

72ej



# UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO

ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS PROFESIONALES  
" ARAGON "

LA ORGANIZACION CAMPESINA COMO UNA  
ALTERNATIVA PARA EL DESARROLLO DEL  
AGRO MEXICANO.  
ESTUDIO DE CASO: LA COOPERATIVA TOSEPAN  
TITATANISKE DE CUETZALAN PUEBLA

T E S I S  
QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:  
LICENCIADO EN PLANIFICACION PARA  
EL DESARROLLO AGROPECUARIO  
P R E S E N T A :  
BEATRIZ MARTINEZ DOMINGUEZ

MEXICO, D. F.

1990

FECHA DE REGISTRO



Universidad Nacional  
Autónoma de México



## **UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso**

### **DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

# TESIS CON FALLA DE ORIGEN

## INDICE

P R E S E N T A C I O N :	PAG 1
A) ORIGEN	1
B) OBJETIVOS:	4
I.- HIPOTESIS	5
II.- METODOLOGIA	7
C) LIMITACIONES.	9
D) CONTENIDO.	10

---

### PRIMERA PARTE:

#### I. DESARROLLO ECONOMICO Y FORMAS DE ORGANIZACION.

A) INTRODUCCION:	13
B) ORGANIZACION Y MODOS DE PRODUCCION	14
1. QUE ES LA ORGANIZACION?	14
2. FORMAS DE ORGANIZACION EN LA HISTORIA	17
2.1 MODO DE PRODUCCION ESCLAVISTA.	18
2.2 MODO DE PRODUCCION FEUDAL.	19
2.3 MODO DE PRODUCCION CAPITALISTA	21
2.3.1 FORMACION CAPITALISTA	21
2.3.2 FASE COMPETITIVA	22
2.3.3 FASE MONOPOLISTA	23

B.	LA ORGANIZACION CAMPESINA EN EL MODO DE PRODUCCION CAPITALISTA.	24
3.1	MERCANTILIZACION DE LA PRODUCCION AGRICOLA.	25
3.2	PRECIOS AGRICOLAS.	25
C)	ORGANIZACION CAMPESINA EN EL DESARROLLO AGROPECUARIO DE MEXICO 1900 - 1989.	27
1.-	SUBPERIODO 1900 - 1934 ORIGEN DE LA ORGANIZACION CAMPESINA.	28
2.-	SUBPERIODO 1935 - 1970 CONFORMACION DE LA ORGANIZACION EN EL CAMPO.	35
3.-	SUBPERIODO 1971 - 1984 CRISIS DE LA ORGANIZACION CAMPESINA OFICIAL.	40
4.-	SUBPERIODO 1985 - 1989 FORMACION DE LA ORGANIZACION CAMPESINA EN EL SECTOR OFICIAL.	56
D)	CONCLUSION	70

## SEGUNDA PARTE

II. ESTUDIO DE CASO: COOPERATIVA TOSEPAN TITATANISKE DE CUETZALAN PUEBLA.	72
A) INTRODUCCION.	73
B) EL MOVIMIENTO CAMPESINO EN LA SIERRA NORTE DE PUEBLA.	
B.1 LOS ANTECEDENTES 1950 - 1965.	75
B.2 LA INTERVENCION INSTITUCIONAL.	77
C) PERIODO 1974 - 1977. APOYO INSTITUCIONAL PARA LA ORGANIZACION CAMPESINA.	
C.1 SUBPERIODO 1974 - 1975.	83
C.2 SUBPERIODO 1976 - 1977	85
D) EL PROCESO DE CONSTRUCCION DE LA COOPERATIVA. UNA NUEVA VISION DE ORGANIZACION CAMPESINA.	
D.1 DATOS GENERALES	87
D.2 SUBPERIODO 1977 - 1978	90
D.3 SUBPERIODO 1978 - 1979	92
D.4 EL RECONOCIMIENTO LEGAL.	95
D.4.1 LA PARTICIPACION POLITICA.	103
D.5 EL AUJE ECONOMICO DE LA ORGANIZACION 1986.	106
E) CONCLUSION.	115
III. CONCLUSIONES GENERALES.	116
IV. ANEXOS.	122
V. BIBLIOGRAFIA.	141

# PRESENTACION

## A) ORIGEN.

EL PRESENTE ESTUDIO TIENE SU ORIGEN EN 1983, AL DAR CUMPLIMIENTO DEL SERVICIO SOCIAL EN UNA ORGANIZACION CAMPESINA DEL SECTOR SOCIAL RURAL, LA UNION NACIONAL DE ORGANIZACIONES REGIONALES CAMPESINAS AUTONOMAS (UNORCA). ESTA AGRUPACION DESDE SU FUNDACION EN 1965 ESTABLECE MECANISMOS DE FORTALECIMIENTO, NOBILIZACIONES CAMPESINAS A NIVEL REGIONAL, TERCERAS A LA CIUDAD DE MEXICO, MICHUAN, ETC., QUE INCIDEN EN UN CAMBIO DE LA POLITICA AGROPECUARIA INSTRUMENTADA POR EL ESTADO MEXICANO EN LA PRIMERA MITAD DE LA DECADE DE LOS 80'S. SUS PRINCIPALES ACCIONES SE ENFOCAN EN A LA CREACION DE PROGRAMAS DE COMERCIALIZACION Y A LA ASESORIA EN MEJORES PRECIOS DE GARANTIA; OBJETIVOS QUE SE ENFOCAN EN MEJORAR EL RENDIMIENTO DE LA GRAN FUERZA POLITICA QUE HIA CONSTITUIDO UNORCA. SE INTEGRARON NUEVAS ORGANIZACIONES CAMPESINAS, PERMITIENDO LA POSIBILIDAD DE INCIDIR EN OTROS CAMPOS DE LA POLITICA AGROPECUARIA COMO EL CREDITO, EL COMERCIO EXTERIOR, PLANIFICACION AGROPECUARIA LOCAL Y/O REGIONAL, DESTALACION DE CALIDAD, ETC.

ESTA NUEVA FORMA DE LA ORGANIZACION REQUIERE DE UN TIPO DE POLITICAS POLITICAS, SI NO DE UNA AUTENTICA PLANIFICACION ECONOMICA PRODUCTIVA Y FINANCIERA AL INTERIOR DE LAS ORGANIZACIONES, PRACTICAS QUE LES PERMITA OBTENER UNA ANFIA AUTONOMIA RESPECTO DE LAS DECISIONES POLITICAS DE LAS CENTRALES CAMPESINAS OFICIALES (C.N.C. Y C.C.I.A.), EN OBTENIDO DE LAS ORGANIZACIONES DE UNORCA PERTENECEN A LAS CENTRALES OFICIALES.

ANTE LA GRAVE CRISIS ECONOMICA QUE VIVE MEXICO, LA CANALIZACION DE RECURSOS ECONOMICOS HACIA EL SECTOR AGROPECUARIO HA OBSERVADO UNA DISMINUCION PAULATINA, TANTO EN TERMINOS ABSOLUTOS COMO RELATIVOS, DE AHI QUE ANTE LA IMPOSIBILIDAD DEL ESTADO DE ATENDER LAS DEMANDAS CAMPESINAS ACEPTE LA PERMANENCIA DE

ESPECIAL, EN EL USO LA PROMUEVA COMO MODELO DE ORGANIZACION DEL SECTOR SOCIAL RURAL. ACTUALMENTE UNO DE LOS PRINCIPALES EXDIRIGENTES DE UNORCA, GUSTAVO GORDILLO DE ANDA OCUPA LA SUBSECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS.

ESTA AUTONOMIA DE LA ORGANIZACION CAMPESINA HA GENERADO GRANDES BENEFICIOS EN EL INGRESO Y BIENESTAR SOCIAL CAMPESINADO. SIN EMBARGO, HAN APARECIDO NUEVOS PROBLEMAS QUE NO SE CONTEMPLARON ORIGINALMENTE, COMO SON LA DEPENDENCIA DIRECTA Y ABSOLUTA DE QUE ES OBJETO LA PRODUCCION AGROPECUARIA RESPECTO DEL MERCADO DE MERCANCIAS Y DE DINERO.

LAS CONSTANTES FLUCTUACIONES DE LOS PRECIOS AGRICOLAS CON TENDENCIA A LA BAJA, PROVOCAN QUE LOS INGRESOS ESTIMADOS AL INICIO DEL CICLO AGRICOLA SE VEAN MODIFICADOS, AFECTANDO SERIAMENTE EL INICIO DEL CICLO AGRICOLA SIGUIENTE. TAL SITUACION HA GENERADO EN LAS ORGANIZACIONES CAMPESINAS DIFICULTADES SERIAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE PROGRAMAS DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION. EN CONSECUENCIA, LA FORMA QUE HAN ENCONTRADO PARA CUMPLIR LAS METAS DE PRODUCCION PROPUESTAS HA SIDO EL USO DEL CREDITO INSTITUCIONAL, EL CUAL HA CONTRIBUIDO PODEROSAMENTE A FINANCIAR EL PROCESO PRODUCTIVO. SIN EMBARGO, TAMBIEN HA CREADO NUEVAS FORMAS DE EXTRACCION DEL EXCELENTE GANEFINO A TRAVES DEL PROCESO DE "MODERNIZACION PRODUCTIVA-ENDEUDAMIENTO", EL CUAL SE CARACTERIZA POR UN PROCESO DE MODERNIZACION DE LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA QUE PERMITA INCREMENTAR LOS NIVELES DE PRODUCCION ESTABLECIDOS PARA HACER FRENTE AL PAGO DEL PRINCIPAL Y SUS INTERESES; OBJETIVOS QUE NO PUEDEN CUMPLIRSE EN LOS TIEMPOS PREESTABLECIDOS POR LOS BANCOS ANTE LAS VARIACIONES DE LOS PRECIOS AGRICOLAS; ELLO OBLIGA NUEVAMENTE A LOS PRODUCTORES A RECURRIR AL CREDITO PARA LA ADQUISICION DE TECNICAS, INSUMOS Y MAQUINARIA QUE LES PERMITA INCREMENTAR LA PRODUCCION DE LA ESCALA ANTERIOR, CON EL FIN DE PASAR NO SOLO EL CREDITO ACTUAL, SINO LOS ADEUDOS ANTERIORES.



ESTE PROCESO SE OPERA YA EN VARIAS ORGANIZACIONES DE LA UNORCA, POR LO CUAL ES PRECISO ANALIZAR LAS CAUSAS QUE OBSTACULIZAN LA ACUMULACION EN LAS UNIDADES DE PRODUCCION CAMPESINA CON EL OBJETO DE INSTRUMENTAR NUEVAS FORMAS DE ORGANIZACION QUE LES PERMITA SALIR DEL PROCESO "MODERNIZACION-ENDEUDAMIENTO" A TRAVÉS DE NUEVOS PROGRAMAS DE PRODUCCION, COMERCIALIZACION Y FINANCIAMIENTO AGRICOLA.

## B) OBJETIVOS.

EN EL PRESENTE ESTUDIO SE PARTE DEL SUPUESTO DE QUE LA ORGANIZACION CAMPESINA NO PUEDE SER DEFINIDA EN SI MISMA, ES RESULTADO DE LOS DIFERENTES MODELOS DE DESARROLLO AGROPECUARIO INSTRUMENTADOS POR EL ESTADO MEXICANO DESDE 1920 HASTA LA ACTUALIDAD. POR TANTO, ES CAMBIANTE Y SE ADECUA A LA POLITICA AGROPECUARIA VIGENTE PARA UN PERIODO DE TIEMPO DETERMINADO.

EL OBJETIVO GENERAL QUE SE PERSIGUE EN ESTE TRABAJO ES EL CARACTERIZAR LOS DIFERENTES MODELOS DE ORGANIZACION CAMPESINA QUE HAYAN PREVALECIDO EN EL CAMPO MEXICANO, DESTACANDO SUS OBJETIVOS Y LOS BENEFICIOS OBTENIDOS. TAL OBJETIVO SE EXTIENDE AL ESTUDIO PARTICULAR DE UNA ORGANIZACION CAMPESINA CON GRAN TRADICION DE LUCHA POLITICA, COMO ES LA COOPERATIVA TOSEPAN TITATANISKE DE CUETZALAN, PUE., CONSTITUIDA EN 1960, Y MIEMBRO FUNDADOR DE UNORCA.

LOS OBJETIVOS PARTICULARES QUE SE PERSIGUEN SON LOS SIGUIENTES:

A) DEMOSTRAR QUE LA ORGANIZACION CAMPESINA NO PUEDE EXISTIR COMO MODELO UNICO PARA TODOS LOS TIEMPOS Y SECTORES SOCIALES Y PRODUCTIVOS.

B) CON BASE EN EL ESTUDIO DE CASO SE DEMOSTRARA QUE LA ADOPCION DE UNA DETERMINADA FORMA ORGANIZATIVA CUMPLE SUS OBJETIVOS PARA UN PERIODO DETERMINADO, DEBIENDO SER SUSTITUIDA, ADAPTADA O MODIFICADA A LOS NUEVOS MODELOS DE DESARROLLO AGROPECUARIO.

## I. HIPOTESIS:

LA HIPOTESIS GENERAL QUE GUIA AL ESTUDIO ES QUE LA ORGANIZACION CAMPESINA NO EXISTE COMO MODELO UNICO APLICABLE A TODOS LOS SECTORES CAMPESINOS Y PARA TODOS LOS TIEMPOS. EN CONSECUENCIA, SE HA ELEGIDO UNA ORGANIZACION DE ECONOMIA CAMPESINA, TOMANDO COMO PERIODO DE ESTUDIO 1950-1980.

SE ENTIENDE POR ECONOMIA CAMPESINA A AQUELLOS SECTORES PRODUCTIVOS QUE ADENAS DE REALIZAR ACTIVIDADES PROPIAMENTE AGROPECUARIAS SE EMPLEAN EN ACTIVIDADES ARTESANALES Y COMERCIALES; EL TRABAJO UTILIZADO ES EMINENTEMENTE FAMILIAR Y SOLO EVENTUALMENTE SE CONTRATA FUERZA DE TRABAJO. EL INGRESO QUE PERCIPIEN ES EL MINIMO NECESARIO PARA LA REPRODUCCION DE LA UNIDAD ECONOMICA FAMILIAR. LA ACUMULACION AMPLIADA NO SE GENERA, NO PORQUE LOS CAMPESINOS LA RECHACEN, SINO PORQUE EL CAPITAL LES EXTRAHE EL EXCEDENTE OBTENIDO MEDIANTE EL MERCADO DE TRABAJO, MERCANCIAS Y DINERO.

POR ORGANIZACION SE ENTIENDE A LA CAPACIDAD DE ACTUAR COLECTIVAMENTE PARA CONSEGUIR OBJETIVOS COMUNES. ESTA ACCION COLECTIVA DE LOS GRUPOS CAMPESINOS RESPONDE A 2 FACTORES:

### A) OBJETIVOS DE LA ORGANIZACION.

LOS OBJETIVOS DE LA ORGANIZACION CAMPESINA SON RESULTADO DE LA POLITICA AGROPECUARIA ESTABLECIDA PARA UN PERIODO HISTORICO DETERMINADO. SE PUEDEN DETECTAR ORGANIZACIONES DE CARACTER EXPONTANEO, QUE REACCIONAN ANTE HECHOS DE CARACTER COYUNTURAL Y UNA VEZ SATISFECHAS SUS DEMANDAS TIENDEN A DISGREGARSE.

OTRAS FORMAS ORGANIZATIVAS TIENEN OBJETIVOS DE LARGO PLAZO, Y BUSCAN APROPIARSE PAULATINAMENTE DEL PROCESO DE PRODUCCION, TRANSFORMACION, TRANSPORTACION Y COMERCIALIZACION AGROPECUARIA.

## B) FACTORES QUE PROMUEVEN LA ORGANIZACION.

LA ORGANIZACION CAMPESINA PUEDE SER INDUCIDA POR INSTITUCIONES OFICIALES CREADAS EX-PROFESO, CON EL FIN DE HACER CUMPLIR METAS ECONOMICAS Y POLITICAS DE CORTO O LARGO PLAZO.

OTRA MODALIDAD QUE DA ORIGEN A LA ORGANIZACION CAMPESINA ES A PARTIR DE LAS NECESIDADES DE LOS PROPIOS GRUPOS CAMPESINOS QUE PUEDEN ADOPTAR FORMAS DE ORGANIZACION LEGALES (FIGURAS ASOCIATIVAS PROPUESTAS POR LA LEY DE LA REFORMA AGRARIA) O ILEGALES (ASOCIACIONES SUBVERSIVAS, GUERRILLAS, ETC.)

LA ORGANIZACION TOSEPAN TITATANISKE, ANTES DE FUNCIONAR COMO COOPERATIVA, ADEJUNO DIFERENTES FORMAS ORGANIZATIVAS, POR LO CUAL CONSTITUYE UN EXCELENTE EJEMPLO PARA LA ORGANIZACION CAMPESINA DENTRO DE LOS MODELOS DE DESARROLLO AGROPECUARIO INSTRUMENTADOS ENTRE 1950 Y 1965.

## II. METODOLOGIA.

LA GUIA TEORICA QUE SE UTILIZA EN ESTE TRABAJO ES MATERIALISMO HISTORICO, CIENCIA SOCIAL QUE PERMITE CONOCER LAS SOCIEDADES HUMANAS EN MOVIMIENTO, UNIENDO LOS CAMBIOS ESPECIFICOS EN LA DINAMICA DE LA ESTRUCTURA ECONOMICO-SOCIAL. EN ESTE SENTIDO SE PUEDEN ANALIZAR LAS CAMBIANTES FORMAS DE ORGANIZACION CAMPESINA PROMOVIDOS EN CADA UNO DE LOS MODELOS DE DESARROLLO AGROPECUARIO PRACTICADAS EN EL PERIODO 1920-1989.

LOS CAMBIOS EN LOS MODELOS DE DESARROLLO AGROPECUARIO COMO DE LA ORGANIZACION CAMPESINA SON RESULTADO DE FACTORES:

1.- A LOS NUEVOS REQUERIMIENTOS QUE EL SECTOR INDUSTRIAL DEMANDA A LA AGRICULTURA, COMO SON MATERIAS PRIMAS Y ALIMENTOS PARA LA POBLACION URBANA.

2.- AL ESTADIO QUE GUARDA EL CONJUNTO DE LA ECONOMIA EN GENERAL (AUGE O RECESION), ES DECIR, AL PAPEL QUE LE TOCA DESEMPEÑAR A LA AGRICULTURA EN EL CRECIMIENTO ECONOMICO.

3.- A LAS MODIFICACIONES.

LAS DIFERENTES ORGANIZACIONES CAMPESINAS TIENEN UNA HISTORIA ESPECIAL, ENMARCADAS POR LA INTERVENCION INSTITUCIONAL Y LOS INTERESES PARTICULARES DE LA CLASE EN EL PODER. EL ESTUDIO DE CASO ES EL EJEMPLO DE ESTE PROCESO. LA COOPERATIVA TOSEPAN TITATANISKE, ANTES DE INSTAURARSE COMO TAL, EN 1980 SUFRIO LOS EFECTOS DE PLANES REGIONALES.

EL PERIODO DE ESTUDIO ABARCA DE 1950 A 1989. EN EL INICIO DE 1950 LAS CONDICIONES DE LA POBLACION ESTABAN SOMETIDAS A LOS DESEOS DE TERRATENIENTES O CACIQUES, QUE PARA 1965 Y CON LA INTERVENCION INSTITUCIONAL DEL PLAN DE PUEBLA (1961), LA ORGANIZACION CAMPESINA INICIA UN PROCESO DE CONCIENTIZACION EN LA POBLACION.

ES HASTA 1980 CUANDO SE CONFORMA COMO ORGANIZACION LEGAL Y DE IMPORTANCIA ECONOMICA, POLITICA Y SOCIAL PARA LA POBLACION. ESTE ASPECTO DEL PRESENTE ESTUDIO BUSCA IDENTIFICAR EL PROCESO, LIMITACIONES Y OBSTACULOS QUE ENFRENTARON LOS CAMPESINOS PARA CONCRETAR SU ORGANIZACION.

CON ESTO NO QUEREMOS DECIR QUE ES LA MEJOR ORGANIZACION DEL SECTOR SOCIAL. SIN EMBARGO, NOS PROPORCIONA LOS ELEMENTOS NECESARIOS PARA ELABORAR UN ANALISIS REAL Y VERAZ.

COMO PLANIFICADORES DAREMOS ALGUNAS PROPUESTAS, ESTO EN CUANTO AL ASPECTO ORGANIZATIVO, PUES SUS FACTORES PRODUCTIVOS SE ENFRENTAN A PROBLEMAS DE CARACTER TECNICO QUE HAN SIDO SUPERADOS ANTERIORMENTE. EL CAMBIO DE CULTIVOS Y NUEVOS SISTEMAS DE COMERCIALIZACION ESTAN SIENDO DINAMIZADOS POR PERSONAL DEL COLEGIO DE POSTGRADUADOS DE CHAPINGO. LOS ELEMENTOS QUE UTILIZAREMOS SON AQUELLOS QUE INCREMENTAN EL BENEFICIO SOCIAL Y LAS POSIBILIDADES DEL MEJORAMIENTO ECONOMICO EN GENERAL, DE TAL MANERA QUE NO LOS MANTENGAN ESTATICOS Y AL MARGEN DEL DESARROLLO ECONOMICO NACIONAL.

### C. LIMITACIONES

EL PRESENTE ESTUDIO INTENTA SER UN ANALISIS DE LAS DIFERENTES FORMAS DE ORGANIZACION RURAL INSTRUMENTADAS POR EL ESTADO EN EL SECTOR SOCIAL. PARA ESTE FIN ES NECESARIO MENCIONAR QUE EL SECTOR SOCIAL SE DEFINE COMO EL CONJUNTO DE UNIDADES ECONOMICAS DE PROPIEDAD MAYORITARIA O EXCLUSIVA DE LOS TRABAJADORES DEL CAMPO O LA CIUDAD, ORGANIZADOS CON LA FINALIDAD DE PRODUCIR, TRANSFORMAR, COMERCIALIZAR Y DISTRIBUIR BIENES Y SERVICIOS SOCIALMENTE NECESARIOS, REGLAMENTADOS POR LA LEY DE LA REFORMA AGRARIA; ADQUIEREN CARACTERISTICAS PARTICULARES DE ORGANIZACION LEGAL: ASOCIACIONES, UNIONES, SOCIEDADES, UNION AUTONOMA INDUSTRIAL DE LA MUJER, ORGANIZACIONES ECONOMICAS, DE COMERCIALIZACION, DISTRIBUCION, AGROINDUSTRIAS O DE CARACTER SOCIAL, GRUPOS DE SOLIDARIDAD, DE APOYO O CIVILES Y SINDICATOS.

LOS BENEFICIOS ALCANZADOS POR LAS DIFERENTES ORGANIZACIONES CAMPESINAS EXISTENTES REQUIEREN PARA SU EVALUACION LA CONJUNCION DE ESFUERZOS DE LOS DIFERENTES CIENTIFICOS SOCIALES PREOCUPADOS DE LA PROBLEMATICA RURAL Y QUE ESCAPA AL OBJETIVO DE LA PRESENTE INVESTIGACION. LA CUAL UNICAMENTE DESTACA LAS FORMAS DE ORGANIZACION INSTRUMENTADAS EN LA AGRICULTURA DURANTE EL PERIODO POSTREVOLUCIONARIO.

LOS PERIODOS DE ESTUDIO SE DEFINEN A PARTIR DE LAS CARACTERISTICAS ESTRUCTURALES DEL PAIS. ENTRE 1900 Y 1940 SE DESARROLLA LA CONSOLIDACION DEL GOBIERNO COMO RECTOR Y RESPONSABLE DE LOS POSTULADOS AGRARIOS DEFENDIDOS EN LA REVOLUCION. ENTRE 1940 Y 1970 LAS CONDICIONES DE AGRO SE REGULAN POR PLANES Y PROGRAMAS DE APOYO A LA PRODUCCION, EN DONDE EL FACTOR ORGANIZATIVO ESTABA EN SEGUNDO LUGAR. ES A PARTIR DE 1971 CUANDO EL MOVIMIENTO CAMPESINO TOMARA ALTERNATIVAS DE CAMBIO Y DE BUSQUEDA DE SOLUCIONES, LUCHA QUE SE CONCRETARA EN 1985 CON LA CREACION DE UNA NUEVA CENTRAL CAMPESINA.

## D. CONTENIDO.

EL PRESENTE ESTUDIO SE DIVIDE EN DOS GRANDES APARTADOS:

LA PRIMERA PARTE TITULADA "DESARROLLO ECONOMICO Y FORMAS DE ORGANIZACION", LA CUAL ANALIZA LAS FORMAS ORGANIZATIVAS QUE SE HAN PRACTICADO EN LOS DIFERENTES MODOS DE PRODUCCION. DESTACANDO QUE PARA CADA MODO DE PRODUCCION EXISTE UNA ESTRUCTURA DE ORGANIZACION DEL TRABAJO. ASIMISMO, DEPENDIENDO DE LA FASE DE CRECIMIENTO O DECLINACION DE UN MODO DE PRODUCCION, LA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA ADOPTADA PODRIA SER QUE PERMITAN REORGANIZARSE AL SISTEMA. ESTE ANALISIS SE HACE EXTENSIVO A LA ORGANIZACION CAMPESINA EN EL SISTEMA CAPITALISTA EN GENERAL, Y EN PARTICULAR AL DE LA FORMACION SOCIAL MEXICANA DURANTE EL PERIODO 1900-1989, EL CUAL SE DIVIDE EN 4 SUBPERIODOS.

1.- CONSIDERA LOS AÑOS QUE VAN DE 1900 A 1930, PERIODO DE TRANSFORMACION DE LA ORGANIZACION CAMPESINA MILITARIZADA A UNA ORGANIZACION CON FINES DE PRODUCCION.

2.- SUBPERIODO QUE ABARCA DE 1930 A 1970, FASE DENOMINADA "REVOLUCION VERDE", EN LA CUAL EL ESTADO ES EL PROMOTOR DE LA ORGANIZACION CAMPESINA, CUYO OBJETIVO ES EL DE HACER CUMPLIR LAS METAS DE PRODUCCION Y PRODUCTIVIDAD PARA IMPULSAR EL CRECIMIENTO DE LA ECONOMIA EN SU CONJUNTO.

3.- SUBPERIODO QUE ABARCA DE 1970 A 1989, Y SE CARACTERIZA POR UNA PROLONGADA FASE RECESIVA DE LA AGRICULTURA, QUE AFECTO SOBRE TODO A LAS ECONOMIAS CAMPESINAS PRODUCTORAS DE ALIMENTOS BASICOS. EN ESTA FASE EL ESTADO DISMINUYE DRASTICAMENTE LOS RECURSOS ECONOMICOS Y FINANCIEROS AL SECTOR AGROPECUARIO, PROVOCANDO CON ELLO UNA CAIDA SUSTANTIVA, TANTO DE LA PRODUCCION COMO DEL INGRESO DE LOS CAMPESINOS, QUIENES AL NO ENCONTRAR RESPUESTA DEL ESTADO A SUS DEMANDAS, ADOPTAN POSICIONES POLITICAS



AJENAS A LAS LEGALES PARA ENFRENTAR LA CRISIS ECONOMICO-PRODUCTIVA. ANTE TAL SITUACION EL ESTADO BUSCA DISMINUIR LA PRESION POLITICA CAMPESINA, MEDIANTE LA PROMULGACION DE LA LEY DE LA REFORMA AGRARIA, LA CUAL DESTACA LOS LINEAMIENTOS DE ORGANIZACION INTERNA DEL EJIDO Y LA COMUNIDAD, LA AMPLIACION DE SUS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS A RUBLOS COMO TURISMO Y ARTESANIA Y LAS FORMAS DE ORGANIZACION TANTO A NIVEL LOCAL COMO REGIONAL.

LAS NUEVAS OPCIONES DE ORGANIZACION CAMPESINA QUE EL MISMO ESTADO PROMUEVE SON ADOPTADAS POR DIFERENTES AGRUPACIONES QUE AFROVECHAN TODAS LAS INSTANCIAS LEGALES PARA SU BENEFICIO PROPIO. DANDO ORIGEN A UNA NUEVA ETAPA DE LA ORGANIZACION CAMPESINA A PARTIR DE 1985 CON LA CREACION DE LA UNION NACIONAL DE ORGANIZACIONES REGIONALES CAMPESINAS AUTONOMAS (UNORCA).

EN LA SEGUNDA PARTE SE PRESENTA UN ESTUDIO DE CASO DE LA COOPERATIVA TOSEPAN TITATANISKE, AGRUPACION CAMPESINA QUE ANTES DE FUNCIONAR COMO TAL OBSERVO DIFERENTES FORMAS DE ORGANIZACION. SE DESTACAN SU ORIGEN, FORMAS Y BENEFICIOS QUE LES PROPORCIONO LA ASOCIACION DE LAS DIFERENTES FORMAS DE ORGANIZACION EN EL PERIODO 1980 - 1981.

## **PRIMERA PARTE**

### **DESARROLLO ECONOMICO Y FORMAS DE ORGANIZACION**

## A. INTRODUCCION

PARA ENTENDER QUE ES LA ORGANIZACION ES IMPORTANTE DETERMINAR QUE ESTA ES RESULTADO DE LA HISTORIA MISMA, ES DECIR, A CADA FASE DE DESARROLLO ECONOMICO-SOCIAL DEL HOMBRE CORRESPONDE UNA FORMA DE ORGANIZACION ESPECIFICA. LA ORGANIZACION SOCIAL QUE SE INSTRUMENTA EN LA AGRICULTURA DEL SIGLO V ANTES DE CRISTO DIFERIRA DE LA ORGANIZACION AGRICOLA QUE SE PRACTIQUE EN EL SISTEMA CAPITALISTA, PORQUE LAS DOS FORMAS DE ORGANIZACION RESPONDEN A OBJETIVOS, METAS E INTERESES DISTINTOS. POR ELLO, ESTE ESTUDIO PARTE DE LA PREMISA DE QUE LA ORGANIZACION SOCIAL DEBE SER ANALIZADA EN UNA PERSPECTIVA HISTORICA, ES DECIR, A PARTIR DE LAS CONDICIONES QUE PRESENTA LA SOCIEDAD EN UN MOMENTO DADO SE DETERMINA UNA ORGANIZACION NUEVA Y CAMBIANTE, ORIENTADA A LA UTILIZACION DE LOS RECURSOS DISPONIBLES Y BAJO LAS CONDICIONES QUE DETERMINA EL MODO DE PRODUCCION QUE PREVALECE .

LA ORGANIZACION SE MANTIENE EN UN PROCESO DE CAMBIO CONTINUO. RESPONDE A CADA UNO DE LOS MODOS DE PRODUCCION Y DENTRO DE CADA UNO DE ELLOS A SUS DIFERENTES FASES DE DESARROLLO.

SI A LA ORGANIZACION LA CONFORMARAMOS EN UNA DEFINICION. SERIA RESTRINGIRLA A UN MOMENTO HISTORICO Y MARGINAR SU DINAMISMO. HAY QUE ENTENDER QUE NO PUEDE SER DEFINIDA PARA TODOS LOS TIEMPOS Y LUGARES.

EN EL ESTUDIO QUE AHORA SE PRESENTA SE UBICA A LA ORGANIZACION CAMPESINA EN MEXICO, INSERTA EN EL MODO DE PRODUCCION CAPITALISTA, PERO HAREMOS MENCION A OTROS MODOS DE PRODUCCION, PRIMERAMENTE PARA ENTENDER SU DESARROLLO.

## B. ORGANIZACION Y MODOS DE PRODUCCION

### 1. QUE ES LA ORGANIZACION?

PARA REALIZAR UN ESTUDIO ANALITICO DE LA ORGANIZACION CAMPESINA EN MEXICO ES NECESARIO PARTIR DEL SUPUESTO QUE LA ORGANIZACION ES UN FACTOR SOCIAL INHERENTE A LA MISMA HISTORIA DEL HOMBRE.

NO HA EXISTIDO LA HUMANIDAD SIN ORGANIZACION, ESTA ADOPTA DIFERENTES FORMAS, SEGUN LAS RELACIONES SOCIALES QUE ESTABLEZCAN LOS HOMBRRES PARA LA OBTENCION DE UN EXCEDENTE, ASI COMO POR EL GRADO DE DESARROLLO DE LAS FUERZAS PRODUCTIVAS, ES DECIR, A TRAVES DE LA HISTORIA TODOS LOS INDIVIDUOS HAN CONFORMADO DISTINTAS RELACIONES SOCIALES, CADA UNA DE ELLAS CON CARACTERISTICAS ESPECIALES, PERO CADA UNA CONTIENE LINEAMIENTOS ORGANIZATIVOS QUE LE PERMITEN DESARROLLARSE Y COORDINARSE COMO GRUPO SOCIAL.

DESDE EL MOMENTO QUE EL INDIVIDUO FORMA PARTE DE UN CLAN O UNA TRIBU LA ORGANIZACION SE HACE NECESARIA PARA LA CONVIVENCIA SOCIAL, TODA FORMA DE ORGANIZACION SOCIAL ESTARA DETERMINADA POR EL MODO DE PRODUCCION INHERENTE EN UNA ETAPA HISTORICA.

EN EL MODO DE PRODUCCION ESCLAVISTA SE GENERA LA ORGANIZACION A PARTIR DEL NUMERO DE ESCLAVOS Y EXTENSION DEL PREDIO, LA COMBINACION DE ESTOS RECURSOS PERMITIRA OBTENER UNA MAYOR PRODUCCION, LA INTEGRACION DE LOS RECURSOS CON LAS CONDICIONES ECONOMICAS Y SOCIALES CONDICIONAN LAS CARACTERISTICAS DE LOS LINEAMIENTOS Y ESTRUCTURAS ORGANIZATIVAS.

PARA AMPLIAR ESTE ARGUMENTO ES NECESARIO, PRIMERO, ANALIZAR LOS MODELOS UTILIZADOS PARA EXPLICAR LA ORGANIZACION.

LOS MODELOS PARA EXPLICAR EL TERMINO ORGANIZACION HAN SIDO ENFOCADOS DESDE DIFERENTES PERSPECTIVAS TEORICAS, DONDE SE DESTACAN EL ADMINISTRATIVO, EL SOCIAL Y EL PSICOLOGICO CADA UNO DE ELLOS CON CARACTERISTICAS PARTICULARES QUE DAN PROPUESTAS CIENTIFICA DE INTERPRETACION.

MENCIONAREMOS TRES MODELOS: EL SOCIOTECNICO, EL PSICOLOGICO Y EL AMPLIADO O ADMINISTRATIVO.

EL MODELO SOCIOTECNICO (1) ES RESULTADO DE LA COMPLEJA INTEGRACION DE TRES ELEMENTOS:

A) EL TECNOLOGICO QUE CONSISTE EN LAS TAREAS A DESARROLLAR, CARACTERISTICAS DEL MEDIO DE TRABAJO, CLASES DE INSTRUMENTOS Y HERRAMIENTAS DE TRABAJO, ES DECIR, TODO EL EQUIPO QUE SE UTILIZARA.

B) EL SOCIAL, QUE REPRESENTA LAS RELACIONES INTERPERSONALES, DE GRUPO, PROCESOS DE LIDERAZGO, ETC., SE DEBE CONSIDERAR SU IMPORTANCIA PORQUE REPRESENTA LA INFLUENCIA RECIPROCA DEL ELEMENTO SOCIAL CON EL TECNOLOGICO.

C) LA INTERACCION DEL MEDIO CON LA ORGANIZACION. ES DECIR, LA ORGANIZACION NO FERNANDE CERRADA, RECIBE INFLUENCIA DEL MEDIO EXTERNO QUE LA RODEA.

LA ORGANIZACION SE DESARROLLA A PARTIR DE LA RELACION RECIPROCA DE TRES ELEMENTOS TECNOLOGICOS, SOCIALES Y FACTORES EN QUE UNA INFLUENCIA DE IGUALDAD CONFORMAN UN SISTEMA FUNCIONAL.

EL SEGUNDO MODELO O PSICOLOGICO (2) CONSISTE EN EL DESARROLLO DE UNA TEORIA, A PARTIR DEL COMPORTAMIENTO DE LOS INDIVIDUOS, UTILITIZANDO PRINCIPIOS PSICOLOGICOS Y SOCIOCULTURALES. ENFOCANDO

Cfr. 1.- Castaño Asmitia, Crisis y Desarrollo de las Organizaciones, UNAM, México, 1968, 68 págs.

Cfr. 2.- Hali H. Richard, Organización, Estructura y Procesos, Prentice/Hall International, España, 1979, 331 págs.

SU INTERES A LA CONDUCTA QUE REPRESENTA LA TOMA DE (CPR) DECISIONES EN ADMINISTRADORES COMO LOS EJECUTORES DE LAS DECISIONES. CONSTITUYE LA BASE DE LA TEORIA DEL COMPORTAMIENTO HUMANO, PARTE DE MODELOS DE OBJETIVIDAD, PROBLEMAS DE MOTIVACION, PARTICIPACION CONFLICTIVA Y ACTITUDES DENTRO DE LA ORGANIZACION; SU ATENCION SE ENFOCA A LA ORGANIZACION ESTABLECIDA Y SE DESENVUELVE A PARTIR DE LA EXPLICACION DEL PORQUE DE LAS ACCIONES.

EL ULTIMO MODELO QUE TRATEREMOS ES EL AMPLIADO O ADMINISTRATIVO (3). CONFORMADO POR UN SISTEMA DE VARIOS ELEMENTOS INTERACTUANDOSE ENTRE SI, DIRIGIDOS A SATISFACER LOS OBJETIVOS INICIALES. A PARTIR DEL USO DE LOS RECURSOS ECONOMICOS, MATERIALES Y TECNOLOGICOS: SERES HUMANOS Y GRUPOS SOCIALES INTEGRADOS DE ACUERDO CON SUS ACTIVIDADES SE CLASIFICAN EN DEPARTAMENTOS QUE SIGUEN LINEAS DE AUTORIDAD Y JERARQUIAS.

UN MODELO SISTEMATICO QUE INCLUYE:

UNA ENTIDAD ORGANIZATIVA.- PARTE DINAMICA DEL SISTEMA QUE SE COMPONE DE UNA ESTRUCTURA REPRESENTADA POR UN ORGANIGRAMA, RECURSOS HUMANOS, MATERIALES Y ECONOMICOS, TAREAS Y ACTIVIDADES A DESARROLLAR.

EFECTOS TECNOLOGICOS, ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES QUE DETERMINAN EL FUNCIONAMIENTO INTERNO DE LA ORGANIZACION, Y LOS RESULTADOS QUE SE IDENTIFICAN A TRAVES DE LOS NIVELES DE SATISFACCION DE LOS OBJETIVOS INICIALES.

LAS DISTINTAS FORMAS DE COMO SE HA ESTUDIADO A LA ORGANIZACION DIFIRIEN DESDE LOS OBJETIVOS, ESTRATEGIAS Y METAS QUE SE PLANTEAN INDIVIDUALMENTE; PARA EL CASO ESPECIFICO DE NUESTRO ESTUDIO PROPONEMOS PARTIR DE UN REPLANTEAMIENTO DE LOS MODELOS MENCIONADOS.

3.- Castaño Asmitia, Op. Cit., 17 págs.

EL ELEMENTO HUMANO COMO GENERADOR DE LOS MEDIOS DE PRODUCCION Y MEDIOS DE SUBSISTENCIA PARTICIPANTE DINAMICO Y CAMBIANTE EN LA ORGANIZACION SOCIAL NO MANTIENE RELACIONES DE PRODUCCION ESPECIFICAS. SE ADECUA A CADA CAMBIO SOCIAL.

EN EL ASPECTU TECNOLOGICO COMO EL DETERMINANTE DE LOS AVANCES PRODUCTIVOS. INCREMENTO DE LOS BENEFICIOS SOCIALES Y LOS CAMBIOS EN LAS CONDICIONES DE LUCHA DE CLASES. NIVELES DE GANANCIA Y DE EXPLOTACION INDIVIDUAL.

EL MEDIO EXTERIOR COMO EL FACTOR AJENO AL DESARROLLO DE LAS CONDICIONES DE PRODUCCION DE UN PAIS, PERO A PARTIR DE MOVIMIENTOS EN EL MERCADO EXTERIOR, GUERRAS, CRISIS O MALAS COSECHAS DETERMINAN CAMBIOS EN LA POLITICA INTERNA DE UN PAIS: MOTIVANDO MAYOR UTILIZACION DE INSUMOS O CAMBIO EN EL NIVEL DE ESPECIALIZACION DEL INDIVIDUO.

EN LA INTEGRACION DE ESTOS FACTORES Y ENMARCADOS EN UN MODO DE PRODUCCION DETERMINADO. LA ORGANIZACION TOMA CARACTERISTICAS ESPECIALES. QUE RESPONDEN A LAS CONDICIONES QUE SE PRESENTAN, DANDO UNA ALTERNATIVA DE SOLUCION AL PROBLEMA A PARTIR DE LA INTEGRACION DE INTERESES Y RECURSOS.

#### II- FORMAS DE ORGANIZACION EN LA HISTORIA.

HISTORICAMENTE LA ORGANIZACION EXISTE DESDE QUE EL HOMBRE VIVE. SE UNE EN GRUPOS PARA BUSCAR ALIMENTOS Y PROTEGERSE, TODO IMPLICA UNA PRIMITIVA PERO EFICIENTE FORMA DE ORGANIZACION, LA CUAL SE DA DE DISTINTAS MANERAS. ACORDE CON LAS NECESIDADES INMEDIATAS DE LA SOCIEDAD. GENERA POR EJEMPLO: UNION DE INTERESES PARA CUIDAR EL GANADO O CULTIVAR UN PREDIO; SE DESARROLLA EN CUALQUIER CONTEXTO SOCIAL, SEA LA CIUDAD O EL CAMPO.

A PARTIR DE LAS CARACTERISTICAS DE CADA MODO DE PRODUCCION SERA FACIL DIFERENCIAR LAS FORMAS DE ORGANIZACION QUE SE HAN DADO A LO LARGO DE LA HISTORIA, UNA DIVISION QUE PERMITE IDENTIFICAR CLARAMENTE LOS FACTORES QUE INTERVIENEN EN CADA UNA DE ELLAS.

PARA EL FIN DE NUESTRO ESTUDIO ES NECESARIO ANALIZAR TRES MODOS DE PRODUCCION, IDENTIFICANDO SUS CARACTERISTICAS ECONOMICAS Y SOCIALES ASI COMO LA ORGANIZACION QUE PREVALECE EN CADA UNO DE ELLOS: EN EL APARTADO CORRESPONDIENTE AL MODO DE PRODUCCION CAPITALISTA SE DESCRIBIRAN SUS FASES DE DESARROLLO.

PARA IDENTIFICAR LAS MODALIDADES QUE ADQUIERE LA ORGANIZACION SUS INICIOS. FASE COMPETITIVA Y FASE MONOPOLISTA.

## 2.1 MODO DE PRODUCCION ESCLAVISTA.

EL MODO DE PRODUCCION ESCLAVISTA SE CARACTERIZA POR TENER COMO ACTIVIDAD PRINCIPAL LA AGRICULTURA. UTILIZA COMO MEDIO DE PRODUCCION AL HOMBRE O ESCLAVO Y LOS INSTRUMENTOS ELABORADOS POR EL MISMO.

EXISTE UN ESCASO INTERCAMBIO COMERCIAL DEBIDO A QUE LA ARTESANIA COMO ACTIVIDAD PRODUCTORA DE POSIBLES MERCANCIAS SE ENCUENTRA SUBORDINADA A LA AGRICULTURA.

LA PRODUCCION QUE SE OBTENIA DENTRO DEL PREDIO SE CONSUMIA POR EL NUCLEO FAMILIAR. ES DECIR, SE DESARROLLA UN NIVEL DE SUBSISTENCIA: AL ESCLAVO SOLO SE LE PROPORCIONABA LA CANTIDAD NECESARIA DE ALIMENTO QUE LE PERMITIERA SOBREVIVIR. SE LE CONSIDERABA COMO UN OBJETO QUE NO PODIA VENDER SU FUERZA DE TRABAJO. LA EXPLOTACION DE SU FUERZA TRABAJO ERA LLEVADA A SUS LIMITES.

LA MAYOR PARTE DE LA POBLACION SE ENCONTRA EN ESTAS CONDICIONES Y SE CONSIDERABA UN OBJETO QUE LE PERTENECIA AL ESCLAVISTA. EL CUAL PODIA DISPONER DE ELLOS DE LA MEJOR MANERA.

LA DIVISION SOCIAL DEL TRABAJO SE DETERMINO CON BASE EN LA EDAD Y SEXO DE LOS INTEGRANTES DE LA FAMILIA. POSTERIORMENTE ADQUIERE UN CAMBIO BASADO EN EL FOMENTO DE LA COOPERACION SIMPLE DEL TRABAJO. CADA INDIVIDUO PODIA LLEVAR A CABO LAS MISMAS ACTIVIDADES PARA LA PRODUCCION DE UN MISMO PRODUCTO, DESDE QUE SU INICIA HASTA SU TERMINO. LA DIVISION DEL TRABAJO IMPULSO LA ESPECIALIZACION DE LA PRODUCCION AGRICOLA Y



ARTESANAL, CREANDO LAS CONDICIONES OPTIMAS PARA PODER ELEVARE LA PRODUCTIVIDAD.

LA PRODUCCION ESCLAVISTA PERSEGUIA COMO FINALIDAD INCREMENTAR EL EXCEDENTE PRODUCIDO POR EL ESCLAVO, SIN EMBARGO, LA FALTA DE INTERES POR PARTE DE LOS ESCLAVOS Y LA POCA PRODUCTIVIDAD DE SU TRABAJO OCASIONARON QUE EL ESCLAVISTA BUSCARA OBTENER UN MAXIMO EXCEDENTE, EMPLEANDO A GRAN ESCALA EL TRABAJO DE MASAS.

EL MODO DE PRODUCCION ESCLAVISTA APROVECHO EN SU BENEFICIO LOS GRANDES AVANCES DE LA COOPERACION SIMPLE. UTILIZO LA EXCESIVA E INHUMANA EXPLOTACION DE ESCLAVOS. AL FINALIZAR EL PERIODO DE ABUSE DEL ESCLAVISMO SE DINAMIZAN CIERTAS RAMAS DE PRODUCCION QUE ELABORAN REGULARMENTE PRODUCTOS PARA EL MERCADO. SE GENERALIZABA UN INTERCAMBIO COMERCIAL QUE CONCLUYE CON UNA NUEVA CLASE SOCIAL, LOS MERCADERES ENCARGADOS DE VENDER LOS PRODUCTOS ENTRE LAS REGIONES.

AQUI LA ORGANIZACION SE DESENVUELVE A PARTIR DE LA NECESIDAD DE CONSUMO DEL PREDIO DEL ESCLAVISTA. NO TIENE GRAN PARTICIPACION EN UN MERCADO, POR LO QUE SE CONCRETARA A LA DISTRIBUCION DE LAS TAREAS AL INTERIOR, UNA DIVISION SIMPLE DEL TRABAJO EN DONDE CADA INDIVIDUO MANEJA TODO EL PROCESO DE PRODUCCION.

#### DEL MODO DE PRODUCCION FEUDAL.

DEBIDO A QUE LOS PREDIOS YA NO ERAN RENTABLES, LOS ESCLAVISTAS TUVIERON QUE DIVIDIRLOS, DANDO LAS CONDICIONES PROPICIAS PARA QUE LOS ESCLAVOS TRABAJARAN UN PREDIO INDIVIDUAL. SE LES OBLIGABA A PAGAR ALTOS IMPUESTOS Y TRIBUTOS POR EL DERECHO DE LA PEQUEÑA PROPIEDAD; SURGIA UNA NUEVA CAPA DE PEQUEÑOS PRODUCTORES QUE A LA LARGA Y DEBIDO A LA COMPETENCIA POR UNA MAYOR SUPERFICIE, FUERON ABSORBIDOS POR LOS DUEÑOS DE GRANDES PREDIOS. SE ORIGINABA UNA MASA DE SIERVOS COMPUESTA POR ESCLAVOS, PEQUEÑOS PRODUCTORES Y CAMPESINOS LIBRES QUE EXPLOTABAN SUS PEQUEÑAS PARCELAS Y LAS EXTENSIONES DEL SEÑOR FEUDAL.

SE TENIA COMO PRINCIPAL ACTIVIDAD LA AGRICULTURA QUE UTILIZABA INSTRUMENTOS DE TRABAJO ELABORADOS POR LOS MISMOS

SIERVOS. CON EL PASO DEL TIEMPO SE FUERON PERFECCIONANDO LOS METODOS DE LABRANZA, HORTICULTURA Y FRUTICULTURA.

LA PEQUEÑA LIBERTAD QUE TENIAN LOS SIERVOS LES PERMITIA CULTIVAR SU PREDIO, DEL CUAL OBTENIAN ALGUNAS MERCANCIAS PARA EL MERCADO. SE INICIABA UNA DIVERSIFICACION DE LAS ACTIVIDADES ARTESANALES. SE DABA PASO A LA COMPETENCIA EN EL MERCADO. DEBIDO A LA COMERCIALIZACION DE LOS PRODUCTOS, SE ACELERO EL TRASLADO DE GRAN PARTE DE LA PUBLACION AGRICOLA A LA CIUDAD CON EL FIN DE VENDER SUS PRODUCTOS Y PARTICIPAR EN LOS INCIPIENTES TALLERES QUE COMENZAVAN A APARECER.

