

00464  
1ej.  
3

**EUAN: MACROPROBLEMAS Y MICRODESARROLLO**  
(ESTUDIO DE ACTITUDES DEL EJIDATARIO HENEQUENERO DE YUCATÁN)

ALFREDO E. DE LA LAMA GARCÍA - 00464 -  
- 1982 -

TESIS PARA OPTAR  
POR EL GRADO DE  
MAESTRIA EN SOCIOLOGÍA,  
DE LA DIVISIÓN DE ESTUDIOS  
SUPERIORES DE LA FACULTAD  
DE CIENCIAS POLÍTICAS Y  
SOCIALES

UNAM  
1982

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



## **UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso**

### **DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.



## INDICE GENERAL

<u>INTRODUCCION.</u>	1
<u>Planteamiento del problema.</u>	1
<u>Acerca de los supuestos previos.</u>	8
<u>Método.</u>	12
<u>Resumen.</u>	28
<u>Cuadro resumen "A".</u>	31
<u>ANTECEDENTES.</u>	35
<u>La vida en una aldea henequenera.</u>	35
<u>Localización.</u>	35
<u>La organización política del pueblo.</u>	37
<u>Algo acerca de su vida diaria.</u>	39
<u>La familia.</u>	43
<u>La situación política en los meses de marzo-abril de 1974.</u>	48
<u>CAP. 1 ACERCA DE LAS ACTITUDES DEL EJIDATARIO DERIVADAS DEL TRABAJO EN EL EJIDO COLECTIVO.</u>	56
1.1 <u>El banco Agrario de Yucatán.</u>	57
1.1.1 <u>Las relaciones económicas entre el banco Agrario de Yucatán y los ejidatarios.</u>	58
1.1.2 <u>Actitudes frente al banco Agrario de Yucatán en el desempeño de su actividad política.</u>	66
1.2 <u>El hombre y el trabajo.</u>	68
1.2.1 <u>La actitud del ejidatario hacia el exterior derivado de su condición laboral dentro del ejido.</u>	70
1.2.2 <u>Las actitudes del ejidatario frente al trabajo que se hace al interior del sistema colectivo.</u>	76
1.3 <u>LA OTRA CARA. Las opiniones de los que laboran en las instituciones oficiales.</u>	85

1.3.1	<u>Las actitudes de los profesionistas hacia su trabajo institucional.</u>	88
1.3.2	<u>Las actitudes del profesionista referentes al comportamiento del ejidatario.</u>	91
	Algunas consideraciones finales en torno a este capítulo.	96
	Cuadros.	100
	Notas bibliográficas	107
CAP. 2	<u>SOBRE LAS ACTITUDES QUE POSEE EL EJIDATARIO EN TORNTO A SI MISMO Y A SUS CONDICIONES DE VIDA.</u>	120
2.1	<u>El henequén en la parcela.</u>	122
2.2	<u>Otros tipos de trabajos que se hacen después del henequén.</u>	124
2.3	<u>Actitudes sobre su manera de vivir.</u>	128
2.4	<u>Las condiciones de vida de los ejidatarios.</u>	131
	Cuadros.	133
	Notas bibliográficas.	138
CAP. 3	<u>QUE SE COMENTA DE LAS INSTITUCIONES CON LAS QUE TIENE CONTACTO EL TRABAJADOR Y SU FAMILIA.</u>	139
3.1	<u>El IMSS en la óptica de los ejidatarios.</u>	140
3.2	<u>Opiniones sobre la Secretaría de Agricultura y Ganadería.</u>	145
3.3	<u>Acerca de la Secretaría de Obras Públicas.</u>	146
3.4	<u>La escuela.</u>	147
3.5	<u>Los comerciantes.</u>	148
	Cuadros.	151
CAP. 4	<u>COMO JUZGAN EN EL EJIDO A LAS INSTITUCIONES QUE REGULAN INDIRECTAMENTE EL ESPACIO SOCIAL EN LA REGION.</u>	154
	Cuadros.	160

<u>EPILOGO. EL FUTURO DE YUCATAN: OCASO AGROINDUSTRIAL Y RECAMPESINIZACION.</u>	162
<u>Aspectos económicos sobre el henequén.</u>	169
<u>El mercado internacional de las fibras duras.</u>	170
<u>La situación de la industria henequenera nacional.</u>	172
<u>La producción henequenera en Yucatán.</u>	176
<u>Las características productivas del ejido colectivo.</u>	179
<u>En conclusión.</u>	185
<u>Notas bibliográficas.</u>	190
Anexo 1 Las entrevistas levantadas a los ejidatarios.	202
Anexo 2 Las entrevistas hechas a los profesionales.	230
Anexo 3 Muestra los datos económicos básicos para el pueblo de Euan (1975).	236
Anexo 4 Apéndice sobre los modelos estadísticos empleados para hacer las proyecciones correspondientes.	243
APUNTES CRONOLOGICOS.	256
BIBLIOGRAFIA.	259

## I N T R O D U C C I O N .

### Planteamiento del problema.

Nada más natural que las razones originales que se invocaron para realizar este estudio hace siete años, no resultaran vigentes cuando se procedió a terminarlo. Mucho tiempo, pero además muchas -- nuevas experiencias se habían acumulado.

En aquellos años, marcados por el despertar espontáneo de la conciencia estudiantil, existía en muchos universitarios el deseo de romper con las limitaciones que nos había impuesto una educación demasiado libresca, autoritaria y cercada por el propio recinto universitario.

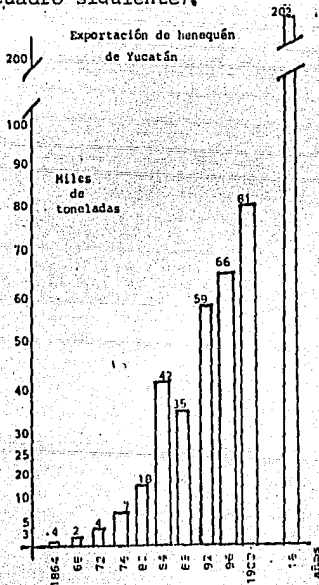
Como muchos otros que pertenecieron a la generación del '68, y que experimentaron su posterior frustración, sentíamos la necesidad -- de romper las barreras institucionales y los prejuicios de clase -- y de familias que nos ataban a una realidad ajena a nuestros íntimos deseos.

Fue así que, al igual que otros, me puse a buscar la forma de romper el círculo de amigos, familiares y conocidos que formaban parte de nuestra clase social, y tratar de integrarme a otras relaciones, sociales y geográficas, con el fin de conocer de cerca a otro tipo de gente, principalmente a trabajadores mexicanos. Estos habían sido archimencionados en la facultad y además formaban parte imprescindible de ciertas estructuras teóricas, pero jamás -- había convivido con ellos.

La zona que se escogió para hacer el estudio me atrajo por la extraña historia de la región. Yucatán fue el emporio del México -- porfiriano, en donde una burguesía local<sup>1</sup>, audaz e innovadora, ha

bía hecho de una planta de agave el artículo agrícola más importante para el mercado exterior del país. Ahora, en cambio, según las versiones oficiales, la región henequenera se había convertido en una zona subsidiada, año con año, por el gobierno federal<sup>2</sup>.

1. En el caso de la economía yucateca, en especial en el cultivo del henequén, debe quedar claro que se trataba de un sistema eminentemente capitalista y no esclavista o feudal como en algunos casos se ha querido ver. De entre los más significativos datos que se pueden ofrecer, se pone a consideración en primer lugar, el ritmo de acumulación necesarios para sostener la tasa de crecimiento de las exportaciones en esa época 1860-1916. (vease cuadro siguiente).



fuelle: García Quintanilla, Alejandro "La formación de la estructura económica del Yucatán: 1850-1940" en Yucatán: Historia y Economía No. 10-11-12 Universidad de Yucatán (Departamento de Estudios Económicos y Sociales. - Centros de Investigaciones regionales Hideyo Noguchi) apud Aznar Mendoza, - Enrique "Historia de la Industria Henequenera desde 1919 hasta nuestros días" en Enciclopedia Yucatanense Tomo III p. 56.

A esto debe sumarse la consideración de que el cultivo de henequén entra a producción siete años después de que se haya sembrado y cuidado, lo que conlleva una visión a largo plazo de dicha explotación. Un segundo argumento que vendría a reforzar la idea de que el cultivo de henequén se sostenía en una visión capitalista, resulta del hecho de que los nexos con el capitalismo internacional no sólo se remitían a la compra-venta del producto, sino también a su financiamiento. "Don Eusebio Escalante se convirtió en un agente financiero de la casa Thebaund Brothers, quien prestaba capital a los hacendados henequeneros al 9% anual García Quintanilla ... op. cit. p 55. De ello resultaba que el empresario yucateco tenía que tomar muy en cuenta los rendimientos del capital invertido, para aventurarse a solicitar dichos préstamos. - Las consideraciones del autor -Alejandro García op cit

Esta crisis que ha venido agobiando a Yucatán, data de muchos años antes, quizás desde que México perdió el monopolio del cultivo del henequén, a principios de la década de 1920<sup>3</sup>. Entre los actos más destacados para solventar la crisis figuró la aplicación de la reforma agraria a los plantíos de henequén en agosto de 1937 y sus diversas formas de organización y de control a lo largo de cuatro decenios.

p. 55 van, al parecer, en el mismo sentido "Así el imperialismo proporcionó dos elementos fundamentales para la acumulación (de capital) en Yucatán: mercado y crédito". Un elemento que vendría a perturbar la idea de la existencia de un capitalismo dominante en esta industria, lo produjo la condición social de la fuerza de trabajo, la cuál presentaba significativas diferencias frente a sus homólogos europeos.

El trabajador yucateco se hallaba sujeto a un sistema de trabajo forzado debido a la acumulación de deudas. Ello a pesar de que recibía un jornal que fue en ascenso durante toda la segunda mitad del siglo XIX. En 1850 el jornal diario se pagaba a 15 cts. en tanto que en 1900 era de 80 cts. García Quintanilla ... op. cit. p. 58 apud. Cámara Zavala p. 703. y también Yucatán: Historia y Economía N-9 p. 10 apud. Friedrich Katz "Labor conditions on haciendas in porfirian México: some trends and tendency". Hispania American Historical Review LIV N-1. feb. 1974 pag. 18.

En estudios recientes es cada vez más frecuente encontrarse con el convencimiento de que en esta época (finales del siglo XIX) y en este lugar, el capitalismo y la formación de por lo menos un semiproletariado se hallaban en plena expansión. Se calcula que entre 1880 y 1900, el número de "sirvientes", es decir, de peones pasó de 20,767 a 80,216 o sea un crecimiento de nada menos que de 386%. "Finalmente surgió la hacienda o mejor dicho la plantación henequenera que representó al capitalismo triunfante en Yucatán". Robert Path. "Apuntes acerca de los orígenes y las características de la hacienda henequenera en Yucatán" Yucatán: Historia y Economía N-9 Universidad de Yucatán pp.13-15

Las razones de este peonaje por deudas, según parece, se debieron a las condiciones históricas específicas "Los propietarios no pudieron reclutar a sus trabajadores de un proletariado dispuesto a vender su fuerza de trabajo por dinero, al contrario tuvieron que expropiar al campesino y obligarlo a trabajar en las haciendas, de ahí el ataque a la propiedad comunal", posteriormente "la disminución de los productos de subsistencia "amarro" por deudas al trabajador a la hacienda" Robert Path op. cit. pp. 13-14

Todos los esfuerzos económicos y políticos encaminados a sacar de la ruina a esta otrora famosa industria han fracasado. Incluso se podría afirmar que nos hayamos ante la involución evidente del desarrollo de las acciones productivas en esa entidad<sup>4</sup>.

Decidí ir a Yucatán para recoger las impresiones y opiniones que tenían los hombres directamente involucrados en esa crisis. Por lo común, la prensa nacional suele ocuparse de vez en cuando de los que pasa en esa región, sin embargo, recoge las críticas que emiten diversos funcionarios, ya sea de la institución que financió las operaciones, el banco Agrario de Yucatán, de Cordemex la empresa paraestatal, o del gobierno federal o estatal, a veces se ocupa también de las declaraciones de algún líder o vocero adscrito al partido oficial, el partido Revolucionario Institucional -- (PRI).

---

Habría que agregar la relativa pequeñez de la zona geográfica que era dominada por la "civilización" capitalista, la cuán y apenas e iba un poco más allá de la zona henequenera. El resto de la península, sobre todo al sur y al este, era zona de "indios libres", es decir, de una cultura que se oponía a la de los yucatecos y -- por ende ofrecía la posibilidad al menos potencial de huir del -- "blanco". La crónica que a continuación se presenta, muestra lo precario y pequeña que era la zona "colonizada" descrita por un viajero alemán, aún en el año de 1896. Para dar una idea más clara de la ubicación del viajero y de la inestable frontera cuando se hicieron estas notas, añadiremos que Chi chen Itzá se encuentra tan sólo 40 km distante de la segunda ciudad en importancia en la península de Yucatán y que además se encuentra situada entre la misma Valladolid y Mérida. "Esta es la frontera (la hacienda de Chi chen Itzá) de la barabrie, hacia el sur, hacia Honduras Británica se han sacudido las tribus de la dominación mexicana. A cierta distancia acampan en la selva los exploradores -- que tienen la obligación de dar aviso, mediante cohetones luminosos de la llegada o aproximación de los ublevados, los rebeldes, como aquí se conoce a los indios libres" Graf, Harry Kessler "Notas sobre México, Yucatán: del 26 de noviembre al 9 de diciembre de 1896" en Yucatán: Historia y Economía No. 22 Universidad de Yucatán p. 59. En resumen podemos afirmar que la necesidad de implantar el trabajo forzoso haya sido una cuestión tanto de materia económica como política.

En contadas ocasiones se ha conocido la opinión de los individuos que viven dentro de esa problemática, es decir, prácticamente se desconoce la predisposición o el estado de ánimo de esos trabajadores.

La importancia que reviste la actitud del trabajador hacia su labor, pocas veces se ha destacado y sin embargo, nada resulta tan importante para lograr llevar a cabo cualquier acción concertada, que la aquiescencia y el respaldo de la clase trabajadora.

Creo que la poca importancia que se le ha concedido al trabajo productivo en nuestro país, se debe a nuestro desmedido deseo de alcanzar quimeros que ofrecen riquezas a manos llenas, y, además, sin el menor esfuerzo o sacrificio.

En México, la cultura dominante ha perseguido estos quimeros desde siglos atrás. Primero fueron las minas de plata, después la esperanza de un enorme cuerno de la abundancia, imagen por demás fabricada por un insigne explorador europeo, el Barón Alejandro de Humboldt (1769--1859)\*.

-----

en 1950 llegó solamente al 14% y al parecer así se ha sostenido hasta 1973. Secretaría de Recursos Hidráulicos. Un primer acercamiento a la demografía y el empleo en la zona henequenera. (Documento interno) 1976. Archivo: Depto. de Estudios Económicos y Sociales, del Centro de Investigaciones Regionales Hideyo Noguchi de la Universidad de Yucatán.

2. Solo en el año de 1979, la empresa paraestatal Cordemex S.A. de C. V. tuvo una pérdida de 667 millones de pesos: Cordemex. Sesión del Consejo de Administración. 27-III-1980.

3. En 1908, Yucatán producía el 100% de la producción mundial de Sisal, en 1922 abastecía el 75% del mercado, para 1933 solo satisfacía el 39%.

4. "Tenemos que el ritmo de desarrollo de las fuerzas productivas en el cultivo y la desfibración es mucho mayor en la etapa de trabajo forzado, llegando casi a estancarse a partir de 1915" Alejandro Alejandro García... op cit y además "La producción deficitaria en el Estado de Yucatán de gran parte de los productos alimenticios que consume, y la depresión económica general, se traduce en consumos per cápita muy inferiores a los que registra el país en su totalidad" Banco Nacional de Crédito Rural. Análisis general del problema henequenero. Subdirección de Desarrollo Rural (documento interno)



A finales del siglo XIX algunos panegeristas hablaron del "oro verde", que no era otra cosa que el henequén. A principios del último cuarto del siglo XX una nueva falsa imagen se trató de inculcar; los mexicanos tenían un nuevo problema: "administrar la abundancia", ya que el petróleo, el "oro negro" existía en México en una cantidad tal que -- nos convertía de la noche a la mañana en una potencia petrolera. Entrábamos al concierto mundial no como una pequeña nación en desarrollo, sino como casi un mediador internacional.

La realidad se ha encargado de desvanecer ese alegre futuro, y como un crudo amanecer aparece la cuenta; nuestro petróleo no tiene la calidad deseada<sup>5</sup> y, además, se especula, los costos de nuestra flamante empresa nacional son uno de los más altos del mundo.

Ni la riqueza mineral, o agrícola y más recientemente la petrolera nos sacará de nuestra lamentable realidad. Un país, para avanzar, no puede darse el lujo de fincar su futuro en la lotería o en la suerte. El mexicano debe comprender que sólo el trabajo metódico tenaz y cotidiana no sería el camino capaz de crearnos siquiera los satisfactores necesarios, no la abundancia. Este quizás sea el recóndito mensaje que se desea expresar en este estudio.

\* Vease Ensayo político sobre el reino de la Nueva España Ed. Porrúa Col. Sepan cuantos, N° 39.

<sup>5</sup> Con el título de "PREVE PEMEX DIFICULTADES: HABRA CAMBIOS". El diario UNO MAS UNO señaló que el Director de Petróleos Mexicanos, Julio R. Moctezuma C. anunció la reorientación de la producción, "Ante un mal porvenir, por lo menos inmediato" para el crudo pesado -- que representa el 50% de la exportación petrolera nacional --, (y además), un mercado internacional que mantiene su tendencia de precios a la baja y nuevas condiciones provocadas por la devaluación del peso. Uno más Uno. 23-II-1982.

De ahí que mi interés se haya dirigido a conocer la actitud hacia las labores productivas de parte de los originales productores de la riqueza social, además de que el estudio abordó un área de trabajo que se encuentra en una muy profunda crisis social y económica.

Como se ha podido notar, nuestro estudio no pretendió hacer una investigación económica convencional, mas bien, pretendió urgar en las relaciones sociales y emotivas, las cuales crean la actitud -positiva o negativa- hacia la labor productiva. Son los hombres insertos en la crisis los que nos interesan;<sup>6</sup> ¿Quiénes son?, ¿Que piensan?, ¿Hacia donde se dirigen?, ¿A que aspiran?, ¿Que critican?, y ¿Que sienten de todo el aparato social e institucional que les rodea?. Es por ello que se afirma que de alguna manera, este estudio rescatará la voz del trabajador, y expresará lo que hasta ahora casi no conocemos, su opinión.

Con el deseo de concretizar y hacer operacionales los objetivos de este estudio, éstos quedaron plasmados de la siguiente manera:

- I DETERMINAR CUALES ERAN LAS ACTITUDES QUE TENIAN LOS EJIDATARIOS FRENTE AL EJIDO COLECTIVO.
- II CAPTAR LAS OPINIONES DE LOS HABITANTES DEL LUGAR EN TORNO A LAS INSTITUCIONES QUE INCIDIAN EN LA REGION.

6 Nos señala Wright Mills que una de las tareas políticas del investigador social que acepta los ideales de libertad y de razón es dedicar su trabajo "A quienes regularmente carecen de tal poder y cuyo conocimiento se limita a su ambiente cotidiano, les revela con su trabajo el sentido de las tendencias y decisiones estructurales en relación con dicho ambiente y los modos como las inquietudes personales están conectadas con los problemas públicos". La imaginación sociológica. Fondo de Cultura Económica. México, 1969. p. 197

Acerca de los supuestos previos al estudio.

Yucatán, y en particular la zona henequenera, ha sido objeto de muchos estudios, en particular se destacan para el presente trabajo dos importantes intelectuales: el de Fernando Benítez y su obra: Ki, el drama de un pueblo y una planta, y el de Moisés González Navarro, titulado Raza y tierra.

El que Benítez escribió fue reeditado en el año de 1961. Pasarían aproximadamente diez años para que el Dr. González Navarro mostrara la nueva situación en que se encontraba la región. Se puede afirmar que en términos generales y a pesar de la buena voluntad con que el primero deseaba ver las acciones del Estado mexicano, la situación del ejidatario todavía dejaba mucho que desear.

Benítez con buena fortuna y hábil pluma<sup>7</sup> coloreó su libro con variadas entrevistas, a pesar de ello, estos comentarios sólo pretendían evidenciar la precaria situación en que vivía la gente, mas no se formularon con el afán de utilizarlas para hacer generalizaciones. Sus conclusiones se sustentaron en otros datos y no en los conceptos teóricos actitu dinales.

Al revisar el resto de la bibliografía publicada, que es muy amplia, no encontramos ninguna evidencia del uso de la entrevista específica. Se

7 "No era con mucho una institución perfecta (El banco Nacional de Crédito Agrícola) pero la nobleza que el general Cárdenas imprimió a todos sus actos, y el hecho de que fuera agente del banco el Ing. Candelario Reyes, una persona que a su espíritu revolucionario unía la honradez acrisolada, HICIERON MILAGROS" (El subrayado es nuestro) Benítez, Fernando. Ki, el drama de un pueblo y una planta. Fondo de Cultura Económica. México, 1962. pp. 131-2.

localizó, sin embargo, un estudio de actitudes, formulado por el año de 1967 y que iba dirigido a los trabajadores del ingenio de Catmiz en Yucatán,<sup>8</sup> sin embargo, las entrevistas profundas que dijeron haber sido hechas no fueron publicadas y el método de análisis de las mismas tampoco. Por otra parte, las encuestas realizadas tocaban un tema demasiado específico, (la posibilidad de habilitar un antiguo ingenio azucarero) por lo que no pudieron ser usadas para alcanzar generalizaciones más amplias.

En resumen, la falta de antecedentes previos en el método que se usó en nuestro caso, así como la inexistencia de estudios relacionados con el tema específico a tratar, impidió que en nuestra investigación se formularan supuestos previos o, lo que es lo mismo, hipótesis de trabajo. En tales circunstancias, nuestros hallazgos y conclusiones, que pretenden abarcar a toda la región, deben ser tomados y usados, en consecuencia, como simples resultados preliminares, sujetos a corroboraciones posteriores.

El instrumento -la entrevista profunda- que se utilizó para recabar los datos básicos, nunca la había utilizado. No obstante, la oportunidad de trabajar con sicólogos sociales me permitió percibir los mecanismos claves de su operación. Y las enormes posibilidades contenidas en su aplicación se me habían hecho evidentes al leer varios libros que reseñaban las maneras de actuar y de pensar de la gente que había vivido al

<sup>8</sup> Ricardo Pozas, "Estudio de los problemas sociales del ingenio azucarero de Catmiz, Yucatán" en Acta sociológica. Facultad de Ciencias Políticas y Sociales. UNAM. (Centro de Estudios del Desarrollo). - México, 1976.

guna revolución triunfante.<sup>9</sup>

En México se tienen dos obras de singular importancia. Ellas nos remiten, de alguna forma, a una parte de la sociedad mexicana, en determinada época. Nos referimos a la de Ricardo Pozas y a la de Oskar Lewis. - La primera referida al ámbito rural y la otra ubicada en el medio urbano.<sup>10</sup>

Estaba convencido, por otra parte, de que la entrevista de opinión era susceptible de ser ordenada, sistematizada, clasificada y que además ello permitiría explicar los fenómenos sociales más significativos en la región, y eventualmente pronosticar algunas acciones colectivas humanas. - En suma, la entrevista podría estar sujeta a las reglas establecidas -- por el método científico,<sup>11</sup> producto de la práctica y del estudio que -- se tenía en ese campo.

A pesar de tener algún entrenamiento acerca del "análisis de contenido" los primeros resultados de esta árida y ardua tarea no fueron satisfactorios. Las entrevistas tuvieron que reposar varios años antes de que se volviera a experimentar de nuevo con ellas.

9 Vease por ejemplo, Randall, Margaret. La mujer cubana ahora. Instituto cubano del libro. La Habana, 1972. y también John Reed. Diez días que conmovieron al mundo.

10 Vease Juan Pérez olote y La familia Sánchez.

11 Sobre este tema se recomienda ver a: Bernal, John D. La ciencia en la Historia. UNAM. México 1972. (problemas científicos y filosóficos, 17). Koyre, Alexandre Estudios de historia del pensamiento científico. 2da. ed. Siglo XXI editores México, 1978; Reichenbach, Hans. La filosofía científica. Fondo de Cultura Económica. México, 1975. y Knauth, Lothar "Hacia un humanismo de nuestra época" La modernidad del Japón UNAM México, 1980 pp. 45-56.



Un conjunto de casualidades y oportunidades me alejó del tema durante mucho tiempo. Incursione la docencia universitaria y de ahí se extrajeron novedosas experiencias y nuevos amigos. Uno de ellos, Lothar Knauth, a quién agradezco que haya asesorado esta tesis, explotó mi incipiente interés por la historia, e hizo de mí un "fan" de esa ciencia eje.<sup>12</sup> - Ello me permitió explorar en la investigación y publicación de temas sobre historia mundial, económica y social.

La oportunidad de trabajar al lado de otro viejo amigo, Luis Duarte, para hacer análisis de la información periodística internacional y realizar informes semanales de coyuntura internacional, rompieron muchas de las fuertes inhibiciones que tenía frente a la hoja de papel en blanco, desde ese entonces, nunca escribí tanto y tan seguido.

Cuando experimentamos por vez primera con una nueva modalidad del análisis de contenido, se me ocurrió que tal vez serviría para revivir un viejo estudio que tenía archivado.

Debería de pasar otro año para que al fin en un tiempo libre trabajara febrilmente utilizando este nuevo sistema. Los resultados esta vez satisfacían en algo las expectativas tanto tiempo diferidas. Sentía, sin embargo, que aún no era tiempo de empezar a analizar y redactar el informe final.

Pasado otro largo año al fin me decidí a trabajar de manera definitiva sobre este tema. Esta vez, la casualidad jugaría a favor de la causa,

<sup>12</sup> "Todo estudio social bien meditado requiere una concepción de alcance histórico y un uso pleno de materiales históricos" Mills, C. Wright La imaginación sociológica Fondo de Cultura Económica, México - 1969. p.

ya que un ofrecimiento de irme a trabajar a Yucatán me permitió volver al origen de todo este involuntario peregrinar, al tener la oportunidad de volver a Euan, aquel pequeño villorio enclavado en la zona henequenera, en el cuál yo había tenido la oportunidad de convivir hacia 1974.

El resultado final, producto de la combinación de diversos elementos sociales, psicológicos, económicos, históricos y estadísticos\* no nos parece tan desdeñable, especialmente si apoyamos la proposición de c.w. --- Right Mills, de que lo que define los métodos de investigación son los problemas a resolver.<sup>13</sup>

Los resultados podrán no ser todo lo convencional que se quiera, pero esperamos que ofrecerán una nueva plataforma para el estudio de esta región, y tal vez de otras zonas y de otros problemas.

### Método

La primera etapa de la investigación empezó a gestarse en el invierno de 1973-74, cuando se tuvo conocimiento de la existencia de un nuevo Departamento creado por la UNAM, (Universidad Nacional Autónoma de México) conocido como Servicio Social Integral.

\* Preciso es reconocer la ayuda que brindaron los compañeros físicos - Cesar Moreno y Rogelio Martínez en el campo de la estadística computarizada, gracias a ellos fue posible establecer el sustento cuantitativo a nuestras proyecciones económicas, con una confianza estadística mayor a la usualmente aceptada en estos estudios.

13 "Formular y resolver todos los problemas importantes de nuestra época requiere la selección de materiales, conceptos y métodos de más - de una de esas varias disciplinas" -- "La especialización debe hacerse de acuerdo con ese grupo de problemas y no de acuerdo con fronteras académicas" Mills. op cit p. 156.

Producto aparente de la nueva política de consiliación y cooptación de la disidencia estudiantil, implementada por el presidente Luis Echeverría (1970-76), se había creado un convenio interinstitucional entre la Secretaría de Obras Públicas (SOP) y la UNAM.

El proyecto ofrecía a los pasantes universitarios la oportunidad de hacer su servicio social en alguna zona rural de la república mexicana. Dicho convenio estipulaba que los pasantes recibirían una beca de 2000 pesos mensuales y que podrían escoger la entidad a donde deseaban servir. La transportación correría por cuenta del interesado.

La selección de la zona ya dentro del Estado había sido escogida por la propia SOP. Para mí y los compañeros que hubieran escogido trabajar en Yucatán, la SOP había dispuesto que residieran en Euan, un pueblo -- distante 35 km., de Mérida y enclavado en la zona henequenera.

En tales circunstancias el estudio tuvo que adaptarse a las condiciones existentes y a los limitadísimos recursos con que se contaba y que se reducían a un cuarto, una hamaca, un lápiz, una libreta secretarial y un pasante de la carrera de economía.

En la etapa de investigación de campo se utilizó el método conocido como observación participante; ya que para recabar los datos, el investigador convivió con los habitantes del lugar, trabó amistad con ellos, visitó sus lugares de trabajo y de recreo, en algunos casos trabajó junto con ellos y también comió la comida del lugar.

Para proceder a llevar a efecto el levantamiento de los datos, se pre--



sentaron varias alternativas; como elaborar un cuestionario y aplicarlo a una muestra, o utilizar una grabadora para entrevistar a los vecinos.

Ambos instrumentos se desecharon obedeciendo a varias causas: La primera de ellas se debía al inquietante clima político que se vivía en aquellos días,<sup>14</sup> y en segundo lugar se hallaba la desconfianza natural que produce la llegada de un foráneo, que se diferenciaba tanto étnica como culturalmente de los pobladores nativos.

En tales condiciones se consideró que portar una grabadora o llenar papeles en función de las respuestas que ellos daban, iba a resultar en extremo raro, o peor aún, sospechoso.

Por lo anterior, se concluyó que el intentar realizar un estudio bajo los moldes clásicos de un muestreo y un cuestionario o el método más moderno, de enfrentarlos a una grabadora, hubiese producido indefectiblemente la más total desconfianza hacia el investigador y su trabajo.

Fue por ello, que se decidió por no dar a conocer al entrevistado de -- que era objeto de una entrevista, además por lo general se dejó que el tema de la charla fuera escogido por ellos mismos, para que, y en base a formular preguntas neutras, el entrevistador indujera la conversación hacia el tema que le interesaba.

Con base en esta táctica, se esperaba no despertar recelos hacia el in-

---

<sup>14</sup> El 17 de febrero de 1974, el Diario de Yucatán, consignó en su primera plana "El ejército sale a patrullar Mérida después de combates para despejar el centro de los bloqueos". Para el miércoles 20, se -- consigna la muerte del asesor de sindicatos independientes Efraín -- Calderón Lara, y se justifica la intervención del ejército en base -

investigador y eliminar en consecuencia la sospecha de que el foráneo pretendiera "algo" con esa información, o peor aún, que se le viera como a un soplón.

Las entrevistas, por tanto, se cubrieron al amparo de ser, antes que nada, una simple plática entre dos o más individuos, sin otro objeto que comentar los sucesos del día.

El resultado de este sistema, parece, es de una espontaneidad, una frescura y una libertad de opinión que no pueden ofrecer otros métodos, quizás más probados, pero obligadamente menos naturales.

La entrevista (en consecuencia) nunca fue escrita frente al entrevistado, la recreación de ésta en el cuaderno de notas se realizaba esa misma noche, cuando el brigadista se encontraba a solas.

No puede dejar de reconocerse que este sistema conlleva muchas limitaciones, como es el hecho de que la veracidad de la entrevista depende de la memoria del entrevistador. Otra restricción significativa se debió a la diferencia cultural entre el ejidatario y el universitario, lo que originó que se perdieran muchas expresiones idiomáticas propias del lugar y que eran desconocidas por el foráneo.

A pesar de estas fallas, propias del sistema empleado, se estima que lo ganado supera ampliamente las limitaciones ya mencionadas.

---

...al siguiente comunicado "Avisan movimientos de armas e infiltración en Mérida de elementos extremistas que pretenden canalizar con fines anárquicos, de disolución social, el trágico suceso que se deplora" Diario de Yucatán 20-II-74, pag. 2. El día de nuestra llegada, 15 de marzo, los titulares de la prensa local señalaban: "La plana mayor de la policía innodada en el sonado caso". Diario de Yucatán. 15-III-74. Primera plana, ocho columnas.

Primero porque representa una experimentación de método menos convencionales de indagación; en segundo lugar, resulta mucho más barato que las formas ya establecidas; tercero, debido a que puede ser usado por casi cualquier persona con un poco de imaginación y disciplina académica; y cuarto, porque los datos obtenidos, se considera, no hubieran podido ser captados por otras vías.

Resulta viable agregar que este tipo de entrevista profunda, en virtud de sus características, es ampliamente recomendable en los siguientes tipos de casos:

- Para conocer las ideas, las formas de pensar y del vivir cotidiano.
- Para analizar y describir las actitudes psicosociológicas frente a las diversas condiciones de la vida diaria.
- Para analizar problemas de coyuntura, mismos que están en boca de todos los involucrados, en los momentos en que se hace el estudio.

Durante los meses de marzo-abril y principios de mayo de 1974 se lograron concretar treinta y cinco entrevistas; ocho de las cuales correspondieron a diversos profesionistas que trabajaban o estaban directamente relacionados con la zona henequenera. Las restantes veintisiete se hicieron a los habitantes de dicha zona.

En ninguno de los dos casos se utilizó algún tipo de muestra o método parecido. Dado el carácter exploratorio de este estudio, los entrevistados fueron gente que de alguna manera entró en contacto con el brigadista.

Estas relaciones fueron muy variadas, pudieron haber sido establecidas a bordo de un camión, al hacer cola en un dispensario, en el interior de una miscelánea, de camino al plantel de henequén, o de la parcela; hubo también otros contactos concertados de común acuerdo, ya fuera en la misma casa del ejidatario o incluso del entrevistador, o en una reunión local, o cualquier otro lugar.

Además cabría señalar que tres de las entrevistas adquirieron la modalidad de convertirse en una charla de dos o más individuos.

Una vez concluida la realización de las entrevistas y ya de regreso a la ciudad de México, se procedió a formular el análisis de las mismas, en base al método conocido como "Análisis de Contingencia o Contenido" instrumentado inicialmente por Charles Osgood, en su obra Models represen-

tatifs et methodes de Recherche. y presentado de manera simplificada -- por Albert Kientz.<sup>15</sup>

Dicho sistema puede sintetizarse de la siguiente manera "El análisis de contingencia, llamado todavía mejor "análisis asociativo" enumera y -- calcula las frecuencias, pero lo que contabiliza no son las presencias de elementos, sino las (co-presencias) asociaciones por aproximación espacial y por implicaciones lógicas".

Instrumentalmente, este principio se traduce de la siguiente manera: primeramente las entrevistas se descomponen de acuerdo a temas previamente seleccionados, el siguiente paso consiste en ordenar las oraciones contenidas en las entrevistas de acuerdo al siguiente esquema:

20 Sujeto de Actitud + enlace (conector) + juicio (evaluador).

El tercer paso tiene que ver con la intensidad de la expresión (a una "expresión intensa" se le trata como a una proposición ordinaria repetida tres veces). Una vez cuantificada la entrevista, se procede a sacar una media estadística representada por la fórmula siguiente:

$$\text{Media} = \frac{(\text{evaluador} \times \text{conector})}{\text{conector (valor absoluto)}}$$

De hecho durante un par de intentos se trató obstinadamente de seguir -- este modelo, se descomposieron las entrevistas, se agruparon las frases por temas y se procedió a calificarlos. Sin embargo, los hallazgos encontrados dejaban mucho que desear, en nada satisfacían las esperanzas puestas en este trabajo... .

15 Kientz, Albert. Para analizar los media



Tuvieron que pasar muchos años, acumular nuevas experiencias, meditar el problema de nuevo y finalmente enfrentarse al hecho de que el camino seguido llevaba a pasar por alto ciertas circunstancias que desvirtuaban y ponían en entredicho las conclusiones de la investigación.

Un análisis cuidadoso del material que se tenía en ese momento nos llevó al hecho irreductible de que las entrevistas no habían sido textuales, a pesar del esfuerzo del entrevistador por apegarse lo más posible a la conversación. Ello quitaba gran parte de la espontaneidad original; En segundo lugar estaba el problema de que el codificador era el mismo individuo que había hecho las entrevistas. Esto posiblemente influía en la manera de calificar las oraciones, ya que acabarían cargadas emocionalmente de acuerdo a la postura adoptada por el investigador.

Por otra parte, la falta de recursos no permitía que la codificación pudiera ser objeto de confrontación estadística frente a otras codificaciones de las mismas entrevistas, pero realizadas por agentes neutrales al objeto de estudio.

Debido a las anteriores consideraciones, se procedió a deshechar la idea de realizar un análisis de contenido "clásico" y se optó por llevar a efecto un Análisis de tendencia de actitudes.

Este cambio modificaría el carácter cuantitativo del estudio, ya que se limitaría a extraer las tendencias de los hábitos y actitudes más significativas de los entrevistados hacia los diferentes objetos de estudio. Si bien no se eliminó la etapa de calificación de las opiniones, estas quedaron circunscritas a un simple indicador, por lo demás muy minimizado.

El haber adoptado esta variante del análisis de contenido tuvo por finalidad utilizar en forma determinante el concepto de actitud. Ello en función de que la actitud es uno de los elementos que permiten predecir la probable conducta del entrevistado en determinadas circunstancias.

Estas suposiciones, son el resultado de las múltiples investigaciones en psicología social -Houband, Janis, Kelley, entre muchos otros- sobre el tema de actitudes. Dichos estudios generalmente coinciden en señalar la estrecha interdependencia entre la opinión, la actitud y la predisposición hacia la acción.<sup>16</sup>

La opinión viene a constituir la relación recurrente, directamente observable que permite inferir la existencia de una organización duradera de creencias y cogniciones (conocimientos).

A este acervo de elementos se le conoce como actitud.

En ciencia social, una relación recurrente y directamente observable -- forma en el tiempo un proceso social.<sup>17</sup>

La formación de procesos en la sociedad, significa que las acciones o relaciones humanas son susceptibles de establecer leyes. Estas leyes --

---

16 Rodríguez, Aroldo. Psicología social. Ed. Trillas. México, pags. -- 137-8 y 327

17 Lange, Oskar, Economía política. Fondo de Cultura Económica. México, 1974. pag. 17 "Las relaciones sociales son un tipo de reacción constante de unos hombres con otros" - "sólo en los procesos pueden manifestarse leyes".

son por esencia históricas y por tanto limitadas por el espacio y el tiempo.<sup>18</sup>

Es por ello que se afirma que las frases captadas por las entrevistas fueron la expresión de las opiniones frente a diversos sujetos (sociales). El conjunto de estas opiniones o ideas forma el concepto de actitud (social).

El acervo de actitudes, por tanto constituye una carga afectiva a favor o en contra, que predispone a la acción frente a determinado estímulo u objeto social.

Debido a todo lo anterior, la opinión viene a ser el elemento o hecho social que podría permitir suponer la forma en que actuaría un individuo o conjunto de individuos en determinadas circunstancias.

Cabría añadir que todo elemento recurrente, que llega a formar algún proceso resulta susceptible de ser analizado de manera estocástica, es decir a través de las estadísticas y las probabilidades matemáticas.<sup>19</sup> Es por

18 idem pag. 62 "Cada ley, tanto en la naturaleza como en la sociedad humana, tiene una acción cuyo alcance está limitado en el tiempo y en el espacio" y también... Mills, Wright op. cit. p. 163 "No hay, creo yo, ninguna "ley" formulada por un investigador social que sea trans-histórica, que no deba ser interpretada en relación con la estructura específica de alguna época".

19 Lange, op. cit. pag. 54 "Marx y Engels destacaron ya el carácter estadístico de las leyes económicas. Al analizar el proceso de producción Marx escribe: "Dentro de la misma rama industrial, cada obrero individual, Pedro o Pablo, difiere más o menos del tipo medio del obrero. Estas divergencias individuales que matemáticamente se llaman 'errores', se compensan y desaparecen en cuanto se reúne un número relativamente grande de obreros" apud Marx, Carlos El capital, libro 1, tomo I CFE. p. 259.



lo anterior que se decidió recurrir en algunos casos al lenguaje matemático para ayudar a comprender en su justa medida, la magnitud de los fenómenos.

Una vez redefinido el aspecto teórico de los instrumentos a usarse, se procedió a ordenar nuevamente la entrevista; para ello se convino también en considerar la opinión de Berelson,<sup>20</sup> quien señala la necesidad de hacer una distinción de orden técnico, entre las unidades de contexto y las de contabilización. Las primeras indican "el cuerpo más grande del contenido que debe ser examinado al seleccionar una unidad de conteo" y a su vez las unidades de conteo son "el cuerpo más pequeño del contenido al que aparece una referencia que va a ser contabilizada".

Para este estudio las unidades de contextos se definieron como los sujetos de actitud. Estos últimos fueron directamente las instituciones o personas u otros elementos que fueron nombrados y calificados por los entrevistados. En tanto que, las unidades de contabilización representaron el total de oraciones que hicieron referencia a dicho sujeto.

De acuerdo al nuevo modelo de análisis, se procedió a descomponer las entrevistas que se tenían, en una serie de oraciones ordenadas de la siguiente manera:

Sujeto de actitud, verbo, y complemento directo, indirecto o circunstancial (si lo hubiera).

<sup>20</sup> Berelson, Bernard. Content analysis in communication. Ed. The free press Publisher Glencoe, III, USA, 1952 p. 131-2.

La oración podría repetirse tantas veces como fuera necesario, en caso de que en la frase original de la entrevista aparecieran dos o más sujetos, o verbos o calificativos (de esta manera se evitaba calificar la oración en base a su intensidad, sustituyéndola por la frecuencia de mención).

El siguiente paso consistió en agrupar las oraciones tomando en cuenta el tema que hubiera tratado (El sujeto de actitud) para posteriormente calificar las oraciones como positivas, neutras o negativas hacia el sujeto en cuestión. Esta parte quizás es el elemento que se preste a mayor desviación, sin embargo se optó por conservarlo en virtud de que permitía mostrar, en términos muy gruesos, la carga afectiva manifestada por los entrevistados hacia un sujeto de actitud particular.

Finalmente, se agruparon las oraciones en base a sus coincidencias a fin de ponderar su peso en relación a los otros sujetos de actitud tratados.

En resumen podemos afirmar que las entrevistas efectuadas a los residentes de la zona (27) significaron un total de 575 oraciones, mismas que mencionaron 13 temas o sujetos de actitud.

Ahora bien, al terminar la codificación final se encontró que era necesario agrupar de alguna manera a los diversos sujetos, mencionados por los entrevistados.

El problema se definía por un gran número de temas que abarcaban una amplia gama de fenómenos. Este quizás fue el último de los obstáculos a que se vió enfrentado el investigador antes de proceder a revisar y analizar los resultados de la codificación.

Finalmente se optó por recurrir a las categorías y conceptos que propone la Teoría de la Economía Política que se sustenta en la Ciencia del Materialismo Histórico.

Específicamente se recurrió a la categoría mayor de formación o estructura social,<sup>21</sup> en base a ella se procedió a agrupar los sujetos de actitud atendiendo al tipo de relaciones sociales que las generaron.

Bajo esta concepción teórica, el elemento básico de una sociedad humana lo constituye la relación social,<sup>22</sup> que no es otra cosa que las interacciones que se establecen entre los hombres a través de un objeto social. La relación social, entonces, genera la formación de las diversas instituciones que aglutina una sociedad.

Pero la relación social, y aquí se incluye a las relaciones de producción, también produce otros tipos de fenómenos, como son las ideas sociales y las actitudes sociopsicológicas. El conjunto o asociación de las actitudes genera la formación de la ideología, o más propiamente dicho de las ideologías, ya que dependerá de las relaciones a que se va sometido el individuo para que éste exprese una u otra manera de pensar y de actuar.

21 Lange op. cit. pag. 32 "Designamos con el nombre de FORMACION SOCIAL o SISTEMA SOCIAL el modo de producción acompañado de la superestructura correspondiente".

22 El tipo de relación social a que nos referimos "resulta directamente del comportamiento de unos hombres con respecto a los demás, comportamiento que se repite constantemente y de acuerdo con una forma determinada. Nos referimos a las relaciones sociales nacidas de la vida familiar, a las relaciones sociales emanadas de las costumbres y de los principios morales admitidos en la vida común de los hombres" - "Las relaciones ennumeradas anteriormente se distinguen de las demás en que son relaciones concientes" e intencionales Lange op. cit. pag. 30, y 12. Sobre las actividades concientes puede verse Mao Tse Tung La guerra prolongada. Cd. Ariel p. 101.

No está de más, agregar que un conjunto específico de relaciones sociales ubica al individuo en una clase social determinada.

### Resumen

En atención a lo anterior, aquellos 13 temas fueron agrupados en cuatro grandes apartados ó capítulos.

El primero de ellos agrupó las actitudes formadas a partir de las relaciones sociales más importantes, es decir, aquellas que se crean por el contacto directo con el trabajo que desempeñan los henequeneros en el ejido colectivo.

Este primer capítulo fue dividido en dos grandes temas. El primero de ellos se refirió a todos los juicios que se hicieron sobre el Banco Agrario de Yucatán (BAY). El segundo tema abordó a la actitud generada por la relación que existía entre el trabajador y sus medios de producción.

Grande fue la sorpresa cuando después de concentrar las actitudes y estudiarlas nos percatamos que el primer sujeto de actitud analizado reflejaba las principales relaciones de producción, es decir, las relaciones de propiedad.<sup>23</sup>

Es de esperarse que la demostración fehaciente que se hizo de la traslación de la propiedad efectiva (el control de la dirección y la organización del proceso productivo) de manos de los ejidatarios al control del

<sup>23</sup> Desde un punto de vista teórico se puede afirmar que "la propiedad de los medios de producción decide la forma en que tales medios son utilizados y, en consecuencia, determina las formas imperantes de cooperación y división del trabajo" Lange, *op. cit.* p. 24. De ello se puede inferir que quién organiza el proceso económico se le puede considerar como el verdadero propietario de los medios de producción.

BAY, y sus consecuencias para el trabajo, resultó ser uno de los elementos de mayor significación en este estudio.

El segundo tema de este primer capítulo, las actitudes del hombre frente al trabajo, también mostraron salidas inesperadas. Una vez que los ejidatarios se convirtieron por la vía del hecho en un tipo de asalariado poco común,<sup>24</sup> sus actitudes y acciones sobre el ejido adquirieron una modalidad inesperada, es decir, que la mayoría de las opiniones NO expresaban las expectativas típicas del campesino, por el contrario, mostraban deseos, simpatías y acciones características del actuar proletario.

La confrontación de estas dos ideas (la que poseía el BAY y la de los ejidatarios) diametralmente opuestas afectaba de manera negativa el trabajo colectivo. A los trabajadores se les quitaba el aliciente necesario para hacer producir adecuadamente los cultivos de henequén.

Muchas dudas dejó el descubrimiento de un proceder proletario por parte

24 Las declaraciones del Ing. Candelario Reyes, representante del Consejo directivo de la asociación, en la época en que fue presidente Ruiz Cortinez (1955-61) señalaron que "toda la intervención del ejidatario en la industria henequenera había desaparecido por completo. Se le trataba como a un peón de los viejos tiempos" Benítez, *op. cit.* p. 212. A su vez el secretario de Agricultura en ese mismo sexenio "Señaló en tonces que el ejidatario se había convertido en un simple asalariado del Gran Ejido. voraz patrón..." González, Navarro Moises. *Raza y tierra*. El Colegio de México. México p. 274. Este autor señala a su vez que "la crítica de Flores Muñoz corroboró a 19 años de distancia, parcialmente al menos, la profecía de Luis Cabrera" *idem.* p. 274. Este último personaje había afirmado que "Al campesino se le trata como a un peón, sin dejarle iniciativa, y el Banco Ejidal es el nuevo patrón Benítez, *op. cit.* p. 131 *apud* Cabrera Luis. *Un ensayo comunista en Yucatán* Ed. Polis México 1937. Otros estudios en la década de los setentas sentenció: "pese a que en realidad las relaciones laborales banco-ejidatarios se han convertido en una relación salarial, existen varias limitantes que impiden que esta relación se desarrolle como en cualquier otra empresa de corte capitalista" Rubio, A. y E. Villanueva "La nueva respuesta de los trabajadores henequeneros a la nueva política de Banrural" en *Cuadernos Agrarios*. N 10/11. p. 79.



de los ejidatarios, ello evidenciaba que en las raíces del proceder analítico de muchos estudios al respecto, existe una gran desviación frente a las inferencias que se podían hacer de los resultados encontrados.

La evidencia encontrada, que no es directa, apunta en la siguiente dirección: las unidades de producción ejidales han creado una serie de respuestas proletarias, en función de las particulares formas de cooperación y división social del trabajo.

De ello se colige que el ejido no debe verse como una simple unidad agrícola, sino como parte integrante de un proceso industrial más amplio.<sup>25</sup>

Ello sugiere la realización de nuevos estudios de carácter histórico-económico que permitan cimentar (si los resultados lo corroboran) más sólidamente las afirmaciones aquí contenidas.

Lo que es posible adelantar es que la indefinición real del trabajador, la falta de incentivos, el casi nulo proceso de reinversión, la inexistencia real de un centro de investigaciones tecnológicas, tanto en el cultivo como en la desfibración, han hecho que la productividad descendente por hectárea se haya constituido en una tendencia histórica.<sup>26</sup>

25 La existencia de fábricas desfibradoras dentro de cada hacienda no era un mero capricho del empresario, obedecía a los requerimientos técnicos del corte de la penca "sus hojas (del henequén) después de cortadas y separadas de la planta pueden conservarse 66 horas, pasadas éstas el filamento comienza a marchitarse y a las 90 horas las hojas quedan inservibles" esto significa que posterior al corte la hoja está debía de entrar a la desfibrodora en forma óptica antes de dos días y 18 horas op. cit. La intervención... p 41. apud Bolio ..p 3.

26 La mala calidad de la fibra de henequén frente a sus competidores internacionales se puede visualizar a través de los precios internacionales que se le asignan a cada una de estas fibras duras. Por ejemplo, en 1971, los precios de estos artículos puestos en el puerto de

Todo lo anterior invita a reflexionar el porque del fracaso del henequén mexicano en el plano internacional. Aunque es cierto que ha habido muchos años malos dentro del mercado internacional del henequén, es cierto también, que la mala calidad y el bajo rendimiento de la fibra yucateca impide enfrentarse con éxito a otros competidores.

El segundo capítulo combinó dos elementos que aparentemente eran disímolos, pero que debido a las circunstancias históricas particulares de la región, no resultaban serlo.

El primer elemento se dividió en dos temas, y agrupaba las opiniones referentes también a actividades proplamente productivas, pero secundarias. Nos referimos a los trabajos realizados fuera del ejido colectivo. Estas actitudes aunque impregnaban la conciencia social de la comunidad no modelaban las principales acciones de dicha gente, debido a su diversidad y a su menor importancia. Sin embargo algunas de estas actividades resultaban más productivas o de expectativas más positivas que las del ejido (en particular las de la parcela de henequén), por ello su influencia parecía ir en aumento.

Se encontró un aspecto paradójal en la vida de la comunidad. La contraposición entre las concepciones campesinas derivadas de sus trabajos secundarios, cultivo del maíz, hacer leña, criar abejas etc., frente al comportamiento proletario producto de su trabajo en el ejido.

...New York (C.I.F.) fueron de 9.2 cts. de dolar por libra para el sal africano, 7.9 por el brasileño y 6.5 para el henequén. fuente Banco Nacional de Crédito Rural. Análisis general del problema henequenero Subdirección de desarrollo rural. Doc. Interno. Centro regional Hideyo Noguchi. Univ.de Yucatán. apud. Comité de problemas básicos, grupo internacional sobre fibras duras. Informe de la octava reunión intergubernamental sobre fibras duras.

Salvo varios casos que son la minoría, los ejidatarios resuelven esta -- confrontación no mezclando ambos elementos. Ellos tienen diferentes ac- titudes e ideologías frente a los específicos objetos sociales a los que se ve enfrentado. Sin embargo, en términos amplios, las actitudes socia- les tenían mayor preeminencia que las individuales.

El segundo elemento conceptual de este capítulo se dividió también en -- dos temas, aquí resaltaron más que otras cosas, las actitudes generadas por las relaciones sociales pertenecientes a esferas más ligadas a sus -- expectativas futuras.

Destacan las opiniones que tienen frente a sí mismos. En este caso fue -- posible detectar dos tipos de opiniones disímiles. Aquellas que criti- can la falta de interés de sus compañeros por ser cooptados por otra cla- se social; estos comentarios se traducen en amargas quejas por la falta de iniciativa personal de la gente de la región. Las otras opiniones -- destacaron las crueles condiciones que les rodean, y que les condenan a realizar grandes esfuerzos para lograr un mínimo de sustento.

El tercer capítulo centralizó las actitudes de los habitantes de la zona hacia aquellas instituciones oficiales con las cuales tenían contacto di- recto y constante. En especial destacaron el Instituto Mexicano del Se- guro Social (IMSS) y la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG), las cuales a pesar de los esfuerzos realizados en la zona, recogían pocos -- frutos y muchos sinsabores.

Finalmente el cuarto capítulo ~~aglutin~~ aglutinaría las ideas y las actitudes de -- los ejidatarios sobre aquellas instituciones oficiales y no oficiales --



que regulaban de manera indirecta el espacio social de la región. Nos referimos a instituciones tales como "el gobierno" ya fuera de la región o del centro, al "ejército", el PRI y los "políticos, aunque también a los grupos de "oposición", cualesquiera que estos fueran.

Para tener una visión resumida del conjunto de actitudes captadas se recomienda observar el cuadro resumen "A".

C U A D R O • R E S U M E N "A".

Muestra la frecuencia de mención por número de oraciones y entrevistas hacia los diversos sujetos de actitud.

Sujetos de actitud	oraciones		entrevistas		Tendencia de la información
	en porcentajes por capítulo +	por tema	por Cap.	por Tema +	
1) Actitudes derivadas del trabajo en el ejido.	38		17		
1.1 Sobre el Banco Agrario				12	
1.1.1 Las relaciones económicas entre el Bnco. y los ejidatarios.		11		11	negativa
1.1.2 Las relaciones políticas entre el Bnco. y los ejidatarios		4		5	negativa
1.2 El hombre y el trabajo.				12	
1.2.1 Acciones del ejidat. para presionar en el entorno social.		13		9	negativa
1.2.2 Actitudes frente al trabajo colectivo.		10		9	negativa
2) Actitudes frente a los trabajos individuales.	35		17		
2.1 El henequén en la parcela.		3		4	positiva
2.2 Otros tipos de labores.		16		9	neutra
2.3 Opiniones sobre sí mismos.		10		8	negativa
2.4 Sus condiciones de vida.		6		8	positiva
3) Actitudes frente a las instituciones con las que tiene mayor contacto el trabajador y su familia.	20		13		
3.1 El Instituto Mexicano del Seguro Social.		14		7	negativa
3.2 La Secretaría de Agricultura y ganadería.		3		3	positiva
3.3 La Secretaría de Obras Públicas.		1		1	negativa
3.4 La escuela.		1		1	positiva
3.5 Los comerciantes.		1		1	negativa
4) Actitudes de los ejidatarios sobre las instituciones que regulan indirectamente el espacio social de la región.	7		4		
4.1 El gobierno, el ejército.		4		2	negativa
4.2 El PRI, los políticos.		3		2	negativa
Total.	100	100			
Total de oraciones o Base.	575	575			
total de entrevistas.			27'	27'	

' nota: Como las entrevistas pudieron ser utilizadas en más de un tema, la suma de ellas no puede ser igual a su total.

Las conclusiones generales a las que se llegó en este estudio requirieron para su realización final llevar a efecto una amplia desviación tanto en el tiempo, como en el material utilizado.

Una vez que las entrevistas y la tabulación correspondiente se hubieron concluido, y cuando parecía que desde el punto de vista formal nada impedía la redacción final, una especie de reticencia o de escrúpulos impedía al autor sentarse a hacerlo.

La resistencia mas firme se encontraba en la perspectiva que se quería -- ofrecer en el estudio. Era claro que los hallazgos encontrados en abril-mayo de 1974 eran importantes, sin embargo, dichos resultados lo que ofrecían era la situación social en una fecha determinada, y ello, hasta cierto punto, se consideraba demasiado limitado. Lo que se buscaba, en cambio, era ofrecer al lector una perspectiva histórica, es decir, trascender en el tiempo y establecer si los fenómenos detectados en esa fecha permanecían, o no, a lo largo de los años, así como, precisar cuales de ellos se hallaban en ascenso y cuales en decadencia.

Ello exigía hacer un estudio similar tiempo después. Esta pretensión era demasiado, al parecer, para el tiempo, la economía y las actividades del autor. Por eso mismo, este trabajo durmió el sueño de los justos por espacio de siete años, sólo la casualidad lo sacaría de esta invernación. Y el milagro se produjo, aunque no con la intensidad deseada.

El caso fue que las observaciones realizadas en mayo de 81 se reducen a un limitado epílogo, que incluye algunas observaciones personales y algunos comentarios de gente del lugar.

Contra lo que pudiera esperarse, los cambios han sido notables, se podría afirmar que las relaciones con el exterior habían mejorado sensiblemente, inclusive con el Banco Rural, (Sucesor del Banco Agrario). Nos aventuramos al señalar, que en parte, se debía a la significativa derrama económica del gobierno federal en la zona, aunque no es posible dejar de lado a la sensible mejoría en la comunicación entre los ejidatarios y los profesionales (o agentes del Estado) que prestan su servicio ahí.

A pesar de ello, la relación determinante en la región, el cultivo del henequén, seguía dando visos claros de seguir su ritmo suicida, sin que al parecer nada ni nadie estuviera dispuesto a evitarlo.

Es menester señalar que a este epílogo se le agregó un especie de apéndice económico, ello mas que nada con el afán de evitar que nuestras observaciones corrieran el riesgo de ser criticadas por pretender generalizar lo que sucedía en un pequeño pueblo a toda la región henequenera, a pesar de que se hubiera señalado párrafos atrás el carácter meramente exploratorio de este estudio.

