

878517

5
2ej

UNIVERSIDAD NUEVO MUNDO

**ESCUELA DE INGENIERIA
CON ESTUDIOS INCORPORADOS A LA U. N. A. M.**



**TESIS CON
FALLA DE ORIGEN**

**PROYECTO PARA LA RELOCALIZACION Y REDISTRIBUCION
DE UNA PLANTA PROCESADORA DE ESPECIAS
Y CONDIMENTOS PARA ALIMENTOS**

T E S I S

**QUE PARA OBTENER EL TITULO DE
INGENIERO MECANICO ELECTRICISTA
AREA DE INGENIERIA INDUSTRIAL**

P R E S E N T A :

RAFAEL VIVES GARCIA

Director de Tesis: Ing. Arturo Vargas Washington

México, D. F.

1992

*PAGINACION
DESCONTINUA.*



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

INDICE

INTRODUCCION.....	1
OBJETIVO GENERAL.....	2
CAPITULO I. ANTECEDENTES.....	3
1.1 DIAGRAMA DE BLOQUES DE PRODUCCION.....	145
1.2 LOCALIZACION	145
1.3 LAY OUT	150
CAPITULO II. PROYECCION DE MERCADOS.	
2.1 PROPOSITO.....	151
2.2 DEFINICION.....	152
2.3 INTRODUCCION.....	152
2.4 CARNE VACUNA.....	154
2.5 CARNE DE CERDO.....	156
2.6 AVES DE CORRAL.....	157
2.7 PROYECCION DE SALCHICHAS.....	158
2.8 CONCLUSIONES.....	161
CAPITULO III. LOCALIZACION DE PLANTA.	
3.1 PROPOSITOS.....	162
3.2 FACTORES LOCACIONALES EN GENERAL.....	163
3.3 FACTORES LOCACIONALES EN PARTICULAR.....	170
3.4 LOCALIZACION.....	177
3.5 CONCLUSIONES.....	192
CAPITULO IV. DISTRIBUCION DE PLANTA	
4.1 DEFINICION Y OBJETIVOS.....	193
4.2 EXPOSICION DEL PROBLEMA.....	194
4.3 RELACION HOMBRE-MADQUINA-MATERIALES.....	195
4.4 TIPO DE DISTRIBUCION.....	196

4.5 MATERIALES.....	198
4.6 MAQUINARIA.....	200
4.7 SUPERFICIE DE OPERACION.....	203
4.8 NECESIDADES DE ILUMINACION.....	205
4.9 GRAFICA DE RELACIONES.....	207
4.10 PROCESO DE FABRICACION.....	211
4.11 PATRON DE FLUJO.....	217
4.12 TERRENO DISPONIBLE.....	220
4.13 DISTRIBUCION.....	221
4.14 PRUEBA PARCIAL DE SISTEMA.....	228

CAPITULO V. JUSTIFICACION ECONOMICA DEL PROYECTO

JUSTIFICACION ECONOMICA DEL PROYECTO.....	234
1) MAND DE OBRA.....	235
2) GATOS INDIRECTOS DE FABRICACION.....	236
3) CONC. DEL CALCULO DE COSTO DE FAB.....	239
4) PROYECCIONES FINANCIERAS.....	252
CONCLUSIONES.....	255
BIBLIOGRAFIA.....	257

INTRODUCCION.

DEBIDO A LA CADA VEZ MAYOR POBLACION CON QUE CUENTAN LAS DIFERENTES CIUDADES IMPLICA AVOCARSE A HACER CADA DIA ESTUDIOS MAS PRECISOS Y ESPECIALIZADOS SOBRE LOS PROBLEMAS QUE AFECTAN A LA HUMANIDAD.

DESDE QUE EL HOMBRE HA EXISTIDO, EL ALIMENTO, HA SIDO UN TEMA QUE NO SE PUEDE TRATAR A LA LIGERA, Y ES POR ESTO, QUE CADA VEZ HAY UNA MAYOR PREOCUPACION, PARA SATISFACER MAYOR DEMANDA DE ALIMENTOS DIA CON DIA.

LAS TAREAS PRINCIPALES DE ESTE ESTUDIO SON BUSCAR Y ENCONTRAR EL LUGAR OPTIMO PARA LA LOCALIZACION DE UNA EMPRESA ESPECIALIZADA EN CONDIMENTOS Y ESPECIAS PARA ALIMENTOS.

ESTE LUGAR, DEBERA DE CUMPLIR CON TODOS LOS REQUERIMIENTOS NECESARIOS PARA LA OPERACION DE LA PLANTA.

COMPROBAREMOS POR MEDIO DE UNA PROYECCION DE MERCADO, SI ES FACTIBLE LA INVERSION QUE SE PIENSA HACER, TANTO EN LA COMPRA DE TERRENO O EDIFICIO, COMO PARA LA CONSTRUCCION EN EL CASO DE UN TERRENO, Y LA DISTRIBUCION DE LA NUEVA PLANTA.

YA TENIENDO COMO APOYO ESTE ESTUDIO PARA COMPROBAR LA INVERSION QUE SE PIENSA HACER. NOS AVOCAREMOS POR ULTIMO A LA DISTRIBUCION DE MATERIAL, EQUIPO Y HOMBRES, PARA CON ESTO, PODER LLEGAR A UN RESULTADO, QUE ES EL DE SATISFACER LA CADA VEZ MAYOR DEMANDA DE ALIMENTOS.

ES PUES EL PROPOSITO DE ESTE TRABAJO, EL LLEGAR A UN RESULTADO SATISFACTORIO EN TODOS LOS ASPECTOS QUE SE TRATEN, PARA CON ESTO APORTAR ALGO A AQUELLOS QUE ESTEN INTERESADOS EN LO QUE A LA RAMA ALIMENTICIA SE REFIERE.

OBJETIVO

EL PRINCIPAL OBJETIVO QUE SE PRETENDE LOGRAR CON ESTA INVESTIGACION ES DEMOSTRAR LA UTILIDAD DE LOS ESTUDIOS Y TECNICAS DISPONIBLES ACTUALMENTE UTILIZADOS POR EL INGENIERO INDUSTRIAL PARA RESOLVER UN PROBLEMA DADO CUYA SOLUCION REPRESENTA UN BENEFICIO PARA LA SOCIEDAD Y ESTIMULE EL DESARROLLO INDUSTRIAL. ANEXAN A LA INFORMACION: CUADROS GRAFICAS Y DIAGRAMAS PARA DEMOSTRAR LA FLEXIBILIDAD NECESARIA EN COORDINACION Y OPERACION DE DICHAS TECNICAS.

EN EL PRESENTE TRABAJO, EL PROBLEMA CONSISTE EN SATISFACER LA CRECIENTE DEMANDA DE LAS ESPECIAS Y CONDIMENTOS NECESARIOS PARA EL CONSUMO DE ALIMENTOS: CONTANDO CON EL EQUIPO SUFICIENTE PARA TENER UNA ALTA PRODUCCION. SIENDO INSUFICIENTE EL ESPACIO DE LA PLANTA ACTUAL

LA SOLUCION ES BUSCAR Y ENCONTRAR EL LUGAR OPTIMO PARA LA LOCALIZACION DE UNA EMPRESA ESPECIALIZADA EN LA ELABORACION DE CONDIMENTOS Y ESPECIAS PARA ALIMENTOS.

ESTA SOLUCION PODRA SER PUESTA EN PRACTICA A TRAVES DEL ESTUDIO SOBRE INVESTIGACION DE MERCADOS. DISTRIBUCION DE PLANTA Y LOCALIZACION.

PARA EL ESTUDIO DE LA LOCALIZACION SE TOMAN EN CUENTA LOS FACTORES LOCACIONALES EN FORMA GENERAL Y PARTICULAR EN DONDE DISMINUYA LA SUMA DE LOS PAGOS OBLIGATORIOS.

EN CUANTO AL ESTUDIO DE MERCADO, SE MIDE EL POSICIONAMIENTO DEL PRODUCTO EN EL MERCADO ASI COMO LA PRODUCCION DE CARNE VACUNA, DE CERDO Y AVES DE CORRAL PARA DETERMINAR EL ROI (RENDIMIENTO SOBRE INVERSION).

POR ULTIMO EL ESTUDIO DE UNA NUEVA DISTRIBUCION TIENE COMO FINALIDAD AUMENTAR LA PRODUCCION, DISMINUIR EL RIESGO DE ACCIDENTES Y EL MANEJO DE EQUIPO, REDUCIR LA INVERSION EN EQUIPO, UTILIZAR ADECUADAMENTE EL ESPACIO Y EL PERSONAL.

CAPITULO I.ANTECEDENTES

EMPRESAS PESA, CO. ES UNA DE LAS FIRMAS MAS ANTIGUAS Y CONOCIDAS EN LOS ESTADOS UNIDOS Y OTRAS PARTES DEL MUNDO. EN LA FABRICACION DE MATERIAS PRIMAS PARA LA INDUSTRIA ALIMENTARIA, PRINCIPALMENTE EN LA INDUSTRIA DEL A CARNE.

CON EL DESEO DE BRINDAR A LAS EMPACADORAS DE CARNES DE MEXICO LOS CONOCIMIENTOS ADQUIRIDOS A TRAVES DE LARGOS AÑOS DE EXPERIENCIA, EMPRESAS PESA, CO. INSTALO UNA FABRICA EN MEXICO, D.F. LA QUE CUENTA CON LOS MISMOS ADELANTOS TECNICOS QUE LAS PLANTAS DE ESTADOS UNIDOS. PARA DAR SERVICIO A LOS EMPACADORES DE CARNES Y FABRICANTES DE TODA CLASE DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS.

EN LA PLANTA DE CHICAGO III, EMPRESAS PESA, CO. Y SUS MULTIPLES LABORATORIOS ESTIMULAN LA INVESTIGACION Y EL DESARROLLO, CON LOS EQUIPOS Y TECNICAS MAS MODERNAS, EN LA MANUFACTURA DE CONDIMENTOS, COLORANTES Y ELABORACION DE FORMULAS, DE ACUERDO CON LAS NECESIDADES DE SUS CLIENTES.

ANTE EL RETO QUE SUPONIA LA NECESIDAD DE TENER LOS MAS MODERNOS LABORATORIOS DE CONTROL DE CALIDAD PARA MEJORAR LOS PRODUCTOS EXISTENTES. DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS Y AYUDA A SUS CLIENTES PARA CREAR MEJORES PRODUCTOS. EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V. HA TRANSFORMADO SU EDIFICIO EN UNA FABRICA MODELO PARA ELABORAR CONDIMENTOS Y SELECCIONAR ESPECIAS.

EL SISTEMA MECANICO ES LA LLAVE DE LAS FACILIDADES. YA QUE GUARDA CONFIDENCIALMENTE LAS COMBINACIONES DE ESPECIAS EN LAS MEZCLAS DE CONDIMENTOS PREPARADOS ESPECIALMENTE PARA CADA CLIENTE.

A CADA FORMULA SE LE ASIGNA UN NUMERO EN CLAVE. DE ESTA MANERA CUANDO NUESTRO SISTEMA IBM AS-400 PROCESA DICHA INFORMACION NINGUN EMPLEADO AJENO AL DEPARTAMENTO DE FORMULAS PUEDE SABER LA IDENTIDAD DE LA MISMA LO CUAL ES OTRA GARANTIA PARA EL CLIENTE.

PROVEEDORES, S.A. DE C.V. ES LA COMPANIA QUE SE ENCARGA DE COMERCIALIZAR LOS PRODUCTOS DE EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V., EN SU DESEO DE PUMENTAR LOS SERVICIOS A SUS CLIENTES Y AMIGOS. SE AFILIO CON LA COMPANIA HOLANDESA VAESSEN, N.V. PARA OBTENER SU PATENTE Y FABRICAR EN MEXICO LAS MEZCLAS DE FOSFATOS PARA JAMONES, EMBUTIDOS, ETC.

ESTA COMPANIA FUE LA PRIMERA EN EL MUNDO QUE DESARROLLO MEZCLAS DE FOSFATOS PARA LA INDUSTRIA DE LA CARNE, SIENDO UNA DE LAS MAS GRANDES Y CONOCIDAS EN EUROPA, NO SOLO EN EL RAMO ALIMENTICIO, SINO TAMBIEN EN MUY DISTINTAS LINEAS DE LA INDUSTRIA.

SERVICIOS DE LABORATORIO A LAS ORDENES DE NUESTROS CLIENTES:

INSTRUMENTAL DE LABORATORIO: LAS FACILIDADES DE ESTE DEPARTAMENTO ESTAN DISPONIBLES PARA LOS CONTROLES DE CONDIMENTOS, ESPECIAS, ETC., CONTANDO CON UN CROMATOGRAFO DE GASES PARA DETERMINAR Y GARANTIZAR LA PUREZA DE OLEORESINAS Y ACEITES USADOS EN LA MANUFACTURA DE NUESTROS CONDIMENTOS, ASI COMO INCUBADORAS Y EQUIPO ESPECIAL PARA CONTROL MICROBIOLOGICO DE NUESTRAS ESPECIAS Y PRODUCTOS TERMINADOS.

LABORATORIO DE CONTROL DE CALIDAD DE ESPECIAS: AQUI SE COMPRUEBAN FUERZA, PUREZA, SABOR, COLOR, HUMEDAD, PROTEINAS, ETC. DE LA MATERIA PRIMA. TAMBIEN SE DETERMINA LA CANTIDAD DE MATERIA PRIMA QUE DEBA MEZCLARSE AL PRODUCTO, PARA DETERMINAR SABOR Y COLOR.

LABORATORIO DE INVESTIGACIONES BASICAS: CONSTANTEMENTE HAY EN INVESTIGACION NUEVOS METODOS PARA PRODUCIR CONDIMENTOS, SABORES Y COLORES DE LA MEJOR CALIDAD, MAS UNIFORMES Y AL MAS BAJO COSTO.

LABORATORIO PILOTO: ESTA EQUIPADO CON TODO LO NECESARIO PARA ENLATAR, CONGELAR, AHUMAR, ASAR CARNES, HACER EMBUTIDOS, JAMONES, ETC. AQUI SE CREAN NUEVOS PRODUCTOS DE ESPECIAS, CONDIMENTOS Y OLEORESINAS.

DEPARTAMENTO DE MEZCLAS DE ESPECIAS: ESTE DEPARTAMENTO TIENE UN SISTEMA DE MANEJO AL VACIO, QUE PREVIENE LA CONTAMINACION DE UNA MEZCLA DE ESPECIAS CON OTRAS. SE PREPARAN MUESTRAS DUPLICADAS DE LAS MEZCLAS DE ESPECIAS: UNA ES ENVIADA AL CLIENTE PARA SU APROBACION Y LA OTRA SE RETIENE POR SEIS MESES, COMO REFERENCIA.

COCINA EXPERIMENTAL: ESTE DEPARTAMENTO TIENE UNA REPLICA DEL EQUIPO PARA LA PRODUCCION DE CARNES FRIAS. INCLUYENDO MOLINO MEZCLADORA, ETC. EN ESTA COCINA TRABAJAN VARIOS EXPERTOS, LOS USANDO LAS ESPECIAS Y CONDIMENTOS DE LA COMPANIA ELABORAN NUEVOS PRODUCTOS Y PONEN FORMULAS A DISPOSICION DE LOS CLIENTES.

BAJO LAS MISMAS CONDICIONES DE RIGIDEZ EN LOS CONTROLES DE CALIDAD TRABAJAN LAS PLANTAS DE EMPRESAS PESA EN MEXICO, CHICAGO, PATTERSON, CANADA, SUECIA, LONDRES, JAPON, FRANCIA, FILIPINAS, SINGAPUR Y CURAZAO. ADEMÁS, EN CADA PLANTA SE CUENTA CON PERSONAL TECNICO ESPECIALIZADO, PARA RESOLVER A NUESTROS CLIENTES Y AMIGOS TODOS LOS PROBLEMAS QUE SE LES PRESENTEN EN LA ELABORACION DE SUS PRODUCTOS. TODOS ESTOS SERVICIOS SON OFRECIDOS SIN COSTO ALGUNO, CON LA SEGURIDAD DE UNA ABSOLUTA DISCRECION.

CON EL USO DE NUESTROS PRODUCTOS EN EMBUTIDOS Y CARNES FRIAS SE OBTIENEN LOS RESULTADOS SIGUIENTES:

- MAYOR CALIDAD
- ECONOMIA
- MEJOR PRESENTACION
- SE MANTIENE EL CORTE PERFECTO
- MAYOR FINURA DE GUSTO Y AROMA
- MAYOR SEGURIDAD EN EL TRABAJO
- CONTROL MICROBIOLOGICO

SALES PARA CURACION Y CONSERVACION DE CARNES:

CURA ESPECIAL PARA JAMONES: SAL DE CURACION MUY RAPIDA Y SEGURA. PREPARADA ESPECIALMENTE PARA LA FABRICACION DE JAMONES COCIDOS DA AL PRODUCTO UN MAGNIFICO COLOR ROSADO. ASPECTO FRESCO. APETITOSO Y ATRACTIVO.

SE USA A RAZON DE 3 KG. PARA 100 LITROS DE SALMUERA.

CURA ESPECIAL PARA EMBUTIDOS: SAL DE CURACION PREPARADA PARA PRODUCTOS FABRICADOS EN LA CORTADORA. TALES COMO MORTADELAS. SALCHICHAS. PASTELES. ETC.

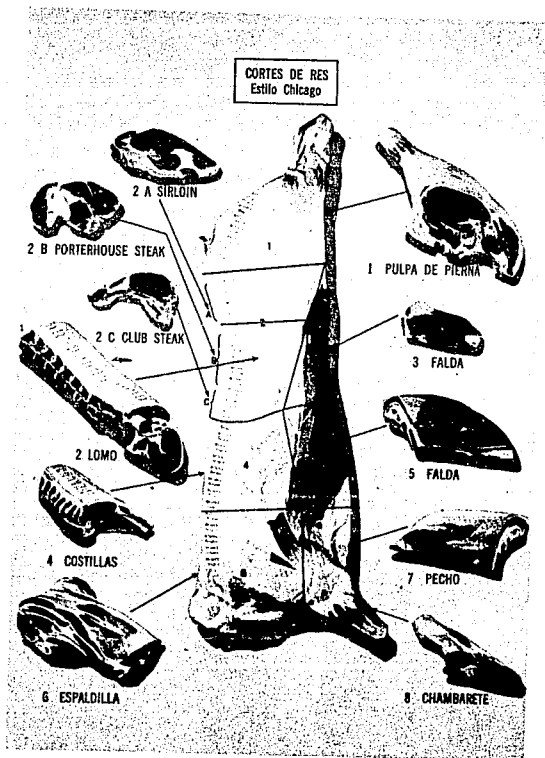
SE USA A RAZON DE 275 A 325 GRAMOS PARA CADA 100 KG. DE EMULSION.

CURA TROPICAL: SAL DE CURACION MUY ACTIVA. PREPARADA PRINCIPALMENTE PARA LA FABRICACION DE JAMONES COCIDOS. RECOMENDADA PARA CLIMAS TROPICALES. ES EXTRAORDINARIAMENTE SOLUBLE Y, COMO ES REFORZADA, PROTEGE A SU MAXIMO LOS JAMONES DANDOLES UN COLOR UNIFORME.

SE USA A RAZON DE 3 KG. PARA 100 LITROS DE SALMUERA.

CURA PRENSA: SE USA EN CHICHARRON, A RAZON DE 3 KG. PARA CADA 100 KG. DE MIBAJA DE FRITURA.

TODOS LOS INGREDIENTES USADOS EN ESTAS CURAS SON GRADO ALIMENTICIO U.S.P. (UNITED STATES PHARMACOPEA) Y APROBADOS POR EL F.D.A (FOOD AND DRUG ASSOCIATION).





CONDIMENTOS PARA JAMONES: PARA DAR A LOS JAMONES UN SABOR AGRADABLE Y UN AROMA DELICADO. EN SUS DISTINTOS TIPOS. SE UTILIZA:

CALIFORNIA J-5001-H : UNO DE LOS CONDIMENTOS MAS SENCILLOS. Y QUE HA SIDO UTILIZADO DURANTE MAS TIEMPO EN JAMONES COCIDOS.

CALIFORNIA J-5513-H UNA VARIANTE DEL J-5001-H PARA AQUELLAS PERSONAS QUE PREFIEREN EL JAMON CON UN SABOR MAS FUERTE A ESPECIAS.

CALIFORNIA J-5571-H CONDIMENTO MUY CONCENTRADO. SIN COLOR. EXCELENTE PARA JAMONES COCIDOS Y AHUMADOS.

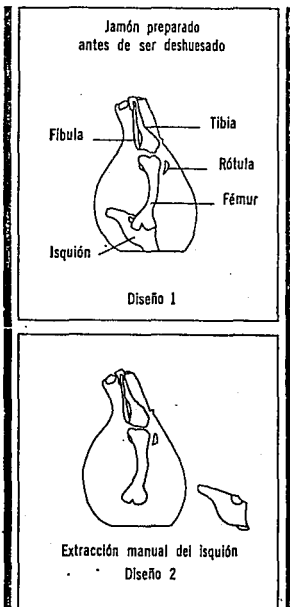
JAMON J-5050-H HACE QUE EL JAMON MEJORE SU SABOR. RECOMENDADO ESPECIALMENTE PARA JAMONES TIPO VIRGINIA.

EL USO RECOMENDADO PARA ESTOS CONDIMENTOS ES: DILUYENDO 1 KILO EN 100 LITROS DE SALMUERA DE INYECCION.

SI SE DESEA OBTENER UN SABOR TODAVIA MAS FINO Y DELICADO. USESE ADEMAS: BUEN SABOR J-5023-SS. SABOREAL J-5512-Z, FLAVO HAM J-5648-H Y FINO PARA JAMON J-5630-H.

SE USAN EN UNA PROPORCION DE 300 A 400 GRAMOS PARA 100 LITROS DE SALMUERA.

CONDIMENTOS PREMIER: LOS CONDIMENTOS PREMIER SON MEZCLAS DE PRODUCTOS CONCENTRADOS DE DISTINTAS ESPECIAS FINAS. LOS CONDIMENTOS PREMIER PERMITEN OBTENER UN SABOR SIEMPRE UNIFORME. YA QUE ESTAN HECHOS CON FORMULAS EXPERIMENTADAS Y BAJO EL MAS RIGUROSO CONTROL DE CALIDAD CON LO QUE SE CONSIGUE QUE TENGAN SIEMPRE EL MISMO SABOR. LA MISMA CONSISTENCIA Y EL MISMO AROMA EN SUS PRODUCTOS. LOS CONDIMENTOS PREMIER SON PERFECTAMENTE SOLUBLES.



PARA LA INDUSTRIA EMPACADORA DE CARNES TENEMOS LOS SIGUIENTES
CONDIMENTOS:

- ADOBIO (CARNE ADOBADA)
- BOLOCHIA
- CHORIZO
- HAMBURGUESAS
- LONGANIZA
- MORTADELA
- PASTELES DE CARNE
- PATHE DE HIGADO
- QUESO DE PUERCO
- SALCHICHAS
- SALCHICHON

TODOS ESTOS CONDIMENTOS SE UTILIZAN EN LOS DISTINTOS TIPOS DE CARNES
PREPARADAS Y DEBEN USARSE EN LA PROPORCION DE 750 A 1000 GRAMOS POR
CADA 100 KG. DE PRODUCTO. SIN EMBARGO QUIENES PREFIEREN ACENTUAR LOS
SABORES DE ESPECIAS, PUEDEN USAR HASTA 250 GRAMOS MAS POR CADA 100
KILOS DE PRODUCTO FINAL.

ADEMAS DE LA LINEA DE CONDIMENTOS, TENEMOS LA DE SABORES, TALE COMO:

- SABOR A CARNE AHUMADA
- SABOR A POLLO
- BUEN SABOR
- SABOREAL

Y NUESTRAS ESPECIALIDADES:

- SAL PARA SAZONAR POLLOS FRITOS (ROZITIZADOS)
- SAL PARA SAZONAR FILETES O CARNE ASADA
- SAL PARA SAZONAR PAPAS Y TODA CLASE DE FRITOS
- SAL SAZONADA PARA EL USO EN EL HOGAR

PARA OTRAS INDUSTRIAS ALIMENTICIAS TENEMOS CONDIMENTOS PARA:

- SALSA (TOMATE, PICANTE, CATSUP, ETC.)
- BASES PARA SOPAS DESHIDRATADAS
- CONSOMES
- CHILLES EN ESCABECHE
- BOTANAS
- MOLES
- ALIMENTOS INFANTILES
- MOSTAZA
- MAYONESA
- ADEREZOS PARA ENSALADAS
- SARDINAS ENLATADAS

A SOLICITUD PODEMOS ELABORAR CUALQUIER CONDIMENTO CON LAS CARACTERISTICAS QUE EL CLIENTE PREFIERA. TODAS LAS FORMULAS ELABORADAS ESPECIALMENTE Y A SOLICITUD DE UN CLIENTE SON ESTRUCTAMENTE CONFIDENCIALES.










ESPECIAS: LAS ESPECIAS NATURALES. COMO SABEMOS. NUNCA ESTAN PERFECTAMENTE LIMPIAS Y SU CALIDAD NO ES UNIFORME. POR EJEMPLO. UNA DE LAS ESPECIAS QUE MAS SE USAN PARA SAZONAR ALIMENTOS ES LA PIMIENTA. Y ESTA VARIA NOTABLEMENTE DE ACUERDO CON SU ORIGEN. YA QUE. AUN CUANDO LA PIMIENTA SEA DEL MISMO PAIS. TIENE VARIACIONES RESPECTO A SU SABOR Y PIEDR. LO CUAL SE DEBE A LOS DIFERENTES CLIMAS. TERRENOS. HUMEDAD. ETC.

EMPRESAS PESA. S.A. DE C.V. HA ELIMINADO ESTOS PROBLEMAS. MEDIANTE SU SISTEMA DE LIMPIEZA Y SELECCION. PARA PROPORCIONAR UNA CALIDAD UNIFORME EN SUS ESPECIAS. LO CUAL SE REFLEJA EN LA MAGNIFICA CALIDAD DE SUS CONDIMENTOS. QUE SON MEZCLAS PERFECTAS DE ESPECIAS PREPARADAS BAJO RIGUROSOS CONTROLES DE LABORATORIO E INSPECCIONADAS POR TECNICOS ESPECIALISTAS.

PODEMOS OFRECER LAS SIGUIENTES ESPECIAS PURAS. MADURAS. RICAS EN SABOR Y CALIDAD. GARANTIZADAS POR NUESTROS METODOS DE CONTROL DE CALIDAD Y LIMPIEZA:

- AJO DESHIDRATADO EN POLVO
- ANIS
- CANELA
- CEBOLLA DESHIDRATADA EN POLVO
- CILANTRO
- CLAVO
- COMINO
- CURCUMA

- FLOR DE MACIS
- HOJAS DE LAUREL
- JENGIBRE
- MEJORANA
- NUEZ MOSCADA
- OREGANO
- PEREJIL DESHIDRATADO
- PIMIENTA BLANCA
- PIMIENTA CAYENNE
- PIMIENTA GORDA
- PIMIENTA NEGRA
- SEMILLA DE ALCARAVEA
- SEMILLA DE APIO
- SEMILLA DE MOSTAZA
- TOMILLO

 <p>ALLSPICE - Conocida también como Pimienta de Tabasco, Pimienta Gorda, Pimienta de Jamaica o Pimienta dulce. Olor aromático y agradable.</p>	 <p>CANELA - Corteza del árbol Canelero, originaria de Ceilán. Muy apreciada por su aroma y sabor.</p>	 <p>CLAVO - Cabeclita seca de la flor del Clavero. Originaria de Indonesia. Olor muy aromático y agradable. Sabor acre y picante.</p>
 <p>CILANTRO - Originaria del Oriente. La semilla es de sabor mucho más suave que la hoja y por tanto más usada en productos alimenticios.</p>	 <p>COMINO - Originaria de Egipto. De sabor picante se usa como condimento en diversos productos alimenticios.</p>	 <p>JENGIBRE - Raíz de una planta originaria de la India. Esta especie aromática y de sabor picante es favorita para condimentar productos alimenticios.</p>
 <p>MOSTAZA - La semilla de esta planta se usa para condimentar salsas, carnes, ensaladas, etc.</p>	 <p>NUEZ MOSCADA - Originaria de las Indias Orientales, es la semilla de la Flor de Macis, molida, se usa como condimento.</p>	 <p>OREGANO - Planta originaria de México. Las hojas secas, se usan para aromatizar y condimentar. Su sabor es fuerte y agradablemente amargo.</p>

PIMENTONES:

- | | |
|----------------------|---------------|
| - CHORICERO | ORIGEN MEXICO |
| - CHORICERO ESPECIAL | " " |
| - ESPAÑOL | ORIGEN ESPAÑA |
| - TIPO ESPAÑOL | ORIGEN MEXICO |
| - LONGANIZA | " " |

CHILES MOLIDOS:

- SUAJILLO
- PIQUIN

ESPECIAS SOLUBLES C.O.S (CREAM OF SPIECES):

SON OLEORESINAS DE ESPECIAS EN UN VEHICULO QUE PUEDE SER SAL. O AZUCAR PARA OBTENER UNA DISTRIBUCION UNIFORME EN EL PRODUCTO TERMINADO.

CON EL USO DE LOS CONDIMENTOS C.O.S. SE OBTIENEN LAS SIGUIENTES VENTAJAS:

- MEJOR DISOLUCION EN EL PRODUCTO A QUE SE AGREGAN
- CONSERVAN SIEMPRE LA MISMA CALIDAD
- SE ELIMINAN PROBLEMAS DE DECOLORACION DE LA ESPECIA
- NO HAY PROBLEMAS DE CONTAMINACION
- EL PRECIO ES ESTABLE, POR LO QUE SE PUEDE LLEVAR MEJOR CONTROL DE GASTOS.

PODEMOS ELABORAR CONDIMENTOS C.O.S. DE TODAS LAS ESPECIAS.

GRENETINA: ESPECIAL PARA EMPACADORAS.

HARINAS ESPECIALES PARA LA FABRICACION DE EMBUTIDOS:

LIGADOR PREMIER: DA A LOS PRODUCTOS UN MAGNIFICO RENDIMIENTO. YA QUE ABSORBE HASTA DOS VECES SU PESO DE AGUA O HIELO PICADO. ADENAS, SU BAJO COSTO LO HACE EL LIGADOR PREFERIDO.

COMPUESTO PROPESA: A BASE DE SOYA Y CONDIMENTOS, PARA TODO TIPO DE EMBUTIDOS. QUE ALA VEZ QUE DA SABOR, AYUDA A EMULSIONAR Y LIGAR, RETENIENDO MAYOR VOLUMEN DE AGUA O HIELO.

COLORANTES: PARA LA INDUSTRIA DE LA CARNE EN SUS TONOS:

- ROJO CEREZA
- AMARILLO IMPERIAL
- AMARILLO NARANJA

ADEMAS, TODO TIPO DE COLORANTES PARA SU PRODUCTO EN PARTICULAR.

ESTOS COLORANTES SON COMBINACIONES DE COLORANTES 100% PUROS. EN LOS CUALES NO HAN INTERVENIDO MEZCLAS DE NINGUN OTRO PRODUCTO, GARANTIZANDO CON ESTO LA ABSOLUTA PUREZA DE LOS MISMOS. LOS QUE, POR SU FUERTE CONCENTRACION Y BAJOS PRECIOS (SE USAN A RAZON DE 40 GRAMOS PARA 100 LITROS DE AGUA O 100 KILOS DE EMULSION), SON LOS COLORANTES MAS ECONOMICOS EN EL MERCADO. PARA USARSE EN TODO TIPO DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS.

COLORANTES PRIMARIOS:

CANELOL: EL CANEOL ES UNA IMITACION DE CANELA, PERO TIENE UN SABOR, AROMA Y TEXTURA MUY SIMILARES A LAS CANELAS NATURALES.

TRAS VARIOS AÑOS DE DESARROLLO POR NUESTROS QUIMICOS, TECNICOS EN ALIMENTOS Y ECONOMISTAS. OFRECEMOS ESTA IMITACION UNICA QUE OFRECE: CONSISTENCIA DE MEZCLA LOTE POR LOTE. DISPONIBILIDAD TODO EL TIEMPO Y EL COLOR PARA COMPLEMENTAR SU PRODUCTO. TODO ESTO POR UNA FRACCION DEL COSTO DE LA CANELA NATURAL.

ANTIOXIDANTES: LOS ANTIOXIDANTES DEBEN UTILIZARSE EN AQUELLOS PRODUCTOS O ALIMENTOS CUYAS CARACTERISTICAS DE AROMA Y SABOR SUFREN ALTERACIONES DESAGRADABLES. DEBIDO AL PROCESO DE ENRANCIAMIENTO U OXIDACION EN SUS MOLECULAS DE GRASA Y ACEITE.

LA OXIDACION NO SOLO AFECTA A LOS ALIMENTOS QUE CONTIENEN GRASA O ACEITE. SINO QUE DEGRADA LA ACTIVIDAD DE ALGUNAS VITAMINAS, RESTANDOLES EFECTIVIDAD.

YA QUE EL SABOR Y AROMA DE LOS PRODUCTOS ALIMENTICIOS SON ESENCIALES PARA SU CONSUMO. DEBE OREVENIRSE EL ENRANCIAMIENTO Y, DEBIDO A QUE ESTE ES UN PROCESO QUIMICO. NO BASTAN LAS EXTREMAS PRECAUCIONES EN SU PROCESO Y ENVASADO QUE CONTRIBUYEN. INDUDABLEMENTE, AL MEJORAMIENTO DEL PRODUCTO. PERO NO ELIMINAN LA RANCIDEZ.

ES. PUES. NECESARIO EL USO DE UN PRODUCTO QUE ESTABILICE Y RETARDE ESA ACCION. CONSERVANDO EN LOS ALIMENTOS SU AROMA Y SABOR ORIGINALES.

GRAN PARTE DE ESTOS PROBLEMAS SE RESUELVEN CON EL USO DE LOS ANTIOXIDANTES QUE EMPRESAS PESA. S.A. DE C.V., HA ELABORADO PARA EL BENEFICIO DE LA INDUSTRIA ALIMENTARIA.

PUEDEN USARSE CON ABSOLUTA CONFIANZA, YA QUE NO SON TOXICOS, POR LA BAJA CONCENTRACION EN QUE SE USAN, Y DESDE LUEGO, ESTAN APROBADOS POR LA SECRETARIA DE SALUBRIDAD Y ASISTENCIA.

SON FACILMENTE APLICABLES EN LOS PRODUCTOS SUSCEPTIBLES DE ENRANCIAMIENTO.

RANCIDEZ: EL DETERIORO DE GRASAS Y ACEITES ES PRODUCIDO POR LA OXIDACION DE COMPONENTES INSATURADOS, EN LA CUAL CIERTOS ELEMENTOS ACTUAN COMO CATALIZADORES.

ENTRE OTRAS CAUSAS, LA REACCION CONSISTE EN LA ADICION DE OXIGENO MOLECULAR A LA DOBLE LIGADURA DEL ACIDO INSATURADO CON LA PRODUCCION DE PEROXIDOS COMO PRODUCTOS PRIMARIOS, LUEGO LOS PEROXIDOS SE ISOMERIZAN O DESCOMPONEN ESPONTANEAMENTE, O REACCIONAN CON AGUA FORMANDO UNA COMPLEJA SERIE DE PRODUCTOS INCLUYENDO ACIDOS DE BAJO PESO MOLECULAR.

LA RANCIDEZ EN GRASAS Y ACEITES ES DEBIDA PRINCIPALMENTE A LOS ALDEHIDOS PRODUCIDOS, YA QUE LOS PEROXIDOS CARECEN DE OLOR.

LA FUNCION A DESARROLLAR DEL ANTIOXIDANTE, ES CEDER UN ATOMO DE HIDROGENO A LA MOLECULA DE GRASA, COMPLETANDO LA ESTRUCTURA ELECTRONICA DEL RADICLA LIBRE, EL CUAL TIENE GRAN AFINIDAD POR EL OXIGENO (CON SU ESTRUCTURA COMPLETA, DEJA DE SER INESTABLE Y RETARDA LA OXIDACION).

ESTE PROCESO O FUNCION RETARDADORA DURA MIENTRAS EL ABASTECIMIENTO DEL ANTIOXIDANTE SE AGOTA.

LOS SIGUIENTES SON ALGUNOS PRODUCTOS QUE REQUIEREN PROTECCION CONTRA LA OXIDACION O RANCIDEZ:

- ACEITES VEGETALES
- BOTANAS
- CARNES FRIAS
- CEREALES
- COSMETICOS
- DULCES Y CHOCOLATES
- GRASAS ANIMALES
- GRASAS VEGETALES
- NUECES
- OLEORESINAS
- PAPEL
- PRODUCTOS FRITOS
- PRODUCTOS HORNEADOS

EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V. HA DESARROLLADO LOS SIGUIENTES TIPOS DE ANTIOXIDANTES. PARA CADA PRODUCTO EN ESPECIAL:

ANTIOXIDANTE J-5700: ES UNA COMBINACION DE B.H.A. Y PROPILENGLICOL USANDO COMO VEHICULO ACEITE VEGETAL, POR LO CUAL TIENE UNA MAGNIFICA SOLUBILIDAD.

ES RECOMENDABLE PARA TODOS AQUELLOS PRODUCTOS QUE NECESITAN PROTECCION.

ANTIOXIDANTE J-5701: ES UNA COMBINACION DE DOS ANTIOXIDANTES BASICOS DE GRADO ALIMENTICIO. UTILIZANDO COMO VEHICULO ACEITE VEGETAL. LO QUE LE DA UNA MAGNIFICA SOLUBILIDAD EN GRASAS Y ACEITES. PROPORCIONA GRAN ESTABILIDAD CONTINUADA. POR LO QUE ES RECOMENDABLE EN DULCES, GALLETAS, Y EN GENERAL AQUELLOS PRODUCTOS QUE NECESITAN UNA PROLONGADA PROTECCION POR SU TIEMPO DE ALMACENAJE.

ANTIOXIDANTE J-5702: ES EL ANTIOXIDANTE QUE SE PUEDE UTILIZAR EN CUALQUIER TIPO DE ALIMENTO QUE REQUIERE ESTABILIZACION. SU EXCELENTE RESISTENCIA AL CALOR, LE PERMITE PROPORCIONAR LA MISMA ESTABILIDAD A PRODUCTOS HORNEADOS Y FRITURAS.

ES UNA MEZCLA DE B.H.A. Y ACIDO CITRICO, DILUIDO EN PROPYLENGLICOL. EL ACIDO CITRICO AUMENTA EL PODER ANTIOXIDANTE E INHIBE LA ACCION DEL HIERRO.

ANTIOXIDANTE J-5703: SOLUBLE EN TODO TIPO DE GRASAS Y PRODUCTOS SIMILARES. PROTEGE A LA MANTECA DE CERDO POR LARGOS PERIODOS Y A TEMPERATURAS NORMALES, ELIMINANDO EN MUCHOS CASOS LA REFRIGERACION.

ES UNA MEZCLA DE B.H.T., B.H.A., USANDO COMO VEHICULO ACEITE VEGETAL.

ANTIOXIDANTE J-5704: SE USA EN LA PRESERVACION DE ACEITES VEGETALES Y GRASAS ANIMALES; EL ANTIOXIDANTE J-5704, HA DEMOSTRADO EXCELENTE PROPIEDADES DE ESTABILIZACION EN LA MANTECA DE CERDO, Y ES EN ESTE PRODUCTO EN DONDE SE HA GENERALIZADO SU USO.

CONTIENE LOS ANTIOXIDANTES BASICOS DE GRADO ALIMENTICIO: B.H.A. Y B.H.T., DISUELTOS EN PROPYLENGLICOL Y ACEITE VEGETAL. POR LO QUE ES

INMEJORABLE SU CALIDAD COMO ANTIOXIDANTE Y SU SOLUBILIDAD EN GRASAS Y ACEITES.

SE SOLIDIFICA A TEMPERATURAS BAJAS, PERO CON UN LIGERO CALENTAMIENTO VUELVE A SU ESTADO LIQUIDO, SIN AFECTAR SUS PROPIEDADES ANTIOXIDANTES.

SE ALTERA A TEMPERATURAS SUPERIORES A LOS 95 GRADOS CENTIGRADOS. NO PRODUCE OLOR NI SABOR AL PRODUCTO AL ESTABILIZAR.

ANTIOXIDANTE J-5705: ESPECIAL PARA DULCES. CONTIENE B.H.A. Y ACIDO CITRICO. DISUELTOS EN PROPYLENGLICOL.

DA UNA PERFECTA ESTABILIZACION A LOS DULCES A QUE SE AGREGA.

DE TODOS LOS ANTIOXIDANTES ANTERIORES. SE USAN 500 GRAMOS PARA 100 KILOS DE MATERIAL A ESTABILIZAR.

ANTIOXIDANTE J-5706: ESTE ANTIOXIDANTE ES UNA MEZCLA DE GALATO DE PROPILO Y ACIDO CITRICO. DISUELTOS EN PROPYLENGLICOL.

FACILMENTE SOLUBLE EN ACEITES VEGETALES. ES DONDE TIENE SU MAYOR APLICACION.

PROPORCIONA UNA PROLONGADA ESTABILIDAD PERO ES SENSIBLE AL CALOR Y A LOS MEDIOS ALCALINOS. POR LO QUE NO ES RECOMENDABLE EN FRITURAS NI PRODUCTOS A HORNEARSE.

PUEDE DISPERSARSE EN AGUA. EN CONCENTRACIONES BAJAS (5%) OBTENIENDO BUENOS RESULTADOS.

COMO MUCHOS CONCENTRADOS QUINICOS. LOS ANTIOXIDANTES EN FORMA PURA PUEDEN REACCIONAR CON HIERRO Y ALGUNOS OTROS METALES. EL GALATO DE PROPILO ES ESPECIALMENTE ACTIVO AL RESPECTO.

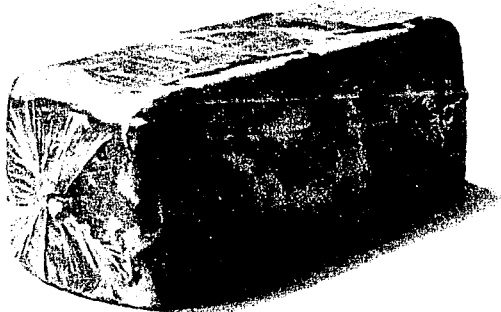
DEBIDO A LA CANTIDAD DE GALATO DE PROPILO QUE CONTIENE, SE RECOMIENDAN MAYORES PRECAUCIONES EN SU USO.

POSEE LIGERO OLOR. PERO A LAS CONCENTRACIONES EN QUE SE EMPLEA (0.1%) NO ES APRECIABLE.

NUEVOS HORIZONTES PARA LA INDUSTRIA DE LA CARNE

PROVEEDORES. S.A. DE C.V., A LA VANGUARDIA DE NUEVAS TECNICAS EN LA FABRICACION DE EMBUTIDOS HA CONSEGUIDO A TRAVES DE SU FILIAL VAESSEN. S.A. DE C.V. DE MEXICO, LA PATENTE DE FABRICAR EN MEXICO LOS EXTRAORDINARIOS PRODUCTOS HOLANDESES:

- HAMINE: FOSFATOS GRADO ALIMENTICIO. MUY SOLUBLES. PARA PREVENIR PERDIDAS DE SABOR Y PESO EN LOS JAMONES Y UNIFORMIDAD EN EL COLOR.
- ACCOLINE: PARA EMULSIONAR EMBUTIDOS COCIDOS.
- ROCARNA: PARA EMULSIONAR EMBUTIDOS SECOS (CRUDOS).
- SALOX: PARA CONSERVAR EL ASPECTO FRESCO DE LA CARNE MOLIDA.
- MAC-D-LINE: PARA REDUCIR PERDIDAS AL FREIR SALCHICHAS, ESTABILIZAR EL COLOR Y FACILITAR LA OPERACION MANUAL O MECANICA DE PELAR SALCHICHAS Y FRANKFURTERS.



HAMINE: HAMINE EN SUS DIFERENTES TIPOS. ES UN PRODUCTO DESARROLLADO POR CIENTIFICOS HOLANDESES. CON EL FIN DE MEJORAR LA CALIDAD DE LOS JAMONES EN CONSISTENCIA, COLOR Y SABOR, REDUCIENDO GRANDEMENTE LAS HEMAS DE COCINIENTO, PERDIDA DE JUGOS Y PROTEINAS.

CON HAMINE SE REDUCE LA PERDIDA DE PESO Y AYUDA A LA FORMACION DE GELATINAS. CONSERVACION DEL JUGO NATURAL Y PROTEINAS DE LA CARNE. MEJORANDO EL SABOR, SE REALIZA EL PAPER UNIFICADOR DE LAS PROTEINAS DE LA CARNE Y SE ESTABILIZA LA GRASA DEPOSITADA EN LOS TEJIDOS. RETIENE A SU MAXIMO LA HUMEDAD EN LAS CARNES CURADAS, COCINADAS O AHUMADAS.

DEBIDO A SU COMPLETA Y TOTAL SOLUBILIDAD Y ESTABILIDAD, CON EL USO DEL HAMINE NO SE FORMAN PRECIPITADOS DE LOS FOSFATOS EN EL FONDO DEL TANQUE DE LA SALMUERA, AUN EN LAS DE CONCENTRACION EXTREMADAMENTE ELEVADA, APROVECHANDOSE A SU MAXIMO HASTA LA ULTIMA GOTTA DE SALMUERA PREPARADA CON HAMINE. OTRA DIFERENCIA ENTRE EL HAMINE Y OTRO FOSFATOS SE DEBE A QUE ES EL PRIMERO Y UNICO FOSFATO REALMENTE SOLUBLE. LO QUE HACE POSIBLE QUE PUEDA MEZCLARSE LA CANTIDAD REQUERIDA JUNTO CON LOS OTROS INGREDIENTES PARA PREPARAR SALMUERA.

ADEMAS, HAMINE NO REQUIERE UNA FUERTE AGITACION PARA DISOLVERSE COMPLETAMENTE. LO CUAL NO SE LOGRA CON OTROS FOSFATOS YA QUE HAY QUE DISOLVERLOS POR SEPARADO EN AGUA CALIENTE Y MEDIANTE UNA FUERTE AGITACION.

EL USO DEL HAMINE EN CUALQUIERA DE SUS TIPOS NO IMPLICA CAMBIO ALGUNO EN EL PROCESO DE CURACION NORMAL. POR SU ACCION Y POR SU PRECIO, SE OBTIENE MAYOR RENDIMIENTO EN LOS JAMONES Y A MENOS COSTO, YA QUE, A DIFERENCIA DE OTROS FOSFATOS, SE USA EN MENOR CANTIDAD (3 A 4 KILOS PARA CADA 100 LITROS DE SALMUERA).

ACCOLINE: ES UN EMULSIFICANTE PARA EMBUTIDOS COCIDOS. SU PRINCIPAL CARACTERISTICA CONSISTE EN QUE AL MEZCLARSE CON LOS TEJIDOS DE LA CARNE, HACE QUE SE RETENGAN LAS GRASAS Y LA HUMEDAD, Y LOS EMULSIONA EVITANDO QUE SE SEPAREN.

ACCOLINE AJUSTA EL PH DE LA CARNE A SU PUNTO ACIDO NORMAL Y A SU PUNTO ALCALINO MAS ALTO; ESTO ES, HACE QUE SE AUMENTE LA CAPACIDAD LIGADORA DE LAS PROTEINAS DE LA CARNE CON EL AGUA.

CUANDO EL FABRICANTE DE EMBUTIDOS USA ACCOLINE, INMEDIATAMENTE SE NOTA EL EFECTO SUAVIZADOR EN LAS PROTEINAS DE LA CARNE, CUANDO LA EMULSION ESTA EN LA CORTADORA, SIN EMBARGO, ESTE EFECTO SUAVIZADOR DESAPARECE TOTALMENTE CUANDO EL PRODUCTO SE AHUMA Y SE COCINA, MAS AUN ACCOLINE DA PODER LIGADOR DE CARNES JOVENES FRESCAS, CON CARNES DE MENOR CALIDAD.

ACCOLINE MEJORA LA CONTEXTURA DE LA EMULSION, SIENDO ESTO SUMAMENTE IMPORTANTE PARA ADEUellos FABRICANTES DE EMBUTIDOS QUE USAN CARNE DE RES UNICAMENTE, EN VEZ DE MEZCLARLA CON CARNE DE CERDO, YA QUE LA GRASA DE RES SE SEPARA Y FORMA UNA GRUESA Cafa EN EL RECIPIENTE DE LA CORTADORA (CUTTER), CON EL USO DE ACCOLINE ESTE PROBLEMA SE ELIMINA POR SU ACCION SUAVIZADORA EN LAS PROTEINAS DE LA CARNE.

CON EL USO DE ACCOLINE SE OBTIENEN EMBUTIDOS DE UN ATRACTIVO COLOR NATURAL, SABOR DELICIOSO Y UNA MAGNIFICA PRESENTACION.

SE RECOMIENDA 300 A 500 GRAMOS PARA CADA 100 KILOS DE EMULSION PARA EMBUTIDOS.

ROCARNA: CUANDO SE HACEN EMBUTIDOS SECOS (CRUDDOS), NO SE PUEDE ELABORAR SIN EL USO DE ROCARNA.

CUANDO SE USA ROCARNA, EL EXITO ESTA ASEGURADO. . AUN BAJO LAS MAS ADVERSAS CONDICIONES CLIMATOLOGICAS, ROCARNA HACE QUE EL EMBUTIDO SECO ESTE PREPARADO PARA REBANARSE MAS PRONTO, SIN PERDIDAS EN EL PESO, Y LO AYUDA A SECAR MAS RAPIDO, SECA DEL CENTRO A LA SUPERFICIE DEL EMBUTIDO, Y AUMENTA EL SABOR.

