

62jau.



# Universidad Nacional Autónoma de México

FACULTAD DE ECONOMIA

**“El Caciquismo como un Mecanismo de Explotación  
del Campesinado: Un Estudio de Caso  
en el Estado de Durango”**

**T E S I S**

Que para optar por el título de:

**LICENCIADO EN ECONOMIA**

**P r e s e n t a n :**

**SANTIAGA ANIMA PUENTES**

**MA. DE LOS ANGELES FRONTANA RANGEL**

México, D. F.

1981



Universidad Nacional  
Autónoma de México



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## CONTENIDO

PROLOGO	
INTRODUCCION	12
CAPITULO I: MARCO DE REFERENCIA DEL EJIDO	28
Situación geográfica, histórica y jurídica	
CAPITULO II: LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA DEL EJIDO	47
2.1 PRODUCCION POR CUENTA PROPIA	
2.1.1 <u>AGRICULTURA</u>	49
a) Producción	50
b) Destino de la producción	65
2.1.2 <u>GANADERIA</u>	72
a) Producción	
b) Destino de la producción	77
2.1.3 VENTA DE LA FUERZA DE TRABAJO	79
2.1.4 ORGANIZACION DE LA PRODUCCION	84
a) Diversificación de la producción	84
b) División del trabajo al interior de la unidad	91
CAPITULO III: DESCRIPCION Y ANALISIS DE LA ESTRUCTURA DE UN CACICAZGO EN EL EJIDO DE AMOLES, MUNICIPIO DE RODEO, ESTADO DE DURANGO.	97
a) Origen del cacicazgo	98
b) Tipo de actividades	100
CONCLUSIONES	117
ANEXO ESTADISTICO.	121
BIBLIOGRAFIA	152

## PROLOGO.

En esta tesis nos proponemos demostrar en forma objetiva la existencia de un cacicazgo en un lugar concreto y describir los mecanismos de explotación a través de los cuales una familia que inicialmente guardaba una situación de igualdad con el resto de las familias del ejido, logra edificar un poderío económico que le ha permitido formar parte de la burguesía agraria de la región.

Los motivos que nos llevaron a elegir este tema de tesis fueron, por una parte, el hecho de que una de nosotros por ser oriunda del Ejido de Amoles, vivió por un tiempo las injusticias de las que Cayetano Pérez se ha valido para enriquecerse. Por otra parte, la oportunidad que tuvimos en esta Facultad de Economía -por medio del area de investigación de Agricultura- de comprender teóricamente el significado del caciquismo como un fenómeno bastante arraigado en el campo mexicano.

Dentro del estudio de la Estructura Agraria nos parece necesario resaltar la importancia que tienen las investigaciones a nivel de la comunidad como una manera de lograr una mejor comprensión de la dinámica de las relaciones sociales en el campo. A partir de estudios que describan y analicen realidades concretas, es posible iden

tificar situaciones y fenómenos específicos que orienten las proposiciones teóricas referidas a la problemática agraria.

Pensamos también que este tipo de estudios pueden ser de enorme utilidad para aquellos individuos que por algún motivo lleguen a estos lugares a trabajar, tal es el caso de las personas involucradas en programas de desarrollo rural, quienes podrían contar con un punto de referencia que los sitúe en cuanto a las características y evolución de las comunidades.

Se trata del primer estudio formal que se realiza sobre el Ejido de Amoles. Hicimos un esfuerzo por sistematizar la información existente sobre el mismo recurriendo a distintas agencias gubernamentales; se llevaron a cabo entrevistas abiertas con distintas personas del ejido -ancianos, personas de confianza y un profesor de primaria- a fin de poder reconstruir la historia del cacicazgo y por último -durante el mes de mayo de 1978- levantamos una encuesta entre las familias del ejido para poder analizar los procesos de producción y comercialización.

En primer lugar realizamos una revisión bibliográfica sobre el campesinado y el fenómeno de caciquismo, con énfasis especial en el caso de México. No es

nuestra intención hacer una discusión teórica exhaustiva, pues por la escasa experiencia en investigación con que contamos, difícilmente podríamos hacer alguna contribución en este campo. Nos concretamos a identificar los elementos que desde nuestro punto de vista permiten fundamentar teóricamente el estudio de caso que presentamos. Tales elementos se exponen en el capítulo introductorio de este trabajo.

Partiendo del presente siglo, el capítulo I incluye los antecedentes y características del lugar, se trata de un intento de ubicarlo geográficamente, señalando algunos de los rasgos principales que conforman parte de su historia.

En el segundo capítulo con base en la investigación de campo, se presenta en forma conjunta los procesos de producción y comercialización, en donde se incluye aspectos fundamentales como son: la distribución de los recursos, ocupación de fuerza de trabajo, formas de producción, nivel de ingresos y características de la migración.

En el capítulo tercero se presenta la historia del cacicazgo existente en el ejido, presentándolo de la manera más real y verídica posible mediante la descrip

ción de los mecanismos de operación que han hecho posible el poderío económico de Cayetano Pérez. Intentamos resaltar la importancia de las diferentes formas a través de las cuales pueden generarse estructuras de poder, incluso respetando - los límites de la pequeña propiedad y recurriendo para su logro a otras actividades como son las que de manera detallada se describen en este capítulo.

Por último se presentan las principales conclusiones a las que arribamos después de hacer este análisis.

Al final, en un anexo estadístico se incluyen algunos cuadros, mapas y el cuestionario que se aplicó en el trabajo de campo.

Queremos hacer público nuestro agradecimiento a los campesinos de Amoles por el tiempo que nos dedicaron y la valiosa información que nos brindaron, sin la cual no hubiera sido posible la realización de este trabajo.

A Teresa Rendón queremos manifestarle un agradecimiento especial por la excelente y amistosa asesoría que nos proporcionó.

A Sergio Altamirano, Max A. Castillo, Gilda Miranda y Fernando Calzada las sugerencias pertinentes que oportunamente nos señalaron, ninguno es responsable de lo que aquí se dice.

En la labor mecanográfica, nos auxiliaron nuestras amigas Chela y Amalia con su trabajo cuidadoso y desinteresado, vaya nuestro agradecimiento para ellas.



## INTRODUCCION.

En la actualidad la situación en el agro mexicano se caracteriza por una crisis de producción que desde 1965 no ha podido ser superada ya que ha afectado al proceso de acumulación de capital y a su dinámica de reproducción. A partir de entonces la tasa de crecimiento del producto agrícola no sólo ha disminuído, sino inclusive ha tenido tasas de crecimiento negativo en los años de 1970, 1972 y 1973.

No cabe duda que esta crisis centró la atención de los estudiosos del sector en investigar su origen y sus consecuencias. Distintas interpretaciones ha merecido la explicación de la crisis. En nuestro estudio no profundizaremos en cada una de ellas -por rebasar el objetivo planteado- sólo señalaremos que la explicación más plausible y con la cual nosotros coincidimos es la que parte de reconocerla como una crisis del sector campesino en su conjunto.

Rosa Elena Montes de Oca, quien claramente manifiesta: "la actual crisis es fundamentalmente la crisis del sector de campesinos parcelarios de subsistencia" (1) y Ar-

---

(1) MONTES DE OCA, Rosa Elena.-- "La cuestión agraria y el movimiento campesino: 1970-1976" en Cuadernos Políticos No. 14, México, octubre-diciembre de 1977, p. 58

mando Bartra son algunos de los autores que hacen explícito el carácter de la crisis no sólo como una crisis de producción -que se expresó en la escasez de bienes de consumo popular (fundamentalmente el maíz y el frijol), esto es, una pérdida de autosuficiencia alimentaria y en el incremento de los precios- sino que también se manifiesta como una crisis social y política de gran envergadura que se expresa en el ascenso espontáneo de la lucha campesina.

El párrafo siguiente sintetiza en palabras del autor lo expresado anteriormente:

"La ruina de la agricultura campesina que está en la base de la crisis de producción y es el detonador de la crisis social y política generada por la movilización de los subocupados, se origina en la desmesurada explotación a la que la ha sometido el sistema durante las últimas décadas" (2).

Los autores mencionados enumeran las causas que provocaron esta crisis, entre las cuales podemos mencionar:

- a) Un descenso de la inversión pública y una disminución en la demanda externa de varios productos de exportación, y
- b) Estancamiento de los precios de garantía de los principales productos para el mercado interno.

---

(2) BARTRA, Armando.-- "El panorama agrario en los 70" en Investigación Económica No. 150, Facultad de Economía, México, octubre-diciembre de 1979, p. 192.

Causas que de ninguna manera son iguales en la economía campesina que en la economía capitalista (3). Esta distinción, nos lleva a concretizar los planteamientos de una y otra.

"El predominio de la economía campesina se da en la agricultura dedicada a la producción de frijol y maíz, atomización de la tenencia de la tierra, reducida mecanización por hectárea de labor, bajo nivel de comercialización del producto, trabajo agrícola realizado principalmente por el propietario y su familia. Por el contrario, la economía capitalista se refiere a la utilización de trabajo asalariado indispensable a esta unidad de producción" (4).

Estas definiciones ponen de manifiesto que las relaciones de producción en las que se incertan los productores de una economía campesina, son relaciones de explotación recreadas y mantenidas por el modo de producción capitalista como dominante. El proceso de desarrollo del capitalismo en México tiende a disolver a la economía campesina pero también la reproduce mediante mecanismos específicos, esto es, el capitalismo ha introducido en las comunidades grandes cambios, fundamentalmente redefiniendo o dando lugar a un empobrecimiento del sector campesino y al surgimiento de una marcada diferenciación social.

---

(3) "Son las dos formas más 'puras', entre éstas existe una cantidad enorme de casos que, de una manera simplificada podríamos calificar de menos 'puros'. Kirstein Appendini y Vania Salles.- "Agricultura capitalista y agricultura campesina en México (diferencias regionales en base al análisis de datos censales); Cuadernos del CES No. 10, El Colegio de México, México, 1977, p. 6

(4) Ibid, p. 5.

Consideramos de esta forma que la comunidad objeto de estudio reúne las características enumeradas de la economía campesina y permite ilustrar algunos mecanismos a través de los cuales se explota al campesinado.

En esta tesis, pretendemos ejemplificar una forma bastante generalizada de explotación de las unidades campesinas a partir de una diferenciación social originada por el sistema en que están inmersas las colectividades campesinas de determinadas características. Esta diferenciación en el ejido que nos ocupa se esboza a partir del trastocamiento de una situación inicial de homogeneidad entre productores que pronto es eliminada. Bastó que una persona se pusiera en ventaja respecto de sus semejantes, para que a partir de allí pudiera continuar con un proceso de acumulación basado en la explotación del resto de los ejidatarios.

El proceso de diferenciación campesina implica no sólo caracterizarla en su interior, sino en el marco del desarrollo del capitalismo y de su inserción en el modo de producción dominante.

Lenin señaló las vías del desarrollo en el proceso de penetración y desarrollo del capitalismo en el campo; la llamada vía junker, la vía farmer o vía campesina (5)

y una tercera posibilidad, no bien precisada por Lenin, que se dió en Inglaterra, pero que Marx analiza en el capítulo 49 de El Capital, titulado "Genesis de la renta del suelo", y posteriormente en el capítulo VI inédito donde se refiere a la transformación del taller artesanal en empresa capitalista, bajo dos aspectos de la subsunción del trabajo por el capital y la producción mercantil.

Por otro lado, Lenin planteo la diferenciación del campesinado en el llamado problema de los mercados cuya teoría parte de la oposición a los populistas rusos en la cual no se limita simplemente a exponer la teoría de Marx en forma esquemática sino que señaló los dos momentos esenciales para la acumulación de capital.

1. La transformación de la economía natural de los productores directos en la economía mercantil, como consecuencia de la división del trabajo y la especialización.
2. La transformación de la economía mercantil en economía capitalista.

Las conclusiones del esquema a las que llegó Lenin fueron:

"La primera consiste en que el concepto 'mercado' es totalmente inseparable del concepto de la división social del trabajo, de esta 'como dice Marx' (...) el 'merca-

---

(5) Un proceso revolucionario destruye a la antigua economía terrateniente, a las formas de gran propiedad y a los sistemas de servidumbre, dando paso al desarrollo de la pequeña hacienda campesina, la que a su vez progresivamente se irá descomponiendo ante el embate del capitalismo.

do' aparece en el momento y lugar en que surgen la división social del trabajo y la producción mercantil. La magnitud del mercado está estrechamente ligada al grado de especialización del trabajo social" (6).

"La segunda precisa que el 'empobrecimiento de las masas del pueblo' lejos de obstaculizar el desarrollo del capitalismo, expresa su desarrollo, es condición de éste y lo fortalece. El capitalismo necesita del 'obrero libre', y el empobrecimiento se traduce justamente en que los pequeños productores se convierten en obreros asalariados. Este empobrecimiento de las masas es acompañado por el enriquecimiento de unos pocos explotadores; a la ruina y decadencia que los pequeños establecimientos siguen el fortalecimiento y desarrollo de los más grandes; ambos procesos contribuyen a la ampliación del mercado" (7).

Rosa Luxemburgo analiza el proceso de diferenciación a partir de la transformación de la economía natural cuando el capitalismo la combate en forma violenta y la aniquila a través de la imposición del mercado, cuya condición es la adquisición de medios de producción así como la realización de la plusvalía:

"El capitalismo combate y aniquila en todas partes la economía natural, la producción para el propio consumo, la combinación de la agricultura con el artesanado. Necesita imponer la economía de mercado para dar salida a la propia plusvalía. La producción de mercancías es la forma general que el capitalismo necesita para prosperar. Pero una vez que sobre las ruinas de la economía natural se ha extendido, la simple producción de mercancías comienza en seguida la lucha del capital contra dicha producción. El capitalismo entra en competencia con la economía de mercancías; después de haber...

---

(6) LENIN, V. I., Obras completas, Vol. I, Ed. Salvador Allende, p.110.

(7) *Ibid.*, p. 113.

...le dado vida, le disputa los medios de producción, los trabajadores y el mercado. Primeramente el fin era el aislamiento del productor, el apartarlo de la producción de la comunidad; luego separar la agricultura del artesanado; ahora la tarea es separar al pequeño productor de mercancías de sus medios de producción" (8).

El uso de estas categorías introducidas por los autores mencionados nos permiten analizar los procesos de diferenciación que impuso el modo de producción capitalista en las formas de producción no capitalistas. Veremos sin embargo, hasta que punto los procesos por ellos descritos se adaptan a la realidad mexicana y en particular al ejido que se analiza.

La reforma agraria que tuvo lugar fundamentalmente en y a partir de los años treinta consistió en hacer frente a las contradicciones entre clases y en adoptar las relaciones sociales del campo al desarrollo de las fuerzas productivas del modo de producción capitalista que ya para entonces se había instaurado como dominante.

La reforma agraria al dotar de tierra a los solicitantes en cantidad y calidad restringida da lugar al surgimiento de un sector campesino importante y con dife-

---

(8) LUXEMBURGO, Rosa.-- La acumulación de capital, Grijalbo, México, 1976, p. 310.

rencias que responden a los distintos contextos regionales y locales. Por otro lado, las mejores tierras quedaron en manos de un relativamente reducido grupo de productores que logra acaparar el apoyo del Estado a partir del cual se desarrolla una agricultura capitalista.

Desde entonces el acelerado desarrollo del capitalismo en México a partir de los cuarenta acentuaron las diferencias entre productores capitalistas y campesinos, entre campesinos mismos y ha dado lugar a una masa creciente de jornaleros agrícolas (sin tierra). No obstante este desarrollo no ha implicado la desaparición del campesinado como sería de esperarse de acuerdo con los postulados clásicos. El capital no ha sido capaz de absorber a todos los campesinos como proletarios, lo que se da mas bien es una situación de pauperización.

En el contexto de esta diferenciación social nos referiremos en forma exclusiva al proceso de diferenciación que se da entre campesinos que partieron de una situación de igualdad que es el caso del Ejido de Amoles.

En el Ejido -al igual que una buena parte de los ejidos que hoy existen en el país- se constituyó en los años treinta cuando el modo de producción capitalista como dominante era inminente. Este hecho es sumamente



interesante porque no se dió un proceso de conversión de una economía natural preexistente a una economía mercantil como anteriormente lo señalaron Rosa Luxemburgo y Lenin, el desarrollo histórico fue diferente. La comunidad campesina se crea en forma "artificial", a partir de una asignación restringida de medios de producción. Esto de alguna manera explica la rapidez con que surgió un proceso de diferenciación dentro del ejido, ayudado por las características del contexto local.

El cacique no es más que un fruto de la diferenciación social que emerge al interior de las colectividades campesinas que mantienen un nivel de relativo aislamiento que permite se engendren estructuras caciquiles. Esto es factible por la necesidad que tienen las unidades campesinas de vincularse con el mercado y por la dificultad que enfrentan para hacerlo directamente en la compra-venta de ciertos productos.

Toda esta situación hace posible su explotación -vía cacique- que opera como intermediario, situación bastante generalizada en el agro mexicano hasta hoy en día. El hecho de que las comunidades sean insuficientes para satisfacer todas sus necesidades las hace presa fácil de diversas formas de explotación. Esta típica forma

de explotación es la que pretendemos ilustrar en un ejido del Estado de Durango.

Estamos de acuerdo con los planteamientos de los autores -Luxemburgo y Lenin-, en cuanto que el capitalismo implica una explotación del campesinado -que en este caso se da a través del cacique-, pero como ya mencionamos no se ha llegado a su extinción. La diferenciación social más importante, que surge al interior del ejido: un capitalista "suigéneris" y el resto de campesinos a quienes explota, no ha implicado el despojo de los medios de producción con que cuentan estos últimos, sino, la permanencia indefinida de la subsunción formal como forma de explotación.

El capital comercial (9) es uno de los agentes más comunes en la explotación del campesinado. Esta explotación a través de la extracción del valor mediante la compra de los productos campesinos por debajo del precio de mercado y mediante la venta a precios superiores a

---

(9) "El capital comercial a diferencia del industrial, se caracteriza porque no disuelve las relaciones de producción precapitalistas y es capaz de coexistir y articularse con ellas". BARTRA, Armando.- "Sobre las clases sociales en el campo", en Cuadernos Agrarios No. 1, México, enero-marzo de 1976, p. 10.

los del mercado de aquellos productos que el campesino necesita y no produce. Esta transferencia que puede darse en virtud de la debilidad económica de los campesinos, - que limita su capacidad de negociación en la comercialización de los productos dentro y fuera del mercado local. Así los campesinos son explotados tanto en su papel de productores como de consumidores.

A la rigidez de la producción agrícola (derivada de la estacionalidad del ciclo productivo y del hecho de que la tierra sea un factor no reproducible) para responder a las fluctuaciones de la demanda en el caso de los campesinos se agudiza por la reducida escala de su producción y por la insuficiencia de créditos oficiales que los ponen a merced de los intermediarios..

Estos intermediarios van desde el acaparador local hasta la empresa monopsonica pasando por los mayoristas regionales, rurales y urbanos que en conjunto se han constituido en los devoradores de los ingresos de los agricultores con menor poder de negociación. Entre ellos encontramos a aquellos que conforman a la llamada burguesía agraria.

Es frecuente que los intermediarios participen no solo en el circuito de la circulación, sino que

con base en el capital generado en la actividad comercial acaparen medios de producción y participen por lo tanto en el proceso productivo.

Como miembros de esta burguesía encontramos a los "caciques" quienes enraizados en la problemática rural ejercen su control en las instancias económico, político, social e ideológico. Nuestro análisis se centrará principalmente en describir las formas de poder local que se refieren al ámbito económico.

La concepción que tenemos de 'caciquismo' es como una estructura de relaciones sociales en las cuales se habla del cacique como una personificación de esta estructura de relaciones sociales. Esta concepción plantea que existe un tipo de relaciones económicas; una estructura social básica que da lugar a una estructura de dominación y control política y a personificaciones de esta estructura económica. En general, parece necesario alterar primero la estructura económica, aunque no se trata de dos procesos desligados, porque no se encuentran diferenciados.

La figura del cacique se plantea como un eslabón, un mecanismo, una relación entre la economía campesina y el resto del sistema económico, en el cual el caci

que ejerce la función de extracción de la economía campesina hacia el resto de tal sistema.

Hacemos hincapié en el juego de relaciones económicas que son la base de esta estructura y en lo limitado de los ataques "personificados" contra tal o cual cacique, pues con ello no se altera el juego mismo de las relaciones de intercambio.

La hipótesis central de nuestro trabajo sobre la existencia y ámbitos de operación del llamado 'caciquismo' es la siguiente: mostrar que algunos caciques se edifi-can como tales desempeñando básicamente papel de intermediación, haciendo circular de adentro hacia fuera la producción de los campesinos y de afuera hacia adentro productos industrializados, quedándose con el plus trabajo extraído a los campesinos a través de estos mecanismos de comercialización.

Luisa Paré, Arturo Warman y Gustavo Esteva entre otros, son autores que nos permiten fundamentar esta hipótesis. Sus planteamientos nos proporcionaron elementos para comprobar que básicamente en los procesos de intermediación es donde la función del capital comercial cobra su importancia en las formas de transferencia-explotación en que se manifiesta.

De esta forma, lo que más nos interesa resal-

tar es que la existencia de estructuras caciquiles entendidas como un sistema de relaciones de intercambio que se 'personifican' en ciertos individuos y originan una determinada estructura política de dominación sobre el campesinado al nivel de la comunidad operan en una diversidad de formas pero donde se manifiesta claramente es en los mecanismos de comercialización, pues las unidades campesinas enfrentan en la venta de productos agrícolas mecanismos que impiden obtener precios vigentes en el mercado nacional y/o regional.

De igual forma en los productos que el campesinado adquiere para su consumo o insumos productivos paga precios altos en comparación de los que prevalecen en las ciudades.

En la venta de fuerza de trabajo rara vez obtiene el salario mínimo amén de que sólo se contrata temporalmente y sin ninguna prestación social.

Desventajas que en conjunto los obliga a depender del crédito no-institucional -ya sea para gastos en consumo o del ciclo productivo- y en consecuencia crear para el pago del mismo -sea en especie o en dinero- a las condiciones fijadas por los prestamistas.

En su papel de prestamistas cobran altas tasas de interés que canalizan a la diversificación de sus

actividades en aquellas que les son más rentables, al mismo tiempo logran una completa dependencia de los campesinos hacia ellos.

La operación combinada de todos estos mecanismos de explotación y no el acceso por separado a cada uno de ellos es lo que determinó diferenciar a la familia de Cayetano Pérez del grupo de ejidatarios. Su riqueza y poderío, entonces responde a un conjunto de elementos que se refuerzan mutuamente en su combinación y junto al aumento cuantitativo de factores de producción, además de su cada vez mayor diversificación redunda en una mayor eficacia que hicieron de él, el único cacicazgo a nivel de la región.

# CAPITULO I

## MARCO DE REFERENCIA DEL EJIDO



I. AMOLES, MUNICIPIO DE RODEO, DURANGO: DESCRIPCION GENERAL

1) Contexto geográfico, histórico y jurídico.

Al norte de la ciudad de Durango, a una distancia de 12 kilómetros de la cabecera municipal -Rodeo- y enclavado sobre la margen derecha del río Nazas (10) se encuentra el ejido de Amoles, tema de estudio.

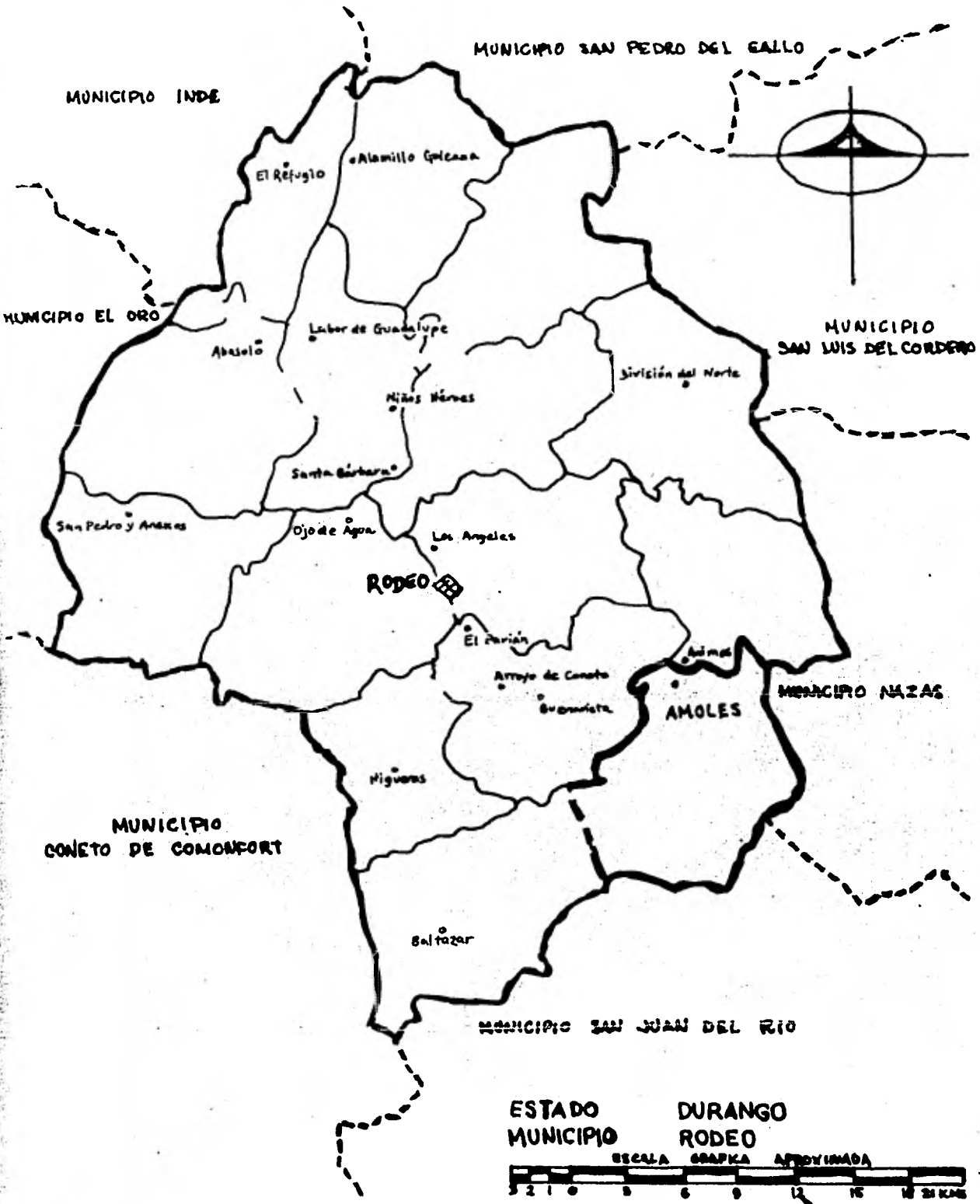
El Municipio de Rodeo se ubica dentro de la zona árida y semiárida del Estado. Su orografía se caracteriza por un terreno ondulado y con escasas planicies, siendo los llamados "suelos negros" los predominantes (11) La existencia de este tipo de suelo hace que en la región se presente una carencia significativa de tierras arables, elementos que de alguna manera explican la tenencia de la tierra definida por el ejido y la pequeña propiedad; la mala calidad de la tierra hace poco atractiva la apropiación y acaparamiento de la tierra a agricultores capitalistas, fenómeno bastante difundido en otras zonas del norte del

---

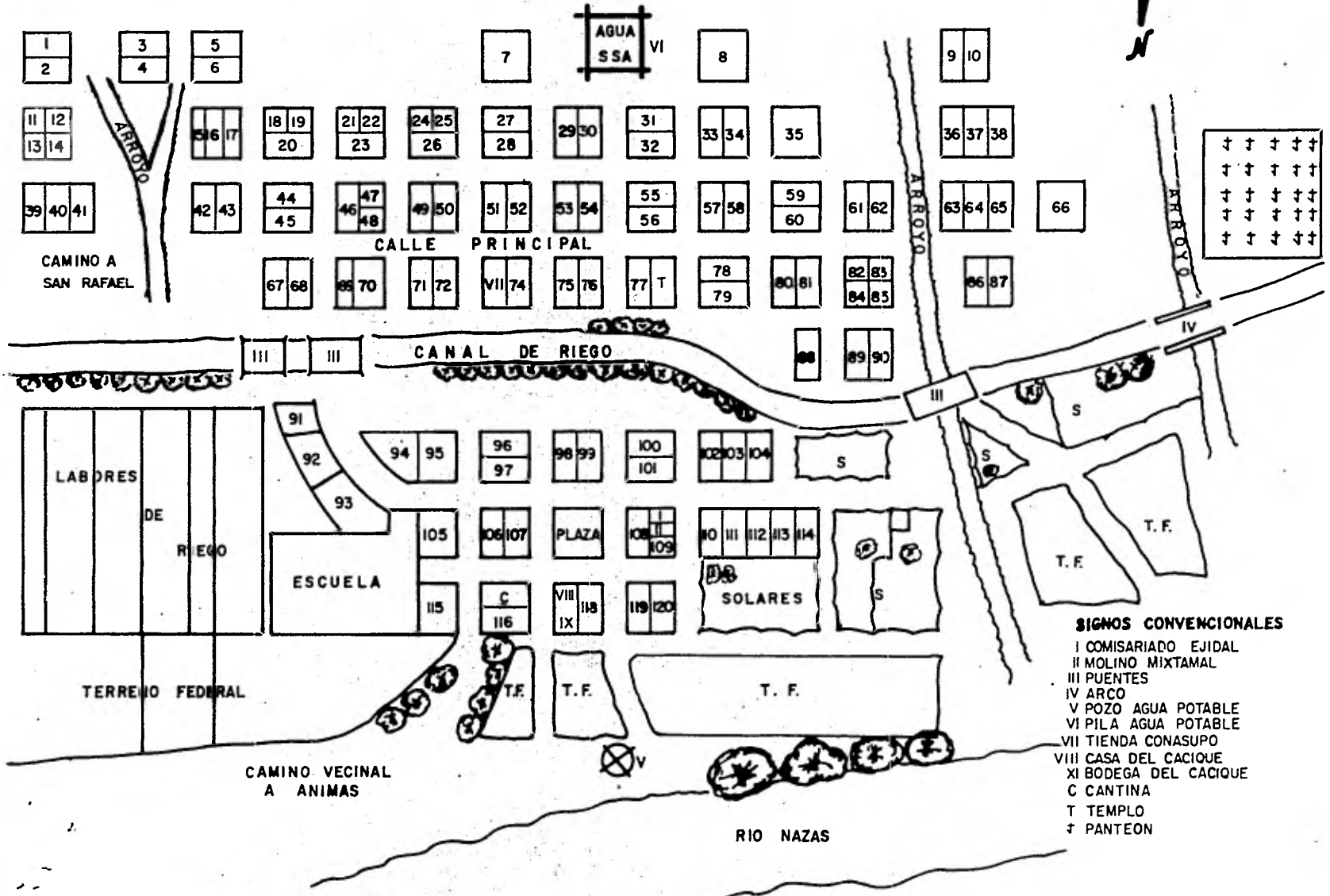
\*\* Todas las referencias que se hacen de datos y fechas específicos fueron tomados del expediente del ejido de Amoles -consultado en la Oficina de Derechos Agrarios de la Secretaría de Reforma Agraria en México.

