# UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO FACULTAD DE QUIMICA

ESTUDIO ECONOMICO ADMINISTRATIVO DE UNA PLANTA PRODUCTORA DE MATERIALES CERAMICOS, ARTESANALES, UBICADA EN SILACAYOAPILLA OAXACA.

190

T E S I S
QUE PARA OBTENER EL TITULO DE
INGENIERO QUIMICO
PRESENTAN

# HECTOR ALEJANDRO GENIS JUAREZ ERNESTO PEREZ SANTANA





UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

# DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

PECHA 1976 192



131

Presidente Prof. RAMON VILCHIS ZIMBRON

Vocal " CRISTINA PEREZ HOLDER

Secretario " ARMANDO VALDEZ TAMEZ

ler. Suplente " MARIO RAMIREZ Y OTERO

2º Suplente " ENRIQUE BRAVO MEDINA

Sitio donde se desarrolló el tema :
CENTRO DE INVESTIGACION DE MATERIALES U.N.A.M.

Sustentantes: HECTOR A. GENIS JUAREZ

ERNESTO PEREZ SANTANA

Asesor: ARMANDO VALDEZ TAMEZ

Supervisor técnico ALBERTO DIAZ GONZALEZ

DEDICO EL CONTENIDO DE ESTAS PAGINAS A
MIS PADRES LUCIO Y CARMEN CON UN FIRME
AGRADECIMIENTO POR EL GRAN APOYO QUE EN ELLOS HE ENCONTRADO

- A MI HERMANO ARTURO POR SU GRAN VALIA
- A CLARA POR SU CARIÑO
- A CARLOS POR SU PRESENCIA
- A ARMANDO POR SU APOYO
- A MI FAMILIA POR NUESTRA UNION
- A MIS AMIGOS DE TODA LA VIDA

HECTOR ALEJANDRO

# A MIS PADRES CON MI ETERNO AGRADECIMIENTO

A ROCIO POR SU

INQUEBRANTABLE APOYO Y CARIÑO

A MIS HERMANOS Y
HERMANA ALMA LUCIA

# A ARMANDO VALDEZ TAMEZ Y ALBERTO DIAZ GCNZALEZ POR SU ATINADA DIRECCION

A LOS MAESTROS QUE NOS ENSEÑARON EL CAMINO EN LA VIDA

ING. OTHON CANALES V.

ING. EDUARDO VERGARA

ING. ROBERTO ANDRADE

ING. ENRIQUE BRAVO

ING. ARIEL BAUTISTA

QUIM. GUILLERMO BARRAZA

DR. MARTIN HERNANDEZ L.

A LOS COMPAÑEROS CON LOS QUE CONVIVIMOS EN MUES--TROS ALOS DE ESTUDIO

# INDICE

	PAG.
INTRODUCCION	1
∜ OBJETIVOS	6
CAPITULO I CRITERIOS QUE INFLUYEN PARA	
LA ELECCION Y EL DESARROLLO	
DE UN ESTUDIO ADMINISTRATI-	
VO EN UNA EMPRESA	7
CAPITULO II ESTUDIO ECONOMICO-ADMINIS	
TRATIVO	21
CAPITULO III SEGURIDAD INDUSTRIAL A	
NIVEL DE ESTA PLANTA	41
CONCLUSIONES	57
BIBLIOGRAFIA	58
V REFERENCIAS	50

#### INTRODUCCION

#### HISTORIA Y EVOLUCION DE LA CERAMICA

La palabra cerámica proviene del griego κερΑΜοε (ceramus), que significa <u>arcilla</u>.

Los historiadores consideran la región de Egipto y'
Mesopotamia el lugar donde nació la cerámica. Aquí se desarrollaron por primera vez la rueda del alfarero, el'
barnizado, la frita, el vidriado, el esmaltado sobre metales y los moldes, en una palabra es aquí donde la cerá
mica toma un sentido más práctico y artístico, el cual ha perdurado hasta nuestros días. Las técnicas ahí de-sarrolladas fueron llevadas a Europa a través de Creta;por Chipre a Grecia y hacia el Este hasta China. Siendo
durante la edad de oro de Grecia, que la alfarería llegó
a su más alto grado; y que fué copiada por artesanos --de todo el mundo.

La cerámica china. - Se cree tuvo sus origenes en la provincia de Kansu, más o menos por el año 2500 A.C. Fué durante la dinastía Chow, con la rueda, el emploma-do y los barnices alcalinos adoptados por el cercano --- oriente, cuando se evidenció un primer conocimiento verdadero de la cerámica. Durante la dinastía Han se per-feccionó la manufactura de las vasijas de barro y fué --

descubierta la porcelana. Esto fué acompañado de mejoras en los hornos, logrando de esta manera altas temperaturas. Los principales ingredientes de la porcelana china fueron: el caolín (Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub>.2SiO<sub>2</sub>.2H<sub>2</sub>O) y los feldespatos de sodio y potasio (Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub>.K<sub>2</sub>O.6SiO<sub>2</sub> y - - - - - 'Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub>.Na<sub>2</sub> O.6SiO<sub>2</sub>) este período fue el de mayor progreso en la historia de la cerámica china.

Cerámica italiana. - Se dice que influyó en el desarrollo de ésta, la cerámica proveniente del cercano - -'
oriente. Es la cerámica de Mayolca (Italia) famosa en el mundo entero, porque usaba un barniz hecho con estaño
opaco, aplicado sobre arcillas de color antenatural, haciendo con esto un intento por competir con las porcelanas chinas.

Cerámica primitiva alemana. - Los alfareros alemanes produjeron los primeros utensilios de barro en Europa, - logrando una magnífica calidad. A estos primeros alfare ros se atribuye el barnizado con sal. Se dice que en el sur de Alemania, mas o menos por el año de 1708, se hizo la primera porcelana europea.

Cerámica inglesa. - Los ingleses perfeccionaron el tipo de porcelana llamada "porcelana de hueso" entre cuyos ingredientes estaba incluída la ceniza de hueso.

Alfarería danesa: sobre la cerámica danesa se hace' destacar por sobre las de todo el mundo la cerámica de - Copenhague, que es tan fina y perfecta que muchos expertos la clasifican como la mejor del mundo.

Cerámica del México antiguo. - Los primeros centros! de alfarería en América se encontraron en México, Guatemala y Perú. La arcilla no se utilizaba solo en la ma--nufactura de la losa para uso doméstico de barro, se mol deaban también imágenes de hombres y animales y como es' sabido en las tumbas ceremoniales han sido encontrados toda una serie de objetos de barro, que van desde vasi-jas, ollas, etc. que contenían alimentos, hasta pequeñas figurillas de barro finamente trabajado. Debe considerar se que ésta cerámica del México antiguo ya contaba con una técnica muy bien definida, ya que se ha comprobado que se hacian vasijas con colores, grecas de diferentes! estilos, y hasta les labraban figuras. También se había calculado un tiempo de cocción, ya que gran cantidad de' utensilios de barro han perdurado hasta nuestros días -conservándose en perfecto estado, no obstante haber permanecido en algunas ocasiones, enterrados por cientos de años.

A través del tiempo las diferentes culturas han fusionado la mayor parte de sus conocimientos en la produc ción de materiales cerámicos, que han dado como resultado un enorme desarrollo en este campo. Actualmente exis
te una gran cantidad y variedad de productos cerámicos,de tal forma que pueden clasificarse en cuatro tipos importantes, como se puede observar en el siguiente cuadro
sinóptico:

# CLASIFICACION DE PRODUCTOS TIPICOS DE CERAMICA

TIPO	ARCILLA	VIDRIO	METALES ES MALTADOS	CEMENTOS Y MEZCLAS
Artístico	Ceniceros	Ceniceros	Paneles decora- tivos	Marmol sin <u>t</u> é tico
	Jardineras	Joyería		Novedades
	Lámparas	Lamparas	Joyería	Decoración a <u>r</u> quitectónica
	Novedades	Jardineras		
	Joyería	Noved <b>ad</b> es		
	Escultura	Joyería - sintética		
Hogareño	Vajilla	Vajilla	Vajillas	
	Batería de cocina	Accesorios eléctricos	Refrigeradores	
	Lámparas	Lámparas	Estufas	
	Sanitario	Espejos	Fregaderos	
	Azulejos	Batería de cocina	Sanitarios	
	Envases	Telas		

