

24  
54



# UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO

FACULTAD DE CIENCIAS POLITICAS Y SOCIALES

## CONDICIONES DE VIDA, SUBDESARROLLO Y CRISIS DE LOS OCHENTA EN TLAXCALA

### T E S I S

QUE PARA OBTENER EL GRADO DE :  
LICENCIADO EN SOCIOLOGIA

P R E S E N T A N I

JAVIER VILLEGAS SIERRA  
ARTURO CUEVAS GARCIA

MEXICO D. F.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

1989



## **UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso**

### **DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## I N D I C E

Presentación	2
Introducción	4
 <b>CAPITULO I. DESIGUALDADES DE LAS CONDICIONES MATERIALES DE VIDA EN CUATRO MUNICIPIOS DE TLAXCALA.</b>	
A. Tlaxco: la agricultura dominada por los monopolios	24
B. Xaloztoc-Tocatlán: industrialización sin desarrollo	58
C. Juan Cuamatzi: la modernización de la miseria	96
D. Xicohténcatl: de Cortés a la Anderson Clayton	126
 <b>CAPITULO II. INDUSTRIALIZACION Y MISERIA EN TLAXCALA.</b>	
A. La agricultura: atraso, desigualdad y subordinación	143
B. Industrialización con poca generación de empleos	149
C. Impacto de la economía en el modo de vida	161
 <b>CAPITULO III. CONDICIONES DE VIDA EN EL CAPITALISMO DEL SUBDESARROLLO.</b>	
A. La desigualdad, norma básica	167
B. El proceso de monopolización	175
C. Pobreza, subempleo y desempleo	185
 <b>CAPITULO IV. LA CRISIS ACTUAL Y DETERIORO DE LAS CONDICIONES DE VIDA.</b>	
A. El carácter de la crisis	190
B. La crisis apenas deja para comer	199
 Conclusiones	 207
Bibliografía	217

## PRESENTACION

La inquietud que motivó a realizar el presente estudio nació al observar (\*) la precaria situación de la población tlaxcalteca: comunidades enteras que, pasada la temporada de labores agrícolas, quedan habitadas únicamente por mujeres y niños, en tanto que los jóvenes y jefes de familia tienden a emigrar a diferentes lugares del estado o del país en busca del ingreso que no pueden lograr en su propia tierra; la tenencia de la tierra presenta un cuadro problemático, debido a su acaparamiento por parte de terratenientes y arrendatarios, quienes las dedican a los cultivos más rentables -hortalizas, cebada, sorgo-, en tanto que el resto del territorio cultivable presenta una excesiva parcelación propiciada por esos factores y por la alta densidad de población. Además, la falta de calificación de la mano de obra local la pone lejos de las condiciones requeridas por las industrias recientemente establecidas: petroquímica, metal-mecánica y autopartes, entre otras. Todo ello contribuye contradictoriamente a mantener el bajo nivel de vida en la zona.

---

\* El presente estudio surge de la experiencia directa durante el trabajo realizado para la Dirección General de Educación Inicial de la SEP en 1961, el cual posibilitó el contacto con la población tlaxcalteca de los municipios de Juan Cuamatzi, Xaloztoc y Tocatlan, y en menor medida de los municipios de Tlaxco y Xicohtécatl.

El propósito de este trabajo es analizar la situación en que se encuentran las condiciones de vida entre los habitantes de cuatro municipios tlaxcaltecas en la década de los ochenta, pues el agravamiento de la crisis a partir de 1982 y la prolongada recesión que padecemos hasta nuestros días, justifican un estudio como el propuesto, a fin de comprender hasta qué grado se han deteriorado sus condiciones de vida.

Las desigualdades regionales, propias del tipo de capitalismo en el que vivimos, nos obligaron a analizar el fenómeno arriba mencionado no sólo de manera general, sino también a nivel regional. Pues si bien la crisis afecta al grueso de la población mexicana, existen marcados desniveles de una región del país a otra, de un municipio a otro y de una localidad a otra, debido a las diferencias en sus actividades económicas, políticas y sociales. Por esa razón, se seleccionaron los municipios que parecen ser más representativos del estado de Tlaxcala, en el que el deterioro de las condiciones materiales de vida presenta características diferentes.

Gracias al apoyo recibido por parte de la población de los municipios mencionados, de las amistades forjadas en el trabajo, de autoridades e instituciones, fue posible concretar este modesto esfuerzo, realizado entre 1986 y 1988 por dos futuros sociólogos.

## INTRODUCCION

El presente estudio se ubica en los años 1982-1988, que corresponden al sexenio presidencial de Miguel de la Madrid Hurtado. Son años en los que se agudizó la crisis del conjunto del sistema capitalista y que, en el país, se ha manifestado crudamente, en buena medida, debido a las políticas que el gobierno instrumentó para hacerle frente.

En ese periodo los salarios reales tuvieron una caída del 52 por ciento a nivel nacional y el desempleo abierto se fue agravándose cada vez más hasta convertirse en una de las manifestaciones más perniciosas de la crisis en México. El aumento del desempleo y el subempleo, son factores que deterioran aún más los niveles de bienestar. La composición de la población desocupada registró también un cambio: antes estaba constituida fundamentalmente por jóvenes y miembros de la familia que proporcionaban ingresos secundarios; hoy la población desocupada se nutre en forma creciente por jefes de familia que tienden a dedicarse a actividades no productivas -como la llamada economía subterránea-, pero que les permiten tener algún tipo de ingreso.

A principios de la administración de De la Madrid, el precio de la canasta básica era de 6 865 pesos, valor que sólo se conservó hasta el primer semestre de 1983. En los años

siguientes, por los altos índices de inflación que registró la economía nacional, el costo de los productos indispensables se elevó notablemente: la canasta básica aumentó su costo en 37.7 veces en los últimos cinco años, hasta alcanzar un precio promedio de 259 mil pesos. El poder de compra y las condiciones de vida de la población se deterioraron dramáticamente.

Si ubicamos al estado de Tlaxcala en el marco de esta problemática nacional, consideramos que el deterioro en las condiciones de vida se manifiesta con rasgos específicos y distintos a los que se presentan en otras regiones del país, lo que expresa el desarrollo desigual del capitalismo mexicano.

Tlaxcala como parte de la región centro-sur del país, en la cual se inició el proceso de industrialización a mediados de los años sesenta, lo que marca ya una diferencia importante con otras regiones como Nuevo León, Guadalajara, Edo. de México y el Distrito Federal, que iniciaron su industrialización una o dos décadas antes. Además, la acelerada modernización del agro en estados como Sinaloa y Sonora, entre otros, fortaleció una estructura productiva nacional con unidades mecanizadas y con grandes superficies de riego en contraste a las unidades de la región centro-sur, que son principalmente de temporal y con escasa mecanización. El desarrollo de la estructura productiva demuestra que el deterioro de las condiciones de vida es distinto de una región a otra del país, e incluso dentro del mismo estado de Tlaxcala.

Para mostrar esas desigualdades y contrastes, en el capítulo

uno, se expone cuál es la actividad productiva fundamental que se desarrolla en los municipios de Tlaxco, Xaloztoc-Tocatlán, Juan Cuamatzi y Xicohténcatl, punto de partida para analizar cómo trabajan y viven los pobladores de esos municipios.

Cuáles son sus condiciones laborales en el campo y en la fábrica; cuáles son las condiciones en las que se encuentra el productor agrícola con respecto a sus medios de producción (Tlaxco); cómo sobreviven del trabajo en el campo, la fábrica, el comercio y los servicios, en coexistencia con una agricultura de temporal y junto a una industria altamente tecnificada (Xaloztoc-Tocatlán); cómo las peores condiciones de vida se encuentran en municipios con tradición textilera artesanal (Juan Cuamatzi), cómo la diversificación industrial profundiza y polariza las diferencias salariales, el poder adquisitivo y con ello el deterioro de sus condiciones de vida.

Se escogieron cuatro municipios porque cada uno presenta las contradicciones de lo que se está entendiendo por capitalismo del subdesarrollo. Estos municipios presentan, en sí, los contrastes concretos de la tendencia general del capitalismo del subdesarrollo en México, explicada por la división internacional del trabajo. Por ejemplo, el que a partir de los sesenta muchos estados de la República Mexicana se hayan industrializado marcó un cambio en el comportamiento tanto de la agricultura como de la industria.

Así en la región eminentemente agrícola (municipio de Tlaxco) la pérdida del poder adquisitivo, aunada a la

descapitalización del campo evidencia la relación desigual entre costos de producción y precios de garantía, reflejo del antagonismo (indirecto) entre el campesino temporalero productor de cebada y el monopolio cervecero.

En regiones de reciente industrialización como Xaloztoc-Tocatlán, producto de la descentralización industrial y de la infraestructura que produjo el desarrollo petrolero, se establecieron grupos empresariales -ALFA, DESC, entre otros- de las industrias del acero y petroquímica, coexistiendo con una población ocupada hasta entonces, de manera importante, en actividades agrícolas.

Tal contraste da por resultado una desigualdad en los ingresos, que con el proceso de industrialización se agudiza aún más, porque es mínima la capacidad de empleo que generan las industrias establecidas en el corredor Apizaco-Huamantla, debido a las características del tipo de industria establecida, como: petroquímica, del acero, y otras.

Así pues, existen sectores de la población en donde las condiciones generales de vida, reflejan una situación de proletarianización total sin perspectivas de empleo, en tanto que otros viven situaciones en las que el ingreso familiar, vía la industria, el campo, y el comercio, hace apenas "pasajera" la subsistencia.

Lo anterior tiende a ser más grave en el municipio de Juan Cuamatzi, donde coexiste una industria textil desarrollada con

telares artesanales que, además, tienen que comprar la materia prima (hilos) a las grandes fábricas de la entidad varios de ellos monopolios e intermediarios (1).

Históricamente, los obreros del municipio de Xicohténcatl han estado vinculados a la industria textil regional, la que a raíz de la nueva división internacional del trabajo, ha sufrido un cambio fundamental en su composición y proceso de producción, pues se han establecido en este municipio, además de industrias textiles altamente tecnificadas, también químicas, de alimentos, y metalmecánicas. Tales cambios enfrentan a los trabajadores a una nueva estructura monopólica y, recientemente, a consorcios trasnacionales, lo cual en el contexto de la crisis actual, ha profundizado las diferencias salariales, mermado el poder adquisitivo y, con ello, el deterioro de sus condiciones materiales de vida.

En el capítulo dos, Tlaxcala se presenta como una región en donde la crisis repercute de forma más severa que en zonas de salarios más elevados, lo que se refleja en las condiciones de vida de su población.

De aquí, que la agricultura, presenta bajos niveles de capitalización, es incipiente la mecanización, la proporción de tierras de riego además de ser mínima (10.7%), de 1980 a 1985 se

---

(1) "La industria textil y del vestido presentó cierres y recortes entre 1960 y la década de los ochenta, por lo que ha sido una de las ramas más deterioradas del conjunto del aparato productivo, pues la crisis ha conducido a la quiebra de estas empresas, sobre todo, pequeñas y medianas, que son importantes por los empleos que generan y cuya superación no se vea en el corto plazo, estando más bien definido un mayor deterioro general." Industria textil y del vestido. Revista del Centro de Información y Estudios Nacionales (CIEN), octubre 1988, No.103.

incrementó apenas en 0.74% ; existe una alta densidad de población que agudiza la parcelación de la tierra. Tanto la industria como la agricultura son incapaces de proporcionar un empleo o un ingreso que sirva para cubrir las necesidades básicas. La primera por no dar ocupación al grueso de la población demandante de empleo, y la segunda, por no proporcionar un salario mínimo con dos hectáreas -extensión promedio-cultivadas de cebada, maíz o trigo. Por lo tanto, es al sector de comercio y servicios donde, principalmente, la población económicamente activa se ha desplazado; sin embargo, esto no ha resuelto el problema del desempleo y subempleo que existe en la entidad. Más bien, en el contexto de la crisis, el subempleo, el desempleo y el bajo poder adquisitivo han caracterizado a esta población como una de las más baratas en mano de obra.

En el capítulo tres se pretende abordar en un marco actual la presente etapa del capitalismo, en donde las relaciones de producción se han convertido en un obstáculo de las fuerzas productivas debido a la acentuación del proceso de concentración y centralización del capital, es decir, los poseedores de los medios de producción los han concentrado y centralizado aún más, característica de la fase actual del capitalismo monopolista de Estado (CME), en la que se va dificultando la reproducción de la fuerza de trabajo.

Este proceso global ha sido favorecido por la actual revolución científico técnica (RCT), que ha transformado cualitativamente las fuerzas productivas, sobre la base de la

conversión de la ciencia en fuerza productiva directa. Así, la RCT ha cambiado el carácter del trabajo y de la reproducción, lo que conduce a un rápido aumento de la productividad del trabajo y ejerce una influencia en todos los aspectos de la vida de la sociedad. Con ello, las fuerzas productivas condicionan las relaciones de producción y viceversa, pero esto no quiere decir que exista una correspondencia mecánica entre unas y otras.

Bajo el capitalismo, la RCT se utiliza principalmente en favor de los monopolios y del complejo industrial- militar, agravándose las relaciones sociales de producción. Por eso, si las relaciones de producción se retrasan durante mucho tiempo con relación al crecimiento de las fuerzas productivas, la unidad entre ambas se encontrará gravemente comprometida, lo que conduce a la desorganización de toda la producción, es decir, a la crisis.

Por lo tanto, este es el contexto en el que se mueve el modo de producción de los bienes materiales, y el que constituye la fuerza esencial que determina la evolución de la sociedad y de su modo de vida, de los países imperialistas y subdesarrollados.

En la actualidad, varios países capitalistas, entre ellos los llamados en "vías de desarrollo", sufren severas crisis económicas que son consecuencia de ese conflicto entre las fuerzas productivas y las relaciones de producción, agudizándose particularmente en esta fase del imperialismo: capitalismo monopolista de Estado.

El patrón de acumulación en los países imperialistas ha

condicionado las formas de división nacional del trabajo de los países subdesarrollados. El retraso de la agricultura en relación con las otras ramas de la producción material es la manifestación de un reflejo no mecánico, sino el condicionamiento que opera en la estructura productiva.

Un ejemplo de esto es la imposición imperialista para producir determinados artículos como el algodón, el henequén, el café y el azúcar, entre otros, que requirieron de una elevada composición orgánica de capital agrícola, además de una gran concentración de tierras y una creciente dependencia de la población campesina, que así dejó de producir sus medios de subsistencia para convertirse en asalariada.

En este proceso intervienen una serie de factores, de los que vale destacar: 1) El desarrollo desigual del capital, 2) las condiciones físicas de la región, 3) el interés de la burguesía nacional y del Estado por acumular capital, 4) la injerencia del capital trasnacional, 5) la dependencia tecnológica e industrial y 6) la existencia de relaciones precapitalistas. Estos factores se encuentran concatenados en la realidad y su nivel de antagonismo es lo que caracteriza el desarrollo particular del capitalismo en el campo mexicano. Cabe agregar que, debido a la monopolización creciente de los medios de producción, la fuerza de trabajo se ve cada vez más imposibilitada para obtener los medios de vida necesarios, por lo que se ha propiciado una modificación en la forma de reproducción del proletariado agrícola, manteniéndolo vinculado a la tierra, y obligándolo a

asalariarse para poder subsistir.

En el capítulo cuatro abordamos cómo el modo de vida del trabajador se encuentra en la más profunda crisis, por la contradicción entre el rápido aumento de la productividad del trabajo y una mayor concentración y centralización de los medios de producción, ante una menor condición de poderse reproducir la fuerza de trabajo dignamente. Este deterioro abarca a sectores de la población tanto urbana como rural, marcándose acentuadamente más los contrastes de una forma de vida a otra. Cada vez hay más población pobre mientras una minoría concentra la riqueza que pertenece a quienes la generan: los trabajadores.

Es grave la situación en que se encuentra la reproducción de la fuerza de trabajo tlaxcalteca para el periodo de los ochenta, y más lo es en el contexto de la crisis estructural del capitalismo del subdesarrollo

Este fenómeno social se ubicó en un contexto más amplio, para conocer las causas y el origen que provoca el deterioro de la reproducción de las condiciones materiales de vida del trabajador. Así, a partir de la etapa actual y en el contexto del capitalismo del subdesarrollo nos dispusimos a analizar cómo se entrelazan los distintos elementos que exponen la magnitud de la crisis de éste y en los que se encuentra inmerso dicho fenómeno. Las conclusiones intentan sintetizar ese proceso en su conjunto.

#### TEORIA UTILIZADA

El conjunto de desigualdades y contrastes mostrados

responden en gran medida al tipo de capitalismo que vive nuestro país: el capitalismo del subdesarrollo. Es por eso que, para comprender las condiciones materiales de vida en las poblaciones estudiadas, debemos remitirnos a un análisis más profundo, lo cual implica comprender categorías teóricas como: crisis, subdesarrollo, división internacional del trabajo, concentración-centralización del capital, fuerzas productivas, relaciones de producción y modo de vida.

Por "modo de vida" entenderemos aquella categoría sociológica que ocupa un lugar importante en el sistema de las categorías científicas que reflejan los rasgos esenciales de la vida social en su conjunto o en sus partes aisladas. Ella es una categoría importante que complementa la característica general socio-económica de este u otro régimen social.

El análisis teórico de esta categoría presupone la aclaración de su lugar en el sistema de la sociología científica, de los factores que determinan los importantes aspectos del modo de vida, de los diferentes tipos de modo de vida.

El concepto de "modo de vida", igualmente que la categoría de la "formación socioeconómica", no abarca esferas aisladas de la sociedad; el mismo expresa la vida y la actividad de los hombres en toda su diversidad. Pero a diferencia de la formación socioeconómica como tipo cualitativamente determinado de sociedad, como escalón histórico-concreto del progreso social, "el modo de vida" caracteriza los rasgos cardinales de tipo concreto de sociedad desde el punto de vista de cómo se proyectan

en la vida y la actividad de los hombres. (1)

UNos autores definen el modo de vida a través de las formas de actividad de los hombres; otros, a través de sus condiciones de vida. El último enfoque provoca a menudo la objeción de que en este caso el concepto de "modo de vida" se identifica con todo el medio social en que actúan los hombres, se fusiona con el concepto de "formación socioeconómica". Reconociendo la justesa de tal reproche, consideramos sin embargo que apartarse de las condiciones de vida de los hombres al caracterizar su modo de vida es imposible, porque las formas de actividad vital humana están determinadas, en mucho por las circunstancias en las cuales se encuentran. Por lo tanto, en nuestra opinión, las condiciones de vida deben considerarse factor determinante de las formas de actividad vital, sobre lo cual trató, como es conocido, Engels en su trabajo LA SITUACION DE LA CLASE OBRERA EN INGLATERRA.

Para comprender en un sentido más amplio qué entendemos por condiciones materiales de vida, es decir, modo de vida, nos remitimos al proceso de producción en general, tomando en cuenta que es uno históricamente determinado para obtener los bienes materiales necesarios para la producción y el consumo personal; es decir, el modo de lograr los medios de vida (alimentación, vestido, calzado, vivienda, combustible, instrumentos de producción) necesarios para la existencia de los hombres y el desarrollo de la sociedad.

El modo de vida incluye la característica tanto cuantitativa como cualitativa de las condiciones y formas de actividad vital

de los hombres. La actividad de las personas en la esfera del trabajo se caracteriza, por ejemplo, no solamente por los índices como el grado de su productividad, intensidad, entre los principales, sino también por su calidad social (trabajo libre de explotación o por el contrario, subordinado a la explotación, el trabajo forzado o el libre realizado para sí y para la sociedad).

Las formas de actividad vital de los hombres en el tiempo libre de trabajo no se valoran únicamente por la cantidad de este tiempo, sino también por la forma como se utiliza para la satisfacción de las necesidades materiales y culturales.

Una gran significación para las condiciones de vida tiene no solamente la cantidad de metros cuadrados de vivienda de que se dispone, sino también su calidad, es decir, su correspondencia con las exigencias higiénicas, así como la situación del ambiente que rodea al hombre.

La igualdad o la desigualdad socioeconómica de los ciudadanos, sus derechos sociales, su actividad en la vida sociopolítica, son aspectos que no se pueden evaluar sólo por indicadores cuantitativos, sino también por los cualitativos, dependientes del régimen económico y sociopolítico. Además, si los indicadores cuantitativos y cualitativos se toman separados unos de otros, ello lleva directamente a la tergiversación de la realidad.

Por modo de vida estamos entendiendo, cómo se forma en determinadas condiciones históricas la vida cotidiana de las

personas, cómo ella influye en sus pensamientos y acciones, qué brinda esta sociedad y qué es capaz de dar al hombre.

La especificidad de determinado tipo de sociedad o formación social, con su base material y técnica, sus fuerzas productivas inherentes y su correspondiente sistema de relaciones productivas y económicas sobre el cual se cimenta la superestructura política, jurídica e ideológica, imprime su huella en el modo de vida de los hombres. Cada formación socioeconómica engendra su correspondiente modo o modos de vida, determina formas típicas de su actividad vital, las condiciones de trabajo y vida cotidiana, así como el carácter de las interrelaciones humanas.

Y es que el concepto "modo de vida" expresa la vida y la actividad de los hombres en toda su diversidad. Esta categoría caracteriza los rasgos cardinales del tipo concreto de sociedad, desde el punto de vista de cómo se proyectan en la vida y la actividad de los hombres.

Es imposible, apartarse de las condiciones de vida de los hombres al caracterizar su modo de vida, debido a que las formas de actividad vital humana están determinadas en mucho por las circunstancias en las cuales se encuentran. El modo de vida, por lo tanto, es un factor determinante de las formas de actividad vital, típicas para una sociedad dada y determinadas por sus condiciones directas de vida.

El modo de vida caracteriza la actividad de los hombres, las clases, los grupos sociales, en condiciones de determinada

formación socioeconómica. Todos los diversos tipos de la actividad vital se determinan por el modo de producción y de reproducción de las condiciones necesarias para la existencia de los hombres.

El modo de producción, por tanto, no debe considerarse solamente como la reproducción de la existencia física de los individuos. Es más bien un determinado modo de la actividad de estos individuos, un determinado modo de manifestar su vida, un determinado modo de vida de los mismos. Lo que son coincide, por consiguiente, con su producción, tanto con lo que producen como con el modo como producen. Lo que los individuos son depende, por tanto, de las condiciones materiales de su producción.

Así mientras el modo de producción nos permite analizar y ubicar determinado modo de producción; determinado modo de actividad de estos individuos; determinado modo de manifestar su vida; las relaciones de producción que se da entre los hombres con respecto a los medios de producción; la base del régimen social y su carácter.

Por su parte, el modo de vida nos permite analizar las principales formas de manifestar la vida los individuos, su actividad laboral y la utilización de su tiempo de trabajo, su actividad en la vida cotidiana y, por lo tanto, la utilización de su tiempo libre, su actividad político-social, (que no analizamos en esta investigación) su actividad en el terreno de la cultura espiritual y, por último, las relaciones mutuas típicas de la sociedad considerada, las costumbres y normas de

conducta que forman parte de la vida cotidiana

Del grado de desarrollo de las fuerzas productivas y de las relaciones de producción depende la diversidad de formas de la actividad vital. La división social del trabajo aumenta sustancialmente la diversidad de formas de la actividad vital de los hombres.

Sin embargo, el papel de las relaciones de producción está lejos de ser pasivo, porque éstas surgen sobre la base de determinadas fuerzas productivas, y actúan a su vez sobre esas fuerzas acelerando o disminuyendo su ritmo. Las nuevas relaciones de producción corresponden al carácter de las fuerzas productivas, y se convierten en el factor principal, decisivo de un nuevo y poderoso auge de la producción, mientras que las antiguas relaciones, que han dejado de corresponder al carácter de las fuerzas productivas traban su progreso. Esta ruptura se debe en gran medida a la falta de correspondencia entre las fuerzas productivas y las relaciones de producción. En el régimen capitalista de producción se han desarrollado en un alto grado las fuerzas productivas que fueron un elemento dinámico y revolucionario para que surgiera. Sin embargo, hoy este desarrollo de las fuerzas productivas no corresponde con el rezago de las relaciones de producción, por lo que éstas se han convertido en un obstáculo para aquéllas.

El desarrollo histórico del capitalismo no es homogéneo, pues la evolución que tiene en cada país, depende de diferentes formaciones sociales en las que adquiere matices distintos aunque

predomine su tendencia general. Por eso se afirma que éste se ha dado a saltos catastróficos, principalmente en la etapa imperialista en donde han aumentado y agudizado las contradicciones del capitalismo tanto a nivel nacional como internacional y en todas las esferas del régimen social.

Otra categoría importante es la de subdesarrollo capitalista que debe tomarse no como algo absoluto, sino como un proceso en que una formación social se desenvuelve dialécticamente a partir de otras formaciones y su devenir histórico sufre cambios profundos en el curso de su desarrollo. Por eso es importante tener claro que el subdesarrollo no surgió al margen de la producción capitalista, más bien surgió dialécticamente de él y de la explotación interna e internacional a que dió lugar, es decir, en el proceso histórico de su evolución es como se ha ido caracterizando, presentando a su interior las tendencias y leyes generales del capitalismo, manifestándose las etapas fundamentales en relación a las modificaciones sufridas por la división internacional del trabajo, por lo que en las dos últimas etapas la monopolización, la concentración y centralización del capital han intensificado los contrastes sociales propios del subdesarrollo mexicano, así como, los antagonismos de clase en la moderna sociedad capitalista, a la vez que lo hace más dependiente.

Esta es una categoría que es capaz de explicar los contrastes que históricamente han surgido entre una agricultura tradicional que coexiste con una mecanizada, una industria

artesanal con una altamente tecnificada. Una categoría que explica el problema del subempleo y desempleo como uno crónico que padecen los países de América Latina y los llamados del Tercer Mundo.

#### COMO SE ELABORO EL TRABAJO DE INVESTIGACION

Demostrar lo anterior no fue nada fácil, pues la limitación para analizar los aspectos concretos de la realidad tlaxcalteca fue la escasez de información para los años más recientes. Para sortear esta limitación nos auxiliamos de diferentes técnicas e instrumentos. Uno de ellos fue la información documental referida a estadísticas básicas (censos y monografías) y a estudios sobre la misma temática. Un segundo instrumento fueron las entrevistas realizadas a informantes clave: presidentes municipales, líderes sindicales, maestros y promotoras sociales, quienes tienen contacto con el grueso de la comunidad. Un tercer instrumento fue el análisis teórico, que permitió ubicar la realidad concreta de Tlaxcala en el contexto regional, así como en el sistema social de producción.

La presente investigación no pretende ocupar este espacio para una discusión teórica, sino ocuparlo para demostrar las condiciones materiales de vida en Tlaxcala, al desdoblar la categoría modo de vida.

Por eso dentro del proceso de investigación, una primer etapa fue establecer contacto con la población tlaxcalteca a través del trabajo de Educación Inicial, lo que al mismo tiempo permitió conocer la problemática socioeconómica a la que se

enfrentaban. Esta última, por cierto, es muy interesante, puesto que abarca un sinnfin de temas: desde la migración hasta cuestiones como desempleo, subempleo, problemas de salud, alimentación, mortandad de la población infantil, morbilidad, entre otros.

Una segunda etapa consistió en delimitar el tema concreto a estudiar, y esto se hizo a partir de una investigación documental y una investigación teórica, para, efectivamente, tener claro que el tema escogido, en este caso era condiciones materiales de vida. Se pudo haber tomado, tal vez, condiciones de vida como "bienestar social", concepto que se utiliza en los estudios demográficos basados en corrientes teóricas que manejan únicamente estadísticas para dar una explicación de la realidad.

Nosotros utilizamos la estadística se utiliza en la presente investigación, no se menosprecia, pero no es la única técnica ni la determinante. Y si bien es algo que puede incidir y servir en la investigación, lo propuesto aquí fue algo más amplio: fue entender condiciones de vida no sólo referidas a los índices de salud, vivienda, alimentación, sino también a la forma en que trabajan, a la forma en que sobreviven los trabajadores.

En resumen, se formularon tres preguntas ¿Cómo trabaja la población del estado de Tlaxcala, en estos cuatro municipios? ¿En qué condiciones y vinculado a qué sector productivo? y ¿Cómo viven en sus localidades? Para tal fin se diseñó una entrevista que surgió de la investigación teórico - documental, así como de la experiencia directa con la población de la entidad.

El objetivo era conocer la relación directa que guardaba la población trabajadora con los medios de producción. Esto es, se preguntó ¿Cómo trabajan los "supuestos" dueños de los medios de producción?, en este caso los campesinos. También se preguntó a quienes no eran dueños de los medios de producción, pero que trabajan en alguna empresa o en el campo, como asalariados ¿Cómo era el ambiente de trabajo, tanto en el campo como en la fábrica? ¿A qué condiciones se enfrentaban tanto el uno como el otro? ¿Cuáles eran los problemas a los que se enfrentaban, por ejemplo la gente del campo en cuanto a la manera de producir y cuál era su contradicción principal? En todos los casos, se procuró adecuar las preguntas al lenguaje y a la posición del entrevistado.

Una tercer etapa fue la aplicación de esta investigación teórico - documental a través de las entrevistas que se realizaron con la gente, con el fin de afinar aspectos observados, no para conocerlos por primera vez, pues la misma selección de las localidades estaba delimitando que se tenía una experiencia previa, comentada en la primera etapa.

Por lo tanto, las ricas experiencias que obtuvimos al realizar las entrevistas de campo en el estado de Tlaxcala con personajes imprescindibles tales como los campesinos y obreros industriales así como jornaleros agrícolas y líderes naturales de los municipios seleccionados para el presente trabajo, nos brindaron un mayor conocimiento de nuestra realidad compleja y cambiante, que lejos de llevar mecánicamente la teoría a la

realidad nos permitió comprender mejor la teoría en la que nos sustentamos.

Una cuarta etapa fue la clasificación y sistematización de la información, a partir de plantear la realidad tal cual la vemos, cotidianamente, ubicando las problemáticas de cada municipio, para después arribar a un contexto regional que ubicara los problemas comunes con otros estados, así como a un nivel mayor de abstracción que nos permitiera comprender las características del sistema de producción social que nos tocó vivir.

El método inductivo es recomendable cuando la investigación se plantea a mediano plazo, y se tiene bien delimitado el objeto de estudio, esto permite enriquecer la teoría al permitir el análisis de problemas concretos expuestos desde diferentes niveles de abstracción.

No podemos decir que esta investigación es una ya terminada pues al incursionar de una forma distinta al análisis de la realidad tlaxcalteca, empezando por las condiciones de vida, da pauta a profundizar en elementos que por el tiempo y objetivo de la investigación no fue posible abordar, -como el análisis político- y serán retomados para futuras investigaciones.

## CAPITULO I: DESIGUALDADES EN LAS CONDICIONES MATERIALES DE VIDA DE CUATRO MUNICIPIOS DE TLAXCALA

### A. TLAXCO: LA AGRICULTURA DOMINADA POR LOS MONOPOLIOS

#### 1. Aspectos Generales

El municipio de Tlaxco se encuentra ubicado en el lado norte del estado de Tlaxcala, en sus límites con los de Puebla e Hidalgo. Hacia el oriente limita con el municipio de Terrenate; hacia el sur, con los de Tetla, Atlangatepec, Domingo Arenas y Hueyotlipan; y hacia el poniente con el municipio de Lázaro Cárdenas y con el estado de Hidalgo. Por carretera, se encuentra a 41 kilómetros de la capital estatal (véase Mapa 1). Su nombre proviene del vocablo náhuatl *Tlachtli*, que significa lugar de juego de pelota. Su territorio está formado, en poco menos de su cuarta parte, por cerros boscosos. El resto son tierras de labor con pendientes suaves y poco accidentadas, así como zonas planas de uso agropecuario, principalmente.

El municipio de Tlaxco es uno de los más grandes de Tlaxcala. Por su extensión de 497 kilómetros cuadrados representa el 12.7% del territorio estatal. En él se encuentran un total de 104 localidades, de las cuales 75 son ranchos, 3 son pueblos, 5



ejidos, 3 haciendas, 10 colonias agrícolas, 3 rancherías, 2 colonias y una ciudad, San Agustín Tlaxco.

La población del municipio creció a una tasa media anual de 2.1% entre 1970 y 1980, o sea un poco menos que el índice estatal correspondiente, que fue de 2.7%. La densidad de población en 1980 es de 41 habitantes por kilómetro cuadrado.

## 2. Antecedentes

Esta fue una región ocupada por otomíes en la época prehispánica. Mediante el pacto que celebraron con los tlaxcaltecas, acordaron tener a su cargo la defensa de la parte occidental de la sierra de Tlaxco, a cambio del permiso de Tlaxcallan para permitirles vivir dentro de sus fronteras.

En la Colonia, el municipio se caracterizó por tener haciendas de entre 20 y 97 caballerías, o sea, entre 860 y poco más de 4 mil hectáreas. Entre ellas destaca la de Mimiahuapan, actualmente famosa por su ganado de lidia. También se destacaron desde entonces las haciendas de Zotoluca y Soltepec, dedicadas al cultivo de cebada forrajera, con lo que se inicia la tradición cebadera del municipio. En la época del Imperio, las poblaciones de Tlaxco, Huamantla y otras se pronunciaron contra Maximiliano, dirigidas por el General Rodríguez, Gobernador y Comandante Militar del estado, quien logró ocupar la capital del estado el 10 de enero de 1867.

Para 1877, por decreto presidencial, se le concede al pueblo

de Tlaxco el título de Villa de la Regeneración. Es hasta agosto de 1980 cuando se produce el decreto que le otorga el título de ciudad.

La cebada maltera, es decir, la que se utiliza para la producción de cerveza, se empieza a cultivar en gran escala desde 1929 en localidades como San José Tepeyahualco, Buenavista, Soltepec, San Antonio Huexotitla y Atlangatepec. Hacia los años cincuenta, el cultivo de la cebada tenía ya una gran importancia económica, reflejada en el incremento de tierras y ejidatarios incorporados a este cultivo y en el crecimiento de la producción cebadera.

El desarrollo de este cultivo comercial no ha estado exento de conflictos entre los campesinos que la siembran y los monopolios productores de cerveza, particularmente en torno a los precios del producto. Es en la década de los sesenta cuando el conflicto comienza a aflorar. Sus protagonistas van más allá del municipio, pues incluyen a campesinos cebaderos de cincuenta localidades en los valles altos de Tlaxcala, Puebla, Hidalgo y Estado de México, quienes se encuentran sujetos por medio de Impulsora Agrícola, S. A. (IASA) al grupo monopolista cervecero.

El problema que en primera instancia enfrentan estos campesinos es con los intermediarios y acaparadores, varios de ellos comisionistas de IASA; además, por el crecimiento de la producción, no sólo enfrentan el problema del precio de garantía de la cebada, sino también el de la tenencia de la tierra. Por ejemplo, en esta década el 30% de la superficie del estado de

Tlaxcala estaba en manos de 800 propietarios, algunos de ellos poseedores de varios miles de hectáreas, entre los que destacaban los ganaderos.

El problema central para los campesinos era (y es hasta la fecha) establecer un mejor precio para la cebada, pues entre intermediarios o "coyotes" y la IASA se establece una alianza para fijar los precios por debajo incluso del costo de su producción.

La participación del Estado prolongó esta desigualdad al aplicar una política que adecuaba el patrón de cultivos, pasando la cebada a tierras de temporal, para que en las de riego se cultivara el sorgo. En 1971 se dispuso que: "... desde el presente año los terrenos de riego que se han destinado para el cultivo de la cebada se destinarán para el cultivo de sorgo y que solamente subsista el cultivo de la cebada en los terrenos de temporal del Altiplano Mexicano." (1) Esta medida perjudicó los intereses de los campesinos cebaderos, ya que el paso a las tierras de temporal provocó que los rendimientos y calidad de la cebada disminuyeran, además de que ahora se enfrentarían a mayores riesgos, como los factores climatológicos.

Así, el proceso de organización de los campesinos cebaderos en tierras de temporal para defender sus intereses y constituirse en una organización independiente, pasa por un sinnúmero de reuniones entre ellos mismos, con autoridades de IASA, con el

---

(1) EL HERALDO DE MEXICO, 22 de febrero de 1971. Tomado del trabajo hemerográfico realizado por el Taller de Situación Agraria del Dpto. de Trabajo Social de la Universidad Autónoma de Tlaxcala.

gobierno del estado e incluso con diferentes Presidentes de la República.

Pero el problema que viven estos productores cebaderos, se agudiza cuando, por una mala planeación de los industriales, se satura el mercado: ante la escasez que pasaron en 1974, en 1975 importan demasiada cebada, por lo que para 1976, avanzada la trilla, baja el precio y cesa la demanda de cebada, quedándose mucha en el campo (1). El problema tomó entonces matices políticos (2) a los que el gobierno buscó una salida mediante la apertura al desarrollo ganadero del estado, con los excedentes de cebada.

Ante esta problemática los campesinos se plantearon conformar una Unión de Comunidades Campesinas productoras de cebada, de características democráticas. Esta planteó a IASA una lista de peticiones concretas entre las que estaban: crear centros de recepción de cebada en varios lugares, un sistema de clasificación más sencillo, lucha contra intermediarios y acaparadores, precio justo de la cebada, insumos oportunos, semilla adecuada y asistencia técnica. En las negociaciones los campesinos logran establecer contacto con los empresarios cervecedores y convocan a una reunión estatal de productores cebaderos, en la que se pretende establecer con la empresa

---

(1) Medellín, Rodrigo. "Los campesinos cebaderos y la industria cervecera en México", Comercio Exterior, Vol. 30, No. 9, Septiembre de 1980, p. 930.

(2) "...se veía una coyuntura favorable para negociar con los cervecedores, para que se desatara un movimiento regional, que llegó a involucrar en su momento de mayor vigor, más de cien comunidades." Para ampliar al respecto ver, Medellín, Rodrigo "La iniciativa campesina frente a un programa gubernamental en México", SAN 1979-1982. Artículo preparado para el libro que editan James Austin (Universidad de Harvard) y Gustavo Esteva (COPINER) sobre el SAN.

compradora un contrato global de comercialización agroindustrial, para la compra y venta de cebada.

Ante las constantes negativas de negociación por parte de las autoridades industriales y estatales, los campesinos pretenden establecer una alianza entre "pequeños productores" y ejidatarios, misma que es dividida por el Estado a través de la SARH, al convocar y confundir los lugares de reunión. Tanto campesinos como industriales, a través de IASA, presentan estudios sobre costos de producción y precios de la gramínea. Sin embargo, estos últimos se negaron a aceptar el precio propuesto por los primeros.

A partir de 1980 el movimiento campesino cebadero en Tlaxcala vive un proceso de unificación por el apoyo de un equipo de profesionales del Centro de Investigación y Capacitación Rural (CEDICAR), encabezado por Rodrigo Medellín y en 1982 se pretende consolidar la organización, en la Reunión Plan de Ayala.

Sin embargo, para los ochenta el movimiento de campesinos cebaderos no sólo enfrenta el problema del precio de garantía, sino también el de la inflación, provocado por la agudización de la crisis en 1982, lo que repercute de manera devastadora sobre sus condiciones de trabajo y de vida.

### 3. Perfil económico

En el estado de Tlaxcala se dedican a la siembra de cebada un total de 54, 884 has., situándose como uno de los estados más importantes por la extensión del área cultivada con ella. La

mayor parte de las tierras cultivadas de cebada son de temporal y únicamente un 2.1% son de riego. (Ver Cuadro 2A)

Del total de tierras dedicadas a este cultivo en el estado, Tlaxco participa con el 32%, observando el mismo comportamiento, en cuanto a la proporción tierras de temporal -la mayoría- y tierras de riego. (ver Cuadro 1A)

La cebada es especialmente apropiada para las condiciones climatológicas de estas zonas. La cebada junto con el maíz y el maguey, y en menor medida el haba y la papa, constituyen los principales cultivos de la región. En comparación con otros cultivos, la cebada requiere menos agua, tiene un ciclo vegetativo más corto que el trigo, y es más resistente al frío. Aún así son frecuentes los años en que la cosecha se pierde parcial o totalmente por granizo o heladas.

Tradicionalmente la cerveza en México se producía con malta importada, pero en los años de la posguerra cambió esta situación. El cambio en el patrón de cultivos obligó a empezar a elaborarla a partir de la cebada disponible, o sea la forrajera, e impulsar el cultivo de la cebada maltera en los valles altos al grado de que en la actualidad es ya poca la cebada forrajera o criolla.

Hay dos grandes consorcios en México que adquieren la malta, de la cebada del país: La Cervecería Cuauhtémoc, y la Cervecería Moctezuma. Cada una tiene varias plantas en diversos sitios de la República, lo que en parte se debe a que han adquirido algunas de

las fábricas pequeñas y de importancia regional. A su vez, las cervecerías son parte de conglomerados financieros-industriales mayores como:

1) El grupo VISA de Monterrey, pionero de la industria cervecera (Cuauhtémoc) a finales del siglo pasado, que ha conquistado progresivamente sectores enteros de la agroalimentación, de la producción industrial y de las finanzas. Este consorcio en la pasada década fue creado por Bernardo Garza Lagüera a la muerte del patriarca Eugenio Garza Sada en 1973. Su participación en las finanzas está en los intereses que tiene en 16 bancos estadounidenses y en la alimentación que se encuentra asociada a la cadena Burger Boy;

2) el grupo CREMI que produce una de las mejores cervezas de México, de la Casa Moctezuma, establecida en 1896 en la región de Veracruz, actualmente dirigido por Alberto Bailleres, quien además participa en la Banca Cremi, Industrias Peñoles, aseguradoras, varias empresas de productos químicos, materiales de construcción, refractarios, talleres de artes gráficas y explotación agroalimentaria (maíz, trigo, entre los principales).

Sin embargo, para 1986 el grupo VISA compra la Cervecería Moctezuma. Resultado de ello, fue la creación de una empresa subsidiaria de VISA llamada FOMENTO ECONOMICO MEXICANO. Esta empresa está integrada por las dos cervecerías, que participan con el 75% del capital (la Cuauhtémoc) y con el 25 % restante (la Moctezuma).

Cada cervecería tiene su filial que le produce la malta a

partir de la cebada. Así, tenemos que en 1979, en Calpulalpan se estableció la empresa CEBADAS Y MALTAS, S.A., y poco tiempo después, se estableció en San Marcos, Puebla, LA CENTRAL DE MALTA; así como también se encuentra en Tlaxcala la Distribuidora Moctezuma en la ciudad de Apizaco que se estableció en 1967. Estos grupos financieros e industriales, como hemos visto, por sus capitales son nacionales, a diferencia de muchos sectores de la industria alimentaria de nuestro país, que son trasnacionales.

Se ha observado también que en las décadas de los 70 y 80 la demanda de cebada ha crecido constantemente, hasta llegar a 500 mil toneladas anuales, debido al incremento de su consumo como forraje, pues se calcula que la industria forrajera consume más de 200 mil toneladas de cebada, misma que adquieren los fabricantes de alimentos balanceados entre los que sobresalen Purina, Productos Api-Aba, S.A. (establecida en el municipio de Xicohténcatl, Tlaxcala) hoy Anderson Clayton & Co., La Hacienda, (establecida en Xaloztoc, Tlaxcala) y Albamex (paraestatal), criadores de animales para las zonas ganaderas más importantes del país.

Por esta razón, y por otras que veremos más adelante, se observó un incremento en el rendimiento promedio nacional; en 1980 el rendimiento era de 1,250 Kgs./ha. bajo condiciones de temporal y de 3,500 Kgs./Ha. bajo riego; para Tlaxcala los rendimientos eran de 800 a 300 Kgs./ha., dependiendo de la variedad y de las prácticas de cultivos empleadas. Sin embargo, según datos de la SARH, de la Jefatura de Planeación, para el

ciclo primavera/ verano de 1984, el rendimiento a nivel estatal alcanzó 3,400 Kgs./ha., en riego y 2,000 Kgs./Ha. en tierras de temporal; en el periodo 1980-1986, el promedio fue de 1,906 kilogramos por hectárea (ver Cuadro 2A); en cambio, para el municipio de Tlaxco el rendimiento es igual en riego, pero en temporal es de 1,826 Kgs./Ha., un poco abajo del estatal y nacional que es de 2,040 Kgs./Ha.

Este incremento en el rendimiento obedece también a que las técnicas de cultivo en esta región han mejorado, por el hecho de que el banco y un sinnúmero de instituciones han estado participando con el campesino, y lo han obligado a utilizar técnicas e insumos para el cultivo de la cebada, en contraste con la menor proporción de asistencia técnica para el maíz, frijol y otros cultivos básicos.

Un ejemplo que ilustra lo expuesto, son los siguientes comentarios de campesinos que se entrevistaron en las localidades de este Municipio de Tlaxco. Un campesino de Acopinalco del Peñón nos dice:

*"Bueno los cultivos no han variado, porque siempre han sido los cultivos esos; hoy día con lo de la rotación que se hace, para la conservación de suelos y agua han mejorado, pero la tierra ya se acostumbró al fertilizante y si no se le echa fertilizante ya no se logra nada.*

*"Se escoge la mejor semilla para sembrar, se hace rotación de semilla: la que se logra en tierra fuerte se echa en tierra no fuerte, de una parte a otra para que la semilla cambie y se ponga mejor; donde se echa haba, se echa maíz o a donde se echa papa se echa maíz o donde se echa avena se echa maíz y donde se echa maíz se echa la avena o la cebada para que no se empobrezca... cada año se le carga bastante abono, así se va componiendo mejor la tierra, o engruesa la tierra con la hoja del haba.*

"Aquí solamente los que siembran la cebada o el trigo son los que les dan semilla mejorada, pero el maíz no porque nosotros aquí la escogemos de la mejor, la mejor planta, la mejor semilla es la que se escoge y de esa se siembra.

"El abono orgánico que producen los animales es el que se va echando y donde se le echa orgánico no se echa fertilizante del químico, de éste pues son 6 bultos los que se echan por hectárea.

"Se puede decir, que la mayor parte de la tierra está fertilizada con fertilizante químico".

Otro campesino, de Huexotitla, nos informa:

"Si vemos que la semilla no está muy buena, entonces conseguimos otra semilla más mejor que la que tenemos de cebada; nosotros mismos la desinfectamos porque vemos que así menos la rasca la ardilla, el moto y la codorniz que son los que más rascan el puyón cuando vienen saliendo, entonces le ponemos un insecticida para que no lo rasque. Si utilizo fertilizante químico porque, si no, no levantaría una cosecha, se levantaría pero muy pequeño el molcate".

También se puede observar que en Tlaxco casi todos los productores son campesinos ejidatarios o pequeños propietarios, con menos de ocho hectáreas, aunque hay cierto número de propietarios no tan pequeños, y de ejidatarios que rentan parcelas o las trabajan al tercio y llegan a cultivar 30, 50, 70 y aún más hectáreas. Son estos productores los que generalmente proveen de cebada maltera de temporal a la industria cervecera. Los testimonios de campesinos reafirman este juicio. Por ejemplo, en Acopinalco del Peñón se nos dice:

"La parcela con la que cuento yo es de 6 hectáreas del ejido; y siembro maíz, cebada, avena, haba, frijol, papas, calabazas. Aquí eso es lo que siembro, también tengo árboles frutales, como manzanas, capulín, tejocote. Y vendemos a Conasupo a veces cuando hay sobrantes, cuando no, sólo para el gasto de la casa. También lo vendemos a los particulares, es decir, a quien pague mejor a ese es a quien se le vende".

A su vez, en Huexotitla se procede de manera similar:

"Esa parcela que yo tengo cuenta con 8 hectáreas, siembro maíz, trigo, cebada, frijol, haba, es lo que más se cosecha y cultivo aquí. Si lo vendemos, una parte vendo y otra parte aquí me queda, la cebada se vende a impulsora Agrícola, y el trigo a la fábrica, el maíz por lo regular no, nada más lo sembramos para el consumo, el frijol también lo vendemos, del haba vendemos una parte y la otra se nos queda para el consumo".

#### 4. Empleo

Los campesinos de esta región, por la extensión de tierras cultivadas de cebada y la cantidad de producción que generan, están condicionados, por un lado, a depender de este cultivo comercial para su venta y, por otro, como los ingresos que obtienen no les son suficientes para brindar a su familia educación, vestido, salud, entre los principales gastos, tienen en menor proporción que cultivar maíz, criar animales domésticos, recolectar frutos del campo, aprovechar al máximo los recursos de la naturaleza que conocen con gran detalle y producir otra serie de satisfactores para su consumo o venta, además de trabajar estacionalmente como jornaleros o peones, o emigrar a las ciudades en busca de empleo.

A esto hay que agregar que, dentro de esta población, las generaciones jóvenes, actualmente se ocupan desde jornaleros agrícolas hasta, principalmente, oficios de carácter urbano. Así, en Acopinalco del Peñón:

"Antes que me casara, trabajé en la Dirección de Pensiones como elevadorista, en la Ciudad de México y he viajado también a Puebla, pero no he ido a Estados Unidos, aquí hay bastante trabajo... qué voy a hacer a los E.U.A. Nunca he salido. En el pueblo sólo hay dos personas que salen a Canadá. Aquí no hay contratista".

"Yo todos los trabajos los he hecho acá, pues yo siempre he

tenido varios oficios, pero en especial la tonelería, carpintería, se hace acá, encabo bieldos, palas, picos, afilo las hoces, las viejas las hago nuevas, eh! pues antes también hacía herrajes, herraba yo caballos, pero desde que me descompose de las varices dejé de herrar; estuve nueve años malo de la pierna, ya voy para cuatro años que me operaron, ya estoy mejor, entonces todas esas actividades aquí las he hecho; soldo también -con soldadura de estaño- los botes, las cubetas de lámina galvanizada, cuando ya se les termina el fondo, se les pone fondo de madera, las tinas quedan todavía muy buenas. Para dar servicio, se hacen aquí barrilitos para cantina para echar el Whisky, se hacen de ayacahuite o de encino, aquí yo sólo soy el tonelero que arreglo, hago tinas para el pulque, tinas de madera de ayacahuite".

"La gente de esta localidad practica distintos oficios porque aquí hay otros carpinteros que se dedican a hacer puertas, mesas, ventanas, otros también muebles, pero no todos, digo, porque aquí la cuestión de tonelería nada más su servidor, nada más yo hago la cuestión de la tonelería, para hacer castaño yo hago castaños acocotes para sorber la aguamiel de los magueyes. Por eso, como jornalero no trabajo, porque me pongo a hacer lo mío, me dedico a la carpintería, después de mi trabajo del campo, ya con eso es el complemento, y mis hijos me ayudan, todos me ayudan, si no no alcanza".

Por su parte, en Huexotitla:

"Pues ahorita lo de la albañilería es lo que he desempeñado, nomás cuando he salido a la capital, trabajé un tiempo, estuve trabajando en la penitenciaría de Santa Martha, la primera ocasión que yo me fui para México, luego me salí de ahí y trabajé en Obras Públicas, después de Obras Públicas trabajé en una fábrica, luego me salí de esa fábrica y trabajé en otra fábrica y después de ahí me salí; esto no fue seguido sino por temporadas porque como yo tenía que trabajar mi campo, trabajaba yo una temporada digamos año y medio en una parte y luego me venía aquí a trabajar y volvía a regresar, porque no tenía recursos económicos, para sostener a mi familia enton's la última vez que yo me fui para allá estuve trabajando en un restaurante, estuve trabajando como año y medio; pero así iba y venía trabajaba mi campo así estuve. Ya que se termina lo de nuestro campo, nos salimos a la ciudad a trabajar, siempre ha sido lo mismo.

"Lo que más se conoce aquí en la localidad, es la albañilería porque como es por temporada pues nada más por un tiempo va uno a trabajar ahí, y luego deja uno ese trabajo y se regresa uno a trabajar su campo y regresa uno otra vez cuando termina uno otra vez vuelve al trabajo ese. En promedio en el año es por mitad, 6 meses a sembrar y otros 6 meses se dedica uno a otras actividades."

El proceso de participación de la familia, en las actividades agrícolas, se ha ido modificando paulatinamente, en ella observamos que la participación de los hijos es mínima, pues existe la inquietud de que estudien. Con grandes esfuerzos, sus padres les han proporcionado los mínimos estudios, principalmente carreras técnicas y en contadas ocasiones hasta una profesión. De tal suerte que, las actuales generaciones, si no cuentan con una parcela para cultivar, se dedican a una diversidad de ocupaciones que en varias ocasiones sirve de apoyo y complementan lo que obtienen en el campo. Los siguientes comentarios, de Acopinalco del Peñón, son ilustrativos:

*"Bueno aquí hay familias que si se han dedicado siempre al campo, yo, digo, en lo particular la mía, pues sí, yo lo que he querido es que realmente mis hijos sean mejor que yo, ya que yo realmente fui pastor en mi niñez, de niño fui pastor y no quiero que si mis hijos total salen pastores pero ya con técnica así es que yo les he dado estudio, que sean mejores que yo, ya que desgraciadamente yo no pude tener o mis padres no me dieron esa educación para poderme desenvolver mejor, digo, pero de todas maneras estoy contento gracias a Dios, porque pues yo trabajo, yo me dedico al campo, no mortifico a mis hijos a que me ayuden porque no se pierdan de sus estudios, de sus materias que van a retrasarse, no, sino que, yo siempre les doy todo el tiempo que ellos requieren para estudiar".*

*"Tengo siete hijos, cinco mujeres y dos hombres; 3 trabajan y una se ha dedicado únicamente a su hogar, la hija es secretaria bilingüe y maestra de inglés, y la otra trabaja en un banco, como contadora; el hijo que está aquí, estudia de carpintero, él es casado, ya está independiente, trabaja en la carpintería y hace muebles, toda clase de muebles hace, a él si lo puse a que estudiara, también yo lo poco que sabía también yo le enseñé, y luego lo puse a que estudiara y él se superó, claro los trabajos que yo hago no los hace él, pero él hace toda clase de muebles. El otro hijo está estudiando en la Universidad de Apizaco, le faltan dos semestres para recibirse de químico industrial y la otra señorita la más chica, se recibió de secretaria bilingüe también".*

En Huexotitla, sucede algo semejante:

"Mis hijos han ido creciendo, se han ido a trabajar a México, la parte donde hay otra posibilidad de vida, verdad? y más bien son ellos quienes me ayudan, porque lo que se gana en el campo es una cosa mínima, como le platicaba el día que vinieron, pues no alcanza lo que uno levanta de cosecha para sostenerse, tiene uno que trabajar, para obtener otros recursos económicos".

"En la familia, somos 14. Unos venden, otros trabajan y así se van buscando su vida ahorita; 4 de mis hijos se dedican al comercio, los demás uno trabaja en fábrica, otro está trabajando por Houston.

"No recuerdo en qué fábrica trabaja. Los demás trabajan como comerciantes. Ahorita nada más tengo 2 niños, una nieta y una de mis hijas están estudiando corte, porque esos gastos nada más es 2 veces a la semana y los demás no, porque sería diario, los recursos económicos no me son suficientes para sostenerles sus estudios. Los niños ya a la edad de 7 años empiezan a ayudar a trabajar, ya que se van a cuidar el burro, ya que se van a deshierbar la milpa, ya que ven los puercos, así ayudan. Aquí las mujeres -algunas las que trabajan, como las señoritas- se van a fábricas, las que están más cerca, fábricas de costura, y los jóvenes salen afuera, ya que se van a fábricas, ya que se van al trabajo que encuentran más inmediato".

En medio de la crisis actual, este panorama aparece como subempleo y desempleo que es una constante en toda la entidad. Por ejemplo, para 1980, una tercera parte de la población económicamente activa no recibía ingresos; un poco más de la tercera parte percibía ingresos menores a \$ 3,611.00 y sólo un 7% recibía ingresos mayores a esta cantidad. (Ver Cuadro 21).

Las 104 localidades que conforman el municipio caracterizan a una población dedicada principalmente a las actividades agrícolas, la producción de la cebada lo demuestra y también lo afirman así las estadísticas. Es una población de ejidatarios pues sólo el 30% es propiedad privada. Para 1980 más de la mitad de la población en edad de trabajar, se ocupaba en la agricultura, y en menor proporción, aunque ésta se ha ido incrementando en los ochenta, se ocupaban (el 6.6%) en las

actividades manufactureras, que consisten en talleres de confección, ocho en todo el municipio, empleando a un promedio de 42 personas; 3 fábricas de ropa, a saber, Sigma Confecciones, (1977), Hitman, S.A. e Industrias Embers, S.A. de C.V. (1980) que generan 145, 64 y 95 empleos, respectivamente; una fábrica de palillos con 6 empleados y una de cajas para empaque de madera, cuya empresa es Productos Macabhe, S.A. ocupando a 22 trabajadores; y dos fábricas, Tapicera Tlaxco, S.A. de productos metálicos y Empacadora Ritz, S.A. (1976) alimentaria.

## 5. Control monopolista

La actividad principal, como hemos visto, es la agrícola, así pues se observa que la contradicción principal estriba en las relaciones de producción y comercialización que enfrentan los campesinos temporaleros de cebada con la industria monopolista cervecera.

En primer lugar, las pocas tierras de riego que existen en Tlaxco, no se dedican a la producción de trigo, maíz, frijol, y otros granos básicos, sino a granos comerciales como el sorgo, cebada, y otros, es decir, las tierras de riego no están destinadas a los productos más directamente ligados con las necesidades humanas básicas.

En segundo lugar, las tierras de temporal están dedicadas al cultivo de la cebada, en parte por las condiciones climatológicas y en parte por el condicionamiento del patrón de cultivos principalmente, desplazando a los granos básicos. Y si bien por

producir cebada maltera o forrajera se obtiene mayor crédito, asistencia técnica y en contadas ocasiones "mejor precio" que el de los granos básicos a excepción del frijol (ver cuadros ICP-8CP), hay que recordar que este tipo de campesino, no es el mejor proveedor de cebada maltera, aunque haya mejorado su rendimiento, (\*) pues su producto es de menor calidad y menos uniforme que el procedente de tierras de riego, lo que ocasiona ciertas dificultades para su transformación. Además, las cosechas se ven frecuentemente afectadas: si falta lluvia, la cebada es delgada; si caen heladas, el grano no llena y queda vano o semivano. No faltan años en que se pierde totalmente la cosecha. Todos estos factores hacen incierto el abastecimiento. Si se logra la cosecha, el manejo del producto deja mucho que desear. Al trillar o voltearlo se pela o quiebra mucho el grano. Si no se seca adecuadamente, provoca que alguna semilla se caliente o germine y quede estéril e inservible para producir malta.