(10) El río Nazas, es el río más extenso de Durango. Sus orígenes se encuentran en los flancos orientales de la Sierra Madre. Atraviesa la región de noroeste a sureste pasando a través de los Municipios de Rodeo, Nazas y Cuencamé.

(11) Su origen es calcáreo, pobres en materia orgánica y de baja fertilidad.



# mapa I.- EJIDO AMOLES MPIO. RODEO, D U R A N G O



- SIGNOS CONVENCIONALES**
- I COMISARIADO EJIDAL
  - II MOLINO MIXTAMAL
  - III PUENTES
  - IV ARCO
  - V POZO AGUA POTABLE
  - VI PILA AGUA POTABLE
  - VII TIENDA CONASUPO
  - VIII CASA DEL CACIQUE
  - XI BODEGA DEL CACIQUE
  - C CANTINA
  - T TEMPLO
  - † PANTEON

país, donde las obras de riego hicieron factible una agricultura rentable.

Las características del clima corresponden a un clima extremo (varía de templado-cálido a templado frío), con una oscilación anual de las temperaturas medias mensuales entre 7° y 14°C. Este clima se extiende a toda la región. Las lluvias son muy variables tanto en frecuencia como en abundancia.

La flora más abundante se constituye por árboles bajos y algunas especies de gramíneas, gobernadora, hojasén, varaprieta y nopal.

La abundancia de tierras de agostadero, hacen de la ganadería una actividad importante en el municipio. Dentro de la población ganadera se cuenta con especies tales como el ganado vacuno, caprino, ovino y equino (aprovechan para su desarrollo las grandes extensiones de agostadero). También existe una fauna silvestre que complementa las necesidades alimentarias de los habitantes de la región, como son la liebre torda y el conejo de castilla. Respecto de las aves se cuenta con patos, guajolotes silvestres y la codorniz. Asimismo es común a nivel particular contar con animales domésticos como son gallinas, pavos y puercos.

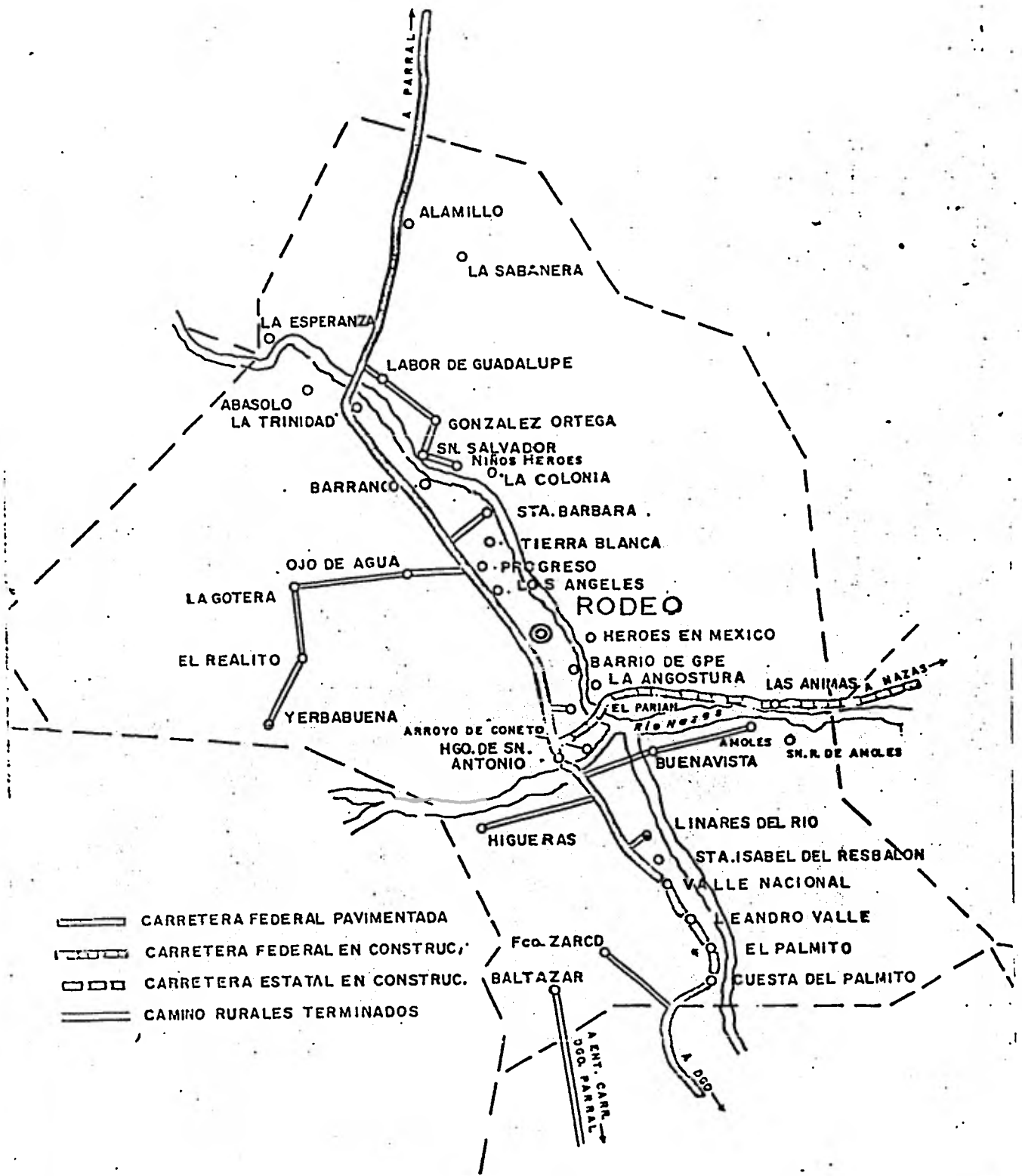
El crecimiento medio anual de la población en el Municipio fue de 1.3 por ciento entre 1960 y 1970 y en 1970, la población

total de Rodeo era de 14 423 habitantes (12). De acuerdo con la información censal sobre población económicamente activa, la principal fuente de ocupación la constituyen las actividades agropecuarias y forestales, con lo que adquiere una gran dependencia de los recursos naturales. La escasez de los mismos en relación con el tamaño de la población y la carencia de oportunidades de empleo en otras ramas de actividad, dan como resultado que en Rodeo, la expulsión de mano de obra sea significativa.

La vía de comunicación más importante para el Municipio es la carretera México-Ciudad Juárez. Transitan por esta carretera varias líneas de camiones foráneos (Omnibus de México, Chihuahuenses y Estrella Blanca) con destino a la ciudad de México, Durango, Torreón, etc., vías que se encargan de comunicar al municipio con el Estado y con el resto del país. Estas líneas de transporte permiten a los habitantes -y especialmente a los comerciantes- desplazarse en forma permanente a la capital del Estado. El municipio cuenta con servicios de comunicación, todos ellos localizados en el primer cuadro: telefónico, telegráfico, radio, televisión y prensa estatal y en menor medida nacional.

También cuenta con atención médica permanente tanto de instituciones de beneficio social (I.M.S.S., I.S.S.S.T.E., D.I.F.) como de médicos particulares.

(12) Datos del Censo General de Población, 1970, Secretaría de Industria y Comercio.



La caracterización que se hace del municipio corresponde, de alguna manera, también a la del ejido de Amoles, que forma parte de este municipio. La inexistencia de todos los servicios mencionados en el ejido hace que mantenga una dependencia en cuanto a ellos.

La comunicación entre municipio y ejido es a través de un camino de mano de obra que dificulta el acceso continuo entre los habitantes del ejido al municipio que concentra las actividades comerciales y los centros de salud que mencionamos anteriormente. El tipo de transporte que comunica al ejido con el municipio es una camioneta que le pertenece al comerciante local y que hace las veces de autobús (13). Si este medio no está disponible cuando se necesita se hace uso de tracción animal hasta el ejido de San Antonio donde pasa la carretera mencionada que llega a Rodeo. Por esta razón las actividades comerciales las concentra el ejidatario que tiene acceso a la camioneta en donde transporta todo tipo de mercancías que necesitan los ejidatarios, y sólo se recurre al municipio por cuestiones de salud y para solucionar algunos problemas como son tramitar actas de todo tipo: nacimiento, defunción, etc.

Sólo dos días a la semana viene un ejidatario a recoger y dejar el correo (acuerdos tomados con anterioridad designan el

---

(13) Si se necesita para algún caso de emergencia se cobra como "viaje especial" y cada viaje se hacía a un precio de 2.50 pesos.

orden y la persona que irá cubriendo esta tarea).

La discontinua y difícil comunicación entre cabecera municipal y el ejido hizo posible que la actividad comercial se centre en la tienda más grande que pertenece a Cayetano Pérez, a diferencia de las 4 tiendas pequeñas que de ninguna manera son comparables a la primera.

En la dificultad de comunicación y falta de acceso a centros comerciales por parte de los ejidatarios a Rodeo les reduce las posibles alternativas y se constituye en uno de los elementos que justifican la existencia de comerciantes que con el tiempo logran una acumulación significativa vía capital comercial. Son ellos quienes se encargan de mantener el vínculo con el mercado capitalista (nacional, regional e incluso internacional) y en algunos casos logran conformar verdaderos cacicazgos como es el caso de estudio que ahora presentamos.

La información disponible consultada sobre esta región muestra que ésta existe desde el siglo XVI. A principios de este siglo estaba constituida por grandes extensiones de tierra conformadas por un tipo de propiedad clásicamente hacendario. Dichas haciendas, como resultado de la revolución que vivió nuestro país a partir de 1910, se transformaron en ejidos. Este hecho constituye uno de los resultados más importantes del proceso de reforma agraria en México.



En mayo de 1931, de la expropiación de un poco menos de la tercera parte de la extensión total de la hacienda de "Palmitos" propiedad de María de Jesus Fierro de Villarreal surge el ejido de Amoles. Esta dotación(14) benefició a 87 jefes de familia, - quienes recibieron 3 417 hectáreas de terrenos en general: 56 hectáreas de riego (15), 154 de temporal de segunda(16) , y 3 207 de agostadero cerril.

La división parcelaria que se hizo de las tierras de labor en el ejido fue bastante homogénea: 2 hectáreas por ejidatario en las 56 hectáreas de riego y 4 hectáreas en el terreno de temporal. El terreno de agostadero no se fraccionó porque la legis-

---

(14) Dotación es el acto por el cual el gobierno entrega tierra a los núcleos de población que no la tienen y la solicitan. El - único criterio que se toma en cuenta lo determina la necesidad que los campesinos tengan de la tierra. La dotación no se efectúa en forma individual sino colectiva, teniendo los campesinos que cumplir con ciertos requisitos como son: ser mexicano, mayor de 16 años, jefe de familia, y no poseer un capital agrícola mayor de 20 mil pesos, entre otros. Nueva Ley de Reforma Agraria, p. 96.

(15) En el ejido las tierras de riego se localizan muy cerca del pueblo y se abastecen de agua por medio de un canal construido - en épocas de la hacienda como una derivación del río Nazas. Actualmente la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos es quien los controla y los ejidatarios son los encargados de su - mantenimiento con faenas roladas de limpia.

(16) Las llamadas tierras de temporal son aquellas que se secan rápidamente, no conservan el agua y requieren lluvias para poder sostener sus cultivos, es decir, los ejidatarios que poseen terrenos de esta parte están totalmente a expensas de los caprichos de la naturaleza.

lación dispone que estos terrenos no pueden fraccionarse, la explotación debe ser necesariamente colectiva. En Amoles el uso que se hace de este terreno es limitado por causas que más adelante detallaremos.

Las otras 2 partes de la hacienda, al igual que las haciendas vecinas, se repartieron a los ejidos colindantes con Amoles en procesos de dotación y/o ampliación. La poca extensión de tierra laborable y el crecimiento demográfico daba lugar a que algunos ejidos solicitaran ampliaciones (17).

En julio de 1939 el ejido de Amoles se amplió por primera vez con terrenos pertenecientes a la hacienda de Santa Catalina del Alamo, propiedad del Lic. Carlos Martínez del Río. Fueron 3 423 hectáreas de terreno de agostadero las que se aprobaron con las que se benefició a 57 campesinos con derechos a salvo.

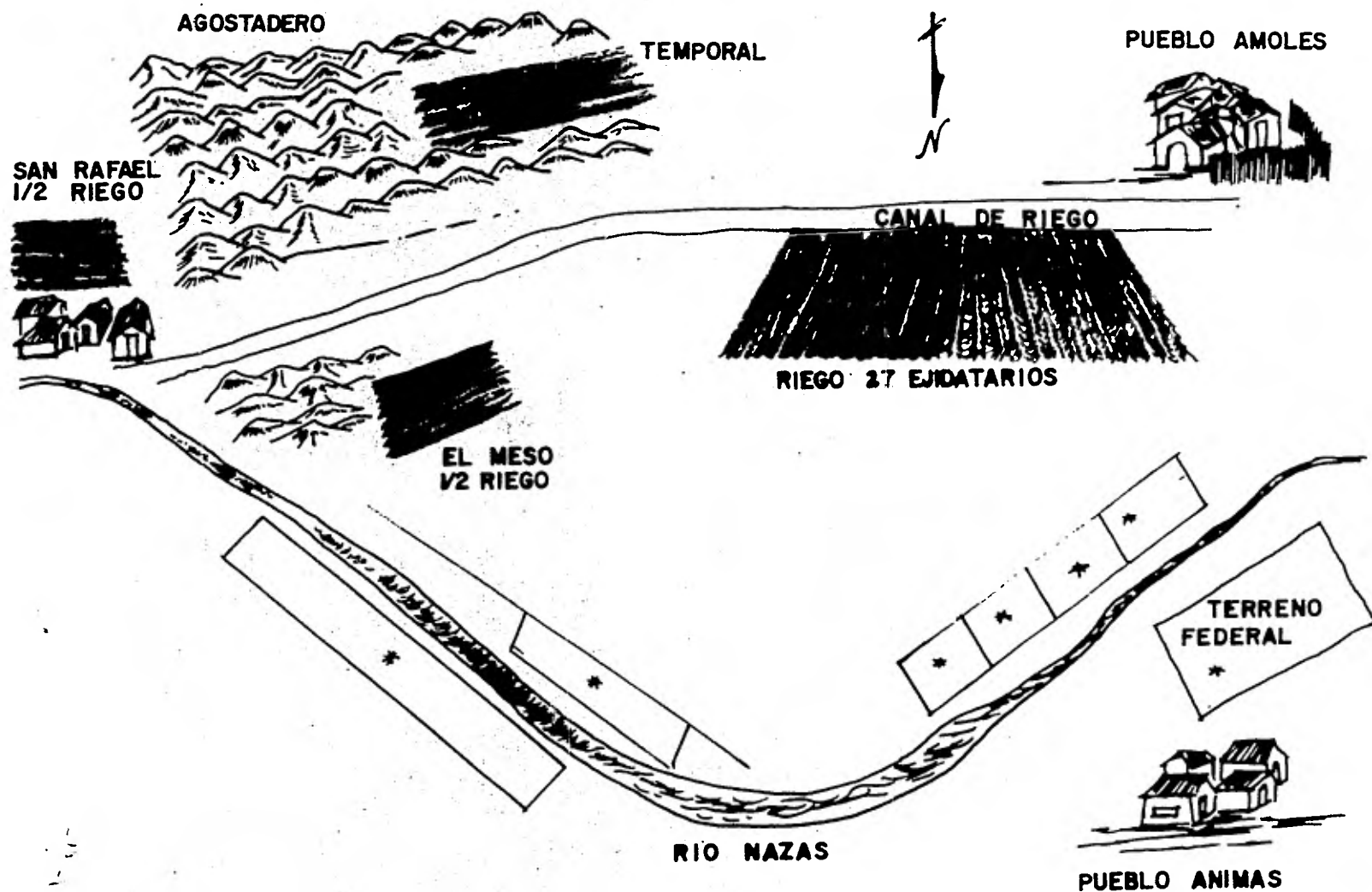
Las mismas razones que hicieron necesaria la petición de primera ampliación más tarde llevaron al planteamiento de una segunda el 19 de agosto de 1951. Se afectan 850 hectáreas para la concesión de ésta a la hacienda de Huichapa perteneciente al coronel Juan B. Fuentes repartidas a 23 ejidatarios. Finalmente, se logró una tercera ampliación en 1964 expropiando tierras nuevamente a la hacienda Santa Catalina del Alamo (18), en donde se ob

---

(17) La ampliación consiste en conceder un suplemento de tierra equivalente al de la dotación original a los campesinos que dentro del marco ejidal poseían muy poca tierra.

(18) Esta hacienda era una de las más grandes de la región. Inicialmente contaba con una extensión de más de 200 mil hectáreas.

mapa 2. LOCALIZACION DEL TIPO DE TERRENOS EN EL EJIDO DE AMOLES



tuvieron 3 100 hectáreas que beneficiaron a 62 campesinos. (En el apéndice se anexan las listas de los beneficiados de los procesos de dotación y ampliación del ejido de Amoles).

Las 3 ampliaciones otorgadas al ejido de Amoles, que sumadas hacen un total de 7 313 hectáreas, se constituyeron todas de terrenos de agostadero para cría de ganado. (Véase cuadro 1). Estas hectáreas unidas a las otorgadas en la dotación original son las que hoy día conforman al ejido de Amoles; es decir, 10 790 hectáreas repartidas a 244 ejidatarios. (Véase mapas 3, 4, 5 correspondientes a cada ampliación).

De esta manera, el 97.2 por ciento de la tierra de que consta el ejido es de terrenos de agostadero, 1.4 por ciento de temporal y 0.5 por ciento de riego. Lo anterior demuestra que el ejido de Amoles fue dotado de recursos limitados y bastante pobres en cuanto a tierras de labor, lo que dificulta asegurar la subsistencia de sus habitantes. No obstante, la mayoría de los ejidatarios de Amoles viven de cultivar sus pedazos de tierra de labor (riego y temporal) en los que siembran fundamentalmente maíz, frijol y eventualmente trigo -cultivos claves en su dieta alimenticia-.

También siembran cacahuete y chile con fines de comerciali

CUADRO I.1

INFORMACION ACERCA DE LAS AMPLIACIONES EN EL EJIDO  
DE AMOLES, MPIO. RODEO, DGO.

Ampliaciones	Fecha	Número de hectáreas afectadas	Finca afectada	Propiedad	Número de campesinos beneficiados
Primera	1/02/39	3,423-00-00	Hacienda Santa Catalina del Alamo	Lic. Carlos Martínez del Río	57
Segunda	14/03/51	860-00-00	Hacienda Huichapa	Corl. Juan B. Fuentes	23
Tercera	11/05/64	3,100-00-00	1 400 Fracción de Amoles	Dolores Villareal	62
			1 500 Santa Catalina del Alamo	Lic. Carlos Martínez del Río	
<u>T O T A L :</u>		<u>7,313-00-00</u>			<u>142</u>

Fuente: Datos tomados del expediente del Ejido de Amoles, Oficina de Derechos Agrarios de la Secretaría de la Reforma Agraria.

zación fundamentalmente (19). Por tanto, estos cultivos constituyen una fuente de obtención de ingresos.

El bajo porcentaje de terrenos de temporal explica la preocupación de los ejidatarios por obtener al menos una cosecha segura durante el año. Para el logro de ello en 1967 en forma organizada los ejidatarios se endeudaron con una bomba. Mediante su instalación y funcionamiento convirtió a una parte de estos terrenos en tierras de "medio riego". En el mapa 3 estas tierras corresponden a lo que se denomina "El Mezo" y "San Rafael". También se han hecho intentos de perforación de pozos, el resultado es pobre, pues en la actualidad sólo funciona uno.

Sumado a este tipo de terrenos obtenidos tanto en el proceso de dotación como en las ampliaciones, encontramos que el ejido cuenta con otro tipo de terrenos que son propiedad del Estado y por lo mismo se les denomina "federales". Todos ellos se localizan en las orillas del río Nazas. Sus características corresponden a las del terreno denominado de "humedad" o de jugo, ya que por su ubicación tienen capacidad suficiente de retención del agua para ser cultivadas sin depender directamente de las precipitaciones pluviales.

---

(19) En el aspecto de la comercialización el ejido enfrenta el típico problema de los intermediarios quienes acaparan la producción comprándola a bajos precios, pues la escasa comunicación impide la diversificación del mercado y favorece la existencia del caciquismo.

Cualquiera de los ejidatarios puede usufructuar este tipo de terrenos, sólo tiene que reportar mediante una solicitud el lugar y la extensión del terreno a Lerdo, Dgo. Este tipo de terreno presenta una serie de ventajas y desventajas. Ventajas en el sentido de que se trata de una tierra bastante productiva; - aunque sólo sea una pequeña proporción de terreno, los rendimientos son altos. Las desventajas se presentan cuando al cauce normal del río Nazas se le suman 2 o 3 "compuertas" del agua de la presa El Palmito -localizada en las cercanías de la capital del Estado- y cuando la temporada de lluvias se intensifica haciendo que el crecimiento del río rebase los límites normales (20).

Cuando lo anterior sucede el campesino no sólo pierde su cosecha, sino que se queda sin tierra. Es tan fuerte la corriente del río que el terreno de labor queda convertido en un pedregal no apto para el cultivo.

En el ejido son 15 padres de familia (21) quienes poseen este tipo de terreno, personas que no necesariamente son las que no tienen tierra.

(20) En 1968 sucedió este fenómeno que trajo graves consecuencias para los pobladores cercanos al río mencionado. Este año - no sólo se perdieron cosechas, sino casas, animales y todo cuanto algunas familias poseían. La región quedó por un mes incomunicada y el Estado se vió en la necesidad de intervenir proporcionando alimentos y vivienda a las familias que quedaron totalmente desamparadas.

(21) Los datos que sustentan esta afirmación se presentan en el Capítulo II.

Lo señalado anteriormente muestra que en el ejido existe cierta homogeneidad en el fraccionamiento que se hizo del reparto de la tierra de riego y temporal.

En cuanto al terreno de agostadero, no obstante constituir el porcentaje más significativo de los recursos proporcionados al ejido, es disfrutado sólo por una proporción pequeña de ejidatarios. De este modo la actividad ganadera constituye una actividad secundaria para la mayor parte de las unidades campesinas. Ello es así por la dificultad que implica para el ejidatario reunir una cantidad de dinero en efectivo y con el mismo comprar ganado.

El acceso a la tierra de labor permite hacer una primera distinción entre unidades domésticas de Amoles: las que detentan una extensión de tierra (ya sea parcela ejidal o federal) y las que a falta de tierra venden su fuerza de trabajo.

Aunque este hecho forma la base de una dicotomía socioeconómica (los con tierras y los sin tierras), no debe interpretarse que los primeros tienen asegurada la reproducción material con el fruto de su parcela, pues ésta con frecuencia es insuficiente para sostener a una familia de una cosecha a otra. (20)

(20) Arizpe, Lourdes, señala que actualmente una posesión de tierra menor de 6.5 hectáreas es considerada un minifundio; es decir, insuficiente para proveer a una familia sus satisfactores elementales.



La posesión de ganado es un elemento de diferenciación entre unidades domésticas más importante aún que la diferencia en la dotación de la tierra de labor. Mientras el 28.6 por ciento de las unidades encuestadas no poseían ganado de ningún tipo; el 58.7 por ciento tenían de 1 a 20 cabezas de ganado mayor y el -- 12.6 por ciento contaban con más de 20 cabezas de ganado mayor.

La escasez de tierra de labor y la imposibilidad de explotarla ganadería hace que una buena parte de los ejidatarios realicen actividades complementarias, lo que implica con frecuencia la necesidad de emigrar en forma temporal y aún definitiva. Los jóvenes se ven obligados a una cierta edad a cooperar con su familia, y también tienen que salir, ya que la posibilidad de heredar la tierra la tiene sólo el hijo mayor o menor, los demás mantienen expectativas de obtenerla por nuevas ampliaciones del ejido, mientras tanto, salen a trabajar fuera. Esta tendencia se ha venido profundizando debido a la emigración de jóvenes que llegan a conformar la población estudiantil de otros lugares: el ejido cuenta sólo con educación primaria.

Es importante llamar la atención en el hecho de que para la obtención de ingresos complementarios el trabajo de los hijos en el grupo doméstico es importante, la inmensa mayoría trabajan fuera del ejido. Muchos conservan en la actualidad trabajos permanentes con un horario y sueldo fijo.

Esto permite apreciar la importancia de la venta de fuerza de trabajo como fuente de ocupación e ingresos de las unidades domésticas campesinas y de la división interna del trabajo al interior de las mismas.

Es importante ahora señalar el contexto en el que se insertan las unidades domésticas. Por lo que respecta a la organización formal del ejido de Amoles (23), ésta responde a la que debe operar en cualquier ejido, es decir, cumple con lo que prescribe el Código Agrario de contar con 3 instancias básicas que son: Asamblea General (formada por todos los ejidatarios en posesión de sus derechos agrarios); Comisariado Ejidal y Comité de Vigilancia, las 2 últimas instancias las elige la primera.

El Comisariado Ejidal es electo por 3 años. No puede ser reelegido. Se compone de 3 miembros (presidente, secretario y tesorero). Esta instancia es quien convoca a las asambleas ordinarias que deben realizarse cada mes, a menos que se presente alguna urgencia y un 25 por ciento de los ejidatarios lo solicite se convoca a asamblea extraordinaria. Cumple además con otras funciones como son la de representar al ejido interna y externamente.

Sin embargo, en Amoles los roles de cumplimiento de cada instancia señalada se cumple en la medida de lo posible. Decimos

---

(23) Los principales hábitos y costumbres se describen en un anexo al final de este trabajo.

lo anterior porque la influencia perniciosa del cacique la mayoría de las ocasiones suele ser un freno en la organización legal de los campesinos, impidiendo el buen desempeño y protección de los intereses de los ejidatarios, pues no obstante que en algunas ocasiones se toman determinaciones en la Asamblea General, éstas pueden revertirse si afectan los intereses del cacique.

