

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO. FACULTAD DE ARQUITECTURA. DIVISION DE ESTUDIOS DE POSGRADO.

# Principales obstáculos en el proceso de planificación urbana en México

TESIS PARA OBTENER EL GRADO DE MAESTRO EN ARQUITECTURA CON ESPECIALIDAD EN URBANISMO.

00161

Rodrigo Villaseñor Morales



OCTUBRE 1982.

U.N.A.M.





UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

## DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## INDICE.

Prólogo.	
Introducción.	1.
1. Conceptos básicos.	3.
1.1. La concepción teórica y base técnica de la	3.
planificación (principios metodológicos).	
1.2. El proceso administrativo y político de la	4.
planificación.	
1.3. Las necesidades de planeación en un país -	7.
dependiente y la previsión de su desarro	
llo económico-social.	
1.4. Planificación, desarrollo y proceso urbano.	9.
1.5. Metodología empleada para la integración y	11.
desarrollo de la tésis.	
2. Antecedentes de la planificación en México.	13.
2.1. Evolución del desarrollo de México y su	13.
proceso urbano.	
a) Epoca precortesiana.	13.
b) Epoca colonial.	16.
c) Epoca independiente.	21.
d) Epoca revolucionaria hasta nuestros días.	30.
2.2. Hacia la institución de la planificación -	32.
en México.	
a) Consolidación de la estructura político	32.

administrativa.

	b)	Primeras "intenciones" para la planifi-	35.
		cación del desarrollo [horizontes sexe-	
		nales].	
	c)	El Estado y su intervención en el marco	39.
		económico nacional [economía mixta].	
3, D	efi	nición de los obstáculos y problemas en	55.
1	аi	ntegración del aparato planificador en -	
M	éxi	co, a partir de sus antecedentes.	
3.1.	De	pendencia hacia el exterior y el acondi-	55.
	ci	onamiento del "desarrollo interno".	
	a)	Estructura econômica.	55.
	b)	Estructura social.	57:
	c)	Estructura política.	58.
3.2.	El	marco político-administrativo actual y	59.
	su	carácter concentrador del poder de dec $\underline{i}$	
	si	ón.	
	a)	Concepto de República y Federalismo.	59.
	b)	El sistema político-administrativo y	60.
		sus funciones oficiales.	
	c)	Manejo y utilización de la información.	66.
		+ Concentración.	
		+ Dispersión.	
		+ Nivel de Veracidad.	
		+ Nivel de uso.	
3.3.	La	disparidad económica regional.	69.
	a)	Manejo económico regional y su realidad	71.

3.4. Carencia de una plataforma intelectual-téc	72.
nica-científica propia e interna, para la	
correcta asimilación y generación de tecno	
logía según los recursos disponibles y a -	
explotar.	
a) Transculturación de las clases intelec-	72.
tualizadas en función a filosofías y cu <u>l</u>	
turas hegemónicas.	
b) El sistema interno educativo y de capac $\underline{i}$	75.
tación.	
+ Orientación.	
+ Calidad académica y de capacitación.	
+ Volúmen de egresados e índices de ocu	
pación.	
c) Transferencia tecnológica.	80.
+ Orientación de la adquisición.	
+ Medios de adquisición.	
+ Centros de investigación.	
+ Medios de adaptación tecnológica.	
4. La planificación urbana dentro de la obstacu	89.
lización del sistema planificador general.	
4.1. Problemática sectorial [Asentamientos Huma	89.
nos].	
a) Disparidad económica regional y sus	100.
efectos urbanos.	
b) Indices de urbanización por actividades	103.

productivas y crecimiento demogr	afico.	
c) La macrocefalia, concentración d	le recursos 111	L.
y excedentes en áreas y ciudades	s "privile-	
giadas".		
4.2. Los principales efectos obstaculiza	adores en - 115	5,
la planificación de los centros urb	oanos.	
a) Problemática intraurbana.	115	5.
b) Infraestructura.	116	Б.
c) Usos del suelo.	118	В.
d) Vialidad.	120	Ο.
e) Equipamiento urbano.	122	2.
f) Servicios básicos municipales.	125	5.
g) Vivienda.	127	7.
h) Imågen tirbana.	130	٥.
i) Preservación ecológica-ambiental	130	٥.
5. Conclusiones.	133	3.
Bibliografia.	143	1.
Anexo I. Modelo de Desarrollo Compartid	lo. 151	1.
Anexo II. Nueva Estructura Administrativ	ra del Sec 156	5.
tor Público Federal.		

Creditos.

17 2.

#### PROLOGO.

La motivación para realizar el presente trabajo, fue resultado - de una serie de inquietudes y curiosidades personales, para poder definir en todos los sentidos posibles el concepto de planificación y su aplicación práctica en México.

Inicialmente, la manipulación, tergiversación y mal uso político e informativo del término y concepto "planificación"; me produjo un serio problema para su posible comprensión y caracterización en nuestro país. La abundancia de información y artículos, particularmente periodísticos, se han considerado y dirigido a mi juicio, como caracterizaciones y enfoques limitados, especulativos y parciales, en lo que se refiere a los graves problemas nacionales y sus posibles soluciones racionales y conjuntas.

En fin, todo ello aunado a los nuevos instrumentos, horizontes y espectativas de estudio y conocimiento en la materia de planificación, a las que tuve acceso en la División de Estudios de Posgrado de Arquitectura en la U.N.A.M., en el Instituto Nacional de Administración Pública --- I.N.A.P., las Direcciones Generales de Centros de Población y de Equipamiento Urbano y Vivienda, de la Secretaría de Asentamientos Humanos y --- Obras Públicas, y en el Colegio de México; me decidieron abordar el tema del ensayo, como un instrumento de engarzamiento e integración de todos - los posibles enfoques, factores y componentes involucrados en el desarrollo y su planificación, a partir de sus concepciones, materias de actuación, administración, operación y evaluación.

El propósito y objetivo básico de la tésis, es la mejor caracterización posible del proceso de desarrollo del país, para poder en esa medida sensibilizar sus soluciones conjuntas e integrales, dentro de un sistema de acción que involucre a los sectores oficial, social y privado. Posteriormente y como parte esencial del trabajo, derivar la problemática específica de los Asentamientos Humanos y su planificación, sin disectarlo del proceso global.

En otras palabras, a partir de la caracterización y factible es trategia de orientación del desarrollo nacional, estudiar el proceso urbano como una materia sectorial sujeta también a planeación, dentro del contexto global del desarrollo.

#### INTRODUCCION.

La actual preocupación oficial por la integración de un sistema planificador a México y su institución en la administración pública, ha si do resultado de la urgente necesidad de corregir y reorientar el desordena do proceso de aprovechamiento de los recursos materiales, humanos y financieros, dentro de un marco de dependencia económica-social-política del exterior, que condiciona el desarrollo interno.

Esta preocupación y necesidad de planear el desarrollo del país, se ha acentuado particularmente en el período de consolidación política de México, a partir de los regimenes de los presidentes Calles, Avila Camacho y Cárdenas, hasta su reciente proceso de institucionalización en las administraciones de los Lics. Luis Echevarría Alvarez y José López Portillo.

Los principales antecedentes contemporáneos para tratar de instituir sistemas de planificación internos, se inician con la expedición en - julio de 1930, de la Ley para elaborar el "Plan Nacional de México", bajo el régimen de Ortíz Rubio; y la creación del "Plan Sexenal" en el período de Abelardo Rodriguez, como un supuesto programa de acción oficial de mediano alcance. Ambos impracticables en su realización, porque en el tiempo de su concepción no se contaba con las condiciones y elementos de organización y administración de sus políticas y estrategias.

Posteriormente y a pesar de las serias deficiencias operativas detectadas, la fórmula del "Plan Sexenal" fué retomada como plataforma política para la campaña presidencial del Gral. Lázaro Cárdenas.

A más de 50 años de intentos planificadores del desarrollo, carentes de una base y estrategia conjunta económica-social-política; por - fín en México, se institucionaliza la planificación en el sistema oficial, apoyada en las primeras y más importantes modificaciones y adiciones a la Constitución Política del país, para promover y regular todas las actividades y factores que inciden en el desenvolvimiento nacional.

Particularmente, las reformas y adiciones a los artículos 27, 73 y 115 Constitucionales, dan pauta para la integración del marco de planificación específico de los asentamientos humanos, dentro del marco planificador del desarrollo integral del país.

No obstante, la iniciativa de cristalizar la actitud planificado ra e institucionalizar los medios y órganos que la llevarán a cabo, ha en frentado fuertes dificultades en su integración y operación, debido principalmente a:

- a). La dependencia económica-social-política de México hacia el exterior y sus repercusiones en la estructura interna, condicionadoras de su desarrollo.
- b). El sistema político-administrativo mexicano y sus caracteris ticas concentradoras y centralista en el poder de decisión.
- c). La disparidad económica del sistema regional y la irracional explotación de sus recursos contenidos en ellas.
- d). La carencia de una plataforma intelectual-técnico-científica propia, capáz de asimilar y generar tecnología acorde a nues tras reales necesidades, según los recursos disponibles y a explotar.

La solución conjunta y el manejo de éstas variables ante una mejor organización y administración de las acciones públicas, privadas y so ciales; producirá un mejor y amplio nivel de negociación interno y externo, para realizar efectivamente, un desarrollo integral y equilibrado de México, en su aspecto económico y social.

### 1. CONCEPTOS BASICOS.

Para una mayor claridad del trabajo, es necesario establecer un conjunto de principios, circunstancias y aspectos medulares en la estructuración del mismo, integrados para el caso de la siguiente manera:

1.1. La concepción teórica y la base técnica de la planificación [principios metodológicos].

La palabra "Planificación" se deriva etimologicamente de los vocablos latinos "Planus" (plan-plano) y "Facere" (hacer), la cual será con siderada en este estudio como sinónimo de la palabra "Planeación" 1/.

A partir de su significado etimológico (planear), procederemos a integrar la estructura conceptual de la planificación, considerando ini—cialmente a ésta como un proceso de ordenamiento sistematizado de varia—bles y factores para lograr un conjunto de fines y objetivos. Conservam do éste principio, observaremos que la planificación en sí, es un sistema, una forma metodológica de plantear y resolver problemas en base a los antecedentes, estado actual y tendencias de la problemática específica a —tratar (proceso dinámico).

Al introducir el concepto "sistema" dentro del concepto "planificación", es necesario aclarar la relación existente entre ambos, indicando para tal efecto la caracterización del primero a partir de su definición.

"Sistema es el conjunto de partes y componentes de un universo, con sus particularidades y relaciones que estos tienen entre sí". Existiendo casos de sistemas dinámicos, cuyos componentes o subcomponentes en sus variaciones o alteraciones, repercuten sus efectos en el sistema en queneral o entre ellos mismos (proceso); o sistemas estáticos cuyos componentes sólo describen sus particularidades y relaciones inmóviles (descriptivos).

Por la tanta, la conceptualización de un sistema es producto de un macanismo obstructo creado por el hombre, para entender la realidad—que lo rod e; y a la vez, unilizarlo como instrumento para uncidir en la

misma, al intentar manejar y dominar las variables que la condicionan.

Dada ésta naturaleza de los sistemas, es necesario que estos ten gan cualidades versátiles, elásticas, objetivas y normales, dentro de un marco racional de uso y aplicación de los mismos.

Ahora bien, describiremos el concepto de norma como toda limitación, restricción, guía, directiva o prescripción, que se da al desarro---llar una actividad humana; estableciendo en la misma y en un momento dado, "lo normal" a lo usual, acostumbrado, habitual y/o necesario.

Como propósito de normar una actividad (generación de sistemas), es lograr el máximo de eficiencia y eficacia en el entendimiento, inci--sión de acciones, su seguimiento y evaluación, en la realidad cualquiera que sea su naturaleza (física, económica, social, política, creativa, recreativa, etc.).

En consecuencia, para poder "armar la estructura normal" de cual quier actividad humana, es indispensable conocer previamente de la misma, su naturaleza, sus propósitos y su integración.

O sea que, la normalización implica la previa existencia de un sistema de normas para el caso, sirviendo éstas como base y marco de referencia para habilitar al sistema (o estructura normativa) y llevarlo a cabo operativamente

Una vez definidos los conceptos de sistema y norma, articularemos sus características al de la planificación a partir de la base económica-social de la misma, considerandola así como el proceso por el cual previa la realización de un diagnóstico-pronóstico, se prevee la utilización más racional, eficaz y eficiente de los recursos materiales, humanos, técnicos y financieros, ordenandolos en su explotación y aprovechamiento (sistematizandolos), para lograr un desarrollo económico-social integral y balanceado de una región; resumiendo en este enunciado la base teórica y el fundamento técnico de la planificación.

1.2. El proceso administrativo y político de la planificación.

En el rubro anterior, planteamos a la planificación dentro de su base económica-social, como un "método" para la ordenada y racional explotación de los recursos.

Pero para tal efecto, debemos comprender dos enfoques fundamenta les de circunstancias, en que se encuentra determinada y contenida una - área denominada región:

- + Su localización y situación físico-geográfica (localización, distribución de recursos, relación geográfica con el sistema general, etc.).
- + El tipo y volúmen de su producción.

De acuerdo con éstas características geográficas y económicas, - podremos definir y determinar su vocación productiva, el grado de desarrol llo y la potencialidad de la misma, conjuntamente con la homogeneidad de su explotación y la delimitación regional.

Estos indicadores nos definen y determinan con mayor precisión, las características semejantes o divergentes de cada unidad del sistema, su naturaleza y su rango; y finalmente, el conjunto integral de regiones (sistema de áreas homogéneas), con diversas vocaciones productivas.

Debemos advertir en base a lo expuesto en el parrafo anterior, que en la regionalización de los sistemas capitalistas, la estructura productiva de sus unidades se conforma según la colocación de su producción en el sistema mercantil inter-regional. En las de tendencia socialista, la estructuración de éstas se basa en el intercambio de productos entre - las unidades del sistema, bajo un control central y director de su distribución entre las áreas con excedentes o deficiencias de los diversos satisfactores productivos.

En cambio, en las regiones de los países subdesarrollados, el — comportamiento regional se manifiesta según el siguiente proceso esquematizado:

En cualquier país del grupo, observaremos que en mayor o menor - grado, su marco estructural econômico-productivo se basa en la generación de un producto específico, o familia afín de éste, particularmente del -- sector primario (agrícola, pecuario, minero, etc.); dependiendo en la co-locación de su producción, de la oferta o demanda del sistema regional in ternacional, repercutiendo las variaciones mercantiles externas, directamente en su estructura interna.

En cualquiera de los casos expuestos entre los 3 grupos de países mencionados (los capitalistas altamente industrializados, los socialistas

y los subdesarrollados con relaciones dependientes a cualquiera de los 2 primeros grupos), notamos que al intentar la armonización y congruencia en la explotación de recursos de una región o sistema regional a nivel na cional, ésta se ve fuertemente obstaculizada, por las diferentes características de cada una de sus unidades en su poder productivo, y su campo - de influencia mercantil o intercambio productivo; no quedando otra alternativa de que el Estado se erija como "coordinador" (sistema capitalista), "director" (sistema socialista) o "promotor" (sistema subdesarrollado), - para articular, integrar o promover respectivamente el desarrollo regional socio-económico de sus naciones.

En una economía capitalista, el Estado se convierte en "coordina dor" de sus actividades productivas sin intervenir directamente en ellas, induciendo por medios generalmente indirectos, las modificaciones o correcciones del sistema económico interno, para garantizar su libre ejercicio; regulando a su vez las repercusiones derivadas del proceso a los sectores socio-económicos cumponentes de esa región, amortiguando sus efectos negativos en la medida de lo posible, para no alterar el sistema productivo - en estas condiciones.

Cabe mencionar en éste momento, que el crecimiento económico, no obligadamente significa un desarrollo económico-social equilibrado de una región. En la esféra de los países capitalistas, el marco económico subordina al sector social con una tendencia relativa de elevación del estan dar y bienestar de sus pobladores (en los altamente desarrollados); pero puede existir el caso de un fuerte crecimiento económico sustentado en un igualmente fuerte desequilibrio social, implicando en ello, que el proceso no es integral y conjunto, sino que el sector económico subordina al social avasallandolo, siendo casos particulares de ese fenómeno, algunos países en "vías de desarrollo" o en "proceso de industrialización" (Brasíl, Argentina y México en el Continente Americano).

Quando el Estado actúa como "director" de las actividades productivas y la distribución de la producción, presentandose el caso en los --países socialistas, éste no admite más explotación, administración y control de los recursos, que lo dispuesto por él mismo; centrándose y concentrandose el poder de decisión en el aparato oficial, único facultado para detentar los medios de producción a nombre y en favor de la colectividad

(planificación central y compulsiva), considerando al Estado como fuerza generadora y estructural del desarrollo económico-social regional.

En los países cuyas estructuras económicas se encuentran en --atraso de industrialización, careciendo de los medios y mecanismos para gestar su propio y autónomo desarrollo a causa de sus fuertes relaciones
dependientes hacia el exterior, el Estado se convierte en "promotor" del
desarrollo económico-social interno, con el objeto de poder sortear posibles crísis provenientes del sistema internacional; además de hacerse car
go de los sectores o ramas de actividades económicas básicas, no rentables
en muchas ocasiones a la iniciativa privada interna, convirtiendose el -sector público en un importante productor de servicios y bienes, e interventor del sistema económico nacional en las ramas industriales, comercia
les y financieras.

1.3. Las necesidades de planeación en un país dependiente y la - previsión de su desarrollo económico-social.

Una vez descrita la función promotora del Estado en países subde sarrollados, caracterizados por su proceso tardío de industrialización y sus fuertes relaciones de dependencia a hegemonías desarrolladas; observa mos que se han esbozado varias teorías para tratar de interpretar y describir, el por que del atraso o lento proceso de desarrollo de esas macio nes, llegando a considerar en algunas de ellas, edades o fases necesarias a recorrer para lograrlo a semejanza de los países industrializados, anotando para el caso las siquientes observaciones al respecto:

Los países industrializados nunca tuvieron fases de "subdesarrollo", puesto que de ellos surge precisamente el sistema económico-social internacional actual, a partir de la etapa coyuntural que dió origen a la era moderna; encontrándose la situación del mundo en esa época, en diferentes circunstancias a las que se encuentra en la actualidad los países subdesarrollados, por lo que dichas teorías son muy discutibles en sus -fundamentos e integración.

La constante y dinâmica evolución internacional del sistema mercantil, a cargo del encuentro entre las grandes fuerzas hegemónicas para sostener e incrementar su poder, ha orillado a los países del tercer mundo, ha crear dispositivos internos para proteger sus recursos y economias de las presiones externas.

Es en la época actual, vital y fundamental para los subdesarrolla dos, contar con instrumentos y mecanismos que le permitan diversificar e incrementar su productividad, con el objeto de impedir en forma paulatina y de lo posible, la penetración de los agentes y factores de sujeción económica del exterior; y de ésta forma, incrementar su nivel de negociación externa para promover interiormente su desarrollo socio-económico.

Uno de estos instrumentos que cada vez toma más importancia para lograr dominar y orientar el desarrollo de estos particulares países, es precisamente la planeación. La planeación, respaldada con un importante sentido nacionalista y de auto-promoción económica, ha constituido una --fórmula general para reorientar las estructuras económicas, sociales y políticas, en un nuevo concepto de promoción del desarrollo.

En estas circunstancias y especificamente en nuestro país, el  $\underline{\mathtt{Es}}$  tado juega un fundamental papel en la promoción y dirección del desarrollo, por:

- + Su importante intervención en el marco económico nacional, al constituirse como uno de los agentes más importantes en la producción de bienes y servicios.
- + Controlar los principales elementos e insumos en la promoción y desarrollo de las actividades industriales (energéticos, agua, materias primas minerales, etc.).
- + Aportar la infraestructura económica y social, base del desarrollo (vialidad, medios de transportación, obras de apoyo a la producción primaria, secundaria y terciaria, incluyendo tam bién las obras y servicios de apoyo al marco social).
- + Su naturaleza controladora del sistema jurídico-administrativo y político nacional.

Al conjugarse todos éstos aspectos y otros más en la promoción — de un autodesarrollo económico-social, más vigoroso en el interior y me—nos dependiente del exterior, ha provocado que en México se inicie una actitud más racional en el manejo inter-relacionado de los factores y circunstancias económicas, sociales y políticas, que convergen hacia el proceso. A partir de ésta actitud precisamente, los últimos regímenes del Estado han juzgado cada vez más necesario la utilización de diversos ins

trumentos de planeación, para poder sistematizar y ordenar su labor gube<u>r</u> namental y de promoción económica y social.

En el último régimen (Lic. José López Portillo), éstos instrumentos se han establecido en modalidades sectoriales (energéticos, empleos, asentamientos humanos, etc.) y territoriales (zonas fronterizas, portuarias, deprimidas económicas y socialmente, etc.), en base a un modelo preconcebido de desarrollo, que establece el primer esquema de relaciones y compromisos necesarios con la iniciativa privada y el sector social, para el logro conjunto de grandes objetivos nacionales en materia económica, - social y política.

## 1.4. Planificación, desarrollo y proceso urbano.

Habiendo establecido que el desarrollo de un país es derivado y condicionado por un proceso concurrente de variables económicas, sociales y políticas, de un dinámico carácter en el espacio y el tiempo; podemos - resumir para nuestro trabajo específico de tésis, que el desarrollo urbano se desprende como un subproceso más, altamente relacionado con otros, en el que es alterado, y él a su vez los altera, según la evolución global del gran proceso.

En nuestro caso, el puntal de planificación se establece en principios económicos y sociales, según nuestras espectativas de crecimiento y diversificación productiva (a partir del petróleo particularmente), y - en un mejor grado de distribución del ingreso (apoyo a sectores populares y zonas marginales en especial). El planteamiento de acciones conjuntas en ambas materias, repercuten en forma especial en el subproceso urbano, al redistribuir y promocionar las principales actividades productivas en el territorio nacional, con referencia a un sistema de planes sectoriales y regionales para el caso (desconcentración industrial, fomento a zonas -- fronterizas, portuarias de gran calado y agroindustriales, etc.) De -- igual forma, se pretende equilibrar las características de mejormaiento - económico, con la superación social de la población, particularmente la -- mayoritaria y popular.

El plantear y poner en práctica las primeras acciones para lograr ambos objetivos, se vislumbrará en forma automática sus particulares repercusiones en el desarrollo urbano existente, modificando su comportamiento

inter e intraurbano. Precisamente en éstas circunstancias de planificación global, es donde se inserta la labor de la planificación urbana, con el objeto de sensibilizar y entender las inter-relaciones globales deriva das hacia el sector de los asentamientos humanos, y a la vez, diseñar la mejor forma de su canalización y manejo, para lograr una mayor racionalización del asiento poblacional en las diversas regiones, estados y el país en general.

A partir del análisis y conclusión anterior y con el objeto de - estudiar de una mejor manera el comportamiento del proceso de urbanización, en función de las cualidades y condiciones estructurales del desarrollo in terno, se deberán considerar los siguientes conjuntos de variables cualitativas y cuantitativas, incidentes en la integración de los sistemas inter e intraurbanos regionales:

- 1. Medio físico.
- 1.1. Localización geográfica.
- 1.2. Clima.
- 1.3. Condiciones físicas.
- 2. Medio artificial.
- 2.1. Infraestructura regional.
- 2.2. Factores de estructuración urbana.

Usos del suelo.

Infraestructura.

Vialidad y transporte.

Equipamiento.

Servicios urbanos.

Vivienda.

Imagen urbana.

Preservación ecológica.

- 2.3. Actividades urbanas.
- Mefio socio-demográfico.
- 3.1. Dinámica poblacional.
- 3.2. Estructura poblacional.
- 4. Medio socio-económico.
- 4.1. Estructura económica y sus relaciones.

- 4.2. Fuerza de trabajo (composición de la PEA).
- 4.3. Indices de ocupación y niveles de ingreso.
- 4.4. Marco de inversiones públicas, privadas y sociales en la producción.
- 5. Medio jurídico-administrativo.
- 5.1. Sistema legislativo.
- 5.2. Sistema administrativo.
- 6. Estructura política.
- 6.1. Estructura del poder.

No obstante, debemos tomar en cuenta que la problemática es única, resultado integral del proceso estudiado. Además, por su naturaleza económica-social y dinámica transformación de sus factores, dificultan el proceso de abstracción, análisis, entendimiento e incidencia, con la necesaria intervención de un buen equipo de profesionales y expertos en los di versos campos del conocimiento humano.

1.5. Metodología empleada para la integración y desarrollo del trabajo.

Basado en los principios y aspectos básicos señalados en los 4 rubros anteriores, procederemos a describir la metodología empleada en el formulado y desarrollo del trabajo, de la siguiente manera:

+ La instrumentación básica empleada se basa en el intento de con cebir a los fenómenos analizados, como un conjunto de sistemas y subsiste mas estrechamente relacionados y vinculados entre sí. Las alteraciones de sus componentes y los factores que las producen, actúan sobre la estructura en su conjunto, o en áreas definidas de la misma, según la magnitud y alcance que éstos tengan.

Concebir la problemática global económica-social-política, como un conjunto de sistemas dinámicos involucrados en un proceso de desarrollo regional, es tarea harto difícil, aún para un grupo entrenado de especialistas. Sin embargo, el tratar de hacer un primer esquema en ésta perspectiva, para poder derivar posteriormente el tema de la presente tésis, fué labor fundamental y necesaria, con el objeto de sensibilizar y caracterizar lo más preciso posible, las circunstancias y condiciones por las cua les el país no logró su desarrollo y madurez productiva y social. Y de -

ésta manera, estudiar estructural y funcionalmente, las causas y obstáculos presentados en su planificación conjunta, y particularmente en su proceso urbano.

- + Las fases de estudio entonces, se dividieron metodologicamente de la siguiente manera:
  - . Análisis del proceso de desarrollo del país, en lo económico, social y político, a partir de los rasgos y circunstancias más relevantes de su historia.
  - . La caracterización de su estado actual, dentro del marco inter no y contemporáneo, que actúa y condiciona su comportamiento y sus perspectivas futuras.
  - . A partir de los primeros intentos modernos de planificación na cional, determinar y definir los principales obstáculos y problemas a los que se enfrentaron, para posteriormente estudiar sus más recientes manifestaciones y factibles soluciones.
  - . Derivación de la problemática general y obstrucción a la planificación, en el sector específico de los Asentamientos Humanos.
  - . Y finalmente, los comentarios de conclusiones y recomendaciones.

### 2. ANTECEDENTES DE LA PLANIFICACION EN MEXICO.

Para la introducción del tema específico de tésis y basandonos - en el esquema conceptual del lo. Capítulo, es necesario analizar el proce so histórico del desarrollo en México, particularizando sus repercusiones urbanas.

El análisis nos indicará las características evolutivas del desa rrollo regional nacional en cada horizonte de tiempo, en conjunción con - el proceso urbano de cada una de sus épocas.

## 2.1. Evolución del desarrollo de México y su proceso urbano.

## a) Epoca precortesiana.

Mucho se ha discutido sobre el génesis del hombre en América, pero la teoría más aceptable hasta el momento, es la de su origen --asiático.

En gran parte, el asentamiento indígena se ubica en función de las condiciones físicas de cada región y sus recursos naturales. Sin embargo, también se observa desde el punto de vista antropológico, una — gran preocupación del orden religioso, étnico y socio-económico, explican do de cierta manera la diferencia de asentamientos y sus desarrollos en regiones semejantes.

Particularmente en Mesoamérica (México), existe un hecho que cabe destacar en los primeros pueblos que la habitaron. La ausencia inicial del militarismo, al no existir razón económica o política para ambicionar las áreas de los demas pueblos regionales; prevaleciendo solamente, una - influencia "pacífica" religiosa y artística entre su comunidad.

En cambio, en el período Post-clásico, se sufre un drástico y - radical cambio económico-social-político entre los pueblos del altiplano, principalmente por:

- + La saturación de los territorios ocupados por los pueblos mesoamericanos y las fricciones de los que secuían penetrando en el área.
- + La contínua diversificación de actividades en una comunidad de pueblos que dependían cada vez más unos de otros, en la defensa de sus territorios y el comercio de su producción.

La casta sacerdotal no perdió sus privilegios, sino los reforzó habilmente incorporando la estructura militar a su sistema de dominio masivo.

De acuerdo a las circunstancias anteriores, los pueblos mesoame ricanos se organizan en confederaciones y reinos, con la centralización del poder regional en un selecto grupo de ciudades.

Las ciudades capitales, se ubicaron en puntos estratégicos para su defensa en su ámbito microregional, y en la distribución de su influen cia en el regional (dominio de la comarca).

Al desembarcar Cortés en costas mexicanas, el territorio mesoame ricano y sus alrededores inmediatos estaban ocupados por un mosaico de --confederaciones, reinos y ciudades-estado, de diversos tamaños, importancias y características. De todos ellos, el Imperio Culhúa-Mexica era el más importante, encontrandose su asiento de poder en el Valle de México, en la ciudad imperial de Tenochtitlán (alianza azteca con los señores de Texcoco y Tlacopan) 2/.

Tenochtitlán representa junto con Teotihuacán, las más importantes ciudades donde se detectó una intensa actividad urbana en el altiplano mexicano, considerando el asentamiento permanente y contínuo de sus habitantes, la dotación de servicios públicos y las funciones administrativas propias de una gran ciudad.

La estructura administrativa territorial de Tenochtitlán, se com ponía de 4 sectores urbanos o "campas": al noroeste Cuepopan, sureste Zoquipan, suroeste Mayotlan y noreste Atzacualco. Existía también un sequindo núcleo urbano derivado de la ciudad religiosa, pero con carácter comercial, Tlaitelolco; que posteriormente se fusionaría para integrar una sola unidad urbana en el centro lacustre del valle.

El esquema de la ciudad imperial, tiene como centro de su desarrollo al "Gran Teocalli" (o Templo Mayor), y la ciudad adjunta de Tlalte lolco (Tlaltelulco-sede del mayor tianguis mesoamericano).

El complejo del Templo Mayor estaba amurallado, conformando una ciudadela religiosa en cuyo interior se alojaban 78 instalaciones ceremoniales. En cuanto a Tlaltelolco, el conjunto estaba compuesto por una gran plaza rodeada de portales, en donde se estableció el más grande de los mercados americanos; con un control tan riguroso en su sistema comercial (exposición de mercaderías, transacciones, transportación de bienes, etc.), que los mismos conquistadores españoles quedaron admirados.

<sup>2/.</sup> Daniel Cosío Villegas, "Historia de México", Colegio de México, 1979.

El conjunto urbano estaba asentado en el islote ovalado, localizado al centro del Gran Lago de Texcoco; comunicandose a sus riberas a
través de una serie de calzadas peatonales, interrumpidas por puentes le
vadizos para permitir el paso de canoas y embarcaciones. Las más impor
tantes de esas grandes avenidas a tierra firme, eran las de Tepeaquilla
(Tepeyac), Tlacopan (Tacuba) y la de Iztapalapa-Coyoacán. Existía una -cuarta hacia Texcoco, cuyo destino era el embarcadero principal de la ciu
dad.

El centro urbano contaba con 3 tipos de vías: las terrestres, -- las acuáticas y las mixtas.

Las vías acuáticas constituían el sistema de comunicación básico de la ciudad (tránsito de embarcaciones). Ofrecía por su naturaleza, un carácter de fortaleza inexpugnable de difícil asalto militar. Sin embargo, esto no impidió el diseño urbano de las vías, con el sembrado de elementos vegetales (principalmente con árboles de ciprés, cedros y sauces), y de mobiliario urbano (guarniciones, bancas, embarcaderos, puentes, portaestandartes, esculturas, etc.).

Para el abasto de la ciudad, así como para dotar de "superficie" de asiento a sus pobladores, los aztecas diseñaron uno de los elementos de ingeniería más relevantes de mesoamérica, las "Chinampas"; las cuales se construían con estacas de madera cimentadas sobre piedra y relleno de lodo extraído del fondo lacustre. Para el cultivo, se les colocaba tie rra vegetal para que sirviesen como parcelas productoras de verduras, —frutas y flores.

La unión de varias chinampas sin aprovechamiento agrícola, daban lugar a un bloque residencial, en el que se integraban los predios multifamiliares alrededor de un patio central, contando con un sólo acceso sobre una vía acuática o terrestre.

Las unidades habitacionales o "Calpullis", eran unidades semi-au tónomas que expresaban territorialmente la estructura social de la comunidad, en base a los siquientes factores de estructuración:

Clanes

- + Propiedad comunal.
- + Asignación por parentesco.
- + División de trabajo.
- + Estratificación social.

También los aztecas previeron obras de protección y control, para evitar daños a la ciudad en las sobrecargas hidráulicas y embates del Gran Lago, tales como diques y baterías de chinampas amortiguadoras del oleaje. Además controlaban los niveles de salinidad de las aguas, a tra vés de la construcción de obstáculos que no permitiesen su alta concentración.

Para la dotación de agua potable, se construyó un acueducto des de las "fuentes de Chapultepec", hasta el centro de la ciudad, abierto en la mayoría de su recorrido y sólo entubado en el corto trayecto del interior urbano.

## b) Epoca colonial.

El descubrimiento de América por Cristobal Colón en 1492, marca el inicio de una de las etapas más importantes de la sociedad humana en - su ámbito internacional.

Por primera vez, los sucesos producidos en una región de un continente, repercuten en otras localizadas a gran distancia en otro, inician dose las relaciones de dependencia a hegemonías intercontinentales vigentes hasta nuestros días.

La conquista del territorio mesoamericano por Cortés, establece en México ese nuevo orden, aprovechando para su implantación, la estructura regional del poder lograda por el imperio azteca (Culhda), a partir de su misma capital.

En el plano económico, las principales unidades productivas rur $\underline{a}$  les coloniales, lo constituyen las "haciendas".

Un factor importante en la formación y funcionamiento de la hacienda que se origina con ella y con serias consecuencias en el desarrollo urbano, es el arraigo obligado de la reducida población rural necesaria para producir.

El mecanismo de sujeción poblacional aplicado en forma muy efectiva, sería el de mantener a un nivel salarial de sobrevivencia a sus tra bajadores y jornaleros, conjuntamente a monopolizar las actividades comer ciales de los productos básicos en las zonas hacendarias (tienda de raya). Con el mecanismo se lograba el arraigo de la población nural en los alresedores del casco bacendario, estatizando su movilidad hacia las grandes ciudades. En los principales centros de población, el sistema de dominio social se efectuaba en las "manufacturas", generando un nuevo conjunto de clases sociales empresariales y de proletariado, que posteriormente inicia rá su crecimiento demográfico y territorial en las principales ciudades, repercutiendo en forma importante en el desarrollo de los tejidos urbanos.

En el caso de la actividad minera, su desarrollo tuvo un gran efecto multiplicador entre las demás ramas y sectores económicos coloniales.

Los centros de explotación minera se convirtieron en núcleos -promotores de una intensa actividad agrícola, comercial, fiscal y urbana;
puesto que en ellos existía una gran demanda de productos alimenticios y
básicos (comestibles), una mayor derrama de salarios y dinero (centros de
consumo), una mayor aportación de divisas fiscales (impuestos), y una mayor diversificación de actividades urbanas en sus principales localidades
(asiento de pobladores, inversiones, y actividades secundarias y terciarias).

Con respecto al proceso urbano colonial, los españoles fundaron y consolidaron diversas ciudades en localizaciones distintas y con vocaciones productivas diferentes, pero todas dirigidas directa o indirectamente a la actividad comercial, en especial para la exportación a la metrópoli.

Estas ciudades tenían 3 propósitos básicos: la administración y asiento del poder político y militar como México, Guadalajara y Mérida; - las actividades portuarias como Veracruz y Acapulco; y las de apoyo a la producción, particularmente a la minería, tales como Zacatecas, Guanajuato, Pachuca, San Luis Potosí y Taxco.

La mayoría de los centros urbanos coloniales, se establecieron - en lugares antes poblados por indígenas.

La ciudad rectora en la que convergen y reconocen todas las actividades productivas es la de México, en donde se establece el centro del poder político-administrativo, financiero, comercial, militar y religioso. Además, la ciudad capital es la más importante en tamaño, población y actividades urbanas especializadas.

En los sistemas regionales también existían pobladores rectores locales, de acuerdo a las características y niveles de producción de cada

una de ellas. Las diferenciaciones productivas regionales, propició el desajuste del sistema urbano colonial, encontrandose áreas en auge económico, otras en decadencia y otras más sin explotar y colonizar.

La capital virreinal es el único contacto oficial con la metrópo li, y a la vez, con el sistema interior de poblados. Se interconectaba a través de un sistema de caminos reales y comerciales, hacia las principales zonas productivas y los centros de importación-exportación, como los puertos de Veracruz y Acapulco. El primer sistema urbano perfectamente definido a partir de su estructura económica productiva en nuestro país, es el del Bajío; y le siguen los sistemas de las áreas mineras del norte y de la sierra volcánica en el centro de la República. Finalmente, los poblados localizados a lo largo de las principales vías de comunicación - hacia los puertos indicados.

Particularmente, la Cd. de México se desarrolla alrededor de un centro monumental erigido sobre las ruinas del antíguo Templo Mayor azteca. Se sustituyen los templos e instalaciones civíles y militares indígenas, por una catedral y un palacio de gobierno (sede del Virreinato, la Audiencia y del Obispado; y posteriormente del Arzobispado y la Universidad más antígua de América).

En la periferia del centro, los barrios se organizan cada uno al rededor de su iglesia y su cementerio. Paralelamente, los mercados nativos son reconstruidos, comunicandolos entre sí a través de canales, tales como estaban antes de la penetración española. Los más importantes mercados fueron el de Tlaltelolco, la Merced y la Lagunilla.

Los españoles introdujeron técnicas más superadas para evitar la inundación de la ciudad. Preveían que no sólo bastaban los diques y las chinampas de amortiguamiento, en la contención de las subidas y alteraciones de las aguas del Gran Lago. Para solucionar en forma más definitiva el problema, diseñaron y construyeron un sistema de diques y desagües del Lago de Texcoco, hacia el río Tula a través del canal de Mochistongo ---- (1606).

En 1788, dada la incapacidad de drenar con más rapidez los excedentes hidráulicos del lago, el canal es profundizado y reencauzado en — una zanja a cielo abierto, estableciendo posteriormente la comunicación directa del sector norte lacustre y el río Cuautitlán.

Hasta el lapso histórico conocido como el período "formativo", - el sistema económico-social-político colonial, se sostendría en su desa-rrollo con casí ninguna variante durante 3 siglos de dominación.

Además, en ese momento el territorio colonial se expandía y alcan zaba su mayor desarrollo superficial, con más de 4 millones de Kms $^2$ .

Aún con la posesión de tan vasto territorio y el desencadenamien to de serias epidemias en el siglo XVIII, continúa el lento crecimiento—de la población, concentrandose en un selecto grupo de ciudades ubicadas en las tierras más fértiles y ricas del área central de la República.

Durante esa época, las autoridades virreinales decidieron "liberar" algunas actividades productivas por el empuje interno de la economía. Junto con la liberación comercial, se establecen algunas medidas para el reconocimiento de los recursos inexplotados en las diversas regiones de - la Nueva España; así como un intenso proceso de ilustración y la determinación de la primera división político-administrativa virreinal integral (intendencias) 3/.

