/93											
770	Asignación y Armado Físico	1h	27/1/93	27/1/93											
771	Embarques y Facturación	1h	27/1/93	27/1/93											
772	Precios y Descuentos	1h	27/1/93	27/1/93											
773	Información Requerida	1h	27/1/93	28/1/93											
774	Consultas y Reportes	1h	28/1/93	28/1/93											
775															
776	Análisis de Ventas	0.25d	28/1/93	28/1/93		■									
777	Consultas y Reportes	1h	28/1/93	28/1/93											
778	Distribución de Reportes	1h	28/1/93	28/1/93											
779															
780	Control de Inventarios	0.63d	28/1/93	29/1/93		■									

Project: OMSA
Date: 12/5/93

Critical Noncritical

Progress Message

Summary Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
781	Mantenimiento y Actualización de Archivos	1h	28/1/93	23/1/93											
782	Documentación de Transacciones	1h	29/1/93	28/1/93											
783	Censos Físico y Cíclicos de Inventario	1h	29/1/93	28/1/93											
784	Control y Seguimiento de Lotes	1h	28/1/93	28/1/93											
785	Procesos de Fin de Periodo	1h	29/1/93	29/1/93											
786															
787	Cuentas por Cobrar	0.31d	29/1/93	29/1/93											
788	Facturación	0.5h	29/1/93	29/1/93											
789	Notas de Crédito y Débito	0.5h	29/1/93	29/1/93											
790	Recibo de Pagos	0.5h	29/1/93	29/1/93											
791	Mantenimiento y Control de Crédito	0.5h	29/1/93	29/1/93											
792	Reportes	0.5h	29/1/93	29/1/93											
793															
794	Compras	0.44d	29/1/93	29/1/93											
795	Captura y Procesamiento de Requisiciones	0.5h	29/1/93	29/1/93											
796	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	0.5h	29/1/93	29/1/93											
797	Recepciones	1h	29/1/93	29/1/93											
798	Inspección y Disposición	0.5h	29/1/93	29/1/93											
799	Consultas y Reportes	1h	29/1/93	29/1/93											
800															
801	Acceso y Seguridad del Sistema	2d	29/1/93	2/2/93											
802	Pedidos, Facturación y Embarques	0.69d	29/1/93	1/2/93											
803	Captura	1h	29/1/93	29/1/93											
804	Asignación y Armado Físico	1h	29/1/93	1/2/93											
805	Embarques y Facturación	1h	1/2/93	1/2/93											
806	Precios y Descuentos	1h	1/2/93	1/2/93											

Proyct: OMSA
Date: 25/9/93

Critical

PROYECTO

Progress



Summary



Noncritical

PROYECTO

Milestone



Roller Up



ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
807	Información Requerida	0.5h	1/2/93	1/2/93											
808	Consultas y Reportes	1h	1/2/93	1/2/93											
809															
810	Análisis de Ventas	0.19d	1/2/93	1/2/93											
811	Consultas y Reportes	1h	1/2/93	1/2/93											
812	Distribución de Reportes	0.5h	1/2/93	1/2/93											
813															
814	Control de Inventarios	0.5d	1/2/93	2/2/93											
815	Mantenimiento y Actualización de Archivos	1h	1/2/93	1/2/93											
816	Documentos de Transacciones	1h	1/2/93	1/2/93											
817	Conteos Fisicos y Clicacos de Inventario	0.5h	1/2/93	1/2/93											
818	Control y Seguimiento de Lotes	0.5h	1/2/93	1/2/93											
819	Procesos de Fin de Periodo	1h	1/2/93	2/2/93											
820															
821	Cuentas por Cobrar	0.31d	2/2/93	2/2/93											
822	Facturación	0.5h	2/2/93	2/2/93											
823	Notas de Crédito y Débito	0.5h	2/2/93	2/2/93											
824	Recibo de Pagos	0.5h	2/2/93	2/2/93											
825	Administración y Control de Crédito	0.5h	2/2/93	2/2/93											
826	Reportes	0.5h	2/2/93	2/2/93											
827															
828	Compras	0.31d	2/2/93	2/2/93											
829	Captura y Procesamiento de Requisiciones	0.5h	2/2/93	2/2/93											
830	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	0.5h	2/2/93	2/2/93											
831	Recepciones	0.5h	2/2/93	2/2/93											
832	Inspección y Disposición	0.5h	2/2/93	2/2/93											

Project: OMSA
Date: 25/9/93

Critical
Noncritical

Activity: [Redacted]

Progress: [Redacted]

Summary: [Redacted]

Planned Up: [Redacted]

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
833	Consultas y Reportes	0.5h	2/2/93	2/2/93											
834															
835	METODOS Y PROCEDIMIENTOS	17.94d	2/2/93	2/2/93											
836	Políticas de Autorización	2.61d	2/2/93	5/2/93											
837	Pedidos, Facturación y Embarques	1d	2/2/93	3/2/93											
838	Captura	2h	2/2/93	2/2/93											
839	Asignación y Armado Físico	1h	2/2/93	3/2/93											
840	Embarques y Facturación	1h	3/2/93	3/2/93											
841	Precios y Descuentos	2h	3/2/93	3/2/93											
842	Parámetros Generales	1h	3/2/93	3/2/93											
843	Consultas y Reportes	1h	3/2/93	3/2/93											
844															
845	Análisis de Ventas	0.19d	3/2/93	3/2/93											
846	Consultas y Reportes	1h	3/2/93	3/2/93											
847	Distribución de Reportes	0.5h	3/2/93	3/2/93											
848															
849	Control de Inventarios	0.63d	3/2/93	4/2/93											
850	Mantenimiento y Actualización de Archivos	1h	3/2/93	3/2/93											
851	Documentos de Transacciones	1h	4/2/93	4/2/93											
852	Censos Físicos y Cíclicos de Inventario	1h	4/2/93	4/2/93											
853	Control y Seguimiento de Lotes	1h	4/2/93	4/2/93											
854	Procesos de Fin de Periodo	1h	4/2/93	4/2/93											
855															
856	Cuentas por Cobrar	0.5d	4/2/93	4/2/93											
857	Facturación	1h	4/2/93	4/2/93											
858	Notas de Crédito y Débito	1h	4/2/93	4/2/93											

 Project: OMSA
 Date: 25/9/93

 Critical
 Noncritical

TOE-NOVA-SP-01

 Progress
 Milestone

 Summary
 Roll'd Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V.- Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
859	Recibo de Pagos	1h	4/2/93	4/2/93											
860	Administración y Control de Crédito	0.5h	4/2/93	4/2/93											
861	Reportes	0.5h	4/2/93	4/2/93											
862															
863	Compras	0.5d	5/2/93	5/2/93		▼									
864	Captura y Procesamiento de Requisiciones	0.5h	5/2/93	5/2/93											
865	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	1h	5/2/93	5/2/93											
866	Recepciones	1h	5/2/93	5/2/93											
867	Inspección y Disposición	1h	5/2/93	5/2/93											
868	Consultas y Reportes	0.5h	5/2/93	5/2/93											
869															
870	Políticas de Responsabilidad	2.06d	5/2/93	9/2/93		▼									
871	Pedidos, Facturación y Embarques	0.63d	5/2/93	8/2/93		▼									
872	Captura	1h	5/2/93	5/2/93											
873	Asignación y Armado Físico	1h	5/2/93	5/2/93											
874	Embarques y Facturación	1h	5/2/93	5/2/93											
875	Precios y Descuentos	1h	5/2/93	5/2/93											
876	Parámetros Generales	0.5h	8/2/93	8/2/93											
877	Consultas y Reportes	0.5h	8/2/93	8/2/93											
878															
879	Análisis de Ventas	0.13d	8/2/93	8/2/93		▼									
880	Consultas y Reportes	0.5h	8/2/93	8/2/93											
881	Distribución de Reportes	0.5h	8/2/93	8/2/93											
882															
883	Control de Inventarios	0.5d	8/2/93	8/2/93		▼									
884	Mantenimiento y Actualización de Archivos	1h	8/2/93	8/2/93											

Project: OMSA
Date: 25/9/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
885	Documentos de Transacciones	1h	8/2/93	8/2/93											
886	Conteos Físicos y Clásicos de Inventario	0.5h	8/2/93	8/2/93											
887	Control y Seguimiento de Lotes	0.5h	8/2/93	8/2/93											
888	Procesos de Fin de Periodo	1h	8/2/93	8/2/93											
889															
890	Cuentas por Cobrar	0.44d	8/2/93	9/2/93											
891	Facturación	1h	8/2/93	8/2/93											
892	Notas de Crédito y Débito	0.5h	8/2/93	8/2/93											
893	Recibo de Pagos	0.5h	8/2/93	8/2/93											
894	Administración y Control de Crédito	1h	9/2/93	9/2/93											
895	Reportes	0.5h	9/2/93	9/2/93											
896															
897	Compras	0.38d	9/2/93	9/2/93											
898	Captura y Procesamiento de Requisiciones	0.5h	9/2/93	9/2/93											
899	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	0.5h	9/2/93	9/2/93											
900	Recepciones	1h	9/2/93	9/2/93											
901	Inspección y Disposición	0.5h	9/2/93	9/2/93											
902	Consultas y Reportes	0.5h	9/2/93	9/2/93											
903															
904	Políticas de Control	2.06d	9/2/93	11/2/93											
905	Pedidos, Facturación y Embarques	0.63d	9/2/93	10/2/93											
906	Captura	1h	9/2/93	9/2/93											
907	Asignación y Armado Físico	1h	9/2/93	9/2/93											
908	Embarques y Facturación	1h	9/2/93	9/2/93											
909	Precios y Descuentos	1h	9/2/93	10/2/93											
910	Parámetros Generales	0.5h	10/2/93	10/2/93											

Project : OMSA
Date : 25/9/03

Critical
Noncritical

ACTIVIDADES

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
937															
938	Procedimientos sobre Procesos	5.5d	11/2/93	19/2/93		▼									
939	Pedidos, Facturación y Embarques	2.06d	11/2/93	15/2/93		▼									
940	Captura	4h	11/2/93	12/2/93											
941	Asignación y Armado Físico	2h	12/2/93	12/2/93											
942	Embarques y Facturación	4h	12/2/93	12/2/93											
943	Precios y Descuentos	4h	12/2/93	15/2/93											
944	Parámetros Generales	0.5h	15/2/93	15/2/93											
945	Consultas y Reportes	2h	15/2/93	15/2/93											
946															
947	Análisis de Ventas	0.19d	15/2/93	15/2/93		▼									
948	Consultas y Reportes	1h	15/2/93	15/2/93											
949	Distribución de Reportes	0.5h	15/2/93	15/2/93											
950															
951	Control de Inventarios	1.13d	15/2/93	18/2/93		▼									
952	Mantenimiento y Actualización de Archivos	2h	15/2/93	16/2/93											
953	Documentos de Transacciones	2h	16/2/93	16/2/93											
954	Conteos Físicos y Cíclicos de Inventario	2h	16/2/93	16/2/93											
955	Control y Seguimiento de Lotes	1h	16/2/93	16/2/93											
956	Procesos de Fin de Periodo	2h	16/2/93	18/2/93											
957															
958	Cuentas por Cobrar	1.13d	17/2/93	18/2/93		▼									
959	Facturación	2h	17/2/93	17/2/93											
960	Notas de Crédito y Débito	2h	17/2/93	17/2/93											
961	Recibo de Pagos	2h	17/2/93	17/2/93											
962	Administración y Control de Crédito	2h	17/2/93	17/2/93											

 Project: OMSA
 Date: 25/0/93
Critical Progress Summary Noncritical Milestone Roll'd Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
963	Reportes	1h	18/2/93	18/2/93											
964															
965	Compras	1d	18/2/93	19/2/93		■									
966	Captura y Procesamiento de Requisiciones	1h	18/2/93	18/2/93											
967	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	2h	18/2/93	18/2/93											
968	Recepciones	2h	18/2/93	18/2/93											
969	Inspección y Disposición	2h	18/2/93	18/2/93											
970	Consultas y Reportes	1h	19/2/93	19/2/93											
971															
972	Impresión y Distribución de Reportes	2.31d	19/2/93	23/2/93		■									
973	Pedidos, Facturación y Embarques	0.69d	19/2/93	19/2/93		■									
974	Captura	1h	19/2/93	19/2/93											
975	Asignación y Armado Fisico	1h	19/2/93	19/2/93											
976	Embarques y Facturación	1h	19/2/93	19/2/93											
977	Precios y Descuentos	1h	19/2/93	19/2/93											
978	Parámetros Generales	0.5h	19/2/93	19/2/93											
979	Consultas y Reportes	1h	19/2/93	19/2/93											
980															
981	Análisis de Ventas	0.25d	19/2/93	22/2/93		■									
982	Consultas y Reportes	1h	19/2/93	19/2/93											
983	Distribución de Reportes	1h	19/2/93	22/2/93											
984															
985	Control de Inventarios	0.5d	22/2/93	22/2/93		■									
986	Mantenimiento y Actualización de Archivos	1h	22/2/93	22/2/93											
987	Documentos de Transacciones	1h	22/2/93	22/2/93											
988	Conteos Fisicos y Ciclos de Inventario	0.5h	22/2/93	22/2/93											

Project: QMSA

Date: 25/9/93

Critical

Noncritical

0.00/0.00/0.00/0.00

Progress

Milestones

Summary

Rolled Up

ORGANIZACIÓN MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
989	Control y Seguimiento de Lotes	0.5h	22/2/93	22/2/93											
990	Procesos de Fin de Periodo	1h	22/2/93	22/2/93											
991															
992	Cuentas por Cobrar	0.44d	22/2/93	22/2/93											
993	Facturación	0.5h	22/2/93	22/2/93											
994	Notas de Crédito y Débito	0.5h	22/2/93	22/2/93											
995	Recibo de Pagos	0.5h	22/2/93	22/2/93											
996	Administración y control de Crédito	1h	22/2/93	22/2/93											
997	Reportes	1h	22/2/93	22/2/93											
998															
999	Compras	0.44d	23/2/93	23/2/93											
1000	Captura y Procesamiento de Requisiciones	0.5h	23/2/93	23/2/93											
1001	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	1h	23/2/93	23/2/93											
1002	Recepciones	1h	23/2/93	23/2/93											
1003	Inspección y Disposición	0.5h	23/2/93	23/2/93											
1004	Consultas y Reportes	0.5h	23/2/93	23/2/93											
1005															
1006	Procesos de Fin de Mes y de Fin de Año	3.19d	23/2/93	26/2/93											
1007	Pedidos, Facturación y Embarques	1.06d	23/2/93	24/2/93											
1008	Captura	2h	23/2/93	23/2/93											
1009	Asignación y Armado Físico	2h	23/2/93	23/2/93											
1010	Embarques y Facturación	2h	23/2/93	24/2/93											
1011	Precios y Descuentos	1h	24/2/93	24/2/93											
1012	Parámetros Generales	0.5h	24/2/93	24/2/93											
1013	Consultas y Reportes	1h	24/2/93	24/2/93											
1014															

Project: OMSA
Date: 25/6/93

Critical

Historical

Progress

Milestones

Summary

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1015	Análisis de Ventas	0.25d	24/2/93	24/2/93		●									
1016	Consultas y Reportes	1h	24/2/93	24/2/93											
1017	Distribución de Reportes	1h	24/2/93	24/2/93											
1018															
1019	Control de Inventarios	0.88d	24/2/93	25/2/93		●									
1020	Mantenimiento y Actualización de Archivos	1h	24/2/93	24/2/93											
1021	Documentos de Transacciones	2h	25/2/93	25/2/93											
1022	Cuentas Físicas y Cíclicas de Inventario	1h	25/2/93	25/2/93											
1023	Control y Seguimiento de Lotas	1h	25/2/93	25/2/93											
1024	Procesos de Fin de Periodo	2h	25/2/93	25/2/93											
1025															
1026	Cuentas por Cobrar	0.56d	25/2/93	26/2/93		●									
1027	Facturación	1h	25/2/93	25/2/93											
1028	Notas de Crédito y Débito	1h	25/2/93	25/2/93											
1029	Recibo de Pagos	1h	26/2/93	26/2/93											
1030	Administración y Control de Crédito	1h	26/2/93	26/2/93											
1031	Reportes	0.5h	26/2/93	26/2/93											
1032															
1033	Compras	0.44d	26/2/93	26/2/93		●									
1034	Captura y Procesamiento de Requisiciones	0.5h	26/2/93	26/2/93											
1035	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	0.5h	26/2/93	26/2/93											
1036	Recepciones	1h	26/2/93	26/2/93											
1037	Inspección y Disposición	1h	26/2/93	26/2/93											
1038	Consultas y Reportes	0.5h	26/2/93	26/2/93											
1039															
1040	PRUEBAS EN PARALELO	54.5d	26/2/93	14/5/93											

Project OMSA Date 25/9/93
 Critical 25/02/93-14/05/93
 Noncritical
 Progress
 Milestone
 Summary
 Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1041	Identificación de Funcionalidad	3.5d	26/2/93	4/3/93											
1042	Pedidos, Facturación y Embarques	1d	26/2/93	1/3/93											
1043	Análisis de Ventas	0.5d	1/3/93	2/3/93											
1044	Control de Inventarios	0.5d	2/3/93	2/3/93											
1045	Cuentas por Cobrar	0.5d	2/3/93	3/3/93											
1046	Compras	1d	3/3/93	4/3/93											
1047															
1048	Criterios y Métodos de Evaluación	4d	4/3/93	10/3/93											
1049	Pedidos, Facturación y Embarques	1d	4/3/93	5/3/93											
1050	Análisis de Ventas	0.5d	5/3/93	5/3/93											
1051	Control de Inventarios	0.5d	5/3/93	6/3/93											
1052	Cuentas por Cobrar	1d	6/3/93	9/3/93											
1053	Compras	1d	9/3/93	10/3/93											
1054															
1055	Captura de Datos Reales	7d	10/3/93	19/3/93											
1056	Pedidos Abiertos	1d	10/3/93	11/3/93											
1057	Histórico de Ventas	1d	11/3/93	12/3/93											
1058	Inventario en Mano	1d	12/3/93	15/3/93											
1059	Saldos de Cuentas por Cobrar	1d	15/3/93	16/3/93											
1060	Histórico de Cuentas por Cobrar	1d	16/3/93	17/3/93											
1061	Requisiciones Abiertas	1d	17/3/93	18/3/93											
1062	Ordenes de Compra Abiertas	1d	18/3/93	19/3/93											
1063															
1064	Pruebas del Sistema en Paralelo	40d	19/3/93	14/5/93											
1065	Pedidos, Facturación y Embarques	10d	19/3/93	2/4/93											
1066	Análisis de Ventas	5d	2/4/93	9/4/93											

Project OMSA
Date 25/9/93

Crucial

Noncritical

Legend

Progress

Master

Summary

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. , Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1067	Control de Inventarios	5d	9/4/93	16/4/93											
1068	Cuentas por Cobrar	10d	16/4/93	30/4/93											
1069	Compras	10d	30/4/93	14/5/93											
1070															
1071	OPERACION REAL DEL SISTEMA	4.63d	14/5/93	20/5/93											
1072	Establecer y Revisar Métodos y Procedimientos	2d	14/5/93	18/5/93											
1073	Pedidos, Facturación y Embarques	0.5d	14/5/93	14/5/93											
1074	Análisis de Ventas	2h	14/5/93	14/5/93											
1075	Control de Inventarios	2h	17/5/93	17/5/93											
1076	Cuentas por Cobrar	0.5d	17/5/93	17/5/93											
1077	Compras	0.5d	17/5/93	18/5/93											
1078															
1079	Evaluación de las Pruebas en Paralelo	2d	18/5/93	20/5/93											
1080	Pedidos, Facturación y Embarques	0.5d	18/5/93	18/5/93											
1081	Análisis de Ventas	2h	18/5/93	18/5/93											
1082	Control de Inventarios	2h	19/5/93	19/5/93											
1083	Cuentas Por Cobrar	0.5d	19/5/93	19/5/93											
1084	Compras	0.5d	19/5/93	20/5/93											
1085															
1086	Liberación del Sistema	0.63d	20/5/93	20/5/93											
1087	Pedidos, Facturación y Embarques	1h	20/5/93	20/5/93											
1088	Análisis de Ventas	1h	20/5/93	20/5/93											
1089	Control de Inventarios	1h	20/5/93	20/5/93											
1090	Cuentas por Cobrar	1h	20/5/93	20/5/93											
1091	Compras	1h	20/5/93	20/5/93											
1092															

Project: OMSA
Date: 25/6/93

Critical 
Noncritical 

Progress 
Milestone 

Summary 
Rolled Up 

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. . Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1093	IMPLANTACION FASE II : DRP, AP, GL	73.75d	1/5/93	12/8/93											
1094															
1095	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL	0.86d	1/5/93	3/5/93											
1096	Fujos de Procesos y Documentos	0.25d	1/5/93	3/5/93											
1097	Planeación de Distribución	0.25d	1/5/93	3/5/93											
1098	Pronósticos	1h	1/5/93	3/5/93											
1099	Ejecución de Plan de Distribución	2h	3/5/93	3/5/93											
1100	Liberación de Ordenes de Salida	1h	3/5/93	3/5/93											
1101	Planeación de Embarques	1h	3/5/93	3/5/93											
1102	Consultas y Reportes	1h	3/5/93	3/5/93											
1103															
1104	Sistema de Transporte	0.13d	1/5/93	3/5/93											
1105	Planeación de Rutas de Embarque	1h	1/5/93	3/5/93											
1106	Planeación de Requerimientos de Transporte	1h	3/5/93	3/5/93											
1107	Planeación de Carga de Contenedores o Trailers	1h	3/5/93	3/5/93											
1108	Consultas y Reportes	1h	3/5/93	3/5/93											
1109															
1110	Cuentas por Pagar	0.25d	1/5/93	3/5/93											
1111	Mantenimiento de Archivos	1h	1/5/93	3/5/93											
1112	Captura de Pólizas	2h	3/5/93	3/5/93											
1113	Procesamiento de Pólizas	1h	3/5/93	3/5/93											
1114	Pagos	1h	3/5/93	3/5/93											
1115	Ajustes	1h	3/5/93	3/5/93											
1116	Reportes	1h	3/5/93	3/5/93											
1117															
1118	Contabilidad General	0.25d	1/5/93	3/5/93											

