



UNIVERSIDAD NACIONAL
AUTONOMA DE MEXICO



FACULTAD DE ECONOMIA

**Las Empresas Paraestatales en el Sector Agricultura
y Recursos Hidráulicos
1982 - 1988**

T E S I S

que para obtener el título de

LICENCIADO EN ECONOMIA

p r e s e n t a

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Mario Montesano Villamil

MEXICO, D.F.

1992



UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

I N D I C E

PROLOGO	I
INTRODUCCION	II
I. LAS EMPRESAS PUBLICAS EN MEXICO.....	1
1.1. CONCEPTO DE EMPRESA PÚBLICA.....	1
1.2. OBJETIVOS DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS	3
1.3. CLASIFICACIÓN DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS.....	4
II. ANTECEDENTES HISTORICOS DE LAS EMPRESAS PUBLICAS EN MEXICO.....	11
II.1. PARTICIPACIÓN HISTÓRICAS DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS EN MÉXICO.....	11
II.2. ESTRATEGIAS EN LA EVOLUCIÓN DE LAS EMPRE-- SAS PÚBLICAS	19
II.3. LA INTERVENCIÓN DEL ESTADO EN LA ECONOMÍA PERÍODO 1970-1976	21
II.4. LAS EMPRESAS PÚBLICAS EN EL PERÍODO 1976- 1988.....	32
III. LAS EMPRESAS PARAESTATALES EN EL SECTOR AGRICULTU RA Y RECURSOS HIDRAULICOS 1982-1988.....	35
III.1. CLASIFICACIÓN SUBSECTORIAL.....	55
III.1.1. SUBSECTOR AGRÍCOLA	56
III.1.2. SUBSECTOR PECUARIO	114

III.1.3. SUBSECTOR FORESTAL	126
III.2. ESTRATEGIAS	146
III.3. EL GASTO PÚBLICO	151
III.4. PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD.....	158
III.5. EXPORTACIONES Y EMPLEO	167
III.6. SITUACIÓN ACTUAL	176
CONCLUSIONES	179
RECOMENDACIONES	182
BLIBLIOGRAFIA	185

P R O L O G O

EN LA ACTUALIDAD LOS ESTUDIANTES, INVESTIGADORES Y PROFESIONISTAS, SE VEN LIMITADOS EN EL DESARROLLO DE SUS TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN, DEBIDO A LA FALTA DE INFORMACIÓN CONFIABLE Y ACTUALIZADA. POR ESTE MOTIVO MI INQUIETUD AL DESARROLLAR ESTE TEMA, FUE EL DE APORTAR UN POCO DE INFORMACIÓN DE LAS ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS.

DE ESTA MANERA EL OBJETIVO FUNDAMENTAL DEL PRESENTE TRABAJO, ES EL DAR A CONOCER COMO SE HAN COMPORTADO LAS EMPRESAS PÚBLICAS EN EL SECTOR AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS DURANTE EL PERÍODO 1982-1988, ASÍ COMO PROPORCIONAR INFORMACIÓN BÁSICA QUE PARA FINES DE CONSULTA LOS ESTUDIANTES E INVESTIGADORES REQUIERAN PARA POSTERIORES TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN.

QUIERO HACER UN RECONOCIMIENTO MUY ESPECIAL A LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS POR TODAS LAS FACILIDADES PRESTADAS PARA LA ELABORACIÓN DEL TRABAJO, TAMBIÉN QUIERO AGRADECER A TODAS LAS PERSONAS QUE DE ALGUNA U OTRA FORMA HICIERON GRANDES APORTACIONES PARA LA REALIZACIÓN DEL MISMO.

I N T R O D U C C I O N

LA INTERVENCIÓN DEL ESTADO EN LA ECONOMÍA ES UN TEMA QUE DESPIERTA MUCHAS POLÉMICAS, LAS CORRIENTES IDEOLÓGICAS QUE OPINAN EN FORMA DESFAVORABLE -- SOSTIENEN UNA SERIE DE ARGUMENTOS NEGATIVOS EN CONTRA DEL ESTADO, ENCAMINADOS A EVITAR UNA PARTICIPACIÓN ESTATAL EN LA ECONOMÍA, ES IMPORTANTE RECONOCER QUE ALGUNOS DE ESTOS ARGUMENTOS ESTÁN BIEN FUNDAMENTADOS; SIN EMBARGO OTRAS CORRIENTES SOSTIENEN QUE EL ESTADO DEBE SER EL RECTOR DE LA ECONOMÍA Y -- QUE ES DE ESTA MANERA COMO SE PUEDE LOGRAR UNA INDEPENDENCIA ECONÓMICA Y POLÍTICA CON UN DESARROLLO -- MÁS EQUILIBRADO.

ES INDUDABLE QUE LA PARTICIPACIÓN DEL ESTADO -- EN LAS SOCIEDADES CONTEMPORÁNEAS, SIEMPRE SERÁ UN -- TEMA POLÉMICO, LO CUAL DIFÍCILMENTE SE PODRÁ TENER UN CRITERIO UNIFICADO SOBRE EL TEMA, PERO LO QUE NO SE PUEDE NEGAR, ES QUE HISTÓRICAMENTE LA PARTICIPACIÓN ESTATAL EN LA ECONOMÍA HA REPRESENTADO UN PAPEL IMPORTANTE EN EL DESARROLLO ECONÓMICO DE TODAS LAS SOCIEDADES Y EL INSTRUMENTO MAS IMPORTANTE DEL ESTADO PARA INTERVENIR EN LA ECONOMÍA LA CONSTITUYEN LAS "EMPRESAS PUBLICAS".

EN EL CASO DE MÉXICO, LAS EMPRESAS PÚBLICAS - SOBRE TODO DESPUÉS DE LA ÉPOCA REVOLUCIONARIA HAN SIDO UN FACTOR FUNDAMENTAL EN EL DESARROLLO DEL PAÍS YA QUE A TRAVÉS DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS SE HA PRETENDIDO CONSEGUIR UNA INDEPENDENCIA ECONÓMICA AUNADO A UN ESFUERZO QUE PERSIGUE EL BIENESTAR DE LAS MAYORÍAS, EXPERIMENTÁNDOSE UNA SERIE DE ESTRATEGIAS EN LA INTERVENCIÓN ESTATAL, QUE PROCURE GENERAR UN IMPULSO TRANSFORMADOR EL CUAL PERMITA AL PAÍS SALIR DEL SUBDESARROLLO.

EN EL PRESENTE TRABAJO SE EFECTÚA UN ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS EN MÉXICO Y DE UNA MANERA ESPECIAL DEL SECTOR AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS. DURANTE EL PERÍODO 1982-1988, ASÍ COMO LA SITUACIÓN QUE GUARDAN EN LA ACTUALIDAD LAS EMPRESAS COORDINADAS POR LA S.A.R.H. Y ESTÁ ESTRUCTURADO POR TRES CAPÍTULOS.

EL CAPÍTULO PRIMERO ESTÁ INTEGRADO POR UN ANÁLISIS DE ALGUNOS CONCEPTOS QUE SE TIENEN EN LAS EMPRESAS PÚBLICAS, DE LOS OBJETIVOS DE LAS MISMAS Y SU CLASIFICACIÓN.

EL SEGUNDO CAPÍTULO SE INTEGRA DE LOS ANTECEDENTES EN MÉXICO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS, LA ESTRATEGIA EN LA EVOLUCIÓN DE LAS MISMAS; ADemás DE UN ANÁLISIS DE LA PARTICIPACIÓN ESTATAL EN EL PERÍODO 1970-1976 EL CUAL TUVO UN DESARROLLO MUY IMPORTANTE PARA LAS EMPRESAS PÚBLICAS, ASÍ COMO EL COMPORTAMIENTO DE LAS MISMAS EN EL PERÍODO 1976-1988.

EN EL CAPÍTULO TERCERO SE ABORDA EL TEMA QUE DA ORIGEN AL TRABAJO, PRESENTÁNDOSE EL COMPORTAMIENTO DE LAS ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS EN EL PERÍODO 1982-1988, SU CLASIFICACIÓN SUBSECTORIAL, LAS ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS EN EL PERÍODO, LA EVOLUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO, LA PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD, LAS EXPORTACIONES Y EMPLEO Y LA SITUACIÓN ACTUAL DE LAS ENTIDADES COORDINADAS POR LA S.A.R.-
II.

1.- LAS EMPRESAS PUBLICAS EN MEXICO.

INDUDABLEMENTE EL TEMA DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS RESULTA SER UN TEMA DE ESTUDIO SUMAMENTE AMPLIO Y -- COMPLEJO, POR LO MISMO EL ABORDARLO DESPIERTA UN INTERÉS ESPECIAL, POR LO QUE ES NECESARIO PARTIR DE LA CONCEPTUALIZACIÓN DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS, SUS OBJETIVOS Y SU CLASIFICACIÓN.

1.1.- CONCEPTO DE EMPRESA PUBLICA.

EL CONCEPTO DE EMPRESA PÚBLICA HA SIDO TRATADO POR DIFERENTES AUTORES DE DISTINTAS MANERAS, LA DIVERSIDAD DE CONCEPCIONES ES MUY NOTABLE, ALGUNOS AUTORES SOSTIENEN QUE EN TODA EMPRESA PÚBLICA EL ESTADO TIENE UN INTERÉS PATRIMONIAL. OTROS AUTORES OPINAN QUE NO TODAS LAS EMPRESAS EN LAS QUE HAY UN INTERÉS PATRIMONIAL PUEDEN CONSIDERARSE PÚBLICAS.

EL DEBATE EN TORNO AL CONCEPTO DE EMPRESA PÚBLICA HA IDO CRECIENDO EN LOS ÚLTIMOS AÑOS, POR LO QUE SE PUEDE CONSIDERAR QUE NO HAY UN CONSENSO DOCTRINAL Y ESTAMOS AÚN DISTANTES PARA PRECISAR UN CONCEPTO -- ÚNICO. SIN EMBARGO PARA TRATAR DE SER MÁS CONCRETOS MENCIONAREMOS ALGUNOS CONCEPTOS VERTIDOS POR VARIOS AUTORES:

EMPRESA PÚBLICA.- Es LA EMPRESA PRODUCTORA DE BIENES Y SERVICIOS QUE EL ESTADO CONTROLA, DIRECTAMENTE MEDIANTE SUS PROPIOS ÓRGANOS O INDIRECTAMENTE MEDIANTE ENTES PÚBLICOS INSTITUIDOS AL EFECTO, CON LA FINALIDAD DE SATISFACER NECESIDADES DE NATURALEZA INDIVIDUAL EN INTERÉS GENERAL DE LA COLECTIVIDAD. 1/

EMPRESA PÚBLICA.- Es LA CONJUNCIÓN DE LOS FACTORES DE LA PRODUCCIÓN, DESTINADA A OBTENER LOS SERVICIOS QUE EL ESTADO CONSIDERA NECESARIOS PARA EL INTERÉS GENERAL. 2/

EMPRESA PÚBLICA.- "Es EL ORGANISMO ECONÓMICO COORDINADOR DE DIVERSOS ELEMENTOS Y BIENES DEL ESTADO PARA PRODUCIR BIENES Y SERVICIOS". 3/

EMPRESA PÚBLICA.- Es UNA ORGANIZACIÓN ECONÓMICA DEL ESTADO PARA LA PRODUCCIÓN DE BIENES O SERVICIOS. 4/

1/ GUIDO MENEGAZZI "LAS CARACTERÍSTICAS FUNDAMENTALES DEL MERCADO Y DE LA EMPRESA EN UNA ECONOMÍA MIXTA".

2/ MIGUEL ACOSTA ROMERO "TEORÍA GENERAL DEL DERECHO ADMINISTRATIVO", EDITORIAL PORRUA NOVENA EDICIÓN P. 385 MÉXICO 1990.

3/ ALFONSO NAVA NEGRETTE "EMPRESA PÚBLICA Y SOCIEDAD ANÓNIMA", REVISTA DE LA FACULTAD DE DERECHO, TOMO XV No. 57.

4/ ALLAN R. BREWER CARIAS "LAS EMPRESAS PÚBLICAS Y LAS EMPRESAS PRIVADAS EN EL SISTEMA ECONÓMICO VENEZOLANO", PONENCIA PRESENTADA EN LAS "EMPRESAS PÚBLICAS EN AMÉRICA LATINA", ORGANIZADA POR LA ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. NOVIEMBRE DE 1978.

EMPRESA PÚBLICA.- Es LA ORGANIZACIÓN AUTÓNOMA DE --
 LOS FACTORES DE LA PRODUCCIÓN, DIRIGIDA A PRODUCIR O
 DISTRIBUIR BIENES Y SERVICIOS EN EL MERCADO, CON PER
 SONALIDAD JURÍDICA O QUE SE MANIFIESTA A TRAVÉS DE -
 UNA FIDUCIARIA; ORGANIZACIÓN EN LA QUE EL ESTADO HA-
 HECHO UN APOORTE PATRIMONIAL QUE DEBERÁ PASAR A FOR--
 MAR PARTE DEL CAPITAL SOCIAL O DEL PATRIMONIO FIDU--
 CIARIO. 5/

1.2.- OBJETIVOS DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS.

LOS PRINCIPALES OBJETIVOS QUE A CONTINUACIÓN SE
 MENCIONAN, PERMITEN VISUALIZAR LA IMPORTANCIA DE LAS
 EMPRESAS PÚBLICAS COMO UN INSTRUMENTO DEL ESTADO PA-
 RA PARTICIPAR EN LA VIDA ECONÓMICA.

- CONTRIBUIR AL MEJORAMIENTO DE LA BALANZA DE PAGOS.
- GENERAR FUENTES DE EMPLEO.
- SATISFACER LA DEMANDA NACIONAL SUSTITUYENDO IMPOR-
 TACIONES.
- REGULACIÓN DEL MERCADO.
- ASEGURAR RENTABILIDAD Y AUTOSUFICIENCIA FINANCIERA
- OPTIMIZAR EL USO DE LOS RECURSOS.
- ASEGURAR EL SUMINISTRO DE MATERIA PRIMA.

5/ JOSE FRANCISCO RUÍZ MASSIEU "LA EMPRESA PÚBLICA -
 UN ESTUDIO DE DERECHO SOBRE MÉXICO. EDICIONES --
 DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA-
 MÉXICO 1980 P. 30.

- MEJORAR LA ESTRUCTURA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA Y HUMANA.

ADemás DE LOS OBJETIVOS SEÑALADOS LAS EMPRESAS PÚBLICAS TIENEN COMO OBJETO:

- PRESTAR UN SERVICIO PÚBLICO O ADMINISTRARLO.
- ADMINISTRAR BIENES DEL ESTADO.
- PRODUCIR BIENES.
- PRESTAR SERVICIOS QUE NO TENGAN EL CARÁCTER DE SERVICIO PÚBLICO.
- REALIZAR ACTIVIDADES EN LAS QUE LOS PARTICULARES - NO TIENEN CAPACIDAD DE INVERSIÓN O NO SON PRODUCTIVAS.
- FOMENTAR NUEVAS RAMAS DE ACTIVIDAD.
- CONSERVAR FUENTES DE EMPLEO.
- PRESTAR EL SERVICIO DE BANCA Y CRÉDITO.

I.3.- CLASIFICACION DE LAS EMPRESAS PUBLICAS.

LAS EMPRESAS PÚBLICAS, AL ADOPTAR UNA ESTRUCTURA JURÍDICA Y UNA FORMA DE ORGANIZACIÓN PRESENTAN MÚLTIPLES VARIANTES MISMAS QUE A CONTINUACIÓN TRATAREMOS:

DEPENDENCIAS DIRECTAS DEL EJECUTIVO.- SON LAS EMPRESAS QUE SON MANEJADAS DIRECTAMENTE POR SECRETARÍAS - DE ESTADO O DEPARTAMENTOS ADMINISTRATIVOS.

ORGANISMOS DESCONCENTRADOS. - SON AQUELLOS QUE SE LES OTORGA DETERMINADAS FACULTADES DE DECISIÓN Y EJECUCIÓN LIMITADAS, QUE LES PERMITE ACTUAR CON MAYOR RÁPIDEZ, EFICACIA Y FLEXIBILIDAD, ASÍ COMO EL TENER UN MANEJO AUTÓNOMO DE SU PRESUPUESTO, SIN DEJAR DE TENER EL NEXO DE JERARQUÍA, CON EL ÓRGANO SUPERIOR.

EN LO QUE SE REFIERE A LOS ÓRGANOS DESCONCENTRADOS, ES IMPORTANTE MENCIONAR LAS CARACTERÍSTICAS SIGUIENTES:

- SON CREADOS POR UNA LEY, O UN REGLAMENTO.
- DEPENDEN SIEMPRE DE LA PRESIDENCIA, DE UNA SECRETARÍA O DE UN DEPARTAMENTO DE ESTADO.
- SU COMPETENCIA DERIVA DE LAS FACULTADES DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL.
- SU PATRIMONIO ES EL MISMO QUE EL DE LA FEDERACIÓN, AUNQUE TAMBIÉN PUEDEN TENER PRESUPUESTO PROPIO.
- LAS DECISIONES MÁS IMPORTANTES, REQUIEREN DE LA APROBACIÓN DEL ÓRGANO DEL CUAL DEPENDEN.
- TIENEN AUTONOMÍA TÉCNICA.
- NO PUEDE TRATARSE DE UN ÓRGANO SUPERIOR, (SIEMPRE DEPENDEN DE OTRO).
- SU NOMENCLATURA PUEDE SER MUY VARIADA.
- SU NATURALEZA JURÍDICA HAY QUE DETERMINARLA TEÓRICAMENTE EN CADA CASO, ESTUDIANDO EN PARTICULAR AL ÓRGANO DE QUE SE TRATE.
- EN OCASIONES TIENE PERSONALIDAD PROPIA.

EN LO QUE RESPECTA A LAS DOS ÚLTIMAS CARACTERÍSTICAS TENEMOS EL EJEMPLO DE LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE SEGUROS, EL CUAL ESTA DEFINIDO COMO UN -- ÓRGANO DESCONCENTRADO DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO, SIN PERSONALIDAD JURÍDICA; SU ACTIVIDAD ES LA DE UNA AUTORIDAD FEDERAL. SIN EMBARGO - EL INSTITUTO NACIONAL DE BELLAS ARTES, SI CUENTA CON PERSONALIDAD JURÍDICA Y ES UN ÓRGANO DESCONCENTRADO DEPENDIENTE DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA.

A CONTINUACIÓN Y COMO EJEMPLO, MENCIONAREMOS ALGUNOS OTROS ÓRGANOS DESCONCENTRADOS:

- HOSPITAL GENERAL DE MÉXICO, DEPENDIENTE DE LA SECRETARÍA DE SALUD.
- CONSEJO NACIONAL PARA LA CULTURA Y LAS ARTES, DEPENDIENTE DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA.
- COMISIÓN NACIONAL DEL DEPORTE, DEPENDIENTE DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA.
- PUERTOS MEXICANOS, DEPENDIENTE DE LA SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES.

ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS.- SON LAS INSTITUCIONES CREADAS POR DISPOSICIÓN DEL CONGRESO DE LA UNIÓN, O POR EL EJECUTIVO FEDERAL, CON PERSONALIDAD JURÍDICA Y PATRIMONIO PROPIOS, CUALQUIERA QUE SEA LA FORMA O ESTRUCTURA LEGAL QUE ADOPTEN.

PARA QUE SEA MÁS CLARA LA CLASIFICACIÓN, ES CONVENIENTE HACER UNA ACLARACIÓN TERMINOLÓGICA SOBRE LO QUE SE COMPRENDE POR DESCONCENTRACIÓN Y, POR OTRA PARTE, DESCENTRALIZACIÓN.

SEMÁNTICAMENTE, TANTO LA DESCENTRALIZACIÓN, COMO LA DESCONCENTRACIÓN SIGNIFICAN LO MISMO, ES DECIR ALEJAMIENTO DEL CENTRO. SIN EMBARGO EN LA DESCONCENTRACIÓN SE DELEGA LA RESPONSABILIDAD ASEGURÁNDOSE DE CONSERVAR EL CONTROL Y EN LA DESCENTRALIZACIÓN SE DELEGA LA RESPONSABILIDAD Y SE COMPARTE EL CONTROL, SIENDO MÁS AUTÓNOMO A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN ALGUNAS CARACTERÍSTICAS Y SUS DIFERENCIAS:

DESCONCENTRACION

- ÓRGANO INFERIOR SUBORDINADO A UNA SECRETARÍA, DEPARTAMENTO DE ESTADO O DEL EJECUTIVO FEDERAL.
- PUEDE CONTAR O NO CON PERSONALIDAD JURÍDICA.
- PUEDE CONTAR O NO CON PATRIMONIO PROPIO.
- POSEE FACULTADES LIMITADAS.

DESCENTRALIZACION

- ÓRGANO QUE DEPENDE INDIRECTAMENTE DEL EJECUTIVO FEDERAL.
- TIENE INVARIABLEMENTE PERSONALIDAD JURÍDICA.
- CUENTA SIEMPRE CON PATRIMONIO PROPIO.
- TIENE FACULTADES MÁS AUTÓNOMAS.

A MANERA DE EJEMPLO SE PRESENTAN ALGUNOS ÓRGANOS DESCENTRALIZADOS:

- COLEGIO DE BACHILLERES.
- COMISIÓN NACIONAL DEL CACAO.
- UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL.
- PETRÓLEOS MEXICANOS.
- FORESTAL VICENTE GUERRERO.
- INSTITUTO MEXICANO DEL CAFÉ.
- PRODUCTORA NACIONAL DE SEMILLAS.
- COMISIÓN NACIONAL DE LAS ZONAS ÁRIDAS.

EMPRESAS DE PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIAS.- SON AQUELLAS EN LAS QUE EL GOBIERNO FEDERAL, ES PROPIETARIO DE MÁS DEL 50% DEL CAPITAL SOCIAL. TAMBIÉN SON LAS QUE EN LA CONSTITUCIÓN DE SU CAPITAL FIGUREN ACCIONES DE SERIE ESPECIAL, QUE SOLO PUEDEN SER SUSCRITAS POR EL GOBIERNO FEDERAL, O LAS EMPRESAS EN LAS QUE EL GOBIERNO FEDERAL CORRESPONDE LA FACULTAD DE NOMBRAR A LA MAYORÍA DE LOS MIEMBROS DEL ÓRGANO DE GOBIERNO O SU EQUIVALENTE, O BIEN DESIGNAR AL PRESIDENTE O DIRECTOR GENERAL, O CUANDO TENGA FACULTADES PARA VETAR LOS ACUERDOS DEL PROPIO ÓRGANO DE GOBIERNO.

EMPRESAS DE PARTICIPACION ESTATAL MINORITARIAS.- SON LAS EMPRESAS EN LAS QUE EL ESTADO POSEE ACCIONES O PARTES DEL CAPITAL QUE REPRESENTEN MENOS DEL 50% Y HASTA EL 25% DEL CAPITAL.

EN LAS EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MINORITARIAS ES IMPORTANTE MENCIONAR LAS SIGUIENTES CONSIDERACIONES:

- CUANDO EL GOBIERNO FEDERAL ES ACCIONISTA DEL 25% - AL 49%, TIENE LOS DERECHOS CORPORATIVOS QUE LE DAN SUS ACCIONES, PERO EN LAS ASAMBLEAS SU VOTO ES MINORITARIO, TENIENDO SOLO DERECHO PARA NOMBRAR A UN MIEMBRO DEL CONSEJO Y A UN COMISARIO, EL CAPITAL SOCIAL REPRESENTADO POR PARTICULARES TIENE DERECHO DE NOMBRAR POR MAYORÍA.

- CUANDO EL ESTADO TIENE MENOS DEL 25% DE LAS ACCIONES, SOLO TIENE DERECHO A VOZ Y VOTO DENTRO DE LAS ASAMBLEAS, A RECIBIR UTILIDADES, Y A Oponerse A LAS DECISIONES, EN LOS CASOS QUE SEÑALA LA LEY GENERAL DE SOCIEDADES MERCANTILES.

FIDEICOMISOS PUBLICOS.- SON AQUELLOS QUE EL GOBIERNO FEDERAL O ALGUNA DE LAS DEMÁS ENTIDADES PARAESTATALES CONSTITUYEN, CON EL PROPÓSITO DE AUXILIAR AL EJECUTIVO FEDERAL EN LAS ATRIBUCIONES DEL ESTADO, PARA IMPULSAR LAS ÁREAS PRIORITARIAS DEL DESARROLLO; QUE CUENTEN CON UNA ESTRUCTURA ORGÁNICA ANÁLOGA A LAS OTRAS ENTIDADES Y QUE TENGAN COMITÉS TÉCNICOS.

LOS FIDEICOMISOS PÚBLICOS PUEDEN TENER POR OBJETO:

- LA INVERSIÓN (FONDOS PÚBLICOS)
- MANEJO Y ADMINISTRACIÓN DE OBRAS PÚBLICAS.
- PRESTACIÓN DE SERVICIOS.
- PRODUCCIÓN DE BIENES PARA EL MERCADO.

II.- ANTECEDENTES HISTORICOS DE LAS EMPRESAS PUBLICAS EN MEXICO.

MÉXICO CUENTA CON UNA LARGA TRADICIÓN ESTADÍSTICA, ES POR ESO QUE EN EL PRESENTE CAPÍTULO SE PLANTEA EL ORIGEN Y EVOLUCIÓN DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS EN NUESTRO PAÍS.

II.1.- PARTICIPACION HISTORICA DE LAS EMPRESAS PUBLICAS EN MEXICO.

LOS ANTECEDENTES QUE TENEMOS DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS EN NUESTRO PAÍS, SE REMONTAN A LA ÉPOCA COLONIAL EN DONDE SE TIENEN PRUEBAS ESPECÍFICAS DE LA INTERVENCIÓN GUBERNAMENTAL DIRECTA EN LA ECONOMÍA, ASÍ TENEMOS EL ESTANCO DEL TABACO, ESTABLECIDO POR CUENTA DE LA REAL HACIENDA EN LA CIUDAD DE MÉXICO, Y DE NUEVA ESPAÑA EL 27 DE JUNIO DE 1765. ESTA ENTIDAD TENÍA A SU CARGO LA REGLAMENTACIÓN Y SUPERVISIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE SIEMBRA, PROCESAMIENTO Y VENTA DE TABACO. OTROS CASOS SON EL DE LA CASA DE MONEDA, ADSCRITA EN 1762 A LA ADMINISTRACIÓN REAL, EL DE LA REAL LOTERÍA DE NUEVA ESPAÑA EN 1770 Y EL DE LA FÁ-

BRICA REAL DE PÓLVORA, QUE SE ESTABLECIO EN 1780. --
POR ESE TIEMPO SE CREA EL BANCO DE AVÍO DE MINAS, --
PARA FOMENTAR LA PRODUCCIÓN MINERA, DE SUMA IMPORTAN
CIA PARA LA CORONA ESPAÑOLA, EN 1782 SE CREA EL BAN-
CO DE SAN CARLOS.

DESPUÉS DE LA INDEPENDENCIA LA INTERVENCIÓN DEL
ESTADO EN LA ECONOMÍA, SE VIÓ EN LA NECESIDAD DE --
ADAPTARSE A LAS NUEVAS EXIGENCIAS DE LA ÉPOCA. EN --
1830 ES CREADO EL BANCO DEL AVÍO, CON EL PROPÓSITO --
DE DESARROLLAR LA INDUSTRIA TEXTIL, LA CRÍA DEL GUSA
NO DE SEDA Y SU ELABORACIÓN, ASÍ COMO EL ESTABLECI--
MIENTO DE FÁBRICAS DE PAPEL. PARA EL AÑO DE 1837, --
SE FUNDÓ EL BANCO DE AMORTIZACIÓN DE LA MONEDA DE CO
BRE, PARA SOLUCIONAR LA PROBLEMÁTICA QUE HABÍAN SUSCI
TADO LAS EMISIONES PREVIAS DE MONEDA DE ESE METAL; --
YA QUE CON FRECUENCIA LA MONEDA DE COBRE ERA FALSIFI
CADA, SU ACTUACIÓN FUE MUY LIMITADA Y SE LIQUIDÓ ---
POR DECRETO EL 6 DE DICIEMBRE DE 1841.

A FINES DEL SIGLO XIX EL ESTADO AMPLIÓ SU PARTI
CIPACIÓN EN EMPRESAS INDUSTRIALES Y DE SERVICIOS. AL
INICIO DEL PRESENTE SIGLO SE ESTABLECIÓ LA CAJA DE --
PRÉSTAMOS PARA OBRAS DE IRRIGACIÓN Y FOMENTO DE LA --
AGRICULTURA. DURANTE EL PERÍODO DEL PORFIRIATO, EL
ESTADO ALENTÓ LA INVERSIÓN PRIVADA TANTO NACIONAL CO
MO EXTRANJERA, POR LO QUE HUBO POCOS CASOS DE EMPRE-

PRESAS PÚBLICAS EN ESE PERÍODO, TAL VEZ LOS ÚNICOS --
FUERON LOS FERROCARRILES Y LA UNIVERSIDAD NACIONAL. --
ES HASTA EL TRIUNFO DEL MOVIMIENTO REVOLUCIONARIO EN
1917, CUANDO EL ESTADO INCREMENTA SU PARTICIPACIÓN EN
LOS PROCESOS ECONÓMICOS NACIONALES.

LOS RÉGIMENES POST-REVOLUCIONARIOS, SE DAN CUEN--
TA QUE LA EMPRESA PÚBLICA PUEDE SER UN INSTRUMENTO --
EFICAZ PARA LA CONSECUCCIÓN DE TRES OBJETIVOS PRIMA--
RIOS: LA MODERNIZACIÓN DEL PROYECTO DE DESARROLLO; LA
RECONSTRUCCIÓN DEL PAÍS, Y EL FORTALECIMIENTO ESTATAL.

EN EL AÑO DE 1920 EL PRESIDENTE ADOLFO DE LA --
HUERTA ADQUIERE LA COMPAÑÍA NAVIERA MEXICANA Y CREA --
LA LOTERÍA DE BENEFICIENCIA PÚBLICA.

EN LA ADMINISTRACIÓN PRESIDENCIAL DE ALVARO OBRÉ
GÓN, SE CREARON ENTIDADES, QUE INVERTIRÍAN EN ALGUNOS
MUNICIPIOS UNA PROPORCIÓN DE LOS IMPUESTOS AL COMER--
CIO EXTERIOR, EN OBRAS DE BENEFICIO COLECTIVO. ESAS
ENTIDADES CON EL TRANSCURSO DEL TIEMPO, SE CONVERTI--
RÍAN EN LAS JUNTAS FEDERALES DE MEJORAS MATERIALES.

AL PRESIDENTE PLUTARCO ELÍAS CALLES, SE LE PUE--
DE CONSIDERAR COMO EL CREADOR DE LAS EMPRESAS PÚBLI--
CAS, EN LAS QUE DESCANSARÁ EL IMPULSO ECONÓMICO Y SO-

CIAL DE LOS AÑOS SIGUIENTES. CREÓ LAS COMISIONES DE EFICIENCIA, LAS CUALES DEBERÍAN REALIZAR UNA ESTRUCTURACIÓN MODERNA Y ÁGIL, DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS - DE LA ADMINISTRACIÓN EN 1925, ESTABLECE CON FORMA DE SOCIEDAD ANÓNIMA EL BANCO DE MÉXICO.

EN ESE MISMO AÑO CREA LA COMISIÓN NACIONAL DE - CAMINOS Y EN EL AÑO DE 1926 CONSTITUYE LA COMISIÓN - NACIONAL DE IRRIGACIÓN.

EN LA GESTIÓN PRESIDENCIAL DE EMILIO PORTES GIL DEBIDO A LOS PROBLEMAS RELIGIOSOS, LA FUNDACIÓN DEL - PARTIDO NACIONAL REVOLUCIONARIO Y LA ORGANIZACIÓN DE LAS ELECCIONES, IMPIDIERON LA CREACIÓN DE OTRAS ENTIDADES PARAESTATALES, NO OBSTANTE INICIÓ LA DESCENTRALIZACIÓN DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL Y EN 1929, LA -- REESTRUCTURA COMO PERSONA MORAL CON AUTONOMÍA ADMINISTRATIVA, UBICÁNDOLA COMO ENTIDAD PARAESTATAL.

EL PRESIDENTE PASCUAL ORTIZ RUBIO, PROMULGA LA PRIMERA LEY SOBRE PLANEACIÓN GENERAL DE LA REPÚBLICA QUE DABA ORIGEN A LA INTEGRACIÓN DE UNA COMISIÓN DE PROGRAMA, LA CUAL TENÍA INSTITUIDA A SU VEZ, COMO -- CUERPO CONSULTIVO, LA COMISIÓN NACIONAL DE PLANEACIÓN.

EL PRESIDENTE ABELARDO L. RODRÍGUEZ, SE MANIFESTÓ EN SU CORTA GESTIÓN COMO UN EFICAZ PROMOTOR DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA, MEDIANTE EL APOYO A LOS PARTICULARES Y LA CREACIÓN DE EMPRESAS ESTATALES DE TRASCENDENCIA, DESTACANDO POR SU IMPORTANCIA, EL BANCO NACIONAL HIPOTECARIO URBANO Y DE OBRAS PÚBLICAS S.A., - PETRÓLEOS DE MÉXICO, S.A., NACIONAL FINANCIERA, S.A. Y LA COMISIÓN FEDERAL DE ELECTRICIDAD, EN EL AÑO DE 1933, CREÓ EL CONSEJO NACIONAL DE ECONOMÍA.

EN ESE MISMO AÑO, EL PARTIDO NACIONAL REVOLUCIONARIO ELABORA EL PRIMER PLAN SEXENAL, MISMO QUE HIZO SUYO EL CANDIDATO A LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA, - LÁZARO CÁRDENAS.

EL PRESIDENTE LÁZARO CÁRDENAS, UTILIZA A LA EMPRESA PÚBLICA PARA IMPULSAR LA REFORMA AGRARIA, LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA Y EL PROCESO DE INDUSTRIALIZACIÓN.

CÁRDENAS CREA EL BANCO OBRERO DE FOMENTO INDUSTRIAL PARA FINANCIAR LAS EMPRESAS DE LOS TRABAJADORES. ESTABLECE LOS ALMACENES NACIONALES DE DEPÓSITO S.A., CREÓ LA COMPAÑÍA EXPORTADORA E IMPORTADORA MEXICANA S.A., LA PRODUCTORA E IMPORTADORA DE PAPEL S.A., DE C.V., EL BANCO NACIONAL DE COMERCIO EXTERIOR COMISIÓN DE FOMENTO MINERO, ETC.

LÁZARO CÁRDENAS UTILIZÓ A LAS EMPRESAS PÚBLICAS - PARA FORTALECER EL ESTADO, ADEMÁS DE ORGANIZAR LAS - FUERZAS SOCIALES BAJO LA TUTELA ESTATAL.

EN SU GESTIÓN, EL PRESIDENTE MANUEL AVILA CAMACHO APROVECHA LA COYUNTURA DE LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL, - PARA AMPLIAR EL SECTOR PARAESTATAL Y VINCULARLO AL PROCESO DE INDUSTRIALIZACIÓN POR LA VÍA PRIVADA, CREA LA COMPAÑÍA INDUSTRIAL DE ATENQUIQUE, S. A. ALTOS HORNOS DE MÉXICO, S.A., CONSTRUCTORA NACIONAL DE CARROS DE -- FERROCARRILES, S.A., GUANOS Y FERTILIZANTES DE MÉXICO, S.A., AVILA CAMACHO DIVERSIFICA LAS FUNCIONES DE LA EM PRESA PARAESTATAL, CREANDO ENTIDADES DE BIENESTAR SOCIAL, COMO EL INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL, -- INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA, EL HOSPITAL INFANTIL, ETC.

DURANTE LA ADMINISTRACIÓN DEL PRESIDENTE MIGUEL - ALEMÁN VALDEZ, SE APROBÓ LA PRIMERA LEY PARA EL CONTROL DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS Y LAS EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL, QUE CONSTITUYE LA PRIMERA DEFINICIÓN LEGAL DE LO QUE DEBERÍA DE ENTENDERSE POR "ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS" Y "EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL". LA LEY LE OTORGABA A LA SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO LA FACULTAD DE CONTROLAR Y VIGILAR LAS OPERACIONES DE DICHAS ENTIDADES. PLANTEABA -- ORIGINALMENTE EL TIPO DE CONTROL ADMINISTRATIVO Y FINAN

CIERO DE LAS ENTIDADES DEL SECTOR PARAESTATAL CON EX--
CLUSIÓN DE LAS INSTITUCIONES DOCENTES CULTURALES, ASÍ
COMO LAS INSTITUCIONES NACIONALES DE CRÉDITO.

EN ESTE SEXENIO, EL ESTADO CREÓ 30 EMPRESAS DE --
PARTICIPACIÓN ESTATAL, Y 20 DE ORGANISMOS DESCENTRALI--
ZADOS; ENTRE LAS MÁS IMPORTANTES TENEMOS: LA COMISIÓN
DEL MAÍZ, DEL CAFÉ, DEL OLIVO, DE LA LANA Y DE LA CAÑA
DE AZÚCAR. SE FUNDÓ EL INSTITUTO NACIONAL PARA LA IN--
VESTIGACIÓN DE RECURSOS MINERALES Y LA DIRECCIÓN GENE--
RAL DE LA DEFENSA AGRÍCOLA, Y CON EL APOYO DE NACIONAL
FINANCIERA CONTRIBUYERON A LA CONSOLIDACIÓN DE: ALTOS
HORNO DE MÉXICO, ATENTIQUE, INGENIOS DE SINALOA Y XI--
COTENCATL, COBRE DE MÉXICO, CELANESE MEXICANA, VISCO--
SA MEXICANA, INDUSTRIA ELÉCTRICA DE MÉXICO Y AYOTLA --
TEXTIL ENTRE OTRAS.

EN EL PERÍODO DEL PRESIDENTE ADOLFO RUÍZ CORTI---
NES, SE CREÓ UN NUEVO ACUERDO PRESIDENCIAL DENOMINADO
"COMISIÓN DE INVERSIONES", LA CUAL SE ENCARGABA AL --
IGUAL QUE EN EL OTRO PERÍODO DE CONTROLAR Y VIGILAR --
LAS OPERACIONES DEL SECTOR PARAESTATAL, PERO AHORA DE--
PENDIENDO DIRECTAMENTE DEL PRESIDENTE. ÉSTA CONSTITU--
YÓ EL MEJOR INTENTO LOGRADO HASTA ENTONCES PARA ALCAN--
ZAR UNA MAYOR RACIONALIZACIÓN DEL SECTOR PÚBLICO. TAN
ALENTADORES FUERON LOS RESULTADOS QUE SE OPTÓ POR EL --
CRITERIO DE QUE ERA NECESARIO ESTABLECER YA NO UNA CO-

SIÓN, SINO TODA UNA NUEVA SECRETARÍA QUE PUDIERA ENCARGARSE TANTO DE LA PLANEACIÓN DE LAS ACTIVIDADES GLOBALES DEL SECTOR PÚBLICO, QUE QUEDÓ ENCARGADO DE RECARBAR LOS DATOS PARA ELABORAR EL PLAN GENERAL DE GASTO PÚBLICO E INVERSIONES DEL PODER EJECUTIVO, ASÍ COMO DE COORDINAR Y VIGILAR LOS PROGRAMAS DE INVERSIONES PÚBLICAS Y LOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS Y EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL. EN ESTE SEXENIO SE CREARON 65 EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL Y 36 DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS DANDO UN TOTAL DE 101. ENTRE LAS DE CREACIÓN, LAS QUE MÁS DESTACARON FUERON EL FONDO DE GARANTÍA PARA LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA, COMISIÓN NACIONAL DE ENERGÍA NUCLEAR, Y SE ADQUIRIÓ EL FERROCARRIL MEXICANO DEL NORTE.

EN EL SEXENIO DE ADOLFO LÓPEZ MATEOS SE INICIÓ FORMALMENTE EL PRIMER PROGRAMA DE INVERSIONES, COMO UN INTENTO DE OTORGAR COHERENCIA Y DIRECCIÓN UNITARIA A LAS ACTIVIDADES DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS EN SU CONJUNTO, A TRAVÉS DE LA PLANEACIÓN, COORDINACIÓN Y EVALUACIÓN DE SUS RESULTADOS EN FUNCIÓN DEL PROGRAMA DE DESARROLLO DEL GOBIERNO FEDERAL. EL TITULAR DEL EJECUTIVO EXPIDIÓ UN ACUERDO QUE DISPONÍA QUE LAS SECRETARÍAS, DEPARTAMENTOS DE ESTADO, Y ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS Y EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL, DEBERÍAN ELABORAR SUS PROPIOS PROGRAMAS DE INVERSIÓN. EN ESTE SEXENIO SE CREARON 105 EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL, 27 -

DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS, DANDO UN TOTAL DE 132, DE LAS CUALES DESTACARON LAS COMISIONES INTERSECTORIALES PARA INVERSIONES DE PEMEX, FERROCARRILES Y C.F.E.: EN ESTE PERÍODO SE PRESENTA EL DETERIORO DE LA SITUACIÓN DE LA MINERÍA, LA CUAL TUVO QUE CERRAR MÁS DE 50 EMPRESAS MINERAS.

DURANTE EL MANDATO PRESIDENCIAL DEL LICENCIADO -- GUSTAVO DÍAZ ORDÁZ, EL ESTADO CREÓ O INICIÓ SU PARTICIPACIÓN EN 179 ENTIDADES PARAESTATALES. DE LAS IMPORTANTES QUE FUERON CREADAS SE ENCUENTRAN: BANCO NACIONAL AGROPECUARIO, ZINCAMEX, AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES, GAS NATURAL DE GUADALAJARA, S.A., FOSFORITA MEXICANA S.A. DE C.V. Y ALIMENTOS BALANCEADOS DE MÉXICO S.A.; Y DE LAS QUE INICIÓ SU PARTICIPACIÓN, 19 EMPRESAS ELÉCTRICAS PARA CONSOLIDAR A LA C.F.E. LAS EMPRESAS DE FERTILIZANTES SE INTEGRARON EN UNA SOLA FORMANDO GUANOS Y FERTILIZANTES DE MÉXICO. SE FUSIONARON UNIÓN NACIONAL DE PRODUCTORES DE AZÚCAR Y FINANCIERA NACIONAL AZUCARERA, MIENTRAS POLIREY QUE PRODUCÍA POLIETILENO SE DISOLVIÓ.

11.2.- ESTRATEGIAS EN LA EVOLUCION DE LAS EMPRESAS PUBLICAS.

PARA LA EVOLUCIÓN DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS, EN LO QUE RESPECTA A LAS ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES DE DESARROLLO, SE CONSIDERAN TRES ETAPAS QUE SE MENCIONAN A CONTINUACIÓN:

PRIMERA ETAPA. CREACIÓN COYUNTURAL DE LAS ENTIDADES PARAESTATALES Y EMPRESAS PÚBLICAS, QUE ABARCARÍA DE 1925 A 1946. EN ESE LAPSO, SI BIEN LA CREACIÓN DE CADA EMPRESA ESTABA JUSTIFICADA EN SÍ MISMA, NO SE CONTÓ CON UN MARCO GLOBAL QUE PERMITIERA SU ADECUADA COORDINACIÓN NI CON UNA BASE JURÍDICA RECONOCIDA PARA SU CREACIÓN Y CONTROL.