El ligero análisis económico de la situación henequenera abarcó el marco internacional, nacional, regional y ejidal de dicha fibra. Los resultados parecen apuntar que ha sido, en parte, errónea la concepción tradicional que se tiene del problema. En vez de destacar la grave crisis social y política que afecta a la productividad henequenera, se ha dado por achacar la ruina de esta industria a las vicisitudes del mercado internacional y a las políticas económicas erradas en la siembra de dicho agrave.

Los resultados del análisis económico señalan que si bien el mercado mun--

dial y las políticas equivocadas en la siembra local han afectado a la industria, lo significativo de la crisis henequenera ha sido el desplome de la productividad, de la superficie en explotación (por falta de cuidados adecuados y de la sobre-explotación en pasados años) y de la producción.

Finalmente nuestras conclusiones apuntan, con un grado de certidumbre bastante alto, por desgracia, en el eminente colapso de este sistema agroindustrial, en un plazo no mayor de 15 años, con las evidentes repercusiones sociales que ello tendría para la región.

Las observaciones y recomendaciones al respecto se muestran escépticas; únicamente un cambio significativo en las condiciones de producción que hiciera que el trabajador se involucrara de nueva cuenta en la plantación, a través de correlacionar estrechamente sus esfuerzos personales con el incremento en sus índices de vida podría eventualmente y a mediano plazo empezar a revertir el actual proceso económico.

De no realizarse este cambio cualitativo en las relaciones de producción y distribución, todo esfuerzo adicional tendría escasas probabilidades de revertir las tendencias históricas observadas.

## ANTECEDENTES.

### La vida en una aldea en la zona henequenera.

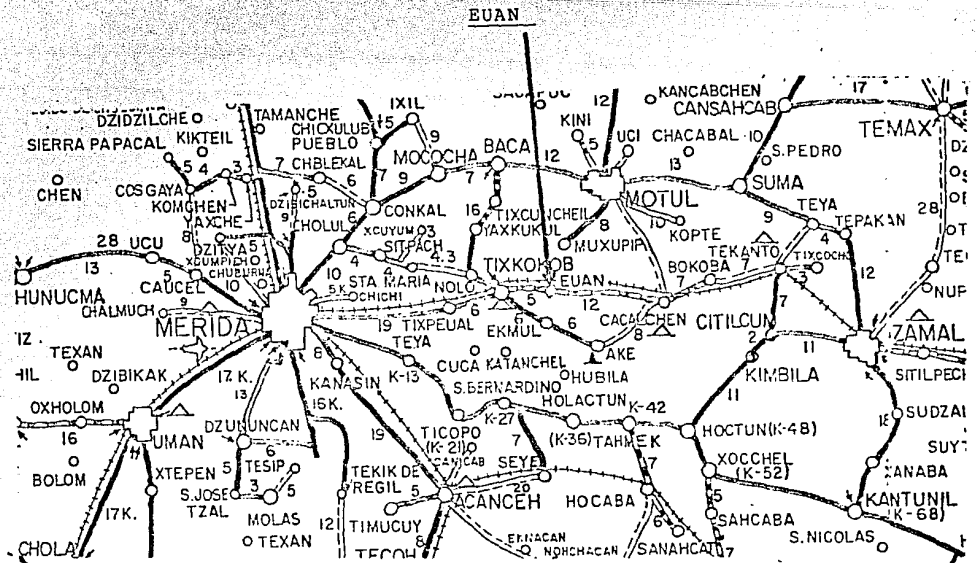
#### Localización.

El pueblo de Euan es un villorio de no más de 800 habitantes que se encuentra localizado en la zona henequenera, al oriente de Mérida y a una distancia aproximada de 35 km. Euan tiene como cabecera municipal al pueblo de Tixkokob, del cual dista unos 5 km., y en ese tiempo se hallaba unido por una carretera de terracería.

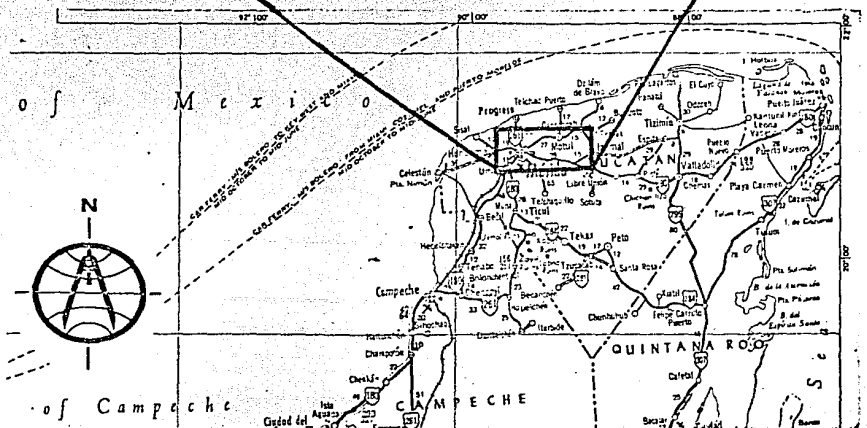
Este mismo camino recubierto se prolongaba hacia el oriente y pasaba por una serie de pequeños pueblos que vivían también del henequén. A esta carretera se le conocía como "el antiguo camino a Valladolid" y corría más o menos paralelo a la vía del tren que une a esa vieja ciudad con Mérida. Dicha carretera había cedido su importancia a una nueva, totalmente asfaltada, que tenía el atractivo de pasar por las ruinas de Chichen Itza.

Euan se unía al norte con la muy vieja ciudad de Motul, a través de un camino de herradura, éste pasaba por las pintorescas ruinas aún habitadas de la hacienda de Muxupip. Al sur del pueblo se encontraba Ake, donde aún funcionaba una gran desfibradora, fabricada a principios de siglo, y poseía como escenario la excepcional mezcla de los restos de una gran hacienda henequenera, con las ruinas siempre monumentales de las culturas mayas prehispánicas. Una forma pintoresca y fácil de llegar a Ake desde Euan, era viajar a través de las viejas y herrumbrosas pero aún útiles vías decauville, que nos servían, de vez en cuando, para ir bordo de armo-

UBICACIÓN GEOGRAFICA DEL PUEBLO DE EUAN.



Península de Yucatán.





nes tirados por un caballito, a disfrutar del pequeño pero siempre misterioso cenote de Ake.

El pequeño pueblo de Euan apenas y se diferenciaba de muchos otros pueblos de esta zona, acaso porque carecía de los añosos y tradicionales árboles de laurel, que casi nunca faltan en el centro de los pueblos. El eje de Euan era un enorme cuadrángulo totalmente desnudo de bancas y árboles. Al fondo de él (norte) se localizaba la destartalada escuela primaria, que contenía un par de salones y unos cuantos mesabancos (atrás de ésta existía un pequeño promontorio cubierto de árboles y maleza, que ocultaba una pequeña pirámide). Se hallaba también en ese mismo lado, al extremo derecho, el viejo edificio comunal, ahí se guardaban las herramientas del pueblo y algunos sacos de cemento y un poco de grava y arena. En medio de ambos edificios pero un poco más atrás, existía una muy pequeña construcción, apenas y un cubo, casi en ruinas, que era la cárcel del pueblo.

Tanto al oriente como al poniente del cuadrángulo existían una serie de chozas y casitas, la mayoría construidas de piedra y yeso. Al sur, en cambio, existía una especie de muralla la cuál rodeaba a su vez y por los cuatro lados otro enorme patio dentro del cuál se hallaba una gran iglesia casi en ruinas.

La iglesia era poco frecuentada tanto por los lugareños como por los sacerdotes. Su importancia actual recidía en poseer la campana con la cuál se alertaba a los vecinos, en caso de que se localizaran los temidos incendios, en los henequenales.

El mercado donde se abastecían de lo esencial, un poco de comida, jabón,



medicinas etc., se hallaba en Tixxokob, ahí mismo se localizaba el dispensario-hospital del IMSS.

Es probable que este pueblo haya tenido una importancia mayor tiempo atrás; signos evidentes de ello era que el ferrocarril Valladolid-Mérida había hecho parada alguna vez en Euan. Y éste tenía un andén para carga y descarga de mercancías y pasaje. También señalaron algunos "antiguos" (término que en la zona se usa para designar a los viejos) que muchos años antes, en una de las esquinas del terreno que ocupaba la iglesia, había existido un pequeño convento para monjas. En la actualidad en ese rincón sólo existen un par de paredes y una gran cantidad de manpostería tirada en el suelo.

La organización política del pueblo.

La forma en que el pueblo de Euan tenía organizada su estructura política, hacía que resaltaran dos cargos, ambos de elección popular, mediante asamblea.

El comisario municipal, era el responsable de lo que ocurriera al interior del pueblo. Dirimía los problemas entre los vecinos, incluso entre miembros de una misma familia. Ante él se realizaban los casamientos civiles, así como también los divorcios. Para allegar fondos a la tesorería organizaba fiestas, donde se cobraba la entrada y se imponía un impuesto a la bebida. Recibía una compensación en efectivo a cambio de que los apostadores pudieran operar libremente sus juegos de azar (lotería, cartas, bolita etc.) esa noche.

Pocos días después de haber llegado los brigadistas, estos pudieron observar que una buena cantidad de ejidatarios hizo renunciar al comisario y en una asamblea posterior se procedió a elegir a otro. Este último resultó ser un hombre maduro que había sido abandonado por su mujer hacía poco. Más a pesar de esa condición social, el pueblo no tubo inconveniente en elegirlo, además sus decisiones al parecer siempre fueron respaldadas por los habitantes del lugar.

Otro puesto importante de elección popular era el de comisario ejidal, dicho representante tenía la responsabilidad de velar y resolver los problemas referentes a la tierra que posee la comunidad, él era el portavoz oficial de la comunidad frente a otros pueblos y autoridades, cuando había problemas de colindancia de tierras. Era el encargado de otorgar el permiso para usufructuar una parcela de tierra de la comunidad, este permiso podía ser otorgado a todo miembro del ejido que así lo solicitase para efectuar la siembra de temporal, o para hacer leña o cualquier otra actividad. Para sufragar los gastos de este comisario, como transporte, hospedaje, alimentación, era costumbre que el Banco Agrario ofreciera el sueldo de un trabajador más uno por cada grupo. Los grupos eran los equipos de trabajo en los que se dividían los ejidos. Por ejemplo en Euan eran cuatro. Sin embargo, para el caso de Euan, el banco se negaba a pagar dichas compensaciones.

El pueblo de Euan tenía como la mayoría de los otros pueblos de la zona, tres formas típicas de propiedad, la comunal, la privada y la ejidal.

La primera de ellas, la comunal era la más tradicional y solía ser de una

extensión suficiente para que en promedio correspondiera una hectárea a todo vecino mayor de 21 años. Esta propiedad era colectiva pero podía ser distribuida en usufructo a los ejidatarios con solicitarla al representante del pueblo, que era el comisario ejidal. La extensión que se otorgaba no solía ser mayor de 25 mecates.\* (Medida tradicional que equivale a una hectárea) límite impuesto no sólo por las condiciones sociales, sino geoclimáticas, dado que la imposibilidad de meter maquinaria o siquiera arado al suelo, obliga al hombre a realizar el trabajo con los instrumentos más tradicionales; coa, hacha y siembra a mano.

La segunda forma de propiedad era la privada, ésta se hallaba circunscrita al interior del pueblo y se refería al lugar donde habitaban las familias. Generalmente constaba de media hectárea, repartida en tres secciones, la zona de habitación, la parcela y el área donde tienen algunos animales de corral.

La tercera forma de propiedad era la ejidal, que adoptó la forma colectiva de acuerdo a los lineamientos impuestos durante el régimen presidencial -- del General Cárdenas.

#### Algo acerca de su vida diaria.

Las actividades en el pueblo se iniciaban a eso de las 4 de la mañana, poco a poco las diversas chozas o casitas se delataban por el pequeño fuego del bracero y el ligero humo azulado que contrastaba con el cielo ligeramente más pálido. Se podía constatar si uno se imponía la tarea de levantarse a esa hora los brillantes luceros de la mañana y las sombras sigilo-

\* El mcate es una medida utilizada en la región, y equivale a 400 mts. cuadrados.

sas de los campesinos rumbo al ejido. Aún a las 5.30 aproximadamente, --- cuando ya había luz uno se podía encontrar a uno que otro campesino, que al parecer se había retrasado, sin embargo este retraso sólo era relativo ya que en realidad la hora de salida de la gente dependía de que tan lejos estuviera del plantel al cuál iban a trabajar, de tal manera que al amanecer ya el trabajador estuviera en el lugar donde iba a laborar.

A eso de las 10:30 u 11 A.M. los trabajadores comenzaban a regresar al pueblo, y a realizar una rutina impuesta por el inclemente sol y la faena realizada; sacaban agua del pozo de su parcela, la calentaban, se bañaban y se cambiaban, posteriormente comían algo.

Serían las doce del día cuando el pueblo entraba en su sopor habitual, se cerraban las puertas y nos tendíamos en las hamaca para tratar de sobrellevar las peores horas del día, de las 12 a las 3 ó 4 de la tarde. El sol y el enervante calor era lo único que a esas horas se encontraba en la calle.

Para las cuatro de la tarde el pueblo era otro, la gente de nuevo en movimiento se desparramaba, principalmente en dirección a la tierra comunal. Había los que iban a su parcela, los que hacían leña, los que fabricaban carbón vegetal, los que explotaban pequeños mantos de cal, los que salían a cazar, los que reparaban sus casas, o limpiaban sus parcelas de henequén, o sembraban en sus huertas.

No faltaban tampoco los trabajos de las mujeres, la mayoría dentro de sus casas, principalmente lavando (obsesión casi religiosa pero indispensable) pero también tejiendo las hamacas, tradición de la zona.

Ya de regreso a eso de las 6 ó 7 de la noche la gente se volvía a bañar, se cambiaba de nuevo la ropa e iniciaba su siempre tradicional vida social; los hombres se dirigían a la tienda a tomar una gaseosa y a conversar, las mujeres iban a charlar a casa de sus vecinas.

Había un club de la liga antialcohólica que había tenido éxito y que casi diario tenía reuniones en la noche para reforzar sus prédicas. Dicho grupo se había auto organizado y aglutinaba a un crecido número de viejos alcohólicos. Los cuales siguiendo el modelo de dicha liga, relataban sus anteriores desgracias, en medio de una alegre y festiva reunión, donde se servía horchata y pequeños tacos con un poquito de carne, al estilo pibil.

Es preciso reconocer a este grupo, así como, a muchos otros miembros del pueblo la lucha, que tenían casi ganada, al vicio del alcoholismo y su secuela de denigración y desquiciamiento familiar.

Una muestra de este obrar, se podía ver en el uso que le daban a las cervecerías. Estas sólo tenían permiso de vender sus productos hasta las tres de la tarde, los sábados y domingos. En Euan se daba el caso de -- que por común acuerdo de los expendedores y los consumidores, las cantinas (eran dos) se cerraban a las 2 PM. Ellos comentaban que el éxito de tal medida se evidenciaba en que la policía de Tixkokob ya no se paraba por el pueblo, ya que estaba demostrado que ni podían multar a las cervecerías, ni encontraba ejidatarios borrachos a quién encarcelar o extorcionar. Estos últimos, si los había, eran encaminados por sus vecinos a sus respectivas casas.



A eso de las 10 de la noche sólo quedaban algunos estudiantes de secundaria fanáticos del Volley ball, los cuales algunas veces terminaban sus partidas hasta bien entrada la noche.

Los fines de semana cambiaba un poco la rutina, los sábados los ejidatarios se dirigían al Banco Agrario de Tixkokob a cobrar su raya, \$ 135.00, ahí mismo se hacía el mercado y a veces se compraba alguna golosina a los niños, después, si no había que ir a Mérida a hacer compras mayores, por lo general, se retornaba a Euan, ya para entonces estaban abiertas las dos cantinas del pueblo, mismas que cerrarían a las 2 PM. En la tarde aparecían junto a la pared de la iglesia los antojitos típicos de la región, salbutes y empanadas.

No era raro que a eso de las 7 de la noche, los jóvenes se dirigieran en camión a algún pueblo aledaño donde se efectuaba alguna fiesta.

El domingo la gente se levantaba tarde, algunos se dirigían a la iglesia, que abría sus puertas para ofrecer la misa. Otros realizaban sus propias ceremonias cristianas pero de tendencias protestante, el resto sencillamente se dedicaba a pasear y a visitar parientes o vecinos. Algunos padres de familia salían a hacer trabajo voluntario, para construir una nueva escuela.



Era probable que ese día se comiera un poco de carne de cerdo y en la -- tarde se organizara un partido de beisbol. que duraría seguramente has- ta el anochecer. Poco a poco la gente se iría retirando a sus hogares y no quedarían mas que pequeños grupos diseminados y una que otra pareja - deambulando por aquí y por allá.

Esta rutina se rompía eventualmente en el caso de que se hiciera en el - mismo pueblo una fiesta, entonces gentes de otros pueblos irrumpían el sá bado por la noche para bailar, ver, enamorar, tomar y jugar. Otra acti- vidad que podría perturbar la rutina de fin de semana era la organiza- ción de un viaje colectivo a la playa. En este caso era común rentar un camión de redilas para efectuar el viaje.

La familia.

Caminaba el brigadista por las inmediaciones del mercado de Mérida, con\_ el objeto de tomar el camión que lo conduciría a Euan cuando, sin propo- nerselo, vió como una chiquilla de escasos 5 ó 6 años tiró un montoncito\_ de fruta de la pequeña mesa que servía a su madre como mostrador de su - escasa mercancía.

La respuesta no se hizo esperar, un manotazo de la madre haría llorar a\_ la niña, acción que al brigadista no le impresionó, ya que después de to do, él creía que los padres eran los que tenían la responsabilidad de -- educar a los hijos, y el didáctico método empleado por la mamá, lo había\_ visto aplicarse con harta frecuencia.

Iba a pasar de largo cuando dos pasos atrás de él, un hombre maduro se\_

paró en seco y empezó a vociferar en maya, las imprecaciones iban dirigidas, al parecer, a la mujer. Esto sí asombró al brigadista, pues ¿cuando se había visto que un extraño corrigiera la educación que impartía-- una madre?, lo que es más, -penso- esto se va a poner bueno, ya que no conocía verdulera que no tuviera un amplio, surtido y florido lenguaje, para contestarle al inoportuno.

No acababa nuestro personaje de pensar estas cosas, cuando otro individuo empezó a hablar también en maya de manera altisonante. En un principio supuso que era el padre de la niña y creyó que esto iba a acabar en drama, pero cuál sería su sorpresa que esta persona también increpó a la mujer. Para colmo, la señora en vez de contestar bajaba los ojos y se mordía los labios. Finalmente, el aprendiz de investigador se retiró a su camión, sin entender nada y sólo alcanzaba a murmurar -¿desde cuando los patos le tiran a las escopetas?.

Ya en Euan, el brigadista tuvo la suerte de comentarle el incidente al comisario ejidal quién, de buen talente y dejandó traslucir cierto orgullo, le explicó con algún detalle lo que había pasado. La mujer había recibido una reprimenda de dos desconocidos por golpear a su hija, lo que ellos le dijeron a la madre debió haber sido lo siguiente: ella es una niña y los chiquitos por naturaleza son traviesos. Ya no te acuerdas que a tí no te pegaron nunca tus padres...

Más tarde el comisario describiría como se educaba a los hijos y como convivían las familias de esos pueblos. El matrimonio se había convertido en una ceremonia muy sencilla y simple, que dejaba traslucir como fin último evitar que la familia de la novia se endeudara a consecuencia de los gastos que hubiera tenido que hacer.

El joven que pretendía a una chica, iba a ver a sus futuros suegros con el objeto de pedirla, los padres se mostraban renuentes y hasta groseros, finalmente le negaban la solicitud... En la noche la chica iría por agua al pozo y no regresaría, entonces el padre saldría furioso a buscarlos... hasta las últimas casas del pueblo, después tornaría al hogar.

Un par de días más tarde la pareja se presentaba ante los padres de la muchacha y estos procedían a llevarlos ante el comisario municipal, el cuál los casaba mediante un sencillo trámite. Los recién desposados se dirigían entonces a casa de los padres del joven y este presentaba a su pareja. De ahí en adelante vivirían bajo ese techo, hasta que pasados los años construyeran su casita, generalmente dentro del mismo predio familiar. (la ceremonia religiosa no era común).

Otro signo patente de esta cultura era su apego a la monogamia; sin embargo el divorcio o la separación no solía ser más complicado que el matrimonio. Si el hombre deseaba la separación, entonces la mujer se quedaba con los hijos, el predio y la mitad de la paga que el marido recibía en el ejido. En el caso contrario la mujer podía regresar a la casa paterna sin temor a los reproches, podía suceder también que se fuera con otro hombre, en ese caso el patrimonio y los hijos se quedaban con el exesposo.

En estos pueblos y en particular en Euan, al parecer, no se toleraba que se golpeará a los hijos, ni a las mujeres, si esto llegaba a suceder, la madre podía denunciar al padre de sus vástagos frente al comisario municipal, quién podía imponer una multa e incluso meterlo a la cárcel del pueblo. En el caso de que la esposa no se atreviera a denunciar tal acción, el simple aviso de un vecino bastaba para que la autoridad reconocida, se

presentara e impusiera las mismas sanciones.

La educación de los hijos se mostraba incerto dentro de una forma de vida tradicional. Del sexo y la edad de cada uno de ellos dependía para que se les impusiera diversas actividades, todas ellas encaminadas para que a los 12 ó 13 años los púberes conocieran las características específicas de sus roles sociales correspondientes.

Resultaba muy curioso y aleccionador observar a los chiquillos con responsabilidades adecuadas a su edad y su sexo. Una pequeña vecina, por ejemplo, tenía la obligación de remojar el maíz para prepararlo para que se llevara al molino de nixtamal. A veces se ponía en cuncillitas junto a su madre y frente al fogón para hacer tortillas. Sin embargo, esa todavía no era su obligación y sólo lo hacía si estaba en venia. En cambio un chiquillo acostumbraba llevar los implementos de trabajo del padre al ejido, pero debido a su escasa edad no colaboraba en la labor del padre.

Cabe mencionar que cada individuo de la familia tenía sus respectivas responsabilidades y no podían obligar a otros a hacer su propio trabajo. Si la madre, por ejemplo, tenía que lavar, ella misma sacaba agua del pozo, sin que solicitara ayuda de los hijos, sin embargo, si los niños tenían que bañarse, ellos mismos sacaban sus propios baldes de agua del pozo.

Por lo demás, los niños se la pasaban jugando el resto del tiempo, después de haber ido a la escuela.

Era aleccionador esta manera de vivir la vida, muy sencilla, sin complicaciones extremas y con un sentido de respeto a los niños y los ancianos que muchas veces no se encuentra en la "civilizada" vida urbana.

Destacan estos hechos, mas que nada, porque las condiciones de extrema pobreza en que viven y su falta de "educación formal" no han creado el ambiente desolador y deprimente, carente de valores tan característicos de las zonas paupérrimas urbanas.

Es quizá probable que la conjunción de una vieja y sólida cultura maya, - su resistencia pasiva a los moldes de la civilización urbana, y su solida<sup>u</sup>dad social producto de las prácticas colectivas en los pueblos y en la zona henequenera en los ejidos, hayan creado las condiciones propicias para enfrentar con dignidad sus condiciones de vida.

Por lo que se refiere a las formas de comunicación hablada que se daban en la región, es posible señalar que la mayoría de los hombres mayores de 30 años eran bilingües, es decir, hablaban maya y español, sólo algunos de los ancianos lo hacían únicamente en maya. Entre las mujeres maduras, aunque la mayoría era también bilingüe, había una importante proporción que sólo hablaba maya.

Entre los jóvenes decrecía la proporción de los que hablaban maya, aunque aún lo entendían perfectamente. Entre ellos el español era la lengua corriente, pero además la sabían escribir.

El español era, por así decirlo, la lengua oficial, ella se usaba para dirigirse a los foráneos y realizar los trámites necesarios fuera del pueblo. El maya era el lenguaje de casa y el usado para dirigirse a los amigos.

Un signo, elocuente de que un foráneo no era bien venido, se visualizaba cuando los campesinos únicamente hablaban el maya.



La situación política en Yucatán en los meses de Marzo-abril-mayo de 1974.

El ambiente político en el Estado de Yucatán se encontraba muy caldeado a nuestra llegada. El ejército patrullaba la ciudad de Mérida donde hacía pocos días había habido violentos enfrentamientos entre miembros de la policía y estudiantes. Las paredes exteriores de la Universidad eran testigos de las profundas huellas que las "balas de hule" de la policía, habían dejado.<sup>25</sup>

Tal estado de cosas se debía al secuestro, tortura y posterior asesinato del líder sindical independiente Efraín Calderón Lara, a manos del propio cuerpo policiaco.

Fuera de la ciudad, la situación política aparentemente se antojaba menos conflictiva, a pesar de que se habían efectuado algunos mítines en pueblos aledaños a la ciudad de Mérida. Sin embargo, como lo demostraron las opiniones vertidas por los ejidatarios, estos se hallaban bien enterados del asunto.

Fue en esas condiciones cuando nuestro pequeño grupo de universitarios, - que entre curiosidad y necesidad deseaban conocer un poco de la realidad -

<sup>25</sup> El día 25 de marzo de 1974, el Diario de Yucatán, consignaba: "manifestación pública de repudio, sin precedente, a la conjura para sembrar la anarquía en Yucatán". Con ello se pretendía tachar de agitadores a los estudiantes que se habían posesionado de la universidad y que exigían el esclarecimiento de la muerte de Efraín Calderón Lara, "Todas las cámaras y casi todos los sindicatos en una manifestación pública - sin precedente de igualdad de criterio y de opinión, condenan sin reserva a los agitadores que han profanado la Universidad de Yucatán al convertirla en una amenaza para la paz, un peligro para el país y un centro de ofensas a la sociedad nunca vista hasta ahora". En este clima de histeria, el trabajo que se debía desarrollar siempre estaba propenso a que fuera mal interpretado.

idcm 14-II-74.



nacional, se presentó muy de mañana en el hogar del coordinador regional de la SOP, para trasladarse posteriormente a aquel pequeño pueblo enclavado en la zona productora de henequén.

El equipo interdisciplinario que se formó para ir a trabajar en Euan estaba formado por tres pasantes, de las carreras de Administración, Historia y Economía, todos nosotros veníamos del Distrito Federal. Se nos indicó que pronto se sumarían dos pasantes más, de la Universidad de Yucatán, un abogado y un ingeniero agrónomo.

A estos últimos tuvimos poca oportunidad de conocerlos, el primero apenas y estuvo un par de semanas y se esfumó; el segundo se presentó una tarde, dijo que volvería en un momento... y no regresó. Posteriormente nos enteramos que el ingeniero había aceptado un trabajo en el banco Agrario.

Nuestra llegada causó un verdadero revuelo al interior de la comunidad, en virtud de que ninguna otra persona que se recordara había llegado a vivir a este pueblo. Como muestra de hospitalidad se nos prestó una casa de manpostería, de un sólo cuarto y de piso de mosaico, situada en el centro del pueblo. Una verdadera residencia si la comparamos con la mayoría de las casas del poblado. Por cierto que nunca tuvimos oportunidad de conocer a la persona que nos prestó la casa, lo único que se pudo averiguar es que era el Tatic (cacique) del pueblo y que como una especie de amigable vigilancia, teníamos por vecinos a familiares suyos.

Al principio de nuestra estancia la gente del pueblo y nosotros no sabíamos con ciencia cierta que era lo que íbamos a hacer. Por fortuna, la eventualidad de que dos de los pasantes fueran del sexo femenino hizo que dos jóve--

nes se presentaran con la idea de pasearnos. De esta manera, conocimos - los alrededores; dos bellos cenotes y la gran hacienda de Ake. Tuvimos - la oportunidad también de viajar por el viejo sistema de vías decaldevi-- lle y comprobar en carne propia el sol de medio día, en los días de secas.

Como no existía ningún plan previo por parte de la UNAM, ni la SOP, ni de la mayoría de nosotros, al cabo de unos días, cada brigadista programó -- sus actividades de acuerdo con el interés que le había traído aquí.

El abogado de la Universidad de Yucatán y la estudiante de administración de la UNAM manifestaron su explícito desinterés hacia la comunidad, señalaron que habían venido porque deseaban ganar algún dinero. Espontáneamente la chica manifestó que ni siquiera cooperaría con un fondo común para la comida, ya que deseaba ahorrar lo más posible para comprarse un coche y que comería "donde se dejaran". Cabe hacer notar que durante los - primeros días, su táctica dio resultado, pero después fue discreta pero - sistemáticamente rechazada por la comunidad. A la postre era normal su - ausencia de la comunidad durante varios días.

El abogado, por su parte, intentó hacer una serie de reuniones para "expli carles sus derechos constitucionales" a los campesinos, los invitó a escu char sus charlas en el interior de la escuela, a las siete de la noche. - El resultado de tal invitación fue un rotundo fracaso, mas tarde se quejó de que eran unos flojos y finalmente se fue del pueblo.

De esta manera después de la primera semana, sólo quedábamos dos personas que hacían su servicio social. La compañera historiadora tampoco tenía - una idea clara de que venía a hacer aquí, sin embargo la comunidad no le

disgustaba, incluso se sentía atraída por ella. Como esta persona, además, había estudiado danza regional, optó por establecer una academia de baile y organizar una función para el día de las madres.

Por ésta razón fue que la casa donde recidíamos se convirtió en un centro de reunión de los niños y los adolescentes, tres veces por semana. La sesión empezaba a las seis de la tarde y no paraba hasta las ocho; como no se tenía tocadiscos la clase era marcada rítmicamente por la maestra, gracias a un bastón golpeado contra el suelo.

Los danzantes fueron en su mayoría niños y niñas y eran pocos al principio, pero al cabo de dos semanas la maestra se vió precisada a limitar el cupo. Esta actividad cultural despertó tan grande interés que los niños y adolescentes que no formaban parte de la clase, se arremolinaban gozosos en torno a la puerta y a las pequeñas ventanas de aquella casita y se ponían a observar, cantar, reírse e incluso imitar a sus amigos.

De hecho esta compañera fue la persona de nuestra brigada más apreciada -- por el pueblo. A ella recurrían constantemente los brigadistas del seguro social, encargados de hacer campañas de salud, ya que por sí sólo, ella -- era capaz de agrupar hasta medio centenar de niños y madres, con sólo dar una vuelta por el pueblo. Estas mismas personas del IMSS confesaban que este pueblo era uno de los más reacios a beneficiarse con las campañas de salud, y que nunca antes habían logrado agrupar más de una docena de niños.

Probablemente mi persona era quién tenía una idea más o menos clara de lo que pretendía hacer al venir a Yucatán, por mas que este proyecto fuera extraordinariamente impreciso, ya que deseaba realizar una tesis de economía

sobre la región de Yucatán, que incluyera una investigación de actitudes. Este primer boceto de tesis era tan amplio que probablemente aún no lo habría terminado si me hubiera empeñado en él.

Fue por ello que mi trabajo consistió en ser aceptado por la comunidad. Empresa nada fácil de realizar, trataría de entablar conversaciones con el mayor número de sujetos y escribiría posteriormente dichas charlas.

Gracias a este plan, me enteré de que en el pueblo se profesaban dos religiones, la católica y la protestante, aunque en ambos casos se notaba la poca afluencia de adeptos. Para el caso de los católicos, un sacerdote solía visitar y ofrecer los oficios religiosos cada domingo por la mañana, aunado a una práctica catequista hecha por algunas devotas ese mismo día. Los protestantes, por su parte, tenían su propia organización local, que por medio de altavoces y uno que otro cohete invitaban a leer el viejo testamento el domingo por la tarde. Al parecer, no había una excesiva rivalidad entre estos cultos.

Existía también una liga antialcohólica, organizada por algunos miembros de la comunidad (presumiblemente protestantes), y que había realizado una labor muy significativa al casi erradicar ese mal del pueblo, fenómeno en verdad sorprendente si se observa a la mayoría de esos pequeños pueblos el sábado por la tarde.

Independiente de las prácticas cristianas ya mencionadas, fue posible percatarme de la existencia de otras creencias relacionadas con las actividades maiceras, como era el culto al dios de la lluvia y las advertencias que ponen en los cuatro puntos cardinales de su maicera, en contra de los

advenedizos, sean estos vivos o sobrenaturales, también me hablaron de los cazadores neños que se niegan a tirar la "piedra" de sus víctimas, y que después son advertidos de futuros males por otros animales de la misma especie, si no tiran dicha "piedra".

Conocí, asimismo, a la Asociación de padres de familia, quienes junto con el director de la escuela iban a trabajar los domingos, para obtener el material necesario para construir una nueva escuela.

Las actividades del director de esta humilde escuela rural resultaron de un impacto decisivo para mi formación. Dicha experiencia me permitió apreciar la fuerza y el carisma producidos por la sola convivencia, el trabajo, tenaz y cotidiano, y la honradez de un hombre dispuesto a ganarse la confianza del pueblo, sin mas armas que su práctica cotidiana a lo largo de años.

Varios domingos tuve el gusto de compartir el trabajo voluntario con esta gente y gracias a ello puede apreciar todo el significado del concepto de "trabajo manual" y que se expresaba en cuerpos sudados, ampollas en las manos, mucha sed, mucha hambre, mucho cansancio físico y mucha camaradería.

No faltó de conocer a la Asociación de ganaderos, pretendidamente los ricos del pueblo, aunque sus ingresos no pudieran comprarse ni remotamente con el sueldo de un empleado de gobierno de la ciudad de Mérida.

Cabe destacar algo en torno a estas organizaciones que existían en el pueblo. Debido al comportamiento que tuvo el pueblo de Euan, durante las elecciones de 1969, el cuál según parece votó casi en masa contra el PRI, el partido oficial, las diversas autoridades municipales y Estatales, así como el propio banco Agrario optaron por castigar al pueblo -según información -



de un médico veterinario que trabajaba en el mismo banco y para ello se -- cancelaron todos los programas de ayuda destinados a Euan. El resultado no pudo ser más paradójico, dado que el deseo expreso de los habitantes era -- precisamente ese, que se les dejara s6los.

Si hicieramos un poco de historia, señalaríamos que despu6s de que el Parti do de Acci6n Nacional (PAN) obtuvo la alcaldía de la ciudad de Mérida, las condiciones para aspirar a dominar al partido oficial (PRI) en las elecciones de gobernador para Yucatán, se hicieron muy reales.

En principio, el triunfo del PAN en la gubernatura era practicamente imposi ble, dado que una muy fuerte proporción de votantes eran ejidatarios. Y es tos se encontraban insertos en una organizaci6n campesina (Confederaci6n Na cional Campesina) adscrita al PRI. Sin embargo, meses antes de las eleccio nes fue patente que si no se ejercían las presiones conducentes era previsi ble un serio descalabro.

Los hechos vendrían a corroborar tal aprehensi6n. No bast6 la implementa ción de los ya tradicionales robos, falsificaciones o destrucci6n de áno rras, con base en brigadas de choque; fue preciso que el ej6rcito intervinie ra para violentar el proceso electoral.

Como el PAN y su candidato, Manuel Correa Rach6, finalmente acataron mansa mente el fraude electoral, la ciudadanía yucateca no tard6 ignorar a dicho partido.

Retornando el hilo de la descripci6n que se venía relatando, se debe mencio nar que al acercarme a ellos, procuré respetar sus formas culturales, sin - pretender imitarlos o mirarlo como meras expresiones folkl6ricas. Traté --



por otra parte, de presentarme a sus ojos como una persona que posee otra cultura, pero que está interesada en conocer sus costumbres.

Quizás al final de cuentas el mutuo respeto fue lo que me permitió conocer un amplio espectro de su sistema social. Lo único que siento es que ellos siempre me dieron mucho más de lo que puede haber dejado de positivo.

Su respeto por la gente, su amor por los niños y los ancianos, así como la clara conciencia de sus condiciones de existencia y el orgullo que sienten por su cultura, me acabaron por mostrar un pueblo, el cuál a pesar de su pobreza y su debilidad relativa, posee las condiciones para salir adelante, siempre y cuando se les deje solos.

Dos meses después, a principios de mayo, aún sin poder ver las primeras lluvias y los ritos al Dios Chac, me fui de regreso a mi ciudad, la que me ofrecía la posibilidad de proseguir mis estudios de posgrado. Promesa que no se realizó y que al final de cuentas truncó el deseo en el fondo de ampliar este estudio a las zonas maicera y ganadera, aprovechando la existencia de otros dos centros de Servicio Social en el Estado de Yucatán. Uno suele no saber el valor real de lo que tiene hasta que lo pierde.

## C A P I T U L O 1

### ACERCA DE LAS ACTITUDES DEL EJIDATARIO DERIVADAS DEL TRABAJO EN EL EJIDO COLECTIVO

La reforma agraria que se realizó en 1937, en Yucatán, hizo que el trabajador que se dedicaba a la explotación del henequén sufriera un nuevo -- cambio en su condición laboral: de obrero agrícola se convirtió en ejidatario de un centro agrícola colectivo. El general Lazaro Cárdenas, presidente en turno (1934-1940) supuso que este cambio había de beneficiar -- de sobre manera a estos hombres, sin embargo no dejó de haber gentes que opinaron en sentido contrario. Resultó curioso, aunque no raro, que sólo en contadas ocasiones se indagara la opinión de los afectados por este -- cambio en las relaciones sociales de producción, pero esto al parecer a casi nadie le preocupó.

Pero como consta en nuestra investigación, en la zona afectada ha sido -- mucho, muchísimo lo que se ha opinado en torno al ejido colectivo, se -- puede afirmar que más que cualquier otro tema. Para el ejidatario hablar sobre su ejido representa casi una obsesión. Cerca del 40% de los comentarios captados en las entrevistas versaron de alguna manera sobre la -- problemática ejidal. Y más del 63% de las entrevistas (17) se refirieron ampliamente sobre éste tema.

Por ello, el análisis de este sujeto de actitud mostró la necesidad de -- realizar dos divisiones temáticas fundamentales:

1.- Aquellos que relacionan directamente al ejidatario con el Banco Agrario de Yucatán (BAY), Punto 1.1. En éste se consignaron un total de 89 oraciones, que significaron el 15% de las opiniones totales captadas en el estudio. Y que fueron mencionadas en 12 entrevistas.

2.- Los que profundizan en las actitudes que existen alrededor de la relación entre el hombre y su objeto de trabajo. Punto 1.2. Este tema centralizó el 23% de la opinión registrada en el estudio. Las entrevistas que mencionaron a este sujeto de actitud fueron 12 en total. (vease cuadro resumen "B").

En términos muy amplios la tendencia de las opiniones suele ser negativa para ambos subtemas, ya que al parecer era muy conflictiva la relación que existía entre el ejidatario y el BAY, y por otra parte era depresiva la relación entre el trabajador y su objeto de transformación: los plántos de henequén.

#### 1.1 El banco Agrario de Yucatán.

Las opiniones vertidas sobre la institución bancaria con la cuál necesariamente los ejidatarios tenían que tener contacto, dado que ella era la que otorgaba el crédito para que el ejido pudiera operar, tuvieron que subdividirse a su vez en dos subtemas. Ello se debió a los comentarios que de ella se hicieron y que adoptaron dos modalidades:

1.- La habitual, es decir, la relación económica normal que se establece entre un acreedor y un deudor (11% del total de comentarios). Dichas opiniones quedaron registradas en 11 entrevistas. Punto 1.1.1.

2.- La que se refiere a las actividades políticas que se desarrollan entre el banco y los ejidatarios. Este subtema resultó hasta cierto punto inesperado, y es que como se verá más adelante, el BAY había adoptado un papel diferente al que formalmente tenía. Punto 1.1.2. Las menciones fueron pocas (4%) pero hubo 5 entrevistas (18%) que hicieron alusión a este subtema (vease cuadro - resumen "B").

1.1.1. Las relaciones económicas entre el Banco Agrario de Yucatán y los ejidatarios.

En aquel año (1974) era muy posible que la significación del BAY en la zona fuera la más importante y definitiva en virtud de las amplias facultades que dicha institución había concertado.<sup>1</sup>

En primer lugar el BAY cubría todas las operaciones que realizaba el ejido colectivo; llevaba su administración, impartía órdenes de trabajo, pagaba a los ejidatarios a través de un crédito previamente estipulado, aseguraba los planteles, supervisaba el trabajo, transportaba la producción a la fábrica y decidía a que desfibradora debía dirigirse la producción de pencas.

En segundo lugar tenía un Departamento de Desarrollo mediante el cuál otorgaba créditos para la cría de ganado, financiaba y daba asesoría veterinaria, zootécnica y administrativa. Estos planes tenían por objeto diversificar la producción de la región.

Como ya se mencionó párrafos más arriba, las opiniones de los habitantes de la zona de Euan tuvieron una tendencia negativa hacia el BAY, en par-

4

te como respuesta a la política particular que el mismo banco había im-  
plantado hacia ese pueblo (por haber apoyado con su voto al Partido de -  
Acción Nacional (PAN) en 1969), pero también debido al papel estructural  
que jugaba el BAY en la zona henequenera.

Antes de proceder a describir los principales comentarios que hicieron -  
los ejidatarios, es preciso recordar que dichas opiniones fueron espontá  
neas, y por tanto expresan un estado de ánimo, más que el deseo de que -  
alguien intercediera por ellos. La descripción cuantitativa de este sub  
tema se basó en el cuadro 1.1.1.

Los comentarios que más se destacaron, cuando se refirieron a las accio--  
nes del BAY en materia económica eran las arbitrariedades y las negligen  
cias que éste cometía contra los ejidatarios (53%). Resaltaban de entre  
ellos dos elementos actitudinales: el más significativo fue el patente -  
desinterés del BAY por recoger a tiempo la penca ya cortada, (vease foto\_  
1). Ello ocasionaba que la hoja comenzara a secarse y echarse a perder.  
Esto se traducía en una pérdida neta para el ejido, debido a que la mis-  
ma sólo se contabilizaba cuando era entregada a la planta desfibradora.<sup>2</sup>  
Al parecer las quejas de los trabajadores al respecto no habían surtido  
efecto alguno:

Entrevistado - "mira, esto es culpa del banco -me señalaban  
unas pencas cortadas y agrupadas pero secas,  
en un camino en medio de los henequenes--  
es dinero que se pierde; allí están como --  
1200 pencas, allá 500, y venga, mire 600 --  
ahí.

Brigadista -¿ y porqué el banco ?.

E. --ya se le avisó y no vino, se pondrán ama-  
rillas y no servirán.

brig. --me gustaría tomarle una foto.

E. --El otro día apiñamos hasta así -señala más  
arriba de su cabeza- y le sacamos fotografía.  
brig. -Y ¿ que se hizo con ella ?

E. --no lo se-" (entrevista 1)

El segundo elemento que recibió fuertes críticas, fue el papel que desempeñan los inspectores de campo del BAY, ya sea porque detienen los pagos:

E. --"Los inspectores sí no les gusta el trabajo nos descuentan, y cuando lo volvemos a hacer, no nos lo pagan" (entrevista 22)

O porque se establecían contubernios entre algunos jefes de grupo ejidal y ciertos inspectores. A continuación se muestran varios casos de la -- conciencia que existía en torno a este problema:

E. --"La cosa es dispareja, en el ejido no todos trabajan, se componen con el jefe de zona o el inspector" (entrevista 26)

E. --"Aquí no siempre se trabaja bien el henequén (por que se) realizan tranzas con los inspectores" (entrevista 13)

Dentro de este tipo de problemas se destacó además en particular el conflicto, al parecer personal, entre el jefe de la zona y el pueblo de Euan. De entre las medidas más arbitrarias se encontraba el pagar menos -- por los trabajos realizados en este ejido. En seguida se citan varios comentarios al respecto:

E. --"Uh si, es muy duro, (el jefe de zona) pero no lo podemos quitar, ya lo hemos querido sacar pero no se puede, porque como mete dinero al banco, (éste) lo defiende. Así por ejemplo, en vez de pagarnos 16 pesos por el corte de un mecate nos paga 15, imagínese si cortamos -- 300,000 mecates, eso va al banco. A los inspectores que nos han querido ayudar -- los corre" (entrevista 4)

O esta otra:

E. --"Mire yo soy jubilado, ya soy viejo y -- no puedo trabajar y me dan 40 pesos semanales para vivir y eso no me alcanza, el



maíz está a 2 pesos. Con diez kilos me quedan 20 pesos para la semana y así no se puede.

brig. --pero yo no puedo ayudarlo a que le paguen más.

E. --Es que ya dieron la orden de que nos paguen más, pero el jefe de esta zona dice que es dinero tirado, porque ya no trabajamos".. (sic) (entrevista 10)

Esta serie de observaciones sobre el despotismo y la arbitrariedad del jefe de zona concentraron cerca de 10% de las opiniones de este subtema. Parece claro que este despotismo tenía un origen personal, debido al poder que ese puesto concentraba, ya que este jefecillo sólo recibía órdenes de los mandos directivos de Mérida, los cuales se encontraban muy lejos de las quejas individuales de los ejidatarios. Es probable que en este caso el deseo de hacerse notar ante sus superiores tanto por incrementar el dinero que ingresaba al banco, como para granjearse la benevolencia de los mandos políticos, haya influido en el comportamiento de este individuo. Existe por lo menos un testimonio de que este comportamiento arbitrario no era generalizado:

E. --"En cambio en Motul, el jefe de zona ha ayudado mucho a los campesinos, los jubilados ganan lo mismo que los trabajadores, 135 pesos a la semana. Aquí ganan 40". - (entrevista 4) <sup>3</sup>

Lo anterior demuestra con cierta claridad que los ejidatarios podían establecer variadas alianzas con miembros de otras clases sociales, esto dependía del comportamiento observado por dichas personas.

Dentro de esta subdivisión que corresponde a las opiniones que se referían a las arbitrariedades del banco, o a los funcionarios del mismo, cabe destacar un rubro de comentarios (13%) que mostraban cuál era la jus-

tificación del BAY para portarse intransigente con los pueblos. Esta era el desconocimiento por parte del pueblo de las cuentas reales que existían entre ellos y el banco. Y en el hecho de la existencia de un ajeudo permanente ni siquiera contabilizado por el banco,<sup>4</sup> pero que le permitía tratar desde una posición de fuerza frente a las demandas y reclamos ejidales. A pesar de ello era claro que los mismos ejidatarios ponían en duda esas famosas cuentas, que nadie veía, pero que invariablemente salían a relucir, vease los siguientes ejemplos:

"brig. --Y a cuanto asciende [la cuenta].  
E. --ni el mismo banco lo sabe" (entrevista 15)

E. --"gente de paso (2)-- así que ustedes deben. ejidatario (1) -- si, el banco dice que debemos.

(2) --como en el porfiriato.

(1) --"andele así" (entrevista 11)

E. --"otros dicen que el banco es el que debe, la verdad es que a pesar de que está caro el henequén, nosotros no vemos nada, hay unos que ganan 40 pesos semanales" (entrevista 6)

E. --"peró le debemos mucho (al banco) y cuan queremos decirle algo, nos dice: -pero tú que hablas, si mira cuanto me debes- así - nos dice a la gente pobre y que no sabe" (entrevista 5)

E. --"en cambio aquí es muy malo y es muy poco lo que se gana y nos quita lo que puede, - (el banco) con eso de que debemos nos dice: tú que hablas si me debes.  
brig.- ¿y que deben?

E. --pues nosotros no sabemos, ellos hacen la cuenta y dicen: -todavía me debes" (entrevista 4).

9

Otra de las subdivisiones a este tema, de las relaciones económicas, se formó a raíz de las frases críticas que se hicieron al banco, debido a su entender de los ejidatarios a la ignorancia que existía acerca de este cultivo entre los funcionarios del banco<sup>5</sup> (6% de las opiniones).

El henequén es probable que sea uno de los cultivos más sofisticados que existen, debido a la multiplicidad de operaciones que se tienen que hacer, y al largo período de gestación y explotación de la planta. Una orden que se retrase, o un desconocimiento del siguiente paso en el cultivo, puede provocar la pérdida de muchos años de trabajo. De ahí que los ejidatarios expresaran sus preocupaciones ante la burocratización del aparato técnico del BAY.

En el caso concreto de Euan y de aquellos meses, los campesinos se angustiaban ante el hecho de que no se les diera la orden de quema. Ello significaba en el caso de que lloviera, que se corriera el riesgo de que los retoños de henequén sembrados posteriormente, no se afianzaran y acabarían pudriéndose (vease entrevista 26).

Dentro de la misma subdivisión temática también existían las críticas al hecho mismo de que las órdenes de trabajo provinieran del BAY (5% de opiniones) y no de los mismos trabajadores, que eran los supuestos patrones.<sup>6</sup>

"pues si es duro, porque [el banco] dice lo que debemos de hacer y él lo paga".  
(entrevista 5)

Por eso mismo, el trabajador se sentía más un obrero que vendía su mano de obra, que un propietario de la tierra.<sup>7</sup>

Esta situación sin duda era desagradable y la que probablemente provoca-

ba más resquemores entre los ejidatarios, ya que esto invalidaba el que ellos fueran de hecho y no sólo de derecho los dueños del ejido colectivo. Una prueba de ello fue que nunca hubo algún comentario que atribuyera la propiedad ejidal al propio ejidatario. Además él generalmente se vió como un simple jornalero contratado por el banco.<sup>8</sup> Y era al banco - al que creía engañar cuando descuidaba al ejido (14% de los comentarios).

"El banco ha pagado hasta tres años el chapeo (corte de mala hierba) y hay algunas plantas no tienen menos de 5 años"  
(entrevista 13)

Por lo que se refiere al mecanismo formal que operaba entre el ejido y el BAY, los comentarios fueron bastante claros y agruparon el 8% de las menciones de este subtema (1.1.1., las relaciones económicas). Se mostrará a continuación algunos ejemplos de estas afirmaciones.

- E. --(el banco) nos da un crédito al comenzar el año, que se reparte en las semanas de trabajo.  
brig. -se abona con las pencas que se cortan.  
E. --así es. (entrevista 15)

Finalmente esta infeliz relación entre el real dueño del ejido el banco, y los individuos que laboran para él había provocado que algunos ejidatarios evocaran tiempos idos, que al parecer habían sido mejores, como el siguiente relato:

- E. --"bueno, no hace mucho tiempo había "henequeneros", y teníamos hasta 500 pesos de aguinaldo, pero ganábamos 25 pesos a la semana.  
brig. -entonces ahora estas mejor, ganas 135 pesos.  
--no porque ahora esta caro todo, una sidra vale 1.20 y antes .35, no, no estamos mejor."  
(entrevista 4)

Aunque también hubo críticas directas a la creación del sistema del ejido colectivo:

"Yo creo que así debió repartirse la tierra, (en pequeña propiedad privada) porque en un principio hasta los carniceros y sus tres tenían parte del ejido y salían en nóminas y aguinaldo aunque no trabajasen, -- claro que ellos no cobraban mas que una -- parte, el resto el cobrador, había veces -- que el ejidatario recibía menos que esos -- señores" (entrevista 13)

Estas solas afirmaciones esclarecen los motivos por los cuales este experimento colectivo nunca respondió a los intereses populares de la región. Obedeció en todo caso a un proyecto del Estado populista, y posee una onda de significación paternalista.<sup>10</sup>

En resumen se puede señalar que la mayor parte de los comentarios que los trabajadores hicieron en relación a las actividades económicas del BAY, -- resaltaron de sobremanera la acción arbitraria, negligente y despótica de la política de esta institución. Así como de las acciones personales de los propios ejecutivos y directivos que enmarcan dicha acción.

En segundo lugar, las opiniones destacaron la dependencia que existe por parte del ejido colectivo frente a la acción del banco. Al parecer no -- existía ningún medio formal para acelerar, rechazar, anular o cambiar las órdenes de trabajo o las decisiones en materia administrativa que el propio banco había formulado.<sup>11</sup>

En tercer lugar sobresalieron las maniobras de defensa que realizan los ejidatarios o parte de ellos para contrarrestar las presiones a que son sometidos. Estas formas eran la corrupción de los órganos supervisores,

corrupción que va desde el cohecho hasta la amenaza.

De todo este balance parece natural que algunos ejidatarios añoren otras épocas que al parecer fueron menos malignas o que de plano se hayan cuestionado la formación del mismo ejido colectivo.

De lo anterior es posible concluir que en aquel entonces no existía en realidad una relación acreedor-deudor, entre el banco y el ejido, mas bien, parece claro que las funciones propias de un propietario las había capturado el propio BAY; dejando a sus legítimos dueños en una situación paradójica:

Si bien en términos legales y políticos los ejidatarios seguían siendo dueños de la tierra y de sus instrumentos de trabajo, en términos prácticos se encontraban totalmente subordinados al Banco Agrario. Esto se manifestaba en la siguiente contradicción: Para el banco, los ejidatarios eran los propietarios nominales de los plantíos de henequén, y ellos tenían una enorme deuda acumulada que no les permitía ser sujetos de mayores créditos.

Para los ejidatarios, el banco era el patrón real de dichas plantaciones y por tanto, se le debía de exigir mejores retribuciones por los trabajos desempeñados.

### 1.1.2 Actitudes frente al Banco Agrario de Yucatán en el desempeño de su actividad política.

Desde la perspectiva de las funciones que tiene encomendado un organismo financiero, sería difícil encontrar alguna justificación a la actividad que el BAY desarrollaba en la región.



Como se ha podido apreciar, la influencia del banco iba mucho más allá - de los límites impuestos por las simples fórmulas administrativas.<sup>12</sup> El BAY, se puede afirmar era el propio sostén de la actividad y la existencia del Partido Revolucionario Institucional (PRI) en la zona. Esta institución financiera era la encargada de medir el clima político en cada uno de los pueblos de la región.

En caso de que el ambiente político no favoreciera al PRI, el Banco Agrario se encargaba de efectuar las acciones pertinentes para que por lo menos se garantizara que la oposición no triunfara.

Aquí nos encontraremos con ese personaje típico, que era el jefe de la zona de Tixkokob -Lucio Lara-. Cuya sola mención hacía que las caras de los ejidatarios se ensombrecieran. Aunque no de todos, pues para algunos tener relación con ese individuo les reportaba algunas migajas.

A continuación se expone una entrevista que bien podría tener el título de "A confesión no pedida, relevo de pruebas". Estos comentarios agrupan el 32% del total de menciones sobre la temática política (vease cuadro 1.1.2.).

E. --"Sí aquí los de Euan son duros, luego nos contrataba Lucio Lara, el jefe de zona, nos decía, necesito gente buena para las trompadas. Le pedíamos 20, 50 pesos. Llegábamos a Tixkokob y los otros ejidatarios decían: -vámonos ya llegaron los rudos. También cuando robamos ánforas de una hacienda, donde casi todos votaron por el PAN, Lucio nos mandó llamar 20 de aquí 20 de allá - y así nos pagó 50 pesos a cada uno. Dos mil pesos y nos dijo róbenselas. Nos fuimos en un camión de redilas y llegamos. Yo ví a uno y dije: yo conozco a aquel, mientras lo distraigo ustedes por atrás la agarran y se la llevan, así lo hicimos y corrimos, cuando tocaron la campana para juntarse ya estábamos en Tixkokob. (risas)

brig. -¿es muy frecuente esto?

-Antes si, ahora no, sólo es cuando los votos.

brig. -¿están divididos los ejidatarios entonces?

-si, bastante. (entrevista 25)

El resto de las menciones se refirieron a la contrapartida de aquel asunto, es decir, a los comentarios acerca de lo duro que el jefe de la zona era con ellos (28% de menciones). Aunque también hubo comentarios respecto a que no siempre las cosas eran así. Para el caso pusieron como ejemplo el jefe de la zona de Motul (20% de menciones. ver cuadro 1.1).

Suponemos que la claridad que tienen los ejidatarios en torno a la estrecha relación que existe entre los centros económicos y políticos se debía a la sencilla razón de que no existían gradaciones entre las diversas instancias institucionales. Por lo menos el banco no se molestaba por hacer menos evidente su papel político en la zona.<sup>13</sup>

## 1.2. El hombre y el trabajo.

Esta subdivisión "El hombre y el trabajo" tiene por objeto resaltar las acciones sencillas que día con día realizan miles de trabajadores, a todo lo largo y lo ancho de la zona henequenera.<sup>14</sup> Es la relación básica que se establece entre el ser humano y la naturaleza, misma que actúa a su vez en sentido inverso o dialéctico, naturaleza-hombre. Acciones productivas mediante las cuales a través del tiempo forman el sustrato histórico, la plataforma básica, mediante la cuál gracias a un proceso constante, hace que la sociedad ascienda a niveles superiores de cultura y de desarrollo histórico.

Estas actitudes básicas hacia el trabajo se procedieron a dividir las en dos subtemas:

El primero se refirió a las actitudes que el ejidatario expresa cuando trata de influir dentro del contexto social de la región (punto 1.2.1.). Un 13% de las opiniones totales y una tercera parte de las entrevistas (9) se refirieron a este subtema.

Desde una posición teórica, se partía del supuesto de que estas actitudes expresaban de manera significativa las formas de cooperación y división del trabajo que se encontraban en los centros de producción.<sup>15</sup>

Si se observa la situación desde una eventual postura política, fácilmente puede percibirse las implicaciones de tal tema. En principio, y suponiendo que eran campesinos los aludidos, se esperaba que las actitudes hacia la sociedad tuvieran una propensión a la atomización y poco interés hacia las acciones comunes, los resultados no dejaron de tener sorpresas.

El segundo subtema (punto 1.2.2) tenía por objeto indagar las actitudes generadas por las relaciones sociales establecidas por el trabajo diario al interior del ejido. Se registraron 9 entrevistas que abordaron dicho subtema y que emitieron el 10% de las opiniones expresadas en el estudio (vease cuadro resumen "B").

Desde un punto de vista teórico, se deseaba captar las ideas y actitudes que las relaciones sociales de producción habían creado, como resultado de la combinación de los conocimientos y habilidades de los hombres frente a los instrumentos y los medios de producción, que sirven a los huma-

nos para satisfacer sus necesidades.

