

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO

FACULTAD DE QUIMICA

MODELO DETERMINISTICO PARA LA OPERACION  
DE LA PRODUCCION E INVENTARIOS  
DE UNA EMPRESA FARMACEUTICA.

SALVADOR F. DE J. VAZQUEZ AGUILAR

INGENIERO QUIMICO

1979



Universidad Nacional  
Autónoma de México



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

LAB. TESIS 1979  
ABO. N.T. ~~353~~ 353  
FECHA \_\_\_\_\_  
PROG. \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_



JURADO

PRESIDENTE	PROF. JOSE LUIS PADILLA DE ALBA
VOCAL	PROF. JOSE FCO. GUERRA RECASENS
SECRETARIO	PROF. CLAUDIO AGUILAR MARTINEZ
1er SUPLENTE	PROF. ENRIQUE BRAVO MEDINA
2o SUPLENTE	PROF. VICTOR FLORES ZAVALA

SITIO DONDE SE DESARROLLO EL TEMA:

SYNTEX, S.A.

SUSTENTANTE: SALVADOR F. DE J. VAZQUEZ AGUILAR

ASESOR DEL TEMA: CLAUDIO A. AGUILAR MARTINEZ

MEXICO, D.F.

## S U M A R I O

INTRODUCCION

CAP. I DET. DEL LOTE EC. DE  
COMPRA

CAP. II DET. DEL LOTE EC. DE  
PRODUCCION

A) FABRICACION

B) ACONDICIONAMIENTO

CAP. III DET. DEL VOLUMEN DE-  
INVENTARIO

CAP. IV PROCESAMIENTO DEL -  
MODELO

CONCLUSIONES

BIBLIOGRAFIA

I N T R O D U C C I O N

## Introducción

2

Tres de los principales objetivos en cualquier empresa, y en -- nuestro caso, farmacéutica, son:

- 1.- Mejor Servicio al cliente.
- 2.- Mínima inversión en Inventarios.
- 3.- Eficiencia en la operación de Planta.

El problema surge porque estos objetivos entran en conflicto, ya que, un mejor servicio al cliente puede proporcionarse si se tiene un alto nivel de inventario o si la planta es lo suficientemente flexible como para alterar la programación de la producción en función de los cambios en la demanda de los clientes.

Económicamente, resulta desfavorable tener una inversión en inventario muy alta, y también, cambiar los programas y horarios de producción, que sería la otra alternativa para alcanzar el primer objetivo, el del servicio al cliente.

Por lo anterior, es nuestro propósito, encontrar el nivel óptimo de inventario que debe tener una empresa de este tipo, en función de los elementos que lo componen.

Hay que encontrar entonces:

- 1.- Nivel de inventario óptimo para materiales y materia prima.
- 2.- Nivel de inventario óptimo para producción, en sus dos fases: fabricación y acondicionamiento.
- 3.- Nivel de inventario óptimo para producto terminado,

analizando, las variables que intervienen en la determinación -- del nivel de inventario.

Se tomará en consideración el nivel de servicio al cliente para fijar un inventario de seguridad y los puntos de control para la programación y planeación de la producción.

[La computadora ha venido a fortalecer los sistemas de información, agrupando los elementos básicos para el control de la producción e inventarios y generar la información necesaria para guiar y controlar las operaciones de manufactura de la empresa.]

Tales sistemas de información para el control de la producción e inventario, principian generalmente, con un pronóstico de venta, el cual, es convertido a planear el inventario necesario -- para soportar el nivel de ventas, y del inventario podrá ser -- planeada la capacidad de producción de la planta.

Los datos empleados en este trabajo, son representativos de una empresa farmacéutica.

A continuación describimos una lista de abreviaturas utilizadas

Q	Tamaño del lote, unidades
C <sub>1</sub>	Costo de mantener el inventario, por unidad por año
D	Demanda anual de un producto
C <sub>3</sub>	Costo por pedido
CT	Costo total anual del inventario por producto
Q <sub>0</sub>	Lote Económico (compra, fabricación, acondicionamiento)
m.o.d.	mano de obra directa
G.I.	Gastos Indirectos
P	Nivel de Servicio, %
K	Factor de seguridad
T	Desviación estándar
SS	Inventario de seguridad
ROP	Punto de Reorden
TE	Tiempo de espera en una línea
L	Número promedio de órdenes en el sistema
S	Número promedio de órdenes atendidas por unidad de -- tiempo
A	Número promedio de llegadas de órdenes por unidad de -- tiempo

CAPITULO I

DETERMINACION DEL  
LOTE ECONOMICO DE  
COMPRA.

[Una de las principales funciones en la dirección de una empresa farmacéutica, es ver que las cantidades requeridas, de los diferentes materiales para la producción estén disponibles cuando se necesiten. Para tal efecto se crea un almacén o inventario de materiales para proceso.]

[Si el inventario es demasiado pequeño, el proceso de producción puede detenerse debido a la falta de materias primas, y por el otro lado, el exceso de inventario corre el riesgo de llegar a ser obsoleto al encontrarse en continua competencia con nuevos productos, y desde el punto de vista económico incrementará el activo de la empresa con restricciones desfavorables para la misma.]

La pregunta es ¿que nivel de inventario será necesario?

[Para determinar el nivel económico de inventario, el departamento de compras, debe fijar cuanta materia prima mantener en inventario o cuanto comprar en un lapso, tomando ventaja en los descuentos por cantidad y proteger los costos de tenencia del material. Esta determinación será hecha tomando en cuenta los costos asociados en el inventario de materiales para la producción.]

Consideramos inicialmente los costos que provienen en alcanzar y mantener la cantidad de materia prima necesitada para la producción.

El costo más obvio es el de la adquisición del almacén, incluyendo el local para tal operación, así como la clasificación y revisión de las órdenes de compra y requisiciones que será tratado como costo fijo posteriormente.

Una cantidad de órdenes grande disminuye estos costos sobre una base unitaria porque todo el gasto de la orden es extendido a --

más unidades. La compra de materiales en grandes cantidades -- generalmente ofrece una reducción en el precio unitario del pro ducto. (Estos descuentos por cantidad presupone una reducción - en el costo para el proveedor en menor manejo, embarque y cos-- tos de manufactura.)

Dentro de los costos para manetener el inventario se encuentran los costos de capital, costos de almacenaje y manejo, costos de escasez, merma y daño, seguros e impuestos y costos de sistema - (pérdidas por manejo y contaminación).

Costos de capital.- El inventario requiere de capital invertido que no es disponible para otros usos.

Costos de almacenaje y manejo.- El almacenaje de un inventario produce costos tales como renta y luz. En algunos casos, los - costos de almacenaje son fijos y no varían con el nivel de in-- ventario, pero generalmente, después de una cantidad dada de in ventario, los costos empezarán a incrementarse tanto como unida des sean colocadas en el almacén. En el punto en donde los cos tos de almacenaje comienzan a ascender, influyen en el nivel - óptimo de inventario. Las mismas consideraciones son hechas a los costos de manejo que normalmente son fijos.

Costos de escasez, merma y daño.- Este costo depende de la naturaleza del producto en cuanto al deterioro que pueda sufrir.- La falta de una pieza puede ser la causa de que haya mano de -- obra ociosa en una línea de producción y que aumente el costo - de mano de obra por tener que ejecutar las operaciones fuera de secuencia, debido a escasez en las existencias, y eventualmente pueden causar pérdida del mercado.

Costos de sistema.- Son costos asociados con la administración del sistema de inventario en uso, tales como: costos en la reunión de información, costos de supervisión y costos de equipo --

para guardar registros y del personal para operarlo.

Costos de seguro.- Ya que el inventario representa una inversión significativa del capital de la empresa, es protegida por un seguro. El costo de éste varía de acuerdo al tamaño y al valor del inventario.

Una vez analizados los costos de inventario, hay que establecer el lote económico de compra.

Comprar grandes cantidades, reduce los costos de surtido del proveedor en un período dado y es posible adquirir descuentos y bajar los costos de manejo y embarque.

Por otro lado, la compra de grandes cantidades de materiales en un período de tiempo dado, elevan el costo de mantener el inventario porque es incrementado el tamaño de inventario promedio mantenido.

La determinación del lote económico de compra está en el análisis de estas dos variables: incremento en el costo de mantener el inventario vs reducción en los costos de orden.

Las relaciones entre estos costos pueden mostrarse gráficamente en la figura 1.

Vemos que los costos de adquisición del lote decrecen cuando el tamaño de lote se incrementa, y los costos de mantener el inventario se incrementan si el tamaño de la orden crece.

El Costo Total es la suma de estos dos costos parciales, es decir:

$$\begin{aligned} \text{Costo Total} &= \text{Costo de mantener el inventario} \\ &+ \\ &\text{Costo de Adquisición} \end{aligned}$$

El modelo de inventario que consideraremos, es el modelo clásico que se debe a F.W. Harris.

El objetivo de este modelo, es determinar el tamaño del lote económico de compra con las siguientes condiciones:

1° La demanda se satisface a tiempo. Suponemos que el proveedor atenderá nuestro pedido en el momento en que sea requerido.

2° El precio es fijo. En este mismo capítulo hacemos de este punto mención, en cuanto a un pequeño análisis de si conviene o no tomar descuentos por cantidad que frecuentemente el proveedor llega a ofrecer.

3° Todo el pedido se recibe a la vez en el inventario. El tiempo de entrega, por parte del proveedor no afecta al modelo de inventario.

La cantidad de materiales y materia prima que se tiene en inventario, irá disminuyendo paulatinamente en forma lineal en un lapso determinado para cada uno de los materiales y materias primas, hasta llegar a una existencia mínima en donde se efectúa una orden de surtido, reponiéndose los materiales en inventario hasta el nivel de unidades óptimo que requiere la empresa.

Este ciclo se repite indefinidamente para cada material o materia prima específica.

Este modelo será utilizado posteriormente, en el Capítulo III, una vez determinado el lote económico de producción para establecer el modelo de inventario general de la empresa, con el análisis y modificaciones necesarias que el Departamento de Producción delinearán como puntos de control para el mismo.

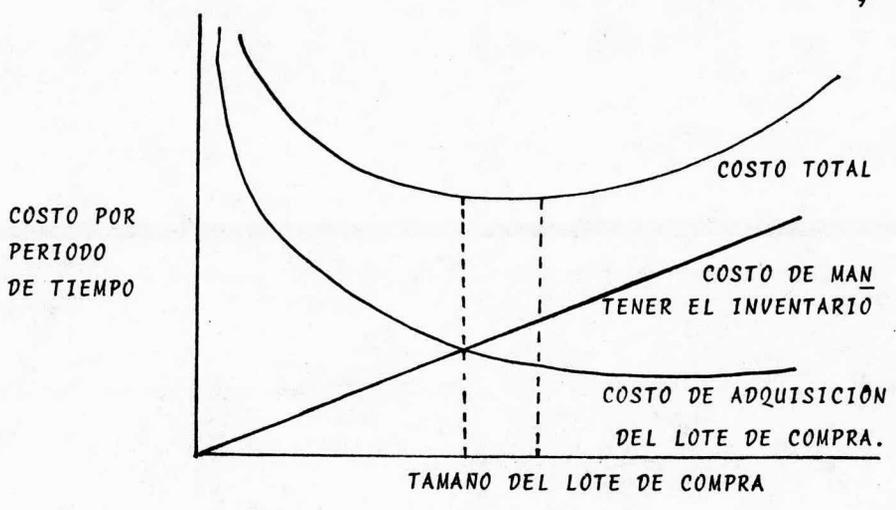


FIGURA 1.

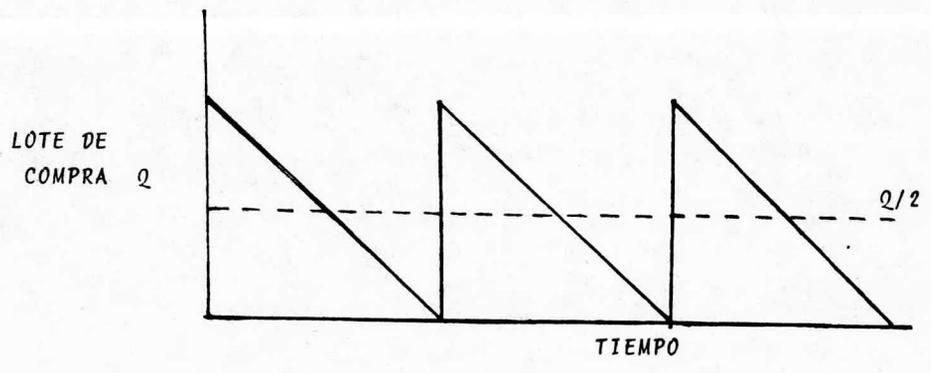


FIGURA 2.

En la figura 2, se muestra el modelo de inventario, Lote de compra vs tiempo.

Si el tamaño del lote de compra  $Q$ , se incrementa podemos observar que aumentará proporcionalmente el nivel promedio del inventario,  $Q/2$ .

Si el costo de mantener el inventario por unidad por año le llamamos  $C_1$ , entonces el costo de mantener el inventario es:

$$C_1(Q/2)$$

En forma similar, el costo de adquisición del lote de compra, dependen del número de veces que se formulen pedidos cada año y del del costo de cada pedido.

Si la demanda anual  $D$ , se divide entre el tamaño de lote  $Q$ , obtenemos el número de pedidos anuales. Si llamamos  $C_3$  al costo por pedido, se puede expresar:

$$C_3(D/Q)$$

como el costo anual de adquisición.

De donde, el costo total de mantener el inventario puede escribirse:

$$CT = \frac{C_3 D}{Q} + \frac{C_1 Q}{2} \quad - - - \quad (1)$$

Deseamos determinar una expresión general para  $Q_0$ , el tamaño de lote correspondiente al mínimo de la curva del costo total.

Matemáticamente, se puede lograr, encontrando el valor de  $Q$  en el punto en que la pendiente de la curva del costo total es igual a cero.

Derivando la Ec. 1 con relación a Q:

$$\frac{dC}{dQ} = \frac{C_1}{2} - \frac{C_3 D}{Q^2} \text{ ----- (2)}$$

El valor de la Ec 2 es la pendiente de la línea tangente a la curva del Costo Total; por lo tanto hacemos la Ec. 2 igual a cero y despejamos Q:

$$\frac{C_1}{2} - \frac{C_3 D}{Q^2} = 0, \quad Q_0 = + \sqrt{\frac{2C_3 D}{C_1}} \text{ ----- (3)}$$

donde:

$Q_0$  = Lote económico de compra

$C_3$  = Costo de adquisición (administrativo)

$C_1$  = Costo de mantener el inventario anualmente por pieza.

$D$  = Demanda anual.

La Ec. 3 se utilizará posteriormente en el análisis del lote económico de fabricación y acondicionamiento en el Capítulo II.

Costo de adquisición.- Se toma en cuenta en función de dos departamentos: Compras y Control de Calidad.

El costo por el departamento de Compras, a su vez, puede dividirse en:  $a$  = Costo anual de compradores,  $b$  = Costo anual de recibo de materiales y  $c$  = Materiales empleados (papelería).

- Por lo tanto, el costo de adquisición en compras por orden,  $A$ , es:

$$A = \frac{a + b + c}{N^\circ \text{ de órdenes de compra}}$$

En el departamento de control de calidad se tendrá : Costo anual de inspectores, muestreadores y analizadores = e, dividido entre el número de órdenes de compra.

Entonces, el costo de adquisición en control de calidad B es:

$$B = \frac{e}{\text{número de órdenes de compra.}}$$

El costo total de adquisición  $C_3$ , por orden de compra, es la suma de A + B y puede ser considerado constante en un rango de adquisiciones, mientras no se sature el personal y equipo, lo cual puede ser representado gráficamente por la figura 3.

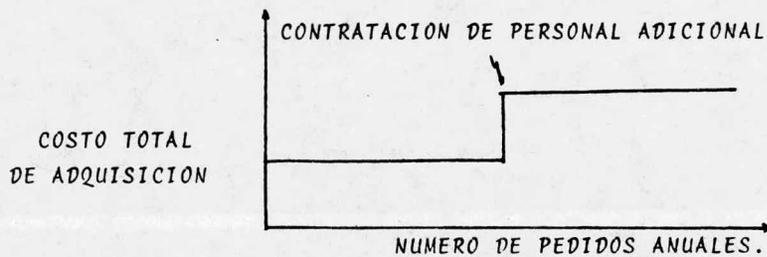


FIGURA 3

El costo de mantener el inventario anualmente por pieza, puede dividirse en: costo de almacenaje, costo de manejo, costo de seguro, pérdidas e interés sobre el capital.

Costo de almacenaje E.- Es el costo del almacén, tomando en cuenta su depreciación y mantenimiento anual. En caso de no contar con bodega propia, será el importe de la renta anual. No es función del precio de compra ni del tamaño de lote, dentro de un rango de espacio suficiente.]

Costo de manejo F.- Relaciona el costo del personal del almacén, y en caso de que el mismo personal realice otras funciones que no sean de acomodo de materiales y materia prima adquirida, se prorratea el tiempo del personal. Tampoco es función del precio de compra.

Costo de seguro G.- Depende de las tablas de primas de seguro aprobadas y es función tanto del volúmen como del costo de los materiales. En una planta farmacéutica corresponde aproximadamente, al 0.05% del valor del inventario.

Costo de pérdidas por manejo H.- Se consideran fijos y empíricamente se toman como un 0.005% del costo del inventario. Está en función del precio de compra y del tamaño de lote.

Interés sobre el capital I.- Se considera el 18% anual, como interés bancario. (A reserva de que cuando se disponga de datos suficientes sobre el interés del capital de cada empresa - se tomará en cuenta éste). El costo total de mantener el inventario anualmente  $C_1$ , será:

$$C_1 = E + F + G + H + I$$

La demanda anual  $D$  se obtiene por medio del pronóstico de ventas y promoción, que debe proporcionar la dirección de mercado. ]

El departamento de contabilidad nos proporciona los siguientes datos; para ejemplificar como se calculan los costos antes mencionados y apreciar cuales de ellos representan mayor importancia. Puede partirse del inventario de materias primas y materiales ya existente.

Cálculo del costo total de mantener el inventario por pieza.

Inventario total	\$ 55'000,000.00
Rotación de inventario	180 días
Producción diaria	50,000 piezas
Inventario de materiales de empaque	\$ 10'000,000.00
Materia prima	\$ 4'500,000.00

(Sin incluir ingredientes activos, los cuales por se producidos en la compañía, no se adquieren por lote económico de otro proveedor)

El costo de materiales es aproximadamente el 8% del costo estándar del producto terminado, y el costo de materia prima es -- aproximadamente del 4%.

Necesitamos calcular ahora las piezas equivalente a \$ 10 millones en materiales y materia prima a piezas equivalente por -- \$ 4'500,000.00 que sería imposible determinar, ya que tenemos materia prima en Kg. litros, etc.

La rotación de inventario en piezas es de:

$$180 \text{ días} \times 50,000 \frac{\text{piezas}}{\text{día}} = 9'000,000 \text{ de piezas}$$

Como es muy difícil tener la cantidad exacta de un determinado material y así poder determinar cuánto nos cuesta en inventario, se puede obtener un promedio de costo por pieza, y a éste hacerle el análisis que nos proponemos, para que una vez determinado se pueda llevar a cabo con todas las compras posteriores.

El precio promedio por pieza es de:

$$\frac{\$ 55'000,000.00}{9'000,000} = \$ 6.11/\text{pieza}$$

El costo de materiales por pieza sería de:

$$\$ 6.11 \times 0.08 = \$ 0.48$$

El costo de materia prima por pieza sería de:

$$\$ 6.11 \times 0.04 = \$ 0.24$$

Piezas equivalentes en materiales:

$$\frac{10'000,000}{0.48} = 20'800,000 \text{ piezas}$$

Piezas equivalentes en materia prima:

$$\frac{4'500,000}{0.24} = 18'750,000 \text{ piezas}$$

En cuanto a las piezas que se encuentran en materiales: Cajas, etiquetas, frascos, tapas, algodón, goteros, instructivos, tubos depresibles, entran en promedio 5 de estos materiales por producto. Por lo tanto, en inventario se tienen materiales -- para:

$$\frac{20'800,000}{5} = 4'160,000 \text{ piezas}$$

Es decir, el inventario de materiales puede considerarse que es suficiente para producir 4'160,000 piezas de producto terminado.

En cuanto a materia prima, en promedio cada producto lleva 8 - sustancias diferentes, teniendo inventario por:

$$\frac{18'750,000}{8} = 2'343,750 \text{ piezas}$$

Haciendo la misma aclaración, que para efectos de valuación de costo de manejo por pieza, puede considerarse que el inventario de materia prima es suficiente para fabricar 2'343,750 piezas de producto terminado.

Por concepto de depreciación, que es la disminución del valor de la bodega en este caso, se determina de acuerdo con la ley de Impuesto sobre la renta con respecto a las tasas de Activo fijo en general (Art. 21), correspondiendo a un 3% del costo - en edificios, que para nuestro caso particular es de \$19,500.00 anuales, y el departamento de mantenimiento calculó \$10,500.00 anuales, sumando \$30,000.00 anuales por costo de almacenaje.

En manejo se cuenta con dos operarios, con un sueldo aproximado de \$ 100,000.00 anuales por persona, y se ha determinado -- que el 20% del tiempo es empleado en manejo de materiales y -- materia prima, lo que corresponde a un costo de \$ 40,000.00 - anuales por manejo.

El costo por seguro es de 0.05% del valor total del inventario (\$ 14'500,000.00) que es de \$ 7,250.00 anuales, para una empresa de este tipo, debido a los materiales que se almacenan. Por pérdida o merma es casi nula en una empresa farmacéutica - y se calcula del orden de \$ 725.00 anuales (0.005% del valor - total del inventario).

Por último, el interés sobre el capital es del 18% anual sobre \$ 14'500,000.00 igual a \$ 2'610,000.00

En resumen:

Materiales	\$ 10'000,000.00
<u>Materia prima</u>	<u>\$ 4'500,000.00</u>
Valor del inventario	\$ 14'500,000.00
Total de piezas	6'500,000

Valor equivalente del inventario  
de materiales y materia prima --  
sin incluir ingredientes activos

Por pieza	\$	2.23
Depreciación	\$	19,500.00
<u>Mantenimiento</u>	<u>\$</u>	<u>10,500.00</u>
Costo de Almacena- je	\$	30,000.00
Manejo	\$	40,000.00
Seguro	\$	7,250.00
Pérdida		725.00
Intereses	\$	2'610,000.00

Si cada uno de estos costos es dividido entre el total de piezas en inventario, obtendremos el costo unitario, de la siguiente manera:

Almacenaje	\$	0.00461
Manejo	\$	0.00615
Seguro	\$	0.00111
Pérdida	\$	0.00011
Interés	<u>\$</u>	<u>0.40153</u>
	\$	0.41351

Costo total de mantener el inventario por pieza  $C_1 = \$ 0.4135$ .

Cálculo del costo de adquisición.

El departamento de compras, dispone de una persona para cotizar materiales y materias primas con un costo anual de -----  
\$ 150,000.00.

Para recibo de materiales, se cuenta con el 50% del tiempo de una persona, representando un costo anual de \$ 75,000.00.

En cuanto a material de papelería se tiene un costo anual de --  
\$ 5,250.00. El número de órdenes de compra anualmente es de ---  
1500.

Por lo tanto, por el departamento de compras:

$$\frac{150,000 + 75,000 + 5,250}{1,500} = \$ 153.50 \text{ por orden.}$$

Del departamento de control de calidad, el dato es directo y --  
fué calculado de la misma manera que para manejo y recibo de ma  
teriales (costo %-hora-operario), y corresponde : \$ 1,325.00 --  
por orden.

En resumen, el costo de adquisición por orden de compra es de:  
\$ 1,478.50.

En cuanto al costo total de mantener el inventario por pieza, -  
la mayor cantidad parcial que se obtuvo fué la correspondiente  
al 18% de interés, y entre las demás partidas, se encuentran --  
cantidades muy bajas, concluyendo que si al precio de compra --  
unitario, se le multiplica por el factor 0.181, se estará deter-  
minando el costo correspondiente a: seguro, pérdida e interés -  
que están en función del precio de compra y del tamaño de lote.

Los otros dos costos, almacenaje y manejo, que no están en fun-  
ción directa del precio de compra, se distribuirán al total de  
piezas anuales de compra, es decir, \$ 30,000.00 de almacenaje -  
más \$ 40,000.00 de manejo, entre el total de piezas, 6'500,000  
es igual a \$ 0.01 por lote de compra.

En cuanto al costo total de adquisición, éste se mantiene fijo  
dependiendo solo si se trata de materiales ó materia prima.

Nos hace falta considerar los descuentos que el proveedor nos -

hace al adquirir mayores cantidades. Analicemos el siguiente ejemplo:

Se tiene una demanda anual para un determinado material de --- 240,000 piezas, y los precios que el proveedor ofrece son los siguientes:

En lotes de :	\$ Por millar
10,000	420.00
15,000	393.00
20,000	353.00
25,000	330.00
30,000	313.00
50,000	271.00
75,000	245.00
100,000	234.00

Vamos a determinar el lote económico de compra para cada uno de los diferentes precios:

$$\begin{aligned}
 C_3 &= 1478.5 \\
 D &= 240,000 \\
 C_1 &= \text{Precio de compra} \\
 &\quad \times 0.181 + 0.010
 \end{aligned}
 \quad
 Q_0 = \sqrt{\frac{2C_3D}{C_1}}$$

Sustituyendo los valores en la fórmula, encontramos los siguientes resultados que se presentan en la tabla 1.

Para lotes de 10,000 piezas, el costo por unidad es de \$ 0.42 - por lo tanto:

$$Q = \sqrt{\frac{2 \times 1478.5 \times 240000}{(0.42) (0.18) + 0.010}} = 90830 \text{ piezas}$$

Es decir, el lote económico de compra para el precio por pieza - en lotes de 10,000 corresponde a 90,830 piezas.

Podemos incluir en la tabla 1 el costo total anual CT, para -- cada uno de los lotes económicos calculados mediante la relación:

$$CT = \frac{C_3 D}{Q} + \frac{C_1 Q}{2}$$

Donde:

$C_3$  es constante

$D$  es constante

$C_1$  está en función del precio de compra

$Q$  está determinado por la ecuación de lote económico

Sustituyendo:

$$CT = \frac{1478.5 \times 240000}{90830} + \frac{0.086 \times 90830}{2} = \$ 7812.3$$

Lote (pzás)	Precio unitario (\$)	$C_1$ (\$)	Lote económico (pzás)	(\$) CT
10000	0.42	.086	90830	7812.3
15000	0.39	.080	93840	7534.9
20000	0.35	.073	98362	7197.6
25000	0.33	.069	100833	6997.7
30000	0.31	.066	103609	6843.7
50000	0.27	.058	109832	6415.8
75000	0.24	.053	115238	6132.9
100000	0.23	.051	117241	6016.1

TABLA 1

En la tabla anterior observamos que la menor diferencia entre el tamaño de lote del proveedor y el tamaño de lote económico calculado corresponde al lote de 100,000 piezas con un lote económico de 117,241 que se aproxima al óptimo.

Haciendo una gráfica, figura 4, del lote económico de compra--  
contra precio unitario de compra y costo total anual, se apre-  
cian dos líneas que tienden a ser asintóticas al llegar a un--  
límite el precio unitario de compra.

Para finalizar, tomaremos en cuenta un hecho común entre los -  
proveedores , que es, fijar precios que varían según la canti-  
dad pedida.

Para evaluar descuentos por cantidad y poder tomar decisiones, -  
existen relaciones estudiadas por el Dr. George E. Mapstone que  
nos indica u orienta para tomar o no, un descuento por cantidad.

El costo total en valor presente de  $n$  órdenes sucesivas, de  $Q$  -  
unidades, a  $P$  precio unitario y costo de adquisición  $C$ , es el -  
siguiente:

Orden	Costo Total	
1a	$PQ + C$	$(PQ + C)J$
2a	$(PQ + C) \left(1 + \frac{i}{d}\right)^{-Qd/R}$	$(PQ + C)J^2$
3a	$(PQ + C) \left(1 + \frac{i}{d}\right)^{-2Qd/R}$	$(PQ + C)J^3$
n	$(PQ + C) \left(1 + \frac{i}{d}\right)^{-(1-n)Qd/R}$	$(PQ + C)J^{n-1}$

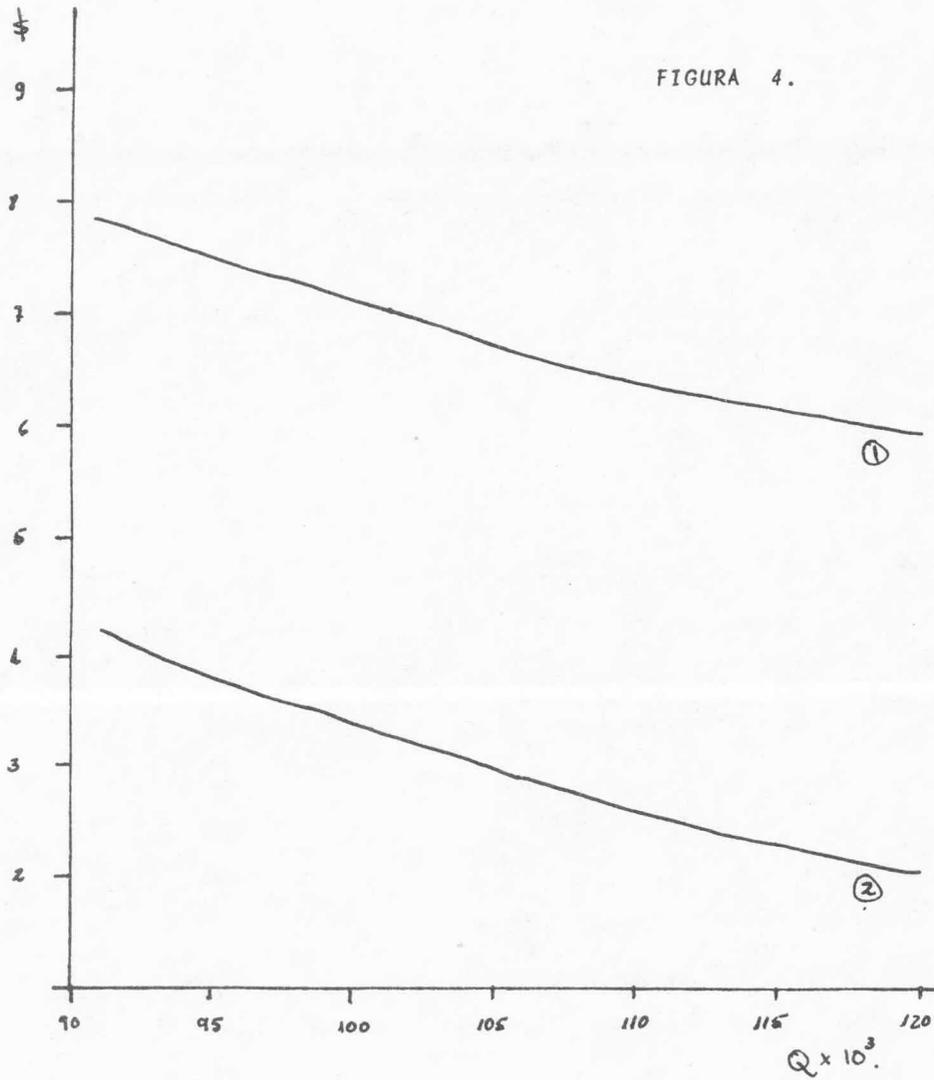
Sumando el costo total de cada orden, por el método de Horner, -  
obtenemos:

$$\Sigma - T = (PQ + C) \frac{(1 - J^n)}{(1 - J)}$$

en donde:

$$J = \left(1 + \frac{i}{d}\right)^{-Qd/R}$$

es el factor de corrección del futuro al valor presente y  $T$  es -  
el costo total anual de la serie de órdenes que debemos hacer.



- 1 Costo de Inventario Anual  
ordenada  $\times 10^3$
- 2 Precio unitario de compra  
ordenada  $\times 10^{-1}$

Consideramos el método, aplicándolo a lotes de 50,000 y - - - 100,000 del ejemplo anterior, para evaluar si el descuento ofrecido en el precio unitario nos conviene.

