31850Z

# UNIVERSIDAD INTERCONTINENTAL



DEUDA EXTERNA PRIVADA: EXPERIENCIAS
DE UN SEXENIO (1983-1988)

ጥ E 8 QUE PARA OBTENER TITULO DE LICENCIADO **EN ADMINISTRACION** E R Ε SAINZ LLACA CARLOS

> TESIS CON FALLA LE CRIGEN

MEXICO, D. F.





# UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

# DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

### INDICE

#### INTRODUCCION

- I .- LA TEORIA DEL ENDEUDAMIENTO EXTERNO.
  - a) ENFOQUE TRADICIONAL.
  - b) EXPLICACION ESTRUCTURALISTA

#### II. EVOLUCION PREVIA

- a) CRECIMIENTO MODERADO 1970-1977
- b) PERIODO DE AUGE 1978-1981

#### III. LA EXPERIENCIA SEXENAL

- a) UITIMOS MESES DE 1982, PRIMEROS DE LA CRISIS.
- b) MECANISMOS DE ALIVIO FINANCIERO.
- c) ETAPA DE REDUCCION DE PASIVOS.

IV. DESTINO DEL CREDITO.

APENDICE ESTADISTICO

APENDICE LEGAL

BIBLIOGRAFIA SELECTA.

#### INTRODUCCION.

La crisis financiera iniciada en el año de 1982, se expresa en una serie de acontecimientos: devaluaciones, contracciones del mercado, falta de recursos frescos, incapacidad para enfrentar el pago del servicio de la deuda, ausencia de una sólida política financiera y monetaria, deterioro de los términos de intercambio comercial, aumento de las tasas de interés internacionales y mayores medidas proteccionistas por parte de los países industrializados. Con todo ello, los países en vías de desarrollo vieron disminuídas sus posibilidades reales de crecimiento y se hizo más difícil la consecución de recursos financieros — complementarios del exterior.

Como es sabido, esa clase de países tradicionalmente han hecho uso de dichos recursos, en tanto no generan ahorro interno suficiente para obtener la tasa de formación de capital acorde al ritmo de crecimiento económico deseado. El ahorro del exterior lo captan bajo la forma de inversión extranjera directa o indirecta ( deuda externa), variable esta último que ahora se ha convertido en tema exonómico de extrema importancia; sin embargo, los estudios, debates y noticias periodísticas sobre la materia, generalmente se han concentrado en la deuda pública o en la deuda externa total, haciendo escasa mención de la deuda externa del sector privado, " deuda que tanto por su importancia en términos absolutos como en su participación en la deuda externa total del país y por su impacto real y potencial en la economía, debe ser motivo de mención especial ". 1/

Es pues propósito de este ensayo, contribuir a llenar el vacio existente de hechos directamente relacionados con el crédito - externo privado, resaltando la experiencia adquirida durante el actual régimen de gobierno y el impacto que tuvo en la economía.

<sup>1/</sup>Gurría treviño Angel, Algunas Interrogantes Sobre Deuda Externa (El caso de México), Tesis Profesional, Facultad de Economía, UNAM, México, 1982, p. 106

Los fines que persigue esta investigación son, conocer la evolución y causas de la contratación de deuda externa por parte del sector privado mexicano a partir de la década de los setentas; cuantificar y analizar sus principales características en el escenio 1983-1988; dimensionar la participación en la economía de las empresas transnacionales que mantienen pasivos con bancos foráneos; hacer un recuento cronológico de los principales acuer dos sobre deuda externa privada, que al mapro del control de cambios fueron adoptados, evaluar algunas alternativas de alivio al endeudamiento privado con el exterior y apreciar el destino que se dió a los recursos de crédito que fluyeron del exterior.

Si de manera general por deuda externa se endiende todos los pasivos a cargo de residentes de un país y a favor de personas fisicas o morales no residentes del mismo, para efectos del presente ensayo, la deuda externa del sector privado estará compuesta por aquellos créditos en divisas, pagaderos en el exterior, a cargo de empresas privadas establecidas en el país y a favor de entidades financieras exclusivamente. Ya sean éstas extranjeras o agencias y sucursales en de exterior de bancos nacionales. - El mismo tipo de financiamientos, pero a favor de proveedores extranjeros no es comentado aquí por dos razones fundamentales: por una parte, sólo se conoce el monto a que ascendía el pasivo total a fines de 1982 y que era de 4 800 millones de dólares, - supuestamente cubiertos en su totalidad actualmente; por la otra la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial cerró el registro de los créditos en cuestión, en enero de 1983.

Hasta antes del control de cambios generalizado, establecido en Decreto Presidencial en la último parte del año de 1982, en materia de deuda externa la Secretaría de Hacienda y Crédito Pú-blico registraba y reportaba sólo la del sector publico. A partir

del aviso de moratoria en el pago de tal deuda, dado a conocer a la comunidad financiera internacional el 5 de agosto de 1982 y con la creación simultánea de una área especial en la Secretaría señalada, fue factible cuantificar sistemáticamente esta variable, conocer sus caracteristicas y evaluar su comportamien to en el ámbito económico.

Este ensayo incluye un breve Primer Capítulo de naturaleza eminentemente teórica, pues aborda dos explicaciones antagónicas sobre el papel que desempeña el crédito externo en un país deter minado. En tanto, que la primera lo considera como pivote del desarrollo y por lo tanto, obligado y necesario para el despeque de una economía, la segunda lo visualiza como un recurso adicio nal mediante el cual los países en desarrollo atenúan las contra dicciones internas presentes en sus procesos de acumulación de capital: ésto es. lo usan para compensar los défecit fiscales y de cuenta corriente en balanza de pagos, generalizados durante la implantación y la puesta en práctiva del modelo de desarrollo adoptado. Evaluando ambas corriente de pensamiento, el apartado concluye que el sector privado mexicano ha acudido al expediente del endeudamiento externo esencialmente para impulsar la indus-trialización de la economía y en esa medida se ha cosdyuvado al desarrollo económico del país.

El Capítulo Segundo, reseña la evolución previa al sexenio actual en relación al crédito externo privado, evolución que abarca las últimas décadas. Cualquier intento de observación de la marcha que siguió el crédito externo privado en el actual sexenio, no puede dejar de lado las épocas favorables que por el distinto ambiente económico vivió esa variable. Esto trae consigo el -contraste necesario para más adelante entrar de lleno en el análisia sexenal.

De esta forma, se señalan los orígenes del fenómeno y se delimitan dos épocas fundamentales: de 1970 a 1977 y entre 1978 y 1981, lapsos que denotan un crecimiento "moderado" y un período de "auge", respectivamente. Cada una de ellas trae consigo motivos bien identificados para que el empresario privado se endeudara con la banca internacional, en mayor o menor intensidad. Cuatro de estas causas conforman el texto del apartado; la escazes de recursos en el mercado local, el requerimiento de bienes de capital, los diferenciales en la tasa de interésy el exceso de liquidez en los mercados de capital.

Motivo de amplio examen del financiamiento externo privado mexil cano durante el actual régimen de gobierno es el Capítulo Terce ro, en donde se destacan a su vez tres incisos. El primero de ellos relata el estado que guardaba la economía y la deuda externa al término de 1982 y primeros meses del año siguiente, fechas en que se dieron los acontecimientos que marcaron la pau ta para el tratamiento posterior a la deuda privada con el exte rior, tanto en México como en los países latinoamericanos más endeudados; el segundo inciso plantea ya las principales formas de alivio financiero para que la empresa privada hiciera frente al servicio de su deuda, que se instrumentaron algunas veces al parejo de las rondas de negociaciones sobre la deuda pública y otras en forma independiente; destacan, el Fideicomiso para la Cobertura de Riesgos Cambiarios (FICORCA) y el acuerdo entre el gobierno de México y representantes de los gobiernos de los quince países integrantes del llamado "Club de Paris". tado restante describe la interesante etapa que podría calificar se como de reducción de pasivos, ya sea a través de prepagos, -"quitas" parciales o totales del principal del crédito, capitali zaciones, o bien, asunciones. Todo lo anterior, a la luz de un entorno económico suigêneris, que parte de la crisis financiera más grande de que se tenga memoria y que adopta en los años pos teriores diversos matices atenuantes que son comentados a lo lar

go de este capítulo.

Concluye la investigación con el Capítulo Cuarto, dedicado a - conocer el destino del crédito externo captado por el sector - privado durante el lapso de estudio. Así, se comentan los fines escenciales a que se dedicaron los recursos: pagar la deuda externa antigua contratada con bancos y proveedores, ingresar - al país las divisas y cambiarlas por pesos al tipo de cambio con trolado e importar. Dependiendo de estos conceptos, se produjo- en la economía un efecto multiplicador de la inversión, o a través de la importancia de mercancías, una derrama de beneficios - colaterales al sector privado exportador y por ende, al país. - En ocasiones las reestructuraciones de la deuda y el saneamiento financiero logrado, fueron por sí mismos generadores de mejoras en la plante productiva. El análisis de algunos casos permiten corroborar estas hibótesis.

Se juzgo pertinente complementar el ensayo con dos apendices: uno estadístico y otro legal de control de cambios. Ambos como
soporte de cifras y hechos referidos.

# I .- LA TEORIA DEL ENDEUDAMIENTO EXTERNO.

### a) ENFOQUE TRADICIONAL.

Hablar del enfoque ortodoxo a la razón de ser del endeudamiento externo, es hacer referencia a la postura que adoptan los principales organismos financieros a nivel internacional. Para entender el fenómeno es necesario circunscribirlo al contexto de las teorías del desarrollo económico.

Walt Whitman Rostow, en su libro "Las Etapas de Crecimiento - Económico", enuncia una teoría que distingue en la evolución - económica y social de cualquier país, las cinco etapas siguientes: la sociedad tradicional, las condiciones previas al despegue, el despegue o impulso inicial, la marcha hacia la madurez y la era del alto consumo de masas. En su obra, el autor examina las condiciones de este orecimiento y las fuerzas que hacen posible el paso de una etapa a otra.

Conforme a estos enunciados, para que pueda darse la tercera etapa de las señaladas, necesaria en el logro del desarrollo - económico, es requisito que la proporción de inversión neta a producto nacional neto aumente a más del 10%; que el sector ma nufacturero crezca a altas tasas y que exista o aparezca rápidamente la estructura política, social e institucional idónea, que canalice la expansión del sector referido y confiere al - crecimiento, carácter de continuidad.

En el caso de economías en vías de desarrollo como la mexicana, la decisión de dar cumplimiento a las dos primeras condiciones de dicha etapa hizo necesario acudir con mayor intensidad al - endeudamiento externo, a partir de la segunda mitad de los años setenta.

Una teoría al respecto señala que ante la necesidad de aumentar la tass de inversión a fin de que una economía subdesarrollada crezca en una proporción tal que sobrepase al incremento demográfico, se presenta un serio limitante: el deficiente ahorro interno. Esto dá origen a la brecha del ahorro, que es la diferencia entre la inversión y el ahorro. Dicha brecha limita la inversión de un país, y por tanto, su crecimiento.

Sin embargo, se ha visto que incluso en aquellas economías en vías de desarrollo como la nuestra, con crecientes requerimientos de crédito, tanto para el sector público como para el sector privado, donde se han tomado diversas medidas para incrementar el ahorro (incremento del encaje legal, emisión de CETES, Petro bonos y otros expedientes similares utilizados por el gobierno)y destinarlo a las necesidades de inversión más urgentes, no se ha solucionado el problema de la escasez de recursos, debido a que se cuenta con bajos ingresos y altos niveles de gasto. ocasiones, los países en desarrollo cuentan con suficiente ahorro interno, susceptible de aplicarse a actividades predominantes, pe ro el hecho de no contar con monedas hegemónicas, los limita para lograr el volúmen de importaciones que requieren para aumentar la inversión y el producto. En estas condiciones, incrementar sensiblemente el aborro no sería recomendable. Considerando que lo que se ahorra no se gasta, un fuerte aumento del ahorro significa que en general los consumidores van a demandar menos. disminuir la demanda, la actividad económica provoca una reducción en el nivel de empleo y con ello un menor volumen de producción y por lo tanto, de ingreso. Consecuentemete, un menor ingreso nacional generará un menor ahorro. Así pues:

"Si el nivel de ingresos de un país no genera el ahorro suficiente para igualar la indispensable inversión para que la eco crezca a una tasa considerada deseable ...()... será imprescindible recurrir al capital externo ...()... para complementar el ahorro nacional." 2/

Como ya se hizo notar, la segunda condición requerida para el impulso inicial, según Rostow, consiste en el desarrollo acelerado de uno o más sectores manufactureros. Esta razón también propicia recurrir cada vez más a la deuda externa.

La realidad latinoamericana muestra que la necesidad de cumplir con altas tasas de crecimiento de sectores manufactureros, dió origen a una pòlítica de industrialización basada en la sustitución de importaciones y que cuando esta industrialización tomó auge, fue a costa de un aumento en las importaciones, mayor que el de las exportaciones que generó, lo cual dió lugar a la aparición de un déficit comercial. Este déficit comercial tradicionalmente ha sido subsanado pecurriendo al endeudamiento externo.

Esta es, en esencia, la explicación tradicional y que postulan diversos organismos nacionales e internacionales en relación - con el problema de la deuda externa.

<sup>2/</sup> CEMLA, "Aspectos Técnicos de la Deuda Externa de los Países Larinoamericanos ", (Colección Reuniones y Seminarios ) 1a. Ed., México, 1980, p. 4

## b) EXPLICACION ESTRUCTURALISTA.

De acuerdo con este punto de vista, la industrialización de los países en desarrollo implica cambios en la estructura productiva, procedidos por importantes variaciones en la composición de las importaciones, provocando con ello, una marcada tendencia al desequilibrio comercial.

Bajo esta corriente, se asigna a la deuda externa un carácter - transitorio y meramente complementario, en el supuesto de que - sólo se recurre a ella en las etapas de industrialización, como un paliativo a la escasez de divisas, ya que la propia sustitución de importaciones produce el efecto de reducir la demanda - externa de los bienes substituidos. Así, en el largo plazo, - los nuevogaportes de financiamiento externo tenderían a cesar o a disminuir.

Sin embargo, la deuda externa de los páises latinoamericanos ha seguido creciendo y, "lejos de ser un fenómeno temporal, el endeudamiento externo se ha transformado en una verdadera adicción de la que los deudores no se han podido liberar. Como en el - caso de la drogadicción, las dosis han debido ser cada vez mayores". 3/

Considerando lo anterior, a partir de la década de los setenta, que es cuando el fenémeno empieza a mostrar signos preocupantes, surge un intento alternativo de explicación: el modelo de las - dos brechas. Según éste, los países en desarrollo tienen dos

<sup>2/</sup>Schatan Jacobo, "La Filosofía del Endeudamiento" an América La tina, Deuda Externa y Desarrollo, Un Enforque Heterodoxo, 1a. ed. El Día en Libros, México, 1985, p. 47

limitaciones en su proceso de crecimiento económico que hacen necesario el recurso del financiamiento externo. En las primeras etapas, la brecha del ahorro interno y posteriormente, la brecha comercial, que se genera en virtud de que el coeficiente de importaciones es por lo general superior para la inversión, que para el consumo; por lo que en aumento de aquélla redundará en un mayor volúmen de importaciones, que no puedeser financiado totalmente con el bajo nivel de exportaciones existentes.

De acuerdo con una primera interpretación de este modelo, las brecha comercial y del ahorro, que imponen barreras a los procesos de crecimiento económico de los países en desarrollo, requieren de recursos externos para poder cerrarse.

El segundo enfoque, sostiene la tesis de que el endeudamiento externo genera las brechas, en vez de cerrarlas, por lo que el modelo en sí mismo puede impedir el desarrollo en lugar de facilitarlo.

Esto se debe a que el crédito externo provee los recursos nece sarios para que la economía continúe funcionando aceptablemente, sin que se eliminen las distorsiones o se cambie la estructura. He aquí la falacia de las argumentaciones ortodoxas, ya que en muchos casos, buene parte de los capitales que entran por la vía de préstamos para el desarrollo, salen por la puerta trasera y van a dar a cuentas privadas en el exterior. Existen estimaciones del Intituto Internacional de Finanzas que señalan que la fuga de capitales en América Latina para el período 1976-1985 assendió a 123 000 millones de dólares.

o sea, una tercera parte de la deuda externa total de la región. 4/

Entonces no todos los préstamos externos se utilizan para cerrar brechas comerciales y de ahorro, mucho menos para incrementar la inversión; y si en un pricipio se le asignó a la deu da externa un carácter temporal y complementario, hoy esa afir mación ya no es totalmente cierta, pues para nadie es un secreto que a partir de la década de los ochenta, ha sido creciente mente utilizada para el pago de deudas anteriores, para reponer fugas de capitales, para mantener el nivel de reservas - monetarias, y para subsanar los crecientes déficit en cuenta - corriente en las balanzas de pago.

#### II - EVOLUCION PREVIA

La aceleración que registró el endeudamiento externo del sector privado mexicano a partir de 1970 y hasta 1981, fue propiciada tanto por factores estructurales como por causas externas. Tal es el caso de la escasez de recursos en el mercado local, los importantes requerimientos de bienes de capital, los diferenciales entre las tasas de interés domésticas y las del exterior y el exceso de liquidez en el mercado internacional de dinero y capitales.

Al comienzo de la década de los setenta se notó una agudización de los problemas antes mencionados y particularmente a partir de 1973, el exceso de liquidez de los mercados de capi
tal, elemento coyuntural de orígen externo que vino a ser, jun
to con la recesión económica de los países industrializados y
la ausencia de un control de cambios, el principal impulsor de
la contratación de crédito externo por parte del sector privado, sobre todo, durante el período 1978-1981.

Es en el último de esos años cuando el saldo de tal deuda, en donse de incluían las obligaciones a cargo de la hoy banca nacionalizada y aquellas a favor de proveedores extranjeros, alcanza su más alto valor: 26 780 millones de dólares, en comparación con sólo 1 829 millones de dólares a fines de 1970. 5/

<sup>5/</sup> Cabe aclarar que la principal fuente de información estadística utilizada para el análisis de la evolución de la variable en las etapas previas al sexenio 1983-1988, ha sido la serie de estadísticas de balanza de pagos que elabora el Banco de México.

#### a) CRECIMIENTO MODERADO 1970-1977.

Durante este período, la tasa media de crecimiento interanual del saldo de la deuda externa del sector público fue mayor que la del sector privado (28% contra 20% respectivamente), pasando en el primer caso de 4 262 a 22 912 millones de dólares y en el segundo de 1 829 a 6 426 millones de dólares. La administra ción de esa época bajo la estrategia del "desarrollo comparti do", incrementó sensiblemente los recursos destinados a educa ción, salud y alimentación, de tal forma que la relación gasto total a Producto Interno Bruto pasó del 25% en 1970 al 40% en -1977; el déficit resultante, se financió con el uso del crédito externo e interno. 6/ Durante el período, la participación de la deuda privada respecto a la total baja de 30% en 1970 y 22% en 1977; por otro lado, el sector privado contrató el 72% del saldo acumulado hasta este último año, lo cual quiere decir, que sólo poco más de la cuarta parte de ese saldo se contrató antes de 1970. Este crecimiento se explica por una serie de hechos que se direron durante el proceso de acumulación del capitalismo mexicano y cuya expresión última fue la concentración y centralización de capitales. La conversión progresiva de la banca especializada en banca múltiple y la internacionalización de los grandes grupos privados de México, que tuvo lugar a par tir de mediados de los años setenta, son ejemplos de lo antes dicho.

Influyó asimismo la estabilidad económica y política que mostró la economía mexicana, por lo menos hasta 1974. En efecto, no se visualizaban espectativas devaluatorias, prevalecía una lenta inflación, 15% en promedio durante 1970-1974 y se dieron significa

<sup>6/</sup> García Alba Pascual y Serra Puche Jaime, "Causas y Efectos - de la Crisis Econômica en México" en Jornadas 104 de El Colegio de México, 1a.ed. en español. México, 1984. p. 37

tivos crecimientos, tanto del PIB como de la inversión - - - (6.8% y 21.7% respectivamente). En el aspecto social y político, las acciones populistas de la administración en funciones contuvieron las demandas sociales de aquella época.

Se observa también que durante la década de los setenta, el sector privado pudo haberse visto imposibilitado a contratar crédito interno, debido a que el sector público absorbía la mayor --parte de los recursos financieros disponibles. El argumento --parece lógico; sin embargo, para algunos estudiosos del problema esta interpretación es errónea, ya que la escasez de recur --sos financieros debe situarse en el marzo más general del comportamiento de la inversión privada. 7/ Lo anterior es fundamental, puesto que la inversión privada tuvo un comportamiento en el período 1971-1977, y otro en el lapso 1978-1981. Su indice de crecimiento en el primero fue del 17%, mientras que en el --segundo, de 28%.

Cuando la inversión privada tuvo un crecimiento relativamente poco dinámico, el estado, acorde con la conceción clásica de la economía mixta y respondiendo a su papel de planificador, efectuó un importante gasto público, tal como lo sostuviera el economista J.M. Keynes. "para mantener el nivel de actividad y empleo ante el magro comportamiento de la inversión privada". Bajo este esquema, el argumento según el cual el sector público absorbió todos los recursos financieros locales y orilló al pri vado a endeudarse con el extranjero, pierde validez. Aún más, según estimaciones basadas en datos del Banco de México, durante 1971-1977 el sector privado captó, en promedio, poco más de la tercera parte de la deuda interna neta, situación que lleva a la conclusión de que si bien dicho sector privado durante este lapso contrató un considerable volúmen de deuda externa, ello no obedeció únicamente a la escasez de recursos financieros en el mercado local.

Z/ Quijano José Manuel, Sánchez Hilda y Antía Fernando, "La - Deuda Externa del Sector Privado" en Finanzas, Desarrollo - Econômico y Penetración Extranjera, 1a. ed. UAP., México, - 1985, (Colec. Pensamiento Econômico, 2) p.119.

For el lado de los flujos netos de crédito externo al sector priva do, es decir, ya tomadas en cuenta las disposiciones y los pagos, puede decirse que se dieron en forma creciente desde 1970 hasta - 1974, al pasar de 266 a 1 367 millones de dólares, en 1975, disminuyeron. La economía empezaba a mostrar expectativas devaluato - rias, alentadas por una baja en las reservas del Banco de México, aumentos en los precios al mayoreo de México con respecto a los de los Estados Unidos; consecuentemente, aumento en las importaciones (que venían creciendo desde 1970) y como resultado, déficit en la balanza comercial. Este hecho desalentó la contratación de deuda externa por parte del sector entre 1976 y 1977.

Durante este período de crecimiento moderado de la deuda externa privada, el 43% en promedio se contrató a corto plazo y el 57% - restante a largo plazo. Las empresas con participación extranjera en su capital social tenían a su cargo el 60% del saldo acumulado a fines de 1970, mientras que aquéllas con capital cien por ciento mexicano mantenían el 31% restante. Efectivamente, fueron las empresas transnacionales quienes ejercieron en esa época el liderazgo en la contratación de deuda externa; las mexicanas, aunque no captaron el mismo volumen, en cuanto a plazo, condiciones simila - res.