EL CAMBIO DE LUGAR DE TRABAJO NO REPRESENTABA UNA DISMINUCION EN EL NIVEL DE EXPLOTACION DEL SIERVO. SINDO QUE EN LA CIUDAD SE ORGANIZABAN LOS INDIVIDUOS EN GRENIOS. PERMITIENDO CONFORMAR UNA UNION DE INTERESES QUE FRENABAN LOS ABUSOS DE LOS SEÑORES FEUDALES.

A MEDIDA QUE SE ACENTUABA LA DIVISION DEL TRABAJO ENTRE LA CIUDAD Y EL CAMPO, SE DESARROLLABA CONJUNTAMENTE UNA NUEVA ORGANIZACION EN EL PROCESO PRODUCTIVO: LA ESPECIALIZACION DEL TRABAJO QUE CONSISTE EN QUE UN GRUPO DE CAMPESINOS U OBREROS LLEVEN A CABO UNA MISMA OPERACION DE TRABAJO. INTEGRADOS POR ELEMENTOS HOMOGENEOS COMO SON LAS ACTIVIDADES QUE DESARROLLAN O LA UTILIZACION DE LAS MISMAS MAQUINAS EN UN MISMO LUGAR, LA DIVISION DEL TRABAJO PERFECCIONA AL PRODUCTOR Y AL PRODUCTO, DEBIDO A LA ESPECIALIZACION DE LAS TAREAS SE ORGANIZAN LOS INDIVIDUOS COLECTIVAMENTE Y CON LA FINALIDAD ACORTAR LOS TIEMPOS DE PRODUCCION Y ELEVAR LA PRODUCTIVIDAD SE IMPLANTA UNA ORGANIZACION GERARQUICA ENTRE LOS MAESTROS Y APRENDICES.

LA ORGANIZACION COOPERATIVA ES EL FACTOR DECISIVO PARA CONFORMAR E IMPULSAR LA PRODUCCION PARA EL MERCADO QUE SE EMPIEZA A GERAR. LA ORGANIZACION DE LA PRODUCCION EMPIEZA A SER UN FACTOR DECISIVO.

## 2,3 MODO DE PRODUCCION CAPITALISTA.

### 2.3.1. FORMACION DEL CAPITALISMO.

CON LA INTRODUCCION Y GENERALIZACION DEL USO DE LA MAQUINARIA EN EL PROCESO DE PRODUCCION, DEBIDO A LA CRECIENTE ESPECIALIZACION QUE SE CREA EN EL FEUDALISMO SE VA CONDICIONANDO A QUE LOS TALLERES SE CONVIERTAN EN GRANDES FABRICAS QUE NECESITAN MAYORES MONTOS DE CAPITAL Y UN PERSONAL ESPECIALIZADO EN EL USO DE LA MAQUINA ESPECIFICA. SE GENERA UN PROCESO DE COMPETENCIA QUE OBLIGA AL INDIVIDUO A ADECUAR SUS CONDICIONES DE VIDA AL MERCADO DE TRABAJO.

LA CAPACIDAD DEL INDIVIDUO QUE CONOCE TODO EL PROCESO PRODUCTIVO ETAPA POR ETAPA DE UNA MERCANCIA, QUEDA OLVIDADA; LA PRODUCCION AHORA ESTA ORGANIZADA A PARTIR DE LA COMBINACION DE VARIAS FASES CONTINUAS DE TRABAJO HUMANO, INTERACTUADOS CON LA MAQUINA. SU USO PERMITE INCREMENTAR LOS NIVELES DE PRODUCTIVIDAD QUE SE EXPRESAN EN UNA DISMINUCION DE LOS COSTOS DE REPRODUCCION DE LA FUERZA DE TRABAJO ASALARIADO Y EN CONSECUENCIA UN INCREMENTO DE LA GANANCIA DE LOS CAPITALISTAS DUEÑOS DE LOS MEDIOS DE PRODUCCION (4).

LA DIVISION DEL TRABAJO ENTRE LA CIUDAD Y EL CAMPO CONCRETAN LAS CONDICIONES NECESARIAS PARA QUE SE DEFINA A LA CIUDAD COMO EL CENTRO DE AGLOMERACION DE GRANDES LOCALES UTILIZADOS COMO FABRICAS.

EL PERFECCIONAMIENTO DE LA DIVISION SOCIAL DEL TRABAJO ORIGINA QUE EL OBRERO ASALARIADO SE ESPECIALIZACION TECNICA DENTRO DEL PROCESO DE PRODUCCION, LO QUE PERMITE GENERAR UN MAYOR EXCEDENTE ECONOMICO, APROPIADO POR EL DUENO DE LOS MEDIOS DE PRODUCCION. EN ESTA ETAPA LA INVERSION DE CAPITAL ES UN FACTOR DETERMINANTE, PERMITE OBTENER UN USO INTENSIVO DE LAS MAQUINAS, UNA MAYOR EXPLUTACION A LA FUERZA DE TRABAJO ASALARIADA Y UN INCREMENTO EN LA PRODUCTIVIDAD.

4.- Marx Engel, La Ideología Alemana, Cultura Popular, México, 1976, 234 págs.

LAS CARACTERISTICAS DE LA NACIENTE INDUSTRIA ESTARAN DETERMINADAS POR LAS NECESIDADES DEL MERCADO, QUE SE ENCUENTRA EN EXPANSION, EL INCREMENTO DE LA DEMANDA. EL MONTO DE CAPITAL INVERTIDO Y LA PRODUCTIVIDAD OBTENIDA POR EL USO DE MAQUINARIA; ELEMENTOS QUE EN CONJUNTO Y EN CADA INDUSTRIA FOMENTAN UN NIVEL DE COMPETENCIA SUPERIOR.

### 2.3.2 FASE COMPETITIVA.

EN LA GRAN MAYORIA DE LAS INDUSTRIAS SE PRESENTA UN INCREMENTO EN LA INVERSION DE CAPITALES, QUE SE TRADUCE EN UN MAYOR NIVEL DE TECNIFICACION, QUE HACE FRENTE AL CRECIENTE MERCADO DE PRODUCTOS INDUSTRIALES; LA COMPETENCIA, ORIGINADA POR LA INTRODUCCION DE NUEVAS INDUSTRIAS REPERCUTE EN LOS MERCADOS, PUES SE OFRECEN MEJORES PRODUCTOS Y CON PRECIOS BAJOS, CON EL FIRME PROPOSITO DE OBTENER UNA AMPLIACION DEL MERCADO PARA EL PRODUCTO MAS ACEPTADO.

LA INDUSTRIA BUSCA BAJAR SUS COSTOS DE PRODUCCION PARA TENER MAYOR COMPETITIVIDAD A TRAVES DE DOS MECANISMOS:

1.- DISMINUCION DE LOS SALARIOS REALES Y

2.- LA INTRODUCCION DE MEJORES MAQUINAS Y TECNICAS PRODUCTIVAS QUE PERMITAN REDUCIR EL TIEMPO DE PRODUCCION DE LAS MERCANCIAS.

LA ORGANIZACION ENTRE LOS UBREROS SE CONVIERTE EN UN FACTOR INDISPENSABLE, LA SUSTITUCION DEL HOMBRE POR LA MAQUINA FOMENTA UN PROCESO DE LUCHA, EN EL CUAL SE BUSCA RECLAMAR AL CAPITALISTA LA NECESIDAD DEL TRABAJO, DE UN SALARIO Y DE UN MEJOR NIVEL DE VIDA. LOS SINDICATOS SON EL ORGANISMO REPRESENTANTE DE LAS DEMANDAS Y NECESIDADES DE LA CLASE TRABAJADORA.

LAS DISTINTAS INDUSTRIAS RECURREN CON SUS MERCANCIAS A UN MERCADO, EN DONDE EL JUEGO DE LOS PRECIOS Y CALIDAD DE LOS PRODUCTOS ES DETERMINANTE. PARA HACER FRENTE A ESTA COMPETENCIA SE DEFINEN SISTEMAS INTEGRADOS CONSISTENTES EN ORGANIZAR LA

PRODUCCION DESDE LA MATERIA PRIMA HASTA EL MOMENTO DE VENDER AL CONSUMIDOR; SE LLEGA A UN NIVEL DE INTEGRACION EN EL CUAL TODOS LOS PROCESOS ESTAN DEFINIDOS A FUTURO.

### 2.3.3. FASE MONOPOLISTA.

LA FASE SUPERIOR DEL CAPITALISMO O IMPERIALISMO SE CARACTERIZA POR UNA ORGANIZACION COMPLEJA, INTEGRA LOS PROCESOS DE PRODUCCION DE MATERIAS PRIMAS, DE TRANSFORMACION, DE COMERCIALIZACION Y DE VENTA DE UN PRODUCTO. EN UNA SOLA INDUSTRIA SE GENERA UN SISTEMA, EN EL CUAL EL OBRERO ASALARIADO NECESITA DE UN ALTO NIVEL DE ESPECIALIZACION, PORQUE LAS MAQUINAS QUE SE UTILIZAN TIENEN MAYOR NIVEL TECNOLÓGICO. AL INTEGRAR TODOS LOS PROCESOS DE DESARROLLA LA MECANIZACION DEL PERSONAL; A CADA UNO DE LOS TRABAJADORES SE LES ASIGNA UNA SOLA TAREA Y DINAMIZANDO EL PROCESO DE PRODUCCION SE ACORTAN TIEMPOS A SU MINIMA EXPRESION. POR EJEMPLO: LA INDUSTRIA MANTIENE A SU PERSONAL EN UNIDADES HABITACIONALES CON TODOS LOS SERVICIOS, UNIDADES CERCANAS A LA INDUSTRIA QUE NO REPRESENTAN GRANDES PERDIDAS EN TRASLADOS A LA FUENTE DE TRABAJO.

LOS NIVELES DE GANANCIA SON EXTRAORDINARIOS, ADEMÁS DE QUE SE MANTIENE UN PROCESO DE CONSTANTE EXPANSION EN EL MERCADO. PUES LOS PRODUCTOS TIENEN UN CICLO DE INNOVACION MUY ACELERADO Y CONSTANTE. PARA MANTENER UN NIVEL SUPERIOR AL DE SUS COMPETIDORES SE UTILIZAN LOS MEDIOS DE COMUNICACION COMO LA ALTERNATIVA DE CONVENCIMIENTO PARA LLAMAR LA ATENCION DE LOS FACILES CONSUMIDORES.

EL PROCESO DE MONOPOLIZACION QUE SE GENERALIZA EN LAS INDUSTRIAS BUSCA INTEGRAR TODOS LOS PROCESOS DE PRODUCCION Y VENTA QUE INTERVIENEN EN UN PRODUCTO, CON EL FIN DE MANEJAR SU MERCADO E INCREMENTAR SUS GANANCIAS; PARA ESTO, SE MANTIENE AL OBRERO EN UN NIVEL DE SUBSISTENCIA REPRESENTADO POR UN SALARIO MINIMO.

LA ORGANIZACION DE LOS OBREROS SE DESPRENDE DE LA NECESIDAD DE LOS TRABAJADORES POR ENFRENTAR Y ATACAR LOS NIVELES DE EXPLOTACION, Y LA CONSTITUYE; SINDICATOS, PARTIDOS POLITICOS, ETC.

### 3.- LA ORGANIZACION CAMPESINA EN EL MODO DE PRODUCCION CAPITALISTA

AL LLEVARSE A CABO LA TRANSFORMACION CAPITALISTA EN LA AGRICULTURA, EL CAMPESINO SE ENFRENTA A UN INSTRUMENTO DE TRABAJO NUEVO: LA MAQUINARIA, QUE REPRESENTA EL DOMINIO, LA EXPLOTACION Y LA MISERIA DE SU ECONOMIA. EL NUEVO PROCESO DE PRODUCCION DESARROLLA LA NECESIDAD DE TECNICAS QUE COMBINEN EL FACTOR TIERRA CON LA ACCION DEL HOMBRE PARA OBTENER UNA MAYOR PRODUCCION E INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD. A TRAVES DE UN MAYOR USO DE SUSTANCIAS QUIMICAS, ABONOS Y MEJORES PRACTICAS DE CULTIVO EL CAMPESINO TIENE LA POSIBILIDAD DE OBTENER UNA MAYOR PRODUCCION PARA ENFRENTARSE A LOS EFECTOS DE LA MAQUINARIA.

CON EL DOMINIO DEL MODO DE PRODUCCION CAPITALISTA COMIENZA UN PERIODO DE INTERCAMBIO COMERCIAL ENTRE LA INDUSTRIA, QUE DEMANDA MATERIAS PRIMAS Y EL CAMPO QUE LAS REDUCE. EL TIPO DE CULTIVO ESTA DETERMINADO POR LAS NECESIDADES DE LA INDUSTRIA. SE COMBINAN LOS PATRONES DE CULTIVO Y SE PRESTA MAYOR ATENCION A LOS CULTIVOS DE EXPORTACION. EL CAMPESINO TIENE AHORA LA OBLIGACION DE VENDER SUS CULTIVOS PARA SOBREVIVIR. SU INGRESO DEPENDE DE LOS PRODUCTOS QUE OFERCE EN EL MERCADO: EL CAPITAL QUE OBTIENE POR EL CONCEPTO DE SU VENTA LE PERMITE SATISFACER SUS NECESIDADES MAS INMEDIATAS Y CUBRIR LAS PROPIAS QUE NO PUEDE PRODUCIR.

EL CAMPESINO AL CONCURRIR A UN MERCADO ES OBJETO DE UN INTERCAMBIO DESIGUAL. RECIBE INJUSTICIAS AL NO SER VALORADO ADECUADAMENTE EL TRABAJO Y PRODUCTOS. POR LO QUE SE VEN EN LA NECESIDAD DE ORGANIZAR UNA ORGANIZACION, UNA UNION DE INTERESES, UNA FUERZA DE PRESION CONFORMADA POR UN GRUPO REPRESENTATIVO QUE HAGA FRENTE A LAS ACCIONES CAPITALISTAS.

LA URGENCIA POR MEJORES CONDICIONES DE VIDA MOTIVA AL INDIVIDUO A BUSCAR ALGUNA SOLUCION A SUS PROBLEMAS, AL DARSE CUENTA DE QUE COMO FUERZA INDIVIDUAL NO ES VALORADO NI TOMADO EN CUENTA SE IDENTIFICA CON OTROS INDIVIDUOS EN LAS MISMAS CONDICIONES.

### 3.1 MERCANTILIZACION DE LA PRODUCCION AGRICOLA.

PARA EL CAMPESINO, EL TAMARO DE SU PREDIO INFLUYE EN LA CANTIDAD Y CALIDAD DE SU PRODUCCION; FACTORES INDISPENSABLES PARA PARTICIPAR EN EL MERCADO Y ENFRENTARSE A LA COMPETENCIA. LA DIFERENCIACION DE LA PRODUCCION ORIGINA QUE EL CAMPESINO NO PUEDA OBTENER UN INGRESO ESTABLE, Y PARA LOGRAR UN NIVEL ADECUADO DE VIDA NECESITA INTEGRARSE COMO FUERZA DE TRABAJO ASALARIADO.

EL INTERCAMBIO COMERCIAL QUE DESARROLLA SE DA A PARTIR DE LOS PRECIOS Y CULTIVOS QUE LA INDUSTRIA DETERMINA, ASI, TENEMOS QUE PARA CULTIVOS DE EXPORTACION OBTENDRA MEJORES CONDICIONES DE PAGO, PERO PARA CULTIVOS CARACTERISTICOS DE LA ECONOMIA DE SUBSISTENCIA LOS PRECIOS NO SON REALES, SE PAGAN POR DEBAJO DE LOS COSTOS; SE INVOLUCRAN INTERMEDIARIOS ENCARGADOS DE LLEVAR A OTROS MERCADOS LOS PRODUCTOS Y DEBIDO A LAS DEFICIENTES CONDICIONES DEL CAMPESINO NO TIENEN LA CAPACIDAD DE TRANSPORTE PARA DISTRIBUIR SU PRODUCTO, QUE LE ES ARREBATADO EN UN INTERCAMBIO COMERCIAL DESIGUAL.

LA SUBORDINACION POR PARTE DEL CAMPESINO A LAS NECESIDADES DEL CAPITALISTA, TANTO A NIVEL INDUSTRIA COMO A NIVEL DE LOS PRODUCTOS DE EXPORTACION, GENERAN EN EL CAMPESINO LA IDEA DE ORGANIZARSE PARA MODIFICAR SUS CONDICIONES DE PRODUCCION. CON EL FIN DE LOGRAR UN AUMENTO EN SU BIENESTAR SOCIAL Y UN INTERCAMBIO COMERCIAL MAS EQUITATIVO.

LA ORGANIZACION LES PERMITIRA ENFRENTAR UN MERCADO QUE CADA VEZ LOS ABSORBE Y LOS INVOLUCRA EN EL JUEGO CAPITALISTA; A MEDIDA QUE UNAN SUS INTERESES Y RECURSOS PODRAN REPRESENTAR UNA ALTERNATIVA DE PRODUCCION, AUMENTARA SU CAPACIDAD PARA PODER OBTENER MAQUINARIA E INSUMOS ADECUADOS, PERMITIENDOLE PRODUCIR A UN NIVEL MAS GRANDE, QUE REPRESENTARA MEJORES CONDICIONES PARA INTEGRARSE A LA COMPETENCIA DEL MERCADO.

### 3.2 PRECIOS AGRICOLAS.

EL CAMPESINO, BAJO EL DOMINIO DEL MERCADO Y DEL PROCESO DE SEPARACION ENTRE LA INDUSTRIA Y LA AGRICULTURA PIERDE COMPLETAMENTE SU INDEPENDENCIA ECONOMICA, NO PUEDE HACER FRENTE A LOS

MOVIMIENTOS DE LOS PRECIOS, POR EJEMPLO: SI TIENE UN DEFICIENTE SISTEMA DE COMUNICACION TIENE LIMITADO SU INTERCAMBIO COMERCIAL A UNA ZONA ESPECIFICA, ES DECIR, CUANDO EXISTE UNA SOBREPDUCCION O UNA ESCASEZ DE CULTIVOS NO TIENE OPCION A UN MERCADO EXTERNO, REPERCUTIENDO EN QUE CON MALAS COSECHAS SE INCREMENTA EL PRECIO Y EN BUENAS CONDICIONES DISMINUYA.

EL COMERCIO SE CONVIERTE EN UNA FORMA DE OPRESION Y EXPLOTACION DEL CAMPESINO POR NO TENER CAPACIDAD DE ENFRENTAMIENTO A ESTAS SITUACIONES, DE IGUAL MANERA UN PREDIO CAPITALISTA CON CONDICIONES DE RIEGO, TECNOLOGIA E INSUMOS ADECUADOS LE PERMITEN UN COSTO MENOR EN SUS CULTIVOS USANDO A LA MAYOR PRODUCCION QUE OBTIENE SE GENERA UN PRECIO MENOR QUE EL DEL CAMPESINO SIN RECURSOS.

EL MODO DE PRODUCCION CAPITALISTA ES EL MAS IMPORTANTE EN LO QUE A ORGANIZACION SOCIAL SE REFIERE, PERMITE QUE LOS INTERESES INDIVIDUALES SE UNIFIQUEN, CONFORMANDO GRUPOS DE ENFRENTAMIENTO QUE BUSCAN OBTENER MEJORES CONDICIONES PARA LA PRODUCCION, UN INTERES MAYOR A COMERCIALIZAR SUS PRODUCTOS, IGUALDAD DE CONDICIONES EN EL INTERCAMBIO COMERCIAL Y DE MANERA LEGAL, A TRAVES DE LA ORGANIZACION, RECIBIR LOS BENEFICIOS QUE PROPORCIONA EL GOBIERNO EN FORMA DE SUBSIDIOS E INSUMOS Y CAPACITACION.



## C. LA ORGANIZACION CAMPESINA EN EL DESARROLLO AGROPECUARIO DE

MEXICO 1900 - 1989.

HAY QUE TOMAR EN CUENTA VARIOS FACTORES QUE DEFINIRAN EL MOVIMIENTO SOCIAL DE LOS CAMPESINOS, ENTRE ELLOS DESTACAN ASPECTOS QUE SE HAN DADO REGULARMENTE A PARTIR DE 1915, EN LA HISTORIA AGROPECUARIA DEL PAIS:

1.- LA POLITICA AGRICOLA IMPLANTADA POR EL ESTADO, DEFINE LA FORMA DE ORGANIZACION QUE SE PRACTICARA EN UN PERIODO DE TIEMPO DETERMINADO, TOMANDO EN CONSIDERACION LOS INTERESES NACIONALES; ESTO LO PODEMOS OBSERVAR EN LOS PLANES Y PROGRAMAS QUE SE INSTRUMENTAN.

2.- LA POLITICA INDUSTRIAL, A TRAVES DE SUS NECESIDADES DETERMINA Y MODIFICA LOS PATRONES DE CULTIVO; DEFINE QUE CULTIVOS PRODUCIRA Y QUE CLASE DE MATERIAS PRIMAS NECESITA DE LA AGRICULTURA, ASI COMO LA CANTIDAD DE SUPERFICIE CULTIVABLE.

3.- LA POLITICA ECONOMICA MUNDIAL COMO EL FACTOR EXTERNO AL PAIS, INTERVIENE Y CONDICIONA LA CLASE DE PRODUCCION CULTIVOS, MANEJOS Y METODOS DE INVERSION ENTRE OTROS UN EJEMPLO DE LA CONDICION DE LA AGRICULTURA: LOS INTERESES EXTERNOS SON LAS SUERTEAS PERIODICAS EN LAS CUALES SE DAN MAYORES APOYOS A LOS CULTIVOS (AL NECESITA EL PAIS EN CONFLICTO) MODIFICANDO NUESTRO PATRON DE CULTIVOS Y PRODUCCION INTERNA.

ESOS TRES FACTORES FUNCIONAN ARTICULADAMENTE, ES POR ELLO QUE EN EL PRESENTE APARTADO SON LA BASE DE ANALISIS DE LOS PLANES Y PROGRAMAS QUE HAN PRESENTADO IMPORTANCIA E INFLUENCIA TANTO A NIVEL REGIONAL COMO NACIONAL EN EL MOVIMIENTO DE ORGANIZACION CAMPESINA.

LA BASE PARA LA PERIODIZACION DE ESTE APARTADO SE SUSTENTA EN EL MOVIMIENTO CICLICO DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB) AGRICOLA EN SUS FASES DE AUSE Y RECESION, CONFRONTANDOLO CON EL NUMERO DE

ORGANIZACIONES REGISTRADAS EN LA SECRETARIA DE LA REFORMA AGRARIA  
A PARTIR DE 1972.

1.- PERIODO 1900-1934, ORIGEN DE LA ORGANIZACION CAMPESINA.

DURANTE EL PERIODO PORFIRISTA LA ECONOMIA DE MEXICO SUFRIO UN CRECIMIENTO LENTO PERO ESTABLE, SE FOMENTA LA PRODUCCION AGRICOLA Y COMERCIAL, TANTO EN EL MERCADO NACIONAL EN EL EXTRANJERO.

LA ESTABILIDAD POLITICA, LA INVERSION EXTRANJERA Y EL FOMENTO A LA CONSTRUCCION DE VIAS FERREAS SON LOS ELEMENTOS MAS IMPORTANTES PARA GENERAR EL PROCESO DE PRODUCCION EN EL PAIS, EL CRECIMIENTO Y LA DIVERSIFICACION DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS EN EL PORFIRIATO SE SUSTENTARON PRINCIPALMENTE EN LOS GRANDES VOLUMENES DE INVERSION EXTRANJERA EN EL PAIS, LA CUAL ACTUO COMO ESTIMULO A LA INVERSION NACIONAL Y LA INDUJO A PARTICIPAR EN LA PRODUCCION, TAREA QUE EL GOBIERNO COMPLETO AL PROPORCIONAR LA INFRAESTRUCTURA NECESARIA: CARRETERAS Y FERROCARRILES QUE APOYABAN E IMPULSABAN LA EXPANSION DEL MERCADO NACIONAL.

LA HACIENDA REPRESENTABA LA ORGANIZACION PREDOMINANTE EN EL CAMPO, DENTRO DE ELLA SE PRODUCIAN CULTIVOS BASICOS QUE SE CONSUMIAN AL INTERIOR; SE DABA LA CONCENTRACION DE ACTIVIDADES AGRICOLAS, LANADERAS, ARTESANALES Y COMERCIALES. ESTAS ULTIMAS ESTABAN REPRESENTADAS POR LA TIENDA DE RAYA, EN DONDE LOS PRODUCTOS ERAN VENDIDOS A LOS PEONES CON UN PRECIO DEMASIADO ALTO PARA SUS INGRESOS.

LA HACIENDA COMO FORMA DE PROPIEDAD, GENERALIZABA LOS LATIFUNDIOS. PUES SUS EXTENSIONES ERAN TAN GRANDES QUE ALGUNAS VECES PODIAN ABRANCAR HASTA ESTADOS COMPLETOS; COMO UNIDAD DE PRODUCCION PERMITIA UN INCIPIDO COMERCIO CON EL EXTERIOR, PROCURANDO, PRIMERAMENTE, PRODUCIR LOS BIENES QUE NECESITABA CONSUMIR; LA DIVERSIDAD DE CULTIVOS SOLO SE PODIAN LOGRAR CON UNA GRAN EXTENSION, TECNICAS ESPECIALES PARA CADA UNO Y DIVERSIDAD EN LOS DISTINTOS SUELOS Y CLASES DE VEGETACION.

LA DIVISION DEL TRABAJO ERA RUDIMENTARIA, DEBIDO A QUE CADA INDIVIDUO DEBIA CONOCER TODO EL PROCESO DE PRODUCCION DE UN PRODUCTO, LOS INSTRUMENTOS DE TRABAJO QUE UTILIZABAN ERAN CONSTRUIDOS O FABRICADOS POR LOS MISMOS TRABAJADORES, ADEMAS DE QUE EXISTIA UN NIVEL TECNOLÓGICO MUY BAJO.

AL INTERIOR DE LA HACIENDA SE DELIMITABAN DIVERSAS CLASES SOCIALES:

1.- LA REPRESENTADA POR EL HACENDADO, QUE RETENIA EL DERECHO Y DOMINIO SOBRE LOS INDIVIDUOS Y LOS MEDIOS DE PRODUCCION. PODIA EJERCER LA JUSTICIA DE ACUERDO CON SUS INTERESES, EL CONTROL COMERCIAL LO MANIPULABA A PARTIR DE LA PRODUCCION Y DEL MANEJO DE LA TIENDA DE RAYA.

2.- LOS TRABAJADORES SE CLASIFICABAN DE MANERA SIGUIENTE:

A) PEONES ACASILLADOS.- SOMETIDOS CONSTANTEMENTE AL DOMINIO DEL HACENDADO; MANTENIAN RELACIONES QUE SOBREPASABAN LA ESFERA DEL TRABAJO, SE ENCONTRABAN FRECUENTEMENTE ENDEUDADOS, Y SU LIBERTAD ESTA RESTRINGIDA POR EL DERECHO DEL HACENDADO. EL SALARIO QUE RECIBIAN REPRESENTABA EL MINIMO DE SUBSISTENCIA QUE SE COMPONIA DE DINEKO, RACION DE MAIZ Y EL DERECHO AL USO DE UNA CASA.

B) PEONES EVENTUALES.- EN GENERAL ERAN COMUNEROS, HABITANTES DE PUEBLOS VECINOS QUE TRABAJABAN PARA COMPLETAR LOS INGRESOS QUE OBTENIAN EN SUS PARCELAS O POR UN ACUERDO CON EL HACENDADO, EN EL CUAL LOS PUEBLOS SE COMPROMETIAN A PROPORCIONAR FUERZA DE TRABAJO A LOS HACENDADOS.

C) ARRENDATARIOS.- RECIBIAN EN RENTA UNA PARCELA, SEMILLAS Y ALGUNAS VECES UNA CASA.

D) APARCEROS.- PAGABAN EL DERECHO PARA CULTIVAR CON PARTE DE SU COSECHA DE TRABAJO.-

EN EL PROCESO LOGICO DE MODERNIZACION LA HACIENDA PROVOCA QUE USE VAYAN GENERALIZANDO PEQUEÑAS INDUSTRIAS, COMO LO ES LA TABACALERA, DE VINOS Y LICORES Y LAS TEXTIL.

LOS HACENDADOS COMIENZAN A PARTICIPAR EN ESTA DINAMICA, CON EL FIN DE INVERTIR Y OBTENER UNA SEGURIDAD DE GANANCIA; EMPEZANDO ASI, UNA DIVERSIFICACION DE MERCANCIAS Y DE PRODUCTOS QUE PROPORCIONAN ALTA RENTABILIDAD AL CAPITAL, FOMENTANDO UN CAPITALISMO QUE ROMPERA CON LA INQUEBRANTABLE ORGANIZACION HACENDARIA.

LA INDUSTRIA, AL INICIAR SUS PROCESO DE EXPANSION GENERA UNA FUERTE DEMANDA DE FUERZA DE TRABAJO, QUE ES SATISFECHA POR LOS PEONES, CONVERTIDOS AHORA EN OBREROS ASALARIADOS. LAS NUEVAS CONDICIONES DE VIDA PROPORCIONADAS AL OBRERO SIGNIFICABAN EL MINIMO DE SUBSISTENCIA.

COMO EN LA HACIENDA SE MANTENIAN LAS CONDICIONES DE MISERIA Y DESIGUALDAD EN EL INGRESO Y EN EL BIENESTAR DE LAS MAYORIAS, SE GENERABA EN LA POBLACION LA IDEA DE CAMBIO EN EL SISTEMA ECONOMICO Y EN EL GOBIERNO; ROMPER EL PATRON IMPUESTO EN QUE SE EXPLOTABA A LA MAYOR PARTE DE LA POBLACION Y SOLO SE BENEFICIABA A UNA MINORIA.

EL MOVIMIENTO REVOLUCIONARIO BUSCARA UN REPARTO AGRARIO JUSTO Y SOLUCION A LAS NECESIDADES MAS INMEDIATAS DE LA POBLACION, PERO ANTES DE LOGRAR ESTO EL PAIS TENDRA UN PERIODO LARGO DE INESTABILIDAD ECONOMICA. ADENAS DE QUE LOS MOVIMIENTOS INDIVIDUALES DE LOS CAUDILLOS POR OBTENER EL PODER SE AGUDIZAN SOBRE TODO EN LOS ESTADOS DEL NORTE DE LA REPUBLICA, PROVOCANDO DIFERENCIAS QUE FRENAN LA NUEVA ORGANIZACION DEL TERRITORIO NACIONAL.

LOS INTERESES DEL NUEVO GOBIERNO SE CENTRAN EN CONFORMAR UNA NUEVA ORGANIZACION Y DESAPARICION DEL LATIFUNDIO, MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE VIDA DE LAS MAYORIAS Y CONFORMAR UNA LEGISLACION CIVIL.

LA NECESIDAD DE DOTACION Y RESTITUCION DE TIERRAS A CAMPESINOS AFECTADOS POR EL ANTIGUO REGIMEN LOS OBLIGA A AGRUPARSE EN LA LEY DEL 6 DE ENERO DE 1915, PROMULGADA POR VENUSTIANO CARRANZA, EN LA CUAL SE DAN LOS LINEAMIENTOS INICIALES PARA LLEVAR A CABO LA REFORMA AGRARIA EN EL PAIS.

EN EL CONTENIDO GENERAL DE LA LEY SE DESTACA LA NECESIDAD POR MODIFICAR EL PROBLEMA AGRARIO QUE RADICABA EN EL DESFOJO DE LAS TIERRAS A LOS PUEBLOS.

"EN SUS ARTICULOS SE DESTACA LA NECESIDAD DE RESOLVER LA DISTRIBUCION DE TIERRAS DE LA MANERA MAS EQUITATIVA, PARA PODER ELEVAR EL NIVEL DE VIDA DEL INDIVIDUO, LIBRANDO A LOS CAMPESINOS POBRES DE LAS CONDICIONES CASI DE ESCLAVITUD EN QUE VIVIAN.

LA TRASCENDENCIA DE SUS POSTULADOS RADICA EN QUE LOS PUEBLOS SIN TIERRA HAYAN O NO TENIDO EJIDOS, TIENEN DERECHO A DOTACION PARA PODER SATISFACER SUS NECESIDADES, ES DECIR, TODO INDIVIDUO TIENE DERECHO A LOS MEDIOS DE PRODUCCION SI REALIZA FUNCIONES PRODUCTIVAS" (5)

LA SOLUCION AL PROBLEMA AGRARIO DEBIA TENER CARACTER RADICAL, DE AHI QUE LA LEY HACIA HINCAPIE EN LA DEVOLUCION DE LAS TIERRAS

EXPROPIADAS POR LA DICTADURA ANTERIOR; SE OTORGABA DERECHO DE SOLICITUD DE TIERRAS SOLO A LAS RANCHERIAS, PUEBLOS, CONGREGACIONES Y COMUNIDADES. LA SOLICITUD INDIVIDUAL SOLO PODIA ACEPTARSE EN CASOS EXCEPCIONALES, QUE SE CARACTERIZABAN POR SER COMPLICADOS Y TARDADOS PROCEDIMIENTOS. SIN EMBARGO, LA LEY MARGINA DE LOS PLANTEAMIENTOS A LA MAYORIA DE LA POBLACION CAMPESINA, PARA SOLICITAR LA DOTACION O RESTITUCION DE TIERRAS, POR TAL MOTIVO, SE ESTABLECE LA NECESIDAD DE ORGANIZACION ENTRE LA POBLACION.

LOS CAMPESINOS SE VEN EN LA NECESIDAD DE FOMENTAR UNA COLECTIVIDAD DE INTERESES QUE LES PERMITA OBTENER POSTERIORMENTE UNA SUPERFICIE EN COMUN. HAY QUE MENCIONAR QUE EL CAMPESINO INDIVIDUALMENTE NO TIENE EL MAS MINIMO DERECHO DE DOTACION, POR PEQUENA QUE SEA.

LA PROMULGACION DE LA LEY NO IMPLICO UNA PACIFICACION DEL PAIS, SE NECESITABA UNA AUTENTICA Y REAL REFORMA AGRARIA QUE BENEFICIARA A LA MAYOR PARTE DE LA POBLACION; POR ELLO, SE HACEN MODIFICACIONES AL ARTICULO 27 DE LA CONSTITUCION DE 1957, QUEDANDO

5.- Silva Herzog Jesús. El Agrarismo Mexicano y la Reforma Agraria. Edit. FCE, Mexico, 1974, pp. 234 - 236.

INSCRITO EN LA CONSTITUCION DE 1917 COMO EL PRINCIPAL POSTULADO DE LA ORGANIZACION AGRARIA EN MEXICO, PUES PROPORCIONA LOS NUEVOS LINEAMIENTOS PARA REGULAR LA DOTACION DE TIERRAS.

LA NACION, DE ACUERDO CON EL ARTICULO 27 SE GUARDA EL DERECHO PARA LLEVAR A CABO EXPROPIACIONES DE TIERRAS Y AGUAS, ADEMAS DE IMPONER A LA PROPIEDAD PRIVADA MODALIDADES EN LAS CARACTERISTICAS DE EXPORTACION; EL DOMINIO DE LAS TIERRAS Y AGUAS SOLO PODIA SER TRANSMITIDO POR CONCESION DEL GOBIERNO FEDERAL, PARA ADQUIRIR TIERRAS Y AGUAS ERA NECESARIO SER MEXICANO POR NACIMIENTO; LOS CONDUENAZGOS, RANCHERIAS, PUEBLOS, CONGREGACIONES, TRIBUS Y DEMAS CORPORACIONES DE POBLACION, QUE DE HECHO O POR DERECHO GUARDABAN EL ESTADO COMUNAL, TENDRIAN CAPACIDAD PARA DISFRUTAR EN COMUN DE TIERRAS, BOSQUES Y AGUAS. QUE LES PERTENECIERA O QUE SE LES HUBIERA RESTITUIDO CONFORME A LA LEY DEL 6 DE ENERO DE 1915.

LA NUEVA CONSTITUCION TRATA DE MANTENER LA PRIORIDAD DE LAS GARANTIAS E INTERESES DE LA COLECTIVIDAD SOBRE LOS INDIVIDUALES, TRATANDO DE MANTENER UN EQUILIBRIO SOCIAL Y BENEFICIO A LA SOCIEDAD EN SU CONJUNTO.

LAS CONDICIONES DE DESIGUALDAD EN LOS CAMPESESINOS, QUE SE PRETENDIAN MODIFICAR CON LA NUEVA CONSTITUCION QUEDAN ESTANCADAS, DESDE LA INTERVENCION DE LOS EXTRANJEROS QUE AFECTADOS POR EL REPARTO AGRARIO ESTIPULADO EN EL ARTICULO 27, NO PERMITEN QUE SE LLEVE A CABO.

PARA 1920 EL GOBIERNO MANTIENE A LA HACIENDA COMO UNIDAD DE EXPLOTACION CAPITALISTA, Y BUSCA GENERAR UN PROCESO DE MODERNIZACION A PARTIR DEL CONTROL DE LAS AREAS CLAVE DE LA ECONOMIA (PETROLEO Y MINERIA), POLITICA QUE GENERA ESTANCAMIENTO EN EL REPARTO AGRARIO Y OLVIDO DE LOS POSTULADOS DE LA REVOLUCION.

EL MODELO IMPUESTO PASABA POR ENCIMA DE LAS MAYORIAS, PERO CON RESPECTO A LA SITUACION AGRARIA QUE SE MANTENIA OLVIDADA, SE PROMULGABA LA LEY DE EJIDOS COMO UNA NUEVA PROPUESTA DE ORGANIZACION, DEFINIA QUIENES TENIAN DERECHO A OBTENCION DE

DOTACION Y RESTITUCION DE TIERRAS. SIN EMBARGO, LA LEY OBLIGABA AL POSIBLE BENEFICIARIO A JUSTIFICAR LA NECESIDAD DE TIERRA, EL DEMOSTRAR SI ERA LATIFUNDIO O NO; UNA SERIE DE TRAMITES LARGOS Y LENTOS QUE FRENABAN LA ORGANIZACION CAMPESINA.

LA PROPUESTA DE MODERNIZACION DE LA ECONOMIA SE VIO RETARDADA, DEBIDO AL BAJO NIVEL DE LOS SALARIOS DE LOS TRABAJADORES, LA FALTA DE CAPACIDAD DE COMPRA DE LA MAYOR PARTE DE LA POBLACION Y LA ESCASEZ DE RECURSOS TECNICOS Y ECONOMICOS DIRIGIDOS AL AGRO. ESTA DEFICIENTE ATENCION A LA AGRICULTURA PROVOCO QUE LOS POCOS RECURSOS DISPONIBLES SE ACABARAN, Y LA POBLACION TUVIERA QUE BUSCAR NUEVAS FUENTES DE TRABAJO. EL ESTADO, AL SENTIR LA FALTA DE RECURSOS EN EL CAMPO Y EL POCO APOYO QUE DABA AL NUEVO MODELO ECONOMICO, PROMULGA EN 1926 LA LEY DE CREDITO AGRICOLA COMO LA BASE DEL DESARROLLO EN EL AGRO. EN ELLA SE DAN LOS LINEAMIENTOS PARA OTORGAR CREDITOS, PROPORCIONAR SEGURIDAD A LA EXPLOTACION AGRICOLA, REGULACION DE LA DEUDA AGRARIA (INDENNIZACION Y EL FOMENTO A LAS FORMAS LEGALES DE ORGANIZACION PARA SER CONSIDERADOS SUJETO DE CREDITO. ESTE ULTIMO, COMO EL DETERMINANTE PARA LEGALIZAR AL MOVIMIENTO CAMPESINO. PUES UNE INTERESES Y RECURSOS PARA CONFORMAR LAS SOCIEDADES LOCALES Y REGIONALES DE CREDITO.

HASTA MEDIADOS DE LA DECADA DE LOS 30'S SE DAN MODALIDADES LEGALES DE APOYO AL SECTOR AGROPECUARIO LA LEY DE BANCOS AGRICOLAS COOPERATIVAS, LA LEY DE IRRIGACION DE AGUAS FEDERALES Y EL REGLAMENTO PARA LA CONSTITUCION Y FUNCIONAMIENTO DE LAS SOCIEDADES AGRICOLAS Y UNIONES DE SOCIEDADES LOCALES DE CREDITO AGRICOLA.

"LA ORGANIZACION CAMPESINA TOMABA IMPORTANCIA, DE AHORA EN ADELANTE EL CAMPESINO NECESITA ESTAR ORGANIZADO EN GRUPOS, PARA PODER OBTENER LOS BENEFICIOS QUE OTORGA LA LEY. A PARTIR DE 1926 LA ORGANIZACION TOMA EL PAPEL DE MEDIADOR ENTRE LOS INTERESES INDIVIDUALES Y LOS INSTITUCIONALES; SI NO ESTAN ORGANIZADOS, LOS CAMPESINOS NO PUEDEN OBTENER BENEFICIOS NI ATENCION GUBERNAMENTAL. LA REPERCUSION DE ESTAS LEYES SE DIO A LO LARGO DE TODO EL PAIS; LAS ORGANIZACIONES CAMPESINAS AUMENTABAN EN

NUMERO, SUS PERSPECTIVAS E INTERESES SE IBAN AMPLIANDO" (6).

CON EL FIN DE EVITAR ALGUN POSIBLE MOVIMIENTO O REVUELTA SE CREA, POR PROPUESTA DEL GOBIERNO Y RESPALDO DE LAS MAYORIAS, EN 1929 EL PARTIDO NACIONAL REVOLUCIONARIO (PRN); QUE EN SU PROGRAMA DE TRABAJO DESTACABA COMO BASE DE SU ORGANIZACION LA UNION DE OBREROS Y CAMPESINOS, LUCHANDO UNIDOS POR MEJORES CONDICIONES DE VIDA. SOSTENIA COMO PUNTOS PRINCIPALES DE ACCION APOYAR LA INDUSTRIALIZACION NACIONAL, UN REPARTO AGRARIO QUE DESTRUYERA EL LATIFUNDO Y UN MEJORAMIENTO INTEGRAL EN LAS CONDICIONES DE VIDA DE LAS MASAS POPULARES.

"EL ELEMENTO ORGANIZATIVO RESPONDIÓ A LA NECESIDAD DE FORTALECER AL PARTIDO, LLAMABA A SUS FILAS A TODA AQUELLA ORGANIZACION DISPUESTA A ADHERIRSE Y RESPALDAR SUS PLANES Y PROGRAMAS; SE CONFORMABA COMO EL ORGANISMO MEDIATIZADOR DE LAS DEMANDAS CAMPESINAS, UN REGULADOR QUE BUSCABA AGRUPAR A LAS MAYORIAS PARA MANTENERLAS DENTRO DE LOS LINEAMIENTOS GUBERNAMENTALES" (7).

EL MODELO ECONOMICO QUE HASTA 1929 SE HABIA CARACTERIZADO POR LA NOVIDAD DE MERCANCIAS DE EXPORTACION, INDUSTRIALIZACION EN GENERAL Y AUMENTO DE LOS CULTIVOS MAS REMUNERATIVOS. SUFRE UN DECREMENTO DEBIDO A LA CRISIS DEL CAPITALISMO MUNDIAL; LA CRISIS SE EXPRESA EN LA CERRAJA DE LOS MERCADOS EXTERIORES, FRENO A LA INDUSTRIA EXTERNA Y CONTINUACION DEL PAPEL PASIVO DE LA AGRICULTURA.

LAS CONDICIONES GENERALES DEL PAIS SE HABIAN VALORADO DE ACUERDO CON UNA SITUACION NUMERANTANA, QUE REPRESENTABA EL MERCADO EXTERIOR. AL PRESENTARSE LA CRISIS EL PAIS TENIA EN EL SECTOR AGRICOLA UNA MARCADA POLARIZACION DE RECURSOS, UN REPARTO AGRARIO ESTANCADO Y UNA GRAN MASA DE POBLACION QUE NO TENIA LA CAPACIDAD

- 6.- Utto Granados, Et. Al., México 75 años de revolución. Edit. FCE, México. 1980. 167 pp.
- 7.- González Navarro Moisés, La Confederación Nacional Campesina. UNAM, México. 1977. 226 págs.



NI LOS MEDIOS PARA OBTENER UN MINIMO INGRESO, REPRIMIDOS PARA PUDER EXPRESAR SUS NECESIDADES Y DEMANDAS SE MANTENIAN EN EL ANONIMATO.

HACIA 1933 LA SITUACION QUE PREVALECIA EN EL PAIS ERA CONSECUENCIA CLARA DE LA DEPRESION SUFRIDA EN 1929, LA ACTIVIDAD AGRICOLA VIVIA UNA CRISIS ECONOMICA, DE TAL MAGNITUD QUE NECESITABA CAMBIOS RADICALES Y PRECISOS; ERA INDISPENSABLE MODIFICAR EL PODER ECONOMICO DE LOS LATIFUNDISTAS, HECHO QUE SE LLEVO A CABO PR MEDIO DE GRANDES EXPROPIACIONES DE TIERRA.

PARA MANTENER LA ESTABILIDAD DEL PAIS ERA NECESARIO INTEGRAR A LA PUBLACION BAJO LA UNION DE INTERESES COMUNES. EL ESTADO PLANTEABA LA AGILIZACION DEL REPARTO AGRARIO, APOYO AL MOVIMIENTO OBRERO Y CAMPESINO, ATENCION A LAS NECESIDADES AGRICOLAS PARA IMPULSAR LA RECUPERACION DEL SECTOR AGRICOLA QUE SE HABIA MANTENIDO DESCUIDADO Y AHORA SE LE VEIA COMO SALIDA A LA CRISIS.

PARA LOGRAR ESTOS OBJETIVOS EL PARTIDO NACIONAL REVOLUCIONARIO SE DIO A LA TAREA DE CONFORMAR EL PRIMER PLAN SEXENAL (1934) COMO PLATAFORMA POLITICA DE APOYO ELECTORAL, REDACTADD EN BASE A LAS DEMANDAS Y NECESIDADES DE LAS MAYORIAS.

EL PLANO MANTIENE COMO PRINCIPALES OBJETIVOS LA ATENCION AL SECTOR AGRICOLA, SU ORGANIZACION PARA LA PRODUCCION, CAPACITACION TECNICA PARA LOS CAMPESINOS, APOYOS PARA ASEGURAR LA PRODUCCION, DISTRIBUCION JUSTA DE LA RIQUEZA Y EL MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE VIDA DE LAS MAYORIAS.

DE 1935 A 1937 EL AGRO SE DESENVOLVIA COMO EL PRINCIPAL FACTOR DE DESARROLLO DEL PAIS, RECIBE APOYO SIN PRECEDENTES, IMPULSA EL REPARTO AGRARIO, LA ASIGNACION DE PRECIOS REGULADORES, AMPLIACION DE SUPERFICIES PARA EL CULTIVO, CREDITOS REFACCIONARIOS, MODERNIZACION DE LAS TECNICAS DE CULTIVO, CREDITOS DIVERSOS, ETC. EL AGRO PASABA A SER LA NUEVA RAMA PRODUCTIVA QUE SUSTITUIA A LA INDUSTRIA EN IMPORTANCIA.

SE SUSTITUYE EL PAPEL ECONOMICO DE LA HACIENDA Y DEL LATIFUNDIO POR EL EJIDO COLECTIVO, COMO LA NUEVA BASE ORGANIZATIVA

DEL CAMPO MEXICANO; SUS OBJETIVOS SE CENTRABAN EN EL BENEFICIO DE LA POBLACION, INCREMENTO DE SU PRODUCCION, PARTICIPACION DEMOCRATICA EN LA TUTMA DE DECISIONES, ADEMAS DE BUSCAR LA COOPERACION DE LOS INDIVIDUOS PARA CONFORMAR A NIVEL LOCAL Y REGIONAL ORGANIZACIONES QUE LE PERMITAN A LOS CAMPESINOS SALIR DE SU ESTADO DE ATRASO; OBTENER CREDITOS O DISMINUIR COSTOS DE LOS INSUMOS.

EL APOYO AL CAMPESINO NO SE CENTRABA SOLAMENTE EN EL REPARTO AGRARIO, SE PROCURABA PROMOVER LA ORGANIZACION DE LA PRODUCCION EN LOS EJIDOS, FOMENTAR LA INTEGRACION COOPERATIVA EN LA PRODUCCION Y LA UNION DE LOS INDIVIDUOS PARA CONFORMAR ORGANIZACIONES DE APOYO AL AGRO Y LAS SOCIEDADES COLECTIVAS DE CREDITO EJIDAL, EL FACTOR ORGANIZATIVO EN EL AGRO SE PLANTEABA COMO LA ALTERNATIVA PARA REESTRUCTURAR LA ECONOMIA QUE EMPEZABA A RECUPERARSE DE LA CRISIS.

