

872708

24  
49



UNIVERSIDAD "DON VASCO", A. C.  
INCORPORACION No. 8727-08 A LA  
Universidad Nacional Autónoma de México

Escuela de Administración y Contaduría

"Control Interno y Planeación de Inventarios, en una Refaccionaria de la Ciudad de Uruapan, Michoacán."

**SEMINARIO DE INVESTIGACION**

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:  
**LICENCIADO EN CONTADURIA**

PRESENTA:

*Josefina Sánchez Corza*

ASESOR:

*L. A. E. María Teresa Rodríguez Corona*



UNIVERSIDAD  
"DON VASCO", A. C.  
**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

URUAPAN, MICHOACAN,

1998

39529



Universidad Nacional  
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

**Biblioteca Central**



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## AGRACECIMIENTOS

A mi Mamá que siempre he contado con su apoyo incondicional y que si no hubiera sido por ella no hubiera terminado mi carrera

A mi Papá que aunque no estuvo hasta el término de mi carrera, se que estaría feliz de mi logro, y es a él a quien le dedico este trabajo junto con mi mamá.

A mi Familia que siempre me ha apoyado y motivado a seguir adelante en especial a mi Mamá Carmelita, mi Tío Toño y mi mamá Martha.

A mis hermanos Angeles, Antonio, Mary Carmen y Martha. Por el apoyo que siempre me dieron

A mi novio Eric que siempre estuvo conmigo motivándome a echarle ganas al estudio y ayudándome en mis trabajos.

A mi Asesor L.A.E. Tere Rodríguez Corona, por su paciencia y dedicación que me tuvo a lo largo de sus clases y en el desarrollo de este trabajo, siempre motivándome a echarle ganas y no atrasarme. Y Además por portarse como una verdadera amiga.

A mis profesores por compartir sus conocimientos con mis compañeros y conmigo aunque muchas veces su esfuerzos no sean recompensados por nosotros.

A todos mis compañeros y amigos que siempre han estado conmigo en las buenas y en las malas y en especialmente a Susy, Geno, Norma, Angeles y Lupita que siempre trataron de ayudarme y sean portado como verdaderas amigas.

## INDICE

|   |    |
|---|----|
| INTRODUCCION  | 1  |
| <b>CAPITULO I: <u>GENERALIDADES</u></b>                                 |    |
| 1.1 ANTECEDENTES DELA EMPRESA   | 4  |
| 1.2 CONCEPTO DE EMPRESA   | 4  |
| 1.3. CLASIFICACION DE LAS EMPRESAS                                      | 5  |
| 1.4. IMPORTANCIA DEL RAMO EN LA CIUDAD DE URUAPAN                       | 11 |
| 1.5 LA NECESIDAD DE CONTROLAR LOS INVENTARIOS<br>EN ESTE RAMO COMERCIAL | 12 |
| 1.6 IMPORTANCIA QUE REPRESENTAN<br>LOS INVENTARIOS EN LAS EMPRESAS      | 13 |
| <b>CAPITULO II: <u>INVENTARIOS</u></b>                                  |    |
| 2.1 CONCEPTO DE INVENTARIOS   | 16 |
| 2.2. TIPOS DE INVENTARIOS   | 18 |
| 2.3. SISTEMAS DE EVALUACION   | 20 |
| 2.4 METODOS DE VALUACION DE INVENTARIOS                                 | 22 |
| 2.5. CONTROL INTERNO DE INVENTARIOS                                     | 25 |
| 2.5.1. CICLO DE INGRESOS  | 29 |
| 2.5.2. CICLO DE COMPRAS   | 39 |
| 2.5.3. PRINCIPIOS DE CONTROL INTERNO                                    | 45 |
| 2.5.4. OBJETIVOS DEL CONTROL INTERNO                                    | 45 |
| 2.5.5. EFECTOS DE UN MAL CONTROL<br>DE INVENTARIOS                      | 45 |
| 2.5.6. FUNCIONES DEL INVENTARIOS  | 46 |

|  |    |
|--|----|
| 2.5.7 VENTAJAS DE UN BUEN CONTROL<br>DE EXISTENCIAS    | 47 |
| 2.5.8 BASES DEL CONTROL                                | 47 |
| 2.5.9 ANALISIS DEL VOLUMEN DE COMPRAS MAS<br>ECONOMICO | 49 |
| 2.6. MARCO LEGAL                                       | 50 |
| 2.6.1 PROBLEMAS FISCALES DE LOS INVENTARIOS            | 56 |

### **CAPITULO III: TECNICAS Y PLANEACION DE INVENTARIOS**

|  |    |
|--|----|
| 3.1. CONCEPTOS DE PLANEACION Y CONTROL                               | 58 |
| 3.1.1. PRINCIPIOS DE LA PLANEACION Y<br>CONTROL DE INVENTARIOS       | 59 |
| 3.2. TECNICAS DE PLANEACION DE INVENTARIOS                           | 62 |
| 3.2.1. OBJETIVOS DE LA ADMINISTRACION<br>DE INVENTARIOS              | 63 |
| 3.3. SISTEMA A-B-C CONTROL DE INVENTARIOS                            | 64 |
| 3.3.1. CLASIFICACION POR COSTO UNITARIO                              | 65 |
| 3.3.2. CLASIFICACION POR VALOR DE INVENTARIOS                        | 65 |
| 3.3.3. CLASIFICACION POR UTILIZACION Y VALOR                         | 66 |
| 3.3.4. CARACTERISTICAS   | 67 |
| 3.4. LOTE ECONOMICO DE COMPRA  | 68 |
| 3.5. COSTO DE MANTENIMIENTO DE INVENTARIOS                           | 70 |
| 3.6. CONTROL DE INVENTARIOS  | 75 |
| 3.6.1. PROCEDIMIENTOS QUE PERMITEN LAS<br>ESTRATEGIAS EN INVENTARIOS | 77 |

## **CAPITULO IV: CASO PRACTICO**

|  |     |
|--|-----|
| 4.1. SITUACION ACTUAL DE LA EMPRESA DE ESTUDIO                   | 78  |
| 4.1.1 PRINCIPALES PROVEEDORES DE LA<br>REFACCIONARIA             | 80  |
| 4.1.2.SUELDOS DE EMPLEADOS QUE INTERVIENEN<br>EN LOS INVENTARIOS | 84  |
| 4.1.3.BALANCE GENERAL Y ESTADO DE RESULTADOS                     | 88  |
| 4.2. ANALISIS FINANCIERO DE LOS INVENTARIOS                      | 91  |
| 4.3. ANALISIS DE CONTROL DE INVENTARIOS                          | 94  |
| 4.3.1.METODO A-B-C   | 107 |
| 4.4. PLANEACION FINANCIERA DE LOS INVENTARIOS                    | 131 |

## **CAPITULO V: PROPUESTAS**

|  |     |
|--|-----|
| 5.1. PROPUESTAS DE CONTROL INTERNO<br>DE LOS INVENTARIOS                     | 145 |
| 5.2 PROPUESTAS PARA LA PLANEACION Y CONTROL<br>FINANCIERO DE LOS INVENTARIOS | 147 |
| <b>CONCLUSIONES</b>  | 148 |
| <b>BIBLIOGRAFIA</b>  | 150 |

## INTRODUCCIÓN:

Los inventarios representan una inversión muy importante en las empresas, ya que de ellos depende de manera directa las ventas que realice con otras entidades y además representa uno de los activos más líquidos que cualquier Empresa pueda tener en sus bienes

Por lo anterior es importante considerar que estos activos requieren de una adecuada planeación, administración y control, pues en términos generales representan la fuente inicial de recursos más autentica de la empresa, ya que una vez vendidas las mercancías que se concentran en almacenes, esta operación genera recursos para adquirirlas nuevamente, cubrir los gastos y además obtener utilidades

El presente trabajo funda la idea principal en la forma como actualmente muchas empresas manejan sus inventarios, es decir; en muchas ocasiones no existe control, ni planeación de los mismos, de hecho se puede considerar que la administración de los Inventarios se lleva a cabo en forma empírica, por corazonadas o por la experiencia que adquiere con el manejo cotidiano de los mismos. La empresa que para este caso se eligió responde en gran medida a estas características y por lo tanto consideramos necesario realizar este estudio. Esta investigación persigue como objetivo; aplicar las diversas técnicas de planeación y control, financiero de una Refaccionaría a través del análisis y conocimiento de las diversas técnicas y herramientas de control.

Por otra parte se pretende comprobar que la empresa en estudio no utiliza técnicas de Planeación y control de inventarios.

Para lograr el objetivo fundamental, el trabajo esta integrado de la siguiente forma:

En el primer capítulo analizaremos los antecedentes de la empresa como surgió y como se ha mantenido en el ramo, realizando un análisis sobre los conceptos básicos y sus conclusiones. En este mismo capítulo mostramos la

importancia que tienen este tipo de empresas en la ciudad sobre todo las relacionadas con este giro y sobre todo la importancia que tienen los Inventarios como la Inversión que representa el patrimonio de las Empresas comerciales

En el segundo capítulo nos enfocamos al tema Principal de la Investigación que son lo Inventarios donde se mencionan serie de conceptos que nos sirven de base para entender que son los Inventario. En otro punto damos un panorama de los tipos de Inventarios como se clasifican según varios autores Se hace un análisis de los diferentes tipos de valuación de los Inventarios ya que la valuación de los anteriores es uno de los Objetivos de la contabilidad con el cual debemos cumplir. En este capítulo se incluyen las bases del control Interno por ciclos de transacciones de acuerdo a las Normas y Procedimientos de Auditoría Por último se determina el marco fiscal de los Inventarios, basados en la legislación vigente. es decir, conforme a la Ley de I.S R., I V.A. e I.A.

En el tercer capítulo se analizan los conceptos básicos que abarca la Planeación y control desde los puntos administrativos y contable. Se realiza una descripción sobre los principios de la Planeación y Control de los Inventarios abarcando desde la estructura para la planeación hasta que se lleva a cabo la misma y el control Con ello se pretende dar un panorama de las técnicas de planeación de inventarios enfocándonos a los niveles de Inventarios, costo unitario, entre otras también se hace referencia a los métodos de planeación y control de Inventarios como es el caso del Lote Económico de Compra que nos va a servir para tomar la decisión de cuanto comprar y cuanto reabastecer, El Costo de Mantenimiento que nos indica lo que representa mantener un Inventario y la conveniencia del mismo

En el cuarto capítulo se presenta el aspecto práctico del trabajo enfocado a analizar una Empresa en específico para tratar de ayudarla a tener un mejor control de sus inventarios. En el Primer punto se presentan los principales productos con que cuenta la empresa realizando una selección de los mismos tomando como base los de mayor rotación para aplicar las técnicas analizadas en los temas de los capítulos anteriores.



Se determinó además la situación de control interno que actualmente guarda esta entidad. Y se llevó a cabo el análisis de Lotes económicos de pedidos. Costos de mantenimiento y técnicas A, B, C, para control y Planeación de Inventarios.

Cabe mencionar que para llevar a cabo esta investigación, se recopiló información de la empresa y se analizaron documentos contables proporcionados por la Empresa.

En nuestro último capítulo presentamos las propuestas para el control interno de la empresa (referente a inventarios) y además para la planeación y control de los inventarios.

Para finalizar un análisis de las conclusiones a que se llegaron al realizar el presente trabajo.

## **CAPITULO I: GENERALIDADES**

### **1.1. ANTECEDENTES DE LA EMPRESA:**

La empresa en la que se pretende realizar el presente trabajo es la "Refaccionaría Camionera" ubicada en la carretera Uruapan Patzcuaro número 1563 colonia Lomas del Valle y cuya Propietaria es la Sra Julia Reyes Jasso.

Como antecedentes de la refaccionaría se puede citar que sus inicios los tuvo el 24 de mayo de 1977 como sociedad anónima denominada " Refaccionaría del Transportista S.A." ubicada en Américas No. 83 debido a los cambios de los intereses de los socios se decidió vender la refaccionaría ya que debido a los cambios fiscales a la sociedad no le convenía seguir funcionando y se opto por venderla y así fue como la Sra. Julia Reyes Jasso decidió adquirirla en 1988 y su ubicación fue en Américas 83-B y por lo tanto tubo que cambiar de nombre por " Refaccionaría Camionera de Américas.

Al pasar el tiempo se vio que la Ubicación de la refaccionaría era muy céntrica ya que esa ubicación para sus intereses era incostiable; además los talleres mecánicos se fueron recorriendo a las afueras de la ciudad, cambiando el movimiento de las mercancías, por lo tanto se vio en la necesidad de buscar un local que cumpliera con las necesidad y además que quedara cerca de la demanda y fue entonces cuando cambio de domicilio en mayo de 1992 a donde está ubicada actualmente y con el nombre de "Refaccionaría Camionera".

### **1.2. CONCEPTO DE EMPRESA:**

Para iniciar el presente trabajo, es necesario conceptualizar a la Empresa, por lo tanto analizaremos algunos conceptos de la misma.

De acuerdo a la Ley Federal de trabajo en su artículo 16 nos define a la Empresa como la unidad económica de producción o distribución de bienes o servicios (Prontuario Labora, 1995 15)

A la Empresa la podemos definir como la cédula del sistema capitalista, es la unidad básica de producción. Representa un tipo de organización económica que se dedica a cualquiera de las actividades económicas fundamentales en algunas ramas productivas de los sectores económicos. (Méndez Morales, 1994:16)

La Empresa en la unidad económico - social en la que el capital, el trabajo y la dirección se coordina para lograr una producción que responda a los requerimientos del medio humano en el que la propia Empresa actúa.(Guzmán Valdiva, 1993 52)

La Empresa es la unidad de productiva o de servicio que constituida según aspectos prácticos o legales se integra por recursos y se vale de la administración para lograr sus objetivos. (Fernández Arena, 1993:85)

Según otro autor nos dice que La Empresa la integran los bienes materiales, los Hombres y sistemas; Y se puede estudiar en cuanto a los siguientes aspectos: económico, jurídico, administrativo, sociológico y de conjunto. (Reyes Ponce, 1993: 72)

También se puede entender como unidad económico - social integrada por recursos humanos, materiales y técnicos. (Franco Díaz, 1983. 84)

Con esto podemos definir a la como una empresa unidad económica básica la cual con la combinar sus recursos técnicos, materiales, humanos y de capital vana producir un bien o un servicio el cual va a satisfacer una necesidad y con ello va a lograr su objetivo principal que es la obtención de utilidad.

### **1.3. CLASIFICACIÓN DE LAS EMPRESAS:**

Existen diversos criterios para clasificar las empresas, las más comunes son las siguientes

El IMCP divide a las Empresas en :

- Públicas
- Privadas
- Mixtas

Dichas entidades pueden estar integradas por una persona física o moral o una combinación de ambas, teniendo personalidad jurídica independiente y patrimonios distintos, pueden ser lucrativas o no lucrativas.

Otra alternativa de clasificación, es otorgarles diversos nombre de acuerdo a su

**a) Actividad o Giro:** Se clasifican con base a la actividad que desarrollen en:

\* **Industriales:** se consideran a las empresas cuya actividad básica es producir bienes, mediante la transformación y/o extracción de materias primas.

\* **Comerciales:** Son empresas que se dedican a adquirir cierta clase de bienes y productos, con el objeto de posteriormente venderlo, en el mismo estado en que fue adquirido, aumentando al precio de costo un margen de utilidad.

\* **De Servicios:** Son las que con el esfuerzo del ser humano, producen un servicio, para brindarlo a la sociedad.

**b) Constitución patrimonial:** De acuerdo al origen de las aportaciones de capital y de quiénes dirijan sus actividades, las entidades podemos clasificarlas en

\* **Públicas:** Son las que pertenecen al estado, siendo su principal objetivo satisfacer necesidades de carácter social, Esta constituida por capital público perteneciente a la nación. Su organización y dirección están a cargo de los empleados públicos

\* **Estatales:** son las que pertenecen en su totalidad al estado, no adoptan una forma externa de sociedad privada, cuenta con su propia personalidad jurídica, dedicándose a una actividad económica cualesquiera que esta sea.

\* **Mixtas o Paraestatales:** Son en las que existe participación por parte del estado y los particulares para producir bienes y/o servicios.

\* **Privadas:** Son las integradas por la aportación de capitales particulares o privados, organizadas, dirigidas y controladas por su propietario, cuyo objetivo puede ser de lucro o no.

**c) Función Económica:** Otra opción de clasificarlas, es desde el punto de vista económico, siendo estas las siguientes:

\* **Primarias:** Son las dedicadas a actividades extractivas.

\* **Secundarias:** Son las que se dedican a la transformación de materias primas siendo esta su actividad principal.

\* **De Servicios:** Aquellas que su actividad específica es brindar un servicio.

Otra clasificación de las Empresas es por el tamaño de la Empresa (Microempresa, Pequeña Empresa, Mediana Empresa, Grande Empresa) dentro del cual debemos tomar en cuenta varios criterios.

- Magnitud de los recursos económicos.

- Volumen de Ventas anuales que se determina en base a los siguientes criterios:

\* Con ingresos hasta por \$ 1'500,000.00 microempresa

\* Con ingresos hasta por \$ 15'000,000.00 pequeña empresa

\* Con ingresos hasta por \$ 34'000,000 00 mediana empresa

\* Con ingresos mayor de \$ 34'000,000.00 grande empresa

(datos obtenidos de SECOFI)

Por lo que representa el número de trabajadores, a la Empresa se clasifica.

- De 1 a 15 trabajadores microempresa

- De 16 a 100 trabajadores pequeña empresa.

- De 101 a 250 trabajadores mediana empresa.

- De más de 250 trabajadores grande empresa.

(datos sacados de SECOFI)

La Nacional Financiera, S.A , preparo un listado de industrias enmarcadas en la economía nacional.

1.- Industrias primarias que abastecen a otras industrias nacionales.

- Energía eléctrica
- Petróleo
- Gas
- Carbón
- Extracción de minerales metálicos
- Extracción de minerales para producir químicos
- Extracción de madera
- Ganadería
- Pesca

2.- Industrias de producción intermedia que crean demanda para múltiples industrias nacionales a la vez que abastecen a otras muchas industrias.

- Productos de Petróleo
- Productos de carbón
- Hierro y acero
- Productos químicos
- Papel y productos de papel
- Materiales de construcción
- Textiles

3.- Servicios necesarios para el desarrollo industrial.

- Transporte
- Comunicaciones
- Depósitos y almacenes
- Obras públicas
- Bancos y otras instituciones financieras
- Otros servicios

4 - Industrias de bienes terminados que crean demanda para numerosas industrias nacionales.

- Productos alimenticios
- Bebidas
- Tabaco
- Calzado, prendas de vestir
- Muebles y accesorios
- Madera y corcho
- Productos de caucho
- Productos minerales no metálicos
- Productos metálicos
- Maquinaria
- Aparatos y accesorios eléctricos
- Equipo de transporte
- Industrias manufactureras diversas

(Folleto de informe de actividades 1961, 14)

Otra forma de clasificar a las Empresas de forma más simplificada que la anterior

Empresas de bienes o servicios de consumo final.

- |           |                                      |
|-----------|--------------------------------------|
|           | * Productos alimenticios             |
|           | * Bebidas                            |
|           | * Tabaco                             |
|           | * Prendas de vestir                  |
| Productos | * Vivienda                           |
|           | * Muebles y accesorios               |
|           | * Aparatos y accesorios electrónicos |
|           | * Combustible y energía              |
|           | * Otros artículos de consumo         |

|  |                                      |
|--|--------------------------------------|
|  | * Comunicación                       |
|  | * Transporte                         |
|  | * Depósito y almacenes               |
| Servicios  | * Bancos y Instituciones Financieras |
|  | * Comercio                           |
|  | * Gobierno                           |
|  | * Otros servicios                    |
| Empresas de bienes o servicios de consumo Industrial |                                      |
|  | * Eléctrica                          |
| Energía  | * Petróleo y gas                     |
|  | * Carbón                             |
|  | * Agricultura                        |
| M.P .  | * Ganadería                          |
| orgánica   | * Pesca                              |
|  | * Silvicultura                       |
|  | * Hierro y acero                     |
| M.P.   | * Minerales metálicos                |
| Inorgánica   | * Minerales no metálicos             |
|  | * Hierro y acero                     |
|  | * Productos químicos                 |
| Materiales en  | * Papel y productos de papel         |
| proceso de   | * Materiales de construcción         |
| transformación                                       | * Textiles                           |
| y materiales   | * Productos Metálicos                |



|            |  |
|------------|--|
| terminados | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Maquinaria y sus refacciones</li> <li>* Aparatos y accesorios eléctricos</li> <li>* Equipo de transporte</li> <li>* Otros materiales</li> </ul> |
|            | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Comunicaciones y transporte</li> <li>* Depósitos y almacenes</li> </ul>   |
| Servicios  | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Bancos y instituciones financieras</li> <li>* Comercio</li> <li>* Gobierno</li> <li>* Otros servicios</li> </ul>                                |

#### 1.4. IMPORTANCIA DEL RAMO EN LA CIUDAD DE URUAPAN

La ciudad de Uruapan Michoacán se ha distinguido por ser un lugar turístico y comercial, desde la década de los 30's empezó su auge comercial debido a la comercialización de productos básicos provenientes de las ciudades de Apatzingan, Nueva Italia, entre otras ya que es una tierra que por ubicación facilita las actividades de comercialización.

Con la ayuda del Ferrocarril permitió que aquí se concentraran los productos provenientes de la región para ser exportado a otras partes del país y es entonces cuando *la ciudad se caracteriza por ser comercial*

A nivel nacional podemos ver que la Industria de autopartes de México es amplia en términos de tamaño y alcance. Provee al sector de ensamble automotriz como fabricantes de partes de equipo original y suministra una línea completa de refacciones para el mercado automotriz en expansión. Las principales categorías de productos incluyen: autoestampado, carburadores, pistones, anillos de pistón, válvulas, encendido, baterías de almacenamiento, equipo electrónico y partes y accesorios de vehículo. Numerosas compañías *nacionales compiten más fuerte con la creciente presencia internacional en este*

sector La industria de autopartes representa el .73% del PIB nacional y el 3.2% del PIB manufacturero. Además, el 51% del PIB automotriz - automovilístico se atribuye solo a autopartes.(fuente: Revista ejecutivos de Finanzas 1993)

Como nos podemos dar cuenta el campo de las refacciones en nuestro país es muy amplio, pero a nivel local podemos encontrar que hay mucha demanda en refacciones por lo cual hay tantas refaccionarías en nuestra ciudad.

Dentro de la ciudad contamos aproximadamente con 107 refaccionarías de las cuales 6 de ellas se dedican a la venta de refacciones para Motores Diesel, 5 a las refacciones para tractocomiones y remolques, 86 para las refacciones y accesorios para automóviles y camiones y 10 fabrican algunas piezas y venden accesorios para automóviles y camiones.

El giro de venta de refacciones es importante dentro de la ciudad ya que hay muchos talleres mecánicos donde nos adquieren mercancía.

El giro específico de esta refaccionaría son refacciones para camión donde nuestros principales clientes son la Pepsi, La coca, La corona, etc. y además se cuenta con refacciones originales tanto nacionales como internacionales.

## **1.5. LA NECESIDAD DE CONTROLAR LOS INVENTARIOS EN ESTE RAMO COMERCIAL**

Debido a la gran importancia que tienen los Inventarios y ya que es una de las cuentas en que las Empresas tienen más problemas.

La Importancia de los Inventarios recae principalmente en el monto de los recursos financieros que se encuentran invertidos en mercancías, muchas de las cuales no tienen movimiento por que no son demandadas por los clientes y en cambio tiene escasas las que si las demandan siendo este el principal problema de las Empresas.

Con esto se deduce que en la mayoría de las empresas solo una pequeña parte de los Inventarios es la que está generando utilidades por la alta rotación de los productos, en tanto que los demás son una carga financiera.

Otro de los problemas de los Inventarios es que no tienen una seguridad de ninguna naturaleza, no se tienen anaqueles necesarios, la iluminación no es la adecuada, la mercancía no se encuentra acomodada sino regada en la Empresa lo cual hace difícil su control ó se llega a negar teniendo en existencia, el personal no respeta las normas establecidas; El Inventario es una parte principal de las Empresas el cual en las Empresas es desastroso, ya que los funcionarios y Empleados no toman conciencia que son activos muy importantes de la Empresas y de ellas depende sus utilidades.

En este trabajo se pretende rediseñar el sistema de Inventarios de La Refaccionaría Camionera, y también resaltar la importancia que tiene el mismo dentro de la Empresa concretizando al personal sobre el mismo.

## **1.6. IMPORTANCIA QUE REPRESENTAN LOS INVENTARIOS EN LAS EMPRESAS**

Uno de los aspectos importantes de las Empresas son los inventarios es por lo que representan en los Estados Financieros, ya que si nos ponemos a analizar que dentro de una Empresa comercial los inventarios representan el 80% o más de los activos totales.

Normalmente el costo de los recursos aplicados en los inventarios previenen de créditos bancarios (generalmente) , lo cual es un costo financiero muy alto para la empresa; si tomamos encuenta la tasa de interés que se va incrementando por los descuentos anticipados (normalmente muy elevados), la pérdida del poder adquisitivo de la moneda y el cobro de la apertura de la apertura de crédito, comisiones y cualquier otro cobro adicional. se deduce un costo muy elevado para la empresa.

El IVA para la empresa va a representar una inversión por lo que respecta a las mercancías almacenadas mientras no se vendan ya que al momento de venderse, la empresa lo va a recuperar. De acuerdo al desplazamiento que tenga la mercancía así mismo será la recuperación de la inversión.

Por lo que respecta al ISR todas las compras son deducibles. Si el almacén no se organiza de manera adecuada se corre el riesgo de la adquisición de mercancía que se tenga en existencia o de mercancía que no tenga movimiento, y por lo tanto las utilidades de la Empresa serán menores en ese ejercicio pero al siguiente su utilidad será mayor y no tendrá ninguna deducción por compras debido al exceso de inventarios.

Otra importancia que se puede destacar de los inventarios es que un departamento que tiene más contacto con personas ajenas a la Empresas. De ahí que el encargado de ventas deba brindar un buen trato para que esto se pueda reflejar en el aumento en las ventas, y con esto que se recuperen más rápidamente las cuentas por cobrar, ya que el clientes va a recibir un buen servicio.

La inflación en nuestro países un fenómeno que existe desde hace muchos años y ha afectado las diferentes actividades de la Empresa, unas de las consecuencias de la inflación son: Que estamos en la época del vendedor, ya que los proveedores escogen a sus clientes. En algunas ocasiones la calidad de las mercancías han disminuido. Las políticas de los proveedores son desfavorables para el comprador. En las algunas ocasiones las mercancías no son entregadas a tiempo. Se dificulta saber el nivel de inventarios adecuados.

Como se mencionó anteriormente los inventarios son el renglón más importante dentro del total de activos que tiene una empresa, por lo tanto es necesario ver los efectos financieros de esta inversión.

Dentro del análisis de los estados financieros encontramos las razones financieras dentro de las cuales encontramos:

- a) Inversión de Inventarios

### Inventarios/Pasivo a corto plazo

Esta razón nos indica la porción que se tiene invertida en inventarios en relación al pasivo a corto plazo. Es deseable tener resultado menor a 1.0 a menos que la empresa tenga problemas de abastecimiento.

#### b) Rotación de Inventario

Rotación = Ventas totales/inventarios

Días = 365/Rotación

La rotación es el tiempo promedio en que se venden las mercancías, o el tiempo que tarda la empresa en vender las mercancías.

El control de los inventarios merece la atención del empresario, especialmente cuando se encuentra ésta en etapa de crecimiento y expansión de sus actividades en el mercado.

El empresario debe alarmarse cuando encuentra gran parte del capital invertido en mercancías. Examinando el activo circulante de los balances se encuentra que por lo regular el 25% o 30% del capital de trabajo está invertido en inventarios. Si la compañía está respaldada en lo económico puede decirse que este exceso es un desperdicio de esfuerzo y de costo de interés sobre el capital. Si la empresa se encuentra escasa de fondos y en apuros económicos para cumplir con otros compromisos de operación del negocio, un exceso en inventarios la pone en riesgo de poder operar con pérdidas o sin porvenir en el mercado que otros pueden aprovechar.

## CAPITULO II: INVENTARIOS

### 2.1. CONCEPTO DE INVENTARIOS

Dentro del presente trabajo se hace necesario enlistar diferentes conceptos de la Inventarios:

Conceptos generales de los Inventarios:

- 1.- Relación ordenada de los bienes de un Empresa.
- 2 - Estimación de las mercancías en almacenes y de los diversos que componen parte del capital.
- 3 - Mercancías que hay que tener en existencia para satisfacer la demanda del mercado.
- 4.- Establecimiento de los mejores procedimientos para la compra de mercancías y poder hacer frente a la demanda futura

(Hurtado Joachin, Oropeza Gurrula, 1992, 9)

El rubro de Inventarios lo constituye los bienes de una Empresa destinados a la venta o a la producción para su posterior venta tales como materia prima, producción en proceso, artículos terminados y otros materiales que se utilicen en el empaque, envase de mercancía o las refacciones para mantenimiento que se consuman en el ciclo normal de operaciones. (IMCP, (Boletín C-4), 1995, 216)

También se puede entender a los Inventarios como la relación analítica de bienes debidamente contados, pesados o medidos. Normalmente, tal relación está valuada en dinero. (Franco Díaz, 1993, 121)

Es la relación clara, ordenada y valorada de los bienes corpóreos comprendidos en el activo circulante de una Empresa y destinados a la venta en su forma original. (Perdonomo Moreno, 1993, 43)

Importe del conjunto de bienes corpóreos, tangibles y en existencia, propios y de disponibilidad inmediata funcionales, de seguridad y de antilación, para su consumo, transformación y venta. (Perdonomo Moreno, 1993, 91).

El rubro de inventarios lo constituye los bienes de una empresa destinados a la venta o a la producción para su posterior venta, tales como materia prima, mano de obra y gastos indirectos), artículos terminados y otros materiales que se utilicen en el empaque, envase de mercancías o las refacciones para el mantenimiento, que se consuman en el ciclo normal de operaciones, incluye los inventarios en tránsito, así como los anticipos a proveedores (IMCP, 1993, 5120-3).

Se entiende por inventarios las mercancías o materiales cuya transformación y/o venta constituyen el objeto principal del negocio. En el caso de comercio, los inventarios son las mercancías que se adquieren para vender en simple labor de intermediarios. En el caso de las industrias los inventarios los constituyen las materias primas, las materias semiterminadas (producción en proceso) y los productos terminados que disponen en un momento dado. (Mendivil Escalante, 1992, 87)

El concepto de inventarios tiene diferentes conceptos dependiendo de la aplicación que se le de.

Es decir para un comerciante son las mercancías existentes destinadas para su venta; para un industria son las materias primas, artículos en proceso y artículos terminados

Podemos entender por mercancías que son aquellas que se compran para su venta, sin hacerles ninguna modificación.

Los artículos de mantenimiento que se consuman durante el ciclo normal de operaciones y los que se utilizan en la construcción de inmuebles o maquinaria no deben clasificarse como activo circulante

Podemos entender los inventarios como las mercancías (bienes o servicios) que se adquieren en simple labor de intermediarios, entre la industria y el público en general, cuya venta va hacer el objeto principal de la Empresa.

## 2.2. TIPOS DE INVENTARIOS

En todo tipo de Empresas, encontramos que los inventarios son de suma importancia. en un negocio de compra venta de mercancías generalmente se tendrá solo una clase de inventarios:

- El de artículos comprados para su venta que se encuentran en poder del negociante o comerciante detallista o mayorista.-

En una Empresa industrial encontramos:

|                |                        |                      |
|----------------|------------------------|----------------------|
|                | Inventario de Materias |                      |
| De una empresa | Primas                 |                      |
| industrial de  | Inventario de          | Inventario de        |
| Transformación | Fabricación            | Productos en Proceso |
|                |                        | Inventario de        |
|                |                        | Productos Terminados |

De una empresa comercial

Inventario de mercancías

Basándonos en el diagrama podemos explicar la clasificación de inventarios.

\* **Inventario de fabricación.**- relación clara, ordenada y valorada de los bienes corpóreos comprendidos en el activo circulante de una empresa industrial de transformación por concepto de materia prima, productos en proceso y productos terminados destinados a la venta; o bien:

Importe del inventario de materias primas más el importe del inventario de productos en proceso y más el importe el inventario de productos terminados, en las empresas industriales de transformación.



**Inventario de materia prima:** relación clara, ordenada y valorada de los bienes corpóreos adquiridos de proveedores y sobre de los cuales no se ha efectuado actos de transformación y consumo

**Inventario de productos en proceso** - relación clara, ordenada y valorada de los bienes corpóreos cuya producción se encuentra en máquinas aún sin terminar, es decir, no son aún artículos terminados, sino producción preventiva, semiterminada

**Inventario de productos terminados.**- relación clara, ordenada y valorada de los bienes corpóreos que son el resultado final de una serie de actos de transformación y que están listos para su venta, es decir, son bienes materiales comprendidos en el activo circulante y destinados a la venta, después de haber sido elaborados o transformados.

El inventario de productos terminados se integra por los productos terminados en existencia que se encuentra en nuestro poder y que nos pertenece y se encuentran en las bodegas y locales ajenos por concepto de productos terminados en consignación, pignorados dados a la vista, entre otros

**Inventario de mercancías.**- relación clara, ordenada y valorada de los bienes corpóreos adquiridos de proveedores de la empresa y que son destinados a la venta en la misma forma material en que se adquirieron.

El inventario de mercancías se integra por las mercancías que se encuentran en nuestro poder y que nos pertenecen, más las mercancías que nos pertenecen y que se encuentran en bodegas y locales ajenos por concepto de mercancías en tránsito, mercancías en consignación, etc.

Se hace necesario dentro de este trabajo definir la clarificación anterior por lo cual se explica los conceptos de una Empresa industrial.

En los inventarios de materias primas se registran los importes de los costos de adquisición más todos los gastos que se originaron hasta llegar al sitio en el cual van hacer procesados.

Los Inventarios de producción en proceso se registran los artículos que se encuentran en el proceso de fabricación ya que como contablemente se debe hacer un corte en las operaciones para poderlas registrar. Por lo tanto los artículos que no están terminados deben valuarse según su grado de avance de cada elemento de su costo.

En los inventarios de artículos terminados se registran todos aquellos artículos que se destinan a la venta dentro de las operaciones normales de la empresa .

De acuerdo a la clasificación de una Empresa comercial:

En Inventarios de mercancía se registran la mercancía a costo de adquisición más todas sus erogaciones que originaron hasta que se llega a manos de la Empresa.

### 2.3. SISTEMAS DE EVALUACIÓN

En la determinación del costo de los inventarios intervienen varios factores cuya combinación han producido dos sistemas de evaluación. En un caso las erogaciones se acumulan en relación a su origen o función (costos incurridos directa o indirectamente en la elaboración, independiente que estos sean características fijas o variables en relación al volumen que produzcan). y en el otro en cuanto al comportamiento de las mismas. (costos incurridos en la elaboración, eliminando aquellas erogaciones que no varíen en relación al volumen que produzca).

La valuación de los inventarios de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados, la valuación puede ser por costeo directo o indirecto y estos a su vez llevarse sobre la base de histórico o predeterminado.

**Costeo absorbente.-** Se integra con todas aquellas erogaciones y los gastos indirectos que se considere fueron incurridos en el proceso productivo. La asignación del costo al producto, se ha cambiando los gastos incurridos en forma

directa con los gastos de otros procesos o actividades relacionados con la producción.