SE USA A RAZON DE 500 GRAMOS PARA CADA 100 KILOS DE EMULSION. .

SALOX: EL USO DE ESTE PRODUCTO EN CARNE FRESCA Y EMBUTIDOS COCIDOS PROPORCIONA LAS CONDICIONES FISICO QUIMICAS ADECUADAS, RESTAURANDO ASI EL COLOR NATURAL DE LA CARNE FRESCA.

EN LOS EMBUTIDOS CURADOS, SALOX ACELERA EL PROCESO EN LA CORTADORA O MEZCLADORA.

REDUCE LOS TIEMPOS DE AHUMADO, APROVECHA AL MAXIMO EL POTENCIAL DE COLOR DE LAS CARNES EMPLEADAS, Y REDUCE AL MINIMO LAS FALLAS DE PRODUCCION. ES COMPLETAMENTE INNOCUO NO CONTIENE COLORANTE ARTIFICIAL, NO PROMUEVE EL CRECIMIENTO DE BACTERIAS NOCIVAS, Y NO ENMASCARA EN ABSOLUTO LAS POSIBLES DEGRADACIONES BACTERIOLOGICAS.

TAMBIEN SIRVE PARA DAR COLOR A LA CARNE PICADA. UN COLOR ENCARNADO Y NATURAL PERMANENTE.

PARA EMBUTIDOS COCIDOS Y CURADOS SE USAN 200 GRAMOS PARA 100 KILOS DE MASA TOTAL. AÑADIR EN LAS ULTIMAS VUELTAS DE LA CORTADORA O MEZCLADORA.

PARA CARNE MOLIDA AÑADANSE 400 GRAMOS PARA 100 KILOS DE CARNE CORTADA ANTES DE MOLERLA. PARA OBTENER LOS MEJORES RESULTADOS. CONVIENE QUE LA CARNE QUEDE EN CONTACTO CON EL AIRE. GUARDESE, DE PREFERENCIA, ESPARCIDA SOBRE LA MESA SIN HACER MASA COMPACTA. EL AIRE PODRA PENETRAR EN TODAS LAS PARTES DE LA CARNE. SI EN ALGUN LUGAR DONDE EL AIRE NO HA PODIDO PENETRAR LA CARNE PALIDECE. BASTA AMASARLA Y EXPONERLA AL AIRE PARA RESTABLECER DE NUEVO EL COLOR.

PARA JAMONES: 200 GRAMOS PARA 100 LITROS DE SALMUERA INYECTAR. LE AYUDARA A FIJAR EL COLOR Y DURACION DEL PRODUCTO DESPUES DE COCINADO.

MAC-O-LINE: ES EL NUEVO ADITIVO PARA EMBUTIDOS QUE:

- FACILITA LA OPERACION DE PELADO DE FRANKFURTERS Y SALCHICHAS SIN PELLEJO.

- REDUCE PERDIDAS AL FREIR SALCHICHAS FRESCAS.

- DA EXCELENTE ESTABILIDAD DE COLOR

MAC-O-LINE INTEGRA PERFECTAMENTE EL AGUA A LA EMULSION PARA SALCHICHAS.

UNA DE SUS PROPIEDADES MAS VALIOSAS ES LA FACILIDAD PARA PELAR FRANKFURTES Y SALCHICHAS.

EL USO RECOMENDADO ES DE 1500 KILOS PARA CADA 100 KILOS DE EMULSION.



EQUIVALENCIAS DE CENTIGRADOS A FAHRENHEIT

C°	=	F	C°	=	F	C°	=	F
12		10.4	18		64.4	48		118.4
11		12.2	19		66.2	49		120.2
10		14.0	20		68.0	50		122.0
9		15.8	21		69.8	51		123.8
8		17.6	22		71.6	52		125.6
7		19.4	23		73.4	53		127.4
6		21.2	24		75.2	54		129.2
5		23.0	25		77.0	55		131.0
4		24.8	26		78.8	56		132.8
3		26.6	27		80.6	57		134.6
2		28.4	28		82.4	58		136.4
1		30.2	29		84.2	59		138.2
0		32.0	30		86.0	60		140.0
1		33.8	31		87.8	61		141.8
2		35.6	32		89.6	62		143.6
3		37.4	33		91.4	63		145.4
4		39.2	34		93.2	64		147.2
5		41.0	35		95.0	65		149.0
6		42.8	36		96.8	66		150.8
7		44.6	37		98.6	67		152.6
8		46.4	38		100.4	68		154.4
9		48.2	39		102.2	69		156.2
10		50.0	40		104.0	70		158.0
11		51.8	41		105.8	71		159.8
12		53.6	42		107.6	72		161.6
13		55.4	43		109.4	73		163.4
14		57.2	44		111.2	74		165.2
15		59.0	45		113.0	75		167.0
16		60.8	46		114.8	76		168.8
17		62.6	47		116.6	77		170.6
78		172.4	94		201.2	110		230.0
79		174.2	95		203.0	111		231.8
80		176.0	96		204.8	112		233.6
81		177.8	97		206.6	113		235.4
82		179.6	98		208.4	114		237.2
83		181.4	99		210.2	115		239.0
84		183.2	100		212.0	116		240.8
85		185.0	101		213.8	117		242.6
86		186.8	102		215.6	118		244.4
87		188.6	103		217.4	119		246.2
88		190.4	104		219.2	120		248.0
89		192.2	105		221.0	121		249.8
90		194.0	106		222.8	122		251.6
91		195.8	107		224.6	123		253.4
92		197.6	108		226.4	124		255.2
93		199.4	109		228.2			

Equivalencia en salímetros Baume y salímetro para medir salmuera de curar.
Lecturas a 60° F o 16° C.

Salímetro	Baume	Salímetro	Baume	Salímetro	Baume
0	0.0	34	9.0	68	17.2
1	0.3	35	9.2	69	17.5
2	0.6	36	9.5	70	17.7
3	0.9	37	9.7	71	17.9
4	1.1	38	10.0	72	18.1
5	1.3	39	10.2	73	18.4
6	1.6	40	10.5	74	18.6
7	1.9	41	10.7	75	18.8
8	2.1	42	11.0	76	19.1
9	2.4	43	11.2	77	19.4
10	2.7	44	11.5	78	19.6
11	3.0	45	11.7	79	19.8
12	3.3	46	12.0	80	20.0
13	3.5	47	12.2	81	20.2
14	3.7	48	12.5	82	20.4
15	4.0	49	12.7	83	20.6
16	4.2	50	12.9	84	20.8
17	4.5	51	13.2	85	21.2
18	4.8	52	13.4	86	21.4
19	5.0	53	13.7	87	21.7
20	5.3	54	13.9	88	21.9
21	5.6	55	14.1	89	22.1
22	5.8	56	14.4	90	22.3
23	6.1	57	14.6	91	22.5
24	6.4	58	14.8	92	22.7
25	6.7	59	15.1	93	22.9
26	6.9	60	15.3	94	23.3
27	7.2	61	15.5	95	23.5
28	7.4	62	15.8	96	23.7
29	7.7	63	16.0	97	23.9
30	7.9	64	16.2	98	24.2
31	8.2	65	16.5	99	24.4
32	8.5	66	16.7	100	24.6
33	8.7	67	17.0		

SONOS REPRESENTANTES EXCLUSIVOS DE UNION CARBIDE INTER-AMERICA, INC. FILMS PACKAGING DIVISION, FABRICANTES DE FUNDAS ARTIFICIALES VISKING LA FABRICA MAS GRANDE Y COMPLETA DEL MUNDO.

CON EL USO DE LAS FUNDAS VISKING SE EVITA EL PROBLEMA DE LAS PERDIDAS POR SOBRE EMBUTIDO, LAS CUALES, AUN CUANDO SE CONSIDERAN PEQUEÑAS, PUEDEN AFECTAR SERTIAMENTE EL MARGEN DE UTILIDADES. LAS FUNDAS VISKING, ABSOLUTAMENTE UNIFORMES, PUEDEN AYUDAR A COMPROBAR EL PESO CADA VEZ QUE EMBUTA UNA.

VISKING: PRIMERA Y ULTIMA PALABRA EN ENVOLTURA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS. PRESENTA SUS DIFERENTES TIPOS:

- VISTEN: PARA EMBUTIR JAMONES Y PRODUCTOS COCINADOS EN MOLDES. LAS FUNDAS VISTEN SIRVEN SOLO PARA VESTIR EL PRODUCTO YA TERMINADO. ELIMINANDO LA MERMA POR SER IMPERMEABLES Y NO PERMITIR EL RESECAMIENTO DE LOS JAMONES, QUESO DE PUERCO, ETC. NO DEBEN REMOJARSE. EMBUTANSE A TEMPERATURA AMBIENTE.

- ZEPHYR: PARA EMBUTIR JAMONES Y PRODUCTOS COCINADOS EN MOLDES. LAS FUNDAS ZEPHYR SON DELGADAS Y SIRVEN SOLO PARA VESTIR EL PRODUCTO YA COCINADO. DEBEN REMOJARSE EN AGUA FRIA CORRIENTE 30 MINUTOS ANTES DE USARLAS. PARA QUE DEN SU MAXIMO ESTIRAMIENTO. EVITANDO ASI ROTURAS.

- CELULOSAS: PARA EMBUTIDOS COCINADOS EN AGUA O EN EL HORNO, EN LA MISMA FUNDA. TALES COMO MORTADELA, SALCHICHON, SALAMI, BOLOGNA, CERVELAT, ETC. REMOJENSE EN AGUA FRIA CORRIENTE DURANTE 60 A 90 MINUTOS. PARA QUE ALCANCEN SU MAXIMO ESTIRAMIENTO Y EVITAR ASI QUE SE ROMPA LA FUNDA.

- FIBROSAS S: SON FUNDAS EXCEPCIONALMENTE RESISTENTES. QUE NO ESTIRAN. HECHAS ESPECIALMENTE PARA SOPORTAR EL TRATO RUDD Y SIRVEN PARA EMBUTIR, COCINAR Y AHUMAR PRODUCTOS TALES COMO MORTADELA, SALAMI, LOMO EMBUCHADO, ETC. DEBEN REMOJARSE EN AGUA CALIENTE 60 A 90 MINUTOS ANTES DE USARLAS. PARA QUE DEN SU MAXIMO ESTIRAMIENTO Y ASI EVITAR ROTURAS.

- FIBROSAS OFACAS: ESTAS FUNDAS FUERTES Y RESISTENTES. SE USAN PARA PRODUCTOS COMO PATHE DE HIGADO Y PASTELES DE CARNE. YA QUE CONSERVAN EL SABOR AHUMADO / EL COLOR FRESCO.

CON DISEÑOS ATRACTIVOS SON UNAS EXCELENTE ENVOLTURAS. SE REMOJAN EN AGUA CORRIENTE (80-100 GRADOS FAHRENHEIT) DURANTE 60 A 90 MINUTOS. PARA OBTENER SU MAXIMO ESTIRAMIENTO Y EVITAR ASI QUE SE ROMPA LA FUNDA.

- FIBROSA MP: LAS FIBROSAS MP TIENEN LAS MISMAS CARACTERISTICAS DE FUERZA Y RESISTENCIA QUE LAS FIBROSAS DE OTROS TIPOS QUE FABRICA UNION CARBIDE. ESTAS FUNDAS HAN SIDO TRATADAS PARA HACERLAS MENOS PERMEABLES A LA HUMEDAD Y EL AIRE, DE ESTA MANERA HAY MENOS PERDIDAS EN EL COCIMIENTO Y CONSERVACION DE LAS CUALIDADES DE LOS EMBUTIDOS PREPARADOS EN ETAS FUNDAS. LAS FUNDAS MP NO SON APROPIADAS PARA HACER PRODUCTOS QUE REQUIEREN AHUMADO.

- FIBROSAS EASY PEEL: ESTAS FUNDAS ESTAN ELABORADAS CON UNA CAPA INTERNA DE MATERIAL DE GRADO ALIMENTICIO. EL CUAL PERMITE REMOVER LA TRIPA DE LA CARNE DESPUES DE SU PROCESO. SE USAN EN LA MANUFACTURA DE EMBUTIDOS Y CARNES AHUMADAS, QUE REQUIEREN OPERACIONES ADICIONALES. TALES COMO REBANADO O EMPAQUE UNITARIOS. PARA PELAR A MANO LOS PRODUCTOS EMBUTIDOS CON ESTAS FUNDAS SE EMPIEZA A PELAR DESDE EL AMARRE. PARA LOS AMARRES USE CORDON DE ALGODON SUAVE, TORCIDO, O UNA ENGRAPADORA MECANICA. REMOJELAS POR LO MENOS 30 MINUTOS EN AGUA A 80-100 GRADOS FAHRENHEIT PARA TENER SU MAXIMO ESTIRAMIENTO AL EMBUTIR Y EVITAR ROTURAS.

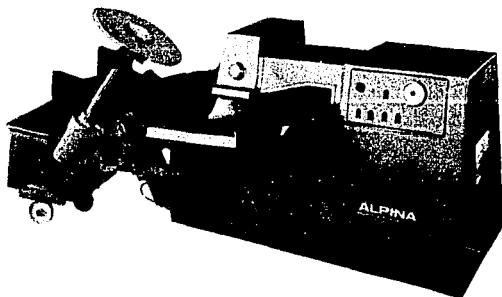
- FIBROSAS Y CELULOSAS FRUNCIDAS: LAS FUNDAS GRANDES FRUNCIDAS PUEDEN APLICARSE FACIL Y RAPIDAMENTE A UN CUERNO DE EMBUTIDO. ESTA NUEVA PRESENTACION DE FUNDAS PERMITE TENER UN PRODUCTO DE DIAMETRO UNIFORME EN MENOR TIEMPO. REMOJELAS ANTES DE USARLAS POR LO MENOS 30 MINUTOS EN AGUA 80-100 GRADOS FAHRENHEIT, PARA TENER SU MAXIMO ESTIRAMIENTO AL EMBUTIR Y EVITAR ROTURAS.

- NOJAX: PARA SALCHICHAS, FRANKFURTERS Y CHORIZOS. SOLUCIONAN EL PROBLEMA DE LA LIMPIEZA Y CLASIFICACION DE LAS TRIPAS ANIMALES. LAS TRIPAS NOJAX SON UNIFORMES. HIGIENICAS Y TAMBIEN SE PUEDEN IMPRIMIR. SE EMBUTEN EN SECO Y UNA VEZ EMBUTIDAS SE ROCIAN CON AGUA PURA LIGERAMENTE ANTES DE AMARRAR EL EMBUTIDO. PARA MAYOR COMODIDAD DEL FABRICANTE DE EMBUTIDOS, VIENEN EN LARGOS DE 55, 70, 84, 95, 110 Y 150 PIES.

- NOJAX E.P.: HACE POCO TIEMPO UNION CARBIDE PERFECCIONO LAS TRIPAS NOJAX, Y OBTUVO UNA PELABILIDAD PERFECTA. CON LA NUEVA TRIPA NOJAX E.P. SE PUEDE PELAR EN LAS MAQUINAS PELADORAS A UNA VELOCIDAD MAXIMA. MUCHAS VECES SIN NECESIDAD DE VAPOR. TAMBIEN, DESDE LUEGO. SE PUEDEN PELAR MANUALMENTE CON MUCHA MAYOR RAPIDEZ QUE LAS ANTERIORES. CON ESTA TRIPA SE OBTIENE UNA DISMINUCION DE COSTOS PORQUE SE REDUCEN LOS DESPERDICIOS, Y SE DISMINUYE NOTABLEMENTE EL COSTO DE MANO DE OBRA.

- BOLSAS VISTEN PARA AVES: UNA EXTENSA LINEA DE BOLSAS PARA EMPACAR POLLOS Y TODA CLASE DE CARNES CRUDAS O ASADAS. ASI COMO PRODUCTOS LISTOS PARA COMER.

- BOLSAS PERFLEX PARA PAVOS: BOLSAS ESPECIALES PARA PAVOS. QUE ESTAN HECHAS DE UN MATERIAL QUE SE ENCOJE HASTA UN 35% DE SU ANCHO. PARA ADAPTARSE PERFECTAMENTE A LA CONFIGURACION DEL PAVO. SIRVE UNICAMENTE PARA EMPACAR EL PRODUCTO FINAL.



COMO TODAS LAS TRIPAS CELULOSAS. LA NOJAX ES:

- PERMEABLE AL AJRE.
- PERMEABLE A LOS GASES Y AL HUMO.

POR CONSIGUIENTE, PERMITE AHUMAR O SECAR LOS PRODUCTOS EMBUTIDOS.

ESTA TRIPA ES TAMBIEN:

- IMPERMEABLE A LAS GRASAS Y LAS MATERIAS INSOLUBLES EN EL AGUA.

CONDICIONES DE UTILIZACION:

LA TRIPA NOJAX ES UTILIZADA SIEMPRE EN SECO, SIN RENOJARLA FREVIAMENTE EN AGUA. DURANTE SU FABRICACION EL PORCENTAJE DE HUMEDAD ES REGULADO AL VAPOR ADECUADO QUE PERMITE OBTENER LA FLEXIBILIDAD NECESARIA PARA EMBUTIR Y UNA GRAN REGULARIDAD DE DIAMETRO.

PARA QUE LA TRIPA NOJAX CONSERVE INTACTAS TODAS SUS PROPIEDADES, DEBE SER ALMACENADA EN LA MEJORES CONDICIONES:

- TEMPERATURAS: 15 A 25 GRADOS CENTIGRADOS
- HUMEDAD RELATIVA: 60 A 70%

LA TRIPA NOJAX Y LAS TECNICAS DE FABRICACION DE LAS SALCHICHAS PEQUEÑAS:

EN EL ULTIMO DECENIO HEMOS ASISTIDO A UNA EVOLUCION RAPIDISIMA EN LAS TECNICAS DE FABRICACION DE LAS SALCHICHAS PEQUEÑAS.

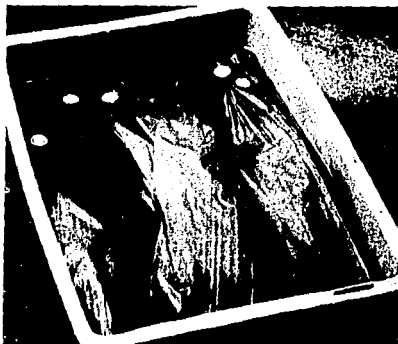
DURANTE ESTE PERIODO HICIERON SU APARICION LAS FRANK-A-MATIC, LAS PELADORAS DE GRAN VELOCIDAD, RANGER-PEELER Y TIME SAVER LOS SISTEMAS CONTINUOS DE AHUMADO Y COCCION.

LA MEJORA CONTINUA EN LOS RESULTADOS DE LA TRIPA NOJAX CONTRIBUYO A LA ELABORACION DE TECNICAS NUEVAS QUE PERMITEN UNA PRODUCTIVIDAD CADA VEZ MAYOR EN LA FABRICACION DE LAS SALCHICHAS PEQUEÑAS.

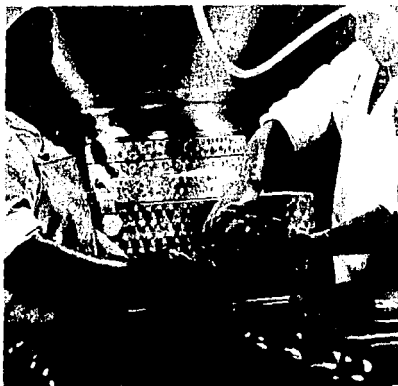
LA TRIPA NOJAX SE SUMINISTRA ACTUALMENTE EN FORMA DE CARTUCHOS RECTOS Y COMPACTOS. CUANDO ESTA DESTINADA AL EMBUTIDO EN FRANK-A-MATIC, EL CARTUCHO ESTA CERRADO EN UN EXTREMO Y LA NOJAX SE DENOMINA ENTONCES C. NOJAX O SEA CLOSE-END.

ESTA FORMA PERMITE LA UTILIZACION OPTIMA DEL MODELO MAYOR DE FRANK-A-MATIC Y DE PROCEDIMIENTOS CONTINUOS DE AHUMADO Y DE COCCION.

Operación importante:
 los trozos de 500 mm
 (20") de tripa Fibrosa
 MP atados o grapados
 son sumergidos
 durante 30 minutos
 como mínimo en
 agua caliente a 60°C
 aproximadamente.



Embutido con tripa
 Fibrosa MP/DS Ø 95.



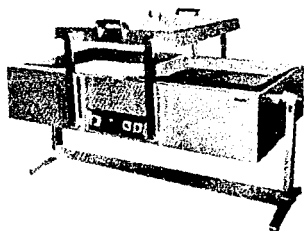
MAQUINARIA Y EQUIPO:

ADEMAS DE LOS PRODUCTOS QUE NOSOTROS MISMOS ELABORAMOS. Y COMO COMPLEMENTO DE NUESTRA LINEA PARA LA INDUSTRIA DE LA CARNE. TENEMOS LA REPRESENTACION DE LOS PRINCIPALES FABRICANTES AMERICANOS, SUIZOS, HOLANDESES. ALEMANES Y ESPAÑOLES. DE EQUIPO Y REFACCIONES.

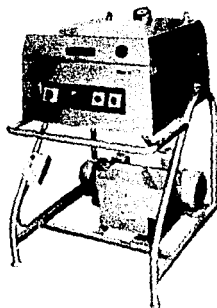
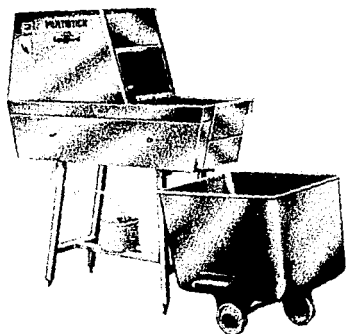
- CORTADORA DE CARNE BUFFALO Y ALPINA.
- MOLINOS DE CARNE BUFFALO.
- EMBUTIDORAS BUFFALO Y ALPINA.
- MEZCLADORAS BUFFALO
- INYECTORAS AUTOMATICAS LYNGGAARD.
- FRANK-A-MATIC, QUE EMBUTE. TUERCE Y CUELGA.
- AMARRADORA DE SALCHICHAS LINKER.
- DESCUERADORA DE TOCINO, REMOVEDORA DE MEMBRANAS TOWNSEND.
- SELLADORAS AL VACIO
- SIERRAS BEST & DONOVAN
- BOMBAS ELECTRICAS PARA INYECTAR SALMUERA
- TERMOMETROS, SALOMETROS Y OTROS APARATOS DE PRECISION PARA EL CONTROL DE FABRICACION.
- MOLDES DE FABRICACION NACIONAL PARA JAMONES. QUESO DE PUERCO, PASTELES. ETC.
- EQUIPOS PARA RASTROS DE GANADO PORCINO, VACUNO, LANAR, ETC.

A CONTINUACION MOSTRAREMOS TANTO NUESTRO CATALOGO DE CLIENTES COMO EL DE PRODUCTOS PARA QUE SE DEN CUENTA DE EL PORQUE DE ESTE PROYECTO DE RELOCALIZAR Y REDISTRIBUIR NUESTRA PLANTA. YA QUE COMO VERAN CONTAMOS CON UNA GRAN CANTIDAD DE PRODUCTOS Y DE CLIENTES. Y NUESTRA MISION ES LA CONSERVAR LA CONFIANZA DE NUESTROS CLIENTES Y AMIGOS.

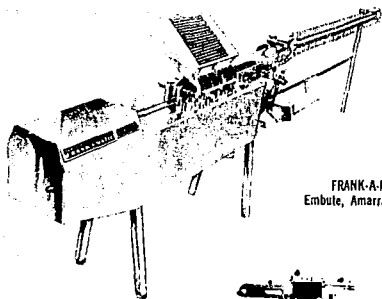
TAMBIEN PRESENTAREMOS LOS DIAGRAMAS DE BLOQUES DE PRODUCCION DE COMO SE PRODUCEN NUESTROS PRODUCTOS.



SELLADORAS AL VACIO
EUROPACK

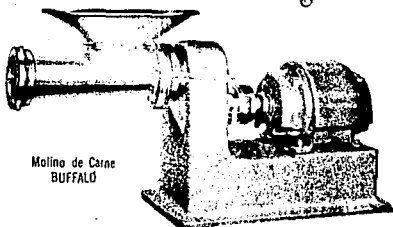
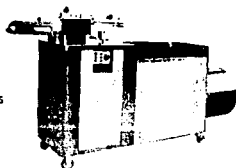


inyectora automática de
salmuera LYNGGAARD



FRANK-A-MATIC
Embute, Amarra y Cuelga

Peladora de Salchichas
RANGER APOLLO



Molino de Carne
BUFFALO

CATALOGO DE CLIENTES

CIERNO

PAG. 1

FECHA: 21/ENE/92

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	CORPO	AGENTE	CL. EOD.	CLA.	CONDIC	OTRO	NUM COP
1	SIGA ALIMENTOS S.A. DE C.V. ENNEFO PUSIRET NO. 2 IALOSTOC ESTADO DE MEXICO DIRECCION DE ENTREGA: CARLOS B. ZETINA # 401-2A IALOSTOC EDO. DE MEXICO	1,500,000	VIERNES	VIERNES	5314906/5692311	SA. ESTRADA	15	B	15 DIAS	
					FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
2	SARRITAS, S.A. DE C.V. D.F. NORTE 45 NO. 740 COL. INDUSTRIAL VALLEJO MEXICO. D.F.	4,000,000	VIERNES	VIERNES	5677400/5335735	JC. MORENO	9	B	15 DIAS	
					FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
3	EMPUTIDOS GUILLERMO, S.A. JOSE ANTONIO SOBERON CAPA, MEX. TEX. CUATRALPAN ESTADO DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	65A-24-10	SA. ESTRADA	15	B	15 DIAS	7
					FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
4	OPADOR LOS REYES LA PAZ, S.A. DE C.V. XN. 17 1/2 CARRET. LIBRE MEXICO-PUEBLA LOS REYES LA PAZ ESTADO DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	4-55-51-51	WM. GARCIA	15	B	CONTADO	03
					FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
5	LUIS COSIO CAMPUSANO ZACATEMCO N 34 COL. TEPEYAC INSURGENTES MEXICO 16. D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	577-72-13	ICASA	9		15 DIAS	2
					FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
6	FRIGORIFICOS DE OCCIDENTE, S.A. CALLE 8 DE JULIO NO. 2714 GUADALAJARA JALISCO DIRECCION DE ENTREGA: CARLOS B. ZETINA # 401-2A IALOSTOC EDO. DE MEXICO	700,000	LUNES	VIERNES	116942-1-2-116895	ICASA	14	B	15 DIAS	
					FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
7	ZWANENBERG DE MEXICO, S.A. AV. DE LA INDUSTRIA NO. 23 FRACC. INDUSTRIAL TRESBOL TEPOTZOTLAN, MEX.	10,000,000	MARTES	NINGUNO	5768818/5768386	9ARTURO FLO	15	A	15 DIAS	
					FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
8	ENPAQUADORA CHIHUAHUA, S.A. DE C.V. PROLONGACION AV. JUAREZ S/N CHIHUAHUA CHIH. DIRECCION DE ENTREGA: CARLOS B. ZETINA #401-2-A IALOSTOC EDO. DE MEXICO	800,000	LUNES	VIERNES	914156730Y56677	ICASA	8	B	8 DIAS	
					FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
9	KENTUCKY FRIED CHICKEN DE MEXICO, S.A. DE C.V. INSURGENTES SUR 670 1 PISO MEXICO. D.F.	0	JUEVES	VIERNES	5369060/5449137	9ARTURO FLO	9	A	8 DIAS	
					FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					

CICP-10

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COERO	A B E N T E	CL. EDR. CLA.	CONDIC	DETA	NUM COP
	DIRECCION DE ENTREGA: DIVISION DEL NORTE A 2455/ESD. AMERICA COL. PARQUE SAN ANDRES MEXICO, D.F.								
11	PRODUCTOS DEL NORTE, S.A. DE C.V. PO. COLONIA DEL VALLE NO. 815 COL. DEL VALLE MEXICO 12, D.F.	300,000	LIMES	VIERNES	ICASA	9 B	15 DIAS		
	DIRECCION DE ENTREGA: LTD. JUAN POZET, ALBERHAN Y CALLE 16 FRACC. IND. VALLEJO SN PABLO XALPA PLANE								
12	EMPAJADORA ALME, S. A. VALLE DE SPRAY NO. 2 ZONA INDUSTRIAL TEPIC NETA, EDO. DE MEV.	1,000,000	NINGUNO	NINGUNO	ISA, ESTRADA	15 B	CONTADO		
13	SALCHICHONERIA FRITZ, S.A. 74 SUP NO. 2112 TULSA P.E.	300,000	NINGUNO	NINGUNO	LODRIGUEZ	21 B	15 DIAS	10	
14	ANDERSON CLAYTON AND CO., S.A. DE C.V. CALZ. VALLEJO NO. 1841 MEXICO 14, D.F.	5,000,000	MARTES	VIERNES	SS, GARAY	09 B	20 DIAS	2	4
	DIRECCION DE ENTREGA: CALLE 66 A 66A POR 63 Y 35 M E R I D A Y M C.								
15	SARCEL DEL CENTRO, S.A. DE C.V. AV. 5 DE FEBRERO N. 1401 ZONA INDUSTRIAL OPD.	500,000	NINGUNO	NINGUNO	JC, MORENO	22 B	15 DIAS		2
	DIRECCION DE ENTREGA: O F I C I N A S D U E R T A R O Q R O.								
16	BURR, S.A. DE C.V. AV. MIGUEL ALEJAN NO. 764 SUP CD. OREGON SONORA	500,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	26 C	15 DIAS		5
17	EMPAJADORA SILVA, S.A. DE C.V. MATAMOROS PONIENTE NO. 202 MIAMANTLA TLAXCALA	1,000,000	NINGUNO	NINGUNO	LODRIGUEZ	25 F	15 DIAS		
18	INDUSTRIAS AUMENTICIAS CLUB, S.A. DE CV AV. DE LAS FUENTES NO. 41-A LOMAS DE TECAMACHALDO SECC FUENTES 59960 EDO. DE MEXICO	2,500,000	VIERNES	VIERNES	ICASA	9 A	15 DIAS		2

CPCR-0

FECHA: 21/ENE/92

NÚMERO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	LÍMITE DE CRÉDITO	REVISIÓN	COBRO	A S E N T E	CL. EDD. CLA.	CONDIC	CTOR	MUN COP
	DIRECCION DE ENTREGA: AV. URBINA # 55 NAUCALPAN EDD. DE MEXICO								
19	INDUSTRIAS ALIMENTARIAS DEL SURESTE, S.A DE C.V., CALLE 27 N. 331 CD. INDUSTRIAL MÉRIDA, YUC.	1,500,000	NINGUNO	NINGUNO	54. ESTRADA	31	B	15 DIAS	
	DIRECCION DE ENTREGA: A E R O P U E R T O M E R I D A Y U C .								
20	PPDC. DE ALIMENTOS CARNICOS, S.A. DE C.V EMILIO LAURENT ESC. EMILIANO ZAPATA MAD L-SA LA CONCHITA TLAMUAC. MEXICO D. D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		1
22	STOMA ALIMENTOS, S. A. DE C. V. Km. 11 CARRETERA TECHAHUALCO. DMETIEPEC DESVIACION RANCHO LA JOYA TECHTEPEC, PUE.	0	NINGUNO	NINGUNO	10RODRIGUEZ	21	C	15 DIAS	5
23	MARIO ESCOBEDO 16 DE SEPTIEMBRE NO. 305 TEZUITLAN PUE.	100,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21	B	15 DIAS	3
24	EMPACADORA A.B.C., S.A. DE C.V. DR. ANDRADE NO. 154 COL. DOCTORES MEXICO 7. D.F.	1,000,000	MIERCOLES	VIERNES	5A. ESTRADA	9	C	15 DIAS	3 2
25	EMPACADORA SANTA FE VERACRUZANDS NO. 42 COL. BONANZA MEXICO 16, D.F.	1,000,000	NINGUNO	MIERCOLES	4A. GARCIA	9	C	15 DIAS	3
26	EMBUTIDOS FINOS DE MEXICO, S.A. CALZ. IGNACIO ZARAGOZA NO. 1329-B COL. TEPALCATES MEXICO 9, D.F.	500,000	MARTES	MARTES	ICASA	9	B	15 DIAS	
27	SALCHICHONERIA GUNTER, S.A. DE C.V. PROLONGACION LERDO S/N CELAYA GTO.	1,000,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11	B	30 DIAS	3
30	POSTICERIA SELECCIONES RIBERA DE SAN COSME NO. 66 COLOMIA SAN RAFAEL MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
31	ANDERSON CLAYTON AND CO. LIBRAMIENTO NORTE KM. 2 ZUERSTAD	1,000,000	LUNES	LUNES	85. SARAY	22	C	20 DIAS	5

FECHA: 21/ENE/92

CICRO-0

NUMERO	NOMBRE C RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDD.	CONDIC	DIAS	NUM CC*
44	SILVIO LOPEZ, S.A. DE C.V. NORTE 45 NO. 65A MEXICO 15, D.F.		0	NINGUNO NINGUNO TELEF. 5675401Y5371613 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION	AS. GARAY	9	A	15 DIAS	6
45	EMBUTIDOS Y CARNES FRIAS DE PUEBLA, S.A 410 BABATILLO NO. 17 SMOLOLA PUC.	400,000	NINGUNO	NINGUNO TELEF. 9122411003Y3121 FLETE COBRAR TRANSPORTE	10ORDRIGUEZ	21	B	15 DIAS	5
46	INDUSTRIAL CARBON, S.A. CONGRESO DE LA UNION NO 29 COL. GRANJAS MODERNAS MEXICO 14, D.F.	750,000	VIERNES	VIERNES TELEF. 517-54-03 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION	WM. GARCIA	9	D	30 DIAS	
47	ENRIQUE ISLAS ALCANTARA /EMP. BROVER ADRIAN BROVER No. 268 MEXICO, 19 DISTRITO FEDERAL	500,000	NINGUNO	MARTES TELEF. 563-08-72 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION	ICASA	09	C	15 DIAS	2 2
48	ORBRADOR SANTA ROSA CALLE VALLEJO NO. 1712 MEXICO 14, D.F.		0	NINGUNO NINGUNO TELEF. 392037Y3923866 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION	WM. GARCIA	9	A	CONTADO	2
50	BLANCA ELVIA MARTINEZ FRANCO AV CUITLANCAC N° 3363 L-C COL. NVA STA MARIA MEXICO, D.F.		0	NINGUNO NINGUNO TELEF. 355 35 55 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION	ICASA	9		CONTADO	1
51	PRODUCTOS EL POPVENIN, S.A. DE C.V. RTO LERMA NO. 1 TLALMEPANIJA MEXICO		0	NINGUNO NINGUNO TELEF. 5651480 FJ906628 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION	AS. GARAY	15	B	15 DIAS	5
52	PROCESADORA DEL SURESTE, S.A. CALLE 48 NO. 470 POR 55 Y 57 MEXIDA YUC. DIRECCION DE ENTREGA: A E R O P U E R T O M E R I D A Y U C .	2,500,000	NINGUNO	NINGUNO TELEF. 9199239026/36115 FLETE COBRAR TRANSPORTE I C A R O	ICASA	31	C	30 DIAS	
54	EMPACADORA ELSA OTTO SILBERT CALLE DAVACA S/M VALLE SANTINCO, GTO.	750,000	NINGUNO	NINGUNO TELEF. 91-44-302-46 FLETE COBRAR TRANSPORTE LEON MEXICO	ICASA	11	B	15 DIAS	3 1
55	EMPACADORA DE ESPECIAS LEON BLVD. GUANAJUATO NO. 407 FRACC. HIDALGO LEON, GTO.	700,000	NINGUNO	NINGUNO TELEF. 147170533Y31427 FLETE COBRAR TRANSPORTE LEON MEXICO	ICASA	11	C	15 DIAS	2

CACERES

FECHA: 21/ENE/72

NUMERO	NOMBRE D'AZIEN SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A B E N T E	CL.	EDD.	CLA.	CONDIC	DC'DA	DDP
57	STANGE PESA, S.A. DE C.V. MONTEFREY 40, 420 MEXICO 12, D.F.		0	MARTES	VIERNES	9			15 DIAS		
				TELEF. 526-50-40							
				FLETE							
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
58	EMPACADORA DELAYA AV. MEXICO JAPON No. 116 CIUDAD INDUSTRIAL DELAYA, GTO.	1,000.000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11	B		15 DIAS	7	
				TELEF. 9146127769*31-52							
				FLETE COBRAR							
				TRANSPORTE LEGON MEXICO							
59	SALOMICHONERIA LA CASTELLANA, S.A. ARABELLA No. 499 COL. SAN MIGUEL HIDALGO TLAHUAC, MEXICO, D.F.	350,000	NINGUNO	LUNES	SA. ESTRADA	9	C		15 DIAS	7	
				TELEF. 8450855 8450997							
				FLETE							
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
60	FRANCISCO MONSERRAT MALDONADO No. 5 CARRETA TLAHUAC COL. SW MARTIN LICE NUEVA LAGUNA DE CHALCO CHALCO EDO. DE MEXICO	100,000	NINGUNO	MIÉRCOLES	ICASA	15	B		15 DIAS	2	
				TELEF. 3-99-42-49							
				FLETE							
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
62	EUREM BOY, S.A. DE C.V. REFORMA No. 404 31 PISO COL. JUAREZ MEXICO 8, D.F. DIRECCION DE ENTREGA: COL. GRANJAS MEXICO MEXICO D.F.	100,000	MARTES	MIÉRCOLES	ICASA	6	B		15 DIAS	2	
				TELEF. 5292104/5332715							
				FLETE							
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
63	PRODUCTOS GERBER, S.A. DE C.V. CALT. SAN GREGORIO S/N GUERREARDO DFO. DIRECCION DE ENTREGA: EJERCITO NACIONAL # 404 COL. POLANCO MEXICO, D.F.	250,000	VIERNES	VIERNES	ICASA	22	B		15 DIAS	2	1
				TELEF. 9146371717/1562							
				FLETE							
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
64	EMPACADORA SUNTER, S.A. DE C.V. ARABOLDO No. 111 NORTE JACONA NICH.	300,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	16	B		15 DIAS	3	
				TELEF. 91-351-211-17							
				FLETE COBRAR							
				TRANSPORTE							
65	DIANA MA. DE LOURDES HURTADO/ALIN. HURTOS CASA MERCE No. 12 COL. MOLINO DE ROSAS MEXICO, D.F.	300,000	NINGUNO	MARTES	ICASA	09	C		CONTADO	3	2
				TELEF. 6-51-65-75							
				FLETE							
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
66	EMPACADORA SERGIAL, S.A. CORONEL ESPINOZA No. 813 SAN LUIS POTOSI S.L.P.	300,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	24	B		15 DIAS		
				TELEF. 91-441-226-16							
				FLETE COBRAR							
				TRANSPORTE							
67	PROCESADORA DE CARNES PENINSULAR MARIO SAPIESTA CALLE 25 No. 118-F MOTTON, VUC.	500,000	NINGUNO	NINGUNO	SA. ESTRADA	31	A		15 DIAS	5	
				TELEF. 9							
				FLETE COBRAR							
				TRANSPORTE EXPRESO DE DTE Y REESTE. 84, 20							

FECHA: 21/ENE/92

CICRO40

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDO. CLA.	CONDIC	DCDCA	MUM COP
81	ERNESTO IBARRA Y CIA., S.A. CARLOS D. ZETINA NO. 52 COL. TACUBAYA MEXICO 16, D.F.	1,000,000	LUNES	LUNES	65. GARAY	9 C	15 DIAS		
					TELEF. 5160701\5157614 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CANTON				
82	PRODUCTOS ALIMENTICIOS DE CAMPECHE JUANA OJEDA OROPETA AV. DE LAS PALMAS NO. 31 CAMPECHE, CAMP. DIRECCION DE ENTREGA: C A M P E C H E C A M P .	300,000	NINGUNO	NINGUNO	5A. ESTRADA	4 C	15 DIAS	2	
					TELEF. 91-981-645-89 FLETE COBRAR TRANSPORTE EDO. CAMPECHE				
83	EMPACADORA 2 MAS 2 A. EX P., S.A. CINCO DE FEBRERO NO. 20 COL. ARAGON MEXICO 14, D.F.	500,000	NINGUNO	VIERNES	5A. ESTRADA	9 C	15 DIAS	5	
					TELEF. 5-77-32-65 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CANTON				
85	EMPACADORA LOS REYES, S.A. KM. 17.5 CARR. MEXICO-PUEBLA LOS REYES LA PAZ EDO. DE MEXICO	500,000	VIERNES	VIERNES	ICASA	15 C	CONTADO	3	
					TELEF. 6551744\6551066 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CANTON				
87	JOSE CONTRERAS CALLE CROMO 761 SURISULO CORRESPONDENCIA CD. JUAREZ CHIH. DIRECCION DE ENTREGA: O C U A R R E O F I C I N A S CD. J U A R E Z C H I .	100,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	8 C	15 DIAS		
					TELEF. 91 161 1544-28 FLETE COBRAR TRANSPORTE TRES GUERRAS				
88	EMPACADORA EUROPEA, S.A. DE C.V. CERRADA DEL OLVIDO N° 5 SAN MIGUEL XICALCO TLALPAM, MEXICO 22	0	JUEVES	JUEVES	ICASA	9 C	15 DIAS		
					TELEF. 8-46-00-68 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CANTON				
89	PRODUCTOS FAIN, S.A. LAGO TANA NO. 100 COL. TACUBA MEXICO 16, D.F. DIRECCION DE ENTREGA: COL. MEXICO NUEVO ATIZAPAM DE ZARAGOZA EDO. DE MEXICO	0	NINGUNO	JUEVES	5A. ESTRADA	9	08 DIAS	2	
					TELEF. 5274375\39931A4 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CANTON				
90	INDUSTRIAS SUCARNE, S.A. DE C.V. TORNO NO. 161 COL. SEVILLA JAMAICA MEXICO, D.F.	750,000	MARTES	JUEVES	5A. ESTRADA	9	15 DIAS	2	
					TELEF. 768-95-88 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CANTON				
91	EMPACADORA RITZ, S.A. VENUSTIANO CARRANZA NO. 3 TLAYCO TLAY.	0	NINGUNO	NINGUNO	10RDORRIGUEZ	29 B	15 DIAS	6	
					TELEF. 600-41 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CANTON				

0107100

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A B E N T E	CL. EDO. CLA.	CONDIC	LECTOR	MUM COP
92	MORI DE MEXICO, S.A. DE C.V. PPG/ONGACION AV HUESQUERCA N: 39 FRACC. IND THALA CUAMUILTLAN DE ROMERO PUEBLO ECO MEJ	500,000	MIERCOLES	MIERCOLES	4M. GARCIA	15 A	30 DIAS	3	
				TELEF. 91.905.5001628 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
93	SALCHICHAS Y JAMONES DE MEXICO, SA DE CV GUILLERMO GONZALEZ CARAYENA NO. 28 FRACC. IND. CUAMATLA ESTADO DE MEXICO	1,000,000	MARTES	MARTES	4M. GARCIA	15 C	15 DIAS		
				TELEF. 91591-872-25-28 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
94	EMPACADORA KEY, S.A. LEGARZA NO. 312-A CDL. PENSIL MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09 D	CONTRAO	2	
				TELEF. 5274060Y5277943 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
96	EMBUTIDOS REMIREZ, S.A. ALHAMBRA NO. 414 CDL. PORTALES MEXICO 13, D.F.	200,000	NINGUNO	JUEVES	4M. GARCIA	9 B	15 DIAS	2	
				TELEF. 5392463 8725195 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
97	EMPACADORA TAJU, S.A. HELITOPRO NO. 132 CDL. STA. MARIA LA RIBERA MEXICO 4, D.F.	300,000	NINGUNO	MARTES	ICASA	9 B	15 DIAS	3	
				TELEF. 547-71-02 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
98	HERDEZ, S.A. DE C.V. SAN BARTOLO NAUCALPAN No.360 CDL. ARGENTINA PONIENTE MEXICO, D.F.	1,000,000	JUEVES	JUEVES	AS. GARAY	15 B	15 DIAS		
				TELEF. 5763100/3583133 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
99	GUADALUPE CRISTOBAL VALLEJO SAN JERONIMO N: 33 "A" D.F. MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	20 DIAS	3	1
				TELEF. 709-99-30 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
100	SAMUEL ARRIAGA ALDAMA 9 NORTE No. 205 TEHUACAN PUEBLA	350,000	NINGUNO	NINGUNO	LODRRIGUEZ	21 9	15 DIAS	2	
				TELEF. 9123831268/31260 FLETE COBARAR TRANSPORTE					
102	EMPACADORA LA BAVARIA, S.A. CLAVEL NO. 11 CDL. SAN PEDRO MARTIR MEXICO 22, D.F.	500,000	NINGUNO	LUNES	4M. GARCIA	9 B	15 DIAS	2	
				TELEF. 5731277 5731479 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
103	EMPACADORA YUSEON - LUIS KURSON EJEBENIO SUE No. 309 CDL. POLANCO MEXICO, D.F.	250,000	NINGUNO	VIERNES	SA. ESTRADA	9 B	15 DIAS		
				TELEF. 5456889Y2500618 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
104	EMPACADORA LA MONTAÑESA ROBERTO REVILAY MIGUEL NEGRETE NO. 4 MEXICO 12, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	4M. GARCIA	9 B	8 DIAS	2	
				TELEF. 896-11-11 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					

FECHA: 21/ENE/92

CXCRO40

NUMERO	NOMBRE D RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDD. CLA.	CONDIC	OTRO	NUM COP
105	ENFACADORA ZITA-MEI MARIA LUISA ZEPEDA DE EUTIERREZ JOSE MA. COSO ORIENTE 17 M. ZITACUARO, MICM.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	16 B	CONTADO	2	
			TELEF. 725-31110730318						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
106	EDMUNDO RESENDIZ AYALA CERRADOR EL ROBLE AVENA No. 518 CDL. GRANJAS MEXICO MEXICO 13, D.F.	100,000	NINGUNO	MARTES	ICASA	9 B	15 DIAS	2	
			TELEF. 6-57-07-02						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
108	EMBUITOS SANDEL CHURBUSCO N° 141 CDL. METROPOLITANA 3a SECCION NEZAHUALCOYDIL MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	SA. ESTRADA	09	8 DIAS		
			TELEF. 765 56 69						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
110	ENFACADORA URIANGATO, S.A. DE C.V. ABASOLO S/N MOROLEON GTO.	300,000	NINGUNO	MIERCOLES	ICASA	11 C	15 DIAS	2	
			TELEF. 91-468-7-01-07						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
113	ENFACADORA BERNINA, S.A. DE C.V. NORTE 75 NO 2907 A CDL. OBRERO POPULAR MEXICO, D.F.	200,000	JUEVES	JUEVES	85. GARAY	9 B	15 DIAS	04	
			TELEF. 3-96-75-87						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
114	CHICKEN POLLO, S.A. ANIL NO. 485 CDL. GRANJAS MEXICO MEXICO 8, D.F.	500,000	VIERNES	VIERNES	ICASA	9 A	15 DIAS		
			TELEF. 65737846573950						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
116	ABASTECEDORA PORCINA, S.A. SAN TOMAS NO. 153 CDL. SAN SEBASTIAN AZCAPOTZALCO, MEX.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	13	CONTADO		
			TELEF. 5614246561875						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
117	ENFACADORA ZARAGOZA DE LA SIERRA, SA.CV. 7 PONIENTE NO. 42 ZARAGOZA FUELA DIRECCION DE ENTREGA: O F I C I N A S Z A R A G O Z A P U E.	250,000	NINGUNO	NINGUNO	10RODRIGUEZ	21 B	15 DIAS		
			TELEF. 91-212-17 EXT. 8						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE MEI-TEZIUTLAN POSA RICA						
118	PANIFICADORA SUSY MONTEVIDEO Y CUZCO NO. 290 CDL. LINDAVISTA MEXICO 14, D.F.	0	MIERCOLES	MIERCOLES	ICASA	9 B	15 DIAS		
			TELEF. 52904445210688						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
119	MARCAS ALIMENTICIAS INTERNACIONALES S.A. PONIENTE 140 N° 493 CDL. NUEVA INDUSTRIAL MEXICO 14, D.F.	100,000	MIERCOLES	MIERCOLES	7C. MORENO	9 D	15 DIAS		
			TELEF. 587-42-22						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						