Se trataba pues, de analizar el conjunto de relaciones de producción y su elemento dinámico: las acciones productivas de la sociedad, a través de los elementos observables como son las actitudes sociopsicológicas. Conjunto que modela junto con el resto de relaciones sociales, a la formación social y a la ideología del sistema.<sup>16</sup>

Se excluyó del análisis a la relación social de producción más importante, la que se establece entre los dueños de los medios de producción y los que no lo son. Dicha relación se estudió párrafos arriba (Véase las relaciones económicas entre el ejidatario y el BAY).

El resultado del análisis actitudinal de la base económica de la región, quizás pueda en última instancia aportar juicios en torno a los niveles de productividad que en aquel tiempo se obtenían.

1.2.1. La actitud del ejidatario hacia el exterior derivado de su condición laboral dentro del ejido.

Cabe mencionar dentro de este tema que se consignaron un total de 74 oraciones, que formaron parte de 8 entrevistas, mismas que se agruparon en tres tipos básicos de actitudes (vease cuadro 1.2.1).

La primera de ellas y que concentró el mayor número de opiniones, tuvo como eje las formas de acción y de protesta colectiva (44%). Dentro de ella se destacó las acciones conjuntas que a veces realizan los ejidatarios para la defensa de sus intereses.<sup>17</sup>

Se dió el caso en que un campesino, que probablemente exageraba, advirtiera:

E. --"pero ya verán cuando 70,000 campesinos se cansen, buen golpe van a llevar" - "Si les digo a los chiquitos, no se alboroten que ustedes no saben nada, pero eso si, - cuando topen con pared a tirarla" (entre vista 14).

Por otra parte, y ya en tono más reposado, se pudo notar también en los comentarios de una buena parte de los ejidatarios la constante asociación o simpatía por la causa sindical.<sup>18</sup> En un principio al brigadista esto le llamó la atención debido a la costumbre que se tiene de tratar y catalogar a los ejidatarios como ignorantes campesinos.

Sin embargo sus acciones no concordaban con la teoría por mas que como atenuante ellos trabajaran colectivamente. Es por ello que se puede afirmar que fue posible captar la existencia de una conciencia de clase que abarcaba probablemente a la mayoría de los trabajadores de la zona henequenera; como ejemplo se citan los siguientes comentarios:

E. --"Si la gente del norte ayer fue a protestar" - "Vea como esta zona no protestó, ni Tixkokob, ni Motul (etc.) porque están nomás viendo, midiendo" (entrevista 14).

E. --Y fueron estos y los que quisieran apoyar, porque al fin y al cabo todos somos campesinos" (entrevista 4).

La identificación con los sindicatos por parte de los ejidatarios quedó en evidencia a través de la conexión de las siguientes frases captadas en la entrevista N- 4.

E. --"Lo engañaron, (a Carrillo Puerto) como a este.

brig. -¿a quién?.

E. --Al estudiante que organizaba sindicatos; el gobierno le mató. No le gustaba lo que hacía, organizaba sindicatos independientes. Una vez pasó igual, pero fue a campesinos. (subrayado nuestro)

La siguiente parte de la entrevista que a continuación transcribimos, -- tiene una notable presión por parte del brigadista, casi diríamos es una provocación, sin embargo el ejidatario no evade la respuesta directa, incluso va más allá revirtiéndole el reto:

"brig. -¿y ustedes no se sindicalizan?

E. --No nos dejan, al gobierno no le conviene, se imagina..."

Lo único que se ha de responder ante la pregunta que se planteó, es que la manera en que veía las cosas este ciudadano, evidenciaba un juicio sobre el Estado mexicano semejante a los planteamientos de Maquiavelo, captado seguramente de manera intuitiva, y que debía de chocar con las definiciones de la realidad obtenida por los lineamientos de los discursos oficiales.

De ello se podía inferir que los ejidatarios no se sentían dueños de sus medios de producción. Ellos al parecer evadían la trampa en la que muchos otros, estudiantes e investigadores, habían caído, tras de repetirnos los medios oficiales por más de treinta y cinco años, que los ejidatarios eran los dueños del ejido colectivo.<sup>19</sup>

Vease este otro ejemplo de este deseo manifiesto de que se les reconociera como una fuerza proletaria y no como ejidatarios:

E. --"Todos son sindicalizados menos los campesinos, ¿a ver?, ¿porque? (entrevista 14)



Y si usted lector, o el que escribe, no tiene una respuesta en dos párrafos, este mismo compañero se la puede ofrecer:

E. --"pues de algún lado tienen que mamar la leche, aunque no se les de de comer".

Los comentarios que a continuación se transcriben sugieren que entre los ejidatarios existía un sentimiento de solidaridad y confianza en sí mismos, que se manifestaba en la conciencia de la necesidad de buscar la forma de organización más adecuada, pero --y esto es lo importante-- bajo la dirección de sus propios líderes.

E. --"Ahora nos damos cuenta de que si se quiere hacer algo, hay que organizarnos nosotros" (entrevista 24)

E. --"Porque ha de saber que en los pueblos hay líderes honestos, nomás esperan" (entrevista 14)

Tal vez a eso se debía que la acción política oficialista lograba tan magros resultados en la zona y tuviera que recurrir constantemente a las acciones de fuerza.

La segunda actitud que se clasificó dentro de este subtema y que agrupó el 34% de las opiniones, (vease cuadro 1.2.1) resaltaron como positivo -- las acciones individuales para resolver situaciones aún dentro del ejido. Parece natural que siendo el propio aparato político el que fomentaba -- las salidas individuales, fueran éstas una actitud nada despreciable. -- Mas bien lo que sorprende es el hecho de que a pesar de ello prosperaran en tan grande medida las actitudes para la acción colectiva.

E. --"pero mira, si me pagas a mí yo no digo nada a los compañeros, al fin que cada uno debe ver por sí mismo" (entrevista 22)

brig. --"están divididos los ejidatarios entonces.

E. --sí, bastante". (entrevista 25)

La tercera actitud, que concentró el 21% de las opiniones, se refiere al desaliento que embarga a los ejidatarios debido a las condiciones de trabajo que les rodea. Resulta casi natural que después de más de treinta años de descalabros continuos, de fraudes y engaños, de manipulaciones y represiones, que el entusiasmo por producir dentro del ejido se encuentre en un nivel bajo.<sup>20</sup> (vease cuadro 1.2.1).

Los mayores comentarios al respecto de este punto se centraron en la baja retribución que se percibe por esta actividad. Se trabaje mucho o no se trabaje, la distribución del crédito a los ejidatarios es semejante, en esas condiciones se hacía comprensible entender porque ellos procuraban hacer el mínimo de esfuerzo posible.

E. --"la verdad es de que a pesar de que está caro el henequén, nosotros no vemos nada" (entrevista 6)

A lo anterior hay que agregar que la difusión a través de la prensa del espíritu de disfrute y de corrupción que existía entre los funcionarios del banco repercutía en el estado de ánimo de los trabajadores.

E. --"Pues la gente se desanima, cuando sabe los fraudes y los desfalcos que hace la gente allá arriba, y entonces a uno le da igual" (entrevista 15).

Pero no sólo las situaciones sociales fomentaban el desaliento, también los fenómenos naturales hacían que muchas veces se viera como el fruto de los esfuerzos de los trabajadores quedaban reducidos a la nada.

E. --"pues los incendios, las tormentas nos he-  
chan a perder las cosechas y nuestra cuenta  
aumenta" (entrevista 15)

En resumen lo que se puede señalar de esta situación, es que la mayor parte de la gente consideraba que para negociar sobre sus condiciones de vida, era necesario la colaboración y organización entre ellos mismos. Existía por otra parte el espíritu individualista que aunque era minoritario, había sido fomentado por el sistema y las propias autoridades, ya que resultaba casi evidente que para las autoridades era más fácil enfrentarse a este tipo de situaciones.

Finalmente se pudo observar una relación directa entre el esfuerzo personal y colectivo frente a los incentivos y los aumentos de la productividad. Se juzga que en aquellas condiciones, los ejidatarios consideraban que hicieran lo que hicieran, en nada repercutiría sobre su nivel de vida.<sup>21</sup> Esto presumiblemente provocaba que la productividad del ejido colectivo sufriera una merma considerable.

1.2.2. Las actitudes del ejidatario frente al trabajo que se hace al interior del sistema colectivo.

Dentro de este tema se recogieron 58 oraciones, mismas que representaron el 10% del total registrado en el estudio. El número de entrevistas que se refirieron a este tema fueron 9, lo que representa la tercera parte de todas las entrevistas realizadas. (vease cuadro resumen "B")

Los comentarios de los ejidatarios relativos a su trabajo en el ejido, sólo fueron posibles de consignar una vez que el brigadista insistió en

acompañarlos a trabajar en el ejido. En un principio causó reticencia el deseo expresado por el entrevistador, quizás porque pensaban que era una actividad poco divertida para una persona venida desde tan lejos.

Inclusive, una vez que accedieron a que se les acompañara pusieron como condición que pasarían a las 6 A.M. a recogerlo en las puertas de su casa. El brigadista tenía conocimiento de que dicha hora era muy tarde y protestó, porque sabía que lo hacían como una deferencia hacia él. Sin embargo, su impugnación no prosperó. Es importante agregar que una vez que compartió dicha experiencia con los ejidatarios, estos empezaron a ser más amigables y comunicativos.

El brigadista notó que el trabajo comenzaba desde la salida de la casa, había que cargar cantimplora, sus alimentos, machetes, entre otras cosas. Uno de los hijos del ejidatario al que acompañaba, además portaba su escopeta y algunos cartuchos pues tenía la esperanza de encontrar algunas codornices todavía dormidas.

Con este cargamento caminaríamos unos 7 kilómetros, hasta el lugar donde se efectuaría el corte de pencas, ahí empezaba el verdadero trabajo. -- Mientras esto sucedía, nuestro entrevistador se dedicó a entablar conversaciones con otras gentes que también se encontraban trabajando. Mas -- tarde lo llevaron a una pequeña desfibradora (presumiblemente Kancabchen cantón), donde se entregaba la penca recién cortada. (vease las fotografías de la fábrica)

A eso de las 11 de la mañana, sus anfitriones lo invitaron a beber una mezcla de agua, con una bola de maíz y sal previamente disuelta, (pozol)

más tarde iniciaron el camino a casa, otros 7 km. de caminata. La jornada había sido agotadora para el entrevistador, quien se tendió en su hamaca y no quiso saber nada más por ese día del sol, la tierra y el calor. Para los campesinos sólo era la mitad de la jornada, a eso de las 4 de la tarde irían a trabajar a su parcela.

Las opiniones acerca de este tema se agruparon en dos grandes conjuntos, el primero que se abordó agrupó el 44% de las oraciones y se refirió a las formas de organización del trabajo que existían al interior del ejido y las consecuencias que ello acarrearba en el comportamiento de los ejidatarios. El segundo conjunto concentró el resto de las oraciones (54%) y sus comentarios se refirieron a las formas de cooperación y división social del trabajo, así como, del mismo trabajo individual. (vease cuadro 1.2.2)

Al interior del ejido la organización del trabajo se sustentaba en varias jerarquías. En primer lugar el ejido se dividía en grupos, en Euan existían cuatro grupos. El N- 20 que tenía 51 miembros, el N- 22 que constaba de 48, el N- 19 que agrupaba a 54, y el N- 21 que aglutinaba a 32 ejidatarios. En total sumaban 185 personas.<sup>22</sup>

Cada grupo elegía a su jefe, o checador, él se encargaba de distribuir el trabajo asignado por el banco y se aseguraba de que se cumpliera. Después se encontraba el responsable de sogas, esta función era vital, ya que si las sogas se encontraban en mal estado o no había suficientes, la producción no podía ser embalada y transportada a la fábrica desfibradora.



Después se hallaban los trabajadores, los cuales realizaban las funciones encomendadas. En la época en que se llevó a cabo el trabajo de campo de este estudio habían tres actividades importantes; quema, siembra y corte.

Al brigadista le tocó asistir al corte de penca, y pudo notar que a cada ejidatario se le había encargado una línea de henequales. Para empezar el trabajo, seleccionaba las plantas que se iban a cortar, de acuerdo al tamaño de las pencas u hojas. Una vez escogida la planta, con gran maestría, utilizaba el machete curvo con su mano derecha, en tanto que con la izquierda sostenía la hoja; el accionar sobre la planta se hacía en círculo. (vease las fotografías correspondientes)

Una vez que había terminado la faena, agrupaba las pencas en haces de 50, de acuerdo al tamaño de la hoja, finalmente las colocaba en el camino. Más tarde pasaría un camión que cargaría y transportaría el producto hasta la fábrica desfibradora.

En principio la elección de los supervisores de grupo podía suponerse -- respetaba las formas democráticas ya que se escogían mediante asamblea. Sin embargo, el reducido número de integrantes que formaban los grupos -- había permitido la existencia de un monopolio en el control de esos cargos, debido a las agrupaciones por lazos familiares. Bajo dichas circunstancias, el puesto era rotado dentro de la misma familia. Ello abría las puertas para un posible entendimiento con el supervisor del banco y con la anuencia de la mayoría, pero en perjuicio de la producción. El siguiente testimonio resulta notable por la claridad con que se describe el problema:



E. --"Aquí no siempre se trabaja bien el henequén, porque existe lo que yo llamo: mafia, son grupos de familias que por su número ocupan puestos de checadores y realizan ---tranzas con los inspectores" (entrevista 13)

En consecuencia aún dentro de los mismos ejidatarios existían diferencias que se resentían a la hora de hacer el trabajo:

E. --"La cosa en el ejido no va bien, como va a ser, si mientras tres no trabajan dos sí" (entrevista 16)

Los problemas concretos se podían observar en los planteles, donde era evidente que en muchos de ellos no se había chapeado o por lo menos se había hecho mal el trabajo, en cambio se testimoniaba el cobro al banco de ese trabajo.

E. --"Vea ud., este terreno que ve aquí, el banco ha pagado tres veces el chapeo y hay plantas que no tienen menos de cinco años" -- (entrevista 13)

El perjuicio a largo plazo recaía sobre el mismo grupo, ya que el BAY --llevaba una contabilidad muy rigurosa del rendimiento de cada plantel<sup>23</sup> -- y dado que el mal cuidado de una época repercutía en la producción, podía suceder que la explotación de un plantel se suspendiera por incosteabilidad a pesar de que aún produjera una buena cantidad de hojas de henequén.<sup>24</sup>

E. --"Entonces cuando un plantel resulta incosteable porque las labores se llevan 3000 pesos y sólo recoge 2000 pesos, pues lo da de baja" (entrevista 13)

De lo anterior se desprendía la existencia de una guerra sorda entre el banco y los ejidatarios, tanto a nivel de grupo como individual. La ac-

ción más directa por parte de los ejidatarios era no entregar las cantidades correctas de pencas exigidas por el BAY... Así otra manera de engañar al banco, consistía en entregar atados con menos de las 50 pencas reglamentarias.<sup>25</sup> Esto resultaba muy común, ya que mediante este sistema se engrosaba el total de atados entregados a la desfibradora por parte del ejido, y de manera individual, el trabajador realizaba una cuota inflada. Asunto que al parecer no le causaba al ejidatario el menor asombro, inquietud o vergüenza:

"brig--¿oiga, los haces son de 50 pencas?

- E. --debería señor pero no lo son, el ejidatario no trabaja bien"- no todos son así vea ud. a ese señor, por ejemplo, trabaja bien y sus atados son correctos (se pone a contarlos) 47, 48... bueno faltan dos - pero se podría decir que en el camino se cayeron" (entrevista 19)

brig--"¿y se entregan correctamente (los atados)?

- E. --no, hay quienes damos menos.  
brig-- ¿y quién sale perdiendo?  
E. --bueno, pues el dueño de la desfibradora porque paga a sus empleados por millar y cobra al banco por kilos, así de un millar si saca 30 ó 25 kilos, él paga por millar, ahí pierde el dueño de la raspadora" (entrevista 13)

La claridad con que se explicaba un evidente fraude llamó la atención del brigadista, quién solicitó una aclaración:

brig--¿y porque los atados son incorrectos?

La respuesta que dió el ejidatario fue contundente:

- E. --"Señor es que hay que defenderse del banco de alguna manera"  
brig--¿y porque?  
E. --"mire señor, le voy a poner un ejemplo: la sogá para los atados,<sup>25</sup> el banco dice

que pagó 200,000 sogas, sin embargo nosotros sólo hemos recibido unas cuantas y tenemos - que seguir amarrando los haces con sogas viejas que muchas veces ya están podridas. Esto ocasiona que muchos haces se rompan o no se transporten y eso es pérdida para el ejido".

No contento nuestro entrevistador, ahondó a base de una simpleza:

brig.-"pero si el banco ya pagó, porque no se las dan.

E. --"Porqué hay tranza señor, por eso". (entrevista - 19)

Esta lucha que parecía no acabarse, entre el BAY y el ejido, afectaba no sólo a la cantidad producida de hojas de henequén, sino también se resentía en la calidad de las mismas.

E. --"La selección del tipo (de hoja) no es muy rigurosa en el ejido, de que vale seleccionar bien si en la planta la dejan secarse" (entrevista 16)

Después del corte, el no hacer que las pencas pasaran a la desfibradora ocasionaba que los extremos se empezaran a secar, y en consecuencia el largo de la fibra resultaba menor. Esto en teoría perjudicaba al ejido porque entre más larga fuera la hoja, ésta se pagaba mejor. 27

Para el ejidatario ésta situación tan anómala había pasado a formar parte de su existencia y ello se hacía notar claramente en sus opiniones. Dentro de este segundo grupo de comentarios -acerca de como trabajan los ejidatarios- (cuadro 1.2.2) lo sobresaliente resultó la sinceridad con que los trabajadores externaron su autocrítica. En ningún momento ellos pretendieron justificar sus acciones, las cosas en el ejido no iban bien, y ellos no tenían porque ocultarlo.

E. --"Vea ud. mi parcela (propiedad privada) eso es chapear, así debería ser el ejido" --(y porque no lo es)- "bueno, cuando uno sabe que no es suyo, deja que el trabajo se vaya" (entrevista 15)

E. --"Nosotros sabemos porque se echan a perder los planteles" (entrevista 22)

E. --"Pero en el ejido soy el peor (trabajador)" (entrevista 26)

E. --"el ejidatario no trabaja bien" (entrevista 15)

Esta negativa actitud hacia el trabajo en el ejido tiene dos resultados: los que ven en la colectivización un gran error, y aquellas que sienten que la declinación del ejido se debe a otras muchas razones y no al espíritu de cooperación en el trabajo. Dentro del primer grupo, aquellos -- que ven como alternativa a la pequeña propiedad, sus opiniones serán tratadas más adelante (tema 2.1). Lo que se analizará a continuación serán las actitudes sobre las acciones colectivas que realizan los trabajadores para sacar beneficio de la situación en que viven.

La conflictiva entre el BAY y el ejido había generado un estado paradójico dentro de la misma comunidad, ya que el hecho de ser un buen trabajador equivalía a ir en contra de la misma comunidad.

E. --"Y resulta raro, pero si trabajamos bien iríamos en contra de la colectividad, porque si unos trabajan bien y otros no, habría problemas con el inspector.

brig.-¿quiere decir que esos henequales los cortó de más?

--Sí, mire ése, si eso se hace en la pequeña propiedad, hasta la cárcel puede ir, pero si no lo hago, otros compañeros saldrían perjudicados" (entrevista 13)

Estas afirmaciones no representaban el total sentir de los trabajadores, eran quizás la situación media en la que se encontraban muchos de ellos. Los extremos de las condiciones del trabajo colectivo expresaban puntos de vista muy diferentes: una punta señalaba la división entre los mismos ejidatarios y el otro extremo mostraba la colaboración positiva dentro del trabajo.

brig.--"y en todos (los grupos) es igual (se trabaja colectivamente mal)".

E. --No, no en todos, los hay cuidados muy bien, hay grupos que trabajan bien. brig.--son cuatro grupos en el ejido.

E. --Sí, dos trabajan bien: el cuatro y el dos. El uno y el tres no, pero en el tres todos jalan parejo, en cambio en el nuestro hay vivales que se aprovechan" (entrevista 13) 28

Es preciso aclarar que no fué posible delinear claramente cuales eran -- las condiciones que permitían una notable desigualdad en el comportamiento de los grupos frente al trabajo cuando existen condiciones sociales semejantes. Nos aventuramos a señalar que uno de los elementos diferenciales entre los grupos era la cantidad de individuos que lo formaban. Al parecer el grupo más pequeño tenía rendimientos muy bajos, sin embargo -- los tres restantes grupos tenían un número semejante de socios y uno de ellos tenía un rendimiento muy superior a los otros dos. (vease apéndice 3 cuadros 1 y 3)

Sería recomendable ahondar en esta cuestión en estudios posteriores, ya que cualquier intento por modificar la situación productiva del ejido -- tendría que basarse en estas consideraciones para operar una política -- que recompense o apoye los elementos positivos que aún existen en la la-

bor productiva y organizativa del ejido, y que por otra parte no alien--  
ten actividades que no favorezcan al desarrollo de la productividad, de  
la producción y del control de calidad del henequén.

Otro de los elementos que incidía desfavorablemente en la productividad,  
era el exceso de trabajadores. En aquellas circunstancias era imposible  
darle un trabajo productivo a todos los ejidatarios. Lo que se hacía en  
realidad era subutilizarlos. Eso se podía observar en las faenas asigna  
das por el banco a los ejidatarios, donde era común, en la mayoría de --  
los casos, que sólo se trabajaran tres días de la semana. El problema --  
se agravaba aún más porque era normal que los hijos de los ejidatarios --  
(quienes no tenían derechos a salvo) ayudaran a sus padres.

### 1.3 La otra cara. Las opiniones de los que laboran en las institucio-- nes oficiales.

Aunque el estudio de actitudes que aquí se realizó iba dirigido fundamen  
talmente a los ejidatarios, pareció imprescindible conocer también algu  
nas de las opiniones más significativas de la gente que trabaja bajo las  
órdenes de alguna institución, cuyos planes de desarrollo incidían en la  
zona henequenera.

Se agrupó a esta gente bajo el término de los "profesionales" aunque no  
necesariamente fueran personas egresadas de alguna institución de ense--  
ñanza superior, muy probablemente era el caso del jefe de zona de Tixko  
kob, del BAY (entrevista 32), así como el <sup>1</sup>funcionario de la central del  
BAY (entrevista 33). Otr<sup>os</sup> en cambio eran pasantes de alguna carrera --  
universitaria (entrevista 28 y 29). Los que efectivamente eran profesio



nales, con alguna experiencia de trabajo (entrevistas, 34, 31, 30, 35) - tenían diversas disciplinas; una odontóloga, un veterinario, un contador público y un ingeniero químico.

El término de "profesionales" se usó principalmente para resaltar las diferencias culturales y de educación formal que poseían estos, frente a los ejidatarios, los cuales a pesar de tener una sólida cultura, tenían una incipiente educación formal.

El objeto de levantar estas entrevistas obedeció a la necesidad de completar -aunque sea parcialmente- las imágenes que perciben de la realidad los dos actores más importantes de este proceso social: los prestadores de servicios, es decir los funcionarios, y los supuestos beneficiarios, los ejidatarios. Ya que si bien el punto de vista de los trabajadores es fundamental para entender lo que acontece en la región, el otro juicio, de aquellos que con cuya labor llevaban a la práctica los lineamientos políticos, económicos y sociales de las instituciones del Estado mexicano, y en particular, representar los esfuerzos del gobierno de Echeverría para controlar los intentos independientes de algunos estudiantes tendientes a establecer un diálogo con otras clases sociales. Estos juicios ayudaran a redondear, y criticar en su caso, la realidad social de la zona henequenera.

Ocho fueron los profesionistas que entraron en contacto con el brigadista. Los lugares donde se realizaron las entrevistas fueron muy variados (en el interior de una clínica, del banco, o en el mismo campo de trabajo) y la forma que adquirió la captura de la información siguió el mismo curso que el implementado en el caso de los ejidatarios. (vease METODO).

Estas entrevistas consignaron un total de 95 opiniones, mismas que señalaron dos sujetos de actitud básicos. El más importante de ellos agrupó el 53% de las oraciones consignadas y se refirió a las actividades profesionales que ellos realizan en el agro (punto 1.3.1). El otro sujeto de actitud se refirió a las opiniones que ellos (los profesionales) tienen de aquellos a los que supuestamente benefician con su trabajo: los habitantes de la región henequenera (punto 1.3.2).

Este conjunto de opiniones emitidas por los profesionales no pueden ser agrupadas con las expresadas por los ejidatarios. Es por ello que se les trata como grupo aparte. Sin embargo, debido a su estrecha interrelación con el tema tratado en este capítulo -la relación entre el banco y el ejido- se optó por integrarlo al mismo. La consignación de las entrevistas que se hicieron a esta gente, por lo tanto, fueron agrupadas en un apéndice diferente al que ocupan los ejidatarios (apéndice 2).

#### Cuadro-resumen

Las actitudes de los profesionistas que trabajan en la región henequenera.

<u>Sujeto de actitud</u>	<u>%</u>
1.3.1 Nosotros los profesionistas y las instituciones que representamos, en la región henequenera.	53
1.3.2 Ellos, los ejidatarios, la región.	47
Total	100
total de oraciones	95

entrevistas que hacen referencia a este tema: 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, y 35= 8.

### 1.3.1 Las actitudes de los profesionistas hacia su trabajo insitucional.

Resultó casi natural que los entrevistados destacaran en particular la labor que ellos desarrollaban en la región, de manera especial sobresalió la asesoría que el Instituto Nacional para el desarrollo de la comunidad y de la vivienda popular le daba a la CNC (13% del total de opiniones, -- vease cuadro 1.3.1) para llevar a efecto un proyecto político que consistía en transferir la propiedad de las modernas desfibradoras de Cordemex S.A. la empresa paraestatal, que se encargaba de vender los productos henequeneros a manos de los ejidatarios.<sup>29</sup>

Proyectos ambicioso que le permitiría a la CNC adueñarse de los complejos industriales mas modernos y diversificados de la rama desfibradora.<sup>30</sup> Por otra parte, a nivel político se ofrecía la oportunidad de enfrentar a los ejidatarios (futuros propietarios) con los sindicatos, independientes o no, de obreros desfibradores y desplazar a estos últimos.

A Cordemex le convenía también la transacción, ya que todas sus desfibradoras trabajaban en números rojos, es decir, con pérdidas. Finalmente -- por una u otras razones -- que desconocemos -- no se llevó a efecto tal transferencia, a pesar de que en Motul, un viernes a principios de Mayo de 1974, al entrevistador le tocó ver como se realizaba una asamblea de ejidatarios junto con representantes de la CNC, donde formalmente se constituyó el comite administrador de la desfibradora "Carrillo Puerto" propiedad de Cordemex.

Lo cierto era que INDECO a través de los comentarios de uno de sus ejecutivos (entrevista 35) no dió, al parecer, su aval para realizar esa operación.

"brig.- y como va (el proyecto de compra de desfibradoras).

E. --pues nos parecieron las cuentas que nos presentaron (la CNC) y estamos haciendo un estudio previo.

brig.-¿Que pasará si no conviene?

E. --pues INDECO sacará un escrito donde dirá que no avalará dicho proyecto.

brig.-Creo que todas (las desfibradores) trabajan con cifras rojas.

-Las de Cordemex, las del banco no" 31  
(entrevista 35).

El segundo item en importancia hizo referencia al significado del trabajo que ellos realizaban (16% de opiniones), los cuales desde su personal punto de vista, o por lo que se infiere de sus comentarios, eran paternalistas en exceso.

E. --"(Al campesino) lo debes agarrar de la mano y enseñarlo a andar, si se cae volverlo a levantar" (entrevista 31).

Otros comentarios giraron en torno a lo que el gobierno o ellos deberían de hacer para ayudar a la región; aunque más disfrazado hizo de nuevo su aparición el voluntarismo, es decir, lo que ellos estimaban que debería de hacerse para apoyar el desarrollo de la región.

"No se les puede pedir gran cosa si antes no elevamos su nivel económico, mejorando sus condiciones de vida y de salario" (entrevista 34)

Ello desembocaba en situaciones que los profesionistas juzgaban como de -desagradecimiento, de parte de los ejidatarios, a los esfuerzos que el Estado y ellos habían hecho. (8% de opiniones)

E. --"La semana pasada fuimos a un pueblo de ahí (se refiere a la zona he

nequenera) les habíamos construido campos deportivos, almacenes"- cuando nos fuimos nos dijeron que si no les pagábamos no lo harían y los campos se quedaron así" (entrevista 30)

Otro de los problemas que se trató, haría referencia sobre la dependencia que existía en torno a las decisiones que se tomaban en el centro del país (10%) y lo que ello implicaba:

E. --"Todos nuestros programas están parados, llevamos 4 meses en que sólo se reciben sueldos, y como el centro lo resuelve todo..." - "nuestro proyecto más importante" - "nos lo quitó la Presidencia de la república para promoverlo él" (entrevista 35)

A todo lo anterior es necesario añadir, que muchos profesionales sin escrúpulos trabajaban en la zona, no por convencimiento, sino como un mero expediente mientras se encontraban con una labor mejor remunerada.

E. --"Hay mira, yo vengo a Yucatán porque quiero comprar un coche, así que voy a gastar lo menos posible, a ver quién se deja..." (sic) (entrevista 28).

No faltó por otra parte, el que afloraran los mecanismos básicos que permitían controlar y mantener informado a los centros de decisión, de cualquier elemento de resonancia contrario al establecimiento (10% de las opiniones registradas). Ello surgió a raíz de una solicitud que hicieron los ancianos de Euan, através del comisario ejidal, para que el brigadista hablara con el jefe de zona (vease entrevista 10) y solicitara que se entregaran 20 pesos más, al exiguo salario semanal de los jubilados.

Sin prometer nada, el brigadista se hizo acompañar de algunos ejidatarios a la sucursal del BAY, en Tixkokob, y ahí solicitaron hablar con el jefe de zona (vease entrevista 32). El resultado de la entrevista fue un fracaso pues nada se obtuvo, pero pronto a través del coordinador de la SOP y por conducto de un médico veterinario que trabajaba en el banco, el brigadista se enteró que el jefe de zona, ese mismo día había hablado a la SOP para acusar histericamente al brigadista de ¡COMUNISTA!.

- E. --"Cuál es su nombre y quién lo contra  
tó.  
brig. -¿Para que lo quiere?  
E. --Para pasar su queja  
brig.-Pues no dice que debemos traer  
los papeles a máquina para tramitarlo.  
E. --De todas maneras... (entrevista 32)

En descargo diremos que ni el veterinario dejó de comunicarse con el brigadista, ni la SOP, ni su coordinador le hicieron a éste el más mínimo re  
proche.

Señalaremos por último que en aquellas épocas (1974) la política institu  
cional de corte echeverreista había creado una situación paradójica, en o  
pinión de los encargados de llevarla a la práctica: Los esfuerzos insti  
tucionales no cambiaban la respuesta de los ejidatarios, quienes se nega  
ban a colaborar (con mano de obra gratuita) a pesar de los beneficios que sup  
uestamente esas obras les redituarían.

### 1.3.2 Las actitudes del profesionista referente al comportamiento del -- ejidatario.

A pesar de la gran derrama económica que el Estado mexicano hacía en la z  
ona, los profesionales sentían un gran rechazo por parte de la población



hacia su labor. Ellos explicaban tal comportamiento en base a cinco versiones básicas. De las cuales sólo una tomó en cuenta las condiciones materiales de vida, las restantes cuatro recurrieron a lugares comunes y a una amplia gama de calificativos. En ningún caso se hizo una reflexión autocrítica de su propio trabajo (vease cuadro 1.3.2).

La versión que obtuvo un puntaje mayor (29%) se basó en describir las actitudes que los habitantes del lugar despliegan cuando ellos se presentan a trabajar. Un ejemplo interesante de estos casos, fue la explicación o introducción que hizo el coordinador del servicio en Yucatán, a los voluntarios recién llegados del D.F. para cumplir con su servicio social.

E. --"La región que les toca es un poco difícil, es la zona henequenera. La gente no colabora, son zonas subsidiadas. No es fácil hablar con ellos no tienen confianza, con las mujeres es peor: te contestan en maya". (entrevista 30)

Dentro de las explicaciones adjetivizadas, destaco en segundo lugar las descripciones que se apoyan en una concepción racista de la realidad social; donde el lugar que ocupan los explotados es producto de su propia naturaleza (28%); se afirma que son unos flojos, no les gusta trabajar y son mantenidos.

E. --"Aquí la gente es floja" (entrevista 32)  
brig.-¿Y como ves a la gente del pueblo?  
E. --"Son unos tarados, puros nacos..." (entrevista 28)

Resalta dentro de esta racionalización la discusión que tuvieron el brigadista y el jefe de zona del BAY. Este último no tuvo empacho en asegurar que los ejidatarios mentían, enfrente de estos, él creía, sencillamente que su palabra valía más.

"brig. - Mire, estoy haciendo un servicio social en el pueblo de Euan y estos señores (señalo a los ejidatarios que me acompañan) me pidieron que le preguntara a ud. porqué les paga 40 pesos semanaarios a los jubilados, siendo que en Motul se les paga el doble.

E. --Mire, eso no es cierto.

--Si es cierto (asienten los ejidatarios)"  
(entrevista 32)

La racionalización que obtuvo menos menciones, manifestó también una postura ideológica racista, pero matizada a través de fórmulas paternalistas (2%).

E. --El campesino es como un niño,<sup>32</sup> lo debes agarrar de la mano y enseñarlo a andar, si se cae volverlo a levantar".  
(entrevista 31)

La explicación más apegada a lo que pudiera considerarse un análisis de las causas del comportamiento de los ejidatarios partió de una profesionalista que trabajaba como dentista en el IMSS (27% de las opiniones).

E. --"Yo los entiendo, viven de veras mal no se les puede pedir gran cosa" - "viven todos hacinados, faltan viviendas, 2 ó 3 familias por casa, de un cuarto, y ese cuarto es todo: sala, recámara, comedor, baño. Así no se puede" (entrevista 34)

Todas estas explicaciones acerca del molesto comportamiento de los ejidatarios para con ellos, pasaron por alto las diferencias culturales entre,

unos y otros. Los profesionistas, en su gran mayoría vivían en su "ghetto" de Mérida, y hacían incursiones diarias a la "zona". Era evidente que poca o ninguna confianza podía tener el habitante de la región por ciertos foraneos que hacían lo posible por que los contactos fueran lo más profesional y esporádico que se pudiera.

La falta de comunicación entre estos dos grupos, quizás pueda evidenciarse mejor se expone el acertijo que se le presentaba a la citada odontóloga, cada vez que tenía un caso semejante al que exponremos.

"-A la gente no le gusta que le arregle las muelas, si les duele prefiere que se las saque, pero si son de enfrente (se refiere a los dientes) aun que estén ya podridos, quieren que se los arregle..." (entrevista 34)

Esta persona que se esforzaba por servir a la comunidad con buen criterio estomatológico, no estaba todavía en condiciones de hacerlos entender que las consideraciones que la movían a tratar los padecimientos bucales de sus pacientes eran principalmente profesionales e higiénicos, en tanto que, los derecho-habientes actuaban en buena medida por razones estéticas.

Todas estas amplias explicaciones que los profesionales dieron acerca del porque al ejidatario no le gustaba trabajar, no pudieron ocultar unos cuantos comentarios (7%) hechos por un funcionario del banco Agrario, que por su sencillez y precisión bosquejó toda una contrapartida en la naturaleza social del ejidatario, que no hubiera podido ser contestada en base a los razonamientos excesivamente simplistas que los profesionales hacían, cuando en vez de que el trabajador les premiara sus desvelos, los ignorara.

brig. "-Perdone, cuál es el sistema de cultivo del henequén.

E. --Huy mire, es muy complicado. Pero si de veras le interesa, pregúnteselo a los campesinos, ellos son los que saben".  
(entrevista 33)

Por otra parte, accidentalmente quedó bosquejado el mecanismo a través del cuál las quejas individuales de los ejidatarios eran tratadas por -- las autoridades del banco.

E. "--Pues mire si quiere pasar su queja me tiene que traer por escrito a máquina, original y dos copias, de otra manera no se puede hacer nada.

brig. -Pero en el pueblo no hay máquina de escribir.

E. --ese no es mi problema". (entrevista 32)

Lo irónico del caso era que la queja, si iba dirigida en contra de la persona que debía recibir dicho escrito. Ello demostró con bastante claridad lo difícil que resultaba a los ejidatarios que se les aclarara alguna duda o se les tramitara un caso de inconformidad. No sólo la falta de recursos, sino una política deliberada de represión e incomunicación era la respuesta que el BAY podía ofrecer a los ejidatarios.

Por lo anterior, es posible inferir que la explicación más corriente en los medios administrativos institucionales (no nos referimos a las declaraciones oficiales), era que siendo la región henequenera una zona subsidiada, la gente que se beneficiaba de ello, se había acostumbrado a que todo se lo diera "papá gobierno", y que conocedores de que la reforma -- agraria los protegía con un seguro contra el desempleo, los ejidatarios se habían convertido en indolentes, borrachos e irresponsables, de ahí -

la falta de interés por trabajar eficaz y productivamente el cultivo del henequén.

La realidad era que independientemente de si los profesionales trabajaban en un escritorio o en el campo, la mayoría de ellos no se había tomado la molestia de indagar, informarse o dialogar con aquellos ejidatarios, los cuales gracias a su existencia hacían posible los famosos programas de desarrollo de la comunidad y eran el sustento y la razón de ser de una mañosa, anquilosada y corrupta burocracia de Estado.<sup>33</sup>

#### Algunas consideraciones finales en torno a este capítulo.

Del análisis de las actitudes más sobresalientes que los ejidatarios externaron a causa de las relaciones que se habían establecido en el trabajo del ejido colectivo, cabría hacer las siguientes consideraciones:

Para la inmensa mayoría de los ejidatarios la relación que existía con el BAY en esos años (1974), investía un carácter típicamente capitalista, en donde ellos se habían convertido en asalariados que laboraban para dicho banco.

Entre los ejidatarios parece bastante generalizada la idea de que el gobierno era quién impedía su sindicalización en efecto, en ningún momento cruzó por la mente de esta gente que la imposibilidad de sindicalizarse se debía a que ellos fueran dueños del ejido. Para el ejidatario, más bien, esa era la excusa que oficialmente se utilizaba para impedirles organizarse de dicha manera.<sup>34</sup>

Es posible inferir de los comentarios externados por los afectados, que el propio banco tenía su versión particular de la problemática ejidal, que no concordaba con el espíritu original con que fue concebido el ejido colectivo, tampoco con la versión oficial que en aquel tiempo circulaba, ni, por supuesto, con la versión de los ejidatarios. Probablemente la idea que los funcionarios tenían del sistema ejidal era la de una empresa en quiebra que tenía que ser subsidiada. Una especie de ayuda al desempleo.

Parece fundado opinar que el resultado de estas distintas versiones sobre la propiedad, el uso de recursos, la distribución del producto, entre otros, se expresaban directamente en el estilo de trabajo, el cuál carecía de los más elementales y mínimos incentivos que toda empresa debe contemplar, para que el trabajo se hiciera correcta y eficazmente.

Bajo las anteriores condiciones resulta viable afirmar que cualquier medida que el gobierno tratara de impulsar con el propósito de incrementar la productividad estaba destinada muy probablemente al fracaso.<sup>35</sup> Inclusive es dable afirmar con cierta seguridad que la productividad por hectárea continuará su curso descendente.<sup>36</sup>

Muy estimulante resultó analizar las formas de expresión popular que emplean los ejidatarios, así como observar de cerca las simpatías que ellos sentían hacia ciertos cuerpos sociales que se habían manifestado como opositores a la línea política del Estado mexicano.<sup>37</sup>

Aunque resulte novedoso hablar de obreros agrícolas, en vez de ejidatarios, no peor aún de campesinos, es posible que sean los propios prejuicios lo que impida reconocer que el desarrollo alcanzado en la explotación de es-



te cultivo, junto a la sofisticación de la división del trabajo mismo, -- crearon las condiciones para formar una compleja organización y división social del trabajo.<sup>38</sup> Misma que ha producido algo original, es decir, un proletariado agrícola altamente conciente y en buena medida militante.

Esta militancia y simpatía no se expresaba en la formación de una agrupación formal, más bien adoptaba una forma espontánea<sup>39</sup> y variada, que iba desde el externar sus simpatías, hasta trasladarse a Mérida para presionar a las autoridades.<sup>40</sup>

Otro rasgo que valdría la pena destacar, era que una buena parte de los ejidatarios preferían escuchar a sus propios líderes, es decir, a gente que pertenecía a su misma clase.<sup>41</sup> Este cambio cualitativo en la conciencia de los trabajadores hacía que los esfuerzos del sistema político por tener credibilidad en la zona se estrellaran continuamente ante una muralla de indiferencia y de aparente apatía. Máxime que quién estimaba que los ejidatarios forman parte de su conglomerado partidista es una organización campesina, La "Confederación Nacional Campesina" (CNC), que estaba integrada al PRI.

Por último parece claro que la actitud hosca, indiferente, negligente y de aparente apatía que ya formó parte de la imagen del ejidatario yucateco, era una postura adoptada para oponerse a las acciones impositivas provenientes del exterior. El hecho era que, hacia su comunidad, buena parte de los ejidatarios proyectaban una imagen diferente, franca, autocrítica, creadora, cordial y de camaradería. Ello no debe invitar a pensar -- que al interior no existiera contradicciones y divisiones antagónicas.

Habría que complementar a lo anterior que esta actitud doble, apática al exterior y fraternal hacia el interior del ejido había florecido en buena medida, debido a la coyuntura que vivió Euan; ya que la represión solapada del BAY permitió la unificación de criterios y posteriormente de acciones conjuntas.

CUADRO RESUMEN "B".

Muestra la frecuencia de mención por el número de oraciones, entrevistas y rango hacia los sujetos de actitud del capítulo 1.

"Actitudes derivadas del trabajo en el ejido"

Sujeto de actitud.	oraciones en		entrevistas		Rango por tema
	por:	tema subte.	por:	tema subte.	
1.1 El Banco Agrario de Yucatán.		15		12	13
1.1.1 Las relaciones económicas entre el Banco y el ejidatario.		11		11	
1.1.2 Las relaciones políticas entre el Banco y los ejidatarios.		4		5	
1.2 El hombre y el trabajo		23		12	1
1.2.1 Acciones del ejidatario para presionar en el entorno social.		13		9	
1.2.2 Actitudes frente al trabajo colectivo.		10		9	
	Total	38		38	
	Base	575		575	

Nota: El rango significa el lugar en importancia que ocupan los temas en relación a todo el estudio.

CUADRO 1.1.1.

CUAL ES LA OPINION DE LOS EJIDATARIOS SOBRE EL BANCO AGRARIO  
DE YUCATAN, EN EL DESEMPEÑO DE SU ACTIVIDAD ECONOMICA.

entrevistas: 1,4,5,6,10,11,13,15,22,26 y 27 = 11

OPINIONES

	#
<u>Acerca de las arbitrariedades cometidas por el BAY.</u>	
-Por culpa del banco se pierde dinero en el ejido, pues no se recoge el henequén.	14
-A los inspectores, si no les gusta el trabajo lo descuentan, y tenemos que volverlo a hacer sin pago.	13
-El banco dice que le debemos, pero él no sabe ni cuanto.	13
-El banco da a los jubilados \$ 40 semanales pero no nos alcanza.	5
-Aquí el banco es el problema.	5
-El banco en vez de pagarnos \$ 16, paga \$ 15 por tumbar, imagínese lo que se ahorra.	3
<u>Sobre el desconocimiento del Banco acerca de la producción henequenera.</u>	
-El banco es pura teoría, no hay práctica, no nos dan la orden de quema y si se atrasa una semana más, vendrán las lluvias y se pudrirán las matas.	6
-El banco dice lo que debemos hacer: sembrar, chapear, quemar; él lo paga.	5
<u>Acerca de las acciones de los ejidatarios para engañar al banco.</u>	
-El banco paga hasta tres veces el chapeo y no se hace, después el plantel resulta incosteable.	14
<u>Añoranzas de los ejidatarios.</u>	
-Hace poco se creó el banco, antes había henequeneros y nos iba mejor, ahora dicen que no podemos ser autónomos.	9
<u>Explicaciones de como funciona la relación ejido-Banco.</u>	
-El banco da un crédito al comenzar el año, que se distribuye en las semanas de trabajo, el crédito se abona con las pencas que el ejido entrega.	8
<u>Conflictos individuales con el Banco.</u>	
-Al banco se le puede pedir prestado pero nunca se resuelve, no les importas.	5
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>
<b>Total de oraciones</b>	<b>64</b>

C U A D R O 1.1.2.

QUE OPINION TIENEN LOS EJIDATARIOS DEL BANCO AGRARIO DE  
YUCATAN EN EL DESEMPEÑO DE SU ACTIVIDAD POLITICA.

OPINIONES	%
Lucio Lara (el jefe de zona del banco) nos contrataba para dar trompadas y robarnos las ánforas	32
El jefe de zona es duro y malo, lo hemos querido quitar pero el banco lo defiende.	28
El jefe de zona de Motul ha ayudado a los campesinos. El banco lo ha querido sacar pero los campesinos lo defienden.	20
El banco ya no le paga al comisario ejidal lo que le corresponde.	8
Los funcionarios no nos ayudan, la patria para ellos es su bolsillo.	12
<hr/>	
TOTAL	100
Total de oraciones	25

Entrevistas que se refirieron a este tema: N.- 4,5,13,16 y 25 = 5

C U A D R O 1.2.1.

LA ACTITUD DEL EJIDATARIO DERIVADO DE SU SITUACION DENTRO  
DEL EJIDO.  
OPINIONES.

---

<u>Sobre la necesidad de estar unidos.</u>	
-Pero nomas estan esperando los campesinos el momento, a nosotros no se nos engaña, ya verán cuando se cansen 70,000 campesinos.	24
-Aquella vez los campesinos fueron a protestar porque a unos les dieron aguinaldo y a otros no, al fin todos somos campesinos.	7
-No nos dejan sindicalizarnos.	5
-En los pueblos hay líderes honestos.	4
-Ahora nos damos cuenta que si queremos algo hay que organizarnos.	3
-Cuando éramos autónomos se veía dinero.	1
 <u>Las acciones individuales reportan mas beneficios.</u>	
-Uno debe ver por si mismo. Los ejidatarios estamos divididos.	27
-En un principio sastres y carniceros salían en nóminas, luego se repartían el dinero con el cobrador.	7
 <u>Sobre el desaliento que tienen los ejidatarios del trabajo colectivo.</u>	
-Se gana muy poco, recibiamos menos dinero que los que no trabajaban. El henequén esta caro, pero nosotros no vemos nada.	9
-Nuestra cuenta aumenta con los incendios y las tormentas.	4
-La gente se desanima cuando sabe de los fraudes que se hacen allá arriba, entonces, a uno le da igual.	4
-Nosotros debemos como en el porfiriato.	3
-Dicen que el banco es el que debe.	1
<hr/>	
TOTAL	99
Total de oraciones	74

Entrevistas mencionadas en este tema: N- 4,6,13,14,15,22,24 y 25 = 8



C U A D R O 1.2.2.

LAS ACTITUDES DEL EJIDATARIO FRENTE AL TRABAJO QUE HACE  
AL INTERIOR DEL EJIDO.

OPINIONES	
<u>Acerca de como trabajan los ejidatarios</u>	
-El ejidatario no trabaja bien en el ejido le da igual. Los planteles tienen que darse de baja prematuramente. Si esta mal chapeado será mal cortado el plantel.	19
-Si trabajáramos bien iríamos en contra de la comunidad. El grupo tres jala parejo, el uno no.	9
-No en todos los grupos se trabaja mal; hay buenos trabajadores, hay planteles con más años de explotación y todavía producen.	16
-Tres personas hacemos el trabajo de una.	3
-Los jubilados fueron los que sembraron para ahora nosotros podamos vivir.	9
<u>Sobre la organización del trabajo colectivo.</u>	
-Hay familias que por su número pueden monopolizar los puestos de inspección dentro de los grupos. Ciertos grupos cobran y no hacen el trabajo. Hay vivales que se aprovechan del trabajo de los demás.	28
-Hay quienes damos menos pencas en el atado y el dueño de la desfibradora es el que pierde.	10
-La selección del tamaño de la penca no es rigurosa en el ejido, para que si en la planta la dejan secar.	5
-Hay que defenderse de alguna manera del banco.	1

TOTAL 100  
Total de oraciones 58

Entrevistas mencionadas en este tema: 10,13,15,16,19,22,26 y 27 = 9

C U A D R O 1.3.1

QUE OPINAN LOS PROFESIONALES DE SU TRABAJO Y DEL  
DESEMPEÑO DE LAS INSTITUCIONES PARA QUIEN LABORAN.

SUJETO DE ACTITUD	%
-INDECO estará de acuerdo en que se efectúe la transferencia de las desfibradoras de Cor demex a los ejidatarios, si se cumplen ciertas condiciones de eficiencia y productividad.	26
-Nos pidió la CNC asesoría, pero no nos pareció lo que nos presentaron, sin embargo, podría funcionar.	12
-Las desfibradoras trabajan con números rojos las del banco no.	4
-Los gobiernos fomentan la flojera, debemos tratar a los campesinos como niños, sólo así entienden.	10
-Debemos elevar su nivel de vida, de salario.	6
-Nosotros hemos ido a trabajar a la zona henequenera y les hemos construido diversas instalaciones.	6
-Nos dijeron que no harían el trabajo si no les pagábamos.	2
-Nuestros programas de desarrollo están parados.	8
-Nuestro programa más importante nos lo quitó la presidencia.	2
-A mí la región no me interesa.	8
-¿Quién lo contrató?.	10
-Yo los entiendo.	2
	10
	TOTAL 100
	Total de opiniones 50

Entrevistas consignadas en este tema: 28,30,31,32,34 y 35 = 6

C U A D R O 1.3.2

CUALES SON LAS OPINIONES DE LOS PROFESIONALES ACERCA  
DE LOS EJIDATARIOS.

SUJETO DE ACTITUD	%
-Son gente difícil, no se habren, no colaboran, se escudan diciendo que son probres, no hay confianza, no les gusta que les arregle las muelas, pero los dientes si.	29
-Son flojos, no les gusta trabajar, son mantenidos, son mentirosos, nacos, tarados.	28
-Son como niños.	2
-Viven muy mal, hacinados, no se les puede pedir gran cosa.	27
-Si quiere conocer el cultivo del henequén -pregúnteselo a los campesinos.	7
-Ellos tienen que hacer un original y dos copias si quieren quejarse, de otra manera no se puede hacer nada.	7
	TOTAL 100
	Total de opiniones 45

Entrevistas consignadas en este tema: 29,30,31,32,33 y 34 = 6

## NOTAS BIBLIOGRAFICAS.

- 1 Existen opiniones concordantes al respecto: "Hemos ubicado la relación que mantiene el Estado con el ejido, a través del Banco de -- Crédito Rural (peninsular) (antes el BAY) como una relación determinante" La intervención op cit. p 191 y "Los ejidatarios son --- clientes del banco de Crédito Rural Peninsular, ya que reciben créditos y subsidios del fideicomiso henequenero manejado por dicho banco" Representación en Yucatán. Delegación de Economía Agrícola. SARH. año 2 N-5, 1979. p 7. En suma el banco monopoliza la financiación, la producción y la distribución del ejido colectivo.
- 2 El rendimiento promedio del millar de pencas por kilo en Euan era de 22.9 vease apéndice 3 cuadro 3, en tanto que los datos regionales señalaban que mientras en 1955 el rendimiento fue de 25.5, en 1976 sólo llegó a 21 kilos, esta cifra 21.7 kg. x millar se ha mantenido más o menos a lo largo de 22 años. op cit "La respuesta de los trabajadores... p 76-77.
- 3 La situación de este tipo de personas amenazaba con volverse más precaria, debido a que en noviembre de 1977 el presidente López -- Portillo hizo un llamado para solucionar la crisis henequenera. -- Ello produjo una reestructuración que depuró o dió de baja a los jubilados y a las viudas. La respuesta. op cit. p 83. Aunque parece que esta decisión fue anulada debido a las presiones populares subsiguientes p 92.
- 4 Esta misma situación también fue observada en el ejido de San Diego "El banco niega la existencia de ganancias, no entrega cuentas a los ejidatarios" op cit. La intervención... p 194-195. Cabe señalar, sin embargo, que el banco lleva una cuenta muy pormenorizada, no sólo de la situación del ejido, sino de cada uno de los grupos de trabajo, y al parecer, de cada plantel cultivado (vease apéndice 3 cuadro 4). Por lo anterior es posible afirmar que la desinformación es producto de una política de liberada y no achacable a una falla administrativa.
- 5 Esta idea se vió ratificada por la opinión de un funcionario del propio banco, quién ante la siguiente pregunta que hizo nuestro -- brigadista, "¿perdone, cuál es el sistema de cultivo del henequén?, respondió: --Muy mire, es muy complicado, pero si de veras le interesa, pregúnteselo a los campesinos, ellos son los que saben... Es por lo anterior que esta vez no concordamos con la aseveración hecha por De Teresa La intervención... op cit "éste (el ejidatario) desconoce la totalidad del proceso de producción y el destino del producto. Tal enajenación permite que el Estado decida al margen de la supuesta colectividad de los ejidatarios" p 191-192. El ejidatario desconoce el aspecto contable, pero es conciente de como se realiza el proceso productivo, tal y como lo intentamos demostrar en el apartado 1.2.2 y en las preocupaciones manifiestas de los ejidatarios ante el temor de que el banco retrasara las órdenes de trabajo.

- 6 Esta afirmación podría apuntalarse a través de la siguiente consideración: "de parte del banco corre la preocupación del cuidado y la eficiencia de los trabajos en los plantíos y de parte de los -- ejidatarios luchar porque aumenten sus ingresos semanales" La respuesta op cit. p 79 y, "la ineficiente producción del ejido es responsabilidad directa del Estado" op cit La intervención ... p 192.
- 7 "Esta es la dificultad con que se topan los funcionarios del banco al tratar de explicarles a los ejidatarios la diferencia existente entre crédito y salario" La respuesta op cit. p 79. En la tesis citada La intervención op cit no se concuerda con esta idea, la autora se casa con la conclusión de que el crédito es un pago por adelantado de la producción futura y no el pago a la capacidad de trabajo del ejidatario p 198. Lo cierto es que contradice con su propia afirmación, cuando señala que el Estado es quién tiene la exclusiva responsabilidad de la producción ejidal p 192.
- 8 "sin embargo, a los ejidatarios mas bien les interesa sus aspectos cotidianos y la relación Banco-ejidatarios se presenta en la práctica como una relación salarial" op cit p 79.
- 9 Esto se ve corroborado por la descripción que hace la SARH. op cit Representación... p 7. Aunque en realidad el crédito adopta una forma más complicada, por ejemplo, en el "ejido de San Diego Guerra se observó que el crédito de inversión, para abrir terrenos al cultivo, comprar retoños y sogas etc. b) crédito de trabajo, que es la retribución que reciben los ejidatarios para que se mantengan mientras trabajan en el ejido, c) crédito de transformación, el cuál se destina a pagar la desfibración y la comercialización del henequén. A su vez el banco se encarga de vender la fibra a Corde mex, op cit La intervención.. p 194. Puede verse también el apén dice, cuadro 4, para el caso de Euan.
- 10 Las observaciones que hizo Benítez al respecto, son esencialmente las mismas que hizo el ejidatario entrevistado (vease apéndice 1 - entrevista 13), y Ki. op cit p 123.
- 11 "el ejido henequenero no puede entenderse sin la intervención estatal. El control que el Estado ejerce sobre el proceso de producción y sobre el proyecto ejidal es la manifestación de esta relación" La intervención op cit p 191 y "el banco puede actuar como empresario en lo que respecta al control sobre la gestión" La respuesta op cit. p 79.
- 12 "la existencia misma del banco es irregular en cuanto a su desdoblamiento institución financiera-empresa y en cuanto a la violación de varios artículos de la ley de crédito rural en la cuál se sustenta" idem p 80.
- 13 Concuerdan en ello los autores de "La respuesta... op cit p 93, ya que afirmaron que: "Así al parecer están completamente concientes (los ejidatarios) de que el Estado y el banco son la misma cosa".

Sin embargo no se encontró en los estudios mencionados, que se reseñaran casos concretos de la influencia política del banco. Suponemos que ello se debe a que los autores han puesto un excesivo interés en los factores económicos y han descuidado los aspectos políticos. Para evitar estos errores de apreciación es prudente recomendar la lectura de la carta de Engels a J. Bloch, en Obras Escogidas ed. Moscú.

- 14 Se estima que de los 83,000 habitantes que en 1975 formaban la población económicamente activa, 67,000 eran trabajadores del henequén, cerca del 80% del total; los cuales se agrupaban en 219 ejidos y 519 grupos de trabajo Análisis General.. op cit.
- 15 Es necesario remarcar esta afirmación, ya que desde este punto de vista, nos parece por lo menos parcial la idea de que el mero hecho de convertir a un sujeto en asalariado, éste se transforma en proletario (lo contrario es cierto generalmente). Luisa Pareé en su interesante trabajo El proletariado agrícola en México. Siglo XXI. 2da. ed. Mex. 1979, cae en esta incorrecta generalización "A veces el trabajador eventual (a quién considera un proletario agrícola) consigue trabajo con el mismo patrón durante toda una temporada y año con año, pero otras veces trabaja cada día con distintos patrones" (el subrayado es nuestro) p 227. Parece ser que para ella no hay distincos entre los diferentes patrones; pero es fácil suponer que en el segundo caso reseñado, quien contrata puede ser un simple rancharo, o peor aún un granjero o un simple campesino, en esos casos el trabajador se contrata bajo un tipo de economía mercantil, y no bajo la relación capital-trabajo. La desviación es importante, ya que no se tomó en cuenta los diferentes tipos de organización productiva que amparaba la relación contractual que se realizaba. Una gran empresa agrícola, con un desarrollado sistema de cooperación y/o división del trabajo puede crear proletarios, pero no necesariamente una economía mercantil lo hace. Esto viene a colación, debido a que en el caso del henequén en Yucatán, se da por sentado que si la relación Banco-ejido adopta una relación salarial, el ejidatario en consecuencia se proletariza, sin embargo, en el momento en que se trata de conceptualizar las acciones políticas del ejidatario, los autores acaban definiéndolos como a campesinos. En el estudio "La respuesta... op cit se señala "El Banco Agrario de Yucatán únicamente sirvió para consolidar la tendencia hacia la proletarización de los ejidatarios en relación a la banca" p 71, sin embargo en páginas adelante se afirma en una nota que: "Las relaciones de solidaridad entre los diferentes sectores presentes en la zona henequenera, se tratan aquí solamente en lo que respecta a la alianza entre un sector obrero: los desfibradores del sindicato independiente y el movimiento de los autónomos. Sin embargo la importancia del tema que implica el problema de la alianza obrero-CAMPESINA, nos ha llevado a tratarlo en un apéndice" p 102 (subrayado nuestro).