LA REESTRUCTURACION DE LA ORGANIZACION CAMPESINA Y EL RESPALDO POLITICO POR PARTE DEL GOBIERNO IMPULSARON LA GENERALIZACION DE LOS BENEFICIOS, SIN EMBARGO, PARA EVITAR DIFERENCIAS FUTURAS Y PODER CONCENTRAR A LAS MAYORIAS SOBRE UNA MISMA LINEA, EL GOBIERNO LANZA LA CONVOCATORIA PARA CONSTITUIR UN ORGANISMO CAMPESINO PERMANENTE, QUE DEFienda LOS INTERESES Y DERECHOS DE PEONES, APARCEROS, PEQUEÑOS AGRICULTORES Y DEMAS TRABAJADORES DE CAMPO. EN 1938 SE CONCRETA LA PROPUESTA AL PARAGURAR LA CONFEDERACION NACIONAL CAMPESINA (C.N.C.), QUE REUNE A TODOS LOS INDIVIDUOS IDENTIFICADOS CON LA CLASE CAMPESINA DEL PAIS; AGRUPA SUS DEMANDAS Y COMO ORGANISMO POLITICO SE ENFRENTA AL ESTADO PARA BUSCAR SOLUCION A LAS DEMANDAS DE MANERA RAPIDA Y DIRECTA.

LA C.N.C. CONCIBE AL EJIDO COMO UNIDAD BASICA DE LA ORGANIZACION Y A SU INTERIOR DISPONE DE CUATRO JERARQUIAS: LA NACIONAL, ESTATAL, REGIONAL Y LOCAL, REPRESENTADAS RESPECTIVAMENTE POR EL CENTRO EJECUTIVO NACIONAL, LIGAS DE COMUNIDADES AGRARIAS, COMITES REGIONALES CAMPESINOS Y COMISARIADOS EJIDALES.

LOS INTERESES DEL CAMPESINO SE TRANSFORMAN EN UN OBJETO DE ANALISIS, EL EJIDO PASO A SER LA COLUMNA VERTEBRAL DEL NUEVO ORDEN

RURAL, RECIBIA APOYO POR PARTE DEL ESTADO, QUE LOS IDENTIFICABA COMO LA BASE DE LA ECONOMIA NACIONAL.

LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL PROPICIO UN AUGE EN LAS EXPORTACIONES DE MATERIAS PRIMAS, MANUFACTURAS Y ESCASEZ IMPORTANTE DE BIENES DE CONSUMO, FACTORES QUE IMPULSABAN EN EL PAIS UNA INDUSTRIALIZACION ACELERADA PARA PODER SATISFACER LAS NECESIDADES DEL MERCADO EXTERIOR; SE AMPLIABA LA PLANTA PRODUCTIVA, SE DEJABA DE LADO A LA AGRICULTURA, QUE IBA PERDIENDO SU PAPEL PREDOMINANTE Y PASABA A SER SOLAMENTE PROVEEDORA DE MATERIAS PRIMAS.

LA INVERSION DE CAPITALES SE DIRIGIA A LOS CULTIVOS DE EXPORTACION, DEBIDO A QUE ERAN MERCANCIAS QUE FINANCIABAN LAS IMPORTACIONES DE INSUMOS PARA LA INDUSTRIA. LA GUERRA DEFINIA LA PRIORIDAD DE CIERTOS CULTIVOS MARGINANDO LA PRODUCCION DE OTROS QUE ERAN INDISPENSABLES PARA LA ALIMENTACION NACIONAL. EN EL CAMBIO DE PATRON DE CULTIVOS LOS MAS AFECTADOS FUERON LOS CAMPESINOS DE ESCASOS RECURSOS, QUE AL NO PODER ENFRENTAR LA COMPETENCIA Y LOS ALTOS MONTO DE INVERSION, SE VEN EN LA NECESIDAD DE TRASLADARSE A LAS CIUDADES EN BUSCA DE UN INGRESO EXTRA, SE CREABA UN MERCADO DE FUERZA DE TRABAJO QUE SATISFACIA LAS DEMANDAS DEL SECTOR INDUSTRIAL, QUE SE ENCONTRABA EN PLENA EXPANSION.

EL AUGE ECONOMICO PERMITIO REALIZAR UN PROYECTO DE UNIDAD NACIONAL Y TRAVES DE LA POLITICA HIDRAULICA, QUE AUMENTABA LA INFRAESTRUCTURA DE LAS PRINCIPALES CUENCAS HIDROLOGICAS, MAYORES SUPERFICIES CON SISTEMAS DE RIEGO Y PRESAS DE ALMACENAMIENTO.

FUERON LAS LLAMADAS COMISIONES ENCARGADAS DE ASIGNAR LOS FONDOS NECESARIOS PARA LAS OBRAS, A TRAVES DE UN MECANISMO ADMINISTRATIVO QUE REGULABA LA INVERSION, COORDINABA LAS ACTIVIDADES INTERSECTORIALES Y EL TRABAJO ENTRE LOS ESTADOS.

SE IMPULSABA EL DESARROLLO REGIONAL COMO EL FACTOR QUE PROPICIARIA EL EQUILIBRIO SOCIAL. UN EQUILIBRIO ENTRE LOS REQUERIMIENTOS DE LA INDUSTRIA Y LAS DEMANDAS DE CONSUMO DE LAS CLASES POPULARES FUE LA POLITICA DE DESARROLLO, ORIENTADA REGIONALMENTE POR CUENCAS HIDROLOGICAS QUE INICIO EN 1947 CON EL

RIO PAPALDAPAN Y EL TEPALCATEPEC; Y EN 1951 CON EL RIO FUERTE Y EL GRIJALVA.

"A PARTIR DE LOS ACUERDOS REALIZADOS ENTRE LA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y FOMENTO Y LA FUNDACION ROCKEFELLER EN 1943, SE BUSCA INCREMENTAR LA PRODUCCION DE LOS CULTIVOS BASICOS A TRAVES DE INVESTIGACION DE NUEVAS ESPECIES DE CULTIVO, NUEVAS SEMILLAS, ADECUADAS A LAS CONDICIONES DEL MEJORAMIENTO GENETICO. TECNICO Y BIOLOGICO DE LOS CULTIVOS, LA LLAMADA REVOLUCION VERDE"(8).

EL ESTADO DESEMPEÑABA EL PAPEL GENERADOR DEL CAMBIO TECNOLÓGICO EN LA PRODUCCION AGRICOLA, APOYO A LA AGRICULTURA MEDIA DE TIPO EMPRESARIAL Y LA ORGANIZACION CAMPESINA EN SU CONJUNTO. LAS ALTERNATIVAS PARA AUMENTAR LA PRODUCCION SE INCLINARON HACIA LA INTENSIFICACION DEL USO DE LAS TIERRAS, PROVOCANDO LA UTILIZACION DE INSTRUMENTOS MAS APTOS AL CULTIVO, ASISTENCIA TECNICA ESPECIALIZADA, MECANIZACION EN ZONAS DE RIEGO, MAYOR USO DE AGROQUIMICOS Y FINANCIAMIENTO, SIN EMBARGO, NO SE DEJABA DE RECONOCER LA IMPORTANCIA DE LA ORGANIZACION CAMPESINA COMO LA VIA MAS ADECUADA PARA EL INCREMENTO DE LA PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD, INCREMENTO DEL INGRESO Y MAYORES FUENTES DE TRABAJO.

PARA 1953, CON EL FIN DE LA GUERRA DE COREA, ESTADOS UNIDOS DISMINUYE SUS IMPORTACIONES DE ALIMENTOS, QUE JUNTO CON LA SEQUIA SUARIDA EN MEXICO EN EL PERIODO 1951-53, ORIGINA LA NECESIDAD DE UN PROGRAMA PERMANENTE DE DESARROLLO PARA LAS ZONAS AGRICOLAS, ESTIMULANDO EL CULTIVO DE GRANOS BASICOS QUE EMPEZABAN A ESCASEAR.

EL PLAN JALISCO COMO EJEMPLO DE ESTA POLITICA, TRATA DE MEJORAR LAS TIERRAS DE TEMPORAL CON EL FIN DE RESOLVER EL PROBLEMA DE ABASTO DE LOS ALIMENTOS BASICOS, PRINCIPALMENTE DEL MAIZ. CON ESTE FIN INCORPORA TIERRAS DE DESCANSO, UTILIZA SEMILLAS MEJORADAS Y UNA MEJOR FERTILIZACION, ADEMÁS, LOS VOLUMENES DE INVERSION PERMITIERON ELEVAR EL NIVEL TECNOLÓGICO UTILIZADO (9).

8.- CEPAL, Características de la Política Agrícola Mexicana en Diferentes Períodos de los Años 20 a los años 70, CEPAL, Mexico, 1981, pp. 13.

9.- CEPAL, Op. Cit., pp. 38 - 39.

LA ORGANIZACION CAMPESINA EN EL DESARROLLO DEL PLAN JALISCO CONSISTIO EN LAS UNIONES DE PRODUCTORES PARA TRANSPORTAR INSUMOS, CON EL FIN DE REDUCIR COSTOS, LO QUE PERMITIO UNA CAPITALIZACION. LOS LINEAMIENTOS ORGANIZATIVOS FUERON MANEJADOS PARA INCREMENTAR LA PRODUCCION, PROPORCIONAR CREDITOS Y ATENDER LAS DEMANDAS.

LOS BENEFICIOS QUE PROPORCIONO EL ESTADO CON LOS APOYOS AL AGRO SE CONVIRTIERON EN UNA SOBREPDUCCION DE GRANOS BASICOS, QUE REPRESENTABA BAJOS PRECIOS Y CAMBIO DE CULTIVOS; SE DABA MAYOR ATENCION A CULTIVOS DE EXPORTACION Y CEREALES FORRAJEROS, DEBIDO A LA REDITUABILIDAD MONETARIA QUE SIGNIFICABAN.

EL AUGE ORIGINADO POR LA CAPACIDAD DE PRODUCCION INDUJO INVERSIONES IMPORTANTES PARA EL DESARROLLO REGIONAL. SE REFORZO LA INVESTIGACION DE RECURSOS Y PLANIFICACION EN LA REGION LERMA SANTIAGO, POR PARTE DEL SECTOR PUBLICO Y PRIVADO PARA PROMOVER LA SUPERACION DEL NIVEL DE VIDA, INCREMENTANDO LA PRODUCTIVIDAD DEL CAMPO. SE INSTRUMENTABA EL PLAN LERMA DE ASISTENCIA TECNICA (1963), PROPONIA Y FORMULABA PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS DE DESARROLLO. CAMINOS, AGUA POTABLE, DIAGNOSTICOS REGIONALES. ATENCION A PROBLEMAS GANADEROS, ETC.

SE PROMOVIO EL DESARROLLO PARTIENDO DE LA ORGANIZACION CAMPESINA. REGIDA POR LA LEY DE CREDITO AGRICOLA, SE CONFORMABAN UNIONES DE CREDITO QUE PERMITIAN UN CONTROL DE LA INVERSION Y EL SEGUIMIENTO DE LOS RESULTADOS. LA ORGANIZACION DE LOS PRODUCTORES FUE DEFINITIVA PARA LA IDENTIFICACION DE LOS CAMPESINOS INVOLUCRADOS EN EL PROGRAMA. LA UNION DE INTERESES FUE EL INSTRUMENTO BASE DEL PLAN QUE PERMITIO AGILIZAR SU ATENCION Y LA DOTACION DE LOS RECURSOS.

LAS BUENAS CONDICIONES QUE SE PRESENTABAN EN EL AGRO ORIGINABAN SOBREPDUCCION, EN GENERAL, DE LOS CULTIVOS, SE GENERALIZABAN EN LOS PREDIOS LOS RASGOS DE LA CRISIS, QUE LLEGABA A SU NIVEL MAS ALTO EN 1967, CUANDO LA FALTA DE ATENCION AL CULTIVO OCASIONA BAJAS EN LA PRODUCCION DE GRANOS BASICOS Y CULTIVOS ORIENTADOS A LA EXPORTACION; SE DABA EL AGOTAMIENTO DEL

ESQUEMA PRODUCTIVO. SE NECESITABA REHABILITAR LAS ZONAS AGRICOLAS Y LA REGENERACION DE LAS TIERRAS AGOTADAS PARA EMPEZAR UN NUEVO DESARROLLO.

LA ATENCION HACIA LOS PREDIOS CAMPESINOS COMENZO CON LA UTILIZACION DE SEMILLAS MEJORADAS, INSECTICIDAS, FERTILIZANTES, ABONOS PARA ELEVAR EL RENDIMIENTO DE LOS PREDIOS. TAMBIEN SE FUE INTRODUCIENDO LA GENERALIZACION DEL USO DE MAQUINARIA PARA INTENSIFICAR LA PRODUCCION.

CON ESTAS CARACTERISTICAS EN 1964 SE PONE EN PRACTICA EL PLAN PUEBLA, QUE BUSA EL MEJORAMIENTO DE LAS UNIDADES DE PRODUCCION DEDICADAS AL CULTIVO DEL MAIZ, INVESTIGACION GENERAL SOBRE LOS CULTIVOS MAS EFICIENTES DE LA ZONA, ASISTENCIA TECNICA Y COORDINACION INSTITUCIONAL PARA ASEGURAR LOS SERVICIOS A MINIFUNDISTAS, COMO ES INFORMACION SOBRE TRANSICION DE CREDITOS, ADQUISICION DE INSUMOS Y TECNICAS RECIENTES DE CULTIVO.

CABE RESALTAR LA IMPORTANCIA DE LA ACCION COLECTIVA DE LA ORGANIZACION CAMPESINA, QUE INCREMENTA EL USO DE CREDITO AGRICOLA A PEQUEÑOS PROPIETARIOS.

3.- SUBPERIODO 1970-1984. CRISIS DE LA ORGANIZACION CAMPESINA OFICIAL.

EL MOVIMIENTO CAMPESINO DE LA DECADE DE LOS 60'S TIENE CARACTERISTICAS DE ENFRENTAMIENTO DIRECTO Y ABIERTO CONTRA EL ESTADO. LAS CONDICIONES QUE PRESENTABA ERAN DE CUIDADO, PUES LOS PEQUEÑOS LEVANTAMIENTOS REGIONALES MOSTRABAN UNA CLARA TENDENCIA A LA UNIFICACION; LA INCOMFORMIDAD DE LA POBLACION DEL CAMPO ESTABA ENFOCADAS AL CODIGO AGRARIO DICTADO EN 1942, QUE HABIA SUFRIDO MODIFICACIONES Y REDUCCIONES QUE SOLO BENEFICIABAN AL SECTOR GANADERO Y A LA PEQUEÑA PROPIEDAD; DEJABA DE LADO LOS INTERESSES DE LA MAYORIA DEDICADA AL CULTIVO DE LA TIERRA; LA INAFECTABILIDAD GANADERA ERA UN PROBLEMA QUE FRENABA TODA POSIBILIDAD DE REPARTO AGRARIO.

COMO MEDIO PARA DETENER LAS INCONFORMIDADES Y DEFICIENCIAS QUE LA POBLACION RURAL SUFRIA SE PROMULGA EN ABRIL DE 1971 LA LEY DE LA REFORMA AGRARIA, CONFORMANDO NUEVOS LINEAMIENTOS LEGALES, QUE PERMITEN REGULAR EL ASPECTO AGRARIO DE MEXICO.

"LA LEY DE LA REFORMA AGRARIA DESTACA LOS SIGUIENTES ASPECTOS:

1.- NUEVOS LINEAMIENTOS DE ORGANIZACION INTERNA DEL EJIDO Y LA COMUNIDAD, OTORGA DERECHOS Y RESPONSABILIDADES A LA ASAMBLEA GENERAL COMO LA ENCARGADA DE DICTAR UN REGLAMENTO INTERNO DE TRABAJO, EN EL CUAL SE DEBE MENCIONAR LAS NECESIDADES DEL EJIDO Y LA MANERA EN QUE SE DISTRIBUIRAN Y USARAN LOS RECURSOS.

2.- MENCIONA LA AMPLIACION DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA DEL EJIDO, AHORA NO SOLO ENFOCADA AL CULTIVO DE LA TIERRA SINO QUE TENDRA LEGALIDAD PARA LLEVAR A CABO ACTIVIDADES TURISTICAS, MINERAS Y ARTESANALES.

3.- EN EL ASPECTO INDUSTRIAL DE LOS LINEAMIENTOS REGULADORES PARA CONFORMAR AL EJIDO COMO UNA EMPRESA CON CAPACIDAD SUFICIENTE PARA SOLICITAR UN CREDITO, LA ORGANIZACION CAMPESINA PLANEADA EN LA NUEVA LEY CONFORMA ORGANIZACIONES REPRESENTATIVAS DE NIVEL LOCAL Y REGIONAL; APOYA COOPERATIVAS DE PRODUCCION, DE COMERCIALIZACION Y DE ACTIVIDADES INVOLUCRADAS EN EL PROCESO DE PRODUCCION.

4.- UN NUEVO TRATO A LA REHABILITACION AGRARIA, EN BASE A UN REPARTO AGRARIO PROCURA CONFORMAR A CADA EJIDATARIO LA DOTACION MINIMA DE TIERRA QUE LE PERMITA MANTENER UN NIVEL DE VIDA ESTABLE, EL TAMAÑO DE LA DOTACION ESTARIA JUSTIFICADA POR LOS REGISTROS DEL CENSO EJIDAL, LA MODIFICACION EN ESTE PROCESO ES LA RESTRICCIÓN DE LA INTERVENCIÓN DE LOS TERRATENIENTES EN EL CENSO EJIDAL.

5.- LA PLANIFICACION AGRARIA COMO UN FACTOR INNOVADOR ENCOMENDADO AL DEPARTAMENTO DE ASUNTOS AGRARIOS Y COLONIZACION ORGANIZA SERVICIOS DE ANALISIS E

INVESTIGACION PARA PODER LLEVAR A CABO PROGRAMAS DE  
DESARROLLO EJIDAL Y COMUNAL" (10).

LOS POSTULADOS AGRARIOS ESTABAN DIRIGIDOS A CONTRARESTAR LA  
CRISIS QUE SUFRÍA EL SECTOR AGRICOLA Y LA RECESSION DE LA ECONOMIA  
EN GENERAL; LA ESTRATEGIA PROPUESTA FUE LA DIVERSIFICACION DE  
PROGRAMAS Y PLANES DIRIGIDOS AL SECTOR AGROPECUARIO, SERVICIOS,  
INFRAESTRUCTURA Y APOYO A LA PRODUCCION COMO PRINCIPALES  
OBJETIVOS, CON EL FIN DE DINAMIZAR AL SECTOR EJIDAL COMO LA BASE  
DE LA NUEVA ETAPA ECONOMICA.

EN ESTOS AÑOS LAS DEMANDAS CAMPESINAS SE CARACTERIZABAN POR  
UN INCREMENTO EN EL REPARTO AGRARIO, AGILIZACION DE TRAMITES  
ADMINISTRATIVOS, ELEVACION DE LOS PRECIOS DE GARANTIA,  
MEJORAMIENTO DE LOS CANALES DE COMERCIALIZACION, RESPETO A LA  
ORGANIZACION CAMPESINA INDEPENDIENTE Y RECHAZO ABIERTO A LA  
IMPOSICION POLITICA. LAS DEMANDAS SE VOLVIAN MAS ESPECIFICAS, CON  
UN MAYOR CONTENIDO SOCIAL; LAS MOVILIZACIONES CAMPESINAS EMPIEZAN  
EN LOS ESTADOS, DONDE PREDOMINAN LAS EXPLOTACIONES AGRICOLAS DE  
ECONOMIA CAMPESINA; TLAXCALA, PUEBLA Y OAXACA, ZONAS EN QUE SE  
DABAN ENFRENTAMIENTOS ENTRE LA COMUNIDAD Y EL GOBIERNO.

EL DECLIVE SUFRIDO POR LA ECONOMIA NACIONAL SE DEBIO NO SOLA  
A FACTORES DE ORIGEN INTERNO, SINO TAMBIEN A LA DEPENDENCIA  
ECONOMICA Y POLITICA QUE SE MANTENIA DEL EXTERIOR COMO RESULTADO  
DE LA POLITICA ECONOMICA INSTITUCIONADA EN EL MODELO DENOMINADO  
"DESARROLLO ESTABILIZADOR", EN EL CUAL LAS DIVISAS POR CONCEPTO DE  
EXPORTACION REPRESENTABAN LA MAYOR PARTE DEL INGRESO, CUL AL  
DISMINUIR AFECTIVO DE MANERA IRREVERSIBLE EL DESARROLLO DE TODOS  
LOS SECTORES.

EL SECTOR AGRICOLA JUGABA UN PAPEL IMPORTANTE EN LA POLITICA  
DEL DESARROLLO ESTABILIZADOR, PERO DEPENDIA DEL COMERCIO EXTERIOR  
EN UN ALTO PORCENTAJE Y DE LAS FLUCTUACIONES DE LOS PRECIOS  
INTERNACIONALES DE LOS CULTIVOS, DE TAL MANERA QUE AL CAER LOS  
PRECIOS Y LAS EXPORTACIONES SE DA UNA RECESSION A NIVEL INTERNO EN

10.- Mendieta y Núñez Lucio, El Problema Agrario en México,  
Porrúa, México, 1977.



QUE LOS PRECIOS SUFREN MODIFICACIONES Y LAS IMPORTACIONES DE ALIMENTOS SE INCREMENTAN.

LA INDUSTRIA SE VE EN LA NECESIDAD DE MODIFICAR SUS INTERESES, PRIMERAMENTE SE VE OBLIGADA A OTORGAR UN AUMENTO EN LOS SALARIOS DE LAS MASAS TRABAJADORAS Y RESTINGIR SUS IMPORTACIONES EN MAQUINARIA Y EQUIPO DEBIDO A LA BAJA DE LAS DIVISAS.

LA ESTRATEGIA GUBERNAMENTAL, PARA IMPULSAR EL DESARROLLO AGRICOLA NACIONAL SE SUSTENTABA EN LA LEY DE LA REFORMA AGRARIA, PUES COMO NUEVA LEGISLACION CONFORMABA LOS LINEAMIENTOS PARA ORGANIZAR A LOS EJIDOS DE MANERA COLECTIVA Y PODER IMPLANTAR PROGRAMAS AGRICOLAS DE BENEFICIO SOCIAL.

OTRA ALTERNATIVA PARA MODIFICAR LAS CONDICIONES DE DEFICIENCIA ALIMENTARIA FUE EL INCREMENTO DE LOS PRECIOS DE GARANTIA DE LOS CULTIVOS BASICOS; LOS PRECIOS SE MODIFICABAN EN 1972 PERO LAS TASAS DE INFLACION FUERON SUPERIORES, OCASIONANDO QUE ESTE INCREMENTO SE VIERA COMO UNA RECESION; EN MAIZ, TRIGO, FRIJOL, ARRUZ SU DISMINUCION FUE DE 5.87%.

LA POSIBILIDAD DE AMPLIACION O DOTACION DE TIERRAS DE CULTIVO TUVO RESTRICCIONES, EL PROCEDIMIENTO DE REPARTO AGRARIO ENTRE 1970-1972 TUVO UN RETROCESO; LAS TIERRAS REPARTIDAS ANUALMENTE DISMINUYERON EN UN 1.5% Y EL NUMERO DE BENEFICIARIOS EN 35.000 (ANEXOS).

EL SECTOR AGROPEDUCARIO PRESENTABA UNA TENDENCIA RECESIVA; LAS CONDICIONES POLITICO-ECONOMICAS LLEVABA AL GOBIERNO A DECISIONES URGENTES DE SOLUCION A LOS PROBLEMAS DEL AGRO.

LA INVERSION PUBLICA DIRIGIDA A LA AGRICULTURA ENTRE 1972 Y 1972 HABIA CRECIDO EN 45.07%, DEBIDO A LA AMPLIACION DE SERVICIOS SOCIALES Y OBRAS DE INFRAESTRUCTURA QUE BENEFICIABAN EN SU MAYORIA A GANADEROS Y CULTIVOS DE EXPORTACION. CONDICIONES QUE MARCABAN LA GRAN PULARIDAD Y DESEQUILIBRIO ECONOMICO DE LOS PRODUCTORES.

COMO UNA NUEVA MODALIDAD DE ATENCION HACIA LOS PRODUCTORES DE BAJOS INGRESOS SE INSTRUMENTA EL PLAN CHUNTALPA EN LA CUENCA DEL GRIJALVA, CON EL PROPOSITO DE EXPLOTAR LAS TIERRAS DE CULTIVO CON

SISTEMAS DE RIEGO. MOTIVANDO UN CAMBIO EN LA AGRICULTURA DE EXTENSIVA POR UNA INTENSIVA CON MAYORES BENEFICIOS ECONOMICOS. PARA EL LOGRO DE ESTE PROPOSITO SE PARTIA DE LA ORGANIZACION EJIDAL CON LA CUAL LOS HABITANTES SERIAN REUBICADOS EN SUPERFICIES ADECUADAS, PAGANDOLES INDEMNIZACION Y DOTANDOLOS DE NUEVAS SUPERFICIES CON CERTIFICADO LEGAL DE POSESION.

EL GOBIERNO FORMARIA UN FIDEICOMISO APOYADO POR DIVERSAS INSTITUCIONES. LOS RESULTADOS DE ESTA POLITICA FUERON DIFERENTES A LAS PROPUESTAS INICIALES. SE MANTUVO LA EXPLOTACION EXTENSIVA Y SOLAMENTE SE ORGANIZO UNA REUNION DE CREDITO MANEJADA POR INTERESES PERSONALES QUE PARA "1975 BENEFICIAVA A 16,372 HECTAREAS DEDICADAS A LA AGRICULTURA. CONTRA 26,610 DEDICADAS A LA GANADERIA" (11).

LA FALTA DE SOLUCIONES A LAS DEMANDAS CAMPESINAS ORIGINO UN INCREMENTO EN EL NUMERO DE ORGANIZACIONES INDEPENDIENTES; A NIVEL REGIONAL TOMO CARACTERISTICAS DE GUERRILLA, ES DECIR, A TRAVES DE UN ENFRENTAMIENTO ABIERTO CONTRA EL ESTADO, BUSCANDO LOS RECURSOS PARA SOLUCIONAR SUS NECESIDADES Y DEBIDO A LA REPRESION CON QUE SON CALMADOS ESTOS MOVIMIENTOS, SOLO CONTINUAN HASTA LOS PRIMEROS AÑOS DE LOS 70'S, "EJEMPLO DE ESTAS ORGANIZACIONES SE DA EN 1972 CON LA COALICION OBRERO CAMPESINA ESTUDIANTIL DE OAXACA (COCEO), EN 1973 EL CAMPESINATO TIERRA Y LIBERTAD DE SAN LUIS POTOSI, VERACRUZ Y ZACATELAS Y EN 1974 CON LA UNION CAMPESINA INDEPENDIENTE (UCI) EN LA SIERRA UNIDA DE PUEBLA Y CENTRO DE VERACRUZ" (12).

LAS DEMANDAS CAMPESINAS GIRABAN EN TORNO A 4 ASPECTOS:

- A) MEJORES CANALES DE COMERCIALIZACION.
- B) DEMANDAS POR UN REPARTO AGRARIO.
- C) CREDITOS Y RECURSOS PARA LA EXPLOTACION.
- D) MEJORES CONDICIONES DE TRABAJO.

EN EL ASPECTO RELACIONADO CON LA COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS AGRICOLAS EL GOBIERNO INICIA UN NUEVO ESQUEMA A PARTIR DE LA CREACION DE ORGANISMOS ENCARGADOS DE LLEVAR A CABO CUIMPAS

- 11.- Bartra Armando, Colectivización o Proletarización. el Caso del Plan Chontalpa, UNAM/UACH, Mexico, Cuadernos Agrarios, Num. 4, Oct-Dic, 1976.
- 12.- Flores Luna Graciela, Las voces del Campo. Movimiento Campesino y Político Agrícola 1976-84, Siglo XXI, Mexico, 1982, pp 37.

DIRECTAS, EVITANDO INTERMEDIARISMO . "ESTE PROCESO SE DESARROLLA EN EL CAFE (INMELAF), PRODUCTORES QUIMICOS VEGETALES (PRODUVEMEX). EN EL TABACO (TABAMEX), ADEMAS DE ESTABLECER ACUERDOS Y CONVENIOS CON CUNASUPU PARA QUE OTORGARA CAPACITACION TECNICA EN LOS ASPECTOS RELACIONADOS CON LA COMERCIALIZACION Y EL MERCADO, APOYO A FIDEICOMISUS ENCARGADOS DE PRODUCTOS PERECEDERS Y SER MEDIADORA EN LA CAPTACION DE MAIZ Y LECHE" (13).

LAS MEDIDAS ADOPTADAS POR EL GOBIERNO PARA PROPORCIONAR MEJORES RECURSOS ECONOMICOS SE VEN PLANTEADAS EN EL FONDO NACIONAL PARA EL FOMENTO EJIDAL Y EN EL PROGRAMA DE INVERSIONES PUBLICAS PARA EL DESARROLLO RURAL (FIDER), ESTE ULTIMO BUSABA MEDIAR LAS CONDICIONES DE MISERIA DE LA POBLACION DE BAJOS RECURSOS, SE DISENABA COMO LA ALTERNATIVA PARA INCREMENTAR LA PRODUCCION DE ASUCOS Y SATISFACER LAS NECESIDADES MAS PRIORITARIAS. A PARTIR DE LA ORGANIZACION PARA LA PRODUCCION EN LAS COMUNIDADES PARTICIPANTES EN EL PROGRAMA SE TORNO LA ASIGNACION DE RECURSOS MAS RAPIDA Y EFICAZ.

LA LEY DE LA REFORMA AGRARIA LLEVABA A CABO UNA ORGANIZACION CAMPESINA DEFICIENTE, PARA 1972 EXISTIAN SOLAMENTE 2 UNIONES DE EJIDOS REGISTRADAS A PARTIR DE 1973 Y CON LA INSTRUMENTACION DEL FIDER EL APOYO LEGAL AL PROCESO DE ORGANIZACION INDEPENDIENTE SE CONCRETA CON 22 UNIONES DE PRODUCCION Y 62 EMPRESAS EJIDALES, ADEMAS DE QUE CAMBIA DE NOMBRE EL S.A.A.C. (DEPARTAMENTO DE ASUNTOS AGRARIOS Y COLONIZACION, CONVIERTESE AHORA EN LA SECRETARIA DE LA REFORMA AGRARIA.

EL FIDER PLANTEABA FINDECIAMIENTO DE LAS ACCIONES EN MATERIA PRODUCTIVA, INFRAESTRUCTURA Y ASPECTOS SOCIOECONOMICOS A ATRAVES DE LA INTEGRACION INSTITUCIONAL Y COORDINACION DE LOS PROGRAMAS CON LA COMUNIDAD; LOS RESULTADOS DE ESTA POLITICA FUERON PARA 1980 UNA INVERSION ACUMULADA DE 13.2 MILES DE MILLONES DE PESOS DISTRIBUIDOS EN 121 MICROREGIONES DE LOS ESTADOS DE OAXCA, JALISCO, GUERRERO, ZACATECAS, CHIAPAS Y SINALOA. "LA MITAD DE LA INVERSION ACUMULADA SE DESTINO A PROYECTOS PRODUCTIVOS (PEQUERA

IRRIGACION, DESARROLLO GANADERO), CONSERVACION DEL SUELO Y AGUA, FRUTICULTURA E INDUSTRIA RURAL); UN 36% A PROYECTOS DE APOYO (CAMINOS RURALES, ELECTRIFICACION, EXTENSION AGRICOLA Y ORGANIZACION CAMPESINA) Y UN 14% A PROYECTOS DEDICADOS A AGUA POTABLE Y AULAS ESCOLARES " (14).

LA INVERSION PUBLICA DEL ESTADO SE INCREMENTO DE MANERA IMPORTANTE EN 1973, CON UNA SUMA DE 4,425 MILLONES DE PESOS QUE TENIA EN 1970; PARA 1974, DESPUES DE INSTRUMENTADO EL PROGRAMA FUE DE 5,918 MILLONES, QUE SIGNIFICA UN INCREMENTO DE 31.42%. EL CREDITO TOTAL DIRIGIDO AL SECTOR AGROPECUARIO A TRAVES DEL BANCO NACIONAL DE CREDITO AGRICOLA Y GANADERO, BANCO NACIONAL DE CREDITO EJIDAL Y BANCO NACIONAL AGROPECUARIO, FUE EN 1973 DE 6,006 MILLONES EN 1970 DE 9,505 MILLONES, ES DECIR, CRECIO EN UN 42.93% (15).

EL VOLUMEN DE LA PRODUCCION DE LOS PRINCIPALES CULTIVOS TUVO CAMBIOS IMPORTANTES, EN VEZ DE INCREMENTARSE DISMINUYO: EL MAIZ EN 2.84%, FRIJOL EN 2.67%, SORGO 1.23%, AJONJOLI 10.11%, CARIACAO 2.72% Y CAFE EN .45%, EN CAMBIO LOS CULTIVOS DEL ALGODON Y TRIGO TUVIERON 30.97 Y 21.38% RESPECTIVAMENTE DE INCREMENTO, ESTO DEBIDO A LA ALTA RENTABILIDAD QUE REPRESENTAN .

LOS DATOS NOS MUESTRAN QUE LA INVERSION AGRICOLA SE ELEVO EN UN PORCENTAJE MUY ALTO, PERO LOS EFECTOS ESPERADOS EN LA PRODUCCION DE BIENES SE VISTEN DISMINUIDOS, LA MAYOR PARTE DE LA INVERSION DEL FIDEN FUE UTILIZADA EN OBRAS DE PEQUENA IRRIGACION, DEDICADAS A PRODUCCION DE CULTIVOS RENUMERATIVOS, APOYO A LA PRODUCCION GANADERA E IMPULSO A LA INDUSTRIA RURAL, MAS NO A LA PRODUCCION DE BASICOS, DONDE PODEMOS DESPRENDER QUE SE DIO UNA CONTRADICCION A PESAR DE SER UNA MAYOR INVERSION LA PRODUCCION DISMINUYO.

EN 1974 LA POBLACION CAMPESINA SE ENCONTRABA EN UN ESTADO DE INCONFORMIDAD PROVOCADO POR LOS MAGROS RESULTADOS OBTENIDOS POR LA

14. - FIDEN, Analisis de la situacion actual, su incorporacion al esquema unico de coordinacion, FIDER, S.F.P.
15. - BANRURAL, 60 Años de Apoyo Crediticio al Campo, BANRURAL, Mexico, 1986, 130 pags.

POLITICA AGRARIA INSTRUMENTADA POR EL ESTADO, DEBIDO A ESTO ES IMPULSADO EL ASPECTO ORGANIZATIVO. A PARTIR DE LOS LINEAMIENTOS PROPUESTOS EN LA LEY DE LA REFORMA AGRARIA LA ORGANIZACION DE TODOS LOS EJIDOS TIENE A UNA FASE DE AUGE EN LA CUAL TENDRA' MAYOR ACCESIBILIDAD A LOS RECURSOS Y APOYO POR LA RECIENTE CREADA SECRETARIA DE LA REFORMA AGRARIA, QUE PONE EN PRACTICA EL PLAN MAESTRO DE ORGANIZACION Y CAPACITACION CAMPESINA, EL CUAL BUSCABA ORDENAR LAS ACCIONES DE LAS DIFERENTES INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES QUE PARTICIPABAN EN EL AGRO, EVITANDO ASI, DIFERENCIAS Y DISPARIDADES EN LAS ACCIONES. "COMO META INICIAL SE PLANTEABA LA COLECTIVIZACION DE 11 MIL EJIDOS, PERO EL RESULTADO EN 1975 SOLO FUE DE 264 EMPRESAS EJIDALES" (16).

EL CONTROL OFICIAL SOBRE LAS ORGANIZACIONES CAMPESINAS SE VIO EN DECADENCIA, DEBIDO A QUE LA PRINCIPAL CENTRAL CAMPESINA, LA C.N.C. PERDIA CREDIBILIDAD Y AGREMIADOS. PARA MANTENER EL MOVIMIENTO CAMPESINO DENTRO DE LAS LINEAS INSTITUCIONALES EL GOBIERNO BUSCO UN NUEVO INSTRUMENTO AGLUTINADOR DE LAS ORGANIZACIONES CAMPESINAS, TANTO OFICIALES COMO INDEPENDIENTES; "EL PACTO DE OCAÑO COMO LA ALTERNATIVA MAS VIABLE CONVOCO A LAS ORGANIZACIONES MAS REPRESENTATIVAS A NIVEL NACIONAL C.N.C., C.C.I., U.G.O.C.E.M., Y EL CONGRESO PERMANENTE AGRARIO, PARA FIRMAR UN ACUERDO EN EL CUAL, DE MANERA RECIPROCA, SE COMPROMETE EL GOBIERNO A LUCHAR CONTRA EL LATIFUNDISMO Y A UNA ORGANIZACION COLECTIVA EN EL CAMPO. EL DURACION FUE UN POCO, DEBIDO A LAS CONTRADICCIONES ENTRE LA POLITICA DEL GOBIERNO QUE MANEJABAN LAS ORGANIZACIONES PARTICIPANTES.

ANTE ESTA SITUACION EL ESTADO DECIDE INSTRUMENTAR NUEVAS (17) "POLITICAS DE DESARROLLO AGRICOLA. COMO PRIMER PASO ESTUVO EL PROPORCIONAR APOYO TECNICO-PRODUCTIVO A LOS PRODUCTORES DE BAJOS RECURSOS A TRAVES DEL PLAN NACIONAL HIDRAULICO. PLANTEO MEJORES CONDICIONES PARA LA PRODUCCION Y A PARTIR DE LA ORGANIZACION DE LOS CAMPESINOS EN DISTRITOS DE RIEGO, TEMPORAL Y DRENAJE, EL RECURSO AGUA SERIA DISTRIBUIDO DE MANERA EQUITATIVA Y PRIORITARIA PARA LOS CULTIVOS DE CONSUMO NACIONAL, SIN EMBARGO, A PESAR DE LAS

- 16.- Utto Granados, Et. Al., México. 75 Años de Revolución, F.C.E., México, 1988, 234 pp.
- 17.- Bartra Armando, Los Herederos de Zapata, Era, México, 1986 pp. 114.

INICIATIVAS DE PRIORIDAD AL PEQUEÑO PRODUCTOR, LA INFRAESTRUCTURA TERMINO SIENDO UTILIZADA PARA CULTIVOS REMUNERATIVOS DE EXPORTACION; EL REFLEJO DE ESTO FUE LA DISMINUCION DE LA PRODUCCION DE MAIZ EN 1976 DE 5.11%, DE FRIJOL 27.95%, ARROZ 35.43%, AJONJOLI 23.42% Y CARTAMO 54.89%.

LAS DEMANDAS CAMPESINAS SE CARACTERIZARON EN SU GRAN MAYORIA POR EXIGIR UN REPARTO AGRARIO. EN 1975 ESTA CLASE DE DEMANDAS SE VE FRENADA POR EL INCREMENTO EN EL REPARTO DE TIERRAS EN UN 143.13% CON RESPECTO AL AÑO ANTERIOR REPRESENTABA 1,545,000 HECTAREAS MAS Y EL NUMRO DE BENEFICIADOS SE INCREMENTO EN 97.99%, ES DECIR, 25,59% INDIVIDUOS.

LAS CONDICIONES ECONOMICAS QUE PRESENTABA EL PAIS EN 1976 SE CARACTERIZABA POR ESTAR DEPENDIENTES DE LOS RECURSOS DEL EXTERIOR:

- GRANDES IMPORTACIONES DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS.
- UN GRAN MONTO DE CAPITAL EN LA DEUDA EXTERNA (FACTORES QUE AL INTERIOR DEL PAIS MOSTRABAN CARACTERISTICAS DE UNA NUEVA CRISIS).
- GRANDES MOVIMIENTOS CAMPESINOS EXTENDIENDOSE EN GRAN PARTE DEL PAIS.
- GRANDES OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INUTILIZADAS, QUE REPRESENTABAN GRAN PORCENTAJE DE LA DEUDA.
- INESTABILIDAD MONETARIA QUE AUGURABA UNA NUEVA DEVALUACION.

LA NECESIDAD DEL PAIS POR DISMINUIR LAS IMPORTACIONES DE ALIMENTOS PROVOCO UN IMPULSO EN LA PRODUCCION INTERNA A PARTIR DE LA LEY DE CREDITO DE 1976, QUE OTORGA RECURSOS A LOS CAMPESINOS DE BAJOS RECURSOS, APOYA LA ORGANIZACION CAMPESINA Y BUSA DISMINUIR LAS DESIGUALDADES DEL CAMPO.

PARA 1977 SE AMPLIA EL NUMERO DE INDIVIDUOS BENEFICIADOS CON EL CREDITO, AUMENTANDO LA POSIBILIDAD DE PRODUCIR; TOMA EN CUENTA AHORA A TODA PERSONA MORAL DEDICADA A LA ACTIVIDAD AGROPECUARIA.

EN ESTA NUEVA LINEA DE APOYO SE VEN RESULTADOS MUY FAVORABLES, PUES LA PRODUCCION DE MAIZ SE INCREMENTA EN UN 37.41%, 86.61% EN ALGODON. 4.05% EN FRIJOL, 7.58% EN SORGO, 22.46% EN ARROZ Y EL OLEAGINOSAS COMO AJONJOLI Y CANTARO EN 42.75% Y 115.84% RESPECTIVAMENTE. DATOS QUE REPRESENTAN UNA RECUPERACION EN LA PRODUCCION DE ALIMENTOS.

EL APOYO A LA ORGANIZACION CAMPESINA FUE DE GRAN IMPORTANCIA, PUES LA LEY DE CREDITO ESPECIFICABA CARACTERISTICAS DE LOS SUJETOS DE CREDITO. SE MEDIABAN DE ESTA MANERA LAS DIFERENCIAS E INTERESES DE LOS MOVIMIENTOS CAMPESINOS QUE SE DESARROLLABAN EN EL PAIS, SE DISMINUIA LA FUERZA COMBATIVA AL SOLUCIONAR UN PROBLEMA GENERAL, EL DEL RECURSO CREDITICIO.

LOS RECURSOS OTORGADOS POR EL GOBIERNO OBSERVABAN INCREMENTOS IMPORTANTES. LA INVERSION PUBLICA DIRIGIDA AL SECTOR AGROPECUARIO PRESENTO PARA 1977 UN INCREMENTO DE 46.56% Y EL ASPECTO CREDITICIO EN 8.37%. CAPITALES OTORGADOS EN SU GRAN MAYORIA PARA LA RECUPERACION DE LA AUTOSUFICIENCIA ALIMENTARIA.

EL NUEVO GOBIERNO DE JOSE LOPEZ PORTILLO PROPONDRIA COMO INICIATIVA PARA EL DESARROLLO ECONOMICO LA ALIANZA PARA LA PRODUCCION, ES DECIR, A PARTIR DE LA CONCERTACION DE TODOS LOS SECTORES PROPONE LINEAMIENTOS ESTABILIZADORES EN LOS CUALES SE PODIA RESTRINGIR POR ALGUN TIEMPO DEMANDAS EN CUANTO A INCREMENTO DE SALARIOS, CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA INDUSTRIAL Y SUBSIDIOS A LA PRODUCCION. SE PRETENDIA MANTENER AL PAIS EN LA MISMA SITUACION ECONOMICA POR UN PERIODO DETERMINADO, EN EL CUAL SE PUDIERAN AJUSTAR LAS CONDICIONES PARA UN DESARROLLO POSTERIOR.

LA DEMANDA CRECIENTE DE ENERGETICOS EN EL EXTRANJERO ABRIÓ UNA CUYUNTURA DE AUGE PETROLERO EN EL PAIS, QUE ESTIMULABA EL INCREMENTO DEL PRECIO INTERNACIONAL, AUNADO A LAS POSIBILIDADES DE OBTENER GRANDES PRESTAMOS EN EL EXTERIOR PERMITIERON AL PAIS INICIAR UNA ETAPA ECONOMICA DE AUGE QUE CONTRARESTARA LOS EFECTOS DE LA PASADA CRISIS.

A PESAR DE OTORGAR LA MAYOR PARTE DE LA INVERSION A LA EXPLUTACION PETROLERA, EL GOBIERNO MANTIENE INTERES EN EL ASPECTO SOCIAL. TOMANDO EN CUENTA LAS NECESIDADES DE LA POBLACION

MARGINADA EN EL SECTOR RURAL; INSTITUYE A LA COORDINADURA GENERAL ENCARGADA DEL PLAN DE ZONAS DEPRIMIDAS Y GRUPOS MARGINADOS COPLAMAR. INTEGRADO POR INSTITUCIONES DIVERSAS OTORGA A LAS COMUNIDADES RECURSOS TECNICOS, ECONOMICOS Y SERVICIOS INDISPENSABLES. LAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES INTEGRADAS FUERON: SARH, SECUM, SHOP, CONASUPO, BARRURAL, FERTIMEX, ANASSA Y PRUNASE, QUE ORGANIZARON GRUPOS DE TRABAJO, LOS CUALES, JUNTO CON LA POBLACION DE LA COMUNIDAD INTGRAN PLANES Y PROGRAMAS ACORDE CON LAS NECESIDADES Y DEFICIENCIAS DE LA ZONA.

PARA 1979 COPLAMAR HABIA PUESTO EN MARCHA 34 PROGRAMAS INTEGRADOS QUE ATENDIAN A 4 MILLONES DE HABITANTES DISTRIBUIDOS EN 5.000 LOCALIDADES RURALES PERTENECIENTES A 307 MUNICIPIOS. LOS RESULTADOS DE ESTE PROGRAMA FUERON LA CREACION DE: 276 ALMACENES RURALES; 3,024 CLINICAS HOSPITAL DE CAMPO; 14,000 TIENDAS CAMPESINAS; 3,200 SISTEMAS DE AGUA POTABLE; 18,534 KILOMETROS DE CAMINOS RURALES; 41 ESCUELAS; 1,000 AULAS; 92,703 ACCIONES DE VIVIENDA; 130.000 EMPLEOS PERMANENTES EN 2,000 COOPERATIVAS (19).

COPLAMAR CUMPLIO SU FUNCION DENTRO DE LA POLITICA GUBERNAMENTAL. AL MANTENER ATENCION A LOS SECTORES MAS DESCUIDADOS TOMABA LAS DEFICIENCIAS QUE HISTORICAMENTE SE HABIAN EJERCIDO SOBRE LA CLASE POBRE.

EL ASPECTO ORGANIZATIVO SE DESARROLLABA EN TORNO A LAS NECESIDADES DE OBTENER LOS BENEFICIOS DEL PLAN YA NO SE ENFOCABAN TANTO AL ASPECTO PRODUCTIVO Y ECONOMICO, SINO QUE AHORA LA ORGANIZACION CAMPESINA ESTA ALINEADA A LAS DEL BIENESTAR SOCIAL Y AL MEJORAMIENTO DEL MEDIO DE VIDA.

LA POLITICA AGRARIA DEL NUEVO GOBIERNO MANTENIA RESTRINGIDO TODO INTENTO POR UN REPARTO DE TIERRAS. SE PLANTEABA COMO TERMINADO EL REPARTO AGRARIO, PUES SE ARGUMENTABA QUE LA CRISIS ECONOMICA DEL SECTOR NO ES POR FALTA DE TIERRA SINO POR LA POCA PRODUCTIVIDAD. EL REPARTO AGRARIO SE PLANTEABA COMO TERMINADO DEBIDO A LA NECESIDAD DE SEGURIDAD QUE LA INVERSION EXTRANJERA Y NACIONAL PRIVADA EXIGIA PARA INVOLUCRARSE EN EL SECTOR AGROPECUARIO.



LA INEFICIENCIA Y POCOS RESULTADOS QUE HABIA DADO LA POLITICA AGRICOLA EN EL PAIS ORIGINARON EN LOS GRUPOS CAMPESINOS UNA NUEVA FASE DE ORGANIZACION, QUE REGIDA POR LA INDEPENDENCIA DE OPINIONES DEJA DE LADO LOS LINEAMIENTOS IMPUESTOS POR LAS CENTRALES CAMPESINAS OFICIALES.

SURGE UN MOVIMIENTO ORGANIZADO FORTALECIDO, EL CUAL LOGRA SU PRIMER INTEGRACION A NIVEL NACIONAL EN EL ENCUENTRO NACIONAL DE ORGANIZACIONES CAMPESINAS INDEPENDIENTES, REALIZADO EN MILPA ALTA EN 1979. LOS TEMAS QUE TOMARON EN CUENTA POR SER PARTE DE LA PROBLEMATICA NACIONAL FUERON:

1. LUCHA POR LA TIERRA Y REPRESION CAMPESINA.
2. APROPIACION DEL PROCESO PRODUCTIVO EN GENERAL.
3. MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE VIDA
4. BUSQUEDA DE UN ORGANO REPRESENTATIVO" (19)

A PARTIR DE LAS DECISIONES TOMADAS EN ACUERDO GENERAL DE LAS ORGANIZACIONES PARTICIPANTES SE CREA LA COORDINADORA NACIONAL PLAN DE AYALA, ENCARGADA DE REPRESENTAR ANTE EL GOBIERNO Y SUS INSTITUCIONES A LAS ORGANIZACIONES AFINIADAS.