Project QMSA
Date: 25/9/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rushed Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1119	Mantenimiento a la Estructura de Cuentas y Reportes	2h	1/5/93	3/5/93											
1120	Actualización de Pólizas de CXG y CXF	1h	3/5/93	3/5/93											
1121	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo	1h	3/5/93	3/5/93											
1122	Procesamiento de Pólizas Manuales	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1123	Impresión de Reportes Financieros	1h	3/5/93	3/5/93											
1124	Procesos de Fin de Periodo	2h	3/5/93	3/5/93											
1125															
1126	Métodos y Procedimientos	0.5d	1/5/93	3/5/93											
1127	Planeación de Distribución	0.36d	3/5/93	3/5/93											
1128	Pronósticos	1h	3/5/93	3/5/93											
1129	Ejecución del Plan de Distribución	2h	3/5/93	3/5/93											
1130	Liberación de Ordenes de Resurtido	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1131	Planeación de Embarques	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1132	Consultas y Reportes	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1133															
1134	Sistema de Transporte	0.13d	3/5/93	3/5/93											
1135	Planeación de Rutas de Embarque	1h	3/5/93	3/5/93											
1136	Planeación de Requerimientos de Transporte	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1137	Planeación de Carga de Contenedores y Trailers	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1138	Consultas y Reportes	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1139															
1140	Cuentas por Pagar	0.19d	3/5/93	3/5/93											
1141	Mantenimiento a Archivos	1h	3/5/93	3/5/93											
1142	Captura de Pólizas	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1143	Procesamiento de Pólizas	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1144	Pagos	0.5h	3/5/93	3/5/93											

Project:OMSA
Date: 25/6/93

Critical Noncritical

Progress Milestone

Summary Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. . Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1145	Ajustes	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1146	Reportes	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1147															
1148	Contabilidad General	0.13d	1/5/93	3/5/93											
1149	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	1h	1/5/93	3/5/93											
1150	Actualización de Pólizas de CXC y CXP	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1151	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1152	Procesamiento de Pólizas Manuales	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1153	Impresión de Reportes Financieros	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1154	Procesos de Fin de Periodo	1h	3/5/93	3/5/93											
1155															
1156	Cobertura del Sistema	0.63d	3/5/93	3/5/93											
1157	Planeación de Distribución	0.5d	3/5/93	3/5/93											
1158	Pronósticos	1h	3/5/93	3/5/93											
1159	Ejecución del Plan de Distribución	2h	3/5/93	3/5/93											
1160	Liberación de Ordenes de Resurdo	1h	3/5/93	3/5/93											
1161	Planeación de Embarques	1h	3/5/93	3/5/93											
1162	Consultas y Reportes	1h	3/5/93	3/5/93											
1163															
1164	Sistema de Transportes	0.13d	3/5/93	3/5/93											
1165	Planeación de Rutas de Embarque	1h	3/5/93	3/5/93											
1166	Planeación de Requerimientos de Transporte	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1167	Planeación de Carga de Contenedores y Trailers	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1168	Consultas y Reportes	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1169															
1170	Cuentas por Pagar	0.13d	3/5/93	3/5/93											

Project QMSA
Date 25/9/93

Critical

COMPLETADO

Progres

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1171	Mantenimiento de Archivos	1h	3/5/93	3/5/93											
1172	Captura de Pólizas	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1173	Procesamiento de Pólizas	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1174	Pagos	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1175	Ajustes	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1176	Reportes	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1177															
1178	Contabilidad General	0.13d	3/5/93	3/5/93											
1179	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	1h	3/5/93	3/5/93											
1180	Actualización de Pólizas de CXC y CXP	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1181	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prometeo	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1182	Procesamiento de Pólizas Manuales	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1183	Impresión de Reportes Financieros	1h	3/5/93	3/5/93											
1184	Procesos de Fin de Periodo	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1185															
1186	Recomendaciones de Uso de Tibase	0.63d	3/5/93	3/5/93											
1187	Planeación de Distribución	0.5d	3/5/93	3/5/93											
1188	Pronósticos	1h	3/5/93	3/5/93											
1189	Ejecución del Plan de Distribución	1h	3/5/93	3/5/93											
1190	Liberación de Ordenes de Resurtimiento	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1191	Planeación de Embarques	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1192	Consultas y Reportes	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1193															
1194	Sistema de Transportes	0.13d	3/5/93	3/5/93											
1195	Planeación de Rutas de Embarques	1h	3/5/93	3/5/93											
1196	Planeación de Requerimientos de Transporte	0.5h	3/5/93	3/5/93											

Project OMSA
Date 25/9/93

Critical

Actual

Progress

Summary

Summary

Manual

Manual

Manual

Manual

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1197	Planeación de Carga de Contenedores y Trailers	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1198	Consultas y Reportes	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1199															
1200	Cuentas por Pagar	0.06d	3/5/93	3/5/93					■						
1201	Mantenimiento de Archivos	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1202	Captura de Pólizas	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1203	Procesamiento de Pólizas	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1204	Pagos	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1205	Ajustes	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1206	Reportes	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1207															
1208	Contabilidad General	0.25d	3/5/93	3/5/93					■						
1209	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	2h	3/5/93	3/5/93											
1210	Actualización de Pólizas de CXC y CXP	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1211	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorrateo	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1212	Procesamiento de Pólizas Manuales	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1213	Emisión de Reportes Financieros	1h	3/5/93	3/5/93											
1214	Proceso de Fin de Periodo	1h	3/5/93	3/5/93											
1215															
1216	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	3.72d	3/5/93	7/5/93					■						
1217	Diagnóstico de la Operación Actual	0.5d	3/5/93	4/5/93					■						
1218	Planeación de Distribución	0.25d	3/5/93	4/5/93					■						
1219	Tablas para Pronósticos	1h	3/5/93	3/5/93											
1220	Calendarios	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1221	Periodicidad en la Emisión de Reportes	0.25h	3/5/93	3/5/93											
1222	Unidades de Tiempo	0.25h	3/5/93	3/5/93											

Project OMSA
Date: 20/0/93Critical Noncritical Progress Milestone Summary Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1223	Definición de Lista de Distribución	1h	3/5/93	3/5/93											
1224	Catálogo de Productos para Distribución	2h	3/5/93	4/5/93											
1225															
1226	Sistema de Transporte	0.25d	3/5/93	4/5/93					●						
1227	Tabla de Ciudades de Entrega	1h	3/5/93	3/5/93											
1228	Tipos de Transporte	1h	3/5/93	3/5/93											
1229	Catálogo de Transportes	2h	3/5/93	4/5/93											
1230															
1231	Cuentas por Pagar	0.25d	3/5/93	4/5/93					●						
1232	Códigos de Control de Contabilidad	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1233	Clasificación de Pagos	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1234	Catálogo de Proveedores	2h	3/5/93	4/5/93											
1235															
1236	Contabilidad General	0.5d	3/5/93	4/5/93					●						
1237	Grupos de Reportes	1h	3/5/93	3/5/93											
1238	Tipos de Cuentas	2h	3/5/93	4/5/93											
1239	Estructura de las Cuentas Contables	4h	3/5/93	4/5/93											
1240	Definición de Claves de Empresas para el Sistema	1h	3/5/93	3/5/93											
1241	Códigos de Departamentos	1h	3/5/93	3/5/93											
1242	Catálogo de Cuentas	4h	3/5/93	4/5/93											
1243	Tipos de Moneda	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1244	Definición de Periodos Contables	1h	3/5/93	3/5/93											
1245	Catálogo de Bancos	1h	3/5/93	3/5/93											
1246	Tipos de Prorrato	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1247	Parámetros Generales del Sistema	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1248	Cuenta de Resultados	0.5h	3/5/93	3/5/93											

Project: OMSA
Date: 25/09/93Critical
Noncritical

Summary

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1248															
1250	Revisión de Información	0.88d	4/5/93	4/5/93					■						
1251	Planeación de Distribución	0.33d	4/5/93	4/5/93					■						
1252	Tablas para Pronósticos	1h	4/5/93	4/5/93											
1253	Calendarios	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1254	Periodicidad en la Emisión de Reportes	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1255	Unidades de Tiempo	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1256	Definición de Lista de Distribución	2h	4/5/93	4/5/93											
1257	Catálogo de Productos para Distribución	2h	4/5/93	4/5/93											
1258															
1259	Sistema de Transporte	0.25d	4/5/93	4/5/93					■						
1260	Tabla de Ciudades de Entrega	2h	4/5/93	4/5/93											
1261	Tipos de Transporte	1h	4/5/93	4/5/93											
1262	Catálogo de Transportistas	2h	4/5/93	4/5/93											
1263															
1264	Cuentas por Pagar	0.25d	4/5/93	4/5/93					■						
1265	Códigos de Control Contable	0.5h	4/5/93	4/5/93											
1266	Clasificación de Pagos	0.5h	4/5/93	4/5/93											
1267	Catálogo de Proveedores	2h	4/5/93	4/5/93											
1268															
1269	Contabilidad General	0.75d	4/5/93	4/5/93					■						
1270	Grupos de Reportes	0.5h	4/5/93	4/5/93											
1271	Tipos de Cuentas	0.5h	4/5/93	4/5/93											
1272	Estructura de Cuentas Contables	1h	4/5/93	4/5/93											
1273	Definición de Claves de Empresas para el Sistema	0.5h	4/5/93	4/5/93											
1274	Códigos de Departamentos	0.5h	4/5/93	4/5/93											

Project : OMSA
Date : 25/09/92

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Ruled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1275	Catálogo de Cuentas	4h	4/5/93	4/5/93											
1276	Tipos de Moneda	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1277	Definición de Periodos Contables	0.5h	4/5/93	4/5/93											
1278	Catálogo de Bancos	0.5h	4/5/93	4/5/93											
1279	Tipos de Prorrato	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1280	Parámetros Generales del Sistema	0.5h	4/5/93	4/5/93											
1281	Cuenta de Resultados	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1282															
1283	Identificación y Selección de Datos Requerida	0.63d	4/5/93	4/5/93											
1284	Planeación de Distribución	0.13d	4/5/93	4/5/93											
1285	Tablas para Prorrateos	0.5h	4/5/93	4/5/93											
1286	Calentamientos	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1287	Periodicidad en la Emisión de Reportes	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1288	Unidades de Tiempo	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1289	Definición de Lista de Distribución	1h	4/5/93	4/5/93											
1290	Catálogo de Productos para Distribución	1h	4/5/93	4/5/93											
1291															
1292	Sistema de Transporte	0.13d	4/5/93	4/5/93											
1293	Tabla de Ciudades de Entrega	1h	4/5/93	4/5/93											
1294	Tipos de Transporte	0.5h	4/5/93	4/5/93											
1295	Catálogo de Transportistas	1h	4/5/93	4/5/93											
1296															
1297	Cuentas por Pagar	0.13d	4/5/93	4/5/93											
1298	Códigos de Control Contable	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1299	Clasificación de Pagos	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1300	Catálogo de Proveedores	1h	4/5/93	4/5/93											

Project: OMSA
Date: 25/9/93Critical Progress Summary Noncritical Milestone Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V.. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1301															
1302	Contabilidad General	0.63d	4/5/93	4/5/93											
1303	Grupos de Reportes	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1304	Tipos de Cuentas Contables	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1305	Estructura de Cuentas Contables	1h	4/5/93	4/5/93											
1306	Definición de Claves de Empresas para el Sistema	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1307	Códigos de Departamentos	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1308	Catálogo de Cuentas	1h	4/5/93	4/5/93											
1309	Tipos de Moneda	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1310	Definición de Periodos Contables	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1311	Catálogo de Bancos	0.5h	4/5/93	4/5/93											
1312	Tipos de Promtaeo	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1313	Parámetros Generales para el Sistema	0.5h	4/5/93	4/5/93											
1314	Cuenta de Resultados	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1315															
1316	Captura y Mantenimiento de Datos, Procedimiento y Responsables	0.63d	4/5/93	5/5/93											
1317	Planeación de Distribución	0.63d	4/5/93	5/5/93											
1318	Tablas para Pronósticos	1h	4/5/93	4/5/93											
1319	Calendarios	0.5h	4/5/93	4/5/93											
1320	Periodicidad en la Emisión de Reportes	0.5h	4/5/93	4/5/93											
1321	Unidades de Tiempo	1h	4/5/93	4/5/93											
1322	Definición de Lista de Distribución	5h	4/5/93	5/5/93											
1323	Catálogo de Productos para Distribución	2h	4/5/93	5/5/93											
1324															
1325	Sistema de Transporte	0.25d	4/5/93	5/5/93											
1326	Tabla de Ciudades de Entrega	2h	4/5/93	5/5/93											

Project: OMSA
Date: 2/9/97

Context

Progress

Summary

Narrative

Milestone

Roll-Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1327	Tipos de Transporte	1h	4/5/93	4/5/93											
1328	Catálogo de Transportistas	1h	4/5/93	4/5/93											
1329															
1330	Cuentas por Pagar	0.13d	4/5/93	4/5/93											
1331	Códigos de Control Contable	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1332	Clasificación de Pagos	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1333	Catálogo de Proveedores	1h	4/5/93	4/5/93											
1334															
1335	Contabilidad General	0.25d	4/5/93	5/5/93											
1336	Grupos de Reportes	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1337	Tipos de Cuentas	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1338	Estructura de Cuentas Contables	1h	4/5/93	4/5/93											
1339	Definición de Claves de Empresas para el Sistema	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1340	Códigos de Departamentos	0.25h	4/5/93	4/5/93											
1341	Catálogo de Cuentas	1h	5/5/93	5/5/93											
1342	Tipos de Moneda	0.25h	5/5/93	5/5/93											
1343	Definición de Periodos Contables	0.25h	5/5/93	5/5/93											
1344	Catálogo de Bancos	0.5h	5/5/93	5/5/93											
1345	Tipos de Prorratizo	0.25h	5/5/93	5/5/93											
1346	Parámetros Generales para el Sistema	0.5h	5/5/93	5/5/93											
1347	Cuenta de Resultados	0.25h	5/5/93	5/5/93											
1348															
1349	Diseño de Formatos de Captura, Plan de Recopilación de Información	1.34d	5/5/93	6/5/93											
1350	Planificación de Distribución	0.75d	5/5/93	5/5/93											
1351	Tablas para Pronósticos	0.25h	5/5/93	5/5/93											
1352	Calendarios	0.25h	5/5/93	5/5/93											

Project: OMSA
Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Historical

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan Jan	Feb Feb	Mar Mar	Apr Apr	May May	Jun Jun	Jul Jul	Aug Aug	Sep Sep	Oct Oct	Nov Nov
1353	Periodicidad en la Emisión de Reportes	1h	5/5/93	5/5/93											
1354	Unidades de Tiempo	1h	5/5/93	5/5/93											
1355	Lista de Distribución	2h	5/5/93	5/5/93											
1356	Catálogo de Productos para Distribución	2h	5/5/93	5/5/93											
1357															
1358	Sistema de Transportes	0.06d	5/5/93	5/5/93											
1359	Tabla de Ciudades de Entrega	0.25h	5/5/93	5/5/93											
1360	Tipos de Transporte	0.25h	5/5/93	5/5/93											
1361	Catálogo de Transportistas	0.5h	5/5/93	5/5/93											
1362															
1363	Cuentas por Pagar	0.06d	5/5/93	5/5/93											
1364	Códigos de Control Contable	0.25h	5/5/93	5/5/93											
1365	Clasificación de Pagos	0.25h	5/5/93	5/5/93											
1366	Catálogo de Proveedores	0.5h	5/5/93	5/5/93											
1367															
1368	Contabilidad General	0.84d	5/5/93	6/5/93											
1369	Grupos de Reportes	0.25h	5/5/93	5/5/93											
1370	Tipos de Cuenta	0.25h	5/5/93	5/5/93											
1371	Estructura de Cuentas Contables	2h	5/5/93	5/5/93											
1372	Definición de Claves de Empresas para el Sistema	0.25h	5/5/93	5/5/93											
1373	Códigos de Departamentos	0.5h	5/5/93	5/5/93											
1374	Catálogo de Cuentas	2h	5/5/93	6/5/93											
1375	Tipos de Moneda	0.25h	6/5/93	6/5/93											
1376	Definición de Periodos Contables	0.25h	6/5/93	6/5/93											
1377	Catálogo de Bancos	0.25h	6/5/93	6/5/93											
1378	Tipos de Prorratoo	0.25h	6/5/93	6/5/93											

Project: DMSA
Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Historical

Milestone

Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1379	Parámetros Generales del Sistema	0.25h	6/5/93	6/5/93											
1380	Cuentas de Resultados	0.25h	6/5/93	6/5/93											
1381															
1382	Recopilación y Captura de Datos	0.63d	6/5/93	6/5/93											
1383	Planeación de Distribución	0.25d	6/5/93	6/5/93											
1384	Tablas para Pronósticos	2h	6/5/93	6/5/93											
1385	Calendarios	2h	6/5/93	6/5/93											
1386	Periodicidad en la Emisión de Reportes	2h	6/5/93	6/5/93											
1387	Unidades de Tiempo	1h	6/5/93	6/5/93											
1388	Lista de Distribución	2h	6/5/93	6/5/93											
1389	Catálogo de Productos para Distribución	2h	6/5/93	6/5/93											
1390															
1391	Sistema de Transporte	0.25d	6/5/93	6/5/93											
1392	Tabla de Ciudades de Entrega	1h	6/5/93	6/5/93											
1393	Tipos de Transporte	2h	6/5/93	6/5/93											
1394	Catálogo de Transportistas	2h	6/5/93	6/5/93											
1395															
1396	Cuentas por Pagar	0.25d	6/5/93	6/5/93											
1397	Códigos de Control Contable	1h	6/5/93	6/5/93											
1398	Clasificación de Pagos	1h	6/5/93	6/5/93											
1399	Catálogo de Proveedores	2h	6/5/93	6/5/93											
1400															
1401	Contabilidad General	0.63d	6/5/93	6/5/93											
1402	Grupos de Reportes	5h	6/5/93	6/5/93											
1403	Tipos de Cuentas	1h	6/5/93	6/5/93											
1404	Estructura de Cuentas Contables	4h	6/5/93	6/5/93											

Project : OMSA
Date : 25/6/93

Critical

Progress

Summary

Numerical

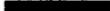
Milestone

Ruled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1405	Definición de Claves de Empresas para el Sistema	0.5h	6/5/93	6/5/93											
1406	Códigos de Departamentos	0.5h	6/5/93	6/5/93											
1407	Catálogo de Cuentas	5h	6/5/93	6/5/93											
1408	Tipos de Moneda	0.5h	6/5/93	6/5/93											
1409	Definición de Periodos Contables	0.5h	6/5/93	6/5/93											
1410	Catálogo de Bancos	0.5h	6/5/93	6/5/93											
1411	Tipos de Prorrato	0.5h	6/5/93	6/5/93											
1412	Parámetros Generales para el Sistema	0.5h	6/5/93	6/5/93											
1413	Cuenta de Resultados	1h	6/5/93	6/5/93											
1414															
1415	Revisión y Auditoría de Información	1.13d	6/5/93	7/5/93											
1416	Planeación de Distribución	0.25d	6/5/93	6/5/93											
1417	Tablas para Prórrogas	2h	6/5/93	6/5/93											
1418	Calendarios	2h	6/5/93	6/5/93											
1419	Periodicidad de la Emisión de Reportes	2h	6/5/93	6/5/93											
1420	Unidades de Tiempo	1h	6/5/93	6/5/93											
1421	Listas de Distribución	2h	6/5/93	6/5/93											
1422	Catálogo de Productos para Distribución	2h	6/5/93	6/5/93											
1423															
1424	Sistema de Transporte	0.36d	6/5/93	6/5/93											
1425	Tabla de Ciudades de Entrega	1h	6/5/93	6/5/93											
1426	Tipos de Transporte	2h	6/5/93	6/5/93											
1427	Catálogo de Transportistas	2h	6/5/93	6/5/93											
1428															
1429	Cuentas por Pagar	0.36d	6/5/93	6/5/93											
1430	Códigos de Control Contable	1h	6/5/93	6/5/93											

Project: OMSA
Date: 23/9/93

Critical  Noncritical 

Progress  Milestone 

Summary  Rolled Up 

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1431	Clasificación de Pagos	1h	6/5/93	6/5/93											
1432	Catálogo de Proveedores	2h	6/5/93	6/5/93											
1433															
1434	Contabilidad General	0.63d	6/5/93	7/5/93											
1435	Grupos de Reportes	5h	6/5/93	7/5/93											
1436	Tipos de Cuentas	1h	6/5/93	7/5/93											
1437	Estructura de Cuentas Contables	4h	6/5/93	7/5/93											
1438	Claves de Empresas para el Sistema	0.5h	6/5/93	7/5/93											
1439	Códigos de Departamentos	0.5h	6/5/93	7/5/93											
1440	Catálogo de Cuentas	5h	6/5/93	7/5/93											
1441	Tipos de Moneda	0.5h	6/5/93	7/5/93											
1442	Periodos Contables	0.5h	6/5/93	7/5/93											
1443	Catálogo de Bancos	0.5h	6/5/93	7/5/93											
1444	Tipos de Prorateo	0.5h	6/5/93	7/5/93											
1445	Parámetros Generales del Sistema	0.5h	6/5/93	7/5/93											
1446	Cuenta de Resultados	1h	6/5/93	7/5/93											
1447															
1448	CAPACITACION Y EDUCACION	30d	1/5/93	11/6/93											
1449	Personal a Capacitar	0.13d	1/5/93	3/5/93											
1450	Planeación de Distribución	0.13d	1/5/93	3/5/93											
1451	Pronósticos	0.5h	1/5/93	3/5/93											
1452	Ejecución del Plan de Distribución	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1453	Liberación de Ordenes de Resurtimiento	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1454	Planeación de Embarques	0.5h	3/5/93	3/5/93											
1455	Consultas y Reportes	1h	3/5/93	3/5/93											
1456															

