

Nº 62  
261.



**DIAGNOSTICO INTEGRAL DE UNA EMPRESA APICOLA  
UBICADA EN EL MUNICIPIO DE TLANEPANTLA  
MORELOS.**

TRABAJO FINAL ESCRITO DEL III SEMINARIO DE  
TITULACION EN EL AREA DE APICULTURA  
PRESENTADO ANTE LA DIVISION DE ESTUDIOS  
PROFESIONALES DE LA  
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA  
Y ZOOTECNIA  
DE LA

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA  
DE MEXICO**

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:  
MEDICO VETERINARIO ZOOTECNISTA

POR :

**DOMINGUEZ HERRERA ROCIO ESTHER**

ASESORES : M. V. Z. RAFAEL MELENDEZ GUZMAN  
M. V. Z. ANGEL LOPEZ RAMIREZ

MEXICO, D. F., ABRIL DE 1992

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**



## **UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso**

### **DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## CONTENIDO

	PAGINA.
I. RESUMEN	1
II. INTRODUCCION	2
III. LOCALIZACION GEOGRAFICA	4
IV. DIAGNOSTICO	7
A) PLANEACION	7
B) ORGANIZACION	8
C) INTEGRACION	9
D) DIRECCION	9
E) CONTROL	10
V. ALTERNATIVAS	11
VI. LITERATURA CITADA	12
VII. ANEXO	13

**RESUMEN**

Domínguez Herrera Rocío Esther. Diagnóstico Integral de una empresa apícola. Ubicada en el Municipio de Tlalnepantla, Morelos., III Seminario de Titulación en el área de apicultura (bajo la supervisión de: MVZ. Rafael Meléndez Guzmán y MVZ. Angel López Ramírez)

El presente trabajo evalúa y analiza la administración de una empresa apícola ubicada en el Municipio de Tlalnepantla, Morelos, con el fin de conocer si tiene pérdidas o ganancias, además se proporcionan alternativas para mejorar la eficiencia de la misma y realizar un diagnóstico integral de la empresa. Esta empresa cuenta con la infraestructura y material suficiente para lograr una producción eficiente y así mismo poder crecer y desarrollarse. Además de contar con un número aceptable de colmenas las cuales les proporcionan ganancias importantes.

## INTRODUCCION.

Algunas culturas prehispánicas en México, ya practicaban la apicultura en forma primitiva, criando a sus abejas en troncos huecos de árbol, localizados cerca de sus chozas. Obteniendo como productos finales miel y cera las cuales tenían varios usos la miel como endulcorante, en la elaboración de bebidas y para uso medicinal. La cera la utilizaban para hacer velas rústicas las cuales eran ofrecidas a sus dioses. \*

En la actualidad la apicultura se ha convertido en una de las actividades pecuarias más importantes en México. Consecuentemente es una industria vital que beneficia a varios de miles de mexicanos. Ya que constituye una actividad exportadora y proveedora de materia prima para las industrias alimentaria, farmacéutica y cosmética. Esta actividad ha tenido un incremento progresivo en su desarrollo motivo por el cual México es considerado como el cuarto productor de miel en el mundo y el segundo generador de divisas por concepto de exportaciones. Sin embargo, cabe reconocer que la industria nacional ha logrado más por los diversos climas y floración apícola favorables con los que cuenta, que por la tecnología utilizada. Ahora, su gran importancia social radica en que ya casi la totalidad de los cuarenta y siete mil apicultores mexicanos son campesinos ubicados en regiones donde predomina la agricultura de subsistencia. (3).

---

\* Folleto del Programa Nacional para el Control de la Abeja Africana. SARH, 1990.

Sin embargo, un gran problema que sufre actualmente la apicultura, es la presencia de la abeja africanizada en su territorio, y para reducir los daños provocados será necesario, tomar medidas urgentes de prevención, control y manejo de cuya adopción, por parte de los productores, técnicos y público en general, dependerá la manera oportuna y eficiente con que se realice un programa de control (6).