El número de órdenes anuales que debemos hacer en lotes de --- 50,000 piezas con una demanda de 240,000 piezas anuales es de:  $\frac{240,000}{50,000} = 4.8$  órdenes al año, y para lotes de 100,000: 2.4 -- lotes por año.

El factor de corrección de valor futuro a presente J es:

$$J = \left(1 + \frac{i}{d}\right)^{-Qd/R}$$

Donde:

*i* es el interés, expresado como decimal

*d* es el número de determinaciones de interés por año

*Q* es el tamaño del lote

*R* es la demanda anual

Para el lote de 50,000 piezas, sustituyendo los valores en la - relación:

$$J = \left(1 + \frac{.18}{12}\right)^{-50000 \times 12 / 240000}$$

$$J = 0.9634$$

Para el lote de 100,000 piezas:

$$J' = \left(1 + \frac{.18}{12}\right)^{-100000 \times 12 / 240000}$$

$$J' = 0.9282$$

Para calcular el costo total anual de la serie de órdenes a efecu

tuarse:

$$T = (PQ + C) \frac{(1 - J^n)}{(1 - J)}$$

Donde para:

Q = 50,000 piezas:

P = precio de compra unitario (\$ 0.27)

C = costo de adquisición por orden (\$ 1,478.5)

J = factor de corrección (0.9634)

n = número de órdenes al año (4.8)

sustituyendo:

$$T = (0.27 \times 50000 + 1478.5) \frac{(1 - 0.9634^{4.8})}{(1 - 0.9634)}$$

$$T = \$ 67,065.00 \text{ en valor presente}$$

Para:

Q' = 1000,000 piezas

P' = \$ 0.23

C' = \$ 1,478.5

J' = 0.9282

n' = 2.4

Sustituyendo y resolviendo:

$$T' = \$ 55,823.00 \text{ en valor presente}$$

$$\begin{aligned} \text{El ahorro, está dado por: } S &= T - T' \\ &= 67065 - 55823 = 11242 \\ &= \$ 11,242.00 \end{aligned}$$

En donde se deduce obviamente lo siguiente:

Si  $S$  es positivo, comprar  $Q'$  (lote mayor)

Si  $S$  es negativo, comprar  $Q$  (lote menor)

Si  $S = 0$ , la tasa de interés es tal, que el cargo de interés --- sobre el capital adicional equilibra la cantidad descontada.

En el ejemplo, el departamento de compras, efectuará un ahorro - anual por \$ 11,242.00 en la compra de lotes de 100,000 piezas -- cada 5 meses, que va a ser el período de tiempo por orden de adquisición.

Para calcular la tasa de interés efectivo sobre el gasto financiero extra, equivalente a este ahorro, encontrarnos la proporción de costos de adquisición  $K$ :

$$K = \frac{P'Q' + C'}{PQ + C}$$

Sustituyendo:

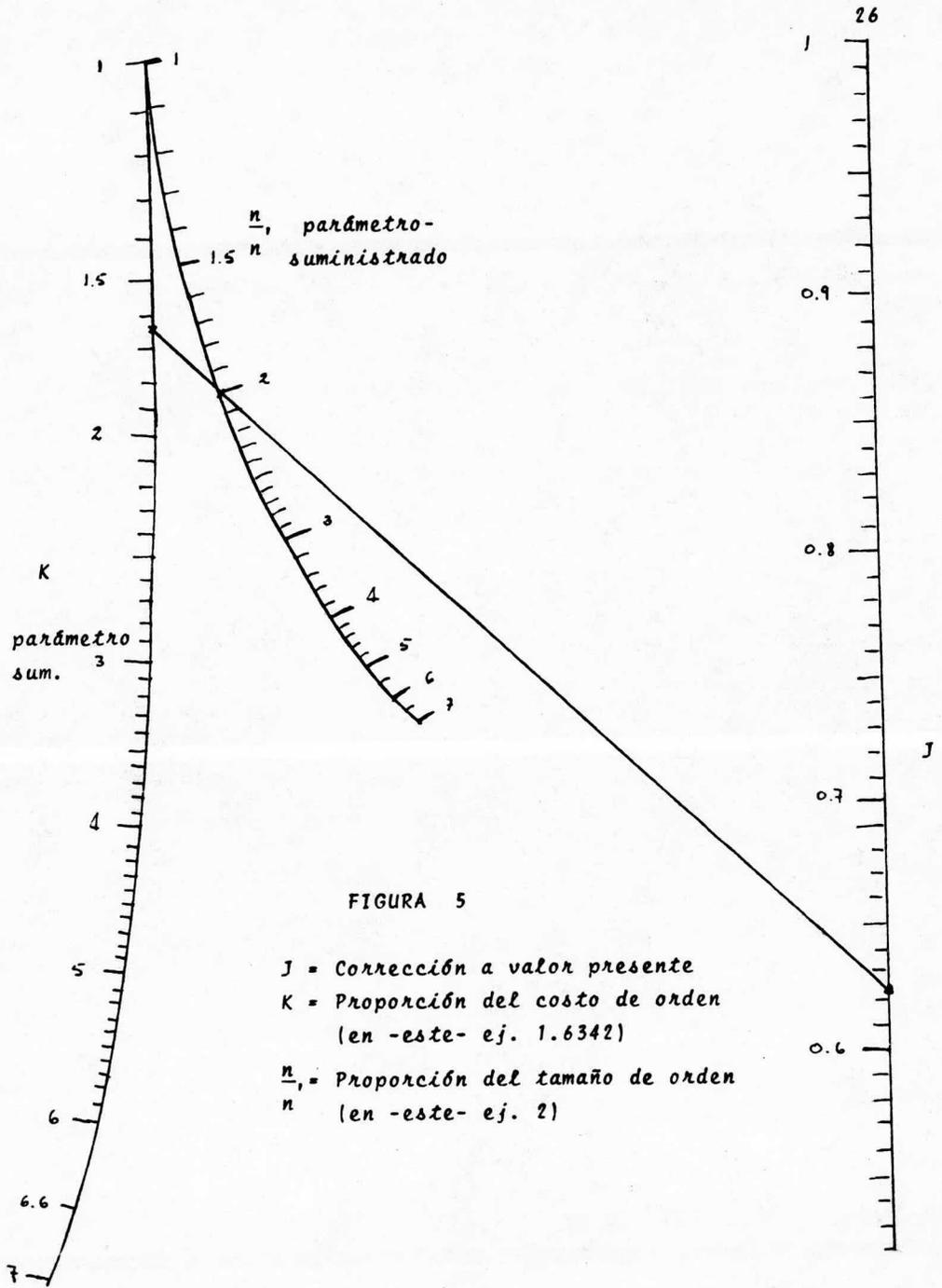
$$K = \frac{24,478.5}{14,978.5} = 1.6342$$

Por medio de un nomograma, se encuentra  $J$ , y una vez conocido, - se despeja  $i$  de la relación:

$$J = (1 + \frac{i}{d})^{-Qd/R}$$

En el nomograma, figura 5, existen 3 parámetros:  $K$ ,  $J$  y  $n/n'$ . Necesitamos conocer  $n/n'$ . Es una relación muy sencilla, que --- cumple con la Ec.:

$$nQ = n'Q'$$



Donde  $n$  y  $n'$  son constantes cualesquiera que satisfacen la igualdad. En nuestro ejemplo:

$$n(50000) = n'(100000)$$

Se encuentra fácilmente,  $n = 2$  y  $n' = 1$ , por lo tanto,  $n/n' = 2$  - y  $K = 1.6342$  se encuentra en el nomograma J, que corresponde:

$$J = 0.638$$

Entonces:

$$0.638 = (1 + \frac{i}{12})^{-2.5}$$

Resolviendo por logaritmos y despejando:

$$i = 2.362 = 236.2\%$$

Es decir, el ahorro involucra un interés anual equivalente al -- 236.2% sobre el pago adicional. En otras palabras, si el efectivo fuera solicitado a crédito, cualquier tasa de interés menor - del 236.2% compuesta mensualmente, es una proposición económica - en este caso.

Otra manera, más sencilla para la toma de decisiones y evalua--- ción de descuentos por cantidad es la señalada en el siguiente - diagrama de flujo:

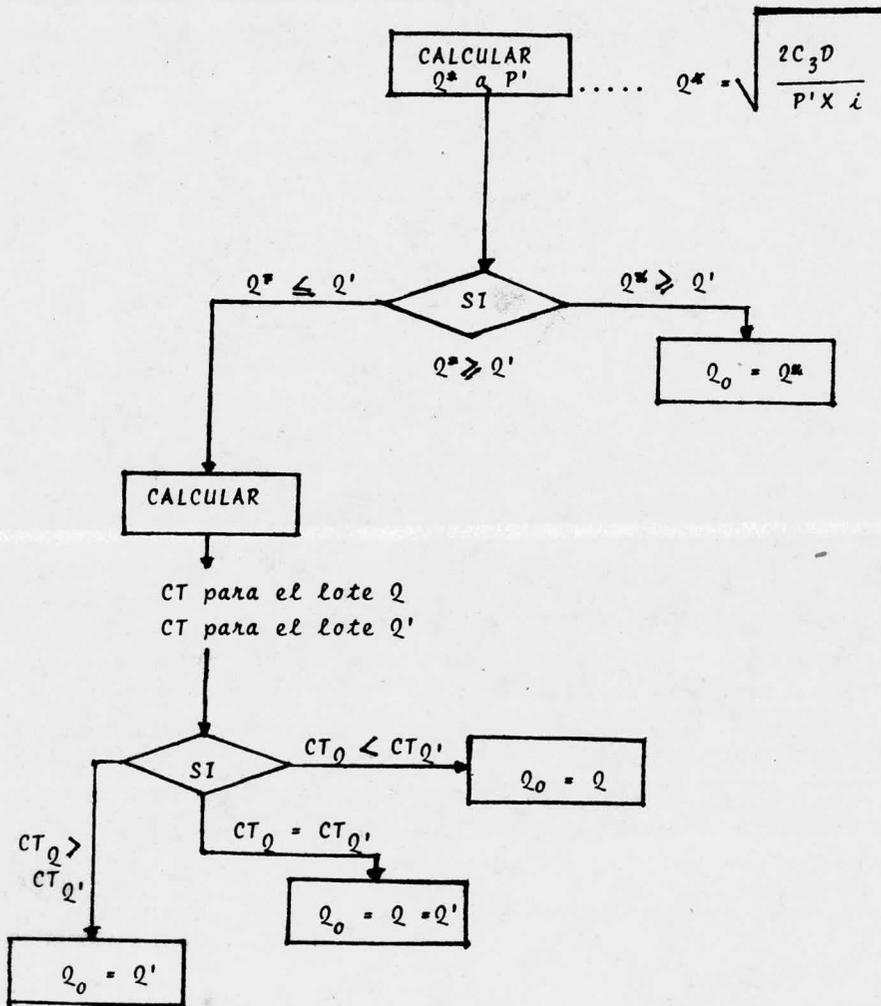
Precio estándar  $P$  a un tamaño de lote  $Q$

Precio descuento  $P'$  a un tamaño de lote

$Q'$ .

$Q^*$  Lote económico de compra.

DIAGRAMA DE FLUJO PARA LA TOMA DE DECISIONES Y EVALUACIÓN DE DESCUENTOS POR CANTIDAD.



C A P I T U L O   I I

DETERMINACION DEL  
LOTE ECONOMICO DE  
PRODUCCION.

En el capítulo anterior, se determinó la forma de encontrar el tamaño del lote óptimo en la adquisición de materiales y materia prima, para obtener el costo anual de inventario más bajo.

El departamento de producción, deberá ahora determinar cual es el tamaño de lote óptimo para la producción de cada producto - y así mantener el nivel económico de inventario adecuado.

Básicamente, el método empleado para la adquisición de suministros, es el mismo para encontrar el lote económico de producción.

El departamento de producción se divide en dos: Fabricación y Acondicionamiento. Se determinará el lote económico para cada una de estas secciones del departamento.

#### A) FABRICACION

En la relación:

$$Q = \sqrt{\frac{2C_3D}{C_1}}$$

haremos las siguientes consideraciones:

$D$  sigue siendo la demanda anual del producto

$C_3$  ahora es el costo total de fabricación del producto sin ingredientes, para un tamaño de lote determinado.

$C_1$  es el costo de mantener en inventario una pieza del producto por año.

La determinación de  $C_3$  se efectúa de la siguiente manera: intervienen dos tipos de costos, los directos y los indirectos de operación.

Dentro de los costos directos de operación, figura el costo de mano de obra directa por operario. En los costos indirectos, - se encuentran varios renglones: depreciación, servicios, mante

nimiento, desarrollo de nuevas fórmulas, almacenaje, distribución, control de calidad y gerencia de materiales. A cada uno de éstos renglones, le corresponde una parte proporcional del costo.

Una manera, para que el departamento de contabilidad estime -- éstos costos es la siguiente:

A partir del pronóstico de ventas, el departamento de producción determina el número de horas-operario/año. vgr.

Producto	Ventas/ año miles	Granel necesario	Lote std.	# lotes /año	hr-op/ lote año
ALTAGYN	30.0	8 kg	4 kg	2	8 16
ANASTERON	60.0	56 kg	20 kg	3	6 18
SYNALAR	500.0	3200 kg	1000 kg	32	16 <u>512</u>
					5488

hr-operario a usar por año = 5488

	total, \$	a fab.
presupuesto anual de control de calidad	3'000,000.00	50%
desarrollo	2'000,000.00	22%
g. de materiales	1'000,000.00	40%
conservación del edificio de planta	4'250,000.00	25%

Gastos indirectos atribuibles a fabricación:

control de calidad	1'500,000.00
desarrollo	460,000.00
g. de materiales	400,000.00
ed. y planta	1'100,000.00
	<u>3'460,000.00</u>

gastos indirectos a recuperar por cada hr-op de fabricación:

$$\frac{3'460,000}{5488} = \$ 630.46 / \text{hr-op.}$$

El costo de mano de obra directa se puede calcular:

$$\text{costo directo} = X\text{-operarios} \times 13.5 \text{ meses (inc. grat.)} \times 1.7 - (\text{prestaciones}) \times \text{suelo de c/u.}$$

Efectuando la operación anterior, para cada sueldo distinto y sumando todas las partidas, obtenemos el costo directo a recuperar por hr-op. y que para fines de cálculo; puede ser valorado en \$ 74.82 hr-op.

Debemos ahora, conocer el tiempo que se tarda en operación el producto. Para tal efecto, pondremos un ejemplo.

Existen varios métodos en ingeniería industrial para la determinación de dichos tiempos, pero, el que se describe a continuación fué determinado físicamente, con cronómetro.

Operación: GRANULACION.

Lote std. 1'000,000 tabletas - equivalente a 170kg

Descripción	equipo	tiempo indirecto	tiempo directo
conseguir montacargas			7min
recoger m.p. y tamizar lactosa oscilante			40min
vaciar m.p. al recipiente			20min
preparar mezcladora			10min
disolver parametasona en alcohol			36min
mezclar m.p.	day	10min	
agregar parametasona-alcohol al recipiente			1min
mezclar	day	12min	
preparación para tamizar			3min
tamizar	oscilante		65min
preparación para secado			6min
secado en horno	stokes	360min	
lavar equipo			50min

descripción	equipo	tiempo indirecto	tiempo directo
preparación para triturar			5min
triturar	oscilante		60min
mezclar	twin-shell	15min	
transportar a tableteo y etiquetar			15min
lavar equipo			30min
TOTAL		397min	351min

El tiempo directo, se ha considerado, cuando el operario realiza la operación, y el indirecto cuando puede desarrollar otra actividad.

Se toma en cuenta el tiempo de ajuste, operativo, de limpieza y mantenimiento. El total del tiempo directo, 351 min = 5.8 hr tomando un 80% de eficiencia = 7.0 hr.

Conociendo el tiempo directo que tardan las diferentes operaciones y habiendo determinado ya la cuota por hora de mano de obra directa, se puede conocer el costo de mano de obra, en fabricación.

Para poder evaluar el costo total de fabricación, para un tamaño de lote, se deben conocer dos importantes operaciones íntimamente relacionadas con el proceso, que son: tiempo de surtido de materiales y tiempo de control de calidad.

El tiempo de surtido, puede ser evaluado de la misma forma en que se determinó el tiempo requerido por la operación granulación. La cuota por hr-op, también se evalúa en la misma manera siendo para un lote de 170 kg de 4 hr, que consiste en, localizar las materias primas requeridas, llevarlas al cuarto de pesadas y etiquetar la orden de fabricación, una vez que éstas sean pesadas y regrasar los sobrantes al almacén de m.p.

La cuota por hr-op en surtido de materiales y m.p. para fines prácticos del cálculo corresponde aproximadamente a \$ 33.30 -

Con respecto al departamento de control de calidad, el dato es directo y corresponde aproximadamente a \$ 200.00 hr-químico que es el costo por hora de análisis.

En resumen, el costo total de fabricación estará compuesto por tres renglones: costo directo de fabricación (mano de obra por tiempo directo) más costo por surtido ( tiempo en surtir por cuota de surtido) más costo de control de calidad (tiempo de control por cuota de control)

Observamos que el tiempo de fabricación y el de surtido está en función del tamaño de lote, es decir,

$$C_3 = f(Q)$$

En cuanto a la determinación del costo de mantener el inventario por pieza por año,  $C_1$ , se calcula en base al costo de granel del producto multiplicado por el interés, analizado en el capítulo 1.

El costo de granel, término usado en la industria farmacéutica es el costo del producto ya fabricado pero todavía no acondicionado, no empacado aún. Este costo es determinado por contabilidad considerando mano de obra directa, gastos indirectos, materiales y m.p. Este costo, también está en función del tamaño de lote al tenerlo que determinar unitario. Podemos escribir:

$$C_1 = f(Q)$$

La única manera de poder determinar el lote económico, es a base de efectuar varias iteraciones, tomando los costos estimados para un tamaño de lote determinado, sustituirlos en la relación para calcular el lote económico, hasta obtener el lote para los costos del mismo tamaño de lote.

Para ilustrar lo anterior pondremos un ejemplo:

La relación  $Q = \sqrt{\frac{2C_3 D}{C_1}}$ , puede ser escrita de la siguiente manera:

$$Q = \sqrt{\frac{2 f(Q) D}{f(Q) C_1}}$$

El tiempo de operación no es proporcional al tamaño del lote, debido a que en algunas partes de la operación, el tiempo permanece constante y en otras aumenta proporcionalmente, resultando un incremento exponencial, lo que nos conduce a un costo de operación que será exponencial creciente.

Los tiempos estimados de operación, tanto en fabricación como en surtido se presentan en la siguiente tabla, a diferentes tamaños de lote.

lote kg	tiempo fab.	costo MOD	tiempo surtido	costo surt.	tiempo C.C.	costo C.C.	$C_3$ fab.
	hr	\$	hr	\$	hr	\$	\$
250	5.0	374.1	3	100.0	6	1200	1674.10
500	6.3	471.3	3	100.0	6	1200	1771.30
1000	7.0	523.7	4	133.2	6	1200	1856.90
1500	9.0	673.3	4	133.3	6	1200	2006.50
2000	11.0	823.0	7	233.1	6	1200	2256.10
3000	14.0	1047.0	9	299.7	6	1200	2546.70

TABLA 2.

Con los valores de  $C_3$  encontrados, necesitamos calcular su Ec. para sustituirla en la relación y efectuar interacciones hasta encontrar el lote óptimo.

Matemáticamente, empleando correlación exponencial y ajuste de

puntos, para determinar la Ecuación del tipo :  $y = ab^x$ , en --  
donde,  $a$  y  $b$  son constantes que se determinan a continuación.

lote	y	x	log y	$x^2$	x log y	
500	1771	-2	3.2482	4	-6.4964	
1000	1857	-1	3.2688	1	-3.2688	
1500	2006	1	3.3023	1	3.3023	
2000	2256	2	3.3533	4	6.7065	
		$\Sigma$	0	13.1726	10	0.2436

$$A = \frac{\Sigma \log y}{n} = \frac{13.1726}{4} = 3.2931 = \log a$$

$$a = 1964.03$$

$$B = \frac{\Sigma x \log y}{x^2} = \frac{0.2436}{10} = 0.02436 = \log b$$

$$b = 1.0246$$

Por lo tanto,  $C_3 = (1964.03)(1.0246)^x$ , donde  $x$  es el factor del intervalo para un tamaño de lote.

Con la ecuación anterior, encontramos los siguientes resultados, obteniendo el error entre el Costo real y el estimado.

$C_3$ real	x	$C_3$ est	Dif	error
1771	-2	1870	99	5%
1857	-1	1916	60	3%
2006	1	2012	6	0%
2256	2	2061	195	8%

El Costo estimado tiene una media aritmética de: 1964.7, una -  
varianza de 5712.68, una desviación estándar de 75.58 y una -  
desviación media absoluta de 89.75

El coeficiente de dispersión, que está dado por el cociente -- de la desviación estándar entre la media aritmética es del 3.8%

Para calcular  $C_1$ , que es el costo de mantener el inventario -- por pieza anual, necesitamos estimar el costo de granel del -- producto, que como ya indicamos está compuesto por: costo de -- mano de obra directa, gastos indirectos, materiales y m.p.

Ahora, al número de horas de fabricación de cada lote, se debe -- rá multiplicar por la cuota total ( m.o.d. + G.I.) para obte-- ner el costo por lote y dividirlo entre  $Q$  para obtenerlo por -- pieza. ó por unidad. A éste costo por pieza se le suma el consu -- mo de materiales y m.p. por pieza y finalmente se multiplica -- por el interés de la inversión (18%) y obtenemos el costo de -- mantener el inventario por pieza anualmente en granel ó semi-- terminado. que se puede expresar matemáticamente mediante la -- relación:

$$C_1 = \left[ \frac{(\# \text{ hr de fab}) (m.o.d. + G.I.)}{Q} + m.p. \right] i$$

Si siguiendo con el cálculo de nuestro ejemplo, podemos determinar la variación exponencial que representan los tiempos de fabrica -- ción para los diferentes tamaños de lote y encontrar una ecua -- ción semejante a la calculada para  $C_3$ , del tipo  $y = cd^x$ , donde  $c$  y  $d$  son constantes por evaluar.

Efectuando el mismo proceso de cálculo para la determinación de la Ec. de  $C_3$ , multiplicando los diferentes tiempos por la cuo -- ta (m.o.d. + G.I.) que es una constante y equivale a \$  $\frac{705.30}{hr}$ , se tienen los siguientes resultados:

lote kg	tiempo hr-op.	costo general
250	5.0	3526.4
500	6.3	4443.3
1000	7.0	4936.9
1500	9.0	6347.5
2000	11.0	7758.3
3000	14.0	9874.2

para la determinación de las constantes  $c$  y  $d$ :

lote	$y$	$x$	$\log y$	$x^2$	$x \log y$
500	4443.3	-2	3.6477	4	-7.2954
1000	4936.9	-1	3.6934	1	-3.6934
1500	6347.5	1	3.8026	1	3.8026
2000	7758.3	2	3.8897	4	7.7795
	$\Sigma$	0	15.0334	10	0.5933

$$c = \frac{\Sigma \log y}{n} = \frac{15.0334}{4} = 3.7583 = \log c$$

$$c = 5731.9$$

$$d = \frac{\Sigma \log y}{\Sigma x^2} = \frac{0.5933}{10} = 0.05933 = \log d$$

$$d = 1.1463$$

la ecuación es :  $C_1 = (5731.9)(1.1463)^x$ , donde  $x$  también es - el factor del intervalo para un tamaño de lote.

Al igual que con la ecuación anterior, encontramos los siguientes resultados y el error entre el costo real y el estimado.

$C_1$ real	$x$	$C_1$ est	Dif	error
4443	-2	4362	80	1%
4937	-1	5000	63	1%
6347	1	6570	223	3%
7758	2	7531	226	3%

El costo estimado tiene una media aritmética de 5865, una varianza de  $1.56 \times 10^6$ , una desviación estándar de 1253 y una desviación media absoluta de 148.

El coeficiente de dispersión, es del 21.36%

La relación se puede escribir ahora:

$$Q = \sqrt{\frac{2 \times ab^x \times D}{\left[ \frac{cd^x}{Q} + m.p. \right] i}}$$

Para poder concluir con los cálculos, supongamos que el producto para el cual estamos determinando el lote económico de fabricación, tiene una demanda anual de 34,000 kg, y que el costo por kilo de m.p. es de \$ 90.00.

Si al costo general de fabricación se le divide entre el tamaño del lote, se obtendrá el costo por kg, sumándole el costo por kg de m.p. (\$ 90.00) obtenemos el costo unitario de granel (cug) que al multiplicarlo por el interés se encuentra  $C_1$ .

En la tabla 3 se presentan los siguientes resultados:

<i>lote</i>	<i>costo</i>	<i>costo</i>	<i>cug</i>	$C_1$
<i>kg</i>	<i>general</i>	<i>/kg</i>		
	\$	\$	\$	\$
250	3526.4	14.10	104.10	18.73
500	4443.3	8.88	98.88	17.79
1000	4936.9	4.93	94.93	17.08
1500	6347.5	4.22	94.22	16.95
2000	7758.3	3.87	93.87	16.89
3000	9874.2	3.29	93.29	16.79
3500	12695.4	3.62	93.62	16.85
4000	15516.6	3.87	93.87	16.89

TABLA 3

Sustituyendo los valores encontrados en la tabla 3,  $C_1$ , en la fórmula:

$$Q = \sqrt{\frac{2 \times 1964.03 \times 1.0246^x \times 34000}{C_1}}$$

Haciendo una serie de iteraciones, presentamos los resultados en el siguiente cuadro:

<i>lote</i>	<i>x</i>	$C_1$	$Q_{calc.}$
<i>kg</i>		\$/kg	kg
500	-2	17.79	2674
1000	-1	17.08	2762
1500	1	16.95	2841
2000	2	16.89	2881
3000	4	16.79	2960 *
3500	5	16.85	2991
4000	6	16.89	3024

Concluimos que el lote económico de fabricación es de 3000 kg, para este producto en específico, ya que, alimentando a la relación costos correspondientes a 3000 kg obtenemos 2960 kg como lote óptimo de fabricación, en donde la diferencia entre el lote estándar y el calculado es menor.

Generalmente, se tienen ya determinados los lotes estándar de fabricación, en los cuales los tiempos directos e indirectos -- son conocidos experimentalmente, pero, para varios tamaños de lote, no se tiene la suficiente información, por lo que resulta complicada la estimación de dichos tiempos para el cálculo del lote económico de fabricación. Es necesario entonces, contar -- con tiempos de fabricación a distintos tamaños de lotes, de ser posible experimentalmente para tener mayor aproximación en el cálculo del lote económico de fabricación.

Para encontrar una relación que nos permita conocer el lote -- económico de fabricación desde un punto de vista general, es -- decir, para el cálculo de cualquier producto, solo necesitamos conocer la variación de los tiempos de fabricación y surtido -- que al multiplicarlas por sus respectivas cuotas pueden determinarse sus ecuaciones, de manera que:

$$C_3 = ab^x$$

en donde  $a$  y  $b$ , son parámetros ya calculados anteriormente, y

$$C_1 = \frac{cd^x i}{Q} + zi$$

si llamamos  $z$  al costo de m.p. del producto,  $c$  y  $d$ , también -- parámetros ya calculados, podemos sustituir estas dos ecuaciones en la ecuación del Costo Total de inventario anual (Capítulo I):

$$C = \frac{C_3 D}{Q} + \frac{C_1 Q}{2}$$

Derivando con respecto a Q:

$$\frac{dC}{dQ} = \frac{C_1}{2} - \frac{C_3 D}{Q^2}$$

sustituyendo:

$$\frac{dC}{dQ} = \frac{\frac{cd^x i}{Q} + z_i}{2} - \frac{ab^x D}{Q^2}$$

El tamaño del lote correspondiente al mínimo de la curva del costo total, se encuentra igualando a cero la ecuación derivada, esto es:

$$0 = \frac{\frac{cd^x i}{Q} + z_i}{2} - \frac{ab^x D}{Q^2}$$

rearrreglando términos:

$$ziQ^2 + cd^x iQ - 2ab^x D = 0$$

despejando Q:

$$Q = \frac{-cd^x i + \sqrt{c^2 d^2 x_i^2 + 8ab^x D zi}}{2zi}$$

que sería la ecuación para calcular el lote económico de fabricación estableciendo sus respectivos parámetros.

Cabe hacer mención que el mismo procedimiento se llevará a cabo cuando se analice el lote económico de acondicionamiento, marcando solo los pasos de la Ecuación General, la Ecuación derivada, cuando se iguala a cero y el despeje de Q sin necesidad de explicar paso por paso, tal como se ha expuesto anteriormente.

El método empleado para la determinación del lote económico de fabricación, requiere de bastante tiempo para ser programado y procesado por el departamento de informática, ya que tendría que estimar para cada producto, los parámetros involucrados en  $C_1$  y  $C_3$ , estando en la necesidad de determinar en otro estudio técnico económico, si es o no costeable para la empresa y justificar en dado caso la adquisición de otra máquina.

Por lo anterior, se sugiere emplear un método más simplista, -- que nos conduzca al menor costo total de una serie de lotes --- estándar de fabricación, los cuales serán determinados anualmente por la variación de las cuotas de m.o.d. y G.I. en cada una de las fases de la operación para cada uno de los productos manufacturados y también, analizar si los lotes encontrados por és te método, son o se acercan a los encontrados por el lote económico de fabricación, que de ser así, se tendría un importante ahorro en el departamento de procesamiento de datos.

Podemos tomar en cuenta los siguientes costos: mano de obra directa por año, costo de surtido por año y costo de control de calidad por año, donde la suma de estos tres costos nos dará el costo anual de fabricación por tamaño de lote, que sumado al -- costo de inventario, obtendremos el costo total anual.

Basados en el pronóstico de ventas por producto, estimamos diversos tamaños de lote, entre los cuales esperamos encontrar el óptimo.

Evaluemos por este método, el mismo ejemplo que hemos desarrollado por el método anterior, y así, tener punto de comparación. - El pronóstico de demanda fue estimado por ventas en 34,000 kg - por año. En relación a este dato, encontramos para cada tamaño de lote cuántos de éstos habrá que efectuar al año.

Dividiendo la demanda anual entre cada diferente tamaño de lote encontramos:

<i>lote</i> kg	<i>lotes</i> /año
250	136.0
500	68.0
1000	34.0
1500	22.6
2000	17.0
3000	11.3
3500	9.7
4000	8.5

Hay que determinar el tiempo de fabricación, surtido y control de calidad, como se explicó brevemente en este capítulo, datos que ya conocemos y podemos aprovecharlos.

Multiplicando el número de lotes a efectuarse por año, por el tiempo que tarda en fabricarse cada lote por el costo de m.o.d. por hora, obtenemos el costo de m.o.d. anual para cada tamaño de lote. De la misma manera se obtiene el costo de surtido y de control de calidad por año.

Las cuotas para las tres fases de la fabricación, han sido determinadas anteriormente y corresponden :

mano de obra directa: \$ 74.82/hr-op.

surtido: \$ 33.30/hr-op.

control de calidad : \$ 200.00/hr-op.

Por lo tanto, el costo de mano de obra directa anual para un lote de 250 kg con un tiempo de 5 hr:

$$136 \quad \times \quad 5 \quad \times \quad 74.82$$

(número de lotes por año) (tiempo de producción) (cuota de m.o.d.)

es igual a \$ 50,877.00/año.

Costo de surtido por año:  $136 \times 3 \times 33.3 = \$ 13,586.00/\text{año}.$

Costo de control de calidad por año:  $136 \times 6 \times 200 = \$ 163,200$

Costo de operación:

50,877.00
13,586.00
163,200.00
<hr style="width: 100%; border: 0.5px solid black;"/>
\$ 227,663.00

Podemos mencionar que la variación va a ser del tipo exponencial decreciente, en el cual, a medida que aumente el tamaño de lote, el costo de operación decrecerá y viceversa.

El costo de inventario, sin embargo, es una función lineal del tamaño del lote, ya que al incrementarse el tamaño del lote, se incrementará el costo de mantener el inventario.

Anualmente, el promedio de piezas ó unidades en inventario por producto a un tamaño de lote determinado será  $Q/2$ , que multiplicado por  $C_1$  (costo de mantener el inventario por unidad por año) obtendremos el costo de inventario anual.  $C_1$  se calculó anteriormente.