**Costeo directo.-** En la integración del costo de producción por medio de costeo directo, debe tomarse en cuenta los siguientes elementos: materia prima consumida, mano de obra y gastos de fabricación. Cuando existan partidas de características semivariabiles, la política recomendable es incluirlas en el costo o en los resultados de operación, dependiendo de su grado de variabilidad.

**Costos históricos y predeterminados.-** El sistema de costos elegido puede llevarse sobre la base de costos históricos o predeterminados, siempre y cuando estos últimos se aproximen a los históricos bajo condiciones normales de fabricación.

**Costos históricos.-** Consiste en acumular los elementos del costo incurridos para la adquisición o producción de artículos.

**Costos predeterminados.-** Estos se calculan antes de iniciarse la producción de artículos. se clasifican en.

**a) Costos estimados:** Se basan principalmente en la determinación de los costos con base en la experiencia de años anteriores.

**b) Costos estándar.-** Se basa principalmente en investigaciones, específicas técnicas de cada producto en particular y la experiencia, representando por lo tanto una medida de eficiencia.

De acuerdo a las disposiciones fiscales el sistema de registro y control de inventarios es necesario un sistema manual o electrónico que nos permita.

- Controlar las existencias físicas en unidades
- Valuar las existencias

Es importante tomar en cuenta que para efectos del ISR, si no se actualizan los estados financieros conforme a los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados, se tendrá que valuar el inventario final por cualquiera de los siguientes métodos:

- Costo de última Compra

- Costo de reposición

Al implementar un sistema de control y registro de inventarios es importante que se conozca y se evalúe los riesgos inherentes a cualquier sistema. para posteriormente localizar los riesgos relativos o específicos de lo Inventarios

## 2.4. MÉTODOS DE VALUACIÓN DE INVENTARIOS

En la valuación de Inventarios recordaremos que los objetivos de la contabilidad referente a este rubro son:

- La correcta determinación del costo de los artículo vendidos.
- La correcta determinación de las utilidades
- La correcta valuación del Inventario Final.

Para la correcta valuación de los conceptos ya mencionados, se hace necesario tener presentes los principios de Contabilidad Generalmente Aceptados los cuales los mencionaremos a continuación:

**PERIODO CONTABLE:** Nos señala la identificación de eventos de operaciones así como los efectos que tuvieron, con el periodo en que ocurren y hablando en términos generales, los costos y gastos que deben identificarse con el Ingreso que originaron, sin tomar en cuenta la fecha en que nos paguen. Se puede decir que este principio es el que señala cuándo debemos registrar una operación o los efectos que tengan.

**REALIZACIÓN.-** Las operaciones y eventos económicos que la contabilidad cuantifica se consideran por ella realizados:

- a) Cuando han afectado transacciones con otros entes económicos.
- b) Cuando han tenido lugar transformaciones internas que modifican la estructura de recursos o fuentes.
- c) Cuando han ocurrido eventos económicos externos a la entidad o derivados de las operaciones de ésta y cuyo efecto puede cuantificarse razonablemente en términos monetarios.

**VALOR HISTÓRICO ORIGINAL:** Las transacciones y eventos económicos que la contabilidad cuantifica se registran según las cantidades de efectivo que se afectan o su equivalente o la estimación razonable que de ellos se hagan al momento en que se consideran realizados contablemente.

Los inventarios deben valuarse al costo de adquisición de las mercancías, existen diversos métodos de valuación que se adecuan a las necesidades de cada Empresa. La asignación del costo de los Inventarios debe hacerse por cualquier procedimiento que sea aceptado contablemente.

La actualización de los valores históricos de los Inventarios es conveniente por la necesidad de actualizar algunos renglones de los estados financieros. Como consecuencia de los altos índices de inflación que sufre constantemente nuestro país se ha reconocido como principio de contabilidad, la actualización de los valores de los inventarios, cambiando los valores históricos, mediante el registro de la diferencia entre su valor actual y su valor de registro original.

**COMPARABILIDAD:** Los usos de la información contable requieren que se sigan procedimientos de cuantificación que pertenezcan en el tiempo.

Esto se refiere a que una vez que la empresa haya seleccionado un método de valuación aceptado contablemente, lo debe de aplicar sin variaciones año con año.

**CRITERIO PRUDENCIAL:** Los inventarios se presentan al costo de adquisición o al valor de mercado dependiendo cual sea el más bajo. cuando los inventarios sufran deterioros u obsolescencia que reduzcan su valor de venta, en este caso debe preverse la pérdida que se reflejará en el momento de que sea vendida y entonces procederá su castigo mediante la formación de una estimación para castigo de inventarios el cuál pueda soportar dicha pérdida.

De acuerdo al Boletín C-4 los inventarios deben valuarse al costo de adquisición, que es lo que nos cuesta una mercancía al momento de adquirirla

Los sistemas de evaluación recomendados por el IMCP son los siguientes:

**SISTEMA DE COSTEO ABSORBENTE:** En el cual se registran todas las erogaciones como: costo de producción (de elementos directos e indirectos).

**SISTEMA DE COSTEO DIRECTO:** La determinación del costo de producción se consideran los elementos directos.

Estos sistemas anteriores se pueden llevar sobre la base de costos históricos y predeterminados.

Los costos históricos son aquellos en los cuales se hace la producción de los artículos y después se determina el costo de producción

Los costos predeterminados son aquellos que primero se determina el costo y después se elabora el producto

El IMCP reconoce sólo cinco métodos de evaluación de los Inventarios:

- 1.- Promedios
- 2.- UEPS
- 3 - PEPS
- 4 - Costos identificados
- 5.- Detallista

**PROMEDIOS:** Es el promedios de los diferentes precios de adquisición o de fabricación de un artículo.

**UEPS:** Al precio de las últimas unidades adquiridas será el valor del costo al cual se valuaron las compras.

**PEPS.** Al valor de adquisición de las primeras adquisiciones o producciones será el valor al cual se les dará el costo de venta.

**COSTOS IDENTIFICADOS:** Es aquel en el cual los costos de los artículos pueden identificarse plenamente, para que al momento de la operación de venta se pueda determinar su precio de adquisición.

**DETALLISTA:** Permite determinar el costo aplicado a las ventas un determinado porcentaje el cual representa precisamente el costo del artículo vendido.

## 2.5. CONTROL INTERNO DE INVENTARIOS

El control de las operaciones de mercancías es uno de los puntos más importantes de las entidades ya que de ese registro depende la exactitud de la utilidad o pérdidas en ventas

Como ya se había mencionado anteriormente los Inventarios son unos de los renglones más importantes que se le deberá establecer mayor control ya que representa las inversiones en mercancías. En mi opinión su importancia se ve reflejada dentro de la situación financiera de una Empresa por su presentación en el Balance General, los resultados de la misma al aplicarse al costo de lo vendido

De acuerdo al anterior se ve la necesidad de establecer mayor control en las existencias de artículos, al igual que en su registro en la contabilidad.

Para el registro de las operaciones de mercancías existen varios métodos:

- 1.- Global o Mercancías Generales
- 2.- Analítico o Pormenorizado.
- 3.- Inventarios perpetuos.

Pero independientemente del sistema de registro de las operaciones de inventarios las Empresas deberán determinar el costo de los Inventarios que se dan de salida de los mismos.

Dentro de lo que es este trabajo considero necesario indicar a que se refiere cada uno de ellos.

**MÉTODO GLOBAL:** Este método consiste en llevar o controlar los registros en una cuenta llamada " Mercancías generales" y ellas se registran todas las operaciones con las mercancías

Este sistema ya no se utiliza porque se considera deficiente para cubrir las necesidades de la Empresa. Su mayor inconveniente es que para poder saber cual es nuestro costo de ventas es necesario hacer un inventario físico.

**MÉTODO PORMENORIZADO O ANALÍTICO:** En este método se utilizan cuentas referentes a la naturaleza de las operaciones que se realizan con las

mercancías, lo cual nos dará por resultado tener una cuenta por Inventario Inicial, final, ventas, rebajas y devoluciones sobre ventas, compras, devoluciones y rebajas sobre compras.

La forma en que registramos en este método es similar al Global con diferencia de que se habrá una cuenta por cada concepto aunque cuenta con el mismo problema que el anterior; para saber o determinar nuestro costo de lo vendido es necesario levantar un inventario físico.

**MÉTODO DE INVENTARIOS PERPETUOS:** En este método es necesario el uso de las cuentas de: ventas, costo de ventas, almacén. En la cuenta de Almacén vamos a Registrar la existencias de las mercancías a una fecha determinada. En la cuenta del costo de ventas va a representar el costo de las mercancías vendidas. La cuenta de ventas nos va indicar cuanto se ha vendido a precio de ventas durante un periodo determinado.

En las empresas es común que encontremos la utilización de este método; o la combinación de los tres métodos ya que por si mismos no arrojan la información que requiere la empresa.

El control de inventarios es una de las funciones más complejas ya que en ella se encierran los intereses de la Empresas Para su planeación y ejecución implican la participación de varios departamentos de la organización. Su resultado final tiene gran importancia en la situación financiera y competitiva de la Empresa, ya que si lo analizamos afecta al servicios hacia nuestros clientes, las utilidades y la liquidez del capital de trabajo.

Uno de los problemas más frecuentes que encontramos en la inversión de inventarios es que tienen el porcentaje mayor del Activo Circulante y como consecuencia la Empresa se ve con problemas de efectivo por exceso de existencias y muchas veces la empresa tienen que recurrir a préstamos de los cuales tienen que pagar intereses

El control de los inventados es muy importante en la empresa y sobre todo cuando esta se encuentra en proceso de crecimiento o de expansión de sus actividades en el mercado.



La dirección debe alarmarse cuando el gran parte del capital de trabajo este invertido en inventarios. Cuando examinemos el activo circulante en el Balance General no es raro ver que un 25% o 30% del capital total este invertido en inventarios.

Plan de organización entre el sistema de contabilidad. funciones de empleados procedimientos coordinados, que tienen por objeto obtener la información segura, salvaguardar las mercancías, materia prima. productos en proceso y productos terminados propios, en existencia y de disponibilidad inmediata, que en el curso normal de operaciones están destinados a la venta ya sea en su estado original, de compra o después de transformados. (Perdonomo Moreno Abraham, Administración de Inventarios, 157)

El estudio y evaluación del control interno de Inventario deberá efectuarse de acuerdo al Boletín 3050 de la Comisión de Norma y Procedimientos de Auditoría. Consecuentemente debe cumplirse los objetivos relativos a la autorización, procesamiento y clasificación de transacciones, salvaguarda física y de verificación y evaluación, incluyendo los que son aplicables a la actualización de cifras.

El control interno de los inventarios esta relacionado con las actividades de compra, fabricación, distribución, venta y consignación. Un adecuado control interno exige que los inventarios sean debidamente pedidos, recibidos, controlados, segregados, usados, contados físicamente, embarcados y facturados.

Se debe tener un buen control interno en cuanto a los siguientes aspectos:

- a) Autorización del método de evaluación seleccionado por la empresa.
- b) Segregación adecuada de las funciones de autorización, custodia y registro.
- c) Registro oportuno de la inversión en inventarios y del pasivo correspondiente.
- d) Registro oportuno de todos los embarques y, en su caso, su facturación, incluyendo la contabilización del correspondiente costo de ventas.

e) Control de las devoluciones  
f) Custodia física y adecuada de los inventarios  
g) Inventarios físicos  
h) Procedimientos adecuados para el registro y acumulación de los elementos del costo.

i) Registros adecuados para el control de existencias y anticipos a proveedores.

j) Registros adecuados para el control de las existencias propiedad de terceros en almacenes de la empresa

k) Comparación periódica de la suma de los registros auxiliares con el saldo de la cuenta de mayor correspondiente.

l) Comparación de los inventarios físicos por el personal de control interno.

m) *Comprobación de los inventarios físicos por el personal interno independiente.*

n) Adecuada protección a la entidad mediante la contratación de seguros y fianzas

o) Sistemas de información sobre cifras actualizadas.

p) *Tener un método de información que nos permita determinar los efectos inflacionarios sobre los inventarios.*

Para conocer la importancia de la relación de inventarios dentro de la estructura financiera se deberán aplicar las siguientes técnicas

a) Comparación de cifras a costos históricos y actualizados con las de ejercicios anteriores para juzgar si hay variaciones y las tendencias son lógicas.

b) Análisis de razones financieras para identificar variaciones y tendencias, así como juzgar la razonabilidad de éstas.

c) Comparación de cifras de información disponible de empresas del ramo.

d) Obtener explicación de variaciones importantes e investigar cualquier *relación no usual.*

## 2.5.1. CICLO DE INGRESOS

El ciclo de ingresos de una empresa, incluye todas las funciones que se requieren llevar a cabo para cambiar el efectivo, con los clientes sus productos y sus servicios, incluye la toma de pedidos de los clientes, embarques de productos. la prestación de servicios a clientes, mantener y cobrar a clientes y recibir de éstos el efectivo.

### **FUNCIONES TÍPICAS:**

- \* Otorgamiento de crédito.
- \* Toma de pedidos
- \* Entrega o embarque de mercancía.
- \* Facturación
- \* Contabilización de comisiones y garantías
- \* Cuentas por cobrar.
- \* Cobranza.
- \* Ingreso de efectivo.
- \* Ajuste a facturas y/o notas de crédito.
- \* Determinación del costo de ventas

### **ASIENTOS CONTABLES COMUNES**

- \* Ventas
- \* Costo de ventas.
- \* Ingresos de caja
- \* Devoluciones y rebajas sobre ventas
- \* Descuentos por pronto pago.
- \* Provisiones para cuentas de cobro dudoso.
- \* Cancelaciones y recuperación de cuentas incobrables.
- \* Gastos de comisiones.
- \* Creación de pasivos por el impuestos a las ventas
- \* Provisiones para cuentas de garantía

## **FORMAS Y DOCUMENTOS IMPORTANTES**

- \* Pedidos de clientes
- \* Ordenes de venta y embarque.
- \* Conocimientos de embarque.
- \* Facturas de venta.
- \* Notas de crédito por rebajas y devoluciones de venta.
- \* Avisos de remesas de clientes
- \* Formatos para hacer ajustes a cuentas de clientes.

## **BASES USUALES DE DATOS:**

### a) De referencia.-

- \* Listas y/o archivos maestros de clientes
- \* Catálogo de productos y listados de precios.

### b) Dinámicas -

- \* Archivos de órdenes pendientes de surtir.
- \* Auxiliares de clientes
- \* Estadísticas de ventas
- \* Diario de ventas.

## **ENLACE CON OTROS CICLOS**

- \* Ingresos de caja que se enlazan con el ciclo de tesorería.
- \* Embarques de productos que se enlazan con el ciclo de producción
- \* Concentraciones de actividades (pólizas) que se enlazan con el ciclo de *informe financiero*.

## **OBJETIVOS DE AUTORIZACIÓN**

Tratan de todos aquellos controles que deben establecerse para asegurarse de que se estén cumpliendo las políticas y criterios establecidos por la administración para que sean adecuados.

1.- Los clientes deben autorizarse de acuerdo a las políticas establecidas por la administración.

Los criterios para la selección de clientes son:

- \* Situación financiera y estabilidad económica.
- \* Reputación
- \* Historia y antecedentes de crédito.
- \* Restricciones legales.
- \* Conflicto de intereses

2.- El precio y las condiciones de las mercancías y servicios que han de proporcionarse a los clientes deben estar autorizados de acuerdo a las políticas establecidas por la administración.

Las políticas para fijar el precio y las condiciones de la mercancía son las siguientes.

- \* *Métodos para fijar el precio* tales como: costo más el margen de utilidad, oferta y demanda, precios fijos, tarifas oficiales, condiciones de pago experiencia y prestigio

- \* *Métodos para dar a conocer el precio* tales como: catálogos, lista de precios, etiquetas propaganda, código de barras.

- \* *Condiciones para la venta* como: empaque C o D, fletes, calidad del producto, fecha de entrega.

3 - Las distribuciones de cuentas y los ajustes de los ingresos, costo de venta y cuentas de clientes deben de autorizarse de acuerdo a las políticas establecidas por la administración.

Como ejemplos de ajustes tenemos:

- \* Corrección de facturaciones, comisiones y cuentas incobrables.
- \* Descuentos por pronto pago.
- \* Mercancía devuelta.
- \* Bonificaciones especiales.
- \* Rebajas sobre el volumen de ventas.
- \* Notas de cargo.

4.- Los procedimientos del proceso del ciclo de ingresos deben de estar de acuerdo a las políticas adecuadas establecidas por la administración

## TÉCNICAS PARA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS DE AUTORIZACIÓN

- \* Establecer los procedimientos por escrito.
- \* Procedimientos autorizados o específicos para añadir cambiar o eliminar información de base de datos.
  - \* Pruebas por parte de auditoría interna de los archivos.
  - \* Revisión y aprobación del personal autorizado
  - \* Contar con una base de datos.
    - Acceso limitado
    - Autorización y verificación periódica.
    - Uso de claves para el acceso a la información.
    - Comprobar que la información sea verificable.
  - \* Políticas por escrito donde se exponen los criterios
  - \* Archivos maestros de precios autorizados, condiciones de descuento y de embarque.
    - \* Procedimientos establecidos para añadir cambiar o eliminar información de la base de datos
    - \* Lista de precios autorizados
    - \* Control de calidad.
    - \* Condiciones por escrito para otorgar crédito entrega y pago.
    - \* Comparación periódica de personal autorizado y el que aparece en las facturas
    - \* Exposiciones claras de los criterios de la empresa en la devolución, rebajas y descuentos, notas de crédito, cancelación de las cuentas incobrables y autorización del pago de los saldos a los acreedores
    - \* Uso y aprobación de formas prenumeradas.
    - \* Investigación de los ajustes que excedan lo normal.
    - \* Informes regulares de análisis periódicos de las tendencias y cantidades de ajustes.
    - \* Autorización específica de ajustes cuando no vayan de acuerdo a las políticas.

\* Revisión por funcionario responsable por descuentos por pronto pago al recibir las remesas de los clientes

\* Aprobación a las cuentas de clientes que no sean por concepto de cobranza de manera de llevar un control

\* Claras exposiciones de los procesos a través de los manuales

\* Verificaciones periódicas de las operaciones que se requieren transferir responsabilidades, cambios de formas o archivos

\* Técnicas por si existe PED

- Verificación periódica o aprobación.

- Pruebas de razonabilidad

- Acceso restringido.

- Segregación de deberes.

## **RIESGOS SI NO SE CUMPLE CON LOS OBJETIVOS DE AUTORIZACIÓN**

\* Pueden mandarse embarque a clientes no autorizados provocando cuentas incobrables.

\* Efectuar a ventas con quien haya conflicto de intereses.

\* Exceso de crédito.

\* Realizar operaciones a precio no autorizado.

\* Surtir mercancía que no cumpla con los requisitos de calidad.

\* Aceptar pedidos de clientes no autorizados.

\* Fletes que aumenten el costo.

\* *Hacer modificaciones para cambiar políticas salvaguarda de activos o proporcionar datos de la empresa.*

\* Pueden procesarse las transacciones incorrectamente.

\* Presentar información incorrecta.

\* Cancelar cobrables como incobrables.

\* Otorgar descuentos, devoluciones sin apearse a las políticas de la empresa

- \* Registrar incorrectamente las operaciones

## OBJETIVOS DE PROCESAMIENTO Y CLASIFICACIÓN DE LAS TRANSACCIONES

Tratan de que los controles deben establecerse para asegurarse de un correcto reconocimiento, procesamientos, clasificación, registro e informe de las transacciones que se originen en una entidad así como sus ajustes.

1 - Solo deben aprobarse aquellos pedidos de clientes por mercancía o servicios que se ajusten a las políticas establecidas por la administración.

2 - Debe requerirse de una solicitud o pedido aprobado antes de proporcionar mercancías o servicios.

3 - Cada pedido autorizado debe de embarcarse correcta y oportunamente.

4.- Todos y únicamente los embarques efectuados y servicios prestados deben de producir facturación.

5.- Las facturas deben de prepararse oportuna y correctamente

6.- Debe controlarse el efectivo desde su recepción hasta su depósito

7.- Las facturas, costo de ventas, ajustes e información deben de registrarse, clasificarse e informarse correcta y oportunamente.

8.- Las facturas, cobros y ajustes deben aplicarse con exactitud a las cuentas apropiadas de cada cliente

9.- En cada periodo deben prepararse asientos contables para facturaciones, costo de ventas, servicios vendidos, gastos relativos alas ventas, efectivo recibido y ajustes relativos.

10- Los asientos contables del ciclo de ingresos deben resumir y clasificar las transacciones de acuerdo a las políticas establecidas por la administración.

11- La información puede determinar bases de impuestos derivada de las actividades de ingreso debe producirse correcta y oportunamente.



## TÉCNICAS PARA QUE SE CUMPLAN LOS OBJETIVOS DE PROCESAMIENTO Y CLASIFICACIÓN DE LAS TRANSACCIONES

- \* Procedimientos documentados para iniciar, aprobar y revisar pedidos
- \* Uso y control de formas prenumeradas.
- \* Archivos de firmas autorizadas para aprobar pedidos.
- \* Inspección periódica de formas que estén correctas y autorizadas.
- \* Aprobación de funcionarios de toda clase de transacciones.
- \* Designación del personal autorizado para firmar a nombre de la empresa
- \* Comparación de los detalles de cada pedido con las políticas de la administración.
- \* Acceso limitado a las mercancías de la venta, formas y documentos importantes.
- \* Ordenes y entrega de embarque prenumeradas por persona independiente.
- \* Autorización de órdenes de embarque adecuados a las políticas.
- \* Establecer áreas de embarque y supervisión minuciosa
- \* Políticas y procedimientos documentados para embarques e investigar los no autorizados
- \* Comprobación y verificación de los embarques de mercancías.
- \* Supervisión del personal que realiza los embarques.
- \* Conocimiento de órdenes de embarque y formas prenumeradas.
- \* Establecer formas prenumeradas para la facturación de mercancías.
- \* Conciliaciones frecuentes.
- \* Políticas y procedimientos por escrito para realizar embarques.
- \* Inventarios físicos periódicos.
- \* Informes sobre atrasos de los pedidos.
- \* Comparación de los datos de la factura con los del pedido.

- \* Investigación de quejas de los clientes sobre facturas.
- \* Proporcionar listas de ventas a comisionistas.
- \* Cajeros y cajas registradoras
- \* Conciliaciones diarias
- \* Recolección del efectivo.
- \* Segregación de funciones
- \* Acceso limitado al efectivo sólo por persona autorizada
- \* Formatos establecidos para la cobranza.
- \* Establecer fechas de entrega.
- \* Comparación de lo real contra lo presupuestado.
- \* Investigación de la falta de continuidad de la secuencia numérica.
- \* Confirmación de saldos de la empresa con los clientes
- \* Comprobación de los asientos contables.
- \* Concentración de las operaciones.
- \* Manuales de operaciones contables
- \* Asientos contables fijos
- \* Revisión y aprobación de cada asiento contable.
- \* Existencia de procedimientos documentados para preparar resumir la información obtenida.
  - \* Clasificación de las ventas
  - \* Políticas por escrito para calcular las reservas.
  - \* Revisiones por auditorías internas.

### **RIESGOS SI NO SE CUMPLEN LAS TÉCNICAS DE PROCESAMIENTO Y CLASIFICACIÓN DE LAS TRANSACCIONES**

- \* Embarque de mercancías a clientes no autorizados.
- \* Ventas a clientes con los que se tenga conflicto de intereses.
- \* Absolver costos que debieron ser facturados o gastos no considerados
- \* Prestar servicios y/o mercancías sin facturación o hacer facturación sin haber prestado el servicio.

- \* Pueden emitirse facturas incorrectas o extemporáneas.
- \* Extravío o malversación del efectivo.
- \* No registrar el producto de la venta por otros ingresos.
- \* Asientos incorrectos o inexactos
- \* La información puede presentarse incorrecta, extemporánea o duplicada
- \* Los movimientos pasados a las cuentas pueden no concordar con los movimientos pasados a mayor
  - \* Las operaciones con los clientes pueden pasarse incorrectamente a sus auxiliares.
  - \* Pueden tomarse malas decisiones por una información incorrecta.
  - \* Los estados financieros pudieran presentarse incorrecta y extemporáneamente.
  - \* Puede debilitarse o anularse el control presupuestal sobre las operaciones.
  - \* Usar datos erróneos en los cálculos de los impuestos.
  - \* Pagar multas y recargos
  - \* Pagar impuestos en exceso o de menos.

### **OBJETIVOS DE VERIFICACIÓN Y EVALUACIÓN**

1.- Deben verificarse y evaluarse en forma periódica los saldos de cuentas por cobrar, otras cuentas del ciclo de ingresos y las transacciones relativas.

### **TÉCNICAS DE LOS OBJETIVOS DE VERIFICACIÓN Y EVALUACIÓN**

- \* Revisión periódica.
- \* Conciliaciones
- \* Confirmación de saldos.
- \* Análisis de variaciones y tendencias.
- \* Procedimientos establecidos por escrito.
- \* Arqueos

### **RIESGOS DE LAS TÉCNICAS DE VERIFICACIÓN Y EVALUACIÓN**

- \* Los informes preparados para la gerencia pueden estar mal.

- \* Toma de decisiones equivocada
- \* Algunos errores y omisiones pueden pasar desapercibidos.
- \* Pérdidas de documentos
- \* Cartera vencida o rezagada de clientes.

### **OBJETIVOS DE SALVAGUARDA FÍSICA**

1 - El acceso de efectivo debe permitirse únicamente de acuerdo a la gerencia y sus controles hasta que sea transferido a la tesorería.

2.- El acceso a los registros de embarque, facturación, cobranza y cuentas por cobrar, así como formas importantes y procedimientos del proceso debe permitirse únicamente de acuerdo a las políticas de la administración

### **TÉCNICAS PARA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS DE SALVAGUARDA FÍSICA**

- \* Cajas fuertes y gabinetes bajo llave.
- \* Servicios externos.
- \* Seguros y fianzas.
- \* Archivos de firmas autorizadas.
- \* Segregación de responsabilidades
- \* Dispositivos de detención y previsión
- \* Auditorias internas periódicas
- \* Arqueos.

### **RIESGOS SI NO SE CUMPLEN LOS OBJETIVOS DE SALVAGUARDA FÍSICA**

- \* Pérdida de información y documentos.
- \* Alteración o modificación de la información.
- \* Uso de la Información en forma indebida
- \* Pérdida del efectivo para uso personal.

## 2.5.2. CICLO DE COMPRAS

### **FUNCIONES TÍPICAS**

- \* Selección de proveedores.
- \* Preparación de solicitud de compra
- \* Control de calidad de mercancías y servicios adquiridos.
- \* Función específica de compras.
- \* Desembolso de efectivo.
- \* Registro y control de las cuentas por pagar y pasivos acumulados

### **ASIENTOS CONTABLES COMUNES**

- \* Compras.
- \* Desembolso de efectivo
- \* Pagos anticipados
- \* Acumulaciones de pasivos.
- \* Ajustes de compras.

### **FORMAS Y DOCUMENTOS IMPORTANTES**

- \* Requisitos de compras.
- \* Documentos de recepción de mercancías.
- \* Notas de cargo y de crédito
- \* Ordenes de compras y contratos.
- \* Solicitud de cheques.
- \* Recibos de servicios:
- \* Pólizas cheques.

### **BASES USUALES DE DATOS**

a) **De referencia.**- que presentan la información que se solicita para llevar a cabo las transacciones.

b) **Dinámicas.**- Representan la información resultante del proceso de transacciones.

Algunas bases de compras son:

- Archivos de proveedores con nombres direcciones y teléfonos, producto que ofrecen y precios.

- Archivos de cuentas por pagar.

- Pedidos pendientes de surtir a proveedores

### **OBJETIVOS DE AUTORIZACIÓN**

1.- Los proveedores deben de autorizarse de acuerdo con las políticas establecidas por la administración

2.- El precio y condiciones de las mercancías y servicios que se proporcionan a los proveedores deben de autorizarse de acuerdo a las políticas establecidas por la empresa.

3 - Las distribuciones de cuentas y los ajustes a los desembolsos del efectivo y cuentas de pagos anticipados y pasivos autorizados de acuerdo con las políticas adecuadas establecidas por la administración

4.- Todos los pagos por bienes mercancías o servicios recibidos deben efectuarse de acuerdo con las políticas establecidas por la administración.

5.- Deben establecerse y mantenerse procedimientos de proceso de acuerdo a las políticas establecidas.

### **TÉCNICAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS DE AUTORIZACIÓN**

\* Políticas por escrito para la selección de los proveedores.

\* Bases de datos.

\* Procedimientos específicos para añadir o cambiar información

\* Técnicas para aprobar la base si se utiliza PED

\* Políticas por escrito

\* Comparación periódica de los precios pagados a un proveedor y los que hay en el mercado.

\* Establecimiento de un departamento central de compras que controle todas las operaciones de compra

\* Exposición clara de las políticas relativas a devoluciones, pagos parciales y descuentos

- \* Autorización específica de ajustes.
- \* Verificación periódica de la información.
- \* Acceso limitado a los archivos
- \* Conciliación de las cifras manuales con las de la computadora.
- \* Utilización de cuentas bancarias
- \* Designación del personal que va a firmar
- \* Uso de firma mancomunadas.
- \* Segregación de funciones.
- \* Políticas para no firmar cheques en blanco.
- \* Verificación periódica de las aprobaciones

## **RIESGOS SI NO SE CUMPLEN CON LAS TÉCNICAS DE AUTORIZACIÓN**

- \* Efectuar compras a proveedores no autorizados
- \* Recibir embarques con mala calidad.
- \* Realizar compras con quien se tenga conflicto de intereses
- \* Realizar compras con empresas cuya práctica no sea ética.
- \* Pagar precios no autorizados.
- \* Ordenar mercancías o precios no autorizadas.
- \* Compra de mercancías con demasiada anticipación.
- \* Manipulación del efectivo con los proveedores.
- \* Pueden aprobarse ajustes no autorizados.
- \* Emitirse notas de cargo y de abono no autorizadas.
- \* Cuentas por cobrar y conexas incorrectas.
- \* Pagos duplicados.
- \* Alteración de los cheques en forma fraudulenta.
- \* Desembolsos del efectivo sin autorización.
- \* Desembolso de cantidades equivocadas.
- \* Pueden no procesarse transacciones,
- \* Las transacciones pueden efectuarse incorrectamente.

\* Efectuar modificaciones a los programas para nulificar controles

## **OBJETIVOS DE PROCESAMIENTO Y CLASIFICACIÓN DE TRANSACCIONES**

1 - Sólo podrán aprobarse aquellas órdenes de compra a proveedores por mercancía o servicios que se ajusten a las políticas de la administración.

2 - Sólo deberá aceptarse mercancía que se haya solicitado.

3.- Los bienes, servicios y mercancías recibidos deben informarse con exactitud y en forma oportuna.

4.- Los montos adeudados a proveedores por bienes, mercancías y algunos servicios recibidos, así como la distribución contable de dichos adeudos deben calcularse con exactitud y registrarse como pasivo en forma oportuna, así como los pagos que se hagan a proveedores debe basarse en pasivo y pagarse con exactitud.

5.- Los pagos y ajustes relativos a compras deben clasificarse correctamente y oportunamente.

6.- Los pasivos incurridos, los pagos efectuados y los ajustes relativos deben de aplicarse correctamente y oportunamente a las cuentas apropiadas de cada proveedor y acreedor.

7.- Preparación de asientos contables con las cantidades a proveedores y acreedores, por los pagos efectuados por los ajustes relativos en cada periodo contable.

8 - Los asientos contables de las compras deben concentrar y clasificar las transacciones de acuerdo con las políticas de la administración.

9 - La información para determinar las bases de impuestos deriva de la actividad de egresos debe producirse correctamente y oportunamente.

## **TÉCNICAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS DE PROCESAMIENTO Y CLASIFICACIÓN DE LAS TRANSACCIONES**

\* Procedimientos de documentos para autorizar los pedidos de compra.

\* Uso y control de formas prenumeradas



- \* Archivos de firmas autorizadas para autorizar los pedidos
- \* Revisión periódica de las formas utilizadas.
- \* Designación del personal que podrá firmar en nombre de la empresa.
- \* Supervisión del personal de recepción.
- \* Verificación de las notas de compra con la nota de entrega.
- \* Cancelación de las órdenes pendientes de surtir una vez que no se entreguen en la fecha establecida
- \* Documentos de recepción controlados y prenumerados
- \* Mantenimiento de un registro cronológico
- \* Procedimientos documentados para las operaciones.
- \* Verificación de la factura de compra y su contenido.
- \* Distribución contable previa.
- \* Revisión de los estados de cuenta de los proveedores para aclarar partidas
- \* Procedimiento establecido para anular cheques.
- \* Comprobación del cheque con la cuenta por pagar y de la documentación consistente

- \* Análisis de las variaciones
- \* Realizar conciliaciones bancarias.
- \* Revisar la aplicación correcta de los códigos en los documentos.
- \* Rotación del personal de contabilidad.
- \* Preparación de un catálogo de cuentas
- \* Revisión por parte de auditores internos.

### **RIESGOS SI NO SE LLEVAN A CABO LAS TÉCNICAS**

- \* Mercancías o servicios no solicitados.
- \* Cantidades excesivas o partidas incorrectas.
- \* Ordenes de compra canceladas.
- \* Mercancías o servicios de mala calidad
- \* Aceptación de mercancías o servicios fuera de fechas.

- \* Hacer malas anotaciones en el registro de los inventarios.
- \* Los cortes pueden manejarse mal.
- \* Las compras procesarse incorrectamente.
- \* Registros de los pasivos incorrecto.
- \* Hacer pagos duplicados y desembolsos en forma fraudulenta.
- \* Alteración de los cheques en forma fraudulenta.
- \* Cometerse errores en los asientos contables
- \* No procesar comprobantes pendientes de pago.
- \* Diferencias entre auxiliar y mayor.
- \* Información registrada incorrectamente
- \* Los estados financieros incorrectos y presentados de después del tiempo
- \* *Anular o debilitar el control presupuestal.*
- \* Usar datos erróneos para el pago de los impuestos
- \* Realizar pagos de más
- \* Pagar multas o recargos

### **OBJETIVOS DE SALVAGUARDA FÍSICA**

1 - El acceso a los registros de compras, recepción y pagos así como a las formas importantes lugares y procedimiento de proceso deben permitirse únicamente de acuerdo con las políticas establecidas por la administración.

### **TÉCNICAS PARA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS DE SALVAGUARDA FÍSICA**

- \* Cajas fuertes, gabinetes cerrados y biblioteca segura de cintas y discos magnéticos.
- \* Custodia prenumerada de registros y formas importantes.
- \* Segregación de responsabilidades.
- \* Tomar decisiones contra casos fortuitos.

## **RIESGOS SI NO SE CUMPLE CON LOS OBJETIVOS DE SALVAGUARDA FÍSICA**

- \* Los registros pueden destruirse o perderse.
- \* Los registros pueden alterarse fraudulentamente

### **2.5.3. PRINCIPIOS DE CONTROL INTERNO:**

- 1.- Separación de funciones de adquisición, custodia y registro contable
- 2.- Ninguna persona que interviene en Inventarios deberá tener acceso a los registros contables que controlen su actividad.
- 3 - El trabajo de empleos de almacén de inventarios será complemento de revisión
- 4 - La base de valuación de inventarios será constante y consistente.