Por otro lado, México siendo un país en vías de desarrollo en pleno proceso de industrialización y con grandes riquezas potenciales, tiene la urgente necesidad de contar con técnicas idóneas para coordinar los recursos de diversos sectores productivos, esto se logra en gran parte mediante la aplicación de la administración (7).

Dado que la administración es imprescindible para un adecuado funcionamiento de cualquier empresa, ya que simplifica el trabajo o al establecer principios, métodos y procedimientos, para lograr una mayor rapidez y efectividad, proporcionando así lineamientos para optimizar el aprovechamiento de los recursos, mejorar las relaciones humanas y generadora de empleos (7).

Por lo cual es necesario que la productividad en el campo sea incrementada, y al mismo tiempo mejorar el nivel de vida, para el logro de estos objetivos será necesario tener una previa planeación, un control de inversiones, organización entre los apicultores e integración de los recursos humanos, materiales y biológicos, así como la comercialización de

productos tales como: miel, cera, polen, jalea real, propóleos, reinas, etc (3).

El estudio tiene como objetivo un análisis de la administración de una empresa apícola y así mismo la propuesta de algunas alternativas, para lograr un máximo rendimiento y un excelente desarrollo (4).

#### LOCALIZACION GEOGRAFICA.

##### Macrolocalización.

El estado de Morelos se encuentra situado en la región central de la República Mexicana entre los paralelos 18° 22' y 19° 07' de latitud norte y los paralelos 98° 37' y 99° 30' de longitud oeste. Sus límites son:

Al norte se encuentra el Distrito Federal, al oeste y noroeste el estado de México. al este el estado de Puebla, al sur el estado de Guerrero. Contando con una superficie de 4941 Km.

##### Microlocalización.

El Municipio de Tlalnepantla se localiza al norte del Estado de Morelos, sus límites son: al norte se localiza el D.F., al este el estado de México y el municipio de Totolapan, al sur el municipio de Tlayacapan, al oeste el municipio de Tepoztlán. (Fig. 1)

Con una precipitación pluvial de 1000 mm., la temperatura media anual es de 26 ° C. Tiene una altura sobre el nivel del mar de 1200 mm. (6)

Suelo. Siendo el suelo uno de los recursos naturales que el hombre ha aprovechado a través de su historia, se encuentra a menudo una gran dependencia entre el nivel de vida y calidad de los suelos, lo cual influye significativamente en el tipo de plantas y animales que en ellos crecen (6). (Fig. 2)

Además del importante uso agrícola y pecuario en el medio rural y urbano, el suelo es usado como depósito de desechos domésticos (2).

El territorio de Morelos está conformado por una gran variedad de suelos, los cuales ofrecen características deseables para las actividades agropecuarias y el desarrollo de los asentamientos humanos. (5)

#### Hidrografía..

Las numerosas corrientes que recorren la región son tributarias del río Balsas, el más grande en el sur del país (2).

Desde el punto de vista hidrográfico, Morelos aloja dos subcuencas, la de Amacuzac, que abarca casi la totalidad del Estado y la del Nexapa (2) (Fig. 3).



Floración Apícola.

Dentro del contexto de la flora apícola en esta microregión podemos enumerar los siguientes: Tithonia tubaeformis (Acahual), Bidens pilosa (Aceitilla), Antigonum leptopus (Fulmina), Leucaena esculenta (Guamuchil), Senecio salignus (Jarilla), Prosopis juliflora (Mezquite), Cordia morelosana (Palo prieto). (8).

**DIAGNOSTICO.**

Para la realización de este trabajo se utilizará el proceso administrativo.

La planeación es esencial para el adecuado funcionamiento de la explotación apícola, ya que a través de ella se preven las contingencias y cambios que pueda deparar el futuro y se establecen las medidas necesarias para afrontarlas.