Costo de inventario para el lote de 250 kg:

$$\frac{250}{2} \times 18.73 = \$ 2,341.25$$

Todos los cálculos para los diferentes tamaños de lote, aparecen en el siguiente cuadro (Tabla 4), que se puede representar gráficamente por la figura 6, como la suma de dos curvas, del mismo tipo que para la adquisición de suministros.

Resulta entonces, mucho más simplista esta segunda manera de encontrar el lote económico de fabricación, que también corresponde a un lote de 3000 kg, ya que su costo total fué de \$ 53967.00 siendo el menor de todos los demás.

## ANALISIS DEL LOTE OPTIMO DE FABRICACION.

Demanda	lote	lotes	tiempo	costo	tiempo	costo	tiempo	costo	costo	costo	COSTO
kg		/año	fab.	mod/año	Surt.	Surt/año	analisis	CC/año	fab.	Inv.	TOTAL.
	kg		hr	\$	hr	\$	hr	\$	\$	\$	\$
34,000 ‡	250	136	5	50877	3	13586	6	163200	227663	2341	230004
	500	68	6.3	32052	3	6793	6	81600	120445	4447	124892
	1000	34	7	17807	4	4528	6	40800	63135	8540	71675
	1500	22.6	9	15218	4	3010	6	27120	43348	12712	58060
	2000	17	11	13991	7	3962	6	20400	38353	16890	55243
	3000	11.3	14	11836	9	3386	6	13560	28782	25185	53967 *
	3500	9.7	18	13063	11	3553	6	11640	28256	29487	57743
	4000	8.5	22	13991	13	3679	6	10200	27870	33780	61650

‡ Dato proporcionado por el Departamento de mercadotecnia.

TABLA 4

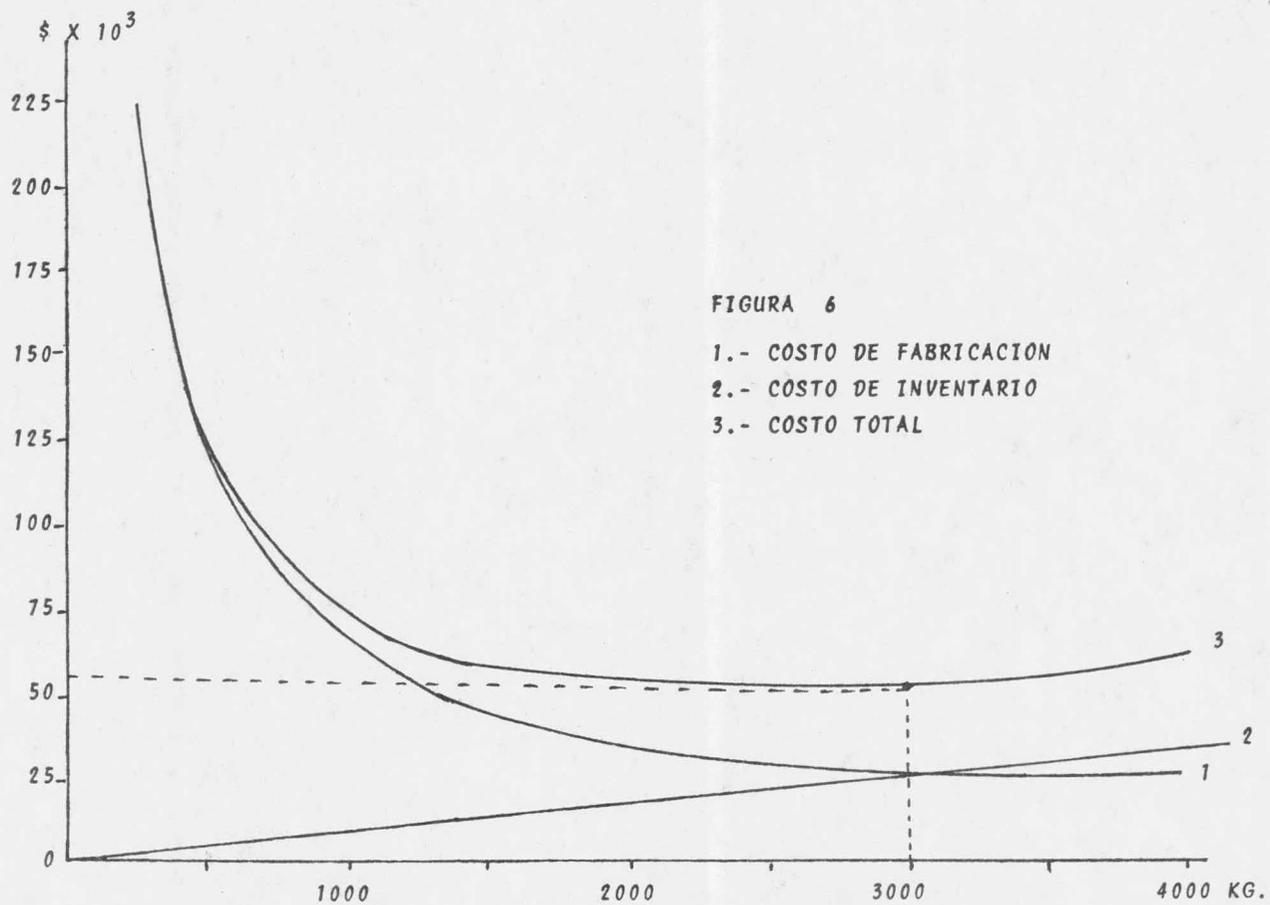


FIGURA 6

1.- COSTO DE FABRICACION

2.- COSTO DE INVENTARIO

3.- COSTO TOTAL

## B) ACONDICIONAMIENTO

El tamaño de lote económico en el departamento de empaque, se determina de las mismas maneras que para fabricación.

Si es determinado por la relación  $Q = \sqrt{\frac{2C_3D}{C_1}}$ , se hacen exactamente las mismas consideraciones que para fabricación, es decir:

$D$  = demanda del producto

$C_3$  = # de horas de empaque en cada tamaño de lote X costo mod/hr

$C_1$  =  $\frac{\# \text{ de horas de empaque ( mod + GI) } \times i \times \text{ costo producto-terminado.}}{Q}$

El cálculo del tiempo de empaque, por producto, se lleva a cabo en el departamento de ingeniería industrial, de la siguiente manera:

En un diagrama de bloques, se describen a las máquinas que intervienen en la operación, y en un cuadro en la parte superior derecha, la capacidad de cada máquina en piezas/minuto y por medio de un círculo exterior, el número de operarios por máquina o máquinas que son atendidas por operario.

La producción diaria se determina de la siguiente manera:

$$\text{piezas/minuto} \times 60 \times 7.3 \times .75 = \text{piezas/día.}$$

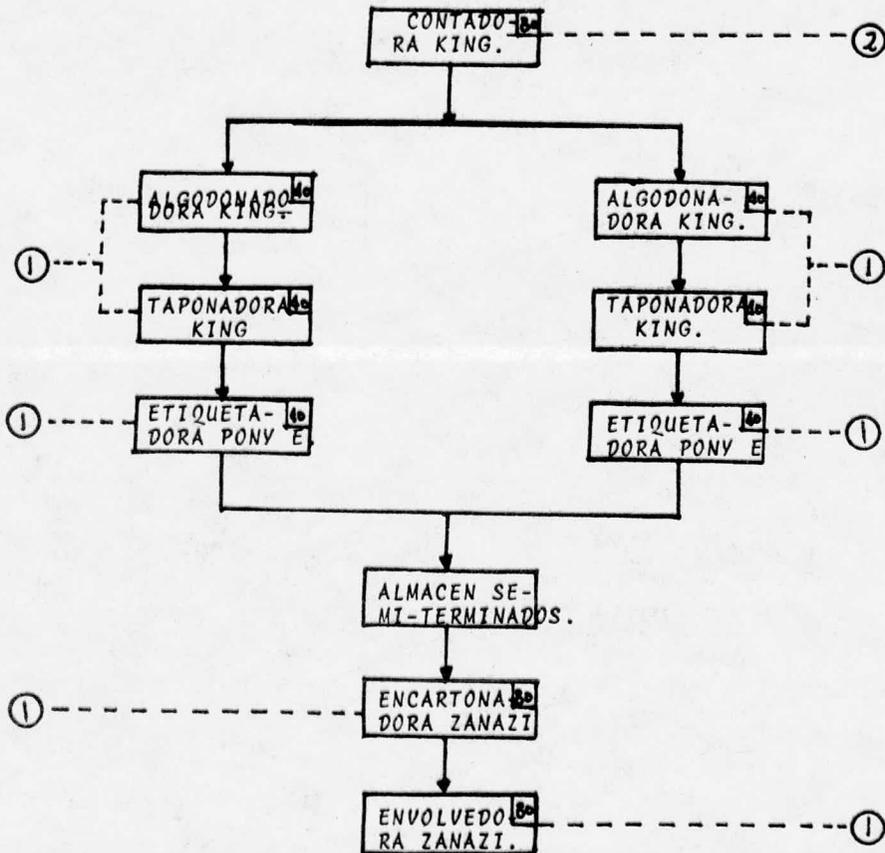
en donde: 7.3 es un factor de trabajo efectivo en hr/día y .75 - es el 75% de eficiencia, como rango de tolerancia, factores que se han comprobado por la experiencia.

Para calcular el tiempo estándar, en horas-hombre para diferentes tamaños de lote  $Q$ ; se puede proceder de la siguiente forma:

$$\text{tiempo estándar} = Q \times \frac{7.3 \text{ hr}}{\# \text{ pzas}} \times \# \text{ de operarios por línea}$$

Para los tamaños de lote, que no son terminados en jornadas completas de trabajo, hay que considerar 0.5 hr por operario por concepto de ajustes a la línea de empaque.

A continuación, ponemos un sencillo ejemplo para la determinación de la producción diaria y tiempo estándar para una línea de empaque que común en este tipo de empresa.



# de operarios: 8, marcados con un círculo en el diagrama.  
 producción diaria:  $80 \text{ piezas/min} \times 60 \text{ min/día} \times 7.3 \text{ hr/día}$   
 $\times .75 = 26,000 \text{ piezas.}$

el tiempo estándar, para un lote de 52,000 piezas por ejemplo -  
 sería:

$$t.s. = 52,000 \text{ pzas} \times \frac{7.3 \text{ hr}}{26,000 \text{ pzas}} \times 8 \text{ op} = 116.8 \text{ hr-op.}$$

La cuota de mano de obra directa y gastos indirectos, para acondicionamiento, se determina de la misma forma que para fabricación y corresponde a \$ 80.61/hr para m.o.d. y de \$ 416.59/hr -- para G.I.

Para calcular  $C_3$ , que es una función de  $Q$ , y  $C_1$ , que a su vez, - también es función de  $Q$ , se toman diferentes tamaños de lote para encontrar dichas funciones.

Pongamos por ejemplo un producto que tiene una demanda anual de 173,000 piezas, en el cual el cálculo de  $C_3$  es:

$$C_3 = \# \text{ hr de op} \times \text{cuota m.o.d.}$$

que aparecen en la tabla 5, para varios tamaños de lote.

lote, M-pzas	# hr-op.	costo de Ac/lote
5	15.2	1,225.27
13	29.2	2,353.81
20	49.0	3,949.89
26	58.4	4,707.62
39	87.6	7,061.43
52	116.8	9,415.24
65	146.0	11,769.06
78	174.7	14,082.56
104	233.0	18,782.13

TABLA 5

Observamos que en algunos lotes, el tiempo es directamente proporcional, pero en otros no. La función tiende a ser lineal, y aplicando el método de regresión lineal, en una calculadora --- texas instruments SR-51A, obtenemos el siguiente resultado:

$$y = mx + b$$

donde  $y$  es el costo de acondicionamiento y  $x$  el tamaño del lote en miles de piezas:

$$y = 178.17x + 191.15$$

Para el cálculo de  $C_1$ :

$$C_1 = \left[ \frac{\# \text{ hr-op (m.o.d. + G.I.)}}{Q} + \text{m.p.} \right] i$$

Si para el ejemplo que estamos desarrollando, se tiene un costo de materiales y m.p. equivalente a \$ 36.40, entonces podemos evaluar  $C_1$  en el siguiente cuadro, para diferentes tamaños de lote, con un costo general de \$ 497.20/hr. (m.o.d. + G.I.).

lote M-pzas	# hr-op	costo /lote.	costo /pza	costo prod. ter.	$C_1$ \$
5	15.2	7557.4	1.51	37.91	6.82
13	29.2	14518.2	1.11	37.51	6.75
20	49.0	24362.8	1.21	37.61	6.76
26	58.4	29036.4	1.11	37.51	6.75
39	87.6	43554.7	1.11	37.51	6.75
52	116.8	58072.9	1.11	37.51	6.75
65	146.0	72591.2	1.11	37.51	6.75
78	174.7	86860.8	1.11	37.51	6.75
104	233.0	115847.6	1.11	37.51	6.75

Podemos ajustar el costo por lote a una función lineal para  $C_1$ , en la misma forma que para  $C_3$ , obteniendo:

$$y = 1098.96x + 1179.06$$

donde,  $y$  es el costo por lote y  $x$  el tamaño de lote en miles por lo tanto:

$$Q = \sqrt{\frac{2(178.17x + 191.15)(173000)}{\left[\frac{1098.96x + 1179.06}{1000x} + 36.4\right](.18)}}$$

teniendo los siguientes resultados:

$Q(\text{sup})$	$Q(\text{calc})$
5000	7884
13000	10984
20000	14218
26000	15534
39000	19025
52000	21968
65000	24561
78000	26867
104000	31028

Haciendo una serie de iteraciones, se encuentra que el lote óptimo es de 10,000 piezas, siendo el más cercano el de 13,000 pzas. de los lotes estándar.

$Q$ , puede ser escrita de un modo general para el cálculo, partiendo de la ecuación general:

$$C = \frac{C_3 D}{Q} + \frac{C_1 Q}{2}$$

donde:

$$C_3 = m_1x + b_1$$

$$C_1 = \frac{(m_2x + b_2)i}{Q} + zi$$

siendo  $z$  el costo del producto terminado.

sustituyendo:

$$C = \frac{(m_1x + b_1)D}{Q} + \frac{\left[ \frac{(m_2x + b_2)i}{Q} + zi \right] Q}{2}$$

derivando:

$$\frac{dC}{dQ} = \frac{-(m_1x + b_1)D}{Q^2} + \frac{\frac{(m_2x + b_2)i}{Q} + zi}{2}$$

$$\frac{dC}{dQ} = 0 ;$$

$$\frac{(m_1x + b_1)D}{Q^2} = \frac{\frac{(m_2x + b_2)i}{Q} + zi}{2}$$

rearrreglando e igualando a cero:

$$ziQ^2 + (m_2xi + b_2i)Q - 2D(m_1x + b_1) = 0$$

despejando  $Q$ :

$$Q = \frac{-(m_2xi + b_2i) + \sqrt{(m_2xi + b_2i)^2 + 8ziD(m_1x + b_1)}}{2zi}$$

La relación anterior, sería en este caso, la que nos permitiría calcular el lote económico en acondicionamiento.

Desarrollando el segundo método de cálculo, mucho más sencillo de llevar a cabo por el departamento de procesamiento de datos, obteniendo el costo total anual de los diferentes lotes estándar y seleccionando el de menor costo.

Estos resultados se presentan en la tabla 6, para el mismo producto que como ejemplo evaluamos, con una demanda anual de ---- 173,000 piezas.

lote miles	lotes /año	costo op. / año	costo inv. / año	costo tot \$
5	34.6	261500	17050	278550
13	13.3	193000	43875	236875
20	8.6	209500	67600	277100
26	6.6	191600	87750	279350
39	4.4	191600	131625	323225
52	3.3	191600	175500	367100
65	2.6	188700	219375	408000
78	2.2	191000	263250	454250
104	1.6	185400	351000	536400

TABLA 6

donde:

$$\text{costo op anual} = \# \text{ lotes/año} \times \# \text{ hr-op} \times (\text{m.o.d.} + \text{G.I.})$$

$$\text{costo inv anual} = Q/2 \times C,$$

Se incluye la cuota de G.I. en el cálculo del costo de operación anual, ya que en especial este departamento, necesita muchos ser vicios, tales como, mecánicos de ajuste de líneas, mecánicos de-

*mantenimiento, mozos, supervisores, alimentadores de líneas, inspectores de garantía de calidad, etc.*

*El lote con menor costo anual, fué el de 13,000 piezas, que sería el seleccionado por éste método.*

*La desventaja que se encuentra por éste procedimiento de cálculo, es que solo nos da los costos para lotes estándar que tiene la planta, sin encontrar el óptimo, que ya sabemos, corresponde a 10,000 piezas.*

*Por otro lado, las ventajas que obtenemos, son conocer el rango de variación de los diferentes tamaños de lote con respecto al costo total, y poder efectuar estudios de capacidad de la planta y en un momento dado, optar por un lote mayor, aunque no tenga el menor costo, conociendo el incremento en el costo total y -- evaluar el impacto en número de personal, equipo necesario, -- áreas de almacenamiento.*

C A P I T U L O   I I I

DETERMINACION DEL  
VOLUMEN DE  
INVENTARIO.

Una de las funciones importantes del departamento de producción es proporcionar un buen servicio al cliente, a través del departamento de ventas.

La pregunta que nos haremos ahora será, ¿cuál es el nivel de servicio que el departamento de producción puede dar al departamento de ventas con la mínima cantidad de dinero invertido en inventario.

Es necesario establecer las diferencias existentes entre pronóstico de ventas y ventas reales, y para ello conviene contar con una historia previa de 2 años, para calcular la media del error y la desviación estándar.

Si el nivel de servicio es del 100%, que significa no negar productos al departamento de ventas, sin importar cuántas piezas vendan y sin importar la diferencia entre pronóstico y ventas reales, para lo cual el departamento de producción debe tener un enorme inventario de producto terminado.

Para un nivel de servicio del 99.8%, significa estadísticamente que por cada 1000 piezas de venta, 2 serán negadas. Cuando el nivel de servicio se incrementa, el nivel de inventario se incrementará también y en consecuencia se necesitará un inventario de seguridad, el cual es la mínima cantidad de productos que son necesarios en inventario para proporcionar el nivel de servicio establecido.

El modelo general de inventario, con esta modificación del inventario de seguridad, puede representarse gráficamente en la figura 5.

El nivel de servicio deseado (P), es el porcentaje de demanda para ser satisfecho, a partir del almacén. Entonces la fracción de demanda no satisfecha es  $1 - P$ .

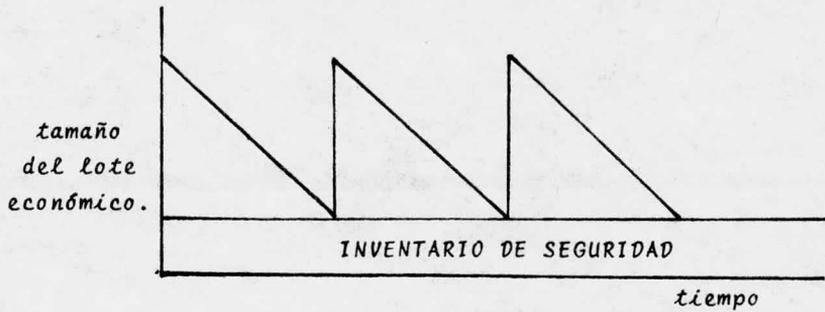
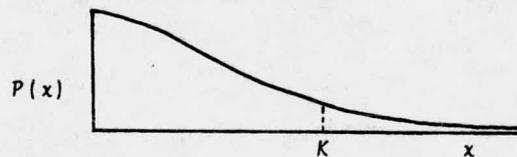


FIGURA 7

Suponiendo una distribución normal de errores de pronóstico con una media de cero y una desviación estándar de  $\sigma$ ,

$$\int_K^{\infty} P(x) dx,$$

expresa la probabilidad de que la demanda será suficiente para causar un agotamiento en las existencias durante un ciclo de -- órdenes,  $P(x)$  es la función densidad de la curva normal y  $K$  es el factor de seguridad usado para colocar el inventario de seguridad, que se puede representar gráficamente:



La cantidad probable de producto que se negará por falta de existencias por ciclo de órdenes está dado por la siguiente integral y es llamada " función de servicio ":

$$f(K) = \int_K^{\infty} (x-K) P(x) dx$$

donde  $f(K)$  es un decimal que representa la cantidad promedio que se niega, expresada en unidades de  $\sigma$ , que significa, si  $f(K)$  es igual a 0.2, el promedio que se niega será del 20% de una desviación estándar. Entonces, el promedio de productos negados, en unidades, es simplemente  $f(K)\sigma$ .

Para convertirlo a fracción de demanda insatisfecha, dividimos por la cantidad vendida durante el ciclo de órdenes, el cual es, por supuesto  $Q$ .

Podemos escribir la fracción de la demanda de órdenes regresadas o negadas  $(1-P)$  como:

$$1-P = f(K)\sigma/Q,$$

rearrreglando, podemos resolver para  $f(K)$ , y entonces encontrar  $K$  (factor de seguridad) en una tabla.

$$f(K) = (1-P)Q/\sigma$$

Para obtener la tabla, la fórmula para la función de servicio es rearrreglada, como sigue:

$$\begin{aligned} f(K) &= \int_K^{\infty} (x-P) P(x) dx \\ &= \int_K^{\infty} xP(x) dx - K \int_K^{\infty} P(x) dx \\ &= P(K) - K \int_K^{\infty} P(x) dx \end{aligned}$$

Para cualquier  $K$  dada, el primer término o sea la probabilidad de ocurrencia, puede ser obtenido de una tabla ordinaria para la curva normal, y el segundo término, a partir de una tabla de áreas bajo la curva normal, siendo  $K$  el factor de seguridad deseado.

En la tabla 7 se encuentran los valores para la función de servicio.

$\xi(K)$	K
0.0000	32.00
0.0001	3.20
0.0002	3.12
0.0003	3.04
0.0004	2.96
0.0005	2.88
0.0008	2.80
0.0010	2.72
0.0012	2.64
0.0016	2.56
0.0021	2.48
0.0028	2.40
0.0032	2.32
0.0044	2.24
0.0056	2.16
0.0070	2.08
0.0087	2.00
0.0107	1.92
0.0137	1.84
0.0160	1.76
0.0195	1.68
0.0236	1.60
0.0284	1.52
0.0339	1.44
0.0404	1.36
0.0478	1.28
0.0564	1.20
0.0661	1.12
0.0772	1.04
0.0898	0.96
0.1040	0.88
0.1199	0.80
0.1376	0.72
0.1573	0.64

$\delta(K)$	K
0.1792	0.56
0.2031	0.48
0.2293	0.40
0.2580	0.32
0.2891	0.24
0.3226	0.16
0.3588	0.08
0.3975	0.00
0.4388	-0.08
0.4826	-0.16
0.5291	-0.24
0.5780	-0.32
0.6293	-0.40
0.6831	-0.48
0.7791	-0.56
0.7993	-0.64
0.8576	-0.72
0.9199	-0.80
0.9840	-0.88
1.0498	-0.96
1.1172	-1.04
1.1861	-1.12
1.2564	-1.20
1.3278	-1.28
1.4004	-1.36
1.4739	-1.44
1.5484	-1.52
1.6263	-1.60

TABLA 7

Desarrollamos a continuación un ejemplo para encontrar el inventario de seguridad para un producto dado con varios niveles de servicio.

La diferencia bimestral entre pronóstico de ventas y ventas reales durante los dos últimos años, fué la siguiente:

1)	-158 piezas	7)	-2098 piezas
2)	1894 '	8)	6125 '
3)	-3015 '	9)	3616 '
4)	-105 '	10)	2164 '
5)	1055 '	11)	4424 '
6)	3421 '	12)	4365 '

La media corresponde a: 1807.3 piezas

La desviación estándar : 2655.7 piezas

Estimaremos el inventario de seguridad para los diferentes niveles de servicio: 99.5%, 99.0%, 99.8%, 99.9% y 100% que son los que más se manejan en este tipo de empresa.

$$f(K) = \frac{\text{lote económico}}{\sigma} (1 - \text{nivel de servicio})$$

y el inventario de seguridad está dado por la siguiente relación

$$SS = K\sigma + \text{media del error}$$

donde SS es el inventario de seguridad.

Este procedimiento se sigue para cada producto. Supongamos que el tamaño de lote económico corresponde a 36,000 piezas, para un nivel de servicio del 99.5% por ejemplo:

$$f(K) = \frac{36000}{2655.7} (1 - 0.995) = 0.067$$

Encontrando  $K$  en la tabla 7, corresponde a un factor de seguridad de 1.12, por lo tanto:

$$SS = (1.12)(2655.7) + 1807.3 = 4781.7 \text{ piezas.}$$

En el siguiente cuadro, se presentan los valores obtenidos a diferentes niveles de servicio:

nivel de servicio	SS piezas
99.0%	3506
99.5%	4782
99.8%	6056
99.9%	6479
100.0%	86575

Si llevamos el nivel de servicio hasta el 100%, el inventario de seguridad se incrementa en una forma desorbitada, ya que estamos aceptando implícitamente que cualquier variación estadística al pronóstico de venta se puede soportar, situación que se considera antieconómica.

Una vez que hemos obtenido el inventario de seguridad y el nivel de servicio adecuado, estamos en posibilidad de encontrar el nivel promedio de inventario de producto terminado.

Al empezar el año fiscal, el departamento de producción debe de determinar cual será el nivel de producto terminado en inventario para determinar su presupuesto.

Entonces, el nivel promedio para un producto será:

$$\left[ \frac{\text{tamaño de lote económico}}{2} + SS \right] \text{ costo estándar.}$$

que multiplicado por el costo estándar, nos da el costo promedio en inventario por producto y la suma de cada costo promedio en inventario por producto nos dará el promedio total.

Es decir, por ejemplo, para un tamaño de lote de 36,000 piezas y un nivel de servicio del 99.8% que significa un inventario de seguridad de 6056 piezas por lote y con un costo estándar de -- \$ 3.00 por producto terminado, se tiene:

$$\left[ \frac{36000}{2} + 6056 \right] (3) = \$ 72,168.00$$

tenemos un costo promedio en inventario por este producto de -- \$ 72,168.00.

Cabe hacer la aclaración de que, el inventario de seguridad se debe cumplir en el número de piezas pre-establecido para cada tamaño de lote económico.

El siguiente paso será, tener vigentes y actualizados los inventarios, para lo cual se emplea el nivel de reorden.

El nivel de reorden indica cuando se tengan que fabricar o acondicionar los diferentes productos, para mantener sin merma ni - exceso el nivel que se ha determinado.

Asimismo, controla y determina cuando es necesario comenzar la producción (fabricación ó empaque), de cada producto, con el -- objetivo de alimentar al inventario sin que se afecte el nivel medio de éste y por otro lado, no negar productos al departamento de ventas.

El punto de reorden ROP, es determinado por el tiempo de proceso en el departamento de fabricación y acondicionamiento. Es el tiempo total de proceso para cada producto, es decir, desde que se - inicia la fabricación hasta que el producto está en el almacén - de productos terminados, ó semi-terminados.

El punto de reorden puede ser representado gráficamente en la figura 8.

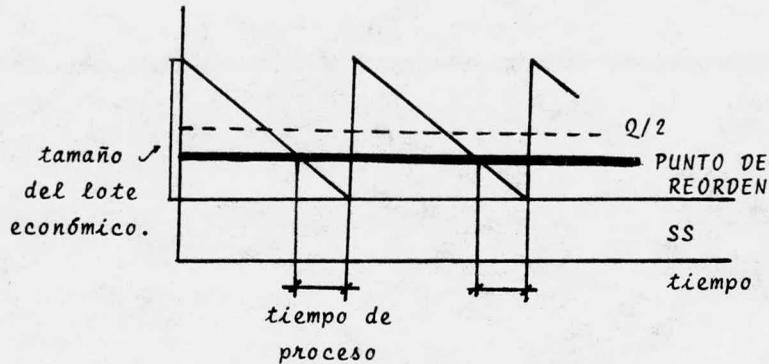


FIGURA 8

Para determinar el punto de reorden, se toma en consideración - el pronóstico de la demanda y los días de trabajo durante el período de cada ciclo, es decir:

$$ROP = \left[ \frac{\text{demanda}}{\text{días de trabajo}} \times \text{tiempo de proceso} \right] + SS$$

Por ejemplo, si el pronóstico de venta para el mes próximo es de 12,000 piezas y se contarán con 20 días hábiles de trabajo - efectivo, con un tiempo de proceso de 2 días en acondicionamiento y con un inventario de seguridad de 6056 piezas, el

$$ROP = \left[ \frac{12000}{20} \times 2 \right] + 6056 = 7256 \text{ piezas.}$$

Esto significa que cuando el inventario para este producto sea de 7256 piezas, el departamento de acondicionamiento deberá empezar el empaque de este producto para no consumir el SS y guardar el nivel de servicio establecido, mostrado en la figura 8.

Debido a que el departamento de producción no tiene capacidad infinita, en el momento en que un determinado producto llegue al punto de reorden, no se le comenzará a fabricar o acondicionar inmediatamente, sino que, tendrá que esperar a que las órdenes que le preceden sean atendidas.

Por este hecho, de tener que entrar a una línea de espera o hacer cola, el punto de reorden debe ser modificado, tomando en cuenta el tiempo que un producto hace cola o espera para ser atendido, lo que se puede expresar:

$$ROP = \text{tiempo de proceso} + \text{tiempo de espera.}$$

Para calcular el tiempo de espera, se hacen las siguientes consideraciones sobre un análisis de líneas de espera.

Para calcular el tiempo de espera promedio en el sistema, la relación que podemos extractar del desarrollo de esta teoría es:

$$TE = \frac{1}{S - A}$$

donde: S = número promedio de órdenes atendidas por unidad de tiempo

A = número promedio de llegadas de órdenes por unidad de tiempo

TE = tiempo de espera en una línea de fabricación o acondicionamiento

Como una observación, podemos mencionar que S debe ser siempre mayor que A para que la cola termine, de otra manera, ésta seguiría creciendo indefinidamente.

Si queremos conocer que tan saturada está la línea, para un análisis de capacidad, otra relación útil es:

$$L = \frac{A}{S - A}$$

donde  $L$  es el número promedio de órdenes en el sistema.

Por ejemplo, si deseamos saber en una línea cualquiera de producción, que tiempo hay que añadir al de operación por espera en una línea, debemos conocer cuántas órdenes por día llegan y cuántas órdenes por día son atendidas.

Supongamos que una línea de producción hace 136 lotes, con una duración de tiempo de proceso promedio entre 1 y 3 días, dependiendo del tamaño de lote, que equivale a utilizar el equipo - 195 días/año, considerando 220 días/año de trabajo, lo que significa un factor de uso del equipo del 88.6%.