Project: OMSA
Date: 25/6/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Ruled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1457	Sistema de Transporte	0.13d	1/5/93	3/5/93					▼						
1458	Planeación de Rutas de Embarque	0.5h	1/5/93	3/5/93					▼						
1459	Planeación de Requerimientos de Transporte	0.5h	3/5/93	3/5/93					▼						
1460	Plan de Carga de Contenedores y Trailers	0.5h	3/5/93	3/5/93					▼						
1461	Consultas y Reportes	1h	3/5/93	3/5/93					▼						
1462									▼						
1463	Cuentas por Pagar	0.13d	1/5/93	3/5/93					▼						
1464	Captura y Mantenimiento de Archivos	0.5h	1/5/93	3/5/93					▼						
1465	Captura y Procesamiento de Pólizas	0.5h	3/5/93	3/5/93					▼						
1466	Distribución de Pagos	0.5h	3/5/93	3/5/93					▼						
1467	Análisis, Consultas y Reportes	1h	3/5/93	3/5/93					▼						
1468									▼						
1469	Contabilidad General	0.13d	1/5/93	3/5/93					▼						
1470	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	1h	1/5/93	3/5/93					▼						
1471	Actualización de Pólizas de CXC y CXP	0.5h	3/5/93	3/5/93					▼						
1472	Procesamiento de Pólizas Normales y de Promtao	0.5h	3/5/93	3/5/93					▼						
1473	Procesamiento de Pólizas Manuales	1h	3/5/93	3/5/93					▼						
1474	Emisión de Reportes Financieros	1h	3/5/93	3/5/93					▼						
1475	Procesos de Fin de Periodo	1h	3/5/93	3/5/93					▼						
1476									▼						
1477	Capacitación General	5.25d	3/5/93	10/5/93					▼						
1478	Planeación de Distribución	1.88d	3/5/93	5/5/93					▼						
1479	Pronósticos	2h	3/5/93	3/5/93					▼						
1480	Ejecución del Plan de Distribución	3h	3/5/93	4/5/93					▼						
1481	Liberación de Ordenes de Resurtimiento	3h	4/5/93	4/5/93					▼						
1482	Planeación de Embarques	3h	4/5/93	4/5/93					▼						

Project: OMSA
Date: 25/9/93

Critical

Legend

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1483	Consultas y Reportes	3h	5/5/93	5/5/93											
1484															
1485	Sistema de Transporte	1d	5/5/93	6/5/93											
1486	Planeación de Rutas de Embarque	2h	5/5/93	5/5/93											
1487	Planeación de Requerimientos de Transporte	2h	5/5/93	5/5/93											
1488	Plan de Carga de Contenedores y Trailers	2h	5/5/93	6/5/93											
1489	Consultas y Reportes	2h	6/5/93	6/5/93											
1490															
1491	Cuentas por Pagar	1d	6/5/93	7/5/93											
1492	Captura y Mantenimiento de Archivos	1h	6/5/93	6/5/93											
1493	Captura y Mantenimiento de Pólizas	2h	6/5/93	6/5/93											
1494	Aplicación de Pagos	3h	6/5/93	7/5/93											
1495	Consultas y Reportes	2h	7/5/93	7/5/93											
1496															
1497	Contabilidad General	1,38d	7/5/93	10/5/93											
1498	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	2h	7/5/93	7/5/93											
1499	Actualización de Pólizas de CXK y CXP	2h	7/5/93	7/5/93											
1500	Procesamiento de Pólizas Normales y de Promateo	1h	7/5/93	7/5/93											
1501	Procesamiento de Pólizas Manuales	2h	10/5/93	10/5/93											
1502	Emisión de Reportes Financieros	2h	10/5/93	10/5/93											
1503	Proceso de Fin de Periodo	2h	10/5/93	10/5/93											
1504															
1505	Capacitación Detallada	10,25d	10/5/93	24/5/93											
1506	Planeación de Distribución	3,5d	10/5/93	14/5/93											
1507	Prontuarios	4h	10/5/93	11/5/93											
1508	Ejecución del Plan de Distribución	6h	11/5/93	11/5/93											

Proyecto:OMSA
Date: 25/9/93

Critical

Project

Progress

Summary

Noncritical

Attention

Refer Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Fin	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1509	Libерación de Órdenes de Resurtimiento	6h	12/5/93	12/5/93											
1510	Planeación de Embarques	6h	12/5/93	13/5/93											
1511	Consultas y Reportes	6h	13/5/93	14/5/93											
1512															
1513	Sistema de Transporte	2d	14/5/93	18/5/93											
1514	Planeación de Rutas de Embarque	4h	14/5/93	14/5/93											
1515	Planeación de Requerimientos de Transporte	4h	14/5/93	17/5/93											
1516	Plan de Carga de Contenedores y Trailers	4h	17/5/93	17/5/93											
1517	Consultas y Reportes	4h	17/5/93	18/5/93											
1518															
1519	Cuentas por Pagar	2d	18/5/93	20/5/93											
1520	Captura y Mantenimiento de Archivos	2h	18/5/93	18/5/93											
1521	Captura y Procesamiento de Pólizas	4h	18/5/93	18/5/93											
1522	Aplicación de Pagos	6h	19/5/93	19/5/93											
1523	Consultas y Reportes	4h	19/5/93	20/5/93											
1524															
1525	Contabilidad General	2.75d	20/5/93	24/5/93											
1526	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	4h	20/5/93	20/5/93											
1527	Actualización de Pólizas de CXC y CXP	4h	20/5/93	21/5/93											
1528	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo	2h	21/5/93	21/5/93											
1529	Procesamiento de Pólizas Manuales	4h	21/5/93	21/5/93											
1530	Emisión de Reportes Financieros	4h	24/5/93	24/5/93											
1531	Procesos de Fin de Período	4h	24/5/93	24/5/93											
1532															
1533	Calendario de Capacitación	7d	25/5/93	2/6/93											
1534	Planeación de Distribución	2d	25/5/93	26/5/93											

Project DMSA
Date: 25/9/97

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Fin	Jan	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov
1536	Pronósticos	2h	25/5/93	25/5/93											
1536	Ejecución del Plan de Distribución	4h	25/5/93	25/5/93											
1537	Liberación de Ordenes de Resarcimiento	4h	25/5/93	26/5/93											
1538	Planación de Embarques	4h	26/5/93	26/5/93											
1539	Consultas y Reportes	2h	26/5/93	26/5/93											
1540															
1541	Sistema de Transporte	2d	27/5/93	28/5/93											
1542	Planación de Rutas de Embarque	4h	27/5/93	27/5/93											
1543	Planación de Requerimientos de Transporte	4h	27/5/93	27/5/93											
1544	Plan de Carga de Contenedores y Trailers	4h	28/5/93	28/5/93											
1545	Consultas y Reportes	4h	28/5/93	28/5/93											
1546															
1547	Cuentas por Pagar	1d	31/5/93	31/5/93											
1548	Captura y Mantenimiento de Archivos	2h	31/5/93	31/5/93											
1549	Captura y Procesamiento de Pólizas	2h	31/5/93	31/5/93											
1550	Aplicación de Pagos	2h	31/5/93	31/5/93											
1551	Consultas y Reportes	2h	31/5/93	31/5/93											
1552															
1553	Contabilidad General	2d	1/6/93	2/6/93											
1554	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	3h	1/6/93	1/6/93											
1555	Actualización de Pólizas de CXG y CXP	2h	1/6/93	1/6/93											
1556	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo	3h	1/6/93	1/6/93											
1557	Procesamiento de Pólizas Manuales	3h	2/6/93	2/6/93											
1558	Emisión de Reportes Financieros	3h	2/6/93	2/6/93											
1559	Procesos de Fin de Periodo	2h	2/6/93	2/6/93											
1560															

Project: OMSA
Date: 25/6/93

Critical
Noncritical

ALL 5/31/93 10:00 AM

Progress

Milestones

Summary

Rated Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1561	Capacitación sobre la Operación Diana	7d	3/6/93	11/6/93						●					
1562	Planeación de Distribución	2d	3/6/93	4/6/93						●					
1563	Pronósticos	2h	3/6/93	3/6/93						●					
1564	Ejecución del Plan de Distribución	4h	3/6/93	3/6/93						●					
1565	Liberación de Ordenes de Resurtimiento	4h	3/6/93	4/6/93						●					
1566	Planeación de Embarques	4h	4/6/93	4/6/93						●					
1567	Consultas y Reportes	2h	4/6/93	4/6/93						●					
1568										●					
1569	Sistema de Transporte	2d	7/6/93	8/6/93						●					
1570	Planeación de Rutas de Embarque	4h	7/6/93	7/6/93						●					
1571	Planeación de Requerimientos de Transporte	4h	7/6/93	7/6/93						●					
1572	Plan de Carga de Contenedores y Trailers	4h	8/6/93	8/6/93						●					
1573	Consultas y Reportes	4h	8/6/93	8/6/93						●					
1574										●					
1575	Cuentas por Pagar	1d	9/6/93	9/6/93						●					
1576	Captura y Mantenimiento de Archivos	2h	9/6/93	9/6/93						●					
1577	Captura y Procesamiento de Pólizas	2h	9/6/93	9/6/93						●					
1578	Aplicación de Pagos	2h	9/6/93	9/6/93						●					
1579	Consultas y Reportes	2h	9/6/93	9/6/93						●					
1580										●					
1581	Contabilidad General	2d	10/6/93	11/6/93						●					
1582	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	3h	10/6/93	10/6/93						●					
1583	Actualización de Pólizas de CXC y CXP	2h	10/6/93	10/6/93						●					
1584	Procesamiento de Pólizas Normales y de Promateo	3h	10/6/93	10/6/93						●					
1585	Procesamiento de Pólizas Manuales	3h	11/6/93	11/6/93						●					
1586	Emisión de Reportes Financieros	3h	11/6/93	11/6/93						●					

Project: OMSA
Date: 23/6/93

Critical

Progress

Summary

Roll Up

Milestone

Milestone

Milestone

Milestone

ORGANIZACION MECANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1567	Procesos de Fin de Periodo	2h	11/6/93	11/6/93											
1568															
1569	DEFINICION DE LAS APLICACIONES	21.5d	1/5/93	1/6/93											
1590	Diagnostico de la Operación Actual	6.75d	1/5/93	11/5/93											
1591	Planación de Distribución	2.63d	1/5/93	5/5/93											
1592	Promedios	5h	1/5/93	3/5/93											
1593	Ejecución del Plan de Distribución	5h	3/5/93	4/5/93											
1594	Libración de Ordenes de Resurtimiento	5h	4/5/93	4/5/93											
1595	Planación de Embarques	4h	4/5/93	5/5/93											
1596	Consultas y Reportes	2h	5/5/93	5/5/93											
1597															
1598	Sistema de Transporte	0.75d	5/5/93	6/5/93											
1599	Planación de Rutas de Embarque	1h	5/5/93	5/5/93											
1600	Planación de Requerimiento de Transporte	2h	5/5/93	5/5/93											
1601	Plan de Carga de Contenedores y Transportes	2h	6/5/93	6/5/93											
1602	Consultas y Reportes	1h	6/5/93	6/5/93											
1603															
1604	Cuentas por Pagar	0.86d	6/5/93	7/5/93											
1605	Captura y Mantenimiento de Archivos	1h	6/5/93	6/5/93											
1606	Captura y Procesamiento de Pólizas	2h	6/5/93	6/5/93											
1607	Aplicación de Pagos	2h	6/5/93	6/5/93											
1608	Consultas y Reportes	2h	7/5/93	7/5/93											
1609															
1610	Contabilidad General	2.5d	7/5/93	11/5/93											
1611	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	3h	7/5/93	7/5/93											
1612	Actualización de Pólizas de CXC y CXP	5h	7/5/93	10/5/93											

Report: OMSA
Date: 2/26/93Cancel
Nominal

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apt	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1639	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	2h	13/5/93	13/5/93											
1640	Actualización de Pólizas de CXC y CXP	3h	14/5/93	14/5/93											
1641	Procesamiento de Pólizas Normales y de Promatec	1h	14/5/93	14/5/93											
1642	Procesamiento de Pólizas Manuales	3h	14/5/93	14/5/93											
1643	Emisión de Reportes Financieros	1h	14/5/93	14/5/93											
1644	Procesos de Fin de Periodo	2h	17/5/93	17/5/93											
1645															
1646	Revisión de Modificaciones y Adiciones al Sistema	3.5d	17/5/93	20/5/93											
1647	Planeación de Distribución	1d	17/5/93	18/5/93											
1648	Pronósticos	2h	17/5/93	17/5/93											
1649	Ejecución del Plan de Distribución	2h	17/5/93	17/5/93											
1650	Liberación de Ordenes de Resurtimiento	2h	17/5/93	17/5/93											
1651	Planeación de Embarques	1h	18/5/93	18/5/93											
1652	Consultas y Reportes	1h	18/5/93	18/5/93											
1653															
1654	Sistema de Transporte	0.5d	18/5/93	18/5/93											
1655	Planeación de Rutas de Embarque	1h	18/5/93	18/5/93											
1656	Planeación de Requerimientos de Transporte	1h	18/5/93	18/5/93											
1657	Plan de Carga de Contenedores y Trailers	1h	18/5/93	18/5/93											
1658	Consultas y Reportes	1h	18/5/93	18/5/93											
1659															
1660	Cuentas por Pagar	0.5d	18/5/93	18/5/93											
1661	Captura y Mantenimiento de Archivos	1h	18/5/93	18/5/93											
1662	Captura y Procesamiento de Pólizas	1h	18/5/93	18/5/93											
1663	Aplicación de Pagos	1h	19/5/93	19/5/93											
1664	Consultas y Reportes	1h	19/5/93	19/5/93											

Project OMSA
Date 25/6/93

Critical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1665															
1666	Contabilidad General	1.5d	19/5/93	20/5/93											
1667	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	2h	19/5/93	19/5/93											
1668	Actualización de Pólizas de CXG y CXP	3h	19/5/93	19/5/93											
1669	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo	1h	19/5/93	19/5/93											
1670	Procesamiento de Pólizas Manuales	3h	20/5/93	20/5/93											
1671	Emisión de Reportes Financieros	1h	20/5/93	20/5/93											
1672	Procesos de Fin de Periodo	2h	20/5/93	20/5/93											
1673															
1674	Aplicaciones de Prueba	3.5d	20/5/93	26/5/93											
1675	Planeación de Distribución	1d	20/5/93	21/5/93											
1676	Prontuarios	2h	20/5/93	20/5/93											
1677	Ejecución del Plan de Distribución	2h	21/5/93	21/5/93											
1678	Liberación de Órdenes de Resurtimiento	2h	21/5/93	21/5/93											
1679	Planeación de Embarques	1h	21/5/93	21/5/93											
1680	Consultas y Reportes	1h	21/5/93	21/5/93											
1681															
1682	Sistema de Transportes	0.5d	21/5/93	24/5/93											
1683	Planeación de Rutas de Embarque	1h	21/5/93	21/5/93											
1684	Planeación de Requerimientos de Transporte	1h	21/5/93	21/5/93											
1685	Plan de Carga de Contenedores y Trailers	1h	24/5/93	24/5/93											
1686	Consultas y Reportes	1h	24/5/93	24/5/93											
1687															
1688	Cuentas por Pagar	0.5d	24/5/93	24/5/93											
1689	Captura y Mantenimiento de Archivos	1h	24/5/93	24/5/93											
1690	Captura y Procesamiento de Pólizas	1h	24/5/93	24/5/93											

Proyect OMSA
Date: 25/9/93

Critical

Legend

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Noted Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1691	Aplicación de Pagos	1h	24/5/93	24/5/93											
1692	Consultas y Reportes	1h	24/5/93	24/5/93											
1693															
1694	Contabilidad General	1.5d	24/5/93	28/5/93											
1695	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	2h	24/5/93	24/5/93											
1696	Actualización de Pólizas de CXC y CXP	3h	25/5/93	25/5/93											
1697	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo	1h	25/5/93	25/5/93											
1698	Procesamiento de Pólizas Menuales	3h	25/5/93	25/5/93											
1699	Emisión de Reportes Financieros	1h	25/5/93	25/5/93											
1700	Proceso de Fin de Periodo	2h	25/5/93	25/5/93											
1701															
1702	Definición y Asignación de Responsabilidades	3.36d	26/5/93	31/5/93											
1703	Planeación de Distribución	1.13d	26/5/93	27/5/93											
1704	Pronósticos	1h	26/5/93	26/5/93											
1705	Ejecución del Plan de Distribución	2h	26/5/93	26/5/93											
1706	Liberación de Ordenes de Resurtimiento	2h	26/5/93	26/5/93											
1707	Planeación de Embarques	2h	26/5/93	27/5/93											
1708	Consultas y Reportes	2h	27/5/93	27/5/93											
1709															
1710	Sistema de Transporte	0.5d	27/5/93	27/5/93											
1711	Planeación de Rutas de Embarque	1h	27/5/93	27/5/93											
1712	Planeación de Requerimientos de Materiales	1h	27/5/93	27/5/93											
1713	Plan de Carga de Contenedores y Trailers	1h	27/5/93	27/5/93											
1714	Consultas y Reportes	1h	27/5/93	27/5/93											
1715															
1716	Cuentas por Pagar	0.5d	27/5/93	28/5/93											

Project OMSA
Date 25/6/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1717	Captura y Mantenimiento de Archivos	1h	27/5/93	27/5/93											
1718	Captura y Procesamiento de Pólizas	1h	28/5/93	28/5/93											
1719	Aplicación de Pagos	1h	28/5/93	28/5/93											
1720	Consultas y Reportes	1h	28/5/93	28/5/93											
1721															
1722	Contabilidad General	1.25d	28/5/93	31/5/93											
1723	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	1h	28/5/93	28/5/93											
1724	Actualización de Pólizas de CXC y CXP	2h	28/5/93	28/5/93											
1725	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorrateo	2h	28/5/93	28/5/93											
1726	Procesamiento de Pólizas Manuales	2h	31/5/93	31/5/93											
1727	Emisión de Reportes Financieros	1h	31/5/93	31/5/93											
1728	Procesos de Fin de Periodo	2h	31/5/93	31/5/93											
1729															
1730	Acceso y Seguridad del Sistema	0.88d	31/5/93	1/6/93											
1731	Planeación de Distribución	0.25d	31/5/93	31/5/93											
1732	Pronósticos	0.25h	31/5/93	31/5/93											
1733	Ejecución del Plan de Distribución	0.5h	31/5/93	31/5/93											
1734	Liberación de Ordenes de Resurtimiento	0.5h	31/5/93	31/5/93											
1735	Planeación de Embarques	0.5h	31/5/93	31/5/93											
1736	Consultas y Reportes	0.25h	31/5/93	31/5/93											
1737															
1738	Sistema de Transporte	0.13d	31/5/93	31/5/93											
1739	Planeación de Rutas de Embarque	0.25h	31/5/93	31/5/93											
1740	Planeación de Requerimientos de Transporte	0.25h	31/5/93	31/5/93											
1741	Plan de Carga de Contenedores y Trailers	0.25h	31/5/93	31/5/93											
1742	Consultas y Reportes	0.25h	31/5/93	31/5/93											

 Project : OMSA
 Date : 25/6/93

 Critical
 Noncritical

 Progress

 Summary

 Noncritical

 Milestone

 Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1743															
1744	Cuentas por Pagar	0.19d	1/6/93	1/6/93						▼					
1745	Carga y Mantenimiento de Archivos	0.25h	1/6/93	1/6/93						▼					
1746	Carga y Procesamiento de Pólizas	0.5h	1/6/93	1/6/93						▼					
1747	Aplicación de Pagos	0.5h	1/6/93	1/6/93						▼					
1748	Consultas y Reportes	0.25h	1/6/93	1/6/93						▼					
1749															
1750	Contabilidad General	0.31d	1/6/93	1/6/93						▼					
1751	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	0.5h	1/6/93	1/6/93						▼					
1752	Actualización de Pólizas de CXG y CXP	0.5h	1/6/93	1/6/93						▼					
1753	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo	0.5h	1/6/93	1/6/93						▼					
1754	Procesamiento de Pólizas Manuales	0.25h	1/6/93	1/6/93						▼					
1755	Emisión de Reportes Financieros	0.25h	1/6/93	1/6/93						▼					
1756	Procesos de Fin de Periodo	0.5h	1/6/93	1/6/93						▼					
1757															
1758	MÉTODOS Y PROCEDIMIENTOS	24.25d	1/6/93	5/7/93						▼					
1759	Políticas de Autorización	8.75d	1/6/93	10/6/93						▼					
1760	Planeación de Distribución	2.63d	1/6/93	4/6/93						▼					
1761	Pronósticos	5h	1/6/93	2/6/93						▼					
1762	Ejecución del Plan de Distribución	5h	2/6/93	2/6/93						▼					
1763	Liberación de Órdenes de Resurtimiento	5h	2/6/93	3/6/93						▼					
1764	Planeación de Embarques	4h	3/6/93	3/6/93						▼					
1765	Consultas y Reportes	2h	3/6/93	4/6/93						▼					
1766															
1767	Sistema de Transporte	0.75d	4/6/93	4/6/93						▼					
1768	Planeación de Rutas de Embarque	1h	4/6/93	4/6/93						▼					