En cada unidad territorial política, se nombraba un responsable intendente, el cual estaba facultado entre otras funciones para:

- + Elaborar los planos cartográficos de su territorio de gobierno.
- + Desarrollar estudios económicos y sociales de sus regiones.
- + Organizar un sistema de información y capacitación técnica-cien tífica .
- + Ejecutar obras públicas (infraestructura, equipamiento, servicios, etc.)., para beneficio social.

Todas éstas facultades y otras más, constituyen uno de los más — importantes antecedentes de la "planeación" en México; puesto que vemos — en ellas, los principios y medios esenciales para llevarla a cabo (claro, como un proceso indicativo a la empresa privada, dentro de un sistema capitalista colonial).

El resultado de las medidas liberales y de reconocimiento de los recursos potenciales coloniales, se traduce en:

- + La organización del ler. Censo poblacional en México.
- + La integración de un conjunto de estudios e investigaciones económicas y sociales, de las regiones de la Nueva España.

Particularmente, bajo la gesti\u00f3n virreinal del 2do. Conde de Revillagigedo.

- + El levantamiento físico-topográfico más completo y detallado de la colonia y cada uno de sus territorios.
- + La organización y puesta de marcha del mejor sistema educativo y de capacitación en su época.
- + La fundación de instituciones como el Seminario de Minería, la Academia de San Carlos, la Escuela de Bellas Artes, la Escuela de Hilados, el Jardín Botánico y otras más del tipo técnico e intelectual.

Preocupados los poderes virreinales y metropolitanos por la efer vescencia liberal colonial y sus influencia promotoras, intentaron detener la y mediatizarla con la aplicación más energica del sistema "déspota". - Hecho tardío e inutil, produciendose la sublevación el 15 de septiembre de 1810.

De cualquier manera, durante el período formativo el proceso urbano se comportó de la siguiente manera. El sistema urbano de finales de la colonia, conservó la estructura y elementos establecidos desde el siglo XVI al XVIII, alcanzando su máximo desarrollo regional y de diseño urbano.

Especialmente las clases medias criollas y mestizas, constituyeron la fuerza promotora y diversificadora de las actividades urbanas, de acuerdo a sus exigencias de mejores espectativas de vida, mayor libertad y el reconocimiento de sus reivindicaciones e intereses.

No obstante, las haciendas, minas y manufacturas continuaron en el sistema de explotación colonial; pero en vez de limitarse por las prohibiciones metropolitanas, su producción inició su comercialización intensa en el país, presionando por dirigirla al exterior. El sistema urbano condicionado por esos efectos, inició también su "reajuste" hacia una eminente apertura al comercio internacional.

La ciudad de México se convierte en el centro de contacto con -otras naciones interesadas en hacer negocios con nuestro país. La ruta -terrestre entre el Atlántico y el Pacífico adquiere una nueva importancia
económica (puerto a puerto, Veracruz-Cd. de México-Acapulco). Y el área
del Bajío se convierte en el arsenal básico alimenticio de toda la nación.

También surge con las nuevas tendencias liberales, la preocupación de una mejor planeación de las ciudades. En el caso de la Cd. de México, el 2do. Conde de Revillagigedo en su gestión virreinal, intento adecuar a la vieja ciudad con las nuevas
actividades económicas y perspectivas liberales, construyendo las siguientes obras:

- + El remozamiento de la Plaza Mayor.
- + El cubrimiento de las acequias en el corazón de la ciudad, para convertirlas en calles.
- + Se destinan áreas para mercados y cuarteles militares, y se -- procede a su construcción.
- + Se intensifican las obras de drenaje en el centro de la ciudad.
- + Se construyen puentes para conectar vialmente a los suburbios de la ciudad con el centro.
- + Se rehabilitaron los antíquos acueductos.

Además se introduce en la capital, el primer sistema integral de infraestructura constituido por la primera red de iluminación pública, la canalización de aguas servidas en una importante área urbana, y la dotación de agua potable proveniente de los alrededores del Valle de México.

El auge pre-independiente, pronto se vería seriamente limitado, produciendose su decadencia a raíz de la lucha insurgente en sus 10 años - de duración.

#### c) Epoca independiente.

Al consumarse la independencia en 1821 y establecer la "soberanía" de México, no implicó un cambio radical de la estructura económicasocial-política interna, dandose sólo el caso de la ruptura dependiente con España.

A pesar de su emancipación, las colonias iberoamericanas estaban sujetas a las hegemonías de los países europeos de ideología liberal, al grado de aceptar tácita e incuestionablemente su filosofía económica-so-cial-política, y aplicarla en rigor en la formación de sus nuevos Estados.

Al ser abolida la primera monarquía en México (Iturbide) y rea

lizarse la separación de los territorios centroamericanos en 1823; inicia sus funciones un nuevo gobierno republicano con el reconocimiento inmedia to de los E.U.A. e Inglaterra.

El nuevo Estado promulga una constitución en 1824, con la integración de los 3 poderes de la Unión: el ejecutivo, el legislativo y el judicial. Y la división político-administrativa del país en 19 estados y 5 territorios. Además, se designa a la Cd. de México como la residencia de los poderes de la Federación.

Ios contínuos conflictos acentuaron las diferencias internas, — aprovechando la situación países como Francia (la guerra de los pasteles) y los E.U.A. (la pérdida de Texas). La lucha se intensificó a tal grado, que fué imposible detener la invasión norteamericana que culminó con la caída de la Cd. de México. El resultado de la derrota fué la pérdida de Texas, Nuevo México y Nueva California (2'400,000 kms.²). Además, Santa Ana en su último régimen, vende a los E.U.A. el territorio norteño de la Mesilla.

De esa forma, el país perdía más de la mitad de su territorio, - se hundía en el desorden administrativo, el caos económico y la incapacidad para autogobernarse.

En el período conocido historicamente como el de "Reforma", se - reinstalan en el poder los liberales aplicando una serie de enérgicas medidas de control político, particularmente contra la Iglesia al separarla definitivamente del Estado y confiscar sus bienes; además de promulgar una nueva Constitución en 1857.

Al ascender en 1859 a la presidencia, Benito Juárez se enfrentó a un país en completo desorden económico y administrativo. Por lo tanto, su gobierno suspendió los pagos al exterior, con la inmediata protesta y presencia armada de Inglaterra, España y Francia en el puerto de Veracruz. Juárez logró negociar con la Gran Bretaña y España la deuda, fracasando - solamente con Francia, cuyas tropas penetraron al país, surgiendo el imperio de Maximiliano de Habsburgo.

El triunfo de la "Unión" en la guerra civil de los E.U.A., el - retiro de tropas francesas, la campaña militar demoledora liberal, y el - fusilamiento de Maximiliano, derrumban el 2do. Imperio; restaurandose y - consolidandose la República definitivamente.

Durante este período, las actividades primarias, particularmente las agropecuarias, sufren una seria contracción por la reducción de la --productividad y el mercado.

La minería también decayó seriamente; y a pesar de su derrumbe, siguió siendo la principal actividad productiva generadora de riqueza a - la nación.

Las actividades secundarias encontraron similares dificultades - en su desarrollo, a las sufridas por las primarias. De por sí, en México no existían establecimientos iniciales en proceso de industrialización. La producción manufacturera se hacía a través de un gran número de talleres artesanales, donde escasamente se utilizaba maquinaria de algún tipo.

Junto con la minería y la manufactura textíl, el comercio como - actividad terciaria, representaba el tercer puntal sustentador de la economía mexicana de ese período. De esa forma se demuestra que nuestro país no despegó su desarrollo "económico", a partir de una eficiente y pre ponderable explotación primaria, sino a la dotación oportuna de capitales que le permitieron diversificar otros renglones y sectores productivos.

En cuanto a nuestras exportaciones, eran de una importancia infima en comparación con lo que se introducía a México. Consecuentemente, existía un creciente desequilibrio en la balanza de pagos. Fenómeno de especial importancia interna y externa, por constituir una mayor y creciente dependencia al exterior, y una excelente excusa de intervenciones extranjeras, inclusive armadas.

Pasando al análisis de las principales características del desarrollo urbano del México independiente, se les puede resumir de la siguien te manera:

La falta de organización y planeación del sistema económico interno, a raíz de los conflictos políticos y militares, dió como resultado el total abandono oficial de las obras e instalaciones para la producción urbana y rural.

No obstante, las comunicaciones terrestres y especialmente los - centros portuarios, se orientaron hacia el comercio exterior; sirviendo - más como zonas de recepción e introducción de importaciones, que de extracción y embarque de bienes de exportación.

Por otro lado, la configuración del país y la situación particu-

lar de sus litorales en ambos oceanos, no le permitieron emplazar puertos "naturales" con la adecuada localización, en función de las áreas productivas y los principales centros de su comercialización en la República o en el exterior. Además, México no contaba con flota mercante propia, para una eficiente movilización de mercancías.

En el proceso urbano, también se debe considerar la contracción del volúmen poblacional, por las bajas directas e indirectas de los movimientos armados.

En el campo se intensificó con mayor rigor el arraigamiento --obligado de la mano de obra, con el colonial sistema de slarios bajos y tienda de raya.

En la ciudad, la pauperización constante de las clases populares, generó una respetable masa de desocupados y necesitados de empleo --(incluyendo mujeres y niños), con el fin de contribuir al ingreso familiar.

Además a raíz de la confiscación y desamortización de los bienes clericales rurales y urbanos, los predios fueron rapidamente comprados - por empresas privadas y particulares nacionales y extranjeros, a pesar de la amenaza de excomunión proclamada por la Iglesia. Con la medida lo único que se logró, fué sustituir al gran terrateniente clerical por uno -- nuevo de penetración extranjera, burguesía empresarial o aristocracia crio lla, sin dar oportunidad de su adquisición fraccionada por las clases medias y populares.

Bajo esas condiciones, el proceso urbano se estancó y en algunos casos se revirtió, si consideramos sus características y tendencias en los finales coloniales. La Cd. de México continuó siendo el centro de poder de la nación. A su alrededor, en las zonas fronterizas v a lo largo de las vías terrestres hacia los principales puertos, los sistemas urbanos recionales se mantuvieron más o menos estables, y con pequeños cambios en la conducta heredada por la colonia.

En el caso de la Cd. de México, ésta crece con lentitud conser-vando por mucho tiempo su antígua fisonomía colonial. Alrededor del centro urbano (llamado desde el siglo XIX, como el Zócalo 4/), se conservan los barrios de la alta burguesía criolla y el alto clero. En un segundo anillo se establecen los barrios populares, preeminentemente mestizos; y en un tercero, en los suburbios alejados del centro, se encontraban las --

<sup>4/.</sup> Claude Bataillon y Helene Rivére D'Arc, "La Ciudad de México", SEP-setentas Diana, 1979.

villas y comunidades indígenas, dedicadas principalmente a la agricultura.

A partir de la segunda mitad del siglo XIX y después de que los liberales toman el poder, se producen una serie de hechos políticos-econó micos que tuvieron una fuerte repercusión en el desarrollo urbano. Entre esos hechos, destaca la expropiación de los bienes clericales, para que - posteriormente y en el caso particular de las ciudades, se abran al mercado urbano. Bajo esas circunstancias, la venta de predios y edificios ex clericales, produjo un cambio sustancial en la estructuración urbana y la sociedad que la habitó. Las clases aristocráticas inician el exodo del - centro hacia selectos suburbios, abandonando viejas casonas y palacios, - que rapidamente son ocupados en arrendamiento por una multitud de habitan tes de bajos ingresos. Aparte de la popularización del centro, se inicia paralelamente un intenso proceso de cambios de giro del uso del suelo, y - en algunos sectores céntricos, el área de comercio y servicios se desborda ocupando antíguas casas habitación.

Al constituirse el imperio de Maximiliano, se acentúa el cambio de residencia aristocrática, a raíz de un conjunto de nuevas obras efectua das por el emperador, entre las que destacan:

- + La construcción del palacio imperial en la colina de Chapulte pec.
- + Y el Paseo de la Reforma.

Este último eje vial, es el que enlazó el palacio imperial con el centro de la ciudad, y donde la aristocracia estableció sus principales áreas de residencia, con una fuerte influencia francesa sobre su arquitectura y paisaje urbano.

A pesar del conservador crecimiento de las ciudades y particular mente el de la capital, debemos considerar de cualquier forma, la introduc ción inicial de varios importantes factores de cambio en las estructuras - intraurbanas, a raíz de las nuevas inversiones extranjeras traducidas en sistemas y medios modernos de explotación de recursos, nuevas y más evolucionadas actividades de servicios y comercio, adelantos técnicos en la --- construcción, instalaciones de infraestructura y medios de transportación, etc.; dirigidos a apoyar las actividades productivas o para satisfacer las necesidades de consumo y servicios de sus habitantes.

Restaurada y consolidada la República, el desarrollo de la Cd. - de México reinicia una nueva aceleración en su crecimiento. La estabilización política permite un primer nivel de organización interna del país, para dar entrada al período del porfirismo.

Porfirio Díaz asciende al poder a través de la presión armada, después de 10 años de intentos políticos y militares.

Con el principio de gobierno de "poca política y mucha adminis-tración", transforma el aparato político-administrativo nacional, otorgan
dole al ejecutivo facultades ilimitadas para determinar y conducir la ruta de desarrollo más conveniente.

Posterior a la consolidación del sistema político, emprendió un vasto programa de dotación de infraestructura, particularmente en las comunicaciones con la construcción de un eficiente sistema, en el que se  $i\underline{n}$  cluyen los medios de transportación.

En materia económica y bajo su gestión, la explotación agropecua ria de México que se mantuvo sin variaciones desde la época colonial, inicia una reestructuración y expansión en base a 2 factores:

- + La introducción del ferrocarril.
- + La promoción a la producción destinada a la exportación.

Aún con éstas sustanciales mejoras económicas del campo, las ac tividades agropecuarias no se expandieron en forma regular y uniforme, de bido a:

- + El sistema de haciendas era muy reacio a utilizar maquinaria y equipo moderno en su explotación, dada la fuerte cantidad de mano de obra barata con que contaban.
- + La propiedad en latifundio entorpecía en muchisismos casos, la dotación conjunta de obras de infraestructura para apoyo de la producción.
- + En el porfiriato, el grado de monopolio de la tierra rural llega a su máxima expresión, impidiendo su explotación en for ma intensa y extensiva (grandes superficies sin trabajar).

Apoyada en la inversión extranjera y las actividades exportadoras agropecuarias, surge en nuestro país una nueva clase burguesa rural, conocedora de nuestros potenciales recursos naturales y su factible aprovechamiento, utilizando medios y maquinaria moderna para intensificar su

rendimiento y su muy rentable comercialización hacia el exterior.

En las actividades mineras, aunque consideradas como las principales aportadoras de divisas al interior antes del porfiriato, no alcanzaban a generar los excedentes necesarios para revitalizar otros sectores -productivos nacionales.

Al igual que las actividades rurales, las mineras surgen vigorosamente debido a la introducción del ferrocarril, al incremento de capital extranjero, y al avance técnico de beneficio logrado por las naciones industrializadas para la aceleración de sus propias productividades.

En cuanto a las actividades industriales, podemos observar la — transformación de las antíguas factorías a un incipiente sistema industrial, basado en capitales extranjeros introductores de métodos, maquinaria y téc nicas modernas, al ferrocarril y a la fuerte política proteccionista ofi—cial.

Las actividades terciarias y especificamente el comercio, tam--bién debe su acelerado desarrollo al ferrocarril.

La consolidación de la influencia norteamericana sobre México, - generó un abasto en constante aumento de materias primas hacia su territorio; por lo que decaen sustancialmente las actividades portuarias en los - litorales de ambos oceanos y resurgen las principales ciudades fronterizas del norte, no obstante que en el porfiriato se reestructuraron y moderniza ron los principales puertos del país (Veracruz, Tampico, Coatzacoalcos, Sa lina Cruz, etc).

De esa forma, la franja fronteriza inicia un fuerte desarrollo económico, basado en la exportación agropecuaria, minera, del petróleo y manufacturera.

En el centro, además de desarrollarse la agricultura y ganadería para el abasto interno (Bajío); también inicia su explotación con fines de exportación, intensificandose la minería y la producción manufacturera.

A pesar del crecimiento económico, México sufre una de sus más graves crisis al conjuntarse una fuerte parálisis del comercio externo, el derrumbe internacional de los precios de varios productos básicos como la plata, la pérdida de numerosas cosechas por factores climaticos, y el aumento de los intereses de los prestamos (además del rigor de su cobro), --

por la acelerada decadencia del poder productivo interno 5/.

El contraste del reparto del ingreso llega a tal grado, que las clases sociales abajo de las privilegiadas (medias y populares), se ven -obligadas a esfuerzos extraordinarios para mantenerse en su nivel, con muy
limitadas oportunidades y capacidad de superación y escala al estrato -inmediato superior (estatización de la movilidad socio-económica); provocando su frustración y alianza contra el sistema opresor, limitador de sus
reivindicaciones. Por ello, las clases medias y en especial, las intelectualizadas, se erigen como las promotoras y directoras de la sublevación -al régimen, y posteriormente como las abanderadas de la "Revolución".

Las principales características del proceso urbano durante el -porfiriato, las podemos resumir de la siguiente manera. Como indicamos con
anterioridad, el sistema económico nacional se expandió y diversificó de una forma excepcional.

El resultado del proceso, fué el acelerado crecimiento de local $\underline{i}$  dades estrategicamente localizadas en las áreas y puntos de producción o - cercanas a los centros de consumo.

Los principales sistemas urbanos comerciales se establecieron en el norte y centro de la República. Además, con la política de integración de los principales puertos del país, se intenta equilibrar los movimientos de mercancías a todo lo largo de nuestros litorales, pero sin resultados - positivos. Veracruz siguió manejando el mayor volúmen de tonelaje de importaciones-exportaciones, en detrimento de los demás puertos, y por ende, de sus sistemas urbanos particulares.

Sobre el año 1880, tiene lugar la integración nacional del sistema ferroviario, asimilando en una nueva estructura de rutas, a aquellas de origen colonial que conectaban los principales centros mineros del país. En el norte de la República, el sistema reconoce como localidad principal a la Cd. de Monterrey y a su alrededor, a las de San Luis Potosí, Chihua-hua, Torreón, Matamoros y Reynosa; en el centro del país, a la Cd. de México como rectora del sistema en general, y a su alrededor, las ciudades de Veracruz, Puebla, Guadalajara y las localidades del Bajío.

En la capital de la República, se inicia el proceso de la metropolización por el constante crecimiento y diversificación de las activida-

<sup>5/.</sup> Leopoldo Solís. "La Realidad Económica Mexicana", Retrovisión y Perspectiva, Siglo XXI, 1978.

des urbanas. De 1877 a 1910, la Cd. duplica su población de 200,000 a -- 400,000 habitantes.

También el auge del ferrocarril se refleja en el interior de la capital, creando un sistema de estaciones en forma de arco hacia el orien te, norte y sur del centro histórico o Zócalo; quedando en su interior — las colonias Guerrero, Sta. María, Nonoalco, Peralvillo, Morelos, La Bolsa, San Lázaro, Los Doctores, Roma, Juárez y San Rafael. Y en el exterior, las colonias de Sta. María la Ribiera, Vallejo, Valle Gómez, Romero Rubio, Rastro, Penitenciaria, Balbuena, Sta. Anita, Ixtacalco, Portales, La Piedad, Escandón, Sta. Julia, Popotla, Clavería, El Gas y otras 20 más.

La recalcitrante fobia por lo hispano y la vertiginosa penetración del gusto francés, apoyado por un efervescente jacobismo, convence a las autoridades locales para destruir conventos, atrios, monumentos, plazas, etc., para dar paso a nuevas avenidas y calles, transformadoras de nuestras principales ciudades y particularmente a la de México.

En esos momentos, las últimas manifestaciones necclásicas son rebasadas por un gran movimiento ecléctico en la arquitectura y el paisaje urbano. Se inicia con nuevos sistemas constructivos (hormigón, estructura de acero, etc.), la edificación de importantes edificios y espacios urbanos con caracterizaciones estilísticas anteriores (neogótico, neomudejar, neoclasisismo, etc.), tales como el edificio de Correos y el Palacio de Bellas Artes con sus alrededores inmediatos (Adamo Boari), o la zonaresidencial consolidada a lo largo del Paseo de la Reforma (colonias de la Condesa, Juárez, Roma y Cuauhtemoc).

El ferrocarril inter-urbano y el tranvía son los principales --agentes de expansión urbana. La primera red de éstos transportes, comu
nicaba a la ciudad con la serie de poblados inmediatos dentro del Valle de México, además de las zonas de recreo y fincas de descanso (Bosques de
Chapultepec, tacubaya, Mixcoac, San Angel, Churubusco, Coyoacán, Tlalpan,
Atzcapotzalco y Tlanepantla).

En sí, los grandes boulevares y el habilitado de las nuevas vías tranviarias, eran más utilizados como factores de crecimiento urbano, que para dar un eficiente servicio de transporte entre la ciudad y sus suburbios. Cuando se construía una avenida principal, el costo del suelo en su recorrido se elevaba, por la dotación paralela de infraestructura y la

fuerte especulación sobre la tierra (tal como sucede en nuestros días con el metro o los ejes viales).

También se acentúa la estratificación social-urbana con la creación o consolidación de las colonias residenciales, como la Juárez, Cuauh temoc, Americana, Roma y Condesa; y las colonias populares a base de vecindades como la Guerrero, San Fernando, Romero Rubio y la Peralvillo. Para el servicio de las unidades habitacionales, se crearon un entramado de nuevas avenidas, tomando por ejemplo la de Chapultepec o la de Tlaxpa na.

Los nuevos "modos" de vida, requerían una forma diferente de so lucionar sus necesidades, con la construcción de modernas redes de infra estructura y transporte, además de equipamiento, servicios y mobiliario urbano.

La ciudad desarrollaba aproximadamente 33 kms.<sup>2</sup>, y contaba con una fuerte influencia sobre los poblados del D.F. y el Edo. de México, lo calizados dentro del Valle (Cuautitlán, Tlanepantla, Ecatepec y Chalco en el Edo. de México, además de los mencionados en el D.F.).

En resúmen, las grandes ciudades multiplicaban sus especializaciones de actividades urbanas en función directa a la expansión económica, los avances técnicos, el aumento de la población, los nuevos medios de -- transportación, y las nuevas formas de expresión arquitectónica y de dise no urbano.

# d) Epoca revolucionaria hasta nuestros días.

Antes de la lucha revolucionaria, surgen en México ideas y perso najes con diferentes concepciones del cambio necesario en el interior del país, a raíz del supuesto retiro de Díaz a la presidencia, según la entre vista que sostuvo con el periodista norteamericano Creelman.

La oficialización del nuevo triunfo en la 6a. reelección del dic tador en octubre de 1910, provoca la sublevación conjunta de varios caudillos regionales, apoyados en el "Plan de San Luis Potosí".

Derrotado y acosado militarmente, y con el incremento de la presión hacia su régimen dentro y fuera del país, produce su renuncia de ---Díaz a los 6 meses de su última reelección, exiliandose en Francia.

En el tratado de Cd. juárez, Madero organiza un gobierno provisional con el fin de garantizar la normalización constitucional. En surégimen no se buscaba precisamente, desechar la vieja estructura porfirista, sino al contrario, revitalizarla y modernizarla.

Mientras tanto, Victoriano Huerta fragua durante el encuentro de la "Ciudadela", la eliminación del régimen maderista; consumandose con la toma del Palacio Nacional y el asesinato del presidente .

Una vez más, la sublevación cunde en el país y Carranza se erigecomo director del movimiento, con base en el "Plan de Guadalupe".

Ante el colapso militar, económico, político, y el retiro del - apoyo estadounidense, Huerta huye al extranjero.

En ese momento se propicia la integración del Congreso Constit $\underline{u}$  yente de 1917, promulgando una nueva Constitución en la que se establece particularmente en sus artículos 27 y 123, algunas de las reivindicaciones exigidas por el campesinado y la clase obrera.

Al entrar en vigencia la nueva Constitución, Carranza se postula a la presidencia y es electo de "facto" bajo el nuevo sistema constitucional.

La reestructuración económica y social se desarrollaba lentamen te en el país, con el resurgimiento de uno de los aspectos básicos causan tes de la Revolución, la "no reelección"; dado que Carranza preveía que en 4 años de gestión no era posible integrar un plan completo de desarrollo y simultaneamente ejecutarlo.

El presidente es abandonado por el ejército, los sectores populares y el apoyo de la misma Constitución que él mismo promovió y auspició. Al intentar huir, fué ejecutado.

Con el advenimiento de Obregón a la presidencia, se consolida — el poder en las clases medias burguesas, caracterizadas por una agresividad nacionalistas de permitir sólo un "capitalismo interno".

Un aspecto relevante del gobierno de Obregón, fué el hecho de permitir durante su administración, la creación de grandes organizaciones socio-populares bajo el patrocinio del Estado, con el obligado compromiso ideológico a cada uno de losdiversos gobiernos de la Revolución.

En las elecciones de 1924, Obregón entregó a Plutarco Elías Calles un país con su poder político en franca consolidación. Una vez más, Calles reforma la Constitución para la reelección de Obregón. No obstante, el presidente "electo" no disfrutó de su trium fo, al ser asesinado por un fanático religioso.

Después de la muerte de Obregón, Calles intimida y obliga a todos los jefes militares a renunciar a sus pretensiones presidenciales, con el objeto de acabar definitivamente con las sublevaciones. Paralelamente empieza a germinar la idea de formar un partido único, aglutina dor de todos los sectores populares de México, apoyandose en las agrupaciones anteriormente "patrocinadas" por el Estado en la gestión de Obregón.

Entre 1928 y 1929, Emilio Portes Gil apoyado por Calles, funda el "Partido Nacional Revolucionario" (partido oficial) durante su interinato presidencial.

Con el objeto de "integrar en forma más ordenada" las medidas y acciones a tomar en cada administración, surge en el régimen de Abelardo Rodriguez "la planeación sexenal"; impracticable en su tiempo por no contar con la organización administrativa y un plan de desarrollo para su operación conjunta.

## 2.2. Hacia la institución de la "planificación en México"

 a) Consolidación de la estructura política-administrativa en México.

Desde el punto de vista interno y externo, se organiza y -reactiva la economía mexicana entre los años 1921 a 1935, gracias a la -consolidación política interna y al establecimiento del nuevo orden económico mundial posterior a la Primera Gran Guerra. En él se produce la -apertura de amplios y diversificados mercados europeos, por la destrucción
de importantes zonas e instalaciones productivas en sus territorios.

En ese momento los E.U.A. se erige como el principal intermedia rio comercial internacional, basado en la consolidación de su hegemonía y la implantación de su nuevo orden económico.

En México, el reflejo de la hegemonía norteamericana sobre las estructuras internas, se contrapone con la política nacionalista del régimen de Calles. La confrontación se resuelve con la negociación de importantes financiamientos y atracción de capitales, con su posterior y --

vertiginosa penetración a nuestro país.

Estructura económica precardenista.

Las actividades primarias se derrumabaron en casí todas sus ramas durante el movimiento armado. El producto bruto agrícola y ganadero registró una tasa de descenso contínuo promedio anual de 5.2 % y 4.9 % — respectivamente, entre 1911 a 1921.

También la minería sufrió una seria baja, reflejada en una tasa - de descenso del 4.0 % anual, durante 1910 a 1915. Posteriormente, a --- raíz del triunfo constitucionalista y la gran demanda externa de materias primas por la Primera Guerra Mundial, la producción minera para la exportación se incremento, hasta alcanzar los niveles del porfiriato y rebasar los en el año 1917.

Además, la producción exportadora del petróleo también se incrementa a una tasa del 43 % anual, durante el período de 1910 a 1921.

En las actividades secundarias, la producción fabríl sufre una - aguda baja entre 1911 a 1918. Posteriormente, su auge superará a la mis ma industria extractiva, con un intenso crecimiento y participación en el PBI del lapso 1923 a 1929.

A partir de 1915 y a pesar de la guerra civíl, las actividades - terciarias y particularmente la exportadora de bienes básicos y materias primas, inicia su incremento en función de la demanda generada por la Gran Guerra. Entre 1921 a 1928, se logra equilibrar y tener excedentes en la balanza comercial, con saldo positivo del 80 % del valor de importaciones 6/.

De éste hecho se desprenden varios aspectos muy importantes en tre los que destacan: que a pesar de iniciar la reorganización económica-social-política del país, se contaba con vastos recursos canalizados para la exportación, antes de la gran depresión de 1929-33. La producción exportadora se intensificaba precisamente a través de inversiones y empresas de origen extranjero.

Al incrementarse el volúmen de exportaciones, se incrementaba la extracción de recursos internos hacia el exterior, derivandose un doble beneficio hacia los intereses externos:

+ Ellos mismos producían en los países dependientes, bienes y -

materias primas que posteriormente colocaban en el comercio exterior, obteniendo una ganancia sustancial hacia su organización comercial y país.

+ La extracción de recursos implicaba la utilización de capitales, que al desgastarse en el proceso de producción, requería de etapas de reinversión del exterior con sus consecuentes incrementos de dependen cia y pago de introducción.

Aunado a ésta bonanza encubierta, el resto de las inversiones — de origen extranjero cubrían un buen número de actividades no útiles a — las productivas, exportandose igualmente sus ganancias con los mismos fenúmenos de retorno en capitales de reinversión.

Bajo esas circunstancias, la economía mexicana manifestaba un paradojico comportamiento, entre una relativa ganancia de exportación y una fuerte perdida de divisas y recursos hacia el exterior.

Estructura social precardenista.

Ahora bien, para definir la estructura social precardenista, es importante destacar los efectos económicos y sus diferentes repercusiones en el sistema social.

La movilidad masiva de los ex-trabajadores hacendarios rurales - por medio del ferrocarril, inicia una nueva fase de emigración del campo a las más importantes ciudades, en busca de mejores oportunidades de trabajo y vida.

En éste tiempo, México empieza a dejar de ser una nación preeminentemente rural, para iniciar su conversión acelerada a lo urbano. Los nuevos medios y técnicas de atención médica, asistencia y movilidad social, inician 3 procesos de suma importancia en el proceso urbano nacional:

- + Una fuerte disminución de la mortalidad.
- + Un sensible incremento en la fecundidad.
- + Y un proceso inicialmente lento, pero con caractéres finales de aceleración en la migración campo-ciudad, y crecimiento social en las ciudades.

De acuerdo al Ing. Luis Unikel Spector y sus colaboradores del - Colegio de México 7/, establece en éste período entre 1935 a 1945, una inflexión en la gráfica de comportamiento en el índice de urbanización. Com

parando los datos entre 1900-1940 y 1940-1970, observamos que en el primer período, el índice se incrementa conservadoramente entre 7.1 a 16.3; en cambio en el segundo período, el índice se dispara de 16.3 a 40.4.

Por otro lado, al modificarse importantes sectores del marco eco nómico nacional a raíz del triunfo e institucionalización de la Revolución, el sistema social se transforma de acuerdo al nuevo estructurado de producción y trabajo establecido. La burguesía terrateniente tiende a desa parecer y surge en las ciudades la clase empresarial. Las clases medias y populares se diversifican y estratifican, en función a las nuevas moda lidades económicas, especialmente en los núcleos urbanos.

# Estructura política precardenista

En lo que se refiere al marco político precardenista, lo podemos resumir de la siguiente manera:

Al conquistar el triunfo el más hábil y organizado grupo de la - Revolución, se identifica en forma inmediata la naturaleza y características de sus miembros, preeminentementede clase media. Esta clase en especial, contaba con más elementos ideológicos y sensibilizadores de la - realidad mexicana y sus factibles alternativas de desarrollo (perspectivas); permitiendole una mejor visión de la trayectoria del movimiento, - su control en beneficio de sus intereses y una mayor coherencia teórica del mismo.

Las clases medias dirigentes, concientes de su capacidad hegeménica sobre las populares y su fuerza, tienen la imperiosa necesidad de transformar el triunfo armado en victoria social y política, para generar un Estado autenticamente nacional e indiscutible en su poder.

Para lograr éste fín, se requería cumplir en "actos positivos" los compromisos de la Constitución de 1917, con el objeto de lograr una mayor identificación y adhesión con las clases obreras y campesinas.

 b) Primeras intenciones para la planificación del desarrollo [horizontes sexenales].

Dentro del esquema de desarrollo descrito, Lázaro Cárdenas toma posesión de la presidencia e inicia el último paso estabilizador del sistema socio-político.

Desde el inicio de su administración, dirigió sus simpatías hacia los sectores populares y sus luchas por mejores perspectivas sociales. No tenía en mente la reorientación del movimiento revolucionario en su institucionalización. En realidad, lo que pretendía era afinar los componentes estructurales del sistema interno, para iniciar un ambicioso proyecto nacionalista de desarrollo y romper el sistema de economía de enclave sobre nuestros recursos. Para ello, el presidente debería contar con el respaldo del pueblo, logrado a través de la aceleración de ciertas medidas y acciones reivincadoras de los compromisos revolucionarios, sin que rebasasen lo estreitamente necesario para no poner en crísis el sistema - interno.

De esas forma y en nuestro país, el Estado interviene por primera vez en la fase post-revolucionaria, como un agente activo y promotor del desarrollo económico-social.

En 1938, el ejecutivo decreta la expropiación petrolera de todas las empresas en la República. La expropiación trae consigo un cambio total en la estructuración y proceso industrial. El Estado desde un principio, se confiere la capacidad administradora de las actividades petroleras, promoviendo bajo su patrocinio la industrialización y los servicios de -- transporte requeridos por la nación.

Las pretensiones de Cárdenas por romper el modelo de enclave y desechar la idea de una industrialización vía sustitución de importaciones, requería de 3 condiciones importantes:

- + La eliminación del control extranjero en las actividades productivas del país.
- + El impulso vigoroso de la producción agropecuaria y alimenticia.
- + La consolidación total y permanente del sistema político-administrativo, con una orientación nacionalista.

De las 3 condiciones, sólo se cumplió cabalmente una, la consolidación política. Para lograrlas en conjunto, se necesitaba la contimuidad administrativa presidencial con la ruta trazada por el cardenismo, que por corte sexenal se interrumpió definitivamente. La estructuración de una economía con esas características, necesitaba un desarrollo a largo plazo, imposible de integrarse en 6 años de gestión, aún contando con

algunos instrumentos de "planeación".

El proceso urbano del primer período revolucionario (1910-1940), resume las siguientes características de comportamiento. Durante los --conflictos revolucionarios que abarcaron la presidencia de Madero hasta - la caída de Carranza, el Estado mexicano no pudo implantar medidas sólidas en materia de asentamientos humanos. Es hasta los regimenes de Calles y Obregón, cuando se establecen las primeras bases de carácter oficial y --privado en la promoción industrial y financiera del país (junto con la -reactivación económica general y la consolidación política y social interna), cuando el desarrollo urbano inicia una nueva y vigorosa transforma--ción hacia la preeminencia sobre lo rural.

Además, los conflictos internos de 1910 a 1921, afectaron sensiblemente a la población total y su distribución en el territorio nacional, repercutiendo más seriamente en la población rural y a la alojada en localidades intermedias. Se estima que en los combates y las enfermedades - desatadas en ese período, se perdieron cerca de 1'000,000 de personas. - También el movimiento trajo consigo inicialmente, una fuerte movilidad - social hacia las principales ciudades del país, en busca de abrigo y seguridad. Particularmente la Cd. de México, alojó el 60.3 % del crecimiento poblacional urbano de ese período (11 años).

Durante el período 1910-1930, el índice de urbanización registr<u>ó</u> un crecimiento del 8.2 durante el primer decenio, hasta 13.7 en el último. A partir de 1940, el índice se dispara del 16.3 hasta alcanzar el 40.4 en la década de los 70's. Esto quiere decir, que durante el primer período del proceso revolucionario (1910-1940), el país necesitó 40 años para duplicar su nivel de urbanización, mientras que en el segundo (1940-1970), el aumento registró un 125 % en 30 años.

Traducido comparativamente en crecimientos de población, implica que de cada 100 nuevos habitantes en el lapso 1910-1940, de 22 a 23 fueron urbanos. En cambio, de 1940-1970, el número se multiplicó hasta 53 a 65 habitantes urbanos.

En éste momento aparte de la capital, crecieron sustancialmente las ciudades de Tampico, Torreón y Mérida; y en menor proporción Veracruz, Orizaba, Jalapa, Durango y Guadalajara; además de Nuevo Laredo, Cd. Victoria, Matamoros, Culiacán, Mazatlán, Los Mochis, Cd. Juárez, Piedras Negras

y Monclova, localidades menores en aquellos entonces. Las regiones de fuerte promoción urbana se definieron en la planicie norte, la costa del Pacífico de Sinaloa, la costa del Golfo particularmente en Veracruz, y la franja fronteriza de los estados de Chihuahua y Tamaulipas.

La razón de éste inicialmente lento proceso y su posterior disparo de incremento, se debe principalmente al siguiente conjunto de hechos y circunstancias:

- + Durante 1910 a 1940, la abolición del sistema hacendario rural, la movilidad bélica de importantes contingentes poblacionales rurales de bajos ingresos, y el fuerte impacto que tuvo el ferrocarril en la Revolución y su consolidación, inició un proceso lento pero contínuo de desrura lización en el país. En ese momento, las espectativas de trabajo y sustento rural eran muy críticas, produciendose un conjunto de movimientos migratorios hacia otras áreas de alta productividad agropecuaria para la exportación, o a las grandes ciudades.
- + Aunque las grandes ciudades ofrecían mejores espectativas de empleos y servicios, la población rural que se asentaba en ellas, general
  mente carecía de calificación en su mano de obra. El primer proletariado de esa época que surge en las ciudades, se apoya basicamente en trabajos de servicios con mínimos salarios, o con un verdadero estado de sub o
  desempleo.

También en las ciudades se agudizaba el problema de desempleo y el sustento, dado que muchas importantes actividades secundarias y tercia rias, registraban serias bajas productivas por el conflicto armado, la—destrucción o inhabilitación de instalaciones, la reducción de mercado y el bajo poder adquisitivo de la población mayoritaria.

+ Las espectativas en el campo y la ciudad se encontraban incier tas, hasta que no se estableciera solidamente un Estado organizador, promotor y operador de un nuevo sistema de desarrollo del país.

Con respecto a la ciudad de México, retomó una vez más, un carácter modificado de su rectoría sobre el sistema urbano nacional, apoyada - en la diversificación y fortalecimiento de sus funciones políticas, económicas, sociales y culturales. Todos los sistemas de comunicación y transporte concurren a ella, produciendole el auge de una amplia plataforma de economías externas y de aglomeración, que posteriormente serán componentes

importantes del crecimiento económico y poblacional del Valle de México.

La composición político-administrativa de la ciudad capital, se establecía a partir de 17 municipalidades, transformandose durante el --proceso revolucionario en un Departamento Central y 13 Delegaciones , a cargo de un regente directamente elegido por el presidente.

El territorio que componía el Departamento, reconocía a los más céntricos y antíguos municipios de la ciudad, mientras que las Delegaciones a los suburbios más alejados.

Durante el gobierno de Cárdenas, se inició un importante volúmen de obras de dotación y mejoramiento de la infraestructura de la ciudad, que contaba en aquellos entonces, con cerca de 1'500,000 habitantes. Las obras que más destacaron fueron:

- + La construcción de los más importantes colectores de aguas negras.
- + La construcción de un importante sistema de red hidráulica en un amplio sector urbano.
- + La pavimentación de las principales avenidas y calles.