De aquí, podemos deducir que el número de órdenes que llegan diariamente a este equipo es de 0.886 órdenes/día en promedio, y el servicio del equipo es de 1 orden/día, por lo tanto:

$$TE = \frac{1}{1 - 0.886}$$

$$TE = 8.77 \text{ días/orden}$$

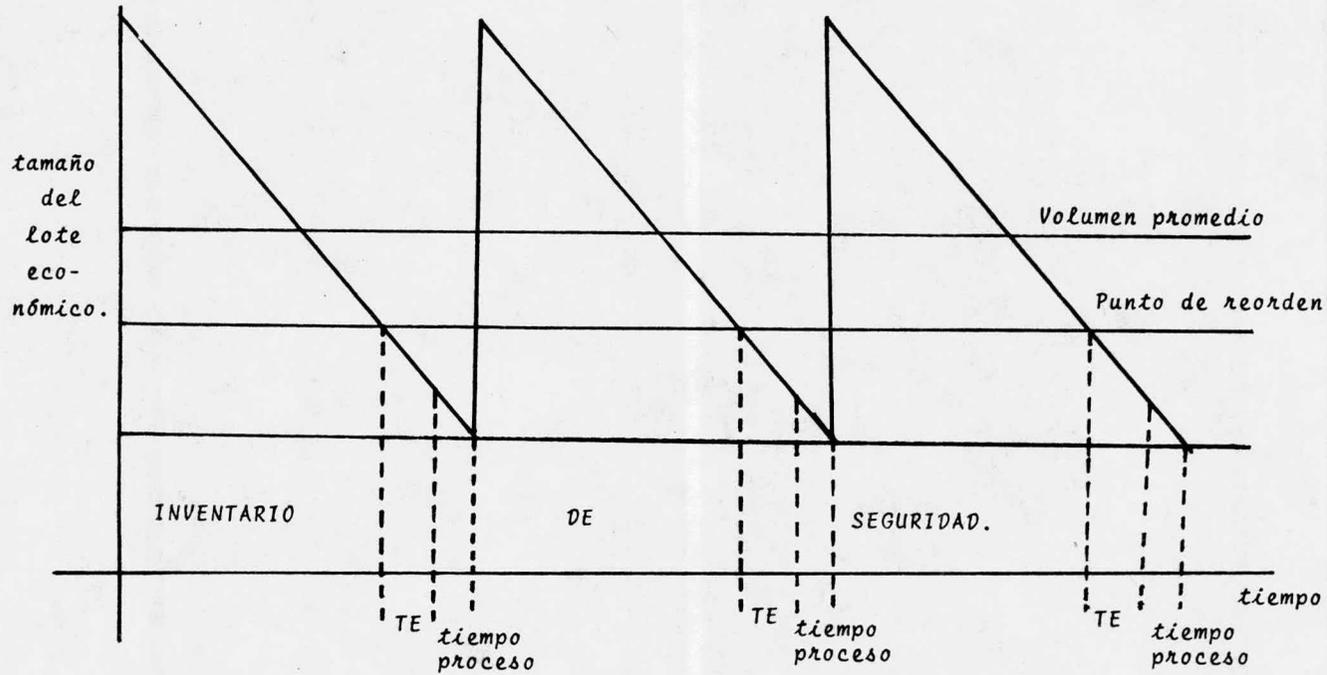
Hay que sumar al tiempo de fabricación, 9 días por espera en la línea.

Esta línea tiene en promedio:

$$L = \frac{0.886}{0.114} = 7.77 \text{ órdenes,}$$

en cualquier momento.

Con esto, el modelo de inventario se puede representar gráficamente en la figura 9, el cual, será hecho para cada producto y de esta manera supervisar y mantener vigente el inventario general.



$$\text{INVENTARIO GENERAL} = \left(\frac{Q}{2}\right)_{\text{mat.}} + \left(\frac{Q}{2}\right)_{\text{m.p.}} + \left(\frac{Q}{2}\right)_{\text{fab.}} + \left(\frac{Q}{2}\right)_{\text{ac.}} + \left(\frac{Q}{2}\right)_{\text{prod. term.}} + \text{inventario de seguridad.}$$

C A P I T U L O   I V

PROCESAMIENTO  
DEL MODELO.

El Departamento de Compras, puede solicitar al Departamento de Informática de la empresa, la elaboración de un programa, en el cual se puedan conocer los lotes económicos de compra de todos los materiales y materias primas requeridas para la manufactura de sus productos y tener un óptimo nivel de inventario.

En base a la relación encontrada en el Cap. I,  $Q = \sqrt{\frac{2C_3D}{C_1}}$ ,

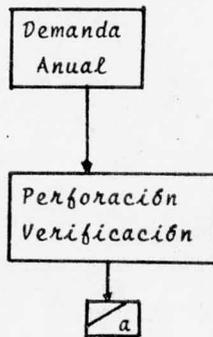
se necesitará alimentar a la computadora, por cada producto en el programa:

- 1) El pronóstico de la demanda anual (D), establecida por el Dep. de Mercadotecnia.
- 2) El costo de adquisición por orden de compra (C<sub>3</sub>), que variará cada año, y que tendrá que determinarlo el Dep. de Compras como se sugirió en el Cap. I, se puede calcular.
- 3) El costo estándar de cada material o materia prima multiplicado por el interés anual (0.18), para obtener C<sub>1</sub>.

Una vez obtenidos los datos anteriores, el Departamento de Informática formuló un instructivo de perforación para alimentar a la computadora, la que cuenta con un archivo maestro de costos estándar por clave de materiales y materia prima.

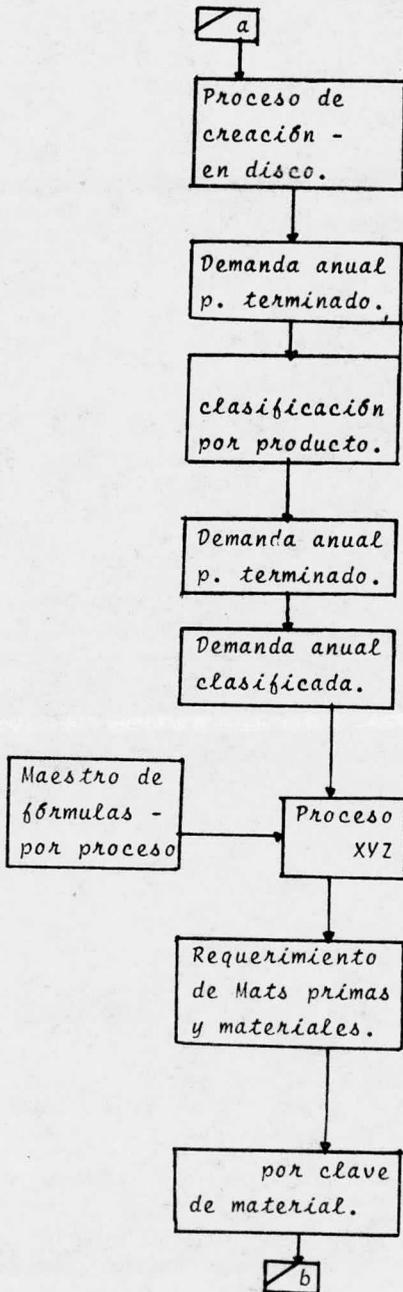
El diagrama de bloques quedó de la siguiente manera:

#### DETRMINACION DEL NIVEL DE INVENTARIOS



1.- Dependiendo del pronóstico de ventas, se formula la demanda anual de producto terminado.

2.- Se perfora y verifica en el formato adecuado esta información.



3.- Se convierte la información en tarjetas a información grabada en disco - listo para proceso.

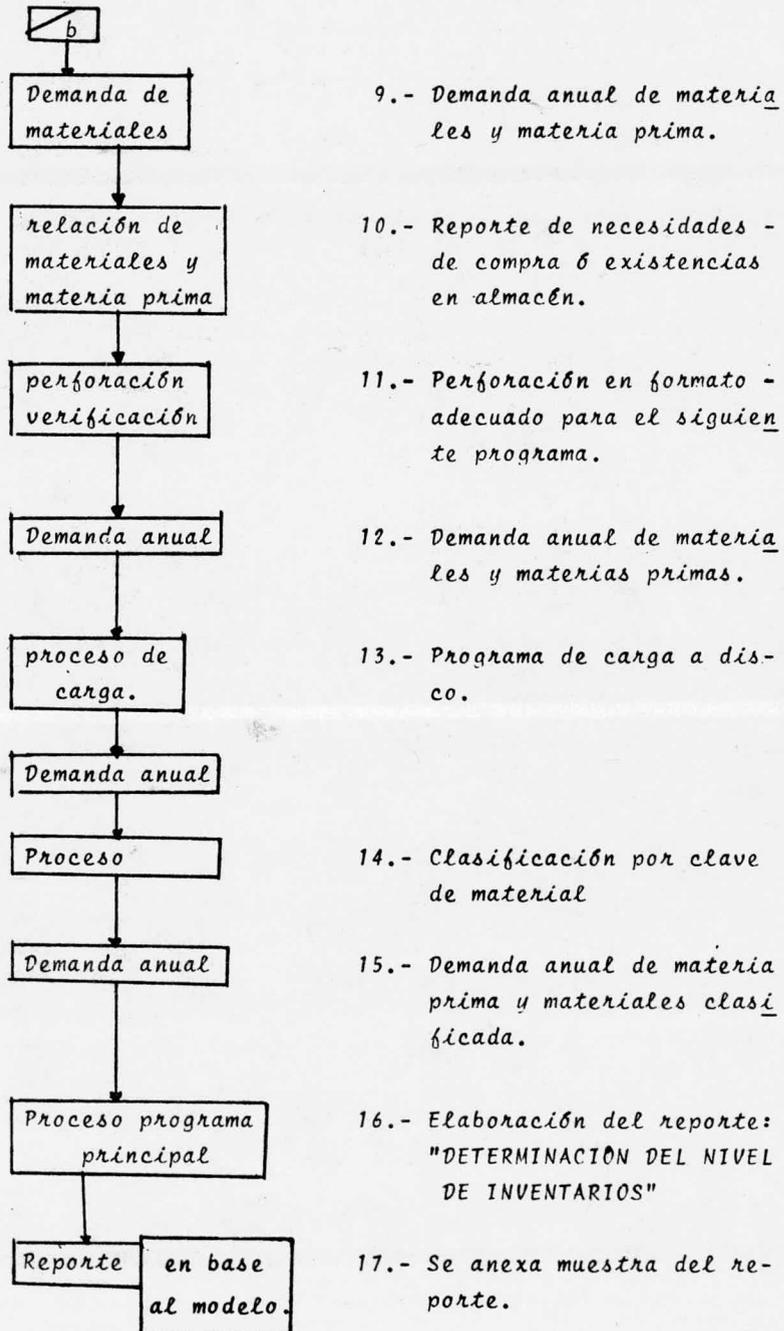
4.- Se ordena la información por clave de producto, - material y número de proceso.

5.- Demanda anual clasificada

6.- Explosión de materias primas y materiales de acuerdo a lo requerido por cada fórmula y cada proceso.

7.- Registros de cada clave - determinados por el programa de explosión de materias primas y materiales

8.- clasificación por clave.



El programa anteriormente descrito, fué probado hasta obtener - los resultados requeridos.

En el reporte "DETERMINACION DEL NIVEL DE INVENTARIO", se describe:

Nombre de la Compañía	Nombre del Programa
Ejercicio Fiscal.	

y en forma de columna:

Clave del material	
Unidades	Kilos, gramos, litros, miles de piezas.
Descripción	Materia prima o materiales.
Costo estándar	Por unidad mencionada.
Demanda anual	En unidades mencionadas.
Importe anual	\$ por año.
Q - lote	Lote económico de compra en unidades dadas.
Importe de compra	Costo del lote económico de compra.
Alcance en meses	Tiempo en el cual se tiene el material o las materias primas necesarias para la elaboración de los diferentes productos.

Es importante el alcance en meses que se tiene en inventario, - ya que el departamento de compras puede programar sus compras - con toda comodidad y estudiar las diversas alternativas que pre-sentan la gama de proveedores.

Se muestra en el Anexo I, una copia del listado de resultados - del nivel de inventario y lote económico de compra y en el Anex-o II el listado del programa.

EJERCICIO 1978 / 1979

CLAVE DE MATERIAL	DESCRIPCION	COSTO ESTANDAR	D# DEMANDA UNIDADES	ANUAL IMPORTES	Q # LOTES DE COMPRA UNIDADES	ALCANCE EN MESES
62-096-24	K SUCCINATO DE DOXYLAMINA	6,500.00	9.0	58,500.0	6.9	44,915.0
62-099-01	G SULFATO DE ATRIPINA	4.50	15.0	67.5	233.4	1,050.0
62-099-02	K COMENTRADO DE CORALAMINA	300.00	53.0	15,900.0	53.8	16,125.0
62-100-01	K TIAMINA CLORHIDRATO DE	70.00	15.0	1,050.0	110.8	2,215.0
62-102-02	K ACIDO ASFORBICO PNEUM	275.00	13.0	3,575.0	7.9	5,705.7
62-103-01	L VITAMINA ADE INJECTABLE	900.00	3,518.0	3,166,200.0	252.7	227,430.0
62-107-01	G VIOLETA DE GYNCIANA POLVO	30.00	14.0	420.0	947.9	8,758.3
62-125-01	K SODIO BISULFATO	225.00	7.0	1,575.0	52.9	5,159.2
62-127-03	K FERRICOLINATO	425.00	1,184.0	503,200.0	212.3	90,769.4
62-127-04	K FOSFATO DIACIDO DE SORIO M	30.00	13.0	390.0	81.8	2,618.8
62-127-06	K FOSFATO DIACIDO DE SORIO M	205.00	12.0	2,460.0	31.2	6,399.8
62-128-01	G ACIDO CITRICO PNEUM	0.05	32,208.0	1,610.4	Q-UNIDADES MUY GRANDE	
62-129-28	K KALININ F	15.00	437.0	6,555.0	689.9	10,348.3
62-131-20	K BOLA DE CLOPFENIRAMINA	2,300.00	6.9	13,800.0	7.8	17,825.0
62-143-01	K YODOCLORHIDROXIDROINOLFINA	650.00	441.0	286,650.0	105.3	68,432.0
62-144-01	L DIMETIL SULFOXIDOL GDO MEDIC	42.00	1,240.0	52,080.0	674.5	29,168.5
62-157-01	K 1 2 6 HEMAFRITOL	600.00	178.0	82,800.0	201.2	17,093.8
71-003-01	K ALGODON NO ABR MECHA	60.00	151.5	9,090.0	61.6	36,911.2
71-003-02	K ALGODON EN MECHA NI ABR 3G	60.00	1,625.2	97,513.5	665.2	39,911.2
71-004-23	M AMPOLLETA PARA SYNTADE 2ML	400.00	4.0	1,600.0	19.6	17,800.0
71-004-29	M AMPOLLETA PARA FLUVICINA-7	580.00	127.0	73,660.0	60.1	34,869.6
71-004-30	M AMPOLLETA PARA FLUVICINA-14	800.00	410.0	328,000.0	91.6	73,248.0
71-004-31	M AMPOLLETA PARA ANATROFIN-50	350.00	32.0	11,200.0	38.7	13,454.4
71-004-32	M AMPOLLETA PARA ANATROFIN-50	350.00	32.0	11,200.0	38.7	13,454.4
71-004-33	M AMP ANAY 100MG CC S/RANDA	350.00	23.0	8,050.0	32.9	11,525.8
71-004-34	M AMP FLUV 300.000 U	350.00	43.0	15,050.0	22.4	15,536.6
71-004-38	M AMP 20ML GRAB COXETIN	1,000.00	28.0	28,000.0	22.4	22,710.0
71-004-39	M AMPOLLETA MASTERON 55	350.00	1.0	350.0	7.9	2,768.5
71-006-26	M BOLSA POLIET CIRA OCLUSIVA	270.00	189.0	48,600.0	104.8	28,301.4
71-006-18	M BOLSA POLIET 14X36 6 CMS	130.00	62.7	8,151.0	88.4	11,494.6
71-006-20	M BOLSA POLIET 23X30 7CMS	330.00	225.0	74,233.8	105.5	34,821.6
71-006-21	M BOLSA POLIET 14X30 6CMS	150.00	76.9	11,524.0	91.5	13,720.5
71-006-22	M BOLSA POLIET 14X30 7 CMS	135.00	125.4	16,927.6	123.3	16,787.7
71-006-23	M BOLSA POLIET 12X33 4CMS	140.00	104.2	14,590.2	110.3	15,439.2
71-006-25	M *** NO EXISTE EN MAESTRA ***	200.00	356.5	71,300.0	170.5	34,106.0
71-006-33	M BOLSA POLIET P/ FLUVICINA 4	154.00	2.2	347.2	15.8	2,453.0
71-006-34	M *** NO EXISTE EN MAESTRA ***	155.00	2.9	449.5	61.5	9,527.8
71-009-01	M BOPINA PELD D/FERRA P/ONCO	4,400.00	3.9	17,160.0	7.8	30,375.0
71-013-01	M CAPSULAS GREN BLANCA N1	46.00	1,262.0	62,652.0	695.5	31,992.9
71-013-03	M C DE GRENETINA BLANCA N3	42.00	269.0	10,923.0	318.0	13,457.6
71-013-04	M CAPSULA ANAV-M	52.00	3,549.0	184,000.0	1,054.6	54,838.6
71-013-05	M CAPSULA ANAV-M	46.00	2,706.0	124,476.0	580.3	45,088.0
71-014-01	M CAPSULO P/SYNEVEY	130.00	26.5	3,445.0	58.1	7,556.0
71-015-01	M COMENTRADO DE ANAVY INF VTA	160.00	2,154.0	344,640.0	469.0	75,076.8
71-016-03	M CASO ALUM 20 MM INJECT	55.00	806.0	44,330.0	489.3	26,011.5
71-016-04	M CASO ALUM 13 MM INJECT	40.00	221.0	8,920.0	301.8	12,072.0
71-016-06	M CASO HILLO GRAB 29 5MM SX	110.00	2.0	220.0	18.4	2,020.0
71-017-01	K CLOPHIR POLI INYECTADO 105	65.00	7.0	4,550.0	134.5	8,743.8
71-017-02	K CLOPHIR POLI INYECTADO 72M	65.00	6,323.0	410,995.0	1,260.6	81,941.4
71-017-03	M FCO INVIGLALF AMBAR 9ML	700.00	1,684.0	1,178,800.0	198.3	138,782.0
71-017-04	M FCO ANTIB AMB 10 ML	52.00	13.0	676.0	21.7	11,392.5
71-017-05	M FCO ANTIB MILITUSOS 16ML	620.00	43.0	26,860.0	35.6	27,096.8
71-017-06	M FCO AMBAR REF ANI 120ML P3	1,000.00	101.7	132,263.0	35.9	46,631.0
71-017-07	M FCO AMBAR REF ANI 240ML F3	1,500.00	68.6	103,938.0	35.9	46,631.0
71-017-09	M FCO ANTIB AMB 14 ML	600.00	113.0	67,800.0	56.0	30,594.0
71-017-15	M FCO AMBAR 13ML P/SCA 18	720.00	106.2	141,264.0	66.8	48,124.8
71-017-16	M FCO AMBAR TABLETS 63ML	1,000.00	7.9	7,900.0	79.3	12,779.0
71-017-20	M FCO ANTIB AMB 20 ML 63ML	1,250.00	469.0	586,750.0	78.3	61,758.0
71-017-24	M FCO ANTIB BLANCO 25 ML	700.00	127.0	88,900.0	55.0	38,521.0
71-017-25	M FCO SUPRO GRAB AMB 120 ML	1,000.00	34.0	34,000.0	21.0	31,544.0
71-017-27	M FCO CUERO GRAB 32 ML	1,000.00	9.0	9,000.0	11.5	12,000.0
71-017-29	M FRASCO AMBAR PEDUNDO 55ML	1,100.00	253.6	278,960.0	61.6	67,793.0
71-017-30	M FRASCO AMBAR PEDUNDO 25ML	1,000.00	354.4	354,400.0	76.1	76,100.0
71-017-31	M FRASCO AMBAR 60ML B4	2,000.00	9.0	18,000.0	8.4	12,000.0
71-017-37	M FCO BCO VIDRIO NEUTRO 3 ML	550.00	223.0	122,650.0	8.4	12,000.0
71-017-39	M FCO NOVELTY AMBAR 7ML	240.00	845.1	540,864.0	146.9	94,016.0
71-017-41	M FRASCO 30ML AMBAR RED R 28	1,050.00	531.5	558,075.0	91.0	95,497.5

ANEXO 1

1	010010	IDENTIFICATION DIVISION.	DUP1040
2	010020	PROGRAM ID. 0ADI0408.	DUP1040
3	010030	AUTHOR A.M.C.	DUP1040
4	010040	ENVIRONMENT DIVISION.	DUP1040
5	010050	INPUT-OUTPUT SECTION.	DUP1040
6	010060	FILE CONTROL.	DUP1040
7	010070	SELECT TARFECH ASSIGN TO 05SY0040 UNIT-RECORD 2531.	DUP1040
8	010080	SELECT MAESTRO-MAT ASSIGN TO 05SY0050 DIRECT-ACCESS 2311.	DUP1040
9	010090	SELECT DETALLE ASSIGN TO 05SY0060 DIRECT-ACCESS 2311.	DUP1040
10	010100	SELECT REPORTE ASSIGN TO 05SY0070 UNIT-RECORD 1493.	DUP1040
11	010110	SELECT MAESTRO-EXT ASSIGN TO 05SY0080 DIRECT-ACCESS 2311.	DUP1040
12	010140	I-O CONTROL	DUP1040
13	010150	APPLY EOP TO FORM OVERFLOW ON REPORTE.	DUP1040
14	020010	DATA DIVISION.	DUP1040
15	020020	FILE SECTION.	DUP1040
16	020030	FD TARFECH LABEL RECORD IS OMITTED	DUP1040
17	020040	RECORDING F	DUP1040
18	020050	RECORD CONTAINS 17 CHARACTERS	DUP1040
19	020060	DATA RECORD IS FECHA.	DUP1040
20	020070	01 FECHA.	DUP1040
21	020080	05 CLAVE F PICTURE X.	DUP1040
22	020090	05 UNO PICTURE 99.	DUP1040
23	020100	05 DOS PICTURE 99.	DUP1040
24	020110	05 FAC-1 PICTURE 9241V99.	DUP1040
25	020120	05 FAC-2 PICTURE 9V999.	DUP1040
26	020130	05 CLAVE PICTURE XX1.	DUP1040
27	020140	FD DETALLE LABEL RECORD IS STANDARD	DUP1040
28	020150	RECORDING F	DUP1040
29	020160	RECORD CONTAINS 83 CHARACTERS	DUP1040
30	020170	BLOCK CONTAINS 10 RECORDS	DUP1040
31	020180	DATA RECORD IS NEW-ANUAL.	DUP1040
32	020190	01 NEW-ANUAL.	DUP1040
33	020200	05 CVE PICTURE XX.	DUP1040
34	020210	05 A-UNO PICTURE 99.	DUP1040
35	020220	05 A-DOS PICTURE 99.	DUP1040
36	020230	05 FILLER PICTURE X24).	DUP1040
37	020240	05 CLA-VE.	DUP1040
38	020250	10 AB.	DUP1040
39	020260	15 A PICTURE 9.	DUP1040
40	020270	15 B PICTURE 9.	DUP1040
41	020280	10 AA REDEFINES AB PICTURE 99.	DUP1040
42	020290	10 BB PICTURE 999.	DUP1040
43	020300	10 CC PICTURE 99.	DUP1040
44	020310	05 CLAVE PEDEFINES CLA-VE PICTURE 9271.	DUP1040
45	020320	05 UNIDAD PICTURE X.	DUP1040
46	020330	05 CANTIDAD PICTURE 9291V999.	DUP1040
47	020340	05 FILLER PICTURE X501.	DUP1040
48	020350	FD MAESTRO-MAT LABEL RECORD IS STANDARD	DUP1040
49	020360	RECORDING F	DUP1040
50	020370	RECORD CONTAINS 59 CHARACTERS	DUP1040
51	020380	BLOCK CONTAINS 10 RECORDS	DUP1040
52	020390	DATA RECORD IS MASTER.	DUP1040
53	020400	01 MASTER.	DUP1040
54	020410	05 FILLER PICTURE X212).	DUP1040
55	020420	05 CLAVE-MAT PICTURE 2271.	DUP1040
56	020430	05 UNO PICTURE X.	DUP1040
57	020440	05 FILLER PICTURE X24).	DUP1040
58	020450	05 CS PICTURE 9251V99.	DUP1040
59	020460	05 DESCRIPCION PICTURE XX271.	DUP1040
60	020470	05 FILLER PICTURE X111.	DUP1040
61	020480	FD MAESTRO-EXT LABEL RECORD IS STANDARD	DUP1040
62	020490	RECORDING F	DUP1040
63	020500	RECORD CONTAINS 100 CHARACTERS	DUP1040
64	020510	BLOCK CONTAINS 4 RECORDS	DUP1040
65	020520	DATA RECORD IS EXISTENCIAS.	DUP1040
66	020530	01 EXISTENCIAS.	DUP1040
67	020540	05 FILLER PICTURE X251.	DUP1040
68	020550	05 C-EXT PICTURE 9271.	DUP1040
69	020560	05 FILLER PICTURE X2471.	DUP1040
70	020570	05 EXIST PICTURE 9271V999 COMPUTATIONAL-3.	DUP1040
71	020580	05 FILLER PICTURE X2351.	DUP1040
72	020590	FD REPORTE LABEL RECORD IS OMITTED	DUP1040
73	020600	RECORDING F	DUP1040
74	020610	DATA RECORD IS RENGLON.	DUP1040
75	020620	01 RENGLON.	DUP1040
76	020630	05 CONTROL PICTURE Y.	DUP1040
77	020640	05 LINEA PICTURE XX132).	DUP1040
78	020650	WORKING STORAGE SECTION.	DUP1040

ANEXO II

LINE NO.	SEQ. NO.	SOURCE STATEMENT	PAGE
79	050320	77 HOJAS PICTURE 99 VALUE ZEROS.	2
80	050320	77 REGISTROS PICTURE 99 VALUE ZEROS.	DUP1040
81	050340	77 KK PICTURE 9 VALUE ZEROS.	DUP1040
82	050350	77 A-A PICTURE 9 VALUE ZEROS.	DUP1040
83	050360	77 CANTO PICTURE 99101999 VALUE ZEROS.	DUP1040
84	050370	77 I PICTURE 9 VALUE ZEROS.	DUP1040
85	050380	77 O PICTURE 9161999 COMPUTATIONAL-3 VALUE ZEROS.	DUP1040
86	050390	77 O PICTURE 991999 COMPUTATIONAL-3 VALUE ZEROS.	DUP1040
87	050400	77 O-I PICTURE 991999 COMPUTATIONAL-3 VALUE ZEROS.	DUP1040
88	050410	77 O-I PICTURE 991999 COMPUTATIONAL-3 VALUE ZEROS.	DUP1040
89	050420	77 O-U PICTURE 991999 COMPUTATIONAL-3 VALUE ZEROS.	DUP1040
90	050430	77 O-U PICTURE 991999 COMPUTATIONAL-3 VALUE ZEROS.	DUP1040
91	050440	77 X PICTURE 91101999 COMPUTATIONAL-3 VALUE ZEROS.	DUP1040
92	050450	77 LIN PICTURE X2121 VALUE SPACES.	DUP1040
93	050460	77 SS-1 PICTURE 9 VALUE ZERO.	DUP1040
94	050470	77 SS-2 PICTURE 9 VALUE ZERO.	DUP1040
95	050480	77 TRI PICTURE 999 VALUE ZEROS.	DUP1040
96	050490	77 EXEN PICTURE 99101999 COMPUTATIONAL-3 VALUE ZEROS.	DUP1040
97	050500	01 VARIOS.	DUP1040
98	050510	05 M OCCURS 5 TIMES PICTURE 991999 COMPUTATIONAL-3.	DUP1040
99	050520	05 MM OCCURS 5 TIMES PICTURE 99101999 COMPUTATIONAL-3.	DUP1040
100	060010	01 TIT-1.	DUP1040
101	060020	05 FILLER PICTURE X7341 VALUE 3 SYNTAX, S.A.S.	DUP1040
102	060030	05 FILLER PICTURE X7351 VALUE 3 DETERMINACION DEL NIVEL DE INV	DUP1040
103	060040	05 FILLER PICTURE X7361 VALUE 3 FERTILIZANTES Y LOTE ECONOMICO DE COMPRAS	DUP1040
104	060050	05 FILLER PICTURE X7371 VALUE 3 HOJA NOA.	DUP1040
105	060060	05 HO PICTURE 7777.	DUP1040
106	060070	01 TIT-2.	DUP1040
107	060080	05 FILLER PICTURE X7351 VALUE 3 DIV. FARMACEUTICAS.	DUP1040
108	060090	05 FILLER PICTURE X7361 VALUE 3 Q # V/2 X2.	DUP1040
109	060100	05 FACTORA PICTURE 9741.99.	DUP1040
110	060110	05 FILLER PICTURE X7141 VALUE 3 X D / C.S. 3 2.	DUP1040
111	060120	05 FACTOR PICTURE 9.990.	DUP1040
112	060130	05 FILLER PICTURE X7491 VALUE 3 ) EN MILES DE U Y \$2.	DUP1040
113	060140	01 TIT-3.	DUP1040
114	060150	05 FILLER PICTURE X71191 VALUE 3 DIR. DE LA PLANTAS.	DUP1040
115	060160	05 FILLER PICTURE X7121 VALUE 3 REP-NO. 10403.	DUP1040
116	060170	01 TIT-4.	DUP1040
117	060180	05 FILLER PICTURE X7601 VALUE 3 EJERCICIO 199 JUSTIFIED	DUP1040
118	060190	05 AMD-1 PICTURE 99.	DUP1040
119	060200	05 AMD-2 PICTURE 99.	DUP1040
120	070010	05 FILLER PICTURE X751 VALUE 3 / 199.	DUP1040
121	070020	05 AMD-2 PICTURE 99.	DUP1040
122	070030	01 TIT-5.	DUP1040
123	070040	05 FILLER PICTURE X71101 VALUE 3 CLAVE DE D E S C R I	DUP1040
124	070050	05 FILLER PICTURE X7221 VALUE 3 D # DEMANDA ANUAL Q # LOTE E D	DUP1040
125	070060	05 FILLER PICTURE X7221 VALUE 3 ALANCE EXISTENCIA.	DUP1040
126	070065	05 FILLER PICTURE X7221 VALUE 3 ALANCE EXISTENCIA.	DUP1040
127	070070	01 TIT-6.	DUP1040
128	070080	05 FILLER PICTURE X7421 VALUE 3 MATERIAL U.2.	DUP1040
129	070090	05 FILLER PICTURE X7721 VALUE 3 ESTANDAR UNIDADES IMPD	DUP1040
130	070100	05 FILLER PICTURE X7721 VALUE 3 ARTES UNIDADES IMPORTES EN MESES.	DUP1040
131	070110	05 M-1 PICTURE X711).	DUP1040
132	070115	05 M-2 PICTURE X77).	DUP1040
133	070130	01 LINEA-1.	DUP1040
134	070140	05 AAA PICTURE 99.	DUP1040
135	070150	05 FILLER PICTURE X VALUE 3-3.	DUP1040
136	070160	05 RRD PICTURE 999.	DUP1040
137	070170	05 FILLER PICTURE X VALUE 3-3.	DUP1040
138	070180	05 CCC PICTURE 99.	DUP1040
139	070190	05 FILLER PICTURE XX VALUE SPACES.	DUP1040
140	070200	05 UNI PICTURE XX.	DUP1040
141	080010	05 DEL PICTURE XX01.	DUP1040
142	080020	05 COSTO PICTURE 777,777,777.	DUP1040
143	080030	05 D-UNIDADES PICTURE 7777,777,777,777.	DUP1040
144	080040	05 D-IMPORTES PICTURE 77,777,777,777.	DUP1040
145	080045	05 DEL PICTURE XX01.	DUP1040
146	080050	10 Q-UNIDADES PICTURE 77,777,777,777.	DUP1040
147	080060	10 Q-IMPORTES PICTURE 77,777,777,777.	DUP1040
148	080070	10 ALANCE PICTURE 77777.	DUP1040
149	080075	10 ALANCE-A PICTURE X7111.	DUP1040
150	080077	10 EXISTO PICTURE 777,777,777,99.	DUP1040
151	080075	05 DII REDEFINES DEE PICTURE X7531.	DUP1040
152	080080	01 LINEA-2.	DUP1040
153	080090	05 TIT PICTURE X7531.	DUP1040
154	080100	05 DT-UNIDADES PICTURE 77,777,777,777.	DUP1040
155	080110	05 DT-IMPORTES PICTURE 77,777,777,777.	DUP1040
156	080120	05 DT-UNIDADES PICTURE 77,777,777,777.	DUP1040