- 17 "Desde la desaparición de "Henequeneros de Yucatán" en 1955, -sus luchas han ido adquiriendo características proletarias más definidas" - "Las luchas de corte proletario más significativas fueron - las desarrolladas en 1966, 1969 y 1976" (y 1978) La respuesta. op cit p 85.
- 18 En Yucatán la historia del anarcosindicalismo es de las más anti--guas de México. La Confederación General de Trabajadores, nacida en 1921, adoptó esta práctica sindical, inclusive se opusieron en 1935 a la reforma agraria por considerar que estaba destruyendo la industria henequenera. Raza y Tierra op cit p 255. Se puede --mencionar bajo esta corriente sindical y anarquista al Sindicato - de Cordeleros y a la Liga de Trabajadores de Artefactos de Hene--quén La respuesta... op cit p 107.
- 19 Tómese el caso de Ana Paula de Teresa La intervención op cit, --- quien a pesar de que en ciertos párrafos afirma que el banco no in forma de las cuentas del ejido, ni de sus estados de pérdida o ga nancias, y de que el pago del jornal es casi siempre el mismo (p.- 194-195), llega a la conclusión de que "lo que esta dando como cré dito a los ejidatarios no es el pago a su capacidad de trabajo (sa lario) sino es el pago por adelantado del producto ejidal" p 196-197.
- 20 Desde muchos años antes, Benítez op cit Ki.. había señalado algo - similar "el modo de administrar los ejidos ha traído como resulta do una sensible dismunución de su calidad (del producto)" p 225.
- 21 Un trabajo del propio banco Nacional de Crédito Rural señaló que - "lo anterior (diferentes pruebas de correlación) nos indican que - los créditos definitivamente no se otorgan en función de las super ficies cultivadas, ni de los rendimientos esperados, sino en fun--ción del número del ejidatarios de cada sociedad " Análisis Gene--ral del problema henequenero op cit p 28, si a esto se añade que los costos de producción ejidal eran superiores al precio de mer--cado de la fibra, tenemos que la modalidad que adopta el llamado - crédito cubre dos finalidades; la primera, económica, pues es cla ro que el crédito adopta la modalidad de un salario, y la segunda, política, ya que el sistema político mexicano ha preferido, hasta ahora, seguir subsidiando a la región antes que enfrentarse al he cho de tener que parar la actividad económica en la zona, con las consiguientes y graves repercusiones sociales y políticas, no sólo en Yucatán, sino en toda la península. El porcentaje que ocupa el henequén, frente a otros productos agropecuarios vendidos por el Estado de Yucatán en 1970 llegó al 87%, en 1971 alcanzó el 71% y - en 1972 al 62%. Programa de desarrollo de la zona henequenera. - Secretaría de Recursos Hidráulicos (sin fecha). apud. Un primer - acercamiento... op cit.
- 22 Fuente: Vera, Thomas. Datos del 11 de Enero al 17 de Octubre de - 1975 "para el ejido de Euan". Tomados de las listas de la Sección

de análisis y revisión de labores y crédito. Depto. de Crédito. - Banco Agrario de Yucatán. Consultado en el centro de investigaciones regionales Hideyo Noguchi. Depto. de Estudios Económicos y Sociales. (manuscrito)

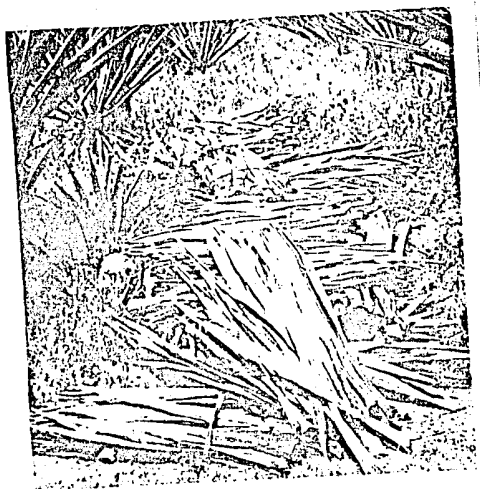
- 23 vease apéndice 3, cuadro 4.
- 24 En Enero de 1978 se llevó a cabo una nueva reestructuración sobre sobre tres nuevas bases: a) La clara diferenciación de lo que es subsidio, crédito y salario, b) La optimización de recursos, c) el abandono del monocultivo de henequén, mediante la creación de un programa de diversificación. op cit "La respuesta p 78 apud Novedades de Yucatán 3-I-78. La opinión de los autores ya citados en esta nota, acerca de esta medida adoptada por el gobierno federal era que "Con las medidas adoptadas - éste (el banco) se consolida como empresa capitalista que busca el aumento de la producción y la obtención de ganancias pero sin abandonar su ropaje de institución crediticia" p 83. Es necesario señalar que de acuerdo con todos los datos recopilados, de la tendencias históricas del cultivo y de subrayar el tercer propósito apuntado por la reestructuración citada, el Estado mexicano ha evaluado seriamente la responsabilidad de dar por terminado a mediano plazo el cultivo del henequén y buscar una solución campesina a esta región. "Esto nos llevaría a cambiar de actividad todos aquellos planteles CUYA PERSPECTIVA FUE RA MENOR A LA SEÑALADA (costo mayor a cuatro pesos por kilo). Estos son 3,617 y les corresponde 89,124 Ha., representado respectivamente 48.6 y 48.9% de los totales registrados. op cit Banco Nacional de Crédito Rural. Análisis General... p 67.
- 25 Casos como estos parecen ser comunes, elementos similares se detectaron también "En el ejido de San Diego" donde se observó que "el ejidatario cortador con tal de terminar rápido su tarea, toma más (pencas) de las que se deben quitar a una planta" además "Es muy común "que los entericos (ataños) de 40 hojas lleven sólo 35" op cit La intervención... p 138.
- 26 El banco compra sogas para hacer los atados de las pencas y el dinero que utiliza lo contabiliza en los "gastos comerciales" que forman parte del crédito que se otorga al ejido (vease apéndice 3 cuadro 4).
- 27 La realidad distaba de esta consideración, ya fuera por nuestros cálculos (vease apéndice 3 cuadro 4) o por los del propio banco op cit Análisis General p 28. El hecho era que la mayor parte del ingreso de los trabajadores dependía de su número y no de la productividad real.
- 28 De acuerdo a los datos obtenidos en el BAY, se pudo comprobar que efectivamente existían cuatro grupos en el ejido de Euan y que además tienen rendimientos muy desiguales; el grupo ejidal n-20 tenía un rendimiento excepcional para las condiciones imperantes (794 kilos X Ha.) en tanto que el peor de ellos, el grupo 21, apenas y --

llegaba a los 157 kilos X Ha. (vease apéndice 3 cuadro 3). Los datos regionales señalan para el año de 1956 rendimientos de 755 kg. en tanto que en 1974 eran de 424. Sección de Análisis... op cit.

- 29 A través de una entrevista periodística, el Lic. Iván Menendez, en tonces secretario-auxiliar de planeación y organización de la CNC expuso dicho plan, "La CNC ha demandado la transferencia y entrega de la maquinaria desfibradora de Cordemex, la de algunos particulares y las del Banco Agrario de Yucatán a los núcleos ejidales", en "Producir 200, 11 toneladas de henequén para 1978, objetivo del actual régimen" en El Día. Diario. 4-IV-1974.
- 30 "Las once más modernas plantas desfibradoras de Cordemex, pasarán en propiedad a las sociedades ejidales, lo mismo que las once modernas desfibradoras que Cordemex importará durante el próximo mayo, para el aprovechamiento íntegro del henequén" idem.
- 31 No sólo era cierto que las desfibradoras de Cordemex tenían déficit y las del BAY en cambio, no, además las desfibradoras que actuaban bajo la dirección de la institución financiera operaban con maquinaria obsoleta, en la mayoría de los casos. Un ejemplo de lo anterior son los comentarios que se hacen sobre la maquinaria de la pequeña propiedad de San Diego Guerra "La planta desfibradora - es inglesa "Fielding Gas Energín" funciona con carbón y tiene más de 60 años trabajando" La intervención... op cit.
- 32 A veces el exceso de seguridad hace que aflore a la opinión pública el real sentir de funcionarios importantes acerca de lo que --- ellos piensan que son los ejidatarios. Aquí Benítez muestra la opinión de un gobernador de Yucatán: "En muchas cosas el Ing. Cantó - Echevarría procedía con franqueza. No se recataba en decir que --- los ejidatarios debían ser tratados como niños, y puntualizaba: -- "Día llegará en que la preparación de los campesinos les permita - hallar por sí sólo el camino de su verdadero interés; entre tanto, la Asociación (de henequeneros), vigilada por el Estado tiene que - guiarlos en sus dificultades". Eso se dijo en la década de los cuarentas....
- 33 Para el Mtro. Benítez la explicación del comportamiento del ejidatario es en parte semejante al presentado aquí: "el campesino ha - perdido la fé en el ejido y en los dirigentes sindicales y se ha - hecho por la fuerza de las circunstancias, no un irresponsable como dicen los hacendados, sino un hombre que se defiende en medio - de una corrupción generalizada" idem p 239.
- 34 Nos pareció muy interesante el hecho de que prácticamente no existiera interés por parte de los ejidatarios por ejercer presiones - para lograr objetivos campesinos (ampliación de tierras, por ejemplo). Ello resultaría algo natural, en el contexto mexicano y como resultado de la reforma agraria, como los casos que se señalan a continuación. Es por ello que no es raro encontrar entre obreros desempleados vocación campesinista "en el desarrollo de los --

- acontecimientos (el cierre del ingenio azucarero de Catmiz, Yucatán 1976) ha surgido una organización campesina que solicitó dotación de tierras ejidales" Ricardo Pozas op cit p 49.
- Esta inclinación campesina se acentúa entre los obreros agrícolas "los proletarios del campo no han dejado de aspirar a convertirse en campesinos como lo demuestran sus formas de lucha. Hasta ahora ha sido más frecuente su militancia en organizaciones de izquierda -sin hablar de las oficiales- en su calidad de solicitantes de tierra que de asalariados" Luisa Pareé. El proletariado agrícola en México. Siglo XXI 2da. ed. Mex. 1979 p 232.
- 35 En la nota que se apunta a continuación, destaca como una alternativa real la eliminación de cultivos ante el hecho, al parecer inobjetable, de que tienen altos costos. En ningún momento se ofrece la posibilidad de tratar de incrementar la productividad para reducir costos, estos se toman como algo fijo. "De confirmarse -- que continúa la tendencia al establecimiento de precios del orden de 4 pesos kg. de fibra, se eliminarían todos aquellos planteles -- que actualmente en condiciones inferiores a la media de producción Banco de Crédito Rural. Análisis General... op cit p 67.
- 36 "La alarmante baja de la producción henequenera es consecuencia de la falta de siembras que debieran haberse hecho hace 8 ó más años, lo que a su vez es atribuible al desaliento de los productores ocasionado por la contracción de la demanda y los bajos precios" p 6. Esta tendencia ya promete resultados desastrosos para la industria, "Esta tendencia decreciente de la producción de fibra indica que -- para mediados de la presente década, escasamente habrá suficiente -- para el consumo nacional y muy probablemente tengamos que reducir -- muy considerablemente o abandonar nuestras exportaciones" Cordemex. Sesión del consejo administrativo 27-III-80. Cordemex. p 7.
- 37 El domingo 24 de marzo de 1974, en Mérida se hizo una manifestación de repudio a las movilizaciones populares realizadas días antes. -- El diario de Yucatán reseñó minuciosamente esta concentración y -- mencionó a las agrupaciones que había tomado parte (23 en total), -- casualmente no se mencionó a ningún ejido. Diario de Yucatán op cit. 25-III-74.
- 38 Se contaron de manera gruesa el número de trabajos diferentes que se hacen durante el cultivo del henequén, mismos que llegan a 20 -- diferentes actividades.
- 39 "Si bien es cierto que esta experiencia y capacidad (se habla acerca de las movilizaciones de enero de 1978 en Yucatán) no se habían concretado en ninguna organización regional masiva que les permita luchar con mayor cohesión se puede afirmar que las condiciones mínimas para su surgimiento si se han reunido" La respuesta... op cit p 93.

40. A consecuencia de una nueva reestructuración en el ejido henequenero (enero de 1978) A. Rubio y E. Villanueva op cit señalaron "La concentración de los campesinos en las agencias locales fue más numerosa (que en el primer día) y en Motul y Maxcanú sendos grupos de aproximadamente 5,000 ejidatarios se concentraron para manifestar su descontento" p 93.
41. "La característica principal de esta última movilización (1978) -- fue que no se hizo necesario ningún gran dirigente ningún político carismático, como había ocurrido en la mayoría de las movilizaciones anteriores" - "esto fue lo más importante de este movimiento, que demostró que los ejidatarios podían movilizarse y luchar por sí mismos sin la mediación de ningún instrumento de control oficial, y fue ello lo que preocupó al Estado (mexicano) idem - p 93.



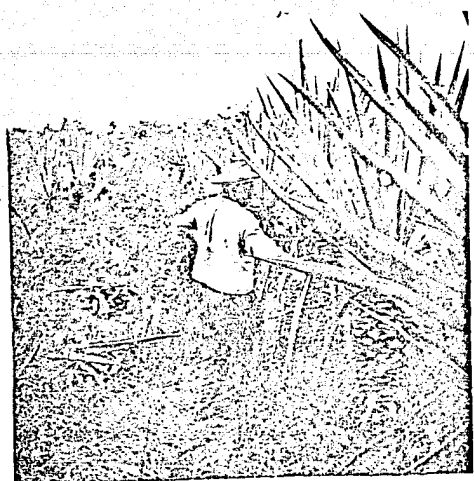
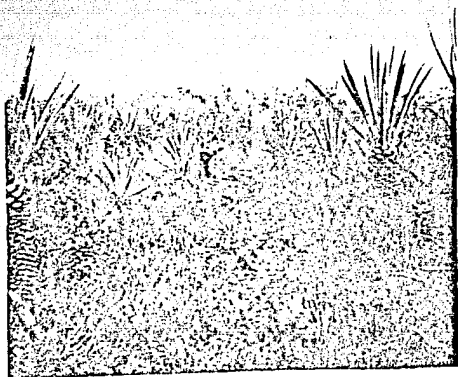
Varios cientos de pencas secan-  
dose al sol, debido a que el  
banco no las recogió.

Corte de la penca en un plantel

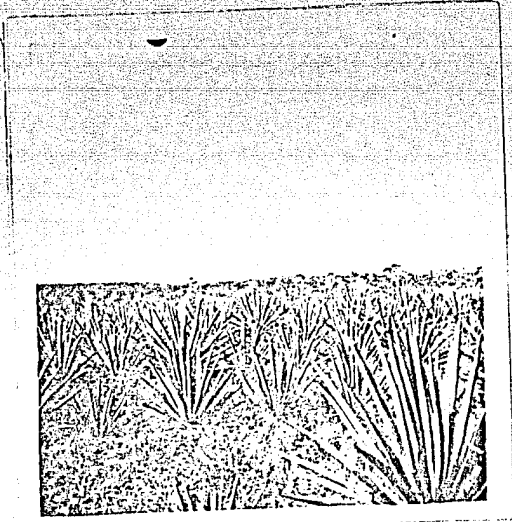




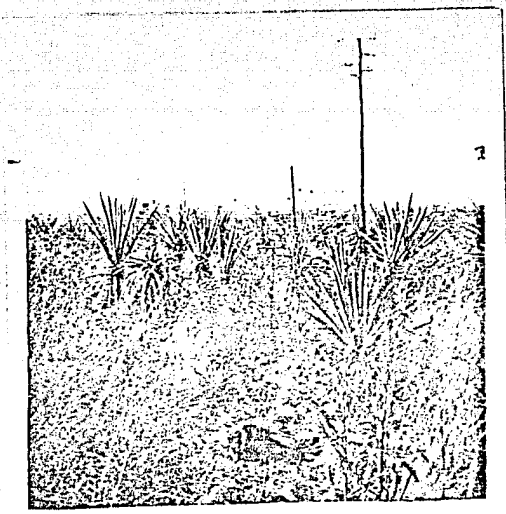
Aquí se puede apreciar un plantel con exceso de maleza y plantas cortadas en demasía.



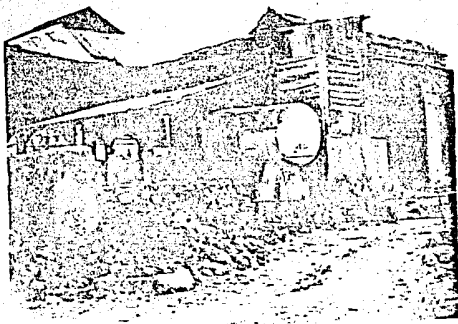
El mal cuidado del plantel, que se refleja en hierbas crecidas, dificulta las labores de corte y recolección de la penca.



Este es un plantel relativamente bien cuidado, sin embargo, aún aquí se puede apreciar un poco de maleza, aunque pequeña.



Este es un plantel en período de descanso. Nótese los varejones sinónimo de que las plantas han llegado al fin de su vida.



Vista exterior de la desfi-  
bradora a la cuál el ejido  
entrega parte de su produc-  
ción.

La penca entra a la raspadora  
para convertirse en fibra.  
Esta maquinaria probablemente  
es de principios de siglo.





Después de desfibrada la penca, la fibra pasa a los secaderos. Del lado derecho de la fotografía se puede apreciar algunos tramos de vías decaudeville.

Un ejidatario a la caza de las codornices. En algunos casos esta actividad suele proporcionar una fuente rica en proteínas.



CAPITULO 2 SOBRE LAS ACTITUDES QUE POSEE EL EJIDATARIO EN TORNO  
A SI MISMO, Y A SUS CONDICIONES DE VIDA.

Una gran parte de la vida del hombre, después del trabajo, la forma el medio ambiente que le rodea. En el caso del ejidatario yucateco, las relaciones con el campo y su pueblo recrea la mayor parte de su existencia. Sin embargo, sería demasiado ingenuo suponer que los sucesos que se desarrollaban en la ciudad de Mérida le eran ajenos.

Existía una amplia difusión de las noticias locales, difundidas principalmente a través del periódico y la comunicación directa; en menor medida la radio formaba también parte de los medios que le permitían al ejidatario mantenerse informado. La televisión era un artículo de lujo y solo existían un par de ellos en el pueblo, a ellos acudían los amigos y parientes del dueño, pero aún así eran demasiado pocos los televidentes.

Las opiniones referidas a este sujeto de actitud constituyeron el segundo tema más importante de este estudio, con un 35% de menciones totales. Por otra parte, las entrevistas que hicieron mención de este ítem llegaron a 17 (63%) (vease cuadro resumen "C").

Ello demostró el interés que estas personas ponen en sus actividades secundarias. Quizás eso se deba, en parte, a que en muchos casos los ingresos obtenidos de esas operaciones constituyen una significativa aportación al ingreso familiar. Pero también, porque este tipo de observaciones -sobre su vida cotidiana- resulta más fácil de comentarse.

Cuatro fueron las subdivisiones temáticas a este sujeto de actitud:

- 1) La opinión de los campesinos en torno a la parcela individual, punto 2.1. .
- 2) Las actividades productivas que dicen hacer los ejidatarios después del trabajo en el ejido, punto 2.2 .
- 3) Las opiniones que tienen los ejidatarios de sí mismos, punto 2.3
- 4) Las opiniones de los ejidatarios en torno a sus condiciones de vida, punto 2.4 .

Los dos primeros puntos se refirieron a los trabajos que se realizan fuera del trabajo colectivo henequenero. Ahí se consignaron sus orientaciones personales, los problemas a que se enfrentan y sus aspiraciones.

La subdivisión que se hizo a este subtema atendió a las características del trabajo desarrollado por los campesinos. Todos aquellos comentarios que se refirieron de alguna forma a los trabajos de explotación del henequén en la parcela privada (punto 2.1.) se procedieron a separarse de todas las otras opiniones referentes a otros tipos de trabajos, (punto 2.2). Ello obedeció al deseo de hacer patente la diferencias de actitudes que había entre el trabajo en el ejido y la parcela individual. Ello a pesar de que en todos los casos reseñados se trataba de la misma persona, es decir, que los parcelarios entrevistados eran también ejidatarios.

Los otros dos subtemas se refirieron a tópicos diferentes; el primero (punto 2.3) concentró los comentarios que hacen los ejidatarios de ellos mismos, y el otro subtema (punto 2.4) aborda las opiniones que hacen referencia a como ellos perciben sus condiciones de vida.

El punto 2.2 "otros tipos de trabajos" aglutinó una inesperada cantidad de opiniones, tantas que como subtema obtuvo el primer rango en importancia de todo el estudio (16%), el subtema 2.3 "opiniones sobre ellos mismos" también centralizó, en buena



medida, la atención de los ejidatarios y su volumen lo situó en el quinto lugar en importancia. Además un grande número de entrevistados comentó este subtema (8entrevistas). El punto 2.1, el cuál se refiere a los trabajos realizados en la parcela individual de henequén, aunque fueron minoritarios (3%), desde un punto de vista comparativo revisten gran importancia (vease cuadro resumen "C").

## 2.1 El henequén en la parcela.

Existen en Yucatán tres clases básicas de propiedades rurales que se dedican a la producción de henequén<sup>1)</sup>. La más antigua de ellas es la pequeña propiedad, la cuál es de origen privado. Está constituida por lo que quedó de las grandes haciendas, después de llevarse a efecto la reforma agraria. Los exhacendados escogieron las tierras que desearon, sin que pasara más allá de un límite prefijado<sup>2)</sup>.

El segundo tipo de propiedad es la parcela del ejidatario<sup>3)</sup>; por lo general la propiedad pertenece al pueblo, pero su usufructo es privado, estas se constituyen de extensiones muy pequeñas, a veces de una sola hectárea o incluso menos.

La tercera propiedad es la trabajada colectivamente por los miembros del ejido, el cuál se organizó alrededor de los pueblos que había en la región, en 1937.

La parcela, entonces, constituye una forma de producción a pequeña escala. La totalidad de la producción era vendida a Cordemexs.A., la empresa paraestatal que casi monopolizaba la compra de la producción henequenera<sup>4)</sup>.

Los comentarios en torno a la parcela fueron pocos (19 Oraciones) principalmente debido a que eran escasos los ejidatarios que poseían parcelas de henequén. Solo cuatro entrevistas se refirieron a este tema.

A pesar de ello, no hubo dispersión en las opiniones emitidas. La inmensa mayoría de los comentarios (95%) solo habló de las diferencias que había entre la parcela y el ejido (vease cuadro 2.1) y resaltaron en particular que los cuidados que se le daban al henequén en la parcela era retribuidos directamente vía mayores ingresos, cuestión que no sucedía en el ejido<sup>5)</sup>. Los ejemplos que ha continuación se exponen ratificarán dichas afirmaciones:

Entrevistado--"Ya vió como está la parcela de mi papá.

brigadista--Si, esta bien chapeada.

E--Si, eso hace mi papá, yo cuando trabajo lo hago igual, soy el mejor, pero en el ejido soy el peor" (entr. 26).

Entrevistado--"La parcela en cambio, pues es distinto, uno la cuida y ella le da" (entr. 16).

Entrevistado--"Vea ud. mi parcela, eso es chapear, así debería estar el ejido" (entr. 15).

Entrevistador--"En cambio en la pequeña propiedad es diferente, aunque los que trabajen seamos los mismos, nos pagan 90 pesos el millar "A" puesta en la cordelería; 16 pesos por el corte y 15 por el transporte; quedan 60 pesos por la tierra y el cuidado" (entr.13).

Si se deseara convencer a los ejidatarios de las ventajas del trabajo colectivo frente al individual, y para ello usáramos los argumentos teóricos, económicos y políticos que resaltarán los beneficios de la división social del trabajo en un cultivo que se volvió comercial gracias a las ventajas de la producción en gran escala,<sup>6)</sup> sin duda en este caso nos enfrentaríamos ante una

tenaz resistencia. Solo uno sería el argumento que los campesinos opondrían -la mayor productividad y el mayor beneficio que ofrece el trabajo individual<sup>7)</sup>.

Es probable que tuvo que recorrerse mucho para que una explotación agrícola tan sofisticada como ésta, con el agravante del largo período que tiene que pasar para empezar a recuperar costos (7 años), tenga mayores rendimientos en los minifundios que en las grandes plantaciones colectivas. Pocos ejemplos suponemos hay para demostrar tan fehacientemente la quiebra del modelo de explotación agrícola más avanzado en México.

No se cree que esto haya sido producto inherente de la colectivización, mas bien puede inferirse en base a las opiniones recopiladas, que el Estado mexicano y su proyecto político ha hecho todo lo posible para hundir desde el principio este proyecto colectivo.

## 2.2 Otros tipos de trabajos que se hacen después del henequén.

Se habló ampliamente sobre los trabajos que se realizaban después de haber terminado la faena cotidiana en el ejido.

Las razones que movían a los habitantes de la zona a hablar de los trabajos que eran secundarios para su manutención fueron múltiples. La principal quizás fue que los ingresos provenientes del ejido eran muy escasos, y en consecuencia la importancia del trabajo adicional se crecía<sup>8)</sup>. Los ejemplos de numerosos ejidatarios que aceleraban sus trabajos en el ejido para tener más tiempo para sus otras tareas era un rasgo muy común.

Por otra parte, era en esas actividades, escogidas por ellos mismos, las que permitían dar expresión a sus deseos y a sus gustos.

Por eso era común observar a eso de las 4 de la tarde el movimiento continuo de los campesinos hacia las afueras del pueblo. Quizás estos comentarios que se citan a continuación expliquen aquella febril actividad de los atardeceres en esos pueblos (aquí se agruparon la mayor parte de las opiniones sobre este subtema 51%):

Entrevistado--"Yo me levanto desde que amanece y no paro, voy al ejido, a mi parcelita de henequén, con mis abejitas y cabras"(entr. 20).

Entrevistado--"Si pues, yo cultivo muchas cosas, la papaya, tomate, chile, cebolla rosa y matitas de hierba buena, de todo" (entr. 23).

Entrevistado--"Pero venga, vea mi terrerito, aquí hay maicito, allí aguacate, pero todavía están chicos"(esas)"son posetas para meter la mata, hay que poner la tierra floja abajo de ella, porque aquí es muy dura (la tierra)" (entr. 21).

Grigadista--"Y en cuanto tiempo la hace (una hamaca).

E--Uh, pues es largo, diez o doce días". (entr. 2).

Entrevistado--"Nosotros fuimos a Mérida y arrancamos zacate para ponerlo en la cementera y nos pegó bonito, ahora está seco porque no es tiempo de lluvia, pero cuando venga crecerá y lo pasaremos a otro lado"--"después del henequén tenemos que hacer cosas, está el que sale a cazar, o traer leña, o hacer carbón, o su milpa"(entr. 5).

Entrevistado--"Ahora somos unos 50 que tenemos vaquitas y estamos asociados" (entr. 20).

Entrevistado--"También tengo una bomba (de agua), la estoy pagando"(entr. 21).

Por lo que se refiere al destino de la producción, podemos su-  
poner que en la mayoría de los casos en que se hace milpa, el pro-  
ducto se destina al autoconsumo familiar, debido a que por lo  
general la producción es pequeña, sin embargo e-  
xisten otros casos en que esto no es así, porque  
también algunas veces se produce para la venta y  
el intercambio.

Sin duda, aquellas relaciones de compra-venta eran muy pequeñas,  
mas no obstante, adoptaban formas muy variadas. Iban desde la  
venta de bienes necesarios, hasta la compra de fuerza de trabajo  
(albañiles), o venta de ropa a crédito. La gente que tenía más  
experiencia en este renglón, era aquella que poseía un estatus  
socio-económico ligeramente más alto que el resto. Las mujeres  
también mostraron un poco más de iniciativa en esas actividades  
contactuales que los hombres. Obsérvese la siguiente entrevista  
prototipo del campesino "rico".

Entrevistado--"Yo pude ser maestro y él  
(su padre) no me dejó y pues no tenía  
conocimiento, aunque era muy trabaja-  
dor, si vendía un puerquito, pues guar-  
daba el dinero y claro al año lo que pu-  
do comprar con 300 pesos, valía 600 aho-  
ra, lo único que hizo mi papá fue tener  
una casita humilde. Ahora trato de vivir  
mejor, llego a llevar hasta 60 pesos  
diarios a la casa. Ojalá podamos tener  
una casita bonita" (entr. 20).

O este caso, el cuál era el de un campesino pobre:

Brigadista--"Y, ¿de que vive?  
Entrevistado--pues de las hamacas, haré  
dos y con 80 pesos (en la semana) ya sal-  
go" (entr. 21).

O el de esta madre campesina:

Entrevistada--"Si, yo siembro esas flo-  
res llamadas mariposas, se venden bien  
en Mérida" (entr. 2).

Existía, por otra parte, gente que no solo era productora de bienes, sino que por fuerza se había convertido en distribuidora de su propia mercancía. Esto sucedía principalmente cuando lo producido era de tal volumen que una sola familia era incapaz de consumirlo, en este caso se encontraban las personas que producían carbón, leña, pan, cal, mazorcas de maíz, entre otras cosas.

Y sin embargo, aún habían personas (12% de las opiniones) que no entendían claramente que las relaciones de mercado podían significar una fuente de ganancia, como fueron los siguientes casos:

Entrevistado--"A mí no me gusta vender mis gallinas, ahora tengo 100.

Brigadista--Entonces, ¿que haces con ellas?.

E--Pues me las como, ahora que esta cara la carne.

Brig.--¿Y el huevo?.

E--También, no lo vendo, no me gusta, en la casa se come, ahora que esta tan caro"(entr.16).

O esta otra:

Entrevistada--"Pero mi hijo se metió el otro día donde las tengo (las flores) y las chapeó(cortó) todas, no le gusta que yo las venda"(entr. 2).

Este tipo de gente, aquellos que se resistían a los reclamos del mercado, es muy probable que se encuentren en un proceso de transformación de sus hábitos y costumbres en relación a este tipo de actividades económicas. Ello se debía a la propia comunidad que veía multiplicarse los servicios y las mercancías locales, pero además influían otros elementos, tales como el mercado regional, la radio, y en menor medida la T.V.; e inclusive las referencias que hacían ciertos ejidatarios de la cultura norteamericana, recuerdo este último de las inmigraciones realizadas para trabajar de braceros en ese país.



Otro signo que evidenciaba la penetración cultural y económica del exterior, en la región, y que afectaba a la misma estructura familiar, era el hecho de que, cada vez, fuera más común que las hijas de ejidatarios se contrataran como dependientas de tiendas u obreras textiles en Mérida.

Como los ingresos que percibían estas hijas de ejidatarios resultaba en la mayoría de los casos superiores a los del padre y al de sus hermanos, es de esperarse que ello adquiriera características innovadoras. Sin embargo, aún era prematuro en la época en que se levantó este estudio prever las consecuencias de estos acontecimientos acarrearían a la familia ejidataria.

### 2.3 Actitudes sobre su manera de vivir.

Se ha agrupado en este tema todas aquellas opiniones de los ejidatarios que se usaron para calificar las formas de actuar de sus propios compañeros. Como primer comentario se puede señalar que este apartado centralizó el 10% del total de opiniones mismas que fueron externadas por 8 entrevistados (vease cuadro resumen "C").

Resaltaron las críticas a lo que ellos estimaban como desidia aldeana (42% vease cuadro 2.3), estas opiniones destacaron que los campesinos eran flojos, se conformaban con cualquier cosa, o incluso, ellos mismos se autocriticaron por carecer de una visión más amplia. Incluso un entrevistado llegó a afirmar que:

"Aquí la gente es muy floja, no sabe trabajar, no sabe cortar leña y quemarla (para hacer carbón), hacer milpa, el que quiere, puede" (entr. 23).

Entrevistado--"Lo que pasa aquí, es que los campesinos son flojos, y se los dice un campesino, se conforman y ya; mire, aquí solo unos cuantos tienen milpa, prefieren los demás no hacer nada, son desidiosos, así era mi padre, ignorante, bruto"--"aunque era muy trabajador" (entr.20).

Estas actitudes resultaron una sorpresa frente al nutrido número de opiniones que señalaban, en sentido contrario, la gran variedad de actividades que decían hacer los ejidatarios 10% de opiniones para este apartado 2.3, pero vease también el punto 2.2). Un análisis más cuidadoso, nos permitió observar que aunque las opiniones críticas a los habitantes del lugar eran numerosas, solo las habían externado dos entrevistados.

Se desea suponer que parte de esa crítica en realidad no se destinaba propiamente al trabajo que los hombres realizaban, sino mas bien, iba dirigida al hecho de que la mayoría de los ejidatarios carecían de miras para ascender de clase social. Tomemos como ejemplo la mencionada entrevista N° 20.

Entrevistado--"Prefieren los demás no hacer nada, son desidiosos,, así era mi padre, ignorante, bruto"--"aunque era muy trabajador".

Resulta evidente la existencia de una contradicción en sus palabras, a menos que lo que se deseaba expresar (y eso preferimos pensar) era esa falta de deseo de dejar de pertenecer a la clase social que los vio nacer. Quizás si reproducimos otra parte de esta entrevista (N°20) logremos cimentar nuestra afirmación:

Entrevistado--"El (mi padre) no me dejó salir del campo, yo pude haber sido maestro y él no me dejó y pues no tenía conocimiento"--"lo único que hizo mi papá fue tener una casita humilde".

Parece claro, que es posible generalizar el reproche que este hombre le hace a su padre, al resto de sus vecinos, después de todo, ellos eran también campesinos.

El comentario que este ejidatario hacía sobre lo que espera del sistema educativo, nos muestra en buena medida, que la educación para ellos es un elemento (sino el único, es probable que sea el de mayor importancia) mediante el cual se puede renunciar a ser trabajador y convertirse en burócrata. Esto quizás demuestre que el proceso educativo NO ha contribuido a elevar el nivel tecnológico y cultural de los mejores hijos de la clase trabajadora, sino que, paradójicamente los desclasa y enajena del proceso productivo y de su cultura originaria.

Triste papel que le toca jugar a una actividad en la que mucha gente ha depositado sus esperanzas para que impulse el proceso (a veces revolucionario) de cambio económico y social.

Estas posturas personales en torno al ascenso social, o incluso para resolver problemas individuales, aún a costa de lo que le pudiera acontecer al resto de sus compañeros, se manifestó también al interior del ejido.

Entrevistado--"Yo le dije, (a un inspector del BAY) mira, tú no puedes detenerme mi paga, si lo haces voy a quejarme a Mérida; pero mira, si me pagas a mí, yo no digo nada a los compañeros, al fin que cada uno debe ver por sí mismo... (entr. 22).

No obstante, la idea de resolver sus cosas de manera personal, no era la práctica común. Tanto en el ejido como en el pueblo era ya un hábito enfrentarse a sus problemas de manera colectiva.

## 2.4 Las condiciones de vida de los ejidatarios.

Aunque dentro de este estudio, este sujeto de actitud solo agrupó el 6% de los comentarios totales, en cambio el número de entrevistas que se consignaron fue de 8, o sea, cerca de la tercera parte del total (vease cuadro-resumen "C").

Los contratiempos a los que se veía enfrentado el campesino yucateco eran los típicos de una zona atrasada, insalubre y agraria, a juzgar por los comentarios que se hicieron. Dentro de las opiniones que fueron más reiterativas, se mencionaron a los azotes tradicionales de la zona: el derrenge, los vampiros, la garrapata y la temida sequía (41% de las opiniones referidas a este capítulo, vease cuadro 2.4).

Entrevistado--"Antes había ganado, hasta mucho, 20 ó 30 cabezas algunas personas, pero la sequía los acabó" (cntr.16).

No faltaban, tampoco, las calamidades provocadas por su propia ignorancia.

Entrevistado--"Yo quiciera sembrar hortalizas, pero nos falta, porque no hay vez que no se nos (palabra maya) pudra, o se nos pase, porque no sabemos" (entr. 5).

Paradójicamente, las acciones institucionales que tendían a atacar a dichos azotes muchas veces provocaban fenómenos que iban en detrimento de la producción, o eran mal interpretadas por los campesinos. Incidentalmente una acción contra la garrapata había producido una disminución sensible de carne en la zona.

Entrevistado--"Si, porque si nos descuidamos, se nos va acabar el ganado; antes había como 250 animales, ahora como 100. Brigadista--"Me dicen que antes pastaban en los henequenales.

E--Si, pero hará cosa de dos años que ya no. Lo prohibieron, eso afectó mucho, porque con el chapeo que hacíamos el reño era nuevo y chiquito, ahora es monte alto y seco, ya no se acostumbra. B--Y porque no ponen a pastar el ganado en los planteles que están en descanso.

E--"Porque el gando es libre, así lo teníamos, entonces agarra monte, solo las que están en brama no, esas te siguen".  
(entr. 18).

Otra proporción significativa de opiniones (13%, vease cuadro 2.4) señalaron la constante amenaza de las accidentes y las enfermedades, como parte de sus precarias condiciones de vida.

Entrevistado--"No puedo hacer fuerzas porque me lastimé la pierna, estuve dos meses en la hamaca, ahora ya camino, pero cuando hago fuerzas o frío me duele" (entr.9).

Hubo también quejas en torno a lo caro que estaban las mercancías (12% de las opiniones de este tema, vease cuadro 2.4), sin embargo aún no se destacaba el alza de precios provocada por la devaluación de septiembre de 1976.

Lo que resaltaba de lo anterior, era que las visicitudes en la salud, pero de manera especial, en los trabajos que se hacían después de laborar en el ejido, ocasionaban que la productividad fuera muy pobre y que dichas actividades tuvieran un alto riesgo. Los fracasos es posible que produjeran malestar, irritación y desesperación, sobre todo porque afectaba los intereses vitales de las familias. Pero sería mejor que se pusiera este razonamiento en boca de un ejidatario:

Entrevistado--"Aquí la cosa es dura, después del henequén tenemos que hacer otras cosas"--"pero es duro, porque si llueve es bien, pero si no, entonces viene el hambre..." (entr. 5).

Aunque aquí huelga decir otras cosas, vale la pena recordar que la historia enseña que aún después de la Revolución Francesa y la Revolución de Octubre, la crisis en los alimentos, junto con el malestar y la irritación crearon a veces situaciones propicias a revueltas campesinas.

C U A D R O R E S U M E N "C".

Muestra la frecuencia de mención por el número de oraciones, entrevistas y rango<sup>1</sup> hacia los sujetos de actitud del capítulo 2.

"Actitudes resultantes de los trabajos individuales".

Sujeto de actitud	oraciones en porcentajes por tema	entrevistas por tema	Rango <sup>1</sup> por tema
2.1 El henequén en la parcela.	3	4	8
2.2 Otros tipos de labores.	16	9	2
2.3 Opiniones sobre sí mismos.	10	8	5
2.4 De sus condiciones de vida.	6	8	6
	Total 35		
	Base 575	17	

<sup>1</sup> Rango<sup>1</sup> significa el lugar en importancia que ocupan los temas en relación a todo el estudio.



CUADRO 2.1

LA OPINION DE LOS CAMPESINOS EN TORNO A LA PARCELA INDIVIDUAL.

OPINIONES	f
En la parcela no se debe revolver las pencas	37
En la parcela se trabaja mejor, aunque los que trabajen sean los mismos del ejido.	26
En la parcela es distinto, uno la cuida y ella te da.	16
Vea mi parcela eso es chapear, así debería estar el ejido.	11
Debió repartirse la tierra en parcelas individuales	5
Si este corte que hice en el ejido se hiciera en la parcela, hasta puede uno ir a la carcel.	5
<hr/>	
TOTAL	100
total de oraciones	19

Entrevistas mencionadas en este toma: N- 13,15,16,26= 4

CUADRO 2.2.

LAS ACTITUDES DEL EJIDATARIO FRENTE AL TRABAJO  
QUE SE HACE FUERA DEL EJIDO COLECTIVO.

OPINIONES	%
<u>Acerca del área productiva.</u>	
Yo voy a mi parcela, con mis abejitas, vacas cabras, Yo siembro maíz, aguacate, cebolla, chile, cebolla, tomate, etc.	26
El henequén se limpia, se trensa bien para hacer hamacas. Yo hago hamacas de hilo.	24
Quisieramos sembrar hortalizas pero no sabemos. Mi papaya no se da.	14
hemos combatido el vampiro.	3
En Euan hay cerdo.	2
Fuimos a arrancar zacate para transplantarlo.	8
<u>Acerca del área distributiva.</u>	
No me gusta vender mis gallinas y huevos; prefiero que la familia se los coma.	8
Yo siembro flores, se venden bien, pero a mi hijo no le gusta que yo las venda.	5
Pedí un préstamo para comprar cemento y lámina para reparar mi casa.	4
Tengo una bomba de agua, la estoy pagando.	6
TOTAL 100	
Total de oraciones 72	

Entrevistas que se refirieron a este tema: N- 2,5,16,18,20,21, 22,23= 8.

CUADRO 2.3

LAS OPINIONES DE LOS EJIDATARIOS EN TORNO A SI MISMOS.

OPINIONES	%
Los campesinos son flojos, desidiosos, se conforman. Mi padre era trabajador pero con poca visión, no me dejó ser profesor.	42
Yo trato de vivir mejor, el que quiere puede.	18
Yo era carcelero de la quinta, los encarcelados se habían volteado al gobierno y me ordenaron eliminarlos, después me pagaron un año de sueldo	24
Mis hijos son flojos que quiere que yo haga.	4
Después del henequén tenemos que hacer otras cosas; cazar, hacer leña, carbón, milpa.	10
Aquí es duro, si llueve bien, sino viene el hambre.	2
Yo ya soy viejo, no puedo trabajar.	2
Hay un huesero muy bueno.	2
Yo soy el comisario ejidal.	2
Uno ya está cansado de todo esto.	2
El campesino yucateco no le gusta ser peón de nadie.	2
Total 100	
total de oraciones 50	

Entrevistas que se refirieron a este tema: N- 4,5,10,14,20, 21,23 y 25= 8

CUADRO 2.4

LAS OPINIONES DE LOS EJIDATARIOS EN TORNO  
A SUS CONDICIONES DE VIDA.

OPINIONES	%
Antes el ganado pastaba libre en los henequenales, ahora no nos dejan, eso afectó mucho. Estamos asociados los que tenemos vaquitas pero no podemos hacer nada. Antes había ganado, ahora no.	36
Nos ataca el derrenge, el murcielago, la sequía, la garrapata.	16
La sequía acabó con el ganado, perdí 6 ovejas, un puerco, una vaquita.	10
Está caro todo, la vida es dura.	8
Si queremos algo hay que ir a Tixkokob.	2
Se mata un puerco los sá bados.	2
Yo tengo que arreglar los asuntos de los compañeros del ejido con mi propio dinero, porque el banco no quiere dar.	6
Estoy enfermo, me lastimé, no puedo trabajar.	20
	TOTAL 100
	Total de oraciones 49

Entrevistas que se refirieron a este tema: N- 5,9,10,14,16,17,18, 20 y 23= 9

NOTAS BIBLIOGRAFICAS.

- 1 Representación en Yucatán. op cit. p.7
- 2 Raza y tierra op cit. p.
- 3 Los parcelarios pueden ser ejidatarios, pero también particulares, siempre y cuando su propiedad no rebase las 6 he. y la producción no sea mayor de 7,200 kilos. Representación. op cit. p.7.
- 4 Ultimamente (1981) los parcelarios optaban por vender a desfibradoras piratas lo mejor de su producción. Cordemex. Sesión del consejo de administración. del 27-III-80. La pequeña propiedad en cambio podía optar por vender su producción a Cordemex o a la unión de crédito agrícola y ganadera. Representación en Yucatán op cit p.7.
- 5 "El parcelario, o sea el parvifundista que cultiva una superficie máxima de seis hectareas, personalmente o con ayuda de unos pocos asalariados, en la actualidad es el mejor productor. De este modo, últimamente han aumentado el número de ejidatarios que, de acuerdo con el ejido y sin renunciar a él, van formando sus parcelas en las tierras incultas del ejido" op cit Raza..p 273 apud Rodriguez Antonio. El henequén. pp 299, 311-324, 371, 378, 344, 337-340, 245-296.
- 6 "La conveniencia del desarrollo colectivo del ejido se apoyaba en una razón económica, la disminución en los costos de producción y en una razón social, ahuyentar el individualismo egoísta" idem p 261. Y también "En Yucatán - la naturaleza misma del cultivo henequenero exigía que se conservaran indivisas las grandes haciendas, sino que se trabajaran colectivamente" op cit KI p 131.
- 7 "En cualquiera de los dos casos (chapeadores o cortadores ) el ejidatario recibe un ingreso menor que el parcelario" op cit La intervención. p 190
- 8 Algo similar se señaló en La intervención idem.. "En el ejido de San Diego pudimos observar que la diversificación de actividades era la respuesta al bajo nivel de ingresos que obtenían en el ejido" p 208.
- 9 Para De teresa idem "4 (son los) tipos de alternativas de empleo fuera (del ejido) 1) trabajo en la pequeña propiedad, asociado al cultivo del maíz, 2) empleo no agrícola, 3) jornalero en la parcela, 4) migración p 208.

CAPITULO 3 QUE SE COMENTA DE LAS INSTITUCIONES CON LAS QUE  
TIENE CONTACTO EL TRABAJADOR Y SU FAMILIA.

Ocuparon el tercer lugar en importancia dentro de este estudio, las opiniones que externaron los habitantes del lugar en torno a las instituciones con las que han tenido frecuentes contactos, ya sea que se vea esto por el número de frases dirigidas a estos sujetos de actitud (20%), o por la cantidad de entrevistas que de alguna manera hicieron referencia a una de estas instituciones (13) (vease cuadro resumen "D").

Los ejidatarios hicieron mención de cinco instituciones diferentes con las que se relacionaban, estas fueron:

- 1) El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), punto 3.1.
- 2) La Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG), punto 3.2.
- 3) La Secretaría de Obras Públicas (SOP), punto 3.3.
- 4) La escuela, punto 3.4.
- 5) Los comerciantes, punto 3.5.

La importancia de cada una de ellas varió en función de la inge-  
rencia que estas instituciones tenían en la región. Casi no hay  
duda de que el IMSS, después del BAY, tiene la más amplia cober-  
tura institucional, debido a que ella prestaba los servicios a-  
sistenciales para toda la región. Esta función se venía a enri-  
quecer debido a lo insalubre de la zona, a la mala alimentación  
y a la amplitud del trabajo físico, que hacía muy propenso a los  
habitantes a los accidentes y a las enfermedades.



Los comentarios que se hicieron de la SAG ocuparon en segunda instancia la atención de los campesinos, en especial de aquellos interesados en combatir las plagas que afectan al ganado o que querían introducir mejoras o cultivar nuevas especies vegetales y frutales en sus huertos.

Las tres últimas instituciones apenas y fueron mencionadas; en particular a la SOP se le asoció, en opinión de los campesinos, al asesinato de un líder sindical (Efraín Calderón Lara), que se había cometido recientemente <sup>1)</sup>.

La tendencia de los comentarios hacia estas instituciones fue negativa, con excepción de la escuela, y la SAG, fundamentalmente debido a la labor que estaban realizando.

### 3.1 El IMSS en la óptica de los ejidatarios.

Las malas condiciones de vida en la región, la desnutrición, la falta de higiene, la carencia de agua potable, el trabajo físico agotador, la desidia, la alta morbilidad y la ignorancia, entre otras cosas, son elementos siempre presentes en el quehacer diario de las comunidades. Por tal motivo los centros de salud resultaban un elemento cotidiano en la vida de los habitantes del lugar.

El gobierno de Luis Echeverría, hacía pocos años, había transferido la responsabilidad de atender a los ejidatarios de la Secretaría de Salubridad y Asistencia al Instituto Mexicano del Seguro Social. En principio esta acción debía favorecer a la calidad y cantidad de los servicios médicos y hospitalarios que se ofrecían, ya que el IMSS contaba con mayores recursos que la SSA. Sin embargo, para nuestra sorpresa la tendencia de la opinión

1 La institución (SOP) resultó relacionada indirectamente con la crisis política que aquejaba al gobierno estatal, debido a que el secuestro de Efraín Calderón se debió a la solicitud de una empresa constructora para que esta persona fuera "retirada" por la policía de una asamblea sindical. El diario de Yucatán op cit 23-III-74. Este consorcio constructor tenía a su vez amplias relaciones económicas con la SOP, ya que ella era una de las encargadas de hacer las construcciones programadas por esta secretaría en la región.

dirigida al IMSS fue muy negativa.

Las quejas dirigidas al IMSS, se inician debido a las largas antesalas que se tenían que hacer, a la lentitud del servicio, "en el IMSS atienden a uno y a tres no", e inclusive a la entrevista médica (vease cuadro 3.1).

Las observaciones más sobresalientes a este sujeto de actitud se dirigieron a la atención que recibe el ejidatario del médico (39%) En opinión de los trabajadores, la mayoría de los médicos que atienden a los pacientes son pasantes, además se quejan reiteradamente del mal trato que estos les proporcionaban, frecuentemente se escucharon críticas del tenor siguiente:

Entrevistado--"Tiene miedo (un niño herido) porque su hermano lo asustó. Le dijo que lo iban a curar como animal, como a él le había pasado" (entr. 3).

Entrevistado--"Se me rompió la muñeca y me mandaron con un especialista a Mérida, ahí me sobó tantito porque llevaba prisa y se fue, total mire como me quedó (chueca)" (entr. 14).

Entrevistado--"Si, por eso vengo de Cacalchen, los médicos no nos atienden allá." (entr. 14).

A pesar de este cuadro sombrío sobre la manera de tratar a los pacientes por parte del personal de esta institución, existieron opiniones positivas (13%) que se refirieron a cierto tipo de médicos (la minoría debió ser) que tenían una actitud diferente hacia el ejidatario:

Entrevistado--"Pero no todos son así, había uno que ya se fue, ese si nos escuchaba y le podíamos explicar bien lo que sentíamos y entonces nos curaba. Pero cumplió su servicio y se tuvo que ir" (entr. 17).

Otra serie de opiniones importantes (23%) señalaron que los métodos que aplicaba el IMSS eran ineficaces y no sanaban los pacientes. Lo único que se podría añadir a este respecto, sería que las ideas que tenía la gente sobre como deberían curarse estaban basadas en los métodos que empleó la SSA. Por ejemplo, ellos creían que era más eficaz inyectarse que tomar píldoras, independientemente de la enfermedad que tuvieran.

Entrevistado--"Ya lo llevé (al IMSS) y solo le dan pildoritas, no lo ven y la calentura no baja". (entr. 8).

Entrevistado--"A mi no me gusta venir (al IMSS), aquí son pasantes y te recetan una y otra medicina y no te curan, ya pasaron a morir a uno de aquí". (entr. 17).

A pesar de estas múltiples opiniones negativas, no puede dejar de señalarse que cuando se querían hacer los tratamientos médicos correspondientes, estos se habían realizado, aunque a juicio de los derecho-habientes no siempre de forma completa. Tómese como ejemplo las explicaciones siguientes:

Entrevistado--"Si, me estuvieron poniendo suero, hasta me picaron todas las venas, después inyecciones de penicilina para quitarme la infección, pero nada más, el dolor sigue, yo creo que se me rajó el hueso, pero no quieren sacarme radiografía, primero me dicen que se me rompió y ahora no" (entr.9).

O este otro comentario:

Entrevistado--"Mire, yo me enfermé de ictoplasmosis, a mi y a otro compañero, yo me curé con un particular y él en el IMSS. Ellos no daban que era, cuando lo supieron me mandaron unas vacunas alérgicas, pero a él ni a mí nos pegó" (entr.20).

Una proporción menor de comentarios (12%) criticaron el sistema de atención a los derechohabientes, pues consideraban injusto que no se atendiera a todos los que solicitaban una entrevista médica.

Aunque la muestra era demasiado pequeña para señalar algo concluyente, la insistencia de las críticas al servicio que ofrecía esta institución eran demasiado reiterativas como para no hacer algunas consideraciones que podrían enriquecerse con las propias experiencias del entrevistador.

Por desgracia, existe en México el hábito muy difundido de realizar obras sin consultar previamente la opinión de quienes supuestamente se beneficiarían de tal acción. Así, lo que pudiera esperarse que fuera una buena medida, recibida con agrado; convertir en derechohabientes del IMSS a los ejidatarios, resultó una imposición, que afectaría más adelante la buena marcha de la institución.

Es posible señalar en primer lugar, que la comunicación entre la clínica y el medio social no existía. Desde el director hasta el más humilde camillero o afanadora carecían de arraigo en la zona, ya que no eran vecinos del lugar. Eran totalmente extraños, gente proveniente de la ciudad de Mérida, que veía como muestra de salvajismo o brutal ignorancia lo que simple y llanamente era una diferencia cultural. Tómese los siguientes botones de muestra:

Los arquitectos que edificaron la clínica tuvieron la precaución de estudiar el espectro de las enfermedades más comunes en la región; como consecuencia construyeron la clínica-hospital de Tixkokob de tal manera que la mitad de ella sirviera para atender niños enfermos.

Una vez puesto en funcionamiento el hospital, la administración se vió precisada a cerrar prácticamente el área de pediatría,

debido a que las mamás se negaban a hospitalizar a sus hijos, salvo en casos de extrema emergencia.

Este fenómeno era interpretado como un caso espeluznante de inconciencia familiar. Los médicos y enfermeras ignoraban que la mala fama que tenían los trabajadores del IMSS, debido al mal trato que dispensaba a los pacientes, aterrorizaba a las madres mayas. Ellas que eran especialmente tolerantes con sus hijos, no soportaban la idea de dejar a sus vástagos, un par de días, en manos del IMSS.

Como entre las autoridades se carecía de una conciencia acerca de estos problemas (que en otras culturas más autocríticas, reciben el nombre de segregación racial y cultural), aquella situación se tornaba irresoluble. Las medidas pertinentes no estaban al alcance de la institución. Aunque solo fuera una política de cooptación de personas de esos lugares para trabajar en los centros de salud, y/o permitir que las madres se quedaran al lado de sus hijos cuando ellas lo desearan, día y noche.

Otro ejemplo que ilustraba la incomunicación entre la institución y los asegurados eran los usos de los baños en el interior de la clínica. El personal se quejaba que los derechohabientes defecaban en el piso y no en el escusado. Lo que ellos olvidaban era que los escusados representaban un instrumento de la cultura urbana, totalmente ajeno a los usos y costumbres del agro.

Es necesario hacer notar que el mal trato que el personal del IMSS daba a sus pacientes no solo provenía del exceso de trabajo, sino también de una actitud despreciativa hacia los campesinos, que bien podría calificarse como un caso de racismo, donde los blancos, los trabajadores del IMSS, ponían en su lugar a la gente de color, los mayas.



La consecuencia de todos estos inconvenientes se materializaba en el hecho de que los ejidatarios preferían, si se podía pagar, los servicios de los médicos particulares del propio Tixkokob. Por lo menos un 21% de las opiniones vertidas en este tema así lo expresaron (vease cuadro 3.1).

### 3.2 Opiniones sobre la Secretaría de Agricultura y Ganadería.

La otra institución que trabajaba directamente con los campesinos fue la "agropecuaria", término que usaban los ejidatarios para designar probablemente a la "Productora de Semillas" dependiente de la SAG. Esta institución apenas y fue mencionada, principalmente porque su incidencia en la zona era muy pequeña (vease cuadro 3.2).

Esta institución asesoraba y ayudaba a los campesinos. Estos planteaban su problema en las oficinas de "la agropecuaria" y ahí mismo le recomendaban lo que tenía que hacer. A ella recurrían los campesinos que tenían alguna pequeña huerta y querían mejorar los tradicionales productos criollos. Ahí se les vendían semillas mejoradas, abonos, insecticidas, entre otros productos.

Asesoraban también a los ganaderos en su lucha contra el vampiro, el derrenge y la garrapata. Había ocasiones en que la SAG comisionaba cuadrillas para atacar algunos males ya mencionados.

A pesar de que, en términos generales, la opinión acerca de la SAG era moderadamente buena, seguramente la falta de un plan y recursos amplios impedía hacer verdaderas campañas de exterminio de algunas de las plagas que azotaban la región. Por ello no era posible que su acción beneficiara sustancialmente a los pueblos.

Por otra parte, aunque la comunicación era más fluida entre los campesinos (compradores de productos) y la SAG (el vendedor)



se notaba que aún no existía la conciencia de que cualquier medida que ellos implementasen debía ser entendida cabalmente por los residentes del lugar. Se puede citar como ejemplo la campaña contra el vampiro; un campesino se quejaba:

Entrevistado--"El vampiro no nos deja, nos chupa a nuestros animalitos y si son recién nacidos los mata. Ahora somos 50 que tenemos vaquitas y estamos asociados, yo soy el presidente. Sin embargo, no podemos hacer nada, ya vino dos veces la SAG. La primera fumigó el cenote y el agua que estaba roja en 15 días se volvió cristalina. Después no quisieron matarlos a todos, que porque algunos comen carne y otros no, pero esa vez no sirvió" (entr. 20) (el subrayado es nuestro).