El conjunto de obras de infraestructura se dirigieron principalmente al centro de la ciudad, dejando a los suburbios con un mínimo de — condiciones salubres y de vivienda. De cualquier forma, en el período — de Cárdenas se inicia la invasión de predios para asentamiento popular, y la creación de nuevos y más amplios barrios de población de bajos ingresos 8/. Las invasiones eran efectuadas por trabajadores que detectaban grandes vacantes ociosos, muy cerca de sus fuentes de trabajo.

 c) El Estado y su intervención con la producción y el marco económico nacional.

En todas las naciones del mundo, el Estado interviene de una u - otra forma en el sistema económico interno, según las características de cada país. Mún en los de marco liberal que le atribuyen al Estado como - únicas funciones, la impartición de justicia, la protección de la soberanía y la dotación de servicios esenciales.

El sistema oficial influye dentro del esquema de desarrollo, a - través de muchas de sus atribuciones, principalmente las que establecen -

<sup>8/.</sup>Claude Bataillon y Helene Rivére D'Arc, "La Ciudad de México", SEP-Setentas-Diana, 1979.

"las reglas del juego" en el comportamiento de las actividades económicas, la dotación de infraestructura y equipamiento, la preparación y capacitación, la salud y asistencia social, etc.

Por lo tanto, definiremos como países de economía mixta, a aquellos en que su Estado interviene directamente en el sistema económico, — sin ajustarse a la simple administración asignada por la teoría liberal, encontrandose además en un período tardío de industrialización 9/.

La necesidad de los países subdesarrollados para crear un sistema de esta naturaleza, surge como respuesta de defensa para contrarestar los efectos negativos derivados del mercado internacional. Por lo que el Estado promueve e intenta diversificar el conjunto de actividades productivas internas en forma integral, para permitir un frente más amplio al comercio exterior.

En México, el establecimiento del sistema económico de intervención estatal, se inicia desde las primeras organizaciones y medidas de de sarrollo puestas en vigor por Calles; y se consolida con la expropiación oficial de los primeros elementos básicos del desarrollo industrial, a -cargo de Cárdenas.

Bajo éstas circunstancias de intervención estatal, reanudaremos nuestro estudio analizando los diversos intentos de promoción y regularización del desarrollo de México, a partir de la administración de Avila - Camacho.

En su administración y en plena Segunda Guerra Mundial, se procla ma la unidad para los momentos difíciles de la conflagración internacional y sus consecuencias económicas hacia el interior. Con ésta justificación, se reducen y nulifican varias medidas tomadas en el sexenio anterior, particularmente en materia de reparto agrario y mejoramiento de las condiciones obreras. Vuelve a surgir la penetración masiva de capitales norteame ricanos, y se reactiva nuevamente nuestra economía por la creciente demanda de materias primas requeridas por los países beligerantes.

Nuevamente, el crecimiento económico avasalla al sector social, - retrocediendo las conquistas populares del cardenismo, en cuyo apoyo fué - posible paradojicamente, consolidar el sistema político y de economía mixta que supuestamente los iba a favorecer.

<sup>9/.</sup> Ricardo Cibotti y Enrique Sierra, "El Sector Público en la Planifica ción del Desarrello", Siglo XXI, 1979.

Después de ese régimen de moderación y ajuste nacionalista, da lugar a otro en 1946, con el triunfo del candidato oficial, el Lic. Miguel Alemán Valdéz.

Por primera vez en el régimen de Alemán, el Estado se concientiza de que si su crecimiento económico se incrementaba en ciertos sucesos internacionales, no siempre tenían un carácter contínuo y permanente (en ese momento se producía la, guerra de Corea), por lo que era necesario prever un sistema económico basado en un "vigoroso proceso de industrialización interior".

La captación y ahorro de divisas de turismo, el auge agrícola del momento y otras actividades productivas de los sectores primario y secundario, aunados a las inversiones y creditos del exterior, propiciaron un incremento contínuo de la capacidad de importación, sosteniendo incialmente la actividad comercial a la actividad industrial interna.

De esa forma el desarrollo industrial contó en sus primeras eta pas de orientación sustitutiva , con una amplia política de fomento y promoción oficial, en la que se disponía de medios de financiamiento y credito, infraestructura básica, energéticos, facilidades de transportación, estímulos fiscales, y en muchos casos, insumos necesarios con un fuerte margen de subsidio (vigente hasta nuestros días).

También debemos considerar como factor determinante en el proceso sustitutivo, aparte de la falta de comprensión de un sano desarrollo - industrial, el surgimiento de otro obstáculo del orden administrativo 10/.

Durante el régimen de Avila Camacho en 1942, se manifiesta por - primera vez la necesidad de un organismo coordinador de las actividades - productivas públicas y privadas del país, creandose la "Comisión Federal de Planeación Económica". No obstante, dicha comisión nunca funcionó -- eficientemente por 2 razones:

- + No contaba con el personal, los medios y la organización necesaria para los estudios y evaluaciones del desarrollo económico y social interno.
- + Su operación se enfrentó a la actitud reacia y hostíl de los organismos públicos, al intentar subordinarlos a un organismo central coordinador. También debemos considerar la negativa

<sup>10/.</sup> Daniel Cosío Villogas, "Historia de México", Colegio de México, 1979.

privada de someterse a los designios oficiales, según sus "políticas de desarrollo".

Al terminar el período de Avila Camacho, el país contaba dentro del sector público con unas cuantas empresas estatales grandes (ferrocarriles, petróleo, energía eléctrica basicamente); posteriormente y al terminar la Segunda Guerra Mundial, surgió un conjunto respetable de organis mos y empresas con carácter autónomo o semi-autónomo, dependientes al aparato oficial solamente por la dotación de recursos financieros y el control político de sus directores.

En el régimen alemanista y al principio de su administración, se intentó la coordinación única del aparato oficial a través de una ley facultativa de la Secretaría de Hacienda, para supervisar y mantener un contínuo control sobre todos los organismos y dependencias del sector público. Poco después la Secretaría estableció la "Comisión Nacional de Inversiones", encargada de controlar aproximadamente a 75 organismos públicos.

Por segunda vez, éste organismo no funcionó por la fuerte oposición política a intervenciones oficiales centrales hacia sus mismas dependencias.

Al tomar la presidencia en 1952, Rufz Cortines se encontró con - un creciente indice de inflación, un serio endeudamiento al exterior, ten siones sociales y casí una crisis de desarticulación en el proceso industrial.

El cuerpo de asesores del nuevo presidente, le indicaron la imperiosa necesidad de reestructurar y "sistematizar" el aparato oficial y sus funciones, para intentar nuevamente la armonización gubernativa del Estado en su papel promotor del desarrollo.

Sin embargo, Ruíz Cortines nunca elaboró un "plan" tal como era requerido por sus asesores, limitandose sólo a ordenar a la Secretaría de Hacienda, la preparación de un "programa" de inversiones del sector público para toda la duración de su mandato; en que cada organismo oficial debía comunicar a la Secretaría, el esquema de inversiones y recursos actuales y previstos a manejar.

Surge de nuevo la oposición colítica, complicandose aún más las - dificultades, al girarse instrucciones presidenciales para elaborar un --

"programa a mediano plazo", sin tener en cuenta la estructura "tradicional" de organización y presupuestación anual de la Secretaría de Hacienda.

Ante tal situación, se propuso al presidente la transferencia del "Comite de Inversiones" directamente a sus oficinas. Al aceptarse la medida se crea la "Comisión de Inversiones dependiente de la Presidencia". Por cuarta vez, se ordena a todos los organismos, dependencias y empresas estatales, la aportación de la información sobre sus programas y proyectos de inversión en ejecución o por hacerlo, incluyendo las características — de su administración a plazos.

Para coactar la actitud rebelde de varios titulares de organis—
mos públicos, se estableció por decreto presidencial, que cualquier tipo
de inversión a realizar se haría siempre y cuando fuese aprobado por la comisión.

Inicialmente la comisión funcionó en forma más o menos correcta, no sólo en la supervisión y control del sistema de inversiones del sector público, sino también en la evaluación de los efectos causados en el sector social, productivo, etc., dentro del sistema de desarrollo interno y sus relaciones con el exterior.

Con la herencia de la reestructuración oficial, sube a la presidencia el Lic. Adolfo López Mateos en 1958, y eleva a categoría de Secretaría de Estado al organismo regulador de las inversiones del sector público. A la nueva Secretaría se le asignan todas las funciones de la de saparecida "Comisión de Inversiones".

Por quinta vez se ordena la recabación conjunta de información invertora oficial, a través de un acuerdo de 1959.

Un aspecto importante a mencionar en ambas administraciones, es que ya fuese la Comisión de Inversiones o la Secretaría de la Presidencia, éstas se preocupaban más de programar inversiones a lo largo de los sexenios, que el de planificar en forma estructural el desarrollo del país. Las acciones de ambos organismos por lo tanto, servían más como instrumentos de control político del sistema administrativo, que el de institucionalizar un marco planificador en México.

De cualquier forma, López Mateos consideró en poco tiempo la falta de eficiencia de la Secretaría coordinadora, por no arrojar "prontos - resultados".

A raíz del nuevo replanteamiento a mitad del sexenio, se modifican los enfoques, finalidades y objetivos de la Secretaría, adjudicandole un papel de "planeación de la inversión pública", sin que se tenga registros o constancias de una verdadera labor en este sentido.

López Mateos intenta una tercera alternativa en su administra--ción, a los 9 meses de haber integrado "la función planificadora de la-inversión". Esta vez, el presidente decreta la cosntitución de una comi
sión intersecretarial, coordinada en forma simultánea por la Secretaría de Hacienda y de la Presidencia, para que se avocaran a la inmediata formulación de "Programas Nacionales de Desarrollo Económico y Social", a -corto y mediano plazo (a menos de 3 años de terminarse el sexenio). En
junio de 1962, se elabora el "Primer Programa Nacional de Desarrollo", -que en realidad nunca se dió a conocer a la opinión pública.

No obstante, el programa se presentó a la consideración del CIES (Consejo Interamericano Económico y Social(O.E.A.)), para la inclusión de México dentro del fallído sistema de la "Alianza para el Progreso".

A los 2 años de iniciada la revisión del programa, la comisión técnica del CIES declara la finalización de sus evaluaciones, faltando un año para el término de la gestión de López Mateos.

De cualquier forma, se intenta en los últimos tiempos del régimen la aplicación del programa con el numbre de "Plan de Acción Inmediata",
con el objeto principal de lograr la aprobación del BIRF (Banco Interamericano de Recosntrucción y Fomento), en una serie de empréstitos y creditos avalados por la explotación de los recursos previstos en el programa,
fracasando por 3 razones clásicas en México:

- + La falta de una planeación integral del país, con un análisis sincero y detallado de las condiciones económicas -sociales presentes y futuras.
- + La continua rebelión de los organismos públicos.
- + Una vez más, causas y efectos externos producen serias repercu siones en el sistema interno, a partir de la crísis cubana y la política norteamericana de bloqueo a la isla. Además, el conflicto coreano termina acarreando un nuevo período de fuer tes estancamientos de la producción a nivel internacional.

Este conjunto de hechos tienen sus implicaciones particulares en

cada país, y en México enfatiza aún más las presiones a las clases sociales populares y medias, las que de una forma u otra ven descender su poder adquisitivo. Aunado al proceso crítico interior, los requerimientos oficiales para reforzar las actividades productivas se traducen en un importante endeudamiento con el exterior, y por ende, una mayor dependencia ha cia el mismo.

Haciendose cargo de los compromisos adquiridos por su antece sor, Díaz Ordaz utiliza el sistema reformado del control político y le imprime el respaldo del mismo ejecutivo. En los primeros años de su régimen, estableció un rígido marco disciplinario hacia sus colaboradores de gabinete, incluyendo a los directores de las empresas paraestatales, exigiendoles un grado superior de eficiencia.

Un hecho de importancia histórica en México, descubre la verdadera actitud del presidente a raíz del movimiento estudiantil de 1968. Por primera vez desde la consolidación del Estado mexicano, éste sufría — un serio deterioro en su autoridad y una crísis en su legitimidad, al utilizar la extrema violencia como una medida netamente represiva y de "demos tración del poder institucionalmente incuestionable".

De esa forma, el régimen duro de Díaz Ordaz hizo reflexionar a - un importante grupo en el poder, para propiciar un cambio de enfoque en -- las futuras administraciones.

Se aproximaba el final del período de estabilidad política y desarrollo económico, a base del monopolio incuestionable del poder y una economía artificial y demagógica.

Pasando al análisis del desarrollo urbano del segundo proceso re volucionario (1940-1970), lo podemos resumir de la siguiente manera: A - raíz de la Segunda Guerra Mundial, el Estado mexicano reorientó su desarro llo hacia la industrialización. A partir de esas fechas, las ciudades de México, Monterrey y Guadalajara se definieron como las 3 principales del país; mientras que regiones como Oaxaca, Zacatecas y Chiapas, iniciaban -- un sustancial decaimiento y marginalización con respecto al desarrollo na cional, y por ende de sus sistemas urbanos.

El comercio de materias primas y el turismo de soldados norteame ricanos sobre la franja fronteriza, favoreció a un importante impulso de sus principales ciudades. Desde Tijuana, Mexicali, Cd, Juárez, hasta Nue

vo laredo, Reynosa y Matamoros, el crecimiento económico y urbano se intensificó a niveles nunca registrados en sus regiones. La fuerte prosperidad fronteriza, actuó como un imán de empleo y mejores espectativas de vida, sobre los pobladores de las regiones más deprimidas del centro y sur del país, produciendose importantes corrientes migratorias hacia todo el largo del límite fronterizo.

Ias migraciones hacia las principales ciudades industriales y - de la frontera, produjo un cambio de aceleración más intenso en el índice de urbanización del país (como anteriormente se indicó). Entre 1940 a -- 1950, la población urbana creció a una tasa del 5.9 %; en donde el volúmen de esta cifra se compuso de un 58.7 % del saldo neto migratorio campo-ciudad, y un 41.3 % al crecimiento natural.

No obstante el auge económico, algunas regiones y sistemas urbanos se estancaron o disminuyeron su desarrollo, por algunos revéses de su productividad, y su comercialización hacia el exterior. Tal es el caso de la región Lagunera y Torreón, su principal ciudad, en lo que respecta a su actividad agropecuaria. O a los núcleos mineros como San Luis Potosí, Cananea, Hidalgo de Parral, Pachuca y Fresnillo, al decaer su productividad de extracción.

En el período de post-guerra, entre las décadas de 1950-60 y --1960-70, se produce la desaceleración del crecimiento económico de la --frontera. Mientras que en el interior y el litoral del Pacífico del país,
florecen ciudades de carácter turístico, tales como Cuernavaca, Acapulco,
Puerto Vallarta, etc. También en el litoral del Golfo surgen ciudades -portuarias e industriales (particularmente apoyadas en el petróleo), tales
como Poza Rica, Coatzacoalcos y Minatitlán.

Uno de los marcos de referencia del intenso proceso de urbanización desatados después de la década 1940, lo podemos contemplar en el nivel de producción de ciudades de 15,000 habitantes a más. De 1900 a 1940, se tenía un incremento del número de ciudades de 33 a 55 en la última década. En 1970 se produjeron otras 123, para sumar un total de 178. Y se prevee a reserva de ajustar los datos con el Censo efectuado en 1980, el surgimiento de otras 80 ciudades en ésta última década, para sumar 258 en total. Finalmente se estima que para 1990, se producirán otras 120, ~ para integrar un sistema de 378 ciudades en total 11/.

<sup>11/.</sup> Luis Unikel Spector, Crescencio Ruíz Chiapetto y Gustavo Garza, "El Desarrollo Urbano de México", Colegio de México, 1976.

El acelerado crecimiento de las ciudades principales, iniciado desde la Segunda Guerra Mundial, produjo la preocupación oficial para encarar el problema de su desarrollo. En la administración de Avila Camacho y en plena contienda bélica internacional, se deciden serias medidas en la materia, para neutralizar los efectos económicos negativos derivados por el conflicto. Unas de esas medidas que tuvieron una dirección hacia los asentamientos humanos, fué la de congelar las rentas de vivienda popular, a través de un decreto promulgado en 1942 y para el territorio del Distrito Federal. A partir de esa decisión presidencial, algunos gobernadores estatales también promulgaron decretos en ese mismo sentido, - sin que la medida fuera regularizada en todo el territorio nacional.

El objetivo del congelamiento, era el de evitar la especulación y la inflación del costo del suelo en el período de la guerra, en el D.F.

Los costos a congelar por el decreto, se establecieron en rentas de 300.00 pesos a menos, favoreciendo a 710,000 habitantes alojados en -- 113,205 viviendas. Posteriormente, la gestión alemanista ratificó la medida para la continuación de su vigencia, que aún llega hasta nuestros -- días. El congelamiento de rentas se constituyó por lo tanto, en un serio problema urbano después de haber terminado la guerra por las siguientes razones:

- + Los propietarios de innuebles afectados por la medida, al no po der incrementar el valor de las rentas, se vieron limitados a llevar a ca bo un negocio rentable y mantener al mismo tiempo los edificios departamentales. Estos, poco a poco se fueron deteriorando hasta convertirse en verdaderas ruinas.
- + El contínuo proceso de deterioro y las espectativas de que no serían reparados los edificios de vivienda, produjeron su ocupación por estratos de bajos ingresos y en forma por demás numerosa, popularizandolos en forma de apretadas vecindades. Las clases con ciertos recursos que las ocupaban originalmente (a pesar de pertenecer a clases populares también), traspasaban en altos costos las viviendas a personas que trabajaban cerca del hogar. Recordomos que en ese tiempo, muchos barrios populares de la ciudad se encontraban en el centro de la ciudad, donde posteriormen te se intensificó las actividades comerciales y de servicio, que ocupaban a muchos habitantes de bajos ingresos.

- + El deterioro y saturación de viviendas en amplios sectores de -barrios populares en el centro de la ciudad, produjo sus decadencias y conversiones en zonas grises. El problema se agudizaba aún más, al concentrarse también alrededor del Zócalo las principales actividades de abasto urbano (La Merced), comercio especializado (desde almacenes departamentales hasta zonas de comercio especializado como en las calles de Corregidora, República de Uruguay o El Salvador, o en los barrios de Tepito, La Lagunilla y Peralvillo), servicios y talleres (desde la reparación de artículos eléctricos en las calles de Artículo 123, hasta grande fábricas de ropa en Pino Suárez o Izazaga), de gobierno (además del Palacio Nacional, existen un sinúmero de oficinas oficiales regadas en el primer cuadro), etc.
- + El alto costo del suelo por su intensidad de uso, y la incapacidad de renovar o mejorar las viviendas, produjo serios problemas de carácter político, al no poder satisfacer los mínimos de habitación a un numeroso grupo de paterfamilias (recuerdese el "Plan Tepito" por ejemplo).

En el período alemanista, el Estado empieza a dirigir acciones - más importantes en materia de vivienda, particularmente en la Cd. de México con la creación de unidades multifamiliares tales como el "Centro Urbano Presidente Alemán" ( y con él la Ley de Condominios). Posteriormente, los gobiernos federales intensificarían su preocupación y ampliarían su so lución productiva de la vivienda a todo el país, ya no sólo con la construcción de conjuntos multifamiliares, sino también en fraccionamientos.

Se inicia la intervención de un conjunto de organismos oficiales en la producción habitacional, como el Isntituto Mexicano del Seguro So-cial IMSS (que construye inicialmente en la Cd. de México, importantes -conjuntos en Narvarte, Sta. Fe y San Jerónimo); el Instituto de Seguridad Social al Servicio de los Trabajadores del Estado ISSSTE (intensificando su productividad desde 1970 a la fecha, en base a unidades habitacionales multifamiliares); el Instituto Nacional de la Vivienda de los Trabajadores INFONAVIT (construyendo unidades multifamiliares, unifamiliares a base de lotes y casas solas y mixtas); el Instituto Nacional para el Desarrollo - de la Comunidad Rural y de la Vivienda Popular INDECO (creando diversos - tipos de producción de vivienda popular urbana y rural, entre los que des tacan los fraccionamientos con servicios mínimos de urbanización y de ha-

bitación progresiva para estratos de bajos recursos, y la construcción de unidades de vivienda terminada para sectores populares; sin embargo, actualmente el organismo se encuentra en liquidación y terminando sus últimas acciones); en el caso del D.F. y cada una de las Entidades Federativas, cuentan con organismos avocados a la planeación, habilitación, construcción y mantenimiento de las viviendas, en cada uno de sus territorios de competencia.

En la gestión de Adolfo lópez Mateos, surge un serio problema en la ciudad por la perforación indiscriminada de pozos para extraer agua del subsuelo. El volúmen de perforación hizo que los mantos freáticos se abatieran, causando importantes movimientos mecánicos en el suelo y alteraciones en los edificios. La carencia de agua potable y la prohibición de perforación de pozos, produjo la prohibición de nuevos fraccionamientos en el D.F. en la gestión del regente Ernesto P. Uruchurtu.

La medida produjo 2 resultados:

- + La intensificación de invasiones en terrenos ejidales y de propieda Federal o privada.
- + Y el auge de urbanización de los municipios inmediatos al D.F., en el Estado de México.

En ese momento, en lugar de limitar represivamente el crecimiento de la ciudad, se desborda impetuosamente favoreciendo el marco económico del Edo. de México, e integrando una sóla unidad fisíco-económica-social metropolitana, con cerca de 9'000,000 de personas alojadas en el Valle.

A pesar de la veda de nuevos fraccionamientos, en el régimen de López Mateos se construyen conjuntos de vivienda "barata" para un específico grupo de trabajadores y derechohabientes, surgiendo San Juan de Aragón, La Magdalena y el conjunto Presidente López Mateos en Nonoalco-Tlaltelolco (en total decadencia y deterioro actualmente, por su saturación poblacional y el alto costo de su mantenimiento).

Desde las administraciones de López Mateos y Díaz Ordaz, es cuan do la Cd. de México y su desmedido crecimiento y fortalecimiento del poder, producen muy serias deformaciones ya no sólo vistas desde el punto puramente urbano, sino de carácter económico y social en el desarrollo del país. El concentrar las principales actividades productivas secundarias y

terciarias nacionales, el poder político, la concurrencia de comunicaciones y transportes, el principal centro de finanzas y asiento de inversiones, la más amplia plataforma de educación, capacitación y cultura, y el más grande asiento de población de la nación, produce importantes deformaciones en la estructura económica-social-política interna, reflejadas sectorial y territorialmente. Se inicia la crísis del sistema de desarrollo estabilizador, que coadyuvó a la fase más intensa de macrocefalia en nuestro país, a partir de su ciudad capital.

A partir de ésta crísis estructural interna y sus consecuencias en el proceso urbano actual, le dedicaremos a su análisis el Capítulo 40. de la presente tésis. No obstante, para terminar el análisis del desarrollo de México y sus repercusiones en el proceso urbano, continuaremos con el último período del estudio a partir del régimen del Lic. Luis Eche varría Alvarez.

Al asumir el poder Echevarría Alvarez, se comprueba un quiebre - en la orientación adminsitrativa, con el replanteamiento de un desarrollo basado en una transformación de la estructura del Estado y sus funciones 12/.

Dadas las desiguladades del ingreso y su incremento acelerado en la década de los 60's, el poder adquisitivo de las clases mayoritarias continuaban en descenso, con un mayor índice de contracción en el mercado y la industria, próximos a un peligro de estancamiento. Simultaneamente, se inicia un nuevo período de crísis agrícola con serias repercusiones internas, al abrirse una nueva etapa de dependencia alimenticia hacia el exterior, no resuelta aún en nuestros días. La incapacidad rural para la producción de autoconsumo y de exportación, produjo la seria reducción de los excedentes necesarios para impulsar el desarrollo del país.

El estado crítico era conocido por Echevarría, por lo que prevec la total obsolecensia del "modelo estabilizador" y el agotamiento de sus posibilidades.

En su régimen, se denota un cierto esfuerzo por aminorar las ten siones sociales y recuperar la confianza, a través de un modelo que permitiese simultaneamente el crecimiento económico y una recuperación parcial del sector social, incompatible en el anterior sistema estabilizador y -

<sup>12/.</sup> Daniel Cosío Villegas, "El Estílo Personal de Gobernar", Joaquín Mortíz, 1979.

con los intereses de la alta burguesía empresarial.

Su modelo se enfrentó a serias limitaciones y restricciones para llevarlo a cabo. Se requería de una profunda reforma político-administrativa y de orientación económica.

Bajo el principio constitucional donde se permite al Estado su - intervención en las estructuras económicas del país; Echevarría trasmite a todos los sectores sociales y privados, particularmente empresariales, "las nuevas reglas del juego"; decretando, promoviendo y poniendo en marcha, un complejo programa de reforma oficiales en materia de educación, captación fiscal, reparto agrario, inversiones extranjeras, descentralización administrativa, de la industria, los asentamientos humanos y reestructuración monetaria.

El estructurado de tan vasto programa y sus acciones, requería - de la sistematización del aparato oficial bajo los principios de una planificación del desarrollo del país (careciendo de este importante elemento en su gestión).

O sea que, se pretendía reestructurar al Estado y al mismo tiempo planear el desarrollo del país.

Una vez más, el nuevo re-enfoque del desarrollo se enfrenta a 2 fortisimos obstáculos:

- + El que se refería a la fuerte oposición del grupo empresarial dominante a los cambios previstos por el presidente, en que se atacaban muchos de sus intereses.
- + Y la incapacidad de "Reajuste" del mismo aparato oficial, para organizarse y actuar bajo los nuevos lineamientos.

Especificamente, el proyecto de desarrollo "compartido" se basa en la integración de la capacidad empresarial estatal y privada, bajo la dirección dominante del Estado, complementando su unión el capital extranjero.

El principio del modelo se apoya en la designación del Estado - para dirigir, orientar y regular el tipo y ritmo de desarrollo económico, en función de la apertura a nuevas espectativas de desarrollo social, par ticipando directamente en la producción y distribución del ingreso.

Las nuevas atribuciones oficiales, produjeron la inmediata reac ción del grupo empresarial más recalcitrante en oposición, aglutinados en el organismo COPARMEX.

El meollo de la fricción entre gobierno y empresarios estriba, no si el Estado interviene o deja de hacerlo en la economía interna, sino en las limitaciones estatales para determinar y condicionar la orientación, ritmo y distribución de la producción y las ganancias.

Al frenarse las intenciones presidenciales (y en muchas ocasiones dar marcha atrás), aunado a lo limitado de las reformas administrativas prometidas por Echevarría, también produjeron serias reacciones de la burguesía y los sectores populares, poniendo por segunda vez en tela de juicio la confianza y legitimidad del Estado. En éste caso, no se proce de a medidas cohercitivas y de represión violenta, porque se hubiera acentuado aún más la crísis.

De cualquier forma, el sexenio de Echevarría trajo consigo dentro de su polémica actuación, un nuevo valor en la adminsitración pública, la necesidad de un esquema básico de planeación en las acciones oficiales, para que el Estado cumpla su cometido intervencionista en el desarrollo nacional.

La planificación de la actividad pública se le requería institucionalizar, para integrar un nuevo orden administrativo, quedando a cargo del mandato del Lic. José López Portillo, el fomentar, promover y habilitar la total re-estructuración del aparato público por sectores, en función de una planificación regional e integral del desarrollo económico-so cial de México (por lo menos ese es el intento).

En los próximos capítulos de la tésis, apoyaremos y abundaremos el trabajo con las últimas disposiciones planteadas y puestas en práctica durante el régimen de López Portillo, en materia de planeación global y - la particular de los asentamientos humanos. Esta forma de conducir el es tudio, se debe a que es hasta éste último régimen donde oficialmente se - institucionaliza la planeación, y se definen cabalmente por su carácter - institucional, los principales obstáculos económicos, sociales y políticos internos y externos, a los que se deberá enfrentar en su implementación y operación.

La crísis del sistema estabilizador que tantas veces hemos mencionado, desembocó en una total desorganización de las actividades económicas, sociales y políticas del desarrollo, amenazando con frenar el crecimiento económico y aumentar las alteraciones derivadas a los sectores sociales, particularmente mayoritarios.

La urgente reestructuración del aparato oficial y la puesta en - marcha de un nuevo modelo de desarrollo, requería de una transformación - de las actitudes expresadas en la Constitución de 1917, para satisfacer a los modernos y dinámicos requerimientos del comportamiento administrativo y de gobierno.

En materia de asentamientos humanos, y de acuerdo a la política establecida de planeación integral a institucionalizar por el presidente Luis Echevarría Alvarez, se efectúan las modificaciones y adiciones a los artículos constitucionales 27, 73 y 115. Posterior a las enmiendas legis lativas de sustento y respaldo jurídico, Echevarría deriva de estas y envía al Congreso de la Unión, la iniciativa de Ley General de Asentamientos Humanos.

La ley se promulga en mayo de 1976, basada en los principios de libertad de tránsito y asentamiento de los mexicanos en su territorio. Es tablece la competencia de acciones oficiales en el desarrollo urbano por niveles de gobierno (Federal, Estatal y Municipal).

Recién iniciado el régimen del Lic. José López Portillo y con la política de Reforma Administrativa oficial iniciada en los últimos días - de diciembre de 1976, se dió paso a la expedición de la Ley Organica de - la Administración Publica Federal (29/dic./76, S.P.P.), y la Ley de Presu puesto, Contabilidad y Gasto Público Federal (31/dic./76, SHCP y SPP). A part. de ambas leyes se creó entre otras secretarías, la Secretaría de - Asentamientos Humanos y Obras Publicas, determinando a una de sus 3 subsecretarías que la conforman, la facultad de elaborar, promover, operar, e-valuar y ajustar, el "Plan Nacional de Desarrollo Urbano" (Subsecretaría de Asentamientos Humanos).

En marzo de 1977, se presentó a la consideración de las autoridades y dependencias del sector Asentamientos Humanos, un anteproyecto del Plan para su análisis, crítica y reajuste.

Desgués del proceso analítico y de captación de aportaciones de las distintas dependencias involucradas en su elaboración, se formuló el proyecto definitivo del Plan. El 12 de mayo del mismo año, se aprueba y decreta por el presidente, el Plan Nacional de Desarrollo Urbano de acuer

do al cumplimiento de los requerimientos de los artículos 4, 10, 11 y 14 de la Ley General de Asentamientos Humanos.

El decreto se publica en el Diario Oficial de la Federación el día 19 de mayo, y posteriormente se da ha conocer al público a través de la publicación de la Versión Abreviada en los principales diarios del país 13/.

<sup>13/.</sup> Andrés Alarcón Segovia, "Apuntes sobre Derecho Urbano", División de Estudios de Posgrado de Arquitectura, Facultad de Arquitectura, 1978. José Fco. Ruíz Massieu y Wilfrido Lozano, "Nueva Administración Pública Federal, Crítica y Análisis", TECNOSA, 1977.

- DEFINICIÓN DE LOS OBSTACULOS Y PROBLEMAS EN LA INTEGRACIÓN DEL APARATO PLANIFICADOR EN MEXICO, A PARTIR DE SUS ANTECE DENTES.
  - 3.1. Depencia hacia el exterior y el acondicionamiento del "desarrollo interno".
  - + Caracteristicas dependentes en:
  - a). Estructura económica.

Para seguir con la secuencia metodológica de tésis y en base a los antecedentes históricos en nuestro país; trataremos de determinar - las circunstancias de su estado actual, conjuntamente con las características de su sistema interno.

En nuestra nación hemos observado en toda su historia, que - sus crecimientos económicos han obedecido a causas eventuales del exterior, gracias a conflictos internacionales que generan el requerimiento de materias primas. También ha sucedido en cada una de estas circunstancias, - la subordinación y presión del sector social laboral para propiciar un incremento de la riqueza, "selectamente distribuida" según los "modelos externos".

No obstante, los diversos estudios económicos han demostrado de cualquier forma, que imitar modelos de desarrollo externos, no supera, ni hace legar el progreso a los grupos populares mayoritarios. Simplemente, el ingreso de los sectores populares no aumenta en función a los supuestos factores de "modernización".

La cuestión entonces radica, en la posibilidad de crear un sistema interno de desarrollo, que permita el crecimiento paralelo de los -sectores económico y social. Para ello, es necesario controlar la rapacidad de los detentadores y controladores de los medios de producción, cu
yo último fín es la expansión económica a costa del "sacrificio social" (burquesía interior), o el extraer y saquear los recursos de un país, sin
intersarse por lo que esto provoca en su interior (intereses transnaciona
les).

En fin y bajo estas condiciones, el actual gobierno (López Portillo), intenta una nueva alternativa de desarrollo en base a los "cambios" politico-administrativos del sexenio anterior (Echevarría Alvarez), y en función a la crísis del "modelo estabilizador" agudizada en el régimen de Díaz Ordaz.

Basicamente el nuevo modelo, se esquematiza de la siguiente mane ra:

Dada la incapacidad del sistema productivo privado para incrementar su producción, y el alto nivel de ineficiencia de las empresas estatales, se propone otorgar sustanciales incentivos en toda materia manejada por el Estado, para que la inversión privada aumente su producción, amplie sus mercados y mejore el ingreso de sus trabajadores. También se considera en algunos casos, recurrir al capital extranjero para reforzar al sistema.

El nuevo modelo de desarrollo establece 4 objetivos económicos - básicos y 3 instrumentos principales para lograrlo:

### Los objetivos.

- 1. El crecimiento contínuo y vigoroso del producto interno bruto.
- 2. La regularización de precios y el abatimiento de la inflación.
- 3. La normalización de la balanza de pagos.
- 4. Mejorar sustancialmente la distribución del ingreso.

#### Los instrumentos.

- 1. Control sobre el gasto público.
- Control sobre el circulante monetario, a través del mecanismo del depósito legal en el Banco de México (encaje legal), y el control del endeudamiento externo.
- 3. La reforma fiscal (diseñada para fortalecer la redistribución del ingreso, por lo menos en su base teórica).

Dèsde el punto de vista urbano, el modelo requiere: (Ver anexo II).

- Equilibric de la población: fomentar el descongestionamiento poblacional del Valle de México y las más importantes ciudades de la nación, conjuntamente con la tendencia de equilibrar la distribución de la población en ciudades intermedias y pequeñas en todo el territorio nacional (ordenación territorial de los Asentamientos Humanos).
  - Dotación basica de todos los satisfactores urbanos en -

las diversas localidades del país, según su tamaño y rango poblacional — (incluyendo sus funciones regionales de servicios), especialmente las zonas declaradas como prioritarias (suelo, infraestructura, equipamiento, servicios y vivienda).

- Coadyuvar a la estructuración del sistema económico en - función a la estructuración del sistema urbano, de acuerdo a las características de cada región.

De cualquier forma, el nuevo intento de desarrollo estará condenado al fracaso, de no contar con los siguientes factores básicos:

- + Organización del sistema administrativo público en función a los objetivos planteados y los instrumentos para llevarlos a cabo.
- + Contar con la cooperación del grupo empresarial en la armoniza ción de sus actividades con las del aparato oficial (caso muy difícil).
- + Canalizar el capital extranjero requerido en actividades de -- "beneficio mutuo", bajo un marco de total respeto a la soberanía y estado económico interno (caso también muy difícil de lograr).

Al final de cuentas, salir del subdesarrollo a partir del atraso mismo, es una obra dificilisima, sí las características de dependencia es tán tan penetradas e impregnadas en cada acción, propósito, forma de vida, expresión cultural, etc., de los individuos, los organismos y el mismo Es tado.

#### b) Estructura social.

En México como en cualquier otro país capitalista del mundo, las alteraciones del sistema productivo dan lugar a modificaciones en el social, surgiendo o desapareciendo diversos tipos de clases privilegiadas o populares, pero dentro de un definido sistema de movimiento y ubicación - de grupos sociales.

Observemos el caso de la fantástica "atomización" territorial de las antíguas haciendas y áreas de cultivo latifundistas, generando un gran número de pequeños propietarios y ejidatarios de muy baja capacidad productiva y avance económico. Estos, ante el raquítico ingreso de su labor, han abandonado en forma masiva una de las "ofrendas de la Pevolución", la tierra; para dirigirse a los grandes centros industriales de trabajo en

las principales ciudades.

Estas y otras circunstancias permitieron un fuerte desarrollo de mográfico en las grandes ciudades, paralelamente a la formación de una so ciedad altamente contrastada en su diversificación, cualitativa y cuantitativamente.

La sobrepoblación de los centros urbanos y el despoblamiento de las áreas rurales, dentro de un sistema económico que propició y persiste en mantener éste efecto negativo de movilidad social, constituye uno de - los factores más conflictivos y de un alto grado de dificultad por resolver el Estado. Intentar absorver la mano de obra de ambos secores (rural y urbano), implica un nivel de inversiones y una distribución de éstas, de muy complicada planeación y programación por el Estado y la iniciativa privada.

### c). Estructura política.

La estructuración económica y la integración del sistema social, son consolidados por un sistema de control político administrativo. Este último se encargará entre otras cosas, de establecer los mecanismos y medios de control, regulación, dominio y dirección de los intereses del grupo en el poder y sobre los demás del país.

Varios de los mecanismos y medios de dominio, estan representa-dos en las organizaciones e instituciones establecidas por el Estado (gran
organismo ejecutor del grupo dominante), para agrupar y reconocer la "representatividad" de los potenciales grupos de oposición o de necesaria -alianza para legitimizar y apoyar el poder.

El sistema estatal se fortalece además, al captar a un buen número de individuos cuya capacidad de influencia se diversifica en todos - los sectores principales del sistema económico social nacional (intelectuales, profesionales, lideres obreros, campesinos, directivos de la iniciativa privada, oficiales del ejército, estudiantes, incluyendo a lideres - de la oposición).

El dominio de la clase media en el Estado ha adquirido tal poder, que no ha podido ser desalojada por ninguna otra, inclusive las más privilegiadas. La separación del dominio oficial y el empresarial (poder político y económico respectivamente), ha permitido entre otras cosas, — una amplitud en el marco de negociaciones oficiales y del sector privado. También ha contribuido al papel del Estado, en su función de "arbitraje" en las fricciones entre los diversos intereses de los sectores socio—económicos.

En conclusión, la problemática actual del desarrollo económico-social del país desde el punto de vista político, atraviesa por un proceso de crísis en donde conceptos como "democracia, participación cívica, -representatividad, soberanía, federalismo, etc", se subordinan y sitúan a la zaga del crecimiento económico producido durante las 2 últimas décadas.

La principal causa de ésta situación, es la contradicción entre un sistema político incongruente y prevaleciente en México desde la Independencia, y la intención obstinada de forzarlo a "adecuarse" a las crecientes, modernas y ampliamente diversificadas necesidades económicas y sociales del país.

Para recalcar las conclusiones del marco político, podemos afirmar que no sólo existe un desajuste entre los sectores económico y social, sino también entre ambos y el sistema político.

- 3.2. El marco político-administrativo actual y su carácter concentrador del poder de decisión.
  - a) Concepto de República y Federalismo.

De acuerdo a lo establecido en parrafos anteriores, el sistema político se ha caracterizado historicamente por su concentración y centralización institucional y territorial.

En México simplemente se contrapone el concepto de Federalis mo y República, a la forma "natural" del poder, en la concentración y centralización del mismo.