En tercer lugar existe una monopolización de los insumos (fertilizantes), que va más allá del acaparamiento de dos o tres personas a nivel regional, pues más bien rebasa el ámbito de la venta, y se inserta en la monopolización de la producción y su relación con otras ramas industriales, agrícolas, financieras y comerciales, que realizan las agroindustrias.

En cuarto lugar, los productores de cebada se encuentran condicionados a la venta de su cultivo: desde factores propios,

---

\* La contradicción que se observa, es la de un rápido aumento de la productividad del trabajo, una mayor concentración y centralización de los medios de producción, ante una menor condición para poderse reproducir la fuerza de trabajo dignamente.

hasta factores inmediatos y mediatos, es decir, el campesino se enfrenta a la limitación de trasladar la cebada del campo a la fábrica, rara vez lo puede hacer, porque no cuenta con medios de transporte y, en muchos casos, su producción es tan pequeña que no le conviene fletar un camión; por lo tanto, fácilmente vende la cosecha a los intermediarios, que aparecen como obstáculo inmediato en la justa cotización del producto y mediatos a través de Impulsora Agrícola, S.A. con el monopolio cervecero. De ahí que para las cervecerías haya sido de vital importancia haber creado a IASA, pues ésta aparece como un velo que amortigua la relación directa entre productores de cebada y monopolio cervecero.

Por eso, al hacer historia, encontramos que para 1958 las tres grandes cervecerías crean esta compañía filial encargada de promover la producción de cebada maltera en el país con el fin de reducir las importaciones y organizar el mercado para abastecer a las fábricas malteras. Así, la relación que establece con los productores de cebada maltera, es la de un comprador único de última instancia, pues en primera están los intermediarios y acaparadores. Por otro lado, la razón fundamental que impulsó a las cervecerías para crear IASA fue la de evitar la competencia entre ellas en la compra directa de la cebada. Así, de común acuerdo, IASA se encarga de distribuir la cosecha de temporal entre las diversas fábricas malteras en proporción al volumen de venta de cada cervecería.

Toda la cebada -de riego o temporal- es manejada a través de IASA no sólo para eliminar la competencia entre las malteras en

la compra de la cebada, sino también para asumir íntegramente el sistema de intermediación y la red de comisionistas y acaparadores. Dicho sistema a la fecha sigue operando. Así, para poder entregar la cebada en una maltera y para que ésta pueda recibirla, se requiere de una orden de entrega de IASA. Esta orden es la llave mágica sin la cual no se puede ni entregar ni recibir. En esta forma se distribuye la cebada entre las fábricas de acuerdo con los volúmenes convenidos y se regula el flujo del campo a las plantas.

Además, de que cada año el Consejo Directivo de IASA (representante de las cervecías) establece el precio que las malteras pagarán por la cebada, de común acuerdo con las autoridades gubernamentales. Pero, en realidad el rango de precios, depende de la calidad de la cebada, juzgada de acuerdo con las normas de calidad especificadas por las fábricas. Este precio está también en función de la planeación que realicen las cervecías, es decir, si importan demasiada cebada y no calculan la producción nacional, provocan que baje el precio de la cebada temporalera.

En quinto lugar, aún creciendo la producción de cebada a nivel nacional, tanto por el aumento del rendimiento como por el aumento de superficie cultivada, tal incremento no ha sido suficiente, para satisfacer la demanda monopolista nacional, por lo que se ha tenido que importar. Así de 1960 a 1975 se incrementó la importación, de 30 mil toneladas en 1960 a 153 mil toneladas para 1975, aunque en 1978 disminuyó (88 mil toneladas) y se

incrementó para 1980 en 113 mil toneladas. Los principales permisos de importación de cebada, han sido para la proveniente de los Estados Unidos.

En sexto lugar, aún sin importar malta, el monopolio ha presionado indirecta o directamente al Estado, para que se mejore la calidad de la cebada temporalera, por lo que ha constituido todo un aparato institucional estatal y privado en la producción de cebada, compuesto por: Banrural que otorga créditos e insumo; ANAGSA que asegura al Banco; INIA que desarrolla nuevas y mejores variedades de cebada maltera y da asistencia técnica; PRONASE que autoriza y supervisa las especificaciones técnicas de la producción y reproducción de semillas mejoradas; SARH que organiza a los productores; Gabinete Agropecuario y SECOFI que establecen el precio de garantía en la compra de la cosecha, e IASA que acapara y comercializa el producto a las puertas de la industria cervecera. Todas estas instituciones en conjunto contribuyen a elevar la producción, productividad y mayor calidad de la materia prima y, con ello, la calidad de la cerveza y principalmente las ganancias del monopolio cervecero.

En un proyecto que se echó a andar a fines de los setenta, en este municipio era muy clara la tendencia de intereses marcados en favor del capital, por lo que se exhortaba a los industriales a "tener visión" para no dejar morir "la gallina de los huevos de oro". (1)

En séptimo lugar, la relación de precios entre productos

---

(1) Medellín, Rodrigo, op. cit. p. 927.

agrícolas y productos manufacturados -insumos, instrumentos de producción, artículos de consumo- va siendo cada vez más adversa a la economía campesina y constituye una permanente pérdida de excedentes, agudizada al extremo durante estos últimos años, por la inflación tan elevada.

En un análisis de los costos de producción y comercialización de la cebada maltera de temporal, se descubre que en el periodo 1985-1988 el campesino de esta región que solicitó crédito al BANRURAL, no sólo experimentó una caída en el rendimiento promedio de su cosecha, sino que paralelamente observó un estancamiento en el precio de garantía, por lo que la utilidad que obtuvo por hectárea osciló entre el 26 y el 12%, e incluso para 1988 operó con pérdida, pues el precio de garantía se mantuvo sin variación con respecto al año anterior (ver Cuadro ICP). Así las cosas, para obtener un salario mínimo por la utilidad de la cosecha de cebada necesitó haber sembrado al menos cinco hectáreas. Y se debe considerar que ni así lograría cubrir sus más elementales necesidades (ver Cuadros del IUS al 3US).

Sin embargo, no hay vuelta de hoja, de que el campesino sobrevive entre recuperar únicamente lo invertido y en algunas ocasiones hasta obtener una "ganancia". Esta última, seguramente la adquiere porque no realiza todos los gastos calculados por el BANRURAL para cultivar la cebada, sino porque adquiere únicamente los insumos indispensables, como la semilla mejorada y el fertilizante, y sólo algunos adquieren el crédito de avío y el refaccionario.

Si a lo anterior agregamos que dedica al campo todo su esfuerzo, el de su familia y en ocasiones la ocupación de jornaleros mal pagados, contribuye todo este contexto a que se reduzcan los costos y obtenga exiguas "ganancias". Por eso, como se ha comentado líneas arriba, se ve obligado a emigrar y a "ocuparse" en un sinnúmero de oficios y actividades, que le sirven para complementar sus raquíticos ingresos. Además, no sólo se enfrenta a sortear los costos de producción, sino también a liquidar los créditos, cuyas tasas medias de crecimiento anual, para el de avío en el período 1982-84 y 1985-1988, han sido de 25.1% y 67.7%, respectivamente (\*) (ver Cuadro IAR) y para el refaccionario ha sido de 63.3% en el periodo de 1985 a 1988. Lo antes expuesto, se reafirma con los siguientes comentarios de un campesino en Huexotitla.

*"El precio de la cebada el año pasado estuvo a 150 pesos el kilo, este año nos pagaron a 250 mil la tonelada; el trigo nos lo pagaron a 200, el haba nos la pagaron a 80, y ahora la están pagando a 400.00 o 500.00 pero pelada".*

¿Usted considera que con lo que le pagan por sus productos recupera lo que invirtió?

*"Pues casi uno viene saliendo a mano, porque como le platicaba, eso nada más el beneficio que saca uno es con lo que se queda uno; con su maíz, frijol y el haba eso es lo que más le ayuda a uno para no comprarlos, si no, uno gastaría más.*

*"No todas las labores las realizo con tractor; no, porque yo cultivo la milpa con la yunta, lo demás lo cultivamos con tractor, desde barbecho, rastreo y tapa, esas son las labores que hacemos con tractor, luego ya, para echar el herbicida eso ya lo hacemos nosotros.*

*"Tiene como unos diez años que se empezó a cultivar la*

---

\* Tasas de interés que ha cobrado la banca de desarrollo en el período 1982-1987 (SARN, Dirección General de Política y Evaluación. Véase Cuadro 5.7).

tierra con maquinaria, pero casi nos viene saliendo lo mismo porque si metemos yunta, pues nos lleva más tiempo, y con ésta, así no, porque se cultiva más rápido en dos, tres días ya terminamos.

"Cuando nos atrasamos ocupamos a jornaleros agrícolas para trabajar la tierra, pues se nos viene mucha hierba en la milpa, y aunque sea una semana sí; el año pasado pagamos la jornada a 1,500 pesos y ahora a 2,500 diarios; o sea que nomás los ocupamos unas dos semanas cuando mucho, cuando nos atrasamos bastante, para aventajar; por eso necesitamos que no se enyerbe mucho la milpa.

"Al Banrural solicitamos crédito para cultivar, el tipo de crédito que nos da es de avío. Le solicitamos primero la semilla, el fertilizante y herbicida".

¿Le han dado capacitación o asesoría, el Banrural, SRA, SARH, para cómo cultivar?

"No, eso nosotros lo hacemos pero han venido, pero no nos parece como lo proponen ellos. Entonces ya nosotros, ya sabemos cultivar nuestros campos".

Y en Acopinalco del Peñón, a la pregunta de si recupera su inversión con la venta del producto, se responde:

"Pues, ha habido la mayor parte de los años pasados que no se alcanza a pagar, esa es la verdad, porque no se da bien, falta de agua, o que llega temprano el hielo, no alcanza, nada más para el sostenimiento de la casa.

"Ahora subió la tonelada de maíz, parece que está a 270 mil pesos, pero anteriormente estaba a 140 mil, a 80 mil, años más anteriores, hasta 40 mil. O sea, es mucho muy barata, ahora ya no se puede; anteriormente, hace 6 años o 7 valía una mula buena 16 o 20 mil pesos, ahora una mula vale un millón doscientos mil pesos. Ahora la tonelada de fertilizante está mucho muy elevada. La haba se siembra poca, pero la pagan a razón de 200 pesos kilo con cáscara, entonces ya pelada pagan a 400 o 600 pesos kilo. El precio del frijol, ha de estar por lo menos a 600 pesos el kilo. La cebada está a 200 kilo, el trigo está como a 200 o 240, por ahí así. La avena es la más cara aquí, porque esa está a 300, ahorita, el kilo.

"Aquí cuando hay modo de sorsuelar con tractor, se sorsuela, se mete el arado, pero para mí, es mucho mejor la yunta que el arado. Con el arado se golpea mucho la tierra; la maquinaria ya tiene aquí algunos años, de que están los tractores, y cuando se puede ocupo el tractor, pero por lo regular ya no, es que no sale para pagar lo de los tractores porque el costo está muy alto.

*Preferible si la yunta está de floja, mejor con la yunta.*

*"Aquí nos ayudamos unos a otros, pero en veces ocupo cuando más 2 o 3 trabajadores al mes, porque para pagar ahorita, el jornal está a 4,500 pesos por cada trabajador, porque lo demás lo hago yo sólo, lo más yo lo hago; nos ayudamos una familia y yo, le ayudo yo a trabajar; unidos. Nada más solicitamos crédito para cultivar al Banrural, y es de avío, y sólo otros compañeros han recibido refaccionario".*

¿Cuáles son las condiciones que establece el comprador de semilla para comprárselas?

*"Bueno, cuando uno vende, ... que no esté húmeda, que esté buena, porque si está en mal estado baja también el precio. Baja si está a 240 pesos o 270, baja 20 pesos por kilo, y esto afecta para recuperar la inversión".*

Otro de los problemas que enfrenta el campesino de esta región, es que no cuenta con bodegas suficientes para almacenar el grano, principalmente la cebada. Al analizar el número de bodegas que hay a nivel estatal, nos sorprendió que el municipio cuenta con tan sólo cinco bodegas, cuatro son oficiales con una capacidad de 870 toneladas y una es particular con una capacidad de 68 toneladas. En cambio, otro municipio cuya actividad agrícola no es importante, como Xicohtēncatl, cuenta con 24 bodegas con una capacidad de 720 mil toneladas. (Ver cuadro 6A).

En octavo lugar, quizás lo más importante consiste en que la cebada maltera es un producto agroindustrial y no agroalimenticio, como se ha expuesto. Su manejo implica pues, una relación directa entre el sector agrícola y el industrial, con la consiguiente adaptación entre dos procesos de ritmos muy distintos. Por lo tanto la situación de pobreza en la que vive este tipo de campesino se explica por la subordinación de la agricultura a la industria en el capitalismo del subdesarrollo, y

que en términos concretos se manifiesta en subordinación del campesino al capitalista-industrial, monopolista cervecero. En esta relación de subordinación el campesino carece del control sobre sus "propios" medios de producción, es decir, sobre lo que producen (productos comerciales en vez de básicos).

Por lo tanto, los campesinos cebaderos (y varios más, que cultivan productos comerciales para las agroindustrias y la exportación) parecen más bien asalariados dentro del proceso industrial de elaboración de la cerveza:

1) Porque los campesinos procesan, en sus tierras, la materia prima que las cervecerías necesitan para transformarla en malta y producir la cerveza.

2) Porque los campesinos reciben a crédito la semilla especificada por IASA, al precio que ésta establece, semilla que se ha desarrollado de acuerdo con las necesidades y especificaciones de las malteras. El pago de dichos créditos y las condiciones de venta reducen el ingreso que le queda al campesino.

3) Porque el cultivo lo realizan siguiendo las indicaciones de los técnicos de IASA (o de sus "lugartenientes", el banco o los extensionistas), aún cuando los campesinos de esta región los rechazan, deben sujetarse a ellos por las condiciones que les imponen los créditos y los compradores.

4) Porque una vez lograda la cosecha, la entregan a IASA, directamente o a través de intermediarios, al precio que fija el

monopsonio cervecero. Un precio que no tiene que ver con las necesidades ni con los intereses del productor.

Así, en este contexto, el campesino está realmente trabajando con el consorcio monopolista cervecero, subordinado e imposibilitado para organizar su producción de acuerdo a sus necesidades más vitales. El pago de su cosecha no es por la ganancia que obtuvo, sino producto, en este caso, del condicionamiento de la producción. Por eso, se puede afirmar que es un asalariado indirecto de la fábrica, pero sin ninguna ventaja, prestación o derecho que debiera tener como trabajador. El campesino produce en su campo (el monopolio cervecero no necesita invertir en la adquisición de tierras), con sus propios recursos, con su propio trabajo y en su propio tiempo (la fábrica no necesita pagarle un salario por su tiempo de trabajo), y enteramente a su propio riesgo (la fábrica no arriesga nada).

Si la cosecha se pierde por heladas o sequías, el campesino lo pierde todo; el monopolio cervecero, nada. Si la cosecha es buena, el monopolio cervecero y los intermediarios (directos o indirectos: IASA) tiene su cuota de ganancia; el campesino logra, como hemos visto, un beneficio muy pobre. Así pues, el campesino está subordinado al monopolio cervecero, para el cual labora en condiciones más desventajosas que las de los trabajadores asalariados de las fábricas. Por eso, las actividades complementarias agrícolas o urbanas, contribuyen a la ficción del productor agrícola independiente.

En resumen, la concentración de la producción cervecera por

los monopolios; el cambio en el patrón de cultivos, tanto en tierras de riego como de temporal, con el consiguiente incremento en la productividad del trabajo, vía rendimiento de la tierra; el control de la comercialización; la insuficiente producción nacional de cebada; la relación del capital monopolista cervecero con el Estado; la desigualdad entre los altos costos de producción y los precios de garantía que enfrenta el campesino temporalero de cebada son, todos esos factores, signos de la subordinación del campesino al monopolio cervecero. (1)

## 6. Condiciones de vida

Tal situación repercute en las condiciones materiales de vida de los campesinos de esta región, ya que el ingreso obtenido, después de pasar todos los condicionamientos del capital al que están subordinados, no cubre ni las necesidades mínimas, deterioro que se aprecia con más rigor en los jornaleros agrícolas y desempleados.

Como hemos observado, el campesino temporalero de esta zona tiene dos fuentes de ingreso. Una es el ingreso semestral percibido por la venta de su cosecha, considerada como la fuente "principal" de ingreso, lo cual no significa necesariamente que sea el ingreso de mayor monto. La segunda fuente es la venta de su fuerza de trabajo, ya sea en actividades agrícolas o en empleos urbanos, como construcción, comercio, y otras, lo que

---

(1) Medellín, Rodrigo, op. cit. pp. 927-936.

representa un ingreso complementario. Además del ingreso líquido, el campesino dispone de su producción de autoconsumo.

Al analizar la primera fuente de ingreso, se puede observar que la relación entre costos de producción y precios de garantía, para la década de los ochenta, representa una utilidad que no rebasa en mucho un salario mínimo nominal diario. Es decir, para aquellos campesinos que acudieron al crédito en 1985, los costos de producción ascendieron a 34,955 pesos por tonelada de cebada lo que, cotejado con el precio de garantía de 53,300 pesos para el ciclo primavera/verano, significó una utilidad de 18,345 pesos por tonelada y de 36,818 pesos por hectárea, o sea, 200 pesos diarios. Este ingreso diario apenas representa el 21% del salario nominal de ese año, que fue de 953 pesos (ver Cuadros 1CP y 1US). O sea que para obtener el ingreso equivalente a un salario mínimo necesitaba cosechar por lo menos cinco hectáreas.

Para aquel campesino, que no solicitó crédito, por contar con recursos para solventar los costos de producción, el panorama era muy similar, pues para los años de 1985 a 1988 la utilidad en la venta de cebada no fue mayor al 30% del salario mínimo; esta situación es para aquellos campesinos que contaron sólo con una hectárea. Así, en 1985, los productores de cebada que cosecharon con crédito necesitaron cultivar por lo menos cinco hectáreas para poder obtener un salario mínimo, en tanto que los campesinos sin crédito debieron cultivar cuatro hectáreas para obtener un ingreso similar. Esta situación no cambió mucho en los años subsecuentes, a excepción de 1986 en donde para obtener ese

raquítico salario mínimo, se necesitó de 6 hectáreas, pues ese fue un año en que la agricultura en general tuvo bajos rendimientos. Este panorama, entonces, nos deja ver que el campesino temporalero tuvo que recurrir, más que en otras épocas, a los ingresos complementarios (la segunda fuente) para poder adquirir vestido, educación, calzado y salud. Desde otro punto de vista, esto significó que una tercera parte de la población no percibió ingresos, y que otra tercera parte recibió ingresos menores a 3,611 pesos para 1980 (ver cuadro 2I). Por lo tanto, lo adquirido en la parcela, como el maíz, y otros productos fue lo que permitió proporcionarle su dieta alimenticia. Así lo dice un campesino de Huexotitla.

*"Pues para mí, que la alimentación ha sido casi lo mismo, porque en una parte donde no hay medios de trabajo, entonces sigue uno con la misma alimentación: que unos frijoles, nopales, salsa, hay como puede uno irse ayudando es como va comiendo".*

Los contrastes en educación fueron los siguientes: Tlaxco figuró para 1980 entre los municipios con la tasa más alta de analfabetismo (22.21%) en relación al promedio estatal (14.24%), así como también de población de 15 años y más con primaria incompleta (15.55% contra 11.17% estatal). Para el ciclo escolar 1984/1985 había en el municipio 35 escuelas primarias y 2 secundarias (ver Cuadro 2CV) para 104 localidades, con más del 49% de la población en edad escolar. No contaba, por supuesto, ni con bachillerato o escuelas de enseñanza superior.

Estos son los comentarios que surgieron en Huexotitla con respecto a su situación educativa:

"SI sé leer y escribir, un poco. Estudié hasta segundo año de primaria, porque cuando yo me crié, en mi niñez, mi papá no tenía para darnos estudio, entonces nada más estudié hasta segundo. Y como teníamos maestros que venían unos ocho o quince días y luego se iban, y luego hasta que nos mandaban otro, entonces tardábamos para aprender a leer, ya nos íbamos acostumbrando a ese maestro y nos lo cambiaban, nos mandaban otro y hasta que uno le volvía a tomar confianza, pues ya iba uno aprendiendo algo y otra vez volvía uno a retroceder con ellos; al mes nos cambiaban dos maestros. Actualmente ya los maestros vienen y por dos o tres años, y luego ya los cambian a otro lado. Nada más que lo que hemos visto de malo nosotros, que luego cuando empiezan a agarrar confianza los niños se los cambian, yo diría que cuando tienen vacaciones entonces deberían cambiar en ese periodo a los maestros, para no trompezar a que los niños pierdan tiempo en lo que se acostumbran al nuevo maestro. Ninguno de mis hijos ha ido a escuelas tecnológicas. Aquí solamente van dos o tres familias.

"La necesidad hace a uno que trabaje, hasta las mujeres también, pero yo diría para que cambien ellas, no estén de ociosas nada más, porque también sería muy bueno que uno tuviera una escuela secundaria, ya saldrían a estudiar, ya a otro estudio más alto porque aquí lo primero que nos hace falta son recursos para que puedan ir a estudiar a otra parte".

En Acopinalco del Peñón la situación es la siguiente:

"SI sé leer y escribir, gracias a Dios; nada más cursé hasta tercero de primaria, pero sí, me defiendo. A los hijos se les ha dado educación hasta donde se ha podido, hasta nuestro alcance, pues los estudios son muy costosos; luego una de las hijas se fue para Puebla y allá terminó sus estudios, y pues finalmente se casó y las otras siguen estudiando, aquí estudiaron la primaria, después la secundaria, después unos se fueron a la escuela de la ETA en Tlaxco, y otras a Chignahuapan, según donde se podía estudiar, y así realmente se sacaron. Dos hijas estudiaron en Apizaco como secretarías, una bilingüe, trabaja en Puebla en la VW, ahí trabaja una de las hijas, y realmente se han ido casando, tengo cuatro hijas casadas en Puebla."

La vivienda es precaria ya que la mayoría está construida con muros de adobe, en la que aparece el tabicón mezclado en algunas construcciones recientes, y por el número de viviendas con pisos de tierra, aparece con una tasa mayor que la estatal (37.71% contra 24.85%, respectivamente). Más de la mitad de las

viviendas (68.24%) carecen de drenaje, cifra superior a la estatal (63.8%), así como también de energía eléctrica (20.0% contra 15.5%). Además, las viviendas con un solo cuarto presentan una tasa por arriba de la estatal (33.3% y 31.4%, respectivamente), por lo que la promiscuidad es otro serio problema (ver cuadros 3CV y 4 CV).

Curiosamente en esta región se está dando para estos años un proceso de planeación de la vivienda, por iniciativa del gobierno federal. Esto se explica en parte por qué lo que sobra aquí es espacio, lo que ha permitido construir una vivienda planeada. Sin embargo, la precaria situación económica obliga a tener construcciones inconclusas o en las que se combinan materiales. Los siguientes comentarios de las localidades de Acopinalco del Peñón y Huexotitla ilustran lo dicho:

*"Hemos planeado la construcción de la casa: dónde para dormir, comer, dónde los animales. Así lo hemos hecho, la gente de la localidad lo hace la mayor parte. Por ejemplo, mi muchacho hizo su plano para su casa". (Acopinalco del Peñón).*

*"Nosotros hemos planeado la construcción de la casa: en dónde para dormir, para comer, en dónde los animales, es más hace poco que habíamos metido una solicitud, para el mejoramiento de la vivienda, pero pues nos piden muchos requisitos, que habemos algunas personas que los tenemos y habemos algunas que no, como antes nuestros padres nos ponían dos o tres nombres, y no es como ahora que sólo se le pone uno, entonces luego trompezamos' con eso, con que si uno se fue a casar por el civil, lleva uno un nombre, y actualmente tiene uno otro y entonces es ahí donde andan' mal nuestros documentos. Aquí también la gente planea la construcción de su casa: que no tenga tan cerca los animales, porque hay mucha mosca, entonces que estén retiradas para que no siga' tanta contaminación para la familia y para uno también". (Huexotitla)*

Las condiciones de salud para la población se han hecho más difíciles. Enfermarse implica erogar grandes gastos, pues no todas las localidades cuentan con Casa o Centro de Salud, lo que

implica trasladarse a la cabecera municipal de Tlaxco y comprar los medicamentos a precios prohibitivos. No es una población con alta tasa de mortalidad, registradas para 1980, pero por el contexto en el que viven existe la posibilidad de que se haya incrementado. No puede afirmarse categóricamente pues no existe información al respecto para el periodo estudiado. Los testimonios son lo más reciente al respecto.

*"La gente se enferma más seguido de la gripa, y como en todos lados, dondequiera hay enfermedades, ya sea de la varice, del estómago, de golpes aquí en el campo, que tomar, que de las costillas, no falta de qué, a veces el apéndice, de la próstata ha habido hartos, y así como dondequiera hay enfermedades; pero aquí la gente es más sana, lo más son las gripas.*

*"Aquí hay doctor para curarse uno, y si no con remedios caseros se curan las gripas, con medicinas que ya son de tradición; vamos a suponer que para la gripa no hay cómo tomarse el alcanfor, dos o tres veces al día durante quince días se toma como agua de tiempo; no padece con esto, uno de gripas, endulzado con miel de abeja.*

*"Aquí no es común que fallezcan los niños, casi es raro que mueran. Si los hay como dondequiera, que están malos y llegan a fallecer, pero no mucho; si no no estuviera creciendo tan fuerte el pueblo, ¿verdad?". (Acopinalco del Peñón).*

*"Aquí se enferma más seguido la gente del estómago, o fiebres así que vienen, como hoy vino el contratiempo, están luego enfermos que de calentura, tos, gripes que le dan. Para curarse, se acude al médico, como aquí está la clínica hay un médico pasante, entonces ahí acude uno. Y medicinas que no las tiene, pues hay que a fuerzas comprarlas, porque no la hay. Si vemos que con el médico que está aquí no se mejora, entonces tiene uno que ir a Tlaxco o a Apizaco, donde los atiendan mejor". (Huexotitla).*

La característica de ser localidades rurales de tamaño reducido, donde no existe un pequeño comercio desarrollado como tal, obliga a la población a abastecerse de sus instrumentos de trabajo, como también del vestido, calzado y víveres en la ciudad de Tlaxco o en Apizaco. Esta situación repercute

desfavorablemente por los altos costos de los bienes que adquieren. Porque el transporte se encarece aún más por los pocos autobuses con los que cuentan. El transporte más común es el taxi y, dependiendo de las distancias, que aquí son largas, es la tarifa que se cobra. Además viajan en constante peligro, pues los taxis no salen de su base hasta que no están completamente sobrellenados. Siempre circulan por las carreteras sobrecargados de pasajeros, lo que ha provocado ya varios accidentes.

Las necesidades, por lo tanto, más sentidas de la población del municipio de Tlaxco, son agua potable, drenaje, centro de salud, escuelas, mercados, transporte y principalmente fuentes de empleo.

En el contexto en que vive la población, la diversión resulta ser prohibitiva, a no ser la que se celebra anualmente con las fiestas del Santo Patrono. La población adulta que tiene el compromiso de sostener a la familia aprovecha sólo estas ocasiones, y sólo en contadas ocasiones los jóvenes acuden a fiestas, o van a otros lugares a conocer o divertirse, pues sin empleo y con escasos recursos es difícil que lo puedan hacer.

Estas son sólo algunas respuestas que dieron a las preguntas sobre qué hacen los fines de semana y sobre la participación familiar en las fiestas del pueblo.

*"Pues los fines de semana, se van a Tlaxco, a Apizaco, otros se van a pasear a México, a Puebla o se van por otro lado, claro los fines de semana; pero más, más, se van a hacer sus compras, se van a traer su leña, por lo regular, todos los campesinos; el domingo se utiliza para comprar lo que necesitan para la semana y van a misa.*

"Pues, la familia sí participa siempre cuando hay alguna fiesta según los vocales, el presidente, secretario, tesorero, las familias van a ayudar al presidente, para organizar las fiestas. Yo he ocupado muchos cargos, no es por nada, pero yo desde un principio de vocal, de secretario, agente municipal; varias ocasiones de vocal y tesorero o de secretario, me ha tocado; del ejido también he sido tesorero ejidal". (Acopinalco del Peñón).

"Pues hay algunas ocasiones que nos dedicamos a hacer algo en nuestra casa, porque prácticamente no estamos ociosos, a veces como entre semana trabajamos en lo ajeno, y el día domingo hacemos algo en lo de nosotros; ya que vamos a traer una carga de leña, ya que nos ponemos a barrer, a hacer algo en nuestro campo o en el hogar, según el tiempo que se tenga. He ocupado como presidente de la fiesta o vocal, ayudar a los que quedan en representación de las festividades del pueblo". (Huexotitla).

\* \* \*

Así transcurre la vida de los campesinos que habitan el municipio de Tlaxco. El control que ejercen los monopolios sobre sus actividades productivas y sobre sus condiciones de vida es un hecho incontrastable, por más que en apariencia se trate de pequeños productores independientes. Y tal vez lo más grave es que esa explotación se realiza por vías más o menos sutiles, que dejan viva la ficción de la autosuficiencia.

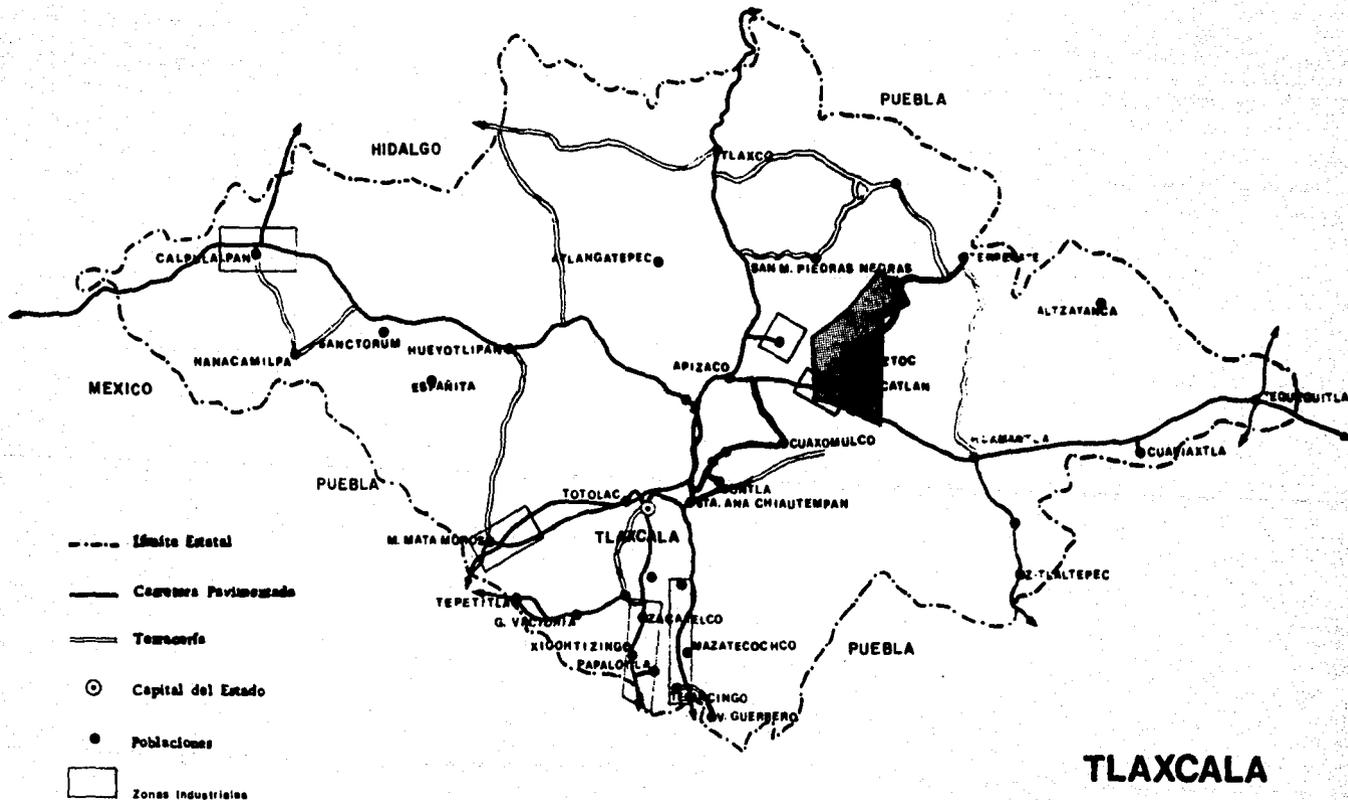
## B. XALOZTOC-TOCATLÁN: INDUSTRIALIZACIÓN SIN DESARROLLO

### 1. Aspectos generales

Hasta fecha reciente, los municipios de Xaloztoc (Cueva de arena) y Tocatlán (Lugar de arañas) eran uno solo. De hecho, Tocatlán es una separación de territorio que antiguamente pertenecía al municipio de Xaloztoc. Al norte, Xaloztoc limita con los municipios de Terrenate y Tetla; al oriente, con Huamantla; al sur, ambos municipios limitan con el de Tzompantepec; al oriente, con Apizaco. Como puede verse, están ubicados en el centro del estado y del mismo corredor industrial (véase Mapa 2).

Tocatlán es un municipio pequeño pues cuenta con tan sólo 5.9 kilómetros cuadrados. En cambio Xaloztoc tiene 58.1 kilómetros cuadrados. Es una región formada principalmente por tierras planas (80%); un quince por ciento son semi planas y un cinco por ciento accidentadas. Esa extensión territorial cuenta con apenas ocho localidades, la cabecera municipal de Tocatlán y la colonia Venustiano Carranza; la cabecera municipal de Xaloztoc, Guadalupe Texmola, San Pedro Tlacotepec, Velasco, Venustiano Carranza y Tochac. Ambos municipios han experimentado una tasa de crecimiento anual de 4.5% y 4.0% respectivamente, muy por arriba del promedio estatal (2.7%). Por lo que la densidad

## MAPA 2 Localización del Municipio de: Xaloztoc-Tocatlán



de población para Tocatlán es de 538 habitantes por kilómetro cuadrado, y para Xaloztoc 171 habitantes por kilómetro cuadrado. La población se puede decir, casi se duplicó en 20 años (ver Cuadro 1CV).

Esta alta densidad de población tiene tendencias a demandar mayor cantidad de servicios y empleos, así como a agudizar la presión sobre la tierra, lo que a su vez provoca una excesiva parcelación.

## 2. Antecedentes

Los municipios de Xaloztoc y Tocatlán tienen una interesante historia. Por ejemplo, el origen antiguo de esta población se debe al reconocimiento a Don Bartolomé Mazatlchimecatecutli, señor de San Pedro Tlacotepec, por cuyos méritos durante la conquista se le otorgó escudo a la población, iniciándose el mestizaje en esta región. San Cosme Xaloztoc fue edificado a la mitad del cerro Zoltepetzi, en donde ocurrió una batalla contra la invasión francesa, por lo que se le llamó cerro de las banderas.

*"Durante la Revolución Mexicana, en 1914, el pueblo reivindica sus derechos sobre las tierras de la Hacienda Santiago Tohac y otras cercanas. Así, en febrero de 1917, Venustiano Carranza, otorgó a los vecinos del pueblo de San Cosme Xaloztoc, la reivindicación de sus derechos sobre las tierras que reclamaban, segregándolas de tres haciendas vecinas: Santiago Tohac, la Concepción Zacatzontetla y Piedras Negras. Fue la primera reivindicación de tierras que dieron oficialmente las autoridades del centro en el Estado de Tlaxcala". (1)*

(1) Monografía Municipal, Estado de Tlaxcala. Delegación Regional S.P.F. San Cosme Xaloztoc.

Para 1973 esta población de Xaloztoc, celebró su primer centenario de vida municipal. En ese mismo año se indemnizó a catorce campesinos por la expropiación de 24 hectáreas que se destinaron a la creación del Corredor Industrial Xaloztoc.

El municipio de Tocatlán, en cambio es de reciente creación, pero ha formado parte de la región de Xaloztoc.

### 3. Perfil económico

En esta región ha habido un quiebre fundamental en las actividades productivas a principios de los setenta, pues de ser básicamente agrícola pasó a desarrollar actividades industriales al formar parte de uno de los principales polos de desarrollo, donde están asentadas empresas del acero y la petroquímica, de importancia nacional.

Sin embargo, la población sigue viviendo y ocupándose en gran medida de las actividades agropecuarias, las cuales complementa con el comercio, los servicios, y hasta incluso la industria. Esta complementación de actividades se presenta, en dos formas: por un lado, el habitante desarrolla estas actividades por temporadas con lo que va conformando un cúmulo de experiencias sobre oficios y actividades en las distintas ramas productivas; y, por otro lado, en el interior del núcleo familiar se presenta esta diversidad de ocupaciones donde las generaciones adultas, se dedican principalmente a las actividades agrícolas y las generaciones jóvenes a las industriales, el comercio y los servicios.

A continuación presentamos algunos antecedentes de campesinos de Xaloztoc sobre las actividades agrícolas de la región:

"Mire hace, qué se yo, por 1938 yo era un joven, ya servicial yo, trabajé mucho en las haciendas, se sembraba y se cosechaba haba, la haba se sembraba en el mes de febrero y había un trigo que le decían 'venturero', ese trigo se sembraba el 21 de septiembre, para cosecharse en mayo, ahora ese trigo ya no se logra, o sea que por muchos casos no sabemos, pienso que es obra de Dios, ¿verdad? que las lluvias se han retirado, o sea que ya no son como antes, pienso que por esa razón, ya no hay, ya no se puede lograr ese trigo 'venturero', el que se sembraba el 21 de septiembre y se cosechaba en mayo; en mayo había o en junio había cina grandes de trigo... bastante, se lograba bien, se sembraba dentro del trigo, se le echaba un 'abeleo', se le echaba lenteja, cosechaba uno dos cosas, trigo y lenteja primero andaba uno..., el trigo se tenía que sembrar pero no muy ralón no muy tupido para que la lenteja también se pudiera cosechar cuando ya estaba media... pues se llama, este, le dicen 'solorzona' verdad? ya se pone media amarilla la lenteja ya se iba arrancando la mata de lenteja, se arranca primero la lenteja y luego se corta el trigo con hoz.

"Y cosechaba uno trigo y lenteja, en ese tiempo créame que hasta había un quelite que se le llamaba 'patita de pájaro', en ese tiempo andábamos juntando quelite, había harto, había alimento -¿y ahora?- ahora todo se escasea, este..., se sembraba alberjón, un frijol grande que le nombramos ayocote.

"También se sembraba bastante, los cultivos eran un poco más pesados, digo, o sea que se hacían más lentos verdad? Porque pesado siempre es pesado todo el tiempo el campo, pero los cultivos se hacían con arados de palo con una punta de fierro, claro era especial pero eran arados de palo de mancerá, el timón también era largo, con ese se iba rayando no se hacía hondo el surco como hoy con los arados de acero ¿verdad?

Nomás se iba rayando pa' sembrar, se sembraba a costo el maíz, se rayaba el surco, de 90 cms., de ancho pero todo el sembrador tenía que llevar una pala con hoja nueva o sea pala nueva, pues, para que toda la hoja entrara en la tierra porosa. Como estaba porosita la tierra y húmeda, pues le decía a costo, nomás' hacíamos dos vueltas en una besana íbamos y veníamos en todo el día era muy trabajosa la siembra, pero una cosecha muy buena; entonces no había fertilizante, tonces' nomás' lo que se hacía era la rotación, un año sembramos por allá y otro por acá según se cambiaba de semilla nada más el terreno, pero no había fertilizante" (Xaloztoc).

Otro testimonio de un campesino de más de 80 años, de la

localidad de Tocatlán nos comentó sus experiencias:

"Sembrábamos maíz, eso es lo que acostumbrábamos la cebada no la sembrábamos; esa la tapábamos"

¿Cuánto ganaban?

"Ganábamos mucho, 50 centavos diarios, no teníamos ejido, en esa época no había ejido ¿Cuándo se creó? fue en 1920, en el '21 fue cuando se repartió por segunda vez."

"Nada más hubo dos reparticiones, la última fue de 3 hectáreas y media, tres tenemos allá arriba y tres en la cañada."

"Antes no había parcela, no había ejidatarios, éramos puros trabajadores, éramos jornaleros. Quitaron una hacienda, ésta no estaba en Tocatlán, estaba aquí abajo en Concepción, en Contla, y luego allá adelante en el Rosario, arriba Santa Bárbara, para allá Brito, para abajo Batam, para la Compañía Chalpatlahuaya, San Pablito, Baquedan, estas eran las haciendas que habían en la región. Les quitaron a los hacendados sus tierras para repartirlas."

"Sembrábamos en agosto cuando no había jugo, ir limpiando con la pala, porque antes no había nada, ni en las haciendas. Utilizábamos semillas; las labores en mi época, eran las tareas de herradura se nombraban de campana, se daban cuatro mil matas."

"Se ocupaban yuntas para labrar, y la gente iba tapando las milpas con las coas, o pala, después seguía la segunda que se hacía con arado zeta, con tres animales, y después seguía la desyerba, cuando tenía hierba el sembrado y desyerbar con pura pala. Y luego a despuntar empezábamos en septiembre o en agosto, terminando todas las labores en diciembre".

La población que se dedica a las actividades agropecuarias se enfrenta no sólo a condiciones climatológicas adversas o de temporal, sino al escaso rendimiento de sus parcelas, y aún cuando existen pequeños lugares de riego, éste ha presentado problemas. En temporal los ciclos del régimen de lluvias son irregulares, con el riego las heladas a principios de julio o el intenso granizo en agosto; además las tierras duras dificultan los cultivos. Hay que tomar en cuenta que en Xaloztoc, de 5810

hectáreas, el 82% son de temporal, y en Tocatlán, de 590 has., que lo conforman, el 61% es de temporal (ver Cuadro 1A).

Los pequeños lugares de riego (el 3.5% como suma de los dos municipios), enfrentan problemas en el mantenimiento de la red de distribución y constantes fallas en el equipo de bombeo. Xaloztoc cuenta con dos unidades de riego ejidales y tres privadas; Tocatlán cuenta con 4 unidades ejidales.

Los principales cultivos son el maíz, la cebada, el trigo, haba, alfalfa, frijol, maíz forrajero y papa. Es de subrayarse que los rendimientos de estos cultivos tienden a ser inferiores a los promedios obtenidos en el resto del estado. Por ejemplo, en 1980, los rendimientos anuales del maíz en ambos municipios fueron de 1.5 toneladas por hectárea, indicador inferior al estatal (1.7) e inferior también al índice nacional (1.8). El rendimiento de la cebada en grano fue de 1.5 toneladas por hectárea, también inferior al estatal (1.9); el haba 0.45 toneladas por hectárea, contra 0.71; alfalfa, 12.25 tons./ha. contra 47.32 tons./ha.; papa 7 tons./ha. contra 14 tons./ha. (Ver Cuadros 2A y 3A).

¿Qué encierra este panorama? Un grave problema, pues para elevar los rendimientos, el campesino adquiere en el mercado los insumos: fertilizantes, herbicidas, maquinaria, entre otros, a costos muy altos. En la última década los altos índices de inflación los han encarecido. Por tanto, la vía que escoge el campesino, es la del crédito. Pero éste, lo enfrenta no sólo a obtener escasas ganancias, sino a tener que pagar un rédito cada

vez más elevado. Aunado a la presión sobre la tenencia de la tierra que se ha parcelado, agudiza con ello el subempleo y desempleo existente en la región.

Los siguientes comentarios de campesinos de ambos municipios ilustrarán mejor en qué condiciones trabajan sus tierras; cuántos tienen acceso a ella; cuáles son las labores que realizan; qué problemas tienen con el crédito; cómo ven y reciben la asesoría; cómo seleccionan la semilla; si trabajan con maquinaria; y cuáles son los problemas que enfrentan para la comercialización y para recuperar lo invertido.

"Nosotros contamos con 6 hectáreas y media, allá por Chapultepec tenemos 3 y media y en la cañada 3 hectáreas, y las sembramos como ahorita (mes de abril), en estos tiempos hay que preparar la tierra y realizar los barbechos (...) para sembrar cuando el terreno esté flojo. Aquí cultivamos trigo, cebada, haba, frijol, maíz y un poquito de ayocote".

Hay 257 ejidatarios, ¿Usted es un ejidatario?

"No, es mi papá, mi papá es el ejidatario, y yo lo trabajo porque es de mi papá. Y aunque hay más de 500 habitantes no todos tienen ejido". (Tocatlán).

"Además de trabajar en la fábrica, en mi familia, son ejidatarios, tienen 7 hectáreas y lo que sembramos aquí es principalmente el maíz y la cebada". (Tocatlán, Venustiano Carranza).

"En mi familia somos 10, y todos vivimos en la misma casa. Si tenemos parcela, es de 3 hectáreas. El maíz, haba, frijol, cebada, es lo que más se siembra, nada más que lo tienen que ir variando". (Tocatlán).

"Aquí contamos con 5 hectáreas, tres de temporal y dos de riego en ellas hacemos rotación; en una sembramos maíz, en otra trigo y cebada y las vamos rotando cada año, solamente así [...] yo tengo una poca de experiencia que cuando se cultivaba con esos arados de palo, no volteaba la tierra y creo que el migajón de la tierra, se conservaba siempre virgen verdad?

"Pero empezaron a venir los arados con aletones de acero y pues qué gusto..., o al principio dió mucho gusto, porque veíamos cómo volteaba, tapaba toda la hierba, desentrañaba la tierra, pero qué pasaba cuando venían los ventarrones, se llevaba todo lo mejor de la tierra, tonces, ahí fue empobreciendo la tierra.

"Y vinieron los tractores con sus discos, primero con arados, eran arados también de aletón, pero desentrañaban mucho, como unos 60 cms., con ese arado, parece que les cambiaron por los discos, ahora vienen los discos y les da mucho gusto a los operadores de los tractores corretear la máquina para que voltee, se ve bonito cómo va volteando, pero a la larga da tristeza que se va empobreciendo la tierra y eso es lo que nos ha perjudicado, por una parte, los tractores, ¿verdad?

"Yo estoy de acuerdo con la ventaja de los tractores, pero en lugar de discos que nos trajeran el sursuelo, con el sursuelo nomás va rayando, pero..., va aflojando, pero no voltea ya con estos araditos pequeños, va uno... pues este... o un rastreo y no sería tan graboso, pero con los discos es muy... pues es una cosa perjudicial para el terreno.

"Ahora en lo que toca a los fertilizantes yo tengo presente desde que empecé a fertilizar -químico- en mi parcela, el año que no le aplico no se da (...) yo pienso que los que producen o los que inventaron el famoso fertilizante, pues fue una buena táctica para ellos, porque qué pasó, el terreno lo esterilizaron, lo volvieron estéril, porque con su aplicación de fertilizante, ahora si no le echamos no da nada y siempre es forzoso echarle. Quiere decir, pues, que eso fue quizás un engaño que le hicieron al campesino, porque (...) me acuerdo de mi parcela, mis vecinos le echaron fertilizante, pero yo no le echaba, me rodeaban unos a un lado y otros a otro aplicando fertilizante, pues yo con el favor de Dios no apliqué como tres años fertilizante, no quería aplicarlo, en cambio cosechaba igual que ellos, hay veces que hasta mejor, cuando me decidí fue porque me invitaron o porque me comprometí yo sólo a aplicar el fertilizante, desde ahí se amoló el terreno porque ahora si no le aplico el fertilizante no hay cosecha, entonces esa fue otra de las gravedades y de los errores de la técnica, y de sus técnicos que el gobierno en ellos confió.

"Yo utilizo semilla mejorada para sembrar y hago también la rotación, por ejemplo: ésta semilla suponiendo que yo siembre aquí este año un tipo de semilla ahora pues, le vamos a cambiar de zona la vamos a comprar a unos 2 kms., de otro vecino para sembrar otra semilla, para que no sea la misma, parece que da buen resultado eso de rotación de semilla." (Xaloztoc).

"Aquí en Tocatlán son tierras de temporal, y unas pocas de riego, hoy últimamente ya hay cuatro pozos de riego, entonces dos pozos primero y el año pasado otros dos que se inauguraron, en casa de Nabor, entonces estos muchachos sembraron trigo, los señores ingenieros por parte de la SARH, sugirieron que sembrara trigo, pero vino un contratamiento de hielo se acabó la siembra, entonces con el riego se dijo que se podría sembrar todo, que no

habría ningún contratiempo, pero esto en tierra caliente; en tierra fría no se pueden sembrar muchas cosas, porque en estos cultivos nada más es una cosecha al año, y eso si no hay contratiempos, aunque haya agua no se puede trabajar por el frío, como hace un año que heló en julio, todavía apenas venía echando punta la milpa se secó, se puso toda negra, negra, se acabó, se cebó, y se metieron los animales a la milpa. Así es que fue una pérdida total, no fue parcial.

"Aquí el cultivo es muy diferente, porque sembramos ahora a principios de abril, entonces el cultivo, digamos al sembrar damos tres cultivos, o sea que la primera es escarda cuando echamos fertilizante, o sea urea con el triple, con el 18-46, y luego le damos su labra, y luego en la segunda volvemos a echar pura urea, y el último le llamamos cajón, que es el último cultivo ya para el mes de agosto, se empieza a despuntar a quitar la punta en septiembre, ya para el mes de noviembre, estamos segando el tlazol con todo y mazorca, o pizcando. Y aquí terminan todas las labores del campo.

"Se utiliza el abono natural, pero es más químico, y produce más, y hemos hecho la prueba, en donde echamos abono de los animales, sí da, pero no rinde como cuando echamos abono químico. también utilizamos plaguicida, pero no todos lo utilizamos.

"Bueno, hay semilla que ya la compramos, semilla garantizada que viene desinfectada y todo eso, pero nosotros también tenemos nuestra mazorca, vemos que la mazorca viene limpiecita, que la parte de abajo no está manchada, entonces nosotros la escogemos y la amarramos y entonces vienen por parte de la SARH a darnos un polvo para desinfectar la semilla y así sembrarla. También se nos da la semilla mejorada de la cebada maltera: Apizaco, Cerro Prieto; trigo enano, ya venden la semilla seleccionada y mejorada.

"También la cebada se escoge, que no tenga hierba y como a los 45 días le echamos el herbicida, sale limpiecita la cebada, entonces aparta uno, unas tres bolsas, unos 150 kilos, para sembrar una hectárea de cebada." (Tocatlán).

"Aquí en Texmola, si solicitamos crédito para cultivar, es de avío. Se lo pido a BANRURAL; si, ha habido asesoría de los señores que vienen asesorando, según, son ingenieros de producción, pero este, en el asunto de asesoramiento, pues pienso que así como nos asesoran vienen a aprender ellos de nosotros (...) cuando se dice vamos a hacer una demostración, hay que hacer una demostración, ya no dudando haber si pega', haber si la vamos a hacer, sino que ya definitivamente sabemos que nos traen técnicas, ya no podemos dudar, pues ellos traen que calendarios de zona a las alturas del mar, o qué sé yo' ¿verdad? Pero tienen sus estudios, entonces ya no pueden dudar, que vamos a hacer una demostración, a haber si crece, o haber si da." (Xaloztoc).

"Aquí en Tocatlán el crédito lo solicitamos al BANRURAL, entonces digamos a los integrantes -quienes entramos al banco- nos dan crédito de avío para sembrar, para el trabajo, entonces digamos por ha., nos vienen dando 50 mil pesos. Entonces a fin de año, si a mí me dieron, por ejemplo: si he metido mis seis has., me hubieran dado 300 mil pesos, más aparte el fertilizante, más aparte que pagar lo de la aseguradora; seguro agrícola, seguro de vida, y más aparte los intereses, entonces yo vendría pagando más o menos como un millón doscientos mil pesos, por seis hectareas.

"Entonces cuando hay una pérdida parcial, por ejemplo: el año pasado, de ese dinero que se nos dió no regresamos nada, no pagamos nada. Qué vamos a pagar si todo se perdió, exclusivamente el campesino pierde todo, su trabajo, con qué vamos a pagar lo del banco, pero al banco, según la aseguradora le da la indemnización.

"Para cultivar la cebada se nos ha dado capacitación aquí en el pueblo, muchas personas tienen su diploma, que digamos cómo se debe trabajar el campo.

"Por otra parte, las labores que realizo en las parcelas no utilizo el tractor, tenemos la yunta, tenemos cuatro animales, tenemos arados, tengo sembradora, hago el trabajo."

¿No utiliza ninguna maquinaria?

"Bueno, solamente se utiliza la maquinaria en tiempo de cuando se siega la cebada, entonces metemos la combinada una máquina que va trillando, y por un lado la tolía y por el otro lado la paja solamente para eso utilizamos la máquina, máquina pesada.

"Hay muchas personas que sí ocupan maquinaria, que tienen su campo y no tienen con qué trabajarlas, utilizan desde tractor para arrastrar, para barbecho, tractor para sembrar, para cultivar todo. Porque dicen que una acémila sale muy cara, sale a hoy' como 1 millón doscientos mil pesos, por cada macho, y luego dicen en tiempos de trabajo se utiliza, pero cuando no, ahí nada más se tiene, y tiene que estar comiendo. Entonces aquí se hicieron unos colectivos, tres colectivos que digamos en una unión, ya tienen sus tractores, entonces digamos con esos trabajan sus campos, las personas que quieren tractor, entonces los ven a ellos, antes nos venía por CONAZA, pero ésta ya vendió todos sus tractores, sólo existen los particulares. Aquí hay en el colectivo como ocho tractores en total." (Tocatlán).

"Necesitamos algunas veces peones o jornaleros para trabajar la tierra, pues mi esposa se queda en la casa, o sea, que nos lleva la comida al campo y no puede hacer las dos cosas, tenemos la necesidad de ocupar una o dos personas que nos ayuden, porque sí somos varios en esta casa, pero todos estamos con ese deseo,

que lo único que le damos a nuestros hijos es estudio, están estudiando y al tener interés de que ellos se preparen, pues nosotros tenemos que echar mano de otras gentes que tengan tiempo de ayudarnos al campo. Pues, ahorita con el sueldo mínimo se les está pagando 6 mil setecientos pesos. Pues los ocupamos en lo más pesado, en aplicar el fertilizante". (Xaloztoc).

"La parcela la trabaja toda la familia, y de vez en cuando ocupamos jornaleros, cuando se ocupa un jornalero se le paga 5 mil pesos y quiere trabajar de las 8 de la mañana a la 1 o 2 de la tarde, y ya no trabaja más; ahora, que si yo quiero que trabaje hasta las 3 de la tarde otro día ya no va, y los obreros sí, porque entran a las 7 y salen a las 3, sí, porque lo vemos aquí en la fábrica, yo he estado en México, yo he trabajado tanto aquí, como allá, yo sé lo que es trabajo, le digo. Yo trabajo mis 8 horas, le digo. O sea que 9 horas con lo de la comida, son 8 horas de trabajo. Pero aquí no, aquí exclusivamente sólo una parte, el mal impulso del gobierno de aquí del estado, cuando hay trabajos por parte del Gobierno, que hay que sembrar arbolitos, que hay que hacer cepas, entonces es por ratos, por ratos se gana uno el sueldo por 4 ó 5 horas. Y ya no trabajamos las 8 horas, y quieren cobrar 5 mil pesos diarios." (Tocatlán).

"No, hasta ahorita, no ocupamos jornaleros nada más mi papá y dos de mis hermanos son los que tienen tiempo para trabajar el campo, yo los sábados los voy a ayudar. Pero mi papá se dedica más toda la semana con ayuda de unos tíos que lo ayudan a él, y él los ayuda a ellos." (Tocatlán, Venustiano Carranza).

"Bueno, nosotros cuando bien nos socorre la cosecha, lo que vendemos un tanto lo volvemos a meter otra vez para el campo es como ahorita que voy a vender un tanto de maíz para comprar fertilizante, porque si no le doy fertilizante a la tierra pues mejor no siembro, no se da nada. Entonces para sembrar seis hectáreas tengo que desenvolver un medio millón de pesos, para comprar el abono. Así es que de ahí mismo se va invirtiendo, de lo que el campo da y se le vuelve a meter al campo; para que vuelva a producir. Y también algo para el gasto. Por ejemplo: el año pasado no hubo cosecha, nosotros gracias a Dios tuvimos, la parte de arriba que está en alto no heló.

"Nosotros tuvimos maíz y no compramos, pero mucha gente, no tuvo cosecha, y se les heló las dos partes, entonces tuvieron que comprar maíz. Bueno, nosotros le vendemos a la CONASUPO, pero a hoy nos cerró las puertas CONASUPO porque el maíz se heló, no lo recibe, entonces exclusivamente vamos a tener que vender a los carros de los maiceros particulares, ya no le vendemos al gobierno, porque no quizo el maíz helado. Entonces qué voy a hacer con cuatro o cinco toneladas que tengo ahí. Nos dieron que ese maíz no es comercial. Este maíz, lo llevan por aquí, simplemente por Teziutlán, Tlaxco, no hay maíz, entonces cuando aquí hay cosechas por aquí se van cercas, porque no van muy lejos, los carros particulares. Cuando es por CONASUPO es para toda la República, porque son bodegas rurales, y con lo que vendemos recuperamos por lo menos el 80%. Haciendo únicamente el

trabajo uno, pero si le metemos peones, tractor para el barbecho no sale. Utilizamos a jornaleros sólo en tiempo de cosecha, una persona una semana o dos, porque exclusivamente con mi familia, cuando están de vacaciones para tratar de ahorrar.

"La condición para comprar la semilla es que todo el maíz y todos los granos estén limpios, que no esté manchado, por ejemplo: el haba que se llega a manchar, la cebada que en tiempo de lluvia la ponemos arriba, se moja, ya no lleva el mismo precio, ya no la agarran, porque dicen se manchó por la cal, y la parte de adentro está buena, ya con ese hecho la semilla perdió su valor, ya no tiene el mismo precio ¿Como cuánto baja ese precio? Baja por lo menos un 30%, ahorita el maíz que lo pagan a 245 mil, lo vienen pagando por ese hecho hasta 215 mil.