ANEXO 11

LINE NO.	SFO. NO.	SOURCE STATEMENT	PAGE
157	080130	05 QT-IMPORTES PICTURE 7Z,ZZZ,ZZZ,Z.	3
158	080139	05 FILLER PICTURE X(16) VALUE SPACES.	DUP1040
159	080140	05 EXISTENCIA PICTURE ZZZZ,ZZZ,ZZZ,99.	DUP1040
160	090010	PROCEDURE DIVISION.	DUP1040
161	090020	OPEN INPUT TAPFECH DETALLE MAESTRO-MAT MAESTRO-EKI	DUP1040
162	090030	OUTPUT REPORTE.	DUP1040
163	090040	INICIO.	DUP1040
164	090050	READ TARFECH AT END GO TO FIN.	DUP1040
165	090060	MOVE 1 TO HOJAS.	DUP1040
166	090061	MOVE M-M TO M-1 M-2.	DUP1040
167	090070	MOVE FAC-1 TO FACTORA.	DUP1040
168	090080	MOVE FAC-2 TO FACTOR.	DUP1040
169	090100	MOVE UND TO AMO-1.	DUP1040
170	090110	MOVE DOS TO AMO-2.	DUP1040
171	090115	PERFORM BORRA THRU ROA VARYING I FROM 1 BY 1	DUP1040
172	090116	UNTIL I GREATER THAN 5.	DUP1040
173	090120	TITULOS.	DUP1040
174	090130	MOVE HOJAS TO HO.	DUP1040
175	090140	MOVE 2 TO CONTROL.	DUP1040
176	090150	MOVE 2 TO LINEA.	DUP1040
177	090160	PERFORM ESCRIBE.	DUP1040
178	090170	MOVE 2 TO CONTROL.	DUP1040
179	090180	MOVE TIT-2 TO LINEA.	DUP1040
180	090190	PERFORM ESCRIBE.	DUP1040
181	090200	MOVE 2 TO CONTROL.	DUP1040
182	100010	MOVE TIT-3 TO LINEA.	DUP1040
183	100020	PERFORM ESCRIBE.	DUP1040
184	100030	MOVE 2 TO CONTROL.	DUP1040
185	100040	MOVE TIT-4 TO LINEA.	DUP1040
186	100050	PERFORM ESCRIBE.	DUP1040
187	100060	MOVE 2 TO CONTROL.	DUP1040
188	100070	MOVE ALL 2 TO LINEA.	DUP1040
189	100080	PERFORM ESCRIBE.	DUP1040
190	100090	MOVE 2 TO CONTROL.	DUP1040
191	100100	MOVE TIT-5 TO LINEA.	DUP1040
192	100110	PERFORM ESCRIBE.	DUP1040
193	100120	MOVE 2 TO CONTROL.	DUP1040
194	100130	MOVE TIT-6 TO LINEA.	DUP1040
195	100140	PERFORM ESCRIBE.	DUP1040
196	100150	MOVE 2 TO CONTROL.	DUP1040
197	100160	MOVE ALL 2 TO LINEA.	DUP1040
198	100170	PERFORM ESCRIBE.	DUP1040
199	100180	ADD 1 TO HOJAS.	DUP1040
200	110010	LEER.	DUP1040
201	110011	IF SS-1 # 0 NEXT SENTENCE OTHERWISE GO TO SAM.	DUP1040
202	110020	READ DETALLE AT END MOVE 9999999 TO CLAVE	DUP1040
203	110025	GO TO SAM.	DUP1040
204	110030	ADD 1 TO REGISTROS.	DUP1040
205	110040	IF KK # 0 MOVE 1 TO KK	DUP1040
206	110050	MOVE A TO A A.	DUP1040
207	110060	IF A EQUAL TO A A NEXT SENTENCE OTHERWISE GO TO ETA.	DUP1040
208	110070	CONTINUA.	DUP1040
209	110075	MOVE UNIDAD TO UMT.	DUP1040
210	110080	MOVE AA TO AAA.	DUP1340
211	110090	MOVE RS TO RBS.	DUP1040
212	111100	MOVE CC TO CCC.	DUP1040
213	111101	DIVIDE 1 INTO CANTIDAD GIVING D-U ROUNDED.	DUP1340
214	111102	MOVE D-U TO D-UNIDADES.	DUP1040
215	110103	ADD D-U TO M * 11.	DUP1040
216	110104	ADD D-U TO MM * 11.	DUP1040
217	110105	IF CANTIDAD * 1000 MOVE 5112 TO Q ELSE	DUP1040
218	110106	IF CANTIDAD * 500 MOVE 180 TO Q ELSE	DUP1040
219	110107	IF CANTIDAD * 100 MOVE 95 TO Q ELSE	DUP1040
220	110108	IF CANTIDAD * 10 MOVE 52 TO Q ELSE	DUP1040
221	110109	MOVE 12 TO Q.	DUP1040
222	110111	SAM.	DUP1040
223	110112	IF SS-2 # 0 THEN	DUP1040
224	110120	READ MAESTRO-MAT AT END MOVE 9999999 TO CLAVE-MAT.	DUP1040
225	110121	IF CLAVE # CLAVE-MAT AND CLAVE # 9999999 GO TO FINAL.	DUP1040
226	110122	IF CLAVE IS GREATER THAN CLAVE-MAT MOVE 1 TO SS-1	DUP1040
227	110123	MOVE 0 TO SS-2	DUP1040
228	110124	GO TO LEER.	DUP1040
229	110125	IF CLAVE IS LESS THAN CLAVE-MAT MOVE 1 TO SS-2	DUP1040
230	110126	MOVE 3 TO SS-1	DUP1040
231	110127	GO TO ALGO.	DUP1040
232	110140	MOVE DESCRIPTION TO DES.	DUP1040
233	110150	MOVE CS TO COSTO.	DUP1040
234	110160	COMPUTE X # 2 * FAC-1 * CANTIDAD / CS / FAC-2.	DUP1040

ANEXO  
11

LINE NO.	SEQ. NO.	SOURCE STATEMENT	PAGE
235	110170	CALCULA	4
236	110171	IF TPI = 100 MOVE 2 Q-UNIDADES MUY GRANDE 2 TO D11	DUP1040
237	110172	MOVE ZEROS TO D-IMPORTES GO TO CORTA.	
238	110173	ADD 1 TO TRI.	
239	110180	COMPUTE Q # *X + C ** 2) / 2 / C.	DUP1040
240	110190	COMPUTE	DUP1040
241	110200	IF K LESS THAN 100 AND K GREATER THAN -100 NEXT SENTENCE	
242	110210	OTHERWISE GO TO CALCULA.	DUP1040
243	120010	DIVIDE 12 INTO CANTIDAD GIVING CANTO ROUNDED.	DUP1040
244	120020	COMPUTE ALCANCE ROUNDED # Q / CANTO.	DUP1040
245	120030	MULTIPLY Q BY CS GIVING Q-1.	DUP1040
246	120040	MOVE Q-1 TO Q-IMPORTES.	DUP1040
247	120050	ADD Q-1 TO M #4).	DUP1040
248	120060	ADD Q-1 TO MM #4).	DUP1040
249	120070	MULTIPLY CANTIDAD BY CS GIVING D-1.	DUP1040
250	120080	MOVE D-1 TO D-IMPORTES.	DUP1040
251	120090	ADD D-1 TO M #2).	DUP1040
252	120100	ADD D-1 TO MM #2).	DUP1040
253	120150	DIVIDE 12 INTO C GIVING Q-U ROUNDED.	DUP1040
254	120160	MOVE Q-U TO Q-UNIDADES.	DUP1040
255	120170	ADD Q-U TO M #3).	DUP1040
256	120180	ADD Q-U TO MM #3).	DUP1040
257	120181	LEE-DTRD.	DUP1040
258	120182	READ MAESTRO-EXI AT END GO TO FIN.	DUP1040
259	120183	IF CLAVE IS LESS THAN C-EXI MOVE ZEROS TO EXEN ELSE	
260	120184	IF CLAVE # C-EXI MOVE EXIST TO EXEN ELSE GO TO LEE-DTRD.	DUP1040
261	120186	MOVE EXEN TO EXISTD.	DUP1040
262	120187	DIVIDE CANTO INTO EXEN GIVING ALCANCE-A ON SIZE ERROR	DUP1040
263	120188	MOVE ZEROS TO ALCANCE-A.	DUP1040
264	120189	ADD EXEN TO M #5). ADD EXEN TO MM #5).	DUP1040
265	120194	CORTA	
266	130195	MOVE ZEROS TO TRI.	DUP1040
267	130196	MOVE 2 2 TO CONTROL.	DUP1040
268	130200	MOVE LINEA-1 TO LINEA.	DUP1040
269	130010	PERFORM ESCRIBE.	DUP1040
270	130015	MOVE 0 TO C-1.	
271	130016	MOVE 0 TO C-2.	
272	130020	MOVE SPACES TO RENGLON.	DUP1040
273	130030	IF EOP GO TO TITULOS ELSE GO TO LEER.	DUP1040
274	130040	ETA.	DUP1040
275	130050	IF A-A EQUAL TO 6 MOVE 2TOTAL MATERIAS PRIMAS GPD 60 SA TO	DUP1040
276	130060	TTT ELSE IF A-A EQUAL TO 7 MOVE	DUP1040
277	130070	2TOTAL MATERIALES GPD 70 SA TO TTT ELSE MOVE	DUP1040
278	130080	2 * * * * * 2 TO TTT.	DUP1040
279	130090	MOVE A TO A-A.	DUP1040
280	130100	PERFORM ETC.	DUP1040
281	130110	MOVE 2 2 TO CONTROL.	DUP1040
282	130120	MOVE LINEA-2 TO LIN.	DUP1040
283	130150	PERFORM BORRA VARYING I FROM 1 BY 1 UNTIL I GREATER THAN 5.	DUP1040
284	130160	GO TO CONTINUA.	DUP1040
285	130170	EIC.	DUP1040
286	130180	MOVE M #1) TO DT-UNIDADES.	DUP1040
287	130190	MOVE M #2) TO DT-IMPORTES.	DUP1040
288	130200	MOVE M #3) TO DT-UNIDADES.	DUP1040
289	130210	MOVE M #4) TO DT-IMPORTES.	DUP1040
290	130211	MOVE M #5) TO T-EXISTENCIA.	DUP1040
291	140010	RORRA.	DUP1040
292	140020	MOVE ZEROS TO M #1).	DUP1040
293	140025	BDA.	DUP1040
294	140026	MOVE ZEROS TO MM #1).	DUP1040
295	140030	ALGO.	DUP1040
296	140040	MOVE 2*** NO EXISTE EN MAESTRA ***2 TO DES.	DUP1040
297	140050	MOVE ZEROS TO D-IMPORTES Q-UNIDADES Q-IMPORTES	DUP1040
298	140060	ALCANCE COSTO.	DUP1040
299	140070	MOVE 2 2 TO CONTROL.	DUP1040
300	140080	MOVE LINEA-1 TO LINEA.	DUP1040
301	140090	PERFORM ESCRIBE.	DUP1040
302	140100	IF EOP GO TO TITULOS ELSE GO TO LEER.	DUP1040
303	140110	FINAL.	DUP1040
304	140115	MOVE 222 TO CONTROL.	DUP1040
305	140116	MOVE LIN TO LINEA.	DUP1040
306	140117	PERFORM ESCRIBE.	DUP1040
307	140118	MOVE SPACES TO RENGLON.	DUP1040
308	140120	IF A-A # 7 MOVE 2TOTAL MATERIALES GPD 70 SA	DUP1040
309	140130	TO TTT ELSE MOVE SPACES TO TTT.	DUP1040
310	140140	PERFORM ETC.	DUP1040
311	140150	MOVE 222 TO CONTROL.	DUP1040
312	140160	MOVE LINEA-2 TO LINEA.	DUP1040

ANEXO 11

LINE NO.	SEQ. NO.	SOURCE STATEMENT	PAGE
313	140170	PERFORM ESCRIBE.	5
314	140180	IF EOP PERFORM TITULOS.	DUP1040
315	140190	MOVE @ TOTAL_FINAL@ TO TTT.	DUP1040
316	140200	MOVE MM #11 TO DT-UNIDADES.	DUP1040
317	150010	MOVE MM #21 TO DT-IMPORTE.	DUP1040
318	150020	MOVE MM #31 TO DT-UNIDADES.	DUP1040
319	150030	MOVE MM #41 TO DT-IMPORTE.	DUP1040
320	150035	MOVE MM #51 TO T-EXISTENCIA.	DUP1040
321	150040	MOVE @-@ TO CONTROL.	DUP1040
322	150050	MOVE LINEA-2 TO LINEA.	DUP1040
323	150060	PERFORM ESCRIBE.	DUP1040
324	150070	DISPLAY @TARJETAS LEIDAS @ REGISTROS.	DUP1040
325	150075	GO TO INICIO.	DUP1040
326	150080	ESCRIBE.	DUP1040
327	150090	WRITE RENGLON AFTER ADVANCING CONTROL.	DUP1040
328	150100	FIN.	DUP1040
329	150110	CLOSE TARFECH DETALLE MAESTRO-MAT REPORTE MAESTRO-EXI	DUP1040
330	150120	STOP RUN.	DUP1040



ANEXO II



PROCEDURE DIVISION MAP

Table with columns: LINE/POS, ADDR, INSTRUCTION, LINE/POS, ADDR, INSTRUCTION, LINE/POS, ADDR, INSTRUCTION. It contains a dense grid of alphanumeric codes and symbols representing a procedural map.

ANEXO 11

PROCEDURE DIVISION MAP

PAGE 3

LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION	LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION	LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION
00244	01	00266C	D2	04	A 465 3 039	00244	01	002672
00244	01	002674	D2	05	A 465 3 465	00245	01	002690
00245	01	00268C	FC	F3	3 168 3 000	00245	01	0026A2
00245	01	00269C	D1	00	A 02C 3 177	00245	01	0026B2
00246	01	0026AC	D2	0C	3 028 A 53B	00246	01	0026C2
00246	01	0026BC	D2	0C	3 000 A 0EA	00246	01	0026D2
00247	01	0026DC	F8	F5	3 168 A 0EA	00247	01	0026E2
00247	01	0026DE	F1	E4	3 000 A 027	00247	01	0026F2
00247	01	0026E0	D2	05	A 0EA 3 172	00247	01	002702
00248	01	002700	D1	0F	3 000 3 000	00248	01	002712
00248	01	002712	D1	00	3 00F A 02C	00248	01	002722
00248	01	002722	94	0F	A 10B	00248	01	002732
00248	01	002732	F2	F8	3 168 7 012	00249	01	002742
00249	01	002742	94	0F	A 020	00249	01	002752
00250	01	002752	D2	04	A 010 A 02E	00249	01	002762
00250	01	002772	D2	08	A 441 3 059	00250	01	002778
00250	01	002784	F2	00	3 00E A 032	00251	01	002788
00251	01	002796	D2	0A	A 442 A 441	00251	01	00279C
00252	01	0027A2	F8	F5	3 168 A 000	00252	01	0027A8
00252	01	0027B8	F1	E4	3 000 A 02D	00252	01	0027B8
00252	01	0027CA	D2	06	A 0FD 3 171	00252	01	0027D0
00253	01	0027DE	F4	A9	3 168 A 010	00253	01	0027D0
00253	01	0027FA	D1	00	A 03E 3 171	00253	01	002800
00254	01	002800	D2	0C	3 038 A 53B	00254	01	002810
00255	01	002810	47	70	3 072	00254	01	002820
00255	01	00283C	F8	F5	3 168 A 0E4	00255	01	002836
00255	01	002844	F1	E4	3 000 A 039	00255	01	002842
00255	01	002854	D2	05	A 0E4 3 172	00255	01	002854
00256	01	00285E	D1	0F	3 000 A 03E	00256	01	002864
00256	01	002882	94	0F	A 104	00256	01	002876
00258	01	002888	41	00	3 DEB	00258	01	002892
00258	01	002898	47	F0	3 DEE	00258	05	0028A2
00259	01	0028AC	58	CO	3 BEC	00259	01	0028B0
00259	01	0028BC	47	F0	3 DEE	00260	01	0028BC
00260	01	0028DC	F2	36	3 054 B 005	00260	01	0028DE
00260	05	0028E8	D2	04	A 0CF B 03B	00260	01	0028EE
00261	01	0028FE	F1	E4	3 010 A 0CF	00261	01	00290E
00261	01	002908	DE	10	3 038 3 010	00261	01	00291E
00262	01	00291A	F2	00	3 173 A 004	00262	01	002920
00262	01	002927	F2	08	3 000 A 006	00262	01	002932
00262	01	00293C	FD	06	3 168 3 000	00262	01	002942
00262	01	00294A	D2	08	3 038 A 548	00262	01	002954
00262	01	002960	47	70	3 EB6	00262	01	002964
00262	01	00296E	47	F0	3 EE4	00263	01	002972
00263	01	00297C	D2	08	A 548	00263	01	002982
00263	01	00298E	47	70	3 EE4	00263	01	002992
00264	01	00299C	F8	F5	3 168 A 0F0	00264	01	0029A2
00264	01	0029A8	F1	EE	3 000 3 168	00264	01	0029BA
00264	01	0029B8	D2	0F	3 168 3 000	00264	01	0029CA
00264	01	0029D0	D1	00	A 000	00264	09	0029E6
00264	09	0029E0	D7	0F	3 000 3 000	00264	09	0029F6
00264	09	0029F2	9A	0F	3 000	00264	09	0029FE
00264	09	002A02	FA	F5	3 168 A 0CF	00264	09	002AA0
00264	09	002A12	F1	00	A 118 3 177	00264	09	002AB8
00266	01	002A20	D2	01	A 0CD A OCC	00267	01	002A26
00269	01	002A32	D2	01	3 1FA 4 5EA	00269	01	002A38
00269	01	002A42	D2	01	4 5EA 3 1FA	00270	01	002A48
00272	01	002A54	92	40	8 000	00272	01	002A58
00273	01	002A62	41	10	A 910	00273	01	002A6C
00273	01	002A78	F2	F0	3 410	00273	01	002A7E
00275	01	002A84	F2	00	3 038 A 005	00275	01	002A8A
00275	06	002A94	47	F0	A 488 9 90F	00275	06	002A9A
00275	01	002A9A	47	F0	A 0C4	00276	03	002AA4
00276	03	002AB4	47	70	4 0P4	00276	08	002AB8
00276	08	002AC2	D2	14	A 4A8	00276	03	002AC8
00277	05	002AD0	92	40	A 496	00277	05	002AD6
00280	01	002AE2	D2	01	3 1FE 4 20C	00280	01	002AE8
00280	01	002AF2	D2	01	4 20C 3 1FE	00281	01	002AF8
00283	01	002B04	D2	01	3 202	00283	01	002B0A
00283	01	002B16	47	F0	A 116	00283	09	002B1A
00283	09	002B2C	47	70	A 138	00283	09	002B2E
00244	01	002672	47	70	3 BCB	00244	01	002676
00245	01	002682	F2	36	3 000 6 018	00245	01	002686
00245	01	002692	F3	3 027 3 168	00245	01	002696	
00246	01	002702	96	0F	A 02C	00246	01	002706
00246	01	002712	DE	0C	3 038 3 010	00246	01	002716
00246	01	002722	92	40	A 459	00246	01	002726
00247	01	002732	D1	00	3 020 3 000	00247	01	002736
00247	01	002742	D1	00	3 020 A 02C	00247	01	002746
00248	01	002752	96	0F	A 0EF	00248	01	002756
00248	01	002762	F2	30	3 00E A 02C	00248	01	002766
00248	01	002772	F2	30	3 168 3 000	00248	01	002776
00249	01	002782	96	0F	A 111	00249	01	002786
00249	01	002792	FC	F3	3 168 3 000	00249	01	002796
00249	01	002802	D1	00	A 032 3 177	00249	01	002806
00249	01	002812	D1	00	3 038 A 53B	00249	01	002816
00250	01	002822	47	70	3 000	00250	01	002826
00250	01	002832	F8	F5	3 168 A 0DE	00251	01	002836
00250	01	002842	F1	E4	3 000 A 02D	00251	01	002846
00250	01	002852	D2	05	A 0DE 3 172	00251	01	002856
00250	01	002862	D7	0F	3 000 A 032	00251	01	002866
00250	01	002872	94	0F	A 0FD	00252	01	002876
00250	01	002882	FD	A0	3 168 9 9A0	00252	01	002886
00250	01	002892	96	0F	A 03E 3 168	00253	01	002896
00250	01	002902	DE	0C	3 038 3 010	00254	01	002906
00250	01	002912	92	40	A 44D	00254	01	002916
00250	01	002922	D1	0F	3 000 3 000	00255	01	002926
00250	01	002932	D1	00	A 03E	00255	01	002936
00250	01	002942	96	0F	A 0E9	00255	01	002946
00250	01	002952	F2	00	3 000 A 03E	00255	01	002956
00250	01	002962	FA	FF	3 168 3 000	00256	01	002966
00250	01	002972	58	F0	3 18C	00258	01	002976
00250	01	002982	47	F0	4 5EC	00259	01	002986
00250	01	002992	F2	36	3 054 C 005	00259	01	002996
00250	01	003002	D7	04	A 0CF A 0CF	00259	07	0029C6
00250	01	003012	F2	36	3 03E 00A	00260	01	0029D6
00250	01	003022	F9	33	3 03E 3 054	00260	01	0029E6
00250	01	003032	47	F0	3 E3E	00260	01	0029F6
00250	01	003042	D1	00	3 216 A 004	00261	01	002902
00250	01	003052	F2	0E	3 03A	00261	01	002912
00250	01	003062	F1	B4	3 168 A 0CF	00262	01	002922
00250	01	003072	F8	66	3 000 3 000	00262	01	002932
00250	01	003082	F1	54	3 010 3 168	00262	01	002942
00250	01	003092	DE	80	A 038 3 010	00262	01	002952
00250	01	003102	92	40	A 46A	00262	01	002962
00250	01	003112	D7	0F	3 000 3 000	00263	01	002972
00250	01	003122	DE	08	3 038 3 010	00263	01	002982
00250	01	003132	D7	0F	3 000 3 000	00263	01	002992
00250	01	003142	94	0F	3 000	00264	01	0029A2
00250	01	003152	FA	F5	3 168 A 0CF	00264	01	0029B2
00250	01	003162	95	0F	A 00E	00264	09	0029C2
00250	01	003172	D1	00	3 00F 3 177	00264	09	0029D2
00250	01	003182	F1	6E	A 112 3 168	00264	09	0029E2
00250	01	003192	96	0F	A 118	00264	09	0029F2
00250	01	003202	D2	00	8 000 9 984	00265	01	002A02
00250	01	003212	D7	01	4 5EA 3 1FB	00265	01	002A12
00250	01	003222	D2	01	A 0CA 9 9C5	00271	01	002A44
00250	01	003232	D2	83	8 031 8 000	00273	01	002A5E
00250	01	003242	80	4	068	00273	01	002A7E
00250	01	003252	47	F0	A 06C	00273	01	002A9E
00250	01	003262	F9	00	3 038 9 99E	00275	01	002AA0
00250	01	003272	92	40	A 4A8	00275	06	002AA8
00250	01	003282	F2	00	3 03A 9 005	00275	03	002AB0
00250	01	003292	D7	1E	A 488 9 9FF	00276	08	002AB8
00250	01	003302	47	F0	A 0C4	00277	05	002AC8
00250	01	003312	D2	25	A 497 A 496	00277	01	002AD0
00250	01	003322	D2	01	4 20C 3 1FC	00283	01	002AE8
00250	01	003332	D2	01	8 000 9 984	00283	01	002AF8
00250	01	003342	D2	01	4 23C 3 203	00283	01	002B0A
00250	01	003352	F2	F0	3 038 A 012	00283	09	002B1A
00250	01	003362	47	F0				

PROCEDURE DIVISION MAP

LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION	LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION	LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION
002233	01 002F32	47 F0 4 20E	002283	01 002B36	F2 F0 3 168 A 012	002283	01 002B3C	FA F0 3 168 9 9A0
002233	01 002F32	F3 0F 4 012	002283	01 002B42	96 F0 A 012	002283	01 002B4C	47 F0 4 102
002233	01 002F32	D2 01 4 23C	002284	01 002B56	47 F0 3 594	002286	01 002B5A	F1 44 3 010 A 008
002234	01 002F60	D2 01 4 014 A 00D	002284	01 002B56	47 F0 3 594	002286	01 002B60	F1 44 3 038 3 010
002286	01 002B72	D2 0B A 4RD 3 039	002286	01 002B78	47 70 4 16E	002286	01 002B6C	92 40 A 48D
002286	01 002B80	D2 0A A 48E A 48D	002287	01 002B86	F1 44 3 010 A 0DE	002287	01 002B8C	D1 0D 3 014 A 0E3
002287	01 002B92	D2 0C 2 038 A 538	002287	01 002B98	D2 0C 3 038 3 010	002287	01 002B9E	D2 0B A 4C9 3 039
002288	01 002B94	47 70 4 15A	002287	01 002B98	92 40 A 4C9	002288	01 002BA4	D2 0A A 4CA A 4C9
002288	01 002B94	F1 44 3 010 A 0E4	002288	01 002B9C	D1 0A A 014 A 0E9	002288	01 002BAE	D2 0C 3 038 A 538
002288	01 002B94	DE 0C 3 038 3 010	002288	01 002B9C	D2 0B A 405 3 039	002288	01 002BD0	47 70 4 1F6
002288	01 002B94	91 40 A 4D5	002288	01 002B9C	D2 0A A 4D6 A 4D5	002289	01 002BDE	F1 44 3 010 A 0E4
002289	01 002BE4	D1 00 3 014 A 0EF	002289	01 002BEA	D2 0C 3 038 A 538	002289	01 002BF0	DE 0C 3 038 3 010
002289	01 002BF4	D2 0B A 4E1 3 039	002289	01 002BEA	D2 0C 3 038 A 538	002289	01 002C00	92 40 4 4F1
002289	01 002C04	D2 0A A 4E2 A 4E1	002290	01 002C0A	F8 65 3 010 A 0F0	002290	01 002C10	D2 10 3 038 A 554
002290	01 002C16	DE 10 3 038 3 010	002290	01 002C1C	D2 0E 4 4FD 3 03A	002291	01 002C22	47 F0 4 20E
002292	01 002C26	46 10 A 0D8	002292	01 002C2A	F6 70 3 090 A 012	002292	01 002C30	4F 10 3 080
002292	01 002C26	96 10 4 498	002292	01 002C36	4C 10 9 988	002292	01 002C44	58 60 3 190
002292	01 002C3C	50 20 3 190	002292	01 002C40	58 60 3 190	002292	01 002C52	47 F0 4 23E
002292	01 002C48	D7 04 B 000 C 000	002292	01 002C4E	92 0E C 005	002293	01 002C60	4F 10 3 080
002294	01 002C56	41 20 A 0F6	002294	01 002C5A	F2 70 3 080 A 012	002294	01 002C6A	1A 21 3 080
002294	01 002C56	91 10 4 465	002294	01 002C5A	DE 0C 3 038 A 538	002294	01 002C74	58 60 3 190
002294	01 002C56	50 20 3 190	002294	01 002C5A	58 60 3 190	002295	01 002C82	47 F0 4 26E
002294	01 002C78	D7 05 C 000 B 000	002294	01 002C7E	92 0E B 026	002295	01 002C92	92 0E 3 014
002296	01 002C86	D2 1B A 400 9 A2C	002297	01 002C8C	D7 03 3 010 3 010	002297	01 002CA2	D2 0B A 441 3 039
002296	01 002C86	D2 1C 4 29E	002297	01 002C8C	92 40 A 441	002297	01 002CA2	D2 0A A 442 A 441
002297	01 002C86	D7 03 3 010 3 010	002297	01 002C8C	92 0E 3 014	002297	01 002CC0	D2 0C 3 038 A 538
002297	01 002C86	DE 0C 3 038 3 010	002297	01 002C8C	D2 0B A 44D 3 039	002297	01 002CD2	47 70 4 20E
002297	01 002C86	42 40 A 44D	002297	01 002C8C	D2 0A A 44E A 44D	002297	01 002CF0	D7 03 3 010 3 010
002297	01 002C86	92 0F 3 014	002297	01 002C8C	D2 0C 3 038 A 538	002297	01 002CF0	D2 0B A 442 A 441
002297	01 002C86	D2 0B A 459 3 039	002297	01 002C8C	47 70 4 2F2	002297	01 002D00	92 45 A 459
002297	01 002D04	D2 0A A 45A A 459	002297	01 002D0A	D7 01 3 010 3 010	002297	01 002D10	92 0E 3 012
002297	01 002D04	92 40 A 429	002297	01 002D0A	DE 05 3 038 3 010	002297	01 002D20	D2 0A A 465 3 039
002297	01 002D54	D2 05 3 038 A 50C	002297	01 002D0A	47 70 4 20E	002297	01 002D3E	D2 03 A 466 A 465
002297	01 002D54	47 70 4 31C	002297	01 002D0A	92 0F 3 014	002297	01 002D3E	D2 0B 3 038 A 520
002297	01 002D54	D7 03 3 010 3 010	002297	01 002D0A	D2 09 A 429 3 03A	002297	01 002D50	47 70 4 346
002297	01 002D44	DE 0B 3 038 3 010	002297	01 002D0A	D2 08 A 42A A 429	002299	01 002D5E	D2 03 8 000 9 984
002297	01 002D44	92 40 A 429	002297	01 002D0A	D2 01 3 206 4 5EA	003001	01 002D70	D2 01 4 5EA 3 204
003000	01 002D64	D2 02 8 001 A 400	003001	01 002D0A	47 70 4 5EA 3 206	003002	01 002D80	41 00 4 382
003001	01 002D76	47 F0 4 56E	003001	01 002D7A	47 80 4 38A	003002	01 002D96	47 F0 4 38A
003002	01 002D84	41 10 A 910	003002	01 002D7A	47 F0 4 38E	003002	07 002DA2	47 F0 3 584
003002	03 002D9A	47 F0 3 410	003002	01 002D9E	47 F0 4 38E	003006	01 002DB2	D2 01 3 20A 4 5EA
003004	01 002D64	D2 02 8 000 9 9C5	003005	01 002DAE	D2 83 8 001 A 046	003006	01 002DC2	D2 01 4 5EA 3 20A
003006	01 002D88	D2 01 4 5FA 3 208	003006	01 002DAE	47 F0 4 56E	003006	01 002DD2	F2 01 3 038 A 005
003007	01 002D08	92 40 8 000	003007	01 002DCC	D2 83 8 001 B 000	003008	01 002DE2	D2 1F A 488 9 A48
003008	01 002D08	F9 00 3 038 9 99F	003008	01 002D0C	47 70 4 30E	003008	01 002DF2	47 F0 4 3E8
003008	05 002DE8	92 40 A 488	003008	05 002D0E	D2 13 A 449 A 448	003008	01 002DF2	D2 01 3 20E A 20C
003009	04 002D0E	92 40 A 488	003009	04 002D0E	D2 33 A 489 A 488	003008	01 002E00	D2 01 3 20E 3 20E
003100	01 002E06	D2 01 4 20C 3 20C	003100	01 002E0C	47 F0 4 56E	003113	01 002E22	D2 01 3 212 4 5EA
003111	01 002E16	D2 00 8 000 9 9C5	003112	01 002E1C	D2 83 8 001 A 488	003113	01 002E32	D2 01 4 5EA 3 212
003113	01 002E28	D2 01 4 5FA 3 210	003113	01 002E2E	47 F0 4 56E	003113	01 002E46	47 80 4 450
003114	01 002E38	41 00 4 43A	003114	01 002E3C	41 10 A 910	003114	03 002E58	D2 01 3 582 3 214
003114	01 002E44	47 F0 4 450	003114	03 002E3E	D2 01 3 582 3 216	003115	01 002E68	D2 0B A 488 9 A68
003114	03 002E56	47 F0 3 410	003114	03 002E3E	D2 01 3 582 3 216	003115	01 002E78	F1 45 3 010 A 0F6
003115	01 002E56	92 40 A 494	003115	03 002E62	D2 01 3 582 3 216	003115	01 002E8A	95 40 A 48D
003115	01 002E56	D1 0A A 014 A 0FC	003115	03 002E62	D2 01 3 582 3 216	003116	01 002E9A	D2 0C 3 038 3 010
003116	01 002E90	D2 0B A 48E A 48D	003116	01 002E6A	D2 0C 3 038 A 538	003116	01 002E9A	01 00 3 011 A 103
003116	01 002E90	D2 0A A 48E A 48D	003117	01 002E6A	F1 45 3 010 A 0FD	003117	01 002FEA	D1 00 3 011 A 103
003117	01 002E80	D2 0C 3 038 A 538	003117	01 002E6A	DE 0C 3 038 3 010	003117	01 002F00	D2 0B A 4C9 3 039
003117	01 002E80	47 70 4 4F8	003117	01 002E6A	92 40 A 4C9	003117	01 002F0A	D2 0A A 4CA A 4C9
003118	01 002E80	F1 45 3 010 A 104	003118	01 002E6A	D2 0A A 414 A 10A	003118	01 002E0E	72 0E 4 038 A 538
003118	01 002E80	DE 0C 3 038 3 010	003118	01 002E6A	D2 0B A 415 3 039	003118	01 002E0E	47 70 4 4E4
003118	01 002E80	92 40 A 4D5	003118	01 002E6A	D2 0A A 4D6 A 4D5	003119	01 002EFC	F1 45 3 010 A 108
003119	01 002F12	D1 00 3 014 A 111	003119	01 002F0F	D2 0C 3 038 A 538	003119	01 002F0E	DE 0C 3 038 3 010
003119	01 002F12	D2 0B A 4E1 3 039	003120	01 002F2B	47 70 4 410	003120	01 002F1E	92 40 A 4E1
003119	01 002F12	D2 0A A 4E2 A 4E1	003120	01 002F2B	D2 0E A 4FD 3 03A	003121	01 002F40	D2 00 8 000 9 A74
003119	01 002F34	DE 10 3 038 3 010	003122	01 002F4C	D2 01 3 21A 4 5EA	003122	01 002F52	D2 01 4 5EA 3 218
003123	01 002F46	D2 83 8 001 A 488	003123	01 002F4C	D2 01 3 21A 4 5EA	003124	01 002F62	58 F0 3 180
003123	01 002F46	47 F0 4 56E	003124	01 002F58	D2 01 4 5EA 3 21A	003124	01 002F6E	61 10 3 014
003124	01 002F66	75 EF	003124	01 002F58	D2 01 1 002	003124	01 002F7E	58 F0 3 184
003124	01 002F72	D2 01 1 000 A 002	003124	01 002F78	47 F0 3 330	003127	01 002F86	D2 03 8 000 8 000
003124	01 002F80	95 EF	003125	01 002F82	47 F0 3 330	003127	01 002F98	58 10 3 010
003127	01 002FA0	D2 10 3 011 A 939	003127	01 002F92	D2 02 3 015 A 929	003127	01 002F98	58 10 3 014
003127	01 002FA0	D2 10 3 018	003127	01 002F9A	D2 02 9 949 3 019	003127	01 002F9A	28 10 3 014
003127	01 002FA0	50 10 3 018	003127	01 002F9E	D2 02 A 929 3 019	003127	01 002F9C	48 10 3 014
003127	01 002FA0	06 10	003127	01 002FC2	40 10 A 93E	003127	01 002FC6	58 10 3 100