# b) PERIODO DE AUGE. 1978-1981

En sólo tres años el saldo del crédito externo privado cambió de 7 152 a 26 780 millones de dólares, casi cuadruplicándose, a una tasa promedio anual del 45%. Por otro lado, respecto a la deuda externa total, la privada significó el 21% en 1978 y el 34% en -1981. El endeudamiento neto sumó 20 354 millones de dólares, que comparado con los 4 597 millones obtenidos durante los años de crecimiento moderado, representó un 343% más.

Los pasivos del sector privado a plazos de vencimiento de hasta - 180 días, de significar el 49% de la deuda total privada en 1978 -

pasaron a representar el 68% en 1981. En esa medida disminuyó el endeudamiento captado a largo y mediano plazo. En estos años, -buena parte de la deuda privada con el exterior se utilizaba más que para ampliar la planta productiva, para solucionar problemas de liquidez a corto plazo.

A la inversa de lo sucedido entre 1970 y 1977, en el trienio comentado las empresas con participación de capital extranjero solo se agenciaron el 38% de lo contratado, que tuvo en su mayoría plazos medios y largos, mientras que el 62% restante fue para empresas netamente mexicanas a plazos cortos.

Claramente se había manifestado un cambio de tendencia en el saldo de la deuda externa privada, mismo que "...... obedeció sobre - todo al hecho de que el mercado financiero internacional pasaba - por un período de excesiva liquidez, en el cual era sumamente - atractivo prestar al sector privado mexicano no sólo porque sus - proyectos de inversión se ligaban en gran medida al sector petro - lero que vivía un período de auge inusitado- sino porque la - sobretasa respecto de la LIBOR que pagaban las empresas privadas, así como las comisiones, era mayor que la del sector público, - - además los plazos de vencimiento eran menores".8/

Debe recordarse que durante estos años, y como consecuencia de la bonanza petrolera, la mayor parte de la deuda pública externa fue utilizada para ampliar la capacidad instalada de PEMEX; hecho que, aunado a la tasa de crecimiento del PIB del 8% anual en promedio, y al creciente gasto público en obras de infraestructura, que pasó del 40% en 1978 al 47% en 1981, motivó al sector privado a participar del auge, contratando un gran vulumen de deuda externa. Todo lo anterior va de la mano con el notable incremento de la inversión privada, que en promedio creció al 29% anual en los años que se comentan.

B/ Quijano José Manuel, op. cit., p. 120

También la decisión en esta época de sostener establece el tipo de cambio del peso mexicano respecto al dólar, a través de tasas de interés elevadas, más altas que las externa, alentó a las empresas privadas a usar el crédito externo. Las grandes e importantes. claro, con ventajas financieras comparativas mayores respecto las medianas y pequeñas, cuyo acceso al mercao internacional de dinero y capitales era limitado. Internamente, las cargas finan cieras resultantes de las elevadas tasas de interés activas. - - fueron tan importantes que solo pudieron ser soportadas mediante un aumento en los precios de venta. De esta forma, la inflación se aceleró y obligó a un nuevo incremento en el costo del dinero. Aunque las tasas de interés internacionales habían venido creciendo sostenidamente desde 1977 hasta casi triplicarse en 1981, el diferencial existente entre las domésticas y las externas fue creciendo, de tal forma que "el endeudamiento en moneda extranjera a las tasas de interés internacionales representaba una alternativa mucho mejor que la de endeudarse en pesos a altas tasas de interés que ya existían por el aumento de precios que experimentaba el pais".9/

En efecto, por lo menos desde 1977, las tasas de interés del sistema bancario mexicano estuvieron por encima de las prevalecientes en mercados financieros como el norteamericano y el inglés.

El crecimiento espectacular del euromercado, experimentado en la postguerra, dejó sentir sus efectos en la contratación de crédito externo por parte del sector privado. "Comenzando de una base de alrededor de 1 000 millones de dólares en 1957, ha alcanzado un -volumen de cerca de 575 000 millones de dólares a rinales de 1980, de los cuales se canaliza un monto de financiamiento anual de aproximadamente 100 000 millones de dólares".10/ En términos netos el

<sup>9/</sup> Ghigliazza García Sergio, "Financiamiento Externo del Sector Privado" en la Deuda Externa de México, Naturaleza, Evolución y Perspectivas, IEPES-PRI, México 1983 (Serie Difusión 2), p. 49.

<sup>10/</sup> Gurría Treviño José Angel, op. cit.,pp.46-52

volumen de ese mercado ... "avanzó a una tasa promedio de 23% entre 1973 y 1980, cuando pasó de 132.0 miles de millones de dóla res a 575.0 respectivamente ..... " 11/ Hacia 1974, el mercado internacional de capitales, resintió los efectos del aumento del precio del crudo que dieron lugar al problema del reciclaje. efecto. la elevación del precio del hidrocarburo en diciembre de 1973, proporcionó a los países miembros de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP), recursos financieros por alrededor de 100 millones de dólares, que en su mayor parte fue ron reciclados a través de los grandes bancos estadounidenses. Se facultó así la expansión del crédito a través de los mercados de eurodólares y eurodivisas y se creó a su vez, un exceso de - liquidez internacional. "Dada la alta liquidez ..... y ante la caída en la demanda de créditos por parte de un mundo industrial en recesión, los bancos volcaron sus ofertas de crédito a países de desarrollo intermedio que, como México, ofrecieron una razonable combinación de riesgo y rendimiento. Este proceso se inició con el sector público, pero no tardó en hacerse extensivo al sector privado cuvos altos niveles de inversión .... lo convirtieron en un cliente cada vez activo" 12/ Es conveniente destacar que la participación de México como prestatario del euromercado se acentuó entre 1979 y 1981, siendo su intervención relativa en promedio, de alrededor del 7% del total de créditos operados en dicho mercado.

En otro orden de ideas, con la transformación de la banca especializada en banca múltiple a mediados de los setenta, se acelera la concentración de capitales y la expansión de funciones del sistema bancario, permitiendo a los grandes bancos (BANCOMER, BANAMEX, -SERFIN) entrar a los mercados internacionales de capital, a través de la apertura de agencias y sucursales en el exterior. Esta situación también permitió al sector privado en su conjunto, tener-

<sup>11/</sup> Idem, p.52 12/ Ibid.,p. 109

un mayor acceso al financiamiento externo en virtud de la liga - entre los accionistas de las grandes privadas y los bancos mexica nos.

Así por ejemplo, VISA que compartía acciones de la compañía con -BANCA SERFIN, PENOLES con BANCA CREMI y VITRO con PANPAIS, fueron algunos de los beneficios de la internacionalización del sistema bancario mexicano.

No es fortuito que en este período las empresas nacionales sean - lideres en la contratación de crédito externo; ello no obedece - precisamente a una contratación en la captación del mismo por parte de las transnacionales, sino a una irrupción fuerte de las prime - ras en el mercado internacional de capitales. Por último, es nece sario recalcar que la ausencia de un control de cambios y por tanto, el vacío total de autoridad, de control y de coordinación en el endeudamiento externo del sector privado, ayudó al crecimiento de tal variable económica en los tres años a que se ha hecho referencia.

#### III .- LA EXPERIENCIA SEXENAL

## a) ULTIMOS NESES DE 1982. PRINEROS DE LA CRISIS

Fara dar cuenta de lo que pasó con la deuda externa privada durante el sexenio 1983-1983, es preciso remontarse a los últimos mesos de 1982. Similar retrospectiva debe aplicarse al comportamiento de la economía mexicana, a fin de no desligar la variable del resto de - indicadores macroeconómicos.

El Secretario de Hacienda en funciones durante esa época describe que para el mes de agosto de 1982 "... México contaba con poco más de 180 millones de dólares en reservas líquidas (siendo que había que) efectuar pagos por casi 300 millones de dólares a bancos inter nacionales". Continúa su relato: "Habíamos enfrentado serios problemas por varios meses. En febrero de 1982, tuvimos que devaluar el peso, después de sufrir un incremento en las tasas de interés. una caída en los precios de nuestras exportaciones y una enorme y drámática huída de capitales, producto de la incertidumbre en México, de una tasa de cambio sobrevaluada y de la falta de confinaza. Semanas después realizamos un ajuste en los salarios de todo el - país, lo cual significaba que el ajuste necesario después de la - devaluación no iba a ser suficientemente fuerte. La salida de capi tales continuó y se aceleró, probablemente peor que en junio-julio de 1982 ... ( ) ... Fueron tiempos en que México perdia 200-300 - millones de dólares en un solo día". 13/

Así las cosas, al terminar 1982 ... "el déficit económico del sector público había alcanzado un nivel sin precedente (17.1% del PIB); el desequilibrio del sector externo se había tornado inmanejable y el sistema financiero mostraba signos de un rápido deterioro ... ()... Más aún, el crecimiento de los precios indicaba una tendencia hacia la hiperinflación y, por primera vez en varias décadas, el producto interno brute decreció (0.5%)".14/

<sup>13/</sup> Institucional Investor, "The Way It Was, An Oral History", ed. del 200. Aniversario, junio 1987, pp.71-72.

<sup>14/</sup> S.H.C.P., "MEXICO, ESTRATEGIA DE FINANCIAMIENTO DEL -- DESARROLLO", México, 1986. p.1

Este era, a grandes rasgos, el panorama económico que enmarcó la profunda crisis financiera de 1982. Respecto a la deuda externa. cuvos flujos netos de crédito a México restringieron a partir de entonces su crecimiento económico, ésta surgió como un elemento importantísimo en la estrategia del sexenio entrante. Sin embargo, "la explosión del problema (de la deuda externa) se creó - realmente en los seis meses comprendidos en la segunda mitad de 1981. Nuestra deuda total del sector público era de 33 mil millo nes de dólares a fines de 1980 y a fines de 1981 terminábanos con 52 mil millones de dólares ... ( ) ... la mitad de la cual era a corto plazo ... Si yo hubiera sabido en enero (1981) (comenta el entonces Director de Financiamiento Externo de Hacienda) que iba a tener que pedir prestado 20 mil millones de dólares, hubiera dicho que era imposible". 15/ Cabría agregar que en idéntico lapso la deuda externa total del sector privado cambió de 17 a 27 mil millones de dólares, registrándose también un crecimiento inu sitado, el más grande experimentado por esta clase de endeudamien to.

El 20 de agosto de 1982 México declaraba en Nueva York ante los - 120 acreedores más importantes del país que no podía darle servicio regular a su deuda externa. Unos días antes, internamente se daba a conocer una nueva fórmula que permitiría atender los requerimientos de divisas de más alta prioridad para el país, a un - tipo de cambio preferencial. Esta consistía en la utilización de los ingresos de divisas derivados de exportaciones petroleras y del endeudamiento externo, en los destinos más importantes; la importancia de bienes e insumos indispensables y el pago de obligaciones correspondientes a la deuda externa. Fue así que permane cieron vigentes dos tipos de cambio: uno preferencial y el otro de aplicación general, el que se utilizó para el resto de las operaciones de divisas.

<sup>15/</sup> Gurria Trevino José Angel, op. cit., p. 206

Al mismo tiempo, el gobierno mexicano envió un télex a todos los bancos del mundo con préstamos a México, dándoles a conocer la problemática del momento y anunciando la moratoria de pagos; en tal virtud, se suspendían todos los pagos de principal de la deu da a favor de bancos extranjeros, tanto a corto como a mediano plazo, que vencieran en un período de 90 días, comenzando el 23 de agosto. También se solicitó refinanciación por un período de 90 días más.

La deuda externa del sector privado, tomando en cuenta la de la banca mexicana, no se incluyó "de Facto" en la moratoria, ya que teóricamente los deudores privados podrían adquirir divisas en el mercado libre para pagar sus vencimientos de capital. Para efectos prácticos, esto no sucedió en el corto plazo.

Por esos días, el Banco de México informó al sistema bancario so bre la necesidad de registrar en Hacienda el crédito externo a cargo del sector privado, con el propósito de que éste tuviera acceso al tipo de cambio preferencial para efectuar los pagos por concepto de interés de sus financiamientos. Para ello, se creó en la propia dependencia gubernamental el "Registro de Créditos en Moneda Extranjera Pagaderos en el Exterior a Cargo de -Empresas Privadas Establecidas en el País y a Favor de Entidades Financieras". Esta fue la primera alternativa que tuvieron las empresas privadas para que, a pesar de las condiciones de crisis, cubrieran el servicio de su deuda. Cientos de dichas empresas se agolparon apresuradamente en la Secretaria con paquetes y - paquetes de documentos. Juntos, autoridades y solicitantes fueron los precursores del control de cambios en el aspecto del - registro y juntos también tomaron valiosas experiencias de los errores. El 10. de septiembre de 1982 se decretó el control generalizado de cambios y se ratificó el funcionamiento del registro señalado, mismo que permanece hoy en día. Al siguiente mes, se instauró en la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial, el "Registro de Adeudos a Favor de Proveedores Extranjeros" con

el mismo propósito que el anterior, estando abierto hasta principios de 1983. Si el deudor privado registraba debidamente su crédito, obtenía una "Constancia de Inscripción" que le permitía — comprar dólares preferenciales para cubrir en las fechas de vencimiento pactadas los intereses y en algunos casos el principal del mismo. Ambos registros permitieron además, obtener directamente de las empresas privadas información para una estadística congruente de su deuda externa.

Después del período original de 90 días de moratoria para el pago de la deuda pública, y por las mismas razones, a finales de noviembre se pidió a la banca extranjera una extensión de otros excluyéndose como antes, diversas categorías de deuda, (bonos, "floating rate notes", créditos otorgados por los organis mos financieros internacionales, etc.). Se volvió a poner énfa sis en el cumplimiento puntual con los intereses de la deuda pú blica y respecto a la privada, se hizo notar que pronto se le pre sentaría una proposición para manejar con diligencia el pago de los intereses correspondientes. A mediados de diciembre se imple mentó un novedoso mecanismo que permitió, además de cumplir con los pagos vencidos, conservar las divisas en el país. Todos aque llos pagos de intereses cuyas fechas cayeran entre el 10., de agosto de 1982 y el 31 de enero de 1983, podríam ser hechos por las empresas privadas, comprando a ciertos bancos mexicanos divisas a tipo de cambio preferencial. El requisito era que tales pagos se refirieran a los adeudos dispuestos antes de la imposi ción del control de cambios generalizado y que hubieren etado - registrados con la autoridad hacendaria. El Banco de México acre ditaría en el mediano plazo, con el producto de las divisas así compradas, las cuentas de los bancos extranjeros que dicha Institución abriría a petición de los mismos, de tal forma que hasta en tanto no se les transfirieran esos recursos, las divisas en custodia devengarían un interés formado por la tasa LIBOR más 1%. Al finalizar el mes de enero de 1983 se puso a disposición de los acreditantes la primera parte de los saldos, equivalente a - -

alrededor del 10% del total. El resto, se les remitió sobrebases mensuales, sujeto a la disponibilidad de divisas del país, donde los primeros beneficiodos fueron los bancos que primero se acogieron al sistema.

Los saldos pendientes a fines de septiembre de 1983, fueron refinanciados bajo la forma de un prestamo a largo plazo por la propia banca.

En el mes de noviembre México firmó con el Fondo Monetario - Internacional la Carta de Intención a fin de efectuar un programa de estabilización de la economía y a cambio recibir recursos financieros por 4 500 millones de dólares. El páíses e comprometió a mantener un tipo de cambio flexible y realizar los ajustes económicos necesarios para apoyar sus programas; además, se propuso la reestructuración de la deuda externa pública y se estableció la necesidad de reducir el gas to público como proporción del PIB, del 16.5% en 1982, al 8.7% eb 1983, 5.5% en 1984 y el 3.5% en 1985. Se consideró aumentar los gravámenes fiscales de los bienes, servicios y productos que ofrece el estado y se recomendó la venta de empresas paraestatales cuando su explotación no estuviese acorde con su capacidad de producción y generaran por lo tanto ingresos bajos.

El Decreto de Control de Cambios, en vigor desde el 20 de diciembre de 1982 16/ derogó todos los ordenamientos legales -

<sup>16/</sup> Este Decreto constituye el "parteaguas" del crédito externo, ya que otorga un tratamiento a los financiamientos externos dispuestos antes de esa fecha y otro a los desembolsados a partir de la misma.

anteriores en esta meteria. Entre sus Considerandos, señaló claramente la necesidad de defender a las empresas de pérdidas cambiarias inmediatas, derivadas de adeudos anteriores, que pu dieran ocasionar su colpso y con ello desempleo y bajas en la Por esto, además de las importaciones de mercancías, incluyó dentro del mercado controlado, el capital e intereses, así como los demás accesorios que determinara el Ban co de México, de todos los financiamientos en divisas a cargo de los sectores público y privado y a favor de entidades fi-nancieras del extranjero y de instituciones de crédito mexica nas, pagaderos fuera del país, que se contrataron o de los -cuales se dispusieran a partir de su entrada en vigor. sus disposiciones complementarias señaló que Hacienda y Comercio expedirían posteriormente las disposiciones complementarias necesarias para la debida observancia del Decreto y que el Banco de México establecería los procedimientos, plazos y demás requisitos a los cuales se sujetaría la compra y la venta de divisas de las operaciones comprendidas en ese mercado. indicó asimismo, que esta última Institución establecería una cobertura de riesgos cambiarios en favor de personas que tuvie sen adeudos a su cargo, de los señalados anteriormente. esto se marcaba la pauta para efectuar la primera reestructura ción de la deuda externa privada.

Como parte del Programa inmediato de Reordenación a fines de 1982, se implementó el Programa para la Defensa de la Planta Productiva y el Empleo, dentro del cual, en la parte correspondiente a los apoyos cambiario-financieros, se previó también la instrumentación de un mecanismo adecuado para pagar el principal de la deuda del sector privado.

Con todos estos mecanismos de ayuda el sector privado puestos en práctica en los meses inmediatos a la primera gran crisis,

el gobierno trató de dar cabida a las preocupaciones de los banqueros sobre la incapacidad de pagos de la deuda externa. "La nacionalización de la banca tembién contribuyó a acentuar el involucramiento del gobierno en la deuda privada. lado. la deuda de la banca nacionalizada ascendía a cerca de 10 millones de dólares (otros cálculos la utican alrededor de 9 mil millones). Por otro lado, parte de la deuda de empresas había sido contratada a través de la banca nacionalizada. La deuda privada se convertía así en un asunto de carácter na cional que debía ser atendido con urgencia. Adicionalmente. el programa de ajuste para 1983-1984 implicaba una disminución de la inversión del sector público lo cual hacía importante -reactivar la capacidad productiva de las empresas privadas. -No resolver esta situación también conllevaba el riesgo de que las empresas imposibilitadas de resolver su situación financie ra en el exterior pasaran a manos extranjeras." 17/

Termina 1982 con una deuda privada enterna de 19 100 millones de dólares, saldo menor en casi un 30% debido a la exclusión de la banca nacionalizada. Esta deuda estaba integrada por la suma de las obligaciones de aproximadamente 4 000 empresasque habían suscrito 16 000 líneas de crédito con 608 bancos in Gran parte de este pasivo tenía vencimiento ternacionales. en el corto plazo. Cabe destacar que treinta grupos industria les, que integraban a cerca de 209 empresas concentraban en ese año, p∞o más del 52% del saldo total. Las empresas contituídas en el Grupo Alfa, participaron con el 10% de dicho endeudamiento; es decir, aproximadamente 1 950 millones de dólares. Le siguieron en importancia Grupo Visa, Mexicana de Cobre, Grupo Vitro y Tubos de Acero de México con el 6.4%, 4.0%, 3.9% y 2.6% respectivemente. Otros grupos importantes que absorbie-

<sup>17/</sup> Suáres Dávila Francisco, "El problema de la Deuda Externa: Prespectivas de México", trabajo presentado en el taller - Econômico de la Comisión Binacional México-Estados Unidos, en Monterrey, N. L. el 10 de septiembre 1987, p. 15

ron mayor endeudamiento externo rueron Grupo Cydsa con el -2.4%, Celanese Mexicana con el 1.8%, Cervecería Moctezuma -1.7%, Asesores de Finanzas 1.6% e Industrias Protexa con el 1.4%. El saldo integrado de estos diez grupos industria-les fue equivalente al 36% del total.

El 19% del total de empresas que integraban el saldo tenían participación extranjera en la estructura de su capital social. Esta participación era mayoritaria en la mitad de los casos. En conjunto, las empresas transnacionales mantenían una deuda externa de 7 200 millones de dólares; osea 38% de la privada total. Algunas de ellas tenían como actividad principal el comercio internacional y, aunque por el lado de las ventas al exterior su participación en las exportaciones totales era modesta (alrededor del 5%), porla parte de las compras, representaban el 11% de las importaciones totales del país.

Del total de acreditantes señalado, sólo 30 (5.0%) tenían a su favor el 58.3% del saldo total de la deuda externa privada; ésto es, 11 144 millones de dólares. Entre los diez principales se concentraba poco ,ás de la quinta parte del saldo y su origen era primordialmente norteamericano, inglés y japonés, destacando el Citibank, el Bank of América, el Mnufacturers Hanover Trust, el Chase Manhattan Bank y el Contienental Illinois National Bank. Se trataba en su mayoría de bancos comerciales con un alto grado de penetración, que habían otorgado en préstamo recursos de uso libre; además en algunos casos, habían facilitado la existencia de sociedades entre empresas y bancos extranjeros.

Por otro lado, siete décimas partes del saldo a fines de 1982 fueron contratados a tasas variables de interés y el resto a

tasa fija. A su vez, dentro de las primeras predominaba la tasa LIBOR 18/ sobre la tasa PRINE 19/ y los márgenes o diferenciales que se les suman eran más altos para esta última, llegando hasta el 2 1/2% anual. Entonces, la mayoría de ese endeudamiento, estaba sujeto a los riesgos de variación en las condiciones del mercado internacional de dinero y capitales. El 56% del crédito negociado a tasa fija de interés alcanzaba niveles de entre el 10% y el 20% anual o más.

El instrumento de contratación, ésto es, la forma o tipo de convenio de crédito externo celebrado entre el deudor privado
y el acreditante, fue fundamentalmente el préstamo directo, otorgado de la propia cartera de banca internacional (68% del
saldo total.)

La consecución de créditos vías operaciones sindicados fue la segunda modalidad que más se utilizó, toda vez que el capital así obtenido, vino a representar la cuarta parte del total. - Una mínima porción del saldo se encontraba representado por - colocaciones privadas de bonos (3%) así como de Pagarés a - Tasa de Interés Flrotante (FRN'S) (2%). El resto (2%) por instrumentos susceptibles también de colocación entre el extranjero inversionista, como aceptaciones bancarias y papel comercial.

19/ "Prime Rate" es la tasa preferencial para depósitos a corto plazo, fijada por bancos comerciales de primera categoría en los EEUVAA. Se trara de una tasa doméstica de menudeo que varía según el banco y que lleva además un cierto margen de gamancia que está determinado por el método de fondeo utilizado.

<sup>18/</sup> Siglas que significan "London Interbank Offered Rate" y que se refieren a la tasa internacional de mayoreo que se cubre para depósitos regularmente a seis meses, entre bancos londinenses. Se le atribuye a esta tasa una relativa inestabilidad ya que refleja más rápidamente las cambiantes condiciones del mercado.