SEGUNDA ETAPA. SE ESTABLECIERON LOS PRIMEROS MECANISMOS PARA SU CONTROL Y QUE ABARCA LOS ESFUERZOS REALIZADOS HASTA MEDIADOS DE LOS CINCUENTAS DESDE LA PRIMERA LEY DE CONTROL DE 1947, HASTA EL ESTABLECIMIENTO EN 1954 DE UNA COMISIÓN DE INVERSIÓN PÚBLICA DEPENDIENTE DIRECTAMENTE DE LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA. ESTA COMISIÓN (QUE LUEGO DESEBOCÓ EN LA SECRETARÍA DE LA PRESIDENCIA), JUNTO CON LAS SECRETARÍAS DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO Y LA DE BIENES NACIONALES E INSPECCIÓN ADMINISTRATIVA, COMPARTÍAN LA RESPONSABILIDAD SOBRE LAS EMPRESAS PÚBLICAS, CONFIGURANDO LO QUE SE LE DENOMINO "EL TRIÁNGULO DE LA EFICIENCIA ADMINISTRATIVA", QUE ESTABA A CARGO DE ESE MODELO CENTRALIZADO DE CONTROL (CONFIRMADO POR LAS LEYES DE 1965 Y 1970).

TERCERA ETAPA. "PROGRAMACIÓN Y COORDINACIÓN DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS". A PARTIR DE LA CREACIÓN DE LA COMISIÓN EN 1954, SE LLEGÓ AL CONVENCIMIENTO DE

QUE EL MEJOR MEDIO PARA SU CONTROL LO CONSTITUYE UNA OPORTUNA PLANEACION DE SUS ACTIVIDADES, LO QUE A SU VEZ PERMITE UNA MEJOR COORDINACIÓN EN EL CUMPLIMIENTO DE SUS RESPECTIVOS FINES INSTITUCIONALES. DIVERSOS INTENTOS REALIZADOS PARA PROGRESAR EN ESTA LÍNEA HASTA LA CREACIÓN EN 1965 DE LA COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, EN CUYO INFORME FINAL DE 1967 SE PROPONÍA YA CLARAMENTE UNA REFORMA ADMINISTRATIVA BASADA EN LA SECTORIZACIÓN DEL PLANEAMIENTO Y LA ACTIVIDAD GUBERNAMENTAL, EN EL PRESUPUESTO POR PROGRAMAS Y EN LA NECESIDAD DE VINCULAR LA PROGRAMACIÓN DEL GASTO PÚBLICO CON SU FINANCIAMIENTO.

II.3.- LA INTERVENCIÓN DEL ESTADO EN LA ECONOMÍA, PERÍODO - 1970-1976.

EN EL PERÍODO 1970-1976, DESDE SUS INICIOS SE PROPUSO LA ADMINISTRACIÓN DEL PRESIDENTE LUIS ECHEVERRÍA ÁLVAREZ UNA NUEVA POLÍTICA ECONÓMICA QUE CONTEMPLABA PRINCIPALMENTE EL ROBUSTECIMIENTO DEL ESTADO EN TODOS SUS NIVELES, PARTICULARMENTE EL DE SUS FINANZAS, YA QUE SE VEÍA AMENAZADO POR UN CONJUNTO DE PROBLEMAS IMPORTANTES COMO LOS SIGUIENTES:

- A).- RETRASO EN LA PRODUCCIÓN DE ALGUNAS RAMAS CLAVES DE LA ECONOMÍA, SIDERURGIA, PETRÓLEO, ELECTRICIDAD, MINERÍA, ETC.

- B).- UN SECTOR AGRÍCOLA CON UN SEVERO DETERIORO.
- C).- UN PROGRESIVO DEBILITAMIENTO DE LA INVERSIÓN -- PRIVADA DE CAPITAL, PARTICULARMENTE EN AQUELLAS RAMAS DE LA ECONOMÍA DE BAJA O NULA RENTABILIDAD (PRODUCCIÓN DE BIENES DE CONSUMO POPULAR Y DE ALGUNOS BIENES INTERMEDIOS).
- D).- UN GRAVE REZAGO DEL GASTO PÚBLICO EN ÁREAS IMPORTANTES DE BIENESTAR SOCIAL (VIVIENDA, SEGURIDAD SOCIAL, EDUCACIÓN, SERVICIOS, ETC.

LOS PROBLEMAS ANTERIORMENTE SEÑALADOS PRESIONABAN, SIMULTÁNEAMENTE EN LAS FINANZAS ESTATALES. AUNADO A LO ANTERIOR, LA CRISIS ECONÓMICA INTERNACIONAL TAMBIÉN DIFICULTÓ EL FINANCIAMIENTO EXTERNO, -- AGRAVANDO AUN MÁS LA SITUACIÓN ECONÓMICA DEL PAÍS. -- LA EXPANSIÓN ESTATAL EN EL PERÍODO 1970-1976 PRÁCTICAMENTE SIN PRECEDENTES, IMPLICÓ A PARTIR DE 1972 UN CRECIMIENTO RÁPIDO Y SOSTENIDO DEL GASTO E INVERSIÓN PÚBLICAS, UNA PROLIFERACIÓN DE NUEVOS ORGANISMOS Y -- EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL, Y UNA AMPLIA LEGISLACIÓN EN MATERIA ECONÓMICA.

EL GASTO PÚBLICO SE CUADRUPLICÓ ENTRE 1970 Y -- 1975 Y EL TAMAÑO DEL SECTOR PÚBLICO CRECIÓ EXTRAORDINARIAMENTE. DE SOLO 84 ORGANISMOS BAJO CONTROL QUE EXISTÍAN EN 1970, SE TERMINÓ CON UN TOTAL DE 845, COMO SE PUEDE APRECIAR EN EL CUADRO SIGUIENTE:

EVOLUCION DEL TAMARO DEL SECTOR PARAESTATAL
(ENTIDADES SUJETAS A CONTROL).

TIPO DE ORGANISMOS	A N O S						
	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976
1. ORG. DESCENTRALIZADOS.	45	54	61	63	65	117	126*
2. EMPR. PART. EST. -- MAYORIT.	39	148	176	229	282	323	403
3. EMPS. PART. EST. - MINORIT.		27	24	28	36	41	55
4. JUNTAS FED. DE -- MEJ. MAT.		45	46	46	47	50	50
5. FIDEICOMISOS		48	167	383	387	325	211*
T O T A L	84	322	474	749	817	856	845

FUENTE: SEPANAL. INFORMES ANUALES (1970-1976).
LA DISMINUCIÓN DE ENTIDADES SUJETAS A CONTROL DURANTE 1976 RESPECTO A 1975, SE DEBE A LA DEPURACIÓN DE FIDEICOMISOS REALIZADA EN COORDINACIÓN CON LA SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO.

DE ESTA MANERA SE ACRECENTÓ LA INFLUENCIA ESTATAL EN LA PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y EN EL FINANCIAMIENTO. DE LA INVERSIÓN PÚBLICA TOTAL, LAS EMPRESAS Y ORGANISMOS ESTATALES ABSORBIERON EN ESE PERÍODO UN PROMEDIO DEL 60%, LO CUAL PERMITIÓ QUE SE DUPLICARA LA PRODUCCIÓN Y REFINACIÓN DE PETRÓLEO, ENERGÍA ELÉCTRICA, PETROQUÍMICA Y SIDERÚRGICA.

LA PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO CRUDO SE DUPLICÓ AL PASAR DE 177 A 342 M.M.* BARRILES DIARIOS ENTRE 1971 Y 1975, LA CAPACIDAD DE REFINACIÓN PASO DE 590 000 BARRILES DIARIOS EN 1971 A 1090 000 EN 1976.

EN MATERIA DE ENERGÍA ELÉCTRICA EN 1970 SE GENERABAN 6,608 MEGAVATIOS Y PARA 1976 SE LLEGÓ A GENERAR UN TOTAL DE 12,000 MEGAVATIOS.

EN LO QUE SE REFIERE A LA MINERÍA ESTA RECIBIÓ UNA INVERSIÓN DE 7,000 M.M. DE PESOS QUE AUNADOS A OTROS PROYECTOS, ACUMULO 23,000 M.M. DE PESOS; EN ESTE PERÍODO SE INVIRTIÓ, EN TÉRMINOS REALES, UNA CANTIDAD SIMILAR A LA QUE SE HABÍA HECHO EN LOS 70 AÑOS ANTERIORES. EN LA INDUSTRIA SIDERÚRGICA EL PROGRAMA DE INVERSIONES ESTATALES Y PRIVADAS ALCANZÓ UN TOTAL DE 26,000 M.M. DE PESOS ENTRE 1970 Y 1976, CIFRA SUPERIOR A LOS 13,000 M.M. DE PESOS INVERTIDOS HASTA 1970.

EN ESTE PERÍODO SE DIÓ UN CONJUNTO DE MUY VASTAS MEDIDAS Y DISPOSICIONES LEGISLATIVAS DE CARÁCTER ECONÓMICO, DESTACANDO LA REFORMA ADMINISTRATIVA IMPLANTADA EN EL SECTOR PÚBLICO, LA LEY PARA EL CONTROL DE ORGANISMOS Y EMPRESAS DEL ESTADO; LA NUEVA LEY MINERA; LA REGLAMENTACIÓN DE LA INDUSTRIA PETROQUÍMICA; LA LEY ORGÁNICA DE PETRÓLEOS MEXICANOS; LA LEY DE SERVICIO PÚBLICO DE ENERGÍA ELÉCTRICA; LA LEY QUE CREÓ EL INS

* MILES DE MILLONES.

TITUTO DE ENERGÍA NUCLEAR Y LAS DISPOSICIONES QUE ---
CREARON LA COMISIÓN NACIONAL DE ENERGÉTICOS; ETC. --
SIN EMBARGO SE PUEDEN CONSIDERAR TRES FACTORES FUNDA-
MENTALES QUE CONTRIBUYERON AL FRACASO DE LA POLÍTICA-
ECONÓMICA DE ESTE PERÍODO Y QUE A CONTINUACIÓN SE MEN-
CIONAN:

- A).- UNA CONTRADICCIÓN PROFUNDA ENTRE EL ACELERADO --
CRECIMIENTO DEL GASTO E INVERSIONES PÚBLICAS, Y --
UNA POLÍTICA MONETARIA Y CREDITICIA CONSERVADORA
QUE DADO LAS CIRCUNSTANCIAS EXIGÍA LA EXPANSIÓN-
FINANCIERA DEL ESTADO; ADEMÁS DE CARECER DE UNA-
REFORMA FISCAL ACORDE CON LAS CONDICIONES DEL --
PERÍODO.
- B).- LA INCAPACIDAD DE LA INVERSIÓN PÚBLICA PARA ---
ARRASTRAR AL CONJUNTO DE LA ECONOMÍA Y, EN PAR--
TICULAR, PARA ESTIMULAR LA INVERSIÓN PRIVADA LO-
QUE ORIGINÓ UNA CRISIS DE CONFIANZA PATRONAL.
- C).- LA AUSENCIA DEL LIDERAZGO EN CUANTO A LA POLÍTICA
ECONÓMICA, YA QUE LA FALTA DEL MISMO ORIGINÓ
QUE NO SE PUDIERA CENTRALIZAR Y COORDINAR LAS --
DISTINTAS ACCIONES ECONÓMICAS DEL ESTADO, MUCHAS
VECES CONTRADICTORIAS ENTRE SI, NO SOLO EN EL --
LARGO PLAZO, SINO PARA ATENDER PROBLEMAS COYUN--
TURALES.

ESTOS TRES FACTORES SE CONVIRTIERON, EN EL INMEDIATO, EN LA EXIGENCIA DE UNA MAYOR INTERVENCIÓN ESTATAL, PERO AL MISMO TIEMPO, INFLUYERON EN UN MAYOR DETERIORO DE LA ESTRATEGIA DE REFORMAS QUE DÍA A DÍA -- PERDÍA MÁS CREDIBILIDAD SOCIAL Y LEGITIMIDAD. ANALIZANDO MÁS DETENIDAMENTE ESTOS FACTORES SE PUEDE CONSIDERAR QUE DESPUÉS DE LA ATONÍA DE 1971, DERIVADA DE LA DISMINUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO, SE DESPLIEGA A PARTIR DE 1972, UNA POLÍTICA DE CRECIMIENTO ACCELERADO -- DEL GASTO ESTATAL EN PROYECTOS ECONÓMICOS QUE EN CONJUNTO INCREMENTABAN LA OFERTA DE BIENES, PARTICULARMENTE LOS DE CONSUMO POPULAR E INTERMEDIOS. ESTO PROVOCÓ UNA SERIE DE PRESIONES INFLACIONARIAS QUE LO PRIMERO QUE AFECTÓ ERA LA EFICACIA DEL GASTO ESTATAL. LA MAYORÍA DE LOS PROYECTOS (SIDERURGIA, PETRÓLEO, -- ELECTRICIDAD, MINERÍA Y PETROQUÍMIA) LLEVABAN IMPLÍCITOS UN PERÍODO DE MADURACIÓN DE LARGO PLAZO; OTROS -- MÁS SOBRE TODO AQUELLOS QUE INVOLUCRABAN EN MAYOR MEDIDA EL GASTO CORRIENTE, SE TRADUCÍAN EN UN CRECIMIENTO EXHORBITADO DEL APARATO BUROCRÁTICO-ADMINISTRATIVO. MÁS AÚN CUANDO ESTOS PROYECTOS, PARTICULARMENTE LA -- CREACIÓN DE FIDEICOMISOS, OBEDECÍAN MÁS A NECESIDADES INMEDIATAS QUE A CONSIDERACIONES DE LARGO PLAZO. ESTO TERMINÓ CON TODAS LAS INTENCIONES DE RACIONALIDAD Y COHERENCIA DEL ESFUERZO FINANCIERO ESTATAL Y LE -- RESTÓ AL ESTADO CAPACIDAD PARA DARLES UN CARÁCTER GENERAL A LOS INTERESES CONTRADICTORIOS DE LAS DISTINTAS CLASES SOCIALES. ASÍ DESPUÉS DE DOS AÑOS (1972 -

1973) DE CRECIMIENTO ACELERADO, SE REGRESÓ A UN ESQUEMA DE AUTORIDAD PROGRAMADO DEL GASTO INTENTANDO CORRIGIR NUEVAMENTE LOS DESEQUILIBRIOS EXISTENTES. SIENDO ESTA UNA MEDIDA QUE SE OFRECIÓ A LOS EMPRESARIOS CUANDO LLEGO AL CLIMAX LA OPOSICIÓN A LA CRECIENTE INTERVENCIÓN ESTATAL.

ESTA POLÍTICA FUÉ COMPLETAMENTE CONTRADICTORIA, PUES EL CRÉDITO INTERNO QUE TENÍA EL ANTECEDENTE DEL RÁPIDO CRECIMIENTO DE LOS PRECIOS EXPERIMENTADOS ENTRE 1972 Y 1973 Y LA INERCIA DE MANTENER LAS TASAS DE INTERES FIJAS, NO LOGRÓ SATISFACER LAS NECESIDADES CREDITICIAS EN UNA ECONOMÍA QUE YA MOSTRABA SÍNTOMAS DE ESTANCAMIENTO, MIENTRAS QUE, POR OTRA PARTE, CRECÍA EL DÉFICIT DEL SECTOR PÚBLICO Y LOS RECURSOS FINANCIEROS DESTINADOS COMO CRÉDITOS AL SECTOR PRIVADO DISMINUÍAN PROPORCIONALMENTE. DE ESTA MANERA, EL SECTOR PÚBLICO, DE SER UN IMPORTANTE GENERADOR DE AHORROS, FUE DECRECIENDO SU CAPACIDAD DE AUTOFINANCIAMIENTO, ASÍ TENEMOS QUE EN 1970 SU AHORRO SIGNIFICABA EL 51% DE SU INVERSIÓN, EN 1974 EL 15.2% Y EN 1975 PRÁCTICAMENTE EL AHORRO FUÉ NULO.

LA RESTRICCIÓN DEL GASTO PÚBLICO INICIADA DESPUÉS DE 1973 CONSISTIÓ PREFERENTEMENTE EN INVERSIONES EN EL SECTOR PARAESTATAL, MIENTRAS QUE LOS AJUSTES SALARIALES DISPARÓ EL GASTO CORRIENTE, COMPRIMIÉNDOSE -

LA ACUMULACIÓN DE CAPITAL EN EL SECTOR PÚBLICO Y, POR TANTO, SU AHORRO CORRIENTE.

ASÍ, LA FORMA QUE ASUMIÓ EL FINANCIAMIENTO DEL DÉFICIT PÚBLICO DESCANSÓ CADA VEZ EN MAYOR MEDIDA EN CRÉDITOS INTERNOS, AUNQUE TAMBIÉN LA TASA DE ENDEUDAMIENTO EXTERNO SE INCREMENTÓ SUSTANCIALMENTE. ENTRE 1970-1975 EL 83.3%, EN PROMEDIO, DEL DÉFICIT, FUÉ FINANCIADO CON RECURSOS INTERNOS Y EL 16.7% RESTANTE -- CON RECURSOS DEL EXTERIOR. ESTO SIGNIFICÓ QUE PARTE DEL FINANCIAMIENTO PÚBLICO GRAVITÓ NEGATIVAMENTE SOBRE LOS RECURSOS QUE PUDIERON HABERSE DESTINADO AL FINANCIAMIENTO DE LA INVERSIÓN PRIVADA, SOBRE TODO A LA PEQUEÑA Y MEDIANA INDUSTRIA.

DURANTE ESTE PERÍODO CON EL SUPUESTO PROPÓSITO DE MANTENER LA ESTABILIDAD CAMBIARIA Y COMBATIR LA INFLACIÓN LOS ENCARGADOS DE LA POLÍTICA FINANCIERA IMPULSARON COTIDIANAMENTE UNA POLÍTICA MONETARIA Y CREDITICIA TOTALMENTE CONTRADICTORIA, YA QUE SE ENCARRECIO EL CRÉDITO A TRAVÉS DEL MANEJO DE LAS TASAS DE INTERÉS O RETENIENDO RECURSOS FINANCIEROS EN EL BANCO DE MÉXICO A TRAVÉS DEL ENCAJE LEGAL Y FINALMENTE FAVORECIENDO DELIBERADAMENTE LA DOLARIZACIÓN DEL SISTEMA BANCARIO.

EN CUANTO A LAS CAUSAS QUE DETERMINARON LA TEN--

DENCIA AL ESTANCAMIENTO DE LA INVERSIÓN PRIVADA, TENEMOS LAS SIGUIENTES CONSIDERACIONES:

- 1).- EL AGOTAMIENTO DE UN MODO DE ACUMULACIÓN OLIGOPOLÍCO Y DEPENDIENTE, CUYA DIRECCIONALIDAD BÁSICA ESTABA DADA POR LA GRAN EMPRESA, POR LA DISPONIBILIDAD DE DIVISAS Y POR EL DINAMISMO DEL GASTO PÚBLICO.
- 2).- LA LÓGICA DE LA GRAN EMPRESA FUE GUIADA, DEL LADO DE LA OFERTA, POR UN PAQUETE DE INVERSIONES PÚBLICAS QUE REPRODUCÍAN LAS CONDICIONES DE EXPANSIÓN DE LA INVERSIÓN PRIVADA AL PROPORCIONARLE LA INFRAESTRUCTURA MATERIAL QUE ELLO REQUERÍA. SIN EMBARGO CONFORME AVANZÓ EL PROCESO DE INDUSTRIALIZACIÓN, EL ESTADO SE VIÓ OBLIGADO A INTENSIFICAR SU ACCIÓN PARA ABRIR BRECHA EN RAMAS DE LA PRODUCCIÓN CARACTERIZADAS CADA VEZ MÁS POR -- MAYORES ECONOMÍAS DE ESCALA, MAYOR COMPLEJIDAD -- TECNOLÓGICA, AMPLIACIÓN DEL PERÍODO DE MADURACIÓN DE LA INVERSIÓN Y MAYORES REQUERIMIENTOS DE CAPITAL, LO QUE EN CONJUNTO HICIERON QUE DISMINUYERA EL NIVEL DE PRODUCTIVIDAD EN EL CORTO PLAZO Y LA FACILIDAD DE PENETRACIÓN DE LAS NUEVAS -- INVERSIONES PÚBLICAS.
- 3).- POR EL LADO DE LA DEMANDA LA CRECIENTE MONOPOLIZACIÓN DE LA ECONOMÍA LLEVABA APAREJADA UNA MA--

YOR CONCENTRACIÓN DEL INGRESO, LO QUE A SU VEZ -
TENDIÓ A EFECTAR NEGATIVAMENTE EL CRECIMIENTO DE
LA DEMANDA EFECTIVA Y, MÁ S TARDE EL PROPIO NIVEL
DE LA INVERSIÓN.

- 4).- DURANTE EL PERÍODO 1970-1976 ESTOS FACTORES SE -
EXPRESARON EN UNA PÉRDIDA DEL DINAMISMO EN LA --
PRODUCCIÓN DE LOS BIENES DE CONSUMO DURABLE QUE
TANTO POR LAS CONDICIONES DE INFLACIÓN COMO POR--
LA CAÍDA DE LA DEMANDA DE ESOS BIENES REFORZÓ EL
ESTANCAMIENTO DE LA INVERSIÓN Y LA AMPLIACIÓN DE
LA CAPACIDAD OCIOSA. PRESENTÁNDOSE UNA SITUA--
CIÓN MUY SIMILAR EN LA PRODUCCIÓN DE BIENES DE -
CAPITAL E INTERMEDIOS.
- 5).- EL SECTOR COMPETITIVO DE LA ECONOMÍA MEXICANA --
UBICADO EN TÉRMINOS GENERALES EN LA PEQUEÑA Y ME
DIANA EMPRESA, RESULTÓ AFECTADO DE MODO MÁ S SEVE
RO AL ENFRENTARSE NO SÓ LO A PROBLEMAS DE LA DE--
MANDA, SINO, ADEMÁS A DIFICULTADES FINANCIERAS -
QUE, BAJO LAS CONDICIONES DE LA INFLACIÓN, SE --
AGUDIZARON TAMBIÉN. LA POLÍTICA DE SALARIOS AD-
MINISTRATIVOS INCIDIÓ NEGATIVAMENTE EN LAS FINAN
ZAS DE ESTAS EMPRESAS AL NO PODER TRASLADAR LOS
AUMENTOS DE LOS COSTOS, VÍA ELEVACIÓN DE LOS PRE
CIOS, EN LA MISMA MEDIDA QUE LAS EMPRESAS OLIGO-
GOPÓLICAS. ADICIONALMENTE, EL CONGELAMIENTO Y -

EL ENCARECIMIENTO DEL CRÉDITO AFECTÓ A LOS PEQUEÑOS EMPRESARIOS MÁS DURAMENTE YA QUE TENÍAN MENOS POSIBILIDADES DE RECURRIR AL AUTOFINANCIAMIENTO Y AL CRÉDITO EXTERNO.

- 6).- EL MARGEN DE UTILIDADES AUMENTÓ EN PROMEDIO EN UN 60% DURANTE EL PERÍODO. SIN EMBARGO, ELLO NO REPERCUTIÓ EN UNA INVERSIÓN PRIVADA MÁS ALTA, -- DEBIDO A QUE EL EXCEDENTE ECONÓMICO GENERADO EN EL SECTOR INDUSTRIAL EN LUGAR DE INVERTIRSE PRODUCTIVAMENTE, SE CANALIZÓ A LA ESPECULACIÓN INMOBILIARIA Y COMERCIAL ASÍ COMO, A LA ESPECULACIÓN MONETARIA VÍA LA CONVERSIÓN MULTIMILLONARIA DE MONEDA NACIONAL EN DOLARES Y LA FUGA DE CAPITAL EN BUSCA DE SEGURIDAD, LIQUIDEZ Y MAYOR RENTABILIDAD EN EL CORTO PLAZO. ESTE MOVIMIENTO ESPECULATIVO PROVOCÓ UNA CONTRACCIÓN DE LA INVERSIÓN.

LO ANTERIOR AUNADO A LA FALTA DE UNA CONDUCCIÓN GLOBAL DE LA POLÍTICA ECONÓMICA ORIGINÓ QUE LA REFORMA ECONÓMICA PUESTA EN PRÁCTICA EN ESTE PERÍODO, FUNCIONARA SÓLO A MEDIAS CON EL CONSIGUIENTE FRACASO DE LA POLÍTICA ECONÓMICA ESTATIZADORA.

11.4.- LAS EMPRESAS PUBLICAS EN EL PERIODO 1976-1988.

EN 1976, AL ASUMIR LA PRESIDENCIA EL LIC. JOSÉ - LÓPEZ PORTILLO, ENVIÓ AL CONGRESO DE LA UNIÓN LAS INICIATIVAS DE LA LEY ORGÁNICA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL Y LA DEL PRESUPUESTO CONTABLE Y GASTO PÚBLICO FEDERAL, QUE PLANIFICABA SUSTANCIALMENTE A LA LEY - DE SECRETARÍAS Y DEPARTAMENTOS DE ESTADO.

LA REFORMA ADMINISTRATIVA CONVENCIONALMENTE DENOMINADA "REORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL", SE APOYABA EN LA NUEVA LEY ORGÁNICA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL Y ESTABLECIÓ LAS BASES DE LA ORGANIZACIÓN PÚBLICA EN SU CONJUNTO INCLUYENDO POR PRIMERA VEZ, NO SÓLO A LAS SECRETARÍAS DE ESTADO, A LOS DEPARTAMENTOS ADMINISTRATIVOS Y LAS PROCURADURÍAS (LA ADMINISTRACIÓN CENTRALIZADA), SI NO TAMBIÉN A LOS ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS, EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL Y FIDEICOMISOS, CUYO ÁMBITO SE DENOMINÓ DESDE ENTONCES ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARAESTATAL. LA CITADA LEY, FACULTÓ AL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA PARA DETERMINAR AGRUPAMIENTOS DE ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARAESTATAL POR SECTORES DEFINIDOS, Y LA SECRETARÍA DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO, SE CONVIERTE EN EL ÚNICO CONDUCTO PARA LLEVAR A LA CONSIDERACIÓN DEL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA LAS REFORMAS ADMINISTRATIVAS DE LAS ENTIDADES PARAESTATALES AGRUPADAS SECTORIALMENTE, ASÍ COMO -

PARA AUTORIZAR LA CREACIÓN, MODIFICACIÓN O EXTINCIÓN - DE EMPRESAS Y FIDEICOMISOS PÚBLICOS, A FÍN DE QUE PU-- DIERAN PROGRAMARSE EN FORMA ORDENADA Y SISTEMÁTICA LA EVOLUCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL.

SE CONCENTRARON EN UNA SOLA ENTIDAD LAS FACULTA-- DES DE DIRECCIÓN DE PARAESTATALES BÁSICAS, CON LA DEL FOMENTO Y SUPERVISIÓN PRIVADA. SE RACIONALIZÓ LA IN-- DUSTRIA SIDERÚRGICA Y SE CREÓ EL INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES BIÓLOGO MARINAS.

EN EL AÑO DE 1986, SIENDO PRESIDENTE EL LIC. MI-- GUEL DE LA MADRID HURTADO, PRESIDÓ LA CEREMONIA DE -- INSTALACIÓN DEL COMITÉ PARA EMPRESAS PARAESTATALES, EN DONDE SE DA A CONOCER LA NUEVA LEGISLACIÓN DEL SECTOR PARAESTATAL. ENTRE LAS PARAESTATALES DE NUEVA CREA-- CIÓN, LAS MÁS IMPORTANTES FUERON: HULES MEXICANOS S.A. POLIESTIRENOS Y DERIVADOS S.A DE C. V., AZÚCAR S. A., E INSTITUTO MEXICANO DE INVESTIGACIONES SIDERÚRGICAS. EL GOBIERNO FEDERAL DETERMINÓ LA DESAPARICIÓN DE 44 EM PRESAS PARAESTATALES, ASÍ COMO LA FUSIÓN ÍNTEGRA DE -- OTRAS 21; ENTRE LAS MÁS IMPORTANTES DESTACAN: SIDERMEX SICARTSA, FUMOSA Y AHMSA, QUE PASARON A INTEGRARSE EN LA FUNDIDORA MONTERREY.

EN 1984, LA SECRETARÍA DE ENERGÍA, MINAS E INDUSTRIA PARAESTATAL, ANUNCIÓ QUE DE LAS 409 EMPRESAS QUE CONTROLABA DESDE EL INICIO DEL SEXENIO SÓLO SE QUEDARÍA CON 215 QUE OPERABAN CON EFICIENCIA Y RENTABILIDAD DE LAS CUALES CABE DESTACAR: ALTOS HORNOS DE MÉXICO -- S.A., LA SIDERÚRGICA LÁZARO CÁRDENAS, LAS TRUCHAS, SIDERÚRGICA NACIONAL, DIESEL NACIONAL Y FERTIMEX ENTRE OTRAS, EL RESTO SERÍA DESINCORPORADO POR VENTA, LIQUIDACIÓN O TRANSFERENCIA AL SECTOR PRIVADO Y GOBIERNOS ESTATALES.

ES IMPORTANTE DESTACAR QUE EN LA ADMINISTRACIÓN DEL PRESIDENTE DE LA MADRID, SE INICIA EL PROCESO DE DESINCORPORACIÓN DE LAS EMPRESAS PARAESTATALES.

III.- LAS EMPRESAS PARAESTATALES EN EL SECTOR AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS 1982-1988.

LAS EMPRESAS PÚBLICAS HAN ESTADO VINCULADAS A LA PLANEACIÓN NACIONAL, DE ESTA MANERA EN EL "PLAN GLOBAL DE DESARROLLO", LA PLANEACIÓN DEL PAÍS FUÉ DIVIDIDA POR SECTORES Y LAS ENTIDADES PARAESTATALES SE AGRUPARON DE ACUERDO CON LA NATURALEZA DE SUS FUNCIONES, DEFINIÉNDOSE COMO COORDINADORAS DE ÉSTAS LAS SECRETARÍAS DE ESTADO RELACIONADAS CON LA ACTIVIDAD O GIRO INVOLUCRADO. EN EL CASO DEL SECTOR AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS SE LE INCORPORARON 117 ENTIDADES PARAESTATALES, DE LAS CUALES POR EL TIPO DE ACTIVIDADES QUE DESARROLLABAN SE INTEGRARON A OTROS SECTORES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARAESTATAL 16 EMPRESAS, 12 FUERON LIQUIDADAS Y 4 SE DESINCORPORARON. POR LO QUE ÚNICAMENTE QUEDARON INCORPORADAS 85 ENTIDADES DE LAS CUALES 10 ERAN ORGANISMOS PÚBLICOS DESCENTRALIZADOS, 50 EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN MAYORITARIAS, 3 EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MINORITARIAS Y 22 FIDEICOMISOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL.

PARA EL AÑO DE 1981, DESPUÉS DE LIQUIDAR ALGUNAS EMPRESAS Y DESINCORPORAR OTRAS QUEDARON 55 EMPRESAS CLASIFICADAS SUBSECTORIALMENTE DE LA SIGUIENTE FORMA:

SUBSECTOR AGRICOLA

ACEITERA DE GUERRERO, S.A. DE C.V.	1
ALIMENTOS DEL FUERTE, S.A. DE C.V.	2
BENEFICIADORA DEL LIMÓN DE COLIMA, S.A.	3
CENTRO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGRARIAS	4
COLEGIO DE POSTGRADUADOS	5
COMISIÓN NACIONAL DE FRUTICULTURA	6
COMISIÓN NACIONAL DE ZONAS ÁRIDAS	7
COMPLEJO FRUTÍCOLA INDUSTRIAL DE LA CUENCA DEL PAPALOAPAN, S.A. DE C.V.	8
EXPORTACIÓN DE TABACOS MEXICANOS, S.A. DE C.V.	9
FIDEICOMISO PARA FINANCIAR LOS GASTOS QUE - DEMANDA EL SOSTENIMIENTO DEL INIA.	10
FIDEICOMISO DEL LIMÓN	11
FIDEICOMISO PARA LA REHABILITACIÓN DE DIS-- TRITOS Y UNIDADES DE RIEGO.	12
FIDEICOMISO PARA FINANCIAR PROGRAMAS DE OR-- GANIZACIÓN Y CAPACITACIÓN CAMPESINA.	13
FIDEICOMISO PARA OBRAS DE INFRAESTRUCTURA - RURAL.	14
FRUTÍCOLA MERCANTIL, S. A.	15
IMPULSORA GUERRERENSE DEL COCOTERO, S. DE -- R.L. DE I.P. Y C.V.	16
PATRIMONIO INDIGENA DEL VALLE DEL MEZQUITAL	17
PRODUCTORA NACIONAL DE SEMILLAS	18
PROMOTORA NACIONAL PARA LA PRODUCCIÓN DE -- GRANOS ALIMENTICIOS.	19
PROVEEDORA CONAFRUT	20

	37
SERVICIOS EJIDALES, S.A. DE C.V.	21
TABACOS AZTECA, S.A.	22
TABACOS MEXICANOS, S.A. DE C.V.	23
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHAPINGO	24

SUBSECTOR PECUARIO

ALIMENTOS BALANCEADOS DE MÉXICO, S.A. DE C.V.	25
FERMENTACIONES MEXICANAS, S.A. DE C.V.	26
FIDEICOMISO PARA LA ADQUISICIÓN DE CRIAS HEMBRAS DE GANADO BOVINO (CALAMANDA).	27
FIDEICOMISO PARA EL FOMENTO DESARROLLO Y MEJORAMIENTO DE LA GRANADERÍA EJIDAL DEL PAÍS.	28
FIDEICOMISO CAMPAÑA NACIONAL CONTRA LA - GARRAPATA.	29
FIDEICOMISO PARA LA OPERACIÓN DE LA UNIDAD GANADERA EJIDAL "FRANCISCO ZARCO".	30
FONDO PARA EL FOMENTO DE LA GANADERÍA DE EXPORTACIÓN.	31
PRODUCTORA NACIONAL DE BIOLÓGICOS VETERI NARIOS.	32

SUBSECTOR FORESTAL

ADHESIVOS, S.A.	33
CHAPAS Y TRIPLAY, S.A.	34
COMPAÑÍA FORESTAL DE LA LACANDONA, S.A.	35
FIDEICOMISO DEL FONDO CANDELILLERO	36

FIDEICOMISO PARA EL APROVECHAMIENTO DE MADERAS UTILIZABLES EN UXPANAPA.	37
FIDEICOMISO PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE ESTRUCTURACIÓN DE BOSQUES ARTIFICIALES.	38
FIDEICOMISO PARA EL DESARROLLO DE LA -- ZONA HENEQUENERA.	39
FIDEICOMISO PARA LA EXPLOTACIÓN DE LA -- HIERBA DE LA CANDELILLA.	40
FIDEICOMISO PARA LA INVESTIGACIÓN, EL -- CULTIVO Y LA COMERCIALIZACIÓN DEL HULE NATURAL.	41
FIDEPAL, S. DE R.L. DE I.P. Y C.V.	42
FOMENTO INDUSTRIAL FORESTAL, S.A. DE -- C.V.	43
FONDO FORESTAL PARA CUBRIR LOS GASTOS -- DE FORESTACIÓN Y REFORESTACIÓN DEL PAÍS.	44
FONDO PARA LA CAPACITACIÓN FORESTAL CAM PESINA.	45
FORESTAL VICENTE GUERRERO.	46
MADERAS INDUSTRIALIZADAS DE QUINTANA -- ROO, S.A.	47
MADERAS MOLDEADAS DE DURANGO, S.A.	48
PATRONATO DEL Maguey.	49
PRODUCTOS DE MADERAS FINAS, S.A.	50
PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS	51
PRODUCTOS FORESTALES DE LA TARAHUMARA.	52
RESINERA EJIDAL DE MICHOACÁN, S.A.	53
SERVICIOS FORESTALES, S.A.	54
TRIPLAY DE PALENQUE, S.A.	55

ANTES DE ANALIZAR EL COMPORTAMIENTO DE LA EMPRE
SAS PARAESTATALES EN EL SECTOR AGRICULTURA Y RECUR--

SOS HIDRÁULICOS EN EL PERÍODO 1982-1988. ES IMPOR--
TANTE PRESENTAR LA SITUACIÓN EN LA QUE SE ENCONTRA--
BAN Y QUE FUÉ FACTOR DECISIVO PARA LA REESTRUCTURA--
CIÓN QUE SE LLEVÓ A CABO DEL ÁREA PARAESTATAL EN ESE
PERÍODO.

LA ORGANIZACIÓN SOCIAL SE EFECTÚABA DESCOORDINA--
DAMENTE CON OTRAS INSTITUCIONES, SÓLO SE BUSCABA SU
ORGANIZACIÓN PARA SURTIR DE MATERIAS PRIMAS AL PROCE--
SO INDUSTRIAL, CARENCIA DE PROGRAMAS PARA LA INTEGRA--
CIÓN A LOS DEMÁS PROCESOS, DESVINCULACIÓN CON LAS -
TAREAS DE ASISTENCIA TÉCNICA, FALTA DE PROGRAMAS DE
CAPACITACIÓN Y PRODUCTIVIDAD. PATERNALISMO EN LAS -
RELACIONES CON GRUPOS SOCIALES EXISTIENDO PROBLEMAS
DE TIPO POLÍTICOS EN LA ORGANIZACIÓN.

ALGUNAS ENTIDADES TENÍAN COMO OBJETIVOS ELEVAR
LOS NIVELES DE VIDA (SALUD, EDUCACIÓN, VIVIENDA, - -
ETC.) MEDIANTE LA PROMOCIÓN DE SERVICIOS. ESTAS - -
ACTIVIDADES LAS DESARROLLABAN COMO COMPLEMENTO A LOS
PRECIOS FIJADOS PARA LAS MATERIAS PRIMAS PRODUCIDAS
POR LOS HABITANTES DEL MEDIO RURAL, CREÁNDOSE CON --
ELLO VICIOS Y DESVIACIONES DE LOS RECURSOS. EN ALGU--
NOS CASOS LAS ENTIDADES DIRECTAMENTE REALIZABAN LABO--
RES DE APOYO AL BIENESTAR SOCIAL.

PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y APOYOS PARA -

LA PRODUCCIÓN DE BÁSICOS, MADERABLES Y DE NO MADERABLES, SE UTILIZARON TIERRAS OCIOSAS O TERRENOS NACIONALES, ASÍ COMO CONTRATOS CON PRODUCTORES. EN LO QUE A SERVICIOS SE REFIERE, EL CRITERIO FUE EL DE LOGRAR RENTABILIDAD SIN TOMAR EN CUENTA PRIORIDADES POR TIPO DE PRODUCTOS, Y EL LOGRO DE UNA MAYOR PARTICIPACIÓN EN LA PRODUCCIÓN DE LOS DUEÑOS Y POSEEDORES DEL RECURSO. LA PRODUCCIÓN PRIMARIA SE REALIZABA DE ACUERDO A LA CONVENIENCIA DEL MERCADO SIN TENER INFLUENCIA SOBRE ÉSTE. LAS ACCIONES DE SERVICIOS Y APYOS SE ORIENTABAN HACIA EL ARRENDAMIENTO DE MAQUINARIA, OBRAS DE INFRAESTRUCTURA (GENERALMENTE DE TEMPORAL) FINANCIAMIENTO A BÁSICOS, HENEQUÉN, HULE Y GANADERÍA. EN TODOS, SE TENÍA AL PRODUCTOR COMO UN EXPECTADOR DE LA POLÍTICA DESARROLLADA. HABÍA CARENCIA DE MECANISMOS DE EVALUACIÓN SOBRE ESTAS ACTIVIDADES, DEPENDENCIA CASI TOTAL DE RECURSOS FISCALES PARA SU DESARROLLO, Poca INTEGRACIÓN ENTRE LAS ENTIDADES QUE REALIZABAN ACCIONES AFINES O COMPLEMENTARIAS Y CON EL RESTO DE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS. EN EL CASO DEL FINANCIAMIENTO A PRODUCTOS BÁSICOS, SU FUNCIONAMIENTO SE REALIZABA BAJO LAS SECUELAS TRADICIONALES DE OPERACIÓN DE LAS INSTITUCIONES OFICIALES, LO QUE DESVIRTUABA LOS OBJETIVOS SEÑALADOS ORIGINALMENTE PARA LAS ENTIDADES ENCARGADAS DE ELLO, CONVIRTIÉNDOSE EN UN ENGRANAJE MÁS DE LA PESADA MAQUINARIA OPERATIVA, DUPLICANDO EN CONSECUENCIA ACTIVIDADES.

EN CUANTO A LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL, LA --
FABRICACIÓN DE INSUMOS AGROPECUARIOS, BENEFICIADO EN
MATERIAS PRIMAS, DERIVADOS FORESTALES MADERABLES Y -
NO MADERABLES. SE ENFRENTABAN A LA PROBLEMÁTICA GE-
NERAL CARACTERIZADA POR DIFICULTADES EN EL ABASTO DE
MATERIAS PRIMAS, OBSOLESCENCIA TECNOLÓGICA EN UNOS -
CASOS Y ALTA DEPENDENCIA EN OTROS, PRODUCCIÓN INDUS-
TRIAL CON Poca INTEGRACIÓN. RELATIVA PARTICIPACIÓN
EN EL MERCADO CON Poca INFLUENCIA EN SU REGULACIÓN,
LA DEFICIENTE OPERACIÓN DE PLANTAS DEBIDO A LA FALTA
DE MANTENIMIENTO Y DE REFACCIONES, CON UN APROVECHA-
MIENTO PROMEDIO DEL 65% EN LA CAPACIDAD INSTALADA, -
CRECIMIENTO INDUSTRIAL ANÁRQUICO Y DEPENDIENTE TECNO
LÓGICAMENTE DEL EXTERIOR. EN EL CASO DE SEMILLAS ME
JORADAS BÁSICAS, SE PARTICIPABA PRINCIPALMENTE EN --
MAÍZ, FRIJOL, TRIGO Y SOYA CON UNA PRODUCCIÓN DEL --
53% DE TOTAL NACIONAL, CUYA UTILIZACIÓN DE LA CAPACI
DAD INSTALADA ERA DEL 60% DEBIDO A DEFICIENCIAS TÉCNI
CAS Y DETERIORO DE LOS EQUIPOS, DEFICIENTE SISTEMA -
DE VENTAS Y COMERCIALIZACIÓN. REFERENTE AL BENEFICIA
DO DE MATERIAS PRIMAS DESTACABAN LAS ACTIVIDADES TA-
BACALERAS, DEL CAFÉ, HULE Y CERA, CUYA PROBLEMÁTICA
RESIDÍA EN LA OBSOLESCENCIA DE LOS EQUIPOS, COSTOS DE
PRODUCCIÓN ELEVADOS Y PÉRDIDA DE COMPETITIVIDAD EN -
LOS MERCADOS, SOBRE TODO EXTRANJEROS. EN DERIVADOS
FRUTÍCOLAS SE TENÍAN PROBLEMAS FUERTES DE SOBREPRO--
DUCCIÓN Y Poca DEMANDA EN EL MERCADO, DEFICIENTE IN-

TEGRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN, Poca PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO CON MARCADA DEPENDENCIA DEL EXTERIOR EN MERCADOS MONOPOLIZADOS.