El presidencialismo, columna vertebral del sistema concentra dor y centralista del poder, manejado a través del alto nivel de decisión de las Secretarías del Estado, ha provocado la generación de las activida des administrativas "directoras" de la Cd. de México, con directa influencia sobre las entidades federativas, municipales y locales.

Esta estrecha dependencia desfavorable de las autoridades

"menores", se establece al subordinar su capacidad económica, financiera y política, en función directa a las decisiones del sistema central del - qobierno.

Con ello se explica dentro de varias circunstancias más, la prolongada "estabilidad" económica, social y política de la nación, mantenien do un índice regular de confiabilidad en las decisiones del Estado. Quizas y desde éste punto de vista, la estructura del poder ha cumplido "satisfactoriamente" su papel de gobernante del país. Pero sin embargo y de cualquier modo, su desempeño político acusa en los últimos sexenios, un serio desajuste con el desarrollo económico y social, tanto a nivel -- sectorial como territorial,

A partir de la nueva estructuración del Estado, éste ha generado inicialmente una serie de planes y programas regionales y sectoriales con el fin de mejorar y modernizar su administración gubernativa; raciona lizando en las diferentes esféras y niveles de su competencia, la explota ción de los recursos económicos, materiales, humanos, técnicos y administrativos del país, y de cada uno de los estados que lo integran.

Bajo ese principio, el nuevo estructurado de competencias gubernamentales para la planeación y reorientación del desarrollo, pretende impulsar desde el punto de vista financiero y administrativo, el nivel de negociación y decisión de las entidades federativas. Se intenta establecer la coordinación de las decisiones estatales para promover su desarrollo interno, a través de la Secretaría de Programación y Presupuesto en su calidad de "globalizadora" y orientadora de las inversiones federales en la materia. Por lo menos esos son los planteamientos iniciales al respecto de la articulación entre el conjunto de estados y el nivel federal de gobierno, al que se deberá afinar en su operación en los siguientes se xenios de planificación institucional.

b) El sistema político-administrativo y sus funciones oficiales.

La estructura del Estado mexicano se conforma en 1982, según el siguiente esquema administrativo, teritorial y de estructura de poderes -(Ver anexo 2):

De acuerdo a la "Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos", el país se constituye por una República de naturaleza Federal,

Democrática y Representativa, a través de la unión de 31 estados soberanos y un Distrito Federal asiento del poder central (Daja california Sur y -- Quintana Roo fueron recientemente reconocidos como estados dentro del pacto federal, con todos sus derechos y obligaciones). Se establecen 3 poderes rectores del Estado, derivados y representando el poder único y soberano del pueblo, mediante su organización prevista para el caso en la - Constitución. Así pues, la estructura se conforma por el poder ejecutivo, el legislativo y el judicial.

Según el acuerdo de Sectorización publicado en el Diario Oficial de la Federación el lo. de Abril de 1981, cuyo objetivo era la mayor optimización y eficiencia del sistema administrativo federal, establece 4 grandes grupos de organismos institucionales:

- Ios poderes de la Unión y la Adminsitración Pública Centralizada.
- 2. Entidades Paraestatales Coordinadas Sectorialmente.
- 3. Entidades Paraestatales no Coordinadas Sectorialmente.
- 4. Organismos Autónomos.

Las medidas básicas establecidas en el decreto en materia administrativa se resume en: La coordinación sectorial, la sectorización de un importante número de entidades paraestatales, y la coordinación globalizadora de las Secretarías de Hacienda y Credito Público y la de Programación y Presupuesto.

Especificando el caso de cada estado de la Unión, su esquema de organización político-administrativa y de estructura del poder interno, - es muy similar a l de la Federación. El ejecutivo estatal recae en el go bernador elegido por sufragio popular, contando entre sus atribuciones la de seleccionar a las personas idóneas para los cargos administrativos básicos del gobierno interno.

Además, se establecen los poderes legislativo (Cámara de diputados locales) y judicial (tribunales), en forma semejante a los federativos, en su estructurado y funciones.

El Municipio es administrado por un Ayuntamiento compuesto por - el Presidente Municipal, regidores y síndicos; elegidos en forma directa y popular, sin interferencia estatal o federal en el proceso. Tienen la - capacidad de administrar su hacienda directamente. Claro, en forma teóri

ca, puesto que los 2,378 municipios existentes aproximadamente, sólo 20 más o menos cuentan con los recursos financieros para mantener sus deudas y necesidades en forma adecuada, a través de la vía fiscal sobre todo.

Por lo expuesto en el presente rubro y en base a la evolución hsitórica de la estructura del poder en México, éste se soporta de la siquiente manera 14/:

- 1. La Presidencia de la República. En ella se centra la máxima capacidad de gobierno y funge como árbitro y moderador de los más graves conflictos políticos, económicos y sociales de influencia interna y externa.
- 2. Las Secretarías de Estado (con preeminencia de las de Programación y Presupuesto, Hacienda y Credito Público, Gobernación y Patrimonio y Fomento Industrial). Estos organismos precisamente son utilizados como plataforma de despegue político hacia la "Presidencia de la República", de los más allegados al jefe del ejecutivo en turno. Ser removido o sustituido de una cartera de Estado, significa perder la capacidad y oportunidad de alcanzar el máximo poder en México.
- 3. El Partido Oficial P.R.I. Como mediador y en última consecuencia, disciplinador de las clases políticas del país en cualquier nivel de gobierno, tanto en funcionarios como a aspirantes a puesto de elección popular.
- 4. Derivados y dependientes del partido oficial, las organizaciones de control y agrupamiento social popular, tales como la C.T.M., -- C.N.C., C.N.O.P., etc. Dentro de las organizaciones, una de ellas juega un papel decisivo en la selección y elección presidencial, incluyendo una fuerte influencia en la administración de los gobiernos en turno, la C.T.M. Esta "institución" se le puede considerar de hecho, como una de las principales piedras angulares del sistema de dominio en México.
- 5. El Ejército y la Armada, como instituciones de "garantía" del sistema, y por ende de la estructura del poder.
- 6. Organizaciones ideológicas, intelectuales y de crítica, tales como las universidades, las religiones, las organizaciones y sistemas de información y su manejo (períodicos, T.V., radio, etc.), institutos de  $i\underline{n}$  vestigación, etc.

<sup>14/.</sup> Pablo González Casanova, "La Democracia en México", Serie Popular Era, 1978.

- 7. Organizaciones no gubernamentales, de naturaleza social o privada, tales como cámaras empresariales, gremios profesionales, asociaciones civíles, grupos privados de presión (Alpha, ICA, etc.), la iniciativa privada organizada (COPARMEX, CANACINIRA, CONCAMIN, etc.); éstas últimas principales reactoras a las acciones oficiales en cuanto sienten que se atenta de cualquier forma contra sus intereses.
- 8. El pueblo en general dentro de un papel de pasividad y recepción de "facto", de las resoluciones y acciones públicas, sin tener practicamente ninguna participación o consulta sobre sus aplicaciones; concretan dose a cumplir o acatar las disposiciones establecidas a pesar de su aparente inconformidad.

En forma de agrupaciones no oficiales y no reconocidas por el Es tado, o con una limitada capacidad económica y de influencia, la mayoría - de la población carece de la capacidad de organización; a tal grado, que en términos generales no representa un serio factor de presión, obligando se por lo tanto ha adherirse a cualquier grupo oficialmente reconocido, o con una respetable capacidad de presencia.

Ahora bien, describiendo las principales características del nue vo sistema planificador mexicano, observamos las necesarias reformas y adiciones que se le tuvieron que hacer a la Constitución, para permitir la reestructuración del aparato administrativo, establecer la legalidad de su nueva labor gubernativa y respaldar juridicamente el conjunto de sus accio Posterior al proceso legislativo constitucional, el Ejecutivo Federal procedió a elaborar e implementar un conjunto de planes y programas de alcance nacional y dentro de un esquama inicial planteado por el presidenta Espez Portillo, aglutinandolos en 1980 en la formulación y expedición del "Plan Global de Desarrollo 1980-82". Tiempos después se intenta con quientarlos a nivel de sectores administrativos en una primera fase, al de cretarse en 1981 la estructuración sectorial del aparato público federal. Finalmente, en el mismo 1981 se expide por la Secretaría de Programación y Presupuesto, el "Sistema de Planeación Nacional", como marco de referencia a todo el sector oficial en las tareas de planificación, programación, presupuestación, ejecución y evaluación de sus acciones.

La disparidad cronológica de las expediciones y programas, instrumentos, decretos, acuerdos, etc., ha provocado serios problemas de com

prensión, comunicación, articulación, vinculación de enfoques, propósitos y programas operativos a nivel intra e intersectorial, no resueltos aún a pesar de la inminente terminación de la gestión López Portillo.

Considerando especificamente el "Plan Global de Desarrollo 1980-82", en su calidad de rector y orientador de las actividades públicas del presente régimen (con posible continuidad en el próximo), podemos estudiar su estructura según el siguiente análisis de sus elementos:

En la parte inicial, se plantean los principios básicos a que de berán ajustarse las acciones de todo el sector público, y los 4 objetivos básicos a los que deberán concurrir:

- Reafirmar y fortalecer la Independencia de México como nación democrática, justa y libre en lo económico, lo político y lo cultural.
- Proveer a la población de empleos y mínimos de bienestar, atendiendo con prioridad las necesidades de alimentación, educación, salud y vivienda.
  - Promover un crecimiento económico alto, sostenido y eficiente.
- Mejorar la distribución del ingreso entre personas, los factores de la producción y las regiones geográficas.

Se definen 22 estrategias específicas, además de establecer los principales marcos de políticas conjuntas, para el logro de los objetivos en el campo económico y el social.

El Plan Global de Desarrollo 1980-82, pretende ser la base directora y coordinadora de las acciones públicas a corto plazo (término del - régimen); contemplando en su estructura y funciones sin embargo, "derivaciones" a mediano y largo plazo (sí es posible que el nuevo presidente comulgue con las ideas establecidas). Igualmente, se intenta vincular y - coordinar la adminsitración con las actividades del sector privado y el - social (no siempre de acuerdo con los empresarios internos, y mucho menos con los del exterior).

El documento en sí, trata de ser un "instrumento" para su uso y comprensión "flexible"; a tal grado, que en varios de sus más importantes capítulos sufre de inconsistencias, ambiguedades, fundamentos vagos, o son generalidades mistificadas con adornos de estadística "técnica" a toda luces manipulada.

De cualquier forma, dentro del nuevo marco promotor del desarro-

llo nacional, se establecieron varios programas y planes a nivel federal y en diversas materias, antes y después de la expedición del Plan Global, entre los que destacan:

- + El Sistema Alimentario Mexicano.
- + Programa Nacional de Productividad.
- + Programa de Atención a Zonas Deprimidas y Grupos Marginados.

  (Coplamar).
- + Programa de Desconcentración de la Administración Pública. (Prodetaf).
- + Plan Nacional de Desarrollo Industrial.
- + Plan Nacional de Energéticos
- + Plan Nacional de Turismo.
- + Plan Nacional de Productos Básicos.
- + Plan Nacional de Desarrollo Urbano.
- + Programa de Atención a la Zona Fronteriza.

El actual régimen se ha preocupado inicialmente, de lograr metas y alcances a corto plazo en los nivles mínimos de bienestar social, dirigiendo un importante número de acciones al logro conjunto de los aspectos de salud, educación, vivienda y producción de alimentos.

Hasta la fecha (1982), la Secretaría de Programación y Presupues to no ha presentado a la consideración pública (ni al conjunto administrativo oficial), el conjunto de planes y programas en ejecución, elaborando se o proyectados, en una estructuración que se sustente objetivamente en los requerimientos y lineamientos previstos en el Plan Global.

A pesar del establecimiento del "Sistema de Planeación Nacional" expedido en el 20. semestre del 81, no existe un esquema de referencia objetivo y preciso, para establecer la corresponsabilidad sectorial de las acciones públicas en todos los niveles de administración, la articulación entre éstos y los diversos planes y programas, y el grado de compromiso hacia ellos.

Se ha mencionado la "actualización y ajuste" del Plan Global entre 1981 y 82, a raíz de la caída del petróleo a nivel internacional y al incumplimiento interno de importantes metas de crecimiento económico; pero aún no se tiene noticias en concreto de las características y resultados de esa evaluación, a pesar de la inminente terminación de la actual -

- c) Manejo y utilización de la información.
- Concentración.

En México se desarrolla un fenómeno particular en la producción, manejo y flujo de la información. Por un lado, se capta, recopila, procesa y sintetiza en un sinúmero de dependencias y organismos oficiales, privados y sociales, derivando una importante dispersión de los recursos informativos. Y por otro, se maneja en su operación, aprovechamiento y aplicación desde el centro básico de decisión del país, centrando y concentrando su influencia en la ciudad capital.

En el caso de su concentración, observamos que obedece a varias razones y factores, entre los que destacan:

- + La utilización de la información como instrumento de control político.
- + El acaparamiento de resultados, datos y procesos, con el fín de demostrar la efectividad exclusiva de una "institución o personaje" de terminado del sector público; provocando en muchas ocasiones, sabotajes y entorpecimientos del trabajo conjunto del sistema oficial, incluyendo sus relaciones con los sectores privado y social.
- + La cantidad y calidad de técnicos en nuestro caso, es aún muy limitado en su preparación y desarrollo profesional, concentrandose además la gran mayoría de ellos en las grandes ciudades, principalmente en la de México.
- + Y por último, mencionaremos la necesidad política del Estado, para concentrar la información y "facilitar" su tarea administrativa y de gobierno. En la actualidad, las entidades federativas no cuentan con los recursos suficientes (económicos, humanos, materiales, técnicos y administrativos), para valerse por sí mismos en sus tareas públicas; recurriendo obligadamente a las autoridades federales y demostrando de "facto" su dependencia hacia el poder central.
  - Dispersión.

En el ferimeno dispersivo debemos considerar los siguientes as-

Ia recabación y procesado informativo es realizado por toda una constelación de organismos oficiales, privados y sociales, sin una estructuración y articulación entre sí y los resultados obtenidos.

Observamos como caso común en México, la repetición de esfuerzos, el desperdicio de recursos, el ocultamiento de datos básicos, su des virtualización en función de algunos intereses particulares, etc. Todo - ello resultado de la falta de estructuración y sistematización del aparato administrativo, y los graves problemas que implica erigirse como promo tor y director del desarrollo nacional, atentando contra las acciones y - actividades de las empresas privadas.

Con la institucionalización de la planeación, el manejo de la información requiere de una mayor atención y seriedad en su empleo; porque de una forma u otra, deja de ser un instrumento de control político, económico y social, para convertirse en material insumo necesario y preciso en la tarea de planeación y programación (por lo menos, es lo que se espera).

En cuanto a la reestructuración del sistema por niveles de gobierno, se pretende fortalecer el nivel de negociación de los estados con respecto a la Federación, estimulando su capacidad de decisión en algunas áreas de su administración; convirtiendolos en unidades territoriales autónomas productoras de sus propios marcos de planeación y programación de sus acciones (autoproductores de información), coordinadas y asesoradas por los organismos y dependencias centrales (también eso es lo esperado).

#### - Nivel de veracidad.

En cuanto a la confiabilidad de la información, la podemos observar bajo las siguientes condiciones:

- + Dentro de la transformación oficial y la institucionalización de la planeación, se ha requerido en forma urgente la transmisión agil, li bre, sincera y precisa de la información, contemplandose 2 fuertes obstáculos para que ésto sea posible:
- l. La lenta aceptación y adecuación de las antiguas estructuras burocráticas al cambio, al implicar la futura incapacidad de tomar a la información como un instrumento de manipulación política. En esa medi-

da, la información se convertirá en un marco de referencia para el análisis crítico del comportamiento del sistema y de quienes lo administran.

- 2. La reestructuración del sistema estatal en cuanto a sus organismos y sus atribuciones, implica un arduo trabajo de comprensión de la realidad económica-social-política de México. Para cumplir esa tarea se necesitarán 2 factores:
  - = Tener un organismo con carácter evaluador y categoría especial en el sistema (apoyo presidencial).
  - = Establecer una base jurídica (incluyendo un respaldo constitucional), para dotar de información precisa y oportuna a cada organismo oficial en su quehacer.
  - Nivel de uso.

Este aspecto está estrechamente relacionado al anterior, contemplando además los medios y mecanismos por los cuales se deberán canalizar y diversificar los recursos informativos para su estudio, elaboración, —identificación, clasificación, jerarquización, agrupación, consulta, apro vechamiento, retroalimentación, actualización y evaluación.

Para lograr todas esas condiciones, es necesario el desarrollo - paralelo y obligado del sistema informativo y la reestructuración del aparato oficial, con el objeto de un apoyo simultáneo en su proceso de renovación e integración.

Es obvio que el proceso compartido se enfrentará a serios proble mas de coordinación, comunicación y apoyo mutuo, basicamente por que ello significará la difusión constante de información sobre el comportamiento administrativo y de gobierno, con la posibilidad de crítica interinstitucional y del público en general.

Actualmente se debe considerar los serios problemas en la adqui sición informativa, aunada a la hostilidad oficial o privada para "prestar la o facilitarla" (aún entre los mismos organismos). También debendos — considerar las características de elaboración y procesado de la informa— ción existente, en que los datos e instrumentos fueron resultado de bases informativas demasiado manipuladas, desgastadas, ambiguas, contradictorias, generales, poco confiables y de difícil manejo por el conjunto de organis

mos públicos, privados y sociales.

Mencionaremos también la preparación técnica y profesional de quienes producen los recursos informativos, en que observaremos una gran - variedad de disciplinas y especialidades universitarias (de aquí o del exterior), varias orientaciones ideológicas, diversos niveles y tipos de capacitación, diferentes niveles de desarrollo profesional, etc.; que repercuten directamente en los enfoques, ordenamiento e integración de los cuadros y acervos informativos.

# 3.3. La disparidad económica regional.

A partir de los puntos que hemos tocado sobre la regionalización en el transcurso de la tésis, analizaremos su caracterización y comportamiento en el caso específico de México, bajo las siguientes reflexiones:

La región, desde el punto de vista económico-social entonces, se le debe considerar como una unidad económica desarrollada sobre una --área natural. O sea, que al hablar de regiones debemos considerar obliga da e integralmente, al medio físico contenido en ellas, y a la sociedad - que se desarrolla en las mismas.

Ya antes analizamos a la región, como un sistema dinámico y de constantes cambios. Además, habiamos indicado sus variaciones en el espacio y el tiempo, transformando sus condiciones económicas, sociales, políticas y culturales.

Basados en los anteriores argumentos, podemos tener la definición de 2 tipos de regiones 15/:

- Las naturales: como aquellas que son producto directo de las leyes naturales, sin considerar la intervención del hombre para su transformación con bases económicas y de beneficio a él.
- Las económicas: consideradas como las áreas naturales intervenidas por el hombre, para la explotación y aprovechamiento de sus recursos, sufriendo sustanciales transformaciones en su comportamiento natural, más las sociales derivadas del proceso económico.

Dentro de la esféra capitalista, mientras más se desarrollan y diversifican las regiones, más complejas se vuelven sus relaciones económicas y sociales, a partir de la división de trabajo (estratificación so-

<sup>15/.</sup> Angel Bassols Batalla, "La División Económica Regional de México", Siglo XXI, 1976.

cial). Por lo tanto y en función a su grado de avance productivo, las - regiones se les puede clasificar en "sencillas" (uniformes) y "complejas" (diversificadas y maduras).

En ese proceso de maduréz, el desarrollo de una región se basa - en el sistema de leyes de acumulación del capital, concentrando las actividades económicas y la fuerza de trabajo (población), en los puntos y -- áreas más "ad hoc" para facilitar las exigencias lucrativas (producción-consumo) con la mínima inversión.

En diferencia, la esféra socialista intenta crear nuevos sistemas y mecanismos para distribuir y racionalizar la explotación de sus recursos y la población de sus regiones (planificación central). Pero para lograr lo, se enfrenta a serios problemas, principalmente porque tiene que hacer sus revolucionarios cambios sobre estructuras económicas-sociales ya heredadas y conformadas a lo largo de la historia de sus naciones.

En los países del 3er. mundo, la problemática en cierta forma se complica, al conjugar las 2 finalidades básicas para su desarrollo:

- ≈ La política de promoción y dirección de un acelerado y contínuo crecimiento económico.
- = Y la nivelación en la distribución del ingreso, para permitir en lo posible el mayor equilibrio entre los sectores económico y social.

Ambas políticas se encaran en el ámbito inter-regional, a serios problemas para contrarestar las disparidades regionales, precisamente -- por el sistema de producción capitalista (y en nuestro caso de economía - dependiente), con las finalidades de lucro ya antes indicadas.

Las circunstancias desfavorables de economía dependiente y su reflejo regional, nos produce obligadamente una enorme desintegración de actividades económicas a nivel nacional, con derivaciones generalmente de 2 tipos de regiones:

- = Las fuertemente ligadas e integradas a los marcos del mercado internacional.
- = Las de subsistencia y autoconsumo, con un nivel de desarrollo bajo y de raquítica producción.

En los países en cuyas regiones se encuentran sensibles dispar<u>i</u> dades, se caracterizan por tener vínculos frágiles y débiles entre sus nú

cleos productivos y las regiones de subsistencia, incrementando sustancialmente las diferencias económicas y productivas inter-regionales en un proceso cíclico concentrador de excedentes.

a) Manejo económico regional y su realidad en México.

Ahora bien, enlazando la actividad económica con el sistema político-administrativo de un conjunto regional, tenemos un nuevo clasificado de regiones como sigue:

- + Las "reales", como aquellas en que la homogeneidad productiva de sus componentes económicos, no respetan una área definida político-administrativamente.
- + Las "económicas-administrativas", consideradas como las res--tringidas para su planificación y administración, según el ámbito político-administrativo territorial en que se encuentran comprendidas (naciones,
  estados, municipios, etc.).

Existen evidentes y sustanciales diferencias entre ambas clasificaciones. Sin embargo, también tienen puntos y relaciones muy intimas en la definición de cada una de ellas. En la gran mayoría de los países del mundo, la regionalización obedece más a la división político-administrativa, que a la determinación por las causas "naturales" de su homogeneidad económica.

Por lo tanto, al hablar en México del "sistema regional", debemos tomar en cuenta los 2 enfoques, sus relaciones y las perspectivas de análisis de cada caso.

Como hemos mencionado en notas anteriores (antecedentes históricos), a pesar de haberse intentado conformar y estructurar un sistema regional como base de la planeación económica y social, el aparato oficial y sus funciones no estaban adecuadas para llevarla a cabo.

Una de las más importantes concepciones para intentar la conforma ción y sistematización del manejo regional, cuyo espíritu de planeación no encajaba en absoluto dentro de la estructura político-administrativa vigen te en esos días, fué la de proponer a nivel de organismos descentralizados, una serie de instituciones de planeación por "cuencas hidrológicas", dependientes directamente de la Secretaría de Recursos Hidráulicos (hoy Secreta

ría de Agricultura y Recursos Hidráulicos S.A.R.H.).

Las comisiones como todos los organismos oficiales de ese tiempo, observaron los siguientes vicios de inoperancia:

- + No estaban estructurados en forma integral, en base al desarro llo conjunto del país. Por lo tanto, las áreas a planear constituían zonas aisladas, sin una relación administrativa conjunta "real" entre las mismas.
- + Por la naturaleza e importancia económica de su habilitación, su "cabeza de sector" y coordinación en aquellos entonces, no era la adecuada a sus funciones según sus finalidades y objetivos de planeación.
- + Una vez más, se crearon organismos con finalidades eminentemen te políticas, apoyadas por una "asesoría técnica". O sea, que los proyectos técnicos estaba en gran medida supeditados a 2 aspectos políticos:
  - La estrategia presidencial en turno (cambiante en cada sexenio.
  - 2. Una conducción política particular de las comisiones, según cada región y la "sensibilidad de su responsable" (vease el caso del nombramiento del Gral. Lázaro Cárdenas para la dirección de la Comisión del Tepalcaltepec-Balsas en el régimen de Miguel Alemán).

El problema se resumía a las diversas formas contradictorias y desarticuladas de regionalizar al país, con la "participación activa" de cada organismo estatal, conjuntada con una distribución partidaria de los ingresos sin plantear objetivos concretos en la inversión y sus alcances (planes y programas).

Por lo que concluimos entonces, que a pesar de la creación de un complicado sistema de "comisiones", lo único que lograron fué una mayor - diferenciación del desarrollo inter-regional y de las actividades productivas nacionales (modelo estabilizador y desarrollista).

- 3.4. Carencia de una plataforma intelectual-técnica-científica propia e interna, para la correcta asimilación y generación de tecnología según los recursos disponibles y a explotar.
  - a) Transculturización de las clases intelectualizadas en -función a filosofías y culturas hegenónicas.

A lo largo de la tésis y particularmente a principios del presente capítulo, hemos mencionado la incapacidad de autodesarrollo del --país, tomando como una de las muchas causas la carencia de un cuadro intelectual-técnico-científico en gestión interna.

Desde el punto de vista histórico, Miguel Wionczek hace referencia al prolífero trabajo científico que se realizó en México en épocas pasadas, desde la colonia al porfiriato; equiparando sus logros internos — con los realizados al mismo tiempo en España, Italia y Norteamérica.

Por lo tanto entonces, es posible establecer un nuevo horizonte histórico en el proceso científico a partir de la Revolución mexicana. — Más a diferencia de otros países en desarrollo, en el nuestro no surgió — una nueva élite intelectual—científica—técnica, cuyos elementos hubiesen generado valores intelectuales y científicos propios, ajustados a las nue vas condiciones sociales, económicas y políticas del país. Al contrario, la nueva base pseudo—intelectual post—revolucionaria, se plegó a las exigencias burocráticas del nuevo aparato en el poder; es decir, perdieron—su función inovadora dentro de la sociedad, en un franco proceso de media tización 16/.

Por motivos distintos pero con los mismos resultados, una de las actitudes que compartieron las sociedades capitalistas y socialistas, es que ambas se ofrecen un amplio margen de facilidades para el proceso de - investigación científica, y elevadas condiciones de vida para el intelectual, científico y tecnólogo.

En nuestro caso y hasta hace poco, la comunidad "preparada" se enfrentaba a la disyuntiva bastante humillante, o de llevar una vida de sacrificios y pobreza, o la mediatización ideológica condicionada por las reglas del juego político, para poder "progresar y desarrollarse".

Entre las principales razones de tal situación, cabe destacar - las siguientes:

+ El anti-intelectualismo de la élite política post-revoluciona ria, resultante del surgimiento de "lideres" con antecedentes de enseñanza muy endebles. Además, la incorporación en el aparato oficial de los intelectuales "captables" y la profunda suspicacia hacia los no dispuestos, produjo un derrumbe en la motivación para preparar intelectuales y cient $\underline{\mathbf{f}}$ 

<sup>16/.</sup> Miguel Wionczek y autores asociados, "La Transferencia Internacional de Tecnología, el Caso de México", Fondo de Cultura Económica, 1979.

ficos en el interior.

- + Las profundas deficiencias del sistema educativo mexicano construido sobre bases del populismo verbal.
- + El primitivismo de la nueva clase empresarial nacional, que sf bien podía servirse de técnicos dispuestos a resolver los sencillos problemas del momento, miraban con el más profundo desdén a los científicos y tec nólogos de alto nivel; ya que los esfuerzos creadores de éstos, no se traducían para la clase empresarial en la maximización de sus ganancias a corto plazo.
- + La disponibilidad aparantemente fácil de tecnologías "senc $\underline{i}$  llas" procedentes sobre todo los E.U.A.

Por éstas razones y otras más del orden económico, social y po lítico, el proceso de la estructuración científica e innovación tecnológica, es sumamente lento y lleno de riesgos. Los resultados de los esfuerzos, son en esencia timidos, parcializados y en varias ocasiones responden a las presiones políticas, para la supuesta satisfacción de las necesidades inmediatas

Ya hemos mencionado por otro lado, que las sociedades de nuestro tipo se encuentran inmersas en un sistema de consumo, donde toda actividad se vuelve objeto de comercialización. A ésta condición no podía escapar la actividad intelectual-científica, que ofrece sus servicios al mejor postor. En México, además de formarse una élite "preparada en el extranjero", segregadora de los preparados exclusivamente en el país, se dirigen en su labor profesional solamente a la venta de su conocimiento e "ingenio". La única garantía de su producción, es la mistificación del conocimiento extranjero, valedero en cualquier circunstancia o problema a enfrentarse.

El país adolece de una grave deficiencia en la habilitación de profesionales y técnicos especializados, cuando recurre al exterior para capacitarlos o en el interior se adoptan modelos y técnicas extranjeras, sin el debido estudio de su necesidad y asimilación interna. En otras palabras, tenemos una fuerte dependencia tecnológica con el exterior, —siendo uno de los principales agentes de penetración, el mismo cuerpo de profesionales "preparados e intelectualizados" según los modelos y sistemas externos.

Además de manipular las inquietudes científicas e innovaciones tecnológicas, así como el improvisar una pésima legislación sobre la materia y no contar con un regular sistema educativo y adiestramiento, las — propuestas oficiales en la materia tienen efectos contrarios a los que se pretenden en los nuevos "modelos de desarrollo", sin presentar jamás una solución para abatir el nivel de dependencia a mediano y largo plazo.

- b) El sistema interno educativo y de capacitación.
- Orientación.

En 1910, con la aportación del maestro Justo Sierra, se estable ce en México la primera teoría moderna sobre lo que debería ser la educación, particularizandola en los niveles de enseñanza superior. En ella se preveía la integración de la capacitación universitaria, los posgrados y la creación de centros de investigación.

Se concebía el derecho de la educación, no como un lujo de un - grupo elitista, sino como la preparación y adiestramiento de los grupos a ocupar la administración y dirección nacional; además de dotar al país de técnicos y profesionales para atender las necesidades sociales y del marco productivo.

En ese momento, se reinagura la Universidad Nacional de México, única en importancia dentro de su época, manteniendo su preeminencia duran te casí una década gracias a la diversificación disciplinaria de sus estudios.

En 1937, el Gobierno Federal gesta el Instituto Polítécnico Nacional, con el objeto de aglutinar y uniformar el marco de capacitación - técnica concentrado en la Cd. de México. El Instituto se conforma de — las escuelas superiores técnicas existentes, que dependían de la Secretaría de Educación Pública.

En 1961, se crea por decreto presidencial el Centro de Investigaciones y Estudios Avanzados del IPN, con áreas de investigación y posgrado.

Además del INP, a nivel regional se establecen los Institutos --Tecnológicos Regionales a partir de 1948.

Actualmente en nuestro país existen cerca de 230 instituciones -

de educación superior.

Pero para entender en un sentido amplio el concepto de universidad, es necesario comprender la evolución histórica de la misma bajo el siguiente esquema: El papel inicial de la universidad en su creación, es la de distribuir y difundir la cultura a niveles más especializados; además de erigirse como los centros de investigación de la "verdad y el conocimiento". En la actualidad y como una institución inmersa en la evolución de la sociedad humana moderna, con toda la dinámica que ello implica, se ha convertido en el centro de crítica del mismo comportamiento económico-social-político de su mismo medio. O sea que como tal, la antígua -- estructuración de la universidad, pretende "adaptarse" a las exigencias y demandas del momento contemporáneo, encontrandose en crísis su conceptualización y finalidades.

En el caso de México, la universidad ha sufrido al igual que el mundo ese tipo de crísis, pero con particularidades de desarrollo que a continuación vamos a examinar:

En nuestro país, no sólo se presentan desajustes con su realidad nacional, sino además opera fuera de las leyes económicas vigentes en el interior. La universidad mexicana está fabricando un "producto" que no se vende, lo produce a un costo que no se paga, y quienes lo costean no obtienen los beneficios ni el control.

Los esfuerzos populistas y desarrollistas del Estado post-revolucionario con respecto a la educación técnica y superior, ha sido la de fortalecerlas en su expansión, pero no en la elevación de su nivel académico y de investigación. La consecuencia de la política, ha sido la "masificación" de la enseñanza superior, reforzando el desequilibrio entre la oferta y demanda de profesionales en el país.

El problema se acentúa al decaer la preparación de los egresados de las instituciones públicas, provocando en la iniciativa privada la promoción de sus propios centros de educación, para la integración de sus cuadros directivos y técnicos calificados. La marginalización del egresado universitario de instituciones públicas, produce su frustración que posteriormente se convertirá en un resentimiento de clase social, impugna dor del sistema injusto para sus intereses.

En México se produce una paradoja en la educación superior. El

Estado ha estructurado el sistema educativo nacional en función de la --atención calificada y profesional de los sectores populares mayoritarios,
invirtiendo gran parte de sus recursos para tal efecto. Sin embargo y a
pesar de los esfuerzos realizados, los sectores populares continúan estan
cados en el atraso de su desarrollo. En específico, la universidad dentro del sistema educativo, nunca ha sido capaz de producir los recursos humanos en cantidad y calidad sufucientes, para poderlos integrar adecuadamente al sistema productivo, administrativo y de servicios establecido
en el país.

A pesar de su naturaleza "popular", las instituciones de educación superior continúan formando jovenes de clase media y alta, para servir a sectores medios y altos.

La conclusión ante las crísis conceptuales y de estructura de - la educación superior en nuestro país, es la de su urgente transformación para condicionarla a su momento y realidad nacional. Es necesario replantear las políticas para la formación de sus recursos humanos a través de la "estricta vía universitaria", para una eficiente y eficaz "racionalización en la selección, preparación, adiestramiento y difusión de sus egresados". También se requieren cambios en los criterios de la relación en señanza-aprendizaje, buscando en todos los niveles y ámbitos, "la creatividad"; desmistificando igualmente las áreas de investigación, sin llegar necesariamente a lo trivial y mediocre.

Es necesario condicionar el proceso educativo a la realidad inmediata en tiempo y espacio. Que se ubique al estudiante en su preparación, en los fenómenos económicos-sociales-políticos del medio en que nos desarrollamos, contando con modelos propios procedentes de nuestros procesos internos, articulados y adecuados a los requerimientos y necesidades especpificas del país.

No obstante, no sería justo ni fácil aislar el conflicto estudiantil, sus aspiraciones y frustraciones, su comportamiento, sus impugna ciones; sí éste se desarrolla dentro de una sociedad con graves desequilibrios y problemas sociales y econômicos. Hay que caracterizar y definir perfectamente las relaciones entre Estado-Universidad y Sociedad-Universidad, para comprender y acondicionar la educación superior en México, tanto en sus limitaciones como en sus perspectivas de desarrollo 17/.

<sup>17/.</sup> Jaime Castrejón Díez, "La Educación Superior en México", Secretaría de Educación Pública, 1976.

- Calidad académica y de capacitación.

A ésta altura, la pregunta que se plantea en México es: ¿ sí la educación superior crece o se desarrolla?. Ya antes se indicó su masificación dentro de una política populista y desarrollista, pero caracterizemos con mayor precisión el fenómeno.

Por la década de los 60's, las instituciones de educación su perior detectaban instintivamente sus limitaciones con respecto a una demanda aceleradamente creciente al comenzar los 70's, con aproximadamente 250,000 nuevos aspirantes, además de los estudiantes en curso. El hecho se refleja al constrastar cifras del siguiente tipo: en 1959, las instituciones atendían a 70,728 estudiantes, mientras en 1970, la atención fué de 194,090, con una tendencia de incremento del 30 % a cada 5 años.

Ante la nueva crísis de crecimiento (expansión demográfica) y -consecuentemente del abatimiento de su desarrollo (nivel académico y de investigación); las autoridades universitarias en conjunto, se enfrentaron
a serios problemas para la planeación de sus acciones, dentro de un marco
integral. Entre los múltiples factores obstaculizadores de su integración, destacamos a los más importantes como:

- + Un mal entendido concepto de autonomía universitaria, con tendenciosas interpretaciones al respecto.
- + La falta de una iniciativa de gran alcance, recursos y personal calificado para su planeación conjunta e integral.
- + La inexistencia de comunicación entre las diversas instituciones y centros de enseñanza e investigación, y los organismos públicos y privados involucrados en el desarrollo. Hasta la fecha, las instituciones han basado su desarrollo en las espectativas particulares de cada una de ellas, fragmentando la actividad docente e investigadora.

El resultado del proceso se ha reflejado en que las cuatro quintas partes de los egresados a nivel superior de 1950 a la fecha, se han - preparado para ingresar directamente al sector terciario o de servicios.

+ En México, la preparación es un objeto más de consumo y comercialización, para escalar una posición social superior o mantener el "status". Lo que significa, que las universidades en cada caso (públicas y privadas), han diseñado y dirigido sus -

ESTA TESIS NO DEBE SALIR DE LA BIBLIATERA

instalaciones, recursos, financiamiento, sistemas programas de estudios, personal docente, etc., con el objeto de captar un mayor volúmen de estudiantes hacia las áreas "más rentables" del conocimiento según el momento.

- + Mucho del proceso irracional de la educación, obedece a la implantación de modelos generalmente externos fuera de nuestra realidad en condiciones, recursos, prefiles culturales y circunstancias.
- + Como caso especial a mencionar, es la distribución de la población escolar de enseñanza superior en el territorio nacional. Notamos su desequilibrio, por las razones desiguales re gionales ampliamente descritas en el presente trabajo de tésis. Observamos por ejemplo, como del sistema educativo técnico su perior del país, sólo se atienden 14,000 alumnos fuera del Va lle de México: Como la UNAM y el IPN absorben actualmente el 41 % de estudiantes universitarios, y el 78.43 % de estudiantes técnicos respectivamente.

La centralización también ha determinado y condicionado el desarrollo del sistema educativo en general, vislumbrado en la distribución territorial de las instalaciones. Es notable por ejemplo, como el prestigio de las instituciones médicas de la Cd. de México son tan importantes,
que se convierten en centros únicos de actualización y conocimiento.

Lo dramático que ha derivado el proceso evolutivo, es que la estructura tradicional de su conformación, aunque se le ha intentado dar un enfoque populista a nivel oficial, sigue reforzando la estructura y "status" de la sociedad en desequilibrio que vivimos. Carreras tradiciona—les como la administración y la abogacía, la ingeniería y la medicina, —cuentan actualmente con 76,500, 100,000 y 63,000 potenciales profesiona—les respectivamente; que refuerzan el antíguo sistema de "valores, costum bres y economías de clase media"

En resúmen, el sistema de educación superior mexicano ha crecido y desarrollado caoticamente, al intentar solucionar problemas con circuns tancias específicas y eventuales, a las presiones demográficas, a las crísis coyunturales sociales, económicas y políticas, y a la de responder par cialmente a los requerimiento "técnicos-científicos" requeridos por el ---

país, para sólo medio mantener y justificar su imágen según sus particulares juicios.

Por todas las razones indicadas, pensar en reformar y transfor-mar el sistema educativo nacional, no se concreta solamente a criticar su
situación escolar de sus niveles; también debemos considerar los adelantos
técnicos, los cambios dinámicos del sistema socio-económico, las condicio
nantes y presiones políticas, las influencias extranjeras y muchisimos -otros factores más 18/.

- Volúmen de egresados e indices de ocupación.

Ia capacidad de captación y la integración de los egresados al - sistema de producción y servicios, se comporta de una manera totalmente - irracional, sí examinamos las siguientes cifras: gran parte de los egresados profesionales se incorporan a las actividades terciarias, (el 79 % se dirigen al terciario, el 20 % al secundario, y sólo el 1 % al primario); incrementando aún más el desequilibrio, el cuadro de preparación profesio nal existente. El porcentaje de estudiantes matriculados lo refleja, --- cuando el 3.48 % se prepara para el sector primario, el 33.74 % para el - secundario, y el 62.78 % para el terciario. Mientras el crecimiento por centual de estudiantes dirigidos al primario se incrementa al 1 % quinque nal, los del secundario disminuyen en un 5.4 % y el terciario se incrementa a un 4.4. % en el mismo período.