La mezcla de erodólares-dólar estadounidense ha sido la predominante en los créditos externos del sector privado. En-1982 el 97.5% del saldo total, equivalente a 18 627 millones de dólares estaba en esa divisa; a su vez, el 63° provenía de bancos norteamericanos.

Tradicionalmente, los flujos de capital obtenidos mediante - la contratación de créditos externos por parte del sector -- privado, nan venido a situarse en las ramas económicas estra tégicas, de altos niveles de rentabilidad, mismas que debido al alto grado de concentración industrial existente se ubican en las principales áreas urbanas; es decir, Distrito Federal, Estado de México, Nuevo León, Jalisco y Puebla. A fines de 1982, el 74% del total de empresas que conformaban el saldo se ubicaban en las áreas mencionadas. Este número de deudo res, junto con algunos del estado de Coahuila, principalmente mineros, absorbían aproximadamente el 90% de ses saldo. - Esta proporción guarda un alto índice de correlación con el - de la inversión extranjera directa.

A semejanza de México, el entorno latinoamericaro también mos traba a fines de 1982 y durante el año de 1983 complejos problemas financieros, pero también, a semejanza de México, los deudores del área se esforzaban por superar la crisis de liquidez "... principalmente Brasil y Argentina, enfrentaban serios problemas para el cumplimiento de sus compromisos y esto presionaba a la banca privada ( extranjera) a alcanzar negociaciones, antes de llegar a un enfrentamiento con deudo res que potencialmente se veía mucho más riesgoso. sentido, se empezó a crear una dinámica en la que los avances de cualquier deudor abrían el espacio a otros que se encontra ban en situaciones similares... Los problemas similares entre deudores latinoamericanos dieron lugar a un proceso de intensificación en las comunicaciones que poco a poco se fue normalizando. Para el problema de la deuda se llevaron a -

cabo entre los gobiernos latinoamericanos una serie de reuniones desde 1983. 20/

En materia de deuda externa privada, Venezuela por ejemplo implementó en febrero de 1983 el Régimen de Cambios Diferencia-les (RECADI), a través del cual el gobierno tomó la decisión de otorgar divisas preferenciales para su pago, siempre y cuando ésta hubiera sido legítimamente contratada y se hubiese destinado a actividades económicas del país. Existían obligaciones por alrededor de 16 000 millones de dólares, pero finalmente sólo calificó la mitad.

Igual que en México, se creó en el Ministerio de Finanzas vene zolana, un Registro especial de tales adeudos. Hubo crédi-tos como los destinados a la exportación, que contaron con autorización automática para la obtención de divisas preferencia Chile por su parte, dió a las empresas privadas la op-ción de cancelar sus obligaciones externas registradas previamente en el Banco Central y éste asumía la deuda frente al exterior; también pudieron pactar directamente con el acreditante una reestructuración cuvos términos financieros debían ir más allá de los logrados en la deuda pública. En Argentina,después de un ajuste cambiario del 2 200% en 1981 el sector privado quedó en bancarrota y el gobierno creó un Programa de Seguros de Cambio a fin de salvarlo de la devaluación. dió la opción de que el deudor de que liquidara su crédito en moneda local y traspasarla a su vencimiento, a través de "promissory notes" al sector público. De una deuda externa privada de 14 000 millones de dólares, poco más del 60% se -acogió al sistema. El Banco Central de esa nación implantó asisismo la inscripción en el "Registro del Sector Externo"de dicha deuda, como requisito indispensable para realizar pagos de principal e intereses. La deuda externa privada -

<sup>20/</sup>Suárez Dávila Francisco, op. cit. p. 19-20

del Brasil que a fines de 1982 era de 22 800 millones de dólares, fue incluida en las negociaciones que se llevaron a cabo
con la comunidad bancaria internacional para recetructurar la
deuda pública y los términos y condiciones financieras logrados fueron comunes a ambos. En cada uno de los tres acuerdos logrados alrespecto, el plazo de amortización y/o la tasa
de interés de la deuda privada mejoraron, al pasar de 8 años
incluyendo 2 1/2 de gracia y una tasa de interés de LIBOR más
2 1/4% anual, a 9 años, con 5 de gracia y LIBOR más 1 1/8%.

El Banco Central impuso la obligación de registrar esta clase de deuda con el fin de poder comprar divisas al tipo de cambio oficial ( nivel 40% más bajo que el libre) para su amortización.

# b) MECANISMOS DE ALIVIO FINANCIERO.

Ahora bien, al comenzar el año de 1983 en México se daba intemas actividad en los frentes econômicos y financieros. El programa econômico sexenal planteó la necesidad inminente de controlar la inflación y recuperar la confianza y el crecimiento. Debía recuperarse la inversión y reestructurarse el sector productivo y, en el mediano plazo, mejorar las finanzas públicas (disminuir el crecimiento del gasto público y de la deuda externa y aumentar los ingresos públicos) dar flemibilidad cambiaria, aliviar el desequilibrio de balanza de pagos, incrementar el ahorro interno y proteger el empleo, básicamente.

Desde fines de 1982 se comenzó la negociación para reestructurar por vez primera la deuda externa pública. Se logró el -

reescalonamiento a un plazo de 8 años, incluyendo 4 de gracia de un monto equivalente a 23 600 millones de dólares que repres sentaban los vencimientos de principal entre el 23 de agosto y el 31 de diciembre de 1984.

Entre 1983 y 1985 se efectuó la segunda reestructuración de la deuda externa pública y la primera y la segunda de la privada. Se obtuvieron, a costos muy altos, recursos frescos por 5 000 y 3 800 millones de dólares para satisfacer los requerimientos de divisas del sector público; mientras, las empresas privadas en conjunto apenas lograban créditos frescos por 500 millones de dólares que destinaban preponderantemente a la importación de mercancías. De la deuda pública externa se tomaron en cuenta en la segunda reestructuración, esta vez multianual, los 23 600 millones de dólares antes señalados, más 20 100 mo incluídos en la primera reestructuración. En total, 43 700 millones que vencían entre 1985 y 1990 y que ahora contaban con un plazo de 14 años, con pagos crecientes.

En cuanto a la deuda externa privada, las Secretarías de Hacien da y de Comercio, y el Banco de México, actuando conjuntamente, expiden las primeras "Reglas Complementarias de Control de Cambios Aplicables al Registro de Créditos en Divisas a Cargo de - Empresas Privadas y a Favor de Entidades Financieras del Exterior". Estas son reformadas posteriormente de acuerdo a la -- experiencia que se va adquiriendo en tales menesteres. No obstante, desde antes de su expedición, la Dependencia señalada ya extendía Constancias de Inscripción, mismas que sirvieron en un principio como requisito primordial para efectuar abonos en las cuentas en dólares que el Banco de México llevaba a las instituciones financieras del exterior; el mismo papel clave desempeña ron tales Constancias en el futuro, dentro de todos los esquemas de apoyo financiero y cambiario a las empresas privadas que implantó el Gobierno Federal.

También se crea el Comité Técnico de Control de Cambios, grupo colegiado integrado por miembros de las instituciones antes
referidas, a fin de actuar como órgano de consulta y de opinión
respecto a todos los asuntos relativos al control de cambios.
Muchas resoluciones comenzaron a tomarse en el seno de este Comité que permitieron flexibilizar dicho control en sus aspectos básicos: importaciones-exportaciones y deuda externa.

Fue hasta el 6 de abril de 1983, cuando después de una serie de consultas entre México y el Comité Asesor de Bancos Interna cionales , se instauró el Fideicomiso para la Cobertura de --Riesgos Cambiarios, mejor conocido como FICORCA. En términos generales, este sistema permitió, sin hacerlo obligatorio, que el sector privado mexicano reestructurara por vez primera su deuda dispuesta antes del 20 de diciembre de 1982, teniendo co mo incentivo principal la cobertura del riesgo cambiario de las obligaciones correspondientes. Su constitución trató de evitar que continuaran otorgándose subsidios a las entidades públi cas y privadas del país con adeudos externos a su cargo, permitiéndoles seguir siendo fuente de creación de empleos. se mencionaban a las empresas del sector paraestatal, es porque también éstas podrían ingresar al programa. Más adelante se vió que lo hicieron sólo por excepción.

Se ofreció a las empresas cuatro alternativas esenciales para cubrir su riesgo cambiario, siendo requisito indispensabel que negociaran con sus acreditantes un alargamiento en el plazo de pago de los créditos, a 6 años con 3 de gracia u 8 años incluyendo 4 de gracia. Dichas alternativas permitiían liquidar — la cobertura, al contado o a crédito y por la parte correspondiente al capital e intereses o bien sólo por el principal. — Bajo el contrato "típico" de cobertura, la empresa recibía un crédito denominado en moneda nacional, igu al al producto de su adeudo externo por el tipo de cambio controlado de la fecha va-

lor de la operación de cobertura.

Con dicho crédito, la empresa adquiría del FICORCA una canti dad en dólares equivalente al monto de su adeudo en moneda extranjera, monto que simultáneamente la empresa otorgaba en préstamo al FICORCA, con plazo para pago del principal igual al convenido por la empresa con su acreedor, habiéndose es-tipulado intereses trimestrales a razón de la tasa LIBOR. -Se pactó que en la medida en que la empresa cumpliera con el pago del crédito en moneda nacional, el FICORCA pagaría los intereses y el principal del préstamo en dólares, con el pro pósito de que estas cantidades se aplicasen por la empresa al servicio de su adendo reestructurado a favor de su acree-El FICORCA tuvo éxito, ya que a octubre de -1983, fecha en que se cerró el programa habían ingresado cré ditos del æctor privado por un monto aproximado de 11 500 mi llones de dólares, que representaban el 95% del total cubier to por el fideicomiso. Este logro significó que la parte de la deuda externa privada que se encontraba en el FICORCA ( 60% de la total con bancos extranjeros por 19 107 millones de dólares) se había o estaba por reestructurar a largo plazo, con un minimo de 6 años incluyendo 3 de gracia, 21/

La segunda reestructuración de la deuda privada, aunque más pequeña en monto, se efectuó en junio de 1983, cuando México

<sup>21/</sup> Vale la pena señalar que en realidad había contratos de reestructuración firmados por los deudores y sus correa pondientes acreditantes equivalentes a poco más de la mitad de los 11 500 millones de dólares, el resto se en contraba pendiente de acuerdo por parte de la banca extranjera y para cubrir su servicio se llevaban a cabo periódicamente renovaciones del crédito en cuestión. De hecho esta situación permaneció hasta que entró en vigor el "Ficorca Facility Agrement" agosto de 1987.

firm6 una Minuta de Acuerdo con los 15 países del llamado "Club de París". 22/ Se trataba de la deuda otorgada al sector privado, ya sea directamente, garantizada o asegurada por agencias oficiales extranjeras pertenecientes a los países representantes. Incluyó créditos dispuestosantes del 20 de diciembre de 1982, originalmente por alrededor de 2000 millones de dólares, que por motivo de ese convenio el 42% alargarían sus vencimientos a un plazo de 6 años, incluyendo 3 de gracia, el 58% restante se pagaría el 10% en 1984, 30% en 1985 y 60% en 1986. Al final de cuentas, el monto aludido disminuyó a alrededor de la mitad por razones eminentemente práctigas. 23/

Esta reestrucutración adquirió diversas modalidades de pago de principal, dependiendo del plazo de vencimiento original, a tasas de interés pactadas bilateralmente entre el gobierno de México y cada uno de los miembros de ese Club. El primer organismo oficial con el que se llevaron a cabo reestructuraciones fue el Banco de Exportaciones e Importaciones de los Estados Unidos de América (Eximbank) y la Asociación Aseguradora de Crédito Externo (FCIA) del mismo país, diseñándose dos programas, uno de ellos dentro del FICORCA y el otro directamente a cargo de las Sociedades Nacionales de Crédito.

Les siguieron el Departamento de Créditos Garantizados a la Exportación del Reino Unido (ECGD), el Ministerio de Comer-

<sup>22/</sup> Austris, Belgica, Canadá, Dinamarca, España, Estados Unidos de Norteamérica, Francia, Holanda, Italia, Japón, Noruega, Reino Unido, República Federal Alemana, Suiza y Suecia.

<sup>23/</sup> De los casi mil millones de dólares que se pronosticó en trarían al mecanismo del "Club de París", a fines de 193 estaban cubiertos al amparo de FICORCA, créditos por un total de sólo 247 millones de dólares y el resto, 207, con las Sociedades Nacionales de Crédito. El remanente no se había reestructurado.

cio "Internacional e Industrial del Japón (MITI), la Compamía Francesa para Seguros del Comercio Exterior ( COFACE),la Compañía Española de Seguros de Créditos a la Exporta--ción, S. A. (CESCE) de España y Hermes Kreditversicherungs, A. G. (HERMES) de la República Federal Alemana.

Por lo que se refiere a deudas privadas con proveedores extranjeros contraídas antes del 20 de diciembre de 1982, el Gobierno Mexicano también implementó una serie de medidas de apovo y reestructuración. En febrero de 1983, se efectuó un "Programa para el Pago de Adeudos Vencidos a Favor de Proveedores del Extranjero", que en particular comprendió vencimientos no posteriores a junio del mismo año; en julio se creó el "Programa para el Pago de Vencimientos de Créditos por Adeudos a Corto Plazo a Favor de Proveedores del Ex tranjero", que abarcó vencimientos ocurridos entre julio y mediados de diciembre, derivados de compromisos a plazo ori ginal de un año o menos. A principios de agosto, se dió a conocer el procedimiento para el pago de todos los vencimien tos no comprendidos en los programas antes citados. deudores constituyeron depósitos denominados en dólares, asquiridos en las diversas instituciones crediticias del país al tipo de cambio controlado, con el propósito de cubrir los vencimientos a su cargo, mediante la transmisión paulatina de los derechos derivados de tales depósitos a los proveedores del extranjero. La transferencia se hizo cuando el deudor cumplió una serie de requisitos. El objetivo princi pal del mecanismo era posponer la salida de divisas del país por pago de adeudos vencidos.

Sin embargo, anticipadamente a lo previsto, en septiembre se cubrió el 50% del valor de todos los depósitos en dólares - constituídos por las empresas, incluyendo sus intereses; la

otra mitad se pagaría seis meses después. Evidentemente que la medida se debió al favorable desempeño de la cuenta corriente de la balanza de pagos y más que nada, al hecho de que el pronto pago a los proveedores extranjeros, contribuiría a normalizar las relaciones comerciales de México - con el resto del mundo, y por lo tanto, a restablecer el - abasto de insumos importados requeridos en la operación de la planta productiva del país, que en ese entonces era tan indispensable mantener trabajando.

A partir del 15 de febrero de 1984, el Banco de México, puso en vigor, tanto para el sector público como para el privado, otro programa de cobertura de riesgos cambiarios, en este ca so el correspondiente a nuevos endeudamientos externos; es decir, dispuestos a partir del 20 de diciembre de 1982. tre los requisitos para participar en elprograma, fue necesa rio que la deuda tuviese un plazo de pago de cuando menos 8 años incluyendo 4 de gracia; que el monto mínimo del adeudo cubierto fuese de 100 mil dólares o su equivalente en otras La cobertura del riesgo cambiario se llevó en for ma igual a la del primer programa. Para fines de 1987, del total de recursos frescos dispuestos después del 20 de diciem bre de 1982 por el sector privado, únicamente alrededor del 7% (120 millones de dólares) se econtraba cubierto por el me Por lo tanto, puede decirse que este programa no captó un monto importante de crédito externo.

Tomando en cuenta que el Registro de Créditos en Moneda Extrenjera a Cargo de Empresas Privadas se había creado esencialmente para coadyuvar al funcionamiento del control de cambios, al acabarse éste, dicho Registro correría el riesgo de desaparecer. Se perdería entonces el seguimiento estadistico de la deuda externa privada y con ello, habría un - vacío de información para tomar ciertas decisiones financieras. A fin de evitarlo, se intridujo a partir del año de - 1985, un requisito adicional en la parte de la Ley del Impues to Sobre la Renta que se refiere al gravámen que se debe cubrir por los intereses pagados al exterior.

Según la Ley, tratándose de ingreses por intereses, se considera que la fuente de riqueza se encuentra en territorio nacio nal cuando en el país se coloca o invierte el capital. Así, el impuesto se calcula aplicando a los intereses, ya sea el - 15%, el 21% o el 35%. También existe la posibilidad de exención en el pago del mismo. Para que se de este último supueg to y/o para gozar del nivel de porcentaje más bajo, entre otras cosas es indispensable que los créditos obtenidos con el exterior estén inscritos en la Secretaría de Hacienda. Esto se - dió hasta 1988.

Al comenzar el año de 1986, México ya había logrado algunos - avances respecto a la situación crítica que imperaba en 1982; el déficit del sector público había bajado en términos nomina les hasta el 9.5% del PIB de 1985, resultado a su vez, de aumentar los ingresos fiscales, los precios de bienes y servicio público, aquéllos de consumo básico y de reducir el gasto en subsidios.

El tropel de alzas, la mayoría muy tardías, hizo más difícil el manejo de la política económica que lo que hubiera sido de otra manera. Las medidas de ajuste provocaron deterioro del crecimiento económico, del empleo y de los salarios reales. -

Además, el año de 1985 en sí mismo fue el augurio de una segunda crisis económica, desencadenada por la caída del precio del petróleo y agravada por los fenómenos naturales sísmicos del mes de septiembre. La deuda externa va no crecía a las tasas escectaculares a lo que venía haciendo, y en el caso de la deuda externa privada, incluso decrecía, 24/ se había liberalizado las importaciones de mercancías, sus-tantivamente las de bienes intermedios y de capital, inicián dose el proceso de ingreso al Acuerdo General de Aranceles y Comercio (GATT). La subvaluación del peso mejoró la competitividad de las exportaciones. La depreciación del tipo de cambio controlado fue de 93%, mientras que la del libre alcanzó 114% Disminuyeron las presiones inflacionarias.

Desde principios de 1986 la inestabilidad del mercado internacional de hidrocarburos fue mayor y produjo una enorma pér dida de divisas en ese año, equivalente al 6% del PIB. ello. México quedó nuevamente en estado de emergencia, como lo calificó el Secretario de Hacienda y Crédito Público en -El primer semestre de ese año fue testigo de una desaparición del escenario financiero de hos acreditantes ex--Habian transcurrido 19 meses en que no se recibió un centavo de la banca comercial y sí engambio, los sectores públicos y privado habían efectuado pagos de su deudaexterna, convirtiéndose en exportadores netos de capital. Hasta la designación del nuevo titular de las finanzas nacio nales (junio) se anunció el "Programa de Aliento y Crecimien to" (PAC), que contenía los principales mecanismos de contin En julio se inicia una nue gencia para salir de la crisis. etapa con la firma por parte de México de otra Carta de In-tención con el Fondo Monetario Internacional. el organismo otorgó 1 700 millones de dólares, reconociendo explicitamente la necesidad de apoyar al PAC; además, se pusieron en práctica novedosos mecanismos de "protección" y -

contingencia al programa frente a eventuales ajustes externos provocados por el petróleo, e internos, generados por una evolución de la economía distinta a la esperada en cuanto a crecimiento e inversión pública.

El paquete de deuda externa pública negociado en 1984/1985 se renegoció en 1986 nuevamente, al igual que los términos origi nales de contratación de recursos frescos de 1983 y 1984 por un total de 8 800 millones de dôlares. Se consiguió dinero nuevo por 7 700 millones de dólares para financiar proyectos de inversión, incluyendo casi 2 000 millones para el mecanismo de protección antes señalado y otro crédito con el gobierno japonés por 1 000 millones de dólares. Así, el grueso de los pagos por capital de la deúda del sector público a mediano pla zo con la banca internacional, quedó documentado a 20 años de plazo, incluídos 7 de gracia y una tasa de interés de 13/16% sobre LIBOR, más ventajosa que las vigentes hasta entonces. -También se obruvieron acuerdos importantes para la deuda externa privada. México asumió el compromiso de renegociar el vencimiento de los pagos de principal de la deuda cubierta por el FICORCA, en forma congruente con los obtenidos para la deuda del sector público.

La primera reestructuración de la deuda externa privada se había llevado a cabo a través del FICORCAÑ sin embargo, se basó esencialmente en el supuesto de que al ocurrir los vencimientos reprogramados de principal, el país y las empresas recuperarian el acceso normal al mercado externo de crédito, de tal forma que esos pagos se verían parcialmente compensados por el flujo de nuevos empréstitos. Tal recuperación no se materializó y hubo necesidad de sentar las bases para efectuar, por tercera ocasión, la reestructura de esa deuda.

Por tora parte, se decidió renegociar con los países miembros del "Club de París", pero en esta ocasión, en relación a - los créditos otorgados, garantizados o asegurados al sector - público, cuyos vencimientos de capital se ubicaban entre el - 22 de septiembre de 1986 y el 31 de marzo de 1988. El monto reestructurado ascendió a 1 900 millones de dólares, que contaron con un nuevo plazo de 10 años, incluyendo 5 de gracia. Un 5% aproximadamente de esta suma constituía avales que a su vez el sector público había otorgado al sector privado por -- concederle crédito externo. También se reestructuraron 279 millones de dólares por concepto de intereses.

No obstante los logros en materia de deuda externa, 1986, año de la segunda crisis mexicana, finalizó con un comportamiento desfavorable de otras variables macro-econômicas. El PIB --(precios constantes) se contrajo 3.8%. El déficit fiscal, a pesar de las restricciones habidas en el gasto público, repre sentő un 16% del PIB. El financiamiento de éste fue cubierto principalmente con fuentes domésticas, propiciando así que la deuda interna al 30 de junio de ese año llegara a los 35 billones de pesos. El Indice Nacional de Precios al Consumi dor aumento considerablemente (86% contra 58% un año antes) la variación diciembre-diciembre subió con mayor rapidez, de El tipo de cambio controlado se depreció en --148% comparado con 93% en 1985. El tipo libre un poco me-nos ( 104% ).

Para evitar los efectos negativos de la incetidumbre cambiaria en el corto plazo respecto a las transacciones comerciales o financieras de carácter internacional, el Banco de México creó al término de 1986 y puso en operación en enero -del siguiente año, un Mercado de Coberturas Cambiarias de --Corto Plazo. Tímidamente algunas sociedades mercantiles y organismos públicos descentralizados comenzaron a celebrar con los intermediarios autorizados en el mercado, contratos de cobertura, de tal forma que las operaciones en dólares - sujetas al mercado controlado de divisas a llevarse a cabo en una fecha futura, se efectuarían precisamente al tipo de cambio controlado de equilibrio aplicable en el día de contratación de la cobertura. Esto ayudó a las empresas a -- fijar anticipadamente los costos e ingresos de sus transa--1 cciones internacionales, facilitándoles así la toma de decisiones; al mismo tiempo, propició que se hiciera un mayor - uso de las líneas de crédito a corto plazo en dólares que - la banca mexicana contrata en condiciones financieras preferenciales con organismos bilaterales del exterior para po-- nerlas a disposición del sector importador-exportador.

El mecanismo cobró auge hasta el año de 1988 llegando el tamaño del mercado a alreddor de 1 100 millones de dólares — mensuales.