Esta empresa se encuentra ubicada en el Municipio de Tlalnepantla, Morelos. Este negocio se inició hace unos 20 años, recopilando información a cerca de la región en cuanto a clima, floración, agua, lo cual lo motivó a iniciar la empresa apícola que actualmente tiene.

Actualmente cuenta con 253 colmenas, de tipo tecnificado con un promedio de producción de 35 Kg por colmena, obteniendo así una producción anual de 8505 Kg., con un precio de venta a granel de \$ 6000.00 por Kg.

El propietario se actualiza constantemente, asistiendo a los cursos de apicultura impartidos por la SARH.

Su principal ingreso lo obtiene de la venta de miel y polen, pero en un futuro piensa también vender otros productos derivados de la apicultura.

Por lo general realiza una replaneación cada fin de año.

## Organización

Definiéndose como: la coordinación de todos los individuos que integran una empresa con el propósito inmediato de obtener el máximo aprovechamiento posible de los elementos materiales, técnicos y humanos en la realización de los fines que la propia empresa persigue (1).

Esta empresa se encuentra formada por 2 trabajadores y el dueño, los cuales trabajarán conjuntamente para lograr un objetivo común, y aumentar la producción apícola, actividades representadas en el cuadro NO.1.

Durante los periodos de poca demanda uno de los trabajadores se encarga de hacer promoción del producto tanto en la propia región como a otras asociaciones de apicultores, ya sean locales o estatales.

En los periodos de mucha demanda del producto, se contrata personal eventual para cubrir las necesidades de la empresa.

## Integración.

La empresa cuenta con terreno propio, lo cual evita el pagar rentas. Cuenta con servicios públicos como: agua, luz, drenaje, 253 colmenas, 2 trabajadores fijos los cuales perciben un sueldo de \$ 20,000.00 diarios. Se contrata personal eventual dependiendo de la carga de trabajo existente en la empresa.

En cuanto a instalaciones se cuenta con :

Sala de extracción, bodega, taller de carpintería. Así como un vehículo con capacidad de carga de una tonelada. Un extractor radial de 12 bastidores con una fuerza motriz de 1 caballo de fuerza.

Equipo para desopercular: cuchillo desoperculador, canaleta de desoperculación, charolas salvamiel, coladores.

Tanque de sedimentación con capacidad de 900 Kgs., bidones de distintas capacidades con llave de guillotina para facilitar el envasado.

El proceso de extracción consiste en la separación de la miel de los panales y posteriormente la separación de la cera; la miel es extraída por medio de un extractor radial de 12 bastidores, seguido por la filtración para finalizar con el reposo y envasado, el cual se realiza através de una válvula ubicada en el lado inferior del tanque de sedimentación, y de ahí llenar directamente los envases de vidrio .

#### Dirección.

La dirección eficiente es determinante en la moral de los empleados y consecuentemente en la productividad.

El propietario tiene la función prioritaria de la administración, sus funciones principales son la supervisión de las actividades a realizar y darle un seguimiento. El mismo toma la decisión del mercado de su producto, precio y presentación del mismo. Permitiendo con esto tener un

conocimiento real de como marcha su empresa y asi poder tomar las decisiones correctivas en caso de presentarse un imprevisto.

#### Control.

Es una etapa primordial dentro de la administración ya que nos permite verificar y cuantificar los resultados obtenidos. El control se lleva a cabo a base de registros y un calendario de actividades para todo el año .

La empresa tiene una producción anual de miel de 8505 Kgs, siendo los costos totales de producción de \$ 37,490,150.00. Por lo que el costo de un Kg. de miel será de \$ 4,400.00 por Kg. De acuerdo con la producción y ventas se considera que esta empresa tiene ingresos anuales por \$ 51,030,000.00, obtenidos por la venta de 8505 Kg. envasados en fcos. de 1 Kg., quedando así una Utilidad bruta de \$ 13,539,850.