FECHA: 21/ENE/92

CYCR040

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDO. CLA.	CONDIC	DIAS	NUM COP
120	PROCESADORA DE EMBUTIDOS STA. MARIA SA CAJEROS NO. 20 CDL. SIFON MEXICO D.F.		0 NINGUNO	NINGUNO	AS. GARAY	9	CONTADO	2	2
			TELEF. 6337746./73711						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
121	HAPPYS PIZZA, S.A. DE C.V. CALLE LEON TOLSTOU NO. 17 COL. ANZURES MEXICO. D.F.	100,000	NINGUNO	LUNES	ICASA	9 B	15 DIAS		
			TELEF. 5112914-5119406						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
122	EMPACADORA PRADO - ISAIAS PRADO LANCERO DE CATACA NO. 94-2A. SECC. FRACC. LOMAS DE LORETO TUELA. PUE.	250,000	NINGUNO	NINGUNO	1002015UEZ	21 C	15 DIAS	5	
			TELEF. 012235306A 35025						
			FLETE COSPAP						
			TRANSPORTE SUAREZ						
123	EMPACADORA PENA, S.A. KM. 301.5 CARR. PANAMERICANA SARABIA GTO.	250,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11 B	15 DIAS		
			TELEF. 6-26051						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE LEON MEXICO						
124	EMPACADORA HERMANOS CASTRO, S.A. DE C.V. CALLE 10 NO. 116 COL. ESTADO DE MEXICO CD. NEZA , EDO. MEX.		0	MIERCOLES	MIERCOLES	AS. GARAY	26 C	8 DIAS	2
			TELEF. 7842201						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
125	GRUPO DILCOMER , S.A. DE C.V. KM. 37.5 AUTOPISTA MEXICO-QUERETARO COND.IND. CUAMATLA BOD.24 CURUTITLAN IZCALLI DIRECCION DE ENTREGA: CONDOMINIO INDUSTRIAL CUAMATLA BODEGA 24 CURUTITLAN IZCALLI EDO. MEXICO	3,000,000	LUNES	LUNES	ICASA	15	15 DIAS		1
			TELEF. 6710332 6739295						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
126	VAESSEN, SCHOENAKER DE MEXICO, S.A. MCNTERREY NO. 420 MEXICO, D.F.		0	MARTES	VIERNES	ICASA	9	15 DIAS	
			TELEF. 6- 07- 58- 22						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
127	PRODUCTOS PEPEZ, S.A. AV. JAVIER ROJO BOMEI NO. 311 IZTAPALAPA MEXICO, D.F.		0	VIERNES	VIERNES	AS. GARAY	9 B	15 DIAS	
			TELEF. 686-01-44						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
128	CAFES Y CAFETERIA DE MEXICO. S.A. DE C.V. ADRES No. 1733 COL. DEL VALLE MEXICO, D.F.		0	NINGUNO	MIERCOLES	OSR. GARAY	09 B	CONTADO	2
			TELEF. 524-71-34/71-35						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
129	ERNESTO WEINSTEIN, S.A. DE C.V. TUIPAN NO. 67 COL. ROMA MEXICO D.F.		0	NINGUNO	MARTES	ICASA	9 B	15 DIAS	
			TELEF. 5643546 5644562						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						

CYCP-0

FECHA: 21/ENE/72

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COSPO	A G E N T E	CL. EDO. CLA.	CONDIC	DCTOA	NUM COP
144	EMPACADORA BUFALO, S.A. DE C.V. PACLOXACION AV. SAN ANTONIO N° 212-A COL. ALFONSO XIII MEXICO, D F CP 01460	0	VIERNES	VIERNES	85. GARAY	9 B	15 DIAS		2
			TELEF. 2775-79/2775323						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
145	EMPACADORA BANOA, S.A. LASO ALBERTO NO. 438 COL. ANAHUAC MEXICO 17. D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
146	FERNANDO LONA PIMENTEL OSCAR 120 COLONIA PAVON NETZA, EDO. DE MEX.	100,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15 D	CONTADO		
			TELEF. 7-97-42-93						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
147	JORGE CARLOS MORFIN FERRER AV. MEXICO NO. 125 COL. PANTILAN ENTRE AV. 4 Y AV. 3 ESTADO DE MEXICO	500,000	NINGUNO	JUEVES	85. GARAY	15 D	15 DIAS	3	
			TELEF. 7611480 7634925						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
148	EMPACADORA LA ESMERALDA CALLE 4, No. 46 COL. OLIVAR DEL COMDE MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO	2	2
			TELEF. 6-51-35-51						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
150	AMERICA ELABORACION DE CARNES FRIAS, S A AVENIDA 5 NO. 217 COL. GRANJAS SAN ANTONIO MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	MIERCOLES	ICASA	9 B	15 DIAS		1
			TELEF. 5-82-57-35						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
152	EDUARDO SCHIE KRANSKY FABRICA DE CONSERVAS ALIM. EL ENGRANE CRESCENCIO ROSAS NO. 13 SM C LAS CASAS, CHIS.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	7 C	15 DIAS		
			TELEF. 81244 91967						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE GRIJALVA						
153	PRODUC. PESQUEROS DE MAZATLAN, S.A./C.V. RIO RHIN N.22 PENTHOUSE N.2 CUAUMTMOG MEXICO, D.F. DIRECCION DE ENTREGA: GABRIEL LEYVA NO. 2004 #200 MAZATLAN, SINALOA S I M A L O A	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	25 A	CONTADO		2
			TELEF. 678-10470, 10471						
			FLETE PAGAR						
			TRANSPORTE ESTRELLA BLANCA						
154	JOSE LUIS VELAZQUEZ JUAN DE DIOS PESA NO. 129 CD. NETZAHUALCOYOTL ESTADO DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO		
			TELEF. 797-71-58						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
155	EMBUTIDOS JALTSCIENSE S.R.L. DE C.V. CANTEROS NO. 1-7 COL. 20 DE NOVIEMBRE MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	MIERCOLES	ICASA	9 C	15 DIAS		2
			TELEF. 78914917/952196						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						

CICRO-0

FECHA: 21/ENE/92

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A B E N T E	CL. EDO. CLA.	COMDIC	OTORA	MUN COP
165	ERNESTO ARREDONDO ALLEYNE N° 9 COL STA MA. TALOSYOC MEXICO DISTRITO FEDERAL	0	NINGUNO	NINGUNO	1	9	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
166	FORTINO MORALES FLORES GOLFO DE MEXICO N° 31 LOCAL A,B,C,D COL. TACUBA MEXICO. D.F.	100,000	NINGUNO	JUEVES	1	9 C	15 DIAS		
			TELEF. 399--16-21						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
167	ESTANISLAD IBARRA / EMPACADORA EL TERBOL COMPRAS No. 99 COL. SEVILLA MEXICO D. F. DIRECCION DE ENTREGA: AGUSTIN # 12 MAGDALENA, ATLATZALPA	0	NINGUNO	NINGUNO	1	9 B	CONTADO	3	
			TELEF. 768-05-08						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
168	LEWISON IMAYA ALEJANDRO VICENTE BERTISTAIN N° 20 COL VISTA ALEGRE DISTRITO FEDERAL MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	1	9	CONTADO	3	
			TELEF. 519-48-18						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
170	DISTRIBUIDORA PATA NEGRA LUIS ECHEVERRIA No. 17 COL. VENTA DE CARPIO ECATEPEC	0	NINGUNO	NINGUNO	5A. ESTRADA	15 D	8 DIAS		
			TELEF. 8395028 8395031						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
171	CRABADOR DE CARNES Y EMBUTIDOS SW VICENTE CALLE PLAZA DE TEPIDZAN MNZ 4 LOTE 7 -54 COL DR A. ORTIZ TIRADO MEXICO D. F. DIRECCION DE ENTREGA: CAFETAL # 571 COL. GRANJAS MEXICO MEXICO D.F.	0	NINGUNO	MARTES	85. GARAY	9	15 DIAS		
			TELEF. 756-13-40						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
172	PRODUCTOS MENDIOLA, S.A. BUSTAMANTE N° 23 IGUALA GRD.	0	NINGUNO	NINGUNO	1	12 C	15 DIAS		
			TELEF. 917321010/21150						
			FLETE CERRAR						
			TRANSPORTE						
176	MARICOM, S.A. DE C.V. GOLFO DE MEXICO NO. 27 MEXICO 17, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	1	9 B	15 DIAS		
			TELEF. 5-27-43-24						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
177	EMPACADORA CANCHOLA CALLE PISA LOTE 1 MANZANA 1 COL. TALPA MEXICO D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	1	09	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
178	PROVEEDORES DE EMPACADORAS, S.A. MONTGOMERY NO. 429 MEXICO 12. D.F.	2,000,000	NINGUNO	NINGUNO	1	9	15 DIAS		
			TELEF. 687-58-22						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						

CERO40

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDD. CLA.	CONDIC	DETON	MUM COP
191	PASTELERIA FRANCESA EL GLOBO, S.A. DE C.V. AV. POPocatepetl No. 526 COL. SENECAL ANAYA MEXICO, D.F.		0	MIERCOLES MIERCOLES	ICASA	9 B	15 DIAS	2	
				TELEF. 6 04 93 53 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CANTON					
192	FRANCISCO JAVIER LOPEZ B. PELCHOR CAMPD No. 420 SUR COL. ANPL. UNIDAD NAC. 89510 CO. MADERO TAMP.		0	NINGUNO NINGUNO	ICASA	28	CONTADO		
				TELEF. 16 13 48 FLETE COBRAR TRANSPORTE TABUCC					
194	CARNICERIA LA AZTECA JESUS RAZO CHAVEZ MANUEL DORLADO NO. 204 CELAYA, GTO.		0	NINGUNO NINGUNO	ICASA	11 C	15 DIAS		
				TELEF. 91-461-2-04-05 FLETE COBRAR TRANSPORTE JULIAN DE OREGON					
195	CONSUELO TAPIA GOMEZ EL PEQUEÑO SURTIADOR JESUS ROMERO MERCADO ESTRELLA NO. 4 LEON, GTO.	100,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11 0	15 DIAS		
				TELEF. 776-83/408-53 FLETE COBRAR TRANSPORTE LEON MEXICO					
197	KOSHER CENTER S. A. DE C. V. CALLE DE MULLAPETCO No. 32 SAN MIGUEL TECAMACHALCO ESTADO DE MEXICO		0	JUEVES JUEVES	SA. ESTRADA	15 B	15 DIAS	2	
				TELEF. 5899860 5894526 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CANTON					
199	EMPACADORA MARJOS, S.A. DE C.V. MORELOS NO. 3 IITAPALUCA EDO. DE MEXICO		0	NINGUNO LUNES	BS. GARAY	15 C	15 DIAS		
				TELEF. 780-16-74 FLETE TRANSPORTE					
200	JUAN HERNANDEZ S. HIDALGO NO. 32 JEPFZ ZAC.	1,000,000	NINGUNO	MARTES	ICASA	52	15 DIAS	2	
				TELEF. FLETE TRANSPORTE					
202	EMPACADORA Y COMERCIAL DE CARNES KEYNA Imp. Cjon. 5 DE MAYO N1 4 COL. IITAPALAPA MEXICO 13, D.F.	200,000	NINGUNO	NINGUNO	WM. GARCIA	9 B	15 DIAS	3	
				TELEF. 6-70-38-73 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CANTON					
203	INDUSTRIAL EN CARNES Y EMB. S.A. DE C.V. CALLE 2 No.39 COL. SAN PEDRO DE LOS PINOS MEXICO 12, D.F.	250,000	NINGUNO	MARTES	WM. GARCIA	9 C	CONTADO	3	1
				TELEF. 272-6331 Y 97 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CANTON					
204	CARNES FRIAS SAN MIGUEL S.A. DE C.V. FUENTE DE LA TEMPLANZA NO. 72 TECAMACHALCO ESTADO DE MEXICO		0	NINGUNO MIERCOLES	ICASA	15 B	8 DIAS	2	1
				TELEF. 589-49-90 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CANTON					
205	EMPACADORA GILBERT, S.A. SA. AVENIDA NO. 107 FRACC. BAMEZ TRAPUATO, GTO.	500,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11 B	15 DIAS		1
				TELEF. 91-462 506 95 FLETE COBRAR TRANSPORTE LEON MEXICO					

CICERO

NUMERO	NOMBRE D RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBO	A S E N T E	CL. EDC. CLA.	CONDIC	DIAS	COPIA	N.º COP
200	GASTRONOMICA DIANA, S.A. SOFENADOR IGNACIO ESTEVA NO. 43 SAN MIGUEL CHARLUATEPEC MEXICO 18, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	1CASA	0			CONTADO	
			TELEF. 516-28-70							
			FLETE							
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
210	EMPACADORA DE CARNES LEO, S.A. DE C.V. CARRETERA TLAYCALA KM. 6 QUINTO AL BASTRO DE PUE. PUERLA, PUE.	200,000	NINGUNO	NINGUNO	1RODRIGUEZ	21	A	15 DIAS	5	
			TELEF. 46-91-20							
			FLETE COBRAR							
			TRANSPORTE SUAREZ							
211	MARTIN CASERO, S.A. DE C.V. CALLE 2 NO. 129 COL. PANUITLAN MEXICO 9, D.F.	500,000	VIERNES	VIERNES	JC. MORENO	9	A	15 DIAS		
			TELEF. 559380 7626728							
			FLETE							
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
213	EMPACADORA SANCHEZ DOMICILIO CONOCIDO VEZA EDO. DE MEXICO MEXICO 14, D.F. DIRECCION DE ENTREGA: AV. 525 NO. 26 U. ARAGON EDO. MEXICO MEXICO	500,000	NINGUNO	JUEVES	SA. ESTRADA	15	A	15 DIAS	0	
			TELEF. 7-60-43-52							
			FLETE							
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
214	GRABADOR PANAMERICANO NORTE 11 NO. 5028 COL. PANAMERICANA MEXICO 15, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	1CASA	0			CONTADO	
			TELEF.							
			FLETE							
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
215	RICARDO GARITA ALONSO CANAL DE NORTE NO. 460 MEXICO 2, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	1CASA	9			CONTADO	2
			TELEF. 7894577/7876581							
			FLETE							
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
216	CARMEN PIOS DE MADRID SUR 125 NO. 172 COL. LOS CIPRESES MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	1CASA	0			CONTADO	
			TELEF. 5-82-59-26							
			FLETE							
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
218	TEOFILO RUIZ SANCHEZ FRANCISCO LEON NO. 8 SAN CRISTOBAL LAS CASAS CHIS.	100,000	NINGUNO	NINGUNO	1CASA	0	P	15 DIAS		
			TELEF. 01-967 511-57							
			FLETE COBRAR							
			TRANSPORTE GRIZALVA							
221	SHIRLEY CHEF, S.A. DE C.V. AV. JALISCO NO. 300 COL. TACUBAYA MEXICO 16, D.F.	100,000	NINGUNO	10 C/MEZ	1CASA	0	P	15 DIAS		
			TELEF. 5159384 5213590							
			FLETE							
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
222	SALCO-INDUSTRERIA LA NAUARRA, S.A. C. 20.5 CARR. FED MEX-TEHUACANO ABUJARCO RODRIGUEZ NO. 9 COAHUILTEPEC, TEXCOCO	500,000	NINGUNO	NINGUNO	SA. ESTRADA	15	C	15 DIAS	3	
			TELEF. 91-595-4-37-85							
			FLETE							
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION							

CICRO40

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDO. CLA.	CONDIC	DIOS	NUM. COP
255	ALIMENTOS A M Y, S.A. DE C.V. PPOL. CIELITO LINDO No. 32 PARQUE INDUST. JICALLI NEZAHUALCOYOTL EDO.M		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO	
			TELEF. 855-2601						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
257	RUS INTERNACIONAL, S.A. FRANCISCO BENTLEY NO. 2 COL. PROGRESO MEXICO, D.F.	1,000,000		VIERNES	NINGUNO	65. BARRY	09 9	15 DIAS	5 1
			TELEF. 6837916/5236555						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
259	PANIFICADORA SERVIPAN, S. A. DE C. V. AV. INSURGENTES No. 303, 1er PISO COL. CONDESA MEXICO, D.F.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	8 DIAS	
			TELEF. 564-4254 Y 4354						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
260	DIFERENCIAS NO RECLAMADAS		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA		CONTADO	
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
263	ARMANDO GONZALEZ (SUPUESTO DE INDUSTRIAS SUCARNE) CALLE 5 NO. 10 TEPIC NAY.		0	JUEVES	JUEVES	ICASA	18 A	15 DIAS	2
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
264	ORADOR ESTRADA S. A. DE C. V. AV. 535 No. 26 COL. SAN JUAN DE ARAGON MEXICO, D.F. DIRECCION DE ENTREGA: AV. 535 NO. 26 UNIDAD ARAGON EDO. DE MEXICO		0	NINGUNO	NINGUNO	SA. ESTRADA	21 A	CONTADO	
			TELEF. DESC.4850Y.9400X						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
266	EMPACADORA D'N KAR CIQUELOS No. 105 VILLA DE LAS FLORES COMCALCO. EDO. MEX.		0	NINGUNO	MIERCOLES OBS.	GARAY	15	15 DIAS	2
			TELEF. 874-8562						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
268	ABASTOS SILVA, S.A. DE C.V. NEGRETE PONIENTE NO. 205-A HUMANTLA TLAX.		0	NINGUNO	NINGUNO	LCASA	29 C	15 DIAS	
			TELEF. 912472059526498						
			FLETE COBPAR						
			TRANSPORTE COATEPEC						
270	TONY'S PIZZA ALFONSO REYES NO. 116 COL. CONDESA MEXICO, D.F.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO	
			TELEF. 553-42-77						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
271	TAMALES NORTEGOS, S.A. DR. VERTIZ NO. 1110 ENTRE URRAZA Y SAN BORJA COL. VERTIZ MARVATE MEXICO, D.F.	100,000		MARTES	MARTES	ICASA	9 C	15 DIAS	
			TELEF. 539247-75329008						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						

CICRO40

FECHA: 21/ENE/92

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A B E N T E	CL. EOB. CLA.	CONDIC	DICTA	NUM COP
272	MA. CRUZ S. DE VILLEGAS CALZ. LEGARIA NO. 893-301 COL. IRRISACION MEXICO, D.F.	300,000	NINGUNO	JUEVES	ICASA	9	0	CONTADO	2
				TELEF. 5571321Y2032893 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
273	SUPER CAM, S.A. ORIENTE 119 NO. 2672 TEL 6578266 4537 COL. RAMOS MILLAN MEXICO & D.F. DIRECCION DE ENTREGA: RIO CHURUBUSCO 2109 ENTRE 106 Y 108 COL. RAMOS MILLAN MEXICO, D.F.	200,000	NINGUNO	MIERCOLES MARTES	ICASA	9	0	15 DIAS	3
				TELEF. 6574448 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
274	FRITURAS CAMELITA, S.A. DE C.V. FRITURAS CAMELITA - AV. SAN JUAN NO.2+3 COL. AGRICOLA ORIENTAL MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9		CONTADO	
				TELEF. 7-58-00-63 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
275	LUIS TORRES COCENTE 16 NO. 4211 PUEBLA PUE.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21		CONTADO	
				TELEF. 35-00-60 FLETE COBARA TRANSPORTE SUAREZ					
278	DEPTO. DE GRADUADOS E. INVEST. EN ALIMENTOS ESC. NAL. DE CIENCIAS BIOLÓGICAS DEL T.P.N CARPIO Y PLAN DE AYALA MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9		CONTADO	
				TELEF. FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
279	EMPACADORA LA SELVA NEGRA S. DE R.L. MINAS NO. 7 COL. DEL CARMEN COYOACAN, D.F.	0	NINGUNO	JUEVES	SS. GARAY	9		8 DIAS	3
				TELEF. 658-33-14 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
280	INDUSTRIAS ALIMENTARIAS CHACIN, S.A. DE C.V. LLANURA NO. 27 COL. AMPLIACION AGUILAS MEXICO, D.F.	100,000	NINGUNO	MARTES	ICASA	9	0	15 DIAS	5
				TELEF. 6-80-18-28 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
281	SALNICHONERIA CURIEL, S.A. INTACCINUAL NO. 294 COL. MODERNA ZA. SECC. MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	SS. GARAY	9		8 DIAS	2
				TELEF. 762-29-95 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
282	SIMBO DEL NOROESTE, S.A. CARRE DE LA PLATA CARRETERA A SAHAGUNIA PARQUE INDUSTRIAL A P 977 HERNANDEZ, SON.	100,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	26	0	15 DIAS	1
				TELEF. 91-621-7-10-75 FLETE COBARA TRANSPORTE A C M E					
284	CARNES SELECTAS TANBANSANA, S.A. AV. INDUSTRIAS NO. 805 ZONA INDUSTRIAL SAN LUIS POTOSI S.L.P.	500,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	24	0	15 DIAS	5 1
				TELEF. 614614873V27070 FLETE COBARA TRANSPORTE					

CICRO40

FECHA: 21/ENE/92

NUMERO	NOMBRE D PAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EOD. CLA.	CONSIG	DCION	NUM COP
285	DISTRIBUIDORA AVICOLA DE JALAPA DR. LUCIO NO. 61-B JALAPA VER.		0	NINGUNO	NINGUNO	10CDRTRGUEZ	30	B	CONTADO
				TELEF. 9128135532/57911					
				FLETE COBRAR					
				TRANSPORTE TALAPA					
286	EMPACADORA VIENA, S.A. DE C.V. CALLE 13 NI 33 COL. MOCTEZUMA 1a. SECCION MEXICO 9, D.F.	100,000	NINGUNO	MIERCOLES	SA. ESTRADA	9	B	15 DIAS	05 2
				TELEF. 784-7255, 7613					
				FLETE					
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
287	FORMEX YDARRA, S.A. de C.V. PONIENTE 146 NO. 65B COL. INDUSTRIAL VALLEJO MEXICO 15, D.F.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9		8 DIAS
				TELEF. 587-10-77					
				FLETE					
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
289	CARLOTA MARTINEZ HERRERA AV. INSURGENTES NO. 53 SAN CRISTOBAL LAS CASAS CHIAPAS		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	07		15 DIAS 2
				TELEF.					
				FLETE COBRAR					
				TRANSPORTE GRIJALVA					
290	MANTECA DE CERDO RIO GRANDE, S.A. DE C.V. MEICALTZINGO NO. 265 COL. EVOLUCION NETZAHUALCOYOTL, MEX		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15		CONTADO 3 1
				TELEF. 797-72-24					
				FLETE					
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
291	BOTANAS HEBI S.A. DE C.V. GUSTAVO HERNANDEZ DEL CAMPO PINO SUAREZ NO. 202 DTE. DIRANGO, DGO.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	10		15 DIAS 2
				TELEF. 91-181-157-15					
				FLETE COBRAR					
				TRANSPORTE F F C C					
292	INVESTIGACION DE GRUPO, S.A. FUENTES BRITANTES NO. 44 BIS. MEXICO 13, D.F.	800,000		VIERNES	VIERNES	ICASA	9	B	15 DIAS
				TELEF. 5791144453499534					
				FLETE					
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
294	PRODUCTOS ALIMENTICIOS PES-CAR, S.A. DE C.V. CAR. NACIONAL KM. 83.5 SAN RAFAEL VER. DIRECCION DE ENTREGA: CENTRAL DE ABASTOS LOCALES 13B Y 14C IZTAPALAPA MEXICO, D.F.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	30		CONTADO
				TELEF. 501-33					
				FLETE					
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
295	ALMACENES AURRERA, S.A. DE C.V. PTE. HAZARIK NI 111 71 PISO DEL A. HIDALGO C.P. 11570 MEXICO, D.F.	500,000		JUEVES	VIERNES	SA. ESTRADA	15		15 DIAS
				TELEF. 2031311/8727233					
				FLETE					
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
296	MENA, S.A. ELORRAGA NO. 727 DTE. CENTRO DGO, DGO. / FAX 2 14 07	200,000		NINGUNO	NINGUNO	ICASA	10		15 DIAS
				TELEF. 9118118386					
				FLETE COBRAR					
				TRANSPORTE TRES CUERRAS					

CYCR040

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDO. CLA.	CONDIC	DTOS	MUM EOP
325	RESTAURANT LA PERGOLA, S.A. AV UNIVERSIDAD ESQ CALLE PERGOLA LOMAS DEL ESTADIO TALAPA VERACRUZ		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	30	CONTADO	
			TELEF. 747-14						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE TALAPA						
327	ALIMENTOS EFA, S.A. DE C.V. INSNACIO ALLENDE NO. 209 COL. IVA. SANTA MARTHA NETZAHUALCOYOTL MEX.	200,000	NINGUNO	NINGUNO	OM. GARCIA	15	15 DIAS	2	
			TELEF. 6552663						
			7979265						
			FLETE						
			TRANSPORTE MUESTRO CAMION						
329	SR. LUIS DEVEZE COLIMA NO. 21 COL. GUADALUPE DEL MORAL MEXICO, D.F.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO	2
			TELEF. 694-56-16						
			FLETE						
			TRANSPORTE MUESTRO CAMION						
330	ALIMENTOS LAVRY'S CERRADA RECURSOS HIDRAULICOS NO.3-9 FRACC. INDUSTRIAL LA LOMA TLANEPANTLA, EDO. MEX	500,000	MAYES	LUNES	ICASA	9	15 DIAS		
			TELEF. 3972351						
			3972500						
			FLETE						
			TRANSPORTE MUESTRO CAMION						
331	E Z R A C D H E N 1/2. CERRADA DE LAGO EDME No. 9 COL. PENCIL MEXICO, D.F.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO	
			TELEF. 294-5086						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
332	FABRICA DE CHOCOLATES EGGDNER JOSE MA. PINO SUAREZ NO. 10 SAN JUAN IPUATEPEC ESTADO DE MEXICO		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO	2
			TELEF. 569-09-30						
			FLETE						
			TRANSPORTE MUESTRO CAMION						
333	EMBUTIDOS MEXICANOS DEL CENTRO, S.A. DE CV AV. HIDALGO NO. 47-C TULTITLAN ESTADO DE MEXICO	500,000	NINGUNO	JUEVES	M. GARCIA	15	15 DIAS	3	
			TELEF. 6720576						
			204-65						
			FLETE						
			TRANSPORTE MUESTRO CAMION						
336	RAFAEL BARDON GUANAJUATO NO. 14 BARRIO SAN MATEO MILPA ALTA, MEXICO		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO	3
			TELEF. 844-07-49						
			FLETE						
			TRANSPORTE MUESTRO CAMION						
337	ROBERTANO BISTAN CALLE 24 DE DICIEMBRE NO. 30 COL. UNION POPULAR S. MORELIA, MICH.	100,000	NINGUNO	NINGUNO	101	16	15 DIAS		
			TELEF.						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE						
338	FERNANDO GUIJARRO DARWIN NO. 14 COL. NUEVA ANZURES MEXICO, D.F.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO	
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE MUESTRO CAMION						
339	EMPACADORA DE CARNES FRIAS DANIEL, SA CV CALLE NIZCALCO NO. 15 COL. METROPOLITANA 3 SECC NETZAHUALCOYOTL. MEX		0	NINGUNO	NINGUNO	AS. GARAY	15	15 DIAS	
			TELEF. 765-09-58						
			FLETE						
			TRANSPORTE MUESTRO CAMION						

FECHA: 21/ENE/92

EXCRO40

NUMERO	NOMBRE D RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDO. CLA.	CONDIC	DIAS	MUN COP
340	VENTAS MOSTRADOR MCWETREY NO. 420 03:00 MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
				TELEF. 872156318 721561 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
342	MA. DEL CARMEN MIRRA RUIZ D'NAIRE AV. MCRELDS Y RIO ATDYAC ATDYAC COL. NOMEHO VARGAS PUELA, PUE.	0	NINGUNO	NINGUNO	IORRODRIGUEZ	21	15 DIAS		2
				TELEF. 48-80-85 FLETE COBRAR TRANSPORTE					
343	ALANIS ALIMENTOS, S.A. DE C.V. PEDRO MORENO NO. 504 SAN LUIS POTOSI S.L.P. DIRECCION DE ENTRESA: DIANA CARMONA 14-20 SAN LUIS POTOSI S.L.P.	350,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	24	CONTADO		
				TELEF. 9148121030Y23125 FLETE COBRAR TRANSPORTE					
345	ABASTECEDORA RUTREN, S.A. DE C.V. AMEN D LOCALES 34-36-38 SECC. ABASTOTES CENTRAL DE ABASTOS MEXICO 8, D.F.	300,000	NINGUNO	VIERNES	ICASA	9	15 DIAS		
				TELEF. 688-70-54 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
346	MANUEL REYES HERNANDEZ CALLE 23 NO. 325 COL. PRO-HOGAR MEXICO, D.F.	200,000	NINGUNO	MIERCOLES	AS. GARAY	9	15 DIAS		
				TELEF. 3554548 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
348	EMBITIDOS LA PROVIDENCIA, S.A. DE C.V. ORIENTE 7 NO. 319 COL. REFORMA NETZAHUALCOYOTL ESTADO DE MEXICO	0	NINGUNO	MIERCOLES	ICASA	15	8 DIAS		3
				TELEF. 519-3404553017 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
349	ALIMENTOS DE LA REGION, S.A. DE C.V. RODRIGUEZ BALLARDO NO. 2105 CHIHUAHUA CHIH.	500,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	8	15 DIAS		
				TELEF. 9114168841Y68280 FLETE COBRAR TRANSPORTE					
350	JOSE MEZA MORENO CALLE MICALCO NO. 279 COL. AMPLIACION VILLADA NETZAHUALCOYOTL, MEX	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO		3
				TELEF. 7-97-74-17 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
351	EMPACADORA SALTER, S.A. DE C.V. FARO DE ALEXANDRIA 52 COL. SIETE MARAVILLAS MEXICO, D.F.	200,000	NINGUNO	LINES	ICASA	9	15 DIAS		
				TELEF. 355355A45562437 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
353	BOJANAS EL GALLO DE ORO, S.A. RIO APAS NO. 212 COL. SAN MIGUEL 37460 LEON, GTO.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11	15 DIAS		
				TELEF. 9147149707Y23522 FLETE COBRAR TRANSPORTE LEON MEXICO					

CYCRO46

FECHA: 21/ENE/92

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDD. CLA.	CONDIC	DOCTA	NUN COP
355	EMBUTIDOS Y CARNES FRIAS LOS SEMEDIDOS, S.A. DE C.V. 2 SUR NO. 303 CHILULA, PUE.	150,000	NINGUNO	NINGUNO	109DRRIGUEZ	21	15 DIAS		
					TELEF. 9122174-77747122 FLETE COBARR TRANSPORTE				
358	BIMBO DE CHIHUAHUA, S.A. DE C.V. AV. DE LAS INDUSTRIAS NO. 2724 PARQUE IND NOMBRE DE DIOS CHIHUAHUA, CHIH.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	8	CONTADO		1
					TELEF. 91117046076000 FLETE COBARR TRANSPORTE UNION DE CAMPESIÑOS				
359	ABASTECEDORA DE PRODUCTOS E INSUMOS S.A. DE C.V. AV. FRANCISCO JAVIER MINA 81000 COL. MUNICIPAL VILLAHERMOSA, TABASCO DIRECCION DE ENTREGA: CALLE 3 a 92 CASA # 11 COL. PANTITLAN ENTRE AV. E IZTACALCO	100,000	NINGUNO	NINGUNO	SA. ESTRADA	27	15 DIAS		
					TELEF. 244837639512 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION				
360	MCCORMICK DE MEXICO, S.A. DE C.V. CALE. SAN PABLO NAUCALPAN NO. 360 NAUCALPAN DE JUAREZ ESTADO DE MEXICO	500,000	JUEVES	JUEVES	7C. MORENO	15	15 DIAS		
					TELEF. 5-76-31-00 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION				
361	BIMBO DEL CENTRO, S.A. DE C.V. CALZ. DE GUADALUPE NO. 14-13 TRAFICATO STO.	0	NINGUNO	NINGUNO	7C. MORENO	11	15 DIAS		1
					TELEF. 6-54-11 EXT 42 FLETE COBARR TRANSPORTE LEON MEXICO				
362	MORIS, S. A. AMORES No. 1724 COL. DEL VALLE MEXICO, D. F.	500,000	NINGUNO	VIERNES	ICASA	9	15 DIAS		
					TELEF. 6630211/5242701 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION				
364	GRUPO OBRADOR/EMP. GUERRERO, S.A. DE C.V. AV. VERACRUZ No 26 COL. BARRIO DE LA CONCEPC MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO		
					TELEF. 844-0902 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION				
365	PRODUCTOS POULET DE MEXICO, S.A. FRANCISCO MURGUA NO. 77 COL. ESCANDON MEXICO, D.F.	0	PARTES	NINGUNO	85. GARAY	9	15 DIAS		2
					TELEF. 5142972-516155 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION				
368	SALVADOR LOPEZ EMPACADORA TRISOLDES VICTORIA GARCIA PUEBLITA NO. 136 MORELIA, MICH	500,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	16 C	15 DIAS		
					TELEF. 451-22557 25737 FLETE COBARR TRANSPORTE				
369	EMPACADORA TEO, S.A. DE C.V. CARLOS FINLAY No. 14 BRANJAS DE SAN CRISTOBAL CDALCALCO, EDO. DE MEX	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO		
					TELEF. 222-95 FLETE COBARR TRANSPORTE CIA. MEXICANA DE AVIACION				

FÉCHA. 21/ENE/92

CACRO40

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDD. CLA.	CONDIC	SECTOR	NUM COP
371	RICARDO NETZ ANDRADE 28 NORTE NO. 1211 PUEBLA PUE.	100,000	NINGUNO	NINGUNO	10DRDRIGUEZ	21	B	15 DIAS	
			TELEF. 912236812-435925						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE SUAREZ						
372	PANIFICACION BIMBO, S.A. DE C.V. MEXICAS NO. 117 MEXICO, D.F. DIRECCION DE ENTREGA: 544 PABLO TALPA NO. 523 COL. REYNOLTA	500,000	LUNES	LUNES	JC. MORENO	9		15 DIAS	
			TELEF. 5475000/2505940						
			FLETE						
			TRANSPORTE ARZATE						
373	CASA FERRER, S.A. DR. ARCE NO. 54 COL. DOCTORES MEXICO S. D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9		15 DIAS	
			TELEF. 5-78-44-80						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
374	EMPACADORA STA. ISABEL - RUFING GUZMAN PROLONGACION GABINO BARRERA NO. 704 TEHUACAN PUE.	100,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21	B	15 DIAS	
			TELEF. 912362050431913						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE						
376	FILEMON HERNANDEZ SANCHEZ TORTINERIA EL OJIAZO MERC. DE LA MERCEO L-204 MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9		CONTADO	
			TELEF.						
			FLETE PAGAR						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
377	ALIMENTOS PAR, S.A. DE C.V. SIERRA NEVADA No. 6, 12 Y 14 P INDUSTRIAL NETZAHUALCOYOTL ESTADO DE MEXICO	0	NINGUNO	MIERCOLES OSA.	ESTRADA	15		20 DIAS	5
			TELEF. 91-597-523-59						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
379	ALICIA CARMONA SUAREZ DIVAFALCACION Y FELIPE DE LA PIEDRA TENANCINGO EDD. DE MEXICO	100,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15		15 DIAS	
			TELEF. (724) 2-06-81						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE AUTO TRASP. CAR-MEX-PIL,S.A.C.V						
380	JOSE LUIS ROCHA DAPASCO NO. 138 COL. ROMERO RUBIO MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9		CONTADO	
			TELEF. 551-18-98						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
381	EMPACADORA PIC HONDRIO GOMEZ BUENDIA 1 ORIENTE NO. 210 TEHUACAN, PUE.	500,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21		30 DIAS	3
			TELEF. 912362058723444						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE						
382	ALIMENTOS LIBAY S.A. J CASTU LEAL 1320 COL BUENDOS AIRES MATERREY NUEVO LEON	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	19		30 DIAS	
			TELEF. 91 63 5-94 200						
			FLETE						
			TRANSPORTE						

FEC-A: 21/ENE/92

CACAO

NUMERO	NOMBRE O PAIZ SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	CONDO	A E A T E	EL. EDO. CLA.	CONDIC	CONDIC	NUM COP
	DIRECCION DE ENTREGA: CARLOS B. ZETINA # 401-24 T A L O S T O C EDD. DE MEXICO								
382	SUPER CARNES CHELA DE MEXICO, S A DE C V CALLE # 401. 59 COL. JUAREZ PANITLAN NETZAHUALCOYOTL, MEX.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	15 DIAS		1
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
385	HANDEL USCAVBA DOMICILIO CONOCIDO TRES VALLES VER.	100,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	30	15 DIAS		2
			TELEF.	551-95	530-65				
			FLETE						
			TRANSPORTE F F C C						
	DIRECCION DE ENTREGA: 3 VALLE VERACRUZ								
386	ENPAQUADORA DE PRODUCTOS FINOS LA FIERRA CALLE DE ESPAÑA N: 4 ZONA IND. IZCALLI NETZAHUALCOYOTL ESTADO DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	M. GARCIA	15	15 DIAS		
			TELEF.	7977352/1972828					
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
387	ERBUTIDOS FINOS LOS ANGELES, S.A. DE C.V FRANCISCO SARABIA NO. 19 COL. STA. MA. NATIVITAS MEXICO, D.F.	500,000	NINGUNO	NINGUNO	SA. ESPADA	9	15 DIAS		5
			TELEF.	3731679	5639657				
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
389	MERCEDES ROEZ D'ARCAEL Y/O BALCH, ALEMANA PUERTO JUAREZ CAM CUN. G. RDO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	23	CONTADO		
			TELEF.	91-928-4114					
			FLETE	COBRAR					
			TRANSPORTE CIA. MEXICANA DE AVIACION						
	DIRECCION DE ENTREGA: O C U R R E O F I C I A S A E R C P U E R T O CANCUN, QNA. RDO								
390	CARNES FRIAS LA ZARAGOZA, S.A. LABO MICHIGAN NO. 84 ZOL. AGUA AZUL NETZAHUALCOYOTL, MEX.	0	NINGUNO	MERCEDDES AS. GARRAY		15	9 DIAS		1
			TELEF.	79227877/7853529					
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
391	DISTRIB. Y ALMAC. DEL BERNESGA S.A.C.V. PEPAMEXCO NO. 858 1-20 COL. LINDAVISTA MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	09 DIAS		00
			TELEF.	586-84-83					
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
392	ENPAQUADORA LA SULTANA CERRADA REVOLUCION NO. 40-BIS SAN PEDRO DE LOS PINOS MEXICO, D.F.	10,000	NINGUNO	MARTES	ICASA	9	15 DIAS		
			TELEF.	5157824	46877684				
			FLETE						
			TRANSPORTE						
394	CRACOR Y FRUTURAS GARZUZO, S.A. DE C.V. CALLE 15 DE SEPTIEMBRE NO. 17 COL. SAN ANTONIO CULHUAPACA MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO		2
			TELEF.	581-32-17					
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						

FECHA: 21/ENE/92

DICRO40

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDO. CL.	CONDIC	DIAS	NUM COP
395	PRODUCTOS RAMFLO - MARCELA RAMIREZ MIGUEL ALEMAN NO. 280 COL. LA PERLA NETZAHUALCOYOTL, MEX		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO	
			TELEF. FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
396	OMEX, S.A. SASTRERIA NO. 23- COL. JANIIZIO MEXICO, D.F.	500,000	NINGUNO	MIERCOLES	OS. GARAY	9	15 DIAS	4	
			TELEF. 795-35-19 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
397	RYC ALIMENTOS, S.A. DE C.V. 19 ORIENTE NO. 16 PUEBLA PUE.	150,000	NINGUNO	NINGUNO	10RODRIGUEZ	21	30 DIAS		
			TELEF. 91-22 43-89-18 FLETE COBRAR TRANSPORTE SUAREZ						
398	OBRAADOR Y EMPACADORA SANTA FE NORTE 84 NO. 4410 COL. MALINCHE MEXICO, D.F.	150,000	NINGUNO	LUNES	ICASA	4	15 DIAS	3	
			TELEF. 55114247604544 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
399	LUIS ALFONSO GUTIERREZ F. LA PAZ NO. 1118-23 TAPAUATO GTO.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11	CONTADO	
			TELEF. 84205 FLETE COBRAR TRANSPORTE LEON MEXICO						
401	EMPACADORA SANTA TERESITA, S.A. DE C.V. MARISCALA MUNICIPIO APASEO EL GRANDE SUNANHUATO DIRECCION DE ENTREGA: ROMULO O'FARRIL # 284 COL. SN. MIGUEL HIDALGO MEXICO, D.F.	100,000	MARTES	MARTES	SA. ESTRADA	11	15 DIAS		
			TELEF. 683522916835239 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
402	ABARROTERA ANGELOPOLITANA DEL CENTRO, S.A. DE C.V. NIBO ARTILLERO 5002-4 COL. LOPEZ MATEOS PUEBLA, PUE. DIRECCION DE ENTREGA: O F I C I N A P U E B L A P U E .	250,000	NINGUNO	NINGUNO	10RODRIGUEZ	21	30 DIAS		
			TELEF. 465155/465455 FLETE COBRAR TRANSPORTE SUAREZ						
408	INDUSTRIA PROCESADORA DE ALIMENTOS, S.A. DE C.V. - MANUEL C. BERNAL # 207 SAN BUENAVENTURA TOLUCA, MEX.	100,000	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	30 DIAS		
			TELEF. FLETE COBRAR TRANSPORTE						
409	EMBUITIDOS TITOS ARAYANES LOTE 31 MANZANA 23A VILLA DE LAS FLORES COACALCO, EDO. DE M.	250,000	NINGUNO	JUEVES	ICASA	15	CONTADO	03	
			TELEF. 8-75-54-44 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
410	OBRAADOR SAN MARCOS CALLE 11 NO. 87 COL. OLIVAR DEL CONDE MEXICO, D.F.	300,000	NINGUNO	JUEVES	ICASA	9	15 DIAS		
			TELEF. 680-42-25 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION						

CICRO-0

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A B E N T E	EL. EDC. CLA.	CONDIC	DIAS	OTRO	VJ* COP
440	EMPACADORA CAMPO FRIO, S.A. AV. INDUSTRIA No. 210 COL. MODERNA 2A, SECC. MEXICO, D.F.		0	VINGUNDO	VINGUNDO	ICASA	99	8 DIAS		
				TELEF. 741-75-23						
				FLETE						
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
442	EFRAIN RIVERA MACIAS DEWAT GUEPRA No. 202 PACHUCA MOO.		0	VINGUNDO	VINGUNDO	ICASA	13	CONTADO		1
				TELEF.						
				FLETE COBRAR						
				TRANSPORTE FLEOMA 403A						
443	AUGUSTO SALINAS 1A DE MARZO No. 100 A-3 COATZACOALCOS VER.		0	VINGUNDO	VINGUNDO	ICASA	30	CONTADO		
				TELEF. 275272584-4						
				FLETE COBRAR						
				TRANSPORTE F F C C						
444	HELENY'S DE MEXICO, S.A. DE C.V. CIRCUITO COMERCIAL No. 2725 LOC. 196-197 SECC. " F " CD. SATELITE 53100 NAUCALPAN EDM.		0	VINGUNDO	VINGUNDO	7C. MEXENO	15	8 DIAS		1
				TELEF. 572-61-15/16-27						
				FLETE						
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
447	M. G. INDUSTRIAL ALIMENTOS, S.A. DE C.V. CALIZADA DE LA VIGA No. 1214 COL. APATLACO MEXICO, D. F.		0	VINGUNDO	VINGUNDO	7C. MEXENO	09	15 DIAS		
				TELEF. 784-5581 / 51-99						
				FLETE						
				TRANSPORTE						
449	RODOLFO APARICIO ROMERO CALLE 5 DE MAYO No. 53 NAUCALPAN CENTRO ED. DE MEXICO		0	VINGUNDO	VINGUNDO	ICASA	15	CONTADO		
				TELEF. 3-54-67-60						
				FLETE COBRAR						
				TRANSPORTE SUAREZ						
450	MA. DE LOURDES CORONEL REYES SA. NGATE PONIENTE No. 1028 TUTTLA BUTIERREZ, CHIS.		0	VINGUNDO	VINGUNDO	ICASA	7	CONTADO		
				TELEF. 2-04-88						
				FLETE COBRAR						
				TRANSPORTE GRIJALVA						
451	JOSE LUIS V. CARRILLO AVE. LAURELES 8508, COL. BOSQ. DE MANZANILLA PUEBLA PUEBLA		0	VINGUNDO	VINGUNDO	IBARRA	21	15 DIAS		
				TELEF.						
				FLETE						
				TRANSPORTE						
452	EMBUTIDOS HISPANAMERICANOS AV. LASO CHAPALA OTE. 14, COL. MANANTIALES PUEBLA PUEBLA		0	VINGUNDO	VINGUNDO	IBARRA	21	15 DIAS		
				TELEF.						
				FLETE						
				TRANSPORTE						
453	PRODUCTOS CONDIMEY, S.A. DE C.V. SAN PEDRO No. 5 IZTAPALAPA, C.P. 09300 MEXICO, D. F.		0	VINGUNDO	VINGUNDO	AM. GARCIA	09	15 DIAS	03	2
				TELEF. 68621107662932						
				FLETE						
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
454	NUTRICARNES DE SONORA, S.A. DE C.V. COMETAS+21 ENTRE CONSTELACIONES Y SATELI PARQUE INDUSTRIAL HERNANDEZ. SON.		0	VINGUNDO	VINGUNDO	9A. FLORES	26	CONTADO		
				TELEF. 612510513/0216						
				FLETE COBRAR						
				TRANSPORTE CASTORES DE BADA CALIFORNIA						

FECHA: 21/ENE/92

CXCR040

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A B E N T E	CL. EDO. CLA.	CONDIC	DIAS	NUM COP
455	ESCUELA SECUNDARIA TECNICA NO. 13 AV. NORTE Y GUERETARO E/A COLCACES MICALBO, DFO.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11	CONTADO		
			TELEF. FLETE TRANSPORTE						
457	ALEJANDRO CONTRERAS LOPEZ CHINA NO. 185 COL. AGUERO RUBIO MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
			TELEF. 789-27-67 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
460	ESCUELA SECUNDARIA TECNICA NO. 14 ALLENDE Y GALEANA TEPALTEPEC, EDO. DE HGO.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	13	CONTADO		
			TELEF. FLETE TRANSPORTE						
461	INDUSTRIAS DANESA, S.A. 24 DE JUNIO NO. 111 LAGOS DE MORENO, JAL.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	14	CONTADO		
			TELEF. 5981700-5981600 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
466	GUADALUPE DE LA VEGA SAN FERNANDO NO. 380 COL. ALAMOS MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	15 DIAS	10	
			TELEF. 543-15-17 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
467	ANCO INTERNACIONAL, S.A. DE C.V. NORAS NO. 829 COL. DEL VALLE MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	15 DIAS		
			TELEF. 5-34-54-18 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
470	INSTITUTO TECNOLOGICO DE MERIDA KM. 4 CAR. ANTISJA PROGRESO MERIDA, YUC.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	31	CONTADO		
			TELEF. FLETE COBRAR TRANSPORTE						
471	ALIMENTOS LONCHIDON, S.A. DE C.V. SAN PABLO XALPA No. 520, COL. REYNOSA ATZAPOTZALCO DISTRITO FEDERAL	0	NINGUNO	NINGUNO	7C, MORENO	09	15 DIAS		2
			TELEF. 3-82-40-66 FLETE TRANSPORTE						
472	CENTRO DE SEGURIDAD SOCIAL TLALPAN XOCITLA NO. 17 TLALPAN MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
			TELEF. FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
473	ENPAQUADORA SAN VICENTE CALLE 30 NORTE NO. 813 COL. EL CRISTO PUEBLA, PUE.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21	CONTADO		
			TELEF. 25-29-84 FLETE COBRAR TRANSPORTE SUAREZ						
475	ENPAQUADORA TIO TOM FRESNOS No. 12, COL. SAN JUAN CUAHUITLAN ESTADO DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	5A. ESTRADA	15	CONTADO		
			TELEF. FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION						

CICRO-C

FECHA: 21/EVE/92

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDD. CLA.	CONDIC	DETOA	NUM COP
480	ALFREDO RIOS ENRIQUEZ MERCADO DE LA MERCED LOCAL 171 NAVE MENOR MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
			TELEF. 5-22-75-02						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
481	PRODUCTOS SALADOS BABY'S, S.A. DE C.V. INSURGENTES NO. 6 RIO VERDE, S.L.P.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	24	CONTADO		2
			TELEF. 421-75203155738						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE						
483	EMP. DE CARNES FRIAS HINDALNEK, S.A. DE CV FUENTES DE TIROL MZA. 126 LOCAL 2 Y 3 SOL. JARDINES DE MORELOS ECATEPEC, EDO. MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO		2
			TELEF. 6392618/26271279						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
484	INSUMOS PROCESADOS, S.A. DE C.V. CALLE 56 N. 364-B ENTRE 35 Y 37 MÉRIDA YUC.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	31	15 DIAS		
			TELEF. 21-19-81727-9366						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE AUTO EXPRESS DEL SURESTE						
485	EMPACADORA JASTRA, S.A. DE C.V. CARRET. MEXICO-TEACOCO KM. 21.5 TECAMAHCILCO LA PAZ ESTADO DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	SA. ESTPADA	15	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
486	MAVIA, S.A. DE C.V. AV. DE LA CONVENCION SUR 402-A COL. LINDAVISTA ABASCALIENTES, AGS.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	07	15 DIAS		2
			TELEF. 587-66-12						
			FLETE						
			TRANSPORTE LEON MEXICO						
488	FERNANDO ALAMO ZAMORA MERCADO MARTINEZ DE LA TORRE LOC. 112 COL. GUEPPEP MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
			TELEF. 5-29-95-98						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
487	ROSSEL POPOMEYA GUTIERREZ 2A. PONIENTE SUR NO. 1520 XITLA GUTIERREZ, CHIS.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	7	CONTADO		
			TELEF. 91961 2-70 30						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE BRIDALVA						
490	ARTIPIZZA, S.A. DE C.V. LEON TOLSTOI NO. 10 COL. ANIZUREZ MEXICO, D.F. DIRECCION DE ENTREGA: CALZ. CEYLAN # 821 COL. VALLEJO MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	15 DIAS		
			TELEF. 5-11-29-14						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
492	JOSE PACHECO CARRUSO NO. 268 COL. EL-HIPODROMO DE P. MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						