"Ahorita la tonelada de maíz, está a 240 mil, el trigo un promedio igual, igual que la cebada, el kilo de haba está 450, frijol 800 a 900 kilos. ¿Tan parejos están los precios? No, paga más el gobierno, pero sí en cambio el campesino se da el lujo de pagar, a lo que ganan en la ciudad, que la misma ropa que compran en la ciudad, el mismo precio que la paga el que está en la ciudad, lo paga el campesino, porque para el campesino no hay descuento y sin en cambio el maíz digamos, es el que surte para que viva toda la ciudad. Y no lo aprecia el gobierno, que de los campesinos recibe todo, porque si el gobierno dice que nos ayuda, exclusivamente muchas veces si nos ayuda, digamos los que entramos al banco, y cuando hay siniestros que la aseguradora paga, que sabemos que el gobierno mandó tantos millones, para los campesinos, pero nunca nos llegan, a dónde quedó ese dinero, nosotros en los siniestros del año pasado, hasta la fecha no hemos recibido un centavo de indemnización todavía -y yo pienso que es uno dejado, no, dejamos las cosas ahí esperando voluntariamente, si no fuéramos dejados pues se hacía una comisión investigar, todo eso, pero le digo que aquí la gente nada más se preocupa por sus quehaceres, que por conveniencia, yo así veo.

"Sí, porque simplemente, cuando tenemos a veces reuniones, o que junta con la presidencia municipal -y no ven- pues hay que lo hagan ellos, pues total, -con mí, y sin mí luego dicen se va hacer la junta, pues no vamos, no tratamos- pero desgraciadamente muchas veces no sabe uno de qué se va a tratar la junta, y muchas veces nos piden la opinión, pero si no estamos ahí, pero y si muchas veces la persona sabe más o menos de qué se trata, la forma en que se va a contestar, pues no está ahí, porque exclusivamente al pueblo... no le interesan las reuniones, en cambio las reuniones, la unidad y la fuerza que debíamos de tener todo el pueblo, por cualquier sentido, por cualquier cosa, pero todos semos así.

"Bueno aquí se siembra la cebada malta, cerro prieto y apizaco, es la comercial. Y sembramos la cebada común para el gasto de mis animales, porque ésta es blandita, la otra es dura y no la comen los animales. La cebada malta la vendo. Esta cebada como quien dice es industrial, y la vendemos aquí en las bodegas

de Apizaco, a Impulsora Agrícola, y también en Atlangatepec, ahí están las bodegas". (Tocatlán).

"SI, si la venden la que cosecha mi papá. Un tanto para pagar lo del abono que le dan, y este... lo demás es para comer". (Tocatlán).

"Pues, lo que llegamos a vender es para pagar el crédito que nos hacen en el banco, el fertilizante. Pero veo con los impuestos, o sea que con los intereses no alcanzamos a pagar. O sea, lo que nosotros destinamos para comer y con lo que destinamos para pagar la cuenta, no alcanzamos a pagar, porque en realidad son muy altos los intereses en el banco. Y eso es lo que hemos pensado, que francamente el Gobierno no se ha fijado.

"La cosecha la vendemos a la CONASUPO, pero en CONASUPO nos ponen una serie de problemas: le meten el calador, pues que lleva un poquito de tamo o que si le encuentran un maicito que por casualidad esté manchado o podrido -porque en todas las mazorcas hay un maicito podrido-, y si lo saca el calador viene el descuento, y luego que según ellos humedad, el maíz va seco pero ellos le ponen humedad, entonces tienen un precio oficial, según ellos bien pagado, pero con todas las impurezas que están anotando en un documento, sale peor que si lo vendiéramos con los 'coyotes', más los movimientos que hacemos, desgranar y pagar flete para llevarse al almacén CONASUPO, entonces yo no le encuentro ningún beneficio por ninguna parte, por la otra usted lo vende y le hacen un documento y le dicen sabe qué, hasta los 15 días va usted a cobrarlo hasta tal fecha, y va usted hasta Tlaxcala, éste es su comprobante, allá le van a dar su cheque para que lo cobre en el Banco, pero, hay veces que no cumplen a los 15 días, sino hasta dos meses o mes y medio vienen pagando. Cuál es el beneficio, vueltas y vueltas.

"Nosotros como campesinos, tenemos necesidad de vender el maíz y que se nos pague al contado, porque tenemos necesidades, porque nos están cobrando, pero se alarga la CONASUPO para pagarnos, nos pone un plazo más largo, a nosotros nos crecen más los intereses en el Banco Rural, entonces preferimos vender con los particulares que vienen aquí, que les dicen 'coyotes', pues esos lo bajan casi al precio de la CONASUPO, pero me lo pagan de contado.

"Pues, está autorizado a 220 pesos el kilo de maíz, pero con las impurezas viene saliendo como a 219 ó 213, según; en cambio con los 'coyotes'..., ha venido uno de Monterrey este año, que lo estaba pagando a 240, qué voy a hacer a la CONASUPO si éste señor me lo está pagando a ese precio.

"Bueno, año con año suben el precio de garantía, le digo, ya subieron un poco el precio, pero qué pasa, que también el fertilizante sube; el precio oficial del maíz lo pusieron en septiembre, pero ese fue el precio, y ahorita con los precios de los artículos manufacturados están subiendo, pero bastante, y nuestro producto se quedó atrás, por qué, no lo puedes vender más

caro, porque ya está el precio oficial desde el año pasado. Entonces si sube, pero es como le digo, el Gobierno (la Cámara de Comercio) siempre ha sido la ama y dueña de poner precios en lo que no sabe ni sus costos, así es que ellos ponen sus precios, el señor (de la Cámara de Comercio) no conocen los gastos que se originan aquí para poder cosechar, para poder sembrar.

"Es muy poco lo que se recupera, pero la mayoría de las veces sale uno a mano, o sea que ..., nomás es para comer, pero que tengamos... que yo diga ahorita voy a vender una o dos toneladas de esto para comprarme ropa, o calzado a mis hijos, no se puede, deveras que tenemos que recurrir a unas casas que en realidad peor nos sale porque nos dan crédito, tenemos que sacar crédito de calzado y pagamos por abonos, pero pagamos lo doble, pero en esa manera estamos manejando la familia, porque no alcanza la cosecha." (Guadalupe Texmola)

#### 4. Empleo

La difícil situación que vive el campesino de esta región lo ha obligado no sólo a emigrar en busca de un ingreso, sino también a adquirir la habilidad de un sinnúmero de oficios, que tiene que conocer y desempeñar para poder ocuparse en lo que encuentre.

En las poblaciones que conforman esta región existe una amplia experiencia al respecto, y estos son los testimonios de Tocatlán:

"Sí, bueno, mire aquí hay tiempos en los que digamos en el campo, digamos por los meses de marzo, abril, mayo, junio, pero ya desde junio, julio, agosto ya no hay trabajo en el campo, quiere decir que ya se hizo el trabajo y va creciendo la planta, y no nos queda otra que irse a México a trabajar, ya que, se va con los albañiles, ya que, a una fábrica para trabajar para traer algo para el sostenimiento de la casa, que para zapatos, que para todo se invierte dinero, por ejemplo, éste, mi hijo que acaba de llegar, es el brazo fuerte también en la casa, nos ayuda mucho, con los gastos de la casa.

"Yo he trabajado en varios oficios. Para empezar fue por el año más o menos de 1960, yo a la edad de 25 años estuve trabajando en Puebla; ya después me pasé para México, trabajando en una tintorería, como planchador; después empecé como lavador.

"Un tiempo estuve en Cuernavaca, ahí estuve trabajando como ayudante de bombero de una pipa de agua para el pavimento; después de un accidente me fui a Puebla, ahí empecé a agarrar el ramo de la tintorería; después me fui para México en el ramo de la tintorería desde lavador, planchador, como jefe de personal y como todo. También estuve como quien dice de albañil, porque cuando no hay chamba, por lo menos voy que unas dos o tres semanas, pues me da pena con mi patrón, porque cuando yo llego gracias a Dios me tiene mucha confianza, entonces me acomoda si ve que alguno de sus planchadores no es competente, pues me da trabajo, pa' que yo le diga que sabe que me voy a trabajar dos o tres semanas, pues entonces cuando es esto busco trabajo aunque sea con los albañiles, y cuando me voy cuando menos una temporada de medio año, pues ya sé que agarro mi ruta otra vez.

"Yo he trabajado más o menos un promedio de unos 25 ó 26 años, digamos en Puebla y en la Ciudad de México... no, en ninguna fábrica."

Aquí la gente de Tocatlán nos comentaba que es como un 30% que sale a diferentes lugares, ¿le han platicado cuáles son los oficios a los que se dedican ellos? ¿A qué van a trabajar?

"Sí, pues hay mucha gente que está trabajando en Oaxaca, están metiendo agua potable. Aquí, anuncian en sonido, ayer estaban anunciado el señor Valentín Contreras, que se solicitan trabajadores, aquí hay contratistas que solicitan trabajadores y se los llevan a la Ciudad de México, los oficios que solicitan son de cargadores, albañiles, para el agua potable, de todo se trabaja en la Ciudad de México."

En Xaloztoc la migración también está presente:

"Bueno, yo siempre he trabajado en el campo y mi esposa era hija de campesinos, nos conocimos y nos casamos y nos dedicamos al campo. Y una que otra vez, cuando hay algunos momentos, unos dos meses que terminó uno sus labores en el campo, emigra uno a otros lugares a trabajar en otras cosas, porque francamente aquí las parcelas son económicas, son de 2 hectáreas. Cuando terminamos las labores emigramos a buscar trabajo en otro lugar, porque con lo que se produce en el campo, no nos alcanza para la educación de nuestros hijos, para comprar el calzado, ropa. Esto es lo que hace emigrar a la gente de aquí a otros lugares para adquirir el sustento.

"Yo emigraba a las haciendas, alrededor de este poblado, por ejemplo: hay una hacienda en Sotoluca, Piedras Negras, otra hacienda que se llama Soltepec, que le dicen los Llanos de Apan,

que está retirado, íbamos y veníamos cada ocho días.

"Cuando íbamos a trabajar allá nos nombraban 'semaneros', porque nosotros no éramos 'acasillados', allá tenían gente 'acasillada', ya estaban de planta con los ricos que eran dueños de las haciendas.

"Antes de casarme yo, tuve la oportunidad en 1945, de ir a trabajar de bracero, cuando estaba la Segunda Guerra Mundial, tuve la oportunidad de ir a los Estados Unidos de América, estuve en los años de 1945, 1946 y 1947.

¿Y cómo le fue?

"Bueno, me fue bien, porque no se compara claro al tipo de moneda como la que hoy hay, pero en ese tiempo el cambio de peso mexicano era de \$4.80 cvos., en ese entonces, me fue bien porque yo tenía en donde vivir, estando aquí como trabajador del campo emigraba a todas las haciendas, pero no podía conseguir un dinero para comprar un terreno, para poder fincar una casa, entonces cuando yo fui a ese lugar, con lo poquito que adquirí fue para comprar el terreno y comprar la casa donde estamos viviendo, creo yo, que si no hubiera tenido esa oportunidad no tuviera esta casa, o no sé, pero sí me fue bien a mí, no tengo que hablar mal de los señores americanos, porque francamente me trataron muy bien, y estuve en las partes donde pagaban mejor, desde entonces ya había un problema, en los estados de la frontera, por ejemplo: En California, Nuevo México, Texas y Arizona, es donde se complica por haber muchos paisanos mexicanos, y por causa de eso le pagan mal al trabajador mexicano, le pagan lo que quieren, pero yo tuve la suerte de estar en los estados del centro, un 26 de mayo de 1945, llegué a un pueblo que se llama Hispanisford, Estado de Utah, ahí me fue muy bien, adquirí buen sueldo, terminé mi Contrato de 6 meses y enviaron a Salinas California, a donde hay corrupción, porque ahí también violaron el Contrato de Trabajadores Mexicanos, los empleados americanos y pedí mi cambio, y me mandaron al Estado de Wyoming, en Torrington, ahí estuve en el trabajo de tafeo de betabel, cuando se terminó el trabajo en ese lugar, pues me mandaron a Denver Colorado, también al tafeo, de ahí fuimos al Estado de Iowa, a Duran, fuimos a despigar maíz, antes de que echara elote, y después a cortar elote.

"Después tuve la oportunidad de entrar a una empacadora, empacábamos latas de elote, terminó el trabajo ahí y nos mandaron Crostom, Minnesota, frontera del Canadá. O sea que yo recorrí trabajando y con la oportunidad que teníamos los domingos conocimos Chicago, San Pablo Minneapolis, muchas ciudades, las principales las conocí por esa oportunidad que tuve en los E.U.A. Y entre más lejos estaba, más al norte los señores americanos nos dieron mejor preferencia, ahí era novedad en ese tiempo tener un trabajador mexicano, y por lo mismo nos dan un trato muy bueno, nos daban una residencia que yo nunca soñaba vivir, para dos

personas nos daban cocina, con todos sus muebles, estufa, todo... losa, mesa, o sea cocina, comedor y cada quien su recámara, nos dieron toda la oportunidad como si hubieran recibido a alguien de su familia nos trataron bien, hay paisanos mexicanos que dicen que los trataron mal o que los trataron mal, pero se ve que ellos nunca se dieron a respetar, nunca cumplieron con su trabajo encomendado.

"Nosotros el trabajo que nos encomendaban lo hacíamos, y quizás hasta de más para ganarnos la amistad del patrón, y así de esa manera nos trataron bien, y yo regresé muy agusto.

¿Ultimamente ha emigrado a los Estados Unidos?

"No, desde esa fecha en el 47 ya no he tenido la oportunidad, y que si lo deseo de ir, porque en realidad, aunque el gobierno diga que aquí tenemos trabajo y que aquí hay tierras, pero lo que no tenemos es la oportunidad que el gobierno de allá nos da. Yo todavía me siento con fuerza, y si tuviera la oportunidad si lo haría.

"Pues yo, este... actualmente ya no me dedico a ningún oficio, precisamente porque el Gobierno, el acuerdo de gobierno y empresas de que ya una persona de edad, aunque sea servicial, pues ya no, ya le niegan el trabajo y la ocupación, ¿Verdad? Pues entonces ahorita, prácticamente ya no nos dedicamos a otra cosa, más que a esperar, o sea que confiamos que el campo nos dé. Yo antes le hacía de albañilería, trabajaba como albañil. Trabajaba como herrero también, o sea que le hacía la lucha porque si no tenía trabajo en una parte, tenía en otra, ¿verdad? Le hacía como peón especial porque fui caminero en la construcción de carreteras, le hacía de peón especial para dar línea a las máquinas, a la gente, a la... porque cuando yo empecé en los caminos no se hacía con maquinaria, puro pico y pala con gente, pero yo tuve la oportunidad de ser caminero y llegar a ser un peón especial.

"Como obrero no he trabajado, pero por mi experiencia conozco los manejos del obrero, conozco los manejos de cualquier factoría, y o sea que sus movimientos sindicales y todo eso ¿verdad?.

"Aquí en este pueblo la mayor parte, o sea que de este pueblo cuando ya empezó a haber los medios de transporte, la mayor parte de la gente nos íbamos a las haciendas. Además, salía un contingente como de unos 300 trabajadores, emigraban a la Ciudad de México para las excavaciones de drenaje y agua potable, no como profesión, sino como trabajo rústico, pero emigraban como unas 300 personas, salían 6 autobuses los lunes para la Ciudad de México, desde la una de la mañana estaban saliendo, para transportar a los trabajadores, de este pueblo emigró mucha gente y hasta la fecha siguen emigrando, nada más que ahora no se nota, porque como ahora ya tenemos... hay un corredor industrial, pues

*ya algunos jóvenes alcanzan a acomodarse ahí, otros como siempre están emigrando."*

Para 1980, el 51% de la población económicamente activa (PEA) de estos dos municipios se dedicaba a la agricultura. Y si bien esa proporción ha tendido a descender, los desplazamientos se realizan principalmente hacia el sector de comercio y servicios, que absorbe al 15% de la PEA, en tanto que la industria emplea al 9.2% (ver Cuadro 11). Sin embargo, para esta región y principalmente para el municipio de Xaloztoc, las actividades industriales han tenido un peso importante, pues para 1985 la industria manufacturera absorbe al 6.1 de los trabajadores de Xaloztoc y de Tocatlán en tanto que el comercio y los servicios sólo ocupan al 1.7% (ver Cuadro 31).

## 5. Control monopolista

En 1985 había 23 establecimientos de la industria manufacturera en Xaloztoc y cuatro en Tocatlán, (ver Cuadro 41). Entre las empresas más importantes destaca "Aceros de Tlaxcala, S. A." (ATLAX) siderúrgica constituida en 1979 y en operación a partir del mes de abril de 1982; para éste último año contaba con el mayor capital social de las empresas establecidas en la región. Su capital es de carácter privado (81.7%) y pertenece al grupo industrial ALFA. (\*) La parte restante (18.3%) es de origen

---

(\*) Este grupo participa en una gama muy amplia de ramas y actividades, combinadas en las diversas formas de integración, su área de acción va desde la industrial del acero, de papel, empaques, hasta la química, petroquímica, comunicaciones, bienes de capital, electrónica, alimenticia y del turismo, por lo que para 1981 contaba con 157 filiales y subsidiarias; en todos sus ramos de operación se diversificó para cubrir diferentes artículos o marcas de un mismo producto. Es un grupo que, sin embargo, la crisis hizo mella en su capacidad productiva además de elevarse súbitamente su endeudamiento, debido a las devaluaciones de 1982 y el proceso inflacionario en ascenso, que representó pagos de intereses más altos que los previstos, al adquirir la tecnología que lo consolidó como grupo fuerte. Esta crisis lo golpeó hasta 1986, teniendo un ligero repunte hasta

estatal. Es una empresa generadora de bienes de capital. Además, por el valor de sus ventas, en 1984 y 1985 ocupó los lugares 184 y 156, respectivamente, dentro de las 500 empresas más grandes a nivel nacional.

En 1982 contaba con una plantilla de 379 trabajadores, misma que se incrementó para 1984 a 549, laborando un 40% de personal administrativo y un 60% de personal operativo (obreros). Sólo a partir de 1985 esta empresa reportó ingreso de trabajadores; los demás años se desconoce qué sucedió.

Le sigue en importancia "Glicoles Mexicanos S. A. de C. V.", industria petroquímica constituida en 1981, que por su capital social ocupaba el tercer lugar de las empresas de esta región (ver Cuadro 6I). En sus inicios contaba con participación de capital estatal (40%) - de la organización SOMEX-, pero para 1985 se da un cambio en la composición de capital que pasa a ser totalmente capital privado nacional, el grupo IDESA. Es una empresa que ha ocupado por sus ventas un importante lugar dentro de las 500 más grandes, pues pasó del lugar 285 al 248 de 1984 a 1986. Sin embargo, en cuatro años -de 1983 a 1986- ha mostrado una tendencia descendente, pues pasó de 85 empleados a 74, de los cuales la mitad era personal administrativo y la otra mitad personal operativo (obreros). Es una empresa que por su alta

---

1987, producto de un proceso de renegociación de su deuda externa, que consistió en la capitalización de pasivos, es decir ceder buena parte de su capital social (acciones) a los bancos acreedores, y en el importante apoyo gubernamental que se expresó en la intermediación con los bancos acreedores, así como el apoyo financiero que recibió de parte de Bancomer y Serfin quienes le otorgaron sendos créditos con lo que disminuyó su endeudamiento con la banca extranjera a cambio de adquirir otra deuda - en términos favorables- con la nacional.

composición tecnológica, requiere de poca mano de obra, aspecto que se observa en la reducción de la plantilla de personal.

Otra importante factoría del ramo petroquímico en esta región es "Industrias Derivadas de Etileno, S.A. de C.V.", fundada en 1963, y cuyo capital contable se ha cuatruplicado de 1983 a 1986, por lo que ha figurado entre las 500 empresas más grandes a nivel nacional ocupando los lugares 360, 317 y 276 para los años de 1984 a 1986, respectivamente. Es una empresa que también pertenece al grupo IDESA, con capital privado nacional. Además, se observa el mismo comportamiento con el personal ocupado, pues ha disminuido de 100 empleados en 1983 a 87 empleados para 1986. Un poco más de la mitad del personal es operativo (56% obrero).

Una factoría más que figuró entre las 500 empresas más grandes fue "Química Trepic, S.A. de C.V.", constituida en 1972, con una participación mayoritaria de capital privado nacional (60%) y en menor proporción de capital extranjero (40%). Esta empresa ha tenido un comportamiento inestable en cuanto a su inclusión dentro de las 500, pues en 1981 ocupaba el lugar 455, para 1983 el 297, sin embargo, vuelve a caer en 1984 al lugar 494 para aparecer en 1985 en el sitio 317. Es una empresa que también ocupa muy poco personal pues de 1980 a 1984 ha ocupado tan sólo de 47 a 60 trabajadores. (ver Cuadro 2E).

Sin embargo, si bien en estos últimos años se ha observado un crecimiento considerable, en las ventas de las empresas, es importante dejar claro que éste comportamiento está asociado al

proceso inflacionario más que al aumento de la productividad, pues en términos reales las ventas muestran una tendencia a la baja (ver Cuadro I. E. 5.).

En la región, existen otras empresas de menor importancia que participan en las ramas de la industria metálica básica, en productos metálicos, alimentos, química, autopartes y petroquímica. Son los casos de Forjamex, S.A. de C.V., Tochac, S.A., Metapol, S.A. de C.V., Oerlikon Italiana de México, S.A. de C.V. y La Hacienda, S.A. de C.V., entre las principales.

En suma, estas empresas no han ocupado a la población de esta región, pues requieren de mano de obra altamente calificada, aspecto que no satisface la mano de obra de Xaloztoc-Tocatlán. Según comentarios de la población, la mayor parte de los trabajadores son de Puebla, Apizaco, Huamantla y Tlaxcala, beneficiándose una baja proporción de habitantes de estos municipios.

Lo que sigue son opiniones de nuestros entrevistados en Xaloztoc-Tocatlán sobre el corredor industrial:

*"Pues son muy pocos, han de ser alrededor de 300 personas, pero el municipio es grande, tiene como unos 15 mil habitantes y tan sólo 300 personas trabajan... yo digo que el corredor industrial no vino a salvar la vida del municipio; no la vino a salvar, se hizo un compromiso aquí que tenían que acomodar a las gentes de acá, pero resulta que en una reunión que se ha realizado con respecto a eso de que por qué a otra gente se les da vida y a los de acá no, pues se les ha contestado simplemente que porque no son hombres preparados o jóvenes preparados y que ellos necesitan personal competente, personal capacitado, y ahí se los llevan, por eso les digo que el corredor industrial es para unas cuantas gentes, pero eso no quiere decir que salvó el compromiso de Xaloztoc, pues ahí trabajan unos torneros, soldadores, electricistas, en otras cosas de la fábrica de la ATLAX que es una fundidora. Hay, pues movimiento de maquinaria de*

materiales en caliente, fierro viejo que va a la fundidora.

"Claro que, debemos pensar que, no todos van a mejorar su vida, pero las gentes que piensan en ello sí hemos visto que han mejorado, ha cambiado su vida, por ejemplo nosotros los campesinos nunca podemos tener la suerte de comprar una carcacha aunque sea de medio uso, en cambio aquellos señores ya 'train' su cochecillo aunque sea de medio uso, mejoraron sus hogares.

"Pues algunos sí cuentan con parcela y otros no, porque ya la juventud de esta época ya no le alcanza parcela; pero algunos sí tienen la oportunidad de tener su parcelita, ya se van ayudando, irá cambiando su vida. Pero como le digo son 300 familias afortunadamente, o tal vez menos, pero eso no quiere decir que se salvó la situación en esta población (Xaloztoc)."

"Mi hijo trabaja en el primer turno; antes había tres turnos pero recortaron uno en la fábrica La Hacienda -el turno es de las 23 horas a las 7 horas; el de la mañana y el último de 15 a 22.00 son los turnos que quedan (Tocatlan)."

Además, al analizar las condiciones en las que trabajan, están expuestos continuamente a accidentes, o a enfermedades ocasionadas por las actividades que realizan; esto se debe en gran medida a la falta de aplicación de las normas de seguridad e higiene, que los empresarios no llevan a cabo; y en parte a la falta de conocimiento o conciencia por parte de los trabajadores, que no exigen mejores condiciones laborales.

Estos son algunos testimonios de trabajadores que laboran en las empresas del corredor y en otras factorías del estado:

"Trabajo en ATLAX, tengo trabajando nueve meses, y estoy como obrero, aquí hago el acondicionamiento del material. No estoy sindicalizado, porque para estar en el Sindicato necesita uno ser de planta, tener base o un año de antigüedad. Aquí de base será como el 80%. Existen tres turnos: el primero de 22:30 a 7:00 hrs; el segundo de 7:00 a 15:00 hrs; y el tercero de 15:00 a 22:30 hrs.

"Aquí los accidentes más frecuentes son los machucones por los rodillos, quemadas por lo del horno, o por estar cortando con soplete o soldadura.

"Y de las enfermedades pues, casi por lo general, lo de los bronquios, por el polvo; en algunas áreas porque aquí hay cinco. Por ejemplo, el área de fundición es la más perjudicial porque despiden mucho azufre, mucho humo, mucho polvo de todos los productos que le echan; en la segunda área, la de desvaste, ahí es menos porque el producto ya está formado, ya son los lingotes y aquí los van devastando con el molino, ya les van dando la forma que se requiere, aquí la enfermedad que se da es pura frialdad por el calor que está haciendo, o sea, las reumas; en la tercer área, de acondicionamiento, ahí no hay muchas enfermedades; solamente las torceduras. En la cuarta área que es de laminación, ahí sí es un poco más peligroso, debido a que el material se le da otro proceso, porque se pide que diferentes materiales, ya sea redondo, palanquilla o hexagonal, así como también en rollo ese es el más peligroso porque cuando llegan a tener un 'atorón', ha llegado a suceder que se salen, o sea, que como va a una velocidad muy rápida, se llegan a salir los pedazos de material por lo que ya ha habido algunos accidentados; aquí enfermedades casi no hay porque no se despiden mucho calor ni nada; y en la última área sería la de mantenimiento, en donde tampoco habría muchas enfermedades.

"La mayor parte de los obreros trabajan parados en todas las áreas, a excepción de las personas que manejan grúas. Pues, sentados es muy poco, sólo cuando vamos a comer; son las ocho horas que estamos parados prácticamente, a veces, de un lado a otro los que manejan las grúas pues también se la pasan sentados las ocho horas y los padecimientos que sufren son, principalmente de los riñones.

"Aquí todos los obreros contamos con equipo de trabajo, guantes, mascarillas, entre otros. Existe una Comisión de Seguridad e Higiene; apenas acaba de terminar una campaña, precisamente de higiene. Una de las cosas que se vieron en la campaña de seguridad e higiene fue el empeño puesto en ella, que se viera la necesidad de los ventiladores, que se viera la higiene en el área, porque se mantenga sin menos aceite tirado, ya que evitaríamos los peligros.

"Y sobre el ruido dan unos tapones auditivos, que es un medio de seguridad (Xaloztoc). A los 18 años mi primer trabajo fue en CLEMEX, S.A. -Xicohténcatl 22 de abril de 1980- ya tengo 6 años ahí como obrero. Aquí lo que hacemos es fundición de acero y piezas de tubería para Petróleos Mexicanos durante una temporada; hemos trabajado también carros espoliadores para ANSA. Tenemos varios pedidos para ATLAX y FORJAMEX.

"Primero tenemos el Departamento de Habilitado, que es cuando llega el material y de ahí ellos ven los planos, y comienzan a cortar, más adelante la pasan a la nave dos, de ahí empiezan los pañeros a ensamblar las piezas; del ensamblado los soldadores comienzan a soldar y si se va a llevar maquinado entra ahí a la nave cuatro; comienzan los de maquinado hasta la nave cinco, ahí ellos le dan el acabado de maquinado y la mandan a la nave seis para darle el retoque y terminarla bien para ya salir

la materia que se está haciendo.

"Cuando se trabajó la tubería para PEMEX, primero fue de media pulgada, y ya después de pulgada y media y trabajamos hasta dos pulgadas y media, que se utiliza para gas y petróleo.

"Trabajo en la fábrica La Hacienda como auxiliar de almacenista de material. Aquí hacemos alimentos para nutrir a los animales, tenemos: caprinos, caballos, burros, conejos, ovinos, y también tenemos peces. El alimento de los peces apenas lo empezamos a elaborar, tendrá como unos tres meses hasta ahora.

"En el año pasado había dos turnos: cada uno se componía de 21 personas ahora en este año (1988) empezamos con tres turnos, porque hubo mucha demanda de alimentos, necesitaron más gente por la mayor producción; y por otro lado, se llenaron los costales a la mitad con 5 kgs.; antes los hacíamos de 40 kgs.; porque antes si sacábamos 1000 bultos, sacábamos 40 tons.; ahora con 1000 bultos de 5 kgs., no vamos a sacar las 40 tons.; por eso es que entró más gente para que se encargara de sacar el alimento de 5 kgs.; es decir, sacar 8 mil bultos que también se vende mucho.

"Aunque baje más la producción, pero se le busca también la forma. La otra vez hubo un problema, creo que con un malacate, donde dejan el carro al descargar, la parte de arriba tiene la ruedita que se le afloja, y ya no pudieron cerrar, entonces se 'chispó' de la vía y se fue para el otro lado, se volcó. Pero de ahí en fuera que yo sepa no ha habido accidentes. Hay fábricas que sí son más frecuentes los accidentes, sin embargo ésta no (Tocatlán)."

"Los accidentes más frecuentes en esta factoría serían en las naves uno, dos y tres donde resultan los mismos accidentes de ojos, manos y los pies; en los ojos la mayoría son por las flameadas por estar soldando; al no darnos cuenta creo que con eso nos flameamos, y las manos sería por estar trabajando en las máquinas, en la prensa que es lo que se usa más para enderezar las piezas, hay ocasiones en que al no estar bien calzada la prensa a veces bota el material en ocasiones se han perdido hasta los dedos; no tiene mucho que un chavo en la grúa perdió su dedo pero eso se debió a un descuido que tuvo él por estar platicando; a la fecha -el chavo- sigue trabajando, no lo indemnizaron porque es eventual; en las naves cuatro y cinco casi los accidentes se ven más en las manos, son las naves de maquinado; en la nave seis casi no hay riesgo, aunque sí se da el caso en ocasiones por el acomodamiento de piezas cuando ya se van, que las vienen a traer y al estar calzando y todo eso se da el caso que también se llegue uno a apachurrar el dedo con las pinzas. También por otra parte, se da el caso que tenemos que cortar algunos metales que están oxidados; para ello utilizamos gas butano o el de acetileno y otros gases para cortar, se hace mucho humo y el gas lo tenemos que estar absorbiendo, y ahora los extractores no están funcionando, había extractores pero ahora ya no los he visto.

"Las enfermedades que se dan en cada una de las naves en las

que se trabajan son, por ejemplo, en la nave uno, dos y tres sería eso de los gases que absorbemos de las diferentes maquinarias, como la Naoximil que es donde se corta todo el material; a la hora de estar soldando con la máquina manual con electrodo revestido; o también cuando usamos la máquina semiautomática donde utilizamos para soldar el gas CO<sub>2</sub>, lleva un alambre de electrodo revestido que produce bastante humo, que absorbemos; además, se debe también a que el alambre al estarse fundiendo con el gas produce bastante humo. Existe otra máquina: la típica automática que trabaja a base de electricidad, pero es lo mismo porque a la hora de estar fundiendo lleva un alambre también con electrodo revestido, y con un polvo que le echan para fundir todo eso. En las otras naves en la 4, 5 y 6 ahí se enferman de tos, gripe.

"En las naves cuatro y cinco algunos trabajan parados, pero depende cómo se acomoden, hay algunos que ya tienen en la misma máquina una especie de respaldo con asiento y ahí pueden estar sentados y a la vez estar trabajando, hay otros que no, la mayoría es la nave cuatro de maquinado en donde tienen que estar trabajando parados. En las naves uno, dos, y tres también depende del trabajo que estemos haciendo, si la pieza se presta para acomodarla y nosotros estar sentados, si se puede, pero si no para la mayoría es estar parado o hincado, también encogido, es así como lo hacemos.

"Aquí en la fábrica todos contamos con guantes y equipo de trabajo, sin embargo más mascarillas que tenemos la mayoría, llevan un filtro que casi no se cambia porque supuestamente no hay, casi siempre se pregunta y dicen que no tienen, o que van a llegar; casi siempre es el mismo el material que necesitamos, las mascarillas con filtros nuevos. Existe una Comisión de Seguridad e Higiene, supuestamente desde que entré ya existía esta Comisión, pero definitivamente no hace nada para mejorar nuestra salud, al menos desde que entré a trabajar cambian y cambian, pero por lo visto no existe presión de ningún tipo hacia la fábrica o por lo menos al Sindicato, que son nuestros jefes de área de ahí a los supervisores y más arriba, pero no hacen nada. Aquí, como les digo los ventiladores son muy pocos, habían extractores pero ya no funcionan; contra ruido nos dan unos tapones, pero también es lo mismo, pues como son desechables los pedimos y nos dicen siempre que no hay (Tocatlan)."

En resumen, si la población por las razones expuestas no encuentra empleo en las factorías ni en el mismo campo mexicano, no le ha quedado más salida que emigrar para buscar, ya sea un complemento al ingreso si trabaja sus tierras, o en el peor de los casos buscar su única fuente de ingreso que es cualquier trabajo en la ciudad o en el campo. Por lo tanto, esto

diversifica la ocupación al interior de la familia, desarrollando determinadas labores cada miembro de la familia, por ejemplo: la mujer y los hijos se dedican a las actividades agrícolas; los jóvenes buscan empleo en fábricas, oficinas de gobierno, o en el comercio y los servicios, con las carreras técnicas que estudiaron, y la población mayor de edad o está laborando sus tierras o emigra como albañil o planchador. Así, entonces se complementa el ingreso por la participación de la familia toda.

"Mi hija que está aquí presente también es la que me ayuda en gran parte pero tiene la necesidad de trabajar, porque tiene dos pequeñitas, tiene sus dos gemelas, entonces estamos colaborando los dos aquí en la casa pero tengo dos hijos varones que también son responsables de su familia; uno vive en la Ciudad de México, con grandes sacrificios tiene su casita allá; tiene un empleo más o menos que le da para comer pero también tiene nueve hijos que mantener; entonces a mí me duele decirle a mi hijo, o me hago cargo de conciencia decirle: hijo quiero que me ayudes esta semana, sabiendo que tiene esa responsabilidad con su familia. El otro hijo está acá en Tlaxcala, le di una parte del predio para que hiciera su casa; tiene cuatro hijos y su esposa, él tiene su campo va a emigrar a trabajar, pero tampoco le exijo que me ayude porque sé en la situación que estamos no puedo exigir y, pues no hago otra cosa más que colaborar con mi hija para poder sostener la casa.

"Los niños ayudan en el campo; el sábado y el domingo porque en lugar que descansen me los llevo al campo, son dos nada más. (Xaloztoc)."

"Yo he trabajado en otra factoría aparte de ATLAX, en POLIDESA; ahí hacen puro pólides, o sea, pura cerámica, para muchos objetos tipo mica; ahí estuve trabajando cinco meses.

"Los obreros que trabajan en ATLAX, suele suceder, que conocen dos o más oficios como: albañilería o algunos también carpintería; saben del trabajo y dicen que tienen su oficio (Xaloztoc)."

"Conozco un poco de mecánica antes de trabajar en la fábrica estuve trabajando de albañil, en la carpintería de obra negra para ayudar a los carpinteros y ahorita lo que estoy estudiando es la computación; también trabajé lo del campo. Por ejemplo, lo del campo, prácticamente fue desde que tenía 9 años cuando empecé a ayudar en las labores agrícolas hasta los 15 años que estaba en la secundaria tuve la oportunidad de ir al campo; ya de los 15

años en adelante tuve que ir a estudiar a Huamantla: lo de mecánica y ya casi no tenía tiempo, pero también los sábados que era el día libre de no ir a la escuela pues también me llevaban. Y ya al salir de ahí ya me tuve que meter a la fábrica y ya no tuve oportunidad de ir al campo porque trabajaba hasta los sábados y tenía que estar rotando los tres turnos forzosamente. Ahorita nada más tengo el primer turno porque estoy estudiando lo de computación. En mi familia somos diez, todos vivimos en la misma casa, por ejemplo el mayor trabaja en una fábrica aquí cerca La Hacienda, es obrero también; después sigo yo; el tercer miembro de la familia trabaja como cargador en Almacenes Nacionales de Depósito, S.A. (ANSA) el cuarto también trabaja; seríamos los únicos que trabajamos; los demás están en la escuela todavía y una de mis hermanas que se quiere casar; mi papá se dedica al campo; nosotros contamos con una parcela de tres has., ahí trabajan mi papá y dos hermanos que cuando tienen tiempo los sábados lo van a ayudar, pero mi papá es el que se dedica toda la semana con la ayuda de mis tíos quienes le ayudan y ellos mismos se van ayudando, también. (Tocatlán)."

"Muchas señoritas trabajan aquí -existe un taller o fábrica de costura y trabajan 60 aproximadamente- algunas son señoritas otras madres de familia. Hay también trabajando en Apizaco, trabajan muy pocas en las fábricas del corredor; como secretarías trabajan más, pero como obreras allá en las fábricas de Xicohténcatl, allá hay muchas.

"Aquí hay tres talleres chicos, ahí se acomodan. Para mí, digamos, si la mujer trabaja, no porque el hombre no quiera trabajar, sino simplemente por el hecho, de lo que aporta uno no alcanza un poquito más, se vive un poco mejor, se viste un poco mejor, come un poco mejor porque hay doble gasto; no es lo mismo que un sólo gasto, no alcanza; ya con dos 'gastitos', dos aportaciones que llegan a casa, ya se come mejor, se vive mejor.

"Es muy raro aquel niño que por lo menos se lo llevan a trabajar a veces con los albañiles a una edad de 13 a 14 años. O van a trabajar con sus papás al campo y van a la escuela vespertina, ya muchos por conveniencia, meten a sus hijos en el turno de la tarde; que entren a las 13:00 hrs; se van temprano a las 6:00 de la mañana llegan a las 12:00 comen y se van a la escuela, ya dejan ayudado pero esto es un trabajo de la casa es una ayuda, no es un trabajo que le paguen un salario. Aquí el esfuerzo se ve cada año (Tocatlán)."

## 6. Condiciones de vida

Se puede inferir que, el nivel de las condiciones materiales de vida es muy heterogéneo y desigual. En general muestran un deterioro paulatino. En algunos sectores de la población va desde

la proletarización total hasta situaciones en donde los complementos al ingreso hacen 'llevadera' la situación; y en contados casos se incrementan los ingresos familiares, vía salario industrial o extraregional.

Así, quienes tienen como fuente de ingreso la agricultura complementada con actividades del comercio, servicios y otros, presentan niveles más bajos en comparación con quienes tienen como fuente a la industria, complementada con otras actividades.

Esto es, la desigualdad entre los ingresos rural e industrial trae como consecuencia el agravamiento en el cuadro de condiciones de vida, lo que refleja un deterioro cada vez mayor.

Lo antes expuesto nos muestra que para estos dos municipios las fuentes de ingreso principales son variadas. Así por ejemplo, para unos sectores lo fundamental puede ser el ingreso industrial complementado con lo que obtienen de la venta, mínima por cierto, de la cosecha de su pequeña parcela, o de lo que siembra en ella sólo para el autoconsumo. Para otros casos el principal ingreso puede ser el que se obtuvo por la venta de la cosecha, ya sea cebada, trigo o maíz donde pudo obtener "utilidades".

En el periodo de 1985 a 1988, el campesino de esta región que cosechó entre tres y seis hectáreas y solicitó crédito al banco, obtuvo utilidades muy por debajo de lo que significó un salario mínimo nominal por día en esos años. Los gastos que tuvo que sufragar para obtener una tonelada de cebada y trigo fueron

muy elevados. Esto determinó que su ingreso diario apenas representase el 10% de un salario mínimo nominal en 1985 y en 1987. En 1986 su ingreso sólo representó el 6% del salario mínimo, en tanto que para 1988 por lo bajo del precio de garantía, operó con pérdidas. Esta situación es la que han vivido la mayoría de los campesinos y, por lo tanto, el complemento fue el emigrar y ocuparse en varios oficios u otras actividades agrícolas.

Aún aquellos que no solicitaron crédito, al vender una tonelada de cebada, una de maíz, y una de trigo, no obtuvieron con la suma de los tres productos ni el 74% del equivalente a un salario mínimo en esos años (ver Cuadros del IUS al 10 US).

Para otro sector de la población el ingreso fundamental fue el que obtuvieron al emigrar a las ciudades y ocuparse en diversos oficios, como peones o albañiles, cuyo ingreso se complementó con su producción agrícola de autoconsumo.

Para 1980, más de un tercio de la población del municipio recibió ingresos menores a \$3,450.00 mensuales y únicamente el 13% obtuvo ingresos mayores a \$3,450.00 mensuales. La desigualdad se ha agudizado con el proceso de industrialización.

Debido a los procesos productivos altamente tecnificados y a formas de organización del trabajo superiores a las de ciertas actividades tradicionales, los obreros de la metálica básica se caracterizan por tener niveles superiores de instrucción y calificación, aspecto que no cubre todavía la mano de obra de los municipios de Xaloztoc y Tocatlán.

Además, estas actividades se caracterizan por el uso intensivo de capital y una relativa baja utilización de mano de obra. Y aún ganando esos obreros cerca de 3 salarios mínimos en 1980, son trabajadores altamente explotados. En las empresas de química básica, petroquímica y de autopartes, se concentran los trabajadores directamente explotados por el capital monopolista. Así, las remuneraciones para los trabajadores de estas industrias químicas para 1980, era de más 3 y 4 veces el salario mínimo nominal.

Estas diferencias salariales han provocado, en lo que va de la presente década, un encarecimiento del costo de la vida, mayor demanda de bienes y servicios, el fomento del pequeño comercio y un cambio en las formas de vivir hacia aspiraciones urbanas.

Para la población que no cuenta con una parcela y está subempleada o sin empleo, la satisfacción de necesidades básicas se ha vuelto más difícil. A continuación presentaremos dos testimonios de campesinos de Xaloztoc y Tocatlán, que ilustrarán lo antes expuesto:

*"Principalmente los jóvenes de 19 a 20 años, a ellos ya no les tocó adquirir parcelas. Hay un promedio de unos 50 jóvenes, pero también vamos a pensar... que ya se abrieron paso, pero la oportunidad de sus padres, ya estudiaron, ya se prepararon para soldadores, para radiotécnicos, unos contadores que con dificultad consiguen el empleo, pero... unos son panaderos, otros albañiles y trabajan en todo lo que es el estado, otros emigran a trabajar en albañilería, otros trabajan en agua potable; en ese sentido buscan el pan de cada día.*

*"La mayor parte se dedica a estas actividades, pero le digo hay como 30 personas que tienen más superficie que son digamos terratenientes, porque tienen propiedades, tienen tractor, camionetas, tienen más superficie de terreno, también cosechan y siembran más; es una diferencia; la mayor parte somos campesinos*

pero unos tienen más. Por ejemplo: unos tienen 12, y otros 15 has.. otros tienen 2, 5, 10, has.. pero de ahí no pasan.

"Somos como 3 mil y tantos ejidatarios, y a los jóvenes les repartieron como de una hectárea, terrenos que eran para pastar, pero la mayor parte tenemos de 2 hectáreas y los demás con una, ¡Pero que van a hacer con una hectárea!" (Texmola).

"Pues exclusivamente quien tiene parcelas digamos, son las primeras personas grandes quienes tuvieron ejido, de ahí sí, de quienes se mueren, se queda el hijo y así van rotando; pero ya no hay más repartición de tierras, o sea que son 265 ejidatarios, son los que tienen ejido. Y esos tienen repartidos sus parcelas con sus hijos, son grandes las parcelas o sea que la primera viene por 50 surcos.

"Pero no tienen todos, por eso digamos si hay 5 mil habitantes en Tocatlán, son digamos un promedio de 500 usuarios de agua, o sea de matrimonios, que muchos de ellos se van a la ciudad, porque no alcanza la tierra para que se mantenga. Cuando hay una familia digamos que el papá es ejidatario y tiene 3 hijos, pues se ve obligado el papá a darles una hectárea para que se ayuden. Pero exclusivamente no se sostiene uno con una hectárea. Porque yo me di cuenta cuando tenía mis hijos en la escuela, que me dió mi papá 3 hectáreas de la cañada y no era suficiente para sostener a mi familia, entonces tuve que trabajar en otro lado para traer dinero, para el sostenimiento de mis hijos.

"Además muchos matrimonios se dedican a trabajar en las fábricas, a trabajar como obrero, trabajan algunos en el corredor industrial y otros en Xicohténcatl, ahí para que viva la gente, se acomodan, otros se van para México.

"Aquí en Tocatlán trabajan el campo y tienen tierras. Digamos como el 50%; en las fábricas del corredor trabajan como el 10%, y sale a trabajar a otros lugares el 30%, a México, a Puebla, a Apizaco, a donde sea, con los albañiles; porque aquí el que no está preparado su trabajo ¿cuál es?, ser peón de albañil o que ya le agarró la cuchara, es un maestro por lo menos; el que se quedó sin estudios, ¿en qué puede trabajar?.

"Llega a una fábrica y le preguntan ¿qué sabe hacer? pues nada, exclusivamente no se hacer nada, está bien que en las fábricas hay capacitación, pero cuando menos ya llegan con un principio, aquél que no lleva no tiene ningún principio, lógicamente que no hay más que irse con los macuarros, es la palabra; macuarro es un albañil, así es como digamos se está viviendo en Tocatlán, hay mucho joven ya profesional, hay maestros, que estudiaron en Panotla la Normal.

"Quiere decir que en el pueblo, ha cambiado la situación porque ya hay jóvenes con carreras, el pueblo ya dió un paso más, ya no es el pueblo tal como empezó, o sea que ya no son conformistas los papás, quisieron lo mejor para sus hijos, ya va

mejorando.

"El mayor trabaja en una fábrica que se llama La Hacienda, es obrero también, luego yo sigo, y el que me sigue a mí trabaja como cargador en los Almacenes ANSA, y mi otro hermano está trabajado; los otros todavía están en la escuela y una de mis hermanas que es casada. Mi papá se dedica al campo." (Tocatlán)

"Anteriormente yo me acuerdo con mamá, cuando yo me crié, en la casa no daban, no había leche, entonces como quien dice era el almuerzo y jarro de agua, y en la tarde igual que la sopita, que un caldito de haba, o que unos nopalitos, o que alberjones, eso era lo que comíamos, una comida al día. Y ahora hay dos comidas, en la noche nada más la merienda, pan con atole, hay que un taquito pero ya no es comida.

"Bueno, unas tres veces por semana, por ejemplo, una costilla de puerco que es lo más barato, pues está a \$5,000.00. Yo creo que las gentes ya no pasan hambres, ha cambiado mucho el tiempo, porque casi todas las personas trabajan. Hay muy pocos niños manchados de la cara.

"Yo no considero muy sanos los alimentos de la tienda, o sea que esos productos elaborados o enlatados como las pastas, ya vienen con un sabor diferente, claro el estómago se llena, pero como que a unos cuantos minutos otra vez tiene hambre, como que no es nutritivo o no sé qué; pero antes los frijoles de los que hablamos hace un momento se ponían en una olla con su epazote, su manteca, ¡Qué sabroso! ahora se les aplica lo mismo y ya no es el mismo sabor, yo pienso que eso es a consecuencia de los fertilizantes, lo químico, pero ya no tiene el mismo sabor." (Xaloztoc).

Los dos municipios han tenido un acelerado crecimiento demográfico, lo que ha generado una mayor demanda de educación, servicios y empleo (ver Cuadro 1CV). Es por ello que para la población de Xaloztoc, en 1980, la tasa de analfabetismo (15.10%) estaba por arriba de la estatal. También existe para ambas poblaciones una tasa de 32% de población sin instrucción primaria, superior a la estatal (29%). Y sólo Tocatlán presenta una tasa del (75%) de jóvenes de 16 años sin enseñanza media, muy por arriba a la estatal (65%) (ver Cuadro 4 CV). En el ciclo escolar 1984-1985, Tocatlán sólo contaba con 3 escuelas, 2 primarias y 1 secundaria técnica; Xaloztoc 2 jardines de niños y

secundaria y una escuela "técnica (ver Cuadro 2 CV). Los comentarios de la entrevista ampliarán más al respecto:

*"Yo estudié nada más la Primaria -dijo el padre- yo estudié la secundaria -dijo la madre-. Todos mis hijos fueron a la escuela y van los más chicos actualmente; es una meta que nos hemos trazado que salgan un poquito mejor que uno; porque se imagina si quiero tener mis hijos como yo, qué voy a hacer entonces, por ejemplo: su papá de él, no pensó en él ¿Por qué? Digamos personas de una edad de los 67, 70 años tienen todavía algunas creencias de las épocas pasadas, entonces yo le digo a mi papá, ya no estamos en las épocas pasadas. Le dije a mi papá, el maíz heladito se los damos a los animales, me dijo mi papá, que en 1981, cuando la gripa, la epidemia, se comió el olote revuelto con la cebada, dice que tuvieron hambre. Y nosotros damos gracias a Dios, que nunca nos ha faltado nada. Sólo el mayor de mis hijos ha ido a la escuela Tecnológica ETA. (Tocatlán)"*

En lo que respecta a la vivienda, casi todas cuentan con electricidad y agua potable, y sólo las cabeceras municipales cuentan con drenaje y alumbrado público. Sin embargo, en el caso de Tocatlán la mayoría de las viviendas constan de dos cuartos, la tasa de crecimiento de la vivienda fue de 1.9% mientras que la de la población fue de 4.0% de donde se evidencia el fuerte déficit.

Para Xaloztoc, las características de la vivienda no difieren mucho de los municipios aledaños. Más bien, se ha experimentado un proceso que consiste en la sustitución de los cuartos de adobe y cubierta a dos aguas de tejamanil, por cuartos de muro de tabicón de cemento y loza maciza de concreto armado, anexado a los cuartos que ya existían, y construidos según sus posibilidades y necesidades, dando por resultado un divorcio entre el medio físico natural y el medio físico adoptado, que a largo plazo producirá manchas urbanas. Sin embargo, la vivienda

sigue siendo precaria tanto en Tocatlán (70%) como en Xaloztoc (44%); aproximadamente un 28% de la vivienda de Tocatlán requiere mejoramiento y un 54% es para Xaloztoc. Sólo el 5% de las viviendas de ambos municipios es aceptable.

Los siguientes comentarios demuestran en qué condiciones y cómo construyen sus viviendas:

"Estas casitas las hemos construido casi, casi con un albañil nada más, ladrillo y suelo, le decimos que va a salir así, tomamos las medidas y la familia se encarga de hacerla, de construirla. Cuando hicimos esta casa no pensamos en los espacios; construimos la casa, hicimos un cuarto grande y otro chico y eso fue todo.

"Es que no tenemos quien nos oriente para hacer esto, si tuviéramos un ingeniero o un arquitecto que nos trazara un plano que nos dijera cómo hacer la casa, la orientación. Pero como no tenemos eso, entonces el vecino hizo así su casita, pues yo también la voy a hacer así. Exclusivamente, aquí la gente lo hace así." (Tocatlán).

"Desde más antes que yo recuerde, la casa era de adobe, de ahí con la ayuda de mi hermano mayor que empezó a trabajar, y mi papá que trabajó un tiempo, se comenzó a construir la casa, dándole un enfoque y planeando de cómo iba a ir la casa para vivir mejor." (Tocatlán).

"Nosotros sin técnica hemos construido las casas, quizás, no atinadamente pero, no ha habido intervención, por lo mismo que no hay medios para ver a un arquitecto que nos haga un planito y todo eso, pero siempre tenemos la precaución de tener los animales un poco separados de la cocina.

"No podemos decir que todos lo hacemos igual, porque en otras familias hay más comodidades o hay más necesidad, esa es la desigualdad, porque se entregan al vicio no traen nada para la casa..." (Xaloztoc).

La escasez de servicios médicos, las condiciones de hacinamiento, la convivencia con los animales de corral, las condiciones extremosas del clima, y los escasos recursos económicos han agravado las condiciones de salud de la población. Sólo las cabeceras municipales cuentan con Centro de Salud "C"

S. S. A., y sólo 3 localidades cuentan con consultorios rurales.

"Aquí la gente se enferma más seguido de gripa, por los cambios de clima, de los bronquios, de diarreas no, por las ayudas que manda el gobierno. Sólo hay Centro de Salud, si se ponen más graves los mandan a Apizaco, para curarnos.

"Vamos aquí al doctor, o vamos a la clínica. Ya no utilizamos los remedios tradicionales. Hace como tres meses murió un niño de bronquitis". (Tocatlán).

"Pues aquí se enferma más seguido, cuando cambian las temperaturas; tos, gripe nada más eso y luego lo que se ha venido a desarrollar en este pueblo, yo soy uno de ellos, diabéticos, eso también no sabemos porque, pero hay mucha enfermedad de eso de diabetes". (Xaloztoc).

El hecho de contar con animales de corral no significa que se tengan para el consumo diario, sino para los festejos civiles o religiosos. El abasto de víveres generalmente lo llegan a obtener del pequeño comercio que empieza a desarrollarse en algunos municipios, que constan de tiendas, y pequeños mercados locales. Sin embargo, por los altos costos la gente sigue acudiendo al Mercado de Apizaco que es el principal abastecedor de varios municipios a la redonda.

"Aquí, en la casa tenemos pollos, borregos, vacas, de todo tenemos aquí en la casa. Pues aquí hay todo, lo compramos en el centro en las tiendas, aquí hay de todo, hay pollerías, hay carnicerías de carne de puerco. Aquí no hay día de mercado, vamos a Apizaco cuando necesitamos otras cosas." (Tocatlán)

"Ahora ya hay un mercadito en San Cosme pero por lo regular como estamos a un paso del transporte, pues de ir al mercado nos vamos hasta Apizaco a comprar legumbres otras mercancías como pastas en una tienda campesina de la CONASUPO, ahí adquirimos lo que se necesita aceite, lo dan a un precio un poco más barato". (Xaloztoc).

En resumen, las necesidades más sentidas por la población de Tocatlán son obras de drenaje, ampliación y creación de más

escuelas de nivel medio o de capacitación, transporte público, parques, jardines, mercados y más Centros de Salud, para Xaloztoc también es el drenaje, y actualmente están enfrentando el problema de los inicios de la contaminación ambiental causada por las industrias del corredor industrial. Además existe insuficiente calificación de la mano de obra para cubrir la demanda de las industrias, pues el CECATI y la ETA ubicados en Xaloztoc y Tocatlán no son suficientes para atender a la población que demanda estudios. Otro problema es la perforación incontrolada de pozos para las industrias establecidas en el municipio, lo que provoca un descenso del nivel freático en detrimento de los pozos actuales que surten de agua potable a las localidades de Xaloztoc.

La recreación no se busca de igual manera por la población, pues la desigualdad económica expuesta líneas arriba imposibilita a la mayoría conocer otras expresiones culturales, divertirse o practicar un deporte. Sólo una vez al año pueden realizar este intercambio cultural, pero en su misma localidad, con las fiestas religiosas, el carnaval, casamientos. Aquellos sectores minoritarios que cuentan con un ingreso industrial, marcan el contraste, al demandar más servicios y elementos de distracción, más no necesariamente una ampliación en su nivel cultural. Por lo general estas son las actividades que realizan los fines de semana, y las manifestaciones culturales que se están dando actualmente.

*"No hay, no tenemos la suerte de divertirnos, porque en las casas campesinas si yo quisiera salir a divertirme el domingo todo el día desatiendo a mis animales tengo que darles el*

forraje, darles agua, en la mañana barrer, tenerlos limpios, darles de almorzar, sacarlos a que se calienten fuera del machero, más tarde ya se meten otra vez ya comieron; hay que tenerlos cuidado porque los animales merecen su atención, entonces no podemos retirarnos para ir a divertirnos cuando tenemos esa obligación de los animales.

Ahora, muchos lo hacen porque cuentan con otros medios, una superficie más de terreno, tienen un peón, que le pagan, le dicen te quedas vamos a salir nosotros, ahí te encargas de los animales, de la casa, pero eso es para aquellos que tienen la oportunidad, nosotros la mayoría no podemos divertirnos." (Xaloztoc).

"Bueno, aquí en Tocatlán no hay exclusivamente se van a Apizaco. Bueno hay bailes pero no siempre, bailes en casamientos, quince años, pero digamos bailes en el auditorio cada tres meses se solicitan buenos conjuntos -cobran caro- pero como trabajan tienen con que pagarlos. Y bueno, aquí en este pueblo he participado como mayordomo de la Iglesia del 12 de diciembre, o el 15 de agosto". (Tocatlán).

"Yo no tuve la oportunidad de ser festejado en el casamiento de mi esposa, pero se hizo muy sencillo. En otras familias sí se acostumbra el baile del guajolote, este lo bailan de preferencia ancianos, no muy ancianos, de edad mayor eran los que bailaban el guajolote, como una tradición en los casamientos, pero ahora se está perdiendo esa costumbre, esa tradición, porque ya no se acostumbra, nosotros vemos que en los matrimonios ya no se hace esa tradición.

"Ahora vemos que la situación que a pesar de que la población se multiplicó, ya cuenta con muchos habitantes, pero ya también en este lugar de Texmola, ya contamos con pandilleros, ya contamos con los drogadictos y mucha falta a la moral, ya no hay mucha seguridad de transitar en la calle, por las noches, porque ya los jóvenes ya forman sus grupos de pandilleros, pues si ya se lamenta porque no hay respeto". (Texmola)

\* \* \*

Se puede concluir que el caso de Xaloztoc-Tocatlán es un mentís a los ideólogos del desarrollo industrial. Los supuestos beneficios de la tecnificación sólo han llegado a una infima proporción de los habitantes de estos municipios, aquéllos que han logrado emplearse en las nuevas empresas. Para el grueso de la población el "desarrollo" sólo ha significado inflación,

contaminación, desplazamiento y consumismo, amén de que los viejos problemas económicos, educativos, agrarios, de salud, de vivienda y de servicios básicos siguen sin resolverse.