El punto de equilibrio en ventas de producción se encuentra en 137 colmenas, y la empresa cuenta con 253 colmenas por lo que se concluye que se encuentra por encima del punto de equilibrio. El calendario de actividades está organizado de la siguiente manera representado en el cuadro NO.1.

**DISCUSION.**

Debido a la africanización de los apiarios deberá adoptar técnicas de manejo diferentes a las técnicas tradicionales que se venían implementando. Se hace necesario en esta empresa contar con la asesoría de un técnico en administración, con la finalidad de tener un incremento en el crecimiento y desarrollo dentro de la empresa. Así como del estudio de mercado de la miel a nivel nacional y mundial con la final de obtener un mayor ingreso. Por otra parte, se hace necesario la integración de esta empresa dentro de las asociaciones apícolas y obtener de ella los beneficios que redundan en las mismas, ya sea cursos de capacitación y actualización apícola, información sobre el precio en el mercado de los productos apícolas, e intercambio de conocimientos sobre la apicultura.

Se sugiere una campaña publicitaria en tiendas de autoservicio para motivar el consumo de miel y dar a conocer los beneficios de la miel, modificando así los hábitos y gustos de las personas.

Establecer y tener en funcionamiento una organización para la recopilación de datos financieros y de costos, con el fin de mantener informada a la empresa de los aspectos económicos de sus operaciones.

## Literatura citada.

- 1.-Del Pozo, E., Schopflocher, R.: Apicultura lucrativa. Albatros. Buenos Aires, 1989.
- 2.-Díaz, A. P.: Análisis de la apicultura en el estado de Morelos. Tesis de licenciatura. Fac. Med. Vet. y Zoot. Universidad Nacional Autónoma de México. México, (1983).
- 3.-Flores, H.: Análisis tecnoeconómico para el desarrollo de explotaciones apícolas en México. Tesis de Licenciatura. Fac. Med. Vet. y Zoot. Universidad Nacional Autónoma de México. México, (1977).
- 4.-Flores, L.E.: Comercialización de la miel en México. Tesis de Licenciatura. Fac. Med. Vet. y Zoot. Universidad Nacional Autónoma de México. México (1990).
- 5.-López, R.A.: Proyecto de prefactibilidad para una empresa productora de material apícola en la delegación Xochimilco. Tesis de Licenciatura. Fac. Med. Vet. y Zoot. Universidad Nacional Autónoma de México. México, (1990).
- 6.-Martínez, P.P.: Estudio socio-económico de los resultados de un programa apícola en el estado de Morelos, durante 1975. Tesis de Licenciatura. Fac. Med. Vet. y Zoot. Universidad Nacional Autónoma de México. (1977).
- 7.-Munch, G.L., García, M.J.: Fundamentos de Administración. Trillán. México, 1990.
- 8.-Portillo, P.G.: Estudio socio-económico para evaluar la rentabilidad de un proyecto apícola, en medios rurales en el estado de Zacatecas. Tesis de Licenciatura. Fac. Med. Vet. y Zoot. Universidad Nacional Autónoma de México. México, (1979).







Fig.

2

# REGIONES CLIMATICAS

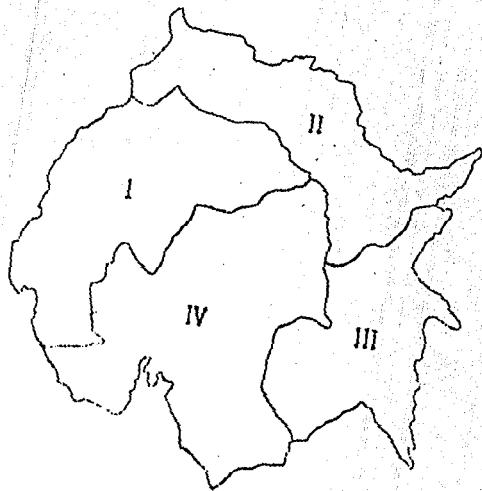


Fig 3

HIDROGRAFIA