TIPO	ARCILLA	VIDRIO	METALES E <u>S</u> MALTADOS	CLMENTOS Y MEZCLAS
Industrial	Tinas para Productos' químicos	Botellas	Letreros pa- ra publici dad	Cemento por- tland
	Aisladores eléctricos	Telas	Gabinetes	Yeso mate
	Refractarios	Lana de - vidrio	Equipos de - laboratorio	Yeso
	Estufas	Joyería - sintética		Cal hidrata- da, apagada
	Aisladores de bujías	Lentes		
	Abrasivos	Espejos		
	Taciques	Aisladores eléctricos		
	Equipos de laboratorio	Botellas		
Estructural	Tabiques	Vidrio pa- ra ventanas	Hojas esmal- tadas	Cemento Pun- salan
	Bloques	Paneles p <u>a</u> ra paredes		Cemento por- tland
	Mosaicòs de piso	Bloques		Yeso mate
	Manadan da	Vianio do		
	Mosaico de pared	Vidrio de color		Cemento Keene
	Tejas	Vidrios p <u>a</u> ra coches		Yeso para pa- redes
	Recubiertos para conductos interiores	Puertas		Cal
	Tubo conductor (conduit	Espejos )		Cementos na turales
Tubo de desague				

Los objetivos de esta tésis fundamentalmente son:

Aprovechando la experiencia obtenida en Silacayoapilla,Cax., en la producción de loseta artesanal a nivel centro piloto y dada la cantidad y calidad de los yacimientos de la zona, se propone pasar a un centro de producción de loseta a gran escala (6,000 m2/mes). Para contribuir a satisfacer la demanda de producción en el mercado interno y externo.

Lograr que la recuperación de la inversión requerida para esta ampliación o nuevo proyecto sea a corto plazo.

Aprovechar los recursos naturales de la región de Sila-cayoapilla, Oax.

Crear más fuentes de trabajo en la misma región.

Seleccionar el tipo de sociedad mercantil que se adapte' a este tipo de empresa, para su mejor funcionamiento.

Proponer un método de seguridad industrial para evitar - riesgos comunes de accidentes.

Modernizar técnicas de producción alfarera.

#### CAPITULO I

CRITERIOS QUE INFLUYEN PARA LA ELECCION Y EL DESA-RRDLLO DE UN ESTUDIO ADMINISTRATIVO EN UNA EMPRESA

Los criterios para la selección del tipo de Admi-nitración de una empresa son básicamente:

- 1.- Constitución
- 2.- Estructuración
- 1.- Constitución.- Enumeraremos los diferentes tipos que existen:
  - 1.1 De Propiedad Individual
  - 1.2 Sociedad
  - 1.3 Sociedad Anónima
  - 1.4 Sociedad Cooperativa
- 1.1 De Propiedad Individual. Esta constitución establece' para su funcionamiento las siguientes condiciones:
  - a) Responsabilidad Ilimitada
  - b) Pagar Impuestos
- 1.2 Sociedad. Esta debe conformarse con dos o más individuos v sus condiciones de operación serán:
  - a) Responsabilidad Ilimitada
  - b) Pagar impuestos sobre el Producto Nacional Bruto

- 1.3 Sociedad Anónima. Esta constará de cinco personas o mas para poder formarse y sus condiciones serán:
  - a) Responsabilidad Limitada
  - b) Pagará Impuestos
  - c) El 20% del capital social deberá ser repartido entre instalaciones e inventarios.
  - d) Contar con la supervisión del Gobierno.
- 1.4 Sociedad Cooperativa. Esta deberá constar de diez o' mas personas y sus características serán:
  - a) Ser de Capital Limitado
  - b) Contar con concesiones en determinados pagos de -impuestos.
- 2. Estructuración

La estructuración debe comprender los siguientes puntos:

- 2.1 Acciones comunes
- 2.2 Acciones Preferentes
- 2.3 Acciones Comunes con Participación
- 2.1 Acciones Comunes

En este tipo de estructuración solo los dueños tienen voto sobre la dirección de la empresa.

2.2 Acciones Preferentes

Aquí el dueño no tiene voto, sino que se decide por medio de una asamblea de accionistas, y pagan solo -cuando haya utilidades siendo los dividendos fijos

## 2.3 Acciones Comunes con Participación

Este tipo de acciones son como un bono, porque pa-gan ganen o pierdan.

#### **OBSERVACIONES:**

Hemos seleccionado el tipo de Administración por -Cooperativa, para éste estudio, por lo que harémos un a-nalisis de éste tipo de Sociedad, ya que considerámos -que en México es donde presentan oportunidades de exito.
Tomando en cuenta además las caracteristicas de este centro alfarero.

## 1.4.1 Conceptos Generales de una Sociedad Cooperativa

Para enfocar nuestro estudio haremos un breve resumen sobre el Cooperativismo.

El Cooperativismo se debe entender como una filosofía, porque es un nuevo concepto del mundo y de la vida,una nueva reflexión sobre la Historia y una conducta ética diferente.

Un nuevo modo integral de educar al hombre, es de-cir, una pedagogía para encaminarlo hacia la conquista -de la bondad y la verdad.

Un concepto nuevo de la economía y de los valores - económicos.

Nuevas normas que garantizan un ordenamiento jurí $\underline{d}i$  co derivado de los principios y constituciones cooperat $\underline{1}$  vas.

A medida que se registren nuevos avances, podrá -hablarse de una sociología cooperativa, o bien una política cooperativa. Ello solo podrá acontecer cuando el cooperativismo muestre su eficacia en la ciencia en que'
ahora ha destacado.

De los conceptos afirmados con anterioridad se de $\underline{s}$  prenden las siguientes definiciones:

### 1.4.1.1 Unidad Cooperativa.

Es la organización concreta del sistema cooperativo, que lleva en si el germen de una transformación social encaminada a abolir el lucro y el régimen de asalariado, para sustituirlos por la solidaridad y la ayuda mutua, sin suprimir la libertad individual.

# 1.4.1.2 Sistema Cooperativo.

Es el conjunto de normas e instituciones que rigen el funcionamiento de un estado nuevo de cosas, o sea un' nuevo sistema social que va a instaurar el movimiento - cooperativo.

# 1.4.1.3 Movimiento Cooperativo

Es una actitud que conmociona a la sociedad actual y que imprime a su sistema una marcha dinámica, alentado

por los principios de la doctrina cooperativa.

1.4.1.4 Doctrina Cooperativa.

Es el conjunto de principios en que se inspira - todo el régimen cooperativo para llegar a un mundo ideal.

- 1.4.2 Principios Generales de Actuación del Movimiento Cooperativo en México.
- 1.4.2.1. Integración humanista, sin perjuicios raciales de creencia religiosa o de posición social.
- 1.4.2.2 Combate al egoísmo para sustituirlo por una nueva conducta ética, amante de la libertad y la solidaridad social.
- 1.4.2.3 Lucha por la desaparación del espíritu de lucro'
  y del régimen de salariado para instituir un régimen de economía cooperativo.
- 1.4.2.4 Estudiar normas jurídicas que legalicen los avan ces del movimiento.
- 1.4.2.5 Marcha pacífica y firme que conquiste a la socie dad en general.
- 1.4.3 Condiciones que motivan hacer una sociedad cooperativa en el campo.

Las condiciones materiales, intelectuales o culturales de nuestros indígenas y campesinos en términos --

generales en un muy bajo nivel, esto les hace ser incapaces de resolver sus problemas y esperar a que en el mejor de los casos el gobierno intervenga a su favor, la situación de estas comunidades a nuestro juicio, si no se organizan cooperativas seguirán siendo cautivos de explotadores, y seguirán sin protección y preparación.

Por el contrario, si se organizan en cooperativa y' si se logra una disciplina de trabajo, encontraran como ' resultado un espíritu de superación que sería para bene-ficio común.

Por lo general las gentes que integran la cooperativa va son personas que no tienen o que cuentan con pocos recursos, los pequeños agricultores y los que no tienen trabajo fijo. La constitución de la sociedad cooperativa y su funcionamiento son de gran utilidad para las agrupaciones que deseen iniciarse.

- 1.4.4 Ventajas que se obtienen en las Organizaciones Cooperativas son:
- 1.4.4.1 Darle al socio el poder de compra en los mercados.
- 1.4.4.2 Conservar los sueldos o ingresos económicos de su región para la misma comunidad.
- 1.4.4.3 Proporciona experiencia en la administración y en la forma democrática de decisiones.