### **2.5.4. OBJETIVOS DEL CONTROL INTERNO**

- 1 - Prevenir fraudes de inventarios.
- 2 - Descubrir robos y subtracciones de inventarios.
- 3.- Obtener información administrativa, contable y financiera confiable.
- 4.- Valuar los inventarios con criterios razonables, consistente y conservador
- 5.- Proteger y salvaguardar los inventarios
- 6.- Promover la eficiencia del personal de almacén de inventarios
- 7 - Detectar desperdicios y filtraciones de inventarios.

### **2.5.5. EFECTOS DE UN MAL CONTROL DE INVENTARIOS**

- 1.- Se elevan los costos del almacén más de lo normal.

2.- Faltantes o robos no detectados o bien que se conozcan pero por el desorden del inventario no se pueda responsabilizar a nadie

3 - Pérdidas derivadas del deterioro y obsolescencia.

4.- Problemas fiscales

5 - Se incurren en créditos bancarios, teniendo que soportar un costo financiero muy elevado.

6.- La póliza de seguro puede ser más alto de lo necesario, por lo tanto pagos de primas elevados. corriendo el riesgo de no recuperar parte de la inversión en caso de un siniestro.

7.- Se presentan fallas al surtir las facturas de los clientes.

8.- Los recuentos físicos resultan ser un gran problema.

9 - Se hace frecuente hacer compras de emergencia, con lo cual el costo se eleva.

10 - Se efectúan compras de artículos que se tienen en existencia.

11 - No se puede conciliar las existencias físicas con los registros contables.

Dentro del control de Inventarios se tienen que ver que el nivel de inventarios permanezca igual durante todo el año, ya que si se observa que se eleva, se tienen que analizar la causas por la cual se elevo el nivel de inventarios para tener la certeza de que han sido manejados adecuadamente.

### **2.5.6. FUNCIONES DEL INVENTARIOS**

1.- Se necesita tener un inventario de los productos en movimiento, para satisfacer la demanda de los consumidores, cuando se necesita tiempo para transpórtalos a un sitio a otro.

2 - Existe inventarios de tamaño del lote con el que se adquirieron más unidades que las que se necesitan para el consumo actual ya que con esto se puede obtener más utilidades.

3.- Cuando tenemos productos que su demanda es variable, es más económico que absorba parte fluctuaciones.

4.- Se requieren de fluctuación para mantener un suministro adecuado de productos a consumidores.

### **2.5.7. VENTAJAS DE UN BUEN CONTROL DE EXISTENCIAS**

1.- Eliminación de problemas de venta por faltantes. No se perderían clientes y los cuales se sentirían satisfechos con su suministro oportuno.

2.- Al cumplir la empresa con sus entregas de mercancía, puede tener una base sólida para reclamar el pago de sus cuentas y documentos por cobrar en el tiempo fijado.

3.- Se evitará comprar de emergencia a un costo elevado

4.- Se facilita la toma de inventarios físicos

5.- Se aprovecharía mejor al personal.

6.- Se puede reducir el número de obsolescencia y el lento moviendo de las mercancía

7.- La inversión en este renglón será menor.

8.- Los estados financieros reflejan (en el caso de inventarios) una situación conforme la realidad.

9 - En caso de auditoría administrativa, financiera ò fiscal, los inventarios dará la base para observaciones, salvedades o bien, diferencias de impuesto a cargo de la empresa.

### **2.5.8. BASES DEL CONTROL**

1.- Control contable de inventarios.

2.- Autorización de compras, producción y venta de inventarios.

3.- Inventarios físicos periódicos.

**Control Contable de Inventarios.-** mediante el establecimiento del sistema de inventarios perpetuos, que descansa en tres cuentas ( almacén, costo de ventas y ventas). La cuenta de almacén, tienen el carácter de colectiva, y su saldo se analiza por subcuentas

El departamento de almacén, llevará el control de las entrada y salidas así como la existencia de inventarios

La fuente de información para el registro de la contabilidad, como en el departamento de almacén, deberá ser distinto, de tal forma que las facturas de compras, pedidos de compras y notas de entradas al almacén, servirán a la contabilidad para los cargos a la cuenta de almacén.

El nivel óptimo de inventarios se formará con la suma de inventario funcional más el inventario de seguridad más el inventario de antelación.

Los costos relacionados con los inventarios son: el costo del mantenimiento de los inventarios, costo de faltantes del inventario y costo de pedidos, embarque y recepción; entonces el costo total será la suma de los tres

|  |
|--|
| Costo del mantenimiento del inventario   |
| + Costo de faltantes del inventario      |
| + Costo del pedido, embarque y recepción |
| -----                                    |
| Costo total del inventario               |
| -----                                    |

**Costo de mantenimiento.-** También se le conoce como costo de existencias en el almacén, son todos aquellos que incurre la empresa para considerar los productos que satisfagan desembolso en efectivo y oportunidades proyectadas en las utilidades. Como son impuestos de la bodega, costo de capital invertido en inventarios, primas de seguros de inventarios, costo de almacenamiento, Depreciación de equipo de almacenamiento, Amortización de gastos de instalación y Obsolescencia de equipo.

**Costo de pedido embarque o recepción.-** Son aquellos relacionados con la adquisición de mercancías, que incluyen: la requisición de compras,

expedición de la orden de compras, fletes, acarreo, maniobras, descuentos por compra de gran cantidad de mercancías, teléfono, fax (del pedido), recibo e inspección de productos, almacenamiento, Contabilidad y auditoría de inventarios.

### 2.5.9. ANÁLISIS DEL VOLUMEN DE COMPRAS MAS ECONÓMICO

Este volumen es el tamaño de la orden que disminuye al mínimo el costo total de mantenimiento del inventario y el costo del pedido, supuesto que a medida que aumenta el lote del tamaño de compra, aumentara los costos de mantenimiento del inventario y disminuirá los costos de mantenimiento.

Para determinar el volumen de compras más económico, existen varios métodos:

**1.- Método algebraico:** Este método tiene como finalidad encontrar el volumen de compra más económico.

$$X= \sqrt{(2*CUA*CPE)/(CUI*TCM)}$$

**CPE.**- Costo de pedido

**CUI.**- Costo unitario de pedido

**TCM.**- Tasa de costo de mantenimiento

**VCE** - Volumen de compras más económico

**2.- Método gráfico:** Este método tienen como finalidad encontrar el monto del pedido que minimice los costos totales de los inventarios, se puede encontrar gráficamente representado montos de pedidos sobre el eje "X" y los costos del inventario sobre el eje "Y". El costo varia en forma inversa con el monto del pedido.

**3.- Método tabular:** En este método se trata de escoger el volumen de unidades de tamaños posibles de lotes para su compra,, y después determinar el costo total de cada volumen de lote que se escoja y por último seleccionar el volumen de pedidos que disminuya al mínimo el costo total

## 2.6. MARCO LEGAL

Dentro del marco legal que conforma la materia de inventarios encontramos en el la Ley del Impuesto Sobre la Renta en su capítulo II en el artículo 22 (el cual se refiere a las deducciones de los ingresos); en su fracción I nos habla de que las devoluciones que se reciban o los descuentos bonificaciones que se hagan aun cuando se efectúen en ejercicios posteriores y en la fracción I que nos dice que son deducibles las adquisiciones de mercancías, así como las de materia prima, productos semiterminados o terminados que se utilicen para prestar servicio, para fabricar bienes o para enajenarlos, disminuidas con las devoluciones descuentos y bonificaciones sobre las mismas efectuadas inclusive en ejercicios posteriores.

Dentro de esta misma ley en su artículo 24 (Requisitos de las deducciones que es este caso son referentes a inventarios) nos señala que uno de sus requisitos para la deducciones: que sean estrictamente indispensable; que se compruebe con documentos que reúnan los requisitos que señalan las disposiciones fiscales, relativas a la identidad y domicilio de quien los expida, así como de quien adquirió el bien de que se trate, el pago debe efectuar mediante cheque nominativo del contribuyente, si el pago excede de un mil pesos y el contribuyente en el ejercicio hubiese percibido ingresos superiores a cuatrocientos mil pesos (límite actualizable), si el pago se efectuó con cheque, este deberá ser de la cuenta del contribuyente y contener su clave de R.F.C. y en el anverso la expresión "para abono en cuenta del beneficiario"; estar registrado en contabilidad; que el costo de adquisición declarado corresponda al del mercado, si excede no será deducible la diferencia

Dentro del capítulo V de la Ley antes mencionado el cual nos habla de las obligaciones de las personas morales en el artículo 58 (obligaciones diversas) nos dice en su fracción I nos marca la obligación de llevar contabilidad en términos del Código Fiscal de la Federación, su reglamento y el reglamento de esta Ley. En la fracción II nos marca la obligación de expedir la documentación



que ampare las ventas. En su fracción VII nos dice que las personas morales tienen la obligación de formular un Estado de Posición Financiera y levantar inventario de existencias a la fecha en que termine el ejercicio, de acuerdo con las disposiciones reglamentarias. y por último en su fracción X no hable de la obligación de presentar en el mes de febrero de cada año ante las oficinas autorizadas, presentar la declaración en la que proporcione información de las operaciones efectuadas en el año de calendario anterior con los cincuenta principales clientes y con los principales proveedores.

En el Reglamento de la Ley del Impuesto sobre la Renta encontramos disposiciones referentes a los inventarios en su artículo 13-A (Opción para devoluciones y descuentos provenientes de ejercicios anteriores) el cual nos dice que tratándose de devoluciones, descuentos o bonificaciones que se efectúen con posterioridad al segundo mes del cierre del ejercicio en el cual se acumulo el ingreso o en el cual se efectuó la deducción por las adquisiciones los contribuyentes podrán:

a) Restar para los efectos de la fracción I del artículo 22 de la Ley, el total de las devoluciones, descuentos o bonificaciones de los ingresos acumulados en el ejercicio en que se efectúen, en lugar de hacerlo en el ejercicio en que se acumulo el ingreso del cual se deriven

b) Restar para los efectos de la Fracción II del artículo 22 de la Ley, el total de la devoluciones, descuentos o bonificaciones referidas a sus adquisiciones, de las deducciones autorizadas del ejercicio en que aquellas se lleven a cabo, en lugar de hacerlo en el ejercicio en que se efectuó la deducción de la cual se deriva la opción prevista en esta fracción solo se podrá ejercer cuando:

\* El monto de las devoluciones, descuentos o bonificaciones, en su caso de aplicarse en el ejercicio en que se efectuó la adquisición, no modifique en mas de un 10% el coeficiente de utilidad determinado en términos del artículo 12 de la ley que este utilizando para calcular los pagos provisionales del ejercicio en que se efectúe la devolución, el descuento o la bonificación.

\* El monto de las devoluciones, descuentos o bonificaciones que se efectúen, de aplicarse en el ejercicio en que se realizaron las adquisiciones, no tengan como consecuencia determinar la utilidad fiscal en lugar de la pérdida fiscal determinada.

En el caso de descuentos, rebajas o bonificaciones que se otorgue al contribuyente por pronto pago o por alcanzar volúmenes de compra previamente fijados por el proveedor, se podrá ejercer la opción, no obstante que no se realicen los supuestos previstos en los casos anteriores.

En el artículo 62 nos habla del Inventario físico que nos habla que para formular el estado de Posición Financiera a que se refiere la fracción VII de la Ley, los contribuyentes deberán realizar un Inventario Físico total de existencias a la fecha en que se formule dicho estado. La práctica del inventario podrá anticiparse hasta el último día del mes anterior a la fecha de la terminación del ejercicio a efectuarse mediante el conteo físico parciales durante el ejercicio. En ambos casos, deberá hacerse la corrección respectiva para determinar el saldo a la fecha de terminación referida.

Dentro de la Ley del Impuesto al activo en su artículo 2 (nos habla acerca de la base y tasa) el cual nos dice que el contribuyente determinará el Impuesto por el ejercicio fiscal aplicando el valor de su activo en el ejercicio, la tasa del 1.8%. El valor del activo en el ejercicio se calculará sumando los promedios de los activos en este artículo (esto es referente al Impuesto al Activo de Inventarios)

En la fracción IV no habla de que los INVENTARIOS de materias primas, productos semiterminados o terminados que el contribuyente utilice en la actividad empresarial y tenga al inicio y al cierre del ejercicio, valuados conforme al método que tenga implantado, se sumará y el resultado se dividirá entre dos. En el caso de que el contribuyente cambie de método de valuación, deberá cumplir con las reglas que al efecto establezca la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Dentro del artículo 3 (actualizaciones del costo del inventario) en el párrafo tercero nos habla acerca de que cuando los inventarios no se actualicen conforme a los principios de contabilidad generalmente aceptados, estos se deben de actualizar conforme a alguna de las siguientes opciones

\* Valuando el inventario final al precio de la última compra efectuada en el ejercicio por el que se determine el impuesto.

\* Valuando el inventario final conforme al valor de reposición. El valor de reposición será el precio en que incurrirá el contribuyente para adquirir o producir artículos iguales a los que integran su inventario, en la fecha de terminación del ejercicio de que se trate

En la Ley del Impuesto al Valor Agregado dentro de lo referente a inventario encontramos en el artículo 8 (concepto de enajenación el cual nos dice que para efectos de esta Ley, se entiende por enajenación, además de lo señalado en el Código Fiscal de la Federación, el faltante de bienes en los inventarios de la empresa. en este último caso la presunción admite prueba en contrario.

No se considerará enajenación, la transmisión de propiedad que se realice por causa de muerte, así como la dación, salvo que ésta la realicen empresas para las cuales el donativo no sea deducible para fines del Impuesto sobre la Renta

Cuando la transferencia de propiedad no llegue a efectuarse, se tendrá derecho a la devolución del Impuesto al Valor Agregado, siempre y cuando reúnan los requisitos establecidos en el artículo 7º de esta Ley.

Dentro del Reglamento de la Ley del Impuesto al Valor Agregado en su artículo 18 (faltantes en inventarios que dan lugar al pago del IVA) en este caso nos dice que no se pagará el impuesto por los faltantes de bienes en los inventarios de la Empresas a que se refiere el primer párrafo del artículo 8 de la Ley, cuando sean deducibles para efectos del Impuesto sobre la Renta y consistan en Mermas, destrucción autorizada de mercancías o faltantes de bienes por caso fortuito o de fuerza mayor.

En el caso del Código Fiscal de la Federación en su artículo 55 (Determinación presuntiva de utilidades, actos, activos y actividades) en la fracción III de irregularidades habla acerca de

a) Omisión del Registro de operaciones, ingresos compras así como alteración del costo, por más de 3% sobre los declarados en el ejercicio

b) Omisión en el registro de existencias que deben figurar en los inventarios, o registren dichas existencias a precios distintos de los costos, siempre que en ambos casos excedan del 3% del costo de Inventarios.

En la fracción IV que se refiere a que no cumplan con las obligaciones sobre valuación de inventarios o no lleven el procedimiento de control de los mismos, que establezcan las disposiciones fiscales.

En el artículo 59 (Presunciones) el cual se refiere que para comprobación de los ingresos, o del valor de los actos, actividades, o activos por lo que deba pagar impuestos, las autoridades fiscales presumirán, salvo prueba de lo contrario:

a) Que las diferencias entre los activos registrados en contabilidad y las existencias reales correspondan a ingresos del último ejercicio que se revisa por los que se deban pagar contribuciones.

b) Que los Inventarios de materias primas, productos semiterminados y terminados, los activos fijos, los gastos y cargos diferidos obren en poder el contribuyente, así como los terrenos donde desarrolle su actividad son de su propiedad. Los bienes a que se refiere este párrafo se valuaran a sus precios de mercado y en su defecto al de avalúo.

Dentro del artículo 60 (Presunción por compras no contabilizadas) no dice que cuando el contribuyente omita adquisiciones en su contabilidad y éstas fueran determinadas por las autoridades fiscales, se presumirá que los bienes adquiridos y no registrados, fueron enajenados y que el importe de la enajenación fue el que resulta de las siguientes operaciones:

a) El importe determinado de adquisición, incluyendo el precio pactado y las contribuciones, intereses, normales o moratorios, penas convencionales y

cualquier otro concepto que se hubiere pagado con motivo de la adquisición, se multiplica por el porcentaje de utilidad bruta con que opera el contribuyente.

b) La cantidad resultante se sumará al importe determinado de adquisición y la suma será el valor de la enajenación.

El porcentaje de utilidad bruta se obtendrá de los datos contenidos en la contabilidad del contribuyente en el ejercicio de que se trate y se determinará dividiendo dicha utilidad bruta entre el costo que se determino o se le determine al contribuyente. Para los efectos de lo previsto por esta fracción, el costo se determinará según los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados. En el caso de que el costo no se pueda determinar se entenderá que la utilidad bruta es de 50%.

La presunción establecida en este artículo no se aplicará cuando el contribuyente demuestre que la falta de registro de las adquisiciones fue motivada por caso fortuito o de fuerza mayor.

Igual procedimiento se seguira para determinar el valor por enajenación de bienes faltantes de inventarios. En este caso, si no pudiera determinarse el monto de la adquisición se considerará el que corresponda a bienes de la misma especie adquiridos por el contribuyente en el ejercicio de que se trate y en su defecto, el mercado o el de avalúo

Dentro del artículo 83 (Infracciones inherentes a contabilidad) el cual nos habla de que son infracciones relacionadas con la obligación de llevar contabilidad, siempre que sean descubiertas en el ejercicio de las facultades de comprobación, las siguientes:

No llevar algún libro o registro especial a que se obliguen las leyes fiscales; no cumplir con las obligaciones sobre valuación de Inventarios o no llevar el procedimiento de control de los mismos, que establezcan las disposiciones fiscales.

## 2.6.1 PROBLEMAS FISCALES DE LOS INVENTARIOS

El rubro de los Inventarios representa uno de los renglones, en donde a mayor escala se puede generar defraudación fiscal, tanto por la entidad que vende la mercancía como de la empresa que la adquiere. Esta situación de comprar y vender sin factura ha generado durante años círculos viciosos muy fuertes que no favorecen en nada la situación de la empresa, al contrario la pone en riesgo muy elevado.

Durante décadas el gobierno ha tratado de romper esta cadena con diversos mecanismos y controles ; tal es el caso del I.V.A., que en su momento buscó desalentar las compras sin factura ; sin embargo y a pesar de la medida la defraudación fiscal se perfeccionó. Actualmente la S.H.C P. ha planteado nuevos métodos de control de inventarios, como son los marbetes, los controles físicos de Inventarios y las entregas periódicas de Información sobre adquisiciones ; cabe destacar que estas medidas han sido planteadas prácticamente para empresas industriales y sobre todo contribuyentes del I E.P.S..

El propósito de este tema es destacar la problemática fiscal más frecuente, a que se enfrentan las empresas, cuando no existe un control adecuado y confiable de inventarios, pero sobre todo, enfatizar que la Defraudación fiscal en general, lejos de beneficiar financieramente a la entidad, la daña y sobre todo la pone en un riesgo incalificable. La problemática más frecuente se describe a continuación

1.- El hecho de llevar un adecuado control de registros de Inventarios como perpetuos, lleva a desconocer las existencias reales y por lo tanto no planear las compras.

2.- El sistema de valuación de Inventarios es de suma importancia ( P E PS., U.E.P.S., C.P. ), ya que nos determina la cantidad de dinero de acuerdo al método

3.- En el caso de mercancía obsoleta que no representa un activo real, se puede considerar lo siguiente para deshecharla

A.- Se puede destruir la mercancía en presencia de funcionarios de S.H.C.P. y su importe llevarlo a resultados

B - Vender a Valor de Deshecho.

C - Manejarse con descuentos y promociones.

D - Elaborar una o varias listas y remitirlas a empresas del mismo giro o bien aquellos que pudieran interesarse en la mercancía con un descuento atractivo y una política liberal de crédito.

E.- Devolverla a los proveedores a cambio de otra de alta rotación.

El empresario debe tener una prudente toma de decisiones para saber cual debe dejar en la bodega, cual debe desplazar y en que cantidad, para esto deberá hacer lo siguiente:

- \* Practicar un recuento físico total de los artículos existentes en el almacén

- \* Determinar cuantos artículos han sido vendidos o utilizados en los últimos meses

- \* Determinar para cuanto tiempo hay mercancía en la bodega, por cada artículo

- \* Valuar la mercancía con que se va a quedar la empresa.

- \* Verificar que el importe total de la mercancía que se quedará en la empresa es igual al que aparece en la cuenta del libro mayor.

El importe de los que se recupere de la venta de la mercancía obsoleta y de lento movimiento, sobrante, se deberá aplicar a reforzar los inventarios de alta rotación.

## CAPITULO III: TÉCNICAS Y PLANEACIÓN DE INVENTARIOS

### 3.1. CONCEPTOS DE PLANEACIÓN Y CONTROL

A la planeación la podemos entender como la Técnica de administración financiera que tienen por objeto estudiar evaluar y proyectar el futuro económico - financiero de una empresa, para tomar decisiones y lograr maximizar el capital contable a largo plazo.( Perdonomo Moreno, 1993, 24).

La planeación es aquella que nos permite conocer un contexto general, hacia donde vamos, con que medios, a que velocidad La definición de estas interrogantes ayudan a conformar a la organización, permite definir programas y presupuestos y hace también posible contar con un sistema ágil de información ágil y oportuna. ( Fernández Arena, 1992, 86 )

Otra definición de planeación es la determinación de lo que va a hacerse incluyendo decisiones de importancia, como el establecimiento de políticas, objetivos redacción de programas, determinación de método específico, procedimientos y el establecimiento en cédulas de trabajo (Laris Casillas, 1984, 162)

Agustín Reyes Ponce nos dice que la Planeación consiste en fijar el curso alternativo de acción derivado de las etapa de previsión, estableciendo los principios que habrá de orientarlos, la secuencia de operaciones para realizarlo y las determinaciones de tiempos y números necesarios para su realización. (Reyes Ponce Agustín, 1993. 172)

La planeación es la determinación de lo que se va a hacer después de haber previsto los cursos alternativos de acción la cual, estableciendo principios orientados hacia la determinación de estudiar y proyectar el futuro financiero de la empresa, la cual en base a esto va a tomar decisiones para optimizar el capital contable de la entidad.



El control interno es el sistema de organización, los procedimientos que tiene implantados y el personal con que cuenta, estructurados en un todo para lograr los tres objetivos financieros: a) la obtención de información veraz confiable y oportuna, b) la protección de los activos de la empresa, y c) la promoción de eficiencia en la ,operación del negocio. (Mendevìl Escalante, 1993, 49)

El control va hacer aquel que nos permita la precisión programática que facilita las acciones. ( Fernández Arena. 1992, 86).

De acuerdo con otro autor nos señala que el control consiste en medir la operación que resulte conforme a los planes o lo más cercano a ellos, incluye estándares de comparación con lo real. (Laris casillas, 1984, 162).

De acuerdo a Agustín Reyes Ponce nos dice que el control es la medición de los resultados actuales y pasados en relación con los esperados, ya sea total o parcialmente con el fin de corregir, formular y mejorar los nuevos planes. (Reyes Ponce, 1993, 175).

El control es un elemento del proceso administrativo en que se compraran los estándares de trabajo establecido contra los desempeños que han logrado o se están logrando. Establece diferencias, las evalúa, las analiza sus causas y retroalimenta a la administración. (Franco Díaz, 1983, 50).

El control es el procedimiento por medio del cual se van a comparar los resultados actuales con los pasados, en relación con lo que espera la administración para evaluar así a la empresa y así poderla retroalimentar de las causas por las que se cumplió o no se cumplió lo esperado lo cual va ha ser de gran utilidad para la administración de la empresa.

### **3.1.1. PRINCIPIOS DE LA PLANEACIÓN Y CONTROL DE INVENTARIOS**

1.- La estructura del sistema para una planeación y control eficaz de inventarios es común a todas las empresas.

2 - Menores tiempos guía constituye el factor mas importante para hacer más eficiente y oportuna la planeación de inventarios.

3.- El control de la producción requiere de una administración eficiente del inventario de fabricación

4.- El control necesita cifras significativas que realmente tengan valor, no sólo aquellas cifras que son fáciles de contar.

5 - La distribución de los arreglos para reducir los inventarios de artículos de mayor costo fácilmente compensa los incrementos en aquellos artículos de costo menor.

6 - Dese a cada usuario un pronóstico de inventarios conveniente a sus necesidades

7 - Las reducciones significativas en el inventario provienen exclusivamente de encontrar y corregir las causas del exceso entre inventarios.

8.- Convéngase con anticipación sobre las fechas de revisión de pronósticos de inventarios, no se juegue combinando las líneas de los objetivos preestablecidos

9.- No se consiguen artículos del inventario almacenados a localidades específicas hasta el último momento posible.

10.- El responder un pregunta correctamente cuándo se necesita un artículo del inventario, es mucho más importante, que determinar cuánto ordenar y pedir.

11.- Los puntos de orden de pedidos requieren reservas de inventarios o stocks de existencias, debido a la incertidumbre que no pueda eliminarse.

12 - Aplíquese las técnicas estadísticas para establecer las reservas de inventario, sólo en aquellos casos en que los supuestos son válidos y exclusivamente después de probarlos

13.- Las reglas empíricas para establecer las reservas de inventarios fallan porque toman en cuenta las razones por las que éstos se requieran.

14.- Las técnicas físicas sencillas pueden proporcionar un control más económico de los inventarios de fabricación.

- 15 - El número ideal de partes es corto, numérico y único.
- 16.- Las listas del inventario constituyen la estructura de los sistemas modernos; deben ser muy exactas y estructuradas en forma apropiada.
- 17.- La planeación de los inventarios es sólo el inicio del proceso de adquisición; la ejecución es el proceso que lo complementa.
- 18.- La información más alejada del horizonte de la planeación puede y debe ser menos detallada y más agregada.
- 19.- Los planes aislados, independientes y de múltiples propósitos, son peor que inútiles; son peligrosos.
- 20.- La estructuración adecuada de las listas de inventarios es parte vital de la programación maestra de la producción.
- 21.- Los inventarios de fabricación deben administrarse en primer lugar como agregados antes de ser controlados a detalle.
- 22.- La teoría sobre el pedido de compras más económico debe utilizarse para trazar las curvas de intercambio y tomar decisiones administrativas acertadas.
- 23.- *El inventario es un activo cuya fuente u origen generalmente es un pasivo, entre menos inventario mejor*
- 24.- Los planes de producción, aún cuando sean de corte aproximado, proporcionan un medio eficiente para administrar la capacidad.
- 25.- La capacidad se desperdicia cuando se utiliza para fabricar artículos innecesarios.
- 26.- Las técnicas de ordenar pedidos deben utilizarse simplemente para clasificarlo en orden de prioridad, antes de la sección que se haga el envío.
- 27.- Los pedidos retrasados y acumulados deben controlarse mejor en la oficina administrativa que en el área de producción.
- 28.- Los insumos deben ser menores o iguales, pero nunca mayores al producto terminado.

29 - Las reglas de programación deben desarrollar tolerancias para todos los elementos del costo de fabricación

30 - Para lograr entregas oportunas, trátase a los proveedores exactamente como centros de trabajo de la fábrica.

31.- Entre más insumos se controle, menos productos hay que controlar.

32.- El control del producto debe abarcar tanto la capacidad como la prioridad.

33.- Entre menor número de expediciones haya más eficiente serán éstas

34.- Volver al plan original es más difícil; pero mucho mejor que replanear

35.- Una buena planeación y control eficiente de inventarios requieren de información significativa.

36.- Para el control de inventarios, la oportunidad es más importante que la exactitud, aún cuando ambas son necesarias.

37.- Las entregas oportunas de los proveedores dependen de la capacidad adecuada y de tiempos cortos, no de la propiedad, cercanía o influencia.

38.- La diferencia entre las excusas y la información sobre el control de inventarios es una mera cuestión de oportunidad.

39 - Los problemas que interfieren en las operaciones planeadas pueden y deben ser resultados.

( Perdonomo Moreno, 1993, 215)

### **3.2. TÉCNICAS DE PLANEACIÓN DE INVENTARIOS**

Los niveles de inventarios tienden a ser menores que lo normal o estándar, debiendo principalmente a los nuevos métodos de control, por ejemplo;

Método del punto de venta por computadora, que da las empresas minoristas, la información actualizada al minuto de sus inventarios.

Método de producción por computadora, que reduce el tiempo para volver a presentar un pedido

Método de crecimiento de producción "Justo a Tiempo", que minimiza los inventarios a través de la producción.

El método justo a tiempo ha dado una mayor importancia a los inventarios debido a que la empresa necesita saber que va a contar con proveedores para su abastecimiento justo a tiempo cuando lo necesitan de tal manera se optimizan los inventarios evitando la sobreinversión de los mismo. Si el proveedor no logra abastecer cumplidamente con sus clientes, obligarán a estos a elevar sus inventarios, congelando recursos financieros.

Método del flete aéreo, que minimiza los inventarios a través de la producción y la cadena de distribución, al reducir el ciclo de inventarios

### **3.2.1. OBJETIVOS DE LA ADMINISTRACIÓN DE INVENTARIOS**

1.- Determinar la inversión óptima de inventarios de acuerdo a las posibilidades financieras de la empresa.

2 - Hacer coincidir los intereses y posibilidades, de producción, ventas y finanzas; armonizando capacidad de producción, penetración en el mercado y capacidad financiera

3.- Rotar adecuadamente las existencias para evitar deterioros, obsolescencia, mermas o bien desperdicios

4.- Contar con las existencias suficientes para hacer frente a las demandas de los clientes.

5.- Evitar al máximo posible el dejar de realizar ventas por falta de mercancía.

6.- Eliminar la posibilidad de detener la producción por falta de materia prima, con los consiguiente costos a des aprovechar la capacidad instalada.

### 3.3. SISTEMAS A-B-C CONTROL DE INVENTARIOS

*Método para analizar un gran número de artículos de diferentes costos, para determinar la inversión aproximada por unidad, tomar decisiones y alcanzar objetivos. (Perdonomo Moreno Abraham, 1993. 85)*

Dentro de los inventarios de una Empresa se encuentra una diversidad de productos, de los cuales no tienen la misma importancia, ni el mismo valor entre sí. Los inventarios no se pueden controlar de manera estricta ya que el costo sería muy elevado para la empresa y por lo tanto muy incostiable. Por tal motivo es conveniente controlarlo por el método A B C.

**A:** Incluye productos que por alto costo de adquisición, por su valor en inventarios, por su *aportación directa* a las utilidades, merece el 100% de control estricto.

**B:** Comprende aquellos artículos que por ser de menor costo, valor e importancia, su control requiere menor esfuerzo y más bajo costo administrativo.

**C:** Integrada por los artículos de poco costo, poca inversión, poca importancia para ventas, sólo requieren una simple supervisión sobre el nivel de existencias para satisfacer las necesidades de ventas.

Al clasificar los inventarios por este método se pretende lo siguiente:

**Clasificación A:** Los artículos que se localizan en este grupo, deberán objeto de inventario perpetuo, así de la vigilancia de las políticas establecidas en relación a las compras (comprar las cantidades adecuadas) y su venta. Por lo regular en este grupo las compras son frecuentes ya que representan la mayor inversión de la empresa.

**Clasificación B:** En este grupo se requiere menos control que en el A, pero mayor que en el C. Puede ser controlado o no por inventarios perpetuos, pero tienen que establecer máximos y mínimos, y sus compras son menos frecuentes que en el grupo anterior.

**Clasificación C:** En este grupo el control es mínimo ya que por lo regular se tiene un colchón de seguridad, ya que cuando se habré una de las bolsas que se tienen como colchón, se formula el pedido correspondiente.

Este método es aplicable a cualquier método de inventarios. Los métodos son los siguientes

- \* Clasificación por costo unitario.
- \* Clasificación por valores de inventarios.
- \* Clasificación por utilización y valor.

### **3.3.1. CLASIFICACIÓN POR COSTO UNITARIO**

1.- Se obtiene un promedio de los costos unitarios de los tres últimos inventarios mensuales.

2 - Se ordenan los inventarios de manera decreciente, en función del costo más alto al más bajo.

3.- Al número se artículos así ordenados se le aplica un porcentaje de manera arbitraria.

4.- Para los artículos del grupo B se les aplica un porcentaje más alto que el anterior.

5.- La última categoría esta representado por los artículos restantes.

### **3.3.2. CLASIFICACIÓN POR VALOR DE INVENTARIOS**

El método se basa en los valores resultantes de multiplicar la existencia de cada articular por su costo unitario.

*Para esta clasificación se sigue el procedimiento siguiente:*

1.- Se ordenan los artículos que integran el inventario, partiendo de la cifra más alta en valor hasta aquella de menor valor (en relación a su costo unitario).

2.- Fijar un porcentaje de manera arbitraria sobre el total de artículo del grupo A.

3 - Fijar un porcentaje de manera arbitraria sobre el total de artículo del grupo B

4 - Fijar un porcentaje de manera arbitraria sobre el total de artículo del grupo C

Después de aplicar lo porcentajes se procede a reclasificar el inventario.

### 3.3.3. CLASIFICACIÓN POR UTILIZACIÓN Y VALOR

En este método están en juego dos factores importantes:

- \* El costo unitario de los artículos.
- \* El consumo promedio o esperado.

En este método se conjugan dos elementos importantes, por que no solo se toma en cuenta el costo unitario sino también el consumo

Para implantar este método de control de inventarios se debe contar con:

1.- Determinar el consumo obtenido en los últimos meses, y anotarlo en una lista.

2.- Se escribe en la lista el costo unitario de cada artículo

3.- Desglosar una relación de las existencias en el almacén.

El procedimiento para determinar la clasificación:

1.- Se colocan las tarjetas en orden decreciente en el tarjetero.

2.- Se toma un regla y se mide el largo que ocupa las tarjetas.

3.- Se determina el porcentaje de centímetro que abarcará la clasificación

A

4 - Para determinar los artículos corresponden a la clasificación B se le da un porcentaje arbitrario.

5.- La clasificación estará comprendida por las tarjetas restantes.

6 - Para cada clasificación se toma el número de tarjetas y se divide entre el total de ellos, llegándose al porciento de artículos. En relación a los valores, se suma el valor de utilización de cada grupo, se divide entre el total de valor de utilización de ellas para determinar un porcentaje individual de cada grupo.



### 3.3.4. CARACTERÍSTICAS:

1.- Método de análisis de inventario.

2 - Aplicable a empresas con gran número de unidades.

3.- Determina artículos de costo alto, costo bajo.

4.- Determina artículos de rotación lenta, rotación rápida

5 - Determina la inversión de inventarios.

6.- Clasifica los inventarios en tres grupos ABC

7.- El grupo A incluye artículos de costo alto y de menor calidad o volumen.

8.- El grupo B incluye los artículos de costo medio o secundario y de mediana calidad o volumen

9 - El grupo C incluye los artículos de costo bajo y de mayor cantidad o volumen.

10 - Los artículos del grupo A, son de mayor inversión, mayor costo, o los de lenta rotación

11 - Los artículos del grupo C, son los de menor inversión y menor costo.

*Una forma práctica de controlar los inventarios es ponerle una tarjeta a cada casillero en donde se indique la clasificación en la que se ubica la mercancía y allí se deberá anotar si dicha mercancía es de alta rotación, lento movimiento ò absoleto. de esta manera se identificara más fácilmente el artículo.*

Para una empresa que maneja gran variedad de artículos como es en la que nos estamos ubicando será más fácil tener un control sobre todo en las que tienen alta rotación, esto es con el fin de que tengamos mercancía suficiente , eliminación de artículos absoletos y el ajuste en las existencias de lento movimiento.