Al saturarse las áreas tradicionales y las de moda en el sector de servicios, se origina el sub y desempleo profesional, intentando 3 tipos de alternativas para esos fracasos del ejercicio:

- + Abandonar la carrera (o simplemente ni terminarla), para buscar otra opción más lucrativa.
- + Continuar con niveles superiores de estudios, para escalar posición social y económica.
- + Burocratizar la profesión, a causa de la frustración en el ejercicio y la desesperanza de una mejor perspectiva.
- c) Transferencia tecnológica.
- Orientación en la adquisición.

Existe la hipótesis de que los países que han abordado en forma tardía la etapa de desarrollo económico moderno, tienen "relativas venta-jas" sobre los que iniciaron la revolución industrial (1770-1870); ya que pueden explotar los adelantos científicos más recientes, así como las téc nicas perfeccionadas durante generaciones de los países avanzados 18/.

La hipótesis pretende explicar en cierta forma a los llamados - "milagros alemán y japonés", como resultado de la destreción física de -- sus estreuturas productivas y tecnológicas durante la Segunda Guerra Mundial, sustituidas por otras más modernas y eficientes. La corriente pare ce omitir, que si bien es aplicable parcialmente su hipótesis a los países avanzados, no lo es en los que han comenzado en las últimas fechas su desarrollo industrial. La etapa de modernización de las estructuras productivas de nuestros países latinoamericanos, abarca un período de apenas 30 ó 40 años; dependiendo durante todo ese lapso de la "ayuda tecnológica del exterior", con su correspondiente pago en apertura de mercados y fuentes de abasto de materias primas.

Ahora bien, la actual crisis de transferencia tecnológica en Mexico, se puede explicar por los siguientes hechos:

La promoción estatal para industrializar el país, fué rapidamen te neutralizada en el período sustitutivo, a pesar del enérgico nacionalismo que se desató para lograr su propio desarrollo. El método de control radicaba en la creación del sistema internacional de patentes, el — cual concentraba el monopolio de venta tecnológica en los países que llevaban a cabo la vanguardia en la materia, los altamente industrializados.

La implementación del sistema de patentes, obligó a los países no industrializados a comprar técnicas de producción y consumo, con todas las derivaciones que ello implica. En otras palabras, no sólo se les ven día técnica para incrementar su productividad, sino también la forma de consumirla.

Para efecto de su análisis, recordemos las circunstancias del - desarrollo industrial nacional desde la Segunda Guerra Mundial a la fecha. De los años 20'2 a los 30's, el Estado permitió el libre comercio de productos terminados del exterior. En los 40's, cuando se consolida su sistema político y se inicia la intervención en el sistema productivo del --

<sup>18/.</sup> Miguel Wionczek y autores asociados, "La Transferencia Internacional de Tecnología, el Caso de México", Fondo de Cultura Económica, 1979.

país, se reinicia oficialmente la promoción de la industrialización, orde nando y modernizando el sistema de infraestructura económica y social nacional (Gral. Lázaro Cárdenas).

De 1940 a 1955, el Estado permitió la libre transferencia de tec nología empresarial, siendo el primer intento de control la Lev de Fomento de Industrias Nuevas y Necesarias, sobre todo en aquellas de origen ex traniero que elevaban sus costos de prestación por la transmisión técnica y comercial. Además en la misma época, la regla 14 de la Tarífa de Impuestos Generales de Importaciones, permitía la compra de maquinaria y equipo al exterior, sin preveer desafortunadamente la adquisición de elementos obsoletos a precios corrientes internacionales, en detrimento de ...la modernización contínua de la industria nacional.

La Secretaría de Industria y Comercio formuló posteriormente, — programas de estímulos indicativos de "integración y fabricación" en el - sistema de producción industrial (que no obligaban a todas las empresas, sólo a aquellas que optaran por contar con estímulos fiscales). Por su - parte, la Secretaría de Hacienda reclamentó el sistema fiscal, limitando-se a vigilar a las empresas nacionales en sus pagos por transferencia tec nológica extranjera, sin verificar el sistema contractual condicional de los mismos.

Es hasta 1970, cuando se modifica el sistema para evitar fugas - de divisas por concepto de fraudulentas asesorías técnicas, control sobre el pago de impuestos de regalias y asesorías técnicas, control fiscal sobre las empresas transnacionales que tenían sucursales en el país, e implantar un conjunto de medidas y mecanismos para llevar a cabo la regulación fiscal en la materia.

En 1971, la Ley de Impuesto sobre la Renta abrogó el ordenamiento jurídico de control fiscal industrial, igualando el gravámen de regalias y asesorías técnicas. También en el mismo año, el Estado inicia una intensa promoción en la investigación tecnológica y científica, en las principales empresas paraestatales (PEMEX, C.F.E., C.N.E.N., etc.).

Por otro lado, la empresa privada ha sido seriamente obstaculiza da en su desarrollo, por varias razones internas y externas entre las que destacan:

+ Altos niveles de capacidad ociosa.

- + Estructuras de costos de producción y operación, más o menos generalizadas.
- + Desmesuradas rentas monopolísticas u oligopolisticas en no pocos casos.
- + La creciente brecha entre el sector industrial moderno y el tecnicamente anticuado, afectando a la captación de los crecientes excedentes de fuerza de trabajo.
- + La diversificación horizontal indiscriminada de la base pro-ductiva industrial.
- + Orientación de gran parte de la producción de manufacturas finales, hacia la satisfacción de consumo de los grupos de ingreso medio y alto.
- + Incremento considerable de pérdidas fiscales y una fuerte car ga sobre la balanza de pagos, proveniente del rápido incremen to de los pagos al extranjero por la importación de tecnología.

No obstante y en forma aparente, la empresa privada también conto con factores ventajosos en la adquisición de tecnología, maquinaria, equipo y financiamiento, dado sus contactos externos e internos; correspondiondole simultaneamente, una mayor relación de dependencia técnica-financiera-comercial con el exterior.

Una importante base empresarial del país, ha canalizado un gran volúmen de recursos en la adquisición de tecnología ahorradora de tiempo y mano de obra (para minimizar los problemas laborales y sindicales), aprovechando los fomentos y facilidades para captar cualquier tipo de técnicas a cualquier costo, cargandole directa e indirectamente al consumidor. De ese modo, las empresas matrices del exterior obtienen mayores ingresos por la indiscriminada captación técnológica interna (tal como sucede en la industria refresquera, la de cosméticos, la vitivinícola, etc.).

- Medios de adquisición.

Teniendo en cuenta las actitudes oficiales y privadas en la ---transferencia tecnológica, procederemos a integrar en el esquema de su ---transmisión, las 2 formas de su captación:

1. La captación del tipo "funcional" (producto Interno), se basa

en la factibilidad de los proyectos industriales de un producto específico a integrar y comercializar en el interior, en función al estudio previo del mercado (define y determina el carácter y monto de la inversión).

2. Las del tipo "contractual" (producto patentado), se basan en acuerdos de diseño y construcción de plantas, sobre un previo modelo internacional de producción ya establecido de acuerdo a la concesión de licencias internacionales de patentes y marcas.

En ambas modalidades, existen serias dificultades en la definición y/o selección del área o sub-área técnica requerida, dada la falla - de información de los tipos y gamas tecnológicas existentes en el interior y exterior permanentemente actualizada. Además, tampoco se cuenta con el personal técnico calificado para dictaminar y seleccionar los marcos - técnicos requeridos, según las necesiadades, limitantes, condiciones y recursos con que cuenta el aparato industrial mexicano. En la actualidad, la selección se basa más en actitudes del azar, la moda, la copia de consumo de otros países, etc.; y no en la verdadera apreciación de las necesidades básicas y urgentes del país. Esto se debe a que muchas áreas básicas de la industria, simplemente no son rentables en los niveles ambi-cionados por los empresarios nacionales o extranjeros.

# - Centros de investigación.

Los centros de investigación técnico-científicos más importantes del país, son los auspiciados por los organismos y empresas del Estado. - Las empresas estatales "básicas", solamente se han limitado al estudio es pecífico de su materia y los problemas de su producción; pero siempre dependiendo de una u otra forma del exterior. Y las actividades de administración y gobierno, sólo tienen algunas líneas de investigación, condicionadas fuertemente por la muy deficiente infraestroutura de información.

La iniciativa privada depende tanto del exterior en materia técnica-comercial-financiera, que no le interesa fomentar la investigación - interna. Lo que existe en cualquier caso, son los centros de adiestra-miento o capacitación para operar sistemas internacionales de producción, sin ser precisamente núcleos de investigación (I.B.M., KODAK, marcas automotrices, laboratorios quimico-farmacéuticos, etc.).

Y finalmente, en los centros de investigación universitarios, la

docencia es la que más absorbe recursos presupuestales, dejando a la difusión y la investigación con muy limitados recursos para su desarrollo.

Además, en México se carece de un cuerpo de técnicos y especia-listas suficientes como para integrar las plantillas de maestros a nivel
de licenciatura, posgrado e investigadores de tiempo completo; más que na
da por las rigideces y acondicionamientos de la educación, incluyendo las
limitadas perspectivas económicas y de desarrollo profesional en esa moda
lidad del ejercicio.

Por lo tanto, el Estado crea para resolver el problema de investigación técnica-científica, el "Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología CONACYT (en 1970), para el desarrollo inmediato de planes y programas en la materia, con muy parciales y limitados resultados hasta la fecha.

Hasta el momento, el Estado y la iniciativa privada no han hecho un esfuerzo conjunto e integral, para ordenar la estructura y funcionamien to del sistema en general. Simplemente, a la tecnología no se le conside ra como una herramienta básica y necesaria para el desarrollo del país, - sino como un importante instrumento del poder económico y de consumo.

### - Medios de adaptación tecnológica.

México, por su cercanía a los E.U.A., las facilidades de transferencia e imitación de sus patrones de consumo, y la facilidad de adquisición de su tecnología, tiene un mayor volúmen de compra de maquinaria, equipo, inversiones y adiestramiento de personal.

Ahora bien, el problema no estriba en la procedencia geográfica de la tecnologia, sino en la adaptación de la misma a las circunstancias, condiciones, necesidades, recursos y limitaciones internas de cada país. Para ello, formulamos el siguiente marco de factores que de una forma u otra (por separado o en conjunto), obstruyen la articulación y gestión - técnica interna:

#### = Proporción de factores.

Factor que contempla a la mano de obra en función al capital, - existiendo en los países subdesarrollados las siguientes características: en la tecnificación:

- Incapacidad en la selección tecnológica.
- Escacez de cuadros técnicos nacionales y la incapacidad

de preparar un regular volúmen de técnicos calificados - en todos los niveles.

- Incapacidad técnica de la mano de obra en general.
- La actitud oficial fomentadora de la disminución del em pleo de la mano de obra (muchas veces inconsientemente).
- El espejismo de una industrialización masiva e indiscriminada, como soporte y fuente de un pretendido desarrollo económico.
- El desarrollo del efecto de demostración técnico-consumista, el cual todos los países dependientes suelen imitar.
- Las serias limitaciones económicas en la habilitación de tecnología en el interior.

## = Factor de adaptación al mercado.

El factor incide en la relación del poder adquisitivo poblacional y la comercialización de la producción industrial.

En otras palabras, el fenómeno se produce al dirigir la producción de las empresas, a un supuesto mercado de clase media imitadora de un consumismo de país avanzado, previendo erroneamente las siguientes con diciones:

- La esperanza de extensión del mercado en la fecha de implementación de la empresa, a raíz de una intensa labor publicitaria.
- Dado su financiamiento y control técnico, las empresas subsidiarias receptoras obedecen decisiones del sistema productor exterior, no considerando los requerimientos, de necesidades y adaptación en función al tipo de productos realmente requeridos en el interior.
- = Factor de adaptación en función a los recursos e insumos inter nos.

En éste sentido se encuentran algunas "ventajas" relativas para las empresas nacionales e internacionales, al determinarse oficialmente el uso obligatorio de la mayoría de insumos internos para la producción indus trial, con el aprovechamiento de materia prima abundante y barata,

No obstante, el procesado de materias primas y productos intermedios, no ha obedecido a una sistematización del sector industrial, para incrementar su poder y modernizar su estructura.

= Factor de adaptación a la preferencia del consumidor.

En México se tienen 2 enfoques importantes a observar en el mane jo de la producción industrial y su comercialización:

- Se tiene una gran población en estado de sobrevivencia, consumiendo apuradamente productos básicos en función a sus bajisimos ingresos.
- Los estratos socio-económicos medios y altos que cuentan con excedentes económicos para el consumo (minorías), son altamente manipulados por medio de un eficiente sistema de publicidad,
  patrocinado por las mismas empresas industriales y comerciales,
  dirigidas generalmente a bienes terminados suntuarios y superfluos.

En ambos casos, la producción industrial no obedece a una real - adaptación a la estructura socio-económica de consumo del país, para propiciar su diversificación dentro de una sociedad en vías de desarrollo - con problemas de consumo muy específicos.

Como conclusión general , podemos determinar lo siguiente: México no ha sido capaz de organizar y desarrollar su producción, dadas las incongruencias y desarticulaciones entre sus sectores y sus ramas productivas, y las formas como son manejadas sus organizaciones empresariales públicas y privadas. En la actualidad, se continúa manteniendo la exportación de un gran volúmen de materias primas y productos básicos, por la incapacidad competitiva de los productos industriales del interior con los del exterior. El proceso industrial mexicano, simplemente se estancó en el período de sustitución de importaciones, sin la capacidad de poder a cestas alturas, generar sus propios recursos técnicos para solucionar sus problemas en la materia,

Sí bien los productos mexicanos esporadicamente se han colocado en el exterior, ha sido por razones fortuitas o accidentales en los movimientos coyunturales del mercado internacional, o porque las empresas nacionales generan excedentes que de una forma u otra no pudieron ser vendidas en el interior (castigando su precio para competir internacionalmente). Pero nunca ha sido por una racional y estudiada estructuración productiva y comercial, basada en las espectativas reales de su consumo interno y de venta externa.

- LA PLANIFICACION URBANA DENTRO DE LA OBSTACULIZACION DEL SIS TEMA PLANIFICADOR GENERAL.
- 4.1. Problemática sectorial [Asentamientos Humanos].

Habiendo estudiado en los 3 capítulos anteriores, los conceptos básicos, la evolución histórica del desarrollo del país, los obstáculos de planeación en México y los intentos de su institucionalización; procederemos finalmente, a conjuntar su desarrollo analítico y relacionar lo particularmente a la problemática de los asentamientos humanos, de la siguiente manera:

Inicialmente y en forma esquemática, trataremos de conceptualizar al desarrollo urbano, como un proceso evolutivo y conformador del conjunto de ciudades y localidades en una región o país. El proceso involucra además del aspecto puramente físico, condiciones y circunstancias económicas; sociales, políticas y culturales. Bajo la anterior caracterización, podemos considerar entonces a una localidad, como la organización social basada en un centro de actividades económicas, emplazado en un territorio determinado.

Al referirnos al concepto urbano, conjuntamos 3 niveles o campos de su proceso e inter-relación:

- + El conjunto de grandes ciudades.
- + El conunto de pequeñas localidades y poblados rurales.
- + Y los sistemas intraurbanos.

La diferencia entre lo rural y lo urbano, ha sido causa de diversas teorías y opiniones entre los especialistas avocados a la materia. Sin embargo, bajo un marco metodológico para estudiar e incidir en la problemática global del proceso, se ha definido y diferenciado en base al volúmen, tipo y especialización de las actividades concentradas en una loca lidad, a los que tienen características preeminentemente urbanas o rurales.

Las funciones y actividades de las zonas rurales se derivan y - apoyan en la explotación agropecuaria (actividad primaria). Su organización inter e intraurbana se adecúa a éstas necesidades, dentro de un marco de satisfactores básicos no especializados. A diferencia, en los centros urbanos, las actividades se diversifican en todos sentidos (activida

des secundarias y terciarias), siendo algunas apoyos, complemento o génesis de otras. El fenómeno, mientras más se intensifica, más complejo — se convierte en los núcleos y centros de población, manifestandose en el volúmen poblacional, el tamaño de la localidad, la multiespecialización — del uso del suelo y el equipamiento, la complejidad vial, etc.

Prosiguiendo con la caracterización conceptual del tema que nos ocupa, pasaremos a definir las actividades básicas que deberá contener - desde el punto de vista urbano, una localidad o una ciudad. El conjunto de actividades se les puede agrupar en términos generales en 4 tipos:

- + Las habitacionales.
- + Las de trabajo (actividades productivas).
- + Las de circulación y transporte.
- + Las de servicio.

El crecimiento y diversificación de esas actividades según las - circunstancias económicas, sociales, políticas y culturales de cada localidad, produce el grado y tipo de desarrollo, en su cambio entre poblado rural a urbano.

Desde el punto de vista social y antropológico, mientras más se desarrolla y crece una ciudad, más se deshumaniza al romper los vínculos de organización comunal básicos; donde la gente se conoce e identifica en común, para dar paso a un intrincado conjunto de intereses sociales o individuales, de un numeroso grupo de personas concentradas en un territorio urbano, con escasos vínculos comunitarios.

Ahora bien, abordando el proceso de planeación urbana de éste --marco general, podemos observar en nuestro país 2 condiciones de su actual
proceso urbano:

- + Una importante dispersión de población en un respetable número de poblados rurales menores de 2,500 habitantes (aproximadamente 93,000).
- + Una gran concentración de pobalción en un reducido grupo de ciu dades, principalmente en la de México, Guadalajara y Monterrey (49 ciuda—des mayores de 500,000 habitantes y aproximadamente 200 mayores de 15,000). La ciudad de México concentra ella sóla, el 39 % de la población urbana—del país, lo que en términos urbanos significa una gran deformación del—sistema con serias repercusiones económicas y sociales 19/.

<sup>19/.</sup> Datos Básicos Sobre la Población de México 1980-2000, Secretaría de Programación y Presupuesto, 1981.

La aguda polarización urbana que sufre el país a raíz del proceso desequilibrado de su desarrollo, ha urgido la necesidad de que el Estado intervenga en el asunto, con una visión cada vez más estructural, y no de la simple y unilateral visión física o formal. Para atender al fenómeno urbano, es importante hacerlo en el proceso global de desarrollo, contemplando los diversos agentes, factores, circunstancias y condiciones que lo afectan en lo económico, lo social, lo político y lo cultural. Por ello, para incidir en el proceso, se tiene que valor de uno de los instrumentos que toma cada vez más conciencia de su uso práctico, "la planeación" (integral, sectorial y territorial).

Dentro de la planeación conjunta o integral, recientemente instituida en nuestro país por el actual régimen (López Portillo), el sector asentamientos humanos ha determinado 2 campos de acción territorial, y 2 formas de concebir estrategias de su desarrollo:

Los campos:

- + El desarrollo de sistemas urbanos (regiones).
- + El desarrollo intraurbano de las localidades (centros de población).

Las estrategias:

- + Sectoriales.
- + Teritoriales.

Hablando de los campos, en el primero se intenta equilibrar el conjunto de sistemas urbanos previamente determinados y planeados para su integración, a través del manejo racional de sus recursos, las circunstancias de su evolución, y las prioridades de solución establecidas en conjunto y en cada caso regional.

En el segundo, se pretende satisfacer las necesidades básicas - urbanas requeridas por la población actual y potencial de cada localidad (suelo, infraestructura, servicios, equipamiento, vivienda), de acuerdo a la categoría y función determinada en cada caso para el sistema urbano al que pertenezca.

En ambos casos, se pretende derivar su análisis y soluciones a partir del conocimiento y manejo de factores como:

Físico naturales.

Urbanos existentes.

Socio-demográficos.

Económicos.

Jurídico-administrativos.

Técnicos.

En cada caso, se establece el sistema de inter-relaciones conjuntas de factores, a partir del estado de su evolución, estado actual y perspectivas; para posteriormente proponer una estrategia global de desarrollo regional o urbano, según el caso. Todo ello se apoya en una corres ponsabilidad institucional, una instrumentación jurídica-administrativa y un marco de referencia técnico.

Y con respecto a las estrategias, las del tipo sectorial pretenden derivar las acciones urbanas de acuerdo a cada factor de su estructuración (suelo, infraestructura, transporte, vivienda, servicios municipales, etc.). Mientras que las del orden territorial, pretenden aplicarlas en los diferentes niveles territoriales y de competencia administrativa (desde nivel federal hasta centros de población).

Ambos marcos de estrategias son manejados para que sus acciones concurran en el logro de los objetivos generales del nuevo modelo de desa rrollo urbano. La concepción de separar en 2 modalidades el marco estrategico, obedeció a la necesidad de adaptar el nuevo sistema de planificación urbana, a la administración oficial del modelo por sector de competencia y nivel de gobierno para ejecutar acciones.

Ahora bien, en lo que se refiere a la relación específica entre el sector de los asentamientos humanos y el Plan Global, se establece en el apartado 13 de éste último, en el marco de políticas regionales y de - desarrollo urbano, bajo los siguientes principios:

O

- + La libertad de Tránsito.
- + La libertad de Asentamiento.

Con esos principios, el plan pretende establecer un conjunto de elementos de juicio, para que en materia urbana se apliquen los siguientes aspectos de políticas:

- + Control sobre movimientos migratorios basados en la libertad de tránsito y asentamiento, pero con el uso de instrumentos de inducción.
- + Control sobre la oferta y demanda de empleos (aspecto manejado multisectorialmente).
- + Control de la urbanización y localización fabril (éste último también manejado multisectorialmente).

Con esas bases y lineamientos, el Plan Global pretende "reorientar" la estrategia del Plan Nacional de Desarrollo Urbano (primero se decretó el P.N.D.U. que el Global), con las siguientes condcionantes de pla neación:

+ Integración y ordenamiento territorial de los asentamientos humanos, con las siguientes pautas:

En lo que se refiere a los aspectos inter e intraurbanos:

- Distribuir equilibradamente el asiento de la población.
- Coadyuvar al desarrollo de las actividades productivas.
- Dotar en materia de satisfactores urbanos, los mínimos de -bienestar social indicados en el Plan Global (especialmente en lo que se refiere a la vivienda).

Bajo las anteriores condiciones, se establecen 3 grandes marcos a planearse:

- l. La desconcentración de las actividades productivas (particularmente las industriales).
  - 2. La desconcentración de las actividades públicas federales.
  - 3. El tratamiento v apoyo a las zonas y grupos marginados.

Los objetivos sectoriales del Plan de Desarrollo Urbano se definen de la siguiente manera:

- + Promover el crecimiento general e integral de las regiones.
- + A través de la participación de las entidades federativas, for talecer al Estado, la Unión y la soberanía de cada estado.
- + Apoyar prioritariamente a regiones deprimidas y/o de potencial desarrollo.
- + Promover racional y eficientemente el desarrollo intraurbano de cada localidad.
- + Proporcionar en materia urbana, los satisfactores básicos de-mandados por sus pobladores (mínimos de bienestar).

Suelo.

Vivienda.

Infraestructura y vialidad.

Servicios urbanos básicos.

Equipamiento.

+ Aglutinar e integrar a las grandes masas rurales dispersas (cen

tros de servicios concentrados).

+ Establecer un control ecológico por fenómenos derivados de - los asentamientos humanos.

Particularizando en el subsector vivienda, el Plan Global de De sarrollo establece dentro del apartado 14 (política social), lo siquiente:

En función al diagnóstico-pronóstico elaborado se determinaron - los siguientes conflictos en la materia:

- + Un déficit actual y progresivo en función de la carencia económica de la población para la adquisición de su vivienda, y el creciente incremento de población demandante.
- + Un alto contraste en la dotación de la vivienda (estratificación social de las mismas en sus ubicaciones, servicios, procedimientos constructivos y acabados).
  - Matices sociales territoriales de la vivienda. Areas homogêneas según el ingreso de las familias, con diferencias de: Densidad.

Legalidad en la tenencia de la tierra. Servicios de infraestructura y equipamiento.

- Vivienda en acelerado deterioro por:

Su diseño y funcionalidad.

Su antiquedad.

Los materiales de construcción.

Carencia de servicios de infraestructura.

Cambios de giro en el suelo aledaño.

De Esta forma, el Plan Global de Desarrollo y el Plan Nacional - de Desarrollo Urbano, dan pie al Programa Nacional de la Vivienda, con las siguientes pautas:

El objetivo es abatir el déficit actual y creciente en la habitación, considerando la capacidad económica de los demandantes, así como sus necesidades espaciales y su perfil cultural (mínimo de bienestar). Simultaneamente, se hará frente a las reposiciones de unidades obsoletas o no satisfactorias, con el fín de sostener e incrementar las existencias (incluyendo acciones de mantenimiento).

Para tal efecto, se establecen las siguientes políticas --

### operativas:

. Promoción de vivienda.

De autoconstrucción.

Terminada.

Mejoramiento y conservación de la existente.

. Promoción a la vivienda:

Implementada por cooperativamente,

Vivienda para alquiler.

En resúmen, el sector de los asentamientos humanos al igual que los demás establecidos, inician una nueva modalidad en sí y de planear - sus acciones.

Para ligar el nuevo sistema de planeación a la actual realidad urbana de México, es fundamental conocer el último período evolutivo del desarrollo urbano y sus actuales circunstancias.

Así pues, el estudio final de tésis pretende establecer las causas, condicionantes y efectos del proceso urbano contemporáneo de nuestro país, explicandonos su trayectoria y tendencias; y principalmente, conocer los problemas y obstáculos de su planeación sectorial de acuerdo a -- las últimas medidas oficiales en la materia. El análisis se efectuará ba sado en la derivación de la subproblemática del proceso urbano, del proceso global de desarrollo del país.

Iniciaremos el exámen con una síntesis histórica de los sucesos - immediatos de la post-revolución en materia urbana:

Entre 1921 a 1930, la pacificación y regularización del país establece una vez más su centro de operaciones en la Cd. de México. A ella convergieron las redes de comunicación carreteras y ferroviarias, integradoras del nuevo sistema de transporte nacional. Su modernización en las comunicaciones, los transportes, la industria y los servicios en general, propició entre otros tantos factores coyunturales, la generación de una plataforma de economías de aglomeración que posterionmente promoverían el crecimiento económico y demográfico del Valle de México.

A partir de esas fecha, el proceso urbano ante otro sistema de - explotación económica y conformación social, transforma su comportamiento. No obstante, su desarrollo obedeció estrictamente a los requerimientos co yunturales del proceso, inicialmente en su consolidación económica (acti-

vidades de exportación para ingresar divisas al país), y posteriormente - en la promoción de su crecimiento (proceso de sustitución de importaciones). Al desarrollo urbano se le consideraba como un proceso "natural", sin establecer todavía la necesidad de planificarlo y adecuarlo a los requerimientos estructurales del país.

A partir del régimen del Gral. Lázaro Cárdenas, el Estado inicia su preocupación instintiva con respecto al proceso urbano. En su régimen, se producen varios hechos trascedentales para el futuro de México, tales como el mayor reparto de tierras agrícolas, la expropiación petrolera, y el inicio de la modernización en la infraestructura y servicios de apoyo a la producción (presas, distritos de riego, puertos, transporte, industria, etc.). Factores con una seria repercusión en la oferta-demanda de empleo, el comportamiento demográfico, la estructuración de las actividades productivas y la distribución de la población en el territorio nacional.

Sin embargo, las únicas y parciales medidas tomadas en planeación urbana, fueron las de dotar de infraestructura, servicios y equipamiento a las principales ciudades, a partir de la de México.

Una y otra vez fracasó el intento del Estado, en la ordenación de su administración, operación y gobierno, cada vez más diversificado y complejo en su estructuración y necesidades a satisfacer. Esto originó contínuos cambios en las actitudes enfoques y alcances de sus acciones (sexenales), para tratar de subsanar las deficiencias.

Particulamente, el sector asentamientos humanos inmerso en ésta problemática de d**e**sacuerdo operacional, le produjo serias deficiencias y carencias en su función administrativa, para controlar y regular el desarrollo urbano.

A pesar de importantes intentos de planeación urbana en el país, que en aquellos entonces no contaba con la organización y los medios de planificación integral oficial; no pudieron modificar y controlar la acelerada deformación de desarrollo urbano, a partir de la preeminencia de la Cd. de México 20/.

Así vemos entonces que las valiosas aportaciones en materia de - planeación urbana, principalmente de:

<sup>20/.</sup> Luis Unikel Spector, Crescencio Ruíz Chiapetto y Gustavo Garza, "El -Desarrollo Urbano de México", Colegio de México, 1976.

- + El arq. Carlos Lazo (Secretaría de Comunicaciones y Obras Pú--blicas S.C.O.P.), en la promoción regional a través de polos -de desarrollo.
- + Los arq. Rosell de la Lama (Secretaría de Bienes Nacionales -- S.B.N.) y Medel-Cervantes (Secretaría del Patrimonio Nacional), en las propuestas de apoyo a la promoción de las zonas fronterizas y áreas portuarias con potencialidad industrial; incluyen do además, importantes proyectos de planes reguladores de varias ciudades.
- + Del arg. Raúl Cacho, titular de la Comisión del Desarrollo Urbano del País CODURPA, dependientes de la Secretaría de Obras Públicas S.O.P.; antecedente inmediato de la actual Subsecretaría de Asentamientos Humanos de la S.A.H.O.P. (Secretaría de Asentamientos Humanos y Obras Públicas).
- + Y el grupo de Cervantes del Río-Ovalle-Luna Trail (Secretaría de la Presidencia), en el período previo de la institucionalización de la planeación global, y en particular de la planeación urbana.

Constituyeron grandes esfuerzos con resultados poco significat<u>i</u> vos, por no poderse llevar a cabo en forma regular y contínuo.

Esto es porque simplemente, las propuestas y proyectos carecían de 2 fundamentales condiciones de operación:

- + No se concebían y constituían dentro de una estrategia integral de desarrollo del país.
- + No existía el respaldo jurídico y administrativo para llevarlos a cabo (y mucho menos en forma uniforme en todo el territorio nacional).

Los proyectos y planes, una y otra vez se formulaban y desarrollaban para archivarlos, sin tener un sólo registro y constancia de la operación "regular", o metas e impactos realmente alcanzados y valorizados de cualquiera de ellos 21/, que además se suprimían y elaboraban según los camvios administrativos presidenciales.

La institucionalización de la planificación, basado en nuestro - caso, en el intento de programar integralmente la acción pública en base a

<sup>21/.</sup> El caso de Cd. Sahagún, Hgo., establecida como ciudad artificial, que en un período de aproximadamente 30 años, no ha cumplido su objetivo industrial y de saturación urbana.

objetivos y metas predeterminadas, para posteriormente implementar el presupuesto y llevarla a cabo; se comienza a establecer a últimas fechas, en los regimenes de los Lic. Imis Echevarría Alvarez v José Lóbez Portillo— (aún sin consolidarse la técnica propuesta de presupuestar por programas y objetivos) 22/.

Por lo tanto y en base a lo expresado anteriormente, para el -trabajo de tésis y desde el punto de vista sectorial, el análisis del problema urbano y su solución a través de la planificación, se hizo a partir
del establecimiento de los nuevos modelos de acción de la administración
pública; puesto que antes, nunca se le abordó dentro de una solución planificadora global e integral, del desarrollo del país 23/.

Cada sector establecido a partir del Plan Global, la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal y el decreto específico de sectorización, agrupa según el conjunto de sus afinidades, a varios organismos y empresas paraestatales que en muchas ocasiones no responden en estricto a esa coordinación. O sea, que todavía existen problemas para definir las características funcionales de varios organismos, para poderlos adecuar debidamente al sector que les corresponde.

En el caso de la cabeza de sector S.A.H.O.P., se encuentra fuera de su control instituciones "no coordinadas sectorialmente" (algunas fuer temente influenciadas por el sector laboral), cuyas funciones son las de promover y producir vivienda para distintos grupos poblacionales de trabajadores y estratos sociales, tales como el INFONAVIT, FOVISSSTE, ISSSFAM (militar); y del sector privado como las irmobiliarias, constructoras, —arrendadoras, etc.

La falta de econdinación se establece por razenes políticas en - las instituciones públicas, y de libertad de empresa en los organismos del sector privado y social.

Hasta el momento, aunque el Estado ha intentado establecer un -marco de referencia operativo en sus acciones conjuntas, no ha logrado es tablecer su congruencia y articulación a nivel programático, administrati vo, jurídico, financiero, operativo y de evaluación.

Observemos el caso particular de la S.A.H.O.P., y especialmente

<sup>22/</sup> Curso 1980 de Fresupuesto por Programación, Instituto Nacional de Administración Pública, I.N.A.P.

<sup>23/</sup> Luis Unikel Speckor, Crescencio Ruíz Chiapetto y Gustavo Garza, "El De sarrollo Urbano de México", Colegio de México, 1976 (Capítulo X).

de su Subsecretaría de Asenta-ientos Humanos, como un organismo planeador del desarrollo urbano, pero impedido de ejecutar y regular las acciones - en la materia 24/. A modo de ejemplo, observaremos una vez más el caso de la habitación. Una de las direcciones generales de la Subsecretaría - (Dirección General de Equipamiento Urbano y Vivienda), se avocó a formular una estrategia global para su solución, a través del "Programa Nacional de la Vivienda" (programa operativo derivado del Plan Nacional de Desarrollo Urbano); y sin embargo, los organismos que en última instancia - la producen, tienen sus propias políticas, recursos, canales y medios para hacerla, sin depender de la S.A.H.O.P. ni en lo económico (financiero), ni en lo administrativo (organismos no coordinados sectorialmente, o de - sectores privado y social).

No obstante, la mistificación técnica de la "planitis" (o producir planes indiscriminadamente), que se ha producido en todos los niveles y ámbitos político-administrativos, se ha descuidado del punto más importante para la verdadera operación de los mismos, "¿ quién los va ha poner en marcha y ejecutará las acciones?". Les estados en casí todos los casos, carecen del personal y los recursos adecuados para esa tarea. Tampo co puede hacerlo directamente la S.A.H.O.P., por sus limitaciones de "coor dinación" sectorial, y por atentar contra las soberanías de los estados de la Unión (contradiciendo uno de los principales postulados del Plan Global, la de fortalecer la autodeterminación y nivel de negociación de los estados con respecto a la Federación).

Por otro lado, no existe ni conciencia plena, ni información precisa de los nuevos sistemas de planeación y programación de acciones, par ticularmente en los niveles intermedios de administración que son los que llevan a cabo, el mayor volúmen de trabajo sustentador del sistema.

Menús, en el caso particular de la S.A.H.O.P., la planeación que da en munos de un centingente de profesionales con diferentes disciplinas universitarias, a liferentes escales académicas (de pasantes a profesionales con posgrados), con diversos origenes de capacitación (internos y externos), integrados a diferentes corrientes ideológicas, y con diferentes aspiraciones profesionales. La falta de una uniformización de intereses

<sup>24/.</sup> De acuerdo a la Ley Orgánica de la Admón. Pública Feder el Esglamen to Interno de la S.A.H.O.P. y el Catálogo de la Actividad Pública Federal (SPF); la S.A.H.O.P., además de establecer la política global de su sector, le corresponde operar y regular el Plan que para ello formuló, incluyendo les programas operatives derivados de él!.

y valores entre los miembros de ese conjunto, produce impugnaciones, frus traciones, resentimientos, etc., que repercuten en el trabajo de equipo.

a) Disparidad econômica regional y sus efectos urbanos.

En la década de los treintas, la economía mexicana basaba su desarrollo en la exportación de materias primas y productos primarios. A pesar de la gran crísis depresiva de la economía internacional y su rebote en la nuestra, el país inicia un nuevo proceso de modernización de su infraestructura económica. La tasa de urbanización en esa baja producción interna y externa, registró la cifra más baja en el presente siglo, comportandose el proceso urbano nacional de la siguiente manera:

Dada la crisis y contracción de mercados internos y externos, va rias ciudades fronterizas y portuarias se vieron afectadas, y en algunos casos irreversiblemente. Cd, Juárez y los poblados fronterizos de Tamaulipas frenaron su crecimiento al cerrarse el comercio a los E.U.A.

La nacionalización del petróleo y las represiones extranjeras ha cia nuestro país, afectaron el desarrollo de Tampico, hasta que se produjo la Segunda Guerra Mundial.

La creación de nuevas fibras sintéticas a base del petróleo y el consecuente derrumbe del precio del henequén, produjeron el desaliento en el crecimiento y desarrollo de la península de Yucatán.

La dinámica del crecimiento industrial de las ciudades de Monterrey y Guadalajara, fué lo único que les permitió proseguir con su crecimiento y desarrollo urbano, consolidandose como centros polares de sus regiones (con segunda categoría después de la Cd. de México).

El auge algodonero de la Laguna, produjo el desarrollo de Torreón; y Orizaba por su estrategica ubicación en el corredor México-Veracruz, continuó su crecimiento industrial y urbano.

El enclave ferroviario de Aguascalientes, fué uno de los poblados que por su emplazamiento, continuó su crecimiento.

En general, México orientaba su proceso de urbanización en función directa de la exportación de materias primas, y las primeras manifes taciones de industrialización post-revolucionaria; repercutiendo en su com portamiento los vaivenes económicos de cada momento y circunstancia de su desarrollo interno e influencia externa.

No obstante, el número de ciudades aún era reducido en esa época. La Cd. de México crecía a una tasa anual promedio del 3.5 %, y por una -gran diferencia en tasa menor, otras pocas ciudades del Bajío y noreste -del país. Aún quedaban sin integrarse al desarrollo nacional (y al proceso urbano), amplias áreas y regiones semidesérticas del norte y selvati
cas del sureste. El mismo sistema urbano se encontraba muy desarrollado
en regiones productivas, encontrandose sus ciudades muy juntas entre sí;
mientras en otras, todavía no se tenía la capacidad para integrar sus sis
temas en función a la muy escasa actividad económica.

A partir de la Segunda Guerra Mundial y gracias a la vecindad con los E.U.A., y a los requerimientos de materias primas para la actividad bélica, México reactivó su industrialización, su exportación y su capacidad turística. Los poblados fronterizos del norte, reemprendieron su -- crecimiento por el intercambio comercial y la visita de soldados norteame ricanos en descanso. Las ciudades de Monterrey y Guadalajara intensificaron su actividad industrial y negociadora a nivel nacional.

Simultaneamente a la bonanza bélica, se produjo una importante - movilización de población en zonas altamente deprimidas del centro-norte y sureste del país, con dirección a la frontera norte o hacia las principales ciudades con actividades industriales o de servicios, en busca de - mejores espectativas de epmeo y sobrevivencia. En general, la tasa de población urbana se incremento al 5.9%, del cual 58.7 correspondía a población emigrada del campo.

Posteriormente y durante la guerra de Corea, el cambio de requerimientos de materias primas a nivel internacional produjo nuevas alteraciones en el sistema interno. A pesar que en la década de los 50's, la agricultura apenas logra crecer al 4.4 % en conjunto, algunas áreas del acampo particularmente las modernizadas, logran un importante incremento productivo.