SI EL RECONOCIMIENTO LEGAL POR PARTE DE LAS INSTITUCIONES ES TIEMPO DESPUES ENTRE 1981 Y 1982, EN QUE DAN SU APROBACION LA SRA, SARE, CONASUPO Y PANQUIRAL, PARA TRATAR TRAMITES Y DOCUMENTACION CON LA CNRA. A PARTIR DE ESTA CONQUISTA CAMPESINA EL MOVIMIENTO AGRIARIO SE PERFILABA COMO UNA ORGANIZACION DE CARACTER NACIONAL ENMARCADA POR ASPECTOS LEGALES, CONCERTABA ALIANZAS QUE PERMITIAN AUTONOMIA ENTRE LAS OPINIONES Y ACCIONES DEL GOBIERNO Y PARTIDOS POLITICOS.

LAS MOVILIZACIONES CAMPESINAS EMPIEZAN A SURGIR EN VARIOS ESTADOS DEL PAIS, CARACTERIZADOS POR SER DE CAMPESINOS DE BAJOS

19.- Gordillo, Gustavo.- El Movimiento Campesino en la Década de los 80's, Mimeógrafo, pp. 5.

INGRESOS Y PRODUCTORES DE BASICOS. EXIGEN UN REPARTO AGRARIO, MEJORES Y MAYORES RECURSOS PARA LA PRODUCCION. EL GOBIERNO, ANTE ESTA PERSPECTIVA OPTA POR AFLADAR LOS MOVIMIENTOS E IMPULSA LA PRODUCCION DE BASICOS CON EL PROGRAMA DIRIGIDO A LA AUTOSUFICIENCIA ALIMENTARIA. EL SISTEMA ALIMENTARIO MEXICANO SAM, QUE IMPULSA EL INCREMENTO DE LA PRODUCCION A PARTIR DE SUBSIDIOS Y APOYOS AL CAMPESINO DE TEMPORAL O PRODUCTOR DE BAJOS INGRESOS RECIBIA INSUMOS, MAQUINARIA Y CAPACITACION POR PARTE DEL GOBIERNO, ADEMAS DEL RESPALDO PARA LLEVAR A CABO SU ORGANIZACION.

EL MOVIMIENTO CAMPESINO FUE DETERMINANTE EN LA CONFORMACION DE ESTA POLITICA, SU FALTA DE INTEGRACION CON LA LINEA GUBERNAMENTAL ORIGINO DOS ESTRUCTURAS INTERNAS EN EL CAMPO:

- UNA FORMA CENTRAL QUE SE INTEGRA DE FORMA PIRAMIDAL A PARTIR DEL COMISARIADO EJIDAL, COMITES REGIONALES, LIGAS ESTATALES, ORGANIZACIONES ENCARGADAS DE ADMINISTRAR LA DEMANDA AGRARIA Y GARANTIZAR EL ENCUADRAMIENTO DE LAS DEMANDAS A LOS LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES.

- Y LA ORGANIZACION DE LOS PRODUCTORES POR RAMA ESPECIALIZADA, ENCARGADOS DE DEMANDAR RECURSOS DE ACUERDO CON EL CULTIVO, ADEMAS DE DEFINIR UNA ORGANIZACION ESPECIFICA PARA LOS SUJETOS CAPACES DE RECIBIR EL CREDITO UNIONES DE EJIDOS, ASOCIACIONES RURALES DE INTERES COLECTIVO Y COOPERATIVAS AGROPECUARIAS.

LA ORGANIZACION CAMPESINA FUE DETERMINANTE PARA DESARROLLAR Y PONER EN PRACTICA EL SISTEMA ALIMENTARIO MEXICANO.

A LA PAR DE LA INSTRUMENTACION DEL SAM SE DICTA LA LEY DE FOMENTO AGROPECUARIO, QUE MARCAVA POSTULADOS CONTRARIOS A LOS INTERESES CAMPESINOS, LEGALIZA LA ASOCIACION ENTRE EJIDOS Y PROPIETARIOS PARTICULARES PARA LLEVAR A CABO RENTISMO EN LAS TIERRAS EJIDALES, BENEFICIANDO LOS INTERESES DE PARTICULARES. SE PERMITIA LA AFORTACION DE CAPITALES Y LOS EJIDATARIOS EL TRABAJO Y TIERRA, ES DECIR, DESARROLLAR UN INTERCAMBIO DESIGUAL Y MAL

DEFINIDO. SE CONCERTABA UNA ORGANIZACION DENOMINADA "UNIDAD DE PRODUCCION".

LOS DOS AÑOS DE OPERACION DEL SAM SE CARACTERIZABAN POR FUERTES APOYOS ECONOMICOS Y FINANCIEROS DEL ESTADO. LA INVERSION PUBLICA PARA 1980 SE INCREMENTO CON RESPECTO AL AÑO ANTERIOR EN UN 16.36% EL CREDITO OTORGADO AL AGRO AUMENTO EN 15.62%, MONTOS QUE REPRESENTABAN LOS APOYOS Y SUBSIDIOS DIRIGIDOS A MEJORAR LAS CONDICIONES DE PRODUCCION DE LOS CAMPESINOS DE BAJOS RECURSOS.

LA CAPACIDAD DE INTEGRACION DE LA COMUNIDAD FUE UN ELEMENTO DETERMINANTE PARA ORGANIZAR A LOS INDIVIDUOS Y AGILIZAR LA DOTACION DE RECURSOS. FUE UN PROCESO ORGANIZATIVO APOYADO POR LAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES, QUE ORIGINO PARA 1980 UN INCREMENTO DE 136% DE ORGANIZACIONES REGISTRADAS CON RESPECTO AL AÑO ANTERIOR, ES DECIR, REPRESENTABA 336 ORGANIZACIONES NUEVAS MANIFIESTAS EN EL REGISTRO DE LA SECRETARIA DE LA REFORMA AGRARIA.

POR SU PARTE, EL REPARTO AGRARIO QUE SE LLEVO A CABO ENTRE 1980 Y 1982 FUE MUY RESTRINGIDO 1,253,000 HECTAREAS QUE REPRESENTABAN UN 37.56% MAS QUE EN 1979, EL NUMERO DE BENEFICIADOS DISMINUYO EN UN 22.6%; EN 3 AÑOS EL PORCENTAJE ANUAL TANTO DE TIERRAS COMO DE BENEFICIADOS ES MINIMO EN COMPARACION CON OTROS AÑOS, TOMANDO EN CUENTA EL POSTULADO INICIAL DE LA POLITICA LOPEZ PORTILLISTA. DE LA NECESIDAD DE PRODUCIR EN LAS TIERRAS REPARTIDAS MAS QUE AMPLIAR LAS EXTENSIONES DE CULTIVO, SE JUSTIFICA LA CORRELACION DE ATENCION AL AGRO A TRAVES DEL SAM Y LA DISMINUCION DEL REPARTO AGRARIO.

LAS CONDICIONES DE LA ECONOMIA MUNDIAL PARA 1982 PRESENTABAN ASPECTOS COYUNTURALES DE CRISIS.

LOS PRECIOS ELEVADOS DEL PETROLEO SUFRIAN FUERTES MODIFICACIONES TENDIENTES A LA DISMINUCION.

RESTRICCION Y DISMINUCION DE LOS PRINCIPALES PRODUCTOS DE EXPORTACION CAFE, ALGUDON Y PLATA; ORIGINANDO UNA DEFICIENCIA DE DIVISAS EN EL PAIS.

- UN PROCESO INFLACIONARIO ACELERADO, PUES DE IGUAL MANERA EL TURISMO, SEGUNDA FUENTE DE CAPTACION DE DIVISAS, SE ENCONTRABA EN UNA ETAPA DE RECESION.

TODOS ESTOS ELEMENTOS REPERCUTIERON EN EL PAIS, EN UNA ELEVADA NECESIDAD DE DIVISAS, PUES SE MANTENIA UN COMERCIO DE ALIMENTOS CON EL EXTERIOR Y DE TECNOLOGIA, DE MANERA QUE LA DEUDA EXTERNA SE IBA INCREMENTANDO.

SE INICIABA UN CAMBIO EN LA POLITICA INTERNA, DESPUES DE HABER TRATADO DE SOSTENER UN PERIODO DE AUGE 1980-82, SE CAE EN UNA CRISIS ACELERADA, QUE INFLUYE EN LA SEGURIDAD DEL DESARROLLO ECONOMICO NACIONAL. PARA 1982 LAS CONDICIONES ECONOMICAS SON DE ALARMA, EL PESO SUFRIO UNA DEVALUACION CONSIDERABLE, LA INFLACION LLEGABA A SU PUNTO MAXIMO Y EL DESCONTENTO SE GENERALIZABA EN TODA LA POBLACION.

EL PERIODO DE REAJUSTE POR LAS CONDICIONES ECONOMICAS EN QUE QUEDA EL PAIS REPERCUTEN EN EL SECTOR AGRICOLA, PARA 1983 EL MONTO DE LOS CREDITOS OTORGADOS AL SECTOR DISMINUYEN EN 17.23%, Y LA INVERSION PUBLICA EN 32.34%. SE RESTRINGEN LOS APOYOS A LA PRODUCCION, SIN EMBARGO, PARA FOMENTAR EL CULTIVO DE BASICOS SE INCREMENTA EL PRECIO DE GARANTIA EN EL MAIZ 3.5%, EN TRIGO 20.4% Y EN SORSO 15.5%, CON EL FIN DE DISMINUIR LA EXCESIVA IMPORTACION.

ANTE LA SITUACION DE ABANDONO EN EL AGRO, EL GOBIERNO INICIA UNA NUEVA INSTRUMENTACION DE LA REFORMA AGRARIA; PLANTEABA UN PROCESO INTEGRAL A PARTIR DEL CUAL NO SOLO SE ATENDIA EL REPARTO AGRARIO, SINO TAMBIEN LA REGULARIZACION DE LA TENENCIA DE LA TIERRA Y ORGANIZACION CAMPESINA PARA LA PRODUCCION, CON EL FIN DE LOGRAR LA SUPERACION ECONOMICA DEL SECTOR RURAL Y DOTARLO DE LA CAPACIDAD DE AUTOGESTION NECESARIA PARA SU INCORPORARSE DE MANERA REAL AL DESARROLLO GENERAL DEL PAIS.

A PARTIR DE LA CONCERTACION ENTRE LAS ACCIONES DE LAS INSTITUCIONES SE CONFORMAN EL SECTOR PUBLICO Y EL SECTOR SOCIAL. SE INTEGRAN PROGRAMAS REGIONALES DE MAYOR VIABILIDAD; LOS RESULTADOS DE ESTA POLITICA SE VEN EN EL REPARTO AGRARIO LLEVADO A

CABO ENTRE 1984 Y 1985, EN QUE LA SUPERFICIE REPARTIDA SE INCREMENTA EN UN 26.03% Y EL NUMERO DE BENEFICIADOS EN 65.32%.

EL NUMERO DE ORGANIZACIONES SE INCREMENTA DE 1984 A 1985 EN UN 84.47%, DEBIDO A LA SEGURIDAD LEGAL QUE LAS INSTITUCIONES PROPORCIONABAN.

EL DESARROLLO DEL MOVIMIENTO CAMPESINO SE ENCUENTRA ENMARCADO POR UN DESENVOLVIMIENTO COMPLEJO, EN EL CUAL SE BUSCAN SOLUCIONES A NIVEL NACIONAL. A PARTIR DE 1983 Y 1984 LA ORGANIZACION CAMPESINA PROMUEVE ENCUENTROS, EN DONDE A TRAVEZ DEL INTERCAMBIO DE OPINIONES, EXPERIENCIAS Y ALTERNATIVAS PLANTEAN LAS POSIBLES SOLUCIONES AL PROBLEMA AGRARIO.

EN 1983 SE LLEVAN A CABO TRES ENCUENTROS CAMPESINOS, EN LOS CUALES LA POLITICA DE PRECIOS DE GARANTIA SE VUELVE FACTOR DE ALIANZA ENTRE LAS ORGANIZACIONES. SE ACUSA LA VIOLENCIA EJERCIDA A COMUNIDADES INDIGENAS POR HABER RECUPERADO SUS TIERRAS Y SE RECLAMA LA AUSTERIDAD DE LOS PROGRAMAS DE BENEFICIO SOCIAL. SE ELABORA UNA SERIE DE ALTERNATIVAS EN CUANTO A PRECIOS DE GARANTIA, CAPACITACION, CREDITO, COMERCIALIZACION Y ABASTO.

"PARA 1984 SE DESARROLLAN TRES ENCUENTROS MAS Y DIVERSAS JUNTAS EN LAS QUE SE TRATAN LOS ASPECTOS DE COMERCIALIZACION Y ABASTO, ADEMAS DE EMPEZAR A CONCRETAR LA IDEA DE UNA NUEVA CENTRAL CAMPESINA, QUE NO ADOPTE LOS LINEAMIENTOS CONFORMADOS POR LA CUC" (20).

LA BASE CAMPESINA ORGANIZADA EN EL SECTOR AGRICOLA CONFORMA UN SECTOR DE PRESION SOCIAL, QUE OBLIGA AL GOBIERNO A TOMAR MEDIDAS URGENTES PARA ATRAERLO Y CONFORMARLO COMO UNA BASE POLITICA CONDICIONAL, POR ELLO, EL ESTADO DICTA EN 1985, EL PROGRAMA NACIONAL DE DESARROLLO RURAL INTEGRAL (PRONADRI), EL CUAL ATIENDE LAS NECESIDADES DE LA POBLACION CAMPESINA DE ESCASOS RECURSOS.

SERVICIOS SOCIALES, REGULARIZACION DE LA TENENCIA DE LA TIERRA Y ORGANIZACION DE LA ADMINISTRACION PUBLICA SON ALGUNAS DE LAS ACCIONES QUE SE LLEVARON A CABO CON EL FIN DE ESTIMULAR Y ARTICULAR LA INTEGRACION DEL ESTADO CON LOS CAMPESINOS. SE LOGRA CON EL PRONADRI MEJORES CONDICIONES DE PRODUCCION, QUE SE ENFOCAN A LA PRODUCCION DE BASICOS, ESTO SE HACE PATENTE EN EL INCREMENTO DEL MAIZ EN 9.24%, ARROZ 66.94% Y SORGO CON 31.7%.

PARA 1985 EL SECTOR AGRICOLA TENIA EL PAPEL PROTAGONICO EN LA NUEVA FASE DE AUGE ECONOMICO, PUES REINICIABA EL NUMERO DE DIVISAS POR CONCEPTO DE EXPORTACIONES, PERMITIENDO UNA ESTABILIZACION EN TODOS LOS DEMAS SECTORES.

ES IMPORTANTE MENCIONAR QUE A PARTIR DE 1983 EL MOVIMIENTO CAMPESINO HABIA TOMADO CONCIENCIA DE LOS BUENOS RESULTADOS QUE REPRESENTA LA ORGANIZACION PARA RECIBIR APOYOS GUBERNAMENTALES Y RESPALDO INSTITUCIONAL. SON ACCIONES QUE A FUTURO Y A PARTIR DE UN INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS SE CONVIERTE EN LA PREMISA DE DESARROLLO ECONOMICO DEL AGRO Y DEL BENEFICIO SOCIAL DE SU POBLACION.

SE INICIA LA ETAPA DE AUGE EN LA ORGANIZACION CAMPESINA, LA CUAL SE CARACTERIZARA POR:

- LA AUTONOMIA DE SUS ACCIONES.
- LA INFLUENCIA EN DECISIONES DE POLITICA AGRARIA.
- OBTENCION DE MAYORES BENEFICIOS EN SU NIVEL ECONOMICO.
- MAYORES APOYOS INSTITUCIONALES.
- MAYOR INDEPENDENCIA EN LOS PROCESOS PRODUCTIVOS.
- UNA CONCIENCIA COLECTIVA QUE DA LINEAMIENTOS PARA MEJORES ALTERNATIVAS EN LA UTILIZACION DE RECURSOS.

4.- SUBPERIODO 1985-1989. FORMACION DE LA ORGANIZACION CAMPESINA EN EL SECTOR SOCIAL.

LA SITUACION ECONOMICA POR LA QUE ATRAVESABA EL PAIS OBLIGABA AL GOBIERNO A BUSCAR NUEVAS FUENTES DE DIVISAS Y A INCREMENTAR LA PRODUCCION DE ALIMENTOS. BAJO ESTE CRITERIO EL AGRO RECIBE APOYO

EN TODAS SUS PROPUESTAS Y NECESIDADES, PERMITIENDOLE AUMENTAR LA PRODUCCION AGRICOLA EN LOS ALIMENTOS BASICOS.

"A PARTIR DE 1985 EL APOYO A LAS ORGANIZACIONES CAMPESINAS POR PARTE DEL ESTADO SE LEGITIMA AL AGREGARSE AL ARTICULO 27 CONSTITUCIONAL LA FRACCION XIX Y XX QUE ELEVA A RANGO INSTITUCIONAL LA PLANEACION Y ORGANIZACION DE LA PRODUCCION AGROPECUARIA".

LA REFORMA AGRARIA INTEGRAL FUE UN FACTOR DETERMINANTE EN EL PROCESO DE REFUNCIONALIZACION DEL SECTOR AGROPECUARIO, SE INICIABAN EN LA SRA LOS TRAMITES DE DOTACION O AMPLIACION DE EJIDOS. A PARTIR DE ESTO SE AMPLIABA LA ATENCION A OTROS RANGOS COMO ES LA ATENCION A LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE LOS CULTIVOS.

LAS DEMANDAS Y PROPUESTAS DEL CAMPESINADO E ENCONTRABAN EN UN PROCESO DE CONJUNCION NACIONAL, PUES A PARTIR DEL PRIMER ENCUENTRO NACIONAL CAMPESINO INDEPENDIENTE LAS ORGANIZACIONES CAMPESINAS SE DAN A LA TAREA DE CONFORMAR LINEAMIENTOS HOMOGENEOS DE REPRESENTATIVIDAD, DONDE SE ACUMULEN EXPERIENCIA Y NECESIDAD SIN MENTIRAS NI INTERESES PERSONALES.

LOS ENCUENTROS CAMPESINOS FUERON UNA IMPORTANTE FUENTE DE IDENTIFICACION Y SOLIDARIDAD CAMPESINA, ENTRE LOS AÑOS DE 1983 Y 1985 SE CONFORMA UNA LINEA DE LUCHA ENCAJINADA A LA APROPIACION DEL PROCESO PRODUCTIVO: INCREMENTO DE LOS PRECIOS DE GARANTIA, MEJORES CANALES DE COMERCIALIZACION Y MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS SOCIALES.

LA UNIFICACION DE LA ORGANIZACION CONCLUYE CON EL ACUERDO GENERAL DE FORMAR UN ORGANISMO INDEPENDIENTE, ENCARGADO DE LLEVAR A CABO UN DIALOGO DIRECTO CON LAS INSTITUCIONES.

EL MOVIMIENTO CAMPESINO ANTES DE LLEGAR A ESTA DECISION HABIA DESARROLLADO DIVERSOS ENCUENTROS CON LA PARTICIPACION DE ORGANIZACIONES REGIONALES.

"PRIMERO. SEPTIEMBRE DE 1983, ESCALA MOVIL DE PRECIO GARANTIA. APOYO MUTUO Y SOLIDARIDAD; D. F., PARTICIPARON 17 ORGANIZACIONES.

SEGUNDO: SEPT/OCT. COSTOS DE PRODUCCION; SE LLEVA A CABO EN MEXICO, D. F., CON LA PARTICIPACION DE 10 ORGANIZACIONES.

TERCERO: NOVIEMBRE DE 1983. CONVENIO DE CONCERTACION; REALIZADO EN CIUDAD OBREGON CON 26 ORGANIZACIONES.

CUARTO: ABRIL DE 1984. PROBLEMÁTICA AGRARIA; SE LLEVA A CABO CON LA PARTICIPACION DE 22 ORGANIZACIONES EN HUEJUTLA, HIDALGO.

QUINTO: AGOSTO DE 1984. REVISION COLECTIVA DEL PROGRAMA DE LUCHA "MOVIMIENTO CAMPESINO"; REALIZADO EN OAXACA, OAX., CUENTA CON 24 ORGANIZACIONES PRESENTES.

SEXTO: DICIEMBRE DE 1984. FORMA DE COORDINACION ENTRE LAS ORGANIZACIONES; NAYARIT AHUACATLAN CON LA PARTICIPACION DE 22 ORGANIZACIONES.

SEPTIMO: MARZO DE 1985. EVALUACION DE LA CONVERGENCIA CAMPESINA; CUETZALAN, PUE., 26 ORGANIZACIONES PARTICIPANTES Y LA CONSTITUCION DE UNORCA COMO RESULTADO DE LOS ACUERDOS GENERALES" (21).

EN ESTE ULTIMO ENCUENTRO SE DAN A CONOCER LOS LINEAMIENTOS CON LOS QUE TRABAJARA LA UNION NACIONAL DE ORGANIZACIONES REGIONALES CAMPESINAS AUTONOMAS (UNORCA), ORGANISMO DEFINIDO COMO UNA RED NACIONAL DE ORGANIZACIONES REGIONALES CAMPESINAS QUE SERIA UN FORO DE CONVERGENCIA EN EL CUAL SE PERMITIRIA LA LIBERTAD DE OPINION. DEFINIDA COMO UNA ORGANIZACION CAMPESINA NACIONAL QUE REUNE LAS CONDICIONES NECESARIAS PARA SER UNA BASE CAMPESINA

DI. - UNORCA, Minutas de Encuentros, Archivo Interno, 1985, mimeógrafo.



SOLIDARIA CON LOS PROBLEMAS DEL AGRO, MANTIENE UNA POSICION INDEPENDIENTE CON LLEVAR A CABO UN DIALOGO DIRECTO CON RESPECTO A LA FILIACION POLITICA Y GRENIAL DE LAS ORGANIZACIONES QUE LA CONFORMAN.

"A PARTIR DE LA PLURALIDAD DE LAS CARACTERISTICAS DE LA ORGANIZACION MANTIENE CUATRO ELEMENTOS DISTINTIVOS:

- AUTONOMIA, NO PARTICIPA EN LAS OPINIONES TOMADAS AL INTERIOR DE CADA ORGANIZACION, SU PERTENENCIA A OTRA CENTRAL CAMPESINA O PARTIDO POLITICO NO REPRESENTA UN OBSTACULO PARA SER PARTE DE LA ORGANIZACION".
- AUTOGESTION, PARA DESARROLLAR LA PARTICIPACION DE LOS MIEMBROS INSTRUMENTA ACCIONES DE CAPACITACION TECNICA, FINANCIERA Y DE BIENESTAR SOCIAL, PERMITIENDOLE TOMAR DECISIONES A FUTURO.
- CONTROL CAMPESINO DEL CICLO PRODUCTIVO, IMPULSA LA CAPACIDAD DE LOS PRODUCTORES PROMOVRIENDO LA CREACION DE EMPRESAS SOCIALES, ELEVANDO LOS NIVELES DE VIDA INDIVIDUAL.
- PARTICIPACION CON LAS INSTITUCIONES A TRAVES DE PROPUESTAS ELABORADAS POR LAS PROPIAS ORGANIZACIONES" (20).

LA MAXIMA AUTORIDAD RESPONSABLE DE UNORCA ES LA ASAMBLEA GENERAL DE REPRESENTANTES, INTEGRADA POR LOS COMISARIADOS EJIDALES O PRESIDENTES ELECTOS DE CADA ORGANIZACION. SE REUNEN CADA DOS MESES EN LUGARES ASIGNADOS PARA TAL EVENTO; EN ALGUNOS CASOS SE PUEDE LLAMAR A REUNION EXTRAORDINARIA DEPENDIENDO DE LA COMPLEJIDAD DE LOS ASUNTOS; OTRA LASE DE REUNIONES SON LAS QUE REALIZA LA COMISION COORDINADURA DE MANERA MENSUAL REPRESENTANTES ELECTOS EN ASAMBLEA GENERAL TIENEN LA CAPACIDAD DE NEGOCIAR ASUNTOS DE IMPORTANCIA MENOR Y RESOLVER DE MANERA INMEDIATA.

22.- UNORCA, Qué es UNORCA, INCA-rural, 1986, México, pp.4.

LAS AREAS DE TRABAJO QUE MANEJA UNORCA ESTAN ORGANIZADAS A PARTIR DE UN COORDINADOR ENCARGADO DE ATENDER Y RESPALDAR A LAS ORGANIZACIONES EN SU INTERCAMBIO DE DEMANDAS CON LAS INSTITUCIONES SUBERNAMENTALES; CADA AREA CUENTA CON UN EQUIPO ESPECIALIZADO EN EL RAMO, QUE REALIZA ACCIONES DE INTERMEDIACION, APOYO Y ASESORAMIENTO EN LOS PROYECTOS QUE PRESENTAN DIFICULTAD. LAS AREAS ESPECIFICAS SON:

- FINANCIAMIENTO
- BIENESTAR SOCIAL.
- ESTUDIOS Y PROYECTOS.
- COMERCIALIZACION, ABASTO Y PRECIOS DE GARANTIA (VER CUADRO)
- ENLACE,
- ASESORIA JURIDICA.
- FORESTAL.
- INFORMATICA.

LOS RECURSOS ECONOMICOS PARA EL FUNCIONAMIENTO DE UNORCA SON APORTACIONES DE LAS ORGANIZACIONES DEFINIDAS EN ASAMBLEA GENERAL; EN LAS DIFERENTES AREAS SE INTEGRAN PROYECTOS SOBRE ALGUN TEMA ESPECIFICO DE INTERES O NECESIDAD PRIORITARIA A LAS ORGANIZACIONES, LOS PROYECTOS REALIZADOS SE PONEN A CONSIDERACION DE INSTITUCIONES NACIONALES O INTERNACIONALES CON EL PROPOSITO DE OBTENER APORTACIONES, DONACIONES O SUBSIDIOS QUE PERMITAN SU REALIZACION.

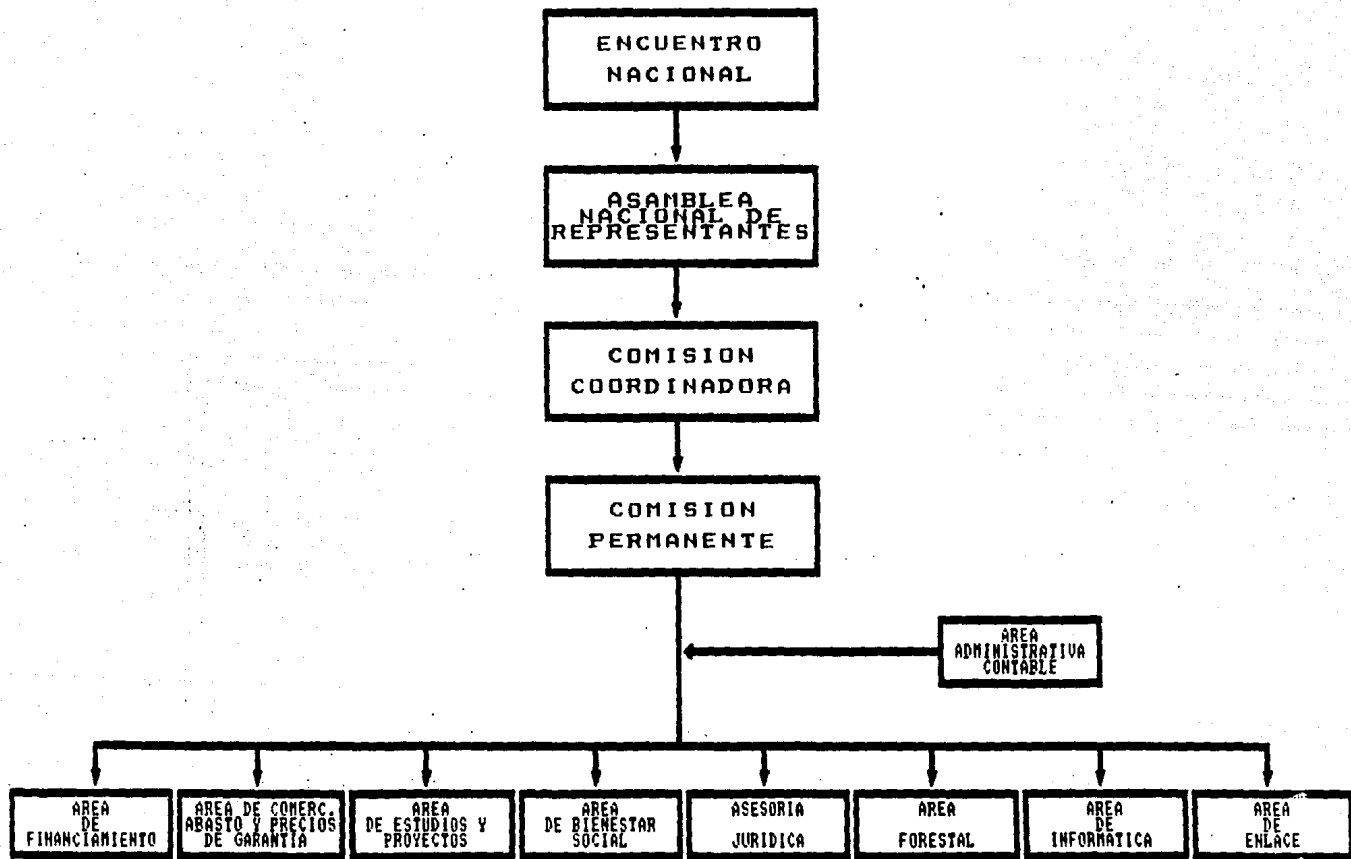
EL AREA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS SE HA DESTACADO POR EL APOYO LOGRADO EN:

1.- EL PROYECTO DE ASISTENCIA Y CAPACITACION TECNICA LLAMADO PROYECTO DE EQUIPO DE APOYO TECNICO QUE RECIBE FUNCIONAMIENTO.

2.- Y EL APROBADO POR LA FUNDACION HOLANDESA "NEDERLANDESE ORGANISATIE VOOR INTERNATIONALE ONTWIKKELINGSSAMENWERKING N.O.V.I.D." QUE APORTO RECURSOS PARA LLEVAR A CABO FOROS PARA LA AUTONOMIA CAMPESINA EN LOS ASPECTOS DE:

- COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS AGRICOLAS Y PECUARIOS.
- CREDITO AGRICOLA.
- II ENCUENTRO NACIONAL CAMPESINO UNORCA.

# ESTRUCTURA ORGANICA DE UNORCA



UNORCA ES UN EJEMPLO DE LAS CARACTERISTICAS DEL MOVIMIENTO CAMPESINO DE ESTOS AÑOS, A PARTIR DE MOVIMIENTOS REGIONALES HA LOGRADO MEJORAR EN LA ASIGNACION DE PRECIOS DE GARANTIA, AMPLIACION DE LOS PROGRAMAS DE VIVIENDA, MAYORES POSIBILIDADES PARA LA APROPIACION DEL PROCESO PRODUCTIVO, ADEMAS DE UN DESARROLLO NOTABLE EN SU AUTOGESTION; LA REPRESENTACION CAMPESINA SE HA CONCRETADO EN LA INTEGRACION QUE MANTIENE UNORCA CON LAS DIFERENTES INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES Y CIVILES RELACIONADAS CON LOS ASUNTOS DEL AGRO:

- INSTITUTO NACIONAL DE CAPACITACION AGROPECUARIA INCA-RURAL.

- SECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS.

- DISTRIBUIDORA CONASUPO (DICONSA).

- SECRETARIA DE REFORMA AGRARIA.

- CONACYT Y CETEI (ASESORIA EN CUESTIONES DE INFORMATICA).

EL RESPALDO OBTENIDO A NIVEL NACIONAL HA PERMITIDO LA INTEGRACION DE ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES QUE BUSCAN LOS MEDIOS PARA LLEVAR A CABO SU PROCESO PRODUCTIVO, ASI SE HAN REGISTRADO 12 UNIONES DE CREDITO QUE CUENTAN CON LOS MEDIOS NECESARIOS PARA AMPLIAR SU INFRAESTRUCTURA.

EN SUS INICIOS UNORCA REPRESENTABA:

- EN 1985, 26 ORGANIZACIONES.

- EN 1987, 33 ORGANIZACIONES DE 18 ESTADOS.

- EN 1989, 75 ORGANIZACIONES DE 17 ESTADOS DE LA REPUBLICA.

EL INCREMENTO EN EL NUMERO DE ORGANIZACIONES SE DEBE AL APOYO RECIBIDO POR PARTE DE LAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES PUES ES DE MANERA PRIORITARIA DEBIDO A LA PRESION QUE EJERCEN, ADEMAS POR LA SERIE DE FOROS REALIZADOS EN 1987 Y 1988 QUE MUESTRAN LOS RESULTADOS Y BENEFICIOS OBTENIDOS A PARTIR DEL INTECAMBIO DE EXPERENCIAS.

"1.- PRODUCCION DE CAFE Y PIMIENTA, SEPTIEMBRE DE 1987, CUETZALAN, PUE."

2.- FORMACION Y BENEFICIO DEL CREDITO, PARACHO, MICHOACAN, SEPTIEMBRE DE 1987.

- 3.- PRECIOS DE GARANTIA, CIUDAD OBREGON SONORA, OCTUBRE DE 1987.
- 4.- DERECHOS HUMANOS, HUEJUTLA HIDAGO, OCTUBRE DE 1987.
- 5.- MAIZ; AHUACATLAN, NAYARIT. OCTUBRE DEL MISMO AÑO.
- 6.- COMERCIALIZACION Y ABASTO, JERECUARO, GTO., NOVIEMBRE.
- 7.- VIVIENDA RURAL, NOROESTE DE CHIHUAHUA, CHIH., NOVIEMBRE DE 1987.
- 8.- RECURSOS NO RENOVABLES, LERDO, DURANGO., FEBRERO DE 1988.
- 9.- FOROS SOBRE LA PROBLEMÁTICA CAMPESINA, D. F., OCTUBRE DE 1988" (23).

CON LA INSTRUMENTACION DE UNORCA EL MOVIMIENTO CAMESINO ADOPTA POSICIONES PARTICIPANTES, ES DECIR, A PARTIR DE UN DIALOGO DIRECTO CON LOS REPRESENTANTES GUBERNAMENTALES TOMA PARTE EN LA CONFORMACION DE LAS ACCIONES QUE LA POLITICA AGRARIA SEGUIRA. SE LLEVA A CABO LA CONCERTACION SOCIAL EN DONDE LA POBLACION CAMPESINA PROPONE LA MANERA EN QUE SUS DEMANDAS PUEDEN SER SOLUCIONADAS Y CON QUE RECURSOS CUENTA PARA ESTE FIN.

EL TERMINO DE CONCERTACION SOCIAL ERA DE USO RESTRINGIDO DEBIDO A QUE EL GOBIERNO NO PERMITIA UN DIALOGO ABIERTO ENTRE LOS CAMPESINOS Y LAS INSTITUCIONES. AL RESTRINGIR EL CANAL DE COMUNICACION RESTRINGIA TAMBIEN LA POSIBILIDAD DE INTEGRAR PROPUESTAS SURGIDAS DE LAS BASES CAMPESINAS, DEL EJIDO Y LA COMUNIDAD Y CON ELLO EL RECONOCER LA REALIDAD DE LA POBLACION.

ESTE OBSTACULO ES SUPERADO A RAIZ DEL TERREMOTO EN QUE LOS CAMPESINOS DEMUESTRAN SU CAPACIDAD PARA PROPORCIONAR RECURSOS

23.- Costa Nuria, Documentos para la Historia; Costa Amic, Mexico, 1988, pp. 54 - 86.

ALIMENTICIOS EN CONDICIONES DESIGUALES, PERO QUE CONFORMAN UN SECTOR DIGNO DE ATENCION POR SU CAPACIDAD PRODUCTIVA; EL GOBIERNO ANTE ESTA SITUACION PROPONE A TRAVES DE LAS CENTRALES CAMPESINAS LA NUEVA MODALIDAD DE CONCERTACION EN QUE A PARTIR DE PROYECTOS SE OBTIENEN CREDITOS O APOYOS FINANCIEROS PARA LA CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA Y PRODUCCION DE INSUMOS, QUE BENEFICIARIAN DE IGUAL MANERA A LA POBLACION QUE AL DESARROLLO DE LA ECONOMIA.

LA POLITICA DE INVERSION PUBLICA SUFRIA CAMBIOS IMPORTANTES ANDRA UN MAYOR PORCENTAJE ERA ASIGNADO A LA CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA PARA LA PRODUCCION, CON EL FIN DE GENERAR EN LAS ORGANIZACIONES CAMPESINAS UNA CIRCULACION MAYOR DE CAPITAL.

ESTA MEDIDA DE LA ALTERNATIVA PARA QUE LAS MISMAS ORGANIZACIONES SE REGENEREN ECONOMICAMENTE Y NO INCIDAN EN NUEVOS PRESTAMOS. DISMINUYENDO SUS MONTOS DE ASIGNACION PERMITEN CANALIZAR MAYORES RECURSOS A OTROS SECTORES MAS NECESITADOS PRIORITARIOS.

TAMBIEN PERMITIO QUE LAS DEMANDAS POR CONCRETO DE DOTACION DE TIERRAS DISMINUYERAN PUES EL APROPIARSE DEL PROCESO PRODUCTIVO PERMITE INCREMENTO EN LA PRODUCTIVIDAD PUES SE UTILIZAN INSUMOS RECURSOS Y TIEMPO, PUES NO DEPENDEN DE INSTITUCIONES AJENAS; NECESARIE CANALES DE COMERCIALIZACION SON LOS MISMOS CAMPESINOS QUIENES DECIDEN A QUIEN VENDER Y LA OBTENCION DE MEJORES CONDICIONES DE VIDA TANTO A NIVEL ECONOMICO COMO A NIVEL DE SERVICIOS SOCIALES, BENEFICIO NO REPRESENTADO POR INCREMENTOS EN LAS SUPERFICIES CULTIVADAS, SINO EN EL PROCESO INTEGRAL QUE REPRESENTA LA UNION DE INTERESES EN UNA ORGANIZACION CAMPESINA.

LA DISMINUCION DEL REPARTO AGRARIO SE HIZO PATENTE EN LAS TIERRAS REPARTIDAS: PARA 1986 FUERON 1,009,000 HECTAREAS QUE REPRESENTAN UNA DISMINUCION DE 9.75% CON RESPECTO AL AÑO ANTERIOR; EN 1987 957,000 HECTAREAS Y EN 1988 FUERON 204,000 HECTAREAS, ES DECIR SE TIENE UNA TENDENCIA DECRECIENTE, JUSTIFICADA POR EL INCREMENTO EN LA INVERSION OTORGADA AL AGRO.

LA POLITICA AGRICOLA LLEVADA POR EL GOBIERNO ENTRE LOS AÑOS DE 1985 Y 1988 SE CONCRETÓ EN EL APOYO PROPORCIONADO POR LA S.R.G. Y LA E.A.R.H. PARA LA FORMACION DE ORGANIZACIONES CAMPESINAS. LOS SIGUIENTES DATOS LO DEMUESTRAN.

AÑO	UNIONES DE EJIDOS	SOCIEDADES DE PRODUCCION	ARIC'S*	UAIMS**
1986	69	182	7	259
1987	100	187	14	271
1988	179	99	19	136

\* ASOCIACION RURAL DE INTERES COLECTIVO.

\*\* UNIDAD AGRICOLA INDUSTRIAL DE LA MUJER.

LAS ORGANIZACIONES SUPERIORES FUERON MAS ATENDIDAS QUE LAS ORGANIZACIONES INTERNAS DEL EJIDO, PUES SU RANGO DE INFLUENCIA ES MENOR, EL GOBIERNO BUSCARA PRINCIPALMENTE LA ATENCION A LAS ORGANIZACIONES QUE REPRESENTARAN UN NUMERO MAYOR DE BENEFICIARIOS.

LAS CENTRALES CAMPESINAS INDEPENDIENTES JUGARON UN PAPEL MUY IMPORTANTE PARA CONFORMARSE CON UN EJE AGLUTINADOR DE INFLUENCIA. LA DECADENCIA POLITICA DE LA PRINCIPAL CENTRAL CAMPESINA, LA C.I.N.C. Y SU CONSECUENTE PERDIDA DE ARCHIVOS, FUE CAUSA DE SU TORTUOSISMO EN LA SOLUCION DE PROBLEMAS AGRARIOS, INTERESES PERSONALES Y LA CORRUPCION EJERCIDA SOBRE LOS CAMPESINOS PARA MANTENERLOS DENTRO DE LOS LINEAMIENTOS GUBERNAMENTALES; ESTOS FACTORES PERMITIERON QUE LAS CENTRALES INDEPENDIENTES INICIARAN UN PROCESO DE CONSOLIDACION A PARTIR DE LA FORMULACION DE SOLUCIONES APARENTEMENTE MAS VIABLES PERO QUE REPRESENTABAN LOS INTERESES DE LAS MAYORIAS.

BASADAS EN EL DESARROLLO ECONOMICO DEL EJIDO, LAS CENTRALES CAMPESINAS BUSCAN IMPULSAR SU ORGANIZACION A PARTIR DE LAS PROPUESTAS DE:

- CONCERTACION SOCIAL.
- AUTONOMIA ORGANIZATIVA.
- APROPIACION DEL PROCESO PRODUCTIVO.

- CAPITALIZACION INDEPENDIENTE DE LAS ORGANIZACIONES.

UNORCA, COMO LA CENTRAL DE MAS RECIENTE APARICION LE TUCARA DAR VERACIDAD A TODOS ESTOS PLANTEAMIENTOS, EL AGRO ESTA EN FLECH. PROCESO DE AUSE EN EL CUAL LA IMPORTANCIA DE LA INTEGRACION ORGANIZATIVA ES DECISIVA PARA EL DESARROLLO ECONOMICO NACIONAL.

LAS DIFICULTADES QUE LOS CAMPESINOS HAN TENIDO PARA LLEVAR A CABO SU DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL EXIGE QUE EL ESTADO TONE ALTERNATIVAS MAS VIABLES EN SU POLITICA AGRARIA, A PARTIR DE LAS DEMANDAS CAMPESINAS EL GOBIERNO SE HA DADO A LA TAREA DE INSTRUMENTAR EL CONGRESO AGRARIO PERMANENTE EN EL CUAL SE BUSCA:

1. INSTRUMENTAR ENERGICAMENTE LAS MANIFESTACIONES DE ABANDONO Y CORRUPCION QUE SE DAN EN EL CAMPO MEXICANO.

2. RESPETO A LA AUTONOMIA E INDEPENDENCIA DE LAS ORGANIZACIONES, AFILIACION POLITICA Y EL DESARROLLO COMO UNIDAD ECONOMICA INDIVIDUAL.

3. ANALISIS SOBRE LAS DEMANDAS CAMPESINAS EN TORNO AL RESPETO A LA POSICION IDEOLOGICA Y POLITICA QUE CARACTERIZA A CADA UNA DE LAS ORGANIZACIONES NACIONALES PARTICIPANTES: (24)

- ALIANZA CAMPESINA DEL NOROESTE DE SONORA Y SINALOA
- CONFEDERACION AGRARIA MEXICANA (C.A.M.)
- CENTRAL CAMPESINA CARDENISTA (C.C.C.)
- CENTRAL CAMPESINA INDEPENDIENTE (C.C.I.)
- CENTRAL INDEPENDIENTE DE OBREROS, AGRICOLAS Y CAMPESINOS (C.I.U.A.C.)
- COMISION ORGANIZADORA DE LA UNIDAD CAMPESINA (C.O.D.U.C.)
- CONFEDERACION NACIONAL CAMPESINA (C.N.C.)
- MOVIMIENTO NACIONAL DE LOS 400 PUEBLOS (M.N. 400 FUEBLOS)



- UNION GENERAL DE OBREROS Y CAMPESINOS  
"JACINTO LOPEZ" (U.G.O.C.M.)
- UNION GENERAL OBRERA CAMPESINA Y  
POPULAR (U.G.O.C.E.F.)
- UNIDAD NACIONAL DE ORGANIZACIONES  
REGIONALES CAMPESINAS AUTÓNOMAS (U.N.O.R.C.A)
- UNION NACIONAL DE TRABAJADORES AGRICULAS (U.N.T.A.)

SE REUNEN LAS PRINCIPALES CENTRALES CAMPESINAS, ORGANIZACIONES QUE REPRESENTAN A UN ALTO PORCENTAJE DE LA POBLACION DEL CAMPO, SE UNEN PARA TRABAJAR EN EL MARCO DE LA UNIDAD, BUSCANDO CONSOLIDAR UN CONGRESO EN EL CUAL SE TENGA UN FORO ABIERTO PARA DAR SOLUCION AL ATRASO Y ABANDONO EN QUE VIVE LA POBLACION RURAL DEL PAIS.

LOS OBJETIVOS GENERALES SE CENTRAN EN PROMOVER:

- SOLUCION A LOS PROBLEMAS QUE AFECTAN A LA POBLACION TRABAJADORA DEL CAMPO, TRATANDO DE INICIAR UNA SOLIDARIDAD Y COORDINACION ENTRE LAS INSTITUCIONES.

- INICIAR UNA COORDINACION DE ACCIONES EN LAS DEMANDAS PLANTEADAS POR ORGANIZACIONES CAMPESINAS Y SOLICITANTS DE TIERRA.

- MANTENER UN FORO ABIERTO A LA DISCUSION Y ELABORACION DE PROPUESTAS COMUNES EN POLITICA AGROPECUARIA Y DESARROLLO RURAL.

- LOGRAR LA INTEGRACION DE LAS ORGANIZACIONES CAMPESINAS PARA PODER MANTENER UN DIALOGO CON LAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES, CON EL FIN DE INCREMENTAR LA CONCERTACION Y OBTENER ASI MAYORES BENEFICIOS.

- LEGITIMAR LA REPRESENTATIVIDAD DE LOS AUTENTICOS REPRESENTANTES CAMPESINOS EN LA TOMA DE DECISIONES DE LA POLITICA AGROPECUARIA.

- RECUPERACION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS Y DEL PATRIMONIO NACIONAL QUE SE DESTINA AL PAGO DE LA DEUDA EXTERNA.

# ESTRUCTURA PRELIMINAR DEL CONGRESIO AGRARIO PERMANENTE (CAP)

ASAMBLEA NACIONAL

REUNION C/ANO

CONSEJO NACIONAL

5 REPRESENTANTES DE C/ORGANIZACION

REUNION CADA 3 MESES

COMISION EJECUTIVA

UN REPRESENTANTE DE C/ORGANIZACION

COMISIONES DE TRABAJO

- 1.- PROBLEMAS AGRARIOS.
- 2.- PRODUCCION Y ASISTENCIA TECNICA
- 3.- COMERCIALIZACION Y ABASTO
- 4.- FOMENTO INDUSTRIAL
- 5.- JUSTICIA Y DERECHOS HUMANOS
- 6.- BIENESTAR SOCIAL CAMPESINO
- 7.- PROBLEMAS ETNICOS
- 8.- COMUNICACION
- 9.- DERECHO LABORAL

DE DISTINTAS MANERAS, PERO A PARTIR DEL PRESENTE AÑO SU INTEGRACION HA SIDO DEFINITIVA, LOS ACUERDOS TOMADOS POR LAS DIVERSAS ORGANIZACIONES Y EL APOYO INCONDICIONAL DE LAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES HA CONCRETADO UN PANORAMA REAL DE LAS CONDICIONES EN QUE SE DESENVUELVE EL AGRO.

DIVERSOS FOROS, JUNTAS Y LA INSTRUMENTACION DE UN ROL PERIODICO DE INTERCAMBIO DE ACCIONES HA DEFINIDO UNA SERIE DE PETICIONES Y REQUERIMIENTOS DE LA POBLACION CAMPESINA, EN LAS CUALES NO INTERVIENE NI FILIACION POLITICA NI INTERESES PERSONALES; SE DESARROLLA UN INTERCAMBIO DE OPINIONES DE LAS PRINCIPALES CENTRALES CAMPESINAS QUE MANTIENEN UNA INTEGRACION DIRECTA DE LAS DEMANDAS AGRARIAS.

SIN IMPORTAR ORIGEN DE LA ORGANIZACION OFICIAL O DEPENDIENTE SE INICIA UN PROCESO DE LUCHA RESPALDADO INSTITUCIONALMENTE QUE TOMA COMO POSTULADOS INICIALES, DEFINIDOS POR CONCERTACION GENERAL:

1.- LUCHA DEL MOVIMIENTO AGRARIO POR OBTENER CONDICIONES DE SOBERANIA, LIBERTAD Y DEMOCRACIA, UN COMPROMISO PARA TRABAJAR EN CONJUNTO, FORTALECIENDO LA PARTICIPACION CAMPESINA.

2.- REFORMA AGRARIA INTEGRAL Y LEGISLACION DE SOLUCIONES A LOS PROBLEMAS DE LOS CAMPESINOS SOLICITANTES DE TIERRA, MODERNIZACION DE LA LEGISLACION AGRARIA, DEL MARCO JURIDICO Y DE LA POLITICA AGRICULTURARIA.

3.- BUSQUEDA DE DEMOCRACIA COMO EL ELEMENTO DETERMINANTE DEL DESARROLLO RURAL A PARTIR DEL IMPULSO AL EJIDO, LA COMUNIDAD Y LA AUTENTICA PEQUEÑA PROPIEDAD SIN EMBARGO SE NECESITARA INTEGRAR A LAS COMUNIDADES INDIGENAS A ESTE PROCESO NACIONAL OCUPANDO UNA ATENCION AL RESPECTO DE LAS TRADICIONES.