### 3.4. LOTE ECONÓMICO DE COMPRA

Este método constituye el método determinístico que sirve de base para la toma de decisiones respecto de cuánto comprar o reabastecer. Las decisiones acerca de las cantidades de adquisición el tamaño del pedido de compra deben cubrir tres objetivos

- a) Reducir al mínimo posible el nivel de valor total del inventario.
- b) Reducir al mínimo las incidencias de faltantes
- c) Reducir los gastos de adquisición y de almacenamiento

La realización de estos objetivos ha constituido siempre un problema para decidir cuánto comprar

Los cálculos del lote económico de compra resuelven este problema y determinan cuánto comprar y la cantidad más ventajosa para la empresas, y establece el equilibrio en los costos.

El *Lote económico de compra* se maneja con los supuesto de que no hay faltantes de inventarios y el reemplazo se hace de inmediato. denominando un punto de pedido o lote económico de compra que es cuando se debe de hacer el pedido.

El cual se calcula con las siguientes fórmulas

**\* Lote óptimo de compras:**

$$Q = \sqrt{(2D C_2)/C_3}$$

D = Demanda anual

C1= Costo de adquisición

C2= Costo de pedir

C3= Costo de mantener

Q = Lote óptimo de compra

**\* Número de pedidos**

$$N = D/Q$$

N = Número de pedidos a realizar

**\* Ajuste de pedidos uniformes**

$$O = D/N$$

**\* Inventario medio**

$$IM = Q/2$$

**\* Costo total de los Pedidos**

$$CT = C1D + C2 (D/Q) + C3 (O/2)$$

**\* Costo de cada pedido**

$$Ct = CT/N$$

**\* Tiempo de dura duración.**

$$t = O/D$$

$$Ct = C1Q + C2 + C3 - ((O/2) * t)$$

La ventaja de este modelo es el poder establecer un control de inventarios por máximos y mínimos. Y la desventaja es que se hace necesario llevar el modelo por producto.

**\* La existencia de seguridad.**

**Punto de orden** = Promedio diario de consumo \* tiempo de entrega + Existencia de seguridad

**\* Rebaja por volumen de compra:**

$$X = \left( \frac{Q \cdot C_3}{2} \right) + (D \cdot d) + \left( \frac{D \cdot C_2}{Q} \right) \cdot \left( \left( \frac{-Q \cdot C_3}{2} \right) + (d \cdot D) + \left( \frac{D \cdot C_2}{2} \right) \right) - (2 \cdot C_3 \cdot D \cdot C_2) \cdot (1 - d)$$

**D** = Demanda anual en pesos

**Q** = Cantidad a pedir en pesos

**d** = Descuento ofrecido

**C<sub>2</sub>** = Costo de pedir

**C<sub>3</sub>** = Costo de mantener

**X** = Importe máximo a pedir para aprovechar el descuento.

**\* Cantidad fija de pedido.** - Para ello se utiliza la fórmula del lote óptimo de compra. junto con la desviación estándar de la distribución de la demanda, apoyada en el tiempo de entrega

$$St = \sqrt{t \cdot S^2}$$

**St** = Desviación estándar para el tiempo de entrega.

**t** = Tiempo de entrega

**S** = Desviación estándar

$$\bar{X} = \frac{\sum X}{N}$$

$$\bar{S} = \sqrt{\frac{\sum_{t=1}^n (X - \bar{X})^2}{n - 1}}$$

$$St = \sqrt{\bar{X} \cdot S^2}$$

### 3.5. COSTO DE MANTENIMIENTO DE INVENTARIOS

Los inventarios representan de la empresa el bien que se adquiere para su venta, el empresario debe captar el financiamiento adecuado para la empresa

(ya sea con la asesoría de un administrador financiero o con sus conocimientos), el cual le permita satisfacer los requerimientos de las ventas

En la actualidad se mantienen fuertes inversiones en inventarios atendiendo a las siguientes razones:

- **Disminución de ventas.**- Lo cual se debe a la situación económica del país que está viviendo en la actualidad

- **Ganancia de tiempo.**- La entrega de mercancía suele ser instantánea para no hacer esperar al cliente.

- **Por aspectos de competencia.**- Por lo regular a los clientes no les gusta que se les haga esperar, y si la empresa no lo atiende de forma oportuna y adecuada se puede ir con la competencia.

- **Por especulación.**- Esto se refiere más que nada cuando se especula que va haber escasez o incremento en los precios de algún tipo de mercancía.

Las razones financieras nos indican los puntos débiles y principales deficiencias para que la empresa encuentre un mejor control financiero. Las razones que permiten obtener el mejor control del renglón de inventarios son:

### **Índice del Movimiento de Inventarios**

Costo de ventas netas

-----

Inventario Promedio

$$\text{Inventario Promedio} = \text{II} + \text{IF} / 2$$

Calcula el movimiento del inventario, muestra la rapidez con que se mueve el inventario, es decir las veces que se reemplaza cada año/mes el inventario inicial.

Dependiendo del tipo de empresa y hasta el momento o época en que se calcula, sin embargo el número de veces de 6 a 7 es una buena regla general.

### **Razón severa o Prueba de ácido**

$$\text{RS} = \frac{\text{Activo Circulante} - \text{Inventario}}{\text{Pasivo circulante}}$$

Representa la capacidad para cubrir las deudas o pasivos a corto plazo. Se aplica para determinar la suficiencia e insuficiencia de la empresa para cubrir sus deudas a corto plazo. Generalmente un resultado de \$ 1 00 es razonable, una razón inferior indica insolvencia inmediata.

### **Razón de Pasivo a Inventario**

$$\text{RIN} = \frac{\text{Inventario}}{\text{Pasivo circulante}}$$

Representa la inversión en Inventarios por cada \$ 1.00 de pasivo o deudas a corto plazo. Se aplica para determinar la sobreinversión o subinversión en inventarios. Generalmente un resultado de \$ 1 00 es razonable, una razón mayor indica el exceso o sobreinversión y una razón menor indicará la deficiencia o subinversión de Inventarios.

### **Razón de inversión en Inventarios**

$$\text{RII} = \frac{\text{Inventarios}}{\text{Activo circulante}}$$

Representa la inversión en Inventarios por cada \$ 1 00 de activos. Se aplica para determinar la sobreinversión o subinversión en inventarios. Generalmente un resultado de \$ 0 50 es razonable, una razón mayor indica el exceso o sobreinversión y una razón menor indicará deficiencia subinversión en Inventarios.

### **Razón de Inventario de Mercancías**

$$\text{RIM} = \frac{\text{Inventarios}}{\text{Proveedores}}$$

Representa la inversión en Inventarios por cada \$ 1.00 de saldo a favor de proveedores. Se aplica para determinar el exceso y/o deficiencias en la inversión de inventarios. Generalmente un resultado de \$ 1.00 es razonable, indica el exceso o adelanto en el pago a proveedores; y una razón menor indicará deficiencia o atraso en los pagos a los proveedores.

### **Razón de actividad en las Ventas**

$$\text{RAV} = \frac{\text{Promedio Inventario Mcias. * 360}}{\text{Costo de ventas netas}}$$

Representa la eficiencia del inventario de mercancías en el surtido de la demanda a precio de costo. Se aplica para determinar la eficiencia de la empresa en el surtido de la demanda de consumidores.

## Rotación del Inventario

$$\text{RPT} = \frac{\text{Costo de Ventas}}{\text{Promedio de inventarios de artículos terminados}}$$

Representa el número de veces que el inventario se desplaza. Se aplica para determinar las veces que el inventario de mercancía es vendido. Dependiendo de la empresa y la época en que se calcule, por lo general un resultado de 6 ó 7 es razonable.

## Plazo o ciclo de Ventas

$$\text{PCV} = \frac{\text{Días año comercial}}{\text{Rotación de Inventario (RPT)}}$$

Representa el número de días en que se desplaza el inventario promedio. Se aplica para determinar el número de días en que se desplaza el Inventario. Dependiendo del tipo de empresa y la época en que se calcule, por lo general un resultado de 45 o 50 días es razonable.

Con las razones anteriores nos podemos conocer cuando cambia el inventario, detectar mercancías de lento movimiento ó obsoleta.

Para la determinación del inventarios promedio hay dos criterios:

- 1.- Obtener el saldo mensual de los inventarios, obteniendo la media.
- 2.- Sumar el saldo inicial más el final de periodo y el resultado dividirlo entre dos.



Las razones anteriores nos indican las veces que circulo o cambia nuestro inventario ò el número de días que se tienen el inventario en el almacén. Para sacarlo por número de días solamente se divide la rotación entre 360 días.

También se puede determinar la rotación de inventarios de la siguiente forma.

$$\frac{\text{Ventas}}{\text{Promedio de Inventarios}}$$

Esta razón la podemos interpretar como la rotación de inventarios con respecto a las ventas. En este caso se puede incurrir en gran error por que los conceptos se integran por bases diferentes.

El Modelo de Inventarios tiene como finalidad de prever lo que pasaría bajo condiciones controlables, con este modelo nos permite cuantificar las necesidades conforme a las necesidades de los empleados. Los costo en que incurre los modelos de inventarios

**Costo de Adquisición.-** Es el valor que la empresa tienen que pagar por la compra de un bien o incurrir en la fabricación de los mismos. (Madroño Cosió, 1995, 135).

**Costo de Pedir.-** Se refiere a aquellos costos fijos de oficina, necesarios para la colocación de un pedido. (Administración Financiera de Circulante, Madroño Cosió Enrique, 135).

**Costo de Mantener** Son variables por unidad, ocasionados por el resguardo adecuado de los inventarios. (Madroño Cosió, 1995, 135)

### 3.6. CONTROL DE INVENTARIOS

Como ya se comento anteriormente la necesidad de establecer diversos controles en los inventarios los cuales son los siguientes:

**Control de inventarios.-** En este punto es muy indispensable para establecer un control de la mercancía la técnica que elijamos para llevar el control debe tener control de la existencias teóricas que nos permitan verificar contra la existencia física

Esto también se refiere a tener ordenada la mercancía tanto para facilitar su distribución como su recuento, teniendo acomodada la mercancía de acuerdo a su clasificación para que sea más fácil su localización. Algunos autores *recomiendan* que la mercancías más vieja sea a la que se le de primero la salida para evitar pérdidas por mermas u obsolescencia

**Control de calidad.-** es necesario verificar que la mercancía reúnan las características requeridas para evitar demoras por cambios

**Administración de riesgos.-** Consiste en tratar con una compañía aseguradora de los bienes, extendiendo para este efecto varios tipos de seguros que cubran riesgos diferentes que están sometidos lo inventarios.

**Toma física de inventarios.-** Este control tiene como finalidad verificar que lo que aparece en libros sea congruente con lo que aparece físicamente. en caso de diferencia tienen que efectuarse los ajustes correspondientes.

**Explosión de Materiales.-** consiste en que una vez que es terminado el artículo se descompone en materia prima para determinar el consumo de materiales durante su proceso de fabricación

**Vales de entrada y salida.-** Tiene la finalidad de verificar que mercancía se ha adquirido, cuando se recibieron o salieron, consumo diario y tiempo de espera

**Cotización a proveedores.-** es necesario antes de solicitar la mercancía efectuar cotizaciones con la idea de obtener la que reúna las condiciones requeridas bajo los mejores costos, sin que esto signifique un baja en la calidad

**Reporte diario de existencias.-** Este tiene como finalidad dar una idea de los saldos diarios de mercancías, permitiendo que los costos y/o auditoría

efectuar revisiones físicas y a compras determinar en que momento debo solicitarse el reemplazo de mercancías

### 3.6.1. PROCEDIMIENTOS QUE PERMITEN LAS ESTRATEGIAS EN INVENTARIOS

1.- Establecer una rotación de Inventarios que permita evitar la caída de ventas por falta de mercancía.

2.- Evitar excesos de mercancía para evitar sobreinversión.

3 - Establecer un sistema de control de inventarios congruente a las necesidades de la Empresa.

4.- Adquirir grandes lotes que permiten reducir los costos de adquisición y mantenimiento

5 - Establecer un método de valuación adecuado a las necesidades de la empresa

6.- Contar con bodegas de acuerdo a las necesidades de la empresa evitando mermas o pérdidas, por no tener instalaciones adecuadas.

7.- Promover ofertas de mercancías obsoleta, de tal forma que permita recuperar la inversión original.

8.- Establecimiento de recuentos físicos rotativos, durante el ciclo económico de la empresa

9.- Desarrollo de nuevos proveedores que le permitan a la empresa contar con adquisiciones programadas, de acuerdo a sus necesidades y características de su mercado y productos.

( Madroño Cosió, 1995, 152).

## **CAPITULO IV**

### **CASO PRACTICO**

#### **4.1 SITUACIÓN ACTUAL DE LA EMPRESA DE ESTUDIO**

Dentro de la situación actual de la Empresa se hace necesario hablar acerca de los principales productos que se venden en la Refaccionaría, con el Objeto de poder darnos una idea de la diversidad de artículos que se pueden encontrar y la magnitud del control que deben de llevar en base a esto podemos darnos cuenta, de lo difícil que es llevar el control del Inventario.

Los objetivos que pretendemos lograr con la información que se va a mostrar a los largo de este capitulo es:

- 1 - Evaluar el Control Interno de la Empresa.
- 2 - Conocer el Lote Óptimo de Pedido, y los Costos de inventarios.
- 3 - Obtener Información para la toma de Decisiones.

# ESTA TESIS NO DEBE SALIR DE LA BIBLIOTECA

## LISTA DE LOS PRODUCTOS MAS IMPORTANTES DE LA REFACCIONARIA

|                               |                              |                         |
|-------------------------------|------------------------------|-------------------------|
| HULE PARA PASILLO             | SOPORTES                     | CODO                    |
| SUPER MIL                     | MANITAS DE ACOPLA            | MICA DE REPUESTO TAPA   |
| CAMARA DE SERVICIO            | BASTON PARA MANITAS          | CUÑA                    |
| ESPEJO                        | POSTE PORTA MANITAS FLEXIBLE | PLATO                   |
| ACEITE                        | PERNOS                       | PIÑA                    |
| TUERCA                        | MICRO SWITCH                 | UNIDAD                  |
| RINES                         | TUERCA                       | INSERTO                 |
| SELLA ROSCAS                  | RONDANA                      | BOLSA DE SUSP DELANTERA |
| LODERAS                       | SEGURO                       | DUAL DE AIRE            |
| REPUESTO DE SELECTOR          | SEPARADOR                    | ZAPATA                  |
| MANGUERA                      | AJUSTADOR                    | BANDA                   |
| SILICON                       | DISCO                        | VENTILADOR              |
| TAPON PARA ACEITE             | BUJES DE CAMPANA             | ASBESTO                 |
| ANTICIGELANTE                 | KIT DE LIGAS NACIONAL        | BOMBA AGUA              |
| ABRAZADERA                    | TERMOSTATOS                  | CONO                    |
| ADITIVO                       | SELENOIDE                    | TAMBOR                  |
| ARANFADOR INSTANTANEO         | MICRO SWISTH VARILLA         | CAMARA                  |
| GRASA                         | RESORTES                     | LLAVE DE TUERCAS        |
| CABLE LAQUEADO                | CUERPO MEDIO O SENCILLO      | EMPAQUE                 |
| CINTA AISLAR O VINIL          | SINCRONIZADOR                | CAMISA                  |
| CABEZAL ARMADO                | PISTON                       | KIT GAVILAN             |
| CAMPANA                       | ESPACIADOR                   | ARANDELA                |
| PASTILLAS PIRADIADOR          | TAPA ALUMINIO                | CAPUCHON                |
| EMPAQUES DE CUERO             | KIT                          | HORQUILLAS              |
| ESTOPA SUPER FINA             | BIRLO                        | TERMINALES              |
| LLAVE DE PASO                 | TUBO FLEXIBLE                | FOCOS                   |
| LIQUIDO DE FRENOS             | SOPORTE                      | DESTELLADOR             |
| PURIFICADOR                   | FLECHA CARDAN                | FILTRO                  |
| REPUESTO P/COMPRESOR          | SATELITES                    | MARIPOSA                |
| CINTA TEFLON                  | ENGRANE                      | CARRETILLA              |
| SELLADOR JUNTEX               | BULBO STOP                   | BUJES                   |
| TORNILLO DE LIB. CON TUERCA   | HORQUILLA                    | RODILLO PIZAPATA        |
| VALVULA SELECTORA O DE ESCAPE | DIAFRAGMA                    | CILINDRO DE CLUTCH      |
| ACUMULADOR                    | ENCHUFE                      | MANERAL                 |
| CHICOTE TACOMETRO             | CONECTOR                     | TUERCAS                 |
| TAZAS                         | MAZA SICRONIZADOR            | TORNILLOS               |
| BALEROS                       | CABEZAL                      | ACUMULADORES            |
| TUBO DE COBRE                 | CABLE DE 7 HILOS             |                         |
| REMACHES                      | CANDELERO 2601285            |                         |
| REPUESTO CARTUCHO             | BARRIL                       |                         |
| HULE O GOMAS P/MANITAS        | TUERCA                       |                         |
| RETEN                         | PALANCON                     |                         |
| CONEXIONES                    | GOBERNADOR                   |                         |
| MATRACA                       | PORTA CORONA                 |                         |
| REPUESTO                      | CAMPANA                      |                         |
| HORQUILLA                     | FILTRO DE AIRE               |                         |
| ANILLOS                       | PEDAL P/VALVULA DE PIE       |                         |
| PISTONES                      | METALES                      |                         |
| BARRA                         | PISTONES                     |                         |
| CORONA Y PIÑON                | CAMARA DE SERVICIO           |                         |
| ARILLOS                       | CRUCETA                      |                         |
| ARO CROMADO                   | YUGO                         |                         |
| BOCA FLECHA                   | ESPIGA                       |                         |

#### 4.1.1. PRINCIPALES PROVEDORES DE LAREFACCIONARIA

A continuación se presenta los proveedores mas importantes con los que cuenta la *Refaccionaría Camionera* Lo anterior tienen como objetivo principal el saber cuanto fueron mis operaciones con cada uno, y así mismo poder desarrollar, las fórmulas de lote económico de pedido, numero de pedidos, Rebaja por volumen de compra, cantidad fija de pedido. Que nos pueda servir de base para una buena toma de decisiones.

| PRO | NOMBRE                                       | SALDO CON<br>PROVEEDOR | MONTO DE<br>COMPRAS | PAGO DE<br>FLETES | MONTO POR<br>PROVEEDOR | COSTO DE<br>MTO. |
|-----|--|------------------------|---------------------|-------------------|------------------------|------------------|
| A1  | ABC PARTES Y REFACCIONES DE OCCIDENTE S.A    | 10,738.69              | 154,253.65          | 499.10            | 154,752.75             | 0.0065           |
| A10 | ALATORRE OROZCO EDUARDO                      | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| A11 | ALVAREZ HUNO LEDO LUIS                       | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| A12 | ALVAREZ CARRILLO MIGUEL                      | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| A13 | AUTOVOTRIZ DEL CENTRO S.A. DE C.V            | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| A14 | AGROFERRETERA JIZA S.A. DE C.V               | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| A15 | ALVAREZ TORRES BENJAMIN                      | -                      | 234.00              | -                 | 234.00                 | -                |
| A16 | AUTOVOTRIZ ZETA DE JALISCO S.A. DE C.V       | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| A17 | AUTOVOTRIZ ZERTUCHE S.A. DE C.V.             | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| A18 | AUTO JORGES REFACCIONES S.A. DE C.V.         | 2,409.80               | 66,149.60           | 405.29            | 66,554.89              | 0.0123           |
| A19 | AUTOPARTES NETO S.A. DE C.V                  | 280.99                 | 2,193.54            | -                 | 2,193.54               | -                |
| A2  | ACUMULADORES MEXICANOS S.A. DE C.V           | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| A3  | AREVALO GAONA ARMANDO                        | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| A4  | ARTEFACTOS PERNOS Y SEGUROS S.A. DE C.V      | -                      | 5,126.01            | 41.56             | 5,167.57               | 0.0152           |
| A5  | AROCCHI-LOCKET S.A. DE C.V                   | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| A6  | AUTOPARTES Y MAS S.A. DE C.V                 | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| A7  | AUTOREFACCIONARIA INDEPENDENCIA S.A          | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| A8  | AUTOSUSPENSIONES NETO S.A. DE C.V            | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| A9  | ALVAREZ LOPEZ BRAULIO                        | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| B1  | BALATAS AMERICAN BRAKBLOK S.A. DE C.V.       | -                      | 80,378.61           | 11,662.95         | 92,041.56              | 0.2920           |
| B2  | BALATAS Y REFACCIONES GARCIA S.A             | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| B3  | BALATAS Y TRANSMISIONES S.A                  | 9,739.30               | 38,546.65           | -                 | 38,546.65              | -                |
| B4  | BALERCE                                      | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| B5  | BALEROS IMPORTADOS Y NACIONALES S.A. DE C.V. | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| B6  | BALEROS BALEROS Y CHUMACERAS S.A. DE C.V     | 6,222.78               | 32,299.23           | 231.00            | 32,530.23              | 0.0143           |
| B7  | BORG WALKER DE MEXICO S.A. DE C.V            | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| B8  | B & C PARTS                                  | -                      | 40,283.25           | 190.31            | 40,473.56              | 0.0094           |
| B9  | B.W. COMPONENTES MEX. DE TRANSMISION S.A     | 2,616.48               | 22,557.82           | 396.72            | 22,954.54              | 0.0352           |
| C1  | CARDEÑAS AUTOVOTRIZ S.A. DE C.V              | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| C10 | CRUZ MARTINEZ JORGE MANUEL                   | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| C11 | CORRALES ESTRADA JUAN DIEGO                  | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| C12 | CELSO BECERRIL RENE                          | -                      | 4,977.46            | 126.47            | 5,103.93               | 0.0508           |
| C13 | COMERCIALIZADORA SIN S.A. DE C.V             | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| C14 | COMERCIALIZADORA BIRLOS ATSA S.A. DE C.V     | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| C15 | COMERCIAL BAVIS S.A. DE C.V                  | -                      | 7,714.14            | -                 | 7,714.14               | -                |
| C16 | CALLEJO MORALES IVONNE                       | -                      | 769.77              | -                 | 769.77                 | -                |
| C17 | C.A. HULERA TEPEYAC S.A. DE C.V              | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| C18 | COMISIONES Y VENTAS FRANCO-MEX. S.A. DE C.V  | -                      | -                   | 47.48             | 47.48                  | -                |
| C2  | CENTURIA MOTORS S.A. DE C.V                  | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| C3  | CENTRAL DE REFACCIONES GENERALES S.A         | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| C4  | CENTRO CAMONERO JIMENEZ S.A. DE C.V          | 160.86                 | 14,873.64           | -                 | 14,873.64              | -                |
| C5  | CENTRO REFACCIONARIA DIESEL S.A. DE C.V      | 621.77                 | 11,278.33           | -                 | 11,278.33              | -                |
| C6  | C.A. V. CHOAGANA DE LUBRICANTES S.A. DE C.V  | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| C7  | COMERCIAL AUTOVOTRIZ DE URUAPAN S.A. DE C.V  | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| C8  | COMERCIAL MORENO AUTOVOTRIZ S.A. DE C.V      | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| C9  | CH. AUTOVOTRIZ S.A. DE C.V.                  | 4,670.69               | 8,826.87            | -                 | 8,826.87               | -                |
| D1  | DETEK INTERNACIONAL S.A. DE C.V              | -                      | 1,764.97            | -                 | 1,764.97               | -                |
| D10 | D. CHOSA S.A. DE C.V                         | 407.92                 | 1,617.90            | -                 | 1,617.90               | -                |
| D2  | DETROIT DIESEL ALLISON DE MEXICO S.A. DE C.V | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| D3  | DIESEL MAQUINARIA Y PARTES S.A. DE C.V       | -                      | -                   | 51.94             | 51.94                  | -                |
| D4  | DISTRIBUIDORA ARESKO S.A. DE C.V             | 5,619.52               | 64,316.46           | 542.08            | 64,859.54              | 0.0169           |
| D5  | DIA ZITAPICUARO S.A. DE C.V                  | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| D6  | DIEBER S.A. DE C.V                           | 2,084.94               | 10,292.76           | 163.00            | 10,455.76              | 0.0317           |
| D7  | DIA DEL CUPATITZIO S.A. DE C.V.              | 4,239.76               | 24,411.07           | -                 | 24,411.07              | -                |
| D8  | DIST. COMYS DEL CENTRO S.A. DE C.V           | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| D9  | DUEÑAS TAFOLLA HILDA                         | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| E1  | EMPAQUETADURAS ATLAS S.A. DE C.V.            | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| E2  | EMBARQUES Y PARTES S.A. DE C.V               | -                      | 784.94              | -                 | 784.94                 | -                |
| E3  | EXCLUSIVAS AGRICOLAS S.A                     | 3,190.91               | 18,650.42           | 1,084.43          | 19,734.85              | 0.1163           |
| E4  | ESPINOZA ABURTO FRANCISCO                    | -                      | 1,191.37            | -                 | 1,191.37               | -                |
| E5  | ESTOPAS Y FIBRAS DEL CENTRO S.A. DE C.V      | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| E6  | ELASTOMEROS DE PUEBLO JR. S.A. DE C.V.       | -                      | 949.67              | 74.91             | 1,024.58               | 0.1578           |
| F1  | FEL PRO S.A. DE C.V                          | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| F2  | FELIPE CABALLERO ARROYO Y ASOC               | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| F3  | FRENOMOTORES MONTERREY S.A. DE C.V           | 1,668.07               | 31,442.15           | 1,796.87          | 33,239.02              | 0.1143           |
| F4  | FARIAS RIOS MARIA ARACELI                    | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| F5  | FELIAR S.A. DE C.V                           | -                      | 48,280.50           | -                 | 48,280.50              | -                |
| F6  | FERNANDEZ CAMACHO ARMANDO BOSCO              | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| F7  | FARFAN MONTOYA SALVADOR                      | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| F8  | FARFAN PEDROZA ARMANDO                       | -                      | -                   | 30.30             | 30.30                  | -                |
| G1  | GARCIA DUEÑAS ARTURO                         | 1,393.99               | 17,037.74           | -                 | 17,037.74              | -                |
| G2  | GAYMA REFACCIONES S.A. DE C.V                | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |

| PRO | NOMBRE                                    | SALDO CON<br>PROVEEDOR | MONTO DE<br>COMPRAS | PAGO DE<br>FLETES | MONTO POR<br>PROVEEDOR | COSTO DE<br>MTO. |
|-----|---|------------------------|---------------------|-------------------|------------------------|------------------|
| G3  | GRAL. REFACCIONARIA DE AGUASCALIENTES S A | -                      | 60,206 52           | 445 40            | 60,651 92              | 0 0148           |
| G4  | GRUPO D.STORBI S A. DE C V                | -                      | 4,748 70            | 204 72            | 4,953 42               | 0 0862           |
| G5  | GRUPO INDUSTRIAL CAPAR S A. DE C V        | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| G6  | GARCIA F.GUEROA JAVIER                    | 734 10                 | 968 00              | -                 | 968 00                 | -                |
| G7  | GARCIA CEJA JESUS                         | -                      | -                   | 716 00            | 716 00                 | -                |
| G8  | GUZMAN LOPEZ JUAN                         | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| G9  | GONZALEZ RENTERIA ANTONIO                 | -                      | 1,064 35            | 29 50             | 1,093 85               | 0 0554           |
| H1  | HULERA AUTOTRIZ S A                       | -                      | 6,762 00            | 232 91            | 6,994 91               | 0 0689           |
| H2  | HERNANDEZ SARABIA HERAUCLIO               | 2,000 00               | 2,604 00            | -                 | 2,604 00               | -                |
| H3  | HULES Y PLASTICOS S A. DE C V             | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| H4  | HURTADO GUERRERO ROSA VICTORIA            | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| H5  | HURTADO GOVEZ GERARDO                     | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| I1  | INDUSTRIAS RONDAN S A                     | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| I2  | INTRAC INC                                | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| I3  | INYECTION S A. DE C V                     | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| I4  | ITAPSA S A. DE C V                        | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| I5  | INDUX S A. DE C V                         | -                      | 989 87              | 86 12             | 1,075 99               | 0 1740           |
| I6  | INDUSTRIAS DE ESTOPAS LUNA S A. DE C V    | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| I7  | IMPORTADORA Y COMERCIALIZADORA RAMP A S A | 10,250 09              | 18,649 27           | 20 00             | 18,669 27              | 0 0021           |
| I8  | IMP.D ESEL VELS A S A. DE C V             | -                      | 77,758 47           | 197 50            | 77,955 97              | 0 0051           |
| I9  | IREZ VAQUER EDIBERTO                      | 2,592 96               | 8,850 09            | 210 00            | 9,060 09               | 0 0475           |
| J2  | JAFCA DE URUAPAN S A. DE C V              | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| J3  | JESUS ZAVORANO SOLIS ASOC                 | 4,487 18               | 39,410 22           | -                 | 39,410 22              | -                |
| J4  | JUREZ S A. DE C V                         | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| J1  | JAR DE N CHOACAN S A. DE C V              | -                      | 6,935 88            | -                 | 6,935 88               | -                |
| L1  | LARA REJON JOSE CARLOS                    | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| L2  | LEGAR S A. DE C V                         | -                      | 2,010 66            | -                 | 2,010 66               | -                |
| L3  | LUBRICANTES TECNICA Y EQUIPO DE MICH      | 14,260 29              | 55,549 96           | -                 | 55,549 96              | -                |
| L4  | LUCAS SERVICE MEXICO S A. DE C V          | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| L5  | LOPEZ ACEVES CLARA LAURA                  | -                      | 4,725 35            | 23 50             | 4,748 85               | 0 0099           |
| L6  | LOPEZ LEON HUGO SERVANDO                  | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| L7  | LOPEZ HUERTA PONCIANO                     | -                      | 491.62              | -                 | 491.62                 | -                |
| L8  | LOVA CAMARENA AMPARO                      | 4,133 08               | 12,418 71           | 151 03            | 12,569 74              | 0 0243           |
| M1  | MARTINEZ ORPINEL ALBERTO                  | 2,944 00               | 15,944 75           | -                 | 15,944 75              | -                |
| M2  | MARCA S A. DE C V                         | -                      | 3,438 07            | 66 21             | 3,504 28               | 0 0385           |
| M13 | MANGUERAS Y CONEXIONES DE PUEBLA S A      | 3,298 07               | 23,695 65           | 381 90            | 24,077 55              | 0 0322           |
| M12 | MAQUIZA COMBUSTION S A. DE C V            | -                      | 3,880 00            | 191 44            | 3,871 44               | 0 1040           |
| M13 | MAYOREO AUTOMOTRIZ AGRICOLA S A. DE C V   | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| M14 | MAYOREO AUTOMOTRIZ AGRICOLA S A. DE C V   | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| M15 | MAYOREO CARDENAS S A. DE C V              | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| M16 | MAYOREO REFACCIONES S A. DE C V           | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| M17 | MENDEZ HIRANJO ROBERTO                    | -                      | 20,262 54           | -                 | 20,262 54              | -                |
| M18 | MADRIGAL REYES ROSALBA                    | 115,967 01             | 292,032 01          | -                 | 292,032 01             | -                |
| M19 | MAGAJIA HERNANDEZ VICTOR MANUEL           | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| M2  | MARTINEZ ALFONSO                          | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| M20 | MOTORVEXA S A                             | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| M21 | MARVEL DE GUADALAJARA S A. DE C V         | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| M22 | MALDONADO CORNEJO MA FRANCISCA            | -                      | 20 00               | -                 | 20 00                  | -                |
| M23 | MANUEL RAMIREZ ALEJANDRO                  | -                      | 747 50              | -                 | 747 50                 | -                |
| M24 | MEBESTOS S A. DE C V.                     | -                      | 8,079 75            | 54 90             | 8,134 65               | 0 0136           |
| M3  | MUNOZ PEREZ ANTONIO                       | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| M4  | MACIAS FERNANDEZ EFRAIN                   | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| M5  | MORENO ARANGO ERNESTO                     | 36 00                  | -                   | -                 | -                      | -                |
| M6  | MORENO DIAZ ERNESTO                       | 10 91                  | 2,948 67            | -                 | 2,948 67               | -                |
| M7  | MORELOS SALGADO FELIPE PEDRO              | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| M3  | MONTES ROVERO JOSE DE JESUS               | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| M9  | MORALES VARGAS JOSE                       | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| M1  | MORENO S A. DE C V                        | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| M2  | MARVAEZ CORTINEZ HUGO ENRIQUE             | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| O1  | ORTIZ TORO ALEJANDRO OCHOA ACKER ALFR     | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| O2  | OLIVOS CRUZ FRANCISCO                     | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| O3  | ORTEGA MONTES MA DE LOS ANGELES           | -                      | 7,183 40            | 200 93            | 7,384 33               | 0 0559           |
| P1  | PATINO CERVANTES LEOPOLDO                 | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| P10 | PRODUCTOS DE CONSTRUCCION LEDESMA S DE R  | -                      | 28 00               | -                 | 28 00                  | -                |
| P11 | PRODUCTOS ROSHFRANS DE MICHOACAN S A. DE  | 7,728 00               | 32,087 15           | -                 | 32,087 15              | -                |
| P12 | PENA DE GONZALEZ RIGOBERTO                | -                      | 749 33              | -                 | 749 33                 | -                |
| P13 | PATINO BRIVIESCA AMIRA                    | -                      | 1,114 07            | 48 63             | 1,162 70               | 0 0873           |
| P14 | PROVEEDORA DIESEL DE MEXICO               | 2,507 39               | 2,507 39            | -                 | 2,507 39               | -                |
| P2  | PINTURAS Y RECUBRIMIENTOS DE URUAPAN S A  | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| P3  | PROVOTORA DIESEL S A. DE C V              | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| P4  | PROVOTORA AUTOMOTRIZ S A. DE C V          | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| P5  | PROVEDORA INDUSTRIAL LAUDA S A. DE C V    | 362 707 68             | 2,384,551 67        | -                 | 2,384,551 67           | -                |
| P6  | PROVEDOR MAYORISTA AL REFACCIONARIO S A   | 17 934 17              | 66,643 02           | -                 | 66,643 02              | -                |