Como no existió una campaña previa de sensibilización, donde se les explicara la existencia de diferentes especies de murciélagos y el papel tan importante que tienen las especies insectívoras y mielíferas, el campesino solo entendió que se negaron a matar a los vampiros. El resultado de esta incomprensión se manifestó días después:

Entrevistado--"Nos enseñaron algo (para matar vampiros) pero el precio era alto y no nos convencían. Entonces nos enseñaron un bote que mata todo, se usa en las bodegas, eso si, hay que cerrarla bien, y así pues, en dos pozos lo pusimos y los cerramos, y si, en tres días ya había moscas de los animales muertos". (vease entr. 18).

Paradójicamente, el lugar donde habían ido los campesinos a comprar el mortal producto era la agropecuaria, es decir, un servicio dependiente de la misma SAG.

### 3.3 Acercas de la Secretaría de Obras Públicas.

En realidad sólo un entrevistado se refirió a la SOP, pero debido al clima político que se vivía en esos días y a la claridad con que se expresó la idea, no pudo menos que inferirse que en esos días dicha Secretaría andaba en boca de muchos de los interesados en los sucesos acaecidos. Los miembros de la brigada optaron por no volver a mencionar que la SOP subsidiaba su estancia. El tenor de la entrevista fue el siguiente:

Hijo de ejidatario--"¿a donde van?.

Brigadista--A la SOP.

H--¿porque con ellos?.

brig--Porque esta coordinada la universidad con la SOP, para el servicio social.

H--¡No puede ser!.

brig--¿Porque no?.

H--Porque ellos fueron los que mataron a Calderón Lara.

brig--¿Y eso?.

H--Pues la SOP construye caminos con CU, SESA y MITZA y los sindicatos los molestaban a ellos". (entr.12). (vease cuadro 3.2 y 3.5).

### 3.3. La escuela.

Si se hubiera deseado dirigir las entrevistas hacia el objeto más positivo dentro de las relaciones que se daban en el pueblo, casi sin vacilación se hubiera escogido el tema de la escuela. Esto se debía a la labor desarrollada por el director de la pequeña escolita que tenía Euan.

Empero, al tratar de ser objetivos y reseñar solo lo que los campesinos expresaban por motu proprio, este sujeto de actitud únicamente fue referido por un entrevistado a lo largo de su charla, sin embargo, lo que dijo bien puede considerarse la síntesis de la acción de ese hombre que era el director y maestro de dicho centro de estudios.

Entrevistado--"El maestro ha hecho mucho, hace cosas que benefician al pueblo. Vino al pueblo hace unos tres años y poco a poco se ganó la confianza del pueblo" (entr.16).

Un domingo, después de juntar piedras para la nueva escuela, el maestro y varios campesinos invitaron al brigadista a tomar unas cervezas. Ya en la cervecería, Don Elio le contó como había empezado el "profe" a ganarse la confianza de la gente.

Fue en la reunión anual de la escuela, cuando el maestro procedió a explicar el uso y los beneficios de la pequeña parcela de henequén, que poseía la escuela. Las cuentas arrojaban un saldo a favor de 4,000 pesos -decía el maestro- y los ahí presentes, treinta o cuarenta padres de familia se miraban azorados y no atinaban a responder. Entonces el maestro un poco preocupado por el silencio que envolvía al salón (las manos de los ejidatarios son muy pesadas), volvió a repetir -se los juro, solo fueron 4,000 pesos, no vayan a pensar otra cosa-. La respuesta lacónica de los padres de familia fue que todos los anteriores directores habían presentado una cuenta no mayor de 1 400 pesos. El siguiente paso fue hacer productivo ese dinero, de manera que se procedió a comprar una bomba de agua, que serviría para dotar de ese servicio a una futura escuela.

Fue así como este profesor, que llegaba muy en la mañana en su vieja pero macisa bicicleta, empezó a convencer a los reacios ejidatarios de crear una verdadera escuela; con salones para cada año, con baños que tuvieran agua corriente y su patio de honor.

Pronto consiguió del Comité administrador del programa Federal de Construcción de Escuelas (CAPFCE) la promesa de que si reunían 15,000 piedras, ella aportaría los planos, los instrumentos necesarios, así como la asesoría y la mano de obra especializada para levantar la escuela.

Logró también que le entregaran pequeñas despensas (frijol, leche en polvo, azúcar, etc.) para pagar simbólicamente el trabajo voluntario.

Lo más original de todo, fue el convenio de palabra que realizó con la anuencia de los padres de familia y las autoridades del pueblo, con el dueño de un camión fletero.

Los términos estipulaban un intercambio de bienes y servicios, y era del tenor siguiente: El camión recogería rocas de ciertos túmulos que existían en el ejido, durante la semana, en contrapartida, el domingo el camión y su chofer estarían a disposición del pueblo, el cuál lo usaría para transportar piedras a Euan.

De esta manera se solucionó el problema de la transportación delpreciado cargamento. Aunque se puede suponer que más de un antropólogo hubiera puesto el grito en el cielo, si se hubiera enterado que los agrupamientos rocosos mencionados, no eran otra cosa que pequeñas pirámides de obvio origen prehispánico.

Para cuando el brigadista se retiró del pueblo, ya existían cerca de 5,000 piedras amontonadas atrás de la casa ejidal. Lugar donde presumiblemente se instalaría la futura escuela, si no decaía el ánimo y el CAPFCE cumplía su promesa...

### 3.4 Los comerciantes.

Pocos comentarios se hicieron sobre estos individuos y en realidad en solo dos entrevistas se les mencionó. Una de éstas obedeció a una anécdota que relataban unos ejidatarios al brigadista, ocurrida hace algunos años cuando iban rumbo a Mérida, con el propósito de apoyar las demandas de otros ejidatarios (vease cuadro 3.4).

Uno de los entrevistados manifestó que los comerciantes de Mérida no los apreciaban:

Entrevistado--"El caso fue que los soldados se nos echaron y empezamos a correr y los comerciantes cerraban sus puertas y no nos dejaban que nos escondieramos, porque dice que el campesino roba" (entr.4).

La respuesta que dió otro campesino, en otra entrevista, también refiriendose a sucesos pasados años atras, parecía que respondía a ese recelo que los comerciantes sentían hacia ellos.

Entrevistado--"Pero ya verán (advertía al gobierno) cuando 70,000 campesinos se cansen, buen golpe van a llevar, asaltarémos tiendas y las destrozaremos, a ver quién dice que no" (entr. 14).

Por desgracia, estos pocos comentarios no fueron suficientes para hacer una conjetura certera, acerca de las relaciones que existían entre los campesinos y los comerciantes de Mérida, en 1974, aunque se puede suponer que no eran buenas.

Cabe destacar solo un aspecto de estas conversaciones, y este era la asociación que hacía el ejidatario cuando agrupaba dentro de los enemigos de su clase al Estado y a los comerciantes.

## CUADRO RESUMEN "D"

Muestra la frecuencia de mención por el número de oraciones, entrevistas y Rango' hacia los sujetos de actitud del capítulo 3.

"Actitudes frente a las instituciones con las que tiene mayor contacto el trabajador y su familia."

Sujeto de actitud	oraciones en porcentajes por tema.	entrevistas por tema	Rango' por tema
3.1 El Instituto del Seguro Social.	14	7	4
3.2 La Secretaría de Agricultura y Ganadería.	3	3	8
3.3 La Secretaría de Obras Públicas.	1	1	11
3.4 La escuela.	1	1	11
3.5 Los comerciantes.	1	1	11
Total	20		
Base	575		

\* nota: rango expresa la importancia que tiene cada subtema dentro de este estudio.



137

CUADRO 3.1

OPINIONES DE LOS EJIDATARIOS EN TORNO AL INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL.

OPINIONES	%
En el IMSS lo estaban curando pero no sanaba.	23
Lo prefiero llevar a un médico particular aunque cueste.	21
En el IMSS atienden a uno y a tres no, por eso vengo a quejarme.	10
En el IMSS no son médicos son pasantes, nos curan como animales, ellos dicen "tú que sabes, el médico soy yo". No quieren sacarme una radiografía.	15
En el IMSS no me -uraron, me fregaron, no me gusta venir al IMSS, el médico me sobó tantito y se fue.	11
En el IMSS no toods son iguales, hay unos que si curan y nos escuchan. Cuando supieron que tenía me mandaron llamar.	13
Fuimos a protestar porque el IMSS tiene la obligación de vernos.	5
os del IMSS cuando no tienen a quién curar se buscan a alguno.	2
TOTAL 100	
Total de oraciones 80	

Entrevistas que se refirieron a este tema. N-3,7,8,9,14,17 y 20= 7

138

CUADRO 3.2, 3.3, 3.4, y 3.5

LAS ACTITUDES DE LOS EJIDATARIOS ACERCA DE LAS INSTITUCIONES CON LAS CUALES TIENE CONTACTO DIRECTO.

Instituciones: SAG. SOP. AUTORIDADES MUNICIPALES. LA ESCUELA. LOS COMERCIANTES.

OPINIONES	%
La SAG vino a exterminar vampiros, recientemente no quisieron exterminarlos a todos, porque dicen que sólo uno come carne, esa vez no sirvió.	22
Fuimos a la "agropecuaria" (SAG) para comprar algo para matar al vampiro., eso si sirvió.	13
La agropecuaria es útil porque vende semillas y da consejos.	18
En Mérida los comerciantes no nos dejaban que nos escondieramos del ejercito, porque dicen que robamos.	18
Los de la SOP fueron junto con CUSESA y MITZA quienes mataron a Efraín Lara, los sindicatos los molestaban.	13
El maestro, que vino hace unos tres años, se ganó la confianza del pueblo, al trabajar con nosotros.	13
Las autoridades municipales se quedaron con el dinero.	3
TOTAL	100
Total de oraciones	32

Entrevistas que se refirieron a este tema: N-4,6,12,14,16,18, 20,23= 8

CAPITULO 4 COMO JUZGAN EN EL EJIDO A LAS INSTITUCIONES QUE  
REGULAN INDIRECTAMENTE EL ESPACIO SOCIAL EN LA  
REGION.

Los comentarios que se susitaron en torno a este capítulo fueron pocos (7% del total, 43 oraciones). El número de entrevistados que abordó a estos sujetos de actitud, el gobierno, el PRI, los políticos y sectores de oposición al Estado también fue menor (4 entrevistas). Y sin embargo, el tono con que se expresaron acerca de estas instituciones fue particularmente virulento, o controversial.

Quizás, estos resultados fueron producto de la situación política que vivía la región, en esos momentos. Y a la propia decisión del investigador de no mezclar en el estudio aspectos estructurales, con situaciones preferentemente coyunturales; como fue el asesinato, en esos días, de un líder sindical.

Debe mencionarse en descargo, que dichos comentarios sobre el mencionado asesinato fueron captados también por el brigadista, debido a que trataba de realizar otra investigación paralela, sobre dicho aspecto.

Por las anteriores consideraciones, solo se mencionó tal asesinato en el caso de que el comentario global se hubiese incluido elementos de mayor permanencia en el tiempo, como serían las instituciones sociales.

El pequeño número de oraciones que concentró el capítulo, invitó a unir los dos apartados de que éste se constituye en un solo cuadro (vease e- cuadro 4.1, 4.2, y 4.3).

El tema que más comentarios agrupó este capítulo, a pesar de todo lo señalado antes, fue el asesinato del líder sindical (284). Bajo esta óptica, sobresalen las opiniones que relacionan de alguna manera a tres instituciones con este hecho. Ellas fueron el gobierno, los sindicatos y el desaparecido Partido Socialista del Sureste.

Entrevistado--"Lo enganaron (a Carrillo Puerto) como a éste. brigadista--¿A quién?  
E--Al estudiante que organizaba sindicatos; el gobierno lo mató. No le gustaba lo que hacía, organizaba sindicatos independientes" (entr.4).

Los siguientes comentarios de esta misma entrevista vienen a esclarecer, así parece, la identificación que existía entre el problema político-sindical de la ciudad de Mérida y la propia situación política de los mal llamados campesinos, los henequeneros.

E--"Una vez pasó igual, pero fue a campesinos; fueron a Mérida a protestar porque a nosotros nos dieron aguinaldo y a otros no, dijeron que se había acabado, y fueron éstos y los que quisieran apoyar, porque al fin y al cabo todos somos campesinos. Yo también fui con algunos compañeros... , Bueno yo fui de compras" (entr. 4).

Las observaciones que pudieran hacerse, además de las ya señaladas, son las siguientes; por mas que se siga señalando a los ejidatarios como campesinos, o incluso aunque ellos mismos se autonombren así, resulta claro que su comportamiento esta muy alejado de la idea que se tiene de esa clase de personas.

Las acciones de protesta de los ejidatarios indican con cierta claridad que existía una conciencia colectiva que suele asociarse y observarse, principalmente entre obreros combativos. Los ejidatarios se muestran capaces de protestar pcr lo que consideran injusticias cometidas a otros compañeros aunque sean originadas en zonas muy remotas a ellos, pero que poseen en común el mismo tipo de trabajo. Ello demuestra una acción de solidaridad que rebasa

las relaciones estrictamente familiares (típicas de los campesinos) y se proyecta a nivel regional, en una acción claramente gremial o sindicalista.

Estas manifestaciones anarco-sindicalistas eran producto de las circunstancias políticas, que habían permitido que los trabajadores fueran definidos como campesinos, por el resto de la sociedad. A esto, debe sumarse el hecho de que a pesar de los años transcurridos se siguiera asociando a Carrillo Puerto (aunque fuera de manera polémica), pero en especial al Partido Socialista del Sureste a los intereses gremialistas de la región (17% de los comentarios hechos en este capítulo, ver cuadro 4).

Campesino (1)-"El único bueno (gobernador) fue Carrillo Puerto, ese luchaba por el pueblo.

Campesino (2)-El pueblo, el pueblo, si lo agarraron 50 hombres y había 100 de De la Huerta en Mérida. Si lo hubieran querido, lo hubieran sacado y escondido, como estuvo aquel otro en la hacienda (X) (nombre maya).

(1)-Si, lo que pasa es que lo engañaron, le dijeron que lo dejarían y le hicieron "PIF".

(2)-No es cierto, tú no sabes nada, yo entonces ya vivía, era un chamaco.

(1)-Pues a mí me lo dijeron más antiguos que tú". (entr. 4).

Entrevistado--"Mañana ya verán. No, si el Partido Socialista no desapareció, por ahí anda, y un día va a decir: quiero este pa' que mande. Allá por Valladolid, porque ha de saber que en los pueblos hay buenos líderes, honestos, nomas esperan" (entr. 14).

Dentro de este mismo capítulo cupo destacar (con un 27% de los comentarios, vease cuadro 4) las actitudes de los ejidatarios frente al Partido Revolucionario Institucional (PRI) y al cuál

se supone están afiliados. Estas opiniones muestran, hasta cierto punto, la poca credibilidad del aparato político dentro de la comunidad de Euan y probablemente del resto de la región.

Es posible que las pocas menciones que se hicieron a este sujeto de actitud (el PRI) (2% del total de oraciones del estudio, vease cuadro resumen "E"), aunque muy explícitas, mostraban la poca actividad de ese partido en la región, a excepción del período de elecciones.

La siguiente conversación entre dos habitantes de Euan, el primero un joven, hijo de ejidatario, y el segundo, un viejo con una posición un poco desahogada, podría mostrar, hasta cierto punto dos visiones encontradas, producto de las diferencias económicas y generacionales.

Joven (1)-¡Ahí ahí está Pedro.

Viejo(2)-Buenas Noches...

(1)-Pues Pedro le puede decir como son las cosas en el PRI (me guiña un ojo, en señal de que lo provoca al decirle eso).

(2)-No es cierto, me tocó ser cuidador de ánforas, pero si voté por el PRI, si es el que gana.

(1)-Pero no ganó, fue un fraude (se refiere a las elecciones de gobernador, en 1969).

(2)-Pues si, dicen que no ganó el gobernador, sino que lo impusieron.

(1)-Como impusieron a aquel otro que el pueblo no quería".(entr. 4).

Los siguientes comentarios pueden servir también para ilustrar la idea que se tiene en la zona del significado de las campañas políticas:

Entrevistado--"Lo malo es que vienen los políticos y nos prometen muchas cosas y después no nos quieren recibir".(entr. 24).



O esta otra que muestra el desengaño del ejidatario frente a la "cosapública".

Entrevistado--"Los de arriba en el gobierno no nos ayudan, no son patriotas, son patrioters, para ellos la patria es su bolsillo". (entr. 16).

La poca credibilidad que tenían las instituciones políticas que respaldaban la acción del Estado en la zona henequenera, es probable que favoreciera el que las decisiones ejecutadas tuvieran un tinte muy autoritario y para cumplirse necesitaran recurrir continuamente a la amenaza de la intervención política o en último caso a la intromisión militar.

De las opiniones vertidas sobre este capítulo, un 16% (ver cuadro 4) se dirigieron a comentar diversas acciones que describían la certeza en el ejidatario de la existencia de una asociación muy estrecha entre el gobierno y el Banco Agrario, contra ellos.

Se puede afirmar con cierta seguridad que el ejidatario se da cuenta que atrás del BAY se encuentra el gobierno Estatal y Federal, éste último con su largo brazo que es el ejército. Ellos son la última instancia a la cuál, tarde o temprano, tendrían que recurrir o enfrentarse, cuando la confrontación política con el BAY rebasaba los límites tolerables.

A continuación se muestran algunas frases que describen la delicada situación en que se han encontrado, de tiempo en tiempo, las relaciones entre el pueblo y el gobierno:

Entrevistado--"Fueron a Mérida a Protestar (los ejidatarios) el caso fue que los soldados se nos hecharon y empezamos a correr"--"pues ese día atravesaron a uno, con esos picos que le ponen al fusil". (entr. 4)

El entrevistado, que a continuación reseñaremos, probablemente exageraba en sus comentarios, tal vez con el fin de impresionar al brigadista, mas no por eso, la opinión deja de señalar en que nivel se tiene a la política mexicana que se aplica a esa región:

Entrevistado--"A todos los que vienen del centro, lo que se les debe hacer es agarrarlos, llevarlos a un árbol y decirles: mira eso es lo que queremos, y ráquiti, ráquiti, ráquiti°soga al cuello. (entr. 14).

Por todo lo anterior se puede suponer que un signo claro de la estructura política de la región tendía, cada vez más, a basarse en la acción autoritaria y en algunos casos violenta, mas que a favorecer las soluciones negociadas. Aunque esta afirmación debe tomarse con cautela, ya que aún existía en la región un margen pequeño pero significativo para llegar al arreglo:

En primer lugar, porque los mismos ejidatarios sabían que sus formas colectivas para presionar estaban limitadas por la situación ambigua en que vivían.

En segundo lugar, porque ellos imaginaban que una alternativa violenta, en las actuales circunstancias, no tendría la menor oportunidad de triunfar.

tercero, porque se han encontrado que aparentar mutismo e indiferencia hacia los extraños, ha hecho que los "mejores" proyectos sobre su futuro acaben diluidos en un mar de papeles y promesas incumplidas y,

Cuarto, porque al parecerEuan era un caso extremo de maladquiescencia por parte del BAY.

°(ráquiti) sonido homomatopéyico que produce una cuerda al pasar por una viga, cuando lleva en uno de sus extremos un peso.

CUADRO RESUMEN "E".

Muestra la frecuencia de mención por número de oraciones, entrevistas y rango hacia los objetos de actitud del capítulo 4.

"Actitudes de los ejidatarios sobre las instituciones que regulan indirectamente el espacio social en la región."

<u>Sujeto de actitud.</u>	<u>oraciones en porcentajes por tema.</u>	<u>entrevistas por tema.</u>	<u>rango por tema</u>
4.1 El gobierno, el ejército	4	2	7
4.2 El PRI, los políticos.	3	2	8
Total	7		
Base	575		

Nota: El "Rango" informa sobre la importancia cuantitativa que tiene este tema dentro del estudio.

CUADRO 4.1, 4.2 y 4.3

ACTITUDES DE LOS EJIDATARIOS HACIA LAS INSTITUCIONES QUE INCIDEN INDIRECTAMENTE EN EL ESPACIO SOCIAL DE LA REGION.

Instituciones: El centro, el gobierno del Estado, El Partido revolucionario Enstitucional (PRI), el ejército, los políticos y los sectores de oposición al Estado.

OPINIONES	%
<u>Acerca del gobierno.</u>	
El gobernador nos felicitó y nos dió un año de sueldo por eliminar a varios reos.	16
El gobierno engañó a Carrillo Puerto, como a ese estudiante que organizaba sindicatos independientes, los mató.	14
Al gobierno no le gustaba que Efraín Lara organizara sindicatos independientes, una vez pasó igual, pero fue a campesinos.	7
Al gobierno no le conviene que nos sindicalicemos	2
El único bueno (del gobicrno) fue Carrillo Puerto.	5
<u>Sobre el PRI , los Políticos y el Centro.</u>	
Yo voté por el PRI, porque es el que gana.	9
No ganó el PRI fue un fraude, impusieron al gobernador.	9
Los políticos prometen mucho y después no quieren recibirnos. Para ellos la patria es su bolsillo, los del centro sólo ven por ellos. El gobierno no no ayuda.	9
A todos esos que vienen del centro, lo que se les debe de hacer es agarrarlos y colgarlos, ya verán un día de estos.	9
<u>En relación a los sectores de oposición.</u>	
El partido Socialista no ha desaparecido, por ahí anda, un día va a decir "quiero este pa' mandar".	5
Ayer fuimos a protestar ante el gobernador.	2
<u>Acerca de los soldados.</u>	
Los soldados se nos hecharon y empezamos a correr.	5
TOTAL 100	
Total de oraciones 43	

Entrevistas que se refirieron a este tema: N-4,14,16 y 24=4

EPILOGO. EL FUTURO DE YUCATAN: OCASO AGROINDUSTRIAL, INQUIETUD  
PROLETARIA Y RECAMPESINIZACION.

Sería el año de 1981, a mediados del mes de mayo, cuando se dió la oportunidad de visitar Mérida, por espacio de un par de meses.

El último fin de semana del mes de mayo decidí ir a Euan, aquel pueblo donde hacía siete años había hecho mi servicio social. La verdad era que tenía algo de reticencia a ir, quizás porque había que reconocer que sería como hacer una evaluación de o un epílogo a aquello que había dejado. ¿Como lo encontraría?, ¿Seguirían igual, mantenidos en una especie de invernación, o habrían cambiado?, y si era así, cabría preguntarse ¿En que sentido? y ¿Conque intensidad?.

En todo caso, cupo la suerte de que ese sábado cayera la primera lluvia del año, en la ciudad de Mérida, después de vivir las últimas semanas con temperaturas de 40 grados o más, a la sombra. Quizás fue por ello que al levantarme me sentí con ánimo de viajar en camión hasta Euan.

Mérida ofrecía un espectáculo poco usual a los ojos de los visitantes, la carencia de drenaje en dicha ciudad había provocado que cada esquina se hubiera convertido en un pequeño lago de aguas sucias; la gente se quitaba los zapatos, se remangaba los pantalones o se levantaba la falda y los cruzaba..

Por mi parte me dirigí al mercado, con la esperanza de encontrar la vieja parada de autobuses. Ahí dentro me encontré con la pequeña ciudad que forman los pequeños locatarios, los marchantes y un mundo de gente de más, los había de todas partes, incados o parados a lo largo de las callejuelas. En la pequeña explanada

de no más de 3 x 6 mtrs., formando una pequeña columna de dos en fondo, pero puestas de espaldas las unas contra las otras, quizás 15 ó 20 mujeres, casi todas ellas vestidas a la usanza tradicional (huipil, fonfo largo y rebozo) ofrecían su mercancía. Aquí los terribles chiles habaneros, hallá cuatro mangos de manila, acullá la fresca papaya, entre muchas otras frutas diversas.

Una vez atravesado el mercado, y habiendo reconocido la droguería donde compraba algunas cosas, me encontré en un pequeño estacionamiento de bicicletas y motos. Allado de ellos, viejas carretas tiradas por los estibadores se encontraban ya vacías y alineadas. Parecía un mercado saigonés - pensé - quizás asociando alguna vieja imagen de algún viejo noticiero.

Me costó trabajo encontrar mi camión. Finalmente tomé uno atestado (como en los viejos tiempos), que me dajaría en la cabecera municipal de Tixkokob. Después de muchas vueltas y revueltas salimos a la carretera de Mérida-Valladolid.

Así ví como las calles transversales iban decreciendo en numeración, hasta llegar a la diez, después tres casas más, y lo que le seguía eran los amplios espacios de los henequenales.

En Tixpeual, un pueblo antes de llegar a Tixkokob, ví las casas construidas por algún organismo institucional, circulares y con un techo cónico hecho de palma o algo similar, y recordé que la gente no había querido irse a vivir ahí, ahora tenía unos anuncios del DIP. Los pequeños flamboyanes que los rodeaban, ahora eran más grandes y frondosos.

Finalmente llegé a Tixkokob, esperé algo y después tomé un camión que se dirigía a Euan. Dicho camión era sensiblemente mejor que los usados hacía unos años. El camino que antes había sido de te-



rracería ahora estaba revestido. Y por fin, allá a lo lejos se distinguían las construcciones de aquel pueblo. Recordé que las últimas noticias que había tenido de él no eran buenas, pues me habían informado que fuertes incendios habían quemado algunos planteles del ejido.

Me apeé en la parada donde se encontraba el camino que venía de Muxupip, antes sólo transitable para la gente, animales o bicicletas y ahora pavimentado totalmente y con unión a Motul.

No menos de 20 chicos jugaban un partido de beisbol y otros 20 ó 30 jóvenes se encontraban situados en unas gradas que también servían de banqueta, y miraban el encuentro. Al fondo, en lo que sería el jardín central, se alzaba la vieja escuela y un poco más a la derecha se veían algunos columpios, sube-y-bajas etc., eso era nuevo, a la extrema derecha se encontraba la casa ejidal, que parecía recién pintada y con algo nuevo también, un enorme techo que cubría un patio no menor de 18 x 24 mtrs.. Un poco más cerca se hallaba la vieja cancha de basketbol.

Pasé junto a los jóvenes con la esperanza de reconocer a alguno, efectivamente identifiqué a uno que no hizo el menor gesto, así que me seguí de frente a mirar lo que había sido el sueño del profesor Gimer, una escuela, una auténtica escuela.

Lo que yo había dejado en 1974 eran varios miles de piedras amontonadas atrás del comisariado. Ahora lo que veía era algo que agradaba a la vista: se levantaban asimétricamente cuatro aireadas aulas, con sus robustas paredes de piedra y sus techos de dos aguas, con buenos pizarrones y pupitres, aunque quizás con algunaa persianas de menos.

En el exterior de unas de las construcciones se veían cinco lavamanos bien limpios y con agua corriente, en el interior debían estar los escusados. Al lado de una de las aulas se podía mirar en etapa de construcción otra más. Todos los salones estaban unidos con amplias lozas de cemento.

Una vez conocida la escuela, regresé al graderío, localicé a quién creí haber reconocido y me dirigí hacia él:

"-Oye ¿de casualidad no eres tú primo de Omar?.

--¿Y tú no eres Alfredo?".

En ese momento vimos abanicar, un poco retrasado, el tercer strike, del tercer out, de la última entrada. Tomó José su bicicleta, invitó al umpire a trabajar - te voy a pagar - y nos dirigimos a su casa.

Ahí también había cambios, dos nuevos cuartos, uno de ellos casi terminado, se levantaban a los lados del cuarto principal. En el cuarto más adelantado se estaba poniendo el cielo y el albañil trabajaba sobre un piso falso de madera, a un metro del suelo. Después llegó Don Helio, el cuál me reconoció con dificultad, decía que había ganado peso.

La plática se centró sobre la ciudad de México, el trabajo en norteamérica, así como los cambios ocurridos en Euan. Se había organizado en el pueblo tres comisiones; una para techar la comisaría, la otra para poner juegos infantiles, y la otra para acabar la escuela, cada una necesitaba una cantidad fuerte de dinero.

Helio--"Yo les dije que eramos muchos en el pueblo, y que nos tocaría como a 200 pesos por familia,

fuimos a Banrural y tratamos el crédito"

Helio--"El ingeniero Aguas nos firmó por lo que faltaba, como 20,000 pesos, para que no hicieramos doble viaje, él se comprometió por nosotros" (sic).

Helio--"Otro ingeniero nos regaló como 200 bultos de cemento, para hacer la explanada de la escuela. Yo creo que le caímos bien. El cemento debió haber sido lo que sobró de diferentes construcciones. Ahora ya estamos haciendo otra aula y después haremos la dirección, compramos también otro motor para el agua."

Helio--"Se acuerda que hace años eramos pocos los que jalábamos, ahora no, ahora somos más. El CAPFCE sabe que puede contar con nosotros" (y ellos con el CAPFCE. -pensé -).

Helio--"Vió que la escuela tiene baños. Pues ha de saber que para mantenerlos limpios, los niños pagan 1 peso a la semana a uno de los muchachos que va en el último año. El se encarga de que no ensucien, y limpia el baño. Si sobra dinero se usa para hacer reparaciones".

Helio--"Después (de tí) vino Cristina, era del IMSS pero trabajaba aquí, la queríamos mucho, era de Veracruz, cuando se fue lloró mucho, se había encariñado".

Hablé un poco más tarde con Omar - al que le gustaba cazar - y me dijo:

Omar--"Así es, se quemaron varios planteles, el América, el Sofia, del banco nos dijeron que ya no cortáramos esos planteles, pero el América no se había quemado completo. Así que nos organizamos y cada quién tumbó una línea, se sacó dinero".

Omar--"Ahora estamos haciendo por la fuerza lo que hace algún tiempo lo solicitamos por la buena, el ser productores privados, yo pronto tendré cuatro hectáreas sembradas de henequén".

Pepe por su parte me comentó:

Pepe--"Ahora las cosas no están tan mal, Leoncio Lara anda perjudicando por Izamal. A los ejidatarios les pagan 800 pesos (a la semana) y al jefe de grupo 1,000 pesos y el grupo tres saca 1,000 (por ejidatario) y el jefe de grupo 1,500.

Pepe--"El supervisor de esta zona fue carnicero y no tiene la más remota idea de lo que es trabajar el henequén."

Más tarde, al anochecer, salía rumbo a Mérida, en un camión que venía de Muxupip. Efectivamente muchas cosas habían cambiado, muchas más de las que yo imaginaba.

A vuelo de pájaro, se podría afirmar que las relaciones con el exterior habían mejorado sensiblemente. Quizás se podría afirmar que el pueblo se encontraba más confiado en sus propias organizaciones. Y aquellos que los representaban habían descubierto los mecanismos adecuados para solicitar y obtener ayuda del exterior; posiblemente una invitación a tomar unas cervezas, quizás el mero hecho de demostrar que habían podido organizarse (ahora eran tres grupos de trabajo colectivo) y salir adelante.

Lo que parecía evidente era que el apoyo efectivo brindado por aquellos ingenieros y aquella chica que trabajaba en el IMSS fueron de buena fe, Raro ¿no?.

Encontrar este nuevo diálogo entre los habitantes del pueblo de Euan con los intelectuales e inclusive con alguna institución fue lo que más me llamó la atención.

Sin embargo, no me hacía ilusiones, los comentarios sobre el trabajo en el ejido eran más desalentadores, ya que a pesar de haber desaparecido el obstáculo principal - el jefe de zona - y de que las relaciones con el ahora nuevo Banrural eran sensiblemente mejores, las actitudes del ejidatario frente al trabajo colectivo eran al parecer mucho peores.

Otro elemento digno de llamar la atención, fue que hubieron varias expresiones positivas acerca de los ingresos que ahora percibían los ejidatarios. Sin embargo, a la hora de la plática noté que la gente iba a la cocina-comedor de una en una. A la hora de despedirme, pretextando saludar a la señora, me introduje a la cocina y ahí mis aprehensiones se confirmaron. No me habían invitado a comer porque sólo había caldo de frijoles, nada de carne, nada de fruta, a pesar de que era domingo. ¿Haría sido casualidad, o era la demostración de que la dieta había empeorado... .

#### Algunas consideraciones de orden económico.

Las afirmaciones que se han hecho a lo largo de este estudio, en torno a la situación que guarda el ejido colectivo henequenero, se ha sustentado de manera eminente en las tendencias de actitud, en las ideas y acciones de la gente que vive en esa región, y de manera secundaria en las opiniones, afirmaciones, creencias y conclusiones realizadas por algunos estudiosos del tema. En pocas ocasiones se ha recurrido a los datos históricos y económicos concretos.

Ha llegado la ocasión, sin embargo, de auxiliarnos de cierta información económica con la cuál se espera ayude en la labor de comprensión y pronóstico del curso que eventualmente podrían tomar las tendencias histórico-sociales-políticas que se han destacado en esta investigación.

Se determinó que el método de exposición pertinente debía de consistir en presentar primeramente la situación internacional que vive esta fibra dura y derivar de ello las condiciones en



que se desenvuelve la fibra yucateca en el mercado mundial. De ahí pasar al análisis de la empresa que prácticamente monopoliza la venta de este producto tanto en el interior del país, como en el exterior. Finalmente explicar el comportamiento de la producción henequenera en Yucatán y en particular de la producción ejidal.

### El mercado internacional de las fibras duras.

Durante la década de los setentas fue posible observar una creciente demanda de las fibras duras naturales, misma que disminuiría sensiblemente por lo menos durante la primera mitad de los setentas. Este último fenómeno afectó el desarrollo de la producción mundial, la cuál, en todo el período mencionado, siempre estuvo por encima de la oferta. El resultado fue una baja importante en el precio de estas fibras. Esta falta de estímulos a los productores trajo una significativa reducción de la oferta mundial<sup>1)</sup> (vease gráfica 1).

De acuerdo a los registros levantados años más tarde (1980), la disminución de la producción había seguido su curso, aunque con un ritmo menos pronunciado<sup>2)</sup>.

Esta disminución drástica de la producción y de la demanda, así como, las fuertes oscilaciones de los precios (vease figura 3) de las fibras naturales, se le adjudica a varias causas, 1) a los nuevos sistemas de almacenamiento de granos<sup>3)</sup>, 2) a sequías y pérdidas de cosechas, sobre todo en África, y 3) a la introducción en el mercado de nuevos sucedáneos, las fibras sintéticas, obtenidas en las plantas petroquímicas.<sup>4)</sup>

Lo que aún no se ha señalado como una gran causa general, que afecta a todo el mercado mundial y en particular a las materias

primas, es la gran crisis que afecta al mundo entero y que hizo su aparición a principios de los años setentas y ha continuado con un ritmo errático a todo lo largo lo largo de esta década y que amenaza extenderse a los años de los ochentas<sup>5)</sup>.

Es por las consideraciones anteriores, que parece que se ha exagerado el papel de las fibras duras sintéticas. Las cuales han sido calificadas como adversarios imbatibles frente a las fibras naturales<sup>6)</sup>. No se pretende aquí negar la importancia de estos nuevos productos, los cuales obviamente intentaron apoderarse del mercado internacional de las fibras duras, no obstante, también es cierto que debido al incremento de los precios del barril de petróleo (en 1970 el barril costaba 1 dl., en 1980 llegó a 30 dls.) esta competencia ya no puede considerarse "desleal" ya que si bien de 1972 a 1975 los precios favorecieron a las fibras sintéticas, un fenómeno inverso fue posible de observarse de 1976 a 1980 (vease gráfica2).

En virtud de lo anterior, es posible indicar que en ninguno de los casos la tendencia de los precios es definitiva, y lo que realmente resulta más probable es que finalmente ambos precios se influyan mutuamente, sin que una fibra desplace a la otra. Estas consideraciones no evitan que los mercados vayan a la baja debido, entre otras cosas, a la crisis mundial<sup>7)</sup>.

Del comportamiento aparente que promete seguir la demanda de fibras duras naturales no es posible hacer extensiva la afirmación de que el henequén mexicano sobrevivirá en el mercado mundial. En primer lugar, se ha podido apreciar un deterioro de sus precios en relación a otras fibras duras<sup>8)</sup>, al paso de los años (vease gráfica 3A). Esto pudiera ser ocasionado por dos factores, 1) que la propia empresa mexicana hubiera deprimido los precios para capturar nuevos mercados, o por lo menos man-

tener los ya existentes<sup>9)</sup>, y 2) que la calidad del henequén se ha deteriorado frente a sus competidores. De acuerdo con la información que se tiene es dable apuntar que ambos elementos se encuentran presentes.

En segundo lugar, es pertinente señalar que el precio del henequén resulta muy inferior al precio de las fibras sintéticas, por lo que resulta difícil pensar que la disminución de la demanda de esta fibra se debiera a la competencia de productos petroquímicos. Mas conducente sería pensar que la mala calidad de la fibra mexicana no permitía utilizarla plenamente como un competidor efectivo de cualquier otra fibra dura, sea sintética o natural. Aunque en todo caso la fibra mexicana debe funcionar en el mercado internacional como un deprimidor de las otras fibras duras.

México, y en particular Yucatán, fue el monoprodutor de henequén (o sisal, como se le conoce a esta fibra en el extranjero) durante 60 años (1860-1918). A partir del final de la primera guerra mundial su importancia relativa ha venido disminuyendo hasta tener sólo un 14% (aprox.) de la producción mundial (vease grafica 4).

Estas cifras, con todo, son engañosas, pues si se recuerda que la producción mundial ha descendido, tendremos que admitir que algo similar le acontece a la fibra yucateca. Además si se utilizan otros indicadores, como las ventas mundiales, tendremos que nuestra presencia en el mercado internacional era aún menor que la proporción antes señalada (vease gráfica 5).

#### La situación de la industria henequenera nacional.

La mala situación del mercado internacional de las fibras duras y en particular del henequén mexicano, invita a reflexionar como el país ha organizado la producción y distribución de esta fibra.

Cordemex S.A. de C.V. ha sido la empresa, de capital Estatal, que monopoliza la venta al exterior de dicho producto y además controla en su mayor parte las ventas al mercado interno. La política de ventas de dicha compañía parece ser muy pragmática. Por ejemplo, en el año de 1974, una coyuntura debido a la crisis petrolera del Asia Occidental sacó del bache de donde se encontraban los precios internacionales de las fibras duras, desde 1968 (vease de nuevo la gráfica 3). Ese año (1974) Cordemex vendió una cifra record (127 mil ton.). Los siguientes años, carentes de reservas, sus ventas han seguido un ritmo descendente, más apegado a los niveles reales de la producción mexicana. ~~Un comportamiento semejante~~. Un comportamiento semejante lo tuvieron las ventas en el mercado interno (vease gráfica 6).

La mala situación de esta empresa en el área de ventas ha agravado su operación financiera, la cuál en toda una década de operaciones, únicamente consiguió que se registraran algunas ganancias, en dos años.<sup>10)</sup> (vease gráfica 7). Y es que, como se puede apreciar en la gráfica 8, a pesar del sensible incremento de los precios de ventas (internos como externos) que esta fibra ha registrado desde 1974 en adelante, sus costos por kilo producido han ido muy por delante.

No se exagera si se señala que precisamente uno de los principales problemas a que se enfrenta la industria henequenera, radica en la disparidad de los costos frente a los rendimientos económicos obtenidos. A partir de 1975 la relación de costos-beneficios se ha ido agravando a favor de la primera.

La razón de esta evidente quiebra del modelo industrial es factible que radique en tres circunstancias; A) en la disminución del volumen de henequén vendido (vease gráfica 6), B) a la sensible baja de la producción<sup>11)</sup>, y C) la disminución de los rendimientos (calidad) de la fibra.

Por lo que se refiere a la fuente de abastecimientos, la empresa paraestatal Cordemex concentraba la mayor parte de la producción henequenera, y sus fuentes de aprovisionamiento eran tres; el más importante por su volumen era el henequén ejidal, que le vendía el BAY, las otras fuentes eran los parvifundistas y los pequeños propietarios.

Solo en el caso de los parvifundistas o de algún pequeño propietario que no tuviera acceso a alguna planta desfibradora particular, la manera que adoptaba la entrega del henequén era en forma de pencas. En estos casos la mercancía se entregaba en las plantas desfibradoras de Cordemex. La producción ejidal, que era el volumen mayor, en cambio, se la vendía el banco ya desfibrada a dicha empresa (vease el cuadro siguiente):

#### ¿QUIENES DESFIBRAN EL HENEQUEN EN YUCATAN?.

Plantas de ejidatarios con apoyo administrativo del fideicomiso henequenero	33
Plantas particulares	40
Cordemex	<u>27</u>
	100 %

Fuente: Sesión del Consejo Administrativo. Cordemex. 27-III-80.

La fibra ejidal la recibía Cordemex, la almacenaba y finalmente la embarcaba; esto significa que la mayor parte de esta producción no era sujeta a posteriores procesos de transformación<sup>12)</sup>.

(nos referimos al área de exportación, porque buena parte de la fibra vendida al mercado interno se industrializa). Lo relevante de esta relación de compra venta, era que los precios de compra han sido menores a los precios de venta de Cordemex (vease figura 9). Ello permite afirmar que en el caso de esta empresa, ella no subsidiaba a los ejidatarios, pero en cambio al vender su producción por debajo de sus costos reales transfería valor a los compradores de la fibra y en consecuencia Cordemex se descapitalizaba.

La transferencia de valor que efectuaba Cordemex no es factible todavía que pueda calificarse como producto de una política deliberada por la compañía. Únicamente una evaluación clara del comportamiento del precio del henequén, sustentado en su oferta y su demanda, podría evidenciar si los bajos precios son producto de las fuerzas del mercado o si obedece a una política específica del oferente.

Lo real era que, independientemente de como se determinaran los precios, la voluntad política del Estado mexicano que permitía la existencia de una empresa ineficiente y cuyo principal mercado era el externo había producido una transferencia de excedentes hacia el exterior (principalmente U.S.A.) y en segunda instancia a los compradores nacionales<sup>13)</sup>.

La existencia contradictoria de un margen significativo entre el precio de compra de la producción ejidal y el precio de venta que tenía Cordemex, induce a señalar la posibilidad de que su operación deficitaria se debiera más a su ineficiencia administrativa, y a sus compromisos políticos en la entidad<sup>14)</sup>, que a alguna ayuda o subsidio brindado a los ejidatarios. Ello traía como consecuencia la imposibilidad de adaptarse de manera eficaz a las circunstancias particulares que privaban dentro de la producción henequenera en Yucatán.



Como se habrá observado, Cordemex era una empresa que sustentaba sus principales actividades económicas en el henequén producido en la península y en particular en el Estado de Yucatán; por ello se hizo imprescindible reconocer con algún detalle las características de la producción de dicho artículo en esa región.

### La producción henequenera en Yucatán.

La producción henequenera en Yucatán ha presentado una sistemática, drástica y alarmante tendencia a la baja, de tal magnitud que en los últimos 10 años se registró un descenso del 40%<sup>15)</sup>.

Esta desastrosa situación económica golpea a los tres tipos de productores mencionados, sin embargo, contra lo que pudiera esperarse, la tendencia hacia la disminución de la producción resulta más grave para los otros tipos de propiedad, que la ejidal. (Vease figura 10).

La anterior afirmación no debe llevar a considerar de manera optimista la situación de los ejidos, en virtud de que el análisis de todos los otros indicadores económicos del ejido, y que de ellos depende su producción, apuntan tendencias hacia la baja.

La situación de evidente crisis dentro del ejido, es dable suponer que resultara muy incómoda de manejar por parte del gobierno federal. Ello se refleja en los señalamientos que hacía el propio BAY con respecto a la imposibilidad de recuperar parte del crédito destinado al ejido (vease el siguiente cuadro).

CUADRO QUE MUESTRA EL PORCENTAJE DE CREDITO NO RECUPERADO EN LAS OPERACIONES DEL EJIDO COLECTIVO HENEQUENERO.

AÑO	%
1965	17
66	45
67	48
68	62
69	68
70	74
71	55
72	49
73	58
74	51

FUENTE: Banco Agrario. Sección de análisis y revisión... op cit.

Una demostración más de la imposibilidad de rescatar el préstamo otorgado puede verse al final de apéndice 4, donde se presenta un ejercicio sobre las posibilidades de saldar esa deuda por el ejido de Euan.

La situación se tornaría tan crítica que en 1977, el entonces presidente José Lopez Portillo (1976-1982) se vio en la necesidad de condonar la deuda de los ejidatarios, la cuál ascendía a 1969 millones de pesos.

De los datos reseñados interesa destacar que la acción del banco a nivel financiero consistía en subsidiar a la producción de henequén ejidal, de la siguiente manera: mientras que el precio rural a que se pagaba la producción en 1974, por ejemplo, se definía en el orden de 4.60 pesos por kilo, el banco por su parte había invertido por cada kilogramo 6.02, o sea que esa institución absorbía una pérdida de 2.42 pesos por cada unidad. Cordemex, por su parte, en ese año, vendía esa misma producción en 7 pesos el kilo en promedio y registraba un superavit de un peso por cada kilogramo vendido (vease las gráficas 7, 8, y 9).

A estas alturas del análisis de la problemática henequenera surgió la cuestión de ¿cuál era el objeto de la existencia del banco?, ¿no podía el gobierno federal hacer que Cordemex financiara directamente al ejido y ahorrarse así la cara y engorrosa maquinaria administrativa del banco? y bajar de paso un poco los costos.

Al parecer esto no era ni es posible, el banco ha cumplido desde su fundación con una función de control político al interior de la zona henequenera y además tiene otras dos funciones económicas; La de subsidiar tanto a los ejidatarios como a Cordemex.

El banco, al aceptar el precio de compra que imponía dicha empresa, acababa por vender la producción por debajo de sus costos, en consecuencia debía absorber las pérdidas del ejido, para que estos pudieran seguir en operación. Lo irónico de este modelo, o mejor dicho enredo económico que beneficiaba a Cordemex, era que ni aún así esta compañía podía obtener utilidades constantes.

El extraño hecho de que un banco estatal subsidiara a una empresa paraestatal, tenía al parecer otra función importante dentro del orden económico internacional, y aunque las afirmaciones que se hagan al respecto son meras hipótesis, resultan necesarias de plantear para completar la explicación del problema henequenero.

El Banco Agrario de Yucatán, al subsidiar indirectamente a Cordemex, evitaba que a esta empresa se le acusara de hacer competencia internacional desleal. Es sabido que muchos países compradores de materias primas (entre ellos U.S.A., el principal mercado del henequén mexicano<sup>16)</sup>, entre otras cosas) suelen

disminuir los impuestos de importación a determinados productos primarios. Sin embargo, si estos productos fuesen subsidiados por el Estado productor, dicha canonjía podría anularse.

Es por ello que, posiblemente para evitar que el henequén vendido por Cordemex fuese acusado de recibir subsidios, se decidió crear una instancia intermedia (el banco) para que ella efectivamente lo hiciera y así pudiera esta fibra competir con mayor éxito en los mercados internacionales.

A pesar de lo señalado, el hecho de que una industria como la henequenera, que genera divisas, pero que esencialmente es ineficiente, podría en determinadas condiciones ser una carga mayor que el beneficio que supuestamente deberían aportar, y por tanto, corra el riesgo de que se establezcan estrategias tendientes a su eventual desaparición.

#### Las características del ejido colectivo.

Para comprender la situación económica que priva en el ejido colectivo henequenero, es necesario señalar antes cuáles son las principales características de dicho cultivo.

Por lo que se refiere a la composición del área total del cultivo, ésta puede dividirse en dos tipos fundamentales; 1) la superficie denominada propiamente de cultivo, es decir, son los planteles donde las plantas apenas se encuentran en período de crecimiento y no son susceptibles de cortarse aún las pencas, y 2) la superficie inmiscuida directamente en la explotación, en otras palabras, significa que de esas áreas se extraen las hojas de henequén.

La superficie de cultivo se compone de diferentes planteles que tienen diferentes edades (años en que fueron sembradas las plantas), al séptimo año de su siembra ya están aptas para entrar a la etapa de explotación. Para que exista un equilibrio, no ya un crecimiento de la producción global, es necesario que el número de hectáreas que salen de la superficie de cultivo sean sustituidas por igual número de he. de nueva siembra, por lo menos.

El período de explotación de la planta de henequén cubre aproximadamente 18 años (su duración depende del cuidado que se les da). La planta pasa en esos años por diferentes etapas de producción. Al término del período precitado, el terreno entra en descanso, por un tiempo que puede abarcar varios años. Una vez que esto sucede el terreno se encuentra de nuevo apto para volver a sembrarse de henequén, y recomenzar el ciclo.

Un factor que determina en buena medida a la producción de henequén, en consecuencia, resulta la extensión total de hectáreas que se dedican a este cultivo. Este renglón económico ha presentado una significativa disminución después de los años de 1970-72, en los cuales se registraron el mayor número de hectáreas dedicadas a este producto (204 mil), desde 1955. Empero, seis años después (1978) ya sólo alcanzaban a ser 170 mil -una disminución del 15%- . Las perspectivas a mediano plazo anuncian que si no varían las condiciones, se registraría un descenso aún más pronunciado.

Observada la disminución del área total del cultivo en sus partes, fue posible señalar que esta reducción en el área total afecta directamente a la superficie de explotación (24% en ocho años (1970-78)), en tanto que el área de cultivo se ha mantenido más o menos estable, en el tiempo (entre 60 y 70 mil he.)

Esto último a pesar de la tendencia errática que se observa en la siembra anual, desde hace por lo menos 25 años (vease fig. 11).

Ello permite señalar con bastante nitidez, que la política, deliverada o no, a largo plazo seguida en la explotación del henequén ejidal (1955-78) favoreció el aumento de la superficie total, hasta 1968, en base a la ampliación de las áreas de explotación, mientras que a la superficie de cultivo se le mantuvo constante. Ello motivaría que dicha área de cultivo sufriera una disminución incesante de su peso relativo dentro de la superficie total (en 1955-6 le correspondía el 37-40%, en tanto que en 1966-8 sólo estaba entre el 37 y el 33%).

Posteriormente existieron seis años en que se exacerbaron estas tendencias (1968-72), por lo que el peso relativo de la superficie de cultivo disminuyó aún más (entre el 33 y 30% de la superficie total).

Finalmente a partir de 1973, imposibilitada la superficie de explotación de sustituir los planteles agotados, esta área tuvo importantes contracciones, por lo menos hasta 1978, lo que permitió que el área de cultivo aumentara su participación relativa ligeramente (35%).

Para tener una idea de lo que significa esta proporción en la dinámica del cultivo, puede señalarse que dentro de las condiciones de la formación del ejido colectivo henequenero, se aceptó que la superficie no afectada al dueño de la plantación se constituyera de 300 he., divididas en dos partes; la mitad en explotación y la otra mitad (50%) en cultivo).

Del análisis anterior es posible indicar que el origen alarmante de la disminución de la producción ejidal, en los últimos diez años, recide en la declinación de la superficie de explotación y a la imposibilidad de evitar este fenómeno. Ello debido



a una miope política en torno al volumen anual de siembras<sup>17)</sup> vease gráfica 13).

El comportamiento seguido en la explotación de los planteles, ya desequilibrado en el período 1955-68, se acentuaría críticamente en los años 1968-72, en tanto que se mantuvo estable los esfuerzos destinados a la superficie de cultivo. La racionalidad económica hubiera exigido paralelamente a una ampliación de la zona de explotación, otra en la superficie de cultivo. Al no hacerse así, se produjo una sobre explotación de las plantas de henequén (que se podría demostrar seguramente en la reducción del tiempo de explotación esperado en los planteles), no detectable en los primeros años. Esto significó en otras palabras, reducir costos, a través de sacrificar el mantenimiento y la reinversión y a la vez incrementar la producción. Todo ello a costa de empeñar el largo plazo.

Por desgracia, para aquellos que piensan que a largo plazo todos estaremos muertos, las señales alarmantes del deterioro de los planteles y en consecuencia de la producción ejidal, se hicieron patentes a partir de 1973, y en adelante.

Si utilizásemos otro indicador económico, quizás, se haga más claro lo que deseamos decir. Al señalar que la causa del desastre de la producción henequenera fue la sobre explotación de los planteles. El indicador a que nos referimos son los rendimientos del henequén por hectárea de explotación. Este índice acusa una persistente y aguda disminución desde por lo menos 1960. En dicho año el promedio de kilogramos producido por hectera de 690, quince años después (1975) apenas y alcanzaba 450 kg. ¡Una disminución del 35%!<sup>18)</sup>

Según nuestras proyecciones estadísticas (ver apéndice 4), si las condiciones que rodean a dicha problemática no varían,

sería posible llegar a la extrema situación de que para 1985 probablemente dicho rendimiento caería a 150 kg. ¡Una baja del 78%! (Vease gráfica 12).

¿Y cuales son estas CONDICIONES que hacen la ruina del ejido colectivo henequenero?. Precisamente son estas consideraciones las que destacan la importancia del estudio de actitudes realizado. Y es aquí, donde las cuestiones económicas entroncan con la problemática global que enfrenta esta zona.

Si la sobre explotación de los planteles se expresa en su agotamiento prematuro y en una caída vertiginosa de la productividad, entonces, la postura que ha adoptado el obrero agrícola frente a su trabajo en el ejido colectivo, resultaría uno de los elementos determinantes de la actual crisis en el área de la producción de este producto.

La sobre explotación significa, en términos concretos, cortar hojas de más, no cuidar de hacer correctamente el barbecho, dar hojas de menos a la desfibradora, cohechar supervisores, dejar secarse las pencas cortadas, provocar incendios, no hacer las diversas labores a tiempo, no realizar una buena selección de la hoja, en suma descuidar las normas de calidad exigidas para cada tipo de trabajo.

Ahora bien, si la difícil situación económica por la que pasa el ejido henequenero depende, en buena parte, de la relación que existe en el área de la división y la cooperación del trabajo (la otra parte la forma la negligencia administrativa, ejecutiva y financiera), cabría preguntarse: ¿A que se debe?.

Suponemos que precisamente, son los afectados por estas circunstancias los que deben levantar su voz y hacerse oír. Este trabajo precisamente trató de rescatar esas opiniones. Los ejidarios henequeneros estiman, como se ha visto en los capítulos

anteriores (del 1 al 4), que no existen las motivaciones, las expectativas, o las esperanzas para que el ejido se convierta en una fuente de trabajo honrado y reutilizable, que beneficie de manera justa y equitativa el esfuerzo individual y colectivo.

Sin embargo, en contraposición a lo que pudiera pensarse, el espíritu colectivo no se ha perdido. Euan ha demostrado que las organizaciones colectivas cuando se auto organizan y buscan como beneficio satisfacer necesidades de la comunidad y de los individuos, y de donde se ha excluido el paternalismo y el arrribismo, producen los resultados apetecidos por los propios organizadores.

Euan resulta ser, sin proponerselo, un modelo de autogestión exitoso; donde se combate el alcoholismo y proliferan las asociaciones/expontáneas de vecinos para hacer obras de interés y beneficio del propio poblado (recuerdese la creación de la escuela, el techado del comisariado, y la construcción de un parque infantil). Paradójicamente, este ejido era un caso típico de desorden y corrupción en el área de trabajo colectivo he-nequenero.

Para que en el pueblo de Euan se hayan podido dar estas acciones, fue necesario la concurrencia de tres condiciones, que confluieron de manera casual; 1) que el Banco Agrario de Yucatán retirara los presuntos planes de ayuda al poblado. Ello rompió con la influencia de los líderes oficialistas potenciales, 2) que apareciera un hombre preparado y ligado en la acción al pueblo, y además tuviera la suficiente paciencia para esperar por lo menos cinco años para ver como sus esfuerzos comenzaran a multiplicarse, y 3) que la ayuda del gobierno Federal y del Banrural no se riera por motivos políticos, sino como respuestas a exigencias y solicitudes muy concretas; como haber juntado piedras, o que los vecinos estuvieran dispuestos a pagar

el costo de los columpios sube-y-bajas, resbaladillas etc..

De estos tres puntos mencionados, el que parece más importante es el segundo; no sobra espacio para recalcar la importancia del trabajo metódico, inteligente y decidido de un hombre, en la creación de un auténtico carisma entre el pueblo.

Cuando yo llegé a Euan, hacía tres años que el maestro trabajaba en el pueblo, inclusive los domingos laboraba en su viejo sueño. Su proyecto ya iniciado agrupaba a los miembros más conscientes de la comunidad, y estos eran pocos, 10 ó 15. Siete años después el concurso del profesor existía, pero ya no era necesario, la propia comunidad se multiplicaba y seguía su ejemplo.

#### CONCLUSIONES

Lo anterior ofrece lecciones para tomarse en cuenta; si se deseara realizar una decidida acción para modificar las tendencias de la producción ejidal henequenera, ello exigiría al Estado el tener que renunciar de antemano a mantener el monopolio del control político de la región, ejercido ahora por Banrural, y hacer que buena parte de las responsabilidades de la organización, la producción y la obtención de beneficios recayeran de manera significativa en las comunidades. La retribución sería el mecanismo válido para recompensar los esfuerzos de cada individuo o por lo menos de cada grupo ejidal.

Este proyecto tendría que centrar su atención en los grupos de trabajo ejidales que tengan condiciones económicas y sociales exitosas, para así promover las actitudes y aptitudes que favorezcan el cuidado y la conservación de los planteles y en consecuencia nulificar las que le sean negativas.

Sólo si se parte de estas condiciones sería probable que pudiera tener algún éxito un eventual deseo de revertir la actual situación económica que existe en el ejido. Suponemos por otra parte, que dar prioridad a un cambio técnico en la producción del henequén no modificaría las actuales tendencias depresivas de la producción.

Lo que se sugiere, en realidad, es la necesidad de realizar un cambio estructural, para que, y a mediano plazo, se modifique el actual proceso de degradación de la industria henequenera ejidal. Transformación que debería atender prioritariamente en la relación política, y en segunda instancia la social, y dejando de lado, por el momento, la técnica<sup>19)</sup>. Modificación que debería estar de acuerdo con el desarrollo histórico de la región y de acuerdo con la realidad de la economía internacional. Por supuesto, esto afectaría los intereses de cierta parte de la burocracia Estatal, Paraestatal y Federal, y además debilitaría los compromisos del Estado con ciertas capas de la población, por lo que su implementación tendría muy pocas probabilidades de lograrse.