## c) ETAPA DE REDUCCION DE PASIVOS.

El 14 de agosto de 1987 el Banco de México, en su carácter de fiduciario del FICORCA, suscribió con la comunidad financiera internacional el contrato de refinanciamiento de la deuda a cargo de ese Fideicomiso ( "FICORCA Facility Agrement ") a través del cual, se convino que los pagos de principal cubiertos por el Programa del 6 de abril de 1983, que debian efectuarse a partir del 5 de febrero de 1988, serían-

restituídos al Fideicomiso por sus acreedores mediante el otorgamiento de un nuevo prestamo, en condiciones financieras parecidas a las logradas recientemente para la deu da pública.

En run principio, como condición para la efectividad del nuevo convenio debía existir un acuerdo entre deudores y acredores de por lo menos 8 700 millones de dólares; es decir, 94% del universo total de obligaciones que se pretendió refinanciar a través de este mecanismo. 25/

Sin embargo, la perspectiva de esta reestrucutra provocó - una reacción por demás desfavorable entre la banca acreedo ra extranjera quien prefirió hacer algunas concesiones en los montos que le adeudaba el sector privado con tal de ser pagados de inmediato. Bastantes contratos de cobertura se dieron por terminados anticipadamente y en forma simultánea, las empresas privadas reclamaron el "valor de rescate" en - pesos de sus créditos, de tal suerte que entre fines de -- 1987 y principios de 1988, alrededor de 4 000 millones de - dólares se habían o estaban por "salirse" del FICORCA. Por lo tanto, el monto de obligaciones externas sujetas a refinanciamento disminuyó a 4 000 millones de dólares.

Lo anterior fue un hecho importantísimo para la devaluación que sufrió el peso en noviembre de 1987. Las compras de -

<sup>25/</sup> La fecha limite para que los bancos acreditantes enviaran al FICORCA sus "Certificados de Adeudos" fue septiem bre, sólo que a esas alturas había escasos 199 millones de dólares, por lo que se amplió el plazo hasta febrero de 1988, lográndose con ello casi 4 000 millones de dóla res.

de divisas en montos considerables hechas por los deudores privados con el "valor de rescate" obtenido a fin de prepa gar sus financiamientos, junto con el colapso de la Bolsa de Valores de octubre y la consiguiente adquisición especu lativa de divisas, provocaron que la tasa de cambio en el mercado libre se depreciara en 33%, para fines de mes estabilizarse en alrededor de 2 225 pesos por un dólar. Banco de México afirmó que esa avalancha de compra de divisas " ... fue financiada en una forma importante por la ven ta de CETES y otros valores domésticos. Consequent ement e. como el Banco Central intervenía en el mercado de divisas pa ra sostener la tasa de cambio en el mercado libre. estaba. de hecho, intercambiando deuda interna por deuda externa (la disminución de la reserva de divisas aumenta el endeudamiento externo neto del sector público). Dicha sustitución no podía ser sostenida indefinidamente puesto que los prepagos acelerados de la deuda privada estaban distorsionando el -mercado libre de cambio". 26/

En otros aspectos, la actividad econômica desarrollada en 1987 fue favorable. Tuvo consecuencias postivas en el em-pleo, incrementándose en 6.9% el empleo formal con lo cual se redujo el desempleo a 3.2%. Se aplicó una política salarial flexible, orientada a contrarrestar los efectos de la inflacción, otorgándose en el año cinco aumentos a los salarios mínimos generales, de los cuales el último (15%) con vigencia del 16 al 31 de diciembre, se dió con carácter de extraordinario. Sin embargo, considerando la inflación --

<sup>26/</sup> BANCO DE MEXICO, "THE MEXICAN ECONOMY 1988", Economic - and Financial Developments in 1987, Policies for 1988, p. 12.

registrada 27/ los salarios cayeron 6.3% con relación al año anterior.

El sector externo de la economía mostró resultados positivos, pues todos los indicadores evolucionaron favorablemente. - Contribuyeron a ellos, el manejo del tipo de cambio, la raccionalización de la política comercial, los programas de fomento a las exportaciones no petroleras, el repunte de los precios del petróleo y la reestructuración de la deuda externa. Resaltó la estructura de las exportaciones totales, ya que las no petroleras participaron con un 58.4% más que en 1985, año en que seinició el cambio en la estructura. La balanza comercial fue superavitaria, tanto por el incremento de las exportaciones, como por el aumento de la producción y del precio del crudo. Se presentaron superávil en la cuenta corriente y en la de capital, dando lugar a una -acumulación extraordinaria de reservas internacionales: --

Pero los acontecimientos orurridos desde mediados de octubre y que desembocaron en la devaluación del peso, deterioran la economía en su conjunto y obligaron al gobierno a implementar un programa económico para abatir drásticamente la inflación, llamado "Pacto de Solidaridad Económica", que se firmó y concentró con los sectores campesino, obrero y empresarial el 15 de diciembre de 1987. Entre los puntos más importantes que este programa comprendió se encuentran algunos ajustes impositivos; ciertos aumentos en los precios y tarifas de los bienes y servicios proporcionados por el sector -

<sup>27/</sup> El Indice Nacional de Precios al Consumidor reportó un aumento acumulado de 159.2%; cifra por encima de la prevista por la Secretaria de Programación y Presupuesto, de entre 75% y 85%.

público; una política cambiaria que asegurase la rápida reducción de la inflación y la competitividad de la planta productiva; la contención de precios y salarios; una apertura comercial consistente con la política cambiaria y un estricto control en el gasto público.

Las más diversas reacciones entre la población mexicana provocó el Pacto, que dicho sea de paso, el propio Presidente - de la República aclaró enfáticamente cuando se firmo, no - era punto de comparación con planes puestos en práctica en otros países; no era un plan de choque, ni habría una congelación de precios total en la economía.

Comenzando 1988 entra en operación el "Ficorca Facility --Agreement", participando en el programa aquéllos créditos reestructurados a un plazo de cuando menos 8 años con 4 de
gracia, pero no más de 20 años con 7 de gracia. En relación a estas alternativas, o a alguna intermedia, se otorgaron opciones para realizar el nuevo contrato de cobertura con distintas vigencias del valor del tipo de cambio controlado o bien, a distinta tasa de interés que devengaría el crédito en pesos que eventualmente otorgarse FICORCA
al deudor.

De manera consistente con el Contrato de Refinanciamiento,el FICORCA únicamente otorgó cobertura a aquéllos créditos,
cuyos deudores y acreedores manifestaron su consentimiento
para participar en el esquema. Los intereses correspondien
tes a los mencionados préstamos en dólares, son abonados directamente en la cuenta que al efecto designan los acreedores, mientras que el principal, en la cuenta que les lleva a
tales acreedores el Banco de Servicio del FICORCA (Banamex,
N.Y.), para que en caso de que tales pagos se efectúen con -

anterioridad a las fechas de amortización de la deuda a cargo del FICORCA, los mismos sean refinanciados en los porcentajes establecidos en el propio convenio. Una diferencia contemplada en los nuevos contratos de cobertura se refiere a la forma de entrega por parte del FICORCA -- del "valor de rescate" en pesos, en caso de que se den por terminados anticipadamente, ya sea por voluntad o por incumplimiento. Dicho valor lo recibirán las empresas mediante pagos trimestrales iguales, o bien atendiendo a otro calendario convenido. En el primer programa del FICORCA. el "valor de rescate"se dió al contado.

Los financiamientos a cargo del FICORCA y a favor de la ban ca extranjera a que diera lugar el Programa, no pueden ser inmediatamente disponibles para ser represtados a empresas privadas o públicas, ya que eso generaría una contracción en una fuente de financiamiento no inflacionaria del défi-cit público y adicionalmente una expansión monetaria neta. probablemente de magnitudes desestabilizadoras, por lo que se convino que existiera disponibilidad de derechos de prês tamo a partir del segundo trimestre de 1988 en una cantidad que será la menor, de entre 125 millones de dólares ó el -45% de los financiamientos oturgados al FICORCA el trimes-tre anterior. En trimestres subsecuentes y hasta el último de 1991, la cantidad se incrementará por el menor de los montos anotados anteriormente. Después de 1991, el monto máximo de incrementos será de 145 millones de dólares.

El 5 de febrero de 1988 FICORCA pagó a los bancos extranjeros 158 millones de dólares por concepto de capital, que constituía uno de los vencimientos previstos en los contratos del Programa del 6 de abril de 1983. De ellos, fueron
elegibles para représtamo 125 millones de dólares y, según -

el Director del Fiduciario del FICORCA, hasta agosto del mismo año el mecanismo de reciclaje había refinanciado pagos por 327 millones de dólares, estimando que para 1992 se habrán represtado alrededor de 3 000 millones de dólares
28/

El Director del Banco de México resumió el papel jugado por el FIDEICOMISO en seis años de existencia: "... ha facilitado enormemente la reestructuración de la deuda privada y con ello, sin costo para el erario, ha salvado a muchisimas empresas de afrontar una situación por demás precaria frente a sus acreedores, a la vez que ha propuesto y sigue posponiendo la transferencia de recursos al exterior por concepto de amortización de pasivos a cargo del sector privado." 29/

No cabe duda que el FICORCA fue de gran valía para la primera reestructuración de la deuda externa privada y además cubrió el riesgo cambiario de ésta. Para la tercera, que se pretendió efectuar a 20 años con 7 de gracia, lo más importante que se logró fue desencadenar el prepago de casi - 5 000 millones de dólares de ese pasivo. No tanto la reestructuración esperada.

Entretanto, en marzo de 1988 se daba el primer paso en la nueva etapa del manejo de la deuda externa pública: el intercambio de bonos por deuda antigua reestructurada, que implicó la reducción real del saldo, hecho que también se esta ba logrando con las conversiones de deuda en capital. La -

<sup>28/</sup> Mancera Aguayo Miguel, Palabras ante la Cuarta Reunión - Nacional de la Banca, Monterrey, N. L., agosto 1988, p.18 29/ Idem. p. 18

modalidad consistió en que el principal de la nueva emisión de bonos del gobierno mexicano, gozó de una garantía colate ral constituída por bonos "cupón cero" del Tesoro de los-Estados Unidos de Norteamérica, adquiridos ex-profeso por - México. La banca extranjara ofreció 6 700 millones de dóla res de deuda existente por los nuevos bonos, de los cuales - México aceptó ofertas por 3 700 millones, a cambio de los -- cuales emitió nuevos bonos por alrededor de 2 600 millones - de dólares, lográndose una reducción inmediata de la deuda - externa nacional por 1 000 millones.

En abril, la Secretaría de Hacienda y el Banco de México, publican una Resolución en el Diario Oficial de la Federación cuya finalidad básica fue actualizar el Registro de la Deuda Externa Privada que se lleva en dicha Dependencia, actualización que normalmente se efectúa dos veces al año, sólo que esta vez se resolvió adelantarla, en aras de conocer a la brevedad la magnitud del crédito externo que las empresas habían prepagado cuando se salieron del FICORCA y por ende, precisar el saldo de ese endeudamiento.

Casi al finalizar el sexenio, la deuda externa privada había sufrido una reducción neta importantísima respecto al año de 1982. Su saldo ascendió a poco más de 10 500 millones de dólares; es decir, disminuyó en 8 600 millones de dólares - (45%). Lo anterior significa una tasa de decremento anual promedio entre 1983 y 1988 de 9%. Tal disminución resultó de una disposición bruta de 10 300 millones de dólares; de - los cuales 9 200 fueron aplicados a pagar a entidades financieras del exterior y 1 100 a las agencias y sucursales en - el exterior de las Sociedades Nacionales de Crédito. Además

se pagaron intereses por alrededor de 12 300 millones de dólares. Las bajas más significativas tuvieron lugar en tres años del período; en 1984, debido a las expectativas de una inminente devaluación ( que en realidad se efectuó en julio de 1985), en 1987, 1988, por prepagos de deudas que tenían copyrturas de FICORCA. Todo lo anterior, sin contar que tembién desapareció la deuda externa privada con proveedor se dispuestas antes del 20 de diciembre de 1982 y curo monto ascendía a 4 800 millo nes de dólares; si se considera ésta, la reducción neta del pasivo equivaldría a más de la mitad del existente a fines de 1982.

En cuanto a la deuda contraída antes del 20 de diciembre - de 1982 a favor de instituciones financieras del exterior, el sector privado, independientemente de pagos - de principal al tipo de cambio litre (básicamente prepagos) y al tipo de cambio controlado (vencimientos normales), redujo pasivos externos por alrededor de 1 125 - millones de dólares, entre fines de 1985 y principios de 1988, que pueden atribuirse estrictamente a las alternativas distintas de FICORCA y que consistieron en capitalización de pasivos "quitas " parciales o totales del principal

y asunciones de deuda privada por el sector público. 30/

Los casos más destacados de capitalización de pasivos lo constituyen la empresa tenedora de acciones del Grupo - Alfa, denominada Grupo Industrial Alfa, S. A. (GIASA),-Hylsa y FUD y subsidiarias.

En particular, la disminución de pasivos de estas empresas hizo que la deuda total del Grupo, vigente a mediados de - 1987, por alrededor de 1 600 millones de dólares, pasara a 1 030 millones de dólares.

La reestructuración de GIASA, cuyas negociaciones se inicia ron desde agosto de 1982, en que suspendió la empresa sus pagos al exterior, tanto de capital como de intereses, cristalizó con la firma del Convenio de Reestructuración el día 15 de diciembre de 1987. Según el Convenio, la deuda de GIASA a reestructurar, tanto directa cono indirecta ( avala

Guando el papel mexicano empezó a perder valor en los - mercados de capital, cotizándose muy por abajo de su va lor nominal, los acreditantes del sector privado con el afán de ser liquidados a la brevedad posible y de recuperar algo de lo prestado, decidieron recurrir a las - "quitas". Un buen ejemplo de ésto, lo es el caso del - Grupo Lazangorta, al cual se'le perdonaron" 50 millones de dólares del saldo del principal adeudado. En cuanto a la cesión de pasivos externos de algunas empresas del sector privado al público, sucedió cuando las princeras necesitaron alta liquidez en pesos y "vendieron" su deu a las segundas que tenían dicha liquidez. Tal fue el caso de las cesiones a Banobras por 104 millones de dólares y a Telmex por 122 millones de dólares. Las empresas cesionarias contrataron una línea de crédito con el Morgan Guaranty Trust of New York, que usaron para pagar las deudas absorbidas, quedando una nueva obligación a su car go, en términos y condiciones mejores para la deuda pública.

da) ascendía a 770 millones de délares, integrada por 580 - millones de principal y 190 millones de intereses.

El esquema de reestructuración que adoptó el Grupo, tuvo algunos elementos del procedimiento de intercambio de deuda pública por inversión que el sector público mexicano comenzó a llevar a cabo a partir del año de 1986. cambio de la deuda total de GIASA, sus acreedores recibieron a prorrata: a) acciones comunes de una nueva emisión que representó el 45% del capital social del Grupo; deuda directa a cargo de los Estados Unidos Mexicanos con valor nominal de 200 millones de dólares, deuda en poder de Bancomer, S.N.C., y c) 25 millones de dólares en efec--1 tivo, por tivo, por concepto de intereses acumulados. Así, la deuda de GIASA disminuyó en 355 millones de dólares en efectivo, y el remanente ( capital e intereses ) se capi talizó, ascendiendo a aproximadamente 544 millones de dóla-Con esto, la Asamblea de Accionistas tuvo derecho a suscribir acciones de la nueva Serie "B" al pagar, además de su valor nominal ( 2 000 pesos por cada uno ) una parteadicional muy considerable de 33 000 pesos por cada acción, hecho que dió gran ventaja al Grupo, ya que el incremento del capital lo pagaron los acreditantes. En estas condiciones, los acreditantes extranjeros recibieron 200 millo-nes de dólares de deuda del Gobierno Mexicano, entregada -por Bancomer, S. N. C., y este último recibió de los primeros el mismo monto relativo a la deuda de GIASA, que está cubierta por FICORCA.

Respecto a Hylsa, reestructuró en abril de 1988 aproximada-mente 1 150 millones de dólares, a que ascendía su pasivo ex

terno, de los cuales 850 correspondían al principal y 200 a intereses vencidos y no pagados. Su deuda quedó en -636 millones de délares. El Convenio comprendió dos pla Uno, por 251 millones de dólares, que a su vez in cluye tres tramos: 137 millones de dólares a un plazo de amortización de 15 años con 5 de gracia; 107 millones a pagarse de acuerdo al flujo de efectivo de la compañía y con grandes incentivos para capitalizar pasivo, en la medi da en que se cubra rápidamente el financiamiento. ejemplo, por cada dólar a pagar durante 1988, dos y mediodólares se capitalizan y otro tanto igual, pasa a formar parte del tercer tramo: es decir, por cada dólar se dismi-. La último parte la conforman 7 millones de dólares que se pagarán hasta 1993. El segundo plan se instrumento a través de un "SWAP"; o sea, que se efectuó un intercambio del pasivo de Hylsa por papel (deuda ) de los Estados Unidos Mexicanos, a través de Banca Serfín, por un total de 385 millones de délares.

Otras empresas del sector alimentos del Grupo Alfa ( Fud -Alimentos y subsidiarias, ahora denominadas Salumi, S. A .de C. V. ) reestructuraron sus pasivos por 77 millores de dólares, de los cuales 55 correspondían a principal. operación consistió en que la Corporación Financiera Inter nacional ( CFI ), actuó como comprador de la deuda a los acreedores en 28 millones de dólares (integrados por 20 de la propia Corporación, 6 de Banca Serfín, S. N. J., y 2 de la propia empresa ), y después capitalizó ese pasivo con las empresas del Grupo a cambio del 24% de acciones del ca pital social suscrito. Por esas acciones la CFI pidió a la empresa controladora (Salumi, S.A. de C. V.), 30 miliones de dólares, de los cuales 10 ya se cubrieron con acciones y 20 se pagarán a un plazo de nueve años. nalmente, el saldo de la deuda de este sector quedo en 20

millones de dólares, gracias al mecanismo de capitalización de pasivos.

For todas estas razones, en seis años se notó un cambio en - la estructura del endeudamiento privado. En primer término, el 75% ya estaba reestructurado, una mitad dentro del - FICORCA, a 20 años con 7 de gracia y la otra fuera del Fidei comiso, a un plazo mínimo de 6 años con 3 de gracia. El - 25% restante conservaba sus vencimientos originales de contratación. El número de empresas deudoras privadas bajó a poco más de 1 000, que solamente conservaban vigentes alrede dor de 3 000 líneas de crédito, adeudadas a la mitad de los bancos internacionales que existían a fines de 1982. Obvia mente que los principales deudores de entonces habían altera do su posición respecto al saldo total, ya que si bien ningu no había liquidado totalmente su adeudo, si lo habían reducido en distintas proporciones, todas ellas significativas.

For ejemplo, en el estrato de las diez empresas privadas que se encontraban más endeudadas en 1982, prevalecen ocho a mediados de 1988. Ellas son, en orden decreciente de saldo, Grupo Visa (10%), Grupo Alfa (9.8%), Mexicana de Cobre - (6.7%), Tubos de Acero (5.1%), Grupo Vitro (3.4%), Cervecería Moctezuma (2.9%), Asesores de Finanzas (2.7%) y - Cydsa (2.1%); tres de ellas (Alfa, Vitro y Cydsa) bajaron su deuda a alrededor de la mitad. Aunque las otras - cinco no lo hicieron así, la magnitud conjunta de sus obligaciones externas es el 27.4% del total. Celanese Mexicana y Grupo Protexa negociaron reducir cerca del 85% y 70% de - sus adeudos y si en 1982 ocupaban los lugares 7 y 10 respec

tivamente como deudores, ahora tienen el 28 y el 21 en el mismo orden. En cuanto a los bancos extranjeros presta-mistas, sucedió algo similar por el efecto de los prepagos y "quitas" que concedieron; sin embargo, también la cartera crediticia en poder de los acreditantes más importantes dis minuyo, debido a que en la última parte del sexenio se dedi caron a venderla con atractivos descuentos a otros que les quedaha todavia "cupo" y que estaban dispuestos a negociarla ventajosamente en el mercado internacional de capitales. En efecto, para junio de 1988 la deuda externa privada ha--; bía cambiado de manos y la concentración se había agudizado. Treinta acreditantes que representaban alrededor del 10% del número total, ahora tienen a su favor el 58% del saldo. El Citibank encabeza la -Solo que va no son los mismos. lista, seguido por Servin, S. N. C., ( sucursales en el exterior), Bank of America y Morgan Guaranty Trust; pierden importancia marcadamente el Wells Fargo Bank, N. A., Royal-Bank of Canada, Sumitomo Bank y Bank of Montreal, quienes actualmente se encuentran más allá de los diez primeros lugares, por la magnitud del monto otorgado en préstamos. Las agencias y sucursales en el exterior de las Sociedades Nacionales de Crédito, contribuyen al adeudo privado con un saldo promedio de casi mil millones de dólares en los últimos años del sexenio.

La composición del costo de la deuda cambió. Aumentó la proporción que se encuentra pactada a tasa de interés variables, de 70% a 83%. La preeminencia de la tasa LIBOR sobre la tasa PRIME continuó, aunque el máximo nivel para ambas no pasa ahora del 2% anual y, en cuanto a la partedel saldo con tasa fija de interés, se ubica hoy primordial mente en los rangos de 4%-12%, costo menor que el de 1982.

El perfil de vencimientos también varió, puesto que mientras en 1982 se debía cubrir en el corto plazo el 58% del pasivo existente a fines de ese año, actualmente solo es preciso pagar el 19%. A la fecha, en la estructura por monedas de la deuda privada continúa dominando el dólareurodólar.

Una de las formas de cubrir el viejo pasivo externo que utilizó con frecuencia el sector privado durante el lapso fue sustituirlo por la emisión de Pagarés a Tasa de Interes Flotante ( FRN'S ). Lo prefirió hacer con este instrumento, debido a las ventajas fiscales que pueden obtenerse de cumplirse ciertas condiciones, siendo la más evi dente la exención del Impuesto Sobre la Renta generado por el pago de intereses al extranjero. Por ello, hoy en día el 30% del saldo total del débito, está representa do por esa clase de pagarés, lo que se compara con el 2% seis años atrás; ésto hizo que las operaciones efectuadas mediante créditos directos bajaran su monto, que aunque si gue siendo superior a los primeramente mencionados no tiene ya la misma importancia. Debe agregarse, que un crédito puede encontrar mas atrativo emitir FRN'S, que con-tratar un cfédito directo simple, o incluso sindicado, si lo que busca es obtener fondos a mediano o largo plazo con perspectivas de bajas tasas de interés durante el transcur so de la emisión: por otra parte, dependiendo del plazo. algunas emisiones tienen un Fondo de Amortización (mecanis mo especial para pagarlas ) y, por último, existen más posibilidades de liquidar los FRN'S, en virtud de que si en el momento de la redención anticipada, el pagaré tiene un precio abajo de par, el costo del prepago será menor; otros instrumentos crediticios en cambio permiten prepagos sólo cuando el precio está a la par.