| PRO          | NOMBRE                                     | SALDO CON<br>PROVEEDOR | MONTO DE<br>COMPRAS | PAGO DE<br>FLETES | MONTO POR<br>PROVEEDOR | COSTO DE<br>MTO. |
|--------------|--|------------------------|---------------------|-------------------|------------------------|------------------|
| P1           | POWER PARTS INC                            | 5,370.48               | -                   | -                 | -                      | -                |
| P6           | POWER EQUIPMENT DE MEXICO S.A. DE C.V.     | -                      | -                   | 799.84            | 799.84                 | -                |
| Q1           | QUIMCATF S.A. DE C.V.                      | -                      | 66,431.89           | 120.06            | 66,551.95              | 0.0038           |
| Q2           | QUYMER DEL CENTRO S.A. DE C.V.             | 2,804.09               | 6,495.41            | -                 | 6,495.41               | -                |
| R1           | RUIZ OROZCO ANTONIO                        | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| R10          | REFACCIONES Y ACOPLAMIENTOS S.A. DE C.V.   | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| R11          | REFACCIONARIA CAMIONERA DE OCCIDENTE S.A.  | 9,237.59               | 99,292.81           | 1,856.02          | 100,948.83             | 0.0334           |
| R12          | REFACCIONARIA DIESEL ARIC Y AUTOM          | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| R13          | REFACCIONARIA M.GUEL S.A.                  | 1,812.47               | 58,106.74           | 775.44            | 58,882.18              | 0.0267           |
| R14          | REFACCIONARIA MODERNA S.A. DE C.V.         | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| R15          | REFACCIONARIA ZYAZA                        | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| R16          | REGISTRADORES Y EQUIPOS ALEMANES S.A.      | -                      | 13,794.74           | 118.19            | 13,912.93              | 0.0171           |
| R17          | ROBERTO HERNANDEZ S.A. DE C.V.             | 28,576.66              | 91,481.83           | 546.00            | 92,027.83              | 0.0119           |
| R18          | RUEDAS Y RUEDAS S.A. DE C.V.               | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| R19          | RANGEL FERNANDEZ ROGELIO                   | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| R2           | REYDON LOEZA FERNANDO                      | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| R20          | REFACCIONARIA CASA MARTINEZ S.A. DE C.V.   | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| R21          | REFACCION AUTOM Y ELABORACION INDUSTRIAL   | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| R22          | REFACCIONARIA DE IMPORTACIONES DIESEL      | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| R23          | REFACCIONES OCHOA VAZQUEZ S.A. DE C.V.     | -                      | 2,018.25            | -                 | 2,018.25               | -                |
| R24          | REPRESENTACION COMERCIALES DE QUERETARO    | 1,777.79               | 11,712.30           | 186.00            | 11,898.30              | 0.0318           |
| R25          | RODRIGUEZ PONCE DE LEON MA. GUADALUPE      | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| R3           | REYES PULIDO JESUS                         | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| R4           | RUIZ RODRIGUEZ JOSE LUIS                   | -                      | 16,130.97           | -                 | 16,130.97              | -                |
| R5           | REYES HERNANDEZ LUIS                       | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| R6           | R.A. RODRIGUEZ DE MEXICO S.A. DE C.V.      | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| R7           | RUIZ RODRIGUEZ RAFAEL                      | 6,666.90               | 24,925.20           | -                 | 24,925.20              | -                |
| R8           | RAMSA S.A. DE C.V.                         | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| R9           | RAVREZ AUTOMOTRIZ DE URUAPAN S.A. DE C.V.  | -                      | 125.00              | -                 | 125.00                 | -                |
| S1           | SUAREZ ZEPEDA CARLOS                       | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| S10          | SALDO JAL HAVARRETE RENBERTE               | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| S11          | SUSPENSIONES AGM DE GUADALAJARA S.A.       | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| S12          | SALVAGUARDIA OROZCO RAFAEL                 | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| S2           | SUAREZ ZEPEDA FRANCISCO                    | 10,178.10              | 60,971.31           | 74.96             | 61,042.77              | 0.0025           |
| S3           | SILVA CASTANEDA MA. LUISA                  | -                      | 1,754.01            | -                 | 1,754.01               | -                |
| S4           | SALSA S.A. DE C.V.                         | 18,127.85              | 214,312.24          | 1,024.16          | 215,336.39             | 0.0096           |
| S5           | SEATTLE DIESEL S.A.                        | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| S6           | SERVICIOPARTES DE JALISCO S.A. DE C.V.     | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| S7           | CURTIDORA AUTOMOTRIZ MEXICANA S.A.         | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| S8           | SUPER DIESEL S.A.                          | 5,109.98               | 55,846.08           | 1,181.45          | 57,027.53              | 0.0423           |
| S9           | SOL'S CARMONA JUAN MAURICIO                | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| T1           | TALAVERA VALLE MA. DE JESUS                | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| T10          | TEVICTOR S.A. DE C.V.                      | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| T11          | TRACTO PARTES Y CONEXIONES EL LIB S.A.     | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| T12          | TEPEYAC AUTOPARTES S.A. DE C.V.            | 2,090.97               | 9,766.35            | 162.78            | 9,929.13               | 0.0333           |
| T2           | TAMBORES ESPECIALES GABALDON S.A. DE C.V.  | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| T3           | TAMBORES Y REFACCIONES S.A. DE C.V.        | 2,485.50               | 8,463.76            | 425.10            | 8,886.86               | 0.1005           |
| T4           | TORNILLOS Y ESPERRAGOS INDUSTRIALES S.A.   | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| T5           | TUBOS MEXICANOS FLEXIBLES S.A. DE C.V.     | -                      | 5,225.72            | -                 | 5,225.72               | -                |
| T6           | TRACTO DIESEL DE URUAPAN S.A. DE C.V.      | 8,603.00               | 44,637.50           | -                 | 44,637.50              | -                |
| T7           | TRACTO REFACCIONES AMERICAN S.A. DE C.V.   | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| T8           | TRACTO REFACCIONES DEL CENTRO S.A. DE C.V. | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| T9           | TORQUELADOS Y FLEXIBLES S.A. DE C.V.       | -                      | 2,350.60            | 51.05             | 2,401.65               | 0.0434           |
| U1           | URIBE ROJAS M. GUEL                        | 0.10                   | 1,782.73            | 56.27             | 1,839.00               | 0.0631           |
| V1           | VEGA MENDOZA CARLOS                        | 13,556.78              | 92,853.35           | -                 | 92,853.35              | -                |
| V2           | VEGA CORTEZ DANIEL                         | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| V3           | VARGAS MORFIN FRANCISCO                    | -                      | 889.64              | -                 | 889.64                 | -                |
| V4           | VARGAS FIGUEROA RAFAEL                     | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| V5           | VARGAS Y CIA. DE MEXICO S.A. DE C.V.       | -                      | -                   | -                 | -                      | -                |
| V6           | VEGA Y VEGA VICENTE                        | 387.10                 | 2,699.63            | -                 | 2,699.63               | -                |
| <b>TOTAL</b> |  | <b>713,921.00</b>      | <b>4,773,117.52</b> | <b>8,121.32</b>   | <b>4,800,899.93</b>    | <b>0.0034</b>    |

#### **4.1.2. SUELDOS DE EMPLEADOS QUE INTERVIENEN EN INVENTARIOS.**

A continuación Presentamos las Nominas del personal que interviene de forma directa en los Inventarios por lo cual se hace necesario tomar este gasto para conocer los gastos en que incurre la empresa para llevar a cabo sus funciones normales.

Esto se hace con el Objeto de Conocer los Gastos en Sueldos para Inventarios

1.- MADRIGAL REYES SONIA EDITH  
R F C MARS-710911  
REG IMSS 53806317326

| MES                  | SUELDO                  | CREDITO AL SALARIO   | ISPT                   | SUELDO NETO             |
|----------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| ENERO                | 1,300.00                | 65.76                | -                      | 1,365.76                |
| FEBRERO              | 2,244.00                | 47.37                | 111.76                 | 2,179.61                |
| MARZO                | 1,300.00                | 65.76                | -                      | 1,365.76                |
| ABRIL                | 1,300.00                | 65.76                | -                      | 1,365.76                |
| MAYO                 | 1,872.00                | 48.17                | 45.50                  | 1,874.67                |
| JUNIO                | 1,821.00                | 38.58                | -                      | 1,859.58                |
| JULIO                | 2,939.00                | -                    | 207.48                 | 2,731.52                |
| AGOSTO               | 3,160.00                | -                    | 148.17                 | 2,911.83                |
| SEPTIEMBRE           | 2,500.00                | -                    | 119.72                 | 2,380.28                |
| OCTUBRE              | 2,500.00                | -                    | 119.72                 | 2,380.28                |
| NOVIEMBRE            | 2,500.00                | -                    | 119.72                 | 2,380.28                |
| DICIEMBRE            | 2,500.00                | -                    | 119.72                 | 2,380.28                |
|                      | <u>25,936.00</u>        | <u>331.40</u>        | <u>991.79</u>          | <u>25,175.61</u>        |
| AGUINALDO            | 1,250.00                | -                    | 70.88                  | 1,179.12                |
| PTU                  | 3,648.79                | -                    | 562.80                 | 3,085.99                |
| PRIMA VACAC.         | -                       | -                    | -                      | -                       |
| HORAS EXTRAS         | 43.00                   | -                    | -                      | 43.00                   |
| <b>TOTAL PERCEP.</b> | <b><u>30,877.79</u></b> | <b><u>331.40</u></b> | <b><u>1,625.47</u></b> | <b><u>29,483.72</u></b> |

2 - ROJAS AGUIÑIGA FELIPE  
R.F.C ROAF-690530  
REG IMSS 5389691680

| MES                  | SUELDO                  | CREDITO AL SALARIO   | ISPT                   | SUELDO NETO             |
|----------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| ENERO                | 1,200.00                | 72.84                | -                      | 1,056.67                |
| FEBRERO              | 1,200.00                | 72.84                | -                      | 1,056.87                |
| MARZO                | 1,200.00                | 72.84                | -                      | 1,056.87                |
| ABRIL                | 1,200.00                | 72.84                | -                      | 1,272.84                |
| MAYO                 | 1,200.00                | 93.23                | -                      | 1,293.23                |
| JUNIO                | 1,200.00                | 80.00                | -                      | 1,280.00                |
| JULIO                | 1,200.00                | 80.00                | -                      | 1,280.00                |
| AGOSTO               | 1,200.00                | 80.00                | -                      | 1,280.00                |
| SEPTIEMBRE           | 1,200.00                | 80.00                | -                      | 1,280.00                |
| OCTUBRE              | 1,200.00                | 80.00                | -                      | 1,280.00                |
| NOVIEMBRE            | 1,200.00                | 80.00                | -                      | 1,280.00                |
| DICIEMBRE            | 1,200.00                | 80.00                | -                      | 1,280.00                |
|                      | <u>14,400.00</u>        | <u>944.59</u>        | -                      | <u>14,696.48</u>        |
| AGUINALDO            | 600.00                  | -                    | -                      | 600.00                  |
| PTU                  | 7,494.86                | -                    | 1,357.02               | 6,137.84                |
| PRIMA VACAC.         | -                       | -                    | -                      | -                       |
| HORAS EXTRAS         | 40.00                   | -                    | -                      | 40.00                   |
| <b>TOTAL PERCEP.</b> | <u><u>22,534.86</u></u> | <u><u>944.59</u></u> | <u><u>1,357.02</u></u> | <u><u>21,474.32</u></u> |

3 - VIRRUETA PEREZ MARIA GUADALUPE  
 R F C VIPG-770920  
 REG IMSS 53967763839

| MES           | SUELDO   | CREDITO AL SALARIO | ISPT | SUELDO NETO |
|---------------|----------|--------------------|------|-------------|
| ENERO         | -        | -                  | -    | -           |
| FEBRERO       | -        | -                  | -    | -           |
| MARZO         | -        | -                  | -    | -           |
| ABRIL         | -        | -                  | -    | -           |
| MAYO          | -        | -                  | -    | -           |
| JUNIO         | -        | -                  | -    | -           |
| JULIO         | 350.00   | 58.45              | -    | 408.45      |
| AGOSTO        | 700.00   | 116.90             | -    | 816.90      |
| SEPTIEMBRE    | 700.00   | 116.90             | -    | 816.90      |
| OCTUBRE       | 700.00   | 116.90             | -    | 816.90      |
| NOVIEMBRE     | 920.00   | 100.70             | -    | 1,020.70    |
| DICIEMBRE     | 920.00   | 100.70             | -    | 1,020.70    |
|               | 4,290.00 | 610.55             | -    | 4,900.55    |
| AGUINALDO     | 213.00   | -                  | -    | 213.00      |
| PTU           | -        | -                  | -    | -           |
| PRIMA VACAC.  | -        | -                  | -    | -           |
| HORAS EXTRAS  | -        | -                  | -    | -           |
| TOTAL PERCEP. | 4,503.00 | 610.55             | -    | 5,113.55    |

#### **4.1.3. BALANCE GENERAL Y ESTADO DE RESULTADOS**

A Continuación presentamos el Balance general y Estado de Resultados con el objeto de conocer la situación financiera de la Empresa y Así Analizarla para mostrar sus deficiencias y Avances en los diferentes rubros de los estados financieros.

Lo anterior es con el Objeto de obtener Información suficiente que nos pueda Ayudar a la Toma de decisiones,

**JULIA REYES JASSO**  
**ESTADO DE POSICION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 1996**

| ACTIVO                        |                          | PASIVO                        |                          |
|-------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| <b>CIRCULANTE</b>             |                          | <b>CIRCULANTE</b>             |                          |
| FONDO FIJO DE CAJA            | 1000.00                  | PROVEEDORES                   | 362707.68                |
| BANCOS                        | 75298.00                 | ACREDORES DIVERSOS            | 7693.99                  |
| CLIENTES                      | 627626.55                | IMPUESTOS POR PAGAR           | 30183.92                 |
| DEUDORES DIVERSOS             | 32386.90                 | CUENTAS POR PAGAR             | 0.35                     |
| INVENTARIOS                   | 1177282.40               | DOCUMENTOS POR PAGAR          | 142244.30                |
| IVA ACREDITABLE               | <u>381839.20</u>         | IVA POR PAGAR                 | <u>387824.65</u>         |
| <b>SUMA ACTIVO CIRCULANTE</b> | <b>2295433.05</b>        | <b>SUMA PASIVO CIRCULANTE</b> | <b><u>930654.89</u></b>  |
| <b>FIJO</b>                   |                          | <b>TOTAL PASIVO</b>           | <b><u>930654.89</u></b>  |
| ESTANTERIA Y ARANCELES        | 7137.94                  | <b>CAPITAL</b>                |                          |
| MOBILIARIO Y EQUIPO           | 14277.86                 | CAPITAL SOCIAL                | 139387.49                |
| EQUIPO DE TRANSPORTE          | 270906.37                | UTIL. EJERC. ANTERIOR         | 1037376.90               |
| EQUIPO DE COMPUTO             | 1090.91                  | RESULTADO DEL EJERC.          | 479841.88                |
| DEPOSITOS EN GARANTIA         | <u>60.00</u>             | UTILIDAD O PERDIDA            | <u>106593.17</u>         |
| <b>SUMA ACTIVO FIJO</b>       | <b>293473.08</b>         | <b>TOTAL CAPITAL</b>          | <b><u>1763199.44</u></b> |
| <b>DIFERIDO</b>               |                          | <b>PASIVO MAS CAPITAL</b>     | <b><u>2693854.33</u></b> |
| IMPUESTOS ANTICIPADOS         | 84278.00                 |                               |                          |
| PAGOS ANTICIPADOS             | <u>20670.00</u>          |                               |                          |
| <b>SUMA ACTIVO DIFERIDO</b>   | <b><u>104948.00</u></b>  |                               |                          |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>           | <b><u>2693854.13</u></b> |                               |                          |

JULIA REYES JASSO

ESTADO DE RESULTADOS DEL 1/DIC/96 AL 31/DIC/96

|                                  |                   |                          |
|----------------------------------|-------------------|--------------------------|
| VENTAS                           |                   | 2,795,820.08             |
| COSTO DE VENTAS                  |                   | <u>2,080,703.38</u>      |
| UTILIDAD BRUTA                   |                   | 715,116.70               |
| GASTOS DE OPERACIÓN              | 327,184.75        |                          |
| GASTOS DE VENTA                  | <u>277,270.57</u> |                          |
| GASTOS DE ADMINISTRACION         |                   | <u>604,455.32</u>        |
| UTILIDAD DE OPERACIÓN            |                   | 110,661.38               |
| COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO |                   | <u>4,068.21</u>          |
| UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS      |                   | <u><u>106,593.17</u></u> |



## **4.2 ANÁLISIS FINANCIERO DE LOS INVENTARIOS**

Con Base a Los Estados financieros presentados con Anterioridad realizamos un Análisis financieros de los rubros más Importantes de los estados financieros

Se realizo con el objeto de obtener Información suficiente y competente para la toma de decisiones del Empresaria y así pueda conocer de una forma más clara la situación financiera de la Empresa.

**4.2. ANALISIS FINANCIERO DE LOS INVENTARIOS  
RAZONES FINANCIERAS**

**RAZONES DE LIQUIDEZ**

|                                |                       |        |
|--------------------------------|-----------------------|--------|
| <b>1.- Razón de Circulante</b> | <u>2,295,433.30</u> = | 2 4665 |
|                                | 930,654.89            |        |

Por cada peso de deuda a corto plazo se tienen para pagar 2,46 pesos.

|                                   |                       |        |
|-----------------------------------|-----------------------|--------|
| <b>2.- Razón Prueba del Acido</b> | <u>1,118,150.90</u> = | 1 2015 |
|                                   | 930,654.89            |        |

Por cada peso de deuda podemos pagar 1,20 pesos de forma inmediata.

|                                      |                       |        |
|--------------------------------------|-----------------------|--------|
| <b>3.- Rotación Margen Seguridad</b> | <u>1,364,778.40</u> = | 1.4665 |
|                                      | 930,654.89            |        |

Por cada peso de deuda se pueden invertir 1,46 pesos en la operación del negocio

|                                       |                    |        |
|---------------------------------------|--------------------|--------|
| <b>4.- Rotación de Disponibilidad</b> | <u>76,298.20</u> = | 0.0820 |
|                                       | 930,654.89         |        |

Por cada peso de deuda tenemos disponible ,08 pesos.

**RAZONES DE ACTIVIDAD**

|                                    |                       |        |
|------------------------------------|-----------------------|--------|
| <b>5.- Rotación de Inventarios</b> | <u>2,120,603.30</u> = | 1.8013 |
|                                    | 1,177,282.40          |        |

La empresa repone 1,80 veces su inventario de mercancías en un año.

|   |                 |          |
|---|-----------------|----------|
| <b>6.- Días de Existencias de invent.</b> | <u>360.00</u> = | 199.8590 |
|   | 1.80            |          |

La empresa tiene mercancía para vender en 199,85 días.

|  |                     |        |
|--|---------------------|--------|
| <b>7.- Rotación de Cuentas por pagar</b> | <u>362,707.68</u> = | 1 3718 |
|  | 264,406.21          |        |

La empresa paga a sus proveedores 1,37 veces.

|                                |                 |          |
|--------------------------------|-----------------|----------|
| <b>8.- Plazo medio de pago</b> | <u>360.00</u> = | 262.4324 |
|                                | 1.37            |          |

En promedio de días que la empresa tarda en pagar a sus proveedores es de 262.43 días

**9.- Ciclo de operaciones**

|  |                        |   |  |               |  |
|--|------------------------|---|--|---------------|--|
|  | 19,985,901.00          |   |  |               |  |
| La empresa tarda en llevar a cabo sus operaciones 462,29 días. | + <u>26,243,237.00</u> | = |  | 46,229,138.00 |  |

**10.- Margen de Utilidad**

|  |                     |   |  |        |  |
|--|---------------------|---|--|--------|--|
|  | 59,692.18           |   |  |        |  |
|  | <u>2,795,820.10</u> | = |  | 0.0214 |  |

La empresa obtiene el 2,13 por ciento de utilidades sobre sus ventas.

**11.- Rendimiento sobre inversión**

|  |                   |   |  |        |  |
|--|-------------------|---|--|--------|--|
|  | 59,692.18         |   |  |        |  |
|  | <u>897,996.88</u> | = |  | 0.0665 |  |

Por cada peso invertido se genera 0,06 pesos de utilidad

**12.- Cobertura de la Deuda**

|  |                   |   |  |        |  |
|--|-------------------|---|--|--------|--|
|  | 2,693,854.30      |   |  |        |  |
|  | <u>930,654.89</u> | = |  | 2.8946 |  |

Por cada peso de deuda se tienen 2,89 pesos para cubrirla.

**13.- Protección de Pasivos**

|  |                   |   |  |        |  |
|--|-------------------|---|--|--------|--|
|  | 1,656,606.30      |   |  |        |  |
|  | <u>930,654.89</u> | = |  | 1.7800 |  |

La empresa cuenta con un capital de 1,78 pesos para responder cada peso de deuda.

**14 - Razón de Endeudamiento**

|  |                     |   |  |        |  |
|--|---------------------|---|--|--------|--|
|  | 930,654.89          |   |  |        |  |
|  | <u>2,693,854.30</u> | = |  | 0.3455 |  |

Por cada peso que se tiene se debe .34 pesos.

### **4.3 ANÁLISIS DE CONTROL INTERNO DE INVENTARIOS**

Se realizaron una serie de cuestionarios de Control Interno para Valuar su Sistema de Control interno y Así Determinar o darnos cuenta el nivel de confiabilidad que podemos depositar en el control Interno y así mismo dependiendo de la información Obtenida sugerir algunas propuestas que se consideren necesarias.

## CUESTIONARIO DE CONTROL INTERNO

ENTIDAD AUDITADA REFACCIONARIA CAMIONERA

### AREA. INVENTARIOS.

| CONCEPTO   | SI | NO | N/A | OBSERVACIONES  |
|--|----|----|-----|--|
| 1 ¿Se revisa mensualmente que la suma de los registros auxiliares de inventarios de mercancías, mercancías en consignación, mercancías en depósito, inventario de materias primas, producción en proceso, mercancías y materias primas en tránsito y anticipos a proveedores sea igual a su correspondiente cuenta de mayor? | X  |    |     | Si porque debe chequear la balanza lo que se le paga o debe al proveedor |
| 2 ¿Existe la política de afianzar a todos los empleados que manejan inventarios o intervienen en esta función?   | X  | X  |     |  |
| 3 ¿Se tienen contratados seguros que salvaguarden los inventarios?   | X  |    |     | Contra robo, incendio, etc.  |
| 4 ¿Es adecuada la cobertura de seguros? ¿Cada cuándo se revisa o actualiza esta cobertura?   |    |    | X   | Se hace la póliza anual  |
| 5 ¿Son adecuadas las medidas de seguridad contra robo, incendio, etc?  |    | X  |     |  |
| 6 ¿Se manejan sistemas con base en inventarios perpetuos por ser estos los que mayores ventajas ofrecen en materia de control?   |    | X  |     |  |
| 7 ¿Están los inventarios bajo la custodia de responsables perfectamente delegados?   | X  |    |     | Es el sistema perpetuos ya que existe un programa de inventarios         |
| 8. Para mejor control de las partidas que integran los inventarios; sus registros contables ¿Contienen información tanto de cantidades como de valores?  |    |    | X   | En mercancías se sabe cuanto, hay, cuanto se compro y su inversión.      |
| 9. ¿Se explica claramente en los estados financieros cualquier gravamen que pese sobre los inventarios?  |    |    |     |  |

## CUESTIONARIO DE CONTROL INTERNO

ENTIDAD AUDITADA: REFACCIONARIA CAMIONERA

### AREA INVENTARIOS

| CONCEPTO   | SI | NO | N/A | OBSERVACIONES   |
|--|----|----|-----|---|
| 10 ¿Están adecuadamente protegidos los inventarios contra deterioros físicos y condiciones climatológicas?   |    |    | X   | Casi no afecta el clima lo que afecta es que se descotinuuen las piezas.    |
| 11 ¿Existe control sobre partidas obsoletas, o que por otra causa han sido dadas de baja en libros y que físicamente se encuentren en almacén?   | X  |    |     | Por que al realizar Inv. físico se dan de baja                              |
| 12 ¿Informan periódicamente los almacenistas sobre partidas con poco movimiento, o bien cuya existencia sea excesiva?  |    |    | X   |   |
| 13 ¿Se aprueba por la alta administración o por alguna persona debidamente facultada la disposición de material obsoleto, sin uso o deteriorado?   | X  |    |     | Si para ver si se puede rescatar algo de inv , si alguna empresa lo compra. |
| 14 ¿Se toman en cuenta los requerimientos fiscales para hacer deducibles de los ingresos de la entidad, según la Ley y Reglamento del Impuesto Sobre la Renta, los inventarios dados de baja por obsolescencia o mal estado? | X  |    |     |   |
| 15 ¿Se ejercen prioridades de control en función al valor de los inventarios, ejemplo: a mayor valor, mayor control?   |    | X  |     |   |
| 16 ¿Está restringido el acceso a los almacenes?  |    | X  |     | Se maneja el mismo control.   |
| 17 Con respecto a las bases de valuación de inventarios, al igual que para la determinación del costo de ventas ¿Son éstas consistentes en relación con períodos o ejercicios anteriores?                                    | X  |    |     | Todos pueden entrar.  |

## CUESTIONARIO DE CONTROL INTERNO

ENTIDAD AUDITADA: REFACCIONARIA CAMIONERA

### AREA. INVENTARIOS

| CONCEPTO   | SI | NO | N/A | OBSERVACIONES                    |
|--|----|----|-----|----------------------------------|
| 18 Con respecto a la toma y valuación de inventarios físicos   |    |    |     |                                  |
| a) ¿Se practica inventario físico por lo menos una vez al año, o bien sobre base rotatoria periódica?          | x  |    |     | Una vez al año                   |
| b) ¿Es adecuada la planeación para la toma de los inventarios físicos?   | x  |    |     | No se planea, se abre al público |
| c) Las diferencias que se determinan ¿Se ajustan en libros, previa aclaración de las mismas?                   | x  |    |     |                                  |
| d) Para efectos de inventario físico ¿Se separan físicamente los diferentes tipos de inventarios?              | x  |    |     | Para facilitar la toma física    |
| e) ¿Se identifican aquellas partidas que deben ser dadas de baja por obsolescencia o mal estado?               | x  |    |     | Se separan                       |
| f) ¿Se cuida que los precios base para la valuación se apliquen y transcriban correctamente?                   | x  |    |     |                                  |
| g) ¿Se verifican, cuando menos dos veces, los cálculos aritméticos?  | x  |    |     |                                  |
| h) ¿Se presta especial atención a los cortes de movimientos?   | x  |    |     |                                  |
| i) ¿Se toman en cuenta inventarios en poder de terceros, como son depósito, consignación, arrendamiento, etc.? | x  |    |     |                                  |
| 19 Con respecto a la recepción de inventarios  |    |    |     |                                  |

## CUESTIONARIO DE CONTROL INTERNO

ENTIDAD AUDITADA: REFACCIONARIA CAMIONERA

### AREA INVENTARIOS

| CONCEPTO  | SI | NO | N/A | OBSERVACIONES   |
|---|----|----|-----|---|
| a) ¿Notifica el departamento de compras al del almacén (recepción) que se ha dado efecto a una orden de compra?               | X  |    |     |   |
| b) ¿Es adecuado el procedimiento de recepción de inventarios que entregan los transportistas?                                 | X  |    |     | El transportista trae la mercancía y se checa por el personal de la refaccionaría |
| c) ¿Se efectúan conteos de las cantidades recibidas?  | X  |    |     |   |
| d) ¿Se inspeccionan, tanto como sea necesario, los inventarios recibidos?   | X  |    |     |   |
| e) ¿Existe resguardo formal a cargo del almacenista por los inventarios bajo su custodia?                                     |    | X  |     |   |
| f) ¿Es adecuado el proceso de reporte por parte del almacenista sobre los inventarios que recibe?                             | X  |    |     | Se dice si fue de más, de menos o correcto.                                       |
| 20 Con respecto al almacenamiento de los inventarios  |    |    |     |   |
| a) ¿Se determina el tipo de inventarios y cantidades de ellos para deducir cómo se van a acomodar y mover dentro del almacén? |    | X  |     |   |
| b) Con respecto al acomoda y salvaguarda de los inventarios :   |    |    |     |   |
| - ¿Se almacenan las partidas voluminosas en las áreas más remotas?  | X  |    |     |   |
| - ¿Es adecuado el aplamamiento?   | X  |    |     |   |
| - ¿Es efectivo el uso de anaqueles, estantes y depósitos?   | X  |    |     |   |



## CUESTIONARIO DE CONTROL INTERNO

ENTIDAD AUDITADA REFACCIONARIA CAMIONERA

### AREA INVENTARIOS

| CONCEPTO  | SI | NO | N/A | OBSERVACIONES  |
|---|----|----|-----|--|
| -¿Se prevén necesidades de tránsito dentro del almacén?   | x  |    |     |  |
| -¿Es adecuado al uso de transporte interno?   | x  |    |     |  |
| -¿Es clara la identificación de localizaciones?   | x  |    |     |  |
| 21.- ¿Se procura administrar los inventarios sobre bases óptimas? En caso afirmativo, señalar las medidas adoptadas para el efecto.   |    |    |     |  |
| 22.- ¿Están prenumerados o prefoliados todos los documentos o formatos que intervienen en la función de inventarios?  | x  |    |     |  |
| 23.- ¿Se vigila que aquellas personas que tiene bajo su cargo el control físico de los inventarios no intervengan en las siguientes labores Manejen documentos base y registros iniciales de inventarios, autoricen notas de crédito y manejen la documentación soporte, aprueben rebajas y devoluciones sobre ventas y manejen los registros iniciales de estas, manejen y aprueben los registros iniciales de compras y de egresos, preparen y manejen documentación base para soportar egresos y para el pago de salanos, preparen cheques de nómina, ensobreten el efectivo o paguen sueldos y salanos, y que intervengan en registros de diario y mayor? |    |    |     | Interviene en mercancías de entradas y salidas, autorizan devoluciones, rebajas y desc El dueño autoriza el crédito el personal solamente a personas que saben que tienen crédito. |
| CON RESPECTO AL INVENTARIO DE MERCANCIAS  |    |    |     |  |
| 24.- ¿Se controlan contablemente los inventarios, entre otros aspectos, en función a la tasa del I V A. a que están afectos?  | x  |    |     | Por que se tienen que cobrar y acreditar.  |

## CUESTIONARIO DE CONTROL INTERNO

ENTIDAD AUDITADA: REFACCIONARIA CAMIONERA

### AREA INVENTARIOS

| CONCEPTO   | SI | NO | N/A | OBSERVACIONES   |
|--|----|----|-----|---|
| 25- En caso de manejarse estos inventarios a través de sistemas con base en inventarios perpetuos<br>¿Existen procedimientos alternos de control, como por ejemplo comparación periódica de margenes de utilidad? En caso afirmativo, señalar cuáles son esos procedimientos |    | x  |     | No lo hay.  |
| 26- Las salidas de mercancías del almacén ¿Están debidamente amparadas por requisiciones autorizadas o por notas de embarque?  |    |    |     | Con la factura se ampara.   |
| 27- Son adecuados los controles sobre aquellos inventarios que se encuentran con terceras personas como son depósitos, consignación, comodato, garantía, etc? Al respecto ¿Se efectúan revisiones periódicas y sobre base sorpresiva?  | x  |    |     | Se lleva una carpeta de la mercancía que tienen terceros y ellos firman |
| CON RESPECTO A LAS MERCANCIAS EN CONSIGNACION O EN DEPOSITO  |    |    |     |   |
| 28- ¿Esta soportada la relación entidad - consignatorio o entidad - depositario a través de un contrato específico?  |    | x  |     | Existen las hojas firmadas de recibido.                                 |
| 29- ¿Están amparadas las entregas de mercancías en consignación o depósito con nota de salida de almacén y remisión al consignatario o depositario?  | x  |    |     | Con la factura  |
| 30- ¿Se acusa recibo, invariablemente, de la mercancía recibida por el consignatario o depositario?  | x  |    |     |   |
| 31- ¿Son adecuados los seguros contratados por el consignatorio o depositario para proteger la mercancía de la entidad?  |    |    | x   |   |

## CUESTIONARIO DE CONTROL INTERNO

ENTIDAD AUDITADA: REFACCIONARIA CAMIONERA

### AREA INVENTARIOS

| CONCEPTO   | SI | NO | N/A | OBSERVACIONES |
|--|----|----|-----|---------------|
| 32 - ¿Se efectúan visitas, y sobre base sorpresiva, a los consignatarios o depositarios para asegurar que las ventas las reportan con oportunidad?       |    |    | x   |               |
| 33 - ¿Se encuentran las mercancías en poder de consignatarios o depositarios en buenas condiciones y protegidas contra cualquier riesgo de deterioro?    | x  |    |     |               |
| CON RESPECTO AL INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS  |    |    | x   |               |
| 34 - ¿Están amparadas las salidas de materias primas o materiales del almacén por requisitos formales o por notas de entrada a los procesos productivos? |    |    |     |               |
| CON RESPECTO A LA PRODUCCION EN PROCESO  |    |    | x   |               |
| 35 - ¿Es eficiente el sistema de contabilidad de costos en uso?  |    |    |     |               |
| 36 - ¿Está el sistema integrado a la contabilidad general de la entidad?   |    |    |     |               |
| 37 - ¿Se comparan los costos reales con los estimados o estándares?  |    |    |     |               |
| 38 - ¿Dentro de lo posible: ¿Se comparan los estándares de producción de la entidad con los de sus competidores o la industria en general?               |    |    |     |               |
| 39 - ¿Se revisan periódicamente los estándares de producción y de costos de fabricación?   |    |    |     |               |
| 40 - ¿Se supervisa el establecimiento de estándares a un adecuado nivel de autoridad?  |    |    |     |               |

## CUESTIONARIO DE CONTROL INTERNO

ENTIDAD AUDITADA: REFACCIONARIA CAMIONERA

### AREA. INVENTARIOS

| CONCEPTO  | SI | NO | N/A | OBSERVACIONES |
|---|----|----|-----|---------------|
| 41 - ¿Se aplica la técnica del punto de equilibrio por cada producto o línea de productos que fabriquen la entidad?   |    |    |     |               |
| 42 - ¿Se revisan mensualmente y se discuten y analizan las variaciones entre los costos reales y los estimados o estándares ?   |    |    |     |               |
| 43 - ¿En relación con la mano de obra directa ¿Se distribuye adecuadamente en función a órdenes de producción o centros de costos, lo que más convenga?   |    |    |     |               |
| 44 - ¿Son adecuadas las bases de prorrateo para la aplicación de costos indirectos?   |    |    |     |               |
| CON RESPECTO A LAS<br>MERCANCIAS Y MATERIAS<br>PRIMAS EN TRANSITO   |    |    | x   |               |
| 45 - ¿Se vigila que se cargue a esta cuenta toda erogación que se destine para compra de mercancías y materias primas, tanto en el País como en el extranjero, y se tenga conocimiento que esté pendiente de surtirse o no ha sido embarcada? |    |    |     |               |
| 46 - ¿Se cuida que los costos y gastos incurridos en embarques se identifiquen plenamente con el embarque al que corresponden?  |    |    |     |               |
| 47 - En el caso de compras a través de cartas de crédito ¿Se vigila el cumplimiento de todas las condiciones de la operación?   |    |    |     |               |
| 48 - Una vez que el embarque ha llegado a las bodegas de la entidad : ¿Se procede de inmediato a la transferencia contable ha lugar?  |    |    |     |               |

## CUESTIONARIO DE CONTROL INTERNO

ENTIDAD AUDITADA REFACCIONARIA CAMIONERA

### AREA INVENTARIOS

| CONCEPTO  | SI | NO | N/A | OBSERVACIONES  |
|---|----|----|-----|--|
| <b>CON RESPECTO A LOS ANTICIPOS A PROVEEDORES</b>   |    |    |     |  |
| 49 - ¿Están soportadas, con recibos debidamente requisitados, las entregas de efectivo a proveedores?   | X  |    |     | Se hacen pagos con cheque                                  |
| 50 - ¿Se anexan los recibos a la correspondiente póliza de egresos?   | X  |    |     |  |
| 51 - Son autorizados estos anticipos por funcionario responsable?   | X  |    |     | Por el dueño.  |
| 52 - ¿Se evalúa casuísticamente la posibilidad de afianzar las entregas a proveedores?  |    | X  |     |  |
| 53 - ¿Es adecuado el procedimiento para que permita detectar la amortización de anticipos a proveedores en las liquidaciones que se formulan a éstos?                   | X  |    |     | Se lleva un control interno por proveedor.                 |
| 54 - ¿Son adecuadas las políticas referentes al otorgamiento de anticipos a proveedores?  |    | X  |     | Casi no se dan anticipos solo en mercancías de importación |
| 55 - ¿Se vigila que las condiciones de los proveedores, que requieren de anticipo, son aplicables a todos sus clientes?   |    | X  |     |  |
| 56 - ¿Se revisa mensualmente que no haya anticipos por los que ya deberían haberse recibido los bienes o servicios?   |    |    | X   | Que llegue al mandarse el anticipo.                        |
| <b>CON RESPECTO A LA ESTIMACION PARA OBSOLESCENCIA DE INVENTARIOS</b>   |    |    |     |  |
| 57 - ¿Con el propósito de hacer deducibles éstos inventarios para efectos del impuesto sobre la renta ¿Se recaban los requisitos establecidos en la propia legislación? |    |    |     | Ya no existe se deducen las compras.                       |