La intervención de este personaje llamado "cacique" en el ejido constituye el tema central de este trabajo, ya que es importante hacer notar que a pesar de la aparente homogeneidad que denota la totalidad de la tierra en la comunidad que nos ocupa, existe una marcada desigualdad en el caso de una familia con el resto de los ejidatarios que a pesar de poseer igual o ligeramente mayor cantidad de tierra de labor, se diferencia de los demás ejidatarios debido a su mayor capacidad económica. Esto lo define como el ejidatario "más rico" en función de otras actividades que realiza al margen de la explotación de sus parcelas, y que representan su fuente principal de ingresos.

En primer lugar se pueden contar las actividades comerciales en cuanto a la compra-venta de cosechas, semillas y artículos de tipo industrial, actividad que le ha producido rápidos y crecientes beneficios, misma que ha ampliado en gran escala una vez conformado el proceso inicial de acumulación. Con la compra y re-

venta de cosechas pudo comprar un camión con el cual puede sacar la cosecha y traer las mercancías a menor costo, pudiendo de esta manera edificar una posición económica predominante en el pueblo, que le permite financiar los cultivos de otros ejidatarios, ya sea mediante la concesión de préstamos al productor, o por el hecho de comprar las cosechas "en pie", pagando un precio ínfimo del que prevalece en el mercado cuando los productos han sido ya cosechados.

Todo esto le permitió a la familia Pérez ampliar su esfera de acción hacia la compra de ganado y/o maquinaria agrícola de diversa índole que alquila a otros ejidatarios, la posesión de un tocadiscos o sinfonola, en fin... una serie de servicios similares que le permitieron recuperar rápidamente la inversión original y obtener un flujo permanente de ingresos que de alguna manera hicieron se engendrara en esa familia un cacicazgo por la influencia que ha tenido no sólo en el ejido de Amoles sino a lo largo y ancho de todos los ejidos colindantes.

Regularmente este tipo de "ejidatarios ricos" tienen a monopolizar, al mismo tiempo que se aseguran una clientela permanente por los compromisos que los campesinos pobres van adquiriendo, que además de las reducidas extensiones de tierra con las que cuentan, carecen de medios para trabajarlas y en la mayoría de las ocasiones la producción de ellas no es suficiente, por lo

que constantemente se ven en la necesidad de endeudarse con esta familia, lazos que se van fortaleciendo mediante instituciones - sociales como el compadrazgo. Mientras los ejidatarios encuentran trabajo, o incluso los que encuentran, piden fiado al dueño de la tienda más grande del ejido, quien "generoso" presta, fía, vende a cambio de obtener la cosecha de estos campesinos a precios bajos, el cobro de intereses o la liquidación de la deuda en trabajo.

La experiencia ha demostrado que el poderío en la actividad económica pronto trasciende a las esferas política y social. En el ejido de Amoles una vez establecido este sistema de dominio de la familia Pérez, el enriquecimiento se dió en forma acelerada, hasta convertirlo en el cacicazgo más importante de la región, - creando obstáculos al progreso económico de los demás ejidatarios, pues los escasos canales de comunicación que existen en el ejido se ven bloqueados por la posición monopólica del cacique.

Así, la relación de dominio y la dependencia establecida alrededor del "ejidatario rico" se transforma en una relación de explotación, que hicieron que en el ejido se esbozaran las primeras diferencias de clase.

El tipo de actividades que mencionamos con anterioridad y que realizan los "ejidatarios ricos" quizá no revistan una importan--

cia especial desde el punto de vista nacional, pero creemos que ellos pueden llegar a formar parte de la nueva clase dominante regional y ser miembros por tanto de la burguesía rural que se ha erigido a raíz de la reforma agraria y cuyas principales características son encubiertas por la política estatal.

Este breve bosquejo del contexto más amplio en el que se sitúa el ejido de Amoles ha servido para establecer su carácter agrícola/ganadero, régimen de tenencia de la tierra, grado de contacto con la cabecera municipal, así como con el exterior en general y lo más importante: la organización interna del ejido.

Todos estos factores tienen impacto en la estructura caciquil que ha vivido y que vive en el ejido como se verá en los capítulos siguientes.

## C A P I T U L O   I I

### LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA DEL EJIDO DE AMOLES

En el capítulo anterior mencionamos el surgimiento del Ejido y la cantidad y calidad de la tierra con que se le dotó. Consideramos que la tierra apta para la agricultura es reducida para cubrir las necesidades de los habitantes con que cuenta, no obstante, esta actividad reviste una importancia esencial para la sobrevivencia del Ejido.

En esta parte nos centraremos en la estructura del ejido en términos de distribución de recursos, producción y actividades complementarias de las unidades domésticas (24), con base en los resultados de una encuesta aplicada a un grupo de 63 familias seleccionadas al azar de las 140 con que cuenta. Se les aplicó un cuestionario, en el cual obtuvimos datos sobre tierra de labor disponible, uso de la misma, producción obtenida durante el ciclo agrícola 1977-1978, posesión de ganado e ingresos derivados de estas actividades, así como de otras fuentes de ocupación de los miembros que integran el grupo doméstico ya sea dentro de la misma comunidad o fuera de ella.

---

(24) El tratamiento que hacemos de unidad doméstica difiere de la definición de familia nuclear característica de las zonas urbanas; el primero incluye un mayor número de miembros que se relacionan por lo general a través del parentesco o la consaguineidad y que pueden abarcar varias generaciones.



Es conveniente aclarar que las cifras que se presentan en lo sucesivo corresponden en forma exclusiva a las unidades domésticas entrevistadas, pero que consideramos que ilustran la situación del ejido en su conjunto pues además del conocimiento previo del mismo y del levantamiento de la encuesta, se hicieron entrevistas cortas e informales a la mayor parte de las familias.

Partimos del supuesto de que la producción campesina no es una actividad compuesta por un número de elementos aislados, sino que se encuentra en relación estrecha con los siguientes elementos: disponibilidad de medios de producción, de acceso a mercados de bienes y de trabajo. Por tanto esta parte intenta analizar cada uno de los elementos mencionados.

El orden de exposición de este capítulo responde a una división de las actividades que realizan las unidades domésticas estudiadas: Agricultura, ganadería y venta de fuerza de trabajo. Al final se hace un resumen sobre la organización y diversificación de la producción.

## 2.1 PRODUCCION POR CUENTA PROPIA.

### 2.1.1 AGRICULTURA.

El uso que se hace de los recursos para la agricultura en el ejido es intensivo, ya que generalmente la superficie cultivable se aprovecha al cien por ciento.

El tipo de tierra con que cuenta el ejido se clasifica en riego, medio riego, humedad y temporal como lo muestra el cuadro II.AE.1 en donde el tamaño promedio por parcela es de dos hectáreas en riego y cuatro hectáreas en temporal, como se mencionó en el capítulo I. No obstante la asignación oficial de tierra por ejidatario, encontramos que su distribución no responde a la hectárea tipo que se les asignó en el proceso de dotación y/o ampliación, como muestra el cuadro siguiente:

CUADRO II.1

Superficie en hectáreas	Número de usufructuarios	Porcentaje
1	2	3.6
2	25	44.6
3	10	17.9
4	11	19.7
5 y más	8	14.2
T O T A L	56	100.0

Fuente: Elaborado en base al cuadro II.AE.2

Lo anterior se explica porque la encuesta reportó 10 unidades domésticas sin tierra, mismas que logran trabajarla por acuerdos internos dentro del ejido, esto es por medianerías, a la cuarta, a la tercia, prestada ó trabajada al costo. Este tipo de acuerdos también incluye a ejidatarios que tienen tierra, razón que justifica las sumas que arroja el cuadro II.AE.1 en donde encontramos unidades que disponen hasta de 8 hectáreas.

#### A) PRODUCCION.

El uso que se hace de la tierra en este ejido es fundamentalmente en 4 cultivos: maíz, frijol, cacahuate (25) y chile, en las proporciones que muestra el cuadro II. AE.3.

La siembra de estos productos normalmente se hace en forma combinada en cada ciclo agrícola, dependiendo del tipo de tierra y de la temporada de siembra. Sus posibles combinaciones son: maíz-cacahuate, frijol-maíz y chile-maíz, etc. y la repartición de hectáreas para cada producto va desde un cuarto de hectárea hasta hectárea y media en el caso de la tierra de riego; de igual forma se distribuye la de temporal, medio riego y humedad (26).

---

(25) Este cultivo sustituyó al algodón mismo que se dejó de cultivar por la presencia de una plaga (gusano barrenador) por 3 años consecutivos.

El maíz y el frijol se siembran preferentemente en las tierras de temporal, y los cultivos que implican un mayor riesgo en las tierras de riego como son el cacahute, chile y maíz. Destinan una superficie menor al cultivo de hortalizas de consumo casero: chícharo, calabaza, haba, tomate, etc.

En el ejido la producción frutícola no es muy importante, se producen sólo con fines de autoconsumo: naranjas, nueces, duraznos, membrillos, higos, uvas, etc. Generalmente los rendimientos que se obtienen son bajos y en caso de que se generen excedentes que pudieran comercializarse, la idea se anula frente a los costos de transporte que ello les implicaría.

Por la poca importancia que revisten tanto el cultivo de hortalizas como la producción frutícola con fines de simplificaciones se excluyeron del análisis.

El cuadro II.AE.2 muestra la superficie disponible que se aprovechó en los 4 cultivos principales: un total de 179 hectáreas, correspondiendo 114 hectáreas a tierra de riego y 65 hectáreas a la de temporal. (veáse cuadro siguiente).

---

(26) Para fines de análisis sólo se tomarán en cuenta dos tipos de tierra: temporal y riego (este último tipo de tierra engloba a la de medio riego y humedad debido a que los rendimientos que arrojaron fueron similares.

## CUADRO II.2

SUPERFICIE CULTIVADA EN PRODUCTOS PRINCIPALES POR  
TIPO DE TIERRA  
(hectáreas)

NOMBRE DEL CULTIVO	RIEGO	TEMPORAL	TOTAL	%
Maíz	75.0	42.0	117.0	65.4
Chile	12.0	-.-	12.0	6.7
Cacahuate	17.0	5.0	22.0	12.3
Frijol	<u>10.0</u>	<u>18.0</u>	<u>28.0</u>	<u>15.6</u>
T O T A L	114.0	65.0	179.0	100.0

a/ Agrupa tierra de riego, medio riego y humedad.

Fuente: Elaborado en base al cuadro II.AE.2

Fueron los cultivos básicos -maíz y frijol- los que ocuparon el 80% de la superficie cultivada, el resto se destinó al cacahuate y al chile.

## IMPLEMENTOS AGRICOLAS Y MAQUINARIA.

En base a la información de la encuesta detectamos que el uso del tractor se hace casi exclusivamente en la fase de preparación del terreno para la siembra -barbecho- de todos y cada uno de los cultivos mencionados. Para los demás trabajos cada campesino usa los instrumentos que posee (azadón, pala, hoz, etc.). El 26% de los casos entrevistados hizo uso del tractor en la fase mencionada, mismo que en la mayoría de los casos fue alquilado al comerciante más rico del pueblo a razón de 250.00 pesos por hectárea. También es usado por los campesinos que generalmente reciben créditos del BANRURAL (véase cuadro II.3)

CUADRO II.3

NUMERO DE CASOS QUE HACEN USO DE: TRACTOR, ARADO Y PEONES

Tractor		Arado		Peones		Salario local
Si	No	Si	No	Si	No	
30	24	49	6	17	40	de 50 a 70 pesos diarios

El uso de la yunta o "tronco" (27) para la misma fase de la producción, también juega un papel muy importante. El 50 por ciento lo hizo por este medio, como no todos la poseen hay casos en que se usa en forma de renta. Para el caso del ejido, el alquiler por día se cotizó a

(27) Esto quiere decir que la mayor parte de los campesinos tienen 3 ó 4 caballos y burros para el "tronco" y sus actividades agrícolas (véase cuadro II.3).

150.00 pesos con todo y peón, sin él a 100.00 pesos por héc tarea. Del total de la muestra sólo 8 unidades familiares rentan el arado. Para la siembra la relación cambió totalmente respecto de las bases de preparación del terreno: - apenas el 5 por ciento se hizo con tracción mecánica; el resto con sus implementos de trabajo.

A pesar de la reducida asesoría técnica, crédi-tos e invesigación aplicada, el uso de insumos mejorados (fertilizantes y semillas mejoradas) adquiere en el ejido más importancia que el uso de semillas criollas. El BAN-RURAL fué la institución que influyó en la introducción y uso de estos insumos, no obstante quien ha acaparado su venta es el comerciante local como puede verse en el cuadro siguiente:

CUADRO II.4

## USO DE INSUMOS MEJORADOS Y FUENTE DE ABASTECIMIENTO

<u>NUMERO DE EJIDATARIOS</u>		<u>CANAL DE COMERCIALIZACION</u>			
Fertilizantes y semillas mejoradas	Semillas criollas	Comerciante local	BANRURAL	CONASUPO	MUNICIPIO de RODEO
25	19	13	6	1	5

Fuente: Elaborado en base a los resultados de la encuesta.

## CREDITO.

El financiamiento a la producción en el ejido estuvo a cargo del crédito institucional proporcionado por el BANRURAL (de avío exclusivamente para la compra de insumos) y por Cayetano Pérez, constituyendo el 18 y 50.8 por ciento respectivamente. Un porcentaje de 14.7% correspondió a aquellos ejidatarios que recibieron crédito por otras vías como préstamos con menor interés y otros proporcionados a los hijos de los ejidatarios por instituciones oficiales, el porcentaje restante 16.7 no hizo uso de préstamo.

El hecho de que el comerciante acapare un mayor financiamiento se debe a que para solicitar dinero, instrumentos de trabajo o insumos, no se requiere cubrir ningún trámite burocrático, sólo el cobro de un interés para que se obtenga de inmediato. Estos argumentos los vertieron los ejidatarios manifestando que el defecto del que adolece el BANRURAL, es precisamente la tardanza en proporcionar todo tipo de insumos que se necesitan en el proceso de producción. Califican el financiamiento del BANRURAL como ineficiente e inoportuno, orillando por consiguiente al productor a recurrir al crédito del comerciante, quien lo otorga cuando el productor lo requiere.

El crédito oficial ha desempeñado un papel im-



portante en la introducción de los cultivos comerciales (algodón, cacahuate y chile) (28). Ya sea que al Banco le liquiden en dinero o en producción, esto lo tienen que hacer enseguida. El hecho de que sea necesario pagar el crédito en forma inmediata aumenta la dependencia de los campesinos con el prestamista local, ya que no les es posible retener su producto y esperar a que los precios, que generalmente en época de cosecha bajan de manera sustancial, les permita obtener un ingreso que cubra la subsistencia de la unidad familiar durante la espera del próximo ciclo agrícola. Este hecho, incrementa las ganancias por la compra-venta y especulación del grano al comerciante local.

El uso que se da al crédito no se circunscribe a los gastos del ciclo productivo, sino que también se le utiliza para solventar gastos extraordinarios que nunca faltan: enfermedades básicamente; así como préstamos para emprender viajes en busca de trabajo. Todas las modalidades que adquiere el crédito que hemos mencionado una vez más son centralizadas por Cayetano Pérez con un interés que fluctúa de acuerdo al uso y plazo entre el 15 y 30 por ciento mensual.

---

(28) Recientemente introdujo la plantación de Nogales en las tierras de riego. Hasta ahora como los nogales son chicos se siguen sembrando los cultivos que se mencionaron al inicio.

## CUADRO II.5

CREDITO POR FUENTE Y DESTINO  
(Muestra: 63 unidades domésticas)

USO DEL PRESTAMO	ENFERMEDAD	COSECHA	ENFERMEDAD Y COSECHA	ENFERMEDAD y PASAJES	NO DECLARO USO	TOTAL
TIPO DE FINANCIAMIENTO						
BANRURAL	1	8	2	-	-	11
COMERCIANTE LOCAL	5	8	9	5	4	31
OTROS*	5	2	1	-	-	9
T O T A L	11	18	12	5	5	51

\* Incluye préstamos del ISSSTE y otras posibilidades.

Fuente: Elaborado a partir del cuadro II.AE.4

La superficie cosechada (29) y el rendimiento medio obtenido para cada cultivo en tierra de riego y temporal fue como se muestra en el cuadro siguiente:

CUADRO II.6

NOMBRE DEL CULTIVO	SUPERFICIE COSECHADA (hectáreas)		RENDIMIENTO MEDIO Kilogramos/hectárea	
	Riego	Temporal	Riego	Temporal
Maíz	75	42	1 460	912
Cacahuate	17	5	1 125	380
Chile	12	-	707	-
Frijol	10	18	280	415
	114	65		

Fuente: Elaborado en base al cuadro II.AE.2

Las 65 hectáreas cosechadas de frijol, maíz y cacahuate en tierra de temporal obtuvieron rendimientos para estos productos de 415, 912 y 380 kilogramos por hectárea respectivamente.(30)

La importancia que tiene el maíz se observa en la proporción que ocupa de la superficie destinada a los -

(29) Para efectos de análisis en este capítulo sólo se tomó en cuenta la superficie sembrada declarada.

(30) La información desglosada por unidades domésticas se presenta en el cuadro IIAE.2 del anexo estadístico.

cuatro cultivos principales. El total de personas entrevistadas lo cultiva, ya que independientemente de que se siembren otros cultivos -cualquiera que este sea- el maíz sigue desempeñando el papel determinante. El que se produzca maíz principalmente es explicable porque constituye el principal elemento de la dieta local, además de ser de fácil comercialización, y de poderse obtener a costos de producción relativamente bajos. Por otra parte, el rastrojo o tazole del maíz es utilizado por los campesinos para la alimentación de sus animales.

De la producción total la mayor proporción se destina al autoconsumo de la unidad familiar fundamentalmente de los tres productos que constituyen su dieta alimenticia -frijol, maíz y chile-. La producción de cacahuate responde a generar un ingreso para cubrir otras necesidades y al mismo tiempo evitar la venta de los productos mencionados arriba.

Esto puede corroborarse en el siguiente cuadro:

CUADRO II.7  
 PRODUCCION Y CONSUMO DE CULTIVOS PRINCIPALES  
 (Kilogramos)

NOMBRE DEL CULTIVO	P R O D U C C I O N					
	TOTAL	%	VENDIDA	%	AUTOCONSUMIDA	%
Maíz	149 050	79.6	37 500	64.2	111 550	86.6
Chile	8 740	4.7	5 373	9.2	3 367	2.6
Cacahuete	19 800	10.5	15 435	26.4	4 365	3.4
Frijol	<u>9 750</u>	<u>5.2</u>	<u>150</u>	<u>0.2</u>	<u>9 600</u>	<u>7.4</u>
T O T A L	187 340	100.0	58 882	100.0	128 882	100.0

Fuente: Elaborado a partir de los cuadros II AE.5 y II AE.6

A pesar de que se destinó a la venta el mayor porcentaje de la producción de cacahuete (solo conservaron la se milla) hubo necesidad de recurrir a la venta de los productos de autoconsumo que más tarde tuvieron que comprar.

La información evidencia que el ejido podría ser autosuficiente en la producción del maíz ya que la cantidad vendida es similar a la comprada. Esto no implica que cada unidad campesina sea autosuficiente, pues algunos registraron déficit y unas cuantas superávit en relación con sus ne cesidades domésticas de maíz.

En cuanto al chile, éste cubrió todo el consumo e incluso generó un excedente que se dedicó a la comercialii

zación. Únicamente se compraron 293 kilogramos en la época de Semana Santa donde su consumo se incrementa.

A diferencia de lo que ocurrió con el maíz, en el caso del frijol, toda la producción se destinó al consumo. Además, es importante resaltar que esta producción resultó insuficiente para cubrir las necesidades, pues la cantidad comprada por las 63 unidades domésticas en su conjunto, fue tres veces mayor que la cantidad producida. El precio del frijol se cotizaba en ese tiempo en Amoles a 7.50 pesos el kilogramo, precio que aumentaba en un peso cuando se pedía fiado.

Este cambio de precio se explica por la falta de alternativas de compra ya que sólo se podía encontrar en la tienda que pertenece al comerciante más rico del ejido. Si comparacemos este precio con el de garantía que para 1978 era de 3 500 pesos la tonelada, tenemos que lo vendía al do ble, esto indica que el precio era impuesto y regulado a an tojo del comerciante.

La insuficiencia de la producción de frijol es tá claramente vinculada a la escasez de la tierra cultivable en el ejido y los bajos rendimientos obtenidos en este cultivo. La producción obtenida por las unidades domésti-

cas estudiadas fluctuó entre 40 kilogramos en un cuarto de hectárea hasta cuatro toneladas en dos hectáreas. La mayor parte de las unidades sembraron de un cuarto a media hectárea con un rendimiento de una tonelada por hectárea.

Sobre este cultivo es importante señalar que en el año en que se levantó la encuesta se presentó una plaga que incidió en el rendimiento, lo que provocó un incremento de la demanda por este producto, déficit que fue cubierto por el comerciante local con la producción de El Llano, -lo calidad perteneciente también al Estado de Durango, a un pre cio de 3.00 pesos por kilogramo al mayoreo.

Las fuentes principales de abastecimiento, donde las unidades domésticas compraron los productos mencionados, se concentró en el comerciante local que acaparó el 78.2 por ciento, como puede comprobarse en el cuadro siguiente:

CUADRO II.9

FUENTES DE ABASTECIMIENTO DE PRODUCTOS AGRICOLAS PRINCIPALES  
; (Número de unidades que compran estos productos)

PRODUCTOS	COMERCIANTE LOCAL	OTROS*	TOTAL	% RESPECTO A 62 <sup>a</sup> / EJIDATARIOS
Frijol	36	14	50	80.8
Maíz	31	4	35	56.4
Chile	$\frac{5}{72}$	$\frac{2}{20}$	$\frac{7}{92}$	11.3

\* Comerciantes ambulantes.

a/ No toma en cuenta el cuestionario 52 porque no compra nada.

Fuente: Datos elaborados en base al cuadro II AE.6

Para calcular el valor de la producción que obtienen las unidades campesinas, se multiplicó el total de kilogramos por el precio a que en ese momento se cotizaba cada producto, independientemente de que se haya destinado al autoconsumo o a la venta.

CUADRO II.8

## VALOR DE LA PRODUCCION AGRICOLA

CULTIVOS	PRODUCCION TOTAL (Kilogramos)	%	VALOR DE LA PRODUCCION (miles de pesos)
Maíz	149 050	50.1	445 527
Chile	8 740	20.3	180 810
Cacahuate	19 800	26.4	234 500
Frijol	<u>9 765</u>	<u>3.2</u>	<u>28 690</u>
T O T A L	187 355	100.0	889 527

Fuente: Elaborado a partir de los cuadros II AE.3 y II AE.5.

En cuanto al valor monetario de la producción llama la atención el porcentaje de casi 50 por ciento que ocupan el cacahuate y el chile a pesar de la poca superficie que se les dedicó, ello es así, por el precio al que se cotizaron (10.00 y 19.00 pesos respectivamente) mientras que el maíz se calculó a sólo 2.50 pesos por kilogramo.



CUADRO II.10  
 AMOLES, RODEO, DURANGO  
 (muestra: 63 unidades domésticas)  
 COMPRA DE PRODUCTOS  
 (kilogramos y pesos)

C U L T I V O	COMERCIANTE LOCAL		O T R O S*		T O T A L	
	(Kgm.)	(\$)	(Kgm.)	(\$)	(Kgm.)	(\$)
Frijol	9 040	53,983.00	2 790	25,595.00	11 830	84,578.00
Maíz	33 532	110,622.00	3 172	9,391.00	36,704	120,013.00
Chile	249	5,525.00	44	645.00	203	6,170.00
<u>T O T A L :</u>	<u>42,821</u>	<u>175,130.00</u>	<u>6 006</u>	<u>35,631.00</u>	<u>48,827</u>	<u>210,761.00</u>

\*Comerciantes ambulantes.

Fuente: Datos elaborados en base a los resultados de la encuesta.

b) Destino de la Producción.

En esta parte nos ocuparemos únicamente de la producción que entra en la esfera de la circulación de cacahuate, chile y maíz.

Conviene sin embargo, resaltar en cada caso la proporción del producto que se destinó a la venta.

Así, de una producción total de 19,800 toneladas de cacahuate, se comercializaron 15,439 toneladas. La diferencia se usó como semilla y para el autoconsumo. En términos de valor este producto representó 210,350.00 pesos (cada kilo se vendió a 10.00 pesos y el ingreso promedio de quien lo comercializó fue de 6,700.00 pesos (véase cuadro II.7)).

El chile, se comercializó en menor cuantía que el cacahuate (31) pero su precio de venta se cotizó más alto (19.00 pesos cada kilo). Se vendieron 5,373 toneladas que significaron 150,965.00 pesos, en términos monetarios les representó el 35 por ciento de sus ingresos. Del total de ejidatarios que sembraron este producto, el 71 por ciento hizo ventas en promedio de 6,500 pesos por grupo domés-

(31) Fundamentalmente se autoconsume en mayor proporción que el primer producto.

tico.

La producción de maíz se comercializó en pequeñas cantidades. Sólo un 29 por ciento de los productores vendió parte de ella. El ingreso promedio que obtuvo de sus ventas fue de 5,000 pesos. De una producción total de 149 050 toneladas se vendieron 37 500 toneladas que les reportó un ingreso de 110,700 pesos. El cuadro siguiente muestra la cantidad de producción comercializada y los ingresos obtenidos de la misma.

CUADRO II.11

INGRESOS OBTENIDOS POR VENTA DE PRODUCCION COMERCIALIZADA

Nombre del producto	P r o d u c c i ó n			Ingresos obtenidos por venta (miles de pesos).
	Total (Kilogramos)	Vendida	%	
Cacahuate	19 800	15 435	77.9	210 350
Chile	8 740	5 373	61.4	150 965
Maíz	149 050	37 500	2.5	100 700

Fuente: Elaborado a partir del cuadro II AE.7

A lo largo de la temporada y mientras el campesino y su familia conservan maíz en su poder, lo comercializan en pequeñas cantidades para la compra de artículos necesarios en el hogar, como son: sopa, tomate, cuadernos, etc. ya que carecen de dinero en efectivo.

La renuencia de los campesinos a comercializar su maíz se debe a que más tarde lo tienen que comprar a precios dos o tres veces superiores al precio a que lo vendieron. La venta de este producto se torna más bien obligatoria. Algunos, obtienen una producción insuficiente para subsistir de cosecha a cosecha; otros venden parte de la producción necesaria para el consumo familiar cuando necesitan dinero para cubrir otras necesidades. Ambos tienden a endeudarse cada vez más, acción que con frecuencia lleva adherido el compromiso de entregar la cosecha o en su defecto cubrir la deuda con dinero que regularmente se obtiene de la venta de fuerza de trabajo, esto es, para que el agricultor pobre pueda satisfacer sus necesidades tiene que buscar actividades alternativas que complementen las ya generadas del cultivo de la tierra.

La producción agrícola (maíz, chile y cacahuate) para la venta en el ejido tiene tres canales de comercialización fundamentalmente:

a) Al comerciante más rico del ejido.

La concentración de producción captada por esta vía (66 por ciento) hace que el papel que juega esta persona asuma gran importancia.

El que se canalice la producción en mayor medida al comerciante no es gratuita, ya que deudas contraídas con anterioridad hacen que esta producción se haya contratado "al tiempo" (32) y en esta etapa sólo corresponde entregar una buena parte de ella, si no es que toda, a este personaje.

En Amoles se dan casos en que toda la producción es vendida -mejor dicho entregada-, pues las unidades domésticas durante el año se han endeudado tanto con este comerciante, quien les fía durante el año con la condición de que se le pague con producción de granos, el precio, claro está, será el que él fije; así, las familias no reciben un solo peso de su producción y sólo les queda seguir endeudándose para la cosecha siguiente, operación que se repite año tras año y de la que difícilmente se puede salir. Un porcentaje significativo de ejidatarios se encuentra en este "callejón sin salida".(33)

Los ejidatarios buscan liquidar fundamentalmen

---

(32) préstamos hechos con el compromiso de parte del productor, de entregar más tarde toda o parte de la cosecha obtenida, pero no es sólo eso, además se cobra un interés por el dinero o mercancías anticipadas: "adelantos sobre la cosecha".

(33) La búsqueda de mecanismos para tratar de que los campesinos puedan salir de este círculo nos llevó a profundizar en los mecanismos que utilizó este comerciante para lograr el acaparamiento de un porcentaje significativo de la producción, dedicándole un capítulo, que es el tercero.

te con la producción de cacahuete y chile, pero si la deuda es grande y estos productos son insuficientes para tal fin, también tienen que entregar el maíz. De esta suerte, a la poca producción se suma la entrega de este producto que más tarde tienen que comprar o pedir fiado a este comerciante, ya que difícilmente un campesino puede prescindir de este producto.