## C. JUAN CUAMATZI: LA MODERNIZACION DE LA MISERIA

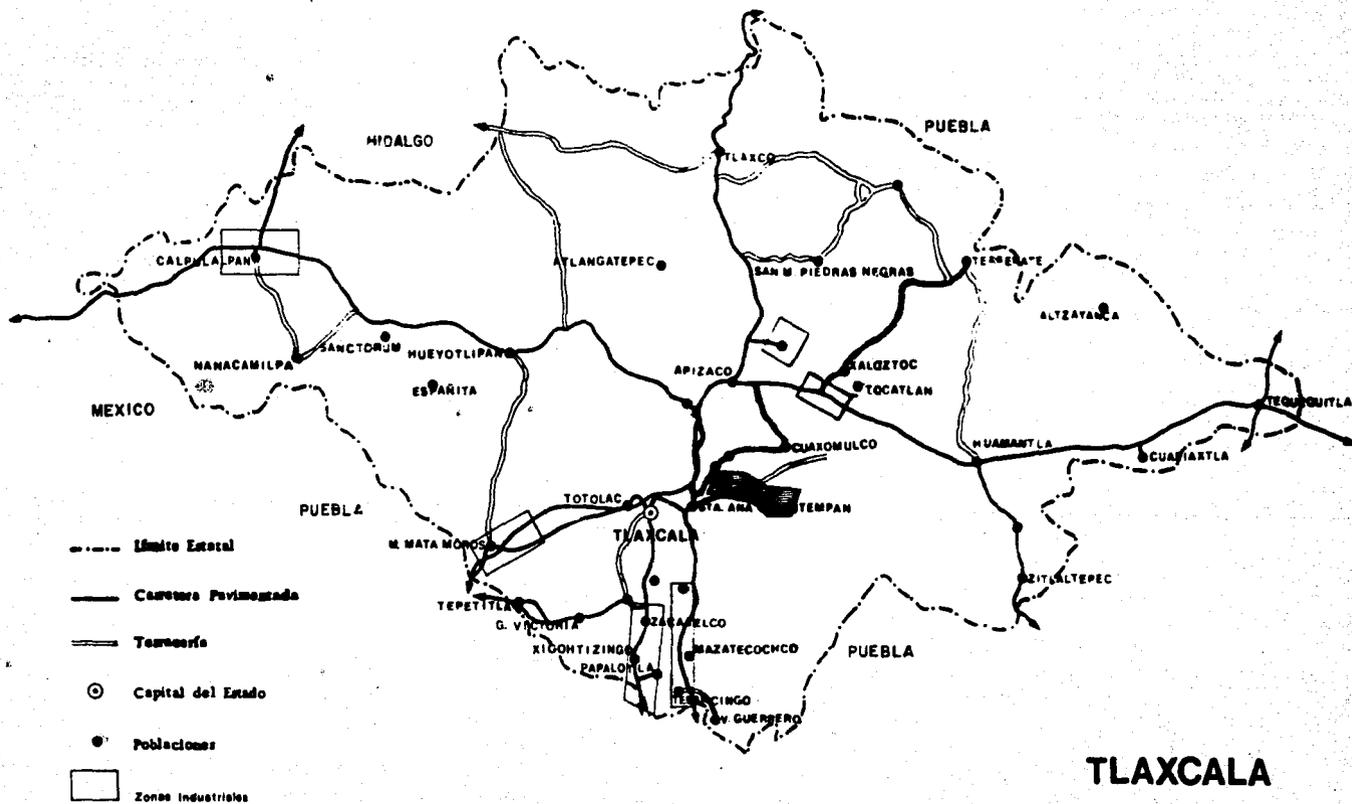
### 1. Aspectos generales

El municipio de Juan Cuamatzi se encuentra en las faldas de la montaña Malintzi. Al norte, limita con los municipios de Antonio Carbajal, Amaxac de Guerrero y Santa Cruz Tlaxcala; al oriente y al sur limita con Santa Ana Chiautempan (véase Mapa 3).

Son siete las localidades que constituyen el municipio, a saber, Santa Ma. Aquiahuac (lugar en el agua de lluvia), San Felipe Cuauhtenco (lugar junto a las águilas), San José Aztatla (lugar de garzas), Ixtlahuaca (lugar en la superficie del llano), San Miguel Xaltipa (lugar en la arena) y la cabecera municipal Contla (lugar de ollas), que forman una superficie de 2,170 hectáreas, cuyo régimen de tenencia es de propiedad privada. Las parcelas laborables son de temporal, casi tres cuartas partes; y una cuarta parte es forestal, que en años pasados sirvió para elaborar carbón. Esta práctica es la que desforestó y erosionó las tierras de la región. Así para 1984 el municipio contaba con el 0.37% de las existencias volumétricas en bosques, es decir, 21 mil metros cúbicos de madera en rollo.

La totalidad de las localidades son población rural y sólo la cabecera municipal es urbana. Destacan por su población y extensión territorial las localidades de Cuauhtenco, Aztatla y

# MAPA 3 Localización del Municipio de: Juan Cuamatzi



Xaltipa.

El municipio para 1960 contaba con una población de 9,443 habitantes, en una superficie territorial de 16.8 km<sup>2</sup>, con una densidad de población de 562 habitantes por kilómetro cuadrado. Es una población que se ha caracterizado por tener una alta tasa de crecimiento, superior a la del estado (2.7%) y similar a la nacional (3.4%), así en el periodo de 1970-1980 tuvo una tasa de 3.5%, con una densidad de 1,018 habitantes por kilómetro cuadrado y una población de 16,690 personas al final del periodo.

## 2. Antecedentes

Juan Cuamatzi es el nombre que lleva actualmente el municipio, en honor a uno de los hombres más notables del estado de Tlaxcala, que participó en la Revolución. Estudiante talentoso, nacido en San Bernardino Contla en 1879, se afilió al Partido Antirreeleccionista en 1909, formó parte de las juntas secretas de Aquiles Serdán en Puebla y organizó juntas en Tlaxcala. Se lanzó a la lucha revolucionaria antes que nadie en la República, el 26 y 27 de mayo del mismo año, proclamó el Plan de San Luis en Tlaxcala.

## 3. Perfil económico

La explotación de la tierra es sobre todo de autoconsumo y se siembra principalmente maíz. Se observa que en el conjunto de las localidades existen muchas tierras erosionadas, surcadas por un sinnúmero de barrancas. Además la parcelación de la tierra

y las técnicas tradicionales de cultivo contribuyen a este autoconsumo. Por ejemplo, una campesina entrevistada en la localidad de San José Aztatla mencionaba lo pequeño de su parcela:

*"Poco más o menos unos 150 metros de largo por 50 de ancho es la parcela que tengo aquí en mi casa y en el monte tenemos otra parcela poco más o menos como una hectárea, pero no sé qué tanto de largo, no estoy segura bien."*

Otro campesino de San Felipe Cuauhtenco, casado y con familia, nos contestó:

*"Sí, nosotros tenemos una parcela que la trabajamos de forma colectiva, mi hermano y mi papá, entonces, verdaderamente no me acuerdo de cuántas hectáreas son, qué extensión nos toca, en total son cuatro o cinco."*

*"Aquí la mayoría de señores jóvenes, ya responsabilizados, tienen muy poca tierra; sin embargo, hay personas que tienen 10 ó 15 has., y es una desigualdad."*

*"Lo que sembramos es nada más el maíz y haba. En una parcela se siembran unos surcos de maíz y se van metiendo unos de haba, y el haba queda en medio de los surcos de maíz..., además... hay parcelas en las que siembran puro maíz, y pura haba."*

El uso de pala, bieldo, hoz, zapapico, arado y rastra de tracción animal son características de un alto grado de minifundismo, donde se cultiva principalmente maíz criollo y en bajos porcentajes se usa la semilla mejorada. Sin embargo, el uso del fertilizante químico se ha generalizado, con la consecuente disminución del orgánico, como resultado de un proceso de introducción de técnicas capitalistas de cultivo. En localidades como Cuauhtenco, Aztatla y Xaltipa, en donde se utiliza tractor y éste tipo de técnicas, ha habido una labor de promoción por parte del gobierno estatal, que busca favorecer su imagen.

Por ejemplo, estos son los comentarios de los campesinos acerca de cómo se cultivan actualmente las tierras de San Felipe Cuauhtenco:

*"Antes se producía mucho trigo, porque antes sí, cuando yo estaba chiquillo, sí había mucho trigo, y ahora casi nomás se siembra, pero poquisimo."*

*"... lo más rudimentario para trabajar era el arado tirado por animales; ahorita ya está un poco más mecanizado ya hay tractores, pero antes era pura tracción animal. En San Felipe hay 3 tractores, mi papá está integrado a una Sociedad, por eso cuenta con el tractor, pero sólo tiene dos la Sociedad, el otro es particular."*

*"... mi papá pertenece a una sociedad, entonces, el extensionista agrícola les dice que para escoger la semilla ni el más pequeño ni el más grande, el de regular tamaño. Aquí trabajamos con la SARH, BANRURAL y otros bancos también. Mi papá está en la Banca Cremi, ya que no todos están en el BANRURAL, porque ahorita piden el préstamo en efectivo y cada quien compra el fertilizante donde mejor le convenga, porque a través del BANRURAL ya sale muy caro".*

Y a la pregunta de si acuden a la SARH por semilla mejorada, contestan:

*"No, casi aquí no, sólo se da asistencia en la aplicación del herbicida. Esto no es general, nosotros sí lo utilizamos, pero la mayor parte de la gente no, sólo algunas."*

*"... casi todos usamos fertilizantes, como el 5X no, es raro que no lo utilicen, porque la persona sabe de antemano, que si no fertiliza no saca nada."*

*"El fertilizante químico se utiliza en las parcelas más lejanas y grandes, el fertilizante natural se aplica en las parcelas más cercanas a las casas. Porque a lo más retirado es un problema..., y a ver ahorita, para el puro gasto de traslado es mucha inversión, entonces lo que se hace aquí es con la ayuda de los animales unos sí ocupan carro pero varias personas con los animales se llevan los costales despacio para ir distribuyendo."*

*"No, casi no utilizamos plaguicidas, más el herbicida."*

En cuanto a la forma de almacenamiento encontramos un contraste: por la baja producción no se requiere de las bodegas que ha creado CONASUPO y los mismos campesinos minifundistas hacen sus propios cuescomates para almacenar sus cosechas. Por lo tanto, lo que se produce no se comercializa. Sucede lo siguiente:

*"Casi no vendemos lo que cosechamos, porque nosotros, cuando se da bien la cosecha, entonces nosotros, poco más o menos lo vendemos, como cien kilos, para que nos ayudemos, para el fertilizante que compramos otra vez." (Aztatla).*

*"Es muy variado si vendemos o no la cosecha, por decir, ahorita podemos vender una tonelada, algo al año, y sacamos más o menos para comer, porque tuvimos un problema, mi papá se puso mal así que atendemos de aquí cerca, pero lo que está más retirado quedó abandonado porque ya no lo pudimos atender entonces lo único que obtuvimos fue para la casa. Aquí dependen mucho de la situación que se viva; ahorita llovió, pero ese es otro problema, lo que va a originar ahorita es un hierberío, y si se descuida poquito se pierde si no es por sequía es por hierba."*

*"Si llegáramos a vender un tanto, yo necesito unos centavos, yo invierto para el material de las cobijas, pero como ahorita, es, como le diré, esto es algo muy dentro de la casa, pero al menos nosotros propusimos esto, mi hermano está haciendo su casa y ahorita nada más está la pared, entonces ahorita de lo que vendamos del maíz, con eso va a terminar su casa. Y entonces ese dinero va a servir para ciertos proyectos. Y ahorita ese es el acuerdo. Si es que llegan a vender otras personas lo invierten ya sea en material, otro telar, según sean sus necesidades. (Cuauhtenco)."*

Por eso se observa que la familia participa en todas las fases del proceso productivo, y esto sucede en todas las localidades, desde la preparación de la tierra (rastra, barbecho, surcar, labrar, cajón, siembra, labores del cultivo) hasta la cosecha. Cuando llegan a utilizar mano de obra asalariada, es en la cosecha o en épocas de intenso trabajo. Otra forma de usufructuar la tierra es el de "a medias", y sólo cuando el "mediero" está en apuraciones se da un 10% del producto de la cosecha que se utiliza para el autoconsumo.

#### 4. Empleo

Para la mayoría de la población no es suficiente lo que obtiene del producto de su parcela, por lo que:

1) *"Tenemos que trabajar como jornaleros yo y mi señor... voy con otras personas, por ejemplo, como este año, nos ocuparon en Apizaco, para pizar. Y en algunas veces, hasta hoy, todavía voy a lavar la ropa, para que nos ayudemos aquí, pero esto, apenas tiene un mes que empezaron a trabajar acá, porque también trabajan como jornaleros, entonces casi no ganan más."* (Aztatla)

2) *"Como jornalero no. Porque contamos con un telar. Pero creo que algunas personas sí se dedican al jornal, pero la mayoría al telar, por ejemplo, ahorita de los jornaleros son personas ya algo mayores, pero entre la juventud se dedica a los telares."* (Cuauhtenco)."

El municipio de Juan Cuamatzi, se caracteriza no por sus actividades agrícolas en donde se ocupa un 22% de la población económicamente activa (PEA), sino por las actividades manufactureras en las que participa más de un tercio de la PEA; aunque en el comercio y servicios es más baja la participación (14.9%). En el período 1980-1985 este municipio ha tenido una disminución en las actividades agrícolas y mayor participación en las manufactureras, de comercio y servicios (ver Cuadro 11).

El antecedente del trabajo en los telares, es la característica de las actividades que más se han desarrollado en la población de esta región. Lo que sigue son sus comentarios:

*"Pos empezaron a trabajar siquiera para que pase la vida, de más antes, fueron a aprender a tejer a Contla."*

*"Trabajan en los telares como éste, mi señor ya como le explicó, hace rato que mi señor conoce un poco de la tejida de atillos, pero como le queda lejos, no había servicio de carros, caminar, todo caminaba, se aburría, ya no fue a trabajar, y varias personas sucedió eso, entonces compraron sus telares poco"*

a poco se fueron haciendo y ahora ya trabajan hartos por ahí.

"De cuántos tienen, poco más o menos no me doy cuenta cuántos, porque tienen varios; unos tienen de tres, otros tienen de más, uno hasta de 8 de 10 telares. Pero, yo creo no, la mayoría no tiene. Y con lo que ganamos nos alcanza sólo para vestir y comer nada más.

"Pos siquiera pasar la vida, que digamos ¿qué se gana uno?, no se gana, porque está subiendo, semana por semana sube la trama o sea material, sube y sube, no deja nada de ganancia pero poco más o menos siquiera para pasar la vida.

"La trama la compra un señor en Santa Ana y aquí nos la da, aquí lo revende. No se la revende a todos. Quien quiera va y se la compra, quien quiera va a Santa Ana, vive por aquí abajito. Es de aquí de Aztatla." (Aztatla)

"En la actualidad, lo de las cobijas es el más fuerte. Esto se vino a desarrollar más a partir de 1977-1978, fue cuando vino a tomar auge porque anteriormente sí había telares, pero nada más eran unas cuantas personas, estaba más reducido el número de personas que poseía esos telares; entonces en sí, la verdad era un poco difícil conseguirnos un trabajo, porque nada más eran esas personas que poseían y si estaban ocupados todos los telares; y había una persona que necesitaba trabajar tenía que esperar a que saliera una; y ahora no, como, pues, claro este de que también la ayuda es en esto, lo poco que van dejando de utilidades los telares, esa es una forma de sostener a la familia y entonces lo que..., en lo del campo, lo que deja también el campo se juntan las dos cosas y eso es como hemos salido un poco adelante".

¿En dónde se saca más dinero?

"Se saca más dinero en lo de las cobijas porque es el negocio más redondo; pero ahí está el pero, de que como ahorita ya no se vendió, ya bajó la venta, entonces ya se aplacó y ahorita nada más, a lo mejor, no se llegue, a estancar esto de lleno, ¿no? Pero de todos modos ahorita, ya se bajó mucho la venta, y entonces ahorita está algo difícil la situación.

"Definitivamente aquí en los años 40 ó 50 no había telares".

¿Y éstos la gente dónde los trajo, de las fábricas?

"Exactamente, yo no tengo conocimiento de su origen en Tlaxcala, pero más o menos sabemos, por cuenta de los padres; esto se originó tal vez en Santa Ana o en Contla más o menos por ahí fue, y así es, como esas fueron las principales fuentes de trabajo y, ya de ahí toda la gente iba para allá, de otra forma

cada quien hizo el esfuerzo de comprar su telar; entonces ya de ahí los señores de acá los que más o menos ya tenían o algo de capital ellos ya compraron su telar y es como se fue invirtiendo.

"Sobre el precio del telar no estoy tan informado pero más o menos unos 300 mil. El puro telar, la pura madera, y luego los implementos más o menos para echarlo a andar como un millón... tal vez pudiera ser menos o más pero un promedio.

"Ahora para obtener un telar hay que privarse de ... o sea, una persona que está iniciando tiene que privarse de muchas cosas hasta de la alimentación también.

"Ya ve ahorita que la situación, está difícil ¿no? Y luego como dije, ahorita nosotros tenemos algo de maíz, pero se va a pagar tanto de fertilizante, entonces ya ve que el Gobierno desde cuando dió el precio de garantía y ahí quedó. Entonces nosotros con lo que nos ayudamos, cuando... pues qué sé yo en algo de lo que nos van dejando las cobijas, sacamos para ir pagando lo del maíz y al ratito se compensa eso y lo poco que se vende se lo metemos a las cobijas."

"El trabajo actual aquí es el telar, hay algunas gentes que trabajan en empresas textiles en Santa Ana y en San Pablo, pero son contadas. Le digo, todo mundo sabe que ésto es dinero, pero cuando truena, todo mundo sabe que truena.

¿Ustedes, en general la población de San Felipe Cuauhtenco, se sienten desplazados por los telares mecánicos que existen en Santa Ana Chiautempan y en San Pablo, sienten que la competencia es muy fuerte? ¿Cómo sienten esa competencia?.

"Pues cómo le diré, es una pregunta algo difícil, pues quién sabe, porque aquí ya hay algunas personas que tienen telares y dejaron de trabajar, no sabemos si fue por los costos y porque son máquinas antiguas o por qué... no lo sabemos la verdad, pero en cierta forma por la calidad de la ropa, pues si una máquina es una máquina, y sin embargo un telar, pues es manual ¿No?. Pero si tal vez, si no que simplemente mucha gente lo que anhela es eso, de eso de estarse ahí nada más, a que tuviera un telar eléctrico, ¿No?.

"Vamos a comprar el hilo a Santa Ana. Son varias las fábricas que nos venden. Pliana Fina, La Providencia, la Nueva Textil, y un señor alemán, no me acuerdo la razón social. Existen pocos revendedores aquí en San Felipe, como unas 5 personas, algunos tienen también telares. Ellos no controlan la distribución del hilo."

"Es como un ingreso más que tienen. Sin embargo, ellos no manejan todo esto porque luego, se dice, yo no le compro a él y prefiere uno ir a Santa Ana. O cuando necesitan poco van con ellos. Si una persona va a comprar mil o doscientos kilos, pues como sea el revendedor tiene que ganar más, entonces dice yo pago de flete 10 mil pesos, pero pues yo pago por 300 kilos de media tonelada, yo sé que ahí ahorro 100 mil pesos a 200 mil pesos, entonces prefiero pagar 10 mil pesos de flete.

"Aquí se producen sarapes y se vende todo para los 'gueritos' mucha ropa de aquí, todos esos jueguitos, van para la frontera: Tijuana hasta Matamoros; y aquí por el Sur: Cancún, Mérida, y Cozumel y Acapulco, Zihuatanejo, Puerto Vallarta y la Ciudad de Guadalajara.

"En Santa Ana Chiautempan se vende pero muy poco, ahí vienen los más cercanos: de Oaxaca, de Puebla, pero los más fuertes y mayoristas pagan en dólares. Y a nosotros no nos pagan en dólares porque nos lo compran los acaparadores. Pues aquí son ahorita casi 6 familias. Aunque las más fuertes son dos: el señor Patricio Flores y Pablo Flores (...) se podría decir que la familia Flores... ellos son los que manejan aquí en cierta forma.

"De San José Aztatla, Hermenegildo Maldonado, Calixto, Tomás, Odilio Conde. En Xaltipa la verdad no tengo conocimiento. En Contla hay varios: Daniel Cuamatzi, Julián Flores y otros en menor escala; también está el señor Eligio Saldamía." (Cuauhtenco).

Sin embargo, no se puede hablar de una industria textil tecnificada como en el resto de la región, puesto que sólo existen talleres familiares compuestos por telares manuales y máquinas manuales de coser, con las que se fabrican sarapes, gabanes, mantas de viaje. En Cuauhtenco e Ixtlahuaca, por ejemplo, con sus telares manuales producen sarapes. En Xaltipa, Aquihuac, Tlacatecpa y Colhuaca se producen mantas, gabanes, mantas de viaje. Y en la cabecera municipal, único lugar donde se dispone de máquinas automáticas, fabrican ropa típica y mantas de viaje.

El número de trabajadores en cada taller se define según sean las necesidades. Los salarios parten del mínimo en las

manufacturas de Contla y en los talleres familiares no se establece un salario por su misma característica. Aunque cuando ocupan a trabajadores asalariados se les paga a destajo entre 300 y 500 pesos por pieza aproximadamente, en 1985. Por ejemplo, para 1980 más de la mitad de la población (59.9%) percibía ingresos mensuales menores a \$3,611.00 y sólo el 9% de la población percibía un ingreso mayor a ese (ver Cuadro 2I).

Por el tipo de manufactura tradicional se utiliza muy poca energía, ya que los telares son manuales. Se puede decir que un 60% de ellos utilizan energía eléctrica. La materia que se procesa es de origen nacional. El volumen mensual de la producción y su valor comercial dependen del tipo de prenda y de su estilo. El destino de la producción es tanto nacional como hacia el extranjero.

## 5. Control monopolista

Para este tipo de trabajador-artesano, es fácil ver quiénes comercian finalmente con sus productos. Pero no lo es tanto, comprender quién le condiciona el tipo de producción, cómo sobre él repercuten los cambios en la estructura de producción textil provocados por la crisis que se generó a partir de los años sesenta (1), y que afectó a las ramas tradicionales de la

---

(1) "(...) la relación industria textil-campo cobra nueva importancia al coincidir los dos sectores en una crisis que empieza a sentirse a principios de los años sesenta. La crisis en la industria textil, se manifiesta en la disminución de su importancia relativa a lado de otros sectores de la industria de la transformación; en la disminución de la producción en la rama del algodón en términos absolutos; en el cierre definitivo o temporal de un número de fábricas y en la reducción de turnos en otras. Una parte de los trabajadores despedidos es revertida al campo, en tanto que la industria nueva no genera los empleos suficientes como para absorber la creciente masa de desempleados. La crisis en el campo se deja sentir igualmente por la disminución de la producción agrícola y la falta de empleo."

JOT, Hilaria W. *Lucho de clases: la industria textil en Tlaxcala*. Ed. Caballito; México, 1982. p. 6

industria del algodón y, en menor grado, de la lana; cómo se reestructura dicha industria en el marco del proceso de monopolización que finalmente obligó a estos trabajadores artesanales a usar en sus productos fibras que se disputan el mercado -como la lana y el acrilán-, y que aparecen combinados en sarapes, cobijas, ponchos y gabanes, entre otros.

La mayoría de estos trabajadores, como se ha visto, son campesinos que poseen y trabajan la tierra. Pero puesto que ésta, apenas les proporciona la subsistencia, se dedican al tejido para obtener ingresos adicionales.

Hilaria Joy señala que se da una estrecha relación entre el campo y la industria textil. La industria aprovecha la población de artesanos campesinos para extraer de ella grandes ganancias en una forma que representa menos riesgos, ya que le da un mayor margen de ajuste al mercado, a través de incorporarlo al proceso productivo, vía la fábrica, los pequeños y medianos talleres artesanales o los talleres (en importancia actualmente) de maquila de ropa. Esto significa para el monopolio textil una transferencia enorme de valor.

1. Porque a través de la venta de la materia prima el capital monopolista condiciona productos, precios, y hasta canales de comercialización para el producto que generan telares artesanales y talleres de maquila. (1)

---

(1) "(...) Tlaxcala presenta en la actualidad una estructura productiva en la industria textil, muy compleja. En general, el proceso de producción es de concentración y centralización de la industria en fábricas cada vez más grandes y tecnológicamente más avanzadas.(...) Pero junto a la monopolización de la industria(...) persiste y proliferan la pequeña y la mediana industria, generada por la población local, mientras la gran industria, es promovida en la última década por el gobierno que sigue siendo financiada por grandes capitales" privados nacionales y extranjeros. Ibid. p.11

2. La reestructuración del sector textil permite que coexistan las fábricas textiles -varias de ellas modernizadas- junto a la actividad artesanal.

3. La participación del campesino en la actividad textil le permite obtener ingresos en su localidad, sin abandonar la tierra, lo que contribuye a concentrar fuertemente la población en el municipio.

Tanto la industria doméstica o pequeños talleres artesanales, como la manufactura capitalista se hallan sometidos al capital monopolista al través de industriales y comerciantes que se encargan de proporcionar materia prima, y de comprar y distribuir la mercancía producida por los artesanos dispersos y por los talleres manufactureros.

El empresario, por lo tanto, tiene dos fuentes para apropiarse de un excedente: la actividad comercial con las materias primas y los productos y la extracción de la plusvalía del trabajo no retribuido.

Se puede decir que la mayoría de los artesanos no son más que obreros asalariados a domicilio, a pesar de ser dueños de los medios de producción y "libres" vendedores de la mercancía, pues además, existen casos concretos en los que el artesano no es más que un trabajador a domicilio: se le distribuye tal cantidad de materia prima y deberá entregar tal cantidad de mercancías por la que recibe un salario. Van en busca de tela cortada a las fábricas de Santa Ana y el trabajo lo hacen en casa, con una máquina de coser de pedal propia, y lo entregan en la misma

fábrica.

Respecto al trabajo a domicilio, Lenin sostiene que: "El gran empresario no puede distribuir personalmente el material a cientos y miles de obreros, dispersos a veces en distintas aldeas; es necesaria la aparición de los intermediarios (en algunos casos hasta de una jerarquía de intermediarios), que toman el material al por mayor y lo distribuyen en partes pequeñas. El maestro intermediario próximo al trabajador sabe aprovecharse hasta de los casos especiales de necesidad de este último, y busca unos procedimientos de explotación inconcebibles en una gran empresa, que eliminan en absoluto la posibilidad de cualquier control e inspección (...)

"El trabajo capitalista a domicilio va ligado inevitablemente a unas condiciones de trabajo, antihigiénicas en extremo, plena miseria del trabajador, imposibilidad completa de someter a regla alguna las condiciones de trabajo, utilización de la vivienda como local de trabajo: tales son las condiciones que transforman las habitaciones de los obreros ocupados en su casa en un escandaloso foco antihigiénico y de enfermedades profesionales.

"El trabajo domiciliario capitalista, es decir, la transformación en casa del material suministrado por el patrono a destajo, (...) las pequeñas industrias campesinas (...) se encuentran asimismo junto a la gran industria maquinizada. Así pues, el trabajo capitalista a domicilio se encuentra en todas las fases del desarrollo del capitalismo en la industria (...) la

abundancia de intermediarios entre el capitalista y el trabajador a domicilio le es característica.

"(...) La sujeción de este tipo de campesino a la parcela. La falta de libertad para trasladarse de un sitio a otro, la necesidad de sufrir a veces pérdidas monetarias para desembarazarse de la tierra (cuando las contribuciones que pesan sobre la tierra superan el ingreso que se obtiene de ella, de tal modo que quien entrega el nadiel en arriendo paga algo todavía al arrendatario), el carácter cerrado, de estamento, de la comunidad campesina: todo esto amplía artificialmente el campo de empleo del trabajo domiciliario capitalista, liga artificialmente al campesino a estas formas, las peores, de explotación.

"Las instituciones caducas y el régimen agrario, penetrado de parte a parte del carácter de estamento, ejercen, de este modo, la influencia más dañina en la agricultura y en la industria, manteniendo las formas técnicamente atrasadas de la producción, que van ligadas al mayor desarrollo de la explotación usuraria y de la dependencia personal, a la situación más difícil y más desamparada de los trabajadores.

"Para los capitalistas es indudable la relación que existe entre el trabajo domiciliario y la diferenciación de los campesinos. La difusión amplia de los trabajadores domiciliarios presupone dos condiciones: 1) la existencia de un numeroso proletariado rural, que debe vender su fuerza de trabajo, y venderla barata; 2) la existencia de campesinos acomodados que conozcan bien las condiciones locales y que puedan asumir el

papel de agentes en la distribución del trabajo. Los grandes patronos no podrían seguramente llevar a cabo ni la mitad de sus operaciones de distribución del trabajo a domicilio si no contasen con un ejército entero de patronos pequeños. (En toda sociedad capitalista, claro es, habrá siempre proletariado rural dispuesto a tomar trabajo a domicilio en las peores condiciones; pero las instituciones caducas incrementan el empleo del trabajo domiciliario y dificultan la lucha contra él."(1)

Por otra parte, esta situación en Tlaxcala, como es de esperarse, favorece a los grandes capitalistas, que aprovechan la dispersión de los artesanos y la existencia de una gran fuerza de trabajo desocupada y barata, constituida por artesanos-campesinos y campesinos con parcelas reducidas o sin tierra.

Hilaria Joy explica que los maquiladores manipulan la necesidad de la gente de un ingreso permanente, para otorgar discrecionalmente el trabajo entre las personas más hábiles y cumplidas y así asegurar la puntualidad en la entrega del trabajo terminado. El sistema constituye "una injusta explotación de la mano de obra; pero guardan (los trabajadores) prudente silencio... ya que de no ser por la costura, no se tendría ningún ingreso familiar." (2)

---

(1) LEMIN, Vladimir I. *El desarrollo del capitalismo en Rusia*. Edit. Progreso 1962; pp. 477-484

(2) ALVAREZ, Javier et al., "Proyecto Tlaxcala", México, agosto de 1973, mimeografiado, p.3.

"Frecuentemente, la gente no tiene conciencia de ser explotada, sino más bien se sienten agradecidos a los maquiladores o a cualquiera que les proporciona una fuente de ingresos auxiliar de la escasa producción agrícola que apenas les sostiene." (1)

Por otra parte, a partir de los años sesenta la industria textil nacional y principalmente la rama del algodón empieza a dar señales de crisis, la cual se debe a: 1) la disminución de la importancia relativa de la actividad textil frente al desarrollo de otros sectores de la industria de la transformación, la rama de fibras sintéticas empieza a cobrar importancia y a entrar en fuerte competencia con las ramas de fibras naturales; 2) escasea el algodón y su precio, sujeto al mercado internacional, sube en forma desmedida y es a partir de los años setenta, cuando disminuye en términos absolutos la producción de textiles de fibras naturales, ante los efectos de la crisis.

Por ello afirma Hilaria Joy que los efectos de la crisis así como las consecuencias de un proceso doble de monopolización han afectado en forma especial a la industria textil del estado de Tlaxcala, por dos razones: primera, porque la mayoría de las fábricas son pequeños o medianos establecimientos y son las primeras en sufrir las consecuencias del doble proceso anotado, que se manifiesta en la disminución de la importancia relativa y absoluta de las ramas de fibras naturales; y, segunda, por el lugar predominante que ha tenido la industria textil en la

---

(1) *Ibidem*, p. 102

economía de la entidad desde el siglo pasado.

"Al mismo tiempo, la política económica del gobierno referente a los textiles ha tomado un curso tendiente a promover el proceso de modernización y la implementación favorece el propio proceso de monopolización, así como acelera el curso de la crisis en la pequeña y mediana industria.

"Una de las características más particulares del capitalismo es el proceso de concentración de la producción en empresas cada vez más grandes. Este proceso se observa definitivamente en el desarrollo de la rama de fibras artificiales, en la que ha disminuido el número de establecimientos sin variar el número de personal ocupado, pero ha aumentado el valor de producción (en un 40% entre 1965 y 1970) y la producción total (en 17% entre 1968 y 1972), lo cual demuestra un alto grado en la composición orgánica del capital y un acelerado proceso de monopolización de la producción.

"La rama de textiles de algodón no es ajena a esta tendencia hacia la monopolización (...) un último factor, que viene a incidir en este doble proceso de crisis y monopolización es la competencia que se ha establecido entre los dos sectores. La industria textil de algodón y de lana, con su preponderancia de fábricas de tamaño medio, de maquinaria antigua y de fuerte composición de capital variable, no ha podido enfrentar la competencia en el mercado con los textiles de fibras sintéticas producidas a menor costo por unas cuantas grandes empresas con tecnología avanzada y una mayor participación de capital

fijo." (1)

Por ejemplo, la instauración en la presente década del consorcio TEXEL que se estableció con las empresas Industrias TEXEL, S.A. e Industrias Polifil. El proceso de monopolización que se está dando en la rama de fibras sintéticas se desarrolla en la entidad, debido a la concentración y centralización del capital y de la producción de ésta rama, que se está dando con la instauración de empresas petroquímicas y que, según nuestra hipótesis, están ligadas con el ramo textil. En cambio, la rama de la lana ha sostenido un ritmo de crecimiento, al menos hasta principios de los años setenta, incrementando el número de pequeñas y medianas fábricas, y de talleres artesanales, como una respuesta parcial a la crisis en la rama de algodón.

Algunas de las pequeñas y medianas fábricas se dedican exclusivamente a producir hilos que venden a los artesanos, para después comprarle el artículo acabado, y aún las grandes empresas, de algodón y de lana, que fabrican telas finas, producen cierta cantidad de hilaza que se vende a los artesanos, generalmente hilo de la peor calidad, o de tela que es dada en maquila a trabajadores a domicilio; y todavía otras fábricas cuentan entre sus actividades, si no es que son exclusivamente casas comerciales, a la compra de la materia prima (lana o algodón), de hilaza y de ropa típica (ponchos, sarapes, saltillos, y gabanes), generalmente de lana. Finalmente, cada vez

---

(1) JUV, Nilaria. Op. Cit. p.87.

son menos las fábricas que se dedican a trabajar una sólo materia prima, pues se han visto obligadas a ir introduciendo fibras sintéticas para producir una mezcla de hilo, como una forma de hacer frente a la competencia de las fibras sintéticas en el mercado.

Así, en este municipio cuando se reduce la producción textilera, baja el periodo de mayor producción y el desempleo y subempleo en las localidades se manifiestan vía la migración, como se puede apreciar en los siguientes testimonios:

*"Si me he quedado sin trabajo, ¿cómo no? claro en tiempos, de calor no se vende la cobija 'tonces' no hay trabajo, esto es de mayo a octubre-noviembre. Y a trabajar hemos salido nomas aquí en Tlaxcala, a otro lado no." (Aztatlá).*

*"Bueno, pues como realmente iba a la escuela, yo cursé hasta la preparatoria, entonces ya ve que la situación, le digo que si esto se vino a desarrollar aquí fue muy poco ... entonces ya la vimos dura... por eso me acuerdo que en ese tiempo aquí el trabajo era muy escaso. Había 4 personas que eran las que manejaban los telares, y pues si era algo difícil conseguir trabajo hasta que se saliera alguien. Que, por qué faltó que por esto, y 'vas pa fuera'. Y ahora no, porque lo que abundan son los telares.*

*"Se puede decir, que antes se dedicaban como jornaleros, o sea como obreros. Y ahora ya casi la mayoría -un 80%-, posee lo suyo. Si no, la mayoría de la gente se mueve a otros lugares en busca de trabajo. Yo no he salido, sólo mi papá estuvo en los Estados Unidos dos veces, creo que unos 45 días, fue en el año de 1962, después mi papá salió y, ya de ahí no se fue.*

*"De aquí ya no sale mucha gente, nada más va un señor a Canadá pero oficialmente, a través de la Embajada y otro que está ahí en Estados Unidos, pero ese sí está de 'mojado'."*

Tlaxcala en cuanto a migración al extranjero figura en el último sitio, en cuanto a su participación nacional. (\*) Sin

---

(\*) INEGI. Indicadores de la migración en México, 1985. p. 137.

embargo, la migración al interior del estado y el país se caracteriza por diversos oficios que los trabajadores de esta población han experimentado.

*"Bueno, antes hacía los saltillos, (sarapes) poco más o menos se da cuenta de los saltillos, pero poquito, pero ahora ya no, ahora definitivamente es jornalero." (Aztatla).*

*"Conozco nada más de chofer de camión y tractorista, trabajé 3 años pero ahorita últimamente ya nada más me dedico a las cobijas. Además pues los dos oficios me gustan." (Cuauhtenco).*

En este municipio no son muy diversificadas las actividades que se desarrollan para percibir un ingreso, pero sí es fundamental para la existencia del núcleo familiar. Expresiones como estas lo confirman:

*"Todos tenemos que trabajar para comer y vestir". (Aztatla)*

*"Y qué sé yo, ahorita económicamente somos mis hermanos y yo, más mi esposa y entre los 4 sostenemos a la familia. Entonces mi papá hace el trabajo del campo pero ahí no recibimos sueldo pero con lo del telar nosotros solventamos todos los gastos de la casa."*

El trabajo de la mujer entonces es y ha sido imprescindible para el sostén y reproducción de la familia. Los siguientes comentarios lo ilustran:

*"Pues la que nos queda es mi hija Fortunata y ella es la que está trabajando. Bueno, ella que digamos que diario iba a trabajar no, o sea yo puedo decir ella queda como ama de casa. Además, ella un poco se va ayudando con el trabajo que tiene, pero yo me imagino que no alcanza, porque muy poquito para treinta y tantos miles que le pagan hasta el mes y a veces pasa del mes y yo no tengo con qué va a ir para su pasaje, yo no tengo con qué le vaya dar para que se transporte a otro lado, por ejemplo que tenga reunión, por ejemplo para que como no tiene, yo no tengo francamente por eso me pongo a trabajar para que de ahí le vaya ayudando."*

*"Mi otra hija trabaja en las canillas pero lo gana poco. Trabaja aquí en Ixtlahuaca hace canilla y lava ropa, gana muy*

poquito unos 10 mil pesos a la semana. No le alcanza para sus niños que van a la escuela y para los zapatos, para ropa, para comer no le alcanza. Es madre soltera.

"Los demás hijos trabajan en el telar, tejen, pero ya como le dije, apenas empezaron vea cómo están en la casa, sufren aquí mis hijos orita sufren porque casi el aire les entra cuando llueve, cuando hace aire mucho, mire cómo está, orita pasan la vida, aquí tejen." (Aztatlá)

"Por una parte está bien que la mujer trabaje porque la mujer goza más de esa libertad; tanto jóvenes como de cierta edad".

La anterior es la opinión de un esposo joven y la de su esposa es la siguiente:

"Pues yo pienso que un trabajo lleva a la mujer a realizarse más porque al estar encerrada nada más en la casa y estar realizando todas las actividades, al no tener necesidad de salir la mujer no tiene comunicación con otras personas, más conocimiento ni nada; puedo decir que queda la mujer estancada ahí y ya al tener ese tipo de actividades tiene uno más conocimientos, más comunicación con las personas, va uno mejorando. Pero este es mi caso.

"Pero la mayor parte de las mujeres, éstas se dedican a ayudar al esposo a hilar el hilo para que él vaya haciendo las cobijas y además al campo, porque la mayoría de las mujeres y de la gente tiene un niño que hay que llevarlo a cuestras, para ir caminando, ahora tratan de llevarlo en carro para poder ir a la parcela para ir a trabajar, pero anteriormente la mujer tenía que ir cargando al bebé y llevar el almuerzo; ir caminando dos, y tres horas para ir a trabajar al campo; sin embargo, aun en la actualidad se sigue observando esto, aunque yo diría que menos, pero la gente carga al bebé, para realizar sus actividades porque si no, no es posible y es poca gente, por decir acá somos unas ocho mujeres las que realizamos este tipo de trabajo, servicio comunitario, y pues obreros son pocos unos 8 ó 10 pero la mayoría hilando, el hilo en la casa o en el campo, trabajo de pareja." (Cuauhtenco).

No menos importante es el trabajo del niño, que es concebido como "ayuda", aunque ésta práctica ha disminuido.

"Pues desde chicos ayudan, aunque son pocos en realidad. Ya hay algunos papás que tienen otras posibilidades para sus hijos, y entonces no van al campo, necesariamente, pero sí son pocos.

"Y es más, como le comentaba mi esposo, cuando hay bastante hierba se llevan a todos, aunque una hierbita va a poder estar jalando, y ya con todos pues se llevan más poquito tiempo, porque si nada más van la mamá y el papá o el hijo mayor pues no... dejan de ayudar. Solamente cuando son más jovencitos, cuando son más rebeldes, como se va dando también por la comunicación, yo creo que aquí todo hay, entonces van tomando otra mentalidad y más que nada eso se va distorsionando.

"Y que por aquí y por allá, se van rebelando con el padre pero la verdad todos tenemos necesidad de trabajar, claro, a veces nos rebelamos pero de otras cosas, y aún así la mayoría de los jóvenes si van al campo; serán muy rebeldes pero si van a trabajar... hay niños que dejan de ir a la escuela. Pero 2 ó 3 serán, la mayoría si va a prepararse."

Estas son algunas de las formas en que el capital monopolista afecta sus condiciones de trabajo, es decir, el ambiente y problemas que enfrentan en el trabajo, en la producción agrícola, y manufacturera, así como las opciones de ingreso que buscan para "pasar la vida", la importancia que para estas localidades tiene la cooperación familiar en la búsqueda del ingreso.

## 6. Condiciones de vida

Ahora veremos como este contexto repercute en las condiciones de vida de la población del municipio de Juan Cuamatzi.

Aquí existen tres vías de ingreso y adquisición de alimentos -que se complementan o prevalecen dos de ellas- a la que los pobladores de este municipio tienen que recurrir para cubrir su dieta alimenticia:

1. Lo que obtienen de su pequeña parcela, que es únicamente de temporal (en septiembre y/o octubre), una proporción mínima

para el autoconsumo.

2. De la venta de lo que producen en sus telares manuales o máquinas de coser.

3. De la venta de su fuerza de trabajo en los telares de la localidad y, en una proporción menor, vía migración a otras localidades del estado; en fábricas textiles principalmente, y otras; en servicios comunitarios, comercio, o la migración al D.F. u otros estados, e incluso en menor proporción a los Estados Unidos.

Lo anterior se ilustra si retomamos que en el municipio el 60% de la población para 1980, percibía ingresos menores a \$3,611.00 mensuales, aunado a que una cuarta parte no percibía ingresos, esto ha determinado que la calidad alimentica se haya basado en:

*"Más antes, era como les dijo mi papá, nos daban verdura en tiempos de agua, el tiempo que llovía ya después había verdura: quelite, quintoniles, la malva, calabacitas, flor de calabaza, chilacayotes, habas, habas verdes, habas secas, eso es lo que comíamos antes nopales, nopalachicle, hongos, huitlacoche; pero ahora ha cambiado, aunque todavía se come el huitlacoche, los hongos, pero ya se da poco, antes se daban más los hongos.*

*"En la tienda hay hartas cosas, pero según, si tienen dinero mis hijos se compran, si no pues no se compran, nomás una cosa como una naranja, un pan y ya; pero no todos los días, de vez en cuando, refresco, también no del diario, de vez en cuando. Yo a mis hijos les doy frijolitos, papas, verduras, pero no del diario, les doy sopa de pasta los días domingos carne de res, o de pollo, o de marrano, pero también cuando hay dinero se compra cuando no, no, tlacoyos, alberjones, ahí así vamos cambiando, ayocotes." (Aztatlá).*

*"Es un poco difícil decir un tanto por ciento se ha cambiado la alimentación, pero sí ha cambiado en algo, o yo creo en mucho, quien sabe, pero sí ha cambiado. Por ejemplo, la tienda siempre está llena de pastelitos, pues llega el camión de refrescos, me parece que cada 8 días, y se acaba. Se vende bastante. Es como le*

*digo, desde que está la televisión, la radio, etc., los jóvenes empiezan a consumir. Todo lo más nocivo es lo que consumen. Porque algunos han ido complementando con unas verduras, no, porque por decir, si antes comían caldo de habas con puros nopales, ahora van haciendo otro tipo de comidas que también es de habas, es en caldo y con acelgas, o sea, que si se van complementando las mismas comidas que se hacían antes con otros productos, pero que si se van consumiendo muchas cosas, como las sopas de pasta, y todo eso." (Cuauhtenco).*

Si bien no puede medirse en términos cuantitativos el consumo de alimentos, es ilustrativo en estas entrevistas, cómo ha cambiado en términos cualitativos la alimentación por productos industrializados, y en fechas actuales la carne, y leche son de los productos descartados en su dieta alimenticia. En eso consiste la "modernización".

En lo que respecta a la educación, en términos cuantitativos hay un adelanto ya que anteriormente el municipio sólo contaba con una escuela. Para 1980 cada localidad tenía su primaria y secundaria; y el bachillerato se encontraba en Contla, en cambio para el ciclo escolar 1984-1985 existían 14 escuelas primarias con una relación de 35 alumnos por maestro (ver Cuadro 2CV). Por ejemplo, Cuauhtenco, cuenta con 3 escuelas. Aztatla y Xaltipa sólo cuentan con 1 primaria cada localidad. Sin embargo, la alta densidad de la población provoca que la tasa de analfabetismo sea del 18%, superior al índice estatal que es de 14% y al nacional que es de 15%; una tasa de población mayor de 15 años sin instrucción primaria de 29%, mayor al estatal (28%); una población sin enseñanza media, del 70%, muy por arriba de la estatal (64.8%) y nacional (62.7%). (Ver Cuadro 4CV)

La educación adquiere un carácter importante para la

población, pues se enfrenta a un mercado laboral donde la competencia requiere de la calificación técnica que exigen las industrias establecidas en la entidad. Si los recursos económicos son escasos este reto se torna más difícil. Si anteriormente sus padres pudieron con esfuerzo dar una mediana educación a los hijos, hoy en el contexto de la crisis se ahondan las desigualdades educativas y la carga es mayor, por ejemplo, para las familias entrevistadas de 9 hijos.

*"Ahorita ya no van a la escuela, dos acabaron la secundaria y los otros dos nomás la primaria" (Aztatla).*

*"Aquí los padres están preocupados, porque sus hijos vayan al CECYT, por ejemplo, porque si van a una escuela tecnológica van a entrar a trabajar a una fábrica, o porque si van a la escuela tecnológica van a aprender a cultivar mejor el campo, o qué sé yo, sí, hay esa idea en la gente de que vayan a escuelas tecnológicas. También, pienso que los niños van decidiendo porque el papá luego está desorientado y él no sabe, a él le interesa que estudie; tú estudias lo que a ti te guste, y entonces entra lo que aquí vemos en algo, lo que el propio alumno como que ya va captando eso. Yo aquí pienso de quedarme de tejedor no, voy a salir y si la hago 'pus' ya la hice y si no 'pus' aquí me voy a quedar; entonces, ya él mismo ve sus habilidades o cualidades." (Cuauhtenco).*

La vivienda es de escasos recursos, ya que el 60% de la población construye su vivienda con muros de adobe y techos de lámina o teja y el porcentaje de la vivienda terminada es bajo, pues en Contla se observa un 30% y en Aquiahuac un 10%. Además, presenta la tasa más alta (47.2%) de pisos de tierra en relación al promedio estatal (24.8%), así como con relación a la carencia de agua entubada (55.8%), contra (27.8%) del promedio estatal y sin tubería de drenaje (86.1%) contra (63.8%) del promedio estatal (ver cuadro 4CV).

Esta situación en los ochenta poco ha cambiado en las localidades pues aunque en la vivienda se intercalan construcciones de otro tipo de materiales, como tabicón, ésta es inconclusa, y sólo en Contla puede observarse un mayor número de viviendas construidas con otro tipo de material y terminadas, sin embargo el problema del drenaje sigue existiendo.

Los problemas de vivienda no sólo quedan en el tipo de construcción y su equipamiento, van más allá. La alta densidad de población aparece aquí de nueva cuenta, pues en dos o tres cuartos se encuentran hacinadas familias de 9 o más miembros. La adquisición de una vivienda cuando se crea una nueva familia incrementa el hacinamiento por temporadas que a veces son largas, según los recursos que se tengan para construir una nueva vivienda. Por ejemplo, este es uno de los comentarios escuchados:

*"Francamente un tiempo vivimos en la casa de su papá de mi esposo. Ya no nos gustó vivir ahí, porque yo ni un cuarto ni nada, pensó mi señor vamos a hacer la casa... a mí también me gustó hacer la casa, y yo le dije -que te voy a ayudar para hacer la casa." (Aztatlá)*

Además otro problema de la vivienda que se vive en la construcción, es la falta de recursos económicos para realizar una distribución de los espacios, además de que culturalmente la vivienda tiene características diferentes a la vivienda urbana, porque en la primera se convive con los animales de corral. Por ejemplo: el siguiente testimonio ilustrará lo dicho.

*"Los recién casados hacen su casa como pueden, hacen ellos mismos los adobes, la van parando como pueden -por la situación- y luego ahí juntito hacen una cocinita de chimenea, que se llama, eso es lo que se hace. Y también podría ser según las necesidades que va teniendo la familia. Porque, por decir algo, nosotros ya*

tenemos ideas, o sea, a través de arquitectos, pero como dirían seríamos determinadas personas. Claro, ahora como le diría solamente, pues ya en los jóvenes van surgiendo nuevas ideas; yo pienso que los jóvenes de hoy ya con secundaria tienen preparación y ésta ya no es igual a la de los papás, de los abuelitos que era de primer o segundo año; tiene una otra mentalidad que ahorita le digo que el problema es el de los costos, yo no tengo eso, que si tuviera dinero "pus' yo hago una casa que si tuviera los principales servicios." (Cuauhtenco).

Este contexto repercute fuertemente en la salud de la población, pues la tasa de mortalidad de este municipio (6.1%) rebasa la media estatal (5.7%), y la situación se agrava porque en los servicios médicos existen 17 habitantes por una unidad médica, mientras el promedio estatal es de cinco. Sólo San Felipe Cuauhtenco y Aztatla, cuentan con un centro de salud (SSA) y un centro de IMSS-COPLAMAR en Aztatla. Los servicios médicos particulares y oficiales se concentran en la cabecera municipal. Se observa también que sólo 2 kilómetros de los caminos están pavimentados en el municipio, el resto es de terracería (ver Cuadro 4CV).

El problema de la salud en esta región adquiere magnitudes mayores por su situación climatológica que es extremosa de manera permanente.

"La gente se enferma aquí de gripa, de tos, del estómago, catarro, de dolor de cabeza, de calentura. Se enfermaron mis hijos la semana pasada de catarro, de la garganta, de garraspera, de la nariz... que aquí le duele la frente, yo también me enfermo de calentura, mi esposo también de gripa, mis hijos también les pego la gripa, el catarro. Para aliviarnos fuimos a la clínica de la comunidad. Nos dieron la medicina, y no pagamos, es ayuda a los campesinos. Solamente que no haya medicina entonces nos mandan a comprar a la farmacia, en estos días fuimos a comprar pero no mucho, creo fueron tres cajitas nada más.

"Aquí sí se mueren los niños... 'pos' a veces les pega el frío porque cae mucho hielo por los tiempos de la helada. O se enferman de infección del estómago, por ejemplo, los niños

chiquitos que ya empiezan a comer aquí les cae pesado por la comida, se empachan, se enferman del estómago, diarrea." (Aztatlá)

La lejanía de estas localidades y el problema del transporte (que en parte se solucionó en 1986) plantea a la población otro problema y este es el de abasto (en la adquisición de sus instrumentos de producción, como en los alimentos y enseres domésticos) puesto que la gente acude a Contla, Santa Ana e incluso a Tlaxcala. Esto repercute en su precaria economía no sólo en lo que implica transportarse para adquirirlos, sino en los costos de los productos que adquieren en la localidad.

"Bueno a veces voy a comprar a Contla o a Santa Ana, pero si cuando no tengo tiempo por el motivo de los campos lo compro aquí en las tiendas nada más" (Aztatlá).

La recreación es una actividad de la que presenta distintos matices, estos van desde los deportivos, cívicos y religiosos, así como los que proporcionan los medios de comunicación como la radio y la televisión. Esta última ha jugado un papel importante para la población en su conjunto, pues ha servido para que se incorporen hábitos urbanos, de consumismo, y formas de ser de la comunidad. Así como de información que la cultura urbana deja ver a un medio rural empobrecido.

"Unos trabajan, unos no trabajan -los fines de semana-, como los domingos van a misa, varios van a misa los domingos y descansan desde sábados acaban de trabajar como a las dos de la tarde o a las cuatro y ya descansan un poco, como mis hijos no tienen responsabilidad de familia todavía pues un poquito descansan se van a divertir con la televisión, yo no tengo televisión, pero aquí mis vecinos tienen, las familias se van a divertir con la televisión, poco más o menos se van a divertir a Santa Ana o a Contla y ya. Pero yo hasta los domingos trabajo, lavo, a veces aquí en la casa, sacudir, lavar los trastes, otra cosa que haga falta aquí en la casa yo la veo" (Aztatlá)

La recreación en términos amplios no se da en estas comunidades, pues está en función, como se comentaba líneas arriba, de las festividades cívico-religiosas; y en función del papel que se juegue en el núcleo familiar.

"Los fines de semana a veces jugamos fut, aquí hay muchos, creo que somos la mayoría de los colonos que jugamos, hay equipos de beis y equipos de fut. Y hay quienes 'pus' les gusta echarse sus tragos, ahí está el pulque, pero son pocos. Nosotros hemos participado en fiestas de tipo cívico-religiosas. Como apenas hace dos años que me casé, entonces pues sí desempeño los cargos de la iglesia: fiscalías, mayordomías, apenas salimos el año pasado, ya ve que aquí luego, luego el que se casa tiene que desempeñar los dos cargos o uno de los dos. Claro los cargos de la iglesia son bonitos y en el civil es diferente.

"Son varias las fiestas sociales las que marca el calendario escolar son todas y las fiestas religiosas son las más importantes: año nuevo, la fiesta del pueblo el 5 de febrero, Semana Santa, la fiesta en Contla, la de todos Santos, el 8 de diciembre, el 12, el 24 y el año nuevo, esas son las más importantes. Se me olvidaba el Carnaval en febrero, también el bailongo." (Cuauhtenco)

Sin embargo, las nueve o diez fiestas cívico-religiosas más importantes que se realizan al año, para la economía de las familias campesinas en esta región implican una sangría de recursos en donde, por años quedan endeudados por ocupar cargos de mayordomías y fiscalías. Esta tradición que quedaba en responsabilidad de unos cuantos con la situación que se vive a nivel nacional, hace necesaria la participación de más gente. En estas fiestas se notan elementos urbanos que tienen una fuerte presencia: el baile del Xochipitzahuatl (que se está perdiendo) coexiste con grupos musicales que van desde bandas musicales hasta grupos musicales modernos.

En el Carnaval se mezclan los vestuarios tradicionales con disfraces de monstruos o de carnavales con influencia de otros lugares, marcados por el ritmo de bandas tradicionales. En suma, estas manifestaciones culturales son los únicos momentos de distracción y de diversión y relajamiento de un pueblo que trabaja para sobrevivir y darse el "lujo" de "tirar la casa por la ventana" cuando ocupan los cargos cívicos y religiosos en su comunidad.

\* \* \*

Tal es el panorama que presentan las condiciones de vida entre la población del municipio de Juan Cuamatzi. La miseria tradicional se moderniza con la llegada de grandes empresas monopolistas. Lo que no se moderniza es la explotación: persisten formas atrasadas que se integran a la estructura monopolista, a recoger migajas de su propio pan.

## D. XICHTENCATL: DE CORTES A LA ANDERSON CLAYTON

### 1. Aspectos generales

El municipio de Xicohténcatl limita al norte con el de Miguel Hidalgo; al oriente, con el de José María Morelos y el de Tenancingo; al sur, con el estado de Puebla y, al poniente, con los municipios de Xicohtzinco y Zacatelco (véase Mapa 4). En 1980 contaba con una población de 12 mil 201 habitantes. El incremento poblacional durante la década anterior fue de 3.2 % anual, tasa un poco mayor que la correspondiente al estado (2.7%).

Cuenta con ocho localidades, entre las que destacan Papalotla, Panzacola, Tenantitla y San Marcos Contla, las cuales son atravesadas por los corredores industriales Xicohténcatl y la Malinche. El conjunto de las localidades tiene una densidad de población promedio de 453 habitantes por kilómetro cuadrado (ver Cuadro ICV), lo que significa no sólo una mayor demanda de empleos, -su población es principalmente joven-, sino también de servicios: educativos, de salud y vivienda, entre otros.

### 2. Antecedentes

El municipio lleva el nombre de Xicohténcatl Aitzayácatl en honor a uno de los principales personajes del pueblo de Tlaxcallan, quien gobernaba en unión de su padre Xicohténcatl



Huehuetl y que combatió contra las tropas de Hernán Cortés.

El pueblo de esta región no sólo tiene el honor de llevar el nombre de este personaje ilustre, sino también tiene toda una riqueza histórica. El actual municipio formaba parte del distrito de Zaragoza que compartía la población de San Marcos Contla con el Municipio de Zacatelco, y la colonia de Panzacola con Santo Toribio Xicotzingo. En la revolución de 1910 fue de los primeros poblados que se levantaron en armas el 15 y 16 de septiembre con Félix Xilotl, para combatir al dictador Porfirio Díaz y al dictador tlaxcalteca Próspero Cahuatzi quien inició su gobierno el 15 de enero de 1885 y lo terminó hasta la caída del porfiriato.

En los últimos años del siglo XIX ya existía una clara diferenciación entre la zona agrícola y la zona de incipiente desarrollo industrial, ésta última conformada por los distritos de Zaragoza, Hidalgo y Cuauhtémoc, incluía los municipios de Xicohténcatl, Apetatitlán, Chiautempan y Tlaxcala, donde se establecieron fábricas de diferentes artículos: loza, vidrio, papel, una fundición de hierro y bronce. De las fábricas más importantes destacaron las textiles; como las factorías La Tlaxcalteca, La Josefina y El Valor; de ahí los antecedentes industriales del municipio.