De no hacerse esta modificación sustancial a la organización del trabajo y a sus relaciones de producción, con el objeto de motivar un cambio radical en la actitud del ejidatario henequenero hacia sus métodos y organización del trabajo, resultaría plausible prever que a mediados de la década de los noventa, sino poco antes, se produciría el colapso de la producción henequenera ejidal<sup>20)</sup>. El margen para llegar al punto donde ya no hay retorno se encuentra en el horizonte del corto plazo.

Retóricamente, ha sido común escuchar que existen nuevos planes para el desarrollo de la industria henequenera, pero el hecho de que casi todos los indicadores analizados presentaran tendencias a la baja; ya sea en los rendimientos por hectárea (calidad de la hoja), la superficie total del cultivo, y de la pro-



ducción, desde por lo menos al inicio de los setentas, sino es que antes, induce a pensar que ha existido una voluntad política y una urgencia económica para dar por terminado a largo plazo<sup>21)</sup> (cuando mucho 10 ó 15 años) con la industria henequenera en general y en particular con la función económica del ejido colectivo. Aunque no necesariamente con la función política del mismo. Probablemente persistirán solo las plantaciones más eficientes, que por lo demás serían una proporción mínima de lo que aún hoy existe.

La incapacidad del ejido henequenero para surtir de pencas a Cordemex, contra lo que pudiera esperarse, no implicará necesariamente la desaparición de esta organización colectiva. Si el ejido tuviera como premisa su rentabilidad, quizás, nunca hubiera existido. Se puede afirmar que, salvo algunos años de excepción, el ejido colectivo henequenero ha sido ineficiente y antieconómico. En un futuro cercano lo que podría llegar a suceder sería que el ejido fuera incapaz de pagar los préstamos que recibe. Será totalmente subsidiado y no solo parcialmente.

El Estado tiene la claridad suficiente para saber que el ejido colectivo henequenero cumple con dos funciones básicas dentro de las actuales condiciones históricas; 1) la de mantener el control político de la región y, 2) la de representar un puntal ideológico a nivel nacional del aparato que monopoliza o casi, el poder político en México.

La desaparición del ejido colectivo henequenero significaría para el Estado correr un riesgo de consecuencias difíciles de prever. Lo que podría esperarse sería que al interior del mismo se experimentaran diversas medidas para buscar nuevas alternativas económicas.

Esta decisión tan importante, que equivale a dar por terminada



la principal actividad económica de la entidad<sup>22</sup>, se pretende realizar introduciendo en forma paralela nuevos renglones económicos, principalmente actividades agropecuarias. Aunque todavía esta por verse que esto fructifique, debido a que esa región tiene un suelo árido y pobre en extremo.

De esta manera, posiblemente, se vería enfrentada la región a varios tipos de tendencias histórico sociales muy significativas: la primera sería el ascenso de las luchas proletarias, por parte de los obreros henequeneros, tanto agrícolas como industriales, y por el otro lado, el deseo económico y político del Estado de acabar con la industria henequenera y crear a cambio una alternativa claramente agropecuaria, es decir, en esencia campesina<sup>23</sup>).

Es de esperarse que el enfrentamiento de estas tendencias, y otras por definir todavía, modifique en algo el proyecto del Estado, pero la irrecusable tendencia histórico-económica del fin de la que fuera una famosa industria difícilmente podría evadirse.

Solo un giro imprevisto, una voluntad de transformación estructural, una firme decisión de acabar con el paternalismo y el populismo, y ofrecer como alternativa un sólido y continuado apoyo a una nueva política productiva<sup>24</sup>, podría eventualmente y a mediano plazo, empezar a revertir el proceso. Algo que probablemente no interese a ciertos sectores del Estado mexicano, ahora que las condiciones económicas adversas golpean desde dentro y desde fuera a la nación.

Existen además consideraciones geográficas que sería preciso tomar en cuenta para entender el futuro de Yucatán, su colindancia con el Estado Federal de Campeche, uno de los más impor-

tantes productores de petróleo, convierte a Yucatán en una zona estratégica en extremo, por lo que disminuir en lo posible las contradicciones antagónicas a través de desclasificar y sobornar a los obreros y convertirlos en campesinos y/o pescadores, o simplemente en desempleados con seguro, así como favorecer al máximo la emigración, podrían ser políticas al alcance del Estado-nación. Sin embargo, la tradicional resistencia cultural, y de clase, en la región, serían algunos de los elementos formidables que tratarían de contener dicho proyecto.

El futuro de Yucatán se formará de un conjunto de acciones humanas no coincidentes, de cuyo resultado solo es posible prever, hasta ahora, en sus tendencias más generales, no fue otra cosa lo que se pretendió al realizar este estudio.

Marzo de 1982.

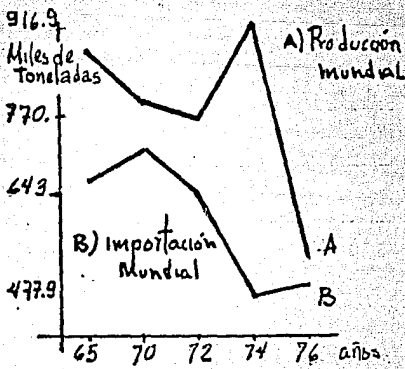
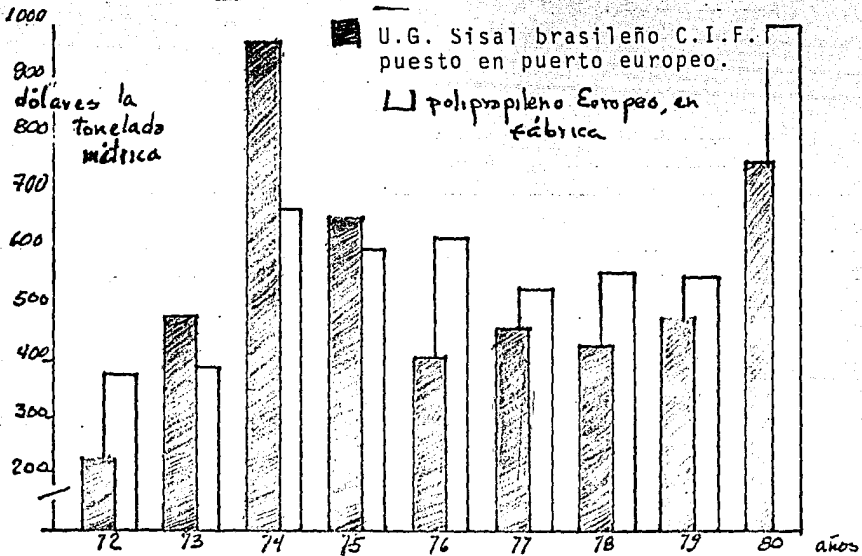


figura 1. La relación entre la oferta y la demanda mundial ha favorecido a esta última, lo que deprimiría posteriormente la producción de hanaquen.

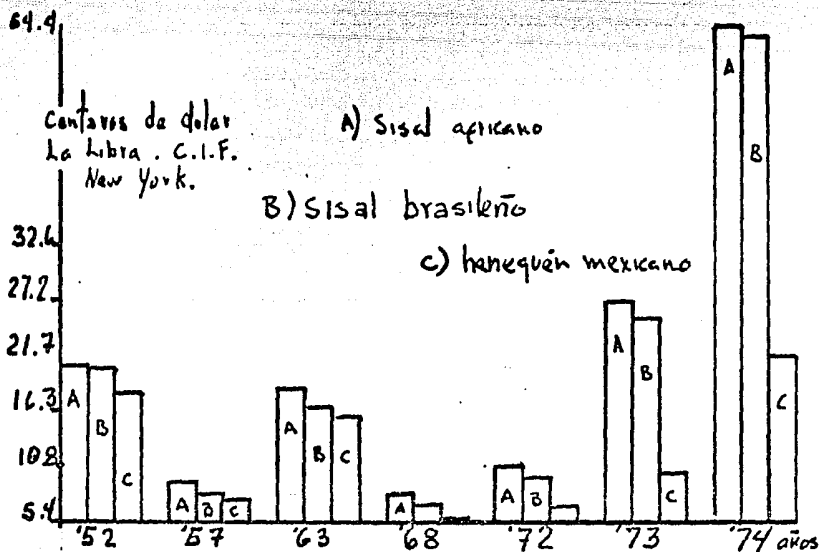
"The Tangañica sisal" en Marketing aboard, -Londres. Ing. foreging Agriculture Wash. D.C. U.S.A. apud Análisis general... OP. CIT tomo 3, anexo 17 p.11. Y además Cordemex Sesión del consejo de administración. 16-XI-73 y 27-III-80.

Figura 2. Barras que muestran como los precios de las fibras sintéticas no siempre ha sido menor a las naturales.



(fuente: Comité de problemas de productos básicos, grupo internacional sobre fibras duras, 15 ava. reunión. Organización de las Naciones Unidas para la agricultura y alimentación. ccp:HF 8U/6, 20-22 febrero de 1980 "cuadro anexo 1".)

figura 3. Barras que registran las fuertes oscilaciones de los precios de las fibras naturales a lo largo de 25 años. (



fuentes: Grupo ...idem y además Comité... op cit Informe de la 8va. reunión intergubernamental sobre fibras duras.

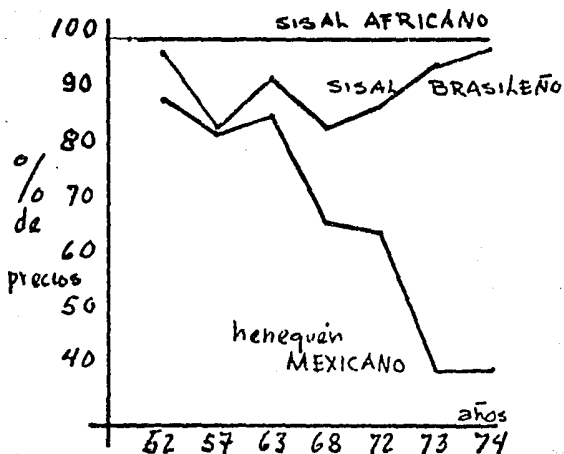
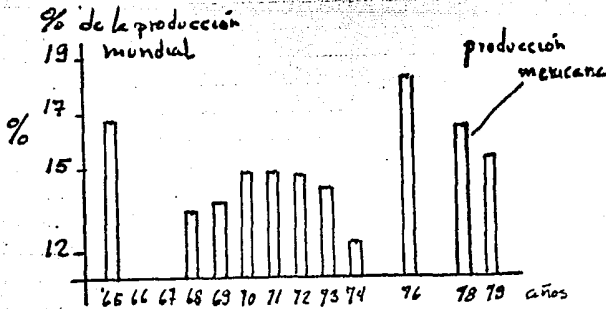


Figura 3A. Gráfica que muestra como el precio de la fibra mexicana se ha deteriorado frente a las otras fibras naturales

Fuente: las mismas que el cuadro anterior.

Figura 4. Barras que enseñan que la producción mexicana de henequén mantiene una proporción más o menos estable en relación a la producción mundial



(fuente: op cit SARH Representación en Yucatán N°2 1979 y Banco Nacional de Crédito Rural. Análisis general del problema henequenero (doc. interno).

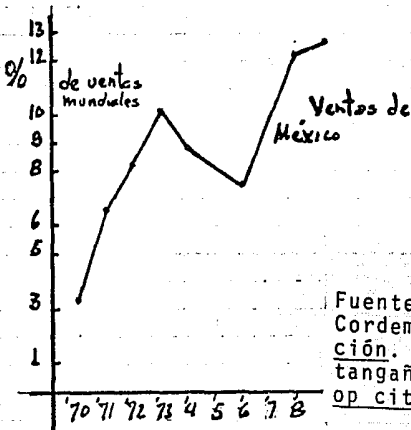


Figura 5. Gráfica que señala la pequeña participación del henequén yucateco en el mercado mundial, la cuál, sin embargo, ha ido en ascenso.

Fuente: Cordemex. Seis años de labores. 1976. Cordemex. Sesión del consejo de administración. 21-1-78. Hard fibres. N°1, 1973. "The tangañica sisal" apud Banco Nacional de Crédito op cit.

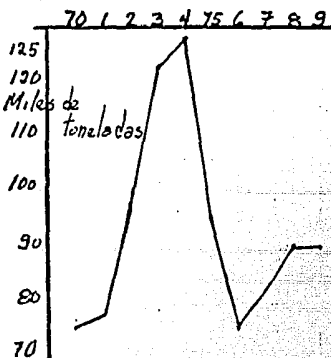


Figura 6 Gráfica que muestra la tendencia declinante de las ventas totales de Cordemex.

fuente: Seis años... op cit. y Sesión del consejo... op cit 27-III-81

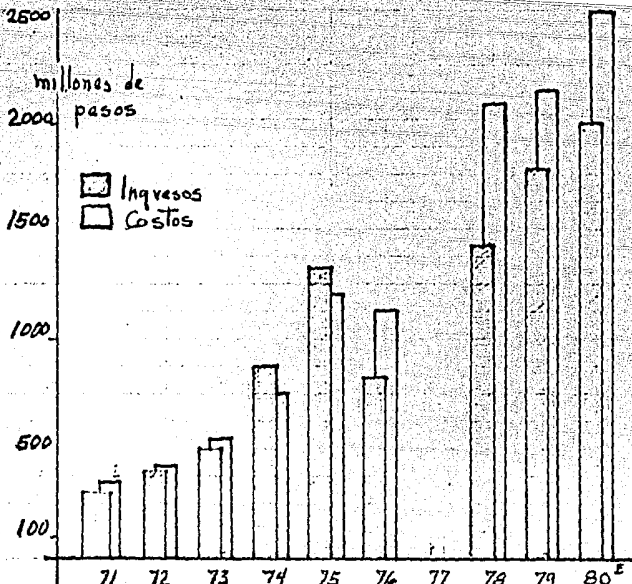


Figura 7. Barras que muestran cómo Cordemex se ha descapitalizado en la década de los seten-  
 tas (fuente: idem seis años y op cit Sesión...  
 27-III-80, op cit Cordemex. Informe anual 31  
 III-72 y 31-III-73).

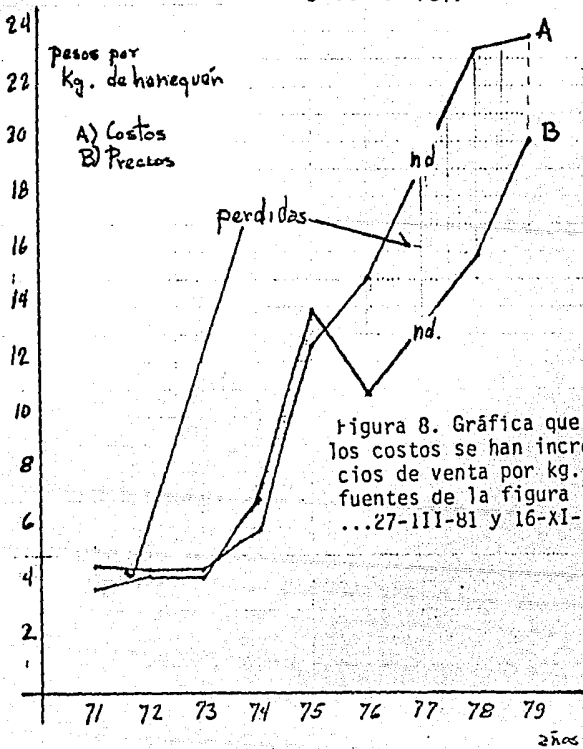


Figura 8. Gráfica que ilustra como en Cordemex los costos se han incrementado más que los precios de venta por kg. (fuente: idem todas las fuentes de la figura 7 y además op cit Sesión  
 ...27-III-81 y 16-XI-73.)



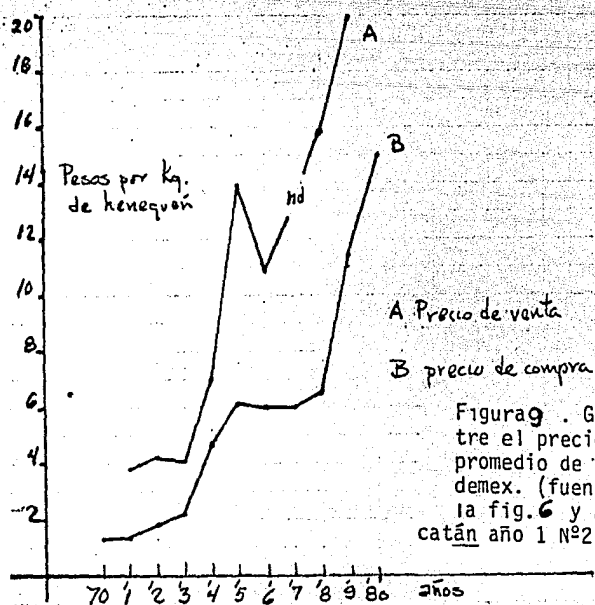
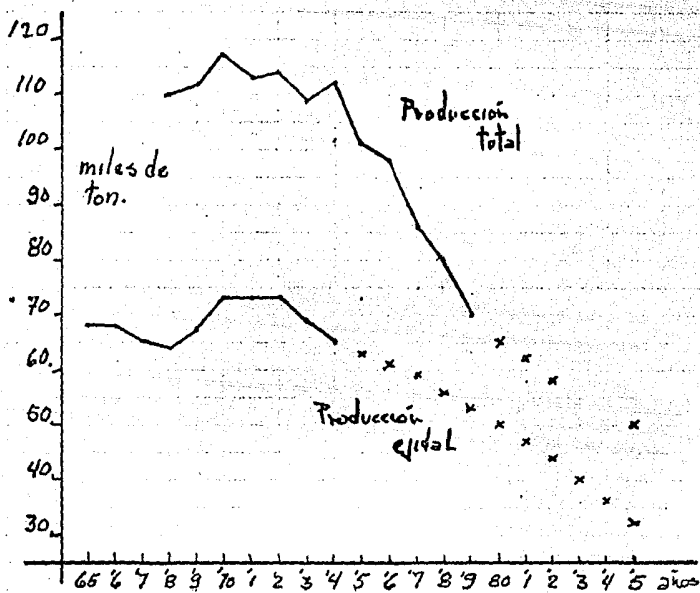


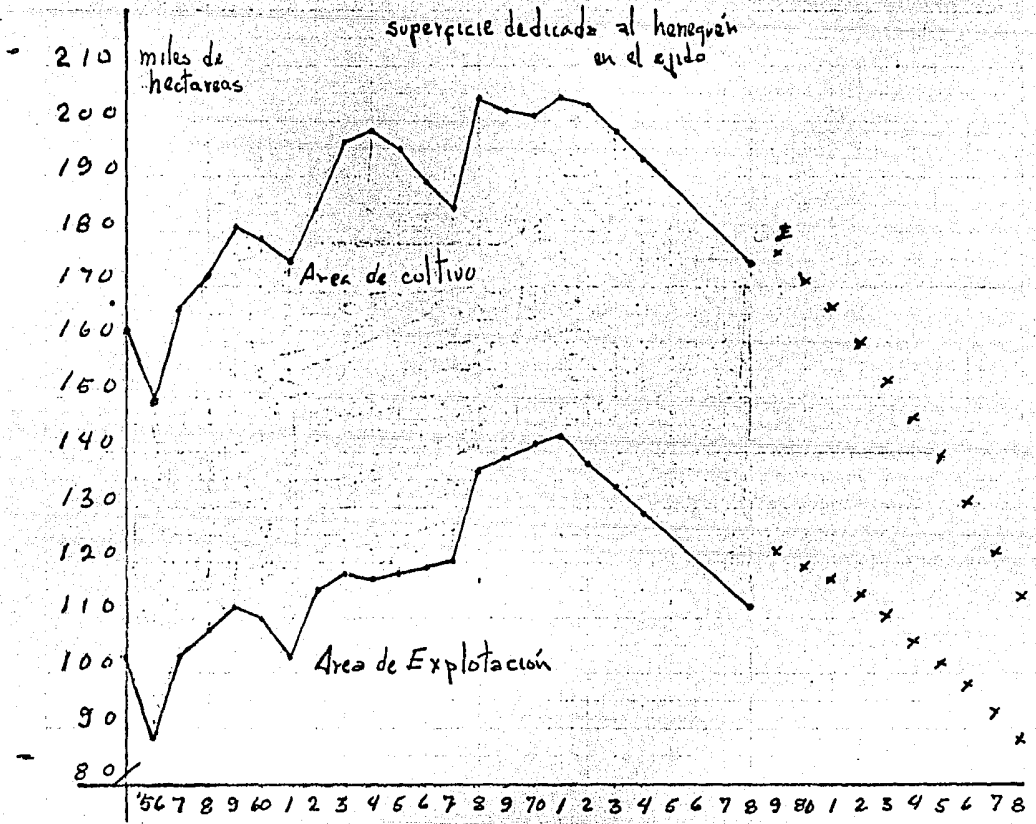
Figura 9. Gráfica que ilustra la disparidad entre el precio medio rural de compra y el precio promedio de venta (interior y exterior) de Cordemex. (fuente: idem todas las mencionadas en la fig. 6 y además op cit Representación en Yucatán año 1 N°2 p.4.)

Figura 10. Gráficas que muestran <sup>que</sup> las diferencias en la disminución de la producción henequenera son menos insisivas dentro del ejido que el total del conjunto.



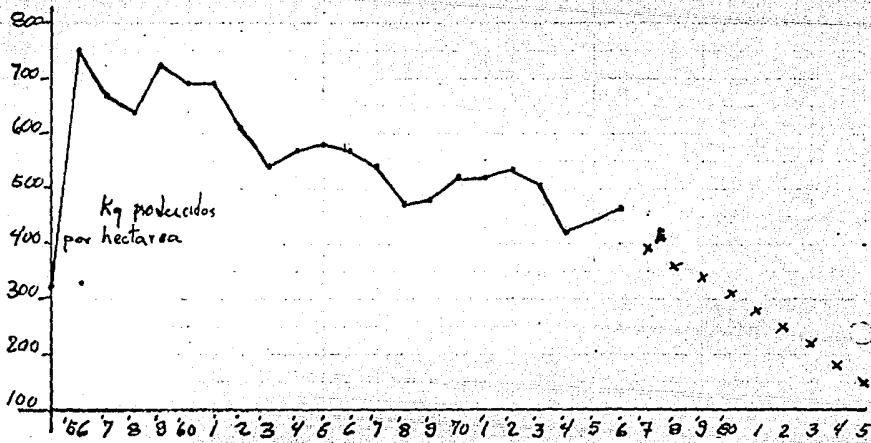
(fuente: Banco Agrario de Yucatán. Sección de análisis y revisión de labores y crédito. Dpto. de crédito (doc. int.) SARH. Representación... op cit.)

Grafica 11. Donde se nota la tendencia a la disminuci3n de la superficie de explotaci3n, mientras que el 1rea de cultivo se mantiene m1s o menos estable.



Fuente: Banco Agrario de Yucat1n. Secci3n de an1lisis...op cit  
 E= estimaciones.

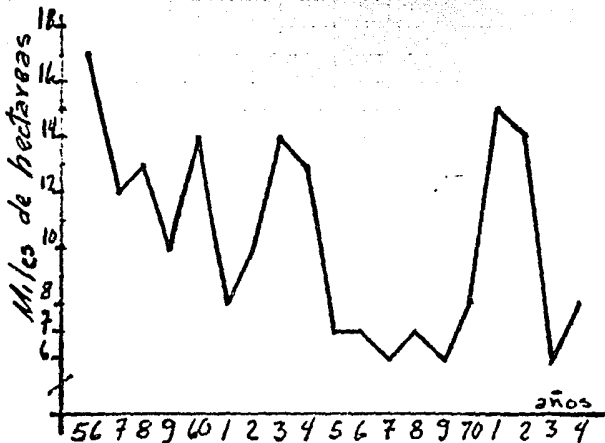
Gráfica 12 que demuestra como la tendencia histórica de los rendimientos del henequén han ido a la baja constante.



Fuente: la ya citada.

E= extrapolación.

Gráfica 13 que muestra la tendencia errática y descendente de la siembra anual de nuevos plantíos de henequén en el ejido.



Fuente: Banco Agrario de Yuc. Sección de Análisis...op  
LIT.

NOTAS BIBLIOGRAFICAS.

- 1 Cordemex. Sesión del Consejo de Administración. del 27-III-80.
- 2 Estas mismas observaciones se habían hecho años atrás. Sesión... idem. 12-V-1978.
- 3 Sesión... idem 27-III-80.
- 4 La versión que a continuación transcribimos, hecha por el corresponsal del uno más uno, representa la imagen generalizada que tienen la mayoría de los expertos en torno al henequén "Cuando se haya hecho todo eso (la modernización de la industria y el cultivo) seguirá siendo verdad la cuestión básica: el henequén no es oro verde sino una fibra prehistórica, un producto arcaico desplazado del mercado mundial". "Algo pasa con el henequén, algo pasa" Uno más uno. Diario. 10-III-82. p 7.
- 5 "La producción mundial de fibras ha bajado en todos los países y actualmente hay un razonable equilibrio entre la oferta y la demanda (aunado a la inflación mundial y en particular a los altos precios de los derivados del petróleo, ocasionaron un alza en los precios mundiales del henequén y el sisal de más de un 70% en el último año". Sesión... op cit 27-III-80
- 6 Otro gran fetiche que ha servido para justificar la crisis del henequén ha sido la presencia en el mercado de las fibras duras sintéticas. El mismo director de Cordemex afirmaba que: "Las tribulaciones de la economía estadounidense sujeta también a los bajos costos de las fibras sintéticas" en "Cordemex, exclusivo botín de funcionarios" Excelsior. Diario. 8-III-82. Como se puede apreciar en las gráficas 2, 3, y 3A, el henequén en casi toda la década de los setentas y en particular en los últimos años, tuvo precios menores frente a las fibras naturales de Brasil y Tanzania, y éstas fueron las que efectivamente tuvieron que competir con los precios de los productos de la petroquímica.
- 7 Para tener una idea aproximada del significado de la crisis mundial puede recurrirse a Alfredo de la Lama. Acumulación de capitales. Trillas 1980. p.121-145.
- 8 Al igual que la mayor parte de las versiones oficiales, el Dir. de Cordemex (1982) Capetillo Campos, procuró señalar como principal responsable de la crítica situación a la competencia internacional. "México debe enfrentar la competencia de Brasil y Tanzania en el mercado de fibras (duras) Pues estos países compiten (en) el mercado internacional a precios inferiores a Cordemex" op cit Excelsior P.p. Como se puede apreciar en los datos de la figura 3 y 3A, dicha afirmación no puede sostenerse (el subrayado es nuestro).
- 9 Vease gráfica 3A; donde se puede percibir la tendencia al alza relativa de las ventas mexicanas en el concierto mundial.
- 10 En el año de 1982, "la empresa calcula perder 960 millones de pesos" Excelsior op cit.

11 "Cordemex posee una capacidad instalada de 145 mil ton. y en 1981, solo procesó 65 mil." La planta funciona a casi una tercera parte de su capacidad" Según afirmación del propio director de Cordemex. "Hace 10 años un millar de hojas rendía 40 kilos de fibra, (el corresponsal exagera, los rendimientos óptimos se calculan por la propia empresa en 30 kg./op cit Sesión del 27-III-80) actualmente por mil hojas se obtienen 22 kilos de fibra"  
Excelsior op cit 8-III-82.

12 La mayor parte de las importaciones mundiales de fibras duras se realizan en "rama" Banco Nacional de Crédito Rural Peninsular. Análisis General del problema henequenero. "Cuadro de importaciones en rama".

13 Del total de ventas de Cordemex el 64% correspondió al mercado externo y el 36% al interno, durante el período 1970-76. Cordemex. Seis años de labores. Cordemex. 1976.

14 En 1982, el dir. de Cordemex hizo notar que "Cordemex debe soportar la carga económica que implica el espíritu social de la empresa, para compartir los beneficios entre 6 mil trabajadores agrupados en 5 sindicatos de la industria henequenera" y agregaba que "esta empresa debe soportar el pago de salarios de una nómina excesiva y onerosa de casi tres mil burócratas" op cit excelsior. Además los cargos de corrupción a los funcionarios de Banrural y Cordemex forman parte de la historia cotidiana de la región. "Pero no se dijo ante Miguel de la Madrid que en el sexenio de Echeverría se quemaron cien mil hectáreas de henequén intencionalmente, por las cuales se cobraron oportunamente los seguros". "Los políticos llegan escuchan y se van." en Uno mas uno. Diario. 10-III-82. p.7.

15 Según el Dir. de Cordemex, la producción registrada en el último año (1981) fue de 65 mil toneladas. op cit Excelsior.

16 Cordemex, por ejemplo, vendió a U.S.A. el 77% del total del henequén exportado, en 1972. Cordemex. Informe anual. 31-III-73.

17 La opinión del director de Cordemex, Capetillo Campos y del nuevo gobernador (1982-1988), el general Graciliano Alpuche Pinzón coinciden en señalar que "un factor fundamental en la baja de los rendimientos de Cordemex se registró en el descenso de la superficie dedicada al cultivo henequenero" (se refiere a la superficie total)"todo se fue perdiendo porque se dejó de sembrar henequén", "asevera Capetillo Campos". En segunda instancia se mencionan los bajos rendimientos por hectárea, pero el fenómeno es explicado también en función de la disminución de la superficie antes mencionada. op cit Excelsior 8-III82. Se hace necesario aclarar que una nueva política que, por ejemplo, planteara una siembra muy grande de henequén, se toparía con diversos problemas técnicos y carencia de vástagos (los hijos de henequén), pero aunque no fuera así, sus frutos sólo empezarían a rendir a partir de 1989, ello en función de necesario período de crecimiento de la planta.

18 Según la versión extraoficial de marzo de 1982, los rendimientos por hectárea eran en 1970 de 783 kg. y disminuyeron a 534 en 1980, una caída del 32%, en cambio, se señala que la disminución de la superficie dedicada al cultivo pasó de 150 mil en 1970 a 135 mil en 1980. Ello representa sólo una resta del 10%. No es casual que en esa misma entrevista se de más importancia a la disminución de la superficie cultivada que al desplome de la productividad. Excelsior. op cit 8-III82 (aunque los datos que se poseen difieren de esta versión, las proporciones que se registran coinciden en términos generales).



- 19 Una buena parte de las recomendaciones que se hacen para resolver el problema henequenero suelen ser de orden técnico exclusivamente "Bien es posible, como se ha sugerido hoy aquí en el curso de las ponencias" (presentadas al candidato a la presidencia Miguel de la Madrid)-- "producir vástagos de calidad, modificar el sistema de siembra por hectárea, para sembrar dos y aumentar la población de plantas por hectárea, tecnificar el combate plagas y los sistemas de chapeo y limpieza". En "Los políticos llegan escuchan y se van" en Uno más Uno op cit.
- 20 Las propias previsiones de Cordermex sobre el futuro de la fibra yucateca se muestran todavía más pesimistas que las proyecciones que sobre dicha fibra se hacen en este trabajo. "Esta tendencia decreciente de la producción de fibra indica que a mediados de la presente década (1980), escasamente habrá suficiente para el consumo nacional y muy probablemente tengamos que reducir muy considerablemente o abandonar nuestras exportaciones" (Sesión...op cit 27-III-80.)
- 21 Las proyecciones que se hicieron sobre el futuro de esta industria se sustentaron en un programa estadístico computarizado (regresión en base al sistema de mínimos cuadrados) que se encuentra en el acervo de la Universidad Autónoma Metropolitana (para mayores detalles, véase anexo 4).
- 22 La importancia del henequén para el Estado de Yucatán aún hoy resulta de vital importancia:

Productos agropecuarios vendidos por el Estado de Yucatán.

1968	71%
1970	87%
1972	62%

Fuente: Secretaría de Recursos hidráulicos. Un primer acercamiento a la demografía y el empleo en la zona henequenera. (doc. interno) op cit.

- 23 Existen ya importantes funcionarios que consideran la causa del henequén perdida y están empeñados en buscar nuevas alternativas. El general y gobernador "Graciliano Alpuche Pinzón considera que esta falla de la planificación henequenera (dejar de sembrar) fue la causa de un desastre irreversible en la economía estatal" pero agrega cautamente "El henequén debe ser y seguirá como pilar básico de la economía de Yucatán: "Sin embargo asegura que su nueva administración buscará diversificar la producción agrícola hacia el cultivo de cítricos y hortícolas que permitan el autoabastecimiento alimentario de la región". Excelsior op cit. Por su parte el candidato a la presidencia del PKI dió su punto de vista "En ciertas áreas se tiene que seguir sembrando henequén, y habrá seguramente otras opciones mejores que el cultivo de este agave. Cítricos, por ejemplo, fruticultura, o pesca, o apicultura, o ganadería. O mejor tecnología en los aprovechamientos del henequén.

24 Un criterio semejante expresa Juan maria Alponfe al analizar la situación económica en que se encuentra el país. "De una forma o de otra es ostensible la presión que ejerce ese mercado (el norteamericano sobre el mexicano). En el último año, agrandada la brecha inflacionaria, la "fayuca" tradicional se transfirió a las materias primas - las leyes de la economía desigual evidencian, en términos materiales estrictos, un peligroso balance que es preciso ajustar no sólo en términos de paridad de moneda y precios, sino con la inversión de una auténtica política productiva. Lo demás es insuficiente y se limita a periódicas, repetidas e inútiles explosiones verbales". "Uolarización en la frontera estratégica" Uno más uno diario. p 10. 10-III-82.

ANEXO I

las entrevistas levantadas a los ejidatarios.

realizadas entre el 15  
de marzo y el 7 de mayo  
de 1974.

ENTREVISTA N. 1

Hijo de ejidatario.

soltero.

Mire esto es culpa del banco -me señala unas pencas cortadas, secas y agrupadas en un camino en medio de los henequales- es dinero que se pierde, allí están como 1,200 pencas, allá 500, venga mire ahí 600.

brig.-¿Y porque el banco?.

--Ya se le avisó y no vino, se ponfrán amarillas y no servirán.

Brig.-Me gustaría tomarle una foto.

--El otro día apiñamos hasta así -señala más arriba de su cabeza- y le sacamos fotografía.

brig.- ¿Y que se hizo con ella?.

--No lo se.

ENTREVISTA N. 2

Mujer de ejidatario.

50 años.

Si, yo siembro esas flores llamadas mariposas, se venden bien en Mérida, pero mi hijo se metió el otro día, donde las tengo y las chapeó todas (cortó) no le gusta que yo las venda.

brig.-¿Y ahora que hace?.

--Pues entoy haciendo hamacas.

brig.-¿Y a como se da?.

--Siete pesos bola.

brig.-¿y cuantas necesita para hacer una?.

--Pues depende, de cuatro a seis.

brig.-¿Y en cuanto tiempo la hace?.

--Uh pues es largo, diez o doce días.

### ENTREVISTA N. 3

Ama de casa.

tres niños , esposo.

Hace dos días, uno de sus hijos se cayó en la escuela y se ~~X~~abrió la ceja. Lo curamos y le dijimos que volviera al otro día, no lo hizo, pero al segundo día tuve la oportunidad de conocer a sus padres y le pedí a la mamá que me lo llevara al otro día; <sup>así</sup> ~~hac~~ lo hizo y como al reconocer la herida noté que esta era profunda, le dije a la madre que había que llevarlo al seguro. Ella me contestó que lo haría en la tarde. Al decir aquello al niño se le perló la frente de sudor por el susto y la madre me dijo:

--Tiene miedo, porque su hermano lo asustó. Le dijo que lo iban a curar como animal, como a él le había pasado -se había cortado un pie y a pesar de que se lo curaban diario se le infectó- lo tuve que llevar con un médico del pueblo para que lo curara.

brig.-¿Que le pasó a su otro hijo?.

--Se cortó un pie y lo estaban curando diario, pero le empezó a doler y le quité la venda y pues fijese que lo tenía todonegro. Lo tuve que llevar con un

médico particular en Tixkokob, y me dijo que no lo debía curar diario, sino cada dos días; y me lo curó.

#### ENTREVISTA N. 4

Ejidatario

Jefe de grupo

23 años.

brig.-Que duro es el jefe de Zona (del banco)

--Uh si, es muy duro, pero no lo podemos quitar, ya lo hemos querido sacar pero no se puede, porque como mete dinero al banco, lo defiende. Así por ejemplo, en vez de pagarnos 16 pesos por el corte de un mecate nos paga 15, imagínese si cortamos 300,000 mecates, eso va al banco. A los inspectores que nos han querido ayudar los corre. En cambio en Motul, el jefe de zona ha ayudado mucho a los campesinos, los jubilados ganan lo mismo que los trabajadores \$ 135, aquí ganan 40 pesos semanales. Lo han querido sacar -al jefe de zona de Motul- pero los campesinos no los han dejado, les dicen tú que lo quitas y a lo mejor te quedas. En cambio el de aquí es muy malo y es muy poco lo que se gana y nos quita lo que puede, con eso de que debemos, nos dice: "Tú que hablas si me debes".

brig.-¿Y que deben?

--Pues nosotros no sabemos, ellos hacen la cuenta y dicen: "todavía me debes".

brig.-¿Y desde cuando hay banco?

--Bueno, no hace mucho, antes había "Henequeneros" y teníamos hasta 500 pesos de aguinaldo, pero ganá-



bamos 25 a la semana.

brig.-Entonces ahora estás mejor, ganas 135 pesos.

--No porque ahora está caro todo, una sidra vale 1.20 y antes 35 centavos, no, no estamos mejor.

---(Se incorpora un viejo a la conversación, tiene unos 60 años, posee un estatus socioeconómico un poco desahogado, su casa se asemeja a una casita de Mérida de clase media; se dedica a vender tamales, fue cocinero uen un restaurant N-(2))

--Ah, ahí esta Pedro.

(2)-Buenas noches...

--Pues Pedro le puede decir como son las cosas él es del PRI.

(2)-No es cierto, me tocó ser cuidador de ánforas pero si voté por él, si es el que gana.

--Pero no ganó fue un fraude (se refiere a las elecciones para gobernador en 1969).

(2)-Pues si, dicen que no ganó el gobernador, sino lo impusieron.

--Como impusieron a aquel otro que el pueblo no quería. El único bueno fue Carrillo Puerto, ese luchaba por el pueblo.

(2)-El pueblo, el pueblo, si lo agarraron 50 hombres y había 100 de De la Huerta en Mérida, si lo hubieran querido lo hubieran sacado y escondido, como estuvo aquel otro en la hacienda X (nombre maya).

--Si, pero lo que pasa es que lo engañaron, les dijeron que los dejarían y les hicieron "PIF".

(2)-No es cierto, tú no sabes nada, yo entonces ya vivía, era un chamaco.

--Pues a mí me lo dijeron más antiguos (viejos) que tú.

(2)-Lo engañaron, como a este.

brig.-¿A quién?

--Al estudiante que organizaba sindicatos. El gobierno le mató. No le gustaba lo que hacía, organizaba sindicatos independientes.

Una vez pasó igual, pero fue a campesinos, fueron a Mérida a protestar porque a nosotros nos dieron aguinaldo y a otros no, dijeron que se había acabado. Y fueron estos y los que quisieran ayudar, porque al fin y al cabo todos somos campesinos. Yo también fui con algunos compañeros, bueno yo fui de compras. El caso fue que los soldados se nos echaron y empezamos a correr, y los comercios cerraban sus puertas y no nos dejaban que nos escondieramos porque dicen que el campesino roba. Así corrimos y nos metimos en una tienda antes de que cerrara la cortina, y nos dice (el comerciante) "uds. ¿son campesinos? no como cree, trabajamos en Motul, venimos de compras -ah- contestó él -porque los campesinos roban-, nosotros no somos. Pues ese día atravesaron a uno con esos picos que le ponen al fusil.

Brig.-¿bayoneta?

--Si, eso.

Brig.-¿Y eran muchos sindicatos?

--Como siete.

(2)-No, como tres.

--A mi me dijeron siete.

brig.-¿Y ustedes no se sindicalizan?

--No nos dejan, al gobierno no le conviene, se imagina...

## ENTREVISTA N.5

Es una conversación general entre ejidatarios la mayoría gente madura de treinta a cuarenta años.

--Nosotros fuimos a la carretera de Mérida y arrancamos zacate para ponerlo en la cementera y nos pegó bonito. Ahora está seco porque no es tiempo de lluvia, pero cuando venga crecerá y lo pasaremos a otro lado, eso no pasa con el grano de zacate pues se pierde mucho, no se da.

--Yo quisiera sembrar hortalizas, pero nos falta porque no hay vez que no se nos (palabra maya) pudra, o se nos pase, porque no sabemos.

--Aquí la vida es dura, después del henequén tenemos que hacer otras cosas, está el que sale a cazar, o traer leña o hacer carbón o a su milpa; pero es duro porque si llueve es bien, pero si no, entonces, viene el hambre... .

--¿Y ud. que hace?, se le preguntó al entrevistador.

El brigadista al proceder a explicarlo hizo esta repregunta: "Yo vengo a hacer un estudio para desarrollar la comunidad, pero creo que mientras tengan al banco ejidal su problema principal es ese, ¿no creen?".

--Pues si es duro, porque él dice lo que debemos hacer y él lo paga, pero le debemos mucho y cuando queremos decirle algo, nos dice "pero tú que hablas si mira cuanto me debes", así dice a la gente pobre y que no sabe.

ENTREVISTA N. 6

Trabaja en el ejido con su padre.

En temporada se va a Puerto Jarez a trabajar de  
lanchero.

soltero.

Aquí el problema es el banco y las autoridades mu-  
nicipales, se quedan con el dinero. Cuando el pue-  
blo era autónomo se veía dinero, pero ahora dicen  
que ya no podemos ser autónomos por el dinero que  
debemos; pero otros dicen que es el banco el que  
debe, la verdad es que a pesar de que esta caro el  
henequén, nosotros no vemos nada. Hay unos que ga-  
nan 40 pesos semanales.

ENTREVISTA N. 7

22 años.

hijo de ejidatario.

soltero.

--Los del seguro cuando no tienen a quién curar se  
vienen por acá para atropellarlo y llevarselo (ri-  
sas).

ENTREVISTA N. 8

Ejidatario, padre de familia.

--¿paseando?.

brig.-no haciendo un mapa del pueblo y ud.

--voy a Tixkokob al médico, mi hijo tiene calentura desde hace tres días y no baja.

brug.-¿va al seguro?.

--No, aún particular.

brig.-¿no esta afiliado?.

--Si, pero ya lo llevé y sólo le dan pildoritas, no lo ven y la calentura no baja, por eso lo llevo a un médico particular.

ENTREVISTA N. 9

Hijo de ejidatario

22 años.

chofer de camión, cargador, etc..

--No puedo hacer fuerzas porque me lastimé la pierna. Estuve dos meses en la hamaca, ahora ya camino, pero cuando hago fuerzas o hace frío me duele.

brig.-¿Fuiste al Seguro?.

--Si, me estuvieron poniendo suero, hasta me picapicaron todas las venas; después inyecciones de penicilina para quitarme la infección, pero nada mas, el dolor sigue, yo creo que se me rajó el hueso, pero no quieren sacarme una radiografía, primero

me dicen que se me rompió el hueso y ahora no, yo creo que voy a ver un médico particular, pero la radiografía cuesta mucho.

#### ENTREVISTA N. 10

Entrevista con dos personas. El comisario ejidal (1) y un ejidatario jubilado, de 70 años aprox. (2).

1--Aquí el compañero tiene un problema.

brig.- ¿En que puedo servirles?.

2--Mire yo soy jubilado, ya soy viejo y no puedo trabajar y me dan 40 pesos semanales para vivir y eso no me alcanza. El maíz esta a 2 pesos, con diez kilos me quedan 20 pesos para la semana y no se puede.

brig.-Pero yo no puedo ayudarlo para que le paguen más.

2--Es que ya dieron la orden de que nos paguen 20 pesos más, pero el jefe de zona dice que es dinero tirado, porque ya no trabajamos.

1--Estos compañeros sembraron para que nosotros ahora podamos vivir y ya están viejos, algunos tienen 70 u 80 años.

2--Mire mi mano, así ya no puedo trabajar.

brig.-¿Y hay más jubilados.

1--Los hay, pero no quisieron venir.

brig.-Tienen razón en desconfiar.

1--Yo quería decirle que soy el comisario ejidal como sabe ud. y desde el anterior (comisario) ya no



nos pagan lo que nos corresponde, que es el sueldo de un jornalero y otro por cada grupo, y yo voy a Mérida a arreglar los asuntos de los compañeros y del ejido y muchas veces tengo que poner de mi propio dinero.

#### ENTREVISTA N. 11

Conversación en una miscelanea.

(1) ejidatario, (2) gente de paso.

2--Así que uds. deben.

1--Sí, el banco dice que debemos.

2--Como en el porfiriato.

1--Adele así.

#### ENTREVISTA N. 12

Hijo de ejidatario

25 años.

-¿A donde van?

brig.- A la Secretaría de Obras Públicas.

--¿Porque con ellos?

brig.-Porque esta coordinada la universidad con la SOP, para el servicio social.

--No puede ser.

brig.-¿Porque?

-Porque fueron ellos los que mataron a Calderón Lara.

brig.-¿Y eso?

--Pues la SOP construye caminos con CUSESA y MITZA y los sindicatos los molestaban a ellos.

-Porque fueron ellos los que mataron a Calderón La ra.

brig.-¿Y eso?.

--Pues la SOP construye caminos con CUSESA y MITZA Y LOS SINDICATOS LOS MOLESTABAN A ELLOS.

### ENTREVISTA N. 13

ejidatario.

tiene una pequeña propiedad donde cultiva henequén.

55 años.

casado, cuatro hijos.

--Aquí no siempre se trabaja bien el henequén, porque existen lo que yo llamo mafias; son grupos de familia que por su número ocupan puestos de checkadores y realizan tranzas con los inspectores.

Vea ud., este terreno que ve aquí, el banco ha pagado hasta tres veces el chapeo y hay algunas plantas que no tienen menos de 5 años. Dicen que se hace porque se va a dar de baja el plantel. Pero hay otros grupos con planteles con más años de explotación y bien cuidados. Como le digo se amafian, lo cobran y no lo hacen.

brig.-¿Y el inspector?.

--Bueno, una de dos, o se hace de la vista gorda cohechándolo o los compañeros lo ponen la mano encima. Y de que se lo ponga mal el banco o los ejidatarios, prefiere el banco. Entonces cuando un

plantel les resulta incosteable, porque las labores se llevan 3,000 pesos y sólo recoge dos mil, pues lo dan de baja.

brig.-¿pero todavía produce?.

--Sí, a veces bastante, pero como esta mal chapeado, será mal cortado y no rendirá.

brig.- ¿Y en todos es igual?.

--No, no en todos, los hay cuidados muy bien, hay grupos que trabajan muy bien.

brig.-Son cuatro grupos en el ejido.

--Si, dos trabajan bien; el cuatro y el dos. El uno y el tres no, pero en el tres todos jalan parejo, en cambio en el nuestro hay vivales que se aprovechan del trabajo de los demás. Y resulta raro, pero si trabajamos bien y otros no, habría problemas con el inspector.

brig.-¿Quiere decir que esos henequenes los cortó de más?.

--Si, mire ese, si eso se hace en pequeña propiedad, hasta la carcel puede ir; pero si no lo hago, otros compañeros saldrían perjudicados.

brig.-¿Y como deben cortarse?.

--Bueno, depende de la edad del henequén y el tamaño de la hoja. Mínimo 68 cm. clase C. La selección del tipo no es muy rigurosa en el ejido, de que vale seleccionarla bien si en la planta la dejan secarse. En cambio en la parcela no debe revolverse, si se encuentra una hoja que no corresponda a la clasificación, el rollo se clasifica como esa. Yo creo que así debió repartirse la tierra, porque en un principio hasta los carniceros y sastres tenían parte en el ejido y salían en nóminas y aguinaldos aunque no trabajasen, claro que ellos no

cobraban mas que una parte, el resto el cobrador, había veces que el ejidatario recibía menos que esos señores.

brig.-¿Y actualmente?.

--Bueno, nosotros tres -mis hijos- y yo hacemos el trabajo de una persona, así 2000 pencas son 32 pesos.

brig.-¿Y se entregan correctamente?.

--No, hay quienes damos menos.

brig.-¿Y quién sale perdiendo?.

--Bueno, pues el dueño de la desfibradora, porque paga a sus empleados por millar y él cobra por kilos, así de un millar si saca 30 ó 25 kilos, él paga por millar, ahí pierde el dueño de la raspadora. En cambio en la pequeña propiedad es diferente, aun que los que trabajemos seamos los mismos, nos pagan 90 pesos millar "A", puesta en la cordelería, 16 pesos por el corte y 15 por el transporte, queda 60 pesos por la tierra y el cuidado.

#### ENTREVISTA N. 14

ejidatario

60 años.

entrevista hecha en el IMSS.

--Buenas...

brig.-Buenos días, ¿sientese, ¿como está?.

--Bien... jodido.

brig.-Pues se debe sentir mal.

--Lo que pasa es que me fregaron.

brig.-¿Como es eso?

--Se me rompió la muñeca y me mandaron con un especialista a Mérida (al IMSS), ahí me sobó tantito porque llevaba prisa y se fue. Para eso me quedo en mi pueblo, hay uno muy bueno; total mire como me quedó (está chueca). Le digo al médico: ahora que hago, si necesito mover la muñeca para trabajar (en diversas labores del cultivo del henequén se necesita una gran habilidad en la muñeca para mover la coa (machete pequeño y curvo). Y me contesta (el médico) no te preocupes te doy incapacidad. "Puchi" cree que con 20 pesos voy a vivir. Uno ya esta cansado de esto, vienen a que los atiendan y ven a uno y los otros tres, nada. Asi luego se pasan a morir, ¿no es cierto?. (se dirige a un campesino en muletas de unos 40 años aprox.(2))

2--Si, yo por eso vengo de Cacalchen, los médicos no nos atienden allá. Vine a ver al director de este hospital para que vea eso.

--Si ganan por nuestro dinero, ellos tienen la obligación de vernos, si a nosotros no se nos engaña, bien que vemos todo lo que hacen, si la gente del norte ayer fue a protestar (fue 1 de mayo), no quieren al IMSS, por lo menos antes nos atendían a todos, ayer fuimos a Mérida se lo dijimos al gobernador. Todos son sindicalizados menos los campesinos, a ver, ¿porque?... pues de algún lado tienen que mamar la leche, aunque no se los de de comer. A todos esos que vienen del centro lo que se los debe de hacer es agarrarlos, llevarlos a un árbol y decírcles: mira eso es lo que queremos y "ráquiti"

"ráquiti", "ráquiti", sogá al cuello. Pero ya verán cuando 70,000 campesinos se cansen, buen golpe van a llevar. Asaltaremos tiendas y las destrozaremos, a ver quién dice que no. Ellos ahora sólo ven por ellos, mañana ya verán. No, si el partido socialista no desapareció, por hay anda y un día va a decir: "quiero este pa' que mande". Allá por Valladolid, porque ha de saber que en los pueblos hay buenos líderes, honestos, nomás esperan. Si les digo a los chiquitos, no se alboroten, uds. no saben nada, pero eso si, cuando topen con pared a tirarla. Vea como ésta zona no protestó, ni Tixkokob, ni Motul, (etc.), porque nomás están viendo, midiendo.

Cuando era carcelero allá en la Juárez (se refiere a la Cárcel de Mérida), haré unos doce años, era carcelero de la quinta, había gente con 20, 25 y hasta 35 muertes en su cabeza, se habían volteado al gobierno, y pues me dijeron "Hay que darles", y yo les dije, con quién hablo, con mujeres o con hombres, porque si es con mujeres no voy, me dijeron ellos "no, a lo macho". ¿Y como hago la fiesta? dije "ese ya es cuento tuyo", y pues imagínese 17 tipos de esa envergadura, ¡cuando! brig.-¿Y que pasó?.

--Pues nada, los fui esperando y estudiando y uno a uno, hasta que al final estaba el peor, con 35 en su espalda "puchi", estaba lavando su ropa, y pues les dije a mis carceleros: las órdenes son pa' cumplirlas, hací se me hacen hombreritos o a la pared para que yo lo haga. Por eso les digo a los chiquitos, no hagan tanto alboroto, esperen, fíjense. Por aquel entonces el gobernador nos felicitó cuando terminamos el asunto y nos dió un año de sueldo. Ya nada más iba a cobrar.



ENTREVISTA N. 15

ejidatario y parcelario.

55 años.

--Vea ud. mi parcela, eso es chapear, así debería estar el ejido.

brig.-¿A que se debe esto?.

Bueno, cuando uno, no sabe que es suyo, deja que el trabajo se vaya.

brig.-¿Que no se paga igual que a la parcela.

--No, en la parcela tú cortas y por "A" te dan 90 pesos, revisadas y contadas. Con el banco no es así nos da un crédito al comenzar el año, que se reparte en las semanas de trabajo.

brig.-Se abona con las pencas que se cortan.

--Así es.

brig.-¿Y porque deben tanto?.

--Pues los incendios, las tormentas, nos hechan a perder las cosechas y nuestra cuenta aumenta.

brig.-¿Y a cuanto asciende?.

--Ni el mismo banco lo sabe.

brig.-Pero, ¿porque trabaja mal el ejidatario?, si es el mismo parcelario.

--Pues la gente se desanima cuando sabe los fraudes y desfalcos que hace la gente de allá arriba y entonces a uno le da igual.

ejidatario

50 años.

es el veterinario del pueblo.

--Antes había ganado, hasta mucho 20 ó 30 cabezas algunas personas, pero la sequía los acabó, lo que si hay es cerdo, aquí se mata uno los sábados. Si queremos alguna cosa hay que ir a Tixkokob.

• El maestro ha hecho mucho, hace cosas que benefician al pueblo. Vino al pueblo hace unos tres años y poco a poco se ganó la confianza trabajando con nosotros.

No a mí no me gusta vender mis gallinas, ahora tengo 100.

brig.-¿Entonces que hace con ellas?.

--Pues me las como, Ahora que está cara la carne.

brig.-¿Y el huevo?.

--También no lo vendo, no me gusta, en la casa se como, ahora que está tan caro.

La cosa en el ejido no va bien, como va a ser, si mientras tres no trabajan, dos sí. La parcela en cambio pues es distinto, uno la cuida y ella le da. Luego los de arriba en el banco y en el banco y en el gobierno no ayudan, no son patriotas son patrioterros. Para ellos la patria es su bolsillo.

ENTREVISTA N. 17

Ejidatario de Tixkokob.

de 30 a 40 años.

Sitio de la entrevista: IMSS.

--Tardan mucho aquí.

brig.-Si, parece que hay mucha gente.

--Pues si, pero sólo consultan unos siete.

brig.-¿de que esta ud. enfermo.

--Del estómago, hara unas tres semanas.

brig.-¿Y apenas viene ahora?.

--Si, porque no me he aliviado. A mi no me gusta venir. Aquí son pasantes y te recetan una y otra medicina y no te curan. Ya pasaron a morir a uno de aquí.

brig.-¿Experimentan aquí?.

--Si, esacto, cuando ya hicieron su servicio se van a hospitales de Mérida. Pero también cuenta como son ellos, porque uno toma la medicina y siente como se le va la vida y entonces va con el médico y él te dice "tú que me tienes que decir, yo soy el médico". Y ni lo escuchan a uno; pero no todos son así, había uno que ya se fue. Ese si nos escuchaba y le podíamos explicar bien lo que sentíamos y entonces nos curaba. Pero cumplió su servicio aquí y se tuvo que ir.

ENTREVISTA N. 18

ejidatario responsable de las sogas para  
amarrar el henequén.

30 años.

Buenas noches joven.

brig.-Buenas...

--Sientese.

brig.-Gracias, ¿repartiendo sogas?.

--Si, hay que terminar el corte.

brig.-Oiga, me dijeron que fumigaron un pozo.

--Si porque si no nos cuidamos se va a acabar el  
ganado. Antes había como 250 animales, ahora como  
100.

brig.-¿Y es por los murcielagos?.

--No señor, no sólo por eso; el derrengue, los mur-  
cielagos, la sequía y la garrapata.

brig.-Me dicen que antes pastaban en los henequena-  
les.

--Si, pero harádos años que ya no, lo prohibieron,  
eso afectó mucho, porque con el chapeo que hacíamos  
el retoño era nuevo y chiquito, ahora es monte al-  
to y seco, ya no se acostumbran.

brig.-¿Y porque no ponen a pastar el ganado en los  
planteles que están en descanso.

--Porque el ganado es libre, así lo teníamos, enton-  
ces agarra monte, sólo las que están en brama no,  
esas te siguen.

brig.-¿Y a donde fueron para que fumigaran esos po-  
zos?

--Pues a la agropecuaria. Nos enseñaron algo pero el precio era alto y no nos convencían, entonces nos enseñaron un bote que mata todo, se usa en bodegas, eso si, hay que cerrarla muy bien. Y así pues, en dos pozos los pusimos y los cerramos, y si, en tres días ya había moscas de los animales muertos.

#### ENTREVISTA N. 19

• ejidatario

23 años.

entrevista realizada en el interior de los planteles-

brig.-Oiga, ¿los haces de henequén son de 50 pencas?.

--Debería señor pero no lo son. El ejidatario no trabaja bien, vea ud., los caminos están mal chapeados y así no se puede cortar la penca. No todos son así, vea ud. a ese señor, por ejemplo, trabaja bien y sus atados son correctos, mire (se pone a contarlos) 46, 47, 48... bueno, faltan dos, pero se podría decir que en el camino se cayeron...

brig.- Ud. ¿es checador?.

--No, pero mi hermano fue a mérida y me pidió que le hiciera su trabajo.

brig.-¿Y porque los atados son incorrectos?.

--Señor, porque hay que defenderse del banco de alguna manera.

brig.-¿Y porque?.

--Mire señor, le voy a poner un ejemplo, las sogas para los atados, el banco dice que ya pagó por 200,000 sogas, sin embargo nosotros hemos recibido unas cuantas y tenemos que seguir amarrando los haces con sogas viejas que muchas veces ya están podridas, esto ocasiona que muchos haces se rompan o no se transporten y eso es pérdida para el ejido.

brig.-Pero si el banco ya pagó ¿porque no se las dan?.