En la década de los 60's, la Cd. de México toma una cadencia de crecimiento acelerado, que hasta la fecha hace fallar al mejor de los pronósticos. La causa se origina en la implantación de las políticas económicas para permitir la sustitución de importaciones, y al establecimiento del modelo económico "estabilizador". No obstante haber disminuido el crecimiento urbano de la capital en la década de los 50's (a una tasa de

5.2 %), con respecto a los 40's (5.9 %); en los 60's, se eleva nuevamente a 5.4. %, continuando su hiperaceleración hasta la fecha 25/.

En resúmen, aunque en forma limitada y condicionada por fenómenos económicos internos y externos, el país iniciaba un nuevo y acelerado proceso de urbanización en áreas de alta productividad y marginaba a las de subsistencia, produciendo un creciente desequilibrio en el desarrollo conjunto nacional. Ejemplo de ello, es el incremento de poblados con más de 15,000 habitantes en las áreas con mayor producción, contando en 1940 con 55, en 1970 con 178, y según pronósticos para 1980 fueron 258, para que en 1990 se estimen 378.

En el momento de elaborarse el "Plan Nacional de Desarrollo Urbano", el país ofrecía el siguiente panorama urbano en desarrollo y perspectivas.

- + Se producía el proceso poblacional bipolar, ampliamente mencio nado al inicio del capítulo, desarrollandose una alta concentración de habitantes en las grandes ciudades, y una fuerte dispersión en un atomizado sistema de localidades rurales.
- + La población se concentraba en la meseta central y la altiplanicie norte del país, donde la escasez de recursos acuiferos y energéticos es más seria (arriba de la cota de los 500 m.s.n.m.).
- + El mayor volúmen de pobalción (60 %) y de las actividades indus triales (80 %), se concentraban entre los paralelos 18 y 22.
- + La aportación al PIB por entidad federativa, arrojó el siguien te orden porcentual:

El D.F. y el Edo. de México	44 %
(en conjunto).	
Nuevo León.	7 %
Veracruz.	6.5 %
Jalisco.	4.8 %
Sonora.	3.7.8
Tamaulipas y Baja California	
Norte.	3.4 %
Coahuila y Sinaloa.	2.9 %
Puebla.	2.3 %
Chihuahua y Guanajuato.	1.9 %

El resto de estados, menor al 1.9 % .

Lo que significa que la mayor aportación se produjo en la zona - de la meseta central, alrededor de la CD. de México.

La problemática del país y en general de todos los subdesarrolla dos, se basa en la incapacidad de un desarrollo integral de sus regiones, en función a las limitaciones y rigideces de su dependencia hacia el exterior.

Es decir, los efectos exteriores (crísis econonómicas, políticas, guerras, avances tecnológicos, variaciones del mercado, diferencias regionales, etc.), afectan directa e indirectamente al sistema interior, condicionando su desarrollo.

Por lo tanto, el desarrollo inter e intraurbano, negativo o positivo, queda generalmente determinado por esas circunstancias, tal como se observó en la descripción del proceso urbano en la historia de México.

b) Indices de urbanización por actividades productivas y crecimiento demográfico.

Desde el punto de vista regional y sectorial, el principal meollo de la problemática, estrivaba en la gigantesca concentración y monopolización de actividades económicas, sociales, políticas y culturales, en la Cd. de México (D.F. y Edo. de México).

Para analizar el fenómeno de concentración, contamos con varias líneas de estudio, destacando entre las principales: La concentración industrial, el sistema de enlace nacional que reconoce al centro metropolitano de la Cd. de México, y los niveles de economías de escala y deseconomías por alta concentración de actividades e individuos.

- Concentración industrial.

El Estado mexicano en materia industrial, ha tratado de utilizar 3 instrumentos en diferentes circunstancias, pero siempre en forma por de más tradicional y basado en principios eminentemente tecnócratas:

- + Las exenciones fiscales.
- + La Ley de industrias Nuevas y Necesarias.
- + Fondo de garantía y fomento para industrias medianas y pequeñas. Claro que existieron y existen otras medidas aplicables a la pro

moción industrial, pero también hemos observado sus concatenados fracasos. Los 3 instrumentos de política industrial han tenido un alcance nacional - desde los puntos de vista regional y sectorial, por tiempos más o menos -- prolongados, cambiando circunstancialmente el rango y dirección del conjum to de medidas que los integran.

Basados en las políticas instrumentales mencionadas, varios autores han analizado sus repercusiones en el proceso global, sirviendose para el caso de los proyectos y programas que el Estado ha tratado de imponer y establecer. Veamos algunos de ellos, destacando entre los principales:

- + El Programa Nacional de Parques Industriales (promoción a los incipientes o creación de nuevos), fué estructurado en base a una "supues ta" descentralización industrial del Valle de México. Sin embargo, su de sarrollo no se adecuó sistematicamente a los requerimientos industriales regionales por un lado; y por otro, no contempló factores básicos de distribución y comercialización de su producción. En otras palabras, se ca recía de una visión global y estructural para poder integrar una red eficiente de parques industriales, con el objeto de poder ubicar de la mejor manera cada una de sus unidades, según los recursos e insumos necesarios para su operación, y a los requerimientos de consumo y distribución en cada región y en todo el país. El establecimiento de cada parque obedecía más a medidas políticas centrales y estatales, que ofrecían una oportunidad y expectativa probable cuya consolidación se basaba más que nada en una causa fortuita, y no por un efecto planificador.
- + Programa Nacional Fronterizo, tratado como un proyecto "especial" para atraer empresas (principalmente maquiladoras), de los E.U.A. hacia la frontera mexicana. El resultado es evidente, porque simplemente se ocupaba un gran volúmen de fuerza de trabajo que en lugar de internarse en Norteamérica, se quedaba en éste lado para de todas maneras consumir un gran volúmen de bienes producidos por los estadounidenses, expendidos a todo lo largo de la frontera. Además, la producción maquiladora no se consume en nuestro país, sino que se exporta a otras naciones.
- + Los "pretendidos" objetivos industriales de las cuencas hidrológicas, cuyos resultados fueron poco significativos dada la naturaleza política que los formuló, y la total desarticulación en las acciones en-

tre ellas en conjunto y en cada una.

+ El conjunto de proyectos de algunos estados para propiciar su desarrollo industrial, apoyados por una limitada publicidad de sus ventajas para el establecimiento de industrias, el otorgamiento de ayuda ofi-cial en las etapas de arranque, y la dotación de infraestructura para el alojamiento de las unidades fabríles. En la actualidad, varios parques siguen subocupados a pesar de los estímulos ofrecidos, porque de todas ma neras los factores y componentes básicos para el establecimiento industrial, no son los adecuados o no existen en los niveles requeridos (mano de obra capacitada, energéticos, agua, comunicaciones y transportes, mercados pró xímos, contactos financieros y de negociación cercanos, refacciones, etc.).

En resúmen, la aplicación coyuntural de las políticas instrumentales dentro de una serie de proyectos y programas promovidos por el mismo Estado, con enfoques y acciones en canales separados de administración, ha provocado un mayor desorden en el sistema regional, concentrando con mayor enfasis la actividad productiva industrial en el único punto con qa rantías de:

- + Abasto de insumos y energéticos.
- + Mano de obra abundante, diversificada y en mouhas ocasiones barata,
- + Contactos únicos de negociación.
- + Fuentes de asesoría técnica y centros de abasto de maquinaria, equipo, refacciones, etc.
- + Fuente principal de financiamiento.
- + Enclave de vías y transportes con cobertura nacional (e internacional).
- + Centro de instituciones con el mejor nivel de enseñanza técnica y de investigación en la materia.
- + Centro de difusión publicitaria a nivel nacional.
- + El mercado más amplio y diversificado de todo el país.

Ubicado en el Valle de México  $\gamma$  en especial, en la capital (D.F.  $\gamma$  el Edo. de México).

Aún a la fecha y a pesar de los planes y programas que involucran el proceso industrialización, no se ha observado resultados de integración dentro del sistema en ceneral.

Nota especial a observar en el proceso de concentración, es el caso de la capacidad comercial de la producción industrial del Valle de México. La producción de la capital se ha dirigido preferentemente a un consumo masivo, pero hacia una población eminentemente urbana en todos - sus estratos socioeconómicos. En ella se concentran el mayor volúmen de servicios, equipamientos y comercios especializados para las clases altas; aunque también, a los estratos medios y bajos se les ofrecen productos - "suntuarios" que no pueden ser adquiridos facilmente en otras partes del país, desde una t.v. hasta productos y accesorios de belleza, y ropa "mo derna". En 1975, la ciudad alojaba el 20 % de la población total nacio nal (el 39 % aproximadamente de la población urbana del país), consumiendo el 21 % de la producción nacional.

El consumo de productos alimenticios en la capital, es en propor ción, relativamente medio (16 % de la producción nacional); en cambio, los productos industriales y duraderos registran una alta tasa de comercio y consumo (entre el 30 al 35 %). En otras palabras, la capital ofrece una gama y volúmen de productos y servicios a sus habitantes, que en cualquier estrato socioeconómico y preferencia de cada caso, bien se pueden adquirir desde unos zapatos, un televisor, un radio, un comedor, hasta un auto, un calentador de agua, etc.; sacrificando en muchisimos casos, su régimen alimenticio o las atenciones a sus factores básicos de sobrevivencia, por el hecho de consumir y demostrar un supuesto grado de capacidad económica ar tificial 25/.

La comercialización y consumo industrial del Valle de México, es una más de las variadisimas características centralizadoras y concentradoras de recursos, inversiones y población; que en un circulo vicioso incrementan el proceso de acumulación económica y de recursos en la Cd. capital.

- Sistema de enlace en las comunicaciones.

En cuanto al sistema de enlace de comunicaciones  $\gamma$  transportes, podemos aportar las siguientes reflexiones:

Varias veces hemos insistido que en base al establecimiento de la estructura productiva se desarrolla la social, y entre ambas, uno de los más importantes factores de desarrollo, la infraestructura económicasocial. Sí en México se ha integrado su sistema productivo tomando como

<sup>25/.</sup> Claude Bataillon y Helene Rivére D'Arc, "La Ciudad de México", SEP-Se tentas-Diana, 1979.

eje la actividad de la capital, es obvio que ella será la privilegiada con la mejor dotación de vías y comunicaciones. El hecho de que la Cd. de - México no sólo genera el 80 % de la actividad industrial nacional, sino - además un porcentaje no fácil de cuantificar de actividades de servicio - de apoyo productivo y social, nos hace concluir que no sólo guarda un mayor índice cuantitativo de comunicaciones, sino una mayor diversidad del tipo de las mismas.

Debemos considerar que las vías y los transportes trasladan además de personas, bienes; y que las comunicaciones abren su compás de traslado a la información e ideas. Además, anotemos que la transportación - de personas y bienes, y la difusión de información e ideas, no sólo se concretan al hecho de su traslado, sino también a sus costos económicos, sociales y políticos generados en su movimiento.

Si retomamos las 2 anteriores observaciones y las analizamos en función al enclave de la Cd. de México, podemos determinar y caracterizar una de las más importantes formas de difundir e irradiar el sistema de decisiones, a través de las comunicaciones. Lo que significa la constitución de un poderoso agente más de refuerzo, en la primacía capitalina hacia el resto del país.

## - Economías de escala.

Pasando al análisis de la generación de economías de escala,  $\underline{po}$  demos señalar lo siquiente: con las 2 anotaciones anteriores sobre la industrialización y las comunicaciones, hemos observado como una serie de actividades dan lugar a otras, o las refuerzan y apoyan. La asociación de actividades producen entonces, su simbiosis u diversificación en otras surgientes del proceso. Mientras más creciente y acelerado se desarrolla el proceso, más grados de preeminencia obtiene la ciudad primaria.

En base a lo anterior, definamos en nuestro caso el impacto producido por las economías de aglomeración (positivas o negativas), en la precuminencia urbana del país. Para tal efecto, definiremos a las economías de localización, como aquellas que se producen al instalarse empresas afines con servicios comunes (un conjunto de firmas farmacéuticas, recurren al mismo proveedor de envases, etiquetas, transporte, etc.); y a las economías externas, como las producidas a partir de la concentración —

de todo tipo de empresas y actividades, que en cualquier forma utlizan un "paquete común de servicios" (una universidad, una empresa y un banco, re quiren del mismo servicio telefónico, de transporte público, papelería, - etc.). Mientras más intrincado sea el sistema de haces de actividades, - más incremento cualitativo y cuantitativo produce en ambos tipos de econo mías, pero también se llegan a ciertos niveles en que el proceso sufre -- una sería alteración, con algunos aspectos negativos irreversibles. Esto es cuando los costos (económicos-sociales-políticos), ya no son controlables, sino rebasan los efectos simbioticos y producen serios desequilibrios en el sistema urbano.

Veamos un ejemplo, al producirse un asentamiento humano o el es tablecimiento de un núcleo industrial, en ambos casos se requerirá una do tación mínima de infraestructura y servicios urbanos. Sí entre ellos se necesita un servicio de recolección de basura y limpia, el servicio bene ficiará al conjunto. Al aumentar el índice de desecho y la tira de basura en la vía pública, produce la necesaria adquisición de un creciente vo lúmen de equipo y contratación de personal (que por rigor no produce, no son rentables comercialmente, no producen beneficios económicos directos, sólo eliminan efectos negativos producidos por la colectividad económica y social). Mientras más sea la producción y tira de desechos, más caro es su captación y elimienación (máquinas y transportes recolectores, depósitos, compactadores, plantas procesadoras, tiraderos, etc.). De esa forma, un servicio común se convierte en una prestación muy cara pero necesaria, que de alguna forma tiene que ser pagado y en forma creciente.

Como el anterior ejemplo, vease el caso de cualquier tipo de contaminación, aglomeración de tráfico, dotación de infraestructura, servicios urbanos, etc.

En la Cd. de México se pueden observar claramente los desequilibrios intraurbanos causados por externalidades negativas, a raíz de la -producción, concentración y distribución irracional de las actividades eco
nómicas y sociales, que obedecen basicamente a fenómenos del mercado de -mayor volúmen y capacidad de adquisición, y a efectos de plusvalía del -suelo, contrarios a un uso planificado y adecuado del mismo. No obstante
y a pesar de la crísis, la ciudad sigue produciendo y concentrando activi
dades con mayores índices de aglomeración de personas, de contaminación --

ambiental, congestionamiento vial, saturación de infraestructura y servicios, etc., resultado de la poderosisima atracción de población e inversiones hacia la capital.

Observando algunos caractéres de la primacía capitalina como los anteriormente descritos, procederemos análizar su efecto dominante y director en las diversas regiones del país, encauzando bajo ese marco de desequilibrio sus actuales y potenciales vocaciones productivas.

A últimas fechas, con el establecimiento de la planeación, el -auge petrolero del sureste, el resurgimiento agrícola y ganadero del noroes
te, el impulso turístico al litoral del Pacífico, y la creciente industria
lización de Guadalajara y Monterrey con otras ciudades en su influencia,
el Estado basado en un modelo regional y sectorial de redistribución y pro
moción de las actividades productivas, intenta producir una tendencia a me
diano y largo plazo, para invertir los factores regionales que en el momen
to producen la primacía de la Cd. de México.

Sin embargo, la construcción de toda esa maquinaria planificadora, se enfrenta a ancestrales problemas y obstáculos cuyos origenes están dentro y fuera del control del Estado. Uno de los más importantes, es la disparidad en el contenido de recursos de cada región (humanos, materiales y financieros).

Nuevamente y en función al manejo de esos recursos, el país ha sido objeto de una nueva "regionalización" según el ámbito y enfoque de cada plan formulado por los diferentes organismos o entidades del gobierno. Se vuelve ha tener un gran riesgo y peligro de desarticulación y confusión, en la aplicación de las acciones oficiales, privadas y sociales. Cada sector contempla en el desarrollo de sus actividades, diferentes regiones de trabajo e incisión, con solamente una liga nominal de planeación y programación hacia los demás planes y programas sectoriales y regionales, planteados por el sistema administrativo federal.

A la fecha lo único establecido como lineamientos generales hacia una regionalización para su planificación integral, han sido los siguientes:

+ Se pretende desconcentrar del Valle de México y su área de influencia regional, las actividades administrativas (Programa de Desconcentración Territorial de la Administración Pública Federal, PRODETAF), las productivas (Plan Nacional de Desarrollo Industrial, Plan Nacional de Turis

mo, Plan Nacional Pesquero, Plan Nacional Hidráulico, Plan Nacional Energético, etc.).

- + En materia de distribución poblacional y desarrollo social, se pretende equilibrar el sistema en función a la nueva propuesta de estructurado económico 26/, a través de los siguientes programas y planes: Plan Nacional de Empleos, Plan Nacional de Zonas Deprimidas y Grupos Marginados, Plan Nacional de Educación, Plan Nacional de Salud, Sistema Alimentario Mexicano, Plan Nacional de Desarrollo Urbano, etc.
- + El primer indicador de naturaleza regional establecido para todos los sectores, es la de impulsar económica y socialmente las franjas
  fronterizas (Comisión de Desarrollo de Zonas Fronterizas, CODEF), los litorales y las áreas fuertemente deprimidas del país (Coordinación General
  del Plan Nacional de Zonas Deprimidas y grupos marginados COPIAMAR)'

Se pretende redistribuir actividades y población por debajo de la cota 500 m.s.n.m. y fuera del cuadrante formado por los paralelos 220 y 180, y la cota antes mencionada.

+ En particular y sobre materia de su acción, el sector Asentamientos Humanos y Obras Públicas ha determinado las siguientes regiones de incisión prioritaria:

Zonas de Ordenamiento y Regulación.

- 1. Zona Metropolirana de Monterrey.
- 2. Zona Metropolitana de Guadalajara.
- 3. Zona Conurbada del Centro del País.

#### Zonas de Promoción.

- 1. Zona Costera del Golfo e itsmo de Tehuantepec.
- 2. Zona Fronteriza de Chihuahua.
- 3. Zona Conurbada de la Laguna.
- 4.Zona del Bajío.
- 5. Zona Fronteriza de Baja California.
- 6. Zona Costera del Sur de Sonora y Norte de Sinaloa.
- 7. Zona Conurbada de la Desembocadura del Río Ameca.
- 8. Zona Conurbada de Manzanillo-Barra de Navidad.
- Zona Conurbada de la Desembocadura del R\u00edo Balsas y Costa de Guerrero.

<sup>26/.</sup> Plan Global de Desarrollo 1980-82, Secretaría de Programación y Presu puesto S.P.P.

c) La Macrocefalia concentración de recursos y excedentes en -áreas y ciudades "privilegiadas".

A través de la tésis, hemos anotado el proceso histórico por el cual la ciudad capital tuvo y mantiene su importancia absoluta en todos los aspectos, analizando en éste capítulo alguno de los muchisimos factores involucrados en su preeminencia.

Inicialmente, revisaremos las circunstancias y condiciones generales en materia urbana, desde el punto de vista de la generación del fenomeno conocido como macrocefalia.

Durante el régimen del Gral. Lázaro Cárdenas y a raíz de las reformas ya ampliamente mencionadas en capítulos anteriores, el comportamien to migratorio campo-ciudad favoreció al primero, al establecerse una mayor preocupación al reparto agrario y a las obras de infraestructura para el apoyo productivo. La población rural no se desplazó a las grandes ciudades, sino de las zonas de subsistencia y explotación tradicional, a las que contaban con la regularización de la tenencia de la tierra y dotadas de infraestructura para su desarrollo.

Al sucederle sexenios posteriores Abelardo Rodríguez y Miguel - Alemán, el cambio de política económica y social reformista se paraliza y reinvierte completamente, con serias consecuencias en el aspecto demográfico.

A partir de esos períodos, los vaivenes oscilatorios en la "promoción del desarrollo" de los gobiernos en turno, producen una accidenta da aceleración del crecimiento de varias ciudades y poblados, que en algunas ocasiones no respondían a su capacidad económica y al alojamiento del crecimiento demográfico que se desarrollaba en ellos. El resultado del proceso se tradujo en el desbordamiento urbano en forma de invasiones o ciudades perdidas, la formación de un tejido urbano desordenado y espontáneo, y la creación de un mayor número de áreas metropolitanas — con algunas crísis de economías de escala (Subutilización de infraestructura, equipamiento, etc., o su total saturación en otras zonas).

La dinámica del comportamiento de los factores demográficos en conjunto (intra e interurbanos), han variado sustancialmente en cada déca da desde 1940 a la fecha. La proporción de los factores (crecimiento na

tural y migratorio, han sufrido severas alteraciones durante ese lapso. Observemos cifras como las siguientes para anotar los grados de alternación:

- →En la década de los 40's, el desplazamiento neto de la población rural a las zonas urbanas fué del orden de 1.65 millones de personas.
  - + En los 50's, fué de 1.76 millones.
  - + Y en los 60's, de 2.75 millones.

No obstante, dentro de los centros urbanos el fenómeno de crecimiento fué inverso. En un principio, la aportación rural a las ciudades fué mayor, pero fueron superadas las cifras de migrantes por el contínuo y expansivo crecimiento natural de la población urbana acumulada. Representando porcentualmente el fenómeno, se esquematizaría de la siguiente - manera 27/:

- + En la década de los 40's, la aportación rural al crecimiento de las ciudades representaba el 58.7 % (41.3 % constituía el crecimiento natural).
- + En los 50's, se produjo la alternación con el 36.1 % de mi--grantes rurales, y el 63.9 % de crecimiento natural.
- + En los 60's, el crecimiento urbano por migración rural significó el 32.4 %, y el natural el 67.6 %; reafirmandose esa tendencia hasta nuestros días.

Observando el fenómeno desde otro punto de vista, el del grado de atracción de los centros urbanos, lo podemos esquematizar como:

- + Antes de la Revolución existían un 16 % de poblados con importantes atractivos de empleo y servicios para la gente del campo (no obstante, recuerdese el arraigo obligado de la población rural por el -sistema de haciendas).
- + 30 años después de fase post-revolucionaria, produce el incremento porcentual del 57.8 % de poblados, con grandes atractivos para las masas rurales liberadas y sin trabajo.
- + Al iniciarse la década de los 60's, el proceso sufre una inversión en su trayectoria. Los poblados de rechazo y equilibrio proliferan en mayor número, contra la alta concentración de población en un grupo de muy selectas ciudades.

En resúmen, el proceso de macrocefalia desde el punto de Vista - 1/ Luis Unikel Spector, Crescencio Ruíz Chiapetto y Gustavo Garza, "El Des sarrollo Urbano en México", Colegio de México, 1976,

de atractivos para la población en general, se le puede dividir en 2 fases:

- La concentración post-revolucionaria de pobladores rurales en los diversos sistemas urbanos de las regiones más productivas en el mo
  mento.
- 2. Y su filtrado o escalonamiento de estancia en esos poblados para posteriormente concentrarse en las grandes ciudades.

La capital de la República crece en rangos de población más aceleradamente que cualquier otra ciudad del país. En 1950 contaba con ----847,000 habitantes, y para 1982 se estiman aproximadamente entre 14 a 16 millones de habitantes en toda la zona metropolitana de la ciudad.

En absorción de saldos netos migratorios, la Cd. de México atrae entre 1940-50, el 51.2 % del total; mientras que entre 1960-70, atrae el 64.0 %.

El estado final del proceso urbano mexicano, a raíz del surgi--miento del selecto grupo de ciudades concentradoras de recursos y excedentes (destacando sin competencia a la Cd. capital), y la disminución de ciu
dades intermedias (o medianas); produjo un proceso particular de macrocefa
lia asociado con un serio desequilibrio y deterioro socioeconómico regional.

La macrocefalia y sus repercusiones en el territorio y sistema — urbano del país, también produce paralelamente otra serie de subprocesos y problemáticas desconocidas hasta entonces para nosotros. Uno de ellos que cabe destacar en el ensayo, es la producción de conurbaciones, aún en casos de poblados pequeños con localidades que les rodean.

La conurbación tiene 2 básicas razones para su generación en nues tro sistema:

l. Por la concentración de actividades económicas, sociales, administrativas, etc., y su expansión demográfica; reclamadoras de un mayor territorio de desarrollo, absorviendo en su crecimiento localidades menores

aledañas.

2. Al crecer simultaneamente un conjunto de localidades, produce la conversión en una unidad física-económica-social.

En específico, la Cd. de México se le puede contemplar desde 3 - fases de conurbación producidas en la época moderna:

 Cuando la Cd. iniciaba su proceso de expansión a raíz de la instalación de las primeras unidades industriales y de servicios modernos (entre 1921-1930, a través de la implantación de actividades secundarias y terciarias).

La ciudad quedaba dividida en esa época por 12 cuarteles centrales (mancha urbana), cuyas tasas de crecimiento se desarrollaban por encima de los suburbios a conurbarse.

- 2. El segundo período se inicia al desconcentrarse las actividades, particularmente comerciales del centro de la ciudad a los suburbios. En ese momento, la mancha urbana con carácter habitacional se desbordaba hacia el sur y sureste; y la actividad industrial se asienta definitivamente al norte (1930-1950). La ciudad se expande y asimila Coyoacán, San Angel y Atzcapotzalco.
- 3. A partir de 1950 y a raíz del veto de crecimiento habitacional en el territorio del D.F. por parte de las autoridades, la mancha urbana se desarrolla aceleradamente al noreste (zonas populares) y noroeste
  (zonas de clases medias y altas) de la ciudad, sobre territorio del Edo.
  de México. Las zonas industriales del norte se ven rodeadas por los desa
  rrollos habitacionales, desplazando sus nuevas localizaciones paralelamen
  te al Edo. de México, en los municipios inmediatos al D.F.

La expansión urbana y demográfica de la ciudad sobre el Edo. de México, es definitiva y espectacular. La conurbación aborda fulminantemente a los municipios de Naucalpan, Tlanepantla, Ecatepec, Cuautitlan, La Paz, Huixquilucan, Coacalco y Chimalhuacan. En éste período, la mayoría de localidades y zonas urbanas a conurbarse crecen a una tasa más ace lerada que la Cd. central. De 1960 a 70, la población conjunta de los municipios se eleva explosivamente de 233,000 a 1'700,000 habitantes.

La invasión popular masiva hacia el antíguo y reseco lecho del Vaso de Texcoco al noreste de la ciudad, produjo un desarrollo territorial habitacional popular, con caractéres acelerados e incontrolables para las autoridades metropolitanas (D.F. y Edo. de México), "consolidandose" su - apropiación y regualrización hasta nuestros días.

Desde 1970 a la fecha, la ciudad ha acaparado las principales actividades de desarrollo del país, en los sectores secundario y terciario. A partir del asiento de control gubernamental y político, la ciudad concentra un índice no menor del 30 % del total de actividades terciarias, y un 80 % de la actividad industrial.

La única ciudad que no le ha permitido el monopolio total de todas las anteriores actividades, es la de Monterrey; que cuenta con una floreciente actividad industrial, bancaria y de servicios, productora en éste momento, de un porcentaje mayor de ingresos en relación a las otras zonas metropolitanas consemejantes del país.

**4.2.** Los efectos estructurales en la planificación de los centros urbanos.

En el marco intraurbano como consecuencia , también se adolece de las fallas estructurales de la planeación global. Especificaremos como última parte de éste capítulo, sus particularidades de la siguien te forma:

Para analizar la problemática intraurbana, es necesario referir nos al estudio de sus factores estructurales en conjunto y por separado, a partir de la infraestructura, el uso del suelo, la vialidad, el equipamiento. los servicios municipales, la vivienda, la imágen urbana y la preservación ecológica.

#### a). Problemática urbana.

Al igual o en paralelo con el establecimiento del proceso - planificador en México, la planeación urbana se enfrenta a un proceso "na tural" no dirigido ni controlado por el Estado. Nunca antes en la materia se le había analizado como un subproceso integral del general, ni como un elemento sujeto a planeación, y mucho menos con un respaldo jurídico-administrativo de nivel constitucional. En otras palabras, hasta la fecha lo más que se había logrado eran estudios netamente indicativos, — académicos y sin validéz legal o administrativa para llevarlos a cabo.

Es hasta hoy, que nuestra nación inicia junto con otras materias involucradas en el desarrollo, la formulación de principios, técnicas y - ciencia, para caracterizar lo que sucede y lo que puede solucionar en el proceso de urbanización. Aunque ya antes varios profesionistas y estudiosos habían acumulado un importante conjunto de estudios particularmente intraurbanos; estos se concebían en forma general, como soluciones formales a serios problemas socio-económicos con dramáticas expresiones urbanas.

## b) Infraestructura.

Desde el punto de vista regional, las localidades del país las - habiamos establecido en 2 rangos:

- + Las grandes ciudades.
- + Poblados rurales.

En el caso de México, por el desequilibrio regional se produce - una gran dispersión poblacional en alrededor de 93, 000 localidades menores de 2,500 habitantes. Por razones de marginalización económica, social y política, la mayoría de esas localidades de carácter rural, han sufrido de una crónica deficiencia y carencia de los más elementales satisfactores económicos, sociales, culturales y urbanos.

En varias administraciones anteriores se intentó dotar a cada lo calidad, del conjunto de satisfactores para su desarrollo en su escala básica; no obstante, el costo de instalación, operación y mantenimiento, -- produjo la inmediata incapacidad de la población para sostenerlos, no construyendolos o abandonandolos (subutilizandolos en el mejor de los casos).

En la actualidad, esa mentalidad cambió radicalmente al proponer se un esquema de equilibrio urbano regional, a través de la sistematiza-ción y jerarquización de las localidades en función a su enlace comunicativo, localización, rango-tamaño poblacional y grado de especialización. Pero a pesar de todo, el costo equilibrado es muy alto y difícil de solventar en una solución inmediatista, teniendose que planear y programar a mediano y largo plazo.

Uno de los aspectos urbanos, en que las comunidades rurales hantenido que resolver hasta la fecha con sus propios recursos, y en algunas coasiones con las eventuales ayudas oficiales, ha sido precisamente la de su dotación de infraestructura. En ella, la única red en que su instalación y operación se ha mantenido eficientemente, es el de la energía eléctrica. En cambio, el abasto y consumo del agua potable, y el desalojo o disposición de las aguas negras, se han constituido en problemas ancestrales no resueltos aún.

En ambas redes, la hidráulica y la sanitaria, producen un reciclado de aspectos negativos que repercuten en las mismas localidades rura les y en la nación en conjunto. El desecho o canalización de aguas negras sobre los principales cuerpos de aguas estáticos o corrientes, ha producido niveles altos de contaminación, y en algunos casos con caractéres irreversibles. La utilización de esas aguas para cualquier uso, resultan — más peligrosas que beneficiadoras, sí consideramos que la población en general rural y urbana se abastecen de esos cuerpos para su uso doméstico, industrial y agrícola.

El problema se agudiza aún más, al aportar las grandes ciudades una respetable cantidad de aguas servidas industriales y domésticas, ha-cia su única forma de desalojo, los cueros hidráulicos.

La proposición institucional en los últimos años, se ha derivado en 2 aspectos:

- + Que las localidades rurales por su tamaño y el gasto de desecho hidráulico, utilicen mecanismos y formas de desdoblamiento químico an tes de ser evacuados a un cuerpo acuífero. La construcción de fosas septicas se ha promovido desde hace mucho tiempo, y a pesar de ello la población rural, que la considera una obra costosa y sin utilidad productiva, se ha negado a habilitarla tanto colectiva como individualmente.
- + Tratar con grandes plantas, las aguas servidas de las grandes y medianas ciudades. El costo de instalación y operación de esas unidades es sumamente elevado en función de la capacidad financiera de las autoridades locales, dandose el caso de un uso deficiente, parcial o subutiliza do de cada unidad. Además, no todas las ciudades del país cuentan conplantas tratadoras por el costo de su instalación y dificultades de su pubicación, desalojando directamente las aguas negras sobre el mar, los ríos o los lagos (y en algunos casos en dárcenas o presas).

En los diversos planes de desarrollo urbano se ha establecido - de cualquier manera, la dotación promedio básica de infraestructura hidráu

lica y de alcantarillado , de la siguiente manera:

En función de la población ha atender hasta 1982, se pretende — abatir los siguientes porcentajes de deficits 28/:

Agua Potable. En localidades urbanas 75 %

En localidades rurales 40 %

Alcantarilla En localidades urbanas 50 %

do. En localidades rurales 10 %

La situación a preveer en esa medida meta de planeación, no estriba en la capacidad de lograr abatir los déficits, sino al alcanzarlos, quien se hará cargo de la operación y mantenimiento de las instalaciones.

Al momento, las autoridades federales a cargo de la operación de las redes, las han entregado a las correspondientes municipales y estatales; sufriendo éstas ya, una seria limitación de financiamiento para mantener el servicio regular y eficiente.

## c) Usos del suelo.

En lo que se refiere al suelo y los tipos de su uso urbano que se le asigna, debemos considerar las siquientes situaciones conflictivas:

El proceso histórico de la mayoría de las localidades existentes, se inicia a partir de un centro y plaza cívica en la que se desarrollan los comercios y servicios más especializados. Alrededor de ellos, se desarrollan las zonas habitacionales en todos los niveles y estratos socioeconómicos; y posteriormente, las áreas fabríles o las zonas de explotación agropecuaria.

Mientras más crecimiento demográfico y urbano se produsca en el centro de población, en función a la intensidad productiva de su región e interior urbano, mayor grado de diversificación y especialización adquie re la localidad. No obstante, paralelamente se genera una transformación estructural interna, a raíz del deterioro y obsolescencia de algunos usos del suelo, por razones de su plusvalía, nuevos adelantos técnicos—de servicios y equipamientos, jerarquización vial, intensidad de acceso del público, exclusividad, etc.

En las grandes ciudades, el fenómeno de las zonas grises o deterioradas es muy visible relativamente, incluyendo las áreas con cambios graduales de giro de uso de su suelo.

<sup>28/.</sup> Programa Nacional de Infraestructura, Dirección Gral. de Equipamiento Urbino y Vivi nda. S.A.H.C.P., 1980.

Prototipo del fenómeno de zona gris lo constituyen las áreas habitacionales. Al crecer y desarrollarse las manchas urbanas, las áreas - residenciales próximas al centro de servicios original, incrementan sus - costos del suelo a niveles difíciles para mantener el tipo de uso de su - edificación. Al tener la presión de expansión servicial y comercial del centro, aunada a la creciente plusvalización de su suelo, producen 2 actitudes con respecto a la zona en decadencia:

- + Demoler paulatinamente unidades de vivienda (uni o plurifamiliares), para sustituirlas con otras de servicios o comercio en general.
  - + Aprovechar las construcciones cambiando el giro de su uso.

No es difícil observar por ejemplo en las ciudades mexicanas, - zonas habitacionales antíguas de cualquier estrato socio-económico, "invadidas por recientes edificios o conjuntos de oficinas, comercios o servicios especializados".

El proceso transformador de giros, inmediatamente repercute en los demás factores estructurales urbanos del centro de población. La infraestructura calculada para los gastos de una zona habitacional horizontal, se saturan al incrementarse la construcción de edificios departamentales o de oficinas en condominios; con la consecuente alteración vial, y la ruptura de pavimentos para aumentar los diámetros de dotación hidráulica o extracción de aguas servidas. La imágen urbana, ante ese "collage" ambiental, deteriora su aspecto y unidad original en favor de anuncios y "modos" publicitarios de las empresas urbanas. Los servicios municipales intensifican su operación de mantenimiento y conservación urbana, quedando muy limitados sus recursos en cada fase de intensidad de uso del suelo.

Por otro lado, grandes zonas y núcleos de servicios, comercios, fabríles, habitacionales, de preservación ecológica o patrimonio cultural, se ven rodeados y asimilados en un rígido tejido urbano en contínuo crecimiento y transformación de uso, imposibilitando y extrangulando su posible expansión y desarrollo.

El resultado del proceso en general, se refleja en otras tantas cosas como el transporte urbano con largos y conflictivos trayectos de  $\underline{r}\underline{u}$  tas, las constantes fallas en la sistematización de instalaciones y opera do de redes de infraestructura, en el surgimiento de un buen conjunto de zonas grises con altos contrastes entre sí y en conjunto, y la irracional

ubicación de los elementos de equipamiento, dentro de un dinámico e incongruente proceso de transformación utilitaria del suelo.

La falta de control y regulación del suelo, más que su establecimiento, ha sido causa de su irracional desarrollo en los sistema intra urbanos. Por lo que sí no se toman medidas planificadoras más precisas y mejor definidas en ese sentido, apoyadas en los demás factores de estructuración urbana, más difícil resultará el ordenado y control del futuro desarrollo urbano de cada localidad.

#### d) Vialidad.

El sistema vial, considerado como elemento integral de la infraestructura, lo estudiaremos en forma independiente en la presente tésis por las siguientes razones:

- + Dada la naturaleza de su flujo y sus características físicas y funcionales componentes del mismo sistema ambiental urbano, la vialidad presenta en su estudio una diferente manera de abordarla.
- + La vialidad jerarquizada por el volúmen de su tráfico, general mente mantiene esa categorización en los elementos de infraestructura que se aloja por debajo de ella, o por encima de su recorrido.
- + Por las 2 cualidades mencionadas anteriormente, la vialidad la debemos considerar como un elemento "vertebrador" de los usos del suelo y la estrutura urbana en general.

Bajo esas consideraciones, la vialidad en nuestras ciudades ha - servido para 2 funciones, además de las asignadas a su carácter canalizador del tráfico vehicular y peatonal:

- + Para "orientar" el crecimiento urbano según los intereses pú-blicos y privados.
- + Para plusvalizar el costo del suelo según sus derivaciones, ca tegorización y puntos que comunica.

En México es muy común observar el crecimiento urbano anárquico de nuestras ciudades, al construirse unidades habitacionales en suburbios alejados de los corazones urbanos, dejando grandes baldíos y vacantes entre ambos. Los costos de dotación de infraestructura y servicios se incrementan, a pesar de su subutilización en su recorrido.

Los terrenos libres entre suburbios y núcleo urbano, inician un

incremento de su costo (engorda), al propiciarse su ingreso obligado en - el mercado del suelo local, aprovechando las ventajas de la comunicación e infraestrutura que atraviesan su territorio.

Las zonas de precaristas, los fraccionamientos privados y las — unidades habitacionales producidas por el sector público, se han insertado en las diversas ciudades mexicanas, mediante el esquema anárquico anteriormente descrito.

Finalmente, la indiscriminada apertura de zonas para crecimiento urbano, los constantes cambios del uso del suelo, la intensidad de su uso y su plusvalización, han provocado serios conflictos en el sistema y traza vial. La saturación vehicular en las principales avenidas a los centros de servicios, se intensifica por la limitada capacidad de estacionamientos y la localización de muchos paraderos de transporte colectivo en vías de intenso tráfico. Las mezclas de diversos tipos de tráficos según su acceso a los diversos sectores urbanos, se vuelve más complejo en su canalización y control; aparte del mantenimiento de los pavimentos y el mobiliario urbano (vease por ejemplo, el tráfico de una zona habitacional mezcladocon el de una fabril o de abastos, tal como sucede en cualquiera de nuestras ciudades).

Como mención especial, analizaremos inserto en esas circunstancias al transporte, bajo la siguiente caracterización:

El constante proceso dinámico de expansión y diversificación — de las actividades citadinas anteriormente descritas, ha producido un complejo y conflictivo sistema de rutas del transporte público, que más a — obedecido a la "rentabilidad" del servicio, que al de su correcto funcionamiento y diseño..