- 1.4.4.4 Estimula al nativo para que permanezca estable en su comunidad natal.
- 1.4.4.5 Da los conocimientos a los socios para que entre ellos resuelvan sus problemas.
- 1.4.4.6 Hace que cada socio aumente progresivamente su capital.
- 1.4.5 Principios que rigen a las Sociedades Cooperativas.
- 1.4.5.1 Entrada Libre. La puerta de la cooperativa esta rá abierta a toda persona honrada y trabajadora que desee ser socio.
- 1.4.5.2 Un solo voto. Cada socio tiene derecho a un solo voto no importa la cantidad que haya aportado a la cooperativa.
- 1.4.5.3 Control democrático. La asamblea de los socios es la máxima autoridad.
- 1.4.5.4 Distribución de ganancias en proporción a la cantidad de trabajo efectuado ó compras hechas. Est decir que el socio que no trabaja no recibe utilidades.
- 1.4.5.5 Interés Limitado al Capital. La cooperativa no debe permitir que un solo socio adquiera un nú-

mero mayor de certificados de aprobación y si -dicho socio prestara dinero a la cooperativa, se
le pagará un interés acordado por la asamblea.

- 1.4.5.6 Educación cooperativa. La propia cooperativa de berá impartir a los socios los conocimientos adquiridos (1)
- 1.4.5.7 Interacción. Deberá buscarse con otras sociedades para consolidar su posición económica.

Añadiremos, que la cooperativa es una empresa de carácter privado que actúa como unidad económica en donde - se compra y en donde se vende, y si los principios señala dos anteriormente son practicados fielmente, su éxito estará asegurado.

# 1.4.6 Características de la Sociedad Cooperativa

La Sociedad Cooperativa es una empresa mercantil como cualquier otra pero que tiene sus características -propias que la distinguen de las demas empresas ó socieda
des mercantiles. Las características de las sociedades cooperativas son:

Agrupa empresarialmente a personas que puedan ser - productores de artículos ó servicios iguales o bien agru- pa a consumidores de esos artículos ó servicios iguales -

y también pueden ser para las actividades individuales - de producción.

Las aportaciones de los socios que están respalda-das por los certificados de aportación que vienen siendo una forma de recibo, forman un capital de inversión, con el cual se trabaja, la cooperativa es sujeto de crédito, puede pagar y cambiar de acreedor, puede invertir las utilidades de los socios.

Las letras S. C. L. significan sociedad cooperativa limitada, es decir es el régimen que acepten los socios - y toda anotación es correcta para una misma cooperativa.

La sociedad cooperativa es independiente de las --otras formas de sociedades empresariales y se rige por su
propia Ley (1). Las demás sociedades o empresas mercanti
les se rigen y controlan por la Ley General de Socieda--des Mercantiles, no teniendo nada que hacer en estas em-presas la Ley de cooperativas.

Ahora bien, como es sabido todas las empresas se -establecen con la finalidad de obtener utilidades, en este punto cabe decir, que en las Sociadades Anónimas cualquier persona que obtiene mas de la mitad de las accio--nes, tendrá mas utilidades que cualquier otro socio y en'
las asambleas el tendría la mayorío de votos por lo mis---

mo, cosa que no puede suceder en las Sociedades Cooperativas.

1.4.7 Etapas de lineamiento en la Organización de las -Sociedades Cooperativas.

Para organizar una cooperativa es necesario que se' reunan por lo menos diez personas que es el mínimo número que exige la Ley. A quienes van a formar parte de una -- cooperativa se les recomienda pedir orientación a la Di-- rección General de Fomento Cooperativo dependiente de la' Secretaría de Industria y Comercio.

En caso de no obtener la orientación de un técnico de la SIC, es conveniente proceder como sigue:

Las personas que van a formar la Sociedad Cooperativa va se reunirán para discutir las razones por las que van a formar la cooperativa.

- 1.4.7.1 Primer Paso. Cualquiera de las personas que se'
  reuna tiene que hacer un escrito en nombre de -los demás socios a la Secretaría de Relaciones Exteriores, en donde diga que en unión de otras'
  personas va a formar una Sociedad Cooperativa, -explicando claramente a lo que se van a dedicar.
- 1.4.7.2 Segundo Paso. Cuando la Secretaría de Relacio -nes Exteriores, les haya contestado a través de'

su Dirección Jurídica, Departamento de Permi---sos, el cual se transcribe íntegro en el acta -que se haga cuando se forma ó constituya la cooperativa.

- 1.4.7.3 Tercer Paso. Se celebra una asamblea general para constituir la cooperativa haciendo un acta y' sus bases constitutivas.
- 1.4.7.4 Cuarto Paso. Todos los socios fundadores tienen que firmar el original y las cinco copias.
- 1.4.7.5 Quinto Paso. Un funcionario debe dar fé de la autenticidad de las firmas de los socios. Si -hay socios que no sepan firmar, lo hará otro en'
  su nombre y el funcionario que certifique las -firmas hará constar estas circunstancias.

La certilicación de las firmas las puede hacer cual quier funcionario legal ó federal con residencia en el -- lugar ó la zona. La certificación se hará en cada una -- de las hojas en donde estén las firmas.

1.4.7.6 Sexto Paso. - El original del Acta y Bases Constitutivas con cinco copias y el original del permiso de la Secretaría de Relaciones Exteriores - se envía a la Secretaría de Industria y Comercio ya sea directamente o a través del Delegado de - propia Secretaría.

1.4.8 Constitución y Autorización Oficial de las Socieda des Cooperativas.

La Ley dice que la constitución de las sociedades, cooperativas, debe hacerse mediante asamblea general que' celebren los interesados, levantando acta por quintuplica do en la cual además del nombre, edad, originalidad, esta do civil y dirección se deben anotar los Consejos y Comisiones que resultaron electos, el número y la cantidad -- de certificados de cada uno de los socios, en las bases - constitutivas se anotará entre otras cosas el monto de la repartición de utilidades y la separación de los fondos - sociales. Deben tener los siguientes libros autorizados! por la Secretaría de Industria y Comercio.

Libro de Actas de Asambleas
Libro de Actas del Consejo de Administración
Libro de Actas del Consejo de Vigilancia
Libro de Actas de cada una de las comisiones forma
das que estarán anotadas en las Bases Constituti-vas

Al recibir la Secretaría de Industria y Comercio, la documentación y si cumple con todos los requisitos que
mencionan la Ley General de Sociedades Cooperativas y su'
Re lamento, la autoriza oficialmente haciendo inscribir su Acta en el Registro Cooperativo Nacional.

Si una cooperativa practica todos los principios y cumple con los requisitos de los cuales ya hemos hablado y lo unico que le hace falta es su registro oficial es una auténtica cooperativa.

- 1.4.9 Funcionamiento y Administración de las Sociedades Cooperativas.
- 1.4.9.1 El funcionamiento de la cooperativa será:

Las asambleas serán convocadas por el Consejo de -Administración, con cinco días de anticipación, en la con
vocatoria estarán anotados los asuntos que se van a tra-tar, las bases Constitutivas determinarán como deben de efectuarse las asambleas y como hacer las convocatorias.

La experiencia aconseja decir a los socios que lean sus Bases Constitutivas que son como una Ley pequeña de - la cooperativa.

- 1.4.9.2 Administración: la dirección, administración y vigilancia de la cooperativa sería:
- 1.4.9.2.1 La Asamblea General que es la máxima autoridad'
  y resolverá lo de todos los negocios y proble-mas de los socios estableciendo las reglas del
  funcionamiento de acuerdo a las bases constitutivas.
- 1.4.9.2.2 El Consejo de Administración: quien tiene la --

representación, responsabilidad y encargo de hacer cumplir los acuerdos de las asambleas.

- 1.4.9.2.3 El Consejo de Vigilancia: es el encargado de'
  vigilar las actividades de la cooperativa y '
  las operaciones del Consejo de Administra--ción.
- 1.4.9.2.4 Las Comisiones que estén anotadas en las Ba-ses Constitutivas y las que acuerde la asam-blea.

#### CAPITULO II

## ESTUDIO ECONOMICO-ADMINISTRATIVO

#### ANTECEDENTES

San Jerónimo Silacayoapilla es una población de aproximadamente 1500 habitantes, los cuales se dedican principalmente a la agricultura y algunos a la producción de tabiques.