CYCR040

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDD. CLA.	CONDIC	DETOX	NUM COP
493	JOSE ANTONIO SANCHEZ ARANDA ALONDRAS NO. 2 ITCALLI JARDINES ECATEPEC, EDO. MEX.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	15 DIAS		
			TELEF. 5-87-02-18						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
494	ABELARDO SANCHEZ C. SA. NORTE PONIENTE NO. 956 TUITLA GUTIERREZ, CHIS.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	7	CONTADO		
			TELEF. 91-961-202-67						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE ORIJALVA						
476	HONGOS DE MEXICO, S.A. JOSE MARIA CASTORENA N. 47 CUAJIMALPA MEXICO 18. D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
			TELEF. 5701122Y5701255						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
499	PRODUCTOS PESQUEROS DE SALINA CRUZ, S.A. DE C.V. ZONA IND. PESQUERA SALINA CRUZ, GAB.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	20	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE ONIAQUEBOS						
502	VENTAS CARTAGENA AV. 2 LOTE 1-C PARQUE IND. CARTAGENA TULTEILAN DIRECCION DE ENTREGA: DOMICILIO CONDICION EDO.MEXICO EDO.MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
504	ABRADOR, TDC Y SALCHLA NISION, S.A. /C.V. SUR 119, No. 435 COL. ESCUADRON 201 MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	SA. ESTRADA	09	8 DIAS		
			TELEF. 5-81-93-98						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE TAMPAPA						
505	GONZALO RODRIGUEZ FONSECA FULGENCIO VARGAS NO. 102 CELAYA, GTO.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE LEON MEXICO						
507	PIQUINTO UGALDE URIBE ALAMO #14, CARB.MEXICO-TEXCOCO KM. 29 SAN JOSE CHICLOLAPAN EDO. MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO		2
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
508	EQUIPOS HERGO INTEGRALES DIV. DEL NORTE NO. 3428 COL. ROTEPINGO MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
			TELEF. 5497245 5492420						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
509	JULIAN RAMOS EL GALLO DE ORO AV. CELAYA NO. 203 LEON, GTO.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11	15 DIAS		
			TELEF. 9147163021						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE LEON MEXICO						

C109040

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	CORPO	A B E N T E	CL. EDD. CLA.	CONDIC	DIAS	OTRO	CD*
512	JOSE MANUEL CAMONA DTE No.26 No.328 ; COL. REFORMA NEZAHUALCOYOTL EDO DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	AM. GARCIA	15	8 DIAS	2		
			TELEF. 91-597-855 05 21							
			FLETE							
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
515	YOLANDA SALAZAR DE LUNA ZARAGOZA NO. 220 ACAYUCAN, VER.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	30	CONTADO			
			TELEF. 514- 60-							
			FLETE COBRAR							
			TRANSPORTE EXPRESS DE DTE Y SURESTE.SA.CV							
516	RUSTINEX, S.A. DE C.V. R10 TIBER NO. 38-2001 COL. CUAUHTEMOC 96500 MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	15 DIAS			
			TELEF. 595-69-49							
			FLETE							
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
517	FRANCISCO RAMIREZ POLANCO CENTRO COMERCIAL JIRAGOLES LOCAL-3 COL. INFONAVIT DELAYA, GTO.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11	CONTADO			
			TELEF. 3-01-34							
			FLETE COBRAR							
			TRANSPORTE LEON MEXICO							
518	I.M.S.S. CENTRO DE SEGURIDAD SOCIAL BLVD. A. LOPEZ MATEOS Y PASEO DE LOS INSURGENTES LEON, GTO.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11	CONTADO			
			TELEF. 7-37-03							
			FLETE COBRAR							
			TRANSPORTE LEON MEXICO							
524	ESTANAS EL ZARAPE, S.A. DE C.V. BOLIVIA NI 619 COL. OBRERA LEON GTO.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11	CONTADO			
			TELEF. 91-47-13-49-50							
			FLETE COBRAR							
			TRANSPORTE LEON MEXICO							
528	SANBORN S HWGS., S.A. CALVARIO NO. 100 TLALPAM MEXICO, D.F. DIRECCION DE ENTREGA: COL. CONDICZA MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO			
			TELEF. 5550200 5153632							
			FLETE							
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
531	PRODUCTOS PESQUEROS DE ALVARADO, S.A. DE C.V. PROLONGACION JUAN SOTO S/N ALVARADO, VER.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	30	CONTADO			
			TELEF.							
			FLETE COBRAR							
			TRANSPORTE AUTO EXPRESS DEL SURESTE							
537	PEDRO COLTO MONUMENTO A LA REVOLUCION NO. 211 COL. METROPOLITANA 2A SECC MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	AM. GARCIA	9	8 4 DIAS			
			TELEF. 7-42-33-89							
			FLETE							
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
538	ANICETO CASERO GALICIA AV. JALISCO NO. 31 BARRIO SAN MATEO MILPA ALTA, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	8	CONTADO		
			TELEF.							
			FLETE							
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION							

FECHA: 21/ENE/92

CICRAM3

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	CORBO	A G E N T E	CL. EDD. CLA.	CONDIC	DTOR	NUR COP
541	BENDEVEA HERNANDEZ BECERRA MERCADO VICTORIA LOCAL 83 TEZUITLAN, PUE. DIRECCION DE ENTREGA: MERCADO VICTORIA LOCAL 83 TEZUITLAN PUEBLA	0	NINGUNO	NINGUNO	10RODRIGUEZ	21 B	CONTADO		
545	JAVIER MUNGUA HERNANDEZ CALLE ESCALERA NO. 3 COL. SAN LORENZO "CIOLINGA" HUALC. EDD. DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15 B	CONTADO		
546	EMPACADORA ANSELOPOLITANA RICO, S.A. DE C.V. 37 A ORIENTE # 2402 LETRA A PUEBLA, PUE.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21 9	CONTADO		
547	FRANCISCO JAVIER MONTES GUANABANA NO. 59 COL. NUEVA SANTA MARIA MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9 B	CONTADO		
549	ERASMO VILLEGAS RAMOS FRANCISCO I. MADRUC NO. 8 29200 SAN CRISTOBAL LAS CASAS, CHIS.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	7 B	CONTADO		
559	IGNACIO HERNANDEZ NORTE 80-A # 4746 COL. PALINCHÉ MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
561	JORGE LOPEZ RUIJIA N° 170 COL AGUA AZUL, MEZQUALCO- -YOTL. EDD DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO	3	1
566	FLORASYNTH, S.A. DE C.V. HERPERO NO. 14 FRACC. INDUSTRIAL INHALA CUAUTITLAN IZCALLI EDD. DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	AS. GARAY	9 C	CONTADO		
568	ANNA ALICIA GUILLEN ARAGON 14. SUR PONIENTE N° 260 TUXTLA GUTIERREZ CHIAPAS DIRECCION DE ENTREGA: TUXTLA GUTIERREZ, CHIAPAS.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	7 C	CONTADO		
569	ESCUELA SECUNDARIA TECNICA NO. 9 CAPR. FENJAMO - ESTACION S/A APARTADO P. 79-C.P. 36900 PENSAD. GTO.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11 C	CONTADO		

CIC-240

FECHA: 21/ENE/92

NÚMERO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	LÍMITE DE CREDITO	REVISIÓN	COSMO	A S E N T E	CL. ECC. C.A.	CONDIC	OTRO	NOV COP
570	PRODUCTOS Y ALIMENTOS PORCIONADOS, S.A. DIV. DEL NORTE NO. 4439 (T O Y S O Y) COL. PRADO COAPA 14350 MÉXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9 C	15 DIAS		
			TELEF. 5-94-83-09						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CANTON						
572	CENTRO DE BACHILLERATO TECNOLÓGICO 450 PECUARIAS NO. 78 DOMICILIO CONOCIDO IAPACHILA, OAY. DIRECCIÓN DE ENTREGA: D O C U M E N T O S O F I C I N A S D A T A C A D A I.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	20 C	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE CRUQUECOS						
576	MDCIN. S.A. SM. JERÓNIMO NO. 33 COL. CENTRO MÉXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	15 DIAS		
			TELEF. 7-09-36-28						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CANTON						
577	TEODILO BRIVIESCA CALLE 4 NO. 321 CD. ESPERANZA CD. NEZAHUALCOYOTL	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CANTON						
579	JUAN PEREZ CALE. EL MORAL NO. 311 IZTAPALAPA MÉXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	15 DIAS		
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CANTON						
580	INDUSTRIAS FLAMINGOS, S.A. DE C.V. AV. CUARENTENC No. 300 201. STA. CRUZ TLAPAJOYA LA PAZ TTPAJ. EDO. CH	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO		
			TELEF. 5580855 5584335						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CANTON						
581	FRUTAS LEONA CERRADA DE SOTO NO. 102 COL. GUERRERO MÉXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
			TELEF. 5261871/5263223						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CANTON						
582	ALONSO HERNANDEZ LAGO MURITZ NO. 34 COL. AMAROC MÉXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
			TELEF. 2 54 09 18						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CANTON						
586	LUCY MAY HERNANDEZ H. GALEANA NO. 3 BARRIO LA GUADALUPE TAPAJ. DE MENENDEZ, TAB	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	27	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE						
588	INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL PRECIO CANCAS S/N FRENTE AL ISSSTE COL. SILVESTRE DEBARRER 36078 MEXICO, DGO.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	10 B	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE						

FECHA: 21/ENE/92

CX29040

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A B E M T E	CL. EDD. CLA.	CONDIC	DIAS	CON	CDP
589	PRODUCTOS ROCMA-NA, DEL REFUGIO CRUZ J. *MANUEL NICOLAS COPPANO # 382 COL. LORENTO BOTURINI MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	B	CONTADO		
592	PRODUCTOS QUINTO VEGETALES, S.A. DE C.V. SUR #1 # 269 COL. MANUEL BALBUENA MEXICO, D. F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	B	CONTADO		
594	EMPACADORA KLAUS SCHRAEMER ISRAEL #1 505 CENTRAL DE ABASTOS APARTADO POSTAL F- 124 SAN LUIS POTOSI, SLP	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	24	R	15 DIAS		
595	SANDRA LUZ SANTILLAN CORTES 5 DE MAYO NO. 79 BARRIO SAN IGNACIO IZTAPALAPA, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	B	CONTADO		
597	CHICHARONERA MEXICANA, S.A. RAMON NAVARRO NO. 95 COL. JORSE HEGRETE MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	4M. GARCIA	9	B	06 DIAS	3	
599	ALEJANDRO LARRAGA DIAGONAL SUR NO. 284-3 SAN LUIS POTOSI S.L.P.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	24	B	CONTADO		
602	FABIAN BECERRIL SLORES HIDALGO No 2042 COL. INDEPENDENCIA TOLUCA, MEI.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	B	CONTADO		2
606	INSTITUTO TECNOLOGICO DE VILLAHERMOSA CARRETERA FRONTERA KM. 3.5 VILLANHERMOSA, TAB.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	27	1	CONTADO		
607	CARNES DEL SUR, S.A. - SR. LUIS SORADJA 5 DE MAYO NO. 217 COL. JALATLACO OAXACA, OAX.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	20	B	CONTADO		
609	PRODUCTOS GABI, S.A., DE C.V. CALLE 2 NO. 3 FRACC. ALCE BLANCO NAUCALPAN, EDO. DE MEI.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	B	CONTADO	3	
611	IMPULSORA GRANJAL, S.A. DE C.V. VICTOR HUZO NO. 33 COL. ANZURES 11570 MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9		30 DIAS		

C12040

FECHA: 21/ENE/92

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A S E N T E	CL. EDO. CLA.	CONDIC	OTRO	SUM COP
612	RESTAURANTS HELEN'S, S. A. AV. UNIVERSIDAD No. 1030 LOC. 76/86 SECC. "D" COL. STA. CRUZ A. 0316 MEXICO, D. F.	0	NINGUNO	NINGUNO	70.	MORENO	9	CONTADO	
				TELEF. 60455-57 6042440 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
613	ANTICATO VELAZQUEZ ALTAMIRANO AV. MORELOS NO. 45-A GUARAPAN, MICH.	0	NINGUNO	NINGUNO	10ASA		15	9	CONTADO
				TELEF. FLETE COBRAR TRANSPORTE					
618	PIKA PIZZA S. DE LOS CONTINENTES ESQ. D. DE LAS NACIONES BQUES DE ARAGON MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	10ASA		9	5	CONTADO
				TELEF. 535-08-72 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
624	ORADOR Y TCCINERIA LA ORIZABEGA LAGO DE GUADALUPE NO. 7 COL. M. MAZA DE PLAZA MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	10ASA		9	5	CONTADO
				TELEF. 3799754 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
629	CIA. DIST. DEL CARIBE INTERNACIONAL, S A COSTADO SUR, MERCADO 23 LOTE H-3 MZ.-22 CANCUN, Q. ROO	0	NINGUNO	NINGUNO	10ASA		23	9	C.O.O
				TELEF. 91-988-4-13-27 FLETE COBRAR TRANSPORTE CIA. MEXICANA DE AVIACION					
	DIRECCION DE ENTREGA: C O L. C E Y T P O C A N C U N Q N A. P O O								
630	JAVIER TAMAYO VERDUZCO FRACIONACION ZARAGOZA NO. 505 JARDINES DE LA HACIENDA QUERETARO, QRO.	0	NINGUNO	NINGUNO	10ASA		22	15	DIAS
				TELEF. 71-6264496/614-80 FLETE COBRAR TRANSPORTE TPEZ GUERRAS					
631	COB. Y EMP. DGM CHE -SR. J. RAMON SUAREZ PUERTO PENASCO ESQ. PUERTO QUIRO COL. PILOTO MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	10ASA		9		CONTADO 3
				TELEF. 650-74-67 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
632	ANTONIO SUJMAN TORREA IENPOLA NO. 288-3 COL. NARVARTE MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	10ASA		9		CONTADO
				TELEF. 5-54-02-23 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
633	BINDO DEL SURESTE, S.A. DE C.V. ACENO ESQ. COBRE CD. INDUSTRIAL VILLAHERRERA, TAB.	0	NINGUNO	NINGUNO	10ASA		27	15	DIAS 1
				TELEF. 01-931-27529 FLETE COBRAR TRANSPORTE T. CARIBE Y DEL SURESTE SA.					
625	PRODUCTOS DE MORELOS FETOPNO DE NEPTUNO NO. 11 JARDINES DE CUERNAVACA CUERNAVACA. QRO.	0	NINGUNO	NINGUNO	10ASA		17		CONTADO
				TELEF. FLETE TRANSPORTE					

CICERO

NÚMERO	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	LÍMITE DE CREDITO	REVISIÓN	COBRO	A S E N T E	CL. EDO. CLA. CONDIC	NÚM. DECÓN	COP
	DIRECCION DE ENTREGA: COL. AMPLIACION STA. MARTHA ACATILLA MEXICO, D.F.							
661	PEDRO ESPARZA E HIJOS DE S. DE R. S. CALLE FRESVILLO NO. 60 COL. 20 DE NOVIEMBRE MEXICO, D.F.	3	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9		CONTADO
			TELEF. 7-95-39-26 / 5A					
			FLETE					
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
662	PRODUCTOS MARTINEZ SERICULTURA NO. 305-A COL. 20 DE NOVIEMBRE MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9		CONTADO
			TELEF. 7-69-59-47					
			FLETE					
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
663	RA. DEL CARMEN DOMINGUEZ CORDA 12 OTE NO. 1892 PUERLA, PUE.	3	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21		CONTADO
			TELEF.					
			FLETE COBRAR					
			TRANSPORTE SUAREZ					
664	EDUARDO DELGADO SANCHEZ 2A. CERRADA DE EMILIANO ZAPATA NO. 11 COL. SAN JUAN IZHUARTEPEC MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15		CONTADO
			TELEF. 755-46-44					
			FLETE					
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
665	ARTURO TORRES CALLE FRESVILLO NO. 62 COL. 20 DE NOVIEMBRE MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9		CONTADO
			TELEF. 7-95-67-62					
			FLETE					
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
671	CARMEN D'GRANDA CALLEJON DE ACATILLA NO. 8 COL. SAN ANGELIN MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9		CONTADO
			TELEF. 662-35-79					
			FLETE					
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
672	EMBUTIDOS MISUELITO, S.A DE C.V. EMPERADORES AZTECAS NO. 206 IZTACALCO MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	SA. ESTRADA	09		15 DIAS ?
			TELEF. 579-6799 5900376					
			FLETE					
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
674	CORP MEXIQUENSE DE PROD. CARNICOS SA CV P.M. 49 CARRET MEXICO TOLUCA LERMA EDO DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15		15 DIAS
			TELEF. 5 10 69					
			FLETE COBRAR					
			TRANSPORTE					
675	JESUS ESPARZA LOZANO PUERTO ALEGRE 34 COL. EL REYCO MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09		CONTADO
			TELEF. 5 32 70 29					
			FLETE					
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
675	JESUS MARTINEZ RIVERA MIGUEL ALEMAN #157 COL. AMPLIACION LA MEXICANA 57A FC MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09		CONTADO
			TELEF. 5 70 22 14					
			FLETE					
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION					

FECHA: 21/ENE/92

CYCP440

NUMERO	NOMBRE D RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. ESO. CLA.	CONDIC	ECTON	NUM COP
579	MANUEL SANCHEZ 2 PONIENTE #1795 FUEBLA, PUE.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21	CONTADO	3	
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE	NUUESTRO CAMION					
582	LA PASADITA DE GUZDAD JUAREZ, S.A. CALLE MIRA 47; ESQUINA RAMON CRUZ CD. CUAREZ. CHIH.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	08	CONTADO		
			TELEF.	91-16-1402-38					
			FLETE						
			TRANSPORTE						
584	FRANCISCO PEREZ SUERRERO 2 PONIENTE 426 0430 ZARAGOZA, PUE.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21	CONTADO		
			TELEF.	25					
			FLETE	COBRAR					
			TRANSPORTE						
585	0 0 0	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE	COBRAR					
			TRANSPORTE	NUUESTRO CAMION					
587	ASTER ALIMENTARIA, S.A. DE C.V. CALZ. VALLEJO NO. 734-C COL. INDUSTRIAL VALLEJO MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO		
			TELEF.	3-67-65-97-					
			FLETE						
			TRANSPORTE	NUUESTRO CAMION					
588	PRODUCTOS FRUJO, S.A. DE C.V. CARRET. SALAMANCA - LA CRDEBA KM. 1 SALAMANCA, GTO.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11	CONTADO		
			TELEF.	6-45-00 Y 6-0666					
			FLETE						
			TRANSPORTE						
590	LEONARDO LIEVANDS HEREDIA TONATICO NO. 20; COL. ATLACMULCO EDD. DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO		
			TELEF.	7 65 18 22					
			FLETE						
			TRANSPORTE	NUUESTRO CAMION					
592	D.Y EMPACADORA DE C.F. LUGAR, S.A. DE C.V CAYETANO ANDRADE MANZ 57 LOTE 491 COL. STA. MARTHA ACATITLA MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	WM. GARCIA	09	3 DIAS	05	
			TELEF.	732-6556,7122					
			FLETE						
			TRANSPORTE	NUUESTRO CAMION					
593	ROHM AND HAAS DE MEX. S.A. DE C.V. INSURGENTES SUR 870-2 PISO COL. DEL VALLE MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO		
			TELEF.	5365266YS366325					
			FLETE						
			TRANSPORTE	NUUESTRO CAMION					
594	FRITURAS SAN AGUSTIN CALLE ADOLFO LOPEZ MATEOS NO. 143 COL AMPL. SAN PEDRO IALPA AZCAPOTZALCO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09 0	CONTADO	0	
			TELEF.	3 58 84 10					
			FLETE						
			TRANSPORTE	NUUESTRO CAMION					
595	UNIVERSIDAD IBERAMERICANA A.C. AV CERRO DE LAS TORRES 395 COL. CAMPESTRE CHURUBUSCO MEXICO D F	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO		
			TELEF.	5-44-83-82					
			FLETE						
			TRANSPORTE	NUUESTRO CAMION					

FECHA: 21/ENE/92

CICROVO

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDD. CLA.	CONDIC	DOCTO	MUM COP
697	GOLDEN HARVEST, S.A.- CALLE PEDRO MENDOZA ESQ. CALLE 10 PEDREGAL DE SAN NICOLAS TLALPAM, G.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO		
698	ALBERTO SANCHEZ AV. TOLUCA NO. 11 BARRIO LA CONCEPCION MILPA ALTA MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO		
699	ALBERTO CABRERA VILLELA CUAUHTEMOC NO. 8 CD. ALTAMIRANO GRD.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	12	CONTADO		
700	CAREN B. DE CAHAREMA FERNANDO GONZALEZ NOA NI 18 CIRCUITO JUKESTAS SATELITE EDO, DE MEX	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO		
701	SALMI DE SURESTE MARIN REYES NO. 501 COMALCALCO TAB. DIRECCION DE ENTREGA: O C U R R E O F I C I N A S C O M A C A L C O T A B.	0	NINGUNO	NINGUNO	LODRIGUEZ	27	CONTADO		2
703	SRA. BERTHA GARATE I. GUTIERREZ NAJERA NO. 74 LOCAL 38 QUERETARO QUERETARO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	22	CONTADO	03	
704	I.T.E.S.M. UNIDAD QUERETARO HENRY FORD NO. 10 PARQUES INDUSTRIALES QUERETARO, QRO.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	22	CONTADO		
706	MIRELLA ALIMENTOS APICULTURA NO. 92 COL. 20 DE NOVIEMBRE MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	SA. ESTRADA	09	8 DIAS		1
707	JOAQUIN ASAD SINALOA NO. 15 BARRIO SAN MATEO MILPA ALTA, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO		
709	JULIAN SAN MARTIN AV. 5 NO. 1104 CORDOBA, VEN.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	30	CONTADO		

FECHA: 21/ENE/92

DIFUS-46

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDD. CLA.	CONDIC	DTOS	NUM COP
710	DEMÉTRIO LÓPEZ CALLE 310 NO. 73 COL. NVA. ATZACUALCO MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
			NUESTRO CAMION						
714	ALEJANDRO FLORES GÓMEZ A. EN P. CP. 170 CARRET, MEXICO ACAPULCO IGUALA SFC.	0	NINGUNO	NINGUNO	AM. GARCIA	12	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE						
			COBRAR						
			TRANSPORTE						
715	PAVOS PARSON, S.A. DE C.V. CALLE EMILIO CARPANZA NO. 1000 NUEVO CASAS GRANDES, CHIH DIRECCION DE ENTREGA: AV. CEYLAN N 713 IND. VALLEJO MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	08	CONTADO		
			TELEF.						
			91-169-4-16-88						
			FLETE						
			COBRAR						
			TRANSPORTE						
716	UNIVERSIDAD AUTONOMA METROPOLITANA BLVD. AVILA CAMACHO NO. 90 NAUCALPAN, EDO. DE MEX.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO		
			TELEF.						
			5- 57 - 70 - 46						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
			NUESTRO CAMION						
717	C.B.T.A. NO. 69 DOMICILIO CONOCIDO CHUPITO A.P. 24 C.P. 61650, TACÁMBARO, MICH.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	16	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE						
			COBRAR						
			TRANSPORTE						
718	ESCUELA SECUNDARIA TECNICA NO. 26 CALLE CHOCO TABASQUEÑA S/N CGL. LAS 64 VIGTAS VILLAHERMOSA, TAB.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	27	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE						
			COBRAR						
			TRANSPORTE						
720	ANTONIO CHAVEZ TREJO ENCARNAACION CABRERA NO. 2-E CENTRO QUEPETARO, ORD.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	22	CONTADO		
			TELEF.						
			2 - 51 - 47						
			FLETE						
			COBRAR						
			TRANSPORTE						
			TRES GUERRAS						
721	PRODUCTOS PESQUEROS DE TOPOLOBAMPO JAVIER MINA Y JUAN DE LA BARRERA LOS MOCHIS, SIN.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	25	CONTADO		
			TELEF.						
			276-80 Y 286-80						
			FLETE						
			COBRAR						
			TRANSPORTE						
722	CONSERVAS LA COSTEÑA, S.A. VIA MORELOS NO. 266 TULPETLAC EDJ DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	15 DIAS		2
			TELEF.						
			5 - 69 - 01 - 77						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
			NUESTRO CAMION						
723	GRABADOR DE ENBUTIDOS E H Y, S.A NACIONES NO. 50 COL BOSQUES ARAGON CD. NETZAPUALCOYOFL EDD. DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	15 DIAS		9
			TELEF.						
			7-60-43-52						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
			NUESTRO CAMION						

CICR000

FECHA: 21/ENE/92

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	CORRO	A G E N T E	CL. EDO. CLA.	CONDIC	DIAS	NUM COP
747	GASTRONOMICA MEXICANA, S.A. MORENO N: 180A MEXICO D.F. C.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
			TELEF. 2-02-24-23						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
751	FAMA HOGAR, S.A. KM. 25 CARR. MEXI-TEFOZOTLAN CUMBITLAN EDO. DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
753	ARTURO TAMAYO SUERREDO NI 45 COL. CD. DEL NIPO NAUCALPAN EDO DE MEX	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO		
			TELEF. 3-53-62-22						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
755	EMPACADORA JAVIER, S.A. MATAMOROS NI 1 CHALCO EDO. DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	8 DIAS	4	
			TELEF. 91-577-3-17-09						
			FLETE						
			TRANSPORTE MUESTRO CAMION						
756	BIMBO DEL PACIFICO, S.A. DE C.V. CARRETERA INTERNACIONAL MTE. 5015 NAJATLAN SIN. / FAX 44-76-50	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	25	15 DIAS	1	
			TELEF. 9167826811						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE						
761	ARANCIA, S.A. DE C.V. ALBINO GARCIA Y FID. JUAREZ CELAYA GTO / FAX 472-55 DIRECCION DE ENTREGA: ALBINO GARCIA Y FANCISED JUAREZ CP-38040 C E L A Y A E T O.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11	CONTADO		
			TELEF. 9146147885-47928						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE TRES GUERRAS						
765	PECTOR BARRIOS MARZAN RIO PANUCO NI 9 COL. DE LA FUENTE MINATITLAN VER	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	30	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
769	ALEJANDRO MARTINEZ BECERRIL VALLE DE FERTIL NO 155 ESQ DE YUCON COL VALLE DE ARAGON IA SECCION EDO MEX	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO	5	
			TELEF. 5-51-10-21						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
771	FELICIANO CAMPOS MURILLO CALLE GALEANA SUR 127 PALERA DE VICTOR ZACATECAS	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	52	CONTADO		
			TELEF. 50135 3588246						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE TRES GUERRAS						
774	ASTURO GUZMAN PEDROZA PRIV. INDEPENDENCIA 102 LOCAL 4 COL. SAN MIGUEL LEON STD.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11	CONTADO		
			TELEF. 24883 27133						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE LEON MEXICO						

CICSO-0

FECHA: 21/EVE/92

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	CORRO	A G E N T E	CL. EDD. CLA.	CONDIC	DIAS	NUM COP
778	COBRADOR REYNOSO, S.A. DE C.V. MAYAGRES N° 3-C CHALCO EDD. DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	8 DIAS	6	1
			TELEF. 91 597 31709						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
780	POVIANDA, S.A. DE C.V. AV. 5 No. 782 ESO. CALLE 8 COL. RAFAEL ALVARADO 94340 GRIZABA. VER.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	30	15 DIAS		1
			TELEF. 91-272-455-90						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE AZTECA						
782	INDUSTRIAS ALIMENTICIAS SAM. S.A. DE C.V CUIVEP 10 NUEVA ANZURES C.P. 11590. MEXICO DISTRITO FEDERAL	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO		
			TELEF. 5459202-5459126						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
784	EMPACADORA SAY-DI DE CAYACA, S.A. DE C.V BULEVAR CONTRA SUZMAN N. 102 CAYACA CAYACA, QAT.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICORRIJUEZ	20	CONTADO		2
			TELEF. 6-19-26						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE DATAQUEOS						
785	PRODUCTOS SEVILLANOS CALLE 4 N. 275 COL. ABRICOLA PANITLAN MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO		
			TELEF. 5-56-65-79						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
788	MORBERTO VALDEZ SANTA CRUZ 8 PONIENTE No. 4310. FRAC. VALLE DEL PEY PUEBLA PUEBLA DIRECCION DE ENTREGA: D O C U M E N T O S V E N D I D O S V E N D I D O S	0	NINGUNO	NINGUNO	ICORRIJUEZ	21	8 DIAS		3
			TELEF. 49-11-68						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE DALAFA						
789	JOSE BUTTIERREZ CALDERON LIBERTAD N°. 460 COL. MORELOS MORELIA MICH.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	16	CONTADO		
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
790	CARNICERIA LA ESTRELLA AV. PROGRESO NACIONAL N. 172 COL. PROGRESO NACIONAL MEXICO D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
			TELEF. 3-92-79-67						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
792	ANASTACIO FERNANDEZ FRESNILLO N. 65 COL. 20 DE NOVIEMBRE MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
			TELEF. 7-95-65-07						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
793	JAIINE MIRANDA FRESNILLO N. 65 COL. 20 DE NOVIEMBRE MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
			TELEF. 7-95-65-07						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						

CICP040

FECHA: 21/05/92

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A B E N T E	CL. EDO. CLA.	CONDIC	DIAS	NUM COP
822	OPERADORA VIPS S.A. DE C.V. AV UNIVERSIDAD 936-A CDL STA CRUZ ATOYAC MEXICO D.F. 03310		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO	
				TELEF. 4-04-06-37					
				FLETE					
				TRANSPORTE					
824	AEROPUECARIYA E INDUSTRIAL PARAISO. S.A. DE C.V. CALLE 56 # 432 MEXIDA, YUC.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	31	CONTADO	3 2
				TELEF. 220711-212601					
				FLETE COSHAR					
				TRANSPORTE CIA. MEXICANA DE AVIACION					
825	FRITURERIA LA GUADALUPANA, S.A. CALLE MORELOS N° 12 SAN MIGUEL CHALMA TLAXIAPANTLA, EDO. MEX.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO	
				TELEF.					
				FLETE					
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
834	GOLOSINAS PRIMAS AURIGA N° 5 CDL. PRADO CHIRIBUSCO 04230 MEXICO . D.F.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO	
				TELEF. 5-81-11-85					
				FLETE					
				TRANSPORTE					
839	CASA JAINES CALLE 19 N° 208 CDL. PROMOGAR MEXICO D.F.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO	
				TELEF.					
				FLETE					
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
842	MULTIMARK, S.A. DE C.V. COMUNIDAD INC. CUAMPANTLA BOCEGA 9 Y 10 SUMPITZLAN, IZCALI. EDO DE MEXICO		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO	
				TELEF. 8710332-8734232					
				FLETE					
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
843	CARNICERIA LA GARDENIA/ATAULFO COVARRUBI CALLE 12 EDO. CALLE 13 COL. CAMPESTRE GUADALUPANA NEZAHUALCOYOTL, MEX.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO	
				TELEF. 7 96 35 54					
				FLETE					
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
845	INDUSTRIAS DE CARNES FRIAS LA FAZ MANUEL MA. CONTRERAS N° 29 COL. MEXICO 1a. SECC. NEZAHUALCOYOTL EDO. DE MEXICO		0	NINGUNO	NINGUNO	W. GARCIA	15	15 DIAS	3
				TELEF. 7-97-84-24					
				FLETE					
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
846	EMPACADORA D MARISCOS Y CONSERVAS SA CV CALZ. ANGEL FLORES SIN TERR. IND. URAYA ZONA IND. EL PALMITO CULTACAN, SIN.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	25	CONTADO	
				TELEF. 4 18 38					
				FLETE					
				TRANSPORTE JULIAN DE OBREGON					
852	NO LLEDO LA ALTA DE ESTE CLIENTE 00 00 00		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO	
				TELEF.					
				FLETE					
				TRANSPORTE					
853	LA NUEVA PEROLA 1 1 1		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO	
				TELEF.					
				FLETE COSHAR					
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION					

FECHA: 21/ENE/92

CCCRE-0

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDG. CLA.	CONDIC	DIAS	MUN	COPIA
854	JUAN PEREZ HERNANDEZ DOMICILIO CONOCIDO TEHUACAN PUEBLA	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21	15 DIAS			
			TELEF.	FLETE COBRAR	TRANSPORTE					
857	FRAGANCIAS, SABORES, Y COLORES HEPEL, SA CV DR. DURAN N° 21 DEPTO 1 COL. DOCTORES MEXICO D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO			
			TELEF. 5-86-33-15	FLETE	TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
860	ANGEL DIAZ YASEZ LAGO MICHIGAN N° 89 COL. AGUA AZUL MEZAHUAC, CDMX	0	NINGUNO	NINGUNO	85. GARAY	15	8	DIAS	5	
			TELEF. 79237877853529	FLETE	TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
861	ARANCIA, S.A. DE C.V. PLANTA 22 CARRET. PANAMERICANA KM. 267 CELAYA GUANAJUATO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11	CONTADO			
			TELEF. 9146143779, 24	FLETE COBRAR	TRANSPORTE TRES GUERRAS					
862	IRLANDA ESPINOZA LOPEZ CALLE 30-A N° 300 COL. LOPEZ MATEOS MERIDA, YUCATAN	0	JUEVES	VIERNES	ICASA	31	CONTADO		2	
			TELEF. 91-99-277658	FLETE COBRAR	TRANSPORTE PIRAMIDE DE RUBI					
863	ARANCIA S.A. DE C.V. PLANTA 22 CARRET. PANAMERICANA KM. 267 CELAYA GUANAJUATO DIRECCION DE ENTREGA: AV. KVA. PEREZ S/N C E L A Y A G T O.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11	8 DIAS			
			TELEF. 9146143779-43764	FLETE COBRAR	TRANSPORTE TRES GUERRAS					
865	LACHMANN INGREDIENTES ALIMENTICIOS, S.A. 7 SUR N° 2501 C.P. 12-20 PUEBLA PUEBLA	0	NINGUNO	NINGUNO	10RDRRIGUEZ	21	30 DIAS		10	
			TELEF. 91-22-40-26-88	FLETE COBRAR	TRANSPORTE SUAREZ					
866	KONDS KANE DEL CENTRO S.A. DE C.V. ABASOLO 155 C.P. 78340 SAN LUIS POTOSI S. L. P.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	24	CONTADO			
			TELEF. 91-441-2-27-83-	FLETE COBRAR	TRANSPORTE					
867	ALICIA PEREZ CASTAEDA AV. LOPEZ MATEOS 407 CHETUMAL QUINTANA ROO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	23	CONTADO			
			TELEF. 91-983-2-25-45	FLETE COBRAR	TRANSPORTE					
868	ALFONSO HERNANDEZ OCHOA CIRUELOS N° 105 VILLA DE LAS FLORES CD. CALCO. EDO DE ME	0	NINGUNO	NINGUNO	85. GARAY	15	CONTADO			
			TELEF. 8 74 65 62	FLETE	TRANSPORTE NUESTRO CAMION					

FECHA: 21/ENE/72

CICROVO

NUMERO	NOMBRE D RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDO.	CLA.	CONDIC	DIOS
873	JUSOS DEL VALLE, S.A. DE C.V. CARRET. NEJICO-QUERETARO KM. 43.5 TEPOZOTLAN EDO. DE MEXICO EDO. DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15		CONTADO	
			TELEF. 3900199 /3900176						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
874	ARTURO GUTIERREZ LASO DE ZUMPANGO Ni 103 COL. LOMAS DE LA TRINIDAD (BIAD T P/EMBARC LEON. GUANAJUATO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11		CONTADO	
			TELEF. 91-471-826-72						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE LEON MEXICO						
876	ABARROTES LA ESMERALDA/H.CARMEN PADILLA INTERIOR MERCADO TLALNEPANTLA LOCAL 109 TLALNEPANTLA ESTADO DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09		CONTADO	2
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
878	ALICIA RIQUELME DIAZ MONTE AZUL 11 PARQUE RESIDENCIAL - COACALCO EDO. DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15		15 DIAS	
			TELEF. 8-74-77-15						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
880	IVAN RODRIGUEZ AV. INDUSTRIA Ni 236 COL. MOCTEZUMA 2a SECCION MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9		CONTADO	
			TELEF. 7-62-05-23						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
881	JORGE COLIN CASTILLO CALLE 5 DE MAYO Ni 30 CENTRO DE NAUCALPA NAUCALPAN EDO. DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15		CONTADO	
			TELEF. 5-76-43-50						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
882	S.C.P.A CHAPINGO KM. 36 CARRETERA MEXICO-TEXCOCO CHAPINGO EDO. DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15		CONTADO	
			TELEF. 4-22-00 EX 5001						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
883	SUPER CARNES FRIAS EL MORTERO, S.A. C.V. SR. GREGONIO GONZALEZ SARA GARCIA 242 ANPL. V.- -VILLADA, NEZAHUALCO	0	NINGUNO	NINGUNO	W. GARCIA	15		8 DIAS	
			TELEF. 765.94.88						
			FLETE						
			TRANSPORTE						
885	BIMBO DEL GOLFO, S.A. DE C.V. KM. 441 CARRETERA MEXICO-VERACRUZ 91960 VERACRUZ VERACRUZ	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	30		15 DIAS	
			TELEF. 210033-210175						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE DELTAMAR S.A.						
887	IGNACIO LUIS SARABIA CHAPARD RIO SAN PEDRO Ni 116 COL. MEXCACOL QUERETARO, QRO. DIRECCION DE ENTREGA: O F I C I N A S D U E R E T A R O D R O.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	22		15 DIAS	
			TELEF. 27 374						
			FLETE COBRAR						
			TRANSPORTE TRES GUERRAS						

FECHA: 21/ENE/92

DICRO40

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	AGENTE	CL. EDO. CLA.	CONDIC	DIAS	NUM COP
888	HAMBURGUESAS BUFALO 00 00 00	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO		
		TELEF. FLETE COBRAR TRANSPORTE							
890	ISMAEL CONTRERAS COMERCIAL BENITO JIMENEZ N. 4 TEZUTULAM PUEBLA	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21	CONTADO		
		TELEF. FLETE COBRAR TRANSPORTE							
892	FACUL. DE VETERINARIA DE YUCATAN KM. 15 1/2 CARRETERA TINTIYUJIL A. POSTAL 116 D MÉRIDA, YUCATAN DIRECCION DE ENTREGA: 4-A x 359 x 37 BIASOMAL *DELEGACION TANLON MÉRIDA, YUC.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	31	CONTADO		
		TELEF. 25-68-70 FLETE COBRAR TRANSPORTE							
894	EMPRESAS PRODUCTORAS DE ALIMENTOS SA DE CV TIACOMOB N 455 ESQ LUCIO BLANCO A270 L19 MERCEDES D PADIENNA TLALPAM MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
		TELEF. 6-52-54-58 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
897	ROBERTO GARCIA SANCHEZ VICENTE GUERRERO N: 25 COL. SAN RAFAEL CHAMAPA NAUCALPAN, EDO D MEX	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	CONTADO		1
		TELEF. FLETE TRANSPORTE							
900	ABELARDO SANCHEZ CARRERA SUPER MERCADO SAN MARTIN 5a AV. NORTE-- -- Y POMIENTE N: 956 TUXTLA S. CHIAPAS	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	7	CONTADO	02	1
		TELEF. 2-02-67 FLETE COBRAR TRANSPORTE GRIJALVA							
902	RAFAEL GARCIA VALENCIA-EMPACADORA CIANCA SUR 11 N: 1445 OPIZABA VERACRUZ	0	NINGUNO	NINGUNO	RODRIGUEZ	30	15 DIAS	2	2
		TELEF. 4-14-83 FLETE TRANSPORTE							
906	OSCAR JAVIER BALBOA BOULEVARD COMITAN N: 101 COL. MOCTEZUMA TUXTLA GUTIERREZ CHIAPAS DIRECCION DE ENTREGA: 20 PTE. SUR NO. 562 COL. PONTIACK T U X T L A GUTIERREZ	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	7	CONTADO		
		TELEF. 2-26-32 / 2-09-43 FLETE TRANSPORTE GRIJALVA							
905	ALIMENTOS Y SOLOSINAS, S.A. DE C.V. AV. BAYILAN N: 565 LETRA G COL. GUADALUPE DEL NORAL MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	GN. GARCIA	9	CONTADO		
		TELEF. 6868750/6868072 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
907	EMPACADORA DE CARNES FRIAS ESPINOSA AV. SAN ANSEL N: 82 COL. METROPOLITANA 1/4 SECC CD NEZAVALCOYOTL EDO DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	SA. ESTRADA	15	CONTADO		3
		TELEF. 7-97-98-07 FLETE TRANSPORTE							

FECHA: 21/ENE/92

CICRO40

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL. EDO. CLA.	CONDIC	OTRO	NUM COP
926	AVINDUSTRIA COMERCIAL S A DE C V A.M. 72 CARRETERA MEXICO SUQUETARC TEPEC DEL RIO HIDALGO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	13	15 DIAS	3	
				TELEF. 91 773 30016 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
920	BENITO GOMEZ AV CALISCO NO 25 COL BARRIO SAN MATEO MILPA ALTA MEXICO D F	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO	3	
				TELEF. 915 844 01 83 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
931	JUAN CARLOS BLANCO GROPEZA 11 OTE NO 1916 COL ANALCO PUEBLA PUE	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21	CONTADO	1	
				TELEF. 46 27 46 FLETE TRANSPORTE SUAREZ					
932	ALIMENTOS Y SERVICIOS INDUSTRIALES P.K.L., S.A. DE C.V. CASTILLA NI 12 COL ALAMOS MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
				TELEF. 5-36-16-15 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
933	ARMANDO RAMIREZ HERRERA TLATELOLCO NI 415 COL. GUADALUPE MORELIA MICHOACAN	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	16	15 DIAS		
				TELEF. 3-31-85 FLETE COBRAR TRANSPORTE					
936	ESCUELA SECUNDARIA TECNICA NI 10 CALLE 98 NI 535 ENTRE 67-A Y 67-B COL. MUSILAY, MERIDA YUCATAN	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	31	CONTADO	1	
				TELEF. FLETE TRANSPORTE CIA. MEXICANA DE AVIACION					
927	SIBAUDAN DE MEXICO, S.A. AV. EJE NORTE SUR N° 11 CIVAC CIUTEPEC, MORELOS DIRECCION DE ENTREGA: 3er. PISO MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	17	15 DIAS		
				TELEF. 192415/193944 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
925	.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO	1	
				TELEF. FLETE COBRAR TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
940	INDUS. ALIN. DE CHOLULA, S.A. DE C.V. 29 OTE. NI 207 CHOLULA PUEBLA	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21	CONTADO		
				TELEF. FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
941	RAFAEL SANTOYO AGUILERA GUTIERREZ MAJERA NTE 74 L-57 CENTRO COM. LA CRUZ, MOLINO LA CRUZ QUERETARO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	22	CONTADO	3	
				TELEF. 914214334-9/12379 FLETE COBRAR TRANSPORTE TRES GUERRAS					

CIEP040

CATALAGO DE CLIENTES

FECHA: 21/ENE/82

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A B E N T E	CL. EDD. C.I.A.	CONDIC	DTCA	NUP COP
943	SILVIA RIVERA PEREZ CALLE FRANCISCO SARABIA No. 6 PACSMILLO TACATECAS		0	NINGUNO NINGUNO	ICASA	32	CONTADO	3	
				TELEF. 91-492-225-87 FLETE COBRAR TRANSPORTE 1968 OLEAFAS					
949	SELECCIONES AGROPECUARIAS, S.A. DE C.V. CARR. PANAMERICANA Y CORONED A.P. N.º 46 VILLA CORREGIDORA QUERETARO		0	NINGUNO NINGUNO	ICASA	22	CONTADO		
				TELEF. 91-433-630-49 FLETE COBRAR TRANSPORTE LEM MEXICO					
950	EMPACADORA DEL VALLE DE PUEBLA, S.A. CV CALLE 19 ORIENTE N.º 1414 PUEBLA PUE.		0	NINGUNO NINGUNO	ICASA	21	CONTADO	1	
				TELEF. FLETE COBRAR TRANSPORTE SUAREZ					
952	SERGIO PIZAN CARDENAS CRUZABA N.º 66 COL. OBREGON CAMPESINOS XALAPA VERACRUZ		0	NINGUNO NINGUNO	ICASA	30	CONTADO		
				TELEF. 4-21-32 FLETE COBRAR TRANSPORTE XALAPA					
953	HAMBURGUESAS BUFALO DE PUEBLA S.A. DE CV 25 PTE. N.º 1103 PUEBLA PUE.		0	NINGUNO NINGUNO	ICASA	21	CONTADO	1	
				TELEF. 373257-40744 FLETE COBRAR TRANSPORTE SUAREZ					
	DIRECCION DE ENTREGA:								
	25 PDMIENTE 1103								
	P U E B L A								
	P U E .								
954	ADOLFO FERR FLOR SALEMA N.º 302 CELAYA GTO.		0	NINGUNO NINGUNO	ICASA	11	CONTADO	1	
				TELEF. FLETE COBRAR TRANSPORTE LEM MEXICO					
956	INSTITUTO TECNOLOGICO AGROPECUARIO N.º 5 KM. 8.5 CARR. CHINA-CAPACHE CAPACHE CAMP		0	NINGUNO NINGUNO	ICASA	4	CONTADO	1	
				TELEF. FLETE COBRAR TRANSPORTE CIA. MEXICANA DE AVIACION					
960	.		0	NINGUNO NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
				TELEF. FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
962	FRANCOEY, S.A. DE C.V. CALLE 14 DE AGOSTO N.º 43 COL. MANUEL AVILA CAMACHO MEXICO D.F.		0	NINGUNO NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
				TELEF. FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
966	.		0	NINGUNO NINGUNO	ICASA	9	CONTADO	1	
				TELEF. FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					

CEP040

FECHA: 21/ENE/92

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRD	A G E N T E	EL. EDO. CLA.	CONDIC	DTOS	NUM COP
	DIRECCION DE ENTREGA: O C U R R E -- O F I C I N A S T U X T L A S U T J E R R E Z								
1004	JORGE RUBEN HUERTA 33 DTE. N° 1001 PUEBLA PUE.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21	CONTADO	1	
1006	0 0 0 MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO	1	
1007	GUADALUPE SALVAN ZAVALA RIO VERDE N° 705 COL. LAS MARGARITAS LEON GUANAJUATO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	11	CONTADO	1	
1010	GOMEZ HUETERA HNOS. S.A. DE C.V. TECHTLI N° 342 FRACC. IND. SAN ANTONIO AZCAPOTZALCO MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO	1	
1011	JOSE NAVAR ZAMBRANO TENCERA NORTE PTE. N° 440 TUXTLA GUTIRREZ CHIAPAS	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	7	CONTADO	1	
1018	C. B. T. A. N° 15 DOMICILIO CONOCIDO CAMPECHE CAMP. DIRECCION DE ENTREGA: CAMPECHE, CAMP. CANTERA N° 13 ESTACION ANTIG 20010 CAMPECHE, CAMP	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	4	CONTADO	2	
1019	OSBRADOR Y SALCHICHNERIA ALFREDO 0 0 0	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO	1	
1020	C. B. T. A. 85 DOMICILIO CONOCIDO JUAN RODRIGUEZ CLARA VERACRUZ DIRECCION DE ENTREGA: O C U R R E --- O F I C I N A S RODRIGUEZ CLARA V E R A C R U Z	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	30	CONTADO	1	
1023	PEDRO VELA DOMICILIO CONOCIDO MEXQUITIANO CPO.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	22	CONTADO	3	1

FECHA: 21/ENE/92

CICR040

NUMERO	NOMBRE D RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A S E N T E	CL. EDO. CLA.	CONDIC	DIAS	NUM COP
1024	PRODUCTOS LA HIGUERA, S.A. DE C.V. LOMA ESCONDIDA S/M CONGREGACION ZOCUAN- TLA, COATEPEC VERACRUZ		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	30	15 DIAS	1
				TELEF. 91-201-775-73					
				FLETE					
				TRANSPORTE TIALAPA					
1028	.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO	1
	.			TELEF.					
	.			FLETE					
	.			TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
1030	MAGDALENA LUEBERG AV. SERDAN 474 PTE. GUAYMAS SON.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	26	15 DIAS	1
	DIRECCION DE ENTREGA: SECC. LAS BATEUCAS S U A Y M A S S O N O R A			TELEF. 2-41-10					
				FLETE COBRAR					
				TRANSPORTE JULIAN DE OBREGON					
1031	PRODUCTOS FIDAL, S.A. DE C.V. MEXICO, S. A. DE C.V.(CALLE INDEPENDENCIA NI 27 COL. INDEPENDENCIA) TULTITLAN, EDO. DE MEX		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	8 DIAS	1
				TELEF. 8-71-03-32					
				FLETE					
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
1036	MANUEL ARELLANO COBAN NI 563 - A COL DEL VALLE DEL TEPEYAC MEXICO D.F.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO	1
				TELEF.					
				FLETE					
				TRANSPORTE					
1039	D I S R A N S , S. A. ENRIQUE DUMAS NI 20 COL. CUAUTITLAN DE ROBERTO BURIO CUAUTITLAN EDO D MEX		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	8 DIAS	1
				TELEF. 8722911/ 8722352					
				FLETE					
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
1040	PRODUCTOS ALIMENTARIOS "EL SUPREMO" S.A. ALBERT NI 51 COL. PORTALES MEXICO D.F.		0	NINGUNO	NINGUNO	JC. MORENO	09	8 DIAS	1
				TELEF. 5325115-5329399					
				FLETE					
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
1041	EDUARDO GUILLEN PEREZ CALLE 30 NI 74 COL. OLIVAR DEL CONDE MEXICO D.F.		0	NINGUNO	NINGUNO	AS. GARAY	09	CONTADO	3 1
				TELEF. 6-80-01-70					
				FLETE					
				TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
1043	EMPACADORA WINDA PEDRO MAGIA AHAYA NI 113 COL. 15 DE AGOSTO MEXICO D.F.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	15 DIAS	1
				TELEF.					
				FLETE					
				TRANSPORTE					
1046	HORNEDOS Y CARNES FRIAS PUEBLA, SA D CV CARRILLO PUERTO NI 6 COL. EL PORVENIR PUEBLA, PUE.		0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21	8 DIAS	5 1
				TELEF. 91-22-3500-04					
				FLETE					
				TRANSPORTE SUAMEZ					