Cada permisionario de ruta establece según su "sensibilidad" de empresario, el trayecto más conveniente para implementar el servicio, sin tener una visión conjunta del sistema del transporte en general.

Es caso normal en cualquier localidad del país, que la mayoría de las rutas reconozcan y hasta tengan su terminal en el centro principal de servicios. No obstante, en el resto del poblado generalmente existan serias deficiencias para interconectar sus sectores urbanos.

Vinculando la vialidad con el transporte, observamos en México un proceso irracional de su desarrollo común, a raíz de la orientación—

vial hacia el automóvil particular. El transporte colectivo se ha estruc turado en función del traslado del sector popular mayoritario, y a pesar de ello, su servicio sufre de deficiencias entre otras razones, por la sa turación vial de los vehículos privados. En ese sentido, las vías son subutilizadas al canalizar automoviles con una o dos personas en cada unidad, saturando territorialmente la superficie vial (subutilización del transporte y saturación vial). Las autoridades oficiales al respecto, han visto muy limitadas sus acciones por carecer del total dominio en el sistema de transportación urbano, al no poder atentar contra la propiedad privada del usuario y las empresas que producen automoviles, y solamente controlar algunos subsistemas del transporte colectivo.

Lo único que se ha intentado hacer en la materia hasta la fecha, es la de promover la inducción del flujo y tipo de tráfico a una forma — menos conflictiva, a través de reglamentaciones, restricciones viales — (prohibición de estacionamientos, canalización y separación del tipo de — tráfico ligero y pesado, horarios de carga y descarga, etc.), control sobre los principales sistemas de transportación colectiva y una supuesta — regualción del uso del suelo. Todas esas medidas han tenido un enfoque parcial de solución, sin contemplar la resolución del sistema en general dentro de la estructura urbana y su comportamiento global. Tal parece que es más fácil inducir con medidas represivas y de "desaliento" para utilizar el automovil, que el de contar con un eficiente y diversificado sistema de transporte colectivo urbano.

#### e) Equipamiento urbano.

El equipamiento urbano para su estudio, se le puede dividir en 2 modalidades de accesibilidad:

- + Los básicos, indispensables para el adecuado funcionamiento de las diversas unidades y sectores habitacionales, de acuerdo al nivel de servicio de su agrupación (unidad vecinal o centro de barrio).
- + Los especializados, considerados como de funciones y actividades muy específicas y especializadas, localizadas generalmente en grandes ciudades y con cobertura regional y/o nacional.

Por su tipo de servicio también se les puede dividir en:

+ Los que ofrecen en su instalación el servicio directo a los -

usuarios (educación, salud, recreación, etc).

+ Los que ofrecen el servicio indirecto a la población por medio de su instalación (abasto, servicios municipales, tiradero, etc.).

Por el origen de su instalación, se les puede clasificar también como:

- + A cargo del sector público.
- + Producidos por la iniciativa privada o el sector social.

En términos generales, en el país se producen 2 aspectos conflictivos en la dotación del equipamiento:

- 1. En cuanto a su localización, el equipamiento se dota indiscriminadamente sin referirse a lineamientos específicos de su ubicación y emplazamiento, tanto en el sistema inter como intraurbano.
- 2. Con respecto a la capacidad de atención, generalmente ha prevalecido la mentalidad de que su simple instalación resuejve los problemas del servicio, sin tener en cuenta la capacidad de su diseño y los turnos de su operación. Se cree por ejemplo, que el tener una escuela primaria de 6 aulas, puede otorgar un eficiente servicio a 300 alumnos, pero no se contemplaba que sí doblamos o triplicamos los turnos, la capacidad de atención se incrementa a 600 o 900 alumnos en la misma instalación; con ello también se incrementa la cobertura territorial y poblacional con el rango del servicio.

Es común observar en cualquier localidad urbana o rural, el abandono o subutilización de instalaciones, principalmente porque:

- + Nunca antes se había planeado a nivel de conjunto y derivado de las verdaderas necesidades del desarrollo del país, la asignación y dotación integral del equipamiento, tanto en su aspecto social como para el apoyo productivo.
- + Los cacicazgos políticos y los vicios administrativos, han sido un serio obstáculo para la instalación, operación, mantenimiento y conservación integral de los diversos tipos de equipamiento. Las autoridades federales, estatales y municipales, han promovido e instalado el equipamiento en forma "instintiva", por razones de carácter político y de acción inmediatista, apoyados en estudios "técnicos parcializados y manipuladores de los requerimientos reales".
  - + La permanente limitación de recursos y el contraste de una do

tación irracional, ha producido un círculo vicioso de concentración del -equipamiento, en "selectos poblados y ciudades" generalmente categorizadas
por su importancia económica o función administrativa.

Además, el sector privado genera según su actitud lucrativa, --- equipamiento que obedece a la localización "más rentable", sin considerar los demás factores estructurales del desarrollo intraurbano.

El equipamiento también ha sido utilizado como un instrumento — más de plusvalorización del suelo, según el tipo y categoría de su instala ción. En los crecimientos anárquicos de nuestras ciudades, no es raro ob servar la rápida plusvalorización y saturación urbana en los alrededores — de equipamientos importantes y necesarios para toda la localidad, generalmente ubicados en algún suburbio a impulsar de la ciudad.

De acuerdo con la dinámica de crecimiento de cada localidad, entre más se diversifica su actividad, más compleja y amplia es la generación de su equipamiento, por su naturaleza de servicio. En ese proceso, surge - también un fenómeno paralelo al indicado en el uso del suelo, en lo que se refiere al cambio de su giro. Zonas inicialmente habitacionales con equipamiento afín, se convierten en áreas de servicios con otras necesidades - de instalaciones. Por ejemplo, colocar un cine o una tienda de autoservicio en una zona de "transformación", produce un tipo diferente de comporta miento de los factores urbanos, como el requerimiento de mayor capacidad - de la infraestructura, saturación vial, deterioro de su imágen urbana y el incremento de la presión, en el cambio de giro de uso del suelo en sus zonas aledañas.

Así pues, para la planeación del equipamiento urbano y su operación, es necesaria la coordinación sectorial y de los niveles de gobierno, para su desarrollo integral; además de la restricción, inducción y control del equipamiento privado, según los requerimientos productivos y sociales regionales y de los pobladores.

En la actualidad, se pretende desconcentrar a través de su planeación, las actividades productivas y serviciales de los sistemas inter e intraurbanos.

A nivel regional, se pretende racionalizar la dotación del equipamiento en función a la jerarquía urbana de los poblados, asignandoles—las instalaciones en la cantidad y calidad requerida según el rango de ca-

da localidad y las que dependen de ella. En otras palabras, también se - jerarquizan los niveles de dotación en especialización y volúmen de equipamiento, según las necesidades de rango-tamaño locales, para conformar el sistema de apoyo o transferencia de servicios entre localidades menores a mayores.

En el nivel intraurbano, se aplica el mismo principio de apoyo - de servicio entre el núcleo urbano y los suburbios de cada localidad, a - través de las dotaciones básicas y su paso hacia las cada vez más especia lizadas, según el rango de su cobertura..

Al pretender ésta "estratificación" de la dotación del equipamien to, es muy importante considerar 2 posibles aspectos de su manejo:

- + Desde el punto de vista económico, el establecimeinto de un sistema de dotación más diversificado en calidad y cantidad de equipamiento, en los principales poblados de los sistemas regionales, provocará como con secuencia (y eso aparentemente es lo esperado), una mayor tercamización de esas localidades con mayor retén y captación de pobladores.
- + Debemos preguntarnos también, aparte de los serios problemas que implica la diversificación del equipamiento y sus servicios en los sistemas urbanos regionales, cuales serán los costos en tiempo, recursos, financieros, aspectos sociales y compromisos políticos, que se deberán comprome ter en la empresa; y cuales serán sus reales beneficios y beneficiados en esas mismas materias hacia la población en general y las actividades productivas.

# f) Servicios municipales.

La dotación y operación de los servicios municipales, los podemos analizar de una mejor manera sí los tratamos desde el punto de vista de su base económica con respecto al sistema urbano. Es decir, desde su comportamiento antiproductivo en un proceso capitalista lucrativo de cada actividad.

De esa forma, consideremos los efectos derivados de las actividades productivas urbanas, y el modo de "atenuarlos o resolverlos" en el caso de los servicios municipales. Los servicios se constituyen basicamente — por vigilancia, la recolección y disposición de los desechos sólidos, el servicio de bomberos, los servicios urbanos de emergencia y el mantenimien

to físico del poblado.

La habilitación y operación de los servicios, obedecen al grado de diversificación de los usos del suelo y las características de la dotación de la infraestructura. No es posible establecer a un nivel adecuado de vigilancia o atención de bomberos, en una zona que carece de pavimentación en sus vías (o hidrantes en su caso); o en otra de muy intenso uso del suelo y saturación de las redes y canalizaciones, en el caso particular de los bomberos.

No obstante, son esos conflictos de estructuración urbana los que propician la habilitación y perefeccionamiento de los servicios urbanos. La aglomeración de un conjunto de actividades económicas y sociales, con diversos tipos de funciones y comportamientos en un sólo núcleo de desarrollo (ciudad), derivan en forma paralela otras actividades que las apo yan y coadyuvan en su desenvolvimiento. Estas últimas aunque son de carác ter fundamental, no tienen en rigor una productividad en el sistema; al contrario, sirven para eliminar efectos nocivos de la producción y la estancia conjunta de un volúmen de individuos concentrados en una población. En ese sentido, a los servicios se les puede asociar y vincular directamente con los subsistemas de economías de escala, generados en una localidad según su crecimiento y grado de especialización.

A la fecha, las autoridades municipales particularmente, han sufrido de una crónica crísis de financiamiento y operación de los servicios, por lo limitado de sus recursos y los crecientes costos de mantenimiento urbano. Parece pasar por desapercibido por los sectores privado y social, que las externalidades negativas producidas en sus actividades, son derivadoras de serios efectos nocivos a la población y al sistema urbano en - general; que de seguir su actual tendencia, serán ellos los directamente lesionados en sus intereses productivos y sociales.

La única forma de planear e incidir en la dotación de los servicios urbanos, será a través de las 2 únicas bases que se tienen en la materia:

- + La planeación integral de la estructura urbana.
- + La captación y desarrollo de mejores modios técnicos en cada rubro de servicios, ahorradores de recursos humanos, materiales, financieros y administrativos.

#### g) Vivienda.

El problema de la vivienda en México, se resume en la incapacidad del sector popular mayoritario cara hacerse de una habitación digna, bara ta y duradera, que cumpla con sus tipos y formas de vivir.

Las implicaciones de su problemática rebasan en mucho a la tradicional "concenpción" de la vivienda en nuestro país, a partir de su mero aspecto formal. En sí, es una problemática con importantes relaciones es tructurales en el proceso de desarrollo interno, y las peculiares formas de la distribución del ingreso 29/. A raíz de la permanente crísis económica del campo y la constante movilidad de un importante volúmen de pobla dores rurales hacia las ciudades, además del impresionante crecimiento na tural de las mismas, la demanda habitacional urbana se ha intensificado a niveles difíciles de satisfacer. Los migrantes rurales en las ciudades tienen 2 objetivos fundamentales a lograr para sobrevivir:

- + Empleo.
- + Lugar de alojamiento.

La asimilación de la familia rural al sistema urbano, es un proceso que tarda varias generaciones según sus logros de escala socioeconómica. En él, sus miembros derivan nuevos núcleos familiares que atender y alojar, con una urgente necesidad de suelo y habitación para el "clan". Por ello, al tener acceso al primer terreno de su dominio o propiedad, se le subdivide en función al número de familias del grupo.

La forma de hacerse de un terreno bajo esas circunstancias, es sólo posible de 3 maneras:

- + En la compra de un terreno en un fraccionamiento legal o "ilegal, urbanizado, semiurbanizado o solamente lotificados.
  - + Ia invasión a terrenos oficiales o particulares.
  - + El alquiler de cuartos en lotes, vecindades o azoteas de edificios.

En cualquiera de los 3 casos y salvo la excepción de la compra "legal del predio", existe en sus habitantes una constante angustia y presión por la incapacidad de dominar la tenencia de la tierra y la vivienda.

Varios autores de planificación formal, han calificado algunas - de éstas zonas de asiento popular, como "cánceres o núcleos de suciedad, delicuencia, desorden y promiscuidad", que afectan la buena imágen urba-

<sup>29/.</sup> Programa Nacional de Vivienda, Dirección Gral. de Equipamiento Urbano y Vivienda, S.A.H.O.P., 1960

na de la ciudad "moderna". Sin embargo, se olvidan que esa población tiene una larga historia de atraso que va desde la alimentación hasta la asise tencia social y educación, por generaciones. Es un tipo de sociedad que se ha mantenido "marginada" del desarrollo y sus beneficios, pero no asíde su contribución para producirlo y mantenerlo.

El grado de su condición marginal, se inicia en función al grado de incorporación a la fuerza de trabajo urbana. Los emigrantes rurales no calificados, tienen una mayor lentitud en éste ingreso, insertandose en el mercado de la mano de obra, como agentes de reserva, desempleo o subempleo. Su capacidad de credito y pago es nula y por lo tanto, también lo es para adquirir el suelo y la construcción de su vivienda.

El problema de la vivienda en éstos casos tiene 2 caras:

- + La dotación en volúmen para abatir los déficits, con fuertes limitaciones de financiamiento.
- + La calidad y tipo de vivienda, según las necesidades físicas, económicas, sociales y en especial , culturales (recordemos que hablamos de un estrato mayoritario en proceso de asimilación urbana, cargado aún de valores rurales en "metamorfósis").

La forma en que se ha querido atacar el problema, se deriva en - las siguientes maneras:

- + A nivel institucional y como una política beneficiadora de cier tos grupos de trabajadores y empleados, el Estado ha intentado abatir el déficit habitacional, a través de la producción de vivienda terminada ( -- INFONAVIT, FOVISSSTE, ISSSFAM, etc.). No obstante, en cada régimen admi-nistrativo notamos las serias limitaciones, particularmente financieras, para alcanzar tán dinámico y creciente objetivo con esa actitud.
- + Por la inducción y promoción estatal, la iniciativa privada ha dirigido sus acciones a la construcción de vivienda "comercial de interés social". Pero también, ésta está dirigida a un grupo con capacidad económica que sí le permite tener acceso, aunque con limitaciones.
- + El apoyo estatal a la vivienda producida por el mismo sector so cial, a través de la regularización de la tierras de su asiento, la dota-ción de infraestructura y equipamiento básico, y la asesoría técnica para la construcción de su vivienda (incluyendo facilidades para la compra del material). La presión social acumulada para hacerse de suelo y vivienda,

ha producido en las autoridades una mayor atención del problema, resultam do en muchas ocasiones árbitro de intereses empresariales con los sociales, y subsidiador en la dotación de varios de los factores de desarrollo urbano.

El problema específico de la planeación de la vivienda urbana, -- dentro del marco conflictivo nacional en la materia, se le puede analizar desde los siguientes puntos de vista:

- + El promover y fomentar el Estado la autoconstrucción de la vivienda en los sectores populares, implica un difícil y arduo trabajo de coordinación y regulación del proceso. Sin una dirección apropiada, los contingentes populares habilitan la construcción de su vivienda y zonas habitacionales en forma anárquica y cuidando sus muy particulares intereses de cada uno de sus miembros. Es necesario el manejo y control adecua do sobre los principales factores estructurales del proceso urbano, y especialmente, en lo que se refiere al suelo, la infraestructura, la vialidad y el equipamiento.
- + La actual sectorización del sistema público, ha provocado serios problemas entre la planeación y ejecución de las acciones habitacionales (vivienda y zonas habitacionales), por las específicas derivaciones e incongruencias antes mencionadas en el punto 4.1. (organismos planeadores vs. ejecutores). La actual descoordinación entre organismos sectorizados y los no sectorizados, ha provocado un mayor desconcierto en la planeación terri orial y arquitectónica de la vivienda.
- + El establecimiento de los "Planes de Desarrollo Urbano de los Centros de Población", ha determinado en un primer acercamiento la distribución y modalidades del uso del suelo actual y futuro, vertebrados por la infraestructura y la vialidad, y aglutinados por el equipamiento y los servicios urbanos. En lo que respecta al uso del suelo con carácter habitacional, sí no se le centrola y regula desde su definción hasta su proceso de saturación, existirá el serio riesgo de su "transformación a otrotipo de uso", con la expulsión de sus pobladores y el deterioro de su sector.

Para la solución estructural y formal del problema habitacional, se deberán conjuntar los objetivos y propuestas derivadas de su comportamiento en el proceso global, con las soluciones específicas de la vivien-

da para el conjunto de individuos con diferencias econ**ó**micas, sociales y culturales.

## h) Imagen urbana.

El reflejo directo de la desarticulación y desarrollo anárquico de los factores involucrados en el proceso de urbanización, es precisamen te en la imágen y aspecto visual que tienen las ciudades.

El conjunto de conflictos de estructura urbana analizados anteriormente, desde la infraestructura, el uso del suelo, la vialidad, el --equipamiento urbano, los servicios municipales y hasta la habilitación de la vivienda; nos reflejan en la imágen de nuestras localidades, un sistema ambiental deforme, hostíl, sucio y deshumanizado.

Hasta hace poco tiempo, algunos urbanistas consideraban que el problema de los asentamientos humanos estribaba en eso, en su aspecto for mal. No querían reconocer que el reflejo físico es resultado del manejo de todos los anteriores factores urbanos, y que estos a su vez se comportan según las circunstancias económicas, sociales y políticas de cada localidad.

Simplemente, no se consideraba al proceso urbano, como uno más de tantos del desarrollo nacional, estrechamente vinculado a condicionantes además de físicas, de base económica y conformación social.

Sólo se remitían a considerar los "fracasos" de los técnicos, sus colegas, en la falta de sensibilidad y comprensión del problema formal a raíz de una supuesta liga con los sectores atrasados, y que deberían de actualizar con el diseño urbano para que éstos superaran su nivel de vida (y eso no basta definitivamente).

En fin para nuestra consideración, el problema visual y de imágen de nuestras ciudades, se logrará al paralelo a la estrcuturación conjunta del proceso urbano de cada localidad. Cualquier otra acción, sólo será una medida paliativa que se le dará en el mejor de los casos, a problemas parciales o específicos muy agudos en nuestras ciudades, sin resolver integra y permanentemente el general.

### Preservación ecológica.

Quizás uno de los más "olvidados" o soslayados factores incidentes en el proceso urbano sea precisamente el de la preservación ecológica. La contaminación ambiental se ha manifestado en todos sentidos, en la atmósfe ra con gases, partículas suspendidas y microorganismos; en el agua con desechos sólidos orgánicos e inorgánicos; en el aspecto visual, en el sonoro, y aun en la misma actuación del hombre con él mismo. Las manifestaciones de esas degradación son más intensas en las ciudades, que en cualquier sec tor rural. El habitante citadino está más expuesto a su influencia que el rural. La dinamización y complejidad de las actividades transformadoras industriales, cada vez encuentran una mayor producción de consumos y su de secho (industrial y doméstico), con una mayor aportación de contaminantes no fáciles de reciclar y desdoblar en los proceso "naturales" de renovación de recursos. La solución se presenta harto difícil, aún para los mismos ecologístas, dentro de un sistema económico capitalista afanado por cual-quier actividad lucrativa sin importar sus secuelas nocivas hacia la socie dad y el sistema en general.

En México, las medidas que se han hecho en la materia se concretan a un conjunto de campañas de "buena voluntad", para motivar a los ciudadanos y población en general, a no producir cualquier contaminación; algunos planes "indicativos" para el control y preservación de áreas y zonas en franco deterioro ecológico (incluyendo cuerpos de agua), y varias leyes federales con sus respectivos ordenamientos reglamentarios a sujetarse por las "presas privadas y los particulares, pero deficientemente administrados por los organismos designados para el caso.

Sin embargo, el problema no radica en el control de la contamina ción nada más, también radica en impedir que se produscan nuevas fuentes. bajo ese principio, el único modo de visualizar una relativa solución, sería una transformación radical del sistema de producción y consumo, a uno que sólo nos dotara de elementos esenciales y degradables de bienes básicos, y de alta durabilidad en bienes duraderos. Además de establecer un real y eficiente tratamiento de las aguas servidas domésticas e industriales, para su inmediata reutilización según el grado de purificación. Son obvios los obstáculos económicos de ésta proposición, y sin embargo, de alguna forma le puede extraer en el momento, soluciones particulares para aplicarlas en el proceso global.

En materia urbana, varios grupos de especialistas en diseño urbano, han insistido en la regulación y control de contaminaciones del tipo visual y sonora, a través de una reglamentación de la estrutura formal citadina, y del tráfico de vehículos. Aparte de ello, otros más se han preocupado por la recolección y eliminación de todo tipo de desecho (o en su caso reutilización); por los niveles de afectación de la contaminación atmosférica en los microclimas urbanos, etc. Y sin embargo, sus proposiciones en general, sólo incluyen recomendaciones indicativas de lo que -- "se debería" de hacer. Se requiere definitivamente, una serie de acciones radicales, basadas en un sólido apoyo constitucional, jurídico y administrativo, obligatorias para los sectores público, privado y social.

#### CONCLUSIONES.

El haber abordado como tema de tésis un marco tan extenso, complejo y dinámico, produce en cualquier momento un encuentro de opiniones según la postura y disciplina de cada autor mencionado o lector de mi trabajo.

No obstante, mi intención para elaborar la presente tésis, se -concreta a estructurar una plataforma de referencia, para entender el con
junto de circunstancias estructurales y funcionales del desarrollo del -país, y dentro de él, del proceso urbano.

Bajo las anteriores reflexiones, considero audaz llegar a dar recomendaciones (aún a un nivel general), para poder resolver los problemas socio-económicos por los que atraviesa nuestra nación.

Lo considero, porque no se trata de una solución global que se - derive hacia las particularidades; al contrario, para llegar a una solución conjunta, se requiere de un proceso dialéctico entre resolución de - problemáticas globales y solución de problemas específicos, pero siempre dentro de un análisis de un sistema altamente complejo y dinámico, de variaciones volubles y de difícil caracterización de su comportamiento.

Por ello, confieso en muchas áreas y marcos involucrados directa o indirectamente en el desarrollo nacional y el proceso urbano derivado, la falta de elementos de juicio y la ignorancia disciplinaria y metodológica para poderlos comprender y manejar eficientemente.

Quizás por ésta deficiencia, algunos aspectos de mi tésis sean — discutibles; pero no por ello en su crítica, dejan o puedan aportar un mejor conocimiento sobre los múltiples tópicos tratados en la materia. Su — discusión con personas más avezadas y experimentadas en cada campo, nos — pueden abrir una gama amplia e interesante de opiniones , investigaciones y puntos de vista, que de cualquier forma nos ayuden cada vez más a com—— prender y tratar de resolver nuestros propios problemas.

El haber intentado esquematizar los obstáculos estructurales y -funcionales del desarrollo nacional y su planificación, fué tarea necesa-ria para tratar de ubicar la problemática específica del proceso urbano -dentro de ese universo dinámico.

El resúmen final del trabajo entonces, se integra bajo el siguien

te conjunto de conclusiones:

A raíz de la nueva orientación del desarrollo nacional, apoyada en un sistema de planificación, es fundamental caracterizar y evaluar las repercusiones y efectos producidos por sus factores, circunstancias y elementos involucrados. Uno de ellos derivado de las inter-relaciones físicas, económicas, sociales, políticas, culturales y administrativas, es el proceso urbano. O sea que, para comprender e incidir en el proceso urbano, es esencial contemplarlo y analizarlo inmerso en el proceso global, siendo el resultado y causa de un conjunto de haces y relaciones que afectan otros factores y elementos del desarrollo.

Al dominar ésta posición y tomarla como base de estudio, se obten dran más elementos de juicio y puntos de referencia , para comprender e incidir lo mejor posible en las problemáticas presentadas especificamente al desarrollo urbano.

En lo particular, el desarrollo urbano deberá ser planeado considerando que es un subproceso del global. La reestructuración del sistema de actividades productivas primarias, secundarias y terciarias (incluyendo sus enlaces productores y multiplicadores de nuevas actividades), deberán ser entendidas como condicionadoras del proceso urbano, a partir de su promoción y redistribución regional, conjuntamente con la población.

Hasta el momento, querer intentar una reestructuración a través de una orientación puramente urbana, es una actitud que ha sufrido una --concatenación histórica de fracasos.

Vease por ejemplo, la creación de polos de desarrollo o infraestructura económica desde la base urbana, pero completamente divorciada de la realidad económica-social de las regiones que se pretendieron impulsar, sin resultados significativos hasta la fecha. Recordemos los "proyectos de industrialización de algunas zonas aledañas al D.F.", propuestas en — los regímenes de Miguel Alemán (Cd. Sahagún y el sector de Apan, Hgo) has ta Echevarría Alvarez (Lázaro Cárdenas en Michoacán), y la promoción de — ambiciosos proyectos urbanos para retener y alojar a la población que supuestamente iba a laborar en sus centros fabríles.

Las constantes fluctuaciones y oscilaciones de los factores económicos y políticos, han dado al traste con los mejores y más detallados - proyectos de desarrollo urbano de las localidades y sus sistema regionales.

Las causas de éstas serias afectaciones, se pueden hallar en los vaivenes de las variables globales del desarrollo, y la terca actitud de creer que el simple hecho de crear un "polo o área fabríl" respaldada - por una actividad urbana "artificial", consolidará y promoverá automatica mente a su alrededor, un sistema regional "marginado" (previamente seleccionado), con los supuestos de crear fuentes de trabajo (en áreas donde no hay ni la más mínima calificación de la mano de obra) y centros de con sumo (en zonas de subsistencia y encarecimiento de la vida).

Así pues, podemos entender en la actualidad con mayores elementos de juicio, el fracaso productivo, social y administrativo, de las antíquas Comisiones por Cuencas Hidrológicas (actualmente liquidadas, y analizadas en el capítulo 3, punto 3.3.); el conjunto de "polos de desarrollo industriales" en supuestas áreas y zonas marginales o de promoción - (vease en el 4 capítulo, punto 4.1., apartado b), o las diferentes propuestas "urbanas" para revitalizar y consolidar a los poblados rurales.

Simplemente, en México y en sus funcionarios públicos o privados avocados a dirigir el desarrollo, han sufrido de un gran espejismo al —querer intentar considerar a la urbanización, como un gran instrumento para ra reordenar el proceso. Y al contrario, han contribuido a desequilibrar lo aún más, al concentrar en un momento dado fuertes niveles de inversión, que posteriormente son abandonados o subutilizados al comprobar el fracaso de los "programas".

Esto se ha traducido por un lado, en ya no arriesgar recursos para la desconcentración de las actividades, sino en los puntos y áreas que historicamente han demostrado un nivel de recuperación y rentabilidad — (las grandes ciudades). Y por otro, la caducidad de la actitud "política" para promover indiscriminadamente zonas deprimidas y marginadas con este principio.

Con la institucionalización de la planeación, debemos considerar también, que el problema no estriba en el método de racionalizar los recur sos solamente, sino en la forma que se debe incidir en los factores y com ponentes condicionadores del desarrollo, para poder tener un mayor control sobre ellos y regular en lo posible sus repercusiones.

En otras palabras, la actitud no debe ser el de intentar elaborar un sistema de planificación para tratar de solucionar la problemática del subdesarrollo del país. Al contrario, a partir del proceso y sus derivaciones, considerar las bases fundamentales que deberán condicionar y --- orientar la estructuración del aparato planificador.

En nuestra materia de proceso urbano, nuestra misión no es la - de imponer modelos externos, ni planear en lo abstracto lo "ideal" para - después ajustarlo a "nuestra realidad". Lo que debemos hacer definitivamente es:

+ Primero, entender el proceso urbano desde su evolución histórica y la serie de circunstancias estructurales y funcionales que lo condicionan, con el objeto de tener un mayor nivel de elementos de juicio para caracterizar su comportamiento, reorientarlo y regularlo.

El establecer un proceso de análisis dialéctico "desarrollo-proceso urbano", constituye una actitud fundamental en la integración de un
sistema de planificación sólido y real en el sector asentamientos humanos;
para no considerar sólo nominalmente dentro de él, los factores globales
económicos-sociales-políticos, como agentes exógenos de la urbanización y
la prevención de su desarrollo.

- + Entender que la planeación del desarrollo urbano, es sólo un subproceso más que converge y coadyuva a ordenar los factores del desarrollo nacional, derivando y asimilando a la vez, repercusiones desde y hacia el sistema en general.
- + En función a una planeación urbana, más acorde y estrechamente ligada a los factores del desarrollo global, racionalizar la ordenación de los factores urbanos en el ámbito regional e intraurbano.
- + Entender al desarrollo urbano a su vez, como un subsistema cuyos componentes fundamentales son: Infraestructura, uso del suelo, viali
  dad, equipamiento urbano, servicios municipales, vivienda, imágen urbana
  y preservación ecológica. O sea, que cada factor repercute y a la vez asi
  mila, las alteraciones de los demás y en conjunto, de acuerdo a las derivaciones globales socio-económicas-políticas.
- + El grado de organización y armonía del subproceso y el proceso en general, determinará el nivel de madurez del país. Sin embargo, recor demos que uno de los propósitos principales de la presente tésis, es el definir los obstáculos para esa integración y operación del marco planificador, con el objeto de caracterizar sus cualidades y en la medida de lo posible iniciar su consolidación.

El haber integrado éste conjunto de observaciones, nos define un marco con algunos caractéres utópicos; y sin embargo, debemos entender que un cambio en el proceso de desarrollo no se hace de la noche a la mañana. Los aspectos descritos constituyen el marco base objetivo de alcance global, ha intentar por el conjunto de sectores de un país como el nuestro— (el público, privado y social), a través de la convergencia de intereses para lograr un "desarrollo compratido". No se trata en sí, de proponer "una estrategia de desarrollo", sino establecer una serie de condiciones previas y básicas para sustentar el nuevo modelo económico y social. Es—evidente que el intentar siquiera lograr el marco base descrito, se enfrentará a una férrea resistencia del exterior y el interior, a raíz de la—afectación de sus intereses.

No obstante, sí no se procede a una urgente conciliación y organización de actitudes e intereses, será muy difícil pretender el desarrollo "automático y natural" del país.

Ya debemos olvidar en todos los niveles de incidencia del desarrollo nacional, la vieja teoría de "aprovechar" momentos coyunturales intermos y externos para propiciarlo (o en cualquier caso, el crecimiento -económico). Debemos organizar y operar de la mejor manera posible nuestra
estructura interna, o en su momento, aprovechar o manejar las variables y
circunstancias del proceso interno con respecto al externo, basado en un marco de objetivos económicos y sociales a alcanzar por medio de la planificación de las medidas y acciones , en la explotación de los recursos y la superación del nivel social.

Particularizando en materia de desarrollo urbano, mis conclusiones y recomendaciones se derivan de la siguiente manera:

Debemos de olvidar los que participamos en la planeación (de cual quier materia o disciplina que concurra a ella), la actitud "personalista o de grupo intelectualizado" para resolver los problemas según su particular dirección. Los geógrafos, ecologistas, sociólogos, antropólogos, economistas, administradores públicos, arquitectos o urbanistas, han insistido tercamente en convertirse en los vanguardistas de la planeación en función a su área específica, tratando de establecer la coordinación hacia las demás.

Quizás tenga que ver mucho en esa actitud , la preparación supe

rior "dirigida particularmente al área de su disciplina", sin tener en una vinculación con los demás conocimientos y corrientes de ideas que concurren a los fenómenos tan complejos como el desarrollo de un país.

Es muy importante que las nuevas generaciones de profesionistas, cuenten en su educación con 2 fundamentales factores de capacitación:

+ la vinculación e inter-relación estrecha con las demás áreas - del conocimiento que con al desarrollo y su planeación. Esto quiere decir en otras palabras, que el profesional potencial involucrado en el proceso, tenga conocimientos básicos de economía, sociología, antropología, ciencias políticas, derecho urbano, geografía, ecología, y en general, de todas las ramas disciplinarias que de una u otra forma inciden en la materia.

No quiere decir que pretendamos "super profesionales sabelotodo", sino establecer un conjunto de individuos que se faciliten la tarea de com prensión e intervención en la problemática, desde todos los puntos de vista e instrumentaciones posibles, con una plataforma de conocimientos básicos comúnes manejados por todos.

+ La urgente vinculación entre los comocimientos aprendidos y el ejercicio de su manejo, a través de los procesos de investigación.

Al estudiante, se le deberá ubicar en la realidad tal como es, sin ese velo o visión de altura universitaria paternal, solucionadora de cualquier problema a través de un simple trabajo de gabinete con carácter eminentemente académico.

Para que el profesional en preparación comprenda y caracterize - los factores y circunstancias reales del proceso de desarrollo, es necesa rio involucrarlo en su análisis y posibles alternativas de solución a sus problemas, mediante su incorporación desde su capacitación misma, en cuadros de investigadores multidisciplinarios.

Al tener en forma regular y constante generaciones "preparadas" bajo éste nuevo enfoque, es muy importante que comprendan a la problemática ca como un gran proceso global a incidir y planear. En nuestro caso como urbanistas, debemos considerar el proceso específico de los asentamientos humanos, como uno de tantos derivados e incidentes en el desarrollo.

No debomos considerar bajo nungún motivo, al proceso urbano como la estructura "vertebral" del sistema y tratar de trabajarlo con deriva--

ciones coordinadoras de los demás subprocesos del desarrollo. La planeación trasciende más alla que el grado de arraigo y distribución de la población; tiene una fundamental base económica-social-política con estrecha relación entre sus subcomponentes, y entre ellos se encuentra la urbanización.

A veces observo al tratamiento específico de nuestra disciplina urbana, como sí fuera a manera de ejemplo, la disectación de un miembro - del cuerpo humano para estudiarlo y tratar de resolver sus problemas clínicos, y posteriormente volverlo a injertar. Un médico reprobaría tal - proceso de solución clínica. No podemos desarticular arbitrariamente el componente para resolver "aisladamente" sus males. Debemos de estudiarlo y analizarlo en el conjunto general, con sus derivaciones y relaciones es tructurales y funcionales entre componentes y sistema, y visceversa. Y - debemos resolver su problema tal como se encuentra ubicado en el sistema y el proceso de su desarrollo.

A partir de ese cambio de actitud, los nuevos profesionales de la planeación urbana, comprenderán e incidirán en el subproceso urbano — dentro del proceso global. La estructuración regional e intraurbana de — los centros de población, tendrán una nueva base y más sólida para lograr su sistematización y equilibrio. Y además se hará a partir de la generación de nuevas técnicas y mecanismos elaborados y producidos en el interior. Se dirá entonces, que México inicia una nueva era de captación, — asimilación o producción de ciencia urbana y de planificación en general, producida por su propio cuerpo técnico—científico.

Finalmente, se deberá apoyar los nuevos estudios urbanos (inter e intraurbanos), en las políticas de reducción de dependencia hacia el exterior, y de mayor apoyo a la producción y al sector social, a través de la planeación articulada de sus componentes con las principales prioridades económicas y poblacionales del país. Para ello, también se recomienda la planeación urbana de carácter sectorial y regional, con el objeto de una mayor y más facil estructuración con el aparato planificador general.

A raíz de la desconcentración de las actividades administrativas, productivas industriales y de servicios, se recomienda tomar éstas necesidades y requerimientos, en la planeación de su promoción y redistri bución integral y conjunta, junto con la de los asentamientos humanos.

Para tal efecto, se deberán tomar en cuenta 2 factores de apoyo:

- + La coordinación obligada y concurrente del conjunto de dependencias que directa o indirectamente se involucren en el desarrollo urba no, tanto del sector público, como de los sectores privado y social.
- + Y la integración de un modelo de desarrollo preciso del sector asentamientos humanos, lo más correctamente articulado e inter-relacionado con el modelo global de desarrollo del país.

El fín de ésta posición, es concebir que las soluciones al desa rrollo urbano no se establecen como líneas del subsistema que transforma rán al proceso en general. Al contrario, son respuestas a efectos deriva dos que se deberán canalizar y regular, para revertirlas hacia la planeación del desarrollo global, coadyuvando junto con otros subprocesos, la promoción y madurez de las actividades económicas y sociales nacionales.

#### BIBLIOGRAFIA.

- Alexander Cristopher, "Urbanismo y Participación", Colección Punto y Línea, Editorial Gustavo Gili, 2da. Edición, 1978.
- ANUIES, Asociación Nacional de Universidades e Institutos de Enseñanza Superior, 2da. y 3ra. Revista de la Educación Superior, Vol. IV, 1975.
- ANUIES, Asociación Nacional de Universidades e Institutos de Enseñanza Superior, "Anuario Estadístico" 1977, Consulta y documentación.
- Banco Nacional de México, "La Distribución del Ingreso en México", Editorial Fondo de Cultura Económica, México, 1974.
   Informe Anual 1977, Quincuagésimanovena Asamblea General Ordinaria de Accionistas.
- 5. Barkin David y Timothy King, "Geografía, Subdesarrollo y Regionalización", 4a. Edición, Editorial Siglo XXI, 1979.
- Barkin David y Gustavo Esteva, "La Inflación y Democracia, el Caso de México", 2a. Edición, Editorial Siglo XXI, 1979.
- Barros Sierra y Gastón García Cantú, "Entrevista al ex-rector de la U.N.A.M.", 5a. Edición, Editorial Siglo XXI, 1979.
- 8. Bassols Batalla Angel, "La División Económica Regional de México", 3a. Edición, Editorial Siglo XXI, 1976.
- Bassols Batalla Angel, "Geografía Económica de México", Editorial Trillas, 3a. Edición, 1975.
- 10. Bataillon Claude, "Las Regiones Geográficas de México", Editorial Siglo XXI, 3a. Edición, 1976.
- 11. Bataillon Claude, "La Ciudad y el Campo en el México Central", Editorial Siglo XXI, la. Edición, 1972.
- 12. Bataillon Claude y Helene Rivére D'Arc, "La Ciudad de México", SEP- Setentas-Diana, 1979.
- Bernal Ignacio, "Compendio de Arte Mesoamericano", Enciclopedia Mexicana de Arte, No. 7, Ediciones Mexicanas, 1950.

- 14. Bonet Correa Antonio y Fco. de la Maza, "La Arquitectura de la Epoca Porfiriana", Cuadernos de Arquitectura y Conservación del Patrimonio Artístico, INBA, No. 7.
- Bookchin Murray, "Los Limites de la Ciudad", Editorial Blume,
   la. Edición, 1978.
- Bravo Ahuja Victor y José Antonio Carranza, "La Obra Educativa 1970-76", SEP, 1976.
- Brian Mc. Loughlin J., "La Planificación Urbana y Regional", Vol. 4, Editorial Nuevo Urbanismo, Edición 1971.
- Camacho M., "Crísis del Sistema Político Mexicano", Artículo, Colegio de México, 1978.
- Castells Manuel, "Urbanización, Desarrollo y Dependencia", Editorial Siglo XXI, 2a. Edición, 1976.
- Castells Manuel, "Los Problemas de Investigación en Sociología Urbana", Editorial Siglo XXI, 7a. Edición, 1978.
- Castrejón Díez Jaime, "La Educación Superior en México", SEP,
   La Edición, 1976.
- 22. Ceceña Cervantes J. Luis, "La Introducción a la Economía Política de la Planificación Económica Nacional", Editorial Fondo de Cultura Económica, la Edición, 1975.
- Centre National de la Recherche Scientifique, "Regionalización y Desarrollo", Editorial Nuevo Urbanismo, Vol. 20, Edición 1978.
- 24. Cibotti Ricardo y Enrique Sierra, "El Sector Público en la Planificación del Desarrollo", Editorial Siglo XXI, 7a, Edición, 1979.
- 25. Colegio de México, "Continuidad e Innovaciones en la Vida Pol<u>f</u> tica Mexicana del Siglo XX", "El antíguo y el Nuevo Régimen", Temas desarrollados en el Foro Internacional, Colegio de México, Vol. VI, No. 1, Julio-Septiembre, 1975.
- 26. CONACYT, Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, "Centros de Investigación promovidos por el CONACYT", Serie Documentos, -No. 18, 1976.