Esta población se encuentra a 11 Km de Huajuapan de' León, Oax. sobre el camino a Mariscala.

Con el objeto de proporcionar fuentes de trabajo, -aprovechar los recursos naturales cerámicos de la región y
modernizar las técnicas de producción alfarera, en julio de 1973, el Centro de Investigación de Materiales de la -Universidad Nacional Autónoma de México, inició los trabajos para establecer un centro pilto de producción alfare-ra, con el patrocinio de la Comisión del Río Balsas la --cual, además construyó un local definitivo para la instala
ción de dicho centro piloto.

Simultáneamente al programa de entrenamiento, el --Centro de Investigación de Materiales de la Universidad -Nacional Autónoma de México, realizó una exploración minerológica en una extensión de 100 km2 alrededor de Silaca-yoapilla y los resultados obtenidos mostraron que la zona'
posee materiales cerámicos en gran abundancia alfarera y materiales artesanales para la construcción.

Las instalaciones y capacitación del personal, permitió establecer tres lineas de producción:

- a) Objetos decorativos
- b) Juegos de te
- c) Loseta de recubrimiento

Todos los productos que se elaboran estan hechos manualmente, conla finalidad de generar fuentes de trabajo,Además se cuenta con la suficiente información técnica para que el trabajo resulte bien remunerado y eficiente.

## 1. Objetivos de Estudio.

Aprovechando la experiencia obtenida por los alfareros de Silacayoapilla, Oax., en la producción de loseta -- artesanal a nivel de centro piloto, y dada la cantidad y - calidad de los yacimientos de la zona, se propone pasar -- a un centro de producción de loseta a gran escala. Aproximadamente 6000 m2/mes. para contribuir a satisfacer la demanda de producción en el mercado interno y si es posible lograr su exportación.

Actualmente el personal del Centro Piloto se encuentra agrupado en una sociedad cooperativa de producción y - su registro en la Secretaría de Industria y Comercio ha -- sido ya tramitado. Por lo que este estudio puede ser de - utilidad para la ampliación de este centro piloto. O la --

creación de otro centro de producción.

- Sistema Administrativo Cooperativista de esta Planta Artesanal.
- 2.1 El funcionamiento de esta Cooperativa será:

Las Asambleas serán convocadas por el consejo de administración, con cinco días de anticipación, en la convocatoria estarán anotados los asuntos que se van a tratar;- las bases constitutivas determinan como deben de efectuarse las asambleas y como hacer las convocatorias. La experiencia acomseja (2) decir a los socios que lean sus bases constitutivas que será como una pequeña ley de cooperativa

- 2.2 Departamento Administrativo: la Dirección, adminis-tración y vigilancia de la cooperativa sería de: la siguiente forma
- 2.2.1 La Asamblea General: que es la máxima autoridad y -resolverá lo de todos los negocios y problemas de -los socios estableciendo las reglas del funcionamien
  to de acuerdo a las bases constitutivas.
- 2.2.2 El Consejo de Administración: quien tiene la representación, responsabilidad y encargo de hacer cum---plir los acuerdos de las asambleas.
- 2.2.3 El Consejo de Vigilancia: es el encargado de vigilar las actividades de la cooperativa y las operaciones del consejo de administración.

2.2.4 Las Comisiones que estan anotadas en las bases constitutivas y las que acuerde la asamblea.

En esta cooperativa de producción es necesario dejar claro que cuando las personas se agrupan con el fin de tra bajar en común en la producción de mercancías ó en la pres tación de servicios al público y para el público siendo im portantes las siguientes características.

- a) Todo es de todos, es una empresa colectiva:
- b) Todos los socios tienen que trabajar personal y directamente en la cooperativa
- c) Lo que hacen los socios es para el mercado
- d) Los socios ocupan el puesto según sus conocimientos y aptitudes
- e) Al final del ejercicio que es de un año, después' de la separación de los fondos legales de las utilidades, la cantidad repartible se distribuye --- de acuerdo a la cantidad de trabajo de cada socio con la cooperativa.
- Infraestructura Económica.
- 3.1 Vías de comunicación. Carretera de terracería transitable todo el año, de Huajuapan de León a Mariscala, pasando por Silacayoapilla, Cax. Hay acceso todo el año a los bancos de materia prima.

3.2 Servicio aéreo de avionetas con capacidad de seis per sonas a Huajuapan de León, Oax.

El servicio de autobuses urbanos de Huajuapan de León a Silacayoapilla es de cuatro recorridos diarios.

- 3.3 Servicios. Existe energía eléctrica en alta tensión, Se cuenta con aprovisionamiento de combustibles (pe-tróleo, diesel, gas L.P. gasolina) a 11 kilómetros.
- 3.4 Existe correo
- 3.5 No hay servicio de agua potable, pero se dispone de mantos friáticos. No existe disponibilidad permanente y confiable de servicio de flete de materia prima.
- 4. Recursos Humanos.

En este pueblo es de singular importancia recalcar la tradición productiva de artículos de barro recocido.

Existe cooperación abierta entre los miembros de la comunidad, muestra de ello es la asociación cooperativista que han adoptado. La disponibilidad de fuerza de trabajo es de 350 personas en promedio.

- 5. Características de Mercado.
- 5.1 Descripción del producto.

Loseta. - Es un producto obtenido artesanalmente a base de arcilla roja, cocida a 1050 oC. La forma es variable y sus dimensiones son de - - - 10 x 10 x 0.8 cm. El uso para el que ha sido diseñada es como material de recubrimiento, para pisos y paredes.

Además de ser un material muy durable, de alta re--sistencia, es un elemento decorativo.

- 5.2 Oferta
  - Loseta = 6000 m2/mes
- 6. Aspectos Locacionales y Tamaño
- 6.1 Macrolocalización. San Jerónimo Silacayoapilla, Oax, se encuentra en la zona mixteca y esta incluída den-tro de la cuenca del Río Balsas.

La región cuenta con yacimientos de arcilla y mine-rales cerámicos que constituyen la materia prima básica -para la fabricación de los materiales de construcción an-tes mencionados.

- 6.2 Mano de Obra. Siendo Ŝilacayoapilla un pueblo alfare ro por tradición, este proyecto resulta muy favora--- ble, ya que la fuerza de trabajo es abundante y ade--- más proporcionaría un aumento económico en la comunidad.
- 6.3 Terreno o Area Disponible. Dentro del pueblo se cuen ta con un terreno de 1400 m2 adyacente al centro pilo to ubicado en la calle Revolución (sin número)

Cabe señalarse que la infraestructura es la misma que se mencionó anteriormente.

6.4 Tamaño propuesto. - Las instalaciones y el equipo han sido diseñados para una capacidad de producción que - irá de 6000 a 7600 m2 de loseta por mes.

### 7. Programa de trabajo

La ampliación de instalaciones y equipo se propone - que quedará terminada en 6 meses. Simultáneamente a los - trabajos de ampliación se iniciará un programa de reclutamiento de personal, que les permita por un lado, recibir - el entrenamiento correspondiente y por otro, utilizar las unevas instalaciones y equipo a medida en que se avance en el programa de trabajo. A los 6 meses de haberse inicia-do el proyecto, tanto el personal como el equipo e instalaciones estarán listos para producir 6000 m2 mensuales de losetas.

#### 8. Evaluación Económica

Los análisis de este tipo nos sugieren evaluar la -rentabilidad del proceso, así como la recuperación de la inversión para concluir el proyecto en óptimas condicio--nes.

Donde se definen:

Rentabilidad como el cociente entre la Utilidad Neta y la Inversión Total, dado en por ciento.

Y la Recuperación de la Inversión como el cociente - entre la Inversión total y la Utilidad Neta Anual.