En su papel de comerciante ha engendrado relaciones de poder en el ejido que lo han convertido en el - *Acaparador* de la producción de la mayoría de la familias de Amoles. Este comerciante más tarde canaliza esta producción a la CONASUPO donde le es pagada a precios de garantía; a la cabecera municipal -Rodeo- a los más grandes comercios (una buena proporción la deja en la tienda que su hijo administra en Rodeo); también la lleva a Durango o a Torreón y conserva una parte que venderá o fiará a los campesinos del lugar.

b) a la CONASUPO.

El municipio cuenta con una CONASUPO, donde una pequeña proporción de ejidatarios canalizan su producción por esa vía, no obstante que los productos son mejor pagados que con el comerciante local, pero como los cos-

tos en transporte son muy altos, le sale igual venderlos en el ejido al comerciante que a la CONASUPO, razón por la cual ni siquiera hacen el intento de trasladarse al Municipio a realizar su venta, a menos que algún producto se pague *mucho mejor*, como fue el caso del chile -en la etapa del trabajo de campo, 1978- cuando se canalizó una mayor producción por esta vía.

Ocasionalmente penetran algunos comerciantes ambulantes a comprar granos a mejores precios que los pagados por el comerciante local. Las proporciones que se venden a este tipo de compradores es en muy pequeña escala. Regularmente intercambian el grano por verduras y frutas ó por artículos para el hogar como son manteles, colchas, etc.

El número de unidades que vendió por estas vías se contabilizan en el cuadro siguiente:

## CUADRO II.12

## DESTINO DE LA PRODUCCION VENDIDA

CULTIVOS	CANAL DE COMERCIALIZACION			T O T A L
	Comerciante	CONASUPO	Otros*	
Maíz	15	2	1	18
Chile	7	11	3	21
Cacahuete	20	4	1	25
Frijol	<u>1</u>	—	—	<u>1</u>
	43	17	5	65

\* Incluye compradores en la cabecera municipal y ambulantes.

Fuente: Datos elaborados en base a los resultados de la encuesta.



## 2.1.2 GANADERIA.

### a) Producción.

La actividad ganadera para el conjunto de las unidades domésticas del ejido reviste menor importancia que la agrícola, no obstante la gran extensión de tierra (10 790 hectáreas) que se tiene para este fin.

La cría de ganado vacuno (en su mayoría criollo), constituye la principal especie en el ejido. El ganado mular, caballar y asnal se tienen solo en pequeñas proporciones. Su posesión más bien la determina el trabajo; cada campesino cuenta sólo con el "trono" 2 caballos, 2 mulas o su combinación un caballo, una mula (34) que se usan para arar (su función es ir jalando el tronco o arado) y únicamente con uno o dos burros.

La mayoría de las familias que declaró poseer ganado, manifestaron su posesión como una fuente de ingresos emergentes, en el sentido de que su venta se hace cuando se tienen que desembolsar fuertes cantidades de dinero como son: por enfermedades, compra de uniformes, etc.

---

(34) Por esta razón, en el cuadro II AE.16 se unió el ganado caballar y mular en una sola columna.

También les permite en algunas épocas del año complementar sus ingresos mediante la venta de la leche y sus derivados como son: quesos, mantequilla, requesón, dulces de leche llamados "jamoncillos y conos". La producción de leche en las épocas de ordeña (35) tuvo rendimientos inferiores a los 400 litros/vaca/año. Se usan también para cubrir algunos compromisos sociales como son bodas, bautizos, etc., donde regularmente se matan estos animales.

El número de cabezas de ganado que posee el comerciante más rico del ejido (aproximadamente 1,500 cabezas de ganado vacuno), no tiene comparación con el resto de la muestra. La mayor parte de este ganado lo constituye el ganado criollo. No obstante de un tiempo para acá ha ido adquiriendo ganado fino, mismo que cruza con el primero.

Para este comerciante la actividad ganadera es la principal. Le representa su mayor fuente de ingresos (36), ya que tiene entregas periódicas en el rastro -

(35) Los períodos de ordeña varían entre los dos y tres meses al año.

(36) Este comerciante proporciona las líneas directrices para el análisis del fenómeno de caciquismo, que se incluye en el capítulo siguiente.

de Torreón y vende una proporción anual de becerros para exportación. Para su cuidado cuenta con fuerza de trabajo permanente. Esto hace que el comerciante más rico del pueblo represente una fuente de empleo para varias personas del ejido.

Haciendo caso omiso, de este comerciante, que como ya dijimos se disparó de la muestra en este renglón (37), (ganado mayor), la posesión media de ganado en el ejido estaría entre 5-15 cabezas de ganado por ejidatario. El cuadro IIAE.9 muestra la diferencia entre Cayetano Pérez y el resto en cuanto a la posesión de ganado vacuno. Sólo 8 unidades domésticas después del comerciante tienen tres veces más de la media para el ejido en su conjunto.

Los terrenos de agostadero que se utilizan para el pastoreo de estos animales está bastante retirado del pueblo, por lo que los poseedores de ganado se han organizado para hacerle visitas periódicas en forma rodada. A excepción de Cayetano Pérez, que es quien tiene el mayor número de ganado, no está integrado, él contrató personal que vive directamente en el terreno cerril.

---

(37) Obtuvo un ingreso de 234 000.00 pesos anuales por venta de ganado vacuno esencialmente.

Por esta razón en épocas de ordeña las familias se trasladan al lugar del ganado y únicamente se traen los derivados de la leche para su venta en el ejido, ejidos vecinos o directamente a la cabecera Municipal. Una vez que las ordeñas terminan regresan al pueblo a sus actividades cotidianas.(38)

La crianza de cabras sólo la realizan 10 familias (véase cuadro II AE.8). Los pastizales que usan para su cuidado pertenecen al terreno de agostadero también, sólo que a diferencia del ganado vacuno, pastan mucho más cerca del pueblo.

Por lo que respecta al ganado MENOR (caprino, porcino y aves fundamentalmente), encontramos que un porcentaje significativo lo cría aunque sólo sea en pequeñas cantidades. Su cuidado y atención está a cargo de las amas de casa y de los niños, porque por lo regular habita en corrales al lado de las casas o simplemente se le deja andar suelto. La engorda y reproducción de ganado menor responde normalmente a complementar la alimentación en al

---

(38) Es importante destacar el papel de la ganadería en el ejido, ya que no sólo genera ingresos a través de la venta de leche y reses, sino que asegura a las familias poseedoras un abastecimiento potencial de alimentos de origen animal, permitiendo un consumo más completo en carne y leche que el conjunto de los ejidatarios.

gunos períodos del año (navidad, por ejemplo) y para saldar compromisos sociales (bodas, bautizos, etc.), cuando se carece de ganado vacuno que también desempeña esta función como mencionamos anteriormente.

CUADRO II.13  
GANADO MAYOR Y MENOR  
(número de cabezas)

M A Y O R			M E N O R		
Vacuno	Caballar	Asnal	Cabras	Forcino	Aves
1,252	140	100	57	542	132

Fuente: Se elaboró a partir del cuadro II AE.8

La suma de cerdos y aves en la muestra ascendió a 542 y 132 respectivamente.

b) Destino de la Producción.

La proporción de ganado vacuno que se comercializa es mínima, sólo se hace cuando algún evento o enfermedad vienen a perturbar su ritmo económico habitual del ejidatario.

Las vías de comercialización las constituye ganaderos en el Municipio de Rodeo y el comerciante del ejido, quien a su vez, vende su ganado a estas mismas personas y en conjunto exportan fundamentalmente los "novillos" a Estados Unidos. El precio al que vendían su ganado estos comerciantes fué difícil investigarlo. También individualmente Cayetano Pérez vende una cantidad constante de ganado al rastro de Torreón, Coah.

En 1978 fecha del levantamiento de la encuesta, la venta de ganado (carne en pie) se contrataba en el Municipio a 4.50 y 5.00 pesos kilogramo, mientras que Cayetano Pérez lo compraba entre 3.00 y 3.50 pesos dependiendo si la venta era por dinero en efectivo o por abono de deudas.

Si se excluye a Cayetano Pérez quien sí dedica una proporción importante de la reproducción de su ga-

nado vacuno a la venta nos queda que en el pueblo de Amoles la comercialización de ganado por parte de los demás ejidatarios sólo se hace de vez en cuando y para cubrir necesidades concretas y urgentes.

En cuanto a la venta del ganado menor (cerdos y gallinas esencialmente) éste al igual que el ganado mayor se comercializa poco, más bien se cría con fines de autoconsumo.

El canal de comercialización de estos animales lo constituyen personas en el pueblo que compran alguna gallina o pollos (39) y comerciantes ambulantes que a cambio de un cerdo o gallinas venden colchas, cuchillos trastos, etc. El precio varía por tamaño y gordura, normalmente se compra en bulto y no por kilos -como en el caso del ganado vacuno-, esto es, le doy 70,00 pesos por ese cerdo, si le conviene lo vende si no lo deja para otra ocasión.

---

(39) También de estos animales se hacen préstamos entre familias, ya que si por alguna razón se necesita matar un puerco y no se tiene, se pide prestado al vecino para después. Se devuelve más o menos del mismo tamaño.

### 2.1.3 VENTA DE FUERZA DE TRABAJO.

Habíamos mencionado que la escasez de tierra y la falta de recursos para invertir en ganado, además de las pocas fuentes alternativas de trabajo en el ejido de Amoles propician migraciones de varios tipos: temporales, estacionales, definitivas, pendulares (40), etc., que son un complemento esencial a la agricultura campesina.

Fundamentalmente la llevan a cabo los habitantes jóvenes, quienes se van en busca de trabajo a los centros urbanos o a Estados Unidos. En Amoles la emigración se ve influenciada por ciertas zonas de atracción como son: en primer lugar Baja California Sur (La Paz), Durango, Distrito Federal y Estados Unidos que acaparan el mayor porcentaje de la población migrante del ejido. Torreón, Rodeo, Sonora, Sinaloa, Nuevo León y Michoacán se dividen el porcentaje restante. Estos lugares en su conjunto concentran entre el 30 y 50 por ciento de la población que sale de Amoles en busca de trabajo.

El cuadro II AE.10 muestra las edades de los migrantes (hombres y mujeres). De un total de 40 personas

---

(40) Salen durante el día en busca de trabajo a la cabecera Municipal, para volver en la noche al ejido, o bien, trabajan toda una semana y vuelven sólo los fines de semana.



15 hombres y 11 mujeres, el 36.7 por ciento se concentra en el grupo de edad que va de los 19 a los 25 años en ambos sexos. En los siguientes grupos de edad se nota una disminución de la población femenina que emigra; mientras la masculina continua siendo importante hasta los 45 años. El hecho de que la salida de las mujeres se concentre en edades de menos de 18 a 25 años (veáse cuadro IIIA.E.10) se debe a que son sobre todo las solteras las que emigran, en cambio, la emigración masculina es independiente del estado civil.

El trabajo fuera del pueblo por temporadas variables, constituye una forma bastante generalizada de obtener ingresos monetarios durante la temporada de poca actividad agrícola en el ejido o de pizca de jitomate y algodón en Hermosillo y Baja California.

El servicio doméstico constituye otro mercado de trabajo importante fuera de Amoles. Otra posibilidad es el servicio militar para los hombres jóvenes.

La principal ocupación asalariada de la fuerza de trabajo simple es la de peón, pues el 42.3 por ciento de los emigrantes se dedicaban a esa actividad. La fuerza de trabajo compleja por su parte formada por pro-

fesores y empleados representó el 19,2 por ciento del total.

CUADRO II.14  
INGRESOS POR VENTA DE FUERZA DE TRABAJO

No. de Casos Estratos de Ingresos	S I M P L E			C O M P L E J A		
	Peones	Obreros	Trabajo Dómestico	Soldados	Profesores	Empleados
hasta 1 000	12	2	4			1
1 001 a 2 000	11	3	1	3		
2 001 a 3 000	5		4		1	2
3 001 a 4 000	2	1			1	
4 001 a 5 000	3	2				
5 001 a 6 000				1	3	1
6 001 a 7 000						1
7 001 a 8 000				3		2
8 001 a 9 000				1	2	
9 001 a 10 000					2	

Fuente: Datos elaborados en base a los resultados de la encuesta.

En cuanto al nivel de ingreso promedio obtenido en el trabajo migratorio por venta de fuerza de trabajo simple y compleja encontramos que el nivel máximo por venta de trabajo simple fue de 5,000 pesos rebasando sólo cuatro casos este promedio, por su parte la venta de fuerza de trabajo compleja tiene una diferencia de 3 000 pesos más, esto es, 8,000 pesos. Hubo tres casos con un promedio de 10 000 pesos.

La venta de fuerza de trabajo fuera del eji-

do tiene importancia para la economía de las unidades domésticas como lo ilustra el envío de dinero que hacen los emigrantes a sus familias.

CUADRO II.15

## INGRESO ENVIADO POR EMIGRANTES

OCUPACION	Número de migrantes	Enviaron dinero	Ingreso promedio enviado al año (pesos)	% del dinero respecto del ingreso percibido.
peón	44	33	1 000 - 5 000	42.3
obrero	13	8	1 000 - 5 000	10.2
Profesores	10	8	2 000 - 11 000	10.2
sirvientas	10	9	1 000 - 3 000	11.6
Amas de casa	10	6	1 000 - 4 000	7.7
Empleados	9	7	1 000 - 7 000	9.0
Soldado	7	7	1 000 - 8 000	9.0
TOTAL	103	78		75.7

Fuente: Elaborado a partir del cuadro II.14

Es importante señalar, de acuerdo con los casos descritos arriba, que de un total de 103 migrantes 78 enviaron dinero, lo que representa un 76.4 por ciento de la población migrante. Asimismo observamos que el nivel de ingreso que reciben las familias por la venta de fuerza de trabajo complejo es una suma significativa, por lo que se puede concluir que a mayor complejidad en el trabajo mayores ingresos generados, y al parecer, mayores ingresos enviados.

Esto nos hace suponer que el nivel educativo alcanzado por algunos emigrantes ha posibilitado una diversificación mayor en la estructura ocupacional y probablemente una mayor inserción de los hijos en actividades no agrícolas. También es probable que las zonas de atracción posibiliten la existencia de un mayor número de fuentes de trabajo no agrícola.

Detectamos que además de la emigración por razones de trabajo, el estudio parece ser un motivo importante de la salida de jóvenes. Seis de las familias entrevistadas tenían hijos estudiando fuera cursando la secundaria y la normal fundamentalmente, un solo caso estudiaba en Chapingo la carrera de Agronomía. También se registraron casos de jovencitas que estudiaban comercio en la cabecera municipal. Regularmente estos estudiantes residían en los lugares donde estudiaban, ya fuera en internados o con parientes. Es conveniente señalar que casi todas las personas que tenían una escolaridad superior a los seis años de primaria se encontraban fuera, sea estudiando o trabajando.

## 2.1.4 ORGANIZACION DE LA PRODUCCION.

### A. DIVERSIFICACION DE LA PRODUCCION.

A lo largo del análisis del proceso de producción y comercialización encontramos que el nivel de ingresos de la mayoría de las familias del ejido de Amoles deriva de tres fuentes principales (agricultura, ganadería y venta de fuerza de trabajo) lo que hace evidente que el factor tierra no es el único que asegura la reproducción del campesinado.

Lo que intentaremos ahora es ver cuántas personas obtienen ingresos de una sola actividad, cuantas de dos y por último si hay quienes obtienen de todas las fuentes que mencionamos arriba.

Encontramos que el 42.6 por ciento obtiene ingresos de las tres actividades realizadas (ingresos ganaderos, agrícolas y por venta de fuerza de trabajo); el 23 por ciento complementa el ingreso agrícola con el ganadero, el 13.1 por ciento corresponde a los que sólo tienen ingresos agrícolas (que sólo son 8 casos) y el mismo porcentaje se obtiene en otros 8 casos que lo complementan con la venta de

fuerza de trabajo simple, por último encontramos 5 casos que obtienen ingresos de todas las actividades y que representan el 8.2 por ciento. (veáse el cuadro siguiente)

CUADRO II.16

%	I N G R E S O S				
	Agrícola	GANADERIA Mayor Menor		VENTA DE FUERZA DE TRABAJO Simple Compleja	
13.1	8				
13.1	8			8	
23.0	14	9	5		
42.6	26 <sup>a/</sup>	12	15	22	
<u>8.2</u>	<u>5</u>	<u>4</u>	<u>2</u>	<u>5</u>	<u>4</u>
100.0	61	25	22	35	4

a/ Aparece que obtienen ingresos de todas las fuentes, sólo que en algunas correspondía a ingresos agrícolas, ganaderos, combinados con venta de fuerza de trabajo simple, en otros con compleja.

Fuente: Elaborado en base al cuadro II.

El cuadro anterior muestra que el mayor porcentaje de las familias obtiene ingresos de las tres fuentes de ocupación a que tiene acceso la población de Amoles, esto es, complementa su ingreso agrícola con la posesión de ganado tanto mayor como menor y con la venta de fuerza de trabajo simple fundamentalmente (41). Se trata de familias que en su mayoría poseen tierras de riego y medio riego. Sólo dos familias tienen tierra de temporal y además cuen-

(41) Entendida como la fuerza de trabajo no calificada según los criterios del mercado capitalista.

con hijos que trabajan fuera del ejido.

Por tanto son las mismas familias las que tienen acceso a las distintas alternativas y logran aprovechar mejor los medios de que disponen, aumentando sus ingresos mediante la migración de algunos miembros de la familia.

También muestra que son estas 26 familias las que obtienen un ingreso global relativamente alto por la suma de las tres actividades (42). Al mismo tiempo refleja que la poca extensión de tierra que tienen les es insuficiente que buscan otras alternativas de complementarse. Esta interrelación entre las tres actividades las realiza las unidades domésticas en su conjunto, el factor común en cada uno de los miembros es la fuerza de trabajo como un factor productivo fundamental.

De un total de 46 personas que dijeron poseer ganado mayor (vacuno, caballar, mular y asnal) 23 reportaron la obtención de ingresos exclusivamente por venta del ganado vacuno y de los derivados del mismo. (43)

---

(42) Ingresos agrícolas, ganaderos y por venta de fuerza de trabajo simple y compleja.

(43) El resto no vendió. Se trata de personas que poseen muy poco ganado.

Sin considerar a Cayetano Pérez el ingreso ganadero por unidad doméstica fluctuaba entre 2 500 y 50 000 pesos y el conjunto de estas familias encuestadas obtuvo por este renglón 272 800 pesos anuales, ingreso semejante al correspondiente al cacique (234 000 pesos)

Por lo que respecta al ganado menor, sólo 23 familias declararon entradas monetarias por este renglón, por lo regular bajas (entre 100 y 500 pesos). Únicamente 5 personas rebasaron los mil pesos, pero sin llegar a los 1500 pesos y sólo una familia que además de puercos y gallinas poseía cabras, reportó ingresos superiores a los 10 000 pesos por venta de ganado caprino fundamentalmente.

Los bajos ingresos reportados por venta de ganado menor responde a que su crianza se realiza sobretodo con fines de autoconsumo, situación que es común en las comunidades campesinas.

Paralelamente a los ingresos generados por la agricultura y la ganadería; la venta de fuerza de trabajo familiar reportó ingresos sustanciales. Fueron 41 unidades de las 63 las que recurrieron a la venta de fuerza de trabajo tanto simple como compleja, lo que representa más de las tres cuartas partes del total de la muestra. No obstante que la venta de fuerza de trabajo simple es más común en el ejido, la venta de fuerza de trabajo compleja



CUADRO II.17  
 · AMOLES, RODEO, DURANGO  
 (muestra: 63 unidades domésticas)  
 ESTRUCTURA DE INGRESOS

	AGRICOLA	G A N A D E R I A		VENTA DE FUERZA DE TRABAJO	
		MAYOR	MENOR	SIMPLE	COMPLEJA
Número de casos	61	23 <sup>a/</sup>	22	36 <sup>b/</sup>	9 <sup>c/</sup>
Ingreso total	889,527.00	272,800.00 <sup>d/</sup>	10,900.00	158,600.00	116,925.00
Media	14,582.40	11,860.70	495.45	4,405.55	12,991.70
Ingreso menor	2,650.00	2,500.00	100.00	500.00	2,300.00
Ingreso mayor	40,750.00	50,000.00	1,300.00	15,400.00	38,875.00

<sup>a/</sup> Se excluyó a la poseedora de mayor ganado en el ejido.

<sup>b/</sup> Se tomaron en cuenta ingresos por venta de fuerza de trabajo dentro del ejido (cuestionario 7).

<sup>c/</sup> No se consideran los ingresos del profesor mencionados en el cuadro

<sup>d/</sup> Este ingreso no incluye \$ 234,000.00, que corresponden al ingreso más alto obtenido por el comerciante local.

Fuente: Elaborado a partir del cuadro II AE.16.

empieza a tomar importancia pues ya varios de los estudiantes de normal hijos de ejidatarios de Amoles se han convertido en maestros rurales y algunos que solo han estudiado una carrera técnica están ocupados como empleados en algunas oficinas en la capital del Estado o en la cabecera -municipal, ellos aunque numéricamente no tienen mucha importancia, económicamente generan un ingreso considerable que aumentó la suma total de ingresos de las unidades dómésticas a que pertenecen.

El hecho de que 55 de las 63 unidades domésti-  
cas complementen sus ingresos con las diversas actividades  
mencionadas, pone de manifiesto la creciente limitación -  
cuantitativa y cualitativa en su acceso a los recursos pro  
ductivos y al mercado de trabajo.

La organización productiva campesina hace ne-  
cesaria la participación familiar en donde cada miembro de  
sarrrolla su capacidad productiva en relación estrecha con  
las necesidades de producción-consumo de la unidad. Aún  
cuando hubo dificultades en la captación del monto de in-  
gresos provenientes de actividades no-agrícolas, la gran  
mayoría declaró que recibía ayuda monetaria de los miem-  
bros que migraron, lo que permitía comprar otros satisfac-  
tores.

El que se obtengan ingresos de dos, tres y cuatro fuentes muestra que la diversificación de actividades está ligada a una organización económica familiar en la que combina la venta de fuerza de trabajo con la explotación de recursos propios pero limitados. Cada miembro de la familia participa en una u otra actividad según su edad, su sexo y la posición que ocupa dentro de la familia.

La venta de fuerza de trabajo no se presenta como algo excepcional entre las familias campesinas; en el caso del ejido de Amoles, es una forma recurrente de diversificación de actividades: un 70 por ciento de las unidades de la muestra reportó vender fuerza de trabajo.

Esta combinación de actividades que se observa en el ejido es típica en el campo mexicano y debe concebirse como una modalidad específica de la organización productiva campesina, donde sus componentes mantienen una estrecha dependencia dentro de la unidad.

La diversificación de actividades permiten que la fuerza de trabajo familiar desarrolle su capacidad productiva a pesar de los medios que explota en cada actividad por separado. Esto es, la diversidad y complementariedad de los distintos tipos de mano de obra en el se-

no las unidades domésticas hacen de la cooperación entre ellos un contrapeso a su falta de fluidez y una condición necesaria en el desempeño económico familiar.

Además, las condiciones específicas de la economía local, así como el tipo de mercado en el que ésta <sup>se incerta,</sup> favorecen determinados comportamientos económicos o combinaciones específicas de actividades, utilización de productos, etc. Mediante ellos la población campesina - asegura en forma directa su reproducción.

En los grupos de familias con tres y cuatro fuentes complementarias de obtención de ingresos, ambos acuden a la emigración de los miembros de la familia, es to es que el producto de la cosecha permite que permanez ca la unidad de producción como unidad familiar, pero a costa de expulsar a la mayoría de los miembros jóvenes. Parece ser que para estos estratos el ingreso de la agri cultura es secundario, ya que obtienen ingresos superiores por la venta de fuerza de trabajo compleja, amén del ingreso reportado por ganado vacuno.

## B. DIVISION DEL TRABAJO AL INTERIOR DE LA UNIDAD.

El trabajo agrícola en Amoles lo realiza principalmente el jefe de familia. El trabajo de esposa, hijos, peones, trabajo prestado o compra de fuerza de trabajo tiene lugar solo en algunas épocas del ciclo agrícola.

En los estudios sobre trabajo agrícola, normalmente el trabajo de las mujeres y los niños no se toma en cuenta o se subestima. Sin embargo, resulta fundamental en algunas tareas, como son, en el caso de Amoles la "cava" de cacahuete y en la pizca de chile, maíz y frijol, actividades de las que se encargan por completo. En estas épocas a causa de ello, las listas escolares disminuyen en su asistencia en más de un 50 por ciento.

Además de las actividades mencionadas las mujeres se hacen cargo del cuidado de los animales domésticos (cerdos y gallinas), los que sirven para el autoconsumo y para la obtención de una parte de los recursos monetarios que la familia necesita para la adquisición de satisfactores que ellas no producen y que proceden de fuera de la comunidad (ropa, calzado, comida, etc.). El trabajo de los niños en la actividad anterior también

es significativa. Ellos también tienen asignadas actividades específicas aparte de las escolares, tales como el acarreo de leña y de tazole para la alimentación de burros y caballos y llevar a estos animales a tomar agua a las orillas del río Nazas. La recolección de leña que utilizan como combustible es otra actividad de relativa importancia en Amoles. Todas las familias a excepción de la más rica dedicaban algún tiempo a recoger leña para su propio consumo, algunas familias que contaban con más niños o personas que realizaran esta actividad, la venden en pequeñas proporciones dentro del ejido. El hecho de que esta actividad esté asignada a los niños se explica por que no requiere de fuerza física y porque absorbe poco tiempo, sólo se le dedican unas cuantas horas cada semana o cada 15 días.

Las niñas por su parte también tienen sus tareas propias: lavar el nixtamal y llevarlo al molino, lavado de trastos utilizados después de cada comida, acarreo de agua para tomar y para plantas, limpieza de la vivienda, cuidado de sus hermanos menores y del bordado de carpetas.

Para la venta de dulces, pan o frutas en algunas épocas del año, ellas son las encargadas de ofre-

cer casa por casa el producto.

El trabajo prestado o de "mano vuelta" (44) y la compra de fuerza de trabajo se solicita sólo en las labores de siembra y cosecha en que los requerimientos de mano de obra son mayores, además de que es conveniente que se concluya en el menor tiempo posible porque se aproximan lluvias, porque el terreno se pasa ( por exceso de humedad, de calor) y donde no se cuenta con hijos mayores que puedan sustituir estas formas de trabajo, por ejemplo si el chile se llegase a mojar se hecha a perder porque se acelera la fase de su maduración.

Los cuadros IIAE.13, 14, 15 y 16 muestran que los requerimientos de mano de obra en las actividades agrícolas dependen del tipo de cultivos de que se trate - por las distintas tareas que son necesarias para producirlo y además de si estas labores se realizan a mano como en el caso de la pizca del chile y de la cava del cacahuate. Otra tarea donde el trabajo manual es necesario es en el deshierbe de ambos cultivos, tareas que fundamentalmente son realizadas por los miembros de las unidades domésticas.

---

(44) Quienes trabajan son parientes o personas que de alguna manera mantienen una relación con la familia solicitante.

Estos cuadros evidencian el tipo de tareas y los requerimientos de mano de obra para una hectárea de tierra de riego en cada cultivo. Allí se ve como es el chile el más intensivo en mano de obra, le sigue el frijol y finalmente el cacahuate y el maíz. También se observa que son las tareas realizadas a mano las que requieren de más mano de obra. Ilustran asimismo que el trabajo requerido en cada uno de los cultivos mencionados a lo largo del año mantienen un ritmo flexible entre cada una de las tareas realizadas. Además cuentan con la posibilidad de recurrir en algunas de ellas al trabajo de los niños y de mujeres, esto de alguna manera facilita que los padres de familia o algunos miembros de la familia se ausenten por temporadas para vender fuerza de trabajo lejos del ejido.

En Amoles es común entre el grueso de ejidatarios el recurrir al trabajo de mano-vuelta ya que se carece de medios económicos para utilizar peones pagados. Quienes utilizan frecuentemente este trabajo son las viudas sin hijos mayores; personas dedicadas al comercio o hay quienes están trabajando fuera del ejido y les es difícil regresar; cuando alguna tarea específica se tiene que realizar, entonces, mandan dinero para que sus familias contraten fuerza de trabajo que haga esas tareas.