### 3. Perfil económico

La población económicamente activa ha crecido de 1960 (22.6%) para 1980 (49%) en relación al total de la población.

En cuanto a su composición, en 1980 su sector mayoritario se dedicaba a la actividad industrial; le sigue en importancia el sector agrícola y por último el de comercio y servicios (ver cuadro 1I). Su superficie territorial es de 2 mil 700 hectáreas, esto es, el 0.69% del territorio estatal. En esa superficie se cosecha principalmente maíz y, en menor medida, frijol con rendimientos por arriba del estatal (ver Cuadros IA y 2A). Las tierras de temporal representan el 59% del territorio municipal. La propiedad privada representa al 92% de la superficie y el resto es ejidal (ver cuadro 1A).

Su producción forestal y pesquera es poco significativa pues con un cuerpo de agua obtuvo para 1983 una producción de mil 400 kilogramos, muy por debajo de la de otros municipios. Pese a no contar con una actividad agrícola importante, dispone del mayor número de bodegas, 24 en total, de las cuales 9 son oficiales y tienen una capacidad de 709 mil 595 toneladas, y 15 particulares con una capacidad de 10 mil 745 toneladas. Esto se debe en gran medida a la presencia de la Anderson & Clayton, empresa trasnacional, que se encuentra asentada en el municipio (ver Cuadro 6A).

Xicohténcatl puede ser considerado como un municipio integrado, en lo fundamental, por trabajadores industriales. Las principales ramas son la química (básica y secundaria), la alimentaria, la textil y la de productos minerales no metálicos.

#### 4. Empleo

Si bien la población continúa -y no toda ella- trabajando pequeñas parcelas "los días de descanso y esparcimiento" (sábados y domingos), el fruto que de estas parcelas obtienen no llega a ser ni con mucho el sostén principal de la familia, puesto que consideran a tal actividad como secundaria y por lo general el empleo industrial es el sostén fundamental de las familias obreras en la región. Esto no significa que tal actividad les sea suficiente para cubrir sus necesidades básicas. De ahí que, con frecuencia, se recurra a empleos adicionales.

La entrevista a tres obreros de las localidades de Papalotla y Panzacola explica cómo la población ha vivido vinculada a la tierra. Estos son sus testimonios:

*"Bueno, años anteriores se producía mucho el trigo o cebada, ahorita que ya hay riego; se cultiva la alfalfa o avena pa'l ganado, pero anteriormente se daba mucho el trigo pero hoy en la actualidad ya no se da, ya ni se siembra, ¿verdad? Antes algunas personas sí tenían parcelas más grandes pero, nomás que le digo últimamente ya son pequeñas.*

*"Yo tengo media hectárea, y ahí siembro maíz y frijol únicamente; lo que cosecho no lo vendo, lo utilizamos únicamente para el hogar. En la localidad de Papalotla hay gente que vende su maíz, realmente no estamos al tanto, pero sí hay personas que venden bastante maíz. Que yo sepa algunas tendrán 6 ó 7 has."*

¿La parcela la trabaja ud. y su familia; o llegan a necesitar de otras gentes para poder trabajarla?

*"Bueno, por la yunta pues sí necesitamos a otra persona que vaya a trabajar, pero ya las demás labores pues todos nosotros las hacemos.*

*"Bueno, a los jornaleros se les paga diferente, pues no a todos se le paga igual: hay algunas personas que son conscientes, pues pagan lo que es, y hay personas que pues no. (...) Pues, parece que les pagan de cuatro mil a cinco mil pesos, la duración de la jornada de trabajo es de 8 a 16 horas.*

"Nosotros si escogemos la semilla"

¿Esta semilla la llevan a la SARH para que sea mejorada, para que la desinfecten?

"No, han venido pero sólo son puras promesas, por ejemplo, que tendrá, 3 ó 4 meses vinieron gente de parte de la SARH a ofrecernos semillas pero salía bastante caro entonces optamos por no agarrarlas por que en lugar de mejorarnos nos perjudicaba entonces, no tenía ningún caso tomar esas semillas porque las estaban dando bastante caras. En ese caso, si nosotros queríamos sembrar, pues dijimos que mejor fuera por nuestros medios.

"Si utilizo fertilizante para sembrar, este... químico, en realidad como la tierra está muy empobrecida, ya de abono natural saldría muy caro abonarla con éste. Entonces, precisamente por eso se utiliza el abono químico, que pues es más rápido y más propicio ahorita. Porque si metemos abono natural, pues meteríamos 'camionadas' y cuánto no está saliendo una 'camionada', con lo que llegamos a ganar (sueldo) no es suficiente o lo necesario para abonar un terreno, digamos, de una ha., con abono natural, aproximadamente, por ejemplo ahorita está costando la 'camionada' como unos 50 a 60 mil pesos con abono natural. Para ello ocupamos como 6 ó 7 'camionadas', y con abono químico le meteríamos como unos 7 u 8 bultos en una hectárea.

"Nosotros no solicitamos crédito, sólo la parte del ejido nada más"

¿Con quién solicitan este crédito los ejidatarios?

"Por parte del presidente del comisariado ejidal, nada más que este año dieron muy caro. En este año lo dieron a razón de 7 mil 275 pesos el bulto. Para mí que, pues eso fue, bueno, muy carísimo porque fue UREA y la UREA en los locales particulares se da a 5 mil pesos entonces fueron 2 mil pesos más. Entonces, de nada sirvió el crédito. Se supone que el gobierno va a dar crédito, pero tiene que dar más barato todavía que los pequeños comerciantes." (Papalotla)

"Si tengo una parcela, tiene un tamaño de 7 metros de ancho por 60 de fondo, como el espacio es muy reducido para sembrar únicamente tenemos ahí la casa y un huerto familiar." (Papalotla)

"Bueno, algunos trabajamos en la fábrica y nos dedicamos a nuestro pequeño comercio, para poder subsistir, porque ya con el sueldo que se nos está dando en las fábricas últimamente, ya no es lo suficiente."

¿Y en su caso?

"Bueno, pues igualmente trabajamos en otro lado, con la familia.

"Casi todos trabajamos, es igualmente la familia también trabaja, los hijos también ahí nos ayudan y en ratos vamos trabajando ahí la parcela".

¿Y en su caso?

"O sea, que las parcelas se trabajan solamente los días que se descansan, nosotros tenemos los sábados y los domingos, el trabajador que trabaja el segundo turno lo hace en la mañana, va a trabajar sus parcelas, porque si no de otro modo no las podría trabajar también." (Papalotla)

La migración se presenta cuando no existe ocupación en la industria. Aún los que tienen empleo suelen cultivar la tierra o buscar otro ingreso por medio del comercio. Pero, en la mayoría de los casos, su única fuente de ingreso es la venta de su fuerza de trabajo, por lo que tienden a buscar otro empleo o a trasladarse a otras ciudades.

En los tres municipios previamente descritos (Tlaxco, Juan Cuamatzi y Xaloztoc-Tocatlán), el problema del desempleo, aunque también está presente, no se manifiesta en formas tan crudas como en este caso. El antecedente más directo que demuestra el subempleo es la diversidad de oficios en los que se ha ocupado y ocupa la población del municipio de Xicohtēncatl, estos son sólo algunos ejemplos de tres entrevistas a obreros:

¿Ud. conoce los oficios de albañil, carpintero, tractorista, cargador, plomero?

"Pues, yo desde pequeño empecé a trabajar y conozco el oficio de campesino sino posteriormemnte, pues le hemos hecho de todo un poco: de albañil, cuando entré a trabajar a ACUMULADORES DEL CENTRO, me especialicé en reparar baterías y ese oficio lo realicé hasta el año de 1983; más adelante ingresé a trabajar a esta factoría de licores V. GALLARDO Y CIA. S.A., y ahí logré la especialidad de fogonero.

"Pues, actualmente tengo 33 años de edad, y como obrero empecé a los 13 años en diferentes factorías." (Panzacola)

"Bueno, yo conozco el de albañil y también el de carpintero. Esos sí los conozco bien." (Papalotla, GRANITOS NATURALES)

"Bueno no, yo lo que más he trabajado es la rama textil, pero en acabado; últimamente estuve trabajando en México, también en una fábrica de Muebles de Acero; ahí estuve con lo de control de calidad; y últimamente estoy aquí en GRANITOS NATURALES también en empaque y carpintería" (Papalotla).

"Pues, normalmente la gente de este rumbo pues casi todos empiezan a trabajar desde temprana edad, y pues sí algunos tienen esa especialidad de albañil y hacen sus casas por ellos mismos y es un ahorro que tienen de pagar la mano de obra, pues algunos son electricistas, no profesionales pero sí tienen conocimientos básicos de electricidad o mecánicos. Sí tenemos gente preparada en ese aspecto." (Panzacola)

"No he emigrado fuera del país mi residencia siempre ha sido acá, aunque como les decía por el trabajo que he tenido, he salido a los diferentes estados que ya les mencionaba"

En general la población emigra principalmentbe a los estados del centro y en la década de los ochenta pocos han emigrado al extranjero.

De las factorías en que se practicó entrevista, aunque ocupan pocas mujeres, principalmente en actividades administrativas, existen quienes son obreras, por ejemplo en V. GALLARDO S.A. ocupan a quince y en GRANITOS NATURALES S.A. a nueve.

## 5. Control monopolista

Xicohténcatl tomó parte en el proceso de descentralización de los años setenta, principalmente con el fomento de la actividad industrial. La política del gobierno estatal creó condiciones extremadamente favorables para industrias recién establecidas. Por un lado, la mano de obra sumamente barata y los privilegios fiscales concedidos y, por otro lado, la existencia de una infraestructura favorable: cercanía de Puebla y el D. F., carreteras, ferrocarril, electricidad y la red de gas que suministra al corredor Malinche, la zona de Panzacola y hasta el corredor industrial Apizaco-Xaloztoc-Huamantla.

Tales facilidades han atraído a empresas importantes de la industria textil, de alimentos y bebidas, de construcción, eléctrica, de motores y química. Así, por ejemplo, en los sesenta existían un total de 15 empresas, predominando la textil y en segundo lugar, la industria química y de productos minerales no metálicos. En los 70 se reduce el establecimiento de empresas a la mitad, estableciéndose el ramo del calzado y el cuero por primera vez.

Para los ochenta se establecen empresas de corte monopolista y trasnacional como la agroindustria Anderson & Clayton Co. S.A. Es una firma que ha figurado durante esta década dentro de las quinientas empresas más grandes por sus ventas a nivel nacional. En 1983 y 1986 ocupó los lugares 38 y 36, respectivamente. Su capital es de origen inglés y holandés y su composición ha sido del 61% la inversión trasnacional y el 38% la inversión privada nacional, aunque para 1984 figuraba con el 100% de capital

extranjero. Ocupa el 58% del personal operativo y el 42% de administrativo. De su personal, el 30% perciben el salario mínimo, según la información de 1985 y 1986. Las 18 plantas con que cuenta en el país producen marcas comerciales como: Primavera, Mirasol, Chantilly, Capullo, Aladino, Pronto, Api-Aba, y Api-Can, entre otras. Esta empresa no sólo es importante a nivel nacional, sino también en los Estados Unidos, en donde ha ocupando el lugar 292 dentro de las 500 empresas más grandes de 1986 (ver Cuadro 11E).

Otra empresa importante es Texel, S.A., del ramo textil, que para 1985 ocupaba el lugar 224, y para 1986 el 270 de las 500 empresas más grandes. Actualmente su capital es de inversión privada nacional. Del personal empleado para 1986, el 25 por ciento es administrativo y el 75 por ciento es operativo (ver Cuadro 7E).

Fermex S.A., que fabrica artículos de piel y material sintético, ocupaba para 1986 el lugar 198 dentro de las 500 empresas más grandes a nivel nacional.

Otras empresas de importancia local, aunque no figuran dentro de las 500 son: Oso Negro, S.A. (filial de V. Gallardo y Cia.) que fabrica y envasa whysky, vodka y ginebra; Acumuladores del Centro S.A., Skay Lab S.A., Textiles La Josefina S.A. y Abetex S.A.

Sólo de dos empresas se pudo conocer, a través de la entrevista, cuáles eran las condiciones laborales que imperaban en la factoría. Estos son los testimonios de los obreros:

"Trabajo en GRANITOS NATURALES, ahí estoy como empacador. En esta empresa trabajan 58 obreros, de los cuales hasta orita nada más hay dos eventuales.

"Bueno algunos obreros son de aquí de Papalotla y otros son de San Antonio Masacualpa, hay uno que otro que viene de Puebla. De Masacualpa vienen 6 obreros nada más; de Puebla vienen tres o cuatro trabajadores y los empleados de confianza también vienen de Puebla; los demás vienen de aquí de Papalotla.

"Hay dos salones diferentes: uno donde se trabaja puro mármol y cantera; en el otro salón se trabaja puro granito natural. Para empezar, hay unos telares que se trabajan a base de cal y granalla y hay unas cuchillas de acero para poder cortar eso. Ahí se lamina y luego de ahí se va para el pulido y del pulido se va para las tostadoras, pero depende la medida que se quiera cortar; o dependiendo del pedido que haya ahí lo cortan a la medida y luego de ahí se va ya a detalle, por si hubiera cualquier cosa para terminación; o si no lleva nada, nada más se corta y ya. Como ahí se trabaja casi todo el acabado a mano pues casi no existen máquinas automáticas.

"O sea, que las únicas máquinas que existen automatizadas, son las que ya tienen tiempo. (...) En esta fábrica existen tres turnos, bueno, en el tercer turno casi trabajan pocos, nada más son como seis personas. Casi más bien son los dos turnos. En esta factoría sí existe Comisión de Seguridad e Higiene, sí existe equipo de trabajo, sí existe una protección para el trabajador, pero esto se generó porque últimamente la Secretaría vino a exigir a la empresa que se llevará a cabo el nombramiento de esa Comisión por la misma seguridad de los trabajadores, y exigiera también algunas cosas que nos hace falta como es el material de precisión, precisamente por eso surgió y existe actualmente.

"Esto fue una petición de los trabajadores. A raíz del movimiento que se hizo, o sea que el mismo secretario general estuvo presente ahí, e hizo que vinieran a ver todas las anomalías que estaba haciendo la empresa para tener una mayor seguridad.

"Aquí los accidentes más frecuentes en esta fábrica son los machucones, únicamente. (...) Pues casi no se enferman los obreros por el trabajo. Sí hay gripa y todo eso, pero hasta ahí. Hay polvos que hasta ahorita no han afectado a los trabajadores. (...) Torceduras sí existen porque como hay veces que se llega a cargar, pues claro que se le pueden presentar. Pero cosas como varices, como dice, pues no. Ahí realmente nadie padece de eso. (...) Existen guantes, mangas, cascos, mascarillas, pero para todos no, porque casi nada más son una parte de los trabajadores quienes utilizan eso, una sección que son los de la sección de detalle. En la sección de acabados pues ahí sí utilizan más la mascarilla." (Papalotla)

"Trabajo en la empresa V. GALLARDO Y CIA. S.A es parte de OSO NEGRO S.A. somos aquí 77 trabajadores de planta con unas 28 personas eventuales. En total somos, aproximadamente, 105 personas. Aproximadamente el 85% es de Papalotla y el resto proviene de diferentes pueblos cercanos al municipio de Xicohtencatl. De la ciudad de Tlaxcala, también vienen. (...) Normalmente la jornada es de ocho horas, hay también a veces necesidad de trabajar tiempo extraordinario y tenemos un convenio con la empresa, que cuando uno trabaja tiempo extra se le pague al 100% la hora o sea una hora extra, al 100% del trabajo normal. Además también tenemos dos tortas si se trabaja tres horas, la empresa proporciona dos tortas para alimentar al obrero en ese tiempo.

"Aquí se fabrican en esta empresa diferentes marcas de bebidas alcohólicas: como es el ron, ginebra, vodka, algunos otros productos. La producción es el envasado de bebidas alcohólicas...

"Hiren, aquí en primer lugar se reciben furgones con sorgo, a continuación se da un proceso de molienda y de cocimiento, posteriormente se fermenta y luego se destila hasta que sale un alcohol ya puro, a 98 grados. Ese alcohol pasa a un Departamento que se dice de mezclas y ahí es donde se le da el proceso para diferentes tipos de productos como pueden ser: ginebra, alcohol, o digo, ron, vodka; diferentes marcas, ahí se mezclan los productos para que ya salgan los productos listos para envasarse.

"Normalmente ahí casi no tenemos ningún tipo de accidentes; hay un Departamento en donde son más frecuentes, pero son ligeros: cortadas, a veces se llegan a romper botellas o a veces los guantes no llegan a soportar los cristales, y es cuando hay una cortada; normalmente de este tipo son los accidentes que hay.

"Enfermedades por el trabajo, pues no hay ningún riesgo. Todas las enfermedades son de las más comunes como son: gripas o alguna enfermedad que el trabajador llevaba anteriormente, pero riesgos del trabajo no hay ninguno. Porque los tipos de material que ahí se utilizan, pues no son nocivos para la salud. No hay ningún riesgo de trabajo ahí.

"Hay Departamentos, por ejemplo, donde yo trabajo es el de Destilería, pues el proceso es casi únicamente no físico, sino de concentración, más que nada, de cuidar presiones de vapor y entonces, pues tenemos sillas, mesas para descansar; normalmente el trabajo físico es muy poco. Por eso casi no trabajamos parados.

"SI tenemos equipo de seguridad, tenemos guantes, cascos y donde hace mucho ruido tenemos un equipo de protección para los oídos, pero normalmente el obrero no lo utiliza porque hay negligencia, quizás, de su parte, pero sí existen protecciones para el cuerpo, para el trabajo. Hay para todos los obreros.

"En el otro departamento donde les digo que los accidentes son más comunes, ahí el proceso es diferente porque se hace una reacción en cadena, o sea que todos hacen en cadena una sola cosa, otros una sola cosa también, pero también tienen sillas para descansar." (Panzacola)

En estas entrevistas se pudo observar, que no sólo existe una diferencia salarial al interior de una factoría, sino también de una empresa a otra. Por ejemplo, para la empresa GRANITOS NATURALES estos fueron los salarios para el mes de abril de 1986:

"Bueno, sobre salarios hay diferentes, o sea, depende de los puestos, por ejemplo, los obreros calificados ganan \$13 mil 600 diarios, y hay otros que ganan \$10 mil diarios, así como otros que ganan \$9 mil y otros \$8 mil diarios y aquéllos que ganan el sueldo mínimo: porque apenas inician." (Papalotla)

Y para la factoría V. GALLARDO, filial de la OSO NEGRO S.A. estos fueron los comentarios:

"Sí existen diferencias entre los salarios de los obreros que laboran. Hay tres categorías: la 'A', por ejemplo, actualmente con el tres por ciento que se acaba de incrementar es de 11 600 pesos y los de la categoría 'B' llegan a ganar como mil pesos menos, o sea que serían como 10 400 pesos; los de la categoría 'C', igualmente, como 9 mil pesos y el resto salario mínimo. O sea, que el salario mínimo es casi nada más para los eventuales únicamente y para los de reciente ingreso." (Panzacola)

Sólo en algunas empresas los salarios más altos para los obreros calificados significaban dos salarios mínimos, en otras el salario más alto no alcanzaba a cubrir dos salarios mínimos nominales. Existen también empresas en las que entre un 26 y 30 por ciento del personal gana el salario mínimo.

Y en las que el mismo porcentaje equivale a trabajadores contratados de manera eventual, por ejemplo: para 1980 el 31% de la población recibía ingresos menores a un salario mínimo y un

poco más de un tercio de esta población recibía un ingreso mayor. De esta población un 14 % no percibía ingresos (ver Cuadro 2I).

A esto hay que agregarle que la crisis actual ha repercutido severamente en el sector productivo, generando desempleo y cierre de empresas. Es en la industria textil y del vestido donde son más representativos los cambios y retos por los que está atravesando la economía mexicana. Durante el periodo 1981-1987, esta rama tuvo una contracción de 13 puntos porcentuales y una tasa promedio anual negativa de 2.3 por ciento, cifras que sitúan entre las más deterioradas del conjunto del aparato productivo junto con productos metálicos, maquinaria y equipo (-5.1%), actividades del cuero y el calzado (-3.1%), cuyo comportamiento incidió en la caída de la industria manufacturera (tasa de menos 0.7%).

En este contexto, la crisis ha conducido a la quiebra de empresas, sobre todo pequeñas y medianas y, según la opinión de especialistas del ramo, se ha dado un cambio de giro de algunas empresas que han pasado de ser productoras a importadoras, debido a las facilidades derivadas de la apertura comercial, al mismo tiempo que con ello esquivan los riesgos propios del proceso de producción.

En suma, siendo contrastante la situación de la industria textil y del vestido pesan en mayor grado las dificultades, cuya superación no se avisa en el corto plazo, estando mejor definida la posibilidad de un mayor deterioro general, debido a los efectos de la apertura comercial, aunque las grandes empresas

tienen mejores condiciones de enfrentarla y aprovecharla en cierto grado. Con todo y que el Estado ha reestructurado los programas del ramo textil, el alcance de sus beneficios es de mediano plazo, por lo cual no hay indicios de que la situación descrita cambie sustantivamente, por lo que más bien podría seguir afectando principalmente a las pequeñas y medianas empresas. (1)

## 6. Condiciones de vida

Al revisar los indicadores sobre el nivel de vida de la población del municipio, se observa que para 1980 el municipio de Xicohténcatl contaba con un índice de analfabetismo de 9.97% inferior al estatal (ver Cuadro 4CV). Para 1980 las tasas de población de 15 años y más con primaria incompleta, sin instrucción primaria y sin enseñanza media estaban por debajo de la tasas estatales correspondientes, existiendo una relación de 35 alumnos por maestro para dos escuelas secundarias, en el ciclo 1984-1985 (ver Cuadro 2CV).

Con respecto a la vivienda, en 1980 la proporción de pisos de tierra era también menor al índice estatal. Lo mismo sucedía con relación a las tasas de vivienda sin agua entubada, sin energía eléctrica y de un sólo cuarto. El único renglón donde la comparación era desfavorable al municipio fue el de viviendas sin tubería de drenaje, que presentó una tasa del 70%, por arriba de la estatal y nacional (ver Cuadro 4CV).

---

(1) Centro de Información y Estudios Nacionales. No. 91, octubre de 1987. México.

Si este panorama se observa más a fondo, encontramos problemas de urbanización del municipio, que repercuten en la salud de la población. Por ejemplo, si bien las viviendas presentan materiales de tabicón y lozas de concreto, su construcción ha crecido de manera anárquica a orillas de la carretera, sin una planificación, por lo que la red de drenaje existe sólo para algunas viviendas. El comentario de los obreros entrevistados amplía más el panorama:

*"Desgraciadamente no ha habido una buena orientación de parte del Presidente Municipal de urbanizar a la población. Desgraciadamente vemos que para ir al otro lado, tenemos que hacer un rodeo de aproximadamente un kilómetro y pues no ha habido una buena ubicación porque también vemos que la mayoría de la gente construye su casa al ras de la calle sin dejar un espacio para un jardín o para que si en el futuro va a haber una ampliación de una calle se tome en cuenta eso y pues construimos nada más donde alguien construyó a la orilla de la calle, hay otra familia que va a hacer lo mismo. Yo cuando construí mi casa, me fijé en eso y la construcción no fue al ras de la calle para preveer un poco las modificaciones que puedan hacer a la calle. No toda la gente piensa lo mismo y no ha habido una buena urbanización ni una buena planificación al construir."* (Papalotla)

*"Pues, aquí el grueso de la población tiene casa propia algunas personas que han venido de diferentes poblaciones, atraídas por el corredor industrial de este territorio, pues sí están rentando algunos. Pero son muy pocos"* (Panzacola)

Si analizamos los problemas de salud que tiene la comunidad podemos observar que para 1980, el municipio tenía una tasa bruta de mortalidad (8.18%) muy por arriba de la estatal (5.72%) y aún de la nacional (6.49%).

En este municipio la recreación, presenta características más urbanas, no sólo por ser el municipio industrial, sino también por la cercanía con el estado de Puebla. Sin embargo, la difícil situación económica que se vive en los ochenta, polariza

las posibilidades de recreación. Los obreros entrevistados nos comentaron lo siguiente:

*"Como le decía hace un rato, que pues prácticamente los fines de semana o los días de descanso, algunos ya como padres de familia pues ya los agarramos para hacer algún otro negocio o para trabajar nuestros campos. Si tenemos un pequeño terrenito pues trabajarlo; aprovechar esos días de descanso para poderlo trabajar. Para no pagar los jornaleros, que no nos alcanzan para poderles pagar. (Panzacola)*

*"...los jóvenes se dedican a deportes más que nada. Incluso, en donde trabajamos estamos viendo la manera para que la empresa nos proporcione los uniformes para un equipo de futbol y para otro equipo de volibol. (Panzacola)*

*"...yo diría que la empresa está obligada a fomentar el deporte, más que desgraciadamente entre nosotros como trabajadores pues no nos sentimos con el tiempo suficiente para poderlo desarrollar." (Panzacola)*

*"...la verdad es que puede ser para dos finalidades: para tener controlada la gente y también para que ya no busque desarrollo en su vida sindical. Ese es el principal motivo; otro sería para tener a gusto a la gente y pues más o menos yo así entiendo la finalidad de la empresa, no tanto el de fomentar el deporte, sino pues tener a la gente controlada." (Papalotla)*

\* \* \*

Como puede verse, el cuadro de las condiciones de vida entre los trabajadores industriales de Xicohténcatl presenta un perfil que difiere con los tres municipios analizados previamente. Entre los factores que pueden explicar tal situación pueden señalarse el carácter más urbano de este municipio y su mayor tradición industrial. Pero ahora sólo interesa destacar el contraste, las desigualdades que dan título a este trabajo.

Ahora bien, quedarnos únicamente en el contexto de cómo los

trabajadores guardan relación con la fábrica y con los medios de producción, cuál es su ambiente laboral, cuál es la calidad de vida que llevan su familia y su comunidad y no vincular tales aspectos a un contexto más amplio, sería caer en una descripción más o menos interesante, pero poco explicativa de las causas a que responden tales problemas.

Para responder a tal necesidad, en el siguiente capítulo se intentará arribar a un contexto geográfico y conceptual más amplio.

## CAPITULO II: INDUSTRIALIZACION Y MISERIA EN TLAXCALA

### A. LA AGRICULTURA: ATRASO, DESIGUALDAD Y SUBORDINACION

Tlaxcala forma parte de la región centro-sur, \* en la cual se ha capitalizado poco la agricultura y el desarrollo industrial ha adoptado una estructura productiva monopólica que comprende consorcios trasnacionales operando como tales o a través de una empresa. La entidad fue un estado eminentemente agrícola hasta 1965 en que la industria empezó a desarrollarse al impulso de la desconcentración industrial y de la infraestructura que produjo el desarrollo petrolero que tendría su auge en la década de los setenta.

La baja capitalización de la agricultura se expresa sobre todo en los bajos rendimientos que por unidad de capital presentan productos básicos para la dieta de los mexicanos. El maíz, por ejemplo, tuvo un rendimiento de 3.591 toneladas por hectárea en zonas de riego y de 1.934 en zonas de temporal durante el año agrícola de 1965. (1) El frijol, por su parte, tuvo un rendimiento de 1.480 toneladas por hectárea en zonas de riego y apenas de 0.761 en zonas de temporal en el año agrícola

---

\* Esta caracterización ha sido elaborada por Guadalupe Sánchez Burgos, quien la ha denominado como la Región Económico Fundamental de Economía Campesina (DEFEC). Esta abarca los estados de Oaxaca, San Luis Potosí, Nizteca y Costa Chica de Guerrero, oriente de Morelos, noroeste de Guanajuato, Hidalgo, los recientemente industrializados Puebla y Tlaxcala, y el centro-sur del estado de México.

(1) TLAXCALA: CUADERNO DE INFORMACION PARA LA PLANEACION, 1966; S.P.P. p. 110.

de 1981.

Según datos del V Censo Agrícola, Ganadero y Ejidal de 1970, el 64.3% de la superficie del estado era utilizada como tierra de labor, pero de ésta el 96.8% era de temporal. Para 1975, el 60.8% de la superficie territorial de Tlaxcala era potencialmente aprovechable para la agricultura, el 94.7% de ella con agricultura de temporal. (1)

En 1981 se cosecharon 222 mil hectáreas y en 1985, 253 mil, que corresponden aproximadamente al 60% del territorio estatal. De la superficie cultivada sólo el 10.7% se encuentra beneficiada con riego y el resto es de temporal (ver Cuadros 3A y 5A).

Durante los años sesenta, la agricultura tlaxcalteca no reportó mecanización alguna y, en 1974, cuando se abren hectáreas para mecanizar, sólo se beneficia el 40% de 5 mil has. De 198 mil has., que se abrieron al cultivo para 1986, sólo se alcanzó a mecanizar el 35.3%.

Lo anterior viene a confirmar que la agricultura de la entidad se realiza en precarias condiciones tecnológicas, a lo que se suma una irregular dotación de agua. Este bajo nivel de desarrollo se presenta, además, desigualmente, ya que también se puede apreciar el contraste con las tierras de las empresas agrícolas capitalistas. Es posible identificar algunos municipios en los que dominan tales empresas, al lado de zonas agrícolas que no tienen como fin primordial la acumulación.

---

(1) LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS DE MÉXICO, S. P. P., p.26

En el interior de la REFEC, plantea, Sánchez Burgos se presentan "manchones" de economía capitalista. Sin embargo, esto no invalida la presencia de una agricultura fundamentalmente campesina y tradicional. Ello ocurre a pesar de que en la REFEC puedan encontrarse sectores dispersos de agricultura capitalista desarrollada o de empresas industriales altamente tecnificadas, y de que dentro de los núcleos urbanos (por ejemplo, las capitales de los estados) los niveles de vida sean definitivamente más altos que aquéllos palpables en las zonas rurales.

En la REFEC existe riego. Sin embargo, solamente el 14.8% de las unidades de producción cuentan con tal recurso y, de éstas, el 61% son menores de una hectárea. Si se considera el total nacional, las unidades con riego en la región representan el 43.6% y tienen sólo el 11.1% de la superficie, de lo cual se infiere que la superficie promedio de las unidades irrigadas en la REFEC es definitivamente de las más pequeñas del país y, además, que el riego se canaliza sobre todo a las unidades de mayor superficie. Este fenómeno resulta evidente cuando se observa que casi el 70% de las unidades menores de una hectárea que cuentan con riego, se ubican dentro de la REFEC. Además, hay que considerar que la proporción de la superficie de labor total que cuenta con riego es del 9% en la REFEC, mientras que en el resto del país esta proporción asciende al 15%

De lo anterior puede inferirse que uno de los factores condicionantes del atraso en la REFEC es en gran medida la escasez del recurso agua, pues su carencia provoca que la

producción dependa casi totalmente de un factor aleatorio como es la lluvia.

Por tales condiciones, en la REFEC se encuentra una tendencia mayor a la aparcería que al arrendamiento. Este hecho podría deberse a que la aparcería es una forma de trabajo, "básicamente campesina", pues implica una relación de reciprocidad y cooperación que permite al campesino, por un lado, trabajar la tierra sin poseerla y, por otro, disminuir o repartir el costo de la inversión, además de compartir el riesgo y llegado, el caso, compartir la pérdida.

Los aparceros de la REFEC representan más de la tercera parte del total nacional (37%), pero su superficie es poco importante (9.5% del total nacional). Este hecho ocurre porque el 64% de los aparceros de la REFEC se encuentran en unidades menores de 5 has. En el total nacional estos aparceros representan el 51% y la tierra en aparcería el 41%.

Por otra parte, encontramos que la atomización de la tierra presenta elevadísimos niveles en algunos estados ubicados en esta región Centro-Sur. Concretamente, en Tlaxcala el 63% de las unidades de producción son menores de una hectárea. Esta situación sugiere altos niveles de subempleo agrícola y, en consecuencia, muy bajos niveles de ingreso, situación que a su vez provoca la búsqueda de otros empleos tanto "complementarios" como alternativos: albañil, plomero, electricista, zapatero, carpintero, entre otros tantos oficios, ya sea dentro o fuera del estado. Situaciones similares a la de Tlaxcala se aprecian en

Puebla e Hidalgo, entidades en las que más de la mitad de los predios agrícolas tienen como máximo una hectárea.

El principal producto agrícola de Tlaxcala es el maíz, el cual se cultiva en todos los municipios; abarca más del 60% de la superficie de labor y representa más de la mitad del producto agrícola del estado. Sin embargo, más del 70% del maíz producido se dedica al autoconsumo. Otros productos de importancia son cebada, frijol, haba, alfalfa, trigo, ajo, cebolla, algunos frutales y papas; pero todos estos productos afrontan problemas no solamente para su producción, sino también para su comercialización (ver Cuadros 4A y 5A).

Ahora bien, el contraste del sector tradicional y de autoconsumo con la agricultura comercial se expresa en el peso cada vez mayor de cultivos comerciales de alta rentabilidad ligados a la agroindustria y, también, en la "ganaderización" de la agricultura. Este proceso se significa por el predominio de la producción para la alimentación animal -dirigida a los estratos sociales de ingresos medios y altos- sobre aquella de productos básicos que reclaman en especial los sectores de bajos ingresos.

Por eso, en el caso de la agricultura, entran en contradicción las prioridades nacionales de producción de granos alimenticios básicos, oleaginosas y sorgo en grano, con el impulso a cultivos de exportación, tradicionalmente financiados con recursos de los propios productores y de sus clientes del exterior.

La mayor parte de la actividad agrícola de temporal se

localiza en los llanos de Apan (al noroeste) y en Huamantla, así como al suroeste de la entidad en el valle de Tlaxcala-Puebla, zonas que cuentan con suelos fértiles de mediana profundidad. La agricultura de riego, por su parte, se desarrolla en la región central del estado formado por llanuras y planicies aptas para las labores agropecuarias. Así, la producción de cultivos forrajeros se realiza, en su mayor parte en Huamantla, Cuapiaxtla, Domingo Arenas, Apizaco, Tetla y Tlaxco.

Por otra parte, Tlaxcala aporta el 1% del PIB agrícola del país, así como el 0.8% del producto ganadero y, en contraste, el 3.1% de la producción de alimentos para animales. Examinando la evolución sectorial del PIB en la década de los setenta sobresale la mayor importancia adquirida por el sector agropecuario, silvicultura, caza y pesca. A nivel nacional, la pérdida de importancia del sector primario se inició antes que en Tlaxcala. Si bien en 1940 y 1950 este sector aportaba apenas un poco más de la quinta parte del PIB nacional, su contribución ha descendido hasta llegar en 1980 apenas al 8%, en tanto que en Tlaxcala se mantiene todavía en un 15.2% en el mismo año.

En suma, tales son los rasgos básicos de la estructura productiva agrícola, en el marco de un desarrollo de la estructura productiva general de Tlaxcala. Atraso, desigualdad y una subordinación creciente a la industria son sus problemas más visibles. Pasemos a ver la situación de la industria.

## B. INDUSTRIALIZACION CON POCA GENERACION DE EMPLEOS

Con la creación de los corredores industriales, a mediados de los años sesenta, el desarrollo económico de Tlaxcala sufrió un cambio muy notable. Hasta antes de este reciente proceso de industrialización, la entidad contaba con la existencia casi única de la industria textil, muy tradicional y característica de este estado.

Un estudio reciente de la industria textil en Tlaxcala (1) nos ofrece una panorámica global de su desarrollo: desde los años de la época colonial en que coexisten los talleres artesanales de organización gremial con los primeros obrajes de tipo manufacturero y el trabajo doméstico subordinado al capital comercial; hacia fines del siglo XIX surgen las primeras unidades propiamente industriales, fundadas con capital poblano, que aun cuando compiten con las formas de producción tradicionales no llegan a destruirlas. Desde entonces se configura la estructura básica de la industria textil del estado, caracterizada por la existencia de una industria doméstica o de pequeños talleres artesanales de tipo familiar, en los que predomina el trabajo manual, mismos que se encuentran subordinados a las fábricas capitalistas, en las que predomina el trabajo asalariado, el empleo de maquinaria y una creciente división y socialización del

---

(1) JOY, N. Hilario. *Lucha de clases: la industria textil en Tlaxcala*. México, 1962. pp. 40-52.

trabajo.

El que tal estructura se mantuviera con variaciones de poca monta, se debe sobre todo a factores como la cercanía del Distrito Federal y la ciudad de Puebla, centros económicos importantes que atraieron la inversión industrial durante la primera mitad del siglo XX y, por tanto, redujeron considerablemente las posibilidades del mercado tlaxcalteca. A eso se debe agregar que una buena parte de los propietarios de medios de producción en Tlaxcala en realidad son poblanos (o del Distrito Federal) o, aun cuando sean de Tlaxcala, viven y consumen en Puebla, lo cual reduce aun más el mercado local.

*"En resumen, la ausencia de un mercado local fuerte, el alto costo de las materias primas por la necesidad de importarlas, la carencia de un sector de servicios y la cercanía de otras zonas más atractivas para el inversionista, han actuado como freno para la industrialización de Tlaxcala. En 1965 esta entidad tenía uno de los más bajos montos de capital invertidos en la industria nacional (un total de 283.1 millones) y una capitalización por persona ocupada de 32,697 contra 67,871 en el país, y una inversión por establecimiento de 135,178 contra 703,070." (1)*

Así, la estructura productiva de Tlaxcala realmente empieza a modificarse, y por cierto bruscamente, hasta la década de los sesenta, cuando se inicia la construcción de los corredores industriales.

El proceso de industrialización en el estado de Tlaxcala parte, primero, de la apremiante necesidad de crear nuevas fuentes de trabajo, por la abundancia de mano de obra que no encuentra empleo en ningún lado; segundo, por la necesidad de una

---

(1) *Ibidem*, p.43

política económica nacional de descentralizar la industria del Valle de México y orientarla hacia otras entidades federativas.

A mediados de la década de los sesenta, se decreta una Ley para el Fomento Industrial que, con el "Plan Tlaxcala", se enfocó a la promoción y constitución de un eje industrial Panzacola-Huamantla, que se subdivide en tres corredores: Panzacola-Tlaxcala, Tlaxcala-Ixtacuixtla y Apizaco-Xaloztoc-Huamantla. El eje parte de Panzacola y, desde ahí, atraviesa las localidades de Papalotla, Xicohtzingo, Zacatelco, Acuitlapilco, Tlaxcala, Chiautempan, Apetatitlán, Apizaco, Xaloztoc, Huamantla y otras aledañas a estas ciudades. Este trazo sigue la misma ruta en la que, previamente, se ha concentrado la población de Tlaxcala. Asimismo, ya se localizaban ahí la antigua industria textil, la actividad artesanal, los principales centros comerciales y educativos y, paralelamente al eje, corrían ya el ferrocarril, la carretera, el gasoducto -en la década de los setenta- y las líneas de energía eléctrica y de teléfonos.

Más tarde se consideró la extensión de la industrialización al norte del Estado: a Calpulaipan y Nanacamilpa, zona cercana a ciudad Sahagún y Texcoco; se ha establecido también el llamado corredor industrial Malinche que comprende los municipios de Teolochohco, Miguel Hidalgo y José María Morelos.

La actividad textil, si bien continúa teniendo una gran importancia para la economía estatal, ha visto disminuir su papel de principal pilar de la industria tlaxcalteca, como consecuencia de la diversificación de la producción industrial experimentada

en los últimos años. En 1965, las manufacturas textiles aportaron el 70% del valor de la producción industrial del estado, en tanto que para 1970 lo hicieron en un 35%. En este último año operaban ya en el estado otro tipo de industrias, entre las que destacan las de manufacturas de productos alimenticios que aportaban el 31% del valor total de la producción del sector, las de fabricación de substancias y productos químicos con el 12% y las de elaboración de bebidas con el 4%. La dinámica del desarrollo industrial de Tlaxcala se acelera a partir de 1972, como consecuencia de las acciones federales emprendidas para fomentar la descentralización industrial y el desarrollo de diversas regiones del país, colocando a Tlaxcala como una de las zonas prioritarias.

También se puede afirmar que el sector secundario de Tlaxcala mantuvo tasas de crecimiento relativamente bajas hasta 1960, aumentando ligeramente en el decenio 1960-1970 en que creció a razón del 5.4% anual, para acelerarse significativamente su crecimiento en la década pasada a una tasa promedio del 16.8% anual. Gracias a ello, su participación dentro del PIB estatal ha pasado del 22.8% en 1970 al 44.8% en 1985 (véase Cuadro 5I).

Este sector de la industria se encuentra concentrado en las principales ciudades, en ocho municipios: Apizaco, Tlaxcala, Chiautempan, Huamantla, Calpulalpan, San Pablo del Monte, Juan Cuamatzi y Tepeyanco, en las que reside el 61% de la población económicamente activa del sector industrial.

Por lo que toca a la asignación de crédito, sobresale la prioridad otorgada a la industria de transformación, a la cual se destinaron la mitad de los fondos prestables otorgados en la entidad entre 1980 y 1984. Por su parte, la industria energética recibió la menor cantidad de fondos prestables durante el período.

En la presente década el desarrollo industrial del estado responde a incentivos que otorgan prioridades a los municipios de Apizaco, Xaloztoc, Tocatlán, Tzompantepec, Huamantla, Cuapiaxtla, El Carmen y Tetla (Ciudad Industrial Xicohténcatl), en cuanto a empresas establecidas y estrategia de desarrollo. Esto es así, porque se encuentra un ramal del gasoducto de 8 pulgadas de diámetro con una extensión de 45 kilómetros, que da servicio a la Ciudad Industrial Xicohténcatl y también porque es paso obligado al Puerto de Veracruz. \*

## Industrialización monopolista

La nueva industria se caracteriza por proceder de capitales que no son originarios del estado, sino de otras entidades del país y aun del extranjero. En el Anexo I se puede ver la lista completa de las empresas, según su giro, ubicación y fecha de establecimiento en Tlaxcala. En seguida se destacan las empresas que figuran en Tlaxcala dentro de las 500 más grandes, así como algunos de los 102 grupos más importantes.

---

\* Se proyectó el establecimiento de dos ciudades industriales; están planeadas una refinería de Pemex y otras seis industrias en Piedras Negras y 55 industrias en Minahuapan.

En la década de los sesenta se establecieron empresas como ROHM AND HASS, S.A. DE C.V. de la rama química, que produce lámina acrílica, suavizantes para tela y agroquímicos, entre otros; junto con QUIMICA TREPIC, S.A., forma un grupo, que tiene capital de origen estadounidense en un 99.9% la primera y en un 40% la segunda; su presencia en las 500 empresas más grandes figura de 1980 a 1984; también en esta década se establece la empresa TELMAG que figuró en las 500, para el año de 1983 y 1984; otra empresa fue FEDERAL PACIFIC ELECTRIC DE MEXICO, S.A. DE C.V., que desde 1980 hasta 1987 ha figurado como una empresa importante, cuyo capital es de origen estadounidense y que ha ocupado un lugar entre las doscientas y trescientas empresas más grandes del país.

En la década de los setenta, ya existían empresas como INDUSTRIAS ALIMENTICIAS NACIONALES, S.A. DE C.V. cuyo capital es privado nacional, y ha figurado entre el lugar 400 y 500 de las empresas más grandes del país en la década de los ochenta; otra empresa importante es la siderúrgica ACEROS DE TLAXCALA, S.A. (ATLAX) que figuró en los lugares 184 y 156 a mediados de los ochenta.

Por último, en la década de los ochenta, aparecen empresas como CALZADO SANDAK, S.A. DE C.V., de capital privado nacional, así como TEXEL e INDUSTRIAS POLIFIL que participaron entre los lugares 200 y 300 de las quinientas más grandes, para los años de 1985 a 1987; también están GLICOLES MEXICANOS, S.A. DE C.V. con capital estatal (40%) y capital privado nacional (60%), pero desde 1985 fue 100% privado nacional; INDUSTRIAS ALIMENTICIAS

CLUB, S. A., que produce marcas como CLUB, CHAMBOURCY, FLAMBY Y FIORELO, su capital es 100% extranjero; y de las más importantes ANDERSON & CLAYTON, CO. S. A. que produce marcas como PRIMAVERA, CHANTILLY, CAPULLO, PRONTO, API-CAN, entre otras; su importancia radica en que por sus ventas ocupa un lugar, entre el 30 y 45 de 1982 a 1987, en las 500 empresas más grandes del país; otra es INDUSTRIAS RESISTOL, S. A. DE C. V. (IRSA) cuyo capital es 60% de la iniciativa privada nacional y un 40% extranjero; entre 1984 y 1987 ha ocupado lugares entre el 17 y el 22 dentro de las 500 empresas más grandes del país. Sus marcas son RESISTOL, TAPIZOL, VINI PLASTIC y otras más (ver Cuadros del 1E al 12E).

La estructura industrial, ciertamente, ya no es como lo era en la década de los sesenta, cuando predominaban empresarios con capital poblano de familias españolas o árabes, o de pequeños capitales locales tlaxcaltecas.

Ahora existen poderosísimos consorcios operando a través de una o varias empresas, y que están insertos en los tres sectores productivos del país: primario, secundario y terciario. Por ejemplo, a fines de los sesenta se estableció un importante consorcio, FEDERAL PACIFIC ELECTRIC DE MEXICO, S. A. DE C. V., que a mediados de los ochenta ocupa entre los 102 grupos más importantes del país, el lugar número 84 y cuyo capital es principalmente extranjero de origen estadounidense.

En los setenta se estableció el GRUPO INDUSTRIAL DEL FUERTE, que para 1986 ocupó el lugar 78 y para 1987 el 58 con capital privado nacional; otro grupo muy importante es el GRUPO

INDUSTRIAL ALFA, S. A. (GYASA) que en 1986 y 1987 ocupó nada menos que el lugar primero y segundo, respectivamente; grupo con capital privado nacional.

Por último, para la década de los ochenta, se establecen consorcios como TEXEL, S. A. DE C. V. y SUBSIDIARIAS que ocupó los lugares 67 y 82 para 1986 y 1987, respectivamente; el GRUPO IDESA, S. A. DE C. V. y SOMEX con el lugar 57 y 40 también de capital privado nacional y estatal; el grupo NESTLE, y el GRUPO DESC. SOC. DE FOMENTO INDUSTRIAL, S. A. DE C. V. que ocupa simplemente el sexto y octavo lugar dentro de los 102 grupos más importantes del país; otra empresa importante es la ANDERSON & CLAYTON, CO., que si bien no forma grupo industrial, su participación en las empresas más importantes de los Estados Unidos de América es significativa, pues en las 500 de este país ocupó el lugar 292 para 1987 (ver Cuadro 13E de los 102 grupos).

Como se puede apreciar el tipo de capital que participa en Tlaxcala es privado nacional, estatal y extranjero (norteamericano y europeo). Esto significa -como afirma Hilaria Joy- que Tlaxcala sigue alimentando a una clase capitalista "generalmente ausente" que se aprovecha de la explotación de su fuerza de trabajo, y que provoca una fuga de capitales (1) o especular en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

---

(1) *Ibidem.*, p. 46

## Industrialización y empleo

Pese a esta avalancha de capital monopolista sobre el territorio de Tlaxcala, la creación de empleos, no es como se propuso desde sus inicios.

*"Entre 1966 y 1968 se establecieron 33 empresas, lo que representa una inversión de 260 millones de pesos y ocupación para 1,500 jefes de familia. Entre 1970 y 1974 se establecieron 84 fábricas, con una inversión de 1, 317 millones y 3, 817 nuevos empleos. En 1975, 14 empresas iniciaron operaciones, 9 estaban en proceso de construcción y 15 habían decidido su establecimiento. Y en julio de 1976 se anunció que 900 millones de pesos serían invertidos en 44 empresas, dando empleo a 4,000 trabajadores."*  
(1)

Con base en tales cifras, de 1966 a 1976 hubo un promedio anual de 931 empleos; el desempleo, sin embargo, sigue siendo un problema. Hasta 1971, se habían creado unos 2,000 ó 3,000 empleos, pero el mismo año se dijo que las necesidades locales eran de 50,000 nuevos empleos.

Han ocurrido varios casos en que las nuevas fábricas, lejos de contribuir a aliviar el problema, lo han agudizado. Los aparceros que cedieron sus tierras para que se edificara una empresa, a cambio de la promesa que serían los primeros a quienes se diera ocupación, no fueron empleados porque, en general, representan una mano de obra no calificada. Y si bien, el flujo migratorio disminuyó de 1970 a 1980, de 104 mil 511 emigrantes a 73 mil 367, lo que representó un 31%, el flujo de inmigrantes fue del 75%, de 26 mil 986 en 1970 a 47 mil 346 para 1980 (Ver cuadro IFM). Esto significa que la población que llegó al estado ocupó

---

(1) *Ibidem.* p. 45.

los puestos más calificados en empresas con alta composición tecnológica, como las petroquímicas, químicas, metal mecánica y otras similares.

La falta de información oficial sobre el desempleo y subempleo en Tlaxcala, hace difícil conocer la situación precisa al respecto en la década de los ochenta. Sin embargo, al analizar las tendencias de crecimiento de la población empleada por parte de las empresas que participan en las 500 más grandes dentro del estado de Tlaxcala, podemos ver que no se caracterizan por el aumento sino por la disminución. Por ejemplo, INDUSTRIAS ALIMENTICIAS NACIONALES, S. A. DE C. V., ocupaba un total de 326 trabajadores en 1982, en el transcurso de 1987 fue reduciendo su planta productiva hasta llegar a 295 trabajadores.

Lo mismo sucedió con ROHM AND HAAS DE MEXICO, S. A. DE C. V., que en 1980 contaba con 266 trabajadores y para 1985 tenía 258; ANDERSON & CLAYTON, CO., S. A., que a nivel nacional contaba con una plantilla de 4 mil 900 trabajadores y en el transcurso a 1987 llegó a tener una plantilla de 3 mil 401 empleados. Esto, naturalmente que no ha sucedido con todas las empresas pero, como se dijo, es la tendencia general, en medio de la crisis (ver Cuadros del 1E al 12E).

Además, esta población de trabajadores tlaxcaltecas se enfrentó al proceso de industrialización "desarmada", como se anotó líneas arriba, por la falta de calificación. La preparación generada en parte por las escuelas técnicas recientemente creadas, no ha impedido que el trabajador se capacite

principalmente en el ambiente de trabajo.

Los mismos empresarios declaran por voz de la CANACINTRA que:

*"(...) se debe vincular la educación de las escuelas del área tecnológica con la realidad industrial; (...) la educación tecnológica se deba de relacionar más con el sector productivo, adecuando sus planes y programas de estudio."* (1)

Sin embargo, mientras se aumenta el volumen de la producción, la planta de trabajadores o es disminuida o permanece con su plantilla original:

*"la captación de producción de POLIDESA es de 20 toneladas, en el año de 1984 se pudo cubrir 18 mil 200 tons., lo que representó aproximadamente un 90 por ciento, para 1985 con la optimización del proceso y el equipamiento se espera llegar a 22 toneladas, lo que representará un 10 por ciento más del programa de producción."*

*"Reconoció el gerente de la planta que ha sido definitivo este desarrollo (...) lo que ha representado que sus 170 trabajadores se esmeren en sus actividades. También tienen un proyecto de expansión para producir 10 mil toneladas anuales más, aumentando en un 100 por ciento la planta; la línea cuproestireno expandible, el cual tiene otras aplicaciones. Esto se hará a mediano plazo, afirmó."* (2)

La conclusión es muy clara: bajo condiciones de monopolio el aumento de la producción no significa un aumento de empleos, sino un mayor nivel de "esmero" (entiéndase, explotación) de los trabajadores.

En resumen, la reciente industrialización de Tlaxcala no ha sido un proceso que beneficie directamente a la población local.

---

(1) El Sol de Tlaxcala, 10/VI/1985. p.1

(2) El Sol de Tlaxcala, 10/VI/1985. p.7

Se trata de empresas con un alto nivel de monopolización, en las que abundan los capitales extranjeros portadores de tecnología altamente desarrollada. Por tanto, requiere de poca mano de obra y, además muy especializada, con lo que automáticamente se elimina al grueso de la población local. La industrialización responde más bien a:

1. La apremiante necesidad de crear nuevas fuentes de empleo.
2. La abundancia de mano de obra barata en Tlaxcala.
3. La necesidad de una política económica nacional de desconcentrar la industria del Valle de México, brindando estímulos que preferencien a los empresarios y no a la población, como se demostró líneas arriba.
4. El proceso de monopolización de la industria.

### C. IMPACTO DE LA ECONOMIA EN EL MODO DE VIDA

La situación antes descrita acerca de los graves rezagos en la agricultura en Tlaxcala, así como de los casi nulos beneficios que ha traído la reciente industrialización, produce efectos negativos en el modo de vida de la población tlaxcalteca, particularmente en los sectores mayoritarios. Veamos primeramente lo que sucede con la población asalariada.

El Cuadro ISM permite observar la relación que guarda el aumento de los salarios mínimos con el comportamiento en el salario real de los trabajadores tlaxcaltecos. Lo primero que

Cuadro ISM: Salario mínimo real del Edo. de Tlaxcala, 1978 - 1988

Año	Salario mínimo en el edo. de Tlaxcala (Pesos Diarios)	Índice de precios al consumidor en Puebla (año base 1978=100)*	Salario mínimo real en el edo. de Tlaxcala (pesos diarios a precios de 1978)
1978	74	100	
1979	89		
1980	115		
1981	160	222.8	71.81
1982	292	419.2	69.66
1983	421	773.8	54.41
1984	660	1,257.2	52.50
1985	1,015	2,023.2	50.17
1986	2,060	4,371.8	47.12
1987	5,395	11,775.9	45.81
1988**	6,670	17,584.7 ***	37.93 -48.7%

\* Tomando el indicador a partir del mes de diciembre.

\*\* Octubre de 1988

\*\*\* Projectado al mes de diciembre de 1988.

llama la atención es el deterioro sufrido en el poder adquisitivo del salario que, en el transcurso de sólo 10 años, se reduce en un 48.7 %. Esto significa que la fuente fundamental de ingreso de los sectores mayoritarios prácticamente se reduce a la mitad de lo que representaba diez años atrás.

Si a lo anterior le aunamos que existen diferencias salariales a nivel regional y que el estado de Tlaxcala se encuentra entre los de más bajo salario nominal (ver Cuadro 2smn), se entiende mejor la raquítica situación del trabajador asalariado tlaxcalteca, que se ve obligado a emigrar a otros sitios, según se pudo ver detalladamente en el capítulo anterior.

Si se observa el cuadro 2SMN se puede comprobar que las diferencias de un salario a otro son significativas, aunque tienden a disminuir por las políticas de homologación de salarios que el Estado ha impulsado, y que ha estancado el incremento salarial de las entidades que tenían el salario más alto. Para 1980 Tlaxcala tenía una diferencia del 30% con respecto a la zona más alta y del 21% con la zona intermedia. En cambio, para 1984 eran del 20% con la más alta y del 12% con la intermedia. Y en 1988 oscilaba entre el 10% con la zona intermedia y el 17% con la zona más alta.

Si comparamos los salarios mínimos reales en vez de los nominales por zonas salariales, podremos apreciar que en tan sólo 6 años -de 1982 a 1988- Tlaxcala registró una caída de -42.3%. En la ciudad de Guadalajara, Jal., en el mismo lapso, la caída fue del -46.7%, en tanto que en la Zona Metropolitana de la Ciudad de

México el descenso fue del orden del -39.8%. (ver Cuadro 3 SHN).

Otro elemento más que permite apreciar el deterioro salarial de los tlaxcaltecas, es la información proporcionada por la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos sobre la población asegurada en el IMSS, por zona salarial y estrato de salario en el periodo 1983 - 1987. De tal fuente se desprende que, en ese periodo, más de las tres cuartas partes de la población asegurada no obtienen ni dos salarios mínimos nominales en promedio. La población que recibe un salario mínimo (estrato bajo) tuvo una pérdida del treinta por ciento, muy similar al descenso de quienes reciben entre uno y tres salarios mínimos (estrato medio) (ver cuadro 4SMN).

Este deterioro del poder adquisitivo repercute, por supuesto, de manera distinta entre los asalariados de Tlaxcala. En el capítulo anterior se ha visto que los trabajadores tienen varias fuentes de ingreso.

En Tlaxco se habló de dos fuentes de ingreso: la venta de la cosecha es la "principal" y el trabajo asalariado, la complementaria, además de la producción de autoconsumo. En Xaloztoc-Tocatlán la principal es el trabajo asalariado en la industria. En Juan Cuamatzi se combinan el trabajo agrícola por cuenta propia y las manufacturas textiles en talleres familiares. Aún en Xicohténcatl el salario industrial es insuficiente y se debe recurrir a las actividades comerciales en pequeña escala y a otras fuentes de ingreso.

La carencia de información actualizada sobre salarios

municipales y locales imposibilitó un análisis más documentado del deterioro de las condiciones de vida que padece cada uno de los sectores estudiados. Sin embargo, es claro que el trabajador de la industria tiene un ingreso más alto y más constante que el que se dedica a las actividades agrícolas, aunque la tendencia en la pérdida del poder adquisitivo sea generalizada.

Porque la pérdida del poder adquisitivo y el consecuente deterioro de las condiciones de vida no son fenómenos que sólo afecten a este estado. Son tendencias que operan en todo el país como resultado de la actual crisis.

A nivel nacional, la participación de los salarios en el PIB se ha reducido visiblemente al pasar de 36% en 1981 a 27.7% en 1984. En lo que se refiere a la baja de los salarios reales promedio, no existe un cálculo homogéneo pero la mayoría de los analistas coinciden en que en los últimos diez años han descendido en aproximadamente 60%. De acuerdo con el Banco de México los salarios reales disminuyeron un 57% en el periodo 1981 - 1985.

El deterioro del salario real de la población de menores ingresos se aprecia también al considerar que, hacia finales de 1988, el 57% del salario mínimo promedio nacional alcanzaba para satisfacer los gastos de alimentación de una familia promedio, en tanto que para mediados de 1987 aquél porcentaje se ha elevado a cerca del 80%. Así por ejemplo, el costo diario de la canasta básica de bienes representa alrededor del 80% del salario mínimo diario, quedando fuera los gastos de vivienda, salud, ropa,

escuela y esparcimiento.