FECHA: 21/ENE/92

CUERPO

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A S E H T E	CL. ERO. CLA.	CONDIC	DIAS	NUM COP
1003	EMPAQUETAS CAMPI, S.A. DE C.V. AV. PRINCIPAL Y JOSE MA. CASTRO TEJERO ED. INDUSTRIAL MÉRIDA, YUC. DIRECCION DE ENTREGA: C U R R E N T E R O P U E R T O M E R I D A Y U C.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	31	CONTADO		2
				TELEF. 2443-15/ 2487-35 FLETE TRANSPORTE FLETE DIRECTO S.A. DE C.V.					
1050	00 30 00 MEXICO D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO		1
				TELEF. FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
1051	AMANDO ESTRADA ALARCON BOSQUES DE NICARAGUA N° 17 BOSQUES DE ARAGON EDD. DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	15 DIAS	5	1
				TELEF. FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
1052	EMPAQUETAS SEVILLA JUAN A. MATEOS N° 445 COL. SEVILLA MEXICO D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	SA. ESTRADA	09	15 DIAS	3	1
				TELEF. 552-71-38 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
1055	ANTONIO ZARCO RAMOS CANDIDO AVILEZ # 39 COL. MEMETLA CUAJIMALPA. D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO	3	2
				TELEF. 6-60-82-01 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
1057	MANUEL TAJFED FROSZ MARTIN MENDALDE N° 1419 CUL. DEL VALLE MEXICO D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO	3	1
				TELEF. 5-24-07-56 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
1059	UNICARNE, S.A. DE C.V. ACATELCO N° 94-A COL. ACATELCO MEXICO D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO		1
				TELEF. 3-52-79-31 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
1060	EMPAQUETAS RAMSEL, S.A. SANTA CRUZ N° 77 COL. PORTALES MEXICO D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	SA. ESTRADA	09	CONTADO		1
				TELEF. 5326200/5391669 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
1061	INDUSTRIAS ALIMENTARIAS LERMA FUNDADORES N° 31 COL. TRABAJADORES DEL HIERRO MEXICO D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09	CONTADO		1
				TELEF. FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					
1063	DISTRIBUIDORA SONYHAYO, S.A. DE C.V. CALLE DE LOS FRESNOS S/N 54 MATEO TOLCO TEPOTZTLAN ESTADO DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	SA. ESTRADA	15	15 DIAS		2
				TELEF. 8750492 8760154 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION					

FECHA: 21/ENE/92

CACERO-0

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A G E N T E	CL.		CONDIC	DCTO%	COP
						EDS.	CLA.			
1083	EMPACADORA VIC-MAP S.A. DE C.V. TRIEGO N: 46-P COL. GRANJAS ESMERALDA DISTRITO FEDERAL MEXICO D.F.		0 NINGUNO	NINGUNO	4M. GARCIA	09		CONTADO	3	1
			TELEF. 5-82-21-69 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
1085	KENTUCKY FRIED CHICKEN DE MEXICO SA CV INSURGENTES SUR N: 870 COL. DEL VALLE DISTRITO FEDERAL MEXICO D.F. DIRECCION DE ENTREGA: CALI. CEYLAN # 821 COL. VALLEJO MEXICO. D.F.		0 NINGUNO	NINGUNO	YARTURO FLO	09		8 DIAS	00	1
			TELEF. 5-36-90-60 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
1086	KENTUCKY FRIED CHICKEN DE MEXICO SA CV INSURGENTES SUR N: 870 COL. DEL VALLE DISTRITO FEDERAL MEXICO D.F. DIRECCION DE ENTREGA: LADRON DE GUEVARA # 219 M O N T E R R E Y N. L.		0 NINGUNO	NINGUNO	YARTURO FLO	09		8 DIAS	00	1
			TELEF. 5-43-31-67 FLETE PAGAR TRANSPORTE JULIAN DE OBREGON							
1087	KENTUCKY FRIED CHICKEN DE MEXICO SA CV INSURGENTES SUR N: 570 COL. DEL VALLE DISTRITO FEDERAL MEXICO D.F. DIRECCION DE ENTREGA: CALI. GONZALEZ SALDO No 317 SEC. REFORMA GUADALAJARA, JAL.		0 NINGUNO	NINGUNO	YARTURO FLO	09		8 DIAS	00	1
			TELEF. 190166-190033744 FLETE COBRAR TRANSPORTE JULIAN DE OBREGON							
1089	EMPRESAS PESA DEL NORTE, S.A. REVOLUCION #1212-1 COL. CONTRA MONTERREY NUEVO LEON		0 NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09		CONTADO		1
			TELEF. FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
1090	AVINENTOS, S.A. DE C.V. AV. GRANJAS N: 772 COL. AICAPOTZALCO DISTRITO FEDERAL MEXICO		0 NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09		8 DIAS		1
			TELEF. 394-01-63 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
1091	GRABADOR Y EMPACADORA LOS INTOCABLES, S.A VALLE YEMISE N: 5710 COL VALLE DE ARAGON ARAGON ESTADO DE MEXICO		0 NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15		CONTADO		1
			TELEF. 750-61-32 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
1093	EMPACADORA CEDILLO AV. 5 DE MAYO N: 280 COL. BARRIO STA. BARBARA MEXICO, D.F.		0 NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09		CONTADO		
			TELEF. 6863685 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
1094	MA. DE LOURDES LOPEZ A.T. SIERRA MOJADA N: 403-2 Lomas de Chapultepec MEXICO, D.F.		0 NINGUNO	NINGUNO	ICASA	09		CONTADO		
			TELEF. 29-6843-54-01764 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION							

DICHO:

NÚMERO	NOMBRE O RACION SOCIAL	LÍMITE DE CRÉDITO	REVISIÓN	CORPO	A S E N T E	CL.	CONDIC	OTROS	COND
	DIRECCION DE ENTREGA: PASADIAS # 54-4 ENTRE CERETO Y AV DE LAS ROSAS/LOMAS HIPODROMO MEXICO, D.F.								
1095	INDUSTRIAS MAHER, S.A. DE C.V. AV. FERROCARRIL N° 150 COL. NOCTEJIMA 2a. SECCION MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	7C.	MORENO	9	15 DIAS	
									TELEF. 7442500/7442633 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION
1096	ROBELIO LOPEZ LOPEZ BLVD. 020 DE ABRIL N° 61 TECANAC EDD. DE MEXICO DIRECCION DE ENTREGA: SABINO # 200 COL. STA. MARIA LA RIBERA MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	8S.	SARAY	9	8 CTAS	
									TELEF. FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION
1098	VICENTE MORALES HERNANDEZ BUNCE N° 13 COL. LAZARO CARDENAS ECATEPEC EDD. MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA		15	CONTADO	
									TELEF. FLETE TRANSPORTE CASTORES DE BAJA CALIFORNIA
1099	IGNACIO BARBERA EMILIANO ZAPATA N° 69 COL. STA. ANITA MEXICO MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA		9	CONTADO	
									TELEF. 6-57-70-64 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION
1100	PUEBLA PUEBLA PUEBLA	0	NINGUNO	NINGUNO	10RDRIGUEZ		21	CONTADO	
									TELEF. FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION
1101	ALIMENTOS PATY-110, S.A. DE C.V. EN PABLO XALPA N° 620 COL. REYNOSA TAMAUPLIPAS MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	7C.	MORENO	9	15 DIAS	
									TELEF. 3827264 3827266 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION
1102	JOSPE BAUTISTA BOTO N° 221 COL. GUECERED 1 MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA		9	CONTADO	
									TELEF. 526-19-43 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION
1103	EMPACADORA Y TOCINERIA JALAPA, S.A. DE C.V. JOSOLIN RAMIREZ CABARRIE N° 171 COL. RAFAEL LUCIO JALAPA VERACRUZ	0	NINGUNO	NINGUNO	10RDRIGUEZ		20	15 DIAS	1
									TELEF. 9128159108-59208 FLETE TRANSPORTE JALAPA
1105	MAMBIPUESAS RAFIAS PERISUR, S.A. DE C.V. ANILLO PERIFERICO SUR NO. 4670 COL. AMPLIACION PEDREGAL MEXICO, D.F. DIRECCION DE ENTREGA: COL. HACIENDA DE GUADALUPE MEXICO, D.F. TEL. 510-65-74	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA		9	CONTADO	1
									TELEF. 6060592.6062896 FLETE TRANSPORTE NUESTRO CAMION

CICPC40

NUMERO	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COFRO	A E N Y E	CL. FOD. CLA.	CONDIC	ECTOR	NUM COP
1106	OPERADOR Y EMPACADORA DON CARLOS CALLE A. MAZOS N. 337 COL. SEVILLA MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	4M. GARCIA	9	15 DIAS	3	1
			TELEF. 530-29-96						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
1107	EMPRESAS DAMAR C/A. ATL N. 27A COL. STA. M. LA RIBERA MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		1
			TELEF. 541642-5410073						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
1108	DISTRIBUIDORA PORCINA EL COMPETIDOR SACV LADO CHALCO N: 219 COL. AMAHUAC MEXICO D.F. DIRECCION DE ENTREGA: MARINA NACIONAL No 262 COL. AMAHUAC MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		1
			TELEF. 2501976/2551642						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
1109	EMPACADORA RUIZ CRUZ, S.A. DE C.V. FRAY MARTIN DE VALENCIA N: 21 COL. VASCO DE QUIROGA MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		1
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
1111	EMPACADORA MEXICO PINO SUAREZ N: 15 RIO FRIO ESTADO DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	RODRIGUEZ	15	15 DIAS		1
			TELEF. CASITA EXT. 33						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
1112	OPERADOR Y EMPACADORA EL NEVADO, SA DE CV COSHUILA N: 311-B COL STA M DE LAS ROSA TOLUCA ESTADO DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	4M. GARCIA	15	8 DIAS		1
			TELEF. 79382-72332-6134						
			FLETE COBARR						
			TRANSPORTE EXPRESO SINALOA, S.A. DE C.V.						
1113	PRODUCTOS YONI, S.A. DE C.V. ORIENTE 259 N: 106 Y SUR 12 COL. AGRICOLA ORIENTAL MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	SA. ESTRACA	9	15 DIAS		1
			TELEF. 7638002-77638975						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
1114	LA MORTERA DEL AJUSCO, S.DE P.R.DE R.I. AMACIZAC No. 709 SAN ANDRES TETEPILCO MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
			TELEF. 539-72-03						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
1115	CARNES FINAS DE TEXMELUCAN, S.A. KM.24.5 CARR. MEXICO-PUEBLA SAN MARTIN TEXMELUCAN PUEBLA	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	21	8 DIAS		1
			TELEF.						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						
1116	ALIMENTOS ORIZABA AV 679 N: 85 ESQ. AV 604 UNIDAD C.T.M. ARAGON MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	SA. ESTRADA	9	CONTADO	02	1
			TELEF. 7-94-05-61						
			FLETE						
			TRANSPORTE NUESTRO CAMION						

DCEFO-9

FECHA: 21/ENE/92

NOMBRE	NOMBRE O RAZON SOCIAL	LIMITE DE CREDITO	REVISION	COBRO	A E E N T E	CL. EDD. CLA.	CONDIC	OTRO	NOF
1117	VENTAS DE EXPORTACION	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
1		TELEF.							
1		FLETE							
1		TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
	DIRECCION DE ENTREGA:								
1118	OPAFACOR SAN JUAN PODCATEPEL N. 24 ESQ. GUERRERO TLANEPANTLA ESTADO DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	8 DIAS		1
		TELEF. 565422/565412							
		FLETE							
		TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
1120	SUPER CARNICERIA LA ALTAMBA, S.A. DE C.V. AV. MORELOS N. 300 TOLUCA ESTADO DE MEXICO	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	15	8 DIAS		1
		TELEF. 721-52454							
		FLETE COBRAR							
		TRANSPORTE							
1122	RESTAURANT FELGRE, S.A. DE C.V. AV. CANAL DE MIRAMONTES No. 2500 LOC. 108 DA DE SAN ANTONIO COAPA MEXICO, D.F.	0	NINGUNO	NINGUNO	7C. MORENO	9	8 DIAS	0	1
		TELEF. 679-88-66/77-61							
		FLETE							
		TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
1123	INDUSTRIAS ALIMENTARIAS NACIONALES SA CV CARR FED MEX-VERACRUZ KM 166.5 XUANANTLA TLATECALA	0	NINGUNO	NINGUNO	10RODRIGUEZ	29	CONTADO	3	1
		TELEF. 2034 20203							
		FLETE COBRAR							
		TRANSPORTE							
1124	1	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
1		TELEF.							
1		FLETE							
1		TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
1125	1	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
1		TELEF.							
1		FLETE							
1		TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
1126	1	0	NINGUNO	NINGUNO	7CASA	9	CONTADO		
1		TELEF.							
1		FLETE							
1		TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
1127	1	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
1		TELEF.							
1		FLETE							
1		TRANSPORTE NUESTRO CAMION							
1128	1	0	NINGUNO	NINGUNO	ICASA	9	CONTADO		
1		TELEF.							
1		FLETE							
1		TRANSPORTE NUESTRO CAMION							

CATALOGO DE PRODUCTOS

CODIGO PRODUCTO	DESCRIPCION	UMI MED.	% IVA	RANGO UNO	PRECIO UNO	RANGO DOS	PRECIO DOS	RANGO TRES	PRECIO TRES	RANGO CUATRO	PRECIO CUATRO	DIAS ENT.
60 114	CARRAGENINA J-6298	KG	10	0	49,000	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 124	CARRAGENINA J-6299	KG	0	0	87,000	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 127	CARRAGENINA J-6300	KG	0	0	59,000	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 131	CARRAGENINA MB-600	KG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
65 43	CASEINATO DE SODIO	KG	0	0	27,500	0	0	0	0	0	0	LINEA
7 129	CEBOLLA CUBICADA 1/2 PULE.	KG	0	0	13,700	0	0	0	0	0	0	LINEA
7 127	CEBOLLA CUBICADA 1/4 PULE.	KG	0	0	13,700	0	0	0	0	0	0	LINEA
7 132	CEBOLLA EN TROZO 135	KG	0	0	13,700	0	0	0	0	0	0	LINEA
7 128	CEBOLLA EN TROZO 146	KG	0	0	13,700	0	0	0	0	0	0	LINEA
7 125	CEBOLLA HOJUELA CHOPPED 130	KG	0	0	13,700	0	0	0	0	0	0	LINEA
7 126	CEBOLLA HOJUELA MINCED 120	KG	0	0	12,650	0	0	0	0	0	0	LINEA
7 124	CEBOLLA MOLIDA	KG	0	1000	10,500	0	10,000	0	0	0	0	LINEA
5 18	CELULOSA C-135 X 20 ROJA	PZA	10	1000	1,515	0	1,443	0	0	0	0	LINEA
5 16	CELULOSA C-65 X 20 INC.	PZA	10	1000	630	0	598	0	0	0	0	LINEA
40 60	CHEETOS J-5768	KG	0	0	9,575	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 69	CHILE ANCHO MOLIDO	KG	0	0	19,700	0	0	0	0	0	0	LINEA
31 220	CHILE BASE CASEREYTA	KG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 19	CHILE DE ARDOL MOLIDO	KG	0	0	24,500	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 21	CHILE GUAJILLO MOLIDO	KG	0	0	15,650	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 22	CHILE GUAJILLO MOLIDO EST	KG	0	0	16,650	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 72	CHILE GUAJILLO QUEBRADO	KG	0	0	12,470	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 120	CHILE GUAJILLO QUEBRADO	KG	0	0	5,860	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 65	CHILE PIQUIN MOLIDO	KG	0	0	24,600	0	0	0	0	0	0	LINEA
25 1	CHORIZO J-5005	KG	0	25	6,400	0	6,100	0	0	0	0	LINEA

CODIGO PRODUCTO	DESCRIPCION	UMI MED.	% IVA	RANGO UNO	PRECIO UNO	RANGO DOS	PRECIO DOS	RANGO TRES	PRECIO TRES	RANGO CUATRO	PRECIO CUATRO	DIAS ENT.
12 50	F.CRUSTPACK 14 CF I 324	PZA	10	0	590,000	0	0	0	0	0	0	LINEA
34 167	FECLA DE PAPA HOLANDESA	KG	10	0	2,100	0	2,000	0	0	0	0	LINEA
4 19	FIBROSA 1.5 X 24 INC.	PZA	10	1000	768	0	750	0	0	0	0	LINEA
4 27	FIBROSA 10 X 24 INC. H.P.	PZA	10	1000	2,128	0	2,027	0	0	0	0	LINEA
4 34	FIBROSA 14 X 24 INC.	PZA	10	1000	2,100	0	2,000	0	0	0	0	LINEA
4 72	FIBROSA 2.5 X 24 AMARILLA H.P.	PZA	10	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
4 20	FIBROSA 2.5 X 24 INC.	PZA	10	1000	850	0	810	0	0	0	0	LINEA
4 21	FIBROSA 4 X 24 INC.	PZA	10	1000	937	0	892	0	0	0	0	LINEA
4 22	FIBROSA 4 X 24 ROJA	PZA	10	1000	1,063	0	1,012	0	0	0	0	LINEA
4 23	FIBROSA 6 X 24 INC.	PZA	10	1000	1,084	0	1,033	0	0	0	0	LINEA
4 63	FIBROSA 6 X 24 INC. H.P.	PZA	10	1000	1,515	0	1,445	0	0	0	0	LINEA
4 24	FIBROSA 6 X 24 ROJA	PZA	10	1000	1,234	0	1,175	0	0	0	0	LINEA
4 62	FIBROSA 6 X 24 ROJA H.P.	PZA	10	1000	1,725	0	1,640	0	0	0	0	LINEA
4 25	FIBROSA 8 X 24 INC.	PZA	10	1000	1,120	0	1,066	0	0	0	0	LINEA
4 26	FIBROSA 8 X 24 INC. H.P.	PZA	10	1000	1,615	0	1,726	0	0	0	0	LINEA
4 65	FIBROSA 8 X 24 ROJA H.P.	PZA	10	1000	1,910	0	1,820	0	0	0	0	LINEA
4 59	FIBROSA 9 X 24 INC.	PZA	10	1000	1,346	0	1,282	0	0	0	0	LINEA
4 68	FIBROSA 9 X 24 INC. H.P.	PZA	10	1000	1,670	0	1,780	0	0	0	0	LINEA
33 1	FINO PARA JAMON J-5630	KG	0	0	7,950	0	0	0	0	0	0	LINEA
47 10	FLAN J-5612	KG	0	0	4,750	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 53	FLOR DE MACIS MOLIDA	KG	0	0	56,800	0	0	0	0	0	0	LINEA
32 1	FRANFURTER J-5000	KG	0	25	3,600	0	3,600	0	0	0	0	LINEA
32 2	FRANFURTER J-5021	KG	0	25	22,300	0	21,200	0	0	0	0	LINEA
32 5	FRANFURTER J-5572	KG	0	25	8,000	0	7,600	0	0	0	0	LINEA

INW100

PAGINA: 11

FECHA : 10/DIC/91

CODIGO PRODUCTO	DESCRIPCION	UNI MED.	% IVA	RANGO UNO	PRECIO UNO	RANGO DOS	PRECIO DOS	RANGO TRES	PRECIO TRES	RANGO CUATRO	PRECIO CUATRO	DIAS ENT.
32 43	FRANFURTER J-5864 SPCO	KG	0	0	6,200	0	0	0	0	0	0	0 LINEA
32 35	FRANFURTER J-6149	KG	0	0	7,500	0	0	0	0	0	0	0 LINEA

CODIGO PRODUCTO	DESCRIPCION	UNZ MED.	% IVA	RANGO UNO	PRECIO UNO	RANGO DOS	PRECIO DOS	RANGO TRES	PRECIO TRES	RANGO CUATRO	PRECIO CUATRO	DIAS ENT.
47 11	HAMBURGUESA J-5611	KG	0	25	11,800	0	11,200	0	0	0	0	LINEA
81 1	HARINE	KG	0	0	5,850	0	0	0	0	0	0	LINEA
81 3	HARINE V.S.	KG	0	0	7,250	0	0	0	0	0	0	LINEA
8 96	HARINA DE SOYA	KG	0	0	4,400	0	0	0	0	0	0	LINEA
34 134	HARINA POLLOS J-5619	KG	0	0	2,500	0	0	0	0	0	0	LINEA
34 135	HARINA POLLOS J-5969	KG	0	0	3,500	0	0	0	0	0	0	LINEA
42 83	HARINA T-5 J-5601	KG	0	0	1,547	0	0	0	0	0	0	LINEA
12 25	MILD LINKER	KG	10	0	18,250	0	0	0	0	0	0	LINEA
12 36	MILD PESA	KG	10	0	23,000	0	0	0	0	0	0	LINEA
40 61	MOT JALAPEÑO J-5611	KG	0	0	6,675	0	0	0	0	0	0	LINEA
39 22	MOT JALAPEÑO J-6129	KG	0	0	7,950	0	0	0	0	0	0	LINEA
13 13	MUND LIQ. EZ SUPREME	KG	10	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
13 3	MUND LIQ. OIL EZ	KG	10	0	31,000	0	0	0	0	0	0	LINEA
13 6	MUND LIQ. P-50	KG	10	0	42,000	0	0	0	0	0	0	LINEA
13 12	MUND LIQ. P-19	KG	10	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
13 8	MUND LIQ. POLY C-10	KG	10	0	5,000	0	0	0	0	0	0	LINEA
13 14	MUND LIQ. SELEC 73	KG	10	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
13 9	MUND LIQ. SOLU SPECIAL	KG	10	0	32,500	0	0	0	0	0	0	LINEA
13 1	MUND LIQ. SUPREME	KG	10	0	11,250	0	0	0	0	0	0	LINEA
13 4	MUND LIQ. SUPREME POLY H	KG	10	0	11,850	0	0	0	0	0	0	LINEA
13 2	MUND LIQ. IS SPECIAL	KG	10	0	8,600	0	0	0	0	0	0	LINEA
39 4	MUND LIQUIDO J-5770	KG	0	100	4,475	500	4,250	0	4,050	0	0	LINEA

INVR100

PAGINA: 18

FECHA : 10/DIC/91

CODIGO PRODUCTO	DESCRIPCION	UMI MED.	R IVA	RANGO UNO	PRECIO UNO	RANGO DOS	PRECIO DOS	RANGO TRES	PRECIO TRES	RANGO CUATRO	PRECIO CUATRO	DIAS ENT.
10 89	NAVAJAS LINYER	PZA	10	50	6,000	100	4,500	0	4,300	0	0	LINEA
47 28	NUEZ MOSCADA J-6075	KG	0	0	25,500	0	0	0	0	0	0	LINEA
47 46	NUEZ MOSCADA J-6101	KG	0	0	26,000	0	0	0	0	0	0	LINEA

INVR100

PASAMA: 19

FECHA : 10/DIC/91

CODIGO PRODUCTO	DESCRIPCION	UNI MED.	% IVA	RANGO UNO	PRECIO UNO	RANGO DOS	PRECIO DOS	RANGO TRES	PRECIO TRES	RANGO CUATRO	PRECIO CUATRO	DÍAS ENT.
37 11	OLEO DE PAPRIKA DE 20 M J-5640	KG	10	0	130,000	0	0	0	0	0	0	LINEA
37 34	OLEORESINA GUAJILLO	KG	10	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 67	OREGANO 10/40	KG	0	0	6,700	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 28	OREGANO ENTERO	KG	0	0	5,800	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 29	OREGANO MOLIDO	KG	0	0	6,150	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 95	OREGANO MOLIDO EST	KG	0	0	7,150	0	0	0	0	0	0	LINEA

CODIGO PRODUCTO	DESCRIPCION	UNI MED.	% IVA	RANGO UND	PRECIO UND	RANGO DOS	PRECIO DOS	RANGO TRES	PRECIO TRES	RANGO CUATRO	PRECIO CUATRO	DIAS ENT.
47 17	PARFUM J-5514	XG	0	20	7,300	0	6,950	0	0	0	0	LINEA
47 16	PARFUM J-5763	XG	0	0	8,400	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 34	PERFUM EN TROZO	FG	0	0	14,800	0	0	0	0	0	0	LINEA
12 83	PERFUM 51 8110 IMP	PZA	10	0	274	0	0	0	0	0	0	LINEA
12 84	PERFUM 51 7110 IMP	PZA	10	0	295	0	0	0	0	0	0	LINEA
14 13	PERFUM 7 X 09	PZA	10	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
14 14	PERFUM 11 X 14	PZA	10	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
14 12	PERFUM 11 X 14	PZA	10	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
14 8	PERFUM-51 8 X 10	PZA	10	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
14 9	PERFUM-51 7 X 10	PZA	10	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
14 3	PERFUM-52 10 X 18	PZA	10	100	557	1000	520	0	510	0	0	LINEA
12 74	PERFUM-52 10 X 21	PZA	10	100	533	1000	507	0	483	0	0	LINEA
14 5	PERFUM-52 10 X 21	PZA	10	100	523	1000	507	0	483	0	0	LINEA
14 4	PERFUM-52 12 X 18	PZA	10	100	714	1000	680	0	650	0	0	LINEA
14 6	PERFUM-52 12 X 21	PZA	10	100	677	1000	645	0	615	0	0	LINEA
14 7	PERFUM-52 14 X 21	PZA	10	100	815	1000	777	0	740	0	0	LINEA
14 1	PERFUM-52 9 X 16	PZA	10	100	474	1000	450	0	430	0	0	LINEA
14 2	PERFUM-52 9 X 22	PZA	10	100	630	1000	600	0	570	0	0	LINEA
15 7	PERFUM-72 13 X 22	PZA	10	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
15 5	PERFUM-73 10 X 22	PZA	10	100	1,300	1000	1,240	0	1,180	0	0	LINEA
15 6	PERFUM-73 12 X 22	PZA	10	100	1,560	1000	1,485	0	1,415	0	0	LINEA
15 1	PERFUM-73 7 X 22	PZA	10	100	1,075	1000	1,025	0	975	0	0	LINEA
15 3	PERFUM-73 8 X 22	PZA	10	100	1,165	1000	1,110	0	1,055	0	0	LINEA
12 73	PERFUM-73 12 X 22	PZA	10	100	1,560	1000	1,485	0	1,415	0	0	LINEA

INVR100

PAGINA: 23

FECHA : 10/DIC/91

CODIGO PRODUCTO	DESCRIPCION	UNI MED.	% IVA	RANGO UNO	PRECIO UNO	RANGO DOS	PRECIO DOS	RANGO TRES	PRECIO TRES	RANGO CUATRO	PRECIO CUATRO	DIAS ENT.
38 3	QUESO DE PUERCO J-5511	KG	0	25	4,375	0	4,150	0	0	0	0	LINEA
38 4	QUESO DE PUERCO J-5541	KG	0	25	4,800	0	4,575	0	0	0	0	LINEA
38 13	QUESO DE PUERCO J-5541 SACO	KG	0	0	3,675	0	0	0	0	0	0	LINEA

CODIGO PRODUCTO	DESCRIPCION	UNI MED.	% IVA	RANGO UNO	PRECIO UNO	RANGO DOS	PRECIO DOS	RANGO TRES	PRECIO TRES	RANGO CUATRO	PRECIO CUATRO	DIAS ENT.
47 109	TACO SEASONING J-6301	KG	0	0	8,950	0	0	0	0	0	0	LINEA
87 16	TEFLON 04-03-007	PZA	10	0	20,000	0	0	0	0	0	0	LINEA
10 148	TERMOMETRO CHICO	PZA	10	0	49,500	0	0	0	0	0	0	LINEA
10 147	TERMOMETRO GRANDE	PZA	10	0	69,500	0	0	0	0	0	0	LINEA
87 17	TIRAS DE SILICON 04-06-001	PZA	10	0	40,150	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 63	TOMILLO ENTERO	KG	0	0	14,500	0	0	0	0	0	0	LINEA
60 64	TOMILLO MOLIDO	KG	0	0	15,400	0	0	0	0	0	0	LINEA
40 115	TOMILLO MOLIDO EST	KG	0	0	16,400	0	0	0	0	0	0	LINEA
2 19	TRIPA NOJAY 16 X 84	PZA	10	0	4,000	0	0	0	0	0	0	LINEA
2 1	TRIPA NOJAY 18 X 84	PZA	10	50	4,850	300	4,620	0	4,400	0	0	LINEA
2 2	TRIPA NOJAY 19 X 84	PZA	10	50	4,850	300	4,620	0	4,400	0	0	LINEA
2 3	TRIPA NOJAY 20 X 84	PZA	10	50	4,780	300	4,550	0	4,334	0	0	LINEA
2 32	TRIPA NOJAY 21 X 70	PZA	10	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
2 4	TRIPA NOJAY 21 X 84	PZA	10	50	4,780	300	4,550	0	4,334	0	0	LINEA
2 5	TRIPA NOJAY 22 X 84	PZA	10	50	4,780	300	4,550	0	4,334	0	0	LINEA
2 36	TRIPA NOJAY 23 X 140	PZA	10	0	7,965	0	7,585	0	7,225	0	0	LINEA
12 997	TRIPA NOJAY 23 X 150	PZA	10	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
12 998	TRIPA NOJAY 23 X 152	PZA	10	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
12 999	TRIPA NOJAY 23 X 155	PZA	10	0	0	0	0	0	0	0	0	LINEA
2 6	TRIPA NOJAY 23 X 84	PZA	10	50	4,780	300	4,550	0	4,334	0	0	LINEA
2 8	TRIPA NOJAY 25 X 84	PZA	10	50	5,095	300	4,850	0	4,617	0	0	LINEA
2 10	TRIPA NOJAY 27 X 84	PZA	10	50	5,515	300	5,250	0	5,000	0	0	LINEA
2 11	TRIPA NOJAY 29 X 84	PZA	10	50	5,770	300	5,495	0	5,234	0	0	LINEA
2 14	TRIPA NOJAY 30 X 84	PZA	10	50	6,065	300	5,775	0	5,500	0	0	LINEA

CODIGO PRODUCTO	DESCRIPCION	UMI MED.	% IVA	RANGO UNO	PRECIO UNO	RANGO DOS	PRECIO DOS	RANGO TRES	PRECIO TRES	RANGO CUATRO	PRECIO CUATRO	DIAS ENT.
2 12	TRIPA NOJAI 32 X 84	PZA	10	50	6,175	300	5,880	0	6,600	0	0	LINEA
2 13	TRIPA NOJAI 34 X 84	PZA	10	50	6,360	300	6,055	0	5,767	0	0	LINEA
1 14	TRIPA NOJAI 36 X 55	PZA	10	25	4,410	200	4,200	0	4,000	0	0	LINEA
1 15	TRIPA NOJAI 40 X 55	PZA	10	25	5,405	200	5,145	0	4,900	0	0	LINEA

INVR100

PAGINA: 36

FECHA : 10/DIC/91

CODIGO PRODUCTO	DESCRIPCION	UNI MED.	% IVA	RANGO UNO	PRECIO UNO	RANGO DOS	PRECIO DOS	RANGO TRES	PRECIO TRES	RANGO CUATRO	PRECIO CUATRO	DIAS ENT.
10 164	VALVULAS DE ACERO INOXIDABLE	PZA	10	0	600,000	0	0	0	0	0	0	LINEA
11 4	VISTEN 1070 X 18 TANGO	PZA	10	1000	504	0	480	0	0	0	0	LINEA
11 3	VISTEN 1075 X 18 TANGO	PZA	10	1000	520	0	498	0	0	0	0	LINEA
11 1	VISTEN 1080 X 18 TANGO	PZA	10	1000	540	0	515	0	0	0	0	LINEA
11 2	VISTEN 1085 X 18 TANGO	PZA	10	1000	561	0	534	0	0	0	0	LINEA
11 5	VISTEN 1090 X 18 TANGO	PZA	10	1000	583	0	555	0	0	0	0	LINEA
11 6	VISTEN 1100 X 18 TANGO	PZA	10	1000	626	0	598	0	0	0	0	LINEA

1.1 DIAGRAMA DE BLOQUES DE PRODUCCION

DIAGRAMA DE BLOQUES DE PRODUCCION CONDIMENTOS

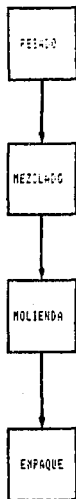


DIAGRAMA DE BLOQUES DE PRODUCCION

LIGADORES



1.2 LOCALIZACION:

EN 1956 EMPRESAS PESA. S.A. DE C.V. INICIA SUS OPERACIONES AL SERVICIO DE LA INDUSTRIA ALIMENTARIA Y EN ESPECIAL A LAS EMPACADORAS DE CARNES DE LA REPUBLICA MEXICANA. EN EL AÑO DE 1965 NOS INCORPORAMOS AL MUNDO DE LA ESPECIAS, CONDIMENTOS, MEZCLAS, SABORES, LIGADORES, ECT.

CON LA AYUDA Y ASISTENCIA DE EMPRESAS PESA. CO. (E.E.U.U.) Y EL GRUPO DE VENTAS DE PROVEEDORES, S.A. DE C.V. Y VAESSEN. S.A. DE C.V.

LA LOCALIZACION DE LA PRIMERA PLANTA ES EN LA DIRECCION DE FRANCISCO BENITEZ NO. 2 EN SAN ANGEL.

DICHA LOCALIZACION EN UN PRINCIPIO FUE BUENA Y LA CAPACIDAD DE LA PLANTA TAMBIEN QUE PRODUCIA EN PROMEDIO UN TOTAL DE 50 TONELADAS MENSUALES.

PERO NADIE ESPERABA QUE NUESTROS PRODUCTOS FUERAN A TENER TANTA DEMANDA Y DICHA PLANTA NOS EMPEZO A SER INSUFICIENTE. YA QUE COMO MENCIONAMOS ANTERIORMENTE LA PLANTA HOY EN DIA MANEJA UN PROMEDIO DE 400 DIFERENTES PRODUCTOS Y MAS DE 3500 CLIENTES.

ADEMAS UNO DE LOS PROBLEMAS MAS GRAVES DE DICHA PLANTA FUE EL ESTAR SITUADA EN UNA ZONA QUE NO ERA INDUSTRIAL Y ADEMAS CON PROBLEMAS MUY FUERTES DE VIAS DE COMUNICACION.

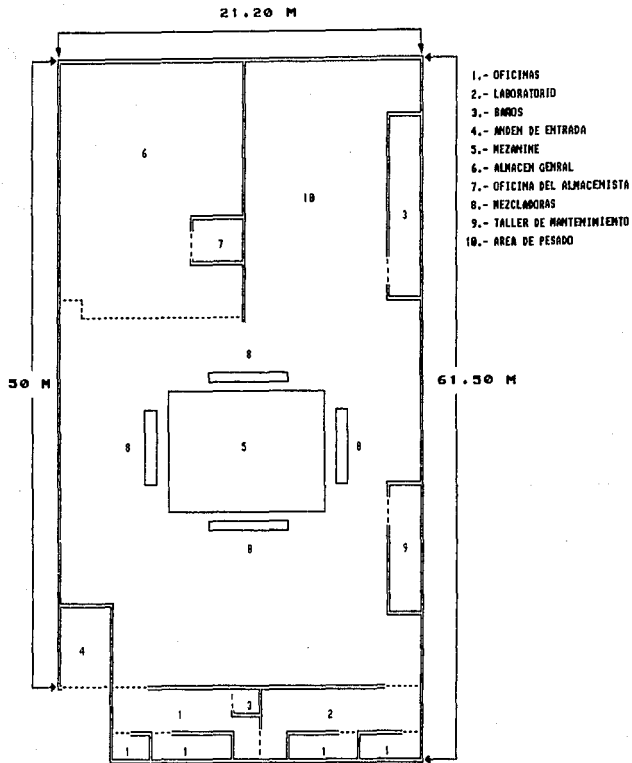
PROBLEMATICA:

- 1.- LOCALIZACION EN ZONA NO INDUSTRIAL.
- 2.- VIAS DE COMUNICACION MUY MALAS.
- 3.- PLANTA SIN PATIO PARA MANIOBRAS DE DESCARGA.
- 4.- PLANTA CARENTE DE UN BUEN ALMACEN PARA GUARDAR MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS TERMINADOS. (ESTE PROBLEMA FUE UNO DE LOS PRINCIPALES POR LOS CUALES SE LLEVO ACABO EL ESTUDIO PARA REUBICAR Y REDISTRIBUIR LA PLANTA).
- 5.- CAPACIDAD DE PRODUCCION DE 50 TONELADAS AL MES. (POCO PARA LAS ESPECTATIVAS QUE TIENE LA EMPRESA)
- 6.- TERRENO 500 M².

DADOS ESTOS PROBLEMAS FUE POR LO QUE SE DECIDIO HACER EL ESTUDIO PARA BUSCAR UNA MEJOR UBICACION QUE CUBRIERA TODOS LOS PROBLEMAS ANTES MENCIONADOS.

EN LOS SIGUIENTES CAPITULOS VEREMOS UNA SERIE DE PASOS Y DE TECNICAS PARA LLEVAR ACABO NUESTRO PROYECTO DE RELOCALIZAR Y REDISTRIBUIR NUESTRA PLANTA PARA EL BENEFICIO DE NUESTROS CLIENTES QUE HAN OTORGADO SU CONFIANZA HACIA NOSOTROS Y SEGUIR BRINDANDO NUESTROS SERVICIOS.

LAY OUT



AV. FRANCISCO BENITEZ

CAPITULO II
PROYECCION DE MERCADOS

2.1 PROPOSITO.

EL PROPOSITO DE ESTE CAPITULO ES EL DE COMPROBAR SI LA INVERSION QUE PENSAMOS HACER VALE LA PENA. ESTO SIGNIFICA QUE SE ESTUDIA COMO SE ESTA COMPORTANDO EL MERCADO. PUES LOGICAMENTE SE VE, QUE SI EL MERCADO PARA LOS CONDIMENTOS Y LAS ESPECIAS NO VA PARA ARRIBA, NO TENDRA CASO INVERTIR EN UNA NUEVA PLANTA.

NOS VAMOS A DIRIGIR DIRECTAMENTE AL MERCADO DE LA CARNE, SEGUN NUESTRO CRITERIO HAY QUE VER LOS PROBLEMAS DESDE LAS RAICES, Y POR ESTO, PENSAMOS QUE ES MEJOR DIRIGIRNOS A INVESTIGAR ACERCA DE DATOS REALES SOBRE COMO SE ESTA DESENVOLVIENDO LA PRODUCCION Y COMPRA DE CARNE, Y NO SOBRE CLIENTES, YA QUE SE PUEDEN TENER MUCHOS CLIENTES, PERO SI ESTOS NO TIENEN LA MATERIA PRIMA PARA PRODUCIR DIRECTAMENTE NOS VAN A PERJUDICAR COMO PRODUCTORES, YA QUE SI ELLOS NO CONSIGUEN CARNE, NO PODREMOS VENDER NADA: POR ESTA RAZON , SE ENFOCARA EL ESTUDIO A LA PRODUCCION DE CARNE, Y SE DEJARA EN UN SEGUNDO TERMINO A LOS CLIENTES.

2.2. DEFINICION.

ENTENDEMOS POR INVESTIGACION DE MERCADOS. "LA REUNION REGISTRO Y ANALISIS DE DATOS ACERCA DE PROBLEMAS RELACIONADOS CON LA PUESTA EN EL MERCADO DE BIENES Y SERVICIOS".

ESTA DEFINICION SUGIERE QUE LOS TRES CONCEPTOS BASICOS DE TODA LA INVESTIGACION DE MERCADOS ES EL REUNIR. REGISTRAR Y ANALIZAR LA INFORMACION REQUERIDA PARA PODER LLEGAR A UNA CONCLUSION.

PARA UNA BUENA INVESTIGACION DE MERCADOS. ES ESENCIAL EL RECOPIRAR LA MAYOR INFORMACION POSIBLE ACTUAL Y REAL, PARA TENER MAYOR IDEA DE LO QUE SE DESEA. HAY QUE REGISTRAR TODA LA INFORMACION DE TAL FORMA QUE SEA MAS ACCESIBLE PARA SU ANALISIS.

PRIMERAMENTE HABLAREMOS DE CARNE VACUNA, CARNE DE CERDO, AVES DE CORRAL Y POR ULTIMO SALCHICHAS. DE ESTOS DATOS POREMOS LLEGAR A UNA CONCLUSION Y VER SI LA INVERSION QUE SE PIENSA HACER ES FACTIBLE O NO.

2.3 INTRODUCCION.

EN FEBRERO, SE PROYECTO LA PRODUCCION DE CARNE VACUNA Y DE TERNERA CON UNA REDUCCION DE UN 6 % A UN 9 % EN 1991. UN RECORD EN LA RETIRADA DE GANADO PARA LA MATANZA A COMENZADO Y ESTO ESTA CAUSANDO EL QUE AHORA PROYECTEMOS UNA DISMINUCION EN LA PRODUCCION DE GANADO VACUNO DE 11 % A UN 13 % EN 1991.

LA PERSPECTIVA PARA LA CARNE DE CERDO HA CAMBIADO TAMBIEN CONSIDERABLEMENTE. EN FEBRERO, LA PRODUCCION DE CARNE DE CERDO SE PROYECTO CON AUMENTO DE 6 % A UN 7 % 1991. CON LOS CAMBIOS EN INTENCIONES DE CRIANZA MANIFESTADOS RECIENTEMENTE, LA PRODUCCION DE CARNE DE CERDO SE PROYECTA CON AUMENTO DEL 13 % EN 1991.

LA PRODUCCION DE AVES DE CORRAL SE ESPERA QUE AUMENTE DE UN 10 % A UN 11 % EN 1991.

2.4 CARNE VACUNA.

SE PROYECTA UNA DISMINUCION DE UN 11 % A UN 13 % DURANTE EL AÑO DE 1991 EN LA PRODUCCION TOTAL DE CARNE VACUNA. ESTE ES EL MAYOR DESCENSO ANUAL EN LA PRODUCCION DE CARNE DESDE 1958.

EN EL GRUPO DE GANADO VACUNO ALIMENTADO CON MAIZ SE PROYECTA UNA DISMINUCION DE 35 % AL 45 %. COMPARADO CON LA PROYECCIONES ANTERIORES DE DISMINUCIONES EN LA ESCALA DE 20 % AL 30 %.

LA REDUCCION SIN PRECEDENTE EN PROVISIONES DE CARNE VACUNA HA RESULTADO DE UNA EXPLOSION EN EL PRECIO DEL GANADO. CON EL VACUNO DE PRIMERA EN UNA ESCALA DE PRECIO DE \$812,800.00 A \$813,000.00 POR CADA 50.8 KGS. DESDE EL PRINCIPIO DEL AÑO.

AL PRESENTE LA PERSPECTIVA DE QUE SIGAN AUMENTANDO LOS PRECIOS ES BAJA. AUNQUE LAS DISMINUCIONES MAS CRITICAS EN LAS PROVISIONES DE CARNE VACUNA SE HARAN PATENTES EN EL SEGUNDO SEMESTRE. LAS PRINCIPALES RAZONES PARA NO PROYECTAR UNA CONTINUIDAD EN EL AUMENTO DE PRECIOS ES QUE SE ESPERA QUE LA DEMANDA DEL CONSUMIDOR DISMINUYA Y, DE HECHO, PUEDE DAR LUGAR A UNA REACCION ADVERSA EN LA PARTE DEL CONSUMIDOR. SIN TENER EN CUENTA LOS EFECTOS DE LA INFLACION, PRECIOS DE CARNE DE PRIMERA EN LA ESCALA DE \$812,800.00 A \$813,000.00 EN 1991 SON EQUIVALENTES A LOS PRECIOS DEL GANADO EN 1985 CUANDO ALCANZARON EL PRECIO MAS ALTO REGISTRADO. EL QUE ORIGINO UN BOICOT DE LA CARNE VACUNA EN LA PARTE DEL CONSUMIDOR.

ADEMAS. LA PERSPECTIVA ECONOMICA NO ES FAVORABLE YA QUE SE ESPERA QUE EL DESARROLLO DE INGRESOS EFECTIVOS DISPONIBLES SEA NEGATIVO DURANTE LA ULTIMA PARTE DE 1991 Y EL PRINCIPIO DE 1992.

AUNQUE NO SE PUEDE NEGAR LA PREDILECCION DEL CONSUMIDOR POR LA CARNE DE RES, EL RECORD DE CARNE PORCINA Y DE AVE DISPONIBLE SERVIRA TAMBIEN PARA DEBILITAR LA DEMANDA POR LA CARNE VACUNA.

SI EL TOTAL DE PROVISIONES DE CARNE DE RES DISMINUYE EN 1991 TANTO COMO SE PROYECTA AQUI, ENTONCES DURANTE EL AÑO 1992 SE ESPERARIA UN AUMENTO LIGERO EN LA PRODUCCION DE GANADO Y PRECIOS DE LA CARNE DE PRIMERA A UNOS \$812.800.00 POR CADA 50 KGS.

2.5 CARNE DE CERDO.

LOS AVANCES EN LA PREVISION DE CARNE DE CERDO SE ACELERARAN A TRAVES DE 1991. LAS PROYECCIONES DE MATANZA DE CERDOS SON:

SEGUNDO TRIMESTRE: + 9 % A 11 %

TERCER TRIMESTRE: + 16 %

CUARTO TRIMESTRE: + 20 % Y QUIZA MAS ALTAS.

SE ESPERA QUE ESTE AUMENTO EN PROVISION RESULTE EN UNA DISMINUCION DE LOS PRECIOS, CON UN PROMEDIO DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE PROYECTADO DE \$700,000.00 HASTA \$750,000.00 POR CADA 50 KGS.

ESTO HACE MUY REAL LA POSIBILIDAD DE QUE LOS PRECIOS SEAN BAJOS (\$700,000.00) EN EL CUARTO TRIMESTRE.

LA PERSPECTIVA PARA 1992 ES QUE LA PRODUCCION DE CARNE DE CERDO ALCANCE CASI NIVELES DE RECORD. DEBIDO A LA ESTRECHA SITUACION DE LA CARNE VACUNA. LOS PRECIOS DE CARNE PORCINA SE ESPERA COMO TERMINO MEDIO DE \$700,000.00 A \$775,000.00 POR CADA 50 KGS. EN 1992. SI LA CARNE VACUNA NO ESTUVIESE ESCASA. LOS AUMENTOS EN LAS PROVISIONES DE CERDO PODRIAN HACER BAJAR LOS PRECIOS DE CARNE PORCINA HASTA NIVELES DE \$450,000.00 A \$575,000.00 EN 1992.

3.6 AVES DE CORRAL.

SE PROYECTA UN AUMENTO EN LA PRODUCCION DE AVES DE CORRAL DE UN 10 % A UN 11 % EN 1991 Y EL VOLUMEN DE AVES DE CORRAL SERIA EL MAS ALTO EN LA HISTORIA.

SE ESPERA QUE LOS PRECIOS DE LA CARNE DE AVE DISMINUYAN. LOS PRECIOS DE POLLOS DE ASAR SE ESPERA QUE PROMEDIEN \$5,500.00 EL MEDIO KILO, DURANTE LA SEGUNDA PARTE DEL AÑO. LOS PRECIOS DE PAVO SE ESPERA QUE PROMEDIEN DE \$7,625.00 A \$7,900.00 EL MEDIO KILO EN EL CUARTO TRIMESTRE.

DURANTE 1992, LA PRODUCCION DE TANTO EL POLLO DE ASAR COMO EL PAVO SE ESPERA QUE AUMENTE UN 5 % A UN 6 % ADICIONAL. SIN EMBARGO, SE ESPERA QUE LOS PRECIOS BAJEN Y LA OBTENCION DE GANANCIA PUEDE SER UN PROBLEMA, PARTICULARMENTE PARA LA INDUSTRIA DEL PAVO.

2.7 PROYECCION DE SALCHICHAS.

EN FEBRERO, SE PROYECTABA UNA PRODUCCION EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 1991 DE 723 MILLONES DE KGS., Y UNA DISMINUCION DEL 3.1 % COMPARADA CON EL PRIMER TRIMESTRE DE 1990. LA PRODUCCION ACTUAL SE ESTIMA EN 752 MILLONES DE KGS. Y EQUIVALE BASICAMENTE A LA DE 1990.

ACTUALMENTE, SE PROYECTA UNA PRODUCCION EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 958 MILLONES DE KGS. CASI IGUAL AL AÑO PASADO. EL RIESGO BASE EN ESTA PROYECCION DEPENDE EN SI UN AUMENTO DEL 9 % AL 11 % EN LA PRODUCCION DE CERDO Y AVE COMPENSARA LA DISMINUCION CONSIDERABLE EN LA DISPONIBILIDAD DE GANADO VACUNO QUE NO HA SIDO ALIMENTADO CON MAIZ.

LAS PROYECCIONES PARA EL TERCER Y CUARTO TRIMESTRE CONTINUAN DANDO SEÑALES DE AUMENTOS SIGNIFICATIVOS, PRINCIPALMENTE DERIBDO A LA ABUNDANCIA DE CARNE PORCINA. LA PRODUCCION DE SALCHICHAS EN 1991 SE PROYECTA TODAVIA A 3.370 BILLONES DE KGS. SIN EMBARGO, LA SITUACION DE PROVISIONES DE CARNE VACUNA PODRIA CREAR UN PROBLEMA SERIO Y ES POSIBLE QUE LA PRODUCCION FUESE DE UNOS 3.344 BILLONES DE KGS. O MENOS.

EL VOLUMEN DE SALCHICHAS ES MUY SENSIBLE A LA DISPONIBILIDAD DE CARNE VACUNA Y LA PROYECCION DE 3.344 BILLONES DE KGS. TOMA ESE FUNTO DE CONSIDERACION.

NOTESE TAMBIEN QUE ES SOLAMENTE EL 1 % MENOS QUE LOS 3.370 BILLONES DE KGS. PROYECTADOS.

LOS PRECIOS DE LA SALCHICHA SE PROYECTARON EN UN PROMEDIO DE \$12.000.00 POR KG. EN EL PRIMER TRIMESTRE. LAS ESTADISTICAS INDICARON QUE LOS PRECIOS ACTUALES FUERON \$10.500.00 POR KG. LA ESCASEZ DE CARNE VACUNA EN EL SEGUNDO TRIMESTRE HACE POSIBLE QUE LOS PRECIOS DE SALCHICHAS AUMENTEN HASTA \$13.500.00 POR KG. SI ESTO SUCEDE. SE ESPERA QUE LA PRODUCCION SE REDUZCA DRAMATICAMENTE. ACTUALMENTE. PRECIOS EN LA ESCALA DE \$13.000.00 POR KG. TODAVIA PARECEN POSIBLES.