Estos son los resultados más evidentes de seis años de negociación incesante de la deuda externa privada. mismo, a mediados de 1988 el tan renombrado Pacto de Soli daridad Econômica, produjo efectos importantes. Otros no tanto. Respecto al abatimiento de la inflación, objetivo primordial del Pacto, los resultados son alentadores, paesto que de tasas mensuales de incremen to del Indice Nacional de Precios al Consumidor de 14.8% y 15.5% en diciembre de 1987 y enero de 1988, se ha llegado a porcentajes de 1.9% en mayo de este año: tendencia parecida ha seguido el Indice Nacional de Precios al Productor. No obstante, los incrementos de precios continúan erosionan do el poder de compra, ya que el nivel nominalde los sala-rios permanece constante. Si dichos salarios se deflac-tan en base al Indice primeramente señalado y al salario minimo vigente en 1980, el resultado es un deterioro real de 25% acumulado hacia finales de mayo de 1988. Aún más.tomando como punto de comparación el año de 1982, el porcen taje es impresionante: 42%, 31/ Esto indudablemente ha implicado un alto costo social, pauperizando la fuerza de -Las finanzas públicas se han fortalecido, puesto que en el primer cuatrimestre de 1988, la diferencia entre ingresos y egresos del Gobierno Federal arrojó un su--perávit primario de 9.8 billones de pesos; sin embargo, dicho exceso no fue suficiente para cubrir 25.7 billones de pesos de servicio de la deuda, por lo que existió un défi -cit financiero de 15.9 billones de pesos.

La economía nuestra una falta de liquidez en general y las tasas de interés han disminuído constantemente, por lo me--

<sup>31/</sup> Colegio Nacional de Economistas. "Carta de Coyuntura Economica". Publicación Mensual, Vol. I No. 1, agosto 1988 p. 2

nos hasta junio. El Costo Porcentual Promedio, que es - el promedio mensual ponderado de las tasas de interés que los bancos pagan a los ahorradores, en enero fue de 122.54% en febrero de 135.88%, en marzo de 117.16%, en abril de -- 81.03%, en mayo de 60.59% y de 46.76% en el mes de junio. - En la medida en que se reduzca la capacidad de maniobra antiinflacionaria a través del Pacto, habrán de detenerse los ajustes a las tasas de interés para evitar que se vuelvan - negativas en términos reales.

El saldo del intercambio comercial de México con el exterior fue favorable en el lapso enero-mayo de 1988. en más de --2 200 millones de dólares, pero menor en 38.7% al superávit de igual período del año anterior. Destacó dentro de las exportaciones. la de manufacturas cuvo monto representó un 23.7% de incremento total. Es alentador que hoy en día las exportaciones no petroleras signifiquen más de dos terceras partes de las exportaciones totales y que las de manu facturas equivalgan a más de las tres cuartas partes de las Pero hay otras realidades. El servicio de la deuda sigue pesando enormemente en la balanza de pagos de este país; en seis años el crecimiento económico fue escaso o nulo: se ha tenido que cubrir un alto costo social por llevar la inflación a niveles menores; el país se ha descapitalizado ( la cifra más consevadora sobre los acti-vos financieros de mexicanos en el exterior estima 20 mil millones de dólares ) y el margen de subvaluación del peso se agota rápidamente. El pacto de Solidaridad Econômica, sin duda original, ha dado algunos frutos, pero es necesa-riamente transitorio y un nuevo modelo de desarrollo económico habrá de ser creado pronto.

## IV. DESTINO DEL CREDITO

El sector privado mexicano destinó el financiamiento externo que captó en seis años a tres objetivos, en orden de importancia. Cubrir deuda antigua contratada con bancos y proveedores del exterior; ingresar las divisas al país y cambiar las por pesos al tipo de cambio controlado ( en cuyo caso básicamente se aumentó el acervo de capital de trabajo ) e importar.

En cuanto al primer destino, este tuvo lugar casi siempre a través de la reestructuración del crédito viejo: ésto es. se firmaba un contrato por el mismo monto que al anterior, solo que con términos y condiciones financieras nuevas, más favorables al deudor. A pesar de que en estos cases los movi-mientos de fondos solo fueron virtuales, se les considera -también créditos nuevos, ya que denotaron un esfuerzo importante de capacidad negociadora después de la crisis de 1982. La otra parte de los nuevos financiamientos fluyeron bajo la forma de recursos "frescos" y ascendieron a alrededor de -1 700 millones de dólares, de los cuales poco más de 700 millones de dólares se gastaron en importación de mercancías .-Cabe hacer acuí algunas consideraciones. La primera es re conocer que gracias a la reestructura de su deuda, la empresa privada ahora se encuentra financieramente saneada, y lista para invertir al paso y en la medida necesaria para re cuperar el papel de motor de la economía. El Grupo Alfa,-Grupo Vitro y Celulosa y Derivados, S. A., (Cyda) hpy por hoy deudores importantes, son ejemplo de semejante aserto.

Ya en el capítulo precedente se comentó en detalle el esque-

ma de reestructuración que adoptaron las empresas más grandes del Grupo Alfa, como son GIASA, e HYISA. ello, la primera restableció su importancia patrimonial alver más que duplicado su capital y para la segunda, signifi có la posibilidad real de modernizar sus instalaciones. 33/ El Grupo en si redujo su tamaño, desinvirtiendo en bienes de capital y en bienes de consumo y reforzó su presencia en acero y petroquímica. Mientras que en 1982 los ingresos totales del Grupo Alfa fueron del orden de los 82 600 millones de pesos, en 1987 representaron 2.9 billones de pesos. lo que significa un incremento real de 1 802%. dad de operación llegó en este último año a 629 083 millones de pesos, 2 500% de crecimiento real respecto a 1982. bos conceptos son los más altos de los últimos cinco años. ya que influyeron dos factores relevantes: la recuperación de los niveles de los precios del acero, más acordes con los precios internacionales, y el aumento de la productividad en la mayoría de las empresas del Grupo. Por la reducción en la subvaluación del peso durante 1987, sus exportaciones úni camente llegaron a 228 millones de dólares, pero fueron 124% mayores a las de 1982. Las empresas que más destacaron en esta materia son Petrocel, Akra, Hylsa, Nemak y Terza. uno de los objetivos del Grupo es afianzar la posición exportadora no solo para garantixar niveles de eficiencia y competitividad internacional, sino para continuar ampliando su ex-1 cedente comercial.

Otra tarea actual consiste en incrementar la rentabilidad de sus empresas y atender las necesidades de crecimiento y mode<u>r</u> nización para mantenerlas competitivas ante la apertura de fronteras. Así, Alfa entra en una nueva etapa de desarrollo,

<sup>32/</sup> Los datos aquí manejados por esta y otras empresas, se tomaron de los Informes Anuales correspondientes.

dejando atrás los años en que sus bases fueron las industrias del acero, del papel y del cartón, pasando a otras, entre las que destacan la petroquímica secundaria y las fibras sintéticas.

VITRO por su parte, termina el año de 1982 con 72 compañías - subsidarias y afiliadas (13 menos que el año anterior), lo - cual se compara con 57 en 1987. Cuando se desató la crisis, los resultados alcanzados indicaban una política austera de - inversiones, no habiendo iniciado ni un sólo proyecto de im - portancia. La problemática a la que se enfrentaban difícilmente tiene paralelo en sus 79 años de existencia.

Al cabo de cinco años sus pasivos externos disminuyeron casien la mitad ( de 743 a 357 millones de délares ) debido a los
prepagos de deuda realizados durante 1987. Este alivio se
refleja directamente en sus resultados. Las ventas totales
del Grupo mostraron en ese lapso un aumento de 1.6 billones de pesos que significa un incremento real del 1 529%; su utilidad neta fue de 354 159 millones de pesos mayor; su inversión en activo tuvo un crecimiento real de 1 201%; las ventas
por exportación representan ahora el 21% de las ventas consolidadas, contra el 13% al principio del período.

Dadas las circunstancias favorables con el exterior, Vitro logró diversificar sus mercados exportando productos manufacturados a toda una gama de países como son, Estados Unidos, Canadá, Centro y Sudamérica, Europa, Asia, Africa y Oceanía. En

contraste con otras épocas, acaban de emprender tres proyectos importantes, dos para aumentar la capacidad de productos hechos con vidrio borosicalato y otro para mejorar la calidad y aumentar el volumen de artículos de cristal de plomo; además, existen ya inversiones de mayor importancia como la actualización tecnológica de máquinas formadoras de vidrio, la planta de acabado de productos de cristal flotado para el mercado de exportación y el moldeado de productos industriales de fibra de vidrio. Para consolidar su participación en los mercados y asegurar la posición competitiva de sus - Divisiones, efectuó una inversión estratégica al comprar ha ce poco el 100% del Grupo Industrial Crolls ( línea de lava doras automáticas y compactas principalmente).

Por otra parte, crearon la empresa Vitromatic, con una inversión superior a los 150 millones de dólares, tenedora de las acciones de las empresas de enseres electrodomésticas, asociándose al mismo tiempo con la compañía norteamericana - Whirlpool Corporation quien participa con un 49%.

La misión de esta asociación es la de contar con una tecnología de punta, disponer de una marca de producto de reconocido prestigio mundial, actualizar los productos existentes para -1 hacerlos competitivos internacionalmente y participar activamente en el mercado de exportación.

Resta comentar los avances del Grupo Cydsa. A principios de 1983 todo su pasivo bancario denominado en moneda extranjera, 451 millones de dólares, fue registrado en el Ficorca, con el propósito de liberar a las empresas del riesgo cambiario tanto del principal como de los intereses. Hasta principios de 1985 se finiquitó la reestructura de su deuda, impo
niéndosele en el clausulado de los contratos algunas restric
ciones, como la inversión en activos fijos y la contratación
de nuevos pasivos en moneda nacional y extranjera. Es en
1988 cuando, aprovechando su fortaleza financiera y liquidez,
así como las condiciones favorables en los mercados financie
ros, prepaga el 40% de su deuda externa.

Los altos niveles de liquidez adicionales que se obtuvieron después del prepago, le han permitido a la empresa aprovechar
las oportunidades de crecimiento en los mercados nacionales y
de exportación., En respuesta al incremento de la demanda de sus productos, se acaban de efectuar inversiones de " descuellamiento " dirigidas principalmente a aumentar la capacidad instalada.

La utilidad de operación para 1987 fue de 201 303 millones de pesos, cantidad que representa un incremento del 2 086% respecto al ejercicio de 1982, que fue de 4 992 millones de pesos. Durante 1987 las exportaciones ascendieron a 152 millones de dólares 322% mas que cinco años antes. Tal incremento es el resultado de la decisión de orientar todos los negocios de Cydsa hacia los mercados internacionales, aunque también cuenta la mejoría en los precios de los productos exportados por el Grupo. Ya se exporta a 46 países de los cinco continentes y el 30% se destina a los Estados Unidos de Norteamérica.

La utilidad del ejercicio de Cydsa, S. A., y subsidiarias correspondiente al año de 1987 ascendió a 155 502 millones de pesos, cifra infinitamente superior a la de 1982; de dicho --concepto corresponden a la utilidad mayoritaria 139 062 millones de pesos, generando un incremento nor acción de la companía de 4 381 pesos, lo que la lleva a adquirir un valor contable de 23 128 pesos comparado con unicamente 600 pesos en - 1983.

La segunda reflexión consiste en aceptar que cuando el sector privado se endeudó en el exterior, ingresó los recursos "fregcos" al país y los convirtió en pesos, éstos formaron parte de la deuda de su inversión, incrementándola y generando tal vez un efecto multiplicador a la manera keynesiana del concepto. Por último, es innegable que al utilizar las divisas para financiar el contenido importado de los bienes indispendables para el buen funcionamiento de la planta productiva, se provocó una derrama de beneficios colaterales a la economía, sobre todo en el caso de deudores privados calificados como altamente exportadores.

For lo que se refiere al crédito externo " fresco " que se -convirtió en pesos, éste ascendió entre 1983 y la mitad de -1988 a aproximadamente mil millones de dólares, la mayor parte contratado a plazo menor de un año y a tasa de interés fija, que para el 74% de los recursos adquiere niveles máximos
de 9% anual. La tlawe de deudores privados que dispusieron
de estos financiamientos es wariada. Se trata de poco menos de doscientas empresas que van desde aquellas prestadoras
de servicios financieros como Asesores de Finanzas, S. A., de
C. V., hasta las dedicadas a la producción de café (Onmicafé,
S. A. de C. V.), hospitalarias (Humana del Pedregal, S. A. ),

automotices (General Motors, S. A. y Ford Motor Company, -S. A.), cementeras (Cementos Tolteca, S. A.) y mineras - (Mex-Met Peñoles e Industrial Minera México, S. A.). Bancos extranjeros norteamericanos, encabezados por el Citibank con un tercio de los recursos crediticios, seguido por el - Morgan Guaranty Trust y el Banker Trust, fueron los que más participaron en el otorgamiento de nuevos financiamientos al sector privado mexicano, destinados a estos fines.

Ahora bien, una encuesta directa realizada a compañías mineras deudoras al exterior y complementada con un ensayo del refecto multiplicador de la inversión que se efectuaron con crédito externo durante 1970-1984, obtuvo datos relevantes que se entresacan a continuación:

...... considerando que el nivel medio de endeudamiento de la minería es más del doble del que experimenta el to tal de prestatarios del sector privado (...) y que las empresas de esta rama - de actividad econômica son generadoras de altos niveles de empleo, de exporta-ción y de divisas, además de hacer im-portantes aportes al Producto Interno -Bruto Minero, se determinó llevar a cabo una investigación en la que se pre-tende verificar el destino del crédito al interior de la economía en general y en la rama minera en particular. Lo -anterior, conlleva el proósito de eva-luar sí, como se supone, gran parte del crédito que recibió esta rama económica fue utilizado para ampliar la capacidad productiva de estas empresas y como con secuencia, verificar el impacto que este hecho generó en la economía, produc-to del efecto multiplicador de la inver sión."

Después de una serie de cálculos e hipótesis tomando como herramienta de análisis algunos conceptos que maneja J. M. Keynes en su fórmula del multiplicador de inversión, la --investigación determina que durante el período de comparación:

"El incremento del ingreso derivado de la inversión del crédito externo repre sentó aproximadamente el 16.6% del incremento del PIB minero y el 0.25% del aumento del PIB total.

Como se puede observar, el impacto que froduce el crédito externo utilizado por las empresas mineras del sector privado en el PIB total, es de escasarelevancia, ya que no alcanza ni el 1%, lo que nos lleva a considerar, en primera instancia, que existe poca relación en el comportamiento de ambas variables y que el movimiento o variación que sicede en alguna de ellas no afecta rá en forma importante el comportamiento de la otra; (...) sin embargo, en el propio sector minero si alcanza una participación destacada por lo que podemos mencionar que al interior del mismo, el crédito externo juega un papel sustantivo en su desarrollo, tanto desde el punto de vista de generación de ingreso, como de contribución al sector productivo y a la economía en general."

For otra parte, en cuanto al enfoque más cercano del destino que le dieron las empresas mineras encuestadas al financiamiento externo, señala el estudio:

"..... el 64% indicó que el crédito lo dedicó a la adquisición de activos fijos

de origen extranjero, reciclándose los flujos hacia el exterior nueva mente. El 31% contestó que lo aplicó a complementar su capital de trabajo. En este concepto se in-cluye el pago de los servicios finan cieros. A diferencia del gasto de activos fijos del exterior, aquí sí existen beneficios colaterales a cor to plazo, ya que al aumentar sus in-gresos corrientes, las compañías generan un mayor flujo de caja y em-piezan a acelerar el proceso productivo. Al dinamizarse el conjunto de empresas, se experimenta también un impulso a la economia. restante informó que los recursos externos los destinó a conceptos di ferentes del capital de trabajo y de la compra de activos fijos. que no lo especifican, estos deudo-res pudieron haber utilizado el débi to para especulación o bien a fines no productivos.

Haciendo un desglose del empleo de los flujos de financiamiento dirigidos a la adquisición de activos fijos se tiene que el mayor porcentaje se destinó a la compra de maquinaria y equipo; le siguen en orden de impor--tancia la creación de infraestructura como vías de ferrocarril internas, casas-habitación, escuelas, hospita-les, instalaciones elécticas y todo aquello que requirió el centro minero, esto fué provechoso porque impulsó la actividad econômica de la región en -donde se concentró la planta minera y permitió la creación de polos de desarrollo. El resto de canalizó a la adquisición de equipo técnico especialiaado, de transporte y acarreo, monta je y diversos accesorios. El princī pal proveedor de los bienes importados por la industria minera, fué Estados 🗕 Unidos, siguiéndole en importancia, Alemania, Japón, Suecia, Canadá, Francia y Finlandia. México también proveyó, aunque en pequeña escala, de bienes de capital a este sector.

En lo que respecta al capital de trabajo, segundo motivo en orian de preponderancia para la contratación de deuda externa por parte de las empresas del sector minero privaio, incluyó al pago de patentes, regalias, tecnología, intereses y vencimientos de pasivos, pagos dirigidos principalmen te a acreedores estadounidenses.

Para dar una idea aproximada de los -efectos colaterales del crédito externo contratado por el sector, debe senalarse que incidió en actividades -productoras de bienes y servicios de demanda intermedia y final, generados
por el aparato productivo del país. En base a cifras obtenidas por la encuesta realizada y de coeficientes cal
culados en la Matriz de Insumo-Producto de Mexico, 1980, se desprende que el sector minero demandó insumos dentro del propio sector minero por un 40% de su gasto operativo; refacciones
23%, servicios de transportación ( prin
cipalmente ferrocarril ), 15%; pago por
comisiones, 8%; combustible y lubricantes, 5%; electicidad el 4%; alquiler de
maquinaria y equipo 2% y el porcentaje
restante en otros."

Desde otro punto de vista, el financiamiento " fresco " para importar ( 740 millones de dólares ) lo consiguió el sector privado en condiciones financieras adecuadas; el 81% se contrató a plazos medianos y largos; el 66% a tasas fijas de interés y el 68% con rangos máximos ie hasta 10 1/2% - anual. La parte contratada a tasa variable de interés se pactó esencialmente tomando como base la tasa LIBOR y los márgenes sobre la misma se concentraron entre el 1% y 2% - anual. Seis décimas partes de los recursos los dispusieron cuatro compañías: la Ford Motor Company, S. A., la - Renault Mexicana, S. A., Tubos de Acero de México, S. A, y

Compañía Perforadora México, S.A., a su vez, ocho bancos - extranjeros, una agencia en el exterior de Sociedad Nacional de Crédito y una Sociedad Nacional de Crédito fondeada con lineas de crédito externo provenientes de bancos comerciales o instituciones financieras bilaterales, concedieron cerca del 70% de las divisas. Entre los primeros sobresalen la Ford Internacional Capital Corporation, la Societé Genérale Bank Ltd., el Eximbank de los Estados Unidos y el Export-Development Cortporatión de Canadá; los bancos mexicanos son Banca Serfín, S. N. C., y Banco Nacional de Comercio Exterior, S. N. C.

Una buena aproximación de los efectos que provocó este crédito en la planta productiva del país se obtiene analizando los casos de las empresas privadas que importaron durante el período de estudio. Se trata de 113 empresas, de las cuales 60 forman parte del sector secundario de la economía, y se ubican dentro de las diez grandes ramas de actividades manufactureras que comprende ese sector.

Antes, conviene considerar que del total de deudores privados al exterior existentes a fines de 1982, el 74% estaba localizado en el sector secundario y los saldos de su endeudemiento significaban aproximadamente el 65% del pasivo total. A - lo largo del sexenio estos niveles porcentuales variaron, aun que no dejaron de tener importancia, puesto que a mediados de 1988 llegan a 68% y 50% respectivamente. El nivel medio de endeudamiento por empresa manufacturera era en 1982 de alrede dor de 4.3 millones de dólares, parecido al del universo total

de empresas con débito externo a su cargo; actualmente esa media es de 7.3 millones de dólares, que es menor a la total equivalente a 10.5 millones de dólares. Esto indicaun mayor grado de concentración del financiamiento, pero acota también que el grupo sigue sinndo de los mayormente endeudados.

Dentro del sector manufacturero con obligaciones de deuda - externa destacan cinco ramas económicas. En primer lugar se encuentra la de industrias metálicas; le siguen en - importancia, de acuerdo al tamaño de su débito, las empresas dedicadas a elaborar productos metálicos maquinaria y equipo; a continuación, las que fabrican sustancias químicas derivadas del petróleo y productos de caucho y plástico y finalmente, las que producen alimentos y tabacos, así como textiles y prendas de vestir e industrias del cuero. - Estas cinco ramas absorvieron en promedio el 45% del saldo de la deuda externa privada durante el sexenio.

Volviendo a las 60 empresas que adquirieron con crédito externo bienes de capital e insumos de origen extranjero en los
seis últimos años, por 500 millones de dólares, existe la cer
teza de que hay una íntima relación entre este hecho y el comportamiento que ahora muestra la balanza de pagos, en par
ticular, la balanza comercial y la estructura de las exportaciones. Se hizo hincapié en otro apartado de la importancia que representan ahora las ventas no petroleras al exterior
( un 58% aproximadamente de los totales, contra 16% en 1982)
y al mismo tiempo, el gran papel dentro de ellas que juegan ilas manufacturas. Pero resulta que también las importaciones en los primeros seis meses de 1988, han crecido en forma

espectacular y las hipótesis para explicar este fenómeno

" 1) La actividad industrial ha sido más elevada que en el primer semestre del año anterior, especialmente en ciertas ramas cuyo uso de insumos de importación es muy elevado, como la automotriz y la electronica; 2) Par te de las importaciones de insumos -esta asociada a la producción destinada a las exportaciones. Cuando estas son crecientes, deben ser ante cedidas por importaciones cada vez -3) La apertura ha permimayores; tido la realización de importaciones que antes no se hacían o eran menores. Además, es de esperar que en las etapas iniciales de la liberalización exista el desforue de una demanda por artículos de origen extran jero antes reprimida; 4) La aper= tura propicia que compras de los habitantes de las ciudades de la frontera norte antes efectuadas en los -Estados Unidos, ahora se conviertan en importaciones de los comercios de esa zona; 5) La apertura también propicia la conversión del contraban do en importación legal. Finalmen te, 6) Siendo los aranceles de importación nulos o bajos es posible que algunas empresas concieten la sobrefacturación de sus importacio-nes a fin de reducir su base grava-ble por el Impuesto Sobre la Renta." 334

A mayor abundamiento, algunas de las empresas manufacture ras que financiaron sus importaciones con deuda externa - también exportan sus productos y en ciertos casos esas - compañías son clasificadas como ALTAMENTE EXPORTADORAS. - 33/Mancera Aguayo Miguel, op. cit. pp. 11-12.

Destacan, Ford Motor Company, S. A., Chrysler de México, S.A. Promociones Industriales Mexicanas, S. A. (Grupo Primex); - Tubos de Acero de México, S.A., Nissan Mexicana, S. A. de C. V., Nexinos, S. A., Cementos de Chihuahua, S. A. y Papeles - Ponderosa, S. A.

Los productos y equipos importados fueron bienes intermedios y de capital muy variados; por ejemplo, trituradoras y molinos para cemento, material de montaje y ensamble para automó viles, cocedoras, secadoras y acondicionadores para la fabricación de jabón, láminas de acero, reactores, contadores y computadores mecánicos, perforadoras mineras para rotación y percusión, reactivos para diagnóstico de laboratorio, concentradoras y depuradoras para papel, máquinas y herramientas para trabajar los metales, tubos de acero sin costura y lingotes de acero, etc.