Project: OMSA
Date: 25/6/93

Critical

Progress

Summary

NonCritical

Milestone

Ruled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1769	Planeación de Requerimientos de Transporte	2h	4/6/93	4/6/93											
1770	Plan de Carga de Contenedores y Tráilers	2h	4/6/93	4/6/93											
1771	Consultas y Reportes	1h	4/6/93	4/6/93											
1772															
1773	Cuentas por Pagar	0.63d	4/6/93	7/6/93											
1774	Captura y Mantenimiento de Archivos	1h	4/6/93	4/6/93											
1775	Captura y Procesamiento de Pólizas	2h	7/6/93	7/6/93											
1776	Aplicación de Pagos	2h	7/6/93	7/6/93											
1777	Consultas y Reportes	2h	7/6/93	7/6/93											
1778															
1779	Contabilidad General	2.5d	7/6/93	10/6/93											
1780	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	3h	7/6/93	8/6/93											
1781	Actualización de Pólizas de CXG y CXP	5h	8/6/93	8/6/93											
1782	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorrateo	2h	8/6/93	8/6/93											
1783	Procesamiento de Pólizas Manuales	5h	9/6/93	9/6/93											
1784	Emisión de Reportes Financieros	2h	9/6/93	9/6/93											
1785	Procesos de Fin de Periodo	3h	9/6/93	10/6/93											
1786															
1787	Pólizas de Responsabilidad	3.5d	10/6/93	15/6/93											
1788	Planeación de Distribución	1d	10/6/93	11/6/93											
1789	Prórreos	2h	10/6/93	10/6/93											
1790	Ejecución del Plan de Distribución	2h	10/6/93	10/6/93											
1791	Liberación de Ordenes de Resurteniento	2h	10/6/93	10/6/93											
1792	Planeación de Embarques	1h	11/6/93	11/6/93											
1793	Consultas y Reportes	1h	11/6/93	11/6/93											
1794															

Project : OMSA
Date : 25/9/93

Critical:

Progress:

Milestone:

Summary:

Roll Up:

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1795	Sistema de Transporte	0.5d	11/5/93	11/5/93											
1796	Planeación de Rutas de Embarque	1h	11/5/93	11/5/93											
1797	Planeación de Requerimientos de Transporte	1h	11/5/93	11/5/93											
1798	Plan de Carga de Contenedores y Trailers	1h	11/5/93	11/5/93											
1799	Consultas y Reportes	1h	11/5/93	11/5/93											
1800															
1801	Cuentas por Pagar	0.5d	11/5/93	14/5/93											
1802	Captura y Mantenimiento de Archivos	1h	11/5/93	11/5/93											
1803	Captura y Procesamiento de Pólizas	1h	11/5/93	11/5/93											
1804	Aplicación de Pagos	1h	14/5/93	14/5/93											
1805	Consultas y Reportes	1h	14/5/93	14/5/93											
1806															
1807	Contabilidad General	1.5d	14/5/93	15/5/93											
1808	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	2h	14/5/93	14/5/93											
1809	Actualización de Pólizas de CXC y CXP	3h	14/5/93	14/5/93											
1810	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorrateo	1h	14/5/93	14/5/93											
1811	Procesamiento de Pólizas Menusulas	3h	15/5/93	15/5/93											
1812	Emisión de Reportes Financieros	1h	15/5/93	15/5/93											
1813	Procesos de Fin de Periodo	2h	15/5/93	15/5/93											
1814															
1815	Pólizas de Control	3.5d	15/5/93	21/5/93											
1816	Planeación de Distribución	1d	15/5/93	15/5/93											
1817	Pronósticos	2h	15/5/93	15/5/93											
1818	Ejecución de Plan de Distribución	2h	16/5/93	16/5/93											
1819	Liberación de Ordenes de Resurtimiento	2h	16/5/93	16/5/93											
1820	Planeación de Embarques	1h	16/5/93	16/5/93											

Project: OMSA
Date: 25/5/93

Critical
 Noncritical
 Progress
 Summary
 Milestone
 Resource

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1821	Consultas y Reportes	1h	16/6/93	16/6/93											
1822															
1823	Sistema de Transporte	0.5d	16/6/93	17/6/93						▼					
1824	Planeación de Rutas de Embarque	1h	16/6/93	16/6/93											
1825	Planeación de Requerimientos de Transporte	1h	16/6/93	16/6/93											
1826	Plan de Carga de Contenedores y Trailers	1h	17/6/93	17/6/93											
1827	Consultas y Reportes	1h	17/6/93	17/6/93											
1828															
1829	Cuentas por Pagar	0.5d	17/6/93	17/6/93						▼					
1830	Captura y Mantenimiento a Archivos	1h	17/6/93	17/6/93											
1831	Captura y Procesamiento de Pólizas	1h	17/6/93	17/6/93											
1832	Aplicación de Pagos	1h	17/6/93	17/6/93											
1833	Consultas y Reportes	1h	17/6/93	17/6/93											
1834															
1835	Contabilidad General	1.5d	17/6/93	21/6/93						▼					
1836	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	2h	17/6/93	17/6/93											
1837	Actualización de Pólizas de CXC y CXP	3h	18/6/93	18/6/93											
1838	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo	1h	18/6/93	18/6/93											
1839	Procesamiento de Pólizas Manuales	3h	18/6/93	18/6/93											
1840	Emitión de Reportes Financieros	1h	18/6/93	18/6/93											
1841	Procesos de Fin de Periodo	2h	21/6/93	21/6/93											
1842															
1843	Procedimientos sobre Procesos	3.5d	21/6/93	24/6/93							▼				
1844	Planeación de Distribución	1d	21/6/93	22/6/93							▼				
1845	Prontuarios	2h	21/6/93	21/6/93											
1846	Ejecución del Plan de Distribución	2h	21/6/93	21/6/93											

Project: OMSA
Date: 25/6/93

Critical

Non-critical

Progress

Milestones

Summary

Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1847	Liberación de Ordenes de Resurtimiento	2h	21/6/93	21/6/93											
1848	Planeación de Embarques	1h	22/6/93	22/6/93											
1849	Consultas y Reportes	1h	22/6/93	22/6/93											
1850															
1851	Sistema de Transporte	0.5d	22/6/93	22/6/93											
1852	Planeación de Rutas de Embarque	1h	22/6/93	22/6/93											
1853	Planeación de Requerimientos de Transporte	1h	22/6/93	22/6/93											
1854	Plan de Carga de Contenedores y Trailers	1h	22/6/93	22/6/93											
1855	Consultas y Reportes	1h	22/6/93	22/6/93											
1856															
1857	Cuentas por Pagar	0.5d	22/6/93	23/6/93											
1858	Captura y Mantenimiento de Archivos	1h	22/6/93	22/6/93											
1859	Captura y Procesamiento de Pólizas	1h	22/6/93	22/6/93											
1860	Aplicación de Pagos	1h	23/6/93	23/6/93											
1861	Consultas y Reportes	1h	23/6/93	23/6/93											
1862															
1863	Contabilidad General	1.5d	23/6/93	24/6/93											
1864	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	2h	23/6/93	23/6/93											
1865	Actualización de Pólizas de CXC y CXP	3h	23/6/93	23/6/93											
1866	Procesamiento de Pólizas Normales y de Promateo	1h	23/6/93	23/6/93											
1867	Procesamiento de Pólizas Manuales	3h	24/6/93	24/6/93											
1868	Emisión de Reportes Financieros	1h	24/6/93	24/6/93											
1869	Procesos de Fin de Periodo	2h	24/6/93	24/6/93											
1870															
1871	Impresión y Distribución de Reportes	3.5d	24/6/93	30/6/93											
1872	Planeación de Distribución	1d	24/6/93	25/6/93											

Proy. OMSA
Date: 25/6/93

Critical
Noncritical

Progress
Milestone

Summary
Ruled Up

Summary
Ruled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1899	Procesos de Fin de Mes y Fin de Año	3.5d	30/6/93	5/7/93							▼				
1900	Planeación de Distribución	1d	30/6/93	1/7/93							▼				
1901	Pronósticos	2h	30/6/93	30/6/93											
1902	Ejecución del Plan de Distribución	2h	30/6/93	30/6/93											
1903	Liberación de Órdenes de Resurtimiento	2h	30/6/93	30/6/93											
1904	Planeación de Embarques	1h	1/7/93	1/7/93											
1905	Consultas y Reportes	1h	1/7/93	1/7/93											
1906															
1907	Sistema de Transporte	0.5d	1/7/93	1/7/93							▼				
1908	Planeación de Rutas de Embarque	1h	1/7/93	1/7/93											
1909	Planeación de Requerimientos de Transporte	1h	1/7/93	1/7/93											
1910	Plan de Carga de Contenedores y Trailers	1h	1/7/93	1/7/93											
1911	Consultas y Reportes	1h	1/7/93	1/7/93											
1912															
1913	Cuentas por Pagar	0.5d	1/7/93	2/7/93							▼				
1914	Captura y Mantenimiento de Archivos	1h	1/7/93	1/7/93											
1915	Captura y Procesamiento de Pólizas	1h	1/7/93	1/7/93											
1916	Aplicación de Pagos	1h	2/7/93	2/7/93											
1917	Consultas y Reportes	1h	2/7/93	2/7/93											
1918															
1919	Contabilidad General	1.5d	2/7/93	5/7/93							▼				
1920	Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes	2h	2/7/93	2/7/93											
1921	Actualización de Pólizas de CXC y CXP	3h	2/7/93	2/7/93											
1922	Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo	1h	2/7/93	2/7/93											
1923	Procesamiento de Pólizas Manuales	3h	5/7/93	5/7/93											
1924	Emisión de Reportes Financieros	1h	5/7/93	5/7/93											

Project: OMSA
Date: 25/9/93Critical 
Noncritical Progress 
Milestone Summary 
Rolled Up 

ORGANIZACION MEXICANA, S.A DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1925	Procesos de Fin de Periodo	2h	5/7/93	5/7/93											
1926															
1927	PRUEBAS EN PARALELO	16d	5/7/93	27/7/93											
1928	Identificación de Funcionalidad	4d	5/7/93	9/7/93											
1929	Planeación de Distribución	1d	5/7/93	6/7/93											
1930	Sistema de Transporte	1d	6/7/93	7/7/93											
1931	Cuentas por Pagar	1d	7/7/93	8/7/93											
1932	Contabilidad General	1d	8/7/93	9/7/93											
1933															
1934	Criterios y Métodos de Evaluación	4d	9/7/93	15/7/93											
1935	Planeación de Distribución	1d	9/7/93	12/7/93											
1936	Sistema de Transporte	1d	12/7/93	13/7/93											
1937	Cuentas por Pagar	1d	13/7/93	14/7/93											
1938	Contabilidad General	1d	14/7/93	15/7/93											
1939															
1940	Captura de Datos Reales	4d	15/7/93	21/7/93											
1941	Planeación de Distribución	1d	15/7/93	16/7/93											
1942	Sistema de Transporte	1d	16/7/93	19/7/93											
1943	Cuentas por Pagar	1d	19/7/93	20/7/93											
1944	Contabilidad General	1d	20/7/93	21/7/93											
1945															
1946	Pruebas del Sistema en Paralelo	4d	21/7/93	27/7/93											
1947	Planeación de Distribución	1d	21/7/93	22/7/93											
1948	Sistema de Transporte	1d	22/7/93	23/7/93											
1949	Cuentas por Pagar	1d	23/7/93	26/7/93											
1950	Contabilidad General	1d	25/7/93	27/7/93											

Project OMSA
Date: 25/9/93Causal
Non-causal

Progres
Mantene

Summary
Noted Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov
1951															
1952	OPERACION REAL DEL SISTEMA	12d	27/7/93	12/8/93											
1953	Establecer y Revisar Métodos y Procedimientos	4d	27/7/93	2/8/93											
1954	Planeación de Distribución	1d	27/7/93	28/7/93											
1955	Sistema de Transporte	1d	28/7/93	29/7/93											
1956	Cuentas por Pagar	1d	29/7/93	30/7/93											
1957	Contabilidad General	1d	30/7/93	2/8/93											
1958															
1959	Evaluación de las Pruebas en Paralelo	4d	2/8/93	6/8/93											
1960	Planeación de Distribución	1d	2/8/93	3/8/93											
1961	Sistema de Transporte	1d	3/8/93	4/8/93											
1962	Cuentas por Pagar	1d	4/8/93	5/8/93											
1963	Contabilidad General	1d	5/8/93	6/8/93											
1964															
1965	Liberación del Sistema	4d	6/8/93	12/8/93											
1966	Planeación de Distribución	1d	6/8/93	9/8/93											
1967	Sistema de Transporte	1d	9/8/93	10/8/93											
1968	Cuentas por Pagar	1d	10/8/93	11/8/93											
1969	Contabilidad General	1d	11/8/93	12/8/93											

Proyect: OMSA
Dist: 25/6/93

Critical

Progress

Summary

Milestone

Milestone

Ruled Up

4.3 IMPLANTACION DE UN SISTEMA DE MANUFACTURA. RESUMEN EJECUTIVO

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura RESUMEN EJECUTIVO

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
1	ACTIVIDADES GLOBALES	137.31d	4/1/93	14/7/93	[Gantt bar from Jan to Jul]						
2											
3	COMPRAS	25.56d	4/1/93	8/2/93	[Gantt bar from Jan to Feb]						
4	REVISION DE OPERACIONES ACTUALES	1.88d	4/1/93	5/1/93	■						
29	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	1.44d	5/1/93	7/1/93	■						
84	CAPACITACION Y EDUCACION	3.25d	7/1/93	12/1/93	■						
115	PLANEACION DE APLICACIONES	1.63d	12/1/93	14/1/93	■						
152	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	1.38d	14/1/93	15/1/93	■						
189	PRUEBAS EN PARALELO	15d	15/1/93	5/2/93	[Gantt bar from Feb to Mar]						
191	LIBERACION DEL MODULO DE COMPRAS	1d	5/2/93	8/2/93			□				
192											
193	LISTAS DE MATERIALES	23.63d	8/2/93	12/3/93	[Gantt bar from Feb to Mar]						
194	REVISION DE OPERACIONES ACTUALES	0.5d	8/2/93	9/2/93	■						
198	FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS	0.13d	9/2/93	9/2/93	■						
202	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.25d	9/2/93	9/2/93	■						
206	COBERTURA DEL SOFTWARE	0.25d	9/2/93	9/2/93	■						
210	RECOMENDACIONES DE USO DEL SOFTWARE	0.13d	9/2/93	9/2/93	■						
214	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	0.25d	9/2/93	10/2/93	■						
237	CAPACITACION Y EDUCACION	3d	10/2/93	15/2/93	■						
254	PLANEACION DE APLICACIONES	2.63d	15/2/93	17/2/93	■						
279	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.5d	17/2/93	18/2/93	■						
304	PRUEBAS EN PARALELO	15d	18/2/93	11/3/93	[Gantt bar from Mar to Apr]						
306	LIBERACION DEL MODULO DE LISTAS DE MATERIALES	1d	11/3/93	12/3/93			□				
307											
308	INGENIERIA Y MANUFACTURA	21.88d	12/3/93	13/4/93	[Gantt bar from Mar to Apr]						
309	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL	0.5d	12/3/93	12/3/93	■						

Project: OMSA
Date: 2/6/93

Critical **CRITICAL PATH**
Noncritical

Progress
Milestone

Summary
Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura RESUMEN EJECUTIVO

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
313	FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS	0.25d	12/3/93	12/3/93			■				
317	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.25d	12/3/93	15/3/93			■				
321	COBERTURA DEL SOFTWARE	0.38d	15/3/93	15/3/93			■				
325	RECOMENDACIONES DE USC DEL SOFTWARE	0.25d	15/3/93	15/3/93			■				
329	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	0.13d	15/3/93	15/3/93			■				
372	CAPACITACION Y EDUCACION	3d	15/3/93	18/3/93			■				
393	PLANEACION DE APLICACIONES	0.63d	18/3/93	19/3/93			■				
418	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.5d	19/3/93	22/3/93			■				
443	PRUEBAS EN PARALELO	15d	22/3/93	12/4/93			■				
445	LIBERACION DEL MODULO DE INGENIERIA Y MANUFACTU	1d	12/4/93	13/4/93			■				
446											
447	PLAN MAESTRO DE PRODUCCION	23.44d	13/4/93	14/5/93			■				
448	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL	1d	13/4/93	14/4/93			■				
451	FLUJO DE PROCESOS Y DOCUMENTOS	0.63d	14/4/93	14/4/93			■				
454	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.63d	14/4/93	15/4/93			■				
457	COBERTURA DEL SISTEMA	0.38d	15/4/93	15/4/93			■				
460	RECOMENDACIONES DEL USO DEL SOFTWARE	0.5d	15/4/93	15/4/93			■				
463	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	0.19d	16/4/93	16/4/93			■				
469	CAPACITACION Y EDUCACION	3d	16/4/93	21/4/93			■				
515	PLANEACION DE APLICACIONES	0.63d	21/4/93	21/4/93			■				
534	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.5d	22/4/93	22/4/93			■				
553	PRUEBA EN PARALELO	15d	22/4/93	13/5/93			■				
555	LIBERACION DEL MODULO PLAN MAESTRO DE PRODUCCI	1d	13/5/93	14/5/93			■				
556											
557	PLANEACION DE REQUERIMIENTOS DE MATERIALES	12.5d	14/5/93	1/6/93			■				
558	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION DIARIA	1d	14/5/93	17/5/93			■				

Project QMSA Date 25/9/93

Critical Progress Summary

Noncritical Milestone Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura RESUMEN EJECUTIVO

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
562	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.5d	17/5/93	17/5/93							
566	COBERTURA DEL SISTEMA	2d	18/5/93	19/5/93					■		
570	RECOMENDACIONES DEL USO DEL SISTEMA	0.63d	20/5/93	20/5/93					■		
574	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	0.13d	20/5/93	20/5/93					■		
596	CAPACITACION Y EDUCACION	5d	20/5/93	27/5/93					■		
617	PLANEACION DE APLICACIONES	0.5d	27/5/93	28/5/93					■		
638	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.5d	28/5/93	28/5/93					■		
663	PRUEBAS EN PARALELO	10h	28/5/93	31/5/93					■		
664	LIBERACION DEL MODULO DE MRP	1d	1/6/93	1/6/93					■		
665									■		
666	ADMINISTRACION DE ORDENES DE TRABAJO	15.63d	2/6/93	23/6/93					■		
667	REVISION DE OPERACIONES ACTUALES	0.63d	2/6/93	2/6/93					■		
673	FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS	0.25d	2/6/93	2/6/93					■		
679	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.25d	2/6/93	3/6/93					■		
685	COBERTURA DEL SOFTWARE	0.38d	3/6/93	3/6/93					■		
691	RECOMENDACIONES DE USO DE SOFTWARE	0.25d	3/6/93	3/6/93					■		
697	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	0.13d	3/6/93	3/6/93					■		
740	CAPACITACION Y EDUCACION	2d	3/6/93	7/6/93					■		
765	PLANEACION DE APLICACIONES	0.5d	7/6/93	8/6/93					■		
802	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.25d	8/6/93	8/6/93					■		
839	PRUEBAS EN PARALELO	10d	8/6/93	22/6/93					■		
840	LIBERACION DEL MODULO DE ADMON. DE ORDENES DE T	1d	22/6/93	23/6/93					■		
841									■		
842	CONTROL DE PISO	14.69d	23/6/93	14/7/93					■		
843	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL	0.5d	23/6/93	24/6/93					■		
850	FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS	0.5d	24/6/93	24/6/93					■		

Project: OMSA
Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura RESUMEN EJECUTIVO

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
857	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.38d	24/6/93	24/6/93							
864	COBERTURA DEL SISTEMA	0.25d	25/6/93	25/6/93							
871	RECOMENDACIONES DE USO DEL SOFTWARE	0.25d	25/6/93	25/6/93							
878	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	0.19d	25/6/93	25/6/93							
914	CAPACITACION Y EDUCACION	0.75d	25/6/93	28/6/93							
943	PLANEACION DE APLICACIONES	0.38d	28/6/93	28/6/93							
966	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.5d	28/6/93	29/6/93							
1028	PRUEBA EN PARALELO	10d	29/6/93	13/7/93							
1030	LIBERACION DEL MODULO DE CONTROL DE PISO	1d	13/7/93	14/7/93							
1031											
1032											
1033											
1034											
1035											
1036											
1037											
1038											
1039											
1040											
1041											
1042											
1043											
1044											
1045											
1046											
1047											

Project OMSA
 Date 29/6/93

Critical Noncritical
 Progress Milestone
 Summary Ruled Up

4.4 IMPLANTACION DE UN SISTEMA DE MANUFACTURA. DETALLE

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

No	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
1	ACTIVIDADES GLOBALES	137.31d	4/1/93	14/7/93	▶						
2											
3	COMPRAS	25.56d	4/1/93	8/2/93	▶						
4	REVISION DE OPERACIONES ACTUALES	1.88d	4/1/93	5/1/93							
5	Flujos de Proceso y Documentos	0.63d	4/1/93	4/1/93							
6	Captura y Procesamiento de Requisiciones	3h	4/1/93	4/1/93							
7	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	3h	4/1/93	4/1/93							
8	Recepción de Efectivo	2h	4/1/93	4/1/93							
9	Inspección y Disposición	2h	4/1/93	4/1/93							
10	Consultas y Reportes	4h	4/1/93	4/1/93							
11											
12	Políticas y Procedimientos	0.36d	4/1/93	4/1/93							
13	Captura y Procesamiento de Requisiciones	3h	4/1/93	4/1/93							
14	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	2h	4/1/93	4/1/93							
15	Recepción de Efectivo	2h	4/1/93	4/1/93							
16	Inspección y Disposición	3h	4/1/93	4/1/93							
17	Consultas y Reportes	2h	4/1/93	4/1/93							
18											
19	Alcances	0.36d	5/1/93	5/1/93							
20	Captura y Procesamiento de Requisiciones	2h	5/1/93	5/1/93							
21	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	2h	5/1/93	5/1/93							
22	Recepciones de Efectivo	2h	5/1/93	5/1/93							
23	Inspección y Disposición	2h	5/1/93	5/1/93							
24	Consultas y Reportes	3h	5/1/93	5/1/93							
25											
26	Recomendaciones de Uso del Software	0.5d	5/1/93	5/1/93							