PRODUCCION COMERCIAL DE SALCHICHAS.1986 A 1995

(MILLONES DE KILOGRAMOS)

<u>AÑO</u>	<u>PRODUCCION</u>	<u>PORCENTAJE DE CAMBIO</u>
1986	2,962	+ 0.4
1987	2,924	- 1.3
1988	3,174	+ 8.6
1989	3,262	+ 2.8
1990	3,328	+ 2.0
1991	3,406	+ 2.4
1992	3,280	- 3.7
1993	3,328	+ 1.5
1994	3,422	+ 2.8
1995	3,478	+ 1.7

2.8 CONCLUSIONES.

DESPUES DE ESTUDIAR TODA LA INFORMACION OBTENIDA. SE LLEGA A CONCLUIR QUE LA CARNE VACUNA ESTA TENIENDO UNA DISMINUCION CONSIDERABLE. PERO CON POSIBLES AUMENTOS A FUTURO.

LA CARNE DE CERDO CADA DIA VA EN INCREMENTO. AL IGUAL QUE LAS AVES DE CORRAL. CON LO QUE RESPECTA A LAS SALCHICHAS. SE DIVISA UN ALZA. PERO SIENDO ESTE INCREMENTO UN RESULTADO DIRECTO DE LA CARNE VACUNA.

SE VE CLARAMENTE COMO LA PERSPECTIVA DEL MERCADO EN CUANTO A DISPONIBILIDAD DE CARNE SE REFIERE ES MUY HALAGADORA. YA QUE BAJAS DE CIERTO TIPO DE CARNE. OCASIONA ALZAS EN OTRAS. SIENDO ESTAS ALZAS MAS SIGNIFICATIVAS EN EL RESULTADO FINAL. QUE LAS BAJAS.

POR ESTAS RAZONES SE JUSTIFICA LA NECESIDAD DE UN CAMBIO DE LOCALIZACION PARA LA AMPLIACION DE NUESTRA PLANTA.

(NOTA:)

LOS DATOS DE PORCENTAJES Y CANTIDADES QUE SE PRESENTAN EN ESTE ESTUDIO DE MERCADO FUERON OBTENIDOS DEL MANUAL PARA PROVEEDORES QUE PROPORCIONA LA EMPRESA ZWANEMBERG DE MEXICO, S.A. DE C.V. Y DE LA EMPRESA VISKASE, COMPANY.

CAPITULO III.

LOCALIZACION DE PLANTA3.1 PROPOSITOS.

DEBIDO AL AUMENTO DE CLIENTES, Y A QUE NUESTROS PRODUCTOS CADA DIA SON MAS ACEPTADOS EN EL MERCADO. SE HA HECHO LA NECESIDAD DE HACER LA LOCALIZACION DE UNA NUEVA PLANTA. QUE CUMPLA CON LOS REQUERIMIENTOS QUE YA EN ESTE MOMENTO SE ESTAN PRESENTANDO. LA EXISTENTE NO TIENE EL TAMARO PARA SATISFACER LA CRECIENTE DEMANDA.

EL EQUIPO CON EL QUE SE CUENTA SI ES EL SUFICIENTE PARA CUMPLIR CON LA DEMANDA ACTUAL Y FUTURA, YA QUE LA CAPACIDAD DE PRODUCCION EN LA PLANTA ES MUY ALTA, POR LO QUE LO RELACIONADO A EQUIPO SOLO SE VERA RAPIDAMENTE.

POR LAS RAZONES EXPUESTAS SE HARA UNA INVESTIGACION PARA DETERMINAR EL SITIO QUE RESULTE MAS APROPIADO PARA LA UBICACION DE LA PLANTA.

PARA ENCONTRAR EL LUGAR MAS CONVENIENTE, SE TIENE QUE TOMAR EN CUENTA EL MAYOR NUMERO POSIBLE DE FACTORES, SEAN ESTOS ECONOMICOS O NO. PARA QUE CON AYUDA DE ESTOS SE TENGAN MEJORES BASES PARA UNA BUENA DECISION.

7.2. FACTORES LOCACIONALES EN GENERAL.

EL MEDIO CIRCUNDANTE Y LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL:

EL PROBLEMA DE LOS FACTORES LOCACIONALES NOS ENFRENTA CON LA CUESTION DE POR QUE DETERMINADOS EMPLAZAMIENTOS GEOGRAFICOS ATRAEN DETERMINADAS INDUSTRIAS, O POR QUE ESOS EMPLAZAMIENTOS SON FAVORABLES A CIERTAS ACTIVIDADES MEJORES UNAS DE OTRAS.

DADA UNA CIERTA INDUSTRIA, ES NOTORIO QUE SE DESARROLLARA MEJOR EN UNOS LUGARES QUE EN OTROS, Y A LA INVERSA, DADO UN CIERTO LUGAR EN EL ESPACIO RESULTA IGUALMENTE CONOCIDO QUE ES MAS PROPICIO A ALGUNAS ACTIVIDADES QUE A OTRAS. LA RAZON SE ENCUENTRA EN LA DESIGUALDAD DE LOS DISTINTOS PUNTOS DEL ESPACIO GEOGRAFICO EN CUANTO AL ESTABLECIMIENTO DE INDUSTRIAS, Y EN GENERAL, RESPECTO AL DESARROLLO DE CUALQUIER ACTIVIDAD ECONOMICA.

UN FACTOR LOCACIONAL ES EN CONSECUENCIA, UNA CARACTERISTICA DEL ESPACIO O DEL AMBIENTE, UNA PROPIEDAD DEL MISMO, QUE TIENE IMPORTANCIA DESDE EL PUNTO DE VISTA DE ALGUNA ACTIVIDAD E INFLUYE CONSIGUIENTEMENTE EN ELLA.

A) FACTORES DIRECTOS.

A.1) FACTORES QUE AFECTAN A LOS COSTOS DE PRODUCCION:

LOS PRINCIPALES SON LAS MATERIAS PRIMAS, YA QUE SERIA ABSURDO, BUSCAR UN LUGAR EN DONDE ESTAS FALTEN.

OTROS MEDIDOS DE PRODUCCION QUE AFECTAN LOS COSTOS SON EL CAPITAL Y EL TRABAJO. TOMANDO COMO TRABAJO, LA MANO DE OBRA, LA DIRECCION Y LOS TECNICOS: TODO LO ANTERIOR SON OFRECIDOS A LA EMPRESA POR DIVERSOS MERCADOS DE CADA UNO DE ESOS FACTORES. RELACIONANDOSE ASI LA EMPRESA CON DIVERSOS MERCADOS DE COMPRAS. CADA UNO DE ELLOS EMPLAZADOS EN UNA AREA DE SUMINISTROS.

4.2) FACTORES QUE AFECTAN A LOS INGRESOS:

AHORA BIEN, LOS RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EXPLOTACION NO DEPENDEN SOLO DEL VALOR DEL COSTO. SINO TAMBIEN DE LOS INGRESOS DEL EMPRESARIO, QUE A SU VEZ DEPENDEN DE LAS VENTAS O DE LA CURVA DE DEMANDA DEL PRODUCTO DE LA EMPRESA.

LAS VENTAS SE AGRUPAN EN UN SOLO FACTOR QUE ES EL MERCADO. Y CADA PRODUCTO ELABORADO TIENE SU MERCADO ESPECIFICO. EL CUAL BIEN SE SABE DONDE ESTA O DONDE PODRA BUSCARSE.

OTRO FACTOR QUE SE DEBE TOMAR EN CUENTA SON LOS DESPERDICIOS, QUE NO TIENEN MERCADO PORQUE NO SON VENDIDOS, PERO QUE A VECES, POR SU VOLUMEN, CONDICIONES DE INSALUBRIDAD, ETC, HAN DE SER ATENDIDOS CON ESPECIAL CUIDADO Y SE DEBEN DE TOMAR EN CUENTA AL PLANEAR EL EMPLAZAMIENTO DE LA INDUSTRIA.

OTRO FACTOR IMPORTANTE ES EL TRANSPORTE. YA QUE EL COSTO DE ESTE DEBE CONSIDERARSE COMO INCREMENTO DE LOS COSTOS DE ORIGEN DE LAS MATERIAS PRIMAS, O COMO ANALOGO AUMENTO DE OTROS PRECIOS QUE HA DE SATISFACER O PERCIBIR LA EMPRESA.

B) FACTORES INDIRECTOS.B.1) EL MARCO NATURAL:

SE ENTIENDE POR MARCO NATURAL AQUEL EN DONDE SE DESENVUELVE LA EMPRESA, Y ES POR ESTA RAZON POR LA QUE ES IMPORTANTE TOMARSE EN CUENTA, YA QUE ES ALGO QUE EXISTE, Y NO SE PUEDE TOMAR A LA LIGERA, COMO EJEMPLO PODEMOS TOMAR EL CLIMA, QUE NO INFLUYE EN COSTOS SINO A TRAVES DE NUMEROSAS MANIFESTACIONES (CALEFACCION, LUZ, PERDIDA DE TRABAJO POR ENFERMEDAD, ETC.), Y COMO ESTE EJEMPLO PODEMOS ENCONTRAR VARIOS QUE HACEN INEVITABLE EL QUE SEAN TOMADOS EN CUENTA.

B.2) EL MARCO LEGAL:

DENTRO DE ESTE MARCO, HAY ALGUNOS ASPECTOS QUE PUEDEN CARGARSE DIRECTAMENTE SOBRE LOS COSTOS, COMO SUCEDE POR EJEMPLO CON LAS LEYES DE CARACTER TRIBUTARIO QUE ATRAEN UNAS VECES Y ALEJAN OTRAS A LAS EMPRESAS DE CIERTOS LUGARES CONCRETOS.

OTRO ASPECTO DE IMPOSIBLE EXPRESION NUMERICA ES LA LEGISLACION LABORAL, NO SOLO EN LO RELATIVO A SALARIOS E INDEMNIZACIONES Y OTROS CONCEPTOS CUANTITATIVOS ANALOGOS, SINO EN CUANTO A QUE FAVORECEN O DIFICULTAN LA SINDICACION, LOS CONTRATOS DE TRABAJO COLECTIVOS Y OTRAS INSTITUCIONES SEMEJANTES, PUES ESTAS REPERCUTEN GRANDEMENTE SOBRE LOS COSTOS AL MODIFICAR EXTRAORDINARIAMENTE EL GRADO DE MONOPOLIO DEL MERCADO LABORAL Y SIMPLEMENTE CREAN UN AMBIENTE, NO POR INVALUABLE Y/O MENOS REAL, PROPICIO O ADVERSO A LA APARICION DE NUEVAS INDUSTRIAS; POR ESTAS RAZONES ES QUE SE HACE PATENTE LA IMPORTANCIA DE TOMAR EN CUENTA DE UNA MANERA FUNDAMENTAL EL MARCO LEGAL.

B.3) EL MARCO SOCIAL:

ESTE MARCO ES VISIBLEMENTE MAS DIFICIL DE PRECISAR CUANTITATIVAMENTE QUE LOS OTROS DOS. YA QUE SE TRATA DE UN MARCO QUE INCLUYE LO CULTURAL. Y LAS DEMAS MANIFESTACIONES DE LA VIDA EN COMUN. INCLUSO LAS DISTRACCIONES Y RECREOS, LOS MEDIOS EDUCATIVOS. ETC. ES UN HECHO INNEGABLE, QUE TANTO PARA LOS EMPRESARIOS. COMO PARA LA MANO DE OBRA. LOS ATRACTIVOS QUE TENGA U OFREZCA EL LUGAR DE TRABAJO TIENEN UN GRAN VALOR. Y ES ALGO QUE NO SE PUEDE PASAR DESAPERCIBIDO. EN EL MOMENTO DE BUSCAR LA LOCALIZACION OPTIMA DE UN CENTRO DE TRABAJO.

ALGO QUE DEBE DESTACAR EN ESTE MARCO. ES LA TECNICA. YA QUE ESTA. ESTA VINCULADA ESTRECHAMENTE AL NIVEL CULTURAL Y FORMATIVO. Y AL CONJUNTO DE TODAS LAS ACTIVIDADES SOCIALES. FUES SE DEBE TENER POR PARTE DEL MEDIO SOCIAL UNA PREDISPOSICION DE LA COLECTIVIDAD ASENTADA EN DETERMINADO LUGAR PARA ABORDAR CON EXITO CIERTAS ACTIVIDADES.

UNA REALIDAD ES QUE UN GRAN ATRACTIVO DEL CENTRO DE TRABAJO ES LA CERCANIA CON EL HOGAR. YA QUE POR MAS CERCA QUE SE ENCUENTRE EL CENTRO DE TRABAJO. SERA UN PROBLEMA MENOS PARA EL TRABAJADOR. AL EVITARSE LARGOS TRAYECTOS Y GASTOS EXCESIVOS DE TRANSPORTE. YA QUE ESTO ES ALGO MUY IMPORTANTE. LA LOCALIZACION TENDERA HACIA UN LUGAR EN EL QUE LO MAS CERCANO POSIBLE SE ENCUENTRE LA MANO DE OBRA PARA LA ACTIVIDAD QUE DESARROLLAREMOS.

C) FACTORES ORIGINARIOS Y DERIVADOS.

LOS FACTORES SON, EN PARTE, DATOS PARA DECIDIR EL EMPLAZAMIENTO DE UNA INDUSTRIA. PERO EN PARTE TAMBIEN CONSECUENCIA DE ESE EMPLAZAMIENTO.

EXISTEN FACTORES DE ORIGEN, ES DECIR, FACTORES QUE UN CIERTO MOMENTO Y LUGAR, ESTAN PLENA Y TOTALMENTE DADOS PARA EL HOMBRE, SIN DEBER NADA A LA INTERVENCION HUMANA. ESTE ES EL CASO, DE TODOS LOS FACTORES HUMANOS ANTERIORES AL EMPLAZAMIENTO DE CIERTAS INDUSTRIAS Y EXISTEN POR EL CONTRARIO, FACTORES DERIVADOS DEL HECHO DE QUE UNA INDUSTRIA HAYA ELEGIDO UN LUGAR PARA SU EMPLAZAMIENTO.

LOS FACTORES SUELEN SER EN SU MAYORIA DERIVADOS. PARA ESTIMACIONES DE PERSPECTIVAS A LARGO PLAZO, SE TIENEN QUE TOMAR EN CUENTA EL PAPEL QUE LA INDUSTRIA HA DESEMPEÑADO EN LA CREACION DE FACTORES DERIVADOS. PARA COMPRENDER EL EFECTO QUE PUEDE SEGUIR EJERCIENDO.

TODO EL FENOMENO DE LAS GRANDES CONCENTRACIONES INDUSTRIALES ESTA VINCULADO A ESTE IMPORTANTE HECHO DE LOS FACTORES DERIVADOS. LA APTITUD DE UNA DETERMINADA MANO DE ODBA PARA CIERTAS INDUSTRIAS, LA ABUNDANCIA DE VIAS DE TRANSPORTE, LA EXISTENCIA DE OTROS SERVICIOS Y FACILIDADES PARA LAS FACTORIAS (AGUA, ELECTRICIDAD, ETC.), LA DISPONIBILIDAD DE CAPITALES Y DE TECNICOS Y OTROS FACTORES FAVORABLES SON CASI SIEMPRE CONSECUENCIA DEL EMPLAZAMIENTO ANTERIOR DE INDUSTRIAS Y DEL APROVECHAMIENTO DE LAS VENTAJAS DERIVADAS DE LA CONCENTRACION.

POR ESTA RAZONES ES DE SUMA IMPORTANCIA ENCONTRAR LUGARES PROPICIOS PARA LA INDUSTRIA, Y EN DONDE GRACIAS A LA CONCENTRACION INDUSTRIAL, SE TENGA MEJORES SERVICIOS Y FACILIDADES.

D) FACTORES PRIMARIOS Y SECUNDARIOS.

LA CLASIFICACION EN FACTORES PRIMARIOS Y SECUNDARIOS SOLO PUEDE HACERSE DESDE EL PUNTO DE VISTA DEL GIRO O ACTIVIDAD DE CADA INDUSTRIA. EN LA PRACTICA, CUANDO SE PLANTEA EL PROBLEMA DE ELEGIR LOCALIZACION, SE ATIENDE PRIMERO A LOS FACTORES PRIMARIOS, COMO EL MERCADO Y DESPUES LOS FACTORES SECUNDARIOS PARA ASI ELEGIR DEFINITIVAMENTE.

LO QUE SE QUIERE DAR A ENTENDER CON ESTO, ES QUE NO SOLO LOS FACTORES PRIMARIOS O MAS IMPORTANTES SON LA BASE PARA DECIDIR SOBRE UNA LOCALIZACION, POR QUE HAY QUE TENER EN CUENTA QUE EXISTEN OTROS FACTORES QUE A SIMPLE VISTA NO SON MUY IMPORTANTES, PERO AL TOMARLOS EN CUENTA DEMOSTRARAN POR SI SOLOS SU IMPORTANCIA, POR ESTO HAY QUE TOMAR EN CUENTA TODOS LOS FACTORES POSIBLES.*

* VER CUADRO I PAG. 182

FACTORES AGOTABLES Y PERMANENTES.

ES IMPORTANTE TENER CONOCIMIENTO DE ESTOS FACTORES. YA QUE SERIA INUTIL UNA GRAN INVERSION Y COSTOSAS CONSTRUCCIONES EN LUGARES EN DONDE SE SABE. LOS RECURSOS CON LOS QUE SE CUENTA SE VAN AGOTAR. O A CAMBIAR.

POR ESTA RAZON ES MUY IMPORTANTE CONOCER CADA UNA DE LOS RECURSOS CON LOS QUE CONTAMOS EN DIFERENTES LUGARES. Y MAS AUN, EL TIEMPO QUE NOS VAN A SERVIR PARA CON ESTO, TENER UNA AYUDA EXTRA EN LA LOCALIZACION DEL LUGAR IDEAL.

PUEDE HABER LUGARES, EN QUE SABEMOS SE VA A IR PERDIENDO POCO A POCO ALGUN RECURSO. COMO EJEMPLO PODRIAMOS CITAR LOS MERCADOS QUE DESAFARECEN LENTAMENTE POR LA EVOLUCION DE LA POBLACION, PERO SE AGOTAN A UN RITMO RELATIVAMENTE RAPIDO PARA CIERTOS PRODUCTOS POR LAS TRANSFORMACIONES DEL GUSTO, DE LA MODA O DE OTRAS CIRCUNSTANCIAS. LAS INNOVACIONES TECNICAS ALTERAN PROFUNDA Y SUBITAMENTE LAS CONDICIONES EN QUE SE DESARROLLA UNA PRODUCCION; Y DEL MISMO MODO PUEDEN SUGERIRSE EJEMPLOS DE VARIACIONES DE LOS FACTORES ANTE LOS CUALES EL EMPRESARIO DEBE TENER EN CUENTA LAS POSIBILIDADES DE DURACION DE UNA INDUSTRIA. Y EN CONSECUENCIA, PLANEAR COMO YA DIJIMOS, EL VOLUMEN DE LA INVERSION Y LA ESCALA DE LA PRODUCCION. YA QUE NO SERIA FACTIBLE INVERTIR UNA GRAN SUMA, O INSTALARNOS EN CIERTO LUGAR EN DONDE SABEMOS QUE NO EXISTEN LAS CONDICIONES REQUERIDAS.*

* VER CUADRO I PAG. 182

3.3. FACTORES LOCACIONALES EN PARTICULAR:

EL CLIMA.

ESTE CONDICIONA INTENSAMENTE LA ACTIVIDAD HUMANA. Y SEGUN EL GIRO DE LA EMPRESA. SE TRATARA DE ENCONTRAR UN CLIMA PARA FACILITAR EL TRABAJO. SE DEBE DE TOMAR EN CUENTA LA HUMEDAD O SEQUEDAD DEL QUE ADQUIERE. YA QUE COMO TRABAJAREMOS CON PRODUCTOS ALIMENTICIOS SE DEBE TENER CUIDADO QUE EL CLIMA NO VAYA A DESCOMPONER LA MATERIA PRIMA O PRODUCTO TERMINADO.

SITUACION GEOGRAFICA.

SE DEBEN DE ENCONTRAR AQUELLOS LUGARES EN QUE LA SITUACION GEOGRAFICA NOS FAVOREZCA. Y NO SOLO EN CUANTO A LA LATITUD Y LONGITUD. SINO EN RELACION CON LOS ACCIDENTES FISICOS DEL TERRENO INMEDIATO.

MATERIAS PRIMAS.

LAS MATERIAS PRIMAS Y LOS MATERIALES NECESARIOS PARA LA INDUSTRIA EN GENERAL HAN EJERCIDO SIEMPRE UNA DE LAS MAS FUERTES INFLUENCIAS LOCACIONALES. CUANTO MAYOR SEA LA SIGNIFICACION QUE PARA LA INDUSTRIA TIENE LA MATERIA PRIMA EN COMPARACION CON LOS DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LA ACTIVIDAD DE QUE SE TRATE. POR LO TANTO HAY QUE BUSCAR AQUEL SITIO EN EL QUE SE NOS FACILITE GRANDEMENTE LA ADQUISICION DE LAS MATERIAS QUE UTILIZAREMOS EN NUESTRO PRODUCTO.

SE DEBEN ANALIZAR LOS COSTOS DE TRANSPORTE. Y LOS DATOS NECESARIOS SERAN: LA LOCALIZACION DEL ORIGEN DE CADA MATERIAL Y MERCADO, LA DISPONIBILIDAD DE TRANSPORTE, LOS SERVICIOS ESTABLECIDOS (COMPANIAS DE TRANSPORTES TERRESTRES Y AEREAS) Y EL PRECIO DE TRANSPORTE.

YA CON AYUDA DE TODOS ESTOS DATOS LOGRAREMOS TENER MAS BASES PARA NUESTRA DECISION.

AGUA.

SI SE QUIERE COMPRENDER EL INTERES DEL AGUA PARA LA INDUSTRIA, HAY QUE TENER EN CUENTA QUE CONSTITUYE UNA MATERIA PRIMA INCORPORADA COMO TAL AL PRODUCTO. AUNQUE A VECES LO SEA SOLO EN UNA PEQUEÑA CANTIDAD; PERO POR OTRA PARTE INTERVIENE IGUALMENTE EN MUCHOS CASOS POR SUS PROPIEDADES PURAMENTE MECANICAS. PARA ARRASTRE, DISOLVENTE TEMPORAL DE PRODUCTOS DURANTE CIERTAS FASES DE ELABORACION, LIMPIEZA, ETC.

POR SER ESTA EMPRESA, DE TIPO ALIMENTICIO, TIENE EL AGUA UNA IMPORTANCIA, CON LO QUE SE REFIERE A LAVADO, YA QUE LA MAQUINARIA DEBE DE LAVARSE DIARIAMENTE, AL IGUAL QUE PAREDES Y PISOS.

POR ESTAS RAZONES, SE VE DE UNA MANERA DEFINITIVA LA IMPORTANCIA QUE SE LE DEBE DE DAR AL FACTOR AGUA.

ENERGIA.

LA ENERGIA CONSTITUYE UN PUNTO DE VITAL IMPORTANCIA, LA ENERGIA QUE SE NECESITARA SERA PURAMENTE ELECTRICA, POR LO QUE HABRA DE TOMAR EN CUENTA ALTA O BAJA TENSION, EFICIENCIA, ABASTECIMIENTO, CLASE (FASE, CICLAJE, VOLTAJE), Y POR SU PUESTO PRECIOS.

AL CONOCER TODOS ESTOS DETALLES, NOS DAREMOS CUENTA DE INMEDIATO. SI LA ENERGIA SUMINISTRADA EN UNO U OTRO SITIO, ES LA ADECUADA PARA NUESTRAS NECESIDADES.

MANO DE OBRA.

LA MANO DE OBRA PRESENTA PECULIARIDADES ESPECIALES COMO FACTOR LOCACIONAL.

LA NATURALEZA ESPECIAL DEL TRABAJO, CUYA CONSIDERACION COMO MERCANCIA HACE TIEMPO QUE ESTA SUPERADA, CREA PARA LA INDUSTRIA EXIGENCIAS ESPECIALES INHERENTES A LAS NECESIDADES HUMANAS DE LAS QUE PRESTAN SU ESFUERZO Y TRABAJO.

EL COSTO DE LA MANO DE OBRA, REPRESENTADO POR EL CONJUNTO DE SALARIOS Y OTRAS ATENCIONES ESPECIALES O PRESTACIONES, ES NATURALMENTE FUNDAMENTAL DESDE EL PUNTO DE VISTA DE LA INFLUENCIA LOCACIONAL.

UN PROBLEMA QUE AFECTA EL COSTO DE LA MANO DE OBRA. ES EL DE LA ORGANIZACION LABORAL DE ESTA. LA EXISTENCIA DE SINDICATOS Y LAS CLAUSULAS HABITUALES EN LA CONTRATACION TANTO INDIVIDUAL COMO COLECTIVA.

LA MANO DE OBRA NO ES CLASIFICABLE SOLO POR LA APTITUD, SINO POR OTRAS CIRCUNSTANCIAS MAS CONCRETAS. O SEA, A LA DISTINCION ENTRE TRABAJO MASCULINO Y FEMENINO. O ENTRE LA MAYOR UTILIDAD DE LOS GRUPOS DE EDADES DE UNO Y OTRO SEXO PARA LAS DIVERSAS ACTIVIDADES ECONOMICAS.

COMO VEMOS, LA MANO DE OBRA TIENE UN PAPEL TAMBIEN MUY IMPORTANTE DENTRO DE LOS FACTORES LOCACIONALES. Y ES ASI COMO, HAY QUE ESTAR AL DIA SOBRE LA CLASE DE GENTE Y LUGARES EN DONDE DEREREMOS DE RECLUTAR AL PERSONAL. Y SI ES NECESARIO, CAPACITARLOS, PARA QUE PUEDAN REALIZAR MEJOR EL TRABAJO QUE SE LES VA A DAR.

LA DIRECCION Y EL CAPITAL.

CON LOS PROBLEMAS DE DIRECCION ENTRAMOS EN UN CAMPO DONDE LAS DECISIONES ESTAN FUERTEMENTE INFLUIDAS POR CIRCUNSTANCIAS SUBJETIVAS EN LAS QUE DESEMPEÑAN FUERTE PAPEL LAS PREFERENCIAS PERSONALES COMO CONSUMIDOR E INCLUSO COMO EMPESARIO DE LOS PROPIOS SERVICIOS PERSONALES QUE PRESTA UN TECNICO O UN GERENTE. ESTO EXPLICA LA NECESIDAD DE PAGAR SALARIOS MAS ALTOS PARA TRABAJAR EN REGIONES POCO ADELANTADAS Y DONDE HAY POCOS SERVICIOS.

POR LO QUE RESPECTA AL CAPITAL, LA EXISTENCIA DE SERVICIOS BANCARIOS PROPIOS DE LAS AGRUPACIONES URBANAS ES UNA VENTAJA PARA EL ESTABLECIMIENTO DE INDUSTRIAS; POR OTRA PARTE, MUCHAS VECES PRESENTA CONSIDERABLES VENTAJAS EL PODER INTERESAR DIRECTAMENTE AL CAPITAL LOCAL QUE CON FRECUENCIA AYUDA A RESOLVER OTROS PROBLEMAS DE LA INDUSTRIA, DENTRO DE LA LOCALIDAD Y A INTERESAR A LA COMUNIDAD POR EL DESARROLLO Y LA PROSPERIDAD DE LA INDUSTRIA.

HAY QUE TOMAR EN CUENTA ESTOS FACTORES, AUNQUE EN DEFINITIVA, NO SUELEN SER NUNCA FACTORES PRIMARIOS O ESENCIALES EN LO QUE CONCIERNE A LA INDUSTRIA Y SU DESPLAZAMIENTO.

ELIMINACION DE RESIDUOS.

ESTE ES UN FACTOR QUE PARA TODA LA INDUSTRIA ES MUY IMPORTANTE. PARA NUESTRO CASO EN PARTICULAR PASA A UN SEGUNDO TERMINO, DEBIDO A QUE NO HAY UNA ELIMINACION DE RESIDUOS IMPORTANTES, QUE VALGA LA PENA SU ESTUDIO, A NO SER, DE UN POCO DE POLVO DEBIDO A LA ACCION DEL MEZCLADO; PERO ESTE DE NINGUN MODO LLEGA A SER MOLESTO O DANINO PARA EL MEDIO AMBIENTE.*

TERRENOS DISPONIBLES.

SI YA TENEMOS EN MENTE, O SI HEMOS LOCALIZADO YA, UN LUGAR QUE REUNA TODAS LAS CARACTERISTICAS, HAY QUE VERIFICAR SI LOS TERRENOS QUE SE ENCUENTRAN EN LA ZONA ELEGIDA SON DE LAS ESPECIFICACIONES QUE NECESITAMOS. PARA ESTO, HAY QUE FIJARNOS EN: FORMA DE TERRENO, SUPERFICIE UTIL, VALOR DEL M², SUPERFICIE CONSTRUIDA, RENTA, SERVICIOS AUXILIARES ETC...

SI SE CUMPLEN ESTOS FACTORES, TENDREMOS LA SEGURIDAD QUE DONDE VAYAMOS A INSTALARNOS SERA EL PUNTO OPTIMO.

MERCADO EN GENERAL.

AL BUSCAR EL NUEVO EMPLAZAMIENTO, EL EMPRESARIO NO RIGE SU CONDUCTA EXCLUSIVAMENTE POR LOS COSTOS, SINO POR SUS BENEFICIOS, O SEA, POR LA DIFERENCIA ENTRE COSTOS E INGRESOS, PARA CADA NIVEL DE PRODUCCION QUE ELIJA. EL FACTOR QUE AFECTA A LOS INGRESOS, O LO QUE ES LO, MISMO A LAS VENTAS ES EL MERCADO EN GENERAL DE LA INDUSTRIA DE QUE SE TRATE, ENTENDIENDO POR MERCADO EL CONJUNTO DE QUIENES COMPRAN SUS PRODUCTOS, REUNIDOS EN UN DETERMINADO AMBITO GEOGRAFICO. O BIEN, DESDE EL PUNTO DE VISTA DE LAS EXPECTATIVAS O INTENCIONES DEL EMPRESARIO. EL CONJUNTO DE QUIENES PUEDEN LLEGAR A COMPRAR LA MERCANCIA. ENTENDIENDOSE ENTONCES EL MERCADO EN UN SENTIDO POTENCIAL. DE AQUI VEMOS CLARAMENTE LA IMPORTANCIA DE SITUAR DEBIDAMENTE LA EMPRESA DENTRO DEL MERCADO EN DONDE VAYAMOS A OPERAR, QUE ES EL MERCADO DE LOS CONDIMENTOS Y ESPECIAS PARA ALIMENTOS.

TRANSPORTE.

EL TRANSPORTE ES FUNDAMENTAL DESDE EL PUNTO DE VISTA DE LA LOCALIZACION. PORQUE NORMALMENTE LA MATERIA PRIMA, LA MANO DE OBRA, EL MERCADO Y LOS DEMAS FACTORES LOCACIONALES, SE ENCUENTRAN EN PUNTOS DISTINTOS, Y EN CONSECUENCIA ES PRECISO ELEGIR UN EMPLAZAMIENTO Y REUNIR EN EL LOS MATERIALES. PARA TRANSPORTAR DESDE ALLI LOS PRODUCTOS.

LO ESENCIAL PARA EL EMPRESARIO ES DETERMINAR EL PUNTO OPTIMO PARA SU EXPLOTACION, O SEA, AQUEL LUGAR EN LA QUE LA SUMA DE LOS PAGOS SEA MENOR O QUE REUNA LA MAYOR CANTIDAD FACTORES FAVORABLES EN SU LOCALIZACION. EL PROBLEMA ES EL RESULTADO DE LA COMBINACION DE PESOS Y DISTANCIAS, POR LO QUE ES NECESARIO BUENAS VIAS DE ACCESO.

AHORA BIEN, TODOS LOS PROBLEMAS DERIVADOS DE LAS COMBINACIONES DE PESOS Y DISTANCIAS SOLO SE TRADUCEN EN COSTOS A TRAVES DE LA APLICACION DE LAS TARIFAS DE LOS TRANSPORTISTAS. EN ELLAS, UNO COMO EMPRESARIO NO PUEDE HACER NADA. SOLAMENTE LE QUEDA BUSCAR AQUELLOS TRANSPORTES CON TARIFAS MAS BAJAS, O CON LAS MAYORES FACILIDADES PARA EL PAGO, O DISPONIBILIDAD DE TRANSPORTE Y EFICIENCIA EN SU ENTREGA. EL PROBLEMA QUE SE TIENE, ES QUE LAS TARIFAS SON POR NATURALEZA MUCHO MAS VARIABLES QUE LOS DATOS TECNICOS DE PESOS Y DISTANCIAS.

POR ESTAS RAZONES, LA ATRACCION NETA Y DEFINITIVA DE UN FOCO DE APROVISIONAMIENTO DE PRIMERAS MATERIAS BASICAS O LA DEL PRINCIPAL MERCADO CON EL QUE CUENTA LA INDUSTRIA, SUELEN PREDOMINAR EN LA DECISION DEL EMPRESARIO.

3.4 LOCALIZACION.

YA TENIENDO COMO BASE TODOS LOS PRINCIPIOS PRACTICOS, PASAREMOS DIRECTAMENTE A LOCALIZAR LA PLANTA.

PARA COMENZAR SE TENIAN 5 OPCIONES PARA LOCALIZAR LA PLANTA. QUE ERAN:

1) CALLE FRANCISCO BENITEZ R-136 EN LA COLONIA ATIZAPAN: ESTE SITIO SE TUVO QUE DESECHAR DEBIDO A QUE POR NO SER ZONA INDUSTRIAL. LAS AUTORIDADES COMPETENTES NO NOS LO PERMITIAN. SOLAMENTE SE PODIA ARREGLAR UN FERMISO PARA BODEGAS, PERO COMO ESA NO ERA NUESTRA FINALIDAD, SE RECHAZO ESTA OPCION. ESTE TERRENO ERA INTERESANTE POR EL COSTO, TAMAÑO Y VIAS DE ACCESO.

2) OTRA OPCION QUE SE TENIA ERA OTRO TERRENO LOCALIZADO A LA SALIDA DE LA CARRETERA MEXICO-CUERNAVACA. EN EL KILOMETRO 12.5 CARRETERA LIBRE. DELEGACION TLALFAN. AQUI SE ENCONTRO EL MISMO PROBLEMA ANTERIOR, POR LO QUE NO VALIA LA PENA HACER UN ESTUDIO, SI DESDE UN PRINCIPIO LAS AUTORIDADES, NOS NEGABAN EL FERMISO. ESTE TERRENO ERA OPTIMO EN CUANTO A TAMAÑO Y FACILIDADES DE PAGO.

PERO SIN EMBARGO LAS OTRAS TRES ALTERNATIVAS, NO TIENEN PROBLEMA ALGUNO EN CUANTO A PERMISOS, POR LO QUE SERA UNA DE ESTAS ALTERNATIVAS LA ESCOGIDA PARA NUESTRA PLANTA. LAS OTRAS TRES OPCIONES SON:

3) AVENIDA 2 LOTE 3-C. ZONA INDUSTRIAL. CARTAGENA. ESTADO DE MEXICO.

4) PLATON SANCHEZ R3040 NORTE COLONIA TERMINAL. MONTERREY NUEVO LEON.

5) GOBERNADOR CURIEL R2808 ZONA INDUSTRIAL. GUADALAJARA JALISCO.

A PARTIR DE ESTAS TRES OPCIONES. QUE CUMPLEN CON LAS CARACTERISTICAS, Y QUE HAN SIDO ESCOGIDAS COMO BUENAS ANALIZAREMOS Y ENCONTRAREMOS LA MEJOR.

PARA FACILITAR LA LOCALIZACION. SE CONDENSARAN TODOS LOS DATOS EN CUADRO A I PAG.182. ADEMAS DE LOS SIGUIENTES DATOS.

1) PARA EL TRANSPORTE TANTO DE MATERIAS PRIMAS. COMO DE PRODUCTO TERMINADO SE TIENEN LAS SIGUIENTES TARIFAS PROMEDIO; SE TOMARA COMO CENTRO DE PARTIDA EL DISTRITO FEDERAL.

A CARTAGENA EDO. MEXICO:	\$ 1,600.00 TONELADA.
A MONTERREY NUEVO LEÓN:	\$291,600.00 TONELADA.
A GUADALAJARA JALISCO:	\$160,000.00 TONELADA.
A CADEREYTA QUERETARO	\$ 25,600.00 TONELADA.
A LAREDO TAMAULIPAS	\$360,000.00 TONELADA.
DE MONTERREY A GUADALAJARA	\$313,600.00 TONELADA.

2) CON LO QUE RESPECTA A LOS PROVEEDORES DE MATERIAS PRIMAS SE TIENE LO SIGUIENTE:

EN MEXICO. D.F. SE CONSIGUEN ALREDEDOR DEL 70% DE TODAS LAS MATERIAS PRIMAS. ESTO ES. PRODUCTOS QUIMICOS. ESPECIAS. HARINAS Y ALMIDONES.

EN CADEREYTA QRO. SE CONSIGUE TODO LO RELACIONADO CON CHILES, ESTO ES UN 20%.

EN LAREDO TAMAULIPAS, SE CONSIGUEN LOS ACEITES, ESTO ES UN 10%.

PODRIAMOS CITAR ALGUNOS OTROS LUGARES EN DONDE SE PUEDE ENCONTRAR MATERIAS PRIMAS. PERO POR SU CANTIDAD NO SON IMPORTANTES. Y NO INFLUYEN EN LOS COSTOS. ASI PUES, ESTOS TRES LUGARES SON LOS PRINCIPALES DE DONDE SE OBTIENE LA MATERIA PRIMA NECESARIA. EN EL CASO DE GUADALAJARA Y MONTERREY SE PODRIAN LLEGAR A COMPRAR CIERTAS MATERIAS PRIMAS DIRECTAMENTE ALLA.

3) EL MERCADO QUE SE TIENE ACTUALMENTE. ESTA REPARTIDO DE LA SIGUIENTE MANERA:

MEXICO. D.F.	60%
MONTERREY, N.L.	20%
GUADALAJARA JAL.	15%
OTROS.	5%

POR EL AUMENTO DE CLIENTES Y LA ACEPTACION CADA VEZ MAYOR DE NUESTROS PRODUCTOS SE PIENSA LLEGAR A PRODUCIR 3,000,000 KG. EN EL LAPSO DE UN AÑO, POR LO TANTO EL PORCENTAJE EN KILOGRAMOS ES EL SIGUIENTE:

MEXICO, D.F.	$3,000,000 * .60 =$	1,800,000 KGS.
MONTERREY N.L.	$3,000,000 * .20 =$	600,000 KGS.
GUADALAJARA JAL.	$3,000,000 * .15 =$	450,000 KGS.
OTROS.	$3,000,000 * .05 =$	150,000 KGS.

4) PARA LA NUEVA PLANTA SE PIENSA CONTAR CON EL SIGUIENTE PERSONAL :

1 SUPERVISOR CON UN SUELDO DE \$19,600.00 DIARIOS *, Y 15 OBREROS CON SUELDO MINIMO.

A ESTA CANTIDAD SE LE AUMENTA UN 35% PARA ASI LLEGAR AL SALARIO INTEGRADO. QUE ES EN REALIDAD LO QUE HACE EL SUELDO TOTAL.

5) CON LO QUE RESPECTA AL AGUA. EL CONSUMO PROMEDIO PARA LA INDUSTRIA ES DEL ORDEN DE 90 LITROS DIARIOS POR HOMBRE. NO SE CONTARA NI SABADOS NI DOMINGOS. YA QUE ESTOS DIAS LA PLANTA PERMANECERA CERRADA. POR LO TANTO TOMANDO EN CUENTA. LOS 16 OBREROS Y 6 PERSONAS DE CONFIANZA. SE TIENE UN TOTAL DE 22. EL PRECIO DEL AGUA PARA EL TIPO DE EMPRESA QUE NOSOTROS VAMOS A MANEJAR ES DE: \$ 15,000.00 M³ EN EL EDO. DE MEXICO Y DISTRITO FEDERAL. EN GUADALAJARA Y MONTERREY EL PRECIO DEL AGUA ES DE \$11,000.00 M³.

6) EL CLIMA NO INFLUYE EN LO ABSOLUTO EN EL PROCESO DE PRODUCCION. NO ASI CON LOS TRABAJADORES. QUE SI SE VEN AFECTADOS.

*TOMADO DEL DIARIO OFICIAL DEL DIA 11 DE NOVIEMBRE DE 1992.

7) LOS IMPUESTOS POR SER DE ORDEN NACIONAL. EN TODAS NUESTRAS POSIBLES LOCACIONES, ES IGUAL Y SE CALCULA EN \$250,000,000.00 ANUALES.

8) SE PIENSA EN UN CONSUMO DE 30,000 KWH ANUALES DE LUZ Y FUERZA, ESTO CALCULADO POR LA MAQUINARIA Y PRODUCCION QUE SE TIENE.

9) COMO EN ESTE CASO LAS TRES OPCIONES DE LOCALIZACION QUE SE TIENE SON TERRENOS, HABRA LA NECESIDAD ADENAS DE LA INVERSION EN LA COMPRA DEL TERRENO, TENER EN CUENTA LA INVERSION EN LA CONSTRUCCION DEL EDIFICIO, POR LO QUE DIMENSIONES Y COSTOS SE ANEXARAN EN EL CUADRO R I PAG.181.

CUADRO I.

SITIO	CARTAGENA	PLATON SANCHEZ	GOR. CUIRIEL
	EDO. MEXICO	MONTERREY N. L.	GUADALAJARA
FACTOR			
COMU- NICA- CION-	MEDIOS CALLE ACCESOS DIST. CENTRO	CAMION PAVIMENTADA MUCHOS 20 KM.	0 KM. 5 KM.
TRANSP. MATERIA PRIMA	A CADEREYTA A MEXICO. D.F. A NVO. LAREDO	250 KM. 20 KM. 1080 KM.	730 KM. 980 KM. 100 KM.
TRANSP. MERCADOS	A MEXICO D.F. A MONTERREY N.L. A GUADALAJARA VARIOS	20 KM. 980 KM. 680 KM. 1000 KM.	980 KM. 0 KM. 1000 KM. 1000 KM.
MAND DE OBRA	SAL. MIN. PRODUCTIV. EXIST. M.O. SINDICATOS	\$13,330.00 90 % SI SI	\$11,115.00 90 % DEBJL. SI
AGUA	CALIDAD CANTIDAD	BUENA NECESARIA	DURA ESCASA BUENA NECESARIA
CLIMA		TEMPLADO	EXTREMOSO CALUROSO
IMPUESTOS		SI	
LUZ	ALTA TENS. BAJA TENS. COSTO KWH.	SI SI \$176.00	\$102.40 \$176.00
COSTOS DEL TERRENO	DIMENSION SUPERFICIE VALOR M ²	80 * 50 4000 M ² \$78,400.00	70 * 70 4900 M ² \$160,000.00
TIPO DE TERRENO	TIERRA REQUISITOS ZONA IND.	SI NO SI	NO SI

CALCULO DE COSTOS.1) TRANSPORTE DE MATERIAS PRIMAS:

COMO DIJIMOS ANTERIORMENTE LA DEMANDA ESPERADA SERA DE 3,000,000 KGS, EN DIVERSOS PRODUCTOS, O SEA, 3,000 TONELADAS.

EL REPARTO DE LOS KILOGRAMOS, DE MATERIAS PRIMAS QUEDA DE LA SIGUIENTE MANERA:

MEXICO, D.F. 3,000,000 * 70 % = 2,100,000 KGS.

CADEREYTA. 3,000,000 * 20 % = 600,000 KGS.

LAREDO. 3,000,000 * 10 % = 300,000 KGS.

EN EL CASO DE QUE SE LOCALIZARA LA PLANTA EN GUADALAJARA O EN MONTERREY, DEL 70 % QUE SE COMPRE EN MEXICO, SE REDUCIRA A UN 40 % EN MEXICO, Y A UN 30 % YA FUERA EN CUALQUIERA DE LAS DOS CIUDADES CITADAS YA QUE LA DISTANCIA A MEXICO ES MAYOR.

PARA EL CASO DE QUE LA LOCALIZACION SE EFECTUARA EN MONTERREY, QUEDARIA DE LA SIGUIENTE MANERA:

MEXICO, D.F. 3,000,000 * 40 % = 1,200,000 KGS.

GUADALAJARA. 3,000,000 * 30 % = 900,000 KGS.

CADEREYTA. 3,000,000 * 20 % = 600,000 KGS.

LAREDO. 3,000,000 * 10 % = 300,000 KGS.

PARA EL CASO DE QUE LA LOCALIZACION SE EFECTUARA EN GUADALAJARA, QUEDARIA DE LA SIGUIENTE MANERA:

MEXICO, D.F.	3,000,000 * 40 % =	1,200,000 KGS.
GUADALAJARA.	3,000,000 * 30 % =	900,000 KGS.
CADEREYTA.	3,000,000 * 20 % =	600,000 KGS.
LAFEDO.	3,000,000 * 10 % =	300,000 KGS.

A) CARTAGENA, EDO. MEX.

1) MEXICO, D.F.	CERO.
2) CADEREYTA.	(600 TON) (\$ 25,600) = \$ 15,360,000.00
3) LAREDO.	(300 TON) (\$360,000) = \$108,000,000.00

B) MONTERREY, N.L.

1) MEXICO, D.F.	(1,200 TON) (\$291,000) = \$349,920,000.00
2) MONTERREY.	CERO.
3) CADEREYTA.	(600 TON) (\$144,400) = \$ 86,640,000.00
4) LAREDO.	(300 TON) (\$ 3,600) = \$ 1,080,000.00

C) GUADALAJARA, JAL.

1) MEXICO, D.F.	(1,200 TON) (\$160,000) = \$192,000,000.00
2) GUADALAJARA.	CERO.
3) CADEREYTA.	(600 TON) (\$ 90,000) = \$ 54,000,000.00
4) LAREDO.	(300 TON) (\$160,000) = \$ 48,000,000.00

COMO SE HABRA NOTADO, EN EL CASO DE QUE LA MATERIA PRIMA SE COMPRE EN EL LUGAR DE LA LOCALIZACION, O SEA, SI LA PLANTA SE LOCALIZARA EN MONTERREY, EL COSTO DE TRANSPORTE DE MATERIA PRIMA SE ESTA PONIENDO COMO CERO, DEBIDO A QUE EN ESOS CASOS, EL PROVEEDOR, COBRA EL FLETE * Y EN OTRAS OCASIONES LO AÑADE AL COSTO DEL PRODUCTO, POR LO QUE LO ESTOY SUPRIMIENDO EN LOS TRES CASOS U OPCIONES.

EN EL CASO DE CARTAGENA, EDD. DE MEX. TAMBIEN ESTOY SUPRIMIENDO EL CALCULO, YA QUE VARIOS DE LOS PROVEEDORES, TOMAN ESTA LOCALIZACION COMO DISTRITO FEDERAL, Y ASI COBRAN EL FLETE FIJADO. EN EL CASO DE TRANSPORTE DE PRODUCTO TERMINADO, ESTOY TOMANDO ESTA MISMA POLITICA.

2) TRANSPORTE DE PRODUCTO TERMINADO:

LA DEMANDA SERA COMO SIGUE:

A) DISTRITO FEDERAL.	3,000,000 * 60 % = 1,800,000 KGS.
B) MONTERREY.	3,000,000 * 20 % = 600,000 KGS.
C) GUADALAJARA.	3,000,000 * 15 % = 450,000 KGS.
D) OTROS.	3,000,000 * 5 % = 150,000 KGS.

A) CARTAGENA EDD. MEX.

1) DISTRITO FEDERAL.	CERO.
2) MONTERREY.	(600 TON) (\$291.600) = \$ 174,960,000.00
3) GUADALAJARA.	(450 TON) (\$160.000) = \$ 72,000,000.00
4) OTROS.	(150 TON) (\$160,000) = \$ 24,000,000.00

* CONVENIO CON NUESTROS PROVEEDORES.

B) MONTERREY, N.L.

- 1) DISTRITO FEDERAL. (1,800 TON) (\$291,600) = \$524,680,000.00
- 2) MONTERREY. CERD.
- 3) GUADALAJARA. (450 TON) (\$313,600) = \$141,120,000.00
- 4) OTROS. (150 TON) (\$160,000) = \$ 24,000,000.00

C) GUADALAJARA, JAL.

- 1) DISTRITO FEDERAL. (1,800 TON) (\$160,000) = \$288,000,000.00
- 2) MONTERREY. (600 TON) (\$313,600) = \$188,160,000.00
- 3) GUADALAJARA. CERD.
- 4) OTROS. (150 TON) (\$160,000) = \$ 24,000,000.00

3) MANO DE OBRA:

A) CARTAGENA, EDO. MEJ.

15 OBREROS DE SUELDO MINIMO.

(\$13,330) (35 %) = \$4,665.00

\$13,330.00 + \$4,665.00 = \$17,995.00 DIARIOS

(\$17,995) (365 DIAS) (15 OBREROS) = \$98,522,525.00 *1

1 SUPERVISOR:

(\$19,600) (35 %) = \$6,860.00

\$19,600.00 + \$6,860.00 = \$26,460.00 DIARIOS

(\$26,460) (365 DIAS) (1 SUPERVISOR) = \$9,657,900.00 *1

TOTAL= \$108,180,525.00

*1 DIARIO OFICIAL DEL DIA 11 DE NOVIEMBRE DE 1992

E IMPUESTOS SOBRE SALARIOS.