4.- DEFENSA DEL DERECHO LABORAL Y SINDICAL DE LOS OBREROS AGRICOLAS, LUCHANDO POR OBTENER LA SINDICALIZACION AUTONOMA Y DEMOCRATICA; SOLIDARIZANDO LA LUCHA DE LAS CLASES CAMPESINAS Y OBRERAS.

5.- ORGANIZACION Y MOVILIZACION CAMPESINA PARA LA PRODUCCION EVITAR LA INEFICIENCIA Y DISPERSION DE RECURSOS, TRUNCAR EL DESARROLLO DE INTERMEDIARIOS.

6.- IMPULSO AL FINANCIAMIENTO Y CAPITALIZACION DEL CAMPO, PARA OBTENER MEJORES CONDICIONES DE INFRAESTRUCTURA Y PODER MODERNIZAR EL AGRO, CREANDO AMPLIACIONES, MEJORAMIENTO, REHABILITACION Y MEJOR APROVECHAMIENTO DE OBRAS SOCIALES.

7.- EMPLEO Y BIENESTAR SOCIAL, UNA NUEVA ORIENTACION A LAS ACCIONES DE MEJORAMIENTO EN EL NIVEL DE VIDA DE LOS CAMPESINOS, A PARTIR DE LA SATISFACCION DE LAS NECESIDADES BASICAS, SALUD, EDUCACION, CULTURA ETC.

8.- IMPULSO A LA INDUSTRIALIZACION DEL AGRO A PARTIR DE LA INTENSIFICACION DE AGROINDUSTRIAS RURALES, DE TAL MANERA QUE SE FOMENTE EL arraigo DE LOS CAMPESINOS A SU LUGAR DE ORIGEN.

9.- MANEJO DE NUEVOS CANALES DE COMERCIALIZACION, INFRAESTRUCTURA Y APOYO A LA PRODUCCION.

LA CONCERTACION SOCIAL PROPONE GRANDES PERSPECTIVAS PARA PODER CONCRETAR ESTA IDEA, SE ESTAN DANDO LOS PRIMEROS PASOS PARA CONFORMAR UN ORGANISMO REAL, DINAMICO Y DE BENEFICIO PARA LA POBLACION CAMPESINA.

#### D. CONCLUSION

LA ORGANISACION CAMPESINA SE HA DESARROLLADO Y DINAMIZADO A PARTIR DEL APOYO OTORGADO INSTITUCIONALMENTE. EN LOS 30 AÑOS POSTERIORES A LA REVOLUCION NO SE CONCRETO NINGUNA POLITICA AGROPECUARIA REAL, SIN EMBARGO ES CON LAZARO, CARDENAS CUANDO SE IMPULSA Y MODIFICA LAS CONDICIONES DE VIDA DE LA POBLACION DEL AGRO, PROPORCIONANDO RECURSOS MATERIALES, FINANCIEROS Y ALTERNATIVAS DE ORGANIZACION PARA LA PRODUCCION. A PARTIR DEL MASIVO REPARTO AGRARIO. LA AGRICULTURA INICIO UNA ETAPA DE DESARROLLO CONFORMANDOSE COMO UN NUEVO SECTOR DE LA ECONOMIA QUE NECESITABA RECURSOS ECONOMICOS Y MATERIALES, DURANTE MUCHO TIEMPO LAS PROPUESTAS INSTITUCIONALES SE CENTRARON UNICAMENTE EN ASPECTOS PRODUCTIVOS MANTENIENDOM AL MARGEN LA PROPUESTA ORGANIZATIVA: PLANES Y PROGRAMAS GENERALIZADOS ENTRE 1940 Y 1970 PROPONIAN SOLUCION A PROBLEMAS CONYUNTURALES QUE RECIBIAN APOYOS CREDITICIOS Y MATERIALES PARA SUSTENTAR UNA SITUACION DE CARACTER ECONOMICO NACIONAL, LOS MAS AFECTADOS DE ESTAS ACCIONES FUERON LOS CAMPESINOS PEQUEÑOS PRODUCTORES QUE NO VEJAN SATISFECHAS SUS DEMANDAS Y SE MANTENIAN VIVIENDO EN CONDICIONES DE EXTRA POBRESA. LA FALTA DE ATENCION A DEMANDAS ESPECIFICAS ORIGINO DESCONTENTO ENTRE LA POBLACION CAMPESINA QUE RECURRIA FORMAS DE ORGANIZACION NO LEGALES, GERRILLAS U ORGANIZACIONES NO RECONOCIDAS, LA FALTA DE INTERES E INCOMPETENCIA INSTITUCIONAL SE VIO FRENADA POR LA LEY DE LA EMPRESA AGRARIA ( 1971 ) QUE ABRIÓ LAS PUERTAS A LA LIBRE ORGANIZACION INDEPENDIENTE. UNA NUEVA ETAPA A LA ORGANIZACION CAMPESINA, UNA NUEVA ALTERNATIVA PARA RECIBIR EL APOYO INSTITUCIONAL Y SOLUCIONAR SUS NECESIDADES. SIN EMBARGO LA ATENCION SE OTORGABA DE MANERA SELECTIVAS. CON LA CONSTANTE Y DIFICIL SITUACION INSTITUCIONAL LOS CAMPESINOS INICIARON UNA ETAPA DE ORGANIZACION AUTONOMA QUE SE MANTENIA AL MARGEN DE LAS PROPUESTAS INSTITUCIONALES ANTE ESTA ACCIONES VARIOS VARIAS ORGANIZACIONES REGIONALES CREAN UNA NUEVA ORGANIZACION NACIONAL, UNORCA ( 1985 ) COMO LA NUEVA OPCION DE REPRESENTATIVIDAD, SUS PROPUESTAS CONFORMARIAN EL NUEVO FRENTE DE DISCUSION Y DE ANALISIS DE LA POLITICA Y ACCIONES AGROPECUARIA.

LAS NUEVAS DEMANDAS ERAN AHORA TRATADAS DE FORMA DIRECTA Y ATRAVES DE UN CONSENSO GENERAL ENTRE INSTITUCION Y ORGANIZACION; EL TRIUNFO CAMPESINO ERA PATENTE, SU EVOLUCION LLEGABA A UN PUNTO MUY SUPERIOR. LA CONCERTACION Y LA NEGOCIACION A PARTIR DE NECESIDADES Y PROPUESTAS DE LAS BASES CAMPESINAS.

LA ADECUACION DE LAS DIFERENTES FORMAS DE ORGANIZACION INSTRUMENTADAS EN EL AGRO RESPONDIERON A DIVERSOS FACTORES, ES DECIR, EL CONCEPTO ORGANIZACION COMO TAL NUNCA SE MANTUVO. IGUAL SE ENCONTRABA EN UN CONSTANTE CAMBIO Y PROPORCIONABA NUEVAS FORMAS Y ALTERNATIVAS DE SOLUCION A LOS DISTINTOS PROBLEMAS DEL AGRO. SIN EMBARGO, LA CONCIENCIA DE LOS CAMPESINOS EN TORNO A SUS DEFICIENCIAS Y NECESIDADES LES HA PERMITIDO ENFRENTAR LAS ACCIONES INSTITUCIONALES Y OBTENER LOS RECURSOS QUE REALMENTE REQUIERE.

ESTUDIO DE CASO

COOPERATIVA AGROPECUARIA REGIONAL

"TOSEPAN TITATANISKE"

## A. INTRODUCCION

LA SEGUNDA PARTE DE ESTE ANALISIS ES EL ESTUDIO DE UNA FORMA ORGANIZATIVA ESPECIFICA DEL SECTOR SOCIAL RURAL, PARA ESTE FIN FUE ELEGIDA LA COOPERATIVA TOSEPAN TITATANISKE DE CUETZALAN, PUE., ORGANIZACION CREADA COMO RESULTADO DE UNA LARGA LUCHA PARA LA SATISFACCION DE LAS NECESIDADES INMEDIATAS DE LA POBLACION.

SU ORIGEN SE REMONTA A LOS AÑOS 1950 EN LA SIERRA NORTE DE PUEBLA, LUGAR DONDE LOS ALIMENTOS DE CONSUMO NECESARIO Y LAS MAYORES EXTENSIONES DE TIERRA ESTABAN EN MANOS DE TERRATENIENTES Y CACIQUES. LAS CONDICIONES DE MISERIA IMPULSABAN A LEVANTAMIENTOS ENTRE LA POBLACION. SIN ÉXITO, PARA 1967 ESTA SITUACION, MODIFICADA POR LOS APOYOS OTORGADOS INSTITUCIONALMENTE POR EL PLAN PUEBLA, QUE IMPULSABA LA ORGANIZACION PARA LA PRODUCCION, LOS BENEFICIOS OBTENIDOS DE ESTA ACCION FUERON MUY POCOS Y LA POBLACION PERDIO CREDIBILIDAD EN EL TRABAJO UNIDO.

UN SEGUNDO INTENTO DE AGLUTINACION FUE LA MODIFICACION DE LOS MONTOS PRECITALES, QUE UNIO EN DESCONTENTO A LA MAYOR PARTE DE LA POBLACION, JUNTO CON LA PRINCIPAL CENTRAL CAMPESINA DE LA ZONA: LA CENTRAL CAMPESINA INDEPENDIENTE. LUCHARON DURANTE 3 AÑOS POR LA REESTRUCTURACION DE SUS PAGOS EN MONEDAS REALES Y PAGABLES POR LOS CAMPESINES.

LA EXPERIENCIA Y LOS POCOS RESULTADOS DE LA ORGANIZACION RECURRIAN PARA 1974, CON EL APOYO DEL PLAN DE ZACAPOAXTLA, QUE APOYABA A LAS PRODUCCIONES DE LA ZONA PARA INCREMENTAR SU INGRESO, LA PRODUCCION Y LOS RECURSOS MATERIALES. LA ACEPTACION POR PARTE DE LOS PRODUCTORES CONCLUYO CON LA CREACION DE LA UNION CAMPESINA INDEPENDIENTE, QUE PROMOVIA SOLUCION A LA ESCASEZ DE PRODUCTOS BASICOS Y GENERABA LA IDENTIFICACION DE LA POBLACION CON LOS POSTULADOS ORGANIZATIVOS.

EL DESARROLLO DE LA ORGANIZACION IMPULSABA A LOS ASREMIADOS A UNA NUEVA FORMA, MAS REPRESENTATIVA A NIVEL REGIONAL. EL RESULTADO FUE LA UNION DE PEQUEÑOS PROPIETARIOS DE LA SIERRA



(1977). ESTA NUEVA ORGANIZACION DIO PIE A DIVERSOS ACUERDOS CON INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES, QUE MODIFICABAN DE MANERA REAL LAS CONDICIONES DE VIDA DE LA POBLACION.

SE GENERALIZABAN EN TODA LA ZONA COOPERATIVAS DE ABASTO Y SISTEMAS DE COMERCIALIZACION A LOS PRODUCTOS REGIONALES, LOS BENEFICIOS ALCANZADOS CON ESTAS ACCIONES IMPULSARIAN A LA POBLACION A BUSCAR UNA NUEVA FORMA DE ORGANIZACION QUE LOS MANTUVIERA AL MARGEN DE LA INTERVENCION INSTITUCIONAL Y OTORGARA LIBERTAD AL UTILIZAR LOS BENEFICIOS Y RECURSOS OBTENIDOS. LA FORMA LEGAL ELEGIDA FUE UNA COOPERATIVA, QUE EN 1980 ES RECONOCIDA LEGALMENTE.

LA NUEVA ORGANIZACION PROPORCIONO A LA POBLACION LOS LINEAMIENTOS NECESARIOS Y LA REPRESENTATIVIDAD SUFICIENTE PARA RECIBIR APOYO DEL COLEGIO DE POSTGRADUADOS DE CHAPINGO, INSTITUTO NACIONAL INDIGENISTA, DISTRIBUIDORA CONASUPO, BANRURAL, INMECAFE Y LA UNIVERSIDAD AUTONOMA DE PUEBLA EN SUS ASPECTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION. SU NUEVA ACTIVIDAD ECONOMICA PERMITIO A LA ORGANIZACION OBTENER REPRESENTATIVIDAD EN LA REGION, SUS NUEVOS OBJETIVOS FUERON A TODOS LOS NIVELES SOCIALES, ECONOMICOS Y PRODUCTIVOS.

POR ESTE DESARROLLO LA COOPERATIVA JOSEMAN TITANISKE ES UN EJEMPLO DE COMO LA ORGANIZACION SE MANIFIESTA DE DISTINTA MANERA A CADA ACCION INSTITUCIONAL Y A CADA MOMENTO CONJUNTURAL, UNA EXPERIENCIA DE PARTICIPACION Y PROPUESTA DE ORGANIZACION CAMPESINA.

## B. EL MOVIMIENTO CAMPESINO DE LA SIERRA NORTE DE PUEBLA.

### 1.- LOS ANTECEDENTES 1950 - 1965.

LAS CONDICIONES SOCIALES Y ECONOMICAS DE LA SIERRA NORTE DE PUEBLA EN LOS 50'S SE CARACTERIZAN POR EL PODERIO DE LOS CACIQUES EN TODA LA ZONA: MANEJABAN LAS PEQUEÑAS INDUSTRIAS (COMO ES LA DE DESTILACION DEL ALCOHOL), LAS REDES COMERCIALES, MERCADOS, CENTROS DE DISTRIBUCION Y DE ABASTO ASI COMO GRANDES EXTENSIONES DE TIERRA.

LA PRODUCCION EN GENERAL, ESTABA CONDICIONADA POR SUS INTERESES, ORIGINANDO EN LA POBLACION UNA VIDA DEPENDIENTE EN LA CUAL SE IDENTIFICABAN CON CONDICIONES DEPRIMENTES Y MARGINALES.

LOS MEDIOS CON LOS QUE SE VALIA EL CACIQUE PARA MANTENER A LA POBLACION EN APARENTE CALMA FUERON SISTEMAS DE EXPLOTACION EXTREMO, VIOLENCIA FISICA Y MANIPULACION DE LAS LINEAS DE PARENTESCO, MODIFICACION DE LAS TRADICIONES Y CONTROL IDEOLOGICO (ESPECIALMENTE EN EL ASPECTO RELIGIOSO); LAS CONDICIONES DE LA ZONA ERAN DE LO MAS ADVERSAS PARA EL DESARROLLO.

LA MAYOR PARTE DE LA POBLACION DE LA SIERRA NORTE DE PUEBLA ERA INDIGENA, LEVANTABA TODA MANEJO COMERCIAL DE LOS CULTIVOS; HUBO UN ALTO PORCENTAJE DE ANALFABETISMO; SU PEQUEÑA SUPERFICIE DE TIERRA SUFRIA CONTINUAMENTE FRAGMENTACION, DEBIDO A LA CUAL UNOS POCOS MANEJABAN LA MAYOR PARTE DE LA SUPERFICIE CULTIVABLE DE LA ZONA. LA AUSENCIA DE INDUSTRIAS O FUENTES DE TRABAJO GENERABA EN LA POBLACION LA NECESIDAD DE BUSCAR TRABAJO EN OTRAS CIUDADES; LA BAJA PRODUCTIVIDAD DE LOS PREDIOS Y NECESIDAD DE CREDITO LLEVABAN A LOS CAMPESINOS A ENTRAR AL JUEGO USURERO DE LOS CACIQUES, LOS CUALES SE APROPIABAN DE SUS TIERRAS AL NO PODER PAGAR. LAS CONDICIONES DE LA SIERRA NORTE DE PUEBLA SE HABIAN CARACTERIZADO POR RASGOS DE ATRASO. DEBIDO A LAS CONDICIONES ACCIDENTADAS DEL TERRENO LOS SISTEMAS DE COMUNICACION NO SE HABIAN GENERALIZADO Y LA MAYOR PARTE DE LA POBLACION SE ENCONTRABA MARGINADA DE LA POSIBILIDAD DE DESARROLLO TANTO ECONOMICO COMO DE INTERCAMBIO COMERCIAL Y SOCIAL.

EL PODER DE LOS CACIQUES ERA DETERMINANTE. SE MANTENIA COMO EL EJECUTOR DE LAS DECISIONES, DE IMPONER ACTIVIDADES Y DE EXPLOTAR A LA POBLACION DE MANERA CAUSAL PARA SU BENEFICIO.

LAS EXCESIVAS ACCIONES DE VIOLENCIA CONTRA LA POBLACION GENERARIAN CONCIENCIA POLITICA EN LA POBLACION, LA CUAL INICIABA LA PROPUESTA DE CAMBIO A TRAVES DE PEQUEÑOS MOVIMIENTOS Y LEVANTAMIENTOS EN LA REGION.

EN ESTOS AÑOS SE OBSERVAN ALGUNOS TRIUNFOS CAMPESINOS, PROVOCANDO QUE LOS CACIQUES CEDAN GRANDES EXTENSIONES DE TIERRA, SIN EMBARGO, EL PODER QUE TIENEN SOBRE LA POBLACION NO SE PIERDE, AHORA ESTA IDENTIFICADO POR LOS CANALES DE COMERCIALIZACION Y LA IMPOSICION DE PRECIOS ALTOS A PRODUCTOS BASICOS.

LAS CONDICIONES ECONOMICAS ADVERSAS Y DEFICIENTES PARA AVANZAR REQUERIA DE UNA POLITICA ECONOMICA CAMPESINA QUE ROMPIERA CON LA TRADICION DE TRABAJO INDIVIDUAL, PREVALECIENTE EN ESTOS AÑOS. LA ORGANIZACION CAMPESINA PARA PODER OBTENER POSIBILIDADES DE INTEGRACION NECESITO DEL APOYO E INTERVENCION INSTITUCIONAL, QUE DE ALGUNA MANERA MEDIO ESTA SITUACION; LA ORGANIZACION CAMPESINA COMO FACTOR DECISIVO EN EL CAMBIO Y FACTOR IMPULSOR FUE EL INSTRUMENTO POLITICO DEL GOBIERNO PARA CONVECCER A LA POBLACION DE LOS BENEFICIOS QUE PROPORCIONA EL INICIAR UNA NUEVA ETAPA EN LAS CONDICIONES DE VIDA EN LA CUAL SE RECIBIRIA EL APOYO PARA PRODUCIR, REQUIERER SERVICIOS Y MAYOR ATENCION A SUS DEMANDAS, OBTENIDOS POR EL RESPALDO INSTITUCIONAL.

EL PODER POLITICO DE LA REGION ESTABA ACORDE CON LOS LINEAMIENTOS MANIFESTADOS POR EL PARTIDO OFICIAL (PRI) QUE SE IDENTIFICA PLENAMENTE CON LOS INTERESES DE LOS GRANDES CACIQUES Y FUNCIONARIOS ANCIOSOS. EN ESTE ESQUEMA EL ULTIMO FELDANO O BASE DE TODA ESTA ESTRUCTURA POLITICA EN LA ZONA ERA EL CAMPESINO, OBJETO DE DIVERSAS FORMAS DE EXPLOTACION EN LA CUAL TANTO POLITICAS NACIONALES COMO REGIONALES MANEJABAN A SU GUSTO; DE TAL MANERA QUE LAS CONDICIONES DEPRIMENTES DE EXPLOTACION Y MISERIA DE LA ZONA SE MANTENIAN SIN ALTERACION ALGUNA.

"EL PODER REGIONAL SE ENCONTRABA EN MANOS DE INDIVIDUOS QUE, APROVECHANDOSE DE ELLO MANTENIAN A LA POBLACION EN UN PROCESO DE OPRESION CONTINUA, PUES NO SOLO SE LES EXTRAIA SU POCO INGRESO ECONOMICO A TRAVES DEL INTERCAMBIO DESIGUAL Y ENGAÑO COMERCIAL, SINO QUE TAMBIEN SE DABA POR EL MANEJO DE SUS TRADICIONES Y EDUCACION"(1).

CONDICIONES DE APARENTE ESTABILIDAD, TAN FUERTES ESTRUCTURALMENTE QUE SE HABIAN MANTENIDO POR AÑOS, PERO LA UNION Y DESCONTENTO ORIGINADO EN TODA LA POBLACION FUERON MAS FUERTES QUE EL PODER ESTABLECIDO.

## 2. INTERVENCION INSTITUCIONAL.

LA ORGANIZACION CAMPESINA EN LA SIERRA NORTE DE PUEBLA HA SUFRIDO NOTABLES CAMBIOS, DEBIDO A LAS CONDICIONES ECONOMICAS Y POLITICAS QUE SE HAN MANIFESTADO EN LA HISTORIA SOCIAL DE LA ZONA.

A PARTIR DE LOS APOYOS GUBERNAMENTALES OTORGADOS PARA LA INSTRUMENTACION DEL PLAN PUEBLA (1967) SE DESARROLLA LA ORGANIZACION CAMPESINA EN TORNO AL INCREMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD Y MEJORES CONDICIONES PARA LA PRODUCCION EN EL CULTIVO DE GRANOS BASICOS. PARA EL LOGRO DE ESTOS OBJETIVOS FUE NECESARIO LA OPTIMIZACION DE LOS RECURSOS NATURALES A TRAVES DEL USO DE MEJORES INSUMOS, SEMILLAS Y CAPTACION TECNICA PROPORCIONADOS POR LA LLAMADA REVOLUCION VERDE.

LA ORGANIZACION CAMPESINA SUFRIRIA UN CAMBIO DETERMINANT EN SUS TRADICIONES Y EN LA FORMA DE PRODUCCION: ROMPIA SUS LAZOS INDIVIDUALISTAS PARA CONFORMAR GRUPOS UNIDOS DE PRODUCTORES QUE BUSCABAN UN MEJORAMIENTO EN SUS CONDICIONES DE TRABAJO.

LOS CAMBIOS ORIGINADOS POR LA ACCION DE LA REVOLUCION VERDE EN LA POBLACION AFECTARON LA FORMA DE ORGANIZACION, SU TRADICION Y FORMA DE PRODUCIR. SE ROMPIAN LOS LAZOS INDIVIDUALES DE TRABAJO PARA CONFORMAR GRUPOS UNIDOS DE PRODUCTORES.

1.- Cfr. Paré Luisa, Caciquismo y Estructura de poder en la Sierra Norte de Puebla, Mexico, I. I. S., UNAM, 1976.

LOS APOYOS OTORGADOS ESTABAN DIRIGIDOS SOLAMENTE AL CULTIVO DEL MAIZ, QUE GENERO CONDICIONES POLARIZADAS DE PRODUCCION DEBIDO A LA INTERVENCION DIRECTA DE INTERESES PERSONALES DE FUNCIONARIOS GUBERNAMENTALES QUE EJERCIAN MAL MANEJO DE LOS RECURSOS, ESTIMULABAN LA CONCENTRACION DE LA TIERRA Y DABAN PRIORIDAD EN LA ASIGNACION DE CREDITOS.

ANTE ESTA SITUACION LA POBLACION CAMPESINA ASOPIA FORMAS DE PRESION POLITICA, CONFORMANDOSE EN GUERRILLAS Y GRUPOS DE LUCHA QUE MANTENIAN UN ENFRENTAMIENTO DIRECTO CON LAS INSTITUCIONES.

EL PLAN PUEBLA COMO APARENTE SOLUCION Y ALTERNATIVA A LOS PROBLEMAS DE LA ZONA NO TUVO LOS RESULTADOS ESPERADOS, PUES ACENTUABA LAS CONDICIONES DE POBREZA MAS QUE DISMINUIRLAS:

1.- DECRECIERON LOS NIVELES DE BIENESTAR Y FRENO TODA POSIBILIDAD DE MEJORAMIENTO CAMPESINO.

2.- LA POBLACION MAS POBRE BUSCABA UN INCREMENTO EN SU INGRESO A PARTIR DE CULTIVOS MAS REMUNERATIVOS PERO EL SISTEMA DE COMERCIALIZACION IMPUESTO NO PERMITIA NI MEJORES PRECIOS NI LA MINIMA OPCION EN LA AMPLIACION DEL MERCADO.

3.- LA AORGANIZACION GRUPAL COMO OPCION DE ACCION PARA EL FORTALECIMIENTO CAMPESINO FUE DESECHADA DEBIDO AL FRACASO DEL PLAN PUEBLA, QUE DEJO UNA MALA EXPERIENCIA EN LA POBLACION. ENTRE 1960 Y 1964, A PARTIR DE UN CENSO DE ACTUALIZACION Y POR UNA CAMPAÑA DE CONVENCIMIENTO INDIVIDUAL LOS CAMPESINOS DE LA ZONA DECLARARON MONTOS ELEVADOS POR CONCEPTO DEL PRECIO DE SU PREDIO, ORIGINANDO CANTIDADES EXTRAORDINARIAS QUE EN LA MAYORIA DE LOS CASOS NO ERAN PAGABLES; ESTA ACCION ENCAMINADA A LOGRAR MAYORES INGRESOS PAA EL MUNICIPIO E INTERESES PERSONALES, INICIO UNA OLA DE DESCONTENTO GENERAL ENTRE LA POBLACION POR LAS ARBITRARIEDADES Y ABUSO DEL PDER QUE SE EJERCIO.

LA APARENTE APATIA CON QUE RECIBIA LA POBLACION EL CONCEPTO ORGANIZACION COMO FACTOR PARA DESARROLLAR LA PRODUCCION QUEDO OLVIDADA, PUES FUE EL ELEMENTO DE IDENTIFICACION PARA LUCHAR CONJUNTAMENTE POR EL INCREMENTO AL IMPUESTO PREDIAL.

EL CONCEPTO ORGANIZACION FUE ADJUDICADO POR LA MAYOR PARTE DE LA POBLACION COMO PROPIO, PUES LA CONCIENCIA DEL PROBLEMA MOTIVABA A LA POBLACION A ELABORAR LA BANDERA DE LUCHA. LA UNION DE SUS INTERESES CONFORMABA UNA BASE REPRESENTATIVA QUE EJERCIABA PRESION Y OBLIGABA A UNA SOLUCION INMEDIATA.

LA SOBREALUACION LLEVADA A CABO EN LA ACTUALIZACION PREDIAL SOLO BENEFICIABA INTERESES DE FUNCIONARIOS Y PARTICULARES QUE SUSTENTABAN GRANDES EXTENSIONES DE TIERRA Y PAGABAN BAJOS IMPUESTOS.

LA GRAN MAYORIA DE LA POBLACION SE LEVANTO EN ARMAS PROTESTANDO NO SOLO CONTRA LOS AUMENTOS EN LOS PREDIOS, SINO QUE AMPLIARON SUS DEMANDAS AL MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE VIDA Y LOS MALOS MANEJOS DE LA TENENCIA DE LA TIERRA.

ALGUNOS DE LOS GRUPOS CAMPESINOS MANTENIAN INTERESES HOMOGENEOS CON LA PRINCIPAL ORGANIZACION CAMPESINA DE LA ZONA: LA CENTRAL CAMPESINA INDEPENDIENTE (CCI), FACTOR QUE INFLUYE EN LA CONFORMACION DE UN FRENTE UNICO DE LUCHA EN TODA LA REGION. SE INICIABA UNA NUEVA ETAPA EN LA MOVILIZACION Y ORGANIZACION CAMPESINA. LA CCI SE CONVERTIA EN UNA REPRESENTANTE EFICAZ DE LAS DEMANDAS DE LA POBLACION, MANTENIA UN ENFRENTAMIENTO ABIERTO CONTRA LAS INSTITUCIONES OFICIALES, EJERCIENDO PRESION PARA QUE SE LES TOMARA EN CUENTA ANTES DE EMITIR DECISIONES AGRARIAS, PUES SUS AGRAVIADOS REPRESENTABAN UN ALTO PORCENTAJE DE LA POBLACION.

LA INFLUENCIA EJERCIDA SOBRE LAS INSTITUCIONES ESTATALES TIENE RESPUESTA FAVORABLE AL OBTENER LA MODIFICACION DE LOS MONTOS PREDIALES Y ATENCION INDIVIDUAL A LOS CAMPESINOS POR PARTE DE LA SECRETARIA DE LA REFORMA AGRARIA (SRA) Y DE LA SECRETARIA DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO (SHCP); UN APARENTE TRIUNFO POR PARTE DE LA CCI, PUES LAS INSTITUCIONES PERDIAN FUERZA DE CONCENTRACION SOBRE LOS CAMPESINOS, PERO LA REALIDAD FUE OTRA. DESPUES DE OBTENER SOLUCION A SUS DEMANDAS LOS CAMPESINOS SE DEDICARON AL CULTIVO DE LAS TIERRAS, DEJANDO DE LADO LA ACCION ORGANIZADORA. LA LUCHA POR EL MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE VIDA Y ABANDONO DE LAS FILAS DE LA CCI, QUE PERDIA REPRESENTATIVIDAD Y FUERZA DE

**ESTA TESIS NO DEBE  
SALIR DE LA BIBLIOTECA**

PRESION SOBRE LAS INSTITUCIONES; SE CAIA NUEVAMENTE EN UN PATRON DE PRODUCCION INDIVIDUAL QUE BÚSCABA SOLAMENTE LA SUBSISTENCIA DEL NUCLEO FAMILIAR.

LA ORGANIZACION ENTRABA EN UNA FASE DE RECESO EN LA CUAL LA TRADICION DEL TRABAJO INDIVIDUAL ERA LA PREVALLECIENTE, LAS POLITICAS AGRICOLAS MUNICIPALES NO TOMABAN EN CUENTA LAS DEMANDAS DE LA ORGANIZACION CAMPESINA Y LAS ORGANIZACIONES CAMPESINAS MAS INTEGRADAS PERDIAN SU FUERZA DE COHESION Y DE REPRESENTATIVIDAD.

EL PELIGRO QUE REPRESENTABA LA CCI PARA LOS INTERESES PARTICULARES DE CIERTOS FUNCIONARIOS BUSCO SER DISMINUIDO MEDIANTE VARIOS MECANISMOS:

A) ROMPIMIENTO DE LAS FILAS DE AGREMIADOS A TRAVES DE LA ATENCION DE SUS DEMANDAS, MOTIVANDO LA ATENCION A LA PRODUCCION MAS QUE A LA LUCHA POR EL MEJORAMIENTO DE LAS NECESIDADES DE VIDA.

B) UNA CAMPAÑA DE DESPRESTIGIO ENTRE SUS AGREMIADOS QUE CONCLUYERA CON EL RECESO DE LA ORGANIZACION Y LA DISMINUCION DE SU PARTICIPACION DENTRO DE LA POBLACION (2).

ESTE PERIODO SE TRADUCE EN UNA FASE DE RECESO EN EL PROCESO ORGANIZATIVO DE LA ZONA QUE ABARCA DESDE 1967 HASTA 1969, PERIODO EN QUE LOS PROBLEMAS PREDIALES REINICIAN EL PROCESO.

EL NUEVO AUGE EN LAS ORGANIZACIONES CAMPESINAS SE DESARROLLA A PARTIR DE LA INCONFORMIDAD ORIGINADA POR LOS MONTOS EXECIVOS COBRADOS POR CONCEPTO DE IMPUESTO PREDIAL, LA MAYOR PARTE DE LOS PUEBLOS DE LA ZONA SE ADHIEREN A LOS POSTULADOS Y DEMANDAS QUE LA CCI DEFIENDE; SU LUCHA SE IDENTIFICABA CON LAS DEFICIENCIAS E INJUSTICIAS SUFRIDAS POR LA MAYOR PARTE DE LA POBLACION; EL PROCESO DE CONVENCIMIENTO DE LUCHA Y DE ACEPTACION POR PARTE DE LAS INSTITUCIONES ESTATALES DURÓ 3 AÑOS, AL TERMINO DE LOS CUALES LOS CAMPESINOS Y SU CENTRAL OBTUVIERON LA REACTIVACION DE SUS MONTOS PREDIALES. ERA EL TRIUNFO CAMPESINO SOBRE LOS POSTULADOS GUBERNAMENTALES.

2.- Steffen Cristina, Arturo León, Ganadería y Granos Básicos en la Sierra Norte de Puebla, UAM, Mexico, 1987, pp. 29.

EL TRIUNFO LOGRADO POR LA ORGANIZACION CAMPESINA TIENE UNA CLARA ESTRATEGIA INSTITUCIONAL, PUES NO FUE PRECISAMENTE UN TRIUNFO POPULAR, SINO QUE FUE UNA ALTERNATIVA POR PARTE DEL ESTADO PARA PODER FRENAR EL MOVIMIENTO CAMPESINO QUE SE EXTENDIA EN LA MAYOR PARTE DE LAS LOCALIDADES, SU FUERZA REPRESENTABA UN PELIGRO PARA LA PAZ SOCIAL DE LA REGION.

AL OTORGARLE EL TRIUNFO A LA CENTRAL CAMPESINA LAS DEMANDAS SE DABAN POR TERMINADAS Y UNA GRAN PARTE DE LA BASE COMBATIVA SE DESLIGABA DE LA ACCION DE LA CCI, PARA REINGRESAR A SU PROCESO PRODUCTIVO, DEJANDO LAS IDEOLOGIAS DE UNIDAD, BENEFICIO SOCIAL Y DE MEJORAMIENTO GENERAL. LA POBLACION PIERDE INTERES ADEMAS DE QUE SE GENERA UNA CAMPAÑA DE DESPRESTIGIO CONTRA LA CCI, EN LA CUAL SE HACIA PATENTE LOS BENEFICIOS QUE SE OBTENDRIAN DE NO PERTENECER O AFILIARSE A ELLA Y LAS DEFICIENCIAS COMO ORGANIZACION: LA ETAPA RECESIVA QUE LA ORGANIZACION CAMPESINA HABIA SUFRIDO EN LA REGION SE REINICIA CUANDO EN 1973 LA CCI HA PERDIDO LA MAYOR PARTE DE SUS AGREMIADOS.

AL INTERIOR DE LA ORGANIZACION, HAY QUE DECIR QUE SU ACTIVIDAD PERMITE UN INCREMENTO EN EL INGRESO, REPRESENTATIVIDAD Y MEJORES CONDICIONES DE VIDA, SIN EMBARGO, NO PROPORCIONA IGUALDAD DE BENEFICIOS DEBIDO A QUE CADA PRODUCTOR RECIBE SU GANANCIA DE ACUERDO A SU TRABAJO Y SUPERFICIE EN PRODUCCION.

EL EJEMPLO ES DE LO MAS REAL E ILUSTRATIVO, YA QUE SUS REQUERIMIENTOS DE CAMBIO FUERON MUCHOS, PERO LA ORGANIZACION HA PODIDO REFUNCIONALIZAR MEJORAS EN SUS CANALES DE COMERCIALIZACION (EXPORTACION DE CAFE Y PIMIENTA A EUROPA Y EU); REPRESENTATIVIDAD A NIVEL ESTATAL, INCREMENTO DE LOS SERVICIOS SOCIALES, DE LOS BENEFICIOS ECONOMICOS, MAYORES CANALES DE COMERCIALIZACION PARA PRODUCTOS DE CONSUMO BASICO.

SU EXPERIENCIA NOS SIRVE DE BASE PARA CONFRONTARLO CON NUESTRO POSTULADO INICIAL.

"TODA ORGANIZACION ES CAMBIANTE Y RESPONDE A CAMBIOS Y FACTORES COYUNTURALES".



PERIODO 1974 - 1977. APOYO INSTITUCIONAL PARA LA ORGANIZACION  
CAMPESEINA.

EN 1974 EL PLAN ZACAPOAXTLA, DEPENDIENTE DEL PIDER RETOMA LAS EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN LA INSTRUMENTACION DEL PLAN PUEBLA, REINICIA UNA NUEVA ETAPA DE ORGANIZACION ENMARCADA POR LOS OBJETIVOS SIGUIENTE:

- A) INCREMENTAR LA EFICIENCIA DE LOS RECURSOS NATURALES.
- B) MEJORAMIENTO DEL NIVEL DE VIDA DE LOS CAMPESINOS.
- C) INCREMENTO DEL INGRESO.

EN ESTA NUEVA INICIATIVA SE INVOLUCRAN VARIAS INSTITUCIONES, COMO EL BANCO NACIONAL DE CREDITO RURAL (BANRURAL), INSTITUTO NACIONAL INDIGENISTA (INI), COLEGIO DE POSTGRADUADOS DE CHAPINGO, SECRETARIA DE LA REFORMA AGRARIA (SRA) Y EL INSTITUTO MEXICANO DEL CAFE (INMECAFE), ENCARGADAS DE LLEVAR A CABO LAS ACCIONES NECESARIAS PARA REALIZAR LOS OBJETIVOS PLANTEADOS A TRAVES DE:

- 1.- CURSOS DE CAPACITACION.
- 2.- INSUMOS.
- 3.- ASESORIA TECNICA.
- 4.- ASIGNACION DE CREDITOS.

EL DESARROLLO DEL PLAN ESTABA ENTENDIDO A REALIZAR ACTIVIDADES DE PROMOCION ORGANIZATIVA Y LOGRAR UNA INTEGRACION REGIONAL, SIN EMBARGO, SE TRASLUCIO EL INTERES DE COMERCIALIZAR LOS PRODUCTOS MAS IMPORTANTES DE LA ZONA, CON EL FIN DE OBTENER MAYORES INGRESOS, POR LO CUAL SE BUSCO UNA REESTRUCTURACION DE LA ZONA EN CUANTO A LOS CULTIVOS MAS REMUNERATIVOS Y PRODUCTIVOS Y MEJORES CANALES DE COMERCIALIZACION.

UNA PRIMERA ETAPA DE ESTA INSTRUMENTACION CONSISTIO EN LLEVAR A CABO LA CAMPAÑA DE CONVENCIMIENTO ENTRE LA POBLACION, QUE ACOSTUMBRADA A TRABAJAR INDIVIDUALMENTE AHORA REQUERIA DE LA ASOCIACION PARA PODER RECIBIR LAS NUEVAS TECNICAS DE PRODUCCION Y LOS INSUMOS.

SUBPERIODO 1974 - 1975.

EN ESTA PRIMERA ETAPA SE IMPULSO LA COMERCIALIZACION DE LOS PRODUCTOS CARACTERISTICOS DE LA ZONA, COMO SON LA PAPA, FRUTTALES, CITRICOS, CAFE Y FIMIENTA, SIN EMBARGO, LOS INTENTOS POR OBTENER MERCADOS Y CANALES DE COMERCIALIZACION ADECUADOS A CADA PRODUCTO NO TUVIERON RESULTADOS FAVORABLES, PUES INTERMEDIARIOS Y LA FUERTE RED DE COMERCIALIZACION ESTRUCTURADA NO PERMITIERON CAMBIOS, DEJANDO A LA POBLACION EN UN ESTADO DE INSEGURIDAD Y DESCONFIANZA HACIA EL PLAN.

LAS NECESIDADES DE LA POBLACION, POR MEJORES INGRESOS, FUENTES DE TRABAJO, MAYORES PRECIOS EN SUS PRODUCTOS Y LA DEFICIENTE ATENCION A ESTAS POR PARTE DE LAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES, INFLUYERON EN LOS INTERESES INDIVIDUALES DE LA POBLACION PARA CONFORMAR UNA ORGANIZACION REPRESENTATIVA, LA CUAL SE CONCRETO EN 1975 CON LA CREACION DE LA UNION CAMPESINA INDEPENDIENTE (UCI), ORGANIZACION QUE MANEJABA COMO PRINCIPALES OBJETIVOS:

- "A) ENTREGA DE TIERRAS COMUNALES.
- B) REBAJAS Y ADECUACIONES AL IMPUESTO PREDIAL.
- C) LIBERACION DE LOS CANALES DE COMERCIALIZACION.
- D) LIMITACION DE ACCION A ACAPARADORES E INTERMEDIARIOS" (S).

LA IDENTIFICACION Y LA ACEPTACION DE LA POBLACION A ESTA ORGANIZACION FUE MUY IMPORTANTE, PUES DE INMEDIATO SE EMPEZARON A FORMAR PEQUEÑOS GRUPOS QUE INICIABAN ACTIVIDADES EN TORNOS AL ABASIO DE PRODUCTOS BASICOS, CON LOS CUALES ESPECULABAN O SE RESTRINGIA SU DOTACION EN LAS POBLACIONES Y COMUNIDADES.

LA EFICIENCIA DE LA ORGANIZACION CAMPESINA TOMABA Matices MAS SOLIDOS, QUE PERMITIAN LA INTEGRACION DE LA POBLACION Y LA LUCHA POR INTERESES COMUNES. LAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES JUGARON

3.- Steffen Cristina, Op. Cit. pp 31.

UN PAPEL MUY IMPORTANTE, PUES TAMBIEN INSTRUMENTABAN PROGRAMAS DE APOYO A LA ORGANIZACION. EL INSTITUTO NACIONAL INDIGENISTA, EN CARACTER DE ASESOR PROPORCIONABA ASISTENCIA PARA LA ORGANIZACION DE INDIGENAS, PARA QUE PARTICIPARAN EN PLANES DE TRABAJO REGIONAL, DONDE SE INVOLUCRAN Y CONJUGAN LAS NECESIDADES PRIORITARIAS DE LA COMUNIDAD.

"EL INMECAFE ATENDIO UNICAMENTE A PRODUCTORES, OFRECIENDO APOYO TECNICO (RENOVACION DE CAFETALES), ASPECTOS DE COMERCIALIZACION Y ORGANIZACION DE UNIDADES ECONOMICAS DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION (U.E.F.C.), RECONOCIDAS COMO PRIORITARIAS PARA RECIBIR ATENCION ESPECIALIZADA. BANRURAL PROPORCIONABA RECOMENDACIONES TECNICAS, USO DE INSUMOS, LUCHA CONTRA PLAGAS Y CAPACITACION PARA ORGANIZAR A LOS PRODUCTORES EN SOCIEDADES DE PRODUCCION RURAL, DE TAL MANERA QUE PUDIERAN SER CONSIDERADOS COMO SUJETOS DE CREDITO". (4)

LA ORGANIZACION CAMPESINA ES ESTE PERIODO TOMA UNA NUEVA FASE DE AUGE, TANTO EN EL NIVEL INDEPENDIENTE A TRAVES DE LA UCI COMO LOS APOYOS Y LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES. EL ASPECTO ORGANIZATIVO ES VISTO COMO LA ALTERNATIVA MAS VIABLES PARA DESARROLLAR ESTRATEGIAS QUE PERMITAN UN VERDADERO INCREMENTO EN LAS CONDICIONES ECONOMICAS-SOCIALES DE LA POBLACION:

A) A TRAVES DE ACUERDO CON DICONSA/DONASUPO E INMECAFE PARA LOGRAR UN INTERCAMBIO FAVORABLE EN EL PRECIO DEL CAFE, CITRICOS Y OTROS.

E) LOS LOGROS DE LA ORGANIZACION SE ENFOCAN A LOS CANALES DE COMERCIALIZACION Y ABASTO DE PRODUCTOS BASICOS (AZUCAR, MAIZ, ETC.) DE MANERA MINIMA PERO COMO UN ELEMENTO IMPULSOR PARA SEGUIR ADELANTE.

4.- Mora Aguilera Sergio, La Cooperativ Agropecuaria Regional Josepan Titataniske en el proceso de desarrollo rural. Tesis Chapingo, 1985, p.p. 40

## 2. SUBPERIODO 1976 - 1977.

EN 1976 SE INICIA LA SEGUNDA ETAPA DEL PROCESO ORGANIZATIVO DE LA SIERRA NORTE DE PUEBLA, A PARTIR DEL MISMO PLAN ZACAPOAXTLA SE PLANTEABA LA INTEGRACION DE LA COMUNIDAD EN GRUPOS SOLIDARIOS PARA CONFORMARSE COMO SUJETOS DE CREDITO. LA INTEGRACION DE ESTAS ORGANIZACIONES SE LLEVARIA A CABO A PARTIR DE ASAMBLEAS EN LAS CUALES SE PRESENTARIAN Y SE INTERCAMBIARIAN OPINIONES, ENFOCANDO SIEMPRE LAS DECISIONES AL MEJORAMIENTO DE LA POBLACION.

EL NUMERO DE INDIVIDUOS INTERESADOS EN CONFORMAR ORGANIZACIONES PARA RECIBIR CREDITO FUERON MUY POCOS, OCASIONANDO QUE ESTE PROCESO DESAPARECIERA, PUES IMPLICABA UN NUMERO REDUCIDO DE BENEFICIARIOS, ADEMAS DE QUE NO SERIAN RECONOCIDOS LEGALMENTE. NO OBSTANTE ESTA SITUACION, SE MANTENIA LATENTE LA IDEA DE MEJORAR LAS CONDICIONES DE ABASTO, APOYOS A LA COMERCIALIZACION Y LA DESAPARICION DE LOS INTERMEDIARIOS, FACTORES QUE IMPULSARON UNA DINAMICA DEDICADA A LA CREACION DE UN SENTIMIENTO COOPERATIVISTA.

A PARTIR DE APORTACIONES INDIVIDUALES SE FORMABAN FONDOS COMUNES, UTILIZABLES PARA MANTENER UN ABASTO TANTO DE PRODUCTOS BASICOS COMO DE MERCANCIAS DIFICILES DE OBTENER, LO QUE DA PIE AL PROCESO FORMATIVO DE COOPERATIVAS EN TODA LA REGION.

LA ORGANIZACION CAMPESINA REINICIO UNA FASE DE AUGE, LA CUAL ES APOYADA CON LA PARTICIPACION DEL COLEGIO DE POSTGRADUADOS DE CHAPIERO A TRAVES DE PERSONAL ESPECIALIZADO Y CURSOS DE CAPACITACION; LOS RESULTADOS FUERON LA CREACION DE TIENDAS COOPERATIVAS DE ABASTO DE PRODUCTOS BASICOS A PRECIOS OFICIALES Y NUEVOS CANALES DE COMERCIALIZACION ADECUADOS A SUS PRODUCTOS. LOS BENEFICIOS OBTENIDOS LLEVAN A QUE LA POBLACION EN GENERAL SE IDENTIFIQUE CON ESTOS PROCESOS Y USUEN SU LLEGALIZACION, CON EL FIN DE TRANSFORMARSE EN SUJETOS DE CREDITO Y PODER AMPLIAR SUS PERSPECTIVAS A OTRAS RAMAS DE PRODUCCION.

EL MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES CAMPESINAS COMO PRINCIPAL OBJETIVO NO TIENE SOLUCION, A PESAR DEL APOYO POR PARTE DEL PLAN ZACAPOAXTLA Y EL COLEGIO DE POSTGRADUADOS, LA ALTERNATIVA

PLANTEADA PARA DESARROLLAR LA ZONA FUE CAMBIADA EN VEZ DE LLEVAR A CABO UN PROCESO ORGANIZATIVO SE IMPULSO LA PROMOCION DE CURSOS DE CAPACITACION AGRICOLA. EN LOS CUALES SE DABA MAYOR PESO A LAS ACTIVIDADES DE PRODUCCION, USO DE INSUMOS Y TAREAS AGRICOLAS. UNA APARENTE SOLUCION QUE SIGNIFICO UN BENEFICIO MOMENTANEO O MIENTRAS SE MANTUVO ATENCION EN LA ZONA POR PARTE DE LAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES.

## D. EL PROCESO DE CONSTRUCCION DE LA COOPERATIVA; UNA NUEVA VISION DE ORGANIZACION CAMPESINA.

NUESTRO INTERES AHORA SE CONCRETA EN EL MUNICIPIO DE CUETZALAN, DEBIDO A LA LUCHA DIRECTA Y CONSTANTE QUE MANTIENE CONTRA LAS INSTITUCIONES POLITICAS E INTERESES PERSONALES.

### 1.- DATOS GENERALES.

LOCALIZACION: EL MUNICIPIO DE CUETZALAN DEL PROGRESO SE LOCALIZA EN LA PARTE NOROESTE DEL ESTADO DE PUEBLA, SUS CUORDENADAS GEOGRAFICAS SON LOS PARALELOS 19 , 57 , 00 Y 20 , 05 , 18 DE LATITUD NORTE Y LOS MERIDIANOS 97 , 34 , 54 DE LONGITUD OESTE TIENE UNA SUPERFICIE DE 135 KMS. CUADRADOS, QUE LA UBICA EN EL DIECISEISAVO LUGAR ENTRE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO.

LA CIUDAD DE CUETZALAN SE ENCUENTRA A UNA DISTANCIA APROXIMADA DE 340 KMS. DE LA CIUDAD DE PUEBLA, A LA QUE SE UNE POR UNA CARRETERA PAVIMENTADA EN BUEN ESTADO. TAL CARRETERA SOLO PAA POR UNA DE LAS COMUNIDADES RESTANTES (PAHAPATAPAN), ESTANDO LAS DEMAS CONECTADAS POR CAMINOS DE TERRACERIA Y EN ALGUNOS CASOS SOLO POR DRECHAS; DEBIDO A LAS CONSTANTES LLUVIAS EL ESTADO DE LOS CAMINOS SE ENCUENTRA EN PESIMO ESTADO. CUENTA CON 120 LOCALIDADES. CITANDOSE ENTRE LAS MAS IMPORTANTES: REYESEGAN DE HIDALGO, TZINACAPAN Y YANCUITLALPAN.