Ello significa que el nivel de ingresos de una buena parte de la población sigue cayendo, pues el ritmo inflacionario no permite la recuperación del poder adquisitivo de sus salarios. El continuo deterioro del ingreso nacional y en particular del ingreso salarial de amplias capas de la población, dan cuenta de la debilidad de la economía para superar dichos problemas.

La caída de los salarios reales ha afectado los niveles de vida de vastos sectores de la población, máxime si se considera el nivel de desempleo abierto (aproximadamente 4 millones de personas, según datos de la Secretaría de Hacienda) y que un gran sector de los empleados perciba ingresos menores a los mínimos.

\* \* \*

Esta breve revisión del impacto que tienen las características del aparato productivo en el modo de vida de los trabajadores tlaxcaltecas, aunque insuficiente y esquemática, permite poner en duda los planteamientos oficiales acerca de que, en la sociedad actual, la industrialización y el desarrollo técnico en general son la vía para elevar los niveles de vida de la población.

La economía mexicana tiene determinantes y problemas que convierten en una utopía, si no en franco engaño, la posibilidad de que el pueblo eleve sus condiciones de vida mediante el trabajo. ¿Qué clase de sociedad es esta en la cual las necesidades no se pueden resolver por medio de las actividades

**productivas? ¿Por qué ganan más quienes especulan y no quienes producen? Esto lo veremos en los dos siguientes capítulos.**

## CAPITULO III: CONDICIONES DE VIDA EN EL CAPITALISMO DEL SUBDESARROLLO

### A. LA DESIGUALDAD, NORMA BASICA

La Constitución Mexicana de 1917 otorga a los trabajadores un derecho fundamental para el desarrollo de sus condiciones de vida que consiste en tener un empleo remunerador. Sin embargo, con este derecho sucede lo mismo que casi con todas las disposiciones legales: es vigente pero no se cumple.

Partimos de que el hombre, como ser social, necesita de medios de producción para poder producir y reproducirse, y que bajo el capitalismo existe una disociación del productor y sus medios de producción, lo que hace enfrentarse, por un lado, al capitalista como dueño de dichos medios y, por otro, al trabajador como dueño únicamente de su fuerza de trabajo.

Como lo explica Alonso Aguilar, (1) el proceso productivo se hace descansar en la explotación del obrero asalariado, lo que ahonda y vuelve antagónica la contradicción entre el modo de producción y el modo de apropiación de la riqueza. Si bien el capitalismo convierte los medios de producción y el producto

---

(1) Aguilar A., Alonso. "Capitalismo, mercado interno y acumulación de capital". Editorial Nuestro Tiempo. 1964, p. 71.

mismo de bienes individuales en bienes sociales, el capitalista se apropia de ellos e incluso de la fuerza de trabajo del obrero -pese a ser totalmente fruto del esfuerzo de éste-, lo que hace surgir un profundo antagonismo entre el modo de producción y el de apropiación.

La contradicción entre el carácter social de las fuerzas productivas y el régimen privado de apropiación se agudiza notablemente en la fase imperialista y sobre todo en la etapa actual del capitalismo monopolista de Estado. El trabajo, ahora ligado a un proceso de acumulación que no admite fronteras dentro del sistema, aumenta su productividad y se socializa más y más, en tanto los medios de producción se concentran a su vez crecientemente en poder de unos cuantos gigantescos consorcios y de algunos Estados, que se funden entre sí y apoyan en forma recíproca. Este es el comportamiento del capitalismo en general.

En tanto, las economías capitalistas subdesarrolladas -como la nuestra-, no escapan a tales contradicciones. El imperio del capital monopolista de Estado agudiza en ellas la contradicción entre el modo de producción y el modo de apropiación, provocando a menudo desequilibrios aún más profundos que aquellos que sufren las metrópolis imperialistas, lo que en parte se explica porque el desarrollo de las fuerzas productivas es más lento, accidentado y desigual; porque el capitalismo se consolida en aquellas economías cuando no es ya un sistema históricamente progresivo, sino antisocial y parasitario; porque, en parte a consecuencia de ello, la lucha de clases tiende a intensificarse, y porque el desempleo y el subempleo son inevitables y

constituyen un rasgo fundamental del proceso de acumulación de capital, y en particular de la forma en que éste se desenvuelve en el capitalismo del subdesarrollo. En efecto, el capital monopolizado opera agudizando el desempleo y el subempleo en la región, y ahondando una serie de desequilibrios estructurales.

(1)

Por eso, si analizamos en una perspectiva histórica es indudable que el desarrollo del capitalismo a escala mundial y, concretamente, del imperialismo, contribuyeron en forma decisiva a establecer y mantener los patrones de división internacional del trabajo, que hicieron de nuestras economías lo que son: entidades subordinadas, deformes, desarticuladas y aún interiormente desgarradas por haberse desarrollado -o, si se prefiere, subdesarrollado-, dentro de un sistema que siempre les privó de las actividades productivas claves que, en cada etapa, debieron haber sido el centro motor del desarrollo nacional, y que las hizo funcionar conforme exigencias ajenas y patrones de dependencia cambiantes, que nunca pudieron ni podrán ser rotos bajo el capitalismo.

Esto explica la existencia de una mano de obra barata en nuestros países en función de las metrópolis; desarrollo regional desigual y condicionamiento en el patrón de cultivos y de

---

(1) Y es que "el capitalismo del subdesarrollo nunca se desenvuelve gradual ni armónicamente: lo hace siempre con fuertes altibajos, tomando caminos realmente sinuosos y saliendo penosamente de una crisis para caer poco después en otra más grave. (...) en un sentido histórico, condiciona desfavorablemente la expansión de las fuerzas productivas y la posibilidad de absorber en empleo más o menos estables y remunerativos el excedente de mano de obra que el campo lanza hacia las ciudades. Por lo tanto, la fuerza de trabajo vende su mano de obra en formas muy diversas y ni en las coyunturas más propicias puede liberarse de la desocupación y, sobre todo, del subempleo." *Ibid.* pp. 96-97.

producción industrial, lo que implica una transferencia de valor para el proceso de acumulación de las economías metrópolis y también para las subdesarrolladas, en detrimento de las condiciones materiales de vida de los pueblos. (2)

El capitalismo del subdesarrollo al no "desarrollar" una industria ni agricultura propia, presenta contrastes y desigualdades en el desarrollo capitalista de estos sectores productivos, los que se expresan en la existencia de una agricultura capitalizada, con maquinaria, riego, insumos creados y proporcionados por el Estado, como crédito, etc., frente a una agricultura minifundista, temporalera y con técnicas de producción tradicional, -como se acaba de ver en el capítulo dos. Así como, una industria altamente tecnificada, concentrada en pocas empresas, con altos grados de composición de capital, frente a un conglomerado de empresas medianas y principalmente pequeñas, muchas de ellas con técnicas de producción artesanal, como es el caso de la industria textil en Tlaxcala (recordar el municipio de Juan Cuamatzi).

Este contexto es el que marca los contrastes y desigualdades en el deterioro de las condiciones materiales de vida. Es decir, bajo el capitalismo del subdesarrollo dichas condiciones se presentan de manera desigual y polarizadas entre los diferentes

---

(2) Es decir, "en nuestro país el bajo nivel de formación de capital no obedece a que el monto del excedente no permite uno mucho mayor, pues el capitalismo del subdesarrollo genera una cuantiosa y creciente plusvalía; lo que no puede hacer es convertir la mayor parte de ella en capital y menos todavía, en capital productivo, el monto de la plusvalía y el excedente disponible consiste en que el desarrollo desigual y la estructura de las relaciones económicas internacionales succionan o drenan hacia el exterior -vía intercambio comercial, tecnológico y financiero-, así como a través de las corrientes de trabajadores migratorios y la llamada 'fuga de cerebros'-una parte sustancial del excedente que bajo otro patrón de división del trabajo podría, naturalmente invertirse en provecho del país." (Ibid. p.95)

sectores de la población urbana y rural. En el capítulo I se presentaron estas desigualdades, que reflejan de una manera realista los planteamientos teóricos anteriormente expuestos.

La profunda desigualdad regional predominante en la sociedad mexicana, hace que los problemas de la alimentación se tornen aún más graves en las regiones más atrasadas del país. Además, vivimos una de las más graves crisis por la que haya pasado la sociedad mexicana por lo que otros problemas sociales como lo son los de la habitación, la vivienda, el calzado, la educación, la salud y el transporte aparentemente pasaron a un lugar secundario en el medio rural e incluso también en el urbano, pues lo que hoy está en juego en las zonas más deprimidas es el conseguir al menos comida para sobrevivir.

Por eso, los desequilibrios regionales característicos del campo mexicano se expresan en extremas y dramáticas desigualdades de miseria y riqueza. Basta recordar las zonas temporaleras, minifundistas o ejidales del centro y sureste del país y al mismo tiempo las de riego del noroeste o de Tamaulipas.

Por ejemplo, el estado de Tlaxcala se caracteriza por ser uno cuyos rasgos físicos sólo dan lugar a un tipo de agricultura de subsistencia en el sentido de que es una región temporalera, con baja precipitación pluvial, con gran parte de sus suelos erosionados, con valles escasos, en la cual el agua no es un recurso abundante y en la que en las partes altas se presentan heladas con frecuencia.

Dicha región puede considerarse como ejemplo de la adaptación

de la vida campesina a las condiciones impuestas por el sistema, pues la pauperización a la que sus campesinos han sido arrastrados se debe en gran medida a la penetración desigual del capitalismo en las áreas rurales, lo que ha provocado, entre otras cosas, el desplazamiento de sus habitantes a zonas áridas y pobres, y a zonas donde acuden temporalmente a vender su fuerza de trabajo; por lo tanto, el subempleo y el desempleo son factores permanentes en la región. Al ser una zona expulsora de población, proporciona al medio rural y urbano abundante mano de obra que se conforma con salarios bajos.

Como observamos en el capítulo dos, los campesinos de esta región, en tanto dependen básicamente de la producción de su parcela, cultivan productos de autoconsumo (maíz y frijol) que garantizan su subsistencia y cuyos excedentes son transferidos a la sociedad a precios bajos. Por otra parte, la planta industrial existente resulta favorecida con la cercanía de los campesinos, pues permanentemente cuentan con mano de obra barata, siempre dispuesta a trabajar sin prestaciones sociales y temporalmente, y si las grandes empresas establecidas en esta región requieren de fuerza de trabajo más calificada, la importan de los más grandes centros urbanos del país.

Así, el hecho de que Tlaxcala forme parte de esta región y que presente los contrastes expuestos aquí y en los capítulos uno y dos, no es fortuito. Esto se debe en gran medida al tipo de capitalismo que se desarrolla en nuestro país, -el capitalismo del subdesarrollo- y a los rasgos propios de la etapa actual del

capitalismo.

Por lo tanto, es importante dejar claro que las versiones dualistas son insuficientes y burdas, que conciben la sociedad mexicana como "dos Mexicos" separados: el "moderno" y "tradicional", el "rico y el "pobre", el "avanzado" y el "atrasado", o como la suma de dos formaciones o modos de producción distintos y aun antagónicos en la que, por complejas y múltiples razones, no logra en definitiva imponerse una a la otra.

Tal concepción no permite comprender las limitaciones históricas más profundas del capitalismo del subdesarrollo y concretamente su relación dialéctica con el atraso, con la supervivencia de ciertas relaciones precapitalistas y con la llamada "marginalidad," con un subempleo y desempleo crónicos que merman la obtención de condiciones de vida digna y que en periodos de crisis como en los que vivimos se agudiza. Por ejemplo, un integrante de la Asociación de Abogados al Servicio del Estado, Rafael Minor Francos, en la Consulta Popular convocada en el estado de Tlaxcala por el Lic. Carlos Salinas de Gortari, planteaba con respecto al empleo que:

*"... de nuestra población total de más de 630 mil habitantes, aproximadamente 200 mil constituyen nuestra población económicamente activa; de la cual 6 mil demandan nuevos empleos, 5 mil requieren estabilidad y mejores remuneraciones y más de 2 mil capacitación. Esta realidad se agudiza dado el alto porcentaje de la población joven del estado, alrededor de 78 mil 500 habitantes tienen entre 15 y 19 años. Se considera por otra parte, que cerca de 10 mil personas egresan cada año del sistema educativo para incorporarse al mercado de trabajo.*

*"La demanda de empleo que generan aquellos egresados, presenta además la exigencia de aprovechar la capacidad*

productiva con la orientación y especialización que el perfil educativo conformó.

"Para los tlaxcaltecas la lucha por el empleo ha obligado a buscar fuentes de trabajo en el mercado laboral del altiplano. Hay millones de tlaxcaltecas que viven y trabajan fuera de su estado, además de que según algunos cálculos, 8 mil personas viven en el estado y trabajan más allá de sus fronteras, ocasionando una migración laboral cotidiana. Como efecto de la crisis, el espacio laboral del altiplano se ha reducido y algunos tlaxcaltecas retornan en busca de oportunidades.

" (...) Además hay que modernizar la pequeña y mediana industria que se ha quedado fuertemente rezagada en sus diseños y tecnologías. (...) En Tlaxcala en el transcurso de 1987 a pesar de la crisis doce empresas realizaron ampliaciones con una inversión de 27 mil 761 millones de pesos y una generación de 647 empleos, asimismo, el establecimiento de 32 nuevas empresas con una inversión de 20 mil millones de pesos, los cuales generan en su etapa constructiva, un mil empleos en promedio, y cuya puesta en operación creará 2 mil 934 plazas permanentes". (1) En total 3 mil 681 empleos contra una demanda anual de 6 mil empleos como se anotó líneas arriba.

Por otra parte, un elemento más que debe contemplarse en este análisis, es el comprender cómo la etapa actual que recorre el capitalismo mexicano determina el nivel de las condiciones de vida, es decir, cómo se concentran y centralizan los medios de producción en detrimento de un estancamiento y baja del poder adquisitivo.

---

(1) IEPES y CEPE. *Diálogos Estadales*. No. 14, "El empleo, factor fundamental del desarrollo". México, 1988. pp.17 y 18.

## B. EL PROCESO DE MONOPOLIZACION

El peso del capital monopolista ha sido muy grande a lo largo de casi toda la historia del capitalismo mexicano. Incluso se puede decir que nació con un alto grado de monopolización.

El capital monopolista extranjero fue el primero en aparecer y en cobrar importancia. Y es a partir de los años veinte, y sobre todo en los treinta, cuando empiezan también a surgir los monopolios mexicanos, tanto privados como estatales, y el proceso se acelera en los años de la Segunda Guerra Mundial.

En la actualidad, la influencia de este capital es decisiva en prácticamente todas las ramas de la economía. (1) Y no sólo eso: en los últimos 35 años el creciente desarrollo industrial, el desplazamiento del capital extranjero hacia la industria y el comercio, la cada vez mayor intervención del Estado en la economía -que, aunque en la actualidad ha disminuido, sigue siendo decisiva- y la ampliación del mercado interno tanto en virtud de la industrialización como de la reforma agraria y otras promovidas fundamentalmente bajo el cardenismo, estimularon la acumulación, y por ende la concentración y centralización del capital apareciendo numerosas empresas estatales ligadas estrechamente al capital privado nacional y extranjero, todo lo cual profundizó el desarrollo del capital y lo convirtió primero en monopolista y años más tarde en capital monopolista de Estado.

---

(1) "...a diferencia de lo que ocurre en otros países subdesarrollados, el capital monopolista de estado condiciona sin duda actualmente en México el proceso de acumulación de capital y, en un sentido más profundo y global la suerte toda del sistema..." Aguirre N. Alonso, Carmona Fernando, Carrión Jorge. *Problemas del Capitalismo Mexicano*, Edit. Nuestro Tiempo, p. 12

Por esta razón histórica el capital monopolista es hoy el dominante en nuestro país. En sus formas más desarrolladas no actúa sólo en una sola rama sino en varias, lo que a menudo hace al través de grupos en los que se entrelazan y funden numerosas empresas en un sólo gran consorcio. Recuérdese, por ejemplo, el caso del monopolio cervecero referido en el capítulo I, donde el Estado con toda su infraestructura institucional proporciona al capital monopolista cervecero, crédito al productor de cebada, insumos, precios de garantía, asesoría técnica, o el capítulo II, en donde podemos ubicar los diferentes grupos que participan y se articulan al interior de la economía tlaxcalteca junto con la nacional, e inclusive extranjera a nivel de los grupos financieros más importantes.

De ahí que la acumulación de capital no solamente encierra la activa participación del Estado y su estrecha relación con el capital privado, sino que sería imposible sin esta nueva forma de articulación y que, si bien queda desde luego mucha producción no monopolista y aun franjas aisladas de producción precapitalista, el capital monopolista, y concretamente el capital monopolista de Estado, es hoy la expresión más concentrada y a la vez la categoría que determina las principales contradicciones del proceso de acumulación de capital y por tanto de reproducción de las relaciones capitalistas.

La etapa actual del capitalismo mexicano se ha caracterizado por aumentar la productividad, la cual descansa cada vez más en la creciente explotación del trabajo, y concretamente en la

extracción de plusvalía relativa, y cada vez menos en formas extensivas de crecimiento que absorban al mayor número de trabajadores.

En otras palabras la composición técnica del capital se ha elevado, lo que se expresa -aunque no necesariamente en forma paralela- en una creciente composición orgánica del capital, o sea en un aumento más rápido de la parte del valor destinada a capital constante, sobre la correspondiente al capital variable. De ahí el despido masivo de los trabajadores en la actualidad.

(1) Por ejemplo, en empresas como cervecera Moctezuma, entre otras.

Y aunque nuestra economía subdesarrollada se rige por las mismas leyes del proceso de acumulación capitalista en general, por factores históricos el aumento en la composición técnica y orgánica del capital se produce en escala restringida tanto económica como geográficamente, quedando prácticamente al margen de dicho incremento amplias áreas en la economía capitalista como aquellas en que siguen presentes ciertas relaciones precapitalistas.

En consecuencia el aumento de la composición del capital y el progreso técnico en que descansa, acentúan la desigualdad del desarrollo y en vez de modernizar a las actividades más rezagadas, amplían la brecha entre unas y otras, provocando

---

(1) "...Mientras más eficiente es un obrero, el equipo que maneja o moviliza es más costoso y más complejo. Pues bien, cuando la tasa de ganancia desciende o tiende a bajar, el capitalista trata de contrarrestar tal situación mediante el empleo de métodos de producción más intensivos, o sea que entrañen menor necesidad de nuevos brazos y más altos rendimientos por hombre, es decir, una tasa más alta de explotación. Ello es lo que ocurre en México, en particular, en los últimos años..."  
Ibid. p.27

discontinuidades y aún rupturas difíciles de corregir.

Esto es, las altas tasas de ganancia y de plusvalía que se generan en la presente etapa del capitalismo no suponen, por lo tanto, altas tasas de acumulación, pues estas se mantienen estacionarias y aún tienden a descender, incluso cuando la productividad aumenta considerablemente. Esto es importante pues ayuda a entender los marcados contrastes que existen en la industria y la agricultura del estado de Tlaxcala.

Entre los aspectos que contribuyen a esta baja tasa de acumulación, están:

1. Distorsiones propiamente estructurales resultantes de causas históricas.
2. La composición del capital existente y el bajo nivel de la inversión productiva.
3. El control que ejercen los monopolios extranjeros en la tecnología más avanzada, su tendencia a no auspiciar innovaciones y aún adoptar medidas restrictivas que frenan el desarrollo.
4. El temor a cualquier cambio político que los afecte y la tendencia a estorbarlos.

Las bajas tasas de acumulación, entrañan además otra contradicción que influye grandemente sobre el volumen de ocupación y el nivel de los salarios, pues modifica el patrón clásico y deriva en una nueva ley de población que determina que la demanda y la oferta de trabajo se muevan en un marco más desfavorable para el proletariado. En parte porque la mayor inversión se destina a procesos que ahorran mano de obra por

unidad de capital y porque la sobreoferta de mano de obra barata, que el sistema es incapaz de absorber, configuran un régimen de salarios que deforma la composición de la demanda y la estructura productiva, agudiza la contradicción entre la producción y el consumo y vuelve más difícil e inestable la circulación del capital.

El tipo de acumulación que se genera entonces en la economía del subdesarrollo determina, por tanto, el volumen de ocupación, el desempleo y el nivel de los salarios. También determina en gran medida la división social del trabajo, el monto de la distribución del ingreso y el ritmo y las condiciones de desarrollo del mercado.

Si en Tlaxcala aparecen los contrastes entre riqueza y miseria, se debe a que el capital monopolista de Estado no rompe sino que más bien expresa, arrastra y reproduce las deformaciones estructurales propias del sistema. Y si aún en los países capitalistas más avanzados y homogéneos no existe un capitalismo monopolista de Estado "puro", su dominio en una sociedad más heterogénea y desigual como la nuestra coexiste inclusive con formas de producción no capitalistas -por ejemplo, la actividad textil que se desarrolla en el municipio de Juan Cuamatzi-, que si bien son ya residuales absorben todavía una porción no deleznable de la fuerza de trabajo y limitan en mayor medida que en otros países tanto la modernización de las relaciones de producción como el crecimiento y socialización de las fuerzas productivas.

Por eso, si visualizamos a Tlaxcala como parte de una nación y, en un sentido más amplio, de todo un sistema capitalista incorporado a través de la división internacional del trabajo, podremos entender por qué ese estado vive los procesos y cambios del subdesarrollo capitalista mexicano. Y es que, conforme a las tendencias y comportamientos del capitalismo en general, refleja en su contexto económico, político y social las particularidades del capitalismo del subdesarrollo que se cristalizan en la estructura productiva agrícola, industrial, de comercio y servicios, vía políticas instrumentadas por el Estado, o reacomodos de la burguesía local, nacional y extranjera.

Es importante, por lo tanto, tener claro que el proceso de monopolización en México ha abarcado una gama de actividades y medidas directas e indirectas, tanto en el aspecto de la producción como en el de la comercialización. Algunas de estas acciones, las principales, se encuentran, en:

1. La fijación por parte de las empresas estatales y paraestatales de precios bajos de productos industriales que implica la obtención de pérdidas o de tasas de ganancias inferiores a las obtenidas por el capital privado, y sobre todo a las realizadas por los grupos monopolistas, que subvencionan al capital nacional y extranjero.

2. El establecimiento de contratos de compra de bienes y servicios a precios garantizados, como es el caso de los precios de garantía de la Conasupo, traducido en salarios para la población agrícola.

circunstancial. El deterioro de las condiciones de vida en la población de Tlaxcala no hace sino expresar, con matices regionales, un proceso generalizado en el país. En este capítulo se ha procurado establecer las relaciones de ese deterioro con los problemas estructurales básicos del capitalismo mexicano: el subdesarrollo, la monopolización y, como su expresión más cruda sobre los trabajadores, la desigual e injusta distribución de la riqueza. Riqueza que, por supuesto, existe y que es generada cotidianamente por el pueblo mexicano. Otra cosa es que se acapare por una minoría privilegiada de monopolistas "mexicanos" y extranjeros.

Pero aún falta por considerar el aspecto central: la crisis, de lo que se ocupa el siguiente capítulo.

## CAPITULO IV. LA CRISIS ACTUAL Y EL DETERIORO DE LAS CONDICIONES DE VIDA.

### A. EL CARACTER DE LA CRISIS

Antes de explicar cómo y por qué la crisis ha deteriorado aún más las condiciones de vida en la región aquí estudiada, analizaremos brevemente qué tipo de crisis es la que estamos viviendo, y desde dónde se le ubica.

Un reciente estudio sobre el tema (1) afirma que el sistema capitalista atraviesa por una de las más severas crisis de su historia, una de cuyas particularidades es la de ser de largo plazo, ya que su inicio lo podemos ubicar a fines de los sesenta, con la quiebra del sistema monetario internacional establecido en Bretton Woods.

Se trata, en primer lugar, de una crisis estructural del sistema capitalista, es decir, de alcance internacional y que no se limita a uno o siquiera a varios países capitalistas, sino que involucra al conjunto del sistema. De aquí, que hayan surgido nuevas modalidades en el desarrollo de la crisis y en el comportamiento de la economía capitalista. Entre ellas podemos señalar:

---

(1) IERMI, Victor y Arturo Márquez. *La nueva división internacional del trabajo*. México, 1965. pp. 23.

3. La fijación de 'topes salariales' o mano de obra barata.
4. El otorgamiento de subsidios directos, exenciones y reducciones fiscales, cuotas arancelarias y otras medidas favorables al capital monopolista.
5. El establecimiento de una política financiera y crediticia monopolista, que subvenciona al capital nacional y extranjero; igualmente orientada a favorecer a los segmentos dominantes del capital.
6. El apoyo directo a actividades económicas estratégicas por parte de la banca estatal mixta.

En el caso de Tlaxcala no es difícil encontrar las formas en que el Estado apoya el desarrollo del capital monopolista. Por ejemplo, en un estudio elaborado por un banco privado se decía:

*"El gobierno estatal puso en vigor, en 1965, la LEY PARA EL FOMENTO INDUSTRIAL DEL ESTADO DE TLAXCALA, para estimular el establecimiento de empresas industriales. Este ordenamiento legal concedió exenciones fiscales hasta por un plazo de veinte años, a las industrias nuevas que se establecieron, o a la ampliación y perfeccionamiento de las empresas existentes.*

*"Igualmente en el artículo 20. de dicha Ley, concedía la adquisición de inmuebles destinados a las industrias nuevas o a la ampliación de las existentes, exenta del pago de impuesto predial, por un término hasta de 25 años.*

*"En el artículo 30. relativo a la constitución de sociedades para establecer industrias dentro del territorio (...) Quedaban exentas también del pago de esos derechos, igual que las escrituras de ampliación de capitales y compra-venta de terrenos para las instalaciones de industrias nuevas o ampliación de las ya existentes. Y también del impuesto sobre el producto de capitales..." (1)*

---

(1) Sistema Bancos de Comercio, *La Economía del Estado de Tlaxcala*. Colección de Estudios Económicos y Regionales, México, 1965, p. 41.

A partir de tal decreto, el estado de Tlaxcala vivió un proceso de industrialización en el que el número de establecimientos con ese giro pasó de 2 mil 94 en 1965 a 13 mil 246 para 1985, (1) incrementándose la población económicamente activa del 40.96% en 1970 al 49.59% para 1980.

Los efectos de tal política se hicieron sentir y, por supuesto, las empresas que mejor aprovecharon tales estímulos fueron las monopolistas, tanto nacionales como extranjeras, según se destacó en el capítulo II.

Para 1975, la estructura industrial tenía las siguientes características: el 89.4% de los establecimientos fueron artesanales; el 8.8% pequeñas industrias; el 1.5% medianas y el 0.3% grandes (2). Entre estas últimas destacan empresas monopolistas y transnacionales como la Rohm and Hass, S. A. de C. V., Industrias Resistol S. A. de C. V., Industrias Alimenticias Nacionales, Anderson & Clayton, S. A. de C. V., entre otras.

Tampoco el proceso de monopolización se restringe a Tlaxcala. La creciente influencia de este capital monopolista se observa cuando se analiza la lista de las 500 empresas más grandes del país, la sola comparación del periodo 75-81 arroja datos por demás reveladores. La participación de las 500 en el PIB Nacional pasó del 41.9% en 1975 al 44.1% en 1981.

Así, a lo largo de las últimas décadas se ha registrado un

---

(1) *Ibid.* p.56.

(2) *Anuario Estadístico de Tlaxcala*, S. P. P. Tomo I.

surgimiento de nuevas y más complejas formas de integración monopolista, así como nuevas formas de entrelazamientos del capital monopolista nativo con el extranjero y el capital estatal.

Los segmentos más complejos del capital asumen la forma de conglomerados que operan en las más distintas ramas y actividades. Otros grupos menos desarrollados mantienen formas de integración vertical y horizontal, aunque tienden a una cada vez mayor diversificación. Por ejemplo, varias empresas extranjeras del tipo de las automovilísticas suelen operar autónomamente, y en sus países de origen forman parte de grupos monopolistas aún más internacionalizados. Otro ejemplo, es en la rama alimentaria, la industria trasnacional ANDERSON & CLAYTON, que no forma grupo o consorcio empresarial sino que opera de manera individual.

Por último, se admite con frecuencia que el desarrollo de nuestro país es profundamente desigual y que, en tal virtud, exhibe marcadas diferencias entre regiones, sectores, actividades y niveles de ingreso de los diversos estratos y clases sociales. Pero en general, los desequilibrios suelen atribuirse a problemas ancestrales o a políticas erróneas seguidas en el pasado.

La propia acción del capital monopolista de Estado contribuye a acentuar los desniveles de productividad y desarrollo, y a que el país sea un abigarrado mosaico en donde las zonas industriales -principalmente las de la capital de la república- Monterrey y Guadalajara- se aparten cada vez más de las atrasadas, como Oaxaca, Guerrero, Hidalgo, San Luis Potosí,

Zacatecas y otras entidades como Tlaxcala, que aunque ha vivido un proceso de industrialización reciente, éste se encuentra subordinado a los grupos monopolistas, que expanden su dominio sobre la precaria industria de la entidad y sobre las condiciones de vida de la población.

Y si bien se habla continuamente de la necesidad de lograr un desarrollo cada vez más racional, a medida que el capitalismo, y en particular el capitalismo monopolista, se afirma como el modo de producción dominante en nuestro país las cosas se vuelven más irracionales.

Pero el capitalismo, conviene recordar:

*"(...) se mueve a saltos, a ritmos desiguales y en forma siempre contradictoria. Todo lo cual expresa el funcionamiento de ciertas leyes y, específicamente, el carácter anárquico de la producción capitalista, una producción dispersa, atomizada entre numerosas empresas, y a la vez profundamente social que, a través del mercado, o sea del intercambio mercantil y del sistema de precios, condiciona la división del trabajo en respuesta al móvil de lucro y al propósito de reproducir las relaciones capitalistas de explotación.*

*"(...) El que todo se mueva directa o indirectamente en respuesta al deseo de obtener, especialmente de parte del capital monopolista, la mayor ganancia posible, y no de satisfacer las necesidades de la población o a alcanzar otros fines socialmente útiles," es la causa de que "(...) la producción capitalista sea anárquica y de que el desarrollo sea incluso cada vez más desigual y contradictorio. A ello obedece que mientras donde hay la perspectiva de altos beneficios se canalicen hombres y recursos materiales y técnicos, y donde no hay tal horizonte domine el estancamiento, el atraso y aun quede ociosa la capacidad productiva existente(...)" (1)*

---

(1) Aguilar H., Alonso et al. *Problemas del Capitalismo Mexicano*. Edit. Nuestro Tiempo, p. 53.

## C. POBREZA, SUBEMPLEO Y DESEMPLEO

Uno de los aspectos que mejor expresan las desigualdades en las condiciones de vida, es la distribución del ingreso entre las distintas clases y grupos sociales. Una aproximación a la magnitud del problema nos señala que:

*"El 15% de las familias -las ricas- en México concentran la mitad del ingreso nacional; y sólo el 5% de las familias -las más ricas de las ricas- se apropian del 29% (casi un tercio) del total de nuestra riqueza". (1)*

Esta concentración del ingreso también expresa la monopolización de la economía antes descrita y, como ella misma, también es un proceso cada vez más acelerado:

*"Concretamente ello sucede a partir de 1976, fecha en que el salario mínimo real comienza a caer en picada; algo que no se veía desde hace muchos años" (ver gráfica A). (2)*

Varios autores coinciden al respecto, por ejemplo, Antonio García afirma que:

*"las tendencias observables -en las últimas décadas- parecen indicar que en la medida en que ha ido acelerándose la concentración social del ingreso (en términos tales que el 5% de la población ha llegado a controlar una proporción superior al 40% del ingreso nacional), ha ido acentuándose también la proporción de la población activa subempleada o absolutamente desempleada en niveles superiores al 50% y 60% de esa masa total". (3)*

---

(1) Centro de Estudios del Trabajo, A. C. Salario mínimo y canasta básica (1961-1966), México, 1965 p. 6.

(2) *Ibidem*, p. 10.

(3) García, Antonio. *Reforma Agraria en América Latina*. p. 42.

Otro interesante estudio, con base en los resultados de la "Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los hogares, 1983-1984", hace notar que el 10% de las familias más ricas del país realizan un gasto por un monto similar a la totalidad de los egresos del 60% de las familias más modestas. La gran desigualdad que existe en el país se manifiesta, entre otras situaciones en que el gasto promedio de las familias más adineradas es 10 veces superior al de las más pobres.

El desempleo, los bajos niveles de ingreso y la caída real del salario son los factores que explican que el grueso de los hogares mexicanos tenga un bajo nivel de gasto, mientras que, en el otro extremo, el sueldo de un alto ejecutivo sea similar a la suma de lo que perciben 40 trabajadores sujetos al salario mínimo.

La crisis agudiza esta desigualdad entre las diversas capas de la población, haciendo a las familias pobres más pobres y a las ricas más ricas. Si se toma en cuenta a los dos últimos grupos, es decir cerca de 3 millones de hogares, el 20% del total, es posible establecer que realizan gastos que significan el 45% de las erogaciones totales de las familias mexicanas y prácticamente la otra mitad tiene que ser repartida entre el 80% de los hogares mexicanos, o sea casi 12 millones de familias.

Durante años se consideró que México tenía una aguda distribución desigual del ingreso, pero ahora se está llegando a niveles alarmantes. Alrededor de 2.5 millones de mexicanos están desempleados o sobreviven gracias a las diferentes formas de

subempleo, de manera que cerca del 16% de los hogares no reciben ninguna percepción de manera regular.

De aproximadamente 20 millones de trabajadores en activo, muchos no llegan a tener ingresos equiparables a los salarios mínimos. En este grupo se encuentran los trabajadores agrícolas, los empleados en algunos servicios o el comercio urbano e incluso en algunos talleres y pequeñas industrias.

Por supuesto, son las grandes empresas monopolistas las que tienen mayores posibilidades de pagar el salario mínimo e incluso remuneraciones muy superiores. Así, por ejemplo, en Tlaxcala, las grandes industrias como Anderson Clayton son las que reportan mejor cumplimiento en el respeto a esa remuneración, aunque en general puede considerarse que el salario medio de los obreros más calificados no excede a 4 veces el mínimo, o sea alrededor del millón de pesos mensuales.

Por otra parte, si observamos comparativamente los dos últimos sexenios, vemos que la pérdida del poder adquisitivo del salario mínimo en el sexenio de José López Portillo fue de -29.05%, en tanto que en el de Miguel de la Madrid alcanzó una caída de -40.55% en comparación con 1976.

En contraposición a lo anteriormente expuesto, se puede observar que las utilidades que obtienen las 500 empresas más grandes, aún con la crisis, hay empresas que lejos de tener pérdidas han incrementado sus utilidades, y aunque éstas han disminuido en relación a otros periodos, (i) han tenido la

capacidad de sobrepasar los índices de inflación, lo cual se opera en los principales oligopolios, quienes han logrado superar esta situación y están incluso por arriba.

Por ejemplo PEMEX, a pesar de ocupar el primer lugar en ventas, mostró una disminución del 16.17% en su tasa de incremento en 1986, en relación a 1985. Por lo general, esta fue la suerte que corrieron las empresas paraestatales, en gran medida, por la política de privatización. Sin embargo, en la rama automotriz CHRYSLER y GENERAL MOTORS mejoraron su posición en el mercado y obtuvieron incrementos en sus ventas, en gran parte vía exportaciones.

Con respecto al empleo, la situación mostró retrocesos importantes. De las 500 empresas el 44.8% redujo su personal; 11.2% no experimentó cambio alguno y 44% sí registró un incremento en este renglón.

Llama la atención que casi la mitad de las primeras 100 empresas que encabezan el listado redujeron su personal ocupado, -seguramente por un incremento en la composición orgánica de capital- obteniendo en promedio un incremento de sólo 0.9% en su personal. En conjunto, las empresas experimentaron una reducción global de 36.3% en su personal ocupado. (2)

\* \* \*

No se trata, entonces, ni de un fenómeno aislado ni de uno

---

(1) Ver *Expansión*, agosto 17 de 1988, p.1

(1) *Expansión*, agosto 19 de 1987, p. 97.

circunstancial. El deterioro de las condiciones de vida en la población de Tlaxcala no hace sino expresar, con matices regionales, un proceso generalizado en el país. En este capítulo se ha procurado establecer las relaciones de ese deterioro con los problemas estructurales básicos del capitalismo mexicano: el subdesarrollo, la monopolización y, como su expresión más cruda sobre los trabajadores, la desigual e injusta distribución de la riqueza. Riqueza que, por supuesto, existe y que es generada cotidianamente por el pueblo mexicano. Otra cosa es que se acapare por una minoría privilegiada de monopolistas "mexicanos" y extranjeros.

Pero aún falta por considerar el aspecto central: la crisis, de lo que se ocupa el siguiente capítulo.

## CAPITULO IV. LA CRISIS ACTUAL Y EL DETERIORO DE LAS CONDICIONES DE VIDA.

### A. EL CARACTER DE LA CRISIS

Antes de explicar cómo y por qué la crisis ha deteriorado aún más las condiciones de vida en la región aquí estudiada, analizaremos brevemente qué tipo de crisis es la que estamos viviendo, y desde dónde se le ubica.

Un reciente estudio sobre el tema (1) afirma que el sistema capitalista atraviesa por una de las más severas crisis de su historia, una de cuyas particularidades es la de ser de largo plazo, ya que su inicio lo podemos ubicar a fines de los sesenta, con la quiebra del sistema monetario internacional establecido en Bretton Woods.

Se trata, en primer lugar, de una crisis estructural del sistema capitalista, es decir, de alcance internacional y que no se limita a uno o siquiera a varios países capitalistas, sino que involucra al conjunto del sistema. De aquí, que hayan surgido nuevas modalidades en el desarrollo de la crisis y en el comportamiento de la economía capitalista. Entre ellas podemos señalar:

---

(1) BERNAL, Victor y Arturo Márquez. *La nueva división internacional del trabajo*. México, 1985. pp. 23.

"a) una actividad ciclica sin precedente, pues se han registrado por lo menos varias crisis de este tipo: las de 1969-1971, 1973-1975, 1982-1983 y 1986-1987;

"b) el surgimiento de la inflación y el desempleo crónicos, que permanecen independientemente de la fase del ciclo que se recorra; es decir, se observa la coexistencia de las fases de recuperación y auge con el desempleo masivo y de las fases de crisis y recesión con altas tasas de inflación;

"c) la pérdida de eficacia de las políticas estatales, así como de las leyes objetivas del capitalismo para darle cierta estabilidad a la reproducción del sistema." (1)

Por ende, se puede decir que vivimos una crisis estructural del sistema capitalista en general. Desde fines de los años cincuenta, el CME había logrado tasas aceptables y relativamente altas de crecimiento económico; sin embargo, desde que la actual crisis empieza a agudizarse severamente en México, el "desarrollo" pierde impulso y se hace cada vez más lento e inestable.

A partir de aquí podemos observar que en el país, la inversión privada se retrae y los capitalistas destinan buena parte de sus recursos a fines improductivos y aun envían grandes sumas de dinero al exterior. El Estado, tratando de contrarrestar la recesión, restringe el gasto público, echa mano de los expedientes inflacionarios a su alcance, se endeuda dentro y sobre todo fuera del país a un ritmo sin precedente, todo lo cual se traduce en rápidos aumentos de precios y en crecientes desequilibrios financieros y de balanza de pagos. Esto es, una crisis que pasa de crisis en crisis.

---

(1) *Ibidem*, p. 24.

Los problemas estructurales del aparato productivo han tendido a agravarse. La crisis en México se agudizó de manera particular con la caída de los precios del petróleo. La estrategia de crecer para pagar no se puso en marcha, y se transformó en otra de realidad más cruda: endeudarse para pagar.

Los resultados más visibles han sido: caída del producto interno bruto en 3.8% como promedio anual, inflación del 105%, déficit en la balanza comercial de casi 3 mil millones de dólares y más del 70% del gasto público destinado al pago de la deuda externa.

Pero habría que agregar algo más, las consecuencias del agravamiento de la contradicción capitalista fundamental (fuerzas productivas socializadas/apropiación privada) van más allá de las crisis económicas cíclicas, pues sus efectos en la estructura impactan de forma permanente. Es por ello que la crisis actual abarca todas las instancias y planos de la vida social.

Esto es así por una razón primordial: en la etapa del CME, tanto en las fases de auge como en las depresivas, y siempre con el concurso estatal, se refuerza la monopolización de la economía y de la sociedad, motor principal del desarrollo del sistema y factor decisivo del ahondamiento de dicha contradicción fundamental.

La crisis, por lo tanto, que se da en el interior del capitalismo mexicano guarda estrecha relación con la crisis estructural del sistema capitalista en su conjunto, dada la creciente internacionalización de la economía mexicana. Por eso,

la crisis continúa más allá de una recuperación cíclica que se ve atrapada por las limitaciones de un proceso de acumulación estructuralmente dependiente.

En resumen, la crisis no sólo ha significado deformaciones y una dependencia cada vez más profunda, sino visible pérdida de impulso del proceso de crecimiento; relativo estancamiento de la inversión, fuerte descenso de la inversión privada, bajos coeficientes de utilización de la capacidad existente, lenta expansión de la demanda interna y externa y, a consecuencia de todo ello, lento crecimiento del nivel de empleo, y de la esfera productiva.

De acuerdo a la información proporcionada por el Sexto Informe de Gobierno, la economía nacional en el sexenio enfrentó serios problemas para mantener el ritmo de crecimiento, dando por resultado un práctico estancamiento económico en los últimos años.

Si observamos el crecimiento sexenal de la planta productiva vemos que la evolución del PIB en tres años fue positiva, pero en los tres restantes hubo caídas de hasta -4.2% anual. Dificultades que no pudo sortear el crecimiento económico. (ver Cuadro 1C).

Estas dificultades para elevar la tasa de crecimiento impactaron también el nivel de ingresos por habitante, siendo éste uno de los indicadores más afectados por el efecto de la crisis. Podemos observar también que el PIB por habitante ha sufrido cuatro caídas continuas en los últimos seis años (ver Cuadro 1C).

Junto al menor crecimiento se ha presentado también un desarrollo muy desigual de las diferentes ramas del aparato productivo; aunque en realidad prácticamente todos los grandes agregados de la actividad productiva se ven lesionados: destaca el caso del sector industrial (minería, manufactura, construcción y electricidad) que resiente tres caídas -una que llega al 8.9 por ciento durante el sexenio. El sector de servicios sufre dos años recesivos y durante 1987 y 1988 solamente registrará una expansión moderada. Prácticamente sólo el sector primario (agricultura, ganadería, caza y pesca) logra un mejor desempeño, pues en cuatro años alcanza incrementos en el valor de su producción.

Tlaxcala no es ajena como se ha dicho a la recesión, pero el crecimiento observado en sus diferentes sectores es distinto al nacional; así, por ejemplo, de 1980 al año 1985 la participación que tuvo la industria en el producto interno bruto (PIB), ubicó a esta entidad en el primer lugar estatal con el 44.8% del PIB; de ahí le siguió el comercio, transportes; en tercero otros servicios y en cuarto la agricultura con el 15% del PIB. (Ver cuadro 5I)

Si bien subsisten diferencias al interior de cada uno de estos grandes sectores, tanto a nivel nacional como estatal, el saldo puede considerarse como de un estancamiento generalizado, que afecta a muchas actividades particulares -incluso con retrocesos importantes- y pocas que logran sustanciales crecimientos. (Ver Cuadro 8I).

Coinciden en este juicio, los analistas del Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEESP), quienes aseguran que durante el sexenio no hubo crecimiento económico en términos reales, al registrarse un decremento promedio del PIB de 0.5 por ciento.

De acuerdo a las cifras del INEGI, para fines del sexenio se afirma que los sectores más afectados por la recesión fueron la construcción y la producción agropecuaria, los cuales cayeron a tasas de -2.7 y -0.4 por ciento, respectivamente. Esto sucedió también en Tlaxcala, pues en 1985 el sector agropecuario y construcción ocupaban el cuarto y quinto lugar en su contribución al PIB (ver Cuadro 61).

El producto interno bruto nacional, registró en el segundo trimestre de 1988 su tasa de crecimiento más baja desde junio de 1987, lo que significa el inicio formal de una nueva etapa de recesión económica en el país.

El sector agrícola, presentó una de las caídas más severas de los últimos años, al sumarse a los efectos de la recesión, los problemas como la sequía y las inundaciones que se han producido en diferentes regiones del país, a lo que se agrega el efecto pernicioso que produce el rezago de los precios de garantía y la tardanza para fijar las nuevas cotizaciones.

Por carecer de información a nivel estatal para esta década, sobre la relación inversión/PIB, tomaremos el análisis a nivel nacional para tener una idea del comportamiento que ha tenido la planta productiva del país y la de Tlaxcala que no escapa, sino

contribuye también.

Durante los años del mandato de De la Madrid también estuvo presente la incapacidad para canalizar los recursos a fin de expandir el aparato productivo y, por ello, la tasa de inversión registró caídas continuas.

Por ejemplo, la relación inversión/PIB, para el año 1983 era de 27.7 por ciento, mientras que para 1988 fue de 15.5 por ciento -según las estimaciones iniciales-, lo que constituye una pérdida de 12.2 puntos porcentuales en sólo seis años. Aún más, el nivel absoluto de inversión estimada para 1988 -735 mil millones de pesos de 1980- es apenas el 57.3 por ciento de lo que se destinó en 1983, primer año de esta administración.

La caída más severa es en la inversión pública, que pasa del 10.1 por ciento del PIB a el 5.1 por ciento entre 1983 y 1988, y la inversión privada se contrae de una manera más moderada.

El saldo en materia de inversión significa una reducción absoluta de la planta productiva nacional, no sólo por el cierre de empresas, sino porque con tan bajas tasas de inversión es muy difícil hacer frente a las necesidades de reposición del equipo y la maquinaria desgastada.

En la reducción de los recursos de inversión, el renglón que más daño sufrió fue el de creación de infraestructura: representó el 5.5 por ciento del PIB en 1982 y en 1984 apenas llegó a 2%, lo cual ha derivado en "cuellos de botella" para el futuro desarrollo industrial y productivo.

Entre los sectores más afectados por la caída de la inversión pública durante los últimos seis años se encuentran el energético, industrial, rural, pesquero, e incluso el social. Por su participación, el sector rural pasó de 14.9 por ciento del gasto en inversión el sexenio anterior, a sólo el 8.5 por ciento en la actual administración, lo que significó una caída en términos reales de 60.2 por ciento, una de las más elevadas después de la del sector pesquero, que fue del 68.3 por ciento.

Las obras en el campo que se vieron más afectadas por la contracción del gasto en inversión fueron las de infraestructura hidráulica que de acuerdo con algunas investigaciones han sufrido un fuerte retraso en los últimos años, la inversión pública en irrigación registró una reducción global del 54.4 por ciento entre 1983 y 1988, con respecto al sexenio anterior.

Por lo que se refiere al sector energético, éste pasó del 40.6 por ciento al 35.5 por ciento respecto a la inversión pública total, lo que en términos reales significó una caída del 38.9 por ciento, una de las más fuertes si consideramos que esta actividad tiene el mayor peso del gasto en inversión pública.

La inversión en el sector industrial registró una caída de 33.4 por ciento, en tanto que el sector social, contra las declaraciones oficiales, ha registrado una caída del 11.1 por ciento.

Los únicos sectores que registraron incrementos en inversión fueron el de comunicaciones y transportes, así como el de turismo; el primero debido a la extensión de la red de carreteras

que se realizó en el sexenio, como parte de la política de estimular actividades que absorbieran una fuerte cantidad de mano de obra; por lo que se refiere al segundo, el comportamiento de la inversión estuvo condicionada por el interés de las autoridades por estimular la actividad turística, aunque dicho sea de paso, su participación respecto al monto total de la inversión pública es apenas del uno por ciento.

En resumen, la inversión total disminuyó drásticamente en los últimos seis años: del 21 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) en 1982, pasó a sólo el 5 por ciento en 1988, mientras que el desempleo aumentó y la llamada "economía subterránea" proliferó en los diversos sectores de la población.

(1)

---

(1) *El Financiero*, 8 de septiembre de 1988, p. 52

## B. LA CRISIS APENAS DEJA PARA COMER

El contexto de estancamiento económico en los últimos años, así como una disminución en la inversión del país, han repercutido de manera directa sobre las condiciones materiales de vida, no sólo de la población tlaxcalteca, sino de la población mexicana en su conjunto.

De esta situación el gobierno federal estuvo consciente, y así lo hizo ver en cada uno de sus informes de gobierno; sin embargo, las medidas tomadas para "sanear esta economía" descansaron en una lucha antinflacionaria basada en el sacrificio salarial.

Los resultados difieren mucho de lo que se proponía lograr el Plan Nacional de Desarrollo: combatir el rezago social y la pobreza; elevar la generación de empleos; mejorar gradualmente el poder adquisitivo del salario; atacar las causas de deserción y reprobación escolar, y avanzar hacia la educación de diez grados para todos los mexicanos; mejorar el nivel de salud, garantizando un mínimo razonable de calidad para todos los habitantes; en fin, se planteó "mejorar el bienestar de la población y el nivel de vida de los mexicanos". Sin embargo, los resultados son muy diferentes de los propósitos.

La afectación en el nivel de vida de los mexicanos parte de la depresión salarial, que fue uno de los pilares básicos de la política económica. Se programó bajo el supuesto de que el castigo a los salarios fomentaba el descenso de la demanda de

mercancías y con ello se aligeraba la oferta. Se supuso que el efecto sería la presión hacia abajo de los precios, y por ende, el triunfo sobre la inflación. Más bien, esa medida repercutió directamente en el nivel de vida de la población, puesto que se modificó el presupuesto familiar con objeto de cubrir la alimentación, la vivienda, la salud, la educación, el vestido, el transporte y la recreación.

En la Consulta Popular hecha en 1982 por Miguel de la Madrid, se planteaba:

*"...con respecto a la vivienda que tanto en el área urbana como rural, existen 103 mil familias, de las cuales 88 mil cuentan con vivienda propia o alquilada. Esto nos indica un alto grado de hacinamiento de familias por vivienda, existiendo un déficit a la fecha (1982) de 15 mil viviendas. Si consideramos que en el año 1981 únicamente se construyeron 326 viviendas nuevas y 790 pies de casa, el déficit es dramático, ya que por lo menos deberán construirse mil 500 viviendas anualmente durante 10 años". (1)*

Tales problemas se mencionan también en la Consulta Popular realizada en 1988 por Carlos Salinas de Gortari, en donde se planteó que:

*"Persisten, sin embargo, viejos problemas en la producción rural y rezagos en la nutrición, y a ello se han sumado también las dificultades que han traído el propio crecimiento del estado: hay carencia de viviendas y hay problemas en la dotación de servicios, sobre todo en lo relativo a drenaje y a la infraestructura urbana." (2)*

Los ingresos de los asalariados resintieron con especial fuerza el desbordamiento de los precios y si bien en la última

---

(1) Consulta Popular, Tlaxcala. IEPES, México, 1982, p. 35

(2) Diálogos Estatales, Tlaxcala. IEPES, CEPES, México, 1988, p. 10.

fase del Pacto de Solidaridad Económica se inició el proceso de "deflación" en la economía, durante el sexenio los salarios reales registraron una caída de 52.3 por ciento. Pero los asalariados no sólo enfrentaron un gradual incremento de los precios, sino también se vieron afectados por los graduales ajustes en el gasto del sector público, sobre todo porque el gasto social experimentó una disminución del 40 por ciento, en términos reales, durante el periodo.

Los rubros constitutivos del bienestar social resultaron seriamente afectados, pues tan sólo las erogaciones del sector público en educación experimentaron una drástica caída real de 61 por ciento, en tanto que la disminución del gasto en salud se colocó en 52 por ciento menor aproximadamente. Por otra parte, el gasto en trabajo y previsión social experimentó una caída real de 20 por ciento, en el sexenio que abordamos. (ver Cuadro 4C)

Se sabe que aproximadamente el 40 por ciento de la población es menor de 15 años, y que es en los hogares más pobres donde hay mayor número de niños y mujeres en edad fértil, lo que aunado a las condiciones de deterioro del salario y del desempleo, tratados en capítulos anteriores hace que sea verosímil el cálculo de entre un 30 y 70 por ciento de niños, equivalente a casi 3 y 7 millones, padecen algún grado de desnutrición. En consecuencia, podemos inferir que la actual coyuntura económica del país agrava, el estado de la mala nutrición de los grupos y regiones más pauperizados del país.

Por ejemplo, en Tlaxcala, en la Consulta Popular hecha por

el Lic. Salinas de Gortari, se exponía que angustiaba tener un 24 por ciento de desnutrición aguda.

*"Por eso nos preocupa que 16 municipios de los 44 que conforman la entidad, estén clasificados como críticos alimentarios, lo que significa el 36 por ciento de la entidad." (1)*

Algunas enfermedades como la diarrea, las infecciones respiratorias, las enfermedades que se pueden prevenir por vacunación, se asocian directamente para agudizar las consecuencias de la desnutrición y las defunciones; por éstas causas son de alrededor del 75 por ciento de las muertes en menores de 5 años.

En Tlaxcala las muertes más comunes por enfermedades son las siguientes: las del aparato respiratorio están en primer término, con una cuarta parte de población; y muy por encima de las que se dan a nivel nacional (13.7%). En segundo término, estarían las infecciosas y parasitarias que ligeramente están por arriba del promedio nacional 14.7% contra 13.8%, respectivamente; en tercer lugar, están las afecciones originadas en el periodo perinatal que sobrepasan al promedio nacional; en cuarto lugar, las del aparato digestivo con una tasa de 8.1% para Tlaxcala y 7.1% a nivel nacional; y por último, las anomalías congénitas 2.2% contra 1.5% (ve Cuadro I5).

---

(1) Domínguez Sánchez, Salvador "Política alimentaria, abasto regional y soberanía nacional" *DIALOGOS ESTATALES*. IEPES, CEPEX México, 1980; p.15

CUADRO 15 DEFUNCIONES POR ENFERMEDADES QUE ESTAN POR ARRIBA DEL PROMEDIO NACIONAL EN TLAXCALA:		
	Tlaxcala	Nacional
1. Del aparato respiratorio	25.8%	13.7%
2. Infecciosas y parasitarias	14.7%	13.8%
3. Afecciones originadas en el periodo perinatal	8.2%	6.1%
4. Del aparato digestivo	8.1%	7.1%
5. Anomalías congénitas	2.2%	1.5%

ANUARIO ESTADISTICO, 1983.

Lo anterior significa que de las 147 mil muertes de niños que se produjeron durante 1986, se pudieron evitar 110,250, si se atendieran con el cuidado y la importancia requerida los problemas de salud y los servicios médicos que se le brindan a la

INVERSION GUBERNAMENTAL EN EL SECTOR SALUD EN RELACION AL PIB 1981-1986	
PERIODO	PORCENTAJE DEL PIB
1981	3.6
1982	3.5
1983	3.0
1984	2.8
1985	2.8
1986	2.4

población de escasos recursos económicos, lo cual depende de la inversión estatal en el sector salud.

Tanto en la Consulta Popular hecha por Miguel de la Madrid, como por Carlos Salinas, se planteaba que:

*"(...) tenemos edificios para prestar los mínimos de salud en el primer nivel de atención, pero la triste realidad, señor candidato, es que muchos de ellos son inoperantes por encontrarse vacíos, sin mobiliario, equipo, medicamentos y, lo que es peor, sin médicos; y los que cuentan con estos recursos, adolecen de presupuesto para su operación y mantenimiento eficiente." (1)*

Las siguientes son palabras de Carlos Salinas en la Consulta Popular:

*"Utilicemos con mayor efectividad las instalaciones médicas para elevar la calidad de los servicios de salud. Es inaceptable que las grandes inversiones realizadas en infraestructura estén subutilizadas, y que los usuarios reciban una mala atención por la carencia de medicamentos y en ocasiones por la propia actitud de los que tienen obligación de dar ese servicio." (2)*

Existe potencialmente una demanda de 10 mil 705 personas anualmente por atender. (ver Cuadro 6C.V.) Sin embargo, la participación del gasto público en salud y seguridad social, en relación al PIB, lejos de incrementarse ha disminuido.

Por otra parte, la baja del poder adquisitivo ha motivado toda una reestructuración del consumo de alimentos. Los hábitos de selección y compra de alimentos cambiaron. La imposibilidad de adquirir alimentos de alto contenido nutricional, ha orillado a una dieta integrada por productos de escaso o nulo valor nutritivo. Un balance del Instituto Nacional del Consumidor (INCO) sobre la alimentación de los mexicanos la reconoce como negativa.

Por su parte, el INCO ha levantado encuestas sobre el deterioro de la alimentación. Una de ellas, levantada entre junio

---

(1) *Consulta Popular*. Tlaxcala. IEPES. México, 1982. p. 21.

(2) *Diálogos Estatales*. Tlaxcala. IEPES. CEPES. México, 1980, p. 10.

de 1985 y 1987, destaca que el renglón más afectado por esa reducción del ingreso de las familias, es el alimentario. En junio de 1985, en todos los estratos económicos de entre 2.5 y 3.5 salarios mínimos, se destinaba entre el 40 y 67 por ciento a la compra de comida. En febrero de 1987, ese promedio bajó a un nivel de entre 34 y 51 por ciento.

El INCO explica por qué se tiende a comprar productos menos caros para poder cubrir otros rubros del gasto, como la vivienda, el transporte y la salud.

El deterioro alimenticio se destaca por la sustitución de productos de origen animal con proteínas de elevada calidad nutricional, por productos de origen vegetal. De un paquete de 39 productos, los de origen animal perdieron su lugar en la dieta de los mexicanos al reducirse su gasto entre el 50 y 78 por ciento. Para compensar esa caída se elevó el consumo de alimentos como la tortilla, pan blanco, frijol, pasta para sopa y algunas frutas y verduras, elevándose la participación de estos nutrientes entre el 50 y 60 por ciento.

Debido a esos cambios, ahora se debe ubicar en el grupo de los desnutridos a los miembros de las familias que perciben hasta 3.5 salarios mínimos, es decir, más del 90 por ciento de la población forma parte ya de los potenciales desnutridos.