Project OMSA
Date: 25/93

Critical

REVISION

Progress

Summary

Hierarchal

Milestone



Rolled Up



ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
27	Captura y Procesamiento de Requisiciones	3h	5/1/93	5/1/93							
28	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	4h	5/1/93	5/1/93							
29	Recepciones de efectivo	2h	5/1/93	5/1/93							
30	Inspección y Disposición	2h	5/1/93	5/1/93							
31	Consultas y Reportes	3h	5/1/93	5/1/93							
32											
33	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	1.44d	5/1/93	7/1/93							
34	Revisión de Procedimientos Actuales	0.25d	5/1/93	6/1/93							
35	Captura y Procesamiento de Requisiciones	1h	5/1/93	5/1/93							
36	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	2h	5/1/93	6/1/93							
37	Recepciones	1h	5/1/93	5/1/93							
38	Inspección y Disposición	1h	5/1/93	5/1/93							
39	Consultas y Reportes	1h	5/1/93	5/1/93							
40											
41	Revisión de Información	0.13d	6/1/93	6/1/93							
42	Catálogo de Proveedores por Producto	0.5h	6/1/93	6/1/93							
43	Compradores	1h	6/1/93	6/1/93							
44	Cláusulas	1h	6/1/93	6/1/93							
45	Códigos de Control de Calidad	0.5h	6/1/93	6/1/93							
46	Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad	0.5h	6/1/93	6/1/93							
47	Unidades de Medida	0.5h	6/1/93	6/1/93							
48	Almacenes	1h	6/1/93	6/1/93							
49											
50	Identificación y Selección de Datos Requeridos	0.5d	6/1/93	6/1/93							
51	Catálogo de Proveedores por Producto	1h	6/1/93	6/1/93							
52	Compradores	0.5h	6/1/93	6/1/93							

Project: OMSA

Date: 25/9/93

Critical

MS Project 3.0

Progress

MS Project 3.0

Summary

MS Project 3.0

Resource

MS Project 3.0

Milestone

MS Project 3.0

Roll Up

MS Project 3.0

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
53	Clausulas	0.5d	6/1/93	6/1/93							
54	Códigos de Control de Calidad	0.5h	6/1/93	6/1/93							
55	Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad	0.5h	6/1/93	6/1/93							
56	Unidades de Medida	0.5h	6/1/93	6/1/93							
57	Almacenes	1h	6/1/93	6/1/93							
58											
59	Procedimientos y Responsabilidades	0.25d	6/1/93	6/1/93							
60	Catálogo de Proveedores	2h	6/1/93	6/1/93							
61	Compradores	1h	6/1/93	6/1/93							
62	Clausulas	1h	6/1/93	6/1/93							
63	Códigos de Control de Calidad	1h	6/1/93	6/1/93							
64	Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad	1h	6/1/93	6/1/93							
65	Unidades de Medida	1h	6/1/93	6/1/93							
66	Almacenes	1.5h	6/1/93	6/1/93							
67											
68	Diseño de Formatos y Plan de Recaptación de Información	0.13d	7/1/93	7/1/93							
69	Catálogo de Proveedores	1h	7/1/93	7/1/93							
70	Compradores	1h	7/1/93	7/1/93							
71	Clausulas	1h	7/1/93	7/1/93							
72	Códigos de Control de Calidad	1h	7/1/93	7/1/93							
73	Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad	1h	7/1/93	7/1/93							
74	Unidades de Medida	1h	7/1/93	7/1/93							
75	Almacenes	1h	7/1/93	7/1/93							
76											
77	Recaptación y Captura de información	0.13d	7/1/93	7/1/93							
78	Catálogo de Proveedores	1h	7/1/93	7/1/93							

Project: OMSA
Date: 25/9/93

Critical

Progress

Milestone

Summary

Noncritical

Milestone

Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
79	Compradores	0.5h	7/1/93	7/1/93							
80	Cátálogos	0.5h	7/1/93	7/1/93							
81	Códigos de Control de Calidad	0.5h	7/1/93	7/1/93							
82	Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad	0.5h	7/1/93	7/1/93							
83	Unidades de Medida	0.5h	7/1/93	7/1/93							
84	Almacenes	1h	7/1/93	7/1/93							
85											
86	Revisión y Auditoría de Información	0.06d	7/1/93	7/1/93							
87	Catálogo de Proveedores	0.5h	7/1/93	7/1/93							
88	Compradores	0.25h	7/1/93	7/1/93							
89	Cátálogos	0.25h	7/1/93	7/1/93							
90	Códigos de Control de Calidad	0.25h	7/1/93	7/1/93							
91	Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad	0.25h	7/1/93	7/1/93							
92	Unidades de Medida	0.25h	7/1/93	7/1/93							
93	Almacenes	0.5h	7/1/93	7/1/93							
94											
95	CAPACITACION Y EDUCACION	3.25d	7/1/93	12/1/93							
96	Personal Involucrado	0.13d	7/1/93	7/1/93							
97	Captura y Procesamiento de Requisiciones	0.5h	7/1/93	7/1/93							
98	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	1h	7/1/93	7/1/93							
99	Recepción de Efectivo	0.5h	7/1/93	7/1/93							
100	Inspección y Disposición	0.5h	7/1/93	7/1/93							
101	Consultas y Reportes	0.5h	7/1/93	7/1/93							
102											
103	Capacitación General del Sistema	0.25d	7/1/93	7/1/93							
104	Captura y Procesamiento de Requisiciones	2h	7/1/93	7/1/93							

Project : OMSA
Date : 25/6/93

Control:

Progress:

Summary:

Monitors:

Milestones:

Resources:

ORGANIZACION MEXICANA, S.A DE C.V. . Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
105	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	2h	7/1/93	7/1/93							
106	Recepción de Efectivo	1h	7/1/93	7/1/93							
107	Inspección y Disposición	1h	7/1/93	7/1/93							
108	Consultas y Reportes	1h	7/1/93	7/1/93							
109											
110	Capacitación Detallada del Sistema	0.36d	7/1/93	8/1/93	■						
111	Captura y Procesamiento de Requisiciones	3h	7/1/93	8/1/93							
112	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	3h	7/1/93	8/1/93							
113	Recepción de Efectivo	2h	7/1/93	7/1/93							
114	Inspección y Disposición	2h	7/1/93	7/1/93							
115	Consultas y Reportes	2h	7/1/93	7/1/93							
116											
117	Calendario de Capacitación	1d	8/1/93	11/1/93	■						
118	Captura y Procesamiento de Requisiciones	0.5d	8/1/93	8/1/93							
119	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	1d	8/1/93	11/1/93							
120	Recepción de Efectivo	1d	8/1/93	11/1/93							
121	Inspección y Disposición	0.5d	8/1/93	8/1/93							
122	Consultas y Reportes	0.5d	8/1/93	8/1/93							
123											
124	Capacitación Sobre la Operación Diaria	1.5d	11/1/93	12/1/93	■						
125	Captura y Procesamiento de Requisiciones	1.5d	11/1/93	12/1/93							
126	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	1.5d	11/1/93	12/1/93							
127	Recepción de Efectivo	1d	11/1/93	12/1/93							
128	Inspección y Disposición	1d	11/1/93	12/1/93							
129	Consultas y Reportes	1d	11/1/93	12/1/93							
130											

Project: OMSA
Date: 25/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
131	PLANEACION DE APLICACIONES	1.63d	12/1/93	14/1/93	■						
132	Diagnóstico de la Operación Actual	0.36d	12/1/93	12/1/93	■						
133	Captura y Procesamiento de Requisiciones	3h	12/1/93	12/1/93							
134	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	3h	12/1/93	12/1/93							
135	Recepción de Efectivo	1h	12/1/93	12/1/93							
136	Inspección y Disposición	1h	12/1/93	12/1/93							
137	Consultas y Reportes	1h	12/1/93	12/1/93							
138											
139	Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software	0.25d	12/1/93	13/1/93	■						
140	Captura y Procesamiento de Requisiciones	2h	12/1/93	13/1/93							
141	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	2h	12/1/93	13/1/93							
142	Recepción de Efectivo	1h	12/1/93	13/1/93							
143	Inspección y Disposición	1h	12/1/93	13/1/93							
144	Consultas y Reportes	1h	12/1/93	13/1/93							
145											
146	Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software	0.36d	13/1/93	13/1/93	■						
147	Captura y Procesamiento de Requisiciones	2h	13/1/93	13/1/93							
148	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	3h	13/1/93	13/1/93							
149	Recepción de Efectivo	2h	13/1/93	13/1/93							
150	Inspección y Disposición	1h	13/1/93	13/1/93							
151	Consultas y Reportes	2h	13/1/93	13/1/93							
152											
153	Prueba de las Aplicaciones	0.36d	13/1/93	13/1/93	■						
154	Captura y Procesamiento de Requisiciones	2h	13/1/93	13/1/93							
155	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	3h	13/1/93	13/1/93							
156	Recepción de Efectivo	1h	13/1/93	13/1/93							

Project : QMSA
Date : 25/0/93

Critical 
Milestone 

Progress 
Milestone 

Summary 
Roll Up 

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
157	Inspección y Disposición	1h	13/1/93	13/1/93							
158	Consultas y Reportes	1h	13/1/93	13/1/93							
159											
160	Definición y Asignación de Responsabilidades	0.13d	13/1/93	14/1/93	▼						
161	Captura y Procesamiento de Requisiciones	1h	13/1/93	14/1/93							
162	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	1h	13/1/93	14/1/93							
163	Recepción de Efectivo	1h	13/1/93	14/1/93							
164	Inspección y Disposición	1h	13/1/93	14/1/93							
165	Consultas y Reportes	1h	13/1/93	14/1/93							
166											
167	Seguridad y Acceso al Sistema	0.13d	14/1/93	14/1/93	▼						
168	Captura y Procesamiento de Requisiciones	1h	14/1/93	14/1/93							
169	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	1h	14/1/93	14/1/93							
170	Recepción de Efectivo	1h	14/1/93	14/1/93							
171	Inspección y Disposición	1h	14/1/93	14/1/93							
172	Consultas y Reportes	0.5h	14/1/93	14/1/93							
173											
174	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	1.36d	14/1/93	15/1/93	▼						
175	Políticas de Autorización	0.25d	14/1/93	14/1/93	▼						
176	Captura y Procesamiento de Requisiciones	2h	14/1/93	14/1/93							
177	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	2h	14/1/93	14/1/93							
178	Recepción de Efectivo	1h	14/1/93	14/1/93							
179	Inspección y Disposición	1h	14/1/93	14/1/93							
180	Consultas y Reportes	1h	14/1/93	14/1/93							
181											
182	Políticas de Responsabilidad	0.13d	14/1/93	14/1/93	▼						

Project: OMSA
Date: 25/6/93

Critical

ORGANIZACION MEXICANA S.A.

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
183	Captura y Procesamiento de Requisiciones	1h	14/1/93	14/1/93							
184	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	1h	14/1/93	14/1/93							
185	Recepción de Efectivo	1h	14/1/93	14/1/93							
186	Inspección y Disposición	0.5h	14/1/93	14/1/93							
187	Consultas y Reportes	1h	14/1/93	14/1/93							
188											
189	Políticas de Control	0.13d	14/1/93	14/1/93	■						
190	Captura y Procesamiento de Requisiciones	1h	14/1/93	14/1/93							
191	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	1h	14/1/93	14/1/93							
192	Recepción de Efectivo	0.5h	14/1/93	14/1/93							
193	Inspección y Disposición	0.5h	14/1/93	14/1/93							
194	Consultas y Reportes	0.5h	14/1/93	14/1/93							
195											
196	Procedimientos sobre Procesos	0.5d	14/1/93	15/1/93	■						
197	Captura y Procesamiento de Requisiciones	4h	14/1/93	15/1/93							
198	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	4h	14/1/93	15/1/93							
199	Recepción de Efectivo	2h	14/1/93	14/1/93							
200	Inspección y Disposición	2h	14/1/93	14/1/93							
201	Consultas y Reportes	2h	14/1/93	14/1/93							
202											
203	Impresión y Distribución de Reportes	0.13d	15/1/93	15/1/93	■						
204	Captura y Procesamiento de Requisiciones	1h	15/1/93	15/1/93							
205	Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra	1h	15/1/93	15/1/93							
206	Recepción de Efectivo	1h	15/1/93	15/1/93							
207	Inspección y Disposición	1h	15/1/93	15/1/93							
208	Consultas y Reportes	1h	15/1/93	15/1/93							

Project OMSA
Date 25/9/93Critical
Noncritical

Progress

Summary

Milestone

Milestone

Rollup to

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
209											
210	Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año	0.25d	15/1/93	15/1/93	■						
211	Captura y Procesamiento de Requisiciones	1h	15/1/93	15/1/93	■						
212	Captura y Procesamiento de Órdenes de Compra	2h	15/1/93	15/1/93	■						
213	Recepción de Efectivo	2h	15/1/93	15/1/93	■						
214	Inspección y Disposición	1h	15/1/93	15/1/93	■						
215	Consultas y Reportes	1h	15/1/93	15/1/93	■						
216											
217	PRUEBAS EN PARALELO	15d	15/1/93	5/2/93	■						
218	Verificación de Información, Reportes y Procedimientos	15d	15/1/93	5/2/93	■						
219											
220	LIBERACION DEL MODULO DE COMPRAS	1d	5/2/93	8/2/93		□					
221											
222											
223	LISTAS DE MATERIALES	23.63d	8/2/93	12/3/93		■					
224	REVISION DE OPERACIONES ACTUALES	0.5d	8/2/93	9/2/93	■						
225	Mantenimiento a las Listas de Materiales	4h	8/2/93	9/2/93	■						
226	Mantenimiento a Familias de Productos	4h	8/2/93	9/2/93	■						
227	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	2h	8/2/93	8/2/93	■						
228											
229	FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS	0.13d	9/2/93	9/2/93	■						
230	Mantenimiento a las Listas de Materiales	1h	9/2/93	9/2/93	■						
231	Mantenimiento a Familias de Productos	1h	9/2/93	9/2/93	■						
232	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	1h	9/2/93	9/2/93	■						
233											
234	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.25d	9/2/93	9/2/93	■						

Project: OMSA
Date: 25/9/93

Created: [Signature]
Modified: [Signature]

Progress: [Bar]
Milestone: ◆

Summary: [Bar]
Roll Up: ◇

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
225	Mantenimiento a las Listas de Materiales	2h	9/2/93	9/2/93							
236	Mantenimiento a Familias de Productos	1h	9/2/93	9/2/93							
237	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	1h	9/2/93	9/2/93							
238											
239	COBERTURA DEL SOFTWARE	0.25d	9/2/93	9/2/93		■					
240	Mantenimiento a las Listas de Materiales	2h	9/2/93	9/2/93							
241	Mantenimiento a Familias de Productos	1h	9/2/93	9/2/93							
242	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	1h	9/2/93	9/2/93							
243											
244	RECOMENDACIONES DE USO DEL SOFTWARE	0.13d	9/2/93	9/2/93		■					
245	Mantenimiento a las Listas de Materiales	1h	9/2/93	9/2/93							
246	Mantenimiento a Familias de Productos	0.5h	9/2/93	9/2/93							
247	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	0.5h	9/2/93	9/2/93							
248											
249	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	0.25d	9/2/93	9/2/93		■					
250	Revisión de Procedimientos Actuales	0.25d	9/2/93	9/2/93		■					
251	Mantenimiento a las Listas de Materiales	2h	9/2/93	9/2/93							
252	Mantenimiento a Familias de Productos	1h	9/2/93	9/2/93							
253	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	1h	9/2/93	9/2/93							
254											
255	Revisión de Información en Tablas	0.06d	9/2/93	9/2/93		■					
256	Tipos de Productos	0.5h	9/2/93	9/2/93							
257	Tipos de Cambios de Ingeniería	0.5h	9/2/93	9/2/93							
258											
259	Identificación y Selección de Datos Requeridos	0.06d	9/2/93	9/2/93		■					
260	Tipos de Productos	0.5h	9/2/93	9/2/93							

Project: OMSA
Date: 25/03

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
261	Tipos de Cambios de Ingeniería	0.5h	9/2/93	9/2/93							
262											
263	Procedimientos y Responsabilidades de la Carga y Mantenimiento	0.06d	9/2/93	9/2/93		■					
264	Tipos de Productos	0.5h	9/2/93	9/2/93							
265	Tipos de Cambios de Ingeniería	0.5h	9/2/93	9/2/93							
266											
267	Diseño de Formatos y Planeación de Recopilación de Información	0.13d	9/2/93	9/2/93		■					
268	Tipos de Productos	1h	9/2/93	9/2/93							
269	Tipos de Cambios de Ingeniería	1h	9/2/93	9/2/93							
270											
271	Recopilación y Captura de Información	0.25d	9/2/93	10/2/93		■					
272	Tipos de Productos	2h	9/2/93	10/2/93							
273	Tipos de Cambios de Ingeniería	1h	9/2/93	9/2/93							
274											
275	Revisión y Auditoría de la Información	0.25d	9/2/93	10/2/93		■					
276	Tipos de Productos	2h	9/2/93	10/2/93							
277	Tipos de Cambios de Ingeniería	2h	9/2/93	10/2/93							
278											
279	CAPACITACION Y EDUCACION	3d	10/2/93	15/2/93		■					
280	Personal Involucrado	0.25d	10/2/93	10/2/93		■					
281	Mantenimiento a las Listas de Materiales	2h	10/2/93	10/2/93							
282	Mantenimiento a Familias de Productos	1h	10/2/93	10/2/93							
283	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	0.5h	10/2/93	10/2/93							
284											
285	Capacitación General al Sistema	0.5d	10/2/93	10/2/93		■					
286	Mantenimiento a las Listas de Materiales	4h	10/2/93	10/2/93							

Project: OMSA
Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Completed

Noncritical

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
287	Mantenimiento a Familias de Productos	2h	9/2/93	10/2/93							
288	Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería	1h	9/2/93	10/2/93							
289											
290	Calendario de Capacitación	2d	9/2/93	11/2/93		■					
291	Mantenimiento a las Listas de Materiales	2d	9/2/93	11/2/93							
292	Mantenimiento a las Familias de Productos	1d	9/2/93	10/2/93							
293	Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería	1d	9/2/93	10/2/93							
294											
295	Capacitación Sobre la Operación Diaria	3d	9/2/93	12/2/93		■					
296	Mantenimiento a las Listas de Materiales	3d	9/2/93	12/2/93							
297	Mantenimiento a las Familias de Productos	2d	9/2/93	11/2/93							
298	Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería	1d	9/2/93	10/2/93							
299											
300	PLANEACION DE APLICACIONES	2.63d	12/2/93	17/2/93		■					
301	Revisión de Procedimientos Actuales	2.63d	12/2/93	17/2/93		■					
302	Mantenimiento a las Listas de Materiales	3h	12/2/93	15/2/93							
303	Mantenimiento a Familias de Productos	2h	12/2/93	15/2/93							
304	Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería	21h	12/2/93	17/2/93							
305											
306	Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software	0.36d	12/2/93	15/2/93		■					
307	Mantenimiento a las Listas de Materiales	3h	12/2/93	15/2/93							
308	Mantenimiento a Familias de Productos	2h	12/2/93	15/2/93							
309	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	1h	12/2/93	15/2/93							
310											
311	Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software	0.36d	12/2/93	15/2/93		■					
312	Mantenimiento a las Listas de Materiales	3h	12/2/93	15/2/93							

Project: OMSA Date: 25/93 Critical: Historical: Progress: Milestone: Summary: Roll-Up:

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
313	Mantenimiento a Familias de Productos	3h	15/2/93	15/2/93							
314	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	1h	15/2/93	15/2/93							
315											
316	Pruebas de las Aplicaciones	0.38d	15/2/93	15/2/93							
317	Mantenimiento a las Listas de Materiales	3h	15/2/93	15/2/93							
318	Mantenimiento a Familias de Productos	1h	15/2/93	15/2/93							
319	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	1h	15/2/93	15/2/93							
320											
321	Definición y Asignación de Responsabilidades	0.25d	15/2/93	15/2/93							
322	Mantenimiento a las Listas de Materiales	2h	15/2/93	15/2/93							
323	Mantenimiento a Familias de Productos	1h	15/2/93	15/2/93							
324	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	1h	15/2/93	15/2/93							
325											
326	Acceso y Seguridad del Sistema	0.13d	15/2/93	15/2/93							
327	Mantenimiento a las Listas de Materiales	1h	15/2/93	15/2/93							
328	Mantenimiento a Familias de Productos	1h	15/2/93	15/2/93							
329	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	0.5h	15/2/93	15/2/93							
330											
331	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.5d	17/2/93	18/2/93							
332	Políticas de Autorización	0.25d	17/2/93	17/2/93							
333	Mantenimiento a las Listas de Materiales	2h	17/2/93	17/2/93							
334	Mantenimiento a Familias de Productos	1h	17/2/93	17/2/93							
335	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	1h	17/2/93	17/2/93							
336											
337	Políticas de Responsabilidades	0.13d	17/2/93	17/2/93							
338	Mantenimiento a las Listas de Materiales	1h	17/2/93	17/2/93							

Project: OMSA
Date: 25/03/93Critical Progress Summary Milestone Milestone Rolled Up 