## CUESTIONARIO DE CONTROL INTERNO

ENTIDAD AUDITADA REFACCIONARIA CAMIONERA

### AREA CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR

| CONCEPTO   | SI | NO | N/A | OBSERVACIONES |
|--|----|----|-----|---------------|
| 1 ¿Se revisa mensualmente que la suma de los registros auxiliares de proveedores, proveedores moneda extranjera (adjunto con su cuenta complementana), cuentas por pagar, documentos por pagar a corto plazo y acreedores diversos sea igual a su correspondiente cuenta de mayor? | x  |    |     |               |
| 2 ¿Se tiene afianzado a todo el personal que interviene en la función de compras y que maneja pasivos documentados?  |    | x  |     |               |
| CON RESPECTO A LOS PROVEEDORES/CUENTAS POR PAGAR   |    |    |     |               |
| 3 ¿Ha evaluado la entidad la conveniencia de manejar sus pasivos con proveedores a través de un sistema de cuentas por pagar?  |    | x  |     |               |
| 4 ¿Se vigila que si la empresa maneja un sistema de cuentas por pagar excluya un manejo contable a través de proveedores o viceversa?  | x  |    |     |               |
| 5 ¿Se concilia mensualmente la cuenta de proveedores o las cuentas por pagar con los estados de cuentas recibidos de proveedores?  | x  |    |     |               |
| 6 ¿Se concilian periódicamente los registros auxiliares de proveedores o las cuentas por pagar con la documentación (facturas de proveedores) que las soportan?  | x  |    |     |               |
| 7 ¿Se vigila que, cuando es el caso, se descuentan en los pagos a proveedores o cuentas por pagar los anticipos que les han sido entregados?   | x  |    |     |               |

## CUESTIONARIO DE CONTROL INTERNO

ENTIDAD AUDITADA. REFACCIONARJA CAMIONERA

### AREA CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR

| CONCEPTO   | SI | NO | N/A | OBSERVACIONES   |
|--|----|----|-----|---|
| 8 ¿Se vigila que el uso de cualquiera de estas dos cuentas refleje unicamente adeudos a cargo de la entidad proveniente del giro de sus actividades?   | x  |    |     |   |
| 9 ¿Es adecuado el proceso de control de pago a proveedores a cuentas por pagar a efectos de evitar tantos pagos antes de su vencimiento, como pagos posteriores a éste, que podrían generar cargas financieras o el no gozar de descuentos o bonificaciones por pagos oportunos? | x  |    |     | Si no hay dinero no se pueden aprovechar.               |
| 10 ¿Es adecuada la programación de pagos a proveedores o cuentas por pagar a efecto de lograr una óptima utilización de los recursos de la entidad y buena imagen entre sus proveedores?   | x  |    |     |   |
| 11 ¿Están perfecta y formalmente establecidos los niveles de endeudamiento que puede contraer la entidad y los niveles de funcionarios delegados para esta acción?   |    | x  |     |   |
| 12 ¿Se valida, en todos los casos, que los bienes o servicios que se vayan a pagar efectivamente se hayan recibido?  | x  |    |     |   |
| 13 ¿Cuenta la entidad con catálogos de proveedores?  | x  |    |     |   |
| 14 ¿Se compra, en lo aplicable, bajo el procedimiento de concurso de proveedores?  |    |    | x   | Se analiza que proveedor ofrece la mercancia más barata |
| 15 ¿Se evitan al máximo las compras de emergencia?   | x  |    |     | Se trata de tener lo necesario para vender              |

## CUESTIONARIO DE CONTROL INTERNO

ENTIDAD AUDITADA: REFACCIONARIA CAMIONERA

### AREA CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR

| CONCEPTO  | SI | NO | N/A | OBSERVACIONES |
|---|----|----|-----|---------------|
| <p>CON RESPECTO A<br/>PROVEEDORES EXTRANJEROS</p> <p>16 En el caso de que la entidad concerte muchas operaciones en moneda extranjera ¿Controla contablemente éstas a través de procedimientos específicos de registro de moneda extranjera?</p>  | X  |    |     |               |
| <p>CON RESPECTO A LOS<br/>DOCUMENTOS POR PAGAR A<br/>CORTO PLAZO</p> <p>17 ¿Se llevan registros detallados de los documentos por pagar a corto plazo?</p> <p>18 - ¿Se cancelan con sello de pagado los documentos ya pagados?</p> <p>19 - ¿Se recuperan de los acreedores los documentos por pagar ya pagados?</p> <p>20 - ¿Se conservan adecuadamente los documentos ya pagados?</p> <p>21 - ¿Se verifica exhaustivamente el cómputo de cargas financieras causadas en adeudos documentados?</p> <p>22 En aquél tipo de préstamos donde se fija como garantía prendana a ciertos activos de la entidad incluyendo bienes inmuebles (hipotecas). ¿Se vigila que al momento del pago total del crédito se libere completamente la garantía?</p> <p>23 ¿Se vigila que esta cuenta únicamente consigne adeudos documentados a pagar en un plazo menor de un año?</p> |    |    | X   |               |
| <p>CON RESPECTO A LOS<br/>ACREEDORES DIVERSOS</p>   |    |    |     |               |



#### **4.3.1. MÉTODO A-B-C-**

Se realizó una análisis de los inventarios por medio del método A B C de acuerdo a su costo para determinar en base a este método cuales son los productos que les debemos poner mas cuidado en su control interno dependiendo del costo que nos representan.

Este análisis tienen como objetivo conocer los productos de mayor costo y analizar el control de ellos para que en base a esto podamos tomar decisiones confiables.

## SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                    | V. ULTIMO C. |
|----------|--------------------------------|--------------|
| 275491   | GOBERNADOR 275491-M            | 996          |
| 1100-20  | RINES 110020                   | 990          |
| 1216SL   | BALERO 1216-SL                 | 960          |
| R1087CH  | COLLARIN R-1087/CH             | 978          |
| 6910     | BOLSA DE SUSP. DELANTERA 6910  | 952          |
| 239653   | BALERO TREMEC 239653           | 950          |
| 2234793  | BOCA FLECHA 2234-793           | 947          |
| RS6420   | JGO. ANILLOS V71 SECC RS6420   | 944          |
| CB556P   | METAL BIELA STD V71/V92 CB-555 | 935          |
| 3280T675 | YUGO 3280-T-6754               | 930          |
| 370003BG | RETEN 370003-BG3               | 929          |
| 56931    | PLATO DE EMBRAGUE 56931 O 1863 | 922          |
| HMS03249 | BALERO HM-903249               | 920          |
| E1816S   | JGO. DE RODILLOS E-1816-S O KI | 914          |
| 2101211X | SOPORTE 2101211-X              | 913          |
| 568A     | BALERO 568-A                   | 908          |
| FC10716  | MANGUERA FC-107-16             | 894          |
| RS6448   | JGO. ANILLOS SECC. U92 RS448   | 893          |
| MUB5205U | BALERO MUB-5205-UM             | 887          |
| 15254    | MANGUERA 1525-4                | 885          |
| MB2687P1 | JGO METAL BANCADAS 010 (U92)   | 884          |
| 239353   | ENGRANE 239353                 | 883          |
| HM212047 | BALERO HM-212047               | 882          |
| 978132   | ENGRANE 97-81-32               | 876          |
| 1100-22  | RINES 110022 O R-22            | 870          |
| 27839    | CAMPANA 27839                  | 870          |
| 5101     | BIRLO 5101                     | 865          |
| 97196353 | ENGRANE 97-19-63-53            | 865          |
| 97601    | BARRA 97601                    | 858          |
| 497      | BALERO 497                     | 846          |
| 130636   | RETEN 130636                   | 843          |
| 594A     | BALERO 594-A                   | 843          |
| FA85     | RESORTE FA-85 O 740-M          | 842          |
| 150312   | MANGUERA 1503-12               | 840          |
| 978124   | ENGRANE 978124                 | 833          |
| E5549R   | CAPUCHON DERECHO E-5549-R      | 832          |
| 4311GD   | BALATA 4311-G-D O 4311-G       | 814          |
| ES2090L  | TERMINALES TRW Y USK ES-2090-L | 812          |
| 281865P  | VALVULA POWER 281865-P         | 811          |
| B3/4X31/ | BIRLOS B-3/4X31/2 O B-3/4X21/2 | 808          |
| 27838    | PORTA CORONA 27838             | 804          |
| 39       | MIXTO DUAL NO. 39 O 693 O AF   | 801          |
| 2601284  | FLECHA 2601284                 | 801          |
| 70799    | RETEN TRISEAL 70799            | 798          |
| 91255    | REPUESTO CARTUCHO P/9125 9125  | 793          |
| 130092L  | RETEN 130092-L                 | 791          |
| MUS1308U | BALERO MUS-1308-UM             | 784          |
| HMS03210 | BALERO HM-903210               | 782          |
| 130633   | RETEN 130633                   | 778          |
| 370033A  | RETEN 370033-A                 | 774          |
| BM1928P1 | JGO METAL BANCADAS 010 (V71)   | 774          |
| MU1307TM | BALERO MU-1307-TM O MU 13007   | 768          |

# SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                     | V. ULTIMO C |
|----------|---------------------------------|-------------|
| 128023X  | AJUSTADOR 128023X               | 763         |
| 130528   | RETEN 130528-T                  | 756         |
| 102802   | REPUESTO 102802                 | 751         |
| 130004   | RETEN 130004                    | 750         |
| 146076   | TERMOSTATOS 160 146-076         | 750         |
| 560      | BALERO 580 O 5-280              | 747         |
| 560669   | BALERO TRASERO FLECHA SEC 550   | 746         |
| A4900    | VALVULAS A-4900                 | 744         |
| 978108M  | ENGRANE 978108-M                | 742         |
| K1447    | REPUESTO K-1447 2 TUERCAS       | 741         |
| 35322    | RETEN 35322                     | 735         |
| 5160X    | CRUCETA CARDAN 5-160-X          | 732         |
| 6035     | TAMBOR 6035                     | 730         |
| 5L40T    | GARRAFA ACEITE 3/40 5 L TX      | 725         |
| 5140A    | BIRLO 5140-A                    | 720         |
| 128216   | DISCO 128216                    | 709         |
| 110882   | FLECHA LAT 12 BIRLOS 11-08-82   | 707         |
| 15103    | BALERO 15103                    | 707         |
| 2011     | BIRLO 2011                      | 707         |
| 974861   | ZAPATA 974861                   | 704         |
| 102626   | VALVULAS 102626                 | 703         |
| 103009   | VALVULAS 103009                 | 703         |
| 9746613  | COLLAR O ANILLO CURVICO 974661  | 699         |
| FC921066 | CONEXION FC-9210-6-6 O FC-9210  | 693         |
| MU1309UM | BALERO MU-1309-UM               | 682         |
| MU1306UM | BALERO MU-1306-UM               | 678         |
| VALVULA  | VALVULA SELECTORA O DE ESCAPE   | 675         |
| IAT34    | TUERCAS ARTILLERIA IAT-34       | 675         |
| 45110N   | RETEN 45110-N                   | 672         |
| KPT809F  | PERNO DE QUINTA KPT-809-F       | 660         |
| 130603   | RETEN 130603                    | 657         |
| 594      | BALERO 594                      | 652         |
| 14       | LODERA P/CAMION DINA            | 650         |
| 45220    | TAZA 45220                      | 650         |
| A5015    | VALVULA SELECTORA A-5015        | 650         |
| 7800     | VALVULA 7800                    | 648         |
| /PRESION | PRESION EXTREMA BARDAHL CUBETA  | 646         |
| 1283225X | ENS DISCO 15,5 X 2" 128322-5X   | 642         |
| 79020    | DUAL DE AIRE A+79020            | 642         |
| GP11     | FILTROS GP-11                   | 642         |
| 56425    | BALEROS 56425                   | 639         |
| 205000M  | VALVULAS 205000-M               | 638         |
| 2910BJ   | RETEN 2910-BJ                   | 630         |
| 387A     | BALERO 387-A                    | 629         |
| PFT4     | MANGUERA PFT-4 O 44-P4 O TNFA-O | 629         |
| GP27     | FILTROS GP-27                   | 622         |
| 16118AG  | SINCRONIZADOR 16118             | 621         |
| B103D    | BOMBA AGUA B-103-D O B-103-N    | 621         |
| HM212011 | TAZA HM-212011                  | 619         |
| 229417   | REPUESTO P/COMPRESOR 229417     | 616         |
| 330752   | RONDANA DE BRONCE 330752 O COJ  | 616         |
| /EA34    | GRASA AUTOMOTRIZ SKF EA/3 4 KG  | 612         |

## SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                    | V. ULTIMO C. |
|----------|--------------------------------|--------------|
| 42681    | FLECHA LATERAL 12 BIRLOS 42681 | 610          |
| E5552R   | TUERCA DERECHA E-5552-R        | 605          |
| 5139     | BIRLO 5139                     | 602          |
| 2601272  | FLECHA DE MANDO 2601272        | 599          |
| 1308TO   | RETEN 1308-TO O 1308           | 598          |
| MU1015DB | BALERO MU-1015-DBV             | 598          |
| 35W1     | MANGUERA 35W 1 PULGS O 35W-16  | 595          |
| 36520    | TAZA 36520                     | 595          |
| 1209SS   | BALERO 1209-SS                 | 592          |
| 12802505 | TACOMETRO 128/025/059 O 128/00 | 586          |
| 6125     | VALVULA 6125                   | 585          |
| 35012    | RETEN 35012                    | 580          |
| 18830013 | TACOMETRO MEC 128/017/030/013  | 578          |
| 37069    | BOCA FLECHA 37069              | 577          |
| 681A     | BALERO 681-A                   | 573          |
| 52618    | TAZAS 52618                    | 568          |
| RC1430A  | COLLARIN RC-1430-A             | 568          |
| 235363   | ENGRANE 235363                 | 561          |
| 973539   | ENGRANE 97-35-39               | 561          |
| 415983R  | RETEN 415983R                  | 560          |
| MB1928P1 | METAL BANCADA 010 MB-1928-P10  | 553          |
| 72412    | RINES 24 1/2 O 7585            | 550          |
| ESTOPA   | ESTOPA SUPER FINA              | 550          |
| 235366   | ENGRANE 235366                 | 550          |
| 2234F344 | ENGRANE 2234-F-344             | 548          |
| 5156RN   | JGO. DE PERNOS 5156-RN         | 548          |
| 97196351 | ENGRANE 97-19-63-51            | 547          |
| 15034    | MANGUERA 1503-4                | 546          |
| 6864S    | RETEN 6864-S                   | 545          |
| 106110   | PISTONES 106110 010            | 544          |
| 106111   | PISTONES 106111 020            | 544          |
| HD13     | DETELLADOR HD-13               | 543          |
| 5495     | RETEN 5495                     | 542          |
| 108367   | REPUESTO MENOR VAL. PIE E-12 1 | 540          |
| 2601273  | RETEN CANDELERO 2601273        | 540          |
| 45284    | BALERO 45284                   | 540          |
| 15004    | RETEN 15004                    | 539          |
| 8828D    | VENTILADOR 8828-D O 828-D O 82 | 539          |
| 289352   | REPUESTO 289352                | 538          |
| 5188X    | CRUCETA CARDAN 5-188-X         | 536          |
| 381AS364 | JGO. SEGUROS 381A-AS-364-X O F | 534          |
| 2012     | BIRLO 2012                     | 532          |
| GA106    | FILTRO GA-106                  | 530          |
| PFT6     | MANGUERA DE PLASTICO DE 3/8 PF | 528          |
| 284726   | VALVULA 284726 PP-1            | 525          |
| JM207010 | TAZA JM-20-70-10               | 525          |
| 42620    | TAZA 42620                     | 524          |
| 275928   | COLLARIN 275928                | 523          |
| 28580    | BALERO 28580                   | 522          |
| 370025A  | RETEN 370025-A O 69598 O 65060 | 522          |
| 5102     | BIRLO 5102                     | 522          |
| 572      | TAZA 572                       | 520          |

## SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                    | V ULTIMO C. |
|----------|--------------------------------|-------------|
| 77D      | SILICON GRANDE TRANSPARENTE    | 514         |
| 370131A  | RETEN 370131-A                 | 513         |
| 35W11/4  | MANGUERA 35W 1 1/4 PULGS       | 511         |
| 6308ZNR  | BALERO 6308-ZNR                | 511         |
| RB350B   | REPUESTO BOMBA AGUA RB-350-B   | 506         |
| 227360   | FLECHA PRINCIPAL 265 NO. 22735 | 501         |
| 665      | BALERO 665                     | 500         |
| C30BPVL  | CAMARA SENCILLA TP-30 NVA C-3  | 500         |
| MUB5204T | BALERO MUB-5204-TM             | 497         |
| 2233U99  | ENGRANE 2233-U-99              | 496         |
| 281865   | VALVULAS BENDIX 281865         | 495         |
| 545065   | TUERCA 545065 O TUERCA DE YUGO | 494         |
| 77B      | SILICON CHICO ROJO 7-B TF      | 493         |
| 275107   | PALANCON 275107                | 493         |
| 55581    | RETEN 55581                    | 493         |
| 97830    | ENGRANE 97830                  | 493         |
| HD12     | DESTELLADOR HD-12              | 493         |
| 10095    | SUPER BONDER LOCTITE 495 NO 0  | 489         |
| 3531741  | ESPIGA 3531741                 | 489         |
| MU1305TM | BALERO MU-1305-TM              | 486         |
| I227SR   | ACUMULADOR Z-27-SR ZAMSA       | 484         |
| 11450    | MANITAS DE ACOPLA 11450-P      | 484         |
| 780M     | ABRAZADERA 780-M TIPO 30       | 484         |
| 550921   | BALERO 550921                  | 483         |
| R201H    | COLLARIN R-201-H               | 483         |
| B58X31/  | BIRLOS B-58X31/2               | 481         |
| KN44051  | MATRACA KN-44051 FRUEHAUF      | 480         |
| 220280   | ENGRANE 220280                 | 474         |
| 201401   | TUERCA 2014-01                 | 473         |
| 278112   | MANGUERA 2781-12               | 473         |
| 278500   | FILTRO DE AIRE 278500 TF-400/5 | 473         |
| 27818    | MANGUERA 2781-8                | 472         |
| 227717   | VALVULA DE RETENCION 227717-MC | 470         |
| 279000   | VALVULA 279000                 | 469         |
| K1566    | REPUESTO O KIT DE SELLOS K-156 | 468         |
| 11012    | MANGUERA P/MANITA 11012        | 467         |
| 2780     | BALERO 2780                    | 462         |
| 428307   | YUGO SOLDABLE 428307 O 428417  | 461         |
| H715311  | TAZA TIMKEN H-715311           | 459         |
| 4FLX     | TUBO FLEXIBLE 50032 DE 4 PULGS | 458         |
| 69965    | ENGRANE PLANETARIO 69965       | 458         |
| 97121    | ENGRANE 97-1-21                | 458         |
| 1278D    | BALATA 1278-D                  | 456         |
| 22254    | TUERCA 22254                   | 455         |
| AF872M   | FILTRO DE AIRE AF-872-M O 872- | 452         |
| LIQ 1/2  | LIQUIDO DE FRENOS 1/2 BARDAHL  | 450         |
| 130006   | RETEN 130006                   | 450         |
| 370001A  | RETEN 370001-A                 | 449         |
| 95206    | TUERCA 95206                   | 449         |
| 65152U   | RETEN TRISEAL 65152-U          | 448         |
| 227602   | HORQUILLA 227602               | 446         |
| 3/4CO    | TUBO DE COBRE 3/4 O T-12       | 446         |

## SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                     | V ULTIMO C |
|----------|---------------------------------|------------|
| 130003R  | RETEN 130003-R                  | 445        |
| 5140     | BIRLO 5140                      | 445        |
| GA109    | FILTRO GA-109 O GP-109          | 445        |
| 313135X  | REPUESTO 313135-X               | 441        |
| 550924   | BALERO 550924                   | 441        |
| /101     | VAL. PARA PUERTA 3 VIAS         | 440        |
| E5552L   | TUERCA IZQUIERDA E-5552-L       | 440        |
| 2102071X | SOPORTES 21-020-71-X            | 439        |
| 55200C   | BALERO 55200-C                  | 435        |
| E5187R   | TERMINAL DERECHA TRW ES-187-R   | 435        |
| 35W21/2  | MANGUERA 35W 2 1/2 PULGS        | 432        |
| 55547    | RETEN 55547                     | 432        |
| L149     | RODILLO P/ZAPATA 1 1/4 L/149    | 432        |
| 35550    | BALERO 35550                    | 428        |
| 6309ZNR  | BALERO 6309-ZNR                 | 428        |
| 14637    | SELENOIDE 14637 O 01-016440 O   | 426        |
| 353291   | ESPIGA 353291                   | 426        |
| 235335   | ENGRANE DE REV CL-550 O 235365  | 425        |
| 282812   | REPUESTO 282812                 | 424        |
| 289335   | REPUESTO MAYOR VALVULAS E-6 28  | 424        |
| 382S     | TAZA 382-S                      | 424        |
| 9065A    | BIRLOS 9065-A                   | 421        |
| /75      | REPUESTO DE SELECTOR S/N 0 312  | 420        |
| 20821    | PERNOS BORG-WARNER 20821        | 420        |
| 244321   | CABLE DE 7 HILOS 24-43-21       | 420        |
| 35009N   | RETEN 35009-N                   | 420        |
| 276120   | REPUESTO 276120                 | 419        |
| 88508    | BALERO CARDAN 88508             | 419        |
| 45150N   | RETEN 45150-N                   | 417        |
| 1305SS   | BALERO 1305-SS                  | 416        |
| 313A     | BALERO 313-A                    | 416        |
| 343091   | YUGO 343091                     | 416        |
| 35W3/4   | MANGUERA 35W 3/4 PULGS. O 35W-1 | 415        |
| 1307D    | RETEN 1307-D                    | 414        |
| 220279   | ENGRANE 220279                  | 414        |
| 3629098  | RETEN 362-9098                  | 413        |
| 28682    | BALERO 28682                    | 412        |
| 97196355 | ENGRANE 97-19-63-55             | 412        |
| 9766118  | HORQUILLA 9766118 O 9766851     | 412        |
| GA107    | FILTRO GA-107                   | 411        |
| 353841   | ESPIGA 353841                   | 410        |
| 6212ZRN  | BALERO 6212-ZNR                 | 410        |
| 5101A    | BIRLO 5101-A                    | 409        |
| M804049  | BALERO M-804049                 | 409        |
| 105C137  | HORQUILLA 105-C-137             | 407        |
| 15003    | RETEN 15003                     | 407        |
| 219410   | ENGRANE 219410                  | 407        |
| 2233W153 | SATELITES 2233-W-153            | 407        |
| B58X3    | BIRLOS B-58X3                   | 406        |
| /78B1/4  | MANGUERA P/AIRE ROJA 78-B 1/4   | 402        |
| 31594    | BALERO 31594                    | 402        |
| 42E4     | CONEXIONES 42-E-04              | 402        |

# SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                    | V ULTIMO C |
|----------|--------------------------------|------------|
| 61252    | VALVULA DE PIE S/PEDAL 6125-2  | 401        |
| HM807040 | BALERO HM-807040               | 400        |
| 226262   | BULBO STOP 226262              | 399        |
| 55437    | TAZA 55437 O M-5437            | 399        |
| 3196     | BALERO 3196                    | 398        |
| 1219     | MICRO SWITCH 1219 O AR-1219    | 396        |
| 56650    | TAZAS 56650                    | 394        |
| 219399   | TREN FIJO O CONTRA FLECHA 2193 | 392        |
| GP57     | FILTRO GP-57                   | 390        |
| RG1171   | COLLARIN RG-1171               | 390        |
| 15036    | MANGUERA 1503-6                | 388        |
| B350B    | BOMBA AGUA B-350-B             | 388        |
| 5861RN   | JGO DE PERNOS 5861-RN          | 387        |
| 5046     | BIRLO 5046                     | 385        |
| 55064    | RETEN 55064                    | 385        |
| 2042D    | BALATA 2042-D                  | 384        |
| 21/2FLX  | TUBO FLEXIBLE 50020 DE 2 1/2 P | 383        |
| 2FLX     | TUBO FLEXIBLE 50016 DE 2 PULGS | 383        |
| 25706    | MANGUERA 2570-6                | 381        |
| 289931   | PISTONES 289931 030            | 381        |
| LC39148  | REPUESTO LC-39148              | 381        |
| 130002L  | RETEN 130002-L                 | 380        |
| 49520    | TAZA 49520                     | 380        |
| 65685    | BALERO FUNDA DIR D-600 065685  | 378        |
| H4656    | UNIDAD H-4656                  | 378        |
| 150310   | MANGUERA 1503-10               | 377        |
| 289441   | PISTONES 289441                | 374        |
| 128215   | DISCO 128215                   | 373        |
| 8210     | MAZA DE DISCO 8210             | 371        |
| R901     | REPUESTO R-901 O BARRAS DE EMP | 368        |
| 5009RN   | PERNOS 5009-RN                 | 366        |
| 106109   | PISTON STANDARD BENDIX 106109  | 363        |
| E2769S   | JGO DE RODILLOS E-2769-S       | 363        |
| 15256    | MANGUERA 1525-6                | 362        |
| 1801RN   | JGO DE PERNOS 1801-RN          | 362        |
| /PURIF3  | PURIFICADOR III                | 360        |
| 23784    | CONECTOR MACHO 7 HILOS 23784 O | 360        |
| 25880    | BALERO 25880                   | 360        |
| 12885027 | TACOMETRO MEC 12885027         | 358        |
| 280657   | REPUESTO 280657                | 358        |
| R906     | COLLARIN R-906                 | 358        |
| 239651   | BALERO DE RODILLO CL 550 23965 | 356        |
| 150316   | MANGUERA 1503-16               | 354        |
| 1/2CO    | TUBO DE COBRE 1/2 O T-08       | 353        |
| 3/8CO    | TUBO DE COBRE 3/8 O T-06       | 353        |
| 41110    | CONEXION 411-10                | 352        |
| HS8      | ABRAZADERA HS-8                | 352        |
| 225600   | BALERO FLECHA DE MANDO 225600  | 351        |
| 9054     | BIRLO DE FLECHA 9054           | 351        |
| AF1758M  | FILTRO AF1758-M                | 351        |
| 27835    | ENGRANE DE BAJA 27835 O 26622- | 347        |
| 628347   | YUGO SOLDABLE O PASTILLA 62834 | 346        |

## SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                    | V. ULTIMO C |
|----------|--------------------------------|-------------|
| 415991R  | RETEN 415991-R                 | 345         |
| 312FLX   | TUBO FLEXIBLE 50028 DE 3 1/2 P | 344         |
| 6214ZNR  | BALERO 6214-ZNR                | 343         |
| 9352     | REPUESTO REPISA 9352           | 343         |
| 55249    | RETEN 55249                    | 341         |
| 3720     | TAZA 3720                      | 340         |
| 388A     | BALERO 388-A                   | 339         |
| /EA341   | GRASA AUTOMOTRIZ SKF EA/3 4 KG | 337         |
| 16118    | SINCRONIZADOR 16118-AG         | 336         |
| 57011    | CRUCETA 570-11                 | 336         |
| Z30SH    | ACUMULADORES 230SH O ZP30SH    | 336         |
| C350     | TAMBOR TRASERO KW C-350        | 334         |
| 6306ZZ   | BALERO 6306-ZZ                 | 333         |
| GP53     | FILTRO GP-53                   | 333         |
| 342941   | YUGO FINAL 3-4-2941            | 331         |
| A5010    | VALVULA SELECTORA A-5010       | 330         |
| 210121X  | SOPORTE CARDAN 210121-X        | 327         |
| R1072HF  | COLLARIN R-1072-HF             | 327         |
| PFT10    | MANGUERA PFT-10 O 3/4 PULGS.   | 326         |
| 275250   | VALVULA 275250                 | 323         |
| 368A     | BALERO 368-A                   | 323         |
| M804010  | TAZA M-804010                  | 322         |
| 276121   | REPUESTO P/GOBERNADOR 276121   | 321         |
| 1290D    | BALATA 12-90-D                 | 318         |
| EN119M   | HORQUILLA EN-119-M O EN-219-M  | 318         |
| JM207049 | BALERO JM-207049               | 316         |
| 289439   | PISTONES 289439                | 315         |
| 3138123X | JGO DE SEGUROS 3138123-X O D   | 315         |
| 5041     | BIRLO 5041                     | 315         |
| 235378   | ROLDANA 235378                 | 314         |
| B105F    | BOMBA AGUA B-105-F O B-105     | 314         |
| 7786     | CAMBIO DE LUCES 7786           | 313         |
| 6052     | UNIDAD H-6052 O H-6054         | 312         |
| C231     | TAMBOR TRASERO MB-1517-1521 C- | 312         |
| RGN1171  | COLLARIN RGN-1171              | 311         |
| HM212049 | BALERO HM-212049               | 310         |
| L294     | JGO RODILLOS L-294             | 310         |
| O2872    | BALEROS 02872                  | 309         |
| TR12X11  | TORNILLOS TR-1/2X11/2          | 308         |
| 1350TO   | RETEN 1350-TO                  | 303         |
| JTR0010  | EMPAQUES JTR-0010              | 303         |
| 5406     | RETEN 5406                     | 302         |
| 220270   | ENGRANE 220270                 | 301         |
| 567      | BALERO 567                     | 301         |
| 2601278  | FLECHA 2601278                 | 300         |
| 33406    | TERMOSTATO 33406 160 GRADOS    | 300         |
| JM716649 | BALERO JM-716649               | 299         |
| RG1087   | COLLARIN RG-1087-L 34SR        | 299         |
| 3845     | FILTRO LUBER FINER 3845 O 750  | 296         |
| 353221   | PUNTA INTERMEDIA O ESPIGA 3532 | 294         |
| 41116    | CONEXION 411-16                | 294         |
| G566     | FILTRO G-566                   | 294         |



## SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                    | V. ULTIMO C. |
|----------|--------------------------------|--------------|
| 982102   | CUÑA LARGA 982102              | 233          |
| 280856   | REPUESTO 280856                | 292          |
| 5/8CO    | TUBO DE COBRE 5/8 O T-10       | 292          |
| 3278Y129 | CRUCETA 3278-Y-129             | 291          |
| 110022CR | ARO CROMADO 1100-22            | 290          |
| ASBESTO1 | ASBESTO DE 1/8                 | 290          |
| 3278Y259 | CRUCETA 3278-Y-259             | 288          |
| 415379   | RETEN 415379-RB                | 288          |
| G750     | FILTRO G-750 OGLF-750-D        | 288          |
| 1630     | VALVULA DE CORNETAS 130-1630   | 283          |
| 130520   | RETEN 130520                   | 282          |
| 2580     | BALERO 2580                    | 282          |
| /A21L    | ADITIVO BARDAHL NO 2 I LT.     | 280          |
| R3/4     | RONDANAS R-3/4                 | 280          |
| 278116   | MANGUERA 2781-16               | 279          |
| 289440   | PISTONES 289440                | 279          |
| 239352   | ENGRANE 239352                 | 278          |
| DIF0221  | EMPAQUE DIF-0221               | 278          |
| 5043     | BIRLO 5043                     | 275          |
| HM518445 | BALERO HM-518445               | 275          |
| 3920     | TAZA 3920                      | 270          |
| LC46414  | REPUESTO LC-46414              | 269          |
| JLM10494 | BALERO JLM-104948              | 268          |
| 5139A    | BIRLO 5139-A                   | 267          |
| 560082N  | RETEN 560082-N                 | 267          |
| 15156H   | RETEN 15156-H                  | 266          |
| M456     | MANGUERA AMARILLA PARA AIRE M- | 266          |
| 550891   | BALERO FASE I 550891           | 265          |
| 2826S    | RETEN 2826-S                   | 264          |
| 330814   | RONDANA 330814                 | 264          |
| T6040    | TAPA CROMADA DE 6 BARRENOS T-6 | 263          |
| 550932   | BALERO FLECHA RANURADA 550932  | 262          |
| 8826D    | VENTILADOR 88-26-D O 826-D     | 262          |
| R1180150 | REP VAL DE EST. Y EMERG. R-1   | 261          |
| 370012A  | RETEN 370012-A                 | 260          |
| JTR0024  | EMPAQUES JTR-0024 O 312475-17X | 260          |
| 2106611X | FLECHA CARDAN 210661-1X O SOPO | 258          |
| 771M     | ENSAMBLE BARRA Y PLATO TP-30 E | 257          |
| 312971X  | REPUESTO NAL 312971-X          | 255          |
| 455060   | RETEN 455060                   | 255          |
| 9125     | VALVULA 9125                   | 255          |
| C9/16    | CONO C-9/16                    | 254          |
| 4644AD   | BALATA 4644-A-D-               | 253          |
| 1313SL   | BALERO 1313-SL                 | 252          |
| 6780S    | RETEN 6780-S                   | 252          |
| 3120     | TAZA 3120                      | 250          |
| 330810   | RONDANA 330810                 | 250          |
| T1910    | BALERO T-1910                  | 250          |
| 370047A  | RETEN 370047-A                 | 249          |
| AL28X8D  | VENTILADOR MOD AL-28X8 DERECHO | 248          |
| 2601412  | SELLO DE ACEITE 2601412        | 246          |
| 2681850  | ABRAZADERA 268-1850            | 244          |