Nuestro país se enfrenta al futuro con una grave situación: de 1.5 millones de niños que nacen anualmente, 100 mil mueren en el primer año de vida y 750 mil crecen con defectos físicos y mentales ocasionados por mala alimentación, agravada cada vez más

por la crisis.

\* \* \*

Tales son algunos de los más visibles efectos de la crisis sobre las condiciones materiales de existencia del pueblo mexicano. Lo hasta aquí reseñado fundamenta un hecho innegable: nunca como ahora una crisis había tenido efectos tan perjudiciales en los sectores mayoritarios de la población. Y lo más grave es apreciar que las tendencias aquí apuntadas tienden a profundizarse, pues no se avisoran ni siquiera a largo plazo una salida al creciente deterioro de la calidad y la cantidad de vida de los mexicanos.

## CONCLUSIONES

Tlaxcala en cuanto a su actividad productiva no es el mismo de hace dos o tres décadas, pues de ser eminentemente agrícola, pasa a ser industrial.

Sin embargo, el hecho de que se hayan generado fuentes de empleo, servicios y vías de comunicación, no significa que sean de beneficio para toda la población.

Más bien, los cambios que ha traído la industrialización han acentuado las desigualdades, polarizando el ingreso de quienes son mano de obra calificada -pocos-, con quienes no lo son -la mayoría.

Además, si observamos este ingreso de una región a otra, así como de una rama productiva a otra, es claro que entre regiones agrícolas e industriales, se marcan desigualdades enormes, reflejo no sólo del comportamiento de dichos sectores en la economía estatal, sino también nacional. El sector que ha crecido más es el terciario, socorrido por quienes no obtienen una fuente de empleo para sobrevivir -comportamiento que se manifiesta a nivel nacional-, producto de la hipertrofia de las actividades improductivas y parasitarias del capitalismo mexicano.

El cambio en el perfil productivo del estado no lleva

necesariamente a concluir que la industrialización resolverá la miseria de un pueblo que, por siglos, ha padecido hambres.

Esta industrialización analizada en su comportamiento capitalista, nos expone y refleja el proceso de monopolización en el que el capital se engarza con el Estado como apoyo fundamental para su expansión. En un "desarrollo" promovido por el capital tanto nacional como extranjero.

Efectivamente, la estructura industrial tlaxcalteca no es la misma que en los años sesenta. Además de haberse diversificado, sirve de base a una clase burguesa fuerte que, si bien nunca ha sido nativa, ahora ni siquiera puede decirse que sus más importantes sectores sean al menos mexicanos.

La actividad agrícola, por su parte, se desenvuelve en una profunda crisis que, desde los sesenta, ha cambiado radicalmente su papel de ser base alimenticia para convertirse crecientemente en agroindustrias, proporcionando el producto más barato que se obtenga en el mercado.

- a) Por lo barato de la mano de obra rural.
- b) Por no participar en el costo de la producción, es decir, en no solventar gastos para el producto a transformar.
- c) Por establecer contratos de calidad que le brindan el tipo de productos que necesitan.
- d) Por la fijación de los precios de garantía que, como se observó, no cubren ni los costos de producción.

e) Por no brindar, seguridad social a quien le trabaja, por la creencia de que el trabajador agrícola en su concepción de campesino, se siente dueño de los medios de producción, cuando éstos sólo le pertenecen formalmente, pero en términos reales ya no.

Esta actividad agrícola, también ha servido, para mantener una mano de obra barata, que anclada a su parcela cubre parte de su reproducción, lo que al capital agrícola e industrial le reduce costos y riesgos, no sólo por lo bajo del salario mínimo y la pérdida del poder adquisitivo en ésta década, sino también porque no paga seguridad social.

Partiendo de que la llamada "economía subterránea" no es privativa de la década de los ochenta, en el capitalismo del subdesarrollo mexicano, consideramos que aún así es muy importante la claridad que debemos tener, sobre todo a últimas fechas, con respecto a dicha economía, dado que la crisis estructural se ha agudizado como se demostró, y esto ha repercutido a tal grado que hoy es común ver por las calles a miles de vendedores, que pasan ya no por los surcos de tierra que antaño cultivaban, sino por filas y filas de automóviles que existen en las urbes.

De aquí que sea en el sector de servicios y comercio, donde la población tlaxcalteca y, en general la nacional, se incorpore a la llamada economía subterránea, lo que le permite a la población -en completo desamparo social-, un ingreso que pareciera muy redituable, pero que en realidad no contempla la

seguridad social, no es un empleo permanente, ni le puede permitir otras prestaciones como salud, vivienda y otras a las que todo trabajador tiene derecho por Ley.

El tipo de sociedad en la que vive la población tlaxcalteca es una cuyo régimen de producción social es capitalista y cuya formación socioeconómica es subdesarrollada, como se expuso en los capítulos I, II Y III. Como apreciamos en el capítulo I esta formación socioeconómica se ve reflejada en cada uno de los municipios que tomamos, pues encontramos contrastes tanto en la agricultura como en la industria, con formas de producción artesanales hasta de alta tecnificación.

Esta situación no es nueva, ni mucho menos, se ha ido conformando a través de la historia y se ha hecho evidente a mediados del siglo XIX "en el marco de un rápido desarrollo capitalista, de integración definitiva del mercado mundial y bajo los auspicios de la reforma liberal el largo proceso de desarrollo del capital comercial culmina en un nuevo sistema social: en una economía deformada y dependiente, distinta del capitalismo tradicional o clásico , pero indudablemente capitalista", que vivimos no sólo en nuestro país sino también en America Latina y los llamados países del tercer mundo del otro continente,

También encontramos en el capítulo I no sólo el condicionamiento a la que es obligado el campesino, sino todo un mecanismo de explotación donde la producción se concentra y centraliza cada vez más en poderosos grupos que se expanden en

Tlaxcala y todo el país, en donde el Estado ha facilitado su expansión no sólo al decretar leyes de fomento industrial, sino de toda una infraestructura que como se expuso en el capítulo II va desde actividades productivas hasta crédito y servicios.

Sin embargo, sería insuficiente quedarnos aquí al no analizar las formas de actividad vital de la población tlaxcalteca en el marco de la crisis estructural del capitalismo, que se abordó en el capítulo IV, y que como se ha visto han llegado a un deterioro tal que como se demostró además de ser una de las manos de obra más barata del país, tener una pérdida del poder adquisitivo mayor que el de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México (ZMCM) y Guadalajara, no alcanzarle ni tres hectáreas cultivadas de maíz, cebada, trigo o frijol para obtener un salario mínimo.

Es una población que para sobrevivir no sólo emigra en busca de empleo, sino que al no encontrarlo ha tenido que esforzarse más en sus cansadas tierras y buscar la participación de toda la familia en diferentes actividades que desde luego no son las productivas sino la de comercio y servicios para obtener apenas un ingreso.

Esto ha modificado su dieta alimenticia, apareciendo las sopas de pasta como "el alimento fuerte". Una salud que no sólo es precaria en la localidad donde ellos habitan, sino también en su centro de trabajo. Una educación que no se puede financiar a nivel básico para toda la población Tlaxcalteca. Una vivienda a la que no se le puede hacer mejoras, y que se construye no con

una idea planificada sobre las necesidades para habitarla, sino de acuerdo a los escasos recursos económicos con que cuentan: "un cuarto por aquí y otro por allá", junto con los animales de corral, además el no contar con drenaje agudiza los problemas de salud que de por sí son graves.

En cuanto a la recreación ésta como se expuso, si bien se manifiesta contradictoriamente con grandes gastos en una época del año cuando es la fiesta del Santo Patrono del pueblo, no es para todos los municipios de la entidad, sino sólo para los que tienen antecedentes indígenas y que se encuentran en las faldas de la Malintzin.

Con esto no puede decirse tampoco que el tiempo que se le dedica a la recreación, sea una actividad permanente en la vida cotidiana de la población. El número de veces que hay espacios para los festejos cívico religiosos van de dos a tres al año.

Lo común en éstos sectores de la población es que la crisis les afecta no sólo a ellos, sino a toda la población en su conjunto, la crisis la sobreviven de diversas formas, pues como lo vimos en el capítulo I. No es igual cómo sortea la crisis el campesino de Tlaxco, al artesano de Juan Cuamatzi, o el obrero de Xicohtēncatl al de Xaloztoc.

En cuanto a las condiciones laborales, esto es, el cómo y en qué condiciones se trabaja para la industria recién instalada, se puede observar, que es diferencial.

a) En el trabajo a domicilio o pequeños talleres de maquila y

telares, se pueden apreciar las más deprimentes condiciones laborales abordadas en el municipio de Juan Cuamatzi.

b) En el trabajo de las fábricas medianas, con poca experiencia sindical, se mantienen plantillas de trabajadores con varios años sin gozar de los derechos y prestaciones que les da la Ley, esto es, vivienda, salud, transporte, salario mínimo o especial cuando el trabajo es calificado.

c) En las empresas grandes, que principalmente son monopolios y trasnacionales, el trabajador adquiere determinados derechos, como salud, transporte -en algunos casos- hasta otras prestaciones de tipo económico como despensas, aguinaldos, entre otras. Sin embargo, las condiciones de salud y de trabajo son difíciles, pues carecen de protección e instalaciones con adecuado mantenimiento para desarrollar las tareas más contaminantes.

En cuanto a las condiciones laborales que se desarrollan en el campo, se puede observar, como lo confirman los entrevistados, que son de las más difíciles, no sólo por el tipo de trabajo que se realiza, con jornadas extenuantes, sino también por la falta de seguridad social, prestaciones y, además, bajos salarios para quienes venden su fuerza de trabajo; y para quienes cuentan con tierra la recuperación promedio en esta década es de por lo menos, entre tres o cuatro hectáreas cosechadas, para obtener un salario mínimo, como se demostró anteriormente.

Si no se resuelve el problema del desempleo y subempleo es

difícil, por lo tanto, que las condiciones de vida alcancen un nivel ya no digamos óptimo, sino al menos decoroso.

Si no se conocen los derechos laborales es difícil que la calidad en la vida de las familias obreras y campesinas mejore y por lo tanto también las de trabajo, es decir, la obtención de un salario decoroso que satisfaga no sólo las necesidades básicas sino también las secundarias, así como mejorar las condiciones de trabajo para que se cuente con la protección y los equipos necesarios e instalaciones ventiladas e higiénicas para un mejor desempeño en las labores.

La brecha entre las condiciones laborales de una rama productiva a otra presenta desniveles que responden en gran medida a la característica productiva del capitalismo del subdesarrollo mexicano y que en la etapa actual se han deteriorado y dejado de lado por sortear la crisis.

Además, el problema del desempleo, no es principalmente por problemas demográficos, o por la falta "de educación" de la población, por problemas de la calidad de la tierra, sino más bien, por tratarse de una industria nacional dependiente, que se concentra y centraliza aún más en esta década.

En caso de no desaparecer, como vimos, se intensifica la explotación de los obreros, artesanos, campesinos y todo trabajador asalariado por tener que mantenerse en la competencia.

El problema de la falta de educación no es la causa del desempleo, pues si bien la moderna industria requiere de mano de

obra calificada, no toda la que se califica con sacrificios se absorbe, pues la elevada composición orgánica y técnica de capital, como se ha visto, desplaza la fuerza de trabajo.

El control que ejercen los monopolios sobre las actividades productivas y sobre las condiciones de vida de la población tlaxcalteca, se realiza por vías más o menos sutiles que, en el contexto de la crisis, ha tenido efectos tan perjudiciales, que no se avizora siquiera una salida al creciente deterioro de la calidad de vida de la población tlaxcalteca y mexicana en general.

Es importante reparar en lo que anota el Ingeniero tlaxcalteca Salvador Domínguez Sánchez, en la Consulta Popular convocada por el entonces candidato a la presidencia, Carlos Salinas de Gortari, que de seguirse:

"(...) importando grandes volúmenes de productos agrícolas, es el Estado y el pueblo quien asuma los costos mientras los beneficios se concentran en pocas manos.(...) por lo que debe ponderarse si se pueden y deben mantenerse volúmenes de importaciones por una supuesta y siempre aleatoria ventaja de precios internacionales, que implica importantes erogaciones al Estado mexicano que podría canalizarse a fortalecer la producción interna de algunos productos que aunque en términos relativos puede circunstancialmente tener mayores costos, en término reales, considerando adquisiciones en dólares, fletes y traslados, negociaciones subordinadas que afectan la autonomía, resulta más costoso adquirirlos en un intercambio desigual.

"México tiene posibilidades geofísicas y de infraestructura para desarrollar una política de abasto nacional suficiente en algunos productos estratégicos, que garantice que los alimentos fundamentales para atender a nuestra sociedad se produzcan en nuestra patria.

"Simplemente si toda la superficie irrigada produjera alimentos básicos para el consumo humano, cuando menos uno de cada dos ciclos agrícolas, nuestro déficit sería abatido.

"Es factible crear, dentro de la estrategia de desarrollo

regional, circuitos regionales de producción y distribución, que además de alentar las potencialidades productivas de los agricultores, simplifique los mecanismos del abasto al evitar el turismo de productos agropecuarios, que viajan por el país para volver, encarecidos al lugar de origen.

"Tlaxcala por ejemplo, no obstante ser la entidad de más pequeño territorio, y después de la zona metropolitana la región de más alta densidad demográfica, puede ser autosuficiente en maíz, trigo, frijol, papa, hortalizas, leche, huevo y garantizar proteína animal mediante pequeñas especies y acuicultura. (1)

Sin embargo, además de estas medidas es necesario ser concientes de que el deterioro de las condiciones materiales de vida no sólo es de la población tlaxcalteca, sino de todos los mexicanos, que viven la más profunda crisis estructural.

Para superar ésta se requiere de un conjunto de medidas entre las que se destaquen mecanismos para recuperar el poder adquisitivo de la población y para la generación de empleos. Conjuntamente, desarrollar la estructura productiva, no con importación de tecnología únicamente, sino con una propia.

Todo esto sólo será posible si la participación democrática del pueblo avanza hacia una mayor incidencia en las decisiones que orientan el rumbo del desarrollo del país.

---

(1) Diálogos Estatales, No.14. Tlaxcala. NPEP, CEPES. México, 1988. pp. 15-16.

## B I B L I O G R A F I A

- AGUILAR, Alonso. *Dialéctica de la economía mexicana*; edit. Nuestro Tiempo; México, 1987.
- AGUILAR, Alonso. *Capitalismo, mercado interno y acumulación de capital*; edit. Nuestro Tiempo. México, 1984.
- ANAYA, Alonso. *Los trabajadores a tiempo parcial en la agricultura mexicana*; Problemas del Desarrollo.
- ALVAREZ, Javier. *Proyecto Tlaxcala*. México, agosto de 1973. mimeografiado.
- Banco de Comercio, S. A. *Colección de estudios económicos regionales*. México, 1968.
- BARBOSA, René. *Empleo, desempleo y subempleo en el sector agropecuario*. Centro de Investigaciones Agrarias
- BARKIN, David. *Desarrollo regional y reorganización campesina* Centro de Ecodesarrollo; Edit. Nueva Imagen.
- BARTRA, Roger. *Y si los campesinos se extinguen*; Historia y Sociedad Vol. 7 (76).
- BERNAL, Victor M. *La nueva división mundial del trabajo*; edit. Nuestro Tiempo.
- CARMONA, Fernando. *El milagro mexicano: la situación económica* Edit. Nuestro Tiempo. México, 1984.
- Centro de Estudios del Trabajo, A. C. *Salario mínimo y canasta básica (1981-1986)*. México, 1985.
- Centro de Información y Estudios Nacionales. No. 87, 88, 91 y 103. 1987-1988. México.
- CEPES. *Diálogos Estatales*. Tlaxcala. México, 1988.
- Comisión Federal de Electricidad. "Tlaxcala, historia".
- Comisión Nacional de los Salarios Mínimos. México, 1971 a 1988.
- CONACYT *Los campesinos ¿Para qué organizarlos?*; Centro de Ecodesarrollo, A. C.
- COPEC/CECOPE/CIOAC *El obrero agrícola y su organización sindical*.
- CORONA, Francisco. *Nueva política industrial en el estado de Tlaxcala 1966*; El Colegio de México.

- CUELLAR, Aboroa. *Tlaxcala, política y gobierno 1970*. El Colegio de México.
- DE LA PENA, Sergio. *Capitalismo en cuatro comunidades rurales* Edit. Siglo XXI-UNAM.
- ENGELS, Federico. *La situación de la clase obrera en Inglaterra*. Ediciones de Cultura Popular.
- Expansión*. Nos. de agosto de 1980 a 1988.
- EZEQUIEL, Gracia. *Los tlaxcaltecas en la etapa revolucionaria 1910-1917*.
- FABILA, Gilberto. *Tlaxcala, tenencia y aprovechamiento de la tierra*. Centro de Investigaciones Agrarias.
- El Financiero*. Agosto, septiembre y noviembre de 1988.
- FONAPAS *Tlaxcala, Vida social y costumbres*.
- GALVAN, Enrique. *El desarrollo sociocultural y económico de las zonas áridas*; Revista del México Agrario, Año VI, No. 4, México, 1973.
- GARCIA, Antonio. *Reforma agraria y desarrollo capitalista en América Latina*, UNAM.
- GORSKI, D.P. *Lógica*. Edit. Grijalbo, 1986.
- El Herald de México*, febrero 22 de 1971.
- JOY, Hilaria. *Lucha de clases: la industria textil en Tlaxcala*; Edit. El Caballito. México, 1972.
- KAUTSKY, Karl. *La cuestión agraria*. Ediciones de Cultura Popular.
- KOSIK, Karel. *Dialéctica de lo concreto*. Edit. Grijalbo
- LAVER, Wilhelm. *Proyecto Puebla-Tlaxcala Segundo Simposium*, octubre 1978 Edit. COLMEX.
- LENIN, Vladimir I. *El desarrollo del capitalismo en Rusia*. Edit. Progreso, Moscú, URSS. 1983.
- LENIN, Vladimir I. *Teoría de la cuestión agraria*. Ediciones de Cultura Popular.
- LOSOVSKI, A. *Marx y los sindicatos*. Ediciones de Cultura Popular
- LUCAS, Ann. *El debate sobre los campesinos y el capitalismo en México*. Comercio Exterior, Vol. 32, No. 4 (abril, 1982).

MARTINEZ, Fulgencio, et. al. *La organización colectiva en ejidos y comunidades indígenas* S. R. A. Organización y Desarrollo Agrario, 1975.

MARX, Karl. *El Capital* libro primero III; edit. Siglo XXI.

MARX, Karl y Eric Hobsbawn. *Formaciones económicas precapitalistas*. Edit. Cuadernos de Pasado y Presente, No. 20.

MEDELLIN, Rodrigo. *Los campesinos cebaderos y la industria cervecera en México*. Comercio Exterior, Vol. 30 No. 9 (septiembre, 1980).

MENEGUS, Margarita. *Inflación y revolución, movimiento obrero*, Tlaxcala; edit. COLMEX.

Nacional Financiera, S. A. (NAFINSA) *Tlaxcala condiciones económicas, fideicomiso para la promoción de conjuntos, parques y ciudades industriales*, 1971. México.

PARE, Luisa. *El proletariado agrícola en México*; edit. Siglo XXI, ed. 2; México.

Partido Revolucionario Institucional-LEA *Incorporar a Tlaxcala al desarrollo nacional 1970*; Comisión Nacional Editorial.

RIVERA, Miguel y Pedro Gómez. *México: acumulación de capital y crisis en la década del setenta*; edit. Teoría y Política.

SANCHEZ, Guadalupe. *La región fundamental de economía campesina en México*; edit. Nueva Imagen, CIDER, México, 1980.

Secretaría de Programación y Presupuesto. *Síntesis geográfica de Tlaxcala*. Coordinación General de los Servicios Nacionales de Estadística, Geografía e Informática. S. P. P. México, 1981.

Secretaría de Programación y Presupuesto. *VIII, IX y X, Censos generales de población y vivienda, 1960, 1970, 1980*, CGSNEGI, S. P. P.

Secretaría de Programación y Presupuesto. *Las actividades económicas de México*. 1980.

Secretaría de Programación y Presupuesto. Delegación Regional. *Monografías Municipales. Estado de Tlaxcala*. (Tlaxco, Xaloztoc, Tocatlán, Juan Cuamatzi y Xicohténcatl).

Secretaría de Programación y Presupuesto. *Tlaxcala: Cuaderno de Información para la Planeación del año 2001*. INEGI, 1986.

*El Sol de Tlaxcala.*

WOLF, Eric. *La crisis en la sociedad campesina;*  
conferencia dictada en la Facultad de Ciencias Políticas y  
Sociales, 1972.

**CUADRO 1 CV**

Tlaxcala: Población y desidad demográfica por municipio, 1980

Participación Estado	Estado y municipio	Población		Tasa de crecimiento 1970-1980	Densidad de población Km cuadrado 1980
		1970	1980		
	Estado	420,638	556,597	2.7	142.48
1	J. Cuamatzi	11,909	17,065	3.5	1018.27
41	Tlaxco	16,405	20,384	2.1	41.05
5	Tocatlán	1,999	3,164	4.5	537.97
23	Xalostoc	6,590	9,930	4	171.39
10	Xicohténcatl	8,806	12,201	3.2	452.89
	Nacional (millones)	48,225	66,847	3.2	

Fuente: INEGI. X Censo General de Población y Vivienda, 1980. Edo. Tlaxcala

**CUADRO 2 CV**

Tlaxcala: Escuelas, maestros y alumnos en primaria y secundaria por municipio.  
Inicio de cursos, 1984-1985

Municipio	Primaria				Secundaria			
	Escuelas	Maestros	Alumnos	Alumn.-Maes	Escuelas	Maestros	Alumnos	Alumn.-Maes
Total Tlaxcala	529	4,170	142,595	34	63	1,451	27,131	19
Juan Cuamatzi	14	119	4,160	35	3	99	1,906	19
Tlaxca	35	176	5,661	32	2	27	437	16
Tocatlán	3	24	763	32				
Xalostoc	8	83	2,547	31	1	25	588	24
Xicohténcatl	8	91	3,157	35	2	37	719	19

Fuente: S.E.P. USEDE Tlaxcala

Cuadro 3C.V.

Tlaxcala: Municipio con problemas particularmente en materia de bienestar social, por indicador 1980.			
Indicador		Promedio Estatal	Municipios particularmente afectados
B1	Tasa de PEA que recibe ingresos menores de \$3611	32.83%	J. Cuamatzl 59.97%
B2	Tasa de PEA que no recibe ingresos	25.84%	Xicotoc 38.03%
B3	Tasa de analfabetismo de la población de 10 años+	14.24%	Tlaxco 22.21%
B6	Tasa de población de 18 años+ sin enseñanza media.	64.84%	Tocatlan 75.20%
B8	Tasa de vivienda con piso de tierra	24.85%	J. Cuamatzl 47.27%
B9	Tasa de viviendas sin agua entubada	27.79%	Tlaxco 37.71%
B10	Tasa de viviendas sin tubería de drenaje	63.80%	J. Cuamatzl 55.86%
B13	Tasa bruta de mortalidad (por cada mil habitantes)	5.72%	J. Cuamatzl 86.13%
B14	Habitantes por unidad médica	5.63%	Tocatlan 86.82%
B15	Tasa de PEA que labora desde menos de una hora hasta 32 horas a la semana	17.05%	Tocatlan 9.45%
			J. Cuamatzl 17.11%
			J. Cuamatzl 22.34%

FUENTE: INEGI X Censo General de Población y Vivienda 1980. TLAXCALA

Cuadro 4C.V.

Tlaxcala: Indicadores de nivel de vida de la población por municipio. 1980															
Municipios	Indicadores														
	B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7	B8	B9	B10	B11	B12	B13	B14	B15
Nacional	25.34	19.69	15.14	13.96	27.89	62.79	27.18	26.45	28.44	42.82	21.78	29.95	6.49	7.97	15.11
Tlaxcala	32.83	25.84	14.24	11.17	28.51	64.84	25.82	24.85	27.79	63.80	15.50	31.49	5.72	5.63	17.05
J. Cuamatzi	59.97	17.40	18.14	14.33	29.15	70.28	26.08	47.27	55.86	86.13	16.22	38.98	6.14	17.11	22.34
Tlaxico	35.11	34.07	22.21	15.66	31.93	66.22	24.50	37.71	24.81	68.24	19.99	33.31	5.78	10.21	16.61
Tocaffán	37.47	35.40	11.53	10.77	32.01	75.20	25.68	21.59	21.59	86.82	15.45	27.95	9.45		17.27
Xalostoc	25.27	38.03	15.10	10.57	30.99	65.68	24.55	12.51	12.51	82.58	18.18	26.68	4.32	9.96	12.49
Xicohténcatl	31.04	14.02	9.97	8.87	23.63	63.19	25.93	14.55	14.55	69.83	12.28	27.44	8.18	6.11	14.83

**Ingresos****B1** Tasa de PEA que recibe ingresos menores a \$3,611**B2** Tasa de PEA que no recibe ingresos**Educación****B3** Tasa de analfabetismo e población de 10 y mayores**B4** Tasa de población de 15 años y menos con primaria iniciada**B5** Tasa de población de 15 años y mas sin instrucción**B6** Tasa de población de 18 años y mas sin enseñanza media**B7** Tasa de población de 6 a 14 que no asiste a la escuela**Vivienda****B8** Tasa de viviendas con piso de tierra**B9** Tasa de viviendas sin agua entubada**B10** Tasa de viviendas sin tubería de drenaje**B11** Tasa de viviendas sin energía eléctrica**B12** Tasa de viviendas de un sólo cuarto**Salud****B13** Tasa bruta de mortalidad**B14** Habitantes por unidad médica**Empleo****B15** Tasa de PEA que labora desde menos de 1 hora hasta 32 horas

Fuente: INEGI. X Censo General de Población y Vivienda 1980. Estado de Tlaxcala

CUADERNO PARA LA PLANEACION DEL AÑO 2000

CUADRO 6 C.V. DEMANDAS POTENCIALES 1988-1994

EMPLEO	6 494 Nuevos empleos promedio anual
SALUD	10 705 Personas adicionales anualmente por atender
EDUCACION	Considerando el ritmo de crecimiento de población esperado, se estima que no habrá presión de la demanda educativa
VIVIENDA	2 026 Viviendas nuevas y 2 095 Mejoramientos en 1988

FUENTE: Información Básica Tlaxcala IEPES No.10 Enero 1988

CUADRO 7.C.V. TLAXCALA: TASAS DE NATALIDAD Y MORTALIDAD 1950-2000

AÑOS	TMAN * (Por mil)		TMAM ** (Por mil)	
	Tlaxcala	Nacional	Tlaxcala	Nacional
1960	51.2	46.0	15.9	11.5
1970	53.0	43.6	13.5	9.9
1980	26.4	36.3	5.7	6.5
1980 - 1985	34.3	30.2	7.9	6.3

\* Tasa Media Anual de Natalidad (TMAN)

\*\* Tasa Media Anual de Mortalidad (TMAM)

Información de cuadro C.5 de Información Básica, Tlaxcala, IEPES

No. 16 Enero 1988.

**CUADRO 1A**

Tlaxcala: Régimen de tenencia de la tierra según su uso, por municipio

Municipio	Superficie total		Propiedad privada						Ejidal					
	Hs.	%	Total	Temporal	Riego	Ganadero	Forestal	Otros	Total	Temporal	Riego	Ganadero	Forestal	Otros
Total	393,152	100.0	124,885	74,846	8,876	9,585	17,713	13,865	268,267	126,787	14,530	15,495	66,394	45,061
J. Cuamatzi	2,170	0.6	2,170				554	96						
Tlaxco	49,730	12.7	14,845	13,552		1,293			34,885	17,248	512	3,680	7,923	5,522
Tocatlán	590	0.2	22	22					568	337	142	40		49
Xalostoc	5,810	1.5	2,147	1,904		98	145		3,663	2,857	86	435	250	35
Xicohténcatl	2,700	0.7	2,485	1,443		227	552	263	215	160			55	

FUENTE: SARH Dirección General de Información y Estadística Sectorial INEGI

**CUADRO 2 A**

Tlaxcala: Superficie, producción y valor de las principales cosechas por municipio, ciclo primavera-verano, 1984.

Producto y municipio	Superficie cosechada (Hs.)		Estructura porcentual del total	Rendimiento (Ton/Ha)		Volumen de producción		Valor de la producción	
	Riego	Temporal		Total	Toneladas	Porcentaje			
<b>Cebada</b>									
Estado	1215	53669	54884	100.00	3.40	2.900	111307	100.00	3036223
Tlaxco	875	17167	17542	31.96	3.40	1.826	22616	29.29	1166526
<b>Frijal</b>									
Estado	245	1761	2006	100.00	1.09	0.605	1331	100.00	204700
Xicohténcatl	9	15	24	1.20	1.10	1.000	37	2.79	2600
<b>Maíz</b>									
Estado	338	6015	6353	100.00	7.75	0.717	6934	100.00	607109
Tlaxco	38	1115	1148	18.07	7.00	0.618	951	13.72	70001
Xalostoc	11	266	277	4.36	7.00	0.466	1999	2.87	28617
<b>Milho</b>									
Estado	16914	134867	151781	100.00	3.42	1.792	302269	100.00	19963053
Tlaxco	317	5400	5685	3.82	3.60	1.225	8415	2.78	342092
<b>Papa</b>									
Estado	554	96	1520	100.00	13.90	11.000	19102	100.00	567600
Tlaxco		282	282	18.55		0.900	2510	13.14	100000
Tocatlán	8		8	0.53	7.00		56	0.29	1176
<b>Tiigo</b>									
Estado	128	20145	20273	100.00	2.90	1.959	39636	100.00	1333029
Tlaxco	19	6467	6486	31.98	3.00	1.700	11000	27.85	306759

Fuente: Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos, Jefatura de Planeación. Resultados de la Producción Agrícola, 1984

### CUADRO 4 A

Taxcoala: Superficie, rendimiento, volumen y valor de la producción por cultivo, año agrícola 1984									
Producto	Superficie (Ha)		Rendimiento (Ton/Ha)				Valor de la producción (miles \$) del estado		
	Sembrada	Cosechada	Estructura porcentual	Total	Promedio nacional	Volumen de producción (ton) Total	Total	Estructura porcentual	Total nacional
Total	258,030	254,324	100.00%				26,340,166	100.00%	
Cultivos anuales ó de ciclo corto									
Cebada en grano	55,006	54,982	21.62%	2.03	2.19	111,719	3,970,095	15.07%	19,114,342
Cebada forrajera	59	39	0.02%	25.00	9.50	975	10,125	0.04%	754,455
Maíz	155,590	152,767	60.07%	2.00	1.83	304,823	12,229,707	46.41%	451,962,857
Trigo	20,454	20,344	8.00%	1.97	4.36	40,071	1,322,447	5.02%	113,553,872

Fuente: Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos. Dirección General de Información y Estadística Sectorial INEGI Cuaderno de planeación para el año 2000.

### CUADRO 5 A

Taxcoala: Superficie, producción y valor de las principales cosechas, año agrícola 1985										
Producto	Superficie Cosechada (Ha)			Rendimiento (Ton/Ha)				Volumen de la producción (Ton) Total	Valor de la producción (miles \$) del estado	
	Riego	Temporal	Total	Estructura porcentual	Riego	Temporal	Total		Total miles de pesos	Estructura porcentual
Total	32,512 12.80%	220763 87.10%	253,275	100.0%					36608770	100.00%
Maíz	18,017 11.32%	141137 88.60%	159,154	62.8%	3.591	1.934	2.121	337,624	17948767	49.00%
Trigo	293	20285	20,578	8.1%	2.966	2.098	2.111	43,435	1954575	5.30%
Cebada en grano	2,242 4.50%	47509 95.40%	49,751	18.7%	3.49	2.007	2.074	103,179	5496552	15.00%

Fuente: SARH. Jefatura del programa de planeación

**CUADRO 6 A****Tlaxcala: Capacidad de almacenamiento de las bodegas oficiales y particulares según municipio, 1984.**

Municipio	Oficial		Particular		Total	
	Bodegas	Capacidad (Ton)	Bodegas	Capacidad (Ton)	Bodegas	Capacidad (Ton)
Estado	274	960,419	57	52,251	331	1,012,670
Tlaxco	4	870	1	66	5	936
Tocatlán	9	1,560			9	1,506
Xaloztoc	7	953	4	21,000	11	21,953
Xicohténcatl	9	709,595	15	10,745	24	720,340

Fuente: SECOFI. Inventario Nacional de Productos Básicos. Catálogo de Almacenes por entidad Federativa, 1984. Incluye bodegas habilitadas por Almacenes Generales de Depósito

**CUADRO 1 I**

Tlaxcala: Distribución sectorial de la población económicamente activa, 1980 (estructura porcentual)											
	Agricultura, ganadería, caza y pesca.	Explotación de minas y canteras	Industria manufacturera	Electricidad gas y agua	Construcción	Comercios restaurantes y hoteles	Transportes almacenamiento y comunicaciones	Establecimientos financieros, seguros, etc.	Servicios comunales, sociales y personales.	Actividades insuficientemente especificadas.	Desocupados que no han trabajado.
Nacional	25.83	2.16	11.67	0.53	5.87	7.84	3.05	1.84	10.96	29.69	0.56
J. Cuamatzi	22.02	0.02	37.37	0.02	1.18	5.93	1.58	0.09	6.18	25.27	0.34
Tlaxco	57.22	0.1	6.53	0.05	2.86	2.43	1.66	0.21	5.09	23.63	0.22
Tocatlán	56.81		7.06		3.77	1.7	0.98	0.12	2.19	26.64	0.73
Xalostoc	46.8		11.3	0.03	3.75	4.82	1.26	0.32	10.97	20.39	0.36
Xicohténcatl	16.07	0.12	35.27	0.17	1.74	7.65	4.46	0.67	9.7	23.83	0.32

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática. Dirección Regional Oriente

**CUADRO 2 I**

Tlaxcala: Población económicamente activa por estrato por (Estructura porcentual) ingreso mensual, 1980					
Municipio	Total	PEA que no recibe ingresos	PEA con ingreso mensual menor a \$3,611*	PEA con ingreso mensual mayor a \$3,611	No especificado
Nacional	100.00	19.69	25.34	38.35	16.62
Tlaxcala	100.00	25.84	32.83	20.17	21.16
J. Cuamatzi	100.00	17.40	59.97	9.39	13.24
Tlaxco	100.00	34.07	35.11	7.53	23.29
Tocatlán	100.00	35.50	37.47	12.04	15.09
Xalostoc	100.00	38.03	25.27	12.88	23.82
Xicohténcatl	100.00	14.02	31.04	35.39	19.55

\* Salario mínimo aproximado 1980

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática.

X Censo General de Población y Vivienda, 1980

**CUADRO 3 I**

Tlaxcala: Personal ocupado por sector económico y municipio, 1985										
Municipio	Total	Agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca	Minería y petróleo	Industria manufacturera	Electricidad, gas y agua	Construcción	Comercio, restaurantes y hoteles	Transportes	Servicios financieros	Servicios comunales
Estado	66,106	44	94	26,658	365	189	12,981	2,234	1,012	22,529
J. Cuamatzi	555			77			184	5		289
Tlaxco	960	23		394	11		225	8	33	266
Tocatlán	182			6			65	3		68
Xalostoc	2,154			1,622			175	27	8	322
Xicohténcatl	5,987			5,274		1	294	66	14	338

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática. Dirección Regional Oriente

**CUADRO 4 I**

Tlaxcala: Número de establecimientos por sector económico y municipio, 1985										
Municipio	Total	Agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca	Minería y petróleo	Industria manufacturera	Electricidad, gas y agua	Construcción	Comercio, restaurantes y hoteles	Transportes	Servicios financieros	Servicios comunales
Estado	13,286	7	2	1,409	17	19	8,426	180	160	3,026
J. Cuamatzi	224			32			145	2		45
Tlaxco	261	2		28	1		161	5	3	61
Tocatlán	82			4			62	3		13
Xalostoc	228			23			157	4	2	42
Xicohténcatl	278			42		1	169	8	1	62

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática. Dirección Regional Oriente

CUADRO 5.1. TIASCALA: Producto Interno Bruto por gran división de actividad económica, 1970, 1975, 1980 y 1985

Gran División de Actividad	1970		1975		1980		1985	
	Tlas.	Mac.	Tlas.	Mac.	Tlas.	Mac.	Tlas.	Mac.
Agricultura	11.60	12.20	12.0		15.20	0.3	15.0	
Horticultura								
Minería	0.20	2.50	0.31		0.34			
Industria								
Manufactura	22.01	23.70	20.10		24.02	23.0	44.0	
Construcción	4.51	5.30	7.71		7.04	4.5		
Electricidad	0.55	1.20	0.32		0.57	1.0		
Comercio, Restaurantes y H.	19.11	25.90	17.40		17.21	23.4	19.2	
Transporte, Almacenamiento y Comunic.	3.60	4.00	4.22		4.44	4.5		
Servicios Financ.	22.49	11.30	14.62		11.97	7.9	16.4	
Servicios comun.	15.47	14.50	12.07		14.55	17.7		
Servicios Banc.	-0.43	-1.20	-0.36		-0.39	1.1		
TOTAL	100.00		100.00		100.00	100.00		
Población	429437.00		487.0		557.60			
Per cápita	4165.00		10995		35057.00		0.3	
en pesos								
Participación del Estado en el PIB Nacional	0.40							
PIB Nacional							2.6	

Información de cuadro 5.5 de Información Básica, Tlaxcala, IEPES

No. 16 Enero 1980.

CUADRO 6.1 PARTICIPACIONES RELEVANTES DEL ESTADO EN EL PIB NACIONAL SEGUN SECTOR.

SECTOR	1 9 8 0		1 9 8 5	
	%	LUGAR	%	LUGAR
		ESTATAL		ESTATAL
Industria	24.1	2o.	44.8	1o.
Comercio, restaurantes y hoteles, transportes y comunicaciones	25.6	3o.	19.2	2o.
Otros servicios	28.9	1o.	16.4	3o.
Agropecuario, silvicultura y pesca	14.8	4o.	15.0	4o.
Construcción	7.7	5o.	4.0	5o.

FUENTE: Información Básica Tlaxcala IEPES No.16 Enero 1980

CUADRO 7 I

PARTICIPACION SECTORIAL EN EL PIB ESTATAL, TLAXCALA 1980-1985.

SECTOR	1 9 8 0		1 9 8 5	
	%	LUGAR NACIONAL	%	LUGAR NACIONAL
Industria	0.5	24o.	1.3	16o.
Agropecuario, silvicultura y pesca	0.8	29o.	1.1	26o.
Otros servicios	0.5	28o.	0.5	29o.
Construcción	0.6	30o.	0.6	29o.
Minería	0.1	30o.	0.2	30o.

## Salario mínimo nominal para trabajadores de ciudades seleccionadas, \*1970-1986

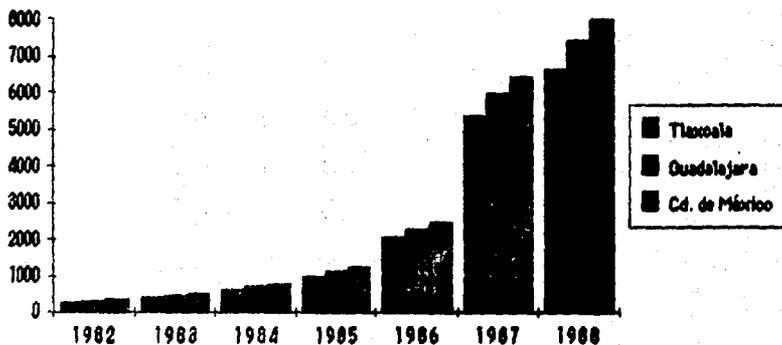
Periodo	Tlaxcala		Distrito Federal y Área metropoli- tana	Guadalajara y Área metropoli- tana	Monterrey y resto del estado
	General	Campo			
1964-1965			21.50	18.00	20.75
1966-1967			25.00	22.26	24.25
1968-1969			28.25	25.51	27.50
1970-1971	20.25	17.00	32.00	29.26	31.50
1972	23.50	20.00	36.00	34.55	37.20
1973	23.50	20.00	36.00	34.55	37.20
1973 (a)	30.75	26.16	44.85	40.74	43.90
1974 (b)	30.75	26.16	52.00	47.63	50.90
1974 (c)			63.40	58.19	62.10
1975	37.50	31.90	63.40	58.19	62.10
1976 (d)	46.00	39.10	78.60	70.35	74.20
1976 (e)	56.60	46.10	96.70	86.51	91.90
1977	62.30	52.90	106.40	95.13	100.40
1978	74.00	65.00	120.00	107.11	118.00
1979	89.00	82.00	138.00	123.07	130.00
1980	115.00	110.00	163.00	144.11	150.00
1981	160.00	160.00	210.00	169.11	190.00
1982 (f)	225.00	225.00	280.00	253.67	225.00
1982 (g)	292.00		364.00	329.76	331.00
1983 (h)	365.00		455.00	412.78	415.00
1983 (i)	421.00		523.00	475.46	478.00
1984 (j)	550.00		680.00	621.66	615.00
1984 (k)	660.00		816.00	746.00	750.00
1985 (k) **	860.00		1060.00	975.00	975.00
1985 (m)	1015.00		1250.00	1150.00	1150.00
1986 (n)	1340.00		1650.00	1520.00	1340.00
1986 (o)	1675.00		2065.00	1900.00	1675.00

\* Promedio aritmético ponderado con la población correspondiente de cada una de las zonas económicas.

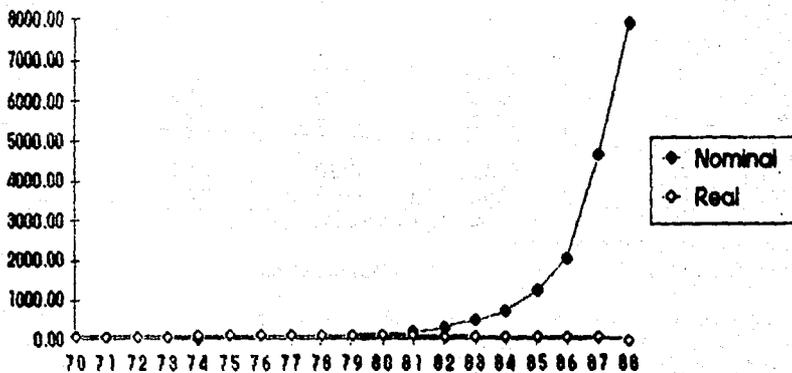
\*\* A partir de 1985 la CNSM únicamente proporciona el salario mínimo general.

(a) Salarios mínimos vigentes del 17 de septiembre al 31 de diciembre de 1973. (b) Del 1º de enero al 7 de octubre 1974. (c) Del 8 de octubre de 1974 al 31 de diciembre de 1975. (d) Del 1º de enero al 30 de septiembre de 1976. (e) Del 1º octubre al 31 de diciembre de 1976. (f) Del 1º de enero al 31 de octubre de 1982. (g) Del 1º de noviembre al 31 de diciembre de 1982. (h) Del 1º de enero al 18 de junio de 1983. (i) Del 14 de junio al 31 de diciembre de 1983. (j) Del 1º de enero al 1º de junio de 1984. (k) Del 11 de junio al 31 de diciembre de 1984. (l) Del 1º de enero al 3 de junio de 1985. (m) Del 4 de junio al 31 de diciembre de 1985. (n) Comprende el aumento de 32% acordado en la reclasificación de zonas. (o) Del 1º de junio al 31 de diciembre de 1986.

### Comparación del salario mínimo nominal de Tlaxcala con las ciudades de Guadalajara y México



### Salario mínimo real en la ciudad de México, 1970-1988



**CUADRO 3SMN**

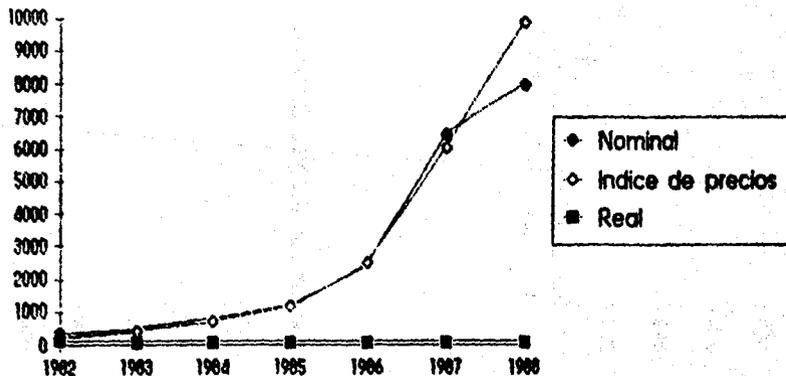
Año	Tlaxcala			Guadalajara			Zona metropolitana cd. de México		
	Sal. min. nominal	Índice de precios	Sal. min. real	Sal. min. nominal	Índice de precios	Sal. min. real	Sal. min. nominal	Índice de precios	Sal. min. real
1982	292	276.8	105.49	332	275.1	120.68	364	270.9	134.36
1983	421	484.7	85.1	478	501.3	95.35	523	468.7	111.58
1984	660	807.8	81.7	750	839.7	89.31	816	750.9	108.66
1985	1015	1307.1	77.65	1150	1387.3	82.89	1250	1170.8	106.76
1986	2060	2795.9	73.67	2290	2895.3	79.09	2480	2533.6	97.88
1987	5395	7128.6	75.68	5990	7366.7	81.31	6470	6059.9	106.76
1988	6670	10960.3	60.85	7405	11527.5	64.23	8000	9900.4	80.77

Salario Mínimo Nominal: datos tomados de la Comisión Nacional de Salarios Mínimos

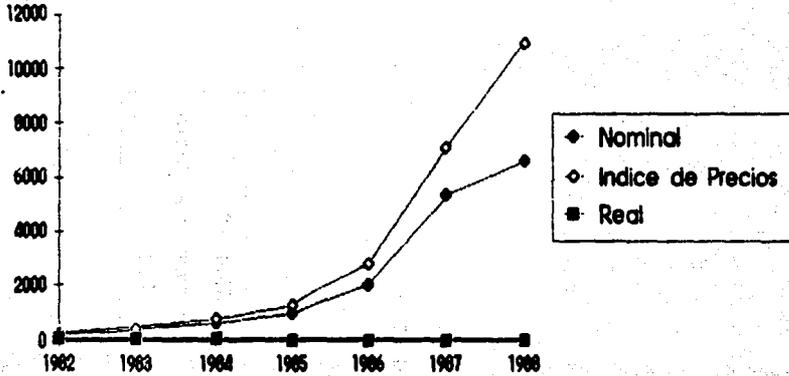
Índice Nacional de Precios al Consumidor por Estrato de Ingreso, base 1970.

Banco Nacional de México, agosto 1982-1988.

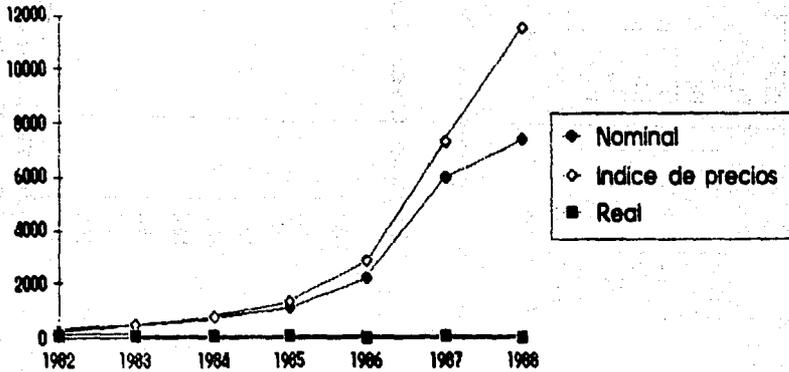
**Salario mínimo real en la cd. de México e índice de precios**



### Salario mínimo real en Tlaxcala e índice de precios



### Salario mínimo real en Guadalajara e índice de precios



CUADRO 4. SMN POBLACION ASEGURADA Y ESTRATO DE SALARIO EN EL ESTADO DE TLAXCALA

Información a agosto de cada año en el periodo 1983 - 1987

AÑO	TOTAL	( VECES EL SALARIO MINIMO )		
		HASTA UNA A DOS VECES	DE MAS DE UNA A DOS VECES	DE MAS DE DOS
1983	29 490	8 990	14 126	6 374
%	100	30.5	47.9	21.6
1984	30 819	9 330	16 062	5 427
%	100	30.3	52.1	17.6
1985	35 099	10 719	15 534	8 846
%	100	30.5	44.3	25.2
1986	35 120	9 330	15 471	10 319
%	100	26.6	44.1	29.3
1987	34 818	10 881	14 993	8 944
%	100	31.3	43.1	25.6

FUENTE: Comisión Nacional de Salarios Mínimos. Período 1983 - 1987.

CUADRO 5 SMN SALARIO MINIMO REAL POR ESTRATO DE INGRESO EN EL ESTADO DE TLAXCALA

PERIODO	PORCENTAJE			SALARIO			INDICE NACIONAL						
	POBLACION	ASEGURADA (1)	NOMINAL (2)	MINIMO	REAL	DE PRECIOS (3)	POBLACION	ASEGURADA (1)	NOMINAL (2)	MINIMO	REAL	DE PRECIOS (3)	SALARIO
1983													
AGOSTO	30		421*	625.4	67.31		70		421*	634.2			132.76
1984													
AGOSTO	30		660*	1 029.1	84.13		70		660*	1 038.9			127.05
1985													
AGOSTO	31		1 015*	1 599.8	83.44		69		1 015*	1 618.9			125.39
1986													
AGOSTO	27		1 675**	3 168.6	52.86		73		1 675**	3 145.1			106.51
1987													
AGOSTO	32		3 750***	7 290.8	51.43		68		3 750***	7 321.2			102.44

(1) Población asegurada y estrato de salario, IMSS, información a agosto,

en el periodo 1983-1987

(2) Salario Mínimo Nominal, datos tomados de la Comisión Nacional de Salarios Mínimos

(3) Índice Nacional de Precios al Consumidor por Estrato de Ingreso, base 1978.

Banco Nacional de México, agosto 1983-1987.

(4) Estrato bajo incluye a las familias con ingresos a un salario mínimo.

(5) Estrato medio incluye a las familias con ingresos entre una y tres el salario mínimo.

\* El Salario Mínimo Nominal fue tomado a partir de junio a diciembre de 1983, 1984, 1985.

\* El Salario Mínimo Nominal fue tomado a partir de junio a septiembre para 1986.

\* El Salario Mínimo Nominal fue tomado a partir de junio a septiembre para 1987.

**CUADRO 6SMN**

Salario mínimo real en Tlaxcala 1978-1988

Año	Salario mínimo en Tlaxcala (pesos diarios)		Índice de precios al consumidor en Puebla (base 1978=100)	Salario mínimo real en Tlaxcala (pesos diarios a precios de 1978)	
1971	20.25	17.00			
1972	23.50	20.00			
1973	23.50	20.00			
1973	30.75	26.16			
1974	30.75	26.16			
1975	30.75	26.16			
1975	37.50	31.90			
1976	46.00	39.10			
1976	56.60	48.10			
1977	62.30	52.90			
1978	74.00	65.00	100.00	74.00	65.00
1979	89.00	82.00	122.00	72.95	67.21
1980	115.00		155.90	73.77	70.56
1981	160.00		198.00	80.80	80.80
1982	225.00	225.00	279.50	80.50	80.50
1982	292.00		366.00	79.81	
1983	365.00		575.70	63.40	
1983	421.00		773.80	54.41	
1984	550.00		991.60	55.47	
1984	660.00		1257.20	52.50	
1985	860.00		1537.20	55.95	
1985	1015.00		2023.20	50.17	
1986	1340.00		2697.10	49.68	
1986	1675.00		3531.80	47.43	
1986	2060.00		3985.90	51.68	
1987	2535.00		4731.20	53.58	
1987	3045.00		5402.80	56.36	
1987	3750.00		6871.80	54.57	
1987	4690.00		8669.40	54.10	
1987	5395.00		11775.90	45.85	
1988	6475.00		14365.60	45.07	
1988	6670.00		15436.30	43.21	

(a) Salarios mínimos vigentes del 17 de septiembre al 31 de diciembre de 1973. (b) Del 1º de enero al 7 de octubre 1974. (c) Del 8 de octubre de 1974 al 31 de diciembre de 1975. (d) Del 1º de enero al 30 de septiembre de 1976. (e) Del 1º octubre al 31 de diciembre de 1976. (f) Del 1º de enero al 31 de octubre de 1982. (g) Del 1º de noviembre al 31 de diciembre de 1982. (h) Del 1º de enero al 13 de junio de 1983. (i) Del 14 de junio al 31 de diciembre de 1983. (j) Del 1º de enero al 1º de junio de 1984. (k) Del 11 de junio al 31 de diciembre de 1984. (l) Del 1º de enero al 3 de junio de 1985. (m) Del 4 de junio al 31 de diciembre de 1985. (n) Comprende el aumento de 32% acordado en la reclasificación de zonas. (o) Del 1º de junio al 31 de diciembre de 1986.

CUADRO IAR RELACION DE TASAS DE INTERESES POR CREDITOS DE AVIO Y REACCIONARIO

CICLO PRIMAVER-VERANO, 1985-1987.

MES	AÑO	I FACTOR = 10%		II FACTOR =	
		AVIO		REACCIONARIO	
OCTUBRE	1985			38	1056
NOVIEMBRE	1985			38	1056
DICIEMBRE	1985			38	1056
ENERO	1986	50.50	1403	38	1056
FEBRERO	1986	50.50	1403	38	1056
MARZO	1986	-50.50	1403	-45	1250
ABRIL	1986	51.75	1437	45	1250
MAYO	1986	53.00	1472	45	1250
JUNIO	1986	54.00	1506	45	1250
JULIO	1986	55.50	1542	45	1250
AGOSTO	1986	61.00	1674	57	1383
SEPTIEMBRE	1986	63.25	1757	59.25	1446
OCTUBRE	1986	63.25	1757	61.75	1518
NOVIEMBRE	1986	68.50	1903	64.50	1592
DICIEMBRE	1986	70.75	1965	66.75	1654
ENERO	1987	71.50	1984	67.50	1675
FEBRERO	1987	72.00	2000	68.00	1689
MARZO	1987	-72.25	2007	-68.25	1676
ABRIL	1987	72.25	2007	68.25	1676
MAYO	1987	73.75	2049	71.75	1713
JUNIO	1987	75.00	2078	71.00	1712
JULIO	1987	72.25	2007	72.25	1731
AGOSTO	1987	71.50	1984	71.50	1737
SEPTIEMBRE	1987	71.00	1972	69.00	1717
OCTUBRE	1987	70.00	1944	68.25	1696
NOVIEMBRE	1987	69.50	1931	63.25	1587
DICIEMBRE	1987	71.00	1972	69.25	1724
ENERO	1988	80.25	2229	78.25	2174
FEBRERO	1988	94.25 (87'87)	2618		
		96.75 (87'88)	2687	92.00	2336 ANTES NOV.
		96.75 (88'88)	2687	85.75	2382 DESP. NOV.
MARZO	1988	104.75 (87'87)	2910		
		-107.25 (87'88)	2979	102.00	2633 ANTES NOV.
		107.25 (88'88)	2979	95.00	2639 DESP. NOV.

FUENTE: DELEGACION TLAZCALA BANRURAL

CUADRO ICP UTILIDAD DE LA COSECHA DE CEBADA POR HA. EN RELACION A UN SALARIO MINIMO,  
PARA CAMPESINOS SUJETOS A CREDITO EN EL CICLO PRIMAVERA - VERANO.

	(A)	(B)	(C = A/B)	(D)	(E = D-C)	(F = E*B)	EQUIVALENCIA	SALARIO
AÑO	COSTO DE PRODUCCION	RENDIMIENTO PROMEDIO	COSTO DE PRODUCCION	PRECIO DE GARANTIA	UTILIDAD EN PESOS POR TOM.	UTILIDAD EN PESOS POR HA.	A UN SALARIO MINIMO POR DIA	MINIMO NOMINAL
	(Pesos por ha. cosechadas)	(Kilogramos por ha. cosechada)	(Pesos por tom.)	(Pesos por tom.)	(Pesos corrientes)	(Pesos corrientes)	(Pesos (1) corrientes)	(Pesos (2) corrientes)
1980		1.954		3 800.00				
1981		1.831		6 200.00				
1982		1.355		8 950.00				
1983		1.835		19 200.00				
1984		2.052		36 500.00				
1985	70 155	2.007	34 955.00	53 300.00	18 345.00	36 810.00	260.07	953.00
1986	147 640	1.640	90 024.00	112 000.00	21 976.00	36 040.00	195.86	1 662.00
1987	269 340	1.915	140 647.00	225 000.00	84 353.00	161 535.00	877.90	3 331.00
1988	472 500	1.618	293 296.00	225 000.00	-68 296.00	0	0	6 670.00

1 FUENTE: Datos tomados de la Delegación Fiscal del BANRURAL, en el periodo 1985 - 1988.

0 Programado para el año de 1988, por el BANRURAL.

(1) Se calculó el salario mínimo tomando el periodo que dura el incremento durante el ciclo agrícola.

Salario promedio ponderado durante el ciclo primavera-verano

(2) Salario mínimo nominal ponderado en el ciclo primavera-verano.

CUADRO ZCP UTILIDAD DE LA COSECHA DE CELADA POR HA. EN RELACION A UN SALARIO MINIMO,

PARA CAMPESINOS SIN CREDITO EN EL CICLO PRIMAVERA - VERANO.

	(A)	(B)	(C = AxD)	(D)	(E = D-C)	(F = E÷B)	EQUIVALENCIA	SALARIO
A ÷ D	COSTO DE PRODUCCION	RENDIMIENTO PROMEDIO	COSTO DE PRODUCCION	PRECIO DE GARANTIA	UTILIDAD EN PESOS POR TON.	UTILIDAD EN PESOS POR HA.	A UN SALARIO MINIMO POR DIA	MINIMO NOMINAL
	(Pesos por ha. cosechadas) <sup>1</sup>	(Kilogramos por ha. cosechada)	(Pesos por ton.) Pesos corrientes	PESOS POR TON. Pesos corrientes	Pesos corrientes	Pesos corrientes	Pesos corrientes	Pesos corrientes
1980		1.954						
1981		1.831						
1982		1.355						
1983		1.835						
1984		2.032						
1985	60 153	2.007	29 971.00	53 300.00	23 329.00	46 821.00	254.46	953.00
1986	111 325	1.640	87 861.00	112 000.00	44 119.00	73 335.00	393.25	1 602.00
1987	189 676	1.915	99 047.00	225 000.00	125 953.00	241 200.00	1 310.86	3 331.00
1988	347 432	1.611 <sup>e</sup>	215 662.00	225 000.00	9 338.00	15 043.51	81.75	6 670.00

1 FUENTE: Datos tomados de la Delegación Tlaxcala del BANRURAL, en el periodo 1985 - 1988.

e Programado para el año de 1988, por el BANRURAL.