Para encontrar la rentabilidad y la recuperación de la inversión se requieren de los siguientes puntos:

- 8.1 Inversión Total
- 8.2 Utilidad Neta
- 8.1 Para encontrar la inversión total se requiere conocer:
- 8.1.1 Inversión Fija
- 8.1.2 Capital de Trabajo

Se debe de aplicar la fórmula:

Inversión Total = Inversión Fija + Capital de Traba-

- 8.1.1 Inversión Fija:
- 8.1.1.1 Inversión por local \$ 573,000.00
- 8.1.1.2 Costo estimado del Equipo " 1.572,750.00
- 8.1.1.3 Imprevistos (10 %) " 214,575.00
- 8.1.1.4 Asesoría Ténnica (20 %) " 429,150.00 Total Inversión Fija \$ 2.789,475.00

Desglosada como sigue:

8.1.1.1 Inversión por local

8.1.1.1.1	Acondicionamiento de te -	. 14	(7, 000, 00
	rrenos \$45.00/m2 x 1400 m2	473	63,000.00
8.1.1.1.2	Construcción del local		
	\$300.00/m2 x 1250 m2	11	375,000.00
8.1.1.1.3	Construcción de oficinas -		
	y servicios \$90.00/m2 x		
	1500 m2	\$	135,000.00
8.1.1.1.4	Subtotal	\$	573,000.00
8.1.1.2	Costo Estimado del Equipo		
8.1.1.2.1	Un horno tunel de 35 m.	\$	375,000.00
8.1.1.2.2	Un secador tunel de 35 m.	11	225,000.00
8.1.1.2.3	Cinco molinos de bolas	11	315,000.00
8.1.1.2.4	Dos mezcladoras	ıı	150,000.00
8.1.1.2.5	Dos amasadoras	\$	90,000.00
8.1.1.2.6	600 m. de estantería - (186.66 \$/m)	u	112,000.00
8.1.1.2.7	27 mesas de trabajo - (2,250.00 c/u)	11	60,750.00
8.1.1.2.8	Una planta eléctrica de emergencia	11	95,000.00
8.1.1.2.9	Un camión de 8 toneladas	\$	150,000.00
8.1.1.2.10	Subtotal \$	1	.572,750.00
8.1.1.3	Imprevistos (10 %)		
8.1.1.3.1	(Inversión en local I½ versión en equipo) 0.1 - (\$573,000.00 + \$1.572,750.00)		
	x 0.1 =	<b>3</b> 3	214,575.00
8.1.1.3.2	Subtotal	B	214,575.00

8.1.1.4	Asesoría Ténica (20 %)	
8.1.1.4.	1 (\$573,000.00 + \$1.572,750.00)	
	\$ 429,150.00	
8.1.1.4.	2 Subtotal	\$ 429,150.00
8.1.2	Capital de Trabajo	
8.1.2.1	Mano de obra directa	14.60 <b>\$/</b> m2
8.1.2.2	Mano de obra indirecta	6.85 "
8.1.2.3	Prestaciones	10.16 "
8.1.2.4	Materia prima	4.00 "
8.1.2.5	Combustibles	0.40 н
8.1.2.6	Electricidad	0.45 "
8.1.2.7	Mantenimiento	0.50 "
8.1.2.8	Empaque	7.50 "
	Total	44.46 \$/m2

Desglosado como sigue:

### 8.1.2.1 Mano de obra directa

# 8.1.2.1.1 Moldeo

Un obrero produce 500 losetas en un turno de 8 ho-ras. Debido a que se requieren 24,000 losetas por día, -para producir 6,000 m2/mes se tiene:

24,000 
$$\frac{\text{losas}}{\text{Dia}}$$
 x  $\frac{1}{500}$   $\frac{\text{hombre-dia}}{\text{losas}}$  = 48 hombres

El salario será de \$35.00 diarios por lo tanto:

48 hombres x \$\frac{335.00}{35.00}\$ x 30 \$\frac{días}{mes}\$ x \$\frac{mes}{6.000}\$ m2

#### 8.1.2.1.2 Distribución

Un obrero puede distribuir 12,000 losetas en un --turno de 8 horas

24,000 losetas requeridas = 2 obreros 12,000 losetas/obrero

Si el salario es de \$35.00 diarios

2 hombres x  $$35.00 \times 30 \text{ dias}/6,000 \text{ m2} = 0.35 \$/\text{m2}$ 

## 8.1.2.1.3 Secado

Una persona encargada de la operación del equipo con un salario de \$45.00 diarios.

l obrero x \$45.00 x 30 días/6,000 m2 = 0.225 \$/m2 Cinco ayudantes con un salario de \$35.00 diarios 5 obreros x \$35.00 x 30 días/6,000 m2 = 0.875 \$/m2

Total de secado = 0.225 + 0.875 = 1.10\$/m2

### 8.1.2.2.4 Horneado

Una persona encargada de la operación del horno, con un salario de \$60.00 diarios

l obrero x \$60.00 x 30 días/6,000 m2 = 0.30  $\varphi$ /m2 Dos ayudantes con un salario de \$35.00 diarios 2 obreros x \$35.00 x 30 días/6,000 m2 = 0.35 \$/m2Total de horneado = 0.30  $\div$  0.35 = 0.65 \$/m2

#### 8.1.2.1.5 Molienda

Un encargado de la supervisión de los molinos, con un salario de \$45.00 diarios

1 obrero x \$45.00 x 30 días/6,000 m2 = 0.225 \$/m2
5 obreros encargados de la operación de los molinos,
con un salario de \$35.00 diarios

5 obreros x \$35.00 x 30 días/6,000 m2 =  $0.875 \ \$/m2$ 

Total de molienda =  $0.225 \div 0.875 = 1.10 \$/m2$ 

### 8.1.2.1.6 Amasado

Dos personas con salario de \$45.00 diarios 2 obreros  $\times$  \$45.00  $\times$  30 días/6,000 m2 = 0.45 \$/m2

#### 8.1.2.1.7 Mezclado

Dos obreros encargados de la operación de las maquinas, con salario de \$45.00 diarios

2 obreros x \$45.00 x 30 días/6,000 m2 = 0.45 \$m2

#### 8.1.2.1.8 Cortado

Dos personas encargadas, con salario de \$35.00 diarios 2 obreros x \$35.00 x 30 días/6,000 m2 =0.35 \$/m2

## 8.1.1.2.1.9 Empacado

Una persona encargada con salario de \$45.00 diarios

- l obreros x \$45.00 x 30 días/6,000 m2 = 0.225 \$/m2
- 5 empaquetadores con salarios de \$35.00 diarios
- 5 obreros x \$35.00 x 30 días/6,000 m2 = 0.875 \$/m2

Total de empacado = 0.225 + 0.875 = 1.10\$/m2

## 8.1.2.1.10 Bodega

Un supervisor con salario de \$60.00 diarios l obrero x \$60.00 x 30 días/6,000 m2 = 0.30 \$/m2 Dos ayudantes con salario de \$35.00 diarios 2 obreros x \$35.00 x 30 días/6,000 m2 = 0.35  $\frac{1}{2}$ /m2

Total de bodega = 0.30 + 0.35 = 0.65 \$/m2

### 8.1.2.1.11 Resumen

8.1.2.1.1 Mo	ldeo	8.40	\$/m2
8.1.2.1.2 Di	stribución	0.35	
8.1.2.1.3 Se	cado	1.10	
8.1.2.1.4 Ho	rneado	0.65	
8.1.2.1.5 Mo	lienda	1.10	
8.1.2.1.6 Am	asado	0.45	
8.1.2.1.7 Me	zclado	0.45	
6.1.2.1.8 Co	rtado	0.35	
8.1.2.1.9 Em	pacado	1.10	
8.1.2.1.10 B	odega	0.65	_
T	otal :	14.60	<b>3/</b> m2

# 8.1.2.2. MANO DE OBRA INDIRECTA

	EMPLEADOS	SUI	ELDO MENSUAL	COSTO POR m <sup>2</sup> DE LOSETA
8.1.2.2.1	Un administrador general	\$	10,000.00	1.66
8.1.2.2.2	Un ayudante de administrador	\$	4,000.00	0.66
8.1.2.2.3	Una secretaria	\$	2,500.00	0.41
8.1.2.2.4	Un superintendente	\$	4,000.00	0.66
8.1.2.2.5	Un supervisor de materia prima	\$	3,000.00	0.50
8.1.2.2.6	Un supervisor de moldeado	\$	3,000.00	0.50
8.1.2.2.7	Un supervisor de secado y quemado	\$	3,000.00	0.50
8.1.2.2.8	Un agente de ventas	\$	8,000.00	1.30
8.1.2.2.9	Un ayudante de ventas	\$	4,000.00	0.66
			TOTA	AL DE GASTOS 6.85 \$/m <sup>2</sup>

### 8.1.2.3 Prestaciones

Implican un 47.4 de los costos por mano de obra di-rectos e indirectos

 $(14.60 + \$6.85) \times (0.474) = 10.16 \$/m2$ 

# 8.1.2.4 Materia prima

Se trabajarán 6.5 ton/día, con valor de 123.00 \$/ton. Entonces:

800.00  $\frac{$}{$}$  x 30  $\frac{$}{$}$  días x  $\frac{$}{$}$  mes = 4.00  $\frac{$}{$}$  m2  $\frac{$}{$}$ 

### 8.1.2.5 Combustible

Se usarán aproximadamente 250 l/día con un valor de 0.32 \$/1.