B) MONTERREY, N.L.

15 OBREROS A SUELDO MINIMO.

(\$11,115) (35 %) = \$3,890.00

\$11,115.00 + 3,890.00 = \$15,005.00 DIARIOS

(\$15,005) (365 DIAS) (15 OBREROS) = \$ 82,152,375.00 *2

1 SUPERVISOR:

(\$19,600) (35 %) = \$6,860.00

\$19,600.00 + \$6,860.00 = \$26,460.00

(\$26,460) (365 DIAS) (1 SUPERVISOR) = \$9,657,900.00 *2

TOTAL: \$91,810,275.00

C) GUADALAJARA, JAL.

POR SER EL MISMO SALARIO MINIMO QUE EN MONTERREY, EL RESULTADO TOTAL ES DE \$91.810.275.00.*2

4) AGUA.

	OBREROS	PERS.	CONSUMO	VALOR
		CONFIANZA.	ANUAL N°3	M°3
DISTRITO FED.	16	6 = 22	459.36	\$15,000.00
PROVINCIA.	16	6 = 22	459.36	\$11,000.00

*2 DIARIO OFICIAL DEL DIA 11 DE NOVIEMBRE 1991

E IMPUESTOS FEDERALES SOBRE SALARIOS.

CUADRO II.

LOCALIZACION DE PLANTA, COSTOS ANUALES

TABLA DE DECISIONES.

FACTORES TANGIBLES	CARTAGENA	MONTERREY	GUADALAJARA
TRANSPORTE MATERIA PRIMA	\$123,360,000.00	\$437,640,000.00	\$294,000,000.00
TRANSPORTE PRODUCTO TERMINADO	\$270,960,000.00	\$690,000,000.00	\$500,160,000.00
MANDO DE OBRA DIRECTO	\$108,180,525.00	\$ 91,810,275.00	\$ 91,810,275.00
AGUA	\$ 6,890,000.00	\$ 5,052,960.00	\$ 5,052,960.00
IMPUESTOS	\$250,000,000.00	\$250,000,000.00	\$250,000,000.00
LUZ	\$ 5,280,000.00	\$ 3,072,000.00	\$ 3,072,000.00
TERRENO	\$313,500,000.00	\$784,000,000.00	\$658,920,000.00
TOTAL	\$1,078,270,525.00	\$2,261,575,235.00	\$1,803,015,235.00
LUGAR	1	3	2

TOTAL CARTAGENA .EDO. MEX.: \$6,890,000.00

TOTAL GUADALAJARA Y MONTERREY: \$5,052,960.00

CONSUMO ANUAL:

22 (80 LITROS) (261 DIAS) = 459.36 M³

5) IMPUESTOS:

CARTAGENA EDO. MEX. \$250,000,000.00

MONTERREY. N.L. \$250,00,000.00

GUADALAJARA, JAL. \$250,000,000.00

6) LUZ:

CARTAGENA. EDO. MEX. (30.000 KW) (\$176) = \$5,280,000.00

MONTERREY. N.L. (30.000 KW) (\$103) = \$3,072,000.00

GUADALAJARA, JAL. (30.000 KW) (\$176) = \$5,280,000.00

7) TERRENO:

EN CUANTO A LO QUE AL TERRENO SE REFIERE, SE PONDRÁ EL VALOR DE CADA TERRENO EN EL CUADRO R II PAG.188.

OBSERVANDO EL CUADRO R II PAG.188. DE LA TABLA DE DECISION, VEMOS QUE POR MEDIO DE LOS FACTORES TANGIBLES. EL LUGAR OPTIMO ES CARTAGENA. EDO. DE MEXICO.

CUADRO III.

(TABLA POR PUNTOS)

FACTORES INTANGIBLES	CARTAGENA	MONTERREY	GUADALAJARA
CLIMA	5	1	3
CALLES	9	8	9
COMUNICACIONES	9	9	9
EXISTENCIA DE MANO DE OBRA	8	9	9
SINDICALISMO	4	6	6
LUZ	8	8	8
TIPO DE TERRENO	9	8	7
TOTAL	52	49	51
LUGAR	1	3	2

FACTORES INTANGIBLES.

COMO SU NOMBRE LO INDICA, Y A DIFERENCIA DE LOS TANGIBLES. LOS INTANGIBLES REPRESENTAN, ALGO QUE NO PUEDE SER REPRESENTADO DE MANERA ECONOMICA. POR LO TANTO SE LES ASIGNA UNA CALIFICACION, SEGUN SU IMPORTANCIA.

LOS FACTORES INTANGIBLES SON:

- 1) TIPO DE CLIMA.
- 2) CALLES (PAVIMENTADAS O NO)
- 3) ACCESOS DE COMUNICACION.
- 4) EXISTENCIA DE MANO DE OBRA.
- 5) LUZ.
- 6) TIPOS DE TERRENO.
- 7) OTROS.

EN EL CUADRO A III PAG.190. SE LES DA UNA CALIFICACION SEGUN LA IMPORTANCIA DE CADA FACTOR.

3.5 CONCLUSIONES.

POR MEDIO DE LOS FACTORES INTANGIBLES. CARTAGENA, ES EL SITIO OPTIMO PARA LOCALIZAR NUESTRA EMPRESA.

SE NOTA DE COMO LAS OTRAS DOS OPCIONES. SON TAMBIEN BUENAS, TOMANDO SOLO FACTORES INTANGIBLES, SI HAY DIFERENCIA ENTRE CARTAGENA Y LAS OTRAS DOS POSIBLES LOCALIZACIONES.

POR LO TANTO. TOMANDO EN CONSIDERACION TODOS LOS DATOS EXPUESTOS EN ESTE CAPITULO. Y CON AYUDA DE LOS CUADROS, SE LLEGA AL RESULTADO, QUE EL SITIO OPTIMO, POR REUNIR TODAS LAS CARACTERISTICAS QUE SE REQUIEREN. ES:

ZONA INDUSTRIAL CARTAGENA.

AV. R 2 LOTE 3-C.

EDO. DE MEXICO.

CAPITULO IV.

DISTRIBUCION DE PLANTA

4.1 DEFINICION Y OBJETIVOS.

DESPUES DE HADER LLEGADO A UN RESULTADO POSITIVO EN EL ESTUDIO DE LOCALIZACION. SE ATENDERA LA DISTRIBUCION. PARA PODER SATISFACER LAS NECESIDADES REQUERIDAS.

ENTENDEMOS POR DISTRIBUCION DE PLANTA, LA ADECUADA DISPOSICION DEL EQUIPO. MATERIALES Y PERSONAS PARA OBTENER LA MAS EFICIENTE Y ECONOMICA INTERRELACION.

LOS OBJETIVOS QUE SE BUSCAN CON UNA BUENA DISTRIBUCION SON:

- A) AUMENTAR LA CAPACIDAD DE PRODUCCION.
- B) REDUCIR RIESGOS DE ACCIDENTE.
- C) MINIMIZAR MANEJO DE MATERIALES.
- D) LIMITAR INVERSIONES DE EQUIPO.
- E) UTILIZACION ECONOMICA DEL ESPACIO.
- F) EFICAZ UTILIZACION DEL PERSONAL.
- G) MANTENER FLEXIBILIDAD DE COORDINACION Y DE OPERACION.
- H) MEJORAR LA PRODUCTIVIDAD.
- I) MEJORAR LA CALIDAD.

PRIMERAMENTE Y A FIN DE LLEGAR A UN RESULTADO OPTIMO. EMPEZARE POR INVESTIGAR TODOS LOS DATOS POSIBLES. PARA TENER UNA IDEA MAS AMPLIA DE LO QUE SE DISTRIBUIRA.

4.2 EXPOSICION DEL PROBLEMA.

COMO YA SE HA MENCIONADO ANTERIORMENTE, ESTE ESTUDIO SE INICIO DEBIDO A QUE SE DESEA UNA AMPLIACION NO TANTO DE EQUIPO, YA QUE CON EL EQUIPO ACTUAL. SE REBASA LA CAPACIDAD DE PRODUCCION, SINO MAS BIEN DE ESPACIO.

NUESTRO PROBLEMA FUNDAMENTAL POR LO TANTO, ES DE ESPACIO, Y ES POR ESTO QUE SE BUSCARA UN TERRENO ADECUADO PARA SATISFACER NUESTRAS NECESIDADES.

EL PROBLEMA SE PRESENTO EN LA PLANTA, DEBIDO A QUE COMO LA PRODUCCION DIA A DIA SE INCREMENTA. SE NECESITA CONTAR CON MAS ESPACIO. PARA MATERIAS PRIMAS. Y PARA PRODUCTO TERMINADO MIENTRAS ES LLEVADO A LOS CLIENTES.

NO SE NECESITA GRAN CANTIDAD DE ESPACIO PARA PRODUCTO TERMINADO, YA QUE LA PRODUCCION DIARIA. ES REPARTIDA ESE MISMO DIA.

4.3 RELACION HOMBRE-MAQUINA-MATERIALES.

PARA UNA BUENA DISTRIBUCION. HAY QUE TENER PRESENTE LA RELACION EXISTENTE ENTRE HOMBRE-MAQUINA Y MATERIALES.

CON ESTO SE QUIERE SABER. SI LOS HOMBRES VAN ESTAR EN CONTINUO MOVIMIENTO, SI LOS MATERIALES TAMBIEN SE VAN A MOVER O SI NINGUNO VA TENER MOVIMIENTO.

EN EL CASO DE NUESTRA PLANTA. LAS MAQUINAS NO VAN A TENER NINGUN MOVIMIENTO. PERO LOS HOMBRES Y LOS MATERIALES SI VAN A ESTAR EN CONTINUO MOVIMIENTO.

POR ESTA RAZON HAY QUE TENER ESPECIAL CUIDADO EN LA DISTRIBUCION DE LAS MAQUINAS, YA QUE VA A SER A CAUSA DE ESTAS POR LO QUE SE VA A MOVER TODO.

4.4 TIPO DE DISTRIBUCION.

DEBIDO AL GIRO DE LA EMPRESA. SE TIENE UNA PRODUCCION POR PROCESO. POR LO QUE NUESTRA DISTRIBUCION DEBERA SER DEL TIPO DE DISTRIBUCION POR PROCESO DEBIDO A QUE SE MANEJAN VOLUMENES MUY ALTOS DE PRODUCCION.

LA CAUSA DE QUE NUESTRA DISTRIBUCION SERA POR PROCESO ES POR LA GRAN CANTIDAD DE PRODUCTOS QUE SE PRODUCEN EN LA PLANTA. ALREDEDOR DE 300.

LAS VENTAJAS QUE SE ENCUENTRAN CON ESTA DISTRIBUCION SON LAS SIGUIENTES:

A) MENOR INVERSION EN MAQUINARIA.

B) ADAPTABLE A VARIEDAD DE PRODUCTOS.

C) FACILITA LOS CAMBIOS.

D) MANTIENE RITMO DE PRODUCCION POR FALLAS O AUSENTISMO. YA QUE AL FALLAR UNA MAQUINA SE PUEDE USAR OTRA.

LOS 300 PRODUCTOS QUE SE PRODUCEN ESTAN DIVIDIDOS EN LA SIGUIENTE FORMA:

- CONDIMENTOS Y ADOBOS.

- SABORES.

- ESPECIAS.

-LIGADORES Y HARINAS.

POR ESTA DIVISION DEBEREMOS DISTRIBUIR NUESTRA MAQUINARIA EN DOS PARTES: UNA PARA CONDIMENTOS, ADOBOS, SABORES Y ESPECIAS, Y OTRA PARA LIGADORES Y HARINAS. LA RAZON DE ESTO ES QUE LA MAYORIA DE LOS SABORES, ESPECIAS, CONDIMENTOS Y ADOBOS TIENEN UN CIERTO COLOR Y OLORES. POR LO QUE HAY QUE SEPARARLOS DE LAS HARINAS Y LIGADORES QUE SON COMPLETAMENTE BLANCOS Y SIN OLORES ESPECIAL. CON ESTA DIVISION ADEMÁS DE QUE LOS PRODUCTOS SALEN MÁS LIMPIOS Y SIN OLORES EXTRAOS, SE AHORRA UN TIEMPO CONSIDERABLE EN LAVADO DE MEZCLADORAS Y MOLINOS. YA QUE NO SERIA CONVENIENTE EN UNA MISMA MEZCLADORA PRIMERO MEZCLAR A UN CONDIMENTO QUE PINTARA LA MEZCLADORA, Y DESPUES QUERER MEZCLAR POR EJEMPLO UNA HARINA QUE ES COMPLETAMENTE INCOLORA, YA QUE PRIMERO DEBERIAMOS LAVAR LA MEZCLADORA PERFECTAMENTE CON LA CONSIGUIENTE PERDIDA DE TIEMPO. PERO EN CAMBIO SI EN UNA MEZCLADORA SOLO SE MEZCLA CONDIMENTOS SABORES U ADOBOS, DESPUES DE MEZCLAR UNO, Y AL QUERER MEZCLAR OTRO, SOLO SE TENDRA QUE LIMPIAR RESIDUOS, PERO NO LAVAR. POR ESTA RAZON ES POR LA QUE SE PLANTEA LA SEPARACION.

4.5 MATERIALES.

DEBIDO AL GIRO DE LA EMPRESA, LA MAYORIA DE LA MATERIA PRIMA CON LA QUE CONTAREMOS SE NOS SURTIRA EN SACOS, CURETES O CUBETAS.

EN LOS SACOS LLEGAN PRODUCTOS QUIMICOS, ESPECIAS, HARINAS Y ALMIDONES. NOS LLEGAN EN PESOS DESDE 10 KGS. HASTA 50 KGS.. EL MOVIMIENTO MENSUAL QUE SE TIENE DE ESTOS PRODUCTOS ES DE ALREDEDOR DE 100 TON. DE PRODUCTOS QUIMICOS, 50 TON. DE ESPECIAS, DE LAS CUALES 15 TON APROXIMADAMENTE VIENEN EN CURETES; DICHS CURETES VIENEN DE UNA CAPACIDAD DE 175 A 200 KGS. CON 60 CMS. DE DIAMETRO Y UNA ALTURA DE 1 METRO. EL RESTO, O SEA 35 TON. VIENEN EN SACOS , Y POR ULTIMO 300 TON. DE HARINAS Y ALMIDONES, TAMBIEN EN SACOS.

EN CUBETAS NOS LLEGAN ACEITES, OLEORESINAS Y SABORES, EL MOVIMIENTO MENSUAL DE ESTOS, ES DE APROXIMADAMENTE DE 5 TON. LAS CUBETAS TIENEN UNA MEDIDA DE 30 CM. DE DIAMETRO, POR 40 CM DE ALTO.

POR LO TANTO, VIENDO ESTOS CALCULOS, SE REQUERIRA ESPACIO PARA 435 TON. DE PRODUCTO MENSUAL EN SACOS. 15 TON. EN CURETES Y 5 TON. EN CUBETAS.

DEBIDO A LOS PESOS Y A LAS DIMENSIONES. SE CALCULA UTILIZAR UN 1 M² PARA CADA TON. COMO PROMEDIO.

PARA APROVECHAR MAS EL ESPACIO. SE DEBE APROVECHAR LA ALTURA. LO MAS QUE SE PUEDA. EL MEJOR METODO PARA APROVECHAR LA ALTURA ES POR MEDIO DE RACKS (DICHOS RACKS TIENEN UNA ALTURA DE 3 METROS DE Y 2 METROS DE ANCHO). YA QUE UTILIZANDO ESTOS EN TODA EL AREA DE ALMACEN. Y CON AYUDA DE UN MONTACARGAS (MONTACARGAS CAPACIDAD DE 1.500 KG). SE PUEDE APROVECHAR HASTA TRES VECES MAS EL ESPACIO DISPONIBLE.

PARA EL ACOMODO DE NUESTRA MATERIA PRIMA. Y CON LA AYUDA DE RACKS. CON UN ESPACIO QUE DEJEMOS DISPONIBLE DE 600 M². ES MAS QUE SUFICIENTE PARA LA DEMANDA ACTUAL QUE ES DE 250 TONELADAS AL MES Y LA FUTURA QUE SE PRONOSTICA EN 500 TONELADAS AL MES. SI ADEMAS TOMAMOS EN CUENTA. QUE EL TERRENO CON QUE CONTAMOS ES DE 4000 M². VEMOS QUE UTILIZAR 600 M² PARA EL ALMACEN ES MUY ACEPTABLE. PERO TAMBIEN HAY QUE TOMAR EN CUENTA QUE NO SOLO SE VA TENER LO NECESARIO PARA UN MES. YA QUE PARA AQUELLOS PRODUCTOS QUE SEA MAS DIFICIL DE CONSEGUIR. O QUE VENGAN DE IMPORTACION SE DEBERA TENER UN COLCHON DE SEGURIDAD. PERO NO ASI CON LOS PRODUCTOS DE FACIL ADQUISICION. DE LOS CUALES SOLO SE TENDRA LO NECESARIO PARA PODER CUMPLIR CON LA DEMANDA MENSUAL.

4.5 MAQUINARIA.

LA MAQUINARIA CON LA QUE SE CONTARA, SERA LA SIGUIENTE:

- CINCO MEZCLADORAS MARCA H.P. DEY. DE ESTAS DOS SON DE 1000 KGS. DE CAPACIDAD Y SUS DIMENSIONES SON: 3 METROS DE LARGO 2.5 METROS DE ALTURA Y 1 METRO DE ANCHO. ESTAS POR SU CAPACIDAD SERAN LAS ENCARGADAS DE HARINAS Y LIGADORES. DOS MAS DE 500 KGS. DE CAPACIDAD Y CUYAS DIMENSIONES SON: 2 METROS DE LARGO POR 2.5 METROS DE ALTURA Y 1 METRO DE ANCHO, Y UNA MEZCLADORA DE 400 KGS. DE CAPACIDAD CUYAS DIMENSIONES SON: 1.80 METROS DE LARGO, POR 0.80 METROS DE ANCHO POR 2.5 MEROS DE ALTURA.

COMO SE VERA. LA ALTURA NO VARIA EN LAS CINCO MEZCLADORAS DEBIDO A QUE A CADA UNA DE ELLAS SE LE ANADEN PATAS ADICIONALES PARA LOGRAR ESA ALTURA, YA QUE SE NECESITA UNA ALTURA LIBRE ENTRE LA BOQUILLA DE LA MEZCLADORA POR DONDE SALE EL PRODUCTO Y EL SUELO DE 1.5 METROS, PARA QUE ASI PUEDA ENTRAR EL MOLINO DEBAJO DE ELLAS PARA LA MOLIENDA CORRECTA DEL PRODUCTO.

- UN ELEVADOR DE HARINAS Y ALMIDONES. QUE OCUPA UN ESPACIO DE 1 M² Y CON UNA ALTURA DE 2.5 METROS. ESTE CON EL PROPOSITO DE AHORRAR TIEMPO EN MANEJO DE MATERIALES. ESTE DEBERA COLOCARSE ENTRE LAS DOS MEZCLADORAS GRANDES.

- 2 MOLINOS FITZ-PATRICK. QUE SE UTILIZAN PREDOMINANTEMENTE. EN ESPECIAS, CONDIMENTOS Y SABORES. TIENEN UN LARGO DE 1 METRO. ANCHO .70 METROS Y UNA ALTURA DE 1.3 METROS. TRABAJA CON UN MOTOR. BANDAS MARTILLOS Y CEDAZOS.

- 4 BASCULAS BERKLEY DE 500 KGS. DE CAPACIDAD QUE OCUPAN UN ESPACIO DE 1 M² CADA UNA.

- 2 BASCULAS BERKLEY DE 5 KGS. DE CAPACIDAD QUE OCUPAN UN ESPACIO DE .40 METROS DE ANCHO. .40 METROS DE LARGO. Y UNA ALTURA .45 METROS. SE UTILIZAN PARA EMPACAR PRODUCTOS EN BOLSAS Y PESAR ACEITES Y MEZCLAS.

- 2 SELLADORAS MANUALES DE BOLSAS. A BASE DE RESISTENCIAS. CON UNA DIMENSION CADA UNA DE .40 METROS DE LARGO POR .40 METROS DE ANCHO Y UNA ALTURA DE UN METRO.

- 1 POLIPASTO DE 2 TON. DE CAPACIDAD MARCA SIEMENS, QUE SE UTILIZA PARA PODER SUBIR LOS LOTES DE PRODUCCION AL MEZANINE.

- CON LO QUE RESPECTA AL EQUIPO QUE SE UTILIZARA PARA EL MANEJO DE MATERIALES SERA EL SIGUIENTE:

- 3 TORTUGAS. PARA QUE CON AYUDA DE ESTAS Y POR MEDIO DE TARIMAS SE PUEDAN MOVER TODOS LO PRODUCTOS DENTRO DE LA PLANTA.

- 2 MONTACARGAS ELECTRICOS DE CAPACIDAD DE 2 TON. CADA UNO. PARA PONER LOS MATERIALES QUE SEAN NECESARIOS EN LOS RACKS, Y PARA CARGAR Y DESCARGAR CAMIONES.

- 2 CARRITOS. EN EL MEZANINE PARA LLEVAR LAS TARIMAS CON LOS LOTES DE PRODUCCION YA PESADOS DEL POLIPASTO HACIA LAS MEZCLADORAS. EN EL CASO DE QUE NO SEAN SUBIDOS POR EL ELEVADOR.

CON AYUDA DE ESTE EQUIPO SE PODRA MOVER TODO EL MATERIAL DENTRO DE LA PLANTA.

4.7 SUPERFICIE EN OPERACION.

ALGO MUY IMPORTANTE Y QUE NO PUEDE PASAR DESAPERCIBIDO. ES LA SUPERFICIE QUE NECESITAREMOS PARA LA REALIZACION DE LA OPERACION: ES CIERTO QUE ES MUY IMPORTANTE EL CALCULAR Y OBTENER EL ESPACIO NECESARIO PARA LA DISTRIBUCION E INSTALACION DE LA MAQUINARIA. PERO AL IGUAL ES DE SUMA IMPORTANCIA EL TENER EN CUENTA EL ESPACIO NECESARIO PARA EL PROCESO U OPERACION.

DERIDO A QUE COMO SE DIJO ANTERIORMENTE. EL ESPACIO PARA ALMACENAR GRANDES CANTIDADES DE PRODUCTO TERMINADO NO ES NECESARIO POR LA RAPIDEZ CON LA QUE SALE. SOLO TOMAREMOS EN CUENTA EL ESPACIO REQUERIDO PARA LLEVAR A CABO LA OPERACION. CON UN PEQUEÑO ESPACIO EXTRA PARA PONER EL PRODUCTO TERMINADO MIENTRAS SE LO LLEVAN.

LAS MEZCLADORAS NECESITAN UN ESPACIO MINIMO DE 9 M². CADA UNA. PARA QUE EN LA OPERACION DE VACIADO. SE PUEDA PONER TODO EL MATERIAL EN ORDEN ANTES DE SER VACIADO PARA SU CHEQUEO. EN LA OPERACION DE EXTRACCION DE PRODUCTO YA MEZCLADO. DE LA MEZCLADORA SE NECESITA ESPACIO NECESARIO DEBAJO ESTA PARA QUE PUEDA ENTRAR SIN PROBLEMA UN MOLINO. Y ADEMAS SE REQUIERE UN MINIMO DE 9 M². PARA EL PESADO CORRECTO DEL PRODUCTO FINAL Y SU CERRADO.

EN EL CASO DE QUE SE USE EL ELEVADOR PARA SUBIR HARINAS O ALMIDONES. EL ESPACIO REQUERIDO SERA DE 4 M² COMO MINIMO, YA QUE LA SOLA TARIMA CON EL PRODUCTO QUE SERA PUESTO EN EL ELEVADOR OCUPA UN ESPACIO DE 3 M² PARA LA OPERACION DE DESCOSER EL SACO Y MOVERLO HACIA EL ELEVADOR.

PARA LA OPERACION DE EMPAQUE Y SELLADO EN BOLSAS PEQUEÑAS, SE NECESITARA UN ESPACIO DE 3 M² PARA ASI PODER PESAR LAS BOLSAS PEQUEÑAS JUNTO A LA SELLADORA POR UN LADO, Y POR EL OTRO PODER EMPACAR EN CAJAS QUE SERAN DE 12.500 KGS. O 25 KGS. SEGUN SE NECESITE.

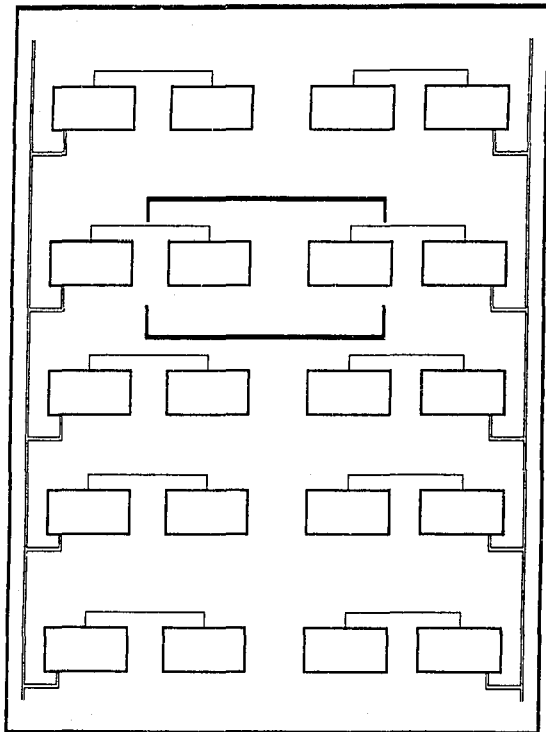
PARA LA OPERACION DE PESADO DE LOS LOTES PARA PRODUCCION, SE NECESITA UN ESPACIO DE 30 A 40 M², PARA ASI PODER TENER TARIMAS DISPUESTAS PARA PODER PESAR VARIOS LOTES EN EL MISMO MOMENTO. Y TAMBIEN PARA PODER TENER EL ESPACIO NECESARIO PARA PESAR Y MANIOBRAR CON LAS MATERIAS PRIMAS.

4.8 NECESIDADES DE ILUMINACION.

CON LO QUE RESPECTA A LAS NECESIDADES DE ILUMINACION QUE ES OTRO ASPECTO IMPORTANTE, COMENTAREMOS QUE DEBIDO A QUE EL TRABAJO QUE SE REALIZA EN LA PLANTA NO ES DEL TIPO DE QUE REQUIERE UNA GRAN MINUCIOSIDAD. NI SE MANEJAN PRODUCTOS PELIGROSOS, O DEMASIADO PEQUEÑOS. NUESTRAS NECESIDADES DE ILUMINACION NO SON NADA ERICTAS. ASI QUE CON LA PURA LUZ NATURAL QUE EL SOL NOS BRINDA, ES MAS QUE SUFICIENTE. ASI, QUE SI AL CONSTRUIR LA FABRICA, EL TECHO SE HACE CON UN MATERIAL QUE PERMITA EL ACCESO DE LUZ, YA SEA FIBRA DE VIDRIO O LAMINA TRANSPARENTE, CON ESTO SERA SUFICIENTE PARA SATISFACER LAS NECESIDADES EN CUANTO A LUZ SE REFIERE.

AHORA BIEN CON ESTO NO QUIEREMOS DECIR QUE EN LA PLANTA NO SE NECESITARAN LAMPARAS. LA DISTRIBUCION DE LAMPARAS SERA LA SIGUIENTE SE COLOCARAN 5 HILERAS DE LAMPARAS A LO LARGO DE TODA LA NAVE DE PRODUCCION Y ALMACEN. CADA HILERA TENDRA 4 LAMPARAS FLUORESCENTES DEL TIPO SLIM LINE 2 * 74 W 125 V MARCA G.E. (VER DIAGRAMA PAG.206)

DISTRIBUCION DEL SISTEMA DE ILUMINACION DE LA PLANTA



4.9 GRAFICA DE RELACIONES.

DESPUES DE TENER DATOS ACERCA DE LOS MATERIALES Y EQUIPO CON EL QUE CONTAREMOS, ES NECESARIO TENER EN CUENTA LA RELACION ENTRE HOMERES Y SERVICIOS.

LA MEJOR MANERA DE DARNOS CUENTA DE ESTO ES CON UNA GRAFICA DE RELACIONES, ESTA MOSTRARA LA INTERRELACION QUE EXISTE ENTRE ACTIVIDADES Y LA CERCANIA QUE DEBE HABER ENTRE ELLAS. ESTE ES INDUDABLEMENTE EL MEJOR CAMINO PARA INTEGRAR LOS SERVICIOS DE SOPORTE CON LOS DEPARTAMENTOS DE PRODUCCION Y OPERACION Y DE PLANEAR EL ARREGLO DE AREAS DE OFICINAS O DE SERVICIO QUE TIENE MUCHO O POCO FLUJO DE MATERIAL.

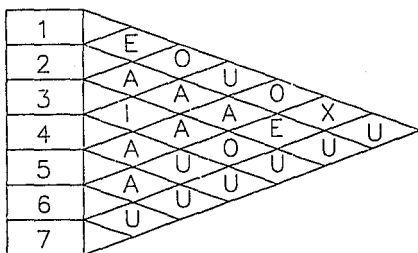
LA RELACION PUEDE SER:

- A) CERCANIA ABSOLUTAMENTE INDISPENSABLE
- E) CERCANIA ES ESENCIAL SU PROXIMIDAD
- 1) CERCANIA ES IMPORTANTE SU PROXIMIDAD
- O) CERCANIA DESEABLE
- U) CERCANIA INDIFERENTE
- X) CERCANIA NO DESEABLE

LOS DEPARTAMENTOS QUE TENDREMOS EN LA NUEVA PLANTA SERAN LOS SIGUIENTES:

- 1) OFICINAS
- 2) SUPERVISION
- 3) LABORATORIO (MICROBIOLOGIA)
- 4) ALMACENES
- 5) PRODUCCION
- 6) MANTENIMIENTO
- 7) VIGILANCIA

GRAFICA DE RELACIONES



PARA UNA MAYOR CLARIDAD DE LA GRAFICA DE RELACIONES, SE UTILIZA A MENUDO LO QUE SE CONOCE COMO DIAGRAMA DE RELACIONES, CON ESTO SE PRETENDE UNA REPRESENTACION VISUAL DE LA INFORMACION. OBTENIDA POR LA GRAFICA. DEBIDO A QUE GRAFICAMOS TODOS LOS DEPARTAMENTOS INVOLUCRADOS EN NUESTRA PLANTA, EL HACER UN DIAGRAMA PODRIA RESULTAR CONFUSO POR LA CANTIDAD DE LINEAS. POR ESTO, PREFERIMOS EXPLICAR LA GRAFICA NO CON UN DIAGRAMA, SINO CON PALABRAS.

EL RESULTADO OBTENIDO DE LA GRAFICA ES EL SIGUIENTE:

- OFICINAS TENDRA CERCANIA ESENCIAL CON SUPERVISION. DESEABLE CON EL LABORATORIO, INDIFERENTE CON ALMACEN. DESEABLE CON PRODUCCION. NO DESEABLE CON MANTENIMIENTO E INDIFERENTE CON VIGILANCIA.

- SUPERVISION TENDRA UNA CERCANIA ESENCIAL CON OFICINAS, ABSOLUTAMENTE INDISPENSABLE CON ALMACEN, ABSOLUTAMENTE INDISPENSABLE CON PRODUCCION. ESENCIAL CON MANTENIMIENTO E INDIFERENTE CON VIGILANCIA.

- LABORATORIO TENDRA UNA CERCANIA DESEABLE CON OFICINAS, ABSOLUTAMENTE INDISPENSABLE CON SUPERVISION. IMPORTANTE CON EL ALMACEN, ABSOLUTAMENTE INDISPENSABLE CON PRODUCCION. DESEABLE CON MANTENIMIENTO E INDIFERENTE CON VIGILANCIA.

- ALMACEN TENDRA UNA CERCANIA INDIFERENTE CON OFICINAS ABSOLUTAMENTE INDISPENSABLE CON SUPERVISION. IMPORTANTE CON LABORATORIO. ABSOLUTAMENTE INDISPENSABLE CON PRODUCCION. INDIFERENTE CON MANTENIMIENTO E INDIFERENTE CON VIGILANCIA.

- PRODUCCION TENDRA UNA CERCANIA DESEABLE CON OFICINAS. ABSOLUTAMENTE INDISPENSABLE CON SUPERVISION. ABSOLUTAMENTE INDISPENSABLE CON LABORATORIO, ABSOLUTAMENTE INDISPENSABLE CON ALMACEN, ABSOLUTAMENTE INDISPENSABLE CON MANTENIMIENTO E INDIFERENTE CON VIGILANCIA.

- MANTENIMIENTO TENDRA UNA CERCANIA NO DESEABLE CON OFICINAS. ESENCIAL CON SUPERVISION, DESEABLE CON LABORATORIO, INDIFERENTE CON ALMACEN. ABSOLUTAMENTE INDISPENSABLE CON PRODUCCION E INDIFERENTE CON VIGILANCIA.

- VIGILANCIA TENDRA UNA CERCANIA INDIFERENTE CON TODOS LOS DEMAS DEPARTAMENTOS.

CON AYUDA DE ESTA GRAFICA SE TIENE UNA IDEA MAS CLARA DE COMO DEBE DE IR LA DISTRIBUCION.

4.10 PROCESO DE FABRICACION.

EN EL PROCESO DE FABRICACION LO QUE SE BUSCA ES DETALLAR LOS PASOS QUE SEGUIRA EL PROCESO EN NUESTRA PLANTA. PARA CON ESTO SABER QUE OPERACIONES SE LLEVARAN A CABO, Y TENER UNA IDEA MAS CLARA DE LO QUE SE HACE PARA LLEGAR A LA DISTRIBUCION OPTIMA.

PARA ESTE PROCESO, EL MEJOR CAMINO PARA LLEVARLO A CABO Y EL MAS CLARO ES POR MEDIO DE UN DIAGRAMA DE PROCESO DE LA OPERACION. PARA ESTE SE UTILIZAN LOS SIGUIENTES SIMBOLOS:



ESTE SIMBOLO SE USA PARA REPRESENTAR UNA OPERACION. UNA OPERACION TIENE LUGAR CUANDO UN OBJETO ES CAMBIADO INTENCIONALMENTE EN CUALQUIERA DE SUS CARACTERISTICAS TANTO FISICAS COMO QUIMICAS. O BIEN, ES MONTADO O DESMONTADO DE OTRO OBJETO. TAMBIEN TIENE LUGAR UNA OPERACION CUANDO SE DA O SE RECIBE INFORMACION O CUANDO SE REALIZAN CALCULOS O PLANIFICACIONES.



ESTE SIMBOLO SE USA PARA REPRESENTAR UN TRANSPORTE. TIENE LUGAR UN TRANSPORTE CUANDO UN OBJETO ES TRASLADADO DE UN LUGAR A OTRO, EXCEPTO CUANDO TALES MOVIMIENTOS SON CONSIDERADOS COMO UNA MANIPULACION O COMO PARTE DE UNA OPERACION O UNA INSPECCION EN UNA FACTORIA.



ESTE SIMBOLO REPRESENTA UNA INSPECCION. ACAECE UNA INSPECCION CUANDO UN OBJETO ES EXAMINADO PARA SU IDENTIFICACION O BIEN VERIFICADO EN CUANTO A CALIDAD O CANTIDAD EN CUALQUIERA DE SUS CARACTERISTICAS.



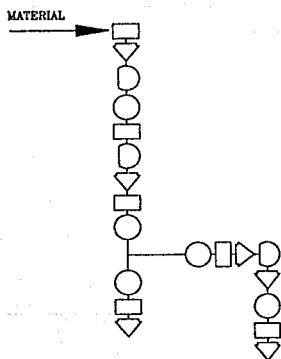
ESTE SIMBOLO REPRESENTA ALMACENAJE. ALMACENAJE ES CUANDO UN OBJETO SE GUARDA Y PROTEJE CONTRA MOVIMIENTOS NO AUTORIZADOS.



ESTE SIMBOLO REPRESENTA ESPERA. INTERVIENE UNA ESPERA CUANDO LAS CONDICIONES NO PERMITAN NI REQUIERAN UNA REALIZACION INMEDIATA DE LA SIGUIENTE ACCION PROGRAMADA, SIEMPRE Y CUANDO ESTA ESPERA NO CAMBIE INTENCIONALMENTE LAS CARACTERISTICAS FISICAS O QUIMICAS DEL OBJETO.

ES POSIBLE REPRESENTAR ACTIVIDADES QUE SON REALIZADAS BIEN AL MISMO TIEMPO O POR EL MISMO OPERARIO EN EL MISMO PUNTO DE TRABAJO. LOS SIMBOLOS DE ESAS ACTIVIDADES SE COMBINAN PARA LOGRAR ESTO.

YA CON ESTAS DEFINICIONES EL DIAGRAMA DE PROCESO DE LA OPERACION QUE SE LLEVARA A CABO EN ESTA PLANTA QUE SE PIENSA DISTRIBUIR ES EL SIGUIENTE:



EXPLICANDO CON PALABRAS NUESTRO DIAGRAMA DE PROCESO, SE TIENE LO SIGUIENTE:

PRIMERAMENTE SE RECIBE LA MATERIA PRIMA NECESARIA PARA SATISFACER LA PRODUCCION. DESPUES DE UNA INSPECCION, CHECANDO QUE LO QUE SE RECIBA SEA LO QUE SE PIDIO, Y QUE LOS PESOS SEAN LOS CORRECTOS, SE RECIBE, PARA SER TRANSPORTADO AL ALMACEN. EN EL ALMACEN HAY UN TIEMPO DE ESPERA MIENTRAS EL PRODUCTO ES REQUERIDO.

EN EL MOMENTO EN QUE EL PRODUCTO QUE LLEGO Y QUE ESTA EN EL ALMACEN SE REQUIERE PARA LA PRODUCCION DE ALGUN PRODUCTO, SE NECESITA TRANSPORTAR DEL ALMACEN A LA BASCULA, EN DONDE SERAN PESADOS LOS LOTES DE PRODUCCION. ENTONCES AQUI HAY UNA OPERACION, QUE ES LA DE PESAR CUIDADOSAMENTE EL LOTE DE PRODUCCION. YA PESADO ESTE LOTE SE INSPECCIONA QUE TODOS LOS PRODUCTOS O MATERIAS PRIMAS QUE SEAN LLEVADOS A ALGUNA MEZCLADORA SEAN LOS CORRECTOS. Y QUE LOS PESOS TAMBIEN ESTEN CORRECTOS. DESPUES DE ESTO SE TIENE UN TIEMPO DE ESPERA. EN LO QUE EL LOTE YA PESADO Y LISTO PARA SER VACIADO EN ALGUNA MEZCLADORA SE NECESITA. YA QUE SE NECESITA EL LOTE SE TRANSPORTA DEL LUGAR DONDE FUE PESADO A UNA MEZCLADORA. ESTE TRANSPORTE PUEDE SER POR DOS CAMINOS, UNO SI ES CONDIMENTO O ADOBO O ESPECIA O SABOR. SE SUBIRA A ALGUNA MEZCLADORA POR MEDIO DEL POLIPASTO, PERO EN CASO DE QUE SEA HARINA O LIGADORES, SE SUBIRA POR MEDIO DEL ELEVADOR.

EN EL CASO DE QUE SE SUBA POR EL ELEVADOR, ANTES DE QUE SE VACIEN EN EL LAS MATERIAS PRIMAS, PARA QUE ASI EL PRODUCTO SUBA Y CAIGA DIRECTAMENTE EN LA MEZCLADORA, SE INSPECCIONA DE NUEVO, LO QUE SE CHECA ES QUE VENGAN TODOS LOS PRODUCTOS QUE DEBEN DE VENIR. YA QUE NO SE PUEDE VOLVER A PESAR YA QUE SERIA MUCHO TIEMPO PARA ESTA OPERACION.

EN EL CASO DE QUE SE SUBA LA MATERIA PRIMA POR EL POLIPASTO. LA INSPECCION SE HARA, ANTES DE VACIAR ESTA MATERIA PRIMA O LOTE DE PRODUCCION EN UNA MEZCLADORA.

DESPUES DE ESTO VIENE LA OPERACION DE MEZCLADO. YA QUE EL PRODUCTO SE ENCUENTRA LISTO PARA SER SACADO DE LA MEZCLADORA, ESTE VACIADO PUEDE SER POR DOS CAMINOS COMO LO MUESTRA EL DIAGRAMA. PRIMERO SI EL PRODUCTO SE VA EMPACAR YA SEA EN SACOS O EN CUJETES DIRECTAMENTE DE LA MEZCLADORA. ENTONCES SE SACA EL PRODUCTO A TRAVES DEL MOLINO. SI ES NECESARIO UN TIPO DE MOLIENDA ESPECIAL PARA EL PRODUCTO, CON AYUDA DE UNA BASCULA SE LLEGA AL PESO QUE SE REQUIERE. Y YA LLEGANDO A ESTE PESO SE CIERRA YA SEA EL SACO O EL CUJETE, SE INSPECCIONA QUE EL ENVASE ESTE EN BUENAS CONDICIONES, SE ESTIBA EN TARIMAS, Y POR ULTIMO SE TRANSPORTA HACIA EL ANDEN O CERCA DE EL, PARA SU ENTREGA FINAL.

PERO HAY OTRO CAMINO QUE ES EN EL QUE EL PRODUCTO NO SE VA EMPACAR DIRECTAMENTE DE LA MEZCLADORA. SINO QUE SE NECESITA EN BOLSAS PEQUEÑAS Y POR LO TANTO. EL CONTENIDO DE LA MEZCLADORA SE VACIARA EN CUNETES DE 200 KGS. DE CAPACIDAD. PARA SER DESPUES PESADAS EN BOLSAS PEQUEÑAS. AL VACIAR EL PRODUCTO DE LA MEZCLADORA SI ES NECESARIO UN TIPO ESPECIAL DE MOLIENDA SE SACARA EL PRODUCTO A TRAVES DEL MOLINO.

EFFECTUANDO ESTE VACIADO DE LA MEZCLADORA VIENE UNA INSPECCION PARA VERIFICAR QUE EL PRODUCTO ESTE CORRECTO.

PARA SABER SI EL PRODUCTO ESTA CORRECTO SE LLEVAN PEQUEÑAS MUESTRAS DE TODOS LOS PRODUCTOS QUE SALEN LA LABORATORIO PARA SU CONTROL DE CALIDAD.

DESPUES DE ESTE CHEQUEO SE TRANSPORTA AL DEPARTAMENTO DE EMPAQUE DE KILOS QUE DEBE DE QUEDAR CERCA DE LAS MEZCLADORAS. Y AQUI SE TIENE UNA PEQUEÑA ESPERA EN LO QUE SE EMPACA. DESPUES DE ESTA PEQUEÑA ESPERA PARA EL EMPACADO, SE LLEVA ACABO LA OPERACION DE EMPAQUE. LA MAYORIA DE LAS VECES, ESTE EMPAQUE SE REALIZA EN BOLSAS DE 1 KG.. QUE A LA VEZ SE EMPACAN EN CAJAS CON 25 BOLSAS CADA UNA, HACIENDO UN TOTAL DE 25 KGS. YA DESPUES DE ESTE EMPAQUE SE TIENE UNA ULTIMA INSPECCION. SE ESTIBA EN TARIMAS. Y SE TRANSPORTA AL ANDEN, O CERCA DE EL PARA SU ENTREGA FINAL.

ESTO EN RESUMIDAS CUENTAS ES EL PROCESO DE FABRICACION QUE SE LLEVARA A CABO EN LA PLANTA. ESTO SERVIRA PARA SITUAR SEGUN COMO LO MUESTRA ESTE PROCESO LOS DIFERENTES DEPARTAMENTOS.

4.11 PATRON DE FLUJO.

SI SE TIENE COMO EN NUESTRO CASO, EL DIAGRAMA DE PROCESO, EL PATRON DE FLUJO ES MUY PARECIDO, YA QUE EN ESTE SE MARCA LA CIRCULACION QUE LOS MATERIALES TENDRAN.

HAY DOS CLASES DE PATRONES, LOS CONOCIDOS COMO PATRONES HORIZONTALES. Y QUE SON AQUELLOS EN LOS CUALES SOLO EXISTE UN PISO, Y POR OTRO LADO EXISTEN LOS PATRONES VERTICALES, COMO ES NUESTRO CASO, EN EL QUE EXISTEN DOS O MAS PISOS. POR LOS CUALES EL MATERIAL DEBE DE FLUIR.

EN LA PLANTA QUE PENSAMOS DISTRIBUIR, LA NECESIDAD DE TENER DOS PISOS ES OBVIA, DEBIDO AL PROCESO DEL PRODUCTO EN SI, Y LA MAQUINARIA CON LA QUE SE CUENTA YA QUE EN EL PISO SUPERIOR SE TENDRAN QUE LLENAR LAS MEZCLADORAS, Y EN EL PISO DE ABAJO SE VACIARAN LAS MEZCLADORAS. ADEMAS AL TENER DOS PISOS, SE TENDRA MAS ESPACIO DE OPERACION, YA QUE EL PISO SUPERIOR QUE PUEDE SER NO UN PISO COMPLETO, SINO SOLO UN MEZANINE, SE PUEDE UTILIZAR SOLO COMO ZONA DE OPERACION JUNTO A LA MEZCLADORAS, Y LA PARTE DE ABAJO DEL MEZANINE SE PODRIA UTILIZAR COMO BODEGA PARA MATERIAL DE EMPAQUE.

LA EXPLICACION DE ESTE FLUJO ES LA SIGUIENTE:

PARA EL MEJOR FUNCIONAMIENTO DE LA PLANTA Y DEBIDO A QUE TENEMOS SUFICIENTE ESPACIO, SE PUEDE TENER 2 PUERTAS, UNA PARA RECIBIR Y OTRA PARA ENTREGAR.

POR LO TANTO. POR UNA PUERTA ENTRARA LA MATERIA PRIMA, SE IRA AL ALMACEN. DEL ALMACEN A LA BASCULA. SUBIRA DESPUES DE LA BASCULA HACIA LAS MEZCLADORAS. YA SEA POR EL POLIPASTO O POR EL ELEVADOR, DESPUES DE MEZCLARSE, SERA VACIADO DE LAS MEZCLADORAS PARA SU EMPAQUE, YA DESPUES DE SER EMPACADO SALDRA POR LA OTRA PUERTA.

LO IMPORTANTE EN UN PATRON DE FLUJO ES QUE NO PRESENTE CRUCES DE LINEAS. PARA ASI EVITAR BLOQUEOS Y PERDIDAS DE TIEMPO. EN ESTE PATRON SE VE CLARAMENTE QUE NO EXISTE NINGUN CRUCE DE LINEA. POR LO QUE ESTE PATRON ES BUENO. ES IMPORTANTE EL FIJAR EL NUMERO DE PUERTAS, YA QUE ESTE DATO ES POR DONDE SE COMIENZA. EN NUESTRO CASO CON UN NUMERO DE DOS PUERTAS ES SUFICIENTE PARA SATISFACER NUESTRAS NECESIDADES.

4.12 TERRENO DISPONIBLE.

YA TENIENDO TODOS LOS DATOS EXPUESTOS ANTERIORMENTE. EL UNICO QUE ME FALTARIA YA PARA EMPEZAR A PLANEAR DEBIDAMENTE LA DISTRIBUCION ES EL TERRENO.

EL TERRENO QUE SE TIENE PARA UNA DISTRIBUCION OPTIMA TIENE UNA FORMA RECTANGULAR CUYAS MEDIDAS SON: 80 METROS DE LARGO POR 50 METROS DE ANCHO, HACIENDO UN TOTAL DE 4000 M², EN LOS QUE SE TENDRAN QUE DISTRIBUIR TODO EL EQUIPO, MATERIALES Y GENTE.

HAY QUE TENER PRESENTE QUE NO POR TENER 4000 M². ES PORQUE SE TIENEN QUE UTILIZAR. YA QUE SE PUEDEN DEJAR ALGUNOS METROS PARA ZONAS VERDES. PARA ESTACIONAMIENTOS. PARA PATIO DE MANIOBRAS. ETC. POR LO TANTO HAY QUE USAR LO NECESARIO. PERO SIN EXAGERAR.

4.13 DISTRIBUCION.

YA TENIENDO TODOS LOS DATOS ANTERIORES Y EL SIGUIENTE PASO ES LA DISTRIBUCION.

PARA HACER UNA BUENA DISTRIBUCION SE TIENEN LOS SIGUIENTES PASOS:

- A) PLANEAR EL CONJUNTO Y LUEGO LOS DETALLES.
- B) PLANEAR LA DISTRIBUCION IDEAL, AJUSTARLA A LA PRACTICA Y EVALUAR LAS ALTERNATIVAS.
- C) CON LA AYUDA DE UN DIBUJO SIMULAR LA DISTRIBUCION.
- D) REVISAR, COMPROBAR Y APROBAR.

A) ESTUDIANDO TODOS LOS DATOS ANTERIORES FACILMENTE SE PUEDE PLANEAR EN CONJUNTO LA DISTRIBUCION, YA QUE YA SE TIENE UNA IDEA DE LOS ESPACIOS REQUERIDOS Y DE LA RELACION QUE CADA UNO DE LOS DEPARTAMENTOS TIENE, ENTONCES TOMANDO EN CUENTA ESTOS DATOS SE TIENE LO SIGUIENTE:

OFICINAS PUEDE ESTAR SEPARADO DE TODOS LOS DEMAS DEPARTAMENTOS, DEBIDO A QUE SU CERCANIA NO ES MUY IMPORTANTE, YA QUE SE TENDRA UNA ESTRECHA COMUNICACION CON CADA DEPARTAMENTO MEDIANTE REPORTES.