Quien permanentemente ocupa fuerza de trabajo es el comerciante más rico del pueblo. Paga en dinero y en especie este trabajo, cuando paga en dinero lo hace a 40.00 pesos el día, fijándose en 50.00 pesos el salario medio local en el ejido. Cuando lo hace en especie es difícil saber el equivalente monetario, pues sólo se abona a la cuenta que cada campesino adeuda.

En general, la reproducción de la unidad doméstica está basada en el desempeño combinado de actividades de diversa índole en un sólo ámbito, que no admite la oposición entre una esfera y otra: producción por cuenta propia y venta de fuerza de trabajo. La mayor o menor importancia relativa de estos dos tipos de actividades está relacionada con el acceso a medios y con la disponibilidad de fuerza de trabajo que enfrenta cada unidad.

## CAPITULO III

DESCRIPCION Y ANALISIS DE LA ESTRUCTURA DE UN  
CACICAZGO EN EL EJIDO DE AMOLES, MUNICIPIO DE  
RODEO, ESTADO DE DURANGO.

Al describir la situación presente a partir de los resultados de la encuesta, quedo de manifiesto el control económico que sobre la comunidad ejerce la familia Pérez. Sin embargo, para poder comprender el proceso de diferenciación social entre esta unidad doméstica y el resto de las familias campesinas es necesario hacer una revisión histórica de la forma en que se gestó este cacicazgo que ha logrado rebasar el nivel local. Con este fin retomamos la definición que hace Luisa Paré de caciquismo como "un sistema informal de poder, ejercido por individuos o grupos que ocupan posición estratégicas en la estructura económica y política (...) En este sistema de relaciones directas y personales 'la lealtad' entre el cacique y sus seguidores está garantizada por lazos de parentesco ritual o político, de amistad, por compromiso o 'incentivos' de tipo 'económico'". (45)

---

(45) PARE, Luisa.-- "Diseño teórico para el estudio del caciquismo en México", en Revista Mexicana de Sociología, Vol. XXXIV, No. 2, México, abril--junio de 1972.

## 1. ORIGEN DEL CACICAZGO.

La génesis del cacicazgo que ahora nos ocupa es relatado por los vecinos del lugar (46) de la manera siguiente: Hijo de unos peones que laboraban en la ex-hacienda de Palmitos, en su fracción Amoles y que en 1930 se convirtió legalmente en el Ejido de Amoles, como ya se mencionó en el Capítulo I. Cayetano Pérez al igual que otros jóvenes del lugar, se trasladó a Estados Unidos en busca de trabajo al no haber oportunidades ocupacionales en el Ejido o cerca de él.

Durante su estancia en el país vecino, Cayetano Pérez, se conectó con el negocio de las drogas, concretamente con la siembra y distribución de la mariguana. Convencido de las maravillas del negocio y teniendo en mente las ventajas de su tierra natal en cuanto a clima y relativo aislamiento regresó a Amoles con la plena intención de emprender tan 'florecente' actividad.

Todo resultó como lo había planeado. Los campesinos de Amoles primero y posteriormente los de pueblos circunvecinos, se dedicaron al cultivo de la cannabis indica;

---

(46) Unica forma de obtener información sobre este particular.

tal cultivo venía a constituir el medio de agenciarse un dinero que bastante falta les hacía. En esta forma se inicia la época de esplendor de la región, bajo la dirección de Cayetano Pérez y por supuesto en pleno provecho de éste y a expensas de los campesinos. La buena marcha del negocio le permitió reunir una cantidad de dinero que utilizó en la compra de un tocadiscos. Pronto complementó la música con la venta de cerveza, alcohol y tabacos, combinación que le redituó buenas ganancias y pudo entonces desligarse del negocio de la mariguana, ya que con el paso del tiempo empezó a saberse de qué tipo de cultivo se trataba y al parecer algunos campesinos tuvieron problemas. Cayetano Pérez vislumbró al mismo tiempo el peligro que representaba mantenerlo y pronto lo substituyó por actividades menos riesgosas.

El funcionamiento de esta especie de cantina pronto se transformó, y bajo el disfraz de una tienda típica de los pueblos donde lo mismo se compra que se vende y, en algunos casos, se presta o se 'fia', como veremos más adelante, junto a las velas, sardinas, huaraches, etc., se vendía cerveza y alcohol.

La venta de alcohol todo lo facilitaba. Una vez que los campesinos empezaban a tomar y terminaban con el poco dinero en efectivo que traían, acto seguido comprometían la cosecha a precios sumamente bajos. Las deudas así esta-

blecidas crecían paulatinamente y pocas veces se cubrían, al grado de que aún ahora existe un porcentaje significativo de personas que arrastran deudas de veinte y treinta años debido a la escasa cosecha anual que impide la total liquidación.

(47)

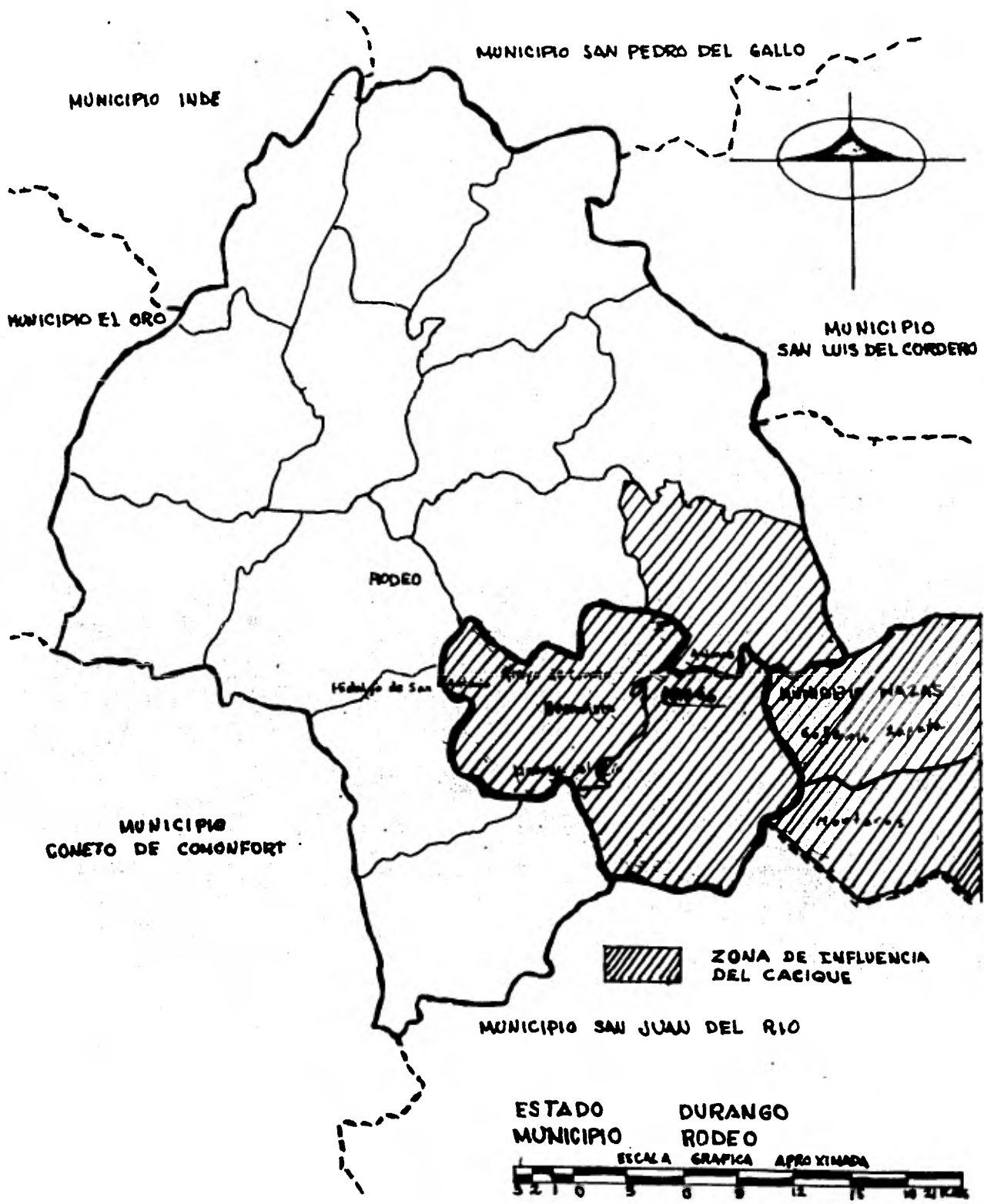
En la medida en que el desarrollo de la tienda de Cayetano Pérez mantiene un constante crecimiento, vende el tocadiscos a otro ejidatario del lugar y compra una camioneta. Una vez que tiene la camioneta amplía sus niveles de operación a los ejidos colindantes con Amoles, como son: Animas, Buenavista, Arroyo Coneto y San Antonio, todos ellos pertenecientes al Municipio de Rodeo. Más tarde su radio de acción se amplió a los ejidos de Eufermio Zapata, Benito Juárez, Rancho Barraceño, la Salitrera y Morteros, ejidos pertenecientes al Municipio de Nazas.

De esta manera, se da un intercambio desigual entre ejidatarios y Cayetano Pérez. De un lado este último proporciona mercancías fiadas entre ellas granos a precios altos a cambio de cosechas compradas al tiempo (por adelantado) y algunos productos que los propios ejidatarios fabri \_

---

(47) Situación que se agrava si a la insuficiencia de la cosecha, agregamos la costumbre -por cierto bastante frecuente- de Cayetano Pérez y su esposa a equivocarse por un cero o un punto, es decir, en lugar de -anotar en la libreta de deudas por ejemplo 25.00 pesos, se anotan 250.00 pesos, pero nunca 2.50 pesos, etc. Como es la familia Pérez quien lleva

...



5

can para su uso y venta como son lazos, morrales, costales y leña, entre otros, pagando precios bajos.

El ejido de Eufemio Zapata se distingue en proporcionarle de manera constante -hasta la fecha- productos elaborados con base en la lechuguilla. Llama la atención el hecho de que Cayetano Pérez compraba por ejemplo cada lazo a 10.00 pesos y él lo vendía a 18.00 pesos (casi un cien por ciento de incremento). Repararnos en este detalle porque para producir un lazo un campesino requiere mínimo tres -- días de trabajo: en un día una persona corta la planta, en otros dos saeña la pita (48) y para hacer un lazo se requiere de un día de trabajo de dos personas ( por lo general el jefe de familia ayudado de la esposa o alguno de los hijos). Además, la familia fabrica los medios de producción que se requieren para elaborar estos bienes. No suficiente con esto, los campesinos se han de desplazar a caballo (aproximadamente durante una hora) a Amoles, para realizar su venta a Cayetano Pérez y con el pago poder comprar algunas mercancías.

Son tan mal pagados los productos que venden

---

... (47) las cuentas y anotaciones de los deudores, resulta fácil equivocarse; en tanto, los campesinos confían en los abonos impuestos por Cayetano y su señora; además una gran mayoría no sabe leer ni escribir, situación que los ponía en desventaja para contabilizar por su parte los abonos que se cubrían con cada cosecha.

(48) Materia prima que se extrae de la lechuguilla.



y tan caros los que compran que casi siempre le quedan a deber a Cayetano Pérez (49); así, el comerciante no sólo garantiza nuevas ventas, sino que crea una dependencia de los campesinos hacia él. Algo semejante sucede con los ejidatarios de Animas, quienes suministran<sup>a</sup> Cayetano Pérez de leña (tanto de mezquite como de taray). El precio pagado por cada carga de leña es de 15 a 20 pesos, dependiendo de quién se la venda y si es para pagar deudas o por dinero. El comerciante la vende por kilos en su tienda (cada kilo cuesta un peso y sólo son dos pedazos de leña). El mercado de este tipo de productos y los anteriores más bien lo constituyen en su conjunto todos los ejidos. Es poca la comercialización que se da hacia la cabecera municipal o Torreón. Sólo una - mínima proporción de estos productos son llevados por el mismo Cayetano Pérez a Rodeo a la tienda de su hijo.

La relación entre Cayetano Pérez y los campesinos de otros ejidos es similar, por lo tanto, no abundamos en más ejemplos.

Una vez que Cayetano Pérez logró cierto nivel de acumulación, pudo canalizar en su provecho proyectos di

---

(49) Si a esto agregamos que en algunas ocasiones, una vez instalados en la tienda de Cayetano Pérez, empiezan a tomar, su situación empeora y la deuda crece (ahora ya no solo por productos -mercancías- sino por alcohol y a veces préstamo de dinero en efectivo para poner música.

rígidos a beneficiar a la comunidad en su conjunto. Tal es el caso del descubrimiento en 1950 de la existencia de can delilla en la región por parte del Banco de Crédito Ejidal. (50)

Durante 15 años la explotación de la candelilla representó una fuente de trabajo e ingresos para los ejidos ya mencionados. Este fenómeno es muy importante porque coadyuvó a la retención de fuerza de trabajo aún de aquellos - que no poseían tierra y para quienes tenían solo terreno de agostadero y que no tenían ganado.

El banco proporcionaba el crédito requerido pa ra adquirir el equipo y material (las pailas y el ácido sul fúrico) que se utiliza para la obtención del cerote. Los campesinos lo vendían directamente al Banco. (51)

Esto se menciona porque también para el cacique representó una fuente de ingresos sustancial en el sentido de que ape nas se tardaba un poco 'la cerera' (52) en ir a comprar la cera, los campesinos, presionados por las necesidades pla neadas una vez realizada la producción del cerote, se la -

---

(50) especie forestal llamada candelilla, de la cual se extrae el ce rote que después de refinado se transforma en cera. Ha sido el único producto forestal que se aprovecha en la región.

(51) El Banco de Crédito Ejidal se encarga de llevarlo a la planta es- tablecida en Saltillo, Coah. para su refinación y obtención de la cera. Una vez que se lleva a cabo el proceso anterior, el Banco entrega la...

vendían a mitad de precio.

La 'cerera' recibía una cantidad tope, lo máximo eran 500 kilogramos por ejidatario, motivo por el -- cual Cayetano Pérez contaba con varias personas que fungían como sus prestanombres en la venta del cerote. Cuentan que había ocasiones que hasta 20 personas utilizaba para tal fin, pagándoles una miserable cantidad, por prestarse a esta actividad. De esta manera había ocasiones en que en realidad él era el único vendedor, ya que los demás ejidatarios se la habían vendido a él.

Una vez que se agotó la materia prima para hacer el cerote, y había que recorrer grandes distancias para conseguirla, se abandonó esta actividad. Porque cuando los campesinos consideran que en una zona ya no es costea- ble su explotación, se trasladan a lugares mejores o simplemente el sitio es abandonado y no vuelve a ser explotado sino hasta varios años después, cuando se ha recuperado y las condiciones son favorables. (53)

---

... (51) cera al Banco Nacional de Comercio Exterior (única institución que maneja este producto en el país).

(52) Nombre que se le dió a la camioneta que iba al ejido a comprar la cera.

(53) La técnica empleada para la recolección de la candelilla, si bien genera mayor producto y por ende ingresos a los campesinos, acaba con la planta ya que esta se extrae con todo y raíz, requiriéndose de un largo período para que se recupere la población vegetal.

Así, en la medida en que Cayetano Pérez expandía su actividad comercial, la atención de su tienda requería no sólo el tiempo completo de su esposa e hijos, sino el suyo también. Ello le implica la necesidad y la posibilidad de contratar mano de obra asalariada (54), cuidado de su ganado, servidumbre para la casa, etc. Simultáneamente a estas actividades, incrementa su ganado, actividad que más tarde se constituye en una de las principales donde las inversiones en este renglón son fundamentalmente las generadas de las ganancias obtenidas en el proceso de comerciar diversos productos (como ya mencionamos anteriormente) y de granos.

A estas alturas cuenta ya con una base económica sustancial por el efecto multiplicador que se ha generado de las diversas prácticas que llevó a cabo y a expensas de la explotación y saqueo ya sea en forma directa o indirecta de los ejidatarios. En este período es que se consolid su cacicazgo de manera notoria, no cuenta con ningún competidor y sí con una libreta gruesa de deudas que crecen o se mantienen pero que no logran descender a su total liquidación.

---

(54) Cuenta con hectárea y media de terreno clasificado como de humedad. Tiene dos hectáreas más que pertenecen a la madre de su esposa y finalmente 2 hectáreas de terreno de medio riego.

Simultáneamente a su ganado que crecía, los hijos de sus vaqueros atravezaban por la misma etapa de crecimiento, de tal suerte que los tres padres de familia que en su inicio se constituyeron en los vaqueros exclusivos de Cayetano Pérez, se incorporaron a las mismas actividades de sus padres (ya que crecieron y se desarrollaron en este medio, se justifica su inclinación por adoptar desde temprana edad esta actividad con profesionalismo, de tal suerte que los discípulos superaron a sus maestros y resultaron ser mejores en las actividades de abigueato (55) por ejemplo, que disfrazan bastante bien en el cuidado de Cayetano Pérez. Actividad de la que obtienen grandes intereses personales.

Estas personas por su actividad viven directamente en el terreno de agostadero, -por cierto bastante retirado del pueblo- en donde al mismo tiempo que están cerca del ganado, cuentan con un buen escondite que les facilita su labor de "abigueato". Cuando los dueños se dan cuenta de la pérdida de su ganado, éste se encuentra ya en las carnicerías de Torreón para ser vendido.

---

(55) Significa robo de ganado.

En este tipo de actividades han sido sorprendidos más de una ocasión (incluso el mismo Cayetano Pérez ha permanecido en las cuatro paredes de una celda en la cárcel del Municipio de San Juan del Río por haberse comprobado que él es el verdadero actor de tal actividad. Sin embargo, como Cayetano Pérez no es más que un apéndice del cacicazgo que opera en la cabecera del Municipio, cuenta con todo el apoyo y el dinero suficiente para saldar en forma inmediata este tipo de 'contratiempos'. De manera tal que pronto se olvida el incidente, incluso muchos ni se enteran y con la mano en la cintura reincide en lo mismo. De igual forma sus vaqueros cuentan con estas ventajas, ellos están totalmente protegidos por él y por quien en ese momento ocupe la Presidencia Municipal tanto de Rodeo como de Nazas, vías estas dos por donde pasa el ganado necesariamente. Sólo es suficiente una buena 'mórdida' y el asunto se arregla de inmediato y se olvida con la misma velocidad. Quien lo recuerda diariamente y por años, al tiempo que se lamenta de no haberlo disfrutado es su primer dueño: el ejidatario.

De esta manera Cayetano Pérez no sólo no se conforma con disfrutar -casi en su totalidad- las 10 790 hectáreas de agostadero cerril con las que cuenta el ejido de Amoles y de obtener faenas de trabajo gratuitas, -

pues como se trata de un ejido el terreno de agostadero de be disfrutarse -se supone- en forma comunal, por tal razón se llevan a cabo las tareas que sean necesarias, tal es el caso de cercar, limpiar, etc. Decimos lo anterior porque así se tenga un solo animal, los dueños tienen que trabajar por ese hecho en este tipo de labores, del cual en el ejido quien resulta beneficiado es, desde luego, Cayetano Pérez por ser el poseedor del mayor número de ganado en el ejido.

Además de la falta de dinero para invertir por parte de los campesinos en ganado, las acciones descritas anteriormente ahuyentan toda intención por parte de estos últimos de la compra de ganado. Prefieren salir a trabajar ya sea a Estados Unidos o al interior del país. En el Ejido, como se mencionó en el capítulo II, el principal lugar de atracción es la Paz, B. C. S., hacia donde un 50 por ciento de las personas salen en busca de trabajo.

Juan Sánchez, dueño de unas cuantas vacas, nos contaba: "...hace poco tiempo de Rodeo nos avisaron que en Nazas estaban detenidos unos animales robados que pertenecían a este Ejido y que quien los llevaba estaba detenido, que fuéramos a ver de quién eran. Se hizo una junta en donde se nos avisó y en ella se determinó esperar dos días en lo que se recolectaba dinero de todos los dueños para mandar una comisión de dos personas a ver el asunto. No faltó quien le comunicara ésto a Cayetano Pérez, quien ense-

guida se movilizó y fue a ver primero a las autoridades de Rodeo, quienes por teléfono inmediatamente se comunicaron a Nazas para correr la noticia que se trataba de una equivocación, ya que al Presidente Municipal de Rodeo no se le informó que a quien pertenecían esos animales era a Cayetano Pérez. Poco tiempo después se le vió pasar hacia Nazas. Cuando nosotros fuimos era demasiado tarde, no había detenido ni existían animales ahí, nadie sabía del asunto, todo el mundo ignoraba haber escuchado siquiera algo. No quedó mas remedio que regresar y aceptar la pérdida de este ganado. Todos nos dimos cuenta que se trataba de Cayetano Pérez".

En 1971, el cacique realiza la compra de un tractor, mismo que fue una gran novedad y por lo mismo sustituye casi completamente a la yunta en algunas tareas agrícolas. Su principal arrendatario lo constituyó el BANRURAL, el que año con año lo rentaba para realizar las actividades del barbecho a los campesinos comprometidos con él. Es muy solicitado en la región por ser el único. Esto hace que Cayetano Pérez contrate dos personas de base que son quienes se encargan de su manejo y cuidado. Ellos mismos en épocas flojas del tractor se convierten en choferes de su camioneta. El precio que cobraba en 1978 por hectárea (en tractor y conductor) era de 250 pesos. De aquí Cayetano Pérez pagaba sólo 70.00 pesos al conductor y le quedaba una ganancia de 180.00 pesos, cuando el trabajo lo hacia en el ejido. Si se trataba de un ejido que estuviese más alejado,



lo único que aumentaba era el precio, mientras que el salario permanecía igual.

Aquí es importante reflexionar en cómo es posible que hasta el BANRURAL haya caído en la trampa del cacique, cuando se supone que cuenta con los medios suficientes como para adquirir un tractor sin tener que pagar el barbecho de varias personas que hacían que Cayetano Pérez contara con una fuerte suma de dinero. Pensamos que quizá había un acuerdo tácito entre el gerente del Banco y él, en proporcionarle una prima sobre el precio que Cayetano cobraba; de otra manera no nos explicamos cómo es que hasta recientemente pudo contar con su propio tractor.

La inversión de este medio de producción le hizo obtener ganancias netas a su dueño. Hoy, después de diez años que el BANRURAL y otros ejidatarios compran su propio tractor, las ganancias para Cayetano Pérez por esta vía han disminuído. Sin embargo, el tractor de Cayetano no deja de utilizarse totalmente, sigue realizando actividades de moler tazole, barbechar algunas tierras, en fin, sigue teniendo vida activa. Mientras esto sucede, el ganado crece... no obstante la comercialización que se hace del mismo en forma permanente y periódica por parte de Cayetano Pérez.

Otra forma de acumulación y explotación de capital de las cuales participa obteniendo pingues ganancias Cayetano Pérez y su familia, es el llamado 'crédito usurario', mecanismo que utilizó una vez que pudo contar con reservas de dinero y con una tienda surtida de diferentes mercancías. Bartra al referirse a este tipo de crédito dice:

"Con el autoconsumo y el uso de préstamos usurarios, el campesino logra mantenerse en esta miserable condición sin despegarse de su pedazo de tierra ni alejarse de su comunidad. Sin embargo vive la peor de las situaciones: pierde dinero en efectivo, transfiere gran parte del valor de su trabajo y además - por si lo anterior fuera poco- paga altos intereses al usurero". (56)

A este tipo de crédito recurre el campesino una vez que se han agotado sus reservas de grano para vivir mientras recoge la nueva cosecha. También es común en Amoles que se acuda a él para poder salir a trabajar a otros lugares.

En dinero en efectivo Cayetano Pérez presta a una tasa de interés que va del cien al treinta por ciento mensual dependiendo del tiempo que se utilice para pagar; en mercancías, casi siempre indirectamente fuerza al campesino a 'vender su cosecha en pie' o 'al tiempo por lo que

---

(56) BARTRA, Roger.-- Estructura agraria y clases sociales en México, Ed. ERA, Serie popular No. 28, México 1974, pp. 89-90.

es difícil cuantificar con exactitud la tasa de interés cobrada en especie. Estas formas operan de la manera siguiente: se compra por anticipado la futura cosecha del deudor a un precio inferior del precio rural corriente en tiempo de cosecha. Por ejemplo, si la tonelada de maíz en época de cosecha es comprada por la CONASUPO a 900.00 pesos; tomada al tiempo únicamente se les cotiza a la mitad.

Este compromiso de la cosecha 'al tiempo' hizo que Cayetano Pérez se convirtiera, además de prestamista, en acaparador e intermediario de las cosechas de los ejidatarios. Cosechas que le permiten comercializarlo a precios de garantía a la CONASUPO, en el Municipio o al mejor postor en Torreón y además conservar una buena parte para abastecer su tienda y venderlo a sus primeros dueños. Tal operación le reditaba sustanciales ganancias.

Este tipo de crédito no es utilizado en mercancías para comer, sino se acude a él para satisfacer otras necesidades familiares como son: ropa, calzado, escuela, etc., y en ocasiones para gastos inesperados como pueden ser las enfermedades.

Por la condición estructural del campesino, es difícil que se pueda renunciar a la usura (57), esto es,

---

por su incapacidad de acumular, año tras año se ve obligado a recurrir al mismo procedimiento. Se une a lo anterior la poca extensión de tierra y a las expectativas que representan las tierras de temporal, tierras que normalmente dan más años malos que buenos, con rendimientos bajos y en ocasiones francamente nulos (58) y la falta de recursos monetarios impide la incorporación de elementos como tecnología, fertilizantes, etc. (factores que de incorporarse implica endeudamiento con el cacique).

De tal suerte que, si la visita al prestamista es casi inevitable en un año bueno, se torna obligatoria - cuando el año es malo. La presión se atenúa cuando el año es benévolo pero no desaparece por completo, ya que el campesino debe sacrificar gran parte de su producción para el pago de la deuda y de sus altos intereses.

Este tipo de crédito envuelve por completo la existencia del campesino porque Cayetano Pérez juega las

---

(57) Marx define a la usura como un tipo de explotación secundaria, que discurre a la sombra de la explotación primaria, o sea la que se realiza directamente en el mismo proceso de producción. El Capital, T. II. p. 569.

(58) En la etapa del levantamiento del cuestionario la mayoría de ejidatarios que poseían tierras de temporal declararon llevar aproximadamente cinco años sin obtener casi nada o nada de producción; los elementos que las arruinaban era la escasez o abundancia de lluvias'

distintas instancias a las que recurre en forma cotidiana, simultáneamente es el comerciante local, el prestamista, papeles que lo convierten en acaparador e intermediario de la producción de los campesinos, porque en su rol de comerciante compra o recoge las cosechas por deuda siempre a precios inferiores que los fijados por la ley. De esta manera se suma a la utilidad de la venta de mercancías y compra de granos en su tienda, la utilidad obtenida por el cobro de tan altas tasas de interés.

El conjunto de papeles jugados por Cayetano Pérez fueron paulatinamente acorralando al campesino en un círculo que se inicia con trabajo hasta obtener la cosecha, con ella abonar una buena parte de la deuda a Cayetano, ello reforzaba su papel de comerciante y acaparador, elemento que hacía que fuera insuficiente para cubrir la subsistencia hasta la obtención de la nueva cosecha, obligándolo a pedir fiado nuevamente ante el compromiso de la cosecha. Es un círculo que se convierte en la espiral envolvente que viene a deteriorar sus condiciones de vida ya de por sí denigradas. La situación es casi igual año con año, sólo cambia para empeorar, jamás se dan los años buenos, éstos duermen el sueño de los justos y poco despiertan en el campo. Bartra señala la dificultad que representa para el campesino independizarse de este tipo de crédito cuando enfatiza:

"A este nivel es que se desarrolla el fenómeno de la pauperización no proletaria del campesino: el comerciante que presta con altas tasas de interés a cambio de la futura cosecha propicia el arraigo del campesino a un pedazo de tierra que nunca le producirá ganancias, sino que lo encadenará cada vez más al - usurero" (59).

Las pinzas se cierran lentamente y parece que han llegado a un punto de equilibrio, pero ¿... hasta cuándo se mantendrá la presión sin ahogar?. Por el momento Cayetano Pérez sabe aplicar la presión de las pinzas.

Todo lo anterior, sumado a otras cosas, dio como resultado que a la fecha Cayetano tenga: dos ranchos además del ganado que tiene en el ejido, tractor, camioneta, - tienda, etc. Han pasado por lo menos veinte años de que la región de Amoles y sus alrededores se encuentra sujeta a la relación de poder localizada en la persona de Cayetano Pérez y en lo que él representa. Son años de explotación y control de una región que permitieron detentar un poder económico y político en su familia y socios sin que a la fecha se haya alterado. Los negocios de Cayetano van viento en popa.