EN DERIVADOS MADERABLES, SE PRESENTABAN DEFICIENCIAS EN EL ABASTO INDUSTRIAL, ESCASA INTEGRACIÓN CON PROBLEMAS DE OBSOLESCENCIA Y DESAPROVECHAMIENTO DE MATERIA PRIMA, MÍNIMA PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO EXTERIOR, CON DEFICIENTE SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN, Y MÍNIMA REGULACIÓN DE MERCADOS Y PRECIOS.

LA PARTICIPACIÓN DE LA EMPRESA PARAESTATAL EN EL MERCADO DE BIENES MADERABLES ERA LIMITADA, CON Poca CAPACIDAD DE DISTRIBUCIÓN, COMPETITIVIDAD Y PENETRACIÓN EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES.

COMO CONSECUENCIA DE LO ANTERIOR, SE TENÍAN LOS SIGUIENTES EFECTOS:

DUPLICIDAD DE FUNCIONES, DESVIACIÓN DE OBJETIVOS. ESCASA RELACIÓN CON OTRAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS. INJUSTAS RELACIONES DE INTERCAMBIO. DESVIACIÓN DE RECURSOS PRESUPUESTALES. FALTA DE CRITERIOS DE EFICIENCIA EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS. FALTA DE DIFUSIÓN DE LAS POLÍTICAS SECTORIALES HACIA LOS PRODUCTORES Y USUARIOS. FALTA DE INTEGRACIÓN PRODUCTIVA. FALTA DE ESQUEMAS PROPIOS EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS FINANCIEROS. NIVELES BAJOS EN LA UTILIZA-

CIÓN DE LA CAPACIDAD INSTALADA. PARALIZACIÓN TEMPORAL DE LA PLANTA INDUSTRIAL. SALIDA DE DIVISAS POR CONCEPTO DE IMPORTACIÓN DE REFACCIONES. DESAPROVECHAMIENTO DE ECONOMÍAS DE ESCALA. DESCAPITALIZACIÓN CRECIENTE, PÉRDIDA EN LA RENTABILIDAD Y DEFICIENTE ESTRUCTURA FINANCIERA. ESCASA INFLUENCIA EN EL MOVIMIENTO DEL MERCADO. FALTA DE COMPETITIVIDAD EN LOS MERCADOS NACIONAL Y EXTRANJERO. FALTA DE SISTEMAS DE COMERCIALIZACIÓN ADECUADOS A CADA PRODUCTO.

DENTRO DE ESTE CONTEXTO, EL ÁREA PARAESTATAL -- DEL SECTOR AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS, EN EL AÑO DE 1982 ESTABA INTEGRADO POR 86 ENTIDADES, DE LAS CUALES 12 ERAN ORGANISMOS PÚBLICOS DESCENTRALIZADOS, 50 EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA, 4 EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MINORITARIA Y 20 FIDEICOMISOS. DESPUÉS DE UNA REVISIÓN DEL ÁREA PARAESTATAL SE LLEVÓ A CABO UN PROGRAMA DE REESTRUCTURACIÓN EL CUAL CUBRIÓ TRES ETAPAS:

PRIMERA ETAPA.- EN EL AÑO DE 1985 SE SOMETIERON A PROCESO DE DESINCORPORACIÓN, MEDIANTE LIQUIDACIÓN, EXTINCIÓN, FUSIÓN Y VENTA 32 ENTIDADES PARAESTATALES. DE LAS CUALES 18 NO OPERABAN Y SE ENCONTRABAN CARENTES DE VIABILIDAD ECONÓMICA, 3 FIDEICOMISOS HABÍAN CUMPLIDO CON SU OBJETIVO DE CREACIÓN, 7 FIDEICOMISOS Y UNA EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL SE --

ENCONTRABA EN UNA SITUACIÓN DE DUPLICIDAD DE FUNCIONES, Y 3 ENTIDADES SE VENDIERON.

1.- ENTIDADES FUERA DE OPERACIÓN O CARENTES DE VIABILIDAD ECONÓMICA.

ENTIDAD-PROCESO	FECHA DE ORDENAMIENTO	AVANCE
1. ASERRADERO PÁPALO, S.A.	R.D.O.F. * 06-III-85.	CONCLUIDO
2. SILVÍCOLA DE LAS CHIMALAPAS S. DE R.L.	R.D.O.F. 06-III-85	CONCLUIDO
3. ALIMENTOS TOR, S.A.	O.S.P.P. 17-IV-85	CONCLUIDO
4. IMPULSORA LA FORESTAL, S. DE R.L.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
5. PRODUCTOS INDUSTRIALIZADOS DE CAFÉ, S.A.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
6. PROMOTORA INDUSTRIAL DEL CAFÉ S.A.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
7. SALES DE ZACATECAS, S.A.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
8. ADOQUINES, S.A.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
9. AGROPLÁSTICO DE TLAXCALA, S.A.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
10. CALES DEL ESTADO DE CHIAPAS, S. DE R.L.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
11. IMPULSORA GANADERA DE MICHOACÁN, S.A. DE C. V.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO

12. INSECTICIDAS Y FERTILIZANTES - EJIDALES MEXICANOS, S. DE R.L.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
13. MADERAS MOLDEADAS DE DURANGO, S.A.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
14. MÉXICO ARTESANAL, S.A.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
15. NACIONAL DE SERVICIOS AGROPECUARIOS, S.A. DE C.V.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
16. PRODUCTOS LÁCTEOS EJIDALES - DE SAN LUIS POTOSÍ, S. DE R.L.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
17. PROMOTORA EJIDAL, S.A.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
18. PROMOTORA AGROINDUSTRIAL DEL HENEQUÉN, S.A. DE C.V.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO

2.- ENTIDADES QUE CUMPLIERON CON SU OBJETO DE CREACIÓN O BIEN DUPLICABAN O COMPLEMENTABAN FUNCIONES CON OTRAS ENTIDADES DEL SECTOR.

ENTIDAD-PROCESO	FECHA DE ORDENAMIENTO	AVANCE
FUSION		
19. PROVEEDORA COMAFRUT, S.A.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
EXTINCION		
20. FIDEICOMISO PARA LA ORGANIZACIÓN Y CAPACITACIÓN CAMPESINA.	A.D.O.F. 16-VIII-83	CONCLUIDO

21.	FIDEICOMISO CAMPANA NACIONAL CONTRA LA GARRAPATA.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
22.	FIDEICOMISO PARA LA CAPACITACION FORESTAL CAMPESINA	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
23.	FONDO PARA EL FOMENTO DE LA GANADERIA DE EXPORTACION.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
24.	FIDEICOMISO PARA EL APROVECHAMIENTO DE MADERAS UTILIZABLES EN UXPANAPA, VER.	R.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
25.	FIDEICOMISO DE LAS FRUTAS CITRICAS Y TROPICALES.	D.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
26.	FIDEICOMISO FONDO CANDELILLERO.	D.D.O.F. 09-V-85.	CONCLUIDO
27.	FIDEICOMISO PARA EL OTORGAMIENTO DE BECAS A CAMPESINOS CANDELILLEROS.	D.D.O.F. 09-V-85	CONCLUIDO
28.	FIDEICOMISO PARA EL COLEGIO SUPERIOR DE AGRICULTURA TROPICAL EN Cárdenas, Tab.	A.D.O.F. 29-VII-85	CONCLUIDO
29.	FIDEICOMISO PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE ESTRUCTURACION DE BOSQUES ARTIFICIALES.	A.D.O.F. 21-VII-86	CONCLUIDO

AL LIQUIDARSE LAS ENTIDADES EN CUESTION SE LOGRO CAN -
 CELAR ESTRUCTURAS ADMINISTRATIVAS Y OPERATIVAS DUPLICATO---
 RIAS, FORTALECIENDO A OTRAS ENTIDADES AL TRANSFERIRLE NO --

SÓLO LAS FUNCIONES, SINO TAMBIÉN LOS RECURSOS FINANCIEROS Y MATERIALES CON QUE CONTABAN.

3.- TRANSFERENCIA Y VENTA DE LA PARTICIPACIÓN DEL GOBIERNO FEDERAL EN EMPRESAS SECTORIZADAS.

ENTIDAD-PROCESO	FECHA DE ORDENAMIENTO	AVANCE
TRANSFERENCIA		
30. COMPAÑIA FORESTAL DE LA LACANDONA, S.A.	A.S.P.P. III-82	CONCLUIDO
VENTA		
31. COMPLEJO FRUTÍCOLA INDUSTRIAL DE LA CUENCA DEL PALOAPAN, S.A. DE C.V.	O.S.P.P. 17-IV-85	EN PROCESO
32. MEZCAL SANTIAGO. S.A.	O.S.P.P. 17-IV-85	CONCLUIDO

EN ESTOS CASOS SE PROPUSO SU DESINCORPORACIÓN DEL SECTOR PÚBLICO A TRAVÉS DE DOS MECANISMOS; TRANSFIRIENDO UN PAQUETE MAYORITARIO DE ACCIONES AL GOBIERNO ESTATAL Y ENAJENADO A TÍTULO ONEROSO LA PARTICIPACIÓN DEL GOBIERNO FEDERAL EN EL CAPITAL SOCIAL.

CON EXCEPCIÓN DE LA VENTA DEL COMPLEJO FRUTÍCOLA INDUSTRIAL DE LA CUENCA DEL PAPALOAPAN, S. A. DE C.V. EN ESTA PRIMERA ETAPA TODOS LOS PROCESOS FUERON CONCLUIDOS. EN EL CASO DE COFRINSA SE PROPUSO SU VENTA A LOS GOBIERNOS DE LOS ESTADOS DE OAXACA Y VERACRUZ, LO QUE POR DIVERSAS RAZONES NO PUDO SER CONCRETADA. LA EMPRESA HA SIDO REACTIVADA, ESTÁ CUMPLIENDO UN PAPEL RELEVANTE EN LA REGULACIÓN DEL MERCADO DE PIÑA, Y SU VENTA PERMANECE PENDIENTE.

SEGUNDA ETAPA.- A PARTIR DE 1986 EL SECTOR ESTABA INTEGRADO POR 54 ENTIDADES EN OPERACIÓN REGULAR, INCLUYENDO COFRINSA EN PROCESO DE VENTA, DURANTE ESTE EJERCICIO SE ORDENÓ LA INCORPORACIÓN DE 3 ENTIDADES MÁS: ALGODONERA COMERCIAL MEXICANA, S.A., ANTERIORMENTE COORDINADA POR LA SECRETARÍA DE COMERCIO Y FOMENTO INDUSTRIAL; INDUSTRIAS DE AGRICULTORES, S.A., EMPRESA CONSTITUÍDA POR BANRURAL Y AGRICULTORES DEL ESTADO DE SINALOA Y, MADERAS INDUSTRIALIZADAS DE NAYARIT, S. A. DE C.V., QUE FUE CONSTITUÍDA COMO SOCIEDAD EN 1985, CON LA PARTICIPACIÓN MAYORITARIA DE NAFIN, S.N.C.

DURANTE ESTA SEGUNDA ETAPA DE DESINCORPORACIÓN DE ENTIDADES PARAESTATALES, SE REVISÓ CUIDADOSAMENTE EL DESEMPEÑO DE LAS ACCIONES, LA EFICIENCIA Y EFICACIA Y LA COMPOSICIÓN DE LAS RAMAS PRODUCTIVAS EN LAS QUE OPERABAN, TODO ELLO CON EL FÍN DE DEFINIR LOS CRITERIOS PARA ESTABLECER EL CARÁCTER PRIORITARIO DE LAS

ENTIDADES Y LA NECESIDAD O NO DE SU CONSERVACIÓN COMO INSTRUMENTOS PARAESTATALES.

BAJO ESTOS CRITERIOS SE PROPUSO LA DESINCORPORACIÓN DE 21 ENTIDADES MÁS, DE LAS CUALES 16 FUERON PROPUESTAS PARA LA VENTA DE LA PARTICIPACIÓN ESTATAL, 4 LIQUIDACIONES MÁS, Y FERMEX DEJÓ DE PERTENECER AL SECTOR, YA QUE LAS EMPRESAS JAPONESAS KYOWA HAKKO KOGYO, L.T.D. Y SUMITOMO CORPORATION, EL 13 DE AGOSTO DE 1987, INCREMENTARON SU PARTICIPACIÓN ACCIONARIA AL 51%, CONSERVANDO EL GOBIERNO FEDERAL EL 49%.

A).- VENTA A LOS SECTORES SOCIAL O PRIVADO DE LA PARTICIPACIÓN DEL GOBIERNO FEDERAL EN EL CAPITAL SOCIAL DE EMPRESAS SECTORIZADAS.

ENTIDAD-PROCESO	FECHA DE ORDENAMIENTO	AVANCE
VENTA		
33. ACEITERA DE GUERRERO, S.A. DE C.V.	R.S.P.P. 17-X-86	CONCLUIDO
34. ALIMENTOS DEL FUERTE, S.A. DE C.V.	R.S.P.P. 17-X-86	CONCLUIDO
35. BENEFICIADORA DE LAS FRUTAS CÍTRICAS Y TROPICALES DE COLIMA S.A. DE C.V.	R.S.P.P. 17-X-86	CONCLUIDO
36. BENEFICIADORA DE LAS FRUTAS CÍTRICAS Y TROPICALES DE GUERRERO, S.A. DE C.V.	R.S.P.P. 17-X-86	CONCLUIDO

37.	BENEFICIADORA DE LAS FRUTAS CÍTRICAS Y -- TROPICALES DE OAXACA S.A. DE C.V.	R.S.P.P. 17-X-86	CONCLUÍDO
38.	CHAPAS Y TRIPLAY, S. A.	R.S.P.P. 17-X-86	CONCLUÍDO
39.	IMPULSORA GUERRERENSE DEL COCOTERO, S. DE R.L. DE I.P. Y C. V.	R.S.P.P. 17-X-86	CONCLUÍDO
40.	INDUSTRIAS FORESTALES INTEGRALES, S.A.	R.S.P.P. 17-X-86.	CONCLUÍDO
41.	MADERAS INDUSTRIALIZADAS DE NAYARIT, S. A. DE C.V.	R.S.P.P. 17-X-86	CONCLUÍDO
42.	MADERAS INDUSTRIALIZADAS DE QUINTANA -- ROO, S.A. DE C.V.	R.S.P.P. 17-X-86	CONCLUÍDO
43.	PRODUCTOS DE MADERAS FINAS, S.A.	R.S.P.P. 17-X-86	CONCLUÍDO
44.	RESINERA EJIDAL DE - MICHOACÁN, S. A.	R.S.P.P. 17-X-86	CONCLUÍDO
45.	SERVICIOS ATENSA, S. A.	R.S.P.P.	CONCLUÍDO
46.	SERVICIOS FORESTALES S.A.	R.S.P.P. 17-X-86	EN PROCESO
47.	TRIPLAY DE PALENQUE, S.A.	R.S.P.P.	EN PROCESO
48.	UNIÓN FORESTAL DE JA LISCO Y COLIMA, S.A.	R.S.P.P.	CONCLUÍDO

EN LOS 16 CASOS ANTERIORES, LAS EMPRESAS OPERABAN CON RECURSOS PROPIOS Y CON UNA SITUACIÓN FINANCIERA SANA, SU ÁMBITO DE OPERACIÓN ERA CIENTO POR CIENTO LOCAL Y SU PRODUCCIÓN NO SE CONTEMPLABA DENTRO DE LAS PROPIEDADES DEL ÁREA PARAESTATAL. BAJO ESTA SITUACIÓN -

SE PONDERÓ LA VIABILIDAD DE ESTAS EMPRESAS FUERA DEL SECTOR PÚBLICO Y, SE CONCLUYÓ QUE PODRÍAN SEGUIR DESARROLLANDO SUS FUNCIONES, YA SEA EN EL SECTOR SOCIAL O EN EL PRIVADO CON IGUAL O MAYOR EFICIENCIA.

B).- LIQUIDACIÓN DE EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL

ENTIDAD-PROCESO	FECHA DE ORDENAMIENTO	AVANCE
LIQUIDACION		
49. FOMENTO INDUSTRIAL FOMESTAL, S.A. DE C.V.	11-11-87	CONCLUIDO
50. FRUTÍCOLA MERCANTIL, S.A.	11-11-87	CONCLUIDO
51. INSECTICIDAS Y FERTILIZANTES MEXICANOS, S.A.	11-11-87	CONCLUIDO
52. PRODUCTORA NACIONAL PARA LA PRODUCCIÓN DE GRANOS ALIMENTICIOS, S. DE R.L. DE I.P. Y C. V.	21-X-87	CONCLUIDO

LA LIQUIDACIÓN DE ESTAS ENTIDADES, SE ORIENTÓ A COMPLEMENTAR FUNCIONES CON OTRAS ENTIDADES DEL SECTOR, POR LO QUE SE DETERMINÓ INTEGRAR SUS FUNCIONES Y RECURSOS A OTRAS ENTIDADES.

C).- VENTA DE LA PARTE MAYORITARIA DE LA PARTICIPACIÓN DEL GOBIERNO FEDERAL EN EL CAPITAL SOCIAL.

ENTIDAD-PROCESO	FECHA DE ORDENAMIENTO	AVANCE
-----------------	--------------------------	--------

MINORIZACION

53. FERMENTACIONES MEXI- CANAS S.A. DE C.V.	R.S.P.P. 13-VIII-87	CONCLUIDO
--	------------------------	-----------

CON LA DESINCORPORACIÓN DE ESTA EMPRESA, EL ESTAD^ADO NO ABANDONA UNA ACTIVIDAD SUSTANTIVA PARA EL SECT^OR AGROPECUARIO Y FORESTAL COMO ES LA PRODUCCIÓN DE ENRIQUECEDORES DE ALIMENTOS BALANCEADOS, SINO POR EL CONTRARIO COADYUVA A SU FORTALECIMIENTO, AL TIEMPO -- QUE RACIONALIZA EL USO DE LOS RECURSOS FISCALES Y GARANTIZA EL CUMPLIMIENTO DE LAS POLITICAS ESTABLECIDAS SOBRE EL PARTICULAR.

DENTRO DE ESTA SEGUNDA ETAPA DE DESINCORPORACIÓN DE ENTIDADES PARAESTATALES SE CONSIDERARON DOS ENTIDA^DDES MÁS.

D).- DESINCORPORACIÓN DE ENTIDADES CON ÁMBITO DE OPERACIÓN LOCAL Y DUPLICIDAD DE FUNCIONES.

ENTIDAD-PROCESO	FECHA DE ORDENAMIENTO	AVANCES
-----------------	--------------------------	---------

EXTINSION

54. FIDEICOMISO PARA EL DE SARROLLO DE LA ZONA HE NEQUENERA.	A.R.O.F. 31-III-87	CONCLUIDO
--	-----------------------	-----------

FUSION

55. PROMOTORA DEL MAGUEY Y DEL NOPAL. 21-V-87 CONCLUIDO

EN EL PRIMER CASO, LAS FUNCIONES Y EL ÁMBITO DE OPERACIÓN DEL FIDEICOMISO SE CIRCUNSCRIBEN A UNA ENTIDAD FEDERATIVA, POR LO QUE, DENTRO DEL MARCO DE DESCENTRALIZACIÓN DEL GOBIERNO FEDERAL Y DEL FORTALECIMIENTO DEL FEDERALISMO LA ENTIDAD SE EXTINGUIÓ, TRANSFIRIENDO SUS FUNCIONES Y RECURSOS AL ESTADO DE YUCATÁN. EN EL SEGUNDO CASO, LOS OBJETIVOS, FUNCIONES Y ÁREA DE TRABAJO DE LA PROMOTORA DEL MAGUEY Y DEL NOPAL ERAN DUPLICATORIOS CON LOS DE LA COMISIÓN NACIONAL DE ZONAS ÁRIDAS, POR TAL MOTIVO SE ORDENÓ SU FUSIÓN CON ESTA ÚLTIMA.

TERCERA ETAPA.- AL INICIAR EL AÑO 1988, EL SECTOR PARAESTATAL AGROPECUARIO Y FORESTAL ESTABA CONFORMADO POR 35 ENTIDADES PARAESTATALES, DE LOS CUALES -- 10 ERAN ORGANISMOS PÚBLICOS DESCENTRALIZADOS, 15 EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA Y 10 FIDEICOMISOS.

DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE ESTE MISMO AÑO, -- EN EL MARCO DE LAS MEDIDAS ADOPTADAS POR EL GOBIERNO FEDERAL COMO PARTE DEL PACTO DE SOLIDARIDAD ECONÓMICA, SE REALIZÓ UN ESFUERZO ADICIONAL REVISANDO CON --

CRITERIOS MÁS ERICTOS LA ESTRUCTURA Y OPERACIÓN DEL CONJUNTO DE ENTIDADES. TAL REVISIÓN PERMITIÓ A LA SE CRETARÍA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS, IDENTIFICAR 9 ENTIDADES MÁS QUE, AUN CUANDO LAS FUNCIONES QUE TENIAN ASIGNADAS Y LAS ACTIVIDADES QUE REALIZABAN ERAN SUSTANTIVAS Y DE PRIMER ORDEN, SE PROPUSO SU DESINCORPORACIÓN, CON ESQUEMAS QUE GARANTIZABAN LA CONTINUIDAD DE LA FUNCIÓN SALVAGUARDANDO LA PLANTA PRODUCTIVA Y EL EMPLEO, PERMITIENDO CAPITALIZARLAS SIN AFECTAR LAS FINANZAS PÚBLICAS.

ENTIDADES PROPUESTAS PARA SU DESINCORPORACIÓN -- EN 1988.

ENTIDAD-PROCESO	FECHA DE ORDENAMIENTO	AVANCE
LIQUIDACION		
56. PRODUCTOS FORESTALES DE LA TARAHUMARA	A.D.O.F. 18-VII-88	EN PROCESO
57. INSTITUTO NACIONAL DE CAPACITACIÓN DEL SECTOR AGROPECUARIO, A.C.	NO DETERMINADO.	EN PROCESO
EXTINCION		
58. FIDEICOMISO PARA EL OTORGAMIENTO DE CRÉDITOS A LA FORESTAL, -- F.C.L.	R.S.P.P. 29-III-88	CONCLUIDO
FUSION		
59. ETLA, S.A.	D.D.O.F. 16-VI-88	CONCLUIDO

60.	SILVÍCOLA MAGDALENA, S. DE R.L.	D.D.O.F. 16-VI-88	CONCLUIDO
-----	------------------------------------	----------------------	-----------

VENTA

61.	ALGODONERA COMERCIAL MEXICANA, S.A.	R.S.P.P. 15-11-88	CONCLUIDO
-----	--	----------------------	-----------

62.	CAFÉS Y CAFETERÍAS DE MÉXICO, S.A. DE C.V.	R.S.P.P. 15-11-88	CONCLUIDO
-----	---	----------------------	-----------

A LA CONCLUSIÓN DE LOS 62 PROCESOS DE DESINCORPORACIÓN, EL SECTOR PARAESTATAL AGROPECUARIO Y FORESTAL QUEDÓ CONFORMADO POR 28 ENTIDADES INTEGRADO DE LA SIGUIENTE FORMA, 10 ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS, 10 EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA Y 8 FIDELCOMISOS.

III.1.- CLASIFICACION SUBSECTORIAL.

CON LA DEPURACIÓN DEL UNIVERSO DE EMPRESAS PÚBLICAS EL SECTOR AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS, --- REORDENO SUS FUNCIONES PARA LLEVAR A CABO UNA ACCIÓN MÁS EFECTIVA DE APOYO A LA PRODUCCIÓN DEL CAMPO Y A LOS PRODUCTORES, CON ESTA ACCIÓN LAS ACTIVIDADES NO PRIORITARIAS, PERO RELEVANTES EN MATERIA AGROPECUARIA Y FORESTAL, PRETENDIAN QUE FUERAN LLEVADAS A CABO POR LOS SECTORES SOCIAL Y PRIVADO EN CONGRUENCIA Y COMPLEMENTARIDAD CON LA ACCIÓN DEL SECTOR.

III.1.1.- SUBSECTOR AGRICOLA

LOS OBJETIVOS DEL SUBSECTOR AGRICOLA SON LOS SIGUIENTES:

OBJETIVOS DEL SUBSECTOR AGRÍCOLA.

- CONTRIBUIR AL LOGRO DE LA PLENA AUTOSUFICIENCIA ALIMENTARIA MEDIANTE INCREMENTOS SUSTANCIALES A LA PRODUCCIÓN DE GRANOS BÁSICOS PARA EL CONSUMO NACIONAL.
- INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN DE INSUMOS PARA LA INDUSTRIA NACIONAL PRODUCTORA DE BIENES DE CONSUMO POPULAR, FUNDAMENTALMENTE.
- AMPLIAR LA INFRAESTRUCTURA HIDRÁULICA Y NO HIDRÁULICA ESTABLECIENDO PRIORIDADES CONFORME A LAS NECESIDADES E IMPORTANCIA DE LAS UNIDADES ECONÓMICAS Y, ESPECIALMENTE, EN ÁREAS RETIRADAS GEOGRÁFICAMENTE.
- IMPULSAR LA ELEVACIÓN DEL NIVEL DE VIDA DE LA POBLACIÓN RURAL MEDIANTE PROGRAMAS QUE INCIDAN EN MÍNIMOS DE BIENESTAR SOCIAL.

- CONSERVAR, MEJORAR E INCORPORAR NUEVAS TIERRAS AL PROCESO PRODUCTIVO MEDIANTE ACCIONES DE DESMONTE, BARBECHO, SUBSOLEO E IRRIGACIÓN.

- IMPULSAR EL DESARROLLO TECNOLÓGICO NACIONAL A TRAVÉS DE UTILIZAR LA TECNOLOGÍA NACIONAL PARA APROVECHAR RACIONALMENTE LOS RECURSOS DISPONIBLES.

- GENERAR EMPLEOS.- IMPULSAR LA CREACIÓN DE UNIDADES PRODUCTIVAS QUE GENERAN EMPLEOS Y AUMENTAN LA PRODUCTIVIDAD E INCIDAN EN ELEVAR EL NIVEL DE VIDA DE LAS FAMILIAS Y EN EL LOGRO DE LA AUTOSUFICIENCIA ALIMENTARIA.

- GENERAR EXCEDENTES ECONÓMICOS.- AMPLIAR LAS EXTENSIONES DE TIERRAS CULTIVABLES E INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN DE TAL FORMA QUE SE REFLEJE EN LA GENERACIÓN DE EXCEDENTES ECONÓMICOS QUE CAPITALICEN EL MEDIO RURAL.

- INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD.- INCREMENTAR LOS RENDIMIENTOS POR HECTÁREA EN LOS DIFERENTES CULTIVOS MEDIANTE UNA MAYOR TECNIFICACIÓN DEL CAMPO.

- APOYAR LA PRODUCCIÓN DE SEMILLAS, MEJORADAS Y CERTIFICADAS QUE AUMENTE EL RENDIMIENTO DE LOS CULTIVOS.

- PROPORCIONAR ASISTENCIA TÉCNICA AGRÍCOLA A LAS UNIDADES PRODUCTIVAS, OTORGANDO PRIORIDAD A LAS TIERRAS DE CAMPESINOS, COMUNEROS Y EJIDATARIOS.

LAS ENTIDADES ENCARGADAS DE CUMPLIR CON LOS OBJETIVOS SEÑALADOS EN EL SUBSECTOR SON LAS SIGUIENTES:

ORGANISMOS PÚBLICOS DESCENTRALIZADOS.

- 1.- CENTRO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGRARIAS.
- 2.- COLEGIO DE POSTGRADUADOS.
- 3.- COMISIÓN NACIONAL DE FRUTICULTURA.
- 4.- COMISIÓN NACIONAL DE LAS ZONAS ÁRIDAS.
- 5.- INSTITUTO MEXICANO DEL CAFÉ
- 6.- PRODUCTORA NACIONAL DE SEMILLAS.
- 7.- PATRIMONIO INDÍGENA DEL VALLE DEL MEZQUITAL Y LA HUASTECA HIDALGUENSE.
- 8.- UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHAPINGO.

EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL.

- 9.- COMPLEJO FRUTÍCOLA INDUSTRIAL DE LA CUENCA DEL PAPALOAPAN, S.A. DE C.V.
- 10.- DESARROLLO INDUSTRIAL DEL CAFÉ MEXICANO, S.A.
- 11.- EXPORTACIÓN DE TABACOS MEXICANOS, S.A. DE C.V.
- 12.- INDUSTRIAL DE AGRICULTORES, S. A.
- 13.- NUTRIMEX S.A. DE C.V.
- 14.- SERVICIOS EJIDALES, S.A. DE C.V.
- 15.- TABACOS AZTECAS, S. A.
- 16.- TABACOS MEXICANOS, S. A. DE C.V.

FIDEICOMISOS.

- 17.- FIDEICOMISO DE RIESGO COMPARTIDO.
- 18.- FIDEICOMISO PARA OBRAS DE INFRAESTRUCTURA RURAL.

DE ESTA MANERA EN EL SUBSECTOR AGRICOLA TENEMOS 8 ORGANISMOS PÚBLICOS DESCENTRALIZADOS, 8 EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL Y 2 FIDEICOMISOS, LO QUE HACE UN TOTAL DE 18 ENTIDADES. A CONTINUACIÓN TENDREMOS MAYOR INFORMACIÓN DE LAS EMPRESAS DEL SUBSECTOR AGRICOLA;

CENTRO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGRARIAS.

ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO, CREADO PRIMERAMENTE COMO FIDEICOMISO EN 1954, PASÓ A SER ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO CON COBERTURA NACIONAL A PARTIR DE ENERO DE 1980, QUEDANDO SECTORIZADO A LA SARH. TIENE COMO OBJETIVO EL ANÁLISIS PERMANENTE DEL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL EN TODO LO CONCERNIENTE A LO ECONÓMICO, SOCIAL Y TÉCNICO. ACTÚA TAMBIÉN COMO CONSULTOR ESPECIALIZADO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL Y ORGANISMOS NACIONALES E INTERNACIONALES RELACIONADOS CON EL DESARROLLO RURAL Y EN GENERAL CON EL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL. OFRECE TRES SERVICIOS LA INVESTIGACIÓN, LA CONSULTORÍA Y LA ORGANIZACIÓN DE REUNIONES REGIONALES Y NACIONALES CON INVESTIGADORES, FUNCIONARIOS Y PRODUCTORES.

COORDINA SU TRABAJO CON ÁREAS DE LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS, CON OTRAS PARAESTATALES, CON INSTITUCIONES DE INVESTIGACIÓN Y EDUCACIÓN SUPERIOR Y EN GENERAL CON DEPENDENCIAS QUE TIENEN INFLUENCIA SOBRE EL DESARROLLO RURAL.

SE REALIZAN TRABAJOS EN MATERIA AGRARIA, ORGANIZACIÓN, ANÁLISIS DE LA LEY, DE EVALUACIÓN, DE ÍNDICES DE PRODUCTIVIDAD Y PRODUCCIÓN, DE LA VIDA CAM

PESINA Y TODO ESTO EN TORNO AL HABITANTE DEL CAMPO. ESTE Y SU PROBLEMÁTICA ES EL SUJETO DE ANÁLISIS DE LOS TRABAJOS DE ESTA INSTITUCIÓN. EN SUS TRABAJOS LA INSTITUCIÓN CONSIDERA LOS OBJETIVOS DEL PRONADRI DEL PRONAL Y DEL PRONDETYC.

PARA LA EJECUCIÓN DE SUS TRABAJOS EL CENTRO -- DISTRIBUYE SUS PROYECTOS EN 28 LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN Y ESTOS A SU VEZ QUEDAN COMPRENDIDAS EN 6 -- ÁREAS Y/O COORDINACIONES DE INVESTIGACIÓN. LAS --- ÁREAS SON: FACTORES DE LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA Y FORESTAL; BIOTECNOLOGÍA AGROALIMENTARIA; DESARROLLO RURAL INTEGRAL; ESTRUCTURA AGRARIAS Y TENENCIA DE LA TIERRA; LEGISLACIÓN AGROPECUARIA Y FORESTAL; Y ORGANIZACIÓN RURAL.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD CENTRO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGRARIAS

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
REALIZAR ESTUDIOS Y PROYECTOS.	ESTUDIO PROYECTO.	6	7	10	5	25	35	40

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL
S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD	CENTRO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGRARIAS						
CONCEPTO	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	6	4	56	54	171	201	379
PASIVO TOTAL	3	3	18	41	67	35	189
PATRIMONIO O CAPITAL SOCIAL.	3	1	38	13	104	166	190
CUOTAS OTRAS INSTITUCIONES.	0	7	11	3	4	63	106
COSTO DE OPERACION	32	48	93	165	232	551	948
SUBSIDIO DE OPERACION	30	40	82	15	228	488	842
REMANENTE DEL EJERCICIO	-2	-1	0	-147	0	0	0
FUENTE:	DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL, S.A.R.H.						

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

AÑOS	ORIGEN			TOTAL	DESTINO		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIAMIENTO	RECURSOS FISCALES		GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	7	0	36	43	43	0	0
1983	7	0	41	48	47	1	0
1984	2	0	95	97	97	0	0
1985	5	0	150	155	155	0	0
1986	9	0	316	325	230	95	0
1987	128	0	527	655	606	49	0
1988	150	0	1241	1391	1391	0	0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

COLEGIO DE POSTGRADUADOS.

SE FUNDA EL 22 DE FEBRERO DE 1959, CONSTITUYÉNDOSE - EL 12 DE AGOSTO DE 1977 COMO UN ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO DE LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS.

POSTERIORMENTE EL 4 DE ENERO DE 1979 SE INTEGRA COMO ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO CON PERSONALIDAD JURÍDICA Y PATRIMONIOS PROPIOS, CON EL FIN DE PREPARAR PERSONAL AL MÁS ALTO NIVEL CIENTÍFICO EN LAS DIFERENTES ÁREAS DEL DESARROLLO AGRÍCOLA; GENERAR Y PROBAR ESTRATEGIAS QUE PERMITAN MAYOR VIABILIDAD Y EFICIENCIA EN EL PROCESO DEL DESARROLLO AGRÍCOLA Y RURAL; CAPACITAR A PROFESIONALES Y TÉCNICOS EN LAS METODOLOGÍAS DEL DESARROLLO AGRÍCOLA Y RURAL; PRESTAR SERVICIOS A LAS INSTITUCIONES RELACIONADAS - CON EL DESARROLLO AGRÍCOLA, EJECUTAR PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA PARA INCREMENTAR EL ACERVO DEL CONOCIMIENTO EN LAS ÁREAS DE SU INCUMBENCIA.

EL COLEGIO DE POSTGRADUADOS PARA CUMPLIR CON LAS METAS QUE TIENE ENMARCADAS, CUENTA CON 11 CENTROS EN LA SEDE, LOS CUALES SON: ECONOMÍA, ESTADÍSTICA Y CÁLCULO, ENTQ

MOLOGÍA Y ACARLOGÍA, FRUTICULTURA, FITOPATOLOGÍA, GANADERÍA, GENÉTICA, ESTUDIOS DEL DESARROLLO RURAL, EDAFOLOGÍA, BOTÁNICA E HIDROCIENCIAS; CUATRO CENTROS REGIONALES QUE SON: CENTROS DE ENSEÑANZA, INVESTIGACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA EL DESARROLLO AGRÍCOLA REGIONAL (CEICADAR) EN PUEBLA PUE.; CENTRO DE ESTUDIOS DE ZONAS ÁRIDAS Y SEMIÁRIDAS - (CREZAS), EN SALINAS DE HIDALGO, SAN LUIS POTOSÍ; CENTRO DE ENSEÑANZA, CAPACITACIÓN E INVESTIGACIÓN PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO DEL TRÓPICO HÚMEDO (CRECIDATH) EN TEPETATES, VER., Y EL CENTRO DE ENSEÑANZA, INVESTIGACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO FORESTAL Y ACUÍCOLA DEL SURESTE (CEICADES), TAB.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD	COLEGIO DE POSTGRADUADOS							
	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
FUNCIONAR ASISTENCIA TÉCNICA.	HECTÁREA	150000	160800	307000	295750	479500	564000	564000
FUNCIONAR ASISTENCIA TÉCNICA.	FUNCIONARIO		56740	74000	74000	130000	154000	154000
INVESTIGACION Y - DESARROLLO EXPERIMENTAL.	INVESTIGACION	500	210	360	471	486	519	515
CAPACITAR A NIVEL ALUMNO	ALUMNO	551	515	414	487	533	586	586
CAPACITAR A NIVEL TECNICO.	ALUMNO	300	220	220	200	200	286	286

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988

65

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD	COLEGIO DE POSTGRADUADOS						
C O N C E P T O	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	0	2264	3158	4638	5226	6588	6969
PASIVO TOTAL	0	345	321	1055	705	1478	3702
PATRIMONIO O CAPITAL SO-	0	1966	2652	2907	3599	4529	6731
CIAL.							
APORT.DEL GOBIERNO FEDE-	0	503	495	255	692	938	2130
RAL.							
PATRIMONIO O CAPITAL --	0	1919	2837	3583	4521	5110	3267
CONTABLE.							
VENTA DE PRODUCTOS Y --	0	1	28	50	70	135	198
SERVICIOS.							
DONATIVOS	0	0	122	652	890	536	559
COLEGIATURAS E INSCRIP-	0	0	29	35	74	206	185
CIONES.							
OTROS INGRESOS	0	7	12	110	93	380	9
GASTOS DE OPERACION	0	1529	2185	3747	6698	17865	22397
SUBSIDIO PARA OPERACION	0	1402	2167	3388	5803	16430	17446
REMANENTE DEL EJERCICIO	0	-119	173	488	232	-178	-4000

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD	COLEGIO DE POSTGRADUADOS				D E S T I N O		
	AÑOS	RECURSOS PROPIOS	FINANCIA- MIENTO	RECURSOS FISCALES	TOTAL	GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION
1982	6	0	1748	1754	1081	673	0
1983	6	0	1822	1828	1321	503	0
1984	70	0	2662	2732	2237	495	0
1985	100	0	3643	3743	3488	255	0
1986	130	0	6497	6627	5935	692	0
1987	230	0	17368	17598	16660	938	0
1988	330	0	34836	35166	33036	2130	0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

COMISION NACIONAL DE FRUTICULTURA

ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO CREADO EL 16 - DE AGOSTO DE 1961 ASUMIENDO LAS FUNCIONES, RECURSOS - FINANCIEROS Y MATERIALES DE LA ENTONCES "COMISIÓN NACIONAL DEL OLIVO, CREADA EN JULIO DE 1952. CONAFRUT TIENE COMO OBJETO, PROPICIAR EL DESARROLLO DE LA FRUTICULTURA, A TRAVÉS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMAS QUE CONTEMPLAN EN FORMA INTEGRADA, LAS TRES GRANDES - FASES DE LA ACTIVIDAD: PRODUCCIÓN, INDUSTRIALIZACIÓN Y COMERCIALIZAZCIÓN, FORTALECIENDO ESTOS RUBROS A --- TRAVÉS DE LA ASISTENCIA TÉCNICA, LA CAPACITACIÓN, LA INVESTIGACIÓN Y LA EXPERIMENTACIÓN EN SUS DIFERENTES ESPECIALIDADES.

EL ORGANISMO, EJERCE GRAN INFLUENCIA A NIVEL NACIONAL, YA QUE CUENTA CON 32 DELEGACIONES ESTATALES - QUE OPERAN EN TODO EL PAÍS, 31 CENTROS DE DESARROLLO FRUTÍCOLA, 5 VIVEROS VOLANTES, UNA PLANTA INDUSTRIAL PROCESADORA DE FRUTAS Y CUENTA ADEMÁS EN EL ESTADO DE QUERÉTARO CON LA ESCUELA NACIONAL DE FRUTICULTURA.

EN ESTE SENTIDO, CONAFRUT SE ERIGE COMO LA ENTIDAD PARAESTATAL QUE ATIENDE Y DÁ SOLUCIONES A PROBLEMAS DE MÁS DE 150 MIL PRODUCTORES DEDICADOS A LA - ACTIVIDAD FRUTÍCOLA, FORTALECIENDO LA ESTRUCTURA PRO-

DUCTIVA E INTEGRANDO A LOS FRUTICULTORES A LOS BENEFICIOS DEL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD	COMISION NACIONAL DE FRUTICULTURA							
DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
PRODUCIR Y TRANSFORMAR FRUTA FRESCA.	TONELADA	6300	1323	2566	1776	3000	3043	3000
APOYO COMERCIALIZACION PRODUC. FRUTICOLAS.	TONELADA	226	7000	4237	7000	8000	11481	22000
PRODUCIR PLANTAS FRUTALES P/PROPAGACION.	PLANTA (MIL)	9035	7222	3401	3685	4353	3600	2500
CONSERVAR PLANTAS	PLANTA (MIL)	2541	4000	2574	5435	6000	5800	5017
BRINDAR ASISTENCIA TECNICA.	HECTAREA (MIL)	215	304	187	187	174	169	215
REALIZAR INVESTIGACION APLICADA.	INVESTIGACION	40	18	30	77	80	77	47
REALIZAR INVESTIGACION EXPERIMENTAL.	EXPERIMENTO	141	168	101	78	127	126	100
REALIZAR INSPECCIONES P/CUMPLIR DISPOS.	INSPECCION	95	88	90	49	64	492	3836
FORMAR ALUMNOS DE NI-VII. LICENCIATURA	ALUMNO	88	47	41	30	31	65	43
IMPARTIR CURSOS A PRODUCTORES.	PERSONA	4204	2311	1238	1703	1500	4360	4000

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARASTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD: COMISION NACIONAL DE FRUTICULTURA.

C O N C E P T O	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	1489	1565	2102	3108	5819	19947	21313
PASIVO TOTAL	186	134	357	705	947	2789	2338
PATRIMONIO	1303	1431	1745	2403	4872	17158	19975
VENTAS NETAS	125	144	303	374	832	1724	4541
GASTOS DE OPERACION	934	1429	2175	3339	6248	12644	32875
OTROS INGRESOS	39	32	56	350	842	2420	1689
SUBSIDIO PARA OPERACION	1426	1499	2130	3229	6740	16292	29462
UTILIDAD NETA	656	246	314	614	2166	7792	2817

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD COMISION NACIONAL DE FRUTICULTURA.

AÑOS	O R I G E N		RECURSOS FISCALES	TOTAL	D E S T I N O		
	RECURSOS PRIPIOS	FINANCIA MIENTO.			GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	72	0	1354	1426	1098	328	0
1983	76	0	1499	1575	1509	66	0
1984	100	0	2967	3067	2017	1050	0
1985	150	0	4357	4507	3185	1322	0
1986	703	0	8241	8944	6811	2043	90
1987	3174	0	19125	22299	14990	7295	14
1988	10417	0	36828	47245	43250	3874	121

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

COMISION NACIONAL DE LAS ZONAS ARIDAS.

ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO CREADO EL 5 DE DICIEMBRE DE 1970 CON EL FÍN DE PROMOVER EL DESARROLLO DE LAS REGIONES DESÉRTICAS Y SEMIDESÉRTICAS DEL PAÍS, Y SU OBJETIVO FUNDAMENTAL ES COORDINAR, FOMENTAR Y DESARROLLAR ACTIVIDADES TENDIENTES A MEJORAR LAS CONDICIONES DE TRABAJO Y LOS NIVELES DE VIDA DE LA POBLACIÓN MEDIANTE EL INCREMENTO DE LA PRODUCCIÓN Y LA UTILIZACIÓN ÓPTIMA DE LOS RECURSOS NATURALES, GENERANDO EMPLEOS PERMANENTES QUE ARRAIGUEN A LA POBLACIÓN EN SUS COMUNIDADES Y APOYANDO LA INTEGRACIÓN DE LAS ZONAS ÁRIDAS CON EL RESTO DEL PAÍS.

LAZ ZONAS ÁRIDAS DE MÉXICO COMPRENDEN LA MITAD DEL TERRITORIO NACIONAL, APROXIMADAMENTE, Y SE EXTIENDEN EN FORMA DISCONTINUA SOBRE LA MAYORÍA DE LOS ESTADOS DE LA REPÚBLICA.

LA CONAZA CUENTA CON DELEGACIONES EN 17 ENTIDADES FEDERATIVAS Y TIENE ESTABLECIDAS PLANTAS EXPERIMENTALES EN QUE SE TRABAJA EN TORNO A LOS PRODUCTOS DE LA CANDELILLA, LA JOJOBA, Y LA PALMA CHINA.

LAS ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD ESTÁN ORIENTADAS A OCHO ÁREAS DE ATENCIÓN PRIORITARIA, PLANEACIÓN Y COORDINACIÓN DE ACCIONES, CONSERVACIÓN DE SUELO Y AGUA, PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, FOMENTO PECUARIO, DESARROLLO AGROINDUSTRI-

AL, FOMENTO MINERO, INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA Y BIENESTAR Y DESARROLLO SOCIAL.

LA CONAZA CONSTRUYE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA AGRÍCOLA Y PECUARIA; EN FORMA CONJUNTA CON LA SECRETARÍA DE LA DEFENSA NACIONAL DISTRIBUYE ANUALMENTE 1.8 MILLONES DE -- METROS CÚBICOS DE AGUA PARA USO DOMÉSTICO, BENEFICIANDO A MÁS DE UN MILLÓN DE HABITANTES DE 1,300 LOCALIDADES DE 16 ENTIDADES FEDERATIVAS, Y COORDINA, DESDE 1985, LAS ACCIONES DEL PROYECTO DE APOYO A ZONAS DE ALTAS SINIESTRALIDAD UNO DE LOS 12 PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE DESARROLLO RURAL INTEGRAL.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD	COMISION NACIONAL DE ZONAS ARIDAS.	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
DESCRIPCION									
PRODUCIR ACEITE DE JOJOBA		LITRO	379	1293		12490		8636	7500
PRODUCIR EMULSION DE GRASA DE CAMELITIA.		LITRO	32000	15440	2810		7900	7750	1000
PRODUCIR ESTERONTES		KILOGRAMO			173	133	1070		
COMERCIALIZAR ACEITE DE JOJOBA.		LITRO	379	1893			1249	12400	14786
COMERCIALIZAR GRASA DE CAMELITIA.		LITRO	32000	16000	2400				
COMERCIALIZAR ESTERONTES		KILOGRAMO			173	133			
REALIZAR OBRAS DE INFRAESTRUCTURA.		OBRAS					3	264	205
CONSTRUCCION Y REHABILITACION DE CAMINOS.		KILOMETRO						32	208
DOTACION DE AGUA POTABLE		METRO 3 (MIL) 2000		2100	1696	1727	1560	1420	1704
REHABILITACION DE SURCOS		HECTAREA						3024	887
INVESTIGACION BASICA Y APLICADA.		ESTUDIO	29	19	3	5			5
ESTUDIOS TECNICO Y SOCIOECONOMICOS.		ESTUDIO		4	16	23	42	57	78
RECOLECCION MATERIA PRIMA (DATIL DE YUCA).		TUNELADA			3	33			
PRODUCIR MAGUEY Y NOPAL.		PLANTA (MIL)							250
PLANTA MAGUEY Y NOPAL.		PLANTA (MIL)							600
CONSERVAR MAGUEY Y NOPAL.		PLANTA (MIL)							10000
HUERFOS DE NOPAL.		PLANTA (MIL)							148
HUERFOS DE CABILA		PLANTA (MIL)							50

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD COMISION NACIONAL DE ZONAS ARIDAS.

CONCEPTO	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	57	219	364	545	1820	3092	0
PASIVO TOTAL	13	17	133	223	292	486	0
APORT. DEL GOBIERNO FEDERAL	0	0	0	0	571	1375	0
PATRIMONIO O CAPITAL CONTABLE	44	202	231	322	1528	2606	0
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	3	4	2	58	373	364	0
OTROS INGRESOS	15	10	125	1	34	9	0
PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	9	10	16	21	0
GASTOS DE OPERACION	159	202	529	835	1519	4138	0
GASTOS DE INVERSION	121	110	198	278	152	506	0
PROGRAMA AUTOFINANCIABLE	0	0	0	0	361	309	0
SUBSIDIO DE OPERACION	58	181	267	925	1659	4139	0
SUBSIDIO PARA INVERSION	177	141	382	278	53	279	0
UTILIDAD NETA	-28	24	58	159	103	-141	0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD COMISION NACIONAL DE ZONAS ARIDAS

AÑOS	ORIGEN			TOTAL	DESTINO		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIAMIENTO.	RECURSOS FISCALES		GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	0	0	848	848	413	435	0
1983	28	0	635	663	236	427	0
1984	22	0	1103	1125	291	834	0
1985	0	0	1843	1843	961	882	0
1986	141	0	3032	3173	1797	1376	0
1987	466	0	7511	7977	4389	3588	0
1988	1258	0	12792	14050	11450	2600	0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

INSTITUTO MEXICANO DEL CAFE.

ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO, CREADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1958, CON EL OBJETO DE PROMOVER Y DIFUNDIR EN EL PAÍS LOS MEJORES SISTEMAS DE CULTIVO, BENEFICIO E INDUSTRIALIZACIÓN DEL CAFÉ, ESTABLECIENDO PARA ELLO SERVICIOS TÉCNICOS DE INVESTIGACIÓN EXPERIMENTACIÓN, DEMOSTRACIÓN Y EXTENSIÓN.

A NIVEL NACIONAL, LA ACTIVIDAD CAFETERA SE DESARROLLA EN UNA EXTENSIÓN DE ALREDEDOR DE 500 000 HECTÁREAS DE 12 ESTADOS DE LA REPÚBLICA, DISTRIBUIDAS EN 384 MUNICIPIOS Y 3 369 COMUNIDADES; BENEFICIA DIRECTAMENTE A 200 MIL PRODUCTORES Y GENERA EMPLEOS PARA 580 MIL FAMILIAS, QUE SE TRADUCEN EN UNA POBLACIÓN DE MÁS DE 3 MILLONES DE MEXICANOS QUE DEPENDEN DE LA CAFETICULTURA.

EL INMECAFE CUENTA CON 43 PLANTAS INDUSTRIALES DE BENEFICIO HÚMEDO CON UNA CAPACIDAD INSTALADA DE 14 670 Qq/DÍA Y 23 PLANTAS INDUSTRIALES DE BENEFICIO SECO CON UNA CAPACIDAD INSTALADA DE 15 670 Qq/DÍA, CUENTA CON 73 CENTROS DE APOYO A SUS SIETE DELEGACIONES ESTATALES EN EL PAÍS, ATENDIENDO OPORTUNAMENTE CON ASISTENCIA TÉCNICA, FERTILIZANTES Y AGROQUÍMICOS A 166 MIL PRODUCTORES MINIFUNDISTAS, AGRUPADOS EN 3 MIL 369 UNIDADES ECONÓMICAS DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DEL CAFÉ.

EL INSTITUTO CAPTA 34.9% DE LA PRODUCCIÓN NACIONAL DESTINANDO EL 59.7% AL MERCADO EXTERIOR, SIENDO SUS -- PRINCIPALES COMPRADORES: ESTADOS UNIDOS, CON EL 39%, - REPÚBLICA FEDERAL ALEMANA 22%, NORUEGA 6%, JAPÓN 4%, - CHECOSLOVAQUIA 3%, FRANCIA 3%, ESPAÑA 3%, POLONIA 2%, REPÚBLICA DEMÓCRATA ALEMANA 2%, OTROS PAÍSES 16%.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD: INSTITUTO MEXICANO DEL CAFE.

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
PRODUCCION NACIONAL DE CAFE.	SACD 60 KG. (MIL)	4200	4500	4870	4410	4804	5100	5000
CAPFACION DE CAFE IN-NECAFE.	SACD 60 KG. (MIL)	2210	1568	1815	1918	1885	1200	1123
COMERCIALIZACION DE - CAFE.	SACD 60 KG. (MIL)	1473	1976	2092	2005	1706	1665	1000
MERCADO INTERNO	SACD 60 KG. (MIL)	621	641	1061	871	625	581	437
MERCADO EXTERNO	SACD 60 KG. (MIL)	852	1335	1031	1194	1141	1074	563
REHABILITAR SUPER- FICIE CAFETALERA.	HECTAREA	64822	71088	75487	48377	30577	16000	27600
ESTABLECER SEMILLEROS.	HECTAREA (MIL)	144000	154000	95438	88385	74600	88611	90780
REALIZAR CAMPAÑAS - FITIOSANITARIAS.	CAMPAÑA	6	9	5	5	5	9	9
ORGANIZACION DE PRO- DUCTORES.	PRODUCTOR	119405	119405	120000	136407	164344	1670000	167000
REALIZAR INVESTIGA- CIONES.	INVESTIGACION	38	42	39	38	18	23	25

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD: INSTITUTO MEXICANO DEL CAFE

C O N C E P T O	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	14828	22622	31852	59596	107477	159522	156320
PASIVO TOTAL	13950	16133	24630	51929	85339	93662	135290
APORT. DEL GOBIERNO FEDERAL.	100	3760	358	415	500	700	1385
PATRIMONIO	878	6489	7222	7667	22138	65860	23030
VENTAS NETAS	10345	25789	41738	72411	209280	251324	315507
COSTO DE PRODUCCION Y VENTAS	9009	17434	34564	64361	137402	235631	268437
GASTOS DE OPERACION.	7346	10507	12966	17388	80409	112663	149374
OTROS INGRESOS	148	423	1009	1403	7527	24638	18000
SUBSIDIOS PARA OPERACION.	4434	3581	5160	7965	14975	21008	43016
REMANENTE DEL EJERCICIO.	-1428	1852	377	30	13971	-51324	-41288

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD INSTITUTO MEXICANO DEL CAFE.

AÑOS	O R I G E N			TOTAL	D E S T I N O		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIAMIENTO.	RECURSOS FISCALES		GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	10362	4943	4149	19454	18290	200	964
1983	27085	0	7382	34467	30371	260	3836
1984	39613	6128	5850	51591	51233	358	0
1985	68931	61874	9320	140125	83847	2104	54174
1986	235267	116219	15935	367421	254879	645	111897
1987	386712	315620	19100	721432	388384	924	332124
1988	482219	270875	46743	799837	582520	3830	213487

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

PRODUCTORA NACIONAL DE SEMILLAS.

CON LA PROMULGACIÓN DEL DECRETO DE LEY SOBRE --
PRODUCCIÓN, CERTIFICACIÓN Y COMERCIO, PUBLICADO EL -
14 DE ABRIL DE 1961 EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDE-
RACIÓN, SE CREA EL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
PRODUCTORA NACIONAL DE SEMILLAS, ASUMIENDO FUNCIONES
RECURSOS FINANCIEROS Y MATERIALES DE LA "COMISIÓN NA
CIONAL DEL MAÍZ, CREADA EL 6 DE ENERO DE 1947. TIE-
NE COMO OBJETIVO LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE
SEMILLAS CERTIFICADAS.

PRONASE ES UNA ENTIDAD PROMOTORA DEL CAMBIO TEC
NOLÓGICO EN EL MEDIO RURAL, SUS ACCIONES OPERATIVAS
ESTÁN ESTRECHAMENTE VINCULADAS CON LOS PROGRAMAS - -
AGRÍCOLAS DE LA S.A.R.H. A TRAVÉS DE LAS DELEGACIO--
NES ESTATALES Y DISTRITOS DE DESARROLLO RURAL, CON -
LOS GOBIERNOS ESTATALES, CON LOS BANCOS REGIONALES -
DEL SISTEMA BANRURAL, CON EL INSTITUTO NACIONAL DE -
INVESTIGACIONES FORESTALES, AGRÍCOLAS Y PECUARIAS --
(INIFAP) Y CON ORGANISMOS Y PATRONATOS ESTATALES Y -
REGIONALES DE PRODUCTORES DE SEMILLAS Y CON LAS ORGA
NIZACIONES GREMIALES DEL SECTOR RURAL.

LA DISTRIBUCIÓN Y VENTA DE SEMILLAS PARA LOS --
DIEZ PRINCIPALES CULTIVOS CUBRE EL 30% DE LOS REQUE-
RIMIENTOS DEL MERCADO NACIONAL DE SEMILLAS CERTIFICA
DAS Y EN TÉRMINOS DE SUPERFICIE EL USO DE LAS SEMI--
LLAS PRONASE SIGNIFICA LA SIEMBRA ANUAL DE DOS MILLQ
NES DE HECTÁREAS.

EN LA REALIZACIÓN DE SUS PROGRAMAS DE PRODUCCIÓN DE SEMILLAS, PRONASE CUENTA CON 20 CAMPOS DE PRODUCCIÓN DIRECTA DE VARIETADES DE ALTO REGISTRO, 36 PLANTAS DE BENEFICIADO, 49 ALMACENES Y 44 CENTROS DE VENTA. EN ESTOS PROGRAMAS DE PRODUCCIÓN DE SEMILLAS HAN PARTICIPADO UN TOTAL DE 17 MIL PEQUEÑOS PRODUCTORES, DE ESTOS CORRESPONDEN 3550 AL SECTOR EJIDAL Y 11650 A LA PEQUEÑA PROPIEDAD.

CON LA COMERCIALIZACIÓN DE UN PROMEDIO ANUAL DE 115 MIL TONELADAS DE SEMILLAS CERTIFICADAS, HAN BENEFICIADO ANUALMENTE A UN TOTAL DE 970 MIL AGRICULTORES, EN DONDE EL SECTOR EJIDAL SIGNIFICA EL 66% DE LOS USUARIOS Y EL 34% RESTANTE CORRESPONDE A LA PEQUEÑA PROPIEDAD.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD: PRODUCTORA NACIONAL DE SEMILLAS.									
DESCRIPCIÓN	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	
PRODUCCION DE SEMILLA	TONELADA	233895	152629	144041	108805	117280	104921	101435	
AJOAJOLI	TONELADA	46	7	35	52	1	25	12	
ALFAFA	TONELADA				10				
ALGODON	TONELADA	601	1123	1583	1771	1296	363	1197	
ARROZ	TONELADA	20679	19263	12566	12417	20561	22628	16108	
AVENA	TONELADA	4100	2577	5569	6009		4507		
CACAHUATE	TONELADA	305	36	15	83	251	535	223	
CARDONO	TONELADA	5884	3374	1731	1463	1680	1760	1889	
CEBADA	TONELADA	739	783	638	1083	2178	3132	1985	
FRIJOL	TONELADA	38264	16910	11580	3699	14469	5276	11618	
GARBANZO	TONELADA				17	240			
GARBANZO	TONELADA	24	29		50		570	1360	
GIRASOL	TONELADA		24	15	23	87	70	7	
MAIZ	TONELADA	20760	24890	17112	9134	11733	10660	13693	
SORGO	TONELADA	1143	2754	2791	2179	1501	1611	3069	
SOYA	TONELADA	13338	15255	9875	9719	17032	103316	7360	
TRIGO	TONELADA	123251	64943	79509	59511	46892	43173	41110	
TRITICALE	TONELADA		618	929		53	138	2024	
UREA	TONELADA		44	93	85	205	155		
COMERCIALIZACION DE SEMILLAS.	TONELADA	178844	118884	105427	111087	100172	97039	97074	
AJOAJOLI	TONELADA	18	47	13	21	9	54	65	
ALFAFA	TONELADA	360	330	36	10	34			
ALGODON	TONELADA	365	1166	1610	321	356	790	870	
ARROZ	TONELADA	17831	14067	12113	13322	12948	12560	9500	

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD:	PRODUCTORA NACIONAL DE SEMILLAS							
DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
AVENA	TONELADA	1344	3078	1426	2501	6788	2721	4735
CHOWHUXE	TONELADA	220	327	20	422	107	217	280
ORDINO	TONELADA	1289	2201	1553	1564	1863	1108	5427
ORONDA	TONELADA	597	1039	1008	1407	824	1256	2844
PELJOL	TONELADA	36405	13970	4367	14099	10301	7928	8777
QURENZA	TONELADA	414				197	26	
QURENZO	TONELADA	70	26	32	49	158	15	466
GENASOL	TONELADA	1		19	25	28	22	59
MAIZ	TONELADA	20614	12576	8681	10448	10710	10318	9669
SORGO	TONELADA	888	1960	1600	2043	1154	1196	698
SOYA	TONELADA	9808	12526	11479	14408	6667	10640	1000
TRIGO	TONELADA	86307	56382	61337	50178	47830	47360	54000
TRITIDALE	TONELADA	15	28	22	46	31	14	100
ZACKIE	TONELADA	333	40	93	4	4	533	39
LEUCONOGA FORRANINA	TONELADA	3	2		24		22	124
HORMIJAS	TONELADA		170	117	206	152	270	361

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD:	PRODUCTORA NACIONAL DE SEMILLAS							
CONCEPTO	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	
ACTIVO TOTAL	11300	13689	16727	24307	34373	52197	98707	
PASIVO TOTAL	3103	2960	2908	2797	4333	14800	48321	
PRENDIMIENTO O CAPITAL SOCIAL	4371	11917	13120	15461	18279	22947	37212	
APORT. DEL CUBIERTO - NO FEDERAL	0	1465	1888	2542	3723	4341	11608	
PRENDIMIENTO O CAPITAL CONTABLE	8197	10639	13759	21510	30040	37237	61366	
VANIDAD NEUTRA	3670	5485	8296	13671	23763	43330	94202	
GASTO DE VENTAS	2921	3226	4900	7662	14816	24039	56620	
GASTO DE OPERACION	1230	1082	1695	2696	4747	13996	39971	
PRODUCTOS FINANCIEROS	-226	-112	129	708	727	238	-3000	
OTROS PRODUCTOS	286	169	138	1042	461	1011	700	
UTILIDAD DEL EJERCICIO	-621	1234	1963	4964	5328	6546	3411	

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.
ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

AÑOS	O R I G E N	FINANCIA MIENTO	RECURSOS FISCALES	TOTAL	D E S T I N O	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	3824	1000	2845	7669	5772	1881	16
1983	5681	0	1455	7136	6996	140	0
1984	8838	0	1888	10726	10449	277	0
1985	13731	0	2542	16273	15800	173	300
1986	26238	0	3723	29961	28208	1153	600
1987	47129	4110	4341	55580	53549	239	1792
1988	126282	7000	11759	145041	132816	4100	8125

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

**PATRIMONIO INDIGENA DEL VALLE DEL MEZQUITAL Y LA
HUASTECA HIDALGUENSE.**

EL PATRIMONIO INDÍGENA DEL VALLE DEL MEZQUITAL Y LA HUASTECA HIDALGUENSE ES UN ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO FEDERAL. CREADO EN 1951 PARA -- PROMOVER EL DESARROLLO RURAL INTEGRAL DE LAS REGIONES DEL VALLE DEL MEZQUITAL Y LA HUASTECA HIDALGUENSE A TRAVÉS DE LA REALIZACIÓN DE PROGRAMAS TENDIENTES A APROVECHAR EFICIENTEMENTE LOS RECURSOS DISPONIBLES, FORTALECER LAS ORGANIZACIONES SOCIALES E INTEGRAR LOS PROCESOS PRODUCTIVOS, PARA DAR RESPUESTA A LA PROBLEMÁTICA DE LOS GRUPOS MARGINADOS ASENTADOS EN AMBAS ZONAS.

SUS ACTIVIDADES SUSTANTIVAS SON EL FOMENTO A LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA. EL OTORGAMIENTO DE SERVICIOS DE BIENESTAR SOCIAL A LA COMUNIDAD, LA CONSTRUCCIÓN Y REHABILITACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA-AGROPECUARIA Y DE TRANSFORMACIÓN, GENERANDO EMPLEOS, PROMOVRIENDO LAS ARTESANÍAS, IMPULSANDO Y PROMOVRIENDO LA GANADERÍA MAYOR Y MENOR.

MEDIANTE SUS ESTABLECIMIENTOS Y PLANTAS BRINDA SERVICIOS DE SALUD, DE ORGANIZACIÓN COMUNITARIA, DE RADIODIFUSIÓN Y DE RECREACIÓN Y CULTURA, ASIMISMO -- LLEVA A CABO OBRAS DE INFRAESTRUCTURA TALES COMO: CAMINOS, DESMONTES, BORDOS, ABREVADEROS, PERFORACIÓN DE POZOS, SUBSOLCO, RASTREO, BARBECHO Y SIEMBRA, --

CONSTRUCCIÓN Y REHABILITACIÓN DE CASAS Y CENTROS DE
SALUD Y MAQUILA DE ROPA, ETC.

CONCENTRA SU ACCIÓN SOBRE 46 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE HIDALGO, DE LOS CUALES 34 CORRESPONDEN AL VALLE DEL MEZQUITAL Y 12 A LA HUASTECA HIDALGUENSE, -- CON UNA POBLACIÓN DE APROXIMADAMENTE UN MILLÓN DE HABITANTES, PRINCIPALMENTE INDÍGENAS OTOMÍES Y NÁHUATL DEDICADOS EN SU MAYORÍA A LAS LABORES AGROPECUARIAS DE SUBSISTENCIA.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD	PATRIMONIO INDIGENA DEL VALLE DEL MEZQUITAL Y LA HUASTECA HIDALGUENSE.							
DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVIDADES EN AÑO A CULTIVOS.	HECTAREA	2563	4000	2540	1600	963	2279	1786
DESMONTE DE RIEGO	HECTAREA		2136	2720	200		45	400
VACUNACION Y DESPARASITACION.	CABEZA	26730	27144	27500	89000	40000		
CONSTRUCCION DE APARTOS	COLUMNA	750	740	750	360	1650		
CONSTRUCCION DE GRANJAS -- AVICULAS	GRANJA	1	3					
CONSTRUCCION DE CENTRO -- BOMBA DE ENTORRA.	CENTRO		2		2		1	
CONSTRUCCION DE CAMINOS -- RURALES.	KILOMETRO	28	50	111	40	24	23	29
DESMONTE DE TEMPORAL	HECTAREA		3200	1482	107	300	100	300
PROFICIONAR SERVICIOS -- MEDICOS.	PERSONA	240612	455705	240000	213382	192757	112000	217000
SISTEMAS PARA AGUA POTABLE.	OBRA		4	5	13	13	9	3
CONSTRUCCION Y REPARACION DE ALIJAS.	ALIJAS	54	33	27	31		3	
DESPIERTE	HECTAREA		445	200	40			
PERFORACION DE TUBOS PARA RIEGO.	OBRA					3	5	
CONSTRUCCION DE FONDOS PLANTA BENEFICIADORA DE TUNA.	OBRA		3			11	6	8
	OBRA						1	
CONSTRUCCION DE PUZOS DE AGUA POTABLE.	OBRA					2	4	3
ABREVADEROS	OBRA							
CONSTRUCCION DE CASAS DE AGUA	OBRA						3	14
	OBRA						2	

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORRATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD PATRIMONIO INDIGENA DEL VALLE DEL MEZQUITAL Y LA HUASTECA HGSE.							
C O N C E P T O	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	0	304	552	836	554	7256	9472
PASIVO TOTAL	0	213	469	701	770	742	444
PATRIMONIO O CAPITAL SOCIAL.	0	88	79	75	83	251	245
PATRIMONIO O CAPITAL CONTABLE.	0	91	83	135	-216	6514	9028
CUOTA DE RECUPERACION	0	22	84	151	311	410	5014
COSTO PROGRAMAS OPERATIVOS.	0	440	805	1379	2092	4693	5293
COSTO PROGRAMAS SOCIALES.	0	208	318	674	627	800	708
SUBSIDIO PARA OPERACION.	0	630	1043	1962	2109	8154	6287
REMANENTE DEL EJERCICIO.	0	4	4	60	-299	3071	5300

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988
9 MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD PATRIMONIO INDIGENA DEL VALLE DEL MEZQUITAL Y LA HUASTECA HGSE.							
AÑOS	O R I G E N			D E S T I N O			
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIAMIENTO.	RECURSOS FISCALES	TOTAL	GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	33	0	595	628	416	212	0
1983	58	0	594	652	474	178	0
1984	38	0	1022	1060	811	249	0
1985	78	0	1962	2040	1630	302	108
1986	208	0	2437	2645	1857	788	0
1987	351	0	8003	8354	7342	1012	0
1988	600	250	12772	13622	10982	2390	250

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

UNIVERSIDAD AUTONOMA CHAPINGO.

EL 20 DE NOVIEMBRE DE 1923, LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA DESTINA LA HACIENDA DE CHAPINGO, ESTADO DE MÉXICO, COMO SEDE DE LA ESCUELA NACIONAL DE AGRICULTURA, EN 1934 ESTA SE TRASLADA A CHAPINGO. EL 30 DE DICIEMBRE DE 1974 SE PROMULGA LA LEY QUE CREA A LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA CHAPINGO, COMO ORGANISMO AUTÓNOMO DEL ESTADO, CON EL OBJETO DE IMPARTIR EDUCACIÓN AGROPECUARIA A NIVEL MEDIO, SUPERIOR Y DE POSTGRADO CON EL FIN DE FORMAR PERSONAL DOCENTE, INVESTIGADORES Y TÉCNICOS QUE CONTRIBUYAN A LA SOLUCIÓN DE LOS PROBLEMAS DEL MEDIO RURAL, A LA VEZ QUE DESARROLLA PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA SOBRE ASPECTOS AGROPECUARIOS Y FORESTAL.

SU POBLACIÓN ESTUDIANTIL PROVIENE DE TODO EL PAÍS Y ESTÁ FORMADO CON SU MAYORÍA POR LOS HIJOS DE PRODUCTORES Y CAMPESINOS QUE MAYORMENTE RECIBEN BECAS PARA LLEVAR A CABO SUS ESTUDIOS. CUENTA CON UNA UNIDAD REGIONAL EN EL ESTADO DE DURANGO Y CENTROS REGIONALES PARA PRÁCTICAS POR TODO EL PAÍS.

ASIMISMO LA UACH, DA ASISTENCIA TÉCNICA A UN PROMEDIO ANUAL DE 9 MIL HECTÁREAS, BENEFICIANDO DIRECTAMENTE A 98 MIL PRODUCTORES DE BÁSICOS, REALIZA EN PROMEDIO 227 INVESTIGACIONES ANUALES, 170 ESTUDIOS Y 127 PROYECTOS DE EXPERIMENTACIÓN, TODOS ELLOS A FÍN DE INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD DE CULTIVOS BÁSICOS EN ÁREAS DE TEMPORAL PRINCIPALMENTE. EL DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS EN PROMEDIO ANUAL ES DE 133 PROFESIONISTAS A NIVEL POSTGRADO, 2 838 EGRESADOS A NIVEL LICENCIATURA Y 3 328 A NIVEL TÉCNICO OPERATIVO.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD UNIVERSIDAD AUTONOMA CHAPINGO.

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
DAR ASISTENCIA TECNICA	HECTAREA	9000	9000	9045	9000	9000	9000	9000
REALIZAR INVESTIGACION APLICADA	INVESTIGACION.	170	170	190	227	227	227	227
DESARROLLO EXPERIMENTAL.	EXPERIMENTO .	110	110	120	140	140	140	140
FORMAR RECURSO HUMANO NIVEL POSTGRADO.	ALUMNO	125	180	180	97	110	110	110
FORMAR RECURSO HUMANO NIVEL LICENCIATURA.	ALUMNO	2510	2320	2702	2974	3000	3004	3000
CAPACITACION A NIVEL TECNICO.	ALUMNO	2878	3047	3047	3067	3600	3600	3600

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD		UNIVERSIDAD AUTONOMA DE CHAPINGO						
C O N C E P T O	1982	1983	1983	1985	1986	1987	1988	
ACTIVO TOTAL	439	3380	1227	4277	3130	7596	21463	
PASIVO TOTAL	419	17	971	3502	2094	5881	19475	
PATRIMONIO O CAPI- TAL CONTABLE	20	3863	256	775	1036	1715	1988	
OTROS INGRESOS	1	322	46	5	2953	157	502	
GASTOS DE OPERACION	2464	3073	5465	8302	14984	41425	49988	
OTROS GASTOS	0	65	499	100	521	1241	1304	
SUBSIDIO PARA OPE- RACION	2453	3200	5517	8397	14556	41558	46210	
REMANENTE DEL EJERCICIO	-10	384	-401	0	2004	-951	-4580	

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD		UNIVERSIDAD AUTONOMA DE CHAPINGO						
O R I G E N	RECURSOS		TOTAL		D E S T I N O			
AÑOS	RECURSOS PROPIOS	FINANCIA MIENTO	RECURSOS FISCALES	TOTAL	GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS	
1982	330	0	2453	2783	2471	312	0	
1983	0	0	3346	3346	3197	149	0	
1984	0	0	5517	5517	4984	375	154	
1985	0	0	9148	1948	8209	667	272	
1986	0	0	14620	14620	13975	645	0	
1987	0	0	41700	41700	18297	2701	0	
1988	0	0	66499	66499	66499	0	0	

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

**COMPLEJO FRUTICOLA INDUSTRIAL DE LA CUENCA DEL PAPALOA
PAN, S.A. DE C.V.**

**EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA CREA--
DO EL 17 DE ABRIL DE 1974, CON EL OBJETO DE CAPTAR, IM-
DUSTRIALIZAR Y COMERCIALIZAR LA PIÑA, SUS DERIVADOS Y -
OTROS PRODUCTOS VEGETALES, ASÍ COMO OTORGAR ASESORÍA, -
ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITAR A PRODUCTORES DE LOS ES-
TADOS DE OAXACA Y VERACRUZ.**

**COFRINSA CUENTA CON 2 PLANTAS INDUSTRIALIZADORAS DE
PIÑA, UNA UBICADA EN LOMA BONITA, OAX., Y LA OTRA EN VI
LLA ÍSLA, VER., INTEGRADAS CADA UNA CON 3 LÍNEAS DE PRO
DUCCIÓN, EQUIPO DE TECNOLOGÍA ACTUALIZADA Y CON CAPACI-
DAD PARA PROCESAR 200 TONELADAS DE PIÑA FRESCA POR TUR-
NO DE 8 HORAS CADA UNO. LA CAPACIDAD INDUSTRIAL DE LA
EMPRESA REPRESENTA EL 48% DE LA QUE EXISTE EN EL PAÍS,
Y ES LA MÁS MODERNA EN AMÉRICA LATINA.**

**LA EMPRESA PRODUCE ANUALMENTE ALREDEDOR DE 112 MIL
CAJAS DE FRUTA INDUSTRIALIZADA, CUBRIENDO EL 56% DE LA
DEMANDA DEL PAÍS. EXPORTA EN PROMEDIO 45 MIL CAJAS DE
CONSERVAS, SIENDO SU DESTINO PRINCIPAL, ESTADOS UNIDOS
DE NORTEAMÉRICA Y EUROPA.**

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD COMPLEJO FRUTICOLA INDUSTRIAL DE LA CUENCA DEL PAPALOAPAN,
S.A. DE C.V.

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
INDUSTRIALIZAR PIÑA	TONELA	1236	2700	11000	13123	6616	6600	12928
PRODUCIR PIÑA ENLATADA	CAJA	24700	56688	143769	166349	99770	87877	103609
PRODUCIR JUCO CONCENTRADO.	TONELA			312	409	252	244	300
COMERCIALIZACION DE PIÑA ENLATADA.	CAJA	150952	90013	56905	86294	131670	144420	136240
NACIONAL	CAJA	89800	85038	40105	51616	75335	75670	75749
EXPORTACION	CAJA	61052	4975	15800	34668	56335	68750	60491
COMERCIALIZACION DE JUCO CONCENTRADO.	TONELA			235	536	278	356	420
CAPACIDAD INSTALADA -	TONELA	50000	50000	50000	50000	50000	50000	50000

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD COMPLEJO FURT. INDUSTRIAL DE LA CUENCA DEL PAPALOAPAN, S.A. DE C.V.

CONCEPTO	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	290	285	573	834	1089	2166	5042
PASIVO TOTAL	61	89	130	213	420	776	3095
CAPITAL SOCIAL	126	126	126	126	126	1801	2040
CAPITAL CONTABLE	229	196	443	621	669	1390	1947
VENTAS NETAS	87	96	159	452	914	2198	2076
COSTO DE PRODUCCION Y VENTAS.	50	45	106	321	448	1376	2137
GASTOS DE OPERACION	47	77	82	166	338	882	1006
PRODUCTOS FINANCIEROS.	28	16	13	8	43	214	0
OTROS GASTOS	51	70	70	103	121	213	193
P.T.U.	0	0	0	0	1	0	0
SUBSIDIO PARA OPERACION.	0	25	83	0	0	600	1344
UTILIDAD NETA.	-33	-55	-3	-130	49	541	84

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

AÑOS	ORIGEN		RECURSOS FISCALES	TOTAL	DESTINO		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIAMIENTO.			GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	142	0	39	181	135	41	5
1983	148	0	8	156	147	9	0
1984	212	0	333	545	540	5	0
1985	416	0	337	753	446	307	0
1986	725	220	0	945	945	0	0
1987	2087	844	700	3671	3187	100	384
1988	7855	2060	1344	11259	9199	0	2060

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

DESARROLLO INDUSTRIAL DEL CAFE MEXICANO, S.A.

EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA CREADA EL 12 DE JUNIO DE 1976, COMO FILIAL DEL INMECAFE, - CUYO OBJETO ES INVESTIGAR, TRANSFORMAR Y DESARROLLAR LA TECNOLOGÍA MÁS AVANZADA A LA CAFETICULTURA, MEDIANTE - FABRICACIÓN DE TODO TIPO DE MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL, ASÍ COMO LOS IMPLEMENTOS AGRÍCOLAS NECESARIOS - EN LAS LABORES CAFETALERAS.

SU PLANTA INDUSTRIAL SE ENCUENTRA UBICADA EN XALAPA, VERACRUZ, Y ES LA MÁS GRANDE DEL PAÍS EN LA MANUFACTURA ESTANDARIZADA, QUE GARANTIZA LA CONTINUIDAD -- DEL PROCESO INDUSTRIAL; ES LA ÚNICA EMPRESA QUE PRODUCE BENEFICIOS COMPLETOS EN ZONAS RURALES CON PRODUCTOS INDUSTRIALES, TANTO EN OBRA CIVIL, PRODUCCIÓN DE MAQUINARIA Y SU MONTAJE E INSTALACIÓN. LA COMERCIALIZACIÓN DE LA MAQUINARIA Y LOS SERVICIOS QUE PROPORCIONA LO -- REALIZA A TRAVÉS DE LA INFRAESTRUCTURA DEL INSTITUTO - MEXICANO DEL CAFÉ, CUBRIENDO APROXIMADAMENTE EL 35% DE LA DEMANDA NACIONAL DE ESTOS BIENES Y SERVICIOS.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD: DESARROLLO INDUSTRIAL DEL CAFE MEXICANO, S.A.

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
MAQUINARIA AGROINDUSTRIAL.	UNIDAD	2568	3946	2636	3360	1704	1610	3602
DESFOLPADERA	UNIDAD	2536	3664	2429	2967	885	1045	3274
ZARANDA	UNIDAD			3	4	5	5	5
BOMBA DE SOLIDOS	UNIDAD			6		3		
TOLVA (VARIOS TIPOS)	UNIDAD		14	8	28	33	9	16
DESMULCIGINADOR.	UNIDAD		4				1	
CREADORA	UNIDAD		2	1	1	3	3	3
MORTEADORA	UNIDAD	12	39	17	3	11	7	9
SECADORA 30 QQ.	UNIDAD	10	9	11	8	12	2	
SECADORA 45 QQ.	UNIDAD					1		
SECADORA 60 QQ.	UNIDAD		1	7	34	27	9	
ELEVADOR	UNIDAD		52		3	16	12	16
TRANSPORTADOR ELT-COJIAL.	UNIDAD		35	118		97	15	3
FORMO TIPO CAPSULA	UNIDAD		27	22	36	8	2	3
CLASIFICADORA	UNIDAD		4			16	5	
BAZOOKA	UNIDAD		2	6	6	6	1	3
BANDA TRANSPORTADORA	UNIDAD		1		10			
TANQUE	UNIDAD		15	8	7	11	1	3
YUNICULTOR	UNIDAD						8	
CUREADORA	UNIDAD						7	6
TOSTADOR	UNIDAD						4	10
CENTRO DE MORTEO	UNIDAD		3					
BENEFICIO HUMEDO	UNIDAD		1		27			
VENTILADOR CENTRIFUGO	UNIDAD				27			4
HELICOIDAL EN TUBO	METRO		74		217	570	474	

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD DESARROLLO INDUSTRIAL DEL CAFE MEXICANO, S.A. DE C.V.

C O N C E P T O	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	0	145	287	387	395	849	893
PASIVO TOTAL	0	107	218	284	302	1135	1597
CAPITAL SOCIAL	0	5	5	5	5	5	5
APORT. DEL GOBIER- NO FEDERAL.	0	0	36	0	60	0	164
CAPITAL CONTABLE	0	38	69	103	93	0	-704
VENTAS NETAS	0	79	124	381	455	382	1105
COSTO DE VENTAS	0	94	128	226	250	242	729
GASTOS DE OPERACION	0	18	38	167	293	529	824
OTROS INGRESOS	0	0	4	8	17	11	30
UTILIDAD NETA	0	-33	-38	-4	-71	-378	-418

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD DESARROLLO INDUSTRIAL DEL CAFE MEXICANO, S.A. DE C.V.

AÑOS	O R I G E N			TOTAL	D E S T I N O		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIA MIENTO	RECURSOS FISCALES		GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	0	0	0	0	0	0	0
1983	114	39	18	171	171	0	0
1984	230	0	18	248	219	29	0
1985	577	0	0	577	569	4	4
1986	528	0	60	588	588	0	0
1987	851	350	0	1201	1201	0	0
1988	4057	750	0	4807	3801	256	750

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

EXPORTACION DE TABACOS MEXICANOS, S.A. DE C.V.

EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA -- CREADA EL 3 DE JUNIO DE 1974, COMO FILIAL DE TABAMEX CON EL OBJETO DE LLEVAR A CABO EL PROCESO DE BENEFICIO DEL TABACO, CONSISTENTE EN DESVENADO, RESECADO Y EMPACADO. ESTA TAREA SE LOGRA CON ALTA CALIDAD, PERMITIENDO QUE EL TABACO BENEFICIADO CUBRA CON EFECTIVIDAD LOS REQUISITOS DE LOS DEMANDANTES NACIONALES Y EXTRANJEROS, CONVIRTIÉNDOSE ASÍ, EN UNA FUENTE IMPORTANTE GENERADORA DE DIVISAS.

OPERA EN EL ESTADO DE YUCATÁN, PRINCIPAL PRODUCTOR DE TABACO DEL PAÍS, DONDE BENEFICIA EL 17.5% DEL TOTAL DEL PRODUCTO A NIVEL NACIONAL. LA PLANTA INDUSTRIAL DE LA EMPRESA, CUENTA CON LA MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL MÁS MODERNO, LOGRANDO AUMENTAR EN 10% LOS VOLÚMENES Y TAMAÑOS DE LA HOJA PROCESADA, MEJORANDO AL MISMO TIEMPO LA PRODUCTIVIDAD Y EFICIENCIA EN EL DESVENADO. ASIMISMO LA CONSTANTE READAPTACIÓN DE LA MAQUINARIA, HA PERMITIDO QUE LA EMPRESA PARTICIPE EN EL PROCESO AGROINDUSTRIAL DE TABAMEX EN FORMA MÁS SIGNIFICATIVA, AL PROCESAR AÑO CON AÑO MAYORES VOLÚMENES DE TABACO, CONTANDO PARA EL DESARROLLO DE ESTA ACTIVIDAD CON UNA CAPACIDAD DE PROCESO DE 11,700 TONELADAS POR TEMPORADA.

DEL VOLUMEN TOTAL DEL TABACO BENEFICIADO, COMERCIALI
 ZA EL 45.5% EN EL MERCADO NACIONAL Y EL RESTANTE - -
 54.5% EN EL MERCADO EXTERIOR, REPRESENTANDO UN IMPOR
 TANTE GENERADOR DE DIVISAS PARA EL PAÍS.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD EXPORTACION DE TABACOS MEXICANOS, S.A. DE C.V.

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
BENEFICIO DE TAWOD	TONELADA	10002	8226	10025	9983	13693	8658	12537
BURLEY SEMI-SOMERA	TONELADA	6278	5229	4918	4246	7449	5200	5070
BURLEY SOMERA-MATA	TONELADA	1410	438	1500	1600	2678	1535	2921
VIRGINIA HORNOS	TONELADA		401		1000	1006	1502	2546
VIRGINIA SANTA SOL	TONELADA	2614	2158	3016	3137	1990	61	900
OTROS (TLAPACOYAN Y BURLEY HUDZITLA).	TONELADA			191		770	230	168
COMERCIALIZACION DE TABACO BENEFICIADO.	TONELADA	10002	8226	10025	9983	13693	8658	12537
MERCADO NACIONAL	TONELADA	3660	4070	4693	5180	5916	5426	8670
BURLEY SEMI-SOMERA	TONELADA		1511	466			2459	2003
BURLEY SOMERA-MATA	TONELADA	946		1025	1043	2060	1174	2921
VIRGINIA HORNOS	TONELADA		2158		1000	1006	1502	2546
VIRGINIA SANTA SOL	TONELADA	2614	401	3016	3137	1990	61	933
OTROS (TLAPACOYAN Y BURLEY HUDZITLA).	TONELADA			191		770	230	168
MERCADO INTERNACIONAL.	TONELADA	6742	4156	5327	4803	8077	3132	3867
BURLEY SEMI-SOMERA	TONELADA	6278	3718	4162	4246	7449	2771	3967
BURLEY SOMERA-MATA	TONELADA	464	438	875	557	629		

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD EXPORTACION DE TABACOS MEXICANOS, S.A. DE C.V.