Entonces:

250 l  $\times$  0.32 \$  $\times$  30 **@ias**  $\times$  mes = 0.40 **\$/m2** 

#### 8.1.2.6 Electricidad

Se utilizarán aproximadamente 60 KWH, siendo el costo por KWH de \$0.19

Entonces:

60 KWH x 0.19  $\frac{\$}{KWH}$  x 8  $\frac{hrs}{Dia}$  x 30  $\frac{dias}{mes}$  x  $\frac{mes}{6,000}$  = 0.45  $\frac{\$}{m^2}$ 

#### 8.1.2.7 Mantenimiento

Se calcula que se necesitarán 3,000 \$/mes Entonces:

$$\frac{$}{$}$$
,000.00  $\frac{$}{$}$  x mes = 0.50  $\frac{$}{m2}$ 

\$ 5.400,000.00

# 8.1.2.8 Empaque

Se utilizarán aproximadamente 9,000 cajas/mes con - un valor de 5.00 /caja

Entonces

$$5.00 \ \text{$x$} \ \text{$y$},000 \ \text{$cajas} \ \text{$x$} \ \text{$mes$} = 7.50 \ \text{$mes$} = 7.5$$

# 8.2 Utilidad Neta

8.2.1 Ingreso anual

8.2.4 Costo total de producción anual - " 3.461,040.00 \$ 1.679.040.00

Desglosada como se presenta a continuación:

## 8.2.1 Ingreso Anual:

Ventas mensuales Precio/M2 Ingreso Ingreso Anual

6,000 m2 75.00 \$/m2 \$450,000.00 \$5.400,000.00

# 8.2.2 Depreciación

# 8.2.2.1 Edificio. - Depreciación a 20 años

Para obtener la depreciación del edificio debemos tomar en cuenta que la construcción ya existente se estimó en \$223.600.00 Entonces:

Costo del nuevo local

\$ 573,000.00

Costo del antiguo local

\$ 223,600.00

Costo total

\$ 796,600.00

Por lo tanto

\$796,600.00/20 años x 12 meses x 6,000 m2 = 0.53 \$/m2

8.2.2.2 Transportes. - Depreciación a 5 años

\$150,000.00/5 años x 12 meses x 6,000 m2 = 0.41 \$/m2

8.2.2.3 Equipo. - Depreciación a 10 años

\$1.572,750.00/10 años x 12 meses x 6,000 m2 = 2.18  $\frac{\$}{m2}$ 

Total por depreciación 0.53 + 0.41 + 2.18 = 3.12 \$/m2
Entonces

- 3.12  $\frac{\$}{m2}$  x 6,000  $\frac{m2}{mes}$  x 12  $\frac{mes}{año}$  = \$ 224,640.00 \$/año
- 8.2.3 Amortización del capital de Adiestramiento
- 8.2.3.1 Programa y costo de adiestramiento (a 2 meses)

la. Etapa (30 días)			2a. Etapa (50 días)		3a. Etapa (60 día <b>m</b> )
Molineros	\$13,200.00	(6	obreros)		
Amasadores	" 5,400.00	(2	obreros)		
Mezcladore	5,400.00	(2	obreros)		
Cortadores	" 4,200.00	(2	obreros)		
Secadores	"13,200.00	(6	obreros)		
Horneros	" 7,800.00	(3	obreros)		
Distribui- dores			\$ 4,200.00 obreros)	(2 -	
Empaqueta- res					\$13,200.00 (6 - obreros)
Bodegueros					\$ 7,800.00 (3 - obreros)
Moldeadores	3		\$100,800.00 (48 obreros)		
Costo por etapa	\$49,200.00		\$105,000.00	1	21,000.00

Total de Costos por las tres etapas = \$ 175,200.00

Entonces:

La amortización será a 5 años, por lo que: \$175,200.00/5\$ años x 12 meses x 6,000 m2 = 0.49 \$/m2

0.49 
$$\frac{\$}{m2}$$
 x 6,000  $\frac{m2}{mes}$  x 12  $\frac{meses}{año}$  = 35,280.00  $\sqrt[3]{año}$ 

# 8.2.4 Costos totales de producción anual.

8.1.2.1	Mano de obra directa	14.60	\$/m2
8.1.2.2	Mano de obra indirecta	6.85	11
8.1.2.3	Prestaciones	10.16	11
8.1.2.4	Materia prima	4.00	11
8.1.2.5	Combustible	0.40	11
8.1.2.6	Electricidad	0.45	11
8.1.2.7	Mantenimiento	0.50	п
8.1.2.8	Empaque	7.50	11
8.1.2	Depreciación	3.12	11
8.2.3	Amortización del capital de adiestramiento	0.49	11
	Total	48.07	\$/m2

#### Entonces:

$$48.07 \frac{\$}{m2} \times 6,000 \frac{m2}{mes} \times 12 \frac{meses}{año} = 3.461,040.00 \$/año$$

### RESUMIENDO:

Inversión Fija

\$ 2.78),475.00

Capital de trabajo a 2 meses

$$44.46 \frac{\$}{m2} x 6,000 \frac{m2}{mes} x 2 = \$ 535,520.00$$

Por lo tanto

Inversión Total =  $$2.789,475.00 + $533,520.00 \neq $3.322,995.00$ Inversión Total = \$3.322,995.00

Utilidad Neta Anual = \$1.679,040.00

Ahora:

Rentabilidad = <u>Utilidad Neta Anual</u> x 100 Inversión Total

Rentabilidad =  $\frac{$1.679,040.00}{$3.322,995.00}$  x 100 = 50.5

Rentabilidad = 50.5 %

Recuperación de la Inversión = <u>Inversión Total</u>

Utilidad Neta

 $R.I. = \frac{$3.322,995.00}{$1.679,040.00} = 1.97$ 

R.I. = DOS AÑOS

#### CAPITULO III

SEGURIDAD INDUSTRIAL A NIVEL DE ESTA FLANTA.

#### ANTECEDENTES:

Es necesario que hablemos de algunos conceptos fundamentales sobre la seguridad industrial y que además se' deben tener en cuenta en esta planta que es objeto de nues tre estudio.

- A) Accidentes
- B) Causas de accidente
- C) rrevención de accidentes
- D) Investigación de accidentes
- A) Accidentes

Es el acontecimiento que altera un orden establecido de actividades y que puede tener como consecuencia -- daños de material ó maquinaria y lesiones en el personal.

### B) Causas de accidente

Se dividen en directos e indirectos. Los primeros comprenden la condición insegura por las deficiencias del medio de trabajo que facilita o propicia los peligros y también comprenden el acto inseguro por parte del individuo y que realiza por ignorancia, descuido u olvido ante el peligro.

Las causas indirectas se agrupan en deficiencias -- sociales generales como defectos atávicos, defectos en el'

carácter y deficiencias personales como malos hábitos, indisciplina, violencia, etc. etc.

Se conocen 5 causas ó factores de accidente que son:

- a) Defectos atávicos
- b) Deficiencias personales
- c) Acto inseguro y condiciones inseguras
- d) Accidente
- e) Daños ó lesiones

Para evitar un accidente es suficiente eliminar el elemento central de la cadena que es el que comprende las'
causas directas, las cuales son susceptibles de analizar y controlar, principalmente el acto inseguro.

# C) Prevención de Accidentes

Uno de los medios para la prevención de los riesgos son las comisiones mixtas de higiene y seguridad.

En nuestro país existe el reglamento de medidas preventivas contra accidentes de trabajo y cuya observancia tiene el carácter de obligatoria se propone para esta planta la formación de una comisión mixta.

Se denomina comisión mixta porque incluye a los tra-bajadores y a la empresa, debiendo estar integrados por un número igual de representantes.

Para poder ser integrante de esta comisión se propo-

ne cumplir con los siguientes requisitos:

Ser empleado ó trabajador de la planta. Poseer instrucción y experiencia necesaria, tener cierto factor carismatico conlos compañeros y no ser adicto a vicios.