HIDROGRAFIA.- EL MUNICIPIO PERTENECE A LA VERTIENTE SEPTENTRIONAL DEL ESTADO DE PUEBLA, FORMADA POR LAS DISTINTAS CUENCAS PARCIALES DE LOS RIOS QUE DESEMBOCAN EN EL GOLFO DE MEXICO Y QUE SE CARACTERIZAN POR SUS RIOS JUVENES E IMPETUOSOS, CON UNA GRAN CANTIDAD DE CAIDAS.

SE LOCALIZA DENTRO DE LA CUENCA DEL RIO TECCLUTLA Y ES CRUZADO POR ALGUNOS RIOS COMO:

- ACULCO, CORRIENTE CAUDALOSA QUE TIENE UN LARGO RECORRIDO POR LA SIERRA NORTE, BANA EL SURDESTE DE OESTE A ESTE, SIRVIENDOLE DE LIMITE POR 5 KMS. CON ZACAPOAXTLA.

- CHICHICAT Y ZODUITAQUE; RECURREN DE OESTE A ESTE LA PARTE CENTRAL PARA UNIRSE FINALMENTE AL APULCO.

- TAMBIEN SE UNEN AL APULCO ALGUNOS COMO EL MALACAYOTAN, TOZAN, ATEPOLIHUI Y TIXPAN.

- ADEMAS, EXISTEN LARGOS ACUEDUCTOS QUE LLEVAN AGUA DE LOS MANANTIALES LOCALIZADOS AL PIE DE LA SIERRA.

CLIMA: EL MUNICIPIO SE LOCALIZA EN LA TRANSICION DE LOS CLIMAS TEMPLADOS DE LA SIERRA NORTE A LOS CALIDOS DEL DECLIVE DEL GOLFO. PRESENTA UN SOLO CLIMA EN TODA LA REGION (A) C (FM) CON TEMPERATURAS DE 23 A 28 C Y PRECIPITACIONES PLUVIALES DE 1,500 A 4,500 MM ANUALES, LAS QUE VARIAN DE CONFORMIDAD A LA ALTITUD, FLUCTUANTE ENTRE LOS 150 Y 1,100 MTS. SOBRE EL NIVEL DEL MAR, LLUEVE DURANTE 11 MESES AL AÑO.

OROGRAFIA.- LA OROGRAFIA DEL MUNICIPIO MUESTRA COMO PRINCIPAL CARACTERISTICA LA LARGA Y BAJA SIERRA QUE ATRAVIESA DE OESTE A ESTE LA PARTE SUR. LA SIERRA SE LEVANTA A 1,400 MTS. SOBRE EL NIVEL DEL MAR; PRESENTA UNA SERIE DE PICOS MAS O MENOS ALINEADOS Y SE PROLONGA HASTA TILTAUDUTTEPEC.

DE LA SIERRA HACIA EL NORTE SE OBSERVA UN CONTINUO PERO IRREGULAR DECLIVE, CON GRAN CANTIDAD DE CERROS AISLADOS COMO EL TUTOLIXPIL, CAXALTEPEC Y CUANDUO Y CON ALGUNAS SIERRAS CORTAS Y BAJAS, DESTACANDOSE LA QUE CORRE AL ORIENTE Y QUE ES CONTINUACION DE LA SIERRA MERIDIONAL, DE LA CUAL EL CERRO NECTEPEC ES EL MAS REPRESENTATIVO.

SUELOS.- POSEEN EN GENERAL UNA TEXTURA DE MIGAJONES, ARCILLO ARENOSOS RICOS EN MATERIA ORGANICA CON Ph. DE 5.5, ENCONTRANDOSE HUMEDOS DURANTE 11 MESES DEL AÑO.

VEGETACION.- CORRESPONDE A LAS SELVAS ALTAS, CONFORMADAS POR UNA COMUNIDAD VEGETAL DENSA DOMINADA POR ARBOLES ALTOS, EL 75% DE

LOS CUALES CONSERVAN SU FOLLAJE DURANTE TODO EL AÑO, SIN EMBARGO, LA TALA IRRACIONAL DE LA SELVA ESTA ORIGIANDO SU EXTINCIÓN Y SE OBSERVAN GRANDES EXTENSIONES CULTIVADAS O TRANSFORMADAS EN PRADERAS. DENTRO DE LAS ESPECIES ARBÓREAS SILVESTRES, DESTACÁNDOSE LA CAOBA, EL CEDRO ROJO Y LA PIMIENTA GORDA.

POBLACION.- LA MAYOR PARTE DE LA POBLACION ES DE ORIGEN NAHUATL, SALVO ALGUNAS COMUNIDADES TONACAS. LA POBLACION TOTAL DEL MUNICIPIO SE ESTIMO EN 32,304 HABITANTES EN EL AÑO DE 1987, CIFRA QUE REPRESENTA EL 0.79% DE LA POBLACION TOTAL CON RELACION AL ESTADO DE PUEBLA Y EL 0.004% DEL PAIS. LA TASA MEDIA ANUAL DE CRECIMIENTO FUE DE 1.6% PARA LOS AÑOS DE 1970 - 1980.

LAS CONDICIONES EN QUE SE ENCUENTRA LA MAYOR PARTE DE LA POBLACION SE PUEDEN ANALIZAR A PARTIR DE LOS SIGUIENTES INDICES, CALCULADOS PARA EL AÑO DE 1986:

- 97.23% DE LA POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA GANA UN SALARIO MINIMO.

- 82.72% SE DEDICA A LA ACTIVIDAD AGROPECUARIA.

- UN 46.77% DE LA POBLACION MAYOR DE 15 AÑOS ES ANALFABETA.

LA GRAN MAYORIA DE LA POBLACION NO TIENE LA POSIBILIDAD DE DESARROLLO ECONOMICO, TOMANDO EN CUENTA QUE NO EXISTEN GRANDES INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA Y DE SERVICIOS, POR EJEMPLO:

"- EL 57.20% DE LAS VIVIENDAS CARECEN DE AGUA ENTUBADA

- EL 76.57% DE LAS VIVIENDAS SE ENCUENTRAN SIN ENERGIA ELECTRICA.

- EL 86.10% DE LAS VIVIENDAS CARECEN DE DRENAJE". (5)

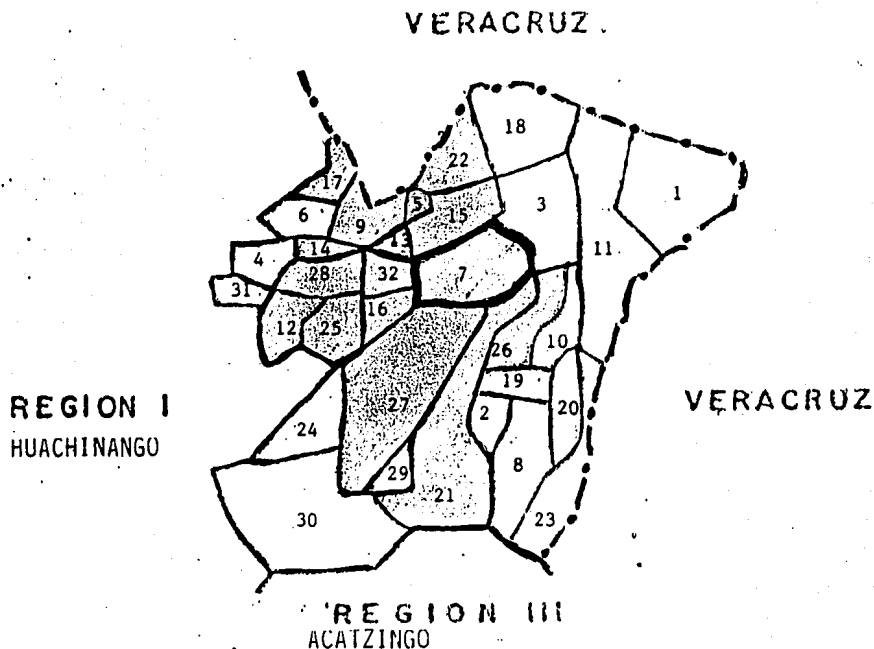
ADEMAS DE QUE UN ALTO PORCENTAJE DE LAS VIVIENDAS CONSTA DE UNO O DOS CUARTOS, EN EL MUNICIPIO ESTAS CARACTERISTICAS REPRESENTAN EL 85.67% DEL TOTAL DE LAS HABITACIONES.

5.- Indices tomados del libro CONAPO, Indicadores sobre fecundidad, marginacion y ruralidad a nivel municipal, CONAPO, Mexico 1987, pp 30.



SUBREGIONALIZACION DE S. P. P.  
**ESTADO DE PUEBLA**  
**REGION II**  
 TEZIUTLAN

MUNICIPIOS QUE PERTENECEN A LA COOPERATIVA TOSEPAN TITATANISKE



- |                            |                                |
|----------------------------|--------------------------------|
| 1.- Acateno                | 17.- Olintla                   |
| 2.- Atempan                | 18.- Tenapulco                 |
| 3.- Ayotoxco de Gro.       | 19.- Teteles de A. C.          |
| 4.- Camocuautla            | 20.- Teziutlán                 |
| 5.- Caxhuacán              | 21.- Tlatlauquitepec           |
| 6.- Coatepec               | 22.- Tuzamapan de Galeana      |
| 7.- Cuetzalan del Progreso | 23.- Xlutetelco                |
| 8.- Chignautia             | 24.- Xochiapulco               |
| 9.- Huehuetla              | 25.- Xochitlán de Romero Rubio |
| 10.- Hueyapan              | 26.- Yaonáhuac                 |
| 11.- Hueytamalco           | 27.- Zacapoaxtla               |
| 12.- Huitzilán de Serdán   | 28.- Zapotitlán de Méndez      |
| 13.- Ignacio Allende       | 29.- Zaragoza                  |
| 14.- Ixtepec               | 30.- Zautla                    |
| 15.- Jonotla               | 31.- Zongozontla               |
| 16.- Nauzontla             | 32.- Zoquiapan                 |

Fuente: Diagnostico Agroindustrial, Edo. de Puebla # 19, SARH, 1982.

## 2. SUBPERIODO 1977 - 1978.

LA NECESIDAD DE LA POBLACION POR MODIFICAR LAS CONDICIONES DE DESIGUALDAD EN EL INTERCAMBIO COMERCIAL, ORIGINAN QUE EN 1977 SE DE LA ACCION DE ENFRENTAMIENTO DIRECTO CONTRA LOS ACAPARADORES Y ESPECULADORES DE AZUCAR DE LA ZONA, QUE CONDICIONABAN LA VENTA A TRAVES DE UN PRECIO ELEVADO Y OBLIGANDU A COMPRAR OTROS PRODUCTOS INNECESARIOS. A PESAR DE SER PRODUCTO DE CONSUMO BASICO Y CON UN PRECIO PREVIAMENTE ESTABLECIDO POR EL GOBIERNO.

LA ORGANIZACION CAMPESINA SURGE COMO LA ALTERNATIVA MAS VIABLE DE SOLUCION. INICIA A PARTIR DE APORTACIONES INDIVIDUALES DE PEQUEÑOS MONTOS DE CAPITAL QUE CONFORMAN UN FONDO COMUN UTILIZABLE EN LAS NECESIDADES PRIORITARIAS, ADMINISTRADO POR UN GRUPO REPRESENTATIVO DE TODOS LOS SOCIOS. A PARTIR DE UNA ASAMBLEA GENERAL SE DEFINIO LA NECESIDAD DE BUSCAR UN ABASTO CONSTANTE DE AZUCAR A PRECIOS OFICIALES Y OBTENER LOS PRODUCTOS BASICOS SIN CONDICIONAMIENTO, COMO LA PRIMERA ACCION.

LAS CUALIDADES Y BUENOS RESULTADOS DE LA ORGANIZACION COOPERATIVA SE EXTENDIERON A TODAS LAS COMUNIDADES DE CUETZALAN, PUES EL PRIMER TRIUNFO FUE UNA DOTACION POR PARTE DE LA UNION NACIONAL DE PRODUCTORES DE AZUCAR SOCIEDAD ANONIMA (UNPASA) A LA ZONA; EL PROCESO DESARROLLADO PARA ESTE FIN SE INICIO CON UNA SERIE DE ASAMBLEAS GENERALES EN LAS CUALES REPRESENTANTES DE LAS PEQUEÑAS COOPERATIVAS EXTENDIDAS EN TODO EL MUNICIPIO DISCUTIAN LA CANTIDAD NECESARIA PARA CADA FAMILIA.

EL INTERCAMBIO COMERCIAL CON UNPASA REQUIRIO DE UN LISTADO, ESPECIFICANDO CANTIDADES Y NOMBRES DE LOS BENEFICIARIOS, CON EL APOYO DE LOS TECNICOS DEL PLAN ZACAPUAXTLA. ESTE REQUISITO FUE LOGRADO Y CON ELLO OBTUVIERON LOS COOPERATIVISTAS UNA CUOTA MENSUAL DE 20 TONELADAS.

GRACIAS A LA PRESION QUE EJERCIO LA ORGANIZACION CAMPESINA COMO REPRESENTANTE DE LA POBLACION SE ASEGURARON RESULTADOS INESPERADOS, PUES CON ESTE TRIUNFO MUCHOS DE LOS INTERESES DE LA

GENTE MAS PUDIENTE DE LA ZONA PERDIERON UN GRAN MONTO DE GANANCIAS Y PODER SOBRE LA POBLACION. SE INICIABA ASI, UNA ETAPA DE CAMBIOS Y NUEVAS PERSPECTIVAS.

EL EXITO OBTENIDO POR LA POBLACION SOBRE LOS ACAPARADORES DE AZUCAR FUE SUFICIENTE PARA DAR SEGURIDAD Y RESPETO A LAS PEQUENAS ORGANIZACIONES DISPERSAS EN EL MUNICIPIO. DENTRO DE SUS INICIATIVAS DE TRABAJO SE LLEVARON A CABO NUEVOS PLANTEAMIENTOS QUE AMPLIABAN SUS REQUERIMIENTOS: DE MANERA MAS ESTRUCTURADA BUSCARON LA INTEGRACION DE UN PROGRAMA GENERAL CONSISTENTE EN:

- A) LA INSTALACION DE TIENDAS DE CONSUMO, DISTRIBUCION DE ARTICULOS BASICOS.
- B) AMPLIACION DEL NUMERO DE AGREMIADOS, CON EL FIN DE EXTENDER LOS BENEFICIOS DEL SISTEMA COOPERATIVO Y
- C) PROMOCION A TODOS LOS INDIVIDUOS RADICADOS EN LA ZONA: PEQUEÑOS PRODUCTORES, GANADEROS Y CAMPESINOS DE LA EDUCACION COOPERATIVISTA.

LA HOMOGENEIDAD LOGRADA EN LAS DEMANDAS PERMITIO QUE EN 1977 SE FORMARA UNA ORGANIZACION REPRESENTATIVA DE LOS PRODUCTORES EN GENERAL, LA UNION DE PEQUEÑOS PRODUCTORES DE LA SIERRA (UPPS), QUE EN 1978 ABRARCABA A 660 JEFES DE FAMILIA EN 10 COMUNIDADES DISTINTAS.

SUS PRINCIPALES FUNCIONES FUERON LA GESTION DE LA DOTACION DE AZUCAR Y COMERCIALIZAR LA PINIENTA, CON EL APOYO OBTENIDO Y RESPALDO POR CONASUPO SE PUDO TENER UN CREDITO POR PARTE DE LAS INSTITUCIONES PARA LA CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA.

LOS RESULTADOS DE ESTA ACCION FUERON IMPORTANTES PARA LA POBLACION, PUES A PARTIR DE LA COMERCIALIZACION DIRECTA CON LOS DISTRIBUIDORES SE PUDO TENER UN PRECIO MAYOR, POR EJEMPLO, EN EL PRIMER AÑO DE TRABAJO EN 1977, EL PORCENTAJE DE GANANCIA CON RESPECTO A LA ACTIVIDAD DE LOS INTERMEDIARIOS ES PATENTE EN LA DIFERENCIA DE PRECIOS (6).

6.- Archivo de la Cooperativa.

<u>PRODUCTO</u>	<u>INTERMEDIARIOS</u>	<u>UNION</u>	<u>%</u>
PIMIENTA VERDE	\$ 5.00	\$ 8.00	20
PIMIENTA SELLA	12.00	21.00	75

(Precio por kilogramo).

LAS GANANCIAS DE ESTE INTERCAMBIO SIGNIFICARON UN INCREMENTO EN EL FONDO CAPITALIZABLE DE LA UNION.

### 3. SUBPERIODO 1978 - 1979.

EL DESARROLLO Y PARTICIPACION DE LA UNION REPRESENTABA MAYOR BENEFICIO ECONOMICO, SE AMPLIABAN SUS PERSPECTIVAS AHORA CON VIABILIDAD, PUES SU FUERZA E INFLUENCIA EN LA ZONA IBAN DETERMINANDO LAS ACCIONES, LA POBLACION EN CADA ASAMBLEA HACIA PATENTE SUS DEMANDAS, QUE SE CONCRETABAN EN:

- A) LA POSIBILIDAD DE PODER EXPORTAR SUS PRODUCTOS.
- B) OPTIMIZACION DE LOS RECURSOS NATURALES, DE TAL MANERA QUE SE PUDIERA INCREMENTAR LA PRODUCCION, PRINCIPALMENTE EN PIMIENTA, CAFE Y CITRICOS.
- C) MANTENER LA INTEGRACION CONSTANTE CON LA ORGANIZACION HOMOLOGA DEL MUNICIPIO VECINO, ZACAPAXTLA, EN CUANTO A LA DISTRIBUCION DE AZUCAR.
- D) BUSQUEDA DE APOYOS PARA LA CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA NECESARIA EN EL PROCESO DE PRODUCCION.

LA REPRESENTATIVIDAD OBTENIDA POR LA UPPS PROPORCIONABA FUERZA EN LA LOCALIDAD, PERO NO EL DEBIDO RECONOCIMIENTO LEGAL POR PARTE DE LAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES PARA RECIBIR CREDITO. SE INICIABA AHORA LA CONFORMACION DE SOCIEDADES DE PRODUCCION RURAL, ORGANIZACIONES PLENAMENTE ACEPTADAS PARA SER SUJETOS DE CREDITO, LAS TRABAS POR PARTE DE LAS INSTITUCIONES Y SUS INCANZABLES TRAMITES ADMINISTRATIVOS NO PERMITIERON CONCRETAR LA PROPUESTA.

EL PLAN ZACAPAXTLA BUSCABA EN 1978 UN NUEVO INTENTO POR IMPULSAR LA ORGANIZACION CAMPESINA DE LOS PRODUCTORES

LEGALIZANDOLA ENTRE LAS INSTITUCIONES, PERO LA DESCONFIANZA DEL GOBIERNO ESTATAL Y DE LA POBLACION ADINERADA DE LA ZONA INSTRUMENTARON UNA CAMPAÑA DE DESPRESTIGIO CONTRA LA UPPS, EN LA CUAL SE LE ACUSABA DE INVASIONES DE TIERRA, PROVOCADOR DE LA LLEGADA DEL EJERCITO.

A PESAR DE LAS TRABAS Y OBSTACULOS INICIADOS POR PARTE DEL ESTADO PARA LA EXPANSION DEL PROCESO COOPERATIVISTA Y AFECTACION DE LOS INTERESES PARTICULARES, LAS COOPERATIVAS YA INTEGRADAS LOGRARON OBTENER RECURSOS PARA LA CONSTRUCCION DE UNA BODEGA DE ALMACENAMIENTO, QUE SERVIRIA PARA LLEVAR A CABO LA DISTRIBUCION DE FERTILIZANTES Y LA CAPTACION EN EPOCA DE COSECHA DE LOS PRODUCTOS DE LA ZONA COMERCIALIZABLES.

EN 1979 LA SITUACION DE LA ZONA DE CUETZALAN SE ENCONTRABA EN LA DINAMICA DE DOS VERTIENTES DIFERENTES:

1.- LA RESPALDADA POR LOS PLANES Y APOYOS GUBERNAMENTALES, QUE MANTIENEN EL FACTOR ORGANIZATIVO ESTANCADO, PROMUEVEN DENTRO DE LA POBLACION UN AMBIENTE DE DESCONFIANZA CON FALSOS ARGUMENTOS E INICIATIVAS DE CAMBIO MUY DIFERENTES A LAS PROPUESTAS POR LAS COOPERATIVAS.

LOS APOYOS SON DIRIGIDOS Y ENFOCADOS SOLO AL PROCESO DE PRODUCCION, CURSOS DE CAPACITACION TECNICA, NUEVAS SEMILLAS E INICIATIVAS.

2.- LA SITUACION DE AUGE ECONOMICO DE LAS COOPERATIVAS, BUSCANDO LA DIVULGACION DE SUS IDEALES Y AMPLIACION DE SUS BENEFICIARIOS.

LA UPPS PLANTEA LOS LINEAMIENTOS MAS GENERALES DE REPRESENTATIVIDAD, LOGRANDO QUE DICONSA CONCESIONARA PRODUCTOS A UNA TIENDA GENERAL EN EL MUNICIPIO, QUE POSTERIORMENTE DISTRIBUIRIA A PEQUEÑAS TIENDAS INSTALADAS EN LAS DEMAS COMUNIDADES INTEGRADAS AL SISTEMA COOPERATIVISTA. LOS BUENOS RESULTADOS DEL PRIMER INTENTO FUERON LA ACEPTACION DE LA INSTITUCION PARA INAUGURAR 5 TIENDAS PARA OTRAS COMUNIDADES; UN PROCESO DE ACEPTACION Y RECONOCIMIENTO INSTITUCIONAL.

"EL AUGE COOPERATIVISTA Y ORGANIZATIVO DE LA ZONA SE VERIA DE ALGUNA MANERA MEDIADO POR LA INSTRUMENTACION DEL PLAN DE ZONAS MARGINADAS Y DEPRIMIDAS (COPLAMAR), QUE ENFOCADO A ASPECTOS DE BENEFICIO SOCIAL BUSCABA BENEFICIAR A LA POBLACION A PARTIR DE LA ASIGNACION DE SERVICIOS DE PRIMERA NECESIDAD COMO EN SISTEMAS DE CAMINOS, ALFABETIZACION Y POR ACUERDO CON CONASUPO LLEVAR A CABO UN PROGRAMA DE ABASTO EN TODO EL MUNICIPIO; EN NINGUN MOMENTO SE HABLA DE PRODUCCION O COMERCIALIZACION DE LOS PRODUCTOS DE LA ZONA, SE DEJA EN OTRO APARTADO PARA DARLE ATENCION EN PROYECTOS FUTUROS, PUES EL BIENESTAR SOCIAL ES PRIORITARIO" (7).

EL COPLAMAR SE ENCARGARIA DE DAR ATENCION A LOS ASPECTOS DE INTERES GENERAL, POR EJEMPLO SERVICIOS, MAS QUE A LOS ASPECTOS PRODUCTIVOS O REFERENTES AL INCREMENTO ECONOMICO.

7.- DICCONSA, "Concertación", CONASUPO, pp. 29.

#### 4. EL RECONOCIMIENTO LEGAL.

LA NECESIDAD DE UN DESARROLLO RURAL EN TODA LA COMUNIDAD Y DE MAYORES BENEFICIOS PARA TODA LA POBLACION ORIGINA UNA SERIE DE CAMBIOS, EN DONDE LAS COMUNIDADES PARTICIPAN COMO SUJETOS ACTIVOS ENCARGADOS DE TRANSFORMAR LOS FACTORES ECONOMICOS, POLITICOS Y SOCIALES QUE LES PRMITAN LOGRAR UN BIENESTAR MAS ADECUADO.

LA INTEGRACION DE LOS INTERESES INDIVIDUALES PERMITE LA CONSTRUCCION DE SOLIDAS ORGANIZACIONES AUTOGESTIONARIAS Y MULTIACTIVAS, QUE A PARTIR DE LA DIRECTA ACCION EN LOS PROCESOS QUE TIENEN INFLUENCIA EN LA PRODUCCION, TRANSFORMACION Y COMERCIALIZACION, INCLUIDA LA OPERACION DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS E INSTITUCIONALES.

LA ORGANIZACION PUEDE ENFRENTAR PROBLEMAS CONCRETOS, PRINCIPIO QUE A FUTURO PERMITE OBTENER RESPETO, AUTONOMIA, PLURALIDAD EN SUS DECISIONES Y TOMA DE ACUERDOS; MEDIANTE DECISIONES DEMOCRATICAS ORIGINADAS EN LA BASE DE LA ORGANIZACION Y QUE SON LA CONCLUSION DE LAS DEMANDAS PRIORITARIAS DE LA POBLACION.

EN LA SIERRA NORTE DE PUEBLA Y EN CUETZALAN ESTE PROCESO SE NECESITABA LEGALIZAR PARA PODER FORMULAR ACCIONES DIRECTAS DE CAMBIO Y DE DESARROLLO, QUE APOYARAN A LA COMUNIDAD EN GENERAL, LAS CONSTANTES TRABAS, TRAMITES BUROCRATICOS, PROCESOS ADMINISTRATIVOS E INTERESES PERSONALES FRENARON DURANTE MUCHO TIEMPO LA OPORTUNIDAD DE LEGALIZAR A LA ORGANIZACION.

EN 1980 INICIA UNA NUEVA ETAPA EN LA QUE A PARTIR DE LA INVERSION REALIZADA POR EL PLAN ZACAPOAXTLA Y COFLAMAR, APOYOS DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS COMO ES EL COLEGIO DE POSTGRADUADOS DE CHAPINGO, FUNCIONARIOS DE LA SARH Y SRA, SIMPATIZANTES DEL DESARROLLO DE LAS COOPERATIVAS INFLUYERON EN EL RECONOCIMIENTO LEGAL DE LA ORGANIZACION, LA CUAL COMO AGLUTINADORA DE LOS INTERESES DE TODA LA POBLACION ORIGINO LA IDENTIFICACION Y

ESTRUCTURACION DE LA "COOPERATIVA AGRICOLA REGIONAL TOSEPAN TITATANISKE DE CUETZALAN, PUE." Y LA UNION REGIONAL DE PRODUCTORES DE PIMIENTA; ESTA ULTIMA ENCARGADA DEL SISTEMA DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION DEL CULTIVO QUE SE EXPORTA A E.U. Y A ALEMANIA.

PARA LA CONFORMACION DE SUS OBJETIVOS, LA COOPERATIVA TOMO EN CUENTA LA EXPERIENCIA OBTENIDA A LO LARG DE SU LUCHA POR OBTENER EL RECONOCIMIENTO LEGAL:

1.- OBTENCION DE INSUMOS, BIENES, INMUEBLES, SERVICIOS Y ARTICULOS DE PRIMERA NECESIDAD.

2.- REALIZACION DE ACTIVIDADES DE ALMACENAMIENTO, SELECCION, CONSERVACION Y COMERCIALIZACION DE LOS PRODUCTOS CULTIVABLES EN LA ZONA PARA MERCADOS NACIONALES Y EXTRANJEROS.

3.- ESTABLECIMIENTO DE ACCIONES DE AHORRO Y PRESTAMOS PARA SOCIOS.

4.- OBTENCION DE CONTRATOS Y CONVENIOS DE CREDITO PARA EL MEJOR CUMPLIMIENTO DE LAS TAREAS PRODUCTIVAS.

5.- ESTABLECIMIENTO DE VINCULOS Y COORDINACION CON OTRAS ORGANIZACIONES COOPERATIVAS, DE MANERA QUE SE PUEDA CONFORMAR UN FRENTE DE LUCHA Y REPRESENTATIVIDAD.

LOS OBJETIVOS DE LA UNION AGRICOLA REGIONAL DE PRODUCTORES DE PIMIENTA COMO LA OPCION PARA APROVECHAR LOS BENEFICIOS GUBERNAMENTALES SE ENFOCARON A LA AMPLIACION DE SUS CANALES DE COMERCIALIZACION Y OBTENCION DE CREDITOS PARA CONSTRUIR SU INFRAESTRUCTURA NECESARIA PARA LLEVAR A CABO EL PROCESO PRODUCTIVO.

SE INTEGRARON PRIMERAMENTE 3 ASOCIACIONES AGRICOLAS EN 3 MUNICIPIOS (AYOTOXCO DE GUERRERO, CUETZALAN Y TLATLAUQUITEPEC), QUE CONFORMARIAN POSTERIORMENTE A LA UNION, PUES, EL REGISTRO FORMAL FUE CONCEDIDO HASTA 1981; UN AÑO DESPUES DE LA PROPUESTA.

LA COOPERATIVA INICIO SUS ACTIVIDADES CON LA PARTICIPACION DE COPLAMAR, QUE A TRAVES DE SU PROGRAMA DE ABASTO OFICIAL ACORDO CON



DICONSA DOTAR A TIENDAS DE DISTRIBUCION LA CANASTA BASICA RECONOCIDA OFICIALMENTE EN ESE MOMENTO, QUE CONSISTIA EN ACEITE, ARROZ, AZUCAR, CHILES, DETERGENTS, FRIJOL, GALLETAS, HARINA DE MAIZ, JABON DE BARRA, LECHE EVAPORADA, MAIZ, PASTA DENTAL, PASTA PARA SOFA, SAL Y SARDINA. SE PUSO ESPECIAL ATENCION A LAS TIENDAS QUE ADEMAS DE ATENDER A LA POBLACION DIRECTAMENTE SE ENCARGABAN DE LLEVAR A CABO LA VENTA AL MAYOREO, CON EL FIN DE QUE LLEGARAN A COMUNIDADES ALEJADAS Y DE DIFICIL ACCESO.

UN ELEMENTO INDISPENSABLE Y QUE EN NINGUN MOMENTO SE DEJO FUERA DE LOS PLANTEAMIENTOS GENERALES FUE EL DE DIFUNDIR LOS PRINCIPIOS COOPERATIVISTAS, PARA QUE LA POBLACION NO SE DEJARA MANIPULAR POR LOS RUMORES E INICIARA UN PROCESO DE CONVENCIMIENTO Y CONFIANZA DE SU ORGANIZACION. LOS RESULTADOS DE ESTA POLITICA FUE QUE PARA EL PRIMER AÑO DE TRABAJO DE LA COOPERATIVA, LEGALMENTE REGISTRADA, INTEGRABA A:

"39 PEQUEÑAS COOPERATIVAS Y 4,832 JEFES DE FAMILIA, NUMERO MAYOR AL INICIAL, QUE SOLO REPRESENTABA 6 COMUNIDADES Y APROXIMADAMENTE 400 CAMPESINOS (JEFES DE FAMILIA)" (8).

LOS EXITOS DE LA COOPERATIVA PERMITIERON INCREMENTAR EL ABASTO DE PRODUCTOS BASICOS, Y EN CADA COSECHA LAS GANANCIAS ERAN SUPERIORES AL AÑO ANTERIOR; SE AMPLIABAN LOS MERCADOS NACIONALES Y SE LES GANABA A INTERMEDIARIOS Y ESPECULADORES LA PRODUCCION DE MUCHOS PEQUEÑOS PRODUCTORES. EL DESARROLLO DE LAS ACCIONES DE MANERA COORDINADA Y LOS BENEFICIOS OBTENIDOS CONVENCIERON A LAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES ESTATALES DE LOS BUENOS RESULTADOS QUE PROPORCIONA LA UNION DE INTERESES, DE DEMANDAS Y LA FORMACION DE UN FRENTE REPRESENTATIVO. LA EXPERIENCIA LOGRADA EN LA ZONA PERMITIO QUE COPLAMAR PUSIERA ATENCION EN LA DEMANDA PRINCIPAL DE LA COOPERATIVA, LA CONSTRUCCION DE UN BENEFICIO DE CAFE Y PIMIENTA, PRINCIPALES PRODUCTOS DE LA ZONA. DE GRAN IMPORTANCIA POR EL VALOR ECONOMICO QUE REPRESENTAN. EL APOYO EL RESPALDO NO SOLO SE CONCRETA A LAS APORTACIONES DEL PROGRAMA, SINO QUE INTERVIENE EN UN PORCENTAJE Y EL FONDO DE FOMENTO Y APOYO A LA AGROINDUSTRIA.

B.- Mora Aguilera, Op. Cit., pp 116.

SE HABIA DADO UN PASO MAS HACIA LA APROPIACION DEL PROCESO PRODUCTIVO, LA COOPERATIVA ESTARIA ENCARGADA DE CONSTRUIR LA OBRA, PUES PENSANDO EN MANEJAR LOS RECURSOS DE MANERA DIRECTA OBTIENE SU REGISTRO EN LA RAMA DE LA CONSTRUCCION EN 1982, PROPICIANDO QUE LAS ACTIVIDADES FUERAN LLEVADAS A CABO POR LOS MISMOS AGREMIADOS, PERO CON UNA ASESORIA ESPECIALIZADA. SE ELIMINABAN CONTRATISTAS Y SE AGILIZABA SU CONSTRUCCION; UN AÑO DESPUES SERIA TERMINADA LA OBRA.

LA ACCION DE LA COOPERATIVA CONFORMADA POR UN PANORAMA DE AUTONOMIA E INDEPENDENCIA GUBERNAMENTAL PERMITIAN QUE EL NUEVO CAMINO HACIA MEJORES CONDICIONES ECONOMICO-SOCIALES ESTUVIERA ENMARCADO POR LA REPRESENTATIVIDAD COOPERATIVA.

EN ASAMBLEA GENERAL DOMINICAL SE TRATABAN ASUNTOS ESPECIFICOS:

1ER. DOMINGO. ASUNTOS RELACIONADOS CON EL ABASTO DE PRODUCTOS BASICOS.

2O. DOMINGO. PRODUCCION AGROINDUSTRIAL, COMERCIALIZACION Y DISTRIBUCION DE INSUMOS.

3ER. DOMINGO. REVISION SOCIAL Y EDUCACION.

4O. DOMINGO. PROBLEMAS EN GENERAL.

SE PERMITIA UNA DIVERSIDAD DE TEMAS CONCRETOS, QUE EVITABAN LARGAS JORNADAS Y EL TEDIU Y ABURRICION . SE FOMENTABA EL INTERES ENTRE LOS AGREMIADOS, SE DESARROLLABA LA AMPLIACION DE PERSPECTIVASS, IMPULSO A NUEVOS ACUERDOS Y MEJORES RELACIONES INSTITUCIONALES, NO SOLO CON LA FINALIDAD TECNICA, SINO QUE TAMBIEN SE BUSCABA EL APOYO ACADEMICO; ESTO SE VE EN LOS ACUERDOS LOGRADOS CON:

LA UNIVERSIDAD AUTONOMA METROPOLITANA, UNIDAD XOCHMILCO EN 1981 SUSCRIBE UN CONVENIO DE ASESORIA Y APOYO A TRAVES DE SERVICIO SOCIAL, QUE RELACIONAN LOS ASUNTOS DE EDUCACION COOPERATIVA Y MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION.

CON LA UNIVERSIDAD AUTONOMA DE PUEBLA, INSTITUTO NACIONAL DE NUTRICION Y EL INSTITUTO DE EDUCACION PARA ADULTOS, QUE PROCURAN JUNTO CON LA COOPERATIVA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS NATURALES.

LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CONCRETABA LA COOPERATIVA ESTABAN DEDICADAS A:

1.- EL ABASTO COMO ACTIVIDAD PRIORITARIA DE LA PUEBLA INSTRUMENTA UNA SERIE DE TIENDAS DE DISTRIBUCION AL MAYOREO Y MENUDEO, ENCARGADOS DE ABASTECER A LA REGION.

2.- LA PRODUCCION DE PIMIENTA PARA LA EXPORTACION, SUS PRINCIPALES METAS CONSISTEN EN ELIMINAR EL INTERMEDIARISMO, OBTENER MEJORES PRECIOS POR KILO Y EL ACOPIO DE LA PRODUCCION PARA EVITAR CAPTACIONES POR FUERA DE LA COOPERATIVA.

PARA LOGRAR ESTOS OBJETIVOS SE INICIO UN MANEJO ESPECIAL PARA LA PRODUCCION, TANTO DE LA COSECHA COMO DEL SECADO, LIMPIADO, ENPAQUE Y TRANSPORTE, PERMITIENDO QUE A FUTURO SE CONSIDERARA LA PIMIENTA DE CUETZALAN COMO LA DE MEJOR CALIDAD EN EL PAIS PARA LA EXPORTACION, PRINCIPALMENTE EN EUROPA Y EE. UU.

UNA CAMPAÑA DE CONVENCIMIENTO DIRIGIDA A LOS CAMPESINOS. QUE BUSCARA EVITAR ENTREGA DE PRODUCCION A INTERMEDIARIOS. ASI, PARA 1983 SE LOGRO CAPTAR UN 87% DE TODA LA PRODUCCION DE LA POBLACION.

LAS GANANCIAS PROPORCIONARON MONTOS CAPITALIZABLES PARA CONCRETAR UN FONDO REVOLVENTE, QUE PERMITA LA ACTIVIDAD DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS, TRANSPORTE, INFRAESTRUCTURA, ETC.

EL NUEVO CONOCIMIENTO OBTENIDO A PARTIR DE LA INTERVENCION DIRECTA EN EL PROCESO DE COMERCIALIZACION PERMITIO MARGINAR Y MANTENER UNA LUCHA CONSTANTE CONTRA EL INTERMEDIARISMO OFICIAL Y PRIVADO. EL MOVIMIENTO DE LA UNION AGRICOLA REGIONAL DE PRODUCTORES DE PIMIENTA PERMITIO QUE EN 1982 SE PAGARA 75% MAS EN EL PRECIO DE LA PIMIENTA VERDE Y SECA, LA INTEGRACION DE MAS ORGANIZACIONES AYUDO QUE LA UNION SE EXTENDIERA A OTROS ESTADOS COMO OAXACA, CHIAPAS, TABASCO Y VERACRUZ.

3.- LA COMERCIALIZACION DEL CAFE ENCERRABA UNA MAYOR PROBLEMÁTICA PARA OBTENER BUENOS RESULTADOS, PUES LA INTEGRACION ENTRE PRODUCTOR E INTERMEDIARIO SE ENCONTRABA MAS ESTRECHA.

SUS OBJETIVOS INICIALES DE TRABAJO CONSISTIERON EN:

A) EL ACOPIO Y COMERCIALIZACION DEL CAFE DE LAS COMUNIDADES ORGANIZADAS EN LA UNION DE PEQUEÑOS PRODUCTORES DE LA SIERRA.

B) LUCHA CONTRA EL INTERMEDIARISMO DE LA ZONA.

C) BÚSCUDA DE MEJORES PRECIOS QUE PERMITIERAN UN INCREMENTO REAL DEL INGRESO DE LOS PRODUCTORES.

CON RESPECTO A LA COMERCIALIZACION DEL CAFE, EL INMECAFE, INSTITUCION RECONOCIDA POR EL GOBIERNO COMO LA ENCARGADA DIRECTA DE LLEVAR A CABO SU ACOPIO EN LA REGION REPRESENTA UN OBSTACULO MUY IMPORTANTE, PUES RECIBIA GRAN PARTE DE LA PRODUCCION, POR LA CUAL PAGABA PRECIOS BAJOS, SIN EMBARGO, REPRESENTABA UN MEDIADOR ANTE LOS PRECIOS QUE PAGABA EL INTERMEDIADOR, AUN MAS BAJOS QUE LOS DEL INMECAFE. DE ALGUNA MANERA SIGNIFICABA UNA DEFENSA CONTRA LOS PRECIOS BAJOS.

LA NECESIDAD POR MEJORAR ESAS CONDICIONES Y EL BAJO MONTO DE CAPITAL PROPIO PARA REALIZAR ACTIVIDADES DE COMERCIO EXTERIOR MOTIVÓ A QUE LA COOPERATIVA LLEGARA A CONCRETAR ACUERDOS CON LA ARID DE MISANTLA, VER., ORGANIZACION INTEGRADA AL PROCESO DE EXPORTACION. LLEGANDO A CONCRETAR:

- UNA LUCHA CONTRA EL INTERMEDIARISMO PRIVADO DE LA REGION VERACRUZ-PUEBLA Y LA OBTENCION DE MEJORES INGRESOS, MUY SUPERIORES A LOS OTORGADOS POR INMECAFE.

SE PUDO OBTENER MEJORES PRECIOS Y DIFERENCIAS SIGNIFICATIVAS EN 1982 Y COMO PRIMER EXPERIENCIA SE OBTUVIERON \$400.00 MAS POR QUINIAL DE CAFE EN LA VENTA DE LA COOPERATIVA SOBRE LAS HECHAS POR INMECAFE EN EL MERCADO INTERNACIONAL.

EN LAS ORGANIZACIONES SIEMPRE SE TIENE EN MENTE EL FACTOR CAPITAL, POR LO QUE CADA CAMPESINO APORTA AL FONDO SOCIAL DE LA

COOPERATIVA UN PORCENTAJE DETERMINADO DE LAS GANANCIAS, EN EL CASO DE PIMIENTA EL 5% AL 10% Y EN EL CAFE DE 3 A 5%.

LOS PRODUCTORES CARACTERISTICOS DEL MUNICIPIO DE CUETZALAN SON CAMPESINOS POBRES QUE POSEEN UNA PEQUEÑA PROPIEDAD QUE FLUCTUA ENTRE UNA Y UNA Y MEDIA HECTAREAS.

DEBIDO A LA ESTRUCTURA Y ORGANIZACION DE LA COOPERATIVA SE PUEDE LLEGAR A CONTROLAR EL 90% DE LA POBLACION TOTAL, SUS INSTALACIONES, EQUIPO Y PERSONAL CAPACITADO LE PERMITEN CAPTAR LA PRODUCCION, ADEMAS DE QUE CUENTA CON EL PERMISO PARA EXPORTAR.

LOS EXCELENTES RESULTADOS ECONOMICOS DE 1984 FUERON LO SUFICIENTEMENTE ALTOS PARA LA CONSTRUCCION DE UN NUEVO BENEFICIO DE CAFE. APOYADOS POR LA ARIC NACIONAL DE PRODUCTORES DE CAFE PUDO CONCRETARSE UNA NUEVA INFRAESTRUCTURA AGROINDUSTRIAL.

EN GENERAL, LOS BENEFICIOS QUE OBTUVO EL MUNICIPIO DE CUETZALAN, PUE., POR PARTE DE LA COOPERATIVA SE PLASMAN EN:

- MEJOR PRECIO DEL CAFE.
- INDEPENDENCIA TOTAL DE LAS ACTIVIDADES DE COMERCIALIZACION.
- ACCION INDIVIDUAL POR PARTE DE LA COOPERATIVA PARA LLEVAR A CABO ACOPIO Y PAGO DE CAFE.
- DISMINUCION DE LOS TRAMITES BURROCRATICOS Y ATENCION RAPIDA AL PRODUCTOR.
- INCREMENTO EN INSTALACIONES DE INFRAESTRUCTURRA AGROINDUSTRIAL, QUE INICIABAN EN UNA MAYOR PRODUCTIVIDAD.

4.- APOYO A LA COMERCIALIZACION DE: MAMEY, NARANJA Y EL ABASTECIMIENTO DE FERTILIZANTES E INSECTICIDAS. EL OBJETIVO PRINCIPAL ES OBTENER MAYORES PRECIOS PARRA EL MAMEY EN EL MERCADO DE PUEBLA Y EN LA CENTRAL DE ABASTO DEL D. F., PARA LA NARANJA.

EN CUANTO A FERTILIZANTES E INSECTICIDAS SE MANEJA DE MANERA PARALELA CON LA CONSTRUCCION DE BODEGAS EN TODO EL MUNICIPIO 18 EN TOTAL, DONDE SE DISTRIBUYEN INSMO Y SE ACOPIAN LOS PRODUCTOS COMERCIALIZABLES QUE EN CONVNIOS DE ACUERDO MUTUO CON LA SARH, LA

COOPERATIVA Y UN PROGRAMA DE APOYO COPLADEF FORMALIZAN SU RESPALDO A LA CONSTRUCCION DE BODEGAS, ENCARGADAS DE LA CANALIZACION DE FONDOS FEDERALES QUE PERMITIRAN EL FINANCIAMIENTO DE SERVICIOS Y OBRAS PUBLICAS.

- INCREMENTO DE LOS BENEFICIOS A LA POBLACION.
- CREACION DE EMPLEOS.
- APOYO A LOS PROGRAMAS DE COMERCIALIZACION Y ABASTO.
- PROMOVER Y FORTALECER LA ORGANIZACION CAMPESINA.

LA INAUGURACION DE LAS OBRAS PROPUESTAS SE LLEVO A CABO EN 1985; UNA VEZ MAS LA PARTICIPACION ACTIVA DE LA COOPERATIVA SE VIO EN LA APORTACION DE UN PRESUPUESTO APOYADO Y RESPALDADO POR LOS FONDOS DE LOS AGREMIADOS.

#### 4.1 LA PARTICIPACION POLITICA

ADEMAS DE TRATAR EL ASPECTO ECONOMICO Y EL DE BENEFICIO SOCIAL, EL ASPECTO POLITICO NO SE DESCUIDO NI SE DEJO DE LADO, SE MA LA FIRME DECISION Y EL PROPOSITO DE MANTENER LA INDEPENDENCIA CON RESPECTO A PARTIDOS POLITICOS (PRI) Y CENTRALES CAMPESINAS OFICIALES (CNC), PUES BUSCABA UNA LINEA DE ACCION QUE PERMITIERA OBTENER REPRESENTATIVIDAD EN EL MUNICIPIO COMO LA BASE PARA ELEVAR SU CAPACIDAD DE ORGANIZACION.

EN 1981 SE DAN LAS ELECCIONES PARA PRESIDENTES AUXILIARES EN LAS CUALES, POR PRIMERA VEZ, SE LANZAN CANDIDATOS COOPERATIVISTAS A LA LUCHA ELECTORAL, LOS VOTANTES DEL MUNICIPIO SUFRIERON UNA DIVISION MARCADA Y DESIGUAL:

POR UN LADO SE ENCONTRABA UNA MAYORIA, REPRESENTADA POR LOS COOPERATIVISTAS, QUE ESTABAN DISPUESTOS A CAMBIAR LAS CONDICIONES POLITICAS DE LA REGION Y APOYAR A SUS COMPANEROS, Y POR OTRO, UNA MINORIA, REPRESENTADA POR LOS RICOS Y PERSONAJES ADMINISTRATIVOS DE LAS INSTITUCIONES QUE MANEJABAN LAS ACCIONES GUBERNAMENTALES DE A ZONA.

EL TRIUNFO DE LOS COOPERATIVISTAS NO SE HIZO ESPERAR, OBTENIENDO EN ESTE AÑO EL RECONOCIMIENTO EN LOS MUNICIPIOS DE LOS PLANTEAMIENTOS INICIALES, QUE DIERON ORIGEN A LA ORGANIZACION COOPERATIVA FUERON EL ABASTO DE PRODUCTOS BASICOS Y LA COMERCIALIZACION, QUE FUERON AMPLIANDOSE A OTROS RUBROS Y NECESIDADES DE LA POBLACION.

EL PROBLEMA DE LAS DEFICIENTES VIAS DE COMUNICACION FUE UNO DE LOS PRIMEROS ASPECTOS A TRATAR, PUES PARA LLEVAR A CABO UN INTERCAMBIO COMERCIAL ES NECESARIO E INDISPENSABLE TENER EN BUENAS CONDICIONES LOS CAMINOS. LAS CARACTERISTICAS HUMEDAS Y DE CONSTANTE PRECIPITACION DEL MUNICIPIO ERAN LA PRINCIPAL CAUSA DEL DETERIORO DE LOS CAMINOS.

LOS PROYECTOS INICIALES ESTUVIERON IDENTIFICADOS POR LA LIMPIEZA DE CUNETAS, CONSERVACION DE MUROS Y PAVIMENTACION; LOS RESULTADOS BENEFICIARON A 14 COMUNIDADES, 5 MUNICIPIOS, 24,500

BENEFICIARIOS Y LA FORMACION DE 68 NUEVOS KMS. DE CAMINOS INTERCONECTADOS.

LAS ACCIONES EN GENERAL, TUVIERON UN RASGO DEFINITIVO DE LA COMUNIDAD, PUES ERA LA POBLACION QUIEN APORTABA LA MANO DE OBRA Y EL MATERIAL DISPONIBLE EN LA REGION; LA UNION DE LA POBLACION PERMITIO UN RAPIDO CONVENCIMIENTO EN LAS INSTITUCIONES PARA ACEPTAR EL PROYECTO Y COORDINARLO PARA SU REALIZACION.

EL PLAN ZACAPOAXTLA SEGUIA FUNCIONANDO EN LA COMUNIDAD, DE MANERA MENOS RELEVANTE PERO SUS RECURSOS ERAN UNA FUENTE ECONOMICA PARA LA REALIZACION DE NUEVOS PROYECTOS; EN 1983 LA COOPERATIVA, LA SARH Y LA COMUNIDAD SE DAN A LA TAREA DE ELABORAR EXPEDIENTES TECNICOS DE NUEVAS INFRAESTRUCTURAS COMO ES LA CONSTRUCCION DE GRANJAS PORCINAS Y BOVINAS, BODEGS Y ASOLEADEROS DE USO MULTIPLE ADEMAS DE UN CENTRO DE ACOPIO DE FRUTAS.

LOS PRINCIPALES OBJETIVOS DE ESTOS PROYECTOS CONSISTIERON EN:

- ELEVAR LOS NIVELES NUTRICIONALES DE LA POBLACION.
- OFRECER ABAROTES DE PRIMERA NECESIDAD A PRECIOS ACCESIBLES A CUETZALAN, JONOTLAN Y TUZAMAPAN.