Se puede recordar aquello que escribió Balzac hace algunos años: "detrás de toda gran fortuna, hay un crimen". ¿Cuál es entonces el crimen de Cayetano Pérez?

(59) Ibid, p.89

## CONCLUSIONES

## CONCLUSIONES.

Después del estudio emprendido a lo largo de este trabajo, podemos advertir una serie de fenómenos que se desprenden del análisis de caso.

En primer lugar, creemos que el particular caso observado, es un ejemplo que ilustra bastante bien aunque en pequeña escala, lo que ocurre a nivel nacional en una parte importante del campo mexicano. A la limitación de recursos que enfrentan los campesinos, se suma la explotación de que son objeto a partir de mecanismos múltiples concentrados en la figura del cacique.

La dinámica interna que presenta el ejido se explica por la inserción de la economía local, como una forma de producción no capitalista en el contexto de un sistema de producción capitalista desarrollado.

El ejido de Amoles, como la mayor parte de las comunidades campesinas de México surge no como una economía natural que va siendo penetrada paulatinamente por el mercado en el contexto de un capitalismo incipiente, sino como una comunidad -que al ser dotada de medios de producción escasos- se ve obligada a adoptar una forma de producción no capitalista en un capitalismo ya consolidado.



En estas circunstancias las unidades campesinas desde su nacimiento tienen la necesidad de vincularse con el mercado, pues nunca produjeron todo lo necesario para su reproducción; más aún el logro de ésta tiene como condición indispensable la compra-venta de mercancías. El aislamiento que caracteriza a la región favorece el surgimiento de intermediarios que cumplen el papel de vincular a las comunidades campesinas con el mercado capitalista.

El surgimiento de Amoles como una comunidad campesina homogénea en el contexto de un capitalismo dinámico, no pudo mantenerse. Bastó con que uno de los miembros de la comunidad lograra a partir de elementos externos cierta diferenciación para que pronto asumiera poderes extraordinarios que le han permitido manipular para su exclusivo provecho gran parte de la actividad económica local y de los recursos de que ésta dispone, debido fundamentalmente a su papel de intermediario y acaparador en la esfera de la comercialización, donde se queda con buena parte de la riqueza generada por los campesinos.

Así, en gran medida, la existencia del cacique en la región, lo explica su papel de agente de penetración del sistema de producción capitalista.

Hemos visto que elementos tales como el control de los medios de producción, la práctica del capital usurario, y otras actividades secundarias son puntos de apoyo del cacique para negociar con gran ventaja ante los campesinos la compra venta de productos. Y, aún cuando los préstamos monetarios, garantizados por la cosecha en pié, son práctica común en la vida mercantil entre el cacique y ejidatarios, gran parte del proceso de acumulación a favor del primero se asienta en el control que tiene en la esfera de la circulación. Es decir, en la comercialización de las cosechas "comprar barato para vender caro".

Sin embargo, para conseguir el control, el cacique se apoya en una discreta y extensa red de mecanismos extraeconómicos tales como: el compadrazgo, la influencia política, y sobre todo la disposición para que los precios que pudieran ofrecerse en los mercados aledaños resulten iguales o inferiores a los que el ofrece, no quedando otro remedio a los campesinos que vender en el mercado más próximo que es precisamente el del cacique.

Todo esto se combina con el secular estado de pobreza del campesino que tiene limitaciones reales de recursos para intentar desprenderse de la rapaz influencia del hombre fuerte de la comunidad.

Ahora bien, es posible decir, que tales limitaciones de recursos entre el campesinado local están estrechamente vinculados con el proceso de acumulación, paulatinamente - practicado por el cacique, que ocasiona inevitablemente un distanciamiento extremo entre la situación económica de este personaje y la del resto de los ejidatarios, no sólo de Amoles, sino de los ejidos vecinos.

El intercambio desigual entre dos formas de producción con niveles distintos de desarrollo, determina en gran parte, la diferenciación que se da entre el cacique y los campesinos. El primero porque representa al interior de la comunidad al sistema de producción capitalista, en tanto poseedor de los principales medios de producción, monopolizador del mercado local, posesión de mayores recursos monetarios, dueño del local comercial más grande y por el hecho de ejercer tareas de prestamista-agiotista.

Vimos que esta situación privilegiada sólo es posible porque los recursos de la mayoría de las familias son limitados tanto cualitativa como cuantitativamente. Gracias a esta limitación de recursos, pudo Cayetano Pérez disfrutar en mayor medida del terreno de agostadero que legalmente fuera de igual acceso para todos los campesinos, y que en la realidad, se encuentra acaparado por él para la explotación extensiva de la ganadería. Esto muestra que el

cacique no se dedica principalmente a la agricultura, sino más bien a la ganadería y/o actividades comerciales; sin embargo, esto no quiere decir que no saque ganancias de la producción agrícola, pues, al contrario, la mayor parte del producto de las cosechas de los ejidatarios siempre acaba en sus manos.

Los mecanismos en que basa su acumulación son métodos bastante "arcaicos", tradicionales y rudimentarios. Lo que es factible debido al atraso de la comunidad y a la falta de alternativas locales que comptan con este comerciante. Ya que las políticas implementadas por el Estado a través de la CONASUPO y el BANRURAL no cumplen con eficacia las tareas que les son encomendadas.

Tambien es claro que los caciques ponen un freno al desarrollo de las comunidades campesinas, no sólo en la explotación basada en los mecanismos mencionados en el capítulo III, sino que con base en el poder político que logran se oponen a cualquier cambio que surga ya sea que provenga de fuera o que se dé dentro de la comunidad por afectar a sus intereses personales, es por ello que las zonas de los caciques se caracterizan justo por falta de comunicación y dificilmente el Estado logra penetrar a esas comunidades.

ANEXO  
ESTADISTICO

AMOLES, RODEO, DURANGO

(muestra: 63 unidades domésticas)

SUPERFICIE DISPONIBLE POR EJIDATARIO Y TIPO DE TIERRA  
(hectáreas)

Número de cuestionario	T I P O D E T I E R R A				SUPERFICIE TOTAL
	RIEGO (1)	MEDIO RIEGO (2)	TEMPORAL (3)	HUMEDAD (4)	
1			1.0		1.0
2			1.5		1.5
3			3.0		3.0
4	2.5				2.5
5	2.0	1.0			3.0
8	2.0			1.0	3.0
9		3.0			3.0
10	2.0			1.0	3.0
11	2.0				2.0
12	3.0				3.0
13		3.0			3.0
14			4.0		4.0
15	2.0				2.0
16	2.0				2.0
17	2.0		3.0	1.0	6.0
18			4.0		4.0
19		2.0			2.0
20		2.0	4.0	1.0	7.0
21	2.0				2.0
22		4.0			4.0
23	1.5				1.5
24	2.0				2.0
25	2.0	3.0			5.0
26		2.0	2.0		4.0
27	1.5				1.5
28	2.0		2.0		4.0
29		3.0			3.0
30		2.0			2.0
31	2.0			2.0	4.0
32	1.0				1.0
33			2.0		2.0
34				2.0	2.0
35	2.0	2.0			4.0
36	4.0				4.0
37		2.0			2.0
38		2.0			2.0
39			2.0		2.0
40	2.0		2.0		4.0
41		1.5			1.5
42		2.0			2.0
43	.5		3.0		3.5
44		4.0	4.0		8.0
45	2.0		2.0		4.0
46		3.0			3.0
47			4.0	.5	4.5
48		4.5			4.5
49	1.0				1.0
50	2.0	3.0			5.0
51	1.5		1.5		3.0
52	2.0	3.0		1.5	6.5
53	1.0	3.0	3.0		7.0
54	1.0		4.0		5.0
55	2.0				2.0
56		3.0			3.0
57	2.0				2.0
58	2.0		4.0		6.0
59		3.0			3.0
60		2.0	1.0		3.0
61		3.0			3.0
62	2.0				2.0
63		2.0	2.0		4.0
<b>T O T A L :</b>	<b>60.5</b>	<b>70.0</b>	<b>53.5</b>	<b>8.0</b>	<b>192.0</b>

Fuente: Datos elaborados en base a los resultados de la encuesta.

CUADRO II AE.2  
 AMOLES, RODEO, DURANGO  
 (muestra: 63 unidades domésticas)

123.

RELACION DE SUPERFICIES DEDICADAS AL  
 CULTIVO (RIEGO Y TEMPORAL) 1977-1978  
 (hectáreas)

Número de cuestionario	NOMBRE DEL CULTIVO							
	MAIZ		CHILE		CACAHUATE		FRISOL	
	R <sup>a</sup> /	T	R <sup>a</sup> /	T	R <sup>a</sup> /	T	R <sup>a</sup> /	T
1		1.0						.5
2		1.5						.5
3		3.0						
4	2.0		.5		.5			
5	2.0		.5		.5			1.0
8	2.25		.25					
9		2.0			1.0			
10	2.0						1.0	
11	1.0		.5		.5			
12	1.25		.25		.25		.25	
13		3.0			.5			
14		2.0						2.0
15	1.0		.5		.5			.25
16	1.0		.5		.5			
17	2.0						.5	
18	1.0	1.0				1.0		.5
19	.5	1.5						
20	1.0	2.0	.25		1.0			2.0
21	2.0							2.0
22		2.0						2.0
23	.5	.25			.25			
24	.5	.5					1.0	
25	1.0	1.0			2.0		1.0	
26	.5	1.5	.5		.5			1.5
27	1.0		2.5		.25			
28	1.0	2.0	.5		.5			
29	2.0	.5			.5			.25
30	2.0		.25				.25	
31	1.0		1.0				.25	
32	1.0		.25				.5	
33		1.0						1.0
34	1.5						.5	
35	1.0		.25		.25		.25	
36	3.75		.25					
37		1.5			.5			
38	1.75				.25			
39		1.0						1.0
40	1.5	1.0	.25		.25			.25
41	1.5		.5		.5			
42	1.0						1.0	
43		1.5	.25			1.5		
44	2.0	2.0	.25		.25			2.0
45	1.0	2.0	.25		.25			1.0
46	1.0		.25		.5			
47	.25	3.0	.25					1.0
48	2.25		.75					
49	1.0				.5			
50	5.0							
51	.5				1.5			
52	5.5							
53	2.5		.5		1.0			1.5
54	2.5		.25		.5			.5
55	1.25		.25		.25		.25	
56	1.5				1.0		.5	
57	1.5	1.0	.25					
58	1.5		.25		.25			
59	1.5	1.5						.25
60		1.5	.75		1.0			
61	1.0		.25					
62	2.0		.25		.5		.25	
63		1.75					.25	
<b>T O T A L :</b>	<b>75.25</b>	<b>42.25</b>	<b>12.50</b>		<b>17.25</b>	<b>4.50</b>	<b>10.0</b>	<b>18.0</b>

<sup>a</sup>/Agrupa tierra de riego, medio riego y humedad.

Fuente: Datos elaborados en base a los resultados de la encuesta.

CUADRO II AE.3  
 ANOLES, RODEO, DURANGO

(muestra: 63 unidades domésticas)

124.

PRODUCCION DE CULTIVOS PRINCIPALES  
 (kilogramos)

Número de cuestionario	NOMBRE DEL CULTIVO				PRODUCCION TOTAL	
	MAIZ	CHILE	CACAHUATE	FRIJOL	RIEGO TEMPORAL	RIEGO TEMPORAL
	RIEGO TEMPORAL	RIEGO TEMPORAL	RIEGO TEMPORAL	RIEGO TEMPORAL		
1		800			50	850
2		900			500	1 400
3	4 000		150		4 150	2 500
4		2 500				2 500
5	3 700		250	500	800	4 450
8	4 000		300			4 300
9		2 000		1 000		1 000
10		3 800				9 500*
11	3 000		300	1 500		4 800
12	2 500		500	400		4 200*
13		3 800		2 000		5 800
14		2 000			2 000	4 000
15	4 000		100	800		4 920*
16	1 000		400	500		1 900
17	2 000				500	2 500
18	1 000	1 500			150	1 000
19	500	5 000				500
20	200	2 000	100	1 000	600	1 300
21	1 200					1 200
22		1 200			1 000	2 200
23	800		100	200		1 150*
24	2 000		200		100	2 300
25	1 000	2 000		1 500	500	4 000*
26	1 000	3 000	500	500	500	3 000*
27	2 000		40	100		2 740*
28	1 000	2 500	200	200		2 800*
29	600		500	500	50	1 650
30	2 000		30		40	2 070
31	2 500		2 000		300	4 800
32	1 000		300		50	2 000*
33		250			500	750
34	2 500				500	3 000
35	4 500		300	300	100	5 200
36	7 500		30			7 530
37	3 000				50	3 050
38		400			100	500
39	1 400			500	250	1 400
40	1 800		200	700		3 085*
41	3 000				100	3 100
42	600	2 100	100		300	700
43	2 000	2 400	100	100	100	2 200
44	2 000	4 000	400	600	100	3 000
45	1 000	2 100	400	500	400	1 900
46	400	3 000	60		300	460
47	1 500			500		2 000
48	1 750					1 750
49	8 000					8 000
50	1 000			1 500		2 500
51	7 500					7 500
52	3 000	700	400	2 000		5 400
53	1 500		50	1 000	60	2 550*
54	1 500		90	600	200	2 390
55	2 000			1 000	100	3 100
56	2 000	500	100			2 100
57	2 500		100	300		2 900
58	3 000	1 300			250	3 000
59		1 800	240	1 000		1 240
60	2 000		200	500	100	2 800
61	1 000		150			1 150
62	2 000				100	2 000
63		2 000		500		500

\*Se incluyen otros cultivos.

Fuente: Datos elaborados en base a los resultados de la encuesta.



CUADRO II AE.5  
 AMOLES, RODEO, DURANGO  
 (muestra: 63 unidades domésticas)

125.

VALOR DE LA PRODUCCION DE CULTIVOS PRINCIPALES  
 (miles de pesos)

Número de cuestionario	NOMBRE DEL CULTIVO				VALOR DE LA PRODUCCION (pesos)
	MAIZ	CHILE	CACAHUATE	FRIJOL	
	RIEGO TEMPORAL	RIEGO TEMPORAL	RIEGO TEMPORAL	RIEGO TEMPORAL	
1	2 000			250	2 650
2	2 000			2 500	5 000 (*)
3	4 100	3 900			8 000
4	6 250				20 300 (*)
5	9 250	4 750	5 000	90	19 090
6	8 750	5 700			14 450
7	5 000		10 000		15 000
8	9 500				9 500
9	7 500	5 700	15 000		28 200
10	6 250	9 500	4 000		23 750 (*)
11	9 500				13 750 (*)
12	4 750			2 750	9 500 (*)
13	10 000	19 000	8 000	100	20 000 (*)
14	2 500	7 600	5 000		15 100
15	5 000			2 500	7 500
16	1 000 3 750			78	16 325 (*)
17	1 250 12 500				13 750
18	500 5 000	1 900	10 000	300	17 700
19	3 000				3 000
20	3 000			1 500	4 500
21	2 000	1 900	2 000		6 400 (*)
22	5 000	3 800		500	9 300
23	2 500 5 000		15 000	2 500	25 000
24	5 000 10 000	9 500	5 000	2 500	30 000 (*)
25	5 000	760	1 000		9 760 (*)
26	2 500 6 350	3 800	2 000		13 800
27	1 500	9 500	5 000	250	18 250
28	5 000	570		200	5 770
29	6 250	38 000		1 500	40 750
30	2 500	5 700		250	11 650 (*)
31		5 000		250	5 250
32	6 250			2 500	8 750
33	7 500	3 500	3 000	500	14 200
34	18 750	570			15 570 (*)
35	7 500			250	11 500
36	2 000			500	7 750
37	3 000			500	3 500
38	4 500 4 750			5 000 75	18 075
39	4 500	3 800	7 000	250	17 477
40	7 500			500	8 300
41	4 250	4 950	11 700		20 900
42	5 000 6 000	1 900	1 000	500	14 400
43	5 000 10 000	7 600	6 000	500	29 100
44	3 000 5 000	1 900	1 000	750	13 700 (*)
45	1 000 7 500	1 140		1 500	11 140
46	15 250				15 250
47	2 500		15 000		9 500
48	12 500				15 000 (*)
49	2 500		15 000		17 500
50	18 750				18 750
51	7 000 2 250	7 600	16 000		32 350
52	5 000	1 710	10 000	500	18 450
53	3 750	1 710	6 000	1 000	12 460
54	5 000		10 000	500	15 500
55	4 250 2 000	1 900			11 550 (*)
56	6 250	1 900	300		11 150
57	7 500 3 250			1 250	12 000
58	4 500 4 560	1 000			19 060 (*)
59	3 800		1 560		5 360
60	5 000	3 800	5 000	500	14 300
61	5 000			1 000	7 250 (*)

(\*) Incluyen otros cultivos (trigo, alfalfa, chícharo, lenteja) indistintamente.

Fuente: Datos elaborados en base al cuestionario.

## CUÁDRO II AE.6

AMOLES, RODEO, DURANGO  
(muestra: 63 unidades domésticas)

COMPRA DE PRODUCTOS  
(KILOS 65 / PESOS)

No.	COMERC		LOCAL		OTROS		COMERC		LOCAL		OTROS	
Cuest.	Kilos	\$	Kilos	\$	Kilos	\$	Kilos	\$	Kilos	\$	Kilos	\$
1	100	700					1000	320				
3	92	2576					380	1330				
4	36	2700										
5	273	1916										
7	182	1277					1095	3835				
8			365	255					10	120		
9	182	1277										
11	365	2555										
12							380	1330				
14							2084	6252				
15	365	2555										
16	365	2555					730	2190				
18	365	2555					1825	6387				
19	182	1277					1095	3835				
20	365	2737					1825	5931				
21			365	2737								
22			100	500					600	1500	25	375
23	365	2555					1260	4788				
24	182	1277					1095	3882				
26	209	2030					2607	7821				
27	365	255					1825	6387				
28	182	1277					261	913				
29	300	2100					1000	3500				
30	182	1277					1150	3220			40	800
32			100	700			300	900			120	2760
33	365	2555							1460	5110		
34			385	2355			1825	6387				
36	182	1095										
38			182	1277			1095	3832				
39	182	1277							912	2281	54	1095
40			300	2100			500	1750				
41	365	2555										
42	182	1277					2555	8942				
43	200	1200					300	900				
44	200	1400					100	320				
45			200	1000								
47	300	1050										
49	182	1277					730	2555				
50	300	1350									19	270
51	182	1277					600	2100				
52			91	456								
53			80	480								
54	270	1890					540	1728				
55	156	1092										
56			100	500								
57			360	2520					200	500		
58	365	2555					480	1560				
59			150	900			800	2800			25	750
60	182	1277					1095	3832				
61	182	1277					2400	8400				
62	365	2555										
63	255	1788					600	1500				

Fuente: Datos elaborados en base a los resultados de la encuesta.

CUADRO II AE.7  
 AMOLES, RODEO, DURANGO  
 (muestra: 63 unidades domésticas)  
 PRODUCCION VENDIDA SEGUN DESTINO  
 (kilogramos y pesos)

CULTIVOS	COMERCIANTE		BANRURAL		OTRO*		T O T A L	
	(Kgm.)	(\$)	(Kgm.)	(\$)	(Kgm.)	(\$)	(Kgm.)	(\$) <sub>a/</sub>
Maíz	29 000	70,400.00	5 800	20,000.00	1 700	5,000.00	37 500	95,400.00
Chile	1 720	43,250.00	2 923	77,212.00	730	19,303.00	5 373	139,765.00
Cacahuate	12 135	129,350.00	2 640	14,000.00	660	6,000.00	15 435	149,350.00
Frijol	150	450.00					150	450.00
<b>TOTAL:</b>	<b>43 005</b>	<b>243,450.00</b>	<b>12 363</b>	<b>111,212.00</b>	<b>3 090</b>	<b>30,303.00</b>	<b>58,458</b>	<b>384,965.00</b>

<sup>a/</sup> Estas cifras no coinciden con las del valor de la producción obtenidas en el cuadro, debido a que el precio al que compró el comerciante local era más bajo.

\*Comerciantes ambulantes.

Fuente: Datos elaborados en base a los resultados de la encuesta.

## CUADRO II AE.8

AMOLES, RODEO, DURANGO  
(muestra 63: unidades domésticas)

## NUMERO DE CABEZAS DE GANADO POR UNIDAD

Número de cuestionario	M A Y O R			M E N O R				
	ASNAL	VACUNO	CABALLAR Y MULAR	TOTAL	CAPRINO	PROCINO	AVES	TOTAL
1	2	3		5			5	5
3		3		3			3	3
4	1			1		2	18	20
5		12	4	16	15	3	10	28
8	3	18	4	25			12	12
9	2	6	1	9			8	8
11	2	3	2	7		6	6	12
12	1		2	3		4	7	11
14	1	8	4	13		4	10	14
15			3	3			6	6
18	2			2		1	10	11
20	4			4			10	10
22	4			4		2	7	9
23	2	2	2	6	10	3	11	24
25	2	35	12	49		10	20	30
26	1	4	4	9	3		4	7
27	3	12	2	17		1	3	4
28	4	3	4	11	4	7	8	19
29		1		1		2	6	8
30	2		4	6		4	9	13
31	1	1		2		3	10	13
32	2	10	2	14	4	6	20	30
35	5	6	2	13		4	10	14
36	1	20	5	26		10	10	20
37						5	12	17
38	5	7	2	14		1	12	13
40	4		1	5		6	7	13
41	4			4		3	17	20
42	8	12	2	22	4	5	22	31
44	8	1	2	11				
45		20		20	6	2	10	18
47		20		20		1	6	7
48	1	1		2	1	1	6	8
49	3	1		4		1	8	9
50	12	50	22	84				
51	2	10	3	15		10	30	40
52		1 000	30	1 030				
53	2		4	6		4	7	11
54	6			6	5	2	18	25
55			2	2			10	10
56	4	4	4	12	5	2	5	12
59	2		2	4		2	7	9
60	1		3	4		8	7	15
61	2	3	5	10				
62	1	1	1	3			4	4
63	2	5		7		1	5	6
<b>T O T A L :</b>	<b>112</b>	<b>1282</b>	<b>140</b>	<b>1 534</b>	<b>57</b>	<b>126</b>	<b>416</b>	<b>599</b>

Fuente: Datos elaborados en base a los resultados de la encuesta.

CUADRO II AE.9

AMOLES, RODEO, DURANGO  
(muestra: 63 unidades domésticas)  
DISTRIBUCION DE GANADO MAYOR

NUMERO DE CABEZAS	NUMERO DE UNIDADES		CABEZAS DE GANADO		
	UNIDADES	%	PROMEDIO	TOTAL	%
Ninguna	18	28.6	0	0	0
De 1 a 6	20	32.8	3.5	70	12.7
De 7 a 13	10	16.4	10	20	3.6
De 14 a 20	7	11.5	17	119	21.7
De 21 a 40	5	8.2	30.5	153	27.9
De 41 a 50	2	3.2	45.5	91	16.6
De 50 a 1 500	1	1.6	95.5	96	17.5
<u>T O T A L :</u>	<u>63</u>	<u>100.0</u>		<u>549</u>	<u>100.0</u>

Fuente: Datos elaborados en base a los resultados de la encuesta.

CUADRO II AE.10

AMOLES, RODEO, DURANGO

(muestra: 63 unidades domésticas)

NUMERO DE EMIGRANTES EN FORMA TEMPORAL  
Y DEFINITIVA EN TERMINOS ABSOLUTOS Y RELATIVOS

LUGAR DE ATRACCION	E M I G R A C I O N							
	T E M P O R A L				D E F I N I T I V A			
	Femenina	Masculina	Total	%	Femenina	Masculina	Total	%
Baja California Sur	5	19	24	34.8	5	4	9	22.5
Torreón Laguna	2	6	8	11.6	1		1	2.5
Municipio de Roedo	2	2	4	5.8	1		1	2.5
Estados Unidos	2	8	10	14.5	3	5	8	20.0
Durango	6	6	12	17.4	7	4	11	27.5
Sonora		7	7	10.2	3	4	7	17.5
Sinaloa	1		1	1.4				
México	1	1	2	2.9		2	2	5.0
Nuevo León	1		1	1.4				
Michoacán						1	1	2.5
<u>T O T A L :</u>	<u>20</u>	<u>49</u>	<u>69</u>	<u>100.0</u>	<u>20</u>	<u>20</u>	<u>40</u>	<u>100.0</u>

Fuente: Datos elaborados en base a los resultados de la encuesta.

CUADRO II AE.11

AMOLES, RODEO, DURANGO

(muestra: 63 unidades domésticas)

NUMERO DE EMIGRANTES POR GRUPOS DE EDAD Y  
TIEMPO DE RESIDIR FUERA DE LA LOCALIDAD  
(hombres y mujeres)

GRUPOS DE EDAD AL MIGRAR	AÑOS FUERA DE LA LOCALIDAD											TOTAL	
	Menos de 1		De 1 a 2		De 3 a 4		De 5 a 7		De 8 a 9		de 10 y más		
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H		M
	49	20	5	7	7	2	4	1	3	1	1	9	109
Menos de 18 años	9	5	1	2									17
De 19 a 25 años	15	11	1	3	6	1		1				2	40
De 26 a 30 años	6			1		1	3		2	1	1	3	18
De 31 a 35 años	2	1		1	1		1		1			3	10
De 36 a 40 años	6	1	1									1	9
De 41 a 45 años	7	1											8
De 46 a 50 años	2		1										3
De 51 a 55 años			1										1
De 56 a 60 años	2												2
De 60 y más años			1										1

Fuente: Datos elaborados en base a los resultados de la encuesta.

CUADRO II AE.12  
 AMOLES, RODEO, DURANGO  
 (muestra: 63 unidades domésticas)  
CHILE: REQUERIMIENTOS DE  
 MANO DE OBRA POR TIPO DE TAREA  
 (jornadas por tarea)

M E S E S	T A R E A S	DIAS HOMBRE POR HECTAREA
Ultimos días de abril	Barbecho	3
Ultimos días de abril	Se rayan surcos	2
Ultimos días de abril	Se planta	4
8 días después de plan- tarlo	Se sobreriega	2
8 días después de plan- tarlo	Se sobreriega	2
8 días después de plan- tarlo	Se ara (tronco)	2
8-10 días después <sup>b/</sup>	Se azadonea <sup>a/</sup>	4-5
10 días después <sup>b/</sup>	Otro riego,	2
	se ara,	2
	se azadonea	2
Ultimos días de junio	Aparece el chile	
Junio	Se deshierba a mano	4
	Dos deshierbados	4
Julio, agosto y septiembre	Se pizca poco a poco. ratos hasta tener color ro- ratos jo	
Septiembre-octubre	Pizca de chile colo- 6 rado .	
Octubre	Se extiende en costa- 30-35 les <sup>c/</sup> o se lleva a la secadora.	
T O T A L :		80

<sup>a/</sup> Muy lentamente porque no se sostiene la planta.

<sup>b/</sup> Estas tareas se repiten hasta que haya chile (normalmente tres meses después de la fecha anotada).

<sup>c/</sup> Se pone al sol y se remueve constantemente hasta convertirse en chile seco.

Fuente: Datos del trabajo de campo.



C'ADRO II AE.13  
 AMOLES, RODEO, DURANGO  
 (muestra: 63 unidades domésticas)  
CACAHUATE: REQUERIMIENTOS DE  
 MANO DE OBRA POR TIPO DE TAREA  
 (jornadas por tarea)

M E S E S	T A R E A S	DIAS HOMBRE POR HECTAREA
Abril-mayo	Se barbecha	3
Mayo	Se barbecha	2
Mayo	Se riega	1
Mayo	Se siembra	2
Junio	Se reja calle	1 (tronco)
Junio	Se azadonea	4
15 días después <sup>a/</sup>	Se riega,	1
	se ara,	1 (tronco)
	se azadonea	4
	se riega	1
15 días después	Se escarda	.2 (tronco)
8-10 días después	Se riega	1
15-20 días después	Se deshierba a mano (1 a 2 veces) <sup>b/</sup>	2
Primera quincena de septiembre	Se cava	15 <sup>c/</sup>
T O T A L :		60

<sup>a/</sup> Tareas consecutivas.

<sup>b/</sup> Según sea necesario.

<sup>c/</sup> Depende del número de personas que realicen esta tarea.

Fuente: Datos del trabajo de campo.