Las obligaciones de esta comisión serán:

- a) Investigar la causa de los accidentes ó enferme-dad profesional
- b) Establecer medidas para reducir al máximo los --riesgos
- c) Vigilancia eficaz para su cumplimiento
- d) Llevar estadísticas de violaciones a las disposiciones dictadas
- e) Proporcionar adiestramiento en seguridad e higiene
- f) Realizar investigación en caso de accidente
- g) Formular escritos de investigación de accidentes
   y registrarlos
- D) Investigación de accidentes

En esta planta sugerimos primero la investigación del accidente y después hacer un informe complementario.

En caso de la investigación del accidente se debe - tomar en cuenta.

- a) Determinar causas reales del accidente
- b) Establecer las medidas de prevención
- c) Establecer los datos mas precisos sobre todo si se relaciona el accidente con alguna acción le-gal

- d) Selección de datos para fijar un programa adecuado de instrucción en seguridad
- e) Datos utiles para la estadística

El informe constará de los siguientes puntes:

Acudir lo más pronto posible la comisión al sitio del accidente.

Llevar los medios para tomar debida información y semalar.

A quien ó a quienes ocurrió el accidente en que lugar Que clase de accidente

Como ocurrió ó cual fue su desarrollo, fecha y hora

Establecimiento de las causas probables y evidentes y todos los detalles complementarios:

1. Riesgos en la planta.

Los riesgos en la planta se clasifican en:

- 1.1 Riesgos eléctricos
- 1.2 Riesgos mecánicos
- 1.3 Riesgos de incendio
- 1.1 Los riesgos eléctricos son muy importantes ya que en general, las instalaciones y equipos electricos son' usados sin las debidas precauciones, esto implica un constante peligro. Para la prevención de ellos, los' aspectos mas importantes que hay que considerar son:

- 1.1.1 Equipo involucrado
- 1.1.2 Prevención de riesgos por electricidad a bajo voltaje
- 1.1.3 Control de los accidentes por electricidad.
- 1.1.1 Equipo involucrado

La maquinaria que puede ocasionar este tipo - de accidentes dentro de la planta será:

La planta eléctrica, mezcladora, molinos de bolas, horno tunel, secador tunel.

- 1.1.2 Prevención de riesgos por electricidad a bajo voltaje.
  - Para poder lograr una máxima seguridad debe-mos asegurar que:
- 1.1.2.1 Se evite el trabajo de un solo hombre en un circuito cerrado.
- 1.1.2.2 Proveer a los trabajadores en esa área con elementos aislantes como son guantes, zapa-- tos, herramientas.
- 1.1.2.3 Evitar el trabajo con manos humedas ó en --áreas humedas cerca del equipo eléctrico
- 1.1.2.4 No admitir instalaciones transitorias ó de suplencia inseguras

- 1.1.2.5 Destinar a trabajos con electricidad a operarios debidamente capacitados y advertidos de' los riesgos.
- 1.1.2.6 Colocar señales de peligro visibles y en lugares correctamente establecidos
- 1.1.2.7 No despreciar el peligro de la electricidad a bajo voltaje.
- 1.1.2.8 Control permanente de mantenimiento de seguridad de conductores, llaves, fusibles, lámparas,
  y todo equipo eléctrico.
- 1.1.2.9 Supervisión adecuada y por personas debidamente capacitado y responsable de toda instalación eléctrica.
- 1.1.2.10 Instalación de equipos de emergencia y de primeros auxilios y su mantenimiento en optimas condiciones.
- 1.1.2.11 Nunca intentar averiguar si un circuito esta -activo o vivo sin las medidas preventivas ade-cuadas.
- 1.1.2.12 Evitar chispas, flamas o fuentes de calor en -áreas próximas a conductores de corriente eléctrica.
- 1.1.2.13 Instalación de tableros de control de seguri-dad de acuerdo con las bases establecidas.
  - 1.1.2.14 Impartir adiestramiento al personal.

- 1.1.2.15 Práctica de revisiones períodicas por personal capacitado.
- 1.1.2.16 Llevar estadística de deficiencias.
- 1.1.2.17 Control constante del estado físico del trabaja dor destinado a tareas de electricidad.
- 1.1.2.18 Formación de brigadas de salvamento debidamente instruidos y adiestrados para prevenir y combatir riesgos.
- 1.1.2.19 Revisión del estado de nerramientas y equipos en un control contable en forma permanente que'
  permita la clasificación para uso eficiente de'
  dichos elementos.
- 1.1.3 Control de los Accidentes por electricidad.

Ante un accidente p or electricidad se tendrá que -pensar y actuar con rapidez, atendiendo los siguientes as
pectos.

1.1.3.1 Separar al accidentado del contacto con la corriente.

Si el accidentado se encuentra en contacto con el -conductor ó elemento productor de electricidad habrá que'
liberarlo de la siguiente forma,

a) Cerrando o cortando la corriente eléctrica de inmediato por la llave ó sacando los fusibles. b) Si hay forma de interrumpir la corriente, una -persona tomando todas las precauciones tendrá -que auxiliar a la víctima dichas precauciones -s on: uso de elementos aislantes secos, no debe' tener objetos metálicos. Debe emplearse de preferencia madera seca, goma ó hule y papeles secos con ropa seca. Se debe procurar que la persona que realice la maniobra este colocada sobre una tabla una silla ó un banco elementos que deben estar aislados sobre una placa de vidrio ó tro-zos de vidrio ó cristal, deberá intentar separar el cable ó conductor con un trozo de madera ó -un bastón frecuentemente se usan cinturores de cuero desprovistos de metal ó varillas de made-ra, haciendo pasar el cable hacia abajo del cuer po de el accidentado si es posible usar guantes' aislantes secos y tomar el cable con un trapo de lana ó un pañuelo de seda.

Cuando hay 2 cables, en contacto con el accidentado debe procurarse provocar un corto circuito entre los 2 conductores, colocando en contacto - con ambos un trozo de alambre, un trozo de hierro ó un objeto humedo se realiza esta maniobra! con cuidado de no tocar diecta ni indirectamente los cables se puede tambien cortar el alambre --

con una buena protección de aislante ó también en - último caso cortar con una hacha con manglo largo' cuidando que a la hora del corte no quemarse con - e l chispaso.

# 1.2 Riesgos mecánicos

Este es otro tipo de riesgos muy común en una planta a este nivel y otro factor decisivo que se tendrá que cuidar con suma importancia. Los puntos -básicos a tratar son:

- 1.2.1 Equipo involucrado
- 1.2.2 Prevención de riesgos mecanicos
- 1.2.3 Control de accidentes por riesgos mecanicos

# 1.2 Equipo involucrado

La parte del equipo que tiene latente este peligro será la siguiente maquinaria.

Mezcladora, transporte, secador y horno tunel, amazadoras. molinos de bolas

# 1.2.2 Prevención de riesgos mecánicos

Es en la maquinaria en donde con mayor frecuencia - coinciden los factores de mayor incidencia en la produc-

ción de accidentes. Para prevenir este tipo de riesgos' se debe de evitar la inseguridad mecanica y el acto hu-mano inseguro.

La seguridad del trabajo de una maquinaria se ini-cia ó está supeditada desde su diseño.

Es muy importante considerar las jornadas en horas' de trabajo para evitar producción de fatiga al trabaja-dor. En la máquina se realiza una fase importante que es la clave de la seguridad sobre el punto de operación.

La seguridad en los equipos mecánicos se basa en el análisis de la secuencia del trabajo y de las condicio-nes en que éste se realiza mediante la consideración y evaluación de los riesgos y el establecimiento de la pre
vención de los mismos.

La prevención implica el conocimiento de las partes físicas de una máquina, sus resguardos, los colores, el manejo, asi como también su control de mantenimiento.

Cuando se formula el diseño de una máquina debemos pensar que ésta es un conjunto de elementos mecanicos -que desarrollan una fuerza en movimiento y tal cosa im-plica la consideración previa de su manejo y el contacto
directo del obrero ó su operario con los elementos activos, por lo que deberán buscarse la aplicación de méto-dos seguros de protección.

Una máquina que realiza un trabajo puede presentar fallas mecánicas determinadas, las cuales deben siempre de preveerse con la instalación de medidas de seguridad y de protección. La protección del obrero comprende:

El análisis ó conocimiento de los riesgos de las partes móviles, conocimiento de las fuerzas móviles, -estado de conexiones eléctricas u otros medios como vapor, presión, motores de combustión, etc.