Como se ve, la presencia del crédito externo en la empresa - privada mexicana coadyuvó a impulsar la planta productiva. - Situación muy distinta a la que prevaleció en 1982 y 1983, - cuando precisamente la ausencia de ese financiamiento provocó que cadenas productivas importantes se paralizaran totalmente.

APENDICE ESTADISTICO.

# INDICE DEL APENDICE ESTADISTICO

CUADRO	
1.	Deuda Externa, Saldos 1970-1988
2.	Principales Deudores 1982-1987
2.1	Principales Deudores 1988
3.	Principales Acreedores 1982-1987
3.1	Principales Acredores 1988
4.	Tasas de Interés
5.	Instrumentos de Contratación
6.	Estructura por Monedas
7.	Principales Paises Acreditantes
8.	Tipo de Banca
9•	Sectorización
10.	Regionalizaci ôn
11.	Servicio de la Deuda
12.	Pagos del Ficorca
13.	Calendario Estimado de Pagos
14.	Disposiciones de Créditos Frescos. Plazos de Amortización
15.	Disposiciones de Créditos Frescos, Tasas de Interés
16.	Disposiciones de Créditos Frescos, Principales Deudores
17.	Disposiciones de Créditos Frescos, Principales Acreditantes.

CONTRACT (

### C GECTAREN SE NATURES S MANUEL EXAMENT BRITISE GAM-148

	PATAL	1111111		88619			8661	1056586	
		_					1	-	
0.00	8 ML 1914	ABIOLITE	MEATING	2 ML 1014	ARSELITE	MEATING	THE THE	APPRUTS	45 ATTW
1979	11021.4			314	,		2,679,4		!
1971	4,141,2	549.8	7.0	. 4.50.1	30.0	4.7	2,655.4	264.0	(4.9
1972	1,006.1	1,034.7	. 15.9	5.001.6	9.812	11:4	2 3	21.1	2.4
:771	15,22.4	2,328.5	13.5	1	2,005.0	39.6	i jiiga	550.7	29.7
1770	10,550.2	4,271.6	45.7	7.775.0	2,494.6	41.3	0.510.7	1,347.6	4.1
1625	37,573,3	5,549.1	39.1	10, 127.0	4,474.8	44.9	5,4,	1,075.1	34
1976	2,073.3	5.000.0	28.9	19,440.2	5,133.2	25.7	450	146.0	11.5
1977	135	3,44.1	13-3	27.17.1	3,111.9	14.9	1 20.23	133.2	2.1
1979	11.014.5	6.07.1	13.9	31,34.3	1,23,2	144	1 115	725.9	. 11.3
1656	11,50.4	4.08.0	19.8	27,772.2	3,002.9	13.2	10,000	2,941.0	41.1
1700	31,990.0	11,216.4	28.2	37.012.0	4,923.4	12.6	17.54.2	7,143.0	71.0
IME !	79.340.7	35.671.7	34.1	2.10	19,107.0	\$4.4	20.775.1	9.E3.9	95.2
1902	1002	477.5	8.5	94.63	5,911.6	11.2	19,107.4 2/	-7,471.1	-39.7
LPEZ	100	1,871,6	2.2	4.12	3,422.8	4.3	19.71	-166.6	-1.3
1796	17.190.0	1,641.2	7.2	47.17.0	4,121.0	10.9	17.70.0	-1,140.4	4.7
176	93.1.1.5	43.3	•.7	77,000.1	2,722.1	1.7	14.11.4	-204	-3.2
1784	(M2.1.1.1	1.139.6	34	77,150.0	3,279.0	4.5	15,341.2	-459.2	-1.9
1907	102.330.3	5,367,4	3.4	77,77	6,025,9	1.3	15.03	-656.1	-5.9
	1227 1			1 14.12			14.32		
200	10.71.7	-3.574.0	- 5.4	77.23	-1.4/2.7	-2.1	10,530.0	-4,₩7,I	-30.5

f. A partir de 1961, el salte de la Pinca Gaztenlirada no se inclusa tentra del correspondiente si del inclur artisdes, pero al sa contraliza contra del salte Lutaja per pera 1972, est-118 a 6,511 pera 1983, dellas contralicamente del 1984, dellas contralicamente del 1984, dellas contralicamente del 1984, dellas contralicamente del 1984, della contralicamente del 1984, della 1984, della contralicamente del 1984, della contralicamente della contralicamente del 1984, della contralicamente del 1984, della contralicamente della c

### 2. Prelieiser.

<sup>2.</sup> Erclino 4,600 millores do délavos de fondo contratado con procederos del enterior, a partir de este aão y tasta 1984, Los selfos se referen a espelico a farde de instatuciones escenciaros del enterior. De 1935 es accionte tambés

FIXE'S Away to Misso / 51'P.

# HESESTAN DE CRESTAN EN MANEJA (ETRANJENA PRE-AMPRIE EN EL EXTERIOR A FINÓN DE CATEDAGE FEMALE).

# (BILD DE ACLLONES ME BELANES)

EMARINE	1702	ı	1965	ı	1784	1	1983	•	1704	:	1997	
								Line and the state of the state				
TOTAL	17,186.7	100.0	18,912.4	190.0	17,247,7	100.0	16,719.4	100.0	10.011.2	100.0	15,137.1	100.0

FRENTET SINICIPA DIRECTION GENERAL DE CREDITO PARLICE. DIRECCION DE ANIONIZACION Y CONTROL DOL CREDITO ELVERAD PRIMERA.

# REGISTRO DE CREDITOS EN NOVIDA EXTRAMJERA PARADEROS EN EL EXTERIOR A FAURR DE ENTIDATES FINANCIERAS

# PRINCIPALES SEVENES

ERPRESA	JAMES DE 1990	- 1
1 STUPO VISA	1,044.9	19.0
2 GRIPO ALSA	1,030.5	7.0
3 MEXICAMA DE COPRE	705.5	4.7
4 THROS DE ACERO	534 . 4	5.1
5 GRUPO VITRO	357.2	3.4
6 CENVECERIA INSTEZUMA	302.3	2.9
7 NISSAN NEXICAMA	261.3	2.7
0 ASESSMES DE FIMANZAS	279.6	2.7
9 BRUPO CTRSA	217.6	2.1
O CONDUCTORES MONTERFEY	203 - 6	1.9
1 FORD HOTOR CONFAM?	162.7	1.5
2 CIA. MINERA DE CAMAMEA	145.5	1.4
3 CIA. MIMERA MUTLAM	140-1	1.3
4 INDUSTRIAL HINERA MEXICO	137.0	1.3
5 INPUSTRIAS RESISTOL	119.0	1.1
6 SRUPO LAKZAGORTA	118.4	3.3
7 BENERAL HOTORS	112.3	1.1
B AMERIKADINA FININCIENA	110.4	1.1
9 INBUSTRIAS UNIDAS	110-2	1.0
O INDUSTRIAS MACCORE	107. č	1.0
1 MAPO PROTEXA	<b>61.</b> 5	0.1
2 UNION CARRIDE	78.1	0.7
3 CORPORACION MUNDIAL DE SERVICIOS	70.6	0.2
M TELEVISA	47.1	
S EMPRESAS TOLTECA	66.7	0.0
M CEMENTOS APASCO	45.1	
7 BESC. SOCIEDAD DE FOMENTO INDUSTRIAL	62.9	0.
R CELANESE NEXICAMA	<b>39.</b> 2	1.0
19 VOLKSUNGEN CONERCIAL	54.3	0.
0 KINDENLY CLANK DE MEXICO	\$3.3	0.5
SUSTOTAL:	6,864.7	67.
OTROS:	3,415.3	32.
TOTAL:	10,500.0	100.0

I/ PRELIMINA

FUENTE: SHCP. BIRECCION GEMERAL DE CREDITO PUBLICO. DIRECCION DE AUTORIZACION Y CO BEL CREDITO EXTERNO FRIVADO

CHAMP 3

### ALBISTINO DE CIENTITOS EN HANTA EXTRANJENA PARABENDO EN EL EXTERIDO A FAREN DE EXTERMES FENRALECIA

# MINIPALES ACHERORES (SALES EN FILLDRES DE DRAMES)

P4=C45	1762		1793		1734	Į.	1777	1	1766	ï	1997	1
The second secon		7. 440. 341. 444. 444. 444. 444. 444. 444. 444	5.110 000 000 000 000 000 000 000 000 000	7.00.000		7.00.00						## # 7 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
13141	19,150.0	100.8	19.718.4	100.0	17,269.4	108.0	14,717,4	104.0	16.541.2	194.0	: 15,107.1	100.0

<sup>1/</sup> A partir de este año, las atencias y exercatas foréreas de las Cotredates Macionales de Crédito satum parte del total de acreditantes El halfa Computa de millos es des millomes de colores, 842 para 1932 1,224 para 1936 y 1,000 para 1987.

menter sunces, direction where he created solving, process who constitution a residence of second national region.

# REBISTRO DE CREDITOS EN MUNEDA EXTRANJERA PAGADEROS EN EL EXTERIOR A FAVOR DE ENTIDAJES FINANCIERAS

# PRINCIPALES ACREENTAES

# (SALDO EN HILLDNES DE PTLARES)

DAMC 6 S		JUNEO DE 1988 -	
1CITIMK		<b>8</b> 22,2	7.e
2SERFIN, S.H.C.			5.0
3BANK OF AMERICA			4.6
HORGAN GUSRANTY TRUST		310.0	3,5
BBANCOMER, S.N.C.		252.4	2.4
CONTINENTAL ILLINOIS HATIOMAL BANK		244.1	1.3
7DAMMEY. S.H.C.		244.5	2.7
BHAMUFACTURERS HAMOVER TEUST		230-3	2.3
PEXIMBANK		218.9	2.1
OCHASE MANHATTAN BAYK		197.1	1.7
IMIDLAND BANK		174.2	1,7
2FIMAMER INTERNATIONAL CORP.		167.0	1.é
3INTERMATIGNAL FINANCE CORF.		144.7	1.6
4MELLON BANK		163.7	1.6
SLLOYDS BANK		162.0	1.5
6BANK OF HOYTREAL		155.6	1.5
7MILTIDANCO COMERREE, S.N.C.		151.2	1.4
DSUNITONO DANK		147.8	1.4
PROYAL BANK OF CANADA		144.7	:.4
eFUJI BANK		141.8	1.4
1WELLS FARGO DANK N. A.		132-1	1.3
2FIRST MATIONAL BANK OF CHICAGO		131.5	1.3
3WRIC TEXAS		112.0	1.1
4SEATTLE FIRST NATIONAL PANK		105.8	1.0
SBANKERS TRUST, CO.		104.0 -	1.0
4BANGLE NATIONALE DE PARIS		102.2	1.0
7FIRST INTERSTATE BANK OF CALIFORNIA		102.0	1.0
9INDUSTRIAL BAIR OF JAPAN		77.8	1.0
PBANK OF TOKYO		97.5	0.9
OSWISS DANK		16.6	0.9
	SUPTRIALE		58.4
	CTROS:	4,345-1	41.6
	TOTAL	10,500.0	100.0

# 1/ PRELIMINAR

FUENTE: SHCP. DIRECCION SEMERAL DE CREDITO PUBLICO. BURESCION DE AUTORIZACION Y CONTROL DEL CREDITO EXTERNO PRIVADO

#### mitigial be factions to warte from the selection between the fit feel attended to be likely a country to be

# (Me'ne to upficet in not oner)

1275	(14A 141	1 	1.44 1.44	141	1	(ladi	1484	t	7. 8	1973	1	11. # 114.6	194		11-17	(%)	1	1144	1 1/	1
in tesatia	3,817 S,403.5	31.7	7,410	5.418.9	39.7	1,774	5,784.5	N.t	ta BES	2.291.5	13.3	2,014	1.81.5	10.0	1,138	J, V4-1	77.4	1.647	6-52.1	14-7
zunes ingelig.																				
	\$200 11,792 600 1,692																			
								-,,•			***	1				.,,	•			•••
				******				a				! !								
1314	11.54 17.164.	104.9	14.87	15,715,4	130.1	4.134	17:112:1	191.3	1,70	16,210.4	191	419	14.41.7	190.0	4,785	12:117:1	114.0	1.134	10,500.0	100.8

to belliators

react are the reaction reached in facility bookings and other or school or consist of control for one between

.

# (Main in articulal in dealth (independent in Computation in Comput

150,533	114	ı	190	1	144	:	196		196	1	196	ŧ	1416 14	
te- BIMETA	12,745,4	42-8	11,711.1	11	11,404,3	<b>6-1</b>	(f.12.4	#.6	7,021.0	4.7	1,34.4	4.4	4,210.5	W.1
J simtows	Mar	a-1	1,299.9	3.1	4,793.7	24.4	1,177.4	24.0	4,794.4	10.7	2,799.4	11.3	2,634.5	.54
L. CHENNY	49,1	2.5	47.0	1.1	1,10	7.1	44.1	4.4	J49,2	1.9	357.4	7.4	19.3	1.1
4. Part & WE WITS	29,0	14	207.8	t.4	210	1.3	1,417.0	8.6	2,477 6	13.3	3,779.0	26.4	2411.0	79.4
S ACRETACIONS SHIDWING	36.7	1.4	256-8	1.1	241.0	1,4	20.2	1.7	96.0	9.4	78-0	(.)	9.1	1.0
AN PART CONT.	196-4	0.0	181.2	1.1	126.3	6-6	353.0	1.8	30.1	1.0	:41	1.0	14.3	1.3
A. COMPANIE DESITS	14,6	6.7	147.4	8.4	1.0-1	1.7	8.1	4.5	100.5	1.6	117-1	8.8	5.0	6.6
7 Plan	17,164.7	100.0	18.717.4	110.0	17,240.6	18.1	14.711.0	10.1	16,941.2	19.5	18,167.1	(10.9	16,540-1	(10.6

to fin to be

faterir award, begritte weeks we obside engline engline, absolution of several entire and entire entires.

COMP A

#### COLLABOR DE CARLA LOR DE ACAMENO DELIMENTARIO NARMARINCE EN ET ELIMENTE O LUMB DE COLTABOR E L'AMPETENCI

# (BITM ON NETTONS OF SOTNIES)

9771346	1 1962	1	) ? 1 <b>76</b> 6	ŧ	1994 1	1	1700	5	1796	ı	t 1963 t	1	1781 1781 1881 17	1
I SQUE-EXPRESS	1 18,627.3		! ! ! ( <b>!.41.</b> 5.3	•	1 14.924.2		! ! ! !6.449.6		1 15,772.1	-	i ] ] [4,4]\$.4		t 1 15,60 <b>0.</b> 3	<b>#5.7</b>
	1		t		ı		1		t i		1 .		1	
2 FBMC8 50170	154.0	4.4	: 313.3 1	6.6	er.t	9.4	1 1J.4	4.2	16.0	\$.1 ·	1 (4.4)	8.1	10.3	4.5
3 WES BLINE	- (2)-1	4.4	127.4	6.7	193.6	8-6	87.4	9.5	112.4	6.7	14.1	1.0	72.5	4,7
4 1E4 JAGUES	54,4	9.3	73.2	8.4	14.3	6.5	34.3	9.3	74.4	4.4	341-2	2.4	83.3	2.7
S FRANCA FRANCES	23.5	8.3	17.6	9.2	34.6	6.2	59.2	6.1	44.2	9.5	94.7	9-4	23.3	8.7
,							ĺ						į.	
				ļ			į	•		i	į		į	
SUB-TOTAL	14,023.3	19.5	; 18,742.9	77.6	17,217.0	97.7	16-186-8	77.0	18.542-1	17.7	15,642.7	97.7	10,487.5	#1.9
31405 17	13.4	8.5	71.7	1.4	51.4	6.3	35.4	0.2	24.5	9.1	44,4	4.1	10.5	4.1
**********	-		} *********	eminin	**********	*******	*************	********	**********	********	**********	*******	************	*******
ISIAL	 	100.8	: : :0,7:0.4	[M.4	: !	130.0	16,719.4	[08,4 1444444	14,041.2	100.0	: : (\$,(07.1	100.0	10.300.0	F34'S

ar order cas singuing posture prints cradic, commented clima cordina, famou block, whoo fix mode, comming a fixed inductor.

CATE I

#### MEISTE IN CARLING OF FORCE EXPANSIVE PARAGONS EN EL EXTENSE A FAVOR DE ENTINCIE FINANCIENS

#### PRINCIPALES PAÍSES ACHEDITANTES ESALDO EN RELLOYES DE DOLAPESI

/s:3	1782	7	1783	1	1784		:125	1	1794	1	1987	1	. via 1/	1
1,- ESTAZOS UNIDAS	12,038,5	63.1	12.134.0	4.1	11,242,3	45.1	10,212.1	41.2	9.121.1	57.3	7,504.4	42.9	6.657.0	43.4
2 J#94	1,109.3	4.8	1,114:2	5.7	774.4	5.7	922. <b>a</b>	5.4	\$19.1	1.1	1.004.3	1.6	430.0	4.0
J I-GATERNA	1,100.0	5.8	+co.1	4.3	854.2	3.4	1,076.6	6.2	1,345.2	1.5	972.0	4.4	451.3	4.2
4 CANSA	717.7	1.8	745.7	5.0	19.0	1.1	272.5	6.3	72.1	4,5	187.3	1.4	423.5	4.1
Sir Frestia	654.3	3.4	647.1	1.5	477.0	1.7	434.7	2.4	257.0	1.4	313.9	2.1	220.5	2.1
4 SIIZA	474.7	2.5	510.0	2.7	411.6	2.0	451.4	2.7	(11).6	2.7	211.1	1.7	157.5	1.5
7 ALPHIA	434.4	2.3	414.2	2.2	379.9	2.2	317,7	1.7	273.0	1.7	327.2	2.1	171.5	1.7
6 E914	341.1	1.9	31.9.5	1.9	129.1	2.0	230.6	1.2	M.J	2.3	91.0	3.4	44.3	1.1
F SCCIA	177.8	1:0	189.2	1.0	177.7	1.0	150.5	6.9	14.5	2.9	111.5	3.6	23.0	4.2
the Protte	(27.6	0.9	179.3	1.7	133,4	8.9	:10.5	3.9	131.5	1.1	139.5	3.7	12.3	1.4
II SMSIL	118.0	7.4	113.5	4.6	101.4	4.6	179,3	7.6	M.3	6.5	76.2	4.5	21.0	1.2
12,- ITELIA	115.7	9.4	111.1	9.6	103.4	8.4	44.9	3.4	14.1	6.1	44.3	8.4	42.3	8.4
\$18-19*AL	17,724.7	77.7	17,432.1	91.2	14,129.8	93.4	34,845.8	34.3	13,523.5	81.2	13,539.0	87.6	9,135.4	17.5
01523	1+342+3	7-1	1,226.5	1.8	3,139.0	4.4	1,622.6	11.2	2411.7	15.8	1,577.;	10.4	1.345.0	17.0
			10110-1121		*********	*********	**********	********	**********	********	************	*******	.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	
fg*AL	19,1(6.9	199.0	19,712.6	109.2	17,266.4	1977	14, 174		155.52	183.5	15,167.1	100.0	11,501.3	:::.3

I/ FIELINION

Presies Suicus. Directisa grama di credito pirator. Direccida de autoritacida y Crista. Del Credito estado privato

#### CONTROL O

#### POSTETIO DE CROSTO EN POREM CETIMADO PANADOS DI CI. CETERIO A FANCE DE OFICIALES FINACIERAS

#### TOPO SE SHICK

### (SMIN DI HILLOWER DE MEARES)

t tips st	1465	I.	1993	I	1964	I	! ! !#5 !	I	1 1469	I I	1967	I	1998 JUNIO 27	3
t 1 COVENCING	18,798.9	E7. 9	16,640.2	<b>14.</b> 9	14,851,9	<b>8</b> 4.0	! ! ! 14,960.3	<b>#</b> *.0	L4,776.3	¥2,6	13,781-8	91.3	1 1 7,611:0	92-2
t 1 1 2,- 10425315018TA L/ 1 1	1,217.0	4.9	3,418.9	1.3	1,398.9	B-1	647.4	5.2	347.4	2.1	195.7	2.4	134.5	1.3
t t t 3 sftci41.	<b>187.</b> 0	1.2	1 1,859.5	5.4	1,014.0	1.7	1 1 747.7	5.0	1 1 1 115.3	3.7	177-4	4.1	447.5	4.3
: : :	1 1. 1		: : : :		! ! !		1 		; ! !					
t total	19,106.9	101.0	: : 19,718-6	100.0	: : 17.267.4	100.0	: : 16,719.4	103.0	15,541,2	1:20.0	15,107.1	100.0	1 10.500.0	100.0

I/ (MILLIE COMPĂINI M'EXPANCIME Y FONDE ME PENSIONES.

PERSONAL PROPERTY.

PLEMET SIMILER. DITTETON MENERM DE GEESTA PORCESS. ADMICEDA SE MUDICATACIÓN E CAMPAS DEL CRUSTA EXTERNA EXTRAGA.

#### scittura tal lacatura de acucas francasas babatanta de fri contrita e casas Pri Castroliz elescribad

### ISANS FRANCISCOS NO DEMEST

Could be seen a company of the second of the	1792	1		""	170	·i	175	···i'···	1764	···-	147		350	7
The state of the s	1.263						usi						1.21	ili
Sarare .	1,874.4	1.3	1.891.1	18.4	1,741.3	14.7	1,:10.1	1.5	1,5,7,4	1.7	1,24.1	1.1	1,361.0	13.1
a libra .			31		3		.#				N		副	
क्षा कर है। जो की की की किसी के साम प्रतासकार स्थानकार है। जो की की की की की कार्या	1.1114 [77]	11.7	1,01.	5.7 11.3	1,537.4		1973	24 113	ueu MA	11.7	120	6.8 []:[	64 1513	6.1 19.1
en translation of the state of		11	1.00	11	闡		"E		12.0	11	1.5	11	78	H
Sartin	12,341.0	44.9	GL.**.*	30.7	6,4,7.7	:•.•	1,010	25.5	, 8.817.6	\$4.4	ACL:	17-1	3,711.5	50
true the carryle design of the corner received to the carrier section of the carrier sections	H	į	, Si	ä	W		H	H	淵	i!	湖	H	M	E
\$1.8131@	4,842.7	3.1	1,17.1	38 3	1,171.1	23 5	5-10-4	H-1	5,17.7	JS. 4	3,374.5	14.9	3,513	<b>14.</b> i
												· · · · · ·		
time states and another action by the	11,14.7	:4.1 :: :::	10.514	199.4	17,240.4	:94.6	14,717.4	114.1	19,641.2	150.6	114111	194.0	10,334.0	155.0

TOWN ASSESS DEFINED AND A PROPERTY FOR THE PROPERTY OF THE PROPERTY ASSESSED.