## SISTEMA ABC

| PRODUCTO  | DESCRIPCION                    | V ULTIMO C |
|-----------|--------------------------------|------------|
| 2420M     | CABEZAL 2420M                  | 243        |
| 27810     | RONDANAS 27810                 | 243        |
| 496       | BALERO 496                     | 243        |
| AF8931M   | FILTRO AF-8931-M               | 243        |
| 19974     | VALVULA O INSERTO 19974 O 1551 | 242        |
| 73507     | DUAL DE AIRE O RPTO DE DUAL T  | 242        |
| ASBESTO1  | ASBESTO DE 1/32                | 242        |
| 1909+15R  | JGO DE PERNOS 1909+15 RN       | 240        |
| GA377     | FILTRO GA-377                  | 240        |
| 1227Z936  | TUERCA 1227-Z-936              | 239        |
| LM104949  | BALERO LM-104949               | 239        |
| ARRANCA   | ARRANDADOR INSTANTANEO BARDAHL | 238        |
| T139      | BALERO T-139                   | 237        |
| AL28X8I   | VENTILDOR MOD AL-28X8 IZQUIE   | 236        |
| GA376     | FILTRO GA-376                  | 235        |
| 1229M2769 | RONDANA 1229M2769 O LAINA DE I | 232        |
| 55006     | RETEN 55006                    | 231        |
| 106106    | ANILLOS 106106-S 010           | 230        |
| 475086R   | RETEN 475086-R O 455086        | 230        |
| 8-8       | REMACHES 8-8                   | 230        |
| 9125700   | REPUESTO VALVULA 9125700       | 230        |
| 55511S    | RETEN 55511-S                  | 229        |
| 1L140T    | ACEITE SAE 140 1LT TEXACO THU  | 224        |
| 33821     | TAZA 33821                     | 224        |
| IC16      | CABLE LAQUEADO NO. 16          | 223        |
| SET10     | BALERO SET-10                  | 223        |
| 550889    | BALERO 550889 O COJINETE FLECH | 222        |
| E2767     | RESORTE E-2767                 | 222        |
| D10       | LLAVE DE TUERCAS D-10          | 221        |
| G1121     | FILTROS G-1121                 | 221        |
| 1227D940  | TUERCA 1227-D-940              | 220        |
| 125226M   | AJUSTADOR 125556-M             | 219        |
| 276119    | REPUESTO 276119 U S A          | 219        |
| 55511     | RETEN 55511                    | 219        |
| KN18530   | GOBERNADOR O PULMON KN-18530   | 219        |
| O2820     | TAZAS O2820 TIMKEN IBI         | 218        |
| 22285     | BALERO 228285 O TR 228285      | 217        |
| 45291     | BALERO 45291                   | 217        |
| 220253    | ENGRANE DE MANDO 220253        | 216        |
| 9864S     | RETEN 9864-S                   | 216        |
| 125C41    | RONDANA DE VQUELITA 125-C-41   | 215        |
| 25580     | BALERO 25580                   | 215        |
| F67       | FOCOS F-67                     | 215        |
| 220522    | ENGRANE 220522                 | 213        |
| 228119    | ENGRANE 228119                 | 213        |
| 382A      | TAZA 382-A                     | 213        |
| HM218248  | BALERO HM-218248               | 213        |
| L158      | RODILLO P/ZAPATA 1 1/2 L-158   | 213        |
| 110022    | ARILLOS 1100-22                | 212        |
| 4118      | CONEXION 411-8 O 401-8         | 212        |
| CNM4      | CONEXIONES CNM-4               | 212        |
| T1/2      | TUERCAS T-1/2                  | 212        |

## SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                     | V. ULTIMO C. |
|----------|---------------------------------|--------------|
| 493      | BALERO 493                      | 211          |
| R1171HFC | COLLARIN R-1171-HFC             | 211          |
| T3/4     | TUERCAS T-3/4 O T-3/4 -A TUERCA | 211          |
| /1L90T   | ACEITE DEL 90/1 LTS TEXACO      | 210          |
| 25560    | BALERO 25560                    | 210          |
| 6040     | TAPA CROMADA DE 5 BARRENOS 604  | 210          |
| EN171ML  | ENSAMBLE PLATO Y HORQ           | 210          |
| JTR265   | EMPAQUES JTR-265                | 210          |
| 227081   | BALERO 227081                   | 209          |
| 65067    | VALVULA REPARTIDORA 65067       | 209          |
| /16C     | CAMARA DE SERVICIO C-16-BPVL    | 208          |
| 5170X    | CRUCETA DE DIRECCION 5-170-X    | 206          |
| 35W21/4  | MANGUERA 35W 2 1/4 PULGS.       | 205          |
| 55003    | RETEN 55003                     | 205          |
| R1087HA  | COLLARIN R-1087-HA              | 205          |
| /Z24S    | ACUMULADOR Z-24-S ZAMSA         | 204          |
| 2326S    | RETEN 2326-S                    | 204          |
| FC1078   | MANGUERA FC-107-8               | 204          |
| 4721108  | CONEXION 4721-10-8              | 203          |
| 127837   | SEPARADOR 127837                | 202          |
| 1308SL   | BALERO 1308-SL                  | 202          |
| 52111    | CRUCETA 521-11 O 5-200          | 202          |
| ASBESTO1 | ASBESTO DE 1/64                 | 202          |
| 3720SKF  | TAZA SKF 3720                   | 201          |
| 476470R  | RETEN 476470-R                  | 201          |
| 6808     | RETEN 6808                      | 201          |
| 29675    | BALERO 29675                    | 200          |
| 3133479  | INSERTO O VALVULA 3133479       | 200          |
| 106C1515 | BARRA 106-C-1515                | 198          |
| 235382   | BALERO 235382                   | 198          |
| L500     | VALVULA SELECTORA L-500         | 198          |
| T5/8     | TUERCA T-5/8                    | 198          |
| MR1211GE | BALERO MR-1211-GEL              | 197          |
| 382      | TAZA 382                        | 196          |
| 94C      | RESORTES 94-C                   | 196          |
| T7/16    | TUERCA T-7/16                   | 196          |
| 469F106  | CONEXIONES 469-F-10-6           | 195          |
| 82600    | SWITCH UN PASO NO 82600 O SP-5  | 195          |
| B128009X | COLLARIN B-128009X              | 195          |
| L166A    | BUJES L-166 AMERICANO           | 195          |
| 462F10   | CONEXIONES 462-F-10             | 194          |
| 127740X  | DISCO DE PARO 1 3/4 127740-X    | 193          |
| 50494    | RETEN 50494                     | 193          |
| E2303    | TUERCA E-2303                   | 192          |
| 1227A937 | TUERCA 1227-A-937               | 191          |
| 130535   | RETEN 130535093                 | 191          |
| 2297N552 | ACEITE GL5 SAE 85W 2297-N-5526  | 190          |
| 269930   | PISTONES 269930 020             | 190          |
| 55858    | RETEN 55858                     | 190          |
| /E9/16   | EMPAQUES DE CUERO 9/16          | 189          |
| 472112   | CONEXION 4721-12                | 188          |
| 563      | TAZA 563                        | 188          |

SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                    | V ULTIMO C |
|----------|--------------------------------|------------|
| JM511910 | TAZA JM-511910                 | 188        |
| 376590A  | RETEN 376590-A                 | 187        |
| 263P86   | CONEXIONES 268-P-8-6           | 186        |
| L428AA   | CARRETILLA L-428-AA            | 186        |
| 101B8    | CONEXION 101-B-08-             | 185        |
| E1567    | BUJE GAVILAN E-1567            | 184        |
| HS36     | ABRAZADERA HS-36               | 184        |
| 1495     | MICRO SWISTH VARILLA 1495      | 183        |
| 323E8    | CONEXIONES 323-E-08            | 183        |
| 9B       | ANTICONGELANTE 1 GALON BARDHAL | 182        |
| 99600700 | VALVULA 99600600 O 99600700    | 182        |
| JH211749 | BALERO JH-211749 O JLM-214149  | 181        |
| 130072   | RETEN 130072                   | 180        |
| 1600M    | CUERPO MEDIO O SENCILLO 1600-M | 180        |
| 28622    | TAZA 28622                     | 180        |
| 55014    | RETEN 55014                    | 180        |
| E2296    | TUERCA EJE E-2296              | 180        |
| LM603049 | BALERO LM-603049               | 180        |
| 15305    | RETEN 15305                    | 179        |
| 226724   | ANILLOS 226724 EN 030          | 179        |
| 30A      | PISTOLA DE AIRE P/SOPLETEAR 1/ | 178        |
| L006     | REPUESTO L-006                 | 175        |
| 48F108   | CONEXION 48-F-10-8             | 173        |
| 592      | TAZA 592                       | 172        |
| 6211ZNR  | BALERO 62-11-ZNR               | 171        |
| IUSA8    | LLAVE DE PASO IUSA-8           | 170        |
| 203E+10  | GRIFO O CONEXION 203-E-8       | 169        |
| 228750   | BULBO STOP 228750              | 169        |
| 2520     | TAZA 2520                      | 169        |
| 278323M  | MATRACA O TENS 10 ASTRIAS BEND | 169        |
| LM501310 | TAZAS LM-501310                | 169        |
| 304301   | SEGUROS DE RUEDA O ESPIRAL 304 | 167        |
| T9/16    | TUERCAS T-9/16                 | 166        |
| 284142   | VALV SEGURIDAD SF-3 NO. 28414  | 165        |
| GP31     | FILTRO GP-31                   | 165        |
| 712937   | RETEN 712937                   | 164        |
| B7/8X3/4 | BIRLOS B-7/8X3/4               | 164        |
| H6024    | UNIDAD HALOGENO H-6024         | 164        |
| 469F86   | CONEXIONES 469-F-8-6           | 163        |
| 8106L    | BIRLO DE RUEDA 8106-L          | 163        |
| TN1      | MANDRIL TN-1                   | 163        |
| 33895    | BALERO 33895                   | 162        |
| 468F86   | CONEXIONES 468-F-8-6           | 162        |
| 101290M  | MATRACA 28 ASTRIAS BENDIX 101  | 161        |
| 101B4    | CONEXION 101-B-4               | 160        |
| 4160     | RETEN 4160                     | 160        |
| 472186   | CONEXION 4721-8-6              | 160        |
| 89/16X31 | BIRLO DE FLCHA 9/16 X 3 1/2    | 160        |
| FC921544 | CONEXION FC-9215-4-4           | 160        |
| PFT2     | MANGUERA PFT2                  | 160        |
| 61255    | REPUESTO CARTUCHO 6125-5       | 159        |
| HS6      | ABRAZADERA HS-6                | 159        |

## SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                    | V. ULTIMO C. |
|----------|--------------------------------|--------------|
| 1199Z143 | RETEN 1199-Z-1430              | 157          |
| 2146     | RETEN 2146                     | 157          |
| 41144    | CONEXION 411-4-4 O 411-4       | 157          |
| 9746332  | RETEN 97-463-32                | 156          |
| GP1010   | FILTRO GP-1010-Q               | 156          |
| 26373FN  | RETEN 26373-FN                 | 155          |
| C1/2     | CONO C-1/2 O 211-C             | 155          |
| 4524AD   | BALATA 4524-A-D-               | 154          |
| 106107   | ANILLOS 106107-S 020           | 153          |
| L266     | BUJE P/GAVILAN RECTO C/LIGAS N | 153          |
| 3087     | RETEN 3087                     | 152          |
| 5155X    | CRUCETA 5155-X                 | 152          |
| 55062    | RETEN 55062                    | 152          |
| F201     | COLLARIN R-201                 | 150          |
| 225614   | ANILLOS BENDIX IMPORT. 225614  | 149          |
| 343061   | YUGO O FRENO DE EMBREGUE 34-30 | 149          |
| 370124A  | RETEN B-370124-A               | 149          |
| L128     | CARRETILLA L-128               | 149          |
| L166     | BUJE P/GAVILAN CORTO L/166     | 149          |
| 50441    | RETEN 50441                    | 148          |
| LM501349 | BALERO LM-501349               | 148          |
| L428A    | CARRETILLA L-428-A             | 147          |
| 41120    | CONEXION 411-20                | 145          |
| E2299    | TUERCA E-2299                  | 145          |
| T152     | DIAPHRAGMA T-152 O T-16        | 145          |
| 239350   | MAZA SICRONIZADOR TR-239-350   | 144          |
| 5044     | BIRLO 5044                     | 144          |
| L428     | CARRETILLA L-428               | 144          |
| RGN1171H | COLLARIN RGN-1171-HD6          | 144          |
| 65600    | TAZA 65600                     | 143          |
| HS48     | ABRAZADERA HS-48               | 143          |
| M12649   | BALERO M-12649                 | 143          |
| 11590    | BALERO 11590                   | 142          |
| 672      | TAZA 672                       | 142          |
| 129B424  | CONEXIONES 129-B-4-24          | 141          |
| 9857201  | HULES P/CARDAN #9857201        | 140          |
| BW510R   | PERNOS BW-510-R O 1865-R       | 139          |
| 286184   | ANILLOS 286184-S 010           | 138          |
| B1/2X31/ | BIRLO DE FLECHA 1/2 X 3 1/2    | 138          |
| C5/8     | CONO C-5/8                     | 138          |
| JTR0001  | EMPAQUES JTR-0001 O 310068-X   | 138          |
| JTR0025  | EMPAQUES JTR-0025 O 312475-28X | 138          |
| H290     | GRASERA H-290                  | 137          |
| 468F84   | CONEXIONES 468-F-8-4           | 135          |
| 469F84   | CONEXIONES 469-F-8-4           | 135          |
| MU1308UM | BALERO MU-1308-UM              | 135          |
| 2060D    | BALATA 2060-D                  | 134          |
| B1/2X3   | BIRLO 1/2X3                    | 133          |
| AF1683   | FILTRO PARA AIRE AF-1683       | 132          |
| LO05     | REPUESTO COMPLETO P/MATRACA 9/ | 132          |
| WB50     | AFLOJATODO WB-50 1/2 KG. BARDA | 131          |
| HS40     | ABRAZADERA HS-40               | 131          |

## SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                    | V. ULTIMO C |
|----------|--------------------------------|-------------|
| 15038    | MANGUERA 1503-8                | 129         |
| LM12749  | BALERO LM-12749                | 129         |
| /REPUEST | REPUESTO P/COMPRESOR S/N       | 128         |
| 18198    | RONDANA 18198                  | 128         |
| LF670    | FILTRO LF-670                  | 128         |
| 11500P   | BASTON PARA MANITAS 11500-P    | 127         |
| 35062N   | RETEN 35062-N                  | 127         |
| T140     | DIAFRAGMA T-140                | 127         |
| O02      | CHICOTE TACOMETRO 002          | 126         |
| HM518410 | TAZA HM-518410                 | 126         |
| 2720     | TAZA 2720                      | 125         |
| 101B6    | CONEXION 101-B-06-             | 124         |
| 25520    | TAZA 25520                     | 124         |
| 45282    | BALERO 45282                   | 123         |
| 2 02E+08 | CONEXIONES 202-E-06            | 122         |
| 268P41   | CONEXIONES 268-P-4-1           | 122         |
| DS175    | SWITCH 75 AMP D-S-175          | 122         |
| HS104    | ABRAZADERA HS-104              | 122         |
| 1211TD   | RETEN 1211-TO O 1211-TON       | 121         |
| 201601   | TUERCA 2016-01                 | 121         |
| 38289    | CRUCETA 38289                  | 121         |
| 468F68   | CONEXIONES 468-F-8-8           | 121         |
| JM511946 | BALERO JM-511946               | 121         |
| TR38X11  | TORNILLOS 3/8X1 1/2 O L-144-   | 121         |
| 5045     | BIRLO 5045                     | 120         |
| 88509    | BALERO CARDAN 88509            | 120         |
| HM807010 | TAZA HM-807010                 | 120         |
| TK1      | JGO DE PERNOS TK-1             | 120         |
| 43269    | RONDANA 43269                  | 119         |
| 5778     | RETEN 5778                     | 119         |
| B3/4X3   | BIRLO B-3/4X3                  | 119         |
| FL234    | EMPAQUES FL-234 O TW-7000      | 119         |
| 27816    | MANGUERA 2781-6                | 118         |
| 49F84    | CONEXION 49-F-8-4              | 118         |
| FL210    | EMPAQUE FL-210                 | 118         |
| G33      | FILTRO G-33                    | 118         |
| L150     | PERNO L-150                    | 118         |
| TR1/2X21 | TORNILLOS TR-1/2X3             | 118         |
| 1801+15R | PERNOS 18-01+15-R-N-           | 117         |
| 485014   | RETEN 485014                   | 117         |
| GC1133   | FILTRO GC-1133                 | 117         |
| 1211SL   | BALERO 1211-SL                 | 116         |
| 130078   | RETEN 130078                   | 116         |
| 8MTH7025 | BALERO 8-MTH-7025              | 116         |
| 31520    | TAZA 31520                     | 115         |
| 10-8     | REMACHES 10-8                  | 114         |
| 229416   | REPUESTO 229416                | 114         |
| JLM10491 | TAZA JLM-104910                | 114         |
| 15016006 | MANOMETRO FISICO ACEITE 150/16 | 113         |
| 5102A    | BIRLO 5102-A                   | 113         |
| 9743811  | PERNO TOPE 97-438-11           | 113         |
| B96      | BANDA B-96                     | 113         |

## SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                    | V. ULTIMO C |
|----------|--------------------------------|-------------|
| 25820    | TAZA 25820                     | 112         |
| 480441   | RETEN NATIONAL 480441          | 112         |
| MR1207EL | BALERO MR-1207-EL              | 111         |
| /3       | LODERAS KENWORTH Y MACK        | 110         |
| 128C20   | BUJES DE CAMPANA 128-C-20      | 110         |
| 286185   | ANILLOS 286185-S 020           | 110         |
| 4016     | CONEXION 401-6                 | 110         |
| B7/16X3  | BIRLOS B-7/16X3                | 109         |
| 130012   | RETEN 130012                   | 108         |
| 5778S    | RETEN 5778-S                   | 108         |
| /DINOCOR | PASTILLAS P/RADIADOR DINOCOR T | 107         |
| 469F88   | CONEXIONES 469-F-8-8           | 107         |
| 9857204  | HULE CARDAN 9857204#4          | 107         |
| ID5124   | PORTA COLLARINES ID-5124       | 107         |
| JH211710 | TAZA JH-211710                 | 107         |
| R1/2     | RONDANA R-1/2                  | 107         |
| T178     | DIAFRAGMA T-178                | 107         |
| 281084   | REPUESTO 281084 BENDIX         | 106         |
| TR1/2X3  | TORNILLOS TR-1/2X31/2          | 106         |
| 125C40   | RONDANA DE VAQUELITA 125-C-40  | 105         |
| 4317GD   | BALATA 4317-G-D-               | 105         |
| 468F106  | CONEXIONES 468-F-10-6          | 105         |
| 49F106   | CONEXION 49-F-10-6-            | 105         |
| B90      | BANDA B-90 -                   | 105         |
| 455062   | RETEN 455062                   | 104         |
| 468F108  | CONEXIONES 468-F-10-8          | 104         |
| JTR0021  | EMPAQUES JTR-0021 O 31247514-1 | 104         |
| 130250   | RETEN 130250                   | 103         |
| 604      | MANGUERA 604                   | 103         |
| E20868   | KIT GAVILAN E-2086-B           | 103         |
| 481837   | RETEN 481837                   | 102         |
| HM218210 | TAZA HM-218210                 | 102         |
| L45449   | BALERO L-45449                 | 102         |
| 1/4C0    | TUBO DE COBRE 1/4 O T-04       | 101         |
| 15243    | TAZA 15243                     | 101         |
| 330749   | RETEN 330749                   | 101         |
| 56011    | CRUCETA 560-11                 | 101         |
| 23782    | ENCHUFE 23-78-2 CONECTOR LUC   | 100         |
| 65283    | RETEN TRISEAL 65283-U          | 100         |
| AH11     | SEGURO AH-11                   | 99          |
| HS10     | ABRAZADERA 5/8 HS-10           | 99          |
| R201V    | COLLARIN R-201-V               | 99          |
| 130014   | RETEN 130014                   | 98          |
| 223676   | RONDANA 223676                 | 98          |
| 6210ZZ   | BALERO 6210-ZZ                 | 98          |
| A92      | BANDA A-92                     | 98          |
| 235375   | SEGURO DE MEDIA ROLDANA 235375 | 97          |
| 6808S    | RETEN 6808-S O 130314          | 97          |
| F1157    | FOCO CALAVERA 2 POLOS PATA DIS | 97          |
| LM603011 | TAZA LM-603011                 | 97          |
| 1279RB   | JGO BALATAS 1279-RB            | 96          |
| 43268    | ARANDELA DE FRICCION 43268     | 95          |

## SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                    | V. ULTIMO C. |
|----------|--------------------------------|--------------|
| 489F42   | CONEXIONES 469-F-4-2 O 46-F-04 | 95           |
| LC43233  | CILINDRO DE CLUTCH LC-43233    | 95           |
| 110A     | SUPER MIL 5 O SUPER MIL 8 TF   | 94           |
| 224075   | SEGURO FLECHA DE MANO 224075   | 94           |
| L100     | CARRETILLA L-100               | 94           |
| LM104912 | TAZA LM-104912                 | 94           |
| 1650     | PISTON 1650-M                  | 93           |
| 4013     | TAPA DE 5 HOYOS CON TAPON 40-4 | 92           |
| 4148     | RETEN 4148                     | 91           |
| 5FLX     | TUBO FLEXIBLE 50040 DE 5 PULGS | 91           |
| R7/16    | RONDANAS R-7/16                | 91           |
| TR7/16X2 | TORNILLOS TR-7/16X2            | 91           |
| /TEFLON1 | CINTA TEFLON 1/2               | 90           |
| 286183   | ANILLOS 286183-S STD           | 90           |
| 8-7      | REMACHES 8-7                   | 90           |
| L68149   | BALERO L-68149                 | 90           |
| 10983RZ  | BALEROS 10983-RZ               | 89           |
| 11801500 | VALVULA ESTAC. 11801500 O FA12 | 89           |
| 201989   | BALERO ENGRAN LOCO 265 NO 20   | 89           |
| 25877    | BALERO 25877                   | 89           |
| 27827    | RONDANA 27827 O 207020-09      | 89           |
| 106C636  | BARRA 106-C-636                | 88           |
| 226723   | ANILLOS 226723 EN 020          | 88           |
| 282767   | METALES 282767 STD             | 87           |
| 469F108  | CONEXIONES 469-F-10-8          | 87           |
| 9128S    | RETEN 9128-S                   | 87           |
| HS24     | ABRAZADERA HS-24               | 87           |
| HS60     | ABRAZADERA HS-60               | 87           |
| LM48510  | TAZA LM-48510                  | 87           |
| 268P64   | CONEXIONES 268-P-6-4           | 86           |
| 120B86   | CONEXIONES 120-B-8-6           | 85           |
| 130068   | RETEN NATIONAL 130068          | 85           |
| 286254   | METALES 286254 STD             | 84           |
| 3070A    | CAMARA DE SERVICIO 3070-M      | 84           |
| 401301   | MICA DE REPUESTO TAPA 6 HOYOS  | 84           |
| 472188   | CONEXION 4721-8-8              | 84           |
| 6206ZZ   | BALERO 6206-ZZ                 | 84           |
| 6206ZZ   | BALERO 6206ZZ                  | 84           |
| FL213    | EMPAQUE FL-213                 | 84           |
| HS88     | ABRAZADERA HS-88               | 84           |
| ID1      | MARIPOSA ID-1 O M-07 O ID-7    | 84           |
| 1909+10R | JGO. DE PERNOS 1909+10 RN      | 83           |
| 330869   | RONDANA 330869                 | 83           |
| C51/2X51 | COPLES 5 1/2 X 5 1/2 O 5 1/2 O | 83           |
| 209839   | BUJE ENGRANE 265 NO 209839     | 81           |
| 330892   | RONDANA 330892                 | 81           |
| A1806D21 | RETEN A-1806-D-212             | 81           |
| C3/4     | CONO C-3/4                     | 81           |
| GS1133   | FILTROS GS-1133                | 81           |
| /95      | ABRAZADERA 3 PULGS S/N         | 80           |
| GP26     | FILTROS GP-26                  | 80           |
| HS96     | ABRAZADERA HS-96 O DE 6"       | 80           |



## SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                    | V. ULTIMO C |
|----------|--------------------------------|-------------|
| L137     | SEGURO L-137                   | 80          |
| 328507   | YUGO SOLDABLE 3-28-507         | 79          |
| 462F4    | CONEXIONES 462-F-04            | 78          |
| 48F64    | CONEXION 48-F-6-4              | 78          |
| C7/16    | CONO C-7/16                    | 78          |
| TR14     | TAPON RADIADOR DE 14 LBS       | 78          |
| ADITIVO  | ADITIVO P/RADIADOR 1/2 LT BAR  | 77          |
| 462F6    | CONEXIONES 462-F-06            | 77          |
| 49F88    | CONEXION 49-F-8-8              | 77          |
| LF777    | FILTRO LF-777 O 777-L          | 77          |
| LM8548A  | BALERO LM-48548-A              | 77          |
| SW3      | SELENOIDE MARCHA FORD C/FIELTR | 77          |
| 106C1094 | BARRA 106-C-1094               | 76          |
| 1229D992 | RONDANA 1229-D-992             | 76          |
| 25968    | SEPARADOR 25968 O 202009       | 75          |
| 269P42   | CONEXIONES 269-P-4-2           | 75          |
| 469F44   | CONEXIONES 469-F-4-4           | 75          |
| ASBESTO1 | ASBESTO COMPRIMIDO 1/16        | 75          |
| ID5127   | PORTA COLLARIN ID-5127         | 75          |
| 130013   | RETEN 130013                   | 74          |
| 474069   | RETEN 474069                   | 74          |
| 281984   | PEDAL P/VALVULA DE PIE E-S 281 | 73          |
| 8105R    | BIRLO 8105-R                   | 73          |
| 17363N   | RETEN 504947-S17363N           | 72          |
| 261P4    | TUERCA 261-P-04                | 72          |
| 2670512  | JGO DE RETENES 2670-S12        | 72          |
| 268P66   | CONEXIONES 268-P-6-6           | 72          |
| 63NTA8   | INSERTO 63-NTA-8               | 72          |
| T1/4     | TUERCAS T-1/4                  | 72          |
| 49F86    | CONEXION 49-F-8-6              | 71          |
| 116B4    | CONEXION 116-B-04              | 70          |
| 99600    | VALVULA 99600                  | 70          |
| HS12     | ABRAZADERA HS-12               | 69          |
| 10028    | HULE O GOMAS P/MANITAS 10028   | 68          |
| 10059S   | RETEN 10059-S                  | 68          |
| 130522   | RETEN 130522                   | 68          |
| 15245    | TAZA 15245                     | 68          |
| 330891   | RONDANA 330891                 | 68          |
| 48F62    | CONEXION 48-F-6-2              | 68          |
| 704      | MANGUERA RADIADOR 9850-704     | 67          |
| 9857203  | HULE CARDAN 9857203 #3         | 67          |
| B9/16X3  | BIRLOS DE FLECHA B9/16X3       | 67          |
| 12482    | CONEXIONES 124-B-02            | 66          |
| 2601285  | CANDELERO 2601285              | 66          |
| 268P42   | CONEXIONES 268-P-4-2           | 66          |
| 101B2    | CONEXION 101-B-02 O 101-B-2    | 65          |
| 2796     | BALERO 2796                    | 65          |
| TR9/16X1 | TORNILLOS TR-9/16X11/2         | 65          |
| 123B64   | CONEXIONES 122-B-6-4           | 64          |
| 25523    | TAZA 25523                     | 64          |
| 262P6    | CONEXIONES 262-P-06            | 64          |
| 9857202  | HULE P/CARDAN #2 98-572-02     | 64          |

# SISTEMA ABC

| PRODUCTO  | DESCRIPCION                    | V ULTIMO C |
|-----------|--------------------------------|------------|
| B1/2X21/  | BIRLOS B1/2X21/2               | 64         |
| HS52      | ABRAZADERA HS-52 O ABR DE 31/  | 63         |
| JLM/50684 | BALERO JLM-506849              | 63         |
| 103B08    | CONEXION 103-B-08 O 103-B-8    | 62         |
| 191M      | TAPA ALUMINIO 191-M            | 62         |
| 2910BJT   | RETEN TRISEAL 2910-BJT         | 62         |
| TR3/8X2   | TORNILLOS TR-3/8X2             | 62         |
| HM88542   | BALERO HM-88542                | 61         |
| LFP777    | FILTRO LUBER FINER LFP-777     | 61         |
| TR1/2X31  | TORNILLOS TR-1/2X31/2          | 61         |
| 120B64    | CONEXION 120-B-6-4             | 60         |
| 226721    | ANILLOS 226721 EN STD          | 60         |
| F53       | FOCO NO 53                     | 60         |
| 282764    | METALES 282764 010             | 59         |
| HS16      | ABRAZADERA HS-16               | 59         |
| JTR0002   | EMPAQUES JTR-0002 O 310068-X   | 59         |
| T127      | DIAFRAMA T-127                 | 59         |
| TR4       | TAPON RADIADOR TR-4 FIL-GRI    | 59         |
| 11520     | TAZA 11520                     | 58         |
| 12484     | CONEXIONES 124-B-04            | 58         |
| 49F64     | CONEXION 49-F-6-4              | 58         |
| A91       | BANDA A-91                     | 58         |
| 43270     | RONDANA 43270                  | 57         |
| 48F86     | CONEXION 48-F-8-6-8            | 57         |
| 49F66     | CONEXION 49-F-6-6-12           | 56         |
| R9/16     | RONDANAS R-9/16                | 56         |
| 286186    | ANILLOS 286186-S 030           | 55         |
| 295957    | RETEN 295957                   | 55         |
| HS44      | ABRAZADERA HS-44               | 55         |
| LM29710   | TAZA LM-29710                  | 55         |
| ÆC        | ANTICONGELANTE BESS REY I GALO | 54         |
| 252450    | RETEN 252450                   | 54         |
| 469F64    | CONEXIONES 469-F-6-4           | 54         |
| ID5125    | PORTA COLLARINES ID-5125       | 54         |
| 103B04    | CONEXION 103-B-04              | 53         |
| 1501      | BALERO 15101                   | 53         |
| 269P64    | CONEXIONES 269-P-6-4           | 53         |
| 468F64    | CONEXIONES 468-F-6-4           | 53         |
| 49F44     | CONEXION 49-F-4-4              | 53         |
| TR7/16X3  | TORNILLOS TR-7/16X3            | 53         |
| 11501     | POSTE PORTA MANITAS FLEXIBLE A | 52         |
| 261P8     | TUERCA 261-P-08                | 52         |
| 282765    | METALES 282765 EN 020          | 52         |
| 6305ZZ    | BALERO 63-05-ZZ                | 52         |
| 893       | BANDA B-93                     | 52         |
| 110884    | CONEXIONES 110-B-8-4 O 110-B08 | 50         |
| 473844    | CONEXION 4738-4-4 O 4738-4     | 50         |
| 48F88     | CONEXION 48-F-8-8              | 50         |
| B92       | BANDA B-92                     | 50         |
| HS4       | ABRAZADERA HS-4 O 1/4          | 50         |
| ÆS        | TAPON P/ACEITE P/TRAILER CROMA | 49         |
| 130011    | RETEN 130011                   | 49         |

## SISTEMA ABC

| PRODUCTO  | DESCRIPCION                    | V. ULTIMO C. |
|-----------|--------------------------------|--------------|
| 227082    | ROLDANA 227082                 | 49           |
| 35W3      | MANGUERA 35W 3 PULGS O 35W-56  | 49           |
| 4793146   | CONEXIONES 4793-01-4-6         | 49           |
| 262P8     | CONEXIONES 262-P-08            | 48           |
| L149A     | RODILLO P/BALATA DE 1 1/8 L/14 | 48           |
| 110B64    | CONEXION 110-B-64 O 209-P-6-4  | 47           |
| 269P44    | CONEXIONES 269-P-4-4           | 47           |
| 5121      | RETEN 5121                     | 47           |
| T8Z1      | TERMINAL DE PLACA CHICA A TIER | 47           |
| 100AB6    | CONEXIONES 100-AB-06           | 46           |
| 1110      | SOPORTES 1110                  | 46           |
| 268P44    | CONEXIONES 268-P-4-4           | 46           |
| 50460S    | RETEN 50460-S                  | 46           |
| 55004     | RETEN 55004                    | 46           |
| TR7/16X1  | TORNILLOS TR-7/16X111/2        | 46           |
| /BOBINA   | BOBINA PARO DE DINA 12 VOLTIOS | 45           |
| 110B128   | CONEXION 110-B-128             | 45           |
| 123B42    | CONEXIONES 122-B-4-2           | 45           |
| 225617M   | JUEGO DE ANILLOS NACIONAL 2255 | 45           |
| 227675    | INSERTO DE HORQUILLA 227675    | 45           |
| 362       | TAZA 362                       | 45           |
| 460F10    | CONEXIONES 460-F-10            | 45           |
| 460F12    | BARRIL 460-F-12                | 45           |
| 50541     | RETEN 50541                    | 45           |
| LM29749   | BALERO LM-29749                | 45           |
| AH12      | SEGUROS AH-12 O 14-125         | 44           |
| E2304     | ARANDELA SEGURO E-2304         | 44           |
| ECNH4     | CONEXIONES ECNH-4              | 44           |
| T168      | DIAFRAGMA T-168                | 44           |
| 1228F552  | BALERO 1228-F-552              | 43           |
| 468F42    | CONEXIONES 468-F-4-2           | 43           |
| 49F62     | CONEXION 49-F-6-2              | 43           |
| H209      | HULES CARDAN NO 209            | 43           |
| HS20      | ABRAZADERA HS-20               | 43           |
| 121B8     | CONEXIONES 121-B-08            | 42           |
| 1227J946  | TUERCA 1227-J-946              | 41           |
| F1176     | FOCOS 2 POLOS PATAS PAREJAS F- | 41           |
| F57       | FOCO F-57                      | 41           |
| TR3/8X3/4 | TORNILLOS TR-3/8X3/4           | 41           |
| 25521     | TAZA 25521                     | 40           |
| 97592     | PERNO TOPE 97-59-2             | 40           |
| H200      | GRASAERA H-200                 | 40           |
| TR3/8X1   | TORNILLOS TR-3/8X1             | 40           |
| 566683    | BALERO 5-666-83                | 39           |
| WJ162116  | BALERO WJ-162116               | 39           |
| /TAPON    | TAPON ACEITE DINA CROMADO S/N  | 38           |
| L120      | RONDANA DE AJUSTE P/GAVILAN L- | 38           |
| 42F10     | CONEXIONES 42-F-10             | 37           |
| 106C1185  | BARRA 106-C-1185               | 36           |
| 122B44    | CONEXIONES 122-B-4-4           | 36           |
| 340413    | RETEN 340413                   | 36           |
| 41FS10    | CONEXIONES 41-FS-10            | 36           |

## SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                      | V ULTIMO C. |
|----------|----------------------------------|-------------|
| 460F6    | BARRIL 460-F-06                  | 36          |
| 461F10   | TUERCA 461-F-10                  | 36          |
| 47396    | CONEXION 4739-6                  | 36          |
| 603      | MANGUERA 603                     | 36          |
| AH5      | SEGUROS ARAÑA AH-5 O SA-D-800    | 36          |
| ECNM4    | CONEXIONES ECN-4                 | 36          |
| 25584    | BALERO 255-84                    | 35          |
| 275875   | REPUESTO VALVULA 275875          | 35          |
| 3073M    | RESORTES 3073-M O RESORTES DE    | 35          |
| F1003    | FOCO NO 1003                     | 35          |
| 261P6    | TUERCA 261-P-06                  | 34          |
| 49F42    | CONEXION 49-F-4-2                | 34          |
| L002     | SEGURO DE CRUCETA L-002          | 34          |
| L101     | PERNO L-101                      | 34          |
| 460F4    | CONEXIONES 460-F-04              | 33          |
| ECND4    | CONEXIONES ECND-4                | 33          |
| LM12711  | TAZA LM-12711                    | 33          |
| 42F4     | CONEXIONES 42-F-4 O NIPLE ADAPTA | 32          |
| 48F66    | CONEXION 48-F-6-6                | 32          |
| R1/4     | RONDANA R1/4                     | 32          |
| 461F6    | TUERCA 461-F-06                  | 31          |
| AH4      | SEGUROS AH-4                     | 31          |
| 116B6    | CONEXION 116-B-06                | 30          |
| 479744   | CONEXION 4797-4-4 O 4797-4       | 30          |
| G613     | FILTRO G-613 O FIL-57-2          | 30          |
| L237     | RODILLO P/ZAPATA DE 13/4 L-237   | 30          |
| M2       | MANERAL M-2                      | 30          |
| MB2602T  | RETEN TRISEAL MERCEDES NO. MB-   | 30          |
| TBZ2     | TERMINAL DE PLACA GRANDE A TIE   | 30          |
| 110B126  | CONEXIONES 110-B-12-6            | 29          |
| 1162     | RETEN 1162                       | 29          |
| TR5/16X2 | TORNILLOS TR-5/16X2              | 29          |
| TR7      | TAPON RADIADOR 7 LBS. TR-7       | 29          |
| /TORNILL | TORNILLO DE LIB CON TUERCA S/    | 28          |
| 110B86   | CONEXIONES 110-B-8-6             | 28          |
| 120B44   | CONEXIONES 120-B-4-4             | 28          |
| 55013    | RETEN 55013                      | 28          |
| 121B12   | CONEXIONES 121-B-12              | 27          |
| 122B66   | CONEXIONES 122-B-6-6             | 27          |
| 2601163  | SEGURO 2601163                   | 27          |
| /181     | ESPEJO CONCAVO DE CONTACTO 3"    | 26          |
| 103B06   | CONEXION 103-B-06                | 26          |
| 103B2    | CONEXION 103-B-2 O 103-B-02      | 26          |
| 48F48    | CONEXION 48-F-4-8                | 26          |
| B89      | BANDA B-89                       | 26          |
| T3/8     | TUERCA T-3/8                     | 26          |
| 103184   | CONEXIONES 1031-8-4              | 25          |
| /179     | ESPEJO 3 3/4 PGS                 | 24          |
| 121B4    | CONEXIONES 121-B-04              | 24          |
| 3flx     | TUBO FLEXIBLE 5004 DE 3PULGS     | 24          |
| 48F84    | CONEXION 48-F-8-4                | 24          |
| 121B6    | CONEXIONES 121-B-06              | 23          |

## SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                    | V. ULTIMO C |
|----------|--------------------------------|-------------|
| 122B88   | CONEXIONES 122-B-8-8           | 23          |
| 130094K  | RETEN 130094-K                 | 23          |
| 269P86   | CONEXIONES 269-P-8-6           | 23          |
| 36135P21 | CODO 36135-P-21 O 5X5          | 23          |
| C51/2    | CODOS 90 5 1/2 O 45 5 1/2      | 23          |
| E656     | ARANDELA RECTANGULAR E-656     | 23          |
| E2305    | TUERCA EXTERIOR EJE E-2305     | 22          |
| E572     | TUERCA E-572                   | 22          |
| MB2601T  | RETEN TRISEAL MERCEDES NO MB-  | 22          |
| 260P4    | BARRIL 260-P-04                | 21          |
| E2297    | ARANDELA SEGURO E-2297         | 21          |
| L009A    | PERNO 5/8 L-008-A              | 21          |
| 48F44    | CONEXION 48-F-4-4              | 20          |
| 63NTA10  | INSERTO 63-NTA-10              | 20          |
| L151     | SEGUROS DE RODILLO L-151       | 20          |
| L429     | CARRETILLA L-429               | 20          |
| 461F4    | TUERCA 461-F-04                | 19          |
| 63NTA4   | INSERTO 63-N-T-A-4             | 19          |
| 8997     | TUERCA 8997                    | 19          |
| 42F6     | CONEXIONES 42-F-06             | 18          |
| 480169   | RETENES 480169                 | 18          |
| TR1/2X2  | TORNILLOS TR-1/2X2             | 18          |
| 103186   | CONEXIONES 1031-8-6            | 17          |
| L397     | SEGURO L-397                   | 17          |
| G775H    | CONJUNTO BV71N STD G775H       | 16.388      |
| 216058   | TUERCA FLECHA PRINCIPAL 265 NO | 16          |
| 50400    | RETEN 5040                     | 16          |
| 120B42   | CONEXIONES 120-B-4-2           | 15          |
| 293      | FILTRO CAV-296 O 7111-296      | 15          |
| 41FS6    | CONEXIONES 41-FS-06            | 15          |
| 48F42    | CONEXION 48-F-4-2              | 15          |
| CA60     | CINTA AISLAR O VINIL CA-60 O C | 14          |
| 1229T160 | RONDANA 1229T1606              | 14          |
| 122B22   | CONEXIONES 122-B-2-2           | 14          |
| 110B42   | CONEXION 110-B-42              | 13          |
| 282763   | JGO METALES STD 282763         | 13          |
| L44610   | TAZA L-44610                   | 11          |
| TF3A     | SELLADOR JUNTEX 3-A TF         | 10          |
| 202043   | PERNO DE BUJE 202043           | 10          |
| 461F8    | CONEXIONES 461-F-08            | 10          |
| R5/16    | R5/16 RONDANA                  | 9.709       |
| 121B2    | CONEXIONES 121-B-02            | 9           |
| 469F66   | CONEXIONES 469-F-6-6           | 9           |
| 48F68    | CONEXION 48-F-6-8              | 9           |
| 550886   | BALERO AGUJAS 55-08-86         | 9           |
| T5/16    | TUERCA 5/16                    | 9           |
| LM67010  | TAZA LM-67010                  | 8           |
| TR3/8X31 | TORNILLOS TR-3/8X31/2          | 8           |
| R3/8     | RONDANA R-3/8                  | 7.795       |
| G794H    | CONJUNTO 6U92T F794H           | 7.268       |
| 221015   | RONDANA EMPUJE 221015          | 7           |
| TR5/8X31 | TORNILLOS TR-5/8X31/2          | 7           |

SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                       | V ULTIMO C |
|----------|-----------------------------------|------------|
| 480F8    | BARRIL 480-F-08                   | 6          |
| TR/8X11  | TORNILLOS TR-5/8X11/2             | 6          |
| 1923     | KIT 1923                          | 5.160      |
| /19L340T | ACEITE TEXACO 19 LTS SAE 3/40     | 5.148      |
| 1922     | KIT 1922                          | 5.100      |
| 130093   | RETEN 130093                      | 5          |
| TR5/8X21 | TORNILLOS TR-5/8X21/2             | 5          |
| /BAT37K  | GRASA BAT-3 7 KGS ROSHFRANS       | 4.278      |
| 74042    | JGO DE CORONA Y PIÑON 74042 6 X   | 3.996      |
| 976686   | HORQUILLA SPICIER 976686          | 3.741      |
| 370021A  | RETEN 370021-A                    | 3.577      |
| /BAT31K  | GRASA AMARILLA BAT3 1KG ROSHFRANS | 3.406      |
| FC1074   | MANGUERA FC-107-4                 | 3.381      |
| 404209   | CAJA DE SATELITES F-600 404209    | 3.311      |
| 130512K  | RETEN 130512-K                    | 3.004      |
| 224069   | SEGURO ENGRANE 224069 CL-550      | 3          |
| 9746527  | COLLAR 9746527                    | 2.947      |
| 239409   | FLECHA PRINCIPAL 239409           | 2.868      |
| 107553   | CORONA Y PIÑON 10-75-53           | 2.794      |
| 3648     | MAZA 3648 3/4 Y 5/8               | 2.776      |
| 4515GD   | BALATAS 4515-GD                   | 2.699      |
| 5281X    | CRUCETA 5-281-X                   | 2.675      |
| 370023A  | RETEN 370023-A                    | 2.646      |
| DS301H10 | CAMISA 010 DS-301-H10             | 2.584      |
| 1215TO   | RETEN 1215-TO                     | 2.564      |
| 9719653  | ENGRANE 97-196-53                 | 2.491      |
| BW9304R  | PERNOS BW-9304-R                  | 2.395      |
| 239347   | ENGRANE 239347                    | 2.367      |
| /1       | HULE PASILLO AZUL Y ROJO          | 2.174      |
| 8968     | MAZA 8968 O C-112 12 BIRLOS       | 2.170      |
| 404228   | CAJA DE SATELITES 404228-09 O A-4 | 2.139      |
| /Z8D     | ACUMULADOR Z-8-D ZAMSA            | 2.047      |
| 1229V111 | SEGURO 1229V1113                  | 2          |
| 6208ZNR  | BALERO 6208-ZNR                   | 2          |
| 74055    | AJUSTADOR 74055                   | 1.982      |
| 4515FD   | BALATA 4515-FD                    | 1.957      |
| 1314SL   | BALERO 1314-SL                    | 1.932      |
| 41000S   | VALVULA A-1000-S                  | 1.928      |
| 229505   | VALVULA 229505                    | 1.91       |
| 663      | ALERO 663                         | 1.908      |
| 1308     | JGO DE BALATAS 1308-D             | 1.896      |
| H715334  | BALERO H-715334                   | 1.876      |
| 973534   | FLECHA SALIDA 97-35-34            | 1.873      |
| 5481     | RETEN 5481                        | 1.866      |
| /2       | HULE PASILLO NEGRO                | 1.842      |
| 978220   | ENGRANE 97-82-20                  | 1.836      |
| 3280F198 | YUGO 3280-F-1982                  | 1.812      |
| 974657   | SINCRONIZADOR 97-465-7            | 1.810      |
| 110527   | BOCA FLECHA 41 ESTRIAS 110527     | 1.797      |
| 9736251  | FLECHA DESLIZANTE 97-362-51       | 1.789      |
| BW508R   | PERNOS BW-508-R O 1863-R          | 1.779      |
| 108368   | REPUESTO MAYOR VAL PIE E-12 10    | 1.751      |

## SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                    | V ULTIMO C. |
|----------|--------------------------------|-------------|
| 269353   | REPUESTO 269353                | 1 697       |
| 229501   | VALVULAS 229501-S              | 1 694       |
| 555 11   | CRUCETA 55511                  | 1 685       |
| R5/8     | RONDANA R-5/8                  | 1 68        |
| 4056     | PLATO PORTA BRONCES 74056      | 1.677       |
| KN47001  | MATRACAS 10 ASTR MIDL KN-47001 | 1 669       |
| 330RE366 | RONDANA 330-RE-366-X O FASE II | 1.657       |
| 58811    | CRUCETA 588-11                 | 1.657       |
| M1244890 | BALERO M-12448 90013           | 1 645       |
| 74057    | ENGRANE DE BAJA 74057          | 1 618       |
| VG69424  | JGO JUNTAS CABEZAS VG-69424    | 1 615       |
| 976687   | HORQUILLA 976687               | 1 594       |
| 10-9     | REMACHES 10-9                  | 1 586       |
| 286171   | VALVULAS DE PIE BASICA 286171  | 1 583       |
| T182     | BALERO T-182                   | 1.573       |
| 47890    | BALERO 47890                   | 1.561       |
| 17481900 | BALERO 17481 90019             | 1.558       |
| 5280X    | CRUCETA 5-280-X                | 1.543       |
| 47697SS  | RETEN 47697-SS O 47697         | 1 540       |
| 110884   | FLECHA LATERAL 110884          | 1 527       |
| 10005A   | REPUESTO CARTUCHO 10005-A      | 1 519       |
| KIT195   | KIT PERNOS 195                 | 1 500       |
| /GRAF1K  | GRASA BEGRA GRAFITADA I KG. RD | 1.488       |
| 370005A  | RETEN 370005-A                 | 1.464       |
| 13385    | PORTA CORONA 13385             | 1.462       |
| 180901   | TERMOMETRO FISICO TEMP AGUA 1  | 1.430       |
| 4514D    | BALATA 4514-D                  | 1 404       |
| /CABEZAL | CABEZAL ARMADO S/N             | 1 400       |
| 47620    | TAZA 47620                     | 1.391       |
| 69967    | ENGRANE SATELITE 69967         | 1 377       |
| 42688    | BALEROS 42688                  | 1 374       |
| 234101   | DIAFRAGMA NO 30                | 1 350       |
| 370003A  | RETEN 370003-A                 | 1 320       |
| KN44041  | MATRACA 28 ASTRIAS MIDLAND KN- | 1 320       |
| KN23060  | VLAVALA KN-23060               | 1 295       |
| DS301H   | CAMISA STD V71 DS301H          | 1.292       |
| B350A    | BOMBA AGUA B-350-A             | 1.287       |
| VG63325  | JGO JUNTAS CABEZA 8V71 VG-6332 | 1 275       |
| 973524M  | ENGRANE 97-35-24-M             | 1 265       |
| 342511   | YUGO 34-25-11                  | 1 255       |
| 47686    | BALERO 47686                   | 1.250       |
| 1889RN   | JGO. DE PERNOS 1889-RN         | 1.236       |
| 5042     | BIRLO 5042                     | 1 235       |
| 15508    | RETEN 15508                    | 1 207       |
| 234101P  | DIAFRAGMA NO 30 PROFUNDO 23410 | 1 201       |
| MUS1307U | BALERO MUS-1307-UM             | 1 184       |
| PFT8     | MANGUERA PFT-10 O 3/4 PULGS    | 1.181       |
| RB350A   | REPUESTO BOMBA AGUA RB-350-A   | 1.181       |
| 330824   | RONDANA DE BRONCE 330824       | 1 174       |
| 498      | BALERO 498                     | 1 174       |
| E5549L   | CAPUCHON IZQUIERDO E-5549-L    | 1 165       |
| 3782     | BALERO 3782                    | 1.162       |

## SISTEMA ABC

| PRODUCTO | DESCRIPCION                    | V ULTIMO C |
|----------|--------------------------------|------------|
| 47820    | TAZA 47820                     | 1.155      |
| 1277     | SELLA ROSCAS LOCTITE NO 277 0  | 1 148      |
| M82637P  | JGO. METAL BANCADAS STD (U92)  | 1 148      |
| 19       | ANTICONGELANTE 1 LT. WAGNER    | 1 145      |
| 592A     | TAZA 592-A                     | 1 123      |
| 6310Z1HR | BALERO 6310-ZNR                | 1.117      |
| 65237    | BALERO 65237                   | 1.116      |
| 2137D    | BALATA 2139-D                  | 1 11       |
| 653      | TAZA 653                       | 1 110      |
| CB555P10 | METAL BIELA V71A/92 CB-555     | 1.105      |
| 545047   | TUERCA 545047                  | 1.101      |
| 227080   | BALERO 227080                  | 1 099      |
| ES187L   | TERMINALES ES-187-L            | 1 087      |
| M81928P  | JGO. METAL BANCADAS STD (V71)  | 1 075      |
| 1279D    | BALATA 12-79-D-                | 1.073      |
| 20759    | TAPA 20759 NACIONA             | 1 065      |
| 48000    | RETEN 48000-S                  | 1 063      |
| 370006A  | RETEN 370006-A                 | 1 055      |
| R1087HC  | COLLARIN R-1087-HC             | 1 052      |
| 4562AD   | BALATA 4562-AD                 | 1.048      |
| 119L140T | ACEITE MONOG. SAE 140 19 LTS T | 1.045      |
| 55010    | RETEN 55010                    | 1 044      |
| 74054    | ENGRANE DESLIZANTE 74054       | 1 043      |
| T163     | BALERO T-163                   | 1 033      |
| 198      | JGO DE PERNOS K198             | 1.024      |
| 223724   | BALERO 223724                  | 1 021      |
| 56933    | PIÑA 56933 O 30322209          | 1 018      |
| 650560   | RETEN TRISEAL 65056-U          | 1 008      |
| TR5/16X1 | TORNILLOS TR-5/16X1            | 1          |



#### 4.4 PLANEACIÓN FINANCIERA DE LOS INVENTARIOS

En esta parte del trabajo realizado se realizó con el Objeto de conocer nuestro Lote optimo de pedido, el número de pedidos, el costo total de pedidos, cantidad fija de pedido. Con el fin de tener información suficiente para la toma de decisiones.

##### 1.-GLOBAL

$$\text{Costo de Mto.} = 102525 \text{ 12/1060301.63} = 0.0967$$

$$Q = -((2 * 4773117.52 * 4060.66) / 0.0965) = 633797.79$$

La empresa debe pedir a sus proveedores la cantidad de \$ 633797.79 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 4773117.52 / 633797.79 = 7.53$$

La empresa debe de hacer 7.53 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

Costo Total

##### 2.- POR PROVEEDOR

ABC PARTES Y REFACCIONES DE OCCIDENTE S.A.

$$Q = -((2 * 154253.65 * 249.55) / 0.0965) = 28245.41$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 28245.41 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 154253.65 / 28245.41 = 5.46$$

La empresa debe de hacer 5.46 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

AUTO JORGES REFACCIONES S.A. DE C.V.

$$Q = -((2 * 66149.60 * 202.65) / 0965) = 16668.18$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 16668.16 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 66149.60 / 16668.18 = 3.97$$

La empresa debe de hacer 3.97 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

ARTEFACTOS Y SEGUROS S.A. DE C.V.

$$Q = -((2 * 5126.01 * 20.78) / 0965) = 1485.81$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 1485.81 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 5126.01 / 1485.81 = 3.45$$

La empresa debe de hacer 3.45 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

BALATAS AMERICAN BRAKEBLOK S.A. DE C.V.

$$Q = -((2 * 80378.61 * 5831.48) / 0965) = 98562.33$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 98562.33 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 80378.61 / 98562.33 = 0.82$$

La empresa debe de hacer 0.82 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

BANDAS, BALEROS Y CHUMACERAS S.A. DE C V.

$$Q = -((2 * 32299.23 * 115.5) / .0965) = 8793.03$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 8793.03 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 32299.23 / 8793.03 = 3.67$$

La empresa debe de hacer 3.67 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

B & C PARTS

$$Q = -((2 * 40283.25 * 95.16) / .0965) = 8913.35$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 8913.35 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 40283.25 / 8913.35 = 4.52$$

La empresa debe de hacer 4.52 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

B.W. COMPONENTES MEX. DE TRANSMISIÓN S.A.

$$Q = -((2 * 22557.82 * 198.36) / .0965) = 9630.01$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 9630.01 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 22557.82 / 9630.01 = 2.34$$

La empresa debe de hacer 2.34 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

CELIS BECERRIL RENE

$$Q = -((2 * 4977.46 * 63.23) / .0965) = 2553.98$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 2553.98 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 4977.46 / 2553.98 = 1.95$$

La empresa debe de hacer 1.95 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

DISTRIBUIDORA ARESCO S.A DE C.V

$$Q = -((2 * 64316.46 * 241.04) / .0965) = 17924.91$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 17924.91 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 64316.46 / 17924.91 = 3.59$$

La empresa debe de hacer 3.59 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

DIMBER S.A. DE C.V.

$$Q = -((2 * 10292.76 * 81.5) / .0965) = 4169.62$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 4169.62 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 10292.76 / 4169.62 = 2.47$$

La empresa debe de hacer 2.47 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

EXCLUSIVAS AUTOMOTRICES Y AGRÍCOLAS S.A.

$$Q = -((2 * 18650.42 * 542.22) / .0965) = 14477.16$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 14477.16 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 18650.42/14477.16 = 1.29$$

La empresa debe de hacer 1.29 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado

ELASTOMEROS DE PUEBLA JR S.A. DE C.V.

$$Q = -((2 * 949.67 * 37.46) / 0.0965) = 858.66$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 858.66 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 949.67/858.66 = 1.11$$

La empresa debe de hacer 1.11 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

FRENOMOTORES MONTERREY S.A. DE C.V.

$$Q = -((2 * 31442.15 * 898.44) / 0.0965) = 24196.47$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 24196.47 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 31442.15/24196.47 = 1.30$$

La empresa debe de hacer 1.30 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

GENERAL REFACCIONARÍA DE AGUASCALIENTES S.A.

$$Q = -((2 * 60206.52 * 222.7) / 0.0965) = 16669.91$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 16669.91 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 60206.52/16669.91 = 3.61$$

La empresa debe de hacer 3.61 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

GRUPO DISTORBI S.A. DE C V

$$Q = -((2 * 4748.70 * 102.36) / 0.0965) = 3173.98$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 3173.98 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 4748.70 / 3173.98 = 1.50$$

La empresa debe de hacer 1.50 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado

GONZÁLEZ RENTERIA ANTONIO

$$Q = -((2 * 1064.35 * 14.75) / 0.0965) = 570.41$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 570.41 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 1064.35 / 570.41 = 1.87$$

La empresa debe de hacer 1.87 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

HULERA AUTOMOTRIZ S.A.

$$Q = -((2 * 6762.00 * 116.46) / 0.0965) = 4039.96$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 4039.96 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 6762.00 / 4039.96 = 1.67$$

La empresa debe de hacer 1.67 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

INDUX S A. DE C.V.

$$Q=-((2*989.87*43.06)/.0965)= 939.89$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 939.89 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo

$$\text{No. de Pedidos} = 989.87/939.89 = 1.05$$

La empresa debe de hacer 1.05 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

IMPORTADORA Y COMERCIALIZADORA RAMPSA S.A.

$$Q=-((2*18649.27*10.00)/.0965)= 1965.99$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 1965.99 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo

$$\text{No. de Pedidos} = 18649.27/1965.99 = 9.49$$

La empresa debe de hacer 9.49 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

IMPO. DIESEL VELSA S.A. DE C.V.

$$Q=-((2*77758.47*98.75)/.0965)= 12615.19$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 12615.19 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 77758.47/12615.19 = 6.16$$

La empresa debe de hacer 6.16 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

JEREZ VAQUIER EDIBERTO

$$Q=-((2*8850.09*105.00)/.0965)= 4388.54$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 4388.54 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 8850.09 / 4388.54 = 2.02$$

La empresa debe de hacer 2.02 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

LOEZA ACEVES CLARA LAURA

$$Q = -((2 * 4725.35 * 11.75) / .0965) = 1072.72$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 1072.72 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 4725.35 / 1072.72 = 4.41$$

La empresa debe de hacer 4.41 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

LOMA CAMARENA AMPARO

$$Q = -((2 * 12418.71 * 75.52) / .0965) = 4408.80$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 4408.80 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo

$$\text{No. de Pedidos} = 12418.71 / 4408.80 = 2.82$$

La empresa debe de hacer 2.82 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado:

MAURCA S.A. DE C.V.

$$Q = -((2 * 3438.07 * 33.11) / .0965) = 1535.99$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 1535.99 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.



$$\text{No. de Pedidos} \approx 3438.07 / 1535.99 = 2.24$$

La empresa debe de hacer 2.24 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

#### MANGUERAS Y CONEXIONES DE PUEBLA S.A.

$$Q = -((2 * 23695.65 * 190.95) / 0.0965) = 9683.79$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 9683.79 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} \approx 23695.65 / 9683.79 = 2.45$$

La empresa debe de hacer 2.45 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

#### MAQUIZA COMBUSTIÓN S.A. DE C.V.

$$Q = -((2 * 3680.00 * 95.72) / 0.0965) = 2701.95$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 2701.95 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} \approx 66149.60 / 16668.18 = 3.97$$

La empresa debe de hacer 3.97 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

#### MEXBESTOS S.A. DE C.V.

$$Q = -((2 * 8079.75 * 27.45) / 0.0965) = 2143.98$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 2143.98 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo

$$\text{No. de Pedidos} \approx 8079.75 / 2143.98 = 3.77$$

La empresa debe de hacer 3.77 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

### ORTEGA CONTRERAS MA DE LOS ÁNGELES

$$Q = -((2 * 7183.40 * 100.47) / 0.0965) = 3867.54$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 3867.54 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 7183.40 / 3867.54 = 1.86$$

La empresa debe de hacer 1.86 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

### PATIÑO BRIVIESCA AMIRA

$$Q = -((2 * 1114.07 * 24.32) / 0.0965) = 749.36$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 749.36 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 1114.07 / 749.36 = 1.49$$

La empresa debe de hacer 1.49 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

### QUÍMICA TF S.A. DE C.V.

$$Q = -((2 * 66431.89 * 60.03) / 0.0965) = 9091.25$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 9091.25 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 66431.89 / 9091.25 = 7.31$$

La empresa debe de hacer 7.31 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

#### REFACCIONARÍA CAMIONERA DE OCCIDENTE S A

$$Q=-((2*99292.81*828.01)/.0965)= 41278.89$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 41278.89 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo

$$\text{No. de Pedidos} = 99292.81/41278.89 = 2.41$$

La empresa debe de hacer 2.41 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado

#### REFACCIONARÍA MIGUEL S.A.

$$Q=-((2*58106.74*387.72)/.0965)= 21608.45$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 21608.45 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 58106.74/21608.45 = 2.69$$

La empresa debe de hacer 2.69 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

#### REGISTRADORES Y EQUIPOS ALAMANES S.A.

$$Q=-((2*13794.74*59.10)/.0965)= 4110.57$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 4110.57 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 13794.74/4110.57 = 3.36$$

La empresa debe de hacer 3.36 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

#### ROBERTO HERNANDEZ S.A. DE C.V.

$$Q=-((2*91481.83*273.00)/.0965)= 22750.98$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 22750.98 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 91481.83 / 22750.98 = 4.02$$

La empresa debe de hacer 4.02 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

#### REPRESENTACIONES COMERCIALES DE QUERÉTARO

$$Q = -((2 * 11712.30 * 93.00) / 0.0965) = 4751.32$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 4751.32 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 11712.30 / 4751.32 = 2.47$$

La empresa debe de hacer 2.47 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

#### SUAREZ ZEPEDA FRANCISCO

$$Q = -((2 * 60971.31 * 37.48) / 0.0965) = 6881.99$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 6881.99 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 60971.31 / 6881.99 = 8.86$$

La empresa debe de hacer 8.86 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

#### S.A.I S.A. DE C.V.

$$Q = -((2 * 214312.54 * 512.08) / 0.0965) = 47691.84$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 47691.84 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 214312.54 / 47691.84 = 4.49$$

La empresa debe de hacer 4.49 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado

#### SUPER DIESEL S.A

$$Q = -((2 * 55846.08 * 590.73) / .0965) = 26148.22$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 26148.22 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 55846.08 / 26148.22 = 2.14$$

La empresa debe de hacer 2.14 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

#### TEPEYAC AUTOPARTES S.A. DE C.V.

$$Q = -((2 * 9766.35 * 81.39) / .0965) = 4058.85$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 4058.85 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 9766.35 / 4058.85 = 2.41$$

La empresa debe de hacer 2.41 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

#### TAMBORES Y REFACCIONES S.A. DE C.

$$Q = -((2 * 8463.76 * 212.55) / .0965) = 6106.10$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 6106.10 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 8463.76 / 6106.10 = 1.39$$

La empresa debe de hacer 1.39 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

TROQUELADOS Y FLEXIBLES S.A. DE C.V.

$$Q = -((2 * 2350.60 * 25.53) / 0.0965) = 1115.23$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 1115.23 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 2350.60 / 1115.23 = 2.11$$

La empresa debe de hacer 2.11 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

URIBE ROJAS MIGUEL

$$Q = -((2 * 1728.73 * 28.14) / 0.0965) = 1004.10$$

La empresa debe pedir a su proveedor la cantidad de \$ 1004.10 por pedido. Esta cantidad indica el monto de compras a realizar en forma mensual y considerando los principales productos que tienen rotación de acuerdo al anexo.

$$\text{No. de Pedidos} = 1728.73 / 1004.10 = 1.72$$

La empresa debe de hacer 1.72 pedido en el año y compararlos contra los pedidos que realizó el año pasado.

## CAPITULO V: PROPUESTAS

### 5.1. PROPUESTAS DE CONTROL INTERNO DE INVENTARIOS

Una de las cosas que nos parece importante hacer mención dentro del Control de los Inventarios es la Ubicación de los artículos los cuales podemos clasificarlos por artículos similares y productos de mayor venta (desde luego cubriendo las necesidades de cada uno por ejemplo la humedad, temperatura de cada uno necesite). Después de dividirlos en grupos específicos lo cual nos permita su fácil localización

También al dividirlos en estos grupos debemos tomar en cuenta las necesidades de la empresa al hacer el recuento físico que por lo general interviene todo el personal de la empresa y en ocasiones no sabe el manejo de catalogo o no conoce algunos productos para lo cual se recomienda hacer esta división.

Es muy importante que se haga énfasis en la importancia que tienen los códigos de los artículos ya que de él depende la confiabilidad de la información que generen, el personal encargado debe insistir en la importancia del mismo y verificar que realmente se utilicen los códigos que se tienen en el catalogo de los productos.

Es muy importante hacer mención a las funciones del almacenistas ya que de él depende el buen funcionamiento de la empresa, en este tipo de empresas se de suma importancia el inventario, por lo tanto se debe poner un cuidado especial en él. Nosotros recomendamos hacer un manual delimitando deberes y responsabilidades en el cuál todo el personal lo conozca y tome conciencia de la importancia que tienen su trabajo para la empresa.

En este caso el almacenista no puede hacerse responsables de faltantes de mercancía por que todo el personal tiene acceso a él, en este caso es necesario que se asigne a una persona que se encargué de el almacén el cual

va a revisar la mercancía acomodarla y en su momento darle su salida, en el cual nadie mas va a poder entrar o disponer de algún artículo, en el caso de recepción de la mercancía el la va a recibir y el mismo la va acomodar en las agrupaciones ya predestinadas, al momento de su ventas. los encargados de venta le van a dar una copia de la factura y el se va encargar de surtirla para que los encargados de venta la revisen y se la den al clientes. Esto a lo mejor al principio va a ser un poso desesperante por el ritmo de las operaciones diarias , pero al momento que el almacenista tenga practica sus tiempos van a ser menores y así atender mejor al cliente.

Proponemos también llevar un sistemas de inventarios que a la vez funcione como maquina registradora para que al momento de una venta se dé de baja automáticamente el artículo y así mismo al momento de recibir la mercancía darla de alta. esto es con el propósito de llevar un mejor control de inventarios, lo cual se puede ir conciliando al final de la semana, quincena o mes contra los registros del encargado de contabilidad y así mismo poderle dar rápidamente seguimiento a las diferencias que se vayan arrojando.

Es necesario que se hagan inventarios anuales para saber con exactitud las diferencias que surjan y poderles dar seguimiento con oportunidad, también se debe de ver la posibilidad de hacer recuentos físicos más seguido.

Levar un control estricto de la mercancía que no se vende por diversas causas y darle seguimiento a su venta o al momento que se tire.

Es necesario no tener sobre inventario ya que muchas veces no se cuenta con el espacio necesario para su acomodo, o va a hacer una inversión que vamos a tratar en recuperar, esto nos da como consecuencia que no tenga liquidez la empresa para enfrentar sus compromisos de manera rápida.

Uno de los problemas que pudimos darnos cuenta es que la empresa no tiene orden en el acomodo de sus artículos, podemos ver que de una misma mercancía la encontramos en dos o más anaqueles diferentes lo cual nos ocasiona que algunas veces neguemos un producta cuando si tenemos



existencias. esto nos da como consecuencia que dejemos de vender y esto es un costo para la empresa

## **5.2. Propuestas para la planeación financiera y control financieros de los inventarios**

Se debe hacer una Planeación de los Inventarios para que nos permita eliminar los excesos de inventarios, o mercancías que están obsoletas o sin movimiento lo cuál es un pérdida para la empresa ya que su inversión se recupera muy despacio y en algunos artículos no recuperamos más bien perdemos.

Recomendamos hacer un análisis de las cuentas por cobrar cuanto tardan nuestros clientes en pagarnos ya que la empresa le falta tener efectivo disponible para poder hacer frente a sus obligaciones ante terceros en forma inmediata

El principal problema financiera de la empresa se encuentra en sus existencias en Inventarios tienen mucha mercancía que tarda, tienen mucha mercancía que tarda en Salir del almacén. Ya que en lugar de tratar de darle Salida a la mercancía que se tienen para la venta. Se compra más como lo mencionamos anteriormente en el presente trabajo, Carece de planeación de sus Inventarios desde el acomodo de toda la mercancía hasta el momento en que se debe pedir más mercancía. Nos parece conveniente recomendar la Utilización de Mínimos y Máximos en sus Inventarios para saber en que momento se debe pedir más mercancía y en que momento dejar de pedir determinado producto.

El margen de Utilidad que tienen la empresa es muy bajo por lo cual pensamos que su disponibilidad de efectivo es bajo, y la empresa se encuentra endeuda, ya que lo podemos observar en sus estados financieros.

## CONCLUSIONES

1 - En el presente Trabajo tratamos de mostrar un panorama general de la Importancia que representan los Inventarios para las Empresas y la conveniencia de manejar adecuadas técnicas de control y Planeación que nos parece importante señalar que para los fines de este trabajo se reunieron las bases necesarias para el desarrollo de mismo.

2.- Como hemos mencionado anteriormente este rubro de los Estados Financieros representa por lo regular en las Empresas el 80% del total de los activos que contienen las empresas

3.- Este trabajo cumplió con el Objetivo inicialmente planteado de aplicar y conocer las técnicas de planeación y control de Inventarios pudiendo establecer lo siguiente :

A.- El control Interno en su evaluación, mostró grandes deficiencias en cuanto al personal que lo maneja autorizaciones y ajustes contra contabilidad.

B.- Se pueden aplicar técnicas, como lotes económicos de pedido, costo de mantenimiento y sistemas A B C.

C.- La importancia que reviste un adecuada planeación, dada a conocer en las propuestas y sugerencias.

D.- Evaluar el costo de mantenimiento reconociendo los gastos, que influyen en forma directa sobre el almacén.

4.- La hipótesis planteada para esta investigación se comprobó positivamente, ya que la empresa en estudio, no lleva un sistema adecuado de control de inventarios.

5.- Contar con un buen sistema de Control Interno en los Inventarios tiende a disminuir el riesgo de pérdidas y mermas en los Inventarios, ya que éste es un problema muy grave en las entidades por que cuenta muchas veces con mercancía que ya no sirve y está ocupando un lugar en el Almacén

originando un costo a la Entidad, por otra parte cuando se encuentra perdidas en los Inventario ya sea por que desaparezca mercancía del mismo o porque se extravien, se puede llegar a negar mercancías que por no tener control se refleja en el momento de realizar la venta al cliente.

6.- Los inventarios deben de planearse desde cuanto pedir, cuando se debe hacer el pedido y como debe ser el acomodo de la mercancía para que se facilite el acceso de ésta, evitando negar mercancía que haya en existencia, y así tener la mercancía que requiera los clientes sin que el cliente tenga que ir a buscar en otro lado.

7 - Como podemos apreciar el tener un buen control en los Inventarios nos va a reeditar mayores utilidades al disminuir costos de pedido, de mantenimiento, y evitando al máximo los gastos innecesarios y planeando adecuadamente los mismos ya que podemos hacer pedidos de productos que son muy caros y no tienen mucho movimiento dejando de adquirir productos que realmente se vendan

8.- En el desarrollo se pudo apreciar que dadas las condiciones de esta Empresa es muy difícil tener un pleno control de Inventarios ya que su principal problema radica en que no hay acceso restringido si no todo el personal puede entrar, por esta situación se hace necesario hacer un recuento físico más frecuente (puede ser cada mes) para el control de la mercancía

9.- En el presente trabajo pensamos que pudiera ser útil para las empresas algunas sugerencias que a nuestro criterio consideramos pertinentes

## BIBLIOGRAFÍA

- 1 - Sotres Jiménez Cesar  
PLANEACIÓN, ORGANIZACIÓN Y CONTROL DE ALMACENES E INVENTARIOS DE UNA MEDIANA EMPRESA
- 2 - Perdonomo Moreno Abraham  
ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE INVENTARIOS
- 3 - García Cantu Alfonso  
ENFOQUES PRÁCTICOS PARA LA PLANEACIÓN Y CONTROL DE INVENTARIOS
- 4.- Brion John M.  
DECISIONES Y PLANEACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN
- 5.- Urtado Joachin José Manuel  
ADMINISTRACIÓN DE INVENTARIOS  
Ediciones DAC S.A. DE C.V  
1981
- 6 - Molina Aznar Víctor E.  
ADMINISTRACIÓN DE ALMACENES Y CONTROL DE INVENTARIOS  
Ediciones Fiscales ICE, S.A  
1995
- 7.- García Cantu Alfonso  
ALMACENES: PLANEACIÓN ORGANIZACIÓN Y CONTROL  
Editorial TRILLAS  
1993
- 8.- Santillana González Juan Ramón  
AUDITORIA 1  
Editorial ECASA  
1994