(1) Se calculó el salario mínimo tomando el periodo que dura el incremento durante el ciclo agrícola.

Salario promedio ponderado durante el ciclo primavera-verano

(2) Salario mínimo nominal ponderado en el ciclo primavera-verano.

CUADRO 3CP UTILIDAD DE LA COSECHA DE MAIZ POR HA. EN RELACION A UN SALARIO MINIMO,

PARA CAMPESINOS SUJETOS A CREDITO EN EL CICLO PRIMAVERA - VERANO.

	(A)	(B)	(C + A/B)	(D)	(E + D-C)	(F + E/B)	EQUIVALENCIA	SALARIO
AÑO	COSTO DE PRODUCCION	RENDIMIENTO PROMEDIO	COSTO DE PRODUCCION	PRECIO DE GARANTIA	UTILIDAD EN PESOS POR TON.	UTILIDAD EN PESOS POR HA.	A UN SALARIO MINIMO POR DIA	MINIMO NOMINAL
	(Pesos por ha. cosechadas) <sup>(1)</sup>	(Kilogramos por ha. cosechada)	(Pesos por ton.) Pesos corrientes	PESOS POR TON. Pesos corrientes	Pesos corrientes	Pesos corrientes	Pesos corrientes	Pesos corrientes
1960		1.597		4 450.00				
1961		1.600		6 550.00				
1962		1.261		3 350.00				
1963		1.145		17 400.00				
1964		1.995		13 150.00				
1965	59 750	1.954	30 894.00	53 000.00	22 405.48	43 332.20	235.50	953.00
1966	144 560	1.471	93 273.00	96 000.00	-2 273.20	-3 343.58	perdida	1 602.00
1967	297 560	1.984	149 949.00	245 000.00	95 050.41	188 580.01	1 024.89	3 331.00
1968	441 000	1.560 *	282 692.00	370 000.00	87 307.70	163 200.01	740.21	6 670.00

1 FUENTE: Datos tomados de la Delegación Tlaxcala del BANRURAL, en el periodo 1965 - 1968.

\* Programado para el año de 1968, por el BANRURAL.

(1) Se calculó el salario efectivo tomando el periodo que dura el incremento durante el ciclo agrícola.

Salario promedio ponderado durante el ciclo primavera-verano

(2) Salario mínimo nominal ponderado en el ciclo primavera-verano.

CUADRO 4CP UTILIDAD DE LA COSICHA DE MAIZ POR HA. EN RELACION A UN SALARIO MINIMO,

PARA CAMPESINOS SIN CREDITO EN EL CICLO PRIMAVERA - VERANO.

	(A)	(B)	(C = A/B)	(D)	(E = B-C)	(F = E/B)	EQUIVALENCIA	SALARIO
AÑO	COSTO DE PRODUCCION	RENDIMIENTO PROMEDIO	COSTO DE PRODUCCION	PRECIO DE GARANTIA	UTILIDAD EN PESOS POR TOM.	UTILIDAD EN PESOS POR HA.	A UN SALARIO MINIMO POR DIA	MINIMO
	(Pesos por ha. cosechadas) <sup>1</sup>	(Kilogramos por ha. cosechada)	(Pesos por ton.)	(Pesos por ton.)	(Pesos corrientes)	(Pesos corrientes)	(Pesos corrientes)	(Pesos corrientes)
1980		1.597		12 000.00				
1981		1.600		16 000.00				
1982		1.261		21 100.00				
1983		1.145		33 000.00				
1984		1.795		52 800.00				
1985	49 226	1.934	25 452.00	155 000.00	27 847.02	53 858.02	292.67	955.00
1986	101 517	1.471	69 276.00	217 000.00	26 761.42	59 349.00	213.96	1 802.00
1987	202 346	1.704	101 789.00	525 000.00	143 011.09	283 728.00	1 542.02	3 331.00
1988	318 841	1.540	204 398.00	690 000.00	165 602.93	258 339.02	1 408.01	6 670.00

1 FUENTE: Datos tomados de la Delegación fiscal de BANMURAL, en el periodo 1985 - 1988.

2 Programado para el año de 1988, por el BANMURAL.

(1) Se calculó el salario mínimo tomando el periodo que dure el incremento durante el ciclo agrícola.

Salario promedio ponderado durante el ciclo primavera-verano

(2) Salario mínimo nominal ponderado en el ciclo primavera-verano.

CUADRO SCP UTILIDAD DE LA COSECHA DE FRIJOL POR HA. EN RELACION A UN SALARIO MINIMO,

PARA CAMPESINOS SUJETOS A CREDITO EN EL CICLO PRIMAVERA - VERANO.

	(A)	(B)	(C = A/B)	(D)	(E = D-C)	(F = E/B)	EQUIVALENCIA	SALARIO
AÑO	COSTO DE PRODUCCION (Pesos por ha. cosechada)	RENDIMIENTO PROMEDIO (Kilogramos por ha. cosechada)	COSTO DE PRODUCCION (Pesos por ton.)	PRECIO DE GARANTIA (Pesos por ton.)	UTILIDAD EN PESOS POR TON. (Pesos corrientes)	UTILIDAD EN PESOS POR HA. (Pesos corrientes)	A UN SALARIO MINIMO POR DIA (Pesos corrientes)	MINIMO NOMINAL (Pesos corrientes)
1980		0.592		12 000.00				
1981		0.761		16 000.00				
1982		0.624		21 100.00				
1983		0.638		33 000.00				
1984		0.567		52 800.00				
1985	96 495	0.676	159 360.00	155 000.00	10 885.44	15 640.00	59.16	953.00
1986	129 720	0.566	227 620.00	217 000.00	-5 897.12	-10 420.00	-31.73	1 602.00
1987	208 570	0.752	277 353.00	525 000.00	106 230.54	247 647.00	1612.12	3 331.00
1988	319 500	0.654	488 532.00	680 000.00	125 220.07	191 448.00	680.54	6 670.00

1 FUENTE: Datos tomados de la Delegación Tlaxcala del BANRURAL, en el periodo 1985 - 1988.

2 Programado para el año de 1988, por el BANRURAL.

(1) Se calculó el salario mínimo tomando el periodo que dura el incremento durante el ciclo agrícola.

Salario promedio ponderado durante el ciclo primavera-verano

(2) Salario mínimo nominal ponderado en el ciclo primavera-verano.

CUADRO 6CP UTILIDAD DE LA COSECHA DE FRIJOL POR HA. EN RELACION A UN SALARIO MINIMO,

PARA CAMPESINOS SIN CREDITO EN EL CICLO PRIMAVERA - VERANO.

	(A)	(B)	(C = A\B)	(D)	(E = D-C)	(F = E*8)	EQUIVALENCIA	SALARIO
AÑO	COSTO DE PRODUCCION	RENDIMIENTO PROMEDIO	COSTO DE PRODUCCION	PRECIO DE GARANTIA	UTILIDAD EN PESOS POR TON.	UTILIDAD EN PESOS POR HA.	A UN SALARIO MINIMO POR DIA	MINIMO NOMINAL
	(Pesos por ha. cosechadas)	(Kilogramos por ha. cosechada)	(Pesos por ton. Pesos corrientes)	PESOS POR TON. Pesos corrientes	Pesos corrientes	Pesos corrientes	Pesos corrientes	Pesos corrientes
1980		0.592		12 000.00				
1981		0.761		16 000.00				
1982		0.624		21 100.00				
1983		0.638		33 000.00				
1984		0.567		52 800.00				
1985	82 758	0.696	118 905.00	155 000.00	25 122.12	36 095.00	136.53	953.00
1986	97 057	0.566	171 478.00	217 000.00	25 765.45	45 322.00	140.02	1 602.00
1987	157 817	0.752	207 863.00	255 000.00	236 983.02	315 137.00	1287.95	3 391.00
1988	259 232	0.654	396 379.00	680 000.00	135 488.13	283 621.00	1008.08	6 670.00

1 FUENTE: Datos tomados de la Delegación Tlaxcala del BANRURAL, en el periodo 1985 - 1988.

\* Programado para el año de 1988, por el BANRURAL.

(1) Se calculó el salario mínimo tomando el periodo que dura el incremento durante el ciclo agrícola.

Salario promedio ponderado durante el ciclo primavera-verano

(2) Salario mínimo nominal ponderado en el ciclo primavera-verano.

CUADRO 7CP UTILIDAD DE LA COSECHA DE TRIGO POR HA. EN RELACION A UN SALARIO MINIMO,

PARA CAMPESINOS CON CREDITO EN EL CICLO PRIMAVERA - VERANO.

	(A)	(B)	(C = A/B)	(D)	(E = D-C)	(F = E*B)	ESQUIVALENCIA	SALARIO
AÑO	COSTO DE PRODUCCION	RENDIMIENTO PROMEDIO	COSTO DE PRODUCCION	PRECIO DE GARANTIA	UTILIDAD EN PESOS POR TON.	UTILIDAD EN PESOS POR HA.	A UN SALARIO MINIMO POR DIA	MINIMO NOMINAL
	(Pesos por ha. cosechadas)	(Kilogramos por ha. cosechada)	(Pesos por ton.)	PESOS POR TON.	Pesos corrientes	Pesos corrientes	Pesos corrientes	Pesos corrientes
1980		1.822		3 550.00				
1981		1.978		4 600.00				
1982		1.345		7 475.00				
1983		1.452		18 200.00				
1984		1.970		28 000.00				
1985		2.098		40 000.00				953.00
1986	123 470	1.456	84 800	58 000.00	-26 800.00	-39 020.80	perdida	1 602.00
1987	239 935	2.130	112 645	120 000.00	7 355.00	15 646.15	85.14	3 331.00
1988	409 500	1.460*	280 479	310 000.00	29 521.00	43 100.66	234.24	6 670.00

1 FUENTE: Datos tomados de la Delegación Tlaxcala del BANRURAL, en el periodo 1985 - 1988.

\* Programado para el año de 1988, por el BANRURAL.

(1) Se calculó el salario minimo tomando el periodo que dura el incremento durante el ciclo agrícola.

Salario promedio ponderado durante el ciclo primavera-verano

(2) Salario minimo nominal ponderado en el ciclo primavera-verano.

MAJADO Y UTILIDAD DE LA COSECHA DE TRIGO POR HA. EN RELACION A UN SALARIO MINIMO,  
PARA CAMPESINOS SIN CREDITO EN EL CICLO PRIMAVERA - VERANO.

	(A)	(B)	(C = A/B)	(D)	(E = D-C)	(F = E/B)	EQUIVALENCIA	SALARIO
A ÷ 0	COSTO DE PRODUCCION	RENDIMIENTO PROMEDIO	COSTO DE PRODUCCION	PRECIO DE GARANTIA	UTILIDAD EN PESOS POR TON.	UTILIDAD EN PESOS POR HA.	A UN SALARIO MINIMO POR DIA	MINIMO NOMINAL
	(Pesos por ha. cosechadas)	(Kilogramos por ha. cosechada)	(Pesos por ton.) Pesos corrientes	PESOS POR TON. Pesos corrientes	Pesos corrientes	Pesos corrientes	Pesos corrientes	Pesos corrientes
1980		1.822		3 550.00				
1981		1.978		4 600.00				
1982		1.345		7 675.00				
1983		1.452		18 200.00				
1984		1.970		28 000.00				
1985		2.098		40 000.00				953.00
1986	93 099.00	1.456	63 941.00	58 000.00	-5 941.00	-8 650.00	pérdida	1 602.00
1987	160 969.00	2.130	79 328.00	120 000.00	40 672.00	86 631.36	470.82	3 331.00
1988	303 918.00	1.460	208 163.00	310 000.00	101 837.00	148 482.02	808.05	6 670.00

1 FUENTE: Datos tomados de la Delegación Tlaxcala del BANRURAL, en el periodo 1985 - 1988.

2 Programado para el año de 1988, por el BANRURAL.

(1) Se calculó el salario mínimo tomando el periodo que dura el incremento durante el ciclo agrícola.

Salario promedio ponderado durante el ciclo primavera-verano

(2) Salario mínimo nominal ponderado en el ciclo primavera-verano.

CUADRO IUS UTILIDAD DE LA COSECHA DE CEBADA, CON RELACION AL SALARIO MINIMO. 1985. (953)

Productores con crédito				Productores sin crédito			
	(1)	(2)		(1)	(2)		
HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL	HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL
			(8953.00)				(8953.00)
1	36,818	200.09	21.00	1	46,821	254.46	26.70
2	73,636	400.19	42.00	2	93,642	508.92	53.40
3	110,455	600.29	62.98	3	140,466	763.39	80.10
4	147,273	800.39	85.98	4	187,285	1,017.85	106.80
5	184,092	1,000.50	104.98	5	361,776	1,966.17	206.31
6	220,910	1,200.59	125.98	6	280,798	1,523.33	159.84

(1) La proporción al Salario Mínimo, es en relación al número de días promedio (184) que tiene el ciclo productivo primavera-verano. Los días que duran de dicho ciclo son variables porque depende de factores climatológicos, que prolongan el número de días laborales.

(2) El Salario Mínimo Nominal corresponde al estado de Tlaxcala, a partir del mes de junio a diciembre de 1987.

CUADRO ZUS UTILIDAD DE LA COSECHA DE CEVADA, RELACION AL SALARIO MINIMO. 1986. (1 602)

Productores con crédito				Productores sin crédito			
		(1)	(2)			(1)	(2)
HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL	HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL
		(81602.00)				(81602.00)	
1	36,040	195.86	12.22	1	72,355	593.23	24.95
2	72,081	391.74	24.45	2	144,710	786.46	49.09
3	108,121	587.61	36.67	3	217,065	1,179.70	73.63
4	144,162	783.46	49.70	4	289,421	1,572.94	98.10
5	180,203	979.36	61.13	5	361,776	1,966.17	122.73
6	216,243	1,175.25	73.36	6	434,131	2,359.40	147.27

(1) La proporción al Salario Mínimo, es en relación al número de días promedio (184) que tiene el ciclo productivo primavera-verano. Los días que duran de dicho ciclo son variables porque depende de factores climatológicos, que prolongan el número de días laborales.

(2) El Salario Mínimo Nominal corresponde al estado de fiscalía, a partir del mes de junio a diciembre de 1986.

CUADRO SUS UTILIDAD DE LA COSECHA DE CEBADA, EN RELACION AL SALARIO MINIMO. 1987. (3 331)

Productores con crédito				Productores sin crédito			
	(1)	(2)		(1)	(2)		
HECTAREAS UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL		HECTAREAS UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL	
		(83331.00)				(83331.00)	
1	161,535	877.90	26.35	1	241,200	1,310.86	39.35
2	323,072	1,775.82	53.31	2	482,400	2,691.73	80.80
3	484,605	2,635.72	79.06	3	725,600	3,932.60	118.06
4	646,140	3,511.63	105.42	4	964,800	5,243.47	157.41
5	807,675	4,389.53	131.77	5	1'206,000	6,954.36	196.76
6	969,210	5,267.44	158.13	6	1'447,200	7,865.21	236.12

(1) La proporción al Salario Mínimo, es en relación al número de días promedio (1184) que tiene el ciclo productivo primavera-verano. Los días que duran de dicho ciclo son variables porque depende de factores climatológicos, que prolongan el número de días laborales.

(2) El Salario Mínimo Nominal corresponde al estado de Tlaxcala, a partir del mes de junio a diciembre de 1987.

CUADRO 4US UTILIDAD DE LA COSECHA DE MAIZ, EN RELACION AL SALARIO MINIMO 1985. (753)

Productores con crédito				Productores sin crédito			
		(1)	(2)			(1)	(2)
HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL (1985.00)	HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL (1985.00)
1	43 333	235.50		1	53 850	292.69	30.71
2	86 666	471.01	49.42	2	107 716	585.41	61.42
3	129 999	706.51	74.13	3	161 574	878.11	92.14
4	173 333	942.02	98.04	4	215 432	1 170.82	122.85
5	216 666	1 177.53	123.56	5	269 290	1 483.53	153.57
6	259 999	1 413.03	148.27	6	323 148	1 756.23	184.28

(1) La proporción al Salario Mínimo, es en relación al número de días promedio (184), que tiene el ciclo productivo primavera - verano 1985 - 1986. Los días que dura el ciclo son variables, dependen de condiciones climatológicas que prolongan el número de días laborables.

(2) El salario Mínimo Nominal corresponde al estado de Tlaxcala, a partir del mes de junio a diciembre de 1985.

LABOR EN UTILIDAD DE LA cosecha DE MAIZ, EN RELACION AL SALARIO MINIMO 1986. (1 802)

Productores con crédito				Productores sin crédito			
		(1)	(2)			(1)	(2)
HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL	HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL
		(81602.00)				(81602.00)	
1	PERDIDA	PERDIDA	PERDIDA	1	39 369	213.96	13.35%
2	PERDIDA	PERDIDA	PERDIDA	2	78 739	427.92	26.75%
3	PERDIDA	PERDIDA	PERDIDA	3	118 109	641.69	40.06%
4	PERDIDA	PERDIDA	PERDIDA	4	157 479	855.86	53.42%
5	PERDIDA	PERDIDA	PERDIDA	5	196 849	1067.83	66.78%
6	PERDIDA	PERDIDA	PERDIDA	6	236 219	1285.79	80.15%

(1) La proporción al Salario Mínimo, es en relación al número de días promedio (124), que tiene el ciclo productivo primavera - verano 1985 - 1986. Los días que dura el ciclo son variables, dependen de condiciones climatológicas que prolongan el número de días laborables.

(2) El salario Mínimo Nominal corresponde al estado de Tlaxcala, a partir del mes de junio a diciembre de 1986.

CUADRO 405 UTILIDAD DE LA COSECHA DE MAIZ, EN RELACION AL SALARIO MINIMO 1987. (3 331)

Productores con crédito				Productores sin crédito			
		(1)	(2)			(1)	(2)
HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL	HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL
			(83331.00)				(83331.00)
1	188 581	1 024.89	30.76	1	283 735	1 542.02	46.29
2	377 162	2 049.79	61.53	2	567 471	3 084.08	92.58
3	565 743	3 074.69	92.30	3	851 207	4 626.12	138.88
4	754 324	4 049.58	123.07	4	1 134 943	6 168.16	185.17
5	942 905	5 124.48	153.84	5	1 418 679	7 710.21	231.46
6	1 131 487	6 149.38	184.61	6	1 702 414	9 252.25	277.76

(1) La proporción al Salario Mínimo, es en relación al número de días promedio (104), que tiene el ciclo productivo primavera - verano 1985 - 1988. Los días que dura el ciclo son variables, dependen de condiciones climatológicas que prolongan el número de días laborables.

(2) El salario Mínimo Mensual corresponde al estado de fiscalía, a partir del mes de junio a diciembre de 1987.

CUADRO 705 UTILIDAD DE LA COSECHA DE FRIJOL, EN RELACION AL SALARIO MINIMO 1985. (953)

Productores con crédito				Productores sin crédito			
		(1)	(2)			(1)	(2)
HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL	HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL
		(8953.00)				(8953.00)	
1	10 885	59.15	6.20	1	25 122	136.53	14.32
2	21 770	118.31	12.41	2	50 244	273.66	28.65
3	32 656	177.47	18.62	3	75 366	409.59	42.97
4	43 541	236.63	24.83	4	100 488	546.13	57.30
5	54 427	295.79	31.03	5	125 610	682.66	71.63
6	65 312	354.95	37.24	6	150 732	879.19	85.95

(1) La proporción al Salario Mínimo, es en relación al número de días promedio (184), que tiene el ciclo productivo primavera - verano 1985 - 1988. Los días que dura el ciclo son variables, dependen de condiciones climatológicas que prolongan el número de días laborables.

(2) El salario Mínimo Nominal corresponde al estado de Tlaxcala, a partir del mes de junio a diciembre de 1985.

CUADRO BUS UTILIDAD DE LA COSECHA DE FRIJOL, EN RELACION AL SALARIO MINIMO 1986. (1 602)

Productores con crédito				Productores sin crédito			
(1)		(2)		(1)		(2)	
HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL	HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL
			(01602.00)				(01602.00)
1	PERDIDA	PERDIDA	PERDIDA	1	25 765	140.02	8.74
2	PERDIDA	PERDIDA	PERDIDA	2	51 530	280.05	17.48
3	PERDIDA	PERDIDA	PERDIDA	3	77 296	420.08	26.22
4	PERDIDA	PERDIDA	PERDIDA	4	103 061	560.11	34.96
5	PERDIDA	PERDIDA	PERDIDA	5	128 827	700.14	43.70
6	PERDIDA	PERDIDA	PERDIDA	6	154 592	840.17	52.44

(1) La proporción al Salario Mínimo, es en relación al número de días promedio (184), que tiene el ciclo productivo primavera - verano 1985 - 1986. Los días que dura el ciclo son variables, dependen de condiciones climatológicas que prolongan el número de días laborables.

(2) El salario Mínimo Nominal corresponde al estado de Tlaxcala, a partir del mes de junio a diciembre de 1986.

CUADRO 906 UTILIDAD DE LA COSECHA DE FRIJOL, EN RELACION AL SALARIO MINIMO 1987. (3 331)

	Productores con crédito			Productores sin crédito			
	(1)	(2)		(1)	(2)		
HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	2 AL SALARIO MINIMO NOMINAL	HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN. NINIMO NOMINAL	
			(83331.00)			(83331.00)	
1	186 230	1 012.11	30.38	1	236 983	1 287.95	38.66
2	372 461	2 024.24	60.76	2	473 966	2 575.90	77.33
3	558 691	3 036.36	91.15	3	710 949	3 863.85	115.99
4	744 922	4 048.48	121.53	4	947 932	5 151.80	154.66
5	931 152	5 060.60	151.92	5	1 184 915	6 439.75	193.32
6	1 117 383	6 072.73	182.30	6	1 421 898	7 727.70	231.99

(1) La proporción al Salario Mínimo, es en relación al número de días promedio (184), que tiene el ciclo productivo primavera - verano 1985 - 1986. Los días que dura el ciclo son variables, dependen de condiciones climatológicas que prolongan el número de días laborables.

(2) El salario Mínimo Nominal corresponde al estado de Tlaxcala, a partir del mes de junio a diciembre de 1987.

CUADRO IGUS UTILIDAD DE LA COSECHA DE TRIGO, EN RELACION AL SALARIO MINIMO 1987. (3 331)

Productores con crédito				Productores sin crédito			
		(1)	(2)			(1)	(2)
HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL	HECTAREAS	UTILIDAD / HA.	PROPORCION AL SALARIO MIN.	% AL SALARIO MINIMO NOMINAL
			(83331.00)				(83331.00)
1	46 821	85.14	2.55 *	1	86 631	470.82	14.13
2	31 332	170.28	5.11	2	173 262	941.64	28.26
3	46 998	255.42	7.66	3	259 894	1 412.46	42.40
4	62 664	340.56	10.22	4	346 525	1 883.28	56.53
5	78 330	425.70	12.78	5	433 156	2 354.10	70.67
6	93 997	510.85	15.33	6	519 788	2 824.93	84.80

(1) La proporción al Salario Mínimo, es en relación al número de días promedio (184), que tiene el ciclo productivo primavera - verano 1985 - 1986. Los días que dura el ciclo son variables, dependen de condiciones climatológicas que prolongan el número de días laborables.

(2) El salario Mínimo Nominal corresponde al estado de Tlaxcala, a partir del mes de junio a diciembre de 1987.

CUADRO DE EMPRESA: ROHM AND HAAS MEXICO, S.A. DE C.V., Apizaco, Tlaxcala, 1980-1987.

SEGUN POSICION EN LAS 500 EMPRESAS MAS GRANDES, POBLACION EMPLEADA, ORIGEN DE CAPITAL Y GRUPO EMPRESARIAL.

DESCRIPCION	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
LUGAR DENTRO DE LAS 500	255	241	217	159	216			
POBLACION EMPLEADA	286	302	260	274	258			
ORIGEN DE CAPITAL	EUA 100% M							
GRUPO: TROPIC HAAS								

FUENTE: REVISTA EXPANSION 15 de Agosto, de 1981 a 1988.

M Capital Extranjero

I.P. Capital Privado Nacional

E Capital Estatal

CUADRO DE EMPRESA QUIMICA TREPIC, S.A., Apizaco, Tlaxcala. 1960-1987.

SEGUN POSICION EN LAS 500 EMPRESAS MAS GRANDES, POBLACION EMPLEADA, ORIGEN DE CAPITAL Y GRUPO EMPRESARIAL.

DESCRIPCION	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
LUGAR DENTRO DE LAS 500	-	455	460	297	494			
POBLACION EMPLEADA	47	47	47	44	60			
ORIGEN DE CAPITAL					40% M			
					60% I.P.			
GRUPO: TREPIC HAAS								

FUENTE: REVISTA EXPANSION 15 de Agosto, de 1981 a 1988.

M Capital Extranjero

I.P. Capital Privado Nacional

G Capital Estatal

CUADRO DE EMPRESAS TELMAS, S.A. DE C.V., Toluca, Estado de México. 1980-1987.

SEGUN POSICION EN LAS 500 EMPRESAS MAS GRANDES, POBLACION EMPLEADA, ORIGEN DE CAPITAL Y GRUPO EMPRESARIAL.

DESCRIPCION	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
LUGAR DENTRO DE LAS 500					374			
POBLACION EMPLEADA				374	376			
ORIGEN DE CAPITAL					100% I.P.			
GRUPO: ?								

FUENTE: REVISTA EXPANSION 15 de Agosto, de 1981 a 1986.

N Capital Extranjero

I.P. Capital Privado Nacional

E Capital Estatal

CUADRO 4E EMPRESA: FEDERAL PACIFIC ELECTRIC DE MEXICO, S.A. DE C.V., Miguel Hidalgo (Acuahuahala), Tlaxcala. 1980

SEGUN POSICION EN LAS 500 EMPRESAS MAS GRANDES, POBLACION EMPLEADA, ORIGEN DE CAPITAL Y GRUPO EMPRESARIAL.

DESCRIPCION	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
LUGAR DENTRO DE LAS 500	256	229	223	245	330	267	294	296
POBLACION EMPLEADA	901	1 200	957	790	905	1 251	1 017	1 254
ORIGEN DE CAPITAL			100% M	100% M	14% I.P.	14% I.P.	14% I.P.	100% M
					86% M	86% M	86% M	
GRUPO: FEDERAL PACIFIC								
ELECTRIC DE MEXICO,								
S.A. DE C.V.								

FUENTE: REVISTA EXPANSION 15 de Agosto, de 1981 a 1988.

M Capital Extranjero

I.P. Capital Privado Nacional

E Capital Estatal

CUADRO DE EMPRESA: INDUSTRIAS ALIMENTICIAS NACIONALES, S.A. DE C.V., Muevanillo, Tlaxcala. 1980-1987

SEGUN POSICION EN LAS 500 EMPRESAS MAS GRANDES, POBLACION EMPLEADA, ORIGEN DE CAPITAL Y GRUPO EMPRESARIAL.

DESCRIPCION	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
LUGAR DENTRO DE LAS 500			419	343	437	425	450	397
POBLACION EMPLEADA			326	431	246	295	295	295
ORIGEN DE CAPITAL I.P.					100% I.P.	100% I.P.	100% I.P.	100% I.P.
GRUPO: INDUSTRIAL DEL FUERTE, S.A. DE C.V.							78	58
- LUGAR EN LAS 102 -								

FUENTE: REVISTA EXPANSION 15 de Agosto, de 1981 a 1988.

N Capital Extranjero

I.P. Capital Privado Nacional

E Capital Estatal

CUADRO DE EMPRESA: CALIADO SANDAK, S.A. DE C.V., Calpulalpan, Tlaxcala. 1980-1987.

SEGUN POSICION EN LAS 500 EMPRESAS MAS GRANDES, POBLACION EMPLEADA, ORIGEN DE CAPITAL Y GRUPO EMPRESARIAL.

DESCRIPCION	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
LUGAR DENTRO DE LAS 500				194				
POBLACION EMPLEADA			1 157	1 044				
ORIGEN DE CAPITAL EOA				100% I.P.				
GRUPO: ?								

FUENTE: REVISTA EXPANSION 15 de Agosto, de 1981 a 1988.

M Capital Extranjero

I.P. Capital Privado Nacional

E Capital Estatal

CUADRO 7E EMPRESA: TEXEL, S.A. DE C.V., (INDUSTRIAS TEXEL),

Tlaxcala. 1960-1988

SEGUN POSICION EN LAS 500 EMPRESAS MAS GRANDES, POBLACION EMPLEADA, ORIGEN DE CAPITAL Y GRUPO EMPRESARIAL.

DESCRIPCION	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
LUGAR DENTRO DE LAS 500						244	270	378
POBLACION EMPLEADA						741	817	848
ORIGEN DE CAPITAL					100% I.P.			
GRUPO: TEXEL, S.A. DE C.V.								
Y SUBSIDIARIAS								

FUENTE: REVISTA EXPANSION 15 de Agosto, de 1981 a 1988.

M Capital Extranjero

I.P. Capital Privado Nacional

E Capital Estatal

SEGUN POSICION EN LAS 500 EMPRESAS MAS GRANDES, POBLACION EMPLEADA, ORIGEN DE CAPITAL Y GRUPO EMPRESARIAL:

DESCRIPCION	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
LUGAR DENTRO DE LAS 500						204	245	206
POBLACION EMPLEADA					1 229	1 008	1 191	1 182
ORIGEN DE CAPITAL					100% I.P.			
GRUPO: TEJEL, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS								

FUENTE: REVISTA EXPANSION 15 de Agosto, de 1981 a 1988.

N Capital Extranjero

I.P. Capital Privado Nacional

E Capital Estatal

CUADRO DE EMPRESAS GLICOLAS MEXICANAS, S.A. DE C.V.,

Tlaxcala, 1980-1987

SEGUN POSICION EN LAS 500 EMPRESAS MAS GRANDES, POBLACION EMPLEADA, ORIGEN DE CAPITAL Y GRUPO EMPRESARIAL.

DESCRIPCION	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
LUGAR DENTRO DE LAS 500					295	288	216	260
POBLACION EMPLEADA				85	82	74	74	74
ORIGEN DE CAPITAL				60% I.P.	60% I.P.	60% I.P.	100% I.P.	100% I.P.
				40% M	40% M	40% M		
GRUPO: SUREL Y								
GRUPO IDESA								

FUENTE: REVISTA EXPANSION 15 de Agosto, de 1981 a 1988.

M Capital Extranjero

I.P. Capital Privado Nacional

E Capital Estatal

CUADRO 10 EMPRESA: INDUSTRIAS ALIMENTICIAS CLUB, S.A. DE C.V., Tlaxcala, Tlax. 1980-1987

SEGUN POSICION EN LAS 500 EMPRESAS MAS GRANDES, POBLACION EMPLEADA, ORIGEN DE CAPITAL Y GRUPO EMPRESARIAL.

DESCRIPCION	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
LUGAR DENTRO DE LAS 500			203	205				
POBLACION EMPLEADA			591	56.0				
ORIGEN DE CAPITAL				100% N				
GRUPO: NESTLE Y SUBSIDIARIAS								

FUENTE: REVISTA EXPANSION 13 de Agosto, de 1981 a 1984.

N Capital Extranjero

E.P. Capital Privado Nacional

E Capital Estatal

CUADRO 112 EMPRESA: ANDERSON CLAYTON & Co. S.A., Panzacola, Tlaxcala. 1980-1987

SEGUN POSICION EN LAS 500 EMPRESAS MAS GRANDES, POBLACION EMPLEADA, ORIGEN DE CAPITAL Y GRUPO EMPRESARIAL.

DESCRIPCION	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
LUGAR DENTRO DE LAS 500			30	30	32	30	36	43
POBLACION EMPLEADA			4 900	4 300	5 220	4 750	3 750	3 401
ORIGEN DE CAPITAL					100% N			
INGLATERRA/HOLANDA								
OPERA A NIVEL INDIVIDUAL								
SIN GRUPO								

FUENTE: REVISTA EXPANSION 15 de Agosto, de 1981 a 1988.

N Capital Extranjero

I.P. Capital Privado Nacional

E Capital Estatal

CUADRO 12E EMPRESA: INDUSTRIAS RESISTOL S.A. DE C.V. (IRSA) Michoacán, Tlaxcala. 1980-1987

SEGUN POSICION EN LAS 500 EMPRESAS MAS GRANDES, POBLACION EMPLEADA, ORIGEN DE CAPITAL Y GRUPO EMPRESARIAL.

DESCRIPCION	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
LUGAR DENTRO DE LAS 500					22	19	17	17
POBLACION EMPLEADA				4 961	4 879	5 050	4 845	5 324
ORIGEN DE CAPITAL EUN					100% N	80% I.P.	80% I.P.	80% I.P.
						40% N	40% N	40% N
GRUPO: DESC DE FOMENTO								
INDUSTRIAL S.A. DE C.V.								
OBSERVACIONES:								
(Fusion de RESISTOL y MONGATOL)								
(MEXICO COMPANY que conforma:								
grupo DESC.								

FUENTE: REVISTA EXPANSION 15 de Agosto, de 1981 a 1988.

N Capital Extranjero

I.P. Capital Privado Nacional

E Capital Estatal

CUADRO 13E POSICION DE LOS CONSORCIOS ESTABLECIDOS EN TLAXCALA DENTRO DE LOS 102 GRUPOS MAS IMPORTANTES EN EL PAIS, 1982-1987

NUMERO DEL GRUPO	GIRO PRINCIPAL	TIPO DE GIRO	1982	1983	1984	1985	1986	1987
GRUPO INDUSTRIAL ALFA S.A.	controladora	Iniciativa Privada					1	2
TECEL S.A. DE C.V. Y SUBS.	tenedora	Iniciativa Privada					67	82
FEDERAL PACIFIC ELECTRIC	maq. y equip. elec	Multinacional					MF	84
IDE MEXICO S.A. DE C.V.								
GRUPO IDESA S.A. DE C.V.	controladora	Iniciativa Privada					57	40
GRUPO DESC. SOC. DE FOMENTO	tenedora	Iniciativa Privada					6	8
INDUSTRIAL S.A. DE C.V.								
GRUPO NESTLE								
GRUPO INDUSTRIAL DEL FUERTE	alimentos	Iniciativa Privada					78	58

FUENTE: Revista Expansión 15 Agosto, 1988.

**CUADRO 1C**

El crecimiento sexenal (variación porcentual anual)		
1983	-4.2	-6.6
1984	3.6	-1.2
1985	2.6	0.3
1986	-4.0	-5.9
1987	1.4	-0.5
1988	-1.0	-2.0

Fuente: Sexto Informe de Gobierno

**CUADRO 4C**

Gasto del Gobierno en Desarrollo Social (variación % real anual)			
Año	Educación	Salud	Trabajo
1983	-37	-33.9	-63.2
1984	7.5	3.8	6.4
1985	1.1	4.4	7.4
1986	16.8	-12.6	-22.9
1987	5.7	4.3	-0.4
1988 <sup>a</sup>	-21.3	-15.3	58.1
1983-1988	-52.6	-44.7	-49

Fuente: Elaborado con información del VI Informe de Gobierno de MMH 1988

CUADRO 2.4 PIB POR SECTORES A NIVEL NACIONAL 1983-1988

PIB POR SECTORES 1983-1988 (VARIACION PORCENTUAL)			
AÑO	SECTORES		
	PRIMARIO	INDUSTRIA	SERVICIOS
1983	2.0	-8.9	-3.0
1984	2.8	4.8	3.1
1985	3.9	4.7	1.5
1986	-2.6	-5.8	-3.0
1987	1.8	2.5	1.0
1988	-3.0	-2.8	0.5

FUENTE: El Financiero ...

## Cuadro 36 TLAYCALA, DISTRIBUCION SECTORIAL DE LA POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA,

1980 (ESTRUCTURA PORCENTUAL)

RAMA ECONOMICA	SECTOR I			SECTOR II			SECTOR III				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
NACIONAL	25.83	2.16	11.67	0.53	5.87	7.84	3.05	1.84	10.96	29.69	0.56
JUAN CUAMATZI	22.02	0.02	37.37	37.41	1.18	5.93	1.58	0.09	14.96	25.27	0.34
TLAYCO	57.22	0.10	6.53	6.68	2.86	2.43	1.66	0.21	12.23	23.63	0.22
TOTATLAN	56.81	---	7.06	7.06	3.77	1.70	0.98	0.12	8.76	26.64	0.73
TALOZTOC	46.80	---	11.30	11.33	3.75	4.82	1.26	0.32	21.12	20.39	0.36
XICOMTECATL	16.07	0.12	35.27	0.17	1.74	7.65	4.46	0.67	9.70	23.83	0.32

1) AGRICULTURA, GANADERIA, CAZA Y PESCA

2) EXPLOTACION DE MINAS Y CANTERAS

3) INDUSTRIA MANUFACTURERA

4) ELECTRICIDA, GAS Y AGUA

5) CONSTRUCCION

6) COMERCIO, RESTAURANTES Y HOTELES

7) TRANSPORTES, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES

8) ESTABLECIMIENTOS FINANCIEROS, SEGUROS, ETC.

9) SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES

10) ACTIVIDADES INSUFICIENTEMENTE ESPECIFICADAS

11) DESOCUPADOS QUE NO HAN TRABAJADO

FUENTE: I CENSOS ECONOMICOS Y POBLACIONALES 1980. TLAYCALA

## ANEXO I

## RELACION DE EMPRESAS ESTABLECIDAS EN LA DECADA DE LOS SESENTA

Nombre empresa	Rama actividad	Localización	Fecha Constitución
TELMAG, S.A. DE C.V.	Aparatos Eléctricos y Electrónicos	Tetla	agosto-11-1960
CELFIMEX, S.A.	Papelera	Apizaco	marzo-22-1961
TEXTILES ZALDO, S.A.	Textil	Panzacola	sept.-22-1961
HILATURAS SAN PEDRO, S.A.	Textil	Chiautempan	oct.-13-1961
ROHM AND HASS, S.A. DE C.V.	Química	Apizaco	julio-12-1962
MAND FIL, S.A.	Textil	Chiautempan	nov.-10-1962
BENCAFSEER, S.A.	Alimentaria	Papalotla	agosto-8-1963
LADRILLERA MODERNA, S.A.	Productos Minerales no Metálicos	Ocotlán	agosto-30-1963
ASERRADERO DE ONIX, S.A.	Productos Minerales no Metálicos	Panzacola	sept.-19-1963
HILADOS Y TEJIDOS CONTLA	Textil	Apetatitlán	nov.-13-1964
TEXTILES PANZACOLA S.A.	Textil	Panzacola	ene.-27-1965
FINESS, S.A.	Papelera	Apizaco	ene.-5-1966
EMPACADORA SILVA, S.A. DE C.V.	Alimentaria	Huamantla	marzo-29-1966
TEXTILES FILBO, S.A.	Textil	Panzacola	agosto-11-1966
BENEFICIADORA DE MARMOLES, S.A.	Productos Minerales no Metálicos	Tlaxcala	oct.-19-1966
ACUMULADORES DEL CENTRO, S.A.	Aparatos Eléctricos y Electrónicos	Papalotla	ene.-28-1967
INDUSTRIAS MAC, S.A.	Calzado y Cuero	Ixtacuixtla	julio-9-1967

Nombre empresa	Rama actividad	Localización	Fecha Constitución
MINERA Y BENEFICIADORA HORTAN, S.A.	Productos Minerales no Metálicos	Tlaxcala	agosto-2-1967
DISTRIBUIDORA MOCTEZUMA	Comercio	Apizaco	febrero-12-1967
TEXTIL, S.A.	Textil	Chiautempan	sept.-14-1968
TEXTILES TLAXCALA S.A.	Textil	Chiautempan	sept.-20-1968
ESTAMBRES LA PROVIDENCIA	Textil	Chiautempan	nov.-14-1968
INDUSTRIA XALTOCAN S.A.	Petroquímica	Xaltocán	nov.-15-1968
UNIFIL, S.A.	Textil	Chiautempan	nov.-28-1968
ACEROS DURAMEX	Industrias Metálicas Básicas	Apizaco	dic.-2-1968
PRODUCTOS API-ABA S.A.	Alimentaria	Papalotla	dic.-2-1968
PROTHSA	SIN DATOS	SIN DATOS	SIN DATOS
TEJIDOS SAN MIGUEL S.A.	Textil	SIN DATOS	dic.-2-1968
FABRICA SAN CARLOS S.A.	Textil	Chiautempan	dic.-2-1968
FABRICA SAN JORGE S.A.	Textil	Tlaxcala	dic.-2-1968
TEJIDOS SAN MANUEL S.A.	Textil	Chiautempan	dic.-2-1968
ITISA	Productos Minerales no Metálicos	Papalotla	dic.-2-1968
PYRE, S.A.	Química	Papalotla	dic.-2-1968
FERROMAGNETICA, S.A.	Química	Calpulalpan	dic.-2-1968
MAQUILA TECNICA, S.A.	Vestido	Calpulalpan	dic.-2-1968
INDUSTRIAL MAGUEYERA S.A.	Alimentaria	Nanacamilpa	dic.-2-1968

Nombre empresa	Rama actividad	Localización	Fecha Constitución
MAYESTIC, S.A.	Aparatos Eléctricos y Electronicos	Calpulalpan	dic.-2-1968
FABRICA SUSANA, S.A.	Vestido	Hueyotlipan	dic.-2-1968
INDUSTRIAS POLIMEX S.A.	Química	Panzacola	oct.-8-1969
ABETEX, S.A. DE C.V.	Química	Papalotla	nov.-4-1969

RELACION DE EMPRESAS ESTABLECIDAS EN LOS SETENTA

Nombre empresa	Rama actividad	Localización	Fecha Constitución
MAQUILAS INDUSTRIALES S.A.	Vestido	Nanacamilpa	feb.-6-1970
INDUSTRIAS LU, S.A.	SIN DATOS	Tlaxcala	abril-24-1970
HILADOS Y TEJIDOS, S.A.	Textil	Apetatitlán	mayo-4-1970
FULTON, S.A.	Calzado y Cuero	Panzacola	mayo-28-1970
LANERA TEXTIL, S.A.	Textil	Chiautempan	sept.-26-1970
TEXTILES LANERA SAN RAFAEL	Textil	Apetatitlán	ene.-21-1971
LANERA NACIONAL, S.A.	Textil	Apetatitlán	ene.-30-1971
TEXTILES HERVALIA S.A.	Textil	Ixtacuixtla	feb.-20-1971
EQUIPOS INDUSTRIALES TEICI, S.A.	Productos Metálicos	Xicohtzingo	abr.-14-1971
PORCELMEX, S.A.	Productos Minerales no Metálicos	Zacatelco	ene.-5-1972
HILATURAS UNILAM S.A.	Textil	Chiautempan	ene.-15-1972
MANUFACTURAS DE TLAXCALA, S.A.	Textil	Tlaxcala	feb.-4-1972
POLIFIBRAS, S.A.	Química	Chiautempan	mar.-23-1972
CONTLA INDUSTRIAL S.A.	Textil	Contla	jul.-28-1972
MICARO, S.A.	Textil	Chiautempan	agosto-16-1972
INDUSTRIAL TLAXCALTECA, S.A.	Textil	Chiautempan	nov.-15-1972
POLAQUIMIA, S.A.	Química	Xaloztoc	nov.-18-1972
QUIMICA TREPIC S.A.	Petroquímica	Xaloztoc	nov.-27-1972
POLITEL, S.A.	Química	Ixtacuixtla	feb.-10-1973

Nombre empresa	Rama actividad	Localización	Fecha Constitución
CELULOSA DE TLAXCALA, S.A.	Papelera	Apizaco	feb.-27-1973
MAQUILADORA DE TLAXCALA, S.A.	Textil	Tlaxcala	feb.-14-1974
ADHESIVOS, S.A.	Química	Ixtacuixtla	mar.-10.-1974
INDUSTRIAS HUAMANTLA, S.A.	Textil	Huamantla	mayo -14-1974
HILATURAS SAN JORGE, S.A.	Textil	Chiautempan	mayo -31-1974
METAFOL S.A. DE C.V.	Industrias Metálicas Básicas	Xaloztoc	jun.-3-1974
ARCOMEX, S.A. DE C.V.	Aparatos Eléctricos y Electronicos	Acuitlapilco	jun.-4-1974
STEPHANY, S.A.	Otras Industrias	Nanacamilpa	jul.-17-1974
KERAMICA, S.A.	Productos Minerales no Metálicos	Zacatelco	nov.-7-1974
ARIES TEXTIL, S.A.	Textil	Chiautempan	mar.-24-1975
INDUSTRIAS ALIMENTICIAS NACIONALES	Alimentaria	Huamantla	jul.-3-1975
TEXTILES GUEVARA S.A.	Textil	Chiautempan	jul.-8-1975
APIZACO CELULOSA S.A.	Papelera	Apizaco	nov.-13-1975
BICILEYCA, S.A.	Productos Metálicos	Apizaco	nov.-25-1975
MAQUILA SAN PABLO S.A.	Vestido	Zitlaltepec	ene.-30-1976
ACEROS DE TLAXCALA S.A.	Productos Metálicos	Tlaxcala	feb.-19-1976
DERLINKON ITALIANA, S.A. DE C.V.	Productos Metálicos	Xaloztoc	abr.-14-1976
HILADOS SANTA MARIA, S.A.	Textil	Chiautempan	mayo-4-1976

Nombre empresa	Rama actividad	Localización	Fecha Constitución
HILADOS SAN PABLO S.A.	Textil	Apetatitlán	mayo-19-1976
CONFECCIONES DE TLAXCALA, S.A.	Vestido	Apizaco	jul. -14-1976
INDUSTRIA PAPELERA DE APIZACO	Papelera	Apizaco	sept.-15-1976
GRANITOS NATURALES S.A.	Productos Minerales no Metálicos	Panzacola	nov.-10-1976
EMPACADORA RITZ, S.A.	Alimentaria	Tlaxco	nov.-25-1976
TEXTILES FRAGOSO S.A.	Textil	Chiautempan	ene.-5-1977
MAQUILADORAS UNIDAS DE TLAXCALA.	Textil	Acuitlapilco	mar.-29-1977
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS.	Aparatos Eléctricos y Electrónicos	Panzacola	abr.-20-1977
SIGMA CONFECCIONES, S.A.	Vestido	Tlaxco	mayo-3-1977
HUAMANTLA INDUSTRIAL, S.A.	Alimentaria	Huamantla	mayo-23-1977
MAGATEX, S.A.	Textil	Tlaxcala	jun.-13-1977
TRAMIN, S.A.	Aparatos Eléctricos y Electrónicos	Nanacamilpa	agosto-9-1977
SYNTEL, S.A.	Química	Calpulalpan	ene.-6-1978
LADER, S.A.	Textil	Chiautempan	feb.-13-1978
OTLAMEX, S.A.	Aparatos Eléctricos y Electrónicos	Xicohtzingo	mayo-13-1978
ENSAMBLADORA DE TLAXCALA, S.A.	Aparatos Eléctricos y Electrónicos	Apizaco	mayo-30-1978
EL BUEN EQUIPAJE, S.A.	Calzado y Cuero	Panzacola	jun.-14-1978
TEXTILES APETATITLAN, S.A.	Textil	Apetatitlán	jun.-23-1978

Nombre empresa	Rama actividad	Localización	Fecha Constitución
INDUSTRIAS SAN FELIPE, S.A.	Textil	Ixtacuixtla	jun.-26-1978
PLASTICO TLAXCALA S.A.	Hule y Plástico	Panzacola	agosto-17-1978
BAYCON, S.A.	Productos Minerales no Metálicos	Nanacamilpa	ene.-2-1979
METROFLEX, S.A. DE C.V.	Productos Minerales no Metálicos	Panzacola	ene.-2-1979
METAPLASTIC, S.A.	Química	Calpulalpan	ene.-3-1979
INDUSTRIAS H.G., S.A.	Aparatos Eléctricos	Calpulalpan	ene.-5-1979
HILADOS RITO, S.A.	Textil	Chiautempan	abr.-2-1979
ATLAX, S.A.	Industrias Metalicas Básicas	Xaloztoc	mayo-16-1979
CEBADAS Y MALTAS, S.A.	Alimentaria	Calpulalpan	jun.-20-1979
COEMOTEX, S.A.	Textil	Teolocholco	agosto-16.-1979
MANUFACTURA PARA ORFEBRERIA	Productos Metalicos	Tlaxcala	sept.-27-1979
FREIWODD, S.A.	Textil	Tlaxcala	nov.-16-1979
SKY-LAB 2000, S.A.	Textil	Papalotla	dic.-11-1979
ENSAMBLADORA TLAXCALTECA, S.A.	Productos Metalicos	Apizaco	dic.-13-1979

RELACION DE EMPRESAS ESTABLECIDAS EN LOS OCHENTA

Nombre empresa	Rama actividad	Localización	Fecha Constitucion
TAURUS, S.A.	Productos Metálicos	Teolocholco	ene.-30-1980
INDUSTRIAS EMBRES, S.A. DE C.V.	Textil	Tlaxco	abr.-11-1980
CLEMEX, S.A.	Química	Tetla	abr.-22-1980
OSD NEGRO, S.A.	Elaboración de Bebidas	Panzacola	mayo-13-1980
OLDIEN MEXICANA, S.A.	Aparatos Eléctricos y Electrónicos	Calpulalpan	jun.-5-1980
FORJAMEX, S.A. DE C.V.	Aparatos Eléctricos y Electrónicos	Xaloztoc	jun.-19-1980
XICOHTENCATL, S.A.	Maquinaria y Equipo Ind.	Tetla	jun.-18-1980
GRIFO HIKOK, S.A.	Calzado y Cuero	Panzacola	jul.-28-1980
TEXTILES RAY DUF, S.A.	Textil	Panzacola	agosto-5-1980
TEXTILES PAPALOTLA, S.A.	Química	PApalotla	agosto-27-1980
POLIESTIRENO DE TLAXCALA, S.A.	Química	Apizaco	octubre-6-1980
KEIFER DE MEXICO, S.A. DE C.V.	Productos Metálicos	Teolocholco	dic.-9-1980
TAPICERIA TLAXCO, S.A.	Productos Metálicos	Tlaxco	dic.-15-1980
PROMOTORA DE MACERA MACABLE, S.A.	SIN DATOS	Tlaxcala	mayo-3-1980
TORILLO Y SUCESTORES, S.A.	SIN DATOS	Xicohténcatl	nov.-7-1980
DOM., S.A.	SIN DATOS	Teolocholco	feb.-4-1980
A.T.M., S.A.	SIN DATOS	Calpulalpan	feb.-29-1980

Nombre empresa	Rama actividad	Localización	Fecha Constitución
INDUSTRIAS EBESA, S.A.DE C.V.	SIN DATOS	Tlaxco	abr.-11-1980
MUEBLES DE TLAXCALA, S.A.	SIN DATOS	Apizaco	sept.-5-1980
TLAXCALA, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Tlaxcala	agosto-23-1981
HOVOMEX, S.A.	SIN DATOS	Apizaco	nov.-10-1981
HUAMANTLA AUTOMOTRIZ, S.A.	SIN DATOS	Huamantla	abr.-2-1981
IMPULSORA ATOYAC, S.A.DE C.V.	SIN DATOS	Nativitas	jun.-15-1981
BIRLOS Y PERNOS S.A.	SIN DATOS	Apizaco	agosto-3-1981
BARCINOS, S.A.	SIN DATOS	Chiautempan	nov.-14-1981
AMETOXTLA TEXTIL, S.A.	SIN DATOS	Zacatelco	sept.-25-1981
EROMETAL, S.A.	SIN DATOS	Teolochoilco	agosto-15-1981
BENCAFDER.	SIN DATOS	Panzacola	agosto-8-1981
BONETERA SAN PEDRO	SIN DATOS	Zacatelco	mayo-3-1981
TERMOTEX, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Chiautempan	junio-18-1981
PANIFICADORA SANTA ELENA, S.A.	SIN DATOS	Tlaxcala	dic.-23-1981
SERVICIO IXTACUIXTLA, S.A.	SIN DATOS	Lardizabal	ene.-20-1981
MOTOR CALI TLAXCALA, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Tlaxcala	jun.-27-1984
CONFECCIONES Y CREACIONES GAMA DE TLAXCALA, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Tlaxco	nov.-12-1984
TECNICA MODERNA DE APIZACO, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Apizaco	jun.-25-1984
UNION DE TABIQUEROS XICHTENCATL	SIN DATOS	Tlaxcala	jun.-14-1984

Nombre empresa	Rama actividad	Localización	Fecha Constitución
VIUTEX, S.A.	SIN DATOS	Huamantla	oct.-31-1934
METAL-HULE DE SANTA ANA, S.A. DE C.V.	SIN DATOS		agosto-10.-1965
DRDGAS APIZACO, S.A.	SIN DATOS	Apizaco	mayo-11-1984
ARANZUJU TEXTIL, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Chiautempan	jun.-29-1984
REFACCIONARIA AUTOMOTRIZ TLAXCALA, S.A.	SIN DATOS	Chiautempan	agosto-8-1984
TEXEL, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Lardizabal	oct.-16-1984
LIMONZA, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Tlaxcala	sept.-26-1984
CINEVAS, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Tlaxcala	abr.-2-1985
DISTRIBUIDORA SANTA ANA, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Chiautempan	nov.-13-1985
MOLES Y QUESOS S.A. DE C.V.	SIN DATOS	SIN MUNICIPIO	abr.-22-1985
MAQUILADORA MOZE S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Totolac	nov.-25-1985
METAL HULE S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Chiautempan	agosto-10.-1985
TEXTILES XOFANTLA S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Tlaxcala	feb.-20-1986
EMPAQUES INDUSTRIALES Y MATERIALES	SIN DATOS	Tetla	nov.-29-1986
CEMENTOS Y ACEROS MEXICANOS, S.A.	SIN DATOS	Apizaco	jun.-8-1986
GOMEZ ESPARZA, S.A.	SIN DATOS	Tlaxcala	agosto-15-1986
TEXTILES UACXINCO S.A.	SIN DATOS	Xicohtzingo	jun.-17-1982
TUBALUM, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Acuamanala	dic.-14-1982
COMBE, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Apizaco	mayo-6-1982
CONFECCIONES EL CORTE INGLES, S.A.	SIN DATOS	Chiautempan	feb.-3-1982

Nombre empresa	Rama actividad	Localización	Fecha Constitución
HILADOS SAN MIGUEL S.A.	SIN DATOS	Chiautempan	ene.-26-1982
HILADOS DE LANA, S.A.	SIN DATOS	Chiautempan	nov.-23-1982
PROCESADORA MARMOL DE FUEBLA, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Acuamanala	feb.-4-1983
DECOLETAJE DE MEXICO S.A.	SIN DATOS	Zacatelco	marzo-23-1983
TROQUELADOS Y FORJAS DE TLAXCALA	SIN DATOS	Xicohtencatl	marzo-1983
NAVARRO MINGOT DE MEXICO, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Panzacola	nov.-23-1983
HORMIGA	SIN DATOS	Apizaco	ene.-4-1983
VULCANIZADORA VELA, S.A.	SIN DATOS	Apizaco	feb.-7-1983
ALMACENES RODRIGUEZ, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Apizaco	marzo-17-1983
MAQUILADORA FIBRAS SINTETICAS SANTA MARTHA	SIN DATOS	Chiautempan	dic.-13-1983
INDUSTRIA PORCELANOSA S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Mazatecochco	sept.-5-1983
CIA. MUREQUERA XICHTENCATL	SIN DATOS	Tetla	nov.-12-1983
EL MANZANAR S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Intacuixtla	oct.-6-1983
ELCO TLAXCALA	SIN DATOS	Tlaxcala	abr.-23-1984
ELECTRONICA, S.A.	SIN DATOS	Xicohtencatl	mayo-16-1984
LESKA, S.A.	SIN DATOS	Apizaco	feb.-12-1981
FERMEX, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Panzacola	jun.-5-1981
GABY FIEL, S.A.	SIN DATOS	Panzacola	jul.-15-1981
TLAXCALA, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Tlaxcala	oct.-23-1981
DISTRIBUIDORA TELAFIL S.A.	SIN DATOS	Chiautempan	dic.-18-1981

Nombre empresa	Rama actividad	Localización	Fecha Constitución
DISTRIBUIDORA ZAHUAPAN, S.A.	SIN DATOS	Tlaxcala	nov.-30-1981
FARMACIA DEL CENTRO, S.A.	SIN DATOS	Chiautempan	mayo-12-1981
FARMACIA ZACATELCO S.A.	SIN DATOS	Zacatelco	ene.-16-1981
IMPULSORA DE FRITURACION, S.A. DE C.V.	SIN DATOS	Tlaxcala	nov.-13-1981
MALTAS, S.A.	SIN DATOS	Chiautempan	jun.-23-1981
PLUMA-FIL, S.A.	SIN DATOS	Chiautempan	nov.-23-1981
TEJIDOS CAXITLA S.A.	SIN DATOS	Zacatelco	sept.-26-1981
ALMACENES FATY, S.A.	SIN DATOS	Chiautempan	marzo-3-1981
AUTOS WENLOP, S.A.	SIN DATOS	Apizaco	feb.-21-1982
AUTOS WENLOP, S.A.	SIN DATOS	Huamantla	feb.-21-1982
FARMACIA DEL CENTRO DE APIZACO, S.A.	SIN DATOS	Apizaco	jul.-15-1982
BARNOS, S.A.	SIN DATOS	Apetatitlán	mayo-6-1982
SAN RAFAEL	SIN DATOS	Apizaco	ene.-27-1982
AUTOS WENLOP DE TLAXCALA S.A DE C.V	SIN DATOS	Tlaxcala	feb.-24-1982
CASA VELA, S.A.	SIN DATOS	Tlaxcala	marzo-18-1982