LA SIGUIENTE EXPERIENCIA FUE EN 1984. LAS MOVILIZACIONES DE LOS COOPERATIVISTAS OBTUVIERON RECONOCIMIENTO EN 8 JUNTAS AUXILIARES. QUE TIENEN LA FACULTAD DE SER SUBUNIDADES POLITICO ADMINISTRATIVAS CON CAPACIDAD DE REGIR A UN NUMERO DETERMINADO DE RANCHERIAS O SECCIONES, QUE PARTICIPAN ECONOMICAMENTE EN LA PRODUCCION DEL MUNICIPIO Y RECIBEN FINANCIAMIENTO POR PARTE DEL ESTADO PARA OBRAS DE BENEFICIO SOCIAL.

COMO PRINCIPIO DE LA INTERVENCION DE LOS COOPERATIVISTAS EN EL MARCO POLITICO FUE MUY ACTIVISTA, PUES LA MAYORIA DE LOS SEGUIDORES DEL CANDIDATO COOPERATIVISTA FUERON ATRAIDOS POR EL

TRABAJO SOLIDARIO Y CONVENCIMIENTO PERSONAL DE CADA UNO, SIN INFLUENCIA NI PRESIONES.

EN EL MISMO AÑO, PERO EN LAS ELECCIONES MUNICIPALES, LOS COOPERATIVISTAS OBTUVIERON TRIUNFOS EN:



- " - 4 MUNICIPIOS: CUETZALAN, JONOTLA, TUZAMAPA, ZOQUIAPAN  
A NIVEL DE PRESIDENCIA.
- 10 JUNTAS AUXILIARES" (9).

LOS TRIUNFOS EN LOS MUNICIPIOS Y LOCALIDADES SE FORJARON CON EL APOYO QUE OTORGARON LOS COOPERATIVISTAS. LA NECESIDAD DE INVOLUCRAR A PERSONAS PERTENECIENTES A LA ORGANIZACION EN LOS PROCESOS POLITICOS SE DEBE A QUE TODO TRAMITE BUROCRATICO INVOLUCRADO EN LA ZONA REQUIERE DE LA ACEPTACION DE LAS AUTORIDADES MUNICIPALES, PERO SI ESTAN SE IDENTIFICAN PLENAMENTE CON LAS NECESIDADES DE LA POBLACION, LA PRIORIDAD DE ACCION ES MAS FACTIBLE. LA RAPIDEZ DE ATENCION EN PROGRAMAS Y PLANES RECIBEN EL RESPALDO DE LAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES.

## 5. EL AUGE ECONOMICO DE LA ORGANIZACION 1986.

LOS LOGROS DE LA COOPERATIVA EN 1986 CONFORMAN UN SISTEMA INTEGRADO, MANEJADO POR COMISIONES QUE DOTAN A LAS COMUNIDADES DE BIENES Y SERVICIOS INDISPENSABLES. SE CONCRETAN EN UNA SERIE DE ACUERDOS CONSISTENTES EN:

1.- CONVENIO CON CONASUPO DE PROPORCIONAR UNA RED DE 70 TIENDAS, UNA BODEGA CENTRAL Y BODEGAS PERIFERICAS EN TODO EL MUNICIPIO, ADEMAS DE 24 UNIDADES DE TRANSPORTE.

2.- APOYO A LA COMERCIALIZACION INTERNACIONAL DE CAFE, MAMEY, CITRICOS Y PIMIENTA GORDA.

3.- VENTA DE FERTILIZANTES Y AGROQUIMICOS POR PARTE DE LAS EMPRESAS ESPECIALIZADAS, APOYAD POR EL RESPALDO INSTITUCIONAL.

4.- OPERACION DE UN BENEFICIO COMPLETO DE CAFE Y PIMIENTA, ASI COMO DE 30 ASOLEADEROS DE USO VARIO.

5.- CONSERVACION DE GRAN PARTE DE LOS CAMINOS DE ACCESO, ACTUANDO LA COOPERATIVA COMO CONTRATISTA EN LAS OBRAS DE CONSTRUCCION.

6.- UN AMPLIO DESARROLLO Y DIVULGACION DE LA EDUCACION COOPERATIVA.

7.- OPERACION DE 19 VIVEROS PARA EL CULTIVO DE ESPECIES AGRICOLAS.

8.- ACTIVIDAD ARTESANAL COMO UNA OPCION PARA INCREMENTAR EL INGRESO PERSONAL Y EL FOMENTO DE LA AUTOCONSTRUCCION PARA MEJORAR LA VIVIENDA DE LA POBLACION.

EN ESTE MISMO AÑO LA COOPERATIVA RECIBE ASESORIA INSTITUCIONAL POR PARTE DE UN PROYECTO DE CAPACITACION Y

ORGANIZACION PARA EL DESARROLLO RURAL, PATROCINADO E INTEGRADO POR DIVERSAS INSTITUCIONES: INCA-RURAL, SARH, FAO Y PNUD, QUE PROPORCIONAN APOYO A LOS PROGRAMAS ESPECIFICAMENTE DIRIGIDOS A ACTIVIDADES DE:

A) FORMACION DE PROMOTORES DE LA PRODUCCION Y EXTENSION PARRA EL DESARROLLO DE LA PRODUCCION AGRICOLA.

B) PROGRAMA DE SALUD Y NUTRICION A TRAVES DE LA IMPARTICION DE CURSOS INTENSIVOS A LA POBLACION PARA ACTUAR EN CONDICIONES ADVERSAS.

C) FORMACION DE PROMOTORES CAMPESINOS DE LA ORGANIZACION PARA QUE LLEVEN A CABO EL ENFRIAMIENTO DIRECTO DE LOS PROBLEMAS CON LA COMUNIDAD MEDIANTE UNA ACCION COLECTIVA QUE PERMITA LOGRAR LA EJECUCION DE PROYECTOS.

D) FORMACION DE PROMOTORES CAMPESINOS DE LA EDUCACION COOPERATIVA, BUSCANDO IMPULSAR EL FUNCIONAMIENTO DE COMISIONES ENCARGADAS DE FOMENTAR LAS CUALIDADES Y BENEFICIOS QUE LA ACCION COOPERATIVA PROPORCIONA.

Y LA ELABORACION DE PROYECTOS REQUERIDOS POR LAS INSTITUCIONES DE ESTADO PARA SER TOMADOS EN CUENTA EN MONTOS DE PRESUPUESTO FUTURO. LOS PROYECTOS CONSISTIERON EN LA CONSTRUCCION DE NUEVAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA:

"-8 VIVEROS DE ESPECIES FRUTALES; 3 GRANJAS AVICOLAS; 3 GRANJAS PORCICOLAS. UN PROYECTO DE COMERCIALIZACION DE MIEL DE ABEJA Y DE ARTESANIAS Y UN PROYECTO DEDICADO A LA CONSTRUCCION DE UNA PROCESADORA DE FRUTAS.

- PROYECTOS INSTITUCIONALES DIRIGIDOS A 30 REDES DE AGUA POTABLE Y 25 REDES DE ELECTRIFICACION" (10).

10.- Proyectos SARH, Doctos. Internos, Cooperativa Tosepan Titataniske.

"PARRA 1987 LOS LOGROS ECONOMICOS Y PRODUCTIVOS DE LA COOPERATIVA SE HACIAN EVIDENTES AL EXPORTAR 420 TONELADAS DE PIMIENTA A HOLANDA, SUIZA, JAPON, ALEMANIA, IRAN E IRAK. UNA SITUACION SIMILAR SE PRESENTO EN EL CULTIVO DE CAFE EXPORTADO A HOLANDA, SUIZA E ITALIA, EN UNA CANTIDAD DE 8 MIL QUINTALES; EN MIEL, MAMEY Y NARANJA SON VENDIDOS AL MERCADO NACIONAL, PRINCIPALMENTE EN EL ESTADO DE PUEBLA Y LA CENTRAL DE ABASTOS DEL I. F." (11).

CON LOS TRIUNFOS POLITICOS SE HABIA INICIADO LA INTEGRACION DE VARIAS POBLACIONES DE LA ZONA:

3 MUNICIPIOS (PERTENECIENTES A LA COOPERATIVA), 7 AYUNTAMIENTOS Y 3 COOPERATIVAS MAS INTEGRAN EL COMITE DE DESARROLLO REGIONAL DE LA SIERRA NORORIENTAL DE LA REGION.

ESTE COMITE DESARROLLA CON PRIORIDAD LA APLICACION DE 6 PROYECTOS DE IMPORTANCIA:

- 1.- PUENTES.
- 2.- REFORESTACION,
- 3.- INSTALACION DE UNA PLANTA DISTRIBUIDORA DE GAS.
- 4.- APOYOS AL ABASTO.
- 5.- CREACION DE UNA UNION DE CREDITO.
- 6.- ESTABLECIMIENTO DE UN CENTRO DE CAPACITACION.

PROYECTOS QUE TIENEN ASEGURADO UN PRESUPUESTO CONCRETO OTORGADO POR LAS AUTORIDADES COMPETENTES IDENTIFICADAS PLENAMENTE CON LAS DEMANDAS CAMPESINAS, QUE PLANTEA UN PROCESO DE INTEGRACION CON LA COMUNIDAD, DANDO A FUTURO MEJORES CONDICIONES DE VIDA Y BIENESTAR SOCIAL. ACTUALMENTE SUS RESULTADOS SON PATENTES.

LOS BENEFICIOS DE LA COOPERATIVA SE PUEDEN VER EN LA AMPLIACION DE SUS FUNCIONES.

- 11.- Gómez Leyva Liro, "Rasgos Ilimitados de una Cooperativa Indígena. Concertación/DICONSA, Núm. 2, mayo 1987, pp. 26-29.

"PARRA 1987 LOS LOGROS ECONOMICOS Y PRODUCTIVOS DE LA COOPERATIVA SE HACIAN EVIDENTES AL EXPORTAR 420 TONELADAS DE PIMIENTA A HOLANDA, SUIZA, JAPON, ALEMANIA, IRAN E IRAK. UNA SITUACION SIMILAR SE PRESENTO EN EL CULTIVO DE CAFE EXPORTADO A HOLANDA, SUIZA E ITALIA, EN UNA CANTIDAD DE 8 MIL QUINTALES; EN MIEL, MAMEY Y NARANJA SON VENDIDOS AL MERCADO NACIONAL, PRINCIPALMENTE EN EL ESTADO DE PUEBLA Y LA CENTRAL DE ABASTOS DEL D. F." (11).

CON LOS TRIUNFOS POLITICOS SE HABIA INICIADO LA INTEGRACION DE VARIAS POBLACIONES DE LA ZONA:

3 MUNICIPIOS (PERTENECIENTES A LA COOPERATIVA), 7 AYUNTAMIENTOS Y 3 COOPERATIVAS MAS INTEGRAN EL COMITE DE DESARROLLO REGIONAL DE LA SIERRA NORORIENTAL DE LA REGION.

ESTE COMITE DESARROLLA CON PRIORIDAD LA APLICACION DE 6 PROYECTOS DE IMPURTANCIA:

- 1.- PUENTES,
- 2.- REFORESTACION,
- 3.- INSTALACION DE UNA PLANTA DISTRIBUIDORA DE GAS.
- 4.- APOYOS AL ABASTO.
- 5.- CREACION DE UNA UNION DE CREDITU.
- 6.- ESTABLECIMIENTO DE UN CENTRO DE CAPACITACION.

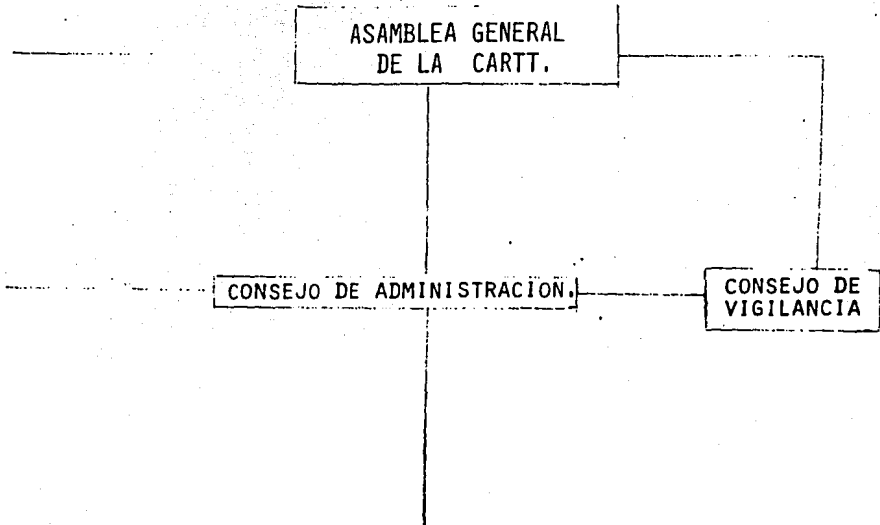
PROYECTOS QUE TIENEN ASEGURADO UN PRESUPUESTO CONCRETO OTORGADO POR LAS AUTORIDADES COMPETENTES IDENTIFICADAS PLENAMENTE CON LAS DEMANDAS CAMPESINAS, QUE PLANTEAN UN PROCESO DE INTEGRACION CON LA COMUNIDAD, DANDO A FUTURO MEJURES CONDICIONES DE VIDA Y BIENESTAR SOCIAL. ACTUALMENTE SUS RESULTADS SON PATENTES.

LOS BENEFICIOS DE LA COOPERATIVA SE PUEDEN VER EN LA AMPLIACION DE SUS FUNCIONES.

- 11.- Gómez Leyva Ciro, "Rasgos Ilimitados de una Cooperativa Indígena. Concertación/DICONSA, Núm. 2, mayo 1989, pp. 26-29.

(CUADRO 1)

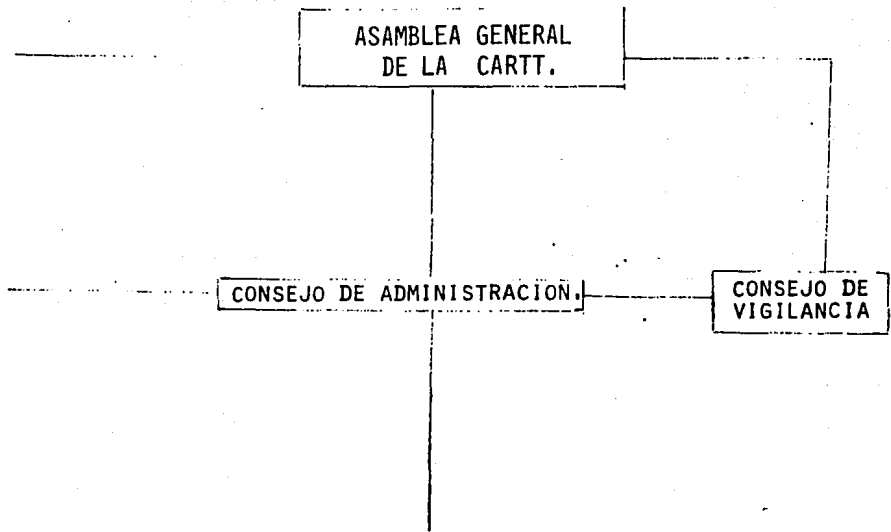
P  
L  
A  
N  
Z  
A  
C  
A  
P  
O  
A  
X  
T  
L  
A  
  
C  
O  
O  
R  
D  
I  
N  
A  
C  
I  
O  
N  
-  
A  
S  
E  
S  
O  
R  
I  
A



AREAS DE TRABAJO			
PRODUCCION	COMERCIALIZACION	SERVICIOS E IN FRAESTRUCTURA.	EDUCACION COOPERATIVA
COMISION	COMISIONES	COMISION	COMISION

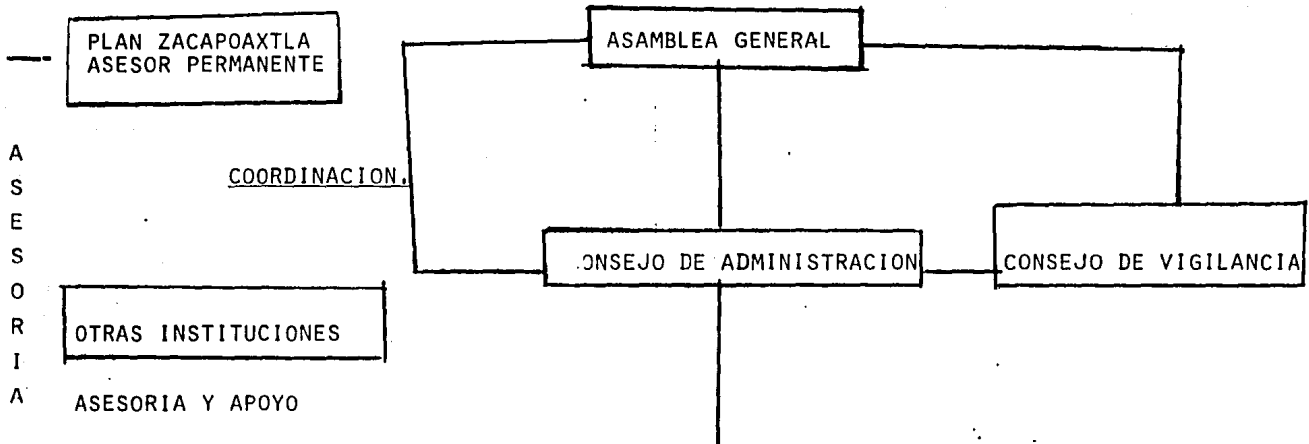
(CUADRO 1)

COORDINACION - ASESORIA  
PLAN  
ZACION  
APOY  
AX  
T  
L  
A



AREAS DE TRABAJO			
PRODUCCION	COMERCIALIZACION	SERVICIOS E IN FRAESTRUCTURA.	EDUCACION COOPERATIVA
COMISION	COMISIONES	COMISION	COMISION

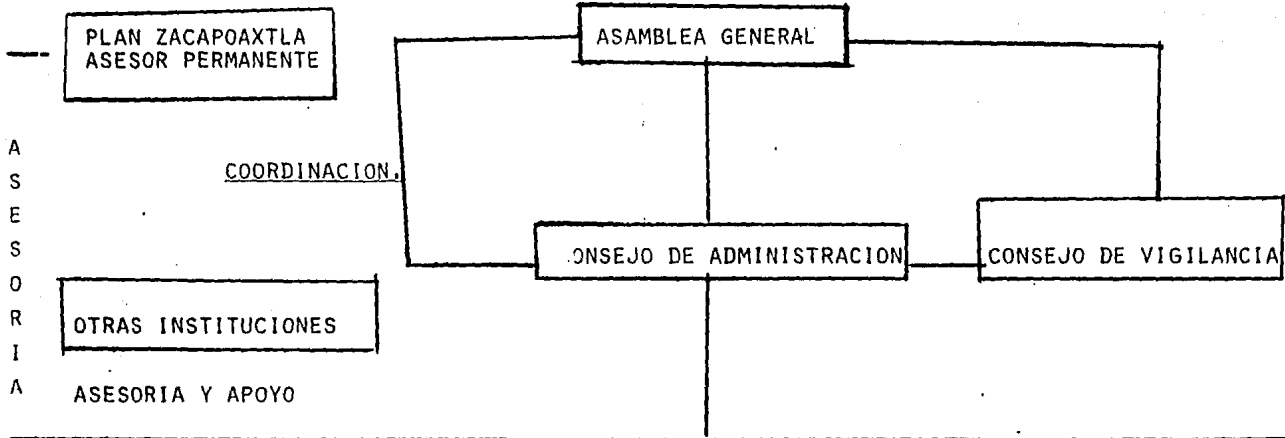
(CUADRO 2)



AREAS DE TRABAJO

PRODUCCION	AGROINDUSTRIA	COMERCIALIZACION	DISTRIBUCION DE INSUMOS.	SERVICIOS	ABASTOS	PREVENION SOCIAL	EDUCACION
COMISIONES	COMISIONES	COMISIONES	COMISIONES	COMISIONES.	COMISION	COMISION	COMISION
MEJORA-- MIENTO - DE LA -- PRODUC-- CION.	A) BENEFI-- CIO B) BENEFI-- CIO DE PIMIENTA.	A) CAFE B) MAMEY C) NARANJA D) PIMIENTA	A) FERTILIZAN TE. B) PLAGUICI-- DAS Y FUN- GICIDAS, C) EQUIPO DE ASPERSION	A) CONSTRUC- CIONES B) TRANSPOR- TE. C) CAMINOS.	ABASTOS DE PRODUCTOS BASICOS.	VIVIENDA	EDUCACION COOPERATI VA.





AREAS DE TRABAJO

PRODUCCION	AGROINDUSTRIA	COMERCIALIZACION	DISTRIBUCION DE INSUMOS.	SERVICIOS	ABASTOS	PREVENION SOCIAL	EDUCACION
COMISIONES	COMISIONES	COMISIONES	COMISIONES	COMISIONES.	COMISION	COMISION	COMISION
MEJORA-- MIENTO -- DE LA -- PRODUC-- CION.	A) BENEFI-- CIO B) BENEFI-- CIO DE PIMIENTA.	A) CAFE B) MAMEY C) NARANJA D) PIMIENTA	A) FERTILIZAN TE. B) PLAGUICI-- DAS Y FUN- GICIDAS. C) EQUIPO DE ASPERSION	A) CONSTRUC- CIONES B) TRANSPOR- TE. C) CAMINOS.	ABASTOS DE PRODUCTOS BASICOS.	VIVIENDA	EDUCACION COOPERATI VA.

## CUANDO BAJE EL PRECIO DEL CAFE OTORGADO INTERNACIONALMENTE.

ES IMPORTANTE MENCIONAR QUE LA FUNDACION MAX HAVELAAR ES UN ESFUERZO DE CONCENTRACION EN EL CUAL PARTICIPAN DIVERSOS SECTORES DE LA SOCIEDAD HOLANDESA, QUE TIENEN INTERES EN APOYAR NUESTRO PROCESO DE COMERCIALIZACION; A PARTIR DEL INTERES DE LOS PRODUCTOS ESCASOS EN EUROPA; LA FORMA DE TRABAJO ES TOMANDO EN CUENTA UN MECANISMO ENTRE ALGUNOS BANCOS INDUSTRIALIZADORES Y ORGANIZACIONES DE CONSUMIDORES, DE TAL FORMA QUE SE ENVIA UNA PAGA POR ANTICIPADO POR UN MONTO EQUIVALENTE AL 60% DEL VALOR DEL VOLUMEN A EXPORTAR, CONDICION QUE PERMITE MANEJAR UN MONTO DE CAPITAL EFECTIVO PARA EL PAGO DE DIVERSOS GASTOS INTERNOS.

LA INTEGRACION E IDENTIFICACION QUE ORIGINA LA FUNDACION HOLANDESA CON OTRAS ORGANIZACIONES CAFETALERAS HAN CONFORMADO UN PANORAMA EN EL CUAL SE NECESITA UNA REPRESENTATIVIDAD Y UNION DE DEMANDAS PARA PODER OBTENER SOLUCION, ASI COMO A PARTIR DE LA RESOLUCION UNANIME DE LAS ORGANIZACIONES CAFETALERAS SE CREA EN 1982 LA COORDINADORA NACIONAL DE ORGANIZACIONES CAFETALERAS (CHOC), QUE REPRESENTA A UN CONJUNTO DE EMPRESAS CAMPESINAS, INTEGRADAS EN SU MAYORIA POR PEQUEÑOS PRODUCTORES DE CAFE (CIDATARIOS, COMUNEROS Y MINIFUNDISTAS, ES EL CASO DE LA COOPERATIVA TOSEFANA TITATANISKE) Y DIVERSAS ZONAS CAFETALERAS DEL PAIS.

SUS OBJETIVOS GENERALES REPRESENTAN EL SENTIMIENTO Y NECESIDADES DE LAS ORGANIZACIONES ENTRE LAS CUALES Y DE MANERA MUY IMPORTANTE SE ENCUENTRA LA COOPERATIVA.

- 1.- APROPIACION DEL PROCESO PRODUCTIVO DESDE EL CULTIVO DEL CAFE HASTA SU LIMPIEZA, TRANSFORMACION Y ENPAQUE.
- 2.- BUSQUEDA DE CREDITOS PARA LLEVAR A CABO SU PRODUCCION.
- 3.- CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA.
- 4.- INTEGRACION DE CANALES DE COMERCIALIZACION PARA EXPORTACION COMO PARA EL MERCADO NACIONAL.
- 5.- BUSQUEDA DE APOYOS INSTITUCIONALES.

LA CNOC, COMO ORGANIZACION NACIONAL Y DE AGRUPAMIENTO SE BASA EN LOS POSTULADOS DE RESPETO MUTUO, AUTONOMIA ORGANIZATIVA, PLURALIDAD POLITICA Y TOMA DE ACUERDOS DEMOCRATICAMENTE.

LA COORDINADORA HA PROPORCIONADO A LA COOPERATIVA TOSEPAN TITATANISEK APOYO Y CONTACTOS COMERCIALES PARA VENDER EN EL PRESENTE CICLO 89/90 12,000 QUINTALES DE CAFE PARA HOLANDA, ALEMANIA Y DEMAS PAISES EUROPEOS.

A TRAVES DE LA COMPANIA VALUART BROTHERS LA COOPERATIVA PUDO SUPERAR LOS PROBLEMAS DE:

- COMERCIALIZACION, UN MEJOR PRECIO DE VENTA, EVASION DE UN ALTO PORCENTAJE DE PERDIDAS O GASTOS POR CONCEPTO DE TRAMITE BUROCRATICO Y ADMINISTRATIVO SI LA VENTA LA REALIZARA INMECAFE APROXIMADAMENTE UN 45%

- FINANCIAMIENTO, PUES A PARTIR DEL ADELANTO SE EVITA CAER CON ACAPARADORES QUE PAGAN POCO PERO CON EFECTIVO, PERMITIENDO PAGAR LOS COSTOS DE COMERCIALIZACION (12).

UN ELEMENTO IMPORTANTE PERO YA NO TANTO DE CARACTER PRODUCTIVO ES LA INTEGRACION E IDENTIFICACION CON LOS POSTULADOS QUE DEFIENDE UNORCA, COMO BANDERA DE LUCHA, PUES COMO ORGANIZACION CAMPESINA NO MANEJA PUNTOS DE INTERES PERSONALES NI INDIVIDUALISTAS, PERMITIENDO UNA LIBRE PARTICIPACION. LA COOPERATIVA HA SIDO OBJETO DE BENEFICIOS DIVERSOS.

EN 1987 SE REUNIERON CON REPRESENTANTES Y LA COMISION COORDINADORA SE DETERMINA EL APOYO INCONDICIONAL A TODAS LAS ORGANIZACIONES AGREMIADAS POR PARTE DE LA COMISION DE ESTUDIOS Y PROYECTOS POR SER UN FACTOR DECISIVO EN TODO REQUERIMIENTO DE ORDEN INSTITUCIONAL. UN PROYECTO BIEN ELABORADO REPRESENTA LA CARTA DE PRESENTACION DE TODA ORGANIZACION, UN ASPECTU TOMADO MUY EN CUENTA POR LA COOPERATIVA.

12.- Comisión de Enlace, Programa de Comercialización de la Cosecha 1989-90, CNOC, Mexico, 1989, pp. 10.

LA DIVERSA Y CONSTANTE INTERVENCION DE LA COOPERATIVA PERMITIO UNA MAYOR IMPORTANCIA Y DETERMINACION EN LAS NECESIDADES Y FACTORES PRIORITARIOS DE ATENCION. SU CONTINUA PARTICIPACION SE CONCRETA EN UN FORO PROPUESTO POR UNORCAA PARA TRATAR LA COMERCIALIZACION DEL CAFE Y LA PIMIENTA EN SEPTIEMBRE DEL MISMO AÑO.

SUS ALTERNATIVAS COMO COOPERATIVA REPRESENTANTE DE UN GRAN NUMERO DE PEQUEÑOS PROPIETARIOS LA MANTIENE COMO UN EJEMPLO QUE TIENE LA NECESIDAD DE LLEVAR ADELANTE CUALQUIER META QUE SE PLANTEE, ES EL CASO DEL PROYECTO.

"PRESENTACION DE AREAS AGROPECUARIAS Y FORESTALES" EN EL CUAL, ATRAVES DE GRANDES ESFUERZOS ES RECONOCIDO EN 1989 POR EL PRESIDENTE ELECTO EN LA FIRMA DE CONVENIOS DE CONCERTACION EN ENERO DE ESTE AÑO, CON EL FIN DE PROPORCIONAR UN CREDITO EQUIVALENTE A 270.00 MILLONES DE PESOS" (13).

PODEMOS INTEGRAR EL DESARROLLO SOCIAL DE LA COOPERATIVA EN UN PROCESO RAPIDO, EVOLUTIVO DE ACUERDO CON LAS NECESIDADES QUE SE LE PRESENTAN VA DETERMINANDO UN ROL DE PRIORIDADES EN QUE SE DESARROLLA PRIMERAMENTE EL FACTOR ABASTO.

PERO EL MÉRITO NO SE CONCRETA EN PONER AL BENEFICIO ECONOMICO Y SOCIAL, SINO QUE TOMA EN CUENTA SU MEDIO, ES DECIR, PLANTEA TAMBIEN, PROYECTOS DE BENEFICIO AL AMBIENTE, COMO SON VIVEROS O PRACTICAS DE REFORESTACION.

LA EDUCACION COOPERATIVA NO SE DEJA INCONCLUSA, SE INSTRUMENTAN CURSOS Y SE CAPACITA A LA GENTE PARA NO DEJAR DE LADO NI OLVIDAR LOS PRINCIPIOS DETERMINANTES DE SU BIENESTAR SOCIAL.

LA CONCIENCIA SOCIAL QUE SE TIENE ACERCA DE LA MALA UTILIZACION DE LOS RECURSOS ECONOMICOS OTORGADOS POR EL GOBIERNO E INSTITUCIONES REGIONALES, NO SE DEJA APARTE, SE LE TOMA TAN EN CUENTA Y A SABIENDAS DE QUE LA UNICA SALIDA ES EL CAMBIO. SE

13.- INCA-RURAL, "Firma de Convenios de Concertación", INCA-RURAL/Doc., Mexico, 1989, pp. 23.

LA DIVERSA Y CONSTANTE INTERVENCION DE LA COOPERATIVA PERMITIO UNA MAYOR IMPORTANCIA Y DETERMINACION EN LAS NECESIDADES Y FACTORES PRIORITARIOS DE ATENCION. SU CONTINUA PARTICIPACION SE CONCRETA EN UN FORO PROPUESTO POR UNORCAA PARA TRATAR LA COMERCIALIZACION DEL CAFE Y LA PIMIENTA EN SEPTIEMBRE DEL MISMO AÑO.

SUS ALTERNATIVAS COMO COOPERATIVA REPRESENTANTE DE UN GRAN NUMERO DE PEQUEÑOS PROPIETARIOS LA MANTIENE COMO UN EJEMPLO QUE TIENE LA NECESIDAD DE LLEVAR ADELANTE CUALQUIER META QUE SE PLANTEE, ES EL CASO DEL PROYECTO.

"PRESENTACION DE AREAS AGROPECUARIAS Y FORESTALES" EN EL CUAL, ATRAVES DE GRANDES ESFUERZOS ES RECONOCIDO EN 1989 POR EL PRESIDENTE ELECTO EN LA FIRMA DE CONVENIOS DE CONCERTACION EN ENERO DE ESTE AÑO, CON EL FIN DE PROPORCIONAR UN CREDITO EQUIVALENTE A 270.08 MILLONES DE PESOS" (13).

PODRIAMOS INTEGRAR EL DESARROLLO SOCIAL DE LA COOPERATIVA EN UN PROCESO RAPIDO, EVOLUTIVO DE ACUERDO CON LAS NECESIDADES QUE SE LE PRESENTAN VA DETERMINANDO UN ROL DE PRIORIDADES EN QUE SE DESARROLLA PRIMERAMENTE EL FACTOR ABASTO.

PERO EL MÉRITO NO SE CONCRETA EN PONER AL BENEFICIO ECONOMICO Y SOCIAL, SINO QUE TOMA EN CUENTA SU MEDIO, ES DECIR, PLANTEA TAMBIEN, PROYECTOS DE BENEFICIO AL AMBIENTE, COMO SON VIVEROS O PRACTICAS DE REFORESTACION.

LA EDUCACION COOPERATIVA NO SE DEJA INCONCLUSA, SE INSTRUMENTAN CURSOS Y SE CAPACITA A LA GENTE PARA NO DEJAR DE LADO NI OLVIDAR LOS PRINCIPIOS DETERMINANTES DE SU BIENESTAR SOCIAL.

LA CONCIENCIA SOCIAL QUE SE TIENE ACERCA DE LA MALA UTILIZACION DE LOS RECURSOS ECONOMICOS OTORGADOS POR EL GOBIERNO E INSTITUCIONES REGIONALES, NO SE DEJA APARTE, SE LE TOMA TAN EN CUENTA Y A SABIENDAS DE QUE LA UNICA SALIDA ES EL CAMBIO. SE

13.- INCA-RURAL, "Firma de Convenios de Concertación".  
INCA-RURAL/Doc., Mexico, 1989, pp. 23.

INTEGRA EL PROCESO POLITICO DE LA ZONA CON EL OBJETIVO DE PODER MODIFICAR LOS SISTEMAS DE CORRUPCION Y MAL MANEJO DE LOS RECURSOS.

SU ADMINISTRACION SE VA DETERMINANDO POR LA NECESIDAD, SIN AMPLIAR DEMASIADO LAS AREAS Y LOS RECURSOS CREA UN SISTEMA FUNCIONAL QUE LE PERMITE IR A LA PAR DE SU DESARROLLO.

SU PROCESO HISTORICO ES UN EJEMPLO DIGNO DE SEGUIR, PUES SUS CONDICIONES SON LAS CLASICAS DE MUCHAS ZONAS DL PAIS. MARGINACION CULTURAL, INCOMUNICACION Y NA RED MUY FUERTE DE INTERESES PERSONALES QUE NO PERMITIAN CAMBIOS. SU LUCHA CONCRETA NUEVAS VIAS Y REALES DE DESARROLLO.

SU CONCIENCIA ORGANIZATIVA ES EL FACTOR MAS IMPORTANTE, SIN LA UNION, NINGUNO DE SUS PROYECTOS PODRIA HABER LLEGADO A SU FIN.

## E. CONCLUSION

EL DESARROLLO DE LA COOPERATIVA TOSEPAN TITATANISKE NOS DEMUESTRA COMO LOS LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES PUEDEN MODIFICAR LA FORMA DE ORGANIZACION DE UNA POBLACION, LAS CARACTERISTICAS Y LAS NECESIDADES O REQUERIMIENTOS QUE VAN A CUBRIR. EN ALGUNOS CASOS EL BENEFICIO SOCIAL NO SERA EL PRIORITARIO. SIN EMBARGO, LA POBLACION MANTIENE SIEMPRE LATENTE POSTULADOS DE CAMBIO, QUE CANALIZADOS, IDENTIFICADOS Y ESTRUCTURADOS ADECUADAMENTE PROPORCIONAN BENEFICIOS EN LOS NIVELES ECONOMICO, POLITICO Y SOCIAL QUE NO SE LOGRARIAN DE MANERA INDIVIDUAL. ES AQUI CUANDO LA ORGANIZACION COMO POSTULADO NO SE QUEDA AL MARGEN DE LA REALIDAD, POR EL CONTRARIO, SE IDENTIFICA CON ELLA EN SU ENTORNO NATURAL, REGIONAL Y DISPONIBILIDAD DE RECURSOS MATERIALES PARA LOGRAR RESULTADOS IMPORTANTES.

LA COOPERATIVA DEMUESTRA QUE LA INDEPENDENCIA DE ACCION CON RESPECTO A LA INTERVENCION INSTITUCIONAL PUEDE PROPORCIONAR BENEFICIOS EN SU ESTRUCTURA INTERNA, PERO HAY QUE TOMAR EN CUENTA QUE EL ENTORNO EXTERNO ES UN FACTOR DEFINITIVO EN LA ORGANIZACION Y EN LOS RESULTADOS; POR ELLO, ES NECESARIO MENCIONAR QUE LA CLASE DE ORGANIZACION ADOPTADA ES CAMBIANTE Y QUE SON DISTINTOS FACTORES LOS QUE MODIFICAN SU ESTRUCTURA.

SI ANTERIORMENTE LA CENTRAL ERA UNA FORMA REPRESENTATIVA NECESITO CON EL TIEMPO CONVERTIRSE EN UNION Y PARA CONCRETARSE COMO ORGANIZACION LEGAL EN COOPERATIVA. CON ESTO QUEREMOS DECIR QUE SU ESTRUCTURA HA SIDO MODIFICADA Y ADECUADA.

A FUTURO DEBEN DE TOMAR EN CUENTA EL DESARROLLO ECONOMICO, LA POLITICA AGROPECUARIA Y LOS LINEAMIENTOS INTERNACIONALES PARA CONCRETAR NUEVOS OBJETIVOS Y DE SER NECESARIO MODIFICAR SU ESTRUCTURA EN CONJUNTO.

### III. CONCLUSIONES

LA ORGANIZACION ES UN ELEMENTO PRESENTE EN TODA LA HISTORIA DE LA HUMANIDAD. EL TRABAJO GRUPAL Y LA UNION DE RECURSOS HA SIGNIFICADO LA ALTERNATIVA MAS VIABLE PARA EL DESARROLLO DEL PROCESO PRODUCTIVO. ASI LO PODEMOS OBSERVAR EN EL SISTEMA FEUDAL EN DONDE LOS GREMIOS MANEJABAN RECURSOS APORTADOS POR UN GRUPO DE INDIVIDUOS, O EN EL SISTEMA CAPITALISTA DONDE LOS ESCASOS RECURSOS SON UNIDOS PARA EL DESARROLLO DE MEJORES CONDICIONES DE VIDA Y BENEFICIO ECONOMICO. ESTE PROCESO ES MUY IMPORTANTE, PUES EL SECTOR SOCIAL DE LA ECONOMIA HA SIDO EL MAS INTERESADO EN ADJUDICARSE LOS POSTULADOS DE AYUDA MUTUA Y DE RECIPROCIDAD EN EL TRABAJO, A PARTIR DE LA UNION DE SUS INTERESES Y RECURSOS BUSCAN INCREMENTAR SU NIVEL DE VIDA.

EN EL CASO ESPECIFICO DE MEXICO LA ORGANIZACION CAMPESINA SE HA DESENVUELTO A PARTIR DE FASES DE FORTALECIMIENTO Y DE DEBILITAMIENTO.

LOS APYOS HISTORICAMENTE OTORGADOS POR EL ESTADO A PARTIR DE 1940 CONSISTEN EN INSUMOS, CREDITOS, ASISTENCIA TECNICA Y NUEVAS SEMILLAS QUE PERMITEN MOMENTANEAMENTE SOLUCION A LA COYUNTURA QUE VIVE EL PAIS. PERO EL NIVEL DE BIENESTAR TANTO ECONOMICO COMO SOCIAL DEL CAMPESINO SE MANTIENE EN LOS MISMOS NIVELES DE MISERIA Y ABANDONO.

LOS ELEMENTOS QUE EL CAMPESINO HA BUSCADO PARA MEJORAR SU NIVEL DE VIDA HAN ESTADO ENFOCADOS A LA AMPLIACION DE LAS SUPERFICIES DE CULTIVO, SUBSIDIOS Y MEJORES PRECIOS DE GARANTIA O DE INTERCAMBIO COMERCIAL, PERO AUN TENIENDO LA ATENCION INSTITUCIONAL LA SOLUCION A SUS DEMANDAS SE ENCUENTRA ESTANCADA.

LAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES CON BASE EN LOS PLANES Y PROGRAMAS INSTRUMENTADO POR EL ESTADO HAN DADO PRIORIDAD A LOS ASPECTOS PRODUCTIVOS Y TECNICOS. DEJABAN EN SEGUNDO TERMINO EL ASPECTO SOCIAL Y ORGANIZATIVO, ELEMENTOS QUE DE ALGUNA MANERA PUDIERON SER LA BASE DE UNA NUEVA POLITICA AGRICOLA QUE PERMITIERA FORTALECER LA BASE DE LA ECONOMIA NACIONAL.



NO SE QUIERE DECIR CON ESTO QUE LA ACCION INSTITUCIONAL HAYA SIDO VGA, DISPERSA O DISFUNCIONAL, POR EL CONTRARIO, HA RESPONDIDO A LAS NECESIDADES DEL DESARROLLO AGRICOLA IMPERANTE EN UNA FASE DETERMINADA. SIN EMBARGO, LA ORGANIZACION CAMPESINA SURGE COMO LA ALTERNATIVA DE LA POBLACION PARA ENFRENTAR DE MANERA DIRECTA E INMEDIATA SUS NECESIDADES MAS URGENTES, A PARTIR DE LA UNION DE INTERESES, RECURSOS Y DEMANDAS SE CREAN FRENTE REPRESENTATIVOS DE LUCHA.

EN PRIMERA INSTANCIA ESTE PROCESO FUE ADJUDICADO EN ALGUNOS PROGRAMAS Y PLANES QUE PRIMERAMENTE TUVIERON QUE DESARROLLAR UNA LUCHA IDEOLOGICA CON LA POBLACION, ES DECIR, DEBIAN ROMPER CON LAZOS TRADICIONALES DE TRABAJO INDIVIDUAL. CON EL FIN DE IMPULSAR LA ORGANIZACION EN EL AGRO SE INSTRUMENTAN CAMPAÑAS DE CONVENCIMIENTO COMO TAREA PRIORITARIA DE DIVERSAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES, COMO ES EL CASO DE LA SARH Y SRA., QUE OBTUVIERON RESULTADOS FAVORABLES EN ALGUNAS REGIONES DEL PAIS. LA ACEPTACION DEL TRABAJO GRUPAL INICIABA UN PROCESO ORGANIZATIVO DIRIGIDO Y REGULADO INSTITUCIONALMENTE A PARTIR DEL CUAL LA POBLACION SE ORGANIZA LEGALMENTE EN FIGURAS ASOCIATIVAS DEFINIDAS POR CADA INSTITUCION: BARRURAL, SARH Y SRA., CADA UNA CON CARACTERISTICAS Y FINES DISTINTOS.

AL PASO DEL TIEMPO LAS ORGANIZACIONES EMPEZABAN A TOMAR CONCIENCIA DEL PAPEL INDIVIDUAL QUE PUDIERON JUGAR EN EL PROCESO PRODUCTIVO, DE TAL MANERA AQUELLO QUE SE VEIA COMO UNA OBLIGACION LEGAL COMIENZA A SER UN PUNTO DE INTERES PARTICULAR EN EL CUAL LA AUTONOMIA E INDEPENDENCIA SON ELEMENTOS MUY IMPORTANTES.

LA ORGANIZACION CAMPESINA EN MEXICO HASTA ANTES DE 1970 SE HABIA DESENVUELTO A PARTIR DE LOS LINEAMIENTOS ESTIPULADOS POR LA PRINCIPAL CENTRAL CAMPESINA. LA CNC, EL PARTIDO REVOLUCIONARIO INSTITUCIONAL Y LA POLITICA AGRICOLA INSTRUMENTADA POR EL ESTADO, ESTOS ORGANISMOS RESTRINGIERON TODA INICIATIVA DE ORGANIZACION INDEPENDIENTE, EL CUAL SE HABIA MANTENIDO CON CARACTERISTICAS DE GUERRILLA EN UN ABIERTO ENFRENTAMIENTO CON LAS DECISIONES GUBERNAMENTALES; LA ORGANIZACION CAMPESINA INSTITUCIONAL SE ENCONTRABA INMERSA EN PLANES Y PROGRAMAS QUE DEFINIAN SU PROCESO DE PRODUCCION, LAS INSTANCIAS GUBERNAMENTALES ENCARGADAS DE

LLEVARLOS A CABO PROPORCIONABAN RECURSOS ECONOMICOS, INFRAESTRUCTURA Y ASISTENCIA TECNICA QUE DE ALGUNA MANERA BENEFICIABAN A LA POBLACION EN LA SATISFACCION DE SUS NECESIDADES MAS INMEDIATAS.

EN 1977, CON LA PROMULGACION DE LA LEY DE LA REFORMA AGRARIA LA ORGANIZACION CAMPESINA SE VUELVE EL FACTOR INDISPENSABLE DE LA POLITICA DE APOYO AL AGRU. IMPULSA A TRAVES DE LOS LINEAMIENTOS LEGALES LA CONFORMACION DE GRUPOS UNIDOS LOS CUALES YA NO SE CONCRETAN A RECIBIR LOS APOYOS INSTITUCIONALES SINO A PROPORCIONAR Y NEGOCIAR RECURSOS A TRAVES DE LA CONCERTACION SOCIAL, UN ENFRENTAMIENTO EN EL CUAL LAS OPINIIONES DE LOS CAMPESINOS E INSTITUCIONES BUSCAN UN ACUERDO COMUN.

LAS NUEVAS PERSPECTIVAS DE LA POBLACION CAMPESINA YA NO SE CONCRETAN AL MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE VIDA O BIENESTAR SOCIAL. LAS DEMANDAS AHORA SE EXTIENDEN AL ASPECTO FINANCIERO, ECONOMICO Y ADMINISTRATIVO, LA CAPITALIZACION INTERNA DE LAS ORGANIZACIONES.

LOS ELEMENTOS QUE EL CAMPESINO USA YA NO SON LA PRODUCCION DE CULTIVOS BASICOS A PRECIOS DE GARANTIA BAJOS; AHORA SU NUEVA PERSPECTIVA SON LOS CULTIVOS DE EXPORTACION, ASESORIA TECNICA ESPECIALIZADA Y APOYOS INSTITUCIONALES, CONDICIONES QUE BUSCAN EL INCREMENTO DEL CAPITAL, LA GANANCIA Y EL BENEFICIO SOCIAL.

LOS CAMPESINOS INTEGRADOS COMO GRUPOS DE TRABAJO LES OTORGA UN GRADO DE REPRESENTATIVIDAD Y FUERZA POLITICA PARA PODER OBTENER MEJORES PRECIOS EN SUS PRODUCTOS Y SERVICIOS SOCIALES.

LA POLITICA AGRARIA A PARTIR DE 1970 RETOMA UN NUEVO CAUSE EN EL CUAL SU PRINCIPAL OBJETIVO ES LA CAPITALIZACION DE LAS ORGANIZACIONES; EN ESTE PROCESO LAS ORGANIZACIONES CAMPESINAS AUTONOMAS SON LAS QUE HAN LOGRADO MAYORES BENEFICIOS DEBIDO A QUE MANTIENEN UN DIALOGO ABIERTO CON LAS INSTITUCIONES; PROPONEN SOLUCIONES Y APORTAN RECURSOS TANTO ECONOMICOS COMO FISICOS, SIGNIFICANDO AL INTERIOR DE LA ORGANIZACION CONCIENCIA EN SUS DEMANDAS Y ACCIONES DE APOYO.

EN ESTE NUEVO PANORAMA PARA LA ORGANIZACION CAMPESINA

AUTONOMA HA RESULTADO POR SU CAPACIDAD ORGANIZATIVA UNORCA COMO LA ORGANIZACION AUTONOMA MAS REPRESENTATIVA DEL PAIS; CONJUNTA A TODO TIPO DE ORGANIZACIONES CAMPESINAS DE DIFERENTE FILIACION POLITICA, MANTIENE PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO SOCIAL, PROPORCIONA ADEMÁS UN PANORAMA GENERAL DE ACCION Y TRABAJO PARA GESTIONAR APOYOS INSTITUCIONALES.

LA IDENTIFICACION CON LAS BASES SOCIALES DEL CAMPO ES UN ELEMENTO DETERMINANTE EN SUS BUENOS RESULTADOS, CONFORMANDO UN FORO DE ENCUENTRO EN EL CUAL LA OPINION Y LA DECISION DE MEJORAMIENTO NO SE ENCUENTRA MARGINADO NI RESTRINGIDO.

UNORCA MANTIENE EL RESPALDO INCONDICIONAL DE DIVERSAS INSTITUCIONES, SU RECONOCIMIENTO HA IMPULSADO EL MEJORAMIENTO DE SUS ORGANIZACIONES QUE EN LO GENERAL SE TRATA DE ORGANIZACIONES INDEPENDIENTES.

NUESTRO ESTUDIO DE CASO, LA COOPERATIVA TOSEPAN TITANISKE ES UN EJEMPLO DE LO QUE LA ORGANIZACION CAMPESINA PUEDE PROPORCIONAR:

1.- OBSERVAMOS COMO EN UNA COMUNIDAD CAMPESINA QUE MANTIENE CONDICIONES EXTREMADAS DE POBREZA, DE DEFICIENCIA DE RECURSOS Y ESCASEZ DE SUPERFICIES CULTIVABLES, LA ORGANIZACION LE PROPORCIONA LA POSIBILIDAD DE MEJORAR SUS CONDICIONES DE VIDA ECONOMICO Y SOCIAL.

2.- LA SATISFACCION DE LAS NECESIDADES SE PUEDE LOGRAR SI SE UNEN LOS RECURSOS DISPONIBLES.