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
339	Mantenimiento a Familias de Productos	1h	17/2/93	17/2/93							
340	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	0.5h	17/2/93	17/2/93							
341											
342	Políticas de Control	0.13d	17/2/93	17/2/93							
343	Mantenimiento a las Listas de Materiales	1h	17/2/93	17/2/93							
344	Mantenimiento a Familias de Productos	1h	17/2/93	17/2/93							
345	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	1h	17/2/93	17/2/93							
346											
347	Procedimientos sobre Procesos	0.5d	17/2/93	18/2/93							
348	Mantenimiento a las Listas de Materiales	4h	17/2/93	18/2/93							
349	Mantenimiento a Familias de Productos	3h	17/2/93	18/2/93							
350	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	1h	17/2/93	17/2/93							
351											
352	Impresión y Distribución de Reportes	0.13c	17/2/93	17/2/93							
353	Mantenimiento a las Listas de Materiales	1h	17/2/93	17/2/93							
354	Mantenimiento a Familias de Productos	1h	17/2/93	17/2/93							
355	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	0.5h	17/2/93	17/2/93							
356											
357	Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año	0.38d	17/2/93	18/2/93							
358	Mantenimiento a las Listas de Materiales	3h	17/2/93	18/2/93							
359	Mantenimiento a Familias de Productos	2h	17/2/93	17/2/93							
360	Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería	2h	17/2/93	17/2/93							
361											
362	PRUEBAS EN PARALELO	15d	18/2/93	11/3/93							
363	Verificación de Procesos e Información	15d	18/2/93	11/3/93							
364											

Project OMSA
Date: 25/6/93Critical
Noncritical

Project OMSA

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. . Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
365	LIBERACION DEL MODULO DE LISTAS DE MATERIALES	1d	11/3/93	12/3/93							
366											
367											
368	INGENIERIA Y MANUFACTURA	21 86d	12/3/93	13/4/93							
369	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL	0 5d	12/3/93	12/3/93							
370	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	4h	12/3/93	12/3/93							
371	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	4h	12/3/93	12/3/93							
372	Capacidad de Centros de Trabajo	4h	12/3/93	12/3/93							
373											
374	FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS	0 25d	12/3/93	12/3/93							
375	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	2h	12/3/93	12/3/93							
376	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	2h	12/3/93	12/3/93							
377	Capacidad de Centros de Trabajo	2h	12/3/93	12/3/93							
378											
379	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0 25d	12/3/93	15/3/93							
380	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	2h	12/3/93	15/3/93							
381	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	2h	12/3/93	15/3/93							
382	Capacidad de Centros de Trabajo	2h	12/3/93	15/3/93							
383											
384	COBERTURA DEL SOFTWARE	0 38d	15/3/93	15/3/93							
385	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	3h	15/3/93	15/3/93							
386	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	3h	15/3/93	15/3/93							
387	Capacidad de Centros de Trabajo	3h	15/3/93	15/3/93							
388											
389	RECOMENDACIONES DE USO DEL SOFTWARE	0 25d	15/3/93	15/3/93							
390	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	2h	15/3/93	15/3/93							

Project OMSA
Date 25/9/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Staffed Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V.- Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
391	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	2h	15/3/93	15/3/93							
392	Capacidad de Centros de Trabajo	2h	15/3/93	15/3/93							
393											
394	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	0.13d	15/3/93	15/3/93			▼				
395	Revisión de Procedimientos Actuales	0.06d	15/3/93	15/3/93			▼				
396	Tipos de Trabajos	0.5h	15/3/93	15/3/93							
397	Grupos de Centros de Trabajo	0.5h	15/3/93	15/3/93							
398	Grupos de Máquinas	0.5h	15/3/93	15/3/93							
399	Turnos Laborables	0.5h	15/3/93	15/3/93							
400	Días de Semana	0.5h	15/3/93	15/3/93							
401											
402	Revisión de Información	0.06d	15/3/93	15/3/93			▼				
403	Tipos de Trabajos	0.5h	15/3/93	15/3/93							
404	Grupos de Centros de Trabajo	0.5h	15/3/93	15/3/93							
405	Grupos de Máquinas	0.5h	15/3/93	15/3/93							
406	Turnos Laborables	0.5h	15/3/93	15/3/93							
407	Días de Semana	0.5h	15/3/93	15/3/93							
408											
409	Identificación y Selección de Datos Requeridos	0.06d	15/3/93	15/3/93			▼				
410	Tipos de Trabajos	0.5h	15/3/93	15/3/93							
411	Grupos de Centros de Trabajo	0.5h	15/3/93	15/3/93							
412	Grupos de Máquinas	0.5h	15/3/93	15/3/93							
413	Turnos Laborables	0.5h	15/3/93	15/3/93							
414	Días de Semana	0.5h	15/3/93	15/3/93							
415											
416	Procedimientos y Responsabilidades de Captura y Mantenimiento	0.13d	15/3/93	15/3/93			▼				

Project: OMSA
Date: 25/9/93

Critical

0.13d

Progress

0.06d

Summary

0.06d

Noncritical

0.5h

Milestone

◆

Roll-Up

◇

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
417	Tipos de Trabajo	1h	15/3/93	15/3/93							
418	Grupos de Centros de Trabajo	1h	15/3/93	15/3/93							
419	Grupos de Máquinas	1h	15/3/93	15/3/93							
420	Turnos Laborables	1h	15/3/93	15/3/93							
421	Días de Semana	1h	15/3/93	15/3/93							
422											
423	Diseño de Formatos y del Plan de Recaptación de Información	0.06d	15/3/93	15/3/93			▼				
424	Tipos de Trabajos	0.5h	15/3/93	15/3/93							
425	Grupos de Centros de Trabajo	0.5h	15/3/93	15/3/93							
426	Grupos de máquinas	0.5h	15/3/93	15/3/93							
427	Turnos Laborables	0.5h	15/3/93	15/3/93							
428	Días de Semana	0.5h	15/3/93	15/3/93							
429											
430	Recaptación y Captura de Datos	0.06d	15/3/93	15/3/93			▼				
431	Tipos de Trabajos	0.5h	15/3/93	15/3/93							
432	Grupos de Centros de Trabajo	0.5h	15/3/93	15/3/93							
433	Grupos de Máquinas	0.5h	15/3/93	15/3/93							
434	Turnos Laborables	0.5h	15/3/93	15/3/93							
435	Días de Semana	0.5h	15/3/93	15/3/93							
436											
437	Revisión y Auditoría de Información	0.03d	15/3/93	15/3/93			▼				
438	Tipos de Trabajos	0.25h	15/3/93	15/3/93							
439	Grupos de Centros de Trabajo	0.25h	15/3/93	15/3/93							
440	Grupos de máquinas	0.25h	15/3/93	15/3/93							
441	Turnos Laborables	0.25h	15/3/93	15/3/93							
442	Días de Semana	0.25h	15/3/93	15/3/93							

Proyecto: OMSA	Critical <input type="checkbox"/>	Program <input type="checkbox"/>	Summary <input type="checkbox"/>
Date: 25/6/93	Historical <input type="checkbox"/>	Measure <input type="checkbox"/>	Roll Up <input type="checkbox"/>

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
443											
444	CAPACITACION Y EDUCACION	3d	15/3/93	18/3/93			■				
445	Personal Involucrado	0.03d	15/3/93	15/3/93			■				
446	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	0.25h	15/3/93	15/3/93							
447	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	0.25h	15/3/93	15/3/93							
448	Capacidad de Centros de Trabajo	0.25h	15/3/93	15/3/93							
449											
450	Capacitación General del Sistema	0.36d	15/3/93	18/3/93			■				
451	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	3h	15/3/93	16/3/93							
452	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	3h	15/3/93	16/3/93							
453	Capacidad de Centros de trabajo	3h	15/3/93	16/3/93							
454											
455	Capacitación Detallada del Sistema	0.63d	15/3/93	16/3/93			■				
456	Mantenimiento de Operaciones y Rutas	5h	15/3/93	16/3/93							
457	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	5h	15/3/93	16/3/93							
458	Capacidad de Centros de Trabajo	5h	15/3/93	16/3/93							
459											
460	Programa de Capacitación	0.06d	15/3/93	15/3/93			■				
461	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	0.5h	15/3/93	15/3/93							
462	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	0.5h	15/3/93	15/3/93							
463	Capacidad de Centros de Trabajo	0.5h	15/3/93	15/3/93							
464											
465	Capacitación sobre las Actividades Diarias	3d	15/3/93	18/3/93			■				
466	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	3d	15/3/93	18/3/93							
467	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	2d	15/3/93	17/3/93							
468	Capacidad a Centros de Trabajo	1d	15/3/93	16/3/93							

Project OMSA
Date 25/6/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll-Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. . Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
469											
470	PLANEACION DE APLICACIONES	0.63d	18/3/93	19/3/93			■				
471	Revisión de Métodos Actuales	0.5d	18/3/93	19/3/93			■				
472	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	4h	18/3/93	19/3/93							
473	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	2h	18/3/93	19/3/93							
474	Capacidad de Centros de Trabajo	1h	18/3/93	19/3/93							
475											
476	Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software	0.5d	18/3/93	19/3/93			■				
477	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	4h	18/3/93	19/3/93							
478	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	2h	18/3/93	19/3/93							
479	Capacidad de Centros de Trabajo	2h	18/3/93	19/3/93							
480											
481	Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software	0.36d	18/3/93	19/3/93			■				
482	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	3h	18/3/93	19/3/93							
483	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	2h	18/3/93	19/3/93							
484	Capacidad de Centros de Trabajo	1h	18/3/93	19/3/93							
485											
486	Pruebas a las Aplicaciones	0.63d	18/3/93	19/3/93			■				
487	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	5h	18/3/93	19/3/93							
488	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	3h	18/3/93	19/3/93							
489	Capacidad de Centros de Trabajo	2h	18/3/93	19/3/93							
490											
491	Definición y Asignación de Responsabilidades	0.13d	18/3/93	19/3/93			■				
492	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	1h	18/3/93	19/3/93							
493	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	1h	18/3/93	19/3/93							
494	Capacidad de Centros de Trabajo	1h	18/3/93	19/3/93							

Proyecto OMSA
Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

◆

Rolled Up

◇

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
495											
496	Acceso y Seguridad del Sistema	0.13d	18/3/93	19/3/93			♥				
497	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	1h	18/3/93	19/3/93							
498	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	1h	18/3/93	19/3/93							
499	Capacidad a Centros de Trabajo	1h	18/3/93	19/3/93							
500											
501	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.5d	19/3/93	22/3/93			♥				
502	Políticas de Autorización	0.13d	19/3/93	19/3/93			♥				
503	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	1h	19/3/93	19/3/93							
504	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	1h	19/3/93	19/3/93							
505	Capacidad de Centros de Trabajo	1h	19/3/93	19/3/93							
506											
507	Políticas de Responsabilidad	0.13d	19/3/93	19/3/93			♥				
508	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	1h	19/3/93	19/3/93							
509	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	1h	19/3/93	19/3/93							
510	Capacidad de Centros de Trabajo	0.5h	19/3/93	19/3/93							
511											
512	Políticas de Control	0.13d	19/3/93	19/3/93			♥				
513	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	1h	19/3/93	19/3/93							
514	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	1h	19/3/93	19/3/93							
515	Capacidad de Centros de Trabajo	1h	19/3/93	19/3/93							
516											
517	Procedimientos sobre Procesos	0.5d	19/3/93	22/3/93			♥				
518	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	4h	19/3/93	22/3/93							
519	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	2h	19/3/93	19/3/93							
520	Capacidad de Centros de Trabajo	3h	19/3/93	19/3/93							

Project OMSA
Date 24/9/93Critical Noncritical Progress Milestone Summary Roller Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
521											
522	Impresión y Distribución de Reportes	0.25d	19/3/93	19/3/93			▼				
523	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	2h	19/3/93	19/3/93							
524	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	1h	19/3/93	19/3/93							
525	Capacidad de Centros de Trabajo	2h	19/3/93	19/3/93							
526											
527	Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año	0.13d	19/3/93	19/3/93			▼				
528	Mantenimiento a Operaciones y Rutas	0.5h	19/3/93	19/3/93							
529	Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo	1h	19/3/93	19/3/93							
530	Capacidad de Centros de Trabajo	1h	19/3/93	19/3/93							
531											
532	PRUEBAS EN PARALELO	15d	22/3/93	12/4/93			▬				
533	Verificación de Información y Procesos	15d	22/3/93	12/4/93			▬				
534											
536	LIBERACION DEL MODULO DE INGENIERIA Y MANUFACTURA	1d	12/4/93	13/4/93							
536											
537											
538	PLAN MAESTRO DE PRODUCCION	23.44d	13/4/93	14/5/93				▬			
538	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL	1d	13/4/93	14/4/93				▼			
540	Mantenimiento al Pronóstico	1d	13/4/93	14/4/93							
541	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	1d	13/4/93	14/4/93							
542											
543	FLUJO DE PROCESOS Y DOCUMENTOS	0.63d	14/4/93	14/4/93				▼			
544	Mantenimiento al Pronóstico	5h	14/4/93	14/4/93							
545	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	5h	14/4/93	14/4/93							
546											

Project:OMSA
Date: 25/6/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
547	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.03d	14/4/93	15/4/93				▼			
548	Mantenimiento al Productivo	5h	14/4/93	15/4/93							
549	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	5h	14/4/93	15/4/93							
550											
551	COBERTURA DEL SISTEMA	0.38d	15/4/93	15/4/93				▼			
552	Mantenimiento al Productivo	3h	15/4/93	15/4/93							
553	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	3h	15/4/93	15/4/93							
554											
555	RECOMENDACIONES DEL USO DEL SOFTWARE	0.5d	15/4/93	16/4/93				▼			
556	Mantenimiento al Productivo	3h	15/4/93	16/4/93							
557	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	4h	15/4/93	16/4/93							
558											
559	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	0.19d	16/4/93	16/4/93				▼			
560	Diagnóstico de la Operación Actual	0.19d	16/4/93	16/4/93				▼			
561	Calendarios	1h	16/4/93	16/4/93							
562	Lapso entre Emisión de Reportes	1h	16/4/93	16/4/93							
563	Tipos de Recursos (h/hombre, h/meq.)	1.5h	16/4/93	16/4/93							
564	Definición de Periodos de Tiempo	1.5h	16/4/93	16/4/93							
565											
566	Revisión de Información de Tablas	0.06d	16/4/93	16/4/93				▼			
567	Calendarios	0.5h	16/4/93	16/4/93							
568	Lapso entre Emisión de Reportes	0.5h	16/4/93	16/4/93							
569	Tipos de Recursos (h/hombre, h/meq.)	0.5h	16/4/93	16/4/93							
570	Definición de Periodos de Tiempo	0.5h	16/4/93	16/4/93							
571											
572	Identificación y Selección de Datos Requeridos	0.06d	16/4/93	16/4/93				▼			

Project: OMSA
Date: 25/4/93Critical
Noncritical

Milestone

Rollup List

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
573	Calendarios	0.5h	15/4/93	15/4/93							
574	Lapso entre Emisión de Reportes	0.5h	15/4/93	15/4/93							
575	Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)	0.5h	15/4/93	15/4/93							
576	Definición de Periodos de Tiempo	0.5h	15/4/93	15/4/93							
577											
578	Procedimientos y Responsabilidades de Captura y Mantenimiento	0.05d	15/4/93	15/4/93				■			
579	Calendarios	0.5h	15/4/93	15/4/93							
580	Lapso entre Emisión de Reportes	0.5h	15/4/93	15/4/93							
581	Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)	0.5h	15/4/93	15/4/93							
582	Definición de Periodos de Tiempo	0.5h	15/4/93	15/4/93							
583											
584	Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información	0.05d	15/4/93	15/4/93				■			
585	Calendarios	0.5h	15/4/93	15/4/93							
586	Lapso entre Emisión de Reportes	0.5h	15/4/93	15/4/93							
587	Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)	0.5h	15/4/93	15/4/93							
588	Definición de Periodos de Tiempo	0.5h	15/4/93	15/4/93							
589											
590	Recopilación y Captura de Datos	0.13d	15/4/93	16/4/93				■			
591	Calendarios	1h	15/4/93	16/4/93							
592	Lapso entre Emisión de Reportes	0.5h	15/4/93	15/4/93							
593	Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)	0.5h	15/4/93	15/4/93							
594	Definición de Periodos de Tiempo	0.5h	15/4/93	15/4/93							
595											
596	Revisión y Auditoría de Datos	0.13d	15/4/93	16/4/93				■			
597	Calendarios	1h	15/4/93	16/4/93							
598	Lapso de Tiempo entre Emisión de Reportes	0.5h	15/4/93	15/4/93							

Project: OMSA
Date: 25/8/93

Critical Noncritical

Progress Milestone

Summary Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Fin	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
599	Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)	0.5h	15/4/93	15/4/93							
600	Definición de Periodos de Tiempo	0.5h	15/4/93	15/4/93							
601											
602	CAPACITACION Y EDUCACION	3d	15/4/93	21/4/93				■			
603	Personal Involucrado	0.25d	15/4/93	15/4/93				■			
604	Mantenimiento al Pronóstico	2h	15/4/93	15/4/93							
605	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	1.5h	15/4/93	15/4/93							
606											
607	Capacitación General del Sistema	0.5d	15/4/93	15/4/93				■			
608	Mantenimiento al Pronóstico	4h	15/4/93	15/4/93							
609	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	4h	15/4/93	15/4/93							
610											
611	Capacitación Detallada del Sistema	0.63d	15/4/93	15/4/93				■			
612	Mantenimiento al Pronóstico	5h	15/4/93	15/4/93							
613	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	5h	15/4/93	15/4/93							
614											
615	Calendario de Capacitación	1.5d	15/4/93	19/4/93				■			
616	Mantenimiento al Pronóstico	1.5d	15/4/93	19/4/93							
617	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	1.5d	15/4/93	19/4/93							
618											
619	Capacitación sobre las Actividades Diarias	3d	15/4/93	21/4/93				■			
620	Mantenimiento al Pronóstico	3d	15/4/93	21/4/93							
621	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	2d	15/4/93	23/4/93							
622											
623	PLANEACION DE APLICACIONES	0.63d	21/4/93	21/4/93				■			
624	Revisión de Métodos Actuales	0.38d	21/4/93	21/4/93				■			

Project CMISA
Date: 25/9/93Critical Progress Summary Number: Milestone Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
625	Mantenimiento al Pronóstico	3h	21/4/93	21/4/93							
626	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	2h	21/4/93	21/4/93							
627											
628	Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software	0.38d	21/4/93	21/4/93				▼			
629	Mantenimiento al Pronóstico	3h	21/4/93	21/4/93							
630	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	2h	21/4/93	21/4/93							
631											
632	Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software	0.25d	21/4/93	21/4/93				▼			
633	Mantenimiento al Pronóstico	2h	21/4/93	21/4/93							
634	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	1.5h	21/4/93	21/4/93							
635											
636	Pruebas de las Aplicaciones	0.63d	21/4/93	21/4/93				▼			
637	Mantenimiento al Pronóstico	5h	21/4/93	21/4/93							
638	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	3h	21/4/93	21/4/93							
639											
640	Definición y Asignación de Responsabilidades	0.13d	21/4/93	21/4/93				▼			
641	Mantenimiento al Pronóstico	1h	21/4/93	21/4/93							
642	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	1h	21/4/93	21/4/93							
643											
644	Acceso y Seguridad del Sistema	0.13d	21/4/93	21/4/93				▼			
645	Mantenimiento al Pronóstico	1h	21/4/93	21/4/93							
646	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	1h	21/4/93	21/4/93							
647											
648	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.5d	22/4/93	22/4/93				▼			
649	Políticas de Autorización	0.25d	22/4/93	22/4/93				▼			
650	Mantenimiento al Pronóstico	2h	22/4/93	22/4/93							

Proyecto OMSA
Desde 22/6/93Critical
Noncritical

22/4/93 - 22/4/93

Progress

22/4/93 - 22/4/93

Summary

1

Release

Rotted Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
651	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	1h	22/4/93	22/4/93							
652											
653	Responsabilidades	0.13d	22/4/93	22/4/93				▼			
654	Mantenimiento al Pronóstico	1h	22/4/93	22/4/93							
655	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	1h	22/4/93	22/4/93							
656											
657	Políticas de Control	0.13d	22/4/93	22/4/93				▼			
658	Mantenimiento al Pronóstico	1h	22/4/93	22/4/93							
659	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	1h	22/4/93	22/4/93							
660											
661	Procedimientos sobre Procesos	0.25d	22/4/93	22/4/93				▼			
662	Mantenimiento al Pronóstico	2h	22/4/93	22/4/93							
663	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	1.5h	22/4/93	22/4/93							
664											
665	Impresión y Distribución de Reportes	0.13d	22/4/93	22/4/93				▼			
666	Mantenimiento a Pronósticos	1h	22/4/93	22/4/93							
667	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	1h	22/4/93	22/4/93							
668											
669	Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año	0.5d	22/4/93	22/4/93				▼			
670	Mantenimiento al Pronóstico	4h	22/4/93	22/4/93							
671	Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS	2h	22/4/93	22/4/93							
672											
673	PRUEBA EN PARALELO	15d	22/4/93	13/5/93				▬			
674	Verificación de Información y Procesos	15d	22/4/93	13/5/93				▬			
675											
676	LIBERACION DEL MODULO PLAN MAESTRO DE PRODUCCION	1d	13/5/93	14/5/93							

 Project OMSA
 Date 25/9/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Route/13

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
677											
678											
679	PLANEACION DE REQUERIMIENTOS DE MATERIALES	12.5d	14/5/93	1/6/93							
680	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION DIARIA	1d	14/5/93	17/5/93							
681	Ejecución del MRP	1d	14/5/93	17/5/93							
682	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo	1d	14/5/93	17/5/93							
683	Verificación de Reportes	3h	14/5/93	14/5/93							
684											
685	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.5d	17/5/93	17/5/93							
686	Ejecución del MRP	4h	17/5/93	17/5/93							
687	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	3h	17/5/93	17/5/93							
688	Verificación de Reportes	1.5h	17/5/93	17/5/93							
689											
690	COBERTURA DEL SISTEMA	2d	18/5/93	19/5/93							
691	Ejecución del MRP	2d	18/5/93	19/5/93							
692	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo	1d	18/5/93	18/5/93							
693	Verificación de Reportes	5h	18/5/93	18/5/93							
694											
695	RECOMENDACIONES DEL USO DEL SISTEMA	0.63d	20/5/93	20/5/93							
696	Ejecución del MRP	5h	20/5/93	20/5/93							
697	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	3h	20/5/93	20/5/93							
698	Verificación de Reportes	2h	20/5/93	20/5/93							
699											
700	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	0.13d	20/5/93	20/5/93							
701	Revisión de Procedimientos Actuales	0.13d	20/5/93	20/5/93							
702	Calendarios	1h	20/5/93	20/5/93							