C O N C E P T O	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	121	277	522	524	781	1861	2937
PASIVO TOTAL	16	17	38	145	62	179	478
CAPITAL SOCIAL	11	11	100	100	100	100	100
CAPITAL CONTABLE	105	260	484	379	719	1682	2459
MAQUILA DE TABACO	67	85	231	507	663	1267	4504
COSTO DE VENTAS	42	65	111	171	409	963	2263
GASTOS DE OPERACION	7	12	27	43	95	310	603
PRODUCTOS FINANCIEROS	2	2	13	63	121	226	250
OTROS PRODUCTOS	2	0	0	1	6	12	46
I. S. R.	10	8	41	145	126	139	874
P. T. U.	2	1	10	34	34	50	284
UTILIDAD NETA	8	-1	55	178	126	43	776

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD EXPORTACION DE TABACOS MEXICANOS, S.A. DE C.V.

AÑOS	O R I G E N			TOTAL	D E S T I N O		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIA MIENTO	RECURSOS FISCALES		GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	75	0	0	75	71	4	0
1983	108	0	0	108	105	3	0
1984	283	0	0	283	272	11	0
1985	681	0	0	681	500	181	0
1986	984	0	0	984	950	34	0
1987	1909	0	0	1909	1694	215	0
1988	3872	0	0	3872	3323	549	0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

INDUSTRIAS DE AGRICULTORES, S.A.

SE CONSTITUYÓ EL 3 DE ENERO DE 1951, COMO EMPRESA SUBSIDIARIA DEL BANCO NACIONAL DE CRÉDITO RURAL - DEL PACÍFICO NORTE S.N.C., Y DE 236 AGRICULTORES RADICADOS EN EL ESTADO DE SINALOA, TIENE COMO OBJETIVO LA VENTA Y DISTRIBUCIÓN DE INSECTICIDAS FERTILIZANTES SÓLIDOS Y LÍQUIDOS PARA EL SECTOR EJIDAL Y PARTICULAR DE LOS ESTADOS DE SINALOA, NAYARIT Y BAJA CALIFORNIA SUR, PROPORCIONA ADEMÁS SERVICIOS DE CRIBA, TRATAMIENTO Y ALMACENAJE DE SEMILLA Y CUENTA CON UN MOLINO DE ARROZ.

PARA CUMPLIR CON LA VENTA Y DISTRIBUCIÓN OPORTUNA DE SUS PRODUCTOS, CUENTA CON 8 SUCURSALES Y VEINTE BODEGAS, LAS SUCURSALES ESTÁN UBICADAS EN TEPIC, NAYARIT; ROSARIO, SIN.; QUILA, SIN.; CULIACÁN, SIN.; GUAMÚCHIL, SIN.; GUASAVE, SIN.; LOS MOCHIS SIN.; CD. CONSTITUCIÓN, B.C. SUR; LAS BODEGAS ESTÁN DISTRIBUIDAS EN LOS SIGUIENTES ESTADOS: NAYARIT, SINALOA Y BAJA CALIFORNIA SUR.

EN SU MOLINO DE ARROZ, BENEFICIA ARROZ PALAY -- QUE ADQUIERE PRIMORDIALMENTE DE LOS PRODUCTOS DEL VALLE DE CULIACÁN. EL ARROZ ENTERO QUE PRODUCE LO COMERCIALIZA A TRAVÉS DE ARROCEROS ASOCIADOS, S.A.

SU PLANTA DE AGROQUÍMICOS, ESTÁ INTEGRADA CON LAS SECCIONES DE LÍQUIDO Y SÓLIDOS, DONDE SE FORMULAN APROXIMADAMENTE 100 PRODUCTOS ENTRE LOS QUE DES-

TACAN EL MALATHIÓN, PARATHIÓN, THIODÁN, SEVÉN, LANNATE MANZATE Y TOXAFENO. LA PLANTA PRODUCE EL 24% DE LOS AGROQUÍMICOS QUE SE COMERCIALIZAN.

EL ÁREA DE FERTILIZANTES, SE HA LIMITADO A LA COMRA, VENTA DE SERVICIO DE APLICACIÓN DEL AMONIACO ANHIDRO.

POR LO QUE SE REFIERE A LA COBERTURA DE MERCADO - LA CANTIDAD CUBRE APROXIMADAMENTE EL 70% DEL MERCADO - DONDE SU ACTIVIDAD. SUS PRECIOS SON INFERIORES DEL 10% AL 15% A LOS QUE OFRECEN SUS COMPETIDORES.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD INDUSTRIAS DE AGRICULTORES, S.A.

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
PROCESAR ARROZ PALAY	TONELADA	15239	15055	7558	15067	22242	15239	27390
PRODUCIR ARROZ BLANCO ENTERO	TONELADA	10302	13062	5254	10040	14752	10401	17527
ARROZ GRANO	TONELADA	6498	7989	3343	6275	9748	6399	10806
ARROZ MEDIO GRANO	TONELADA	1302	1834	572	1077	1740	1544	2354
ARROZ GRANILLO	TONELADA	2502	3239	1349	2889	3254	2458	4337
PRODUCIR SALVADO	TONELADA	1280	1385	612	1302	1855	1478	3105
PRODUCIR CASCARILLA	TONELADA	3657	4608	1682	3725	5625	5360	6748
COMERCIALIZACION DE AGROQUIMICOS								
INSECTICIDAS	TONELADA		515	233	355	888	1024	2359
	LITRO (MIL)		610	520	636	579	647	684
HERBICIDAS	TONELADA		40	46	34	58	115	56
	LITRO (MIL)		189	330	706	565	434	250
FUNGICIDAS	TONELADA		217	383	257	186	153	94
	LITRO (MIL)		27	10	12	6	17	23
FOLIARES	TONELADA		42	84	84	44	94	69
	LITRO (MIL)		29	37	100	58	138	75

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD INDUSTRIAS DE AGRICULTORES, S.A.

CONCEPTO	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	212	731	1263	1891	3430	10102	6610
PASIVO TOTAL	170	493	971	1500	2606	8141	3383
CAPITAL SOCIAL	10	10	10	10	10	10	10
CAPITAL CONTABLE	42	238	292	391	824	1961	3227
VENTAS NETAS	460	1097	1675	4062	6606	16428	21006
MAQUILA Y SERVICIOS	2	4	10	4	1	14	42
COSTO DE VENTAS	369	867	1397	3442	5078	12130	15053
GASTOS DE OPERACION	64	115	162	308	597	1682	1022
GASTOS FINANCIEROS	9	39	29	133	223	667	1529
OTROS PRODUCTOS	1	3	3	4	113	63	24
I. S. R.	13	38	46	88	387	1001	1091
UTILIDAD NETA	8	45	54	99	435	1025	2377

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD INDUSTRIAS DE AGRICULTORES, S.A.

AÑOS	ORIGEN			TOTAL	DESTINO		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIAMIENTO	RECURSOS FISCALES		GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	482	179	0	641	116	7	518
1983	1100	484	0	1584	183	10	1391
1984	1685	507	0	2192	577	19	1596
1985	4066	811	0	4877	705	55	4117
1986	6607	2723	0	9330	1820	40	7470
1987	16443	2503	0	18946	131	66	18749
1988	21048	3994	0	25042	6312	24	18706

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

NUTRIMEX, S.A. DE C.V.

EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA ---
CREADA POR DECRETO PRESIDENCIAL EL 2 DE OCTUBRE DE --
1980, COMO FILIAL DE ALBAMEX, S.A. DE C.V., Y CONSTI-
TUÍDA FORMALMENTE EL 26 DE FEBRERO DE 1981. SU OBJE-
TIVO ES LA PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y COMERCIALIZA---
CIÓN EN TODO EL TERRITORIO NACIONAL DE ALIMENTOS NU--
TRITIVOS FORMULADOS, ASÍ COMO ENRIQUECEDORES DE ALI--
MENTOS PARA CONSUMO HUMANO.

LOS PRODUCTOS ELABORADOS POR LA ENTIDAD (ATOLE-
DE MAÍZ, HARINA DE ARROZ, FRIJOL INSTANTÁNEO, PROTEÍ-
NA DE SOYA TEXTURIZADA, CEREAL MIXTO PARA PAPILLA, CE
REAL DE ARROZ PRECOCIDO, HARINA DE SOYA INTEGRAL), --
HAN PERMITIDO MEJORAR LA DIETA DE LA NIÑEZ MEXICANA -
CONSIDERADA COMO POBLACIÓN OBJETIVO PREFERENTE.

EL ÁREA DE INFLUENCIA DE LA EMPRESA SE EXTIENDE
A NIVEL NACIONAL CUBRIENDO EL 6% DE LA OFERTA DE ALI-
MENTOS NUTRITIVOS. LOS CANALES DE DISTRIBUCIÓN UTILI-
ZADOS SON: DICONSA, IMPECSA, IMSS, ISSSTE, DDF Y DIF
A TRAVÉS DE LOS CUALES HACE LLEGAR SUS PRODUCTOS ESPE-
CIALMENTE A LA POBLACIÓN DE ESCASOS RECURSOS, PERMI--
TIENDO ELEVAR SU NIVEL NUTRICIONAL CON PRODUCTOS AL AL-
CANCE DE SU ECONOMÍA.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD NUTRIMEX, S.A. DE C.V.

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
PRODUCCION DE ALIMENTOS P/CONSUMO HUMANO.	TONELADA	3155	8525	10065	7633	1856	2072	7500
PRODUCCION DE HARINA DE SOYA P/USO IND.	TONELADA		7569	8752	5263	8846	3818	
PRODUCCION DE HARINA DE SOYA INTEGRAL.	CORRUGADA				165846	223246		
PRODUCCION DE TORTILLA DE HARINA.	TONELADA					35	34	
COMERC. DE ALIMENTOS P/CONSUMO HUMANO.	TONELADA	3155	8108	9538	7633	1854	2072	7500
COMERC. HARINA DE SOYA P/USO INDUSTRIAL.						8274	3818	
COMERC. DE HARINA DE SOYA INTEGRAL.	CORRUGADO				165846	223246		
COMERCIALIZACION DE TORTILLAS DE HARINA.	TONELADA					35	34	

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD NUTRIMEX, S.A. DE C.V.

CONCEPTO	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	447	870	1117	1165	2724	4210	5710
PASIVO TOTAL	87	100	101	155	1194	1446	1397
CAPITAL SOCIAL	551	757	757	756	756	951	951
APORT. DEL GOBIERNO FEDERAL	57	86	234	38	524	1000	2424
CAPITAL CONTABLE	380	770	1016	1010	1530	2764	4312
VENTAS NETAS	46	286	576	957	2448	3024	3385
COSTO DE VENTAS	36	229	531	773	1867	2016	702
GASTOS DE OPERACION.	38	70	167	227	566	1039	745
PRODUCTOS FINANCIEROS.	33	26	43	36	28	8	66
OTROS PRODUCTOS	0	0	4	9	52	80	14
I. S. R.	1	2	0	0	0	0	0
UTILIDAD NETA	4	11	-75	2	95	57	20

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD NUTRIMEX, S.A. DE C.V.

AÑOS	ORIGEN			TOTAL	DESTINO		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIAMIENTO.	RECURSOS FISCALES		GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	262	0	57	319	194	125	0
1983	405	0	86	491	399	92	0
1984	945	0	234	1179	1137	42	0
1985	1032	0	38	1070	1025	45	0
1986	2115	0	524	2639	2070	569	0
1987	2421	0	1000	3421	2369	1052	0
1988	9592	0	2446	12038	9592	2446	0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SERVICIO EJIDALES, S.A. DE C.V.

EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA, SE CONSTITUYÓ EL 9 DE ENERO DE 1974 COMO FILIAL DEL ENTONCES BANCO DE CRÉDITO EJIDAL, CON EL OBJETO DE PRESTAR SERVICIOS DE MECANIZACIÓN PARA EL FOMENTO, DESARROLLO Y ORGANIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES AGROPECUARIAS, ASÍ COMO EL MANEJO Y ADMINISTRACIÓN DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES DE PROPIEDAD EJIDAL O COMUNAL.

LA ENTIDAD PROPORCIONA SERVICIOS DE MECANIZACIÓN AGRÍCOLA, CUBRIENDO UN PROMEDIO ANUAL DE 359 MIL HECTÁREAS EN ZONAS DE TEMPORAL PRODUCTORAS DE BÁSICOS. - ESTE ESQUEMA DE SERVICIOS SE PROPORCIONA ACTUALMENTE CON 12 CENTRALES DE MAQUINARIA QUE MANTIENEN UNA ÁREA DE INFLUENCIA QUE CUBRE 15 ENTIDADES FEDERATIVAS, CON ATENCIÓN PRIORITARIA A LOS PROGRAMAS ARROCEROS DEL SU RESTE DE PAÍS Y ZONAS PRODUCTORAS DE BÁSICOS DEL ALTIPLANO.

TAMBIÉN SE CUENTA CON DOS TALLERES REGIONALES, - PARA DAR ATENCIÓN EN LA REPARACIÓN Y REHABILITACIÓN - DE LA MAQUINARIA CON QUE CUENTA LA EMPRESA, A UN COSTO SIGNIFICATIVAMENTE INFERIOR A LOS QUE SE CUBRIRÍAN EN TALLERES EXTERNOS.

POR OTRA PARTE, COMO COMPLEMENTO DE LAS ACTIVIDADES DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, SE ADMINISTRA UNA PLANTA BENEFICIADORA DE ARROZ, QUE CUBRE UN PAPEL IMPORTANTE DENTRO DEL PROGRAMA NACIONAL ARROCERO. ADÉMÁS SE ADMINISTRAN 31 BODEGAS EN LA CENTRAL DE ABASTO, -- QUE DENTRO DE LOS OBJETIVOS DEL PROGRAMA DE COMERCIALIZACIÓN, HA PERMITIDO INCORPORAR AL MAYOR CENTRO DE CONSUMO DEL PAÍS A SESENTA ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES TRIMESTRALMENTE; COMERCIALIZANDO EN PROMEDIO -- 120,000 TONELADAS DE PERECEDEROS AL AÑO Y HACIENDO POSIBLE LA ELIMINACIÓN DE TRAMOS DE INTERMEDIACIÓN.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD SERVICIOS EJIDALES, S.A. DE C.V.

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
SERVICIOS DE MECANIZACIÓN AGRÍCOLA.	HECTAREA	381675	394443	466146	468036	301636	309422	410000
BARRIDO	HECTAREA	102932	66318	65440	84246	48608	39410	67400
HASTIÑO	HECTAREA	144276	144438	196740	168240	114720	101983	110000
OTROS	HECTAREA	50769	54478	123089	130949	80116	90639	102400
COSECHA (TRILLA)	HECTAREA	84198	130209	94867	83632	58161	71490	100000
SERVICIO DE DESMONTES PLVE QUI...LAZANO CARRENAS DEL RIO, MICH.	HECTAREA	1575	3694	12088	13979	6505	4336	4000
INDUSTRIALIZAR LIMÓN	TONELADA	22370	10286	7386	1249	2840	4828	
ACEITE DESTILADO Y OBTENIDO	TONELADA	90	42	36	33	24	22	
CASCARA DESHIDRATADA	TONELADA	1203	515	409	363	122	266	
POLVILLO CASCARA SECA	TONELADA	20815	8579	7336	1409		5000	
JUICO CONCENTRADO	LITRO	286120	10640		27300	69406	150000	
COMERCIALIZAR LIMÓN FRESCO EMPACADO.	TONELADA		713	871	88			
RASADO FRIGORÍFICO -- "LA LAGUNA".	CABEZA	30233	42820	29266	33368	27197	4063	
SACRIFICIO DE GANADO BOVINO.	CABEZA			182	6439			
COMPLEJO INDUSTRIAL "LA TORRENA"	CABEZA							
ENDEDA DE GANADO DE ARROZ PALAY	TONELADA	10910	2375	1423	2293	244		
PRESIDENTE JUÁREZ SILVERIO	TONELADA	3195			4266	3856	6063	4000

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
BENEF. D FRUTOS Y LECHE MILAS V. CARRANZA.								
MERMELADA DE FRUTAS	TONELADA				312	1313	618	
BORRACHOS DANFURAL-SESA								
APROVECHAMIENTO DE HO- DASAS.	METRO CUADRADO			66700	81500	76300	77700	79800

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD SERVICIOS EJIDALES, S.A. DE C.V.

CONCEPTO	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	1973	5091	9203	15551	16032	20526	0
PASIVO TOTAL	469	1302	2334	4404	6467	7043	0
CAPITAL SOCIAL	5	5	5	5	5	5	5
APORT. DEL GOBIERNO FEDERAL	0	0	0	3323	5984	7131	0
CAPITAL CONTABLE	1504	3789	6869	11127	9565	13483	0
INGRESOS POR ADMI- NISTRACION.	177	505	798	1303	1300	3487	0
PRODUCTOS DE UNI- DAD DE SERV.	-98	1351	2048	4181	4268	9337	0
PRODUCTOS FINANCI- EROS.	5	4	66	50	1050	1342	0
OTROS PRODUCTOS	24	8	27	129	102	0	0
GASTOS DE OPERA- CION.	746	2075	3334	6373	7260	15272	0
GASTO FINANCIEROS	5	0	0	572	1660	7455	0
OTROS GASTOS	0	198	150	568	668	758	0
SUBSIDIO PARA OPE- RACION.	0	0	0	642	3642	7497	0
UTILIDAD META	-47	-405	-545	-1208	774	-1822	0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.
ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD SERVICIOS EJIDALES, S.A. DE C.V.

AÑOS	ORIGEN			TOTAL	DESTINO		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIA- MIENTO	RECURSOS FISCALES		GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	219	0	0	219	217	2	0
1983	523	0	0	523	520	3	0
1984	1140	0	350	1490	1135	5	350
1985	5725	0	11594	17319	9173	6738	1408
1986	8592	0	13288	21880	14117	2681	5082
1987	14085	0	11944	26029	20974	2502	2553
1988	31460	0	25313	56773	47969	4736	4068

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

TABACOS AZTECAS, S.A.

EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA - -
CREADA EL 28 DE DICIEMBRE DE 1973, COMO FILIAL DE TABAMEX, CON EL OBJETO DE APOYAR EL PROCESO DE SEMI-INDUSTRIALIZACIÓN Y COMERCIALIZACION DE TABACO, INCLUYE EN ESTE PROCESO LA RECEPCIÓN, DESVENADO, RESECADO, EMPACADO, ALMACENAJE, Y EMBARQUE DE ESTE PRODUCTO, TANTO AL MERCADO NACIONAL COMO EXTRANJERO, COADYUVANDO A LOGRAR MEJORES PRECIOS DE VENTA Y CONSECUENTEMENTE MEJORES PRECIOS RURALES PARA LOS PRODUCTORES TABACALEROS.

OPERA EN EL ESTADO DE YAYAYIT, PRINCIPAL PRODUCTOR DE TABACO DEL PAÍS, DONDE BENEFICIA EL 25% DEL TOTAL DEL PRODUCTO A NIVEL NACIONAL. LA PLANTA INDUSTRIAL DE LA EMPRESA, CUENTA CON LA MAQUINARIA Y EQUIPO MÁS ADELANTADO TECNOLÓGICAMENTE A NIVEL NACIONAL, TIENE UNA CAPACIDAD INSTALADA PARA PROCESAR ALREDEDOR DE 15 491 TONELADAS DE TABACO POR TEMPORADA CON SUSTANTIVAS MEJORAS EN EL PROCESO.

DEL VOLUMEN TOTAL DE TABACO BENEFICIADO POR TABACOS AZTECAS, SE DESTINA UN 56% EN PROMEDIO PARA SATISFACER LAS NECESIDADES DEL MERCADO NACIONAL, EL RESTANTE 44% SE ASIGNA A SOLVENTAR LA DEMANDA DEL MERCADO -

INTERNACIONAL, ESPECIALMENTE DE LA FIRMA COMERCIALIZADORA K.R. EDWARDS, GENERANDO IMPORTANTES DIVISAS PARA EL PAÍS.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD TABACOS AZTECAS, S.A.

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
BENEFICIO DE TABACO	TONELADA	1382	12151	10007	10780	15258	9862	14054
COMERCIALIZACION DE TABACO.	TONELADA	1382	12151	10007	10780	15258	9862	14054
NACIONAL	TONELADA	6412	8413	6520	6957	10039	6468	6401
EXPORTACION	TONELADA	7480	3733	5037	3903	5220	3394	7653

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARASTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD TABACOS AZTECA, S.A.

C O N C E P T O	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	226	558	962	1429	1039	4407	4781
PASIVO TOTAL	19	18	39	183	116	237	142
CAPITAL SOCIAL	11	11	11	11	11	11	11
CAPITAL CONTABLE	207	540	923	1246	923	4170	4639
MAQUILA DE TABACO	103	152	257	562	926	1687	5584
COSTO DE MAQUILA	69	106	183	280	583	1326	3685
GASTOS DE OPERACION	13	31	34	41	70	260	921
OTROS INGRESOS	3	11	28	93	248	313	0
I. S. R.	14	23	36	135	220	83	411
P. T. U.	3	4	8	32	58	67	98
UTILIDAD NETA	7	-1	24	167	243	264	469

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD TABACOS AZTECAS, S.A.

AÑOS	O R I G E N			TOTAL	D E S T I N O		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIA MIENTO	RECURSOS FISCALES		GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	105	7	0	112	79	26	7
1983	184	0	0	184	180	4	0
1984	336	0	0	336	320	16	0
1985	764	0	0	764	684	80	0
1986	1467	0	0	1467	1203	264	0
1987	2240	0	0	2240	2191	49	0
1988	6334	0	0	6334	5734	600	0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

TABACOS MEXICANOS, S.A. DE C.V.

EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA CREADA POR DECRETO PRESIDENCIAL EL 4 DE NOVIEMBRE DE 1972 ATENDIENDO EL INTERÉS DEL GOBIERNO FEDERAL DE ORDENAR Y CONTROLAR LOS PROCESOS DE PRODUCCIÓN, INDUSTRIALIZACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DEL TABACO A NIVEL NACIONAL; Y CON EL PROPÓSITO DE ESTABLECER MEJORES RELACIONES DE TRABAJO ENTRE LOS CAMPESINOS PRODUCTORES, EL ESTADO Y EL SECTOR PRIVADO INVOLUCRADOS EN LA PRODUCCIÓN TABACALERA.

TABAMEX CUBRE GEOGRÁFICAMENTE DOS GRANDES REGIONES TABACALERAS, UNA ES LA ZONA NAYARIT, JALISCO Y SINALOA Y OTRA LA ZONA GOLFO-SURESTE, QUE ABARCA LOS ESTADOS DE VERACRUZ, OAXACA, CHIAPAS, Y PEQUEÑAS ÁREAS DE MICHOACÁN, PUEBLA, HIDALGO, COLIMA, SAN LUIS POTOSÍ Y ZACATECAS, CONTRIBUYENDO CON EL 80% Y 20% DEL VOLUMEN TOTAL RESPECTIVAMENTE.

LA EMPRESA INTEGRA LOS SERVICIOS E INSTALACIONES FUNDAMENTALES PARA LLEVAR ADELANTE EL CULTIVO, SECADO Y TRANSFORMACIÓN DE UNA PRODUCCIÓN PROMEDIO DE 53 MILLONES DE KGS. EN LOS ÚLTIMOS CINCO AÑOS, RESALTANDO QUE EN EL CICLO 1985-1986 SE OBTUVO UNA PRODUCCIÓN DE APROXIMADAMENTE 70 MILLONES DE KGS. DESTACAN LAS OPERACIONES DE UNA PLANTA FORMULADORA DE INSECTICIDAS Y FERTILIZANTES; 1028 GALERAS Y GALERONES PARA EL SECADO DEL TABACO EN CAMPO, 7 PLANTAS DE HORNEADO QUE AGRUPAN 807 HORNOS PARA EL SECADO INDUSTRIAL; DOS PLANTAS

RESECADORAS; INSTALACIONES PARA FERMENTAR Y DESPALILAR EL TABACO; INSTALACIONES PARA LA MANUFACTURA DE Puros; Y PARA EL DESVENADO DE TABACO LA PLANTA BENEFICIADORA "LÁZARO CÁRDENAS".

DE LA PRODUCCIÓN COSECHADA Y PROCESADA SE HA LOGRADO COLOCAR EN PROMEDIO UN 77% ENTRE LOS COMPRADORES NACIONALES, DESTINÁNDOSE EL 23% RESTANTE AL MERCADO DE EXPORTACIONES.

A LO LARGO DEL PROCESO AGRÍCOLA, TABACOS MEXICANOS PROPORCIONA A 29 MIL PRODUCTORES, 55 MIL JORNALEROS Y 9 MIL TRABAJADORES UBICADOS EN APROXIMADAMENTE 45 000 HECTÁREAS, LOS RECURSOS FINANCIEROS Y SERVICIOS TECNOLÓGICOS QUE PERMITEN ATENDER E INCREMENTAR LA CANTIDAD Y CALIDAD DEL PRODUCTO, DESTACANDO LA ELABORACIÓN DE LOS PROGRAMAS DE CULTIVO, INVESTIGACIÓN Y EXPERIMENTACIÓN, EL OTORGAMIENTO OPORTUNO DE HABILITACIONES, CRÉDITOS REFACCIONARIOS, INSUMOS PARA LA PRODUCCIÓN, ASISTENCIA TÉCNICA, SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE RIEGO, APLICACIÓN DE AGROQUÍMICOS, FERTILIZANTES, ALMACENAJE Y ADMINISTRACIÓN.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD TABACOS MEXICANOS, S.A. DE C.V.

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
SUPERFICIE SEMBRADA	HECTAREA	42511	42677	41096	39962	46126	46994	44856
SUPERFICIE COSECHADA	HECTAREA	42088	38458	31876	32738	45529	36261	43461
PRODUCCION DE TABACO	TONELADA	71901	56832	43111	48802	69206	47628	69008
NAVARIT-JALISCO	TONELADA	56687	44366	36824	39104	56447	32876	53137
VERACRUZ	TONELADA	6903	8367	1362	4714	6434	7906	8796
OAXACA	TONELADA	3474	1637	953	1361	2033	1840	2000
CHIAPAS	TONELADA	1842	2463	1942	3303	4291	5007	5106
VENTA DE TABACO	TONELADA	64514	46668	54004	46370	66290	47801	64914
NACIONAL	TONELADA	43662	34872	36410	36244	50878	36801	53744
RUBIO	TONELADA	57193	29178	31494	33068	44759	32782	45236
OSCURO	TONELADA	6139	4349	4368	4036	5042	5651	7608
AROMATICO	TONELADA	1220	1346	958	1100	1177	1368	900
EXPORTACION	TONELADA	20662	11796	17694	8626	15312	8000	11170
RUBIO	TONELADA	19767	9980	16138	8331	15066	7026	11170
OSCURO	TONELADA	1196	1816	1456	96	247	306	
INVENTARIO DE TABACO	TONELADA	6302	10803	2051	2048	3046	3186	
PRODUCCION DE PURCOS	PIEZA	739338	466000	776670	891563	1409421	907678	908800
VENTA DE PURCOS	PIEZA	96390	33986	85140	774218	1237014	126000	
NACIONAL	PIEZA	96390	16996	14960	161818	168744	40000	
EXPORTACION	PIEZA	17000	70180	61260	61260	106870	86000	
NO. DE PRODUCTORES	PRODUCCION	24469	24647	24394	22256	27361	27302	28791
NO. DE JORNALEROS	PERSONAS	31567	33084	43146	33000	33780	34883	53846

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD TABACOS MEXICANOS, S.A. DE C.V.

CONCEPTO	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	5260	6373	8053	16710	135897	319027	311976
PASIVO TOTAL	2235	3105	3970	6125	49415	107711	129222
CAPITAL SOCIAL	540	540	540	540	540	76820	76820
CAPITAL CONTABLE	3025	3268	4083	10585	86482	211316	182754
VENTAS NETAS	10317	11657	17094	28958	69337	118973	265994
COSTO DE PRODUCCION Y VENTAS	7074	8608	12810	21586	50683	90015	246185
GASTOS DE OPERACION.	785	1133	1653	3011	5348	26195	40351
GASTOS FINANCIEROS	1616	1326	906	2055	9171	16817	8020
I. S. R.	519	343	758	1441	3148	2555	0
P. T. U.	101	66	149	314	767	642	0
UTILIDAD NETA	222	181	818	551	220	-17251	-28562

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD TABACOS MEXICANOS, S.A. DE C.V.

AÑOS	ORIGEN			TOTAL	DESTINO		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIAMIENTO	RECURSOS FISCALES		GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	7251	667	0	7918	7577	35	306
1983	132217	400	0	13617	12770	253	594
1984	22485	110	0	22595	21710	470	415
1985	34266	1000	0	35266	32122	2144	1000
1986	82790	0	0	32790	76477	6313	0
1987	113163	1000	0	114163	106257	7752	154
1988	416335	9000	0	425335	371192	37643	16500

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

FIDEICOMISO DE RIESGO COMPARTIDO.

FUE CREADO EN 1981 POR LA LEY DE FOMENTO AGROPECUARIO A FIN DE DOTAR AL GOBIERNO FEDERAL DE UN INSTRUMENTO ADECUADO PARA ADMINISTRAR LOS RECURSOS FINANCIEROS DESTINADOS A LOS PROGRAMAS ESPECIALES DE LA SARIH, MISMOS QUE ESTÁN DISEÑADOS PARA IMPULSAR A LOS CAMPESINOS TEMPORALEROS PARA QUE PUEDAN INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN DE BÁSICOS ALIMENTARIOS. POSTERIORMENTE, LA ESTRATEGIA DEL RIESGO COMPARTIDO FUE REORIENTADA A FIN DE QUE APOYARA DE MANERA INTEGRAL LAS FASES DEL PROCESO DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA (GENERACIÓN, VALIDACIÓN, DIFUSIÓN Y ADOPCIÓN), PARA QUE LOS PRODUCTORES PUDIERAN ADOPTAR PRÁCTICAS TECNOLÓGICAS MAS EFICIENTES EN MENOR TIEMPO QUE EL REQUERIDO POR EL PROCESO NORMAL.

ASÍ, EL RIESGO COMPARTIDO SE CONCEBE COMO LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO RURAL, MEDIANTE LA CUAL EL ESTADO SE HACE PARTICIPE DEL RIESGO AL QUE EL PRODUCTOR SE ENFRENTA CUANDO ACEPTA APLICAR UNA PRÁCTICA TECNOLÓGICA PROPUESTA POR EL PRIMERO, AL GARANTIZARLE QUE SI LOS RESULTADOS DE PRODUCCIÓN NO ALCANZARAN A CUBRIR SUS COSTOS, EL ESTADO LE RESTITUIRÁ POR LO MENOS EL INGRESO QUE OBTENÍA CON SUS PRÁCTICAS TRADICIONALES DE PRODUCCIÓN.

A PESAR DE LA SEVERAS LIMITACIONES PRESUPUESTALES QUE SE PRESENTARON, LOS APOYOS PARA PROMOVER EL CAM-

BIO TECNOLÓGICO EN EL PERÍODO 1983-1988 ASCENDIERON A 97,504.9 MILLONES DE PESOS QUE SE APLICARON EN BENEFICIO DIRECTO DE 3.2 MILLONES DE PRODUCTORES QUE PARTICIPARON EN LOS PROGRAMAS CON 14.3 MILLONES DE HECTÁREAS. LOS BENEFICIOS OTORGADOS SE CANALIZARON 56,003.7 MILLONES DE PESOS EN ESTÍMULOS PARA UNA SUPERFICIE DE 11.2 MILLONES DE HECTÁREAS; \$13,953.6 MILLONES DE GARANTÍAS DE RIESGO COMPARTIDO PARA 851,860 HECTÁREAS; SE OTORGARON APOYOS CREDITICIOS COMPLEMENTARIOS POR \$14,600.3 MILLONES PARA 758,537 HECTÁREAS; SE AUTORIZARON REEMBOLSOS EN APOYO A LA ASISTENCIA TÉCNICA POR \$1.187.6 MILLONES PARA 843,946 HECTÁREAS, Y EN EL PROGRAMA DE ALTAS SINIESTRALIDAD CON CULTIVOS TRADICIONALES SE ABSORBIÓ CARTERA IRRECUPERABLE PROVENIENTE DE CUOTAS RESTRINGIDAS DE CRÉDITO POR 11,759.7 MILLONES DE PESOS EN 570,004 HECTÁREAS.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD	FIDEICOMISO DE RIESGO COMPARTIDO							
DESCRIPCIÓN	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
PROGRAMA DE INCREMENTO A LA PRODUCCION.	HECTAREA	101462	126177	160586	162744	149746	154580	161729
PIRMA	HECTAREA		126177	163085	146711	130686	123799	122373
PIROL	HECTAREA			6501	16033	17061	11591	19652
OTROS	HECTAREA					1999	19190	19704
PANDEJAS DE VALIDACION Y DEMOSTRACION.	HECTAREA		2165	2931	4995	7616	9425	13004
VALIDACION	HECTAREA				1989	3310	3962	4167
DEMONSTRACION	HECTAREA		2165	2931	3006	4306	5563	8827
ESTIMULOS	HECTAREA	4209405	4722763	1891594	2060762	2156071	2843421	61695
INSUMOS	HECTAREA	121325	87358	48961	20685	30157	26160	3507
ATENCION A ZONAS DE ALTA SINIESTRALIDAD.	HECTAREA		59763	135656	211891	18467	229250	230121
CULTIVOS TRADICIONALES	HECTAREA		59763		190694		186581	187509
CULTIVOS ALTERNATIVOS	HECTAREA				13267	18330	43669	42182
PROGRAMA DE CONTINGENCIA.	HECTAREA				41137			21000
PIRMA RIESGO	HECTAREA				6704			

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD FIDEICOMISO DE RIESGO COMPARTIDO.

C O N C E P T O	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	1244	4633	6998	6012	5974	19357	17487
PASIVO TOTAL	1420	1946	2114	4023	6164	11241	9081
APORT. DEL GOBIERNO FEDERAL	21	1350	3161	0	1512	3919	1232
PATRIMONIO	-176	2687	4884	1989	-190	8116	8406
RECUPERACIONES/BENEF. DIVERSOS	9	10	110	166	78	597	929
COSTO DE OPERACION DE PROGRAMA	0	6223	4250	11893	13470	32181	21522
GASTOS DE OPERACIONES	514	822	1212	1857	2817	6463	14166
OTROS GASTOS	0	0	12	38	130	0	0
SUBSIDIOS DE OPERACION	0	8074	5633	11018	12426	41567	32997
REMANENTE DEL EJERCICIO	-505	1039	269	-2604	-3913	3520	-1762

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD FIDEICOMISO DE RIESGO COMPARTIDO.

AÑOS	O R I G E N			TOTAL	D E S T I N O		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIAMIENTO	RECURSOS FISCALES		GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	15	0	7744	7759	7715	44	0
1983	77	0	9424	9501	9501	0	0
1984	1386	0	8795	10181	8132	2049	0
1985	1693	0	11741	13434	12712	722	0
1986	694	6029	13870	20593	19060	1533	0
1987	1021	0	45486	46507	42441	4066	0
1988	2528	0	37463	39991	32489	5714	1788

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

FIDEICOMISO PARA OBRAS DE INFRAESTRUCTURA RURAL.

CREADO EL 27 DE JUNIO DE 1973, CON EL OBJETO DE OPERAR PROGRAMAS DE DESARROLLO AGROPECUARIO EN BENEFICIO DE CAMPESINOS DE ESCASOS RECURSOS, VINCULÁNDOLOS AL CRÉDITO INSTITUCIONAL, PROMOVIENDO SU DESARROLLO INTEGRAL Y LA PRODUCTIVIDAD DEL CAMPO. APOYA A LOS PRODUCTORES QUE POR SU ESCASO NIVEL ECONÓMICO NO TIENEN ACCESO AL CRÉDITO INSTITUCIONAL, PROMUEVE SU ORGANIZACIÓN Y LOS IMPULSA A PARTICIPAR EN PRO DE LOS OBJETIVOS NACIONALES.

EL FIDEICOMISO CONTRIBUYE A LA MODERNIZACIÓN DEL MEDIO RURAL, A TRAVÉS DE LA CONSTRUCCIÓN, REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA DE FOMENTO A LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, PECUARIA Y FORESTAL. PARA TAL EFECTO CUENTA CON 6 COORDINACIONES REGIONALES, UBICADAS EN CULIACÁN, SIN., TORREÓN, COAH., GUADALAJARA, JAL., QUINTANA ROO, MÉRIDA, YUC. Y CD. VICTORIA, TAMPS., CUBRIENDO 30 ESTADOS DEL PAÍS.

EN CUMPLIMIENTO DE SUS OBJETIVOS, REALIZA ANUALMENTE UN PROMEDIO DE 900 OBRAS DE INFRAESTRUCTURA RURAL, DE LAS CUALES 630 SE EJECUTAN EN BENEFICIO DE PRODUCTORES AGRÍCOLAS Y 270 A PRODUCTORES GANADEROS. EN LA EJECUCIÓN DE ESTAS OBRAS EL FIDEICOMISO GENERA

7867 EMPLEOS ANUALES, PRINCIPALMENTE EN ZONAS MARGINALES, Y BENEFICIA A MÁS DE 266 MIL PRODUCTORES JEFES DE FAMILIA, INCORPORÁNDOLOS AL PROCESO PRODUCTIVO, MEJORANDO SU INGRESO ECONÓMICO Y SU NIVEL DE BIENESTAR SOCIAL.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD FIDEICOMISO PARA OBRAS DE INFRAESTRUCTURA RURAL.

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
AFRONTADOS	UNIDAD	89	16		29	105	15	
BANJO GARAFANTICIDA	UNIDAD	40	20		12	12		4
BORDEAS	UNIDAD				45	92	19	15
BORDES	UNIDAD	40	44		20	34	24	38
ESTANQUES	UNIDAD							3
OBRAS HIDRAULICAS — (ACCESORIAS).	UNIDAD				13	296	24	11
PERFORACION DE POZOS AGRICOLAS.	UNIDAD	61	2		57	145	29	9
PERFORACION DE POZOS GANADEROS	UNIDAD	8	38		17	10		
CORRALES DE MANEJO	UNIDAD	3	66			6		3
DRENES	UNIDAD				23	72		
DESERRAZO	HECTAREA			1444	6614	6768	3524	
DESMONTE AGRICOLA	HECTAREA	2538	12715	10038		2520	1055	440
DESMONTE GANADERO	HECTAREA	4210	3270		1506	5840	860	
DESPIEDRES	HECTAREA	4321		2527		1886	160	
ESTABLECIMIENTO DE FRAJERAS.	HECTAREA	6534	3070		6146	13861	28733	164
NIVELACION (EMPUNEJE)	HECTAREA	2727		251		1030	570	
REHABILITACION DE SUELOS	HECTAREA	2833		454	1911	6162	4857	640
CENCO PERIMETRAL	KILOMETRO	422	767		272	664	201	412
CONSTRUCCION DE CAMINOS	KILOMETRO	99		35	127	213	115	51
OBRAS CIVILES DE RIEGO Y DRENAJE.	KILOMETRO	34	132		121	188	69	18
TENDIDO DE LINEA ELECTRICA.	KILOMETRO	1	17		37	179	130	90
FAMILIAS CAMPESINAS BENEFICIADAS.	FAMILIA	18152	9725	10911	14418	37074	25315	31940
SUPERFICIE TOTAL BENEFICIADA	HECTAREA	47188	73635	52304	63704	194083	125145	230348
AGRICOLA	HECTAREA (MIL)	30672	47791	38089	47337	176616	84681	114581
GANADERA	HECTAREA (MIL)	16516	25737	16215	18367	17467	40464	115767

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD FIDEICOMISO PARA OBRAS DE INFRAESTRUCTURA RURAL.

CONCEPTO	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	8562	9105	4629	563	442	3110	620
PASIVO TOTAL	642	573	483	108	2032	3237	147
APORT. DEL GOBIERNO FEDERAL	920	551	1367	2857	9414	15800	11004
PATRIMONIO	7920	8532	4146	455	-1590	773	473
INTERESES COBRADOS	6	7	2	4	52	32	9
RECUPERACIONES	0	0	0	1	1	9	99
BENEFICIOS Y PRODUCCION DIVERSOS	6	10	29	38	78	105	111
GASTOS DE OPERACION	234	277	559	977	1540	3741	10415
SUBSIDIO PARA OPERACION	205	265	460	865	1142	3517	10041
REMANENTE DEL EJERCICIO	-17	5	-68	-69	-267	-78	-155

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.
ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD FIDEICOMISO PARA OBRAS DE INFRAESTRUCTURA RURAL

AÑOS	ORIGEN DE RECURSOS			TOTAL	DESTINO DE RECURSOS		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIAMIENTO	RECURSOS FISCALES		GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	209	0	1125	1334	411	923	0
1983	125	0	815	940	389	551	0
1984	374	0	1806	2180	834	1346	0
1985	107	0	3722	3829	972	2857	0
1986	190	2436	10556	13182	1505	11677	0
1987	183	0	19317	19500	3887	15613	0
1988	0	0	21250	21250	10733	10517	0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

III.1.2.- SUBSECTOR PECUARIO

LOS OBJETIVOS TRAZADOS EN ESTE SUBSECTOR, A CONTINUACIÓN SE MENCIONAN:

OBJETIVOS DEL SUBSECTOR PECUARIO

- CONTRIBUIR AL LOGRO DE LA AUTOSUFICIENCIA ALIMENTARIA MEDIANTE INCREMENTOS SUSTANCIALES A LA PRODUCCIÓN PECUARIA PARA CONSUMO POPULAR E INSUMO PARA LA INDUSTRIA NACIONAL PRODUCTORA DE BIENES DE CONSUMO POPULAR.
- INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN PECUARIA QUE PERMITA OBTENER EXCEDENTES DESTINADOS A LA EXPORTACIÓN.
- MEJORAR LOS CANALES DE COMERCIALIZACIÓN CON EL FIN DE REDUCIR EL INTERMEDIARISMO Y ADOPTAR EL PAPEL DE REGULADOR DEL MERCADO NACIONAL.
- PROPORCIONAR ASISTENCIA TÉCNICA PECUARIA A LAS UNIDADES ECONÓMICAS, OTORGANDO PRIORIDAD A LAS PROPIEDADES DE CAMPESINOS, COMUNEROS Y EJIDATARIOS.

- AMPLIAR LA COBERTURA DE LOS CRÉDITOS QUE IMPULSEN EL DESARROLLO PECUARIO, DANDO TRATO PREFERENCIAL A LAS UNIDADES PRODUCTIVAS DE CAMPESINOS, COMUNEROS Y EJIDATARIOS.
- CAPACITAR A LOS PRODUCTORES PECUARIOS EN ASPECTOS TÉCNICOS Y UTILIZACIÓN DE RECURSOS, DE TAL FORMA QUE REPERCUTA FAVORABLEMENTE EN EL VOLUMEN DE LA PRODUCCIÓN.
- APOYAR LA FORMACIÓN ACADÉMICA DE TÉCNICOS, PROFESIONISTAS Y ESPECIALISTAS ORIENTADOS A LAS ACTIVIDADES PECUARIAS.