100

### MINICAN SE CACTUM CO. AND COLORA NOT AMBREAD IN SE COLUMN S LOCAL SE COLUMNIS A MANIENTE AMBREAD SE SE COLUMNIS A MANIENTE DE SE COLUMNIS A MANIENTE

# HAND IN AZTOCK M. NZWAZI

17-00 T-7 (H)	1 64 140	2 (10 <sup>3</sup> ) 194	1 100	1981 S 3	PE 196 E	140 TATE	a Sport jon
And the state of t	And the state of t	A TO THE STATE OF				The state of the s	

and a supplication of the last and the second second and the second second second second second second second

title i tekket kilo og engalatte kilolik litter i ender i ett i dette ender ett

# RESISTRO DE CREDITOS EN MONEDA EXTRANJERA PAJADEROS EN EL ENTERIOR A FAVOR DE ENTIFADES FINANCIERAS

# SERVICIO DE LA DEURA

# (EN NILLONES DE DOLAFES)

AND	1/ DISPOSICIONES	AMORTIZACIONES	INTERESES	SALDO
		14.041.0110.0410	1416123	
1982			2,671.0	17.107.0
1983	33.0	221.0	2,029.0	15,617.0
1984	271.6	1,929.6	2,073.0	17,279,3
1995	187.8	738.8	1,935.8	15.719.0
1986	421.5	1,079.5	1,419.0	16.751.0
1987	219.0	1,173.0	1,425.0	15.:07.3
2/ 1 <b>198</b>	574.2	5,101.2	762.0	10.509.0
	1,707.1	10,314.1	12,254.8	***

1/ SE REFIERE EXCLUSIVAMENTE A RECURSOS 'FRESCOS'

2/ INCLUTE HASTA JUNIO. CIFRAS FRELIMINARES

PUENTE: SNCP. DIRECCION GENERAL DE CREDITO PUBLICO. DIRECCION DE NUTOFIZACION Y SINTFOL DEL CREDITO EXTERNO PRIVADO

# CUADRO 12

# REGISTRO DE CREDITOS EN MONEDA EXTRANJERA PAGADEROS EN EL EXTERIOR A FAVOR DE ENTIDADES FINANCIERAS

# PAGOS DEL FICORCA

# (EN MILLONES DE DOLARES)

	CAPITAL	INTERESES	TOTAL
		48-1	48.1
	3.6	1,279.0	1,282.6
•	- 19.0°	1,248.5	1,267.5
	92.9	991.4	1,084.3
	214.0	671.0	885.0
	402.7	256.4	659.1
	732.2	4,494.4	5,226.6

FUENTE: BANCO DE MEXICO

CLIADRO 13

# REGISTRO DE CREDITOS EN MOMEDA EXTRAMJERA PAGADEROS EN EL EXTERIOR A FAVOR DE ENTIDADES FINANCIERAS

# CALENDARIO ESTINADO DE PAGDE (EN MILLONES DE DOLARES)

- 1	ES/A	0		CAPITAL	INTERESES	TOTAL
30	J.P	10	1635	10,506.0	7,743.0	19,243.8
J.	.10-D	ic.	1,433	779.6	504.5	:.593.1
			1989	1,053.1	951.2	2,904,3
			1990	941.2	845.3	:,997.2
			1971	754.5	250.0	1,704.5
			1772	714.4	454.4	1,360.0
			1993	1,097.9	581.2	1,621.1
			1994	333.4	473.6	907.0
			SUBTOTAL:	6,093.1	4,783.1	10,376.2
ī€	1995	A	1997	1,590.0	1,845.4	3,455.4
DE	2000	A	2004	2,252.8	1,004.4	3,257.2
DE	2005	A	2009	564.1	75.9	650.0

1/ PPELIMINAR

FRENTE: SAIP. DIECCION GENERAL LE CREDITO FURLICO-DIECCIÓN LE AUTORIZACION Y CONTROL DEL CREDITO EXTERNO PRIVADO

# CUASSO 14

### REGISTRO DE CREDITOS EN PONEM ESTRALERA PAGAMENOS EN EL EXTENCA A FAVOR DE ENTUACES FINANCIERAS DISPOSICIONES DE CREDITOS "FRESCOS"

1983- 41910 1988

IEN ATLLCAES LE COLARES)

### PLAZOS DE AMORTIZACION

VENCTATENTOS	INGRESADOS AL TIPO DE CAMBIO CONTROLADO	1	DESTINATES A LA IMPORTACION	1	TOTAL	1
	***************************************	·····				·
CORTO PLAZO	739.0	75.1	135.6	15.4	855.4	50.7
LARGO PLAZO	242.1	24.7	597.4	91.4	\$41.5	49.3
TOTAL	972.1	100.0	735.0	100.0	1.707.1	::0.0

FUENTES SHOP, DIRECCION SEMENAL DE CARDITO PORLÍCA, DIFECCION DE AUTORITACION Y CONTROL DEL JECUTO ENTERAD PATUNCA

#### CM800 15

### RESISTRO DE CASDITOS EN ROMEIM ENFRANCERA PAVAISROS EN EL ENTERIOR A FAVOR DE ENTIDARES FINANCIERAS. DISFOSICIONES DE CREDITOS PRASCOS:

### 1983 - AMIO 1988

# (EN MILLORES DE AZLANES)

## TASAS DE INTERES

	INGRETADOS AL TIPO BE CAMBIO CONTROLADO	1	BESTIMATUS A LA THEOREMETACION	ı	TOTAL	
PACIENTO/DIFERENCIAL						<b>-</b>
TOTAL	977.1	[99.0	75.0	100.0	:.797.1	100.0
rasa fija	570.1	58.4	45.0	44.0	1.:55.1	61.8
Mesta 7.5	211.7	21.5	14.6	2.0	226.3	:3.3
R4s de 7.5 s 9.0	217.9	21.9	99.7	13.4	312.6	19.3
Mis de 9.0 a 10.5	71.4	7.3	215.2	27.3	294.6	16.8
Mas de 10.5 e 12.0	43.8	4.5	101.0	14.0	144.8	8.4
Ms de 12.0	30.3	3.1	\$2.5	7.1	62.6	4,1
IASA VARTAPLE	402.0	41.4	250.0	34.0	£57.0	38.2
Liber	339.0	34.9	185.6	2.1	\$24.4	30.7
Mesta 6.5	41.2	4.3	33.5	4.6	94,7	5.5
Nés de 0.5 e 1.0	65.1	6.6 -	11.2	1.5	94.3	3.6
Ms & 1.0 a 1.5	<b>&gt;.</b> 4	1.1	#.1	6.2	79.5	5.
Mes de 1.5 a 2.0	97.8	10.3	37.7	6.1	137.3	7.1
Als de 2.0	42.5	6.4	21.1	2.9	<b>47.4</b>	4,0
Prime	43.0	4.5	4.4	0.1	127.4	7.5
Meste 0.5	30.0	. 3.1	1.2	6.2	31.2	1.0
Ms 60 0.3 e 1.0	3.4	9.6	6.4	4.7	11.0	0.7
Ms & 1.0 a 1.5	20.7	2.1	22.9	3.1	43.6	2.6
Más do 1.3 a 7.0	5.3	9.5	37.2	4.5	30.5	2.3
Ms de 2.0	1.6	<b>0.2</b>	₽.7	0.1	2.3	0.1

PRENTE: SHOP, BIRECCION GENERAL DE CREDITO PUPLICO, DIRECCION DE AUTORIZACION Y CONTYOL DEL CYENTO PRIVADO

# CD4393 16

### RESISTRO DE CREDITOS EN NOMERA ENTRANJERA FAGADEROS EN EL EXTERIOR A FALCR DE ENTIFACES FINANCIERAS DISPOSICIONES DE CREDITOS "FRESCO"

1983- JUNIO 1988

# (EN RELLOWES DE BOLAVES)

### CLASIFICACION POR NEUDOR

9 E U S O R	INGRESABOS AL TIPO DE CAMBIO CONTROLABO	BESTIMPOS A LA INCOTACION	79:41
PE 0 D 0 4	of twento contracted	fit taketiethi	
1FORD NOTER COMPANY	10.4	150.1	168.5
2ASESIKES SE FEMANZAS	127.2		122.2
3CORPORACION MUMBIAL DE SERVICIOS	103.1		103.1
4REWART DE NETICO		90.6	45.6
5TUROS DE ACERO DE MEXICO		97.4	57.
4CIA, PERFORAJORA MEXICO		37.1	71.1
7001C4E	\$5.9		55.9
OPENFORANCIRA CENTRAL		41.6	41.4
PREROSERVICIOS ESPECIALZATOS	38.7	1.9	40.
BREXICAMA BE ACIDO SULFURICO	•	27.0	37.
IPETINCE		27.4	27.
2ICHAMA DEL PETREGAL	25.1		75.
SGENERAL METORS	7.1		<b>75.</b>
4DECTON A DICKINSON DE REVIED	23.6		23.
SCENENTOS TOLTECA	21.5		21.
6CAMADA POLIMEROS ESFECIALIZATOS	****	2.0	:0.
7CD-E5	20.0		29.
HISSAN HEXICANA	7.2	10.4	17.
1IEELA	19.3	••••	17.
DRETALSA	19.0		19.
	*******	<del></del>	
SUBTOTAL:		534.3	1,037.
OTFASI	472.8 <u>1</u> /	14.7 2/	667.
TOTAL		735.0	1.707.
	4357271	18466884	84792778

1/ Incluye 184 empresas

27 Incluye 103 empresas

FRENTE: SACP. DIRECCION FEMERAL LE CREDITO PUBLICO. DIRECCION DE AUTOPIDACION Y CONTROL DEL CREDITO EXTERNO PRIVADO

#### COMBRO 17

# REGISTRO DE CREDITOS EN MONETA ENTRANÇAM PACADEROS EN EL EXTERIOR A PAVOR DE ENTIDADES FINANCIERAS BISPOSICIONES DE CREDITOS "PRESCOS"

### 1903- JUNEO 1998

# (ED HILLDRES DE BOLANES)

# CLASIFICACION POR ACREDITANTE

ACREEDOR '	INGRESAROS AL TIPO DE CAMBIO CONTROLARO	PESTIMADOS A LA IMPORTACION	70°4L
1EITINAK	315.5	3.4	319.3
2BAACO INCIONAL DE COMERCIO EXTERIOR. S.H.C	0,5	126.1	134.6
3FORD INTERNATIONAL CAPITAL CORP.		133.1	:13.1
4. HOSEAN GLWANITY TRUST CO. OF HEW TORK	118.4	15.5	126.1
SBARRERS TRUST CO.	74.1		74.1
AERERDANK (USA)	9.5	44.1	47.4
7HELLON PARK, M.A.	28.5	7.1	4.4
BSOCIETE CEMENALE	•	44.1	ŭ.i
PBMEA SENTIN, S.V.C.	36.7	25.0	43.7
DEXPORT SEVELOPMENT COMPORATION	19.4	42.5	44.9
1BMARET, S.H.C.	27.1	22.4	47.5
2FIRST CITY NATIONAL BANK OF HOUSTON	2711	11.2	11.2
ISUNTTONO CORPOPATION LTD.		7.0	27.1
TEXAS CHIMERCE BANK	27:2		21.2
SFILIT MANK LTB.	17.3	5.2	2.
L-LLOTOS BAM LTD.	15.7	\$.7	21.0
FSECURITY PACIFIC MATIONAL BANK	17.7	1.3	21.2
L-CATERFILLAR OVERSEAS CREDIT CORP.	20.0	•••	20.6
PENTERNATIONAL FINANCE CORPORATION	14.1	2.1	16.2
O. FINANCE INTERNATIONAL CORFORATION	15.4		13.4
SUBTOTAL:	752.5	607.9	1.340.4
OTAS:	217.6 1/	127-1 2/	34.1
TOTAL	972.1	733.0	1,707.1
, , , , , ,	BE 6 27 79	98100FF nd	******

IV Incluye 99 Bancos 2/ Incluye 41 Bancos

FLENTE: SMCP. BIFECCION GEMEPAL DE CEGDETO PUBLICO. DIRECCION DE AUTORIZACION Y CÓNTROL BEL CREDITO EXTERNO FRIVATO

APENDICE LEGAL

# APENDICE LEGAL 1/

FECHA

# CONTENIDO

1982

agosto 5

TELEX CIRCULAR NUMERO 39/82 DEL BANCO DE MEXICO. Comunica a las Instituciones de Crédito del país, que a partir del día siguiente la ventas de moneda extranjera a empresas del sector privado se hacen exclusivamente para el pago de intereses ordinarios, derivados de obligaciones en moneda extranjera contraídas andes de la fecha del télez, siempre y cuando los solicitantes entreguen previamente Constancias de Inscripción de dichas obligaciones en el Registro que abre la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Las ventas de divisas se hacen al tipo de cambio preferencial.

agosto 18

DECRETO QUE ESTABLECE REGLAS PARA ATENDER REQUERIMIENTOS A DIVISAS A TIPO DE CAMBIOS ESPECIALES. Expedido por el Presidente de la República. Uno de sus artículos expresa que la Secretaría de Hacienda abrirá un Registro para la Inscripción de Créditos - a Favor de Entidades Financieras del Exterior y a Cargo de Empresas Privadas Establecidas en el País, contratados antes de la entrada en vigor del propio Decreto. - Además, confirma el contenido del télex - del 5 de agosto.

septiembre 1o.

DECRETO QUE ESTABLECE EL CONTROL GENERALI-ZADO DE CAMBIOS. También expedido por el Presidente de la República, indicando, entre otras cosas, que el Banco de México sólo venderá divisas a deudores que cumplan

<sup>7/</sup> Algunos de los Acuerdos, Decretos o Resoluciones aquí - enumerados ya han sido derogados y solo se mencionan como referencia cronológica.

con las reglas generales que en los siguientes diez días hábiles serían publicadas por el mismo Banco en conjunto con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. La venta de divisas al tipo de cambio preferencial u ordinario se haría para cubrir compromisos de las empresas privadas o sociales contraidos con entidades financieras del exterior, antes de la entrada en vigor del Decreto.

septiembre 14

REGLAS GENERALES PARA EL CONTROL DE CAM-BIOS. La Comisión Intersecretarial, a propuesta del Banco de México las expide. Confirman la existencia del Registro para la deuda externa privada y decretan el mecanismo de aplicación del tipo de cam-bio preferencial a casos prioritarios, co mo los créditos en moneda extranjera contratados por el sector privado antes del 10. de septiembre de ese año, siempre y cuando estuviesen inecritos en el Regis --Las ventas de divi-tro de referencia. Las ventas de divi---sas preferenciales se harán básicamente -para pagar intereses y es necesario presentar la Constancia de Inscripción correspan Los bancos extranjeros acreditan tes deben estar inscritos ante la Secretaría de Hacienda, además en el "Registro de Instituciones Extranjeras Domiciliadas Fue ra de la República."

octubre 8

ACUERDO QUE ESTABLECE EL REGISTRO DE ADEUDOS A FAVOR DE PROVEEDORES EXTRANJEROS. - La Secretaría de Comercio lo crea para la
inscripción de adeudos a cargo de personas
físicas o morales y a favor de proveedores
extranjeros, derivados de la adquisición de mercancías que entren o hubieren entrado al país. Fija los requisitos para efectuar tal inscripción.

diciembre 13

DECRETO DE CONTROL DE CAMBIOS. Expedido por el Presidente de la República. Ratifica la vigencia del Registro que lleva la Se cretaria de Hacienda y Crédito Público y se mala la obligación de inscribir en el mismo aquellos créditos que fueron contratados an tes del 20 de diciembre de 1982. Incluye

dentro del mercado controlado de divisas el principal, los intereses y demás accesorios que determine el Banco de México, de los créditos a cargo de empresas privadas y a favor de la banca extranjera, que se contraten o dispongen a partir de la entrada en vigor de este Decreto. Se fiala que próximamente habrá un procedimiento para la cobertura de riesgos cambiarios en el entendido de que sólo se aceptarán en él créditos a largo plazo que se estructuren para que venzan a dino plazo. Precisa que las ventas de divisas al tipo de cambio controlado para créditos contratados antes del 20 de diciembre de 1982, se harán para pagar exclusivamente intereses ordinarios, moratorios y demás accesorios.

### 1983

marzo 11.

ACUERDO POR EL QUE SE AUTORIZA LA CONSTI-TUCION DEL FIDEICOMISO PARA LA CORERTURA DE RIESGOS CAMBIARTOS (FICORCA). La Secretaría de Programación y Presupuesto lo expide, estableciendo sus características así como las operaciones y actividades que realizaría. Integra un Comité Técnico pa ra el mismo.

marzo 24

ACUERDO POR EL QUE SE CREA EL COMITE TECNI-CO DE COMTROL DE CAMBIOS. La Secretaría de Hacienda y Crédito Público, de Comercioy el Banco de México lo expiden para instituírlo, indicando su forma de integración y las funciones específicas que le corresponderían.

REGIAS COMPLEMENTARIAS DE CONTROL DE CAMBIOS APLICARIES AL REGISTRO DE CREDITOS EN DIVISAS A CARGO DE EMPRESAS PRIVADAS ESTABLECIDAS EN EL PAIS Y A FAVOR DE ENTIDADES FINANCIERAS - DEL EXTENIOR. - Expedidas por las mismas En cidades enfocando los requisitos que deberán cumplir los solicitantes de inscripción, en función del destino de los recursos del crédito externo dispuesto a partir del 20 de di ciembre de 1982. También da cuenta de los requerimientos para inscribir créditos dis--puestos antes de esa fecha.

junio 22

MINUTA DE ACUERDO SOBRE LA REESTRUCTURA-CION DE LA DEUDA EXTERNA DEL SECTOR PRI-VADO: DIRECTA, GARANTIZADA CASEQURADA -POR AGENCIAS EXTRANJERAS OFICIALES PERTE NECIENTES A LOS PAISES MIE: 3ROS DEL LLA-MADO " CLUB DE PARIS". El Gobierno de México y los Gobiernos de los países del mencionado club, firman en París Francia la reestructuración de los créditos a cargo del sector privado que se encuentran dentro de esas categorías y señalan lor términos y condiciones de la deuda a reestructurar.

### 1984

junio 29

REGLAS COMPLEMENTARIAS DE CONTROL DE CAM BIOS APLICABLES AL REGISTRO DE CREDITOS-EN MONEDA EXTRANJERA, PAGADEROS EN EL EX TERIOR A CARGO DE EMPRESAS PRIVADAS, ES-TABLECIDAS EN EL PAIS Y A FAVOR DE ENTI-DADES FINANCIERAS. Nuevamente las tres entidades referidas las expiden, como lo que actualizan las del 24 de marzo de -1983 e incluyen en el Registro a los financiamientos en moneda extranjera, paga deros fuera de la República Mexicana, otorgados a partir del 20 de diciembre de 1982, por instituciones de crédito mexica nas, directamente o a través da sus agencias o sucursales domiciliadas en el exte Se obliga a las empresas a actualizar semestralmente los saldos de sus 🛥 Constancias de Inscripción.

agosto 28

ACUERDO QUE ESTARLECE LAS REGLAS DE APLI-CACION DEL DECRETO PARA LA RACIONALIZA---CION DE LA INJUSTRIA AUTOMOTRIZ. Las -Secretarías de Hacienda y de Comercio acla ran, para fines del Presupuesto de Divisas de cada empresa del ramo, la mecánica a se guir cuando reciba a partir del 20 de diciembre de 1982 financiamientos externos de parte de la banca extranjera.

noviembre 7

DISPOSICIONES COMPLEMENTANIAS DE CONTROL DE CAMBIOS. Las Secretarias de Hacienda, de Comercio y el Banco de México las expiden,con el propósito principal de compendiar las hasta entonces dispersas normas legales sobre el control de cambios y facilitar su consulta y aplicación. Incluyen una nueva reglamentación para el Registro de Créditos en Moneda Extranjera Pagaderos en el Exterior, a Favor de Entidades Financieras y a Cargo de Empresas Privadas. Se otorgan facilidades para registrar créditos que se acojan a la Minuta de Acuerdo del "Club de París."

diciembre 31 DECRETO QUE ESTABLECE, REFORMA, ADICIONA Y DEROGA DIVERSAS DISPOSICIONES FISCALES. Entre las reformas, se establece la modificación al artículo 154, Fracción I, - Primer Párrafo de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, en donde la Secretaría de Hacienda introduce la obligación de inscribir enel Registro las operaciones de financiamiento externo, cuyo pago del gravámen por los intereses cubiertos al exterior, se calcula aplicando la tasa del -

LEY ORGANICA DEL BANCO DE MEXICO. El Congreso de los Estados Unidos Mexicanos la decreta, haciendo notar que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público impondrá a quien infrija el control de cambios, una serie de sanciones económicas y administrativas. En el caso de incumplimiento con el Régistro, impone una multa en moneda na cional de entre cincuenta y mil veces el salario mínimo diario vigente en el Distrito Federal. Establece el procedimiento para fijar las multas del caso.

# 1985

marzo 20

RESOLUCION No. 1 DE CARACTER GENERAL EN MA TERIA DE CONTROL DE CAMBIOS. El Comité -Técnico de Control deCambios implanta que los créditos en moneda extranjera pagaderos en el exterior que destine el sector privado al pago directo en el extranjero de mercancías, podrán inscribirse en el Registro, aún cuando la empresa que los reciba sea dis tinta a la que efectúe la importación, siempre y cuando existan nexos patrimoniales entre ambas, o tengan el mismo objeto social.

RESOLUCION No. 2 DE CARACTER GENERAL EN MATE RIA DE CONTROL DE CAMBIOS.— Cierra el Registro para créditos en moneda extranjera pa gaderos en el exterior dispuestos antes del 20 de diciembre de 1982 a favor de entidades financieras extranjeras y a cargo de empresas privadas, a excepción de los acogidos al convenio del "Club de París."

RESOLUCION No. 8 DE CARACTER GENERAL EN MATE RIA DE CONTROL DE CAMBIOS.— Permite a los titulares de Constancias de Inscripción expe didas por la Secretaría de Comerció, adquirir divisas al tipo de cambio controlado para pagar intereses, siempre y cuando reestructuren el crédito a 8 años con 4 de gracia.

agosto 5

ACUERDO QUE REFORMA Y ADICIONA LAS DISPOSICIONES COMPLEMENTARIAS DE CONTROL DE CAMBIOS.—
La Secretaria de Hacienda, la de Comercio y el Banco de México lo expiden con el propósito de sistematizar, ordenar y actualizar las Disposiciones Complementarias de Control de Cambiosdel 7 de noviembre de 1984. Se legisla, entre otros temas, sobre la documentación a presentar por los interesados para la venta de divisas al tipo de cambio controlado o deducción de compromisas de venta de divisas, destinadas a pagar el principal e intereses de los créditos externos para importación.

diciembre 17

RESOLUCION No. 11 DE CARACTER GENERAL EN MATE RIA DE CONTROL DE CAMBIOS. Permite adquirir divisas al tipo de cambio controlado para liquidar intereses de créditos destinados a abonar en el extranjero anticipos de futuras importaciones, aún cuando todavía no se interne la mercancia al país.

1986

пауо 27

RESOLUCION No. 14 DE CARACTER GENERAL EN MATE

RIA DE CONTROL DE CAMBIOS. Se exceptúan - del Registro los créditos en moneda extranje ra pagaderos en el exterior a cargo de empresas privadas, que otorguen las Sociedades Nacionales de Crédito (agencias o sucursales foráneas) con un plazo de seis meses.