Project OMSA
Date 23/6/93

Critical
Nominal

Progress
Milestone

Summary
Milestone

Summary
Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
703	Lapso entre Emisión de Reportes	0.5h	20/5/93	20/5/93							
704											
705	Revisión de Información en Tablas	0.13d	20/5/93	20/5/93					▼		
706	Calendarios	1h	20/5/93	20/5/93							
707	Lapso entre Emisión de Reportes	0.5h	20/5/93	20/5/93							
708											
709	Identificar y Seleccionar Información Requerida	0.13d	20/5/93	20/5/93					▼		
710	Calendarios	1h	20/5/93	20/5/93							
711	Lapso entre la Emisión de Reportes	0.5h	20/5/93	20/5/93							
712											
713	Procedimientos y Responsabilidades de Capture y Mantenimiento	0.13d	20/5/93	20/5/93					▼		
714	Calendarios	1h	20/5/93	20/5/93							
715	Lapso entre Emisión de Reportes	0.5h	20/5/93	20/5/93							
716											
717	Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información	0.13d	20/5/93	20/5/93					▼		
718	Calendarios	1h	20/5/93	20/5/93							
719	Lapso entre Emisión de Reportes	1h	20/5/93	20/5/93							
720											
721	Recopilación y Carga de Información	0.06d	20/5/93	20/5/93					▼		
722	Calendarios	0.5h	20/5/93	20/5/93							
723	Lapso entre Emisión de Reportes	0.5h	20/5/93	20/5/93							
724											
725	Revisión y Auditoría de Información	0.06d	20/5/93	20/5/93					▼		
726	Calendarios	0.5h	20/5/93	20/5/93							
727	Lapso entre Emisión de Reportes	0.5h	20/5/93	20/5/93							
728											

Project : OMSA
Date : 25/6/93

Critical

Schedule

Progress

Resources

Summary

Milestone

Milestone

Milestone

Milestone

ORGANIZACIÓN MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
729	CAPACITACION Y EDUCACION	5d	20/5/93	27/5/93							
730	Personal involucrado	0 06d	20/5/93	20/5/93					▼		
731	Ejecución del MRP	0.5h	20/5/93	20/5/93					▼		
732	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	0.5h	20/5/93	20/5/93					▼		
733	Verificación de Reportes	0.5h	20/5/93	20/5/93					▼		
734									▼		
735	Capacitación General del Sistema	0.5d	20/5/93	20/5/93					▼		
736	Ejecución del MRP	4h	20/5/93	20/5/93					▼		
737	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	4h	20/5/93	20/5/93					▼		
738	Verificación de Reportes	2h	20/5/93	20/5/93					▼		
739									▼		
740	Capacitación Detallada del Sistema	0.75d	20/5/93	21/5/93					▼		
741	Ejecución del MRP	6h	20/5/93	21/5/93					▼		
742	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	5h	20/5/93	21/5/93					▼		
743	Verificación de Reportes	2h	20/5/93	20/5/93					▼		
744									▼		
745	Programa de Capacitación	0.25d	20/5/93	20/5/93					▼		
746	Ejecución del MRP	2h	20/5/93	20/5/93					▼		
747	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	2h	20/5/93	20/5/93					▼		
748	Verificación de Reportes	1h	20/5/93	20/5/93					▼		
749									▼		
750	Capacitación en la Operación Diana	5d	20/5/93	27/5/93					▼		
751	Ejecución del MRP	5d	20/5/93	27/5/93					▼		
752	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	4d	20/5/93	20/5/93					▼		
753	Verificación de Reportes	2d	20/5/93	24/5/93					▼		
754									▼		

Project : OMSA
Date : 25/9/93

Critical

Progress

Estimary

Noncritical

Machine

Picked Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
755											
756	PLANEACION DE APLICACIONES	0.5d	27/5/93	28/5/93							
757	Revisión de Métodos Actuales	0.13d	27/5/93	27/5/93							
758	Ejecución de MRP	1h	27/5/93	27/5/93							
759	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	1h	27/5/93	27/5/93							
760	Verificación de Reportes	0.5h	27/5/93	27/5/93							
761											
762	Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software	0.5d	27/5/93	28/5/93							
763	Ejecución de MRP	4h	27/5/93	28/5/93							
764	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo	3h	27/5/93	28/5/93							
765	Verificación de Reportes	2h	27/5/93	27/5/93							
766											
767	Pruebas de las Aplicaciones	0.5d	27/5/93	28/5/93							
768	Ejecución del MRP	4h	27/5/93	28/5/93							
769	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	3h	27/5/93	28/5/93							
770	Verificación de Reportes	1h	27/5/93	27/5/93							
771											
772	Definición y Asignación de Responsabilidades	0.13d	27/5/93	27/5/93							
773	Ejecución del MRP	1h	27/5/93	27/5/93							
774	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	1h	27/5/93	27/5/93							
775	Verificación de Reportes	1h	27/5/93	27/5/93							
776											
777	Acceso y Seguridad del Sistema	0.13d	27/5/93	27/5/93							
778	Ejecución del MRP	1h	27/5/93	27/5/93							
779	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	1h	27/5/93	27/5/93							
780	Verificación de Reportes	1h	27/5/93	27/5/93							

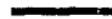
Project OMSA Date 25/9/93	Critical <input type="checkbox"/> Noncritical <input type="checkbox"/>	Progress <input type="checkbox"/> Milestone <input checked="" type="checkbox"/>	Summary <input type="checkbox"/> Roll Up <input type="checkbox"/>
------------------------------	--	---	---

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
781											
782	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.5d	28/5/93	28/5/93							
783	Políticas de Autorización	0.13d	28/5/93	28/5/93							
784	Ejecución del MRP	1h	28/5/93	28/5/93							
785	Mantenimiento a Órdenes de Trabajo	1h	28/5/93	28/5/93							
786	Verificación de Reportes	0.5h	28/5/93	28/5/93							
787											
788	Políticas de Responsabilidad	0.13d	28/5/93	28/5/93							
789	Ejecución del MRP	1h	28/5/93	28/5/93							
790	Mantenimiento a Órdenes de Trabajo	1h	28/5/93	28/5/93							
791	Verificación de Reportes	0.5h	28/5/93	28/5/93							
792											
793	Políticas de Control	0.13d	28/5/93	28/5/93							
794	Ejecución del MRP	1h	28/5/93	28/5/93							
795	Mantenimiento a Órdenes de Trabajo	1h	28/5/93	28/5/93							
796	Verificación de Reportes	0.5h	28/5/93	28/5/93							
797											
798	Procedimientos sobre Procesos	0.5d	28/5/93	28/5/93							
799	Ejecución del MRP	4h	28/5/93	28/5/93							
800	Mantenimiento de Órdenes de Trabajo	2h	28/5/93	28/5/93							
801	Verificación de Reportes	1h	28/5/93	28/5/93							
802											
803	Impresión y Distribución de Reportes	0.13d	28/5/93	28/5/93							
804	Ejecución del MRP	1h	28/5/93	28/5/93							
805	Mantenimiento de Órdenes de Trabajo	1h	28/5/93	28/5/93							
806	Verificación de Reportes	1h	28/5/93	28/5/93							

 Project: OMSA
 Date: 25/6/93

 Critical 
 Noncritical 

 Progress 
 Milestone 

 Summary 
 Rolled Up 

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
807											
808	Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año	0.25d	28/5/93	28/5/93							
809	Ejecución del MRP	2h	28/5/93	28/5/93							
810	Mantenimiento e Ordenes de Trabajo	2h	28/5/93	28/5/93							
811	Verificación de Reportes	1h	28/5/93	28/5/93							
812											
813	PRUEBAS EN PARALELO	10h	28/5/93	31/5/93							
814											
815	LIBERACION DEL MODULO DE MRP	1d	1/6/93	1/6/93							
816											
817											
818	ADMINISTRACION DE ORDENES DE TRABAJO	15.63d	2/6/93	23/6/93							
819	REVISION DE OPERACIONES ACTUALES	0.63d	2/6/93	2/6/93							
820	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo	5h	2/6/93	2/6/93							
821	Liberación de Ordenes de Trabajo	2h	2/6/93	2/6/93							
822	Revisión de Inventario Asignado y Faltante	2h	2/6/93	2/6/93							
823	Impresión de Documentos de Control de Piso	2h	2/6/93	2/6/93							
824	Verificación de Reportes	1h	2/6/93	2/6/93							
825											
826	FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS	0.25d	2/6/93	2/6/93							
827	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo	2h	2/6/93	2/6/93							
828	Liberación de Ordenes de Trabajo	1h	2/6/93	2/6/93							
829	Revisión de Inventario Asignado y Faltante	2h	2/6/93	2/6/93							
830	Impresión de Documentos de Control de Piso	1h	2/6/93	2/6/93							
831	Verificación de Reportes	1h	2/6/93	2/6/93							
832											

Project: CMBBA
Date: 20/6/93Critical Noncritical Progress Milestone Summary Ruled List

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
833	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.25d	2/6/93	2/6/93							
834	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	2h	2/6/93	2/6/93							
835	Liberación de Ordenes de Trabajo	2h	2/6/93	2/6/93							
836	Revisión de Inventario Asignado y Faltante	2h	2/6/93	2/6/93							
837	Impresión de Documentos de Control de Piso	1h	2/6/93	2/6/93							
838	Verificación de Reportes	1h	2/6/93	2/6/93							
839											
840	COBERTURA DEL SOFTWARE	0.26d	2/6/93	3/6/93							
841	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	3h	2/6/93	3/6/93							
842	Liberación de Ordenes de Trabajo	1h	2/6/93	2/6/93							
843	Revisión de Inventario Asignado y Faltante	3h	2/6/93	3/6/93							
844	Impresión de Documentos de Control de Piso	1h	2/6/93	2/6/93							
845	Verificación de Reportes	1h	2/6/93	2/6/93							
846											
847	RECOMENDACIONES DE USO DE SOFTWARE	0.25d	3/6/93	3/6/93							
848	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	2h	3/6/93	3/6/93							
849	Liberación de Ordenes de Trabajo	1h	3/6/93	3/6/93							
850	Revisión de Inventario Asignado y Faltante	2h	3/6/93	3/6/93							
851	Impresión de Documentos de Control de Piso	1h	3/6/93	3/6/93							
852	Verificación de Reportes	0.5h	3/6/93	3/6/93							
853											
854											
855	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	0.13d	3/6/93	3/6/93							
856	Revisión de Procedimientos Actuales	0.06d	3/6/93	3/6/93							
857	Estados de las Ordenes de Trabajo	0.5h	3/6/93	3/6/93							
858	Estados de las Operaciones	0.5h	3/6/93	3/6/93							

Project: OMSA
Date: 2/6/93

Critical

Progress

Summary

Milestone

Milestone

Robot Use

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
659	Estados de Asignaciones	0.5h	3/6/93	3/6/93							
660	Categorías de Costos	0.5h	3/6/93	3/6/93							
661	Categorías de Gastos Generales	0.5h	3/6/93	3/6/93							
662											
663	Revisión de Información	0.06d	3/6/93	3/6/93							
664	Estados de las Órdenes de Trabajo	0.5h	3/6/93	3/6/93							
665	Estados de las Operaciones	0.5h	3/6/93	3/6/93							
666	Estados de Asignaciones	0.5h	3/6/93	3/6/93							
667	Categoría de Costos	0.5h	3/6/93	3/6/93							
668	Categorías de Gastos Generales	0.5h	3/6/93	3/6/93							
669											
670	Identificación y Selección de Datos Requeridos	0.06d	3/6/93	3/6/93							
671	Estados de las Órdenes de Trabajo	0.5h	3/6/93	3/6/93							
672	Estados de las Operaciones	0.5h	3/6/93	3/6/93							
673	Estados de Asignaciones	0.5h	3/6/93	3/6/93							
674	Categoría de Costos	0.5h	3/6/93	3/6/93							
675	Categorías de Gastos Generales	0.5h	3/6/93	3/6/93							
676											
677	Procedimientos y Políticas sobre Captura y Mantenimiento de Inf.	0.06d	3/6/93	3/6/93							
678	Estados de las Órdenes de Trabajo	0.5h	3/6/93	3/6/93							
679	Estados de las Operaciones	0.5h	3/6/93	3/6/93							
680	Estados de Asignaciones	0.5h	3/6/93	3/6/93							
681	Categoría de Costos	0.5h	3/6/93	3/6/93							
682	Categoría de Gastos Generales	0.5h	3/6/93	3/6/93							
683											
684	Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información	0.06d	3/6/93	3/6/93							

Project: OMSA
Date: 2/9/93

Critical

2/9/93

Progress

2/9/93

Summary

2/9/93

Milestone

2/9/93

Rollup

2/9/93

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
895	Estados de Ordenes de Trabajo	0.5h	3/5/93	3/5/93							
896	Estados de las Operaciones	0.5h	3/5/93	3/5/93							
897	Estados de Asignaciones	0.5h	3/5/93	3/5/93							
898	Categoría de Costos	0.5h	3/5/93	3/5/93							
899	Categoría de Gastos Generales	0.5h	3/5/93	3/5/93							
899											
891	Recopilación y Captura de Información	0.06d	3/5/93	3/5/93							
892	Estados de Ordenes de Trabajo	0.5h	3/5/93	3/5/93							
893	Estados de las operaciones	0.5h	3/5/93	3/5/93							
894	Estados de Asignaciones	0.5h	3/5/93	3/5/93							
895	Categoría de Costos	0.5h	3/5/93	3/5/93							
896	Categoría de Gastos Generales	0.5h	3/5/93	3/5/93							
897											
898	Revisión y Auditoría de Información	0.13d	3/5/93	3/5/93							
899	Estados de Ordenes de Trabajo	1h	3/5/93	3/5/93							
900	Estados de las Operaciones	0.5h	3/5/93	3/5/93							
901	Estados de Asignaciones	0.5h	3/5/93	3/5/93							
902	Categoría de Costos	0.5h	3/5/93	3/5/93							
903	Categoría de Gastos Generales	1h	3/5/93	3/5/93							
904											
905											
906	CAPACITACION Y EDUCACION	2d	3/5/93	7/5/93							
907	Personal Involucrado	0.06d	3/5/93	3/5/93							
908	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	0.5h	3/5/93	3/5/93							
909	Liberación de Ordenes de Trabajo	0.5h	3/5/93	3/5/93							
910	Revisión de Inventario Asignado y Falzante	0.5h	3/5/93	3/5/93							

Project: OMSA
Date: 23/09/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
911	Impresión de Documentos de Control de Piso	0.5h	3/5/93	3/5/93							
912	Verificación de Reportes	0.5h	3/5/93	3/5/93							
913											
914	Capacitación General del Sistema	0.5d	3/5/93	4/5/93							
915	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	4h	3/5/93	4/5/93							
916	Liberación de Ordenes de Trabajo	1h	3/5/93	3/5/93							
917	Revisión de Inventario Asignado y Faltante	1h	3/5/93	3/5/93							
918	Impresión de Documentos de Control de Piso	1h	3/5/93	3/5/93							
919	Verificación de Reportes	1h	3/5/93	3/5/93							
920											
921	Capacitación Detallada del Sistema	0.75d	3/5/93	4/5/93							
922	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo	6h	3/5/93	4/5/93							
923	Liberación de Ordenes de Trabajo	2h	3/5/93	3/5/93							
924	Revisión de Inventario Asignado y Faltantes	1h	3/5/93	3/5/93							
925	Impresión de Documentos de Control de Piso	1h	3/5/93	3/5/93							
926	Verificación de Reportes	1h	3/5/93	3/5/93							
927											
928	Capacitación sobre las Operaciones Diarias	2d	3/5/93	7/5/93							
929	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo	2d	3/5/93	7/5/93							
930	Liberación de Ordenes de Trabajo	1d	3/5/93	4/5/93							
931	Revisión de Inventario Asignado y Faltante	0.5d	3/5/93	4/5/93							
932	Impresión de Documentos de Control de Piso	0.5d	3/5/93	4/5/93							
933	Verificación de Actividades	0.5d	3/5/93	4/5/93							
934											
935											
936	PLANEACION DE APLICACIONES	0.5d	7/5/93	8/5/93							

Project : OMSA
Date : 25/9/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
937	Revisión de Métodos Actuales	0.25d	7/6/93	7/6/93							
938	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo	2h	7/6/93	7/6/93							
939	Liberación de Ordenes de Trabajo	1h	7/6/93	7/6/93							
940	Revisión de Inventario Asignado y Falante	0.5h	7/6/93	7/6/93							
941	Impresión de Documentos de Control de Piso	0.5h	7/6/93	7/6/93							
942	Verificación de Reportes	0.5h	7/6/93	7/6/93							
943											
944	Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software	0.13d	7/6/93	7/6/93							
945	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	1h	7/6/93	7/6/93							
946	Liberación de Ordenes de Trabajo	0.5h	7/6/93	7/6/93							
947	Revisión de Inventario Asignado y Falante	0.25h	7/6/93	7/6/93							
948	Impresión de Documentos de Control de Piso	0.25h	7/6/93	7/6/93							
949	Verificación de Reportes	0.25h	7/6/93	7/6/93							
950											
951	Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software	0.13d	7/6/93	7/6/93							
952	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo	1h	7/6/93	7/6/93							
953	Liberación de Ordenes de Trabajo	0.5h	7/6/93	7/6/93							
954	Revisión de Inventario Asignado y Falante	1h	7/6/93	7/6/93							
955	Impresión de Documentos de Control de Piso	0.5h	7/6/93	7/6/93							
956	Verificación de Reportes	0.5h	7/6/93	7/6/93							
957											
958	Pruebas de Aplicaciones	0.25d	7/6/93	7/6/93							
959	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo	2h	7/6/93	7/6/93							
960	Liberación de Ordenes de Trabajo	0.5h	7/6/93	7/6/93							
961	Revisión de Inventario Asignado y Falante	0.5h	7/6/93	7/6/93							
962	Impresión de Documentos de Control de Piso	0.5h	7/6/93	7/6/93							

Project : OMSA
Date : 25/6/93

Critical
Historical



Progress
Milestone



Summary
Rolled Up



Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
963	Verificación de Reportes	0.5h	7/6/93	7/6/93							
964											
965	Definición y Asignación de Responsabilidades	0.5d	7/6/93	8/6/93						■	
966	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo	1h	7/6/93	7/6/93							
967	Liberación de Ordenes de Trabajo	0.5h	7/6/93	7/6/93							
968	Revisión de Inventario Asignado y Faltante	1h	7/6/93	7/6/93							
969	Impresión de Documentos de Control de Plac	0.5d	7/6/93	8/6/93							
970	Verificación de Reportes	0.5d	7/6/93	8/6/93							
971											
972	Acceso y Seguridad del Sistema	0.06d	7/6/93	7/6/93						■	
973	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo	0.5h	7/6/93	7/6/93							
974	Liberación de Ordenes de Trabajo	0.5h	7/6/93	7/6/93							
975	Revisión de Inventario Asignado y Faltante	0.5h	7/6/93	7/6/93							
976	Impresión de Documentos de Control de Plac	0.5h	7/6/93	7/6/93							
977	Verificación de Reportes	0.5h	7/6/93	7/6/93							
978											
979	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.25d	8/6/93	8/6/93						■	
980	Políticas de Autorización	0.25d	8/6/93	8/6/93						■	
981	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	0.5h	8/6/93	8/6/93							
982	Liberación de Ordenes de Trabajo	0.5h	8/6/93	8/6/93							
983	Revisión de Inventario Asignado y Faltante	0.5h	8/6/93	8/6/93							
984	Impresión de Documentos de Control de Plac	0.25d	8/6/93	8/6/93							
985	Verificación de Reportes	0.25h	8/6/93	8/6/93							
986											
987	Responsabilidades	0.06d	8/6/93	8/6/93						■	
988	Mantenimiento de Ordenes de trabajo	0.5h	8/6/93	8/6/93							

Project: OMSA
Date: 25/6/93

Critical



Progress



Summary



Noncritical



Milestone



Roll Up



ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
999	Liberación de Ordenes de Trabajo	0.25h	8/5/93	8/5/93							
990	Revisión de Inventario Asignado y Faltantes	0.5h	8/5/93	8/5/93							
991	Impresión de Documentos de Control de Paso	0.5h	8/5/93	8/5/93							
992	Verificación de Reportes	0.5h	8/5/93	8/5/93							
993											
994	Políticas de Control	0.06d	8/5/93	8/5/93							
995	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo	0.5h	8/5/93	8/5/93							
996	Liberación de Ordenes de Trabajo	0.25h	8/5/93	8/5/93							
997	Revisión de Inventario Asignado y Faltante	0.5h	8/5/93	8/5/93							
998	Impresión de Documentos de Control de Paso	0.25h	8/5/93	8/5/93							
999	Verificación de Reportes	0.25h	8/5/93	8/5/93							
1000											
1001	Procedimientos sobre Procesos	0.25d	8/5/93	8/5/93							
1002	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	2h	8/5/93	8/5/93							
1003	Liberación de Ordenes de Trabajo	0.5h	8/5/93	8/5/93							
1004	Revisión de Inventario Asignado y Faltante	1h	8/5/93	8/5/93							
1005	Impresión de Documentos de Control de Paso	0.5h	8/5/93	8/5/93							
1006	Verificación de Reportes	0.5h	8/5/93	8/5/93							
1007											
1008	Impresión y Distribución de Reportes	0.13d	8/5/93	8/5/93							
1009	Mantenimiento de Ordenes de Trabajo	1h	8/5/93	8/5/93							
1010	Liberación de Ordenes de Trabajo	0.5h	8/5/93	8/5/93							
1011	Revisión de Inventario Asignado y Faltante	0.5h	8/5/93	8/5/93							
1012	Impresión de Documentos de Control de Paso	0.5h	8/5/93	8/5/93							
1013	Verificación de Reportes	0.5h	8/5/93	8/5/93							
1014											