PROCEDURE DIVISION MAP

LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION	LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION	LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION
00327 01	002FCA	50 00 A 923	00327 01	002FCE	96 20 A 925	00327 01	002FD2	92 01 A 938
00327 01	002FD6	41 10 A 910	00327 01	002FE2	41 00 4 9DB	00327 01	002FEA	47 10 4 508
00327 01	002FEE	0A 07	00327 01	002FE0	02 02 A 929 3 011	00327 01	002FF4	02 02 A 939 3 015
00327 01	002FFC	58 83 A 928	00328 01	003000	47 F0 4 SEC	00329 01	003004	04 06 3 010 3 010
00329 01	00300A	41 00 A 570	00329 01	00300F	50 00 3 010	00329 01	003012	41 00 A 580
00329 01	003016	50 00 3 014	00329 01	00301A	41 00 A 600	00329 01	00301E	50 00 3 018
00329 01	003022	41 00 A 910	00329 01	003026	50 00 3 01C	00329 01	003022	41 00 A 700
00329 01	00302E	50 00 3 020	00329 01	003032	92 0A 3 024	00329 01	003036	41 10 9 A70
00329 01	00303A	41 00 3 010	00329 01	00303E	0A 02	00330 01	003040	0A 0E
00330 00	003042	47 F0 4 62E						

ANEXO 11

84

DIAGNOSTICS

LINE/POS	ER	CODE	CLAUSE	MESSAGE
7-	0	IJS083I	W RECORD	RECPD LENGTH SPECIFIED DISAGREES WITH CALCJLATED MAX. RECORD LENGTH OF 0018 ON TA RFFCH. CALCULATED RECORD LENGTH ASSUMED.
26-	1	IJS063I	W ALIGNMENT	TO ALIGN BLOCKED RECORDS ADD 6 BYTES TO THE 01 CONTAINING DATANAME M-M.
59-	1	IJS063I	W ALIGNMENT	TO ALIGN BLOCKED RECORDS ADD 3 BYTES TO THE 01 CONTAINING DATANAME FILLER.
70-	1	IJS063I	W ALIGNMENT	TO ALIGN BLOCKED RECORDS ADD 4 BYTES TO THE 01 CONTAINING DATANAME FILLER.
77-	1	IJS063I	W ALIGNMENT	TO ALIGN BLOCKED RECORDS ADD 3 BYTES TO THE 01 CONTAINING DATANAME LINEA.
97-	1	IJS053I	W ALIGNMENT	FOR PROPER ALIGNMENT, A 3 BYTE LONG FILLER ENTRY IS INSERTED PRECEDING VARIOS.
100-	1	IJS053I	W ALIGNMENT	FOR PROPER ALIGNMENT, A 7 BYTE LONG FILLER ENTRY IS INSERTED PRECEDING TIT-1.
136-	1	IJS053I	W ALIGNMENT	FOR PROPER ALIGNMENT, A 5 BYTE LONG FILLER ENTRY IS INSERTED PRECEDING TIT-2.
116-	1	IJS053I	W ALIGNMENT	FOR PROPER ALIGNMENT, A 5 BYTE LONG FILLER ENTRY IS INSERTED PRECEDING TIT-4.
122-	1	IJS053I	W ALIGNMENT	FOR PROPER ALIGNMENT, A 3 BYTE LONG FILLER ENTRY IS INSERTED PRECEDING TIT-5.
127-	1	IJS053I	W ALIGNMENT	FOR PROPER ALIGNMENT, A 4 RYTE LONG FILLER ENTRY IS INSERTED PRECEDING TIT-6.
133-	1	IJS053I	W ALIGNMENT	FOR PROPER ALIGNMENT, A 4 BYTE LONG FILLER ENTRY IS INSERTED PRECEDING LINEA-1.
152-	1	IJS053I	W ALIGNMENT	FOR PROPER ALIGNMENT, A 4 RYTE LONG FILLER ENTRY IS INSERTED PRECEDING LINEA-2.
246-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
250-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
254-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
261-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
286-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
287-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
298-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
289-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
316-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
317-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
318-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
319-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.

AMEXO 11



JOB DDTP1040 10/07/79 DISK LINKAGE EDITOR DIAGNOSTIC OF INPUT

ACTION TAKEN MAP

LIST PHASE DIP1040,\*

LIST INCLUDE IH000200

LIST INCLUDE IH000500

LIST INCLUDE IH000200

LIST INCLUDE IH000300

LIST INCLUDE IH000400

LIST INCLUDE IJCPD1

LIST INCLUDE IH002800

LIST INCLUDE IJCPD1

LIST INCLUDE IH003300

LIST INCLUDE IH003700

LIST AUTOL INK IJCFZ113

LIST AUTOL INK IJDEAP17

LIST AUTOL INK IJCFTEZ7

LIST ENTRY

DIP10001  
DIP10002

DIP10003

DIP10004  
DIP10005

AMEXO 11

17





El Departamento de Producción, por su parte, puede solicitar --- también al Departamento de Informática que elabore un programa-- para conocer, de una serie de lotes estándar, cual de ellos es-- el de menor costo total anual, como se desarrolló en el Cap. II-- que sabemos, casi corresponde con el lote económico de fabrica-- ción ó acondicionamiento.

Se preparó un programa, en el cual, el formato de entrada a la-- computadora contaba con!

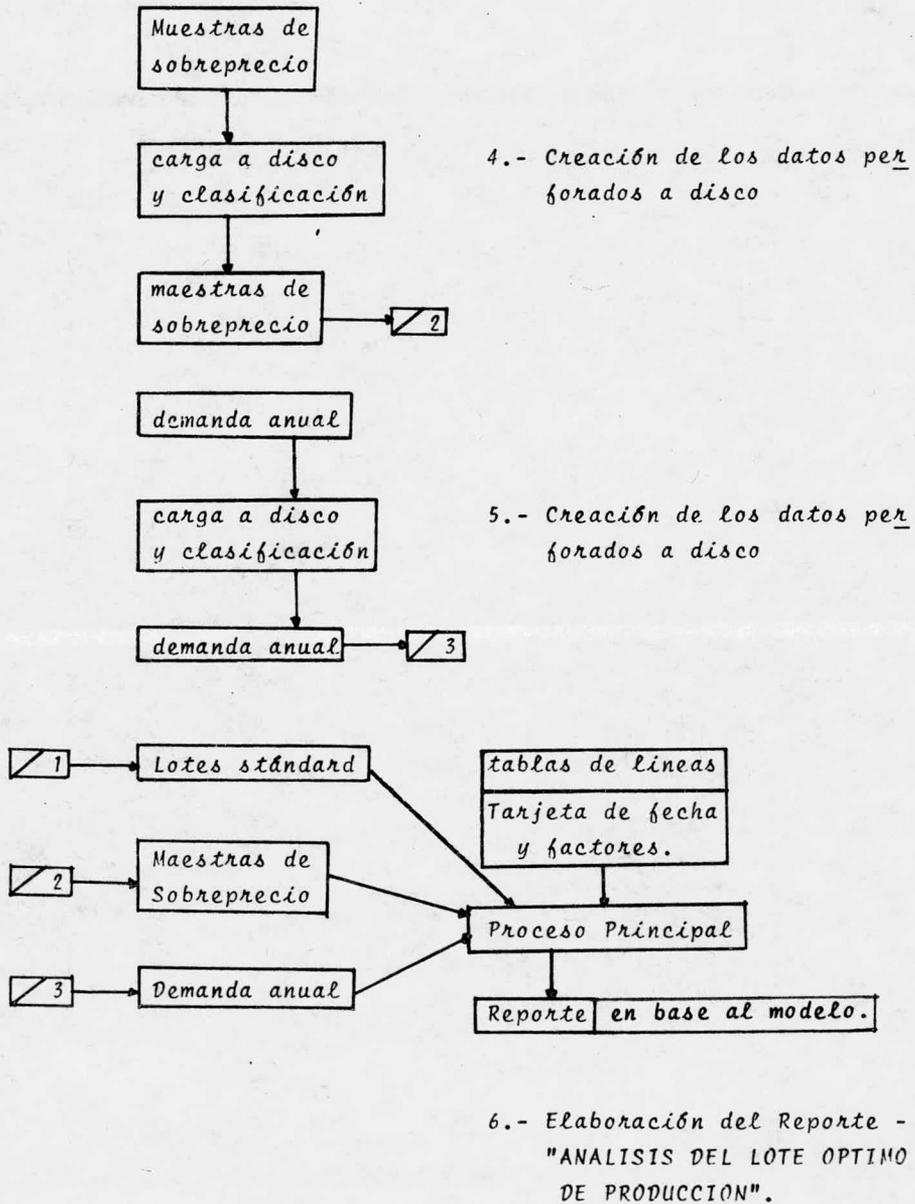
- a) el pronóstico de ventas
- b) un archivo de fórmulas para cada proceso (fab. ó acond.), que nos da los requerimientos para cada orden de producción de un lote determinado
- c) archivo maestro de costos directos de mano de obra y gastos - indirectos para fabricación y acondicionamiento.

El diagrama de bloques quedó de la siguiente manera:

#### ANALISIS DEL LOTE OPTIMO DE PRODUCCION



- 1.- Determinación de diferentes tamaños de lotes por el departamento de Ingeniería Industrial.
- 2.- Perforación y verificación de los datos en el Dep. - de Informática.
- 3.- Creación de los datos perforados a disco y clasificación de los datos,



Al igual que el anterior programa, fué probado hasta obtener los resultados requeridos.

En el reporte "ANALISIS DEL LOTE OPTIMO DE PRODUCCION", se describe:

Nombre de la Cia.	Producto	Línea o Area	Ejercicio Fiscal.
Nombre del Programa.			

Se determinaron una serie de áreas si el producto estaba en fabricación, el cual, se clasificaba en área tabletas, área grageas, área cremas, etc.

Si el producto estaba en la fase de acondicionamiento, se le asignaba de la misma manera, el número de línea por el cual sería empacado.

La descripción en forma de columna es:

Pronóstico	El número de unidades pronosticadas por mercadotecnia para vender durante ese año.
Lote	Diferentes tamaños de lotes estándar.
Unidades	Kilos, litros, miles de tabletas, etc.
Lotes anuales	El número de lotes que se necesitan hacer anualmente para satisfacer el pronóstico de ventas.
Tiempo de Fabricación ó Tiempo de Acondicionamiento	Dependiendo de la fase en la que se encuentre el producto, el tiempo total de dicho proceso, dependiendo del lote que se trate.
Costo de m.o.d. anual	Costo por hr-op. multiplicado por el tiempo total del proceso.

<i>Tiempo de surtido</i>	<i>Solo para el proceso de fabricación</i>
<i>Costo de surtido anual</i>	<i>Solo para fabricación</i>
<i>Tiempo de análisis</i>	<i>Solo para fabricación</i>
<i>Costo de C. de C. anual</i>	<i>Solo para fabricación</i>
<i>Costo de operación</i>	<i>Para fabricación, la suma: costo de m.o.d., costo de surtido y costo de C. de C.</i>
	<i>Para acondicionamiento, el costo de operación es el mismo que el de m.o.d</i>
<i>Costo de Inventario</i>	<i>Costo de producto en la fase de producción en la que se encuentra multiplicada por el interés anual.</i>

*Se muestra en el Anexo III, una copia del listado de resultados del programa, uno de fabricación y uno de acondicionamiento y en el Anexo IV el listado del programa utilizado.*



SYNTEX S.A. DIV. FARMACEUTICA		1035			LINEA 07.00					REPORTE 1042	
ANALISIS DEL LOTE OPTIMO DE PRODUCCION					AREA 094					VERSION NO. 1	
										EJERCICIO 78/79	
PRONOSTICO	LOTE U	LOTES ANUA- LES	TIEMPO ACORDI- CIONAM.	COSTO MDD / ANUAL	TIEMPO DE SURTIDO	COSTO SURTIDO ANUAL	TIEMPO DE ANA- LISIS	COSTO C DE C ANUAL	COSTO DE OPE RACION	COSTO DE IN- VENT.	COSTO TOTAL
26510	5.0 M	2.0	13.70	1421					1421	449	1870
	13.0 M	31.5	29.20	49512					49512	995	50507
	20.0 M	25.5	47.00	64515					64515	1601	66116
	26.0 M	65.7	59.40	206539					206539	1991	208530
	39.0 M	43.8	87.60	206539					206539	2987	209526
	52.0 M	32.8	116.80	206224					206224	3982	210206
	65.0 M	46.3	146.00	363880					363880	4978	368858
	78.0 M	21.9	174.70	205949					205949	5957	211906
	104.0 M	16.4	233.00	205695					205695	7945	213640
SYNTEX S.A. DIV. FARMACEUTICA		1036			LINEA 07.00					REPORTE 1042	
ANALISIS DEL LOTE OPTIMO DE PRODUCCION					AREA 084					VERSION NO. 1	
										EJERCICIO 78/79	
PRONOSTICO	LOTE U	LOTES ANUA- LES	TIEMPO ACORDI- CIONAM.	COSTO MDD / ANUAL	TIEMPO DE SURTIDO	COSTO SURTIDO ANUAL	TIEMPO DE ANA- LISIS	COSTO C DE C ANUAL	COSTO DE OPE RACION	COSTO DE IN- VENT.	COSTO TOTAL
15094	4.0 M	73.5	45.60	180416					180416	1546	181962

ANEXO III

1	010010	IDENTIFICATION DIVISION.	AMD1042
2	010020	PROGRAM-10. 00IP10420.	AMD1042
3	010030	AUTHOR. A.M.O.	AMD1042
4	010040	ENVIRONMENT DIVISION.	AMD1042
5	010050	INPUT-OUTPUT SECTION.	AMD1042
6	010060	FILE CONTROL.	AMD1042
7	010070	SELECT TARFECH ASSIGN TO 05YS0040 UNIT-RECORD 2501.	AMD1042
8	010080	SELECT MAESTRA-CS ASSIGN TO 05YS0050 DIRECT-ACCESS 2311.	AMD1042
9	010090	SELECT DEM-ANUAL ASSIGN TO 05YS0060 DIRECT-ACCESS 2311.	AMD1042
10	010100	SELECT LOTE-STOAP ASSIGN TO 05YS0070 DIRECT-ACCESS 2311.	AMD1042
11	010110	SELECT REPORTE ASSIGN TO 05YS0080 UNIT-RECORD 1403.	AMD1042
12	010120	I-D-CONTROL	AMD1042
13	010130	APPLY EOP TO FORM-OVERFLOW ON REPORTE.	AMD1042
14	020010	DATA DIVISION.	AMD1042
15	020020	FILE SECTION.	AMD1042
16	020030	FD TARFECH LABEL RECORD IS OMITTED	AMD1042
17	020040	RECORDING F	AMD1042
18	020050	RECORD CONTAINS 57 CHARACTERS	AMD1042
19	020060	DATA RECORD IS TARJETA.	AMD1042
20	020070	01 TARJETA.	AMD1042
21	020080	05 CLAVEF PICTURE X.	AMD1042
22	020090	05 AA-1 PICTURE 99.	AMD1042
23	020100	05 AA-2 PICTURE 99.	AMD1042
24	020105	05 VER PICTURE 99.	AMD1042
25	020110	05 FAA OCCURS 5 TIMES PICTURE 999V99.	AMD1042
26	020120	05 FAB OCCURS 5 TIMES PICTURE 999V99.	AMD1042
27	020130	FD MAESTRA-CS LABEL RECORD IS STANDARD	AMD1042
28	020170	RECORDING F	AMD1042
29	020180	RECORD CONTAINS 80 CHARACTERS	AMD1042
30	020190	BLOCK CONTAINS 10 RECORDS	AMD1042
31	020200	DATA RECORD IS CS.	AMD1042
32	030010	01 CS.	AMD1042
33	030020	05 IDEN PICTURE XX.	AMD1042
34	030030	05 GRUPO PICTURE 99.	AMD1042
35	030040	05 CLAVE-PROD PICTURE 9251.	AMD1042
36	030050	05 UNIDAD PICTURE X.	AMD1042
37	030060	05 ESTERIDE PICTURE 0241V999.	AMD1042
38	030065	05 FILLER PICTURE X.	AMD1042
39	030070	05 MAT-PRIMA PICTURE 9251V999.	AMD1042
40	030080	05 MATERIALES PICTURE 9251V999.	AMD1042
41	030090	05 MADE-OBRA PICTURE 9251V999.	AMD1042
42	030100	05 FILLER PICTURE 9791.	AMD1042
43	030110	05 DESCRIPTION PICTURE X2291.	AMD1042
44	030120	FD DEM-ANUAL LABEL RECORD IS STANDARD	AMD1042
45	030130	RECORDING F	AMD1042
46	030140	RECORD CONTAINS 80 CHARACTERS	AMD1042
47	030150	BLOCK CONTAINS 10 RECORDS	AMD1042
48	030160	DATA RECORD IS DEMANDA.	AMD1042
49	030170	01 DEMANDA.	AMD1042
50	030180	05 FILLER PICTURE X2101.	AMD1042
51	030190	05 CLAVE PICTURE 9271.	AMD1042
52	030200	05 UNIDAD PICTURE X.	AMD1042
53	040010	05 CANTIDAD PICTURE 9291V999.	AMD1042
54	040020	05 FILLER PICTURE X2501.	AMD1042
55	040030	FD LOTE-STOAP LABEL RECORD IS STANDARD	AMD1042
56	040040	RECORDING F	AMD1042
57	040050	RECORD CONTAINS 80 CHARACTERS	AMD1042
58	040060	BLOCK CONTAINS 10 RECORDS	AMD1042
59	040070	DATA RECORD IS LOTE.	AMD1042
60	040080	01 LOTE.	AMD1042
61	040090	05 CVE-IDENT PICTURE 99.	AMD1042
62	040100	05 FILLER PICTURE X271.	AMD1042
63	040105	05 AS PICTURE 99.	AMD1042
64	040106	05 FILLER PICTURE X.	AMD1042
65	040110	05 CVE PICTURE 9999.	AMD1042
66	040120	05 LINEA-A PICTURE 99.	AMD1042
67	040130	05 LINEA-R PICTURE 99.	AMD1042
68	040140	05 TAMANO PICTURE 9251V999.	AMD1042
69	040150	05 U-LOTE PICTURE X.	AMD1042
70	040160	05 HR-FABR PICTURE 999V99.	AMD1042
71	040170	05 HR-SUPR PICTURE 999V99.	AMD1042
72	040180	05 HR-C-CA PICTURE 999V99.	AMD1042
73	040190	05 HR-ACON PICTURE 999V99.	AMD1042
74	040200	05 FILLER PICTURE X2311.	AMD1042
75	050010	FD REPORTE LABEL RECORD IS OMITTED	AMD1042
76	050020	RECORDING F	AMD1042
77	050030	DATA RECORD IS RENGLON.	AMD1042
78	050040	01 RENGLON.	AMD1042

LINE NO. SEQ. NO.

SOURCE STATEMENT

PAGE 2

79	053050	05 CONTROL PICTURE X.	AM01042
80	050060	05 LINEA PICTURE X(13?).	AM01042
81	060010	WORKING-STORAGE SECTION.	AM01042
82	060020	77 W-CLAVE-PROD PICTURE 9(7) VALUE ZERDES.	AM01042
83	060030	77 W-CLAVE PICTURE 9(7) VALUE ZERDES.	AM01042
84	060040	77 W-C-VE PICTURE 9(7) VALUE ZERDES.	AM01042
85	060050	77 R-NO-A PICTURE 9(4) VALUE ZERDES.	AM01042
86	060060	77 R-NO-B PICTURE 9(4) VALUE ZERDES.	AM01042
87	060070	77 R-NO-C PICTURE 9(4) VALUE ZERDES.	AM01042
88	060080	77 R-A PICTURE 9(4) VALUE ZERDES.	AM01042
89	060090	77 R-B PICTURE 9(4) VALUE ZERDES.	AM01042
90	060100	77 R-C PICTURE 9(4) VALUE ZERDES.	AM01042
91	060110	77 SS-1 PICTURE 9 VALUE ZERDES.	AM01042
92	060120	77 SS-2 PICTURE 9 VALUE ZERDES.	AM01042
93	060130	77 SS-3 PICTURE 9 VALUE ZERDES.	AM01042
94	060140	77 KK PICTURE 9 VALUE ZERDES.	AM01042
95	060150	77 KKK PICTURE 9 VALUE ZERDES.	AM01042
96	060160	77 EE PICTURE 9(9)V999 VALUE ZERDES.	AM01042
97	060170	77 R-P-L PICTURE 9(4) VALUE ZERDES.	AM01042
98	060190	77 I PICTURE 9 VALUE ZERDES.	AM01042
99	060200	77 MATERIA-P PICTURE 9(5)V999 VALUE ZERDES.	AM01042
100	060210	77 T-CLAVE-PROD PICTURE 9(5) VALUE ZERDES.	AM01042
101	060220	77 T-CLAVE PICTURE 9(4) VALUE ZERDES.	AM01042
102	060230	77 HOJAS PICTURE 9999.	AM01042
103	070010	01 VARIOS.	AM01042
104	070020	05 AR.	AM01042
105	070030	10 FILLER PICTURE X(20) VALUE @TABLETAS Y POLVOS@.	AM01042
106	070040	10 FILLER PICTURE X(20) VALUE @BOLOS Y PELLETS@.	AM01042
107	070050	10 FILLER PICTURE X(20) VALUE @POLVOS ESTERTILES@.	AM01042
108	070060	10 FILLER PICTURE X(20) VALUE @CAPSULAS@.	AM01042
109	070070	10 FILLER PICTURE X(20) VALUE @AMPOLLETAS@.	AM01042
110	070080	10 FILLER PICTURE X(20) VALUE @SUPOSITORIOS@.	AM01042
111	070090	10 FILLER PICTURE X(20) VALUE @MICRONIZADOS@.	AM01042
112	070100	10 FILLER PICTURE X(20) VALUE @GRAGEAS@.	AM01042
113	070110	10 FILLER PICTURE X(20) VALUE @LIQUIDOS@.	AM01042
114	070120	10 FILLER PICTURE X(20) VALUE @CREMAS@.	AM01042
115	070130	10 FILLER PICTURE X(20) VALUE @LQUIDOS ESTERTILES@.	AM01042
116	070140	10 FILLER PICTURE X(20) VALUE @INOSTRAL@.	AM01042
117	070150	05 ART REDEFINES AR.	AM01042
118	070160	10 AREA OCCURS 12 TIMES PICTURE X(20).	AM01042
119	070170	05 FAC OCCURS 5 TIMES PICTURE 999999.	AM01042
120	070180	05 W-CC PICTURE 9(10) VALUE ZERDES.	AM01042
121	070190	05 W-M-A PICTURE 9(7) VALUE ZERDES.	AM01042
122	070200	05 W-INV PICTURE 9(8)V999 VALUE ZERDES.	AM01042
123	080010	05 L-ANUAL-W PICTURE 9999 VALUE ZERDES.	AM01042
124	080020	05 W-STD-A PICTURE 9(9)V999 VALUE ZERDES.	AM01042
125	080030	05 W-C-OPEP PICTURE 9(9) VALUE ZERDES.	AM01042
126	080040	05 TIEMPO PICTURE 9(5)V999 VALUE ZERDES.	AM01042
127	090010	01 TITULES.	AM01042
128	090020	02 TIT-A.	AM01042
129	090030	05 FILLER PICTURE X(21) VALUE @ SYNTAX,S.A.@.	AM01042
130	090035	05 CLAVO PICTURE ZZZZZZ.	AM01042
131	090036	05 FILLER PICTURE X(6) VALUE SPACES.	AM01042
132	090040	05 NON-PRO PICTURE X(33)	AM01042
133	090050	05 FILLER PICTURE X(6) VALUE @LINEA@.	AM01042
134	090060	05 LIN-1 PICTURE 99.	AM01042
135	090070	05 FILLER PICTURE X VALUE @,@.	AM01042
136	090080	05 LIN-2 PICTURE 99.	AM01042
137	090090	05 FILLER PICTURE X(29) VALUE @REPORTE 1042@	AM01042
138	090100	JUSTIFIED RIGHT.	AM01042
139	090110	02 TIT-B.	AM01042
140	090120	05 FILLER PICTURE X(92) VALUE @ DIV. FARMACEJTICA.@.	AM01042
141	090121	05 FILLER PICTURE X(11) VALUE @VERSTON NO.2@.	AM01042
142	090126	05 VVV PICTURE 7Z.	AM01042
143	090127	05 FILLER PICTURE X VALUE SPACES.	AM01042
144	090130	02 TIT-C.	AM01042
145	090140	05 FILLER PICTURE X(16) VALUE SPACES.	AM01042
146	090150	05 FILLER PICTURE X(51) VALUE @ANALISIS DEL LOTE OPTIMO DE	AM01042
147	090160	@PRODUCCION@.	AM01042
148	090170	05 FILLER PICTURE X(5) VALUE @AREA@.	AM01042
149	090180	05 AREAS PICTURE X(20).	AM01042
150	090190	05 FILLER PICTURE X(10) VALUE @EJERCICIO@.	AM01042
151	090200	05 AMD-1 PICTURE 99.	AM01042
152	100010	05 FILLER PICTURE X VALUE @/@.	AM01042
153	100020	05 AMD-2 PICTURE 99.	AM01042
154	100030	02 TIT-D.	AM01042
155	100040	05 FILLER PICTURE X(24) VALUE SPACES.	AM01042
156	100050	05 FILLER PICTURE X(33) VALUE @LOTES TIEMPO COSTO TIEM	AM01042

ANEXO IV

97

LINE NO.	SEQ. NO.	SOURCE STATEMENT	PAGE
157	100060-	02D COSTO TIEMPO COSTO COSTO COSTO.	3
158	100070	02 TIT.	
159	100080	05 FILLER PICTURE X(31) VALUE @ PRONOSTICO LOTE U ANU	
160	100090-	0A- @.	
161	100100	05 F-D-A-1 PICTURE X(9).	
162	100110	05 FILLER PICTURE X(67) VALUE @MDD / DE SURTIDO DE	
163	100120-	0 ANA- C DE C DE OPE DE IN- COSTO.	
164	100130	02 TIT-F.	
165	100140	05 FILLER PICTURE X(31) VALUE @LES. @ JUSTIFIED RIGHT.	
166	100150	05 F-D-A-2 PICTURE X(9).	
167	100160	05 FILLER PICTURE X(67) VALUE @ANUAL SURTIDO ANUAL LI	
168	100170-	05S FILLER RACION VENT. TOTAL@.	
169	100180	02 GUIDONES.	
170	100190	05 FILLER PICTURE X(107) VALUE ALL @-@.	
171	110010	01 LINEA-@.	
172	110020	02 LINEA-1.	
173	110030	05 FILLER PICTURE XXX VALUE SPACES.	
174	110040	05 PRONOSTICO PICTURE 77777.	
175	110050	05 FILLER PICTURE X VALUE SPACES.	
176	110060	05 UU PICTURE X(3).	
177	110070	05 U-T- PICTURE 77777.Z.	
178	110080	05 FILLER PICTURE XX VALUE SPACES.	
179	110090	05 UU PICTURE X.	
180	110100	05 L-ANUAL PICTURE 77777.Z.	
181	110110	05 TIEMPO-FA PICTURE 77777.ZZ.	
182	110120	05 C-M-A PICTURE 777.	
183	110130	05 T-SURTIDO PICTURE 7(6).Z.	
184	110140	05 C-STDD-A PICTURE 7(8).ZZ.	
185	110150	05 T-ANALYS PICTURE 77777.	
186	110160	05 C-CC PICTURE 7(10).	
187	110170	05 C-OPER PICTURE 7(9).	
188	110180	05 C-INV PICTURE 7(8).	
189	110190	05 C-TOT PICTURE 7(8).	
190	120010	02 LINEA-2.	
191	120020	10 FILLER PICTURE X(5) VALUE SPACES.	
192	120030	10 REGIM PICTURE X(36).	
193	120040	10 REG PICTURE ZZZ.	
194	120050	02 LINEA-3.	
195	120060	10 FILLER PICTURE X(55) VALUE @FAC-@ JUSTIFIED RIGHT.	
196	120070	10 NUMERO PICTURE @.	
197	120080	10 FILLER PICTURE X(8) VALUE SPACES.	
198	120090	10 NUEVES PICTURE 777.99.	
199	120100	10 FILLER PICTURE X(10) VALUE SPACES.	
200	120110	10 NUEVES PICTURE 777.99.	
201	130010	PROCEDURE DIVISION.	
202	130020	OPEN INPUT TARFECH MAESTRA-CS DEM-ANUAL LOTE-STDAR	
203	130030	OUTPUT REPORTE	
204	130040	READ TARFECH AT END GO TO FIN.	
205	130050	MOVE I TO HOJAS.	
206	130055	PERFORM RON VARYING I FROM 1 BY 1 UNTIL I , 5.	
207	130060	MOVE AA-1 TO AMC-1.	
208	130070	MOVE AA-2 TO AMC-2.	
209	130075	LEER.	
210	130076	IF SS-1 # 0 NEXT SENTENCE OTHERWISE GO TO IOLEER.	
211	130080	READ MAESTRA-CS AT END MOVE 9999999 TO W-CLAVE-PRDD	
212	130090	MOVE I TO SS-1 GO TO IOLEER.	
213	130095	ADD 1 TO P-A.	
214	130100	IF IDEN IS NOT EQUAL TO @ME@ GO TO LEER.	
215	130120	IF CLAVE-PRDD IS GREATER THAN T-CLAVE-PRDD NEXT SENTENCE	
216	130130	OTHERWISE IF CLAVE-PRDD IS EQUAL TO T-CLAVE-PRDD DISPLAY	
217	130140	@CLAVE DE PROD REPETIDA @ CLAVE-PRDD GO TO LEER ELSE	
218	130150	DISPLAY @ CLAVE DE PRODUCTO F-S @ CLAVE-PRDD GO TO FIN.	
219	130155	MOVE CLAVE-PRDD TO W-CLAVE-PRDD T-CLAVE-PRDD.	
220	130156	IOLEER.	
221	130157	IF SS-2 # 0 NEXT SENTENCE OTHERWISE GO TO SAM.	
222	130160	READ DEM-ANUAL AT END MOVE 9999999 TO CLAVE	
223	130170	MOVE I TO SS-2 GO TO SAM.	
224	130175	ADD 1 TO R-P.	
225	130180	IF CLAVE IS GREATER THAN W-CLAVE NEXT SENTENCE OTHERWISE	
226	130190	IF CLAVE IS EQUAL TO W-CLAVE DISPLAY @CLAVE D.A. REPETIDA@	
227	140200	CLAVE GO TO IOLEER ELSE DISPLAY @CLAVE D.A. F-S @ CLAVE	
228	140010	GO TO FIN.	
229	140011	MOVE CLAVE TO W-CLAVE.	
230	140015	SAM.	
231	140020	IF W-CLAVE-PRDD , CLAVE MOVE I TO SS-1 ADD 1 TO R-NO-B	
232	140030	MOVE 0 TO SS-2	
233	140039	DISPLAY @ @	
234	140040	DISPLAY @ND TIENE COSTO ESTDR @ CLAVE GO TO .EER.	