3.- COMO LA TRADICION DE UNA COMUNIDAD PUEDE FRENAR EL DESARROLLO PRODUCTIVO, PERO QUE SI SE INTEGRA LA POBLACION Y SE IDENTIFICA CON LOS OBJETIVOS SE PUEDE MOTIVAR AL CAMPESINO A PARTICIPAR APORTANDO RECURSOS COMO TIEMPO.

4.- LA CONFORMACION DE UN SECTOR REPRESENTATIVO PROPORCIONA LA INTEGRACION PLENA DE SUS AGREMADOS PARA PODER TENER CAPACIDAD DE DIALOGO CON LAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES.

5.- LA ADECUACION DE LAS TECNICAS A SUS RECURSOS NATURALES Y FISICOS. LA ATENCION A LOS CULTIVOS MAS RENTABLES Y UNA ASESORIA TECNICA Y CONOCEDORA DE LOS PROBLEMAS DE LA REGION PERMITE IMPULSAR EL PROCESO PRODUCTIVO

6.- LA CAPACIDAD DE MANEJO DE LAS ACTIVIDADES INTEGRALES DE UN PROCESO DE PRODUCCION ES EL FIN MAS RENTABLE PARA UNA ORGANIZACION.

PARA CONCLUIR HAY QUE MENCIONAR QUE LOS BENEFICIOS DE LA ORGANIZACION CAMPESINA SON MUCHOS:

- REPRESENTATIVIDAD POLITICA.
- MEJORAMIENTO EN LOS SERVICIOS PUBLICOS.
- MAYOR ATENCION INSTITUCIONAL.
- MEJORES PRECIOS EN EL INTERCAMBIO COMERCIAL.
- CAPACIDAD Y MAYOR INTERVENCION EN EL PROCESO PRODUCTIVO.
- POSIBILIDADES DE CAPACITACION.
- ACCESO A MERCADOS INTERNACIONALES.

LA ORGANIZACION CAMPESINA ES UNA ALTERNATIVA VIABLE, REAL Y DETERMINANTE EN LA INTEGRACION DEL AGRO Y COMO BASE DEL DESARROLLO ECONOMICO.

HAY QUE PENSAR QUE LA ORGANIZACION CAMPESINA ES UN TODO QUE ESTA FORMADO POR UN ANALISIS INTEGRAL DE SUS RECURSOS.

1.- EL TECNICO, INDISPENSABLE PARA CONOCER LOS CULTIVOS MAS RENTABLES Y DE MAYOR APROVECHAMIENTO.

2.- EL ADMINISTRATIVO-FINANCIERO.

3.- EL HISTORICO-SOCIAL, DETERMINANTE PARA LA CONFORMACION DE LA CULTURA Y TRADICION.

4.- EL EXTERNO, QUE RESPONDE A LAS NECESIDADES DE LA INDUSTRIA Y CONYUNTURA INTERNACIONAL.

5.- Y LA PLANEACION, QUE NUNCA SE DEBE OLVIDAR DEBIDO A QUE ES LA REGULADORA DE LA INTEGRACION DE RECURSOS.

LA ORGANIZACION CAMPESINA REPRESENTA LA ALTERNATIVA MAS VIABLE PARA LA SOLUCION DE LAS DEMANDAS DE LA POBLACION EN EL AGRO MEXICANO. LE PROPORCIONA REPRESENTATIVIDAD, APOYO INSTITUCIONAL Y LA POSIBILIDAD DE OBTENER RECURSOS TANTO ECONOMICOS COMO DE SERVICIO SOCIAL. LOS BENEFICIOS SON RECIBIDOS POR UN ALTO PORCENTAJE DE LA POBLACION QUE HABITA EN EL CAMPO. A TRAVES DE LA ORGANIZACION SE RECIBEN LOS RECURSOS Y POSTERIORMENTE SON OTORGADOS DE MANERA INDIVIDUAL. SIN EMBARGO, HAY QUE ANALIZAR QUE AL INTERIOR DE LAS MISMAS ORGANIZACIONES LAS DESIGUALDADES SOCIALES NO SE HAN RESUELTO, ES DECIR, UN CAMPESINO CON MEDIA HECTAREA COMO PROPIEDAD DE CULTIVO NO RECIBE EL MISMO INGRESO ECONOMICO QUE UNO QUE POSEE 2 HECTAREAS, LA DIFERENCIACION INDIVIDUAL DE RECURSOS PROMUEVE UNA SERIE DE PROBLEMAS INTERNOS EN CADA FORMA DE ORGANIZACION CAMPESINA; AHORA LA ALTERNATIVA MAS VIABLE PARA LA SOLUCION DE LAS DEMANDAS DE LA POBLACION EN EL AGRO MEXICANO LE PROPORCIONA REPRESENTATIVIDAD, APOYO INSTITUCIONAL Y LA POSIBILIDAD DE OBTENER RECURSOS TANTO ECONOMICOS COMO DE SERVICIO SOCIAL. LOS BENEFICIOS SON RECIBIDOS POR UN ALTO PORCENTAJE DE LA POBLACION QUE HABITA EN EL CAMPO, A TRAVES DE LA ORGANIZACION SE RECIBEN LOS RECURSOS Y POSTERIORMENTE SON OTORGADOS DE MANERA INDIVIDUAL. SIN EMBARGO, HAY QUE ANALIZAR QUE AL INTERIOR DE LAS MISMAS ORGANIZACIONES LAS DESIGUALDADES SOCIALES NO SE HAN RESUELTO, ES DECIR, UN CAMPESINO CON MEDIA HECTAREA COMO PROPIEDAD DE CULTIVO NO RECIBE EL MISMO INGRESO ECONOMICO QUE UNO QUE POSEE 2 HECTAREAS, LA DIFERENCIACION INDIVIDUAL DE RECURSOS PROMUEVE UNA SERIE DE PROBLEMAS INTERNOS EN CADA FORMA DE ORGANIZACION CAMPESINA; AHORA LA ALTERNATIVA ES LA ADECUACION DE LAS CONDICIONES ECONOMICO-ADMINISTRATIVAS A LAS CARACTERISTICAS PARTICULARES DE CADA ORGANIZACION.

#### IV ANEXOS .

- 1.- INVERSION PUBLICA ASIGNADA AL SECTOR AGRICOLA
- 2.- CREDITO OTORGADO AL SECTOR AGRICOLA.
- 3.- P.I.B. AGRICOLA
- 4.- DATOS ESTADISTICOS DE LA REFORMA AGRARIA.  
(DATOS SOBRE LOS PRINCIPALES GRANOS).
- 5.- PRECIOS DE GARANTIA.
- 6.- VOLUMEN DE PRODUCCION.
- 7.- SUPERFICIE DE PRODUCCION.
- 8.- ORGANIZACIONES REGISTRADAS ANTE LA SECRETARIA DE  
LA REFORMA AGRARIA.
- 9.- CRONOLOGIA DEL PROCESO DE CONFORMACION DE LA  
COOPERATIVA.
- 10.- ORGANIZACION POLITICO GREMIAL, ECONOMICO, PRODUCTIVO  
Y SOCIAL.

## ANEXO NO. 1

INVERSION PUBLICA ASIGNADA AL SECTOR AGRICOLA  
MILLONES DE PESOS DE 1970

AÑOS	MONTO	T. C.
1970	3,628	
1971	2,725	-24.89
1972	3,953	45.07
1973	4,425	11.93
1974	5,818	31.48
1975	7,306	25.58
1976	5,152	-29.47
1977	7,551	46.56
1978	8,699	15.20
1979	10,869	24.95
1980	12,647	16.36
1981	8,011	-36.66
1982	5,325	-33.53
1983	3,603	-32.34
1984	3,672	1.93
1985	4,225	15.06
1986	3,643	-13.78
1987	2,034	-44.18

FUENTE: Economía mexicana en  
cifras, Nacional Financiera.

T.C. Tasa de crecimiento anual



CREDITO OTORGADO AL SECTOR AGRICOLA  
MILLONES DE PESOS DE 1970

AÑOS	CREDITO	T. C.
1970	4,512	
1971	5,003	10.88
1972	5,450	8.94
1973	6,006	10.20
1974	8,585	42.93
1975	8,619	0.40
1976	8,462	-1.82
1977	9,170	8.37
1978	8,271	-3.27
1979	9,758	10.00
1980	11,282	15.62
1981	12,678	12.37
1982	9,851	-22.30
1983	8,154	-17.23
1984	9,375	14.97
1985	10,350	10.4
1986	9,487	-8.33
1987	8,138	-14.21
1988	9,687	19.03

Fuente: BANBURAL

T. C. Tasa de crecimiento anual

P . I . B      AGRICOLA  
MILLONES DE PESOS DE 1970

AÑOS	MONTO	T. C.
1970	31,515	
1971	33,862	7.45
1972	33,423	-1.30
1973	34,633	3.62
1974	35,463	2.40
1975	25,679	-27.59
1976	35,338	37.61
1977	38,977	10.30
1978	42,142	8.12
1979	39,656	-5.90
1980	43,628	10.02
1981	47,138	8.05
1982	45,768	-2.91
1983	47,674	4.16
1984	48,929	2.63
1985	51,501	5.26

FUENTE: Economía mexicana en  
cifras, Nacional Finan  
ciera.

T. C. Tasa de crecimiento anual

## DATOS ESTADISTICOS DE LA REFORMA AGRARIA

AÑOS	HECTAREAS REPARTIDAS:		BENEFICIARIOS	T. C.
	MILES	T. C.		
1970	7,015		72,256	
1971	3,943	-43.79	60,800	-15.85
1972	2,912	-26.15	27,783	-54.30
1973	2,014	-20.84	45,481	63.70
1974	1,043	-48.21	27,141	-40.32
1975	2,588	148.13	53,737	97.99
1976	1,548	-40.19	59,578	10.87
1977	1,137	-26.55	12,968	-78.23
1978	262	-76.96	8,549	-34.08
1979	911	247.71	25,382	196.90
1980	-----	-----	-----	-----
1981	-----	-----	-----	-----
1982	1,253 (+)	-----	19,645 (+)	-----
1983	704	-43.81	16,461	-16.21
1984	872	23.86	26,498	60.97
1985	1,118	28.21	44,960	69.67
1986	1,009	-9.75	32,769	-27.12
1987	957	-5.15	43,194	31.81
1988	204	-78.68	17,912	-58.53

FUENTE: Informes anuales del Departamento de Asuntos Agrarios y Colonización; y de la Secretaria de la Reforma Agraria.

(+) Representan la suma de los años 80, 81 y 82 no se pudo tener el dato desglosado.

Precios de garantía (pesos de 1970)

años	cañiz	T.C.	algodón	T.C.	trigo	T.C.
1970	940		900		890	
1971	853	-5.57	850	-5.57	755	-5.57
1972	836	-5.87	800	-5.87	711	-5.27
1973	946	13.17	709	-11.35	686	-3.59
1974	963	1.81	1412	99.10	234	21.71
1975	1054	9.45	1220	-13.59	971	16.32
1976	1085	2.99	1229	0.73	812	-16.37
1977	1031	-4.78	942	-23.33	729	-10.18
1978	854	-14.32	887	-14.32	792	2.67
1979	851	-0.24	782	22.34	760	-4.08
1980	876	-0.62	734	-0.23	699	-8.04
1981	1073	15.54	1044	6.06	711	1.80
1982	849	-16.16	921	-11.75	665	-6.52
1983	574	3.56	911	-1.06	804	20.91
1984	910	3.54	--	--	807	0.42
1985	969	6.43	561	--	740	-8.29
1986	965	-0.34	919	-4.33	355	-11.57
1987	976	1.05	1022	11.21	557	-14.87
1988	779	-16.12	509	-50.16	718	22.76

	frijol	T.C.	arroz	T.C.	sorgo	T.C.	cañazo	T.C.	ajonjolí	T.C.
1970	1750		1100		625		1500		2500	
1971	1453	-5.57	1039	-5.57	570	-5.57	1416	-5.57	2361	-5.57
1972	1556	-5.87	979	-5.87	644	-9.19	1333	-5.87	2667	12.96
1973	1694	6.92	867	-11.35	591	-8.29	1261	-5.44	2364	-11.35
1974	3551	127.50	1926	122.14	705	19.46	1926	52.72	3209	35.75
1975	2534	-31.57	1664	-13.57	867	25.69	1941	0.81	3229	3.69
1976	2515	-11.97	1391	-16.37	815	-8.01	1591	-21.15	3061	-8.01
1977	1778	-25.33	1102	-20.77	722	-11.57	1422	-7.06	2661	-12.41
1978	1594	-7.10	945	-14.32	619	-14.32	1402	-1.47	2297	-14.32
1979	1563	3.09	942	-0.24	591	-6.38	1266	-9.64	2292	-0.22
1980	2562	20.34	826	-5.99	571	-3.46	1121	-6.74	2264	-1.24
1981	2474	4.75	1055	13.46	608	6.47	1506	2.13	2401	6.06
1982	2615	-18.56	902	-10.27	495	-17.99	1459	19.32	2006	-16.47
1983	1361	-22.55	764	6.26	577	15.60	1224	-14.99	1943	-5.13
1984	1463	-3.15	1053	9.23	646	12.41	1135	-7.26	2356	47.01
1985	2491	67.53	1077	2.26	607	-6.33	1261	11.11	3062	5.10
1986	2291	-5.04	1106	2.76	677	11.53	1277	1.27	3124	4.06
1987	2032	-10.98	1106	-0.07	632	-6.73	1045	-12.14	3252	4.09
1988	1695	-16.55	876	-20.74	521	-17.54	521	-50.16	1621	-50.16

FUENTE: Informe Anual de CONASUPO.

ANEXO NO. 6

volúmenes de producción (miles de toneladas)

años	Maiz	T.C.	algodón	T.C.	trigo	T.C.	caña de azúcar	T.C.	frijol	T.C.
1970	3878		334		2876		34651		925	
1971	4765	10.22	397	18.85	1931	-31.53	32715	-5.59	954	3.14
1972	5223	-5.75	417	5.04	1309	-1.20	32252	-1.42	870	-8.61
1973	6559	-6.56	392	-1.00	2091	15.59	32651	1.87	1099	15.98
1974	7549	-8.84	513	20.87	2765	33.38	33499	1.94	972	-3.67
1975	8449	7.66	206	-59.64	2798	0.32	35841	6.59	1027	5.66
1976	6917	-5.11	224	8.74	3363	26.19	31537	-12.43	740	-27.95
1977	11916	37.41	419	86.61	2456	-25.77	29397	-6.34	770	4.05
1978	13585	21.31	366	-12.44	2785	13.40	25475	20.63	949	23.25
1979	9854	-26.29	334	4.92	2329	-16.91	34587	-2.50	601	-35.67
1980	12374	25.37	373	-2.36	2785	19.97	36480	5.47	935	55.57
1981	14766	19.33	335	-10.19	2189	14.51	34905	-4.32	1469	57.11
1982	10147	-31.28	166	-50.45	4468	40.11	35940	5.93	1093	-25.60
1983	13661	28.72	228	37.35	2460	-22.56	34109	-7.65	1262	17.29
1984	12910	-1.16	290	27.19	4505	39.20	21725	-26.31	960	-25.12
1985	14193	9.24	317	5.31	5214	15.74	24460	59.34	912	-5.00
1986	11721	-16.87	144	-54.57	4770	-8.52	34900	1.45	1085	18.97
1987	11607	-0.77	220	52.78	4415	-7.44	24302	-1.71	1023	-5.71

0

	alfalfa	T.C.	sorgo	T.C.	arroz	T.C.	ajonjolí	T.C.	cañaca	T.C.	café	T.C.
1970	9240		2747		405		179		283		185	
1971	9199	4.85	2524	6.44	369	-8.89	180	0.56	410	42.36	187	1.08
1972	10434	7.67	3141	7.42	405	9.21	161	-10.56	271	-33.90	203	8.56
1973	11159	6.64	4469	42.28	451	11.91	178	10.55	298	9.96	222	9.36
1974	13278	19.00	4414	-1.23	442	9.09	150	-10.11	272	-9.72	221	-0.45
1975	14260	7.40	5260	19.17	717	45.73	111	-30.63	532	95.59	228	3.17
1976	13403	-5.44	4920	-6.45	763	-35.43	85	-23.42	240	-54.89	212	-7.02
1977	15255	15.35	5225	7.52	547	22.46	121	42.35	516	115.53	182	-14.15
1978	17827	14.35	5187	-2.06	602	-29.10	134	10.74	616	13.92	242	32.97
1979	15384	-13.70	4371	-11.82	500	24.38	136	1.49	523	-4.55	177	-26.94
1980	16159	5.23	4689	2.55	445	-11.00	137	0.74	400	-18.37	220	24.29
1981	15999	-1.17	4275	24.27	664	49.21	38	-37.23	372	-22.50	244	10.91
1982	17157	7.30	4756	-21.28	600	-9.64	46	-46.51	274	-26.34	274	12.30
1983	15261	-11.10	4646	-2.22	415	-30.82	66	86.96	275	0.36	275	0.36
1984	13225	-10.72	5009	3.25	494	16.53	61	-27.07	239	-24.00	207	-24.00
1985	13776	1.11	4597	31.70	965	66.54	75	22.95	152	-27.27	152	-27.27
1986	13906	0.94	4823	-26.74	545	-32.55	59	-21.33	161	5.92	161	5.92
1987	12229	-12.06	5198	23.24	571	8.44	51	-13.56	219	36.02	219	36.02

FUENTE: Informes Anuales de CONASUPO.

ANEXO NO. 7

superficie de producción (hectáreas)

allos saiz	T.C.	algodon	T.C.	trigo	T.C.	caña de azucar	T.C.	frijol	T.C.	alfalfa	T.C.	sorgo	T.C.	
1970	7440		411		886		547		1747		150		921	
1971	7652	3.39	458	11.44	814	-30.79	481	-12.07	1925	12.48	184	2.50	955	3.80
1972	7292	-5.20	523	14.19	697	11.69	415	-13.72	1682	-14.40	188	2.44	1136	19.04
1973	7106	4.31	425	-18.74	640	-6.84	502	20.96	1670	11.18	191	7.74	1222	7.28
1974	6717	-11.59	379	35.09	774	20.94	471	-2.19	1552	-17.01	201	11.05	1191	-2.54
1975	6694	-0.34	257	-66.73	778	0.52	498	1.42	1753	12.95	213	5.97	1502	26.11
1976	6723	1.33	235	3.52	874	14.91	476	-0.40	1315	-24.93	205	-3.76	1294	-13.85
1977	7469	10.41	420	78.72	709	-20.69	434	-6.45	1631	23.94	210	2.44	1465	13.21
1978	7232	-3.43	350	-16.67	760	7.19	537	15.73	1580	-3.13	221	5.24	1454	-0.75
1979	5567	-23.02	405	15.71	599	-21.13	538	0.19	1054	-33.29	220	-0.45	1157	-29.43
1980	6775	21.72	335	-17.28	724	20.87	546	1.49	1551	47.15	241	9.55	1543	23.36
1981	8150	20.28	354	5.67	861	18.92	522	-4.40	2150	38.52	241	0.00	1767	14.52
1982	5704	-30.01	183	-48.31	1013	17.65	545	4.60	1712	-20.37	250	7.89	1340	-24.17
1983	7421	30.10	232	26.78	857	-15.40	505	-7.51	1996	16.59	243	-6.54	1518	15.23
1984	6972	-6.05	316	26.21	1023	20.54	327	-35.25	1654	-15.13	216	-11.11	1622	6.25
1985	7590	8.84	197	-37.66	1217	17.81	488	49.24	1782	5.19	243	12.50	1862	14.80
1986	6417	-15.45	157	-20.30	1201	-1.31	469	-3.89	1820	2.13	258	6.17	1533	-17.67
1987	6802	6.00	222	41.40	988	-17.74	448	-4.46	1787	-1.81	257	-0.39	1853	20.87

arroz	T.C.	ajonjolí	T.C.	cartano	T.C.	cafe	T.C.	
1970	150		274		175		329	
1971	154	2.67	281	2.55	265	51.43	291	15.81
1972	156	1.30	276	-1.78	199	-24.91	374	-1.84
1973	150	-3.85	255	-7.61	198	-0.50	379	1.34
1974	173	15.33	240	-5.83	192	-3.03	363	-4.22
1975	257	48.55	219	-3.75	363	39.06	374	3.02
1976	159	-36.13	198	-9.59	185	-49.04	370	-1.07
1977	180	13.21	205	3.54	404	113.38	389	5.14
1978	121	-32.78	244	19.02	429	6.19	393	1.03
1979	149	23.14	204	24.59	488	13.75	383	-2.54
1980	127	-14.77	264	-13.16	416	-14.75	476	24.28
1981	180	41.73	150	-43.18	391	-6.01	475	-0.21
1982	175	-2.78	95	-26.67	211	-46.64	420	-11.58
1983	133	-24.00	164	72.63	349	15.40	581	38.53
1984	126	-5.26	135	-17.66	227	-24.96	403	-30.64
1985	218	71.43	142	5.19	234	3.08	456	13.15
1986	153	-26.85	102	-28.17	204	-12.82	568	24.56
1987	155	-1.90	89	-12.75	277	35.78	426	10.21

FUENTE: Informe Anual de CONASUPO.

ANEXO 8  
ORGANIZACIONES REGISTRADAS ANTE LA SECRETARIA DE LA REFORMA AGRARIA.

AÑO	EMPRESAS EJIDALES	COOPERATIVAS	INDUSTRIAS EJIDALES	SOCIEDADES DE EJIDOS	CAMPE- SINOS	PRODUC- CIÓN	UNIONES DE PRODUC- CIÓN	EJIDOS	ARIC'S	UAIM'S
1972								2		
1973	68						22			
1974		86	56	10				7		
1975	264									
1976								194		
1977								44		
1978					116			26		
1979					172			75		
1980							276	25	3	279
1981						22		18	9	673
1982						33		29	14	943
1983						29		72	10	1,674
1984						102		213	12	150
1985						110		70	10	690
1986						182		69	7	258
1987						137		100	14	271
1988						99		179	19	136
<b>TOTAL</b>	<b>332</b>	<b>86</b>	<b>56</b>	<b>10</b>	<b>288</b>	<b>714</b>	<b>279</b>	<b>1,093</b>	<b>98</b>	<b>5,074</b>

FUENTE: INFORMES ANUALES DE LA SECRETARIA DE LA REFORMA AGRARIA.

## CRONOLOGIA DEL PROCESO DE CONFORMACION DE LA COOPERATIVA.

- 1950 - 1960 EL DESARROLLO DE LAS CONDICIONES CACIQUILES EN LA ZONA COMPRENDIDA CON LA SIERRA NORTE DE PUEBLO, GRANDES EXTENSIONES DE TIERRA EN MANOS DE CACIQUES, MANIPULACION FISICA E IDEOLOGICA DE UN PORCENTAJE MUY ALTO DE LA POBLACION; MARGENACION EN LAS CONDICIONES DE DESARROLLO ECONOMICO-SOCIAL, NIVELES DE EXPLOTACION MUY ALTOS.
- 1961 - 1965 LAS CONDICIONES DE EXPLOTACION CAMPESINA LLEVAN A LEVANTAMIENTOS EN LOS CUALES LA MAYOR PARTE DE LA POBLACION PIDE EL REPARTO AGRARIO DE LAS GRANDES SUPERFICIES PERTENECIENTES A LOS CACIQUES. EL TRIUNFO DE ESTA ACCION CONCLUYE CON UNA NUEVA CLASE DE EXPLOTACION CAMPESINA. EL ACORDO DE LA TRANSICION A NIVELES SOCIALES INTERMEDIARIOS EN LA ZONA DE PRODUCTOS BASICOS.
- 
- 1966 - 1967 LA DEMANDA ORGANIZACIONAL SE DIRIGE A LA ZONA DEBIDA A LOS SERVICIOS CONSUMIDORES Y LUCHAS ORGANIZADAS. UN PRIMER INTENTO DE ORGANIZACION FUE EL PLAN BUENA VISTA (1967) CONFORMADO POR LOS REPRESENTANTES DE LA REVOLUCION VERDE BUSCA FORTALECER EL CULTIVO DEL MAIZ, LOS RESULTADOS FUERON DEFICIENTES Y GRAN PARTE DE LA POBLACION FUE EMIGRAN. LA ORGANIZACION ORGANIZADA COMO COMITÉ DE RESERVA FUE VIOLENTA POR LA POBLACION SERVIDA. SEU ARRANCO Y TRANSICION INDIVIDUALISTA DE TRABAJO.
- 
- 1968 - 1969 SE LLEVA A CABO LA ACTUALIZACION DEL CENSO ESIMAL EN EL CUAL SE ADICIONAN LOS NIVELES PARCIALES DE ACUERDO AL COSTO REAL. LA INTERVENCION DE LOS



TECILELOS DEBUYO EN LA MAYOR PARTE DE LA POBLACION PARA MANIFESTAR MONTOS SUPERIORES ORIGINANDO PAGOS IMPOSIBLES DE CUBRIR. EL INCREMENTO EN EL PAGO FUE EL ELEMENTO AGLUTINADOR DE LA POBLACION PARA LEVANTARSE CONTRA LAS INJUSTICIAS Y AMPLIAR SUS DEMANDAS A MEJORAR SUS SERVICIOS Y EL BIENESTAR SOCIAL.

LA INTERVENCION DE LA CONFEDERACION CAMPESINA INDEPENDIENTE (1963) COMO COORDINADORA DEL MOVIMIENTO DETERMINO HOMOGENEIDAD EN LAS ACCIONES, SE OBTENIA UN GRADO DE REPRESENTATIVIDAD RESALDADO POR UN AMPLIO PORCENTAJE DE LA POBLACION.

1970 - 1972

LA ETAPA DE AUSE ORGANIZATIVO ES CLARA, LAS DEMANDAS Y LA UNION DE LA POBLACION EN UNA SOLA DEMANDA LOGRARON EL TRIUNFO LA CCI OBTUVO REPRESENTATIVIDAD Y LA LUCHA DE 3 ANOS LLEGABA A SU FIN.

1973

EL MOVIMIENTO CAMPESINO Y SU ORGANIZACION COMO FRENTE COMUN SUPLEN UNA RECESION IMPORTANTE DEBIDO A QUE LA MAYOR PARTE DE LOS ASREMIADOS DE LA CCI LA HABIAN ABANDONADO, RESULTADO DE QUE LOS MONTOS PREDIALES SE MODIFICARON EN SU VALOR REAL.

1974 - 1975

SE REINICIA LA ATENCION INSTITUCIONAL, EL NUEVO PLANTEAMIENTO ESTA ENMARCADO POR EL FIDER EN SU FILIAL PLAN ZACAPOAXTLA QUE RETOMA LA EXPERIENCIA DEL PLAN PUESLA, EN LA ATENCION A LOS NIVELES DE INGRESO, PRODUCCION Y USO DE LOS RECURSOS DE LA POBLACION. LA NUEVA INSTRUMENTACION VOLVIO A ENCONTRAR TRABAJOS PARA LA ACEPTACION DEL TRABAJO EN GRUPO Y APOYO UNIDO PARA LA PRODUCCION, SE INICIABA UNA CAMPAÑA DE CONVENCIMIENTO DENTRO DE LA POBLACION QUE GENERABA LA CONCIENCIA DE TRABAJO ORGANIZADO ACCION QUE CONCLUYE CON LA CREACION DE LA UNION CAMPESINA INDEPENDIENTE (1975), QUE AGLUTINA A LOS PRODUCTORES

INTERESAMOS EN MEJORAR SUS CANALES DE  
COMERCIALIZACION; LA INTEGRACION CON LAS  
INSTITUCIONES SE DESARROLLABA DE MANERA  
RECIPROCA CON INMECAFE, BANRURAL Y SARH

1976-1977

EL AUGE TOTAL DEL PROCESO ORGANIZATIVO  
SE CONCRETA CON LA ACEPTACION DE RECURSOS Y  
CAPACITACION TECNICA DEL PLAN ZACAPUAXTLA DONDE  
DE MANERA ORDENADA VA CONFORMANDO EN CADA  
COMUNIDAD ASAMBLEAS ENCARGADAS DE EMITIR EL  
SENTIR DE LA POBLACION EN SUS PROBLEMAS MAS  
URGENTES DE SOLUCION. EL APOYO OTORGADO POR EL  
PLAN ZACAPUAXTLA PLANTEABA QUE A PARTIR DE LA  
ORGANIZACION DE LOS PRODUCTORES SE OBTUVIERAN  
SOLUCIONES CONJUNTAS, PERO LA NECESIDAD Y  
URGENCIAS DE RECURSOS OCASIONARON QUE EL PROCESO  
ORGANIZATIVO QUEDARA ESTANCADO Y SE IMPULSARA EL  
FACTOR PRODUCTIVO, A PARTIR DE CURSOS DE  
CAPACITACION Y MEJORAMIENTO TECNICO

1977-1978

LA ACENTUADA DESIGUALDAD COMERCIAL ORIGINO UN  
ENFRENTAMIENTO DIRECTO CONTRA LOS ACAPARADORES Y  
~~ESPECULADORES DE BASICOS~~; LAS CONDICIONES DE  
INCOMUNICACION Y FALTA DE CONOCIMIENTO  
BENEFICIABA A UNA POCAS PERSONAS QUE MANEJABAN EL  
ABASTO ALIMENTICIO EN LA ZONA; LA CONCIENCIA  
ORGANIZATIVAS QUE LA U. C. I. HABIA PROMOVIDO SE  
SE CONCRETABA COMO LA ALTERNATIVA MAS VIABLE  
PARA QUE EN INICIO SE PUDIERA OBTENER AZUCAR DE  
MANERA CONSTANTE Y A PRECIO OFICIAL, PARA  
CONCRETAR UN ABASTO DE BASICOS POSTERIORMENTE.

LA INTEGRACION E IDENTIFICACION DE LA POBLACION  
FUE CRECIENDO HASTA VERSE EN LA NECESIDAD DE  
CREAR UNA ORGANIZACION REPRESENTATIVA "UNION DE  
PEQUEÑOS PROPIETARIOS DE LA SIERRA (UPPS-1977)",  
QUE INSTRUMENTABA DE MANERA COORDINADA ACCIONES  
PARA MEJORAR LA VENTA Y ACEPTACION DE LOS

EL ABASTO EN LAS PEQUEÑAS COMUNIDADES ESTUVO REPRESENTADO POR COOPERATIVAS QUE RECIBIAN LOS PRODUCTOS DE UNA TIENDA FILIAL DE COMERCIO DICONSA.

1979

LOS RESULTADOS DE UFRS EN CUANTO AL INCREMENTO DE LOS PRECIOS Y MONTOS DE VENTA FUE MUY SIGNIFICATIVO, PUES ORIGINO AMPLIACION EN LOS CULTIVOS A PIMIENTA Y CITRICOS, ADEMAS DE PODER OBTENER CREDITOS Y APOYOS INSTITUCIONALES POR LA IMPORTANCIA QUE EMPEZABAN A REPRESENTAR.

LA INTERVENCION DEL COPLAMAR COMO NUEVA FUENTE DE APOYO ECONOMICO Y SOCIAL SOLO DE MANERA PRIORITARIA ATENDIO NECESIDADES DE SERVICIO SOCIAL SOLO DE MANERA PRIORITARIA ATENDIO NECESIDADES DE SERVICIO SOCIAL DEJANDO DE LADO TODO LO REFERENTE AL PROCESO PRODUCTIVO.

EL RESPALDO QUE SIGNIFICABA LA UFRS CONCRETU ACUERDOS DE ABASTO PARA LAS COMUNIDADES CON EL COPLAMAR-DICONSA, INTEGRANDO UNA RED DE TIENDAS ACCESIBLES A TODA LA POBLACION.

1980

LA ORGANIZACION DE LAS COMUNIDADES MANEJADAS POR COOPERATIVAS DE ABASTO Y ASPECTOS DE COMERCIALIZACION LLEVARON A QUE SE INTEGRARA UNA NUEVA ORGANIZACION LIBRAL DE TOTA INTERVENCION GOBIERNAMENTAL LLAMADA "SOCIEDAD COOPERATIVA AGRICULTORA REGIONAL TOSEPAN TITATAMBIKE (CARITO) DE OJETAZLA, DEL PROGRESO RURAL" QUE DESPLAZARA EN SUS FUNCIONES A LA UNION DE PEQUEÑOS PRODUCTORES DE LA SIERRA.

EL APOYO NO SE CONCRETA CON EL PLAN ZACAFUAXTLA O EL COPLAMAR, SINO QUE SE AMPLIA LA INTERVENCION INSTITUCIONAL A LAS INSTANCIAS EDUCATIVAS COMO ES EL COLEGIO DE POSTGRADUADOS DE CHAMINSU, DE IGUAL MANERA SE PLANTEA LA

TIENE SU OBJETO EL ESTABLECIMIENTO DE FORTALECIMIENTO PARA  
CONSEGUIR EL BIEN EJERCITAL DE PRODUCTORES DE  
PIPIENTA QUE POSTERIORMENTE SERIA LEGALIZADA.

1981 - FORTALECIMIENTO DE UN PROGRAMA GENERAL DE  
LUCHA-ACEPTACION DE LA COMUNIDAD EN GENERAL PARA  
MANTENER EL ABASTO DE PRODUCTOS BASICOS Y  
AFILIACION DEL ACUERDO DE DISTRIBUCION DE  
DILONSA.

AUGE DE LA PRODUCCION DE PIMIENTA Y CAFE,  
PRINCIPALES CULTIVOS DE LA ZONA

LA NECESIDAD DE PERSONAL CAPACITADO  
ACADEMICAMENTE LLEVA A CONCRETAR ACUERDOS CON LA  
UNIVERSIDAD AUTONOMA METROPOLITANA Y LA  
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE PUEBLA.

LAS NECESIDADES NATURALES DE LA COOPERATIVA PARA  
CONSTRUIR INFRAESTRUCTURAS LLEVARON A BUSCAR SU  
REGISTRO COMO CONSTRUCTORA.

SE SOLICITABA A TRAVES DE UN ACUERDO CON LA ARI  
MEXICALTECA DE UNIALES DE GENERALIZACION DEL  
CAFE PARA AMPLIAR LA VENTA AL MERCADO EXTERNO.

1987 - FIC EL FONDO SOCIAL INTEGRADO EN LA COOPERATIVA HA  
PERMITIDO NEGOCIAS EN EL NIVEL GENERAL DE LA  
FUNDACION EN CUESTION DE INFRAESTRUCTURA  
PERMITIERON AMPLIAR EL BENEFICIO DE CAFE MUNEDO,  
CON EL COMPLEMENTO POSTERIORMENTE CON UN  
BENEFICIO REDO.

LA PARTICIPACION ACTIVA EN EL COMPLEJO PERMITIO  
TENER ACCESO A TRANSPORTES Y BOBECAS,  
FINANCIAMIENTO DE OBRAS DE SERVICIO SOCIAL COMO  
CANTINAS Y PODER DISPONER DE HERRAMIENTA PARA  
REPARACIONES DE LOS BIENES.

LA AMPLIACION DE LAS DEMANDAS PERMITIO ABASTAR

NO FUE EL PROCESO DE PRODUCCION AGRICOLA SINO QUE SE ENCARGABA ADORA DEL ASPECTO GANADERO Y FRUTICOLA.

TRIUNFOS A NIVEL POLITICO EN LAS ELECCIONES DE 1984 SE GANARON 8 JUNTAS AUXILIARES Y 4 MUNICIPIOS. INICIATIVA Y PARTICIPACION EN LA CREACION DE UNORCA COMO UNA REPRESENTANTE INDEPENDIENTE.

1986 - 1987 REAFIRMACION DE LOS CONVENIOS CON DICONSA-CONASUPO IMPULSO A LA EDUCACION COOPERATIVA, DESARROLLO DE VIVEROS, CONFORMACION DE DIVERSOS PRODUCTOS A NIVEL INTERNACIONAL.

PROYECTO DE CAPACITACION Y ORGANIZACION PARA EL DESARROLLO RURAL RESPALDADO POR ORGANISMOS INTERNACIONALES.

LA INTEGRACION DE SISTEMAS DE COMERCIALIZACION INTERNACIONALES DE PIMIENTA Y CAFE PERMITIERON EXPORTAR A IRAN, IRAN, ALEMANIA, JAPON, ~~HOLANDA~~ Y SUIZA LA PRIMERA Y CAFE A HOLANDA, SUIZA E ITALIA, ADEMAS DE BUENOS PRECIOS EN FRUTAS Y MIEL.

SE CONSTITUYE EL COMITE DE DESARROLLO REGIONAL DE LA SIERRA NORORIENTAL DE LA REGION ENCARGADO DE LLEVAR A CABO 6 PROYECTOS OBTENIDOS POR LOS TRIUNFOS POLITICOS.

1988 OBTENCION DE APOYOS CREDITICIOS Y COORDINACION CON LA COMPANIA VOLVART BROTHERS DE INGLATERRA PARA LLEVAR A CABO TRAMOS DE COMERCIALIZACION DE LOS PRODUCTOS MAS REMUNERATIVOS (CAFE Y PIMIENTA) BAJO EL ACUERDO DEL PAGO DE UN PRECIO MINIMO DE COSTO.

1989 PARTICIPACION EN LA FIRMA DE CONVENIOS DE

CONCERTACION COMO UNA DE LAS ORGANIZACIONES MAS  
DINAMICAS CON EL PROYECTO "RECUPERACION DE ZONAS  
FORESTALES". CUENTA CON 8,600 JEFES DE FAMILIA  
DE 24 PUEBLOS PERTENECIENTES A 10 MUNICIPIOS DE  
PUEBLA Y UNO DE VERACRUZ.

ORGANIZACION POLITICO GREMIAL

ELEMENTOS BASICOS

- 1.- EJIDATARIOS Y COMUNEROS
- 2.- JORNALEROS
- 3.- COLONOS
- 4.- PEQUENOS PROPIETARIOS
- 5.- AVECINDADOS, HIJOS DE EJIDATARIOS Y JORNALEROS.

PRIMER NIVEL

- 1.- EJIDO O COMUNIDAD
- 2.- SECCION SINDICAL
- 3.- COLONIA.
- 4.- ASOCIACION AGRICOLA LOCAL
- 5.- ASOCIACION GANADERA LOCAL
- 6.- SOCIEDAD DE SOLIDARIDAD SOCIAL, EMPRESA SOCIAL
- 7.- SOCIEDAD COOPERATIVA

SEGUNDO NIVEL

- 1.- FEDERACION O LIGA ESTATAL
- 2.- COMITE REGIONAL, COMITE MUNICIPAL
- 3.- DELEGACION REGIONAL
- 4.- FEDERACION ESTATAL
- 5.- FEDERACION ESTATAL DE LA PEQUENA PROPIEDAD
- 6.- ASOCIACION AGRICOLA REGIONAL
- 7.- UNION GANADERA REGIONAL
- 8.- FEDERACION ESTATAL DE SOCIEDADES DE SOLIDARIDAD SOCIAL
- 9.- FEDERACION ESTATAL DE SOCIEDADES COOPERATIVAS.

TERCER NIVEL

- 1.- UNIONES NACIONALES POR RAMA DE ACTIVIDAD
- 2.- SINDICATO NACIONAL
- 3.- FEDERACION NACIONAL
- 4.- CONFEDERACIONES O CENTRALES CAMPESINAS
- 5.- CONFEDERACION NACIONAL DE LA PEQUENA PROPIEDAD
- 6.- CONFEDERACION NACIONAL GANADERA
- 7.- CONFEDERACION NACIONAL DE SOCIEDADES DE SOLIDARIDAD
- 8.- CONFEDERACION NACIONAL COOPERATIVA

## ORGANIZACION ECONOMICO PRODUCTIVO

### ELEMENTOS BASICOS

- 1.- EJIDATARIOS Y COMUNEROS
- 2.- COLONOS NACIONALES
- 3.- PEQUEÑOS PROPIETARIOS
- 4.- AVCIENDADOS, HIJOS DE EJIDATARIOS Y COMUNEROS

### PRIMER NIVEL

- 1.- EJIDOS O COMUNIDADES
- 2.- SOCIEDADES DE PRODUCCION RURAL
- 3.- SOCIEDADES DE SOLIDARIDAD SOCIAL
- 4.- EMPRESA SOCIAL
- 5.- SOCIEDADES COOPERATIVAS.

### SEGUNDO NIVEL

- 1.- UNION DE EJIDOS Y COMUNIDADES
- 2.- UNION DE SOCIEDADES DE PRODUCCION RURAL
- 3.- FEDERACION DE SOCIEDADES DE SOLIDARIDAD SOCIAL
- 4.- FEDERACION DE SOCIEDADES COOPERATIVAS.

### TERCER NIVEL

- 1.- ASOCIACION RURAL DE INTERES COLECTIVO (ARIC)
- 2.- ~~CONFEDERACION DE SOCIEDADES DE SOLIDARIDAD SOCIAL~~
- 3.- CONFEDERACION DE SOCIEDADES COOPERATIVAS.

## ORGANIZACION SOCIAL

### ELEMENTOS BASICOS

- 1.- INDIVIDUO
- 2.- FAMILIA

### PRIMER NIVEL

- 1.- POBLACION
- 2.- NUCLEO RURAL

### SEGUNDO NIVEL

- 1.- MUNICIPIO
- 2.- REGION
- 3.- ENTIDAD FEDERATIVA

### TERCER NIVEL

- 1.- REPUBLICA MEXICANA



V.- BIBLIOGRAFIA.

Agulera Gómez Manuel, La reforma agraria y el desarrollo económico de México, I.M.I.E., México, 1989, 375 pags.

Banco Nacional de México, Examen de la situación económica de México 1925 - 1976, ANAMEX, México, 1976, 673 pags.

Barkin David, Timoty King, Desarrollo Económico regional, (Enfoque por cuencas hidrológicas) Siglo XXI, 1986, 5a edición, 260 pags.

Bartra Armando, Los herederos de zarata, ERA, México, 1986, 164 pags.

Castaño Asmitia Darvelio, Crisis y desarrollo de las ORGANIZACIONES, una aproximación al trabajo organizado? UNAM, México, 1984, 66 pags.

CEPAL, Caracterización de la Política agrícola mexicana en DIFERENTES PERIODOS DE LOS AÑOS 20 a los años 70, México 1981, 78 PAGES.

Costa Nuria, UNORCA documentos para la historia, Costa-Amic, México, 1989, 370 pags.

Flores Lda, Luisa Paré, Las voces del campo, movimiento CAMPESINO Y Política agraria 1976 - 1984, I.I.S./UNAM, México, 1988, 262 pags.

Granados Otto, Las organizaciones campesinas, Oceano, México, 1988, 3era edición, 85 pags.

González Navarro Noisés, La confederación nacional campesina, UNAM, México, 1977, 226 pags.

Gordillo Gustavo, Campesinos al asalto del cielo, Siglo XXI, 1988, México, 282 pags.

Gubelman Michel, Capitalismo y Reforma Agraria en México, ERA, México, 1985, 11 edición, 283 pags.

Hall. H. Richard, Organizaciones, estructura y proceso, Prentice/Hall International, España, 1979, 331 pags.

Labra Armando, El sector social de la economía una opción ANTE LA CRISIS, UNAM/SIGLO XXI, 1988, México, 270 pags.

León López Arturo, Cristina Steffen, Ganadería y granos básicos en la sierra Norte de Puebla, U.A.M., México, 1987, Breviario núm 4, 86 pags.

León Lopez Arturo, Cristina Steffen, Estado y organización campesina en el Altiplano Central, Facultad de economía/DICONSA, México, 1986, 127 pags.

Marín Urzúa, Asesoría a la cooperativa regional Tosepan Titataniske del municipio de Cuetzalan Puebla, PRODER, México, 1987, 85 pags.

Marx Karl, El capital, F.C.E., México, 1975,

Marx Carlos, Federico Engels, Ideología alemana, EDIC. de Cultura Popular, México, 1976, 6a edición, 236 pags.

Mendieta y Nuñez Lucio, Problema agrario en México, Porrúa, México, 1977,

Mirón Ma.Rosa, Germán Perez, Lopez Portillo auge y crisis de un sexenio, Plaza y Valdez, México, 1988, 196 pags.

Otto Granados Roldán, México 75 años de Revolución, F.C.E., 1988, México, Vol 1, 471 pags.

Paré Luisa, Caciquismo y estructura de poder en la Sierra Norte de Puebla, México, I.I.S./UNAM, 1976,

Mora Aguilera Sergio, La Cooperativa Agrop. Regional Tosepan Titataniske en el proceso de desarrollo rural, Tesis, Charingo, 1985, 250 pags.

Ramos Héctor, et. al., La lucha campesina en Veracruz, Puebla y Tlaxcala, Nueva Sociología, México, 1984, 415 pags.

Reyes Osorio Sergio, et. al. Estructura agraria y desarrollo LLO agrícola en México, F.C.E., México, 1974, 1174 pags.

Ruiz Massieu Maria, Temas de derecho agrario mexicano, UNAM, México, 1988, 2a edición, 179 pags.

Salinas de Gortari, Agrarismo y agricultura, CEHAM, México, 1987, 130 pags.

S.P.P., Desarrollo rural integral cuadernos de renovación nacional, F.C.E., México, 1988, 124 pags.

S.R.A., Reforma agraria integral 1982 - 1988 consolidación del reparto agrario, S.R.A., México, 1988, 331 pags.

Silva Herzog, El agrarismo mexicano y la reforma agraria, F.C.E., México, 1974, 627 pags.

S. G., Enciclopedia de los municipios de México, S.G., México, 1988, 1178 pags.

Tello Carlos, La política económica en México 1970 - 1976, Siglo XXI, México, 1978, 2a edición, 208 pags.

Wilkie James, La revolución mexicana (1910-1976) Gasto Federal y cambio social, F.C.E., México, 1978, 566 pags.

E S T A D I S T I C A

CONAPO, Indicadores sobre fecundidad, marginación y ruralidad a nivel municipal: Puebla, CONAPO, México, 1987,  
80 pags.

CONAPO, Estudio sociodemográfico del Estado de Puebla,  
CONAPO, México, 1982, 360 pags.

CONASUPO, Precios de garantía, CONASUPO, México, 1989,  
30 pags.

D.G.E.A., Econotecnia agrícola "consumos aparentes de PRODUCTOS AGRICOLAS", México, D.G.E.A., 1983,

INEGI, Ingreso y Gasto Público en México, INEGI, México  
1986, 150 pags.

Nacional Financiera, La economía mexicana en cifras,  
N. F., México, 1975, 1984, 1988,

S.P.P., Estadísticas históricas de México, SPP/INEGI, Mé  
xico, 1985, tomo I, 491 pags.

S.P.P., Información sobre gasto público 1979 - 1980,  
S.P.P., México, 1984, 119 pags.

S.R.A., Informes anuales de la S.R.A.  
De 1974 a 1988.

PERIÓDICOS Y REVISTAS

Bartra Armando, "Colectivización o proletarización 'El caso del plan Chontalpa'", Cuadernos Agrarios, núm 4, Oct-dic, 1976, pp 56 - 109.

Bellighausen Hernán, Mauricio Ortiz, "El despertar de Cuetzalan", México Indígena, núm 1, Octubre 1989, pp33 - 40.

Canabal C. Beatriz, "La organización campesina independiente en la década de los 70's", Textual, Vol 3, núm 10, 1982

Canabal C. Beatriz, "La política agraria mexicana", Textual, vol 2, núm 7, abril-junio, 1981, pp 36 - 61.

Gómez Gonzalez Gerardo, "Tecnología tradicional y desarrollo rural", Textual, núm 5-6. Octubre 1980-Marzo 1981, pp 76-89.

Gómez Leyva Ciro, "Rasgos ilimitados de una cooperativa indígena", Concertación/Diconsa, núm 2, Mayo 1989, pp 26 - 29.

Gordillo Gustavo, "El movimiento campesino en la década de los 80's"

Montes P. Margarito, "El movimiento campesino en el México actual", Textual, Vol3, núm 10, 1982, pp 7 - 32.

Santos Cervantes, et. al., "Causas estructurales del movimiento campesino en la Sierra Norte de Puebla", Textual, núm 1, Julio - Sep 1979, pp 64 - 69-.

S.P.P., "Firma de convenios de concertación social", Inca-rural, Documento de trabajo núm 1, Enero 1989, 48 pags.

Ramos García Héctor, "La lucha de clases en la sierra norte de puebla y sierra central de Veracruz", Textual, núm 5 - 6, oct 1980-Marzo 1981, pp 60-75.

Renard Christine, "La política de precios de garantía y el SAM", Textual, vol 2, núm 7, julio - sept 1979, pp 63 -73.

Valencia José, "experiencia exitosa de organización Tosepan Titataniske", Periódico el Día, 26 de Dic., 1986, pp 2 y 3.

#### E S P E C I F I C A .

Coordinación General del COPLAMAR, Bases para la acción 1977 - 82, P.R., México, 1977, 150 pags.

Oficina de asesores del C. Presidente, Notas analíticas y lineamientos metodológicos para el proyecto SAM, P.R.? México, 1979, 281 pags.

Presidencia de la República, Memorias de actividades COPLAMAR, P.R., México, 1982, 245 pags.

S.A.R.H., Plan nacional hidraulico, S.A.R.H., México, 1985, 589 pags.

S.A.R.H., Información básica del Plan Lerma De Asistencia Técnica, PLAT, Jalisco, 1969, 100 pags.