- 27. CONACYT, Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, "Programa Nacional Indicativo en Ciencias y Técnicas de la Educación", Serie Documentos, No. 15, 1976.
- 28. CONACYT, Consejo Nacional de Ciencia y Técnología, "Aportaciones del Comité de Educación para la Formulación del Plan Nacional de Ciencia y Tecnología", 1976.
- 29. CONACYT, Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, "Evaluación de la Reforma Administrativa", 1971-75," Serie Estudios, 1976.
- 30. Cordera Rolando y Carlos Tello, "México, la Disputa por la -Nación", Perspectivas y Opciones de Desarrollo, Editorial Siglo XXI, 2a. Edición, 1981.
- 31. Cortés Hernán, "Cartas de Relación", Colección Sepan Cuantos.., Editorial Porrúa, 1969.
- 32. Cosío Villegas Daniel, "Colección de Historia de México", Colegio de México, 4a. Reimpresión, 1979.
- Cosío Villegas Daniel, "El Sistema Político Mexicano", Editorial Joaquín Mortíz, 9a. Edición, 1979.
- 34. Cosío Villegas Daniel, "El Estilo Personal de Gobernar", Editorial Joaquín Mortíz, 9a. Edición, 1979.
- Cosío Villegas Daniel, "La Sucesión, Desenlace y Perspectivas",
   Editorial Joaquín Mortíz, 3a. Edición, 1979.
- 36, Covarrubias Miguel, "Arte Indígena de México y Centroamérica", U.N.A.M., 1965.
- 37. Chorley Richard J. y Hagget Peter, "La Geograffa y los Modelos Socio-Económicos", Editorial Nuevo Urbanismo, Vol. 2, Edición 1971.
- Dobb Maurice, "Introducción a la Economía", Editorial Fondo de Cultura Económica, 9a. Reimpresión, 1981.
- 39. Faletto Enzo y Cardoso Henrique, "Dependencia y Desarrollo en América Latina", Editorial Siglo XXI, 9a. Edición, 1975.

- 40. Flores Guerrero Raúl, "Epoca Prehispanica", Colección "Arte de México", Editorial Hermes, 1962.
- Francois Fourquet-Lion Murat, "Los Equipamientos del Poder", Colección Punto y Coma, Editorial Gustavo Gili, 1978.
- 42. Fredmann Jhon, "Urbanización, Planificación y Desarrollo Nacio nal", Editorial Diana, la. Edición, 1976.
- 43. Furtado Celso, "El Desarrollo Económico, Un Mito", Editorial Siglo XXI, 2a. Edición, 1976.
- 44. García Ramos Domingo, "Iniciación al Urbanismo", Escuela Nacio nal de Arquitectura, U.N.A.M., 1974.
- 45. García Ramos Domingo, "Primeros Pasos en Diseño Urbano", Escue la Nacional de Arquitectura, U.N.A.M., 1972.
- 46. Garza Mercado Ario, "Manual de Técnica de Investigación", Colegio de México, 7a. Edición, 1979.
- 47. Gendrop Paul, "Arte Prehispanico en Mesoamérica", Editorial --Trillas, 1970.
- 48. Gonzáles Casanova Pablo, "La Democracia en México", Editorial Serie Popular Era, 10a. Edición, 1978.
- González Pozo Alberto, "El Dominio del Entorno", Editorial SEP, Serie Cultural Mexicana, 1971.
- 50. Goodman Robert, "Después de los Urbanista ¿Qué?, Editorial Blume, la. Edición, 1977.
- Gunnar Myrdal, "Teoría Económica y Regiones Subdesarrolladas",
   Editorial Fondo de Cultura Económica, 4a. Reimpresión, 1974.
- 52. Gutierrez Raquel y Ramos Rosa María, "Esquema Fundamental del Derecho Mexicano", Editorial Porrúa, 2a. Edición, 1975.
- 53. Hirschman Albert O., "Obstinación por la Esperanza", Vol. V, de la Colección Trimestre Económico, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1973.
- 54. Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social, "Ensayo sobre Planificación Regional y Desarrollo", Editorial Siglo XXI, la. Edición, 1976.

- 55. Jacob Jane, "La Economía de las Ciudades", Serie Historia, Ciencia y Sociedad, Editorial Península, la. Edición, 1971.
- 56. Jürgen Harper Hans, "1910-1917, Raices Económicas de la Revolución Mexicana, Editorial Taller Abierto, la Edición, 1979.
- 57. Kaztman Israel, "Arquitectura del Siglo XIX en México", -- U.N.A.M., 1973.
- 58. Keller Suzanne, "El Vecindario Urbano , Una Perspectiva Sociológica", Editorial Siglo XXI, 2a. Edición, 1979.
- 59. Latapí Pablo, "Diagnóstico de Estudios Educativos", Balance del Progreso Escolar en México durante 1958-1963, Textos --Universitarios, la. Edición, 1964.
- 60. León Portilla Miguel, "El Recurso de la Conquista", Editorial Joaquín Mortíz, 1967.
- Levi Strauss Claude, "Structural Antropology", Basic Book -Inc., New York, 1967.
- Londo Wingo, "Transporte y Suelo Urbano", Colección Oinkos-Tau, 1972.
- 63. Maldonado Tomás, "Vanguardia y Racionalidad", Colección Comunicación Visual, Editorial Gustabo Gili, 1977.
- 64. Mancisidor José, "Historia de la Revolución Mexicana", 37a. Reimpresión, Editorial Costa Amic, S.A, 1980.
- 65. Martín Hernández Vicente, "La Vivienda del Porfiriato en algunas Colonias de la Cd. de México", la. y 2a. parte, Escuela Nacional de Arquitectura, Autogobierno, U.N.A.M.
- 66. Mitscherlich Alexander, "La Inhospitalidad de Nuestras Ciuda des", Alianza Editorial, 1969.
- 67. Mitscherlich Alexander, "Tésis sobre la Ciudad del Futuro", -Alianza Editorial, Alianza Universidad, 1977.
- 68. Moreno Toscano, Alejandra, "La Población en México en el Siglo XVIII," la. Reunión Sobre Temas Demográficos, México-junio, 1980 CONACYT.

- 69. Oriol Anguera Antonio y E. Matos Moctezuma, "3 Horas con el Arte Maya", Editorial Trillas, 1969.
- 70. Papanek Victor, "Diseñar para el Mundo Real", Colección Ecología Humana y Cambio Social, Editorial Blume, la. Edición, 1977.
- 71. Pardiñas Felipe, "Metodología y Técnicas de Investigación en Ciencias Sociales", Editorial Siglo XXI, 11a. Edición, 1973.
- 72. Paz Pedro, "El Marco Hsitórico del Proceso de Desarrollo y Subdesarrollo", Editorial Siglo XXI, 12a. Edición, 1979.
- Pevsner N., "Los origenes de la Arquitectura Moderna y del Diseño". Colección Comunicación Visual, Editorial Gustavo Gili, 4a. Edición, 1978.
- 74. Pirenne Jacques, "Colección de Historia Universal", Editorial Cumbres, S.A., 1978.
- 75. Quijano Anibal, "Dependencia, Cambio Social y Urbanización en América Latina", Revista Mexicana de Sociología, Año XXX, Vol. XXX, No. 3, Julio-Septiembre, 1968.
- Richardson H.W., "Elementos de Economía Regional", Editorial -Penguin Alianza, Alianza Universidad, 1975.
- Riva Palacio Vicente, "Colección México a Través de los Siglos",
   14a. Edición, Editorial Cumbres, S.A.
- 78. Ross Starley R., "Colección Bibliográfica Genios y Lideres de la Historia", la. Edición, Editorial Artes Gráficas, 1980.

**1**30

- Rostow W., "Etapas del Crecimiento Económico", Editorial Siglo XXI, 1970.
- 80. Ruíz Massieu José Fco. y Wilfrido Lozano Hernández, "La Nueva -Administración Pública Federal, Crítica y Análisis", Editorial Tecnosa, la. Edición, 1977.
- 81. Saldivar Américo, "Ideología y Política del Estado Mexicano 1970-76", la. Edición, Editorial Siglo XXI, 1980.
- 82. Sanchez Albornóz Nicolás, "La Población de América Latina, des de los Tiempos Precolombinos al Año 2,000", Editorial Alianza Universidad

- 83. Segovia Alarcón Andrés, "Apuntes sobre Derecho Urbano", División de Estudios Superiores de Arquitectura, U.N.A.M., y Licenciatura de Asentamientos Humanos, U.A.M. 1979.
- 84. Sunkel Osvaldo y Paz Pedro, "El Subdesarrollo Latinoamericano y la Teoría del Desarrollo", 12a. Edición, Siglo XXI, 1978.
- 85. Segovia Rafael, "México en el Año 2,000", Fundación Alemana para el Desarrollo Internacional, Berlín, 1974.
- 86. S.H.C.P. y S.P.P., "La Política Económica a Corto y Mediano -Plazo", Revista de Comencio Exterior, Enero 1978.
- Singer Paul, "Economía Política de la Urbanización", 3a. Edición, Editorial Siglo XXI, 1978.
- 88. Seminario celebrado por la Escuela Nacional de Economía en la U.N.A.M., en abril de 1965, 8a. Edición, Editorial Siglo XXI, Bases para la Planificación Económica y Social en México.
- Solís Leopoldo, "La Realidad Económica de México, Retrovisión y Pesrpectivas", 8a. Edición, Editorial Siglo XXI, 1978.
- 90. Solís Leopoldo, "Las Alternativas para el Desarrollo", Editorial Joaquín Mortíz, la. Edición, 1980.
- 91. Torres Quintero Gregorio, "México hacia el fin del Virreinato", Editorial Cosmos, la. Edición, 1980.
- 92. Toussaint Manuel, "Arte Colonial en México", Instituto de Investigaciones Estéticas, U.N.A.M., 3a. Edición, 1974.
- 93. Unikel Spector Luis, Crescencio Chiapetto y Gustavo Garza, "El Desarrollo Urbano de México", Colegio de México, 1976.
- 94. Unikel Spector Luis, "El Desarrollo Urbano y Regional de Amér<u>i</u> ca Latina, Problemas y Políticas", Editorial Fondo de Cultura Económica, la. Edición, 1975.
- 95. Universidad Autónoma de Puebla, "Arquitectura y Subdesarrollo en América Latina", Depto. de Investigaciones Arquitectónicas y Urbanísticas, 1975.

- 96. UNESCO, "Evolución Reciente de la Educación en América Latina", Análisis Regional, Volúmen I, II, III y IV, Estudio regional de educación para América Latina y el Caribe, UNESCO, París, SEP-Setentas. No. 229, 230, 231 y 232., la. Edición, 1976.
- 97. Varios Autores, "Visión de México Contemporáneo", Colegio de México, la. Edición, 1979.
- 98. Varios Autores, "El Perffl de México en 1980", Vol. 1, 2 y 3, Editorial Siglo XXI, 7a. Edición, 1980.
- Varios Autores, "Bases para la Planeación Económica y Social de México", Editorial Siglo XXI, 9a. Edición, 1978.
- 100. Varsovsky Oscar, "Proyectos Nacionales, Planteo y Estudios de Viabilidad", Colección Ciencia, Desarrollo e Ideología, -Ediciones Periféricas, 1971.
- 101. Villareal René, "El Desequilibrio Externo en la Industrialización de México (1929-1975)", un enfoque estructuralista, la. Edición, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1976.
- 102. Villarcal René, "Del Proyecto de Crecimiento y Sustitución de Importaciones al Desarrollo y Sustitución de Exportaciones", Revista de Comercio Exterior, Marzo 1975.
- 103. Wionczek Miguel y Autores Asociados, "La Transferencia Internacional de Tecnología, el Caso de México", la. Edición, Editorial Fondo de Cultura Económica, 1979.
- 104. Wionczek Miguel, "La Sociedad Mexicana Presente y Futuro", -Editorial Fondo de Cultura Económica, 3a. Edición, 1979.
- 105. Rangel Guerra Alonso, "La Educación Superior en México", Serie Jornadas 86, Colegio de México, la. Edición, 1979.

#### DOCUMENTOS OFICIALES

- 106. Comisión Nacional de Inversiones, Creada en 1954, Adolfo Ruíz Cortines.
- 107. Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 1981.

- 108. Catálogo de Actividades de la Administración Pública Federal, Secretaría de Programación y Presupuesto, junio de 1981.
- 109. Catálogo para la Programación Presupuestación 1982, Secretaría de Programación y Presupuesto, junio de 1981.
- 110. Censo Comercial VI, Dirección Gral. de Estadísticas, Secretaría de Industria y Comercio.
- lll. Censo Industrial IX, Dirección Gral. de Estadísticas, Secret<u>a</u> ría de Industria y Comercio.
- 112. Censo Poblacional IX, Dirección Gral. de Estadísticas, Secretaría de Industria y Comercio.
- 113. Datos Básicos de la Población de México 1980-2000, Secretaría de Programación y Presupuesto.
- 114. Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, 1980.
- 115. Ley Sobre Planeación de la República, Ortiz Rubio Pascual, 1930.
- 116. Lopez Portillo José, 3, 4, y 5 Informe Presidencial 1979-81.
- 117. Plan de Desarrollo Económico-Social 1966-70, Díaz Ordaz Gustavo.
- 118. Plan de Acción Inmediata 1961-62, Adolfo López Mateos.
- 119. Plan Global de Desarrollo 1980-82, Secretaría de Programación y Presupuesto, José López Portillo y Miguel de la Madrid Hurtado.
- 120. Políticas Educativas, Acciones más Relevantes 1970-74 y 1970-75, Secretaría de Educación Pública.
- 121. Plan Nacional de Desarrollo Urbano, Secretaría de Asentamientos Humanos y Obras Públicas. 1977.
- 122. Programa Nacional de Vivienda, Dirección Gral. de Equipamiento Urbano y Vivienda, S.A.H.O.P. 1979.
- 123. Programa Nacional de Equipamiento Urbano, Dirección Gral. de Equipamiento Urbano y Vivienda, S.A.H.O.P., 1981.
- 124. Programa Nacional de infraestructura, Dirección Gral. de Equipamiento Urbano y Vivienda, S.A.H.O.P., 1981.

# DOCUMENTOS ESPECIALES.

125. Plan de Centro de Población Pachuca de Soto, Hgo., Jorge Rojo Lugo, 1979. Coordinado por Rodrigo Villaseñor Morales y Juan José Castro Martínez. ANEXO I.

"Modelo de Desarrollo Compartido".

Estrategia.

Para lograr el conjunto de objetivos generales, se deberá tomar en cuenta y poner en práctica las siguientes medidas sectoriales:

Agricultura.

- Formación de capital: Gastos en infraestructura, -- obras de reclamo, caminos y carreteras alimentadoras, electrificación rural; y la creación o reestructuración de los asentamientos humanos de carácter rural, en función a una adecuada densidad, retribución económica e inversión de desarrollo fisico.
- Cambios técnicos: Extensión y perfeccionamiento de servicios; investigación básica y aplicada, para su dominio y adaptación tecnológica acorde a nuestras necesidades.
- Crédito: Ampliación de plazos en prestamos, conjuntate con una estrecha relación y viculación de las instituciones crediticias rurales; creación de mecanismos para evitar la -constante descapitalización del campesinado y el deterioro de sus ingresos (y por ende, de su poder adquisitivo); promover y fomentar las organizaciones colectivas y de cooperativas.
- Régimen de tenencia de la tierra; Delimitar y regularizar la tenencia de la tierra; establecer los mecanismos y medios para garantizar la propiedad rural.
- Marco indicativo y de selección para la producción -- agrícola: Estudio de lacapacidad productiva de cada región del país, para la reasignación de cosechas y su control (evaluación productiva); abatimiento en los costos de insumos y maquinaria, necesarios para la producción agrícola; adecuación de la tarífas por uso de agua y la reestructuración del sistema de "Precios de Garantía".
  - Operación de mercados: Diseño e integración de un efi--

ciente sistema de comercialización, para eliminar intermediadiarios y abatir costos al consumidor, a través de instalacio nes y sistemas de concentración, comercialización y distribución (abasto); incluyendo mejoras sustanciales en la transpor tación, empacado y técnicas de conservación en productos alimenticios y perecederos.

- Asistencia social: Seguridad social, educación y superación de las clases rurales; elevación del estandar del -poblador rural.
- Coordinación de actividades: Establecer y/o mejorar el sistema de coordinación institucional oficial en todos sus níveles, incidentes directa o indirectamente en el sistema -- productivo rural.

### Industria.

- Elevación de eficiencia: Reducción de proteccionismo; transformación de permisos por importación a un sistema arancelario de ajuste períodico; eliminación de las deducciones fiscales; mayor grado de integración industrial (horizontal y vertical); promoción para la producción orientada a la exportación.
- Control de calidad: Diseñar y poner en marcha un sistema de evaluación y control de calidad.
- Generación de empleos: Ajustes fiscales; desconcentración de actividades fabríles y de servicios; control oficial de la distribución del ingreso en ésta materia.

# Finanzas del Sector Público.

- Ingresos: Mejoramiento y equilibrio en la recaudación fiscal; control y eliminación de la evasión fiscal y aplica---ción de las nuevas medidas reformatorias.
- Gasto: Evaluación detallada y minuciosa de los proyectos (estudios de factibilidad); mayor eficiencia en el gasto corriente y su rendimiento.

## Sector Externo.

- Protección: Sustitución de permisos de importación por un sistema de aranceles acordes a los requerimientos básicos del país; equilibrar los diferenciales del sistema tarifario actual; aplicación de un mecanismo coordinador entre el sistema impositivo y los subsidios a la importación y exportación.
- Turismo: Consolidación de las actuales áreas turísticas y desarrollo de nuevas; control y evaluación períodica -- del sistema tarifario de servicios y prestaciones turísticas; política de intensa promoción de los actuales atractivos en la materia, especialmente en los sectores laborales (turismo doméstico).
- Deuda Externa: Reestructuración y optimización del marco financiero oficial para abatir el endeudamiento con el exterior.

## Educación.

- Eficiencia del sistema: Ampliación de su cobertura (cuantitativa y cualitativamente); modernización e investigación de nuevos medios y tecnologías pedagógicas; reestructuración y creación de las áreas técnicas y humanísticas requeridas por el país (educación y capacitación); reestructuración territorial del sistema de educación superior, en función a los requerimientos de profesionales en las actividades de producción y servicios; promover la integración de una plataformatécnico-intelectual interna y acorde al desarrollo esperado del país.
- Igualdad de acceso: Ajustes en el sistema de capacitación de estudiantes, filtrando por niveles de capacidad de
  aprendizaje a los más aptos; homogenización en el sistema de
  subsidios a los planteles educativos (incluyendo al sistema salarial del personal docente); uniformización territorial del
  sistema educativo en todos sus niveles (optimización de las -

instalaciones existentes y creación de nuevas donde no hay y se requieran); promoción de estudiantes aptos a través de un sistema becario, escrupuloso en selección según prioridades - requeridas por el país.

# Energia.

- Sistema tarifario y ajustes a precios: Uniformiza-ción y articulación de los precios de energéticos; regionalización de los precios en función a las necesidades de trans-portes, fuerza motríz, servicios públicos, industria, etc.
- Utilización básica interna de la producción de ener géticos, canalizando los excedentes hacia la exportación, con el objeto de captar divisas necesarias para diversificar y expander otras áreas productivas del país.

Adecuación de la oferta: Evitar la escacez exagerada de los recursos energéticos, puesto que su racionamiento radical produce más pérdidas que beneficios.

### Asentamientos Humanos.

- Equilibrio de la población: Fomentar el descongestionamiento poblacional del Valle de México y las más importantes ciudades de la nación, conjuntamente con la tendencia de equilibrar la distribución de la población en ciudades intermedias y pequeñas en todo el territorio nacional (ordenación territorial de los Asentamientos Humanos).
- Dotación básica de todos los satisfactores urbanos en las diversas localidades del país, según su tamaño y rango poblacional (incluyendo sus funciones regionales de servicio), especialmente en las zonas declaradas como prioritarias (suelo, infraestructura, equipamiento, servicios y vivienda).
- Coadyuvar a la estructuarción del sistema económico en función a la estructuración del sistema urbano, de acuerdo a las características productivas de cada región.

Empleo.

- Promover la ampliación de la oferta de empleo a través del estímulo en la materia a las empresas privadas; apo-yar la economía de los trabajadores a nivel institucional (--Fonacot, Fonatur, etc.); integrar un sistema conjunto de capacitación y educación accesible al tarabajador; integrar mecanismos y normas para la prevención y atención a accidentes de trabajo; ampliar la cobertura de los servicios de seguridad -social en los diversos sectores y ramas de trabajo. Nueva estructura administrativa del Sector Público Federal.

De esa forma, los grupos adminsitrativos se integran - como sigue:

- 1. Grupo.
- + Poderes Legislativo y Judicial; Presidencia de la República; 16 Secretarías de Estado y 2 Departamentos; y la Procuraduría de la República.
  - + 49 Organos Administrativos Desconcentrados.
  - + Comisiones Intersectoriales.
    - 2. Grupo.
- + Entidades Paraestatales Coordinadas Sectorialmente, según la siguiente relación:

Sector Gobernación.

Sector Relaciones Exteriores.

Sector Hacienda y Crédito Público.

Sector Defensa Nacional.

Sector Agricultura y Recursos Hidráulicos.

Sector Comunicaciones y Transportes.

Sector Comercio.

Sector Educación Pública.

Sector Salubridad y Asistencia.

Sector Trabajo y Previsión Social.

Sector Reforma Agraria.

Sector Pesca.

Sector Patrimonio y Fomento Industrial

Sector Asentamientos Humanos y Obras Públicas.

Sector Turismo.

Sector Programación y Presupuesto.

Sector Departamento del Distrito Federal.

- El conjunto de organismos coordinados por el enlistado anterior, suman 870; de los cuales, 57 se encuentran en liquidación.
  - 3. Grupo.
- - 4. Grupo.
  - + 3 Organismos Autónomos (Universidades).

Dentro del primer grupo, el Poder Legislativo está com puesto por el Congreso de la Unión representado por 2 Cámaras, la de Senadores y la de Diputados. La primera se compone a su vez de 2 senadores por cada Estado de la Unión Federal; y la segunda, por 2 representantes por cada determinado número de habitantes de cada Estado.

Finalmente y dentro del mismo primer grupo, también -- ubicamos al Poder Judicial.

Como un partado especial, también mencionaremos a los partidos políticos legalmente constituidos y en funciones se gún las reformas adminsitrativas en la materia:

- P.R.I. Partido Revolucionario Institucional.
- P.A.N. Partido de Acción Nacional.
- P.A.R.M. Partido Auténtico de la Revolución Mexicana.
  - P.P.S. Partido Popular Socialista.
  - P.C.M. Partido Comunista Mexicano.
  - P.D.M. Partido Demócrata Mexicano.
  - P.S.T. Partido Socialista de los Trabajadores.
  - P.S.D. Partido Social Demócrata.
  - P.R.T. Partido Revolucionario de los Trabajadores.

Particularmente, el partido oficial aglutina en su seno a las más importantes organizaciones de los sectores populares, entre los que destacan especialmente:

C.T.M. Confederación de Trabajadores de México (Obreros, trabajadores de servicios, etc.).

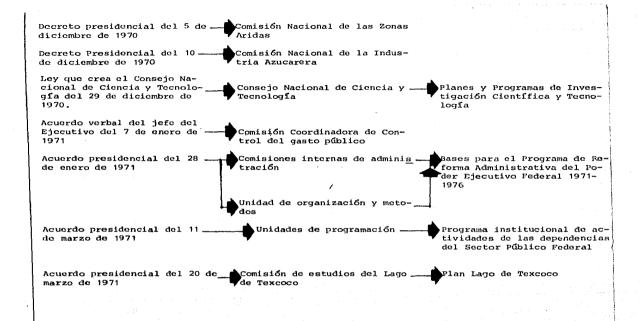
- C.N.C. Confederación Nacional Campesina (agrupa a un buen porcentaje de clase campesina).
- C.N.O.P. Confederación Nacional de Organizaciones Popula res (agrupa a trabajadores independientes de -transporte, servicios, comercios, etc., en gene ral clase media).

Debemos mencionar especialmente al I.E.P.E.S. (Instituto de Estudios Políticos, Económicos y Sociales), como una -- institución del partido oficial, aglutinadora de las principales organizaciones, colegios y asociaciones civíles de profesionistas, en todas las actividades, gremios y disciplinas.

PERIODO	BASE JURIDICA	INSTITUCION	PLAN
		O MECANISMO	OPROGRAMA
•			
1924-30	Ley del Consejo Económico Na- cional del 15 de junio de 1928	Consejo Económico Nacional (1928)	
	Ley sobre Planeación General de la República del 12 de ju- lio de 1930	Secretaría de Comunicaciones y Obras Públicas	
		Comisión Nacional de Planeación	
		Integrada con representantes técnicos de las Secretarías y	and the second s
		Departamento de Estado, del DDF	
1930-32		y territorios de la Federación ⊥	
1330 32,		Comisión de Programa Integrada	
		con representantes técnicos de las Secretarías y Departamentos	
		de Estado, del DDF y territorios	
<u> </u>		de la Federación	
	Ley del Consejo Nacional de Economía de los Estados Uni- dos Mexicanos del 31 de ju-	Consejo Nacional de Economía de los Estados Mexicanos	
1932-34	lio de 1933	Comisión de Programa del P N R y Comisión Técnica de Colabora- ción	Primer Plan Sexenal del PR 1933 1934 1943
		Comité Asesor Especial (1934) Integrado por Secretarías de Es- tado Banco de México y Banco de Crédito Ejidal	
1934-40		Secretaría de Gobernación crea un Departamento con personal técnico	
		Consejo Nacional del Partido de la Revolución Mexicana	Segundo Plan Sexenal (1939) aprobado por la Asamblea Na cional del PRM 1940-46

1940-46	Plan que reforma el Consejo Na- cional de Economía de los Esta-		र । । । । । । । । । । । । । । । । । । ।
	dos Unidos Mexicanos del 17 de abril de 1941		
	abrii de 1941		
	Reglamento a la Ley que estable- ce el Consejo Nacional de Econo mía de los Estados Unidos Méxi-	de los Estados Unidos Mexica-	
	canos del 10 de mayo de 1944	nos	
	Decreto que crea la Comisión — Federal de Planificación Econó- mica del 9 de julio de 1942		
	Ley de Secretarías y Departa- mentos de Estado (1947)	Comisiones de Tepalcatepec y del Papaloapan	
	Ley para el control de los or- ganismos descentralizados y e <u>m</u> presas del Estado (1947)		
	Decreto del 27 de enero de	Comisión Nacional de Inversio- nes	
1946-52	Decreto del 19 de diciembre de 1949 (desaparece la Comisión Nacional de Inversiones)	். ம்	Proyecto de Plan de Inversio-
	Nacional de Inversiones	BANCO DE MEXICO	nes del Gobierno Federal para los organismos descentraliza- dos de empresas paraestatales
			19 <b>47</b> - 52
		Nacional Financiera estudia las necesidades del país glo- balmente y por ramas económi- cas	Programa Nacional de Inversiones (1955-60)

	Acuerdo del 9 de junio de 1953  Acuerdo a las Secretarías para que envien sus programas al comité de inversiones 9 de febre ro de 1954	Comité de inversiones creado como dependencia de la Dirección General de Crédito de la SHCP	Programas de Inversión
1952-58	Acuerdo del 7 de septiembre de	Comisión de inversiones como dependencia directa de la pre- sidencia de la República	Section 1997
	Ley de Secretarías y Departa- mentos de Estado del 24 de Diciembre de 1958	Secretaría de la presidencia, la cual absorbe a la comisión de inversiones	
	Acuerdo a las Secretarías para que envien sus programas de in- versión. 30 de junio de 1959	Scoretaría de la Presidencia	Programas de Inversión 1960-6
1958-64	Acuerdo del 2 de agosto de 1961.		Programa de acción para el de sarrollo económico y social d país
	Acuerdo del 2 de marzo de 1962 _	Comisión intersecretarial cla bora planes nacionales de de- sarrollo económico	Plan de acción inmediata 1962 64
1964-70		Subcomisión de inversión y financiamiento	Programa de Desarrollo Económico y Social de Móxico 1966-70



1970/1976

Acuerdo Presidencial del 28 de \_\_\_\_Secretaría de la Presidencia \_\_\_\_\_Programas de Inversión mayo de 1971 Decretos presidenciales a par-Comités promotores del desa- ... Programas estatales de tir del 23 de junio de 1971, y rrollo económico de los esinversión hasta el 28 de enero de 1975 tados Decreto presidencial del 30 de Instituto Nacional para el Des Programas de Desarrollo agosto de 1971 arrollo de la Comunidad Rural Urbano y Vivienda Popuv de la Vivienda Popular Decretos Presidenciales (3) Centro Coordinador Indigenis-Programas Económicos y del 28 de septiembre de 1971 ta de la región Mixe Culturales para el Desarrollo de las respecti vas poblaciones (3) Centro Coordinador Indigenista de la región Maya Centro Coordinador Indigenista de región Tzeltal, Tzolt- zil, Tojolabal y Lacandona Decreto presidencial del 20 de Comisión Coordinadora para el Plan para el Desarrollo Inmarzo de 1972 Desarrollo Integral del Istmo tegral del Istmo de Tehuande Tehuantepec tenec Decreto Presidencial del 11 de Comisión Intersecretarial para Política de estímulos fisca mayo de 1972 el Fomento Económico de la franles para la integración eco ja fronteriza norte y de las nómica de las zonas.

zonas y perimetros libres

1970-1976.

Acuerdo presidencial del 10. de junio de 1972	Comisión Coordinadora de la Industria Siderdrgica	Programa de producción y planes de expansión
Acuerdo presidencial del 7 de julio de 1972	Comisión intersecretarial de colonización ejidal	Planes regionales para la constitución y colinización de nuevos centros de población ejidal
Decreto presidencial del 18 de agosto de 1972	Comisión de aguas del Valle de México	Plan integral de abasteci- miento de agua
Acuerdo presidencial del 27 de febrero de 1973	Comisión de energéticos	Plan do energéticos
Decreto presidencial del 5 de abril de 1973	Comisión coordinadora para el desarrollo integral de la península de Baja Cali- fornia	

1970-1976.

Acuerdo presidencial del 5 de \_\_\_\_ Secretaría de la presidencia \_ Programas de Reforma Admiabril de 1973 nistrativa de las dependen cias v entidades del Sector Público Federal Decreto presidencial del 23 de ▲ Comisión Nacional de la Indus Programa de la industria julio de 1973 tria del maíz para el consumo del maíz para el consumo humano humano Comité para la regularización \_ Programa de regularización Acuerdo presidencial del 20 de de la tenencia de la tierra de la tenencia de la tierra agosto de 1973 urbana Decreto presidencial del 21 de \_\_\_\_Comisión Nacional del cacao Planes de expansión, mejora noviembre de 1973 miento y tecnificación de 1 producción, industrializaci y consolidación del cacao. Decreto presidencial del 28 de \_ Comisión intersecretarial para coordinar las actividades que noviembre de 1973 realizan las diversas secretarías y departamentos de estado para el mejoramiento de las co munidades rurales e indigenas del país. Acuerdo presidencial del 29 de Mecanismos de programación las inversiones federales ; mayo de 1974 ra cada entidad federativa

165

1970 - 1976

1970-1976

Comisión mixta de la industria Decreto presidencial del 21 de Programa para la industria textil del algodón textil del algodón enero de 1975 Comisión Nacional de Desarrollo 🔔 Plan para lograr el desarro-Decreto presidencial del 28 de enero de 1975 llo equilibrado del país Regional Decreto presidencial del 11 de Comisión de desarrollo de la Programa de desarrollo de la tribu Seri del estado de Sono la tribu Seri del estado de febrero de 1975 Sonora Comisión intersecretarial del\_ Programa de productos del Acuerdo presidencial del 7 de marzo de 1975 limon limón Comite Nacional de Fertilizan-\_ Planeación técnica de la Decreto presidencial del 24 de \_\_\_ abril de 1975 producción agrícola tes Comisión coordinadora de Polí-\_\_\_ Programa de Política Indus-Acuerdo presidencial del 8 de \_ tica Industrial del Sector PGiulio de 1975 trial blico Comisión Nacional Coordinadora \_ Decreto presidencial del 9 de Plan Nacional de Desarrollo julio de 1975 del sector Agropecuario Agropecuario y Forestal Lev sobre el Desarrollo Urbano Departamento del Distrito Fede Plan Director para el Desadel Distrito Federal del 7 de rrollo Urbano enero de 1976

Decreto presidencial del 17 de Comisión Nacional Coordinadomarzo de 1976 Comisión Nacional Coordinadora para el Desarrollo Industrial

Decreto presidencial del 6 de Comisión del Plan Nacional Plan Hidraúlico Nacional Mayo de 1976

Hidraúlico Plan Hidraúlico Nacional de la Ropública Mexicana

1970-1976

Ley de Asentamientos Humanos \_\_\_\_\_ Secretaría de la Presidencia 26-V-76

Decreto Presidencial del 28 de Comisión Nacional de Desarro-Plan Nacional de Desarrolliquio de 1976 Plan Nacional de Desarrolliquio de 1976

Acuerdo presidencial del 6 de Comités promotores de Desadiciembre de 1976 rrollo socioeconómico Lev Orgánica de la A.P.F. del Secretaría de Programación y 29 de diciembre de 1976 Presupuesto Secretarías de Estado y De-Partamentos Administrativos coordinadores de sector Mecanismo de coordinación global Gabinete económico Comisión gasto-financiamientos Comisión de recursos humanosdel gobierno federal Mecanismos sectoriales e intersectoriales Grupos interistitucionales de programación Ganites sectoriales (agropecuarios, etc.) Ley de Presupuesto, contabilidad Comisión Gasto-Financiamiento y Gasto Público Federal del 31 T SHCP v SPP de diciembre de 1976 Secretarías de Estado y Deparmentos Administrativos Coordinadores de sector Grupos interinstitucionales de Programación Ley General de Deuda Pública del Comisión Asesora de Financia-31 de diciembre de 1976 tos Externos.

Convenios únicos de coor-

dinación

1976

1981

Acuerdo presidencial del 3 de Coordinación General de Estu-Programa de Reforma Admini enero de 1977 dios Administrativos --trativa de la APF Decreto presidencial del 13 de Sistema Nacional para el Des-Programa para el Desarrollo enero de 1977 arrollo Integral de la Fami-Integral de la Familia lia Acuerdo presidencial del 17 de Faculta a cada dependencia a enero de 1977 actuar como coordinadora del sector Acuerdo presidencial del 21 de Coordinación Ceneral del Plan Plan Nacional de Zonas Den: enero de 1977 Nacional de Zonas Deprimidas . midas y Grupos Marginados y Grupos Marginados Acuerdo presidencial del 24 de Comité especial de precios v enero de 1977 tarifas del sector público Comités promotores de Desarro-Planes Estatales Decreto presidencial del 11 de marzo de 1977 llo socioeconómico Acuerdo presidencial del 10. de Dirección General de Informajunio de 1977 ción y Relaciones Públicas Decreto presidencial del 16 de Comisión Nacional de Desarro-Plan Nacional de Desarroll junio de 1977 llo Urbano Urbano

1976-1981

	Decreto presidencial del 22 de junio de 1977	Comisión Coordinadora del Pro- grama Nacional de Desarrollo —————————————————————————————————	Programa Nacional de las Franjas Fronterizas y 70- nas Libres
1		• Mark 1970	
	Acuerdo presidencial del 29 de junio de 1977	Comisión de Desarrollo Urbano del Distrito Federal	Programa de Desarrollo Urbano del D. F.
	Decrete presidencial del 16 de enero de 1978	Secretarias de: Programación y Presupuesto,	Programa de Desconcentra- ción Territorial
		Asentamientos Humanos y Obras Públicas y Coordinación Gone- ral de Estudios Administrati- vos	
1			
	Decreto presidencial del 1o. de marzo de 1978	Comisión Nacional Coordinado- ra de la Industria Naval	
Ì	·		
-	Acuerdo presidencial del 30 de marzo de 1978	Comite Coordinador y de Evalua ción Financiera de Programa de Desarrollo de la Industria de Bienes de Capital	
-	Decreto presidencial del 10 de agosto de 1978	Coordinación General de Dele- gaciones en la Secretaría de Programación y Presupuesto	
		Dirección General de Progra- mación en la Secretaría de Programación y Presupuesto	

1976-1981

 Decreto presidencial del 19 de Secretaría de Patrimonio y Fo-Plan Nacional de Desarrollé marzo de 1979 mento Industrial \_\_\_\_\_ Industrial Acuerdo presidencial del 18 de Coordinación de provectos de mayo de 1979 Desarrollo Acuerdo presidencial del 21 de Comisión Nacional de Desarrollo Plan Nacional de Desarrolle agosto de 1979 Agroindustrial Agroindustrial Acuerdo presidencial del 29 de Comisión Intersecretarial de agosto de 1979 Gasto Financiamiento Acuerdo presidencial del 30 de . Comisión intersecretarial de planificación, programación y agosto de 1979 financiamiento de la vivienda Decreto presidencial del 7 de Secretaría de Asentamientos Hu- Programa Nacional de Vivier manos y Obras Públicas diciembre de 1979 Sccretaria de Turismo Plan Nacional de Turism Decreto presidencial del 4 de februro de 1980 Acuerdo previdencial del 7 de Coordinación General de Prografebrero de 1980 mas para Productos Básicos Decreto presidencial del 17 de Secretaría de Programación y abril de 1980 Presuppesto Plan Global de Desarroli Decreto presidencial del 4 de Secretaría de Patrimonio y Fofebrero de 1981 mento Industrial Programa de Energía Decreto presidencial del 13 de Comités para la Planeación Es-Planes Estatales de Desarr febrero de 1981 \_\_\_\_ tatal de Desarrollo 110

## CREDITOS:

A los maestros, compañeros y amigos de la Divisón de Estudios de Pos grado, de la Facultad de Arquitectura, U.N.A.M.

A los amigos del Colegio de México.

A los maestros, compañeros y amigos del Instituto Nacional de Administración Pública INAP, particularmente al:

Lic. José Cantú de León.

A los amigos del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología CONACYT, particulramente a:

Lic. Regino Peña Sánchez.

Lic. Carlos Alamilla Vega.

A los amigos y compañeros de la Dirección General de Equipamiento Urbano y Vivienda, particularmente a:

Lic. Norma Estela Bobadilla Viramontes.

Arg. Juan Manuel Fco. Aguirre Zavala.

Arq. Ricardo García López.

Y un reconocimiento especial a:

Mta. Alejandra Moreno Toscano.

Escritor Octavio Paz.