Se ha demostrado por la experiencia, que el factor humano y el acto humano, tienen una relación de riesgo' de un alto porcentaje en la consumación del accidente, por esto también es necesario tomar en cuenta las características de eficiencia capacidad y destreza del obrero, al cual debe proveerse de las herramientas necesarias diseñadas y probadas en la ejecución segura de determinadas tareas.

De todo esto se deriva un principio muy sencillo - que puede ser de gran valor en la seguridad que es el - de que nunca se responsabilice a un obrero para una tarea sin que antes la conozca y sepa el trabajo de una - máquina y la clase de herramientas que deberá emplear.

Aqui debemos recordar asimismo que el orden y la - limpieza en la maquinaria y en sus áreas a su instala-- ción son requisitos importantes en su manejo seguro.

# 1.2.3 Control de accidentes por riesgos mecánicos.

El movimiento en una máquina generalmente es alternado y puede ser pendular o circular, su trayecto determina el espacio, delimita su acción,

Las fuerzas presentes en el espacio de trabajo ó - de acción son los que determinan las precauciones de -- operación y las condiciones físicas que deben tenerse - en los protectores de la maquinaria para el resguardo - del equipo.

Los protectores deben ser en forma de barreras ó - mallas forradas de metal, que sean fáciles de desmontar suficientemente estables y sobre todo eficientes y se-guras para el fin que se determinan.

La protección de maquinaria comprende varios as-pectos relacionados con poleas, flechas, engranes, vo-lantes, etc.

Debemos tener en cuenta en relación con las herramientas de mano, que la base de la seguridad de su mane jo es dedicarlas siempre al objetivo programado en forma adecuada y al mismo tiempo las herramientas exigen para su seguridad el mantenerlas siempre en buen estado. Las herramientas en mal estado son causas frecuentes de accidentes.

Otra fuente de riesgo mecanico con acto indice de - accidentes, que aunque en esta planta no se tendra, es - por uso de soldaduras, para lo cual deben tomarse otro - tipo de prevenciones.

Se comprende dentro de los riesgos mecanicos el uso de escaleras, bancos para evitar caídas, así como tam---bién el control de ruidos y vibraciones.

## 1.3 Riesgos de incendio

Estos riesgos son de una importancia muy facil de entenderse ya que en cualquier momento se pueden susci-tar. Estudiaremos los temas correspondientes a:

- 1.3.1 Equipo involucrado
- 1.3.2 Prevención de incendios
- 1.3.3 Control de accidentes por incendio

# 1.3.1 Equipo involucrado

Como se comentó con anterioridad el equipo en que puede ocurrir un accidente es en cualquier parte de este
centro alfarero, por lo que se requiere de cuidados en toda la planta que consta de:

Molinos de bolas, mezcladoras, transporte, amazadoras, planta eléctrica, secador-tunel, horno-tunel, empaque y almacén.

#### 1.3.2 Prevención de Incendios

La prevención de incendios debe proyectarse desde - su iniciación, es decir previamente a la instalación de' cualquier local en nuestro caso de la planta artesanal,' detallándose en todos los aspectos relacionados con instalaciones eléctricas, tipo de maquinaria etc y la ins-pección y detección de los peligros con el equipo adecua do que son los factores fundamentales de la prevención - y que siempre deben estar activos. La prevención es mas valiosa que el combate de incendio, existen causas comunes que pueden evitarse y que son:

- 1.3.2.1 El uso de los fósforos y cigarrillos
- 1.3.2.2 Calefactores y superficies calientes
- 1.3.2.3 Flamas al descubierto y chispas
- 1.3.2.4 Soldaduras
- 1.3.2.5 Electricidad estática
- 1.3.2.6 Líquidos inflamables
- 1.3.2.7 Sustancias químicas

La inspección para evitar incendios deberá hacerse 'con su programa específico y con la frecuencia requerida' en relación con la peligrocidad del manejo de elementos - que puedan producir incendios. Básicamente deberá vigilarse:

Equipo eléctrico, fuentes de calor, materiales combustibles, lubricantes, líquidos inflamables, líneas y tanques de gas, almacén, órden y limpieza, instalaciones fijas, hábitos del personal y formas de realizar el trabajo por si mismo.

# 1.3.3 Control de accidentes por incendio.

Esencialmente para poder combatir el fuego se requie re: educar y entrenar al personal, demostrándose como de pe evacuarse con rapidez y seguridad el local atacado -- por el fuego. Colaboración en las maniobras de extin--- ción con el entrenamiento del sistema de aparatos de extinción formando brigadas con anticipación.

El ataque del fuego tiene éxito si se hace con la de bida oportunidad y técnica, que consiste en romper la -- coincidencia de los factores dinámicos del fuego, ya sea por enfriamiento, por eliminación de oxígeno con sustitu ción de gas inerte y retirando materiales combustibles. Así como también interfiriendo y evitando los procesos - fisicoquímicos de la combustión. En la práctica debemos tener presente:

- 1.3.3.1 Cantidad de material inflamable.
- 1.3.3.2 Cantidad de fuego que puede producirse
- 1.3.3.3 Cantidad de medios disponibles de extin--ción.

Comunmente se emplea el agua como medio de enfria-miento, el a ua es la sustancia de mas alto calor espe-cíficoy cuando se encuentra dispersión las gotas peque-ñas absorben gran cantidad de calor latente de vaporización y con gran rapidez. La disminución del oxígeno con
siste en reducir su proporción en el aire aplicando ga-ses o polvos que a la vez pueden ser usados como agentes
enfriadores.

1.3.3.4 Características Físicas del material combustible.

Entre las que podemos mencionar: facilidad para --- arder y capacidad para calentarse o enfriarse.

#### CONCLUSIONES

El análisis del estudio económico dío como resultado: que la rentabilidad de este proyecto sea de un 50.5
la recuperación de la inversión sea a dos años y el --tiempo para poner la planta en operación seis meses.

La producción de esta empresa será de 6,000 m2/mes de loseta sin vidriar, lo que creará en esta región una fuerza de trabajo de 75 elementos más, de los 350 disponibles.

El análisis del estudio administrativo díó como -resultado la selección de la Sociedad Cooperativa, que:
estará constituída sobre el principio de igualdad en -derechos y responsabilidades de todos sus asociados, y
que se repartirán a sus miembros los rendimientos obtenidos en proporción a su labor personal dentro del mismo centro artesanal, incrementando así la superación in
dividual en el trabajo.

Mediante el sistema de seguridad industrial, se - reducen al máximo los accidentes más comunes, ocasionados por: incendios, aparatos mecánicos, aparatos eléctricos, dangose los medios para prevenirlos y controlar los.

#### BIBLIOGRAFIA

Díaz, González Alberto
García, Pinedo José Antonio
Ocampo, Nava Jorge
Pérez, Priego Renan
Mejía, R.H.
Valdés, Tamez Armando
Aprovechamiento Integral de los Recursos Cerámicos Existes en la Región de Silacayoapilla Oaxaca.
Con Patrocinio de la Comisión del Río Balsas
Diciembre de 1974.

Westhein, Paul La Cerámica del México Antiguo Colección de Arte No. 11 UNAM. Dirección General de Publicaciones 1962

Costales, Federico F. Cerámica Editorial CECSA 13a. Edición. 1974.

Soto, Rodrí uez Humberto Ing.
Espejel, Zavala Ernesto Ing.
Martínez, Frias Héctor Ing.
La Formulación y Evaluación Técnico-Económica de Proyectos Industriales
Edi ado por OEA-ILPES
Primera Edición 1975

Rojas, Corta Rosendo Tratado de Cooperativismo Mexicano Editorial Fondo de Cultura Económica Primera Edición 1952

Tavera, Barquín Jesús Ing. Seguridad Industrial Editorial Woolfolk

Accident Facts Consejo Nacional de Seguridad Edición 1955 Chicago 111

### Folletos:

Consejo Nacional de Seguridad Asociación Mexicana de Seguridad Secretaría de Salubridad y Asistencia

Torres, Romero Alfonso Conferencia Sobre el Cooperativismo en México Dirección de Fomento Cooperativo, SIC

### Referencias:

- (1) Ley General de Sociedades Cooperativas y su Reglamento.
- (2) Instituto Nacional de Educación Cooperativa Doctor Velazco No. 193-20 Piso.