LAS ENTIDADES ENCARGADAS DE LOGRAR LOS OBJETIVOS SEÑALADOS SON:

ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO

1. PRODUCTORA NACIONAL DE BIOLÓGICOS VETERINARIOS.

EMPRESA DE PARTICIPACION ESTATAL

2. ALIMENTOS BALANCEADOS DE MÉXICO, S.A. DE C.V.

FIDEICOMISO**3.- FONDO GANADERO**

**EN TOTAL SON 3 ENTIDADES EN ESTE SUBSECTOR Y A
CONTINUACIÓN SE PRESENTA MÁS INFORMACIÓN ACERCA DE-
ELLAS:**

PRODUCTORA NACIONAL DE BIOLÓGICOS VETERINARIOS

ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO CREADO POR DECRETO PRESIDENCIAL EL 21 DE NOVIEMBRE DE 1973, CON EL OBJETO DE ELABORAR LOS PRODUCTOS BIOLÓGICOS, QUÍMICOS FARMACÉUTICOS Y ANTIBIÓTICOS REQUERIDOS PARA EL DIAGNÓSTICO, PREVENCIÓN, TRATAMIENTO, CONTROL Y ERRADICACIÓN DE ENFERMEDADES QUE AFECTAN LA RIQUEZA Y EL DESARROLLO DE LA GANADERÍA NACIONAL. PRONABIVE ES LA ÚNICA ENTIDAD EN EL PAÍS QUE PRODUCE Y ABASTECE DE VACUNAS CONTRA LA ENCEFALITIS EQUINA VENEZOLANA, BRUCELOSIS Y BRUCELLA, ABORTUS, ASÍ COMO LA TOTALIDAD DE LOS ANTÍGENOS QUE SE REQUIEREN EN EL DIAGNÓSTICO DE LAS ENFERMEDADES PECUARIAS.

CUENTA CON LA INFRAESTRUCTURA E INSTALACIONES -- EQUIPADAS CON LOS MAYORES ADELANTOS TÉCNICOS PARA LA PRODUCCIÓN DE BIOLÓGICOS VETERINARIOS, ASÍ COMO CON LOS INSTRUMENTOS, APARATOS Y EQUIPO MAS MODERNOS QUE PERMITEN REALIZAR SU PROCESO DE PRODUCCIÓN, CONTROL DE CALIDAD, ALMACENAMIENTO, VENTA Y DISTRIBUCIÓN DE SUS PRODUCTOS CON UN GRAN AHORRO DE TIEMPO Y COSTO. PARTICIPA CON EL 25% DE LA OFERTA NACIONAL DE VACUNAS CONTRA EL CÓLERA PORCINO, RABIA CANINA Y PARALÍTICA BOVINA, PREVÉ EN EL CORTO PLAZO INCREMENTAR --

SU PARTICIPACIÓN EN UN 40% Y MANTENER SU NIVEL DE EXPORTACIÓN EN UN 8% EN PROMEDIO.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD PRODUCTORA NACIONAL DE BIOLÓGICOS VETERINARIOS.

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
PRODUCIR BIOLÓGICOS VETERINARIOS	DOSIS (MIL.)	17036	18332	21500	14674	23450	24065	28003
VACUNAS	DOSIS (MIL.)	14429	15637	17895	12737	16579		
ANTIGENOS	DOSIS (MIL.)	2606	2695	3505	1937	6871		
COMERCIALIZACION BIOLÓGICOS VETERINARIOS	DOSIS (MIL.)	12480	22974	16200	15567	20527	16531	28285
EXPORTACION DE BIOLÓGICOS VETERINARIOS	DOSIS (MIL.)	1175	2251	4480	3798	1933		
CAP. INSTALADA P/PROD. BIOL. VETERINARIOS.	DOSIS (MIL.)	47500	47500	47500	47500	47500	47500	47500
VACUNAS	DOSIS (MIL.)	37500	37500	37500	37500	37500	37500	37500
ANTIGENOS	DOSIS (MIL.)	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000
BACTERINAS	DOSIS (MIL.)	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD PRODUCTORA NACIONAL DE BIOLOGICOS VETERINARIOS

C O N C E P T O	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	128	147	192	265	596	982	867
PASIVO TOTAL	10	15	31	37	164	212	508
PATRIMONIO O CAPITAL SOCIAL	118	132	161	228	432	770	359
VENTAS NETAS	38	75	130	158	363	904	897
COSTO DE VENTAS	25	56	93	168	145	697	1071
GASTOS DE OPERACION	16	22	43	69	118	293	587
OTROS INGRESOS	0	3	0	0	0	3	47
PRODUCTOS FINANCIEROS	3	6	9	11	16	1	7
GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0	10	1	0
P. T. U.	0	0	0	0	11	0	0
SUBSIDIOS DE OPERACION	45	31	25	74	95	141	215
UTILIDAD NETA	45	37	28	6	190	58	-492

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD PRODUCTORA NACIONAL DE BIOLOGICOS VETERINARIOS

AÑOS	RECURSOS PROPIOS	FINANCIAMIENTO	RECURSOS FISCALES	TOTAL	GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	36	0	44	80	80	0	0
1983	85	0	29	144	106	8	0
1984	139	0	25	164	164	0	0
1985	190	0	141	331	271	60	0
1986	381	0	115	496	440	45	11
1987	999	0	181	1180	1098	82	0
1988	3231	0	498	3779	3556	223	0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ALIMENTOS BALANCEADOS DE MEXICO, S.A. DE C.V.

EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA CREADA EL 9 DE OCTUBRE DE 1969, CON EL OBJETO DE APOYAR A LOS PEQUEÑOS GANADEROS PRODUCTORES DE LECHE, CARNE Y HUEVO A TRAVÉS DE LA ELABORACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE ALIMENTOS BALANCEADOS PARA CONSUMO ANIMAL; PARA TAL EFECTO ALBAMEX CUENTA CON 6 PLANTAS PRODUCTORAS Y 1 RECEPTORA DE GRANOS, UBICADAS ESTRATÉGICAMENTE EN ZONAS GANADERAS DE LOS ESTADOS DE CHIHUAHUA, GUANAJUATO, JALISCO, ESTADO DE MÉXICO, TAMAULIPAS Y YUCATÁN. CON SU PRODUCCIÓN, ALBAMEX PARTICIPA CON EL 10% DE LA PRODUCCIÓN NACIONAL, SU ACTIVIDAD BENEFICIA A ALREDEDOR DE 121,170 PERSONAS Y GENERA 24,234 EMPLEOS DIRECTOS. LA PRODUCCIÓN DE LA EMPRESA, SE DESTINA EN UN 83% A PRODUCTORES PEQUEÑOS Y DE TRASPATIO; 7% A ORGANISMOS OFICIALES Y EL RESTANTE 10% A OTROS PRODUCTORES.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ALBAMEX ALIMENTOS BALANCEADOS DE MEXICO, S.A. DE C.V.									
ENTIDAD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
PRODUCCION ALIMENTOS BALANCEADOS ALBAMEX	TONELAJA	TONELAJA	406801	364002	362070	417041	296000	207158	323200
COMERC.ALIMENTOS BALANCEADOS ALBAMEX	(MIL.)	TONELAJA	4560	4325	4150	3990	3560	3460	3380
AUTLAN	TONELAJA	TONELAJA	404417	363221	300601	413320	295283	207805	323200
CHIHUAHUA	TONELAJA	TONELAJA	19996	16180	3719	10762	8518	5665	10499
GUADALAJARA	TONELAJA	TONELAJA	61654	46074	59429	52337	39322	30156	47006
IRAPUATO	TONELAJA	TONELAJA	117133	102047	108430	98148	50050	21107	26979
MATANOROS	TONELAJA	TONELAJA					25646	36573	69036
MERIDA	TONELAJA	TONELAJA	18613	17045	19128	39050	23033	17634	24075
VALLE DE MEXICO	TONELAJA	TONELAJA	72701	59404	74735	96333	64654	32802	53646
CAPACIDAD INSTALADA PLANTA IND. ALBAMEX	TONELAJA	TONELAJA	114300	117471	125150	116000	84100	64028	90040
		TONELAJA	591000	591000	630007	634000	830940	830940	836940

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ALBAMEX

ENTIDAD		ALIMENTOS BALANCEADOS DE MEXICO, S.A. DE C.V.						
CONCEPTO	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	
ACTIVO TOTAL	7488	9663	11269	38869	64776	130857	0	
PASIVO TOTAL	1993	3577	5755	11123	19207	7263	0	
CAPITAL SOCIAL	10000	1000	10000	10000	15000	15000	0	
APORT. DEL GOB. FEDERAL	483	1966	596	1430	1700	4690	0	
CAPITAL CONTABLE	5495	6086	5514	27746	45569	123594	0	
VENTAS NETAS	4548	8056	14128	24525	30218	45107	0	
COSTO DE VENTAS	4281	7118	12899	22050	27236	44061	0	
GASTOS DE OPERACION	556	554	937	1436	3145	7331	0	
GASTOS FINANCIEROS	0	170	1679	2793	7883	3987	0	
PERDIDA EN CAMBIOS	0	1107	7	361	1165	0	0	
OTROS PRODUCTOS	153	1	43	399	371	0	0	
OTROS GASTOS	146	0	0	475	43	5729	0	
SUBSIDIO PARA OPERACION	0	0	0	0	1380	1200	0	
UTILIDAD NETA	-282	-892	-1351	-2196	-7503	-14801	0	

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

AÑOS	O R I G E N			TOTAL	D E S T I N O		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIAMIENTO	RECURSOS FISCALES		GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	5460	310	1524	7294	5361	1324	619
1983	9418	140	200	9753	9211	200	347
1984	16792	1006	2252	20050	18575	655	820
1985	28691	3100	1278	30069	30849	912	1308
1986	32378	5735	2050	40663	36201	459	4003
1987	45274	5085	9231	59600	51430	1507	6663
1988	133833	14496	0	198329	188308	0	10021

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

EL FIDEICOMISO FONDO GANADERO, CONSTITUIDO EN -- ABRIL DE 1980 Y QUE EMPEZÓ A OPERAR COMO EN MAYO DE 1981, ES EL RESULTADO DE LA FUSIÓN DEL FIDEICOMISO -- GANADERO EJIDAL, FIDEICOMISO LANERO, FIDEICOMISO CALAMANDA Y CON FECHA MAYO 1985 LA INCORPORACIÓN DEL FIDEICOMISO FONDO DE FOMENTO A LA GANADERIA.

ESTA FUSIÓN SE REALIZÓ CON LA FINALIDAD DE EVITAR DUPLICIDAD DE FUNCIONES Y MEJORAR EL CONTROL DE LOS -- CRÉDITOS.

ACTUALMENTE EL FIDEICOMISO CUENTA CON CINCO CENTROS DE CRÍA Y RECRÍA DE GANADO BOVINO PRODUCTOR DE -- LECHE, BOVINO PRODUCTOR DE CARNE Y OVINO: CALAMANDA, LOCALIZADO EN EL ESTADO DE QUERÉTARO, CON CAPACIDAD -- INSTALADA PARA MANEJAR 3,000 CABEZAS DE GANADO DE LA RAZA HOLSTEIN FRESIAN. EL FAISÁN, LOCALIZADO EN EL -- ESTADO DE VERACRUZ, CON CAPACIDAD PARA EFECTUAR LA RE CRÍA DE 200 VAQUILLAS CRUZA CEBÚ. TANCOJOL, LOCALIZA DO EN EL ESTADO DE SAN LUIS POTOSÍ, DESTINADO PARA MA NEJAR UNA POBLACIÓN BOVINA DE 6,000 CABEZAS DE GANADO PRODUCTOR DE CARNE DE LAS RAZAS CEBUINAS. PALULA, -- CENTRO REPRODUCTOR OVINO, LOCALIZADO EN EL ESTADO DE ZACATECAS, CON CAPACIDAD PARA MANEJAR 4,000 VIENTRES DE GANADO BOVINO.

EL FIDEICOMISO HA LOGRADO LA ESPECIALIZACIÓN EN EL FOMENTO DEL DESARROLLO DE LA GANADERÍA NACIONAL A TRAVÉS DE LA PRODUCCIÓN EN SUS CENTROS DE CRÍA Y RE--

CRÍA DE ANIMALES DE ALTA CALIDAD GENÉTICA Y DE MAYOR PRODUCTIVIDAD, INDUCIENDO LA UTILIZACIÓN RACIONAL DE ESTE GANADO, MEDIANTE EL OTORGAMIENTO DE APOYOS FINANCIEROS DE CRÉDITO EN SUS MODALIDADES DE REFACCIONARIO Y AVÍO, DESTINADOS A PRODUCTORES PECUARIOS DE BAJOS INGRESOS ENCLAVADOS EN ZONAS DE PROMOCIÓN RURAL Y PARA ELLO CUENTA CON 12 RESIDENCIAS DE OPERACIÓN DISTRIBUIDAS EN LOS ESTADOS GANADEROS DEL PAÍS, PERMITIÉNDOLE UNA ZONA DE INFLUENCIA EN 21 ENTIDADES FEDERATIVAS DE LA REPÚBLICA.

EL COMPROMISO HISTÓRICO DE LA OPERACIÓN CREDITICIA DEL FIDEICOMISO FONDO GANADERO, SEÑALA QUE SE HA VENIDO PARTICIPANDO EN EL FOMENTO, CRECIMIENTO Y MEJORA GENÉTICA DEL HATO GANADERO NACIONAL, COADYUVANDO EN LA FORMACIÓN DE SUS PROPIOS SUJETOS DE CRÉDITO PARA SU TRANSFORMACIÓN A FUTURO EN AGENTES DE SU PROPIO DESARROLLO, INCIDIENDO MEDIANTE SUS PROGRAMAS EN LA GENERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE EMPLEO EN EL MEDIO RURAL Y EN EL AUMENTO DE LA PRODUCCIÓN DE CARNE Y LECHE LOGRANDO CON TODO ELLO EL INCREMENTO DE LOS NIVELES DE VIDA EN LOS PRODUCTORES BENEFICIADOS.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD	FIDEICOMISO FONDO GANADERO							
DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
CREDITOS DE AVIO O HABILITACION BOVINO.								
ADQUISICION DE GANADO.	CABEZA	8378	7268	3096	3572	21341	8143	719
ALIMENTACION COMPLEMENTARIA.	CABEZA	33198	6641	4576	15581	35742	41737	12118
SEGURO GANADERO	CABEZA	8378	8631	8537	47577	15809	15700	
MANTENIMIENTO DE PUADERAS	HECTAREA	13260	9779	11270	6855	5623	4992	3312
OVINO.								
ALIMENTACION COMPLEMENTARIA.	CABEZA	23257	27130	20252	10314	10086	4857	2420
SEGURO GANADERO	CABEZA	2135	2498	8723		150	1985	2469
TUSQUILLA	CABEZA	13160	15675	18240			1524	2036
MANTENIMIENTO DE PUADERAS.	HECTAREA		308	332	176	3360		16
CREDITO ISEFACCIONARIO								
BOVINO								
ADQUISICION DE VIENTRES	CABEZA	10459	7566	2918	1542	470	5006	4961
ADQUISICION DE SEMENTALES	CABEZA	436	324	154		36	209	212
ESTABLECIMIENTO DE PUADERAS.	HECTAREA		377	680	113			90
OVINO								
ADQUISICION DE VIENTRES	CABEZA	12299	6500	600	3509	90		
ADQUISICION DE SEMENTALES	CABEZA	512	210	22		3		
ESTABLECIMIENTO DE PUADERAS.	HECTAREA		36		47			
INVERSIONES								
ADQUISICION BOVINA DE LECHE.	CABEZA	1950	1710	2073	1836	1000	2040	
ADQUISICION BOVINOS CARNE.	CABEZA	215	223	272	356	585	374	682
ADQUISICION DE OVINOS	CABEZA				66	100		34
COSTO DE OPERACION								
ATENCION BOVINOS LECHE	CABEZA	3000	3000	3000	3010	3269	3100	3100
ATENCION BOVINOS CARNE	CABEZA	5150	5700	5685	5573	6432	7420	8103
ATENCION OVINOS	CABEZA	4000	4000	6000	4438	6863	4500	4556
ADQUISICION DE LANA	TONELAJA	818	278	184	440	500	224	480
OPERACION CREDITICIA								
CREDITOS EJERCIDOS	MILL. D.VENES	471	506	405	640	2110	2216	2000
SECTOR SOCIAL	CRED. OTORG.	330	314	214	122	140	175	66
FERRAÑA PROPIEDAD	CRED. OTORG.	70	93	54	58	87	30	18
JEFES DE FAMILIA	BENEFICIARIOS	3166	3782	3342	1822	3336	4296	2153

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD	FIDEICOMISO FONDO GANADERO						
C O N C E P T O	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	1782	2384	3112	4143	9121	16691	23288
PASIVO TOTAL	65	71	43	38	342	300	161
PATRIMONIO O CAPI- TAL SOCIAL	0	0	2570	3483	5953	0	0
APORT. DEL GOBIER- NO FEDERAL	548	257	258	419	700	1113	1939
PATRIMONIO O CAPI- TAL CONTABLE	1717	2313	3069	4105	8779	16391	23127
VENTAS NETAS	139	213	407	613	1488	2648	8240
INTERESES COBRADOS	99	125	392	309	1347	2480	2499
RECUPERACIONES	9	10	14	2	2	3	5
BENEFICIOS Y PRODUC. DIVERSOS	1	6	8	5	40	54	30
RECLASIFICACION DE GANADO	69	311	506	912	873	3272	2615
COSTO DE VENTAS	71	119	280	374	996	1202	3898
GASTOS DE OPERACION	228	362	551	845	1606	3424	8437
REMANENTE DEL EJER- CICIO	18	184	499	622	1148	3831	1054

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD	FIDEICOMISO FONDO GANADERO						
O R I G E N	FINANCIA			D E S T I N O			
AÑOS	RECURSOS PROPIOS	FINANCIA MIENTO	RECURSOS FISCALES	TOTAL	GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	372	0	548	920	410	510	0
1983	816	0	257	1073	520	552	0
1984	1145	0	258	1403	869	534	0
1985	1646	0	419	2065	1232	833	0
1986	4041	0	700	4741	1936	2805	0
1987	6827	0	1113	7940	5169	2771	0
1988	11968	0	1979	13947	10620	3327	0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

III.1.3.- SUBSECTOR FORESTAL.

LOS PRINCIPALES OBJETIVOS EN ESTE SECTOR SON:

- INCREMENTAR SUSTANCIAL Y RACIONALMENTE LA -- PRODUCCIÓN Y TRANSFORMACIÓN FORESTAL, CANALIZANDO LOS EXCEDENTES AL MERCADO EXTERNO.
- PROPORCIONAR ASISTENCIA TÉCNICA A LAS UNIDADES PRODUCTIVAS, CANALIZANDO RECURSOS A LAS COOPERATIVAS EJIDALES Y COMUNEROS, PREFERENTEMENTE.
- ORIENTAR PROGRAMAS QUE IMPULSEN EL NIVEL DE VIDA DE LOS PRODUCTORES FORESTALES Y EN ESPECIAL, LOS COMUNEROS Y EJIDATARIOS.
- MEJORAR LOS CANALES DE COMERCIALIZACIÓN QUE DISMINUYAN EL INTERMEDIARISMO.
- GENERAR EMPLEOS.- IMPULSAR LA CREACIÓN DE -- UNIDADES PRODUCTIVAS, COOPERATIVAS Y OTRAS - QUE BENEFICIEN A LOS PRODUCTORES FORESTALES- DE ESCASOS RECURSOS.
- AMPLIAR LAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA QUE ELEVEN EL DESARROLLO FORESTAL.

LAS ENTIDADES QUE TIENEN LA RESPONSABILIDAD DE CUMPLIR CON LOS OBJETIVOS ANTERIORMENTE SEÑALADOS- SON LAS SIGUIENTES:

ORGANISMOS PUBLICOS DESCENTRALIZADOS

1. FORESTAL VICENTE GUERRERO
2. PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS

EMPRESAS DE PARTICIPACION ESTATAL

3. FIDEPAL, S. DE R.L. DE I.P. Y C.V.

FIDEICOMISOS

4. FIDEICOMISO PARA LA EXPLOTACIÓN DE LA HIERBA -
DE CANDELILLA.
5. FIDEICOMISO QUE TENDRÁ POR OBJETO LA INVESTIGA
CIÓN, EL CULTIVO Y LA COMERCIALIZACIÓN DEL HU
LE NATURAL.
6. FONDO FORESTAL

EN TOTAL EN ESTE SUBSECTOR SON 6 ENTIDADES, DE
LAS CUALES TENEMOS LA INFORMACIÓN SIGUIENTE:

FORESTAL VICENTE GUERRERO.

ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO CREADO EL 1/O DE AGOSTO DE 1972, CON EL OBJETO DE APROVECHAR EN -- FORMA RACIONAL E INTEGRAL EL RECURSO FORESTAL EN EL ESTADO DE GUERRERO. PARA TAL EFECTO EL ORGANISMO CELEBRA ANUALMENTE CONTRATOS CON LAS COMUNIDADES EJIDALES EN LOS QUE SE ESTABLECE ADEMÁS DEL DERECHO DE -- MONTO, EL PAGO QUE SE HARÁ POR LA MADERA EXTRAÍDA, -- DEPENDIENDO DEL GRADO DE INTEGRACIÓN INDUSTRIAL QUE EN CADA EJIDO EXISTA.

LA PLANTA INDUSTRIAL DEL ORGANISMO ESTÁ FORMADA POR 4 CENTROS INDUSTRIALES UBICADOS EN LOS MUNICIPIOS DE OMETEPEC, CHILPANCINGO, TECPAN, Y PAPANOA, -- DONDE SE PRODUCE MADERA ASERRADA Y DIMENSIONADA, TABLEROS AGLOMERADOS Y CELULOSA Y PAPEL. LOS ASERRADEROS REPRESENTAN EL 15% DE LAS INSTALACIONES EXISTENTES EN EL ESTADO Y LAS FÁBRICAS DE AGLOMERADOS Y CELULOSA PARA PAPEL SON LAS ÚNICAS EN LA ENTIDAD FEDERATIVA.

A TRAVÉS DE SU OPERACIÓN, LA ENTIDAD TRANSFIERE A LOS DUEÑOS Y POSEEDORES DEL RECURSO FORESTAL, LA -- CAPACIDAD TÉCNICA, OPERATIVA Y LEGAL PARA REALIZAR --

DIRECTAMENTE Y EN FORMA ORGANIZADA LAS ACTIVIDADES PRIMARIAS DE LA PRODUCCIÓN FORESTAL. ASIMISMO PROPORCIONA ASISTENCIA MÉDICA A MÁS DE 30 MIL PERSONAS ANUALMENTE, DE EDUCACIÓN BÁSICA A ALREDEDOR DE 2 500 ALUMNOS Y CONSTRUYE UN PROMEDIO ANUAL DE 550 KILÓMETROS DE CAMINOS SOCIALES Y OPERATIVOS.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD FORESTAL VICENTE GUERRERO

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
EXTRACCION DE MADERA EN FOLLO.	METRO CUBICO R.	183684	181513	152451	133967	95173	73011	40734
OBTENER MADERA ASESIADA	MILLAR PIE TABLA.	20420	20791	18328	16060	14428	11201	7370
OBTENER TABLERO AGLOMERADO	METRO CUBICO	11031	12204	11157	9056	8673	2802	
OBTENER MATERIAL PARA CELULOSA.	METRO CUBICO R.	41425	40268	33273	24885	1068		
SUPERVISAR Y VIGILAR RECURSOS FORESTALES.	HECTAREA	980705	421000	423300	340000	315000	396000	351640
CONSTRUIR CAMINOS	KILOMETRO	220	73	34	51	339	131	228
CONSTRUIR BARRIOS	KILOMETRO		111	192	335			
RECONSTRUIR CAMINOS	KILOMETRO	197	177	414	464	496	230	383
RECONSTRUIR BARRIOS	KILOMETRO		87	234	266			
CONSERVAR CAMINOS	KILOMETRO	1630	1623	1745	341	1701	1022	817
OBRAS DE REVESTIMIENTO DE CAMINOS.	KILOMETRO	122	25	261	79			
COLOCAR ALCANTARILLAS	PIEZA		13	25				
CONSTRUIR CUMBES	KILOMETRO		159	184	28			
CAPACITAR A HABITANTES DE LA ZONA.	PERSONA	15740	10150	11495	9000	9600	986	143
IMPARTIR EDUCACION ELEMENTAL P/ADULTOS.	ALUMNO	2500	2500	2500	2450	2400		
DAR ATENCION MEDICA DENTAL A PACIENTES.	PERSONA	31962	31250	30895	29960	27000	29000	5133

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD FORESTAL VICENTE GUERRERO							
C O N C E P T O	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	530	1468	2110	3416	6196	11016	12387
PASIVO TOTAL	313	344	260	345	840	1803	2683
PATRIMONIO O CAPITAL SOCIAL	938	1109	1164	1444	1684	2214	2672
APORT. DEL GOBIERNO FEDERAL	148	171	55	280	290	530	548
PATRIMONIO O CAPITAL CONTABLE	217	1124	1850	3071	5356	9213	13637
VENTAS NETAS	438	792	1318	2120	2469	3946	6996
COSTO DE VENTAS	522	894	1342	2014	2907	6379	6219
GASTOS DE OPERACION	203	205	295	494	758	2085	1904
PRODUCTOS FINANCIEROS	3	31	82	157	146	73	561
OTROS PRODUCTOS	2	27	21	42	25	333	0
SUBSIDIO PARA OPERACION	226	239	339	231	380	1350	604
UTILIDAD NETA	-56	-10	123	42	-645	-2762	38

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD FORESTAL VICENTE GUERRERO							
AÑOS	RECURSOS PROPIOS	FINANCIA -MIENTO	RECURSOS FISCALES	TOTAL	GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	492	0	371	863	673	137	53
1983	931	0	422	1353	1170	183	0
1984	1387	0	396	1783	1714	69	0
1985	2645	0	518	3163	2876	287	0
1986	3184	0	620	3804	3564	240	0
1987	7925	0	1000	8925	8295	630	0
1988	19562	0	2432	21994	21131	863	0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS

ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO CREADO POR DECRETO PRESIDENCIAL EL 28 DE AGOSTO DE 1967, CON EL OBJETO DE APROVECHAR EN FORMA RACIONAL E INTEGRAL -- LOS RECURSOS FORESTALES DE PROPIEDAD NACIONAL, EJIDAL, COMUNAL Y DE PEQUEÑOS PROPIETARIOS EN LA ZONA NORESTE DEL ESTADO DE DURANGO, CON UNA SUPERFICIE DE ALREDEDOR DE 2.5 MILLONES DE HECTÁREAS EN 11 MUNICIPIOS DE LA ENTIDAD FEDERATIVA.

EL ORGANISMO OPERA 4 CENTROS INDUSTRIALES, UBICADOS EN LA CIUDAD DE DURANGO, SANTIAGO PAPAQUIARO, TEPEHUANES Y LOS ALTARES, CON UNA CAPACIDAD PARA -- TRANSFORMAR 175 MIL METROS CÚBICOS ANUALES DE MADERA EN ROLLO, OBTENIENDO PRODUCTOS COMO MADERA ASERRADA, TRIPLAY, TABLEROS ENLISTONADOS, CAJA PARA EMPAQUE -- AGRÍCOLA E INDUSTRIAL, BOLEADOS PARA MANGO DE ESCOBA ASTILLA PARA CELULOSA, DUELAS, LAMBRINES Y PUERTAS -- Y MOLDURAS.

PROFORMEX, COMERCIALIZA EL 20% DE LA MADERA ASERRADA Y EL 58% DEL TRIPLAY EN EL DISTRITO FEDERAL Y ZONA METROPOLITANA, EL RESTO LO VENDE EN LOS ESTADOS DE BAJA CALIFORNIA, CHIHUAHUA, TAMAULIPAS, JALISCO, MICHOACÁN, DURANGO, NUEVO LEÓN Y SONORA. LA PRODUCCIÓN DE EMPAQUE AGRÍCOLA E INDUSTRIAL, EL 90% SE DESTINA AL ESTADO DE SINALOA Y COAHUILA.

CON RESPECTO A LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE BIENESTAR SOCIAL, SE ESTIMA UNA POBLACIÓN BENEFICIADA DE AL REDEDOR DE 250 MIL HABITANTES, DE LOS CUALES 14 MIL SON DUEÑOS Y POSEEDORES DEL RECURSO FORESTAL; EN EL RENGLÓN EDUCATIVO SE PROPORCIONA EDUCACIÓN BÁSICA A UN PROMEDIO ANUAL DE 1 200 PERSONAS, MIENTRAS QUE EN SERVICIOS MÉDICOS Y VACUNACIÓN A 20 000 HABITANTES -- DE LA ZONA. ADEMÁS CONSTRUYE Y CONSERVA UN PROMEDIO DE 250 KM. DE CAMINOS COMUNITARIOS ANUALMENTE.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
PRODUCCION Y TRANSFORMACION AGROINDUSTRIAL..								
EXTRAER MADERA EN ROLLO	METRO CUBICO R.	513000	547139	690509	737902	733242	860724	786800
PRODUCIR MADERA ASERRADA	MILLAR PIE TABLA	12817	8891	12006	15016	15854	17467	18600
PRODUCIR TRIPLAY	METRO 2 (MIL.)	631	936	1794	1753	1266	1956	2160
EMPAQUES AGRICOLAS	PIEZA (MIL.)	1397	1165	1052	440	1044	3027	3640
EMPAQUES INDUSTRIALES	PIEZA (MIL.)	216	500	300	614	295		
TABLERO LISTONADO	METRO CUADRADO	6271		9309	30645		29801	
PAQUET Y LAMERIN	METRO CUADRADO	4657	1706					11100
MANCOS P/HERRAMIENTA	PIEZA	78915	26500	39275				
ASTILLA	TONELADA					1350	6335	8500
BOLEADO P/ESCOBA	PIEZA (MIL.)	213600	848				860	3415
COMERCIALIZACION								
MADERA EN ROLLO	METRO CUBICO R.	206200	114986	279313	453027	368877	237109	
MADERA ASERRADA	MILLAR PIE TABLA	10700	7372	11069	13089	15480	15680	18600
TRIPLAY	METRO 2 (MIL.)	1311	871	1394	1227	934	1872	2160
NACIONAL	METRO 2 (MIL.)		871	1376	1192	883	1873	2160
EXPORCION	METRO 2 (MIL.)			18	35	41		
EMPAQUES AGRICOLAS	PIEZA (MIL.)	1834	956	940	800	1063	2196	3640
EMPAQUES INDUSTRIALES	PIEZA (MIL.)		421	397	492	373		
ASTILLA	TONELADA					2137	6212	8500
PAQUET Y LAMERIN	M.CUADRADO		1476					11100
TABLERO LISTONADO	M.CUADRADO			9309	53645		16979	
BOLEADO P/ESCOBA	PIEZA (MIL.)		847				843	3415
PROPOR. ASIST. TECNICA	HECTAREA				20000	20000	72000	72000

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
CONSTRUIR Y CONSERVAR LA RED CAMINERA.	KILOMETRO	163	201	227	206	388	140	206
SERV. EDUCATIVOS, SALUD RECREATIVOS, ETC.	PERSONA	14008	18603	24005	73506	20099	47975	33600

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD	PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS.							
CONCEPTO	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	
ACTIVO TOTAL	1324	1863	2295	3896	6715	37012	38995	
PASIVO TOTAL	645	1112	1517	2945	5537	10034	13297	
PATRIMONIO O CAPITAL SOCIAL	631	679	697	1109	1109	1806	1806	
APORT. DEL GOBIERNO FEDERAL	96	149	2200	0	608	1369	17	
PATRIMONIO O CAPITAL CONTABLE	679	751	778	951	1178	26978	25698	
VENTAS NETAS	515	878	2113	4930	7619	11267	16312	
COSTO DE PRODUCCION Y VENTAS	496	801	1713	4012	6641	8310	15118	
GASTOS DE OPERACION PRODUCTOS FINANCIEROS	122	197	513	942	1169	2113	4026	
GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	9	37	634	627	
OTROS PRODUCTOS	0	5	27	72	18	346	582	
OTROS GASTOS	0	39	33	101	226	287	218	
SUBSIDIO PARA OPERACION	40	78	125	89	34	260	660	
UTILIDAD NETA	-49	-76	6	41	-381	574	-2432	

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988

(MILLON DE PESOS)

AÑOS	ORIGEN				DESTINO		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIAMIENTO	RECURSOS FISCALES	TOTAL	GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	517	0	136	653	557	96	0
1983	1076	50	227	1353	1248	105	0
1984	2115	0	145	2260	2044	191	25
1985	4241	0	278	4519	4226	268	25
1986	7535	325	642	8502	8001	196	305
1987	18811	0	1000	19811	19011	800	0
1988	26487	250	1432	28169	25626	1555	988

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

FIDEPAL, S. DE R.L. DE I.P. Y C.V.

EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA SE CREA EL 23 DE ENERO DE 1976, CON EL OBJETO DE COADYUVAR A ELEVAR EL NIVEL DE VIDA DE LAS POBLACIONES MARGINADAS QUE VIVEN DEL APROVECHAMIENTO DE LOS BOSQUES DE PALMA, POR MEDIO DE LA GENERACIÓN DE EMPLEO Y DEL INCREMENTO DEL INGRESO REAL DE LOS CAMPESINOS RECOLECTORES Y TEJEDORES DE PALMA DE LA MIXTECA OAXAQUEÑA Y POBLANA, ASÍ COMO DE LA REGIÓN DE LA MONTAÑA DE GUERRERO.

FIDEPAL ORGANIZA A PRODUCTORES DE COMUNIDADES - INDÍGENAS, FORMANDO Y COORDINANDO 197 COMITÉS DE LA PALMA Y DE COSIDO Y FILETEADO DE BALONES, GENERANDO EMPLEOS EN 350 PUEBLOS DE 33 MUNICIPIOS DEDICADOS -- EXCLUSIVAMENTE A ESTA ACTIVIDAD Y EN OTROS 87 DONDE EL TEJIDO CONSTITUYE UNA LABOR COMPLEMENTARIA. CUENTA CON 5 PLANTAS DE PRODUCCIÓN DONDE AGREGA VALOR A LOS PRODUCTOS ARTESANALES, CONVIRTIÉNDOLOS EN ARTÍCULOS TERMINADOS DE GRAN ACEPTACIÓN EN EL MERCADO INTERNO Y EXTERNO.

EN LAS LABORES DE RECOLECCIÓN Y TEJIDO DE PALMA LA EMPRESA GENERA ALREDEDOR DE 2.6 MILLONES DE JORNADAS ANUALES, QUE REPRESENTAN EN PROMEDIO 11 MIL EM--

PLEOS DIRECTOS Y OTORGA SERVICIOS DE APOYO A MÁS DE 240 MIL PERSONAS. SE CALCULA QUE ESTA ACTIVIDAD --- LES APORTA EN PROMEDIO DE UN 50 A 70% DEL INGRESO FAMILIAR, POR LO QUE FIDEPAL PROMUEVE Y FOMENTA ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD FIDEPAL, S. DE R.L. DE I.P. Y C.V.

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
RECOLECCION DE ARTICULOS DE PALMA.								
SOMBRERO EN CREMA	PIEZA	3140000	573600	2800000	3005890	2430572	2937939	2304000
CINZA DE PALMA	PIEZA	894000	113000	126395	170996	982986	632293	330000
TRENZA DE PALMA	PIEZA	580369	445000	763007	434006	671057	547710	360000
TEJA DE PALMA	METRO	87000	103000	162025	146756	133421	163814	190000
PETADE	PIEZA						61216	60000
PRODUCTOS FINALES DE PALMA.	PIEZA	3394600	1088837	3000468	3145200	2351226	2748011	2244750
FORNADACEteros								
SOMBRERO	PIEZA	3005600	667316	2300777	2517181	1730070	2018800	1720000
ARTICULOS DE PALMA DE TAMAZULAPAN	PIEZA	248000	261242	445752	391047	341600	403711	315000
ARTICULOS DE PALMA DE HUATUAPAN	PIEZA	47200	37700	93966	100102	132939	129763	60000
BOLSAS DE CHIUPA	PIEZA	10000	10379	3773	9722	4234	22303	22750
ARTICULOS DEPORTIVOS	PIEZA	59600	113200	186210	127208	143383	173434	127000
BALONES	PIEZA	222000	143621	241016	307170	198660	254406	310000
CAMARAS DE BALON	PIEZA	90000	47315	106476	161000	94713	98899	84000
REDES Y HANCAAS	PIEZA	68000	40992	132915	142348	93489	149786	178000
TACONOS	PIEZA	2000	2857	891	2166	2157	3640	
OTROS	PIEZA		666		1016	1378	202	
COMERCIALIZACION ARTICULOS DE PALMA	PIEZA	62000	51851	734	638	6943	3682	48000
ARTICULOS DEPORTIVOS	PIEZA		4325230	3145000	2845000	1486705	3306242	248375
ARTICULOS DE PALMA	PIEZA	81000	179532		104000	130248	119608	228831

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARASTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD FIDEPAL, S. DE R.L. DE I.P. Y C.V.

C O N C E P T O	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	400	450	795	1175	1720	3185	3841
PASIVO TOTAL	98	160	155	130	296	760	708
CAPITAL SOCIAL	530	572	909	1291	1630	2215	2368
APORT. DEL GOBIER- NO FEDERAL.	118	42	337	382	339	584	153
CAPITAL CONTABLE	302	290	640	1045	1424	2424	3135
VENTAS NETAS	128	146	241	815	1566	2176	2086
COSTO DE VENTAS	138	155	168	753	1225	1178	1266
GASTO DE OPERACION	141	155	174	286	413	961	661
OTROS PRODUCTOS	6	9	7	87	36	359	233
P. T. U.	0	0	2	0	0	0	0
PROVISION FONDO DE RETIRO	0	0	0	0	110	259	125
SUBSIDIO PARA OPE- CION.	127	97	108	160	185	280	288
UTILIDAD NETA	-18	-58	12	23	39	416	555

FUNETE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988

(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD FIDEPAL, S. DE R. L. DE I.P. Y C.V.

AÑOS	O R I G E N			TOTAL	D E S T I N O		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIA- MIENTO.	RECURSOS FISCALES		GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO DE PASIVOS
1982	121	0	253	374	272	96	6
1983	197	47	137	381	285	49	67
1984	301	0	448	749	406	270	73
1985	508	0	347	855	630	187	38
1986	828	0	440	1268	1003	265	0
1987	2391	0	875	3266	2671	595	0
1988	3443	0	1503	4946	4126	820	0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

FIDEICOMISO PARA LA EXPLOTACION DE LA HIERBA DE
CANDELILLA.

CREADO EL 15 DE MAYO DE 1956, CON EL OBJETO DE EXPLOTAR RACIONALMENTE LA HIERBA DE CANDELILLA EN LAS ZONAS ÁRIDAS DEL NORTE DEL PAÍS, Y PROMOVER EL DESARROLLO DE LAS COMUNIDADES CANDELILLERAS MEDIANTE LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA AGRÍCOLA Y GANADERA, QUE LES PERMITA DIVERSIFICAR SUS ACTIVIDADES, A FIN DE MEJORAR EL NIVEL DE VIDA DE SUS POBLADOS.

EL FIDEICOMISO OPERA EN UNA ÁREA QUE COMPRENDE EL ALTIPLANO NORCENTRAL DEL PAÍS, EN UNA EXTENSIÓN DE ALREDEDOR DE 200,000 KM. QUE ABARCA LOS ESTADOS DE COAHUILA, CHIHUAHUA, DURANGO, NUEVO LEÓN, SAN LUIS POTOSÍ, TAMAULIPAS, Y ZACATECAS. SU PLANTA INDUSTRIAL TIENE UNA CAPACIDAD INSTALADA PARA PROCESAR Y REFINAR ALREDEDOR DE 4,200 TONELADAS ANUALES DE CERA DE CANDELILLA.

LA ENTIDAD, EXTRAEE Y REFINA UN PROMEDIO ANUAL DE 1,530 TONELADAS DE CERA, EL CUAL COMERCIALIZA EL 62.3% EN EL MERCADO INTERNO, Y EL 37.7% RESTANTE EN EL EXTERIOR, PRINCIPALMENTE A LOS ESTADOS UNIDOS, JAPÓN, EUROPA Y AMÉRICA DEL SUR.

DENTRO DEL PROGRAMA DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA DE FOMENTO A LA PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD, EJECUTA ANUALMENTE 280 OBRAS, CORRESPONDIENDO 50 OBRAS PARA LA ACTIVIDAD AGRÍCOLA Y 230 PARA LA ACTIVIDAD GANADERA, CON LAS QUE BENEFICIA 444 EJIDOS, UBICADOS EN LA REGIÓN CANDELILLERA.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD FIDEICOMISO PARA LA EXPLOTACION DE LA HIERBA DE -- CANDELILLA.

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
PRODUCIR CEBA DE CANDELILLA.	TONELADA	1951	2699	1434	1059	784	1601	2047
COMERCIALIZACION DE CEBA DE CANDELILLA.	TONELADA	1701	1253	1239	1459	14544	1646	1600
NACIONAL.	TONELADA	730	834	875	942	925	1009	900
EXPORTACION	TONELADA	971	419	364	517	619	607	700
OBRAS DE INFRAESTRUCTURA.	OBRAS	210	124	120	88	225	312	122
AGRICOLA	OBRAS	59	41	23	32	25	59	8
PEDUARIA	OBRAS	151	83	97	56	200	254	108

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD	FECHA						
	FIDEICOMISO PARA LA EXPLOTACION DE LA HIERBA DE CANDELILLA						
C O N C E P T O	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	166	752	572	1079	1867	4024	7758
PASIVO TOTAL	63	564	250	176	186	626	283
PATRIMONIO O CAPITAL SOCIAL	123	154	256	1820	2090	2618	2738
AFORT. DEL GOBIERNO FEDERAL	43	56	157	195	270	528	259
PATRIMONIO O CAPITAL CONTABLE	103	188	322	903	1691	3198	7470
VENTAS NETAS	225	334	375	618	1298	3712	6628
BENEFICIOS Y PRODUC. DIVERSOS	9	16	11	30	481	827	1840
RECUPERACIONES	15	2	2	1	4	6	12
INTERESES CORRADOS	1	1	1	2	11	38	46
COSTOS DE VENTAS	141	191	235	319	562	2129	4088
GASTOS DE OPERACION	102	103	123	240	567	1420	3124
RESERVANTE DEL EJERCICIO	7	50	31	94	635	1034	1614

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

AÑOS	ORIGEN				DESTINO		PAID DE PASIVOS
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIA MIENTO	RECURSOS FISCALES	TOTAL	GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	
1982	34	0	52	86	86	0	0
1983	912	0	365	1267	793	174	300
1984	434	153	155	742	402	103	237
1985	789	0	560	1339	892	345	165
1986	1444	0	720	2164	1625	539	0
1987	4765	0	1184	5969	4289	1680	0
1988	7572	0	2005	9577	8733	844	0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

FIDEICOMISO QUE TENDRA POR OBJETO LA INVESTIGACION,
EL CULTIVO, Y LA COMERCIALIZACION DEL HULE NATURAL

CREADO EL 19 DE ABRIL DE 1978, CON EL OBJETO DE FOMENTAR LA EXPLOTACIÓN DEL HULE NATURAL E INCORPORAR A ESTA ACTIVIDAD A CAMPESINOS, RECOLECTORES DE HULE, ASEGURANDO EMPLEOS PERMANENTES Y MEJORANDO SU NIVEL DE VIDA. DESARROLLA PROGRAMAS DE CRÉDITO AGRÍCOLA, DE AVÍO Y REFACCIONARIO A PLANTACIONES DE HULE, REHABILITA PLANTACIONES Y MEJORA HUERTOS, MANTIENE VIVEROS Y JARDINES PARA LA GENERACIÓN DE MATERIAL VEGETATIVO, ADQUIERE HULE COÁGULO DE LOS RECOLECTORES, LO BENEFICIA Y LO COMERCIALIZA EN EL MERCADO INTERNO PRINCIPALMENTE.