1987

mayo 11

DISPOSICIONES COMPLEMENTARIAS DE CONTROL DE CAMBIOS. - Las Secretarías de Hacienda, de Comercio y el Banco de México una vez más, a través de su expedición, aplican la experiencia adquirida en obligaciones de control de cambios referentes a importaciones y financiamientos externos, Se faculta a la Secretaría de Hacienda a negar la inscripción de créditos externos a cargo de empresas priva-das, que no sean operados a tasas de interés similares a las prevalecientes en el mercado internacional de capitales. Se integran las Resoluciones de Carácter General en Materia de Control de Cambios expedidas hasta esa fecha.

agosto 14

CONTRATO DE REFINANCIAMIENTO DE LA DEUDA A - CARGO DEL FICORCA.- El Gobierno Mexicano, - el Banco de México, el Banco Nacional de México y el Bankers Trust Co., encabezan su firma. Se convino que los pagos de principal de la - deuda cubierta por el Ficorca serían restituidos al mismo por sus acreedores bajo la forma de un nuevo préstamo, en las condiciones financieras en que se reestructuró en marzo la deuda pública.

octubre 15

RESOLUCION No. 24 DE CARACTER GENERAL EN MATE RIA DE CONTROL DE CAMBIOS.— Precisa el régimen a que se sujeta las ventas de divisas al tipo de cambio controlado para saldar el principal de los créditos destinados a liquidar financiamientos dispuestos a partir del -20 de diciembre de 1982, que a su vez se hubieren dedicado a pagar adeudos contraídos an tes de la citada fecha.

diciembre 31

DECRETO QUE REFORMA, ADICIONA Y DERO-A DIVER-SAS DISPOSICIONES FISCALES. - Modifica la -Secretaría de Hacienda el Artículo 154-A, -Fracción II de la Ley del Impuesto sobre la - Renta, insertando la necesidad de inscribir en el Registro las operaciones de financiamiento externo que dessen acogense al régimen de exención del pago de gravámen a que se refiere el Artículo 154 de la propia Ley.

### 1988

abril 25

RESOLUCION SOBRE LA ACTUALIZACION DEL REGISTRO DE CREDITOS EN MONEDA EXTRANJERA PAGADENOS EN EL EXTERIOR A FAVOR DE ENTIDADES FINANCIERAS.- La Secretaría de Hacienda y el Banco de México la expiden,
tomando en cuenta el pago anticipado de u
una parte importante de la deuda externa
privada que tuvo lugar durante el segundo
semestre de 1987, lo que generó la necesi
dad de actualizar en forma inmediata las
Constancias de Inscricpción. Se adelan
tó el período de resello de Constancias correspondiente al segundo semestre de -1988, por otro extraordinario a comenzar en
mayo de este año.

junio 17

REGLAS SOBRE OFICINAS DE REPRESENTACION DE ENTIDADES FINANCIERAS DEL EXTERIOR, A QUE SE REFIERE EL ARTICULO 70. DE LA LEY REGLA MENTARIA DEL SERVICIO PUBLICO DE DANCA Y TORBUITO. Las expieden la Secretaría de RECienda cón el propósito primordial de ejercer un mayor control sobre las actividades de la banca extranjera en México. Somete a dichas Instituciones incondicionalmente a las leyes mexicanas y a la presentación mensual a la Comisión Nacional Bancaria y de Seguros del resumen de sus actividades, créditos e inversiones. Lo anterior para fines de inspección y vigilan cia o de estadástica.

BIBLIOGRAFIA SETECTA.

# BIBLIOGRAFIA SELECTA.

Alatorre Fierro Manuel R.

"La Deuda Externa de América Latina, Composición, Origenes y Perspectivas", (Cuadernos Universitarios 13). UAM LTTAPALAPA, México. 1984.

Banco Central de Chile

"Transferencia de Capitales a través del Art. 14 del Decreto Supremo No. 1272 del Ministerio de -Esonomía, Fomento y Recons trucción de 1981. Modificaciones Subsecuentes", -Santiago de Chile, 1983.

Banco Central de la República Argentina

""Análisis del Sistema de Administración de la Deuda Externa Argentina. Evolución y Estado Actual", IVI Reunión de Sistematización de Bancos Centrales Americanos e Ibéricos, México, 1987.

Banco de México.

"Estadística, Históricas, Balanza de Pagos", Cuader no 1970-1978 Subdirección de Investigación Exonómica, México, 1980

Banco de México

"The Mexican Economy 1988", Economic and Financial Developments in 1987, Policies for 1988, México 1988.

Barreto Rangel Gustavo y Alvarez Gomes Josefina

"Crisis Económica y Crimina lidad" (Cuadernos INACIPE 26), México 1987.

CEMTA

Aspectos Técnicos de la Deu da Externa de los Países La tinoamericanos. 1a. ed., Me xico, 1980. F. Dornburg Tomas y Duncan M. McDougall

"Macroeconomía: la medición, análisis y control de la actividad económica agregada", tr. del inglés 4a. impresión, México 1980

García Alba Pascual y Serra Puche Jaime

"Causas y Efectos de la -Crisis Económica en Méxi co". Jornadas 104, El -Colegio de México, 1a. ed en español, Néxico, 1984.

Gurría Treviño José Angel

"Algunas Interrogantes sobre Deuda Externa ( El ca so de México )" Tesis Pro fesional, Facultad de Eco nomía, UNAM, 1982

IEPES-PRI

"La Deuda Externa de México. Naturaleza, Evolución y Perspectivas", (Serie -Difución 2), México, 1983.

Institucional Investor Inc.

"Institutional Investor", International Edition, ~ 20th. Anniversary Issue, New York, N. Y., 1987

Mancera Aguayo Miguel

"Palabras ante la Cuarta -Reunión Nacional de la Ban ca", Monterrey, N. L., agosto. 1988.

Ministerio de Hacienda de la República de Venezuela

"Tratamiento del Gobierno Venezolano a la Deuda Privada Externa", Caracas, Venezuela, 1987.

Quijano José Manuel, Sánchez Hilda y Antía Fernando

"Finanzas, Desarrollo Económico y Penetración Extran jera", 1a. ed., (Colec. Pen samiento Económico 2), UAP, México, 1985. Secretaría de Hacienda y Crédito Público

"El Endeudamiento Externo del Sector Privado y sus Efectos sobre la Economía Nexicana", Dirección Gene ral de Asuntos Hacendarios Internacionales, Noviembre de 1980.

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

"México, Estrategia de Financiamiento del Desarrollo 1986", Dirección Gene ral de Planeación Hacenda ria, México, 1987

Schatan Jacobo

"Deuda Externa y Desarrollo: un enfoque heterodoxo", 1a. ed., El Día en Libros, Méx<u>i</u> co, 1985

Suárez Dávila Francisco

"El Problema de la Deuda Externa: perspectivas de Méxi co", trabajo presentado en el Taller Económico de la -Comisión Binacional México-Estados Unidos, Monterrey, N. L., el día 10 de septiem bre de 1987.

The World Bank

"World Debt Tables. External Debt of Developing Countries" Volume I, Analysis and Summary Tables, 1987-1988 ed., -Washington, D. C., 1988.

### **PROLOGO**

México, debe alcanzar un desarrollo político, económico, social y cultural que responda a las necesidades derivadas de su eleva do crecimiento demagráfico, así como a los que son producto de la problemática propia de todo país, en vías de desarrollo. En esta tarea participan la industria, el comercio y las particula res, así como el propio gobierno y las instituciones de crédito; pero la complejidad que reviste a una sociedad en la cual se requieren constantemente nuevas y mejores condiciones económi cas y crediticias, hace indispensable una mayor colaboración entre los miembros activos del país, a fin de evitar endeudamientos, que redunden en el crecimiento económico.

Para que se de este desarrollo, es condición primordial que -exista, una estrecha relación entre todos los grupos sociales,
los cuales no pueden desenvolverse aisladamente, sino en función
de los demás. Sólo a través de esta integración se puede salir
avante.

Un grupo social, importante en el país, somos los estudiantes, los cuales no podemos eludir el compromiso de servir; pero debemos hacerlo eficazmente, y no aislados de la doctrina, sino buscando la aplicación de ésta a la realidad práctica, tratando de enriquecer los criterios de los otros grupos, por medio de recomendaciones que procedan de investigaciones llevadas a cabo en el campo de endeudamiento externo privado, sin olvidar que dicho esfuerzo no sólo redundará en beneficio nuestro, sino también en beneficio de los centros educativos que asesorar dichas investigaciones y por ende, a nuestro país.

En esta investigación, tratamos de dar a conocer cual es el grado de contratación de la deuda externa a cargo del sector privado mexicano, así como los diversos acuerdos adoptados a raíz del decreto de control de cambios, a fin de encontrar una solución al endeudamiento privado con el exterior.

La Universidad Intercontinental, en colaboración con uno de los estudiantes de las disciplinas administrativo-contables, ofrecen el fruto del presente trabajo, en espera de que sea de gran utilidad al sector privado y al gobierno mexicano, para beneficio de México.

Agradecemos, el apoyo del Rector de la Universidad Intercontinental, los consejos de la Dirección de la Escuela de Contaduría y Administración, y a todas aquellas instituciones y personas que con una actitud generosa contribuyeron al mejor - - desarrollo de mí trabajo.

# ESTA TESIS NO DEBE SALIR DE LA DIBLIOTECA

## I .- OBJETIVOS GENERALES DE LA INVESTIGACION

# A.- Objetivo principal.

Conocer la evaluación y causas de la contratación de la deuda externa, por parte del sector privado mexicano; dimensionar la participación en la economía de las empresas transnacionales, que mantienen pasivos en bancos extranjeros y evaluar algunas alternativas a fin de solucionar al endeudamiento privado con el exterior.

## B.- Objetivos auxiliares.

- a) Obtener información para potimizar los planes de estudio de la Escuela, elevar el nivel académico y canalizar la enseñanza para poder dar soluciones a problemas que - aquejan al país y a las empresas en cuanto a deuda externa.
- b) Concentizar a la Universidad y a los alumnos de contaduría y administración en cuanto a la convenencia de capacitarse profesionalmente en los aspectos financieros.
- c) Investigar y detectar los problemas por los que atraviesan las personas morales (empresas) o bien personas físicas para salir adelante con sus financiamientos externos, a fin de disminuir la deuda privada.
- d) Hacer de estudio relativo a un problema de actualidad y de reconocido interés.
- e) Procurar orientar a los despachos jurídicos-contables, respecto al control de cambios, con el fin de ayudar a las personas físicas o morales para obtener un mejor financiamiento con el exterior, acatando las normas que existen al respecto.
- f) Mejorar la preparación del alumno de las carreras de licenciado en administración y contador público para optimizar su actuación en el campo profesional, mediante la actualización de sus conocimientos por medio de conferencias.

## II .- HIPOTESIS GENERALES DE LA INVESTIGACION.

# A.- Hipótesis principal.

Dar a conocer los hechos relacionados con el crédito exte<u>r</u> no privado.

# B.- Hipótesis auxiliares.

- a) Existe un campo creciente de trabajo para el contador público y para el administrador de empresas, como consultores.
- b) Los despachos consultores de México, no han efectuado una promoción eficaz referente al Control de Cambios.
- c) La imagen profesional de la contaduría pública y la administración en gran parte depende de la proyección de los despachos consultores.

## III .- METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION.

- a) <u>Determinación de objetivos.</u> Se refiere a las finalidades que se pretenden obtener de la investigación, procurando que estas sean realistas y sobre todo expresadas en forma clara y breve.
- b) Configuración de hipótesis. Son las proposiciones enun ciadas para responder tentativamente a un problema y orientar al trabajo en su desarrollo. Deben poseer las cualidades de: operatividad, fidedignidad y validez, de modo que el investigador sepa cual es el objeto del trabajo que va a desarrollar.
- c) Selección de la Técnica de Investigación a utilizar.Las técnicas son las herramientas necesarias para recabar la información del universo, tal cual será analizado por el alumno. Cada técnica posee características dis
  tintas, por lo cual, según los objetos que se pretenden
  determina su utilización.

- d) Integración de recursos.- En la conjunción de los recursos materiales, técnicos y humanos para localizar cualquier tipo de falla existente: es decir, lograr la integración de estos recursos para lograr su máximo aprovechamiento.
- e) <u>Resultados.-</u> Es la presentación, en forma ordenada, de los datos, así como de su análisis, demostrando, quese ha realizado el trabajo de acuerdo a los objetivos predeterminados. Estos resultados se deben presentar en forma cualitativa por medio de números, gráficas, cuadros, etc.
- f) Comparación de objetivos e hipótesis con los resultados.- Es la confrotación que se hace para analizar que similitud se encontró entre las metas y las suposiciones preestablecidas y los resultados al finali zar la investigación.
- g) <u>Conclusiones.-</u> Esta última etapa procura desglosar el trabajo en general para obtener críticas constructi vas, ya que los datos se interpretan de la forma más objetivas.

#### METODOLOGIA DE LA ELABORACION

- A.- Explicación general del proyecto.- Este proyecto, se - creó con la finalidad de crear conciencia respecto a la situación financiera de nuestro país, como consecuencia de la deuda externa privada. La investigación abarcó dos aspectos principales:
  - a) Teórico: Investigación documental de la técnica en estudio. Se recabó por una parte material bibliográfico documental; y por la otra se analizaron las opiniones de especialistas en la materia y conferencis tas.

- a) una muestra representativa de los principales deudores extranjeros.
- b) Una muestra representativa de los principales - deudores.
- B.- Diseño del proyecto y su aprobación.- El centro de investigación, junto con el alumno, diseñó un proyecto para llevar a cabo esta investigación, fijando etapas principales y metas determinadas para alcanzar los objetivos e hipótesis planteadas.
- C.- Asignación de subáreas a los alumnos.- Una vez determina das las subáreas que deberían estudiarse en esta investi gación fueron presentadas a todo el grupo, con el fin de que cada alumno, con actitud responsable, seleccionara la subárea que considera adeucada a sus conocímientos y aptitudes.
- D.- Organización de comités.- En la realización del proyecto, dadas las numerosas y diferentes actividades que le componen, se hizo patente la necesidad de estructurar un sistema que permitiera lograr una coordinación efeicaz entre cada uno de los alumnos, para lo cual se crearon comités que funcionaron básicamente en lo referente a la parte general del proyecto.
- E.- Investigación teórica. Se llevó a cabo una investiga ción preliminar por el centro de investigación de la Escuela, asignando las subáreas del seminario a parejas de alumnos, quienes recopilaron la bibliografía referente al tema, anotando los resultados en tarjetas que sirvieron de base en la investigación documental definitiva a las personas que posteriormente eligieron alguna de dichas subáreas para su trabajo individual; sobre estos últimos recayó la responsabilidad de enriquecer y depurar ampliamente la información recibida.

- F.- Redacción y réplica de la teoría.- Se revisó la investiga ción teórica y se formularon los lineamientos para la redacción y réplica de la misma, con el objeto de uniformar criterios y de esta manera poder llegar a conclusio nes coherentes, según los objetivos del trabajo.
- G.- Lineamientos para la formulación de los cuestionarios.-El cuestionario es una técnica de investigación que consta de un conjunto de preguntas cuyo objeto es obtener datos para la investigación. Esta etapa fué de gran importancia, pues de la validez y confiabilidad de las respuestas al cuestionario dependió en gran parte el éxito del trabajo. Se procuró que los puntos del cuestionario fueran operativos, fidedignos y válidos; se ordenó así mismo la secuencia de las preguntas de acuerdo con la información deseada y se eligió el tipo

de preguntas más convenientes a usar (cerradas, abiertas, directas, etc), controlando éstas por medio de preguntas comprobatorias. El centro de investigación de la Escuela elaboró un instructivo, basándose en los lineamientos - contenidos en el párrafo anterior, el cual sirvió de guía para desarrollar el siguiente punto.

- H.- Diseño del cuestionario de diagnóstico.- Basándose en el instructivo correspondiente, cada alumno formuló dos o tres preguntas para sondear superficialmente el tema que le correspondía, tener de este modo una base para la aplicación del cuestionario profundo y así lograr una visión apegada a la realidad de las instituciones que iba a investigar.
- I.- Diseño de la muestra.- Junto con el punto anterior, el -Centro de Investigación y los jefes de grupo determinaron la muestra como se presenta en el inciso 3 de este mismo capítulo, y formularon una lista de las empresas que serían entrevistadas.

- J.- Determinación de los criterios de clasificación y análisis de la información.- Se fijaron criterios para clasificar y analizar la información y para poder así recopilar las tabulaciones individuales en grandes totales, manteniendo la coherencia de la información.
- K.- Encuesta de diagnóstico, tabulación y resultados.- Se realizó la encuesta de diagnóstico, se tabuló y analizó la información y se formó un comité para recopilar las tabula ciones. Se dió a cada persona la información sobre el tema escogido para que seleccionara los deudores y acreedo res más importantes.
- L.- Formulación del cuestionario de fondo.- Este fué elaborado para cada tema específico, de acuerdo a un instructivo emi tido por el Centro de Investigación.
- M.- Aplicación del cuestionario de fondo, tabulación y análi sis de resultados.- Es la parte medular del trabajo, ya que mediante esta técnica de investigación fue posible recopilar toda la información práctica que dió forma a nuestro tema.

Se procedió en la misma forma que en el inciso L, salvo que cada alumno se encargó de tabular y analizar sus resultados de acuerdo con los criterios señalados en el inciso K, ya que esta fase representó la culminación del trabajo con los resultados obtenidos en las investigaciones de campo y documental. comparados unos con otros y a su vez con los objetivos y las hipótesis del seminario.

- N.- Lineamientos de redacción y formato.- Para lograr uniformar todos los trabajos el Centro de Investigación distribuyó un instructivo que contenía normas generales para lograr una redacción homogénea en todos ellos.
- 0.- Determinación del índice e integración general del trabajo.-En virtud de que el presente trabajo se desarrolló por etapas, fue necesario recopilar toda la investigación de campo

- P.- Redacción final, revisión y ajuste.- Este punto se conside ró como la culminación del trabajo, ya que es el ajuste final y la aprobación, por parte de la dirección del seminario, de la presente investigación.
- Q.- Impresión y presentación.- Una vez aprobada la investiga ción, se llevó a cabo la impresión y presentación de la misma a la dirección del seminario y de la Escuela.
- R.- Publicación.- La dirección de la Escuela se encargó de distribuir volúmenes a las personas que consideró indicadas, en reciprocidad por las informaciones proporcionadas.

#### DIVISION DEL TRABAJO

- A.- Comité Coordinador.- Compuesto de 3 personas encargadas -
  - a) Dirigir el esfuerzo integral del grupo, para lograr los objetivos.
  - b) Establecer las líneas de información y comunicación con la Dirección del Seminario, fungiendo como representantes del grupo ante ésta.
  - c) Coordinar, tanto en tiempo cono en desarrollo, las actividades de los grupos de trabajo.
  - d) Planear, coordinar y controlar todas las funciones del centro de información, de aceurdo con la Dirección del -Seminario, de los jefes de grupo en los diferentes traba jos y del tesorero, buscando el mayor grado de eficiencia posible y la terminación oportuna de esta investiga ción.
  - e) Elaborar políticas, procedimientos y controles tendientes a una mejor elaboración de todos los diferentes elementos de este estudio (investigación documental y de campo), de acuerdo con las normas fijadas por la Dirección del Seminario.

- f) Administrar y decidir sobre los ingresos (determinación de cuotas para impresión, diseño y otros gastos de administración que origine el proyecto).
- B.- Comité de Evaluación.- Compuesto de 3 personas encargadasde:
  - a) Estudiar y evaluar las diferencias y/o deficiencias sur gidas entre cada uno de los miembros de la organización.
  - Asesorar al Comité Coordinador en la toma de decisiones proporcionando toda la información acerca de la actua ción de los diversos grupos de trabajo.
  - c) Evaluar la actuación de los integrantes en base a los siguientes criterios: oportunidad, calidad y cantidad de las tareas realizadas.
  - d) Elaborar normas de trabajo con respecto al mejor - desarrollo de la investigación.
  - e) Suplir en caso necesario a algún miembro del Comité -Coordinador.
- C.- Centro de Información: Formado por un Jefe y una Secretaria, cuyas funciones son:
  - a) Dirigir y coordinar el departamento a su cargo, para que toda la información externa y de los diversos grupos de trabajo se reuna y sirva de órgano de consulta a los participantes de la investigación.
  - b) Conservar y conseguir bibliografía, documentos y trabajos que de manera directa o indirecta se relacionen con la presente investigación.
  - c) Mantener oportunamente informado, tanto al Comité Coordinador como al grupo, sobre todos los documentos que el Centro de Información obtenga.

- d) Recibir y coordinar todas las solicitudes de trabajo para la secretaría.
  - Secretaria.-
- e) Mecanografiar trabajos exclusivamente relacionados con las tesis y manejar prácticamente los archivos.
- f) Elaborar fichas y catálogos bibliográficos de todos los documentos, libros y trabajos que lleguen al Centro de Información.
- g) Proporcionar a todo alumno que así lo solicite las actas, acuerdos, etc., de los Comités Coordinador y de Evaluación, así como los informes de Tesorería.
- h) Concertar citas con ejecutivos de empresas para llevar a cabo las entrevistas.
- D.- Jefes de Grupo.- Compuesto por seis personas, que fungieron como jefes de grupo de los diferentes aspectos de la investigación, tales como:
  - prólogo, Índice general de cuadros, glosario de términos y plan descriptivo del contenido.
  - 2) objetivos e hipótesis generales.
  - 3) metodología de la investigación y de la elaboración.
  - 4) división del trabajo y limitaciones a la investigación.
  - 5) la problemática de los servicios prestados por el -Licenciado en Contaduría Pública en México.
  - El número de alumnos es variable según el área asignada. Las funciones de los jefes de grupo, en términos generales consiste en lo siguientes:
  - a) Coordinar y controlar los esfuerzos del grupo a su car go para la mejor realización del trabajo de investigación.

- b) Evaluar la actuación de cada individuo.
- c) Reportar al Comité Coordinador las actividades del gru po.
- d) Revisar siempre el trabajo de los alumnos a su cargo antes de su discusión con la dirección del Seminario.
- e) Comentar periódicamente puntos de interés con los demás jefes de grupo con el propósito de unificar criterios.
- E.- Actividades Extraescolares.- Son las actividades que tienen a su cargo 3 personas, encargadas de:
  - a) Tratar de lograr contactos en ciertas instituciones para conseguir conferencias, seminarios, cursos, etc., independientemente de los programados por la Dirección de la Escuela.
  - b) Fungir como representantes de los alumnos para:
  - efectuar trámites con la Dirección, relativos a la documentación oficial.
  - 2) buscar posibles impresores de la tesis.
  - localizar un redactor idóneo a las necesidades del tra bajo de investiga dón, con objeto de normar criterios.

#### LIMITACIONES A LA INVESTIGACION.

- A.- El carácter confidencial de algunos datos, en cuanto a su difusión, ocasionado por políticas internas de las instituciones, constituyó otra limitación que, por las características del estudio, no fue posible evitar.
- B.- La falta de uniformidad de los datos estadísticos disponibles requirió un manejo que no garantiza por completo la homogeneidad deseable.
- C.- La situalión inflacionaria, y las modificaciones fiscales

ocurridas recientemente afectan necesariamente a algunos de los resultados obtenidos.