## CUADRO II AE.14

AMOLES, RODEO, DURANGO  
(muestra: 63 unidades domésticas)

MAIZ: REQUERIMIENTOS DE  
MANO DE OBRA POR TIPO DE TAREA  
(jornadas por tarea)

M E S E S	T A R E A S	DIAS HOMBRE POR HECTAREA
Febrero-marzo	Se barbecha	3
Principios de mayo	Se bordea	2
Ultimos de mayo	Se siembra	2-3
Todo junio	Se raja calle	1
8 días después	Se azadonea	4
Julio	Se escarda	2
Julio	Se riega	1
De 15 a 20 días después	Se riega <sup>a/</sup>	1
La primera quincena de septiembre	Se termina de regar	
Segunda quincena de septiembre	Se roza	3
Octubre	Se amagota <sup>b/</sup>	2
Diciembre-enero	Se pizca	10
T O T A L :		33

<sup>a/</sup> Se hacen cinco riegos con diferencia de 15 a 20 días cada uno.

<sup>b/</sup> Esta tarea se trata de realizar rápidamente porque la pastura está verde; una vez que se seca es más difícil.

Fuente: Datos del trabajo de campo.

AMOLES, RODEO, DURANGO  
(muestra: 63 unidades domésticas)

'FRIJOL: REQUERIMIENTOS DE  
MANO DE OBRA POR TIPO DE TAREA  
(jornadas por tarea)

M E S E S	T A R E A S	DIAS HOMBRE POR HECTAREA
15 - 20 marzo	Se riega	4
8 días después	Se barbecha	4
2 días después	Se siembra	4
15 días después	Se azadonea	2
Un día después	Se raja calle	2
15 días después	Se vuelve a regar	2
15 días después	ya hay ejotes	
8 días después	Ya hay frijol	
	Se arranca el frijol	2
	Se hacen montones*	2
	Se garrotea	4
	T O T A L :	28

\* Se espera a que termine de secarse.

' Ciclo 3 meses y medio.

Fuente: Datos del trabajo de campo.

CUADRO II AE.16  
 AHOLES, RODEO, DURANGO  
 (muestra: 63 unidades domésticas)  
 INGRESOS POR ACTIVIDAD  
 (miles de pesos)

Número de cuestionario	Tamaño de la familia	AGRICOLA	GANADERIA		EMIGRACION		Ingreso global	Ingreso per cápita
			Mayor	Menor	Venta de fuerza de trabajo Simple	de trabajo Compleja		
1	6	2,650.00	3,000.00			500.00	6,150.00	1,025.00
2	2	5,000.00					5,000.00	2,500.00
3	6	8,000.00	2,500.00				10,500.00	1,750.00
4	11	20,300.00		100.00			20,400.00	1,855.00
5	13	19,090.00	12,000.00				69,965.00	5,382.00
6	4					38,375.00	68,400.00 <sup>1</sup>	17,100.00
7	7						3,450.00 <sup>11</sup>	492.00
8	12	14,450.00	20,000.00				34,450.00	4,921.00
9	5	15,000.00	8,000.00	11,000.00			34,000.00	6,800.00
10	12	9,500.00					9,500.00	791.00
11	13	28,200.00	4,000.00	1,400.00			33,600.00	2,800.00
12	16	23,750.00		500.00	4,000.00		28,250.00	1,765.00
13	11	13,750.00	14,500.00				28,250.00	2,569.00
14	9	9,500.00	13,000.00	900.00			23,400.00	2,500.00
15	8	20,000.00		150.00	1,000.00		21,150.00	2,643.00
16	3	15,100.00		1,200.00			16,300.00	5,433.00
17	10	7,500.00					7,500.00	750.00
18	10	16,325.00		150.00	14,600.00		31,075.00	3,107.00
19	6	13,750.00					13,750.00	2,291.00
20	11	17,700.00		100.00			17,870.00	1,624.00
21	5	3,000.00					3,000.00	600.00
22	11	4,500.00		100.00	1,000.00	8,750.00	14,350.00	1,364.00
23	10	5,400.00		1,200.00	2,700.00		10,300.00	1,030.00
24	8	9,300.00		3,600.00			12,900.00	1,812.00
25	7	2,500.00	5,000.00			5,000.00	6,500.00	3,285.00
26	10	30,000.00	5,000.00	1,600.00			36,600.00	3,660.00
27	11	9,760.00	13,000.00				22,760.00	2,069.00
28	10	13,800.00	4,500.00				18,300.00	1,830.00
29	13	18,250.00		800.00	4,000.00		23,050.00	1,773.00
30	13	5,770.00		400.00	1,500.00		7,670.00	590.00
31	15	40,750.00		1,000.00		1,000.00	51,750.00	3,450.00
32	6	11,650.00	12,000.00				23,650.00	3,941.00
33	10	5,250.00			2,000.00		25,250.00	2,525.00
34	11	8,750.00		3,000.00			11,750.00	1,068.00
35	11	14,200.00	9,000.00		2,000.00	18,000.00	43,200.00	3,927.00
36	5	25,570.00	28,000.00				53,570.00	10,714.00
37	10	11,500.00		200.00	1,500.00		13,200.00	1,320.00
38	9	7,750.00	1,300.00	2,000.00		5,000.00	16,050.00	1,783.00
39	4	3,500.00			3,000.00		6,500.00	1,625.00
40	11	18,075.00		300.00			18,375.00	1,670.00
41	9	17,477.00		300.00	8,500.00		26,277.00	2,919.00
42	9	8,300.00	15,000.00	15,400.00			39,700.00	4,411.00
43	7	20,900.00		1,500.00			21,500.00	3,071.00
44	14	14,400.00		600.00	800.00	19,000.00	42,000.00	3,000.00
45	10	29,100.00	22,000.00				51,100.00	5,110.00
46	6	13,700.00					13,700.00	2,283.00
47	4	11,140.00	19,000.00		1,200.00		31,340.00	7,835.00
48	7	15,250.00		13,000.00			16,550.00	2,364.00
49	8	9,500.00		1,200.00	700.00		11,400.00	1,425.00
50	2	15,000.00	50,000.00			10,000.00	75,000.00	37,500.00
51	4	17,500.00	12,000.00	4,500.00			34,000.00	8,500.00
52	11	18,750.00	234,000.00 <sup>11</sup>				252,750.00	22,877.00
53	11	32,350.00		200.00	1,500.00		34,050.00	3,095.00
54	7	18,450.00		800.00	3,600.00		22,850.00	3,264.00
55	14	12,460.00		100.00	5,500.00		18,060.00	1,290.00
56	13	15,500.00	6,500.00				22,000.00	1,692.00
57	12	11,550.00					11,550.00	962.00
58	5	11,150.00					11,150.00	2,230.00
59	14	12,000.00		100.00			12,100.00	864.00
60	9	19,060.00		100.00	4,250.00		23,410.00	2,601.00
61	6	5,360.00	4,000.00		2,000.00	2,300.00	13,660.00	2,276.00
62	8	14,300.00		200.00	2,000.00		17,500.00	2,187.00
63	8	7,250.00	7,000.00		1,500.00		15,750.00	1,968.00
<b>TOTAL:</b>	<b>573</b>	<b>829,527.00</b>	<b>506,800.00</b>	<b>10,900.00</b>	<b>155,150.00</b>	<b>116,925.00</b>	<b>1,676,302.00</b>	

<sup>1</sup>Esta familia obtuvo su ingreso por venta de trabajo simple dentro del ejido.

<sup>11</sup>Se trata de un profesor que obtiene un ingreso mensual de \$ 5,700.00.

<sup>111</sup>Para efectos de análisis se considera por separado este ingreso. Como puede verse se disparó considerablemente de la media; su inclusión distorsiona los resultados de la encuesta.

Fuente: Datos elaborados en base a los resultados de la encuesta.

## CUADRO IIAE.17

AMOLES, RODEO, DURANGO

(muestra: 63 unidades domésticas)

NUMERO DE UNIDADES QUE RECIBIERON INGRESOS POR TRES ACTIVIDADES  
(miles de pesos)

Número de cuestionario	AGRICOLA	GANADERIA		VENTA DE FUERZA DE TRABAJO	
		Mayor	Menor	Simple	Compleja
35	14 200	9 000		2 000	18 000
38	7 750	13 000		20 000	5 000
44	14 400		600	8 000	19 000
47	11 140	19 000	1 300	1 200	
61	<u>5 360</u>	<u>4 000</u>		<u>2 000</u>	<u>2 300</u>
T O T A L	52 850	45 000	1 900	15 200	65 000

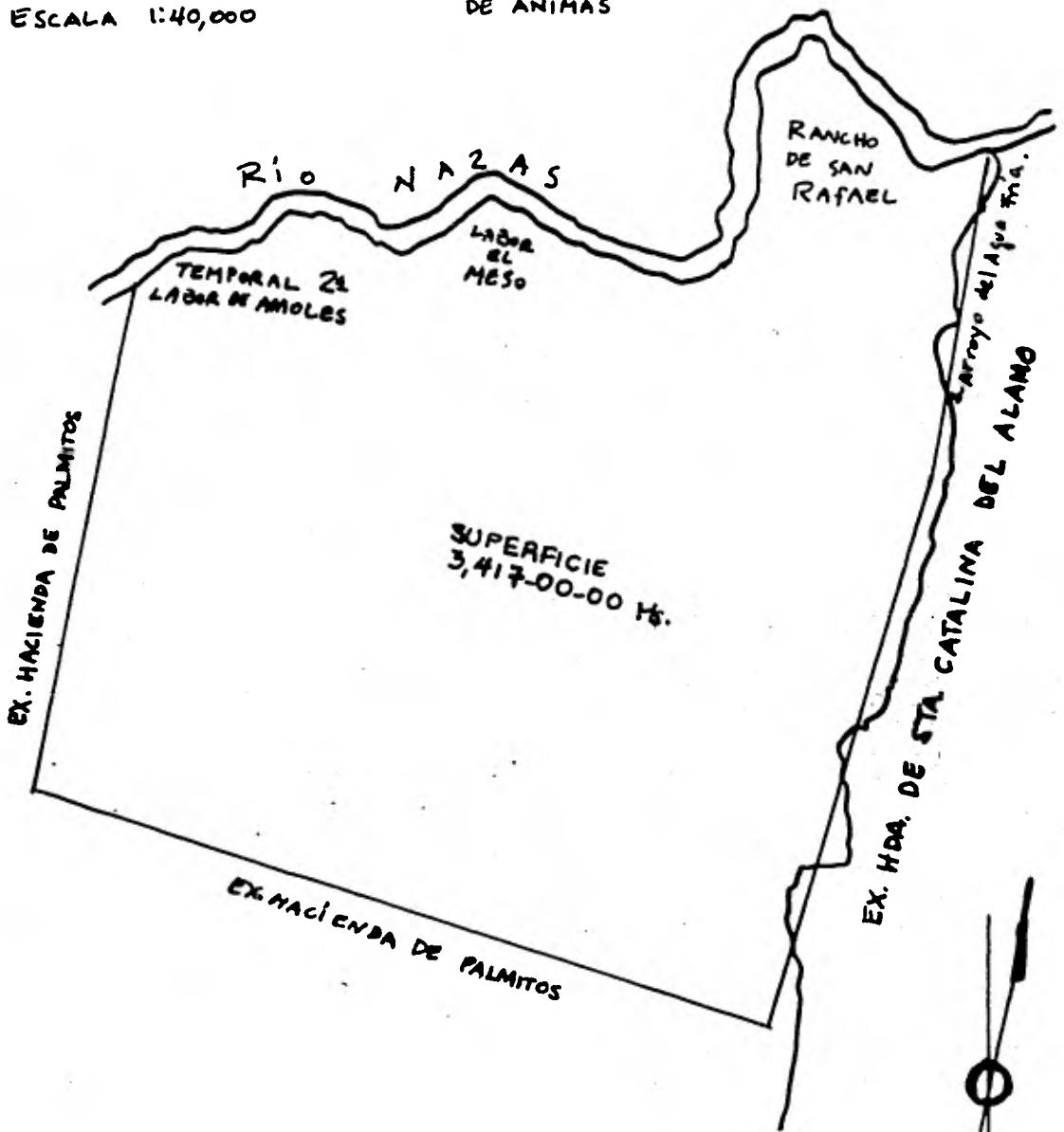
Fuente: Se elaboró a partir del cuadro II AE.16.

DAAG

EJIDO DEFINITIVO DEL POBLADO  
**AMOLES**  
MUNICIPIO DE EL ROBLE  
ESTADO DE DURANGO

ESCALA 1:40,000

EJIDO DEF.  
DE ANIMAS



AFECTACIONES DOTACION

EX. HDA. DE PALMITOS  
PROP. MA. DE JESUS FIERRO DE VILLARREAL

LISTA DE INDIVIDUOS CAPACITADOS PARA RECIBIR PARCELAS EN EL  
EXPEDIENTE DE D O T A C I O N DE EJIDO AL POBLADO DE "AMOLE" S  
MUNICIPIO DE EL RODEO, ESTADO DE DURANGO.

---

- |                             |                         |
|-----------------------------|-------------------------|
| 1. Alejandro Gurrola        | 29. Susano Villa        |
| 2. Pablo Anima              | 30. Catarino Gallegos   |
| 3. Juan Gomez               | 31. Felipe Gómez        |
| 4. Justo García             | 32. Luis Rentería 1o.   |
| 5. Leandro Gómez            | 33. Tomás Gómez         |
| 6. Ramón Gómez              | 34. Francisco Gómez     |
| 7. Remedios Soto            | 35. Luis Rentería 2o.   |
| 8. Fidencio García          | 36. Santiago Meráz      |
| 9. Alberto Fernández        | 37. Jesús María Morales |
| 10. José Inés Soto          | 38. Julián Fernández    |
| 11. Genaro Rentería         | 39. Daniel Astorga      |
| 12. Pedro Meraz             | 40. Valente Rentería    |
| 13. Juan García             | 41. Juan García         |
| 14. Silvano Soto            | 42. Francisco Soto      |
| 15. Ramón Villa             | 43. Juan Gallegos       |
| 16. Joaquín Animas          | 44. Agustin Soto        |
| 17. José Ines Villa         | 45. Regino Soto         |
| 18. Manuel Fernández        | 46. Ricardo Maldonado   |
| 19. Matilde Molina          |                         |
| 20. Porfirio Rentería       | 47. Epifanio Vargas     |
| 21. Hermenegildo Arriola    | 48. Victoriano Zamora   |
| 22. Pablo Soto              | 49. Ernesto Villa       |
| 23. Juan Animas             | 50. Macimino Varela     |
| 24. Onesimo Cervántes       | 51. Juan Flores         |
| 25. Epifania Vda. de Molina | 52. Manuel VARELA       |
| 26. Carlota Hernández       | 53. Praxedis Vargas     |
| 27. Miguel Anima            | 54. Ezequiel Arriola    |
| 28. Jesus García            |                         |
- 

\* Del 1 al 28 obtuvieron tierra de riego.

DEL 29 al 97 obtuvieron tierra de temporal de segunda que  
mas tarde se convirtió en tierra de medio riego mediante  
la introducción de una bomba.

55. Aurelio Zamora
56. Elías Vargas
57. José Pérez
58. Rosendo Cervantes
59. Julián Meráz
60. Eufemio Pérez
61. Raymundo Reyes
62. Juan Pérez
63. Amado Molina
64. Espiridión Vargas
65. Pablo Vargas
66. Florencio Vargas
67. Bernabé Lozano
68. Ruperto Gallegos
69. Estanislao Rentería
70. Jesus Anima
71. José González
72. Joaquín Soto
73. Fermín Soto
74. Manuela Soto
75. Manuel Villa
76. Jesús Soto
77. Juan Soto
78. Cleofas Soto
79. Regino Villa
80. Cleotilde Vargas
  
81. Rosa Cervantes
82. Elodia Fernandez
83. Joaquín García
84. Rodrigo Hernández
85. Emiliano Fernandez
86. Antonio Fernández
87. Filemon Vargas
88. Alejandro Vargas
89. Guadalupe Villa
90. Estanislao Morales
91. J. Cruz Fernández
92. Manuel Anima
93. Joaquin Gonzalez
94. Epifanio Muñoz
95. José Flores
96. José Hernandez
97. Ma. Guadalupe Vargas.

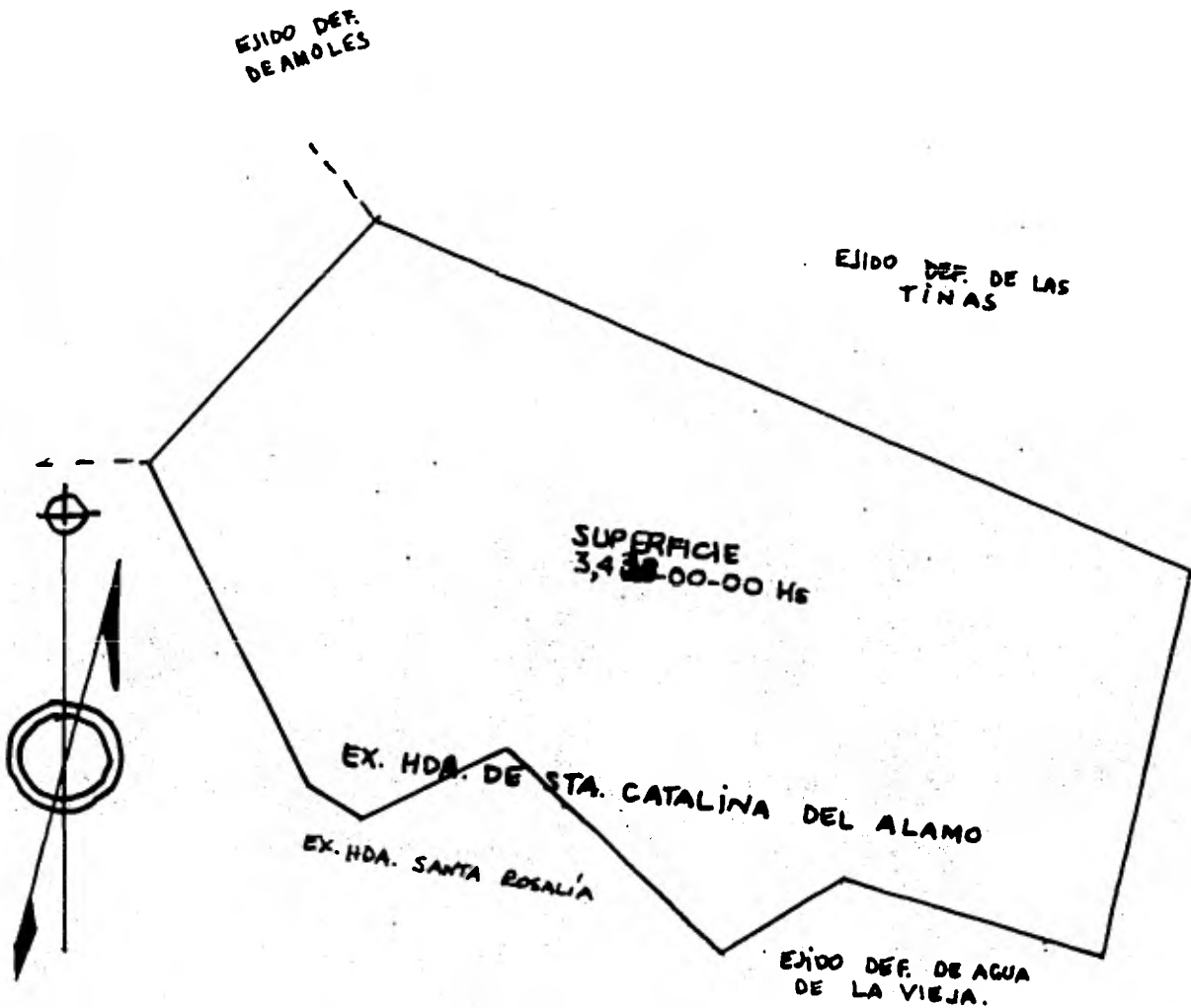


DAAC

1ª AMPL. DEF AMOLES

ESC. 1:40 000

SE DO POSESION DE ACUERDO CON LA  
RES. PRES. DE 1º- 11-39.



AFECCIONES 1ª AMPL. DEFVA.

EX. HDA. DE STA. CATALINA DEL ALAMO  
PROP. DEL LIC. CARLOS MTEZ. DEL RIO  
Y LA SRA BARBARA V. VOA DE MTEZ DEL RIO 3,423-00-00 Hs.

LISTA DE INDIVIDUOS CAPACITADOS PARA RECIBIR PARCELAS EN EL  
EXPEDIENTE DE PRIMERA AMPLIACION AL POBLADO DE "AMOLE", -  
MUNICIPIO DE EL RODEO, ESTADO DE DURANGO.

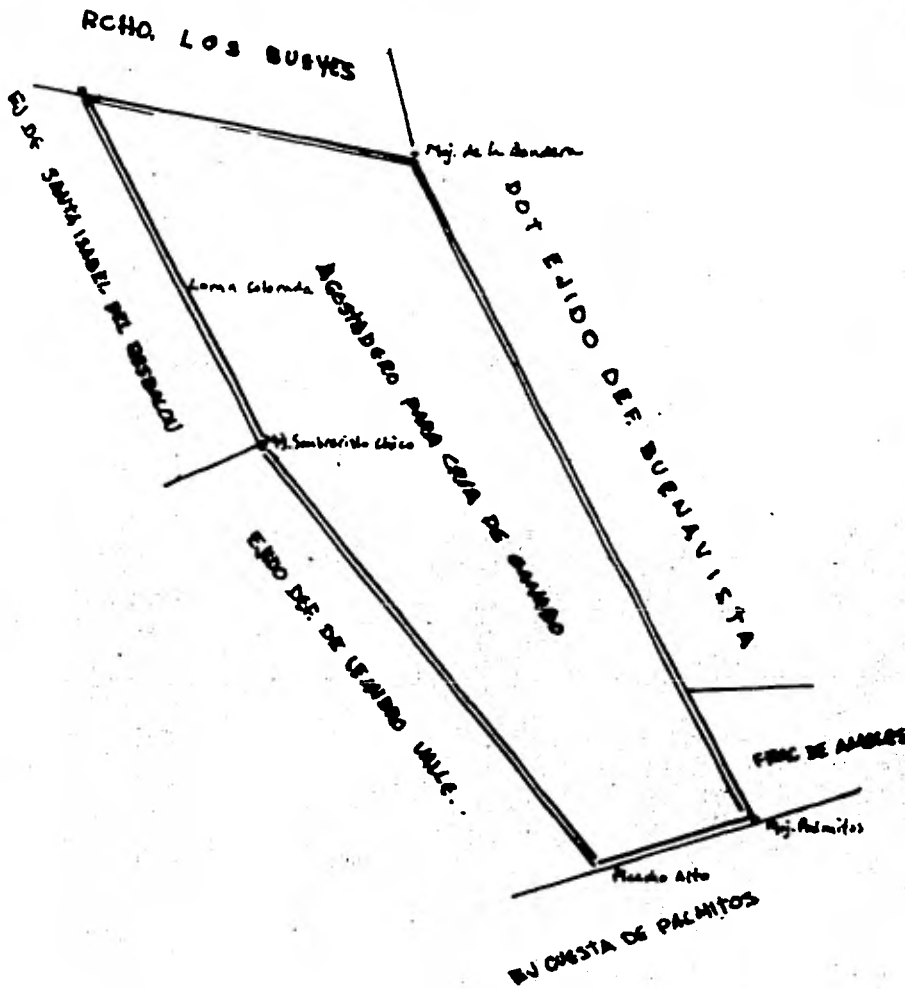
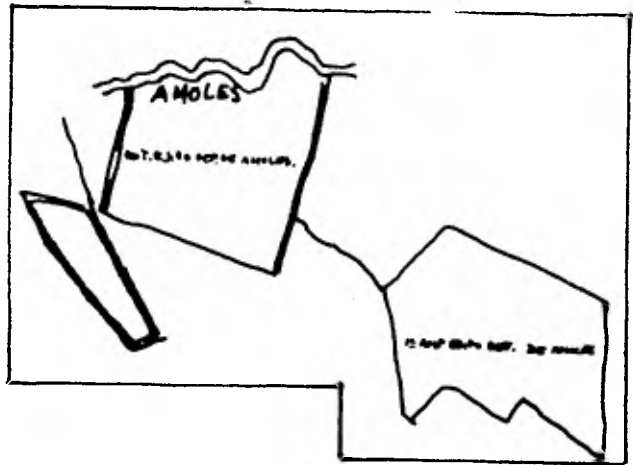
---

- |                         |                           |
|-------------------------|---------------------------|
| 1. Doroteo Gómez        | 30. Epifanio Maldonado    |
| 2. Cástulo Gómez        | 31. Maurilio Vargas       |
| 3. José Angel Gómez     | 32. Buenaventura Romero   |
| 4. Juan Gómez           | 33. Fermin Soto           |
| 5. Alfonso Gómez        | 34. Manuela Soto          |
| 6. Ignacio Meraz        | 35. José Flores           |
| 7. Calixto Vargas       | 36. Maximiliano Flores    |
| 8. Raúl Vargas          | 37. Regino Villa          |
| 9. Celso Martínez       | 38. Antonio Flores        |
| 10. Victor Martínez     | 39. Facundo Gallegos      |
| 11. Teóduo Cervantes    | 40. Amalio Soto           |
| 12. Manuel Cervantes    | 41. Delfino Villa         |
| 13. Jesus Vargas        | 42. Pedro Villa           |
| 14. Elena Reyes         | 43. Marcelino Molina      |
| 15. Margarito Rentería  | 44. Leandro Gómez         |
| 16. Cruz Soto           | 45. Antonio Vargas        |
| 17. Cástulo Rentería    | 46. Felipe García         |
| 18. Joaquín García      | 47. Francisco García G.   |
| 19. Raymundo García     | 48. Francisco García M.   |
| 20. Francisco Zamora    | 49. Moisés García         |
| 21. Simón Vargas        | 50. Eleuterio García      |
| 22. Epifanio Gallegos   | 51. José María Martínez   |
| 23. Estanislao Rentería | 52. Francisco Martínez    |
| 24. Emiliano Fernández  | 53. Francisco Martínez G. |
| 25. Teófilo García      | 54. Ventura Martínez O.   |
| 26. Luciano García      | 55. Estanislao Morales    |
| 27. Celestino Soto      | 56. Ruperto Gallegos      |
| 28. Simón Soto          | 57. Andrés Morales        |
| 29. Roman Maldonado.    |                           |
- 

México, D.F., 27 de agosto de 1938.

DEPARTAMENTO AGRARIO  
 2ª AMPLIACION DEFINITIVA PARCIAL DE EJIDO  
 PARA EL POBLADO DE  
**AMOLES**  
 MUNICIPIO DE EL RAYO  
 ESTADO DE DURANGO

ESCALA 1:20000



AFECTACIONES POR 2ª AMPLIACION DE:  
 Según Resolución Presidencial fecha 14 de marzo de 1961  
 Predio Huichapan 850-00-00 Hs  
 Total 850-00-00

Prop. coronel Juan O. Fuentes.

LISTA DE INDIVIDUOS CAPACITADOS PARA RECIBIR PARCELAS EN EL EXPEDIENTE DE SEGUNDA AMPLIACION AL POBLADO DE "AMOLE", - MUNICIPIO DE EL RODEO, ESTADO DE DURANGO.