--Porque hay tranza señor, por eso.

ejidatario, parcelario.

representante de la liga ganadera de Euan.

44 años.

varios hijos.

--Lo que pasa aquí es que los campesinos son flojos y se lo dice un campesino, se conforman y ya. Yo me levanto desde que amanece y no paro; voy al ejido, a mi parcela de hencquén, con mis abejitas, mis vaquitas y cabras. Porque el campesino yucateco no le gusta ser peón de nadie, y uno tien que hacer sus cosas con sus músculos. Y mire que he tenido maña suerte, el otro día perdí 6 ovejitas, se meahogó un puerco en calor y tuve que vender una vaquita y otra se me murió. ahora sólo tengo 8. Y luego el vampiro que no nos deja, nos chupa a nuestros animalitos y si son recién nacidos los mata. Ahora somos unos 50 que tenemos vaquitas y estamos asociados, yo soy el presidente, sin embargo, no podemos hacer nada. Ya vino dos veces la SAG, la primera fumigó el cenote y el agua que ya estaba roja en 15 días se volvió cristalina; después no quisieron matarlos a todos, que porque sólo unos comen carne y otros no, pero esa vez no sirvió.

Y mire yo enfermé por limpiar un pozo, dicen que me atacó la ictoplasmosis, a mi y a otro compañero, yo me curé con un particular y él en el IMSS. Ellos no daban que era, cuando lo supieron me mandaron llamar, pero ya estaba curado, hací que me mandaron unas vacunas alérgicas, pero ni a él ni a mí nos pegó. Después dejó de ir, cuando me sentí mejor, porque mi médico se fue de vacaciones y les dije -hay nos vemos-. brig.-¿Porque dicen que son flojos los campesinos?.

--Mire, aquí sólo unos cuantos tienen su milpa, prefieren los demás no hacer nada, son desidiosos, así era mi padre, ignorante, bruto. El no me dejó salir del campo. Yo pude haber sido maestro y él no me de-



jó pues no tenía conocimiento, aunque era muy trabajador. Si vendía un puerquito, pues guardaba el dinero y claro al año, lo que pudo comprar con 300 pesos valía -00 ahora. Lo único que hizo mi papá fue tener una casita humilde, ahora trato de vivir mejor, (Yo) llego a llevar hasta 60 pesos diarios a la casa. Ojalá podamos llegar a tener una casita bonita.

#### ENTREVISTA N. 21

ejidatario

35 años.

casado, 8 hijos.

--Si, cuando se limpia bien, se trenza bien, (se refiere a la cuerda de henequén) ¿nunca lo había visto?.

brig.-No, ¿es difícil?.

--No, se compra el henequén y se limpia.

brig.-¿no tiene parcela?.

--No, yo compro a cuatro pesos el kilo, se limpia después y se trenza. Con dos kilos hago una hamaca y me la pagan a 40 pesos. También tengo una bomba (de agua) la estoy pagando, son 130 pesos mensuales, y es la primera vez que me atraso.

brig.-¿Y como la va a pagar?.

--Pues el viernes me paga el banco.

brig.-¿y de que vive?.

--Pues de las hamacas, haré dos y con 80 pesos ya salgo.

brig.-¿Y la señora teje la hamaca?.

--Ella, o yo o mis hijos; ésta no está terminada porque mis hijos son flojos y se escapan, y que quiere que haga yo, son mis hijos. Pero venga, vea mi terrerito, aquí hay maicito, allí aguacates, pero todavía están chicos.

brig.-¿Y esos hoyos?.

--Son pozetas para meter la mata; hay que poner la tierra floja abajo de ella, porque aquí es dura.

#### ENTREVISTA N. 22

ejidatario

45 años.

Ha sido bracero.

--Nosotros sabemos porque se hechan a perder los plantales, el banco dice dice ya lo pagé y no lo hicieron pero los inspectores si no les gusta el trabajo nos descuentan y cuando lo volvemos a hacer, no nos lo pagan. Yo les dije; mira tú no puedes detenerme mi paga, si lo haces voy a quejarme a Mérida, pero mira si me pagas a mí, yo no digo nada a los compañeros, al fin que cada uno debe ver por sí mismo... .

ENTREVISTA N. 23

más de 65 años.

jubilado.

10 hijos, casado.

trabaja su parcela.

tiene pozo y motor eléctrico.

--Si pues, yo cultivo muchas cosas, la papaya, tomate chile, cebolla rosa, y matitas de hierba buena, de todo. Ahora la papaya no quiere madurar, se pone dura y le sale la resina y ya que se arruga no madura.

En la agropecuaria me dijeron que tenía que comprar un polvo que me costaba 140 pesos el kilo, lo tenía que disolver en agua.

La agropecuaria abre todos los días, es muy importante, ahí hay semilla de tomate americano, papaya enana, lo que ud. quiera y se da bonito. Mi papaya se dió hace un año pero ahora no quiere.

Aquí la gente es muy floja, no sabe trabajar, no sabe cortar leña y quemarla, hacer milpa. El que quiere puede.

ENTREVISTA N. 24

Tiene una tienda.

casado, sin hijos.

Lo malo es que vienen los políticos y nos prometen muchas cosas y después no nos quieren recibir.

Ahora nos damos cuenta de que si se quiere hacer algo, hay que organizarnos nosotros.

ENTREVISTA N. 25

ejidatario

35 años.

exsoldado.

--Si aquí los de Euan son duros, luego nos contrata-  
ba Lucio Lara (el jefe de zona del BAY), nos decía:  
"necesito gente buena para las trompadas", le pedía-  
mos 20, 50 pesos, llegábamos a Tixkokob y los otros  
ejidatarios decían: "vámonos ya llegaron los rudos".

También cuando robamos ánforas de una hacienda, don-  
de casi todos votaron por el PAN (se refiere a las e-  
lecciones de 1969). Lucio nos mandó llamar, 20 de a-  
quí, 20 de allá y así nos pagó 50 pesos a cada uno,  
2000 pesos, y nos dijo, "róbenselas", nos fuimos en  
camión de redilas y llegamos. Yo ví a uno y dije:  
yo conosco a aquel, mientras lo distraigo, uds.  
por atrás la agarran y se la llevan. Así lo hicimos  
y corrimos. Cuando tocaron la campana para juntarse,  
ya estábamos en Tixkokob (risas).

brig.-¿Es muy frecuente eso?

--Antes si, ahora no, sólo cuando los votos.

brig.-¿Están divididos los ejidatarios entonces?

--Si, bastante.

ENTREVISTA N. 26

hijo de ejidatario.

21 años.

cazador, pero hace de todo.

--Ya vió como está la parcela de mi papá.

brig.-Si, esta bien chapeada.

--Si, eso hace mi papá, yo cuando trabajo ahí lo hago igual, soy el mejor, pero en el ejido soy el peor.

brig.-¿A que se debe?.

--La cosa es dispareja, en el ejido no todos trabajan, se componen con el jefe de zona o el inspector. Y luego ellos ordenan (los del banco) cuando hay que chapear, tumbar o sembrar, y muchas veces, pues es teoría lo que saben y no hay práctica. Nosotros por ejemplo estamos esperando quemar, pero no nos dan la orden, si se atrasan una semana más, vendrán las lluvias y no se hará bien y el henequén se pudrirá antes de que se logre afianzar.

ENTREVISTA N. 27

hijo de ejidatario.

21 años

cuarto de primaria.

brig.-¿Ya les dieron la orden de quema?.

--No, dicen que esta mal hecho el chapeo.

brig.-¿que van a hacer?.

--pues hacerlo de nuevo, aunque sólo pagqn 3 pesos por medio muate (200 metros cuadrados).

brig.-¿Medio?

--Si, cinco metros de cada lado, como a un centavo el metro y cuarto, ¿se imagina cuanto hay que hacer para sacar 30 pesos.



ANEXO 2

las entrevistas hechas a los profesionales

realizadas entre el 15 de  
marzo y el 7 de mayo de  
1974.

ENTREVISTA 28

Carrera: Pasante de Administración de empresas.  
miembro de la brigada para el servicio social.  
20 años.

-Uf, que calor, estoy harta.

brig.-Sí, no estamos acostumbrados. Oye ya arreglaste como vas a comer.

-Hay mira, yo vengo a Yucatán porque quiero comprarme un coche, así que voy a gastar lo menos posible, a ver quién se deja.

brig.-¿Y como vez a la gente del pueblo?.

-Son unos tarados, puros nacos.

ENTREVISTA 29

Carrera: Pasante de abogado  
miembro de la brigada para el servicio social.  
23 años.

-Aquí la gente es floja, no le gusta trabajar sin que le paguen, en las obras de beneficio social. del pueblo.

ENTREVISTA 30

Carrera: Ingeniero Químico.

Trabaja como coordinador del servicio social en Mérida.

-La región que les toca es un poco difícil, es la zona henequenera. La gente no colabora, son zonas subsidiadas. No es fácil hablar con ellos, no se habren, no tienen confianza; con las mujeres es peor te contestan en maya.

-La semana pasada fuimos a un pueblo de ahí; les habíamos construido campos deportivos, almacenes y habían de aplanar los campos de beisbol, ellos se comprometieron a eso. Pero pasaron dos meses y no habían hecho nada. Cuando fuimos nos dijeron que si no les pagábamos no lo harían y los campos se quedaron así.

ENTREVISTA 31

Carrera: Médico Veterinario.

Trabaja en el Banco Agrario.

33 años.

-El campesino es como un niño, lo debes de agarrar de la mano y enseñarlo a andar; si se cae volverlo a levantar.

-...ellos están acostumbrados a que el gobierno les de todo, y se han amañado, esperan que les regalen todo lo que ellos quieran, pero eso los gobiernos lo han fomentado, regalando ranchos por aquí y por allá.

Jefe de la Zona henequenera de Tixkokob.  
edad indeterminada quizás entre los 40 y 50 años.

Brig.-Buenos días.

-buenos, ¿que se le ofrece?.

brig.-Mire, estoy haciendo un servicio social en el pueblo de Euan y estos señores (señalo a los ejidatarios que me acompañan) me pidieron que le preguntara a ud. porque les paga 40 pesos semana<sub>u</sub>rios a los jubilados, siendo que en Motul se les paga el doble.

-Mire, eso no es cierto.

brig.-Pues ellos dicen que si lo es.

----Si es cierto (asienten los ejidatarios).

-Pues mire, si quiere pasar su queja, me tiene que traer escrito a máquina, original y dos copias; de otra manera no se puede hacer nada.

brig.-Pero en el pueblo no hay máquina de escribir.

-Ese no es mi problema.

brig.-bueno, gracias.

-¿Cuál es su nombre y quién lo contrató?

brig.¿Para que lo quiere?.

-!ues para pasar su queja.

brig.-Que no dice que debemos traer los papeles a máquina para tramitarlo.

-De todas maneras.

ENTREVISTA 33

Ejecutivo del banco Agrario, en la ciudad de Mérida.  
45 años.

brig.-Perdone, ¿cuál es el sistema de cultivo del henequén.  
-Huy mire, es muy complicado; pero si de veras le interesa, pregúnteselo a los campesinos, ellos son los que saben.

ENTREVISTA 34

Odontóloga  
Trabajaba en el IMSS.  
25 años.

-A la gente no le gusta que le arregle las muelas, si les duele prefieren que se las saque, pero si son de enfrente (se refiere a los dientes) aunque ya estén podridos quieren que se los arregle...  
--...Aquí la gente te pone una excusa muy común - como somos pobres no podemos - yo los entiendo, viven de veras mal, no se les puede pedir gran cosa si antes no elevamos su nivel económico, mejorando sus condiciones de vida y de salario. Viven todos hacinados, faltan viviendas, 2 ó 3 familias por casa, de un cuarto, y ese cuarto es todo: sala, recámara, comedor, baño. Así no se puede.

## ENTREVISTA 35

Carrera: Contador Público Titulado.

Trabaja en el INDECO.

25 años.

-Todos nuestros programas de desarrollo están parados, llevamos 4 meses en que sólo se reciben sueldos, y como el centro lo resuelve todo... Y hasta ahora no hemos podido hacer nada. Nuestro proyecto más importante, que es crear un banco de información para cada municipio, nos lo quitó la presidencia, para promoverlo él.

brig.-¿Y sobre el proyecto de compra de desfibradoras de Cordemex para los ejidatarios?

-Pues nos lo pidió la CNC y nosotros ayudamos en tanto no haya que desembolsar nada.

brig.-¿Y como va?

-Pues no nos pareció las cuentas que nos presentaron, y estamos haciendo un estudio previo.

brig.-Que pasará si no conviene.

-Pues INDECO sacará un escrito donde dirá que no avalará dicho proyecto.

brig.-Creo que todas trabajan con cifras rojas.

-Las de Cordemex, las del banco no.

brig.-Pero quieren las de Cordemex por los aditamentos.

-Nuestro plan puede ser efectivo; como técnico puedo estar de acuerdo en el traspaso, siempre y cuando, se cumplan tres pasos:

1) que exista una coordinación entre ejidatarios y Cordemex, mientras se acaban de poner los aditamentos necesarios para transformar los desperdicios, y mientras se instalan las fábricas que transformarán esos desperdicios, que son alimento para ganado, alcohol y celulosa, creo, y a la vez encuentren sus mercados. y el tercero y último paso, que se trabaje con números negros en un porcentaje adecuado, fijado por INDECO, digamos en un 30%.



ANEXU 3

Muestra los datos económicos  
básicos para el pueblo de  
EUAM. (1975).

CUADRO 1

DATOS BASICOS PARA EL EJIDO DE EVAN EN EL AÑO DE 1975.

Número de la sociedad ejidal.	Número de ejidatarios.	Ha. de lab. agrícola.	Superficie de cultivo.	Total de Ha. dedicadas al Henequén.
20	51	116.48	55.8	172.28
22	48	104.24	77.76	182.00
19	54	71.44	82.6	154.04
21	32	42.28	65.24	107.52
TOTAL	185	334.44	281.40	615.84

Fuente: Thomás Vera. Datos del 1 de enero al 17 de octubre de 1975. Banco Agrario de Yucatán. Sección de análisis y revisión de labores y crédito. Archivo Centro de investigaciones regionales Hideyo Noguchi. (Documento interno).

CUADRO 2

Soc. ejidal.	producción de pencas. (miles)	Producción en kilos.	Valor de la producción. ( pesos )
20	1796.5	44338	287,835.3
22	1494.0	32492	214,547.2
19	1202.5	27162	173,682.2
21	483.5	10263	67,263.6
TOTAL	4976.5	114255	743,355.3

CUADRO que muestra la producción total en pencas y en kilos de henequén, así como su valor en pesos, del 1 de enero al 17 de octubre de 1975. fuente: idem.

CUADRO 3

Soc. ejidal.	Kilos por hectarea.	Miles de pencas hectarea.	Kilogramos por millar de pencas.
20	794.6	32.2	24.6
22	417.8	19.2	21.7
19	328.3	14.6	22.6
21	157.3	7.4	21.2
$\bar{x}$ = 406.0°		17.7	22.9

Cuadro que señala los rendimientos de la producción en el

ejido de Euan. fuente idem. Cálculos nuestros.

°En 1974 el promedio general de la zona era de 424 kg.

CUADRO 4

Soc. ejidal.	Credito de anticipo.	sobre- crédito.	Créd. comer- ciales.	Crédito por administrar	Credito total.
20	206,550.	61,183.5	78,203.48	28,675.7	374,612.68
22	194,400.	48,738.	59,082.88	26,319.5	328,540.38
19	218,700.	40,743.	47,720.51	33,579.08	340,742.59
21	129,600.	14,565.	17,974.30	23,072.2	185,211.5
Total	749,250.	165,229.5	202,981.2	111,646.48	1'229,107.5

Fuente idem.

°El crédito de anticipo no apareció en la fuente original, fue deducido de suponer que los anticipos individuales eran los mismos que en 1974 marzo-abril. Los resultados hipotéticos fueron enfrentados con una columna de la fuente original denominada - costo por kilo -, a través de una prueba estadística no paramétrica (la chi cuadrada). Los resultados demostraron que ambas columnas de cifras coincidían estadísticamente. Esta misma prueba demostró también aunque con menos confiabilidad que el "crédito de anticipo" se otorga a los ejidatarios en función de su número y no en relación a la producción del ejido.

°°El sobre crédito actúa sobre la productividad del ejido, pero solo representa el 18% de las percepciones totales del ejidatario.

En el año de 1979, el sobre crédito a los ejidatarios se otorgaba de la siguiente manera:

Por un rendimiento de 18 kg. X millar de pencas.	se pagaba	1 peso.
19 a 20		1.10
20.1 a 22		1.50
22.1 ó más		1.60

CUADRO 5

Aquí se muestran los costos que tiene el ejido de Euan.

Soc. ejidal.	Costo por kilo.°	Precio medio de la fibra:°
20	8.62	6.49
22	8.94	6.60
19	10.49	6.39
20	17.77	6.55
$\bar{x} = 11.45$		6.50

Fuente: idem

°Representa al costo total promedio.

°No incluye al crédito de anticipo.

CUADRO 6

soc. ejidal.	Ingreso mensual per cápita.	Subsidio que tiene Euan.	% de crédito no recuperado.
20	699.95	86,777.38	23
22	675.38	113,961.18	35
19	640.60	167,060.59	64
21	600.68	117,947.90	64
$\bar{x} = 659.08$		485,752.20	39°

fuente: idem, cálculos nuestros.

°El promedio general del crédito que el BAY no recuperaba era del 49% en 1974, según datos del propio banco.

Cuadro que informa del ingreso de los ejidatarios, así como el crédito no recuperado por el banco.

El ejercicio que a continuación se presenta, tiene por objeto darle al lector una idea acerca del esfuerzo que los ejidatarios del pueblo de Euan tendrían que realizar para que en un caso hipotético se deseara o pudiera pagar el préstamo que el Banco le había otorgado.

Para la realización de este esquema se puso a consideración tres hipótesis de trabajo, sustentadas todas ellas en el rendimiento que las hojas de henequén producen al desfibrarse. (entre mayor sea el cuidado que se le da a la plantación la calidad de la hoja es mayor y en consecuencia su rendimiento también lo es.

La primera hipótesis consideró que el rendimiento de 22.9 kg. por millar de hojas obtenido en el ejido, se mantenía sin modificación. La segunda hipótesis de trabajo planteó la posibilidad de que el rendimiento aumentara un poco (25 kg. X 1000). La tercera hipótesis fijó el rendimiento en 30 kg. por millar de pencas. Este supuesto que parece imposible de alcanzarse en las condiciones actuales, sin embargo, representaba el margen normal de toda hacienda henequenera bien dispuesta, hace cincuenta años....

#### MODELO QUE INFORMA DEL RENDIMIENTO ESPERADO QUE DEBERIA TENER EL EJIDO PARA IGUALAR COSTOS CON INGRESOS.

##### Constantes:

- 1 Remuneración al trabajador fijo en 135 pesos semanales (1975)
- 2 El costo por kilo se igualó al precio que Cordemex le compraba al banco la fibra de primera calidad (siete pesos kg. (1975-1979).
- 3 El préstamo estipulado corresponde al estipulado por el propio banco Agrario en el período que fue del 1-I-1974 al 17-X-1974.

Préstamo de inversión ó crédito total.	/	Precio por kilo	=	Total de kg. que el ejido debía producir.
1'229,107.50		7.00		175,587

Y si tenemos que:

La superficie de explotación del ejido.	/	Producción en kilos	=	el rendimiento por hectárea sería:
281.4		175,587		623

entonces resulta que:

producción en kilos	/	rendimientos esperados	=	Total de pencas. (miles)
175,587		22.9		7,667.6
		25.		7,023.4
		30.		5,852.9

Y si se tiene en cuenta que en aquellas circunstancias (1975) el rendimiento real era de 22.9 kg. X millar de pencas (vease cuadro 3) y la producción de pencas en el período señalado, en miles, fue de 4,976.5 es posible concluir que para que el ejido se comportara como una empresa sana y por eso mismo pudiera pagar exclusivamente el préstamo que el banco le otorgó, se necesitaría elevar la producción en un:

- 54% si los rendimientos se mantuvieran (22.9 kg X 1000)
- 41% si el ejido alcanzara un rendimiento de 25 kg.
- y, sólo 18% si se lograra que el rendimiento óptimo comunmente aceptado, de 30 kg. X 1,000.



Lo que se desea mostrar con este modelo tan simple, es la enorme dificultad que se le presentaba al banco Agrario para lograr recuperar el crédito otorgado, sin mencionar entre otras cosas los intereses del capital. Al mismo tiempo el modelo ofrece también la posibilidad de observar la importancia del aumento o la disminución de la productividad dentro de la plantación.

Todo lo anterior invita a reflexionar sobre el significado de una constante disminución de los rendimientos en el ejido colectivo yucateco, durante por lo menos 25 años.

A N E X O 4

apéndice sobre los modelos estadísticos  
empleados para hacer las proyecciones  
correspondientes.

El desarrollo de la estadística en las ciencias sociales ha representado un recurso de gran importancia para poder cuantificar el significado de los diversos fenómenos sociales. Su uso en este estudio a través de instrumentar un modelo matemático (de regresión y proyección) tuvo el propósito de acrecentar el grado de certeza de las aseveraciones que se hicieron aquí, en torno al futuro del henequén.

Debido al conocimiento previo de la existencia de un modelo proyectivo que permite la comparación de varias funciones, fue posible hacer un vaticinio sobre el futuro de la problemática tratada, sin sustentarse exclusivamente en una función lineal de mínimos cuadrados. Los científicos sociales cuando tratan de hacer proyecciones generalmente emplean este tipo de curva.

Los modelos proyectivos empleados aquí resultaron de la aplicación del modelos de mínimos cuadrados a ocho ecuaciones diferentes, estas fueron:

- Lineal  $y = a + (b) x$
- Cuadrática  $y = - c + (d) x + (e) x^2$
- Exponencial  $y = (f) \exp (g x)$
- Logarítmica  $y = h + (i) \log. (x)$
- Potencial  $y = (j) (x)^{(k)}$
- Geométrica  $y = (l) (m)^x$
- Lineal recíproca  $y = n + -ñ/x$
- Constante  $y = 0$

Una vez realizadas las operaciones correspondientes se pudo comparar el comportamiento de cada ecuación con los datos reales,

a través del coeficiente de correlación y el error estadístico esperado. La función o funciones que presentaran la correlación positiva más alta y en segunda instancia el menor error, fue escogida como la curva que tenía la mayor probabilidad de parecerse a los datos reales y en consecuencia la que más se acercaría al comportamiento esperado en el futuro.

Las proyecciones, es decir, los pronósticos sobre el futuro comportamiento de los datos reales fueron establecidos a diferentes plazos, ello en función de la cantidad de información previamente recabada. A la información que permitió cubrir una década, se le hicieron proyecciones que tienen validez de tres a cinco años (éstas se refirieron a las ventas que realizará Cordemex). La historia económica del henequén ejidal, aunque controvertida en sus fuentes, constituye un gran acervo. En este estudio se utilizaron datos de 1955 hasta 1976, ello permitió hacer proyecciones para 10 años.

Para quién considere un ejercicio inútil someter los datos históricos al proceso matemático proyectivo, a través de diferentes funciones, es posible señalarles que de no haber usado los mencionados instrumentos, hubiera habido varios casos en que la sola proyección lineal hubiera ofrecido una tendencia diametralmente opuesta, no específicamente a otras funciones más confiables, sino a la historia de la problemática ejidal y henequenera.

Los datos que se sometieron a tal procedimiento fueron a) las ventas de Cordemex, totales (cuadro 1), internacionales (cuadro 2) e interiores (cuadro 3); b) la producción ejidal (cuadro 4); c) las superficies dedicadas al cultivo del henequén ejidal (sup. total cuadro 5), sup. en explotación (cuadro 6) y en cultivo (cuadro 7); d) y el rendimiento por hectárea en el ejido (cuadro 8).

Por lo que se refirió a las ventas de Cordemex, los resultados apuntan variaciones muy grandes en las ventas totales y de exportación, por eso mismo, tienen una correlación matemática baja y un error estadísticamente alto. Las ventas interiores poseen un comportamiento menos inestable. Debido a las consideraciones antes señaladas, no es posible diagnosticar con precisión su futuro comportamiento, aunque todos sus mercados parecen ir a la baja.

Los datos que presenta el proveedor más importante de Cordemex, el ejido colectivo, por fortuna, en su mayoría tienen un comportamiento más consistente, lo que redituó en índices de confiabilidad mayores.

Se tiene en primer lugar el hecho de que el comportamiento de la producción anual ejidal era muy irregular. Ello se debió en parte, a la mala calidad de la información original, así como a la política errática, en torno a la explotación del cultivo de henequén, el cual se veía influenciado por el comportamiento de los precios. Así, un año de precios altos invitaba a cortar más pencas; y otro año de precios deprimidos hacía que el fenómeno presentara características inversas.

Por lo que se refiere a la superficie total dedicada al cultivo de henequén, sus datos destacan una consistencia excelente, lo que permite alargar un poco los pronósticos sobre este tema.

La regularidad de los datos se debió a la imposibilidad de ampliar o disminuir sorpresivamente el área de cultivo total, otro tanto le aconteció a la superficie involucrada en la extracción de pencas (sup. de explotación). Finalmente la superficie de cultivo obtuvo una correlación un poco más baja que las anteriores posiblemente porque este concepto podía sufrir más desviaciones

porque esta sujeta a las políticas que el banco implementaba año con año.

Del concepto anterior (sup. de cultivo) <sup>en general</sup> se pudieron hacer las consideraciones siguientes: La tendencia hacia la disminución de dichas superficies es relativamente importante, lo que significa que si no hay cambios políticos y económicos importantes que, por ejemplo, en 1985 sólo hayan 102. mil he. aprox. en explotación y 35. mil en cultivo, y que para 1990, la superficie total dedicada al henequén fuese de 95. mil hectáreas.

La disminución paulatina de la superficie de cultivo sin embargo no es el principal enemigo de la industria del henequén. Al parecer el problema de la productividad se anuncia como el fenómeno que quebrará literalmente a la industria ejidal, después de que medie la década de los ochentas. Por desgracia la consistencia (correlación matemática) de los datos es bastante pobre y no es posible tener mayor exactitud.

\*Nota: si hicieramos caso - incorrectamente - a la tendencia histórica proyectiva, incrementando nuestro pronóstico 20 años (a partir de 1978) tendríamos que en 1998 sería el año en que se anuncia la extinción de la superficie dedicada a este agavé, dentro del ejido (véase cuadro 5).

CUADRO 1

VENTAS DE HIERRO EN MILES DE TONELADAS (TOTAL) (miles de tons.)  
 LINEAL Y = .51714171E+02 + (-.17451177E+03) \* X  
 CUADRÁTICA Y = -.74726451E+04 + (.20327651E+05) \* X + (-.13673911E+01) \* X\*\*2  
 EXPONENCIAL Y = .66519901E+02 \* EXP(.44006172E-02 \* X)  
 LOGARÍTMICA Y = .18329020E+02 + (.18169091E+02) \* LOG(X)  
 POTENCIAL Y = .26423723E+02 \* X \*\* (.35185466E+00)  
 GEOMÉTRICA Y = .68656094E+02 \* .16040892E+01 \*\*X

ERRQR = .11241104E+02  
 ERRCR = .11241104E+02  
 ERRKA = .11241104E+02  
 ERRGR = .11241104E+02  
 ERRKR = .11241104E+02

212

X	Y	YCL	YCC	YCE	YCLN	YCF	YCN
.7000000E+02	.7150000E+02	.9380513E+02	.7734028E+02	.9125601E+02	.9351632E+02	.9107175E+02	.9131027E+02
.7100000E+02	.7750000E+02	.9595079E+02	.8891916E+02	.9172958E+02	.9377404E+02	.9125790E+02	.9172958E+02
.7200000E+02	.9070000E+02	.9416709E+02	.9541321E+02	.9214408E+02	.9462616E+02	.9147511E+02	.9140448E+02
.7300000E+02	.1223000E+03	.9454721E+02	.1027050E+03	.9248131E+02	.9423877E+02	.9217355E+02	.9248131E+02
.7400000E+02	.1275000E+03	.9402370E+02	.1097971E+03	.9279990E+02	.9452997E+02	.9237011E+02	.9279990E+02
.7500000E+02	.9075000E+02	.9470632E+02	.1097971E+03	.9279990E+02	.9452997E+02	.9237011E+02	.9279990E+02
.7600000E+02	.7500000E+02	.9445566E+02	.1035416E+03	.9312046E+02	.9501051E+02	.9257110E+02	.9302711E+02
.7800000E+02	.8590000E+02	.9524500E+02	.9047751E+02	.9435756E+02	.9548341E+02	.9403371E+02	.9435756E+02
.7900000E+02	.8973000E+02	.9512451E+02	.7981901E+02	.9477059E+02	.9571812E+02	.9413331E+02	.9477059E+02
.8000000E+02	.8950000E+02	.9500411E+02	.6812384E+02	.9516126E+02	.9594246E+02	.9423311E+02	.9516126E+02
.8100000E+02	.9570000E+02	.9573361E+02	.5044490E+02	.9555032E+02	.9616817E+02	.9437111E+02	.9555032E+02
.8200000E+02	.9590000E+02	.9590324E+02	.3165117E+02	.9594104E+02	.9639110E+02	.9458111E+02	.9594104E+02
.8300000E+02	.9610000E+02	.9610279E+02	.1013266E+02	.9633336E+02	.9661134E+02	.9479111E+02	.9633336E+02
.8400000E+02	.9630000E+02	.9630235E+02	-.1411623E+02	.9672721E+02	.9683044E+02	.9499111E+02	.9672721E+02
.8500000E+02	.9650000E+02	.9650191E+02	-.4417771E+02	.9712282E+02	.9704356E+02	.9519111E+02	.9712282E+02
.8600000E+02	.9670000E+02	.9670147E+02	-.7977156E+02	.9751947E+02	.9725946E+02	.9539111E+02	.9751947E+02
.8700000E+02	.9690000E+02	.9690103E+02	-.1051192E+03	.9791674E+02	.9748551E+02	.9559111E+02	.9791674E+02
.8800000E+02	.9710000E+02	.9710059E+02	-.1385316E+03	.9831495E+02	.9771418E+02	.9579111E+02	.9831495E+02
.8900000E+02	.9730000E+02	.9722219E+02	-.1711588E+03	.9872119E+02	.9794946E+02	.9599111E+02	.9872119E+02
.9000000E+02	.9750000E+02	.9734471E+02	-.2167068E+03	.9912467E+02	.9818247E+02	.9619111E+02	.9912467E+02
.9100000E+02	.9770000E+02	.9757433E+02	-.2601174E+03	.9953021E+02	.9842246E+02	.9639111E+02	.9953021E+02
.9200000E+02	.9790000E+02	.9770142E+02	-.3061441E+03	.9993783E+02	.9866111E+02	.9659111E+03	.9993783E+02
.9300000E+02	.9810000E+02	.9793959E+02	-.3544158E+03	.1003459E+03	.9887523E+02	.1000000E+03	.1003459E+03
.9400000E+02	.9830000E+02	.9817749E+02	-.4024081E+03	.1007502E+03	.9867206E+02	.1000000E+03	.1007502E+03
.9500000E+02	.9850000E+02	.98429750E+02	-.4606221E+03	.1011682E+03	.9806463E+02	.1000000E+03	.1011682E+03
.9600000E+02	.9870000E+02	.9868770E+02	-.5177652E+03	.1015895E+03	.9825508E+02	.1000000E+03	.1015895E+03
.9700000E+02	.9890000E+02	.9895182E+02	-.5772384E+03	.1019979E+03	.9844332E+02	.1000000E+03	.1019979E+03
.9800000E+02	.9910000E+02	.9922119E+02	-.6396113E+03	.1024144E+03	.9862971E+02	.1000000E+03	.1024144E+03
.9900000E+02	.9930000E+02	.9949157E+02	-.7047539E+03	.1028331E+03	.9881417E+02	.1000000E+03	.1028331E+03

CUADRO 1

La curva que tuvo el coeficiente de correlación más alto (.57) correspondió al modelo cuadrático

fente: Cordemex. Sesión del Consejo de Administración varios años. op cit.



CUADRO 1

VENTAS DE HEMPUEN EN MILES DE TONELADAS (TOTAL) (miles de tons.)

LINEAL	Y = .01750000E+02 * ( -.17550000E+03 ) *
CUADRATICA	Y = -.74720000E+04 * ( -.00027000E+03 ) * ( -.15073911E+01 ) * X**2
EXPONENCIAL	Y = .00000000E+00 * EXP( -.40000000E+02 * X )
LOGARITMICA	Y = .10325000E+02 * ( -.18100000E+02 ) * LOG(X)
POTENCIAL	Y = .20423230E+02 * X ** ( .35185466E+00 )
GEOMETRICA	Y = .62656094E+02 * .10040092E+01 **X

ERROR	-.00000000E+00
ERROR	-.00000000E+00
ERROR	-.00000000E+00
ERROR	-.00000000E+00
ERROR	-.00000000E+00
ERROR	-.00000000E+00
ERROR	-.00000000E+00

243

CUADRO J

X	Y	YCL	YCC	YCE	YCLN	YCF	YCN
.7000000E+02	.7500000E+02	.9300913E+02	.7734028E+02	.6135601E+02	.9351632E+02	.9107000E+02	.6435120E+02
.7100000E+02	.7750000E+02	.9395070E+02	.8091916E+02	.6727295E+02	.9377404E+02	.9151750E+02	.6717200E+02
.7200000E+02	.8000000E+02	.9485705E+02	.8451321E+02	.7321408E+02	.9402815E+02	.9197000E+02	.6997000E+02
.7300000E+02	.8230000E+02	.9572721E+02	.8810926E+02	.7924133E+02	.9427877E+02	.9242700E+02	.7274100E+02
.7400000E+02	.8470000E+02	.9656207E+02	.9170719E+02	.8526440E+02	.9452978E+02	.9287000E+02	.7550000E+02
.7500000E+02	.8700000E+02	.9736321E+02	.9530480E+02	.9128335E+02	.9478079E+02	.9331000E+02	.7820000E+02
.7600000E+02	.8930000E+02	.9813081E+02	.9890416E+02	.9730049E+02	.9503191E+02	.9374000E+02	.8080000E+02
.7800000E+02	.9500000E+02	.9924509E+02	.9947731E+02	.9334709E+02	.9548240E+02	.9417000E+02	.8330000E+02
.7900000E+02	.9700000E+02	.9982400E+02	.9985010E+02	.9477509E+02	.9573340E+02	.9450000E+02	.8570000E+02
.8000000E+02	.9850000E+02	.9995412E+02	.9991354E+02	.9510120E+02	.9594240E+02	.9470000E+02	.8700000E+02
.8100000E+02	.9970000E+02	.9997036E+02	.9994490E+02	.9536032E+02	.9615017E+02	.9480000E+02	.8800000E+02
.8200000E+02	.9990000E+02	.9998324E+02	.99910517E+02	.9554104E+02	.9639110E+02	.9480000E+02	.8890000E+02
.8300000E+02	.9990000E+02	.9991279E+02	.9993206E+02	.9563333E+02	.9661134E+02	.9480000E+02	.8950000E+02
.8400000E+02	.9990000E+02	.9983233E+02	.9987200E+02	.9572720E+02	.9682044E+02	.9470000E+02	.9000000E+02
.8500000E+02	.9990000E+02	.9975019E+02	.9981071E+02	.9572020E+02	.9702435E+02	.9450000E+02	.9030000E+02
.8600000E+02	.9990000E+02	.9965147E+02	.9975150E+02	.9570197E+02	.9720040E+02	.9430000E+02	.9050000E+02
.8700000E+02	.9990000E+02	.9954010E+02	.9969320E+02	.9567674E+02	.9735591E+02	.9410000E+02	.9070000E+02
.8800000E+02	.9990000E+02	.9941035E+02	.9963610E+02	.9564315E+02	.9749150E+02	.9390000E+02	.9080000E+02
.8900000E+02	.9990000E+02	.9927219E+02	.9958100E+02	.9559210E+02	.9760740E+02	.9370000E+02	.9080000E+02
.9000000E+02	.9990000E+02	.9912593E+02	.9952790E+02	.9552210E+02	.9770470E+02	.9350000E+02	.9070000E+02
.9100000E+02	.9990000E+02	.9897208E+02	.9947680E+02	.9543521E+02	.9778340E+02	.9340000E+02	.9050000E+02
.9200000E+02	.9990000E+02	.9881012E+02	.9942680E+02	.9533220E+02	.9784350E+02	.9330000E+02	.9030000E+02
.9300000E+02	.9990000E+02	.9864066E+02	.9937790E+02	.9521410E+02	.9788500E+02	.9320000E+02	.9010000E+02
.9400000E+02	.9990000E+02	.9846420E+02	.9933020E+02	.9508100E+02	.9790720E+02	.9310000E+02	.8990000E+02
.9500000E+02	.9990000E+02	.9828124E+02	.9928370E+02	.9493300E+02	.9791000E+02	.9300000E+02	.8970000E+02
.9600000E+02	.9990000E+02	.9809228E+02	.9923840E+02	.9477000E+02	.9789300E+02	.9290000E+02	.8950000E+02
.9700000E+02	.9990000E+02	.9789782E+02	.9919430E+02	.9459200E+02	.9785600E+02	.9280000E+02	.8930000E+02
.9800000E+02	.9990000E+02	.9770000E+02	.9915140E+02	.9440000E+02	.9779900E+02	.9270000E+02	.8910000E+02
.9900000E+02	.9990000E+02	.9750000E+02	.9910970E+02	.9419500E+02	.9772300E+02	.9260000E+02	.8890000E+02
.9900000E+02	.9990000E+02	.9730000E+02	.9907020E+02	.9397800E+02	.9762800E+02	.9250000E+02	.8870000E+02

La curva que tuvo el coeficiente de correlación más alto (.57) correspondió al modelo cuadrático

fUENTE: Cordemex. Sesión del Consejo de Administración varios años. op cit.



VENTAS DE HENAGUEN EN PILES DE TONELADAS (INTERIOR)

(milcs de tons.)

LINEAL	Y =	.0000000E+00	+ (	.0000000E+00	) * X
LOGARITMICA	Y =	-1.11645075E+02	+ (	.0000000E+00	) * X + (-1.0000000E+00) * X**2
EXPONENCIAL	Y =	.11645075E+02	* EXP(	-.13777618E-01 * X)	
LOGARITMICA	Y =	-.78523246E+02	+ (	.26002754E+02	) * LOGN(X)
POTENCIAL	Y =	.25157167E+00	* X ** (	.11035757E+01)	
GEOMETRICA	Y =	.11645115E+02	* .10139739E+01 **X		

ERROR	=	.7500000E+01
ERROR	=	.7500000E+01
ERROR	=	.7500000E+01
ERROR	=	.7500000E+01
ERROR	=	.7500000E+01
ERROR	=	.7500000E+01

252

CUADRO 3.

X	Y	YCL	YCC	YCE	YCLN	YCP	YCN
.7600000E+02	.2400000E+02	.3159519E+02	.2386325E+02	.3076450E+02	.3180443E+02	.3010400E+02	.3076450E+02
.7700000E+02	.2500000E+02	.3229421E+02	.2460014E+02	.3119440E+02	.3217412E+02	.3018773E+02	.3119440E+02
.7800000E+02	.2600000E+02	.3298274E+02	.2537777E+02	.3163030E+02	.3253554E+02	.3027121E+02	.3163030E+02
.7900000E+02	.2700000E+02	.3367113E+02	.2619715E+02	.3212300E+02	.3289745E+02	.3035450E+02	.3212300E+02
.8000000E+02	.2800000E+02	.3435935E+02	.2705777E+02	.3267647E+02	.3326074E+02	.3043850E+02	.3267647E+02
.8100000E+02	.2900000E+02	.3504750E+02	.2795991E+02	.3329790E+02	.3362548E+02	.3052310E+02	.3329790E+02
.8200000E+02	.3000000E+02	.3573558E+02	.2891291E+02	.3398356E+02	.3399167E+02	.3060820E+02	.3398356E+02
.8300000E+02	.3100000E+02	.3642360E+02	.2991737E+02	.3473382E+02	.3435935E+02	.3069380E+02	.3473382E+02
.8400000E+02	.3200000E+02	.3711157E+02	.3097380E+02	.3554911E+02	.3472963E+02	.3078000E+02	.3554911E+02
.8500000E+02	.3300000E+02	.3780040E+02	.3208270E+02	.3643000E+02	.3510240E+02	.3086670E+02	.3643000E+02
.8600000E+02	.3400000E+02	.3848918E+02	.3324450E+02	.3737679E+02	.3547760E+02	.3095390E+02	.3737679E+02
.8700000E+02	.3500000E+02	.3917791E+02	.3445970E+02	.3838990E+02	.3585590E+02	.3104160E+02	.3838990E+02
.8800000E+02	.3600000E+02	.3986659E+02	.3572980E+02	.3946980E+02	.3623710E+02	.3113000E+02	.3946980E+02
.8900000E+02	.3700000E+02	.4055522E+02	.3705530E+02	.4061590E+02	.3662120E+02	.3121900E+02	.4061590E+02
.9000000E+02	.3800000E+02	.4124380E+02	.3843680E+02	.4182940E+02	.3700830E+02	.3130860E+02	.4182940E+02
.9100000E+02	.3900000E+02	.4193233E+02	.3987480E+02	.4311990E+02	.3740830E+02	.3139880E+02	.4311990E+02
.9200000E+02	.4000000E+02	.4262081E+02	.4137070E+02	.4448760E+02	.3781120E+02	.3148960E+02	.4448760E+02
.9300000E+02	.4100000E+02	.4330924E+02	.4293630E+02	.4593390E+02	.3821700E+02	.3158100E+02	.4593390E+02
.9400000E+02	.4200000E+02	.4400762E+02	.4452700E+02	.4745940E+02	.3862580E+02	.3167300E+02	.4745940E+02
.9500000E+02	.4300000E+02	.4470595E+02	.4614330E+02	.4906450E+02	.3903760E+02	.3176560E+02	.4906450E+02
.9600000E+02	.4400000E+02	.4540423E+02	.4778580E+02	.5074960E+02	.3945240E+02	.3185880E+02	.5074960E+02
.9700000E+02	.4500000E+02	.4610246E+02	.4945490E+02	.5251520E+02	.3987020E+02	.3195260E+02	.5251520E+02
.9800000E+02	.4600000E+02	.4680064E+02	.5115090E+02	.5436180E+02	.4029100E+02	.3204700E+02	.5436180E+02
.9900000E+02	.4700000E+02	.4750877E+02	.5287540E+02	.5628990E+02	.4071480E+02	.3214200E+02	.5628990E+02
.9900000E+02	.4800000E+02	.4821685E+02	.5462830E+02	.5830000E+02	.4114160E+02	.3223760E+02	.5830000E+02
.9900000E+02	.4900000E+02	.4892488E+02	.5641090E+02	.6039270E+02	.4157040E+02	.3233380E+02	.6039270E+02
.9900000E+02	.5000000E+02	.4963286E+02	.5822370E+02	.6256840E+02	.4200220E+02	.3243060E+02	.6256840E+02
.9900000E+02	.5100000E+02	.5034079E+02	.6006720E+02	.6482760E+02	.4243700E+02	.3252800E+02	.6482760E+02
.9900000E+02	.5200000E+02	.5104867E+02	.6194190E+02	.6717070E+02	.4287480E+02	.3262600E+02	.6717070E+02
.9900000E+02	.5300000E+02	.5175650E+02	.6384820E+02	.6959820E+02	.4331560E+02	.3272460E+02	.6959820E+02
.9900000E+02	.5400000E+02	.5246428E+02	.6578560E+02	.7211070E+02	.4375940E+02	.3282380E+02	.7211070E+02
.9900000E+02	.5500000E+02	.5317201E+02	.6775450E+02	.7470880E+02	.4420720E+02	.3292360E+02	.7470880E+02
.9900000E+02	.5600000E+02	.5387969E+02	.6975530E+02	.7738200E+02	.4465900E+02	.3302400E+02	.7738200E+02
.9900000E+02	.5700000E+02	.5458732E+02	.7178840E+02	.8014100E+02	.4511480E+02	.3312500E+02	.8014100E+02
.9900000E+02	.5800000E+02	.5529490E+02	.7385310E+02	.8298620E+02	.4557460E+02	.3322660E+02	.8298620E+02
.9900000E+02	.5900000E+02	.5600243E+02	.7594990E+02	.8591810E+02	.4603840E+02	.3332880E+02	.8591810E+02
.9900000E+02	.6000000E+02	.5671001E+02	.7807840E+02	.8893720E+02	.4650620E+02	.3343160E+02	.8893720E+02
.9900000E+02	.6100000E+02	.5741764E+02	.8023910E+02	.9204310E+02	.4697800E+02	.3353500E+02	.9204310E+02
.9900000E+02	.6200000E+02	.5812532E+02	.8253240E+02	.9523620E+02	.4745380E+02	.3363900E+02	.9523620E+02
.9900000E+02	.6300000E+02	.5883305E+02	.8485880E+02	.9851710E+02	.4793360E+02	.3374360E+02	.9851710E+02
.9900000E+02	.6400000E+02	.5954083E+02	.8731870E+02	.1019870E+02	.4841740E+02	.3384880E+02	.1019870E+02
.9900000E+02	.6500000E+02	.6024866E+02	.8991260E+02	.1059250E+02	.4890520E+02	.3395460E+02	.1059250E+02
.9900000E+02	.6600000E+02	.6095654E+02	.9264110E+02	.1100000E+02	.4939700E+02	.3406100E+02	.1100000E+02
.9900000E+02	.6700000E+02	.6166447E+02	.9550580E+02	.1142230E+02	.4989280E+02	.3416800E+02	.1142230E+02
.9900000E+02	.6800000E+02	.6237245E+02	.9850730E+02	.1186010E+02	.5039260E+02	.3427560E+02	.1186010E+02
.9900000E+02	.6900000E+02	.6308048E+02	.1017480E+02	.1231390E+02	.5089640E+02	.3438380E+02	.1231390E+02
.9900000E+02	.7000000E+02	.6378856E+02	.1050260E+02	.1278430E+02	.5140420E+02	.3449260E+02	.1278430E+02
.9900000E+02	.7100000E+02	.6449669E+02	.1084310E+02	.1327090E+02	.5191600E+02	.3460200E+02	.1327090E+02
.9900000E+02	.7200000E+02	.6520487E+02	.1129690E+02	.1377430E+02	.5243180E+02	.3471200E+02	.1377430E+02
.9900000E+02	.7300000E+02	.6591310E+02	.1177360E+02	.1429410E+02	.5295160E+02	.3482260E+02	.1429410E+02
.9900000E+02	.7400000E+02	.6662138E+02	.1227390E+02	.1482990E+02	.5347540E+02	.3493380E+02	.1482990E+02
.9900000E+02	.7500000E+02	.6732971E+02	.1279740E+02	.1538230E+02	.5400320E+02	.3504560E+02	.1538230E+02
.9900000E+02	.7600000E+02	.6803809E+02	.1334370E+02	.1595190E+02	.5453500E+02	.3515800E+02	.1595190E+02
.9900000E+02	.7700000E+02	.6874652E+02	.1391260E+02	.1653930E+02	.5507080E+02	.3527100E+02	.1653930E+02
.9900000E+02	.7800000E+02	.6945500E+02	.1450450E+02	.1714410E+02	.5561060E+02	.3538460E+02	.1714410E+02
.9900000E+02	.7900000E+02	.7016353E+02	.1511910E+02	.1776600E+02	.5615440E+02	.3549880E+02	.1776600E+02
.9900000E+02	.8000000E+02	.7087211E+02	.1575600E+02	.1840560E+02	.5670220E+02	.3561360E+02	.1840560E+02
.9900000E+02	.8100000E+02	.7158074E+02	.1641580E+02	.1906350E+02	.5725400E+02	.3572900E+02	.1906350E+02
.9900000E+02	.8200000E+02	.7228942E+02	.1709910E+02	.1973940E+02	.5781080E+02	.3584500E+02	.1973940E+02
.9900000E+02	.8300000E+02	.7300815E+02	.1780760E+02	.2044390E+02	.5837260E+02	.3596160E+02	.2044390E+02
.9900000E+02	.8400000E+02	.7372693E+02	.1854000E+02	.2117670E+02	.5893940E+02	.3607880E+02	.2117670E+02
.9900000E+02	.8500000E+02	.7444576E+02	.1929690E+02	.2193760E+02	.5951120E+02	.3619660E+02	.2193760E+02
.9900000E+02	.8600000E+02	.7516464E+02	.2007880E+02	.2272630E+02	.6008800E+02	.3631500E+02	.2272630E+02
.9900000E+02	.8700000E+02	.7588357E+02	.2089530E+02	.2354240E+02	.6066980E+02	.3643400E+02	.2354240E+02
.9900000E+02	.8800000E+02	.7660255E+02	.2173700E+02	.2438630E+02	.6125660E+02	.3655360E+02	.2438630E+02
.9900000E+02	.8900000E+02	.7732158E+02	.2260440E+02	.2525760E+02	.6184840E+02	.3667380E+02	.2525760E+02
.9900000E+02	.9000000E+02	.7804066E+02	.2349730E+02	.2615690E+02	.6244520E+02	.3679460E+02	.2615690E+02
.9900000E+02	.9100000E+02	.7875979E+02	.2441630E+02	.2708380E+02	.6304700E+02	.3691600E+02	.2708380E+02
.9900000E+02	.9200000E+02	.7947897E+02	.2536110E+02	.2803790E+02	.6365380E+02	.3703800E+02	.2803790E+02
.9900000E+02	.9300000E+02	.8019820E+02	.2633230E+02	.2901980E+02	.6426560E+02	.3716060E+02	.2901980E+02
.9900000E+02	.9400000E+02	.8091748E+02	.2733040E+02	.2999910E+02	.6488240E+02	.3728380E+02	.2999910E+02
.9900000E+02	.9500000E+02	.8163681E+02	.2835600E+02	.3100560E+02	.6550420E+02	.3740760E+02	.3100560E+02
.9900000E+02	.9600000E+02	.8235619E+02	.2940870E+02	.3203910E+02	.6613100E+02	.3753200E+02	.3203910E+02
.9900000E+02	.9700000E+02	.8307562E+02	.3048910E+02	.3309920E+02	.6676280E+02	.3765700E+02	.3309920E+02
.9900000E+02	.9800000E+02	.8379510E+02	.3159690E+02	.3419550E+02	.6739960E+02	.3778260E+02	.3419550E+02
.9900000E+02	.9900000E+02	.8451463E+02	.3273180E+02	.3532860E+02	.6804140E+02	.3790880E+02	.3532860E+02
.9900000E+02	.9900000E+02	.8523421E+02	.3389340E+02	.3649910E+02	.6868820E+02	.3803560E+02	.3649910E+02
.9900000E+02	.9900000E+02	.8595384E+02	.3508230E+02	.3770660E+02	.6934000E+02	.3816300E+02	.3770660E+02
.9900000E+02	.9900000E+02	.8667352E+02	.3630920E+02	.3895070E+02	.7000780E+02	.3829100E+02	.3895070E+02
.9900000E+02	.9900000E+02	.8739325E+02	.3757370E+02	.4023420E+02	.7068160E+02	.3841960E+02	.4023420E+02
.9900000E+02	.9900000E+02	.8811303E+02	.3887640E+02	.4165010E+02	.7136140E+02	.3854880E+02	.4165010E+02
.9900000E+02	.9900000E+02	.8883286E+02	.4021690E+02	.4313720E+02	.7204720E+02	.3867860E+02	.4313720E+02
.9900000E+02	.9900000E+02	.8955269E+02	.4169480E+02	.4469630E+02	.7273900E+02	.3880900E+02	.4469630E+02
.9900000E+02	.9900000E+02	.9027252E+02	.4320970E+02	.4633820E+02	.7343680E+02	.3894000E+02	.4633820E+02
.9900000E+02	.9900000E+02	.9099235E+02	.4476220E+02	.4806370E+02	.7414060E+02	.3907160E+02	.480

REGRESION Y DEL HEMIFUEN EN FL. JIRO (CIENTOS DE HILES DE KG)

LINEAL Y = .04192471153 + (.11481597111) \* X

BIQUADRATICA Y = -.04177821104 + (.14636112103) \* X + (-.11191967101) \* X\*\*2

EXPONENCIAL Y = .37476268E+02 \* EXP (.4959E-02 \* X)

LOGARITMICA Y = -.59264059E+03 + (.27121264E+03) \* LOGR(X)

POTENCIAL Y = .53393065E+02 \* X \*\* (-.00586077E+00)

GEOMETRICA Y = .37484619E+03 \* .10689591E+01 \*\*X

ERROR = .00000000E+00

ERROR = .00000000E+00

ERROR = .00000000E+00

ERROR = .00000000E+00

ERROR = .00000000E+00

ERROR = .00000000E+00

X	Y	YCL	YCC	YCE	YCLN	YCP	YCL
.5500000E+02	.3287900E+03	.5382707E+03	.5747626E+03	.6132190E+03	.6339780E+03	.6675401E+03	.6132215E+03
.5610000E+02	.6252300E+03	.6412954E+03	.5968012E+03	.6187375E+03	.6383877E+03	.6611111E+03	.6217318E+03
.5700000E+02	.6273300E+03	.6413500E+03	.5948350E+03	.6204579E+03	.6438506E+03	.6625951E+03	.6245877E+03
.5800000E+02	.6594700E+03	.6502331E+03	.6040104E+03	.6249230E+03	.6474024E+03	.6670441E+03	.6284261E+03
.5910000E+02	.6217450E+03	.6347072E+03	.5851111E+03	.6237077E+03	.6417077E+03	.6611111E+03	.6217450E+03
.6000000E+02	.7152200E+03	.6518114E+03	.6727416E+03	.6441127E+03	.6759776E+03	.6841111E+03	.6727416E+03
.6100000E+02	.7182200E+03	.6481775E+03	.6810779E+03	.6470935E+03	.6802032E+03	.6871441E+03	.6470935E+03
.6200000E+02	.6658110E+03	.6661547E+03	.6791201E+03	.6519380E+03	.6814904E+03	.6891111E+03	.6519380E+03
.6300000E+02	.6579160E+03	.6701431E+03	.6704381E+03	.6517844E+03	.6708294E+03	.6858111E+03	.6517844E+03
.6400000E+02	.6648391E+03	.6741374E+03	.6711014E+03	.6671966E+03	.6751011E+03	.6861750E+03	.6671966E+03
.6500000E+02	.6800000E+03	.6800000E+03	.6781211E+03	.6710456E+03	.6760275E+03	.6793000E+03	.6710456E+03
.6600000E+02	.6762700E+03	.6802092E+03	.6767913E+03	.6712913E+03	.6747263E+03	.6787807E+03	.6767913E+03
.6700000E+02	.6838000E+03	.6803803E+03	.6718247E+03	.6682193E+03	.6682193E+03	.6682193E+03	.6718247E+03
.6800000E+02	.6546000E+03	.6500645E+03	.6711587E+03	.6689831E+03	.6689831E+03	.6689831E+03	.6711587E+03
.6900000E+02	.6712000E+03	.6540456E+03	.6708972E+03	.6691631E+03	.6695020E+03	.6691631E+03	.6708972E+03
.7000000E+02	.7249300E+03	.6563327E+03	.6701394E+03	.6701490E+03	.6694030E+03	.6701394E+03	.6701394E+03
.7100000E+02	.7349700E+03	.6720165E+03	.6619441E+03	.6707731E+03	.6733021E+03	.6707731E+03	.6720165E+03
.7200000E+02	.7311500E+03	.6708016E+03	.6602155E+03	.6711602E+03	.6707043E+03	.6711602E+03	.6708016E+03
.7300000E+02	.6670100E+03	.6749592E+03	.6603205E+03	.6720526E+03	.6710786E+03	.6720526E+03	.6749592E+03
.7400000E+02	.6482100E+03	.6482100E+03	.6601771E+03	.6727030E+03	.6714470E+03	.6714470E+03	.6482100E+03
.7500000E+02	.7179500E+03	.6717950E+03	.6611771E+03	.6733030E+03	.6713107E+03	.6733030E+03	.6717950E+03
.7600000E+02	.7013370E+03	.6701337E+03	.6611371E+03	.6741044E+03	.6721760E+03	.6741044E+03	.6701337E+03
.7700000E+02	.7294217E+03	.6729421E+03	.6618051E+03	.6748151E+03	.6725243E+03	.6748151E+03	.6729421E+03
.7800000E+02	.7299015E+03	.6729901E+03	.6603145E+03	.6753535E+03	.6726753E+03	.6753535E+03	.6729901E+03
.7900000E+02	.7531700E+03	.6753170E+03	.6603702E+03	.6760317E+03	.6732206E+03	.6760317E+03	.6753170E+03
.8000000E+02	.7397111E+03	.6739711E+03	.6601041E+03	.6767195E+03	.6735204E+03	.6767195E+03	.6739711E+03
.8100000E+02	.7491120E+03	.6749112E+03	.6603701E+03	.6774010E+03	.6738915E+03	.6774010E+03	.6749112E+03
.8200000E+02	.7493444E+03	.6749344E+03	.6603014E+03	.6780337E+03	.6742317E+03	.6780337E+03	.6749344E+03
.8300000E+02	.7495260E+03	.6749526E+03	.6603974E+03	.6786974E+03	.6745804E+03	.6786974E+03	.6749526E+03
.8400000E+02	.7528100E+03	.6752810E+03	.6604691E+03	.6791493E+03	.6748529E+03	.6791493E+03	.6752810E+03
.8500000E+02	.7577940E+03	.6757794E+03	.6605049E+03	.6795206E+03	.6752066E+03	.6795206E+03	.6757794E+03
.8600000E+02	.7617750E+03	.6761775E+03	.6605290E+03	.6799290E+03	.6755247E+03	.6799290E+03	.6761775E+03
.8700000E+02	.7657550E+03	.6765755E+03	.6605300E+03	.6803000E+03	.6758370E+03	.6803000E+03	.6765755E+03
.8800000E+02	.7697470E+03	.6769747E+03	.6605340E+03	.6806340E+03	.6761467E+03	.6806340E+03	.6769747E+03
.8900000E+02	.7737310E+03	.6773731E+03	.6605170E+03	.6809170E+03	.6764332E+03	.6809170E+03	.6773731E+03
.9000000E+02	.7777150E+03	.6777715E+03	.6605100E+03	.6812000E+03	.6767584E+03	.6812000E+03	.6777715E+03
.9100000E+02	.7816990E+03	.6781699E+03	.6605040E+03	.6814810E+03	.6770961E+03	.6814810E+03	.6781699E+03
.9200000E+02	.7856830E+03	.6785683E+03	.6604950E+03	.6817640E+03	.6774300E+03	.6817640E+03	.6785683E+03
.9300000E+02	.7896670E+03	.6789667E+03	.6604860E+03	.6820470E+03	.6777640E+03	.6820470E+03	.6789667E+03
.9400000E+02	.7936510E+03	.6793651E+03	.6604770E+03	.6823300E+03	.6780970E+03	.6823300E+03	.6793651E+03
.9500000E+02	.7976350E+03	.6797635E+03	.6604680E+03	.6826130E+03	.6784300E+03	.6826130E+03	.6797635E+03
.9600000E+02	.8016190E+03	.6801619E+03	.6604590E+03	.6828960E+03	.6787630E+03	.6828960E+03	.6801619E+03
.9700000E+02	.8056030E+03	.6805603E+03	.6604500E+03	.6831790E+03	.6790960E+03	.6831790E+03	.6805603E+03
.9800000E+02	.8095870E+03	.6809587E+03	.6604410E+03	.6834620E+03	.6794290E+03	.6834620E+03	.6809587E+03
.9900000E+02	.8135710E+03	.6813571E+03	.6604320E+03	.6837450E+03	.6797620E+03	.6837450E+03	.6813571E+03