ANEXO IV

LINE NO.	SEQ. NO.	SOURCE STATEMENT	PAGE
235	140050	IF W-CLAVE-PROD ) CLAVE MOVE 1 TO SS-2 ADD 1 TO R-NO-A	AMD104
236	140060	MOVE 0 TO SS-1	AMD1042
237	140070	GO TO LEER.	AMD1042
238	140080	20LEER.	AMD1042
239	140090	IF SS-3 # 0 NEXT SENTENCE OTHERWISE GO TO SAM-1.	AMD1042
240	140100	READ LOTE-STIDAR AT END MOVE 9999999 TO W-CVE.	AMD1042
241	140110	MOVE 1 TO SS-3 GO TO SAM-1.	AMD1042
242	140115	ADD 1 TO P-C.	AMD1042
243	140120	IF CVE IS LESS THAN T-CVE DISPLAY @CLAVE DE L.S. F-S @ CVE	AMD1042
244	140130	GO TO FIN.	AMD1042
245	140140	MOVE CVE TO W-CVE Y-CVE.	AMD1042
246	140150	SAM-1:	AMD1042
247	140160	IF CLAVE # W-CVE AND W-CVE # 9999999 GO TO FINAL.	AMD1042
248	140170	IF CLAVE 1 W-CVE AND KKK # 0 THEN	AMD1042
249	140175	GO TO 20LEER.	AMD1042
250	140176	DISPLAY @ @	AMD1042
251	140177	DISPLAY @ @	AMD1042
252	140178	DISPLAY @ @	AMD1042
253	140180	IF CLAVE 1 W-CVE MOVE 1 TO SS-3	AMD1042
254	140190	MOVE 0 TO SS-2 SS-1 KKK ADD 1 TO R-NO-A	AMD1042
255	140195	ADD 1 TO R-NO-B	AMD1042
256	140200	GO TO LEER.	AMD1042
257	140210	MOVE ZEROS TO PRONOSTICO.	AMD1042
258	140220	MOVE SPACES TO UU.	AMD1042
259	145010	MOVE 0 TO SS-1 SS-2 SS-3.	AMD1042
260	145020	IF KKK # 0 NEXT SENTENCE OTHERWISE GO TO AAL.	AMD1042
261	145030	MOVE 1 TO KKK	AMD1042
262	145030	MOVE DESCRIPCION TO NOM-PRO.	AMD1042
263	145031	MOVE CLAVE TO CLAVO.	AMD1042
264	145040	MOVE VER TO VVV.	AMD1042
265	145040	MOVE LINEA-1 TO LIN-1	AMD1042
266	145050	MOVE LINEA-P TO LIN-2	AMD1042
267	145060	IF AS , 12 CR AS # 0 MOVE SPACES TO AREAS ELSE	AMD1042
268	145065	MOVE AREA 2AS1 TO AREAS.	AMD1042
269	145070	IF CVE-IDENT # 1 MOVE @FABRI-@ TO F-D-A-1	AMD1042
270	145080	MOVE @ACONDI-@ TO F-D-A-2 ELSE	AMD1042
271	145090	IF CVE-IDENT # 2 MOVE @ACONDI-@ TO F-D-A-1	AMD1042
272	145100	MOVE @ACONDI-@ TO F-D-A-2 ELSE	AMD1042
273	145110	MOVE @ACONDI-@ TO F-D-A-2 ELSE	AMD1042
274	145120	DISPLAY @ERROR EN CLAVE-ID @ CVE-IDENT	AMD1042
275	145130	GO TO FIN.	AMD1042
276	145150	PERFORM TITULOS.	AMD1042
277	145160	MULTIPLY 1 BY CANTIDAD GIVING PRONOSTICO ROUNDED.	AMD1042
278	145165	MOVE UNIDAD TO UU.	AMD1042
279	145166	AAL.	AMD1042
280	145167	PERFORM ASJ VARYING I FROM 1 BY 1 UNTIL I , 5.	AMD1042
281	145168	IF TAMANO IS EQUAL TO ZEROS DISPLAY	AMD1042
282	145170	@ TAMANO DE LOTE NO COMPUTABLE @ TAMANO GO TO 20LEER.	AMD1042
283	145180	MOVE TAMANO TO LD-TE.	AMD1042
284	145190	MOVE U-LOTE TO UUU.	AMD1042
285	145195	DIVIDE TAMANO INTO CANTIDAD GIVING L-ANUAL-W.	AMD1042
286	145200	MOVE L-ANUAL-W TO L-ANUAL.	AMD1042
287	145210	IF CVE-IDENT # 1 MOVE HR-FARR TO TIEMPO ELSE	AMD1042
288	145220	MOVE HR-ACON TO TIEMPO.	AMD1042
289	150010	MOVE TIEMPO TO TIEMPO FA.	AMD1042
290	150020	COMPUTE W-M-A # TIEMPO * FAC %1) * L-ANUAL-W.	AMD1042
291	150030	MOVE HR-SURT TO T-SURTIDO.	AMD1042
292	150040	COMPUTE W-STOC-A # HR-SURT * FAC %2) * L-ANUAL-W.	AMD1042
293	150050	MOVE HR-C CA TO T-ANALYS.	AMD1042
294	150060	COMPUTE W-CC # HP-C-CA * FAC %3) * L-ANUAL-W.	AMD1042
295	150070	MOVE W-M-A TO C-M-A.	AMD1042
296	150080	MOVE W-STOC-A TO C-STOC-A.	AMD1042
297	150090	MOVE W-CC TO C-C.	AMD1042
298	150100	ADD W-CC W-STOC-A W-M-A GIVING W-C-DPER.	AMD1042
299	150110	MOVE W-C-DPER TO C-OPER.	AMD1042
300	150120	COMPUTE EF # TIEMPO * % FAC %4) + FAC %5) / TAMANO.	AMD1042
301	150140	ADD EF MATERIALES MAT-PRIMA GIVING MATERIA-P.	AMD1042
302	150150	COMPUTE W-INV # 0.18 * TAMANO * MATERIA-P / Z.	AMD1042
303	150160	MOVE W-INV TO C-INV.	AMD1042
304	150165	ADD W-C-DPER W-INV GIVING C-TOT.	AMD1042
305	150170	ADD 1 TO R-P-1.	AMD1042
306	150180	MOVE W-INV TO C-INV.	AMD1042
307	150190	MOVE LINFA-1 TO LINEA.	AMD1042
308	150200	WRITE PENGLON AFTER ADVANCING CONTROL.	AMD1042
309	150210	MOVE SPACES TO RENGLON.	AMD1042
310	150220	GO TO 20LEER.	AMD1042
311	150225	FINAL.	AMD1042
312	150230	MOVE 9999999 TO CLAVO.	AMD1042
		MOVE @***** **2** **2 TO NCM-PRO.	AMD1042

ANEXO IV

LINE NO.	SEQ. NO.	SOURCE STATEMENT	PAGE
313	150240	MOVE 99 TO LIN-1 LIN-2.	5
314	150250	MOVE VER TO VVV.	
315	150260	MOVE @*****@ TO AREAS.	
316	150270	PERFORM TITULOS.	AMD1042
317	150280	MOVE 99999 TO PRONOSTICO T-ANALYS C-DPER C-INV C-TJI C-CC	
318	150285		
319	150290	MOVE 99999.99 TO LO-TE L-ANUAL TIEMPO-FA T-SURRIDO C-STDO-A.	
320	150300	MOVE @-@ TO CONTROL.	
321	150310	MOVE LINEA-1 TO LINEA.	
322	150320	PERFORM SCRIB.	
323	150330	MOVE @ A B C D E F	
324	150335	@ G H I J K L TO LINEA.	
325	150340	MOVE @-@ TO CONTROL.	
326	150340	PERFORM SCRIB.	
327	150350	MOVE SPACES TO LINEA.	
328	150360	PERFORM SCRIB.	
329	150370	MOVE SPACES TO LINEA.	
330	150380	PERFORM SCRIB.	
331	150390	MOVE @ E # D * C * FAC-1@ TO LINEA.	
332	150400	PERFORM SCRIB.	
333	150410	MOVE @ G # F * C * FAC-2@ TO LINEA.	
334	150420	PERFORM SCRIB.	
335	150430	MOVE @ I # H * C * FAC-3@ TO LINEA.	
336	150440	PERFORM SCRIB.	
337	150450	MOVE @ J # E + G + I@ TO LINEA.	
338	150460	PERFORM SCRIB.	
339	150470	MOVE @ K # X D * FAC-4 + FAC-5 / B J + MATERIA	
340	150475-	@LES + M. PRIMA ) * B * 0.18 / 2@ TO LINEA.	
341	150480	PERFORM SCRIB.	
342	150490	MOVE @ L # J + K@ TO LINEA.	
343	150500	PERFORM SCRIB.	
344	150505	MOVE SPACES TO LINEA.	
345	150506	PERFORM SCRIB.	
346	150507	MOVE @	
347	150508	@ F A C T O R E S@ TO LINEA.	
348	150509	PERFORM SCRIB.	
349	150510	MOVE @@ TO CONTROL.	
350	150511	MOVE @	
351	150512	@ F A B R I C A C I O N A C O N D I C I O N A M.@ TO LINEA.	
352	150516	PERFORM SCRIB.	
353	150517	PERFORM FACS VARYING I FROM 1 BY 1 UNTIL I , 5.	
354	160030	MOVE @-@ TO CONTROL.	AMD1042
355	160040	MOVE @TOTAL REGISTROS LETDOS MAESTRA-CS@ TO REGIM.	AMD1042
356	160050	MOVE R-A TO REGS.	AMD1042
357	160060	PERFORM ESCRIBE.	AMD1042
358	160070	MOVE @TOTAL REGISTROS LETDOS DEM-ANUAL@ TO REGIM.	AMD1042
359	160075	MOVE R-B TO REGS.	AMD1042
360	160080	PERFORM ESCRIBE.	AMD1042
361	160090	MOVE @TOTAL REGISTROS LETDOS LOT-ESTOR@ TO REGIM.	AMD1042
362	160095	MOVE R-C TO REGS.	AMD1042
363	160100	PERFORM ESCRIBE.	AMD1042
364	160105	MOVE @TOTAL DE REGISTROS PROCESADOS@ TO REGIM.	AMD1042
365	160106	MOVE R-P-L TO REGS.	AMD1042
366	160107	PERFORM ESCRIBE.	AMD1042
367	160110	MOVE @TOTAL DE PRONOSTICOS NO PROCESADOS@ TO REGIM.	AMD1042
368	160111	SUBTRACT I FROM HGJAS.	AMD1042
369	160115	SUBTRACT HOJAS FROM R-NO-B GIVING REGS.	AMD1042
370	160120	PERFORM ESCRIBE.	AMD1042
371	160130	MOVE @TOTAL REGISTROS SIN MUESTRA @ TO REGIM.	AMD1042
372	160140	SUBTRACT HOJAS FROM R-NO-A GIVING REGS.	AMD1042
373	160150	PERFORM ESCRIBE.	AMD1042
374	160160	MOVE @TOTAL REG DE LOTE NO PROCESADOS@ TO REGIM.	AMD1042
375	160170	MOVE R-NO-C TO REGS.	AMD1042
376	160180	PERFORM ESCRIBE.	AMD1042
377	160190	GR TO FIN.	AMD1042
378	170010	ESCRIBE	AMD1042
379	170020	MOVE LINEA-2 TO LINEA.	AMD1042
380	170030	WRITE REMGLON AFTER ADVANCING CONTROL.	AMD1042
381	170040	MOVE SPACES TO PENGLON.	AMD1042
382	170050	ASI.	AMD1042
383	170060	IF CVE-IDENY # I MOVE FAA #I) TO FAC #I) ELSE	AMD1042
384	170070	MOVE FAB #I) TO FAC #I).	AMD1042
385	170080	TITULOS.	AMD1042
386	170100	MOVE @-@ TO CONTROL.	AMD1042
387	170110	MOVE TIT-A TO LINEA.	AMD1042
388	170120	PERFORM SCRIB.	AMD1042
389	170130	MOVE @-@ TO CONTROL.	AMD1042
390	170140	MOVE TIT-B TO LINEA.	AMD1042

ANEXO IV

100

LINE NO.	SFO. NO.	SOURCE STATEMENT	PAGE
391	170150	PERFORM SCRIB.	6
392	170150	MOVE 2 2 TO CONTROL.	AMC1042
393	170170	MOVE TIT-C TO LINEA.	AMC1042
394	170180	PERFORM SCRIB.	AMC1042
395	170190	MOVE 2 2 TO CONTROL.	AMC1042
396	170200	MOVE GUIONES TO LINEA.	AMC1042
397	170210	PERFORM SCRIB.	AMC1042
398	180010	MOVE 2 2 TO CONTROL.	AMC1042
399	180020	MOVE TIT-D TO LINEA.	AMC1042
400	180030	PERFORM SCRIB.	AMC1042
401	180040	MOVE 2 2 TO CONTROL.	AMC1042
402	180050	MOVE TIT-E TO LINEA.	AMC1042
403	180060	PERFORM SCRIB.	AMC1042
404	180070	MOVE 2 2 TO CONTROL.	AMC1042
405	180080	MOVE TIT-F TO LINEA.	AMC1042
406	180090	PERFORM SCRIB.	AMC1042
407	180100	MOVE 2 2 TO CONTROL.	AMC1042
408	180110	MOVE GUIONES TO LINEA.	AMC1042
409	180120	PERFORM SCRIB.	AMC1042
410	180121	ADD 1 TO HOJAS.	AMC1042
411	180140	SCRIB.	AMC1042
412	180150	WRITE RENGLON AFTER ADVANCING CONTROL.	AMC1042
413	180151	FACS.	
414	180152	MOVE 1 TO NUMERO.	
415	180153	MOVE FAA 211 TO NUEVES.	
416	180154	MOVE FAB 211 TO NUEVES.	
417	180155	MOVE LINEA-3 TO LINEA.	
418	180156	MOVE 209 TO CONTROL.	
419	180157	PERFORM SCRIB.	
420	180160	RDN.	AMC1042
421	180170	MOVE ZEROS TO FAC 211.	AMC1042
422	180180	FIN.	AMC1042
423	180190	CLOSE TARFECH MAESTRA-CS DEM-ANUAL LOTE-STDAR REPORTE.	AMC1042
424	180200	STOP RUN.	AMC1042

ANEXO IV

PROCEDURE DIVISION MAP

LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION	LTNE/POS	ADDR	INSTRUCTION	LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION
00202	01 00249C	ENTRY	00202	01 0024C2	58 00 3 188	00202	01 0024CC	0A 10
00202	01 00249E	D7 B6 3 010	00202	01 002404	41 00 A 500	00202	01 002408	50 00 3 010
00202	01 0024A0	58 00 3 1C0	00202	01 0024E0	50 00 A 500	00202	01 0024E4	07 03 A 500 A 500
00202	01 0024A4	41 00 A 500	00202	01 0024F0	50 00 A 500	00202	01 0024F4	58 C0 3 198
00202	01 0024F6	D2 06 A 508 C 21D	00202	01 0024FE	41 01 A 610	00202	01 002500	07 03 A 610
00202	01 002504	58 00 3 1C4	00202	01 002508	50 00 A 620	00202	01 00250C	D7 03 A 610 A 610
00202	01 002512	41 00 A 428	00202	01 002516	50 00 A 614	00202	01 00251A	D2 06 A 618 C 225
00202	01 002516	41 00 A 730	00202	01 002524	50 06 3 018	00202	01 002528	58 00 3 1C8
00202	01 002520	50 00 A 740	00202	01 002530	07 03 A 730 A 730	00202	01 002534	41 00 8 078
00202	01 002534	50 00 A 734	00202	01 00253E	D2 06 A 738 C 225	00202	01 002544	50 00 A 850
00202	01 002548	50 00 3 01C	00202	01 00254C	58 00 3 1CC	00202	01 002550	50 00 A 860
00202	01 002552	D7 03 A 850 A 850	00202	01 00255A	41 00 8 6C8	00202	01 00255E	50 00 A 854
00202	01 002556	D2 06 A 858 C 225	00202	01 002568	41 00 A 970	00202	01 00256C	50 00 3 020
00202	01 002560	D7 03 A 970	00202	01 002576	41 00 8 018	00202	01 00257A	50 00 A 874
00202	01 00257E	D2 06 A 978 C 22D	00202	01 002584	92 0A 3 024	00202	01 002588	41 10 C 215
00202	01 00258C	41 00 3 010	00202	01 002590	0A 02	00202	01 002592	41 10 C 205
00202	01 002596	41 00 3 010	00202	01 00259A	0A 02	00202	01 00259C	D2 03 3 188 A 628
00202	01 0025A2	D2 03 3 18C A 668	00202	01 0025A8	58 24 A 788	00202	01 00259E	58 76 A 888
00202	01 0025A6	58 90 A 988	00202	01 0025B4	41 10 A 500	00202	01 0025A8	58 00 3 39A
00204	05 00258C	58 F0 3 18C	00204	01 0025C4	D2 03 3 188 A 5E8	00204	01 0025CA	47 F0 3 39A
00205	01 002596	47 F0 4 60D	00205	01 0025D0	92 F0 A 054	00205	01 0025D6	D2 02 A 055 A 054
00206	01 0025A2	D2 03 3 18C A 668	00206	01 0025E0	D2 06 3 10E 4 C08	00206	01 0025DC	D2 01 C 008 3 10C
00206	09 0025FE	F3 00 A 042 B E36	00206	01 0025F4	47 F0 3 104	00206	09 0025E8	F2 06 3 038 A 042
00206	09 0025FE	F9 00 3 038 B E2C	00206	09 002604	47 20 3 3F6	00206	01 002608	47 F0 3 308
00206	01 00260C	47 F0 3 3C0	00206	01 002610	47 F0 4 80E	00206	01 002614	F2 F0 3 168 A 042
00206	01 002614	F3 F0 3 188 B E36	00206	01 002620	0F A 04E 3 168	00206	01 002626	96 F0 A 042
00206	01 002626A	47 F0 3 3C0	00206	01 00262E	D2 01 1 C08 3 10E	00206	01 002634	28 00 3 038 A 02D
00207	31 002638	D2 01 A 20C B 001	00208	01 00263E	D2 01 A 20F B 003	00210	01 002644	28 00 3 038
00210	01 00264A	F9 00 3 038 B E2D	00210	01 002650	47 80 3 420	00210	08 002654	47 F0 3 50A
00211	01 002656	47 F0 3 18C	00211	01 00265C	41 30 3 438	00211	01 002660	58 F0 3 18C
00211	01 002668	50 00 3 18C	00211	01 002666	41 30 3 438	00211	01 002666	58 F0 3 18C
00212	01 002676	D2 00 A 07D B EFC	00212	05 00267C	47 F0 3 50A	00212	01 002680	D2 06 A 008 B EFC
00213	01 002686	FA F0 3 168 B E36	00213	01 00268C	F3 3F A 021 3 168	00213	01 002692	96 F0 A 024
00214	01 002696	58 80 3 18C	00214	01 00269A	D5 01 3 00D B E2E B 004	00214	08 0026A0	47 70 3 40C
00215	01 0026A4	58 80 3 18C	00215	01 0026A8	F2 24 3 054	00215	01 0026AE	F2 24 3 054
00215	01 0026B4	F9 22 3 03E 3 054	00215	01 0026BA	47 20 3 4F0	00215	01 0026B8	58 C0 3 18C
00216	02 0026C2	F2 24 3 03E C 004	00216	02 0026C8	F2 24 3 054 A 048	00216	02 0026CE	F9 22 3 03E 3 004
00216	02 0026D4	47 70 3 4C8 B E3A	00216	08 0026D8	58 F0 3 180	00216	08 0026E8	05 EF
00216	08 0026E6	D2 16 1 000 B E3A	00216	08 0026E4	41 10 1 017	00216	08 0026E8	D2 04 1 300 C 004
00216	08 0026EE	D2 16 1 000 B E3A	00216	02 0026F2	58 F0 3 184	00215	08 0026E8	05 EF
00217	03 0026F8	47 F0 3 40C	00216	02 0026FC	47 F0 3 4F0	00218	01 002700	58 F0 3 180
00218	01 002704	05 EF	00218	01 002706	D2 16 1 000 B E51	00218	01 00270C	41 10 1 017
00218	01 002710	58 80 3 184	00218	01 002714	D2 04 1 000 B 004	00218	01 00271A	41 10 1 005
00219	01 002728	92 F0 A 000	00218	01 002722	05 EF	00218	04 002724	47 F0 4 C0A
00219	01 002736	D2 04 A 002 C 004	00219	01 00272C	D2 05 A 001 A 003	00219	01 002732	58 C0 3 18C
00221	01 002748	F9 00 3 038 B E2D	00219	01 00273C	D2 04 A 004 C 004	00221	01 002742	F2 00 3 038 A 02E
00221	01 002756	41 10 A 730	00221	01 00274E	47 80 3 51E	00221	08 002752	47 F0 3 508
00222	01 002766	18 62	00222	01 002758	41 30 3 244	00222	01 00275E	58 F0 3 18C
00223	01 002772	D2 00 A 02E B EFC	00222	01 002768	47 F0 3 508	00222	05 00276C	D2 06 6 00A B EFC
00224	01 002782	FA F0 3 168 B E36	00224	01 002778	47 F0 3 508	00224	01 00277C	F2 F3 3 168 A 025
00225	01 002792	F2 36 3 03E 6 00A	00224	01 002788	F3 3F A 025 3 168	00224	01 00278E	96 F0 A 028
00225	01 0027A4	47 70 3 502	00225	01 002798	F2 36 3 054 A 007	00225	01 00279E	F9 34 3 03E 3 054
00226	01 0027B4	F9 33 3 03E 3 054	00226	01 0027A4	47 70 3 5AE 6 00A	00226	07 0027A8	58 F0 3 180 A 007
00226	07 0027C2	05 EF	00226	07 0027B4	D2 12 1 000 B E68	00226	07 0027BE	58 F0 3 180
00226	07 0027CE	D2 06 1 000 6 00A	00226	07 0027C4	41 10 1 007	00226	07 0027CA	41 10 1 013
00227	06 0027E0	54 F0 3 180	00226	07 0027D4	41 10 1 007	00226	07 0027D8	58 F0 3 184
00227	06 0027E6	05 EF	00227	06 0027E0	05 EF 3 50A	00226	01 0027E2	47 F0 3 502
00227	06 0027F2	41 10 1 00F	00227	06 0027E6	05 EF	00227	06 0027E6	D2 02 06 6 00A B E7B
00227	06 002800	54 F0 3 184	00227	06 0027F6	D2 36 1 000 6 00A	00227	06 0027FC	41 10 1 007
00229	01 00280A	F9 33 3 03E 6 00A	00227	06 002804	05 EF	00228	01 002806	47 F0 4 C0A
00231	09 00281C	F9 33 3 03E 3 054	00231	01 002808	F2 36 3 03A A 000	00231	01 002816	F2 36 3 054 6 00A
00231	09 00282C	F2 F3 3 168 A 019	00231	09 002832	FA F0 3 168 B E36	00231	09 002828	F3 3F A 019 3 168
00231	09 00283E	96 F0 A 01C	00231	01 002842	D2 00 A 02E B F04	00233	01 002848	58 F0 3 180
00233	01 002846	05 EF	00233	01 00284E	D2 00 1 000 B E8A	00233	01 002854	41 10 1 001
00233	01 002858	58 F0 3 184	00233	01 00285C	D2 15 1 000 B E8B	00233	06 00285E	58 F0 3 180
00234	01 002862	05 EF	00234	01 002864	41 10 1 007	00234	01 00286A	41 10 1 016
00234	01 00286F	D2 36 1 000 6 00A	00234	01 002874	41 10 1 007	00234	01 002878	58 F0 3 184
00234	01 00287C	05 EF	00234	04 00287E	47 F0 3 40C	00235	01 002882	F2 36 3 03E A 000
00235	05 002888	F2 36 3 054 6 00A	00235	01 002884	F9 33 3 03E 3 054	00235	01 002884	47 80 3 686 B E36
00235	05 002898	D2 00 A 02E B EFC	00235	09 00289E	F2 F3 3 168 A 015	00235	09 002894	FA F0 3 168 B F04
00235	09 0028AA	F3 3F A 015 3 168	00235	09 0028B0	96 F0 A 018	00235	01 0028BA	D2 00 A 020 B E2D
00237	01 0028BA	47 F0 3 40C	00239	01 00288E	F2 00 3 038	00239	01 0028CA	F9 00 3 038 B E2D
00239	01 0028CA	47 80 3 69A	00239	08 00289E	47 F0 3 726	00240	01 0028D0	41 10 A 850
00240	01 0028D6	41 00 3 680	00240	01 00289A	58 F0 3 18C	00240	01 0028E2	18 72

ANEXO IV

PROCEDURE DIVISION MAP

LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION	LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION	LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION						
00240	01	002BE4	47	F0	3 6C0	00240	05	002BE8	D2	06	A	02F	8	EFF
00241	05	002BF4	47	F0	3 776	00242	01	002BF8	F2	F3	3 168	A	029	
00242	01	002904	F2	35	A 054	00243	01	00290A	96	F0	A 02C			
00243	01	002914	F2	35	A 054	00244	01	002918	05	EF				
00243	07	002924	58	F0	3 160	00243	07	002928	05	EF				
00243	07	002930	41	10	1 012	00243	07	002934	D2	03	1 000	7	00C	
00243	07	00293E	41	10	1 1B4	00243	07	002942	D2	03	1 000	7	00C	
00245	01	002948	92	F0	A 00E	00245	01	00294E	D2	03	A	00F	A	00E
00245	01	002958	D2	03	A 050	00247	01	00295E	F2	36	3 03E	6	00A	
00247	01	00296A	F9	33	3 03E	00247	01	002970	47	70	3 74C			
00248	01	00298A	F2	36	3 03E	00247	09	002980	47	70	4 088			
00248	05	00299A	D2	00	A 02F	00248	09	0029A0	F2	F3	3 168	A	01D	
00248	09	0029AC	F3	3F	A 01D	00248	09	0029B2	96	F0	A 020			
00249	01	0029CC	47	70	3 7F4	00249	01	0029C0	F2	36	3 054	A	00F	
00249	01	0029DC	47	70	3 7F4	00250	01	0029E0	58	F0	3 180			
00250	01	0029E6	D2	00	1 000	00250	01	0029EC	41	10	1 001			
00251	01	0029FC	D2	00	1 000	00251	01	0029F8	58	F0	3 180			
00251	01	002A0A	05	EF		00252	01	002A00	58	F0	3 180			
00252	01	002A12	D2	17	1 000	00252	01	002A18	41	10	1 018			
00253	01	002A2C	F2	36	3 054	00253	01	002A2E	58	F0	3 184			
00253	01	002A3E	47	70	3 852	00253	05	002A42	D2	00	A 02F	8	EFF	
00254	01	002A4E	D2	00	A 02D	00254	01	002A54	D2	00	A 031	8	F04	
00255	01	002A70	F2	F3	3 168	00254	07	002A62	F3	3F	A 015	3	168	
00255	01	002A82	96	F0	A 01C	00255	01	002A86	47	F0	3 168	8	E36	
00257	01	002A90	92	F0	3 012	00257	01	002A94	D2	05	3 038	A	585	
00257	01	002A9E	D2	04	A 452	00257	01	002A9E	47	70	3 87C			
00259	01	002ABE	D2	00	A 02D	00259	01	002AC4	D2	00	A 49E	8	F04	
00260	01	002AD0	F2	00	3 038	00260	01	002AD6	F9	00	3 038	8	E2D	
00260	08	002AE4	47	70	4 492	00261	01	002AE4	D2	00	A 031	8	EFF	
00263	01	002AFE	D2	1C	A 1C2	00263	01	002AF4	41	40	A 1D1			
00263	01	002B10	D2	06	A 010	00263	01	002B16	D2	07	3 8EC	A	579	
00263	01	002B1E	D2	05	A 1F6	00264	01	002B24	58	C0	3 188			
00264	01	002B2E	D2	03	3 038	00264	01	002B34	DE	05	3 038	3	010	
00264	01	002B40	47	70	3 916	00264	01	002B44	92	40	A 272			
00265	01	002B4F	D2	01	A 1E9	00266	01	002B54	D2	01	A 1EC	7	012	
00267	01	002B60	F9	11	3 038	00267	01	002B66	47	20	3 942			
00267	09	002B7E	D2	12	A 2BF	00267	01	002B74	47	F0	3 974			
00268	01	002B8C	F2	71	3 0B0	00268	01	002B84	47	F0	3 974			
00268	01	002B98	48	70	8 E28	00268	01	002B92	4F	10	3 080			
00268	01	002BA2	48	70	8 E28	00268	01	002B9C	1A	21				
00269	01	002BB2	F9	10	3 038	00269	01	002BA8	F9	10	3 038	B	003	
00269	05	002BC2	92	40	A 371	00269	05	002BA8	47	70	3 948			
00270	01	002BD2	92	40	A 30C	00270	05	002BC6	D2	01	A 372	A	371	
00271	01	002BE0	F2	11	3 038	00270	01	002BD6	D2	01	A 30D	A	30C	
00271	05	002BF0	D2	06	A 368	00271	05	002BE6	F9	10	3 038	B	E37	
00272	01	002C00	D2	07	A 406	00272	01	002BF6	92	40	A 30E			
00273	01	002C0E	53	F0	3 180	00273	01	002C06	92	40	A 30E			
00273	01	002C1A	D2	01	A 012	00273	01	002C12	05	EF				
00273	01	002C28	58	F0	3 184	00273	01	002C1C	D2	01	1 000	7	000	
00275	01	002C32	D2	01	3 1E2	00275	01	002C2C	D2	01	1 000	7	000	
00276	01	002C42	D7	01	4 AB4	00276	01	002C38	05	01	4 AB4	3	1E0	
00276	01	002C54	D7	01	4 AB4	00276	01	002C48	D2	F8	3 168	6	012	
00276	01	002C66	D1	00	3 055	00276	01	002C5A	D2	0E	3 089	3	168	
00276	01	002C78	D1	00	3 012	00276	01	002C6A	F2	05	3 005	A	585	
00276	01	002C8A	D2	04	A 494	00276	01	002C7E	D2	05	3 038	A	585	
00276	01	002C9E	D2	04	A 494	00276	01	002C90	47	70	3 A66			
00277	01	002CA8	92	40	A 49A	00277	01	002C9E	58	C0	3 18C	A	49A	
00279	01	002CB8	D2	01	4 93A	00279	01	002C9E	F3	00	A 042	8	E36	
00279	09	002CC8	F2	00	3 038	00279	09	002CCE	F9	00	3 038	8	E2C	
00279	01	002CE4	F2	00	3 168	00279	01	002CD4	47	F0	3 A90			
00279	01	002CF6	96	F0	A 042	00279	01	002CEA	47	F0	3 A90			
00280	01	002D04	92	00	3 038	00279	01	002CEA	D2	06	3 039	3	038	
00280	01	002D16	47	70	3 010	00280	01	002D18	F2	47	3 038	7	014	
00280	01	002D24	47	70	3 014	00280	01	002D1A	41	10	1 01F			
00280	07	002D2E	D2	1E	1 000	00280	07	002D34	58	F0	3 1B4			
00280	07	002D3E	41	10	1 008	00280	07	002D42	58	F0	3 1B4			