OPERA EN TODA LA ZONA HULERA (TRÓPICO HÚMEDO), COMPRENDIDA DENTRO DE LOS ESTADOS DE VERACRUZ, OAXACA, TABASCO Y CHIAPAS, Y ABSORBE LA TOTALIDAD DE LA PRODUCCIÓN NACIONAL. CUENTA CON CINCO PLANTAS BENEFICIADORAS CUYA CAPACIDAD INSTALADA PROMEDIO LE PERMITE PROCESAR 21 TONELADAS DIARIAS DE HULE SECO, PARA UN TOTAL DE 6,500 TONELADAS ANUALES. EN PROMEDIO ANUAL BENEFICIA ALREDEDOR DE 4068 TONELADAS DE HULE SECO, EQUIVALENTE A 8.6% DEL CONSUMO NACIONAL APARENTE.

EL FIDEICOMISO OBTIENE EL RECURSO DE 3,912 CAMPESINOS RECOLECTORES DE HULE, DISTRIBUIDOS EN UNA SUPERFICIE DE 8,390 HECTÁREAS INTEGRADOS EN 128 EJIDOS. CON

ESTAS ACCIONES LA ENTIDAD PARAESTATAL CONTRIBUYE A GENERAR EMPLEOS, ASÍ COMO A MEJORAR EL INGRESO MEDIO DEL CAMPESINO HULERO Y ELEVA EL BIENESTAR SOCIAL DE LA POBLACIÓN DEL MEDIO RURAL.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

FIDHULE

ENTIDAD FIDEICOMISO QUE TENDRA POR OBJETO LA INVESTIGACION, EL CULTIVO Y LA COMERCIALIZACION DEL HULE NATURAL.

DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
RECOLECTAR HULE NATURAL	TONELADA	7079	8005	9469	7895	6916	5670	7976
TRANSFORMAR HULE NATURAL	TONELADA	3003	4317	4903	4415	3683	2724	3784
COMERCIALIZACION DE HULE SECO	TONELADA	4626	4223	5297	4653	5419	2767	2272
CREDITO OTORGADO P/PLANTACION DE HULE	HECTAREA	8593	12207	10213	8371	9006	6095	3208
MANTENER VIVEROS Y JARDINES	HECTAREA	265	119	30	32	101	112	112

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

FIDHULE

ENTIDAD F. Q TENDRA POR OBJETO LA INVEST., EL CULT.Y LA COMER.DEL HULE N

CONCEPTO	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
ACTIVO TOTAL	568	1259	1536	2472	3922	0	0
PASIVO TOTAL	131	577	510	981	1089	0	0
PATRIMONIO O CAPITAL SOCIAL	659	1018	1534	2421	3658	0	0
APORT.DEL GOB.FEDERAL	220	359	516	887	1237	0	0
PATRIMONIO O CAPITAL CONTABLE	437	682	1026	1491	2833	0	0
VENTAS NETAS	1	1	14	2	0	0	0
INTERESES CORRADOS	1	10	36	32	78	0	0
RECUPERACIONES	2	0	0	0	0	0	0
BENEFICIOS Y PRODUCTOS	1	1	1	1	1	0	0
COSTO DE VENTAS	1	1	13	2	0	0	0
GASTOS DE OPERACION	106	124	211	455	559	0	0
REMANENTE DEL EJERCICIO	-102	-113	-173	-422	-480	0	0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN Y DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD: F. Q TENDRA POR OBJETO L INVEST.EL CULT.Y LA COMER.DEL HULE N

AÑOS	O R I G E N			TOTAL	D E S T I N O		
	RECURSOS PROPIOS	FINANCIA-MIENTO.	RECURSOS FISCALES		GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSON	PAGO DE PASIVOS
1982	209	0	223	432	243	179	10
1983	665	0	304	969	244	725	0
1984	1221	0	581	1802	200	1602	0
1985	1124	0	824	1948	1342	606	0
1986	1606	0	1236	2842	1977	865	0
1987	3867	0	3208	7075	5547	1528	0
1988	12757	0	5913	18670	15676	2994	0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

FIDEICOMISO DEL FONDO PARA EL DESARROLLO FORESTAL.

CREADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1942, CONSTITUYÉNDOSE COMO FIDEICOMISO EL 5 DE OCTUBRE DE 1961, EL 30 DE MAYO DE 1986, A TRAVÉS DE LA EXPEDICIÓN DE LA NUEVA LEY FORESTAL Y SU REGLAMENTO, PUBLICADO EL 13 DE JULIO DE 1988, EL FONDO FORESTAL CAMBIA SU DENOMINACIÓN A FONDO PARA DESARROLLO FORESTAL, CUYO OBJETIVO ES COADYUVAR JUNTO CON LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS, EN LAS TAREAS DE PROMOCIÓN E IMPULSO DE LA ACTIVIDAD FORESTAL.

SU ACTIVIDAD LA DESARROLLÓ EN UN ÁMBITO NACIONAL, A TRAVÉS DE APOYO FINANCIERO PARA PROYECTOS DE REFORESTACIÓN, PROTECCIÓN, FOMENTO Y RESTURACIÓN DE LOS RECURSOS FORESTALES DE LAS ÁREAS BOSCOSAS DEL PAÍS. ASIMISMO, FOMENTA LA ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES, PROPORCIONA ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN FORESTAL, A FIN DE INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD DE LA ACTIVIDAD FORESTAL.

CON LOS PROYECTOS EN 1982-1988 SE REALIZARON ACCIONES DE CULTIVO Y REFORESTACIÓN EN 159,708 HECTÁREAS, RECOLECCIÓN DE 2,350 KGS. DE SEMILLAS, ESTABLECIMIENTO DE 9 INVERNADEROS; PARA PROTECCIÓN Y FOMENTO EN 675,876 HAS; 160 KILÓMETROS DE CAMINOS Y BRECHAS - CORTAFUEGO; 8 ESTUDIOS E IMPLANTACIÓN DE 15 SISTEMAS.

DADAS LAS CARACTERÍSTICAS DEL FONDO FORESTAL, SU CONTRIBUCIÓN EN LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO DEL SUBSECTOR FORESTAL SE OBSERVA DE UNA MANERA SIGNIFICATI-

VA, A TRAVÉS DEL APOYO QUE BRINDA A LAS COMUNIDADES, PROMOCIENDO LA GENERACIÓN DE MANO DE OBRA EN LAS ÁREAS RURALES Y UNA MAYOR PARTICIPACIÓN DE LOS DUEÑOS Y POSEEDORES DEL BOSQUE EN LAS LABORES DE CULTIVO PROTECCIÓN Y FOMENTO DE LOS RECURSOS SILVÍCOLAS.

CON LA ACTUAL LEGISLACIÓN FORESTAL, LA IMPORTANCIA DE LA OPERACIÓN DEL FONDO PARA EL DESARROLLO FORESTAL RADICA EN EL HECHO DE SER EL ÚNICO FIDEICOMISO ESPECIALIZADO EN LA MATERIA, DENTRO DE LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS, CON EL QUE SE PUEDE RESPONDER A LA PROBLEMÁTICA QUE AFRONTA EL SECTOR FORESTAL EN LA OBTENCIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS PARA SU DESARROLLO.

METAS ALCANZADAS 1982-1988

ENTIDAD FIDEICOMISO FONDO FORESTAL.

DESCRIPCIÓN	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
REFORESTACION	HECTAREA	3380	120			27000	44000	100
PLANTACIONES FORESTALES INDUSTRIALES.	HECTAREA					17000		
DIAGNOSTICO SOBRE TRABAJOS FORESTALES	HECTAREA	3255	44680			20000		
TRANSFORMAR Y COMERC.	HECTAREA							5000
CARBON VEGETAL	HECTAREA	6500	20000	15000	4169			
COMBATE DE PLAGAS FORESTALES	HECTAREA	430	441680	1355	1025			
COMBATE DE INCENDIOS	HECTAREA					173		
PLANTACIONES FORESTALES P/LEÑA COM.	HECTAREA							
ORDENACION USO DEL SUELO.	HECTAREA				116717		4	
SERVICIOS TECNICOS FORESTALES	HECTAREA							16000
MANEJO DEL BOSQUE DE ENCINO	HECTAREA							15000
CONSERVACION Y DESARROLLO EN SELVAS	HECTAREA							32000
CUERPOS HIDROGRAFICOS	HECTAREA					80		1000
INFRAESTRUCTURA VIAL	KILOMETRO						80	

ENTIDAD		FIDEICOMISO FONDO FORESTAL						
DESCRIPCION	UNIDAD	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
FORESTAL								
ABERTURA DE BRICHAS	KILOMETRO				80			
CORDONADO								
REGULACION DE SEMILLA	KILOGRAMO			500	556	750	550	
CONSTRUCCION Y REHABILITACION DE VIVROS	INVERNADERO	3			6			
ORGANIZ. ADMVA. Y COMUNAL SOCIAL FORESTAL	SISTEMA							15
MANEJO INTEGRAL DEL BOSQUE	ESTUDIO					4	4	
APOYO ADMINISTRATIVO	EVENTO							

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

SITUACION FINANCIERA 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD		FIDEICOMISO DEL FONDO FORESTAL						
CONCEPTO	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	
ACTIVO TOTAL	145	128	50	145	176	298	388	
PASIVO TOTAL	103	79	12	13	12	20	20	
PATRIMONIO O CAPITAL SOCIAL	42	49	38	132	164	278	368	
COSTO DE OPERACION DE PROGRAMA	41	39	53	84	90	221	295	
GASTOS DE OPERACION	20	20	28	40	52	111	264	
SUBSIDIOS DE OPERACION	61	59	81	124	142	332	559	
REMANENTE DEL EJERCICIO	0	0	0	0	0	0	0	

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

ORIGEN DESTINO DE LOS RECURSOS 1982-1988
(MILLONES DE PESOS)

ENTIDAD		FIDEICOMISO DEL FONDO FORESTAL				DESTINO		
AÑOS	ORIGEN		RECURSOS		GASTO CORRIENTE	GASTO INVERSION	PAGO PASIVOS	
	PROPIOS	FINANCIA MIENTO	RECURSOS FISCALES	TOTAL				
1982	0	0	61	61	56	5	0	
1983	13	0	59	72	69	3	0	
1984	21	0	81	102	102	0	0	
1985	21	0	128	149	121	28	0	
1986	22	0	142	164	132	32	0	
1987	22	0	332	354	318	36	0	
1988	21	0	573	594	551	43	0	

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

III.2.- ESTRATEGIAS.

LAS ESTRATEGIAS PLANTEADAS PARA LAS EMPRESAS ---
COORDINADAS POR LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y RECUR-
SOS HIDRÁULICOS EN EL PERÍODO 1982-1988, FUERÓN LAS -
QUE A CONTINUACIÓN SE MENCIONAN:

DETERMINAR LAS CARACTERÍSTICAS Y TIPOS DE ORGANIZA---
CIÓN DE LAS ENTIDADES Y EMPRESAS PARA SU INTEGRACIÓN
EN LAS DISTINTAS FASES DEL PROCESO PRODUCTIVO, Y COOR
DINAR Y PRESTAR LA ASESORÍA TÉCNICA NECESARIA PARA LA
INTEGRACIÓN DE LOS PRODUCTORES A LA TRANSFORMACIÓN DE
SUS MATERIAS PRIMAS.

- MEJORAR LOS MECANISMOS DE COORDINACIÓN INTER E INTRA-
SECTORIAL PARA EL APROVECHAMIENTO DE LOS BIENES Y SER
VICIOS PRODUCIDOS INTERNAMENTE. ESTABLECER MECANIS--
MOS DE INTERCAMBIO DE BIENES Y SERVICIOS APROVECHANDO
LA SINERGIA EXISTENTE EN LA PRODUCCIÓN DE LAS EMPRE--
SAS COORDINADAS.

- DISEÑAR MECANISMOS DE INFORMACIÓN Y PARTICIPACIÓN QUE
GARANTICEN QUE EL NIVEL ESTATAL DE LA SECRETARÍA SE -
MANTENGA EN CONTACTO CON LAS EMPRESAS PARAESTATALES,
INICIAR ESTUDIOS PARA LA TRANSFERENCIA DE ENTIDADES Y
EMPRESAS A LOS GOBIERNOS DE LOS ESTADOS O AL SECTOR -

SOCIAL, CUANDO SU NATURALEZA ESTRATÉGICA NO JUSTIFI--
QUE LA PARTICIPACIÓN DEL GOBIERNO FEDERAL.

- EL SANEAMIENTO FINANCIERO DE LAS ENTIDADES PARAESTATA
LES GIRARÍA EN TORNO A MEJORAR LA LÍQUIDEZ CON UNA PO
LÍTICA DE VENTAS ADECUADA Y RACIONALIZACIÓN DE LOS --
SUBSIDIOS HACIA EL AUMENTO DEL PATRIMONIO O CAPITAL -
SOCIAL Y UNA ADECUADA POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO BASA
DA EN LOS PROGRAMAS DE GENERACIÓN DE RECURSOS INTER--
NOS. ASIMISMO SE PROCURARÍA MEJORAR LA RENTABILIDAD A
TRAVÉS DE UN MANEJO ADECUADO DE LOS RECURSOS HUMANOS,
FÍSICOS Y FINANCIEROS, DETERMINANDO CON PRECISIÓN LOS
BIENES Y SERVICIOS QUE SE CONSIDERAN PRIORITARIOS Y -
EN LOS CUALES SE PUDIERA MANTENER EL CONTROL DE LA --
OFERTA Y QUE INTEGRARAN LA PLANTA INDUSTRIAL NACIO---
NAL. FAVORECER LA PRODUCCIÓN DE BIENES QUE COMPITIE--
RAN CON LA PRODUCCIÓN NACIONAL Y CON IMPORTACIONES. -
LA FIJACIÓN DE PRECIOS Y TARIFAS DEBERÍA CONSTITUIR -
HERRAMIENTAS DEL ESTADO PARA PROTEGER EL INGRESO DE -
LAS CLASES MÁS NECESITADAS, MEDIANTE EL APOYO FINAN--
CIERO DEL ESTADO PARA LOS INCREMENTOS EN LA CAPACIDAD
DE PRODUCCIÓN DE LAS EMPRESAS Y PARA RACIONALIZAR LOS
COSTOS DE PRODUCCIÓN.

DESCRIMINAR LOS SUBSIDIOS Y APOYOS, DEPENDIENDO DEL -
TIPO DE PRODUCCIÓN DE LAS ENTIDADES Y DE ACUERDO A SU

GIRO DE ACTIVIDAD. POR OTRA PARTE, SE BUSCARÍA MEJORAR LA ESTRUCTURA FINANCIERA VÍA MEJORAMIENTO DE LA ROTACIÓN DE INVENTARIOS, SANEAMIENTO DE LA COMPOSICIÓN DE CLIENTES, MEJORAR LOS ACTIVOS, Y SU POSIBILIDAD DE ENAJENACIÓN EN EL CORTO PLAZO, LIMITAR LA PARTICIPACIÓN DE LAS EMPRESAS CON ACCIONES EN OTRAS. RACIONALIZAR LAS NECESIDADES DE INVERSIÓN EN AQUELLOS RUBROS QUE ÚNICAMENTE SE RELACIONEN CON LA SATISFACCIÓN DE NECESIDADES BÁSICAS Y QUE SEAN ESTRATÉGICOS PARA EL DESARROLLO SECTORIAL Y CONSOLIDACIÓN DE LA ESTRUCTURA FINANCIERA.

- IMPULSAR E IMPLEMENTAR AL INTERIOR DE LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO, LOS LINEAMIENTOS Y OBJETIVOS SECTORIALES -- QUE CORRESPONDAN CUMPLIR CON LAS EMPRESAS Y ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR, DE ACUERDO A SU GIRO DE ACTIVIDAD, POSICIÓN EN EL MERCADO, SEGÚN SU RAMO, Y FUNCIÓN SOCIAL QUE DESEMPEÑA.

- ATENDER LOS REZAGOS EN MATERIA EDUCATIVA, LOS DÉFICIT ALIMENTARIOS Y NUTRICIONALES, LOS NIVELES DE SALUD, Y OTROS SERVICIOS BÁSICOS DE LOS SECTORES RURALES, ESPECIALMENTE LOS DE MENORES INGRESOS, AMPLIANDO Y MEJORANDO LA COBERTURA Y CALIDAD DE ESTOS SERVICIOS, A TRAVÉS DE UNA ADECUADA COORDINACIÓN INSTITUCIONAL ENTRE LAS PRINCIPALES ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL Y ESTATAL Y LAS ENTIDADES PARAESTATALES

QUE ESTABLEZCAN LAS RESPONSABILIDADES QUE EN EL ÁMBITO DE SUS FUNCIONES LES CORRESPONDA.

- EVITAR QUE CONTINÚE EL DETERIORO Y POLARIZACIÓN DEL INGRESO DE LA POBLACIÓN RURAL A TRAVÉS DEL IMPULSO A NUEVAS FORMAS DE ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES QUE LES PERMITIERA SER NO SÓLO DISTRIBUIDORES DE PRODUCTOS PRIMARIOS, SINO AGENTES DINÁMICOS EN LOS PROCESOS DE TRANSFORMACIÓN CON ACCESO A LA ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE LAS ENTIDADES Y EMPRESAS PARAESTATALES.

- APOYAR LAS LABORES PRODUCTIVAS QUE TIENEN COMO FINALIDAD INCREMENTAR LA OFERTA NACIONAL DE BIENES BÁSICOS, E INSUMOS PARA LA INDUSTRIA MEDIANTE FINANCIAMIENTOS A LA CONSTRUCCIÓN, REHABILITACIÓN Y CONSERVACIÓN DE INFRAESTRUCTURA, INCORPORANDO A LAS COMUNIDADES RURALES DENTRO DE ESTAS ACTIVIDADES, FACILITANDO LA EXPLOTACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES SUBUTILIZADOS, E INTEGRANDO A DICHAS POBLACIONES AL RESTO DE LAS RAMAS ECONÓMICAS.

- FORTALECER LOS CONVENIOS DE TIPO PRODUCTIVO CON LOS SECTORES PRIVADO Y SOCIAL MEDIANTE MECANISMOS QUE APOYARAN A LAS ASOCIACIONES Y COOPERATIVAS DE PRODUCTORES, CON EL FIN DE GARANTIZAR EL ABASTO OPORTUNO Y EFICIENTE DE MATERIAS PRIMAS A LA INDUSTRIA.

- LOGRAR UNA MAYOR PARTICIPACIÓN EN LOS MERCADOS E IMPRIMIR UNA NUEVA RACIONALIDAD A LA ACTIVIDAD COMERCIAL DE LOS BIENES Y SERVICIOS GENERADOS POR LAS ENTIDADES Y EMPRESAS PARAESTATALES, MEDIANTE EL LOGRO DE UNA -- PRODUCCIÓN ÓPTIMA, LA ADOPCIÓN DE SISTEMAS DE DISTRIBUCIÓN CON ALTO IMPACTO EN LA DEMANDA, PROMOVRIENDO LA PARTICIPACIÓN DE PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES EN -- ESTA ESFERA, REDEFINIENDO LA LOCALIZACIÓN DE LAS PLANTAS AGROINDUSTRIALES, Y APROVECHAR AL MÁXIMO LAS ECONOMÍAS DE ESCALA QUE OFRECE LA INFRAESTRUCTURA DE ACQUPIO Y ABASTO NACIONAL, LOGRANDO ASÍ UNA MEJOR RETRIBUCIÓN PARA EL PRODUCTOR DIRECTO Y PRECIOS MÁS ATRACTIVOS PARA EL CONSUMIDOR FINAL.

FORTALECER LA BALANZA COMERCIAL AGROPECUARIA, MEDIANTE LA PROMOCIÓN A LAS EXPORTACIONES, DIVERSIFICANDO -- LA PRODUCCIÓN, COLOCANDO MAYORES VOLÚMENES DE LOS PRODUCTOS QUE TRADICIONALMENTE SE EXPORTAN, Y MEJORANDO LA CALIDAD, ASÍ COMO DESALENTAR LA ADQUISICIÓN DE -- AQUELLOS BIENES E INSUMOS DE ORIGEN EXTERNO QUE NACIONALMENTE SON SUSTITUIBLES, CONSTIBUYENDO DE ESTA --- MANERA A UN SANO FINANCIAMIENTO DEL DESARROLLO NACIONAL.

III.3.- EL GASTO PÚBLICO.

DURANTE EL PERÍODO 1982-1988, LA POLÍTICA DEL GASTO PÚBLICO SE CARACTERIZÓ POR UN ESFUERZO DE AJUSTE. A PARTIR DE UNA SITUACIÓN INICIAL DE DESEQUILIBRIO ESTRUCTURAL DE LA ECONOMÍA Y LAS FINANZAS PÚBLICAS, EL GASTO GUBERNAMENTAL FUE SOMETIDO A UNA ESTRATEGIA SIMULTÁNEA DE REORDENAMIENTO Y CAMBIO ESTRUCTURAL CON LA FINALIDAD DE REDUCIR SU CRECIMIENTO, PRESERVAR LOS SERVICIOS SOCIALES BÁSICOS, PROTEGER LA PLANTA PRODUCTIVA Y EL EMPLEO, REORIENTAR LA INVERSIÓN, COMPRIMIR EL GASTO CORRIENTE, AUMENTAR EL AHORRO, ATENDER LOS SERVICIOS DE LA DEUDA Y, APOYADA EN UNA POLÍTICA DE RECUPERACIÓN DE INGRESOS PROPIOS, ABATIR EL DÉFICIT PÚBLICO Y COMBATIR LA INFLACIÓN.

EN ESTE CONTEXTO, A PARTIR DE 1983 LA POLÍTICA DE GASTO PARA LA EMPRESA PÚBLICA MARCÓ UN ÉNFASIS ESPECIAL EN SU SANEAMIENTO FINANCIERO: PARA ELLO SE FORTALECIERON LOS INGRESOS PROPIOS DE LAS ENTIDADES PARAESTATALES A TRAVÉS DE UNA POLÍTICA DE PRECIOS Y TARIFAS REALISTAS, CUYO OBJETO FUE RECONOCER LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN PARA EVITAR SUBSIDIOS INDISCRIMINADOS; SE RACIONALIZÓ EL GASTO, PARTICULARMENTE LOS DE NATURALEZA CORRIENTE; SE REDUJO LA DEPENDENCIA DE TRANSFERENCIAS Y SUBSIDIOS FEDERALES, ASÍ COMO EL APALANCAMIENTO CREDITICIO Y ESPECIALMENTE LA RECURRENCIA AL ENDEUDAMIENTO.

EL PRESUPUESTO INTEGRAL EJERCIDO EN 1982 POR LAS ENTIDADES PARAESTATALES FUE DE 82 MIL 889 MILLONES DE PESOS, DE LOS CUALES 39 MIL 995 MILLONES FUERON RECURSOS PROPIOS (VENTA DE BIENES Y SERVICIOS), EQUIVALENTE AL 48.3% DEL TOTAL, LAS TRANSFERENCIAS QUE RECIBIÓ DEL GOBIERNO FEDERAL FUERON 33 MIL 447 MILLONES DE PESOS, EQUIVALENTE AL 40.3%. EN 1988 EL PRESUPUESTO INTEGRAL ASCENDIÓ A 2 BILLONES 528 MIL 690 MILLONES DE PESOS, DE LOS CUALES, UN BILLÓN 843 MIL 403 MILLONES FUERON RECURSOS PROPIOS EQUIVALENTE AL 72.9% DEL TOTAL, LAS TRANSFERENCIAS DEL GOBIERNO FEDERAL SE SITUARON EN UN MONTO DE 356 MIL 980 MILLONES DE PESOS, EQUIVALENTE AL 14.1%.

LA DIFERENCIA ENTRE EL AUMENTO EN LA PARTICIPACIÓN DE LOS RECURSOS PROPIOS Y LA DISMINUCIÓN DE LOS RECURSOS FISCALES FUE CUBIERTO CON FINANCIAMIENTO, EL CUAL FUE CONTRATADO POR LAS ENTIDADES PARAESTATALES EN SU MAYOR PARTE INTERNAMENTE Y A CORTO PLAZO, PARA CUBRIR PROBLEMAS DE LIQUIDEZ (PARA CAPITAL DE TRABAJO) QUE LAS EMPRESAS RECURRIERON A ÉL DURANTE LOS PRIMEROS MESES DE LOS EJERCICIOS Y, QUE FUERON CUBIERTOS CON RECURSOS PROVENIENTES DE SU OPERACIÓN.

EN EL SIGUIENTE CUADRO SE PRESENTA EL PRESUPUESTO INTEGRAL DEL ÁREA PARAESTATAL 1982-1988.

SECTOR AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS
 PRESUPUESTO INTEGRAL DEL AREA PARAESTATAL 1982-1988
 (MILLONES DE PESOS CORRIENTES)

AÑOS	RECURSOS PROPIO (A)	FINANCIA MIENTO (B)	RECURSOS FISCALES (C)	TOTAL (D)	PARTICIPACION		
					A D	B D	C D
1982	39 995	9 447	33 447	82 889	48.3	11.4	40.3
1983	80 131	2 848	37 545	120 524	66.5	2.4	21.1
1984	130 625	13 090	48 162	191 877	68.1	6.8	25.1
1985	205 079	70 298	80 396	355 773	57.6	19.8	22.6
1986	488 678	140 637	126 385	755 700	64.7	18.6	16.7
1987	708 195	192 365	239 419	1 139 979	62.1	16.9	21.0
1988	1 843 403	328 307	356 980	2 528 690	72.9	13.0	14.1

FUENTE: S.P.P. CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL 1982-1987.
 S.A.R.H. D.G.N.C.P. SEGUIMIENTO FÍSICO FINANCIERO DEL GASTO PÚBLICO
 1988.

LA EJECUCIÓN DE LOS PROGRAMAS Y PRESUPUESTOS DE LAS ENTIDADES, SE ORIENTO, OTORGANDO PRIORIDAD AL PROGRAMA DE FOMENTO A LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, PECUARIA Y FORESTAL; ESTE ABSORVIÓ EN PROMEDIO ANUAL EL 11% DEL GASTO TOTAL PROGRAMABLE, FORTALECIENDO LA CAPACIDAD PRODUCTIVA AGROPECUARIA Y FORESTAL E INCREMENTANDO LA PRODUCTIVIDAD DE ALIMENTOS BÁSICOS Y BIENES ESTRATÉGICOS, ASIMISMO, SE DIÓ ASISTENCIA TÉCNICA, SE INCREMENTÓ LA INFRAESTRUCTURA BÁSICA Y SE OPTIMISÓ EL APROVECHAMIENTO DE TECNOLOGÍAS APLICADAS EN LA PRODUCCIÓN, TANTO EN LA RECOLECCIÓN Y BENEFICIO DE DIVERSOS CULTIVOS, TALES COMO CAFÉ, TABACO, FRUTA FRESCA, PRODUCTOS

MADERABLES Y NO MADERABLES, ENTRE OTROS.

EL PROGRAMA DE PRODUCCIÓN Y TRANSFORMACIÓN AGROINDUSTRIAL, ABSORVIÓ EL 27% DEL GASTO TOTAL, CON EL CUAL SE DIÓ ATENCIÓN A LOS PROGRAMAS DE PRODUCCIÓN ESTRATÉGICOS, PARTICULARMENTE LOS INSUMOS Y A LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL DE CULTIVOS CON ALTA GENERACIÓN DE EMPLEOS RURALES, TALES COMO LA INDUSTRIALIZACIÓN DE FRUTAS, GRANOS ALIMENTICIOS, BENEFICIOS DE SEMILLAS CRIOLLAS Y DE AQUELLOS PRODUCTOS GENERADORES DE DIVISAS.

EL PROGRAMA DE COMERCIALIZACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS, FORESTALES Y AGROINDUSTRIALES, ABSORVIÓ EL 44.4% DEL GASTO TOTAL PROGRAMABLE, A FIN DE APOYAR A LA MODERNIZACIÓN COMERCIAL Y A LA INCORPORACIÓN DE LOS PRODUCTORES A LA COMERCIALIZACIÓN DE SUS PRODUCTOS, EN CONSECUENCIA DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS PRIMARIAS Y DE TRANSFORMACIÓN INDUSTRIAL.

A LA INVESTIGACIÓN Y DOCENCIA SE LE OTORGÓ EL 3.4% DEL GASTO, DESARROLLANDO INVESTIGACIONES CON EL PROPÓSITO DE INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD DE LOS PRINCIPALES CULTIVOS, MEDIANTE EL DESARROLLO DE NUEVAS TECNOLOGÍAS, ACORDE A LAS DISTINTAS REGIONES AGRICOLAS DE NUESTRO PAÍS, ASIMISMO EN MATERIA

DE DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS SE BUSCÓ LA FORMACIÓN DE INVESTIGADORES Y ESPECIALISTAS EN MATERIA - - AGROPECUARIA, CON EL PROPÓSITO DE LLEVAR A CABO LAS - INVESTIGACIONES Y LOS PROGRAMAS DE ENSEÑANZA, A FIN - DE APOYAR EL DESARROLLO DEL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL.

POR LO QUE RESPECTA AL PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL, SE APOYÓ CON EL 0.6% DEL TOTAL DEL GASTO PROGRAMABLE, APOYANDO A COMUNIDADES RURALES DE MÁS BAJOS RECURSOS.

FINALMENTE, EL 13.6% DEL GASTO SE DESTINÓ AL PROGRAMA ADMINISTRATIVO, PLANEACIÓN, CONCERTACIÓN DE APOYOS PARA EL DESARROLLO RURAL INTEGRAL, REGLAMENTACIÓN Y CONTROL Y AL PROGRAMA DE DESCENTRALIZACIÓN-DESCONCENTRACIÓN.

EN EL CUADRO SIGUIENTE SE PUEDE APRECIAR LO SEÑALADO ANTERIORMENTE:

SECTOR PARAESTATAL AGROPECUARIO Y FORESTAL
ANALISIS PROGRAMATICO DEL PRESUPUESTO
(MILLONES DE PESOS DEVENGABLES)

PROGRAMAS	VALOR					PARTICIPACION				
	1984	1985	1986	1987	1988	1984	1985	1986	1987	1988
ADMINISTRACION	16 117	42 242	52 384	128 543	210 333	12.2	17.7	12.3	15.1	10.5
FE ADMINISTRACION	15 678	41 797	48 446	122 035	198 193	11.8	17.5	11.4	14.3	10.3
FK PLANEACION	404	410	1 976	1 173	2 542	0.4	0.2	0.5	0.2	0.2
FF CONCERTACION DE APOYOS PARA EL-DESARROLLO RURAL INTEGRAL.				1 124					0.1	
FP REGLAMENTACION Y CONTROL.	35	35	85	42	598	N.S.	N.S.	N.S.	N.S.	N.S.
1W DESCENTRALIZACION DESCONCENTRACION.			1 877	4 169				0.4	0.5	
FOMENTO A LA PRODUCCION AGRICOLA PECUARIO Y FORESTAL.	16 728	27 400	46 655	118 083	113 864	12.6	11.4	11.0	13.8	5.9
FV FOMENTO A LA PRODUCCION Y PRODUCTIVIDAD AGRICOLA Y AGROINDUSTRIAL.	1 909	10 244	13 144	31 617	67 596	1.4	4.3	3.1	3.7	3.5
GK FOMENTO A LA PRODUCCION Y PRODUCTIVIDAD FORESTAL Y AGROINDUSTRIAL.	1 447	1 563	1 129	6 684	7 025	1.1	0.6	0.3	0.7	0.3
FW DESARROLLO DE AREAS DE TEMPORAL.	4 007	1 274	2 756	5 057	4 074	3.1	0.5	0.7	0.6	0.2
GA INFRAESTRUCTURA RURAL PARA EL DESARROLLO PECUARIO	354	618	3 902	8 461	1 713	0.3	0.3	0.9	1.0	0.1
GL INFRAESTRUCTURA RURAL PARA EL DESARROLLO FORESTAL	134	218	435	655	5 221	0.1	0.1	0.1	0.1	0.3
R6 ACOPIO Y ALMACENAMIENTO PARA EL ADAS-TO	-	-	15	14	-	-	-	N.S	N.S	-
VV CANALIZACION DE RECURSOS PRESUPUESTALES Y CREDITICIOS-POR LAS INSTITUCIONES, NACIONALES DE CREDITO Y POR LOS FONDOS DE FOMENTO ECONOMICO Y FIDEICOMISOS PRODUCCION Y TRANSFORMACION AGROINDUSTRIAL Y PARACETA TAL AGRICOLA	8 243	12 519	20 575	58 025	24 936	6.2	5.2	4.8	5.8	1.3
G2 PRODUCCION Y TRANSFORMACION AGROINDUSTRIAL Y PARACETA TAL AGRICOLA	38 402	61 274	107 765	216 959	581 417	29.0	25.6	25.4	25.4	30.2
	14 502	23 550	57 599	133 100	312 003	10.9	9.8	13.6	15.6	16.2

G6 PRODUCCION Y TRANS- FORMACION AGROINDUS- TRIAL Y PARAESTATAL PECUARIO.	18 906	28 423	34 830	37 954	164 375	14.3	11.9	8.2	4.4	8.5
HC PRODUCCION Y TRANS- FORMACION AGROINDUS- TRIAL Y PARAESTATAL FORESTAL	4 994	9 301	15 336	45 905	105 039	3.8	3.9	3.6	5.4	5.5
COMERCIALIZACION	55 227	99 878	203 221	345 531	964 420	41.7	41.7	47.8	40.5	50.1
R2 COMERCIALIZACION Y DISTRIBUCION DE -- PRODUCTOS AGROPE-- CUARIOS, FORESTA-- LES Y AGROINDUS-- TRIALES.	55 227	99 878	203 221	345 531	964 420	41.7	41.7	47.8	40.5	50.1
INVESTIGACION Y DOCEN- CIA.	5 492	7 314	11 727	35 773	55 138	4.1	3.1	2.8	4.2	2.9
UN INVESTIGACION APLI- CADA Y DESARROLLO- EXPERIMENTAL, AGRO- PECUARIO Y FORES-- TAL.	947	1 490	2 624	6 741	12 675	0.7	0.6	0.6	0.8	0.7
5A DESARROLLO DE RE-- CURSOS HUMANOS	4 545	5824	9 103	29 032	42 463	3.4	2.5	2.2	3.4	2.2
BIENESTAR SOCIAL	556	1 195	2 953	8 114	8 023	0.4	0.5	0.7	1.0	0.4
FZ APOYO SECTORIAL A LAS COMUNIDADES - RURALES CON SER- VICIOS DE APOYO - DE BIENESTAR SO-- CIAL	556	1 195	2 953	8 114	8 023	0.4	0.5	0.7	1.0	0.4
SUMAS PROGRAMADAS	132 522	239 303	424 705	853 003	1924 195	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

FUENTE: DIRECCION GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL S.A.R.H.

111.4.- PRODUCCION Y PRODUCTIVIDAD

EN EL PERÍODO 1982-1988, LAS ENTIDADES PARAESTATALES COORDINADAS POR LA SARH, PROPORCIONARON ASISTENCIA TÉCNICA A UN PROMEDIO ANUAL DE 674,802 HECTÁREAS, EQUIVALENTE AL 6.8% DEL TOTAL DE LA SUPERFICIE ATENDIDA A NIVEL NACIONAL, BENEFICIANDO A 416,949 PRODUCTORES AGRÍCOLAS, EQUIVALENTE AL 21.5% DEL TOTAL DE BENEFICIADOS.

EN EL SECTOR PECUARIO, LAS ENTIDADES PARAESTATALES APLICARON ANUALMENTE 46 MIL DOSIS DE VACUNAS A GANADO VACUNO Y CAPRINO, PARA COMBATIR Y ERRADICAR ENFERMEDADES, INFECCIONES Y PARASITOSIS QUE AFECTAN LAS DIFERENTES ESPECIES GANADERAS DE LA REGIÓN. SE APOYÓ EN ALIMENTACIÓN, MANEJO Y SANIDAD PECUARIA A 21,370 CABEZAS DE GANADO BOVINO, 14,117 CABEZAS DE GANADO OVINO.

EN APOYO A PRODUCTORES SILVÍCOLAS, EL SECTOR PARAESTATAL BRINDÓ ASISTENCIA TÉCNICA A TRAVÉS DE PRODUCTORES FORESTALES DE LA TARAHUMARA EN LAS FASES DE EXTRACCIÓN DE 780,197 METROS CÚBICOS DE MADERA EN ROLLO EN PROMEDIO ANUAL, BENEFICIANDO A MÁS DE 20 MIL PRODUCTORES FORESTALES; POR SU PARTE, PRODUCTORES FORESTALES MEXICANOS, PROPORCIONÓ ASISTEN-

CIA TÉCNICA A 37 MIL HECTÁREAS EN PROMEDIO ANUAL, A PARTIR DE 1985, BENEFICIANDO DIRECTAMENTE A 25 MIL PRODUCTORES; ASIMISMO, FORESTAL VICENTE GUERRERO MEDIANTE LA PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DEL BOSQUE PROTEGIÓ 490 MIL HECTÁREAS EN PROMEDIO ANUAL, EN BENEFICIO DE MÁS DE 18 MIL PRODUCTORES.

POR LO QUE RESPECTA A LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA RURAL Y DE APOYO AL CAMPO, SE CONSTRUYERON 1,354 OBRAS EN PROMEDIO ANUAL CORRESPONDIENDO 680 OBRAS PARA LA ACTIVIDAD AGRÍCOLA, Y 674 PARA LA ACTIVIDAD GANADERA, QUE EN SU MAYORÍA FUERON REALIZADAS EN ÁREAS DE TEMPORAL EN BENEFICIO DE PRODUCTORES QUE ALLÍ ACTÚAN.

EN CUANTO A LA INFRAESTRUCTURA FORESTAL EN APOYO A LA EXTRACCIÓN Y TRANSPORTE DE MADERA EN ROLLO Y PRODUCTOS DERIVADOS, LAS ENTIDADES FORESTALES CONSTRUYERON Y CONSERVARON EN PROMEDIO ANUAL 2,820 KILÓMETROS DE CAMINOS DE BRECHA, SACA Y CAMINOS SOCIALES, BENEFICIANDO A MÁS DE 105 MIL PERSONAS DEPENDIENTES DE LA ACTIVIDAD FORESTAL.

EN MATERIA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL, LAS ENTIDADES PARAESTATALES DURANTE EL PERÍODO 1982-1988 REALIZARON EN PROMEDIO ANUAL 999

INVESTIGACIONES DE APLICACIÓN AGRÍCOLA, PECUARIO Y FORESTAL.

EN LO REFERENTE AL PROGRAMA DE DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS, LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA CHAPINGO PREPARÓ DURANTE LOS ÚLTIMOS 6 AÑOS UN PROMEDIO ANUAL DE 130 PROFESIONISTAS A NIVEL POSTGRADO Y 2,791 A NIVEL LICENCIATURA EN LAS DISTINTAS DISCIPLINAS AGRONÓMICAS. EL COLEGIO DE POSTGRUADOS, FORMÓ PARA EL MISMO PERÍODO 520 PROFESIONISTAS A NIVEL POSTGRADO, PARA CUBRIR LOS REQUERIMIENTOS DEL PERSONAL CIENTÍFICO EN EL ÁMBITO RURAL Y ELEVAR LA PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD EN EL CAMPO. POR SU PARTE LA COMISIÓN NACIONAL DE FRUTICULTURA, A TRAVÉS DE LA ESCUELA NACIONAL DE FRUTICULTURA EGRESARON UN PROMEDIO ANUAL DE 49 PROFESIONISTAS A NIVEL POSTGRADO EN CIENCIAS SOBRE: FISIOLÓGIA POST-COSECHA DE FRUTAS, INDUSTRIALIZACIÓN DE FRUTAS, PRODUCCIÓN FRUTÍCOLA Y ORIENTACIÓN EN PERENOCIFOLIOS Y CADUCIFOLIOS.

EN LA PRODUCCIÓN Y BENEFICIO DE CAFÉ, EL PROMEDIO ANUAL FUE DE UN MILLÓN 647 MIL SACOS DE 60 KILOGRAMOS DE CAFÉ, EQUIVALENTE AL 34.9% DE LO QUE SE PRODUJO A NIVEL NACIONAL, DE ESTE MONTO EL INSTITUTO MEXICANO DEL CAFÉ DESTINÓ EL 40% AL MERCADO --

INTERNACIONAL. SU VALOR BRUTO DE LA PRODUCCIÓN DE LOS ÚLTIMOS AÑOS, PASÓ DE 16,675 MILLONES DE PESOS EN 1982 A UN MONTO DE 468,800 MILLONES DE PESOS EN 1988.

EL VOLUMEN DE TABACO PRODUCIDO DURANTE EL PERÍODO 1982-1988 FUE DE MÁS DE 58 MIL TONELADAS EN PROMEDIO ANUAL, QUE SE DESTINÓ EN UN 76.1% A CUBRIR LA DEMANDA INTERNA Y EL 23.9% RESTANTE FUE PARA EL MERCADO DE EXPORTACIÓN. SU VALOR BRUTO DE LA PRODUCCIÓN PASÓ DE 7,025 MILLONES DE PESOS EN 1982 A 416,229 EN 1988.

POR LO QUE RESPECTA A LA ACTIVIDAD FRUTÍCOLA, LA COMISIÓN NACIONAL DE FRUTICULTURA COMO RECTORA DE LAS ACCIONES DE LAS EMPRESAS BENEFICIADORAS DE LAS FRUTA CÍTRICAS Y TROPICALES, DE LOS ESTADOS DE COLIMA, GUERRERO Y OAXACA, SE CONVIRTIÓ EN EL ÓRGANO RESPONSABLE PARA FOMENTAR, PRODUCIR, INDUSTRIALIZAR Y COMERCIALIZAR PRODUCTOS HORTA-FRUTÍCOLAS, TENIENDO LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

EN LA PLANTA INDUSTRIAL DE CONAFRUT, SE INDUSTRIALIZÓ UN PROMEDIO ANUAL DE 3005 TONELADAS DE FRUTA FRESCA.