---

1. Jaime Villa
  2. Antonio Vargas
  3. Delfino Villa
  4. Pedro Villa
  5. Benjamin Zamora
  6. J. de la Cruz zamora
  7. J. Jesús Soto.
  8. J. Teódulo Cervantes
  9. Magdaleno Cervantes
  10. Mauricio Molina
  11. José Molina
  12. Paulo Fernandez
  13. Fransica García
  14. J. Amalio Soto
  15. J. Inés Cervantes
  16. Pedro Meraz
  17. Moisés Meraz
  18. Francisco García
  19. Moisés García
  20. Eulalio García
  21. Simón Bayas
  22. Juan Gómez G.
  23. Cástulo Gómez
- 

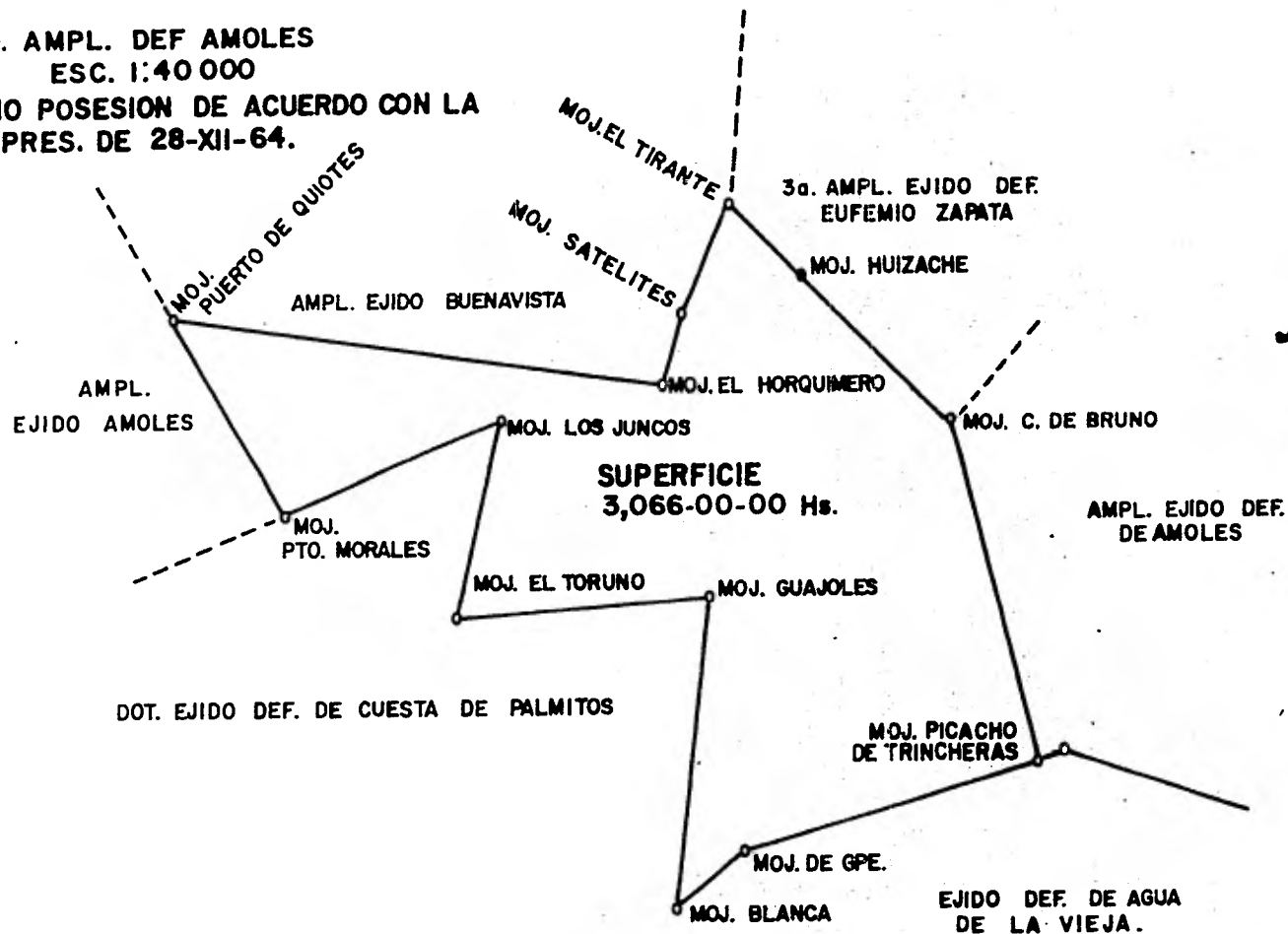
Durango, Dgo, a 19 de agosto de 1949.

EL SECRETARIO DE LA COMISION AGRARIA MIXTA.

ING. JOSE A. MURILLO P.

D A A C

3<sup>a</sup>. AMPL. DEF AMOLES  
 ESC. 1:40 000  
 SE DIO POSESION DE ACUERDO CON LA  
 RES. PRES. DE 28-XII-64.



AFECTACIONES 3<sup>a</sup> AMPL. DEFVA

FRACCIONES DE AMOLES PROP. DE LA  
 SRA. DOLORES VILLANUEVA VDA. DE CUETO 1366-00-00 Ha.

EX. HDA. DE STA. CATALINA DEL ALAMO  
 PROP. DEL LIC. CARLOS MTEZ. DEL RIO  
 Y LA SRA. BARBARA V. VDA. DE MTEZ. DEL RIO 1700-00-00 Ha.

SUP. TOTAL 3066-00-00 Ha.

LISTA DE INDIVIDUOS CAPACITADOS PARA RECIBIR PARCELAS EN EL  
EXPEDIENTE DE TERCERA AMPLIACION AL POBLADO DE "AMOLE", -  
MUNICIPIO DE EL RODEO, ESTADO DE DURANGO.

---

- |                           |                        |
|---------------------------|------------------------|
| 1. Rodolfo Flores         | 32. Delfino GARCÍA     |
| 2. Pedro Gallegos         | 33. Tomás Santos       |
| 3. Faustino Gallegos      | 34. Ascensión Soto     |
| 4. Ignacio Gallegos       | 35. Alfonso Soto       |
| 5. Ernesto Flores         | 36. Herlindo Soto      |
| 6. Perfecto Flores        | 37. José Gómez         |
| 7. Delfino Villa          | 38. Joel Soto Rentería |
| 8. Alejandro Villa        | 39. Victoriano Soto    |
| 9. José Soto Cervantes    | 40. J. Isabel Vargas   |
| 10. Miguel Gallegos       | 41. Andrés Fernandez   |
| 11. Remedios Fernández    | 42. Maximiliano Soto   |
| 12. Alejo García          | 43. Luis Montiel H.    |
| 13. Espiridión Rentería   | 44. Hilario Vargas     |
| 14. Francisco García      | 45. Abelardo Herrera   |
| 15. Felipe Rentería       | 46. Felipe Vargas      |
| 16. Audías García         | 47. Francisco Ibarra   |
| 17. Pedro Cardona         | 48. Pedro Rentería     |
| 18. Martín Gómez          | 49. Pedro Gurrola      |
| 19. Ruperto Gallegos      | 50. Pedro Soto         |
| 20. Prisciliano GALLEGOS  | 51. Roberto Flores     |
| 21. José Santos Cervantes | 52. Eloisa Villa       |
| 22. Juan Villa            | 53. Jesús Soto         |
| 23. Antonio Ibarra        | 54. Celestino Soto     |
| 24. Ramiro Molina         | 55. Delfino Soto       |
| 25. Eleuterio GARCÍA      | 56. Jesús Soto Villa   |
| 26. Justino Soto          | 57. Toribio Soto       |
| 27. Luis Anima            | 58. Antonio Flores     |
| 28. Moisés García         | 59. Rafael Vargas      |
| 29. José Soto             | 60. Lázaro Soto        |
| 30. Felipe García         | 61. Julián Cervantes   |
| 31. Estanislao GARCÍA     | 62. Eusebio Zamora     |
- 

México, D.F., a 20 de agosto de 1964.

CUERPO CONSULTIVO AGRARIO.

# Gráfica No. 1

## ESTRUCTURA DE LA POBLACION POR SEXO Y GRUPOS DE EDAD 1978

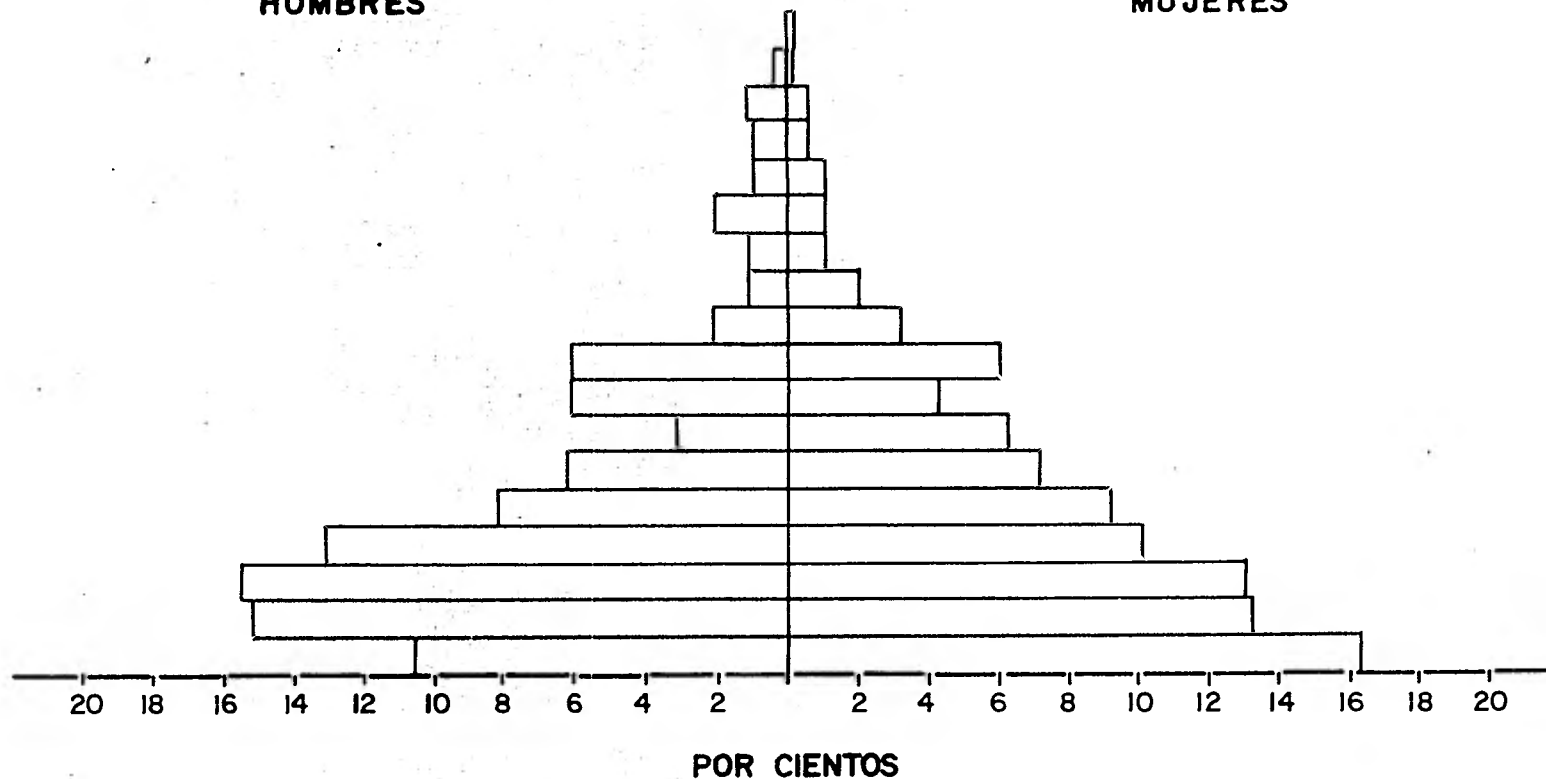
GRUPOS  
DE  
EDAD

86-90  
81-85  
76-80  
71-75  
66-70  
61-65  
56-60  
51-55  
46-50  
41-45  
36-40  
31-35  
26-30  
21-25  
16-20  
11-15  
6-10  
0-5

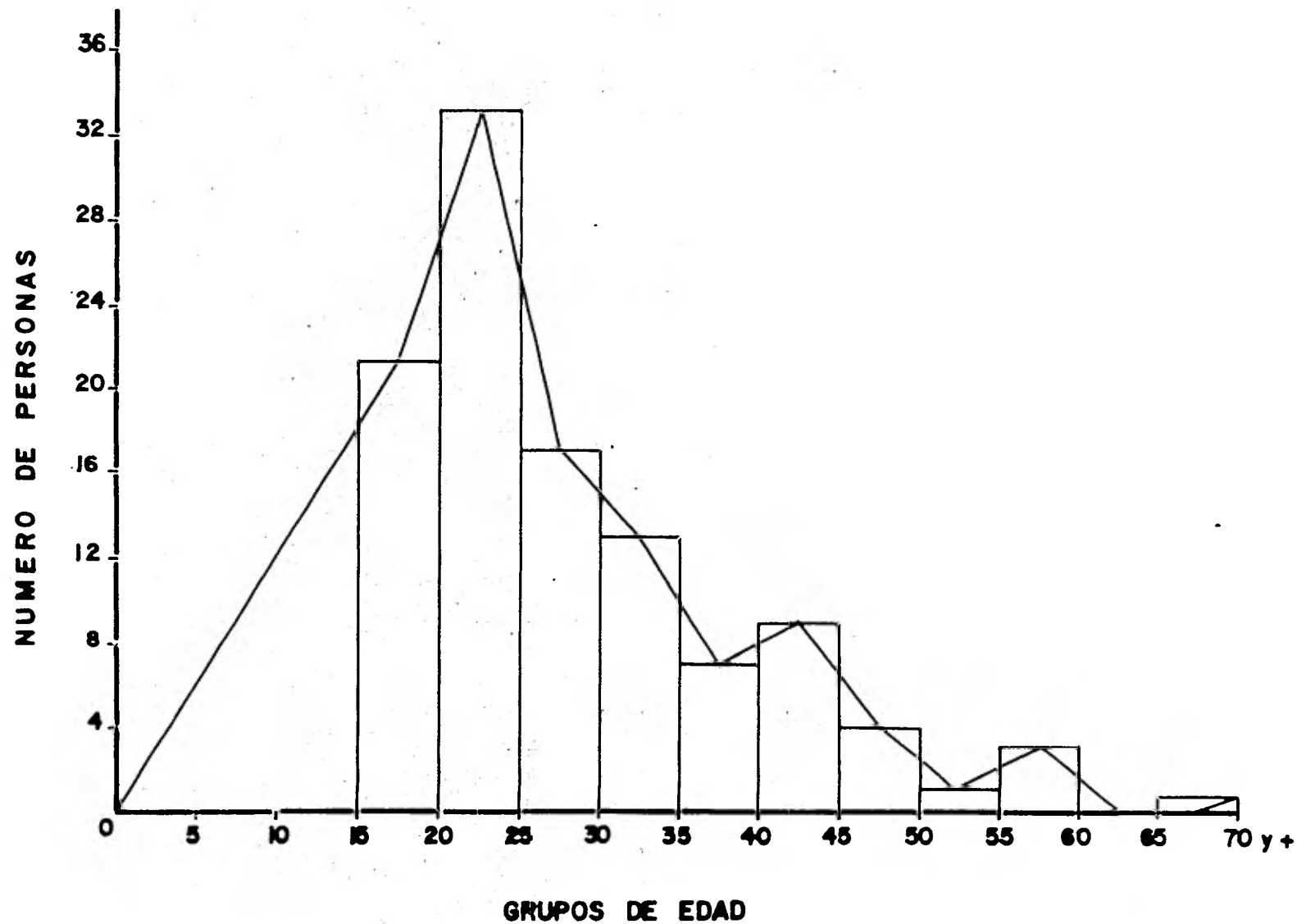
AMOLES

HOMBRES

MUJERES



Gráfica No. 2 MIGRACION TOTAL POR GRUPOS DE EDAD







## II. SUPERFICIE Y TENENCIA DE LA TIERRA

FORMA DE EXPLOTACION DE LA TIERRA	NUMERO DE HECTAREAS	TIPO DE TIERRA					OBSERVACIONES
		RIEGO	MEDIO RIEGO	HUMEDAD	TEMPORAL	OTRAS	
EJIDAL PROPIA							
PROPIEDAD PRIVADA PROPIA							
SUPERFICIE ARRENDADA							
SUPERFICIE PRESTADA							
SUPERFICIE DADA EN ARRIENDO							
SUPERFICIE DADA A MEDIAS							
OTRAS (ESPECIFICAR)							

## III. PRODUCCION AGRICOLA (1977-1978)

NOMBRE DEL CULTIVO	SUPERFICIE COSECHADA (HECTAREAS)	TIPO DE TIERRA					RENDIMIENTO POR HECTAREA	PRODUCCION COSECHADA (TON/KGM)	MESES DE SIEMBRA	INGRESOS PRODUCCION TOTAL	CONSUMO FAMILIAR	PARA CUANTOS MESES DE CONSUMO ALCANZA	OTROS INGRESOS*
		RIEGO	MEDIO RIEGO	HUMEDAD	TEMPORAL	OTRAS							

\*Ingresos provenientes de otras actividades.

## IV. COMERCIALIZACION DE LA PRODUCCION

¿VENDE ALGUN PRODUCTO? SI   NO		¿CUALES VENDE?	¿CUANTO VENDE? (KGMS.)	¿COMO LO VENDE? MAYOREO   MENUDEO		¿DONDE LO VENDE?	¿A QUIEN LE VENDE? COMERCIANTE LOCAL   CONASUPO   OTRO*			¿EN QUE MES Y A COMO LO VENDE? MES   PRECIO POR UNIDAD		OBSERVACIONES

\*Especificar.

V. COMPRA DE PRODUCCION (CONSUMO)

¿COMPRA ALGUN PRODUCTO?		¿CUAL COMPRA?	¿CUANTO COMPRA?	¿A QUIEN LE COMPRA?			¿COMO LO COMPRA?		¿EN QUE MES LO COMPRA Y A COMO LO COMPRA?		OBSERVACIONES
SI	NO			COMERCIANTE LOCAL	CONASUPO	OTRO*	MAYOREO	MENUDEO	MES	PRECIO POR UNIDAD	

\*Especificar.

## VI. ORGANIZACION DEL TRABAJO EN LAS TAREAS AGRICOLAS

PRODUCTO O CULTIVO	T A R E A	NUMERO DE DIAS	TRABAJO FAMILIAR NUMERO DE JORNADAS POR CADA MIEMBRO	USA PEONES		PAGO POR DIA (PEON)	O B S E R V A C I O N E S
				SI	NO		
Maíz	----- ----- ----- -----						
Frijol	----- ----- ----- -----						
Cacahuete	----- ----- ----- -----						
Chile	----- ----- ----- -----						
Otro	----- ----- ----- -----						



## VIII. FORMAS DE FINANCIAMIENTO

- 
1. ¿CUANDO USTED NECESITA DINERO PRESTADO A QUIEN LE PIDE?: BANCO \_\_\_ SOCIEDAD EJIDAL \_\_\_ ASOCIACION \_\_\_ OTROS \_\_\_\_\_
2. ¿CUANDO LE PIDE AL BANCO HACE ALGUNA SOLICITUD?: SI \_\_\_ NO \_\_\_ COLECTIVA \_\_\_ INDIVIDUAL \_\_\_ OTRAS \_\_\_\_\_
3. ¿CUANTAS VECES HA PEDIDO PRÉSTADO?: \_\_\_\_\_
4. ¿QUE INTERES O REDITO LE COBRAN?: \_\_\_\_\_
5. ¿CUAL ES GENERALMENTE EL PLAZO PARA DEVOLVER EL DINERO?: \_\_\_\_\_
6. ¿PARA QUE USO PIDE USTED EL DINERO PRESTADO?: \_\_\_\_\_
7. ¿EN CASO DE EMERGENCIA, SI NO PUEDE CONSEGUIR DINERO PRESTADO QUE HACE?: VENDE ANIMALES \_\_\_ VENTA DE COSECHA EN PIE \_\_\_ OTROS \_\_\_\_\_
8. ¿QUE TIPO DE GARANTIA PRESENTAN?: \_\_\_\_\_
9. ¿EN QUE PERIODOS DEL CICLO PRODUCTIVO PIDE PRESTADO?: \_\_\_\_\_
10. OBSERVACIONES: \_\_\_\_\_
- 
- 
-



## IX. JORNALEROS DE VEZ EN CUANDO

- 
1. ¿TRABAJAN EN EL PUEBLO (EN LOS ALREDEDORES) PERO SIGUEN VIVIENDO EN EL MISMO LUGAR?: \_\_\_\_\_
  2. ¿CUANTAS PERSONAS?: \_\_\_\_\_
  3. ¿DONDE?: \_\_\_\_\_
  4. ¿QUE TIPO DE ACTIVIDAD REALIZAN?: \_\_\_\_\_
  5. ¿EN QUE MESES?: \_\_\_\_\_
  6. ¿CUANTOS DIAS AL MES?: \_\_\_\_\_
  7. ¿CUANTO GANA?: \_\_\_\_\_
  8. ¿CON CUANTO CONTRIBUYEN?: \_\_\_\_\_
  9. ¿POR QUE TRABAJA DE ESTA MANERA?: \_\_\_\_\_
  10. ¿COMO CONSIGUEN EL EMPLEO?: \_\_\_\_\_
  11. ¿ES FACIL?: \_\_\_\_\_
-



XI. EXPECTATIVAS DE MIGRACION

NOMBRE	LUGAR PREVISTO	FECHA DE SALIDA	PIENSA TRABAJAR		PIENSA ESTUDIAR	DIRECCION PREVISTA	MOTIVO DE LA SALIDA	OBSERVACIONES
			CONTRATADO	TRABAJO PREVISTO O DESEADO				

1. ¿POR QUE SALIO DEL PUEBLO?: \_\_\_\_\_
2. ¿SE FUE DIRECTAMENTE, O ESTUVO EN OTROS LUGARES ANTES?, ¿QUE HIZO EN CADA LUGAR?:  
 TRABAJO \_\_\_\_\_, BUSCO TRABAJO Y NO ENCONTRO \_\_\_\_\_, ESTUDIO \_\_\_\_\_, OTRO \_\_\_\_\_
3. ¿REGRESO A VIVIR AQUI?, ¿CUANDO? \_\_\_\_\_
4. OBSERVACIONES: \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_



XIII. OCUPACION EN LABORES NO AGRICOLAS

VACUNO	GANADU**			M E N O R			PRODUCCION FRUTICOLA (variedad y cantidad)	TAREAS DEL HOGAR	TIEMPO OCUPADO
	M A Y O R CABALLAR MULAR	ASNAL	OTROS*	PORCINO	AVICOLA	OTROS*			

\*Especificar.  
 \*\*Especificar tipo y cantidad.



## XV. PATRONES DE CONSUMO

COMIDAS: ¿QUE COME?

¿CUANTAS VECES? ¿CON QUE FRECUENCIA? ¿QUE CANTIDAD? PROCEDENCIA CADA CUANDO COME:

Carne:  
Huevo:  
Pescado:  
Refresco:ALOJAMIENTO: ¿CUANTOS CUARTOS TIENE SU CASA? ¿DE QUE MATERIAL?

¿CUANTAS PERSONAS POR CUARTO?

ROPA Y CALZADO: ¿CUANTAS MUDAS DE ROPA COMPRA AL AÑO?

¿CUANTOS PARES DE ZAPATOS?

SERVICIOS DE SALUD: ¿DONDE?

¿DONDE SE ATIENDE DE LOS PARTOS?

EXISTEN ALGUNAS TECNICAS ANTICONCEPTIVAS: ¿TIENE CONOCIMIENTO?

¿QUE ACTITUD TOMAN ANTE ESTAS?

ALCOHOL Y TABACO: ¿CUANTAS PERSONAS FUMAN?

ALCOHOL: \$

¿CUANTAS PERSONAS TOMAN?

TABACO: \$

DIVERSIONES: ¿COMO SE DIVIERTE?

¿EN QUE EMPLEA EL TIEMPO LIBRE?

¿VA AL CINE?

¿QUE PROGRAMAS ESCUCHA EN EL RADIO?

¿LEE ALGUN PERIODICO?

¿QUE TIPO DE REVISTAS LEE?

VIAJES: ¿QUE LUGARES?

¿CON QUE FRECUENCIA?

¿POR QUE MOTIVO?

COSTO ANUAL

COOPERACIONES: ¿EN QUE FIESTAS PARTICIPA USTED, CON DINERO?:

¿CUANTO GASTA POR ESTE CONCEPTO?

¿A QUIEN LE PAGA?

APARATOS ELECTRICOS: ¿QUE APARATOS TIENE USTED?

¿CUANTO LE COSTARON?

OBSERVACIONES:

## BIBLIOGRAFIA

1. BARTRA, Armando.- La explotación del trabajo campesino por el capital, México, 1980, (mimeo).
2. BARTRA, Armando.- "El panorama agrario en los 70" en Investigación económica No. 150, Facultad de Economía, México, Octubre-diciembre de 1979.
3. BARTRA, Roger, et. al.- Caciquismo y poder político en el México rural, Siglo XXI Editores, México, 1978.
4. BARTRA, Roger.- Estructura agraria y clases sociales en México, Ed. ERA, México, 1974.
5. ESTEVA, Gustavo.- "La agricultura en México de 1950 a 1975: el fracaso de una falsa analogía", en Comercio exterior, Vol. 25, Núm. 12, México, Diciembre de 1975, pp. 1311-1322.
6. LENIN, V. I.- El problema de los Mercados, Obras Completas, Vol. I, Ed. Salvador Allende, México, 1978.
7. LUXEMBURGO, Rosa.- La acumulación de capital, Ed. Grijalbo, México, 1967.
8. MARGULIS, Mario.- Contradicciones en la estructura agraria y transferencias de valor, El Colegio de México, México, 1978 (mimeo).



9. RENDON Teresa y MARTINEZ, Marielle.- "Fuerza de trabajo y reproducción campesina", en Comercio exterior Vol. 28, Núm. 6, México, junio de 1978, pp. 663-674.
10. RENDON Teresa y MARTINEZ, Marielle.- Estrategias de reproducción de las unidades campesinas, El Colegio de México, CES-CEED, México, abril de 1981, (mimeo).
11. RENDON, Teresa.- "Utilización de mano de obra en la agricultura mexicana, 1940-1973" en Economía y Demografía, Vol. X, Núm. 3 (30), El Colegio de México, México, 1976, pp. 352-385.
12. PARE, Luisa.- "Diseño teórico para el estudio del caciquismo en México" en Revista mexicana de sociología, Vol. XXXIV, Núm. 2, México, abril-junio de 1972.
13. WARMAN, Arturo.- Los hijos predilectos del régimen, Ed. Nuestro tiempo, México, 1976.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTARIA

1. ALEGRIA, R. E.- Origin and difusion of the term "cacique"  
Selected paper of the XXIX international congress  
Americanists, et. S Tax.
2. APPENDINI, Kirstein y SALLES, Vania.- "Agricultura capi-  
talista y agricultura campesina", Cuadernos del  
CES No. 10, El Colegio de México, México, 1977.
3. ARIZPE, Lourdes.- Migración, etnicismo y cambio económi-  
co, El Colegio de México, México, 1978.
4. BARTRA, Armando.- "Sobre las clases sociales en el agro  
mexicano", en Cuadernos Agrarios No. 1, México,  
1976.
5. BARRON PEREZ, Ma. Antonieta.- "Economía campesina: Dife-  
renciación conservación, Municipio de Epitacio  
Huerta, Mich.", en Economía Informa No. 55-58,  
Facultad de Economía, México, enero-abril de 1979.
6. CASTELL, Jorge y RELLO, Fernando.- "Las desventuras de  
un proyecto agrario 1970-1976", en Investigación  
Económica No. 3 (nueva época), México, Julio-sep-  
tiembre de 1977, pp. 131-155.
7. COPLAMAR.- "Zona ixtlera-candilillera, Durango", Programa  
Integrado NO. 3, México, 1978.

8. ESTEVA, Gustavo.- "Y si los campesinos existen" en Comercio exterior, Vol. 28, Núm. 6, México, Junio de 1978, pp. 699-713.
9. FRIEDRICH, P.- "A mexican cacicazgo", en Etnology, Vol. IV, No. 2, abril de 1965.
10. GUTELMAN, Michael.- Capitalismo y reforma agraria en México, Ed. ERA, México, 1971.
11. ISLAS GARCIA, Luis.- Apuntes para el estudio del caciquismo en México, Ed. JUS, S.A., México, 1962.
12. LENIN, V. I.- El desarrollo del Capitalismo en Rusia.-Ed. Progreso, Moscú, 1974.
13. MARTINEZ ENCISO, Alfredo.- "Comercialización, intermediarios y acaparadores de la producción rural" en Revista del México Agrario No. 1, Ed. Campesina, México, noviembre-diciembre de 1967, pp. 13-22.
14. MARX, Carlos.- El Capital, Tomo III, Ed. FCE, México, 1973.
15. MONTES DE OCA, Rosa Elena y RELLO, Fernando.- "Acumulación de capital en el campo mexicano", en Cuadernos Políticos No. 2, México, 1974.
16. MONTES DE OCA, Rosa Elena.- "La cuestión agraria y el movimiento campesino: 1970-1976" en Cuadernos Políticos No. 14, México, octubre-diciembre de 1977.
17. MEILLASSOUX, Claude.- Mujeres, graneros y capitales, Siglo XXI Editores, México, 1977.

18. REYES OSORIO, Sergio, et. al.- Estructura agraria y desarrollo agrícola en México, Ed. FCE, México, 1974.
19. STAVENHAGEN, Rodolfo.- "El campesinado y las estrategias del desarrollo rural", Cuadernos del CES No. 19, El Colegio de México, México, 1977.
20. WARMAN, Arturo.- "El neolatifundio mexicano: expansión y crisis de una forma de dominio" en Comercio Exterior, Vol. 25, Núm. 12, México, diciembre de 1975, pp. 1368-1376.