AMENO TV

PROCEDURE DIVISION MAP

LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION	LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION	LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION
00281	03 002D4R	47 FJ 3 686	00282	01 002D4C	D2 05 3 020 7 014	00282	01 002D52	D3 00 3 025 7 018
00282	01 002D58	F2 35 3 010 3 020	00282	01 002D5E	D2 08 3 038 A 588	00282	01 002D54	D3 00 3 025 7 018
00282	01 002D6A	D2 06 A 49C 3 03A	00282	01 002D70	47 70 3 846	00282	01 002D74	92 40 A 49C
00282	01 002D8A	D2 05 A 490 A 499	00283	01 002D7E	D2 00 A 445 7 01C	00284	01 002D84	D7 1D 3 020 3 020
00284	01 002D9C	F2 7E 3 160 3 029	00284	01 002D82	F2 00 3 037 6 01D	00284	01 002D96	F2 59 3 168 3 020
00284	01 002D9C	F2 7E 3 160 3 029	00284	01 002D82	D2 47 3 000 7 014	00284	01 002D98	F2 02 3 168 3 000
00284	01 002DAE	F3 47 3 020 3 168	00284	01 002D84	D3 00 3 022 3 024	00284	01 002D98	D2 02 3 170 3 020
00284	01 002DC0	96 FJ A 176	00285	01 002D8C	F2 32 3 010 A 17D	00285	01 002DCA	D2 08 3 038 A 588
00285	01 002DD0	DE 08 3 168 3 010	00285	01 002D92	D2 06 A 446 3 03A	00285	01 002DDC	47 70 3 882
00285	01 002DD0	92 40 A 446	00285	01 002D94	E2 05 A 447 A 446	00285	01 002DEA	F2 11 3 038
00286	01 002DE0	F2 10 3 038 8 E36	00286	01 002D96	47 70 3 806	00286	05 002DEA	92 10 A 193
00286	05 002DFF	D2 05 A 194 A 193	00286	05 002E04	D2 04 A 195 7 01D	00286	01 002E0A	47 FJ 3 8E6
00287	01 002F09	92 FJ A 193	00287	01 002E12	D2 05 A 194 A 193	00287	01 002E18	D2 04 A 195 7 02C
00288	01 002E1E	F2 36 3 010 A 193	00288	01 002E14	D2 08 3 038 A 594	00288	01 002E2A	DE 08 3 038 3 010
00288	01 002E30	D2 07 A 44D 3 039	00288	01 002E36	47 70 3 00C			
00288	01 002E3E	D2 06 A 44E A 44D	00289	01 002E44	F2 16 3 178 A 193	00289	01 002E4A	F2 34 3 000 A 148
00289	01 002E50	F2 36 3 178 3 000	00289	01 002E56	F2 12 3 000 A 17D	00289	01 002E5C	FC F1 3 178 3 000
00289	01 002E62	F3 F3 3 020 3 178	00289	01 002E68	D7 10 3 020 3 020	00289	01 002E6E	D2 06 A 168 3 020
00289	01 002E74	96 FJ A 171	00290	01 002E78	D2 07 3 020 3 020	00290	01 002E90	D2 08 3 038 A 588
00290	01 002E84	D3 00 3 026 7 026	00290	01 002E8A	F2 56 3 010 3 020	00290	01 002E90	D2 08 3 038 A 588
00290	01 002E96	DE 08 3 038 3 010	00290	01 002E9C	D2 07 A 48C 3 039	00290	01 002EA2	47 70 3 178
00290	01 002FA6	92 40 A 48C	00290	01 002E9C	D2 06 A 48D A 48E	00291	01 002EB0	F2 F4 3 178 7 022
00291	01 002EB6	F2 24 3 000 A 14D	00291	01 002E9C	D2 06 A 48D A 48E	00291	01 002EB0	F2 F4 3 178 7 022
00291	01 002EC8	FC F1 3 178 3 000	00291	01 002E9E	F3 FC 3 020 3 178	00291	01 002E9E	D3 00 3 000 A 17D
00291	01 002EDA	D2 09 A 180 3 020	00291	01 002E9E	96 FJ A 189	00292	01 002EE4	D7 1D 3 020 3 020
00291	01 002ED4	D2 05 3 027 7 027	00292	01 002E9E	D3 00 3 024 7 028	00292	01 002EE6	F2 24 3 010 3 020
00292	01 002EFF	D2 05 3 038 A 585	00292	01 002E9E	D3 00 3 024 7 028	00292	01 002E9E	D2 04 A 4CFC 3 039
00292	01 002F0E	47 70 3 0E4	00292	01 002F12	92 40 A 4CFC	00292	01 002F08	D2 04 A 4CFC 3 039
00293	01 002F1E	F2 F4 3 178 7 027	00293	01 002F22	F2 24 3 000 A 152	00293	01 002F28	FC F2 3 178 3 000
00293	01 002F3E	D2 03 3 000 A 17D	00293	01 002F34	FC F1 3 178 3 003	00293	01 002F3A	F3 FF 3 020 3 178
00293	01 002F40	D3 00 3 029 3 02E	00294	01 002F3E	D2 07 3 020 3 020	00294	01 002F4C	96 FJ A 16A
00294	01 002F50	F2 46 3 010 A 16B	00294	01 002F5E	D2 07 3 038 A 579	00294	01 002F5C	92 40 A 485 3 010
00294	01 002F62	D2 06 A 485 3 039	00294	01 002F68	47 70 3 03E	00294	01 002F6C	92 40 A 485
00294	01 002F70	DE 05 A 486 A 485	00295	01 002F76	F2 59 3 010 A 180	00295	01 002F7C	D2 0C 3 038 A 590
00295	01 002F82	D2 05 3 010 3 010	00295	01 002F88	D2 0A A 4C4 3 03A	00295	01 002F8E	47 70 3 064
00295	01 002F92	92 40 A 474	00295	01 002F98	D2 09 A 4C5 A 4C4	00295	01 002F9E	F2 58 3 010 A 161
00296	01 002FA2	D2 08 3 038 A 5AA	00296	01 002FA8	DE 08 3 038 3 010	00296	01 002FAE	D2 08 A 404 3 03A
00296	01 002FB4	47 70 3 08A	00296	01 002FB8	92 40 A 404	00296	01 002FBC	D2 08 A 405 A 404
00297	01 002FB4	D3 00 3 030 A 18A	00297	01 002FBC	D7 1D 3 020 3 020	00297	01 002FCE	D2 09 3 032 A 161
00297	01 002FD4	D3 00 3 030 A 18A	00297	01 002FCA	F2 8F 3 000 3 020	00297	01 002FCE	D2 09 3 032 A 161
00297	01 002FE6	FA FF 3 178 3 000	00297	01 002FCC	F2 F6 3 00E	00297	01 002FCE	F2 7E 3 008 3 02F
00297	01 002FF8	D2 0E 3 000 3 169	00297	01 002FCC	94 FJ 3 00E	00297	01 002FF2	D7 0F 3 000 3 000
00297	01 002FF8	F2 F9 3 00F 3 177	00297	01 00300C	D2 0F 3 168 3 000	00297	01 003002	94 FJ 3 000
00297	01 003018	F3 AF 3 020 3 168	00297	01 00301E	D3 00 3 028 3 02A	00297	01 003012	FA FF 3 168 3 178
00297	01 00302A	96 FJ A 192	00298	01 00302E	F2 48 3 010 A 18A	00297	01 003024	D2 08 A 18A 3 020
00298	01 00303A	DE 09 3 038 3 010	00298	01 003040	D2 08 A 4DE 3 039	00298	01 003034	D2 09 3 038 A 586
00298	01 00304A	92 40 A 40E	00298	01 00304E	D2 07 A 4DF A 4DE	00298	01 003046	47 70 3 168
00299	01 00305A	F2 F4 3 000 A 15C	00299	01 003060	FA FF 3 178 3 000	00299	01 003054	F2 F4 3 178 A 157
00299	01 00306C	FC F3 3 168 3 184	00299	01 003072	D2 0F 3 178 3 168	00299	01 003066	F2 F6 3 168 A 193
00299	01 00307E	F2 00 3 173 3 187	00299	01 003084	F1 9E A 468 3 178	00299	01 003078	D7 0D 3 168 3 168
00299	01 00308E	D1 00 3 175 3 187	00299	01 003094	F2 47 3 000 7 014	00299	01 00308A	94 OF 3 168
00299	01 0030A0	F3 08 3 020 3 168	00299	01 0030A6	D3 00 3 028 3 02C	00299	01 00309A	FD 04 3 168 3 000
00299	01 0030B2	96 FJ A 03D	00300	01 0030B6	58 FJ 3 18C	00299	01 0030AC	D2 08 A 032 3 020
00300	01 0030C0	F2 F9 3 000 A 032	00300	01 0030D8	FC FF 3 000	00300	01 0030BA	F2 F7 3 178 B 01A
00300	01 0030D2	FA FF 3 168 3 178	00300	01 0030E8	F3 7F A 043 3 168	00300	01 0030C8	F2 F7 3 168 B 012
00301	01 0030E2	F2 F7 3 178 7 014	00301	01 0030EA	FC F1 3 178 8 E38	00301	01 0030DE	96 FJ A 04A
00301	01 0030F4	F1 4D 3 000 3 000	00301	01 0030FA	D2 0A 3 168 3 170	00301	01 0030EE	F2 47 3 000 A 043
00301	01 003104	FD A0 3 168 8 E37	00301	01 003104	F3 09 3 000 3 168	00301	01 003100	94 OF 3 168
00301	01 003116	D2 0A A 172 3 020	00301	01 00311C	96 FJ A 07C	00301	01 003110	D3 00 3 02A 3 02F
00302	01 003126	D3 00 3 027 A 17C	00302	01 00312C	F2 47 3 010 3 020	00302	01 003120	D2 07 3 168 3 000
00302	01 003138	D3 09 3 038 3 010	00302	01 00313E	D2 07 A 4E7 3 03A	00302	01 003132	D2 09 3 038 A 586
00302	01 003148	92 40 8 E37	00302	01 00314E	F2 08 3 032 A 18A	00302	01 003144	47 70 3 168
00303	01 003158	D7 1D 3 020 3 020	00303	01 00315E	F2 0E 3 008 3 02F	00303	01 003152	F2 FA 3 168 A 172
00303	01 00316A	F2 8F 3 000 3 020	00303	01 00317A	F2 7E 3 008	00303	01 003166	D2 00 3 030 A 192
00303	01 00317C	F1 4D 3 010 3 168	00303	01 003182	94 OF 3 010	00303	01 003176	FA 00 3 014 3 000
00303	01 00318E	D2 09 3 018 A 58E	00303	01 003192	DE 09 3 038 3 013	00303	01 003186	D1 00 3 014 3 177
00303	01 00319E	47 70 4 004	00303	01 0031A2	92 40 A 4E7	00303	01 003198	D2 07 A 4EF 3 03A
00304	01 0031A4	F2 F3 3 168 A 03E	00304	01 0031B2	FA F0 3 168 8 E36	00304	01 0031A6	D2 06 A 4E0 A 4EF
00304	01 0031B6	96 FJ A 041	00305	01 0031C2	D2 00 9 000 9 068	00304	01 0031B8	F3 2F A 03E 3 168
00304	01 0031C8	92 40 8 E37	00305	01 0031D2	D2 18 9 000 9 068	00305	01 0031C8	D2 66 9 001 3 490
00307	01 0031D2	D2 02 3 011 A 999	00305	01 0031E2	D2 02 3 011 A 999	00307	01 0031D8	D2 00 9 000
00307	01 0031E2	57 10 3 018	00307	01 0031FA	D2 02 A 999	00307	01 0031E8	58 10 3 010
00307	01 003204	57 10 3 018	00307	01 00320A	D2 02 A 999	00307	01 0031F8	58 10 3 014
00307	01 003212	D5 10 3 018	00307	01 003214	40 10 A 99E	00307	01 00320E	48 10 A 9A4
00307	01 00321C	50 90 A 980	00307	01 003220	96 20 A 985	00307	01 003218	58 00 3 100
00307	01 00321C	50 90 A 980				00307	01 003224	92 01 A 998

ANEXO IV

104

PROCEDURE DIVISION MAP

LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION	LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION	LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION
00307	01 003228	41 10 A 970	00307	01 003234	41 00 4 09A	00307	01 00323C	47 10 4 09A
00307	01 003240	04 07 A 988	00307	01 003242	02 02 A 989	00307	01 003248	02 02 A 999 3 015
00307	01 00324E	58 90 A 988	00308	01 00324E	02 00 9 20A	00308	01 003254	02 02 A 999 3 015
00309	01 00325C	47 F0 3 686	00311	01 003260	F2 36 3 010	00308	01 003258	02 02 A 999 3 015
00311	01 00326C	0E 07 3 038 3 010	00311	01 003272	02 06 A 185	00311	01 003278	47 70 4 0DE
00311	01 00327C	92 40 A 185	00311	01 003280	02 05 A 186	00312	01 003286	02 12 A 1C2 8 F20
00312	01 00328E	92 40 A 185	00312	01 003290	02 05 A 186	00312	01 003292	02 01 3 010
00313	01 00329C	02 01 A 1EC 8 F33	00314	01 0032A2	58 C0 3 188	00314	01 0032A6	02 01 3 010
00314	01 0032AC	02 03 3 038 A 581	00314	01 0032B2	DE 03 3 038	00314	01 0032B6	02 02 A 272 3 039
00314	01 0032B8	47 70 4 124	00314	01 0032C2	92 40 A 272	00314	01 0032C6	02 01 A 273 A 272
00315	01 0032BC	02 09 A 1BE 8 F35	00314	01 0032D2	92 40 A 272	00314	01 0032D6	02 08 A 256 A 2C8
00316	01 0032C0	02 01 3 1EA 4 A84	00316	01 0032E2	02 01 4 A84 3 1E8	00317	01 0032E6	47 70 4 170
00316	01 0032C6	02 01 4 A84 3 1EA	00317	01 0032F2	F2 24 3 010	00317	01 0032F6	02 05 3 038 A 585
00317	01 0032CC	0E 05 3 038 3 010	00317	01 003304	02 04 A 493	00317	01 00330A	47 70 4 170
00317	01 0032D0	92 40 A 493	00317	01 003312	02 09 3 038	00317	01 00330E	F2 64 3 010
00317	01 0032D6	02 05 3 038	00317	01 003324	0E 05 3 038	00317	01 003314	02 06 A 420 8 F3F
00317	01 0032DC	47 70 4 196	00317	01 003334	92 40 A 4CF	00317	01 003318	02 03 A 400 A 4CF
00317	01 0032E0	02 08 A 40E 3 039	00317	01 003344	02 09 3 038	00317	01 003324	0E 09 3 038 3 010
00317	01 0032E6	02 07 A 40F A 40E	00317	01 003354	F2 44 3 010	00317	01 003328	02 09 A 40E
00317	01 0032EC	0E 09 3 038 3 010	00317	01 003364	02 07 A 4E7 3 03A	00317	01 003334	47 70 4 1E2 A 586
00317	01 0032F0	02 08 A 40E 3 039	00317	01 003374	F2 44 3 010	00317	01 003338	F2 44 3 010 8 F3F
00317	01 0032F6	0E 09 3 038 3 010	00317	01 003384	02 06 A 4E7 3 03A	00317	01 003344	02 07 A 4E7 3 03A
00317	01 003300	02 09 3 038 A 586	00317	01 003394	92 40 A 4E7 3 010	00317	01 003348	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003306	47 70 4 208	00317	01 003404	02 07 A 4E7 3 03A	00317	01 003354	92 40 A 40A
00317	01 003312	F2 54 3 010	00317	01 003414	02 08 3 038 A 5AA	00317	01 003360	02 07 A 4E7 3 03A
00317	01 003318	02 08 A 40A 3 03A	00317	01 003424	47 70 4 22E	00317	01 003366	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003324	02 08 A 40A 3 03A	00317	01 003434	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003372	92 40 A 40A
00317	01 003330	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003444	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003378	02 05 3 020 8 EFJ
00317	01 003336	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003454	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003384	02 08 3 038 A 588
00317	01 003342	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003464	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003390	47 70 4 286
00317	01 003348	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003474	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003396	02 08 3 038 A 588
00317	01 003354	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003484	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003402	47 70 4 286
00317	01 003360	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003494	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003408	02 08 3 038 A 588
00317	01 003366	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003504	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003414	47 70 4 286
00317	01 003372	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003514	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003420	02 08 3 038 A 588
00317	01 003378	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003524	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003426	47 70 4 286
00317	01 003384	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003534	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003432	F2 36 3 010 8 EFJ
00317	01 003390	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003544	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003438	02 06 A 44E A 440
00317	01 003396	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003554	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003444	03 00 3 026 8 F03
00317	01 003402	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003564	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003450	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003408	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003574	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003456	02 06 A 44E A 440
00317	01 003414	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003584	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003462	03 00 3 026 8 F03
00317	01 003420	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003594	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003468	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003426	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003604	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003474	02 06 A 44E A 440
00317	01 003432	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003614	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003480	03 00 3 026 8 F03
00317	01 003438	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003624	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003486	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003444	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003634	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003492	02 06 A 44E A 440
00317	01 003450	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003644	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003498	03 00 3 026 8 F03
00317	01 003456	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003654	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003504	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003462	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003664	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003510	02 06 A 44E A 440
00317	01 003468	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003674	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003516	03 00 3 026 8 F03
00317	01 003474	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003684	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003522	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003480	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003694	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003528	02 06 A 44E A 440
00317	01 003486	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003704	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003534	03 00 3 026 8 F03
00317	01 003492	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003714	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003540	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003498	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003724	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003546	02 06 A 44E A 440
00317	01 003504	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003734	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003552	03 00 3 026 8 F03
00317	01 003510	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003744	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003558	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003516	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003754	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003564	02 06 A 44E A 440
00317	01 003522	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003764	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003570	03 00 3 026 8 F03
00317	01 003528	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003774	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003576	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003534	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003784	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003582	02 06 A 44E A 440
00317	01 003540	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003794	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003588	03 00 3 026 8 F03
00317	01 003546	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003804	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003594	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003552	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003814	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003600	02 06 A 44E A 440
00317	01 003558	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003824	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003606	03 00 3 026 8 F03
00317	01 003564	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003834	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003612	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003570	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003844	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003618	02 06 A 44E A 440
00317	01 003576	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003854	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003624	03 00 3 026 8 F03
00317	01 003582	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003864	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003630	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003588	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003874	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003636	02 06 A 44E A 440
00317	01 003594	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003884	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003642	03 00 3 026 8 F03
00317	01 003600	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003894	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003648	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003606	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003904	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003654	02 06 A 44E A 440
00317	01 003612	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003914	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003660	03 00 3 026 8 F03
00317	01 003618	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003924	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003666	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003624	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003934	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003672	02 06 A 44E A 440
00317	01 003630	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003944	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003678	03 00 3 026 8 F03
00317	01 003636	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003954	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003684	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003642	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003964	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003690	02 06 A 44E A 440
00317	01 003648	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003974	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003696	03 00 3 026 8 F03
00317	01 003654	0E 07 3 038 3 010	00317	01 003984	02 05 A 486 8 F3F	00317	01 003702	0E 08 3 038 3 010
00317	01 003660	0E 07 3 038 3 010	00317					

PROCEDURE DIVISION MAP

LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION	LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION	LINE/POS	ADDR	INSTRUCTION
00353	01	0036EE	F3 00	A 042	E36	00353	01	0036F4
00353	09	0036FF	F9 00	A 038	B E2C	00353	09	003704
00353	01	00370C	F7 F0	A 3 168	B E36	00353	01	003710
00353	01	00371A	FA F0	A 3 168	B E36	00353	01	003716
00353	01	00372A	47 F0	A 4 550		00353	01	00372E
00355	01	00373A	5B 80	A 3 198		00355	01	00373E
00355	01	00374A	72 01	A 5 510		00355	01	00374E
00356	01	00375A	DE 03	A 5 510	3 010	00356	01	00375E
00356	01	00376A	92 40	A 5 520		00356	01	00376E
00357	01	00377A	D2 02	A 4 896	3 224	00357	01	00377E
00358	01	00378A	58 C0	A 3 198		00358	01	00378E
00358	01	00379B	02 02	A 5 510	A 51C	00358	01	00379E
00359	01	0037AA	0E 03	A 3 038	3 010	00359	01	0037AE
00359	01	0037BA	92 40	A 5 520		00359	01	0037BE
00360	01	0037CA	92 01	A 3 896	3 228	00360	01	0037CE
00361	01	0037DA	48 80	A 3 198		00361	01	0037DE
00361	01	0037E8	D2 02	A 5 510	A 51C	00361	01	0037EE
00362	01	0037FA	0E 03	A 3 038	3 010	00362	01	0037FE
00362	01	00380A	F2 F3	A 3 038	3 010	00362	01	00380E
00363	01	00381A	02 01	A 4 896	3 22C	00363	01	00381E
00364	01	00382A	58 C0	A 3 198		00364	01	00382E
00364	01	00383B	02 05	A 5 51A	A 519	00364	01	00383E
00365	01	00384A	92 40	A 5 520	3 010	00365	01	00384E
00365	01	00385A	92 40	A 5 520		00365	01	00385E
00366	01	00386A	D2 01	A 4 896	3 230	00366	01	00386E
00367	01	00387A	58 80	A 3 198		00367	01	00387E
00367	01	00388A	04 3F	A 5 51A	A 51E	00367	01	00388E
00368	01	00389A	D2 01	A 3 000	A 054	00368	01	00389E
00369	01	0038AA	F2 F3	A 3 000	A 054	00369	01	0038AE
00369	01	0038BC	02 03	A 3 038	A 581	00369	01	0038BE
00369	01	0038CC	47 70	A 4 796		00369	01	0038CE
00370	01	0038D6	D2 01	A 4 896	4 896	00370	01	0038DE
00370	01	0038EC	D2 01	A 4 896	3 236	00370	01	0038EE
00371	01	0038FC	92 40	A 5 518	A 054	00371	01	0038FE
00372	01	00390A	F2 F3	A 3 000	A 981	00372	01	00390E
00372	01	00391E	D2 03	A 3 038	A 981	00372	01	00391E
00372	01	003930	47 70	A 4 796		00372	01	00393A
00373	01	00393E	D2 01	A 3 23A	4 896	00373	01	00393E
00373	01	00394A	D2 01	A 4 896	3 23A	00373	01	00394A
00374	01	00395E	92 40	A 5 518		00374	01	00395E
00375	01	00396E	D2 03	A 3 038	A 581	00375	01	00396E
00375	01	003980	47 70	A 4 7E6		00375	01	00398A
00376	01	00398E	D2 01	A 3 23E	4 896	00376	01	00398E
00376	01	00399E	D2 01	A 4 896	3 23E	00376	01	00399E
00379	01	0039AE	92 40	A 9 020		00379	01	0039AE
00380	01	0039BE	D2 02	A 3 011	A 999	00380	01	0039BE
00380	01	0039D2	58 10	A 3 018		00380	01	0039DE
00380	01	0039E4	58 10	A 3 018		00380	01	0039E4
00380	01	0039F2	06 10			00380	01	0039F2
00380	01	0039FC	50 00	A 980		00380	01	0039FC
00380	01	003A08	41 10	A 970		00380	01	003A08
00380	01	003A20	0A 07	A 988		00380	01	003A22
00380	01	003A2E	58 90	A 988		00380	01	003A32
00380	01	003A3C	47 F0	A 4 898		00380	01	003A40
00380	01	003A4C	47 70	A 4 8F2		00380	01	003A50
00383	05	003A6A	F 4C	A 10 B E2A	A 042	00383	05	003A6E
00383	05	003A6E	41 20	A 148		00383	05	003A72
00383	05	003A7C	06 10			00383	05	003A7E
00384	05	003A84	58 90	A 3 194		00384	05	003A88
00384	05	003A90	D2 0A	C 000 B 000		00384	05	003A94
00384	05	003A9E	41 20	B 020		00384	05	003AA2
00384	05	003AAC	06 10			00384	05	003AAE
00384	05	003AB4	58 90	A 3 190		00384	05	003AB8
00384	05	003AC2	4F 10	A 3 080		00384	05	003AC6
00384	05	003ACC	1A 21			00384	05	003ACE
00384	05	003AD6	58 90	A 3 194		00384	05	003ADA
00386	05	003AE4	07 00	A 000 B EFC		00386	05	003AE8
00387	01	003AF4	D2 17	A 9 060	9 06C	00387	01	003AF8
00388	01	003B06	47 F0	A 4 8B6		00388	01	003B0A
00389	01	003B16	D2 6A	A 9 001	A 208	00389	01	003B1C
00390	01	003B26	D2 01	A 3 246	3 246	00390	01	003B2C
00391	01	003B36	D2 0A	A 4 832	3 248	00391	01	003B3C
00393	01	003B48	92 40	A 9 06C		00393	01	003B4C
00394	01	003B58	D2 01	A 4 832	3 248	00394	01	003B5E
00353	09	0036F8	F2 00	A 3 038	A 042	00353	09	0036F8
00353	01	003708	47 F0	A 4 568		00353	01	003708
00353	01	003714	F2 F0	A 3 168	A 042	00353	01	003714
00354	01	003736	06 00	A 042	B F44	00354	01	003736
00355	01	003744	06 00	A 510		00355	01	003744
00355	01	003754	D2 03	A 3 038	A 581	00355	01	003754
00355	01	003766	02 01	A 3 56C		00355	01	003766
00355	01	003774	D2 01	A 4 896	3 226	00355	01	003774
00355	01	003784	D2 01	A 4 896	3 226	00355	01	003784
00355	01	003794	92 40	A 5 51C		00355	01	003794
00359	01	00378E	F2 03	A 3 038	A 581	00359	01	00378E
00359	01	00379E	47 70	A 3 61C		00359	01	00379E
00359	01	0037AE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0037AE
00359	01	0037BE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0037BE
00359	01	0037CE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0037CE
00359	01	0037DE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0037DE
00359	01	0037FE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0037FE
00359	01	00380E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00380E
00359	01	00381E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00381E
00359	01	00382E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00382E
00359	01	00383E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00383E
00359	01	00384E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00384E
00359	01	00385E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00385E
00359	01	00386E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00386E
00359	01	00387E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00387E
00359	01	00388E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00388E
00359	01	00389E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00389E
00359	01	0038AE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0038AE
00359	01	0038BE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0038BE
00359	01	0038CE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0038CE
00359	01	0038DE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0038DE
00359	01	0038EE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0038EE
00359	01	0038FE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0038FE
00359	01	00390E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00390E
00359	01	00391E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00391E
00359	01	00392E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00392E
00359	01	00393E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00393E
00359	01	00394E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00394E
00359	01	00395E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00395E
00359	01	00396E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00396E
00359	01	00397E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00397E
00359	01	00398E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00398E
00359	01	00399E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	00399E
00359	01	0039AE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0039AE
00359	01	0039BE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0039BE
00359	01	0039CE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0039CE
00359	01	0039DE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0039DE
00359	01	0039EE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0039EE
00359	01	0039FE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	0039FE
00359	01	003A0E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	003A0E
00359	01	003A1E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	003A1E
00359	01	003A2E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	003A2E
00359	01	003A3E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	003A3E
00359	01	003A4E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	003A4E
00359	01	003A5E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	003A5E
00359	01	003A6E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	003A6E
00359	01	003A7E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	003A7E
00359	01	003A8E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	003A8E
00359	01	003A9E	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	003A9E
00359	01	003AAE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	003AAE
00359	01	003ABE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	003ABE
00359	01	003ACE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	003ACE
00359	01	003ADE	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	003ADE
00359	01	003AE6	D2 01	A 3 22A	4 896	00359	01	003AE6



LINE/POS	ER	CODE	CLAUSE	MESSAGE
26-	1	IJS063I	W ALIGNMENT	TO ALIGN BLOCKED RECORDS ADD 7 BYTES TO THE 01 CONTAINING DATANAME FAB.
30-	1	IJS063I	W ALIGNMENT	TO ALIGN BLOCKED RECORDS ADD 3 BYTES TO THE 01 CONTAINING DATANAME LINEA.
127-	1	IJS053I	W ALIGNMENT	FOR PROPER ALIGNMENT, A 6 BYTE LONG FILLER ENTRY IS INSERTED PRECEDING TITULES.
171-	1	IJS053I	W ALIGNMENT	FOR PROPER ALIGNMENT, A 3 BYTE LONG FILLER ENTRY IS INSERTED PRECEDING LINEAS.
282-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
290-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
292-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
302-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
319-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
319-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
319-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
356-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
359-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
362-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
365-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.
375-	1	IJS602I	W	DESTINATION FIELD DOES NOT ACCEPT THE WHOLE SENDING FIELD IN MOVE.

ANEXO IV

108

16 LEVEL W DIAGNOSTICS

ANEXO IV

109

JOB ARMANDO 10/07/79 DISK LINKAGE EDITOR DIAGNOSTIC OF INPUT

ACTION TAKEN MAP

LIST PHASE DIP1042.\*  
LIST INCLUDE IH002800  
LIST INCLUDE IJJCPO1  
LIST INCLUDE IH003300  
LIST INCLUDE IH003700  
LIST AUTOLINK IJCEZIT3  
LIST AUTOLINK IJDFAP1Z  
LIST AUTOLINK IJGFIEZZ  
LIST ENTRY

DIP10001

DIP10002

DIP10003

ANEXO 1V

110



CONCLUSIONES

Una vez que el departamento de Informática entrega los repor-  
tes descritos en el Capítulo IV, al departamento de Producción  
y Compras, éstos, cuentan con una herramienta básica y de gran  
utilidad que pueden enfocarlos a varios propósitos, entre o---  
tros:

- a) Estudios de capacidad de la planta
- b) Programación de la producción de la planta
- c) Análisis de la contratación de personal eventual en este ti-  
po de empresa
- d) Programación del departamento de compras para mantener el -  
inventario óptimo de materiales y materias primas.

En la literatura ordinaria, no existe una metodología para cal-  
cular las variables que se involucran en el modelo general de  
inventarios de una empresa farmacéutica, por lo que fué neces-  
ario analizar los principales parámetros que intervienen en el  
modelo general y establecer la metodología para el cálculo del  
lote económico de compra y de producción.

En cuanto al lote económico de producción, se desarrolló un se-  
gundo método, que consistía en sumar los principales costos --  
que intervienen en el modelo general y encontramos por este se-  
gundo método que podíamos hallar un lote muy cercano al econó-  
mico, pero que proviene de una serie de lotes estándar fijados  
por el departamento de producción, proporcionándole al departa-  
mento de informática un considerable ahorro máquina-hombre al  
evaluarlo de ésta manera.

Podemos determinar:

- a) Cuántas piezas de cada producto son necesarias tener en in-  
ventario
- b) Cual es el nivel de servicio que el departamento de produc-  
ción puede brindar al departamento de ventas

- c) *Cual es el tamaño de lote óptimo y en cada caso, el tamaño de lote económico*
- d) *Cómo planificar la producción y los horarios de la misma, -*  
*todas ellas, preguntas al iniciar este estudio y que ahora pueden ser contestadas dentro de un margen de error aceptable.*

*El presente trabajo está siendo utilizado en la empresa donde se desarrolló el mismo, dando lugar a estudios de otras áreas de este tipo de empresa.*

BIBLIOGRAFIA

William J. Baumol. *Teoría económica y Análisis de Operaciones*. Ed. Herrero, México, 1974.

L. J. Garrett y M. Silver. *Production Management Analysis*. 2da Ed. Ed. Harcourt Brace Jovanovich, Inc. 1973.

Franklin G. Moore. *Control de la producción*. Ed. Mc.Graw-Hill -- 1965. 2da Ed.

D. W. Miller y M. K. Starr. *Executive Decisions and Operations - Research*. Ed. Prentice-Hall, Inc. 1960.

E. S. Buffa y M. H. Taubert. *Sistemas de producción e inventario*. Ed. Limusa, 1975.

George E. Mapstone. *Evaluating Quantity Discounts*. *Chemical Engineering*, marzo 6, 1961.

*Wholesale Impact-Advanced Principles, and Implementation Reference Manual*. IBM Data Processing Application.

E. F. Pérez Seguí. *Planeación y control de la producción e Inventario*. Tesis. F. Q. 1970.

G. W. Plossl y O. W. Wight. *Production and Inventory Control*. Ed. Prentice-Hall, Inc. 1967.

T. M. Whitin. *The Theory of Inventory Management*, 2da Ed. Princeton University Press, Princeton, New Jersey, 1957.