EN LA PLANTA DEL ESTADO DE COLIMA, SE INDUSTRIALIZARON ALREDEDOR DE 22,400 TONELADAS DE LIMÓN, DE DONDE SE OBTUVIERON 750 MIL LITROS DE JUGO CONCENTRADO CLARIFICADO, 23 MIL LITROS DE ACEITE CENTRIFUGADOS, 51 MIL LITROS DE ACEITE DESTILADO Y 1,325 TONELADAS DE CÁSCARA DESHIDRATADA.

EN LA PLANTA DEL ESTADO DE GUERRERO, SE INDUSTRIALIZARON 6,548 TONELADAS DE LIMÓN OBTENIENDO ALREDEDOR DE 17 MIL LITROS DE JUGO CONCENTRADO CLARIFICADO, 31 MIL LITROS DE ACEITE DESTILADO Y CENTRIFUGADO.

EN LA PLANTA DEL ESTADO DE OAXACA, SE INDUSTRIALIZARON EN PROMEDIO 3,780 TONELADAS DE LIMÓN, OBTENIENDO 18 MIL LITROS DE ACEITE DESTILADO Y 312 TONELADAS DE CÁSCARA DESHIDRATADA.

EL COMPLEJO FRUTÍCOLA INDUSTRIAL DE LA CUENCA DEL PAPALOAPAN, S. A. DE C.V., LOGRÓ RESULTADOS MUY SIGNIFICATIVOS, PASANDO DE 1,235 TONELADAS DE PIÑA INDUSTRIALIZADA EN 1982 A 6,600 TONELADAS EN 1988, INCREMENTÁNDOSE EN 5,365 TONELADAS, EQUIVALENTE A UN INCREMENTO DE 434.4%.

LA PRODUCCIÓN DE SEMILLA CERTIFICADA, DURANTE LOS ÚLTIMOS AÑOS ARROJÓ UNA PRODUCCIÓN DE 137,301 -

TONELADAS EN PROMEDIO ANUAL, CUBRIENDO EL 30% DE --
LOS REQUERIMIENTOS DEL MERCADO NACIONAL DE SEMILLA
DE LOS DIEZ PRINCIPALES CULTIVOS, Y EN TÉRMINOS DE
SUPERFICIE, EL USO DE LAS SEMILLAS PRONASE SIGNIFI-
CA LA SIEMBRA ANUAL DE 2 MILLONES DE HECTÁREAS, BE-
NEFICIANDO A UN TOTAL DE 970 MIL AGRICULTORES, EN -
DONDE EL SECTOR EJIDAL SIGNIFICA EL 66% DE LOS USUA-
RIOS Y EL 34% RESTANTE CORRESPONDE A LA PEQUEÑA PRO-
PIEDAD.

LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS NUTRITIVOS FORMULA-
DOS PARA CONSUMO HUMANO ELABORADOS POR LA EMPRESA -
NUTRIMEX, FUE EN PROMEDIO ANUAL DE 5,827 TONELADAS,
POR LO QUE RESPECTA A LA PRODUCCIÓN DE HARINA DE SO-
YA PARA USO INDUSTRIAL ESTE FUE DE 6,358 TONELADAS
EN PROMEDIO ANUAL.

POR LO QUE CORRESPONDE A LA PRODUCCIÓN DE INSU-
MOS PECUARIOS, DURANTE EL PERÍODO 1982-1988 SE PRO-
DUJO UN PROMEDIO ANUAL DE 344 MIL TONELADAS DE ALI-
MENTOS BALANCEADOS DE CONSUMO ANIMAL PARA CERDOS, -
BOVINOS, AVES Y ESPECIES MENORES, EQUIVALENTE AL --
10% DE LA PRODUCCIÓN NACIONAL; 21 MILLONES 937 MIL
DOSIS DE BIOLÓGICOS VETERINARIOS, PARTICIPANDO CON
EL 25% DE LA OFERTA NACIONAL DE VACUNAS CONTRA EL -
CÓLERA PORCINO, RABIA CANINA Y PARALÍTICA BOVINA, -
ASIMISMO SE PRODUJO ANUALMENTE 5,494 TONELADAS DE -

L. LISINA, INSUMO BÁSICO UTILIZADO EN LA INDUSTRIA DE ALIMENTOS BALANCEADOS DE CONSUMO ANIMAL, SUSTI--
TUYENDO LA PASTA DE SOYA Y EVITANDO SU IMPORTACIÓN;
LA PRODUCCIÓN DE GLUTOMATO MONOSÓDICO, EMPEZÓ A PRO
DUCIRSE EN 1985 CON UN VOLUMEN DE 400 TONELADAS, LO
GRÁNDOSE INCREMENTAR EN 250%.

POR LO QUE CORRESPONDE A LA PRODUCCIÓN SILVÍCO
LA, LAS ENTIDADES, PROFORTARAH, PROFORMEX, FOVIGRO,
ETLA Y SILMA, DESARROLLARON SU ACTIVIDAD EN UNA SU
PERFICIE DE MÁ S DE 5.9 MILLONES DE HECTÁREAS ARBOLA
DAS DE LOS ESTADOS DE CHIHUAHUA, DURANGO, GUERRERO
Y OAXACA, DE DONDE EXTRAEN ANUALMENTE UN PROMEDIO -
DE 954 MIL METROS CÚBICOS DE MADERA EN ROLLO PARA -
SU PROCESAMIENTO, CON ESTE VOLUMEN PARTICIPA CON EL
10.4% DE LA EXTRACCIÓN A NIVEL NACIONAL.

DEL PROCESAMIENTO TOTAL DE MADERA EN ROLLO, SE
OBTUVO UN PROMEDIO ANUAL DE 47,353 MILLAR PIE TABLA
(MPT) DE MADERA ASERRADA, 1,461 MPT DE MADERA ESTU
FADA, 1,279 MPT DE MADERA INDUSTRIALIZADA, 1,471 MI
LES DE METROS CUADRADOS DE TRIPLAY, 18 MIL METROS -
CUADRADOS DE TABLERO LISTONADO, 1,817 MILES DE ME--
TROS CUADRADOS DE PARQUET, DUELAS Y LAMBRINES, - -
16,212 DE METROS CÚBICOS DE ASTILLA PARA CELULÓSI--
COS, MÁ S DE 2 MILLONES DE PIEZAS PARA EMPAQUE AGRÍ-
COLA E INDUSTRIAL, ALREDEDOR DE 200 MIL PIEZAS DE -

ARTÍCULOS DE MADERA TALES COMO DURMIENTES, PILOTE -
MINERO, BALEADOS PARA ESCOBA, MANGOS PARA HERRAMIE
TA Y UN PROMEDIO DE 800 JUEGOS DE MUEBLES DE ALTO -
VALOR AGREGADO; COMEDORES, RECÁMARAS, PUERTAS Y MUE
BLES VARIOS.

EN MATERIA DE PRODUCCIÓN FORESTAL NO MADERABLE
LA COMISIÓN NACIONAL DE ZONAS ÁRIDAS, INDUSTRIALIZÓ
PRODUCTOS DERIVADOS DE LA HIERBA DE CANDELILLA, LA
YUCA Y LA JOJOBA, DE LAS CUÁLES EXTRAJO 379 LITROS
DE ACEITE DE JOBA EN 1982. INCREMENTÁNDOSE ESTE VO
LUMEN A 7,500 LITROS EN 1988, ESTE PRODUCTO ES DE -
AMPLIO USO INDUSTRIAL EN LUBRICANTES Y COSMÉTICOS;
PRODUJO UN PROMEDIO ANUAL DE 9,650 LITROS DE EMUL--
SIÓN DE CERA DE CANDELILLA DE USO DIVERSIFICADO EN
LA INDUSTRIALIZACIÓN DE LA SARSASA POGENINA DE USO
FARMACÉUTICO, Y EN LOS AÑOS 1984-1986 PRODUJO 459 -
KILOGRAMOS EN PROMEDIO ANUAL DE ESTEROIDES.

EN LAS LABORES DE RECOLECCIÓN Y TEJIDO DE PAL
MA FIDEPAL, PRODUJO UN PROMEDIO DE 2.3 MILLONES DE
ARTÍCULOS DE PALMA, DE LOS QUE SOBRESALEN LA PRODU
CIÓN DE 2 MILLONES DE PORTAMACETEROS, PRINCIPAL PRO
DUCTOR DE EXPORTACIÓN, 132,176 BOLSAS DE TELA DE --
PALMA, 343,478 SOMBREROS TEJIDOS Y 97,824 ARTÍCULOS
DIVERSOS COMO: CESTO ROPERO, COSTUREROS, MANTELES,
PORTAFOLIOS, CARPETAS Y TORTILLEROS. EN LA LÍNEA -

DE ARTÍCULOS DEPORTIVOS LA ENTIDAD PRODUJO 239,558 ARTÍCULOS EN PROMEDIO ANUAL ENTRE BOLONES, CÁMARAS DE BOLÓN, REDES, HAMACAS Y TATAMIS.

EL FIDEICOMISO PARA LA EXPLOTACIÓN DE LA HIERBA DE CANDELILLA, REFINÓ DURANTE LOS ÚLTIMOS 6 AÑOS 1,652 TONELADAS ANUALES DE CERA DE CANDELILLA, CUYO USO ES EN LA MANUFACTURA DE COSMÉTICOS Y COLORANTES SE UTILIZA TAMBIÉN EN LA ELABORACIÓN DE CHICLES Y CARAMELOS. COMERCIALIZÓ 1,492 TONELADAS EN PROMEDIO, EL 60% EN EL MERCADO INTERNO, Y EL 40% EN EL MERCADO DE EXPORTACIÓN.

POR SU PARTE EL FIDEICOMISO QUE TIENE POR OBJETO LA INVESTIGACIÓN EL CULTIVO Y LA COMERCIALIZACIÓN DEL HULE NATURAL, RECOLECTÓ DURANTE EL PERÍODO 1982-1988 UN PROMEDIO ANUAL DE 7,615 TONELADAS DE HULE CUÁGULO FRESCO, DE LOS QUE OBTUVO 3,839 TONELADAS DE HULE SECO, DE LOS CUALES EL 30% FUÉ HULE CREPÉ Y EL 70% HULE GRANULADO PARA CONSUMO NACIONAL.

III.5.- EXPORTACIONES Y EMPLEO.

LA ACTIVIDAD EXPORTADORA DEL ÁREA PARAESTATAL DE LA S.A.R.H., LOGRÓ QUE DEL TOTAL DE ENTIDADES - 22 DE ELLAS FUERAN EXPORTADORAS ENVIANDO AL EXTRANJERO 45 PRODUCTOS DE LOS 102 QUE PRODUCÍAN Y COMERCIALIZABAN.

LOS PRODUCTOS QUE TRADICIONALMENTE EXPORTABAN HAN SIDO CAFÉ, TABACO, Y ALGODÓN, PARTICIPANDO CON EL 93.3% EN EL VALOR TOTAL DE LAS EXPORTACIONES -- AGROPECUARIAS PARAESTATALES DURANTE EL PERÍODO - - 1982-1988. ASIMISMO, SE FUERON INCORPORANDO A LA EXPORTACIÓN, FRUTAS FRESCAS, PIÑA EN ALMÍBAR O EN SU JUGO, HORMONAS NATURALES O SINTÉTICAS, SEMILLAS ACEITES COMESTIBLES, ALGUNAS MANUFACTURAS DE MADERA, PRODUCTOS BIOLÓGICOS VETERINARIOS, ASÍ COMO LA L-LISINA AMINOÁCIDO ESENCIAL REQUERIDO EN LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS BALANCEADOS DE CONSUMO ANIMAL Y DE COMPLEMENTO PROTEÍNIC, EL CUAL HA TENIDO UN GRAN MERCADO EN EL EXTRANJERO.

EL DESTINO DE LOS PRODUCTOS EXPORTADOS DURANTE EL PERÍODO 1982-1988 FUE EN PROMEDIO DEL 62% A LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA, 7% A LA REPÚBLICA FEDERAL ALEMANA, 6% A JAPÓN, 4% A POLONIA Y

EL 21% RESTANTE A OTROS PAÍSES COMO: ARGENTINA, -
CHECOSLOVAQUIA, HUNGRÍA, FRANCIA, SUIZA, PORTUGAL,
BÉLGICA, SUECIA, TURQUÍA, REPÚBLICA DEMOCRÁTICA -
ALEMANA, VENEZUELA, ESPAÑA, ITALIA, DINAMARCA, CO
LOMBIA Y NICARAGUA ENTRE OTROS.

LA VENTA EXTERNA DE MERCANCIAS REALIZADAS --
POR LAS ENTIDADES DURANTE EL PERÍODO 1982-1988, -
REGISTRARON FLUCTUACIONES SIGNIFICATIVAS, DADO --
QUE DE UN MONTO DE 214 MILLONES DE DÓLARES OBTENI
DOS EN 1982, EN 1986 ALCANZÓ LA SUMA DE 325 MILLO
NES DE DÓLARES, EQUIVALENTE A UN INCREMENTO DEL -
51.9%. EN 1987 ESTAS SUMARON 243 MILLONES DE DÓ-
LARES, OBSERVÁNDOSE UNA BAJA DEL 25.2% CON RELA--
CIÓN AL AÑO ANTERIOR, QUE SIN EMBARGO EN 1988 ---
MUESTRAN UNA RECUPERACIÓN LLEGANDO A 275 MILLONES
DE DÓLARES, EQUIVALENTE A UN INCREMENTO DEL 13.2%
EN RELACIÓN A 1987.

EN 1988 EL VALOR TOTAL DE LAS EXPORTACIONES-
PARTICIPARON CON EL 30.5% DEL TOTAL DE LOS RECUR-
SOS PROPIOS OBTENIDOS POR LAS ENTIDADES PARAESTA-
LES, DEBIDO PRINCIPALMENTE A UNA BAJA DEL 10.2% -
EN EL VOLUMEN DE EXPORTACIÓN DE CAFÉ Y POR LA SI-
TUACIÓN IRREGULAR DEL CONTROL DE PRECIOS A NIVEL-
INTERNACIONAL; ASIMISMO, ESTO SE DEBIÓ A UNA

CAÍDA EN LAS EXPORTACIONES DEL ALGODÓN, QUE EN LOS ÚLTIMOS AÑOS HA TENIDO SERIAS DIFICULTADES, YA QUE LOS PRECIOS A NIVEL INTERNACIONAL FLUCTUARON DE -- ACUERDO A LA OFERTA DE ALGODÓN DE LAS GRANDES POTENCIAS EXPORTADORAS.

LAS ENTIDADES PARAESTATALES QUE TUVIERON MAYOR NIVEL DE PARTICIPACIÓN EN EL TOTAL DE LAS EXPORTACIONES DURANTE EL PERÍODO 1982-1988, FUERON - LOS SIGUIENTES:

EL INSTITUTO MEXICANO DEL CAFÉ, COMERCIALIZÓ UN PROMEDIO ANUAL DE 2 MILLONES DE SACOS DE 60 KG. DE CAFÉ, DE LOS CUALES EL 60% SE DESTINÓ AL MERCADO EXTERNO, OBTUVO ANUALMENTE UN PROMEDIO DE 178 - MILLONES DE DÓLARES, PARTICIPANDO CON EL 74.8% DEL VALOR TOTAL DE LAS EXPORTACIONES DEL SECTOR PARAESTATAL. LOS PRINCIPALES PAÍSES COMPRADORES FUERON: ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA EL 39%, REPÚBLICA - FEDERAL ALEMANA 22%, JAPÓN 4.4%, NORUEGA 6%, CHECOSLOVAQUIA 3%, FRANCIA 3%, ESPAÑA 3%, POLONIA 2%, REPÚBLICA DEMOCRÁTICA ALEMANA 2%, OTROS PAÍSES EL 6% RESTANTE.

EL VOLUMEN TOTAL EXPORTADO DE TABACO, FUE EN PROMEDIO ANUAL DE 15 311 TONELADAS, EQUIVALENTE AL 23.2% DEL VOLUMEN TOTAL DE LAS VENTAS EFECTUADAS -

POR TABACOS MEXICANOS. OBTUVO ALREDEDOR DE 33 MILLONES DE DÓLARES ANUALES Y PARTICIPÓ CON EL 14% DEL VALOR TOTAL DE LAS EXPORTACIONES, SUS PRINCIPALES COMPRADORES FUERON ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA, REPÚBLICA FEDERAL ALEMANA, JAPÓN Y LA COMUNIDAD ECONÓMICA EUROPEA. A PARTIR DE 1982 LAS EXPORTACIONES DE ESTE PRODUCTO HA SUFRIDO SERIAS FLUCTUACIONES, TENIENDO COMO CAUSAS PRINCIPALES, LA REDUCCIÓN DE LA DEMANDA INTERNACIONAL DE TABACO Y LOS SINIESTROS REGISTRADOS EN LA PRODUCCIÓN, QUE AFECTARON LA SUPERFICIE DESTINADA AL TABACO QUE TRADICIONALMENTE SE EXPORTA Y QUE SE TENÍA CONTRATADO CON LAS EMPRESAS COMERCIALIZADORAS INTERNACIONALES.

ALGODONERA COMERCIAL MEXICANA, S.A., COMERCIALIZÓ UN PROMEDIO ANUAL DE 127,115 PACAS DE ALGODÓN, DE LAS CUALES EL 15% SE DESTINÓ AL MERCADO DE EXPORTACIÓN, GENERANDO DIVISAS POR UN TOTAL DE 10 MILLONES DE DÓLARES ANUALES; CON ESTE MONTO LA EMPRESA PARTICIPÓ CON EL 5.1% CON RESPECTO AL TOTAL. ALGODONERA COMERCIAL MEXICANA, S.A., VIVIÓ LAS CONSECUENCIAS DE LA POLÍTICA APLICADA POR LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA, QUE EN 1986 Y 1987, OTORGÓ FUERTES SUBSIDIOS A LA EXPORTACIÓN DE ALGODÓN, EQUIVALENTE AL 50% DEL PRECIO INTERNACIONAL; AUNADO A LO ANTERIOR, GRANDES EXPORTADORES DE ALGODÓN COMO CHINA, AUSTRALIA, PAKISTÁN, LA URSS Y LA INDIA, TAMBIÉN REDUJERON SUS

PRECIOS DE EXPORTACIÓN A FIN DE PODER COMPETIR EN EL MERCADO INTERNACIONAL, DE TAL FORMA QUE LOS PRECIOS TUVIERON NIVELES TAN BAJOS, QUE EN MUCHOS CASOS NO CUBRIERON LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN.

FERMENTACIONES MEXICANAS, S.A. DE C.V., VENDIÓ UN PROMEDIO ANUAL DE 5,362 TONELADAS DE L-LISINA, CORRESPONDIENDO EL 32% A VENTAS EN EL MERCADO EXTERNO, PRINCIPALMENTE, A EUROPA, SUDAMÉRICA Y ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA, OBTENIENDO DIVISAS - POR MÁS DE 5 MILLONES DE DÓLARES EN PROMEDIO ANUAL Y PARTICIPÓ CON EL 2.1% EN EL TOTAL DE LAS EXPORTACIONES DEL SECTOR PARAESTATAL. POR LA VENTA DE ESTOS VOLÚMENES FERMEX ES CONSIDERADO DENTRO DE LAS 100 PRIMERAS EMPRESAS EXPORTADORAS DEL PAÍS.

EN MATERIA DE EXPORTACIÓN DE FRUTA FRESCA Y SU INDUSTRIALIZACIÓN, LAS ENTIDADES: BENEFICIADORA DE LAS FRUTAS CÍTRICAS Y TROPICALES DE COLIMA, GUERRERO Y OAXACA, EL COMPLEJO FRUTÍCOLA INDUSTRIAL DE LA CUENCA DEL PAPALOAPAN, S.A. DE C.V., Y LA COMISIÓN NACIONAL DE FRUTICULTURA, PARTICIPARON EN PROMEDIO CON EL 2.1% DEL VALOR TOTAL DE LAS EXPORTACIONES, YA QUE EN CONJUNTO OBTUVIERON 5 MILLONES DE DÓLARES ANUALES POR LA VENTA DE SUS PRODUCTOS.- ESTAS EXPORTACIONES FUERON REALIZADAS EN SU MAYORÍA A LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA.

LAS ENTIDADES PARAESTATALES CONAZA, FIDEPAL Y FIDEHCAN CUYA ACTIVIDAD SE DIÓ EN LAS ZONAS ÁRIDAS DEL PAÍS, GENERARON DURANTE EL PERÍODO UN PROMEDIO ANUAL DE 1.5 MILLONES DE DÓLARES, PARTICIPANDO CON EL 0.7% EN EL TOTAL DE LAS EXPORTACIONES DEL SECTOR PARAESTATAL. EL FIDEICOMISO PARA LA EXPLOTACIÓN DE LA HIERBA DE CANDELILLA, COMERCIALIZÓ 1,530 TONELADAS DE CERA DE CANDELILLA PROMEDIO ANUAL, DESTINADO EL 37.7% AL MERCADO EXTERNO, PRINCIPALMENTE A LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA, JAPÓN, EUROPA Y AMÉRICA DEL SUR, FIDEPAL, VENDIÓ 3.2 MILLONES DE ARTÍCULOS DE PALMA ANUALMENTE Y 151 ARTÍCULOS DEPORTIVOS, DE LOS CUALES ALREDEDOR DEL 25% FUERON CON DESTINO AL MERCADO EXTERNO, PRINCIPALMENTE, A LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA..

EN LO QUE AL EMPLEO SE REFIERE, LAS ENTIDADES PARAESTATALES COORDINADAS SECTORIALMENTE POR LA S.A.R.H., EN 1982 CONTABAN CON 50,780 TRABAJADORES, EN 1988 AL CONCLUIR LOS PROCESOS DE DESINCORPORACIÓN ESTOS SUMARON 43,921, EQUIVALENTE AL 0.15% DE LA POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA DEL PAÍS Y EL 0.8% DEL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL. LA REDUCCIÓN EN EL NÚMERO DE EMPLEADOS SE REFIERE ESENCIALMENTE A MANDOS MEDIOS Y SERVIDORES PÚBLICOS SUPERIORES MANTENIÉNDOSE LOS NIVELES DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y OPERATIVO.

DE LOS 43,921 TRABAJADORES EL 45% SON CAMPESINOS QUE RADICAN EN LAS POBLACIONES EN QUE SE ENCUENTRAN LAS ENTIDADES PARAESTATALES Y ESTÁN LABORANDO DIRECTAMENTE EN LOS PROCESOS DE PRODUCCIÓN DE OBRAS, Y PRESTANDO LOS SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA Y BIENESTAR SOCIAL, DE ACUERDO A LAS METAS Y PROGRAMAS QUE SE ESTABLECEN POR EL PERSONAL DE TIPO TÉCNICO PROFESIONAL, LO QUE CONFORMAN EL FUNCIONAMIENTO INTEGRAL DE CADA UNA DE LAS EMPRESAS.

TABACOS MEXICANOS, EMPLEÓ A 10,724 PERSONAS -- ANUALMENTE, EL INSTITUTO MEXICANO DEL CAFÉ, CUENTA CON 7,366 EMPLEADOS, LA PRODUCTORA NACIONAL DE SEMILLAS CON 2,221 TRABAJADORES, COMISIÓN NACIONAL DE FRUTICULTURA OPERA CON 2,993 EMPLEADOS, SERVICIOS EJIDALES CON 1,226 TRABAJADORES, PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS OCUPA A 1,650 Y ALIMENTOS BALANCEADOS DE MÉXICO A 1,189 PERSONAS, ESTAS ENTIDADES EMPLEAN AL 61% DE LA POBLACIÓN TRABAJADORA EN LAS EMPRESAS PARAESTATALES DEL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL.

EL 39.5% RESTANTE LOS ABSORVEN 26 ENTIDADES -- PARAESTATALES, SIENDO SU POBLACIÓN OCUPADA EN PROMEDIO DE 667 PERSONAS, MISMAS QUE AUNADAS A LAS ANTERIORMENTE SEÑALADAS, CONFORMAN EL TOTAL DE LA POBLACIÓN QUE LABORA EN FORMA DIRECTA EN EL ÁMBITO OPERACIONAL DE LAS ENTIDADES PARAESTATALES DE ESTE SEC-

TOR.

HASTA 1986 APROXIMADAMENTE 4 MIL TRABAJADORES - SE ENCONTRABAN UBICADOS EN LA CIUDAD DE MÉXICO, CON LA DESCENTRALIZACIÓN SE REORIENTARON GEOGRÁFICAMENTE EN APOYO A LOS PRODUCTORES, QUEDANDO PARA 1988 EN LA CIUDAD DE MÉXICO ALREDEDOR DE 1,200 PERSONAS, EQUIVALENTES AL 2.7% DEL TOTAL, CUMPLIENDO FUNCIONES DE ENLACE CON LAS DEPENDENCIAS GLOBALIZADORAS Y COORDINADORA SECTORIAL.

EN LO REFERENTE A LA GENERACIÓN DE EMPLEOS INDIRECTOS, LAS ESTIMACIONES INDICAN QUE LA ACTIVIDAD CAFETALERA GENERA EMPLEOS PARA 580 MIL FAMILIAS, QUE SE TRADUCEN EN UNA POBLACIÓN DE MÁS DE 3 MILLONES DE MEXICANOS QUE DEPENDEN DE LA CAFETICULTURA; EL SECTOR TABACALERO GENERA MÁS DE 244 MIL EMPLEOS INDIRECTOS; EN LAS ÁREAS DE APOYO A LA FRUTICULTURA, GENERAN ALREDEDOR DE 150 MIL EMPLEOS, EN LOS APOYOS AGRÍCOLAS, INSUMOS PECUARIOS Y FORESTAL, DESTACAN LAS ENTIDADES PARAESTATALES; PRODUCTORA NACIONAL DE SEMILLAS CON 17 MIL EMPLEOS, ALIMENTOS BALANCEADOS DE MÉXICO CON MÁS DE 24 MIL, Y CON 105 MIL EN FORMA CONJUNTA EL GRUPO FORESTAL.

ASIMISMO, DENTRO DEL GRUPO QUE APOYA A LAS ZONAS ÁRIDAS DESTACAN EL PATRIMONIO INDÍGENA DEL VALLE DEL MEZQUITAL Y LA HUASTECA HIDALGUENSE CON 1,200 --

EMPLEOS INDIRECTOS, FIDEPAL CON 17 MIL TRABAJAD--
RES INDIRECTOS. LOS FIDEICOMISOS QUE DESTACAN ---
SON: EL FIDEICOMISO PARA OBRAS DE INFRAESTRUCTURA-
RURAL, FIDEICOMISO QUE TENDRÁ POR OBJETO LA INVE-
STIGACIÓN, EL CULTIVO Y LA COMERCIALIZACIÓN DEL HU-
LE NATURAL Y EL FIDEICOMISO PARA LA EXPLOTACIÓN DE
LA HIERBA DE CANDELILLA CON 7,867, 3,912 Y 3,665 -
EMPLEOS INDIRECTOS GENERADOS RESPECTIVAMENTE.

EL PROMEDIO GENERAL DE EMPLEOS INDIRECTOS GE-
NERADOS ANUALMENTE POR LAS ENTIDADES PARAESTATALES
DEL SECTOR SE ESTIMA EN ALREDEDOR DE 1.2 MILLONES-
DE PERSONAS.

III.6.- SITUACION ACTUAL.

DESPUÉS DE UNA SERIE DE RESECTORIZACIONES, DESIN CORPORACIONES, FUSIONES Y LIQUIDACIONES QUE SE PRESENTARON DURANTE LOS AÑOS DE 1989 Y 1990, LA SITUACIÓN DE LAS ENTIDADES PARAESTATALES HASTA EL MES DE ABRIL DE 1991 ERA DE 44 ENTIDADES, DE LOS CUALES 10 ERAN ORGANISMOS PÚBLICOS DESCENTRALIZADOS 14 EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL, 7 INGENIOS Y EMPRESAS AZUCARERAS, 7 FIDEICOMISOS, 3 ESCUELAS Y UNIVERSIDADES Y 3 ORGANISMOS DESCONCENTRADOS.

PARA EL MES DE AGOSTO EL SECTOR AGRICULTURA Y -- RECURSOS HIDRÁULICOS CUENTA ÚNICAMENTE CON 16 ENTIDADES EN OPERACIÓN, MISMAS QUE A CONTINUACIÓN SE MENCIONAN:

ORGANISMOS PÚBLICOS DESCENTRALIZADOS *

- 1.- COLEGIO DE POSTGRADUADOS.
- 2.- COMISIÓN NACIONAL DE ZONAS ARIDAS
- 3.- INSTITUTO MEXICANO DEL CAFÉ.
- 4.- PRODUCTORA NACIONAL DE BIOLÓGICOS VETERINARIOS.
- 5.- PRODUCTORA NACIONAL DE SEMILLAS.

* FUENTE: DIRECCIÓN GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL, SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y RECURSOS - HIDRÁULICOS.

EMPRESAS DE PARTICIPACIÓN ESTATAL. *

- 6.- INSTITUTO NACIONAL DE CAPACITACIÓN DEL SECTOR AGROPECUARIO, A.C.

FIDEICOMISOS. *

- 7.- FIDEICOMISO DE RIESGO COMPARTIDO.
 8.- FIDEICOMISO PARA LA EXPLOTACIÓN DE LA HIERBA DE CANDELILLA.
 9.- FIDEICOMISO QUE TENDRÁ POR OBJETO LA INVESTIGACIÓN, EL CULTIVO Y LA COMERCIALIZACIÓN DEL HULE NATURAL.
 10. FIDEICOMISO FONDO GANADERO.

ESCUELAS Y UNIVERSIDADES. *

11. UNIVERSIDAD AUTÓNOMA CHAPINGO.
 12. UNIVERSIDAD AUTÓNOMA AGRARIA "ANTONIO NARRO".
 13. COLEGIO SUPERIOR AGROPECUARIO DEL ESTADO DE GUERRERO.

ORGANISMOS DESCONCENTRADOS. *

14. APOYOS Y SERVICIOS A LA COMERCIALIZACIÓN AGROPECUARIA (ASERCA)

* FUENTE: DIRECCIÓN GENERAL DE NORMATIVIDAD Y CONTROL PARAESTATAL, SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS.

15. COMISIÓN NACIONAL DEL AGUA.
16. INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES FORESTALES Y AGROPECUARIAS.

ADICIONALMENTE, SE HA VENIDO OTORGANDO SUBSIDIOS A CUATRO INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR Y A UNA FEDERACIÓN DE COOPERATIVAS:

- UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHIHUAHUA.
- UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE TAMAULIPAS.
- UNIVERSIDAD JUÁREZ DEL ESTADO DE DURANGO.
- ESCUELA SUPERIOR DE AGRICULTURA "HERMANOS ESCOBAR"
- LA FORESTAL F.C.L.

DE ESTA MANERA PODEMOS APRECIAR QUE EL PROCESO - DE DEPURACIÓN DEL ÁREA PARAESTATAL DEL SECTOR AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS, HA TENIDO UNA BAJA CONSIDERABLE YA QUE DE 86 ENTIDADES COORDINADAS EN EL AÑO DE 1982, EN LA ACTUALIDAD SE TIENEN 16 ENTIDADES EN OPERACIÓN.

CONCLUSIONES

DESPUÉS DE HABER PRESENTADO UNA PANORÁMICA GENERAL DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS Y EN PARTICULAR EL CASO DE ÉSTAS EN EL SECTOR AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS SE TIENEN LAS SIGUIENTES CONCLUSIONES:

- DESDE EL PUNTO DE VISTA CONCEPTUAL, NO SE TIENE UN CONSENSO DOCTRINAL SOBRE EL CONCEPTO DE EMPRESA PÚBLICA Y ESTAMOS AÚN DISTANTES PARA PRECISAR UN CONCEPTO ÚNICO.

- LOS REGÍMENES POST-REVOLUCIONARIOS UTILIZARON A LAS EMPRESAS PÚBLICAS PARA MODERNIZAR AL PAÍS, RECONSTRUIRLO Y FORTALECER EL ESTADO DEBIDO A ESTO LA EMPRESA PÚBLICA EN MÉXICO ADQUIERE GRAN RELEVANCIA.

- A PARTIR DE LA ADMINISTRACIÓN PRESIDENCIAL DE MIGUEL DE LA MADRID SE OBSERVA UNA TENDENCIA A LA DESINCORPORACIÓN DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS, ACENTUÁNDOSE MAS EN LA ACTUAL ADMINISTRACIÓN EN DONDE RESALTA POR SU IMPORTANCIA LA PRIVATIZACIÓN DE TELÉFONOS DE MÉXICO Y LAS SOCIEDADES NACIONALES DE CRÉDITO. ESTA POLÍTICA HASTA CIERTO PUNTO ES COMPENSIBLE DADO QUE EN LAS DOS ADMINISTRACIONES

ANTERIORES LAS EMPRESAS PARAESTATALES, NO CUMPLIERON AL 100% CON LA FUNCIÓN ENCOMENDADA; DE SER VANGUARDIA DE LA ECONOMÍA, A PESAR DEL GRAN IMPULSO QUE SE LES DIÓ, SINO POR EL CONTRARIO - SE CONVIRTIERON EN UNA PESADA CARGA PARA EL ESTADO, DEBIDO A LA INEFICIENCIA ADMINISTRATIVA - QUE MOSTRARON, YA QUE POR LO GENERAL SALVO ALGUNAS EXCEPCIONES, LA MAYOR PARTE DE LAS ENTIDADES OPERABAN EN FORMA DEFICITARIA ESTO SE EXPLICA POR LA IMPROVISACIÓN DE LOS ADMINISTRADORES - POR UNA PARTE Y POR LA OTRA DEBIDO AL MANEJO POLÍTICO QUE LE IMPRIMIERON A LAS EMPRESAS.

- EN EL CASO DEL SECTOR AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS, COMO SE HA PODIDO APRECIAR LAS EMPRESAS HAN PADECIDO DE UNA SERIE DE DEFICIENCIAS EN SU OPERACIÓN, POR MENCIONAR ALGUNAS TENEMOS:
- DUPLICIDAD DE FUNCIONES DE ALGUNAS ENTIDADES.
- DESVIACIÓN DE OBJETIVOS.
- ESCASA RELACIÓN CON OTRAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS.
- NIVELES BAJOS EN LA UTILIZACIÓN DE CAPACIDAD INSTALADA.
- ESCASA INFLUENCIA Y FALTA DE COMPETITIVIDAD EN EL MERCADO TANTO NACIONAL COMO INTERNACIONAL.
- SALIDA DE DIVISAS POR CONCEPTO DE IMPORTACIÓN DE REFACCIONES.

- FALTA DE ESQUEMAS PROPIOS EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS FINANCIEROS, ETC.

SIN EMBARGO ES IMPORTANTE DESTACAR QUE SE HAN HECHO ESFUERZOS POSITIVOS PARA QUE LAS EMPRESAS --- COORDINADAS POR LA S.A.R.H., FUNCIONE EFICIENTEMENTE, MUESTRA DE ELLO ES QUE SE TIENE PERFECTAMENTE IDENTIFICADA LA PROBLEMÁTICA DEL SECTOR, LO CUAL --- NOS CONDUCE A PLANTEAR ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN --- PRÁCTICAS, QUE CONTRIBUYAN A DESARROLLAR EL CAMPO PARA QUE SE LOGREN LOS GRANDES OBJETIVOS DE BRINDAR A LA POBLACIÓN RURAL EMPLEOS DECOROSOS; INGRESOS -- QUE LES PERMITAN ELEVAR SU NIVEL DE VIDA, EDUCACIÓN VIVIENDA, ETC., Y EN GENERAL UN MAYOR BIENESTAR SOCIAL ENCAUZADO AL ARRAIGO DE LA POBLACIÓN EN SUS LUGARES DE ORIGEN.

PARA LA CONSECUCCIÓN DE ESTOS OBJETIVOS EL SECTOR AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS HA DEPURADO EL UNIVERSO DE ENTIDADES, SOMETIENDO A PROCESO DE DESINCORPORACIÓN, MEDIANTE LIQUIDACIÓN, EXTINCIÓN, FUSIÓN Y VENTA DE ENTIDADES PARAESTATALES QUE NO CUMPLÍAN CON LA FUNCIÓN ENCOMENDADA, LO QUE PERMITIRÁ UNA ACCIÓN MAS EFECTIVA Y ACORDE CON LOS ASPECTOS SUSTANTIVOS DE APOYO A LA PRODUCCIÓN DEL CAMPO, A TRAVÉS DEL GRUPO DE ENTIDADES PRIORITARIAS QUE PERMANECEN EN OPERACIÓN.

RECOMENDACIONES

A CONTINUACIÓN SE MENCIONAN LAS RECOMENDACIONES QUE CONSIDERO MÁS IMPORTANTES PARA LAS EMPRESAS PÚBLICAS DEL SECTOR AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS:

- LA ADMINISTRACIÓN DE LAS ENTIDADES COORDINADAS POR LA S.A.R.H. DEBE SER MÁS EFICIENTE Y CON RECURSOS PROPIOS QUE PERMITAN UNA AUTOSUFICIENCIA FINANCIERA.
- LA COORDINACIÓN DE LAS ACTIVIDADES TIENE QUE SER MÁS EFECTIVA A EFECTO DE EVITAR DUPLICIDAD DE FUNCIONES.
- DEBEN GENERAR MAYORES UTILIDADES, PARA QUE SE LOGREN DESARROLLAR OTROS PROGRAMAS DE BIENESTAR SOCIAL.
- SE TIENE QUE PRODUCIR MÁS PARA CONTRIBUIR EN GRAN MEDIDA A LA AUTOSUFICIENCIA ALIMENTICIA.
- LOS PRODUCTOS PRODUCIDOS DEBEN MEJORAR SU CALIDAD, PARA QUE HAYA UNA MAYOR PARTICIPACIÓN EN LOS MERCADOS EXTERNOS Y GENERAR DIVISAS.

- LA CAPACITACIÓN TIENE QUE SER MÁS PROFUNDA PARA QUE SE ACTUALICE A LA POBLACIÓN RURAL EN NUEVAS TÉCNICAS DE CULTIVO.
- DEBERÁN ADOPTARSE NUEVAS ESTRATEGIAS QUE PERMITAN ESTAR A LA VANGUARDIA EN LOS AVANCES TECNOLÓGICOS.
- LAS ENTIDADES COORDINADAS POR LA S.A.R.H. DEBEN COADYUVAR EN LAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA RURAL DE MANERA EFECTIVA, SIN QUE HAYA DESVIACIÓN DE RECURSOS O DISPENDIO DE LOS MISMOS.

EL PANORAMA PARA LAS EMPRESAS PÚBLICAS NO ES DEL TODO POSITIVO YA QUE LA POLÍTICA DE LA ADMINISTRACIÓN ACTUAL, VA DIRIGIDA A PRIVATIZAR EN GRAN MEDIDA LA ECONOMÍA, POR CONSIGUIENTE EL RETO PARA LAS EMPRESAS ES IMPORTANTE PORQUE SE TIENE QUE DEMOSTRAR EFICIENCIA PARA QUE NO PIERDAN EL PAPEL -- QUE HISTÓRICAMENTE HAN JUGADO DENTRO DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA.

CON LA INMINENTE FIRMA DEL TRATADO DE LIBRE COMERCIO EL NIVEL PRODUCTIVO NECESARIAMENTE TIENE QUE ELEVARSE DE LO CONTRARIO LA DESAPARICIÓN DE -- LAS EMPRESAS PÚBLICAS SERÁ INEVITABLE, LO CUAL PUE

DE TRAER CONSECUENCIAS NEGATIVAS PARA EL PAÍS.

B I B L I O G R A F I A

- SECRETARIA DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO.

"RELACIONES DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS, EMPRESAS DE -- PARTICIPACION ESTATAL Y FIDEICOMISOS PUBLICOS INSCRITOS EN EL REGISTRO DE LA ADMINISTRACION PUBLICA FEDERAL PARAESTATAL".

MEXICO 1982, 1983, 1984, 1986, 1986, 1987, 1988.

- SECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS.

"CONTEXTO JURIDICO Y ECONOMICO DE LA EMPRESA PUBLICA".

MEXICO 1982.

- SECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS.

"ESTRATEGIAS DE LAS EMPRESAS PUBLICAS".

MEXICO 1982.

- SECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS.

"LAS DECISIONES DE FINANZAS EN LA EMPRESA PUBLICA".

MEXICO 1982.

- SECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS.

"INFORMACION BASICA DE LAS ENTIDADES PARAESTATALES COORDI
NADAS POR LA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAU--
LICOS".

MEXICO 1982,1983, 1984, 1985, 1986, 1987, 1988.

- SECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS.

"MANUAL DE ESTADISTICAS BASICAS DEL SECTOR PARAESTATAL --
AGROPECUARIO Y FORESTAL 1982-1988.

MEXICO 1988.

- JACINTO FAYA VIESCA.

"FINANZAS PUBLICAS"

EDITORIAL PORRUA

MEXICO 1986.

- MIGUEL ACOSTA ROMERO

"TEORIA GENERAL DEL DERECHO ADMINISTRATIVO".

EDITORIAL PORRUA.

MEXICO 1990.

- MANUEL LOPEZ GALLO.

"ECONOMIA Y POLITICA EN LA HISTORIA DE MEXICO"
EDICIONES EL CABALLITO.
MEXICO 1988.

- JOSE FRANCISCO RUIZ MASSIEU

"LA EMPRESA PUBLICA".
EDICIONES DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION PUBLICA
MEXICO 1980.

- VARIOS AUTORES.

"LA EMPRESA PUBLICA EN MEXICO"
UNIVERSIDAD AUTONOMA METROPOLITANA AZCAPOTZALCO
MEXICO 1981.

- CARLOS TELLO.

"LA POLITICA ECONOMICA EN MEXICO 1970-1976."
EDITORIAL SIGLO XXI.
MEXICO 1979.

- ROBERTO ANGUIANO EQUIHUA.

"LAS FINANZAS DEL SECTOR PUBLICO EN MEXICO"
UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO.
MEXICO 1968.

- JOSE AYALA.

"AUGE Y DECLINACION DEL INTERVENCIONISMO ESTATAL, 1970-1976"
INVESTIGACION ECONOMICA No. 3.
MEXICO 1977.

- ALEJANDRO CARRILLO CASTRO.

"LAS EMPRESAS PUBLICAS EN MEXICO".
EDICIONES DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION PUBLICA
MEXICO 1976.

- SECRETARIA DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO.

"PLAN GLOBAL DE DESARROLLO 1980-1982"
MEXICO 1980.

- SECRETARIA DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO

"PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 1983-1988".

DIARIO OFICIAL

MAYO 31 1983.

- SECRETARIA DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO

"PLAN NACIONAL DE DESARROLLO"

1988-1994.

- LEY FEDERAL DE ENTIDADES PARAESTATALES.

"DIARIO OFICIAL"

MAYO 14 1986.

- LEY ORGANICA DE LA ADMINISTRACION PUBLICA FEDERAL.

"DIARIO OFICIAL"

MAYO 14 1986.