Project: OMEGA
 Date: 2/26/93
 Critical: []
 Progress: []
 Summary: []
 Manual: []
 Milestone: []
 Rolled Up: []

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
1015	Procedimientos de Fin de Mes y de Fin de Año	0.13d	8/6/93	8/6/93							
1016	Mantenimiento a Ordenes de Trabajo	1h	8/6/93	8/6/93							
1017	Liberación de Ordenes de Trabajo	0.5h	8/6/93	8/6/93							
1018	Revisión de Inventario Asignado y Faltante	1h	8/6/93	8/6/93							
1019	Impresión de Documentos de Control de Piso	0.5h	8/6/93	8/6/93							
1020	Verificación de Reportes	0.5h	8/6/93	8/6/93							
1021											
1022	PRUEBAS EN PARALELO	10d	8/6/93	22/6/93							
1023											
1024	LIBERACION DEL MODULO DE ADMON. DE ORDENES DE TRABAJO	1d	22/6/93	23/6/93							
1025											
1026											
1027	CONTROL DE PISO	14.66d	23/6/93	14/7/93							
1028	DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL	0.5d	23/6/93	24/6/93							
1029	Reportes de Operaciones	3h	23/6/93	23/6/93							
1030	Reportes de Producción	4h	23/6/93	24/6/93							
1031	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	2h	23/6/93	23/6/93							
1032	Verificación del Avance de Ordenes de Producción	2h	23/6/93	23/6/93							
1033	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias	3h	23/6/93	23/6/93							
1034	Verificación de Reportes	1.5h	23/6/93	23/6/93							
1035											
1036	FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS	0.5d	24/6/93	24/6/93							
1037	Reportes de Operación	3h	24/6/93	24/6/93							
1038	Reportes de Producción	4h	24/6/93	24/6/93							
1039	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	2h	24/6/93	24/6/93							
1040	Verificación del Avance de Ordenes de Producción	2h	24/6/93	24/6/93							

Project:OMSA
Date: 25/6/93

Critical

Progress

Milestones

Summary

Rolled Up

Noncritical

Milestones

Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
1041	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias	1.5h	24/6/93	24/6/93							
1042	Verificación de Reportes	1.5h	23/6/93	24/6/93							
1043											
1044	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.36d	24/6/93	24/6/93							
1045	Reportes de Operación	3h	24/6/93	24/6/93							
1046	Reportes de Producción	3h	24/6/93	24/6/93							
1047	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	1h	24/6/93	24/6/93							
1048	Verificación del Avance de la Orden de Producción	1.5h	24/6/93	24/6/93							
1049	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias	1h	24/6/93	24/6/93							
1050	Verificación de Reportes	1h	24/6/93	24/6/93							
1051											
1052	COBERTURA DEL SISTEMA	0.25d	24/6/93	24/6/93							
1053	Reportes de Operación	1.5h	24/6/93	24/6/93							
1054	Reportes de Producción	2h	24/6/93	24/6/93							
1055	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	1h	24/6/93	24/6/93							
1056	Verificación del Avance de Ordenes de Producción	1h	24/6/93	24/6/93							
1057	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias	1h	24/6/93	24/6/93							
1058	Verificación de Reportes	1h	24/6/93	24/6/93							
1059											
1060	RECOMENDACIONES DE USO DEL SOFTWARE	0.25d	25/6/93	25/6/93							
1061	Reportes de Operación	2h	25/6/93	25/6/93							
1062	Reportes de Producción	2h	25/6/93	25/6/93							
1063	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	2h	25/6/93	25/6/93							
1064	Verificación del Avance de Ordenes de Producción	1.5h	25/6/93	25/6/93							
1065	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia	1.5h	25/6/93	25/6/93							
1066	Verificación de Reportes	2h	25/6/93	25/6/93							

Project: DMSA
Date: 2/2/93

Critical

Milestone

Progress

Summary

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
1067											
1068											
1069	PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS	0.19d	25/6/93	25/6/93							
1070	Revisión de Procedimientos Actuales	0.13d	25/6/93	25/6/93							
1071	Archivo de Personal	1h	25/6/93	25/6/93							
1072	Tipos de Trabajo	1h	25/6/93	25/6/93							
1073	Códigos de Tiempo Extra	0.5h	25/6/93	25/6/93							
1074	Códigos de Transacciones en el Piso de Producción	1h	25/6/93	25/6/93							
1075											
1076	Revisión de Información en Tablas	0.06d	25/6/93	25/6/93							
1077	Archivo de Personal	0.5h	25/6/93	25/6/93							
1078	Tipos de Trabajo	0.5h	25/6/93	25/6/93							
1079	Códigos de Tiempo Extra	0.5h	25/6/93	25/6/93							
1080	Código de Transacciones en el Piso de Producción	0.5h	25/6/93	25/6/93							
1081											
1082	Identificación y Selección de Información Requerida	0.13d	25/6/93	25/6/93							
1083	Archivo de Personal	1h	25/6/93	25/6/93							
1084	Tipos de Trabajo	0.5h	25/6/93	25/6/93							
1085	Códigos de Tiempos extra	0.5h	25/6/93	25/6/93							
1086	Códigos de Transacciones en el Piso de Producción	0.5h	25/6/93	25/6/93							
1087											
1088	Procedimientos y Políticas de Captura y Mantenimiento de Informa	0.13d	25/6/93	25/6/93							
1089	Archivo de Personal	1h	25/6/93	25/6/93							
1090	Tipos de Trabajo	0.5h	25/6/93	25/6/93							
1091	Códigos de Tiempos Extra	0.5h	25/6/93	25/6/93							
1092	Códigos de Transacciones en el Piso de Producción	0.5h	25/6/93	25/6/93							

Project OMSA
Date 25/6/93

Critical

100%

Progress

100%

Summary

100%

100%

100%

100%

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
1093											
1094	Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información	0.13d	25/6/93	25/6/93							▼
1095	Archivo de Personal	1h	25/6/93	25/6/93							▼
1096	Tipos de Trabajo	0.5h	25/6/93	25/6/93							▼
1097	Códigos de Tiempos Extra	0.5h	25/6/93	25/6/93							▼
1098	Código de Transacciones en el Piso de Producción	0.5h	25/6/93	25/6/93							▼
1099											▼
1100	Recopilación y Captura de Información	0.19d	25/6/93	25/6/93							▼
1101	Archivo de Personal	1.5h	25/6/93	25/6/93							▼
1102	Tipos de Trabajo	1h	25/6/93	25/6/93							▼
1103	Códigos de Tiempo Extra	0.5h	25/6/93	25/6/93							▼
1104	Códigos de Transacción en el Piso de Producción	0.5h	25/6/93	25/6/93							▼
1105											▼
1106	Revisión y Auditoría de Información	0.06d	25/6/93	25/6/93							▼
1107	Archivo de Personal	0.5h	25/6/93	25/6/93							▼
1108	Tipos de Trabajo	0.25h	25/6/93	25/6/93							▼
1109	Códigos de Tiempos Extra	0.25h	25/6/93	25/6/93							▼
1110	Códigos de Transacciones en el Piso de Producción	0.25h	25/6/93	25/6/93							▼
1111											▼
1112											▼
1113	CAPACITACION Y EDUCACION	0.75d	25/6/93	28/6/93							▼
1114	Personal involucrado	0.06d	25/6/93	25/6/93							▼
1115	Reportes de Operación	0.5h	25/6/93	25/6/93							▼
1116	Reportes de Producción	0.5h	25/6/93	25/6/93							▼
1117	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	0.5h	25/6/93	25/6/93							▼
1118	Verificación del Avance de los Órdenes de Producción	0.5h	25/6/93	25/6/93							▼

Project: OMSA
Date: 25/6/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
1145											
1146											
1147	PLANEACION DE APLICACIONES	0.36d	25/5/93	25/5/93							
1148	Revisión de los Métodos Actuales	0.13d	25/5/93	25/5/93							
1149	Reportes de Operación	1h	25/5/93	25/5/93							
1150	Reportes de Producción	1h	25/5/93	25/5/93							
1151	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	1h	25/5/93	25/5/93							
1152	Verificación del Avance de Órdenes de Producción	0.5h	25/5/93	25/5/93							
1153	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia	0.5h	25/5/93	25/5/93							
1154	Verificación de Reportes	0.5h	25/5/93	25/5/93							
1155											
1156	Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software	0.36d	25/5/93	25/5/93							
1157	Reportes de Operación	3h	25/5/93	25/5/93							
1158	Reportes de Producción	3h	25/5/93	25/5/93							
1159	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	3h	25/5/93	25/5/93							
1160	Verificación del Avance de Órdenes de Producción	2h	25/5/93	25/5/93							
1161	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias	2h	25/5/93	25/5/93							
1162	Verificación de Reportes	1.5h	25/5/93	25/5/93							
1163											
1164	Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software	0.36d	25/5/93	25/5/93							
1165	Reportes de Operación	2h	25/5/93	25/5/93							
1166	Reportes de Producción	2.5h	25/5/93	25/5/93							
1167	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	3h	25/5/93	25/5/93							
1168	Verificación del Avance de los Órdenes de Producción	1.5h	25/5/93	25/5/93							
1169	Verificación de Cargas de Centros de Trabajo y Eficiencia	1.5h	25/5/93	25/5/93							
1170	Verificación de Reportes	1.5h	25/5/93	25/5/93							

Project: OMSA
Date: 25/5/93

Control
Historical

PLANEACION DE APLICACIONES

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
1171											
1172	Pruebas de las Aplicaciones	0.25d	28/5/93	28/5/93							
1173	Reportes de Operación	2h	28/5/93	28/5/93							
1174	Reportes de Producción	2h	28/5/93	28/5/93							
1175	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	2h	28/5/93	28/5/93							
1176	Verificación del Avance de Ordenes de Producción	1h	28/5/93	28/5/93							
1177	Verificación de Cargas de Centros de Trabajo y Eficiencia	1h	28/5/93	28/5/93							
1178	Verificación de Reportes	1h	28/5/93	28/5/93							
1179											
1180	Definición y Asignación de Responsabilidades	0.13d	28/5/93	28/5/93							
1181	Reportes de Operación	1h	28/5/93	28/5/93							
1182	Reportes de Producción	1h	28/5/93	28/5/93							
1183	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	1h	28/5/93	28/5/93							
1184	Verificación del Avance de Ordenes de Producción	1h	28/5/93	28/5/93							
1185	Verificación de cargas de Centros de Trabajo y Eficiencias	1h	28/5/93	28/5/93							
1186	Verificación de Reportes	1h	28/5/93	28/5/93							
1187											
1188	Acceso y Seguridad del Sistema	0.13d	28/5/93	28/5/93							
1189	Reportes de Operación	1h	28/5/93	28/5/93							
1190	Reportes de Producción	1h	28/5/93	28/5/93							
1191	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	1h	28/5/93	28/5/93							
1192	Verificación del Avance de Ordenes de Producción	1h	28/5/93	28/5/93							
1193	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias	1h	28/5/93	28/5/93							
1194	Verificación de Reportes	1h	28/5/93	28/5/93							
1195											
1196											

 Project: ONDA
 Date: 25/6/93

 Critical 

 Noncritical 

 Progress 

 Milestone 

 Summary 

 Rolled Up 

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

No	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
1197	POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS	0.5d	25/5/93	25/5/93							
1198	Políticas de Autorización	0.19d	25/5/93	25/5/93							
1199	Reportes de Operación	1.5h	25/5/93	25/5/93							
1200	Reportes de Producción	1.5h	25/5/93	25/5/93							
1201	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	1.5h	25/5/93	25/5/93							
1202	Verificación del Avance de Ordenes de Producción	1h	25/5/93	25/5/93							
1203	Verificación de cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia	1h	25/5/93	25/5/93							
1204	Verificación de Reportes	1h	25/5/93	25/5/93							
1205											
1206	Políticas de Responsabilidades	0.13d	25/5/93	25/5/93							
1207	Reportes de Operaciones	1h	25/5/93	25/5/93							
1208	Reportes de Producción	1h	25/5/93	25/5/93							
1209	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	1h	25/5/93	25/5/93							
1210	Verificación del Avance de Ordenes de Producción	1h	25/5/93	25/5/93							
1211	Verificación de Cargas de Centros de Trabajo y Eficiencia	1h	25/5/93	25/5/93							
1212	Verificación de Reportes	1h	25/5/93	25/5/93							
1213											
1214	Políticas de Control	0.5d	25/5/93	25/5/93							
1215	Reportes de Operación	1h	25/5/93	25/5/93							
1216	Reportes de Producción	1h	25/5/93	25/5/93							
1217	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	1h	25/5/93	25/5/93							
1218	Verificación del Avance de Ordenes de Producción	1h	25/5/93	25/5/93							
1219	Verificación de Cargas de Centros de Trabajo y Eficiencia	0.5d	25/5/93	25/5/93							
1220	Verificación de Reportes	0.5d	25/5/93	25/5/93							
1221											
1222	Procedimientos sobre Procesos	0.36d	25/5/93	25/5/93							

Proyecto: OMSA
Date: 25/06/93

Critical **25/06/93**
Noncritical

Progress **25/06/93**
Milestones

Summary **25/06/93**
Ruled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. . Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
1223	Reportes de Operación	3h	25/5/93	25/5/93							
1224	Reportes de Producción	3h	25/5/93	25/5/93							
1225	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	2h	25/5/93	25/5/93							
1226	Verificación del Avance de Ordenes de Producción	1h	25/5/93	25/5/93							
1227	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia	1h	25/5/93	25/5/93							
1228	Verificación de Reportes	1h	25/5/93	25/5/93							
1229											
1230	Impresión y Distribución de Reportes	0.13d	25/5/93	25/5/93							
1231	Reportes de Operación	1h	25/5/93	25/5/93							
1232	Reportes de Producción	1h	25/5/93	25/5/93							
1233	Captura y Afectación de Reportes de Trabajo	1h	25/5/93	25/5/93							
1234	Verificación del Avance de Ordenes de Producción	1h	25/5/93	25/5/93							
1235	Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia	1h	25/5/93	25/5/93							
1236	Verificación de Reportes	1h	25/5/93	25/5/93							
1237											
1238	Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año	0.25d	25/5/93	25/5/93							
1239	Reportes de Operaciones	1h	25/5/93	25/5/93							
1240	Reportes de Producción	1h	25/5/93	25/5/93							
1241	Captura y Afectación de Reportes de Trabajos	1h	25/5/93	25/5/93							
1242	Verificación del Avance de Ordenes de Producción	2h	25/5/93	25/5/93							
1243	Verificación de Cargas en los Centros de Trabajo y Eficiencia	2h	25/5/93	25/5/93							
1244	Verificación de Reportes	2h	25/5/93	25/5/93							
1245											
1246											
1247	PRUEBA EN PARALELO	10d	25/5/93	13/7/93							
1248											

 Project: OMSA
 Date: 25/5/93

 Critical
 Noncritical

CAPS: []

 Progress
 Milestone

 Summary
 Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

No.	ACTIVIDAD	Duración	Inicio	Final	January	February	March	April	May	June	July
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
1249	LIBERACION DEL MODULO DE CONTROL DE PISO	1d	13/7/93	14/7/93							1
1250											
1251											
1252											
1253											
1254											
1255											
1256											
1257											
1258											
1259											
1260											
1261											
1262											
1263											
1264											
1265											
1266											
1267											
1268											
1269											
1270											
1271											
1272											
1273											
1274											

Program: OMSA
 Date: 25/09/93
 Critical: **LIBERACION DEL MODULO DE CONTROL DE PISO**
 Progress: **LIBERACION DEL MODULO DE CONTROL DE PISO**
 Milestone:
 Summary: **LIBERACION DEL MODULO DE CONTROL DE PISO**
 Refresh:

CONCLUSIONES

Es incuestionable la importancia que tiene el sector manufacturero y de distribución dentro de la economía mexicana, ya que como pudo observarse contribuye con mas del 20 % del PIB.

Asimismo, los cambios tan rápidos que están sucediendo en el mundo, como la formación de bloques económicos, el avance de los sistemas de comunicación, la globalización de las actividades productivas y del comercio y la proliferación de tratados multilaterales, se traducen en una creciente competencia en los mercados que requiere de una respuesta acelerada de nuestro país, el cual no tiene más alternativa que incorporarse a las tendencias mundiales y participar en el proceso de globalización de la manufactura. Es por esto que creemos que es el momento adecuado para cambiar la manera actual de operar de las empresas, y competir más agresivamente con los países desarrollados tecnológicamente.

Para incrementar su productividad, el sector manufacturero y el de distribución requieren contar con herramientas tecnológicas de vanguardia que les permitan reducir costos, mejorar la calidad y disminuir el tiempo de respuesta al cliente, siendo éstos los grandes retos a vencer dentro del ambiente de manufactura de los 90's.

Dentro de este ambiente, la utilización de información se ha vuelto cada vez más crítica dentro de las empresas, lo que ha llevado a incluir dentro de las estrategias de negocios, la utilización de sistemas de información integrados por computadora.

El uso de sistemas de manufactura y distribución ha ido en aumento en los últimos años, al grado de poder asegurar que para que una empresa del sector manufacturero sobreviva la década de los 90's, requiere de la utilización de dichos sistemas.

El objetivo de este tipo de sistemas es el contribuir al mejor control y utilización de recursos, incrementar la calidad y el servicio a los clientes, reducir los costos de operación y el de poder ofrecer a la empresa un sólo juego de datos que finalmente evite inconsistencias de información y permita que la toma de decisiones sea eficaz y eficiente.

Para llegar a los objetivos planteados por la empresa en la decisión de implantar un sistema de información como es el caso de un sistema de manufactura y distribución integrado por computadora, es necesario que la empresa cuente con una estrategia de implantación que asegure y garantice que las actividades y recursos utilizados para el desarrollo de la misma, sean planeados y controlados.

Este punto es reforzado con un gran porcentaje de fracasos en las implantaciones de sistemas MRP II y DRP, debido a la falta de un programa de implantación efectivo.

Por lo tanto, es necesario que la implantación se realice con una metodología creada por todas las áreas de la empresa, es decir no solamente el equipo de implantación debe decidir cuáles son las actividades pertinentes y cuáles son sus tiempos, sino deben estar involucrados los responsables de cada área funcional para llegar a un plan o Estrategia de Implantación mas precisa y detallada.

La estrategia de implantación presentada en este trabajo, está basada en la metodología Proven Path desarrollada y perfeccionada por Oliver Wight en la década de los 70's, y establece principalmente :

- 1.- Dividir el proyecto de implantación en fases
- 2.- Dentro de cada fase, definir actividades a desarrollar

De esta manera, se divide un proyecto a mediano plazo en etapas más cortas, dando resultados parciales en cada una de ellas.

Las actividades definidas en cada etapa especifican el orden de su ejecución, el tiempo de duración, fecha inicial y fecha final, recursos necesarios para llevarse a cabo así como el costo relacionado con cada uno.

Esta información logra involucrar y comprometer a los integrantes del proyecto de implantación dándoles a cada uno su importancia dentro de la misma.

La importancia de contar con una Estrategia de implantación para sistemas MRP II y DRP llega al punto de poder asegurar que de ella depende el éxito de que las operaciones de negocios sean satisfactoriamente cubiertas con el software.

Los beneficios más significativos que encontramos en Organización Mexicana, S.A. de C.V., debido a la utilización de nuestra Estrategia de Implantación, fueron :

a) Al inicio del Proyecto, se notó una cooperación y compromiso de todas las áreas funcionales para el éxito de la implantación, debido a que nuestra Estrategia recomienda tratar al Sistema como una SOLUCION INTEGRAL CORPORATIVA y no como un proyecto de Sistemas Aislado.

b) Una alta comunicación entre los integrantes y responsables de los Equipos de Implantación (Finanzas, Distribución y Manufactura), es decir, todos conocían exactamente el alcance de su responsabilidad y las actividades por desempeñar.

c) Las personas encargadas de la implantación contaban con los tiempos de realización de cada actividad, con esto daban mayor control al avance del proyecto.

d) El equipo de implantación y los directivos de la empresa conocían los costos por cada una de las personas que participaban en el proyecto, por lo que se pudo controlar el costo total del proyecto actividad por actividad.

e) El equipo de implantación sabía cuáles eran los recursos con los que contaba, y en caso de que existiera una demanda de más recursos para una actividad , se podía reaccionar inmediatamente asignando la gente pertinente.

f) Se realizaron revisiones parciales de la implantación, pudiendo determinar para cada una de las fechas seleccionadas el porcentaje de avance de la implantación.

g) Se pudo tener mayor cuidado en aquellas actividades que fueron críticas durante el proyecto de implantación, ya que el sistema indicaba qué actividad era crítica y cuál la holgura de las demás actividades.

Por lo anterior afirmamos que una Estrategia de Implantación como lo es la desarrollada en este trabajo, es un factor crítico dentro de todas las actividades y programas para la implantación de un Sistema de Manufactura y Distribución Integrado por computadora.

BIBLIOGRAFIA**1. MRP II : Making It Happend**

Thomas Wallace

Oliver Wight

USA, 1990

2. Logistical Management

Donald J. Bowersox, David J. Closs

2a. Edición

Mac Millan

USA, 1990

3. Distribution Requirement Planning

Andre J. Martin

2a. Edición

USA, 1990

4. Production and Inventory Control Handbook

James H. Greene

6a. Edición

Mc Graw Hill

USA, 1987

5. 33rd. International Conference Proceedings

APICS

USA, 1990

6. 34th. International Conference Proceedings

APICS

USA, 1991