VIGILANCIA PUEDE ESTAR SEPARADO DE TODOS LOS DEMAS DEPARTAMENTOS. YA QUE SU CERCANIA NO ES IMPORTANTE. LO QUE SI ES IMPORTANTE ES QUE SE SITUE CERCA DE LA PUERTA PRINCIPAL. YA QUE VIGILANCIA SERA LA ENCARGADA DE CHECAR TODAS LAS ENTRADAS Y SALIDAS. TANTO DE PERSONAL. COMO DE CAMIONES. QUE SE EFECTUEN EN LA PLANTA.

TODOS LOS DEMAS DEPARTAMENTOS DEBERAN ESTAR LO MAS CERCANOS POSIBLE. POR LA IMPORTANTE RELACION QUE SE TIENE ENTRE ELLOS.

FOR LO TANTO, OFICINAS Y VIGILANCIA. PODRAN ESTAR UN POCO SEPARADOS DE LOS DEMAS DEPARTAMENTOS.

B) PARA LLEGAR A LA DISTRIBUCION IDEAL SE DEBE TOMAR EN CUENTA TODOS LOS DATOS QUE SE OBTUVIERON ANTERIORMENTE. Y CON AYUDA DE ESTOS SE PODRA LLEGAR MAS FACILMENTE A UN BUEN RESULTADO. BIEN SE SABE. QUE MIENTRAS MAS DATOS SE TENGAN. SERA MEJOR. Y ESTA FUE LA RAZON. DE QUE SE TRATE DE PONER TODOS LOS DATOS POSIBLES.

SI SEGUIMOS NUESTRO PROCESO DE FABRICACION Y EL PATRON DE FLUJO DE LOS MATERIALES. LA DISTRIBUCION QUEDARIA DE LA SIGUIENTE MANERA:

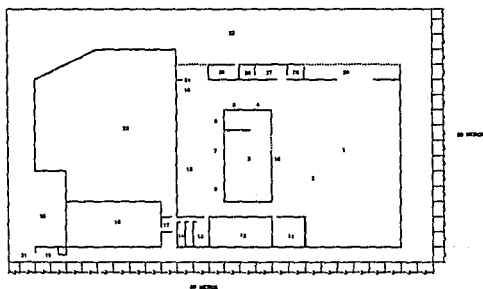
COMO PODEMOS TENER DOS PUERTAS O ANDENES, SERA POR UNA POR DONDE ENTREN LAS MATERIAS PRIMAS. Y POR LA OTRA PUERTA SALDRA EL PRODUCTO TERMINADO. POR ESTO JUNTO AL ANDEN EN DONDE SE RECIBE LA MATERIA PRIMA SE PONDRÁ EL ALMACEN GENERAL, CERCA DE ESTE LA BASCULA PARA EL PESADO DE LOS LOTES DE PRODUCCION. DESPUES DE LA BASCULA DEBERA DE ESTAR SITUADO EL MEZANINE Y EN LA PARTE DE ARRIBA DE ESTE LAS 5 MEZCLADORAS. DE UN LADO LAS MEZCLADORAS DEDICADAS A LIGADORES Y HARINAS. Y DEL OTRO LADO LAS MEZCLADORAS DEDICADAS A TODOS LOS DEMAS PRODUCTOS. SE PODRIA PONER UNA SEPARACION ENTRE ESTAS MEZCLADORAS. PARA EVITAR QUE LAS HARINAS Y LOS LIGADORES SE PUEDAN INPREGNAR DE COLOR U OLO. POR EL OTRO LADO DEL MEZANINE, Y ABAJO DE LAS MEZCLADORAS DEBERA DE HABER UNA ZONA LIBRE, PARA SER DEDICADA AL VACIADO Y AL EMPAQUE. Y CERCA DE DONDE SALE EL PRODUCTO DE LAS MEZCLADORAS Y ES EMPACADO DEBERA SITUARSE EL OTRO ANDEN PARA LA ENTREGA DEL PRODUCTO FINAL.

ALREDEDOR DE TODO ESTO DEBE SITUARSE EL LABORATORIO, MICROBIOLOGIA, MANTENIMIENTO, BAÑO DE EMPLEADOS Y COMEDOR.

C) LA MEJOR FORMA PARA PODER EXPONER LA DISTRIBUCION PENSADA Y PARA MEJOR ENTENDIMIENTO ES POR MEDIO DE UN DIBUJO.

POR ESTA RAZON Y CON AYUDA DE TODOS LOS COMENTARIOS ANTERIORES. SE LLEGARA CON LA AYUDA DEL DIBUJO O BOSQUEJO AL RESULTADO OPTIMO Y FINAL.

DISTRIBUCION DE LA PLANTA



LA EXPLICACION DE LOS NUMEROS ES LA SIGUIENTE:

- 1) ALMACEN GENERAL.
- 2) BASCULA PARA PESADO DE LOS LOTES.
- 3) MEZANINE.
- 4) MEZCLADORA R 1 CAPACIDAD 1000 KGS.
- 5) ELEVADOR.
- 6) MEZCLADORA R 2 CAPACIDAD 1000 KGS.
- 7) MEZCLADORA R 3 CAPACIDAD 400 KGS.
- 8) MEZCLADORA R 4 CAPACIDAD 500 KGS.
- 9) MEZCLADORA R 5 CAPACIDAD 500 KGS.
- 10) POLIPASTO.
- 11) MANTENIMIENTO.
- 12) LABORATORIO.
- 13) MICROBIOLOGIA.
- 14) BANOS EMPLEADOS Y VISITAS.
- 15) DEPARTAMENTO DE EMPAQUE.
- 16) PRODUCTO TERMINADO.
- 17) HALL.
- 18) OFICINAS.
- 19) VIGILANCIA.
- 20) ESTACIONAMIENTO.
- 21) PUERTA DE ENTRADA.
- 22) RECREACION Y JARDIN.
- 23) PATIO DE MANIOBRAS.
- 24) ANDEN.

- 25) COMEDOR.
- 26) BAÑOS (REGADERAS).
- 27) VESTIDORES DE OBREROS.
- 28) BAÑOS.
- 29) ANDEN.

D) YA CON LA AYUDA DE ESTE DIBUJO, VERIFICAMOS QUE TODOS LOS REQUERIMIENTOS SE CUMPLAN, YA QUE LOS DEPARTAMENTOS QUE TIENEN QUE ESTAR CERCA LO ESTEN Y LOS QUE NO TIENEN MUCHA IMPORTANCIA NO LO ESTEN TANTO. EL RESULTADO DEL PATRON DE FLUJO ES PERFECTO, YA QUE NO HAY NINGUN CRUCE DE LINEA. EL ESPACIO REQUERIDO DE OPERACION Y DE ALMACEN TAMBIEN SE CUMPLE. EL PROCESO DE FABRICACION SE FACILITA ENORMEMENTE CON ESTA DISTRIBUCION, Y TODOS LOS SERVICIOS COMO LO SON, BAÑOS COMEDOR VESTIDORES. QUEDARON MUY A LA MANO, Y TODAVIA NOS QUEDO BASTANTE ESPACIO PARA ZONAS VERDES, ESTACIONAMIENTOS, Y PATIO DE MANIOBRAS. SE PUEDE APROVECHAR LA ZONA DE JARDIN. PARA PONER EL TANQUE DE ALMACENAMIENTO DE AGUA Y LA CISTERNA. Y EL HECHO DE HABER DEJADO ESPACIO PARA JARDIN, ES PORQUE SE UTILIZO EL ESPACIO QUE SE NECESITABA PARA LA OPERACION, SIN DESPERDICIA. EN UN FUTURO EN CASO DE QUE SE NECESITE ALGUNA AMPLIACION, SE PODRIA PENSAR EN UTILIZAR ESTE ESPACIO. QUE POR EL MOMENTO NO SE NECESITA.

DEBAJO DEL MEZANINE SE PUEDE APROVECHAR EL ESPACIO PARA ALMACENAR TODO LO RELACIONADO CON EL EMPAQUE, COMO ES, BOLSAS.

ETIQUETAS, CUNETES, CUBETAS, ETC. CON ESTE MEZANINE, ADEMAS DE CUMPLIR CON UN REQUERIMIENTO QUE SE DESPRENDE DEL PROCESO EN SI, SE APROVECHA DOBLEMENTE EL ESPACIO, Y POR ESTA RAZON SE TIENE MAS ESPACIO DISPONIBLE PARA ALMACEN.

VIGILANCIA QUEDO JUNTO A LA PUERTA, QUE ERA EL PRINCIPAL REQUERIMIENTO QUE NOS HABIAMOS PLANTEADO, Y OFICINAS QUEDO SEPARADO, POR LO QUE SE LLEGA A LA DISTRIBUCION IDEAL PARA NUESTRA PLANTA.

4.14 PRUEBA PARCIAL DEL SISTEMA.

CON LA DISTRIBUCION ADECUADA PARA EL PROCESO DE FABRICACION, LO QUE A CONTINUACION SE HARA ES PROBAR PARCIALMENTE EL SISTEMA.

LA MEJOR MANERA DE SABER SI EL SISTEMA FUNCIONA O NO ES POR MEDIO DE LA PRODUCCION, YA QUE DE NADA SERVIRA HABER HECHO TODO EL ESTUDIO ANTERIOR, SI EL RESULTADO FINAL Y PRIMORDIAL, QUE ES EL DE SATISFACER UNA DEMANDA. POR ESTO SE VA A TOMAR COMO EJEMPLO UN PRODUCTO. LIGADOR DE CARNE, CUYA DEMANDA MENSUAL ES DE 150 TON. Y POR MEDIO DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS LLEGAREMOS A LA CONCLUSION, DE SI LA DISTRIBUCION HECHA DA RESULTADO O NO.

PARA FABRICAR ESTE PRODUCTO SE UTILIZA LA MEZCLADORA # 1 O LA # 2. QUE SON EN LAS QUE SE PRODUCEN LIGADORES O HARINAS.

PARA RECORDAR EL PROCESO QUE SE LLEVA A CABO, TENEMOS LO SIGUIENTE. PRIMERAMENTE AL RECIBIR EL LOTE DE PRODUCCION POR PARTE DEL DEPARTAMENTO DE CALIDAD Y LABORATORIO, SE EFECTUA EL TRASLADO DEL MATERIAL DEL ALMACEN GENERAL A LA BASCULA, SE PESA EL LOTE, SE TRANSPORTA AL ELEVADOR, SE EFECTUA UNA INSPECCION PARA COMPROBAR QUE EL LOTE VAYA CORRECTO, SE LLENA LA MEZCLADORA POR MEDIO DEL ELEVADOR.

SE LE DA UN TIEMPO DE MEZCLADO, SE SACA EL PRODUCTO Y SE PONE EN SACOS DE 40 KGS. CADA UNO. SE ESTIBA Y SE TRASLADA AL ANDEH PARA SU ENTREGA FINAL.

POR LO TANTO. POR MEDIO DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS COMPROBAREMOS QUE ESTA DEMANDA PUEDE SER FACILMENTE SATISFECHA, Y DE ESTA MANERA COMPROBAREMOS PARCIALMENTE EL SISTEMA.

LOS LOTES DE PRODUCCION PARA ESTE LIGADOR SON DE 1000 KGS. CADA UNO. PARA PODER SATISFACER LA DEMANDA DEBEMOS DE SACAR COMO MINIMO EN UN DIA DE TRABAJO 7.5 TON. PERO POR SER LOTES DE 1000 KGS. DIREMOS QUE EL MINIMO DEBE DE SER DE 8 TON. CON LA DISTRIBUCION OBTENIDA SE DEBE FACILITAR EL PROCESO Y ASI NO TENER NINGUN PROBLEMA PARA PRODUCIR ESTE MINIMO: SI SE LOGRA. EL SISTEMA QUEDARA PROBADO.

EL NUMERO DE PERSONAS NECESARIA PARA LA ELABORACION DE ESTE LIGADOR ES DE 2 PERSONAS PESANDO LOS LOTES. Y 4 PARA LLENAR LA MEZCLADORA. VACIARLA. PESAR Y ESTIBAR EL PRODUCTO.

TIEMPOS:

EL LIGADOR SE COMPONE DE 90 % DE ALMIDONES DE TRIGO Y 10 % DE ALMIDONES DE MAIZ. POR LO TANTO PARA TENER UN LOTE DE 1000 KGS. SE DEBE DE PESAR 900 KGS. DE ALMIDON DE TRIGO Y 100 KGS DE ALMIDON DE MAIZ. LOS SACOS TANTO DE ALMIDON DE MAIZ. COMO DE TRIGO VIENEN DE 50 KGS. CADA UNO.

EL TIEMPO QUE LLEVA A LAS DOS PERSONAS PESAR 18 SACOS DE ALMIDON DE TRIGO Y 2 DE ALMIDON DE MAIZ ES DE 10 MINUTOS. DENTRO DE ESTOS 10 MINUTOS. ESTOY CONTANDO EL TRANSPORTE DE UNA TARIMA DE ALMIDON DE TRIGO CON UN PESO DE 2 TON. CERCA DE LA BASCULA. Y OTRA IGUAL DE 2 TON. DE ALMIDON DE MAIZ.

PARA ACLARAR. EN EL MOMENTO EN QUE SE RECIBE ESTA MATERIA PRIMA POR PARTE DEL ALMACENISTA. SE PONE LA BASCULA DE RECEPCION. Y AHI SE CHECA QUE LOS PESOS PROMEDIOS VENGAN CORRECTOS.

UNA VEZ PESADO, SE TRASLADA LA TARIMA DE LA BASCULA DE PESADO AL ELEVADOR DE HARINAS Y ALMIDONES. ESTO CON AYUDA DE UNA TORTUGA Y LA TARIMA. EN DONDE YA VIENE PESADO EL LOTE, LISTO PARA SER VACIADO EN LA MEZCLADORA, CON UN TIEMPO DE UN MINUTO.

LA SIGUIENTE OPERACION CONSISTE EN REVISAR QUE LOS INGREDIENTES O MATERIAS PRIMAS SEAN LOS CORRECTOS, Y CALCULAR QUE EL PESO SEA EL CORRECTO. SE TIENE QUE CALCULAR EL PESO, PERO ESTO ES FACIL, YA QUE DEBEN DE VENIR 18 SACOS DE ALMIDON DE TRIGO Y 2 DE ALMIDON DE MAIZ, Y QUIZAS UN SOBRENTE O UN SACO CON MENOS CANTIDAD, SI ES QUE LOS SACOS ENTREGADOS POR EL PROVEEDOR VENIAN MAL PESADOS. ESTO LLEVA UN MINUTO, YA LO HACE LA GENTE QUE ESTA EN LA MEZCLADORA.

LA SIGUIENTE OPERACION ES PRENDER EL ELEVADOR Y VACIAR EL CONTENIDO DE LOS SACOS EN EL. PARA QUE ESTE LOS CONDUZCA A LA MEZCLADORA. ESTA OPERACION DE ABRIR LOS SACOS. VACIARLOS. EN EL ELEVADOR. Y ESTE LO CONDUZCA A LA MEZCLADORA SE LLEVA 10 MINUTOS.

UNA VEZ EN LA MEZCLADORA. SE LE TIENEN QUE DAR AL PRODUCTO 5 MINUTOS PARA SU MEZCLADO. DESPUES DE LOS CUALES EL PRODUCTO ESTA LISTO PARA SER SACADO. EN ESTOS 5 MINUTOS. LA GENTE APROVECHA PARA JUNTAR LOS SACOS QUE FUERON VACIADOS. Y OTRO PUEDE IR ACERCANDO MAS LOTES DE PRODUCCION QUE YA HAN SIDO PESADOS.

PARA EL PROCESO DE VACIAR. PESAR, COSER EL SACO Y ESTIBAR, SE UTILIZAN 20 MINUTOS. PONEMOS EL TIEMPO DE TODAS ESTAS OPERACIONES JUNTO YA QUE EL PROCESO ES CONTINUO.

YA POR ULTIMO. SE SACA LA TARIMA CON EL PRODUCTO TERMINADO AL ANDEN O SE PONE CERCA DE EL. TIEMPO UN MINUTO.

DE LA SEGUNDA TONELADA EN ADELANTE. EL TIEMPO DE TODO EL PROCESO ES EL MISMO. CON EXCEPCION DEL PESADO DE LOS LOTES DE PRODUCCION. YA QUE COMO SE VIO. PARA PESAR UN LOTE SE TARDAN 10 MINUTOS, Y COMO PARA SACAR LA PRIMERA TONELADA SE LLEVA ALREDEDOR DE 40 MINUTOS. YA PARA CUANDO TERMINEN DE SACAR ESTA PRIMERA TONELADA. YA TENDRAN TRES LOTES PESADOS, ESPERANDO. POR LO QUE EL PROCESO SE REDUCE A 30 MINUTOS.

FOR LO TANTO PARA SACAR LAS 8 TON. QUE LA DEMANDA NOS EXIGE DIARIAMENTE SE INVIERTE ALREDEDOR DE 250 MINUTOS, O SEA. 40 MINUTOS DE LA PRIMERA TONELADA Y 30 MINUTOS EN LAS SIGUIENTES SIETE TONELADAS. POR TANTO SE TIENE UN TIEMPO DE 4 HORAS CON 10 MINUTOS.

VENOS ENTONCES QUE EN LA MITAD DE UN DIA DE TRABAJO SE LLEGA AL RESULTADO DESEADO.

ESTO SE HACE POSIBLE DEBIDO A QUE EL ALMACEN QUEDO CERCA DEL AREA DE PESADO, Y ESTA AL AREA DE PRODUCCION. EL PROCESO EN SI LLEVA UN PATRON DE FLUJO EN EL CUAL NO EXISTE CRUCE DE LINEAS POR LO QUE EL TRANSPORTE QUE SE LLEVA ACABO SE HACE RAPIDAMENTE, Y EL PROCESO NO ES INTERRUMPIDO O MOLESTADO POR LAS OTRAS MEZCLADORAS. LA ENTREGA DEL PRODUCTO FINAL QUEDO CERCA DE DONDE SALE EL PRODUCTO FINAL DE LAS MEZCLADORAS.

CON ESTO QUEDA COMPROBADO EL SISTEMA AL CUMPLIRSE CON LA PRODUCCION Y DEMANDA DESEADA.

(VER GRAFICA PAG.233)

DIAGRAMA DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS

	HOMBRE	MAQUINA		
ACTIVIDAD	MINUTOS	MINUTOS	ACTIVIDAD	
A) PESAR LOTES	10			
B) TRANSPORTE	1			
C) REVISAR	1			
D) LLENAR MEZCLADORA	10			
F) VACIAR MEZCLADORA	20	5	MEZCLADO < E	
TOTAL HOMBRE		5	TOTAL MAQUINAS	
	42			

EL TOTAL PARA HACER UNA TONELADA DE LIGADOR ES DE 47 MINUTOS DE LA SEGUNDA TONELADA EN ADELANTE EL TIEMPO SERA EL MISMO CON EXCEPCION DEL PESADO DE LOTES YA QUE COMO SE VIO, PARA PESAR UN LOTE TARDAN 10 MINUTOS, ENTONCES CUANDO TERMINEN DE HACER LA PRIMERA TONELADA YA TENDRAN TRES LOTES PESADOS Y EL EL TIEMPO SE REDUCIRA EN 10 MINUTOS.

POR LO TANTO PARA SACAR PARA SACAR 8 TONELADAS SE INVIERTE UN TIEMPO DE 4 HORAS CON 10 MINUTOS.

CAPITULO VJUSTIFICACION ECONOMICA DEL PROYECTO

EN LOS CUATRO CAPITULOS ANTERIORES SE HA DESCRITO LA METODOLOGIA PARA CUANTIFICAR, ANALIZAR Y SELECCIONAR LOS PARAMETROS QUE CONSTITUYEN UN PROYECTO INDUSTRIAL. ESTOS PARAMETROS ESTAN RELACIONADOS CON ASPECTOS TECNICOS, COMERCIALES, ECONOMICOS, ORGANICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS QUE RESULTAN FUNDAMENTALES PARA LA VIABILIDAD Y PERSPECTIVAS DE DESARROLLO DEL PROYECTO.

PARA QUE UN PROYECTO INDUSTRIAL SEA SATISFACTORIO DEBE ESTAR AMPLIAMENTE JUSTIFICADO DESDE LOS PUNTOS DE VISTA EMPRESARIAL O SOCIAL, ES DECIR, DEBE PREVERSE UNA RENTABILIDAD ATRACTIVA QUE JUSTIFIQUE LA CANALIZACION DE RECURSOS HACIA EL MISMO, O BIEN DEBE EXISTIR UNA JUSTIFICACION MUY CLARA DE LOS BENEFICIOS SOCIALES ESPERADOS FRENTE A LOS COSTOS DE INVERSION Y DE OPERACION DEL PROYECTO.

EN ESTE CAPITULO SE PRESENTAN LOS CRITERIOS Y TECNICAS DE OPERACION QUE SE UTILIZAN MAS FRECUENTEMENTE PARA MEDIR LOS COSTOS Y BENEFICIOS DE UN PROYECTO INDUSTRIAL, A FIN QUE LOS PROMOTORES Y LAS ENTIDADES FINANCIERAS PUEDAN APOYAR O DESCARTAR LA REALIZACION COMPLETA DEL MISMO, YA SEA EN FUNCION DE SUS PROPIOS MERITOS O FRENTE A OTRAS ALTERNATIVAS DE INVERSION.

LA JUSTIFICACION ECONOMICA DE UN PROYECTO INDUSTRIAL, DESDE EL PUNTO DE VISTA TECNICO. CONSISTE EN REVISAR QUE LAS SOLUCIONES TECNICAS QUE SE HAN ESTABLECIDO PARA EL PROYECTO, ESTEN PERFECTAMENTE DEFINIDAS Y SEAN SATISFACTORIAS. NO SOLO EN LO RELATIVO A LAS CARACTERISTICAS DE DISEÑO Y OPERACION DEL PROCESO Y DE LOS DIVERSOS TIPOS DE EQUIPOS QUE HABRAN DE REQUERIRSE, SINO TAMBIEN SU ACCESIBILIDAD, SU VIDA UTIL, SU OBSOLESCENCIA PREVISIBLE Y TODAS AQUELLAS IMPLICACIONES RELACIONADAS CON LA PROPIEDAD INDUSTRIAL. LAS INVERSIONES A REALIZAR Y LOS COSTO PREVISIBLES DE OPERACION.

CONVIENE SEÑALAR QUE TODAS LAS DECISIONES QUE SE ADOPTAN EN LOS DIVERSOS ASPECTOS DE UN PROYECTO INDUSTRIAL VIENEN A REFLEJARSE EN EL MONTO DE LAS INVERSIONES REQUERIDAS PARA SU REALIZACION Y EN LOS PRESUPUESTOS DE INGRESOS Y EGRESOS. POR TAL MOTIVO, LA JUSTIFICACION DE TODOS LOS FACTORES QUE INCIDEN EN EL PROYECTO, CUALESQUIERA SEA SU NATURALEZA. SUELE DESENVOCAR EN UNA JUSTIFICACION ECONOMICA DEL PROYECTO EN SU CONJUNTO.

1) MANO DE OBRA: EN EL COSTO DE LA MANO DE OBRA, CONSIDERAMOS UNICAMENTE LA MANO DE OBRA DIRECTA, YA QUE EL COSTO DE LA MANO DE OBRA INDIRECTA SE CONSIDERO EN LOS GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION, QUE MENCIONAREMOS MAS ADELANTE.

EL COSTO DE LA MANO DE OBRA LO CALCULAMOS EN EL CAPITULO III PAG.186
EL TOTAL DE LA MANO DE OBRA DIRECTA ES DE: \$ 91.810.275.00

2) GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION: DEPENDEN DIRECTAMENTE DE LA DEPRECIACION, SALARIOS INDIRECTOS Y GASTOS FIJOS DE LA EMPRESA PARA NUESTRO ANALISIS CONSIDERAMOS LA ESTIMACION QUE A CONTINUACION SE PRESENTA:

A) DEPRECIACION:

CONCEPTO	MONTO ANUAL
-----	-----
EDIFICIO (5%) * \$ 350,000,000.00 * 5% =	\$ 17,000,000.00
TERRENO (5%) * \$ 300,000,000.00 * 5% =	\$ 15,680,000.00
MAQ. Y EQUIPO (8%) **	
- 5 MEZCLADORAS \$ 7,500,000.00	
- 1 ELEVADOR \$ 3,200,000.00	
- 2 MOLINOS \$ 2,000,000.00	
- 4 BASCULAS 500 KG \$ 10,000,000.00	
- 2 BASCULAS 5 KG \$ 1,200,000.00	
- 1 POLIPASTO \$ 500,000.00	
- 3 TORTUGAS \$ 1,800,000.00	
- 2 MONTACARGAS \$ 12,000,000.00	
TOTAL \$ 38,500,000.00 * 8% =	\$ 3,080,000.00

TOTAL DEPRECIACION	\$ 35,760,000.00

* ART. 138. LEY DE IMPUESTOS SOBRE LA RENTA

** ART. 45, LEY DE IMPUESTOS SOBRE LA RENTA

R) SALARIOS INDIRECTOS:

MANO DE OBRA INDIRECTA: ENTENDEMOS QUE OBRERO INDIRECTO ES TODO AQUEL QUE NO INTERVIENE DIRECTAMENTE EN EL PROCESO DE MANUFACTURA. COMO SON: PERSONAL DE MANTENIMIENTO, LIMPIEZA, DEPARTAMENTO DE INGENIERIA, CONTROL DE CALIDAD, LABORATORISTAS, SUPERVISORES, OBREROS, ETC. Y EL SALARIO PROMEDIO SE OBTUVO DE LA SIGUIENTE FORMA:

DESCRIPCION				MONTO ANUAL
SUPERVISOR	\$	26.460.00	DIARIOS	\$ 9,657,900.00
RELACIONES IND.	\$	2,500,000.00	MENSUAL	\$ 30,000,000.00
VENTAS	\$	1.250,000.00	MENSUAL	\$ 15,000,000.00
INGENIERIA	\$	3,000,000.00	MENSUAL	\$ 36,000,000.00
CONTROL DE CALIDAD	\$	3,000,000.00	MENSUAL	\$ 36,000,000.00
MANTENIMIENTO	\$	2,500,000.00	MENSUAL	\$ 30,000,000.00
LABORATORISTAS	\$	3,000,000.00	MENSUAL	\$ 36,000,000.00
TALLER	\$	20.000.00	DIARIOS	\$ 7,300,000.00
ASESORIA TECNICA	\$	100.000.00	DLS.	
		* 2500 PESOS * 12 MESES =		\$ 30,000,000.00
		TOTAL		\$ 229,957,900.00

C) GASTOS GENERALES: SE CONSIDERARON LOS QUE A CONTINUACION SE MENCIONAN. ESTIMANDO QUE ESTOS REPRESENTAN LO MAS VERAZMENTE LOS GASTOS DE EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V.

CONCEPTO	MONTO ANUAL
LUZ	\$ 5,280,000.00
PAPELERIA	\$ 2,500,000.00
TELEFONO	\$ 2,700,000.00
AGUA	\$ 5,890,000.00
GAS	\$ 800,000.00
FOTOCOPIAS	\$ 500,000.00
SEGUROS (5 AL MILLAR DE LA INVERSION: INCENDIO. ROBO. SISMO. ETC.)	\$ 3,318,000.00
TOTAL	\$ 21,988,000.00

3) CONCENTRADO DEL CALCULO DEL COSTO DE FABRICACION:

A) COSTO DE MATERIA PRIMA:

\$ 801,000,000.00

B) COSTO DE FABRICACION:

MANO DE OBRA + GASTOS INDIRECTOS = \$ 321,768,175.00

C) COSTO DE VENTAS:

COSTO MAT. PRIMA + COSTO DE FABRICACION + TRANSPORTE MATERIA PRIMA +
TRANSPORTE DE PRODUCTO TERMINADO = \$1.517,088,175.00

4) PROYECCIONES FINANCIERAS:

EL OBJETIVO FUNDAMENTAL DE LAS PROYECCIONES FINANCIERAS ES EL DE MOSTRAR CUANTITATIVAMENTE POR MEDIO DEL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS Y BALANCE GENERAL EL COMPORTAMIENTO DE LOS DIFERENTES RENGLONES QUE AFECTAN CONTABLEMENTE A LA EMPRESA.

PARA EL CASO DE EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V. SE PROYECTARON ESTADOS FINANCIEROS A CUATRO AÑOS, ESTO CON EL OBJETO DE EVITAR EN MAYOR GRADO LA INCERTIDUMBRE QUE SE PODIA LLEGAR A TENER DEBIDO A LA SITUACION ECONOMICA TAN DINAMICA QUE PREVALECE ACTUALMENTE EN NUESTRO PAIS.

A) FINANCIAMIENTO:

LAS CUESTIONES RELATIVAS AL FINANCIAMIENTO DE ESTE PROYECTO INDUSTRIAL ESTAN MUY RELACIONADOS CON LA ORGANIZACION DE LA EMPRESA QUE HABRA DE APOYAR SU MATERIALIZACION.

POR OTRA PARTE LAS NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO PUEDEN CONSTITUIR UN FACTOR LIMITANTE DEL TAMAÑO O GRADO DE AUTOMATIZACION DE LA PLANTA INDUSTRIAL QUE SE PROYECTA INSTALAR. POR LO TANTO, EL PROYECTO TENDRA RECURSOS PARA SU FINANCIAMIENTO DE LAS SIGUIENTES FUENTES:

- 1.- EMPRESA AMERICANA (EMPRESAS PESA, CO.)
- 2.- DE ACCIONISTAS. PERSONAS FISICAS QUE SE CONSTITUIRAN EN PERSONAS MORALES AL INTEGRARSE A ESTE PROYECTO.
- 3.- PRESTAMO BANCARIO HIPOTECARIO

EL PLAZO Y FORMA DE PAGO DE CREDITO SE HARA A TRAVES DE UNA INSTITUCION BANCARIA:

- APERTURA DE CREDITO REFACCIONARIO POR EL 65 % SOBRE MAQUINARIA Y EQUIPO E INSTALACION.

MONTO DEL PRESTAMO = \$ 456,365,000.00

- TRES AÑOS DE PLAZO

- UN AÑO DE GRACIA, ES DECIR, QUE PAGARA A PARTIR DEL SEGUNDO AÑO

- TASA DE INTERES DEL 38%

AL PASO DEL TIEMPO SE IRA FINANCIANDO LA EMPRESA. CON EL AUMENTO EN SU CAPITAL SOCIAL. GRACIAS A LAS UTILIDADES DE LOS EJERCICIOS EN AÑOS ANTERIORES, LOS CUALES SE REINVERTIRAN EN LA EMPRESA.

B) ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS:

EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V.

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

	DIC. 31 1990	DIC. 31 1991
	(10 MESES)	(10 MESES)
VENTAS TOTALES	\$ 2,000,000,000.00	\$ 3,200,000,000.00
COSTO DE VENTAS	\$ 1,517,088,175.00	\$ 1,675,920,000.00
	-----	-----
UTILIDAD BRUTA	\$ 482,911,825.00	\$ 1,524,080,000.00
GASTOS ADMON.	\$ 21,988,000.00	\$ 26,385,600.00
	-----	-----
UTILIDAD OPERATIVA	\$ 460,923,825.00	\$ 1,497,694,400.00
DEPRECIACION	\$ 35,580,000.00	\$ 35,580,000.00
GASTOS FINANCIEROS	\$ 0.00	\$ 173,418,700.00
	-----	-----
UTILIDAD ANTES		
DE ISR Y PTU	\$ 425,343,825.00	\$ 1,288,695,700.00
ISR (42%)	\$ 178,644,406.00	\$ 541,252,700.00
PTU (5%)	\$ 21,267,191.00	\$ 64,434,785.00
	-----	-----
UTILIDAD NETA	\$ 225,432,228.00	\$ 683,008,721.00

EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V.

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

	DIC. 31 1992	DIC. 31 1993
	(10 MESES)	(10 MESES)
VENTAS TOTALES	\$ 4,400,000,000.00	\$ 5,600,000,000.00
COSTO DE VENTAS	\$ 2,154,320,000.00	\$ 2,634,320,000.00
	-----	-----
UTILIDAD BRUTA	\$ 2,245,680,000.00	\$ 2,965,680,000.00
GASTOS ADMON.	\$ 31,662,720.00	\$ 37,995,264.00
	-----	-----
UTILIDAD OPERATIVA	\$ 2,214,017,280.00	\$ 2,927,684,736.00
DEPRECIACION	\$ 35,580,000.00	\$ 35,580,000.00
GASTOS FINANCIEROS	\$ 401,601,200.00	\$ 314,891,850.00
	-----	-----
UTILIDAD ANTES		
DE ISR Y PTU	\$ 1,776,836,080.00	\$ 2,577,212,886.00
ISR (40%)	\$ 746,271,116.00	\$ 1,082,429,412.00
PTU (5%)	\$ 88,841,804.00	\$ 128,660,644.00
	-----	-----
UTILIDAD NETA	\$ 941,723,160.00	\$ 1,365,922,830.00

C) CAPITAL DE TRABAJO:

EL CAPITAL DE TRABAJO O TAMBIEN LLAMADO CAPITAL CIRCULANTE, NOS MUESTRA LOS RECURSOS QUE ESTAN CIRCULANDO POR LA EMPRESA CON RAZONABLE RAPIDEZ. Y REFLEJAN A SU VEZ EL MOVIMIENTO QUE TIENEN LOS INVENTARIOS, CUENTAS POR COBRAR, CAJA Y CUENTAS POR PAGAR.

ESTA CUENTA ES RELATIVAMENTE FACIL DE OBTENER YA QUE ES LA DIFERENCIA ENTRE LOS ACTIVOS CIRCULANTES Y PASIVOS CIRCULANTES. PARA EL PROYECTO BASE DE ESTE ESTUDIO SERAN LOS SIGUIENTES:

ANO	CAPITAL DE TRABAJO
1990	\$ 291,400,200.00
1991	\$ 748,976,693.00
1992	\$ 1.007.591.132.00
1993	\$ 1.431,890,802.00

DICHO CAPITAL ES TAMBIEN LLAMADO CAPITAL EN GIRO Y DESIGNA LA INVERSION DE UNA FIRMA EN ACTIVOS A CORTO PLAZO, CUENTAS POR COBRAR E INVENTARIOS

D) BALANCES:

EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V.

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 1990

ACTIVO CIRCULANTE:

CAJA Y BANCOS	\$	100,000,000.00
* CUENTAS POR COBRAR	\$	164,383,561.00
** INVENTARIOS	\$	151,708,817.00

TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	\$	416,092,378.00
-------------------------	----	----------------

ACTIVO FIJO:

TERRENO	\$	300,000,000.00
EDIFICIO	\$	350,000,000.00
DEPRECIACION (5%)	(\$	32,680,000.00)

	\$	617,320,000.00
--	----	----------------

MAQUINARIA Y EQUIPO	\$	38,500,000.00
DEPRECIACION (8%)	(\$	3,080,000.00)

	\$	35,420,000.00
--	----	---------------

TOTAL DE ACTIVO FIJO	\$	652,740,000.00
----------------------	----	----------------

ACTIVO TOTAL	\$	1,068,832,378.00
--------------	----	------------------

* 30 DIAS DE VENTAS

** 10% DEL COSTO DE VENTAS

EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V.

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE 1990

PASIVO

CORTO PLAZO:

DOCUMENTOS POR PAGAR: \$ 0.00

* PROVEEDORES \$ 124,692,178.00

TOTAL PASIVO CIRCULANTE \$ 124,692,178.00

CAPITAL CONTABLE

CAPITAL SOCIAL \$ 718,707,972.00

** UTILIDADES RETENIDAS \$ 195,658,101.00

*** RESERVAS DE CAPITAL \$ 29,744,067.00

TOTAL DE CAPITAL \$ 944,140,200.00

TOTAL DE CAPITAL Y PASIVO \$ 1,068,832,378.00

* 30 DIAS DEL COSTO DE VENTAS

** UTILIDAD NETA MENOS RESERVA DE CAPITAL

*** 7% DE LA UTILIDAD ANTES DE ISR Y PTU

EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V.BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 1991

ACTIVO CIRCULANTE:

CAJA Y BANCOS	\$	200,000,000.00
* CUENTAS POR COBRAR	\$	263,013,700.00
** INVENTARIOS	\$	167,592,000.00
OTROS	\$	429,536,542.00

TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	\$	1,060,142,242.00
-------------------------	----	------------------

ACTIVO FIJO:

TERRENO	\$	300,000,000.00
EDIFICIO	\$	350,000,000.00
DEPRECIACION (5%)	(\$	32,680,000.00)

	\$	617,320,000.00
--	----	----------------

MAQUINARIA Y EQUIPO	\$	38,500,000.00
DEPRECIACION (8%)	(\$	3,080,000.00)

	\$	35,420,000.00
--	----	---------------

TOTAL DE ACTIVO FIJO	\$	652,740,000.00
----------------------	----	----------------

ACTIVO TOTAL	\$	1,712,882,242.00
--------------	----	------------------

* 30 DIAS DE VENTAS

** 10% DEL COSTO DE VENTAS

EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V.BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE 1991

PASIVO

CORTO PLAZO:

DOCUMENTOS POR PAGAR: \$ 173,418,700.00

* PROVEEDORES \$ 137,746,849.00

TOTAL PASIVO CIRCULANTE \$ 311,165,549.00

CAPITAL CONTABLE

CAPITAL SOCIAL \$ 718,707,972.00

** UTILIDADES RETENIDAS \$ 592,800,022.00

*** RESERVAS DE CAPITAL \$ 90,208,699.00

TOTAL DE CAPITAL \$ 1,401,716,693.00

TOTAL DE CAPITAL Y PASIVO \$ 1,712,882,242.00

* 30 DIAS DEL COSTO DE VENTAS

** UTILIDAD NETA MENOS RESERVA DE CAPITAL

*** 7% DE LA UTILIDAD ANTES DE ISR Y PTU

EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V.BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 1992

ACTIVO CIRCULANTE:

CAJA Y BANCOS	\$	300,000,000.00
* CUENTAS POR COBRAR	\$	361,643,836.00
** INVENTARIOS	\$	215,432,000.00
OTROS	\$	659,283,893.00

TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	\$	1,586,359,729.00
-------------------------	----	------------------

ACTIVO FIJO:

TERRENO	\$	300,000,000.00
EDIFICIO	\$	350,000,000.00
DEPRECIACION (5%)	(\$	32,680,000.00)

	\$	617,320,000.00
--	----	----------------

MAQUINARIA Y EQUIPO	\$	38,500,000.00
DEPRECIACION (8%)	(\$	3,680,000.00)

	\$	35,420,000.00
--	----	---------------

TOTAL DE ACTIVO FIJO	\$	652,740,000.00
----------------------	----	----------------

ACTIVO TOTAL	\$	2,239,099,729.00
--------------	----	------------------

* 30 DIAS DE VENTAS

** 10% DEL COSTO DE VENTAS

EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V.
BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE 1992

PASIVO

CORTO PLAZO:

DOCUMENTOS POR PAGAR: \$ 401,601,200.00

* PROVEEDORES \$ 177,067,397.00

TOTAL PASIVO CIRCULANTE \$ 578,668,597.00

CAPITAL CONTABLE

CAPITAL SOCIAL \$ 718,707,972.00

** UTILIDADES RETENIDAS \$ 817,344,635.00

*** RESERVAS DE CAPITAL \$ 124,378,525.00

TOTAL DE CAPITAL \$ 1,660,431,132.00

TOTAL DE CAPITAL Y PASIVO \$ 2,239,099,729.00

* 30 DIAS DEL COSTO DE VENTAS

** UTILIDAD NETA MENOS RESERVA DE CAPITAL

*** 7% DE LA UTILIDAD ANTES DE ISR Y PTU

ESTA TESIS NO DEBE
SALIR DE LA BIBLIOTECA

PAG. 250

EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V.

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 1993

ACTIVO CIRCULANTE:

CAJA Y BANCOS	\$	450,000,000.00
* CUENTAS POR COBRAR	\$	460,273,972.00
** INVENTARIOS	\$	263,432,000.00
OTROS	\$	789,596,132.00

TOTAL ACTIVO CIRCULANTE \$ 1,963,302,104.00

ACTIVO FIJO:

TERRENO	\$	300,000,000.00
EDIFICIO	\$	350,000,000.00
DEPRECIACION (5%)	(\$	32,680,000.00)

\$ 617,320,000.00

MAQUINARIA Y EQUIPO	\$	38,500,000.00
DEPRECIACION (8%)	(\$	3,080,000.00)

\$ 35,420,000.00

TOTAL DE ACTIVO FIJO \$ 652,740,000.00

ACTIVO TOTAL \$ 2,616,042,104.00

* 30 DIAS DE VENTAS

** 10% DEL COSTO DE VENTAS

EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V.BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE 1993

PASIVO

CORTO PLAZO:

DOCUMENTOS POR PAGAR: \$ 314,891,850.00

* PROVEEDORES \$ 216,519,452.00

TOTAL PASIVO CIRCULANTE \$ 531,411,302.00

CAPITAL CONTABLE

CAPITAL SOCIAL \$ 718,707,972.00

** UTILIDADES RETENIDAS \$ 1,185,517,928.00

*** RESERVAS DE CAPITAL \$ 180,404,902.00

TOTAL DE CAPITAL \$ 2,084,630,802.00

TOTAL DE CAPITAL Y PASIVO \$ 2,616,042,104.00

* 30 DIAS DEL COSTO DE VENTAS

** UTILIDAD NETA MENOS RESERVA DE CAPITAL

*** 7% DE LA UTILIDAD ANTES DE ISR Y PTU

E) EVALUACION DE RENTABILIDAD:

EL CRITERIO QUE USAMOS PARA EVALUAR LA INVERSION DE EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V., ES EL DE LA TASA INTERNA DE RENDIMIENTO QUE A CONTINUACION DETALLAMOS.

A) TASA INTERNA DE RENDIMIENTO (TIR)

SE CALCULA DE LA SIGUIENTE FORMA:

1) SE OBTIENE A PARTIR DE QUE ESTA TASA ES LA TASA DE DESCUENTO QUE DA AL PROYECTO UN VALOR ACTUAL NETO (VAN) IGUAL A CERO.

EXPRESADO EN SIMBOLO. EL TIR VENDRIA A SER "r" EN EL DENOMINADOR DE LA ECUACION SIGUIENTE:

$$00 = \frac{F\#1}{(1+r)^1} + \frac{F\#2}{(1+r)^2} + \frac{F\#3}{(1+r)^3} + \frac{F\#4}{(1+r)^4}$$

DONDE:

00 = INVERSION INICIAL DEL PROYECTO

F#n = ENTRADA DE EFECTIVO EN EL AÑO "n": DONDE n = 1,2,3,4

r = TASA DE INTERES

ENTONCES PARA EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V. LOS VALORES DE LAS VARIABLES DEL PROYECTO SERAN:

00 = \$ 650.000.000.00

F#1 = \$ 225.432.228.00

F#2 = \$ 683.008.721.00

F#3 = \$ 941.723.160.00

F#4 = \$ 1.365.922.830.00

SUSTITUYENDO EN LA FORMULA DE TIR:

$$650,000,000 = \frac{225,432,228}{(1+r)^1} + \frac{683,008,721}{(1+r)^2} + \frac{941,723,160}{(1+r)^3} + \frac{1,365,922,830}{(1+r)^4}$$

SUPONIENDO $r = 1.3$

$$650,000,000 = \frac{225,432,228}{(1+1.3)^1} + \frac{683,008,721}{(1+1.3)^2} + \frac{941,723,160}{(1+1.3)^3} + \frac{1,365,922,830}{(1+1.3)^4}$$

650,000,000 DIFERENTE 1,398,298,668

SUPONIENDO $r = 1.6$

$$650,000,000 = \frac{225,432,228}{(1+1.6)^1} + \frac{683,008,721}{(1+1.6)^2} + \frac{941,723,160}{(1+1.6)^3} + \frac{1,365,922,830}{(1+1.6)^4}$$

650,000,000 DIFERENTE 1,236,956,515

SUPONIENDO $r = 1.8$

$$650,000,000 = \frac{225,432,228}{(1+1.8)^1} + \frac{683,008,721}{(1+1.8)^2} + \frac{941,723,160}{(1+1.8)^3} + \frac{1,365,922,830}{(1+1.8)^4}$$

650,000,000 DIFERENTE 1,148,602,478

INTERPOLANDO

$$r = 1.8626 = r = 186.26\%$$

PARA LA OBTENCION DE k (COSTO EXTERNO DE CAPITAL SE PARTE DE:

DEFINICION: CONSISTE EN LA TASA DE INTERES PURA Y LIBRE DE RIESGOS, PUESTO QUE NO EXISTE POSIBILIDAD DE QUE NO SE REALICEN LOS FLUJOS ESPERADOS.

POR LO ANTERIOR SE CALCULA EN BASE AL CAPITAL SOCIAL Y UTILIDADES DE LOS 4 AÑOS DE EJERCICIO, EXPRESADO EN %, SIENDO ESTOS INDEPENDIENTES DE LOS FLUJOS ESPERADOS.

POR LO TANTO:

	1990	1991	1992	1993
k = (UTILIDAD NETA)				
-----=	31.36%	95.03%	131.03%	190.05%
CAP. SOCIAL				

POR LO TANTO EL PROMEDIO DE LOS 4 AÑOS ES $k = 89.49\%$

POR CONSIGUIENTE LA COMPARACION PARA ESTABLECER LA DECISION DE SI ES RENTABLE EL PROYECTO SE BASA EN SI:

$TIR (r) > 0 = k$ ACEPTAR

$TIR (r) < k$ RECHAZAR

POR LO ANTERIOR SE OBSERVA QUE SE PODRA ACEPTAR LA INVERSION DEL PROYECTO (EMPRESAS PESA, S.A. DE C.V.), YA QUE LOS RECURSOS QUE SE UTILICEN PARA LLEVARLO A CABO RENDIRAN COMO SE MUESTRA A CONTINUACION:

$186.26\% > 89.49\%$

CONCLUSIONES

POR MEDIO DEL PRESENTE TRABAJO SE COMPRENDE EL OBJETIVO DE MUCHOS ESTUDIOS Y PRACTICAS.

PARA CIERTA GENTE. QUIZAS LOS ESTUDIOS SEAN ABURRIDOS E INUTILES. YA QUE PARA EL CONOCEDOR O AL QUE NO ESTE INTERESADO EN OPTIMIZAR SUS RECURSOS QUE. LAS TECNICAS ACTUALES NO TIENEN LA MENOR IMPORTANCIA. GENERALMENTE PARA SITUAR Y DISTRIBUIR CONVENIENTEMENTE UNA EMPRESA. LA GENTE IGNORANTE. CREE QUE CUALQUIERA LO PUEDE HACER Y QUE ADEMAS SE PUEDEN LLEGAR A TENER BUENOS RESULTADOS. SOLO HASTA QUE EN VERDAD SE CONOCEN LAS TECNICAS DISPONIBLES EN LA ACTUALIDAD, LAS CUALES SE HAN EXPUESTO EN ESTE TRABAJO: TANTO PARA LOCALIZAR COMO PARA ESTUDIAR EL MERCADO Y TAMBIEN CLARO PARA DISTRIBUIR UNA PLANTA. ES QUE LA GENTE SE DA CUENTA DE LO EQUIVOCADA QUE ESTABA. Y DE LA UTILIDAD DE LAS TECNICAS Y ESTUDIOS QUE UN INGENIERO INDUSTRIAL SABE APLICAR.

EN ESTA EPOCA YA NO SE PUEDE PLANEAR UNA EMPRESA. SIN ESTUDIOS Y SIN TECNICAS. YA QUE ES TANTA LA COMPETENCIA EN CUALQUIER RAMO, QUE AQUELLA QUE CUENTE CON LA GENTE PREPARADA SERA LA QUE SALGA ADELANTE.

POR LO TANTO. HAY QUE DEJAR ATRAS LA APATIA Y LA MEDIOCRIDAD. UTILIZAR LAS TECNICAS Y LOS ESTUDIOS QUE SE REQUIEREN PARA OPTIMIZAR LOS RECURSOS DISPONIBLES DANDO COMO RESULTADO LA SATISFACCION DE UNA CRECIENTE DEMANDA DEL MERCADO. BENEFICIANDO Y SIRVIENDO A LA SOCIEDAD.

BIBLIOGRAFIA

- MATERIAL MANAGEMENT.

A.S. AMMER.

ED. IRVING.

- IMPUESTO SOBRE SALARIOS

C.P. JORGE A. CASTANEDA BEREZOWSKY

EDITOR FISCAL DE MEXICO. 18a EDICION ENERO 1992.

- FACILITY LAYOUT AND LOCATION.

ANALITICAL APROUCH.

FRANCIS-WHITE

- MANAGEMENT FOR ENGINEERS.

HOLOMER ROGER.

ED. MAC GRAW HILL

- GUIA DE CONTROL DE CALIDAD.

ISLIKAWA KAURU.

ED. UNIPUB

- SISTEMATIC LAY OUT.

MULTIER RICHARD.

ED. MAC GRAW HILL.

- INGENIERIA INDUSTRIAL- ESTUDIO DE TIEMPOS Y MOVIMIENTOS.

W.S. NIEBEL

REPRESENTACIONES Y SERVICIOS DE INGENIERIA.

- DIRECCION DE MERCADOTECNIA.

PHILLIP NOTLER.

EDITORIAL. DIANA.

- PRINCIPIOS PRACTICOS DE LA LOCALIZACION INDUSTRIAL.

JOSE LUIS SAN PEDRO

EDICIONES AGUILAR S.A.

- ECONOMIA DEL PROYECTO EN INGENIERIA.

THUESEN FABRY.

ED. PRENTICE HALL.

REVISTAS

- BUSSINES REPORT.

OCTUBRE 1991

- DIARIO OFICIAL PUBLICADO EL DIA 11 DE NOVIEMBRE 1991.

- FINANCIAL MAGAZINE.

NOVIEMBRE 1991

- INDUSTRIA ALIMENTARIA.

DICIEMBRE 1991

EPRESAS PESA. S.A. DE C.V.