CUADRO 4

4

-La curva que obtuvo el coeficiente de correlación mayor fue la cuadrática (.44) y la siguió

OBTIENE DEL HENQUEEN EN EL FUJIO EN MILCS DE HECTAREAS (TOTAL)  
 CUMULADA Y = .1057159E+03 + (.1109441E+01) \* X  
 CUADRATICA Y = -.4202729E+03 + (.3273155E+02) \* X + (-23706654E+00) \* X\*\*2  
 LOGARIFMICA Y = .1236387E+03 + EXP(.18950619E-02 \* X)  
 LOGARITMICA Y = -.27012377E+03 + (.10943312E+03) \* LOG(X)  
 POTENCIAL Y = .14648231E+02 \* X \*\* (.06187645E+00)  
 GEOMETRICA Y = .16368910E+03 \* .16369910E+01 \*\*X

ERRORES = .1111111E+00  
 ERRORES = .1111111E+00  
 ERRORES = .1111111E+00  
 ERRORES = .1111111E+00  
 ERRORES = .1111111E+00  
 ERRORES = .1111111E+00

252

CUADRO 5

	X	Y	YCL	YCC	YCE	YCLN	YCF	YCN
.5500000E+02	.1625150E+03	.1700939E+03	.1527704E+03	.1696421E+03	.1654112E+03	.1650541E+03	.1650541E+03	.1650541E+03
.5600000E+02	.1645368E+03	.1717023E+03	.1551235E+03	.1711174E+03	.1711174E+03	.1691278E+02	.1691278E+02	.1691278E+02
.5700000E+02	.1667929E+03	.1733181E+03	.1575329E+03	.1727003E+03	.1727003E+03	.1717491E+02	.1717491E+02	.1717491E+02
.5800000E+02	.1692745E+03	.1748328E+03	.1600294E+03	.1743011E+03	.1743011E+03	.1742331E+02	.1742331E+02	.1742331E+02
.5900000E+02	.1718811E+03	.1763317E+03	.1625159E+03	.1759081E+03	.1759081E+03	.1757777E+02	.1757777E+02	.1757777E+02
.6000000E+02	.1746141E+03	.1778051E+03	.1651157E+03	.1774368E+03	.1774368E+03	.1774331E+02	.1774331E+02	.1774331E+02
.6100000E+02	.1774851E+03	.1792521E+03	.1678172E+03	.1790018E+03	.1790018E+03	.1794430E+02	.1794430E+02	.1794430E+02
.6200000E+02	.1804951E+03	.1807706E+03	.1707468E+03	.1806113E+03	.1806113E+03	.1812214E+02	.1812214E+02	.1812214E+02
.6300000E+02	.1836441E+03	.1823594E+03	.1738994E+03	.1823251E+03	.1823251E+03	.1831451E+02	.1831451E+02	.1831451E+02
.6400000E+02	.1869321E+03	.1840181E+03	.1772430E+03	.1840731E+02	.1840731E+02	.1841301E+02	.1841301E+02	.1841301E+02
.6500000E+02	.1903591E+03	.1857468E+03	.1807820E+03	.185726E+03	.185726E+03	.1866920E+02	.1866920E+02	.1866920E+02
.6600000E+02	.1939251E+03	.1875451E+03	.1845298E+03	.1871949E+03	.1871949E+03	.1883632E+02	.1883632E+02	.1883632E+02
.6700000E+02	.1976301E+03	.1894128E+03	.1884956E+03	.1884780E+03	.1884780E+03	.1900349E+02	.1900349E+02	.1900349E+02
.6800000E+02	.2014741E+03	.1913491E+03	.1925821E+03	.1900782E+03	.1900782E+03	.1918111E+02	.1918111E+02	.1918111E+02
.6900000E+02	.2054561E+03	.1933541E+03	.1967878E+03	.1918297E+03	.1918297E+03	.1936277E+02	.1936277E+02	.1936277E+02
.7000000E+02	.2095761E+03	.1954281E+03	.2011121E+03	.1937038E+03	.1937038E+03	.1954823E+02	.1954823E+02	.1954823E+02
.7100000E+02	.2138341E+03	.1975701E+03	.2055594E+03	.1957031E+03	.1957031E+03	.1974730E+02	.1974730E+02	.1974730E+02
.7200000E+02	.2182301E+03	.1997801E+03	.2101261E+03	.1978231E+03	.1978231E+03	.1995822E+02	.1995822E+02	.1995822E+02
.7300000E+02	.2227641E+03	.2020581E+03	.2148266E+03	.1999990E+03	.1999990E+03	.2018046E+02	.2018046E+02	.2018046E+02
.7400000E+02	.2274361E+03	.2044041E+03	.2196594E+03	.2023495E+03	.2023495E+03	.2041339E+02	.2041339E+02	.2041339E+02
.7500000E+02	.2322461E+03	.2068281E+03	.2246281E+03	.2048421E+03	.2048421E+03	.2065449E+02	.2065449E+02	.2065449E+02
.7600000E+02	.2371941E+03	.2093291E+03	.2297473E+03	.2074695E+03	.2074695E+03	.2090385E+02	.2090385E+02	.2090385E+02
.7700000E+02	.2422801E+03	.2119061E+03	.2350194E+03	.2102368E+03	.2102368E+03	.2094151E+02	.2094151E+02	.2094151E+02
.7800000E+02	.2475041E+03	.2145591E+03	.2404456E+03	.2131458E+03	.2131458E+03	.2098518E+02	.2098518E+02	.2098518E+02
.7900000E+02	.2528661E+03	.2172881E+03	.2460278E+03	.2161985E+03	.2161985E+03	.2103431E+02	.2103431E+02	.2103431E+02
.8000000E+02	.2583661E+03	.2200931E+03	.2517673E+03	.2193977E+03	.2193977E+03	.2108911E+02	.2108911E+02	.2108911E+02
.8100000E+02	.2640041E+03	.2229741E+03	.2576651E+03	.2227304E+03	.2227304E+03	.2114971E+02	.2114971E+02	.2114971E+02
.8200000E+02	.2697791E+03	.2259311E+03	.2637221E+03	.2262404E+03	.2262404E+03	.2121631E+02	.2121631E+02	.2121631E+02
.8300000E+02	.2756911E+03	.2289641E+03	.2699481E+03	.2298928E+03	.2298928E+03	.2128894E+02	.2128894E+02	.2128894E+02
.8400000E+02	.2817401E+03	.2320741E+03	.2763431E+03	.2336995E+03	.2336995E+03	.2136761E+02	.2136761E+02	.2136761E+02
.8500000E+02	.2879261E+03	.2352601E+03	.2829071E+03	.2376528E+03	.2376528E+03	.2145231E+02	.2145231E+02	.2145231E+02
.8600000E+02	.2942491E+03	.2385221E+03	.2896381E+03	.2417538E+03	.2417538E+03	.2154311E+02	.2154311E+02	.2154311E+02
.8700000E+02	.3007091E+03	.2418601E+03	.2965361E+03	.2460044E+03	.2460044E+03	.2163991E+02	.2163991E+02	.2163991E+02
.8800000E+02	.3073041E+03	.2452741E+03	.3036011E+03	.2504138E+03	.2504138E+03	.2174271E+02	.2174271E+02	.2174271E+02
.8900000E+02	.3140341E+03	.2487641E+03	.3108341E+03	.2549828E+03	.2549828E+03	.2185151E+02	.2185151E+02	.2185151E+02
.9000000E+02	.3209091E+03	.2523301E+03	.3182361E+03	.2597128E+03	.2597128E+03	.2196631E+02	.2196631E+02	.2196631E+02
.9100000E+02	.3279291E+03	.2559721E+03	.3258071E+03	.2646048E+03	.2646048E+03	.2208711E+02	.2208711E+02	.2208711E+02
.9200000E+02	.3350941E+03	.2596901E+03	.3335481E+03	.2696588E+03	.2696588E+03	.2221391E+02	.2221391E+02	.2221391E+02
.9300000E+02	.3424041E+03	.2634841E+03	.3414691E+03	.2748748E+03	.2748748E+03	.2234671E+02	.2234671E+02	.2234671E+02
.9400000E+02	.3498591E+03	.2673541E+03	.3495701E+03	.2802538E+03	.2802538E+03	.2248551E+02	.2248551E+02	.2248551E+02
.9500000E+02	.3574591E+03	.2712991E+03	.3578511E+03	.2857958E+03	.2857958E+03	.2263031E+02	.2263031E+02	.2263031E+02
.9600000E+02	.3652041E+03	.2753191E+03	.3663121E+03	.2915008E+03	.2915008E+03	.2278111E+02	.2278111E+02	.2278111E+02
.9700000E+02	.3730941E+03	.2794141E+03	.3749531E+03	.2973688E+03	.2973688E+03	.2293791E+02	.2293791E+02	.2293791E+02
.9800000E+02	.3811291E+03	.2835841E+03	.3837741E+03	.3033998E+03	.3033998E+03	.2309971E+02	.2309971E+02	.2309971E+02
.9900000E+02	.3893091E+03	.2878291E+03	.3927751E+03	.3095938E+03	.3095938E+03	.2326651E+02	.2326651E+02	.2326651E+02
.9900000E+02	.3976341E+03	.2921491E+03	.4019461E+03	.3159508E+03	.3159508E+03	.2343831E+02	.2343831E+02	.2343831E+02
.9900000E+02	.4061041E+03	.2965441E+03	.4112871E+03	.3224718E+03	.3224718E+03	.2361511E+02	.2361511E+02	.2361511E+02
.9900000E+02	.4147291E+03	.3010141E+03	.4207981E+03	.3291558E+03	.3291558E+03	.2379691E+02	.2379691E+02	.2379691E+02
.9900000E+02	.4235091E+03	.3056591E+03	.4304791E+03	.3359968E+03	.3359968E+03	.2398271E+02	.2398271E+02	.2398271E+02
.9900000E+02	.4324441E+03	.3104741E+03	.4403301E+03	.3429958E+03	.3429958E+03	.2417251E+02	.2417251E+02	.2417251E+02
.9900000E+02	.4415341E+03	.3154591E+03	.4503511E+03	.3501538E+03	.3501538E+03	.2436631E+02	.2436631E+02	.2436631E+02
.9900000E+02	.4507791E+03	.3206141E+03	.4605421E+03	.3574718E+03	.3574718E+03	.2456411E+02	.2456411E+02	.2456411E+02
.9900000E+02	.4601791E+03	.3259391E+03	.4709031E+03	.3649508E+03	.3649508E+03	.2476591E+02	.2476591E+02	.2476591E+02
.9900000E+02	.4697341E+03	.3314341E+03	.4814341E+03	.3725918E+03	.3725918E+03	.2497171E+02	.2497171E+02	.2497171E+02
.9900000E+02	.4794441E+03	.3370991E+03	.4921351E+03	.3803958E+03	.3803958E+03	.2518151E+02	.2518151E+02	.2518151E+02
.9900000E+02	.4893091E+03	.3429341E+03	.5030061E+03	.3883638E+03	.3883638E+03	.2539431E+02	.2539431E+02	.2539431E+02
.9900000E+02	.4993291E+03	.3489391E+03	.5140471E+03	.3964958E+03	.3964958E+03	.2560911E+02	.2560911E+02	.2560911E+02
.9900000E+02	.5095041E+03	.3551141E+03	.5252581E+03	.4047908E+03	.4047908E+03	.2583591E+02	.2583591E+02	.2583591E+02
.9900000E+02	.5198341E+03	.3614591E+03	.5366391E+03	.4132498E+03	.4132498E+03	.2607471E+02	.2607471E+02	.2607471E+02
.9900000E+02	.5303291E+03	.3679741E+03	.5481901E+03	.4218718E+03	.4218718E+03	.2632551E+02	.2632551E+02	.2632551E+02
.9900000E+02	.5409791E+03	.3746591E+03	.5600011E+03	.4306558E+03	.4306558E+03	.2658831E+02	.2658831E+02	.2658831E+02
.9900000E+02	.5517841E+03	.3815141E+03	.5719721E+03	.4396008E+03	.4396008E+03	.2686311E+02	.2686311E+02	.2686311E+02
.9900000E+02	.5627441E+03	.3885391E+03	.5841031E+03	.4487158E+03	.4487158E+03	.2714991E+02	.2714991E+02	.2714991E+02
.9900000E+02	.5738591E+03	.3957341E+03	.5963941E+03	.4580008E+03	.4580008E+03	.2744871E+02	.2744871E+02	.2744871E+02
.9900000E+02	.5851291E+03	.4030991E+03	.6088451E+03	.4674558E+03	.4674558E+03	.2775951E+02	.2775951E+02	.2775951E+02
.9900000E+02	.5965541E+03	.4106341E+03	.6214561E+03	.4770808E+03	.4770808E+03	.2808231E+02	.2808231E+02	.2808231E+02
.9900000E+02	.6081341E+03	.4183391E+03	.6342271E+03	.4868758E+03	.4868758E+03	.2841711E+02	.2841711E+02	.2841711E+02
.9900000E+02	.6198691E+03	.4262141E+03	.6471581E+03	.4968408E+03	.4968408E+03	.2876391E+02	.2876391E+02	.2876391E+02
.9900000E+02	.6317591E+03	.4342591E+03	.6602591E+03	.5069758E+03	.5069758E+03	.2912271E+02	.2912271E+02	.2912271E+02
.9900000E+02	.6438041E+03	.4424741E+03	.6735301E+03	.5172808E+03	.5172808E+03	.2949351E+02	.2949351E+02	.2949351E+02
.9900000E+02	.6559041E+03	.4508591E+03	.6869711E+03	.5277458E+03	.5277458E+03	.2987631E+02	.2987631E+02	.2987631E+02
.9900000E+02	.6681591E+03	.4594141E+03	.7006821E+03	.5383708E+03	.5383708E+03	.3027111E+02	.3027111E+02	.3027111E+02
.9900000E+02	.6805691E+03	.4681391E+03	.7146531E+03	.5491558E+03	.5491558E+03	.3068791E+02	.3068791E+02	.3068791E+02
.9900000E+02	.6931341E+03	.4770341E+03	.7288841E+03	.5601008E+03	.5601008E+03	.3111671E+02	.3111671E+02	.3111671E+02
.9900000E+02	.7058541E+03	.4861991E+03	.7433751E+03	.5712058E+03	.5712058E+03	.3155751E+02	.3155751E+02	.3155751E+02
.9900000E+02	.7187291E+03	.4956341E+03	.7581261E+03	.5824708E+03	.5824708E+03	.3201031E+02	.3201031E+02	.3201031E+02
.9900000E+02	.7317591E+03	.5053391E+03	.7731371E+03	.5938958E+03	.5938958E+03	.3247511E+02	.3247511E+02	.3247511E+02
.9900000E+02	.7449441E+03	.5153141E+03	.7884081E+03	.6054808E+03	.6054808E+03	.3295191E+02	.3295191E+02	.3295191E+02
.9900000E+02	.7582841E+03	.5255591E+03	.8039391E+03	.6172258E+03	.			

CULTIVO DEL MENEQUEN EN EL FJ100 EN PILES DE HECTARIAS (EXPLORACION)

LINEAL	Y = .741334971 * X + (.171962117 * X <sup>2</sup> ) * X
CLASIFICA	Y = -.047042711 * X <sup>2</sup> + (.21474411 * X) * X + (-.153314281 * X) * X + 2
EXPONENCIAL	Y = .459143281 * X <sup>2</sup> * EXP(.140731101 * X)
LOGARITMICA	Y = -.354532508 * X <sup>2</sup> + (.114620491 * X) * LOG(X)
POTENCIAL	Y = .156956456 * X * X ** (.96213855E+00)
GEOMETRICA	Y = .455144425 * X <sup>2</sup> * .10146016E+01 ** X

ERRR	= .777777777 * X <sup>2</sup>
ERRR	= .777777777 * X <sup>2</sup>
ERRR	= .777777777 * X <sup>2</sup>
ERRR	= .777777777 * X <sup>2</sup>
ERRR	= .777777777 * X <sup>2</sup>
ERRR	= .777777777 * X <sup>2</sup>

253

	X	Y	YCL	YCC	YCE	YCLH	YCF	YCH
		.1029930E+03	.1019930E+03	.9076930E+02	.1021197E+03	.1005414E+03	.1004431E+03	.1021200E+03
		.1041930E+03	.1031930E+03	.9561930E+02	.1033197E+03	.1016414E+03	.1015431E+03	.1031200E+03
		.1053930E+03	.1043930E+03	.1005414E+03	.1045197E+03	.1027414E+03	.1026431E+03	.1041200E+03
		.1065930E+03	.1055930E+03	.1049769E+03	.1057197E+03	.1038414E+03	.1037431E+03	.1051200E+03
		.1077930E+03	.1067930E+03	.1094043E+03	.1069197E+03	.1049414E+03	.1048431E+03	.1061200E+03
		.1089930E+03	.1079930E+03	.1138317E+03	.1081197E+03	.1060414E+03	.1059431E+03	.1071200E+03
		.1101930E+03	.1091930E+03	.1182591E+03	.1093197E+03	.1071414E+03	.1070431E+03	.1081200E+03
		.1113930E+03	.1103930E+03	.1226865E+03	.1105197E+03	.1082414E+03	.1081431E+03	.1091200E+03
		.1125930E+03	.1115930E+03	.1271139E+03	.1117197E+03	.1093414E+03	.1092431E+03	.1101200E+03
		.1137930E+03	.1127930E+03	.1315413E+03	.1129197E+03	.1104414E+03	.1103431E+03	.1111200E+03
		.1149930E+03	.1139930E+03	.1359687E+03	.1141197E+03	.1115414E+03	.1114431E+03	.1121200E+03
		.1161930E+03	.1151930E+03	.1403961E+03	.1153197E+03	.1126414E+03	.1125431E+03	.1131200E+03
		.1173930E+03	.1163930E+03	.1448235E+03	.1165197E+03	.1137414E+03	.1136431E+03	.1141200E+03
		.1185930E+03	.1175930E+03	.1492509E+03	.1177197E+03	.1148414E+03	.1147431E+03	.1151200E+03
		.1197930E+03	.1187930E+03	.1536783E+03	.1189197E+03	.1159414E+03	.1158431E+03	.1161200E+03
		.1209930E+03	.1199930E+03	.1581057E+03	.1201197E+03	.1170414E+03	.1169431E+03	.1171200E+03
		.1221930E+03	.1211930E+03	.1625331E+03	.1213197E+03	.1181414E+03	.1180431E+03	.1181200E+03
		.1233930E+03	.1223930E+03	.1669605E+03	.1225197E+03	.1192414E+03	.1191431E+03	.1191200E+03
		.1245930E+03	.1235930E+03	.1713879E+03	.1237197E+03	.1203414E+03	.1202431E+03	.1201200E+03
		.1257930E+03	.1247930E+03	.1758153E+03	.1249197E+03	.1214414E+03	.1213431E+03	.1211200E+03
		.1269930E+03	.1259930E+03	.1802427E+03	.1261197E+03	.1225414E+03	.1224431E+03	.1221200E+03
		.1281930E+03	.1271930E+03	.1846701E+03	.1273197E+03	.1236414E+03	.1235431E+03	.1231200E+03
		.1293930E+03	.1283930E+03	.1890975E+03	.1285197E+03	.1247414E+03	.1246431E+03	.1241200E+03
		.1305930E+03	.1295930E+03	.1935249E+03	.1297197E+03	.1258414E+03	.1257431E+03	.1251200E+03
		.1317930E+03	.1307930E+03	.1979523E+03	.1309197E+03	.1269414E+03	.1268431E+03	.1261200E+03
		.1329930E+03	.1319930E+03	.2023797E+03	.1321197E+03	.1280414E+03	.1279431E+03	.1271200E+03
		.1341930E+03	.1331930E+03	.2068071E+03	.1333197E+03	.1291414E+03	.1290431E+03	.1281200E+03
		.1353930E+03	.1343930E+03	.2112345E+03	.1345197E+03	.1302414E+03	.1301431E+03	.1291200E+03
		.1365930E+03	.1355930E+03	.2156619E+03	.1357197E+03	.1313414E+03	.1312431E+03	.1301200E+03
		.1377930E+03	.1367930E+03	.2200893E+03	.1369197E+03	.1324414E+03	.1323431E+03	.1311200E+03
		.1389930E+03	.1379930E+03	.2245167E+03	.1381197E+03	.1335414E+03	.1334431E+03	.1321200E+03
		.1401930E+03	.1391930E+03	.2289441E+03	.1393197E+03	.1346414E+03	.1345431E+03	.1331200E+03
		.1413930E+03	.1403930E+03	.2333715E+03	.1405197E+03	.1357414E+03	.1356431E+03	.1341200E+03
		.1425930E+03	.1415930E+03	.2377989E+03	.1417197E+03	.1368414E+03	.1367431E+03	.1351200E+03
		.1437930E+03	.1427930E+03	.2422263E+03	.1429197E+03	.1379414E+03	.1378431E+03	.1361200E+03
		.1449930E+03	.1439930E+03	.2466537E+03	.1441197E+03	.1390414E+03	.1389431E+03	.1371200E+03
		.1461930E+03	.1451930E+03	.2510811E+03	.1453197E+03	.1401414E+03	.1400431E+03	.1381200E+03
		.1473930E+03	.1463930E+03	.2555085E+03	.1465197E+03	.1412414E+03	.1411431E+03	.1391200E+03
		.1485930E+03	.1475930E+03	.2599359E+03	.1477197E+03	.1423414E+03	.1422431E+03	.1401200E+03
		.1497930E+03	.1487930E+03	.2643633E+03	.1489197E+03	.1434414E+03	.1433431E+03	.1411200E+03
		.1509930E+03	.1499930E+03	.2687907E+03	.1501197E+03	.1445414E+03	.1444431E+03	.1421200E+03
		.1521930E+03	.1511930E+03	.2732181E+03	.1513197E+03	.1456414E+03	.1455431E+03	.1431200E+03
		.1533930E+03	.1523930E+03	.2776455E+03	.1525197E+03	.1467414E+03	.1466431E+03	.1441200E+03
		.1545930E+03	.1535930E+03	.2820729E+03	.1537197E+03	.1478414E+03	.1477431E+03	.1451200E+03
		.1557930E+03	.1547930E+03	.2865003E+03	.1549197E+03	.1489414E+03	.1488431E+03	.1461200E+03
		.1569930E+03	.1559930E+03	.2909277E+03	.1561197E+03	.1500414E+03	.1500431E+03	.1471200E+03
		.1581930E+03	.1571930E+03	.2953551E+03	.1573197E+03	.1511414E+03	.1510431E+03	.1481200E+03
		.1593930E+03	.1583930E+03	.2997825E+03	.1585197E+03	.1522414E+03	.1521431E+03	.1491200E+03
		.1605930E+03	.1595930E+03	.3042099E+03	.1597197E+03	.1533414E+03	.1532431E+03	.1501200E+03
		.1617930E+03	.1607930E+03	.3086373E+03	.1609197E+03	.1544414E+03	.1543431E+03	.1511200E+03
		.1629930E+03	.1619930E+03	.3130647E+03	.1621197E+03	.1555414E+03	.1554431E+03	.1521200E+03
		.1641930E+03	.1631930E+03	.3174921E+03	.1633197E+03	.1566414E+03	.1565431E+03	.1531200E+03
		.1653930E+03	.1643930E+03	.3219195E+03	.1645197E+03	.1577414E+03	.1576431E+03	.1541200E+03
		.1665930E+03	.1655930E+03	.3263469E+03	.1657197E+03	.1588414E+03	.1587431E+03	.1551200E+03
		.1677930E+03	.1667930E+03	.3307743E+03	.1669197E+03	.1599414E+03	.1598431E+03	.1561200E+03
		.1689930E+03	.1679930E+03	.3352017E+03	.1681197E+03	.1610414E+03	.1609431E+03	.1571200E+03
		.1701930E+03	.1691930E+03	.3396291E+03	.1693197E+03	.1621414E+03	.1620431E+03	.1581200E+03
		.1713930E+03	.1703930E+03	.3440565E+03	.1705197E+03	.1632414E+03	.1631431E+03	.1591200E+03
		.1725930E+03	.1715930E+03	.3484839E+03	.1717197E+03	.1643414E+03	.1642431E+03	.1601200E+03
		.1737930E+03	.1727930E+03	.3529113E+03	.1729197E+03	.1654414E+03	.1653431E+03	.1611200E+03
		.1749930E+03	.1739930E+03	.3573387E+03	.1741197E+03	.1665414E+03	.1664431E+03	.1621200E+03
		.1761930E+03	.1751930E+03	.3617661E+03	.1753197E+03	.1676414E+03	.1675431E+03	.1631200E+03
		.1773930E+03	.1763930E+03	.3661935E+03	.1765197E+03	.1687414E+03	.1686431E+03	.1641200E+03
		.1785930E+03	.1775930E+03	.3706209E+03	.1777197E+03	.1698414E+03	.1697431E+03	.1651200E+03
		.1797930E+03	.1787930E+03	.3750483E+03	.1789197E+03	.1709414E+03	.1708431E+03	.1661200E+03
		.1809930E+03	.1799930E+03	.3794757E+03	.1801197E+03	.1720414E+03	.1719431E+03	.1671200E+03
		.1821930E+03	.1811930E+03	.3839031E+03	.1813197E+03	.1731414E+03	.1730431E+03	.1681200E+03
		.1833930E+03	.1823930E+03	.3883305E+03	.1825197E+03	.1742414E+03	.1741431E+03	.1691200E+03
		.1845930E+03	.1835930E+03	.3927579E+03	.1837197E+03	.1753414E+03	.1752431E+03	.1701200E+03
		.1857930E+03	.1847930E+03	.3971853E+03	.1849197E+03	.1764414E+03	.1763431E+03	.1711200E+03
		.1869930E+03	.1859930E+03	.4016127E+03	.1861197E+03	.1775414E+03	.1774431E+03	.1721200E+03
		.1881930E+03	.1871930E+03	.4060401E+03	.1873197E+03	.1786414E+03	.1785431E+03	.1731200E+03
		.1893930E+03	.1883930E+03	.4104675E+03	.1885197E+03	.1797414E+03	.1796431E+03	.1741200E+03
		.1905930E+03	.1895930E+03	.4148949E+03	.1897197E+03	.1808414E+03	.1807431E+03	.1751200E+03
		.1917930E+03	.1907930E+03	.4193223E+03	.1909197E+03	.1819414E+03	.1818431E+03	.1761200E+03
		.1929930E+03	.1919930E+03	.4237497E+03	.1921197E+03	.1830414E+03	.1829431E+03	.1771200E+03
		.1941930E+03	.1931930E+03	.4281771E+03	.1933197E+03	.1841414E+03	.1838431E+03	.1781200E+03
		.1953930E+03	.1943930E+03	.4326045E+03	.1945197E+03	.1852414E+03	.1847431E+03	.1791200E+03
		.1965930E+03	.1955930E+03	.4370319E+03	.1957197E+03	.1863414E+03	.1856431E+03	.1801200E+03
		.1977930E+03	.1967930E+03	.4414593E+03	.1969197E+03	.1874414E+03	.1865431E+03	.1811200E+03
		.1989930E+03	.1979930E+03	.4458867E+03	.1981197E+03	.1885414E+03	.1874431E+03	.1821200E+03
		.2001930E+03	.1991930E+03	.4503141E+03	.1993197E+03	.1896414E+03	.1883431E+03	.1831200E+03
		.2013930E+03	.2003930E+03	.4547415E+03	.2005197E+03	.1907414E+03	.1892431E+03	.1841200E+03
		.2025930E+03	.2015930E+03	.4591689E+03	.2017197E+03	.1918414E+03	.1901431E+03	.1851200E+03
		.2037930E+03	.2027930E+03	.4635963E+03	.2029197E+03	.1929414E+03	.1910431E+03	.1861200E+03
		.2049930E+03	.2039930E+03	.4680237E+03	.2041197E+03	.1940414E+03	.1919431E+03	.1871200E+03
		.2061930E+03	.2051930E+03	.4724511E+03	.2053197E+03	.1951414E+03	.1928431E+03	.1881200E+03
		.2073930E+03	.2063930E+03	.4768785E+03	.2065197E+03	.1962414E+03	.1937431E+03	.1891200E+03
		.2085930E+03	.2075930E+03	.4813059E+03	.2077197E+03	.1973414E+03	.1946431E+03	.1901200E+03
		.2097930E+03	.2087930E+03	.4857333E+03	.2089197E+03	.1984414E+03	.1955431E+03	.1911200E+03
		.2109930E+03	.2099930E+03	.4901607E+03	.2101197E+03	.1995414E+03	.1964431E+03	.1921200E+03
		.2121930E+03	.2111930E+03	.4945881E+03	.2113197E+03	.2006414E+03	.1973431E+03	

CULTIVO DEL PENEQUEN EN EL EJIDO EN PILES DE HECTAREAS (CULTIVO)

LINEAL Y = .73117487E+02 + (-.99273424E-01) \* X  
 CUADRATICA Y = -.30747720E+03 + (.11223304E+01) \* X + (-.89294450E-01) \* X\*\*2  
 EXPONENCIAL Y = .73117487E+02 \* EXP(-.13444716E-02 \* X)  
 LOGARITMICA Y = .85367270E+02 + (-.45746638E+01) \* LBN(X)  
 POTENCIAL Y = .86613008E+02 \* X\*\*(-.54591456E-01)  
 GEOMETRICA Y = .73117487E+02 \* .99865244E+00 \*\*X

EXPOR = .51729409E+01  
 P = .00000000E+00  
 ERORR = .00000000E+00  
 ERORR = .00000000E+00  
 ERORR = .00000000E+00  
 ERORR = .00000000E+00

X	Y	YCL	YCC	YCE	YCLN	YCP	YCN
.55000000E+02	.59582001E+02	.66230450E+02	.61709211E+02	.67690188E+02	.6797531E+02	.6781271E+02	.6794927E+02
.56000000E+02	.60462001E+02	.66131133E+02	.6241713E+02	.6779230E+02	.6792269E+02	.6791711E+02	.6775931E+02
.57000000E+02	.61342001E+02	.6603179E+02	.6315946E+02	.6790793E+02	.6781152E+02	.6791211E+02	.6774059E+02
.58000000E+02	.62222001E+02	.6593245E+02	.6390221E+02	.6802358E+02	.6772366E+02	.6791271E+02	.6755279E+02
.59000000E+02	.63102001E+02	.6583311E+02	.6464496E+02	.6813923E+02	.6763580E+02	.6791390E+02	.6736507E+02
.60000000E+02	.63982001E+02	.6573377E+02	.6538771E+02	.6825488E+02	.6754794E+02	.6791509E+02	.6717735E+02
.61000000E+02	.64862001E+02	.6563443E+02	.6613046E+02	.6837053E+02	.6746008E+02	.6791628E+02	.6698963E+02
.62000000E+02	.65742001E+02	.6553509E+02	.6687321E+02	.6848618E+02	.6737222E+02	.6791747E+02	.6680189E+02
.63000000E+02	.66622001E+02	.6543575E+02	.6761596E+02	.6860183E+02	.6728436E+02	.6791866E+02	.6661415E+02
.64000000E+02	.67502001E+02	.6533641E+02	.6835871E+02	.6871748E+02	.6719650E+02	.6791985E+02	.6642641E+02
.65000000E+02	.68382001E+02	.6523707E+02	.6910146E+02	.6883313E+02	.6710864E+02	.6792104E+02	.6623867E+02
.66000000E+02	.69262001E+02	.6513773E+02	.6984421E+02	.6894878E+02	.6702078E+02	.6792223E+02	.6605093E+02
.67000000E+02	.70142001E+02	.6503839E+02	.7058696E+02	.6906443E+02	.6693292E+02	.6792342E+02	.6586319E+02
.68000000E+02	.71022001E+02	.6493905E+02	.7132971E+02	.6918008E+02	.6684506E+02	.6792461E+02	.6567545E+02
.69000000E+02	.71902001E+02	.6483971E+02	.7207246E+02	.6929573E+02	.6675720E+02	.6792580E+02	.6548771E+02
.70000000E+02	.72782001E+02	.6474037E+02	.7281521E+02	.6941138E+02	.6666934E+02	.6792699E+02	.6530000E+02
.71000000E+02	.73662001E+02	.6464103E+02	.7355796E+02	.6952703E+02	.6658148E+02	.6792818E+02	.6511226E+02
.72000000E+02	.74542001E+02	.6454169E+02	.7430071E+02	.6964268E+02	.6649362E+02	.6792937E+02	.6492452E+02
.73000000E+02	.75422001E+02	.6444235E+02	.7504346E+02	.6975833E+02	.6640576E+02	.6793056E+02	.6473678E+02
.74000000E+02	.76302001E+02	.6434301E+02	.7578621E+02	.6987398E+02	.6631790E+02	.6793175E+02	.6454904E+02
.75000000E+02	.77182001E+02	.6424367E+02	.7652896E+02	.6998963E+02	.6623004E+02	.6793294E+02	.6436130E+02
.76000000E+02	.78062001E+02	.6414433E+02	.7727171E+02	.7010528E+02	.6614218E+02	.6793413E+02	.6417356E+02
.77000000E+02	.78942001E+02	.6404499E+02	.7801446E+02	.7022093E+02	.6605432E+02	.6793532E+02	.6398582E+02
.78000000E+02	.79822001E+02	.6394565E+02	.7875721E+02	.7033658E+02	.6596646E+02	.6793651E+02	.6379808E+02
.79000000E+02	.80702001E+02	.6384631E+02	.7950000E+02	.7045223E+02	.6587860E+02	.6793770E+02	.6361034E+02
.80000000E+02	.81582001E+02	.6374697E+02	.8024275E+02	.7056788E+02	.6579074E+02	.6793889E+02	.6342260E+02
.81000000E+02	.82462001E+02	.6364763E+02	.8098550E+02	.7068353E+02	.6570288E+02	.6794008E+02	.6323486E+02
.82000000E+02	.83342001E+02	.6354829E+02	.8172825E+02	.7079918E+02	.6561502E+02	.6794127E+02	.6304712E+02
.83000000E+02	.84222001E+02	.6344895E+02	.8247100E+02	.7091483E+02	.6552716E+02	.6794246E+02	.6285938E+02
.84000000E+02	.85102001E+02	.6334961E+02	.8321375E+02	.7103048E+02	.6543930E+02	.6794365E+02	.6267164E+02
.85000000E+02	.85982001E+02	.6325027E+02	.8395650E+02	.7114613E+02	.6535144E+02	.6794484E+02	.6248390E+02
.86000000E+02	.86862001E+02	.6315093E+02	.8469925E+02	.7126178E+02	.6526358E+02	.6794603E+02	.6229616E+02
.87000000E+02	.87742001E+02	.6305159E+02	.8544200E+02	.7137743E+02	.6517572E+02	.6794722E+02	.6210842E+02
.88000000E+02	.88622001E+02	.6295225E+02	.8618475E+02	.7149308E+02	.6508786E+02	.6794841E+02	.6192068E+02
.89000000E+02	.89502001E+02	.6285291E+02	.8692750E+02	.7160873E+02	.6500000E+02	.6794960E+02	.6173294E+02
.90000000E+02	.90382001E+02	.6275357E+02	.8767025E+02	.7172438E+02	.6491214E+02	.6795079E+02	.6154520E+02
.91000000E+02	.91262001E+02	.6265423E+02	.8841300E+02	.7184003E+02	.6482428E+02	.6795198E+02	.6135746E+02
.92000000E+02	.92142001E+02	.6255489E+02	.8915575E+02	.7195568E+02	.6473642E+02	.6795317E+02	.6116972E+02
.93000000E+02	.93022001E+02	.6245555E+02	.8989850E+02	.7207133E+02	.6464856E+02	.6795436E+02	.6098198E+02
.94000000E+02	.93902001E+02	.6235621E+02	.9064125E+02	.7218698E+02	.6456070E+02	.6795555E+02	.6079424E+02
.95000000E+02	.94782001E+02	.6225687E+02	.9138400E+02	.7230263E+02	.6447284E+02	.6795674E+02	.6060650E+02
.96000000E+02	.95662001E+02	.6215753E+02	.9212675E+02	.7241828E+02	.6438498E+02	.6795793E+02	.6041876E+02
.97000000E+02	.96542001E+02	.6205819E+02	.9286950E+02	.7253393E+02	.6429712E+02	.6795912E+02	.6023102E+02
.98000000E+02	.97422001E+02	.6195885E+02	.9361225E+02	.7264958E+02	.6420926E+02	.6796031E+02	.6004328E+02
.99000000E+02	.98302001E+02	.6185951E+02	.9435500E+02	.7276523E+02	.6412140E+02	.6796150E+02	.5985554E+02

Para este caso el modelo que tuvo el coeficiente de correlación mayor fue el potencial (.77) pero le siguió de cerca el logarítmico (.74)  
 fuente: idem



Y RENDIMIENTO PGR HA DEL HIERQUEN EN EL EJIDO (KG/HE)

LINEAL Y = .11305472E+04 \* (-.4837143E+01) \* X  
 CUADRATICA Y = -.10782456E+04 + (.7283087E+02) \* X + (-.6080158E+00) \* X\*\*2  
 EXPONENCIAL Y = .13340418E+04 \* EXP(-.1357825E-01 \* X)  
 LOGARITMICA Y = .2849923E+04 + (-.5599115E+03) \* LOG(X)  
 POTENCIAL Y = .1422744E+05 \* X \*\* (-.6450116E+00)  
 GEOMETRICA Y = .1334048E+04 \* .9865135E+00 \*\* X

ERROR = .0000000E+00  
 ERROR = .0000000E+00  
 ERROR = .0000000E+00  
 ERROR = .0000000E+00  
 ERROR = .0000000E+00  
 ERROR = .0000000E+00

255

	X	Y	YCL	YCC	YCE	YCLN	YCF	YCH
1	.5100000E+02	.3190000E+03	.6505542E+03	.6062557E+03	.6321739E+03	.6532617E+03	.6335802E+03	.6531756E+03
2	.5100000E+02	.7590000E+03	.6417174E+03	.6109092E+03	.6293451E+03	.6493213E+03	.6295617E+03	.6293451E+03
3	.5100000E+02	.6150000E+03	.6328754E+03	.6132775E+03	.6192373E+03	.6332020E+03	.6144559E+03	.6152931E+03
4	.5100000E+02	.6450000E+03	.6242477E+03	.6147175E+03	.6107355E+03	.6203451E+03	.6073451E+03	.6107355E+03
5	.5100000E+02	.6940000E+03	.6203659E+03	.6135802E+03	.6067793E+03	.6044651E+03	.6040021E+03	.6040021E+03
6	.5100000E+02	.6970000E+03	.5975913E+03	.6110143E+03	.5827131E+03	.5952282E+03	.5602614E+03	.5827131E+03
7	.5100000E+02	.6070000E+03	.5878542E+03	.6071054E+03	.5745544E+03	.5812327E+03	.5703355E+03	.5745544E+03
8	.5100000E+02	.5300000E+03	.5778974E+03	.6015093E+03	.5571016E+03	.5771550E+03	.5614841E+03	.5677104E+03
9	.5100000E+02	.5700000E+03	.5710155E+03	.5952740E+03	.5544534E+03	.5653472E+03	.5571841E+03	.5544534E+03
10	.5100000E+02	.5970000E+03	.5621827E+03	.5673954E+03	.5515092E+03	.5646663E+03	.5446041E+03	.5515092E+03
11	.5100000E+02	.5630000E+03	.5533455E+03	.5750772E+03	.5444650E+03	.5511179E+03	.5427142E+03	.5444650E+03
12	.5100000E+02	.5420000E+03	.5444544E+03	.5675024E+03	.5371221E+03	.5426969E+03	.5427142E+03	.5371221E+03
13	.5100000E+02	.4670000E+03	.5355713E+03	.5553704E+03	.5298732E+03	.5344029E+03	.5294571E+03	.5298732E+03
14	.5100000E+02	.4630000E+03	.5266341E+03	.5423059E+03	.5227320E+03	.5262265E+03	.5221551E+03	.5227320E+03
15	.5100000E+02	.5150000E+03	.5179790E+03	.5276411E+03	.5198502E+03	.5181724E+03	.5111731E+03	.5181724E+03
16	.5100000E+02	.5150000E+03	.5091594E+03	.5117502E+03	.5087275E+03	.5110203E+03	.5110203E+03	.5091594E+03
17	.5100000E+02	.5320000E+03	.5032027E+03	.4944470E+03	.5018645E+03	.5023922E+03	.5047021E+03	.5032027E+03
18	.5100000E+02	.5120000E+03	.4914850E+03	.4735500E+03	.4906961E+03	.4946702E+03	.4951001E+03	.4914850E+03
19	.5100000E+02	.4260000E+03	.4628484E+03	.4591544E+03	.4842101E+03	.4270322E+03	.4728101E+03	.4628484E+03
20	.5100000E+02	.4830000E+03	.4649741E+03	.4733356E+03	.4733356E+03	.4781264E+03	.4614851E+03	.4733356E+03
21	.5100000E+02	.4360000E+03	.4436137E+03	.4380844E+03	.4682920E+03	.4644032E+03	.4714265E+03	.4436137E+03
22	.5100000E+02	.4470000E+03	.4472996E+03	.4472996E+03	.4424009E+03	.4579824E+03	.4424009E+03	.4472996E+03
23	.5100000E+02	.4350000E+03	.4354277E+03	.4360522E+03	.4563620E+03	.4304457E+03	.4457371E+03	.4354277E+03
24	.5100000E+02	.4070000E+03	.4074215E+03	.4064791E+03	.4502073E+03	.4434020E+03	.4400349E+03	.4064791E+03
25	.5100000E+02	.4200000E+03	.4207345E+03	.4207345E+03	.4441346E+03	.4054512E+03	.4451033E+03	.4207345E+03
26	.5100000E+02	.4610000E+03	.4615312E+03	.4603694E+03	.4371483E+03	.4246610E+03	.4425771E+03	.4603694E+03
27	.5100000E+02	.4630000E+03	.4632144E+03	.4621174E+03	.4371483E+03	.4246610E+03	.4425771E+03	.4621174E+03
28	.5100000E+02	.3540000E+03	.3542749E+03	.3527907E+03	.4264074E+03	.4153061E+03	.4223055E+03	.3527907E+03
29	.5100000E+02	.3530000E+03	.3534393E+03	.3548255E+03	.4205500E+03	.4044523E+03	.4371145E+03	.3534393E+03
30	.5100000E+02	.3760000E+03	.3764926E+03	.3761230E+03	.4149834E+03	.4029136E+03	.4333845E+03	.3761230E+03
31	.5100000E+02	.3670000E+03	.3677555E+03	.3673331E+03	.4003669E+03	.3954402E+03	.4043959E+03	.3673331E+03
32	.5100000E+02	.3560000E+03	.3564924E+03	.3561064E+03	.4033950E+03	.3930419E+03	.4021099E+03	.3561064E+03
33	.5100000E+02	.3300000E+03	.3300912E+03	.3297418E+03	.3974139E+03	.3837147E+03	.4011117E+03	.3297418E+03
34	.5100000E+02	.3410000E+03	.3412941E+03	.3425403E+03	.3930456E+03	.3774267E+03	.4177851E+03	.3425403E+03
35	.5100000E+02	.3320000E+03	.3324169E+03	.3324169E+03	.3744701E+03	.3712717E+03	.4131615E+03	.3324169E+03
36	.5100000E+02	.3230000E+03	.3235778E+03	.3231573E+03	.3825159E+03	.3651524E+03	.4034352E+03	.3231573E+03
37	.5100000E+02	.3140000E+03	.3147481E+03	.3147351E+03	.3731347E+03	.3593953E+03	.4002851E+03	.3147351E+03
38	.5100000E+02	.3030000E+03	.3037715E+03	.3034034E+03	.3728711E+03	.3593194E+03	.4014851E+03	.3034034E+03
39	.5100000E+02	.2970000E+03	.2970553E+03	.2972074E+03	.3674481E+03	.3471045E+03	.3942639E+03	.2972074E+03
40	.5100000E+02	.2820000E+03	.2823212E+03	.2821440E+03	.3622640E+03	.3413225E+03	.3944377E+03	.2821440E+03
41	.5100000E+02	.2730000E+03	.2733940E+03	.2732100E+03	.3574079E+03	.3359206E+03	.3913711E+03	.2732100E+03
42	.5100000E+02	.2730000E+03	.2735569E+03	.2735277E+03	.3525877E+03	.3297779E+03	.3879835E+03	.2735277E+03
43	.5100000E+02	.2610000E+03	.2617197E+03	.2617590E+03	.3478326E+03	.3240934E+03	.3846557E+03	.2617590E+03

La curva que tuvo el coeficiente de correlación más alto fue el modelo cuadrático (.56)

y le siguió de cerca la ecuación lineal (.52)

APUNTES CRONOLÓGICOS.

AÑO	MES	HECHOS
1937	Ago. 10	Dejó de operar el <u>Banco Nacional de Crédito Agrícola</u> , e inició sus actividades el de <u>Crédito ejidal</u> .
	Ago. 18	El presidente Cárdenas entregó los equipos industriales de las haciendas a los ejidatarios "para conservar la unidad agrícola e industrial".
	Ago. 22	Decreto Presidencial para el reparto de tierras de los henequenerales, dejando a salvo la pequeña propiedad agrícola en explotación, con una superficie que no excediera 150 hectáreas.
1938	Feb. 10	Se transformó la cooperativa de Henequeneros de Yucatán en la " <u>Asociación de Henequeneros de Yucatán</u> " integrada por los antiguos hacendados, ejidatarios y parcelarios.
	Marzo	Después del 15 de marzo, el Gral. Cárdenas fue convencido de que debía eliminar la intervención del <u>Banco Ejidal de Yucatán</u> (tuvo un déficit de 8 millones de pesos en menos de un año) y lo sustituyó el <u>Banco de Comercio Exterior</u> , para regular la producción y la venta de este producto.  Después del reparto agrario de las plantaciones de henequén, se llevó a cabo un estudio oficial, el cual llegó a la conclusión que de 272 ejidos creados, únicamente en 10 se estimó correcta la extensión y la composición de los plantíos de henequén.
	Abril	Dada la incorrecta repartición de los cultivos entre los diferentes ejidos, derivado de las características particulares del cultivo y la "omisión que de este detalle" se hizo durante la repartición, se propuso la creación de "EL GRAN EJIDO", es decir para la organización de la producción y la repartición del producto, se realizó un promedio general de ingresos para todos los ejidatarios, sin tomar en cuenta a que ejido pertenecían y si este era productivo.
1942	Marzo	Se acordó que los ejidatarios sembrarían y cortarían la penca, y los propietarios desfibrarían; los primeros recibirían el 48% y los segundos el 52%. El gobernador Canto Echevarría hacía poco había restituido las plantas desfibradoras a los antiguos hacendados.

- Mayo 12 Entró en vigor, a propuesta del Presidente Avila Camacho, una iniciativa de ley para reformar el código agrario, entre uno de sus propósitos se hallaba el interés por sustituir la enumeración de casos en que la ley imponía el sistema colectivo, por un principio general que permitiera implantar gradualmente este sistema, a medida que fueran existiendo las condiciones propicias para asegurar su buen éxito.
- 1955 Ene. 27 Se acuerda la disolución de "EL GRAN EJIDO" y la liquidación de la "Asociación de Henequeneros de Yucatán". Esta labor se le encomendó al Banco Nacional de Comercio Exterior; la organización de las sociedades de crédito le fue encargada al Banco Ejidal; y a la Secretaría de Salubridad y Asistencia, los servicios médicos ejidales.
- 1960 Ago. El entonces presidente, Adolfo Lopez Mateos, ordenó que se organizaran ejidos ganaderos e industriales y que se adquirieran equipos de desfibración de henequén, para que fueran manejados por los propios ejidatarios.
- 1961 Dic. 26 Se crea Cordemex, empresa privada que agrupa a algunos cordeleros y desfibradores.
- El Banco de Crédito Ejidal es sustituido por el Banco Agrario de Yucatán.
- 1964 Jun. Cordemex S.A. de C.V. pasa a manos del gobierno federal, que la convierte en una empresa para-estatal.
- 1966 Sep. Más de 15,000 ejidatarios "bajaron" a la ciudad de Mérida para exigir el pago de sus alcances (utilidades).
- 1969 Ene. 5,000 ejidatarios se constituyeron en asamblea permanente en la casa del pueblo en Mérida, para solicitar el pago de aguinaldo. Antes estas presiones el pago se hace, por intermedio de la CNC.
- 1974 Feb. Secuestro y asesinato por miembros de la policía estatal, del líder sindical Efraín Calderón.
- Marzo Mítines populares y descontento generalizado de la población de Mérida por el asesinato mencionado. El ejército patrulla Mérida para imponer el orden.
- Se frustra el intento de la CNC de transferir las plantas desfibradoras de Cordemex a las sociedades ejidales

- 1976 Sep. Movilización masiva (a raíz de la devaluación) para exigir un aumento del 23% del "adelanto crediticio". Se aceptan las peticiones.
- 1977 Dic. 2 El presidente de la república, José Lopez Portillo, condonó el adeudo de los ejidatarios henequeneros, el cuál sumaba 1,969 millones de pesos.
- 1975 El Banco Agrario de Yucatán se transformó en el Banco de Crédito Rural Peninsular (Banrural).
- 1978 Ene. Entra en vigor el Fideicomiso Henequenero por conducto del Banrural. Se separa formalmente lo que es subsidio de lo que es crédito; se efectúa una depuración entre los ejidatarios; se dan de baja varios miles de ellos (21,000) y la nómina queda en 60,000 trabajadores y sus familias. Y finalmente se plantea el abandono del monocultivo mediante la realización de un programa de diversificación.

## BIBLIOGRAFIA

Banco Agrario de Yucatan. Sección de análisis y revisión de labores y Crédito. Depto. de Crédito. (Documento interno). Archivo. Centro de Investigaciones Regionales Hideyo Noguchi. Universidad de Yucatán Depto. de Estudios Económicos y Sociales. 1974.

Banco Agrario de Yucatán. Tabla Estimada de costos y maquila. Administración de Plantas desfibradoras. (documento interno) 1974.

..... "Resultados semanales de operación de una planta desfibradora de henequén". en Tabla estimada de costos y maquila. Administración de plantas desfibradoras. (documento interno) 1974.

Banco Nacional de Crédito Rural. Análisis general del problema henequenero. Subdirección de Desarrollo Rural. (Documento interno). Archivo. Centro de Investigaciones Regionales Hideyo Noguchi (CIRR). Universidad de Yucatán (U de Y) Depto. de Investigaciones Económicas y Sociales (DIES). 1979.

Benitez, Fernando. Ki, el drama de un pueblo y una planta. Fondo de Cultura Económica. México 1962.

Berelson, Bernard. Content analysis in communication. Ed. The Free Press. Glencoe, Ill. U.S.A. 1952.

Confederación Nacional Campesina. Desfibradoras de henequén del sector público. Secretaría de Planeación y Organización Ejidal. (Documento interno) 1974.

----- Proyecto de trabajo para la transferencia de la desfibradora "Felipe Carrillo Puerto" a sociedades ejidales henequeneras. 1974.

..... Proyecto: Transferencia de la desfibradora "Felipe Carrillo Puerto" a sociedades ejidales henequeneras. Ruta crítica del proyecto. Secretaría de Planeación y Organización Ejidal. (documento interno) 1974

Cordemex. Informe anual. Cordemex. 31-III-72.

-----, Sesión del Consejo de Administración. 31-III-72, 16-XI-73,  
12-V-78, 27-III-80, 27-III-81.

\_\_\_\_\_. Seis años de Labores. Cordemex. 1976.

\_\_\_\_\_. Tablas estimadas de costos del 26 de enero al 22 de febrero de 1974.  
Cordemex. (documento interno).

Diario de Yucatán. Diario. 17, 19, 20, 21, 22, 28 de Febrero, 8, 9, 10, 14, 15, 18 y  
25 de marzo de 1974.

"Producir 200 mil toneladas de henequén para 1978, objetivo del actual régi-  
men" en El Día. diario. 4 de abril de 1974.

Engels, Federico. "Carta a J. Bloch." en Obras escogidas. Moscú. s.f.

García Quintanilla, Alejandro. "La formación de la estructura económica de  
Yucatán: 1850 - 1940." en Yucatán: Historia y Economía. N<sup>o</sup> 10, 11 y 12. CIRHN.  
U. de Y. DEES. 1979.

Gonzalez Moisés, Navarro. Raza y tierra. El Colegio de México. Centro de Es-  
tudios Históricos. (nueva serie 10). 19 .

Kientz, Albert. Para analizar a los media.

Knauth, Lothar. "Hacia un humanismo de nuestra época" en La modernidad del  
Japón. UNAM. (colección opúsculos) México 1980.

Koyré, Alejandro. Estudios de historia del pensamiento científico. Siglo XXI  
editores 2 ed. México 1978.

Lama, García, Alfredo de la. Acumulación de capitales. Trillas. México 1980.

Lange, Oskar. Economía política. Fondo de Cultura Económica. 5ta. reimpresión  
México 1969.

Mills C. Wright. La imaginación sociológica. Ed. Fondo de Cultura Económica México 1969.

Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos. Representación en Yucatán. Delegación de Economía Agrícola. Año 1 N° 2 enero de 1979.

-----  
Comercialización del henequén. Delegación de Economía Agrícola. Año 2 N° 5 1979

-----  
Un primer acercamiento a la demografía y el empleo en la zona henequenera. (documento interno). Archivo CIRHN. U de Y. DEES. 1976.

Suarez Molina, Victor. "Cincuenta años de economía yucateca." en Yucatán: Historia y Economía. N° 15 y 16. CIRHN. U de Y. DEES. 19

Teresa, Ana Paula de. La intervención del Estado en la zona henequenera. Tesis Mimeo. Universidad Autónoma Metropolitana. Unidad Iztapalapa. 23-IV-1980.

Tse Tung, Mao. La guerra prolongada. Ed. Roca. 19

"Prevé Pemex dificultades: Habrá cambios." en Uno más uno. Diario. 23-II-82.  
" Los políticos escuchan y se van" y "Algo pasa con el henequén, algo pasa" 10-III-82.  
Young K. Robert y Donald J. Velman. Introducción a la estadística aplicada a las ciencias sociales. Trillas 1974.

Vera, Thomás. "Datos del ejido henequenero, del 1 de enero al 17 de octubre de 1975". Tomado del Banco Agrario de Yucatán. Sección de Análisis y revisión delabores y crédito. Archivo: CIRHN. U de Y. dees. (documento interno). Manuscrito.

Organización de las Naciones Unidas. Informe de la Octava reunión intergubernamental sobre fibras duras. ONU. FAO. S.F.

Grupo internacional sobre fibras duras. Comité de problemas de productos básicos. ONU. FAO. 20-22 de febrero de 1980.



Ortegón, Desiderio. "El desarrollo cordelero en Yucatán" en Yucatán: Historia y Economía. N° 17 CIRIN. U de Y. DEES. 19

Pareé, Luisa. El proletariado Agrícola en México. Siglo XXI 2 ed. México 1979.

Pozas Arciniega, Ricardo. "Estudio de los problemas sociales del ingenio de Catmiz, Yucatán." en Acta Sociológica. Facultad de Ciencias Políticas y Sociales. Unam (Centro de Estudios del Desarrollo). México 1976.

Rodríguez, Aroldo. Psicología Social. Ed. Trillas 1974.

Randall, Margaret. La mujer cubana ahora. Instituto cubano del libro. La Habana 1972.

Reichenbach, Hans. La filosofía científica. Fondo de Cultura Económica. Mex. 1975.

Rubio A. y Eric Villanueva. La respuesta de los trabajadores henequeneros a la nueva política de Banrural. Cuadernos Agrarios N° 10/11. s.f.

Graf Kessler, Harry. "Notas sobre México. Yucatán del 26 de noviembre al 9 de diciembre de 1896" Crónica del autor. en Yucatán: Historia y Economía. CERHN. U de Y. DEES. N° 22.

Patch, Robert. "Apuntes acerca de los orígenes y las características de la hacienda henequenera en Yucatán." en Yucatán: Historia y Economía. N°-9 CERHN. U de Y. DEES. 1978.

Excelsior. Diario. 8-III182.